



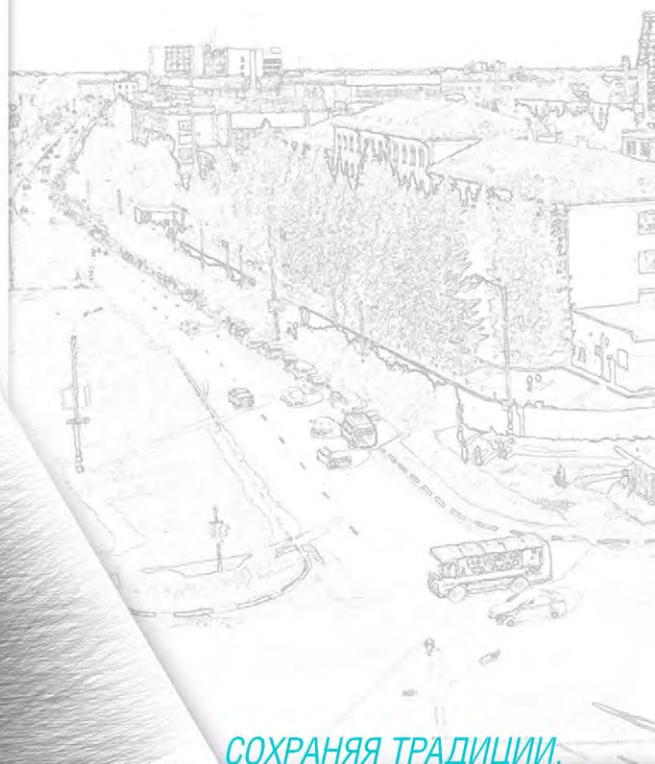
100

ЛЕТ СО ДНЯ РОЖДЕНИЯ
ИГОРЯ ИВАНОВИЧА АФРИКАНТОВА

2016

ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ

АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»



СОХРАНЯЯ ТРАДИЦИИ,
СОЗДАЕМ БУДУЩЕЕ

Акционерное общество «Опытное Конструкторское
Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»
(Joint Stock Company «Afrikantov OKB Mechanical Engineering»);
сокращенное название:
АО «ОКБМ Африкантов» (JSC «Afrikantov OKBM»)

МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ ОБЩЕСТВА: г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15

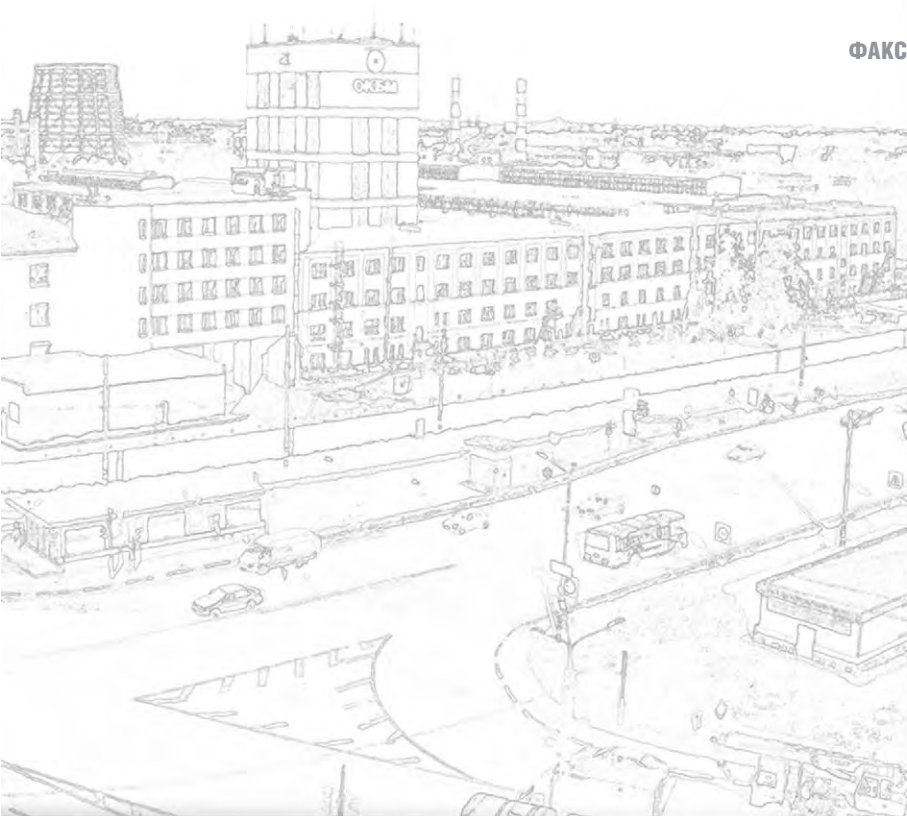
ПОЧТОВЫЙ АДРЕС ОБЩЕСТВА: 603074, г. Нижний Новгород,
Бурнаковский проезд, 15

КОРПОРАТИВНЫЙ САЙТ: www.okbm.nnov.ru

E-MAIL: okbm@okbm.nnov.ru

ТЕЛЕФОН (831) 275-26-40, 246-40-76

ФАКС (831) 241-87-72



Публичный отчет за 2016 год является шестым интегрированным Отчетом АО «ОКБМ Африкантов». Отчет готовится ежегодно на добровольной основе и адресован широкому кругу заинтересованных сторон. Отчет основан на информации, доступной АО «ОКБМ Африкантов» на 01.04.2017 г., подготовлен на русском и английском языках, выпущен в форматах: типографский вариант и smart-pdf (<http://172.16.2.88/russian/disclosure>).

Подробнее информация об Отчете и карте существенных аспектов представлена в Приложении 1 (стр. 133)

ПРИОРИТЕТНЫЕ ТЕМЫ:

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.
ЭФФЕКТИВНОСТЬ.
РАЗВИТИЕ

100 ЛЕТ СО ДНЯ
РОЖДЕНИЯ
И.И. АФРИКАНТОВА –
ОСНОВАТЕЛЯ ОКБМ



СОДЕРЖАНИЕ

◆ ПРЕАМБУЛА

- 4 ◆ АО «ОКБМ Африкантов» сегодня
- 5 ◆ Ключевые события 2016 года
- 5 ◆ Ключевые показатели 2016 года
- 6 ◆ Примеры эффективности
- 7 ◆ Ценности. Ключевые победы и достижения 2016 года
- 11 ◆ Обращение Председателя Совета директоров АО «ОКБМ Африкантов»,
Генерального директора АО «Атомэнергомаш» А.В. Никипелова
- 13 ◆ От первого лица. Д.Л. Зверев, Генеральный директор–Генеральный конструктор

◆ ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- 18 ◆ Сфера деятельности
- 18 ◆ Акционерный капитал
- 19 ◆ Создание стоимости, цепочка поставок и бизнес-модель
- 24 ◆ Историческая справка

◆ СТРАТЕГИЯ

- 32 ◆ Стратегический обзор
- 37 ◆ Рынки присутствия и бизнес-направления
- 39 ◆ Ключевые задачи на 2017 год
- 39 ◆ Ресурсное обеспечение
- 40 ◆ Статус «Лидер ПСР»
- 46 ◆ Устойчивое развитие

◆ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 50 ◆ Корпоративное управление
- 56 ◆ Кодекс этики и корпоративные ценности
- 56 ◆ Экономическая безопасность
- 58 ◆ Риск-менеджмент
- 62 ◆ Внутренний контроль и аудит



◆ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 67 ◆ Ключевые бизнес-направления
- 81 ◆ Научно-техническое обоснование проектов
- 82 ◆ Система управления предприятием
- 84 ◆ Основные функциональные системы
- 89 ◆ Обеспечивающие функциональные системы

◆ КОММУНИКАЦИИ

- 120 ◆ Карта заинтересованных сторон
- 122 ◆ Внутренние и внешние коммуникации
- 124 ◆ Международное сотрудничество
- 126 ◆ Исследования
- 130 ◆ Взаимодействие в процессе подготовки Отчета
- 130 ◆ Заключение об общественном заверении

◆ ПРИЛОЖЕНИЯ

- 133 ◆ Информация об Отчете
- 135 ◆ Глоссарий
- 138 ◆ Список сокращений
- 140 ◆ Таблица-указатель GRI (в соответствии с уровнем «основной»)
- 143 ◆ Таблица-указатель международного стандарта интегрированной отчетности
- 144 ◆ Таблица-указатель специфических показателей АО «ОКБМ Африкантов»
- 147 ◆ Бухгалтерская отчетность АО «ОКБМ Африкантов»
- 158 ◆ Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности

160 ◆ КОНТАКТЫ И АНКЕТА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ



АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» СЕГОДНЯ

АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» – КРУПНЫЙ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦЕНТР ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ», РАСПОЛАГАЮЩИЙ МНОГОПРОФИЛЬНЫМ КОНСТРУКТОРСКИМ КОЛЛЕКТИВОМ, СОБСТВЕННОЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ, ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗОЙ.

СТАТУС И ВЫПОЛНЯЕМЫЕ ФУНКЦИИ

- ◆ Главный конструктор и Комплектный поставщик реакторных установок различного назначения
- ◆ Головная межведомственная организация по проблемам перезарядки корабельных ядерных реакторов
- ◆ Центр ответственности по проекту БН-1200
- ◆ Пилотное ПСР-предприятие. Статус «Лидер-ПСР»

ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Ключевые компетенции и полный комплекс работ и услуг на горизонте жизненного цикла различных типов реакторных установок и оборудования для АЭС.
9 бизнес-направлений

ОСНОВНАЯ ПРОДУКЦИЯ

НИОКР, Поставки, Услуги

ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

АО «ОКБМ Африкантов» входит в контур управления АО «Атомэнергомаш» – энергомашиностроительного холдинга Госкорпорации «Росатом». Доля АО «ОКБМ Африкантов» в выручке АО «Атомэнергомаш» в 2016 году – 35,8%. АО «ОКБМ Африкантов» принимает участие в решении задач ключевых ЦФО 1 уровня Госкорпорации «Росатом», включая Дирекции ЯОК, ЯЭК, ЯРБ, БУИ, ФГУП «Атомфлот» и др.

СТРУКТУРА



КОНСТРУКТОРСКОЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ

- > 1100 человек,
- 126 человек имеют ученую степень и ученое звание



НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИСПЫТАТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС

- > 190 человек,
- > 70 стендов,
- > 22 450 м² площадь



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС

- > 1700 человек,
- > 500 ед. оборудования,
- > 31 700 м² производственные площади цехов

АЛЕКСЕЙ ЛИХАЧЕВ,
Генеральный директор Госкорпорации «Росатом»:

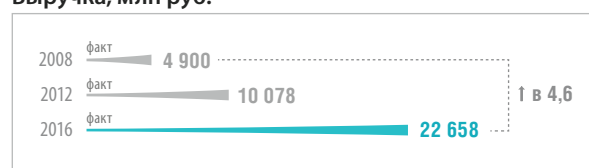
«РОСАТОМ» – ЛУЧШАЯ В СТРАНЕ ГОСКОРПОРАЦИЯ И МИРОВОЙ ЛИДЕР В АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА

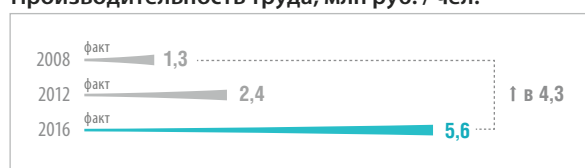
- ▶ Комплексная поставка двух РУ для головного УАЛ «Арктика».
- ▶ Энергоблок № 4 Белоярской АЭС с реактором на быстрых нейтронах БН-800 сдан в промышленную эксплуатацию.
- ▶ Завершение работ по проекту БН-1200 по ФЦП «ЯЭНП». АО «ОКБМ Африкантов» – центр ответственности по проекту БН-1200.
- ▶ Поставка двух перегрузочных машин для энергоблока № 2 Ленинградской АЭС-2, энергоблока № 1 Белорусской АЭС.
- ▶ Заключение договора на поставку машины перегрузочной для АЭС «Ханхикиви». Аудит системы менеджмента АО «ОКБМ Африкантов» на изготовление и поставку машины перегрузочной № 1 АЭС «Ханхикиви-1».
- ▶ Присвоение АО «ОКБМ Африкантов» статуса «Лидер ПСР».
- ▶ Торжественные мероприятия, посвященные празднованию 100-летия со дня рождения И.И. Африкантова – основателя ОКБМ, имя которого предприятие носит с 1998 года.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2016 ГОДА

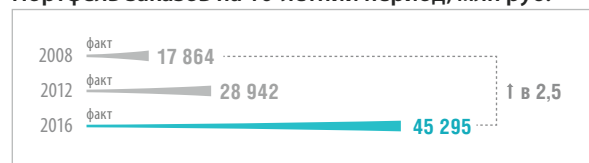
Выручка, млн руб.



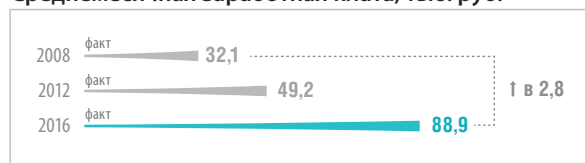
Производительность труда, млн руб. / чел.



Портфель заказов на 10-летний период, млн руб.



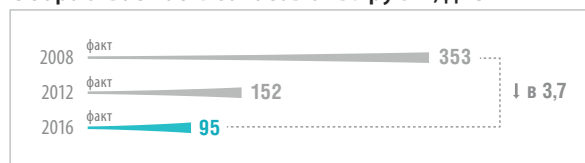
Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.



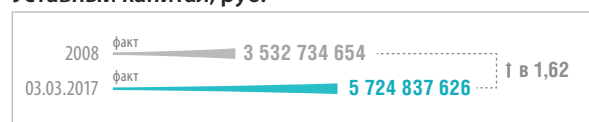
ЕВИТДА, млн руб.



Оборачиваемость запасов от выручки, дней



Уставный капитал, руб.



ПРИМЕРЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ (факт 2016 г. по отношению к 2015 г.)

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	♦ на 43 % увеличена выручка ♦ в 1,9 раза увеличен ССДП ♦ на 9 % выросла чистая прибыль ♦ соотношение чистого долга к EBITDA (отн.ед.) ≤ 2 (план); факт – «-2,17»
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	♦ на 47 % увеличена производительность труда ♦ отгрузка продукции на 12 АЭС в России и за рубежом ♦ на 2,4 млрд руб. увеличена доля продукции, произведенной на собственных мощностях
СИСТЕМНОЕ РАЗВЕРТЫВАНИЕ ПСР	♦ на 12,3 % увеличен экономический эффект от реализации проектов ПСР и предложений по улучшениям ♦ в 1,2 раза выросло количество ПСР-проектов ♦ на 26 % – вырос показатель «Вовлеченность в ПСР»
УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ	♦ 1,16 % – коэффициент текучести кадров (план < 5 %) ♦ 42 года – средний возраст ♦ 36 % – доля специалистов до 35 лет
НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ И ИННОВАЦИИ	♦ в 1,1 раза увеличен объем затрат на НИОКР ♦ на 7 % увеличен уровень затрат на обучение одного работника (исключая обязательное обучение)
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ	♦ «+ 12» патентов на изобретения и полезные модели, «+ 4» секрета производства (ноу-хау), «+ 6» свидетельств на программы для ЭВМ ♦ «+ 42» объекта интеллектуальной собственности поставлено на бухгалтерский учет
КОРПОРАТИВНО-ПРАВОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ	♦ в 2,9 раза увеличен эффект от проведенной претензионно-исковой работы ♦ на 26 % увеличена средняя балансовая стоимость основных средств
ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ	♦ на 9,3 % уменьшено образование отходов производства и потребления ♦ 9 % – экономия водных ресурсов
КОММУНИКАЦИИ	♦ 4,81 (из 5) – индекс удовлетворенности потребителя ♦ 124 деловых визита российских и иностранных делегаций ♦ «+ 56 тыс.» пользователей корпоративного интернет-сайта (по данным Google Analytics)

Подробнее информация представлена в соответствующих разделах Отчета.

ЦЕННОСТИ. КЛЮЧЕВЫЕ ПОБЕДЫ И ДОСТИЖЕНИЯ 2016 ГОДА

ЮЛИЯ УЖАКИНА,
Генеральный директор Академии «Росатома»:

ЗАДАЧИ БЫВАЮТ ТАКИЕ СЛОЖНЫЕ, ЧТО В НАЧАЛЕ ИХ ВЫПОЛНЕНИЯ ДРОЖАТ КОЛЕНКИ.
НО КОМАНДНЫЙ ДУХ, ПЛЕЧО ТОВАРИЩА ПРИДАЮТ УВЕРЕННОСТИ, ЧТО ЦЕЛЬ БУДЕТ ДОСТИГНУТА.

БЕЗОПАСНОСТЬ

Это – наивысший приоритет.
Безопасность продукции.
Безопасность условий труда.
Благополучие и безопасность общества.

- ♦ АО «ОКБМ Африкантов» подтвердило соответствие системы менеджмента требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.
- ♦ Аварийно-спасательное формирование АО «ОКБМ Африкантов» аттестовано центральной отраслевой комиссией Госкорпорации «Росатом» по аттестации АСС и АСФ и спасателей на право ведения аварийно-спасательных работ.

НА ШАГ ВПЕРЕДИ

Мы создаем и внедряем инновации.
Мы развиваемся и учимся.
Мы стремимся быть лидером в конкурентной среде.

- ♦ I премия международного конкурса инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа.
- ♦ I место по итогам X конкурса объектов интеллектуальной собственности на соискание премии Нижегородской области им. И.П. Кулибина «Патент года» в номинации «Лучшее изобретение в Нижегородской области в сфере машиностроения и энергетики» (с патентом на тепловыделяющую сборку водяного ядерного реактора).
- ♦ Сотрудник АО «ОКБМ Африкантов» – лауреат Премии Правительства России в области науки и техники за создание и внедрение на российских и зарубежных АЭС роботизированного транспортно-технологического комплекса перегрузки ядерного топлива.
- ♦ Сотрудники АО «ОКБМ Африкантов» – лауреаты премии Госкорпорации «Росатом» молодым ученым атомной отрасли 2016 года.
- ♦ Сотрудники АО «ОКБМ Африкантов» – победители чемпионата России WorldSkills HiTech-2016 в компетенции «Инженерная графика CAD».

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РЕЗУЛЬТАТ

Мы наращиваем масштаб результатов. Улучшаем качество и конкурентоспособность продукции.

- ◆ 100 % – выполнение ГОЗ.
- ◆ Победа во Всероссийском конкурсе «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность – 2016» в номинации «За динамичное развитие бизнеса».
- ◆ Энергоблок №4 Белоярской АЭС с реактором на быстрых нейтронах БН-800 – победа в номинации «Лучшие станции» (Top Plants) по версии американского журнала по энергетике POWER.
- ◆ Диплом Гран-при конкурса «За вклад в развитие интеллектуальной собственности» в подноминации «Лучшее предприятие по организации работы в области интеллектуальной собственности в промышленности в регионе».
- ◆ АО «ОКБМ Африкантов» признано победителем в специальной номинации «Экологически образцовая организация АО «Атомэнергомаш» конкурса «Экологически образцовая организация атомной отрасли».

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Мы обеспечиваем системность улучшений. Мы ищем и находим максимально эффективные решения. Совершенствуем технологии и процессы.

- ◆ АО «ОКБМ Африкантов» подтвердило статус «Лидер ПСР» и заняло I место в рейтинге ПСР-предприятий 2016 года.
- ◆ I место в рейтинге ЦФО-3 «Портфель зарубежных заказов».
- ◆ Победа на конкурсе «Проектный Олимп-2016» в специальной номинации Госкорпорации «Росатом» «Система управления проектом».

УВАЖЕНИЕ

Мы верны традициям отечественной науки и инженерии. Мы признательны нашим ветеранам. Мы с уважением и вниманием относимся к нашим заказчикам, партнерам и поставщикам.

- ◆ В АО «ОКБМ Африкантов» прошли торжественные мероприятия, посвященные празднованию 100-летия со дня рождения И.И. Африкантова – основателя ОКБМ.
- ◆ 5 сотрудников АО «ОКБМ Африкантов» награждены: Почетной грамотой Президента РФ, Благодарностью Президента РФ, медалью ордена «За заслуги перед Отечеством»; удостоены звания «Заслуженный конструктор РФ».

ЕДИНАЯ КОМАНДА

Мы все – Росатом. Энергия и труд в единстве и сплочении – главный импульс движения вперед.

- ◆ 27 сотрудников АО «ОКБМ Африкантов» – лауреаты и призеры конкурса «Человек года Росатома-2015, 2016».
- ◆ Работа с молодежью в АО «ОКБМ Африкантов» признана лучшей практикой в Нижегородском регионе.
- ◆ 4 сотрудника АО «ОКБМ Африкантов» – призеры чемпионата профессионального мастерства «Atomskills-2016».
- ◆ Более 30 молодых специалистов – победители международных, отраслевых, дивизиональных, областных, региональных и городских конкурсов и конференций.

СЕРГЕЙ КИРИЕНКО,
Первый заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации:

ЕСЛИ ВЫ ПРИНЯЛИ ПРОБЛЕМУ КАК СВОЮ ЛИЧНУЮ И ВЗЯЛИ НА СЕБЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ЕЕ РЕШЕНИЕ, ЕСЛИ ВЫ СМОГЛИ УВИДЕТЬ СИТУАЦИЮ КАК ПРОЦЕСС, А НЕ КАК МИМОЛЕТНОЕ СОСТОЯНИЕ, ЕСЛИ ВЫ ПРАВИЛЬНО ВЫБРАЛИ НАПРАВЛЕНИЕ В ЭТОМ ПРОЦЕССЕ И ПРОЯВЛЯЕТЕ ДОСТАТОЧНУЮ ВОЛЮ И РЕШИТЕЛЬНОСТЬ, ТО ОБЯЗАТЕЛЬНО ДОСТИГНЕТЕ ПОСТАВЛЕННОЙ ЦЕЛИ!

НИКОЛАЙ СОЛОМОН,
Первый заместитель генерального директора Госкорпорации «Росатом»:

ОКБМ – ЛИДЕР, КОТОРЫЙ ЯВЛЯЕТСЯ МАЯКОМ ДЛЯ ДРУГИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОТРАСЛИ. БЕЗУСЛОВНО, ЭТОТ СТАТУС НЕОБХОДИМО ПОДДЕРЖИВАТЬ.

МЫ ВСЕ – РОСАТОМ.
ЭНЕРГИЯ И ТРУД
В ЕДИНСТВЕ И СПЛОЧЕНИИ –
ГЛАВНЫЙ ИМПУЛЬС
ДВИЖЕНИЯ ВПЕРЕД





ОБРАЩЕНИЕ

АНДРЕЙ НИКИПЕЛОВ

Председатель Совета директоров АО «ОКБМ Африкантов»,
Генеральный директор АО «Атомэнергомаш»

Уважаемые коллеги и партнеры!

Представляю годовой отчет АО «ОКБМ Африкантов» за 2016 год.

В прошлом году компания продолжала играть активную роль в крупнейших российских и международных проектах, оставаясь одним из главных научных и конструкторских центров атомной отрасли. Прежде всего, хочется отметить выход на полную мощность и начало промышленной эксплуатации уникального четвертого энергоблока с реактором на быстрых нейтронах БН-800 на Белоярской АЭС. Крайне сложный и насыщенный инновациями проект впервые начал разрабатываться ОКБМ еще в 80-х годах прошлого века. За прошедшее время реактор вобрал в себя все последние разработки в атомной сфере, многократно подтвердил соответствие самым строгим требованиям надежности и безопасности. Благодаря успешному вводу в промышленную эксплуатацию реактора БН-800, можно говорить о неоспоримом лидерстве России в освоении технологии БН, открывающей новый этап в развитии атомной энергетики. В 2016 году Машиностроительный дивизион АО «Атомэнергомаш» завершил изготовление реакторной установки РИТМ-200 для самого мощного ледокола в мире «Арктика», спущенного на воду 16 июня в Санкт-Петербурге. Это новейшая реакторная установка для ледокольного флота, АО «ОКБМ Африкантов» выступает разработчиком проектной и конструкторской документации, а также комплектным поставщиком. Для производства оборудования потребовались нестандартные инженерные решения и очень слаженная командная работа. В ходе выполнения производственных операций

специалистами дивизиона были разработаны сразу несколько новых технологий и инструментов, не применявшихся ранее не только в России, но и в мире. Поэтому успешная отгрузка РИТМ-200 – важное событие для всей атомной отрасли и отечественного машиностроения. Важным итогом деятельности также стало 100 %-ное выполнение государственного оборонного заказа. Совет директоров отмечает положительную динамику финансовых показателей АО «ОКБМ Африкантов» в 2016 году. Почти на 43 % выросла выручка, причем ее значительная часть сформирована выполнением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, что отвечает позициям АО «ОКБМ Африкантов» как отраслевого научного центра, обладающего уникальными компетенциями. Рост выручки, в том числе, был обеспечен значительным повышением эффективности за счет системного внедрения на предприятии Производственной системы «Росатом». Благодаря мероприятиям ПСР, существенно сократилось время протекания процессов при изготовлении ряда изделий, произошло сокращение периода оборота запасов, снизились затраты.

АО «ОКБМ Африкантов» по итогам проверки качества развертывания Производственной системы «Росатом» подтвердило эффективность мероприятий в области ПСР. Благодарю весь коллектив компании – за успешную работу в 2016 году, а клиентов и партнеров – за доверие и конструктивное сотрудничество. Уверен, что все достигнутое будет новым мощным заделом для дальнейшего развития предприятия в качестве одного из ведущих научных и конструкторских центров в России и за рубежом.



ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

ДМИТРИЙ ЗВЕРЕВ

Генеральный директор – Генеральный конструктор АО «ОКБМ Африкантов»

Приветствую вас, уважаемые коллеги, деловые партнеры, заинтересованные читатели!

Перед вами публичный отчет АО «ОКБМ Африкантов» за 2016 год.

Этот год был насыщен разнообразными событиями, значимыми и знаковыми для нашего предприятия. Были успехи и достижения, которым мы радовались и гордились вместе с вами, были препятствия и проблемы, к решению которых мы подходили со всей ответственностью, концентрируя ресурсы.

К ключевым результатам, прежде всего, относится 100 %-ное выполнение заданий ГОЗ – вклад нашего коллектива в обеспечение обороноспособности страны, в решение задач Государственной программы вооружения и реализацию политики ядерного сдерживания. Мы также участвуем в программах освоения Арктической зоны Российской Федерации, ведем работы по ряду перспективных проектов. Один из них – создание автономной автоматизированной ЯЭУ для энергоснабжения подводно-подледных комплексов бурения и нефте- и газодобычи на шельфе арктических морей, по нему в 2016 году завершен один из этапов проектных работ. С другим проектом – «транспортная АЭС с реакторной установкой ВБЭР-300 на основе стационарной ледостойкой платформы для энергообеспечения

центров добычи и переработки газа в Арктике» – АО «ОКБМ Африкантов» совместно с АО «Атомэнерго» стало лауреатом первой премии конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа.

Главное событие 2016 года по направлению реакторов на быстрых нейтронах – ввод в промышленную эксплуатацию энергоблока № 4 Белоярской АЭС с РУ БН-800, главным конструктором которой является АО «ОКБМ Африкантов». Это итог огромного труда единой команды людей разных специальностей и предприятий нашей отрасли. Победа в номинации «Лучшие станции» по версии американского журнала по энергетике POWER – серьезное достижение, важно, что жюри отметило особое значение реактора БН-800 в реализации российского подхода по замыканию ядерного топливного цикла. По проекту БН-1200 за отчетный год мы достигли значительных результатов в рамках повышения конкурентоспособности энергоблока и улучшения технико-экономических показателей. Главная задача в 2017 году – получение положительного заключения экспертизы материалов проекта и одобрение результатов на совместном заседании НТС № 1 и № 8 Госкорпорации «Росатом» с целью дальнейшей реализации этого проекта.

**100 %-ное ВЫПОЛНЕНИЕ ЗАДАНИЙ ГОЗ – ВКЛАД НАШЕГО КОЛЛЕКТИВА В ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ОБОРОНОСПОСОБНОСТИ СТРАНЫ, В РЕШЕНИЕ ЗАДАЧ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ
ОБОРУДОВАНИЯ И РЕАЛИЗАЦИЮ ПОЛИТИКИ ЯДЕРНОГО СДЕРЖИВАНИЯ.**

В 2016 году завершена комплектная поставка двух РУ на головной универсальный атомный ледокол «Арктика». Единственный в мире атомный ледокольный флот продолжает успешно развиваться и наше предприятие – одно из ключевых в этой работе.

К важным событиям производственной деятельности также относятся поставки двух перегрузочных машин для энергоблока № 2 Ленинградской АЭС и энергоблока № 1 Белорусской АЭС. В 2016 году заключен договор на поставку машины перегрузочной для АЭС «Ханхикиви». Заказчики проводят аудит системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов». Аудит в отчетном году

по 12 договорам (это менее 4% от общего количества договоров) и вызвано несколькими причинами, в том числе – задержка поставки комплектующих. Поэтому цель на среднесрочную перспективу – это повышение операционной эффективности работ не только на нашем предприятии, но и на предприятиях наших контрагентов, реализация единой технической политики по совместным проектам и направлениям работ. Стратегические приоритеты Госкорпорации «Росатом» декомпозированы на все предприятия отрасли: повышение доли на международных рынках; снижение себестоимости продукции и сроков протекания процессов;

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА И СВЯЗАННАЯ С НИМИ ПОБЕДА НА ВСЕРОССИЙСКОМ КОНКУРСЕ «ЛИДЕРЫ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА: ДИНАМИКА И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ-2016» (НОМИНАЦИЯ ЗА ДИНАМИЧНОЕ РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА) ПОДТВЕРЖДАЮТ УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ НАШЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ.

провели и представители ПАО «Газпром» на предмет готовности предприятия к поставке герметичных насосов. Результаты аудитов положительные. В отчетном году успешно состоялась шестая сертификационная экспертиза системы менеджмента качества организации на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2008. Финансово-экономические результаты 2016 года и связанная с ними победа на Всероссийском конкурсе «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность-2016» (номинация за динамичное развитие бизнеса) подтверждают устойчивое развитие нашего предприятия. Некоторые цифры: выручка – 22,7 млрд руб., производительность труда – 5,6 млн руб./чел. (увеличена по сравнению с 2015 годом практически на 50%), портфель заказов на 10-летний период – 45 млрд руб. В отчетном году мы столкнулись с рядом неудач и проблемных вопросов. В конце года по причине неудовлет-

новых продукты для российского и международных рынков. На этих направлениях сконцентрированы ресурсы. Несмотря на непростую внешнеэкономическую ситуацию в стране и в мире, портфель зарубежных заказов АО «ОКБМ Африкантов» по итогам 2016 года – 68,7 млн \$. Мы – лидеры рейтинга ЦФО-3 по этому показателю. В рамках разработки новых продуктов, в частности, по бизнес-направлению «Судостроение», в отчетном году разработана и утверждена АО «Атомэнергомаш» продуктовая стратегия по направлению «Насосное оборудование для судостроения и ГНХ» с потенциальным портфелем заказов более 15 млрд руб. на 10-летнем периоде. Она уже реализуется, и в ближайшей перспективе мы разработаем 10 типоразмеров насосов из 22. АО «ОКБМ Африкантов» принимает участие в разработке продуктовых стратегий быстрых ректоров с натриевым теплоносителем в обоснование долгосрочного развития

МЫ ИЗВЛЕКЛИ УРОКИ, ПРОВЕЛИ ВСЕ НЕОБХОДИМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ И ДЕЙСТВИЯ, УСИЛИЛИ РАБОТУ В ОБЛАСТИ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ.

ворительной организации работ и ошибки персонала в одной из лабораторий произошло событие, квалифицируемое как происшествие (радиационное) категории П01. Излучение не вышло за стены лаборатории, ситуация была локализована и не оказала влияния на окружающую среду и работу предприятия. Проведенное в ФМБЦ им. А.И. Бурназяна обследование работников показало, что здоровью работников ничто не угрожает. В настоящее время реализуется комплекс мероприятий по совершенствованию обеспечения и контроля ядерной и радиационной безопасности. Мы извлекли уроки, провели все необходимые изменения и действия, усилили работу в области культуры безопасности. Не достигнут один из ключевых показателей эффективности нашего предприятия – «Своевременность поставки оборудования по заключенным договорам», факт 2016 года – 87,66 %. Невыполнение этого показателя обусловлено невыполнением договорных обязательств

нового направления бизнеса Госкорпорации «Росатом», оптимизированного плавучего энергоблока и высокотемпературных газоохлаждаемых реакторов. Стратегически важной задачей остается обеспечение конкурентоспособности и повышение эффективности. С определенной периодичностью мы проводим внутреннюю и внешнюю диагностику, выявляем проблемные области, определяем бенчмарки по основным показателям и бизнес-процессам. Также, на основе усредненных значений по ретроспективе, как минимум, за последние 3 года, мы определяем амбициозные ориентиры по экономическим показателям. На базе этих подходов формируется видение целевого состояния предприятия, в принципе, вне зависимости от вида и направлений деятельности. Механизм достижения целевого состояния – системное развертывание и внедрение Производственной системы Росатом. По итогам 2016 года АО «ОКБМ Африкантов» подтвердило статус «Лидер ПСР»,

ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» ПОДТВЕРДИЛО СТАТУС «ЛИДЕР ПСР», И МЫ НЕ ПРОСТО СОХРАНИЛИ ЕГО, А ПРОДВИНУЛИСЬ ДАЛЬШЕ – ЗАНЯЛИ ПЕРВОЕ МЕСТО В ОТРАСЛЕВОМ РЕЙТИНГЕ.

НАШ ГЛАВНЫЙ КАПИТАЛ СЕГОДНЯ И ВСЕГДА – ЭТО НАШИ ЛЮДИ. Я УВЕРЕН, ЧТО ТОЛЬКО В КОМАНДЕ МОЖНО ДОСТИГНУТЬ КАКИХ-ТО СУЩЕСТВЕННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ. ПРИ ЭТОМ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ДОЛЖНА БЫТЬ ПЕРСОНИФИЦИРОВАНА, КАЖДЫЙ ВНОСИТ СВОЙ ВКЛАД, ДЕЛАЕТ СВОЕ ДЕЛО.

и мы не просто сохранили его, а продвинулись дальше – заняли первое место в отраслевом рейтинге. В чем секрет успеха? Нужно не бояться ставить перед собой амбициозные цели, затем достигать их, следуя подробному плану. Важно, чтобы все члены команды верили в успех. Я уверен, что только в команде можно достигнуть каких-то существенных результатов. При этом ответственность должна быть персонифицирована, каждый вносит свой вклад, делает свое дело. Мы освоили и внедрили инновационные методы и оптимизировали существующие инструменты стратегического управления бизнес-процессами. Для этого использовали такие инструменты, как декомпозиция целей, построение X-матриц, развертывание информационных центров. Все это позволяет исполнителям увидеть «на местах», как их работа влияет на достижение стратегических целей предприятия и отрасли, какой они вносят вклад. 87 % – уровень вовлеченности в ПСР по итогам 2016 года. Думаю, это подчеркивает прогрессивность мышления нашего коллектива, целеустремленность, готовность развиваться и изме-

рудования для них в течение всего жизненного цикла. Стратегическое видение будущего ОКБМ его главным конструктором и начальником стало реальностью. То, чем славится наше предприятие сегодня – собственное производство, испытательный комплекс, система подготовки кадров – наследие этого выдающегося ученого. Какое бы направление сегодня не рассматривалось в ретроспективе, везде есть вклад И.И. Африкантова – автора основополагающих идей – это наш задел. По словам И.И. Африкантова, «Хорошему конструктору необходимо знать историю, но следует помнить, что прошлое не исчерпывает всех возможностей, в противном случае достигнутое не развивалось бы». По его завету ОКБМ живет сегодня: мы с глубочайшим уважением относимся к нашим ветеранам, их труду и наработкам, перенимаем опыт и критически важные знания. Мы принимаем в наш коллектив молодежь – целеустремленных и ответственных, сильных умом и характером личностей, готовых развиваться и трудиться на благо Родины, укрепляя ее мощь

В МИНУВШЕМ ГОДУ ИСПОЛНИЛОСЬ БЫ 100 ЛЕТ ВЫДАЮЩЕМУСЯ СОВЕТСКОМУ КОНСТРУКТОРУ, ДАЛЬНОВИДНОМУ ОРГАНИЗАТОРУ, ЧЕЛОВЕКУ КОЛОССАЛЬНОЙ МОЩНОСТИ ВО ВСЕМ – ИГОРЮ ИВАНОВИЧУ АФРИКАНТОВУ. НАШЕ ПРЕДПРИЯТИЕ С ГОРДОСТЬЮ НОСИТ ЕГО ИМЯ.

нять к лучшему себя и свои рабочие процессы. На 20 % выросло количество ПСР-проектов в этом году, каждый третий сотрудник подал предложение по улучшению или реализовал его, экономический эффект – 660 млн руб. Но главное – улучшены процессы, уменьшены или исключены потери, в целом существенно улучшены финансовые показатели, например, сокращен период оборота запасов на 39 дней, на 5 % сокращены удельные условно-постоянные затраты по выручке, на 26 % увеличена EBITDA. В 2017 году запланированы работы по дальнейшему развитию ПСР: особое внимание мы уделим дальнейшему повышению вовлечения персонала, развitiю ПСР-потоков, созданию новых потоков-образцов. 2016 год отмечен для всех работников ОКБМ особенной датой – в минувшем году исполнилось бы 100 лет выдающемуся советскому конструктору, дальновидному организатору, человеку колоссальной мощности во всем – Игорю Ивановичу Африкантову. Наше предприятие с 1998 года с гордостью носит его имя. За 18 лет при И.И. Африкантове предприятие из конструкторского бюро выросло в крупную многопрофильную организацию с высококвалифицированным коллективом конструкторов, расчетчиков, испытателей и технологов; стало способно выполнять весь комплекс работ по созданию различных типов РУ и всей гаммы обо-

и обороноспособность. АО «ОКБМ Африкантов» – это единая команда, это опыт и свежие идеи. ОКБМ – это все мы. Благодарю всех работников предприятия за ответственное отношение к делу, за ваш труд. Наш главный капитал сегодня и всегда – это наши люди. Мы поддерживаем и укрепляем социальную политику: продолжают действие социальные программы, растет заработная плата, действует система развития и обучения персонала, работа с молодежью в АО «ОКБМ Африкантов» признана лучшей практикой в Нижегородском регионе. Все это создает условия для профессионального и личностного роста наших сотрудников. Работники – лауреаты конкурса «Человек года Росатома», конкурсов профессионального мастерства AtomSkills и WorldSkills, у нас лучшие юристы, конструкторы, специалисты корпоративных служб, на нашем производстве трудятся лучшие технологи, сварщики, токари, слесари, фрезеровщики, дозиметристы, обеспечивая выпуск качественной продукции и повышая эффективность процессов. Достижения прошедшего года стали прочным фундаментом для будущих проектов, побед и успехов. Мы готовы к новым задачам и вызовам. Уверен, наш коллектив справится со всем, сохранив статус надежного партнера и конкурентоспособного предприятия.

ДОСТИЖЕНИЯ ПРОШЕДШЕГО ГОДА СТАЛИ ПРОЧНЫМ ФУНДАМЕНТОМ ДЛЯ БУДУЩИХ ПРОЕКТОВ, ПОБЕД И УСПЕХОВ. МЫ ГОТОВЫ К НОВЫМ ЗАДАЧАМ И ВЫЗОВАМ.



1 ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ



> 70
лет

ГОРИЗОНТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5,7
млрд руб.

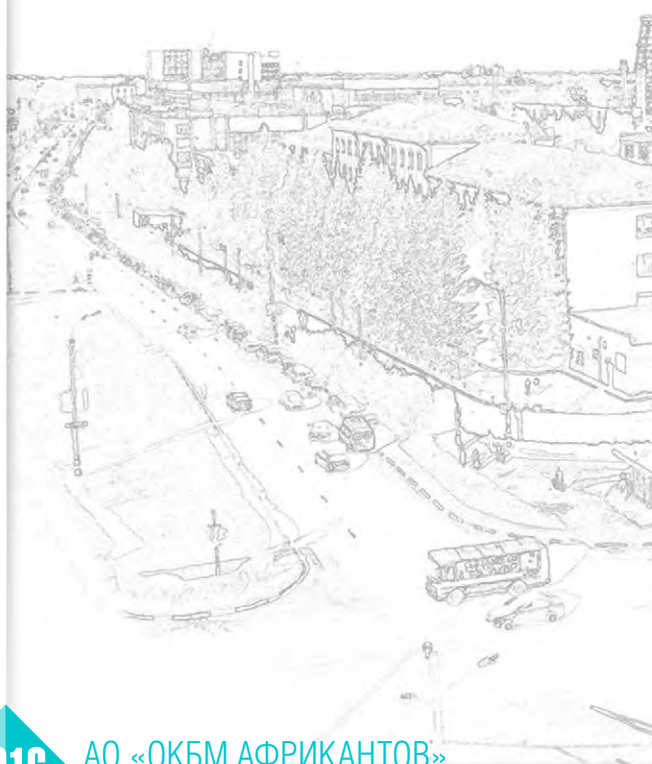
УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

35,8 %

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»

> 500
предприятий

КООПЕРАЦИЯ



2016

АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ.
СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ, ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК И БИЗНЕС-МОДЕЛЬ.
ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА.

СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Научно-производственный потенциал АО «ОКБМ Африкантов» обеспечивает выполнение всего комплекса работ по созданию различных типов реакторных установок и оборудования для АЭС, включая разработку конструкторской документации, выполнение необходимых расчетов, НИР и ОКР, изготовление и испытания опытных образцов с отработкой промышленной технологии производства, изготовление и шеф-монтаж штатного оборудования, его пуско-наладку и ввод в эксплуатацию, сервисное обслуживание

оборудования на действующих объектах, снятие с эксплуатации.

АО «ОКБМ Африкантов» участвует в модернизации и развитии базовых отраслей экономики в рамках стратегических векторов и проектов развития страны (стратегии лидерства в сфере высоких технологий). Важное значение для предприятия как научно-производственного центра атомного машиностроения имеет формирование базы данных и знаний для инновационных разработок и обеспечения конкурентоспособности продукции.

Основные производственные направления и виды продукции:

Бизнес-направление	НИОКР	Изготовление оборудования	Комплектная поставка	Услуги
Корабельные реакторные установки для атомных подводных лодок и надводных крейсеров	◆	◆	◆	◆
Реакторные установки на быстрых нейтронах	◆	◆	◆	◆
Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов	◆	◆	◆	◆
Реакторные установки для АЭС малой и средней мощности (АС МСМ и ПАТЭС)	◆	◆	◆	◆
Промышленные реакторы	◆	◆	◆	◆
Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы	◆	◆	◆	◆
Активные зоны и ядерное топливо (ТВС для ВВЭР и БН)	◆	—	—	◆
Насосное и тепломеханическое оборудование	◆	◆	—	◆
Оборудование обращения с ядерным топливом (перегрузочные комплексы)	◆	◆	—	◆

◆ – освоено фактически

◆ – в перспективе

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Структура акционерного капитала АО «ОКБМ Африкантов» (количество акций, шт.)



ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА

АО «ОКБМ Африкантов» филиалов не имеет. Представительство АО «ОКБМ Африкантов» в г. Москве создано на основании Протокола Совета директоров АО «ОКБМ Африкантов» №46/2011 от 01.06.2012 г.

ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

АО «ОКБМ Африкантов» дочерних обществ не имеет. АО «ОКБМ Африкантов» имеет долю в уставном капитале ЗАО «Атомэнерго» – 38,39 %. В соответствии с действующим законодательством ЗАО «Атомэнерго» признано зависимым обществом АО «ОКБМ Африкантов».

УЧАСТИЕ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» В ЭКОНОМИЧЕСКИХ, ЭКОЛОГИЧЕСКИХ И СОЦИАЛЬНЫХ ХАРТИЯХ, А ТАКЖЕ РАЗДЕЛЕНИЕ ИНЫХ ПРИНЦИПОВ И ИНИЦИАТИВ

АО «ОКБМ Африкантов», являясь предприятием, входящим в структуру Госкорпорации «Росатом», разделяет и реализует принципы устойчивого развития, Политику Госкорпорации в области публичной отчетности, ее основные принципы и подходы. Участие АО «ОКБМ Африкантов» в экономических, экологических и социальных хартиях последовательно реализуется в контексте соответствующих решений Госкорпорации «Росатом».

ЧЛЕНСТВО В АССОЦИАЦИЯХ

1. Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России».
2. Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России».
3. Нижегородская Ассоциация Промышленников и Предпринимателей.
4. Торгово-Промышленная Палата Нижегородской области.
5. Ядерное Общество России.

Взаимодействие с этими организациями происходит в рамках проведения различных встреч, участия в обсуждении Коллективных договоров или отдельных инициатив, обмена опытом и информацией, организации и проведения конкурсов производственного мастерства и др. Членство в указанных организациях Общество рассматривает как стратегическое партнерство.

Статус, правовое положение АО «ОКБМ Африкантов», цели и предмет деятельности, полномочия Общества, а также компетенции и порядок деятельности органов управления и контроля Общества определены в Уставе Акционерного общества «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ред. от 03 марта 2017 г.).

СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ, ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК И БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Создание стоимости (ценности) – процесс, который характеризует создание продукта/услуги предприятия, его финансовую и производственную результативность, ключевые достижения и отражает совокупность экономического, экологического и социального влияния на заинтересованные стороны предприятия и окружающую среду. Процесс создания стоимости ориентирован на жизненный цикл продукции предприятия, основан на миссии и стратегических задачах предприятия, включает проекты по повышению эффективности и конкурентоспособности, обеспечивается внутренними ресурсами (капиталами) и находится под воздействием внешних факторов (рисков и возможностей).

Бизнес-модель – это комплексное описание создания стоимости предприятия в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе, раскрывающее процессы и результаты преобразования капиталов (наращивание, убыль, перераспределение, трансформация, модернизация), их влияние на заинтересованные стороны. АО «ОКБМ Африкантов» выделяет 6 типов капиталов: финансовый, производственный, человеческий, инновационный, социальный, природный.

Цепочка поставок – часть интегрированной бизнес-модели АО «ОКБМ Африкантов». Термин «цепочка поставок» также ориентирован на жизненный цикл продукции (НИОКР, Поставки, Услуги) и понимается предприятием как система взаимоотношений с поставщиками и подрядчиками (контрагентами) работ по созданию

комплексной стоимости предприятия. В рамках взаимодействия с предприятиями-контрагентами реализуется единая техническая политика по направлениям работ, единая организация отчетности и оптимального процесса управления проектами, выполнение требований системы закупок (стр. 93), качества (стр. 108), охраны труда (стр. 111). Доля контрагентских работ в общем объеме выручки АО «ОКБМ Африкантов» в 2016 г. составила 38,3 %.

АО «ОКБМ Африкантов» оперирует не только собственными капиталами (например, производственным и инновационным), некоторые находятся в совместном владении с заинтересованными сторонами или являются внешними для предприятия (например, персонал контрагентов и его компетенции; заемные средства; природные ресурсы). В процессе основной деятельности предприятие взаимодействует с заинтересованными сторонами: внутренними (например, персонал) и внешними (контрагенты, общественные организации и пр.), соответственно результаты процесса создания стоимости имеют отношение как к предприятию (например, объекты интеллектуальной собственности, производственные мощности), так и к внешней среде (продукция, экономическое, экологическое, социальное воздействия).

Стратегия (стр. 32) и система управления (стр. 82) обеспечивают эффективность интегрированной бизнес-модели в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе.

ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ, ОРИЕНТИРОВАННАЯ НА ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОДУКЦИИ



Проектирование и разработка РУ, ЯЭУ, оборудования (проектно-конструкторская деятельность и НИОКР)



Подготовка производства, изготовление и поставка изделий (РУ, ЯЭУ, оборудование)



Монтаж и пуско-наладочные работы



Авторский надзор и другие сервисные услуги, включая продление срока службы и вывод из эксплуатации

КАПИТАЛЫ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

ВНУТРЕННИЕ РЕСУРСЫ

ВНЕШНИЕ РЕСУРСЫ

Финансовый

- ◆ Собственные средства

- ◆ Консолидированный инвестиционный ресурс;
- ◆ Средства федеральных целевых программ;
- ◆ Заемные средства

Производственный

- ◆ Основные фонды;
- ◆ Высокотехнологичная производственная база;
- ◆ Разнообразие реакторных технологий;
- ◆ Инфраструктурное обеспечение

- ◆ Основные фонды и инфраструктурное обеспечение контрагентов и общества

Человеческий

- ◆ Навыки и опыт персонала;
- ◆ Научный потенциал;
- ◆ Вовлеченность и мотивация

- ◆ Навыки, опыт и квалификация персонала контрагентов

Инновационный

- ◆ Научно-исследовательский испытательный комплекс;
- ◆ Инновационные разработки;
- ◆ Прорывные технологии;
- ◆ Интеллектуальный потенциал;
- ◆ Стратегия развития (в т.ч. новые инструменты управления)

- ◆ Объекты интеллектуальной собственности;
- ◆ Статьи и публикации;
- ◆ Обмен опытом;
- ◆ Обучение

Социальный

- ◆ Имидж и репутация;
- ◆ Позиции в отрасли и на рынках;
- ◆ Эффективная кооперация (в т.ч. цепочка поставок) и коммуникация

- ◆ Общественная приемлемость атомной отрасли;
- ◆ Налаженная обратная и эффективная связь с контрагентами (в т.ч. цепочка поставок)

Природный

- ◆ Собственные потребляемые природные ресурсы (земля)

- ◆ Окружающая среда и потребляемые природные ресурсы

ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК

Проектирование
и разработка,
НИОКРИзготовление,
поставка,
оказание услуг

Эксплуатация

ПОСТАВЩИКИ

АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС» (г. Подольск), АО «ЦПТИ» (г. Москва), ООО «ЭЛЕМАШ-СТП» (г. Электросталь), АО «ЭЦН» (г. Москва), ООО «ГидроПро» (г. Ростов-на-Дону), АО «ВНИИАЭС» (г. Москва), АО «ГНЦ НИИАР» (г. Дмитровград), ПАО «МСЗ» (г. Электросталь), АО «ЦТСС» (г. Санкт-Петербург), ФГБУ ИМСС УрО РАН (г. Пермь), АО «ВНИИНМ» (г. Москва), АО «Металлургический завод «Электросталь» (г. Электросталь), НИЦ «Курчатовский институт» (г. Москва), АО «НИКИЭТ» (г. Москва), ФГУП «Крыловский государственный научный центр» (г. Санкт-Петербург), АО «НИКИМТ-Атомстрой» (г. Москва), ИПФ РАН (г. Нижний Новгород), АО «АТОМПРОЕКТ» (г. Санкт-Петербург), НИЦ «Курчатовский институт»-ЦНИИ КМ «Прометей» (г. Санкт-Петербург), АО «ГНЦ РФ-ФЭИ» (г. Обнинск), ПАО «НМЗ» (г. Нижний Новгород), ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» (г. Нижний Новгород), ФГУП «НИТИ им. А.П. Александрова» (г. Сосновый Бор), ООО «ТЕСИС» (г. Москва), ИБРАЭ РАН (г. Москва), СПбГМУ (г. Санкт-Петербург).

ООО «Капитал» (г. Нижний Новгород), ПАО «ЗиО-Подольск» (г. Подольск), АО ЧМЗ (г. Глазов), ООО «ИЦ» (г. Москва), ЗАО НТЦ «Конструктор» (г. Москва), АО НПО «Компрессор» (г. Санкт-Петербург), ООО «Термотехника-Холдинг» (г. Нижний Новгород), ФГУП ФНПЦ «ПО «Старт» им. М.В. Проценко» (г. Заречный), АО «Энерготекс» (г. Куратов), ООО ПКФ «ЧелКомТрак» (г. Челябинск), ООО ТД «НПК» (г. Нижний Новгород), АО «Диаконт» (г. Санкт-Петербург), Филиал по атомным судам ФАУ «Российский морской регистр судоходства» (г. Санкт-Петербург), ООО «НПК» (Новгородская обл. д. Новая Мельница), ООО «СИНЦ» (Нижегородская обл. п. Сатис), ООО «КРОН-СПб» (г. Санкт-Петербург), ООО «Новатекс» (г. Москва), ООО «Инженерный Консалтинг» (г. Москва), ООО «НЦТИ» (г. Нижний Новгород), АНО «Корпоративная Академия Росатома» (г. Москва), ЗАО «Ижора-Деталь» (г. Санкт-Петербург), ООО ГК «СтанКомплект» (г. Москва), ООО «СТРОЙ-КОМПЛЕКТ» (г. Нижний Новгород), АО «ВМЗ КО» (г. Волгоград), ЗАО НИП «ИНФОРМЗАЩИТА» (г. Москва), ООО «ИЦ Чиссл» (г. Санкт-Петербург), АО «ЗМС «Знамя труда» (г. Санкт-Петербург), АО «Атомэнергопром» (г. Москва), ООО ТД «Энергомашкомплект» (г. Саратов), ООО «МеКом» (г. Челябинск), ООО ТД «СПЕЦСТАЛЬ» (г. Челябинск), АО «НПО «ЦИНИТМАШ» (г. Москва), ООО «Промышленное снабжение» (г. Нижний Новгород), АО «ПМСОФТ» (г. Москва), ООО ПРЕДПРИЯТИЕ «ПИК» (г. Нижний Новгород), ООО НПП «ЭКРА» (г. Чебоксары), ПАО «Руспопмет» (г. Кулебаки), ООО «ФОТРАЙЛ» (г. Москва), ФБУ «НЦ ЯРБ» (г. Москва), ООО «Гидро-Атом» (г. Санкт-Петербург), ООО «НУКЛИН» (г. Москва), ООО «ТД ЕПК» (г. Москва), ООО ПКФ «Метэж-Энерго» (г. Нижний Новгород), ЗАО «Хоффманн Профессиональный Инструмент» (г. Санкт-Петербург), ООО «РЕНТГЕНСЕРВИС» (г. Нижний Новгород), ООО «ТСВ» (г. Москва), ПАО «НИТЕЛ» (г. Нижний Новгород), ООО «ТД ДТ» (г. Озерск), ООО «АС-Техникс» (г. Москва), ООО «ЗИМ Точмашприбор» (г. Армавир), ЗАО «КАДФЕМ Си-Ай-Эс» (г. Москва), АО «Атомэнергопром» (г. Москва), ООО «Веста Сталь» (г. Москва), ООО «СТАНКОПРОМ» (г. Нижний Новгород), АО «Атомкомплект» (г. Москва), ООО «Дарвин плюс» (г. Москва), ООО «Проминструмент» (г. Нижний Новгород), ООО «НПО «Слав-Ти» (г. Волгоград), ООО «ТАКО Лайн» (г. Москва), АО «ПЗ «Маш» (г. Пермь), ОАО «АТЛАНТ» промышленная группа (г. Москва), ЗАО «БНС» (г. Санкт-Петербург), АО «Пермглавснаб» (г. Пермь), ООО «Капитал» (г. Нижний Новгород), ООО «Эколайн-Техно» (г. Москва), ФГУП «РФЯЦ - ВНИИЭФ» (г. Саров), ООО «ЭПК» (г. Серпухов), ООО «ВАРГОС» (г. Москва), ООО СКБ «Красный Гидропресс» (г. Таганрог), ООО «Бис-Металл» (г. Орел), АО «ТВЭЛ» (г. Москва), ООО «Корпорация СТО «ВИТРИ» (г. Нижний Новгород), АО «В/О «Изотоп» (г. Москва), Талион-ПРО (г. Нижний Новгород), ООО ТД «Энергомашкомплект» (г. Саратов), ООО ВСЗ «Техника» (г. Владимир), ООО «Сим-Электрод» (г. Москва), ООО «ЭНКО ПЛАЗМА» (г. Москва), ОАО «Вента» (г. Нижняя Тура), ООО «ЦВК «Политест» (г. Обнинск), ООО «Трансет» (г. Санкт-Петербург), ФБУ «Нижегородский ЦСМ» (г. Нижний Новгород), АО «ГНЦ РФ - ФЭИ» (г. Обнинск), АО «Промышленные Технологии» (г. Санкт-Петербург), ООО «Коско» (г. Москва), ОАО «АБАИР» (г. Нижний Новгород), ООО «СтанкоНОВА» (г. Брянская обл. п. Мамай), ООО «Рутех» (г. Москва), ООО «К Групп» (г. Томск), ООО «Композа» (г. Москва), ООО «Промресурс» (г. Челябинск), ООО «Техническое оснащение» (г. Нижний Новгород), ЗАО «БЭМ-Электроникс» (г. Бийск), АО «Концерн Росэнергоатом» (г. Москва), ОАО «Теплоприбор» (г. Рязань), ООО «Проминструмент» (г. Нижний Новгород), ООО «ТОРГСЕРВИС» (г. Самара), ООО «ЭКСПРОМТЕХ» (г. Москва), ООО «НЦТИ» (г. Нижний Новгород), ООО «ВЕЛДПРОМ» (г. Екатеринбург), ООО «Технотест» (г. Пенза), ООО «БЛМ Синержи» (г. Москва), ООО «СвердНИИхиммаш» (г. Екатеринбург), ООО «ЭнергоСнабПлюс» (г. Москва), ООО «Бизнес-фабрика» (г. Москва), ООО «ФОРС-Центр разработки» (г. Москва), ОСКАР РУ (г. Белгород), ЗАО НПК «Эталон» (г. Вологодский), АО «ВМЗ КО» (г. Волгоград), ООО «ГидроТехАтом» (г. Ижевск), ООО «УралМеталлСнаб» (г. Златоуст), Прометей НПО КМ (г. Санкт-Петербург), АО «МРО «ТЕХИНКОМ» (г. Тверь), ООО «ГидроТехАтом» (г. Ижевск), ЗАО «КАДФЕМ Си-Ай-Эс» (г. Москва), АО «ГНЦ РФ-ФЭИ» (г. Обнинск), ОАО «ЛГМ» (г. Москва), ООО «Смарт Эквипмент» (г. Москва), ООО «Тестсистемы» (г. Иваново), ФГУП «ВНИИА» (г. Москва), АО «Андэк» (г. Москва), ООО «ЭЛТА» (г. Екатеринбург), ООО «Центр КОДЕКС» (г. Нижний Новгород), ООО «Эр Ликид» (г. Москва), ООО «Борлас АФС» (г. Москва), ЗАО «ЭНМАШ» (г. Рыбинск), ООО «МК-Профи» (г. Санкт-Петербург), ООО УК «Астэр» (г. Набережные Челны), ООО «Комплекс ИС» (г. Санкт-Петербург), АО «ДЕЗ» (г. Москва), АО «ТЯЖМАШ» (г. Сызрань), ООО «Гонг» (г. Санкт-Петербург), Филиал ФГУП «ГЦСС» УСС по Нижегородской области (г. Москва), ООО «ИБС Платформикс» (г. Москва), ООО «Энергоспецмонтаж» (г. Пермь), ООО «НижегородМАЗсервис» (Нижегородская обл. д. Ближнее Константиново), ООО «АМК УЭХК» (г. Новоуральск), ООО «Альфа Тех» (г. Москва), АО «Атомэнергопром» (г. Москва), ЗАО «НЗТП» (г. Нелидово).

АО «ЦКБМ» (г. Санкт-Петербург), АО «НПФ «ЦКБА» (г. Санкт-Петербург), ОАО «СКБК» (г. Санкт-Петербург).

ПОТРЕБИТЕЛИ

Госкорпорация «Росатом» (г. Москва), АО «ТВЭЛ» (г. Москва), АО «ЦТСС» (г. Санкт-Петербург), Филиал АО «Концерн Росэнергоатом» «Белоярская атомная станция» (г. Москва), АО «РУСАТОМ ОВЕРСИЗ ИНК» (г. Москва), ФГУП «НИТИ им. А.П. Александрова» (г. Сосновый Бор), ИБРАЭ РАН (г. Москва), АО «ВНИИНМ» (г. Москва), ПАО «МСЗ» (г. Электросталь), СЗЦ «СевРАО» – филиал ФГУП «РосРАО» (г. Москва), ООО НПЦ «АНОД» (г. Нижний Новгород), ФГУП «ПО «Маяк» (г. Озерск), ООО «СпецТехКомплект» (г. Санкт-Петербург), Филиал АО «Концерн Росэнергоатом» по реализации капитальных проектов (г. Москва), ФГУП «ПЗ» (г. Трехгорный), АО «НИКИЭТ» (г. Москва), ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева» (г. Нижний Новгород), АО «Наука и инновации» (г. Москва), НИЦ «Курчатовский институт» (г. Москва), АО ИК «АСЭ» (г. Нижний Новгород), АО «Калужский турбинный завод» (г. Калуга), АО «ГНЦ РФ-ФЭИ» (г. Обнинск), ЦЕНКИ (г. Москва), ФГУП «Атомфлот» (г. Мурманск), ЗАО «Атомэнерго» (г. Санкт-Петербург), ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» (г. Саров), проектные институты и предприятия судостроения.

ФГУП ФНПЦ «ПО «Старт» им. М.В. Проценко» (г. Заречный), ПАО «НПО «САТУРН» (г. Рыбинск), Филиал АО «Концерн Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция» (г. Москва), ООО «СК ОСК» (г. Нижний Новгород), ПАО «Нижекамскнефтехим» («НХНХ») (г. Нижнекамск), ООО ПКФ «Нижегородский стандарт» (г. Нижний Новгород), Маквин (г. Мурманск), АО «Наука и инновации» (г. Москва), АО «Концерн «НПО «Аврора» (г. Санкт-Петербург), АО «ГНЦ РФ-ФЭИ» (г. Обнинск), АО «Концерн Росэнергоатом» (г. Москва), ФГУП «СКЦ Росатома» (г. Москва), ООО «Атомспецсервис» (г. Ростов-на-Дону), ПАО «ЗиО-Подольск» (г. Подольск), ПАО «НЭХК» (г. Новосибирск), ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» (г. Саров), ФГУП «ГХК» (г. Железнодорожный), АО «Атомэнергопром» (г. Москва), АО «АТЭК» (г. Москва), ООО «СК «УС-620» (г. Москва), АО «Атомэнерго» (г. Санкт-Петербург), АО «ЦТСС» (г. Санкт-Петербург), ЦНКИ (г. Москва), АО «ДЕЗ» (г. Москва), ООО «МЗНО» (г. Москва), ФГУП ВЗИ (г. Москва), ООО «ЭнергоСнабПлюс» (г. Москва), ЗАО «ЭНМАШ» (г. Рыбинск), АО ИК «АСЭ» (г. Нижний Новгород), ООО «Грантстиль» (г. Москва), Филиал АО «Кон-церн Росэнергоатом» «Белоярская атомная станция» (г. Москва), АО «ТВЭЛ» (г. Москва), АО «Гидромашсервис» (г. Москва), АО «Концерн Росэнергоатом» (г. Москва), ПАО «НМЗ» (г. Нижний Новгород), АО «ВНИИАЭС» (г. Москва), ФГУП «Атомфлот» (г. Мурманск), АО «Атомтехэнерго» (г. Мытищи), НИЦ «Курчатовский институт» (г. Москва), АО «Калужский турбинный завод» (г. Калуга), АО «ВМЗ КО» (г. Волгоград), ПАО «МСЗ» (г. Электросталь), АО «СХК» (г. Северск), ООО «Гидротехатом» (г. Ижевск), ООО «ЧелябЭлектрострой» (г. Челябинск), АО «ВНИИАЭС» (г. Москва), АО «ПО «ЭХЗ» (г. Зеленогорск), ООО «Вест-инжиниринг» (г. Санкт-Петербург), проектные институты и предприятия судостроения.

МО РФ (г. Москва), ФГУП «Атомфлот» (г. Мурманск), АО «Атомтехэнерго» (г. Мытищи), АО ИК «АСЭ» (г. Нижний Новгород), НОУ ДПО «ЦИПК Росатома» (г. Санкт-Петербург), АО «ПО «ЭХЗ» (г. Зеленогорск), Филиал АО «Концерн Росэнергоатом» «Белоярская атомная станция» (г. Москва), АО «СВРЦ» (г. Вилочинск), АО «ЦКБМ» (г. Санкт-Петербург), ОАО «СКБК» (г. Санкт-Петербург), ФАУ «РМРС» (г. Санкт-Петербург), проектные институты и предприятия судостроения.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И ПРОЦЕСС СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ
ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ
АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ
АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»:

1. Увеличение портфеля заказов и объема продаж за счет разработки и внедрения новых продуктов
2. Рост портфеля зарубежных заказов
3. Снижение себестоимости, специализация и инновационное развитие собственного производства и производства ключевых участников схемы кооперации
4. Повышение операционной эффективности
5. Обеспечение безопасности

Вклад 2016

ПЗ на 10 лет по новым продуктам	38,2 млрд руб.
Портфель зарубежных заказов на 10 лет	68,7 млн USD
Производительность труда	5,6 млн руб./чел.
Оборачиваемость запасов к выручке	134 дня
Потенциальный экономический эффект от проектов ПСР	661,2 млн руб.

Цели 2017

ПЗ на 10 лет по новым продуктам	46,35 млрд руб.
Портфель зарубежных заказов на 10 лет	39,0 млн USD
Производительность труда	5,7 млн руб./чел.
Оборачиваемость запасов к выручке	86 дней
Потенциальный экономический эффект от проектов ПСР	505,1 млн руб.

Страница

♦ КАПИТАЛЫ

1. Финансовый	20, 89
2. Производственный	20, 87
3. Человеческий	20, 95
4. Инновационный	20, 85
5. Социальный	20, 99
6. Природный	20, 114

♦ ВНУТРЕННЯЯ СРЕДА

Статус. Основные функции и компетенции	4, 18
Внутренние ресурсы	20, 39
Факторы конкурентоспособности	35
Ценности	7
Цепочка поставок	21

♦ ВНЕШНЯЯ СРЕДА

Внешние ресурсы	20
Риски	59
Возможности	35
Заинтересованные стороны	120

♦ ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

9 бизнес-направлений	18, 67
----------------------	--------

♦ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

13 функциональных систем	66, 84
--------------------------	--------

♦ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

48

♦ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

58

♦ ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

62

♦ ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

4, 40, 82

♦ ПРОДУКЦИЯ

38

НИОКР
Поставки
Услуги

♦ ВКЛАД 2016 ГОДА

66

♦ КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, СОБЫТИЯ,
ДОСТИЖЕНИЯ

5, 7

♦ ИЗМЕНЕНИЕ КАПИТАЛОВ И ВЛИЯНИЕ
НА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

23, 120

♦ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ СИСТЕМНОГО
РАЗВЕРТЫВАНИЯ ПСР

40, 82

ВКЛАД 2016 ГОДА В ДОСТИЖЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ».
ИЗМЕНЕНИЕ КАПИТАЛОВ И ВЛИЯНИЕ НА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ	КАПИТАЛЫ	на 31.12.2015 г.	ВКЛАД 2016 г. на 31.12.2016 г.	ИЗМЕНЕНИЯ	*
Повышение операционной эффективности	Финансовый				
	EBITDA, млн руб.	3152,8	3980	↑ в 1,3 раза	⇒
	Объем инвестиций, млрд руб.	1,6	2,5	↑ в 1,6 раза	⇒
Снижение себестоимости продукции и повышение эффективности производственных мощностей	Производственный				
	Количество проектов ПСР, шт.	105	126	↑ в 1,2 раза	⇒
	Экономический эффект от проектов ПСР, млн руб.	353	661,2	↑ в 1,9 раза	⇒
Рост производительности труда и развитие кадрового потенциала	Человеческий				
	Производительность труда, млн руб./чел.	3,8	5,6	↑ в 1,5 раза	⇒ ⇐
	Объем затрат на охрану труда, млн руб.	70,3	94,6	↑ в 1,3 раза	⇒ ⇐
	Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	74,4	88,9	↑ на 19,5 %	⇒ ⇐
Увеличение портфеля заказов за счет разработки и внедрения новых продуктов. Повышение конкурентоспособности продукции	Инновационный				
	Портфель интеллектуальной собственности, количество ОИС	855	875	↑ на 2,3 %	⇒ ⇐
	Стоимость НМА, млн руб.	101,3	160,6	↑ в 1,6 раза	⇒
Повышение корпоративной социальной ответственности	Социальный				
	Созданная экономическая стоимость, млрд руб.	16,6	23,2	↑ в 1,4 раза	⇒ ⇐
	Налоговые платежи, млрд руб.	1,75	1,84	↑ в 1,1 раза	⇒ ⇐
	Расходы на благотворительность, млн руб.	12,0	12,6	↑ на 5 %	⇒ ⇐
Снижение негативного воздействия на окружающую среду	Природный				
	Охрана окружающей среды, млн руб.	31	36,5	↑ в 1,2 раза	⇒ ⇐
	Потребление воды, тыс. м ³	509,6	459,1	↓ на 9,9 %	⇒ ⇐

*Воздействие на среду:

- ⇒ внутреннюю
- ⇐ внешнюю

СТРАТЕГИЯ И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ
 ОБЕСПЕЧИВАЮТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ
 ИНТЕГРИРОВАННОЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ
 В КРАТКО-, СРЕДНЕ-
 И ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ



ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

КЛЮЧЕВЫЕ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ



КОРАБЕЛЬНЫЕ РЕАКТОРНЫЕ УСТАНОВКИ ДЛЯ АТОМНЫХ ПОДВОДНЫХ ЛОДОК И НАДВОДНЫХ КРЕЙСЕРОВ

СТАТУС: Главный конструктор и Комплектный поставщик ядерных РУ для кораблей ВМФ.

ОПЫТ: По документации ОКБМ изготовлено 460 реакторов для АПЛ и надводных крейсеров, 4 наземных стенда-прототипа; суммарная наработка корабельных реакторов ~ 10 450 реакторо-лет.

ПРИЗНАНИЕ: 10 Государственных и Правительственных премий.

Вклад 2016 г.: стр. – 69, 74.

РЕАКТОРНЫЕ УСТАНОВКИ ДЛЯ АТОМНЫХ ЛЕДОКОЛОВ И ДРУГИХ СУДОВ

СТАТУС: Главный конструктор и Комплектный поставщик судовых РУ для атомного ледокольного флота.

ОПЫТ: 9 атомных ледоколов; 20 РУ; > 50 лет работы 3-х поколений а/л в Арктике; суммарная наработка > 365 реакторо-лет.

ПРИЗНАНИЕ: 7 Государственных и Правительственных премий.

Вклад 2016 г.: стр. – 71, 74.



АКТИВНЫЕ ЗОНЫ И ЯДЕРНОЕ ТОПЛИВО

СТАТУС: Головной разработчик активных зон для кораблей ВМФ и транспортных установок.

ОПЫТ: По документации ОКБМ изготовлено > 8000 ТВСА для 18 блоков ВВЭР, > 420 комплектов а.з. для АПЛ и НК, > 60 комплектов а.з. для судовых РУ.

Вклад 2016 г.: стр. – 78.

РЕАКТОРНЫЕ УСТАНОВКИ НА БЫСТРЫХ НЕЙТРОНАХ

СТАТУС: Главный конструктор и Комплектный поставщик оборудования РУ на быстрых нейтронах. Центр ответственности по проекту БН-1200.

ОПЫТ: БН-350, БН-600, БН-800; суммарная наработка > 60 реакторо-лет.

ПРИЗНАНИЕ: 6 Государственных и Правительственных премий.

Вклад 2016 г.: стр. – 73, 76.





ПРОМЫШЛЕННЫЕ РЕАКТОРЫ

- СТАТУС:** Главный конструктор промышленных уран-графитовых реакторов и тяжеловодных реакторов.
- ОПЫТ:** 9 ПУГР, 7 ТВР, суммарная наработка 500 реакторо-лет.
- ПРИЗНАНИЕ:** 15 Государственных и Правительственных премий.

Вклад 2016 г.: [стр. – 78.](#)

ВЫСОКОТЕМПЕРАТУРНЫЕ ГАЗООХЛАЖДАЕМЫЕ РЕАКТОРЫ

- СТАТУС:** Главный конструктор высокотемпературных газоохлаждаемых РУ для энерготехнологических комплексов и водородной энергетики.
- ОПЫТ:** Созданы ключевые технологии по топливу, конструкционным материалам, основному оборудованию; создана расчетная и экспериментальная база в обеспечение разработки проектов ВТГР. Мощностной ряд от 200 до 1060 МВт (т).

Вклад 2016 г.: [стр. – 78.](#)



РЕАКТОРНЫЕ УСТАНОВКИ ДЛЯ АС МАЛОЙ И СРЕДНЕЙ МОЩНОСТИ

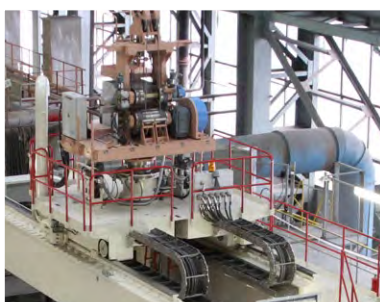
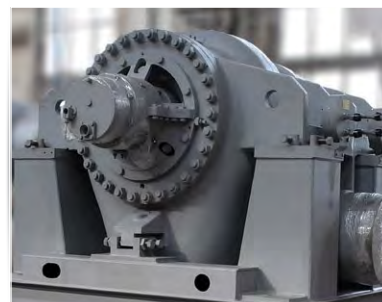
- СТАТУС:** Главный конструктор РУ для плавучих АС ММ, региональной атомной энергетики.
- ОПЫТ:** АБВ-6М (АБВ-6Э), КЛТ-40С, РИТМ-200М, ВБЭР (модульность, маневренность, референтность). Мощностной ряд от 100 (от 300) до 600 МВт (э).

Вклад 2016 г.: [стр. – 74.](#)

НАСОСНОЕ И ТЕПЛОМЕХАНИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

- ОПЫТ:** По документации ОКБМ изготовлено и поставлено > 3000 ед. насосов различного типа мощностью от 2 до 5600 кВт. На производственной базе ОКБМ изготовлено > 700 насосных агрегатов. Поставлено > 140 ед. вентиляционного оборудования для АЭС и судов с ЯЭУ.

Вклад 2016 г.: [стр. – 80.](#)



ОБОРУДОВАНИЕ ОБРАЩЕНИЯ С ЯДЕРНЫМ ТОПЛИВОМ

- ОПЫТ:** По документации ОКБМ изготовлено и поставлено 10 машин перегрузочных, 2 перегрузочных комплекса, > 100 исполнительных механизмов СУЗ для различных типов РУ.

Вклад 2016 г.: [стр. – 80.](#)



Игорь Иванович АФРИКАНТОВ

(21.10.1916 – 19.07.1969 гг.)

- 1933 г. ◆ Успешное окончание школы (Арзамас, Горький).
 - 1939 г. ◆ С отличием окончил Горьковский Индустриальный институт им. А.А. Жданова (кораблестроительный факультет, специальность «инженер-судомеханик»).
 - 1939 г. ◆ Начало производственной деятельности (Сталинградская судостроительная верфь, завод № 246. Инженер-конструктор, начальник группы, сдаточный механик, ответственный сдатчик судов).
 - 1942 г. ◆ Возвращение в г. Горький. Работа на артиллерийском заводе № 92 им. И.В. Сталина (начальник отделения, заместитель начальника цеха, начальник инструментального цеха, заместитель главного технолога).
 - 1950 г. ◆ Заместитель начальника ОКБ завода по производству. Заместитель начальника ОКБ завода по опытным работам.
 - 1951 г. ◆ Главный конструктор ОКБ.
 - 1954–1969 гг. ◆ Начальник и главный конструктор ОКБ (ОКБМ).
-
- Стратегическое видение будущего ОКБ его Главным конструктором И.И. Африкантовым

- ◆ Настоятельная необходимость обретения самостоятельности «...сделать его ядром крупнейшего в СССР ОКБ или НИИ по атомной энергетике» (из письма в ЦК КПСС, 1961 г.).
 - ◆ Необходимость многопрофильного мощного опытного производства.
 - ◆ Экспериментальное и научное обоснование – основа выбора технических решений.
 - ◆ РУ – единое целое. Предприятие – Главный конструктор обеспечивает единую техническую политику среди всех участников разработки.
 - ◆ Создание условий для КОМПЛЕКСНОЙ разработки АППУ, включая все основные виды оборудования.

ВЫПОЛНЕНИЕ ВСЕГО КОМПЛЕКСА РАБОТ ПО СОЗДАНИЮ РАЗЛИЧНЫХ ТИПОВ РУ И ВСЕЙ ГАММЫ ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ НИХ В ТЕЧЕНИЕ ВСЕГО ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА

ПРИЗНАНИЕ И.И. АФРИКАНТОВА

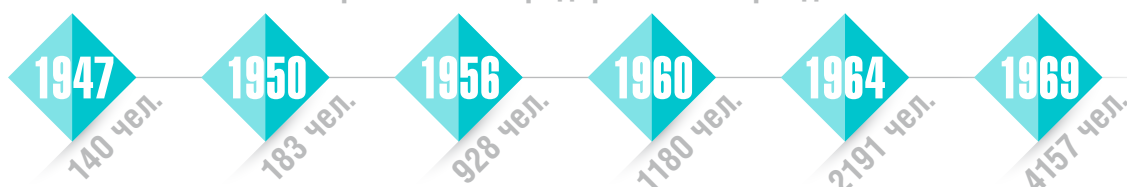
Награжден «Знаком почета» (1944 г.)
 Награжден орденом Красной Звезды (1945 г.)
 Награжден медалью «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941-1945 гг.»
 Первый на предприятии защитил докторскую диссертацию (1958 г.)
 Профессор кафедры «Судовые силовые установки» (с 1958 г.), заведующий кафедрой «Проектирование и эксплуатация реакторов» (с 1962 г.)

Лауреат Государственной премии 1-й степени (1953 г.)
 Лауреат Ленинской премии (1958 г.)
 Герой Социалистического труда (1960 г.)
 Трижды награжден орденом Ленина (1951 г., 1959 г., 1960 г.)
 Награжден орденом Трудового Красного Знамени (1954 г.)
 Имеет научные труды. Среди них книги: «Расчет клапанных парораспределений судовых паровых машин», «Конструкция, теория и расчет уплотнения вращающегося вала», «Судовые атомные энергетические установки» и др.

**ЗА 18 ЛЕТ... ОТ КБ ДО ОКБМ – КРУПНОЙ МНОГОПРОФИЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
 С ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫМ КОЛЛЕКТИВОМ КОНСТРУКТОРОВ, РАСЧЕТЧИКОВ,
 ИСПЫТАТЕЛЕЙ И ТЕХНОЛОГОВ, С МОЩНОЙ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ
 И ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗОЙ**

- 1953 г.** ◆ Из структуры завода выделено собственное опытное производство (2 пролета). Создан первый опытно-экспериментальный цех.
- 1955 г.** ◆ Создан сектор транспортных атомных установок. Усилился приток выпускников различных вузов страны.
- 1959 г.** ◆ Создано отдельное структурное подразделение расчетчиков.
- 1961 г.** ◆ Приказом № 115 от 28 сентября 1961 года Министерство высшего и среднего специального образования РСФСР официально открыло в Горьковском политехническом институте физико-технический факультет. И.И. Африкантов – основатель и первый профессор.
- 1962 г.** ◆ Первые ЭВМ. Первый инженерный корпус (администрация и все КО).
- 1963 г.** ◆ Введен в работу первый критический стенд.
- 1964 г.** ◆ Постановление ЦК КПСС и Совета Министров СССР № 1139-413 о выделении ОКБ из состава Горьковского машиностроительного завода и подчинении его Государственному комитету по использованию атомной энергии. «Ордена Ленина Особое конструкторское бюро № 2 (ОКБ-2)».
- с 1964 г.** ◆ Созданы специализированные подразделения по отдельным видам оборудования (арматура, парогенераторы, насосы, электрооборудование и пр.); организованы металлургический отдел, технологический отдел, отдел ЭВМ; новые лаборатории (теплофизики, гидравлики, трения и износа, прочности, уникальные натриевые стенды – натурное моделирование и испытания) и создана объединенная лаборатория; производственные участки, новый механосборочный цех крупногабаритного оборудования; новый стендовый корпус (котельная высокого давления) и пр.
- 1967 г.** ◆ Организована централизованная технологическая служба.
- с 01.01.1967 г.** ◆ Опытное конструкторское бюро машиностроения (ОКБМ).

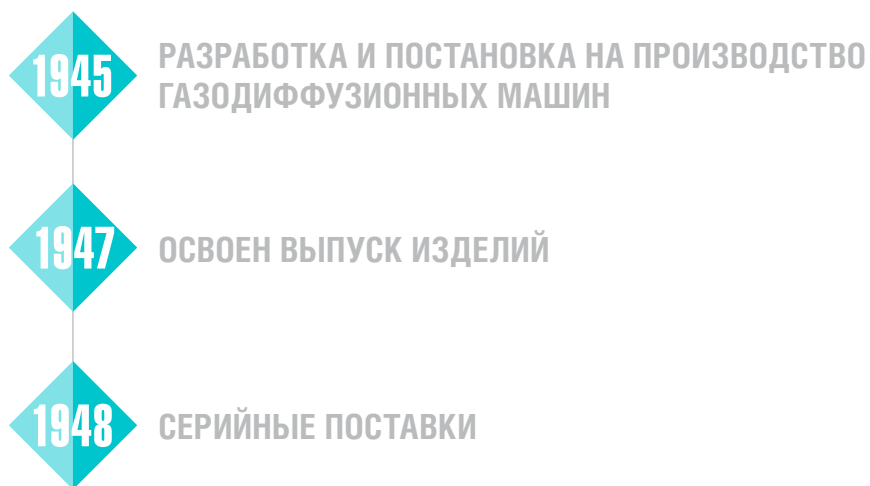
Рост численности работников предприятия в период с 1947 по 1969 гг.





1945 ГОД. НЕМЕДЛЕННОЕ ВКЛЮЧЕНИЕ ОКБМ

ПЕРВАЯ ЗАДАЧА



Разработано, изготовлено и испытано 25 типов компрессоров для газодиффузионных машин (12 – выдержали комплексные приемочные испытания, 9 – запущены в серийное производство). Всего по документации ОКБМ изготовлено и поставлено на монтаж 17 000 машин различной модификации.

И.И. АФРИКАНТОВ

- 1953 г.** ◆ Награжден Сталинской премией за разработку, освоение производства, наладку и пуск диффузионных заводов.
- 1958 г.** ◆ Награжден Ленинской премией за разработку диффузионной машины ОК-26 и организацию ее серийного изготовления.
- 1958 г.** ◆ Защитил диссертацию на соискание ученой степени доктора технических наук на тему «Конструкция, теория и расчет уплотнения вращающегося вала диффузионных компрессоров».

**В РЕЗУЛЬТАТЕ ОРИГИНАЛЬНЫХ КОНСТРУКТИВНЫХ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ
РАЗРАБОТАНЫ УНИКАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ВОСТРЕБОВАННЫЕ ПРИ ДАЛЬНЕЙШИХ РАЗРАБОТКАХ РУ
РАЗЛИЧНОГО НАЗНАЧЕНИЯ**



В АТОМНЫЙ ПРОЕКТ СОВЕТСКОГО СОЮЗА

НОВАЯ ЗАДАЧА

промышленные
реакторы-
наработчики
ядерных оружейных
материалов –
важнейшая часть
атомного проекта

1948

НАЧАЛО ПРОЕКТА ПУГР ОК-110 (АВ-1)

1950–
1952-е

ВВЕДЕНЫ В ДЕЙСТВИЕ 3 ПУГР (АВ-1, АВ-2, АВ-3)
НА ПО «МАЯК»

1949

НАЧАЛО ПРОЕКТА ТЯЖЕЛОВОДНОГО РЕАКТОРА
(ТВР) ОК-180

Всего по проектам и с участием ОКБМ было построено 9 ПУГР, 7 ТВР,
суммарная наработка 500 реакторо-лет

И.И. АФРИКАНТОВ

- ◆ Как главный конструктор принимал участие в проектировании, организации проведения опытно-экспериментальных работ, внедрении в производство и испытаниях ПУГР.
- ◆ Руководил работами по созданию ПУГР АД; двухцелевых реакторов АДЭ-1 и АДЭ-3, АДЭ-2, АДЭ-4 и АДЭ-5.
- ◆ Руководил работами по созданию ТВР ОК-190 и ОК-190М, а также экспериментальных ТВР типа ОК-177 (КНР и Югославия).

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАРАБОТКИ НЕОБХОДИМОГО СТРАНЕ КОЛИЧЕСТВА ОРУЖЕЙНЫХ
ЯДЕРНЫХ МАТЕРИАЛОВ (НА РЕАКТОРАХ ТИПА АДЭ БЫЛ ПОЛУЧЕН УСПЕШНЫЙ ОПЫТ
АТОМНОЙ ТЕПЛОФИКАЦИИ БОЛЬШИХ ГОРОДОВ)



2 СТРАТЕГИЯ



> 500
млрд руб.



ОБЪЕМ РЫНКА до 2030 года

11
стран



ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

85%



**ДОЛЯ ЗАКАЗЧИКОВ
ВНЕШНЕГО КОНТУРА**

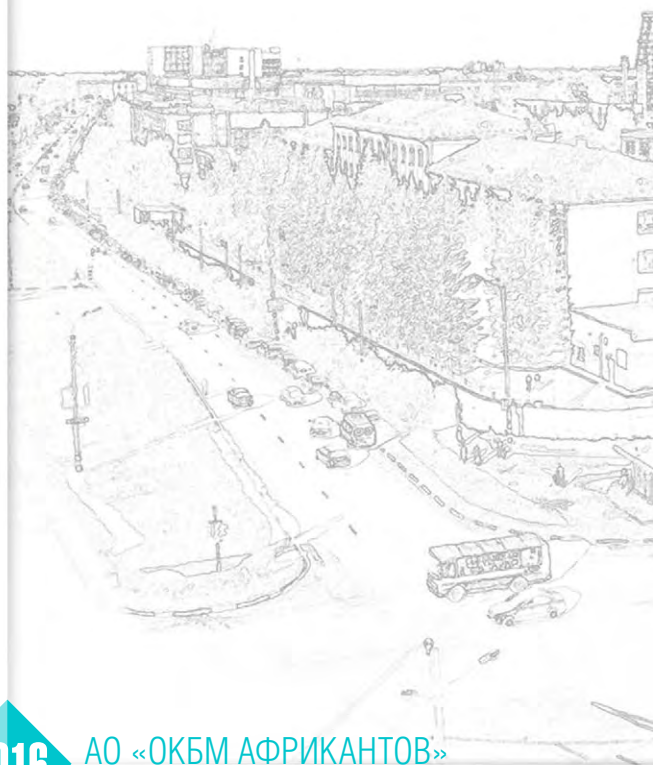
11,8
млрд руб.



ИНВЕСТИЦИИ 2008-2016 гг.

2016

АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»



**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР. РЫНКИ ПРИСУТСТВИЯ И БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ.
КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.
СТАТУС «ЛИДЕР ПСР». УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ.**

АЛЕКСЕЙ ЛИХАЧЕВ,
генеральный директор Госкорпорации «Росатом»:

ВЕРНАЯ СТРАТЕГИЯ И ПРАВИЛЬНЫЕ ТАКТИКИ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ МОГУТ БЫТЬ ТОЛЬКО РЕЗУЛЬТАТОМ СОВМЕСТНОЙ РАБОТЫ. В СООТВЕТСТВИИ С НАШЕЙ СТРАТЕГИЕЙ К НАЧАЛУ ЧЕТВЕРТОГО ДЕСЯТИЛЕТИЯ ХХІ ВЕКА «РОСАТОМ» ДОЛЖЕН ВОЙТИ В ТРОЙКУ САМЫХ УСПЕШНЫХ МИРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ КОРПОРАЦИЙ. ЗНАЮ, КТО-ТО ОТНЕСЕТСЯ К ЭТОМУ СКЕПТИЧЕСКИ, КАК К ФАНТАЗИИ. А Я СЧИТАЮ, ЧТО ЭТО ВОЗМОЖНО.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

Стратегическое видение: высокотехнологичная, динамично развивающаяся компания, успешно реализующая корпоративные принципы ведения бизнеса и социального партнерства; научно-технический и производственный центр генерации инновационной продукции, обеспечивающий стратегическую конкурентоспособ-

ность реакторных технологий в интересах национальной безопасности и лидерства в реакторных технологиях гражданского назначения.

Стратегия АО «ОКБМ Африкантов» – стратегия концентрированного роста (с 2008 г.).

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

- ◆ Закрепление и развитие лидерства и конкурентных преимуществ предприятия и его продукции.
- ◆ Развитие ключевых компетенций персонала и его социальная защищенность.
- ◆ Соответствие принципам устойчивого развития (обеспечение экономической результативности, социальной ответственности и экологической безопасности).

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

- ◆ Увеличение портфеля заказов и объема продаж за счет разработки и внедрения новых продуктов.
- ◆ Рост портфеля зарубежных заказов.
- ◆ Снижение себестоимости, времени протекания процессов, специализация и инновационное развитие собственного производства и производства ключевых участников схемы кооперации.
- ◆ Повышение операционной эффективности.
- ◆ Обеспечение безопасности.

Вклад 2016 года [стр. 23](#).

Выручка, млрд руб.



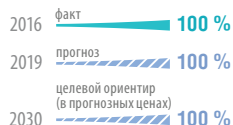
Заработная плата, тыс. руб.



Производительность, млн руб./чел.



ГОЗ



Статус
«Лидер ПСР»



ДЕКОМПОЗИЦИЯ ДОЛГОСРОЧНЫХ ЦЕЛЕЙ

Все долгосрочные цели и задачи АО «ОКБМ Африкантов», сформулированные в Стратегии развития, гармонизированы с целями и задачами стратегий Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш» и декомпозированы по функциональным системам – основным направлениям деятельности (бизнес-направлениям), обеспечивающим получение дохода, и вспомогательным направлением деятельности, способствующим получению дохода (обеспечивающие функциональные системы). В рамках каждой функциональной системы на предприятии разрабатываются и реализуются функциональные стратегии. В ходе реализации Стратегии ежегодно подводятся итоги истекшего года с пролонгацией и детализацией мероприятий по бизнес-направлениям

и функциональным системам на дополнительный год в диапазоне трехлетнего среднесрочного планирования, выполняется мониторинг и ежеквартальная отчетность. Описание функциональных систем и результативность их реализации рассмотрены на [стр. 84](#). Интегральный показатель результативности выполнения комплекса «Планов мероприятий» Стратегии определяется по методологии суммирования показателей с учетом веса (рейтинга) каждой системы для реализации ключевых показателей Стратегии развития и достижения КПЭ Генерального директора – Генерального конструктора. Показатели выполнения «Планов мероприятий» включены в карты КПЭ руководителей бизнес-направлений и функциональных систем. Ключевые показатели эффективности ежегодно устанавливаются во исполнение стратегических целей Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш».

Выполнение КПЭ Генерального Директора – Генерального конструктора АО «ОКБМ Африкантов» на 2016 г.:

Наименование КПЭ	Целевой уровень	Факт
ССДП ДЗО, млрд руб.	1,183	5,615
Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности, %	100	93,7 / 100,3*
Доля условно-постоянных затрат ОПР, УР, КР в выручке, %	13,24	12,44
Производительность труда, млн руб./чел.	4,75	5,586
Портфель зарубежных заказов на 10 лет, млн USD	42	68,7
Прогнозная стоимость сооружения объектов ФАИП и ГОЗ, %	1	1
Индекс выполнения инвестиционной программы по объектам ФАИП и ГОЗ, %	100	100
Зарубежная выручка, млн USD	49,3	53,2
Интегральный показатель по новым продуктам, %	100	109,7
Выручка по новым продуктам вне контура и внутри контура на конкурсной основе, млрд руб.	12,87	16,74
Портфель заказов ГК на 10 лет по новым продуктам, млрд руб.	42,95	38,213
Своевременность поставки оборудования по заключенным договорам, %	100	87,66
LTIFR и отсутствие случаев травматизма в результате падения с высоты и на производственных площадках, включая подрядчиков	0,22/0	0/0
Выполнение государственных заданий, %	100	100

* – с учетом неконтролируемых факторов

Информация по данным показателям представлена в соответствующих разделах. К моменту формирования текста Отчета КПЭ на 2017 г. не утверждены. В проект карты КПЭ Генерального директора – Генерального конструктора на 2017 г. добавлены показатели «Оборачиваемость запасов в выручке», «Интегральный показатель по зарубежным заказам», «Отсутствие нарушений по шкале INES уровня 2 и выше».

КПЭ Генерального директора – Генерального конструктора декомпозируются в привязке к дереву целей дивизиона до 4 уровня управления с применением инструментов методологии «Хосин Канри» и обязательным включением показателей безопасности, экономической результативности и социальной ответственности. В дереве целей обеспечено четкое разделение ответственности, соблюдена математическая

логика, по каждому показателю установлены значения на 3 года вперед. КПЭ руководителей определены на основании дерева целей. Ответственность за реализацию направлений деятельности отражена в подразделах настоящего Отчета. Обеспечивается положительная динамика развития, финансово-экономическая устойчивость, рост конкурентоспособности предприятия и его продукции.

АЛЕКСЕЙ ЛИХАЧЕВ,
генеральный директор Госкорпорации «Росатом»:

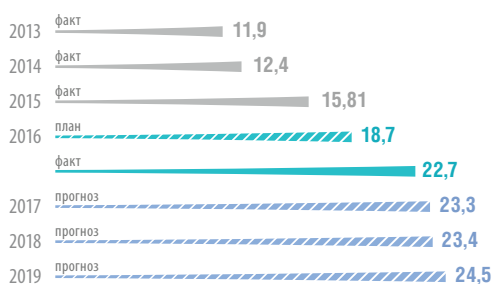
ОЧЕНЬ ВАЖНО ЗАКРЕПЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА ЗА КОНКРЕТНЫМ ЛИЦОМ. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НЕЛЬЗЯ РАЗМАЗЫВАТЬ, У КАЖДОГО ПРОЕКТА ДОЛЖНЫ БЫТЬ ФАМИЛИЯ, ИМЯ И ОТЧЕСТВО.

АЛЕКСАНДР ЛОКШИН,
Первый заместитель генерального директора Госкорпорации «Росатом»:

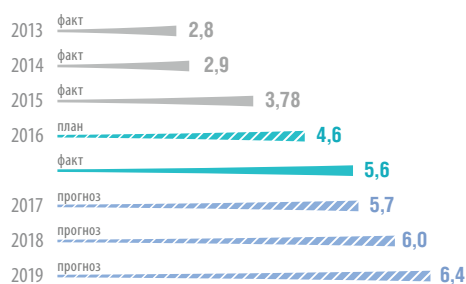
САМЫЙ СИЛЬНЫЙ СТИМУЛ: ИЛИ ТЫ ДЕЛАЕШЬ ТО, ЧТО ДОЛЖЕН, ИЛИ НЕТ НИ БИЗНЕСА, НИ ПРЕДПРИЯТИЯ И НЕЧЕМ КОРМИТЬ СЕМЬЮ.

Динамика ключевых показателей

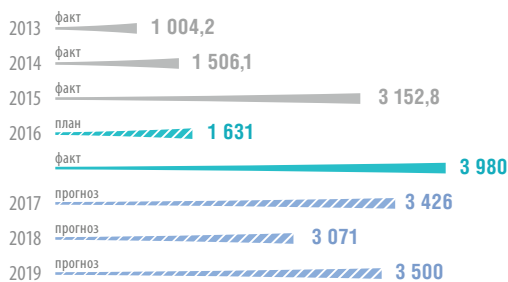
Выручка от реализации, млрд руб.



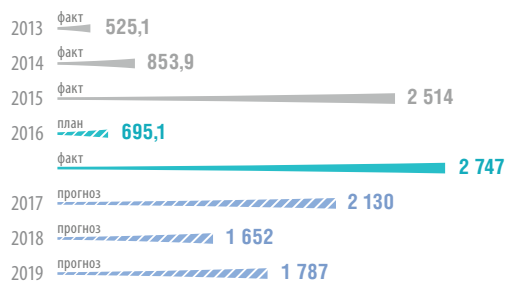
Производительность труда, млн руб./чел.



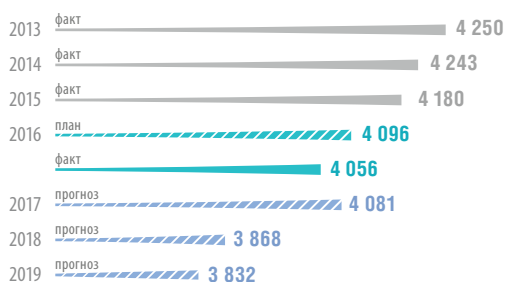
EBITDA, млн руб.



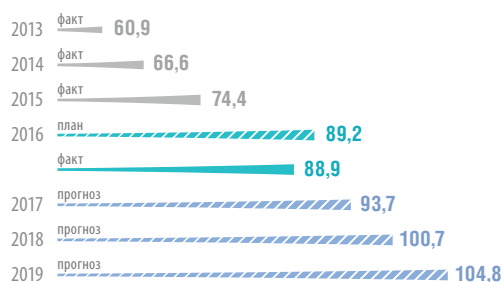
Чистая прибыль, млн руб.



Численность персонала (в среднегодовом исчислении), чел.



Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.



РОМАН МУРАШОВ,
Директор по международной деятельности, АО «Атомэнергомаш»:

**ПЕРЕД НАМИ ДВА СЕРЬЕЗНЫХ ВЫЗОВА. ПЕРВЫЙ – ИЗМЕНИТЬ МЫШЛЕНИЕ.
ВТОРОЙ ВЫЗОВ – ПЕРСОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РЕЗУЛЬТАТ.**

SWOT-АНАЛИЗ

«СИЛЬНЫЕ» СТОРОНЫ – КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

- ◆ Ключевые компетенции и полный комплекс работ и услуг на горизонте жизненного цикла различных типов реакторных установок и оборудования для АЭС. Роль комплектного поставщика оборудования.
- ◆ Развитая конструкторская, научно-исследовательская базы, современное высокотехнологичное производство.
- ◆ Компетенции инжиниринговой деятельности. Система управления проектами.
- ◆ Высококвалифицированный кадровый состав. Высокий научный потенциал.
- ◆ Реализация инвестиционных проектов развития.
- ◆ Опыт работы (70 лет), узнаваемость бренда, репутация надежного партнера и ответственного поставщика.
- ◆ Системное развертывание ПСР и методологии «Хосин Канри». Статус «Лидер ПСР».

«СЛАБЫЕ» СТОРОНЫ

- ◆ Продолжительный цикл разработки и изготовления продукции.
- ◆ Высокая стоимость продукции.
- ◆ Отсутствие продукта для конечного потребителя (только услуги).
- ◆ Недостаточная эффективность поисковых НИР, ОКР, ТР инновационной направленности.

ВОЗМОЖНОСТИ

- ◆ Расширение компетенций и сферы участия предприятия в проектах, реализуемых в рамках утвержденной стратегии Госкорпорации «Росатом» и действующих ФЦП.
- ◆ Пересмотр военной доктрины и расширение участия в реализации Государственной программы вооружения и других программ ГОЗ.
- ◆ Участие в реализации политики импортозамещения и импортозамещения.
- ◆ Участие в разработке и реализации новых направлений бизнеса Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш» (БН, ОПЭБ, ВТГР и пр.)
- ◆ Успешная контрактная внешнеэкономическая деятельность Госкорпорации «Росатом» (с возможностью участия АО «ОКБМ Африкантов»). Увеличение валютной выручки и портфеля зарубежных заказов.
- ◆ Повышение конкурентоспособности работ и услуг за счет снижения себестоимости производимой продукции, сокращения времени протекания процессов и реализации ПСР-проектов.

УГРОЗЫ

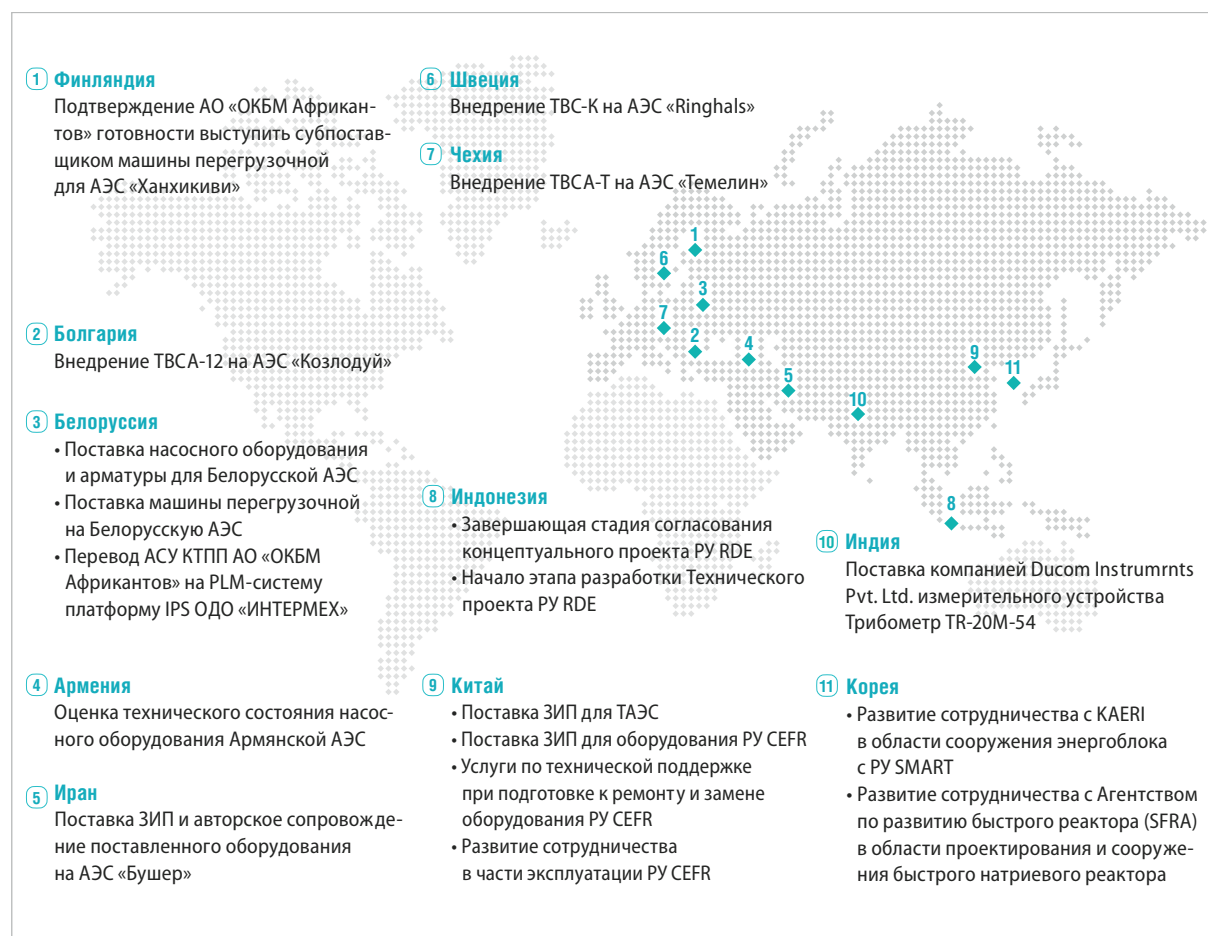
- ◆ Макроэкономическая нестабильность, секвестр бюджетов ФЦП.
- ◆ Геополитическая нестабильность. Отрицательное влияние санкций.
- ◆ Рост конкуренции на рынке оборудования АЭС.
- ◆ Недобросовестные и неэффективные контрагенты.
- ◆ Проблемы формирования инвестиционного ресурса.
- ◆ Повышение конкурентоспособности и развитие неатомной генерации.

С учетом результатов SWOT-анализа Стратегия АО «ОКБМ Африкантов» основана на ожидаемом (базовом) сценарии развития. Остальные области интерпретации SWOT-анализа (оптимистический и консервативный) являются для предприятия страховочными с учетом широкого диапазона потенциальных рисков.

Подробнее о конкурентных преимуществах и возможностях

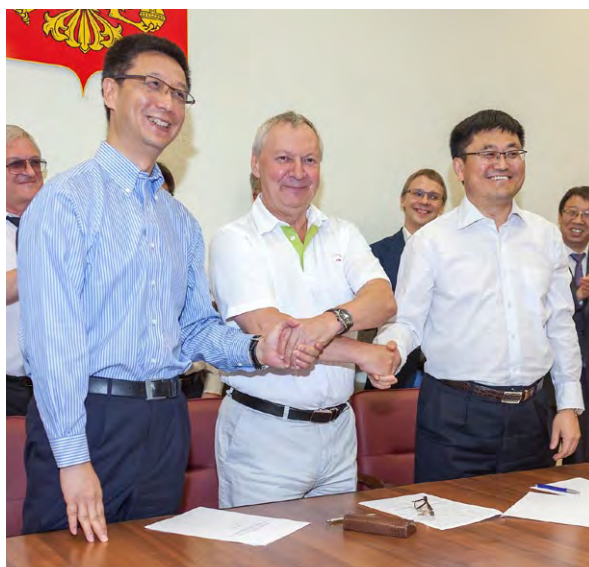


ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



Правовой базой для осуществления АО «ОКБМ Африкантов» внешнеэкономической деятельности являются 12 межправительственных и межведомственных соглашений о сотрудничестве, заключенных Российской

Федерацией с 11 странами: Белоруссия, Болгария, Индия, Индонезия, Китайская Народная Республика, Финляндия, Швеция, Чехия, Республика Корея, Иран, Армения. Подробнее о международном сотрудничестве на [стр. 124](#).



МИРОВОЙ РЫНОК
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО
МАШИНОСТРОЕНИЯ
ОЦЕНИВАЕТСЯ В СРЕДНЕМ

В **120** МЛРД USD В ГОД

РЫНКИ ПРИСУТСТВИЯ И БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ

ТИП РЫНКА И ЗАКАЗЧИКИ:

- ♦ внутренний (организации и предприятия Госкорпорации «Росатом») ~ 15 %;
- ♦ внешний (организации и предприятия другой отраслевой принадлежности, инозаказчики по международным контрактам) ~ 85 %.

СЕКТОРЫ РЫНКА:

ГОЗ, гражданская атомная энергетика, неядерный рынок.

ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ФАКТОРЫ ВОСТРЕБОВАННОСТИ:

1. Государственные интересы в области безопасности страны.
2. Энергобезопасность.
3. Государственные интересы в Арктике, удаленных районах Севера и Дальнего Востока.
4. Национальные интересы инновационного развития.
5. Программы развития регионов.
6. Программы импортозамещения.

ОБЪЕМ РЫНКА ДО 2030 ГОДА:

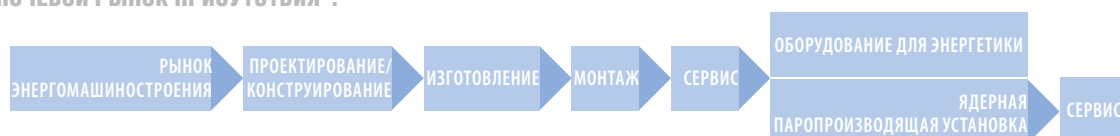
> 500 млрд руб., Поставки – 70 %, НИОКР – 30 %.

Объем и география ядерно-энергетических рынков определяются:

- ♦ федеральными и региональными целевыми программами в области ядерно-энергетического комплекса и неядерного рынка;
- ♦ Государственной программой вооружения и другими программами в области государственного оборонного заказа;
- ♦ Дорожной картой Госкорпорации «Росатом» по строительству новых блоков АЭС в России и за рубежом, демонстрирующей в последние годы рост зарубежных проектов.

Экономические санкции против России оказали незначительное влияние на Госкорпорацию «Росатом», не повлияв на договоренности по сооружению АЭС. Внешние экономические и геополитические факторы (например, падение спроса и цен на нефть и газ), с одной стороны, повышают конкурентоспособность тепловой генерации; с другой стороны снижают валютную себестоимость проектов сооружения АЭС за рубежом. Одновременно эти факторы уже создали импульс для мобилизации и концентрации имеющихся ресурсов, в том числе в рамках программ импортозамещения.

КЛЮЧЕВОЙ РЫНОК ПРИСУТСТВИЯ*:



* – на основе раздела «Рынки присутствия» (Публичный отчет Госкорпорации «Росатом» за 2015 г., стр. 24).

СЕРГЕЙ КИРИЕНКО,

Первый заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации:

АТОМНЫЙ РЫНОК – ЭТО ПОЛИТИЗИРОВАННЫЙ РЫНОК И РЫНОК С ЖЕСТКОЙ КОНКУРЕНЦИЕЙ. ПОЭТОМУ МЫ ДОЛЖНЫ ДАВАТЬ ПРЕДЛОЖЕНИЯ С ЯВНЫМ НАБОРОМ ПРЕИМУЩЕСТВ.

Энергетическое машиностроение является крайне диверсифицированной отраслью промышленности, производящей широкую номенклатуру продукции.

Энергетическое машиностроение производит и обслуживает оборудование для генерации, передачи и распределения электрической энергии, создает техническую основу для выработки электроэнергии. Спрос на продукцию энергетического машиностроения в мире растет вместе с потреблением электроэнергии, которое увеличилось почти в 2 раза за последние 20 лет. За последние 10 лет производство электроэнергии в мире выросло на 35 %. Очевиден сдвиг в структуре генерации от наиболее развитых стран в сторону развивающихся стран, в которых экономический рост способствует росту потребностей в электроэнергии. Наибольший рост отмечается в Китае, который за период с 2005 по 2015 г. увеличил производство электроэнергии в 2,6 раза**.

Мировой рынок энергетического машиностроения оценивается в среднем в 120 млрд USD в год:

- 55 % оборудование для тепловой генерации;
- 20 % оборудование для гидроэнергетики;
- 15 % оборудование для атомной энергетики;
- 10 % оборудование для ВИЭ.

В перспективе до 2030 г. годовой объем продукции энергетического машиностроения в текущих ценах может достигнуть > 150 млрд USD.

Крупнейшими игроками, имеющими наибольшую долю на рынке, являются корпорации General Electric, Siemens AG, Alstom и Mitsubishi Heavy Industries.

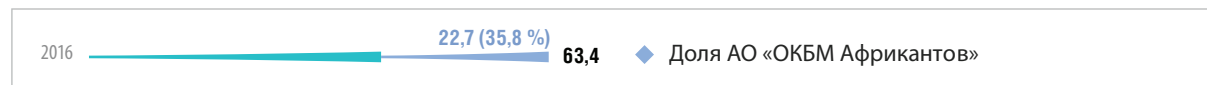
** Источник: официальный сайт BP Statistical Review of World Energy workbook.

УЧАСТИЕ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» В НАПРАВЛЕНИЯХ БИЗНЕСА АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»***

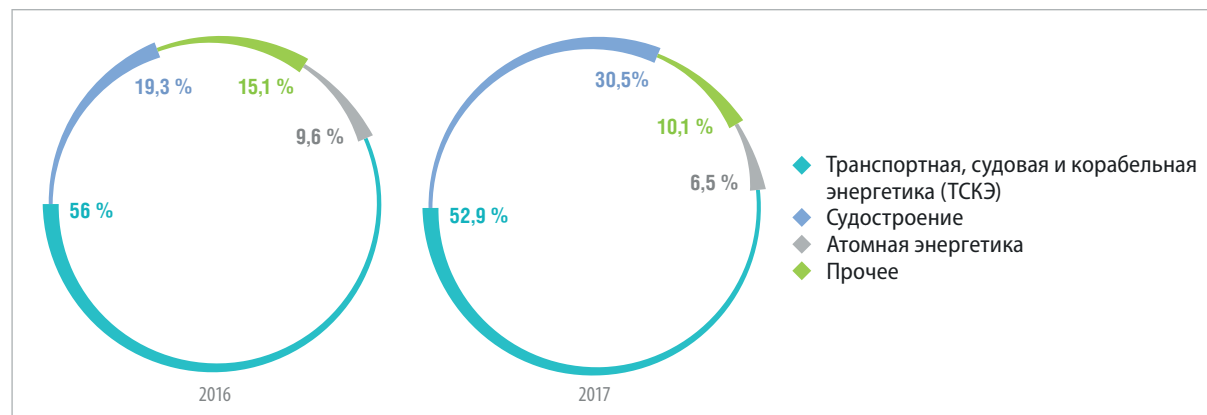
- ♦ Атомная энергетика
- ♦ Радиоактивные отходы / отработавшее ядерное топливо
- ♦ Транспортная, судовая и корабельная энергетика
- ♦ Судостроение
- ♦ Газнефтехимия

*** – на основе раздела «Специализации предприятий Дивизиона» (Публичный отчет АО «Атомэнергомаш» за 2015 год, стр. 16).

Доля АО «ОКБМ Африкантов» в выручке АО «Атомэнергомаш», млрд руб.



Структура работ АО «ОКБМ Африкантов» по направлениям бизнеса АО «Атомэнергомаш»



В рамках бизнес-направления «Транспортная судовая и корабельная энергетика» в 2016 г. выполнены работы по изготовлению оборудования для строящихся заказов «Борей-А» и «Ясень-М», обеспечена комплектная поставка двух РУ для головного УАЛ. Ключевым проблемным вопросом остается соблюдение сроков исполнения контрактов как контрагентами, так и собственным производством.

В рамках разработки новых продуктов (бизнес-направление «Судостроение») подготовлена и утверждена на стратегическом комитете АО «Атомэнергомаш» продуктовая стратегия по направлению «Насосное оборудование для судостроения и ГНХ» с потенциальным портфелем заказов более 15 млрд руб. на 10-летнем периоде. Подготовлен паспорт инвестиционного проекта и направлен на инвесткомитет АО «Атомэнергомаш». В настоящее время ведется доработка паспорта по замечаниям АО «Атомэнергомаш» и Госкорпорации «Росатом».

Отгрузка продукции (НИОКР, Поставки, Услуги) на объекты*

▶ **АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА:** Армянская АЭС; Балаковская АЭС; Балтийская АЭС (1,2); Белорусская АЭС; Белоярская АЭС; Калининская АЭС; Курская АЭС; Ленинградская АЭС (1,2); Ленинградская АЭС-2; Смоленская АЭС; АЭС «Бушер»; АЭС «Козлодуй»; АЭС «Темелин».

▶ **СУДОСТРОЕНИЕ**

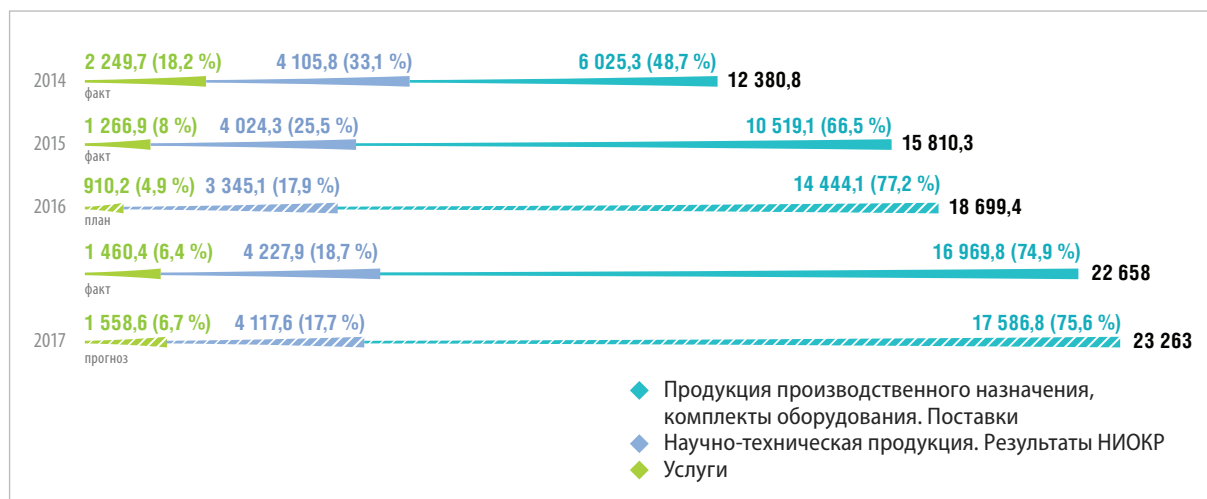
▶ **ТСКЭ**

Проектные институты и предприятия судостроения.

* – указаны объекты, на которые в 2016 г.: 1. Отгрузка продукции по контракту была завершена. 2. Отгрузка продукции была реализована и будет продолжена в следующих периодах.

Ключевые результаты отчетного периода и задачи на среднесрочную перспективу по бизнес-направлениям АО «ОКБМ Африкантов» представлены на [стр. 74-80](#).

Продукция АО «ОКБМ Африкантов» по объему в выручке, млн руб.



КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2017 ГОД

Ключевые задачи в рамках развития бизнес-направлений на 2017 г.:

- ◆ Комплексная поставка двух РУ для первого серийного УАЛ «Сибирь»;
- ◆ Комплексная поставка оборудования РУ для изделия «Ф»;
- ◆ Завершение инвестиционного проекта по БН-1200. Подготовка материалов для принятия решения о дальнейшем развитии проекта. Защита проекта на заседании НТС Госкорпорации «Росатом»;
- ◆ Оформление решения о комплектной поставке РУ и оборудования обращения с топливом для промышленного реактора. Предконтрактная работа и заключение контракта на комплектную поставку;
- ◆ Реализация продуктовой стратегии по направлению «Насосное оборудование для судостроения и ГНХ», освоение инвестиций, разработка 10-ти типоразмеров насосов (из 22).

Приоритетные задачи развития на 2017 г.:

- ▶ повышение производительности труда;
- ▶ сокращение времени протекания процесса;

- ▶ рост портфеля заказов, в том числе за счет разработки и внедрения новых продуктов;
- ▶ исполнение контрактных обязательств;
- ▶ снижение условно-постоянных затрат;
- ▶ снижение себестоимости и повышение оборачиваемости запасов;
- ▶ повышение качества;
- ▶ обеспечение безопасности.

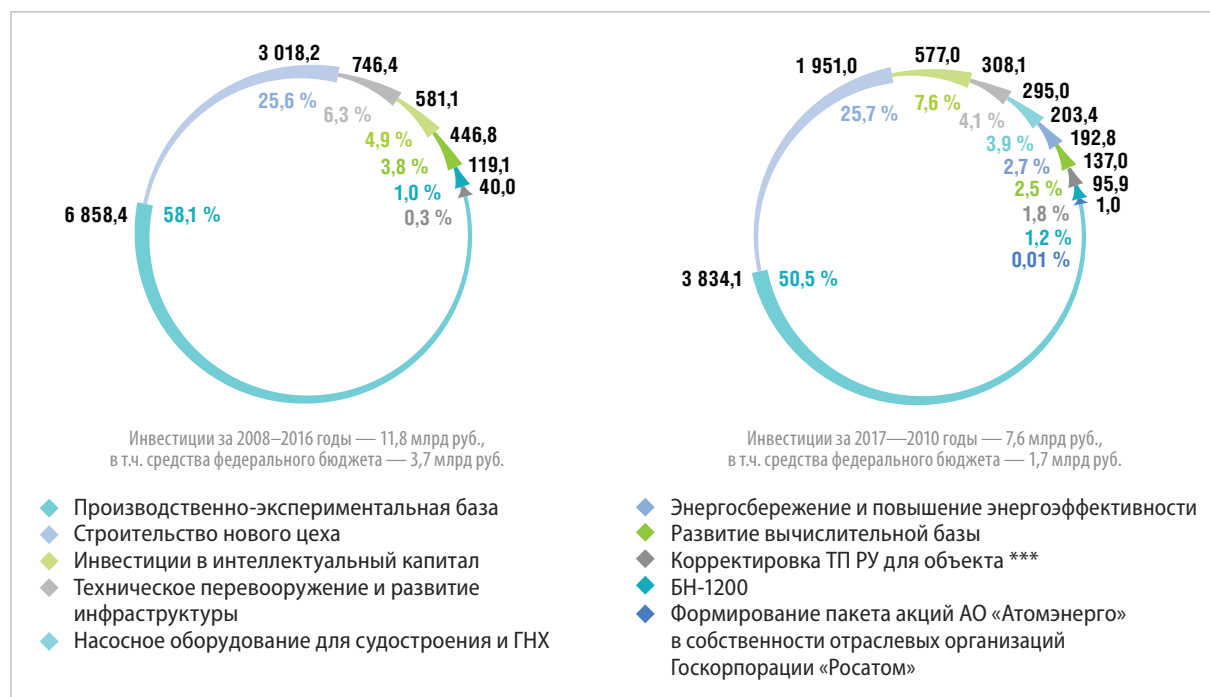
Важной задачей для предприятия является организация и выполнение работ по подтверждению статуса АО «ОКБМ Африкантов» – «Лидер ПСР».

В течение 2017 г. будет продолжено взаимодействие с АО «Атомэнергомаш» по вопросам реализации стратегий дивизиона и АО «ОКБМ Африкантов», развития бизнес-направления «Транспортная, судовая и корабельная энергетика», бизнес-направления «Насосное и вентиляционное оборудование» в рамках программ по импортозамещению и Комплексной программы повышения эффективности, а также по участию в организации системной работы и разработке продуктовых стратегий по новым бизнес-направлениям (Оптимизированные плавучие энергоблоки, БН, ВТГР).

РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Ключевые ресурсы для достижения стратегических целей: человеческий капитал и инвестиции.

Основные результаты инвестиций за 2008–2016 гг. и планы на 2017–2020 гг., млн руб.



Инвестиционная деятельность (стр. 91).
Человеческий капитал (стр. 20, 95-103).

Подробнее описание необходимого ресурсного обеспечения представлено в соответствующих разделах Отчета.

СТАТУС «ЛИДЕР ПСР»

Внедряя современные методы и инструменты стратегического и оперативного управления, а также реализуя комплексные проекты по повышению эффективности деятельности, атомная отрасль и предприятия Госкорпорации «Росатом» демонстрируют нацеленность на преодоление кризисных условий и повышение конкурентоспособности продукции, увеличение портфеля заказов и расширение доли на международных рынках, снижение себестоимости и времени протекания процессов.

Ключевые направления повышения конкурентоспособности АО «ОКБМ Африкантов»:

1. Исполнение контрактных обязательств в срок.
2. Оптимизация производственных процессов.
3. Сокращение времени протекания процесса.
4. Сокращение издержек и потерь производственного характера.
5. Внедрение новых прогрессивных технологий.

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

Направление «Декомпозиция целей»

- ♦ Выполнена декомпозиция целей организации в привязке к дереву целей дивизиона.
- ♦ В дереве целей обеспечено четкое разделение ответственности (за каждым показателем всегда закреплен один ответственный), соблюдена математическая логика.
- ♦ Внутри дерева целей по каждому из показателей, включая декомпозируемые, установлены значения на три года вперед.
- ♦ КПЭ руководителей определены на основании дерева целей.
- ♦ Сформированы X-матрицы до уровня начальников подразделений (170 штук).
- ♦ Успешно функционируют инфоцентры предприятия, заместителей директора, цехов, панели управления малых групп.

Направление «ПСР-поток»

- ♦ По всем потокам-образцам, в рамках оценки по качественным критериям, достигнут уровень «развитый».
- ♦ Все проекты по организации потоков-образцов реализованы, часть целевых показателей перевыполнена.
- ♦ Разработаны и внедрены чек-листы проверки требований по охране труда.
- ♦ Использован предупреждающий виброакустический метод оценки состояния лимитирующего оборудования для сокращения простоев.
- ♦ Проведена оптимизация документооборота при получении материала со склада при комплектовании и сдаче продукции.

Направление «Управление проектами и изменениями»

- ♦ Успешно реализовано 126 ПСР-проектов.
- ♦ После завершения проектов используется постпроектный мониторинг.
- ♦ Визуализирована связь открытых ПСР-проектов с этапами жизненного цикла продукции и ключевыми производственными потоками.

Направление «Обучение»

- ♦ Проведено обучение руководства организации и членов рабочих групп ПСР-проектов (более 400 человек). Средний процент правильных ответов в результате тестирования составил 84,9 %.
- ♦ На внутреннем ПСР-портале реализована возможность записи на курсы обучения он-лайн.
- ♦ На внутреннем ПСР-портале размещены материалы для самостоятельного обучения.

Направление «Мотивация»

- ♦ Успешно функционирует система работы с предложениями по улучшениям (ППУ): подано 1279 ППУ, реализовано более 90 % принятых ППУ.
- ♦ Большая часть ППУ реализуется в период до 3-х месяцев.
- ♦ Разработана памятка по ПСР для вновь принимаемых сотрудников предприятия.
- ♦ Осуществляется мониторинг выполнения ПСР-проектов на портале «ПСР-предприятие».
- ♦ Актуализирована структура портала «ПСР-предприятие».
- ♦ Представлена наглядная информация о личных ПСР-проектах руководителей.

ОБЛАСТИ ДЛЯ УЛУЧШЕНИЯ

- ♦ Исключение из X-матриц операционных задач (мероприятий), не являющихся проектами или новыми инициативами, а реализуемыми в рамках ежедневной операционной деятельности.
- ♦ Более четкая регламентация сроков обновления показателей на панелях управления малыми группами.

- ♦ Проведение дополнительного выравнивания графиков сборки арматуры с учетом сборки других изделий.
- ♦ Масштабирование опыта работы по тянущей системе на другие детали и сборочные единицы за исключением крупногабаритных деталей.
- ♦ Тиражирование опыта по визуализации и работе с простоями лимитирующего оборудования.
- ♦ Пересмотр визуализации по влиянию мероприятий на изменение количественных показателей.

- ♦ Использование корпоративной «Базы знаний» для открытия новых ПСР-проектов в организации.
- ♦ Повышение эффективности процедуры открытия ПСР-проектов.

- ♦ Доработка учебных курсов в части включения в них примеров из деятельности организации (фото, иллюстрации).

- ♦ Организация обмена опытом (демонстрации улучшений) между подразделениями с целью повышения вовлечения в ПСР производственного персонала.

АНДРЕЙ НИКИПЕЛОВ,
Генеральный директор АО «Атомэнергомаш»:

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА «РОСАТОМ» У НАС ДОЛЖНА РАБОТАТЬ ВО ВСЕМ: И В УПРАВЛЕНИИ, И НА ПРОИЗВОДСТВЕ, И В КОММЕРЧЕСКОМ БЛОКЕ, И В АДМИНИСТРАТИВНОМ. НА КАЖДОМ ЭТАПЕ ПРОЕКТА МЫ ДОЛЖНЫ ПОСТОЯННО ОПТИМИЗИРОВАТЬСЯ И СОКРАЩАТЬ СРОКИ. ЭТО ВОПРОС ПРЕЖДЕ ВСЕГО КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АЭМ, РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ, ПОДДЕРЖКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ВСЕГО «РОСАТОМА».

Ключевые инструменты повышения эффективности и обеспечения конкурентоспособности – это **Производственная система «Росатом» (далее – ПСР) и подход «Хосин Канри»**, которые внедрены на предприятии на системной основе.

В рамках развития ПСР за 2016 г. был получен значительный экономический эффект, выразившийся в повышении эффективности деятельности, в том числе за счет сокращения периода оборота запасов до 95 дней, сокращения удельных условно-постоянных затрат (УПЗ) по выручке с 17,08 % до 12,44 %, увеличения EBITDA на 26,24 %; и в целом существенном улучшении финансовых показателей (увеличение ССДП в 1,9 раз и выручки в 1,4 раза; увеличение производительности труда на 47 %).

Основные направления работ в 2017 году:

- ◆ Актуализация дерева целей АО «ОКБМ Африкантов».
- ◆ Формирование стратегий по потокам-образцам на основании утвержденных планов-графиков развития проектов.
- ◆ Работа по проектам по организации потоков-образцов (постоянный мониторинг для оценки результативности мероприятий).
- ◆ Привязка ПСР-проектов к жизненному циклу продукции.
- ◆ Открытие проектов ПСР для решения проблем на основании листов инициации ПСР-проектов.
- ◆ Проведение постпроектного мониторинга результатов, достигнутых при реализации проектов ПСР.
- ◆ Создание информационной базы решений, реализованных в проектах ПСР по оптимизации процесса проектирования и разработки, с целью возможности их тиражирования и использования.
- ◆ Формирование каталога «лучших практик» по использованию инструментов ПСР в организации.
- ◆ Расширение штата тренеров.
- ◆ Совершенствование учебных курсов по ПСР.
- ◆ Обучение и проведение стажировок сотрудников конструкторских отделов инструментам производственной системы на производственных площадках в рамках реализации проектов по организации потоков-образцов.
- ◆ Дальнейшее развитие системы работы с предложениями по улучшениям.
- ◆ Проведение внутренних партнерских проверок в подразделениях основного производства по направлениям «Система 5С», достижение качественных показателей, наполнение информационных стендов с целью выявления лучших практик, обмена опытом и контроля динамики достижения показателей.

КЛЮЧЕВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ
И ОБЕСПЕЧЕНИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ –
ЭТО ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ
СИСТЕМА «РОСАТОМ»
И ПОДХОД «ХОСИН КАНРИ»





СТАТУС «ЛИДЕР ПСР»

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В РАМКАХ

- 2016**
- ЯНВАРЬ** ◆ Прошло награждение Генеральным Директором – Генеральным конструктором сотрудников, принявших наиболее активное участие в развертывании ПСР в организации в 2015 году.
 - ФЕВРАЛЬ** ◆ На заседании Управляющего совета проекта Госкорпорации «Росатом» «Комплексная оптимизация производства предприятий атомной отрасли» АО «ОКБМ Африкантов» по итогам работы в 2015 году присвоен статус «Лидер ПСР».
 - МАРТ** ◆ Награждение победителей конкурса «Человек года Росатома – 2015». Победа команды Д.Л. Зверева в специальной номинации «Эффективность» с проектом «Внедрение, адаптация к специфике деятельности предприятий атомной отрасли и апробация подходов методологии «Хосин Канри».
 - ИЮНЬ** ◆ Разработана «Стратегия развития потоков-образцов» на 3 года. Стратегия согласована с АО «ПСР», АО «Атомэнергомаш» и Госкорпорацией «Росатом».
 - АВГУСТ** ◆ На площадке АО «ОКБМ Африкантов» проведена предварительная развивающая партнерская проверка качества развертывания ПСР в 2016 году. Подведены промежуточные итоги и уточнены задачи на второе полугодие 2016 года.
 - ОКТЯБРЬ** ◆ Проведен конкурс предложений по улучшениям (ППУ) и проектов ПСР среди специалистов организации.



КОМПЛЕКСНОГО РАЗВЕРТЫВАНИЯ ПСР

2017

17 января

Успешно пройдена развивающая партнерская проверка качества развертывания ПСР в 2016 году. Итоги проверки подтвердили высокий уровень темпов развития ПСР в АО «ОКБМ Африкантов», а также верность и достаточность проведенных в 2016 году мероприятий в области развития ПСР. Выделены лучшие практики для тиражирования на других предприятиях отрасли: качество и полнота разработанных целей организации и X-матриц; инфостенд производственного подразделения для визуализации мониторинга хода исполнения проектов; структура, наполненность и доступность ПСР-портала, размещенного на внутреннем сайте АО «ОКБМ Африкантов».

30 января–3 февраля

Проведено исследование уровня вовлечения работников в ПСР:
в формате анкетирования (538 чел.);
в формате фокус-групп (4 фокус-группы: руководство, руководители подразделений, специалисты, рабочие).

Результат: Вовлеченность в ПСР – 87 %

1 апреля

На заседании Управляющего совета проекта Госкорпорации «Росатом» «Комплексная оптимизация производства предприятий атомной отрасли» АО «ОКБМ Африкантов» подтвердило статус «Лидер ПСР» и заняло 1 место в рейтинге Лидеров ПСР 2016 года.



СТАТУС «ЛИДЕР ПСР»

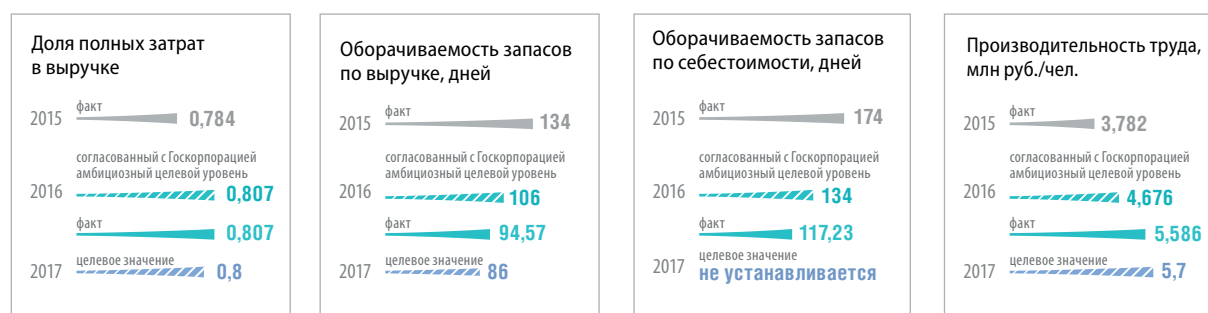
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В РАМКАХ

ИНДИКАТОР РАЗВЕРТЫВАНИЯ	2015 ПСР	2016 ПСР
	ДОСТИГНУТОЕ ЗНАЧЕНИЕ	ДОСТИГНУТОЕ ЗНАЧЕНИЕ
Соответствие методологии декомпозиции целей не менее 80 %	67,7 %	92 %
В производственных потоках реализованы ПСР-проекты, не менее 90 % проектов достигли целей	100 %	100 %
Развитие потоков на уровне «Развитый»	Уровень «Базовый»	Уровень «Развитый»
80 % руководителей уровня ГД, 1-2-й линейки в течение года лично реализовали два ПСР-проекта	Индикатор не устанавливался	94 %
80 % реализованных ПСР-проектов соответствуют методике реализации ПСР-проекта	Индикатор не устанавливался	98 %
100 % руководителей 1-2-ой линейки предприятия и участников ПСР-проектов (от сформированной предприятием потребности) обучено	100 %	100 %
Уровень знаний ПСР руководителей и участников ПСР-проектов для Лидеров > 65 %	54,5 %	84,91 %

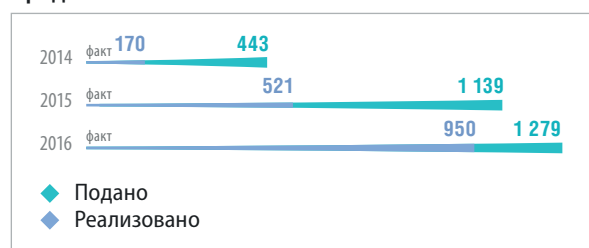


КОМПЛЕКСНОГО РАЗВЕРТЫВАНИЯ ПСР

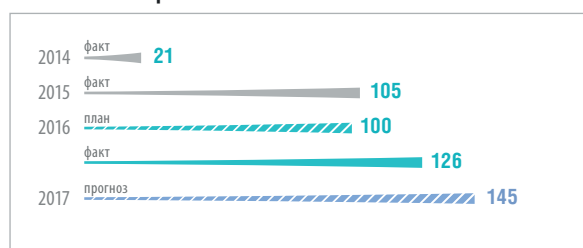
Достижение амбициозных показателей бизнес-целей в 2016 году



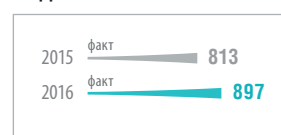
Количество поданных и доля реализованных предложений



Количество проектов ПСР



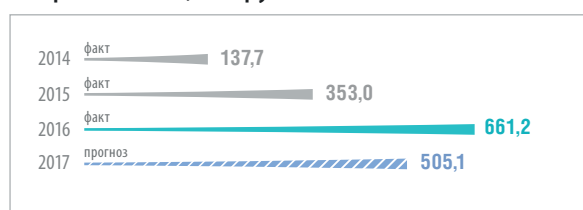
Количество сотрудников, подавших ППУ



Затраты на реализацию проектов ПСР, млн руб.



Потенциальный экономический эффект от проектов ПСР, млн руб.



АО «ОКБМ Африкантов» в 2017-2019 гг. планирует продолжить работы по системному разворачиванию ПСР, в том числе обеспечить: создание двух образцов «лучшей практики», актуализацию стратегии развития потоков образцов, развитие новых ПСР-потоков по разработке новых продуктов и увеличению портфеля заказов, подтверждение статуса «Лидер ПСР»; особое внимание уделить темам дальнейшего повышения вовлечения персонала в ПСР и привязке ПСР-проектов к жизненному циклу продукции.

Международная комиссия ООН по окружающей среде и развитию

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ – ЭТО РАЗВИТИЕ, КОТОРОЕ УДОВЛЕТВОРЯЕТ ПОТРЕБНОСТИ НАСТОЯЩЕГО ВРЕМЕНИ, НО НЕ СТАВИТ ПОД УГРОЗУ СПОСОБНОСТЬ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ УДОВЛЕТВОРЯТЬ СВОИ СОБСТВЕННЫЕ ПОТРЕБНОСТИ.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

В начале августа 2015 г. 193 государства-члена Организации Объединенных Наций достигли консенсуса в отношении итогового документа, содержащего новую повестку дня в области устойчивого развития под названием «Преобразование нашего мира: повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года». Эта повестка дня содержит 17 целей и 169 задач. 25 сентября 2015 г. в штаб-квартире ООН в Нью-Йорке мировые лидеры, в том числе главы государств и правительств, одобрили Повестку дня в области развития на период после 2015 г.

Концепция устойчивого развития АО «ОКБМ Африкантов» интегрирована в повестку устойчивого развития Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш». Принципы устойчивого развития АО «ОКБМ Африкантов» лежат в основе стратегических приоритетов деятельности по всем направлениям развития предприятия, начиная с миссии: «служим национальным интересам...» и Кодекса этики: «базовые ценности – служение народу России, благополучие и безопасность общества...».

Ответственность за управление устойчивым развитием возложена на начальника департамента стратегического развития и развития производственной системы. Сформированный портфель заказов АО «ОКБМ

Африкантов» до 2027 года (> 40 млрд руб.) обеспечивает поддержание более 4000 рабочих мест в регионе присутствия, достойный уровень заработной платы, пакет социальных гарантий. Кроме того, определяет занятость заказами контрагентов в рамках действующей схемы кооперации (более 500 предприятий и организаций), косвенно оказывая положительное влияние на регионы их расположения. АО «ОКБМ Африкантов» – крупный налогоплательщик и социально ответственное предприятие. Особое внимание уделяется развитию корпоративной культуры, кадрового потенциала, взаимодействию с учебными заведениями. Экологическая политика направлена на обеспечение устойчивого экологически безопасного развития предприятия без вреда окружающей среде, здоровью персонала и обществу.

Примеры вклада АО «ОКБМ Африкантов» в реализацию целей в области устойчивого развития – вклада в устойчивое развитие страны и человечества приведены ниже (по факту 2016 г.).

Результативность, реализация и планы по обеспечению экономической эффективности, социальной ответственности и экологической безопасности раскрыты в соответствующих разделах Отчета.



- ◆ 4256 – рабочих мест.
- ◆ 88,9 тыс. руб. – средняя заработная плата.



- ◆ 143,8 млн руб. – расходы социального характера.
- ◆ 94,7 млн руб. – мероприятия по улучшению условий и охраны труда.
- ◆ 8 – число действующих корпоративных социальных программ (страхование, санаторно-курортное лечение, жилищная программа и пр.).
- ◆ 86 % – уровень вовлеченности сотрудников.



- ◆ 63 % – доля сотрудников с высшим образованием.
- ◆ 97 чел. – количество студентов, прошедших практику.
- ◆ 1,9 млн руб. – уровень затрат на обучение 1 работника (без учета обязательного обучения).
- ◆ Действуют: базовая кафедра, аспирантура, диссертационный совет, ресурсный центр и пр.



- ◆ Потенциальное неравенство на рабочих местах отсутствует, например, заработная плата мужчин и женщин устанавливается в соответствии с занимаемой сотрудником должностью согласно ЕУСОТ, и ее уровень не зависит от половой принадлежности.



- ◆ Лауреат конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент». «Лучшая экологическая служба». Почетный знак «Эколог года-2016» за достижения в области рационального природопользования.
- ◆ 46 место в рейтинге фундаментальной эффективности среди 4897 предприятий (по данным эколого-энергетического рейтингового агентства «Интерфакс-Эра»).
- ◆ Отсутствуют стойкие органические загрязнители и опасные загрязнители воздуха.
- ◆ 36,5 млн руб. – затраты на охрану окружающей среды.



- ◆ в 2,3 раза выше – разница по средней заработной плате с регионом присутствия. Темп роста минимальной заработной платы опережает темпы роста прожиточного минимума в регионе.
- ◆ 22,7 млрд руб. – выручка 2016 г. (рост на 43 %).
- ◆ 5,6 млн руб./чел. – производительность труда (рост на 47 %).



- ◆ 217 млн руб. – инвестиции в НИОКР.
- ◆ 2541,1 млн руб. – инвестиции в основные фонды.
- ◆ 875 объектов – портфель интеллектуальной собственности.



- ◆ Все работники имеют равные права. 100 % сотрудников охвачено Коллективным договором.
- На предприятии действует профсоюзная организация – ППО РПРАЗП. При принятии решений о найме новых сотрудников Общество руководствуется статьей 64 Трудового кодекса РФ (запрещается необоснованный отказ, а также отказ по обстоятельствам, носящим дискриминационный характер), а также уровнем квалификации. Один из основных принципов закупочной деятельности – равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки.



- ◆ 1 835 млн руб. – уплата налогов.
- ◆ 12,6 млн руб. – расходы на благотворительность.



- ◆ 0 – количество несчастных случаев на производстве.
- ◆ 0 – LTIFR.
- ◆ Система менеджмента качества сертифицирована в Органе по сертификации «TÜV Thüringen e.V.» (Германия) с 2001 г.



- ◆ «Лучшая юридическая служба» и «Лучшая служба по управлению имущественными активами».
- ◆ АО «ОКБМ Африкантов» поддерживает на высоком уровне и активно развивает корпоративную систему обеспечения соответствия требованиям законодательства и этичного ведения бизнеса (комплаенс).



- ◆ 4,81 (из 5) – индекс удовлетворенности потребителя.
- ◆ 124 деловых визита российских и иностранных делегаций на площадку АО «ОКБМ Африкантов».
- ◆ Совместные акции «Аллея ОКБМ» (высадка деревьев, кустарников и цветов), благотворительные акции (Коробка храбрости, День добрых дел, Бездомыш) новогодние акции и пр.



3 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



4
уровня
управления



ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

4 056
чел.



СРЕДНЕСПISОЧНАЯ
ЧИСЛЕННОСТЬ

59
(решено > 140
вопросов)

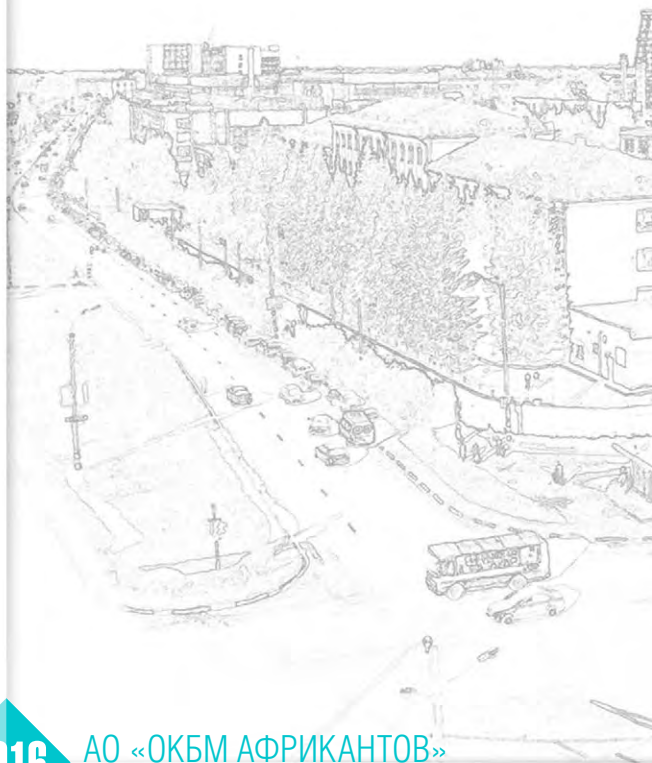


ЗАСЕДАНИЙ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

4%



ДОЛЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ
РАСХОДОВ В ОБЩЕЙ СТРУКТУРЕ



2016

АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ. КОДЕКС ЭТИКИ
И КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕННОСТИ. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ.
РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ.**

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Основой построения прозрачной и эффективной системы корпоративного управления АО «ОКБМ Африкантов» является соблюдение действующего законодательства Российской Федерации и Устава Общества. Совершенствование системы проводится с учетом лучших российских и мировых практик, стандартов корпоративного управления Госкорпорации «Росатом» и этических норм делового поведения. К основным принципам системы корпоративного управления АО «ОКБМ Африкантов» относятся:

1. Предоставление акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе, и соблюдение их законных интересов.
2. Подотчетность Совета директоров и менеджмента Общества акционерам и осуществление эффективного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью.
3. Своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, обеспечивающей акционерам и инвесторам возможность принятия обоснованных решений.

Нормативно-правовая база



Согласно Уставу АО «ОКБМ Африкантов» органами управления Общества являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор – Генеральный конструктор). Ревизионная комиссия (ревизор) в Обществе отсутствует, внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни осуществляется в соответствии с внутренними документами и локальными нормативными актами Общества.

Акционеры АО «ОКБМ Африкантов» в соответствии с действующим законодательством, самостоятельно определяют персональный состав членов Совета директоров ежегодно на Общем собрании акционеров. Члены Совета директоров обязаны осуществлять стратегическое руководство и контроль за деятельностью Общества в интересах акционеров. Генеральный директор – Генеральный конструктор осуществляет общее руководство текущей деятельностью Общества, подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров. Секретарь Совета директоров обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров Общества с Генеральным директором – Генеральным конструктором, руководителями и работниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров Общества. С целью повышения эффективности взаимодействия и сокращения издержек необходимого времени в настоящее время комитеты при Совете директоров отсутствуют (все вопросы проходят предварительное обсуждение на внутренних комитетах и комиссиях Общества при Генеральном директоре – Генеральном конструкторе с последующим вынесением согласованного решения/предложения на Совет директоров).

Ответственность за деятельность по функции «Корпоративно-правовое управление» возложена на Начальника департамента правовой и корпоративной работы (Секретаря Совета директоров).

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Обществом.

В 2016 г. было проведено 1 (одно) годовое Общее собрание акционеров, на котором было рассмотрено 8 (восемь) вопросов.

В отчетном периоде акционеры, по собственной инициативе, не поднимали вопросы, относящиеся к экономической, экологической и социальной результативности Общества.

Размер уставного капитала АО «ОКБМ Африкантов» составляет 5 724 837 626 рублей (стр. 18).

Порядок подготовки, проведения и работы Общего собрания акционеров, права и компетенции акционеров отражены в [Уставе Общества](#).

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества. Акционеры Общества, в соответствии с действующим законодательством, самостоятельно определяют персональный состав членов Совета директоров.

За отчетный период комитетов и комиссий в составе Совета директоров Общества образовано не было. Члены Совета директоров не имеют доли участия в уставном капитале Общества.

Организация и порядок работы Совета директоров Общества, меры по предупреждению конфликта интересов, требования к компетенции членов Совета директоров отражены в [Положении о Совете директоров](#) и [Уставе Общества](#).

За 2016 г. Советом директоров АО «ОКБМ Африкантов» было проведено 59 заседаний, из них 46 % всех заседаний были проведены в полном составе Совета директоров и 54 % в неполном составе. Все заседания Совета директоров проходили в заочной форме. На заседаниях были рассмотрены и приняты решения по более 140 вопросам, относящимся к хозяйственной деятельности Общества.

В 2016 г. в составе Совета директоров работали:

- ◆ НИКИПЕЛОВ Андрей Владимирович – председатель Совета директоров;
- ◆ СИЛИН Борис Георгиевич;
- ◆ КАПЛИЕНКО Андрей Владимирович;
- ◆ БУЗИНОВ Андрей Владимирович;
- ◆ ЗВЕРЕВ Дмитрий Леонидович.

Функции Председателя Совета директоров, членов Совета директоров, их права, обязанности и ответственность, функции секретаря Совета директоров отражены в [Положении о Совете директоров](#) и [Уставе Общества](#).

ПЕРСОНАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



**НИКИПЕЛОВ
АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Председатель Совета директоров Общества.

Год рождения: 1968 г. Образование: высшее.

С 2012 года по настоящее время – Генеральный директор АО «Атомэнергомаш», руководитель дивизиона «Машиностроение», член Правления Госкорпорации «Росатом».



**СИЛИН
БОРИС ГЕОРГИЕВИЧ**

Год рождения: 1954 г. Образование: высшее.

С 2015 года по 2016 год – ВРИО Генерального директора АО «ЭНЕРГОПРОМАНАЛИТИКА». С 2012 года по настоящее время – Советник Первого заместителя генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом».



**КАПЛИЕНКО
АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Год рождения: 1965 г. Образование: высшее, кандидат технических наук.

С 2012 года по 2017 год – заместитель директора Департамента – начальник отдела разработки ВЭУ Госкорпорации «Росатом».

С 2017 года по настоящее время – Генеральный директор АО «НИКИЭТ».



**БУЗИНОВ
АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**

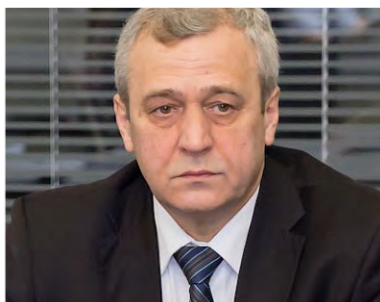
Год рождения: 1980 г. Образование: высшее, кандидат экономических наук.

С 2011 года по 2013 год – директор по производству, руководитель проекта по строительству УАЛ проекта 22220 000 «Балтийский завод – Судостроение».

С 2013 года по 2015 год – руководитель направления, Директор по судостроению и ОТ АО «Атомэнергомаш».

С 2015 года по 2016 год – Генеральный директор ПАО «ЗиО – Подольск» и АО «ИК «ЗиОМАР».

С 2016 года по настоящее время – Директор по судостроению и ОПЭБ АО «Атомэнергомаш».



**ЗВЕРЕВ
ДМИТРИЙ ЛЕОНИДОВИЧ**

Год рождения: 1961 г. Образование: высшее, доктор технических наук.

С 2010 года по 2017 год – Директор – Генеральный конструктор АО «ОКБМ Африкантов».

С 2017 года – по настоящее время – Генеральный директор – Генеральный конструктор АО «ОКБМ Африкантов».

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН

В соответствии с Уставом Общества на основании решения общего собрания акционеров и заключенного договора функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Генеральный директор – Генеральный конструктор – Зверев Дмитрий Леонидович. Генеральный директор – Генеральный конструктор Общества наделяется всеми необходимыми полномочиями для осуществления оперативного руководства текущей деятельностью Общества и решения соответствующих вопросов, не отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров. Генеральный директор – Генеральный конструктор принимает непосредственное участие в разработке и реализации стратегии развития предприятия на всех уровнях целеполагания.

При Генеральном директоре – Генеральном конструкторе действуют совещательные органы в форме комитетов и комиссий, в том числе:

1. Научно-технический совет.
2. Бюджетный комитет.
3. Инвестиционный комитет.
4. Центральная конкурентная комиссия.
5. Комитет по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью.
6. Координационный совет по качеству.
7. Комитет по реструктуризации непрофильного имущественного комплекса, недвижимого имущества и акционерного капитала и др.

Подробнее информация по персональным данным членов Совета директоров, информация о работе органов управления Общества, включая отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности, сведения о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного управления, Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных решениями Совета директоров АО «ОКБМ Африкантов» в 2016 году и т.п. представлена в Годовом отчете акционерного общества за 2016 год (составлен в соответствии с требованиями к содержанию Годового отчета, предусмотренными Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного ЦБ России от 30.12.2014 г. № 454-П).

<http://okbm.nnov.ru/russian/disclosure>

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Организационная структура АО «ОКБМ Африкантов» – инструмент управления Обществом, нацеленный на реализацию оперативных и стратегических целей, решение тактических и стратегических задач, ключевая из которых – **повышение эффективности.**

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

Дивидендная политика

Согласно разделу 8 Устава АО «ОКБМ Африкантов» Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения о выплате дивидендов по размещенным акциям, если иное не установлено ФЗ «Об акционерных обществах». Решение о выплате дивидендов может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода. Решение принимается Общим собранием акционеров Общества (определяются размер дивидендов по акциям каждой категории, форма выплаты, дата). Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров. Дивиденды выплачиваются денежными средствами. Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, который зарегистрирован в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционерным лицам – 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Источник выплаты – чистая прибыль Общества. Все члены Совета директоров Общества получают заработную плату по месту своей основной деятельности. Решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества 29.12.2015 г. принято решение о выплате промежуточных дивидендов по результатам девяти месяцев 2015 г.:

1. Выплатить (объявить) дивиденды по результатам девяти месяцев 2015 года в размере 724 513 917,12 рублей (183 060 445,01 рублей за счет прибыли за девять месяцев 2015 года и 541 453 472,11 рублей за счет средств, оставленных



ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПОЛОЖЕНИЕМ ОБ ОПЛАТЕ ТРУДА, ЦЕЛЮ КОТОРОГО ЯВЛЯЕТСЯ ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРУДА И МОТИВАЦИИ РАБОТНИКОВ НА ДОСТИЖЕНИЕ ВЫСОКИХ КОЛЛЕКТИВНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

в составе нераспределенной прибыли на основании решения годового Общего собрания акционеров, принятого 29.06.2015 г.).

2. Утвердить значение дивиденда в размере 0,14 рублей на одну обыкновенную именную бездокументарную акцию.

Дивиденды выплачены в полном объеме в январе 2016 г.

В отчетном году на годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось 27.06.2016 г., акционерами Общества было принято решение не объявлять и не выплачивать дивиденды по итогам работы за 2015 г. В 2016 г. в Обществе не принимались решения о выплате промежуточных дивидендов по результатам трех, шести и девяти месяцев 2016 г.

Решений о выплате вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров Общества, связанных с выполнением обязанностей, в 2016 г. не принималось.

Справочно: в 2014 г. начислено 498,8 млн руб.,

в 2013 г. начислено 136,7 млн руб.

Подробнее: ПГО-2014 (стр. 29), ПГО-2013 (стр. 42).

Вознаграждение сотрудников

Вознаграждение сотрудников осуществляется в соответствии с Положением об оплате труда, целью которого является повышение эффективности труда и мотивации работников на достижение высоких коллективных результатов. Положение принято с учетом мнения представительного органа работников – профсоюзной организации АО «ОКБМ Африкантов»; разработано в соответствии с законодательством РФ и «Едиными отраслевыми методическими рекомендациями по формированию систем оплаты труда в организациях Госкорпорации «Росатом» (на основе Единой унифицированной системы оплаты труда).

Вознаграждение

единоличного исполнительного органа

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) и премии за каждый месяц в соответствии с трудовым договором, также вознаграждение выплачивается по итогам работы Общества в зависимости от результатов достижения ключевых показателей эффективности, утвержденных в установленном порядке в соответствии с решением Совета директоров Общества.

Персонифицированные ключевые показатели руководителей предприятия высшего и среднего управленческого звена взаимосвязаны с целевыми показателями Стратегии АО «ОКБМ Африкантов» и показателями эффективности функциональных систем. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) – основной механизм управления развитием предприятия.

Перечень показателей Генерального директора – Генерального конструктора АО «ОКБМ Африкантов» на 2016 г., их выполнение и механизм декомпозиции представлены на стр. 33, 40.

В отчетном периоде основному управленческому персоналу выплачены вознаграждения в размере 138 061 тыс. руб. (в т.ч. заработная плата и премии, страховые взносы, ДМС и пр.). Сумма вознаграждений за отчетный период с учетом страховых взносов, подлежащая выплате основному управленческому персоналу в течение 12 месяцев после отчетной даты, составляет 54 945 тыс. руб. Доля управленческих расходов в общей структуре расходов АО «ОКБМ Африкантов» – 0,04. Выплата вознаграждений (премий, бонусов, единовременной материальной помощи и пр., не предусмотренных коллективным или трудовым договором и Положением о премировании), не производилась.

Совершенствование системы корпоративного управления, приоритеты на 2017 г.:

1. Повышение эффективности корпоративного управления Общества, включая создание необходимых условий для повышения производительности, энергоэффективности, снижения материало- и трудоемкости и пр.
2. Эффективное применение управленческих инструментов, помогающих в достижении единых стратегических целей и согласованности деятельности всех структурных подразделений Общества и топ-менеджмента.
3. Соблюдение баланса ответственности и полномочий руководителей всех уровней.

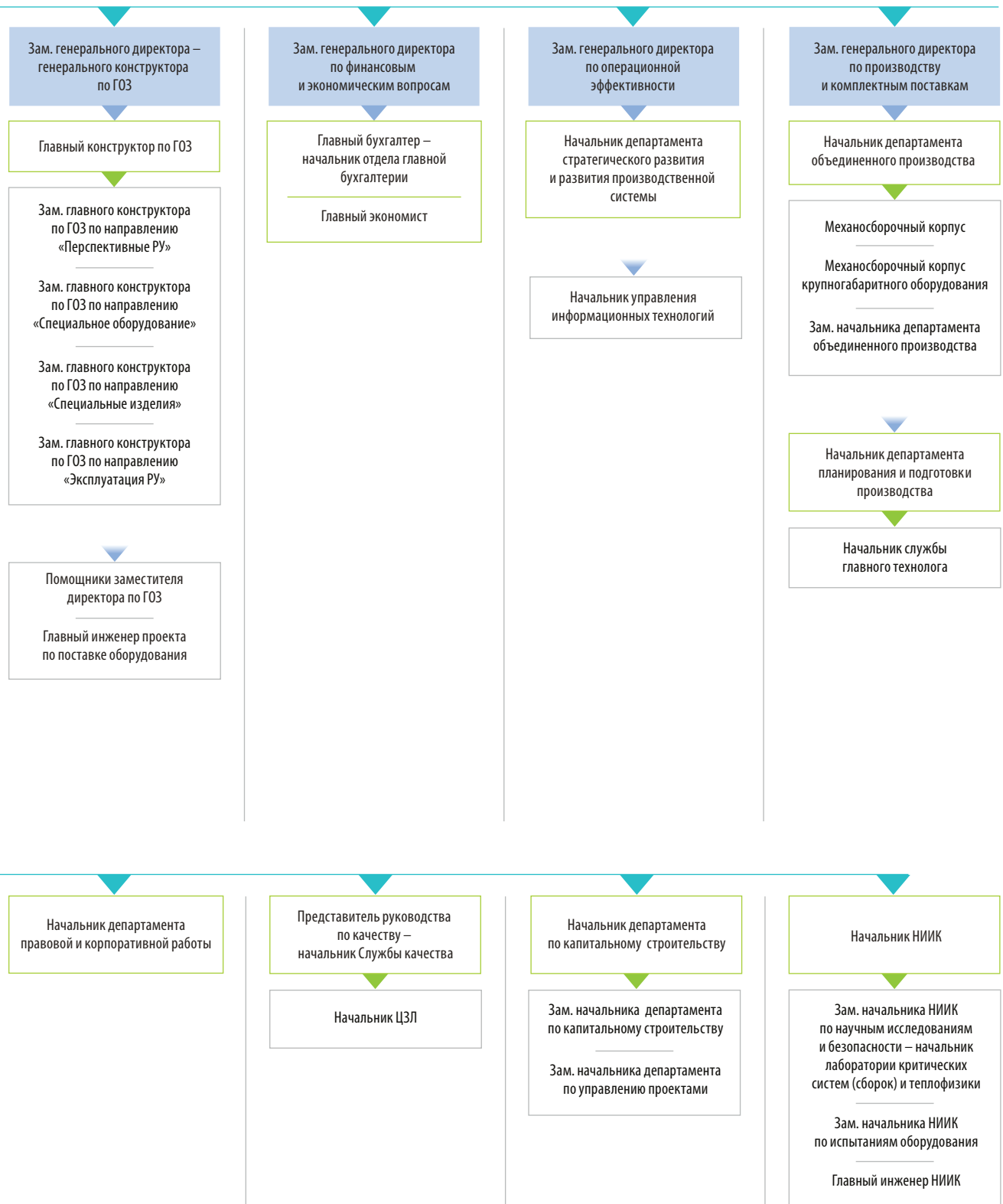
АО «ОКБМ Африкантов» планирует и в дальнейшем совершенствовать систему корпоративного управления, а также активно участвовать в программах и проектах АО «Атомэнергомаш» и Госкорпорации «Росатом» по повышению эффективности корпоративного управления.

ПЕРСНИФИЦИРОВАННЫЕ
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ
ВЗАИМОСВЯЗАНЫ С ЦЕЛЕВЫМИ
ПОКАЗАТЕЛЯМИ СТРАТЕГИИ
АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»
И ПОКАЗАТЕЛЯМИ ЭФФЕКТИВНОСТИ
ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ СИСТЕМ



ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА





КОДЕКС ЭТИКИ И КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕННОСТИ

«Кодекс этики АО «ОКБМ Африкантов» введен в действие 30.12.2010 г. (далее – Кодекс).

Руководствуясь требованиями Кодекса, предприятие следует принципам информационной прозрачности, при этом развивает системы внутреннего контроля и аудита, экономической безопасности, препятствующие использованию ресурсов организации в личных целях, совершенствует внутренние регламентирующие документы (стандарты, локальные нормативные акты) с учетом корпоративных стандартов, лучших мировых практик и этических норм делового поведения.

Базовые ценности Кодекса – служение народу России, благополучие и безопасность организации, верность традициям отечественной науки и инженерии, открытость к инновациям, профессионализм, сохранение и наращивание интеллектуального капитала.

Каждый работник предприятия в своей профессиональной деятельности руководствуется требованиями Кодекса и несет личную ответственность за его исполнение.

Наряду с основной задачей практической реализации обязательств, которые берет на себя предприятие во исполнение требований Кодекса, остается задача повышения этической компетентности работников и интеграция ценностей Госкорпорации «Росатом» с ценностями, декларируемыми Кодексом.

Текст Кодекса размещен на интернет-сайте АО «ОКБМ Африкантов» по адресу

<http://www.okbm.nnov.ru/russian/ethics>.

В планах 2017 г. – актуализация Кодекса этики АО «ОКБМ Африкантов» с учетом внедрения ценностей Росатома и развития корпоративной культуры организации, нацеленной на результат.

ВНЕДРЕНИЕ ЦЕННОСТЕЙ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

С 2014 г. в Госкорпорации «Росатом» были сформулированы единые корпоративные ценности. Ценности Росатома являются основой корпоративной культуры, нацеленной на результат.

Корпоративные ценности в достижениях АО «ОКБМ Африкантов» (стр. 7).

В 2016 г. в АО «ОКБМ Африкантов» стартовал проект «Внедрение ценностей Росатома в машиностроительном дивизионе». В группу проекта вошли 160 руководителей до уровня «начальник подразделения». В отчетном году реализованы все запланированные проектом мероприятия.

В ходе мероприятий был проведен интерактивный опрос работников на знание и понимание ценностей Росатома. В 2017 г. запланировано внедрение оценки по ценностям в процедуру подбора персонала.

Реализованные мероприятия, запланированные проектом «Внедрение ценностей Росатома в машиностроительном дивизионе»

МЕРОПРИЯТИЕ	УЧАСТНИКИ / ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ
♦ разработка ценностных профилей на ключевые должности	♦ эксперты АО «ОКБМ Африкантов»
♦ создание интерактивного курса по внедрению ценностей на предприятиях Госкорпорации «Росатом»	
♦ обучение по теме: «Внедрение ценностей Госкорпорации «Росатом»	♦ 97 руководителей
♦ внедрение оценки степени разделения корпоративных ценностей в процедуру ежегодной оценки РЕКОРД	♦ руководители, преемники на ключевые должности, кандидаты в отраслевые кадровые резервы
♦ выступление заместителя директора по управлению персоналом с докладом «Ценности Госкорпорации «Росатом»	♦ конференция «Люди ОКБМ» – 80 молодых работников, стратегическая сессия руководителей ОКБМ – 170 руководителей высшего и среднего управленческого звена

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

ЗАЩИТА АКТИВОВ И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

В Госкорпорации «Росатом» сформирована отраслевая система противодействия коррупции и защиты активов, выстроена вертикаль управления и информационного обеспечения, отлажены механизмы функционального руководства подразделениями защиты активов организаций отрасли.

В АО «ОКБМ Африкантов» ответственность за организацию деятельности по функции «Защита активов и противодействие коррупции» возложена на Заместителя

генерального директора по безопасности и режиму. Внутренним приказом по организации определены подразделение и должностные лица, ответственные за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений, а также их функции.

Эффективность модели защиты активов и противодействия коррупции предприятия определяется тесным взаимодействием всех подразделений, участвующих в данном процессе, при координирующей роли отдела защиты активов. Вся работа по противодействию кор-

рупции проводится во взаимодействии с органами МВД и ФСБ. Результаты в области защиты активов и анти-коррупционной деятельности включены в карты КПЭ Заместителя генерального директора по безопасности и режиму и Начальника отдела защиты активов. В АО «ОКБМ Африкантов» действует система стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы организации. В 2016 г. разработан и принят к исполнению «План противодействия коррупции АО «ОКБМ Африкантов» на 2016–2017 гг.». К числу мероприятий, проводимых отделом защиты активов с целями снижения рисков материального ущерба, рисков хищений и мошенничества, выявления возможного конфликта интересов при осуществлении сотрудниками предприятия служебной деятельности, относятся:

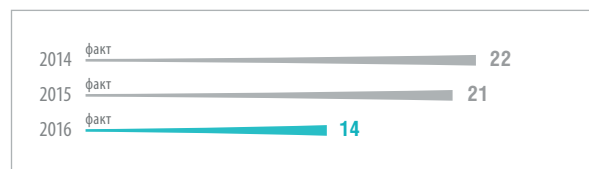
- ♦ при исполнении договорных отношений, по которым в качестве обеспечительных мер предусмотрено наличие банковских гарантий, в обязательном порядке проводится проверка их подлинности. По фактам выявления отделом защиты активов фальсифицированных банковских гарантий информируются правоохранительные органы;
- ♦ проводится проверка и готовятся заключения по процедуре реструктуризации (в т.ч. продаже) непрофильных активов, принадлежащих АО «ОКБМ Африкантов»;
- ♦ проводится проверка соблюдения утвержденной

процедуры оценки и реализации (в т.ч. утилизации) неликвидов и невостребованных ТМЦ;

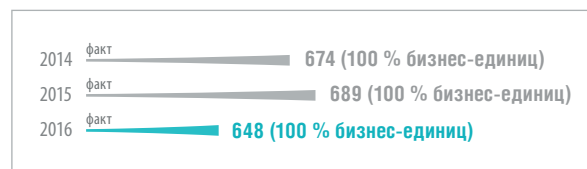
- ♦ проверка контрагентов перед заключением договоров на поставку товаров и услуг;
- ♦ проводится анализ деятельности бизнес-единиц в отношении рисков, связанных с коррупцией, в соответствии с Реестром коррупционно-опасных должностей АО «ОКБМ Африкантов»;
- ♦ проводится изучение кандидатов на коррупционно-опасные должности (из числа вновь принимаемых).

В феврале 2016 г. утвержден состав комиссии по конфликту интересов в АО «ОКБМ Африкантов», разработан и утвержден регламент работы комиссии. Информация размещена на официальном сайте АО «ОКБМ Африкантов» (<http://okbm.nnov.ru/russian/2016-02-11-05-13-10> и <http://okbm.nnov.ru/russian/pbh>). За 2016 г. выявлено 17 работников организации из числа близких родственников, находящихся в непосредственной соподчиненности. В 2016 г. на заседаниях комиссии по урегулированию конфликта интересов рассмотрено 7 ситуаций (14 человек), связанных с непосредственной соподчиненностью родственников. Материалы заседаний комиссии по урегулированию конфликта интересов с предложениями по урегулированию ситуаций направлены Генеральному директору – Генеральному конструктору АО «ОКБМ Африкантов» для принятия кадровых решений.

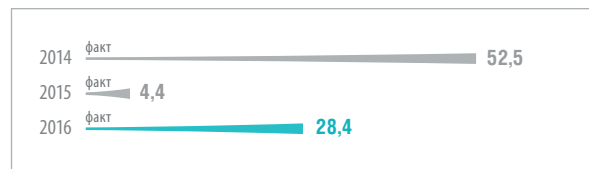
Количество проверенных кандидатов на коррупционно-опасные должности (из числа вновь принимаемых), чел.



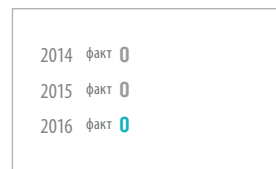
Анализ деятельности бизнес-единиц в отношении рисков, связанных с коррупцией, чел.



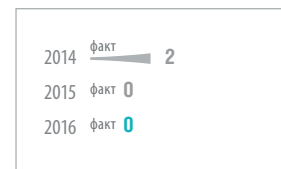
Сумма предотвращенного ущерба, млн руб.



Сумма фактического экономического ущерба, млн руб.



Количество уголовных дел



ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОХРАННОСТИ КОММЕРЧЕСКОЙ ТАЙНЫ

В настоящее время охрана информации, составляющей коммерческую тайну (далее – КТ), обеспечивается в АО «ОКБМ Африкантов» с применением организационных и программно-технических мер. Обеспечивающим режим КТ в организации является отдел защиты активов, в структуру которого входит бюро по защите коммерческой тайны. Доступ работников к информации, составляющей КТ организации, осуществляется после заключения с работниками организации «Дополнительного соглашения к трудовому договору о конфиденциальности». Контроль за обеспечением режима КТ в подразделениях организации осуществляется в рамках комплексных

проверок работниками бюро по отдельному плану на текущий год, утвержденному начальником отдела защиты активов. Порядок проведения проверок определяется «Положением о проведении проверок режима коммерческой тайны и защиты служебной информации ограниченного распространения в АО «ОКБМ Африкантов».

В 2016 г. проведено 17 (семнадцать) проверок соблюдения режима «коммерческая тайна» в подразделениях организации. Нарушений режима «КТ» и утраты материальных носителей информации с грифом «КТ» не выявлено.

АО «ОКБМ Африкантов» акцептовало Договор о присоединении к «Единой отраслевой политике защиты информации, составляющей коммерческую тайну

в Госкорпорации «Росатом» и ее организациях», что позволяет при предоставлении информации, составляющей КТ, организациям, входящими в сферу влияния Госкорпорации «Росатом», не заключать договоры (соглашения) о конфиденциальности информации.

В 2017 г. будут продолжены проверки сотрудников в соответствии с «Реестром коррупционно-опасных должностей АО «ОКБМ Африкантов», в который попадает 100 % бизнес-единиц, а также работа по ознакомлению вновь принимаемых сотрудников с антикоррупционными политиками и процедурами.

Работа по противодействию коррупции, предотвращению и урегулированию конфликта интересов будет строиться в соответствии с «Планом противодействия коррупции АО «ОКБМ Африкантов» на 2016–2017 гг.».

В целях повышения эффективности работы по защите сведений, составляющих коммерческую тайну организации на 2017 г. разработан план мероприятий, в части которого предусмотрено актуализировать:

- «Перечень сведений, составляющих коммерческую тайну АО «ОКБМ Африкантов»;
- «Положение о постоянно действующей экспертной комиссии по защите коммерческой тайны в АО «ОКБМ Африкантов».

Перечень локальных нормативных актов достаточен, охватывает практически все вопросы защиты коммерческой тайны организации.

Постоянно предпринимаемые меры в АО «ОКБМ Африкантов» по недопущению утечки (утраты) информации «КТ» достаточны и соответствуют требованиям

Единой отраслевой политики защиты информации, составляющей коммерческую тайну в Госкорпорации «Росатом» и ее организациях от 02.09.2016 г. № 1/10804-Д. Задачи по защите активов:

- ♦ достоверное, объективное и своевременное информирование руководителей АО «ОКБМ Африкантов» о выявленных коррупционных и иных правонарушениях, причинах возникновения и угрозах их совершения, а также о необходимых для их искоренения мерах;
- ♦ принятие мер по всем выявленным ОЗА в АО «ОКБМ Африкантов» коррупционным и иным правонарушениям, направленным на устранение причин, минимизацию и (или) ликвидацию последствий, предотвращение возникновения обстоятельств, способствующих их совершению, а также на привлечение виновных работников к установленной законом ответственности;
- ♦ обеспечение издания в АО «ОКБМ Африкантов» соответствующих требованиям антикоррупционного законодательства локальных актов и утверждения регламентирующих документов по вопросам защиты активов;
- ♦ подготовка предложений по определению перечня должностных лиц и зон их ответственности, в обязанности которых входит участие в организации работы по противодействию коррупции;
- ♦ разработка и ввод в действие карты коррупционных рисков АО «ОКБМ Африкантов».

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Управление рисками осуществляется в соответствии с Корпоративной системой управления рисками Госкорпорации «Росатом» и внутренними документами. Система управления рисками является неотъемлемой частью системы управления предприятием и встроена в системы управления основных участников схемы производственной кооперации АО «ОКБМ Африкантов» как Главного конструктора и Комплектного поставщика реакторных установок различного назначения и оборудования АЭС. Это непрерывный процесс выявления, оценки и регулирования рисков во всех сферах деятельности. Бизнес-модель деятельности предприятия по созданию стоимости базируется на модели жизненного цикла продукции, включающей специфические группы процессов и источники генерации специфических рисков.

1 группа – процессы соглашения, относящиеся к приобретению и поставкам продукции и услуг, включая закупочную деятельность, договорную деятельность, финансово-экономическую деятельность;

2 группа – процессы предприятия, которые делают возможным стратегическое и оперативное управление предприятием (задействованы основные производственные системы, системы управления ресурсами, выключая персонал, управление инвестициями и т.д.);

3 группа – процессы проектов, относящиеся к управлению жизненным циклом отдельных проектов (задействованы системы, обеспечивающие планирование, контроль, управление информацией, конфигурацией, ресурсами);

4 группа – технические процессы, относящиеся к разработке, изготовлению, эксплуатации и обслуживанию, выводу из эксплуатации изделий, т.е. к этапам жизненного цикла конкретных видов (групп) продукции.

Источниками генерации рисков в значительной степени являются специфические характеристики основной деятельности, часть из которых можно определить как отраслевую специфику. К таким характеристикам и особенностям следует отнести:

- ♦ капиталоемкость производственных и инвестиционных процессов;
- ♦ цикличность выполнения крупных заказов по комплектам энергетического оборудования при продолжительности цикла 2-4 года;
- ♦ инновационный характер НИОКР, в том числе с проведением большого объема экспериментальных исследований и испытаний уникального характера;
- ♦ значительная доля в поставках уникального единичного и мелкосерийного оборудования;
- ♦ характер требований к качеству и безопасности продукции, определяющий большой объем контроля, аудиты заказчиков и регулирующих органов;
- ♦ разветвленная схема кооперации, формирующая дополнительные риски и зависимости от контрагентов и поставщиков.

К числу наиболее значимых для достижения стратегических целей АО «ОКБМ Африкантов» относятся риски рынка товаров и услуг (комплектные поставки РУ

и оборудования для объектов ЯОК и ЯЭК), обусловленные трендом на снижение цен и сокращение бюджетных расходов.

Влияние рисков в 2014–2016 гг. нивелировано заключением долгосрочных контрактов на комплектную поставку 4 РУ для двух серийных УАЛ, на создание комплекса перегрузочного для УАЛ и СТО, на выполнение модерни-

зации объектов ВМФ, на комплектную поставку оборудования РУ для серии заказов проектов «Борей», «Ясень», «Борей-А», «Ясень-М» и т.п. Наряду с этим негативное влияние ценовых рисков предоставляет дополнительные возможности для предприятия по увеличению рыночного сегмента по поставкам оборудования в рамках импортозамещения.

Основные результаты управления рисками, оказывающими наиболее серьезное влияние в 2016 г.

РИСКИ	МЕРЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ
Внешнеполитические	Смена участников производственной кооперации. Реализация политики импортозамещения. Ориентация на российских поставщиков и контрагентов. Использование производственных свободных мощностей Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш».	Срывы сроков реализации проектов практически отсутствуют. Качество продукции остается на высоком уровне. Сбалансированный портфель заказов.
Кредитные, ликвидности	Соблюдение требований ЕОСЗ. Анализ положения дебиторов. Мероприятия по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью, определенные Комитетом по работе с такой задолженностью, по исключению кассовых разрывов. Осуществление документарных и валютных операций в соответствии с требованиями Финансовой политики АО «ОКБМ Африкантов». РКО (расчетно-кассовое обслуживание) только в опорных банках-партнерах.	Обесценившиеся предоставленные АО «ОКБМ Африкантов» займы отсутствуют. Учетная стоимость долговых, финансовых вложений и дебиторской задолженности соответствует их справедливой стоимости. Учетная стоимость финансовых обязательств соответствует их справедливой стоимости. Неоплаченные ограниченные к использованию активы отсутствуют. Риск начала процедуры банкротства или ликвидации АО «ОКБМ Африкантов» отсутствует. Сделок РЕПО, опционов, приема-передачи векселей и хеджирования не осуществлялось.
Превышения себестоимости работ	Системное развертывание и внедрение «Производственной системы «Росатом». Реализация комплексного проекта «ПСР-предприятие». Применение современных инструментов и методик управления проектами. Снижение издержек. Снижение времени протекания процессов.	На заседании Управляющего совета проекта Госкорпорации «Росатом» «Комплексная оптимизация производства предприятий атомной отрасли» АО «ОКБМ Африкантов» по итогам работы в 2015 году присвоен статус «Лидер ПСР» (февраль 2016 года). В 2016 году: реализовано 126 ПСР-проектов, подано 1279 ППУ, из них 950 – реализовано. Разработана «Стратегия развития потоков-образцов» на 3 года. Стратегия согласована с АО «ПСР», АО «Атомэнергомаш» и Госкорпорацией «Росатом».
Риск рынка товаров и услуг (комплексные поставки РУ и оборудования для объектов ЯЭК и ЯОК)	Внутренняя кооперация. Управление стоимостью. Устойчивый заказ в рамках ФЦП, ГПВ. Перераспределение объемов собственных и контрагентских работ. Обеспечение конкурентоспособности продукции.	Формирование тематического плана с учетом новых договорных работ (договоры (контракты) на поставку оборудования и выполнение НИОКР для РУ по ГОЗ, РИТМ-200, БН, ВВЭР, составляющие значительную долю в Портфеле заказов общества). Прирост выручки на 43 %. Выполнение ГОЗ и ФЦП – 100 %.
Крупных инвестиционных проектов	Взаимодействие с профильными структурами Госкорпорации «Росатом», Министерства промышленности и торговли РФ, АО «Атомэнергомаш». Паспортизация и экспертиза проектов в рамках централизованной системы управления инвестициями Госкорпорации «Росатом». Автоматизация мониторинга и учета капитальных вложений. Оптимизация инвестиционных затрат с учетом приоритетов и рисков проектов.	Объем инвестиций 2008–2016 гг. – 11,8 млрд руб. Планируемый объем инвестиций на 2017–2020 гг. – 7,6 млрд руб. Выполнение графика по объемам и срокам выполнения работ.

РИСКИ	МЕРЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ
Кадровые (риск персонала)	◆ Действующие системы подбора, развития и мотивации персонала. Кадровый резерв. Гарантия достойного материального вознаграждения, обучение. Нематериальная мотивация и т.д.	◆ Средняя з/п – 88,9 тыс. руб. Темп роста минимальной заработной платы в АО «ОКБМ Африкантов» опережает темпы роста прожиточного минимума в регионе. Количество сотрудников, состоящих в кадровом резерве – 148 человек. Уровень вовлеченности – 86 % (лучшие практики).
Технологические	◆ Комплексное техническое перевооружение производства по утвержденным проектам. Реализация программы повышения эффективности производственной деятельности. Рост масштаба внедрения ПСР. Профессиональное сервисное обслуживание производственно-технологического оборудования.	◆ Техническое перевооружение с внедрением прогрессивных инновационных технологий. Затраты на реализацию ПСР-проектов в 2016 г. – 1,7 млн руб. Количество ПСР-проектов – 126. Экономический эффект от внедрения ПСР-проектов – 661,2 млн руб. Доля продукции, произведенной на собственных мощностях – 61,7 % (14,0 млрд руб.). Объем реализации – 22,7 млрд руб.
Организационные	◆ Выстраивание и оптимизация организационно-процессной модели деятельности. Унификация НД (регламенты, стандарты и т.д.) по всей отраслевой вертикали (до уровня ДЗОК). Автоматизация систем управления.	◆ В 2016 г. АО «ОКБМ Африкантов» продолжило работы по совершенствованию системы управления предприятием по следующим ключевым направлениям: автоматизация процессов управления проектами и бюджетирования; автоматизация процессов закупочной деятельности, автоматизация процессов управления производством, разработка средств синхронизации между системой управления производством и PLM-системой IPS; автоматизация процессов кадрового учета и расчета заработной платы; поддержка пользователей корпоративных информационных систем; автоматизация интеграционного обмена между исторической системой «1С:УПО» и корпоративной «1С ERP:Росатом».
Риски промышленной безопасности и экологии	◆ «Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ОКБМ Африкантов» на 2011–2015 гг.»; ◆ «Экологическая политика»; ◆ «План мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда в организации», включая профилактическую работу в соответствии с отраслевой Системой управления охраной труда, утвержденной Генеральным директором Госкорпорации «Росатом» С.В. Кириенко 21.09.2009 г.	◆ Аварий с экологическим ущербом за 2012–2016 гг. не было. Судебных исков по возмещению ущерба окружающей среде не было. Предпосылок для их возникновения в перспективе нет. Дополнительного облучения населения за счет работы организации за 2012–2016 гг. не было. Профессиональных заболеваний за последние 5 лет в АО «ОКБМ Африкантов» не зарегистрировано. В 2016 г. несчастных случаев со смертельным исходом в АО «ОКБМ Африкантов» не произошло.
Макроэкономический риск	◆ Диверсификация НИОКР, поставок, услуг по направлению атомной энергетики (ГОЗ, БН, атомные ледоколы) и неядерного рынка (насосы, вентиляционное оборудование, теплообменное оборудование). Эффективная переговорная политика по ОИС в рамках пакета «Единая технология». Ценовая (договорная) политика с учетом официальных прогнозов по дефляторам. Заключение долгосрочных контрактов и реализация Комплексной программы по повышению эффективности.	◆ 9 бизнес-направлений. Более 40 млрд руб. – портфель заказов на 10-летний период.

Организационно-функциональное структурирование системы управления рисками, реализованное к настоящему времени, формировалось и совершенствовалось на этапах разработки и реализации программ и стратегических документов предприятия, включая Стратегию развития АО «ОКБМ Африкантов», Среднесрочный план, Комплексную программу по повышению эффективности и др. Подходы риск-менеджмента реализованы при формировании и оцифровке целевых показателей и индикаторов указанных документов, а также локальных программ, проектов и мероприятий по управлению рисками.

Для руководства компании система управления рисками – один из инструментов стратегического планирования и оперативного управления бизнесом, в том числе через реализацию мер по минимизации рисков.

По результатам проведения в 2017 г. запланированных организационных изменений функции в области управления рисками будут административно закреплены за департаментом стратегического развития и развития производственной системы, а куратором данного направления будет назначен заместитель директора по операционной эффективности.

В рамках структуры управления рисками проводится:

1. Разработка и систематическая актуализация реестра рисков организации.
2. Обеспечение идентификации, анализа и оценки рисков организации.
3. Обеспечение разработки и контроля исполнения планов управления рисками проектов организации.
4. Контроль и обеспечение идентификации владельцев рисков организации.
5. Централизованное формирование и передача отчетности по рискам.
6. Мониторинг и обеспечение соответствия количественных показателей рисков организации установленным лимитам рисков или запрос их пересмотра.
7. Описание и анализ рисков организации при раскрытии корпоративной информации.
8. Формирование структуры управления рисками в рамках организации при реализации проектов.
9. Разработка и актуализация методологии управления рисками организации.

10. Методологическая поддержка реализации мероприятий владельцев рисков организации.

11. Обеспечение взаимодействия в рамках текущей деятельности по управлению рисками организации.

В настоящее время сформирована группа по разработке Реестра рисков и Плана управления рисками по проекту «Изготовление и поставка машины перегрузочной для энергоблока № 1 АЭС «Ханхикиви», назначен риск-менеджер проекта.

В рамках структуры управления страхованием проводится:

1. Обеспечение и контроль организации и проведения процедуры оценки рисков имущественного комплекса (сюрпей), оценки/переоценки в целях страхования, заключения и продления договоров страхования организации.
2. Обеспечение и контроль передачи отчетности по заключению и исполнению договоров страхования.
3. Организация и контроль взаимодействия участников процесса при урегулировании страховых случаев в соответствии с установленными регламентами и процедурами.
4. Организация и контроль сбора и передачи необходимой информации при урегулировании страховых случаев в соответствии с установленными регламентами и процедурами.

В зависимости от направления страхования вопросами оформления соответствующих договоров страхования (страховых полисов) занимаются ответственные специалисты функциональных подразделений АО «ОКБМ Африкантов». Ответственные сотрудники отвечают за оформление договоров страхования (страховых полисов) и взаимодействие со страховой компанией в случае наступления страхового случая (урегулирование) в пределах и на условиях, определенных условиями заключенных договоров и соответствующими Правилами страхования. Если в процессе урегулирования возникают споры со страховой компанией, вопросы взаимодействия с последней переходят к юридическому отделу АО «ОКБМ Африкантов». Функции по обеспечению и контролю передачи отчетности по заключению и исполнению договоров страхования возложены на начальника казначейства.

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАХОВАНИЯ ЗА 2016 ГОД

ОБЩАЯ СТРАХОВАЯ СУММА, МЛН РУБ.

◆ 01.05 Страхование (стандартное) гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты, за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу третьих лиц и окружающей среде в результате аварии на опасном производственном объекте (ОПО)	50,00
◆ 01.06 Страхование гражданской ответственности эксплуатирующих организаций – объектов использования атомной энергии	4 126,33
◆ 01.10 Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств (ОСАГО)	0,49
◆ 01.11 Страхование ответственности товаропроизводителей, продавцов, исполнителей работ, услуг (страхование для Свидетельств, выдаваемых СРО)	0,85
◆ 03.01 Транспортное страхование грузов	410,53
◆ 04.01 Комбинированное страхование жизни работников за счет средств предпринимателей (НС)	2 484,05
◆ 05.01 Добровольное медицинское страхование граждан (ДМС)	3 315,5

Одной из основных стратегических задач АО «ОКБМ Африкантов» остается дальнейшая интеграция политики и системы управления рисками во всех процессах деятельности.

ПЛАНЫ НА 2017 Г.:

- ♦ Реализация требований и положений НД (включая политики, регламенты, методические указания и т.д.), принятых и внедряемых курирующим дивизионом (АО «Атомэнергомаш»);
- ♦ Работа по развитию системы управления рисками

и ее дальнейшая интеграция в существующие процессы управления;

- ♦ Интеграция информации о рисках в систему корпоративной отчетности;
- ♦ Организация регулярного обучения специалистов предприятия по управлению рисками;
- ♦ Организация обучения ключевых специалистов в области управления рисками и страхования;
- ♦ Методологическое сопровождение работ по разветвлению и внедрению системы управления рисками и страхованием.

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

**МАНУИЛОВА
ЛЮДМИЛА НИКОЛАЕВНА**

Главный аудитор – начальник службы внутреннего контроля и аудита

Поставленная перед службой внутреннего контроля и аудита на 2016 г. задача повышения эффективности и компетентности в целях обеспечения своевременного и полного выявления существенных отклонений в деятельности предприятия путем повышения уровня внедрения внутреннего аудита выполнена:

- требования профессионального стандарта «Внутренний аудитор», утвержденного приказом Министерства труда от 24.06.2015 г. №398н, внесены в должностные инструкции работников службы;
- все сотрудники службы имеют дипломы внутренних/внешних аудиторов;
- осуществлено рискориентированное планирование контрольных мероприятий;
- проведена оценка системы внутреннего контроля аудируемых процессов;
- по результатам контрольных мероприятий разработаны предложения по мероприятиям и поручениям;
- освоены практики экспертно-аналитических мероприятий при проведении тематических проверок, внутренних расследований, проверок по жалобам в ЦАК, информации по горячей линии;
- осуществлено проведение экспресс-оценок.

Функцией службы внутреннего контроля и аудита (далее – СВКиА) является внедрение системного подхода к оценке и повышению эффективности системы внутреннего контроля в Обществе, своевременное выявление и предотвращение рисков, которые могут оказать существенное влияние на достижение стратегических целей организации.

В РАМКАХ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СВКИА РЕШАЕТ СЛЕДУЮЩИЕ ЗАДАЧИ:

- ♦ контроль за соблюдением организацией требований законодательства, решений Совета директоров, политики и процедур Госкорпорации «Росатом», вну-

тренних нормативных актов, за соответствием внутренних процедур установленным нормам, а также за соблюдением установленных процедур и полномочий при принятии любых решений, затрагивающих интересы организации и ее собственников;

- ♦ контроль полноты, надежности и достоверности финансовой, бухгалтерской, статистической, управленческой отчетности;
- ♦ обеспечение сохранности активов и эффективного использования ресурсов, своевременного выявления скрытых потерь в использовании ресурсов;
- ♦ повышение результативности и эффективности финансово-хозяйственной деятельности организации;
- ♦ контроль закупочной деятельности;
- ♦ аудит бизнес-процессов, позволяющий выявить существенные риски, влияющие на надежность системы внутреннего контроля бизнес-процессов;
- ♦ повышение эффективности использования бюджетных средств при осуществлении инвестиционных программ и государственного оборонного заказа.

За 2016 г. СВКиА проведено **16 проверок** по контролю финансово-хозяйственной деятельности и аудиту бизнес-процессов Общества, в т.ч.:

- ▶ проверка эффективности использования делегированных Госкорпорацией «Росатом» полномочий по направлениям: инвестиции, закупки, бюджетирование, затраты, внутриотраслевая задолженность и повышение доходов;
- ▶ экспертно-аналитическое мероприятие по подтверждению ключевых показателей эффективности деятельности Общества «Портфель зарубежных заказов» и «Интегральный показатель по новым продуктам»;
- ▶ проверка обоснованности и эффективности вложения средств в НИОКР и НМА;
- ▶ проверка исполнения контрактов, действующих в 2016 году, с целью контроля рисков срыва сроков, отклонений от плановой себестоимости;
- ▶ проверка соблюдения требований ЕОСЗ при заключении договоров НИИК;
- ▶ анализ формирования себестоимости продукции (работ, услуг) с целью оценки эффективности процесса по управлению запасами;
- ▶ проверки процедур закупок №160224/0503/052, №160601/0503/363, №160729/0503/508, по которым получены жалобы участников закупок;
- ▶ проверка исполнения государственных контрактов, действующих в 2016 году, с целью контроля соблю-

дения законности осуществления закупок в соответствии с законодательством РФ, выполнения обязательств, предусмотренных государственными контрактами, финансируемыми за счет средств федерального бюджета;

- ▶ анализ производственных потерь при исполнении договоров;
- ▶ анализ незавершенных капитальных вложений во внеоборотные активы;
- ▶ проверка соблюдения требований федерального закона №44-ФЗ от 05.04.2013 г. при заключении договоров;
- ▶ контроль исполнения планов использования объектов незавершенного строительства и оборудования к установке;
- ▶ экспертно-аналитическое мероприятие по анализу эффективности перевода на аутсорсинг выполнения ремонтно-строительных работ;
- ▶ мониторинг проведения закупок в рамках контрактной системы.

В результате деятельности СВКиА на предприятии в 2016 г. внесены улучшения в бизнес-процессы, актуализирован ряд СТО и локально-нормативных актов с целью предотвращения нарушений/несоответствий, внедрены дополнительные контрольные процедуры в ряд процессов, проведен ряд конкретных мероприятий по закреплению полномочий и ответственности. По рекомендации СВКиА организовано системное обучение и тестирование специалистов Общества, участвующих в закупочной деятельности. Эффективность проведения контрольных мероприятий обусловлена проводимыми мероприятиями по устранению нарушений и предотвращению недостатков, направленными на снижение финансовых и операционных рисков. Организованный постконтроль исполнения поручений, мероприятий по результатам проверок показал **исполнение поручений в 2016 г. на 97,3 %**. **Успехом деятельности СВКиА в 2016 г. является отсутствие существенных нарушений, а также отсутствие существенных замечаний по результатам проверок Общества государственными контрольными и надзорными органами.** По ключевым показателям эффективности СВКиА за 2016 г. «Отсутствие фактических происшествий или существенных замечаний по резуль-

татам проверок государственными органами процессов организаций, не выявленных ранее СОВК» и «Оценка своевременности и полноты выявления существенных отклонений и нарушений» достигнуты целевой и верхний уровень соответственно.

Приоритетами Госкорпорации «Росатом» первого уровня являются безопасность, сроки, себестоимость.

В соответствии с этими приоритетами поставлены задачи специализированным органам внутреннего контроля Госкорпорации, в т.ч. СВКиА Общества: обеспечение разумной гарантии достижения стратегических целей организаций (международных и новых бизнесов, снижения сроков протекания процессов, снижения себестоимости продукции, работ (услуг), выполнения госзаказа), гарантии достоверности КПЭ, контроль исполнения направлений трансформации организаций по итогам совещания ТОП30 24.03.2016 г., достижения целей проектов. Контрольная деятельность СВКиА в 2017 г. будет настроена по целям Общества при сохранении своевременного выявления отклонений в операционной деятельности.

УПРАВЛЕНИЕ КОМПЛАЕНС-ФУНКЦИЕЙ

Занимая одно из ведущих мест в отрасли, АО «ОКБМ Африкантов» осознает свою ответственность за прозрачность, этичность и законность любого направления своей деятельности. В целях сохранения и укрепления своей деловой репутации перед всеми заинтересованными сторонами АО «ОКБМ Африкантов» поддерживает на высоком уровне и активно развивает корпоративную систему обеспечения соответствия требованиям законодательства и этичного ведения бизнеса (комплаенс).

Система комплаенс АО «ОКБМ Африкантов» устанавливает меры, направленные на управление и минимизацию рисков, совершенствование корпоративной культуры, внедрение, адаптацию и развитие лучших практик управления, а также стандартов ответственного делового поведения, опираясь на нормы законодательства, рекомендации регулирующих органов, отраслевую и дивизиональную специфику.

Подробнее информация о нормативных документах, результатах деятельности, риск-менеджменте, принципах, элементах и планах по системе комплаенс бизнес-процессов АО «ОКБМ Африкантов» представлена в соответствующих разделах.

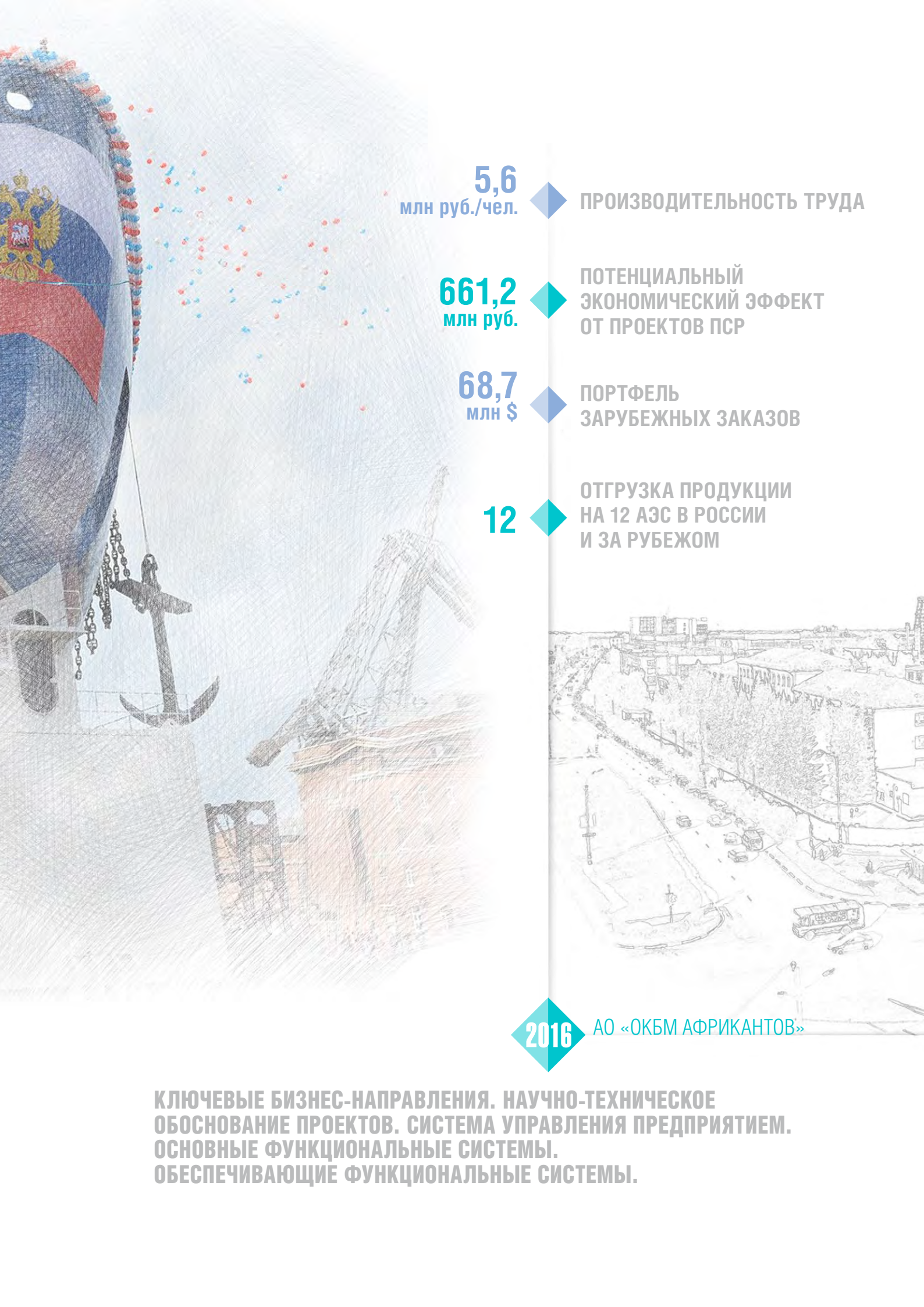
16

ПРОВЕРКА
ПРОВЕДЕНО СВКиА ЗА 2016 ГОД
ПО КОНТРОЛЮ
ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И АУДИТУ
БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ОБЩЕСТВА





4 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



5,6
млн руб./чел.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

661,2
млн руб.

ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ
ОТ ПРОЕКТОВ ПСР

68,7
млн \$

ПОРТФЕЛЬ
ЗАРУБЕЖНЫХ ЗАКАЗОВ

12

ОТГРУЗКА ПРОДУКЦИИ
НА 12 АЭС В РОССИИ
И ЗА РУБЕЖОМ

2016

АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

КЛЮЧЕВЫЕ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ. НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ
ОБОСНОВАНИЕ ПРОЕКТОВ. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ.
ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ.
ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ.

ВКЛАД 2016 ГОДА В РАЗВИТИЕ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ». РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Деятельность АО «ОКБМ Африкантов» в ходе реализации стратегических целей и задач осуществляется в рамках развития функциональных систем.

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ

- ◆ Бизнес-направления (стр. 74).
- ◆ Процессы проектирования (стр. 84).
- ◆ Научное развитие и инновационная деятельность (стр. 85).
- ◆ Производство, изготовление и поставка продукции (стр. 87).

ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ

- ◆ Процессы закупочной деятельности (стр. 93).
- ◆ Логистика (стр. 94).
- ◆ Финансово-экономический блок (стр. 89).
- ◆ Менеджмент качества (стр. 108).
- ◆ Управление персоналом (стр. 95).
- ◆ Капитальное строительство (стр. 92).
- ◆ Режим и безопасность (стр. 109).
- ◆ Информационные технологии (стр. 106).
- ◆ Управление интеллектуальной собственностью (стр. 104).
- ◆ Управление имущественным комплексом (стр. 107).
- ◆ Жизнеобеспечение предприятия (стр. 110).
- ◆ Экологическая политика (стр. 114).

Ключевые события и достижения 2016 г. представлены на [стр. 4-9](#) настоящего Отчета. Комментарии руководителей о результатах отчетного периода и перспективах развития представлены ниже ([стр. 74-115](#)).

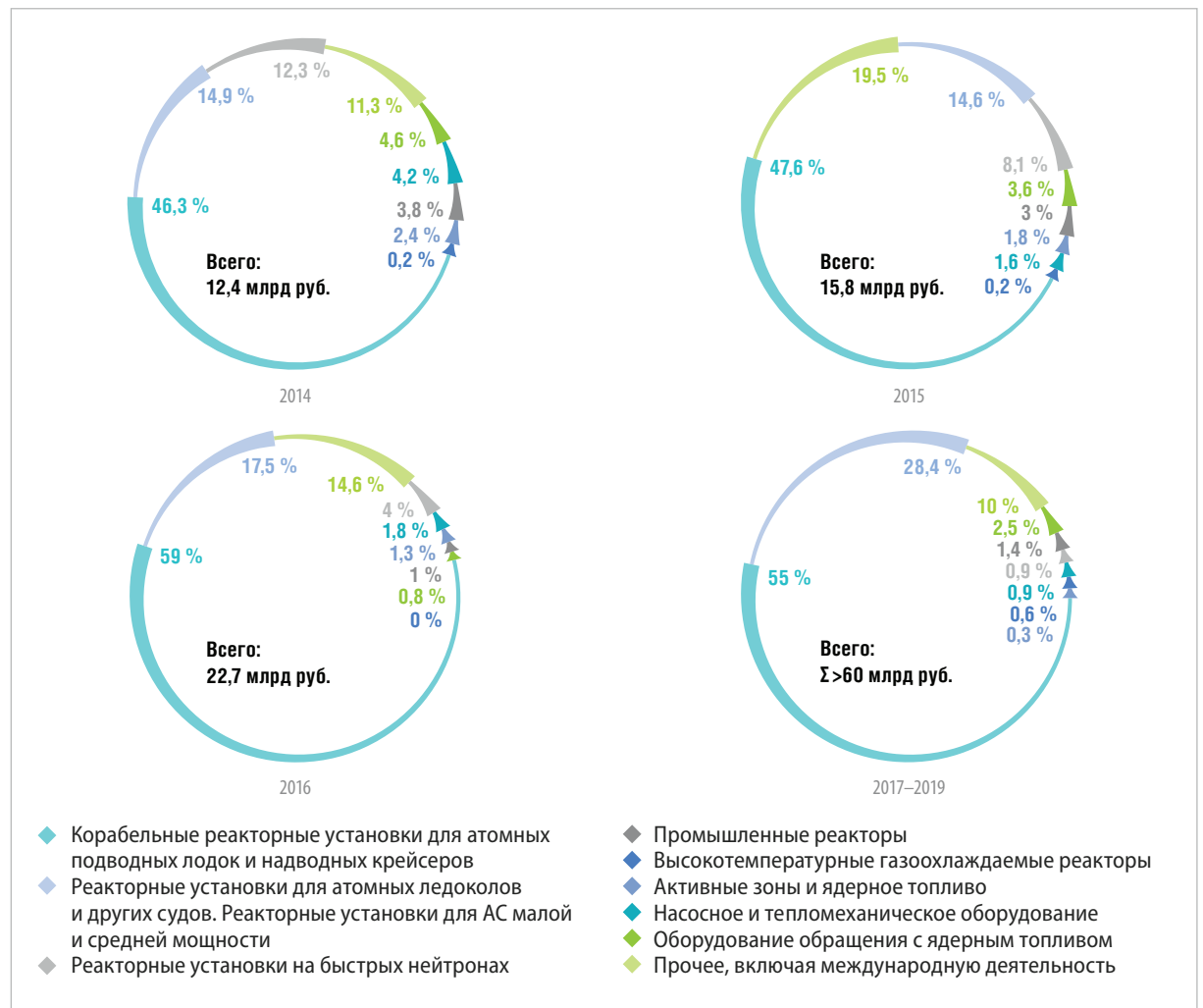


СУММАРНАЯ ВЫРУЧКА
АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»
ПО БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯМ
В 2016 ГОДУ

22,7 МЛРД РУБ.

КЛЮЧЕВЫЕ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

Выручка по бизнес-направлениям АО «ОКБМ Африкантов»



ПЛАНИРУЕМАЯ
ДОЛЯ ВЫРУЧКИ 2017-2019 ГОДОВ
ПО БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЮ
«КОРАБЕЛЬНЫЕ РЕАКТОРНЫЕ
УСТАНОВКИ ДЛЯ АТОМНЫХ
ПОДВОДНЫХ ЛОДОК
И НАДВОДНЫХ КРЕЙСЕРОВ»

55,0 %





РЕАКТОРЫ И ПАРПРОИЗВОДЯЩИЕ

1955

СОЗДАНИЕ СЕКТОРА
ТРАНСПОРТНЫХ АТОМНЫХ УСТАНОВОК

1957

ФИЗПУСК РЕАКТОРА ПЕРВОЙ АПЛ

1960–
1970-е

СЕРИЙНОЕ ПРОИЗВОДСТВО
И СТРОИТЕЛЬСТВО АПЛ РАЗЛИЧНЫХ ТИПОВ

РАБОТЫ ОКБМ ОБЕСПЕЧИЛИ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ КАЧЕСТВЕННОЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КОРАБЕЛЬНЫХ ЯЭУ,
СПОСОБСТВОВАЛИ СОЗДАНИЮ НОВЫХ КЛАССОВ МНОГОЦЕЛЕВЫХ
И РАКЕТНЫХ АПЛ С ВЫСОКИМИ ТАКТИКО-ТЕХНИЧЕСКИМИ ХАРАКТЕРИСТИКАМИ

И.И. АФРИКАНТОВ

- ◆ Руководитель работ по разработке РКД и освоению производства для первой АПЛ и наземного стенда ЯЭУ.
- ◆ Обеспечил авторский надзор за изготовлением оборудования РУ и его монтажом, участие специалистов ОКБ в пуско-наладочных испытаниях и эксплуатации АПЛ 1 поколения.
- ◆ Как главный конструктор в 1960-е годы возглавлял работы по проектированию блочных атомных ГШУ для АПЛ 2 и 3 поколений: ВМ-4 и ОК-650, освоению их в производстве и авторскому сопровождению их эксплуатации.
- ◆ Руководил работами по проектированию и созданию ППУ с жидкометаллическим теплоносителем свинец-висмут для серии высокоскоростных АПЛ проекта 705.

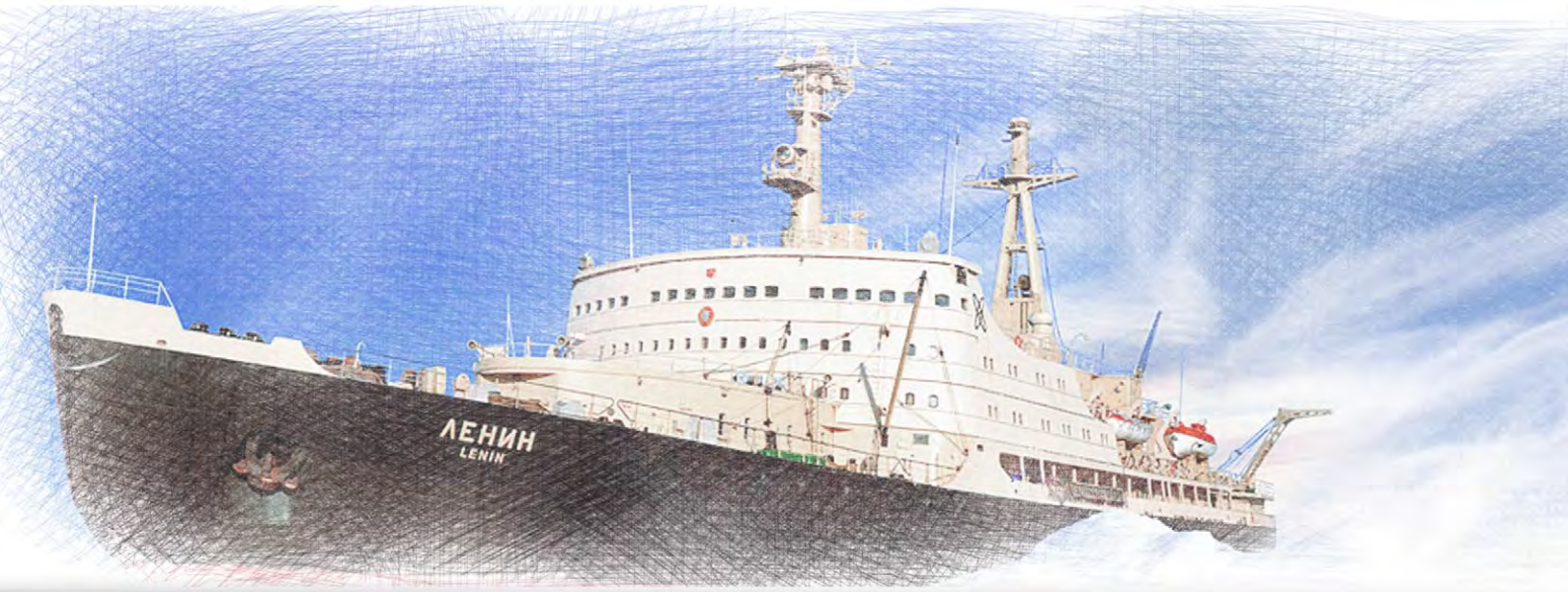


УСТАНОВКИ ДЛЯ АТОМНЫХ ПОДВОДНЫХ ЛОДОК

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ В 1954-2016 ГГ.

ВСЕ АПЛ И КОРАБЛИ ВМФ С ЯЭУ ЭКСПЛУАТИРУЮТСЯ С РУ РАЗРАБОТКИ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

- | | |
|----------------------|---|
| АПЛ 1 ПОКОЛЕНИЯ | ◆ ОКБМ – проектант реактора
начало эксплуатации – 1958 г., построено 110 РУ + 1 стендовая РУ |
| АПЛ 2 ПОКОЛЕНИЯ | ◆ ОКБМ – проектант РУ
начало эксплуатации – 1967 г., построено 267 РУ + 2 стендовых РУ
в эксплуатации 16 АПЛ (32 РУ) |
| АПЛ С РУ НА ЖМТ | ◆ ОКБМ – проектант РУ
начало эксплуатации – 1971 г., построено 7 РУ + 1 стендовая РУ |
| АПЛ 3 ПОКОЛЕНИЯ | ◆ ОКБМ – проектант РУ
начало эксплуатации – 1980 г., построено 57 РУ + 1 стендовая РУ
в эксплуатации 26 АПЛ (37 РУ) |
| НАДВОДНЫЕ
КОРАБЛИ | ◆ ОКБМ – проектант РУ
начало эксплуатации – 1980 г., построено 10 РУ
в эксплуатации 1 НК (2 РУ), в ремонте 1 НК (2 РУ) |
| АПЛ 4 ПОКОЛЕНИЯ | ◆ ОКБМ – проектант РУ, изготовитель,
комплектный поставщик оборудования РУ
начало эксплуатации головных АПЛ «Борей» и «Ясень» – 2013 г.
поставлено и сдано в эксплуатацию 4 РУ
(3 шт. – для АПЛ «Борей», 1 шт. – для АПЛ «Ясень»)
в процессе изготовления 6 РУ
(3 шт. – для АПЛ «Борей-А», 3 шт. – для АПЛ «Ясень-М»)
предстоит изготовить 5 РУ
(2 шт. – для АПЛ «Борей-А», 3 шт. – для АПЛ «Ясень-М») |



ЯДЕРНЫЕ РЕАКТОРЫ И ПАРПРОИЗВОДЯЩИЕ

НОВАЯ ЗАДАЧА

1953

СОЗДАТЬ МОЩНЫЙ АТОМНЫЙ ЛЕДОКОЛ;
АППУ – ЗАДАЧА ОКБ

1959

НАЧАЛО НАВИГАЦИИ А/Л «ЛЕНИН»

1960

ОРДЕН ЛЕНИНА ЗА СОЗДАНИЕ АТОМНОЙ
УСТАНОВКИ ОК-150 ДЛЯ ЛЕДОКОЛА

УСПЕШНАЯ ЭКСПЛУАТАЦИЯ А/Л «ЛЕНИН» (6 НАВИГАЦИЙ С ПЕРВОЙ РУ) ПОЛОЖИЛА НАЧАЛО
СОЗДАНИЮ В НАШЕЙ СТРАНЕ ГРАЖДАНСКОГО АТОМНОГО ФЛОТА, СПОСОБСТВОВАЛА ПОЯВЛЕНИЮ НОВОЙ
ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ – АТОМНОГО СУДОСТРОЕНИЯ

И.И. АФРИКАНТОВ

- ◆ Главный конструктор первой РУ для а/л «Ленин», член госкомиссии по испытаниям и приемке. В кратчайший срок (< 2 лет) создана и запущена в производство первая судовая установка с тремя реакторами водо-водяного типа мощностью 90 МВт каждый. 1960 г. – присвоено звание Героя Социалистического труда (совместно с научным руководителем работ А.П. Александровым и главным конструктором ледокола В.И. Негановым).
- ◆ Один из авторов концепции и инициаторов создания АППУ блочного типа.
- ◆ Как главный конструктор возглавил работы по проектированию усовершенствованной ППУ ОК-900, использованной для модернизации ледокола «Ленин» и создания серии атомных ледоколов проекта 1052 («Арктика», «Сибирь»).



УСТАНОВКИ ДЛЯ АТОМНЫХ ЛЕДОКОЛОВ

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 1954-2016 ГГ.

9 АТОМНЫХ ЛЕДОКОЛОВ И 1 АТОМНЫЙ ЛИХТЕРОВОЗ, 21 РУ

- 1954 г. ◆ начало работ по созданию АППУ для первого атомного ледокола
- 1959 г. ◆ сдача в эксплуатацию первого а/л «Ленин»
- 1975 г. ◆ сдача в эксплуатацию а/л «Арктика» – головного а/л пр.1052
- 1988 г. ◆ начало навигации АЛВ «Севморпуть»
Выведено из эксплуатации 5 а/л: «Ленин», «Арктика», «Сибирь», «Россия», «Советский Союз»; в эксплуатации 4 а/л: «Таймыр», «Вайгач», «Ямал», «50 лет Победы».

ПЭБ С РУ АБВ-6Э

- 1993 г. ◆ утверждение технического проекта ПАЭС «Волнолом-3» с РУ АБВ-6
- 1994 г. ◆ начало рабочего проектирования и строительства ПАЭС «Волнолом-3»
Работы прекращены из-за отсутствия финансирования
- 2012–2014 гг. ◆ технический проект энергоисточника в плавучем и блочно-транспортном исполнении на базе РУ АБВ-6Э

РУ ТИПА ВБЭР

- 2003–2005 гг. ◆ разработка проекта РУ ВБЭР-300
- 2009–2015 гг. ◆ разработка проекта РУ ВБЭР-400/600

ПАТЭС НА БАЗЕ ПЭБ ПР. 20870 С РУ КЛТ-40С

- 1996 г. ◆ завершение технического проекта РУ КЛТ-40С
- 2006–2007 гг. ◆ корректировка технического проекта РУ КЛТ-40С
- 2010 г. ◆ завершена поставка комплекта оборудования РУ КЛТ-40С для головного ПЭБ «Академик Ломоносов»
- 2016–2017 гг. ◆ техническое сопровождение монтажа и испытаний ПЭБ

УНИВЕРСАЛЬНЫЙ АТОМНЫЙ ЛЕДОКОЛ ПР. 22220

- 2008–2009 гг. ◆ разработка технического проекта РУ РИТМ-200 для УАЛ пр. 22220
- 2016 г. ◆ спуск головного УАЛ



РЕАКТОРЫ НА БЫСТРЫХ НЕЙТРОНАХ

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 1960-2016 ГГ.

БН-350 – первый в мире опытно-промышленный энергетический реактор на быстрых нейтронах

ОКБМ – Разработчик элементов конструкции реактора, активной зоны, ГЦН, ИМ СУЗ

- 1960 г. ◆ начало разработки проекта
- 1973 г. ◆ энергопуск

БН-600 – единственный в мире успешно работающий > 35 лет быстрый реактор промышленного уровня мощности, эксплуатируемый в коммерческом режиме

ОКБМ – Главный конструктор и Комплектный поставщик оборудования РУ

- 1980 г. ◆ энергопуск
- 2010 г. ◆ продление проектного срока эксплуатации до 2020 г.

БН-800 – базовый проект для отработки технологий замыкания ядерного топливного цикла

ОКБМ – Главный конструктор и Комплектный поставщик оборудования РУ

- 2006 г. ◆ возобновлено сооружение реактора на Белоярской АЭС
- 2015 г. ◆ энергопуск

CEFR – первый китайский экспериментальный реактор на быстрых нейтронах, построенный в КНР с участием АО «ОКБМ Африкантов» и других предприятий России

ОКБМ – разработчик и комплектный поставщик основного оборудования

- 1992–1995 гг. ◆ разработка концепции
- 2015 г. ◆ энергопуск



С НАТРИЕВЫМ ТЕПЛОНОСИТЕЛЕМ

ПЕРСПЕКТИВА РАЗВИТИЯ НАПРАВЛЕНИЯ

Проект БН-1200 (серийный коммерческий энергоблок для работы в ЗЯТЦ)

- 2016 г.
- ◆ завершены основные НИОКР
 - ◆ выполнены проектно-конструкторские исследования в обеспечение улучшения технико-экономических характеристик
 - ◆ выполнены ТЭИ по ЯЭС с энергоблоками БН-1200
 - ◆ начата разработка ТП РУ БН-1200 с улучшенными технико-экономическими показателями

- 2017–2018 гг.
- ◆ разработка ТП РУ оптимизированного энергоблока
 - ◆ экспертиза работ по оптимизации энергоблока и ЗЯТЦ
 - ◆ НТС Госкорпорации «Росатом» и АО «Концерн Росэнергоатом»
 - ◆ принятие решения по сооружению БН-1200

РАБОТЫ ОКБМ ОБЕСПЕЧИЛИ НАШЕЙ СТРАНЕ ЛИДИРУЮЩИЕ ПОЗИЦИИ
В ОБЛАСТИ РЕАКТОРОВ НА БЫСТРЫХ НЕЙТРОНАХ

- И.И. АФРИКАНТОВ
- ◆ Руководил работами ОКБМ по проектированию и освоению производства первого в мире энергетического реактора на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем БН-350 (1972-1997 гг.) и следующего более мощного энергетического реактора БН-600 (с 1980 г.).
 - ◆ По инициативе и под руководством была создана развитая стендовая база, позволившая выполнить комплексные исследования и испытания узлов и оборудования реакторов с натриевым теплоносителем.

НЕЕВИН СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ

**Заместитель генерального директора –
генерального конструктора по ГОЗ**

В качестве итогов 2016 г. работы АО «ОКБМ Африкантов» по направлению «Корабельные реакторные установки для атомных подводных лодок и надводных крейсеров» хотел бы отметить следующие достижения:

- закладка в 2016 г. очередных атомных подводных лодок 4 поколения проектов «Борей-А» и «Ясень-М», участником строительства которых, в качестве комплектного поставщика оборудования реакторных установок, является АО «ОКБМ Африкантов»;
- своевременные поставки комплектов оборудования реакторных установок для строящихся АПЛ серии «Борей-А», «Ясень-М», модернизируемых АПЛ 3 поколения;
- начало поставок комплектов оборудования РУ для модернизации атомного надводного крейсера;
- запуск в производство комплекта оборудования РУ для новой АПЛ;
- завершены очередные этапы работ по созданию перспективных РУ для новых объектов МО РФ;
- выполнены работы по продлению эксплуатации 21 РУ на 12 АПЛ за пределами назначенного срока службы;
- завершен очередной этап проектных работ по созданию автономной автоматизированной ЯЭУ для энергоснабжения подводно-подледных комплексов бурения и нефтегазодобычи на шельфе арктических морей;
- обеспечено восстановление технической готовности РУ АПЛ 3 поколения «Кузбасс», РУ АПЛ 2 поколения «Рязань», а также РУ АПЛ специального назначения «Подмосковье»; при этом на АПЛ «Рязань» выполнено техническое сопровождение уникальных работ по ремонту оборудования РУ; обеспечен выход указанных АПЛ на боевую службу.

Результативность работ по комплексному техническому сопровождению эксплуатации, ремонту и восстановлению технической готовности реакторных установок действующих кораблей ВМФ по достоинству оценена Заказчиками.

Сложные и разноплановые задания ГОЗ выполнены нами, как и в предыдущие годы, в полном объеме. Мы гордимся, что наша работа – вклад в решение задач Государственной программы вооружения и реализации политики ядерного сдерживания, а так же в реализацию политики освоения Арктической зоны Российской Федерации.

В 2017 г. нашим направлением планируется:

- ♦ Продолжить комплексное техническое сопровождение эксплуатации, ремонта и восстановления технической готовности реакторных установок действующих кораблей ВМФ, обеспечить технически обоснованное продление назначенного срока службы и эксплуатации РУ на АПЛ 2 и 3 поколений и НК;
- ♦ Обеспечить сервисное обслуживание РУ АПЛ 4 поколения в период гарантийного срока эксплуатации РУ;

- ♦ Продолжить проектные работы по модернизации РУ НК и разработке проектов перспективных РУ для различных объектов ВМФ и МО;
- ♦ Обеспечить поставку оборудования РУ строящихся АПЛ 4 поколения серии «Борей-А», «Ясень-М», модернизируемых АПЛ 3 поколения и НК;
- ♦ Обеспечить сдачу РУ головных АПЛ проектов «Ясень-М» и «Борей-А»;
- ♦ Обеспечить поставку оборудования РУ для новой АПЛ;
- ♦ Продолжить работы по созданию автономной автоматизированной ЯЭУ для энергоснабжения подводно-подледных комплексов бурения и нефте- и газодобычи на шельфе арктических морей.

ФАДЕЕВ ЮРИЙ ПЕТРОВИЧ

Главный конструктор РУ ВВР

2016 г. силами АО «ОКБМ Африкантов» и привлеченных контрагентов завершено изготовление оборудования РУ РИТМ-200 для головного универсального атомного ледокола. На конец года поставлено оборудование РУ РИТМ-200 для головного универсального атомного ледокола на общую сумму свыше 2,4 млрд руб. Разработан комплект эксплуатационной документации по РУ. Заключены договоры с предприятиями-контрагентами на поставку оборудования РУ РИТМ-200 с длительным циклом изготовления для двух серийных универсальных атомных ледоколов и начато изготовление оборудования четырех комплектов РУ.

Продолжались работы по сопровождению строительства ПЭБ «Академик Ломоносов» – в середине 2016 г. были начаты швартовые испытания ПЭБ. На 2017 г. запланирована загрузка активной зоны.

Закончена разработка первого этапа технического проекта реакторной установки РИТМ-400 для ледокола-лидера мощностью 110-130 МВт на винтах. В 2017 г. будет выполнен завершающий этап технического проекта. В 2016 г. начаты работы по продлению срока эксплуатации и ресурсных характеристик атомной паропроизводящей установки атомного ледокола «Вайгач» до 36 лет и 200 тыс. часов.

Продолжается сопровождение эксплуатации АППУ действующего атомного ледокольного флота.

ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА НА 2017 г. – своевременное и качественное выполнение договорных обязательств. В первую очередь – безусловное обеспечение поставки оборудования для первого серийного универсального атомного ледокола «Сибирь» в намеченные сроки, а также завершение работ по продлению сроков эксплуатации атомных ледоколов «Таймыр» и «Вайгач» и завершение разработки комплекта документации технического проекта РУ РИТМ-400.

Для этого потребуются повышение эффективности работы всего коллектива АО «ОКБМ Африкантов».

СЛОЖНЫЕ И РАЗНОПЛАНОВЫЕ
ЗАДАНИЯ ГОЗ ВЫПОЛНЕННЫ НАМИ,
КАК И В ПРЕДЫДУЩИЕ ГОДЫ,
В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ



В СЕРЕДИНЕ 2016 ГОДА
БЫЛИ НАЧАТЫ ШВАРТОВЫЕ
ИСПЫТАНИЯ
ПЭБ «АКАДЕМИК ЛОМОНОСОВ»



ТРАНСПОРТИРОВКА РУ РИТМ-200
ДЛЯ ГОЛОВНОГО УНИВЕРСАЛЬНОГО
АТОМНОГО ЛЕДОКОЛА.
(ПАО «ЗИО-ПОДОЛЬСК»)



ВАСИЛЬЕВ БОРИС АЛЕКСАНДРОВИЧ

Главный конструктор активных зон БН

Главным событием 2016 г. является ввод в промышленную эксплуатацию энергоблока № 4 Белоярской АЭС с РУ БН-800, главным конструктором которой является АО «ОКБМ Африкантов». 31.10.2016 г. был подписан Приказ АО «Концерн Росэнергоатом» №9/1390-П «О вводе в эксплуатацию объекта капитального строительства «Расширение Белоярской АЭС энергоблоком № 4 с реактором БН-800, III очередь строительства». В течение 2016 г. продолжались пуско-наладочные работы на этапе энергетического пуска, завершившегося подписанием 19.02.2016 г. акта Рабочей комиссии о готовности к проведению работ на этапе опытно-промышленной эксплуатации. Основной объем работ на стадии опытно-промышленной эксплуатации был связан с поэтапным освоением номинальной мощности, а также проведением испытаний режимов работы энергоблока, связанных со срабатыванием предупредительной и аварийной защит. Завершающим этапом опытно-промышленной эксплуатации стало 15-суточное опробование энергоблока на 100 % мощности, которое он успешно прошел. Все режимные испытания на энергоблоке проходили при непосредственном участии работников АО «ОКБМ Африкантов».

За 2 месяца работы в промышленной эксплуатации энергоблок № 4 с РУ БН 800 выработал 1061,72 кВт·ч электроэнергии, средний КИУМ составил 81,72 %, случаев срабатывания аварийной защиты при эксплуатации не было.

По РУ БН-600, в составе действующего энергоблока № 3 Белоярской АЭС, выполнялись работы по авторскому сопровождению ее эксплуатации на этапе продленного срока эксплуатации до 40 лет (с 2010 по 2020 г.). Можно отметить успешную работу РУ и энергоблока – КИУМ в 2016 г. составил 87,45 %, случаев срабатывания аварийной защиты при эксплуатации не было.

В 2016 г. в рамках работ по дальнейшему продлению срока эксплуатации (далее – ПСЭ) энергоблока № 3 Белоярской АЭС до 60 лет АО «ОКБМ Африкантов» принимало участие в работах по комплексному обследованию реакторной установки БН-600 с целью оценки технической возможности, безопасности и экономической целесообразности ПСЭ энергоблока № 3 в период с 2020 г. по 2025 г.

Были начаты работы по Программам НИОКР по формированию активной зоны БН-800 с полной загрузкой МОКС-топливом и по увеличению длительности топливной кампании реакторов БН, разработанными во исполнение п. 1.1. и 2.3 Перечня поручений генерального директора Госкорпорации «Росатом» С.В. Кириенко от 21.10.2015 г. №1-1/53-ПП:

- начаты работы по внедрению в активных зонах РУ БН-600 и БН-800 стали ЭК164-ИД в качестве конструкционного материала оболочек ТВЭЛов, что позволит на ~ 25 % увеличить кампанию ТВС;
- проведена подготовка необходимой технической и обосновывающей документации для продления

первой микрокампании РУ БН-800 со 155 эфф.сут. до 216 эфф.сут. Данное продление получило одобрение Ростехнадзора и было успешно осуществлено.

Главными задачами работ на 2017 г. являются:

- ♦ Продолжение авторского сопровождения при эксплуатации РУ БН-600 и БН-800;
- ♦ Оценка безопасности энергоблока № 3 для определения объема мероприятий, направленных на обеспечение безопасности в период дополнительного срока эксплуатации;
- ♦ По результатам ввода в эксплуатацию БН-800 должна быть выполнена корректировка технического проекта РУ, ООБ и эксплуатационной документации.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ В ЧАСТИ РАБОТ ПО АКТИВНОЙ ЗОНЕ НА 2017 г.:

- ♦ Завершение на БН-600 и продолжение на БН-800 работ по внедрению в активной зоне РУ БН-600 стали ЭК164-ИД в качестве конструкционного материала оболочек ТВЭЛов;
- ♦ Разработка документации на активную зону РУ БН-800 переходного периода от гибридной активной зоны к активной зоне с полной загрузкой МОКС-топливом;
- ♦ Авторское сопровождение при изготовлении ТВС с МОКС-топливом на ФГУП «ГХК».

ВАСЯЕВ АЛЕКСЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Заместитель генерального директора – генерального конструктора.

Руководитель центра ответственности по проекту БН-1200

ШЕПЕЛЕВ СЕРГЕЙ ФЕДОРОВИЧ

Главный конструктор РУ БН

Важнейшими задачами 2016 г. по проекту БН-1200 были завершение работ, финансируемых в рамках Федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 гг. и на перспективу до 2020 г.» и оптимизация энергоблока (далее – ЭБ) для получения конкурентоспособных технико-экономических показателей.

В решении первой задачи ключевую роль сыграли основные разработчики проекта: АО «ОКБМ Африкантов», АО «ГНЦ РФ-ФЭИ», АО «Атомпроект» и АО «ОКБ ГИДРОПРЕСС». Организационная и научно-техническая координация выполнения работ, контрактное сопровождение проекта велось центром ответственности по проекту БН-1200 на базе АО «ОКБМ Африкантов».

Все ключевые события, предусмотренные Дорожной картой проекта БН-1200, были выполнены в полном объеме и в установленные сроки. Основным результатом этих работ является формирование полного комплекта конструкторской документации базового проекта РУ.

Для подготовки решения о сооружении ЭБ БН-1200 руководством отрасли была поставлена амбициозная задача по улучшению технико-экономических показателей ЭБ (далее – ТЭХ ЭБ) БН-1200 до уровня ВВЭР-ТОИ и энергоисточников традиционной энергетики. Для решения этой задачи в рамках Государственного контракта по теме: «Проведение комплекса НИОКР в обоснование разработки реактора на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем» в 2016 г. проведены проектно-конструкторские исследования, направленные на поиск решений по улучшению ТЭХ ЭБ. В результате проведенных исследований были определены наиболее эффективные технические решения с точки зрения влияния на ТЭХ. Проведены оценки экономического эффекта от внедрения новых технических решений. Результаты оценки показали возможность существенного снижения стоимости по РУ и ЭБ в целом. Продолжением исследований, реализованных в рамках Государственного контракта, стали работы, инициированные в рамках инвестиционного проекта, поддержанного АО «Атомэнергомаш» по обоснованию технико-экономических показателей ЭБ БН-1200М (БН-1200 модернизированный) и анализу его конкурентоспособности. В рамках инвестиционного проекта АО «ОКБМ Африкантов» совместно с АО «Атомпроект» и АО «ОКБ «Гидропресс» проведены работы по внедрению новых технических решений в технический проект РУ и материалы оптимизированного проекта ЭБ БН-1200М. При участии АО «ВНИИАЭС», АО «ГНЦ РФ-ФЭИ» и НИЦ «Курчатовский институт» проводятся работы в обеспечение многокритериального сравнительного анализа конкурентоспособности проекта БН-1200.

Так же в 2016 г. в рамках работ по договору с АО «Концерн Росэнергоатом» проведены технико-экономические исследования в обоснование начального этапа замыкания топливного цикла в ЯЭС с ЭБ БН-1200М с улучшенными технико-экономическими показателями и предприятиями ядерного топливного цикла в составе двухкомпонентной системы атомной энергетики России. В результате выполненных работ показана возможность создания к 2032 г. экономически эффективной (достигнуты целевые показатели конкурентоспособности в части удельных показателей и LCOE на рынке энергоисточников) системы из трех ЭБ БН-1200М (головной блок на Белоярской АЭС и два блока на Южно-Уральской АЭС) и необходимых для их работы предприятий топливного цикла.

Полученные в 2016 г. результаты определили задачи проекта на 2017 г., в том числе: дальнейшее внедрение новых технических решений в проект РУ (завершение разработки ТП модернизированной РУ) и проекта ЭБ, а также проведение запланированного комплекса первоочередных НИОКР в обоснование новых решений. Реализация запланированного комплекса работ позволит вплотную приблизиться к созданию серийного коммерческого ЭБ, удовлетворяющего требованиям конкурентоспособности по отношению к энергоисточникам различного типа.

Дополнительным фактором успешного выполнения работ по проекту БН-1200 стала реализация в 2016 г. ряда проектов ПСР, определивших подходы к улучшению технико-экономических характеристик РУ БН-1200, оптимизации процессов разработки компоновки систем РУ, проведению экспертизы документации проекта и др.

МИХАИЛ ЧУДАКОВ,
Заместитель главы МАГАТЭ:

БЫСТРЫЕ РЕАКТОРЫ, НЕСОМНЕННО, ТЕХНОЛОГИИ БУДУЩЕГО.

ГЛАВНЫМ СОБЫТИЕМ 2016 ГОДА
ПО НАПРАВЛЕНИЮ
«РЕАКТОРНЫЕ УСТАНОВКИ
НА БЫСТРЫХ НЕЙТРОНАХ»
ЯВЛЯЕТСЯ ВВОД В ПРОМЫШЛЕННУЮ
ЭКСПЛУАТАЦИЮ ЭНЕРГОБЛОКА № 4
БЕЛОЯРСКОЙ АЭС С РУ БН-800



СКОРОДУМОВ СЕРГЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

Главный конструктор промышленных РУ

По направлению «Промышленные реакторы» хотелось бы отметить следующие достижения нашего коллектива:

1. Действующий промышленный реактор Л-2 эксплуатируется в режиме наработки изотопов промышленного, медицинского и научного назначения. В обеспечение безопасности эксплуатации реактора в отчетном периоде проводился регулярный расчетный анализ физических и теплофизических характеристик активной зоны, что **обеспечило работу реактора без нарушения нормальных условий эксплуатации.**

Совместно с коллективом реакторного завода проведен неразрушающий контроль трубок теплообменников первого контура. По результатам контроля будет сделан вывод об остаточном ресурсе теплообменников. **Срок службы теплообменников приближается к 60 годам, что является уникальным событием для объекта использования атомной энергии.**

2. Новый промышленный реактор

- в рамках выполнения работ по Государственному контракту успешно завершена программа опытно-конструкторских работ, включая стендовые испытания оборудования РУ, реакторные испытания и послереакторные исследования элементов активной зоны;
- по результатам опытно-конструкторских работ выполнена корректировка технических проектов оборудования РУ и активной зоны;
- работы по Государственному контракту приняты Государственным заказчиком.

ГЛАВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2017 г.

- ♦ Разработка рабочей конструкторской документации РУ оборудования с длительным циклом изготовления;
- ♦ Разработка проектной документации реакторного комплекса в зоне ответственности АО «ОКБМ Африкантов»;
- ♦ Разработка ВАБ первого уровня и материалов в ПООБ;
- ♦ Успешное прохождение Государственной экспертизы проектной документации;
- ♦ Успешное прохождение экспертизы реакторного комплекса на соответствие требованиям ядерной и радиационной безопасности;
- ♦ Получение разрешения на строительство.

Основными предприятиями, участвующими в работах по промышленным реакторам являются: ФГУП «ПО «Маяк», АО «ФЦНИВТ «СНПО «Элерон», ФГБУ НИЦ «Курчатовский институт», ФГУП «ЦНИИ КМ «Прометей», АО «ВНИИНМ», ПАО «НЗХК».

КОДОЧИГОВ НИКОЛАЙ ГРИГОРЬЕВИЧ

Главный конструктор РУ ВТГР

АО «ОКБМ Африкантов» – главный конструктор реакторной установки АС «RDE».

Ключевым событием 2016 г. АО «ОКБМ Африкантов» по развитию технологии высокотемпературных газо-охлаждаемых реакторов (ВТГР) явилась разработка технического проекта реакторной установки (РУ) для экспериментального реактора «RDE» в Республике Индонезия.

В 2017 г. ожидается объявление Индонезийской стороной тендера на сооружение реактора (Фаза 2 проекта) – заключение и выполнение ЕРС-контракта.

АО «ОКБМ Африкантов» планирует продолжить разработку проекта на второй фазе реализации «RDE», окончание которой предусматривает строительство атомной станции.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2017 г.

- ♦ Проведение предварительного отбора потенциальных поставщиков оборудования и систем РУ;
- ♦ Проведение первоочередных ОКР в обоснование технического проекта РУ, в т.ч. ОКР по верификации и аттестации расчетных кодов.

Реализация проекта «RDE» позволит сделать необходимый шаг в развитии технологии ВТГР, получить референтный блок АС с ВТГР, позволит Госкорпорации «Росатом» потенциально создать новый отраслевой продукт на базе технологии ВТГР и расширить использование атомной энергии в сфере энерготехнологического применения.

САМОЙЛОВ ОЛЕГ БОРИСОВИЧ

Советник генерального директора по активным зонам транспортного и стационарного направления ВВР

Активная зона – это сердце любого ядерного реактора. В 2016 г. мы отметили 70-летие пуска первого в Евразии атомного реактора с уран-графитовым топливом, осуществленного Научным руководителем Советского атомного проекта Игорем Васильевичем Курчатовым. Всего за 3 года до этого был пущен в США первый в мире ядерный реактор под руководством Нобелевского лауреата Энрико Ферми.

ИННОВАЦИОННАЯ ТЕХНОЛОГИЯ ВТГР ОТКРЫВАЕТ НОВЫЙ СЕКТОР РЫНКА ДЛЯ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ В СФЕРЕ НЕЭЛЕКТРИЧЕСКОГО ПРИМЕНЕНИЯ И ВОДОРОДНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ. ОСНОВНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО РЕАКТОРОВ С ГАЗОВЫМ ТЕПЛОНОСИТЕЛЕМ – СПОСОБНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЬ ВЫСОКОПЕНЦИАЛЬНОЕ (ДО 850 °С) ТЕПЛО, КОТОРОЕ МОЖНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ В ЭНЕРГОЕМКИХ ОТРАСЛЯХ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.

Эти факты лишний раз подчеркивают, насколько значима активная зона и сегодня для любого ядерного реактора и с точки зрения ядерной безопасности, и с точки зрения эффективного выжигания топлива, и с точки зрения целого ряда эксплуатационных характеристик (маневренность и др.).

Работы в АО «ОКБМ Африкантов» по-прежнему велись по двум направлениям: транспортные активные зоны, куда относятся активные зоны АПЛ и атомных ледоколов, и активные зоны «большой» атомной энергетики – активные зоны ВВЭР-1000 и реакторов PWR западного дизайна.

1. Результаты работ по транспортным активным зонам

- Продолжались работы по активным зонам АПЛ 4-го поколения «Ясень» и «Борей». Проводился анализ опыта эксплуатации и оптимизация комплектовочных характеристик поставочных комплектов. Анализ опыта эксплуатации, включая результаты кампании 3+ стенда KB-1, показывает, что достигнуты уникальные результаты как с точки зрения ресурсной надежности, так и с точки зрения бездефектной технологии. В целом, еще раз можно подчеркнуть, что активные зоны 4-го поколения – это крупное достижение предприятий отрасли: АО «ОКБМ Африкантов», АО «ВНИИНМ», ПАО «МСЗ» и др.
- Циркониевые активные зоны действующих атомных ледоколов типа 14-10-3М, учитывая достигнутые характеристики по топливу с обеспечением безопасности и экологичности, мы рассматриваем как уникальное достижение реакторной технологии. Зоны вырабатывают энергозапас без разгерметизации, т.е. реализован принцип «нулевого отказа». Учитывая предшествующие неурядицы, уместна фраза Альберта Эйнштейна: «можно удивляться и замирать в благоговении». Для активных зон типа 14-10-3М разработан ряд системных мероприятий по повышению топливоиспользования, что позволяет повысить экономическую эффективность действующих атомных ледоколов.
- В 2016 г. прошла всесторонние испытания головная активная зона реактора универсального атомного ледокола. Проектные характеристики кассетной активной зоны полностью подтверждены. Зона обеспечит эксплуатацию ледокола в течение ~10 лет без перегрузки.
- Успешная эксплуатация активных зон 4-го поколения, кампании 3+ стенда KB-1, действующих атомных

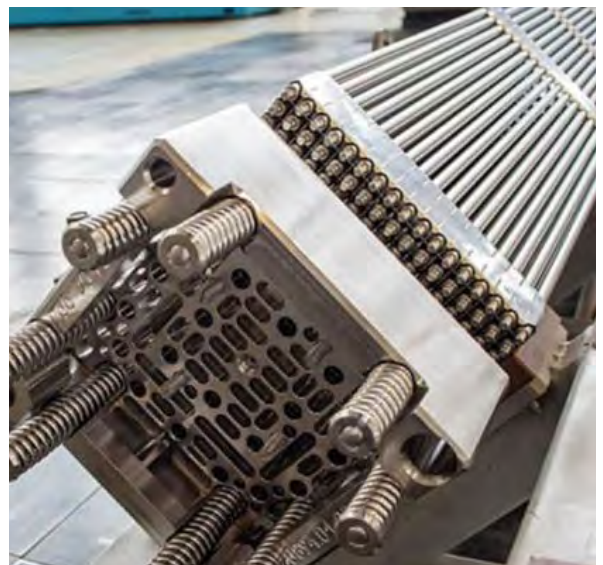
ледоколов, результаты разработок и исследований по созданию кассетных активных зон универсального атомного ледокола дают «новое дыхание» направлению создания активных зон на весь жизненный цикл корабля.

2. Результаты работ по активным зонам «большой» атомной энергетики

- Завершена разработка и обеспечена реализация ТВСА-12 на АЭС «Козлодуй» (Болгария). Эта модификация тепловыделяющих сборок значительно большей ураноемкости существенно повышает экономичность топливного цикла, при большом выгорании одновременно решена задача повышения надежности топлива.
- С благоприятными характеристиками выполненная перегрузка топлива на Калининской АЭС с использованием новой ураноемкой модификации ТВСА-12PLUS также направлена на существенное повышение эффективности топливоиспользования, надежности и безопасности.
- Масштабно ведутся работы по использованию топлива ТВСА-T.mod.2 для АЭС «Темелин» (Чехия). Фактически здесь обосновано топливо четвертого поколения для реакторов ВВЭР-1000.
- Выполнена интересная разработка лабиринтного фильтра АДФ-2, направленная на резкое снижение вероятности отказа по причине дебрис-фактора.
- Одна из наших ключевых задач и устремлений – это тепловыделяющая сборка западного дизайна ТВС-КВАДРАТ для реакторов PWR. Проводится поиск оптимальных решений по всему спектру задач, включая надежность, безопасность, технологичность и др., направленный на повышение конкурентоспособности проекта ТВС-КВАДРАТ.
- Очень важная информация будет получена в 2017 г. после двух лет эксплуатации ТВС-КВАДРАТ серии LFA на 3-ем энергоблоке АЭС «Ringhals» (Швеция).

Все работы, приведенные выше, проводились и не могли быть эффективными и результативными без тесного взаимодействия с ключевыми контрагентами – ВНИИНМ им. А.А. Бочвара, заводами-изготовителями топлива ПАО «МСЗ», ПАО «НЗХК», АО «ЧМЗ». Позитивную роль играет взаимодействие с Операторами АЭС – Калининской АЭС, АЭС «Темелин», АЭС «Ringhals».

АКТИВНАЯ ЗОНА –
ЭТО СЕРДЦЕ
ЛЮБОГО ЯДЕРНОГО РЕАКТОРА



БАБУШКИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

**Главный конструктор
центробежных машин и арматуры**

Основными работами 2016 г. являлось создание и поставки насосного оборудования и арматуры для строящихся АЭС и перспективных реакторных установок различного назначения. В этом году осуществлялись поставки погружных электронасосов типа ЦПН на Балтийскую и Ленинградскую АЭС, насосных агрегатов типа ЦВА на Белорусскую АЭС, осуществлены поставки ЗИП для насосов на Белоярскую, Курскую, Ростовскую, Калининскую, Ленинградскую и Балаковскую АЭС. Для нужд судостроения отгружен электронасос НСО 250/30, впервые в стране обеспечивающий современные требования по виброшумовым характеристикам.

В 2016 г. завершены работы по продлению срока службы насосного оборудования 5 блока АЭС «Козлодуй» (Болгария), а также выполнялись работы по продлению срока службы насосного оборудования на 6 блоке АЭС «Козлодуй» и 2 блоке Армянской АЭС.

В рамках работ по обеспечению работоспособности главных циркуляционных насосов ЦВН-7 и ЦВН-8 на Смоленской, Курской и Ленинградской АЭС проведен комплекс мероприятий по продлению назначенных ресурсов их выемных частей и блоков уплотнений. Активно велись исследовательские и опытно-конструкторские работы:

- разработан технический проект шарового крана DN150 с пневмоприводом, предназначенный для использования в атомных энергетических установках 5 поколения с целью снижения шумности установки;
- практически завершены работы по испытаниям современных изоляционных материалов для внедрения в конструкцию статоров герметичных насосов;
- проводились работы по отработке различных узлов герметичных электронасосов с целью улучшения их виброшумовых характеристик.

Указанные работы выполнены с участием предприятий-контрагентов: ОАО «Гидромашсервис» – поставка литых изделий для насосов типа ЦВА, АО «НПЦ «Полюс» – изготовление аппаратуры управления для электронасосов типа НСО, ФГУП «ЦНИИ КМ «Прометей» – создание узлов насосов из композитных материалов.

ОСНОВНЫМИ ЗАДАЧАМИ 2017 г. направления является завершение поставки насосных агрегатов на строящиеся российские и зарубежные АЭС, создание и поставка герметичных электронасосов для судостроения и неядерного рынка (нефтеперерабатывающих предприятий), а также продолжение работ по продлению срока службы насосного оборудования на российских и зарубежных АЭС и поставка ЗИП для эксплуатирующегося оборудования.

Дальнейшее развитие направления заключается в увеличении объема поставки герметичных электронасосов, создаваемых в рамках импортозамещения, создании и поставке новых типов насосных агрегатов для АЭС, оказании услуг по авторскому сопровождению поставленных изделий.

ТИМОФЕЕВ АЛЕКСАНДР ВЛАДИМИРОВИЧ

**Главный конструктор
оборудования обращения с топливом**

В 2016 г. выполнены следующие основные работы:

- изготовление и сдача Заказчику перегрузочной машины для энергоблока № 1 Белорусской АЭС;
- разработка документации аванпроекта автоматизированных механизмов и технологического оборудования для подводного бурового комплекса;
- авторский надзор за изготовлением и испытаниями оборудования для первой загрузки активных зон атомных ледоколов нового поколения с РУ РИТМ-200;
- совершенствование системы контроля и управления транспортно-технологическим оборудованием энергоблока БН-800;
- оптимизация транспортно-технологического оборудования энергоблока БН-1200;
- оптимизация схемы обращения с технологическими каналами нового промышленного реактора;
- техническое сопровождение и авторский надзор при выполнении работ по выгрузке активных зон ТАРК «Адмирал Ушаков»;
- разработка документации и техническая поддержка работ по выгрузке высокоактивного ТРО из хранилища ПТБ-1;
- авторский надзор за изготовлением и испытаниями приводов СУЗ для головного ледокола нового поколения с РУ РИТМ-200;
- авторский надзор за изготовлением и испытаниями спецустройств для РУ БН-800;
- разработка технических проектов привода СУЗ и привода ШСКР для РУ RDE;
- разработка очередного этапа технического проекта машины перегрузочной для нового промышленного реактора.

В 2017–2018 гг. планируется выполнение следующих работ:

- ♦ Комплексные испытания и поставка Заказчику оборудования для первой загрузки активных зон атомных ледоколов нового поколения с РУ РИТМ-200;
- ♦ Изготовление и сдача Заказчику перегрузочной машины для энергоблока № 2 Белорусской АЭС;
- ♦ Разработка документации опытных образцов автоматизированных механизмов и технологического оборудования для подводного бурового комплекса;
- ♦ Создание макета подводного бурового комплекса;
- ♦ Поставка комплекта ЗИП для РУ CEFR;
- ♦ Авторский надзор за изготовлением и испытаниями приводов СУЗ для серийных ледоколов нового поколения с РУ РИТМ-200;
- ♦ Разработка рабочего проекта машины перегрузочной для нового промышленного реактора;
- ♦ Разработка технического и рабочего проектов приводов СУЗ для нового промышленного реактора;
- ♦ Разработка технического проекта механизма перемещения источника нейтронов для РУ RDE;
- ♦ Авторский надзор за испытаниями комплекса перегрузочного для РУ КЛТ-40С на ПЭБ «Академик Ломоносов»;
- ♦ Разработка ИТТ на транспортно-технологическое оборудование для нового промышленного реактора.

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОЕКТОВ

◆ БОЛЬШУХИН

МИХАИЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Начальник департамента научно-технического обоснования проектов

Департамент научно-технического обоснования проектов сосредоточил в себе огромный потенциал знаний в области разработки реакторных установок различного назначения и оборудования для атомной энергетики, а также опыта обоснования их эксплуатационных характеристик, безопасности и ресурса. Сохранение и расширение этого потенциала достигается в том числе благодаря бережному отношению к традициям научно-технической школы АО «ОКБМ Африкантов». Наряду с совершенствованием, модернизацией основного эффективного инженерного инструмента – расчетных кодов, активно осваиваются новые технологии численного моделирования сложных процессов при решении задач нейтронной физики, теплогидравлики, прочности, комплексного «мультифизического» моделирования ЯЭУ.

Сотрудники департамента в 2016 г. принимали активное участие в решении важных задач, поставленных перед предприятием: обеспечение опытно-промышленной эксплуатации реактора БН-800, разработка оптимизированного технического проекта РУ БН-1200 с улучшенными технико-экономическими показателями, разработка проекта нового тяжеловодного реактора, разработка технического проекта РУ ВТГР для Республики Индонезия (проект RDE), разработка ряда герметичных электронасосов различного назначения, продление сроков эксплуатации атомного ледокола «Вайгач» и насосного оборудования 5 блока АЭС «Козлодуй», внедрение ТВСА на АЭС «Козлодуй» и «Темелин» при повышении мощности до 104 %, разработка перспективных энергоисточников для освоения арктической зоны, решение задач по ГОЗ.

Силами департамента в прошедшем году успешно завершены численные эксперименты на СуперЭВМ, проводимые в рамках НИОКР в обоснование

длительной эксплуатации РУ РИТМ-200 при межконтурной неплотности кассет парогенератора без ограничения уровня мощности и исключения необходимости ремонта по замене кассет, а также ресурса оборудования, подверженного термоциклированию. В 2016 г. продолжалось активное сотрудничество по различным направлениям с нашими партнерами – предприятиями Госкорпорации «Росатом» и научными коллективами РФ. Сотрудники департамента, участвовавшие в международном проекте ATLAS, продемонстрировали высокий технический уровень выполненных расчетов и вошли в тройку лидеров по претесту и посттесту бенчмарка. По-прежнему одной из главных задач дальнейшего развития остается совершенствование методов научно-технического обоснования проектов, интеграция программных средств, создание «сквозных» кодов и их верификация, активное сотрудничество и кооперация с научными центрами, включая международное сотрудничество.

Процессы научно-технического обоснования проектов регламентированы Стандартами предприятия (СТО СМК): «Организация и проведение расчетов по обоснованию проекта»; «Порядок разработки, модификации, верификации и аттестации программных средств» и пр. Ответственность за управление деятельностью по функции «Научно-техническое обоснование проектов» возложена на Начальника департамента научно-технического обоснования проектов, в его карту КПЭ включены показатели выполнения плана совершенствования программно-методического обеспечения, реализации проекта «Инвестиции в интеллектуальный капитал. Супер-ЭВМ» и пр. Основные предприятия-партнеры – это ведущие научные центры и конструкторские организации: НИЦ «Курчатовский институт», ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ», ФГУП «НИТИ им. А.П. Александрова», АО «ГНЦ РФ-ФЭИ», ОАО «НИКИЭТ», АО «ОКБ Гидропресс», ФГБУ «ИБРАЭ РАН», ООО «ТЕСИС», ФГУП «ЦНИИ КМ «Прометей», НГТУ им. Р.Е. Алексеева, НИИ Механики ННГУ им. Н.И. Лобачевского и др.

В 2016 ГОДУ ПРОДОЛЖАЛОСЬ
АКТИВНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО
ПО РАЗЛИЧНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ
С НАШИМИ ПАРТНЕРАМИ –
ПРЕДПРИЯТИЯМИ
ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»
И НАУЧНЫМИ КОЛЛЕКТИВАМИ РФ



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

ИЕТРОНИН
ИЛЬЯ ВИКТОРОВИЧ

Заместитель генерального директора
по операционной эффективности

В 2016 г. АО «ОКБМ Африкантов» продолжило работы по совершенствованию системы управления предприятием по ключевым направлениям: автоматизация процессов управления проектами и бюджетирования; автоматизация процессов закупочной деятельности, автоматизация процессов управления производством, разработка средств синхронизации между системой управления производством и PLM-системой IPS; автоматизация процессов кадрового учета и расчета заработной платы; поддержка пользователей корпоративных информационных систем; автоматизация интеграционного обмена между внутренней системой управления «1С:УПО» и корпоративной «1С ERP:Росатом».

Положительные итоги:

- ♦ Выполнен проект ПСР «Оптимизация подготовки исходных данных для расчета цены в части расчета трудозатрат на разработку конструкторской документации». Эффект – сокращение срока выполнения одного расчета с 2 дней до 1,2 дня.
- ♦ Выполнен проект ПСР «Оптимизация процесса отражения трудозатрат на работы с существенной долей работ, выполняемых в командировках». Эффект – устранение списания трудоемкости по персонифицированному учету вне рамок бюджета, за счет чего улучшается финансовый эффект реализации проектов.
- ♦ Выполнен проект ПСР «Оптимизация процесса управления инвестиционными проектами за счет использования системы контрольных графиков». Эффект – уменьшение с 23 % до 15 % значения превышения фактических сроков реализации закупок по инвестиционной деятель-

ности относительно плановых (утвержденных) сроков на основании данных контрольных графиков.

- ♦ Обеспечено внедрение бухгалтерского учета выручки «по мере готовности» по договорам с длительным циклом изготовления, позволившее признавать выручку в бухгалтерском учете не в месяце реализации, а ежеквартально в период действия договора.
- ♦ В целях соблюдения федеральных законов №275-ФЗ от 29.06.2015 г., №359-ФЗ от 14.12.2015 г. обеспечена возможность проведения платежей по государственным контрактам, а также платежей, подлежащих казначейскому сопровождению.
- ♦ Реализована методика расчета показателя ССДП (свободного скорректированного денежного потока) кассовым методом, обеспечившая возможность оперативного получения показателя ССДП руководством предприятия.
- ♦ Реализована методика сбора затрат по балансовым счетам 25, 26 в разрезе отраслевых функций, обеспечившая возможность получения общепроизводственных и общехозяйственных расходов, приходящихся на подразделения, в разрезе подчиненности руководителям предприятия.
- ♦ Внедрена в опытно-промышленную эксплуатацию система ежемесячного планирования и отчета о выполненных работах подразделений, направленная на повышение точности планирования работ подразделения.
- ♦ Разработаны и введены в промышленную эксплуатацию средства синхронизации данных между системой управления производством АСВП и PLM-системой IPS, что позволило предприятию перейти к использованию перспективной PLM-системы IPS взамен устаревшей системы Search и при этом сохранить возможность получения в АСВП всех необходимых данных из новой системы.



ВЫПОЛНЕН ПРОЕКТ ПСР
«ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА КОНТРОЛЯ
СВОЕВРЕМЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ
КОНКУРЕНТНЫХ ЗАКУПОК».
ЭФФЕКТ – СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ
СБОРА И ОБРАБОТКИ ДАННЫХ
ДЛЯ КОНТРОЛЯ СВОЕВРЕМЕННОСТИ
ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОК
С 5 ДО 3 ЧАСОВ

- ◆ На базе системы управления производством АСВП разработан и запущен в промышленную эксплуатацию механизм, реализующий функции информационной вытягивающей системы (ИВС), обеспечивающий организацию системного взаимодействия между подразделениями, участками, исполнителями.
- ◆ В составе АСВП разработан и запущен в промышленную эксплуатацию механизм, позволяющий осуществлять анализ загрузки ключевых рабочих центров (станков) на основе рассчитанных пооперационных графиков.
- ◆ Выполнен проект ПСР «Оптимизация процесса формирования и исполнения заявок на предоставление прав доступа к локальным информационным системам», что позволило перейти на электронное согласование заявок и существенно сократить время протекания процесса.
- ◆ В рамках реализации ПРС-проекта Генерального директора – Генерального конструктора «Оптимизация процесса входного контроля и получения металла» автоматизирован процесс создания и согласования требований на выдачу материалов с центрального склада, а также формирования и согласования карт контроля, что позволило сократить время протекания данного процесса за счет исключения потерь времени, связанных с бумажным документооборотом.
- ◆ Запущена в промышленную эксплуатацию система внутреннего электронного документооборота, позволяющая сократить количество бумажных документов, ускорить рассылку и повысить качество поиска информации.
- ◆ Реализован механизм ведения календарей руководителей на портале СУПД, позволяющий в реальном времени отслеживать график занятости руководящего состава предприятия.
- ◆ Реализован функционал почтового сервера на базе MS Exchange и синхронизации задач с порталом СУПД для своевременного уведомления о задачах, назначенных сотруднику.
- ◆ Выполнен проект ПСР «Оптимизация процесса закупки в части планирования и контроля закупочной деятельности АО «ОКБМ Африкантов» (1 этап Мелкая закупка)». Эффект – автоматизация процесса позволила сократить время на согласование и передачу бумажных документов по закупкам между отделами на 30 %, сократить трудозатраты на подготовку к закупке и оформлению документации по закупке на 30 %.
- ◆ Выполнен проект ПСР «Оптимизация процесса контроля своевременности проведения конкурентных закупок». Эффект – сокращение времени сбора и обработки данных для контроля своевременности проведения закупок с 5 до 3 часов.
- ◆ Выполнен проект ПСР «Оптимизация процесса подготовки данных для расчета и распределения начисленной заработной платы по элементам затрат и выгрузки данных для формирования отчетности подразделениями предприятия». Эффект – сокращение сроков подготовки данных для расчета и распределения начисленной зарплаты по элементам затрат в ИАСУП и подготовки отчетности для подразделений предприятия с 13 до 10 дней.

- ◆ Разработан модуль планирования закупочной деятельности, позволяющий по каждой позиции годовой программы закупок (ГПЗ) формировать плановые сроки прохождения этапов закупочной процедуры и контролировать фактическое их исполнение. Это позволило на более ранних этапах процедуры закупки отслеживать возможные отклонения сроков заключения договора и последующей поставки.
- ◆ Разработан и внедрен в промышленную эксплуатацию модуль «Обходной лист», что позволило сократить время на согласование обходного листа при увольнении работника.
- ◆ Разработан механизм формирования документов на перемещение металла с центрального склада в производство с учетом резервов, что увеличило прозрачность использования материалов в производстве и снизило факты нецелевого использования металла.

Дальнейшие направления развития системы управления предприятием:

- ▶ Выполнение проекта ПСР «Оптимизация процесса документооборота при изготовлении трубной системы»;
- ▶ Развитие функционала информационного обмена между системами «1С:УПО» и «1С ERP:Росатом»;
- ▶ Оптимизация структуры, формата, отображения и состава информации на Портале ПСР-предприятие;
- ▶ Развитие, внедрение, поддержка централизованных систем управления проектами Oracle Primavera, MS Project;
- ▶ Разработка электронных информационных стендов руководителей;
- ▶ Разработка модуля построения графиков на серийное оборудование на базе системы АСВП;
- ▶ Автоматизация формирования бюджета закупок;
- ▶ Ввод в промышленную эксплуатацию системы ежемесячного планирования и отчета о выполненных работах подразделений;
- ▶ Развитие и оптимизация системы контрольных графиков, направленная на повышение качества контроля за ходом реализации проектов в организации;
- ▶ Развитие направления управления проектами в части повышения контроля исполнения бюджета проектов;
- ▶ Развитие направления управления закупочной деятельностью предприятия в части повышения уровня автоматизации процессов оформления и подготовки документов;
- ▶ Развитие и доработка системы обеспечения производства материальными ресурсами в части оптимизации процесса формирования потребности, автоматизации получения статуса обеспечения материалами по каждой позиции маршрутно-нормативной ведомости и по заказу в целом;
- ▶ Создание автоматизированных рабочих мест руководителей.

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ

ПРОЕКТИРОВАНИЕ И РАЗРАБОТКА

ПЕТРУНИН
ВИТАЛИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Первый заместитель генерального директора –
генерального конструктора

2016 год стал насыщенным в плане достигнутых результатов, выполненных работ и реализованных проектов, отмеченных на высоком уровне, как в России, так и за рубежом. Положительные оценки нашей работы радуют и одновременно задают более высокую планку, мотивируя наш коллектив на дальнейший успешный труд и качественный результат. 2016 год оставил хороший задел в виде стоящих задач и дальнейших стремлений на последующие годы.

ГОЗ выполнен на 100 %. Коллектив АО «ОКБМ Африкантов» ежегодно вносит свой вклад в обеспечение обороноспособности нашей страны. Мы также участвуем в программах освоения Арктической зоны Российской Федерации. Успешно завершены НИОКР в обеспечение опытно-промышленной эксплуатации РУ БН-800, проведена корректировка материалов технического проекта реакторной установки по результатам пуско-наладочных работ: энергоблок № 4 Белоярской АЭС с реактором на быстрых нейтронах БН-800 сдан в промышленную эксплуатацию. Победа в номинации «Лучшие станции» (Top Plants) по версии американского журнала POWER подтвердила уникальность и значимость проекта для развития всей атомной отрасли. При награждении также было отмечено, что энергоблок играет решающую роль в формировании экологически чистого «замкнутого» ядерного топливного цикла. Перспектива развития направления реакторов на быстрых нейтронах – проект БН-1200 (серийный коммерческий энергоблок для работы в ЗЯТЦ) в 2016 году отмечен на конкурсе «Проектный олимп» первым местом в номинации «Система управления проектом».

Еще одна большая победа АО «ОКБМ Африкантов», достигнутая совместно с АО «Атомэнерго», – первая премия конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа с проектом «Транспортабельная АЭС с реакторной установкой ВБЭР-300 на основе стационарной ледостойкой платформы для энергообеспечения центров добычи и переработки газа в Арктике».

В отчетном году мы завершили изготовление и поставку оборудования двух РУ РИТМ-200 для головного универсального атомного ледокола «Арктика», главная задача на 2017 год – обеспечение поставки оборудования для первого серийного универсального атомного ледокола «Сибирь». Мы продолжаем активно работать над повышением эффективности рабочих процессов, снижением себестоимости выпускаемой продукции и повышением ее качества. Успех нашей работы в этом направлении дважды подтвержден статусом «Лидер-ПСР».

Коллектив АО «ОКБМ Африкантов» стабильно выполняет свои обязательства, основные финансовые и производственные показатели, и отчетный год не стал исключением. Ключевые показатели функциональной системы «Проектирование и разработка» в отчетном году достигнуты.

На предприятии разработан и эффективно реализуется основной руководящий документ – карта процесса «Проектирование и разработка». Руководитель функциональной системы – Первый заместитель генерального директора – генерального конструктора. В карту КПЭ руководителя функциональной системы «Проектирование и разработка» в числе прочих включены показатели по курируемым направлениям: выполнение ГОЗ (отсекающий), своевременность поставки оборудования по заключенным договорам (понижающий), интегральный инновационный КПЭ, выручка, в том числе по новым продуктам и портфель заказов на 10 лет.



КОЛЛЕКТИВ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»
СТАБИЛЬНО ВЫПОЛНЯЕТ
СВОИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА,
ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ
И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ,
И ОТЧЕТНЫЙ ГОД
НЕ СТАЛ ИСКЛЮЧЕНИЕМ

Ключевые показатели эффективности

Обеспечение выручки от реализации НИОКР по направлению «Проектирование и разработка», млн руб.



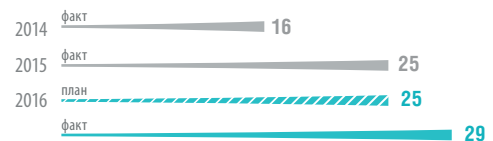
Удовлетворенность внешних потребителей



Обеспечение выручки от реализации НИОКР по спецнаправлению в соответствии с бюджетом, %



Рост количества технических решений, по которым обеспечена правовая охрана РИД, и исключительные права на которые принадлежат ОКБМ единолично или совместно с другими правообладателями, %



КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2017 г.:

- ◆ Разработка инновационных реакторных установок: ЯЭУ для подводного энергетического комплекса, технического проекта реакторной установки для атомного ледокола «Лидер-ОКБМ», технического проекта реакторной установки с экспериментальным реактором RDE для Республики Индонезия.
- ◆ Комплексное внедрение в НИОКР современных достижений в области информационных технологий: ввод в промышленную эксплуатацию CAD-системы NX 11, разработка модулей проверки корректности геометрии электронной модели, разработанной в CAD-системах.
- ◆ Реализация ПСР-проектов: «Оптимизация процесса разработки РКД привода СУЗ РУ нового промышленного реактора», «Оптимизация процесса согласования отчетов по объему и номенклатуре подразделений».
- ◆ Повышение эффективности системы управления проектами, включая развитие механизма управления стоимостью жизненного цикла продукции.
- ◆ Развитие человеческого капитала.
- ◆ Формирование базы данных и знаний для инновационных разработок по РУ, системам и оборудованию.
- ◆ Выявление охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности.

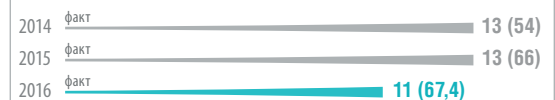
НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ И ИННОВАЦИИ

БАХМЕТЬЕВ
АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ
Начальник департамента научного развития и ВАБ – Главный ученый секретарь

В отчетном периоде в рамках развития научно-исследовательского/испытательного комплекса модернизировано/создано 13 стендов. В рамках производственной системы «Росатом» реализовано 78 предложений по улучшениям экспериментальных стендов и производственных процессов. По направлению формирования оптимизированной системы программно-методического обеспечения в 2016 г.: 6 программ верифицировано, 1 программа аттестована, совершенствуется технология работы с 3D-моделями и Супер-ЭВМ. В 2016 г. специалисты АО «ОКБМ Африкантов» получили 12 патентов на изобретения и полезные модели, оформили 4 секрета производства (ноу-хау), 54 статьи работников были опубликованы в научно-технических изданиях, 266 человек приняли участие в 89 отечественных и международных конференциях и семинарах. Ежегодно мы выполняем комплекс НИОКР по направлениям перспективных установок и оборудования, экспериментальные исследования новых материалов и многое другое.

Для выполнения перспективных разработок используется научно-технический потенциал ВУЗов, с которыми заключаются соответствующие контракты.

Количество (и суммарная стоимость, млн руб.) заключенных договоров с ВУЗами на НИОКР

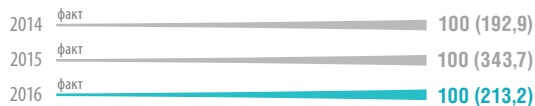


Для целевой подготовки специалистов в области проектирования реакторных установок при АО «ОКБМ Африкантов» функционирует базовая кафедра «Конструирование атомных установок» ИЯЭиТФ. По итогам обучения в 2016 г. 7 студентов стали стипендиатами премии имени И.И. Африкантова. В целях совершенствования процесса подготовки студентов в 2016 г. сотрудниками-преподавателями кафедры издано шесть учебно-методических пособий и одна монография посвященная вопросам создания ядерных энергетических установок с высокотемпературными газоохлаждаемыми реакторами.

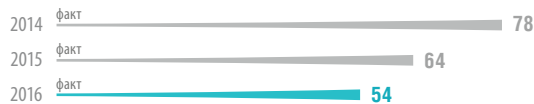
Для реализации стоящих задач разработана и утверждена «Программа деятельности на 2014–2016 гг.», ключевые показатели эффективности которой представлены ниже.

Ключевые показатели эффективности

Выполнение плана по техническому перевооружению и модернизации опытно-экспериментальной базы, % (млн руб.)

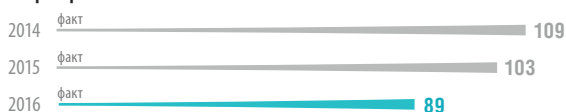


Выполнение плана научно-технических публикаций специалистами по тематике работ

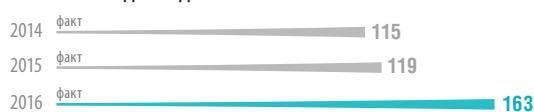


Выполнение плана участия специалистов ОКБМ в международных и отечественных конференциях и семинарах, количество

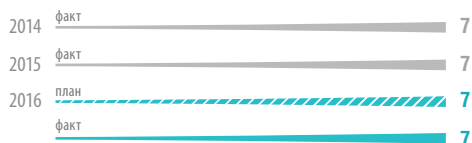
Мероприятия



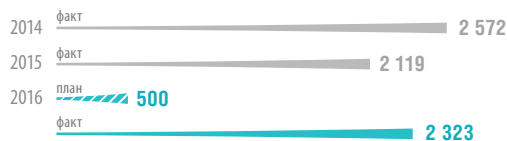
Участники с докладами



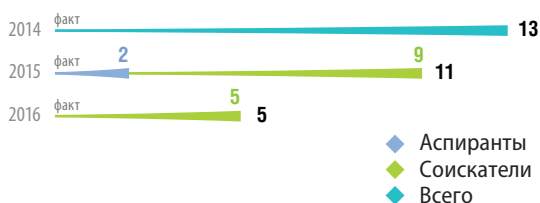
Количество разработанных, модернизированных, верифицированных программных средств для расчетного обоснования проектов, шт.



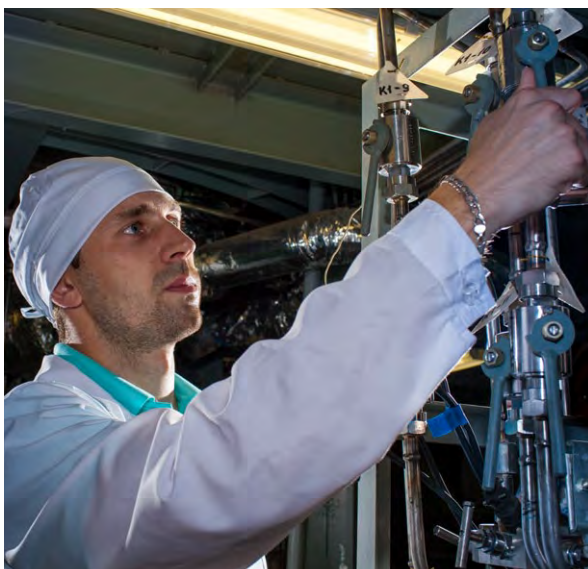
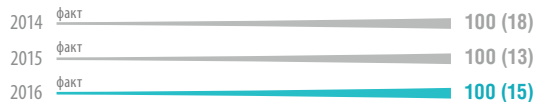
Выполнение плана подготовки и повышения квалификации специалистов, чел.



Количество работников, обучающихся в аспирантуре ОКБМ



Выполнение плана поисковых НИОКР, % (кол. работ)

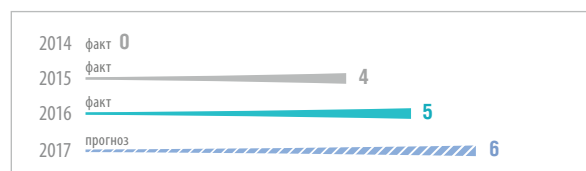


13

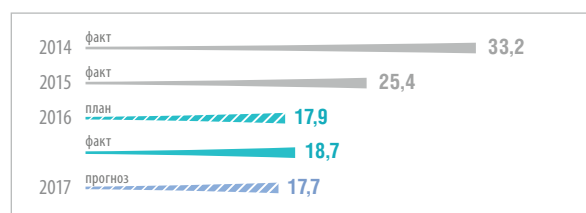
СТЕНДОВ
МОДЕРНИЗОВАНО/СОЗДАНО
В РАМКАХ РАЗВИТИЯ
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬНОГО
ИСПЫТАТЕЛЬНОГО
КОМПЛЕКСА

На предприятии успешно функционирует Научно-технический совет (НТС). Совет осуществляет свою деятельность в целях выработки и реализации научно-технической политики АО «ОКБМ Африкантов», а также информационно-аналитического и экспертного обеспечения деятельности. Структура НТС сформирована по двум уровням: центральный НТС и секции НТС, заседания проводятся 3-5 раз в год по каждой секции. В соответствии с распоряжением Министерства образования и науки РФ от 25.06.2015 г. №2179-06 АО «ОКБМ Африкантов» осуществляет образовательную деятельность: по направлению подготовки 14.06.01 – «Ядерная, тепловая и возобновляемая энергетика и сопутствующие технологии», по профилю подготовки (научная специальность) 05.04.11 – «Атомное реакторостроение, машины, агрегаты и технология материалов атомной промышленности» и 05.14.03 – «Ядерные энергетические установки, включая проектирование, эксплуатацию и вывод из эксплуатации». Объединенные диссертационные советы на базе АО «ОКБМ Африкантов» и ФГБОУ ВО «НГТУ им. П.Е. Алексеева» имеют право принимать к защите научные работы на соискание степени кандидата наук, на соискание степени доктора наук по специальностям 05.04.11 и 05.14.03. В состав советов входят ведущие ученые и специалисты таких организаций как: АО «ОКБМ Африкантов», ФГБОУ ВО «НГТУ им. П.Е. Алексеева», АО «ГНЦ НИИАР», ФГАОУ ВО «ННГУ им. Н.И. Лобачевского» и АО «ГНЦ РФ – ФЭИ». Совет возглавляет ректор ФГБОУ ВО «НГТУ им. П.Е. Алексеева», доктор технических наук, профессор С.М. Дмитриев. Значительную долю в объеме работ предприятия занимают НИОКР по созданию перспективных установок и оборудования.

Количество защит в диссертационном совете



Доля НИОКР в выручке, %



Ключевые задачи на 2017 г.:

- ◆ Внедрение новых материалов и технологий изготовления перспективных изделий.
- ◆ Развитие и совершенствование методов компьютерного моделирования оборудования различного назначения, процессов в ядерных установках, в том числе с применением CFD кодов и использованием Супер-ЭВМ.
- ◆ Разработка комплексных математических моделей для отработки систем управления ядерной установкой на стадии проектирования.
- ◆ Совершенствование процесса подготовки научно-технических кадров высшей квалификации.
- ◆ Повышение публикационной активности сотрудников организации в рецензируемых ВАК изданиях.

ПРОИЗВОДСТВО И КОМПЛЕКТНЫЕ ПОСТАВКИ

РОГОЖИН

ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВИЧ

Советник директора по перспективному планированию производства

Уровень загрузки производственных мощностей по-прежнему выше 100 %, растет доля продукции, произведенной на собственных мощностях. Абсолютное значение собственных работ больше по сравнению с 2015 г. на 2,4 млрд руб. В 2016 году мы поставили оборудование на 12 АЭС в России и за рубежом.

В начале 2017 года АО «ОКБМ Африкантов» подтвердило статус «Лидер ПСР» и это значительное достижение всего предприятия. В рамках Развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР получена высокая оценка, определены лучшие практики. По потокам-образцам, в рамках качественных показателей, достигнут уровень «Развитый» (100 % выполнение). В отчетном году по трем реализованным ПСР-проектам по организации потоков-образцов целевые показатели перевыполнены. Эффективность внедрения производственной системы также отражается в количестве поступающих предложений по улучшениям и в количестве вовлеченных сотрудников в процесс подачи предложений. В 2016 г. ППУ по направлению «производство» подали 259 человек (на 21 % больше 2015 г.), из 385 поданных ППУ внедрено уже 76 %. Молодые работники представляют АО «ОКБМ Африкантов» на конкурсах профессионального мастерства различного уровня, занимают призовые места. На нашем производстве трудятся «лучшие» технологи, сварщики, токари, слесари, фрезеровщики, дозиметристы, обеспечивая выпуск качественной продукции и повышая эффективность процессов. В начале 2017 г. на базе АО «ОКБМ Африкантов» состоялся отборочный дивизионный конкурс профессионального мастерства, все задания были разработаны согласно международным стандартам WorldSkills. В конкурсе приняли участие 32 представителя из восьми предприятий, входящих в контур управления АО «Атомэнергомаш». Наши ребята заняли «весь пьедестал» в номинациях «Токарные работы на станках с ЧПУ», «Фрезерные работы на станках с ЧПУ», 1 и 2 места в номинациях «Работы на универсальных станках» и «Дозиметрист» и 1 место в номинации «Ремонт механического оборудования». Надеемся, что наши победители также достойно представят предприятие на дальнейших этапах. «План мероприятий на 2016 год по выполнению программы реализации функциональной стратегии «Производство и комплектные поставки» выполнен в полном объеме. Результаты отчетного года еще раз подтвердили, что на предприятии умеют трудиться и добиваться поставленных целей.

Для реализации стоящих задач ежегодно разрабатывается и утверждается «План мероприятий» в соответствии с «Программой реализации функциональной стратегии «Производство и комплектные поставки» на 2015-2017 гг.». К руководящим документам относятся карты процессов

«Производство продукции», «Технологическая подготовка производства», «Контрагентские поставки». Показатели «Обеспечение выручки организации за счет реализации планов производства», «Достижение целевых значений по качеству оборудования, изготовленного для сооружаемых/действующих АЭС», «Выполнение ГОЗ, ФЦП по продукции собственного производства», степени достижения эффектов от проектов ПСР, критериев безопасности на производстве включены в карту КПЭ руководителя функциональной системы «Производство и комплектные поставки».

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2016 Г.:

- ▶ В рамках технического перевооружения производственно-технологической базы введено в эксплуатацию 8 единиц высокопроизводительного металлорежущего оборудования на общую сумму 236,4 млн руб. В 2016 году проводилась работа по расширению технологических возможностей производства, поддержанию его в работоспособном состоянии и оснащении современным инструментом и устройствами под новые перспективные разработки на сумму 249,7 млн руб.
- ▶ В рамках реализации проекта «Создание новых специализированных производств и участков» введен в эксплуатацию участок сварки титановых сплавов, что позволило существенно сократить время изготовления титановых насосов.
- ▶ В рамках ежегодно разрабатываемого «Плана внедрения в производство прогрессивных и инновационных технологий» проведены работы, давшие положительный результат:
 - освоена технология удаления заусенцев на детали трубной системы с использованием специальных зачистных щеток, что позволило при существующем серийном изготовлении деталей существенно сократить длительность цикла изготовления;
 - внедрена технология токарно-фрезерной обработки для изготовления детали винтового механизма привода СУЗ, что позволило выполнить на одном обрабатывающем центре операции, которые раньше выполнялись на 3-х рабочих местах (токарная, фрезерная, слесарная);
 - отработана автоматическая аргонодуговая сварка узла приварки трубы питательной к крышке на сварочном автомате «Прогресс-7» для изготовления кассет ПГ и теплообменника САР;
 - совместно с НГТУ им. Р.Е. Алексеева разработаны технологические процессы нанесения наноструктурированных покрытий на режущий инструмент, что позволит увеличить стойкость инструмента и сократить объем его закупок.
- ▶ Продолжаются работы по системному развертыванию ПСР. В 2016 г. основной целевой показатель ПСР-проектов – «сокращение времени протекания процесса». По разным направлениям деятельности: изготовление, планирование, технологическая подготовка производства, всего реализовано – 22 проекта. Все поставленные целевые показатели достигнуты.

В ближайшие годы перед предприятием стоят ответственные задачи поставки оборудования: 2017-2018 гг. – поставка оборудования для серийных ледоколов с РУ РИТМ-200; поставка перегрузочного и насосного оборудования для АЭС; поставка оборудования в рамках ГОЗ; работы в обеспечение ОКР РУ энергоблока БН-1200, РУ нового промышленного реактора и пр. Загрузка производственных мощностей на среднесрочную перспективу > 100 %.

В процессе изготовления оборудования в 2016 г. наше предприятие взаимодействовало с предприятиями-контрагентами: ПАО «НМЗ», ЗАО «Энерготекс»; ООО «МК «ЧМЗ»; ПАО «ЗиО-Подольск»; ФГУП ФНПЦ ПО «Старт»; ООО «Механизированный комплекс» и др.

Ключевые показатели эффективности

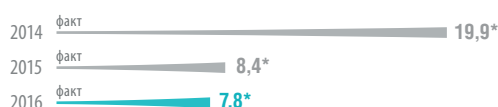
Рост собственного объема производства, %



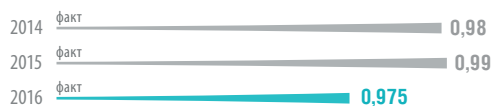
Выполнение плановых объемов производства, %



Рост производительности труда в год, %



Уровень качества выпускаемой продукции и продукции, поставляемой контрагентами



* показатель за текущий год рассчитан по отношению к предыдущему году

В БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ ПЕРЕД ПРЕДПРИЯТИЕМ СТОЯТ ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЗАДАЧИ ПОСТАВКИ ОБОРУДОВАНИЯ. ЗАГРУЗКА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ НА СРЕДНСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ > 100 %.

ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ БЛОК

АЛЕКСАНДРОВ
ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ
 Заместитель генерального директора
 по финансовым и экономическим вопросам

Период 2015-2016 гг. характеризуется активной фазой реализации ключевых контрактов предприятия на поставку реакторных установок для ледокольного и военно-морского флота. Безусловно, это не могло не сказаться на финансово-экономических показателях прошедшего года, которые превысили плановые значения.

Непростая экономическая ситуация в стране, сокращение объема по ряду заказов послужили драйвером поиска новых решений по повышению эффективности деятельности. С этой целью были определены основные направления улучшений. При этом основная часть работы была развернута в рамках открытых ПСР-проектов. Так, например, широкое применение ПСР-инструментов позволило существенно улучшить один из стратегических показателей предприятия по оборачиваемости запасов со 134 до 95 дней. Традиционно большое внимание уделялось автоматизации основных

бизнес-процессов. Как результат, активно используется система безбумажной технологии подготовки и согласования платежей.

Реализация комплексной программы повышения эффективности (КППЭ) потребовала значительных усилий в части совершенствования инструментов управления затратами, качеством, запасами. Результатом этой работы стало существенное улучшение финансово-экономических показателей в части удельных условно-постоянных затрат за 2016 г., качества продукции и процессов, снижение запасов на складах и в незавершенном производстве.

Наряду с традиционными, подтвердив статус ПСР-лидера отрасли, АО «ОКБМ Африкантов» успешно использовал новые инструменты, позволяющие визуализировать декомпозицию стратегических и тактических целей и задач с уровня бизнес-показателей предприятия до натуральных показателей в производственных подразделениях. К таким инструментам можно отнести «дерево» целей, матрицы Хосин Канри, информационные стенды разного уровня.

Комплексный и системный подход к повышению эффективности, наряду с четкой регламентацией «бизнес-

Динамика финансовых показателей, тыс. руб.

	2015		2016			Темп прироста 2016/2015
	План	Факт	План	Факт	Δ отн. (факт/план)	
Выручка	15 778 811	15 810 367	18 700 000	22 658 152	121,17 %	43,31 %
Себестоимость	14 027 975	12 181 863	16 650 144	18 278 629	109,78 %	50,05 %
Прибыль валовая	1 750 836	3 628 504	2 049 856	4 379 524	213,65 %	20,70 %
Управленческие расходы	813 469	756 203	913 024	811 028	88,83 %	7,25 %
Прибыль от продаж	937 367	2 872 301	1 136 832	3 568 496	313,90 %	24,24 %
Прибыль до налогообложения	928 313	3 143 161	939 457	3 220 292	342,78 %	2,28 %
Чистая прибыль	584 787	2 513 881	737 287	2 746 639	372,53 %	9,26 %
УПЗ	2 717 000	2 700 827	2 601 233	2 817 790	108,33 %	4,33 %
Доля УПЗ	17,22 %	17,08 %	13,91 %	12,44 %	89,40 %	-27,20 %
ССДП	13 699	2 874 564	1 183 171	5 615 426	474,61 %	95,35 %
Ebitda	1 436 635	3 152 811	1 631 225	3 980 224	244,00 %	26,24 %
Рентабельность по Ebitda	9,10 %	19,94 %	8,72 %	17,57 %	201,38 %	-11,91 %
Запасы на конец года	7 328 771	6 034 982	5 853 186	5 856 548	100,06 %	-2,96 %
Период оборота запасов (дн.)	149	134	119	95	79,53 %	-29,10 %

Динамика ключевых показателей предприятия (2013-2019 гг.) (стр. 34).

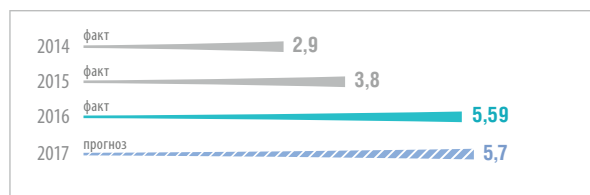
процессов» и автоматизацией позволили достичь приведенных ниже показателей.

По направлениям деятельности основную долю в валовой прибыли составляет прибыль по бизнес-направлению «Транспортная судовая, корабельная энергетика» в 2015 г. – 52,5 %; в 2016 г. – 67,9 %; по прогнозу 2017 г. – 71,7 %. Рост чистой прибыли после уплаты налогов (NORAT) обусловлен, в основном, ростом валовой прибыли. Показатель свободного скорректированного денежного потока является многофакторным. Рост ССДП на 2 741 млн руб. (или 195 %) в отчетном периоде обусловлен привлечением внеплановых авансов основных Заказчиков в 4 квартале 2016 г. Производительность труда соответствует целевым показателям предприятия, а относительно задачи, поставленной Госкорпорацией «Росатом» – «увеличение выручки и производительности труда к 2016 г. минимум

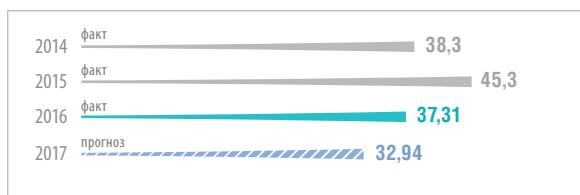
на 30 % от уровня 2013 г.», даже превосходит их.

Снижение в 2016 г. собственной производительности труда связано со спецификой производства и обусловлено структурой изменения выручки и изменением доли работ, выполняемых контрагентами. Коэффициент финансового рычага (соотношение заемных и собственных средств) в 2016 г. снизился по сравнению с 2015 г. на 1,4 пункта. Данный факт не говорит о неэффективности управленческих решений, а отражает специфику деятельности АО «ОКБМ Африкантов», которая характеризуется длительным циклом производства и привлечением большого количества контрагентов, что может выражаться в увеличении авансов полученных и как следствие долгосрочных обязательств. Собственный капитал вырос на 2 880 млн руб. (на 26 %), а в заемный капитал 624 млн руб. (на 2 %), где значительную долю (79 %) составляют полученные авансы.

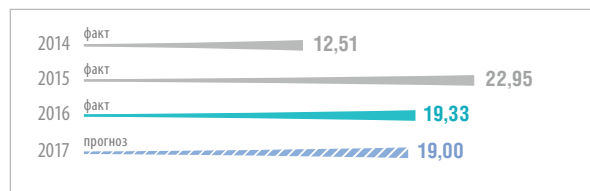
Производительность труда, млн руб./чел.



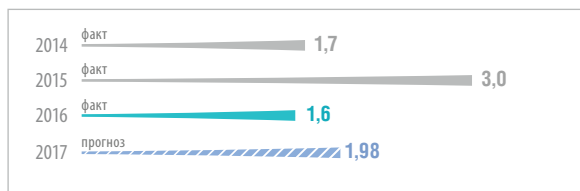
Собственная производительность (добавленная стоимость), %



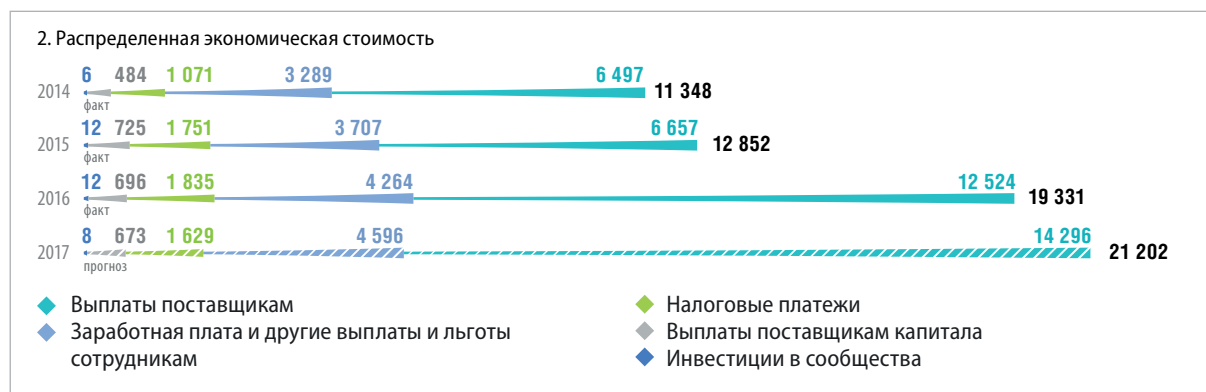
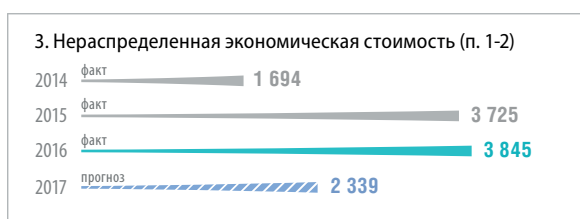
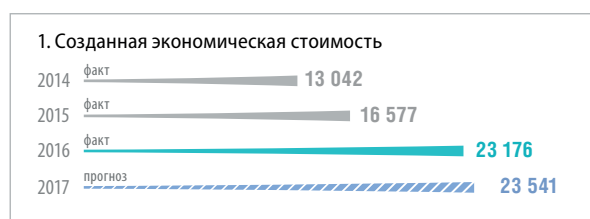
Операционная (валовая) рентабельность, %



Коэффициент соотношения заемных и собственных средств (коэффициент финансового рычага)



Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, млн руб.



С 01.01.2013 г. АО «ОКБМ Африкантов» является участником консолидированной группы налогоплательщиков (КГН). В налоговых платежах отражен налог на прибыль, перечисляемый ответственному участнику КГН АО «Атомэнергопром».

С 2013 г. АО «ОКБМ Африкантов» не получало финансовой помощи от органов государственной власти.

С 2015 г. на предприятии успешно функционирует система проведения расчетов по государственному оборонному заказу с использованием отдельных банковских счетов во исполнение Федерального закона от 29.12.2012 г. №275-ФЗ «О государственном оборонном заказе». Для осуществления расчетов в отчетном периоде было открыто 66 отдельных счетов в 4 уполномоченных банках. Общее число открытых по состоянию на 31.12.2016 г. отдельных счетов составило 103.

В 2016 г. по инициативе управляющей компании АО «Атомэнергомаш» независимым экспертом (АО «АСБ») была успешно проведена оценка имущественных рисков и предстраховая экспертиза (экспресс-сюрвей) производственной площадки предприятия. В итоговом отчете оценка проанализированных рисков характеризует вероятность их возникновения на уровне «низкая» и «ниже среднего».

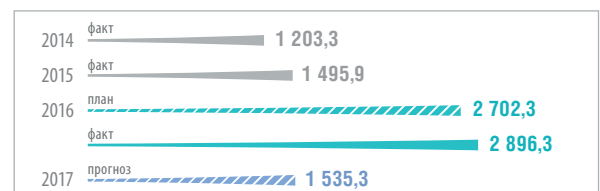
Инвестиционная деятельность АО «ОКБМ Африкантов» направлена на обеспечение развития и реализацию стратегических целей предприятия, совершенствование системы планирования, сокращение сроков формирования отчетности, включая оптимизацию инвестиционных затрат и повышение эффективности технико-экономического анализа инвестиционных проектов. В 2016 г. была введена в промышленную эксплуатацию ИС «Сириус» – система управления инвестиционным портфелем, автоматизирующая следующие процессы: формирование инвестиционной программы, подготовка и проведение план-факт анализов по ней, подготовка к принятию решений при прохождении контрольных точек, а так же управление изменениями компонент программы. В 2016 г. продолжилась реализация инвестиционных проектов АО «ОКБМ Африкантов»: «Развитие производственно-экспериментальной базы», «Инвестиции в интеллектуальный капитал», «Развитие вычислительной базы», «Техническое перевооружение инфраструктуры», «Строительство нового цеха», а так же открыто финансирование по новым проектам «Обоснование технико-экономи-

ческих показателей энергоблока БН-1200 и анализ его конкурентоспособности для принятия решения о дальнейшем развитии проекта», «Корректировка технического проекта реакторной установки нового промышленного реактора» и «Формирования пакета акций АО «Атомэнерго» в собственности отраслевых организаций Госкорпорации «Росатом». В рамках проекта «Техническое перевооружение и развитие инфраструктуры» в отчетном периоде завершено строительство объекта ГПП «Волна».

В 2016 г. в качестве источника финансирования реализуемых на предприятии федеральных целевых программ была впервые успешно реализована схема привлечения кредитных ресурсов под государственную гарантию Российской Федерации, итогом которой стало заключение Кредитного соглашения с Банком ВТБ (ПАО) на сумму 1 млрд руб. и получение соответствующей государственной гарантии.

В 2017 г. в рамках реализации объекта «Техническое перевооружение и развитие производственно-технологической базы II этап» планируется завершение строительства объектов «Реконструкция участка химико-гальванической обработки металлов», «Участок окраски», а также завершение проектов «Обоснование технико-экономических показателей энергоблока БН-1200 и анализ его конкурентоспособности для принятия решения о дальнейшем развитии проекта», «Корректировка технического проекта реакторной установки нового промышленного реактора» и «Формирования пакета акций АО «Атомэнерго» в собственности отраслевых организаций Госкорпорации «Росатом».

Проекты техперевооружения и развития производственной базы, млн руб.



Бухгалтерский баланс, Отчет о финансовых результатах, Отчет о движении денежных средств, Отчет об изменениях капитала за 2016 г. представлены в Приложении 7 (стр. 147-157).

В 2016 ГОДУ ПРОДОЛЖИЛАСЬ РЕАЛИЗАЦИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»:

- «РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ БАЗЫ»,
- «ИНВЕСТИЦИИ В ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ»,
- «РАЗВИТИЕ ВЫЧИСЛИТЕЛЬНОЙ БАЗЫ»,
- «ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВОООРУЖЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ»,
- «СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОГО ЦЕХА»



КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

КУРИЦЫН

ЯКОВ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Начальник департамента
по капитальному строительству

Выполнение запланированных пунктов плана капитального строительства, планов ремонтных работ (силами подрядчиков) составило 100 %.

В 2016 г. продолжено строительство объектов «Участок окраски», «Строительство нового цеха...», «Техническое перевооружение и развитие опытно-экспериментальной...», начато строительство объектов «Участок химико-гальванической обработки металлов», «Техническое перевооружение и развитие производственно-технологической...».

Оснащение реконструируемых производственных площадей современным высокопроизводительным оборудованием позволяет создавать новые производственные участки, повышать качество выпускаемой продукции и повысить эффективность производства.

Поддержание в исправном состоянии зданий и сооружений АО «ОКБМ Африкантов» позволяет обеспечить безопасные и комфортные условия труда работникам предприятия.

По итогам 2016 года можно сделать вывод о том, что планы и задачи, поставленные в рамках функциональной системы «Капитальное строительство» в 2016 году, выполнены в полном объеме.

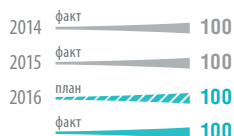
Продолжение реализации мероприятий функциональной системы позволит в будущем обеспечить более эффективное использование территории промплощадки, производственных и административных площадей в условиях ограниченных возможностей экстенсивного роста.

Система обеспечения капитального строительства и ремонтов основана на действующем законодательстве, членстве в саморегулируемых организациях НП «Союзатомстрой» и НП «Союзатомпроект», а также отраслевых, дивизиональных и внутренних нормативных документах.

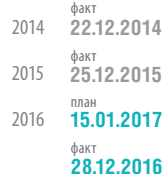
В карту КПЭ руководителя функциональной системы «Капитальное строительство» включены показатели достижения ключевых событий проекта «Техническое перевооружение и развитие инфраструктуры», реализации инвестиционного проекта по техническому перевооружению производственно-технологической базы, показатели безопасности и охраны труда на производственных объектах и площадках организации и пр.

Ключевые показатели эффективности

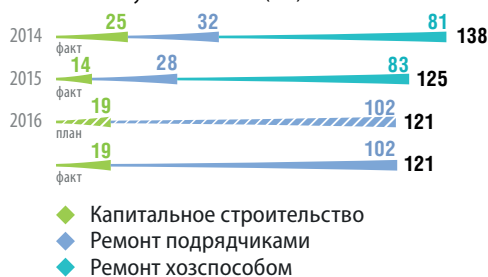
Стопроцентное целевое освоение лимита бюджетных обязательств, %



Предоставление отчета об исполнении бюджетных инвестиций в срок до 15.01 сл. г.



Выполнение пунктов планов (шт.)



ПОДДЕРЖАНИЕ
В ИСПРАВНОМ СОСТОЯНИИ
ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ
АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»
ПОЗВОЛЯЕТ ОБЕСПЕЧИТЬ
БЕЗОПАСНЫЕ И КОМФОРТНЫЕ
УСЛОВИЯ ТРУДА
РАБОТНИКАМ ПРЕДПРИЯТИЯ

МАРКЕТИНГ, ЗАКУПКИ И ЛОГИСТИКА

◆ МАЛЫШЕВ
ЕВГЕНИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ
Заместитель генерального директора
по маркетингу, закупкам и логистике

В 2016 году АО «ОКБМ Африкантов» активно принимало участие в конкурентных процедурах по тематике предприятия. Из 29 тендеров, на которые были поданы заявки участника, 26 выиграны на общую сумму 395,4 млн руб. Эффективность участия в конкурентных процедурах по итогам отчетного года составила 89,7 %.

Проводилась активная работа с потенциальными заказчиками продукции предприятия, в части участия в перспективных конкурсах. Все запросы коммерческих предложений, полученные за год (более 350) были проработаны. По результатам направлено 150 технико-коммерческих предложений на общую сумму более 16 млрд руб.

Общая сумма размещения закупок АО «ОКБМ Африкантов» в 2016 г. составила 6 761,5 млн руб. (по цене договора). По результатам проведения 297 конкурентных процедур заключено договоров на сумму 2 871,97 млн руб.

За период 2010–2016 гг. Обществом не было допущено нарушений в сфере антимонопольного законодательства.

Функциональная система «Маркетинг, закупки и логистика» в 2016 г. обеспечила своевременное и полное удовлетворение потребностей Общества в продукции с необходимыми показателями цены, качества и надежности, эффективное использование денежных средств, направляемых на закупки материалов, комплектующих и оборудования. План мероприятий по функциональной системе выполнен на 105,4 %. Ключевые показатели достигнуты.

Закупочную деятельность АО «ОКБМ Африкантов» регламентирует Единый отраслевой стандарт закупок Госкорпорации «Росатом» (www.zakupki.rosatom.ru, Положение о закупке, далее – ЕОСЗ) и разработанные на их основе внутренние нормативные документы, включая карту процесса «Закупки». Федеральный закон от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» с 02 февраля 2016 г. на АО «ОКБМ Африкантов» не распространяется. Ответственность за управление деятельностью по функции «Маркетинг, закупки и логистика» возложена на Заместителя генерального директора по маркетингу, закупкам и логистике.

Цели и задачи закупочной деятельности согласуются с приоритетами развития Стратегии АО «ОКБМ Африкантов» и необходимы для эффективной ее реализации.

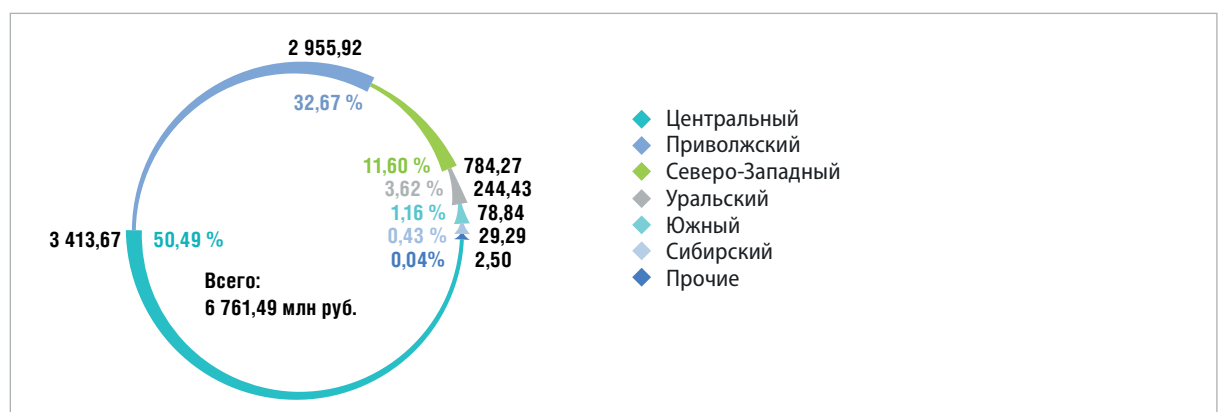
Требования федерального законодательства и установленные в соответствии с ними нормы ЕОСЗ **исключают монополистическую практику осуществления закупок** в целях удовлетворения нужд Общества.

Доля открытых закупочных процедур, проведенных в электронной форме в 2016 г., составила 99,14 %.

В открытом доступе на электронных торговых площадках в сети Интернет было опубликовано 339 конкурентных процедур на общую сумму 3,5 млрд руб. Тем самым обеспечена максимальная открытость проводимых закупок, возможность для добросовестной конкуренции, расширение возможностей участия поставщиков в закупочных процедурах.

Деловым партнером Общества может стать любое физическое или юридическое лицо, которое соответствует требованиям, установленным в документации о закупке, и набравшее наибольшее количество баллов при оценке заявки, поданной на открытую конкурентную процедуру закупки. Предоставление преференций участникам по географическому признаку при осуществлении закупочной деятельности не практикуется.

Распределение договоров 2016 года по округам РФ, млн руб.



В 2016 г. первое место по суммарному объему заключенных договоров занимает Центральный округ, что объясняется тем, что многие изготовители, территориально расположенные в разных уголках России, создали в Центральном федеральном округе свои представительства, логистические центры и склады готовой продукции, либо доверили реализацию своей продукции в Центральном регионе, местным партнерам. Приволжскому федеральному округу, несмотря на более

низкую логистическую составляющую в ценовом предложении участника, в отчетном периоде досталось только второе место. Заключение значительной доли договоров с контрагентами, зарегистрированными в Северо-Западном федеральном округе, объясняется спецификой закупок в обеспечение реализации работ по изготовлению оборудования универсальных ледоколов нового поколения.

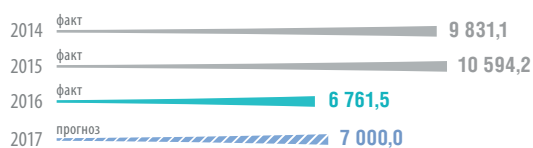
За отчетный период по итогам проведения конкурентных процедур закупок было заключено 297 договоров на сумму 2 871,97 млн руб.

Реализация принципов закупочной деятельности Госкорпорации «Росатом», заложенных в положениях ЕОСЗ позволило обеспечить экономию финансовых средств за счет проведения конкурентных процедур закупок в размере 399,7 млн руб., что составляет

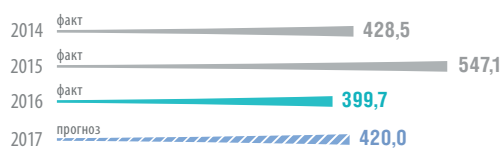
12,22% от начальных максимальных цен закупок. Существенного экономического эффекта удастся достигнуть за счет максимального привлечения участников, проведения переторжек в ходе проведения конкурентных закупок, а также проведения с победителями преддоговорных переговоров по улучшению условий закупки для Заказчика.

Ключевые показатели закупочной деятельности

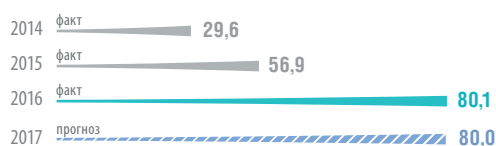
Заключено договоров на общую стоимость, млн руб.



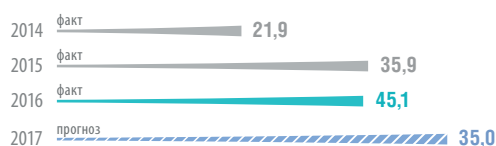
Экономия по результатам закупочной деятельности, млн руб.



Доля закупок МТРиО российского происхождения в общем объеме закупок МТРиО, (%)



Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %



ЛОГИСТИКА

Материально-техническое обеспечение предприятия осуществлялось в 2016 г. в полном соответствии с производственными планами, все потребности предприятия в закупаемой номенклатуре материалов и товаров удовлетворены.

В течение года отделом материально-технического обеспечения (далее – ОМТО) было проведено 1 150 закупок различных позиций номенклатуры на общую сумму

более 1 578,7 млн руб. из которых, важно отметить, 98,2 % (1 549,9 млн руб.) проведены конкурентными способами закупок.

Несмотря на значительное количество фактов срыва сроков поставки контрагентами, а так же случаев поставки с несоответствиями, план по номенклатурным позициям выполнен ОМТО на 100 %.

Логистика

Количество отправок



Грузовых мест



Масса брутто груза, кг



Автотранспортных средств



Общая стоимость отгруженного оборудования — 22 034,1 млн руб.

Поставки по российским договорам

- ◆ Автомобильный транспорт
- ◆ Экспресс почта

Поставки по зарубежным контрактам

- ◆ Воздушный/Автомобильный транспорт
- ◆ Экспресс почта

*в т. ч. 14 ед. наемного автотранспорта

Расходы, млн руб.



Товары доставлены и приняты заказчиками. Потерь при хранении и транспортировке нет. Рекламаций от заказчиков о повреждениях упаковки и товаров вследствие нарушений по их раскреплению и транспортировке нет.

Грузооборот, обработанный в минувшем году логистическими подразделениями предприятия составил 722,7 тонн грузов (товарооборот 22 034,1 млн руб.). В рамках контрактов с иностранными партнерами провезено через государственную границу 82 наименования товаров.

Складское хозяйство предприятия провело в отчетном году > 36 000 приходно-расходных операций (21 859 – приходных, 14 595 – расходных), номенклатура продукции, прошедшей через склад превысила 20 тысяч наименований.

Количество доставок МТриО на приход составило 2 637, в том числе 819 собственным автотранспортом, что вдвое

больше, чем годом ранее, остальные 1 817 транспортом грузоперевозчиков.

Транспортное обеспечение логистической функции предприятия осуществлялось транспортным подразделением предприятия. Доставка закупаемых МТриО от поставщика, продукции предприятия заказчику выполнялась в соответствии с заключаемыми договорами и своевременно благодаря высокой степени технической готовности и использования транспортного парка (0,986), состоящего из 57 автомобилей, 28 из которых грузовые. Коэффициент использования грузового автопарка предприятия – 0,4. В целом по парку – 0,34.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

НАУМОВ
ЕВГЕНИЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ
Заместитель генерального директора –
исполнительный директор

В 2016 году на нашем предприятии прошли торжественные мероприятия, посвященные празднованию 100-летия со дня рождения И.И. Африкантова – основателя ОКБМ. За 18 лет предприятие из конструкторского бюро стало крупной многопрофильной организацией с высококвалифицированным коллективом конструкторов, расчетчиков, испытателей и технологов, с мощной экспериментальной и производственно-технической базой. И.И. Африкантов уделял большое внимание комплектации кадрового состава, сознавая, что «кадры решают все». Он пошел по продуктивному пути и стал основателем физико-технического факультета Горьковского политехнического института. Доктор технических наук, профессор, И.И. Африкантов сам вел большую преподавательскую работу. Физтех фактически стал кузницей кадров для ОКБМ. Укрепление кадрового состава шло в ногу с расширением задач, которые решались в ОКБМ по разным направлениям. Численность предприятия возросла с 200 человек в 50-х годах до 4 000 в конце 60-х.

Сегодняшний коллектив – та же единая команда, все мы поддерживаем и развиваем заложенные ценности и традиции предприятия. Нет сомнения в высокой корпоративной культуре, ответственности и профессионализме наших людей. Результаты, достижения и награды АО «ОКБМ Африкантов» из года в год подтверждают это.

Мы подтвердили статус «Лидер ПСР» и заняли первое место в рейтинге ПСР предприятий по итогам 2016 года, мы получили первое место в рейтинге ЦФО-3 «Портфель зарубежных заказов»,

победили во Всероссийском конкурсе «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность – 2016» в номинации «За динамичное развитие бизнеса». За последние 5 лет более чем в 2 раза увеличены показатели по выручке и производительности труда, в 6 раз увеличена рентабельность по чистой прибыли, в 1,5 раза вырос портфель заказов на 10-летний период. Мы входим в число лучших предприятий по экологии и экологическому менеджменту, по системе управления проектами.

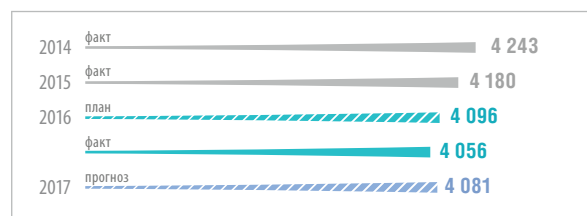
Ежегодно наши сотрудники – лауреаты и призеры конкурсов различного уровня: конкурс «Человек года Росатома», чемпионат профессионального мастерства «Atomskills», чемпионат WorldSkills HiTech, конкурс «Золотые руки» и др. Приятно, что ежегодно представители АО «ОКБМ Африкантов» награждаются правительственными наградами и премиями.

Все наши награды и достижения, признание, уважение и доверие, которое оказывают нам заказчики и партнеры, дают непрерывный импульс на развитие и повышение эффективности всех процессов, на укрепление корпоративного духа при решении совместных задач, которые имеют государственное значение.

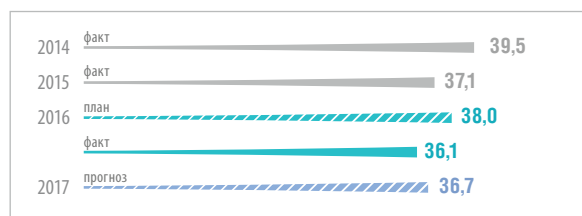
Для реализации стоящих задач разработана и утверждена «Программа реализации функциональной стратегии «Управление персоналом» на 2015-2017 гг.».

К руководящим документам относятся: карта процесса «Управление персоналом»; Коллективный договор; Положения об оплате труда, о порядке проведения аттестации; социальные программы; стандарты по организации обучения персонала, комплектованию кадров и пр. внутренние нормативные документы, в основе которых документы верхнего уровня – Трудовой кодекс РФ и др. федеральные, отраслевые политики (отраслевое соглашение, единая отраслевая политика управления эффек-

Численность персонала
(в среднегодовом исчислении), чел.



Доля специалистов до 35 лет, %



тивностью деятельности работников, единая отраслевая социальная программа и пр.), программы и методические рекомендации. Ответственность за деятельность по функции «Управление персоналом» возложена на Заместителя генерального директора – исполнительного директора. Его ключевыми задачами 2016 г. по функции «Управление персоналом» стали: выполнение показателей безопасности, внедрение целевых HR процессов по итогам ПСР-проектов, работа по факторам вовлеченности, оптимизация численности, оптимизация затрат функции и пр.

Доля сотрудников, работающих более 5 лет, составляет более 70 %. Более 90 % сотрудников работает на условиях постоянного трудового договора. В рамках программ повышения эффективности продолжается работа по оптимизации численности, выводу на аутсорсинг непрофильных функций, повышению доли молодых специалистов и руководителей. Гендерная структура кадрового состава с 2010 по 2016 гг. сохраняется в одинаковом соотношении, мужчины ~ 65-70 %, женщины ~ 30-35 % от общей численности. Последние 5 лет средний возраст персонала не превышает 42 года, при этом ~ 70 % находится в возрасте до 50 лет, а доля молодых специалистов не ниже 36 %. Важный показатель привлекательности предприятия как работодателя – это низкая текучесть кадров, которая не превышает 1,16 % при целевой задаче не превышения 5 %-го порога. За последние годы количество работников, уволенных по собственному желанию, не превышает ~ 2 %, а из вновь нанятых составляет менее 0,2 % от

общей численности. По результатам исследования вовлеченности 95 % сотрудников выражают твердое намерение продолжать работу в АО «ОКБМ Африкантов».

СИСТЕМА ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА

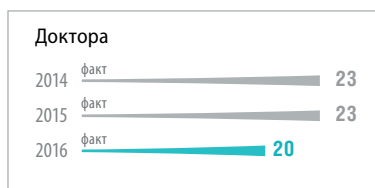
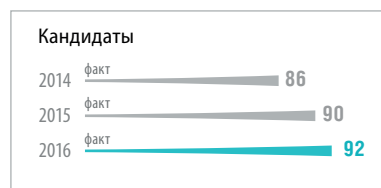
На предприятии разработан и успешно реализуется системный подход к обеспечению квалифицированными кадрами за счет эффективной системы подбора персонала и взаимовыгодного сотрудничества в процессе подготовки специалистов с региональными образовательными учреждениями. Подготовка инженерных и научно-технических кадров для АО «ОКБМ Африкантов» осуществляется на основе базовой кафедры ИЯЭиТФ «Конструирование атомных установок» НГТУ им. П.Е. Алексеева, а также Нижегородским государственным университетом им. Н.И. Лобачевского. На базе ГОУ СПО «Сормовский механический техникум» создан ресурсный центр, обеспечивающий подготовку квалифицированных рабочих кадров для предприятия. При принятии решений о найме новых сотрудников АО «ОКБМ Африкантов» руководствуется статьей 64 Трудового кодекса РФ, уровнем квалификации и, в случае необходимости, целесообразностью привлечения сотрудников из других регионов. Высшее руководство АО «ОКБМ Африкантов» на 100 % является местным населением. Под местными сотрудниками понимаются сотрудники, живущие на постоянной основе на территории деятельности предприятия-работодателя, т.е. не привлеченные для работы из других регионов.

СЕРГЕЙ КИРИЕНКО,

Первый заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации:

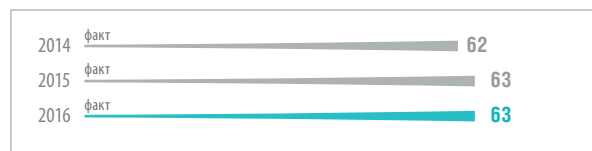
ЦЕННОСТЬ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ НЕ В УНИКАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЯХ, ХОТЯ ИХ МНОГО, НЕ В ЗДАНИЯХ, СТАНКАХ И СООРУЖЕНИЯХ, НЕ ИМЕЮЩИХ АНАЛОГОВ В МИРЕ. ВСЯ ЦЕННОСТЬ В ЛЮДЯХ, КОТОРЫЕ РАБОТАЮТ В ОТРАСЛИ.

Научный потенциал

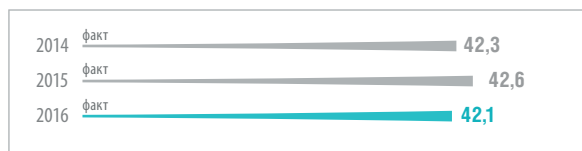


**1 академик РАН
6 профессоров
7 доцентов**

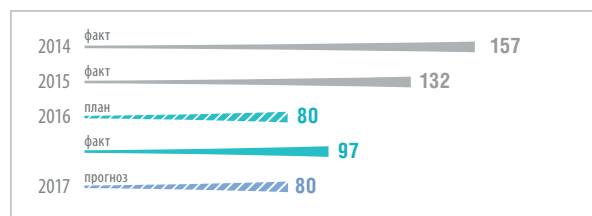
Доля работников с высшим образованием, %



Доля сотрудников, окончивших профильные ВУЗы, % (НГТУ, ННГУ)



Количество студентов, прошедших практику



Отклонение фактических показателей прохождения различных видов практик и стажировок в сторону их увеличения обусловлены необходимостью привлечения в организацию молодых специалистов рабочих специальностей.

ЮЛИЙ ХАРИТОН,
Советский и российский физик-теоретик и физикохимик:

МЫ ДОЛЖНЫ ЗНАТЬ В 10 РАЗ БОЛЬШЕ, ЧЕМ НАМ НУЖНО СЕЙЧАС.

СИСТЕМА РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА

На предприятии эффективно действует система развития персонала, реализующая разные виды и формы обучения. Обучение осуществляется как за счет внутренних ресурсов организации – силами преподавательского состава из числа специалистов предприятия, так и с привлечением образовательных учреждений – контрагентов (учебных центров, корпоративной академии отрасли).

Ключевые факторы отклонения:

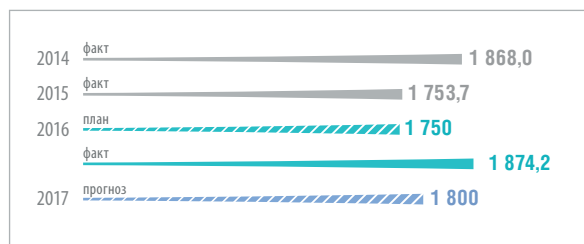
- массовое обучение в области ПСР (преимущественно силами внутренних тренеров), охраны труда (по переработанным в ноябре 2016 г. 20-ти часовым программам);
- массовое обучение процессам управления карьерой и преемственностью в системе ETWEb;
- внедрение технологий дистанционного обучения;
- обучение в рамках мероприятий по сохранению и увеличению уровня вовлеченности персонала организации;
- введение профессиональных стандартов;
- массовое обучение пользователей системы управления конструкторско-технологической подготовкой производства – IPS;
- подготовка к вводу в эксплуатацию нового цеха.

Ежемесячно в подразделениях предприятия проводятся технические учебы, ежегодно проходит обучение по аспектам прав человека, при устройстве на работу и впоследствии сотрудники проходят инструктажи по охране труда (включая персонал подрядчиков) и пр. В 2016 г. «Центром подготовки специалистов по выгрузке (перегрузке) облученного ядерного топлива судовых транспортных реакторов» на базе АО «ОКБМ Африкантов» проведена подготовка сотрудников и персонала предприятий исполнителей работ по следующим направлениям:

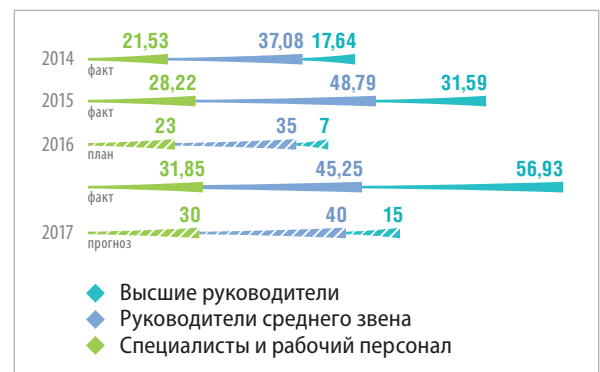
- перезарядка ядерных реакторов и обращение с ядерными материалами;
- устройство и эксплуатация ядерных установок;
- радиационная безопасность при обращении с источниками ионизирующего излучения;
- контроль и обеспечение сохранности ядерных материалов.

Реализация текущих производственных задач и стратегических направлений развития бизнеса требует высокого уровня компетентности и эффективности персонала.

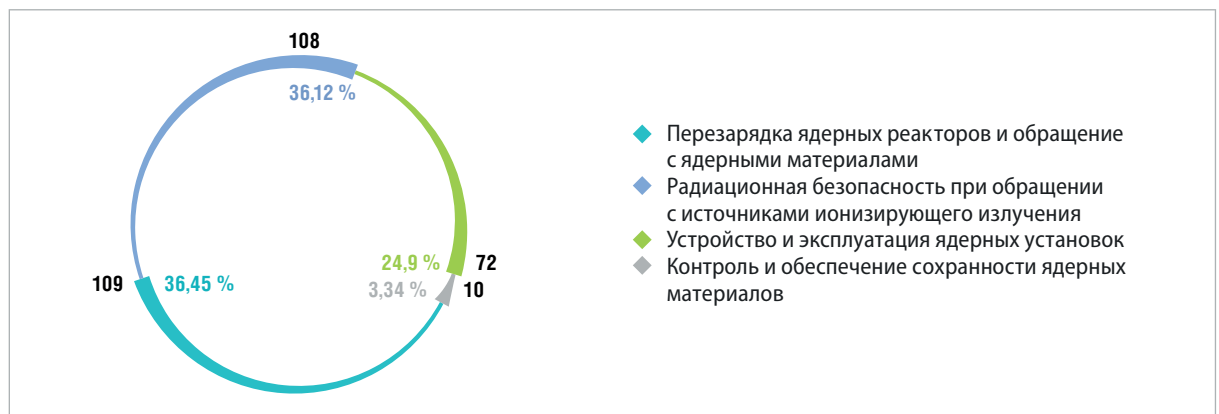
Уровень затрат на обучение одного работника в год (исключая обязательное обучение), руб.



Среднее количество часов обучения на одного работника в год по категориям



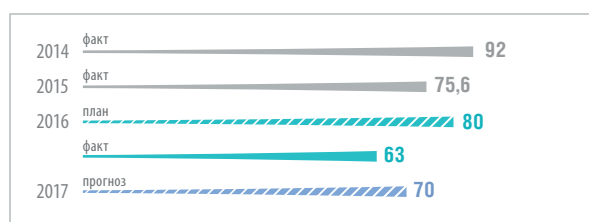
Подготовка сотрудников и персонала предприятий исполнителей работ по направлениям, % (чел.)



- ◆ Перезарядка ядерных реакторов и обращение с ядерными материалами
- ◆ Радиационная безопасность при обращении с источниками ионизирующего излучения
- ◆ Устройство и эксплуатация ядерных установок
- ◆ Контроль и обеспечение сохранности ядерных материалов

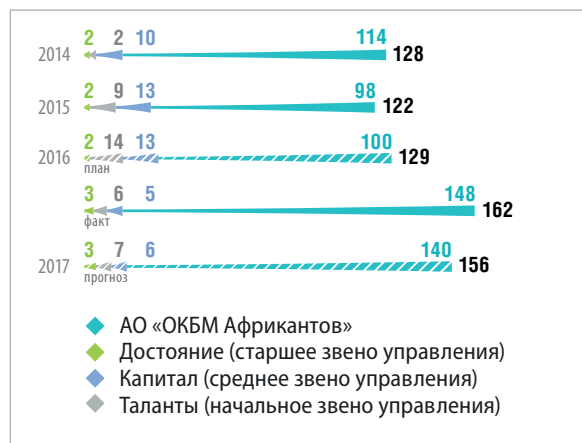
В 2017 г. большое внимание будет уделяться обучению специалистов по направлениям: ядерная и радиационная безопасность, культура безопасности, ПСР, закупочная деятельность, методы неразрушающего и разрушающего контроля в соответствии с требованиями международных стандартов, методы проектирования с применением новых информационных технологий. Продолжится реализация программ по развитию отраслевых кадровых резервов «Таланты Росатома» и «Капитал Росатома», кадрового резерва АО «ОКБМ Африкантов», программ обучения работников в «Школе будущего руководителя» и «Школе производственного мастера», программ

Доля работников, назначенных на открытые позиции из состава кадровых резервов организации/отрасли, %



по подготовке и аттестации персонала Госкорпорации «Росатом», предприятий судостроения и ВМФ РФ, обеспечивающего работы по обращению с ЯТ.

Количество работников, состоящих в кадровом резерве, чел.



ЕЖЕГОДНО 100 % РАБОТНИКОВ ПРОХОДЯТ ПЕРИОДИЧЕСКУЮ ОЦЕНКУ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

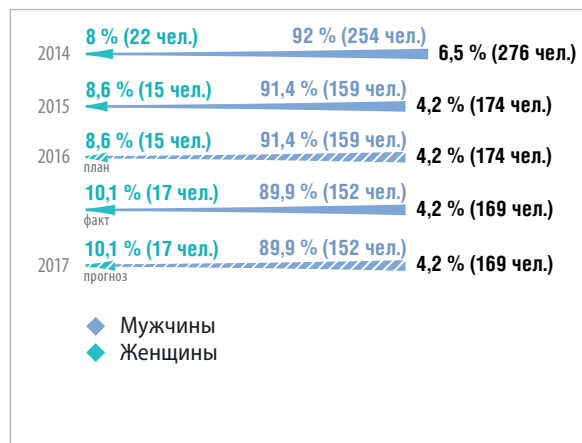
СИСТЕМА ОЦЕНКИ ПЕРСОНАЛА

В АО «ОКБМ Африкантов» реализуются процессы управления эффективностью деятельности – управление по целям (КПЭ) и управление компетенциями и потенциалом (ежегодная оценка РЕКОРД), которые позволяют оценить эффективность работы руководителей организации за год, степень соответствия требованиям должности, выстроить перспективные планы развития карьеры, сформировать планы преемственности на руководящие должности организации. По результатам достижения ключевых показателей эффективности (КПЭ) руководителям выплачивается годовая премия.

Размер премий остальных сотрудников определяется индивидуально в зависимости от личного вклада и результативности деятельности по итогам отчетного периода.

Ежегодно 100 % работников проходят периодическую оценку результативности деятельности.

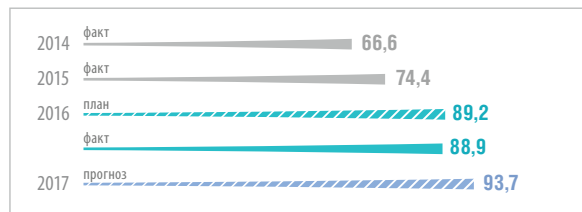
Доля и число работников, которым были установлены КПЭ и разработаны Карты КПЭ, % (чел.)



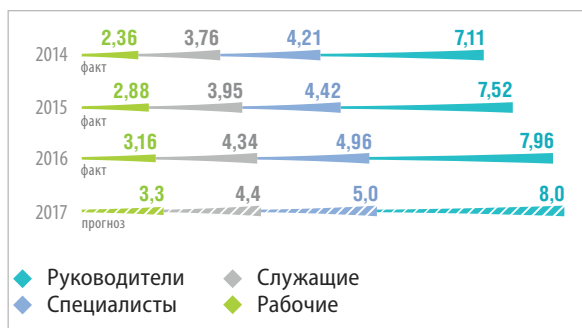
СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА

Единая унифицированная система оплаты труда (ЕУСОТ), действующая в АО «ОКБМ Африкантов», определяет единый подход к установлению денежного вознаграждения работников, гарантирует обеспечение достойного уровня заработной платы, мотивирует работников к повышению производительности труда, высоким достижениям в своей профессиональной области и достижению стратегических целей предприятия. Базовая ставка (оклад) одинакова для каждой категории и не зависит от пола и возраста сотрудника. Средняя зарплата в АО «ОКБМ Африкантов» опережает среднюю зарплату по региону местонахождения.

Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.



Соотношение минимальной з/п
в АО «ОКБМ Африкантов» к минимальному размеру
оплаты труда



Соотношение минимальной з/п
в АО «ОКБМ Африкантов» к прожиточному минимуму
в регионе (Нижний Новгород)



ЕВГЕНИЙ АДАМОВ,
Научный руководитель НИКИЭТ и проектного направления «Прорыв»:

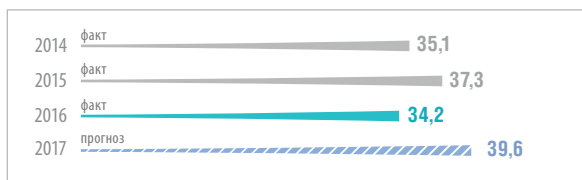
ЛЮДИ МОТИВИРОВАНЫ ПРЕЖДЕ ВСЕГО ВОЗМОЖНОСТЬЮ СОСТОЯТЬСЯ.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

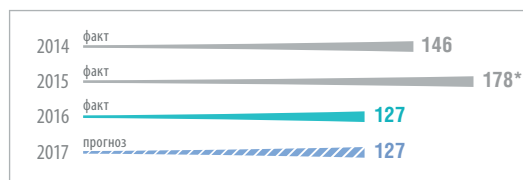
В АО «ОКБМ Африкантов» действуют 8 основных корпоративных социальных программ.

Программа	Охват (2016 г.)	Общая сумма затрат
Добровольное медицинское страхование (ДМС) работников	♦ 100 % сотрудников обеспечено полисами ДМС	♦ 29,9 млн руб.
Страхование от несчастных случаев и болезней	♦ 100 % работников застрахованы на все рабочее время, включая служебные командировки	♦ 1,5 млн руб.
Санаторно-курортное лечение (СКЛ) работников и их детей, детский отдых	♦ 475 человек, включая 253 детей сотрудников	♦ 12,6 млн руб.
Оказание помощи работникам в улучшении жилищных условий	♦ 292 человека	♦ 16,1 млн руб.
Оказания материальной помощи работникам	♦ Материальная помощь оказана 459 сотрудникам	♦ 12 млн руб.
Поддержка неработающих пенсионеров	♦ Социальная поддержка	♦ 4,1 млн руб.
Программа негосударственного пенсионного обеспечения	♦ 339 человек	♦ ~ 15 млн руб.
Организация спортивных и культурных мероприятий	♦ > 3000 человек, > 60 мероприятий	♦ > 40 млн руб.
Новогодние подарки	♦ 2 450 детей сотрудников	♦ > 1,5 млн руб.

Расходы социального характера на 1 работника,
тыс. руб.



Количество работников, находящихся в отпуске
по уходу за ребенком, чел.



* в т. ч. 1 мужчина

В 2016 г. социальные программы организации реализовывались с учетом показателей отраслевой программы сокращения расходов «ПОРА».

100 % пособий, выплат, льгот, предоставляемых сотрудникам, работающим на условиях неполной или временной занятости, совпадает с количеством пособий, выплат, льгот, предоставляемых сотрудникам, работающим на условиях постоянной занятости.

100 % работников, желающих вернуться после окончания отпуска по уходу за ребенком, – вернулись в организацию и приступили к работе. Случаев уволь-

нения работников, которые вышли из отпуска по уходу за ребенком и проработали менее года с момента выхода, не зафиксировано. В среднесрочной перспективе ожидается сохранение тенденции.

100 % сотрудников охвачено **Коллективным договором**. На предприятии действует профсоюзная организация – ППО РПРАЭП. Минимальный период уведомления сотрудников об организационных изменениях на предприятии соответствует Трудовому кодексу РФ и составляет два месяца – 8 недель.

100 % СОТРУДНИКОВ ОХВАЧЕНО КОЛЛЕКТИВНЫМ ДОГОВОРОМ. НА ПРЕДПРИЯТИИ ДЕЙСТВУЕТ ПРОФСОЮЗНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ – ППО РПРАЭП.

В 2016 г. > 330 СОТРУДНИКОВ БЫЛИ НАГРАЖДЕНЫ ЗНАКАМИ ОТЛИЧИЯ, ГРАМОТАМИ И БЛАГОДАРНОСТЯМИ ВСЕХ УРОВНЕЙ.
НЕКОТОРЫЕ ИЗ НИХ:

- 21 ◆ Благодарность Генерального директора Госкорпорации «Росатом»
- 18 ◆ Благодарность Генерального директора АО «Атомэнергомаш»
- 1 ◆ Благодарность Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»
- 6 ◆ Благодарственное письмо администрации г. Н. Новгород
- 7 ◆ Благодарственное письмо администрации Московского района г. Н. Новгород
- 3 ◆ Нагрудный знак «Академик И.В. Курчатов» 4 степени
- 8 ◆ Нагрудный знак отличия «За заслуги перед атомной отраслью» 3 степени
- 3 ◆ Почетная грамота администрации Московского района г. Н. Новгород
- 3 ◆ Почетная грамота АО «Атомэнергомаш»
- 10 ◆ Почетная грамота Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

Ключевые победы и достижения 2016 г. – [стр. 7-9](#)



> 330

СОТРУДНИКОВ
БЫЛИ НАГРАЖДЕНЫ
ЗНАКАМИ ОТЛИЧИЯ, ГРАМОТАМИ
И БЛАГОДАРНОСТЯМИ
ВСЕХ УРОВНЕЙ

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

Совет Молодежи – это четко структурированное объединение молодых, активных, творческих работников. Объединение, призванное решать различные производственные и социальные задачи, спорные вопросы, а также содействовать профессиональному становлению, карьерному, творческому и интеллектуальному росту молодых специалистов. Основной документ работы с молодежью на предприятии – Целевая программа «Молодежь АО «ОКБМ Африкантов» на 2013–2015 гг.

и на перспективу до 2020 г.». Работа Совета Молодежи не ограничивается участием в жизни молодых сотрудников в возрасте до 35 лет, целевая аудитория проводимых мероприятий гораздо шире.

За 2016 г. реализовано 42 мероприятия по различным направлениям. В них приняли участие > 1 600 сотрудников АО «ОКБМ Африкантов», представителей администрации, дружественных предприятий и организаций города и отрасли. Возраст участников – от 3 до 60 лет.

ОСНОВНОЙ ДОКУМЕНТ РАБОТЫ С МОЛОДЕЖЬЮ НА ПРЕДПРИЯТИИ – ЦЕЛЕВАЯ ПРОГРАММА «МОЛОДЕЖЬ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» НА 2013–2015 гг. И НА ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2020 г.»

Ежегодно ~ 20 молодых специалистов – призеры международных, отраслевых, дивизиональных, областных, региональных и городских конкурсов. Примеры достижений молодежи в 2016 году:

Конкурс «Человек года Росатома–2015»	◆ 12 победителей
I отраслевой чемпионат профмастерства «Atomskills–2016»	◆ II место в номинации «Инженерная графика CAD» ◆ III место в номинации «Токарные работы на станках с ЧПУ»
Чемпионат России WorldSkills HiTech-2016 по компетенции «Инженерная графика CAD»	◆ I место
Открытый конкурс по присуждению премий Госкорпорации «Росатом» молодым ученым атомной отрасли – 2016	◆ 2 победителя
Дивизиональный конкурс профмастерства	◆ I место в номинации «Инженер-конструктор» ◆ I и II место в номинации «Инженер-технолог» ◆ III место в номинации «Мастер производственного участка»
Областной конкурс профмастерства «Лучший сварщик»	◆ II место в номинации «Ручная аргодуговая сварка»

РАБОТА С МОЛОДЕЖЬЮ
В АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» –
ЛУЧШАЯ ПРАКТИКА
В НИЖЕГОРОДСКОМ РЕГИОНЕ
ПО ИТОГАМ КОНКУРСА
ЗОЛОТЫЕ РУКИ-2016



Период	Ключевое событие	Масштаб
Зима	◆ Конкурс «Лучший молодой инженер»	◆ 56 участников по 5 номинациям («Инженер-конструктор», «Инженер-расчетчик», «Инженер-испытатель», «Инженер-технолог», «Инженер»)
	◆ Конкурс профессионального мастерства	◆ 68 участников по 6 специальностям. Международная система WorldSkills
	◆ «Ледовая забава»	◆ ~ 270 участников, массовое семейное катание на коньках
Весна	◆ «Папа, мама, я – спортивная семья»	◆ > 50 участников (молодые родители с детьми). Тема – год кино в России
	◆ Семейный мастер-класс «Букет из конфет»	◆ > 100 участников
	◆ Встреча с Директором	◆ Всего в ходе подготовки к встрече в адрес директора поступило около 40 вопросов, из которых были отобраны 20
	◆ «Аллея ОКБМ»	◆ ~ 50 участников
	◆ Ярмарка талантов и Мисс ОКБМ	◆ ~ 1 000 участников (включая участников голосований)
	Тотальная грамотность, Золотое перо	
Лето	◆ Молодежная конференция «Люди ОКБМ»	◆ 90 участников
	◆ Технический тур на ФГУП «ПО «Маяк» и Белоярскую АЭС	◆ 20 участников
	◆ «День ОКБМ» в СОЛ «Ждановец»	◆ ~ 50 участников – школьники «атомных» классов
	◆ Семейные речные прогулки	◆ 250 участников
	◆ Атомный мини-квест	◆ 86 участников
	◆ Вербочный курс	◆ ~ 100 участников
Конкурс «Моя Родина», Олимпиада Атомэнергомаш, Фестиваль дружбы (Ждановец)		
Осень	◆ Битва умов	◆ 36 участников
	◆ Детская «Своя игра»	◆ ~ 100 участников
	◆ Трамвайная экскурсия	◆ ~ 70 участников
Информационный центр по атомной энергии, Детский творческий конкурс, Атомный драйв		
Зима	◆ Детский квест «В поисках Деда Мороза»	◆ ~ 100 участников (молодые родители с детьми)
	◆ Отчетная конференция	◆ ~ 500 участников
в течение года	◆ Экскурсии по предприятию	◆ ~ 200 участников
	◆ Благотворительность	◆ «День добрых дел», «Коробка храбрости», «Бездомыш»
	◆ Научно-технические конференции, форумы, семинары, конкурсы	◆ > 70 молодых специалистов
	◆ Мероприятия коллег (отрасль, дивизион, город, район)	◆ ~ 60 участников
	◆ Вестник Совета Молодежи. Тираж – 50 экземпляров (ежеквартально), объем – 16 полос, размещение на интернет-портале и на доске объявлений.	

СОВЕТ МОЛОДЕЖИ –
ЭТО ЧЕТКО СТРУКТУРИРОВАННОЕ
ОБЪЕДИНЕНИЕ МОЛОДЫХ,
АКТИВНЫХ, ТВОРЧЕСКИХ
РАБОТНИКОВ



РАБОТА СОВЕТА МОЛОДЕЖИ
НЕ ОГРАНИЧИВАЕТСЯ УЧАСТИЕМ
В ЖИЗНИ МОЛОДЫХ СОТРУДНИКОВ
В ВОЗРАСТЕ ДО 35 ЛЕТ,
ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ
ПРОВОДИМЫХ МЕРОПРИЯТИЙ
ГОРАЗДО ШИРЕ



>1 600

ЧЕЛОВЕК
ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ
В МЕРОПРИЯТИЯХ
СОВЕТА МОЛОДЕЖИ В 2016 ГОДУ



УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

ШМЕЛЕВ ИГОРЬ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ

Начальник департамента стратегического развития и внешнеэкономической деятельности

Запланированные на 2016 г. задачи по эффективному управлению интеллектуальной собственностью (ИС) в соответствии с приоритетами Госкорпорации «Росатом» решены полностью, наиболее важные из них:

- разработана и направлена в Госкорпорацию на согласование типовая форма соглашения с контрагентами о совместном использовании и распоряжении исключительным правом на результаты интеллектуальной деятельности (РИД);
- актуализирован «Порядок постановки на бухгалтерский учет охраняемых РИД в качестве нематериальных активов и снятия их с учета»;
- разработаны типовые формулировки по интеллектуальной собственности для внешне-экономических контрактов.

В 2016 г. было создано 28 охраняемых результатов интеллектуальной деятельности, в том числе 8 секретов производства (ноу-хау), 14 изобретений и полезных моделей и 6 программ для ЭВМ, на которые получены патенты и свидетельства Роспатента.

АО «ОКБМ Африкантов» в 2016 г. участвовало в двух проектах Госкорпорации «Росатом» по управлению интеллектуальной собственностью:

- ▶ проект «Комплексная защита технологии АЭС с БН, ПАТЭС»;
- ▶ проект «Оптимизированные плавучие энергоблоки (ОПЭБ)».

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТ:

- рекомендовано к международному патентованию по процедуре РСТ 9 РИД;
- проведен анализ возможностей коммерциализации технических решений, заложенных в проекты судовых РУ наземного и плавучего исполнения; по результатам анализа сделан вывод о наличии эффективной защиты интеллектуальной собственности и коммерческих интересов Госкорпорации «Росатом» и АО «ОКБМ Африкантов», результаты анализа направлены в Госкорпорацию «Росатом» и АО «Атомэнергомаш».
- В 2017 г. запланировано продолжение работ по данным направлениям.

Полученные результаты по управлению ИС позволили АО «ОКБМ Африкантов»:

- ▶ стать лауреатом X конкурса объектов интеллектуальной собственности «Патент года» на соискание премии Нижегородской области имени И.П. Кулибина». Изобретение коллектива АО «ОКБМ Африкантов» «Тепловыделяющая сборка водо-водяного ядерного реактора» стало победителем конкурса в сфере машиностроения и энергетики»;
- ▶ получить звание лучшего предприятия в промышленном регионе по организации работы в области интеллектуальной собственности и стать обладателем Диплома Гран-при в конкурсе, прошедшем 18-26 апреля 2016 года в Санкт-Петербурге в рамках ежегодных Дней интеллектуальной собственности «За вклад в развитие интеллектуальной собственности»;

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ПОЗВОЛИЛИ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» ПОЛУЧИТЬ ЗВАНИЕ ЛУЧШЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ В ПРОМЫШЛЕННОМ РЕГИОНЕ ПО ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТЫ В ОБЛАСТИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ.



875

ОИС ВКЛЮЧАЕТ
ПОРТФЕЛЬ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ
СОБСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА

- ▶ по результатам конкурса, «Лучший проект по внедрению Системы Управления знаниями», которой прошел в рамках отраслевой конференции «Система управления знаниями Госкорпорации «Росатом». Технологии и инструменты» 23-24 ноября 2016 г. во ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ», г. Саров, доклад АО «ОКБМ Африкантов» получить два диплома:
 - в номинации «Лучший проект по управлению научно-техническим контентом»;
 - в номинации «Лучший проект по управлению правами на РИД», также АО «ОКБМ Африкантов» получило премию Блока по управлению инновациями за лучший проект в номинации «Комплексное управление знаниями».

Опыт АО «ОКБМ Африкантов» по управлению ИС постоянно обобщается и доводится до широкого круга специалистов, имеющих отношение к процессам управления ИС. Так, в 2016 г. были подготовлены и опубликованы в научно-практическом журнале «Интеллектуальная собственность. Промышленная собственность» две статьи:

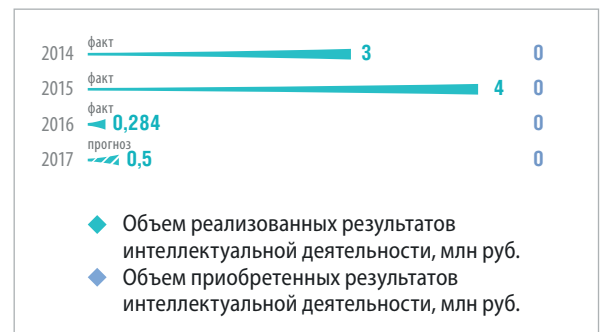
1. Об учете стоимости интеллектуальной собственности в договорной практике разработчиков инновационной продукции». В статье рассмотрены альтернативные подходы к учету стоимости предшествующей интеллектуальной собственности при формировании себестоимости инновационной продукции на основе опыта АО «ОКБМ Африкантов», организации Госкорпорации «Росатом».
2. «О системе «связанных» ключевых показателей эффективности инновационной деятельности АО «ОКБМ Африкантов».

В статье рассмотрена система «связанных» ключевых показателей эффективности инновационной деятельности конструкторского бюро, разработанная в АО «ОКБМ Африкантов», организации Госкорпорации «Росатом».

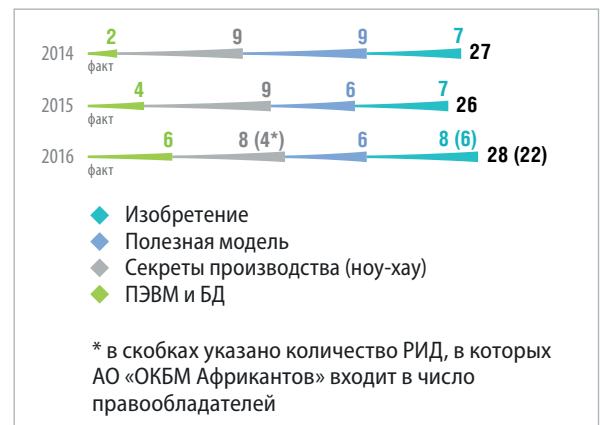
По состоянию на 31.12.2016 г. на бухгалтерском учете АО «ОКБМ Африкантов» в качестве НМА находится 355 ОИС с первоначальной стоимостью 160 573 тыс. руб., из общего числа которых – 42 ОИС поставлены на учет в 2016 г.

В течение 2016 г. выплачены авторские вознаграждения в сумме 1,03 млн руб., а подразделения-разработчики ОИС за творческую активность получили поощрение в размере 1,19 млн руб.

Результаты интеллектуальной деятельности, млн руб.



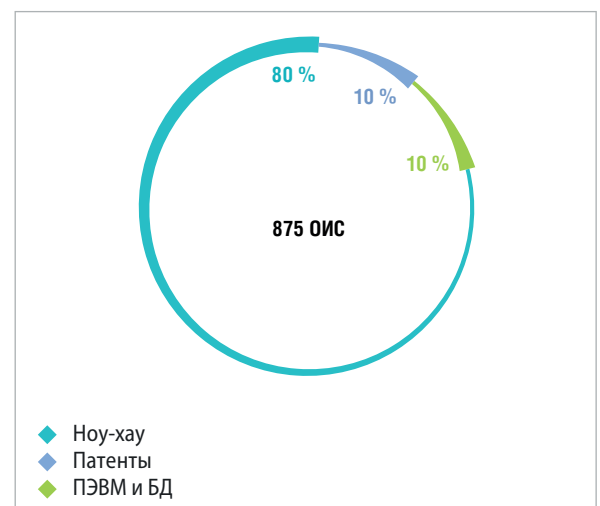
Количество поданных заявок и оформленных секретов производства (ноу-хау)



По состоянию на 31.12.2016 г. портфель интеллектуальной собственности Общества включает оформленные исключительные права на 875 объектов интеллектуальной собственности, в том числе:

- ◆ 48 патентов на изобретения;
- ◆ 42 патента на полезную модель;
- ◆ 1 свидетельство об официальной регистрации товарного знака Общества;
- ◆ 1 свидетельство об официальной регистрации базы данных;
- ◆ 24 свидетельства об официальной регистрации программ для ЭВМ;
- ◆ 66 программ для ЭВМ, находящихся на учете предприятия;
- ◆ 693 секрета производства (ноу-хау).

Портфель интеллектуальной собственности



ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ЮРЧЕНКО
ЮРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ
 Начальник управления информационных технологий

В 2016 г. в рамках стратегии развития функциональной системы «Информационные технологии» поставлены и выполнены важнейшие задачи для развития ИТ-поддержки бизнес-процессов организации, обеспечивающие функционирование сейчас и дающие возможности развития в будущем. Основные цели реализации данной стратегии: совершенствование процесса проектирования, технологической подготовки производства и самого производства, внедрения технологий информаци-

онной поддержки жизненного цикла изделий организации и расширения охвата этапов жизненного цикла изделий АО «ОКБМ Африкантов».

В 2016 году были выполнены комплексные работы во всех областях интегрированной информационной поддержки бизнес-процессов предприятия по основным направлениям: управление проектными данными, поддержка бизнес-процессов разработки и проектирования, поддержка и развитие бизнес-процессов инженерного анализа конструкций, поддержка бизнес-процессов и функций подготовки производства и производства, поддержка и развитие ИТ-инфраструктуры АО «ОКБМ Африкантов».

На предприятии ежегодно выполняются планы мероприятий по реализации функциональной ИТ-стратегии на 2016–2019 гг., контролируемые заместителем директора по операционной эффективности. В карту КПЭ руководителя функциональной системы «Информационные технологии» включены показатели выполнения инвестиционного плана по проекту «Развитие вычислительной базы», выполнения программы промавтоматизации и др.

В 2016 году успешно выполнено шесть ПСР проектов:

1. «Оптимизация процесса проведения связанных расчетов по обоснованию проекта с использованием ANSYS EKM».
2. «Оптимизация процесса массового обучения сотрудников предприятия при внедрении новых информационных систем и технологий»;
3. «Разработка и организация процесса внедрения и сопровождения на предприятии ПО»;
4. «Повышение эффективности процедуры управления ИТ-активами в части ПО»;
5. «Оптимизация процесса внедрения и сопровождения ПО на предприятии»;
6. «Внедрение системы управления техническим обслуживанием и ремонтом станочного парка».

На 2017 год запланировано использование инструментов системы ПСР для развития бизнес-процессов организации с использованием ИТ.

НА 2017 Г. ПОСТАВЛЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ:

- ◆ Обеспечение качественной оперативной консультационно-технической поддержки для пользователей PLM-платформы IPS при промышленной эксплуатации;
- ◆ Выполнение интеграции Ansys EKM и PLM-платформы IPS;
- ◆ Выполнение работ в развитие автоматизации собственной деятельности ИТ-подразделений в части совершенствования управления ИТ-активами;
- ◆ Внедрение оптимизированного процесса полномасштабной конструкторско-технологической подготовки производства (КТПП);
- ◆ Проработка концепции и тестового примера для работы по заказу в производство НСТО и оценки ее применения в единой информационной среде;
- ◆ Проведение работ по эксплуатации системы планирования работ с применением ПО IPS/Improject в технологическом отделе;
- ◆ Разработка постпроцессоров для оборудования нового производственного подразделения;
- ◆ Создание имитационной модели для многоосевого оборудования XCEEDER и др.

Комплексное развитие процессов разработки и изготовления изделий в АО «ОКБМ Африкантов»

до 1990г.

Разработка бумажной конструкторской документации на кульмане

- ◆ Бумажная конструкторская документация

1991–2007 гг.

Разработка конструкторской документации с применением систем 2D-проектирования. Применение технологий 3D-проектирования в отдельных малых группах

- ◆ Бумажная конструкторская документация
- ◆ Электронная конструкторская документация
- ◆ 3D-модели отдельных изделий и упрощенные 3D-модели РУ, БД

2008 – настоящее время

Комплексное использование информационной модели РУ

- ◆ Информационная модель РУ

БУМАЖНЫЙ АРХИВ
 КОНСТРУКТОРСКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ
 ДОКУМЕНТАЦИИ

- ◆ Конструирование
- ◆ Технологическая подготовка
- ◆ Инженерный анализ
- ◆ Изготовление изделий

ФАЙЛОВЫЙ И БУМАЖНЫЙ АРХИВ
 КОНСТРУКТОРСКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ
 ДОКУМЕНТАЦИИ

- ◆ Конструирование 2D-3D
- ◆ Технологическая подготовка на ПЭВМ
- ◆ Инженерный анализ на ПЭВМ
- ◆ Изготовление изделий

ЕДИНОЕ ИНФОРМАЦИОННОЕ
ПРОСТРАНСТВО

- ◆ Коллективное параллельное 3D-конструирование
- ◆ Автоматизированная технологическая подготовка производства
- ◆ Сквозной цикл изготовления изделий на оборудовании с ЧПУ
- ◆ Супервычисления
- ◆ Инженерный анализ CFD

80 % 20 %

- ◆ Инженерный анализ
- ◆ Применение стеновой базы

КОРПОРАТИВНО-ПРАВОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ

ЗВЕРЕВ
ВАДИМ СЕРГЕЕВИЧНачальник департамента правовой
и корпоративной работы

Основные средства оказывают многоплановое, разностороннее влияние на результаты хозяйственной деятельности Общества. Улучшение использования основных средств является важнейшим условием увеличения выпуска продукции без привлечения капитальных вложений, роста производительности труда, снижения себестоимости продукции, роста прибыли, рентабельности производства. В 2016 году средняя балансовая стоимость основных средств увеличена более чем на 975,0 млн руб.

Системно реализуются мероприятия по инвентаризации и выведению за контур Общества не востребовавшего движимого имущества, реструктуризации непрофильных активов. В направлении снижения расходов на содержание непрофильных активов на ближайшую перспективу в 2017 году определен ряд задач, открыты ПСР-проекты по оптимизации процессов Общества. 2016 год показал высокую эффективность работы юридического отдела АО «ОКБМ Африкантов». Хотелось бы отметить более 95 % выигрышных дел в судах, а также то, что общий эффект от проведенной претензионно-исковой работы по итогам 2016 года составил более 920,0 млн руб. Работу департамента правовой и корпоративной работы Общества в 2016 году оценивали эксперты весьма высокого уровня. В 2016 году в конкурсе профессионального мастерства юридический отдел и отдел по корпоративным отношениям стали лучшими в Машиностроительном дивизионе Госкорпорации «Росатом».

Деятельность функциональной системы основана на соблюдении нормативных документов (законов, приказов, регламентов, порядков и методических указаний) федерального и отраслевого уровней. В Обществе действуют внутренние нормативные регламенты, порядки и стандарты. В карту КПЭ Начальника департамента правовой и корпоративной работы включены показатели дохода от реструктуризации непрофильных активов, отсутствия фактов нарушений действующего законодательства и Устава Общества и эффективности претензионно-исковой работы и др. Имущественный комплекс АО «ОКБМ Африкантов» включает в себя 167 объектов недвижимости, 15 земельных участков и более 28 000 единиц движимого имущества (основных средств), которые являются собственностью Общества. Управление имущественными активами осуществляется с использованием централизованной системы АСУИА (Автоматизированная система управления имущественными активами Госкорпорации «Росатом»), успешно функционирующей с 2010 г. в режиме прямого доступа. Процедуры по управлению собственностью АО «ОКБМ Африкантов» обеспечивают эффективность и прозрачность принимаемых решений по сделкам с имущественными активами и направлены на увеличение прибыли Общества.

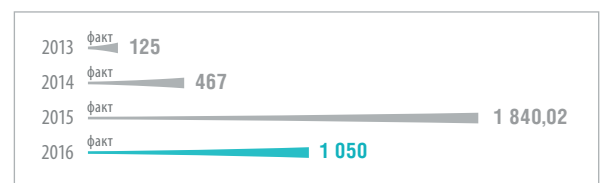
В рамках работы по реструктуризации непрофильных активов в 2016 г. на электронных торговых площадках были успешно реализованы следующие объекты:

- пассажирский теплоход «Кристалл» с системой автоматического пожаротушения, порт приписки: г. Нижний Новгород;
- недвижимое и движимое имущество базы отдыха «Радуга», расположенное по адресу: Нижегородская область, Городецкий район, в районе д. Соболиха, Федуринский Сельсовет;
- недвижимое и движимое имущество лыжной базы «Морозко», расположенное по адресу: Нижегородская область, Балахнинский район, р.п. Б. Козино, улица Самойлова, д. 23.

Поступления от продажи непрофильных активов в 2016 г. составили 119,3 млн руб.

Одним из важных показателей, характеризующим состояние имущественного комплекса, является увеличение балансовой стоимости основных фондов по отношению к предыдущему году. Рост балансовой стоимости за последние 6 лет (с 1 786,4 млн руб. в 2009 г. до 4 738,0 млн руб. в 2016 г.) определяется значительными инвестициями, прежде всего в основные производственные фонды (в эксплуатацию введено новое оборудование – производственное, компьютерное, телекоммуникационное; транспортные средства и пр.; проводятся ремонт и модернизация). Источники инвестиций – собственные средства (амортизация и прибыль) и средства от дополнительной эмиссии акций. В запланированные сроки завершена дополнительная эмиссия акций за счет средств Федерального бюджета 2016 г. В рамках данной дополнительной эмиссии акций Общество привлекло более 1,050 млрд руб. для реализации инвестиционной программы Общества.

Объем дополнительной эмиссии, млн руб.



Отделом по корпоративным отношениям успешно завершён ПСР-проект по сокращению сроков одобрения сделок с заинтересованностью на Общем собрании акционеров.

Продолжается работа по сокращению складских остатков и выведению за контур Общества не востребовавшего движимого имущества (в 2013 г. утилизировано и реализовано 1 338 единиц, в 2014 г. – 1 612 единиц, в 2015 г. – 2015 единиц, в 2016 г. – 4 650 единиц, то есть 4,1 %, 5,2 %, 6,9 % и 15,9 % от основных средств движимого имущества соответственно).

В рамках оптимизации (уменьшения) сроков исполнения бизнес процесса «Выведение не востребовавшего движимого имущества за контур Общества» и решения отраслевой задачи по оптимизации сроков оборачиваемости складских запасов был выполнен ПСР-проект «Оптимизация (сокращение) длительности этапа выведения не востребовавшего движимого имущества за контур Общества путем реализации, через процедуру – публичное предложение». Открыты два ПСР-проекта, позволяющих окончательно минимизировать сроки всех

этапов бизнес процесса «Выведение не востребовавшего движимого имущества за контур Общества»:

1. Сокращение сроков протекания процесса выведения не востребовавшего движимого имущества (НДИ) за контур Общества путем утилизации (списания).
2. Сокращение сроков протекания процесса выведения не востребовавшего движимого имущества (НДИ) за контур Общества путем реализации.

Продолжается реализация работы по снижению расходов на содержание непрофильных и вспомогательных активов.

Все ключевые показатели функциональной системы «Корпоративно-правовое управление и управление имуществом комплексом» выполнены.

МЕНЕДЖМЕНТ КАЧЕСТВА

БЫЛОВ ИГОРЬ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Представитель руководства по качеству –
начальник Службы качества

В марте 2016 г. представители ООО «Интер-сертифика-ТЮФ» совместно с TÜV Thüringen e.V. провели шестую сертификационную экспертизу СМК АО «ОКБМ Африкантов». По результатам сертификации АО «ОКБМ Африкантов» выдан сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям стандарта ISO 9001:2008. В марте-апреле 2016 г. комиссией Службы Генерального инспектора Госкорпорации «Росатом» проведена целевая инспекционная проверка выполнения требований в области обеспечения качества и безопасности АО «ОКБМ Африкантов». В августе 2016 года Департаментом ПАО «Газпром» проведен комплексный аудит АО «ОКБМ Африкантов» в рамках работ по импортозамещению. По результатам аудита продукция АО «ОКБМ Африкантов» включена в каталог «Насосное оборудование для целей импортозамещения ПАО «Газпром». В сентябре и ноябре 2016 г. проведено два аудита систем менеджмента АО «ОКБМ Африкантов» в рамках договора на изготовление и поставку машины перегрузочной для энергоблока № 1 АЭС «Ханхикиви-1» с участием представителей АО «Атомэнергомаш», компаний RAOS Project Oy и FENNOVOIMA. В декабре 2016 г. представителями Vattenfall Nuclear Fuel AB проведен аудит системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов» в целом и в подразделениях, участвующих в проектировании, анализе и разработке ТВС-КВАДРАТ, включая экспериментальные установки. В целом функционирование СМК АО «ОКБМ Африкантов» как по результатам внешних аудитов, так и по внутреннему анализу оценивается как результативное. Цели в области качества, которые были приняты на разных уровнях управления организацией на 2016 г., в основном выполнены. В 2017 г. планируется завершить реализацию комплекса мероприятий по переходу действующей СМК на новую версию стандарта ISO 9001:2015 и пройти сертификацию на соответствие новым требованиям стандарта.

Основной документ, определяющий цели, задачи, принципы и обязательства предприятия в области планирования, управления, обеспечения, контроля и улучшения качества продукции, «Политика АО «ОКБМ Африкантов» в области качества», разработана с учетом требований документов федерального, отраслевого, дивизионального уровней и надзорных органов. Показатели достижения целевых значений по качеству оборудования, изготовленного для сооружаемых/действующих АЭС; получение сертификата соответствия СМК (ISO 9001-2008) без критических замечаний и отклонений; подготовка документов в лицензирующие органы качественно и в установленные сроки включены в карту КПЭ Представителя руководства по качеству – начальника Службы качества. Совершенствование СМК АО «ОКБМ Африкантов» в 2016 г. проводилось путем улучшения процессов; выполнения корректирующих и предупреждающих действий; деятельности по повышению удовлетворенности потребителей, осуществленной на основе решений Координационного совета по качеству, Постоянно-действующей комиссии по качеству; результатов внешних и внутренних аудитов СМК; анализа работы с несоответствиями; актуализации нормативной документации СМК.

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2016 г.

1. Проведено 26 внутренних аудитов деятельности должностных лиц и подразделений, функционирования процессов, выполнения программ обеспечения качества. Результаты всех аудитов подтвердили соответствие СМК АО «ОКБМ Африкантов» требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.
2. Проведен сертификационный аудит СМК организации на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008. По результатам выдан сертификат соответствия СМК (№ TIC 1510011181, срок действия – до 14.09.2018 г.), а СМК организации признана результативной. С целью устранения не критических несоответствий и реализации рекомендаций аудиторов по улучшению функционирования СМК был разработан «План мероприятий по результатам ресертификационного аудита СМК». Все мероприятия выполнены.
3. Проведена целевая инспекционная проверка выполнения требований в области обеспечения качества и безопасности АО «ОКБМ Африкантов». По результатам проверки был разработан «План мероприятий по устранению замечаний, нарушений и реализации предложений целевой инспекционной проверки...». Все запланированные мероприятия выполнены.
4. Проведен комплексный аудит АО «ОКБМ Африкантов» Департаментом ПАО «Газпром» в рамках работ по импортозамещению. По результатам аудита продукция АО «ОКБМ Африкантов» включена в каталог «Насосное оборудование для целей импортозамещения ПАО «Газпром».
5. Проведено два аудита систем менеджмента АО «ОКБМ Африкантов» в рамках договора на изготовление и поставку машины перегрузочной для энергоблока № 1 АЭС «Ханхикиви-1». Аудиты подтвердили, что АО «ОКБМ Африкантов» имеет все необходимые документы для разработки и изготовления продукции, ресурсы, а также опыт поставки продукции для АЭС. Качество разработанного и изготовленного оборудования обеспечивается действующей и сертифицированной СМК. Аудиторами

- отмечено, что аудит был хорошо подготовлен проверяемой организацией и был продемонстрирован открытый и лояльный подход. Организация обладает детальной и обширной методикой проведения внутренних аудитов. В ходе аудита был установлен хорошо управляемый и документируемый процесс управления несоответствиями, включая рациональную практику анализа непосредственных и глубинных причин, распределения несоответствий по группам, разработки исправлений и мер по устранению выявленных недостатков соответствий, а также оценки эффективности мер по устранению выявленных недостатков.
6. Проведен аудит системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов» в целом и в подразделениях, участвующих в проектировании, анализе и разработке ТВС-КВАДРАТ, включая экспериментальные установки. Аудит подтвердил, что АО «ОКБМ Африкантов» выполняет предъявляемые компанией Vattenfall требования.

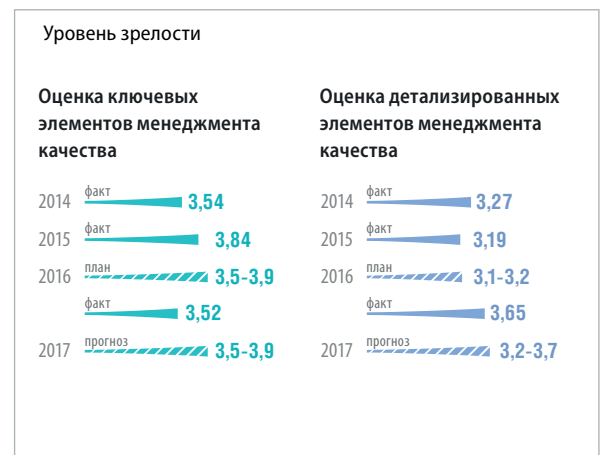
7. В результате лицензионно-разрешительной деятельности получены 2 лицензии Ростехнадзора и 1 лицензия Госкорпорации «Росатом», 2 Письма-Заключения ФГУП ВО «Безопасность», а также свидетельство о регистрации опасных производственных объектов. Действующие лицензии – <http://okbm.nnov.ru/russian/licences>.
8. Отсутствуют случаи несоответствия нормативным требованиям, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг; воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, а также случаи лишения лицензий на деятельность в области использования атомной энергии в 2011–2016 гг. В перспективе нет оснований для их возникновения.

В 2017 г. будет продолжена работа по оценке и подтверждению соответствия продукции техническим требованиям и стандартам, практическому управлению деятельностью подразделений в области качества для удовлетворения требований заказчика и потребителя.

Ключевые показатели эффективности



* В 2016 г. не произошло ожидаемого роста показателя «Уровень качества выпускаемой продукции», его значение осталось на уровне прошлого года. Это связано с тем, что в 2016 г. были получены два рекламационных акта по качеству, комплектности, нарушениям условий хранения изделий. На данный момент все замечания устранены.



РЕЖИМ И БЕЗОПАСНОСТЬ

КУЛЬКИН
СЕРГЕЙ ПЕТРОВИЧ
Заместитель генерального директора по безопасности и режиму

В основе стратегии и деятельности функциональной системы «Режим и безопасность» лежит соблюдение федеральных законов, указов Президента РФ, регламентов, методических рекомендаций и инструкций, отраслевых и внутренних документов в области противодействия коррупции, соблюдения режима государственной и коммерческой тайны. Ответственность за управление деятельностью по функции «Режим и безопасность» возложена на Заместителя директора по безопасности и режиму, в его карту КПЭ включены показатели выполнения требований по технической защите информации, отсутствия фактов нарушения установленного пропускного и внутриобъектового режима, модернизации системы физической защиты.

Информация по направлению «Экономическая безопасность» раскрыта на [стр. 56](#).

2016 год в очередной раз подтвердил важность и результативность системы физической защиты (СФЗ) АО «ОКБМ Африкантов». На предприятии проводится плановая масштабная работа по технической реконструкции комплекса технических средств физической защиты с заменой существующего оборудования на сертифицированные, обладающие высокой степенью унификации и взаимозаменяемости инженерно-технические средства обнаружения, средства системы оптико-электронного наблюдения и контроля управления доступом.

Запланированные на 2016 г. работы по проекту «Совершенствование СФЗ организации» выполнены в полном объеме.

РЕШЕНЫ КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ И ДОСТИГНУТЫ КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2016 г.:

- выполнены критерии физической защиты и обеспечено устойчивое функционирование комплекса инженерно-технических средств физической защиты, не допущено несанкционированных действий в отношении предметов физической защиты и организации в целом;

- обеспечен необходимый уровень противодействия ядерному терроризму, незаконному обороту ядерных материалов и нераспространения ядерных технологий в пределах компетенции организации;
- в полном объеме выполнены запланированные на 2016 г. работы по проекту «Совершенствование СФЗ организации».

По заключению лицензионных, надзорных и контрольных органов, проводивших проверки организации в 2016 г., состояние физической защиты организации соответствует Правилам физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерного материала и позволяет осуществлять разрешенную деятельность в соответствии с условиями и сроками действия выданных лицензий.

На 2017 г. запланированы к реализации проекты по совершенствованию СФЗ в части, касающейся перевода охраняемых зданий и помещений на высокотехнологичные системы управления доступом и охранной сигнализацией, усовершенствование системы управления доступом на контрольно-пропускных пунктах по пропуску граждан и защиты информации, функционирующей в СФЗ. Ключевой фактор совершенствования СФЗ и антитеррористической устойчивости – это ориентация на реализацию новых научных направлений, современных технологий, полное удовлетворение потребностей в технических средствах охраны, на оперативное решение актуальных проблем в сфере безопасного функционирования организации, защиты ядерных материалов, ядерных установок, пунктов хранения и источников ионизирующего излучения

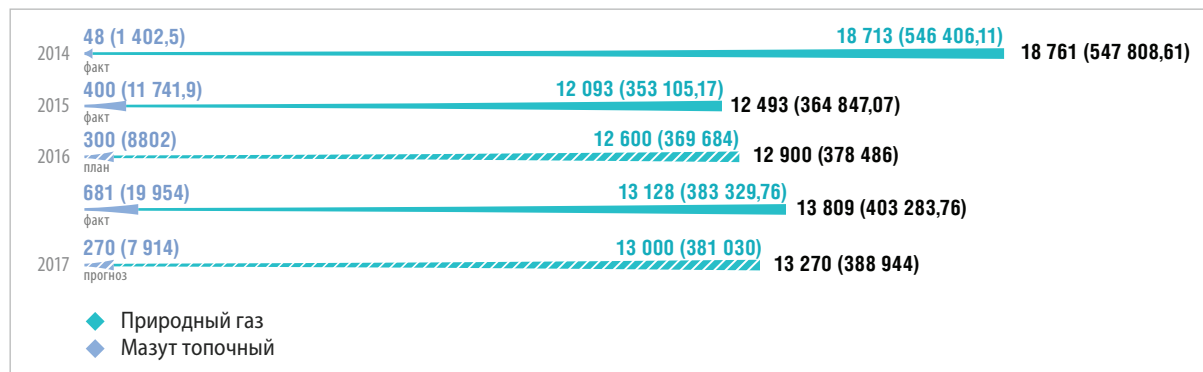
ЖИЗНЕОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

◆ **МЕРКУЛОВ**
ДЕНИС СЕРГЕЕВИЧ
Главный энергетик-механик

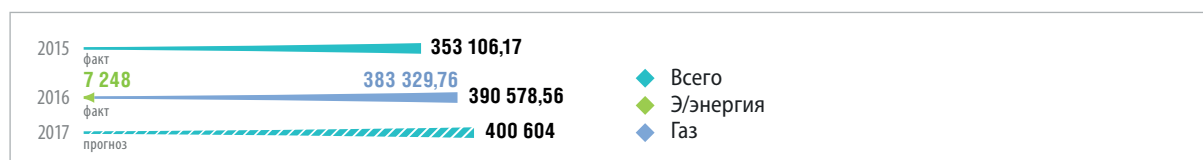
Сохранена традиция выполнять планы мероприятий по реализации функциональной стратегии «Жизнеобеспечение предприятия» в полном объеме. В этом году с учетом сверхплановых работ он составил 114,3 %. Работа систем энергообеспечения и связи обеспечена на 100 %, мероприятия по снижению рисков возникновения аварийных ситуаций выполнены на 100 %. Все выполненные работы соответствуют требованиям нормативной документации и надзорных органов. 2016 год стал для нашей службы «знаковым»: завершена реконструкция главной понижающей подстанции «Волна» 110/6 кВ, на трансформаторы которой, будет переведено питание организации. Продолжается выполнение мероприятий по оптимизации функций и переводу персонала на аутсорсинг.

В основе стратегии и деятельности функциональной системы «Жизнеобеспечение» лежит соблюдение федеральных законов, регламентов, методических рекомендаций и инструкций, отраслевых и внутренних документов в области потребления энергоресурсов, повышения эффективности их использования. При осуществлении своей деятельности предприятие потребляет и использует топливо (природный газ, мазут) и электроэнергию. Основная доля потребления топлива предприятием приходится на природный газ (~ 97 %). Потребление топлива в виде мазута остается на постоянном уровне и составляет 2-4 % от суммарного потребления топлива предприятием. Увеличение потребления топлива в 2016 г. связано с подключением к тепловым сетям вновь вводимых производственных объектов. Реализация намеченных производственных плановых заданий требует анализа существенных финансовых и административных условий, так, по итогам реализации проекта ПСР по сокращению запасов в кладовых ОГЭМ, запасы были сокращены на 11,7 млн руб., что превысило плановые показатели более чем на 170 %.

Потребление топлива, т.у.т. (ГДж)



Потребление энергии, ГДж



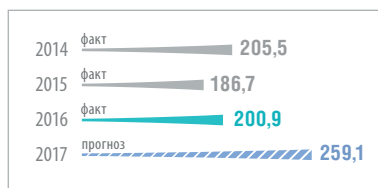
При этом постоянный количественный рост и сфера нашей активности требуют определения и уточнения системы массового участия в непрерывном процессе повышения эффективности. В апреле 2016 г. была создана рабочая группа по рассмотрению предложений по улучшениям, подаваемых работниками подразделения по направлению «Жизнеобеспечение». За 2016 г. было подано 36 предложений по улучшению, из них 34 – принято, 2 – отклонено. Принятые предложения были реализованы. Таким образом, новая модель организационной деятельности обеспечивает широкому кругу работников участие в формировании направлений прогрессивного развития.

Снижение энергопотребления в сопоставимых условиях к базовому периоду 2015 г., в стоимостном выражении, %

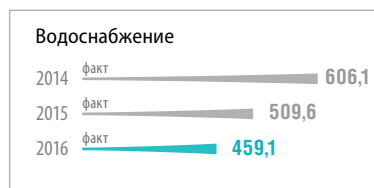


В среднесрочной перспективе прогнозируется ежегодное снижение удельного потребления энергоресурсов не менее чем на 3 % относительно уровня 2015 г.

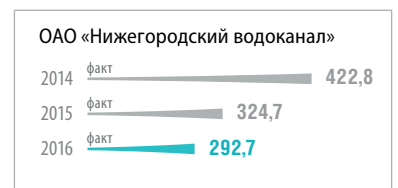
Расходы на энергообеспечение, млн руб.



Потребление воды, тыс. м³



Сброс сточных вод, тыс. м³



ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

На предприятии введена в действие, принята к руководству и исполнению «Единая отраслевая политика Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в области охраны труда», разработан ряд внутренних нормативных документов, стандарты и регламенты, основанные на соблюдении ТК РФ, Постановлений Минтруда РФ, действующих ГОСТов, СанПинов и пр. Ответственность за деятельность по функции «Охрана труда и промышленная безопасность» возложена на Начальника департамента промышленной безопасности и энергообеспечения, связанные с этим показатели включены в его карту КПЭ. Показатель «LTIFR (отсутствие случаев производственного травматизма) и отсутствие случаев травматизма в результате падения с высоты на производственных площадках, включая подрядчиков» включен в карту КПЭ Генерального директора – Генерального конструктора и декомпозирован до уровня начальников подразделений. В структуре предприятия действуют специальные подразделения – отдел охраны труда и службы ядерной и радиационной безопасности (далее – ЯРБ). В 2016 г. в целях предупреждения производственного травматизма и профессиональных заболеваний в АО «ОКБМ Африкантов» проводилась профилактическая работа, определенная стандартами организации и другими локальными нормативными документами по охране труда. Служба охраны труда ежегодно проводит

анализ работы по профилактике производственного травматизма. По результатам проведенного анализа составляется «План мероприятий по повышению эффективности работы по охране труда и профилактике производственного травматизма в АО «ОКБМ Африкантов». В 2016 г. в АО «ОКБМ Африкантов» приняты: «Комплексный план мероприятий по обеспечению безопасности профессиональной деятельности и предотвращению травматизма работников АО «ОКБМ Африкантов» и подрядных организаций на 2016 г.»; «Программа мероприятий по профилактике производственного травматизма, связанного с падением с высоты работниками АО «ОКБМ Африкантов» и персоналом подрядных организаций на 2016 г.»; «План мероприятий по сокращению травматизма, связанного с падением работников при перемещении по территории организации». Ежегодно утверждаются отчеты по выполнению планов (программ). В 2016 г. рабочей группой реализован проект ПСР «Оптимизация процесса проведения контроля безопасности на рабочих местах». Разработан чек-лист «Карта контроля состояния безопасности на рабочих местах» с перечнем проверяемых нарушений, «Лист регистрации нарушений требований безопасности». В 2016 г. случаев производственного травматизма у персонала подрядных организаций не зарегистрировано. Профессиональных заболеваний за последние 7 лет в АО «ОКБМ Африкантов» и у персонала подрядных организаций не зарегистрировано.



2 663

ЧЕЛОВЕКА
ПРОШЛИ МЕДИЦИНСКИЕ ОСМОТРЫ.
КОНТРОЛЬ ЗА ПРОХОЖДЕНИЕМ
МЕДИЦИНСКИХ ОСМОТРОВ
ЗАКРЕПЛЕН ЗА АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»
КОЛЛЕКТИВНЫМ ДОГОВОРОМ



94,6

 МЛН РУБ.

ОБЪЕМ ЗАТРАТ
НА ОХРАНУ ТРУДА



В РАМКАХ ПСР-ПРОЕКТА
БЫЛ РАЗРАБОТАН И ВНЕДРЕН
НОВЫЙ ПОРЯДОК ОБУЧЕНИЯ
ПО РБ ПЕРСОНАЛА ГРУППЫ «А»

Все сотрудники регулярно проходят периодические медицинские осмотры, при приеме на работу – предварительные. Контроль за прохождением медицинских осмотров закреплен за АО «ОКБМ Африкантов» Коллективным договором. В 2016 г. медицинские осмотры прошли 2 663 человека.

В 2016 г. состояние ЯРБ в АО «ОКБМ Африкантов» в целом соответствовало требованиям нормативной документации. График радиационного контроля в прошедшем году выполнен службой ЯРБ на 100 %.

Случаи превышения установленных пределов доз облучения персонала, выбросы и сбросы радиоактивных веществ в организации в 2016 году отсутствовали, в перспективе основания для их возникновения отсутствуют. Дополнительные мероприятия (за исключением мероприятий, разработанных по результатам происшествия*) по повышению уровня ЯРБ в целях защиты персонала не требуется.

* – В 2016 г. в АО «ОКБМ Африкантов» произошло событие, квалифицируемое как происшествие (радиационное) категории П01. Причина: неудовлетворительная организация ядерно-опасных работ, недостатки эксплуатационной документации, ошибка персонала.

Облучение персонала превысило контрольные уровни, но не превысило установленных нормами радиационной безопасности пределы доз.

В результате происшествия выход радиоактивных веществ за установленные границы производственной площадки отсутствовал, загрязнение радиоактивными веществами систем (элементов) оборудования, помещений и площадки, территории

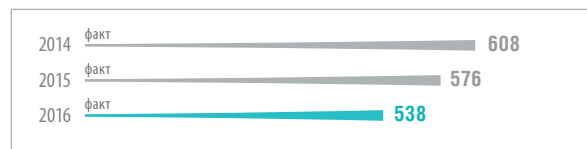
за ее пределами отсутствовало, повреждение оборудования отсутствовало. Облучение лиц из числа населения отсутствовало, погибшие и получившие травмы отсутствовали.

По результатам проведенных проверок комиссиями Ростехнадзора и Генеральной инспекции Госкорпорации «Росатом» в организации разработаны и реализуются планы мероприятий по совершенствованию обеспечения и контроля ЯРБ.

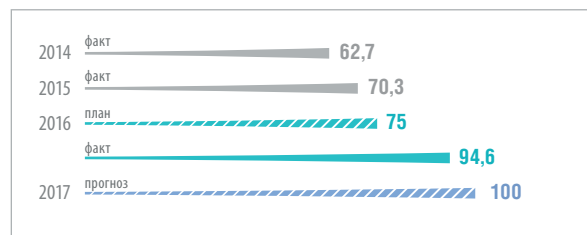
В 2016 г. в АО «ОКБМ Африкантов» в рамках ПСР-проекта был разработан и внедрен новый порядок обучения по РБ персонала группы «А». Ранее обучение персонала группы «А», работающего с источниками ионизирующего излучения на территории предприятия, осуществлялось силами специализированных организаций. С 2016 г. это обучение проводится силами специалистов АО «ОКБМ Африкантов», имеющими соответствующие компетенции. Обучение осуществляется на основании лицензии на образовательную деятельность, выданной Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, в полном соответствии с действующим законодательством. Учебная программа согласована с МРУ № 153 ФМБА России и с ОНИ Ростехнадзора в Нижегородской области. По окончании обучения сотрудники получают удостоверения установленного образца.

Приоритетными задачами Службы ЯРБ на 2017 г. и перспективу являются осуществление высококвалифицированного контроля состояния ЯРБ в АО «ОКБМ Африкантов», участие в организации и разработке мероприятий по повышению уровня ЯРБ и контроль за их выполнением, а также совершенствование нормативной базы в области ЯРБ.

Количество работников, работающих во вредных условиях труда



Объем затрат на охрану труда*, млн руб.

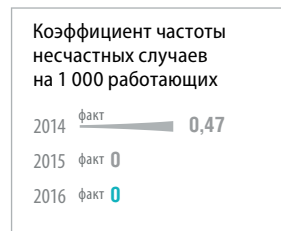
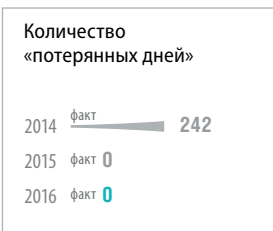
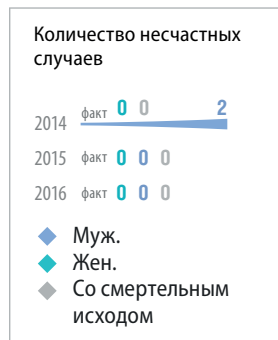


* Согласно ТК РФ организации всех форм собственности обязаны тратить на охрану труда и меры производственного контроля не менее 0,2 % суммарных затрат на производство продукции. В атомной отрасли в соответствии с Отраслевым соглашением размер отчислений в последние годы составляет не менее 0,5 %. Из общих затрат на ежегодно реализуемые АО «ОКБМ Африкантов» мероприятия по улучшению условий и охраны труда за 2016 г. этот показатель составил 0,5 %.

LTIFR



Уровень производственного травматизма



ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

ДЕНИСОВ

АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВИЧ

Начальник лаборатории охраны окружающей среды

В рамках системы экологического менеджмента в 2016 г. были проведены следующие основные мероприятия, которые позволили уменьшить негативное воздействие на окружающую среду:

- приобретен и введен в эксплуатацию дополнительный модуль очистки FORMECO для системы локальной очистки промывных вод и отработанных технологических растворов ЭТУОСВ-250 (гальванический участок);
- автоматизирован процесс перемешивания на действующих очистных сооружениях локальной очистки промывных вод и отработанных технологических растворов УОСВ-600 (участок травления);
- автоматизирован процесс подачи заявки на вывоз отходов производства и потребления;
- оптимизирован процесс выявления и выведения невогнеопасного движимого имущества за контур отрасли способом «передача на обезвреживание».

Проводимая экологической службой и всем

коллективом АО «ОКБМ Африкантов» работа позволила получить ряд наград в 2016 г.:

1. АО «ОКБМ Африкантов» – лауреат конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент». Результаты конкурса подтвердили статус АО «ОКБМ Африкантов» как экологически ответственного предприятия. Также лаборатория охраны окружающей среды предприятия стала лауреатом в номинации «Лучшая экологическая служба», Генеральный директор – Генеральный конструктор Дмитрий Зверев был отмечен почетным знаком «Эколог года-2016» за достижения в области рационального природопользования.
2. АО «ОКБМ Африкантов» – победитель в специальной номинации «Экологически образцовая организация АО «Атомэнергомаш» по итогам 2015 г.
3. АО «ОКБМ Африкантов» заняло 46 место в рейтинге фундаментальной эффективности среди 4897 предприятий по данным эколого-энергетического рейтингового агентства «Интерфакс-Эра».

ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА НА 2017 Г.:

совершенствование системы экологического менеджмента и проведение ее сертификации в соответствии с требованиями ISO 14001:2015.

На предприятии реализуется Экологическая политика, основанная на федеральных нормативных документах в области охраны окружающей среды. Цель – экологически безопасное и устойчивое развитие предприятия. Экологическая политика периодически актуализируется, ежегодно выпускаются отчеты по экологической безопасности. Все материалы размещены на официальном сайте АО «ОКБМ Африкантов» – <http://okbm.nnov.ru/russian/ecopolicy>.

В соответствии с действующим природоохранным законодательством предприятие осуществляет плату за негативное воздействие на окружающую среду. Денежных штрафов и нефинансовых санкций, наложенных на предприятие за несоблюдение природоохранного

законодательства, в 2016 г. не было. Предпосылок для их появления в перспективе нет. Увеличение затрат в 2016 г. связано с увеличением затрат на оплату услуг природоохранного назначения (в том числе на обращение с отходами производства и потребления).

Капитальных ремонтов основных фондов по охране окружающей среды в 2016 г. не проводилось. Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в 2016 г. составили 2216 тыс. руб. В 2017–2019 гг. планируется увеличение расходов на охрану окружающей среды.

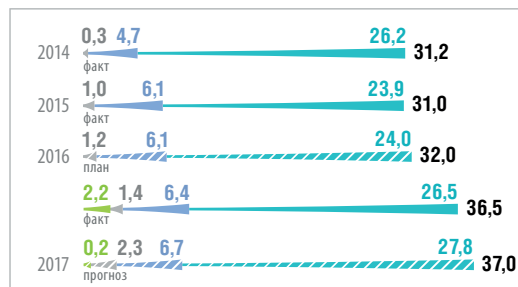


2216

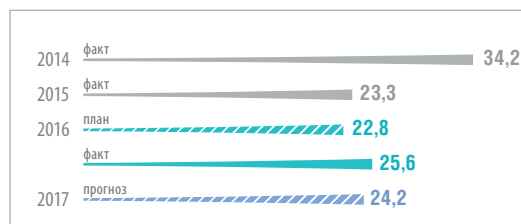
ТЫС. РУБЛЕЙ

ИНВЕСТИЦИИ
В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ,
НАПРАВЛЕННЫЕ НА ОХРАНУ
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ
И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ
ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ

Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.

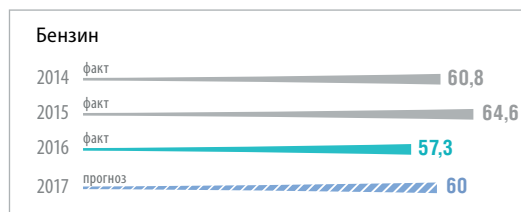


- ◆ Затраты, связанные с обращением с отходами, очисткой выбросов и сбросов и ликвидацией экологического ущерба
- ◆ Затраты на обеспечение радиационной безопасности окружающей среды
- ◆ Затраты на оптимизацию системы экологического менеджмента
- ◆ Инвестиции

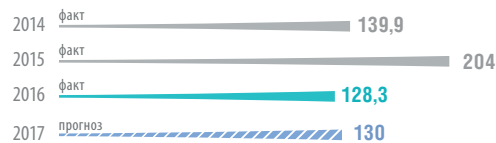
Прямые выбросы парниковых газов (CO₂), тыс. тонн

Источниками выбросов парниковых газов в АО «ОКБМ Африкантов» являются котельная (основное топливо — природный газ, резервное топливо — мазут) и транспортные средства (топливо: бензин и дизельное топливо). Косвенные выбросы парниковых газов отсутствуют. Увеличение выбросов парниковых газов в 2016 г. (на 10810,4 тонн) связано с увеличением потребления мазута котельной предприятия. Инициативы по снижению выбросов парниковых газов сводятся к тщательному обеспечению регулярности технического контроля выхлопов автомобилей и машин, регулировки для обеспечения показателей в допустимых пределах, а также повышению энергоэффективности зданий и процессов.

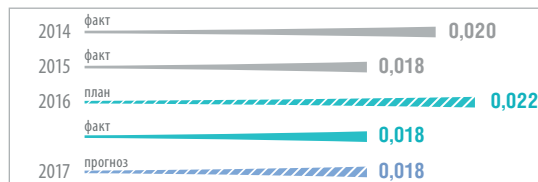
Расход топлива, тонн



Дизельное топливо



Выбросы озоноразрушающих веществ (углерод четыреххлористый), тонн

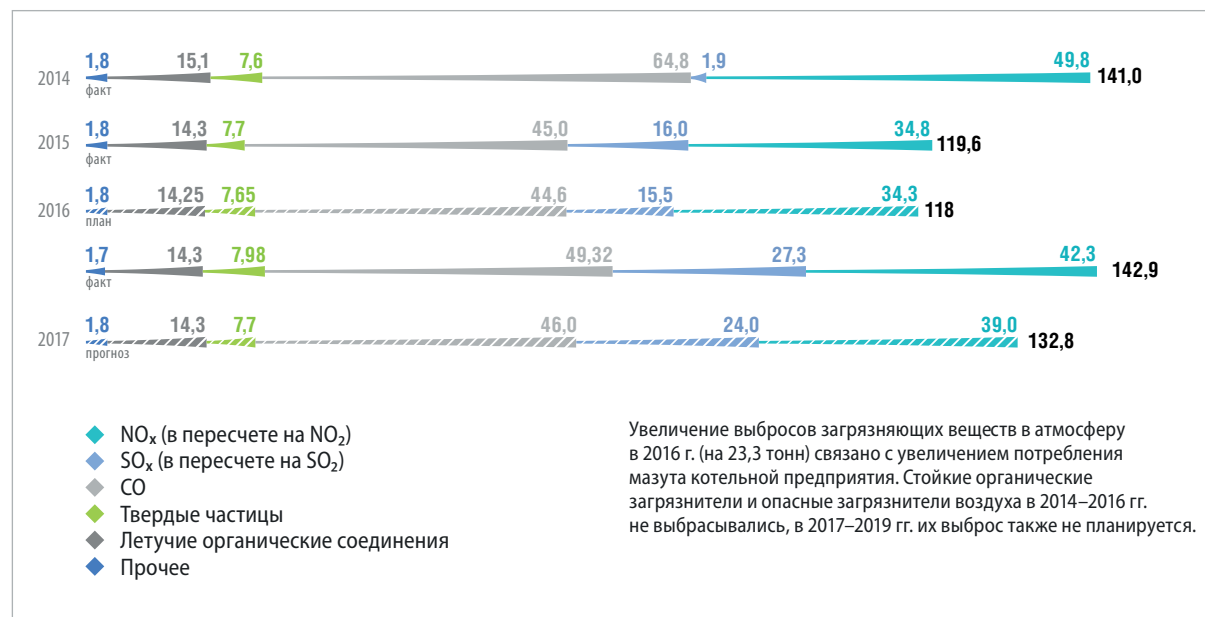


Увеличение выбросов озоноразрушающих веществ (четырехлористого углерода) в 2017–2019 гг. не прогнозируется.

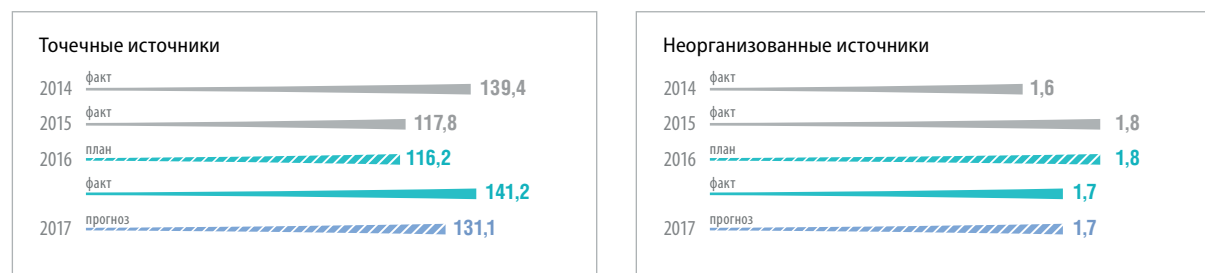
АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» —
ЛАУРЕАТ КОНКУРСА «100 ЛУЧШИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ РОССИИ.
ЭКОЛОГИЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ
МЕНЕДЖМЕНТ».
РЕЗУЛЬТАТЫ КОНКУРСА
ПОДТВЕРДИЛИ СТАТУС
АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»
КАК ЭКОЛОГИЧЕСКИ
ОТВЕТСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ



Выбросы в атмосферу NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ, тонн



Выбросы из точечных и неорганизованных источников, тонн



Выбросы веществ по классам опасности, тонн

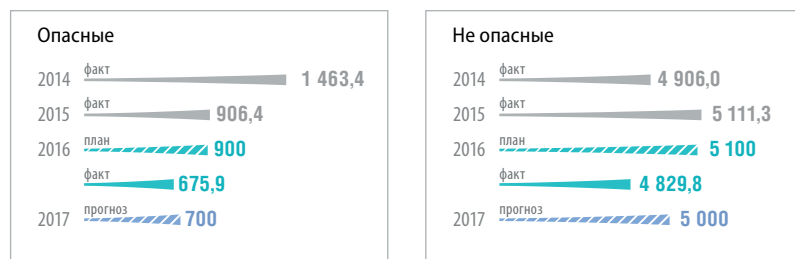


Разбивка отходов по способу обращения, тонн



Обращение = Образование отходов + Наличие отходов на начало года – Наличие отходов на конец года. Разбивка по способу обращения осуществлялась в соответствии с договорами и отчетными документами на удаление отходов.

Общая масса отходов в разбивке по типу, тонн



Уменьшение образования отходов производства и потребления в 2016 г. по сравнению с 2015 г. связано с рациональным использованием первичных ресурсов. В 2017–2019 гг. прогнозируется увеличение образования отходов в связи с выводом за контур организации неэксплуатируемого движимого имущества.

Инициативы (мероприятия) по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду:

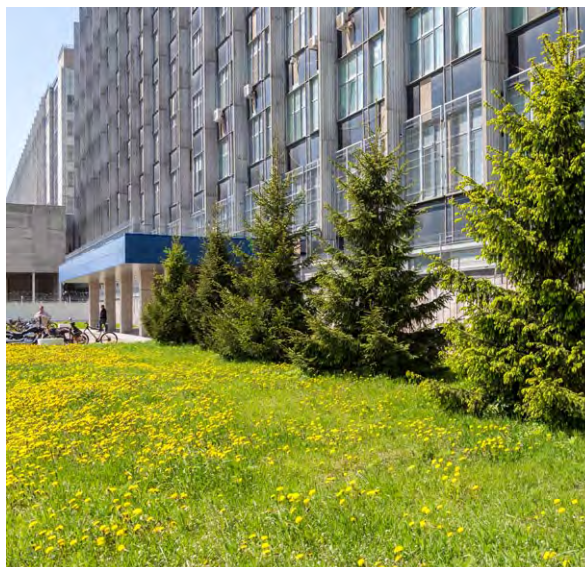
- ▶ Разработка и утверждение стандартов организации и Руководства по экологическому менеджменту в соответствии с ISO 14001:2015;
- ▶ Проведение сертификации системы экологического менеджмента организации на соответствие требованиям ISO 14001:2015;
- ▶ Передача хозяйственно-фекальных и промышленных сточных вод организации на очистку в сети ОАО «Нижегородский водоканал»;
- ▶ Накопление, хранение и передача отходов производства и потребления на утилизацию, обезвреживание и захоронение;
- ▶ Передача ливневых и талых вод организации в водо-

отводящие объекты, находящиеся в муниципальной собственности;

- ▶ Проведение производственного экологического контроля;
- ▶ Установка новых пылегазоулавливающих установок или замена существующих циклонов на многоступенчатые пылеулавливающие агрегаты, обеспечивающие эффективность очистки не менее 90 %.

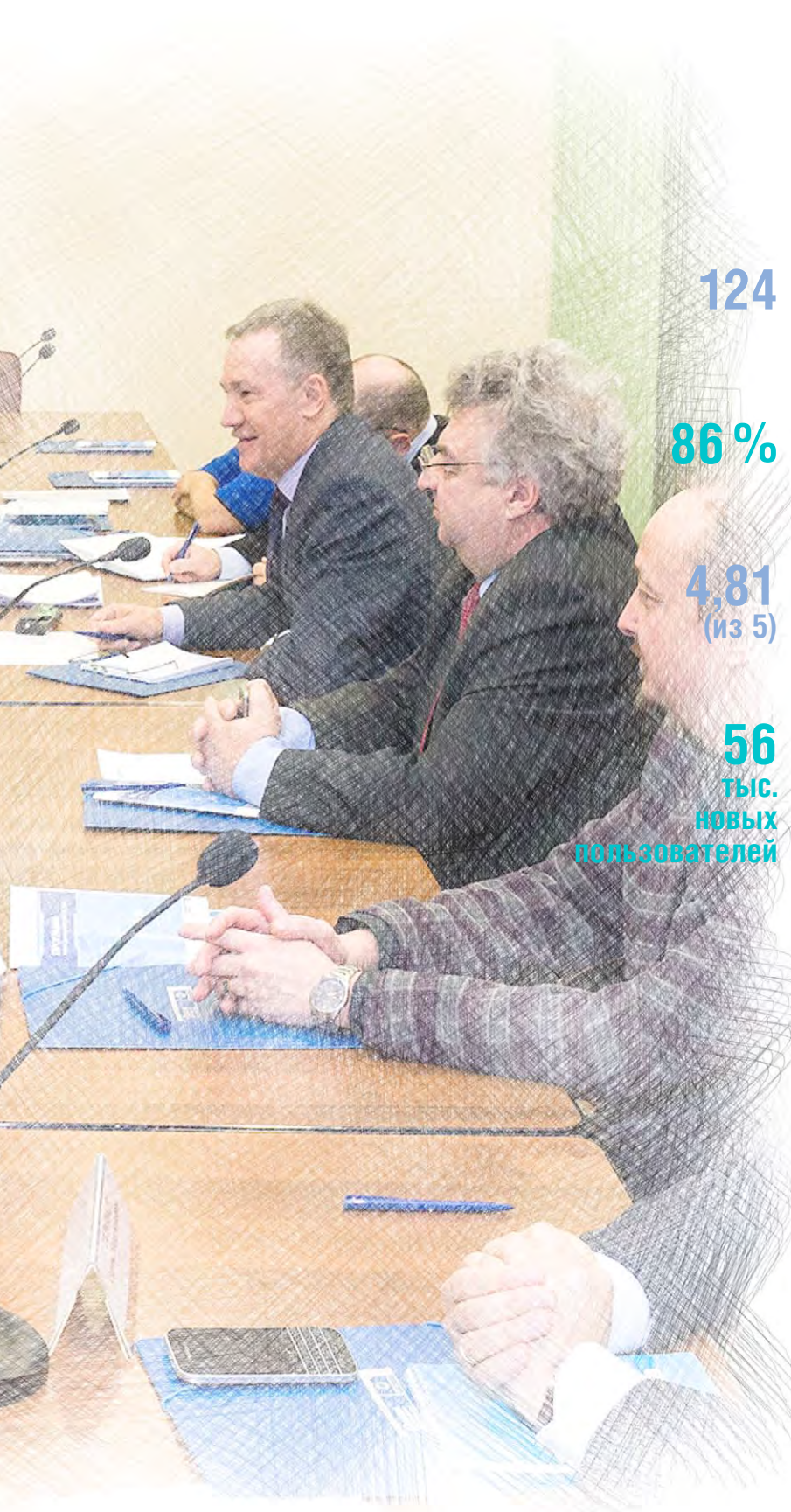
Коллектив АО «ОКБМ Африкантов» стремится к тому, чтобы его деятельность не наносила вред окружающей среде, здоровью персонала предприятия и населения. АО «ОКБМ Африкантов» постоянно улучшает свою деятельность, поддерживая и совершенствуя уровень экологической безопасности.

КОЛЛЕКТИВ
АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»
СТРЕМИТСЯ К ТОМУ,
ЧТОБЫ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
НЕ НАНОСИЛА ВРЕД
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ,
ЗДОРОВЬЮ ПЕРСОНАЛА
ПРЕДПРИЯТИЯ И НАСЕЛЕНИЯ





5 КОММУНИКАЦИИ

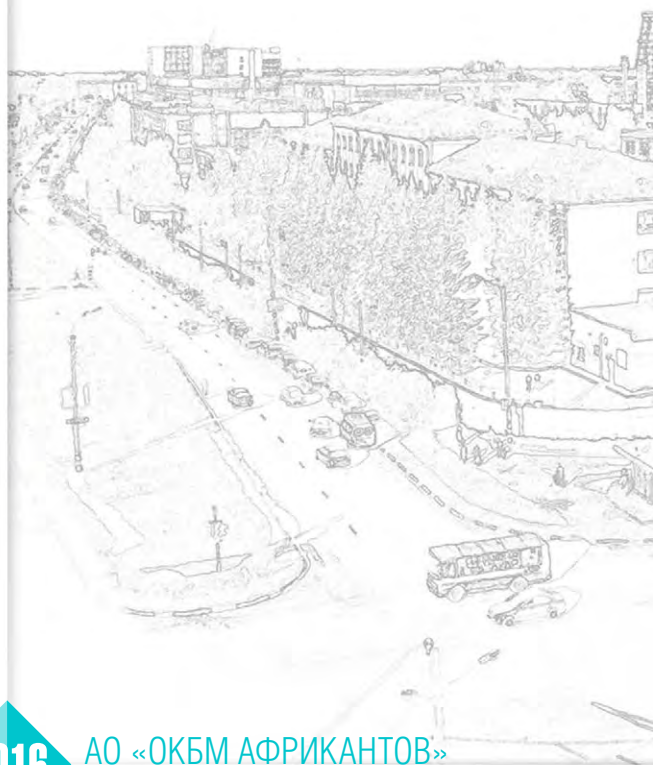


124 ◆ ВИЗИТА РОССИЙСКИХ
И ИНОСТРАННЫХ ДЕЛЕГАЦИЙ

86 % ◆ УРОВЕНЬ ВОВЛЕЧЕННОСТИ

4,81 ◆ ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ИНДЕКС
(из 5) УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

56 ◆ САЙТА ПРЕДПРИЯТИЯ
ТЫС. <http://www.okbm.nnov.ru>
НОВЫХ (по данным «Google Analytics»)
ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ



2016

АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

**КАРТА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН. ВНУТРЕННИЕ И ВНЕШНИЕ
КОММУНИКАЦИИ. МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО.
ИССЛЕДОВАНИЯ. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В ПРОЦЕССЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА.
ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ.**

КАРТА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

АО «ОКБМ Африкантов» идентифицирует свои задачи в области устойчивого развития как задачи, решение которых направлено на достижение стратегических целей Госкорпорации «Росатом», отвечающих интересам национальной безопасности государства, устойчивого развития страны, благополучия и безопасности граждан, сохранения окружающей среды и соблюдения прав человека.

Динамика индекса взаимовлияния (также как и показатели результативности) позволяет оценить реальную картину сотрудничества и интеграции с заинтересованными сторонами, скорректировать стратегические и тактические совместные цели и отслеживать процесс достижения результатов.

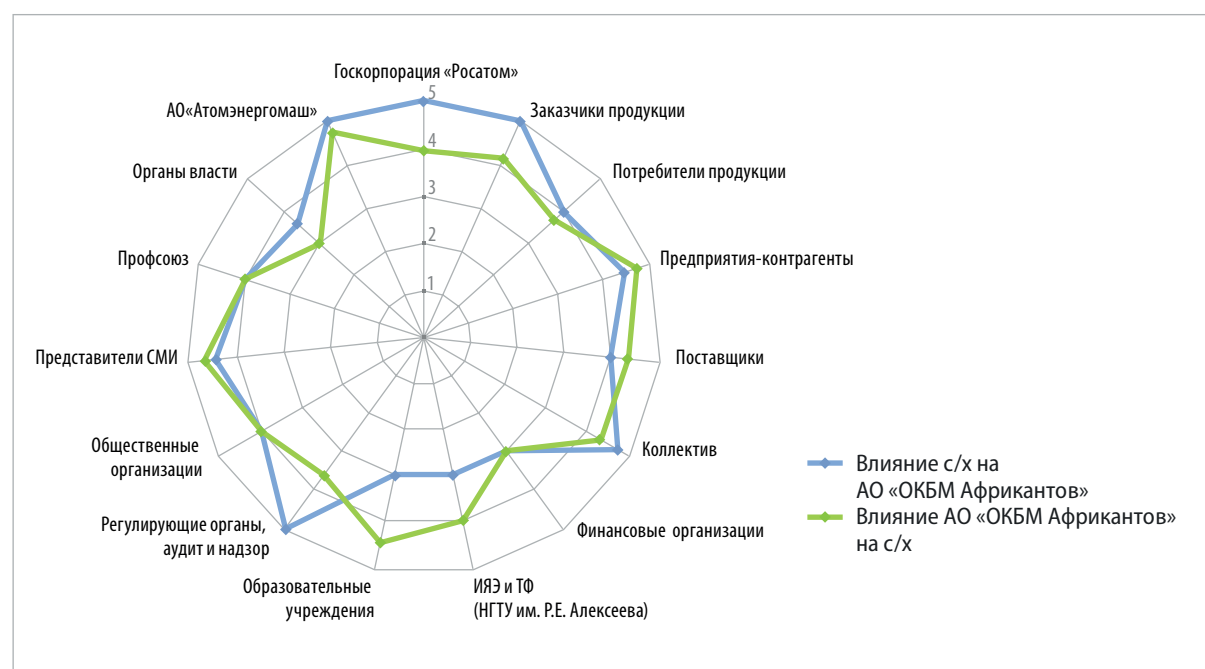
В 2016 г. возросло влияние заинтересованных сторон на АО «ОКБМ Африкантов», особенно таких групп, как предприятия-контрагенты, поставщики. Это взаимосвязано с одним из показателей карты КПЭ Генерального директора – Генерального конструктора Д.Л. Зверева «Своевременность поставки оборудования по заключенным договорам». Фактическое его значение 87,66 % по итогам 2016 г. обусловлено невыполнением договорных обязательств по нескольким контрактам. Основные причины: срыв сроков поставки контрагентами, задержка поставки комплектующих. В 2017 г. на АО «ОКБМ Африкантов» планируется системное внедрение программ по повышению операционной эффективности, в том числе на предприятиях-контрагентах. Один из инструментов, обеспечивающих соблюдение сроков исполнения контрактов – применение и системное развертывание ПСР. По итогам 2016 года АО «ОКБМ Африкантов» подтвердило статус «Лидер ПСР» и заняло первое место в рейтинге предприятий

Госкорпорации «Росатом». Это подтверждает эффективность и правильность выбранных направлений развития. Эта работа продолжается.

Также возросло взаимное влияние таких групп заинтересованных сторон как: регулирующие органы, аудит и надзор, органы власти, общественные организации, представители СМИ. Это обусловлено двумя ключевыми причинами. Первая причина – произошедшее событие, квалифицируемое как происшествие (радиационное) категории ПО1 и связанные с ним внеплановые проверки (подробнее на [стр. 113](#)), освещение этого события в СМИ. Вторая причина – ряд ключевых знаковых событий: сдача в промышленную эксплуатацию энергоблока № 4 Белоярской АЭС, комплектная поставка двух РУ для головного универсального атомного ледокола «Арктика» и его спуск на воду, 100-летие со дня рождения И.И. Африкантова и посвященные этому событию торжественные мероприятия, в том числе открытие мемориальной доски в НГТУ им. Р.Е. Алексеева. Эти события масштабны и значительны не только для АО «ОКБМ Африкантов», но и для всей атомной отрасли.

В 2017 году возрастет взаимовлияние АО «ОКБМ Африкантов», Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш». Это обусловлено тем, что АО «ОКБМ Африкантов» входит в состав 23 предприятий Госкорпорации «Росатом», которые включены в реестр системного развертывания ПСР, а также с организацией комплексной работы по развитию новых бизнес-направлений («Оптимизированные плавучие энергоблоки», «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем» и др.).

ВЗАИМНОЕ ВЛИЯНИЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН И АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»



ВОПРОСЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ

Госкорпорация «Росатом», АО «Атомэнергомаш»	Стратегия. Повышение эффективности. Инновации. Производственная система «Росатом». Корпоративное управление. Финансово-экономические показатели и их динамика. Результаты научной и производственной деятельности.
Заказчики продукции	Результаты научной и производственной деятельности. Производственная структура и эффективность управления. Дисциплина исполнения. Финансовое состояние предприятия. Качество и конкурентоспособность продукции.
Потребители продукции	Качество и безопасность продукции и услуг, оперативность, удовлетворенность ожиданий. Технический уровень и конкурентоспособность. Гарантии.
Предприятия-контрагенты	Производственные показатели. Качество и безопасность продукции. Исполнение договорных обязательств. Долгосрочный портфель заказов. Представительства на заводах-изготовителях. Производственная система «Росатом». Операционная эффективность.
Поставщики	Производственная система «Росатом». Процедуры выбора поставщиков. Цепочка поставок. ЕОСЗ. Категорийные стратегии. Исполнение договорных обязательств.
Коллектив	Результаты и достижения предприятия. Перспективы. Кадровая и социальная политика. Научный потенциал. Вовлеченность. Материальная и нематериальная мотивация. Молодежная политика. Коллективный договор.
Финансовые организации	Производственная структура. Перспективы и планы развития. Финансовое состояние предприятия. Заемный капитал, лизинг.
ИЯЭиТФ, образовательные учреждения	Научно-исследовательская деятельность. Подготовка кадров. Перспективы развития предприятия, создание рабочих мест. Профориентационные мероприятия. Пресс-туры. Совместные проекты.
Регулирующие органы, аудит и надзор	Качество и безопасность продукции. Достоверность и представительность независимого аудита деятельности. Выполнение действующих правил и норм. Полнота отчетности, прозрачность. Качество документации и изделий.
Общественные организации, СМИ	Перспективы развития предприятия. Экологическая безопасность. Информационная открытость бизнеса, прозрачность. Пресс-туры. Публикации. Тональность упоминаний. Индекс цитируемости. Выставочная деятельность. Социальные программы, благотворительность. Соблюдение законодательства.
Профсоюз	Социальная ответственность. Защищенность сотрудников. Коллективный договор. Соблюдение норм законодательства. Условия труда и безопасность производства.
Федеральные, региональные и местные органы власти	Радиационная и экологическая безопасность. Производственные показатели. Налоги, занятость. Использование регионального промышленного кластера. Энергоэффективность. Социальная политика.

ДИНАМИКА
ИНДЕКСА ВЗАИМОВЛИЯНИЯ
ПОЗВОЛЯЕТ ОЦЕНИТЬ
РЕАЛЬНУЮ КАРТИНУ
СОТРУДНИЧЕСТВА И ИНТЕГРАЦИИ
С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ
СТОРОНАМИ



ВНУТРЕННИЕ И ВНЕШНИЕ КОММУНИКАЦИИ

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВНЕШНИМ КОММУНИКАЦИЯМ 2016 г.

Пресс-релизы и публикации	♦ 67 пресс-релизов; 65 публикаций в отраслевых СМИ; 286 публикаций в региональных СМИ; выход в федеральных СМИ.
Телепроекты	♦ Съёмки в ОКБМ для фильма «Удивительные машины. Русский атом». ♦ Биографический фильм к 100-летию И.И. Африкантова («Нижегородский Архимед») совместно с НГТУ им. Р.Е. Алексеева и ВГТРК. ♦ Ролик к 100-летию со дня рождения И.И. Африкантова «Игорь Африкантов. Штрихи к портрету». Атомрадио. ♦ Съёмки сюжетов для региональных и федеральных телеканалов.
Интерактивные коммуникации	♦ Развитие сайта (www.okbm.nnov.ru): – > 120 тыс. сеансов, порядка 56 тыс. новых пользователей, – 295 тыс. просмотров страниц (по данным «Google Analytics»); – развитие групп предприятия в социальных сетях (Facebook, Twitter и т.д.); – периодические публикации по производственной тематике на портале «Сделано у нас» (http://sdelanounas.ru/); – публикации социальной направленности на www.publicatom.ru; – участие в региональном продвижении портала www.rosatompress.ru.
Конференции	♦ 09–10.11.2016 г. – проведена молодежная научно-техническая конференция «Развитие технологии реакторов на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем». ♦ 03.11.2016 г. – проведено заседание Торжественного Научно-технического совета, посвященного 100-летию со дня рождения И.И. Африкантова.
Выставки*	♦ 10 выставок, в том числе 1 за рубежом: NDExpo-2016, Морская индустрия России-2016, Нефтегаз-2016, АТОМЭКСПО-2016, Армия-2016, Offshore Marintec Russia-2016, Выставка в рамках 60-й Генеральной конференции МАГАТЭ (Вена, Австрия), Будущее России-2016, АТОМЕКС-2016, ВУЗПРОМЭКСПО-2016.
Взаимодействие с Информационным центром по атомной энергии	♦ Постоянно действующая экспозиция ОКБМ. Пресс-тур для журналистов СМИ (г. Саров). Экскурсии для учителей. Научные бои. Мероприятия Совета Молодежи ОКБМ. Лекции для студентов НГТУ.
Визиты	♦ Организовано 96 деловых визитов российских и 28 визитов иностранных делегаций.
Взаимодействие при подготовке Публичного отчета	♦ Организация и проведение диалогов в рамках визитов делегаций. ♦ Работы по заверению и заявлению Комиссии заинтересованных сторон ПГО. ♦ Участие в конкурсах и пр.
Виртуальные панорамы	♦ «Гидродинамическая лаборатория ОКБМ». ♦ «Лаборатория реакторной гидродинамики НГТУ».
Виртуальный тур по территории предприятия	♦ Создан собственными силами. ♦ Демонстрация посетителям без доступа на территорию. ♦ Демонстрация на выставках, демонстрация с целью профориентации на площадках ИЦАЭ, профильных ВУЗов и др.

* – Работа в рамках рекламно-выставочного направления регламентируется нормативными документами федерального и отраслевого уровней, приказами Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш» и разработанными на их основе внутренними стандартами, регламентами и порядками предприятия в сфере выставочной, конференционной и закупочной деятельности. Показатель обеспечения проведения ознакомительных мероприятий с целью развития общественной приемлемости атомной энергетики в регионе включен в карту КПЭ Начальника департамента стратегического развития и внешнеэкономической деятельности.

Рекламно-выставочная и музейная деятельность рассматривается АО «ОКБМ Африкантов» как одна из важных составных частей просветительской работы предприятия. Участие в международных и региональных выставках позволяет ярко и наглядно представлять информацию о деятельности предприятия и перспективных проектах, о безопасности и многолетнем положительном опыте эксплуатации разработанных реакторных установок. В составе экспозиций – масштабированные макеты производимой продукции, а также планшеты с ее детальным изображением и характеристиками.

Темы экспозиций выставок 2016 г.: оборудование для АЭС разработки АО «ОКБМ Африкантов»; атомные энергетические установки для морской индустрии России; быстрые натриевые реакторы; транспортные энергоблоки с ЯЭУ для решения государственных задач развития арктической зоны России; герметичные насосы разработки АО «ОКБМ Африкантов»; создание судовых реакторных установок нового поколения с высокими эксплуатационными и ресурсными характеристиками.

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ВНУТРЕННИМ КОММУНИКАЦИЯМ 2016 г.

Программа «Страна Росатом»	10 видеосюжетов по производственной и социальной тематике.
Радиопрограмма «Страна Росатом»	16 упоминаний в эфире.
Проект «Инфоэкраны»	> 30 инфоповодов, периодичность выпуска – еженедельно.
Печатные издания «Страна Росатом», «Вестник АЭМ»	> 60 публикаций.
«Вестник ОКБМ»	Тираж – 400 экземпляров ежеквартально по 6-8 полос, размещение на интернет-портале и на доске объявлений. Тип издания – b2p.
День информирования	Организовано 2 дня информирования, посещаемость > 500 человек каждый. Работает сервис «Вопрос-ответ», обработано > 60 обращений. Время обработки запросов не более недели.
Интерактивная доска почета ОКБМ	Обеспечена успешная работа. Достижения и успехи работников (производственная, конструкторская, научно-исследовательская, общественная деятельность, развитие ПСР и спорт) – 72 человека.
100-летие И.И. Африкантова	Разработана визуальная айдентика. Взаимодействие с федеральной и отраслевой прессой.
Встреча молодежи с директором	Встреча проходит ежегодно в формате «круглого стола». Участвуют порядка 15 молодых специалистов.
Информационные стенды и модули. Коммуникативное сопровождение ПСР-активности. Постоянно действующая фотовыставка о работе предприятий группы компаний «Атомэнергомаш». Участие в проекте «Корпоративная Система Обратной Связи».	

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ 2017 г.:

- ◆ Повышение цитируемости материалов;
- ◆ Реализация проекта «100 лет со дня рождения И.И. Африкантова»;

- ◆ Реализация коммуникативного проекта «Ценности Росатома»;
- ◆ Развитие музея предприятия;
- ◆ Создание нового сайта.

10

ВИДЕОСЮЖЕТОВ
ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ
И СОЦИАЛЬНОЙ ТЕМАТИКЕ



МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

География деятельности представлена на [стр. 36](#).

КНР

♦ Поставка запасных частей для ТАЭС

Продолжается реализация контракта на поставку запасных частей для Тяньваньской Атомной Электростанции (ТАЭС), заключенного между АО «ОКБМ Африкантов» и Китайской Корпорацией Атомной Энергетической Промышленности (CNEIC), представляющей Цзянскую корпорацию по атомной энергетике (JNPC). В 2016 г. в рамках контракта было заключено Дополнение на изготовление и поставку запасных частей (колесо рабочее, аппарат направляющий, штифт) для использования на 1-ом и 2-ом блоках ТАЭС.

♦ Проект CEFR

Сотрудничество осуществляется в рамках Контракта между АО «ОКБМ Африкантов», Китайской Корпорацией Атомной Энергетической Промышленности (CNEIC) и Китайским Институтом Атомной энергии (CIAE) на поставку оборудования и изделий, а также оказание услуг по технической поддержке и обслуживанию при замене и ремонте оборудования CEFR.

В 2016 г. выполнены: поставка ЗИП для оборудования РУ CEFR, входной контроль поставленного оборудования, услуги по технической поддержке при подготовке к ремонту и замене оборудования РУ CEFR.

По итогам рабочей встречи российско-китайской координационной рабочей группы по CEFR запланировано заключение Дополнений к Контракту на дополнительную поставку ЗИП, разработку и поставку документации для ремонта, а также на сопровождение эксплуатации CEFR.

Также подтвержден интерес китайской стороны к организации российской стороной долгосрочного сопровождения эксплуатации CEFR и поставке ЗИП на 5-ти и 10-летние периоды эксплуатации.

ИНДОНЕЗИЯ

♦ Проект RDE

В начале 2016 г. Национальное агентство по ядерной энергии Республики Индонезия (BATAN) завершило рассмотрение материалов концептуального проекта РУ ВТГР малой мощности (РУ RDE), подготовленных по итогам Фазы 1 проекта RDE, и высоко оценило качество документов, разработанных АО «ОКБМ Африкантов». Руководствуясь результатами Фазы 1 проекта RDE, BATAN приступило к согласованию с другими государственными структурами Индонезии формата организации работ на Фазе 2, которая предполагает сооружение РУ RDE. Ожидается, что в 2017 г. будет принято решение о проведении тендера на заключение EPC-контракта.

В течение 2016 г. во взаимодействии с отраслевым интегратором проекта АО «Русатом Оверсиз Инк» АО «ОКБМ Африкантов» подготовил ряд технических, маркетинговых и аналитических документов в обеспечение принятия решения об участии организации отрасли в Фазе 2 проекта RDE.

РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ

Агентство по развитию быстрого реактора (SFRA), входящее в состав Корейского института по атомной энергии KAERI, проявило интерес к сотрудничеству при создании в Республике Корея исследовательского реактора на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем (PSFGR). На 2017 г. намечена проработка возможности сотрудничества в области поставок оборудования и экспертизы корейского проекта специалистами АО «ОКБМ Африкантов». Также многолетний партнер АО «ОКБМ Африкантов» (KAERI) вновь проявил интерес к сотрудничеству. Предметной областью планируемого сотрудничества является сооружение демонстрационного энергоблока с РУ SMART в Корее. Возможный объем сотрудничества сторонами не оценивался.



МНОГОЛЕТНИЙ ПАРТНЕР
АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»
(KAERI) ВНОВЬ ПРОЯВИЛ
ИНТЕРЕС К СОТРУДНИЧЕСТВУ

ФИНЛЯДИЯ

В сентябре и ноябре 2016 г. на территории АО «ОКБМ Африкантов» были успешно проведены два оценочных аудита с целью подтверждения готовности АО «ОКБМ Африкантов» выступить в качестве субпоставщика машины перегрузочной для энергоблока № 1 АЭС «Ханхикиви».

Ожидается очередной оценочный аудит АО «ОКБМ Африкантов» и принятие окончательного решения компанией Fennovoima Oy об участии АО «ОКБМ Африкантов» в поставке оборудования для АЭС «Ханхикиви».

В настоящее время подписан Договор между АО «ОКБМ Африкантов» и АО «Атомэнергомаш» на поставку машины перегрузочной.

В случае успешной реализации проекта АЭС «Ханхикиви» станет первой российской АЭС, построенной в западной стране, что в перспективе должно способствовать привлечению новых зарубежных заказчиков.

БОЛГАРИЯ

В 2016 г. в рамках контрактов с АО «Атомтехэнерго» были завершены работы по продлению срока службы насосного оборудования 5 блока АЭС «Козлодуй» (Болгария), а также выполняются работы по продлению срока службы насосного оборудования на 6 блоке.

Завершена разработка и обеспечена реализация ТВСА-12 в рамках контракта с АО «ТВЭЛ».

Проведен ряд совещаний, по итогам которых определен актуальный план работ на ближайшие годы по продлению сроков эксплуатации (ПСЭ) энергоблоков № 5,6 АЭС «Козлодуй», что в значительной мере укрепило позиции АО «ОКБМ Африкантов» на энергетическом рынке Болгарии.

ШВЕЦИЯ

В 2016 г. в соответствии с условиями контракта между АО «ТВЭЛ» и VNF проведен плановый аудит СМК АО «ОКБМ Африкантов» как организации, вовлеченной в проектирование, анализ и разработку ТВС-КВАДРАТ, в результате которого АО «ОКБМ Африкантов» был включен в Перечень одобренных поставщиков компании VNF. В 2017 г. в рамках аудита СМК АО «ОКБМ Африкантов» представителями VNF запланировано посещение АО «ОКБМ Африкантов». Положительное решение компании VNF об успешном завершении опытно-промышленной эксплуатации ТВС-КВАДРАТ на АЭС «Ringhals» позволит в дальнейшем приступить к стадии коммерческой эксплуатации ТВС-КВАДРАТ на АЭС с реакторами PWR.

В рамках контрактов между АО «ОКБМ Африкантов» и АО «ТВЭЛ» в 2016 г. продолжают работы по ТВС-КВАДРАТ серии LFA на 3-ем энергоблоке АЭС «Ringhals». Проводится поиск оптимальных решений, направленных на повышение конкурентоспособности проекта ТВС-КВАДРАТ.

В рамках ежегодных совещаний по проекту ТВС-КВАДРАТ обсуждаются возможные будущие проекты, связанные с программами ОПЭ ТВС-КВАДРАТ, также планируется к обсуждению дополнительный перечень работ по лицензированию поставок партий перегрузки ТВС-КВАДРАТ для АЭС «Ringhals» (3 и 4 блоки).

В целом внедрение ТВС-КВАДРАТ на зарубежные АЭС с реакторами PWR способно стать серьезным технологическим прорывом Топливной Компании Госкорпорации «Росатом» в решении стратегических задач по выходу на новые рынки сбыта и расширению объемов экспортных поставок.

ЧЕШСКАЯ РЕСПУБЛИКА

В 2016 году в рамках контрактов между АО «ОКБМ Африкантов» и АО «ТВЭЛ» продолжены масштабные работы для АЭС «Темелин» по проекту ТВСА.

На встрече с экспертами CEZ на АЭС «Темелин» проведено обсуждение вопросов проекта внедрения ТВСА-T.mod.2 в активные зоны блоков № 1 и № 2 АЭС «Темелин».

Принято участие в совещании по вопросам проектирования нового стенда инспекции ТВС и твэлов для АЭС «Темелин», что является перспективным направлением. На 2017 г. запланировано проведение НИОКР, включая авторское сопровождение. Основные результаты расчета теплогидравлических характеристик активной зоны с ТВСА-T.mod.2 на АЭС «Темелин» будут представлены в SUJB – надзорный орган Чехии по ядерному управлению. Активное привлечение АО «ОКБМ Африкантов» к работам для АЭС «Темелин» по проекту ТВСА безусловно является для АО «ОКБМ Африкантов» успешной практикой участия в проектировании европейской АЭС, и, как следствие, повышает имидж АО «ОКБМ Африкантов» как поставщика оборудования, работ, услуг на международном рынке.

БЕЛОРУССИЯ

В 2016 г. в рамках контракта между АО «ОКБМ Африкантов» и АО ИК «АСЭ» выполнена поставка насосного оборудования и арматуры для энергоблока № 1 Белорусской АЭС. Также в рамках контракта между АО «ОКБМ Африкантов» и АО «ДЭЗ» поставлена машина перегрузочная. В 2018 г. запланирована поставка второй машины перегрузочной.

В 2017 г. запланирована очередная поставка оборудования на энергоблок № 2 Белорусской АЭС. Планируется проведение испытаний и приемочных инспекций насосных агрегатов для энергоблока № 2 Белорусской АЭС по Договору на насосные агрегаты.

Стороны договорились провести обучение эксплуатационного персонала АЭС ГП «Белорусская АЭС» правилам работы с машинами перегрузочными на испытательных стендах АО «ОКБМ Африкантов», что является расширением компетенций АО «ОКБМ Африкантов» при участии в сооружении Белорусской АЭС.

ИРАН

В 2016 г. в рамках контракта с АО ИК «АСЭ» продолжают поставки ЗИП для АЭС «Бушер» на энергоблок № 1, а также осуществляется оказание услуг по технической поддержке и авторскому сопровождению.

ИНДИЯ

В рамках проекта Куданкулам АО «ОКБМ Африкантов» в 2016 г. подало заявку на участие в конкурсе на поставку на 3, 4 энергоблоки насосных агрегатов артезианского типа (62 шт.).

В 2016 г. прошли испытания опытных образцов оборудования АЭС «Куданкулам» на экспериментальных стендах BARC с целью улучшения рабочих характеристик АЭС, повышения ее надежности и безопасности. Также был согласован объем участия специалистов АО «ОКБМ Африкантов» в последующих испытаниях и усовершенствованиях оборудования АЭС.

На 2017 г. запланировано обсуждение программы дальнейших совместных работ.

АРМЕНИЯ

В 2016 г. в рамках контракта с АО «Атомтехэнерго» выполнялись работы по оценке технического состояния насосного оборудования на 2 блоке Армянской АЭС.

Также в 2017 г. планируется заключение договора на продление срока эксплуатации насосного оборудования, что станет расширением компетенций АО «ОКБМ Африкантов» по данному направлению.

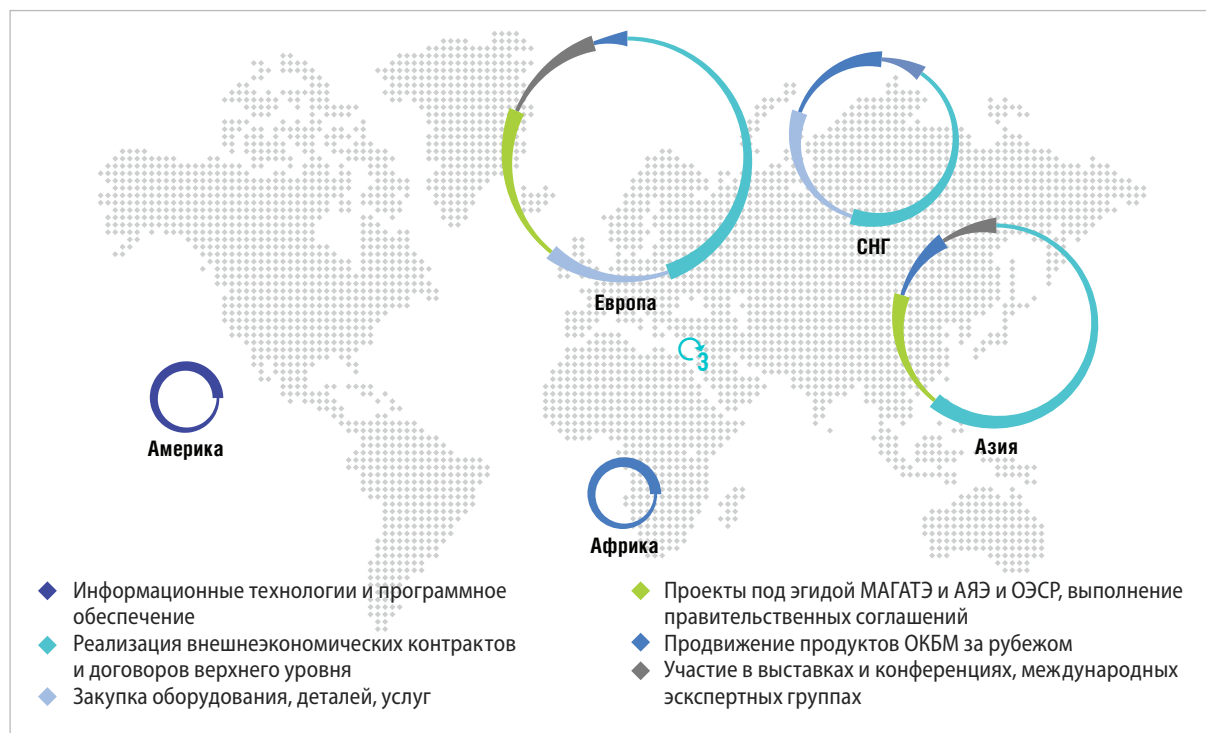
ЮАР

Ведутся интенсивные консультации с участием АО «ОКБМ Африкантов» по возможности сотрудничества организаций Госкорпорации «Росатом» и компании ESKOM в области изготовления и поставки топлива для проекта RDE. Участие в данном проекте расширит географию присутствия АО «ОКБМ Африкантов» на международном рынке.

СОТРУДНИЧЕСТВО ПО ЛИНИИ ИМПОРТА ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ОБОРУДОВАНИЯ

В 2016 г. для выполнения мероприятий «Техническое перевооружение и развитие опытно-экспериментальной базы АО «ОКБМ Африкантов» в рамках Контракта с компанией Ducom Instruments Pvt. Ltd. была осуществлена поставка измерительного устройства Трибометр TR-20M-54 для проведения испытаний подшипниковых материалов. С целью обеспечения своевременного перевода АСУ КТПП АО «ОКБМ Африкантов» с PDM-системы SEARCH на PLM-систему IPS был заключен и выполнен контракт на оказание консультационных услуг с ОДО «ИНТЕРМЕХ» (Белоруссия).

География зарубежных командировок специалистов АО «ОКБМ Африкантов»



По тематике двустороннего международного сотрудничества в 2016 г. на площадке АО «ОКБМ Африкантов» состо-

лось 28 визитов делегаций (Индии, Китая, Финляндии, Республики Корея, Белоруссии, Швеции и др.)

ИССЛЕДОВАНИЯ

УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Удовлетворенность потребителей – ключевая характеристика, определяющая конкурентоспособность предприятия и его продукции, интегрированно отражающая уровень безопасности, клиентоориентированности, эффективности и в целом потенциал рыночного успеха и доверия предприятию.

Оценка удовлетворенности потребителей (далее – УП) АО «ОКБМ Африкантов» осуществляется ежегодно на основании утвержденных внутренних стандартов, методика постоянно развивается. Основа для исследования: анкетирование; замечания от потребителей; оперативная переписка; решения НТС, Координационных советов по

качеству, балансовых комиссий и пр.

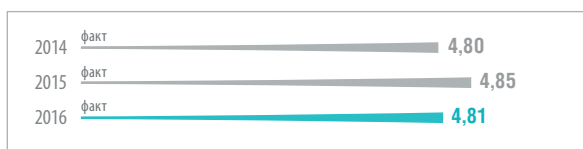
В настоящее время определена следующая структура показателей УП: интегральный индекс УП; индекс УП по видам продукции и услуг (Поставки, НИОКР, Услуги, работа с контрагентами); индекс КПЭ «УП» для руководителей предприятия.

Целевым индексом удовлетворенности потребителей является значение 4,5; минимальным – 4,2; максимальным – 4,7. В 2016 г. отклик от потребителей остается на высоком уровне – 73 %, что свидетельствует о тесном и доверительном взаимодействии с потребителями и предполагает более точную оценку.

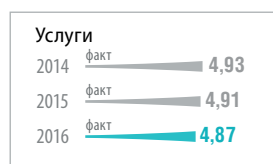
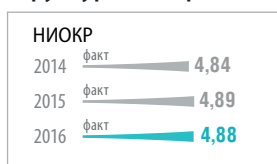
АЛЕКСАНДР РАНЦЕВ,
Первый заместитель гендиректора АО «Атомэнергомаш» по атомной энергетике и новым бизнесам:

**ЧТО ХОЧЕТ НАШ КЛИЕНТ? ПРЕЖДЕ ВСЕГО КАЧЕСТВЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ПО КОНКУРЕНТНОЙ ЦЕНЕ
В НЕОБХОДИМЫЕ КЛИЕНТУ СРОКИ. СОБЛЮДЕНИЕ ТРЕХ ЭТИХ ПАРАМЕТРОВ СКЛАДЫВАЕТСЯ,
ПО СУТИ, В ФОРМУЛУ УСПЕХА.**

Интегральный индекс удовлетворенности потребителей



Структура интегрального индекса УП



В 2016 г. продолжают укрепляться устойчивые связи с потребителями.

Из анализа долевого состава типов Потребителей видно, что объем группы «ЛИДЕРЫ» вырос на 22 % по сравнению с показателями 2015 г. (в общем объеме портфеля заказов доля «ЛИДЕРОВ» составляет ~ 82 %).

Это объясняется тем, что часть Потребителей (АО ИК «АСЭ», АО «Атомтехэнерго», АО «ЦТСС», АО «ВНИИНМ», АО «ВНИИАЭС») увеличили долю закупок в общем объеме, что свидетельствует о развитии сотрудничества с этими Потребителями; появились новые лидеры – АО «ЦТСС», АО «ВНИИНМ», ЦЭНКИ с большой долей закупок в общем объеме портфеля заказов.

В то же время объем группы «ВЕРНЫЕ» снизился на 45 % по сравнению с показателями 2015 г. (в общем объеме портфеля заказов доля «ВЕРНЫЕ» составляет ~ 17 %) – продолжают работы по направлениям: проект БН-1200; разработка активной зоны с полной загрузкой МОКС-топливом для РУ БН-800; НИОКР в обеспечение опытно-промышленной эксплуатации

РУ БН-800; обоснование топливных загрузок БН-600; НИОКР по активной зоне БН-600; НИОКР в обеспечение разработки ТП АЗ для РУ РИТМ-200 и др.

Объем группы «НОВИЧКИ» в общем объеме портфеля заказов составляет ~ 1 %, что сравнимо с показателем 2015 г. Для потребителей этой группы в 2016 г. выполнялись работы: поставка вентилятора осевого с системой автоматического управления; проведение ремонтных работ электронасосов и поставка ЗИП; выполнение независимых расчетов экспериментов по проектам и др. Объем группы «СОМНЕВАЮЩИЕСЯ» в общем объеме портфеля заказов минимальный – стремится к 0 % (в 2015 г. объем группы составлял 2 %), что свидетельствует об успешном завершении работ: Филиал АО «Концерн Росэнергоатом» «Ленинградская атомная станция»; ООО «УфаАтомХимМаш»; ПАО «НЗХК» и др. В среднесрочной перспективе прогнозируется сохранение значения индекса удовлетворенности потребителей в пределах 4,7–4,8.

Подробнее об исследовании

57

Доли групп потребителей по направлению, 2016 г.



КОНФУЦИЙ,
древний мыслитель и философ:

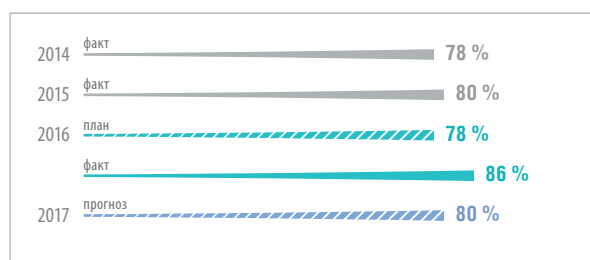
**ВЫБЕРИТЕ СЕБЕ РАБОТУ ПО ДУШЕ, И ВАМ НЕ ПРИДЕТСЯ РАБОТАТЬ
НИ ОДНОГО ДНЯ В СВОЕЙ ЖИЗНИ.**

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

С 2010 г. АО «ОКБМ Африкантов», наряду с другими предприятиями отрасли, принимает участие в социологическом исследовании вовлеченности персонала в процессы производственной деятельности, которое организовывается и проводится силами управления оценки и развития персонала по технологии компании Aon Hewitt. Компанией-провайдером, проводящей обработку и составляющей отчет по результатам, является российская компания AXES Managment. Исследование анонимное, проводится в форме опроса (анкетирования), в ходе которого работникам предлагается ответить на ряд вопросов о работе в АО «ОКБМ Африкантов», управляющей компании и Госкорпорации «Росатом». С целью уточнения результатов проводятся фокус-группы – выборочное интервьюирование целевой аудитории (руководителей,

специалистов, рабочих). Ежегодно в исследовании принимает участие более 1000 работников предприятия. Такие результаты возможны только в команде единомышленников, объединенных общей целью и стремлением быть лучшими, быть первыми. По результатам исследования ежегодно разрабатываются и реализуются «Планы мероприятий по сохранению и увеличению уровня вовлеченности работников АО «ОКБМ Африкантов» – общий по предприятию и в каждом подразделении. Успешная реализация Планов 2015–2016 гг. способствовала повышению уровня вовлеченности, удовлетворенности работников организации такими аспектами труда, как «Зарплата» (на 14%), «Процессы» (на 9%), «Признание» (на 7%), «Ресурсы» (на 9%), «Условия труда» (на 6%), «Репутация работодателя» (на 6%), «Карьерные возможности» (на 7%).

Вовлеченность



Зона высокого уровня вовлеченности —
зона результативности — зона лучших
работодателей



> 1 000

РАБОТНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ
ЕЖЕГОДНО ПРИНИМАЮТ
УЧАСТИЕ В ИССЛЕДОВАНИИ
ВОВЛЕЧЕННОСТИ

САМООЦЕНКА КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

АО «ОКБМ Африкантов» придает особо важное значение обеспечению ядерной и радиационной безопасности, как высшему приоритету, при разработке, изготовлении, поставке, монтаже и наладке оборудования.

В октябре 2016 г. в АО «ОКБМ Африкантов» впервые проведена самооценка культуры безопасности, которая впоследствии будет проводится ежегодно с целью мониторинга состояния ядерной и радиационной безопасности, уровня развития культуры безопасности.

В исследовании приняли участие 935 работников предприятия, из них 121 руководитель, 524 специалиста, 290 рабочих.

Исследование анонимное, проводилось в форме опроса (анкетирования) по разработанной в соответствии с требованиями МАГАТЭ анкете.

По результатам исследования 2016 г.:

- ♦ доля работников, высоко оценивающих уровень развития культуры безопасности в АО «ОКБМ Африкантов» – 73 %;
- ♦ доля работников, высоко оценивающих состояние ядерной и радиационной безопасности в АО «ОКБМ Африкантов» – 75 %;
- ♦ доля работников, высоко оценивающих состояние ядерной и радиационной безопасности в своем подразделении – 83 %.

ВНУТРЕННИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

В рамках исполнения поручения Генерального директора – Генерального конструктора в 2016 г. были проведены исследования востребованности и эффективности функционирования научно-технической библиотеки (НТБ) и музея АО «ОКБМ Африкантов». Цель работы – определение текущего уровня функционирования указанных структур в сравнении с заявленными миссией, целями, задачами и лучшими практиками, а также выявление про-

блем, пожеланий и ожиданий сотрудников предприятия по указанному вопросу и определение направлений развития.

Исследование было проведено методом анкетирования.

Для обеспечения полноты анализа анкеты были разработаны для двух групп респондентов: пользователей (посетителей НТБ и музея) и экспертов (работников указанных структур или лиц, близко связанных с ними рабочими обязанностями). При этом вся совокупность респондентов-потребителей была поделена на 3 категории: высшее руководство, технические специалисты и специалисты в области, не связанной с техникой. Также были выделены подкатегории: начальники, опытные сотрудники и молодые специалисты.

В процессе проведения опроса было получено 519 заполненных респондентами анкет, что достаточно для обеспечения достоверности результата.

Анализ полученных результатов подтвердил востребованность этих ресурсов. НТБ посещают около 70 % респондентов, причем, 94 % из них отмечают, что всегда получают точную, исчерпывающую информацию в полном объеме по первому запросу и оценивают качество работы НТБ на «хорошо» и «отлично». Музей предприятия хотя бы однократно посещали 80 % опрошенных. Респонденты уверены, что музей АО «ОКБМ Африкантов» формирует положительное отношение к предприятию, ощущение гордости за предприятие и «Росатом», а также потребность быть причастным к его деятельности, вносить как можно больший вклад в его развитие. По итогам проведенных работ были выпущены отчеты, в которых наглядно представлены результаты анализа, приведены комментарии респондентов, сформулированы проблемы функционирования объектов исследования и предложения по их дальнейшему развитию.

83%

ДОЛЯ РАБОТНИКОВ,
ВЫСОКО ОЦЕНИВАЮЩИХ
СОСТОЯНИЕ ЯДЕРНОЙ
И РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
В СВОЕМ ПОДРАЗДЕЛЕНИИ



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В ПРОЦЕССЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

Публичный годовой отчет АО «ОКБМ Африкантов» – это интегрированный отчет, в котором комплексно раскрывается информация по финансово-экономической и производственной деятельности предприятия, в том числе в контексте экономического, экологического и социального влияния на окружающий мир. Разработка отчета – системный и насыщенный процесс. С 2011 г. на предприятии сформирована эффективная устойчивая система со всей необходимой нормативной базой (стандарт предприятия, порядок подготовки отчета, положение о комитете по публичной отчетности и положение о комиссии заинтересованных сторон).

Ответственность за управление устойчивым развитием, подготовку публичного годового отчета возложена на начальника департамента стратегического развития и развития производственной системы.

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии с основным вариантом GRI G4. В части отражения информации сохранены тенденции представления план-факт анализа результатов, прогнозов и перспектив развития, укрупнена бизнес-модель, детально описано изменение капиталов, в раздел «Устойчивое развитие» включены примеры вклада АО «ОКБМ Африкантов» в реализацию 17 общепризнанных целей в области устойчивого

развития. Обеспечено соответствие принципам Международного стандарта по интегрированной отчетности. В частности, принцип «связность информации» реализован за счет разработки smart-pdf версии отчета, наличия перекрестных ссылок по отчету и ссылок на прошлые отчеты. Отражены подходы в области менеджмента и нормативные документы, регламентирующие деятельность, по каждому направлению, по ключевым бизнес-направлениям и функциональным системам представлены планы на среднесрочную перспективу. То есть обеспечено соблюдение принципов – стратегический фокус и ориентация на будущее, надежность и полнота. Процесс подготовки Отчета, в том числе формирование карты существенных аспектов, раскрыт на [стр. 133 \(Приложение 1\)](#).

По результатам работы члены Комиссии выполнили общественное заверение Отчета.

Публичный отчет за 2017 г. будет подготовлен в соответствии с новыми Стандартами GRI, также планируется пересмотр карты существенных аспектов по полной процедуре. В 2017 г. будут актуализированы все нормативные документы по публичной отчетности в соответствии с требованиями стандартов GRI и в связи с организационными преобразованиями на предприятии.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ

АО «ОКБМ Африкантов» (далее – Общество) предложило нам оценить свой Публичный отчет за 2016 год (далее – Отчет), который носит интегрированный характер, на полноту и существенность раскрытой в нем информации, соответствие стандартам, а также эффективность реагирования АО «ОКБМ Африкантов» на запросы заинтересованных сторон в рамках деловых визитов, двусторонних встреч и реализации совместных проектов. Для этого нам и нашим представителям были представлены материалы для изучения (проект Отчета). Мы соблюдаем этические требования независимости и объективности оценок, выражаем свое персональное мнение экспертов, а не мнение организаций, представителями которых являемся. Мы подтверждаем, что не получали от АО «ОКБМ Африкантов» никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Мы принимаем во внимание и признаем как достоинство, что в рамках подготовки Отчета и процедуры общественного заверения Отчета АО «ОКБМ Африкантов» опиралось на положения международных стандартов. Это Руководство по отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (Global Reporting Initiative, GRI), версия G4.0 (базовый вариант), Стандарты серии AA1000 организации Accountability, Международный Стандарт интегрированной отчетности (The International <IR> Framework), руководствовались Политикой Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности. Нормативную базу Отчета составляют федеральное законодательство, вышеуказанные международные стандарты, регламентирующие документы Госкорпорации «Росатом» и нормативные документы АО «ОКБМ Африкантов» в области публичной отчетности. В то же время подтверждение степени соответствия

Отчета каким-либо системам отчетности не входит в задачу данного заключения.

Предметом анализа и оценки в ходе настоящего общественного заверения является формат, структура, содержание Отчета, существенность и полнота раскрываемой в нем информации, а также реагирование Общества на замечания и предложения заинтересованных сторон. В процессе общественного заверения Отчета мы не ставили задачу проверки системы сбора и анализа информации в Обществе, достоверность представленных в отчете фактических данных не является предметом общественного заверения.

ОЦЕНКИ, ЗАМЕЧАНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ

С точки зрения содержания и формы представления Отчет заслуживает высокой оценки. В Отчете Общество успешно реализует базовые концепции МСИО, что позволяет читателям получить ключевую информацию о его бизнес-модели, капиталах и цепочке создания стоимости. Стратегическая направленность и ориентация на будущее представлена с учетом прогнозируемых проблем и путей их решения. Информация о результативности в основном представлены в трехлетней ретроспективе с указанием прогнозных значений на следующий год, планы представлены в среднесрочной перспективе. Это позволяет оценить динамику развития Общества, особенно с учетом сравнительного анализа данного Отчета с отчетами за 2011, 2012, 2013, 2014 и 2015 годы.

Приоритетные темы Отчета «Ответственность. Эффективность. Развитие» и «100 лет со дня рождения И.И. Африкантова» отражают стратегическое видение Обществом интеллектуального и человеческого капитала, формирование единой команды АО «ОКБМ Африкантов» с момента основания предприятия.

Игорь Иванович Африкантов, 100-летие со дня рождения которого предприятие отпраздновало, заложил основы формирования ОКБМ как комплексной конструкторской организации атомного машиностроения, располагающей собственной производственной и опытно-экспериментальной базой. Отчет отражает результаты в области повышения эффективности деятельности по всем направлениям, что позволяет повысить конкурентоспособность предприятия и его продукции, а как следствие – укрепить позиции отрасли в целом. Эти темы крайне актуальны. Тем более на фоне признания АО «ОКБМ Африкантов» «Лидером ПСР» по итогам 2015 года, а также подтверждения этого статуса в 2017 году (по итогам 2016 г.). АО «ОКБМ Африкантов» уделяет особое внимание молодежной политике, анализу и повышению вовлеченности сотрудников, понимая важность этих направлений: успех предприятия зависит от единства и сплоченности всего коллектива, от вклада каждого сотрудника. Интегрированный характер Отчета позволяет раскрыть информацию как по основной деятельности Общества, так и его деятельности в области устойчивого развития. Отчет раскрывает информацию о различных аспектах устойчивого развития; о безопасности продукции, ядерном нераспространении, инновационном развитии, об экономическом, социальном и экологическом влиянии и дает комплексную картину деятельности Общества. Особо значим тот факт, что отражены конкретные примеры вклада АО «ОКБМ Африкантов» в реализацию 17 общепризнанных целей в области устойчивого развития. Данный отчет является шестым интегрированным отчетом Общества. Мы с удовлетворением отмечаем высокий уровень организации работы по публичной отчетности, а также развитие системы публичной отчетности АО «ОКБМ Африкантов». Кроме того, проанализи-

зировано влияние системы публичной отчетности на эффективность деятельности Общества, что позволяет ожидать в дальнейшем сохранения высокого качества годовой публичной отчетности. Нам неизвестны какие-либо факты, которые ставят под сомнение правдивость изложенной в Отчете информации.

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ИНФОРМАЦИИ

Мы считаем, что Общество полноценно отразило в Отчете существенные темы, значимые для него и заинтересованных сторон. При этом мы исходим из того, что существенными являются те вопросы, информация по которым может повлиять на оценки и решения ключевых заинтересованных сторон – пользователей Отчета, и их позицию по отношению к Обществу. Важно, что представлена информация не только о положительных факторах и возможностях развития, но и о потенциальных рисках и проблемах, с демонстрацией возможностей Общества по управлению рисками, превентивных мероприятий и решений.

ПОЛНОТА И СВЯЗАННОСТЬ ИНФОРМАЦИИ

Существенная информация представлена в полном объеме. Наглядно раскрыты организационная и процессная бизнес-модели деятельности Общества, детально раскрыта цепочка поставок. На наш взгляд, существенная информация представлена в Отчете в целостной форме, приоритетные темы раскрываются во всех разделах Отчета под различными углами зрения, соответствующими специфике и содержанию разделов. В Отчете обеспечена логическая и функциональная связь между элементами содержания, ключевыми показателями, используемыми ресурсами.

Заместитель директора Департамента стратегии и развития АО «Атомэнергомаш»

Советник-наставник при Губернаторе Нижегородской области по промышленности

Ректор ФГБОУ ВО «НГТУ им. Р.Е. Алексеева»

Генеральный директор РОР «НАПП»

Председатель Правления, Генеральный директор Торгово-Промышленной Палаты Нижегородской области

Президент АО ИК «АСЭ», Управляющей организации АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект», АО «АТОМПРОЕКТ»

Директор Нижегородского института Экономического Развития

Толстов К.Ю.

Нефедов В.В.

Дмитриев С.М.

Цыбанев В.Н.

Краснов Д.Г.

Лимаренко В.И.

Титов Б.М.



ПРИЛОЖЕНИЯ

1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ
 2. ГЛОССАРИЙ
 3. СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ
 4. ТАБЛИЦА-УКАЗАТЕЛЬ GRI (В СООТВЕТСТВИИ С УРОВНЕМ «ОСНОВНОЙ»)
 5. ТАБЛИЦА-УКАЗАТЕЛЬ МЕЖДУНАРОДНОГО СТАНДАРТА ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ
 6. ТАБЛИЦА-УКАЗАТЕЛЬ СПЕЦИФИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»
 7. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»
 8. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
- КОНТАКТЫ И АНКЕТА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ



ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ОТЧЕТА

Публичный отчет за 2016 год (далее – Отчет) является шестым интегрированным Отчетом АО «ОКБМ Африкантов». Отчет готовится ежегодно (предыдущий Отчет был опубликован в 2016 г. по результатам отчетного 2015 г.) на добровольной основе и адресован широкому кругу заинтересованных сторон. Настоящий Отчет подготовлен на русском и английском языках, выпущен в форматах: типографский вариант и smart-pdf (размещен на сайте предприятия, <http://172.16.2.88/russian/disclosure>). Отчеты АО «ОКБМ Африкантов» включены в Национальный регистр и Библиотеку корпоративных нефинансовых отчетов (<http://pcnn.pf/simplepage/157>), международную базу GRI – Sustainability Disclosure Database (<http://database.globalreporting.org/organizations/7213/>). Отчет за 2015 г. входит в ТОП-10 государственных компаний-лидеров по данным исследования корпоративной прозрачности российских компаний PPC (<http://transparency2015.downstream.ru/#/ru/1410>). Отчет подготовлен на основе существующей нормативно-правовой базы РФ в области корпоративной и финансовой отчетности, нормативных документов АО «ОКБМ Африкантов» в области публичной отчетности, а также ряда международных и российских нормативных документов в области нефинансовой отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- ◆ Единая отраслевая политика Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности;
- ◆ Международный стандарт интегрированной отчетности (<IR> International Framework);
- ◆ Руководство по отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (Global Reporting Initiative, GRI, версия G4, «основной» вариант соответствия);
- ◆ Стандарты серии AA1000 Международного института социальной и этической отчетности (Institute of Social and Ethical Account Ability);
- ◆ Стандарт ISO 26000:2010 «Руководство по социальной ответственности»;
- ◆ Рекомендации РСПП для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности (базовые индикаторы результативности).

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Отчет подготовлен на основе информации, доступной АО «ОКБМ Африкантов» на 01.04.2017 г. Отчет содержит ряд прогнозных заявлений в отношении хозяйственной и производственной деятельности АО «ОКБМ Африкантов», динамики финансово-экономических показателей, планов, проектов и ожидаемых результатов их реализации, инвестиций в развитие производства, развития отрасли и рынков сбыта по основным видам продукции и услуг предприятия. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностями как общего, так и частного характера. В связи с этим фактические результаты деятельности могут отличаться от прогнозируемых и представленных заявлений, действительных на момент составления настоящего Отчета. Существенных изменений масштабов и структуры за отчетный год не было; изменилась структура акционерного капитала (стр. 18).

ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

В границы Отчета входит деятельность АО «ОКБМ Африкантов» в Российской Федерации и других странах. В силу специфики деятельности информация по текущей деятельности в обеспечение заданий ГОЗ не раскрывается в рамках ограничений, определенных необходимостью соблюдения государственной и служебной тайны. Данные по Представительству АО «ОКБМ Африкантов» в г. Москве в контур консолидации показателей результативности не входят в соответствии с принципом существенности. Дочерних обществ организация не имеет. Переформулировки информации по сравнению с предыдущим отчетным годом отсутствуют. Существенных изменений отчетного периода в части масштаба, структуры или схемы владения нет.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ ОТЧЕТА

Целевой аудиторией Отчета являются разные группы заинтересованных сторон: акционеры, заказчики, поставщики, потребители, субподрядчики, трудовой коллектив и менеджмент АО «ОКБМ Африкантов», общественные организации, образовательные учреждения, органы государственной власти и местного самоуправления, местное население, средства массовой информации, финансовые организации.



КАРТА СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ

Процесс подготовки Отчета начинается с определения существенных аспектов (тем) по предлагаемой методике GRI, включающей несколько этапов: выявление существенных аспектов, определение их приоритетности, подтверждение правильности сформированной ранговой карты и т.д. Обоснованная периодичность пересмотра аспектов по полной процедуре для АО «ОКБМ Африкантов» – 1 раз в 3 года (при отсутствии иной необходимости). В отчетном году состоялся ряд ключевых событий и мероприятий, которые неоднократно обсуждались в рамках опросов, дистанционных встреч, дней информирования, рабочих совещаний и визитов представителей заинтересованных сторон (в 2016 г. – более 100 встреч). Дополнительно были проанализированы: изменения нормативной документации, лучших мировых практик в области публичной отчетности, комментарии/предложений заинтересованных сторон, а также анализа перечня направлений деятель-

ности и системы показателей АО «ОКБМ Африкантов»; Комитет по публичной отчетности АО «ОКБМ Африкантов» утвердил откорректированную ранговую карту. На утверждение высшему менеджменту предприятия была представлена откорректированная ранговая карта, приоритетные темы и структура Отчета. Содержание и наполнение Отчета отражают результаты различных процессов взаимодействия с заинтересованными сторонами. **Всего выделено 22 существенных аспекта деятельности (12 аспектов GRI и 10 специфических аспектов результативности АО «ОКБМ Африкантов»), по которым раскрыто 78 индикаторов (29 индикаторов GRI и 49 специфических показателей АО «ОКБМ Африкантов»).**

Кроме того, в отчетном году Комитетом по публичной отчетности проведена экспертная оценка степени соответствия деятельности АО «ОКБМ Африкантов» Стандарту ISO 26000*, с целью определения направлений улучшения и области развития в сфере корпоративной социальной ответственности.

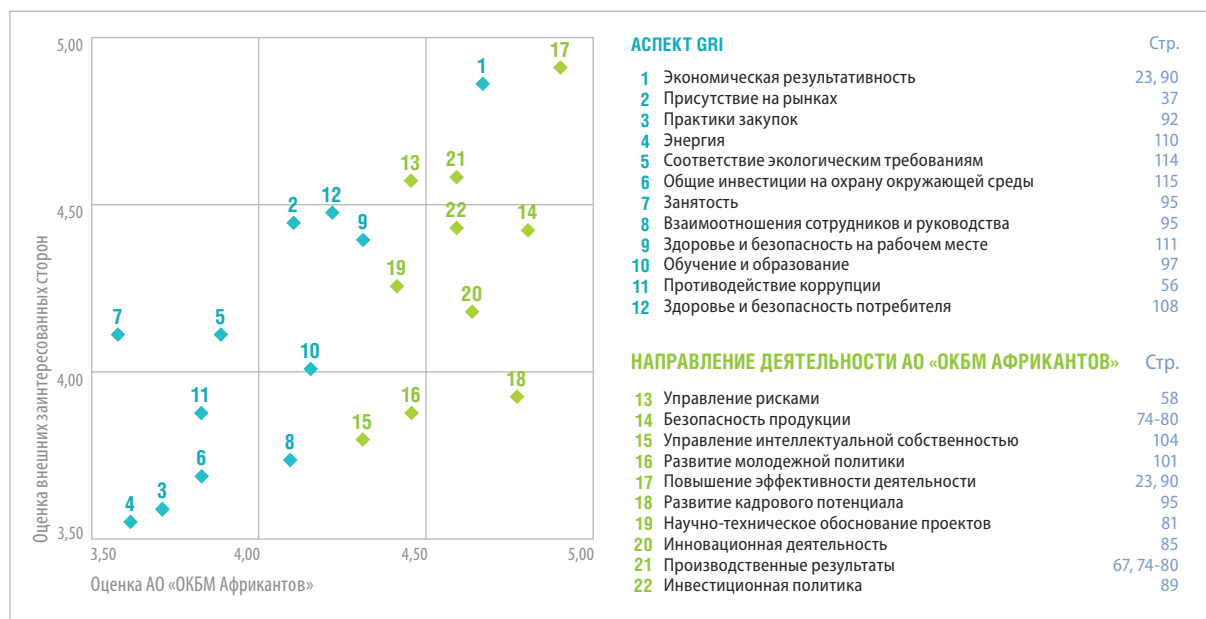
Самооценка деятельности АО «ОКБМ Африкантов» по Стандарту ISO 26000. Итоги.

Тема	Рассматриваемые «проблемы»	Степень соответствия
Организационное управление		+
Права человека	Должная предусмотрительность	+
	Ситуации, связанные с риском для прав человека	+
	Избежание соучастия	+
	Удовлетворение жалоб	+
	Дискриминация и уязвимые группы	+
	Гражданские и политические права	+/-
	Экономические, социальные и культурные права	+/-
	Основные принципы и права в сфере труда	+
Трудовые практики	Найм и трудовые отношения	+
	Условия труда и социальная защита	+
	Социальный диалог	+
	Охрана труда на рабочем месте	+
	Развитие человеческого потенциала и обучение на рабочем месте	+
Окружающая среда	Предотвращение загрязнения	+
	Устойчивое ресурсопользование	+
	Смягчение изменения климата и адаптация к нему	+
	Защита окружающей среды и био-разнообразия	+
Добросовестные деловые практики	Противодействие коррупции	+
	Ответственное вовлечение в политику	+
	Добросовестная конкуренция	+
	Пропаганда социальной ответственности в рамках цепочки создания собственности	+/-
	Уважение прав собственности	+
Проблемы, связанные с потребителями	Добросовестные практики маркетинга	+
	Защита здоровья и безопасности потребителей	+
	Устойчивое потребление	+
	Обслуживание и поддержка потребителей	+
	Защита данных и обеспечение конфиденциальности потребителей	+
	Доступ к услугам первой необходимости	+
	Образование и осведомленность	+/-
	Участие в жизни сообществ	+/-
Участие в жизни сообществ и их развитие	Образование и культура	+
	Создание занятости и развитие навыков	+/-
	Развитие технологий и доступ к ним	+
	Создание благосостояния и дохода	+/-
	Здоровье	+
	Социальные инвестиции	+/-

«+» - полное соответствие, «+/-» - выделены области развития

* – Руководство по социальной ответственности (Российская версия стандарта – ГОСТ Р ИСО 26000:2012, утвержден Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 29 ноября 2012 г. № 1611-ст., введен в действие на территории РФ с 15.03.2013 г.)

Карта существенных аспектов. Оценка значимости и важности



ВЕРИФИКАЦИЯ ОТЧЕТА

Ответственность за подготовку публичной отчетности возложена на начальника департамента стратегического развития и развития производственной системы, отражена в стандарте АО «ОКБМ Африкантов» по публичной отчетности, а также в положении об отделе стратегического развития и в должностных инструкциях сотрудников отдела стратегического развития.

Во всех ключевых этапах подготовки Отчета принимает участие Комитет по публичной отчетности, действующий в соответствии с Положением о Комитете по публичной годовой отчетности АО «ОКБМ Африкантов». Его основной задачей является координация работ по подготовке Отчета, оценка существенности и полноты раскрываемой информации.

При подготовке Отчета использовалась управленческая и аудированная финансовая отчетность АО «ОКБМ Африкантов» по стандарту РСБУ. Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности проведен ООО «ФБК» (Приложение, стр. 158).

Вследствие Решения Операционного комитета Госкорпорации «Росатом» от 16.12.2013 г. независимая

аудиторская проверка по нефинансовой отчетности проведена быть не может.

Отчет прошел процедуры общественного заверения в соответствии со стандартом AA1000AS. Заключение об общественном заверении приведено на стр. 130.

Сведения о реестродержателе (Регистраторе). Наименование: Акционерное общество «Регистратор «Р.О.С.Т.». Адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромывка, д.18, корп. 13. Регистратор имеет бес-срочную лицензию ФКЦБ России на осуществление деятельности по ведению реестра №10-000-1-00264 от 03.12.2002 г.

Сведения об аудиторе. Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»). Адрес: 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ. Аудитор имеет лицензию ГТ № 0050245 от 20.03.2012 г. на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, сроком действия до 20.03.2017 г. Является членом СРО НП «Аудиторская Ассоциация Содружество». Выбор аудитора осуществлен Госкорпорацией «Росатом» путем открытого запроса предложений, протокол №160422/0451/074/5 от 19.05.2016 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

ГЛОССАРИЙ

- Авторский надзор – контроль автора проекта на протяжении всего периода создания и приемки в эксплуатацию инженерного объекта с целью обеспечить соответствие проектным значениям инженерно-технических решений и технико-экономических показателей создаваемого объекта
- Атомная энергетика – отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации
- Безопасность продукции – свойство продукции при нормальной эксплуатации и в случае аварии обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах
- Бизнес-единица – структурное подразделение компании (корпорации), обладающее некоторой хозяйственной самостоятельностью и ответственностью за определенные стороны ее деятельности

Вовлеченность	– состояние эмоциональной и интеллектуальной приверженности компании, которое побуждает сотрудника выполнять его работу как можно лучше
Вывод из эксплуатации	– проведение комплекса мероприятий, в результате которых после удаления ядерного топлива исключается использование блока в качестве энергоисточника
Глобальная инициатива по отчетности (global reporting initiative, gri)	– принятая в международной практике система отчетности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчетности в области устойчивого развития, технических протоколах и отраслевых приложениях
Дивидендная политика	– политика акционерного общества в области распределения прибыли компании, то есть распределения дивидендов между держателями акций
Жизненный цикл изделия (продукции)	– совокупность процессов, выполняемых от момента выявления потребностей общества в определенной продукции до момента удовлетворения этих потребностей и утилизации продукта. Основные этапы: проектирование, производство, эксплуатация, утилизация
Заинтересованные стороны (стейкхолдеры)	– физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность Компании и/или испытывают на себе ее влияние
Замкнутый ядерный топливный цикл	– ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива
Инновация	– введенный в употребление новый или значительно улучшенный продукт (товар, услуга) или процесс, новый метод продаж или новый организационный метод в деловой практике, организации рабочих мест или во внешних связях
Интеллектуальная собственность	– совокупность исключительных прав личного и имущественного характера на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ услуг и предприятий
Комплектный поставщик	– основными функциями комплектного поставщика являются: разработка, комплектная поставка оборудования РУ при наименьших затратах всех видов ресурсов, включая материальные и трудовые; монтаж (шеф-монтаж) совместно с субподрядными организациями; квалифицированное обслуживание объекта при пуско-наладочных работах; организация надзора за эксплуатацией РУ; авторское сопровождение, сервисное обслуживание и ремонт оборудования при эксплуатации; авторское сопровождение снятия РУ с эксплуатации; обеспечение соответствия изготавливаемого и поставляемого оборудования, монтажа и сервисного обслуживания систем, оборудования и трубопроводов РУ требованиям рабочей документации, действующих норм и правил по ядерной, радиационной, пожарной и технической безопасности, а также требованиям по качеству Программ обеспечения качества
Критический стенд	– это сборка ядерного реактора, геометрические и физические свойства которой позволяют осуществлять управляемую цепную реакцию деления ядер в заданных условиях. Критическая сборка отличается незначительной мощностью, не требующей специально организованного теплоотвода
Культура безопасности	– квалификационная и психологическая подготовленность всех лиц, участвующих в сооружении и эксплуатации АС, при которой обеспечение безопасности объекта ядерного топливного цикла является приоритетной целью и внутренней потребностью, приводящей к осознанию личной ответственности и к самоконтролю при выполнении всех работ, влияющих на безопасность
Лихтеровоз	– специализированное судно для перевозки груза в лихтерах или баржах, контейнерах
МОКС-топливо	– (от англ. Mixed-Oxide fuel) – ядерное топливо, содержащее несколько видов оксидов делящихся материалов
Период оборота запасов (Оборачиваемость)	– период оборачиваемости запасов в днях характеризуется скоростью товарного обращения и временем одного оборота: Оборачиваемость запасов в днях = средние запасы / стоимость проданных товаров
Портфель заказов	– совокупность внешних заказов, которыми располагает предприятие, фирма, организация в данное время или на определенный период времени

Рабочая документация	– совокупность текстовых и графических документов, обеспечивающих реализацию принятых в утвержденной проектной документации технических решений сооружения инженерного объекта
Радиационная безопасность	– комплекс мероприятий, направленных на ограничение облучения персонала и населения до наиболее низких значений дозы излучения, достигаемой средствами, приемлемыми для общества, и на предупреждение возникновения ранних последствий облучения и ограничение до приемлемого уровня проявлений отдаленных последствий облучения
Рекламации	– претензия покупателя к поставщику вследствие нарушения последним условий договора по поставке продукции, выполнению работ, оказанию услуг и проч., содержащая требование по устранению выявленных недостатков или возмещению причиненного ущерба, предъявляемая в случае поставок недоброкачественной продукции, нарушения ее ассортимента, комплектности товаров и цен
Референтность	– подтверждение соответствия оборудования какому-либо аналогу, имеющему сходные технические характеристики и назначение, и/или информация об опыте эксплуатации оборудования при условиях одинаковых или близких к указанным в требованиях заказчика
Сделка (Соглашение) РЕПО	– (от англ. repurchase agreement, repo) – сделка купли (продажи) ценной бумаги с обязательством обратной продажи (купли) через определенный срок по заранее определенной в этом соглашении цене
Система 5С	– система мероприятий по рациональной организации рабочих мест, обеспечивающей безопасность работы, рост производительности труда, повышение качества продукции
Стандарт верификации AA1000AS (Assurance Standard)	– общеприменимый стандарт оценки отчетности организации по показателям ее устойчивого развития, а также оценки лежащих в его основе процессов, систем и уровня компетентности. Стандарт дает представление о ключевых элементах процесса верификации
Технический проект	– комплект документов, разрабатываемый с целью выявления окончательных технических решений, дающих полное представление о конструкции изделия, когда это целесообразно сделать до разработки рабочей документации
Трибометр	– (от греч. tribein – тереть, и tron – мера) – устройство для определения степени трения металлов
Тянущая система	– организация производства, при которой детали и полуфабрикаты подаются на следующую технологическую операцию с предыдущей по мере необходимости, при отсутствии жесткого графика. Размещение заказов на пополнение запасов материальных ресурсов или готовой продукции происходит, когда их количество достигает критического уровня
Управление жизненным циклом	– основа для обеспечения безопасности и достижения максимальной экономической эффективности в проектный срок эксплуатации и при продлении срока службы, а также для оптимизации режимов эксплуатации, учета накопленного опыта при проектировании новых АЭС
Эскизный проект	– комплект документов, разрабатываемый с целью установления принципиальных (конструктивных, схемных и др.) решений изделия, дающих общее представление о принципе работы и/или устройстве изделия, когда это целесообразно сделать до разработки технического проекта или рабочей документации
Ядерная безопасность	– свойство АС при нормальной эксплуатации и нарушениях нормальной эксплуатации, включая аварии, ограничивать радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду установленными пределами
Ядерная энергия (атомная энергия)	– энергия, содержащаяся в атомных ядрах и выделяемая при ядерных реакциях. Основные источники ядерной энергии – реакции деления тяжелых ядер и синтеза (соединения) легких ядер. Последний процесс называют также термоядерными реакциями
Ядерное топливо	– материал, содержащий делящиеся нуклиды, который при размещении его в ядерном реакторе, позволяет осуществлять цепную ядерную реакцию

ПРИЛОЖЕНИЕ 3.

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

АПЛ	– атомная подводная лодка
АППУ	– атомная паропроизводящая установка
АС (АЭС)	– атомная станция (атомная электрическая станция)
АС ММ	– атомная станция малой мощности
БД и ПЭВМ	– базы данных и программы для ЭВМ (электронно-вычислительных машин)
БН	– ядерный реактор на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем
ВБЭР	– водо-водяной блочный энергетический реактор
ВВЭР	– водо-водяной энергетический реактор
ВМФ	– военно-морской флот
ВТГР	– высокотемпературный газовый реактор
ГОЗ	– государственный оборонный заказ
ГНХ	– газнефтехимия
ГПВ	– государственная программа вооружения
ГЦН	– главный циркуляционный насос
ДМС	– добровольное медицинское страхование
ЖМТ	– жидкометаллический теплоноситель
ЗИП	– запасные части, инструменты и принадлежности
ЗЯТЦ	– замкнутый ядерный топливный цикл
ИМ	– исполнительный механизм
ИЯУ	– исследовательская ядерная установка
ИЯЭиТФ	– институт ядерной энергетики и технической физики (НГТУ)
КИУМ	– коэффициент использования установленной мощности
КЛТ-40С	– водо-водяной судовой ядерный энергетический реактор
КПЭ	– ключевой показатель эффективности
МАГАТЭ	– Международное агентство по атомной энергии
МО РФ	– Министерство обороны Российской Федерации
МСИО	– (IIRC – International Integrated Reporting Council) – Международный стандарт по интегрированной отчетности
НД	– нормативная документация
НИОКР	– научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НК	– надводный корабль
НМА	– нематериальный актив
ОИС	– объект интеллектуальной собственности
ПАТЭС	– плавучая атомная тепловая электрическая станция
ПГО	– публичный годовой отчет
ПСР	– производственная система «Росатом»
ПУГР	– промышленный уранграфитовый реактор
ПЭБ	– плавучий энергоблок

РБ	– радиационная безопасность
РИТМ	– реакторная установка четвертого поколения судовых РУ с интегрированной компоновкой парогенерирующего блока
РКД	– рабочая конструкторская документация
РСБУ	– Российский стандарт бухгалтерского учета
РУ	– реакторная установка
СМИ	– средства массовой информации
СМК	– система менеджмента качества
ССДП	– свободный скорректированный денежный поток
СУЗ	– система управления защитой
ТВР	– тяжеловодный реактор
ТВС	– тепловыделяющая сборка
ТМЦ	– товарно-материальные ценности
УАЛ	– универсальный атомный ледокол
УПЗ (ОПР, УР, КР)	– условно постоянные затраты (Общепроизводственные, Управленческие, Коммерческие расходы)
ФЦП	– федеральная целевая программа
ЦФО	– центр финансовой ответственности
ЯОК	– ядерный оружейный комплекс
ЯРБ	– ядерная и радиационная безопасность
ЯЭК	– ядерный энергетический комплекс
ЯЭУ	– ядерная энергетическая установка
CEFR	– China Experimental Fast Reactor – Китайский экспериментальный реактор на быстрых нейтронах
EBITDA	– Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization – аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов, и начисленной амортизации
ISO	– International Organization for Standardization – Международная организация по стандартизации
LCOE	– Levelized Energy Cost of Energy – нормированная стоимость электроэнергии – средняя расчетная себестоимость производства электроэнергии на протяжении всего жизненного цикла (включая инвестиции, затраты и доходы)
LTIFR	– Lost time injury frequency rates – коэффициент потерь рабочего времени в результате несчастных случаев
PLM-система IPS	– Product Lifecycle Management – прикладное программное обеспечение для управления жизненным циклом продукции
PWR	– Pressurized Water Reactor – ядерный реактор, выполненный по западному проекту с водой под давлением в качестве теплоносителя
SWOT-анализ	– Strengths – сильные стороны; Weaknesses – слабые стороны; Opportunities – возможности; Threats – опасности, угрозы), анализ сильных и слабых сторон, характеризующий исследование внутренней среды предприятия, результаты которого используются в дальнейшем при разработке стратегических планов и планов маркетинга
TÜV Thüringen	– ТЮФ Тюринген – сервисная компания с такими видами деятельности, как сертификация систем и продукции, обучение персонала, испытание, инспекция и консалтинг

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. ТАБЛИЦА-УКАЗАТЕЛЬ GRI

Стандартный элемент	Раздел Отчета	Стр.
СТРАТЕГИЯ И АНАЛИЗ		
4-1 Заявление старшего руководителя	Преамбула	11, 13
4-2 Описание ключевых воздействий, рисков, возможностей	2, 3	35, 59
ПРОФИЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ		
4-3 Название организации	Преамбула	Обложка
4-4 Виды продукции и услуг	1, 4	18
4-5 Расположение штаб-квартиры	Преамбула	Обложка
4-6 Страны осуществления деятельности	2, 5	36, 124
4-7 Организационно-правовая форма, характер собственности	1	18
4-8 Основные рынки	2	37
4-9 Масштаб организации	Преамбула, 1	4, 18
4-10 Численность сотрудников	Преамбула, 2	5, 34
4-11 Охват сотрудников коллективными договорами	2, 4	47, 100
4-12 Цепочка поставок	1	19
4-13 Изменение масштабов, структуры или собственности	Приложение 1	130
4-15 Внешние хартии, принципы и другие инициативы	1	19
4-16 Членство в ассоциациях или организациях	1	19
ВЫЯВЛЕННЫЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ И ГРАНИЦЫ		
4-17 Контур отчетности	Приложение 1	133
4-18 Методика определения содержания Отчета и границ аспектов	Приложение 1	134
4-19 Существенные аспекты	Приложение 1	135
4-20 Границы существенных аспектов внутри организации	Приложение 1	135
4-21 Границы существенных аспектов вне организации	Приложение 1	135
4-22 Переформулировки по сравнению с предыдущим Отчетом	Приложение 1	133
4-23 Изменения охвата и границ аспектов	Приложение 1	133
ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ		
4-24 Список заинтересованных сторон	5	120
4-25 Подход к выявлению и отбору заинтересованных сторон	5	120

Стандартный элемент	Раздел Отчета	Стр.
4-26 Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	5	120
ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОТЧЕТЕ		
4-28 Отчетный период	Приложение 1	133
4-29 Дата публикации предыдущего Отчета	Приложение 1	133
4-30 Цикл отчетности	Приложение 1	133
4-31 Контактное лицо	Приложения	160
4-32 Таблица-указатель GRI	Приложение 4	140
4-33 Внешнее заверение Отчета	Раздел 5	130
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ		
4-34 Структура корпоративного управления	3	54
ЭТИКА И ДОБРОСОВЕСТНОСТЬ		
4-56 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	Преамбула, 3	7, 56
ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ по выявленным существенным аспектам		
EC1 – Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	4	90
EC3 – Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	4	99
EC4 – Финансовая помощь, полученная от государства	4	89
EC5 – Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	4	99
EC6 – Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	4	96
EC9 – Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах осуществления деятельности	4	93
EN3 – Потребление энергии внутри организации	4	110
EN6 – Сокращение энергопотребления	4	111
EN16 – Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	4	115
EN17 – Прочие косвенные выбросы парниковых газов	4	115
EN19 – Сокращение выбросов парниковых газов	4	115
EN20 – Выбросы озоноразрушающих веществ	4	115
EN21 – Выбросы в атмосферу NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ	4	116
EN23 – Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения	4	117
EN29 – Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	4	114

Стандартный элемент	Раздел Отчета	Стр.
EN31 – Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам	4	115
LA1 – Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	4	96
LA2 – Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	4	100
LA3 – Доля сотрудников, вернувшихся после отпуска по материнству/отцовству на работу, а также доля оставшихся в организации после выхода из отпуска по материнству/отцовству, по признаку пола	4	100
LA4 – Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	4	100
LA6 – Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	4	113
LA11 – Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников	4	98
SO3 – Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	3	57
SO4 – Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	3	57
SO5 – Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	3	57
PR1 – Процент значимых категорий продукции и услуг, воздействие которых на здоровье и безопасность оценивается для выявления возможностей для улучшения	4	109
PR2 – Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий	4	109
PR6 – Программы по обеспечению соответствия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере фандрайзинга и маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство	5	122
ПОДХОДЫ В ОБЛАСТИ МЕНЕДЖМЕНТА по выявленным существенным аспектам		
Существенные аспекты руководства G4		
Экономическая результативность	4	89
Присутствие на рынках	2	37
Практики закупок	4	93-94
Энергия	4	110-111
Соответствие экологическим требованиям	4	114
Общие инвестиции на охрану окружающей среды	4	115
Занятость	4	96
Взаимоотношения сотрудников и руководства	4	95-100

Стандартный элемент	Раздел Отчета	Стр.
Здоровье и безопасность на рабочем месте	4	92, 111
Обучение и образование	4	95
Противодействие коррупции	3	56-57
Здоровье и безопасность потребителя	4	74-80, 108
Специфические аспекты АО «ОКБМ Африкантов»		
Управление рисками	3	58-62
Безопасность продукции	3, 4	74-80, 108
Управление интеллектуальной собственностью	4	104-105
Развитие молодежной политики	4	101-103
Повышение эффективности деятельности	Преамбула, 4	15, 82
Развитие кадрового потенциала	4	95
Научно-техническое обоснование проектов	4	81
Инновационная деятельность	4	85-87
Производственные результаты	Преамбула, 4	13-15, 74-80
Инвестиционная политика	4	89

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.

ТАБЛИЦА-УКАЗАТЕЛЬ
МЕЖДУНАРОДНОГО СТАНДАРТА
ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ

№ п/п	Обязательный элемент	Раздел Отчета	Стр.
1	Обзор организации и внешняя среда	Преамбула, 2	4-6, 35, 37
2	Управление	3, 4	50-56, 82
3	Возможности и риски	2, 3	58-62
4	Стратегия и распределение ресурсов	2	32, 39
5	Бизнес-модель	1	22
6	Деятельность	4	66-81
7	Перспективы на будущее	2, 4	39, 64-117

ПРИЛОЖЕНИЕ 6.

ТАБЛИЦА-УКАЗАТЕЛЬ
СПЕЦИФИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ
АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета	Стр.
1. Деятельность в рамках функциональной системы «Проектирование и разработка»	1.1 Обеспечение выручки от реализации НИОКР в соответствии с бюджетом	Раздел 4	85
	1.2 Обеспечение выручки от реализации НИОКР по спец. направлению в соответствии с бюджетом	Раздел 4	85
	1.3 Рост количества технических решений, по которым обеспечена правовая охрана РИД, и исключительные права на которые принадлежат ОКБМ единолично или совместно с другими правообладателями	Раздел 4	85
	1.4 Удовлетворенность потребителей процесса	Раздел 4	85
2. Деятельность в рамках функциональной системы «Производство и комплектные поставки»	2.1 Рост собственного объема производства (без учета материалов)	Раздел 4	88
	2.2 Рост производительности труда в год (без учета материалов)	Раздел 4	88
	2.3 Выполнение плановых объемов производства	Раздел 4	88
	2.4 Уровень качества выпускаемой продукции и продукции поставляемой контрагентами	Раздел 4	88
3. Деятельность в рамках функциональной системы «Научное развитие и инновации»	3.1 Выполнение плана по техническому перевооружению и модернизации опытно-экспериментальной базы за счет средств консолидированного ресурса	Раздел 4	86
	3.2 Количество разработанных, модернизированных, верифицированных программных средств для расчетного обоснования проектов	Раздел 4	85
	3.3 Выполнение плана поисковых НИОКР	Раздел 4	86
	3.4 Выполнение плана подготовки и повышения квалификации специалистов	Раздел 4	86
	3.5 Выполнение плана участия специалистов ОКБМ в международных и отечественных конференциях и семинарах	Раздел 4	86
	3.6 Выполнение плана научно-технических публикаций специалистами по тематике работ	Раздел 4	86
	3.7 Количество работников, обучающихся в аспирантуре ОКБМ	Раздел 4	86

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета	Стр.
4. Деятельность в рамках функциональной системы «Капитальное строительство»	4.1 Предоставление отчета об исполнении бюджетных инвестиций в срок до 15 января	Раздел 4	92
	4.2 Стопроцентное целевое освоение лимита бюджетных обязательств	Раздел 4	92
	4.3 Выполнение пунктов планов (шт.), в том числе: – капитального строительства – ремонтов хозспособом – ремонтов подрядчиками	Раздел 4	92
	4.4 Инвестиции в производственно-экспериментальную базу	Раздел 2, 4	39, 91
	4.5 Инвестиции в техническое перевооружение и развитие инфраструктуры	Раздел 2,4	39, 91
5. Деятельность в рамках функциональной системы «Финансово-экономический блок»	5.1 Соотношение чистого долга к EBITDA	Преамбула	6
6. Деятельность в рамках функциональной системы «Управление персоналом»	6.1 Численность персонала	Раздел 4	95
	6.2 Средний возраст персонала	Раздел 4	96
	6.3 Средний уровень заработной платы по категориям	Раздел 4	98-99
	6.4 Образовательный уровень	Раздел 4	96
	6.5 Коэффициент текучести кадров	Раздел 4	96
7. Деятельность в рамках функциональной системы «Маркетинг, закупки и логистика»	7.1 Общая стоимость заключенных договоров	Раздел 4	93-94
	7.2 Доля закупок у российских поставщиков	Раздел 4	93-94
	7.3 Доля открытых процедур закупок	Раздел 4	93-94
	7.4 Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	Раздел 4	93-94
8. Деятельность в рамках функциональной системы «Корпоративно-правовое управление и управление имущественным комплексом»	8.1 Средняя балансовая стоимость основных средств (здания, машины, оборудования и др.)	Раздел 4	107
	8.2 Выведение за контур отрасли невостребованного движимого имущества	Раздел 4	107
	8.3 Объем дополнительной эмиссии	Раздел 4	107

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета	Стр.
9. Деятельность в рамках функциональной системы «Управление интеллектуальной собственностью»	9.1 Увеличение количества обеспеченных правовой охраной технических решений, права на которые принадлежат Обществу единолично или совместно с другими правообладателями	Раздел 4	104-105
	9.2 Увеличение капитализации Общества за счет НМА	Раздел 4	104-105
10. Деятельность в рамках функциональной системы «Менеджмент качества»	10.1 Интегральный индекс удовлетворенности потребителя	Раздел 5	127
	10.2 Количество рекламаций на продукцию	Раздел 4	109
	10.3 Показатель признания СМК соответствующей требованиям	Раздел 4	108
	10.4 Уровень качества выпускаемой продукции	Раздел 4	109
11. Научный потенциал	11.1 Структура кадрового состава	Раздел 4	96
	11.2 Доля персонала с высшим образованием	Раздел 4	96
12. Процент выполнения ГОЗ и ФЦП		Раздел 2, 4	33, 74
13. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	13.1 Рост рейтинга публичности	Раздел 5	122
	13.2 Рост качества взаимодействия с заинтересованными сторонами	Раздел 5	120
	13.3 Развитие механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами	Раздел 5	120
	13.4 Динамика взаимного влияния и взаимопонимания с заинтересованными сторонами	Раздел 5	120
14. Молодежная политика	14.1 Вовлеченность в процесс Молодежной политики	Раздел 4	101-103
	14.2 Количество проектов, реализованных в рамках Молодежной политики	Раздел 4	101-103

ПРИЛОЖЕНИЕ 7.

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2016 г.

Организация Акционерное общество «Опытное Конструкторское бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Производство ядерных реакторов и их составных частей
Организационно-правовая форма / форма собственности
Непубличные акционерные общества / Собственность государственных корпораций
Единица измерения: в тысячах рублей

Местонахождения (адрес) 603074, Нижегородская обл., Нижний Новгород г., Бурнаковский проезд, дом № 15

Форма по ОКУД Дата (число, месяц, год) по ОКПО ИНН по ОКВЭД по ОКОПФ/ОКФС по ОКЕИ	Коды		
	0710001		
	31	12	2016
	08624579		
	5259077666		
	25.30.2		
	12267	61	
384			

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 Декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	АКТИВ				
	1. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
6.1.	Нематериальные активы	1110	268 971	208 948	125 960
6.2.	Результаты исследований и разработок	1120	3 781	14 757	7 411
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
6.3.	Основные средства	1150	8 419 412	7 227 776	5 079 599
6.3.	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	4 738 065	4 187 326	3 682 148
6.3.	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	3 377 794	1 673 230	1 176 407
6.8.	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	303 553	1 367 220	221 044
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
6.6.	Финансовые вложения	1170	534	704	874
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
6.4.	Прочие внеоборотные активы	1190	2 374 918	3 894 873	9 971 107
6.8.	расчеты с покупателями и заказчиками	1191	380 230	464 511	875 475
6.8.	авансы выданные	1192	1 547 413	3 115 951	8 713 710
6.8.	прочие дебиторы	1193	16 711	20 694	26 043
6.4.	прочие активы	1194	430 564	293 717	355 879
	расходы будущих периодов	11941	140 396	160 865	150 960
	капитальные вложения в НИОКР	11942	256 111	123 237	183 545
	прочие активы	11943	34 057	9 615	21 374
	Итого по разделу 1	1100	11 067 616	11 347 058	15 184 951

Форма 0710001 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 Декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
6.5.	Запасы	1210	5 856 548	5 623 668	5 138 274
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 117 582	2 657 917	2 987 641
	затраты в незавершенном производстве	1212	3 645 588	2 938 745	2 110 843
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	92 297	27 006	37 928
	товары отгруженные	1214	1 081	-	1 862
	прочие запасы и затраты	1219	-	-	-
6.9.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	531 834	482 544	229 227
6.8.	Дебиторская задолженность	1230	19 069 577	17 149 666	8 053 154
	расчеты с покупателями и заказчиками	1231	9 067 145	6 385 777	4 275 122
	авансы выданные	1232	8 089 281	9 999 494	3 038 728
	прочие дебиторы	1233	231 928	229 723	187 623
	непредъявленная к оплате начисленная выручка	1234	1 681 223	534 672	551 681
6.6.	Финансовые вложения	1240	2 500 000	1 525 000	2 100 000
6.7.	Денежные средства	1250	6 225 150	5 477 001	675 366
	Касса	12501	39	54	2 327
	Расчетный счет	12502	5 515 854	4 753 656	668 775
	Валютный счет	12503	709 257	723 291	4 264
	Специальные счета в банках	12504	-	-	-
6.10.	Прочие оборотные активы	1260	422 086	687 653	735 276
	Итого по разделу II	1200	34 605 195	30 945 532	16 931 297
	БАЛАНС	1600	45 672 811	42 292 590	32 116 248
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
6.11.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	5 175 099	5 175 099	4 128 514
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
6.11.1.	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	1330	1 050 000	-	54 300
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
6.12.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 240 532	1 240 532	392 797
6.13.	Резервный капитал	1360	266 411	179 640	135 370
6.22.	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	7 656	3 937	2 363
6.13.	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	258 755	175 703	133 007
6.14.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	6 124 864	3 461 277	1 710 407
	Итого по разделу III	1300	13 856 906	10 056 548	6 421 388

Форма 0710001 с. 3

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 Декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
6.17	Заемные средства	1410	84 878	-	-
6.18.	Отложенные налоговые обязательства	1420	127 106	55 713	54 533
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
6.15.	Прочие обязательства	1450	1 935 767	3 888 358	9 041 173
	поставщики и подрядчики	1451	61 974	13 755	32 080
	авансы полученные	1452	1 844 608	3 835 964	8 911 873
	прочие кредиторы	1453	29 185	38 639	97 220
	Итого по разделу IV	1400	2 147 751	3 944 071	9 095 706
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	-	-	-
6.15.	Кредиторская задолженность	1520	28 372 414	27 128 754	15 557 119
	поставщики и подрядчики	1521	3 983 844	1 688 352	2 694 339
	авансы полученные	1522	22 914 159	20 870 315	11 490 225
	задолженность перед персоналом	1523	311 607	194 149	115 146
6.16.	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	100 244	52 600	24 799
6.16.	задолженность по налогам и сборам	1525	233 690	392 250	576 225
	прочие кредиторы	1526	828 870	3 931 088	656 385
	авансы, полученные от прочих дебиторов	15261	11	2 100 187	5 300
	расчеты по промежуточным дивидендам	15262	-	724 514	-
	расчеты с ответственным участником КГН	15263	391 666	635 589	166 640
	НДС, отложенный для уплаты в бюджет	15264	256 458	81 560	84 155
	прочие кредиторы	15265	180 735	389 238	400 290
6.19.	Доходы будущих периодов	1530	110 692	143 401	176 020
6.21.	Оценочные обязательства	1540	1 115 653	986 816	866 015
6.20.	Целевое финансирование	1546	69 395	33 000	-
	Задолженность перед заказчиками	1547	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	29 668 154	28 291 971	16 599 154
	БАЛАНС	1700	45 672 811	42 292 590	32 116 248



Руководитель Александров Дмитрий Владимирович
(на основании доверенности № 11.11-14 от 01.01.2017)
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Черняева Наталья Ивановна
(расшифровка подписи)

« 14 » февраля 20 17 г.

**Отчет о финансовых результатах
за Январь – Декабрь 2016 г.**

Организация Акционерное общество «Опытное Конструкторское бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»
Идентификационный номер налогоплательщика _____

Вид экономической деятельности Производство ядерных реакторов и их составных частей

Организационно-правовая форма / форма собственности
Непубличные акционерные общества / Собственность государственных корпораций

Единица измерения: **в тыс. рублей**

	Коды		
Форма по ОКУД	0710002		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2016
по ОКПО	08624579		
ИНН	5259077666		
по ОКВЭД	25.30.2		
по ОКФС/ОКФС	12267	61	
по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
6.23.	Выручка	2110	22 658 152	15 795 952
	Корабельные и судовые реакторные установки (и их составляющие)	21101	13 977 166	6 912 336
	Проектно-конструкторские работы для Транспортной, судовой и корабельной энергетики (Атомная энергетика)	21102	1 799 089	1 508 572
	Реактор в сборе	21103	2 237 274	2 998 273
	НИР: проектирование оборудования	21104	1 202 853	866 778
	ОКР: проектирование оборудования	21105	1 004 878	1 440 944
	Услуги эксплуатации АЭС	21106	945 624	740 839
	Корабельные и судовые реакторные установки (и их составляющие) (услуги)	21107	851 471	594 453
6.23.	Себестоимость продаж	2120	(18 278 629)	(12 162 197)
	Корабельные и судовые реакторные установки (и их составляющие)	21201	(11 906 726)	(5 286 118)
	Проектно-конструкторские работы для Транспортной, судовой и корабельной энергетики (Атомная энергетика)	21202	(1 240 534)	(1 403 322)
	Реактор в сборе	21203	(1 594 380)	(2 318 298)
	НИР: проектирование оборудования	21204	(765 083)	(766 721)
	ОКР: проектирование оборудования	21205	(974 662)	(989 480)
	Услуги эксплуатации АЭС	21206	(535 620)	(435 527)
	Корабельные и судовые реакторные установки (и их составляющие) (услуги)	21207	(506 602)	(432 194)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	4 379 523	3 633 755
	Коммерческие расходы	2210	-	-
6.23.	Управленческие расходы	2220	(811 027)	(756 203)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	3 568 496	2 877 552
6.25.	Доходы от участия в других организациях	2310	-	372

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2016 г.	За Январь - Декабрь 2015 г.
6.25.	Проценты к получению	2320	135 758	328 034
	Проценты к уплате	2330	(2 742)	-
6.25.	Прочие доходы	2340	382 416	437 878
6.25.	Прочие расходы	2350	(863 635)	(495 424)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	3 220 292	3 148 412
6.18.	Текущий налог на прибыль	2410	(604 131)	(692 664)
6.18.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(30 951)	(64 864)
6.18.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(258 114)	(59 313)
6.18.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	187 235	57 517
6.18.	Прочее	2460	7 659	17 249
6.16.	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	193 698	46 881
6.14.	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 746 639	2 518 082
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
6.14.	Совокупный финансовый результат периода ⁶	2500	2 746 639	2 518 082
	Справочно			
6.26.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-



Руководитель Александров Дмитрий Владимирович
(подпись) (на основании доверенности № 11.11-14 от 01.01.2017)
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Черняева Наталья Ивановна
(расшифровка подписи)

« 14 февраля 20 17 г.

Отчет об изменениях капитала за 2016 г.

Коды			
0710003			
31	12	2016	
08624579			
5259077666			
25.30.2			
12267	61		
384			

Организация Акционерное общество «Опытное Конструкторское бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Производство ядерных реакторов и их составных частей

Организационно-правовая форма / форма собственности

Непубличные акционерные общества / Собственность государственных корпораций

Единица измерения: в тыс. рублей

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2014 г.	3100	4 128 514	–	54 300	392 797	135 370	1 710 407	6 421 388
За 2015 г.								
Увеличение капитала - всего:	3210	1 046 585	–	1 840 020	847 735	3 575	2 518 080	6 255 995
в том числе:								
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	X	X	2 518 080
переоценка имущества	3212	X	X	X	–	X	X	–
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	X	–	3 575	–	3 575
дополнительный выпуск акций	3214	1 046 585	X	X	847 735	X	X	1 894 320
увеличение номинальной стоимости акций	3215	–	X	X	–	X	–	X
реорганизация юридического лица	3216	–	–	X	–	–	–	–
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3217	X	X	X	X	X	–	–
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3218	X	X	1 840 020	X	X	X	1 840 020

Форма 0710023 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	(1 894 320)	-	(2 001)	(724 514)	(2 620 835)
в том числе:								
убыток	3221	-	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	X	-	X	X	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	X	-	(2 001)	X	(2 001)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	X	X	X	X	X	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	X	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	X	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	X	(724 514)	(724 514)
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3228	X	X	(1 894 320)	X	X	X	(1 894 320)
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	X	-	X	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	X	42 696	(42 696)	X
Величина капитала на 31 декабря 2015 г.	3200	5 175 099	-	-	1 240 532	179 640	3 461 277	10 056 548
За 2016 г.								
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	1 050 000	-	9 162	2 746 639	3 805 801
в том числе:								
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	X	2 746 639	2 746 639
переоценка имущества	3312	X	X	X	-	X	X	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	X	-	9 162	-	9 162
дополнительный выпуск акций	3314	-	X	X	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	X	X	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	X	-	-	-	-
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3317	X	X	X	X	X	-	-
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3318	X	X	1 050 000	X	X	X	1 050 000

Форма 0710023 с. 3

Наименование показателя	Нод	Уставный капитал	Собственные акции выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	(5 443)	-	(5 443)
в том числе:								
убыток	3321	-	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	X	-	X	X	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	X	-	(5 443)	X	(5 443)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	X	X	X	X	X	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	X	X	X	X	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	X	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	X	-	-
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3328	X	X	-	X	X	X	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	X	-	X	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	X	83 052	(83 052)	X
Величина капитала на 31 декабря 2016 г.	3300	5 175 099	-	1 050 000	1 240 532	266 411	6 124 864	13 856 906

Форма 0710023 с. 4

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2014 г.	Изменения капитала за 2015 г.		На 31 декабря 2015 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	6 392 151	1 746 669	1 884 290	10 023 110
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	29 237	4 201	–	33 438
исправлением ошибок	3420	–	–	–	–
после корректировок	3500	6 421 388	1 750 870	1 884 290	10 056 548
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401	1 681 170	1 746 669	–	3 427 839
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	29 237	4 201	–	33 438
исправлением ошибок	3421	–	–	–	–
после корректировок	3501	1 710 407	1 750 870	–	3 461 277
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
(по статьям)					
до корректировок	3402	–	–	–	–
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	–	–	–	–
исправлением ошибок	3422	–	–	–	–
после корректировок	3502	–	–	–	–

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.
Чистые активы	3600	13 697 598	10 199 949	6 597 408


 Руководитель _____
 (подпись)
 « 14 _____ февраля 20 _____ г.

Александров Дмитрий Владимирович
 (на основании доверенности
 № 11.11-14 от 01.01.2017)
 (расшифровка подписи)

Главный
 бухгалтер


 (подпись)

Черняева Наталья
 Ивановна
 (расшифровка подписи)

**Отчет о движении денежных средств
за январь – декабрь 2016 г.**

Организация Акционерное общество «Опытное Конструкторское бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»
Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Производство ядерных реакторов и их составных частей

Организационно-правовая форма / форма собственности
Непубличные акционерные общества / Собственность государственных корпораций

Единица измерения: **в тыс. рублей**

Форма по ОКУД	Коды		
	0710004		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2016
по ОКПО ИНН	08624579		
	5259077666		
по ОКВЭД	25.30.2		
по ОКОПФ/ОКФС по ОКЕИ	12267	61	
	384		

Наименование показателя	Код	За 2016 г.	За 2015 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	19 985 879	20 117 523
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	19 629 698	18 010 477
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	15 264	20 538
от перепродажи финансовых вложений	4113	–	–
прочие поступления	4119	340 917	2 086 508
Платежи – всего	4120	(16 707 699)	(15 658 767)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(8 764 034)	(10 137 537)
в связи с оплатой труда работников	4122	(5 199 773)	(4 533 797)
процентов по долговым обязательствам	4123	–	–
налога на прибыль организаций	4124	(675 051)	(167 575)
прочие платежи	4129	(2 068 841)	(819 858)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	3 278 180	4 458 756
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	3 854 755	11 318 409
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	113 870	6 172
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	–	–
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	3 712 170	11 020 000
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	28 715	292 237
прочие поступления	4219	–	–
Платежи - всего	4220	(6 664 843)	(13 007 721)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(1 977 840)	(2 562 721)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	–	–
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(4 687 000)	(10 445 000)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	–	–
прочие платежи	4229	(3)	–
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(2 810 088)	(1 689 312)

Форма 0710004 с. 2

Наименование показателя	Код	За 2016 г.	За 2015 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	1 144 919	1 878 877
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	84 878	–
денежных вкладов собственников (участников)	4312	–	–
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	1 050 000	1 840 020
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314		–
бюджетные ассигнования и иное целевое финансирование	4315	10 041	38 857
прочие поступления	4319	–	–
Платежи - всего	4320	(695 645)	(72 657)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	–	–
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(695 645)	–
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	–	–
прочие платежи	4329	–	(72 657)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	449 274	1 806 220
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	917 366	4 575 664
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	5 477 001	673 433
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	6 225 150	5 477 001
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(169 217)	227 904



Руководитель Александров Дмитрий Владимирович
(на основании доверенности № 11.11-14 от 01.01.2017)
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Черняева Наталья Ивановна
(расшифровка подписи)

« 14 февраля 20 17 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ 8.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ)
ОТЧЕТНОСТИ

АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО

Наименование	Акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (далее – АО «ОКБМ Африкантов»).
Место нахождения	603074, г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, дом 15.
Государственная регистрация	Зарегистрировано ИФНС по Московскому району г. Нижнего Новгорода 22 августа 2008 г., свидетельство: серия 52 № 003855834. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 22 августа 2008 г. за основным государственным номером 1085259006117.

АУДИТОР

Наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).
Место нахождения	101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.
Государственная регистрация	Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).
Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов	Свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» № 7198, ОРНЗ - 11506030481.

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности организации АО «ОКБМ Африкантов», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2016 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2016 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА ГОДОВУЮ БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность годовой бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации АО «ОКБМ Африкантов» по состоянию на 31 декабря 2016 года, финансовые результаты ее деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности

Президент ООО «ФБК»



С.М. Шипитов
На основании Устава,
квалификационный аттестат аудитора
01-001230, ОРНЗ 29501041926

Дата аудиторского заключения
«22» февраля 2017 года

КОНТАКТЫ И АНКЕТА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ

КОНТАКТЫ

Акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (АО «ОКБМ Африкантов»), 603074, г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15.

Корпоративный сайт: www.okbm.nnov.ru

E-mail: okbm@okbm.nnov.ru

Телефон (831) 275-26-40, 246-40-76;

Факс (831) 241-87-72

ОТДЕЛ ПО КОРПОРАТИВНЫМ ОТНОШЕНИЯМ

ЛЕВАШЕВ
Евгений Олегович
тел. (831) 246-98-38

ОТДЕЛ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

КУЗНЕЦОВА
Марина Владимировна
тел. (831) 246-98-44

ОТДЕЛ СВЯЗЕЙ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ И СМИ И РЕКЛАМНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПОПОВА
Наталья Александровна
тел. (831) 246-98-27

АНКЕТА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ НАМ ВАЖНО ВАШЕ МНЕНИЕ!

1. Укажите, пожалуйста, к какой группе заинтересованных сторон вы относитесь:

☐	Госкорпорация «Росатом»	☐	Дивизион «Атомэнергомаш»	☐	Представители СМИ
☐	Заказчики продукции	☐	Коллектив	☐	Профсоюз
☐	Потребители продукции	☐	Образовательные учреждения	☐	Органы власти
☐	Предприятия-контрагенты	☐	Регулирующие органы, аудит, надзор	☐	Финансовые организации
☐	Поставщики	☐	Общественные организации	☐	

2. Позволил ли данный отчет получить интересующую Вас информацию о предприятии?

3. Какой раздел отчета представляет для Вас наибольшую информативную ценность?

4. Как Вы оцениваете достоверность и объективность Отчета?

5. Как Вы оцениваете полноту и содержательность Отчета?

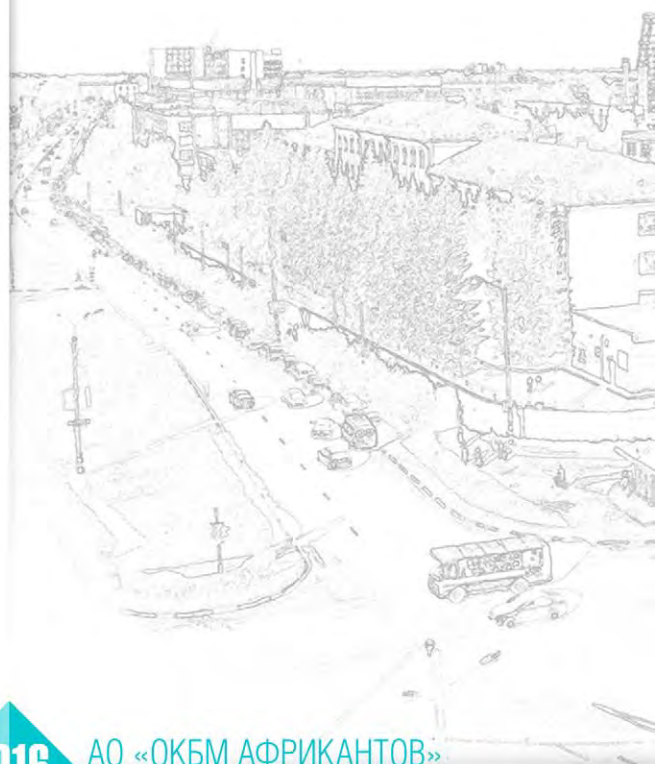
6. Как Вы оцениваете стиль изложения Отчета?

7. Как Вы оцениваете дизайн Отчета?

8. Какие изменения Вы ожидаете увидеть в следующем Отчете?

9. Другие замечания и предложения:

Благодарим Вас за выделенное время на заполнение анкеты и проявленный интерес к деятельности АО «ОКБМ Африкантов»! Заполненную анкету Вы сможете направить по адресу, указанному в контактных данных.



АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

