

## ГРУППА КОМПАНИЙ «СЕГЕЖА» // SEGEZHA GROUP

ГК «Сегежа» (входит в состав АФК «Система») – российский лесопромышленный холдинг с самой крупной вертикально интегрированной структурой и полным циклом лесозаготовки и глубокой переработки древесины. Объединяет российские и европейские предприятия лесной, деревообрабатывающей, целлюлозно-бумажной промышленности, а также предприятия по производству бумажной упаковки. Активы ГК «Сегежа» расположены в девяти странах мира.

Численность персонала – более 9 тыс. человек.



**ПОМЕЛОВ  
СЕРГЕЙ  
АНАТОЛЬЕВИЧ**  
Президент

**POMELOV  
SERGEY**  
President

Segezha Group (a part of financial corporation “Sistema”) is a Russian wood processing group that carries out every stage of the lumber transformation process, from beginning to end. The holding includes both Russian and European timber enterprises, woodwork facilities, pulp and paper industries, and paper packaging producers. The Segezha Group’s assets are located in 13 countries.

Total number of personal is more than 9 thousands people.

Summary see p. 152

## ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛЕСОПОЛЬЗОВАНИЕ

**В**ажное конкурентное преимущество Группы компаний «Сегежа» состоит в наличии собственной возобновляемой ресурсной базы, гарантирующей загрузку существующих производственных мощностей и перспективы дальнейшего роста бизнеса. До 65% потребности перерабатывающих предприятий Группы в древесном сырье обеспечивается за счёт собственных лесозаготовок. От бережного и рационального использования лесов непосредственно зависит как



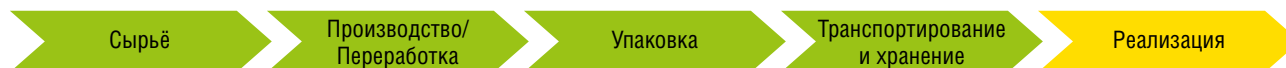
устойчивое развитие компании, так и благополучие регионов присутствия, а соблюдение высоких стандартов экологичности производства, качества и безопасности продукции служит одним из ключевых факторов при взаимодействии с органами власти, местными сообществами, природоохранными организациями и потребителями, в том числе зарубежными. Поэтому инвестиции компании в модернизацию и расширение лесопромышленного комплекса неразрывно связаны с социальной политикой компании и заботой о лесном фонде и участием в решении актуальных вопросов устойчивого лесопользования.

### Экологическая сертификация лесного фонда и цепочки поставок

Группа компаний «Сегежа» является крупнейшим лесопользователем в Европейской части России. Руководство Группы в полной мере осознаёт свою социальную ответственность за сохранность природных богатств Российской Федерации и минимизацию негативных воздействий на биосферу регионов присутствия. В частности, вырубка лесных угодий при отсутствии должного контроля способна причинить невосполнимый ущерб многим видам животных, растений и населению регионов. Для соответствия высоким стандартам в сфере экологии компания реализует программы, направленные на постепенное снижение существующего уровня нагрузки на окружающую природную среду и обеспечение экологической безопасности при осуществлении производственного процесса. С целью не допустить нанесения вреда экологии с 2002 г. осуществляется взаимодействие с российским национальным офисом Лесного попечительского совета (Forest Stewardship Council, FSC) – международной некоммерческой неправительственной организации, продвигающей ответственное управление лесами во всём мире, – по добровольной сертификации лесного фонда, находящегося под контролем Группы.

Процесс добровольной сертификации (FSC®) предполагает пристальное внимание к восстановлению лесных угодий, тесное сотрудничество с природоохранными организациями и контакт с местными сообществами. Осуществляя заготовку и лесохозяйственные мероприятия, Группа компаний «Сегежа» как ответственный лесопользователь проводит регулярные встречи и консультации с жителями лесных посёлков, представителями природоохранных обществ, а также оказывает помощь местному населению в его повседневных нуждах. В настоящее время по FSC сертифицировано 5,21 млн га лесного фонда, что составляет более 94% от общей площади аренды.

Для соблюдения принципа ответственного лесопользования компания также сертифицирует в соответствии со стандартом FSC свою цепь поставок, включающую пять звеньев:



## Охрана и восстановление лесов

Дивизион «Лесные ресурсы» Группы компаний «Сегежа» последовательно занимается лесовосстановительными работами в соответствии с проектом освоения лесов, утверждённым Федеральным агентством лесного хозяйства (Рослесхозом) в 2012 г. Общая площадь, предназначенная для искусственного лесовосстановления (лесокультурный фонд), состоит из категорий участков:

- *делянки* (рубки прошлых лет) – искусственное лесовосстановление производится в течение 2 лет после рубки; естественное зарастание производится, если площадь была вырублена более чем 2 года назад;
- *прогалины* – вывод о возможности или невозможности их лесовосстановления делается после обследования и в зависимости от их состояния;
- *места, уничтоженные пожаром*, – искусственное лесовосстановление осуществляется после первоначального разбора завалов;
- *лесосеки* будущего периода.

Процесс лесовосстановления представляет собой цикл от момента возникновения саженца до спелости леса (81 год) и состоит из нескольких этапов:

до 7 лет	агроуход за молодняком (три раза)
7–10 лет	рубки осветления
10–20 лет	рубки прочисток
20–40 лет	—
40–60 лет	рубки прореживания
60–80 лет	рубки запрещены
81 и более	сплошные рубки

Способы лесовосстановления определяются после натурального осмотра вырубленных деленок и включают:

- *посев*, который производится на почвах, где нельзя ожидать сильного развития травянистой растительности и поросли лиственных пород;
- *посадку* двух- или трёхлетних саженцев;
- *естественное восстановление* – сохранение подростка лесных древесных пород при проведении рубок лесных насаждений;
- *естественное зарастание* путём осеменения деревьев.

Ежегодно Segezha Group проводит лесовосстановительные работы в значительных, возрастающих объёмах. Так, в 2012 г. лесовосстановлением было охвачено 11 932 га, в 2013 г. – уже 12 816 га. В 2014 г. сев, посадка и комбинированное лесовосстановление проведены на территории 13 585 га (на 6% больше, чем в 2013 г.) из 33 207 га леса, подвергшихся вырубке.

Ещё одна актуальная задача, стоящая перед ГК «Сегежа», – противодействие лесным пожарам. В целях борьбы с этим стихийным бедствием компанией в 2015 г. были приняты следующие меры:

- на предприятиях созданы мобильные бригады для оперативного реагирования и тушения лесных пожаров, укомплектованные специальной защитной одеждой и первичными средствами пожаротушения;

- налажено оперативное взаимодействие по взаимному информированию о фактах лесных пожаров с подразделениями МЧС России, авиапредприятиями по контролю лесов;
- в местах, где лесфонды граничат с жилыми и производственными массивами, было организовано устройство минерализованных полос и глубокая вспашка границ территорий. Протяжённость таких полос составила 250 км;
- на автомобильных и пешеходных дорогах, пересекающих лесфонды, устанавливались предупреждающие знаки «Высокая пожарная опасность», «Огонь не применять».

## Пилотные проекты

В 2015 г. ГК «Сегежа» приняла участие в пилотных проектах по решению проблемы интенсификации лесопользования в рамках федеральной программы интенсивного лесопользования, проводимой Санкт-Петербургским НИИ лесного хозяйства и организованной Рослесхозом под руководством МПР России. В фокусе внимания компании также находятся и вопросы выявления и сохранения лесов высокой природоохранной ценности. В марте 2015 г. было проведено крупное совещание в Петрозаводске с участием основных природоохранных организаций, представителей органов исполнительной власти и экспертов. По результатам принято решение о сохранении ряда участков до определения их статуса и режима охраны с привлечением научных организаций.

## Результаты

Группа компаний «Сегежа» вносит значительный вклад в защиту окружающей среды, применяя передовые практики и руководствуясь принятыми нормативами природопользования. В 2015 г., несмотря на сложные экономические условия, ни один FSC-сертификат предприятий холдинга не приостанавливался, что свидетельствует о целенаправленной политике в области экологии. К концу 2015 г. у ГК «Сегежа» 16 сертификатов, в том числе девять – по лесопользованию, семь – по цепи поставок.

Благодаря реализуемым мероприятиям вся производимая заводами Группы мешочная бумага удовлетворяет мировым стандартам, что позволяет успешно реализовывать продукцию в самых конкурентных сегментах рынка. Высокий уровень доверия потребителей способствует активному развитию продаж, как в России, так и за её пределами.

Дальнейшее внедрение Политики ответственного лесопользования и лесобеспечения как важного элемента системы устойчивого развития компании предполагает выполнение обязательств компании по соблюдению законодательства и международных соглашений Российской Федерации, социальную ответственность, минимизацию воздействия на окружающую среду и информационную открытость.

