

**Отчет  
о деятельности  
в области  
устойчивого  
развития  
2010 – 2011**







---

## Содержание

---

### **1. Обращение Председателя Правления ОАО «Газпром» А.Б. Миллера 4**

---

### **2. Об Отчете 7**

**2.1. Принципы отчетности  
в области устойчивого развития  
и процесс подготовки Отчета 8**

**2.2. Границы Отчета 8**

---

### **3. Профиль Группы Газпром 11**

**3.1. Характеристика Группы Газпром 12**

**3.3. Газпром в мире 17**

**3.2. Газпром в России 15**

**3.4. Ключевые проекты 19**

---

### **4. Эффективное управление деятельностью 23**

**4.1. Стратегия ОАО «Газпром» 24**

**4.3. Система корпоративного  
управления 34**

**4.2. Подход к устойчивому развитию 29**

**4.4. Риски в области устойчивого  
развития 39**

---

### **5. Результаты деятельности 43**

**5.1. Ключевые финансовые показатели  
отчетного периода 44**

**5.3. Экономическая эффективность  
и аспекты ценообразования 51**

**5.2. Результаты операционной  
деятельности 45**

---

### **6. Воздействие на окружающую среду 61**

**6.1. Система управления  
природоохранной деятельностью 62**

**6.5. Характеристика воздействия  
на окружающую среду 69**

**6.2. Экологическая политика  
ОАО «Газпром» 63**

**6.6. Защита уязвимых экосистем 72**

**6.3. Изменение климата 64**

**6.7. Производственный экологический  
мониторинг и контроль 75**

**6.4. Комплексная экологическая  
программа ОАО «Газпром» 67**

## 7. Рациональное использование ресурсов 77

7.1. Энергосбережение и энергоэффективность 78

7.2. Расширение использования газа 81

## 8. Управление персоналом 87

8.1. Принципы и система управления персоналом 88

8.3. Мотивация, развитие и удержание сотрудников 90

8.2. Характеристики персонала Газпрома 89

8.4. Социальная политика 95

## 9. Охрана труда и промышленная безопасность 99

9.1. Управление деятельностью по охране труда и промышленной безопасности 100

9.4. Снижение аварийности трубопроводного транспорта 104

9.2. Готовность к нештатным ситуациям 101

9.5. Обеспечение безопасности при работе на шельфе 106

9.3. Координация деятельности поставщиков и подрядчиков 103

9.6. Охрана труда 107

## 10. Инновационная деятельность 111

10.1. Характеристика приоритетных направлений НИОКР 112

10.3. Результаты деятельности в сфере НИОКР в 2010–2011 гг. 115

10.2. Перспективные инновационные технологии и проекты 113

## 11. Социально-экономическое развитие регионов 117

11.1. Вклад в социально-экономическое развитие регионов 118

11.3. Поддержка коренных малочисленных народов 122

11.2. Газификация регионов 120

11.4. Социальные и благотворительные программы 124

12. Таблица GRI 127

13. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете 136

14. Контакты 138



## Обращение Председателя Правления ОАО «Газпром» А.Б. Миллера

Открытое акционерное общество «Газпром» представляет второй отчет о своей деятельности в области устойчивого развития. Его основным отличием от первого отчета является значительное расширение границ отчетности: теперь они охватывают не только газовый бизнес *Группы Газпром*, но и ее деятельность в области добычи, переработки и реализации нефти, производства тепло- и электроэнергии.

Прошедшие со дня выпуска первого отчета два года были отмечены событиями и достижениями, отражающими поступательное движение к нашей главной стратегической цели – становлению *Газпрома* как лидера среди глобальных энергетических компаний. Лидерство в отрасли необходимо для обеспечения устойчивого развития *Группы* на долгосрочную перспективу, что соответствует ожиданиям всех групп заинтересованных сторон.

С целью обеспечения надежного доступа отечественных и зарубежных потребителей к жизненно важным энергоресурсам мы активно развивали нашу ресурсную базу: повысили темпы освоения ресурсов полуострова Ямал, вели обустройство новых залежей на месторождениях, разрабатываемых в рамках проекта

«Сахалин-3». Установка нефтедобывающей платформы «Приразломная» положила начало практическому освоению нефтяных запасов арктического шельфа. При этом 2011 год стал рекордным по приросту объема запасов за счет геолого-разведочных работ – этот прирост теперь значительно превышает годовой объем добычи, что является наглядным примером наших усилий по повышению устойчивости бизнеса.

В отчетном периоде *Газпром* сделаны важные шаги на пути диверсификации источников сырья и видов готовой продукции. Выведен на проектную мощность завод по производству СПГ проекта «Сахалин-2», запущен первый в России промысел по добыче метана угольных пластов в рамках проекта «Метан Кузбасса».

Предприятия *Группы* наращивали деятельность по увеличению переработки углеводородного сырья, повышали качество выпускаемого автомобильного топлива, обеспечивали рост номенклатуры смазочных материалов.

Доставка добытого газа до конечного потребителя – важнейшей из заинтересованных сторон – является нашей неизменной приоритетной задачей. В отчетном периоде введен в строй уникальный экспортный объект – газопровод «Северный поток», напрямую соединивший российскую и европейскую газотранспортные системы. Эта магистраль существенно повысила уровень доступности природного газа для населения и предприятий Центральной и Западной Европы, внесла значительный вклад в обеспечение европейской энергобезопасности. Продолжением успеха «Северного потока» будет строительство другого экспортного газопровода – «Южный поток» – по дну Черного моря.

Отраслевое лидерство подразумевает инновации, и *Газпром* прилагает все необходимые усилия, чтобы соответствовать этому требованию. В отчетном периоде мы приняли новую Программу инновационного развития, которая поможет оптимизировать наши организационные и финансовые усилия для обеспечения производственной деятельности необходимыми передовыми технологиями и оборудованием. Так, мы активно применяем инновационные методы подводной добычи на Сахалине. Благодаря новым технологиям в области сейсмической безопасности обеспечили магистральным природным газом город Петропавловск-Камчатский. Только в ходе одного проекта добычи угольного метана в Кузбассе получено более 30 патентов на оригинальную технологию, разработанную специалистами *Газпрома*.

Отчетный период был отмечен важными событиями не только в добыче и транспортировке углеводородов. В области тепло- и электрогенерации *Газпром* подтвердил свою способность добиваться внушительных результатов: только в 2011 году мы построили в России больше парогазовых генерирующих мощностей, чем наши профильные предшественники за весь период 1992–2008 годов.

Добиваясь высоких производственных показателей, *Газпром* стремится обеспечивать проведение сбалансированной региональной политики, улучшать деловой и социальный климат в регионах присутствия, вносить свою лепту в повышение благосостояния людей. Здесь среди ключевых проектов – газификация и развитие рынка газомоторного топлива, призванные обеспечить конечного потребителя доступным и экологически чистым топливом.

Нашими неизменными приоритетами являются рациональное природопользование и снижение негативного влияния на окружающую среду, эффективное энергосбережение. Корпоративная Система экологического менеджмента, прошедшая в 2011 году международную сертификацию, позволяет эффективно управлять природоохранными мероприятиями и последовательно улучшать экологические показатели.

Менеджмент *Газпрома* отдает себе отчет в том, что добиваться высоких показателей можно, только имея сплоченный и профессиональный коллектив. В *Компании* ведется планомерная работа по подбору, обучению и удержанию кадров, развитию потенциала работников. Могут без преувеличения сказать, что кадры *Газпрома* являются сегодня нашим золотым фондом, одним из ключевых факторов, способствующих успешному достижению стоящих перед *Компанией* глобальных целей.

*Газпром* всегда был одним из лидеров в добыче и поставках природного газа, это наш ключевой бизнес. Считаю необходимым подчеркнуть: мы уверены, что *Компания* сохранит и упрочит свои позиции, несмотря на возрастающую конкуренцию. Расчеты показывают, что российский газ будет востребован на европейском рынке в долгосрочной перспективе. Для сохранения его конкурентоспособности мы имеем достаточный запас прочности, чтобы гибко подходить к запросам потребителей, в том числе в вопросах ценообразования.

Основой устойчивости нашей деятельности в будущих периодах будет служить ресурсная база

Ямала, Дальнего Востока и Восточной Сибири, запасы которых позволяют не только компенсировать естественное снижение добычи на старых месторождениях, но и организовать новые центры газодобычи, способные обеспечить потребности восточных регионов России и экспортные поставки в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Для достижения бизнес-целей *Газпром* использует весь технологический арсенал отрасли, оптимизируя его использование в целях наибольшей эффективности управления ресурсами. Так, СПГ-составляющая нашей деятельности развивается с учетом направлений основных газовых потоков.

В настоящее время и в обозримой перспективе традиционный газ представляется нам оптимальным энергоресурсом, позволяющим гарантированно удовлетворять потребности российских и зарубежных потребителей. Тем не менее нетрадиционные источники газа, такие как газ сланцевых пород и метан угольных пластов, также находятся в сфере наших интересов. Мы внимательно изучаем потенциал рынка сланцевого газа. Планируем работать в области производства метана из биологических источников и уже предприняли в этом направлении ряд практических шагов. Однако сегодня приоритет в области разработки нетрадиционных источников мы отдаем угольному метану в силу того, что условия для его добычи в России более благоприятны и развитие этого вида добычи способствует решению ряда проблем угледобывающей отрасли.

Ориентируясь на будущее, мы традиционно ставим перед собой масштабные цели и в полной мере осознаем, что приверженность *Группы Газпром* принципам устойчивого развития – безусловное слагаемое сохранения наших конкурентных преимуществ, обеспечения лидерства на мировых энергетических рынках.

**Алексей Миллер**  
Председатель Правления



---

**2.1. Принципы отчетности  
в области устойчивого развития  
и процесс подготовки Отчета 8**

**2.2. Границы Отчета 8**

## **2. Об Отчете**

## 2.1. Принципы отчетности в области устойчивого развития и процесс подготовки Отчета

Отчет о деятельности ОАО «Газпром»<sup>1</sup> и его дочерних обществ в области устойчивого развития (далее – Отчет) выпускается каждые два года. Настоящий Отчет является вторым отчетом по данной тематике и охватывает 2010–2011 гг. Предыдущий Отчет был опубликован в 2010 г. и характеризовал результаты деятельности в 2008–2009 гг.

Отчет подготовлен в соответствии с Руководством по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI), версия 3.1, и отраслевыми приложениями к Руководству для нефтегазового сектора и энергетической отрасли. Отчет удовлетворяет критериям уровня применения «В» Руководства GRI (самодекларация).

### Принципы для определения содержания Отчета

#### Существенность

При определении существенных тем Отчета был выполнен анализ:

- проблематики развития газовой отрасли в России и в мире;
- практики взаимодействия *Группы Газпром* с заинтересованными сторонами в ходе регулярных бизнес-процессов по основным функциональным направлениям деятельности;
- ожиданий заинтересованных сторон *Группы* и вопросов, поднимаемых ими в средствах массовой информации;
- практики нефинансовой отчетности крупнейших компаний нефтегазового и энергетического секторов в России и за рубежом.

В результате выявлен ряд тем, которые с большой долей вероятности могут являться существенными для заинтересованных сторон *Группы Газпром*. Компания постаралась отразить существенные темы в настоящем Отчете.

#### Охват заинтересованных сторон

В процессе подготовки Отчета проведен общий анализ интересов и ожиданий заинтересованных сторон *Группы Газпром*. Подробнее о результатах взаимодействия с ключевыми группами заинтересованных сторон можно прочитать в главе 4.2. «Подход к устойчивому развитию».

#### Полнота

При составлении Отчета максимально учитывалась вся значимая информация, которая могла бы серьезным образом повлиять на восприятие результатов деятельности компаний *Группы Газпром* в сфере устойчивого развития.

## 2.2. Границы Отчета

Границы Отчета охватывают компании *Группы*, оказывающие наиболее существенное влияние на экономическую, социальную и природную среду регионов присутствия и осуществляющие деятельность по добыче, транспортировке, подземному хранению, переработке и реализации природного газа, а также по добыче, переработке и реализации нефти и нефтепродуктов, производству и сбыту тепло- и электроэнергии.

В Отчете за 2010–2011 гг. по сравнению с предыдущим Отчетом расширены границы отчетности по видам деятельности и списку включенных в него дочерних компаний. Впервые включены данные о деятельности компаний *Группы* в нефтяном и электроэнергетическом сегментах бизнеса, что в большей степени соответствует масштабу диверсификации деятельности *Газпрома*.

<sup>1</sup> Здесь и далее в Отчете названия ОАО «Газпром», *Компания* относятся к головной компании *Группы Газпром* – Открытому акционерному обществу «Газпром» (без учета представительств и сервисных филиалов). Названия *Газпром*, *Группа Газпром*, *Группа* относятся к группе компаний, состоящей из ОАО «Газпром» и его дочерних обществ. Для целей данного Отчета использованы перечни дочерних и зависимых обществ *Группы*, составленные на основе принципов формирования сводной бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром», подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства.

Основаниями для включения компаний в границы Отчета являются:

- контроль со стороны ОАО «Газпром»;
- существенное влияние со стороны компаний на достижение *Группой Газпром* операционных, социальных и экологических результатов:
  - совокупный вклад в добычу и переработку углеводородов;
  - совокупная доля компаний в общей численности персонала;
  - вклад в валовые показатели воздействия на окружающую среду;
- существенная роль компаний в реализации перспективных, стратегически значимых проектов *Газпрома*.

Приводимые в тексте Отчета сведения и факты, если не оговорено иное, относятся к ОАО «Газпром» (без учета представительств и сервисных филиалов) и следующим 100%-ным дочерним обществам и группам компаний:

ООО «Газпром добыча Астрахань»	ООО «Газпром трансгаз Томск»
ООО «Газпром добыча Краснодар»	ООО «Газпром трансгаз Уфа»
ООО «Газпром добыча Надым»	ООО «Газпром трансгаз Ухта»
ООО «Газпром добыча Ноябрьск»	ООО «Газпром трансгаз Чайковский»
ООО «Газпром добыча Оренбург»	ООО «Газпром трансгаз Югорск»
ООО «Газпром добыча Уренгой»	<i>Группа Газпром нефть</i> <sup>2</sup>
ООО «Газпром добыча Ямбург»	<i>Газпром энергохолдинг</i> <sup>3</sup>
ООО «Газпром трансгаз Волгоград»	ООО «Газпром ПХГ»
ООО «Газпром трансгаз Екатеринбург»	ООО «Газпром переработка»
ООО «Газпром трансгаз Казань»	ООО «Газпром межрегионгаз»
ООО «Газпром трансгаз Краснодар»	ООО «Газпром нефть шельф»
ООО «Газпром трансгаз Махачкала»	ООО «Газпром добыча шельф»
ООО «Газпром трансгаз Москва»	ООО «Газфлот»
ООО «Газпром трансгаз Нижний Новгород»	ООО «Газпром энерго»
ООО «Газпром трансгаз Самара»	ООО «Газпром инвест Восток»
ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург»	ООО «Газпром инвест Запад»
ООО «Газпром трансгаз Саратов»	ЗАО «Газпром инвест Юг»
ООО «Газпром трансгаз Ставрополь»	ЗАО «Ямалгазинвест»
ООО «Газпром трансгаз Сургут»	ООО «Газпром экспорт»

В ряде случаев в Отчете приводятся значимые данные по другим дочерним и зависимым обществам ОАО «Газпром», которые серьезным образом могут повлиять на восприятие результатов деятельности *Газпрома*.

2 Под терминами *Группа Газпром нефть* и *Газпром нефть* подразумеваются ОАО «Газпром нефть» и его дочерние общества. Зависимые общества ОАО «Газпром нефть» в границы Отчета не включаются.

3 Под термином *Газпром энергохолдинг* подразумевается ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированные под его управлением общества (ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1» и ОАО «ОГК-2»).



---

**3.1. Характеристика Группы Газпром 12**

**3.2. Газпром в России 15**

**3.3. Газпром в мире 17**

**3.4. Ключевые проекты 19**



## **3. Профиль Группы Газпром**

## 3.1. Характеристика Группы Газпром

Группа Газпром – глобальная энергетическая компания, основными направлениями деятельности которой являются геологоразведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация газа, газового конденсата, нефти, а также производство и сбыт тепло- и электроэнергии.

Газпром является вертикально интегрированным холдингом. Управленческий и финансовый контроль над деятельностью его дочерних обществ осуществляет головная организация – ОАО «Газпром».

### Структура Группы Газпром



\* Добычу газа, газового конденсата осуществляет также ООО «Газпром переработка».

\*\* Добычу нефти осуществляют также ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром переработка».

\*\*\* Группа Газпром нефть также осуществляет добычу природного и попутного газа.

\*\*\*\* Деятельность по переработке газа, газового конденсата осуществляют также ООО «Газпром добыча Астрахань», ООО «Газпром добыча Краснодар», ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром добыча Ямбург».

В функции ОАО «Газпром» входят определение стратегии, планирование, организация внешнего финансирования, подготовка финансовой отчетности *Газпрома*, включая консолидированную отчетность *Группы* по МСФО, распределение финансовых ресурсов, а также надзор за такими основными областями деятельности, как геолого-разведочные работы, добыча, переработка, транспортировка, подземное хранение газа, реализация газа, нефти, газового конденсата в России, продажа в страны дальнего и ближнего зарубежья, а также закупки оборудования. Единая система газоснабжения России управляется из Центрального производственно-диспетчерского департамента ОАО «Газпром», основной задачей которого является обеспечение надежного и бесперебойного снабжения природным газом российских и зарубежных потребителей.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. ОАО «Газпром» владеет акциями (долями участия) 156 обществ.

### **Разведка и добыча углеводородов**

В 2010–2011 гг. проводились геолого-разведочные и геофизические работы в Западной и Восточной Сибири, на Дальнем Востоке, в Оренбургской области, в Красноярском крае, в Республике Коми, на шельфе Карского и Охотского морей, а также в Краснодарском крае, Республике Дагестан, Камчатском крае, в Томской и Кемеровской областях.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. *Группе Газпром* и зависимым обществам принадлежат 399 лицензий на право пользования участками недр, в том числе лицензии на разработку Киринского, Восточно-Одоптинского и Айяшского участков проекта «Сахалин-3», а также Западно-Камчатского участка; Южно-Русского месторождения (Ямало-Ненецкий автономный округ); Ковыктинского газоконденсатного месторождения (Иркутская область); Чаяндинского нефтегазоконденсатного месторождения, Тас-Юряхского, Соболох-Неджелинского, Стреднетюнгского и Верхневилючанского месторождений (Республика Саха (Якутия)).

Основные производственные мощности в сфере добычи газа сосредоточены в ООО «Газпром добыча Ямбург», ООО «Газпром добыча Уренгой», ООО «Газпром добыча Надым», ООО «Газпром добыча Оренбург» и ряде других 100%-ных дочерних обществ, которые разрабатывают и эксплуатируют крупнейшие месторождения углеводородов *Группы*. Основной объем добычи нефти приходится на компании *Группы Газпром нефть*.

Одним из приоритетных направлений деятельности *Газпрома* является обустройство первого месторождения мегапроекта «Ямал» – Бованенковского. Также важным направлением деятельности *Группы* является освоение месторождений шельфа арктических морей (среди проектов, которым руководство *Газпрома* и компаний-партнеров уделяло наибольшее внимание, – Штокмановское газоконденсатное месторождение, Приразломное нефтяное месторождение и др.). Лицензией на Штокмановское и Приразломное месторождения с правом реализации всего объема добываемых углеводородов владеет ООО «Газпром нефть шельф». При этом оператором Штокмановского месторождения является компания Shtokman Development AG, созданная с участием зарубежных компаний-партнеров.

ОАО «Газпром» участвует в проекте «Сахалин-2» через свою дочернюю компанию Gazprom Sakhalin Holdings B.V.

*Газпром* участвует также в ряде других проектов по разведке и добыче углеводородов на территории России и за рубежом, в том числе реализуемых совместными предприятиями с российскими и зарубежными партнерами. Подробнее о ключевых проектах *Группы* в сфере добычи углеводородов можно прочитать в главе 3.4. «Ключевые проекты».

### **Транспортировка и хранение газа**

Транспортировку газа по территории России осуществляют 17 газотранспортных 100%-ных дочерних обществ ОАО «Газпром». В 2010 г. ОАО «Газпром» увеличило свою долю в ОАО «Дальтрансгаз» до 88 % (доля *Группы Газпром* – 100 %). А в конце 2011 г. *Газпром* стал владельцем 100 % акций ОАО «Белтрансгаз», получив полный контроль над транспортировкой газа по территории Республики Беларусь.

В отчетном периоде *Группа Газпром* реализовала ряд крупных проектов по развитию газотранспортной системы, а также вместе с зарубежными партнерами участвовала в совместных проектах по транспортировке природного газа.

В результате совершенствования корпоративной структуры ОАО «Газпром» подразделения, занимающиеся подземным хранением газа, были выделены из дочерних обществ и консолидированы во вновь созданном специализированном 100%-ном дочернем обществе – ООО «Газпром ПХГ», которое владеет 25 расположенными в России объектами подземного хранения газа с общим объемом активного газа 66,7 млрд м<sup>3</sup>.

*Газпром* использует мощности ПХГ, расположенные на территории европейских государств и способные обеспечить в осенне-зимние периоды отбор газа в объеме до 3 млрд м<sup>3</sup>. В настоящее время *Газпром* использует мощности подземного хранения газа в Австрии («Хайдах»), Сербии («Банатский Двор»), Латвии (Инчукалнское ПХГ), а также арендует их в Великобритании («Хамбли Гроув»), Германии («Реден»). Также *Группа* реализует инвестиционные проекты строительства ПХГ «Катарина» в Германии и ПХГ «Бергермеер» в Нидерландах.

### Переработка газа и газового конденсата

Переработка природного газа и газового конденсата осуществляется на шести заводах: Астраханском, Оренбургском, Сосногорском ГПЗ, Оренбургском гелиевом заводе, Сургутском заводе по стабилизации конденсата и Уренгойском заводе по подготовке конденсата к транспорту. Кроме того, ООО «Газпром переработка» владеет 100 % акций ОАО «Газпром нефтехим Салават».

### Переработка нефти

Переработка сырой нефти осуществляется на заводах *Газпром нефти*, основным из которых является Омский нефтеперерабатывающий завод (НПЗ). *Газпром нефть* также владеет Московским НПЗ и НПЗ компании NIS в г. Панчево и г. Нови-Сад (Сербия), заводом по смешению масел и смазок в г. Бари (Италия) и имеет доступ к мощностям ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» в соответствии с долей участия в капитале ОАО «НК «Славнефть».

В отчетном периоде *Группа Газпром* проводила активные работы по увеличению глубины переработки углеводородного сырья, повышению качества и расширению ассортимента продукции.

### Маркетинг и газораспределение

Реализация углеводородов на территории России осуществляется компанией ООО «Газпром межрегионгаз», которая владеет долями участия и контролирует деятельность более чем 50 региональных компаний, обеспечивающих договорные поставки газа всем категориям потребителей в 65 субъектах РФ и осуществляющих учет газопотребления и его оплаты.

Вертикально интегрированная компания ОАО «Газпром газораспределение» осуществляет управление газораспределительными сетями, принадлежащими *Группе Газпром*.

Одним из крупнейших проектов *Газпрома* на территории РФ является масштабная Программа газификации регионов РФ, направленная на доведение газа до конечного потребителя и достижение максимального экономически обоснованного уровня газификации.

Экспорт природного газа, стабильного газового конденсата, нефти и продуктов переработки углеводородов, добытых и произведенных дочерними обществами ОАО «Газпром», в страны Европы и бывшего Советского Союза (БСС) осуществляет ООО «Газпром экспорт».

*Газпром нефть* поставляет нефть и нефтепродукты в дальнее и ближнее зарубежье через трейдера – дочернюю компанию Gazprom Neft Trading GmbH.

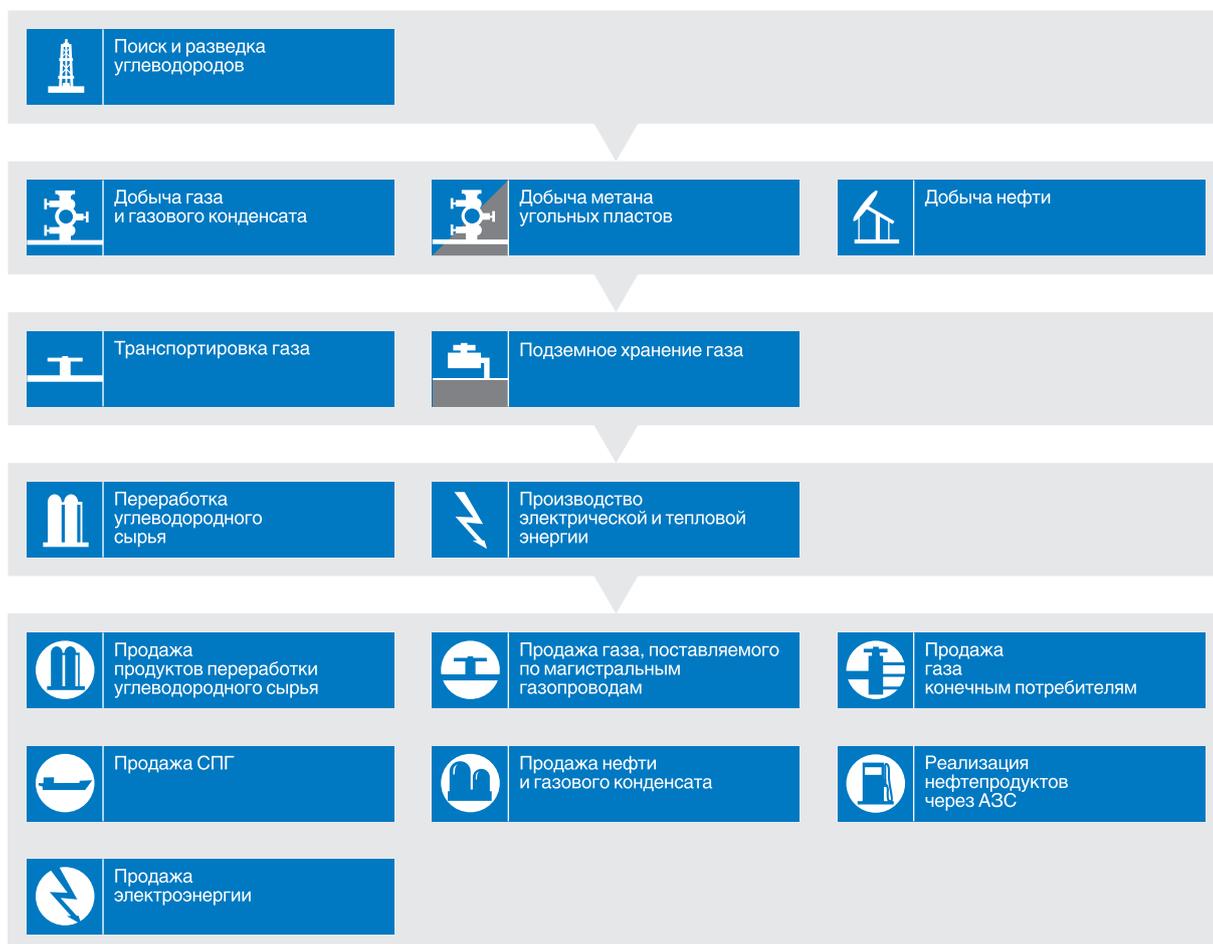
Также *Группа Газпром* является активным участником спотовой торговли газом в Европе. Входящая в *Группу* компания Gazprom Marketing & Trading Ltd. осуществляет операции с газом на торговых площадках Великобритании, Бельгии, Нидерландов и Франции, реализуя на условиях спотового рынка часть объемов российского газа, а также объемы, приобретенные в Европе.

### Энергетика

Основные энергетические активы *Группы Газпром* консолидированы под управлением ООО «Газпром энергохолдинг», которое контролирует ОАО «Мосэнерго», ОАО «ОГК-2» и ОАО «ТГК-1», а также владеет миноритарными пакетами в ОАО «РАО ЕЭС Востока», ОАО «Холдинг МРСК», ОАО «Интер РАО ЕЭС» и ОАО «ТГК-5».

В ноябре 2011 г. на базе ОАО «ОГК-2» завершился процесс объединения подконтрольных Группе Газпром компаний ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6». В результате объединения была создана крупнейшая в тепловой генерации России компания с установленной мощностью порядка 18 ГВт.

#### Виды деятельности Группы Газпром



#### Прочие виды деятельности

Обширная география производственно-технологической деятельности Группы Газпром и удаленность месторождений от потребителей требуют развития обеспечивающих видов деятельности. Для этих целей в Группе Газпром предусмотрены компании, специализирующиеся на оказании транспортных услуг (ООО «Газпромтранс», ООО «Газпром авиа»), услуг связи (ООО «Газпром связь») и других видов услуг.

## 3.2. Газпром в России

#### Вклад Группы Газпром в формирование показателей топливно-энергетического комплекса России в 2007–2011 гг., %

	2007	2008	2009	2010	2011
Контролируемые российские запасы газа	62,1	68,9	69,8	68,7	71,8
Добыча газа	83,9	82,7	79,2	78,1	76,5
Добыча нефти и газового конденсата	9,2	8,8	8,4	8,6	8,7
Переработка природного и попутного нефтяного газа	70,2	59,1	47,6	49,9	48,6
Первичная переработка нефти и стабильного газового конденсата	14,1	14,5	15,5	16,5	17,2
Выработка электроэнергии	3,1	10,5	13,9	16,9	16,9

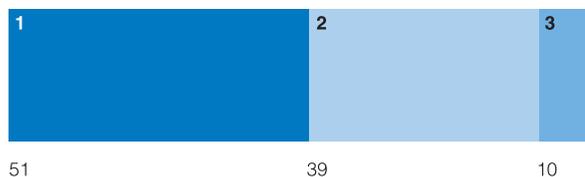
Значительный ресурсный потенциал Группы Газпром – одно из важнейших конкурентных преимуществ Компании. На лицензионных участках Газпрома, расположенных преимущественно на территории России, сосредоточено около 18 % мировых и около 72 % российских запасов газа.

### Структура разведанных запасов газа Группы Газпром на территории России по состоянию на 31.12.2011 г., %

1 В разработке\*

2 Подготовлены к разработке

3 В разведке



\* Разрабатываемые месторождения могут включать неразрабатываемые залежи.

В 2011 г. на территории Российской Федерации Газпром добыто 513,2 млрд м<sup>3</sup> газа, 32,3 млн т нефти, 12,1 млн т газового конденсата.

Газпром является крупнейшим поставщиком на внутреннем рынке, обеспечивая более 70 % всех объемов поставок газа. В 2011 г. Газпром реализовал российским потребителям 265,3 млрд м<sup>3</sup> газа.

### Отраслевая структура поставок газа потребителям РФ, %

1 Электроэнергетика

2 Население

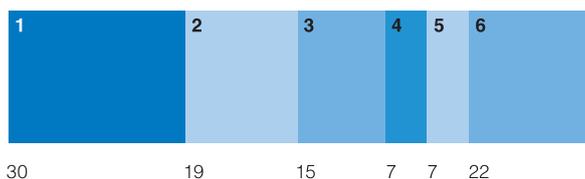
3 Коммунальный комплекс

4 Агрехимия

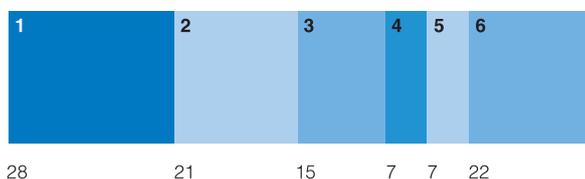
5 Металлургия

6 Прочие

2010 г.



2011 г.



Занимая лидирующее положение в газовом хозяйстве Российской Федерации, Газпром обеспечивает надежную и бесперебойную эксплуатацию газораспределительных систем. В собственности и обслуживании дочерних и зависимых газораспределительных организаций Группы Газпром находится около 670 тыс. км распределительных газопроводов, обеспечивающих транспортировку до конечных потребителей 226,2 млрд м<sup>3</sup> природного газа.

Основу перерабатывающего комплекса Группы Газпром составляют заводы по переработке газа и газового конденсата и мощности по нефтепереработке Газпром нефти. Мощности Группы Газпром по переработке углеводородного сырья составляют 52,5 млрд м<sup>3</sup> природного газа и 75,4 млн т нестабильного газового конденсата и нефти в год (в том числе мощности Группы Газпром нефть – 46,6 млн т нефти).

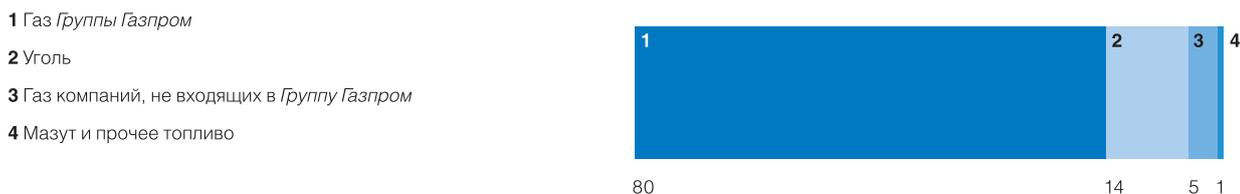
Основными продуктами переработки, реализуемыми Группой Газпром на российском рынке, являются автомобильный бензин, дизельное топливо и мазут. По итогам 2011 г. Группа стала крупнейшим поставщиком автобензинов в России, реализовав 9,4 млн т, продажи дизельного топлива составили 7,6 млн т.

Электроэнергетические активы Группы на территории России (ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1», ОАО «ОГК-2») консолидированы под управлением дочерней компании ООО «Газпром энергохолдинг».

Газпром энергохолдинг является крупнейшим в России владельцем электроэнергетических генерирующих активов, включающих более 80 электростанций установленной мощностью свыше 37 ГВт.

Генерирующие мощности Газпрома расположены в регионах со стабильной платежеспособностью, включая города Москву и Санкт-Петербург. В структуре активов есть как газовые, так и угольные станции, что позволяет более гибко управлять топливным балансом. В Группу входят также гидроэлектростанции ОАО «ТГК-1».

### Топливный баланс Газпром энергохолдинга в 2011 г., %



По итогам 2011 г. Группой (Газпром энергохолдингом и Каунасской ТЭС) произведено 173,2 млрд кВт•ч электроэнергии и 100,2 млн Гкал тепловой энергии. Вся электрическая энергия, производимая Газпром энергохолдингом, реализуется на оптовом рынке электрической энергии и мощности.

## 3.3. Газпром в мире

### Вклад Группы Газпром в формирование показателей мировой газовой промышленности в 2007–2011 гг., %

	2007	2008	2009	2010	2011
Запасы газа	16,5	18,0	18,0	17,6	18,3
Добыча газа	17,4	16,7	14,5	14,8	14,5
Мировая торговля газом	27,0	25,4	22,1	20,1	21,0

В настоящее время Группа Газпром осуществляет деятельность в Австрии, Алжире, Армении, Беларуси, Болгарии, Боливии, Бразилии, Великобритании, Венгрии, Венесуэле, Вьетнаме, Германии, Греции, Индии, Италии, Казахстане, Катаре, Китае, Кыргызстане, Латвии, Ливии, Литве, Молдове, Нигерии, Нидерландах, Польше, Румынии, Сербии, Сингапуре, Словакии, США, Таджикистане, Туркменистане, Турции, Узбекистане, Украине, Финляндии, Франции, Чехии, Швейцарии, Эстонии.

Представительства ОАО «Газпром» зарегистрированы в Алжире, Беларуси, Бразилии, Иране, Казахстане, Катаре, Китае, Кыргызстане, Латвии, Молдове, Туркменистане, Украине.

### Организация внешнеэкономической деятельности

Проведение внешнеторговых операций и участие в зарубежных проектах в Группе Газпром осуществляют специализированные дочерние общества.

Основной объем функций на внешних рынках выполняют 100%-ные дочерние структуры ОАО «Газпром» – ООО «Газпром экспорт» и Gazprom EP International B.V.

ООО «Газпром экспорт» располагает исключительным правом на экспорт газа Газпрома и является крупнейшим мировым экспортером газа. Значительную роль на европейском рынке играет Группа Газпром Германия, головная компания которой – Газпром Германия ГмбХ – на 100 % принадлежит ООО «Газпром экспорт». В состав Группы Газпром Германия входят более 40 компаний, ведущих деятельность более чем в 20 странах. Наряду с реализацией российского и среднеазиатского газа в странах Европы, Группа Газпром Германия владеет долями в европейских газовых хранилищах и трансъевропейских газопроводах. Группе Газпром Германия принадлежит также компания Gazprom Marketing & Trading Ltd., проводящая трейдинговые и логистические операции с трубопроводным и сжиженным природным газом (СПГ), другими энергоносителями и электроэнергией не только на европейском рынке, но и в глобальном масштабе<sup>4</sup>.

Компания Gazprom EP International B.V. управляет международными активами ОАО «Газпром» в области разведки и добычи углеводородов в Алжире, Боливии, Великобритании, Ливии, а также ведет проекты по поиску и разведке углеводородов во Вьетнаме, в Индии, Кыргызстане, Таджикистане, Узбекистане.

<sup>4</sup> В качестве реагирования на требования, предъявляемые органами Европейского союза к поставкам энергоресурсов в страны ЕС, в 2012 г. в Газпроме проводилась оценка возможных вариантов действий по реструктуризации деятельности Группы на европейском рынке. В частности, рассматривались шаги, связанные с выполнением положений Третьего энергетического пакета ЕС по управлению торговлей и активами в сфере транспортировки и подземного хранения газа.

Основной объем экспорта нефти и нефтепродуктов в Группе Газпром осуществляется через структуры Группы Газпром нефть (в частности Gazprom Neft Trading GmbH).

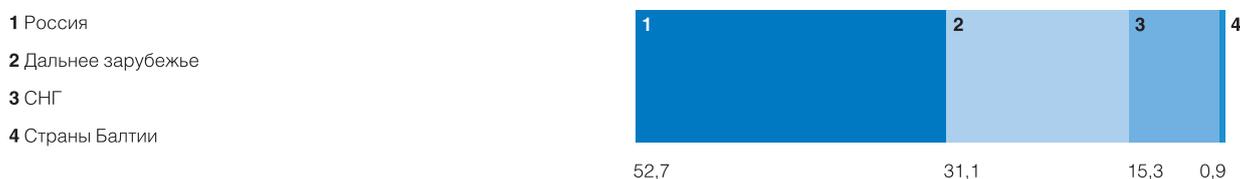
Кроме того, через структуры зарубежного холдинга Газпром нефть участвует в реализации проектов разведки и добычи углеводородов в Венесуэле, Ираке, на Кубе и в Экваториальной Гвинее.

### Результаты внешнеэкономической деятельности

Основными задачами Группы Газпром на международном рынке являются сохранение позиций, обеспечение надежности газоснабжения и повышение эффективности сбытовой деятельности.

Газпром является одним из ключевых поставщиков природного газа европейским потребителям и обеспечивает примерно треть суммарного импорта газа в Западную Европу. Группа Газпром реализует комплекс мер по повышению надежности поставок газа европейским потребителям, предусматривающий систематическую работу по заключению контрактов на бронирование новых газотранспортных мощностей, оптимизацию и перераспределение уже забронированных мощностей, осуществление разменных операций, минимизацию последствий остановок газопроводов и других нештатных ситуаций.

### Структура реализации газа Группой Газпром в 2011 г., %



Одним из ключевых перспективных рынков сбыта для Группы Газпром является Азиатско-Тихоокеанский регион (АТР), в котором наблюдается стремительный рост потребления газа. Для усиления присутствия Группы Газпром на рынке стран АТР действует 100%-ная дочерняя компания Gazprom Marketing and Trading Singapore Ltd., которая осуществляет поставки СПГ в Индию, Китай, на Тайвань, в Южную Корею, Японию и другие страны региона.

В 2011 г. ОАО «Газпром» и южнокорейская Korea Gas Corporation (KOGAS) подписали Дорожную карту по реализации проекта поставок природного газа из России в Республику Корею по трубопроводу. Также был подписан Меморандум о взаимопонимании между ОАО «Газпром» и Министерством нефтяной промышленности КНДР, предполагающий строительство газопровода на Корейский полуостров.

В январе 2011 г. ОАО «Газпром» и правительственное Агентство по природным ресурсам и энергетике Японии заключили Соглашение о сотрудничестве для подготовки совместного технико-экономического исследования вариантов использования природного газа в районе Владивостока, на основе которого в 2011 г. совместно с консорциумом японских компаний Japan Far East Gas Co., Ltd. было выполнено предварительное технико-экономическое исследование по проекту строительства завода СПГ в районе Владивостока с целью последующего экспорта СПГ в страны Восточной Азии, в частности в Японию.

ОАО «Газпром» детально проработаны этапы реализации проекта поставок природного газа из Российской Федерации в КНР по западному маршруту (проект «Алтай»). Переход к стадии строительства газопровода будет возможен после достижения коммерческих договоренностей с китайской China National Petroleum Corporation (CNPC) по условиям поставок газа.

Кроме осуществления поставок газа в страны АТР, Газпром изучает возможность сотрудничества с компаниями региона в области развития в Российской Федерации газоперерабатывающих и газохимических производств в рамках реализации Восточной газовой программы.

**Продажи газа в страны Европы в 2011 г., млрд м<sup>3</sup>**

Страна	Объем продаж	Страна	Объем продаж	Страна	Объем продаж
Германия	34,1	Венгрия	6,3	Болгария	2,5
Турция	26,0	Словакия	5,9	Сербия	2,1
Италия	17,1	Австрия	5,4	Словения	0,5
Великобритания	12,9	Нидерланды	4,5	Босния и Герцеговина	0,3
Польша	10,3	Финляндия	4,2	Швейцария	0,3
Франция	8,5	Румыния	3,2	Македония	0,1
Чехия	8,2	Греция	2,9	Другие страны	1,3

**Продажи газа в страны ближнего зарубежья в 2011 г., млрд м<sup>3</sup>**

Страна	Объем продаж	Страна	Объем продаж
Украина	44,8	Армения	1,6
Беларусь	23,3	Латвия	1,2
Казахстан	3,3	Эстония	0,7
Литва	3,2	Узбекистан	0,3
Молдова	3,1	Грузия	0,2

В 2011 г. объем экспорта нефтепродуктов, осуществляемого *Группой Газпром нефть*, вырос на 1,3 % по сравнению с 2010 г. и составил 15,1 млн т. При этом объем реализации нефти на экспорт в 2011 г. незначительно снизился по сравнению с предыдущим годом в связи с ростом объема переработки нефти на НПЗ и составил 13,1 млн т. В страны СНГ в 2011 г. было поставлено 2,99 млн т нефти, остальной объем был реализован в странах дальнего зарубежья.

## 3.4. Ключевые проекты

### Мегапроект «Ямал»

Реализация мегапроекта «Ямал» осуществляется в соответствии с решениями Совета директоров ОАО «Газпром» по поручению Президента и Правительства РФ<sup>5</sup>.

В настоящее время на полуострове Ямал и в прилегающих акваториях открыто 11 газовых и 15 нефтегазоконденсатных месторождений, разведанные и предварительно оцененные запасы газа которых составляют около 16 трлн м<sup>3</sup>, перспективные и прогнозны ресурсы газа – около 22 трлн м<sup>3</sup>. Запасы конденсата оцениваются в 230,7 млн т, нефти – в 291,8 млн т. Для обеспечения транспортировки ямальского газа в период до 2030 г. планируется создание уникальной газотранспортной системы нового поколения, общая протяженность которой составит более 2 500 км.

Первоочередным объектом освоения на Ямале стало наиболее значительное по запасам месторождение – Бованенковское. На конец 2011 г. на месторождении введено в эксплуатацию 112 объектов обустройства, завершены строительство и подключение всех эксплуатационных газовых скважин, монтаж всего технологического оборудования первого пускового комплекса месторождения.

Программой комплексного освоения месторождений полуострова Ямал и прилегающих акваторий предусматривается развитие добычи на полуострове в 2020 г. до 125-168 млрд м<sup>3</sup> в год.

<sup>5</sup> Проект «Программы комплексного освоения месторождений полуострова Ямал и прилегающих акваторий» был разработан ОАО «Газпром» совместно с Администрацией Ямало-Ненецкого автономного округа по поручению Президента и Правительства РФ в 2002 г. Приказом Минэнерго России в 2010 г. данная программа утверждена в составе «Программы комплексного освоения месторождений углеводородного сырья Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Красноярского края».

### Проекты Восточной газовой программы

Восточная Сибирь и Дальний Восток – стратегически приоритетные регионы организации газодобычи на территории России. *Газпром* является координатором государственной Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР (Восточной газовой программы).

На Востоке России будут сформированы центры газодобычи в Красноярском крае (Собинское месторождение), Иркутской области (Ковыктинское месторождение), Республике Саха (Якутия) (Чаяндинское месторождение), Сахалинской области (проекты «Сахалин-2» и «Сахалин-3») и Камчатском крае (Кшукское и Нижне-Квакчикское месторождения). В рамках Восточной программы параллельно будут развиваться единая система транспортировки газа, газоперерабатывающие и газохимические производства, в том числе мощности по производству гелия и СПГ.

#### «Сахалин-2»

Проект «Сахалин-2» реализуется в соответствии с Соглашением о разработке Пильтун-Астохского и Лунского месторождений нефти и газа на условиях раздела продукции, подписанным в 1994 г. Российской Федерацией и Sakhalin Energy Investment Company Ltd., представляющей интересы консорциума иностранных инвесторов.

15 апреля 2007 г. ОАО «Газпром» вошло в состав акционеров оператора проекта «Сахалин-2» – компании Sakhalin Energy Investment Company Ltd., став ее основным акционером. После вхождения ОАО «Газпром» в проект и подписания нового Соглашения акционеров компании Sakhalin Energy Investment Company Ltd. доли участников проекта «Сахалин-2» распределились следующим образом: Gazprom Sakhalin Holdings B.V. (100%-ная дочерняя компания ОАО «Газпром») – 50 % плюс 1 акция, Shell Sakhalin Holdings B.V. (дочернее

предприятие Royal Dutch Shell plc) – 27,5 % минус 1 акция, Mitsui Sakhalin Holdings B.V. (дочернее предприятие Mitsui & Co. Ltd.) – 12,5 %, Diamond Gas Sakhalin B.V. (дочернее предприятие Mitsubishi Corporation) – 10 %.

В рамках проекта «Сахалин-2» предусмотрено поэтапное освоение Пильтун-Астохского нефтяного и Лунского газового месторождений. Суммарные извлекаемые запасы углеводородов по проекту «Сахалин-2» составляют свыше 600 млрд м<sup>3</sup> газа и 170 млн т нефти и конденсата.

В ходе реализации проекта были установлены первые в России морские нефтегазодобывающие платформы, а также построен уникальный завод по производству СПГ. В 2010 г. завод вышел на проектную мощность – 9,6 млн т СПГ в год.

Проект «Сахалин-2» ознаменовал собой выход российского газа на энергетические рынки Азиатско-Тихоокеанского региона.

#### Проект «Владивосток-СПГ»

По результатам подготовленного ОАО «Газпром» в 2011 г. совместно с японскими компаниями предварительного технико-экономического обоснования (ТЭО) проекта строительства завода по сжижению природного газа в районе г. Владивостока подтверждена техническая реализуемость проекта, наличие для него рыночной

ниши и определены экономические условия его функционирования.

В исследовании базовая мощность завода СПГ рассмотрена в объеме 10 млн т в год с возможностью расширения. В качестве ресурсной базы проекта рассматривается возможность использования природного газа сахалинских месторождений, а также месторождений Якутии.

#### «Северный поток»

Газопровод «Северный поток» (Nord Stream) является принципиально новым маршрутом экспорта российского газа в страны Европы. «Северный поток» связывает крупнейшие в мире запасы газа, расположенные в России, с европейской газотранспортной системой в обход транзитных стран. Преимуществом проекта является возможность диверсифицировать транспортные маршруты российского экспорта, повысить надежность и увеличить объемы экспортных поставок, оптимизировать транспортные потоки.

С учетом значимости данного проекта, в декабре 2000 г. Европейская Комиссия присвоила «Северному потоку» статус TEN (Трансьевропейская сеть), который был подтвержден в 2006 г. Данный статус означает, что «Северный поток» является ключевым проектом по созданию важнейших транс-

граничных транспортных мощностей, направленным на обеспечение устойчивого развития и энергетической безопасности Европы.

Строительство морского участка газопровода «Северный поток» осуществляла компания Nord Stream AG. 8 ноября 2011 г. состоялся ввод в эксплуатацию первой нитки «Северного потока» производительностью 27,5 млрд м<sup>3</sup> газа в год. С этого дня начались коммерческие поставки российского газа в страны ЕС напрямую, минуя транзитные страны.

#### **«Южный поток»**

В целях диверсификации маршрутов экспортных поставок природного газа ОАО «Газпром» реализует проект строительства газопровода «Южный поток» через акваторию Черного моря и далее по территории Южной и Центральной Европы.

Для строительства и эксплуатации морского участка газопровода в 2011 г. создана совместная с иностранными партнерами проектная компания South Stream Transport AG. 16 сентября 2011 г. состоялось подписание Соглашения акционеров компании South Stream Transport AG для реализации морского участка проекта. В соответствии с документом доля участия ОАО «Газпром» в проекте морского газопровода составляет 50 %, итальянской ENI – 20 %, немецкой компании Wintershall Holding GmbH и французской EDF – по 15 %.

Реализация проекта «Южный поток» на территории стран Центральной и Южной Европы осуществляется в соответствии с межправительственными соглашениями, подписанными Российской Федерацией с Болгарией, Сербией, Венгрией, Словенией и Хорватией. В развитие межправительственных соглашений для строительства и эксплуатации сухопутного участка газопровода ОАО «Газпром» и уполномоченными национальными компаниями на паритетной основе учреждены совместные проектные компании: South Stream Bulgaria AD, South Stream Hungary Zrt. и South Stream Serbia AG, доля участия ОАО «Газпром» в которых составляет 51 %.

В рамках реализации проекта осуществляется выбор трассы газопровода, проводятся инженерные изыскания, процедуры территориального планирования и оценка воздействия на окружающую среду, проектирование линейной части газопровода и компрессорных станций.

В III кв. 2011 г. завершена разработка Сводного технико-экономического обоснования «Южного потока», объединившего в себе ТЭО морского участка, а также ТЭО строительства национальных участков газопровода по территории стран Южной и Центральной Европы.

Ввод в эксплуатацию объектов первого этапа проекта запланирован на декабрь 2015 г., выход на проектную мощность предполагается не позднее 2019 г.

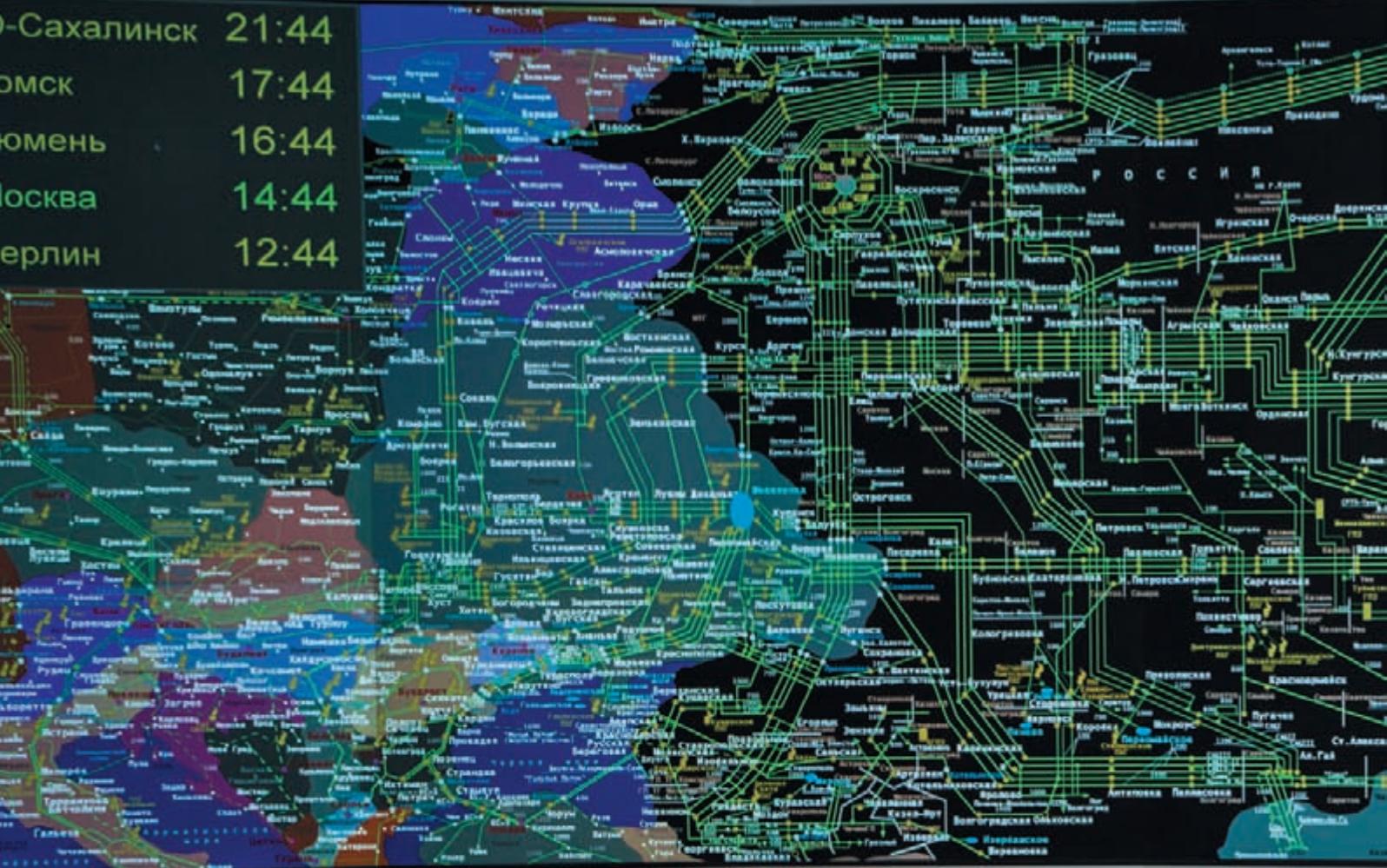
#### **Штокмановское газоконденсатное месторождение**

Проект освоения Штокмановского газоконденсатного месторождения (ГКМ), расположенного на шельфе российского сектора Баренцева моря, является стратегическим проектом в рамках формирования на арктическом шельфе России нового региона газодобычи. В стратегии развития Группы Газпром Штокмановскому месторождению отведена роль ресурсной базы для расширения географии и увеличения объемов поставок российского СПГ и трубопроводного газа на российский и международный рынки.

В отчетном периоде Shtokman Development AG проведена большая работа, направленная на принятие окончательного инвестиционного решения: разработана проектная документация по международным и российским стандартам, проведен ряд тендеров на строительство морского добычного комплекса, достигнут определенный прогресс в части оптимизации налогового окружения, проведена оценка капитальных и операционных затрат и т. д.

В 2011 г. состоялись общественные слушания по вопросам материалов проектной документации береговых объектов пускового комплекса проекта, в том числе главы «Перечень мероприятий по охране окружающей среды, включая оценку воздействия на окружающую среду». Итогом обсуждения стало одобрение представленных материалов.

Сахалинск 21:44  
Омск 17:44  
Юмень 16:44  
Москва 14:44  
Берлин 12:44



**4.1. Стратегия ОАО «Газпром» 24**

**4.2. Подход к устойчивому развитию 29**

**4.3. Система корпоративного управления 34**

**4.4. Риски в области устойчивого развития 39**

## **4. Эффективное управление деятельностью**



## 4.1. Стратегия ОАО «Газпром»

### Стратегическая цель и миссия

Стратегическая цель ОАО «Газпром» – становление как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством освоения новых рынков, диверсификации видов деятельности, обеспечения надежности поставок, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

При этом *Компания* видит свою миссию в надежном, эффективном и сбалансированном обеспечении потребителей природным газом, другими видами энергоресурсов и продуктами их переработки.

Стратегия ОАО «Газпром» базируется на следующих принципах деятельности:

- постоянное повышение эффективности производственной деятельности за счет использования накопленного опыта и научно-технического потенциала;
- эффективное управление имеющимися ресурсами (природными, человеческими, финансовыми, инновационно-технологическими);
- диверсификация деятельности за счет высокоэффективных проектов, обеспечивающих создание продуктов с высокой добавленной стоимостью;
- повышение капитализации и кредитных рейтингов;
- соблюдение интересов всех акционеров ОАО «Газпром»;
- совершенствование корпоративного управления;
- повышение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности;
- персональная ответственность руководителей за принятие управленческих решений;
- минимизация удельного негативного техногенного воздействия на природную среду.

Стратегия ОАО «Газпром» сформирована с учетом базовых принципов и приоритетов Энергетической стратегии России на период до 2030 г., а также Генеральной схемы развития газовой отрасли на период до 2030 г.

Преимуществом и особенностью стратегии ОАО «Газпром» является ее адаптивность. Благодаря диверсификации рынков сбыта, обеспечению надежности поставок, росту эффективности деятельности, использованию научно-технического потенциала, *Компания* имеет возможность адекватно и оперативно реагировать на любые изменения внутренней и внешней среды.

Стратегические цели ОАО «Газпром» определяют направления развития *Группы Газпром*, их достижение является критерием оценки деятельности *Компании*.

В ходе стратегического планирования интегрируются задачи инвестиционной, финансовой и операционной деятельности, в результате чего формируется долгосрочная программа развития. В системе бюджетирования планы детализируются на период от одного до трех лет, что позволяет обеспечить сбалансированность бюджетных показателей и ориентировать их на достижение стратегических целей *Компании*.

Ряд стратегических целевых показателей (СЦП) соответствует задачам, имеющим непосредственное отношение к целям устойчивого развития, а именно:

- показатели, отражающие эффективность мер по энергосбережению и сбережению ресурсов (коэффициент восполнения запасов, удельные технологические потери природного газа);
- экологические показатели (уровень эмиссии загрязняющих веществ и парниковых газов);
- показатели, характеризующие уровень промышленной безопасности (частота аварийности и несчастных случаев);
- социально значимые показатели (данные по обучению сотрудников).

Достижение поставленных целей на основе СЦП учитывается при оценке деятельности высшего руководства и руководителей структурных подразделений *Компании*.

В 2010–2011 гг. в *Компании* велась активная работа по дальнейшему развитию системы планирования с использованием СЦП. В частности, начата работа по распространению системы планирования с использованием СЦП на зарубежную деятельность, нефтяной и электроэнергетический бизнес.

**Прогнозирование спроса на природный газ в среднесрочной и долгосрочной перспективе**

Тенденция роста численности населения и повышение уровня жизни способствуют увеличению спроса на энергетические ресурсы в мире в долгосрочной перспективе. По оценкам специалистов, мировое потребление энергии вырастет к 2030 г. на 40 % по сравнению с текущим уровнем, при этом доля газа в структуре мирового топливно-энергетического баланса может превысить 25 %. Ожидается, что мировой спрос на газ к 2030 г. вырастет на 50 % по сравнению с уровнем 2010 г. При этом рост потребления газа ожидается на всех целевых рынках *Газпрома*.

На приоритетном для ОАО «Газпром» российском рынке потребление газа в соответствии с Энергетической стратегией России на период до 2030 г. может увеличиться до 605-641 млрд м<sup>3</sup> в 2030 г. Прогностически спрос на природный газ в странах Европы в 2030 г. составит 670-730 млрд м<sup>3</sup>. На рынках стран СНГ начинают сказываться результаты деятельности по энергосбережению, однако с учетом роста региональных экономик ожидается постепенное увеличение спроса на газ, который в 2030 г. может достичь 260 млрд м<sup>3</sup>. Рынки стран АТР рассматриваются в качестве перспективного экспортного рынка для расширения поставок СПГ и экспорта трубопроводного российского газа, и к 2030 г. потребление газа в АТР может увеличиться более чем в два раза. По мере развития производства СПГ у *Газпрома* появится возможность для поставки российского газа и в другие перспективные регионы мира.

**Стратегия по сегментам деятельности Группы Газпром и направления ее реализации  
Газовый сегмент: стратегия**

Приоритет стратегии ОАО «Газпром» в газовом бизнесе – надежное, эффективное и сбалансированное обеспечение потребителей природным газом. Для поддержания устойчивого газоснабжения в России, выполнения с высокой степенью надежности долгосрочных контрактов по экспорту газа и диверсификации направлений экспортных поставок газа *Газпром* осваивает новые регионы добычи и реализует новые газотранспортные проекты.

Задачи обеспечения необходимых уровней добычи газа в среднесрочной перспективе будут решаться за счет эксплуатации действующих месторождений, а также вывода на проектную производительность Харвутинской площади Ямбургского месторождения и Ныдинской площади Медвежьего месторождения, увеличения добычи из сеноманских и валанжинских залежей Заполярного месторождения, ачимовских залежей Уренгойского месторождения. *Компания* планирует ввести в разработку валанжинские залежи Песцового месторождения, расположенного вблизи действующей инфраструктуры, что предопределяет экономическую эффективность его эксплуатации.

Стратегически важным регионом добычи газа на долгосрочную перспективу является полуостров Ямал, освоение которого ведется с 2008 г. Приоритетным направлением деятельности *Компании* также будет являться освоение газовых ресурсов шельфа северных морей, Восточной Сибири и Дальнего Востока, потенциал которых позволяет сформировать ряд крупных газодобывающих центров.

В этих же регионах будут сосредоточены основные геолого-разведочные работы, направленные на дальнейшее развитие минерально-сырьевой базы ОАО «Газпром»: в Надым-Пур-Тазовском регионе (включая акваторию Обской и Тазовской губ), на полуострове Ямал, акваториях Баренцева, Печорского и Карского морей, в Восточной Сибири, на шельфе Сахалина и Камчатки.

Выход *Газпрома* в новые регионы будет способствовать решению задач поддержания устойчивого газоснабжения в России и диверсификации направлений экспортных поставок газа. При этом стратегия *Компании* в освоении перспективных месторождений заключается в осуществлении инвестиций в объекты добычи газа в соответствии с очередностью, которая определяется с учетом экономической эффективности комплексного синхронного развития мощностей по добыче, транспортировке, переработке и хранению газа. Такой подход позволяет избежать ввода избыточных мощностей, рационально использовать инвестиционные ресурсы *Компании* и оптимизировать затраты на транспорт газа.

В транспортировке газа *Компания* продолжает работы по реконструкции и модернизации действующих мощностей, созданию новых газотранспортных систем для вывода газа из новых регионов добычи,

расширению существующих газотранспортных коридоров, а также диверсификации маршрутов транспортировки. Будут поэтапно реализованы такие проекты по строительству магистральных газопроводов, как строительство газопроводов Бованенково – Ухта, Ухта – Торжок, Починки – Грязовец, Грязовец – Выборг, расширение газопровода Заполярное – Уренгой, довод компрессорных станций на газопроводе СРТО – Торжок и другие.

ОАО «Газпром» продолжит реализацию проектов газопроводов «Северный поток» и «Южный поток» – принципиально новых маршрутов транспортировки природного газа в Западную Европу. Строительство газотранспортной системы в обход третьих стран позволит *Газпрому* повысить надежность экспортных поставок природного газа европейским партнерам.

В целях обеспечения бесперебойности и гибкости поставок газа потребителям в периоды повышенного спроса в зимний период и проведения ремонтных работ на газотранспортной системе *Компания* будет и дальше развивать системы подземного хранения газа как на территории Российской Федерации, так и на территории стран-импортеров и стран-транзитеров российского газа в Европе, отдавая предпочтение созданию собственных мощностей хранения.

Поставки газа на внутренний российский рынок остаются приоритетной задачей для ОАО «Газпром», при этом основным направлением экспортной стратегии ОАО «Газпром» является диверсификация рынков сбыта. ОАО «Газпром» активно изучает рынки газа стран АТР, имеющие значительный потенциал роста. Правительство России назначило ОАО «Газпром» координатором по реализации Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР. *Компания* предлагает использовать комплексный подход при освоении месторождений углеводородов в этом регионе, осуществлять глубокую переработку сырья, обеспечивать газоснабжение российских потребителей в приоритетном порядке, а поставки газа в страны АТР осуществлять через единый экспортный канал.

Стратегически важным для ОАО «Газпром» является увеличение объемов СПГ в портфеле *Компании*, что обеспечит значительное расширение спектра новых доступных рынков. Основная часть объемов СПГ может быть обеспечена за счет реализации российских проектов, в том числе Штокмановского проекта. Также изучаются возможности расширения мощностей по производству СПГ на Дальнем Востоке.

Основными задачами *Газпрома* в области газопереработки и газохимии являются модернизация действующих и создание новых газоперерабатывающих и газохимических производств, соответствующих мировым стандартам в области экологии и безопасности, в целях увеличения степени извлечения ценных компонентов природного газа и попутного нефтяного газа, а также обеспечения эффективности их использования для дальнейшей переработки в высоколиквидную продукцию с высокой добавленной стоимостью.

#### **Нефтяной сегмент: стратегия**

*Газпром* намерен увеличивать объемы добычи при сохранении текущего паритета запасов и добычи. Также предполагается расширение фонда месторождений за счет приобретения участков нераспределенного фонда и покупки активов на российском рынке, активное развитие зарубежных проектов.

В области нефтепереработки предполагается рост объемов и повышение эффективности переработки нефти за счет увеличения собственных нефтеперерабатывающих мощностей в России и наращивания мощностей за рубежом.

Повышение эффективности переработки сырой нефти за рубежом планируется обеспечить за счет долевого участия в перерабатывающих мощностях, а также с помощью долгосрочных контрактов процессинга. Одновременно будет осуществляться реализация программ повышения качества моторного топлива, глубины переработки нефти, а также технического оснащения всех НПЗ *Группы* в России.

В области маркетинга нефтепродуктов стратегической целью *Группы* является увеличение премиальных продаж через мелкооптовые и розничные сети, в том числе за счет расширения сети заправочных станций в России и за рубежом.

Капитальные вложения *Группы Газпром нефть* в поддержание традиционных активов в 2011 г. составили более 4,0 млрд долл. (около 117,5 млрд руб.<sup>6</sup>), что на 22 % выше показателя 2010 г. Инвестиции в добычу нефти составили около 2,2 млрд долл. (64,6 млрд руб.) – по сравнению с 2010 г. произошло

6 Данные за 2011 г. здесь и далее по подразделу пересчитаны по среднегодовому курсу ЦБ 29,39 руб. за 1 долл.

сокращение инвестиций на 8 % в связи с оптимизацией программы бурения и программы развития инфраструктуры.

В нефтепереработку в 2011 г. было направлено 0,7 млрд долл. (20,5 млрд руб.), что на 61 % превышает сумму, выделенную на развитие этого направления в 2010 г. В реализацию нефтепродуктов было инвестировано 0,5 млрд долл. (14,7 млрд руб.) – прирост в 68 % по сравнению с 2010 г. – в связи с приобретением крупных сетей АЗС в Краснодарском крае, Нижегородской, Новосибирской и Челябинской областях.

Суммарный объем инвестиций в неорганический рост<sup>7</sup> составил 1,5 млрд долл. (44,1 млрд руб.), из них в приобретение активов было вложено около 1,0 млрд долл. (29,4 млрд руб.), а инвестиции в зарубежные проекты и проекты развития новых активов составили около 0,5 млрд долл. (14,7 млрд руб.).

Объем инвестиций в 2012–2013 гг. в размере более 10 млрд долл. будет направлен на решение, в частности, следующих задач:

- разработка новых месторождений в России и за рубежом;
- реконструкция НПЗ с целью выполнения требований Технического регламента (переход на Евро-4 с 2015 г., на Евро-5 – с 2016 г.) и увеличение выпуска высокооктановых бензинов;
- завершение строительства комплекса гидрокрекинга на НПЗ NIS;
- реконструкция и ребрендинг АЗС;
- развитие собственной инфраструктуры бункерного бизнеса;
- приобретение битумных производственных активов в России и странах СНГ.

В целом объем инвестиций в разведку и добычу увеличится на 13 %, в нефтепереработку – на 58 %, в реализацию нефтепродуктов – на 12 %. В развитие новых активов и реализацию крупных проектов по добыче нефти планируется вложить более 0,7 млрд долл. (20,5 млрд руб.).

#### **Энергетический сегмент: стратегия**

*Газпром* нацелен на качественное повышение операционной эффективности генерирующих компаний *Группы*. Изучаются возможности реализации электроэнергетических проектов в ряде стран Европы и Северо-Восточной Азии.

В сфере электроэнергетики *Компанией* определены следующие стратегические цели: диверсификация рисков тарифного регулирования, оптимизация топливного баланса и достижение синергетического эффекта от совмещения газового и электроэнергетического видов бизнеса. Основное внимание планируется уделять строительству новых высокоэффективных парогазовых электростанций комбинированного цикла, что позволит обеспечить эффективное использование газа при растущих энергетических потребностях российской экономики.

*Газпром* изучает возможности инвестирования в электроэнергетические активы в Европе и Азии. Расширяется сотрудничество с энергоснабжающими компаниями, обладающими значительной клиентской базой и комплексом технологий, которые помогут увеличить присутствие *Группы* на международном рынке электроэнергии.

В настоящее время *Группа Газпром* через *Газпром энергохолдинг* реализует ряд инвестиционных проектов договоров о предоставлении мощности (ДПМ), которые являются основным приоритетным направлением *Группы* в сфере энергетики.

*Газпром* планирует осуществить ввод 9 ГВт генерирующих мощностей по ДПМ. На 2012–2013 гг. запланированы строительство пяти энергообъектов и модернизация четырех объектов генерирующих мощностей.

Также планируется реализация новых проектов по вводу мощностей, помимо ДПМ. В настоящее время определенный прогресс достигнут по проектам строительства электростанций для нужд промышленных объектов в Астраханской и Калужской областях.

7 Неорганический рост бизнеса – рост за счет приобретений активов (слияний и поглощений).

## Стратегия информатизации ОАО «Газпром»

Опыт ведущих мировых нефтегазовых компаний показывает, что использование информационных технологий играет важную роль в обеспечении конкурентоспособности компании, особенно на фоне усложняющихся геологических и географических условий работы, в управлении эффективностью и рисками. Информационные технологии обеспечивают поддержку принятия решений на всех уровнях управления, прозрачность и оперативность формирования отчетности от первичных источников до ключевых показателей эффективности корпоративного уровня.

Основным документом, определяющим вектор развития *Компании* в применении информационных технологий, является утвержденная Правлением ОАО «Газпром» в 2008 г. Стратегия информатизации ОАО «Газпром», определяющая набор приоритетных инициатив в области информационных технологий и обеспечивающая повышение качества информационной поддержки принятия управленческих решений за счет согласованного и скоординированного развития информационно-технологического комплекса *Газпрома* на базе единых требований всеми структурными подразделениями и дочерними обществами.

Стратегия информатизации ОАО «Газпром» направлена на создание единого информационного пространства за счет обеспечения вертикальной и горизонтальной интеграции различных информационных систем. Это позволяет аккумулировать данные обо всех видах бизнеса и деятельности в едином хранилище и обеспечить поддержку бизнес-процессов на всех этапах управления, включая планирование, оперативное управление и контроль.

Создаваемое единое информационное пространство охватывает следующие элементы:

- информационно-управляющие системы уровня предприятия, которые базируются на типовых решениях по видам деятельности и

приводят процессы управления дочерними обществами в соответствие с требованиями головной компании;

- вертикально интегрированные решения для поддержки процессов управления газовым бизнесом на уровне корпоративного центра;
- система управления эффективностью с использованием ключевых показателей эффективности на базе Корпоративного хранилища данных;
- общесистемные решения, обеспечивающие технологическую и информационную интеграцию компонент системной архитектуры: Корпоративное хранилище данных, Отраслевой банк данных нормативно-справочной информации и корпоративный интернет-портал.

Реализация Стратегии информатизации ОАО «Газпром» осуществляется в соответствии с ежегодно утверждаемыми планами. Утвержденный портфель включает более 20 масштабных IT-проектов.

В 2011 г. введены в эксплуатацию системы, поддерживающие корпоративные бизнес-процессы управления производством по виду деятельности «Транспортировка газа и газового конденсата», а также управления расчетами, формирования консолидированной финансовой отчетности, управления персоналом; внедрен шаблон информационно-управляющей системы для газотранспортных обществ в ООО «Газпром трансгаз Самара» (первый этап), началось его тиражирование в других дочерних обществах. Кроме того, велась работа по созданию типовых решений для дочерних обществ остальных видов деятельности газового сегмента бизнеса, а также компаний электроэнергетического сегмента.

Внедряемые решения позволят обеспечить на регулярной основе формирование на базе единой программной платформы и представление руководству *Газпрома* отчетности, характеризующей эффективность всех направлений деятельности *Группы*.

## 4.2. Подход к устойчивому развитию

Приверженность ОАО «Газпром» принципам устойчивого развития – одна из основных составляющих ведения бизнеса на мировых энергетических рынках. Среди элементов подхода *Компании* к устойчивому развитию: прогнозирование и анализ долгосрочных условий функционирования, отслеживание мировых тенденций повышения экологической эффективности, мониторинг прямого и косвенного социально-экономического воздействия на регионы присутствия.

Подход к устойчивому развитию ОАО «Газпром» основан на понимании ответственности всех входящих в *Группу Газпром* компаний за воздействие принимаемых ими решений на персонал, общество и окружающую среду. Руководство ОАО «Газпром» осознает значимость вклада компаний *Группы* в устойчивое развитие, включая обеспечение комфортных условий жизни и рост благосостояния общества. Полное соответствие применимому законодательству и международным нормам поведения, учет разумных ожиданий заинтересованных сторон – основа деятельности *Газпрома*.

При взаимодействии с заинтересованными сторонами ОАО «Газпром» стремится выстроить эффективный и конструктивный диалог, позволяющий анализировать аргументированные позиции всех участников. *Компания* выделяет следующие категории заинтересованных сторон:

- акционеры и инвесторы;
- деловые партнеры, клиенты;
- персонал;
- государственные и муниципальные органы власти РФ;
- органы власти ЕС и стран – участников рынка природного газа;
- местные сообщества;
- общественные организации;
- СМИ;
- регуляторы стран – импортеров газа.

Выбор перечисленных групп заинтересованных сторон определяется существенностью и масштабом оказываемого влияния и зависимости компаний *Группы* от ожиданий заинтересованных сторон.

В настоящем Отчете представлена информация по вопросам, важным для ключевых заинтересованных сторон, и основные результаты взаимодействия с ними.

### Раскрытие в Отчете информации по существенным для заинтересованных сторон вопросам и результатам взаимодействия с ними

Категория	Существенные вопросы	Главы Отчета, раскрывающие информацию по существенным вопросам и результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами
Акционеры и инвесторы	Повышение стоимости <i>Компании</i> и повышение доходности акций	5.1. Ключевые финансовые показатели отчетного периода 5.2. Результаты операционной деятельности
	Расширение масштабов деятельности	3.4. Ключевые проекты 10.2. Перспективные инновационные технологии и проекты 10.3. Результаты деятельности в сфере НИОКР в 2010–2011 гг.
	Эффективное управление рисками	4.4. Риски в области устойчивого развития
	Соблюдение законодательных требований	4.3. Система корпоративного управления
	Следование международным стандартам и кодексам поведения	4.2. Подход к устойчивому развитию 4.3. Система корпоративного управления 5.3. Экономическая эффективность и аспекты ценообразования 6.3. Изменение климата
	Развитие инвестиционного климата	4.2. Подход к устойчивому развитию 4.3. Система корпоративного управления
	Раскрытие информации и прозрачность	4.3. Система корпоративного управления

Категория	Существенные вопросы	Главы Отчета, раскрывающие информацию по существенным вопросам и результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами
Деловые партнеры, клиенты	Обеспечение надлежащих условий взаимодействия	9.3. Координация деятельности поставщиков и подрядчиков
	Соблюдение условий договоров	4.2. Подход к устойчивому развитию 11.1. Вклад в социально-экономическое развитие регионов
	Своевременность, надежность, стабильность поставок	5.2. Результаты операционной деятельности 5.3. Экономическая эффективность и аспекты ценообразования 7. Рациональное использование ресурсов 11.2. Газификация регионов
	Противодействие коррупции	4.3. Система корпоративного управления
	Исключение конфликта интересов	4.3. Система корпоративного управления
	Научно-техническое сотрудничество	6.3. Изменение климата 10. Инновационная деятельность
Персонал	Соблюдение трудового законодательства	8.2. Характеристики персонала <i>Газпрома</i> 8.3. Мотивация, развитие и удержание сотрудников
	Защита прав человека, отсутствие дискриминации	8.2. Характеристики персонала <i>Газпрома</i>
	Обучение и развитие	8.3. Мотивация, развитие и удержание сотрудников
	Улучшение условий труда	8.4. Социальная политика
	Социальная политика и социальное обеспечение	8.4. Социальная политика
	Программы стимулирования	8.3. Мотивация, развитие и удержание сотрудников
Государственные и муниципальные органы власти РФ	Соблюдение законодательных требований	4.2. Подход к устойчивому развитию 11.1. Вклад в социально-экономическое развитие регионов 11.2. Газификация регионов
	Экономическое, культурное, научное, спортивное развитие регионов присутствия	11.3. Поддержка коренных малочисленных народов 11.4. Социальные и благотворительные программы
	Охрана окружающей среды	6.5. Характеристика воздействия на окружающую среду 6.6. Защита уязвимых экосистем 7.1. Энергосбережение и энергоэффективность
	Социальные программы	11.1. Вклад в социально-экономическое развитие регионов 11.3. Поддержка коренных малочисленных народов 11.4. Социальные и благотворительные программы
	Обеспечение занятости	8.2. Характеристики персонала <i>Газпрома</i>
	Частно-государственное партнерство	11.2. Газификация регионов 11.4. Социальные и благотворительные программы
Органы власти ЕС и стран – участников рынка газа	Эффективное функционирование рынка газа и энергетическая безопасность	5.3. Экономическая эффективность и аспекты ценообразования
	Поддержание конкуренции, доступ к газотранспортной инфраструктуре	5.2. Результаты операционной деятельности 5.3. Экономическая эффективность и аспекты ценообразования

Категория	Существенные вопросы	Главы Отчета, раскрывающие информацию по существенным вопросам и результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами
Местные сообщества	Своевременное предоставление общественности достоверной информации о деятельности	4.2. Подход к устойчивому развитию 11.1. Вклад в социально-экономическое развитие регионов
	Поддержка коренных малочисленных народов	11.3. Поддержка коренных малочисленных народов
	Развитие социальной инфраструктуры	8.4. Социальная политика 11.4. Социальные и благотворительные программы
	Рост благосостояния	8.4. Социальная политика
Общественные организации	Раскрытие объективной информации о деятельности	Во всех главах Отчета
	Возможности взаимодействия с <i>Компанией</i> в областях, профильных для организаций	4.2. Подход к устойчивому развитию 6.2. Экологическая политика ОАО «Газпром» 8.4. Социальная политика 11.4. Социальные и благотворительные программы
СМИ	Раскрытие объективной информации о деятельности	Во всех главах Отчета
Регуляторы стран – импортеров газа	Организация эффективного механизма функционирования рынка газа	4.3. Система корпоративного управления 5.3. Экономическая эффективность и аспекты ценообразования
	Соблюдение законодательных требований	4.3. Система корпоративного управления 5.3. Экономическая эффективность и аспекты ценообразования

К основным механизмам и инструментам взаимодействия с заинтересованными сторонами, используемым *Группой Газпром*, относятся консультации, переговоры, круглые столы, конференции, семинары, выставки и другие публичные мероприятия, позволяющие обсуждать максимально широкий спектр вопросов, включая технологические, экономические, экологические, социальные и юридические аспекты. Для предоставления заинтересованным сторонам объективной информации о деятельности компаний *Группы Газпром* и раскрытия позиции менеджмента *Компании* используются такие инструменты информирования, как годовые отчеты, отчеты о деятельности в области устойчивого развития, экологические отчеты, информационно-статистические справочники, в частности «Газпром в цифрах», пресс-релизы, специализированные пресс-конференции и брифинги, публикации анализа и оценки руководством финансового положения и результатов деятельности. Обмен актуальной информацией, выстраивание профессиональных связей, работа на укрепление имиджа и репутации компаний *Группы* призваны сохранять и развивать позиции *Газпрома* как успешной мировой энергетической корпорации.

*Группа Газпром* принимает активное участие в решении международных вопросов обеспечения устойчивого развития. Как одна из крупнейших компаний мира *Газпром* принимает участие в инициативе международного сообщества инвесторов по раскрытию информации о выбросах парниковых газов и рисках, связанных с изменением климата (Carbon Disclosure Project).

ОАО «Газпром» в качестве действительного члена на регулярной основе участвует в работе таких международных организаций, как Международный газовый союз, Европейский деловой конгресс, Мировой энергетический совет, Газовый центр Европейской экономической комиссии ООН. Представители головной компании входят в состав руководящих органов этих международных организаций, принимают участие в исследованиях и заседаниях рабочих органов, а также в составлении рабочих программ. Представители *Группы Газпром* также регулярно принимают участие в заседаниях, проводимых в рамках межгосударственной организации «Форум стран – экспортеров газа» в качестве экспертов от российской стороны.

ОАО «Газпром» является членом Российского союза промышленников и предпринимателей и Российского газового общества. Подтверждением эффективности и результативности реализации основных принципов устойчивого развития *Группы Газпром* в 2010–2011 гг. стали премии и награды в области устойчивого развития.

**Премии и награды компаний Группы Газпром в области устойчивого развития**

Конкурс	Участники	Награды
Всероссийский конкурс «Российская организация высокой социальной эффективности – 2010»	ООО «Газпром добыча Астрахань» и ООО «Газпром добыча Оренбург»	1-е и 2-е места соответственно в номинации «За формирование здорового образа жизни на предприятии».
Премия Правительства Москвы в области охраны окружающей среды, 2011 г.	ОАО «Мосэнерго»	Лауреат в номинации «Лучший реализованный проект с использованием экологически чистых и энергосберегающих технологий».  Диплом «За значительный вклад в дело охраны окружающей среды города Москвы».
Всероссийский конкурс «Российская организация высокой социальной эффективности – 2011»	ООО «Газпром трансгаз Саратов»	1-е место в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы».
	ООО «Газпром добыча Оренбург»	3-е место в номинации «За сокращение производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в организациях производственной сферы».  3-е место в номинации «За развитие социального партнерства в организациях производственной сферы».

**Признание заслуг Sakhalin Energy в области устойчивого развития**

В отчетном периоде широкое признание общественности получила деятельность компании Sakhalin Energy в области устойчивого развития.

Так, компания получила главную награду на всероссийском конкурсе «Лидеры корпоративной благотворительности – 2011» за свой План содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области;

стала лауреатом VI Всероссийского форума «Здоровье нации – основа процветания России», получив награду «За вклад в развитие здорового образа жизни»; победила в номинации «За социальные инвестиции и проекты» Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность – 2011».

**Взаимодействие с органами власти**

В 2011 г. Департамент по работе с регионами Российской Федерации ОАО «Газпром» был реорганизован в Департамент по работе с органами власти. В состав обновленного Департамента вошло Управление по работе с Федеральным Собранием, появился Отдел по взаимодействию с законодательными органами, что позволило усилить взаимодействие как с исполнительными, так и с законодательными органами власти.

Основными результатами деятельности Департамента в 2011 г. стали:

- обеспечение своевременного получения и представления на рассмотрение руководителям Группы Газпром 161 законопроекта и соответствующих сопроводительных материалов;
- подготовка заключений к 82 законопроектам и их направление в палаты Федерального Собрания Российской Федерации и федеральные органы исполнительной власти;
- внесение поправок, предложенных ОАО «Газпром», в 51 законопроект;
- оперативное информирование заинтересованных структурных подразделений о планах и результатах работы Государственной Думы Российской Федерации по законопроектам;
- координация участия специалистов Группы в рассмотрении законопроектов в комитетах и рабочих группах Федерального Собрания Российской Федерации.

Для обеспечения и реализации интересов Департамент постоянно направляет обращения в Правительство РФ, осуществляет взаимодействие с депутатами Государственной Думы, членами Совета Федерации, комитетами, комиссиями и аппаратами палат Федерального Собрания РФ, проводит рабочие встречи и совещания с представителями законодательной власти, консультации с официальными и пол-

номочными представителями Правительства Российской Федерации в палатах Федерального Собрания РФ, а также осуществляет контроль за ходом реализации предложений, направляемых *Группой* в органы государственной власти.

В отчетном периоде ОАО «Газпром» принимало активное участие в обсуждении на федеральном уровне законопроектов, направленных на совершенствование антимонопольного законодательства и развитие конкуренции, на совершенствование налогового законодательства и отношений, связанных с проведением организованных торгов, а также нормирования в области охраны окружающей среды.

Предложения ОАО «Газпром» были рассмотрены и нашли отражение в следующих Федеральных законах:

- «О внесении изменений в Федеральный закон «О защите конкуренции» и некоторые другие законодательные акты Российской Федерации»;
- «Об организованных торгах»;
- «О внесении изменений в часть первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации в связи с созданием консолидированной группы налогоплательщиков»;
- «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования нормирования в области охраны окружающей среды и введения мер экономического стимулирования хозяйствующих субъектов для внедрения наилучших технологий»;
- «О внесении изменений в федеральные законы «О континентальном шельфе Российской Федерации» и «О внутренних морских водах, территориальном море и прилегающей зоне Российской Федерации».

В 2011 г. Департамент по работе с органами власти Российской Федерации совместно с Юридическим департаментом ОАО «Газпром» провел обобщение, подготовку и направил в Министерство энергетики РФ предложения ОАО «Газпром» к плану законопроектной деятельности Правительства Российской Федерации на 2012 г. Кроме того, предложения *Компании* по проекту Федерального закона «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» включены в проект плана Правительства Российской Федерации на 2012 г.

Благодаря сложившейся системе взаимодействия с государственными органами власти субъектов Российской Федерации, базирующейся на соглашениях о сотрудничестве ОАО «Газпром» с субъектами РФ, *Группа* эффективно решает производственные, финансовые и организационные вопросы, возникающие в регионах, где осуществляется деятельность *Группы*. По состоянию на конец 2011 г. соглашения о сотрудничестве заключены с 81 субъектом РФ, в 2010 г. действовали соглашения с 79 субъектами РФ.

В 2010–2011 гг. впервые подписаны соглашения с Республикой Хакасия, Амурской областью, заключен Меморандум о взаимодействии с Сахалинской областью. Продолжилась практика подписания ежегодных соглашений с регионами стратегических интересов *Группы Газпром*: Ямало-Ненецким автономным округом, Ханты-Мансийским автономным округом – Югрой, Ленинградской и Мурманской областями, Москвой и Санкт-Петербургом.

Новыми формами взаимодействия *Группы* и регионов стали:

- программа по энергосбережению и энергоэффективности в аграрном секторе экономики Тамбовской области;
- пилотный проект развития экономики Волгоградской области на основе повышения эффективности использования топливно-энергетических ресурсов;
- меморандумы с Дальневосточным федеральным округом, Хабаровским и Приморским краями о намерениях по реализации проектов создания и развития газохимических производств.

**Деятельность Комиссии по региональной политике**

Региональная политика *Группы Газпром* является инструментом, позволяющим создавать экономические, организационные и правовые условия, обеспечивающие эффективную работу компаний *Группы* на основе взаимовыгодного сотрудничества. Для рассмотрения актуальных вопросов деятельности *Газпрома* в регионах России в ОАО «Газпром» создана и функционирует Комиссия по региональной политике.

Так, в 2011 г. проведено пять заседаний, на которых, среди прочего, были рассмотрены следующие вопросы:

- о работе предприятий и организаций ОАО «Газпром» по сохранению исконной среды обитания, традиционного образа жизни и традиционного природопользования коренных малочисленных народов о. Сахалин в рамках реализации газовых проектов;
- об опыте взаимодействия ООО «Газпром добыча Надым» с местными органами власти в рамках реализации Программы комплексного освоения месторождений полуострова Ямал и прилегающих акваторий;
- о представительстве работников газовой отрасли в законодательных органах власти субъектов Российской Федерации.

## 4.3. Система корпоративного управления

**Система и принципы корпоративного управления**

Система корпоративного управления *Группы Газпром* построена таким образом, чтобы она отвечала общепризнанным мировым стандартам и обеспечивала реализацию прав акционеров, позволяя выстраивать эффективные взаимоотношения со всеми группами заинтересованных сторон. Совершенствование системы корпоративного управления – непрерывный процесс, направленный на наиболее полное соблюдение прав акционеров *Компании*.

В *Компании* разработан и утвержден Кодекс корпоративного управления (поведения) ОАО «Газпром», закрепляющий основные принципы корпоративного управления: эффективная защита прав и интересов акционеров, справедливое отношение к акционерам, прозрачность принятия решений, профессиональная и этическая ответственность членов Совета директоров, иных должностных лиц *Компании* и акционеров, расширение информационной открытости и развитие системы норм деловой этики.

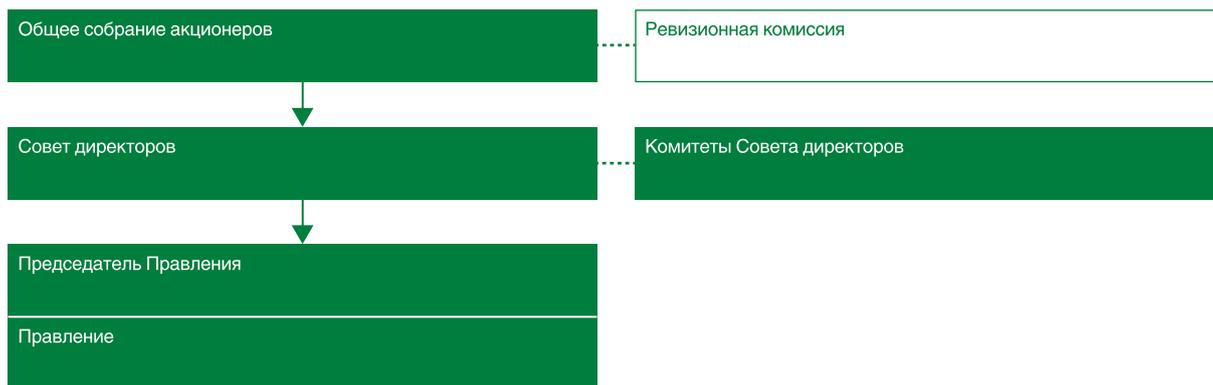
В *Компании* приняты следующие внутренние документы, регламентирующие систему корпоративного управления:

- Устав ОАО «Газпром»;
- Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Газпром»;
- Положение о Совете директоров ОАО «Газпром»;
- Положение о Правлении ОАО «Газпром»;
- Положение о Председателе Правления ОАО «Газпром»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Газпром»;
- Порядок оформления предложений и требований акционеров, связанных с созывом Общего собрания акционеров;
- Дивидендная политика;
- Положение о раскрытии информации;
- Порядок ознакомления акционеров с информацией об ОАО «Газпром».

**Корпоративные органы управления и контроля**

Корпоративными органами управления ОАО «Газпром» являются Общее собрание акционеров (высший орган управления), Совет директоров, а также исполнительные органы – Правление и Председатель Правления. Для контроля за формированием достоверной финансовой и бухгалтерской отчетности ОАО «Газпром» создана Ревизионная комиссия, которая избирается годовым Общим собранием акционеров в количестве девяти человек.

**Система органов корпоративного управления и контроля ОАО «Газпром»**



Общее собрание акционеров обеспечивает соблюдение прав и законных интересов всех акционеров, предоставляя им возможность непосредственно участвовать в принятии решений по вопросам деятельности ОАО «Газпром», а также в формировании органов управления (Совет директоров) и контроля (Ревизионная комиссия).

Общее руководство деятельностью *Компании* осуществляет Совет директоров (за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров). В целях реализации Советом директоров функции обеспечения эффективности системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «Газпром» ежегодно формирует Комитет Совета директоров по аудиту. Руководство Комитетом Совета директоров по аудиту осуществляет независимый директор. К компетенции Совета директоров относится также образование исполнительных органов и досрочное прекращение их полномочий.

Единоличным исполнительным органом ОАО «Газпром» является Председатель Правления, коллегиальным исполнительным органом – Правление. Правление и Председатель Правления осуществляют текущее руководство деятельностью *Компании*.

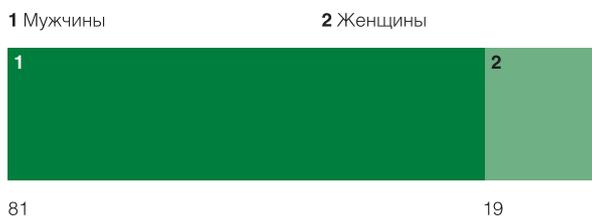
**Гендерный состав Совета директоров ОАО «Газпром»\*, %**



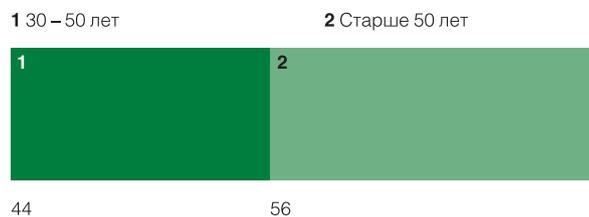
**Возрастной состав Совета директоров ОАО «Газпром»\*, %**



**Гендерный состав Правления ОАО «Газпром»\*, %**



**Возрастной состав Правления ОАО «Газпром»\*, %**



\* По состоянию на 31.12.2011 г.

В рамках своих заседаний Совет директоров регулярно рассматривает вопросы, связанные с аспектами устойчивого развития, такие как энергосбережение и энергоэффективность, природоохранная деятельность, промышленная безопасность, социальные программы *Группы* и т. д.

Советом директоров ОАО «Газпром» в 2010–2011 гг. был рассмотрен ряд важнейших вопросов.

- В феврале 2010 г. рассмотрен вопрос о внедрении в *Группе Газпром* энергосберегающих технологий. Правлению поручено обеспечить внедрение энергосберегающих технологий и оборудования с целью достижения снижения удельного потребления топливно-энергетических ресурсов.
- В июле 2010 г. была рассмотрена информация о подходах к разработке проекта Программы инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г.

- В феврале 2011 г. принята к сведению информация о мерах по внедрению в процессы деятельности ОАО «Газпром» энергосберегающих технологий. В целях снижения издержек при добыче и транспортировке газа Правлению поручено обеспечить приоритетное финансирование энергосберегающих технологий.
- В октябре 2011 г. одобрена Экологическая политика ОАО «Газпром» и рекомендовано ее использование в компаниях *Группы Газпром*.
- В ноябре 2011 г. приняты к сведению результаты мониторинга развития отрасли сланцевого газа в различных регионах мира.
- В ноябре 2011 г. рассмотрены вопросы реализации Программы газификации российских регионов, которая оказывает непосредственное влияние на социально-экономическое развитие регионов и уровень жизни людей.

Подробное описание функций и состава органов управления, а также другая существенная информация о системе корпоративного управления представлены на сайте *Компании* ([www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)) и в Годовых отчетах *Компании* за 2010 и 2011 гг.

### **Система вознаграждения членов Совета директоров и Правления**

Система вознаграждения членов Совета директоров, членов Правления и Председателя Правления ОАО «Газпром» регламентирована следующими документами:

- Положением о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров (для членов Совета директоров);
- Положением о системе годового бонуса руководящих работников ОАО «Газпром» (для руководящих работников ОАО «Газпром» от уровня начальника отдела ОАО «Газпром» и выше – до Председателя Правления, а также генеральных директоров, их заместителей и главных бухгалтеров дочерних обществ, осуществляющих основные виды деятельности);
- трудовыми договорами (контрактами) с работниками (для Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром»).

Положение о порядке определения размера вознаграждений членам Совета директоров предусматривает двухуровневую систему вознаграждения, состоящую из базовой и дополнительной части вознаграждения. Базовая часть вознаграждения выплачивается за осуществление полномочий члена Совета директоров, и ее размер установлен с учетом сложившейся в ОАО «Газпром» практики выплаты вознаграждений членам Совета директоров. Дополнительная часть вознаграждения выплачивается за исполнение членом Совета директоров дополнительных обязанностей Председателя Совета директоров, заместителя Председателя Совета директоров и участие в комитетах Совета директоров. При этом размер дополнительной части вознаграждения учитывает уровень достижения результативности по общекорпоративным показателям деятельности ОАО «Газпром», применяемым в системе годового бонуса руководящих работников ОАО «Газпром». Необходимо отметить, что члены Совета директоров, занимающие государственные должности и должности государственной гражданской службы, не получают вознаграждения. Размер вознаграждения членам Совета директоров утверждается годовым Общим собранием акционеров.

Положение о системе годового бонуса руководящих работников ОАО «Газпром» регламентирует выплату годового бонуса руководителям начиная от уровня начальника отдела ОАО «Газпром» и выше, а также генеральным директорам, их заместителям и главным бухгалтерам дочерних обществ, осуществляющих основные виды деятельности. Размеры годовых бонусов определяются в зависимости от степени достижения индивидуальных и общекорпоративных ключевых показателей деятельности и целей.

Помимо годового бонуса, система поощрений высшего управленческого звена ОАО «Газпром» включает в себя программу премирования акциями головной компании. Программа премирования акциями разбита на трехлетние циклы, первый из которых был реализован в 2008–2011 гг. и охватил 70 руководителей высшего звена ОАО «Газпром» и генеральных директоров дочерних обществ. Премирование акциями создает дополнительную материальную заинтересованность руководства ОАО «Газпром» и дочерних обществ в повышении конкурентоспособности и устойчивости бизнеса *Газпрома*.

Помимо вышеперечисленных инструментов мотивации руководящих работников, они также могут получать премии за выполнение особо важных работ.

Размер краткосрочного вознаграждения, выплаченного ОАО «Газпром» в 2010–2011 гг. членам Совета директоров, членам Правления и Председателю Правления (включая заработную плату, премии и вознаграждение за участие в органах управления ОАО «Газпром»), составил 2 579 702 тыс. руб. Указанная сумма включает налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

**Размер вознаграждения руководства ОАО «Газпром», тыс. руб.\***

	2010	2011
Вознаграждение, выплаченное ОАО «Газпром» членам Совета директоров, членам Правления и Председателю Правления ОАО «Газпром»	1 243 354	1 336 348
<b>Итого за 2010–2011 гг.</b>	<b>2 579 702</b>	

\* Включая налог на доходы физических лиц и страховые взносы.

В соответствии с российским законодательством ОАО «Газпром» перечисляет взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников, включая Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром».

Кроме того, ОАО «Газпром» обеспечивает добровольное медицинское страхование Председателя Правления, членов Правления, а также членов Совета директоров, являющихся работниками ОАО «Газпром». Сумма страховых взносов по добровольному медицинскому страхованию в 2010–2011 гг. составила 1 748 тыс. руб.

**Акционерный капитал**

Размер уставного капитала ОАО «Газпром» составляет 118 367 564 500 руб. и разделен на 23 673 512 900 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО «Газпром», на конец 2011 г. составило 45 741, в том числе 10 номинальных держателей.

**Структура акционерного капитала ОАО «Газпром», %**

	На 31.12.2010 г.	На 31.12.2011 г.
Доля, контролируемая Российской Федерацией, в т. ч.:	50,002	50,002
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	38,373	38,373
ОАО «Роснефтегаз»	10,740	10,740
ОАО «Росгазификация»	0,889	0,889
Владельцы АДР	27,570	28,350
Прочие зарегистрированные лица	22,428	21,648

В течение 2011 г. структура акционерного капитала не претерпела существенных изменений. Российская Федерация является самым крупным акционером ОАО «Газпром». С учетом акций, принадлежащих компаниям ОАО «Роснефтегаз» и ОАО «Росгазификация», государство контролирует 50,002 % акционерного капитала ОАО «Газпром».

**Взаимодействие с акционерами и инвесторами**

ОАО «Газпром» выделяет акционеров и инвесторов в качестве одной из ключевых категорий заинтересованных сторон и уделяет особое внимание развитию взаимоотношений с ними, которые строятся на основе их интересов и ожиданий, таких как:

- разъяснение и понимание стратегии *Группы* и ключевых факторов ведения бизнеса;
- возможность поддерживать диалог напрямую с топ-менеджментом или участвовать в мероприятиях с участием руководства *Группы*;
- участие в принятии управленческих решений;
- получение финансовой и иной существенной информации.

С 2009 г. в *Компании* осуществляет работу Координационный комитет по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами, в функции которого входит:

- разработка и проведение единой и последовательной политики по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами;
- общая координация и контроль за проведением работы по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами;
- своевременное представление акционерам и инвесторам информации, необходимой и достаточной для принятия ими инвестиционных и управленческих решений;
- повышение эффективности работы ОАО «Газпром» с акционерами и инвесторами.

Руководство ОАО «Газпром» поддерживает постоянный диалог с акционерами, различными группами инвесторов и аналитиками, организуя регулярные встречи, пресс-конференции, презентации стратегических планов и результатов деятельности ОАО «Газпром» в России и крупнейших финансовых центрах мира. Так, ежегодно проводится День инвестора, в рамках которого руководство ОАО «Газпром» и крупнейших дочерних компаний проводит презентации для инвестиционного сообщества. Ежеквартально проводятся телеконференции, посвященные публикации консолидированной отчетности Группы по МСФО. Также проводятся индивидуальные встречи с представителями крупнейших акционеров, роуд-шоу, готовятся ответы на устные и письменные запросы акционеров и инвесторов.

Инструментом управления процессом непрерывного взаимодействия с акционерами и инвесторами является разрабатываемый на ежегодной основе План работы с акционерами и инвесторами.

Подробнее с формами взаимодействия с акционерами, инвесторами и аналитиками можно ознакомиться в Годовых отчетах Компании за 2010 и 2011 гг.

### Раскрытие информации

ОАО «Газпром» раскрывает информацию о своей деятельности в соответствии с требованиями законодательства, регуляторов российских и зарубежных рынков ценных бумаг и на основании внутренних документов.

Базовые принципы закреплены в Положении о раскрытии информации Компании и включают:

- регулярность и оперативность предоставления;
- доступность для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- достоверность и полноту содержания, соблюдение разумного баланса между открытостью Компании и ее коммерческими интересами.

В Компании установлен Порядок ознакомления акционеров с информацией об ОАО «Газпром».

Компания на постоянной основе совершенствует формы и методы информирования заинтересованных сторон, не только обеспечивая представление информации в соответствии с требованием законодательства, но и дополнительно – в добровольном инициативном порядке.

### Противодействие коррупции и конфликт интересов

В настоящее время в Компании эффективно функционирует система контроля за использованием должностными лицами предоставленных им полномочий, помимо прочего позволяющая выявлять признаки коррупции и конфликта интересов. Организационную основу этой системы составляют Комитет Совета директоров ОАО «Газпром» по аудиту, Департамент внутреннего аудита Аппарата Правления, Департамент по управлению персоналом, Департамент по управлению корпоративными затратами, а также Служба корпоративной защиты ОАО «Газпром».

Органы управления юридических лиц, входящих в состав Группы, принимают меры по предупреждению и предотвращению конфликта интересов. В частности, Общее собрание акционеров и Совет директоров ОАО «Газпром» в целях исключения возможного конфликта интересов осуществляют одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в соответствии с Главой XI Федерального закона от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В отчетном периоде не было выявлено случаев коррупционного поведения со стороны сотрудников ОАО «Газпром» и его дочерних организаций.

Также Компания принимает меры по предотвращению использования инсайдерской информации в соответствии с требованиями законодательства, а также принципами, закрепленными в Положении о раскрытии информации ОАО «Газпром». В Компании утвержден Перечень инсайдерской информации ОАО «Газпром», который размещен в свободном доступе на официальном сайте Компании.

**Противодействие мошенничеству  
и коррупции в Группе Газпром нефть**

Деятельность, связанная с противодействием мошенничеству и коррупции, осуществляется и на уровне дочерних компаний. Так, в Группе Газпром нефть организована система противодействия мошенничеству и коррупции, важным элементом которой является «горячая линия» – система сбора и обработки информации о признаках совершения нарушений требований нормативных документов компании, административных правонарушений и преступлений. Цель «горячей линии» – предоставить возможность любому человеку сообщить о нарушениях в Группе Газпром нефть, в частности о хищении или неправомерном использовании собственности

и активов, мошенничестве, получении взяток и «откатов», наличии конфликта интересов у сотрудников и контрагентов, нарушении тендерных процедур и многом другом.

Среди ключевых принципов работы «горячей линии» Газпром нефти необходимо выделить следующие:

- проверка полученной информации проводится по каждому полученному сообщению;
- все сообщения «горячей линии» обрабатываются с максимальным уровнем конфиденциальности;
- проверка полученной информации осуществляется при соблюдении требований объективности и независимости.

Важным элементом противодействия коррупции в Компании будет являться планируемый к утверждению Советом директоров Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром». Кодекс корпоративной этики ОАО «Газпром» затронет, в частности, такие вопросы, как конфликт интересов, совместная работа родственников, подарки, противодействие коррупции, отношения с контрагентами и конкурентами, обращение с информацией, а также другие важные правила делового поведения.

В Кодексе корпоративной этики ОАО «Газпром» будет заложен механизм его применения: организация работы по исполнению требований и положений документа будет возложена на Комиссию по корпоративной этике. Обращения в Комиссию по корпоративной этике будут поступать по телефону «горячей линии», по электронной почте или доставляться непосредственно. Обязательство о соблюдении Кодекса корпоративной этики ОАО «Газпром» должны будут подписывать все работники Компании, в том числе руководящие лица ОАО «Газпром».

Принятие Кодекса корпоративной этики ОАО «Газпром» будет способствовать повышению инвестиционной привлекательности и гармонизации деловой практики Компаний<sup>8</sup>.

## 4.4. Риски в области устойчивого развития

**Система управления рисками в Группе Газпром**

Компании, входящие в Группу Газпром, ведут активную работу по формированию корпоративной системы управления рисками.

В 2011 г. Правление ОАО «Газпром» скорректировало действующий в Компании План мероприятий по развитию корпоративной системы управления рисками ОАО «Газпром» – ключевой документ по координации мероприятий в сфере управления рисками. Основные мероприятия скорректированного Плана включают подготовку методологической базы организации системы управления рисками ОАО «Газпром», разработку предложений по созданию системы управления основными рисками Группы Газпром и схемы взаимодействия Газпрома с компаниями Группы в рамках системы управления рисками.

В 2011 г. в рамках реализации мероприятий Плана подготовлены «Основные методологические подходы к организации системы управления рыночными и кредитными рисками» и методико-регламентационная база управления валютными рисками. Подготовленные методические документы снижают вероятность наступления неблагоприятных для Газпрома ситуаций на рынках сбыта продуктов Группы, обеспечивают стабильные отношения с кредитными организациями и систематизируют работу по оптимизации валютных рисков.

8 Кодекс корпоративной этики был утвержден решением Совета директоров ОАО «Газпром» в июле 2012 г.

Руководство *Группы Газпром нефть* проводит мероприятия по поэтапному формированию интегрированной системы управления рисками (ИСУР) в рамках Политики компании в области управления рисками. В 2011 г. в ОАО «Газпром нефть» была сформирована Книга рисков 2010–2011 гг., проведены полугодовой мониторинг ключевых рисков и количественная оценка десяти наиболее значимых рисков в дочерних обществах ОАО «Газпром нефть», а также завершен анализ ИСУР на соответствие передовым и международным практикам. В конце 2011 г. ОАО «Газпром нефть» внедрило базовые процессы ИСУР в большинстве дочерних и зависимых обществ.

Отдельное место в системе ИСУР ОАО «Газпром нефть» занимают экологические риски. Руководство компании учитывает вероятность наступления экологических рисков и готово нести гражданскую ответственность за любые ущербы, нанесенные обществу и окружающей среде в результате деятельности компании. Политика компании по минимизации экологических рисков направлена на поддержку мероприятий по охране окружающей среды и обеспечение соответствия деятельности компании экологическому законодательству. Результатом деятельности является снижение вероятности экологических рисков ОАО «Газпром нефть» в 2010–2011 гг.

Корпоративный стандарт «Интегрированная система управления рисками (ИСУР)», действующий в ОАО «Газпром нефть», является передовой практикой внедрения риск-ориентированного подхода к ключевым аспектам деятельности компании. В ближайшее время *Группа Газпром нефть* планирует активно развивать ИСУР, связать процесс управления рисками с процессами бизнес-планирования и совершенствовать информационную систему, поддерживающую процессы ИСУР.

Компании, входящие в *Газпром энергохолдинг*, также вовлечены в процесс формирования единой корпоративной системы управления рисками. Руководство ОАО «ОГК-2» проводит мероприятия по внедрению комплексной системы управления рисками (КСУР). В рамках КСУР специалисты ОАО «ОГК-2» управляют социальными и имущественными рисками компании и рисками, возникающими в ходе реализации крупных инвестиционных проектов. Руководство ОАО «Мосэнерго» и руководство ОАО «ТГК-1» также проводят регулярные мероприятия по формированию систем управления рисками на местах. В рамках данных мероприятий готовятся Карты рисков и определяются сферы ответственности по управлению ключевыми рисками среди функциональных подразделений компаний.

В 2012–2013 гг. руководство ОАО «Газпром» собирается осуществить классификацию всех рисков *Компании* и *Группы* по направлениям деятельности, разработать Политику и Регламент управления основными рисками ОАО «Газпром» и подготовить Матрицу полномочий в области организации системы управления основными рисками *Группы*. Также планируется разработать и принять основополагающие документы по управлению основными рисками в дочерних и зависимых обществах в рамках формирования единой корпоративной системы управления рисками *Группы Газпром*.

### Ключевые риски *Группы Газпром* в области устойчивого развития

#### Риски, влияющие на деятельность *Группы Газпром* в области устойчивого развития и возможности их минимизации

Риски	Влияние на деятельность <i>Группы</i> в области устойчивого развития	Деятельность по минимизации рисков в отчетный период	Возможности минимизации рисков в среднесрочной перспективе
Риски, связанные с загрязнением окружающей среды	Причинение вреда окружающей среде приводит к негативным правовым, финансовым и репутационным последствиям для деятельности <i>Группы Газпром</i> . Ответственность <i>Группы Газпром</i> за загрязнение окружающей среды в регионах присутствия, причинение вреда имуществу третьих лиц отражена в Экологической политике <i>Группы</i>	<p>Реализация Экологической политики <i>Группы</i></p> <p>Реализация программ и мероприятий по снижению воздействий на окружающую среду</p> <p>Сертификация Системы экологического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004</p> <p>Проведение предпроектной экологической экспертизы проектов</p> <p>Организация комплексной страховой защиты обществ <i>Группы</i></p> <p>Доступность и открытость экологической информации <i>Группы</i></p>	<p>Совершенствование Экологической политики <i>Группы</i></p> <p>Внедрение прогрессивных технологий охраны окружающей среды</p>

Риски	Влияние на деятельность Группы в области устойчивого развития	Деятельность по минимизации рисков в отчетный период	Возможности минимизации рисков в среднесрочной перспективе
Риски, связанные с географическими и климатическими условиями	Климатические изменения напрямую влияют на деятельность Группы Газпром в области устойчивого развития и вызывают риски учащения экстремальных погодных явлений, риски изменения температуры грунтов, риски негативного воздействия на здоровье людей и т. д.	Разработка и внедрение эффективных технологических процессов для ведения деятельности в особых климатических условиях	Разработка программ адаптации деятельности Газпрома к изменяющимся климатическим условиям
Риски, связанные с эксплуатацией производственных объектов	Риски технологических аварий при осуществлении производственной деятельности связаны с возникновением ответственности руководства Группы за ущерб, причиненный жизни и здоровью работников, третьих лиц, имуществу и окружающей среде	Внедрение прогрессивных методов диагностики, реконструкция и модернизация производства Группы Газпром  Внедрение Политики в области охраны труда и промышленной безопасности	Обеспечение гарантий охраны труда и промышленной безопасности  Своевременная и эффективная ликвидация последствий природных и техногенных аварий
Риски, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников*	Разработка нетрадиционных ресурсов природного газа в сравнении с разработкой традиционных источников газа связана с дополнительными социальными и экологическими рисками	Мониторинг социальных и экологических последствий добычи газа из нетрадиционных источников  Внедрение новых эффективных технологий и стандартов добычи газа из традиционных источников  Развитие технологий добычи метана из угольных пластов с учетом связанных социальных и экологических рисков	Поддержание конкурентоспособности традиционных ресурсов добычи природного газа в сравнении с разработкой нетрадиционных ресурсов  Повышение социальной и экологической безопасности добычи газа из традиционных и нетрадиционных источников  Стимулирование собственных разработок в области добычи газа из нетрадиционных источников

\* Данная группа рисков характерна только для газового сегмента Группы Газпром.

# ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

28 июня 2012 года

[www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)



**5.1. Ключевые финансовые показатели  
отчетного периода 44**

**5.2. Результаты операционной  
деятельности 45**

**5.3. Экономическая эффективность  
и аспекты ценообразования 51**

## **5. Результаты деятельности**

A large audience is seated in a conference hall, viewed from behind, looking towards a stage. The stage features a speaker at a podium and a panel of people seated at a long table. The room has high ceilings and large windows with blue curtains. The overall atmosphere is professional and formal.

## 5.1. Ключевые финансовые показатели отчетного периода

### Структура чистой выручки от продаж, данные МСФО\*, млн руб.

Показатель чистой выручки	2010	2011	%
Продажи газа, в т. ч.:	2 186 205	2 814 848	+29
в Европу и другие страны	1 099 225	1 439 069	+31
в страны БСС (кроме РФ)	450 137	637 178	+42
в РФ	636 843	738 601	+16
Продажи продуктов нефтегазопереработки	709 062	973 026	+37
Продажи сырой нефти и газового конденсата	196 074	235 432	+20
Продажи электрической и тепловой энергии	288 655	344 551	+19
Продажи услуг по транспортировке газа	92 631	112 995	+22
Прочая выручка	124 427	156 238	+26
<b>Выручка от всех продаж</b>	<b>3 597 054</b>	<b>4 637 090</b>	<b>+29</b>

\* Здесь и далее финансовые консолидированные показатели по МСФО представляются по Группе Газпром, поскольку существующая технология подготовки консолидированной отчетности по МСФО основана на трансформации бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства, и не позволяет корректно сформировать консолидированные данные по периметру консолидации, соответствующему заявленным границам Отчета.

Финансовые показатели Группы Газпром ежегодно и ежеквартально раскрываются в финансовых отчетах ОАО «Газпром» – головной компании Группы.

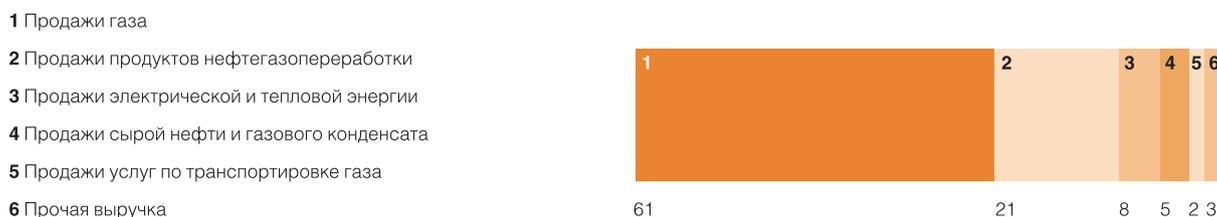
### Выручка

В 2011 г. по сравнению с 2010 г. выручка Газпрома от всех продаж (за вычетом НДС и таможенных пошлин) выросла на 29 % и составила 4 637 млрд руб.

Рост выручки от продаж газа на всех рынках присутствия Газпрома составил также 29 %. Наибольший рост выручки от продаж газа пришелся на страны БСС (кроме России) – выручка на этом рынке выросла на 42 %. Также заметно выросла выручка от продаж продуктов нефтегазопереработки – рост составил 37 %. Рост выручки от продаж других продуктов Газпрома оказался ниже роста выручки от всех продаж Группы.

В 2010 г. значение показателя EBITDA<sup>9</sup> составило 1 364 млрд руб., в 2011 г. – 1 931 млрд руб. Соотношение скорректированного показателя EBITDA и общей выручки Газпрома составило 38 % в 2010 г. и 42 % – в 2011 г. Структура выручки за 2010–2011 гг. не претерпела серьезных изменений: 61 % выручки в 2010 и 2011 гг. составила выручка от продаж газа.

### Структура выручки Газпрома от продаж в 2011 г., %



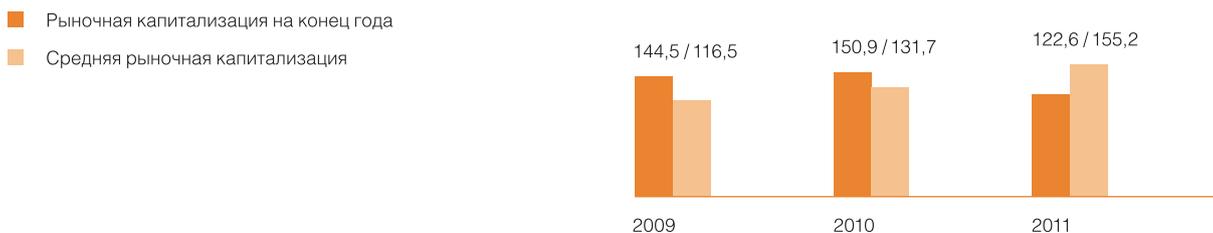
В 2010 г. чистая прибыль Газпрома по МСФО составила 969 млрд руб., в 2011 г. – 1 307 млрд руб.

### Капитализация и чистые активы

Рыночная капитализация ОАО «Газпром» на 31 декабря 2011 г. составила 122,6 млрд долл. Средняя рыночная капитализация Компании за 2010–2011 гг. увеличилась на 18 % и составила 155,2 млрд долл. Чистые активы Компании по МСФО по итогам 2010 г. составили 6 536 млрд руб., по итогам 2011 г. – 7 761 млрд руб.

9 Показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов и начисленной амортизации.

**Рыночная капитализация ОАО «Газпром» в 2009—2011 гг., млрд долл.**



**5.2. Результаты операционной деятельности**

Сегодня *Группа Газпром* стремится стать глобальной энергетической компанией – мировым лидером в добыче, переработке и транспортировке газа, газового конденсата и нефти, а также в производстве и распределении электроэнергии. Результаты операционной деятельности *Газпрома* в 2010–2011 гг. по трем ключевым сегментам рынка – газовому, нефтяному и энергетическому – служат доказательством успешной и последовательной реализации поставленной задачи.

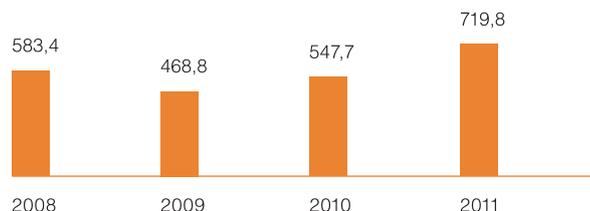
**Показатели результативности газового сегмента**

Основными видами деятельности *Группы Газпром* являются добыча, переработка, транспортировка и продажа природного газа. *Газпром* располагает крупнейшими в мире запасами природного газа.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. по российской классификации запасы природного газа *Группы Газпром* составляют 35 046,9 млрд м<sup>3</sup> (по категории запасов А+В+С<sub>1</sub>). По результатам аудита запасов по международным стандартам PRMS доказанные и вероятные запасы *Группы Газпром* по состоянию на 31 декабря 2011 г. оценены в 29,2 млрд т у. т., при этом текущая приведенная стоимость запасов составила 299,2 млрд долл. Оценены 90 % запасов газа, 83 % конденсата и 89 % нефти категорий А+В+С<sub>1</sub>. Годом ранее доказанные и вероятные запасы *Группы* были оценены в 28,7 млрд т у. т., при этом их текущая приведенная стоимость составляла 269,6 млрд долл. Оценены были 93 % запасов газа, 86 % конденсата и 90 % нефти категорий А+В+С<sub>1</sub>.

В результате проведенных *Газпром*ом геолого-разведочных работ в 2010–2011 гг. прирост запасов природного газа составил 1 267,5 млрд м<sup>3</sup>. Открыты Абаканское газовое месторождение в Красноярском крае, газоконденсатные месторождения на шельфе Охотского моря: крупное Южно-Кириновское, а также Мынгинское месторождения. В 2010 г. восполнение запасов газа по отношению к объемам добычи составило 108 %, в 2011 г. был отмечен рекордный за всю историю ОАО «Газпром» уровень – 140 %. Рост запасов природного газа за отчетный период позволяет компаниям *Группы* наращивать темпы его добычи и гарантировать стабильное развитие отрасли на ближайшую перспективу.

**Прирост запасов газа Группы Газпром в результате геолого-разведочных работ в 2008—2011 гг., млрд м<sup>3</sup>**

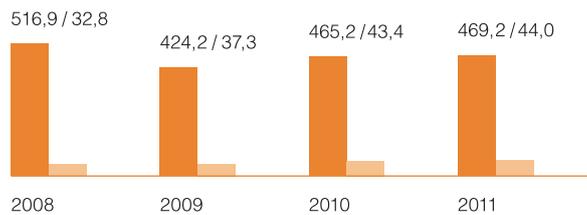


В 2010–2011 гг. добыча природного газа *Группой Газпром* составила суммарно 1 021,8 млрд м<sup>3</sup> (508,6 млрд м<sup>3</sup> – в 2010 г. и 513,2 млрд м<sup>3</sup> – в 2011 г.). При этом компании, входящие в границы Отчета, в 2010–2011 гг. добыли 934,4 млрд м<sup>3</sup>, то есть 91,4 % газа, добытого *Группой*. В 2010 г. рост добычи газа составил около 10 % по сравнению с 2009 г., в 2011 г. – менее 1 % по сравнению с 2010 г. В 2015 г. *Группа Газпром* планирует превысить докризисный уровень добычи газа.

К 2030 г., по прогнозам *Газпрома*, для обеспечения растущего спроса на газ как на внутреннем, так и на европейском рынках *Компании* понадобится добывать 630–720 млрд м<sup>3</sup> газа в год.

**Добыча газа в 2008–2011 гг.\*, млрд м<sup>3</sup>**

- Компании Группы, входящие в границы Отчета
- Компании Группы, не входящие в границы Отчета



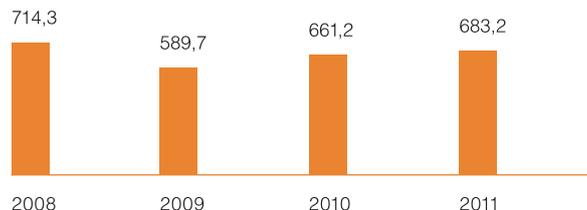
\* Данные по добыче газа в 2008–2009 гг. отличаются от приведенных в первом Отчете о деятельности в области устойчивого развития в связи с изменением количества компаний, входящих в границы Отчета.

Транспортировка добытого природного газа осуществляется по магистральным газопроводам, принадлежащим Группе Газпром и объединенным в Единую систему газоснабжения (ЕСГ). Протяженность магистральных газопроводов и отводов Газпрома на территории России за 2010–2011 гг. возросла на 4,3 тыс. км и составила 164,7 тыс. км. Поступление и распределение газа, транспортированного по трубопроводам ЕСГ Газпрома на территории России, в 2010–2011 гг. также возросло, но не достигло докризисных показателей 2008 г.: в 2011 г. поступило 683,2 млрд м<sup>3</sup> газа, что составляет 95,6 % от поступлений 2008 г.

Помимо газа, добываемого Группой Газпром, по трубопроводам ЕСГ Газпрома осуществляется транспортировка газа компаний, не входящих в Группу: в 2011 г. было транспортировано 81,5 млрд м<sup>3</sup> газа (122,6 % от аналогичного показателя 2009 г.), выручка от продажи услуг компаниям составила 79 239 млн руб. (168,5 % от аналогичного показателя 2009 г.).

Неотъемлемой частью ЕСГ также являются подземные хранилища газа (ПХГ), обеспечивающие поставки газа в отопительный период. Для подземного хранения газа Газпром использует ПХГ в России и в странах Европы: в Австрии, Великобритании, Германии, Латвии и Сербии.

Суммарная активная емкость российских ПХГ за 2010–2011 гг. возросла на 1,5 млрд м<sup>3</sup> и составила 66,7 млрд м<sup>3</sup>. Рост ключевых показателей транспортировки природного газа Группы Газпром за отчетный период гарантирует стабильную работу ЕСГ России.

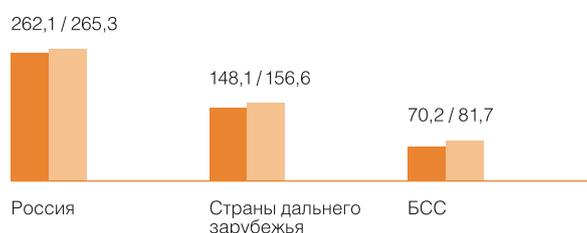
**Поступление газа, транспортированного по ГТС на территории России в 2008–2011 гг., млрд м<sup>3</sup>**

Переработка газа и жидких углеводородов производится Группой Газпром на шести заводах, в число которых входят Астраханский, Оренбургский, Сосногорский ГПЗ и Оренбургский гелиевый завод. В 2011 г. Группой было переработано 33,2 млрд м<sup>3</sup> природного и попутного газа, в 2010 г. – 33,6 млрд м<sup>3</sup> (без учета давальческого сырья). Незначительное снижение объемов переработки газа Группой Газпром в 2011 г. по сравнению с 2010 г. объясняется снижением добычи газа на месторождениях – сырьевых базах ряда ГПЗ.

Объем продаж газа Газпромом в России в 2010–2011 гг. составил примерно 53 % от общего объема продаж газа. На долю стран дальнего зарубежья пришелся примерно 31 % реализации газа, на страны БСС – около 16 %.

**Объем продаж газа, млрд м<sup>3</sup>**

- 2010 г.
- 2011 г.



**Взаимодействие ОАО «Газпром» с независимыми производителями газа**

Одной из ключевых категорий заинтересованных сторон *Газпрома* являются клиенты и деловые партнеры. По прогнозам экспертов, 25 % природного газа в России будет добываться независимыми производителями, получившими доступ к мощностям газотранспортной системы (ГТС) в соответствии с Постановлением Правительства РФ «Об обеспечении доступа независимых организаций к газотранспортной системе ОАО «Газпром». Взаимодействие ОАО «Газпром» с независимыми производителями газа основано на нескольких принципах.

**Недискриминационность**

ОАО «Газпром» предоставляет мощности ГТС независимым производителям газа для транспортировки их продукции потребителям. Сегодня газ независимых производителей составляет 11-12 % от общего объема газа, транспортируемого в ГТС.

**Приоритетность**

ОАО «Газпром» предоставляет независимым производителям газа мощности, не используемые *Группой* для поставок газа за рубеж и социально значимым категориям потребителей в России. Доступ независимых производителей ко всем мощностям ГТС в течение отчетного периода оставался предметом многосторонних обсуждений с Федеральной антимонопольной службой РФ<sup>10</sup>.

**Соблюдение интересов собственника ЕСГ**

В соответствии со статьей 13 ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации» ОАО «Газпром» является собственником ЕСГ и заинтересовано в реконструкции, модернизации и развитии ГТС. Привлечение независимых производителей газа к финансированию проектов реконструкции и развития газотранспортной инфраструктуры ЕСГ возможно за счет увеличения тарифа на транспортировку их продукции по ГТС.

**Развитие газовой отрасли**

Допуск к системе газоснабжения компаний,

поставляющих на региональные рынки сбыта газ, отражает интересы ОАО «Газпром» и независимых поставщиков по развитию газовой отрасли. В 2010 г. услуги по транспортировке газа были предоставлены 23 компаниям, в 2011 г. – 26 компаниям.

**Ответственность сторон за выполнение своих обязанностей**

Взаимодействие ОАО «Газпром» с независимыми производителями газа должно строиться на принципе взаимной ответственности сторон. При заключении договоров *Компания* и независимые производители газа составляют план поставки и распределения транспортируемого газа.

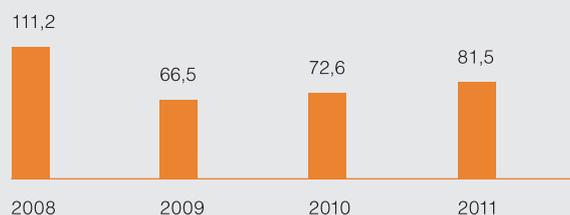
**Открытость информации**

ОАО «Газпром» предоставляет информацию о свободных мощностях ГТС всем заинтересованным независимым производителям газа в соответствии с Постановлением Правительства «О стандартах раскрытия информации субъектами естественных монополий, оказывающими услуги по транспортировке газа».

В отчетный период успешно развивалось взаимодействие ОАО «Газпром» с крупнейшим независимым производителем газа – ОАО «НОВАТЭК». В 2010 г. компаниями было подписано Соглашение о сотрудничестве в производстве СПГ на базе Южно-Тамбейского месторождения полуострова Ямал. Взаимодействие *Газпрома* и ОАО «НОВАТЭК» ориентировано на рост экспорта российского сжиженного газа в Европу, в том числе за счет организации поставок газа независимыми производителями.

Таким образом, эффективное взаимодействие *Группы Газпром* и независимых производителей газа способствует росту объемов добываемого природного газа, формированию доверительных отношений среди участников газового рынка и, как следствие, устойчивому развитию газовой отрасли.

**Оказание услуг по транспортировке газа компаниям, не входящим в Группу Газпром, в 2008–2011 гг., млрд м³**



<sup>10</sup> В отчетном периоде на *Компанию* был наложен штраф в размере 1 008 тыс. руб. за нарушение антимонопольного законодательства в связи с допущенным нарушением порядка рассмотрения заявки на допуск ООО «ГазЭнерго-Альянс» к ГТС.

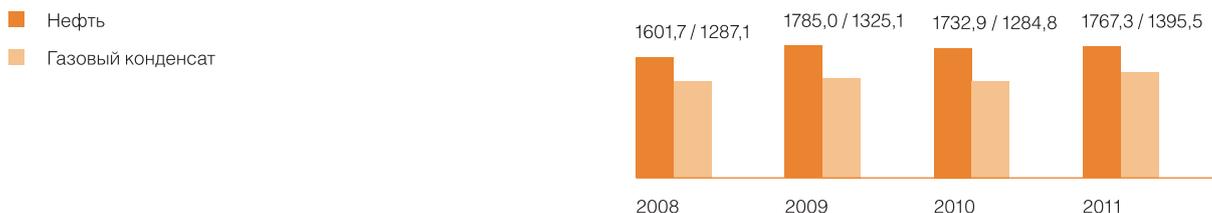
В 2011 г. в России потребителям было реализовано 265,3 млрд м<sup>3</sup> природного газа (без учета внутригруппового оборота), что на 1,2 % больше, чем в 2010 г., и на 1,0 % больше показателя 2009 г. Прогнозы авторов Энергетической стратегии России и ассоциации CEDIGAZ говорят о дальнейшем росте потребления газа в России и в мире. В связи с этим *Газпром* планирует активно развивать и наращивать газовый сегмент своей деятельности для обеспечения растущих потребностей в природном газе как в России, так и за рубежом.

### Показатели результативности нефтяного сегмента

Ключевую роль в нефтяном сегменте *Газпрома* играет *Группа Газпром нефть*, в состав которой входят более 70 нефтедобывающих, нефтеперерабатывающих и сбытовых предприятий в России и странах ближнего и дальнего зарубежья.

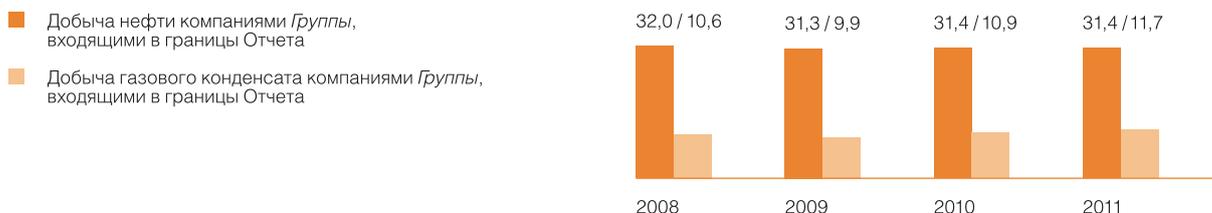
Запасы жидких углеводородов (нефти и газового конденсата) *Газпрома* составляют 3 162,8 млн т по состоянию на 1 января 2012 г. (по категории запасов А+В+С<sub>1</sub>), из них нефти – 1 767,3 млн т, газового конденсата – 1 395,5 млн т. В результате проведенных *Газпромом* геолого-разведочных работ в 2010–2011 гг. прирост запасов нефти составил 141,3 млн т, прирост запасов газового конденсата – 70,8 млн т. В отчетный период открыты следующие месторождения: Северо-Вакунайское нефтяное в Иркутской области, Новотатищевское газонефтяное месторождение в Оренбургской области, Северо-Трассовое и Мыгинское нефтяные месторождения в Томской области, Игнялинское нефтегазоконденсатное месторождение в Иркутской области. Рост запасов нефти и газового конденсата, достигнутый *Газпромом* в 2010–2011 гг., позволяет проводить дальнейшие мероприятия по наращиванию нефтяного сегмента деятельности *Группы*.

### Запасы жидких углеводородов на территории России в 2008–2011 гг., млн т



Добыча нефти и газового конденсата компаниями, входящими в границы Отчета, за 2010–2011 гг. составила 85,4 млн т – 97,5 % от добычи всей *Группы*. Добыча ассоциированных компаний в доле, приходящейся на *Группу Газпром*, за аналогичный период составила 43,1 млн т. В 2010 г. компаниями, входящими в границы Отчета, было добыто 42,3 млн т нефти и газового конденсата (31,4 млн т нефти и 10,9 млн т конденсата), в 2011 г. – 43,1 млн т (31,4 млн т нефти и 11,7 млн т конденсата). В 2010 г. рост добычи нефти и конденсата составил 3,8 % по сравнению с 2009 г., в 2011 г. – 2,3 % по сравнению с 2010 г. К 2020 г. *Газпром* намерен увеличить объемы добычи нефти до 100 млн т нефтяного эквивалента в год с учетом показателей дочерних обществ и доли в ассоциированных компаниях.

### Добыча жидких углеводородов на территории России в 2008–2011 гг., млн т



Переработка нефти и газового конденсата является важным стратегическим направлением деятельности *Газпрома*. Мощности *Группы* по переработке нефти и нестабильного газового конденсата составляют 75,4 млн т. В 2010–2011 гг. без учета давальческого сырья *Группа* переработала 103,7 млн т нефти и конденсата (в 2010 г. – 50,2 млн т, в 2011 г. – 53,5 млн т). Переработка характеризуется ежегодным ростом объемов перерабатываемого сырья: в 2010 г. рост составил 13,3 %, в 2011 г. – 6,6 %. Аналогичный рост наблюдается и в объемах производства продуктов нефтепереработки: в 2010 г. произведено 39,7 млн т нефтепродуктов (+12,5 % к 2009 г.), в 2011 г. – 42,6 млн т нефтепродуктов (+7,3 % к 2010 г.).

**Омский НПЗ**

Ключевым нефтеперерабатывающим предприятием Группы Газпром является Омский НПЗ, установленная мощность которого составляет 20 млн т нефти в год. В 2011 г. на Омском НПЗ

начат выпуск бензина экологического класса 5 – топлива со сверхнизким содержанием серы и бензола, применение которого в двигателях автомобилей значительно сокращает количество вредных выбросов в атмосферу.

Структура производства нефтепродуктов Группой Газпром за отчетный период не претерпела существенных изменений: около 30 % составляет дизельное топливо, около 25 % – автомобильные бензины, около 20 % – мазут. Прочие нефтепродукты (в том числе авиационное топливо и масла) составляют около 25 % произведенной продукции. Высокая результативность нефтедобычи и нефтепереработки Группы Газпром делает нефтяной сегмент деятельности Компании перспективным направлением ее стратегического развития.

**Переработка сырья и производство продукции газопереработки в 2008–2011 гг.**

	2008	2009	2010	2011
<b>Сырье</b>				
Природный и попутный газ, млрд м <sup>3</sup>	33,3	29,9	32,9	32,4
<b>Продукция переработки</b>				
Сухой газ, млрд м <sup>3</sup>	26,5*	24,2	26,2	25,7
Сжиженные углеводородные газы, тыс. т	2 601,0*	2 806,6 / 105,4**	3 045,4	2 891,7
Широкая фракция легких углеводородов, тыс. т	554,6*	454,0	441,9	660,5
Стабильный газовый конденсат и нефть, тыс. т	3 126,8	2900,1	3 010,4	3576,0
Гелий, тыс. м <sup>3</sup>	5 037,9	4 892,6	4 856,1	3 526,4
Сера, тыс. т	5 385,9	4 404,6	5 252,4	5 391,5
Этан, тыс. т	327,2	362,1	384,1	391,8
Одорант, тыс. т	3,0	3,0	3,3	3,4
Техуглерод, тыс. т	30,4	21,1	31,6	31,4
Метанол, тыс. т	–	419,0	663,2	690,4
Пентан-гексановая фракция, тыс. т	111,0	35,2	151,1	145,1

\* Без учета объемов производства Группы Сибур.

\*\* В том числе за рубежом (включает показатели NIS).

**Переработка сырья и производство продукции нефтепереработки в 2008–2011 гг.**

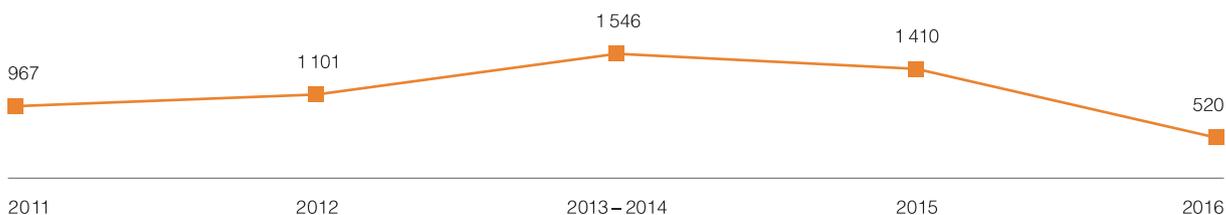
	2008	2009	2010	2011
<b>Сырье</b>				
Нефть и нестабильный газовый конденсат, млн т	40,1	44,3	49,8	53,1
<b>Нефтепродукты</b>				
Автомобильный бензин, тыс. т	7 606,2	8 648,8	9 368,8	10 253,3
Авиационное топливо, тыс. т	1 967,3	2 276,0	2 598,1	2 735,5
Дизельное топливо, тыс. т	10 406,6	11 214,2	12 830,9	12 771,6
Мазут топочный, тыс. т	6 138,5	6 355,6	8 176,4	8 642,5
Масла, тыс. т	328,3	371,4	367,1	391,0

**Показатели результативности энергетического сегмента**

Группа Газпром является крупнейшим владельцем генерирующих активов на территории Российской Федерации: в 2010–2011 гг. доля Газпрома в выработке электроэнергии в России составляла 17 %, в производстве тепла – 18-19 %. Высокую эффективность электроэнергетического бизнеса Газпрома обеспечивают новые парогазовые энергоблоки, теплоэлектроцентрали, работающие в режимах комбинированной выработки электроэнергии и тепла, а также гидрогенерирующие мощности. Ключевую роль в энергетическом сегменте Группы играет дочернее предприятие ООО «Газпром энергохолдинг», управляющее по единым корпоративным стандартам генерирующими компаниями Группы: ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1» и ОАО «ОГК-2». В структуру активов ООО «Газпром энергохолдинг» входит более 80 электростанций установленной мощностью свыше 37 ГВт. В состав Группы также входит ЗАО «Каунасская теплофикационная компания», которой принадлежит Каунасская ТЭС в Литве с установленной мощностью 170 МВт.

В 2011 г. была завершена реорганизация генерирующих компаний Группы: в состав ОАО «ОГК-2» вошло контролируемое Газпромом ОАО «ОГК-6». В результате присоединения ОАО «ОГК-6» суммарная установленная мощность ОАО «ОГК-2» составила 18 ГВт. В 2010–2011 гг. установленная мощность ОАО «Мосэнерго» выросла на 3,2 %, а установленная мощность ОАО «ТГК-1» – на 8,9 %.

Долгосрочная программа ввода новых блоков установленных мощностей предполагает увеличение установленных мощностей Газпром энергохолдинга на 4 576,8 МВт в 2012–2016 гг.

**План ввода новых мощностей Газпром энергохолдинга, МВт**

В 2010–2011 гг. коэффициент использования установленных мощностей (КИУМ по электрической мощности)<sup>11</sup> снизился в каждой из трех генерирующих компаний. В ОАО «Мосэнерго» коэффициент снизился на 1,3 %, в ОАО «ОГК-2» – на 2 %, в ОАО «ТГК-1» – на 2,4 %. Причинами стали рост суммарных установленных мощностей компаний и спад потребления электроэнергии из-за погодного фактора.

**Основные параметры генерирующих компаний Газпром энергохолдинга**

Дочерняя компания	Структура компании	Топливообеспечение в 2011 г. и его динамика	Суммарная установленная мощность, МВт		КИУМ (по электрической мощности), %	
			2010	2011	2010	2011
ОАО «Мосэнерго»	1 ГРЭС 14 ТЭЦ	Газ 98,4 % (0 %) Уголь 1 % (0 %) Мазут 0,6 % (0 %)	11 900	12 305	62,3	61,0
ОАО «ОГК-2» (вместе с ОАО «ОГК-6»)	10 ГРЭС 1 ТЭС на стадии строительства	Газ 70,6 % (+3,5 %) Уголь 28,8 % (-3,4 %) Мазут 0,6 % (-0,1 %)	17 869	17 857	53,0	51,0
ОАО «ТГК-1»	41 ГЭС 14 ТЭЦ	Газ 91,1 % (+1,3 %) Уголь 3,4 % (-0,4 %) Мазут 5,5 % (-0,9 %)	6 278	6 837	49,3	48,1

В 2010–2011 гг. также произошло незначительное снижение производства электроэнергии Газпром энергохолдингом. В 2010 г. было произведено 174,5 млрд кВт•ч электроэнергии и 105,5 млн Гкал тепловой энергии, в 2011 г. – 172,8 млрд кВт•ч электроэнергии и 98,8 Гкал тепловой энергии. Отмеченное снижение производства обусловлено погодным фактором и проводимым ремонтом ряда мощностей.

Географическая структура энергетических активов Газпрома хорошо сбалансирована, что позволяет оптимизировать загрузку станций и цепочки поставок энергии. Компании Газпром энергохолдинга расположены в г. Москве и Московской области (ОАО «Мосэнерго»), в г. Санкт-Петербурге,

<sup>11</sup> КИУМ равен отношению фактической выработки электроэнергии за рассматриваемый период к возможной выработке электроэнергии за тот же период при работе на установленной мощности без остановок.

Ленинградской и Мурманской областях, в Республике Карелия (ОАО «ТГК-1»), а также в Псковской, Рязанской, Вологодской, Ростовской, Челябинской, Свердловской областях, в Красноярском и Ставропольском краях и в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре (ОАО «ОГК-2»).

ОАО «Газпром» занимается также сбытом производимой энергии. В 2010–2011 гг. суммарные продажи производимой электроэнергии потребителям возросли в ОАО «Мосэнерго» (продано 70 070 тыс. МВт•ч, +5,7 % к 2010 г.) и в ОАО «ТГК-1» (продано 32 948 тыс. МВт•ч, +2,9 % к 2010 г.), но снизились в ОАО «ОГК-2» (продано 84 823 тыс. МВт•ч, – 9 % к 2010 г.). Уменьшение продаж электроэнергии в ОАО «ОГК-2» обусловлено снижением объема выработки электроэнергии. Полезный отпуск тепловой энергии потребителям также сократился в каждой из трех генерирующих компаний в среднем на 5,5 % по сравнению с 2010 г. Снижение полезного отпуска теплоэнергии объясняется повышением средней температуры в отопительный период в 2010–2011 гг.

#### Выработка электроэнергии и отпуск тепловой энергии компаниями Газпром энергохолдинга

Дочерняя компания ООО «Газпром энергохолдинг»	Выработка электроэнергии, млн кВт•ч		Отпуск тепловой энергии с коллекторов, тыс. Гкал	
	2010	2011	2010	2011
ОАО «Мосэнерго»	64 969	64 648	69 865	66 410
ОАО «ОГК-2» (вместе с ОАО «ОГК-6»)	82 472	79 796	6 734	6 333
ОАО «ТГК-1»	27 162	28 362	28 818	26 053
Всего по Газпром энергохолдингу	174 603	172 806	105 417	98 796

Инвестиционная программа в области энергетики направлена на повышение объемов производства и сбыта энергии. Капитальные вложения в деятельность по производству и продаже электрической и тепловой энергии в 2011 г. составили 69,4 млрд руб., в 2010 г. – 46,2 млрд руб. (по МСФО). До 2016 г. планируется ввести в эксплуатацию около 9 ГВт новых мощностей, в том числе Адлерскую ТЭС.

## 5.3. Экономическая эффективность и аспекты ценообразования

### Прямая экономическая стоимость

Созданная прямая экономическая стоимость содержит сведения о материальных ценностях, создаваемых Группой Газпром для заинтересованных сторон. Созданная экономическая стоимость Группы в 2011 г. составила 4 767 414 млн руб., увеличившись за отчетный период на 28,5 %.

Распределенная прямая экономическая стоимость содержит сведения о материальных ценностях, распределяемых Группой Газпром среди заинтересованных сторон. Распределенная экономическая стоимость в 2011 г. составила 4 518 129 млн руб., увеличившись в отчетном периоде на 28 %.

Рост показателей экономической стоимости Группы Газпром свидетельствует о высокой результативности ее деятельности по созданию и распределению средств для заинтересованных сторон.

#### Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость Группы Газпром, данные МСФО, млн руб.

Показатель	2010	2011	%
<b>Созданная прямая экономическая стоимость</b>			
1. Чистые продажи (выручка от продаж), в т. ч.:	3 578 481	4 615 441	+29,0
1.1. РФ	1 535 765	1 928 641	+25,6
1.2. БСС	524 583	735 025	+40,1
1.3. Европа и другие страны	1 518 133	1 951 775	+28,6
2. Доходы от торговых операций без фактической поставки	6 256	2 791	-55,4

Показатель	2010	2011	%
3. Доходы от финансовых инвестиций, в т. ч.:			
3.1. Проценты по финансовым займам	20 692	18 685	-9,7
3.2. Дивидендные доходы	4 584	7 574	+65,2
3.3. Доходы от аренды	18 573	21 649	+16,6
3.4. Прочие доходы от объектов инвестирования	76 520	99 049	+29,4
4. Доход от продажи активов (с учетом основных средств и финансовых активов, материальных и нематериальных активов)	1 044	846	-19,0
5. Прибыль от выбытия финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	3 292	1 379	-58,1
<b>Итого по созданной прямой экономической стоимости</b>	<b>3 709 442</b>	<b>4 767 414</b>	<b>+28,5</b>
<b>Распределенная прямая экономическая стоимость</b>			
1. Операционные затраты (кроме амортизации, резервов, курсовых разниц и оплаты труда)	1 803 700	2 288 261	+26,9
2. Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	380 136	393 542	+3,5
3. Выплаты поставщикам капитала, в т. ч.:			
3.1. Дивидендные выплаты акционерам	56 117	98 210	+75,0
3.2. Проценты по займам	38 714	31 998	-17,3
4. Выплаты государству (все налоги и связанные с ними пени и штрафы, выплаченные на национальном и местном уровнях)*, в т. ч.:	1 234 264	1 683 109	+36,4
4.1. РФ	1 178 150	1 626 946	+38,1
4.2. БСС	6 263	8 548	+36,5
4.3. Европа и другие страны	49 851	47 615	-4,5
5. Инвестиции в сообщества (добровольные пожертвования некоммерческого характера в организации вне Группы)**	15 993	23 009	+43,9
<b>Итого по распределенной прямой экономической стоимости</b>	<b>3 528 924</b>	<b>4 518 129</b>	<b>+28,0</b>
<b>Нераспределенная экономическая стоимость***</b>	<b>180 518</b>	<b>249 285</b>	<b>+38,1</b>

\* Выплаты государству (налоги) представлены по методу фактических выплат в связи с необходимостью выделения сегментов; остальные составляющие приведены по методу начисления.

\*\* Благотворительная деятельность, программа «Газпром – детям», финансовая и спонсорская деятельность.

\*\*\* Нераспределенная экономическая стоимость рассчитывается как разность созданной и распределенной экономической стоимости.

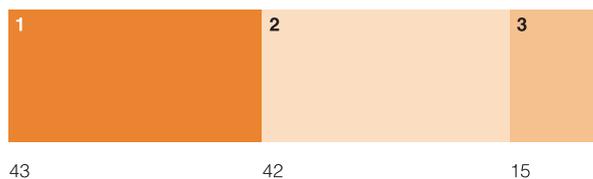
### Роль региональных экономик в прямой экономической стоимости Газпрома, %

1 Россия

2 Европа и другие страны

3 БСС

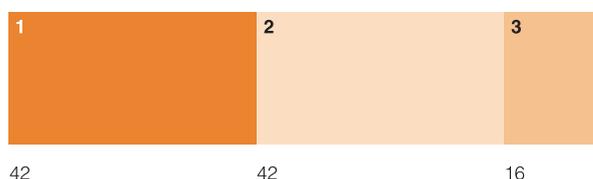
Выручка от продаж в 2010 г.



Выплаты государству в 2010 г.



Выручка от продаж в 2011 г.



Выплаты государству в 2011 г.



### Позиция ОАО «Газпром» по ценообразованию на рынке газа

Группа *Газпром* ежедневно поставляет добываемый природный газ на внешний и внутренний рынки. Цены на газ на внешнем рынке – страны БСС и дальше зарубежье – являются рыночными. Цены на газ на внутреннем, российском, рынке регулируются государством<sup>12</sup>.

В рамках совершенствования внутренних цен на газ 31 декабря 2010 г. Правительством Российской Федерации принято Постановление № 1205 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ», в соответствии с которым регулирование оптовых цен на газ для промышленных потребителей в среднесрочной перспективе осуществляется на основе формулы цены на газ, предусматривающей поэтапное достижение равнодоходности поставок газа на внешний и внутренний рынки. Сроки практического перехода к ценам, обеспечивающим равнодоходность поставок газа на внутренний рынок и на экспорт, будут зависеть от развития ценовой конъюнктуры на внешних рынках газа и соблюдения прогнозируемой Правительством Российской Федерации динамики изменения регулируемых цен на газ, поставляемый на внутренний рынок.

В 2011 г. средняя регулируемая оптовая цена на газ для российских потребителей составляла 29,7 % от средней цены реализации газа в страны дальнего зарубежья и 34,9 % от средней цены реализации газа в страны БСС.

Средняя регулируемая оптовая цена на газ в 2011 г. выросла на 15,3 % по сравнению с 2010 г. и составила 2 745 руб. за 1 000 м<sup>3</sup>. Цена равнодоходности поставок газа на внутренний рынок и на экспорт в 2011 г. составляла 63 % от цены газа, поставляемого в дальнее зарубежье. При этом уровень регулируемых оптовых цен на газ для промышленных потребителей Российской Федерации составлял 40 % от уровня равнодоходных цен.

Правительством РФ принято решение о последовательной индексации внутренних регулируемых цен на газ в среднесрочном периоде: в 2012 г. они изменены на 7,5 %, а в 2013 г., 2014 г. и в 2015 г. их индексация запланирована на уровне 15 %, 15 % и 14,6 % соответственно.

Действующий уровень внутренних регулируемых цен на газ не обеспечивает формирование собственных источников финансирования инвестиционных потребностей *Газпрома*, необходимых для поддержания и развития мощностей по добыче, транспортировке и хранению газа. Доходность собственного капитала на внутреннем рынке в регулируемых оптовых ценах на газ составляет всего 4 %. Этот уровень доходности более чем в два раза ниже необходимого для поддержания и развития Единой системы газоснабжения.

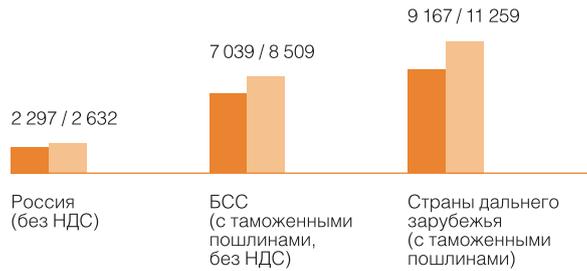
Вместе с тем в качестве основного направления налоговой политики в отношении газовой отрасли в целом и, в значительно большей степени, *Газпрома* Правительством РФ начиная с 2011 г. осуществляется наращивание налоговой нагрузки путем ежегодного увеличения ставки НДС на газ. Ставка НДС на газ на 2011 г. была увеличена на 61 % – с 147 руб. за 1 000 м<sup>3</sup> до 237 руб. за 1 000 м<sup>3</sup>. В дальнейшем ставка НДС на газ будет поэтапно повышаться с 509 руб. за 1 000 м<sup>3</sup> на 2012 г. до 788 руб. за 1 000 м<sup>3</sup> на 2015 г., что приведет к росту дополнительных налоговых выплат *Группы Газпром*.

При этом индексация регулируемых оптовых цен на газ становится, главным образом, источником для пополнения доходной части государственного бюджета посредством перераспределения дополнительной выручки от производителей газа в доход бюджета за счет ежегодного увеличения ставки НДС на газ (планируется изымать не менее чем 80 % прироста выручки *Газпрома*, связанного с индексацией цен на газ, в том числе в 2013 г. – 93 %). Такая система налогообложения добычи газа не способствует формированию устойчивой основы для развития.

<sup>12</sup> Регулирование оптовых цен для российских потребителей газа, добываемого ОАО «Газпром» и его аффилированными лицами, осуществляет Федеральная служба по тарифам Российской Федерации (ФСТ России). До 2011 г. ФСТ России на основании решений Правительства РФ ежегодно индексировала оптовые цены на газ для российских потребителей, фиксируя стоимость газа с учетом удаленности различных категорий потребителей от регионов добычи газа. Начиная с июля 2012 г. оптовые цены на газ для потребителей (кроме населения) рассчитываются в соответствии с Положением об определении формулы цены газа, утвержденным Приказом ФСТ России от 14 июля 2011 г. № 165-э/2.

**Средняя цена реализации газа Газпрома в России, странах БСС и дальнего зарубежья\*, руб. за 1 000 м<sup>3</sup>**

■ 2010 г.  
■ 2011 г.



\* Данные по средней цене реализации газа Газпрома в странах БСС и дальнего зарубежья даны по отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

Стратегическая цель Газпрома – переход к системе рыночного ценообразования на газ на внутреннем рынке.

Необходимо достигнуть такого уровня регулируемой цены газа, чтобы в ней учитывались экономически обоснованные затраты и прибыль, а также уровень обеспечения организаций – собственников систем газоснабжения финансовыми средствами на расширение добычи газа, сети газопроводов и подземных хранилищ газа, как это установлено в Федеральном законе от 31 марта 1999 г. № 69-ФЗ «О газоснабжении в Российской Федерации».

При этом следует создать сбалансированную систему налогообложения, учитывающую интересы как государства, так и производителей газа.

**Развитие рыночных принципов ценообразования на газ**

28 мая 2007 г. Правительством РФ принято Постановление № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ», которое способствовало развитию рыночного ценообразования в газовой отрасли. Газпром получил право отпускать газ определенным категориям потребителей по договорным ценам, уровень которых превышает уровень регулируемых цен на газ, при этом определяется верхний предел таких цен. В 2011 г. этот предел был на 10 % выше уровня регулируемой цены.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 13 декабря 2010 г. № 1205 в 2013–2014 гг. предусматривается возможность отклонения цены газа в диапазоне от минус трех до плюс трех процентных пунктов от ее среднего значения в каждом конкретном регионе, что будет способствовать созданию более гибкой системы цен, учитывающих особенности поставок газа потребителям.

16 апреля 2012 г. Правительством РФ принято Постановление № 323 «О реализации природного газа на товарных биржах и внесении изменений в акты Правительства Российской Федерации по вопросам государственного регулирования цен на газ и доступа к газотранспортной системе открытого акционерного общества «Газпром», по которому Газпрому предоставлено право реализовать добытый им газ на товарных биржах.

Вместе с тем для реализации этого Постановления необходимо на федеральном уровне принятие отдельных нормативно-правовых актов, в первую очередь по вопросам оформления доступа к ГТС покупателей биржевого газа, а также реализации биржевой торговли в условиях наличия у потребителей права на отбор 10 % газа сверх договорных объемов. Также следует наряду с организацией биржевой торговли газом возобновить продажу определенного объема газа на электронных торговых площадках, как это делается на мировых газовых рынках.

В целом реализация указанных решений Правительства РФ будет способствовать поэтапному формированию рыночных принципов реализации газа на внутреннем рынке.

**Направления совершенствования  
ценообразования на газ****Поддержка развития электронной  
и биржевой торговли газом в России**

В 2006–2008 г. на электронной торговой площадке ООО «Газпром межрегионгаз» проводился эксперимент по реализации газа *Газпрома* и независимых производителей по свободным ценам. По окончании эксперимента продажи газа на электронной торговой площадке были прекращены. Опыт работы электронной торговой площадки ООО «Газпром межрегионгаз» должен быть учтен в последующих решениях органов государственной власти по созданию биржевой торговли газом на российском рынке.

**Переход к рыночному  
ценообразованию при поставках газа  
промышленным потребителям**

Заниженные регулируемые цены на газ приводят к вынужденному субсидированию российской промышленности *Группой Газпром*.

За последние десять лет объем субсидий составил около 2 трлн руб. Принятие Правительством РФ Постановления № 1205 от 31 декабря 2010 г. «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ» впервые позволило сформировать цены на газ для промышленных потребителей с учетом поэтапного достижения равнодоходности поставок газа на внутренний и внешний рынки. Реализация этого Постановления Правительства РФ позволит в перспективе достичь того, что внутрироссийская цена на газ будет формироваться с учетом покупательной способности российских промышленных потребителей газа.

**Гармонизация налоговых ставок  
на добычу природных ресурсов**

В 2010–2011 г. *Газпромом* выдвигались предложения по гармонизации НДС, значительно снижающего выручку *Группы* из-за негибкости цен на газ на внутреннем рынке. Ставка НДС на природный газ будет поэтапно повышаться,

что приведет к росту дополнительных налоговых выплат *Группы*. Планируемое повышение оптовых цен на газ для российских потребителей не компенсирует потери прибыли *Группы*, которые уже в 2012 г. составят 64 млрд руб. Позиция ОАО «Газпром» по формированию справедливой цены на газ включает установление нулевого НДС для социально значимых месторождений полуострова Ямал, Восточной Сибири и Дальнего Востока и дифференциацию ставок НДС в зависимости от выработанности месторождений и глубины залегания запасов. Гибкость налоговых ставок при сохраняющемся регулируемом ценообразовании на внутреннем рынке газа будет способствовать поддержанию рентабельности поставок газа *Газпрома* российским потребителям.

**Введение государственного  
регулирования тарифов на услуги  
по транспортировке газа Газпрома  
по магистральным газопроводам  
на территории страны**

Действующая система регулирования цен на газ для конечных потребителей введена в соответствии с положением ФЗ «О газоснабжении», допускающим замену регулирования тарифов на транспортировку газа регулированием цен на газ для потребителей и регулированием тарифов на услуги по транспортировке газа независимых организаций. Постановление Правительства РФ № 1205 от 31 декабря 2010 г. предусматривает введение к 2015 г. государственного регулирования тарифов на услуги по транспортировке газа для всех организаций – поставщиков газа, включая *Группу Газпром*. Реализация инициативы Правительства по замене государственного регулирования цен регулированием тарифов на услуги по транспортировке газа обеспечит формирование рынка газовых мощностей и межтопливной конкуренции на российском рынке газа.

**Тарифы на услуги по транспортировке газа**

Тарифы на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам *Газпрома*, оказываемые независимым организациям, устанавливаются ФСТ России.

В целях приведения тарифов на транспортировку газа к экономически обоснованному уровню в 2010 г. и 2011 г. внутрироссийские тарифы были проиндексированы регулятором на 22,8 % и 9,3 % соответственно, а в 2012 г. – на 3,5 % в годовом исчислении.

Получаемая выручка от оказания услуг по транспортировке газа независимых организаций позволяет *Газпрому* покрывать только операционные расходы, а чистая прибыль не превышает 2,5 % остаточной стоимости основных средств, задействованных при оказании данных услуг. Такая доходность практически в четыре раза ниже необходимой прибыли, обеспечивающей нормальные экономические условия для поддержания и развития газотранспортных сетей ЕСГ, в том числе в интересах независимых производителей.

### Позиция Группы по ценообразованию на рынке нефти

В 2010–2011 гг. цены на нефть Группы Газпром определялись состоянием мирового рынка нефти и продуктов переработки. В 2010–2011 гг. наблюдался рост основных котировок нефти в мире, вызванный посткризисным восстановлением рынка. Средняя цена нефти марки Brent за два года выросла на 31,5 долл./барр., достигнув в 2011 г. 111 долл./барр.

#### Достижение объективной цены на нефть и нефтепродукты на внутреннем рынке

В целях формирования объективной цены на нефть и нефтепродукты в России Группа Газпром в 2008 г. разработала и начала использовать электронную торговую площадку ОАО «Газпром нефть». Участники электронной площадки (зарегистрировано около 750 компаний) вели между собой торги по покупке нефтепродуктов ОАО «Газпром нефть». Эффективность использования электронной площадки достигалась за счет минимизации документооборота и простоты заключения сделок между участниками торгов.

С 2008 по 2010 г. (включительно) на электронной площадке ОАО «Газпром нефть» было продано более 318 тыс. т нефтепродуктов. С 2009 г., развивая систему электронных торгов, ОАО «Газпром нефть» принимает активное участие в процессе биржевой торговли нефтепродуктами. За 2010 г. на бирже было реализо-

вано более 1 млн т нефтепродуктов, а в 2011 г. – уже более 2,5 млн т, что соответствует второму месту среди вертикально интегрированных нефтяных компаний.

Биржей подготовлена инфраструктура для начала биржевых торгов нефтью и, как только регуляторы примут решение о минимальной процентной величине реализации, начнутся торги в этом сегменте рынка. Активное участие ОАО «Газпром нефть» в биржевой торговле, а также организация автоматизированной регистрации внебиржевых сделок (в 2011 г. более 50 % от всех зарегистрированных биржей сделок приходилось на сделки ОАО «Газпром нефть») позволили повысить репрезентативность и ликвидность биржевой торговли и создали условия для формирования справедливых и прозрачных ценовых индикаторов – биржевых / внебиржевых индексов. Развитие электронно-биржевой торговли входит в сферу интересов Группы Газпром в России.

Использование Группой Газпром благоприятных мировых цен на нефть при ведении торгов в России обеспечивает стабильное развитие деятельности Группы на внутреннем и внешнем рынках.

### Позиция Группы по ценообразованию на рынке электроэнергии

Генерирующие компании Группы Газпром реализуют производимую электроэнергию на оптовом и розничных рынках электрической энергии и мощности. Одна из компаний Группы – ОАО «ТГК-1» – осуществляет экспорт вырабатываемой электроэнергии в Финляндию и Норвегию.

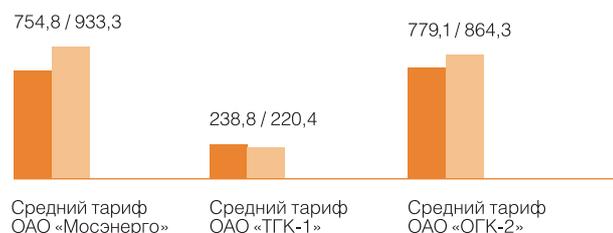
На оптовом рынке компании Группы представлены в обеих ценовых зонах<sup>13</sup>. В результате либерализации рынка электроэнергии в 2006–2011 гг. оптовый рынок функционирует на основе регулируемых договоров и свободных цен. По регулируемым договорам происходит купля-продажа объемов электроэнергии и мощности для населения и приравненных к ним категорий потребителей. Цены по регулируемым договорам равны государственным тарифам на электрическую энергию и мощность поставщика. Тарифы на производство электрической энергии ежегодно устанавливаются приказом ФСТ России. Свободные цены устанавливаются на нерегулируемом рынке электроэнергии (включая рынок на сутки вперед и балансирующий рынок) и нерегулируемом рынке мощности.

<sup>13</sup> Оптовый рынок электроэнергии и мощности РФ включает две ценовые зоны: первая охватывает европейскую часть России, уральские, южные и северо-западные территории России, вторая – Сибирь. Имеются также неценовые зоны оптового рынка, охватывающие территории, в которых функционирование конкурентного рынка невозможно (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, Дальний Восток).

В 2010–2011 гг. тарифные ставки на электроэнергию, продаваемую на оптовом рынке по регулируемым договорам, возросли в ОАО «Мосэнерго» на 23,6 %, в ОАО «ОГК-2» (вместе с ОАО «ОГК-6») – на 10,9 %. В ОАО «ТГК-1» средние тарифные ставки снизились на 7,7 % из-за снижения тарифных ставок на электроэнергию для ряда ГЭС. В 2011 г. ФСТ России приняла решение по сдерживанию цен на электроэнергию, предусматривающее повышение цены с 1 июля 2012 г. только на 6 %. *Группа Газпром* стремится снизить свои потери от государственного регулирования тарифов на электрическую энергию и не допустить возникновения других ценовых рисков в энергетике.

**Средние тарифные ставки на электроэнергию, руб./МВт•ч**

- С 1 января 2010 г.
- С 1 января 2011 г.



**Направления совершенствования ценообразования на электроэнергию**

**Недопущение искусственного сдерживания тарифов или директивного снижения тарифов государственным регулятором**

Государственные тарифы на электроэнергию, продаваемую на оптовом рынке по регулируемым договорам, необходимо индексировать на уровень инфляции для ограничения роста затрат поставщиков энергии. Решения ФСТ России по сдерживанию роста тарифов негативно сказываются на финансово-экономической деятельности генерирующих компаний *Группы Газпром* и, как следствие, на конечных потребителях электроэнергии. Для недопущения директивного сдерживания или снижения тарифов на оптовом рынке *Газпром* участвует в постоянном ценовом мониторинге рынка и соблюдает все требования ФСТ России, НП «Совет рынка» и ОАО «АТС».

**Минимизация рисков роста цен на топливообеспечение**

Затраты на производство электроэнергии генерирующими компаниями *Газпрома* связаны

с колебаниями цены закупаемого топлива – газа, угля и т. д. *Газпром* стремится минимизировать зависимость генерирующих компаний *Группы* от поставщиков топлива. В 2011 г. топливный баланс ООО «Газпром энергохолдинг» на 80 % состоял из газа *Группы Газпром*. Межотраслевое взаимодействие компаний *Группы* позволяет снизить риски роста затрат на производство электроэнергии и обеспечить стабильную деятельность генерирующих компаний.

**Достижение объективной цены на электроэнергию на внешнем рынке**

В целях диверсификации деятельности по продаже электроэнергии в 2011 г. *Группа Газпром* продавала электроэнергию на европейских торговых площадках. Всего было продано 255 ТВт•ч электроэнергии. *Группой* также было поставлено 1,5 ТВт•ч электроэнергии конечным потребителям в Германии и Великобритании.

Ценовая политика *Газпрома* в энергетике направлена на ограничение директивного воздействия государства на рынки, развитие межотраслевого взаимодействия и достижение объективных цен на внешних рынках электроэнергии. Ее реализация позволит *Группе* развивать свои генерирующие активы и увеличивать производство энергии для потребителей.

**Диалог с регуляторами европейского энергетического рынка**

Диалог между *Группой Газпром* и регуляторами энергетического рынка Европейского союза направлен на оценку последствий международных регулятивных изменений и подготовку предложений по проектам соглашений в сфере энергетики. В 2010–2011 гг. основными темами диалога *Газпром* – Европейский союз были Третий энергетический пакет, проект Соглашения о трансграничной энергетической инфраструктуре, проект Конвенции по обеспечению международной энергетической безопасности, «энергетические» статьи нового Базового соглашения между Россией и Европейским союзом и Дорожная карта сотрудничества России и Европейского союза в энергетической сфере до 2050 г.

### Третий энергетический пакет

Третьим энергетическим пакетом стран Европейского союза называется набор нормативно-правовых актов в сфере энергетики, принятых в 2009 г. Пакет актов направлен на структурное реформирование вертикально интегрированных энергетических компаний с целью отделения естественно-монопольных видов деятельности (транспортировка газа) от конкурентных видов деятельности (производство и продажа газа).

В соответствии с принятыми актами системы транспортировки газа, созданные после 3 сентября 2009 г. на безальтернативной основе, должны пройти процедуру имущественно-правового разъединения. Системы транспортировки,

действовавшие на территории Европейского союза на 3 сентября 2009 г., должны пройти менее жесткие процедуры разъединения. В некоторых случаях процедуры разъединения противоречат соглашениям между Правительством РФ и правительствами государств – участников Европейского союза и требуют проведения переговоров на корпоративном и государственном уровне.

К марту 2011 г. 18 государств – участников Европейского союза не достигли договоренности с руководством Европейского союза по включению положений Третьего энергетического пакета в свои национальные законодательства.

В 2010–2011 гг. *Газпром* вел активные переговоры с представителями Европейского союза по проблемам и перспективам реализации Третьего энергетического пакета. Встречи экспертов и представителей *Газпрома* и Европейского союза в Москве и Брюсселе проводились с целью оперативного доведения до европейских и национальных органов власти позиции *Газпрома* в отношении европейского регулятивного законодательства в сфере энергетики.

Новая модель европейского газового рынка, формирующаяся под влиянием Третьего энергетического пакета, имеет ряд существенных недостатков и неопределенностей, затрагивающих интересы *Газпрома* в Европе. Отстранение *Группы* от управления своими газотранспортными активами в Европе обесценивает ранее вложенные в их создание средства. Привлекательность последующих вложений в газотранспортные мощности Европы может снизиться из-за неопределенности условий их последующего возврата. Другим недостатком создаваемого газового рынка служит отказ европейских регуляторов от заявок на долгосрочные запасы транспортных мощностей, что может негативно сказаться на поставках газа в Европу, так как при пиковом потреблении они будут конкурировать с другими мировыми рынками поставок газа. Третий энергетический пакет содержит ряд существенных рисков для поставщиков и потребителей газа, а потому его доработка и адаптация к реалиям газового рынка требуют участия всех заинтересованных сторон.

ОАО «Газпром» ожидает продолжения диалога с Европейским союзом по Третьему энергетическому пакету и приемлемого решения по существующей и планируемой транспортной инфраструктуре поставок газа в Европу.

### Соглашение о трансграничной транспортной инфраструктуре

Проект Соглашения о трансграничной транспортной инфраструктуре был разработан *Газпромом* для определения правового статуса трансграничных газопроводов на территории стран Европейского союза после принятия ими Третьего энергетического пакета. Принятие данного Соглашения придает трансграничным газопроводам *Газпрома* особый статус и освобождает *Компанию* от вынужденного разъединения естественно-монопольных видов деятельности и потенциально конкурентных видов деятельности в Европе.

В 2011 г. *Группой Газпром* велись переговоры по обсуждению проекта Соглашения о трансграничной транспортной инфраструктуре с представителями Европейской Комиссии. Целью переговоров было обсуждение возможности выведения трансграничных газопроводов *Газпрома* из-под действия положений Третьего энергетического пакета.

Отделение транспортировки газа от его последующей поставки и продажи, предусмотренное Третьим энергетическим пакетом, направлено на развитие конкуренции среди европейских компаний за использование газотранспортных мощностей. Применение аналогичных мер для трансграничных газопроводов *Газпрома* неприемлемо, так как на пути следования газа в Европу объективно не могут появиться иные поставщики, кроме *Газпрома*.

*Газпром* планирует продолжать обсуждение Соглашения о трансграничной транспортной инфраструктуре с Европейским союзом, поскольку его принятие способно защитить интересы *Группы* от наиболее противоречивых положений Третьего энергетического пакета.

**Другие направления диалога с регуляторами европейского энергетического рынка**

В 2010–2011 гг. *Группа Газпром* активно участвовала в подготовке предложений в отношении проектов Конвенции по обеспечению международной энергетической безопасности.

Проект Конвенции по обеспечению международной энергетической безопасности разработан Правительством РФ с целью создания правовой основы для разработки детальных правил долгосрочного международного сотрудничества в сфере энергетики. Принятие Конвенции позволит реализовать принципы прозрачности энергетических политик, предсказуемости спроса на продукты энергетики и государственного суверенитета над национальными природными ресурсами.

В течение отчетного периода *Группа* также участвовала в подготовке проектов «энергетических» статей нового Базового соглашения между Россией и Европейским союзом. Новое Базовое соглашение между Россией и Европейским союзом должно заменить действующее Соглашение о партнерстве и сотрудничестве и создать новую правовую основу для стратегического партнерства между Россией и Европейским союзом. Работа по новому Базовому соглашению началась в 2008 г., проведено более десяти раундов переговоров. Принятие нового Базового соглашения между Россией и Европейским союзом сформирует прочную основу взаимодействия *Газпрома* с европейскими потребителями газа на долгосрочную перспективу.

В настоящее время создается Дорожная карта сотрудничества России и Европейского союза в энергетической сфере до 2050 г., основной целью которой является формирование комплекса согласованных и взаимовыгодных действий основных участников газового, нефтяного и электроэнергетического рынков России и Европейского союза. Положения Дорожной карты до 2050 г. разрабатываются в рамках постоянно действующего Энергодialogа Россия – Европейский союз. Представители *Группы Газпром* принимают участие в заседаниях Тематических групп Энергодialogа и вносят свои предложения по перспективным направлениям развития двухсторонних отношений в энергетике.

*Группа Газпром* также участвует в других инициативах Энергодialogа Россия – Европейский союз. Эксперты *Группы* включены в Консультативный совет по газу при координаторах Энергодialogа Россия – Европейский союз, участвуют в неформальных консультациях регуляторов газовых рынков и содействуют продвижению совместной российско-европейской инициативы «Партнерство для модернизации» в энергетической сфере.

*Газпром* рассчитывает на поддержку регуляторами европейского энергетического рынка всех международных инициатив, отражающих интересы *Группы*: проекта Конвенции по обеспечению международной энергетической безопасности, нового Базового соглашения между Россией и Европейским союзом, Дорожной карты сотрудничества России и Европейского союза в энергетической сфере до 2050 г. и инициативы «Партнерство для модернизации».



**6.1. Система управления природоохранной деятельностью 62**

**6.2. Экологическая политика ОАО «Газпром» 63**

**6.3. Изменение климата 64**

**6.4. Комплексная экологическая программа ОАО «Газпром» 67**

**6.5. Характеристика воздействия на окружающую среду 69**

**6.6. Защита уязвимых экосистем 72**

**6.7. Производственный экологический мониторинг и контроль 75**

## **6. Воздействие на окружающую среду**

## 6.1. Система управления природоохранной деятельностью

Производственная деятельность обществ и организаций *Группы Газпром* связана с воздействием на окружающую среду. Осознавая это, *Компания* проводит последовательную экологическую политику, реализует программы и мероприятия, которые направлены на снижение техногенного воздействия на природные объекты и комплексы<sup>14</sup>. С этой целью ОАО «Газпром» развивает Систему экологического менеджмента (СЭМ) на уровне Администрации и дочерних обществ, учитывает современные подходы и методы охраны окружающей среды (ООС) при планировании и проектировании деятельности, внедряет наилучшие доступные технологии в целях ресурсо- и энергосбережения, в необходимом объеме осуществляет финансирование природоохранной деятельности, обеспечивает прозрачность и открытость экологической информации.

### Охрана окружающей среды на этапах жизненного цикла объектов производственной деятельности

Компании *Группы* стремятся снизить негативное воздействие на окружающую среду на протяжении всего жизненного цикла объектов производственной деятельности. Большое внимание уделяется превентивным мерам предупреждения экологических рисков: согласно требованиям российского и международного законодательства компании *Группы Газпром* проводят предпроектные экологические изыскания и оценку воздействия намечаемой хозяйственной деятельности на окружающую среду (ОВОС) на всех стадиях проектирования – от инвестиционного замысла до проектов. При

разработке проектов, затрагивающих сферу интересов других стран, ОВОС проводится в трансграничном контексте согласно Конвенции Эспо<sup>15</sup>. Все проектные материалы перед передачей их на государственную экспертизу проходят экспертизу ОАО «Газпром» в области ООС. На этапах строительства, эксплуатации и вывода из эксплуатации объектов осуществляется контроль выполнения законодательных и корпоративных экологических требований, организуется экологический мониторинг, разрабатываются и реализуются природоохранные мероприятия. При техническом перевооружении и модернизации производств *Компания* ориентируется на использование наилучших доступных технологий.

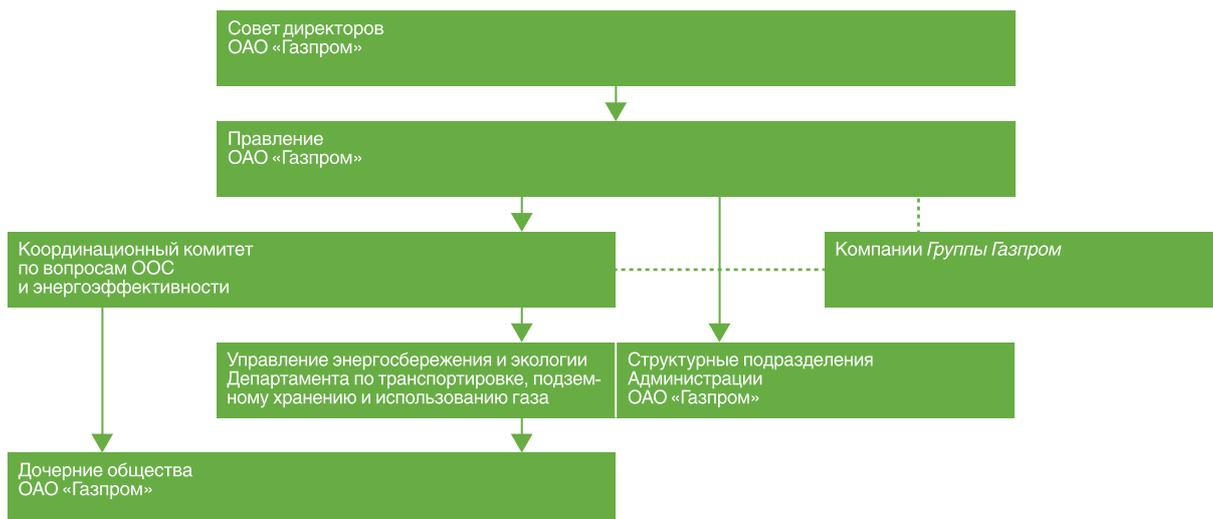
Деятельность в области ООС в ОАО «Газпром» регулируется Координационным комитетом по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности, созданным в 2007 г. Его целью является обеспечение комплексного подхода и координации деятельности структурных подразделений и дочерних обществ *Компании* в области ООС. К основным задачам Комитета относятся:

- оценка эффективности природоохранной деятельности;
- организация комплексного управления в области ООС, энергосбережения и энергоэффективности;
- координация взаимодействия с государственными природоохранными органами и общественными организациями.

В состав Комитета входит большинство членов Правления и руководителей структурных подразделений ОАО «Газпром». Руководителем Координационного комитета является заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром» В.А. Маркелов. Управление энергосбережения и экологии Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа ОАО «Газпром» обеспечивает согласованную работу всех звеньев системы управления деятельностью дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром» в области ООС, энергосбережения и энергоэффективности. Высшим руководящим органом управления в области ООС *Группы Газпром* является Правление ОАО «Газпром». Стратегические вопросы в сфере ООС находятся в компетенции Совета директоров ОАО «Газпром».

14 Подробное описание подходов к управлению и результаты природоохранной деятельности представлены в Экологических отчетах ОАО «Газпром» за 2010 и 2011 гг.

15 Конвенция Эспо – международная конвенция об оценке воздействия на окружающую среду в трансграничном контексте, которая была принята в г. Эспо (Финляндия) в 1991 г.

**Структура управления деятельностью в области ООС Группы Газпром**

В Группе Газпром нефть природоохранная деятельность координируется Департаментом производственной безопасности, который с июня 2011 г. напрямую подчинен Генеральному директору ОАО «Газпром нефть». Для принятия решений по ключевым вопросам и определения стратегических задач в Газпром нефти функционирует коллегиальный орган – Совет по промышленной безопасности, охране труда и окружающей среды. В состав Совета входят руководители функциональных подразделений Департамента производственной безопасности и руководители соответствующих служб крупных активов Газпром нефти.

В Газпром энергохолдинге в настоящее время управление природоохранной деятельностью осуществляется на уровне входящих в него генерирующих компаний – ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1» и ОАО «ОГК-2». Поставлена задача разработки единой технической политики и политики в области ООС для всех компаний Газпром энергохолдинга.

В 2011 г. СЭМ ОАО «Газпром» успешно прошла сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Система выстроена как вертикально интегрированная структура, охватывающая все уровни управления от Администрации ОАО «Газпром»<sup>16</sup>, администраций дочерних и зависимых обществ и организаций до филиалов и производственных объектов предприятий. К области применения СЭМ ОАО «Газпром» относятся все дочерние общества по добыче, транспортировке, хранению и переработке природного газа и газового конденсата. Сертифицированные СЭМ действуют также на многих дочерних предприятиях Группы, в энергетических компаниях – ОАО «Мосэнерго», ОАО «ОГК-2», ОАО «ТГК-1», в компаниях, входящих в Группу Газпром нефть, а также в зависимых обществах Sakhalin Energy и других.

Для стандартизации деятельности в области ООС и повышения ее эффективности внедряются корпоративные стандарты ОАО «Газпром». В серии «Охрана окружающей среды на предприятиях ОАО «Газпром» в 2010–2011 гг. было принято и введено в действие более десяти новых стандартов.

С целью повышения компетентности и осведомленности сотрудников в области ООС в Группе Газпром организовано обучение руководителей и персонала. В 2011 г. экологическое обучение в целом по Группе прошли 4 677 человек.

## 6.2. Экологическая политика ОАО «Газпром»

Экологическая политика ОАО «Газпром» была впервые принята в 1995 г. Регулярная актуализация обеспечивает ей соответствие современным принципам и подходам в сфере ООС. Решением Совета директоров ОАО «Газпром» от 24 октября 2011 г. № 1891 была одобрена работа по реализации Экологической политики ОАО «Газпром» и принято решение рекомендовать ее при-

<sup>16</sup> Уполномоченным от руководства Компании по СЭМ является член Правления ОАО «Газпром» О.Е. Аксютин.

менение в компаниях *Группы Газпром*. Таким образом, обеспечено выполнение поручения Президента Российской Федерации от 6 июня 2010 г. о необходимости обеспечить принятие в акционерных обществах с государственным участием решений по применению добровольных механизмов экологической ответственности. С учетом положений Экологической политики ОАО «Газпром» собственные политики приняты в ряде компаний *Группы*, в том числе в *Газпром нефти*. Экологическая политика ОАО «Газпром» опубликована на корпоративном интернет-сайте по адресу <http://gazprom.ru/nature/ecology/>.

Экологическая политика ОАО «Газпром» и собственные экологические политики компаний устанавливают стратегические цели в области ООС, учитывающие специфику деятельности и ориентированные на минимизацию воздействия на окружающую среду.

Экологическая политика определяет ответственность ОАО «Газпром» как глобальной энергетической компании за сохранение окружающей природной среды. Политика подтверждает приверженность *Газпрома* целям устойчивого развития.

В качестве долгосрочных стратегических целей в области ООС Экологическая политика определяет:

- минимизацию удельного негативного воздействия на природную среду;
- повышение эффективности использования природных ресурсов и источников энергии;
- вовлечение всех сотрудников в деятельность по снижению экологических рисков, совершенствованию Системы экологического менеджмента и производственных показателей в области ООС.

Поставленные цели детализированы в обязательствах, которые, в частности, охватывают следующие сферы:

- соблюдение всех норм законодательства и международных правовых актов;
- ресурсосбережение и повышение энергоэффективности;
- развитие как природоохранной деятельности *Группы*, так и системы управления этой деятельностью;
- ориентация на превентивные действия – предупреждение загрязнения;
- учет прав и интересов коренных малочисленных народов на ведение традиционного образа жизни и сохранение исконной среды обитания;
- действия по сохранению климата;
- ответственность за обеспечение природным газом населения и расширение использования природного газа в качестве моторного топлива;
- обеспечение доступности экологической информации о деятельности *Газпрома* и прозрачности принимаемых решений в области ООС.

В Экологической политике также определены основные механизмы ее реализации.

## 6.3. Изменение климата

В Экологической политике *Компания* признает важность проблемы изменения климата и берет на себя обязательство принимать все возможные меры по его сохранению. ОАО «Газпром» учитывает коммерческие, правовые, физические, инфраструктурные и социальные риски, связанные с вероятными последствиями изменения климата.

- Коммерческие риски могут быть связаны со снижением внутренних и внешних цен на газ относительно запланированных, введением пошлин или налогов на ископаемое топливо.
- Правовые риски могут возникнуть в результате изменений в законодательстве, в том числе принятия Россией национальных или международных обязательств в области сохранения климата.
- Физические риски могут возникнуть в результате воздействия природных явлений на объектах за счет таяния вечной мерзлоты, изменения сезонных уровней осадков и температур, а также повышения уровня Мирового океана.

О мерах по управлению рисками, связанными с изменением климата, также можно прочитать в главе 4.4. «Риски в области устойчивого развития».

**Реализация обязательств  
Экологической политики  
ОАО «Газпром» по доступности  
экологической информации  
и прозрачности принимаемых решений**

В соответствии с принятыми в Экологической политике обязательствами *Газпром* обеспечивает свободный доступ широкой общественности к экологической информации.

На корпоративном интернет-сайте опубликован текст Экологической политики, представлен специализированный раздел «Охрана природы», регулярно размещается информация о тематике заседаний и принятых решениях Координационного комитета ОАО «Газпром» по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности, о проводимых мероприятиях в области ООС, экологической безопасности и рационального природопользования. С 1995 г. осуществляется ежегодный выпуск Экологического отчета ОАО «Газпром», который также доступен на сайте. Помимо Экологических отчетов, Отчетов о деятельности в области устойчивого развития, информация по ООС и энергосбережению публикуется в Годовых отчетах ОАО «Газпром», а также представляется в ежегодном Государственном отчете о состоянии и об охране окружающей среды в Российской Федерации.

Информация о текущей и перспективной деятельности *Группы Газпром* в области ООС и энергоэффективности на постоянной основе публикуется в ведущих российских СМИ, в корпоративных журналах «Газпром», «Газовая промышленность», «Сибирская нефть», в региональных корпоративных СМИ, специализированных отраслевых изданиях.

В ОАО «Газпром» действует порядок работы с запросами внешних заинтересованных

сторон, включая жалобы. Все поступившие в 2010–2011 г. обращения были рассмотрены в установленном порядке.

ОАО «Газпром» и компании *Группы* регулярно принимают участие в российских и международных конференциях по ООС и встречаются с представителями различных заинтересованных сторон. Так, в целях демонстрации заинтересованным сторонам результатов природоохранной деятельности ОАО «Газпром» и обмена мнениями 7–8 декабря 2011 г. была проведена II Международная конференция «Экологическая безопасность в газовой промышленности», в которой приняли участие свыше 150 ведущих специалистов из 65 компаний из пяти стран, было заслушано 86 докладов. В рамках конференции состоялась встреча с представителями общественных природоохранных организаций в формате круглого стола «ОАО «Газпром» и общественные экологические организации: опыт и перспективы взаимодействия». Участники встречи договорились о продолжении диалога по вопросам обеспечения экологической безопасности.

Особое внимание *Компания* уделяет процедурам учета мнений общественности в ходе проведения ОВОС. Так, в 2011 г. ООО «Газпром социнвест» в рамках подготовки материалов ОВОС ряда объектов Программы строительства олимпийских объектов и развития г. Сочи провело 11 общественных слушаний; были организованы общественные приемные, где заинтересованные граждане и специалисты имели возможность ознакомиться со всеми аспектами экологического сопровождения подготовки и строительства объектов.

Для распространения своего опыта анализа рисков в сфере изменения климата в 2011 г. ОАО «Газпром» представило доклад «Идентификация климатических рисков и адаптационные мероприятия для безопасного функционирования объектов газового комплекса на полуострове Ямал» на Международной научной конференции «Проблемы адаптации к изменению климата». В докладе был отражен спектр сложнейших проблем, связанных с освоением месторождений на Ямале и прилегающем шельфе Карского моря, которые *Компания* учитывает в ходе своей производственной деятельности.

ОАО «Газпром» на постоянной основе принимает участие в ежегодном проекте международного инвестиционного партнерства Carbon Disclosure Project. В рамках проекта *Компанией* предоставляется информация относительно сокращения выбросов парниковых газов, которая доступна на сайте проекта по адресу <https://www.cdproject.net/>, а именно:

- сведения о правовых и физических рисках и возможностях ОАО «Газпром», связанных с изменением климата;
- информация о методологии учета выбросов парниковых газов;
- количественные данные по выбросам парниковых газов.

В 2011 г. по результатам анкетирования Carbon Disclosure Project ОАО «Газпром» было отмечено как предоставившее наиболее полную информацию среди российских компаний.

*Газпром* вносит вклад в смягчение антропогенного воздействия на глобальное изменение климата путем проведения технических и организационных мероприятий, реализации корпоративных целевых программ повышения энергоэффективности и энергосбережения, которые приводят к сокращению выбросов парниковых газов. Ключевое значение для уменьшения выбросов парниковых газов и ресурсосбережения имеет деятельность *Газпрома* по сокращению технологических выбросов метана при ремонтах магистральных газопроводов и факельного сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ). Подробнее о деятельности в сфере рационального использования ПНГ можно прочитать в главе 7.2. «Расширение использования газа».

### Сокращение выбросов парниковых газов

С 1992 г. ОАО «Газпром» решает задачи, связанные с созданием корпоративной системы контроля, инвентаризации и учета выбросов основных парниковых газов (метана и диоксида углерода) в газовой отрасли, а также разработкой мероприятий по сокращению выбросов парниковых газов. В настоящее время разработан комплект нормативных документов, обеспечивающих соблюдение требований РКИК ООН, который используется при подготовке инвентаризации, ведении учета и контроля выбросов парниковых газов и разработке проектов по сокращению этих выбросов.

Комплексный учет выбросов парниковых газов проводится пока не во всех компаниях *Группы*. В частности, в настоящее время *Газпром нефть* работает над созданием системы полноценной инвентаризации парниковых газов, позволяющей учитывать объемы как прямых, так и косвенных выбросов. Это обеспечит полную оценку существующих выбросов парниковых газов, а также вклада различных бизнес-сегментов в их формирование.

Учитываемые объемы выбросов парниковых газов в 2010–2011 гг. составляли в *Группе* соответственно 254,7 и 245,5 млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента. Сокращение объема выбросов в 2011 г. определялось преимущественно мерами по снижению выбросов метана в дочерних обществах газового сегмента бизнеса ОАО «Газпром», а также некоторым снижением выработки тепловой и электрической энергии в секторе электроэнергетики.

В целом проводимые компаниями *Группы Газпром* мероприятия по снижению выбросов парниковых газов способствуют достижению объявленной Российской Федерацией на 15-й сессии Конференции сторон РКИК ООН цели по уменьшению к 2020 г. национальных выбросов парниковых газов на 15–25 % по сравнению с уровнем 1990 г.

### Выбросы парниковых газов в 2009–2011 гг., млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента

Компании	2009	2010	2011
Дочерние общества ОАО «Газпром»*	131,2	137,2	133,4
<i>Газпром нефть</i> **	0,5	1,5	1,8
<i>Газпром энергохолдинг</i> ***	105,7	116,0	110,3
Sakhalin Energy	–	3,7	3,4

\* Приведены данные по прямым выбросам. Косвенные выбросы дочерних обществ ОАО «Газпром» по сравнению с прямыми выбросами незначительны.

\*\* Приведены данные по прямым выбросам метана.

\*\*\* Приведены данные по прямым и косвенным выбросам.

ОАО «Газпром» активно делится накопленным опытом в этой области: в 2011 г. в рамках 34-й сессии Вспомогательных органов РКИК ООН и Киотского протокола в Германии *Компания* провела семинар «Подготовка корпоративных кадастров парниковых газов в Российской Федерации: опыт газовой отрасли», а в рамках подготовки Мирового газового конгресса Международный газовый союз при участии ОАО «Газпром» разработал отраслевое руководство «Сокращение выбросов парниковых газов», посвященное наилучшей практике для всей цепочки газовой промышленности.

**Международное техническое сотрудничество Группы Газпром в сфере сокращения выбросов парниковых газов**

Совместно с компанией GDF SUEZ при участии специалистов ООО «Газпром ВНИИГАЗ» и ООО «Газпром трансгаз Самара» выполнен завершающий этап технического диалога «Оптимизация эксплуатации компрессорных станций с целью сокращения потерь топливного газа и выбросов в атмосферу», который заключался в обмене опытом по проведению натурных исследований по обнаружению и измерению утечек метана на технологическом оборудовании, в том числе от сухих и масляных уплотнений газоперекачивающих агрегатов (ГПА).

С компанией E.ON Ruhrgas завершена работа по техническому диалогу «Методы оценки, контроля и снижения эмиссии CO<sub>2</sub> на газодобы-

вающих и газотранспортных технологических объектах», в рамках которой были проведены технические совещания по проблемам сокращения выбросов CO<sub>2</sub>, возможности использования положительного опыта ОАО «Газпром» в реализации программного комплекса по оценке выбросов парниковых газов на объектах E.ON Ruhrgas.

Завершена работа с Агентством по охране окружающей среды США по гранту «Улавливание метана в российском газовом секторе: получение экономической и экологической выгоды», которая была нацелена на выявление потенциала сокращения выбросов парниковых газов, оценку корпоративной системы учета выбросов ОАО «Газпром» и разработку рекомендаций по сокращению выбросов в нефтегазовой компании.

За прошедшие годы ОАО «Газпром» и ряд компаний Группы, в том числе Газпром нефть и ОАО «Мосэнерго», приступили к реализации проектов совместного осуществления в рамках Киотского протокола к РКИК ООН, предусматривающих сокращение выбросов парниковых газов в результате полезной утилизации попутного газа и реализации мер по повышению энергоэффективности.

В частности, в 2011 г. Газпром нефть первой среди российских нефтяных компаний завершила перевод и реализацию 295 тыс. единиц сокращения выбросов (ECV, соответствует 1 т CO<sub>2</sub>), полученных в соответствии с установленной в России процедурой реализации механизма Киотского протокола, из национального реестра в реестр другого государства.

## 6.4. Комплексная экологическая программа ОАО «Газпром»

В рамках реализации Экологической политики и внедрения СЭМ в 2010 г. принята Комплексная экологическая программа ОАО «Газпром» на 2011–2015 гг.

Программа содержит перечень системных мероприятий и инвестиционных проектов, направленных на повышение экологической безопасности проектируемых, строящихся и эксплуатируемых объектов с указанием сроков, результатов, объемов и источников финансирования. Программа обеспечивает преемственность основных подходов и принципов действующих программ Газпрома в отдельных секторах производственной деятельности. Она тесно связана с имеющими экологический эффект мероприятиями программ ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, уже реализуемых и запланированных на данный период. Сценарные условия Программы полностью соответствуют Программе развития Газпрома на 10 лет. Программа разработана в соответствии с основными положениями стратегических национальных и отраслевых документов в сфере энергетики и ООС, Экологической политики ОАО «Газпром» и на основе анализа сложившейся экологической ситуации в стране, значимых экологических аспектов деятельности дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром», а также мировой практики управления природоохранной деятельностью в крупных компаниях нефтегазовой отрасли. Цели и задачи Программы сформулированы в строгом соответствии со стратегическими целевыми показателями развития ОАО «Газпром».

**Основные цели Комплексной экологической программы ОАО «Газпром» на 2011–2015 гг.:**

- снижение валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
- снижение удельного уровня эмиссии оксидов азота и углерода приводными газотурбинными установками на единицу расхода топливного газа;
- снижение сброса загрязненных и недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты;
- снижение доли отходов производства и потребления, направляемых на захоронение;
- ликвидация накопленного экологического ущерба прошлых лет;
- снижение платы за сверхнормативное воздействие как интегрального показателя негативного воздействия на окружающую среду в общем объеме экологических платежей;
- внедрение Системы экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001 в 28 дочерних обществах.

За период реализации Программы планируется минимизировать удельные показатели негативного воздействия на природную среду (на единицу товарной продукции); повысить эффективность использования невозобновляемых источников энергии и природных ресурсов; вовлечь весь персонал в деятельность по снижению экологических рисков, совершенствованию Системы экологического менеджмента и производственных показателей в области ООС; снизить экологические риски; повысить эффективность бюджетного планирования и использования финансовых средств на природоохранную деятельность; обновить основные производственные фонды, в том числе по ООС; улучшить экологическую ситуацию в регионах присутствия; обеспечить вклад ОАО «Газпром» в экологически ориентированное развитие экономики России и повысить репутацию *Газпрома* как экологически ответственной компании.

*Газпром* продолжает наращивать объемы финансирования, направленного на ООС. По компаниям, вошедшим в границы Отчета<sup>17</sup>, с 2009 г. инвестиции выросли более чем в 1,5 раза, в том числе за 2010 и 2011 гг. они возросли на 24 % и 31 % в год соответственно. Рост инвестиций во многом определялся реализацией крупных инвестиционных проектов, важную роль в которых играли меры по ООС.

**Финансирование охраны окружающей среды в 2009–2011 гг., млн руб.**

	2009	2010	2011
<b>Всего расходы Группы Газпром</b>	<b>18 881,2</b>	<b>20 511,9</b>	<b>24 607,4</b>
<b>Всего расходы компаний, входящих в границы Отчета</b>	<b>17 960,1</b>	<b>19 696,5</b>	<b>24 248,1</b>
в т. ч.:			
текущие затраты на ООС	9 908,9	9 846,6	10 988,4
затраты на капитальный ремонт основных производственных фондов по ООС	944,5	1 219,0	2 552,1
инвестиции в основной капитал, направленные на ООС и рациональное использование природных ресурсов	6 013,9	7 440,1	9 727,1
плата за негативное воздействие на окружающую среду	1 092,8	1 190,9	980,5

В 2010–2011 гг. в качестве платы за негативное воздействие на окружающую среду компаниями было перечислено соответственно 1 190,9 и 980,5 млн руб. По газовому комплексу наблюдалось существенное снижение доли платы за сверхнормативное воздействие в структуре экологических платежей: в 2010 г. она составила 9 %, в 2011 г. – 8 %.

Важнейшая обязанность ОАО «Газпром» и его дочерних компаний в области ООС – соблюдение природоохранного законодательства. В результате проведенных в 2010–2011 гг. государственных инспекционных проверок значительных нарушений природоохранного законодательства Российской

<sup>17</sup> Здесь и далее в данной главе все показатели по компаниям, входящим в границы Отчета, дополнены и приводятся с учетом компании Sakhalin Energy Investment Company Ltd. – оператора проекта «Сахалин-2», вносящей существенный вклад в экологические аспекты деятельности *Газпрома* в области устойчивого развития.

Федерации со стороны компаний *Группы Газпром*, входящих в границы настоящего Отчета, не выявлено. Выплачено штрафов в 2010 г. на общую сумму 1,8 млн руб., в 2011 г. – 4,6 млн руб. Большая часть экологических нарушений была связана с несвоевременным согласованием разрешительной документации на деятельность, связанную с негативным воздействием на окружающую среду. Все нарушения были устранены в установленный срок.

## 6.5. Характеристика воздействия на окружающую среду

### Выбросы в атмосферу

В 2010–2011 гг. валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу компаний, входящих в границы Отчета, сократились по сравнению с 2009 г. на 5 % и 8 % соответственно. В структуре валовых выбросов в 2011 г. около 70 % составляли выбросы компаний газового комплекса.

В целом наибольший вклад в объем валовых выбросов ОАО «Газпром» вносит магистральный транспорт газа, где формируется до 92 % всех выбросов метана в газовом сегменте. При увеличении товаротранспортной работы сократились выбросы газотранспортных предприятий в основном за счет минимизации объемов срамливания природного газа при проведении ремонтных работ на магистральных газопроводах. Также при увеличении объемов закачки и отбора газа снизились выбросы предприятий подземного хранения газа.

В то же время за период 2010–2011 гг. наблюдался прирост валовых выбросов в сегментах добычи и переработки нефти *Группы Газпром нефть* вследствие увеличения объемов производства. Выбросы *Газпром энергохолдинга* в 2011 г. снизились по сравнению с 2010 г. вследствие уменьшения объемов производства энергии.

### Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2009–2011 гг., тыс. т

	2009	2010	2011
Всего выбросы <i>Группы Газпром</i>	3 391,1	3 225,3	3 124,2
Всего выбросы компаний, входящих в границы Отчета	3 366,4	3 181,7	3 084,7

### Состав выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2011 г. по массе, %

1 Углеводороды (включая метан)	48	22	12	8	10
2 Оксид углерода					
3 Оксиды азота					
4 Диоксид серы					
5 Прочие					

Углеводороды (метан) в структуре валовых выбросов на 95 % связаны с выбросами дочерних обществ ОАО «Газпром» по транспортировке, добыче, подземному хранению и переработке природного газа и газового конденсата.

### Водопользование

В 2011 г. компаниями, входящими в границы Отчета, было забрано 5 786,5 млн м<sup>3</sup> воды, из них примерно 97 % было использовано на собственные нужды. Основной вклад (свыше 95 %) в водопотребление вносит энергетический комплекс. Водоотведение компаний, входящих в границы Отчета, в 2011 г. составило 5 299,6 млн м<sup>3</sup>.

**Водопользование в 2009–2011 гг., млн м<sup>3</sup>**

	2009	2010	2011
Забор воды компаниями Группы Газпром	5 791,3	6 259,0	5 793,0
Забор воды компаниями, входящими в границы Отчета	5 788,8	6 255,8	5 786,5
в т. ч.:			
из подземных вод	–	86,5	77,5
из поверхностных вод	–	5 932,3	5 492,9
получено от других организаций	–	105,3	199,5
Объем оборотного водоснабжения	–	13 431,9	11 554,9
Объем повторно-последовательного водоснабжения	–	267,9	236,0

Значительное изменение объемов водопотребления в 2010–2011 гг. определялось соответственно ростом в 2010 г. и снижением в 2011 г. объемов производства энергии компаниями *Газпром энергохолдинга*. Объем водопотребления предприятий нефтегазового комплекса сокращается за счет проведения организационно-технических мероприятий. Общее водопотребление также сокращается за счет уменьшения расходов воды на хозяйственно-питьевые нужды вследствие более рационального ее использования.

**Объемы водоотведения и качество сточных вод в 2009–2011 гг., млн м<sup>3</sup>**

	2009	2010	2011
Водоотведение компаний Группы Газпром	5 336,3	5 701,0	5 300,7
Водоотведение компаний, входящих в границы Отчета	5 335,8	5 700,4	5 299,6
в т. ч.:			
водоотведение в поверхностные водные объекты	5 209,8	5 363,6	5 257,2
в т. ч.:			
нормативно-чистые и нормативно-очищенные	5 031,2	5 348,7	5 096,0

**Обращение с отходами**

В 2011 г. в компаниях, входящих в границы Отчета, образовалось 4 938,8 тыс. т отходов производства и потребления. Объем образования отходов в 2011 г. по сравнению с 2009 г. существенно снизился. Основной вклад в образование отходов вносят энергетические компании *Газпром энергохолдинга*: в 2011 г. на их долю пришлось свыше 75 % общей массы образовавшихся отходов, или около 3 790 тыс. т, из которых 99,8 % составляют золы и шлаки от сжигания твердого топлива, относящиеся к IV–V классам опасности. В годовом объеме образования отходов компаний нефтегазового комплекса малоопасные и неопасные отходы составляют около 90 %.

**Образование отходов в 2009–2011 гг., тыс. т**

	2009	2010	2011
Образование отходов в компаниях Группы Газпром	5 210,8	5 598,6	4 973,9
Образование отходов в компаниях, входящих в границы Отчета	5 153,5	5 463,7	4 938,8

**Газомоторное топливо**

Группа Газпром вносит существенный вклад в постепенный переход автотранспортного комплекса России на более экологичное топливо. В настоящее время из всех массово используемых моторных топлив природный газ обеспечивает более безопасные выбросы отработавших газов автотранспорта. Перевод автомобилей с бензина на газ позволяет снизить выбросы вредных веществ в среднем в пять раз, а шумовое воздействие – вдвое.

Мировой рынок газобаллонных автомобилей стремительно развивается. Число транспортных средств, использующих метан в качестве моторного топлива, приближается к 15 миллионам. В России Газпром является бесспорным лидером в производстве и реализации газомоторного топлива, а также активно работает над расширением газомоторного сектора автотранспорта в стране.

За отчетный период были достигнуты договоренности о расширении использования природного газа в качестве моторного топлива с администрациями Нижегородской, Калужской, Орловской и Тамбовской областей, а также с администрациями Екатеринбурга, Челябинска, Оренбурга, Самары, Саратова и Тамбова. В феврале 2011 г. Правительство Москвы приняло решение о газификации городских автобусов. В декабре 2011 г. между Группой Газпром и компанией – производителем автобусов ООО «ИПГ «Волга Бас» было подписано со-

глашение в области использования природного газа в качестве моторного топлива.

В Группе Газпром разрабатывается программа оснащения газобаллонной техникой собственного транспорта. В результате ее осуществления планируется довести долю собственных транспортных средств, использующих природный газ в качестве моторного топлива, до 30 % от численности транспортного парка. За отчетный период было переведено на газ 3 770 единиц транспортных средств.

В настоящее время в 58 регионах РФ действуют 242 АГНКС, из которых 207 принадлежат Газпрому. В 2007 г. утверждена Целевая комплексная программа развития газозаправочной сети и парка техники, работающей на природном газе, на 2007–2015 гг. Программа предусматривает ввод в действие как минимум 200 АГНКС в различных регионах России и увеличение мощности газозаправочной сети до 2,6 млрд м<sup>3</sup> в год, что позволит к 2015 г. обеспечить рост численности автотранспорта и сельхозтехники, заправляемых КПП, более чем на 50 тысяч единиц. Ежегодная продажа КПП в России должна увеличиться до 700 млн м<sup>3</sup> в год. Это, в частности, приведет к сокращению выбросов парниковых газов в атмосферу более чем на 1 млн т в СО<sub>2</sub>-эквиваленте.

Объемы реализуемого КПП в РФ продолжают расти. За период 2000–2011 гг. спрос на газомоторное топливо вырос на 278 млн м<sup>3</sup>.

**Рост объемов реализации КПП в России в 2000–2011 гг., млн м<sup>3</sup>**

Изменение объемов образования отходов в 2010–2011 гг. было связано, в первую очередь, с ростом в 2010 г. и сокращением в 2011 г. производства электроэнергии на ряде крупных угольных электростанций и использованием высокосернистых и высокозольных углей, что сказалось на объемах образования золошлаковых отходов. Увеличение объемов образования отходов в компаниях газового комплекса произошло преимущественно за счет роста объемов бурения и соответственно количества отходов бурения. Объемы отходов бурения в компаниях Группы Газпром нефть в 2011 г. снизились в связи с использованием методов безамбарного бурения.

**Сокращение отходов за счет безамбарного бурения**

Для решения проблемы утилизации отходов бурения компании нефтегазового комплекса применяют безамбарные методы бурения. Технология безамбарного бурения позволяет проводить утилизацию отходов, образующихся при строительстве скважины, на специализированных установках. ООО «Газпром добыча Ноябрьск» при бурении скважин Еты-Пуровского месторождения применяет метод безамбарного бурения

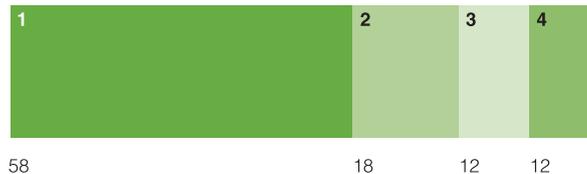
с последующей переработкой отходов после бурения в строительный материал. Переработано более 10 тыс. т отходов. Полученный строительный материал после переработки был размещен на откосах дорог, что позволило их укрепить и предотвратить оседание, а также исключить дополнительные расходы по завозу грунта (песка). В Группе Газпром нефть также широко используется метод безамбарного бурения скважин.

По состоянию на 2011 г. около 85 % от всего объема отходов, размещаемых на объектах хранения и захоронения по компаниям, входящим в границы Отчета, приходится на золошлаковые отходы энергогенерирующих компаний. Количество отходов, использованных на предприятиях, в течение 2011 г. увеличилось по отношению к 2010 г. примерно на 30 %, а переданных специализированным организациям для использования – сократилось на 22 %.

Нефтедержащие отходы представлены преимущественно шламами очистки трубопроводов, емкостей и нефтеотделительных установок, всплывающей пленкой из нефтеуловителей (бензиноуловителей). Около 50 % таких отходов передается для использования и обезвреживания специализированным организациям, примерно 10 % используется и обезвреживается на собственном предприятии, а остальное количество размещается на объектах временного хранения.

**Структура обращения с отходами производства и потребления в 2011 г., %**

- 1 Размещено на собственных объектах хранения и захоронения
- 2 Накоплено на предприятии на конец года
- 3 Использовано и обезврежено на собственных предприятиях
- 4 Передано другим предприятиям

**6.6. Защита уязвимых экосистем**

Сохранение природного богатства и биоразнообразия – одна из важнейших целей корпоративной Экологической политики ОАО «Газпром». Для достижения этой цели компаниями принимаются меры по защите животных и растений и мест их обитания, которые предусматриваются на стадиях разработки проектов и реализуются в процессе строительства и эксплуатации производственных объектов.

На стадии предпроектных исследований и разработки ОВОС определяется фоновое состояние ключевых компонентов экосистемы, выявляются наиболее уязвимые виды флоры и фауны, разрабатываются предложения по минимизации негативного воздействия на уязвимые экосистемы и сохранению мест обитания животных и растений. Заложенные в проектах решения по сохранению биоразнообразия проходят государственную экспертизу и, если это требуется законодательно, государственную экологическую экспертизу.

Газпром обладает значительным опытом работы в арктических широтах, которые характеризуются сложными климатическими условиями и высокой уязвимостью экосистем.

С 2007 г. ОАО «Газпром» осуществляет мегапроект освоения богатейших природных ресурсов полуострова Ямал, началом которого стало освоение Бованенковского месторождения и строительство системы магистральных газопроводов Бованенково – Ухта. В 2011 г. реализация мегапроекта «Ямал» вошла в завершающую стадию. Все работы проводятся в соответствии с проектными решениями. Для минимизации воздействия на экосистему региона проектными решениями полностью исключен сброс сточных вод в водотоки. Используются замкнутые системы водоснабжения, которые исключают загрязнение поверхностных водоемов и почв. Предусмотрена лучевая система сбора газа с кустов газовых скважин и ряд технологических мероприятий на объектах магистрального транспорта, направленных

на значительное сокращение выбросов парниковых газов. Реализуются способы безопасной утилизации отходов и сохранения стабильности геокриологических условий.

Примером экологически безопасного освоения Арктики также является морская ледостойкая стационарная платформа (МЛСП) нефтяного месторождения «Приразломная», расположенная на шельфе Печорского моря в 55 км от берега. Глубина в этом районе составляет 19-20 м. Суровые климатические условия Арктики требуют соблюдения повышенных мер безопасности при разработке месторождения. Работы на «Приразломной» ведет ООО «Газпром нефть шельф». С целью обеспечения безопасности работ для окружающей среды реализуется комплекс мер, в том числе:

- производственный экологический контроль и мониторинг, в том числе морской биоты, в районе расположения МЛСП «Приразломная»;
- постоянное дежурство вблизи платформы многофункциональных ледоколов-снабженцев, оснащенных необходимым оборудованием для локализации нефтяного пятна на море;
- использование ПНГ для собственных нужд, как для производства тепла и электричества, так и для подготовки нефти;
- применение системы хранения нефти и конденсата в танках-хранилищах, исключающей утечку паров легких углеводородов и возможность взрывов;
- исключение сброса масел, пластовой воды, загрязненных производственных и ливневых стоков или других вредных веществ в море;
- исключение сброса отходов бурения и производства: отходы либо доставляются на берег, либо, как подземные и нефтесодержащие воды, предварительно очищаются и закачиваются в пласт;
- технические решения, обеспечивающие защиту подземных вод от загрязнения и предотвращение смещения вод разных горизонтов;
- графики и трассы движения судов при освоении Приразломного месторождения спланированы таким образом, чтобы по возможности не мешать промысловому рыболовству;
- водозабор осуществляется через высокоэффективные рыбозащитные устройства;
- для компенсации ущерба водным биологическим ресурсам при эксплуатации МЛСП «Приразломная» выращены 123 тысячи двухгодовиков атлантического лосося (семги), которые выпущены в мае 2012 г. в акваторию Северного рыбохозяйственного региона.

*Газпром* уделяет особое внимание восстановлению нарушенных земель. Вместе с ведущими специализированными институтами дочерние общества ежегодно проводят комплексные эколого-технологические экспедиции для определения уровня техногенного воздействия на окружающую среду и апробацию технологий по восстановлению качества нарушенных и загрязненных земель. Так, ООО «Газпром ВНИИГАЗ»<sup>18</sup> проведены комплексные эколого-технологические экспедиции «Ямал-2010» и «Ямал-2011». Целью экспедиций было получение объективной информации о современном состоянии природных экосистем полуострова Ямал, необходимой для минимизации последствий техногенного воздействия при добыче и транспорте углеводородов. Одним из основных направлений исследований была разработка технологий и программы восстановления нарушенных и загрязненных земель Бованенковской группы месторождений.

*Газпром нефть* также провела исследования по поиску новых технологий рекультивации нефтезагрязненных земель и шламовых амбаров с учетом специфики ландшафтно-биохимических условий и технологий обезвреживания буровых шламов для рекультивации шламовых амбаров. В 2011 г. был принят новый корпоративный стандарт «Правила и требования к организации работ по рекультивации земель (почв) при их загрязнении в результате деятельности производственных объектов ОАО «Газпром».

На конец 2011 г. площадь нарушенных земель по компаниям нефтегазового комплекса, входящим в границы Отчета, составила 72,9 тыс. га, в том числе по *Группе Газпром нефть* – 52,0 тыс. га. В энергогенерирующих компаниях площадь нарушенных (отведенных под золоотвалы) земель на конец 2011 г. составила 670 га, или менее 1 % общего количества таких земель *Группы*.

18 ООО «Газпром ВНИИГАЗ» – головной научно-исследовательский актив ОАО «Газпром».

**Меры по защите экосистем при строительстве газопровода Джубга – Лазаревское – Сочи**

Строительство газопровода Джубга – Лазаревское – Сочи, проект которого получил положительные заключения государственной экологической экспертизы и ФГУ «Главгосэкспертиза России», ведется с использованием самых современных технических средств и технологий, позволяющих минимизировать техногенное воздействие на окружающую среду. Так, благодаря выбору оптимального метода пересечения береговой линии – наклонно-направленному бурению – достигается существенное снижение воздействия на наиболее уязвимые экосистемы береговой зоны. Морской вариант строительства газопровода позволяет избежать отчуждения сельскохозяйственных, лесных земель, а также земель особо охраняемых природных территорий. График строительства газопровода разработан с учетом сезонных жизненных циклов местной фауны, работы по сооружению газопровода проводятся без изменения ландшафта. Проектные решения и организация строительства морского участка газопровода, трасса которого выбрана с учетом особенностей

рельефа морского дна, позволяют минимизировать воздействие на экосистему Черного моря.

На территории Сочинского национального парка ежегодно проводится мониторинг состояния экосистем. В качестве дополнительных мер по минимизации воздействия на окружающую среду ООО «Газпром социнвест» приняты системные меры по сохранению путей миграции крупных млекопитающих и поддержанию биологического разнообразия на территории Кавказского государственного природного биосферного заповедника. С целью исключения беспокойства копытных животных и бурых медведей в период миграций и зимовок предусмотрено ограничение сроков проведения строительных работ на участках, прилегающих к территории заповедника.

В 2010–2011 гг. выполнен комплекс компенсационных мероприятий, в том числе переселение из зоны олимпийского строительства в общей сложности более 540 взрослых особей краснокнижных животных, а также перемещение большого количества икры и мальков, посадка около 5 400 экземпляров растений, в том числе краснокнижных и реликтовых видов.

**Площадь рекультивированных земель в нефтегазовом комплексе в 2009–2011 гг., тыс. га**

	2009	2010	2011
Всего площадь рекультивации по Группе Газпром	12,6	9,8	11,6
Всего площадь рекультивации по компаниям, входящим в границы Отчета.	12,3	7,4	10,6

В 2010–2011 гг. в компаниях нефтегазового комплекса Группы Газпром, входящих в границы Отчета, было рекультивировано 10,6 тыс. га земель. При этом компаниями газового комплекса было рекультивировано более 85 % от указанного объема. Основная доля рекультивированных земель приходится на газотранспортные предприятия, что связано со строительными и ремонтными работами на магистральных газопроводах. Большинство предприятий проведена полная рекультивация нарушенных за отчетный период земель, а ряд дочерних обществ восстанавливал земли, нарушенные ранее.

В 2010 и 2011 гг. возросли объемы работ по рекультивации в Группе Газпром нефть, причем основной объем работ пришелся на 2011 г. Это было связано с увеличением финансирования в рамках реализации программы рекультивации нарушенных земель и с разработкой новых доступных технологий рекультивации нефтезагрязненных земель, обезвреживания буровых шламов при рекультивации шламовых амбаров. Было рекультивировано около 54 га нефтезагрязненных земель и 138 шламовых амбаров. Начиная с 2011 г. новые шламовые амбары рекультивируются сразу после окончания буровых работ.

Мероприятия по восстановлению нарушенных земель проведены в соответствии с проектами рекультивации с учетом всех факторов (степени загрязнения земель, типа почв, состояния биоценоза конкретной природной зоны, погодных условий) и с привлечением компетентных специалистов и специализированных предприятий. Контроль содержания нефтепродуктов в почвенном слое на участках проведения работ осуществлялся на всех этапах с привлечением аккредитованных лабораторий.

В филиале ОАО «ОГК-2» – Троицкой ГРЭС *Газпром энергохолдинга* были завершены работы по снижению негативного воздействия на окружающую среду золоотвала, расположенного на озере Чебаркуль, и приведению технического состояния золоотвала в соответствие с проектными показателями.

## 6.7. Производственный экологический мониторинг и контроль

Для анализа состояния окружающей среды до реализации проекта, разработки необходимых природоохранных мероприятий и контроля их результативности в ходе работ *Газпром* осуществляет программы экологического мониторинга и производственного контроля, в том числе отслеживает выполнение требований природоохранного законодательства и корпоративных экологических стандартов. Производственный экологический контроль организован на уровне каждого дочернего общества.

В ОАО «Газпром» создан и успешно функционирует специализированный орган – Экологическая инспекция ОАО «Газпром» в составе ООО «Газпром газнадзор». Экологическая инспекция, помимо контроля соблюдения дочерними обществами и подрядными организациями требований природоохранного законодательства, корпоративных норм и правил в области ООС, проводит внутренние аудиты СЭМ в дочерних обществах ОАО «Газпром».

В целях обеспечения экологической безопасности при строительстве и эксплуатации объектов производственной деятельности предъявляются строгие требования по ООС к подрядным организациям. Так, *Группой Газпром нефть* при заключении договоров на проведение работ указываются предъявляемые к подрядчику требования и определяется его ответственность по соблюдению природоохранного законодательства. Допуск работников сторонних организаций на объекты для производства строительно-монтажных, наладочных, ремонтных и других видов работ производится в соответствии с инструкцией, регламентирующей требования в области ООС. Обязательным требованием к подрядчику является наличие лицензии на деятельность по обращению с опасными отходами по видам оказываемых услуг. В рамках производственного экологического контроля осуществляются проверки выполнения подрядчиками природоохранных мероприятий, запланированных в проектах строительства и реконструкции. Сокращение числа выявленных нарушений и предъявленных штрафных санкций в ходе государственного инспекционного контроля за последние годы указывает на эффективность функционирования производственного экологического контроля в *Газпроме*.

Система производственного экологического мониторинга *Газпрома* имеет высокий уровень технической оснащенности, в ее арсенале имеются стационарные и передвижные лаборатории, метеорологические и аэрологические посты, автоматизированные посты контроля, наблюдательные скважины<sup>19</sup>.

Система производственного экологического мониторинга *Газпрома* позволяет вести контроль:

- выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от организованных источников;
- качества атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны и в населенных пунктах;
- качества поверхностных и сточных вод;
- шумового воздействия;
- качества подземных вод хозяйственно-питьевого назначения;
- состояния геологической среды, снегового и почвенного покрова.

В *Газпроме* системы производственного экологического мониторинга обеспечивают оценку состояния окружающей среды. В ряде случаев они интегрированы с региональными системами экологического мониторинга.

На всех объектах *Газпром энергохолдинга* проводится постоянный контроль качества атмосферного воздуха на границе санитарно-защитных зон. В ОАО «Мосэнерго» используется автоматизированная система экологического мониторинга, установленная на энергетических котлах ТЭЦ. Это позволяет в режиме реального времени отслеживать концентрации загрязняющих веществ в отходящих газах и, при необходимости, оперативно производить режимные мероприятия для снижения выбросов. Данные систем экологического мониторинга с ТЭЦ г. Москвы передаются в ГПБУ «Мосэкомониторинг» Департамента природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы.

<sup>19</sup> Наблюдательная скважина – гидрогеологическая скважина, предназначенная для наблюдения за режимом подземных вод с целью изучения изменения уровня температуры и химического состава грунтовых и напорных вод, определения влияния производственной деятельности на подземные воды.





## 7. Рациональное использование ресурсов

## 7.1. Энергосбережение и энергоэффективность<sup>20</sup>

### Потребление топливно-энергетических ресурсов компаниями Группы Газпром

Газпром является одним из крупнейших в России потребителей топливно-энергетических ресурсов (ТЭР), поэтому энергосбережение и эффективное использование энергоресурсов, позволяющие существенно уменьшить негативное воздействие производственной деятельности Газпрома на состояние окружающей среды и снизить затраты на производство начиная с 2000 г. рассматриваются ОАО «Газпром» как приоритетные задачи.

### Расход ТЭР на собственные технологические нужды, тыс. т у. т.

	2010	2011
<b>Дочерние общества ОАО «Газпром»</b>		
Газ	57 228	60 876
Электроэнергия	5 005	5 493
Тепловая энергия	3 343	3 371
<b>Группа Газпром нефть</b>		
Электроэнергия	2 915	2 981
Тепловая энергия	1 343	1 393
<b>Газпром энергохолдинг</b>		
Газ	53 008	52 109
Мазут	464	391
Уголь	9 822	8 482
<b>Итого</b>	<b>133 128</b>	<b>135 096</b>

### Деятельность в сфере энергосбережения и энергоэффективности

#### Концепция энергосбережения и повышения энергоэффективности

Долгосрочная стратегия Компании в данной области отражена в утвержденной в 2010 г. Концепции энергосбережения и повышения энергоэффективности ОАО «Газпром» на период 2011–2020 гг. Основными задачами на данный период являются:

- максимальная реализация потенциала энергосбережения во всех видах деятельности Компании на основе государственной поддержки энергосберегающей политики ОАО «Газпром» и совершенствования управления энергосбережением;
- повышение энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ОАО «Газпром» на основе применения инновационных технологий и оборудования;
- обеспечение снижения техногенной нагрузки на окружающую среду.

В Концепции определены целевые показатели энергосбережения и энергоэффективности в газовом сегменте бизнеса Компании – по производственно-технологическим процессам в добыче, транспортировке, переработке и подземном хранении газа:

- снижение удельного потребления ТЭР на собственные нужды в период до 2020 г. – не менее 1,2 % в год;
- снижение удельных расходов природного газа на собственные технологические нужды и потери в основных видах деятельности – не менее 11,4 %;
- сокращение выбросов парниковых газов – не менее 48,6 млн т CO<sub>2</sub>-эквивалента.

В соответствии с Концепцией общий технически возможный потенциал энергосбережения за период до 2020 г. оценивается в 28,2 млн т у. т., в том числе 22,5 млрд м<sup>3</sup> природного газа.

<sup>20</sup> Более подробная информация по энергосбережению и энергоэффективности приведена в Экологических отчетах ОАО «Газпром» за 2010 и 2011 гг. и в разделе «Энергосбережение» сайта Компании (<http://gazprom.ru/nature/energy-conservation/>).

В одном пакете с Концепцией была принята Программа энергосбережения ОАО «Газпром» на 2011–2013 гг., которая обеспечивает реализацию управленческих решений, основанных на совершенствовании контроля энергоэффективности производства, повышении экономической заинтересованности в результатах энергосбережения как отдельных работников, так и дочерних компаний в целом.

Основными задачами Программы являются:

- совершенствование энергосбережения и повышение энергетической эффективности во всех видах деятельности с учетом современных требований законодательно-нормативной базы;
- формирование целевых показателей энергосбережения и повышения энергетической эффективности с учетом государственных и корпоративных требований;
- планирование и проведение энергосбережения с учетом мероприятий, предусмотренных программами реконструкции и развития объектов добычи, транспорта, переработки и подземного хранения газа;
- реализация энергосберегающих мероприятий, обеспечивающих снижение расхода ТЭР по наиболее значимым статьям затрат на собственные технологические нужды с учетом опыта реализации предыдущих программ и достигнутого эффекта энергосбережения;
- реализация высокоэффективных инновационных технологий во всех видах деятельности *Газпрома*;
- снижение (стабилизация) удельного расхода энергоресурсов на собственные технологические нужды;
- обеспечение частичной компенсации ввода новых мощностей в добыче газа на основе поэтапного снижения энергоемкости добычных предприятий до экономически оправданного уровня;
- снижение потерь энергоносителей и сокращение вредных выбросов в окружающую среду на основе повышения КПД действующих энергетических установок и оборудования;
- развитие форм и методов стимулирования деятельности дочерних обществ в сфере энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Согласно Программе энергосбережения ОАО «Газпром» на 2011–2013 гг. планируемый показатель суммарной экономии ТЭР компаниями газового сегмента составит 6,4 млн т у. т.

#### **Другие направления деятельности по энергосбережению и энергоэффективности**

В *Группе Газпром нефть* основная деятельность по энергосбережению в 2010–2011 гг. осуществлялась в рамках реализации ряда среднесрочных программ повышения энергоэффективности по следующим направлениям:

- интенсификация теплообменных процессов и совершенствование сжигания топлива в нагревательных печах;
- оптимизация системы рекуперации в процессе первичной переработки нефти и использование энергетического потенциала вторичных энергоресурсов;
- сокращение потребляемой электроэнергии насосами, аппаратами воздушного охлаждения на трансформаторных подстанциях, компрессорами за счет установки энергосберегающего оборудования, в том числе частотно-регулируемых приводов;
- применение энергоэффективных установок электроцентробежных насосов;
- оптимизация режимов работы погружного оборудования и дожимных насосных станций.

Параллельно в компаниях *Группы Газпром нефть* с 2010 г. создается постоянно действующая система энергосбережения в целях обеспечения перехода от отдельных технических мероприятий к системным решениям в области управления и технологий – Система энергетического менеджмента.

В *Газпром энергохолдинге* в перечень приоритетных задач входят внедрение энергосберегающих технологий и разработка и применение методик, основанных на принципах рационального использования энергоресурсов. Программные документы по энергосбережению и энергоэффективности в отчетном периоде действовали во всех компаниях *Газпром энергохолдинга*.

В ОАО «Мосэнерго» выполнялась Программа энергосбережения на период 2010–2015 гг. В ОАО «ТГК-1» выполнение мероприятий, направленных на рациональное использование энергетических ресурсов, предусмотрено Экологической политикой, принятой Советом директоров компании в 2007 г. В ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6» мероприятия по энергосбережению и энергоэффективности осуществлялись в соответствии с программами энергосбережения обществ на 2011–2013 гг. После объединения ОАО «ОГК-2» с ОАО «ОГК-6» была разработана новая Программа энергосбережения на 2012–2015 гг.

### Результаты энергосбережения в 2010–2011 гг.

#### Компании газового сегмента

В результате реализации программ энергосбережения в 2010 г. получена экономия ТЭР в объеме 2,7 млн т у. т., в 2011 г. экономия ТЭР составила 2,8 млн т у. т.

#### Результаты реализации программы энергосбережения ОАО «Газпром»

Вид деятельности	Природный газ, млн м <sup>3</sup>		Электроэнергия, млн кВт•ч		Тепловая энергия, тыс. Гкал	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Магистральный транспорт газа	2 062,0	2 100,1	150,4	166,1	89,3	48,6
Добыча газа, конденсата, нефти	216,3	269,3	11,3	3,9	8,8	26,9
Подземное хранение газа	12,5	10,9	2,1	2,5	1,1	0,0
Переработка газа, конденсата	16,9	9,9	17,8	21,6	100,1	27,4
<b>Итого сэкономлено</b>	<b>2 037,7</b>	<b>2 390,2</b>	<b>181,6</b>	<b>194,1</b>	<b>199,3</b>	<b>102,9</b>

Основная часть экономии ТЭР за отчетный период (89 %) была получена в магистральном транспорте газа, причем наиболее заметной является экономия природного газа – основного энергоносителя для газотранспортных объектов.

#### Эффективность основных направлений экономии природного газа в магистральном транспорте газа, млн м<sup>3</sup>

	2010	2011
Оптимизация технологических режимов магистрального транспорта	749,0	763,0
Сокращение затрат газа на технологические нужды КС, ЛЧ, ГРС	630,8	587,1
Реконструкция и модернизация технологического оборудования на КС, ЛЧ и ГРС	254,0	362,9
Улучшение технического состояния ГПА за счет их ремонта	242,3	249,4
Сокращение потерь газа на КС, ЛЧ и ГРС	126,8	44,3
Сокращение затрат газа на технологические нужды вспомогательного производства	37,0	27,6
Повышение гидравлической эффективности газопроводов	21,7	24,3

#### Компании Группы Газпром нефть

В 2010 г. удельная энергоемкость в добыче нефти была снижена по сравнению с 2009 г. на 3,4 % до 31,7 кВт•ч на 1 т жидкости. Соответствующая экономия электроэнергии составила 186,9 млн кВт•ч. В переработке нефти удельная энергоемкость сохранилась на уровне 66 кВт•ч на 1 т нефтепродуктов.

Наиболее заметно снизилась удельная энергоемкость продажи нефтепродуктов – с 13,5 до 12,4 кВт•ч на 1 т нефтепродуктов. Экономия электроэнергии составила 7,92 млн кВт•ч.

В 2011 г. были получены следующие результаты выполнения основных программ в сфере энергосбережения: экономия электроэнергии составила 45,7 млн кВт•ч, экономия жидкого топлива – 34 тыс. т, экономия тепловой энергии – 155 тыс. Гкал. Введение системы мониторинга и выполнение мероприятий по увеличению надежности энергоснабжения позволили снизить потери нефти с 96 до 22 тыс. т.

**Компании Газпром энергохолдинга**

В ОАО «Мосэнерго» в 2010–2011 гг. экономия ТЭР составила 76,4 млн м<sup>3</sup> газа (88,14 тыс. т у. т.), 131,6 млн кВт•ч электроэнергии и 68,2 тыс. Гкал тепловой энергии. Такая экономия была обусловлена вводом в эксплуатацию современных парогазовых установок (ПГУ) на ТЭЦ-21 и ТЭЦ-26, теплофикационной выработкой электроэнергии и осуществлением энергосберегающих мероприятий.

В ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6» в 2011 г. экономия энергетических ресурсов составила 6,003 тыс. т у. т. и 0,831 млн кВт•ч.

Ввод ПГУ на ТЭЦ-14 и ТЭЦ-22 ОАО «ТГК-1», реализация проектов технического перевооружения и реконструкции, а также ремонтные и организационно-технические мероприятия позволили за 2010–2011 гг. сэкономить 156,9 тыс. т у. т.

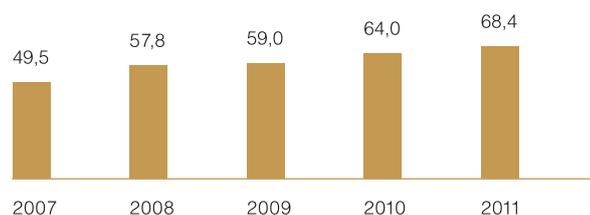
**7.2. Расширение использования газа****Использование попутного нефтяного газа**

Большое значение для уменьшения выбросов парниковых газов и ресурсосбережения имеет деятельность *Газпрома* по сокращению, а в перспективе и прекращению сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ), образуемого в процессе добычи нефти. ПНГ является ценным сырьем, которое можно использовать. Традиционным методом обращения с ПНГ является факельное сжигание с образованием значительного количества вредных выбросов в атмосферу. Важной задачей *Группы Газпром* на ближайшие годы является разработка рациональных способов утилизации и использования ПНГ. На данный момент доля ПНГ в общем объеме добычи газа *Группы* составляет 1 %.

*Группа Газпром* ведет системную работу над решением задачи использования ПНГ. Реализация мероприятий в этой области позволила увеличить использование ПНГ по *Группе Газпром* за 2007–2011 гг. на 19 %. Уровень использования ПНГ по *Группе Газпром* в 2011 г. в среднем составил 68,5 %.

С 2008 г. *Газпром нефть* успешно реализует инвестиционную программу «Утилизация и повышение эффективности использования ПНГ». Уровень использования ПНГ *Газпром нефти* в 2010 г. вырос до 60,4 %, а в 2011 г. – до 64,5 % (с учетом совместных предприятий). Для дальнейшего повышения эффективности использования ПНГ в ОАО «Газпром нефть» подготовлена соответствующая инвестиционная программа, рассчитанная на 2012–2015 гг. В 2015 г. *Газпром нефть* планирует достичь уровня использования ПНГ около 93 %, что позволит обеспечить такой же уровень по *Группе Газпром* в целом.

Уровень использования ПНГ по месторождениям ОАО «Газпром» составил 86 %. При этом уровень использования ПНГ в ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпром переработка» уже сейчас достиг 100 %, по ЗАО «Газпром нефть Оренбург», «НК Магма» – 95 %. В ООО «Газпром добыча Уренгой» ввод в эксплуатацию двух компрессорных станций, работающих на ПНГ, позволил поднять уровень его использования до 95 %. Увеличение уровня использования ПНГ по месторождениям ОАО «Газпром» связано с вводом в 2011 г. в эксплуатацию на месторождениях ОАО «Томскгазпром» объектов по проекту использования ПНГ: газокompрессорной станции на 500 млн м<sup>3</sup> в год, газопровода длиной 206 км и газотурбинных станций по выработке электроэнергии суммарной мощностью 7,5 МВт. С реализацией данного проекта использование ПНГ на месторождениях ОАО «Газпром» в 2012 г. и последующие годы будет доведено до уровня выше 95 %.

**Динамика уровня использования ПНГ в 2007–2011 гг., %**

### Месторождения с падающей добычей

По состоянию на 31 декабря 2011 г. из общего объема разведанных запасов газа категории А+В+С<sub>1</sub> *Газпрома* (35,1 трлн м<sup>3</sup>) 5,8 трлн м<sup>3</sup> запасов газа относятся к месторождениям, обеспечивающим стабильную добычу, а 6,4 трлн м<sup>3</sup> – к месторождениям с падающей добычей. Таким образом, большая часть разрабатываемых месторождений ОАО «Газпром» находится на стадии падающей добычи. Эксплуатационный фонд скважин составляет сегодня более 7,5 тыс. скважин, и большинство из них также находится на месторождениях с падающей добычей.

Стадия падающей добычи на любом газовом месторождении характеризуется значительным снижением пластовых давлений. В результате снижаются рабочие дебиты скважин, в скважинах скапливается жидкость, что приводит к еще большему снижению дебитов и остановке скважин. При определенных условиях проведением ремонтно-изоляционных работ в сочетании с применением технологий интенсификации притока (в основном гидроразрыва пласта) удается восстановить продуктивность скважины<sup>21</sup>. Однако основными мероприятиями по удалению жидкости из скважин являются периодические продувки на факел, что приводит к загрязнению окружающей среды и безвозвратным потерям газа. Кроме того, такие скважины раньше положенного срока выбывают из эксплуатации, что может привести к снижению коэффициента извлечения газа. В мировой практике на стадии падающей добычи применяются различные технологии эксплуатации обводняющихся скважин, но импортное серийное оборудование не может использоваться на основных месторождениях *Газпрома* из-за их уникальных геолого-технических и климатических условий.

Стратегия в области работы с районами с падающей добычей регулируется Программой геолого-технических мероприятий на фонде скважин ОАО «Газпром» на период 2011–2015 гг. Геолого-технические мероприятия (ГТМ) направлены на повышение эффективности эксплуатации скважин, сокращение бездействующего фонда скважин, поддержание суточной производительности скважин на проектном уровне, для чего предусмотрены замена труб лифта, использование колтюбинга для удаления из забоя скапливающейся жидкости и песка, изоляция обводненных интервалов скважин, закрепление пород призабойной зоны и предотвращение образования песчаных пробок, применение технологий интенсификации притока и прочее.

Для решения проблемы эксплуатации скважин на поздней стадии разработки *Компания* привлекает собственные научные центры в рамках Программы научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, развивает программы сотрудничества с иностранными компаниями – лидерами отрасли и содействует развитию отечественных компаний за счет импортозамещения.

В головном научном центре ОАО «Газпром» – ООО «Газпром ВНИИГАЗ» – создан уникальный стенд по отработке технологий эксплуатации скважин на поздней стадии разработки, на котором возможно проведение исследований одно-, двух- и трехфазных потоков в вертикальных и наклонных трубах высотой 33 м, состоящих из насосно-компрессорных труб, которые в наибольшей степени распространены на скважинах месторождений ОАО «Газпром», в том числе диаметром 168 мм. Стенд позволяет смоделировать все возможные условия, которые встречаются на месторождениях на поздней стадии.

В сотрудничестве с компаниями Sumitomo и Zedi Inc. как поставщиками оборудования проведены успешные испытания технологии эксплуатации скважин по концентрическим лифтовым колоннам, разработанной в ООО «Газпром ВНИИГАЗ». После чего на скважинах Ямбургского НГКМ были испытаны управляющие комплексы для этой технологии, производимые НПО «Вымпел».

В сотрудничестве с компанией Siemens на скважинах Вынгапуровского газового месторождения успешно прошли испытания мобильных компрессорных установок, устанавливаемых недалеко от устья скважин. В настоящее время планируются испытания компрессорных установок российского производства.

Кроме перечисленных технологий были проведены испытания таких технологий, как плунжерный лифт для скважин с лифтовыми колоннами больших диаметров, газлифт, устьевые эжекторы, скважинные диспергаторы.

Применение различных технологий на поздней стадии разработки месторождений позволяет значительно продлить период эксплуатации скважин, а вместе с тем увеличить коэффициент газоотдачи

21 Примером является ООО «Газпром добыча Уренгой», где технология гидроразрыва пласта применяется с 2000 г. и успешность применения этой технологии составляет около 60 %. Имеются газоконденсатные скважины, дебит которых удалось нарастить с 0 до 300 тыс. м<sup>3</sup> в сутки.

месторождений. Кроме того, использование этих технологий позволяет значительно снизить безвозвратные потери газа в атмосферу и уменьшить негативное влияние на состояние окружающей среды.

#### **Биогаз: изучение возможностей**

В настоящее время ОАО «Газпром» рассматривает биогаз в качестве одного из перспективных видов возобновляемых энергоресурсов.

Несмотря на наличие в России значительных ресурсов органических отходов, в промышленных масштабах газа из них не производится.

В настоящее время *Газпромом* ведется работа по изучению технологии производства биогаза и созданию благоприятных условий для эффективной реализации соответствующих проектов. Так, совместно с европейской газотранспортной компанией Gasunie, российскими ЗАО «Евротехника» и корпорацией «БиоГазЭнергоСтрой» в 2011 г. *Газпром* заключил Меморандум о взаимопонимании по реализации совместного проекта по производству в России биогаза. В соответствии с Меморандумом стороны рассмотрят возможность создания совместного предприятия в России, подготовят бизнес-план и обеспечат условия для реализации пилотного проекта. Реализация данного проекта позволит *Компании* отработать технологию получения газа из возобновляемых источников. Предварительный суммарный объем поставок «зеленого» газа по данному пилотному проекту оценивается в размере 100 млн м<sup>3</sup> в год.

Производимое топливо будет поставляться как российским потребителям, так и на европейский рынок. Для России, которая благодаря обилию пустующих сельскохозяйственных земель обладает значительным потенциалом для производства биогаза, достигающего по разным оценкам до 35 млрд м<sup>3</sup> в год, «зеленое» топливо может в перспективе открыть новую главу в энергетическом сотрудничестве с Европой, где «зеленая» энергетика становится неотъемлемой частью энергетического баланса. При этом наличие в портфеле ОАО «Газпром» «зеленого» газа может обеспечить выход на новый сегмент энергетического рынка и увеличить объемы экспорта газа в Европу с использованием системы «зеленых» сертификатов<sup>22</sup>. Кроме того, развитие биоэнергетики – это вклад *Газпрома* в ООС и устойчивое развитие сельскохозяйственной отрасли России.

#### **Взгляд Газпрома на альтернативные источники газа**

По современным представлениям, в будущем всё более значительную роль в формировании мирового энергетического баланса будут играть нетрадиционные источники углеводородов (природные газогидраты, сланцевый газ и газ угольных пластов), которые широко распространены в природе и имеют существенный ресурсный потенциал. В настоящее время наибольшие успехи достигнуты в промышленной добыче сланцевого газа.

*Группа Газпром* провела исследование по оценке потенциала ресурсной базы нетрадиционного углеводородного сырья, которое

позволило определить наиболее оправданную стратегию развития *Группы* и выявить перспективные технологии разработки таких месторождений.

Согласно оценкам специалистов *Газпрома*, в мировой структуре нетрадиционных ресурсов газа угольный газ и газ низкопроницаемых коллекторов в совокупности превышают оценочные ресурсы сланцевого газа. Исходя из этого, *Группа* в приоритетном порядке занимается развитием технологии добычи угольного газа, оставляя сланцевые ресурсы в качестве стратегического резерва для будущих поколений.

#### **Использование потенциала нетрадиционного газа**

В рамках выполнения поручений Президента РФ ОАО «Газпром» совместно с Администрацией Кемеровской области реализует инновационный проект добычи метана из угольных месторождений в Кузбассе, конечной целью которого является промышленная добыча метана угольных пластов.

Проект является одним из перспективных направлений в стратегии социально-экономического развития Кемеровской области. Помимо экологического эффекта, связанного со снижением выбросов парниковых газов, реализация проекта позволяет повысить безопасность труда шахтеров, улучшить экологическую обстановку в регионе и создать новые рабочие места.

22 «Зеленые» сертификаты (или сертификаты возобновляемой энергии) подтверждают факт производства энергии из возобновляемого источника.

В перспективе проект может обеспечить замещение собственным газом поставок газа в Кемеровскую область из северных районов РФ в объеме до 4 млрд м<sup>3</sup> в год.

С января 2010 г. на Талдинской площади в режиме пробной эксплуатации работают шесть разведочных скважин, поставляющих газ для выработки электроэнергии на газопоршневые электростанции общей мощностью около 2,4 МВт. Кроме того, газ поставляется в качестве газомоторного топлива. В конце 2012 г. планируется перейти к опытно-промышленной разработке месторождения, начать строительство эксплуатационных скважин. Начиная с 2013 г. планируется промышленная добыча газа из 16 скважин.

Запасы метана в контуре Талдинского метаноугольного месторождения составят 74,2 млрд м<sup>3</sup> по категории C<sub>1</sub>+C<sub>2</sub>, из них извлекаемые запасы по категории C<sub>1</sub>+C<sub>2</sub> – 29,7 млрд м<sup>3</sup>, ресурсы метана категории C<sub>3</sub> – 14,1 млрд м<sup>3</sup>.

На Нарыкско-Осташкинской площади ведется пробная эксплуатация 10 разведочных скважин, пробуренных в 2010–2011 гг. К настоящему времени дополнительно к ним пробурены еще 10 разведочных скважин, а в 2012–2013 гг. планируется строительство еще 8 вертикальных и 2 разведочных скважин с горизонтальным окончанием в угольных пластах. Таким образом, всего на Нарыкско-Осташкинской площади в 2013 г. будет осуществляться пробная эксплуатация 30 разведочных скважин.

При получении промышленных притоков газа из разведочных скважин значительная часть ресурсов метана в угольных пластах Нарыкско-Осташкинской площади может быть переведена в запасы промышленных категорий, что позволит перейти к разработке технологической схемы опытно-промышленных работ на месторождении.

В соответствии с Постановлением Правления ОАО «Газпром» от 14 октября 2010 г. № 53 «О стратегии ОАО «Газпром» в области использования метановых газов угольных пластов», в 2013 г. планируется разработать «Обоснование инвестиций в промышленную разработку и использование метана угольных пластов».

### **Эволюция модели использования газа**

В настоящее время преобладает использование природного газа в качестве энергоносителя. Тем не менее и в экспертных сообществах, и в обществе в целом растет понимание ценности природного газа как уникального сырья для химической промышленности.

Перспективы дальнейшего развития газового сегмента бизнеса ОАО «Газпром» связаны с вводом в разработку месторождений с многокомпонентным составом пластовой смеси, что приводит к необходимости одновременно с освоением месторождений создавать перерабатывающие мощности (в том числе в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке) для выделения из газа ценных компонентов и его подготовки к транспорту, а также газохимические производства с целью производства продукции с высокой добавленной стоимостью.

Таким образом, газо- и конденсатоперерабатывающие производства входят в общий технологический цикл и являются не только неотъемлемой частью объектов газовой промышленности и важной подотраслью, обеспечивающей работу смежных подотраслей (добычи и транспорта газа), но и стимулируют развитие других отраслей национальной экономики.

Для обеспечения транспортировки газа и конденсата в связи с вводом новых объектов в Западной Сибири ОАО «Газпром» планирует проведение работ по расширению и реконструкции Уренгойского завода по подготовке конденсата к транспорту с увеличением мощности к 2014 г. до 12 млн т деэтанализованного конденсата в год; создание объектов подготовки и транспорта конденсата ачимовских залежей и нефти; окончание строительства недостроенных участков конденсатопровода Уренгой – Сургут, а также проведение работ по расширению и реконструкции Сургутского завода по стабилизации конденсата.

С производственно-технологической точки зрения ставятся задачи оптимизации загрузки производств углеводородным сырьем, расширения номенклатуры и улучшения качества получаемой продукции, увеличения степени извлечения целевых компонентов – сырья химических производств.

ОАО «Газпром» и его дочерние компании участвуют в разработке и развитии проектов, связанных с изменением существующей модели использования природного газа. В частности, ведется разработка технологического процесса глубокого извлечения фракции  $C_2+$  из природного газа и технических требований к соответствующему оборудованию.

*Компания* также рассматривает варианты модернизации других существующих производств. В настоящее время на гелиевом заводе ООО «Газпром добыча Оренбург» осуществляется выделение этана из природного газа Оренбургского и Карачаганакского месторождений. Выделенный этан направляется на дальнейшую переработку на заводы ОАО «Казаньоргсинтез» и ОАО «Газпром нефтехим Салават». Однако используемые на гелиевом заводе технологии не позволяют выделить максимальный объем этана из перерабатываемого сырья. Для увеличения извлечения этана необходимы реконструкция существующих гелиевых блоков и строительство новых блоков выделения этана и широкой фракции легких углеводородов.

Целесообразность строительства на базе ООО «Газпром добыча Оренбург» новых блоков для выделения этана и широкой фракции легких углеводородов и/или реконструкции существующих гелиевых блоков будет рассмотрена в рамках «Обоснования инвестиций в развитие Оренбургского газохимического комплекса до 2030 г.», которое должно быть подготовлено в 2012 г.

#### **Совместный проект «ТрансВалГаз»**

ОАО «Газпром» совместно с ЗАО «Сибур Холдинг» и американской компанией Dow Chemical Company прорабатывает проект использования ценных компонентов, содержащихся в газах валанжинских залежей месторождений северных районов Тюменской области – проект «ТрансВалГаз».

В 2010 г. было подписано трехстороннее соглашение, регламентирующее конфигурацию проекта. В настоящее время выполняется обоснование инвестиций в создание газоперерабатывающих и газохимических комплексов, по результатам которого будет принято решение о целесообразности реализации проекта «ТрансВалГаз».

В настоящее время ОАО «Газпром» через свое дочернее предприятие ООО «Новоуренгойский газохимический комплекс» реализует проект завершения строительства Новоуренгойского газохимического комплекса (НГХК) по производству полиэтилена низкой плотности мощностью до 400 тыс. т в год. *Компания* также рассматривает возможности по развитию в регионе ресурсной базы для газохимии и увеличения объемов производства полиолефинов на площадке НГХК дополнительно на 1 млн т в год.



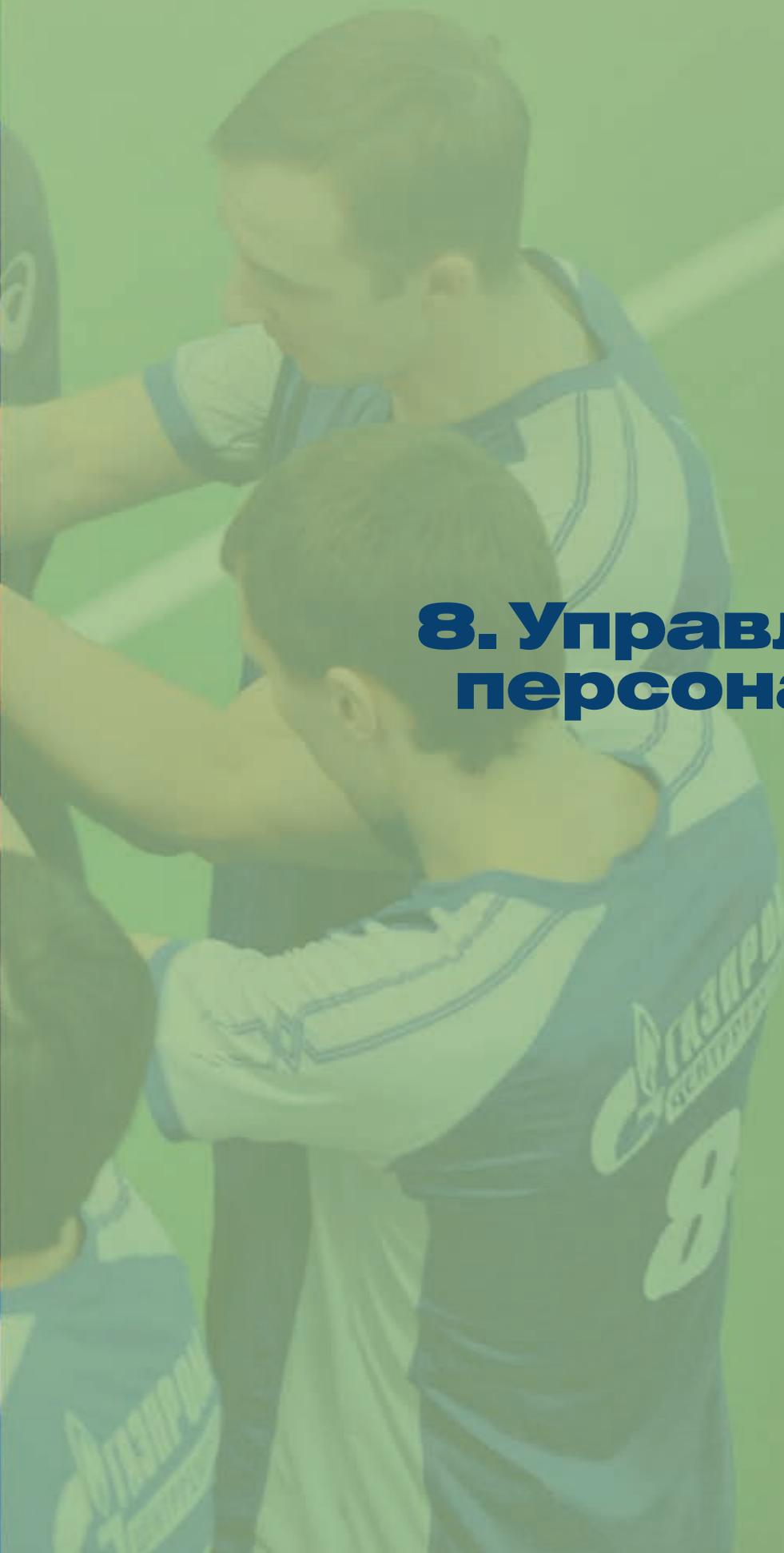
**8.1. Принципы и система управления персоналом 88**

**8.2. Характеристики персонала Газпрома 89**

**8.3. Мотивация, развитие и удержание сотрудников 90**

**8.4. Социальная политика 95**

## **8. Управление персоналом**



## 8.1. Принципы и система управления персоналом

### Принципы управления персоналом

Руководствуясь требованиями Конвенций Международной организации труда, ратифицированных Российской Федерацией, ОАО «Газпром» применяет на практике международные принципы и стандарты в сфере труда: свободы ассоциаций и признания права на ведение коллективных переговоров, исключения всех форм принудительного или обязательного труда, недопущения дискриминации в области труда и занятости. Компания признает права работников на достойные условия труда, справедливое вознаграждение за труд, защиту от профессиональных рисков, возможность карьерного роста, право на отдых и свободное время, на индивидуальное развитие, охрану материнства и другие социальные гарантии.

В соответствии с действующей Политикой управления человеческими ресурсами<sup>23</sup> персонал Компании и ее дочерних обществ рассматривается в качестве одного из главных стратегических ресурсов Газпрома, обеспечивающих конкурентоспособность Компании и способствующих ее успеху в достижении поставленных целей.

### Система управления персоналом

На уровне головной компании Группы Газпром управление персоналом находится в компетенции заместителя Председателя Правления ОАО «Газпром» и Департамента по управлению персоналом. К основным задачам работы Департамента по управлению персоналом относятся реализация и совершенствование единых подходов к управлению человеческими ресурсами на всех уровнях управления и по всем направлениям работы с персоналом в соответствии с общей стратегией развития ОАО «Газпром», всесторонняя методологическая поддержка служб по управлению персоналом дочерних компаний, а также эффективный обмен опытом и лучшими практиками.

В качестве основных бизнес-процессов управления персоналом выделяются:

- организационное проектирование и организация труда;
- подбор, оценка и использование персонала;
- администрирование и учет персонала;
- обучение и развитие;
- мотивация персонала;
- социальная политика;
- корпоративные коммуникации;
- управление результативностью деятельности персонала на всех уровнях.

Реализация перечисленных бизнес-процессов осуществляется с применением инструментов и современных технологий управления, среди которых управление по целям, управление рисками, управление эффективностью (внедрение КПЭ), управление затратами на человеческие ресурсы, отчетность и анализ, информационные сервисы.

В основе Модели бизнес-процессов лежат цели и задачи Группы Газпром в области управления персоналом. Одной из основных целей является привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов, которые разделяют корпоративные ценности, стратегические цели и задачи Группы. В рамках реализации данной цели Группа совершенствует системы мотивации, формирует и использует системы оценки результативности и эффективности работы персонала, применяет мировой опыт и лучшие практики управления человеческими ресурсами.

Персонал – один из ключевых источников долгосрочного конкурентного преимущества Компании на глобальном энергетическом рынке. Именно поэтому планирование и координация функционирования системы управления человеческими ресурсами являются принципиально важными элементами корпоративного планирования.

23 Политика управления человеческими ресурсами ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций утверждена в 2006 г.

## 8.2. Характеристики персонала Газпрома

По состоянию на 31 декабря 2011 г. численность персонала компаний, входящих в границы Отчета, составила 315,66 тыс. человек (на 31 декабря 2010 г. – 318,02 тыс. человек). Среднесписочная численность за 2010 и 2011 гг. составила соответственно 317,76 тыс. человек и 311,01 тыс. человек.

### Структура численности персонала компаний, входящих в границы Отчета, %

	На 31.12.2010 г.	На 31.12.2011 г.
ОАО «Газпром» и его дочерние общества	72,20	73,86
Группа Газпром нефть	19,66	18,23
Газпром энергохолдинг	8,14	7,91

Компания выделяет следующие основные категории персонала: руководители, специалисты и рабочие.

### Состав персонала компаний по категориям работников в 2011 г., %

1 Рабочие

2 Специалисты

3 Руководители

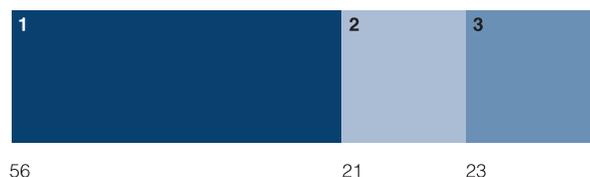
#### ОАО «Газпром» и его дочерние общества



#### Группа Газпром нефть



#### Газпром энергохолдинг



В 2011 г. показатель текучести кадров в ОАО «Газпром» составил 1,3 % (в 2010 г. – 1,6 %). Текучесть кадров по совокупности дочерних обществ в 2010–2011 гг. не превышала 2 %.

В качестве основания приема на работу на должность любого уровня компании Газпрома руководствуются исключительно профессиональными характеристиками претендентов, избегая любых форм дискриминации по полу и возрасту.

В 2011 г. не наблюдалось существенных изменений в гендерной структуре персонала по сравнению с 2010 г.

### Гендерный состав персонала компаний, входящих в границы Отчета, в 2011 г., %

1 Мужчины

2 Женщины

#### ОАО «Газпром» и его дочерние общества



#### Группа Газпром нефть



#### Газпром энергохолдинг



Для снижения риска нехватки квалифицированного персонала в среднесрочной и долгосрочной перспективе Компания разрабатывает и внедряет комплекс мероприятий, направленных на привлечение молодых специалистов.

### Привлечение и поддержка молодых специалистов

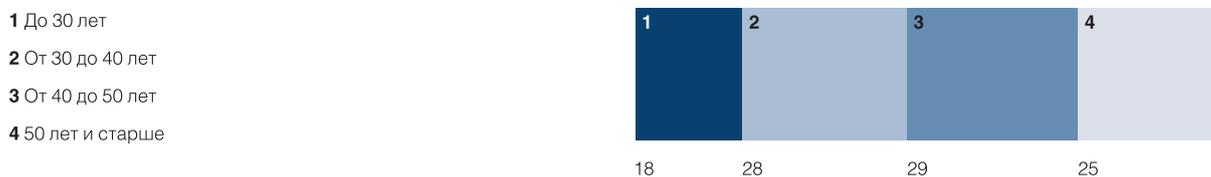
«Школа подготовки молодых специалистов ОАО «Газпром» – трехступенчатая программа послевузовского обучения, направленная на сокращение сроков адаптации молодых специалистов, понимание корпоративных традиций, повышение квалификации, а также позволяющая проводить отбор наиболее перспективных сотрудников для подготовки по программе «Перспективный менеджер», языковой подготовки по специализированным программам и зарубежных стажировок. В 2011 г. на семинарах

программы прошли обучение 218 человек.

В 34 дочерних компаниях Группы действуют Советы молодых специалистов, основной целью которых является привлечение молодых специалистов к активному участию в производственной и научной деятельности. Советы осуществляют общественный контроль за соблюдением прав и интересов молодых ученых и специалистов и организуют проведение научных семинаров, научно-практических конференций и культурно-массовых мероприятий.

На 31 декабря 2011 г. средний возраст работников компаний, входящих в границы Отчета, составлял 41,2 года (41,4 года на 31 декабря 2010 г.).

### Возрастная структура персонала компаний, входящих в границы Отчета, в 2011 г., %



В 2011 г. 18 компаний газового сегмента применяли вахтовый метод организации работ. Численность вахтового персонала в них составила 23,3 тыс. человек, из которых 22,2 тыс. человек (95,3 %) работало на объектах, расположенных в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях.

Основную долю (около 75 %) в структуре вахтового персонала составляют рабочие. Основными районами набора персонала на работы, выполняемые вахтовым методом, на протяжении многих лет остаются Республика Башкортостан, Удмуртская Республика, Краснодарский край, Белгородская, Московская области и другие регионы РФ.

Вахтовый метод выполнения работ также применяется в компаниях Группы Газпром нефть, в 2011 г. численность вахтового персонала составляла 1 427 человек (в 2010 г. – 1 655 человек).

## 8.3. Мотивация, развитие и удержание сотрудников

### Обучение и развитие персонала

Основной целью системы управления персоналом ОАО «Газпром» является обеспечение аппаратов управления и производственных объектов компаний высококвалифицированным персоналом, способным быстро адаптироваться к условиям изменяющейся внешней среды, возрастающему уровню конкуренции, повышающемуся уровню сложности техники и технологий, а также разделяющим стратегические цели и задачи ОАО «Газпром». Именно поэтому особое внимание уделяется таким важным навыкам, как восприимчивость к инновациям, ответственность, способность проявлять творческий подход и инициативу.

Решение задач по обеспечению компаний персоналом, отвечающим предъявляемым профессиональным и личностным требованиям, обеспечивается не только в процессе набора персонала, но и в рамках Системы непрерывного фирменного профессионального образования персонала (СНФПО) ОАО «Газпром», которая основывается на следующих принципах:

- ориентация на задачи ОАО «Газпром» и работников;
- непрерывность образования;
- комплексный подход;
- индивидуальный подход при обучении работника;
- эффективность образования.

В СНФПО ОАО «Газпром» реализуются:

- обязательное обучение – обучение для обеспечения необходимого уровня профессиональной подготовки работника, выполнения требований государственных и локальных нормативных актов, регламентирующих вопросы предоставления допуска к работе на опасных производственных объектах ОАО «Газпром»;
- целевое (опережающее) обучение – профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников в соответствии с возрастающими требованиями производства, совершенствованием бизнес-процессов, вводом новых производственных объектов, внедрением новой техники и технологий, а также в связи с предстоящим назначением на другую должность или изменением профиля деятельности;
- периодическое обучение – обучение персонала, осуществляемое в целях поддержания профессиональной квалификации работников, получения дополнительных профессиональных знаний, умений и навыков.

В составе СНФПО функционируют четыре негосударственных образовательных учреждения (НОУ «Корпоративный институт ОАО «Газпром», НОУ «ОНУЦ ОАО «Газпром», НОУ СПО «Новоуренгойский техникум газовой промышленности» и НОУ СПО «Волгоградский колледж газа и нефти»), а также 23 образовательных подразделения в составе дочерних обществ газового сегмента.

Образовательные подразделения дочерних обществ газового сегмента имеют лицензии на обучение по 260 рабочим профессиям, в том числе по 139 профессиям, контролируемым Ростехнадзором. На базе образовательных подразделений ежегодно проводятся конкурсы профессионального мастерства по основным профессиям рабочих.

Обучение в рамках общей корпоративной системы обучения и развития персонала *Газпром энергохолдинга* реализуется на базе Учебного центра ОАО «ТГК-1» и Центра подготовки кадров ОАО «Мосэнерго».

#### **Конкурсы профессионального мастерства**

Конкурсы профессионального мастерства по основным профессиям рабочих на звание «Лучший по профессии» ОАО «Газпром» проводятся ежегодно: по нечетным годам проводится конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший сварщик ОАО «Газпром», по четным – конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии» ОАО «Газпром» по основным профессиям.

В 2010 г. на базе филиала ООО «Газпром трансгаз Москва» Курское УМГ был проведен смотр-конкурс профессионального мастерства «Лучший машинист трубоукладчика ОАО «Газпром». В конкурсе приняли участие победители отборочных этапов из 16 дочерних газотранспортных обществ *Газпрома*.

В 2011 г. также на базе Учебно-производственного центра филиала ООО «Газпром

трансгаз Москва» Первомайское УМГ был проведен смотр-конкурс профессионального мастерства «Лучший сварщик ОАО «Газпром» – 2011». В Конкурсе приняли участие победители отборочных этапов из 24 газодобывающих и газотранспортных дочерних обществ.

В нефтяном сегменте *Газпрома* конкурсы профессионального мастерства в 2011 г. проведены по следующим профессиям: оператор по добыче нефти и газа, оператор обезвоживающей и обессоливающей установки и машинист технологических насосов.

В 2011 г. в электроэнергетическом сегменте *Газпрома* были проведены конкурсы профессионального мастерства оперативного персонала ТЭС и ГЭС в ОАО «ТГК-1» (более 20 станций), а команда ОАО «Мосэнерго» заняла 2-е место во Всероссийских соревнованиях оперативного персонала.

Примерами реализации корпоративных целевых программ обучения являются:

- специальная двухгодичная программа для молодых специалистов и специалистов, впервые принятых на работу в газовую отрасль, позволяющая адаптировать специалиста к отрасли, определить его профессиональные качества и привить корпоративные традиции. Программа предусматривает стажировку молодых специалистов в различных подразделениях дочерних обществ ОАО «Газпром» в сочетании с обучением в Корпоративном институте ОАО «Газпром» с отрывом от производства и ежегодную их аттестацию;

— подготовка резерва кадров на руководящие должности ОАО «Газпром», которая производится в сжатый двухлетний период, связанный с подготовкой специалиста или руководителя для замещения вышестоящей должности. В промежутках между учебными семинарами, а также в процессе самостоятельного обучения предусматривается проведение тестирования персонала с целью оценки профессиональных деловых и личностных качеств специалиста, для определения управленческого потенциала, оптимизации и индивидуальной корректировки программы обучения.

В целях адаптивности действующей системы обучения руководителей и специалистов к требованиям постоянно модернизирующихся технологий производственного процесса, внедрения в дочерних обществах и организациях единых стандартов реализации и совершенствования бизнес-процессов ежегодно по заявкам обществ и организаций формируется и реализуется централизованный График повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководителей и специалистов ОАО «Газпром». Основу Графика составляют технические семинары и семинары управленческой, экологической и финансово-экономической направленности.

В течение отчетного периода руководители и специалисты компаний *Группы* прошли обучение в соответствии с установленной периодичностью и требованиями СНФПО по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки.

#### **Результаты обучения по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки**

Категории персонала	2010		2011	
	Количество обучающихся, чел.	Время обучения, ч	Количество обучающихся, чел.	Время обучения, ч
<b>Дочерние общества</b>				
Руководители и специалисты	42 400	3 300 000	47 600	3 700 000
Рабочие	74 900	17 200 000	83 800	17 000 000
<b>Группа Газпром нефть</b>				
Руководители и специалисты	12 230	195 680	13 120	209 920
Рабочие	7 950	318 000	7 800	312 000
<b>Газпром энергохолдинг</b>				
Руководители и специалисты	6 650	365 130	7 236	376 510
Рабочие	6 790	294 699	5 623	263 280

#### **Международный тренинг-центр Gazprom International Training B.V.**

С целью обеспечения высокого уровня обучающих программ в 2011 г. в Нидерландах была создана специализированная компания Gazprom International Training B.V, которая проводит краткосрочные семинары и курсы повышения квалификации по пяти основным направлениям: техника и технология, коммуникации, управление, коммерция и профессиональная подготовка – с последующей выдачей сертификатов и дипломов международного образца.

В настоящее время основными слушателями программ тренинг-центра являются сотрудники компании Gazprom EP International B.V.

Так, в 2011 г. проведены тренинги и семинары по личностному и карьерному росту, системам и методам управления, логистике, техническим и экологическим аспектам работы на сухопутных участках и морских шельфах.

К 2014 г. тренинг-центр Gazprom International Training B.V. планирует получить квалификационные свидетельства Международной ассоциации буровых подрядчиков (IADC) и Центра подготовки специалистов по нефтегазодобыче на континентальном шельфе (OPITO) и стать центром передового опыта и квалификации для *Группы Газпром* в целом.

В компаниях энергетического сегмента *Группы* успешно реализуется программа профессиональной переподготовки «Экономика и управление на предприятии (в электроэнергетике)». В рамках программы рассматриваются в числе прочих такие дисциплины, как «Основы организации электроэнергетики», «Промышленные технологии производства электроэнергии и тепла, оборудование, устройство ТЭС», «Единая национальная электрическая сеть», «Рынки электроэнергии, мощности», «Промышленные технологии производства электроэнергии и тепла. Лучшие практики технического менеджмента».

В рамках корпоративной программы «Школа менеджмента» в компаниях *Газпром энергохолдинга* проводится обучение для менеджеров, кадрового резерва и перспективных работников. Программа направлена на овладение технологиями и инструментами, которые позволяют раскрыть потенциал для профессионального и личностного роста.

ОАО «Газпром» представлен в Специальной рабочей группе «Кадровые ресурсы» (СРГ-1) Международного газового союза и является активным участником комитета Европейского делового конгресса (ЕДК) «Человеческие ресурсы, образование, наука», благодаря которому проводится работа по развитию международного сотрудничества в сфере управления человеческими ресурсами и обмену опытом с ведущими европейскими энергетическими компаниями – членами ЕДК. В 2010–2011 гг. более 850 руководителей и специалистов *Газпрома* приняли участие в 86 совместных программах с такими зарубежными нефтегазовыми компаниями, как E.On Ruhrgas, Wintershall Holding GmbH, Gasunie, GDF SUEZ, DNV.

#### **Юбилей сотрудничества ОАО «Газпром» и Wintershall Holding GmbH**

10 июня 2011 г. Департамент по управлению персоналом ОАО «Газпром» провел конференцию, посвященную 20-летию юбилею сотрудничества ОАО «Газпром» и Wintershall Holding GmbH в области обучения и развития персонала. В мероприятии приняли участие руководители и специалисты *Газпрома*, а также представители Wintershall Holding GmbH.

В 1990 г. между *Газпром*ом и Wintershall Holding GmbH был подписан договор о сотруд-

ничестве в газовом бизнесе, в 1991 г. начались переговоры о возможности проведения совместных мероприятий в области повышения квалификации персонала. Для повышения результативности взаимодействия в 1994 г. компании создали Комитет по повышению квалификации кадров.

Всего за годы партнерства ОАО «Газпром» и Wintershall Holding GmbH повышение квалификации в рамках совместных программ прошли около 5 300 сотрудников компаний.

В течение 2010–2011 гг. более 100 представителей KOGAS, GDF SUEZ, E.On Ruhrgas, Wintershall Holding GmbH и других зарубежных компаний прошли стажировки и приняли участие в ознакомительных программах на производственных объектах *Группы*.

*Компания* постоянно расширяет и совершенствует форматы взаимодействия с вузами, которое имеет многолетние традиции. Компании *Группы* оказывают содействие вузам при согласовании учебных программ, формировании лабораторной и тренажерной базы, организации практики студентов и привлечении для преподавательской деятельности руководителей и ведущих специалистов.

Подготовка специалистов с высшим образованием по специальностям, представляющим интерес для *Газпрома*, осуществляется более чем в 50 высших учебных заведениях. С целью более тесной интеграции образования, науки и производства компании *Группы* создают базовые кафедры в вузах.

**Базовые кафедры компаний Газпрома в вузах**

Вуз	Компания	Базовая кафедра
РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина	ОАО «Газпром промгаз»	«Экономика энергосбережения»
	ООО «Газпром ВНИИГАЗ»	«Газовые технологии и ПХГ»
	ООО «Газпром ВНИИГАЗ»	«Исследование нефтегазовых пластовых систем»
	ОАО «Гипроспецгаз»	«Проектирование систем транспорта газа»
	ОАО «Газпром нефть»	«Углеводородные системы»
Государственный университет управления	ООО «НИИГазэкономика»	«Экономика и управление в нефтегазовом комплексе»
Ухтинский государственный технический университет	ООО «Газпром ВНИИГАЗ»	«Проектирование и эксплуатация магистральных газонефтепроводов»
	ООО «Газпром ВНИИГАЗ»	«Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений и подземная гидромеханика»
	ООО «Газпром ВНИИГАЗ»	«Геофизические методы, геоинформационные технологии и системы»
	ООО «Газпром ВНИИГАЗ»	«Геология нефти и газа»

Помимо организации базовых кафедр специалисты компаний *Газпрома* привлекаются в качестве преподавателей профильных дисциплин. Так, в 2010–2011 гг. более 60 работников *Газпрома* преподавали в 14 вузах страны, среди которых РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, МГУ им. М.В. Ломоносова, МГТУ им. Н.Э. Баумана, РХТУ им. Д.И. Менделеева, МИФИ, МЭИ.

В 2011 г. по договорам с ОАО «Газпром» и дочерними обществами по программам высшего профессионального образования обучались 1 337 человек, в том числе 895 человек – по целевым договорам.

В соответствии с Положением об именных стипендиях ОАО «Газпром» 25 наиболее способных и перспективных студентов очной формы обучения российских образовательных учреждений высшего профессионального образования ежегодно получают именные стипендии. Также *Компания* предоставляет широкий перечень возможностей для прохождения студентами практики. В 2010–2011 гг. более 14,3 тыс. студентов образовательных учреждений высшего и среднего профессионального образования прошли практику на производственных объектах *Газпрома*.

**Мотивация труда**

Одной из основных задач управления человеческими ресурсами *Газпрома* является привлечение и удержание квалифицированного персонала путем предоставления конкурентоспособного материального вознаграждения и нематериального поощрения за труд.

В соответствии с Типовым положением об оплате труда работников организаций ОАО «Газпром» и Типовым положением об оплате труда работников организаций ОАО «Газпром», занятых на освоении морских нефтегазовых месторождений, в компаниях *Группы* применяются повременно-премиальная система оплаты труда на основе Базовой единой тарифной сетки и повременно-индивидуальная система оплаты труда на основе Схем должностных окладов.

Действующие системы оплаты труда предусматривают:

- установление должностных окладов и тарифных ставок с учетом квалификации и деловых качеств;
- текущее премирование работников за результаты их производственной деятельности;
- доплаты и надбавки в зависимости от условий труда и объема выполняемых работ;
- единовременное премирование (за ввод в действие производственных мощностей и объектов строительства, внедрение новой техники, экономию энергоресурсов, открытие новых залежей углеводородов и др.);
- вознаграждение по итогам работы за год;
- материальную помощь к отпуску.

В 2010–2011 гг. в ОАО «Газпром» проведены мероприятия по совершенствованию корпоративной статистической отчетности: сформирована единая форма корпоративной статистической отчетности № 161-газ «Показатели затрат на человеческие ресурсы». Введение новой формы позволит осуществлять консолидацию и анализ данных о затратах на человеческие ресурсы ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций.

В целях обеспечения конкурентоспособности на рынке труда ОАО «Газпром» регулярно проводит сравнение уровня заработной платы дочерних обществ и организаций с компаниями нефтяного комплекса и по регионам присутствия ОАО «Газпром». Результаты анализа, проведенного в 2011 г. на основе обзоров заработных плат, предоставленных компанией Ernst&Young, показали, что заработная плата работников в дочерних обществах и организациях ОАО «Газпром» сопоставима с рыночным уровнем.

В 2011 г. проведена 41 экспертиза затрат на оплату труда в бюджетах доходов и расходов организаций ОАО «Газпром», в том числе по вновь вводимым объектам. Результаты экспертиз позволяют устанавливать организациям обоснованный уровень заработной платы с учетом анализа рынка труда в регионе присутствия ОАО «Газпром».

Рост среднемесячной заработной платы в 2011 г. по отношению к 2010 г. был обеспечен индексацией должностных окладов и тарифных ставок работников компаний *Газпрома* на 7,9 % с 1 января 2011 г.

В целях исполнения поручения Президента РФ и Правительства РФ в 2011 г. проведена работа по установлению взаимосвязи размера вознаграждения руководящих работников *Газпрома* и достижения показателя снижения затрат на приобретение товаров (работ, услуг), отражающего снижение затрат на приобретение для нужд ОАО «Газпром» и его дочерних обществ материально-технических ресурсов, а также работ и услуг (по текущей и инвестиционной деятельности), закупаемых на конкурентной основе. В связи с этим подготовлены предложения о введении в перечень общекорпоративных ключевых показателей деятельности Системы годового бонуса дополнительного показателя «Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг)» для утверждения Советом директоров ОАО «Газпром» в 2012 г.

Материальное стимулирование руководящих работников ОАО «Газпром» основано на таких мотивационных программах, как Система годового бонуса и Программа премирования акциями ОАО «Газпром». В декабре 2011 г. завершился трехлетний период действия Программы, в течение которого цена акций выросла со 113,5 руб. до 178,2 руб.

В целях стимулирования работников *Газпрома* действует система морального поощрения персонала. Так, в 2011 г. работникам *Газпрома* были вручены 36 государственных наград, 1 065 наград Минэнерго России, 1 651 награда ОАО «Газпром» (Высший знак отличия ОАО «Газпром» «За особые заслуги», «Почетный работник ОАО «Газпром», «Ветеран ОАО «Газпром», Почетная грамота ОАО «Газпром», Благодарность ОАО «Газпром», Благодарственное письмо ОАО «Газпром»).

## 8.4. Социальная политика

Социальная политика ОАО «Газпром» является одним из эффективных инструментов управления персоналом и обеспечения социальной защищенности.

Взаимоотношения между работниками и работодателями в ОАО «Газпром» и его дочерних обществах строятся на основе принципов социального партнерства, которые обеспечивают оптимальный баланс интересов сторон для эффективного решения задач, стоящих перед *Компанией* с учетом выполнения принимаемых обязательств.

Правовое регулирование социально-трудовых отношений в *Группе Газпром* осуществляется в соответствии с законодательством о труде, Отраслевым соглашением по организациям нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства объектов нефтегазового комплекса на 2011–2013 гг., Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике Российской Федерации на 2009–2011 гг., Генеральным коллективным договором ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2010–2012 гг., коллективными договорами и иными локальными нормативными актами дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром».

Интересы более 270 тыс. работников представляет Межрегиональная профсоюзная организация ОАО «Газпром», входящая в Профсоюз работников нефтяной, газовой отраслей промышленности и строительства Российской Федерации.

В результате успешной реализации *Компанией* принципа социального партнерства конфликтные ситуации между работниками и работодателями, приводящие к забастовкам, приостановке работы, трудовым спорам, отсутствуют.

Важнейшим элементом социального партнерства для дочерних обществ основных видов деятельности является Генеральный коллективный договор, участниками которого на конец 2011 г. являются 29 компаний основного производства, осуществляющие деятельность в сфере добычи, транспортировки, переработки, хранения и реализации газа.

Генеральный коллективный договор ОАО «Газпром» заключается на трехлетний период и направлен на достижение следующих целей:

- повышение эффективности деятельности ОАО «Газпром» и его дочерних обществ;
- усиление ответственности сторон социального партнерства за результаты производственно-экономической деятельности;
- формирование единых подходов к решению вопросов защиты интересов работников в сфере оплаты труда, занятости, создания безопасных условий труда, предоставления льгот, гарантий и компенсаций;
- предоставление работникам более высокого уровня льгот, гарантий и компенсаций по сравнению с установленным законодательством, иными нормативными правовыми актами, отраслевым соглашением.

Основными составляющими социальной политики, проводимой ОАО «Газпром», являются:

- социальная поддержка различных категорий персонала благодаря осуществлению прямых выплат социального характера;
- жилищное обеспечение работников и пенсионеров путем использования механизма ипотечного кредитования;
- медицинское обеспечение работников и пенсионеров, в том числе посредством добровольного медицинского страхования;
- негосударственное пенсионное обеспечение.

Наиболее значимой составляющей социальной политики является предоставление выплат социального характера. Основными целевыми группами персонала при осуществлении выплат являются:

- молодые работники;
- работники, имеющие многодетные или малообеспеченные семьи;
- работающие женщины и другие лица с семейными обязанностями;
- работники, работающие в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях.

Дочерние общества ОАО «Газпром» имеют возможность адаптировать перечень выплат к условиям своей производственной деятельности и территориальному расположению.

По дочерним обществам – участникам Генерального коллективного договора объем выплат социального характера по отношению к фонду заработной платы составляет около 10 %. При этом выплаты социального характера индексируются в установленном в ОАО «Газпром» порядке.

Проводимые в ОАО «Газпром» социологические опросы показали актуальность и востребованность социальных льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых в соответствии с Генеральным коллективным договором.

Важной составляющей социальной политики ОАО «Газпром» является решение жилищных вопросов работников. Охват работников и пенсионеров льготами по жилищному обеспечению в 2011 г. увеличился более чем в два раза по сравнению со средним годовым охватом за прошлые периоды (2009–2010 гг.). Причиной такого увеличения численности стал переход ОАО «Газпром» и его дочерних обществ на новый механизм реализации жилищной политики в виде банковского ипотечного кредитования с предоставлением определенным категориям работников дотаций при ипотечном кредитовании за счет средств работодателя.

Действующая в ОАО «Газпром» жилищная политика позволяет решить задачи по укомплектованию действующих и вновь вводимых производственных объектов специалистами требуемой квалификации, а также использованию льготы по улучшению жилищных условий для эффективного решения задач управления персоналом.

Правовыми и локальными нормативными актами ОАО «Газпром» и его дочерних обществ также предусмотрен комплекс мер, направленных на оздоровление и профилактику заболеваемости работников, членов их семей и пенсионеров. Так, при наличии медицинских показаний предусмотрено санаторно-курортное и реабилитационно-восстановительное лечение работников, которое проводится как по прямым договорам с медицинскими учреждениями, так и через добровольное медицинское страхование. Медицинское обеспечение осуществляется, в первую очередь, на базе здравпунктов и медицинских учреждений, находящихся на балансе дочерних обществ, а также на базе сторонних медицинских учреждений, с которыми у работодателя или его страховой компании имеются договоры на оказание соответствующих услуг.

Неотъемлемой частью социальной политики является корпоративная система негосударственного пенсионного обеспечения, направленная на мотивацию работников к длительной и эффективной трудовой деятельности и обеспечение мер социальной защиты при их выходе на пенсию.

Вопросы негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Газпром» регулируются в соответствии с Концепцией единой системы негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций. Негосударственное пенсионное обеспечение работников осуществляется на основании пенсионных договоров, заключаемых дочерними обществами и организациями ОАО «Газпром» с НПФ «ГАЗФОНД» по пенсионной схеме с установленными выплатами, которые осуществляются пожизненно.

Основными условиями корпоративного пенсионного обеспечения работников *Группы Газпром* являются:

- возникновение у работника права на включение в состав участников НПФ «ГАЗФОНД» при достижении возраста, дающего право на трудовую пенсию по старости, при наличии пятилетнего стажа работы, определенного локальными нормативными актами организаций ОАО «Газпром»;
- зависимость размера негосударственной пенсии работника от стажа его работы в организациях ОАО «Газпром»;
- соблюдение единых подходов при определении права работников на получение негосударственной пенсии и исчислении ее размера;
- установление минимально гарантированного размера негосударственной пенсии.

В 2011 г. дочерние общества *Газпрома*, занятые добычей, транспортировкой, переработкой и подземным хранением газа перечислили в НПФ «ГАЗФОНД» пенсионных взносов на сумму около 6,4 млрд руб., По состоянию на 31 декабря 2011 г. общая численность участников НПФ «ГАЗФОНД» из числа работников и пенсионеров ОАО «Газпром» и его дочерних обществ составила более 127 тыс. человек, из которых 76,4 тыс. человек уже получают негосударственную пенсию.

На регулярной основе ОАО «Газпром» проводит спортивно-массовые мероприятия среди работников и членов их семей. В регионах присутствия ОАО «Газпром» проводятся летние и зимние Спартакиады, в которых принимают участие как сами сотрудники, так и их дети, занимающиеся в спортивных секциях дочерних обществ ОАО «Газпром».

В 2011 г. состоялись летние Спартакиады: в августе проведена взрослая Спартакиада в г. Саранске (Республика Мордовия), в которой приняли участие 30 дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром». В сентябре проведена детская Спартакиада в г. Анапе, в которой приняли участие 20 команд дочерних обществ.

Проводимые ОАО «Газпром» спортивно-массовые мероприятия обеспечивают физическое и нравственное развитие работников и членов их семей, способствуют пропаганде здорового образа жизни.



**9.1. Управление деятельностью по охране труда и промышленной безопасности 100**

**9.2. Готовность к нештатным ситуациям 101**

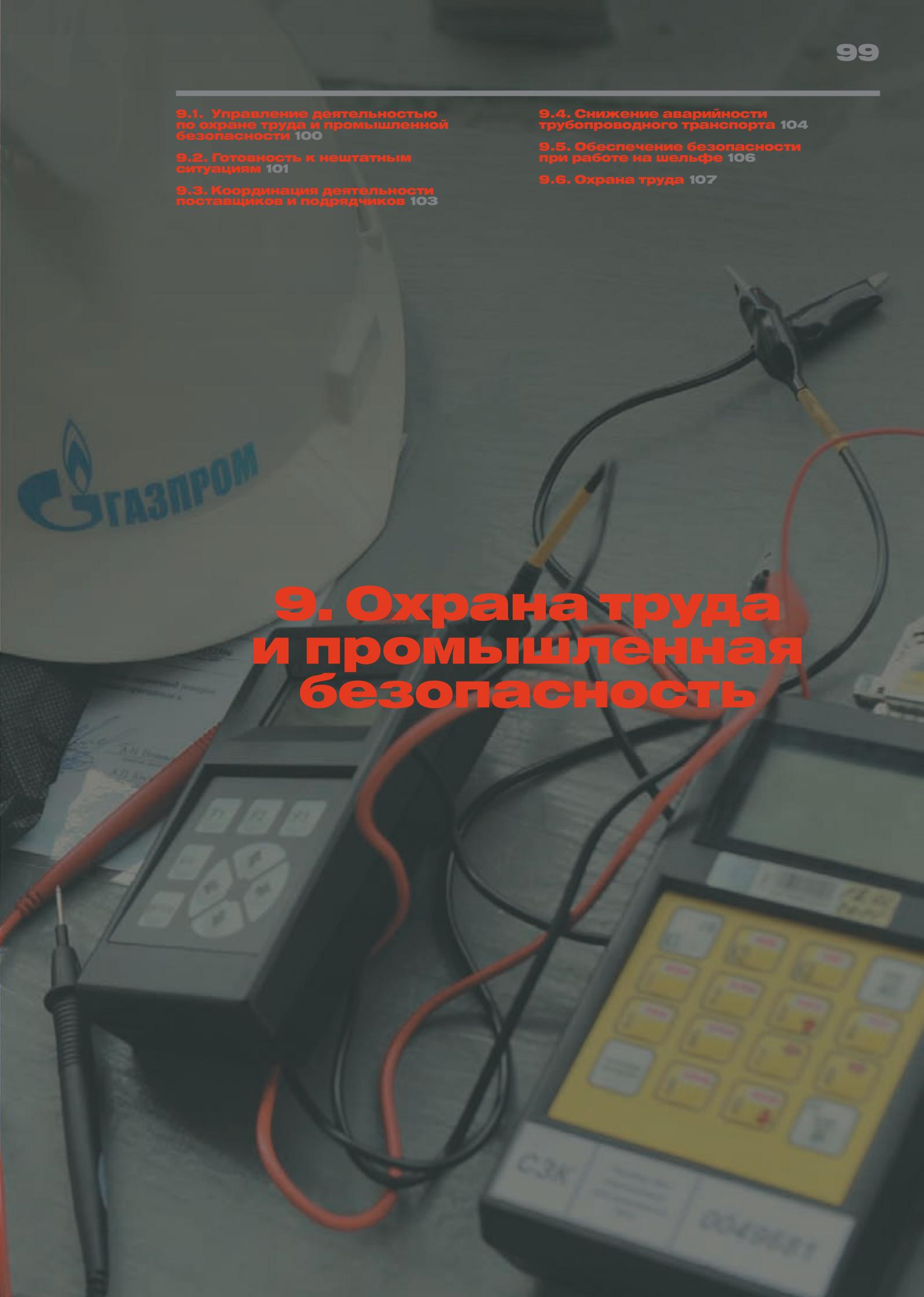
**9.3. Координация деятельности поставщиков и подрядчиков 103**

**9.4. Снижение аварийности трубопроводного транспорта 104**

**9.5. Обеспечение безопасности при работе на шельфе 106**

**9.6. Охрана труда 107**

## **9. Охрана труда и промышленная безопасность**



## 9.1. Управление деятельностью по охране труда и промышленной безопасности

Политика ОАО «Газпром» в области охраны труда и обеспечения промышленной безопасности распространяется на ОАО «Газпром» и все его дочерние общества и организации. Она устанавливает единые цели, принципы работы по охране труда и промышленной безопасности (ОТ и ПБ) и обязательства в этой сфере. Политика закрепляет ответственность перед обществом за создание безопасных условий труда и обеспечение промышленной безопасности и безусловный приоритет жизни и здоровья работников по отношению к производственным результатам при осуществлении всех видов деятельности.

Основными целями политики ОАО «Газпром» в области ОТ и ПБ является создание безопасных условий труда и сохранение жизни и здоровья работников, а также обеспечение надежности опасных производственных объектов.

Ключевыми обязательствами в области ОТ и ПБ ОАО «Газпром» являются:

- постоянное снижение показателей аварийности, производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- первоочередная реализация мер, направленных на предотвращение негативного воздействия факторов производства на персонал и население;
- постоянное повышение уровня знаний и компетентности в области охраны труда и промышленной безопасности;
- требование от поставщиков и подрядчиков, осуществляющих деятельность на объектах Компании, соблюдения стандартов и норм в области ОТ и ПБ ОАО «Газпром»;
- привлечение персонала к активному участию в деятельности по ОТ и ПБ, создание условий, включая разработку методов мотивации, при которых каждый работник *Группы* осознает ответственность за собственную безопасность и безопасность окружающих его людей.

Меры по реализации данных обязательств позволяют обеспечить рост уровня безопасности труда работников и снижение количества несчастных случаев, аварий и инцидентов на производстве.

Для реализации политики в области ОТ и ПБ в ОАО «Газпром» действуют Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью и Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Газпром». На завершающей стадии находится процесс совершенствования Единой системы управления ОТ и ПБ в соответствии с требованиями общепринятого в международном сообществе стандарта OHSAS 18001:2007 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности».

Общее руководство работой по ОТ и ПБ в целом по ОАО «Газпром» осуществляет заместитель Председателя Правления ОАО «Газпром». Координацию всей работы по ОТ и ПБ в организациях ОАО «Газпром» обеспечивает специализированная компания – ООО «Газпром газобезопасность», которое выполняет функции аварийно-спасательной службы ОАО «Газпром» и включено в состав сил постоянной готовности федерального уровня Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций. В сферу ответственности компании входят как организация и проведение работ по предупреждению травматизма, пожаров, аварий на предприятиях ОАО «Газпром», так и выполнение работ по профилактике и ликвидации газонефтеводопроявлений, выбросов, открытых газонефтяных фонтанов из скважин, включая месторождения на континентальном шельфе, ведение газозрывоопасных работ, а также обучение персонала ОАО «Газпром» и дочерних обществ.

Контроль выполняемых профилактических работ, а также оперативное реагирование на нештатные ситуации на предприятиях по добыче газа и газового конденсата осуществляют пять военизированных частей ООО «Газпром газобезопасность», дислоцирующиеся в Астраханской, Оренбургской и Московской областях, Ямало-Ненецком автономном округе и Республике Коми.

В *Группе Газпром нефть* действует интегрированная система менеджмента, охватывающая как вопросы экологической безопасности, так и ОТ и ПБ. Деятельность *Газпром нефти* строится в соответствии с корпоративной Политикой в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды и координируется на уровне Корпоративного центра Департаментом производственной безопасности. Также в *Группе Газпром нефть* действует Совет по промышлен-

ной безопасности, охране труда и окружающей среды. Для оценки результатов в сфере ОТ и ПБ в *Группе Газпром нефть* разработан и успешно применяется Интегральный показатель, в основу которого вошли, кроме показателей по аварийности и травматизму, показатели выполнения программ по пожарной, транспортной, экологической безопасности.

В *Газпром энергохолдинге* управление в области ОТ и ПБ определяется требованиями законодательства РФ и действующих нормативных правовых актов в соответствующих областях. Ответственность за соблюдение требований несут генеральные директора генерирующих обществ, а координацию деятельности по ОТ и ПБ осуществляют главные инженеры обществ и филиалов-электростанций.

В ряде компаний *Группы* внедрены и действуют интегрированные системы менеджмента, соответствующие требованиям международных стандартов менеджмента качества (ISO 9001), экологического менеджмента (ISO 14001) и менеджмента профессионального здоровья и безопасности (OHSAS 18001).

Межрегиональная профсоюзная организация ОАО «Газпром» и ее структурные подразделения сотрудничают с ответственными подразделениями *Газпрома* и его дочерних обществ в сфере контроля за соблюдением законодательства и нормативных правовых актов об охране труда с целью улучшения условий труда работников и совершенствования работ в области ОТ и ПБ. Результаты сотрудничества по вопросам охраны труда также отражаются в обязательствах, которые закреплены коллективными договорами.

В компаниях *Группы Газпром* созданы постоянно действующие комиссии административно-производственного контроля по охране труда, промышленной и пожарной безопасности, в состав которых входят и представители профсоюзных организаций. Комиссии проводят проверки состояния ОТ и ПБ, рассматривают проекты планов капитального ремонта, реконструкции, технического перевооружения опасных производственных объектов, ликвидации аварийных ситуаций и аварий и другие вопросы, связанные с обеспечением ОТ и ПБ, привлечением к ответственности работников за невыполнение требований ОТ и ПБ и их поощрением за безопасную и безаварийную работу.

Высокий уровень промышленной безопасности и охраны труда на объектах *Газпрома* обеспечивается системой производственного контроля.

Основными задачами производственного контроля являются:

- обеспечение соблюдения требований ОТ и ПБ;
- анализ состояния ОТ и ПБ, в том числе путем организации проведения соответствующих экспертиз;
- разработка мер, направленных на улучшение состояния ОТ и ПБ, предотвращение ущерба людям, имуществу и окружающей среде;
- контроль соблюдения требований ОТ и ПБ;
- координация работ, направленных на предупреждение аварий на опасных объектах, и обеспечение готовности к локализации аварий и ликвидации их последствий;
- контроль своевременного проведения необходимых испытаний и технических освидетельствований технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах, ремонта и проверки контрольных средств измерений;
- контроль соблюдения технологической дисциплины.

Для обеспечения покрытия возможного ущерба жизни, здоровью и имуществу, а также вреда, причиненного окружающей среде, предприятия осуществляют страхование ответственности при строительстве и эксплуатации опасных производственных объектов.

---

## 9.2. Готовность к нештатным ситуациям

Большое внимание ОАО «Газпром» уделяет разработке эффективных подходов к обеспечению безопасной эксплуатации объектов. На предприятиях всех видов деятельности разрабатываются планы ликвидации аварийных ситуаций и аварий (на предприятиях нефтедобычи – также и аварийных разливов нефти) при различных сценариях, которые учитывают совместные действия персонала и сил оперативного реагирования. Для обеспечения высокого уровня готовности регулярно проводятся учебно-тренировочные занятия на объектах с полной отработкой мероприятий по спасению людей, локализации и ликвидации

аварий, комплексные противоаварийные учения с привлечением различных служб; работники проходят необходимое обучение и аттестацию в области ОТ и ПБ. По результатам учебных тревог проводится оценка действий оперативного персонала и при необходимости принимаются меры для повышения степени готовности.

В 2010 г. организовано обучение в области ОТ и ПБ для 238 руководителей и специалистов департаментов и управлений ОАО «Газпром». В 2011 г. прошли обучение и проверку знаний требований охраны труда 197,5 тыс. работников ОАО «Газпром» и его дочерних обществ, подготовку и аттестацию по промышленной безопасности – 76,3 тыс. человек.

#### **Ликвидация возгорания на одной из скважин Ямсовейского месторождения в 2010 г.**

Работы по ликвидации аварии были завершены всего за четыре дня. Для пожаров такого уровня сложности это очень высокий показатель.

28 октября. 17:05. На пульт дежурного диспетчерской службы ООО «Газпром газобезопасность» поступил сигнал о возгорании на скважине № 114 Ямсовейского нефтегазо-конденсатного месторождения ООО «Газпром добыча Надым».

21:00. Оперативная группа «Газпром газобезопасности» прибыла на место аварии из Нового Уренгоя. Создан штаб по ликвидации газового фонтана и обследовано устье скважины. Проведенный осмотр показал, что обычными средствами ликвидировать аварию не удастся. Принято решение применить специализированное оборудование собственного изготовления – порошок пламяподавитель ППП-200. Сотрудниками предприняты необходимые меры по защите от огня соседних эксплуатационных

газовых скважин.

29 октября. 00:00. Началась ликвидация газового фонтана.

13:00. Для ликвидации газового фонтана прибыла вторая группа специалистов и специальная техника. Благодаря использованию порошкового пламяподавателя ППП-200 возгорание на аварийной скважине локализовано.

30 октября. 12:05. За счет слаженной работы специалистов ООО «Газпром газобезопасность» и использования специальной техники удалось сбить пламя. Произведены первые работы по замене вышедших из строя технических элементов устьевого оборудования скважины.

31 октября. 20:30. Газовый фонтан на скважине полностью ликвидирован. Произведена установка нового устьевого оборудования.

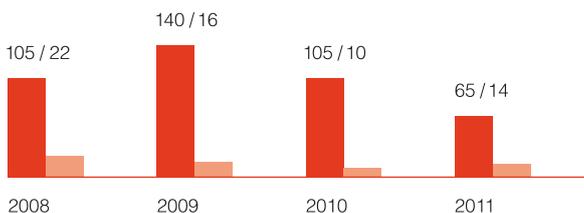
23:30. Аварийная скважина №14 была полностью заглушена, устье загерметизировано.

Результатом работы ОАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций в области ОТ и ПБ является существенное снижение количества аварий и инцидентов на производстве.

Количество инцидентов на опасных производственных объектах ОАО «Газпром» в 2011 г. относительно 2008 г. снизилось на 38 %, а количество аварий – на 36 %. Большинство аварий произошло на объектах транспорта газа. По одной аварии произошло в 2010 г. на объектах добычи и переработки; в 2011 г. аварий в этих секторах не было. Основная доля инцидентов приходится на объекты транспорта, но в 2011 г. их количество снизилось на 25 % по сравнению с показателем 2010 г. В 2011 г. по сравнению с 2010 г. также снизилось число инцидентов по всем видам деятельности газового сегмента. Всего в 2011 г. на объекты транспорта приходилось 85 % всех произошедших аварий и инцидентов, еще 9 % приходилось на сектор переработки и 4 % – на сектор добычи.

#### **Количество аварий и инцидентов на опасных производственных объектах ОАО «Газпром» в 2008–2011 гг.**

- Инциденты
- Аварии



Две аварии, произошедшие за отчетный период в компаниях *Группы Газпром нефть*, имели значительные последствия.

- В ОАО «Газпромнефть-ОНПЗ» 27 мая 2010 г. в результате хлопка произошла разгерметизация змеевика печи и, как следствие, самовоспламенение находящегося в нем продукта от нагретых элементов печи. В результате инцидента была повреждена камера печи, пострадал оператор, получивший закрытый перелом. Суммарный ущерб от аварии составил несколько десятков миллионов рублей. Причиной аварии явились неправильные действия персонала по пуску установки после аварийного отключения электроэнергии.
- В ООО «Газпромнефть-Омск» 27 декабря 2011 г. в момент завершения операции по откачке 300 литров бензина в автомобиль-бензовоз произошел взрыв с последующим пожаром. В результате взрыва и пожара погиб специалист метрологической лаборатории. Ущерб от аварии составил 110 млн руб. Основной причиной аварии явились нарушение правил проведения работ повышенной опасности.

В *Газпром энергохолдинге* общее число событий, считающихся авариями в соответствии с действующей классификацией<sup>24</sup>, существенно выше, чем в нефтегазовом секторе.

В 2010–2011 гг. в *Газпром энергохолдинге* произошли следующие аварии со значительными последствиями.

- В ОАО «ТГК-1» в филиале Петрозаводская ТЭЦ 9 ноября 2010 г. произошел разрыв паропровода. При этом была снижена температура теплосети в г. Петрозаводске с 88 °С до 45 °С (при температуре наружного воздуха –8 °С). В результате повреждения паропровода от полученных ожогов погиб начальник смены котлотурбинного цеха.
- В ОАО «ОГК-2» в филиале Троицкая ГРЭС 7 июля 2011 г. произошел пожар в котлотурбинном цехе № 2, в результате которого были повреждены подводящие кабельные линии и оборудование блочного щита управления (БЩУ) энергоблоков № 4, 5. В результате распространения пожара разрушены подводящие кабельные линии и оборудование БЩУ энергоблоков № 4, 5. Экономический ущерб составил около 560 млн руб.

#### Количество инцидентов и аварий

Компании	Количество инцидентов		Количество аварий	
	2010	2011	2010	2011
Дочерние общества по добыче, транспортировке, переработке и ПХГ	105	65	10	14
<i>Группа Газпром нефть</i>	4 321	3 414	3	2
<i>Газпром энергохолдинг</i>	0	0	749	761

### 9.3. Координация деятельности поставщиков и подрядчиков

В целях обеспечения ОТ и ПБ на объектах ОАО «Газпром» и *Группы Газпром нефть* на поставщиков и подрядчиков распространено действие корпоративных политик и стандартов *Газпрома*. Процедуры взаимодействия с поставщиками и подрядчиками нацелены на решение следующих задач:

- доведение до поставщиков услуг и материалов информации о требованиях в области охраны труда, контроль соответствия предлагаемых услуг и материалов требованиям безопасности;
- информирование подрядчиков об опасных факторах, ознакомление с правилами безопасного проведения работ, действиями при чрезвычайных ситуациях и при ликвидации аварийных ситуаций;

24 В соответствии с утвержденными Постановлением Правительства РФ от 28.10.2009 № 846 «Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике» под аварией на опасных производственных объектах в электроэнергетике понимаются технологические нарушения, приведшие к разрушению или повреждению сооружений и (или) технических устройств (оборудования), неконтролируемому взрыву и (или) выбросу опасных веществ, отклонению от установленного технологического режима работы, полному или частичному ограничению режима потребления электрической энергии (мощности), возникновению или угрозе возникновения аварийного режима работы энергосистемы. До 2009 г. большинство перечисленных событий классифицировалось как инциденты.

- проверка наличия необходимых лицензий и разрешительных документов, а также проверка подготовки персонала подрядных организации;
- предоставление нормативной документации, согласование разрешительных документов на проведение работ, включение в договоры требований по ОТ и ПБ;
- координация взаимодействия подрядных организаций между собой и со структурными подразделениями ОАО «Газпром» и компаний Группы;
- контроль соблюдения требований ОТ и ПБ при проведении работ.

При выявлении нарушений подрядчиком требований правил по ПБ и ОТ, создающих угрозу жизни и здоровью работников, или ведения им работ, которые могут привести к аварии или нанести ущерб окружающей среде, уполномоченные представители *Газпрома* обязаны остановить работы до полного устранения выявленных нарушений.

В 2010–2011 гг. в Группе *Газпром нефть* проводилось внедрение принятого в 2010 г. корпоративного стандарта «Порядок управления подрядчиками и организации взаимодействия по вопросам промышленной и экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты». Процесс внедрения этого стандарта предусматривает ведение регулярного диалога с деловыми партнерами, направленного на выработку практических управленческих решений, ориентированных на повышение уровня производственной и экологической безопасности при проведении работ подрядными организациями. Работа с потенциальным подрядчиком начинается уже на стадии отбора. Применяются опросные листы, запрашивается информация, которая позволяет определить текущее состояние ООС, ПБ и ОТ на предприятии, выявить возможные риски для дальнейшего сотрудничества и уже на этом этапе отсеять «ненадежного», с точки зрения производственной безопасности, подрядчика. Прошедшие отбор и выбранные по результатам тендеров подрядчики заключают Соглашение в области промышленной, экологической безопасности, охраны труда и гражданской защиты. В документе стороны подробно отражают свои права и обязанности в части обеспечения безопасности на весь срок выполнения работ или оказания услуг, а также определяют порядок взаимодействия на этот период. По окончании действия договора заказчик проводит комплексную оценку деятельности подрядчика в области производственной безопасности, которая позволяет ранжировать подрядчика и использовать эти результаты в дальнейшем при отборе.

## 9.4. Снижение аварийности трубопроводного транспорта

Важным аспектом промышленной безопасности для Группы является повышение надежности функционирования нефте- и газотранспортной системы. Для обеспечения промышленной безопасности дочерние общества ОАО «Газпром» реализуют программы и мероприятия, затрагивающие объекты и сооружения газотранспортной системы (линейная часть магистральных газопроводов, компрессорные станции и др.). Среди них комплексные программы реконструкции объектов транспортировки газа, таких как линейная часть, газоперекачивающие агрегаты (ГПА) и газораспределительные станции (ГРС), программы ремонта изоляционных покрытий, региональные программы по повышению надежности работы газопроводов и программы проведения планово-предупредительных ремонтов.

### **Программа реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа**

В 2011 г. Правлением ОАО «Газпром» утверждена Комплексная программа реконструкции и технического перевооружения объектов транспорта газа на 2011–2015 гг. Ее реализация позволит:

- снизить энергоемкость и повысить энергоэффективность за счет применения современного газокomppressorного оборудования;

- сократить выбросы оксидов азота и углерода за счет модернизации камер сгорания эксплуатируемых агрегатов и использования малоэмиссионных газотурбинных установок для переоснащения компрессорных цехов;
- уменьшить технологические потери газа при транспортировке за счет строительства, реконструкции и технического перевооружения узлов измерений в составе объектов транспорта.

**Основные характеристики, объемы реконструкции и ремонта газотранспортных активов Группы Газпром на территории России в 2009–2011 гг.**

	2009	2010	2011
Протяженность магистральных газопроводов и отводов, тыс. км	160,4	161,7	164,7
Количество линейных компрессорных станций, ед.	215	216	217
Количество ГПА, ед.	3 675	3 654	3 669
Диагностическое обследование газопроводов, тыс. км			
в т. ч.:			
внутритрубная дефектоскопия	17,7	21,9	21,7
диагностика коррозионного состояния	17,0	28,1	26,1
Капитальный ремонт газопроводов, км	2 383,7	2 427,3	2 436,6
в т. ч. ремонт изоляционных покрытий магистральных газопроводов	1 980,6	1 819,5	1 805,8
Реконструкция газопроводов, км	551,0	380,0	432,0
Капитальный ремонт ГРС, ед.	285	247	272
Реконструкция ГРС, ед.	6	5	2
Замена и модернизация ГПА, ед.	18	14	14
Количество технических отказов на линейной части магистральных газопроводов, ед.	14	7	12

Также ОАО «Газпром» проводит постоянную работу по устранению нарушений охранных зон трубопроводов и зон минимально допустимых расстояний. Разрабатываются новые технические и технологические решения, более надежные образцы оборудования и материалов, а также нормативная документация. Благодаря своевременному выявлению, анализу, ранжированию и устранению дефектов обеспечивается необходимый уровень надежности и безопасности функционирования ГТС.

С возможными авариями на газопроводах связаны существенные риски для безопасности населения. В связи с этим газотранспортные дочерние общества через СМИ информируют местное население о ходе и характере работ, проводимых на близлежащих объектах. Кроме того, предприятия предварительно уведомляют местные органы самоуправления и руководителей предприятий, коммуникации которых проходят в одном технологическом коридоре или имеют пересечения с газопроводами, о запланированных работах.

Предприятия сектора поддерживают круглосуточно функционирующие аварийно-диспетчерские подразделения и принимают меры для обеспечения управления режимами газораспределения в аварийных ситуациях. Для повышения оперативности реагирования на возникновение экстренных ситуаций и, как следствие, повышения безопасности и надежности снабжения газом потребителей выполняется работа по телемеханизации пунктов редуцирования газа и объектов электрохимической защиты газопроводов, а также запорной арматуры распределительных газопроводов. Всего на конец отчетного периода средствами телемеханизации обеспечено более 4 600 пунктов редуцирования газа и 6 600 установок электрохимической защиты.

В Группе Газпром нефть большое внимание уделяется снижению частоты порывов трубопроводов и предупреждению связанных с ними разливов нефти и нефтепродуктов. Существенное снижение объемов разлитой нефти в отчетном периоде стало результатом мероприятий по капитальному ремонту, антикоррозионному покрытию и ингибированию трубопроводных систем в рамках реализации Программы «Повышение надежности трубопроводов». В сокращении объемов разливов внес свой вклад и высокий уровень готовности систем и групп реагирования, что позволило устранять порывы и разливы нефти в кратчайшие сроки.

**Объем разлитой нефти и нефтепродуктов, барр.**

Компании	2010	2011
Дочерние общества	24	58
Группа Газпром нефть	646	425

**9.5. Обеспечение безопасности при работе на шельфе**

В связи с высокой сложностью и тяжелыми условиями работы на шельфе, рисками загрязнения окружающей среды и возможных простоев нефтегазодобывающие предприятия Группы, работающие на морском шельфе, предпринимают особые меры по предотвращению аварий.

На весь период разработки шельфовых месторождений предприятия создают и вводят в действие:

- План предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций;
- План ликвидации аварии;
- План ликвидации аварийных ситуаций;
- План по предупреждению и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов;
- План аварийно-спасательного обеспечения месторождения.

С целью обеспечения готовности к реагированию на аварийные ситуации при разработке морских нефтегазовых месторождений функционирует система аварийно-спасательного обеспечения (АСО), основными задачами которой являются:

- эвакуация персонала с аварийного объекта;
- поиск и спасение людей, находящихся на воде в индивидуальных и коллективных средствах спасения, на ледовых полях и отдельно плавающих льдинах;
- оказание помощи аварийным объектам в тушении пожаров, откачке воды, буксировке, снятии с мели и выполнение связанных с этим водолазных работ;
- локализация разливов нефти, ликвидация разливов нефти объектового уровня;
- оказание пострадавшим в результате аварий первичной медицинской помощи и их доставка в ближайшее медицинское учреждение судами и (или) авиационными средствами;
- обеспечение готовности органов управления, персонала аварийно-спасательных формирований и судов АСО к выполнению аварийно-спасательных работ.

Также для отработки навыков реагирования в чрезвычайных ситуациях регулярно проводятся комплексные учения по ликвидации аварийных разливов нефти, тушению пожара на морских объектах обустройства и эксплуатации нефтегазовых месторождений, эвакуации персонала в случае чрезвычайной ситуации, а также по оказанию помощи пострадавшим.

При проектировании производственных объектов на шельфе применяются наиболее жесткие отечественные и международные нормативные документы по обеспечению промышленной и технологической безопасности, что позволяет обеспечить максимально безопасные условия функционирования проектируемых объектов. Например, для морской платформы Штокмановского ГКМ использовались правила РМРС, Американского бюро судоходства, API, DNV, а также другие признанные международные правила, нормы и стандарты, связанные с обеспечением безопасности платформы.

При строительстве скважин (включая скважины на шельфе) особое внимание уделяется превентивным мерам обеспечения противofонтанной безопасности, которые включают:

- круглосуточное (на морских объектах, объектах с повышенным содержанием сероводорода) инженерно-техническое сопровождение процесса строительства скважины по предупреждению возникновения газонефтеводопроявлений, открытых фонтанов и других аварий вахтовыми специалистами противofонтанной службы;
- обеспечение постоянной боеготовности оперативных подразделений и оснащения склада аварийного запаса на случай возникновения открытого фонтанирования скважин;

- контроль и участие в проведении наиболее опасных работ, технологических операций со стороны ООО «Газпром газобезопасность»;
- обучение и подготовка производственного персонала буровых и добывающих обществ и организаций ОАО «Газпром» приемам, способам и методам ликвидации газонефтеводопроявлений при строительстве и эксплуатации скважин на суше и море.

Технические решения по обеспечению безопасности основаны на лучших мировых практиках проектирования и эксплуатации подобных объектов. Так, например, для морской платформы Штокмановского ГКМ проектировщики ориентировались на общепринятую в мировой практике методику разработки и анализа эффективности барьеров обеспечения безопасности. Состав барьеров был определен в соответствии со стандартом NORSOK S-001 и дополнен в соответствии с техническими особенностями платформы Штокмановского ГКМ (наличие хранилищ конденсата, арктические условия эксплуатации и др.).

Мировая практика показывает, что строительство, эксплуатация и ремонт нефтяных и газовых скважин всегда сопровождаются потенциальной опасностью потери контроля над скважиной и даже при хорошо организованных технологических процессах крупные аварии (в том числе с формированием открытых фонтанов) всё же происходят.

Учитывая и анализируя мировой опыт по ликвидации открытых фонтанов на море (ППБУ Petrobras у берегов Бразилии в 2003 г., ППБУ Deepwater Horizon в Мексиканском заливе – 2010 г., ППБУ Elgin в Северном море – 2012 г. и т. д.), специалисты ООО «Газпром газобезопасность» выработали предложения по принятию первоочередных мер для обеспечения безопасного ведения работ на шельфе, в том числе по созданию системы обслуживания подводного устьевого оборудования.

На буровой платформе при строительстве и эксплуатации скважин с подводным расположением устья должны использоваться специальные подводные аппараты. Основную функцию по обеспечению безопасности при эксплуатации подводного противовыбросового оборудования на устье несет на себе подводный дистанционно управляемый аппарат. Он способен выполнять минимально необходимые ремонтные работы, обслуживать систему натяжения направляющих канатов, обеспечивать визуальный контроль состояния подводного противовыбросового оборудования и контроль общей обстановки на устье и т. д.

При строительстве скважин на шельфе о. Сахалин с использованием ППБУ «Полярная звезда» применяются дистанционно управляемые подводные аппараты.

## 9.6. Охрана труда

Целенаправленные усилия *Группа Газпром* прилагает для реализации целей политики в сфере ОТ и ТБ – снижения травматизма, сохранения жизни и здоровья работников. В результате внедрения современных подходов управления ОТ и ТБ, корпоративных стандартов и программ за последние десять лет ОАО «Газпром» удалось существенно сократить показатели смертельного и общего травматизма в газовом сегменте. В то время как в 2000–2001 гг. число пострадавших от несчастных случаев составляло около 400 человек в год, причем из них погибало более 30 человек ежегодно, эти показатели к отчетному периоду сократились более чем вдвое, а показатель частоты (количество пострадавших от несчастных случаев на 1 000 работников) снизился в 2,4 раза. Только по сравнению с 2008–2009 гг. в отчетном периоде число несчастных случаев сократилось на 25–30 %. Тем не менее по сравнению с 2010 г. в 2011 г. показатели производственного травматизма несколько ухудшились.

По-прежнему, к сожалению, основные причины несчастных случаев обусловлены влиянием человеческого фактора. В целом доля случаев, связанных с нарушениями разного рода, составляет в последние годы около 75 %. Основными причинами несчастных случаев в 2010–2011 гг. были:

- нарушение трудовой и производственной дисциплины;
- непринятие мер личной безопасности;
- неудовлетворительная организация производства работ;
- нарушение правил дорожного движения.

В 2010 г. в Группе Газпром нефть в результате несчастных случаев пострадало 57 человек, из них 3 человека погибли. В 2011 г. пострадало 60 и погибло 2 человека. По сравнению с 2008 г. снизились удельные показатели травматизма с потерей рабочего времени и смертельного травматизма.

В Газпром энергохолдинге за 2010–2011 гг. показатели травматизма также, к сожалению, ухудшились. К увеличению числа пострадавших и погибших привела авария 28 июня 2011 г. на Сургутской ГРЭС-1 – филиале ОАО «ОГК-2». Перед пуском после проведенного ремонта на газорегуляторном пункте произошел неконтролируемый выход газа из газопровода через фланцевый разъем заглушки и взрыв газозооушной смеси. В результате аварии травмы различной степени тяжести получили 12 человек, четверо из них погибли. Компании Газпром энергохолдинга ведут учет производственно-го травматизма не только по своему персоналу, но и по персоналу подрядчиков, в 2010 г. таких случаев было зафиксировано 15, в 2011 г. – 8.

Все произошедшие несчастные случаи тщательно расследуются. Расследование позволяет выявить ключевые причины происшествий, разработать мероприятия, направленные на их устранение. Своевременная реализация таких мероприятий обеспечивает снижение количества повторяющихся происшествий. Для эффективного снижения их числа чрезвычайно важно информирование персонала. Так, в Группе Газпром нефть выпускаются специальные информационные листки о происшествиях, которые распространяются среди работников. Информационные листки включают как информацию, так и яркий визуальный ряд, который фокусирует внимание на уроках, которые нужно извлечь из случившегося.

### Производственный травматизм

Компании	2010	2011
<b>Дочерние общества по добыче, транспортировке, переработке и ПХГ</b>		
всего пострадавших	87	89
в т. ч. со смертельным исходом	8	14
<b>Группа Газпром нефть</b>		
всего пострадавших	57	60
в т. ч. со смертельным исходом	3	2
<b>Газпром энергохолдинг</b>		
всего пострадавших	14	18
в т. ч. со смертельным исходом	3	4
<b>Всего в компаниях, входящих в границы Отчета*</b>		
всего пострадавших	155	166
в т. ч. со смертельным исходом	14	20
<b>Всего в компаниях Группы Газпром</b>		
всего пострадавших	231	226
в т. ч. со смертельным исходом	19	21

\* Без учета Администрации ОАО «Газпром».

В ОАО «Газпром» в 2011 г. проведена аттестация рабочих мест, охват составил 94 % от общего их количества, а в дочерних обществах основных видов деятельности – 96 %. Доля рабочих мест, соответствующих требованиям по охране и условиям труда, составила 63 % от общего количества рабочих мест. Рабочие места с неустраняемыми вредными факторами составили 30 % от общего количества рабочих мест с вредными условиями труда. По результатам аттестации рабочих мест установлены компенсации за работу во вредных и (или) опасных условиях труда, разработаны планы мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда.

Для нейтрализации действия вредных факторов на рабочем месте в компаниях Группы Газпром действуют корпоративные стандарты и нормы, определяющие порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты. Закупаемая спецодежда соответствует отечественным и европейским требованиям к безопасности.

**Участие профсоюзов в деятельности по охране труда**

Техническая инспекция труда, действующая в Межрегиональной профсоюзной организации ОАО «Газпром» и ее структурных организациях, осуществляет контроль соблюдения работодателями и их представителями трудового законодательства и иных нормативных правовых актов об охране труда. Общественный контроль осуществляется в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации, «Единой системы управления охраной труда и промышленной безопасности в ОАО «Газпром» (ЕСУОТ ПБ), Положением о технической инспекции труда Нефтегазстройпрофсоюза России. Проводится работа, направленная на улучшение условий труда работников, совершенствование форм и методов организации работ в области ОТ и ПБ.

В течение отчетного периода контроль в сфере охраны труда и здоровья работников осуществляли 12 штатных технических инспекторов труда отраслевого профсоюза и 5 613 уполномоченных по охране труда.

Представители профсоюзных организаций, входящих в Межрегиональную профсоюз-

ную организацию ОАО «Газпром», принимали участие в работе комиссий всех уровней по проверке состояния условий труда. За 2010 и 2011 гг. было проведено 2 584 проверки охраны труда на предприятиях ОАО «Газпром», в том числе совместно с Федеральной службой по труду и занятости – 34 проверки, с другими территориальными органами государственного надзора и контроля – 69 проверок. Уполномоченными лицами по охране труда на предприятиях проведена 1 431 проверка. Выдано 886 представлений, предъявлено 25 требований о приостановке работ в связи с непосредственной угрозой жизни и здоровью работников. За нарушение законов и иных нормативных актов, содержащих нормы трудового права, привлечено к ответственности 412 должностных лиц.

По результатам проверок принимались необходимые меры по устранению нарушений норм и правил, которые могли стать потенциальными причинами травм и аварий. Проведено 758 проверок выполнения работодателями обязательств по охране труда, предусмотренных коллективными договорами.



**10.1. Характеристика приоритетных направлений НИОКР 112**

**10.2. Перспективные инновационные технологии и проекты 113**

**10.3. Результаты деятельности в сфере НИОКР в 2010–2011 гг. 115**

# 10. Инновационная деятельность

## 10.1. Характеристика приоритетных направлений НИОКР

ОАО «Газпром» рассматривает продвижение инноваций и повышение технологического уровня в качестве одного из приоритетных направлений своей деятельности. Стратегическая задача *Газпрома* – устойчивое развитие нефтегазового сектора. Для этих целей *Группа* инвестирует значительные финансовые средства в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР), а также активно внедряет инновационные технологии в своей повседневной деятельности, что позволяет достигать существенного экономического эффекта.

В своей инновационной деятельности *Группа Газпром* следует модели «открытых инноваций», которая предусматривает активное партнерство с внешними разработчиками инноваций, среди которых:

- корпоративные и сторонние научно-исследовательские институты;
- вузы, где организуются совместные исследования и подготовка кадров;
- различные российские предприятия смежных отраслей промышленности;
- международные компании энергетического сектора, в рамках сотрудничества с которыми вырабатываются совместные решения по ключевым вопросам в сфере разработки инноваций и создания новых технологий;
- инновационные компании малого и среднего бизнеса.

В рамках выполнения Поручения Президента РФ от 4 февраля 2010 г. № Пр-22 было принято решение о разработке и принятии Программы инновационного развития Компании. В июне 2011 г. была принята Программа инновационного развития ОАО «Газпром» до 2020 г., которая устанавливает показатели инновационного развития на планируемый период. Приоритетом для *Газпрома* является создание новых технологий для снижения себестоимости продукции, экономии энергетических ресурсов, улучшения потребительских качеств производимой продукции, повышения производительности труда и экологичности производства. На основании показателей инновационного развития *Группа* выделяет ключевые технологические направления для инвестиций в НИОКР:

- поиск и разведка месторождений углеводородов, включая освоение нетрадиционных ресурсов;
- освоение ресурсов в районах вечной мерзлоты;
- освоение ресурсов углеводородов на континентальном шельфе;
- добыча углеводородов на действующих месторождениях;
- повышение эффективности магистрального транспорта газа, диверсификация способов поставок газа потребителям;
- повышение эффективности хранения газа;
- газопереработка и нефтегазохимия;
- реализация газа.

Для управления и контроля финансирования и результативности НИОКР, оценки технологического лидерства ОАО «Газпром» и результативности корпоративной системы управления инновациями в рамках упомянутой Программы *Компания* разработала КПЭ.

### Показатели результативности корпоративной системы управления инновациями

Индекс показателя	Наименование показателя
КПЭ <sub>1</sub>	Доля затрат на НИОКР в выручке
КПЭ <sub>2</sub>	Снижение эксплуатационных затрат на проектах за счет применения инновационных технологий
КПЭ <sub>3</sub>	Снижение удельного расхода топливно-энергетических ресурсов на собственные технологические нужды и потери
КПЭ <sub>4</sub>	Снижение удельных выбросов парниковых газов в CO <sub>2</sub> -эквиваленте
КПЭ <sub>5</sub>	Частота несчастных случаев на производстве
КПЭ <sub>6</sub>	Прирост количества используемых патентов и лицензий
КПЭ <sub>7</sub>	Рост производительности труда

Для оценки успешности выполнения КПЭ были установлены целевые значения на основе сравнительного анализа с аналогичными КПЭ лучших мировых компаний. В результате выполнения мероприятий Программы планируется повышение технологического уровня всей Группы, повышение энергоэффективности и экологичности производства, а также изменение КПЭ Группы в сторону соответствия уровню лучших мировых компаний.

## 10.2. Перспективные инновационные технологии и проекты

В предыдущие годы в рамках программ инновационного развития Группы Газпром выполнялись НИОКР, направленные на реализацию технологических приоритетов Газпрома. В частности, разрабатывалась эффективная система автоматизации газовых промыслов на принципах малолюдных технологий. Проводились работы по созданию технологий и технологического оборудования для обустройства месторождений углеводородов в районах вечной мерзлоты и на континентальном шельфе. Продолжалось совершенствование Системы управления техническим состоянием и целостностью линейной части магистральных газопроводов ЕСГ.

Газпром уделяет большое внимание развитию и применению передовых российских инновационных технологий и оборудования российского производства. Так, в 2010–2011 гг. при участии ОАО «Роснано» продолжалось активное взаимодействие с российским малым и средним бизнесом, занимающимся инновационными технологиями. В 2011 г. в рамках сотрудничества с ОАО «Роснано» в Газпроме была утверждена Программа стимулирования спроса на инновационную, в том числе нанотехнологическую продукцию. Основной целью этой программы является отбор перспективных инновационных разработок, представляющих интерес для Газпрома, с целью дальнейшего производства и внедрения на различных проектах Группы указанной продукции.

В последнее время Газпром прикладывает большие усилия для развития российских технологий сжижения газа с тем, чтобы минимизировать зависимость от иностранных поставщиков, а также создать возможность поставок оборудования российского производства для заводов СПГ.

Газпром ведет разработку технологических основ производства, хранения, транспортировки и использования газа в гидратном состоянии, проводит исследования по утилизации энергии дымовых газов газотурбинных установок с помощью стирлинг-машин и турбогенераторных установок, координирует целевые НИОКР в области водородной энергетики, проводит исследования с целью планирования обеспечения рационального, экономически обоснованного роста использования различных видов возобновляемых источников энергии, ведет планомерную работу по внедрению на своих линейных и удаленных объектах энергоустановок с автономными источниками.

### Морская дистанционная геологоразведка

Зачастую традиционные методы геологоразведки, в первую очередь выявление и подготовка объектов к поисковому бурению на основе 2D- и 3D-сейсморазведки, дают отрицательный результат – слишком много сейсмических структур выводится из бурения ввиду наличия «сухих» скважин.

Существенно улучшить качество работ по оценке перспективности новых территорий, в том числе на шельфе, и по выявлению углеводородных объектов позволяют методы дистанционного зондирования Земли. Эти методы основаны на использовании материалов космической съемки и данных измерения гравитационного и магнитного полей. Комплексное использование

этих данных позволяет существенно повысить надежность сведений о наличии углеводородов и обеспечить высокую производительность в изучении больших территорий.

В настоящее время для комплексной обработки и интерпретации полученных данных в опытно-промышленном режиме применяется методика, разработанная специалистами ООО «Газпром ВНИИГАЗ».

Внедрение методов дистанционной геологоразведки в стандартный геолого-разведочный процесс позволяет на 50 % снизить затраты при поисках и на 10 % – при разведке месторождений углеводородов. Сокращение затрат обусловлено, в основном, уменьшением количества «сухих» скважин.

### Производство битумов нового поколения

*Газпром нефть*, вошедшая в 2010 г. в тройку лидеров по производству битумов в России и возглавившая ее в 2011 г., инвестировала более 1 млрд руб. в модернизацию производств этого необходимого для строительства автомобильных дорог материала.

Начало выпуска на Омском НПЗ модифицированных битумов (полимерно-битумных вяжущих и битумных эмульсий) позволило *Газпром нефти* перейти на новый уровень качества продукции. Произведенные на модернизированном оборудовании битумные материалы соответствуют мировым стандартам качества. Внедрение технологий модифицированных битумов в дорожную отрасль позволяет не только значительно увеличить сроки службы покрытий, но и достичь существенной экономии бюджетных средств на ремонте и содержании дорог, что является значимым вкладом в развитие инфраструктуры России. В планах компании – дальнейшая модернизация технологического оборудования для производства традиционных битумов и строительство новых мощностей по выпуску модифицированных битумов для обеспечения дорожного хозяйства высококачественными строительными материалами.

### Автоматизация управления газопроводом

ООО «Газпром трансгаз Томск» провело комплексную реконструкцию газокompрессорных станций для создания системы автоматизированного управления магистральным газопроводом Нижневартовский ГПЗ – Парабель – Кузбасс. В рамках модернизации на станциях устанавливаются электроприводные ГПА нового поколения на магнитных подвесках и с плавным пуском. Система автоматизируемого управления предусматривает интеграцию систем телемеханики и автоматики технологических объектов с возможностью управления из центрального диспетчерского пункта, что в конечном счете позволяет экономить до 30 % потребляемой электроэнергии и практически полностью исключить потребность в смазочных материалах. На этих станциях также реализуются принципы безлюдных технологий, что делает их одними из самых высокотехнологичных в системе *Газпрома*.

### Международное сотрудничество в научно-технической сфере

2010 г. стал годом 20-летнего юбилея сотрудничества *Газпрома* с компанией Wintershall, 100%-ной дочерней компанией немецкого концерна BASF. Компания Wintershall выступила надежным партнером *Группы Газпром* в проекте по разработке труднодоступных ачимовских отложений Уренгойского месторождения, а также была одним из ключевых участников на проекте по прокладке трубопровода «Северный поток».

В 2011 г. осуществлялось научно-техническое сотрудничество с 11 ведущими зарубежными компаниями энергетического сектора. В частности, по технологии *Газпрома* совместно с Verbundnetz Gas AG была создана и запущена в эксплуатацию эжекторная установка на ПХГ «Бернбург» в Германии. *Газпром* и компания Gasunie разработали информационно-аналитическую систему, которая обеспечивает эффективное взаимодействие европейских диспетчерских центров в условиях рыночной торговли газом. Система получила одобрение Газового Центра ЕЭК ООН.

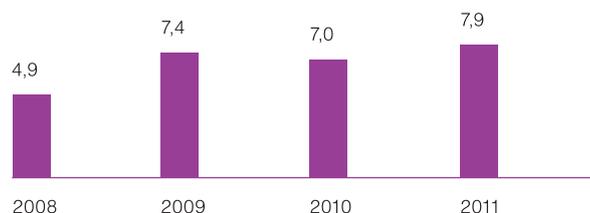
В Азиатско-Тихоокеанском регионе активно развивается научно-техническое сотрудничество с южнокорейской компанией KOGAS, китайской CNPC, Агентством природных ресурсов и энергетики Министерства экономики, торговли и промышленности Японии. Направления сотрудничества охватывают всю технологическую цепочку от скважины до потребителя. Наибольший взаимный интерес представляют:

- промышленная безопасность нефтегазовых объектов, включая наземные и морские сооружения за Северным полярным кругом;
- защита окружающей среды, энергосбережение и энергоэффективность;
- современные методы и средства диспетчерского управления;
- гармонизация национальных стандартов и норм для газовой отрасли;
- транспортировка и подземное хранение газа.

## 10.3. Результаты деятельности в сфере НИОКР в 2010–2011 гг.

По объемам НИОКР *Газпром* является лидером среди российских энергетических компаний и входит в десятку ведущих энергетических компаний мира. В 2011 г. *Газпромом* было направлено на НИОКР около 7,9 млрд руб.<sup>25</sup>, что на 11 % больше, чем показатель 2010 г., составлявший 7 млрд руб.

### Объем инвестиций в НИОКР в 2008–2011 гг., млрд руб. (без НДС)\*

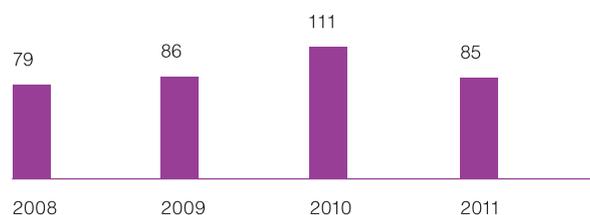


\* Данные по компаниям *Группы Газпром*, входящим в границы Отчета. Для обеспечения сопоставимости показатели за 2008–2009 гг. пересчитаны в соответствии с новым составом компаний.

В отчетном периоде активно проводилась работа в области совершенствования системы стандартизации. Так, в 2011 г. были разработаны и утверждены 136 документов, из них 80 документов касаются инновационной продукции, технологий и услуг.

Кроме того, *Газпром* продолжил работу по совершенствованию системы управления интеллектуальной собственностью. По состоянию на 31 декабря 2011 г. количество патентов на объекты патентных прав, принадлежащих *Газпрому*, достигло 1 608. В 2010 г. в производстве использовано 174 объекта патентных прав (из них 144 – компаниями, входящими в границы Отчета), в 2011 г. – 213 (из них 179 – компаниями, входящими в границы Отчета).

### Количество патентов, полученных *Газпромом* в 2008–2011 гг.\*



\* Приведены данные по компаниям *Группы Газпром*, входящим в границы Отчета. Для компаний, входящих в границы Годового отчета ОАО «Газпром», показатели выглядят следующим образом: за период 2010–2011 гг. компаниями *Группы Газпром* получено 315 патентов, в том числе в 2010 г. – 170, в 2011 г. – 145.

Помимо деятельности в сфере НИОКР, в 2010–2011 гг. *Газпром* активно развивал инновационно-венчурную деятельность. Совместно с ОАО «Газпромбанк» *Компания* завершает работу по созданию венчурного фонда инновационных технологий, через структуру которого в 2012–2021 гг. планируется профинансировать перспективные инновационные проекты на общую сумму около 24 млрд руб. Для повышения эффективности управления своей инновационной деятельностью *Группа* выстраивает взаимодействие с различными институтами развития, включая Фонд «Сколково».

С более подробным описанием основных результатов исследований и разработок *Газпрома* в сфере НИОКР можно ознакомиться в главах «Инновационное развитие» Годовых отчетов *Компании* за 2010 и 2011 гг.

25 Данные по компаниям *Группы Газпром*, входящим в границы Отчета.



**11.1. Вклад в социально-экономическое развитие регионов 118**

**11.2. Газификация регионов 120**

**11.3. Поддержка коренных малочисленных народов 122**

**11.4. Социальные и благотворительные программы 124**

An aerial photograph of a city, likely St. Petersburg, showing a dense urban landscape with numerous multi-story buildings. In the foreground, a wide river flows, with several construction cranes and industrial structures visible along the waterfront. The entire image has a warm, orange-tinted overlay.

# **11. Социально-экономическое развитие регионов**

## 11.1. Вклад в социально-экономическое развитие регионов

Деятельность ОАО «Газпром» имеет стратегическое значение для развития российской экономики, затрагивает интересы огромного количества людей. Предприятия *Группы* расположены в большинстве субъектов Российской Федерации и оказывают существенное влияние на их социально-экономическое развитие. Главной целью региональной политики ОАО «Газпром» является развитие стратегического партнерства с регионами присутствия на основе системного подхода с учетом долгосрочных приоритетов *Группы* в области устойчивого развития.

*Группа Газпром* ежегодно принимает активное участие в проектах, цель которых – создание новых рабочих мест, помощь малообеспеченным и малоимущим, военнослужащим, ветеранам и инвалидам Великой Отечественной войны. Компании *Группы* также реализуют программы социальной поддержки коренных малочисленных народов, вкладывая средства в строительство объектов производственной и социальной инфраструктуры в регионах России.

*Газпром* является одним из основных налогоплательщиков РФ. Ежегодно увеличиваются объемы налоговых платежей *Группы* в региональные бюджеты, своевременно выполняются обязательства по компенсационным выплатам регионам, расширяются масштабы благотворительной и спонсорской деятельности. В 2010 г. объем налоговых платежей *Группы Газпром* в бюджеты всех уровней составил 731,3 млрд руб., в 2011 г. – 967,2 млрд руб., при этом почти 40 % налоговых выплат направлены в региональные и местные бюджеты.

Существенное влияние на региональное развитие оказывает инвестиционная политика ОАО «Газпром», которая формируется исходя из принципа своевременного выполнения государственных целей и задач, определенных Энергетической стратегией России на период до 2030 г.

Стратегическим направлением деятельности *Группы* является развитие новых регионов добычи газа: полуострова Ямал, арктического шельфа, Восточной Сибири и Дальнего Востока.

*Газпром* осуществляет Программу освоения ресурсов углеводородов на шельфе Российской Федерации до 2030 г., реализация которой позволит не только создать новые центры газодобычи на шельфе арктических и дальневосточных морей, но и обеспечить развитие инфраструктуры Северного морского пути. Благодаря реализации *Группой Газпром* Восточной газовой программы будут созданы пять центров газодобычи: Сахалинский, Якутский, Иркутский, Красноярский и Камчатский.

Масштабная инвестиционная деятельность *Газпрома*, строительство и ввод в эксплуатацию новых производственных мощностей способствуют модернизации промышленных производств и технологий, оказывают существенное влияние на повышение квалификации и профессиональной подготовки кадров, на расширение региональных рынков труда. По прогнозным оценкам, среднегодовое количество занятых в промышленном производстве до 2030 г., необходимое для выполнения в этот период суммарного промышленного заказа *Газпрома*, составит более 350 тыс. человек.

Одним из приоритетных направлений деятельности *Газпрома* в регионах является развитие энергетики и повышение энергоэффективности. *Группа* является крупнейшим в стране владельцем генерирующих активов и вкладывает значительный объем средств в создание новых мощностей. В сентябре 2011 г. *Газпром* завершил начатую в 2007 г. реализацию ряда проектов строительства и модернизации, обеспечивших в сумме около 3 ГВт новой мощности. До конца 2012 г. планируется ввод около 1 ГВт установленной мощности.

*Группа Газпром* ведет плодотворную работу с субъектами РФ по расширению рынка использования природного газа в качестве моторного топлива. В 2011 г. сеть АГНКС *Газпрома* достигла 207 единиц, которые расположены в 53 регионах РФ.

Поддержка местных поставщиков компаниями *Группы* обеспечивает развитие промышленности, торговли и науки в регионах присутствия. Так, зарегистрированные на территории Ямало-Ненецкого автономного округа компании активно привлекаются дочерними предприятиями *Газпрома* для выполнения работ, оказания услуг и поставок товаров.

**Восточная газовая программа**

В соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 16 июля 2002 г. № 975-р на ОАО «Газпром» возложена функция координатора деятельности по реализации государственной Программы создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта газа на рынки Китая и других стран АТР (Восточная газовая программа). Несмотря на значительные ресурсы природного газа, средний уровень газификации Восточной Сибири и Дальнего Востока не превышает 7 % (63,1 % – по России). Восточная газовая программа является инструментом координации усилий всех заинтересованных сторон – федеральных и региональных органов исполнительной власти, компаний-недропользователей, отечественных и зарубежных экономических партнеров – для решения имеющих общенациональное значение проблем развития газовой промышленности Восточной Сибири и Дальнего Востока.

На Востоке России будут сформированы центры газодобычи в Красноярском крае, Иркутской области, Республике Саха (Якутия), Сахалинской области и Камчатском крае. Программой определено, что вместе с созданием центров газодобычи и единой системы транспортировки газа будут синхронно развиваться газоперерабатывающие и газохимические производства, в том числе мощности по производству гелия и СПГ.

В течение ряда лет *Газпром* последовательно проводит политику импортозамещения, расширяя объем закупок и материалов у отечественных производителей. В результате доля материалов и оборудования отечественного производства в общем объеме закупок материально-технических ресурсов поступательно растет и, по состоянию на конец 2011 г., составила 94,4 %.

**ОАО «ЧТПЗ» и Газпром:  
взаимовыгодное сотрудничество**

Поддержка отечественных производителей является важнейшей составляющей стратегии *Группы*, что прослеживается в расширении объема закупок материалов местного производства. Особое внимание уделяется сотрудничеству с трубными компаниями. *Группа* выступает крупнейшим заказчиком труб большого диаметра

Одним из первоочередных объектов Восточной газовой программы является газотранспортная система Сахалин – Хабаровск – Владивосток, необходимая для организации газоснабжения Приморского края и развития газоснабжения Хабаровского края и Сахалинской области. Поставки газа потребителям Владивостока начались в сентябре 2011 г. после введения в эксплуатацию первого пускового комплекса ГТС.

В соответствии с очередностью, закрепленной в Восточной газовой программе, промышленная добыча газа в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке началась на наиболее подготовленных к эксплуатации месторождениях шельфа о. Сахалин (проекты «Сахалин-1» и «Сахалин-2»).

С ростом объема поставок трубопроводного газа и СПГ на экспорт и потребителям Дальнего Востока будут введены в эксплуатацию месторождения проекта «Сахалин-3», перспективные объекты шельфа о. Сахалин и месторождения Якутского центра газодобычи со строительством газотранспортной системы Якутия – Хабаровск – Владивосток, а также газоперерабатывающего и гелиевого заводов, газохимического комплекса в районе г. Белогорска.

Газ с вовлекаемых в разработку месторождений Иркутского центра газодобычи планируется направить на газификацию региона, а также на переработку.

ОАО «Челябинский трубопрокатный завод» – одного из ведущих отечественных трубных заводов. Для дальнейшего развития сотрудничества с ОАО «ЧТПЗ» создана специальная Рабочая группа, основными задачами которой являются изучение перспективных потребностей *Группы Газпром* и их своевременное удовлетворение.

*Группа* оказывает существенное влияние на нефтяной сектор российской экономики. Предприятия *Группы Газпром нефть* работают в 24 регионах России. Основные добывающие предприятия *Группы Газпром нефть* расположены в регионах Сибири, крупнейшие нефтеперерабатывающие мощности – в Омской, Ярославской областях и в Москве. Сеть АЗС охватывает практически все субъекты Российской Федерации.

Таким образом, благодаря масштабам и диверсификации деятельности, *Газпром* обладает комплексным набором инструментов и механизмов влияния на социально-экономическое развитие регионов:

- создание и развитие социальной и экономической инфраструктуры;
- поддержка коренных малочисленных народов;
- реализация программ развития спорта;
- сохранение и развитие объектов культурно-исторического значения.

## 11.2. Газификация регионов

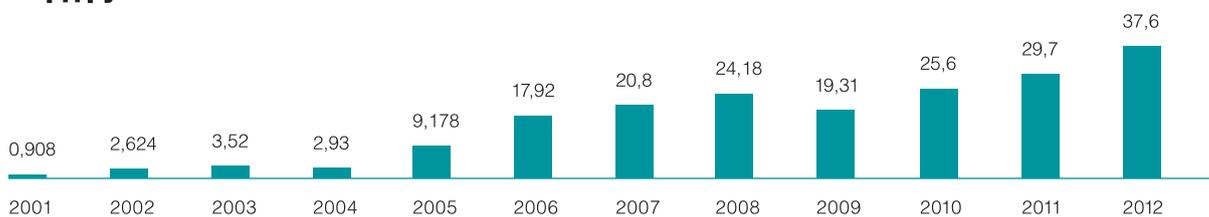
Участие *Газпрома* в газификации регионов РФ – одно из наиболее масштабных и социально значимых направлений работы *Группы*. Основой для разработки конкретных программ, организационных мероприятий и нормативных документов, регламентирующих участие *Газпрома* в газификации, является Концепция участия ОАО «Газпром» в газификации регионов Российской Федерации. Концепция определяет основные направления деятельности *Группы* в области газификации и использования газа, механизмы реализации проектов в области газификации с учетом требований действующего российского законодательства. Документ призван упорядочить взаимодействие *Группы* с администрациями регионов и скоординировать усилия для обеспечения наибольшей эффективности использования ресурсов.

Начиная с 2001 г. *Газпром* совместно с высшими исполнительными органами государственной власти субъектов Российской Федерации разрабатывает, согласовывает и утверждает Генеральные схемы газоснабжения и газификации. Помимо Генеральных схем газоснабжения и газификации реализация программ газификации строится на базе планов-графиков синхронизации выполнения программ газификации, которые содержат перечень работ и сроки их завершения как со стороны ОАО «Газпром», так и со стороны региональных властей. Подписание таких графиков призвано обеспечить подключение потребителей сразу же после окончания строительства *Газпромом* межпоселковых газопроводов.

В 2011 г. Совет директоров ОАО «Газпром» поручил Правлению совместно с федеральными и региональными органами власти актуализировать Программу газификации субъектов РФ до 2015 г. и далее до 2020 г. по 69 субъектам РФ, предусмотрев значительно более высокие темпы роста уровня обеспеченности природным газом населения, промышленности и сельского хозяйства. Функции инвестора, координатора и организатора деятельности по программам были возложены на ООО «Газпром межрегионгаз».

В соответствии с поручением *Газпром* направил на газификацию российских регионов в 2011 г. более 29 млрд руб., что больше показателя 2010 г. на 16 %. Финансирование Программы в 2012 г. значительно увеличено и достигает более 37,6 млрд руб.

### Объем инвестиций по программам газификации регионов РФ в 2001–2012 гг., млрд руб.



Помимо увеличения темпов, в 2011 г. существенно расширен круг задач в рамках Программы газификации регионов. В некоторых субъектах (республики Бурятия, Тыва, Хакасия и Алтай) анализируется возможность автономной газификации.

**Автономная газификация**

Автономная газификация – система газоснабжения, при которой газ поступает не из главной сетевой магистрали, а за счет использования альтернативных энергоносителей, включая СПГ и КППГ, а также сжиженный углеводородный газ (СУГ).

Республика Бурятия – пилотный проект автономной газификации. В настоящее время ее территория не газифицирована природным газом, а средний уровень газификации СУГ – около 14,8 %. Для обеспечения газоснабжения отдаленных частей республики в 2010 г. был

принят План по газоснабжению и газификации Республики Бурятия на 2010–2013 г. Первоочередными объектами газификации станут газонаполнительная станция мощностью 8 тыс. т СУГ в год в городе Улан-Удэ, а также девять котельных, расположенных в поселках Иволгинск, Сотниково, Тарбагатай, Шаралдай, Мухоршибирь и Долга. Правительство Республики Бурятия берет на себя ответственность за создание благоприятных экономических условий для реализации проектов газификации и подготовку потребителей к приему газа.

Общий объем инвестиций ОАО «Газпром» в рамках программ газификации регионов России в 2005–2011 гг. превысил 146 млрд руб. Это позволило ввести в эксплуатацию 1 292 межпоселковых газопровода и обеспечить газом 2 524 населенных пункта. В целях сокращения сроков доведения газа до конечных потребителей разработка и реализация инвестиционных проектов ведется едиными технологическими комплексами, такими как газопроводы-отводы, газораспределительные станции и межпоселковые газопроводы.

**Показатели результативности Программы газификации Газпрома**

Показатель	2010	2011
Количество объектов газификации, ед., в т. ч.:	156	244
по планам-графикам	120	221
досрочное завершение*	18	23
объекты газификации, построенные дополнительно**	18	–
Общая протяженность объектов газификации, км	2 100	2 500
Количество переведенных на газ квартир и домовладений, тыс. ед.	47,3	74,0
Финансирование Программы газификации, млрд руб.	25,6	29,7
Уровень газификации природным газом, %, в т. ч.:	63,1	63,2
в городах	69,9	70,0
в сельской местности	46,7	46,8

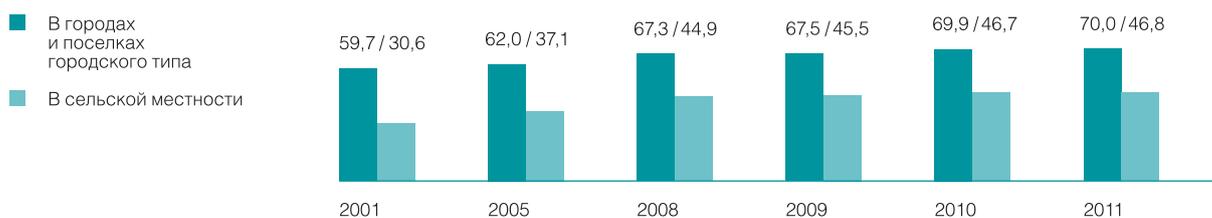
\* С учетом обращений администраций и уровня готовности потребителей к приему газа в 2010–2011 гг. строительство завершается с опережением плана-графика.

\*\* Дополнительное строительство объектов газификации осуществляется в рамках ликвидации последствий природных пожаров в восьми регионах Российской Федерации.

\*\*\* С учетом исполнения администрациями субъектов РФ своих обязательств.

*Группа* применяет рациональный подход к разработке схем газификации российских регионов, что позволяет комплексно учитывать местные географические и демографические особенности, а также специфику региональных топливных балансов. При определении регионов, в которых *Группа Газпром* планирует развернуть работы по газификации, учитываются следующие факторы:

- уровень газификации региона;
- возможность региона взять на себя часть расходов по газификации;
- задолженность по оплате текущих поставок газа;
- отсутствие несогласованных с *Газпромом* превышений установленных лимитов потребления газа.

**Уровень газификации жилого фонда РФ природным газом в 2001–2011 гг., %**

При реализации Программы газификации *Газпром* финансирует строительство межпоселковых газопроводов – доведение газа до населенных пунктов, а региональные органы власти отвечают за прокладку уличных сетей и подготовку потребителей к приему газа. В связи с этим особое значение приобретает построение эффективного диалога с муниципальными и региональными органами власти.

Компании *Группы* проводят постоянный мониторинг платежей за поставляемый газ. По итогам 2011 г. уровень платежей населения составил 92 % (2010 г. – 96,1 %). Снижение данного показателя обусловлено аномально низкими температурами в ноябре и декабре 2011 г. в части регионов России, которые повлекли использование дополнительных объемов газа, не оплаченных потребителями. Лидирующие позиции по расчетам населения за газ занимают регионы Северо-Западного федерального округа – 99 %. Самый низкий уровень платежей в регионах Северо-Кавказского федерального округа – 68 %.

*Группа* выделяет социально значимые категории потребителей: население, организации коммунального комплекса и бюджетные организации. В 2011 г. потребление газа данными категориями увеличилось до 88,8 млрд м<sup>3</sup>, в основном за счет роста поставок газа населению. Уровень платежей социально значимых категорий потребителей в 2011 г. снизился по сравнению с 2010 г. на 1,2 % и составил 93,8 %. Общий уровень расчетов организаций коммунального хозяйства в 2011 г. остался на уровне 2010 г. и составил 95 %.

**Приоритетные направления деятельности в области газификации регионов**

Цели	Задачи и мероприятия
Дальнейшее развитие газификации регионов РФ	Достижение максимального экономически оправданного уровня газификации территорий Удовлетворение платежеспособного спроса на газ Улучшение бытовых условий жизни населения, преимущественно в сельской местности Рост экономического потенциала субъектов РФ
Совершенствование совместной работы ОАО «Газпром» и администраций субъектов РФ	Синхронное создание комплекса «газопровод – потребитель» Загрузка построенных мощностей с момента начала эксплуатации
Газификация и газоснабжение регионов Дальнего Востока и южных регионов России	Реализация федеральных программ в части строительства объектов газификации, необходимых для обеспечения проведения Саммита-2012 Форума АТЭС в г. Владивостоке и Олимпиады-2014 в г. Сочи

**11.3. Поддержка коренных малочисленных народов**

Одним из условий долгосрочного развития компаний *Газпрома* в регионах присутствия является своевременное выявление потребностей и проблем местных сообществ и коренных малочисленных народов. Расширение, сокращение или вывод из эксплуатации производственных площадок могут оказывать существенное экологическое и социальное воздействие на население регионов присутствия.

Поддержка коренных малочисленных народов – один из ключевых элементов работы *Газпрома* в регионах. Благодаря взаимодействию с местными сообществами *Группа* определяет характер и степень влияния на коренные малочисленные народы, что позволяет дать оценку потенциальному экологическому и социальному воздействию.

Все компании *Газпрома* приняли на себя обязательства по обеспечению интересов и прав коренных малочисленных народов на ведение традиционного образа жизни. Наиболее существенное влия-

ние на коренные малочисленные народы оказывают компании *Группы Газпром нефть*, компания Sakhalin Energy и компании газового сегмента, осуществляющие деятельность на территории Ямало-Ненецкого автономного округа.

В соответствии с положениями Земельного кодекса РФ при размещении объектов обустройства нефтегазоконденсатных месторождений должно учитываться свободное сознательное согласие коренных малочисленных народов, проживающих на данной территории.

В целях сохранения традиционного уклада жизни ненцев, ведущих кочевой образ жизни, в ООО «Газпром добыча Надым» создана и успешно функционирует Рабочая группа «Ямал». В ее состав входят представители компании, Администрации Ямало-Ненецкого автономного округа, Администрации Ямальского района, общественных организаций коренных малочисленных народов Севера. В задачи Рабочей группы входит организация и ведение конструктивного диалога между промышленными предприятиями и представителями коренных малочисленных народов Севера, оперативное решение вопросов, возникающих в процессе сотрудничества, формирование объективного общественного мнения о деятельности *Газпрома* и ООО «Газпром добыча Надым». По итогам обсуждений члены Рабочей группы составляют планы мероприятий по решению возникающих проблем.

Компании *Газпрома* традиционно выделяют финансовые средства на реализацию социально значимых программ развития коренных малочисленных народов Севера. В качестве компенсации комплексного ущерба, наносимого ООО «Газпром добыча Ноябрьск» в ходе эксплуатации производственных объектов на территории муниципального округа Пуровский район, компания оказывает благотворительную финансовую поддержку социально значимых проектов Администрации Пуровского района. Возрождение национальных территорий, сохранение и развитие традиционного уклада жизни коренных народов – одно из главных направлений социальной политики. В рамках Соглашений о сотрудничестве с муниципальными образованиями предприятие оказывает финансовую помощь родоплеменным общинам Еты-Яля, Дянки-Кой, Пяко-Пуровской общине.

ООО «Газпром добыча Уренгой» реализует комплексные мероприятия по защите среды обитания и традиционного образа жизни коренных малочисленных народов Севера. В рамках соглашений о сотрудничестве с администрациями Пуровского, Надымского и Красноселькупского районов компания активно участвует в социально-экономическом развитии проживающих на данных территориях народов. При разработке своих лицензионных участков ООО «Газпром добыча Уренгой» максимально рационально использует сырьевые, материальные и энергетические ресурсы, предотвращая загрязнение окружающей среды, повышая уровень экологической безопасности и бережно сохраняя условия для развития традиционных отраслей сельского хозяйства и быта местных жителей. Взамен угодий, изымаемых на период строительства производственных и инфраструктурных объектов, ООО «Газпром добыча Уренгой» возмещает причиненные убытки, включая компенсацию упущенной выгоды. В 2010 г. в связи с временным изъятием из сельскохозяйственного оборота оленьих пастбищ, принадлежащих совхозу «Пуровский» и ЗАО «Ныдинское», было перечислено более 9 млн руб.

В целях компенсации ущерба, наносимого природной среде и объектам животного мира в ходе строительства и эксплуатации вахтового поселка на Варандее и ЛЭП в течение 2011–2017 гг., между ООО «Газпром нефть шельф» и СПК «Колхоз «Ерв» заключен договор на сумму 1,7 млн руб. Компания создает возможности трудоустройства для местных жителей. Так, генеральный подрядчик по строительству перевалочной базы на Варандее ООО «ДСМУ-Газстрой» приняло на работу 20 человек из числа местных жителей.

*Газпром* также стремится своевременно решать возникающие вопросы коренных малочисленных народов Севера, проживающих на территории Сахалинской области. В ходе обсуждения реализации первого Плана содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области и разработки второго Плана содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области на 2011–2015 гг. было проведено два раунда консультаций с заинтересованными сторонами. По итогам конференции «О перспективах дальнейшего взаимодействия в рамках второго «Плана содействия», проведенной в ноябре 2010 г., председатель Регионального совета уполномоченных коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области подписал заявление о согласии со вторым «Планом содействия» и подписании нового трехстороннего соглашения о его реализации.

В 2011 г. «План содействия» обсуждался в ходе двух раундов консультаций и был представлен на круглом столе с участием представителей Всемирного банка и Международной финансовой корпорации. Опыт трехстороннего сотрудничества по «Плану содействия» компании Sakhalin Energy был одобрен как лучшая мировая практика на 10-й ежегодной сессии Постоянного форума ООН по вопросам коренных народов в мае 2011 г.

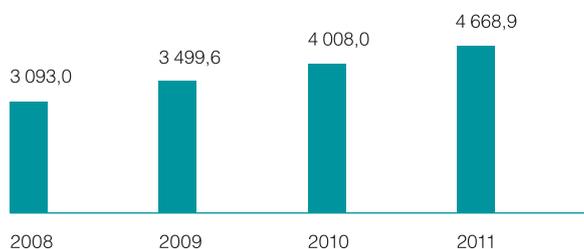
## 11.4. Социальные и благотворительные программы

ОАО «Газпром» традиционно принимает активное участие в проектах, направленных на возрождение национальных ценностей и поддержание культурных традиций. Спонсорская и благотворительная деятельность *Газпрома* направлена на поддержку спорта, культуры, образования, науки и других сфер общественной жизни.

Ежегодно компании *Группы Газпром* выделяют значительные финансовые ресурсы для оказания благотворительной и спонсорской поддержки. При этом основными объектами и направлениями оказания финансовой помощи являются:

- некоммерческие и общественные организации;
- поддержка бывших военнослужащих, сотрудников правоохранительных органов и ветеранов;
- строительство и модернизация объектов образования, культуры, спорта, здравоохранения и другого назначения, принадлежащих сторонним организациям;
- религиозные организации;
- органы государственной власти и местного самоуправления;
- поддержка национальных общин.

### Объем оказания благотворительной помощи компаниями, входящими в границы Отчета, в 2008—2011 гг., млн руб.



В 2011 г. продолжено сотрудничество со спортивными федерациями. ОАО «Газпром» выступает генеральным спонсором Всероссийской федерации художественной гимнастики, Союза биатлонистов России, Российского футбольного союза, Всероссийской федерации гребли на байдарках и каноэ, а также Футбольного клуба «Зенит». Компания оказала спонсорскую поддержку Всероссийской федерации волейбола, Российской шахматной федерации, Международной федерации дзюдо. С 2011 г. ОАО «Газпром» финансирует проведение соревнований по конному спорту.

При спонсорской поддержке ОАО «Газпром» ежегодно проводится международный теннисный турнир Saint Petersburg Open. Благодаря спонсорской поддержке ООО «Газпром трансгаз Казань» в г. Казани проведены скачки на приз Президента Российской Федерации. Силами ООО «Газпром инвест Восток» на Камчатке построен современный биатлонный комплекс, в котором ежегодно проводятся международные соревнования по биатлону на «Кубок Газпрома памяти В. Фатьянова».

ОАО «Газпром» традиционно реализуются проекты, связанные с поддержкой отечественного образования, в том числе с РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, Высшей школой менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета и другими вузами.

*Газпром* ежегодно поддерживает общественные проекты, направленные на развитие культуры, выступает спонсором проведения выставок и концертов. В 2010 г. при содействии *Газпрома* в Третьяковской галерее прошел цикл концертов «Шедевры в окружении шедевров», состоялась выставка «Святая

Русь» в Лувре, были организованы концерты в Малом зале Московской государственной консерватории им. П.И. Чайковского.

При поддержке ОАО «Газпром» в конце 2011 г. в Государственном музее изобразительных искусств им. А.С. Пушкина с успехом прошла выставка «Синий всадник», в г. Санкт-Петербурге – I Международный форум «Искусство и реальность», а также концерты Национального филармонического оркестра России под управлением Владимира Спивакова, Государственного академического ансамбля народного танца им. Игоря Моисеева, гастрольный балетный фестиваль «Русские сезоны XXI век» по городам России и за рубежом.

Компании Группы Газпром принимают активное участие в сохранении культурно-исторического наследия русских городов. В сентябре 2010 г. в исторической части г. Ярославля был открыт памятник «1000-летие города Ярославля». Среди наиболее масштабных проектов Группы – реставрация Китайского дворца в г. Ораниенбауме. В ноябре 2010 г. ООО «Газпром трансгаз Санкт-Петербург» как оператор этого проекта удостоено почетного диплома «За поддержку музеев» премии «Музейный Олимп», учрежденной Комитетом по культуре и Межведомственным музейным советом за вклад в развитие музеев и музейного дела в г. Санкт-Петербурге.

В рамках поддержки Русской православной церкви оказывается помощь в строительстве храма Животворящей Троицы в г. Петропавловске-Камчатском, восстановлении Воскресенского Ново-Иерусалимского ставропигиального мужского монастыря, Харлампиевского храма в г. Иркутске, устройению иконостаса в Успенском соборе г. Астаны (Казахстан).

#### Программа «Газпром – детям»

Одним из ключевых социальных проектов ОАО «Газпром» является программа «Газпром – детям», направленная на создание условий для гармоничного духовного и физического развития детей и подростков с помощью их вовлечения в спортивные секции, творческие и самодеятельные кружки.

В реализации Программы, охватывающей 72 региона страны, принимают участие 38 дочерних обществ и организаций ОАО «Газпром», 50 региональных газовых компаний, входящих в структуру ООО «Газпром межрегионгаз». В рамках Программы Газпром реализует следующие мероприятия:

- строит и реконструирует спортивные комплексы, дворовые многофункциональные спортивные площадки;
- обеспечивает набор и поддержку тренеров и преподавателей, закупает необходимое оборудование для организации детских и юношеских спортивных секций, кружков творчества и самодеятельности;
- организывает фестивали и спортивные состязания по всей стране.

Реализация Программы начата в 2006 г. К середине 2012 г. построено и реконструировано 714 спортивных объектов, среди которых оздоровительные комплексы, стадионы, футбольные поля, бассейны, игровые площадки, детские базы отдыха, позволяющие ежедневно заниматься физкультурой и спортом более чем 90 тыс. человек. Еще 101 спортивный объект находится на стадии строительства. В целом на реализацию программы «Газпром – детям» направлено 17,8 млрд руб.

В рамках Программы только одно дочернее предприятие – ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» – возвело 47 детских спортивных объектов в северокавказских республиках, лидирующих в стране по приросту населения. Среди наиболее крупных объектов, построенных в ходе реализации Программы, можно выделить многофункциональный спортивный комплекс в г. Бугульме, возведенный ООО «Газпром трансгаз Казань» и открытый в 2010 г. в присутствии Председателя Правления ОАО «Газпром» А.Б. Миллера и Президента Республики Татарстан Р.Н. Минниханова.

Важным направлением благотворительной деятельности компаний Группы Газпром является поддержка детских домов. Так, сотрудники ООО «Газпром инвест Запад» принимают активное участие в жизни Тихвинского детского дома (Ленинградская область), а ЗАО «Ямалгазинвест» оказывает помощь специализированному детскому дому № 11 для детей-сирот, детей, оставшихся без родителей, и детей с ограниченными возможностями. Под патронатом структурных подразделений ООО «Газпром добыча Астрахань» находятся 15 детских учреждений специального образования Астраханской области.

Поддержка национальной культуры многочисленных народов, проживающих в регионах России, – важный аспект социальной и благотворительной деятельности *Газпрома*. В целях поощрения и популяризации народного творчества *Газпром* регулярно проводит корпоративный фестиваль «Факел» с участием самодельных творческих коллективов как дочерних обществ *Компании*, так и предприятий-партнеров. Фестиваль начиная с 2007 г. вышел на международный уровень – его лауреаты участвуют в гастролях, которые организуются совместно с участниками аналогичного творческого фестиваля, проводимого китайской компанией CNPC. В 2011 г. финальные мероприятия фестиваля «Факел» были проведены в г. Геленджике с участием представителей *Газпрома*, CNPC и французской компании GDF SUEZ.

В рамках подготовки к Олимпийским играм 2014 г. ОАО «Газпром» реализует программу «Газпром-2014», которая предусматривает строительство и эксплуатацию спортивных, инфраструктурных и энергетических объектов в г. Сочи.

*Группа* участвует в строительстве совмещенного лыжно-биатлонного комплекса, расположенного на хребте Псехако близ поселка Красная Поляна. Для комфорта участников соревнований по лыжным гонкам и биатлону ОАО «Газпром» возводит рядом с совмещенным комплексом горную деревню для проживания спортсменов и расширяет инфраструктуру горно-туристического центра ОАО «Газпром» для многочисленных гостей соревнований.

Газопровод Джубга – Лазаревское – Сочи, главный инфраструктурный олимпийский проект *Газпрома*, является уникальным промышленным объектом, так как 90 % этого газопровода проходит по дну Черного моря на глубине до 80 м. В целях минимизации воздействия на окружающую среду в связи со сложной геологической и сейсмической структурой региона были разработаны и утверждены специальные технические условия реализации проекта строительства.

Запуск газопровода Джубга – Лазаревское – Сочи в июне 2011 г. позволил улучшить ситуацию в газоснабжении населенных пунктов Черноморского побережья и, в частности, решить проблемы обеспечения газом Туапсинского района, где уровень газификации не превышал 5 %. Основным промышленным потребителем газопровода станет Адлерская ТЭС, которая призвана обеспечить электрической и тепловой энергией спортивные объекты Олимпиады.

## 12. Таблица GRI

В настоящем Отчете применялись показатели, рекомендуемые Руководством по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности в версии G3.1. В Отчете использованы также отдельные показатели отраслевых приложений GRI для нефтегазового и энергетического секторов (обозначены в общей таблице индексом OG и EU соответственно).

Показатель GRI	О показателе	Раскрытие показателя	Комментарии
<b>Стратегия и характеристика</b>			
1. Стратегия и анализ			
1.1.	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации, публикующей отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии	Глава 1.	
1.2.	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	Глава 4.4.	
2. Характеристика организации			
2.1.	Название организации	Глава 3.1.	
2.2.	Главные бренды, виды продукции и/или услуг	Глава 3.1.	
2.3.	Функциональная структура организации	Глава 3.1.	
2.4.	Расположение штаб-квартиры организации		г. Москва, Российская Федерация
2.5.	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	Глава 3.2. Глава 3.3.	
2.6.	Характер собственности и организационно-правовая форма	Глава 4.3.	
2.7.	Рынки, на которых работает организация	Глава 3.	
2.8.	Масштаб организации	Глава 3. Глава 5.1. Глава 5.2.	
2.9.	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода	Глава 3.1.	
2.10.	Награды, полученные за отчетный период	Глава 4.2.	
EU1	Установленная мощность в разбивке по источникам энергии и географическим рынкам	Глава 5.2.	
EU2	Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и географическим условиям	Глава 5.2.	Частично раскрыт
3. Параметры отчета			
3.1.	Отчетный период (например, финансовый/ календарный год), к которому относится представленная информация	Глава 2.1.	
3.2.	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов (если таковые публиковались)	Глава 2.1.	
3.3.	Цикл отчетности	Глава 2.1.	
3.4.	Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания	Глава 14.	
3.5.	Процесс определения содержания отчета	Глава 2.1.	

Показатель GRI	О показателе	Раскрытие показателя	Комментарии
3.6.	Границы отчета	Глава 2.2.	
3.7.	Ограничения области охвата или границ отчета	Глава 2.2.	
3.8.	Основания для включения в отчет данных по совместным предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями	Глава 2.2.	
3.9.	Методы измерения данных и расчетов, включая предположения и методики, использованные для подготовки показателей и другой информации, включенной в отчет	Глава 2.1.	
3.10.	Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок		В связи с расширением границ Отчета для сопоставимости данные по ряду показателей за 2008–2009 гг. приведены по Группе Газпром.
3.11.	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения, примененных в отчете	Глава 2.2.	
3.12.	Таблица, указывающая расположение стандартных элементов в отчете	Глава 12.	
3.13.	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета	Глава 2.1.	
4. Управление, обязательства и взаимодействие с заинтересованными сторонами			
4.1.	Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи, например за разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации	Глава 4.3.	
4.2.	Укажите, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании		Не является
4.3.	Для организаций, имеющих унитарный Совет директоров, укажите количество независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании	Глава 4.3.	По состоянию на 31 декабря 2011 г. статус независимого директора имели Т.А. Кулибаев и В.А. Мусин.
4.4.	Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации	Глава 4.3.	
4.5.	Связь между выплатами членам высшего исполнительного руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства и старшим руководителям (включая выходные пособия) и результатами деятельности организации (включая социальные и экологические результаты)	Глава 4.3. Глава 8.3.	
4.6.	Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов	Глава 4.3.	
4.7.	Процессы определения квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа для определения стратегии организации по экономическим, экологическим и социальным темам (устойчивого развития)		Квалификация и компетентность определяется исходя из опыта работы кандидатов на пост члена Совета директоров. Компания не применяет специальных критериев для определения квалификации по экологическим или социальным темам.
4.8.	Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации	Глава 4.3.	

Показатель GRI	О показателе	Раскрытие показателя	Комментарии
4.9.	Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свою экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею, включая риски и возможности, а также следование или соответствие международным стандартам, кодексам корпоративного поведения и принципам	Глава 4.3.	
4.10.	Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации	Глава 4.1.	
4.11.	Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности и каким образом	Глава 6.1.	
4.12.	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	Глава 4.2. Глава 6.3.	
4.13.	Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов	Глава 4.2.	
4.14.	Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	Глава 4.2.	
4.15.	Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	Глава 4.2.	
4.16.	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	Глава 4.2.	
4.17.	Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе посредством своей отчетности	Глава 4.2. Глава 4.3.	
<b>Сведения о подходах в области менеджмента</b>			
DMA EC	Подходы в области менеджмента в отношении экономических аспектов	Глава 5.3.	
EU6	Подходы по обеспечению краткосрочной и долгосрочной надежности и доступности электроэнергии	Глава 5.2. Глава 5.3.	Частично раскрыт
EU8	НИОКР и финансирование программ, направленных на обеспечение надежности поставок электроэнергии и содействие устойчивому развитию	Глава 10.1. Глава 10.3.	
DMA EN	Подходы в области менеджмента в отношении экологических аспектов	Глава 6.1.	
DMA LA	Подходы в области менеджмента в отношении организации труда	Глава 8.1.	
EU14	Программы и процессы по привлечению и сохранению высококвалифицированной рабочей силы	Глава 8.3.	
EU16	Политики и процедуры в области охраны труда и безопасности деятельности штатного персонала, а также сотрудников подрядчиков и субподрядчиков	Глава 9.1. Глава 9.3.	
DMA HR	Подходы в области менеджмента в отношении прав человека	Глава 8.1.	
DMA SO	Подходы в области менеджмента в отношении общества	Глава 4.2. Глава 11.1. Глава 11.3.	
DMA PR	Подходы в области менеджмента в отношении ответственности за продукцию	Глава 6.1.	

Показатель GRI	О показателе	Раскрытие показателя	Комментарии
<b>Показатели экономической результативности</b>			
Аспект: экономическая результативность			
EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам	Глава 5.3.	
EC2	Финансовые аспекты и другие риски и возможности для деятельности организации в связи с изменением климата	Глава 6.3.	
EC3	Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами	Глава 8.3.	Частично раскрыт
Аспект: присутствие на рынках			
EC5	Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации	Глава 8.3. Глава 8.4.	Частично раскрыт
EC6	Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации	Глава 11.1.	Частично раскрыт
EC7	Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, нанятых из местного населения, в существенных регионах деятельности организации	Глава 11.1.	Частично раскрыт
Аспект: непрямые экономические воздействия			
EC8	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага, посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия	Глава 11.3. Глава 11.4.	
EC9	Понимание и описание существенных не-прямых экономических воздействий, включая область влияния	Глава 11.1.	
OG1	Объем добычи и подтвержденных запасов в разбивке по типу	Глава 5.2.	
EU10	Планируемый объем ввода мощности в соответствии с прогнозируемым спросом на электроэнергию в долгосрочном периоде с разбивкой по источникам и режимам регулирования	Глава 5.2.	Частично раскрыт
EU11	Средний коэффициент использования установленной мощности тепловых электростанций в разбивке по источникам энергии и режимам регулирования	Глава 5.2.	
<b>Показатели экологической результативности</b>			
Аспект: энергия			
EN3	Прямое использование энергии с указанием первичных источников	Глава 7.1.	Частично раскрыт
EN4	Косвенное использование энергии с указанием первичных источников	Глава 7.1.	Частично раскрыт
OG2	Общий объем инвестиций в объекты возобновляемой энергетики	Глава 7.2.	Частично раскрыт

Показатель GRI	О показателе	Раскрытие показателя	Комментарии
OG3	Общий объем произведенной возобновляемой энергии в разбивке по источнику		Группа использует возобновляемые источники энергии, в частности солнечные модули, ветрогенератор и термоэлектрический генератор для энергообеспечения телемеханики газовых скважин на Ямбургском ГКМ. Объемы производимой энергии незначительны.
EN5	Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности	Глава 7.1.	
EN6	Инициативы по предоставлению энергоэффективных или основанных на использовании возобновляемой энергии продуктов и услуг и снижение потребности в энергии в результате этих инициатив	Глава 7.2.	
EN7	Инициативы по снижению косвенного энергопотребления и достигнутое снижение	Глава 7.1.	
Аспект: вода			
EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	Глава 6.5.	
EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Глава 6.5.	Частично раскрыт
Аспект: биоразнообразие			
EN11	Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающих к таким территориям	Глава 6.6.	Частично раскрыт
EN12	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ	Глава 6.6.	Частично раскрыт
EN13	Сохраненные или восстановленные места обитания	Глава 6.6.	Частично раскрыт
EN14	Стратегии, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразии	Глава 6.4. Глава 6.6.	
OG4	Количество и доля производственных объектов, оказывающих существенное воздействие на биоразнообразии, для которых проводится оценка и мониторинг такого воздействия	Глава 6.6.	Частично раскрыт
Аспект: выбросы, сбросы и отходы			
EN16	Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы	Глава 6.3.	Частично раскрыт
EN18	Инициативы по снижению выбросов парниковых газов и достигнутое снижение	Глава 6.3. Глава 7.1.	Частично раскрыт
EN20	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы	Глава 6.5.	
EN21	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Глава 6.5.	
EN22	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Глава 6.5.	
EN23	Общее количество и объем существенных разливов	Глава 9.4.	Частично раскрыт
OG6	Объемы вентилирования и сжигания углеводородов на факелах	Глава 7.2.	
OG7	Общее количество отходов бурения (бурового раствора и бурового шлама) и подходы к их утилизации и размещению	Глава 6.5.	Частично раскрыт

Показатель GRI	О показателе	Раскрытие показателя	Комментарии
EN24	Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III к Базельской конвенции, и доля отходов, перевезенных между странами		Компании Группы Газпром не импортируют и не экспортируют опасные отходы. О переработке отходов см. EN22.
Аспект: соответствие требованиям			
EN28	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Глава 6.4.	
Аспект: транспорт			
EN29	Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	Глава 6.5.	
Аспект: общие			
EN30	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типу	Глава 6.4.	
<b>Показатели результативности в области организации труда</b>			
Аспект: занятость			
LA1	Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону	Глава 8.2.	Частично раскрыт
LA2	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастным группам, полу и региону	Глава 8.2.	Частично раскрыт
EU18	Процент работников подрядных и субподрядных организаций, которые прошли обучение по вопросам охраны труда и безопасности деятельности	Глава 9.3.	Все работники подрядчиков, осуществляющие деятельность на опасных промышленных объектах, проходят обучение по ОТ и ПБ.
LA3	Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности	Глава 8.3. Глава 8.4.	
Аспект: взаимоотношения сотрудников и руководства			
LA4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами		Коллективными договорами охвачено 84 % сотрудников компаний Группы Газпром, входящих в границы Отчета.
LA5	Минимальный период (периоды) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении		Группа полностью соблюдает требования законодательства в области сроков уведомления работников о значительных изменениях.
Аспект: здоровье и безопасность на рабочем месте			
LA6	Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и работников организации, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте	Глава 9.1.	Профессиональные союзы, действующие практически во всех компаниях Группы, представляют работников в совместных комитетах по охране труда и здоровья на рабочем месте. См. также LA4.
LA7	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам	Глава 9.6.	Частично раскрыт

Показатель GRI	О показателе	Раскрытие показателя	Комментарии
LA9	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Глава 9.1.	
Аспект: обучение и образование			
LA10	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год в разбивке по категориям сотрудников	Глава 8.3.	Частично раскрыт
Аспект: разнообразие и равные возможности			
LA13	Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастным группам, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия	Глава 4.3.	
LA14	Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников		Базовые оклады работников обоих полов равны.
<b>Показатели результативности в области прав человека</b>			
Аспект: практики инвестирования и закупок			
HR1	Процент и общее число существенных инвестиционных соглашений, включающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оценку с точки зрения прав человека		Группа не осуществляет подобную оценку инвестиционных соглашений.
HR2	Доля существенных поставщиков и подрядчиков, прошедших оценку с точки зрения прав человека, и предпринятые действия		Группа не осуществляет подобную оценку поставщиков и подрядчиков.
Аспект: недопущение дискриминации			
HR4	Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия		В отчетном периоде Группа не выявила случаев дискриминации.
Аспект: исключение детского труда			
HR6	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда		Группа не использует детский труд.
Аспект: предотвращение принудительного и обязательного труда			
HR7	Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда		Группа Газпром не использует принудительный или обязательный труд.
Аспект: права коренных и малочисленных народов			
HR9	Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных малочисленных народов, и предпринятые действия	Глава 11.3.	В отчетном периоде случаи нарушения, затрагивающие права коренных малочисленных народов, выявлены не были.
OG9	Операционная деятельность, в ходе осуществления которой затрагиваются интересы коренных и малочисленных народов и проводятся специальные мероприятия по взаимодействию	Глава 11.3.	

Показатель GRI	О показателе	Раскрытие показателя	Комментарии
<b>Показатели результативности в области взаимодействия с обществом</b>			
Аспект: сообщество			
SO1	Характер, сфера охвата и результативность любых программ и практических подходов, оценивающих воздействия деятельности организации на сообщества и управляющих этим воздействием, включая начало деятельности, ее осуществление и завершение	Глава 11.	
SO9	Действия, связанные с существенным потенциальным или действительным негативным влиянием на сообщество	Глава 11.1. Глава 11.3.	
SO10	Меры предотвращения и регулирования действий, связанных с существенным потенциальным или действительным негативным влиянием на сообщество	Глава 11.1. Глава 11.3.	
OG10	Количество и описание существенных конфликтов с местными сообществами и коренным населением	Глава 11.3.	
Аспект: коррупция			
SO2	Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией		<i>Группа</i> не проводила подобный анализ в отчетном периоде.
SO3	Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации		Несмотря на то, что подобное обучение проводилось в отчетном периоде, данный показатель не рассчитывается.
SO4	Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции		В отчетном периоде случаи коррупции не выявлены.
Аспект: государственная политика			
SO5	Позиция в отношении государственной политики и участие в формировании государственной политики и лоббирование	Глава 4.2.	
SO6	Общее денежное выражение финансовых и натуральных пожертвований политическим партиям, политикам и связанным с ними организациям в разбивке по странам		<i>Группа</i> не оказывает финансовую поддержку политическим партиям.
Аспект: препятствие конкуренции			
SO7	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции, практические подходы по недопущению монополистической практики и их результаты		См. SO8.
Аспект: соответствие требованиям			
SO8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Глава 5.2. Глава 6.1.	В газовом сегменте существенных штрафов за несоблюдение законодательства в отчетном периоде наложено не было. Информация об отдельных менее существенных санкциях изложена в главах 5.2. и 6.1.

Показатель GRI	О показателе	Раскрытие показателя	Комментарии
			На ОАО «Газпром нефть» был наложен штраф в размере 979 млн руб. в связи с установлением завышенных цен на керосин и дизельное топливо во временном промежутке конец 2010 г. – начало 2011 г., а также созданием дискриминационных условий на топливном рынке. Учитывая добровольное устранение нарушений со стороны ОАО «Газпром нефть», сумма штрафа определена как минимально возможная, в размере 1,1 % от выручки ОАО «Газпром нефть» в 2010 г. от реализации дизельного топлива и авиакеросина. Предписание со стороны ФАС по данному делу не выдавалось. См. также EN28.
OG12	Операционная деятельность, в ходе которой имело место вынужденное переселение, количество переселенных домовладений в каждом из случаев и описание осуществленного воздействия на их жизнедеятельность		В течение отчетного периода случаи вынужденного переселения выявлены не были.
OG13	Количество инцидентов, связанных с безопасностью производственных процессов, с разбивкой по направлениям деятельности	Глава 9.2.	Частично раскрыт
<b>Показатели результативности в области ответственности за продукцию</b>			
PR1	Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оценивается для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам	Глава 6.1.	Вопросы безопасности для потребителей услуг газоснабжения и нефтепродуктообеспечения рассматриваются при проектировании объектов и в рамках производственного контроля при реализации такой деятельности.
Аспект: неприкосновенность частной жизни потребителя			
PR8	Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях		В отчетном периоде <i>Газпром</i> не получал подобных жалоб.
Аспект: соответствие требованиям			
OG14	Объем биотоплива, произведенного и реализованного в соответствии с критериями устойчивого развития	Глава 7.2.	Частично раскрыт. См. OG2.

### 13. Глоссарий основных сокращений и условных наименований, используемых в Отчете

АГНКС	Автомобильная газонаполнительная компрессорная станция
АЗС	Автозаправочная станция
АТР	Азиатско-Тихоокеанский регион
Газпром, Группа Газпром, Группа	Совокупность компаний, состоящая из ОАО «Газпром» (головная компания) и его дочерних обществ
Газпром энергохолдинг	ООО «Газпром энергохолдинг» и консолидированные под его управлением общества (ОАО «Мосэнерго», ОАО «ТГК-1» и ОАО «ОГК-2»)
ГКМ	Газоконденсатное месторождение
ГПЗ	Газоперерабатывающий завод
ГПА	Газоперекачивающий агрегат
ГРС	Газораспределительная система
Группа Газпром нефть, Газпром нефть	ОАО «Газпром нефть» и его дочерние общества
ГТС	Газотранспортная система
Долл.	Доллар США
ДПМ	Договор предоставления мощности
ЕСГ	Единая система газоснабжения
ИСУР	Интегрированная система управления рисками
КИУМ	Коэффициент использования установленных мощностей
Компания	ОАО «Газпром»
КПГ	Компримированный природный газ
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КС	Компрессорная станция
КСУР	Комплексная система управления рисками
ЛЧ	Линейная часть магистрального газопровода
МЛСП	Морская ледостойкая стационарная платформа
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности

НГКМ	Нефтегазоконденсатное месторождение
НДС	Налог на добавленную стоимость
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ООС	Охрана окружающей среды
ОТ и ПБ	Охрана труда и промышленная безопасность
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ППБУ	Полупогружная плавучая буровая установка
ПХГ	Подземное хранилище газа
РКИК ООН	Рамочная конвенция ООН по изменению климата
Россия, РФ	Российская Федерация
Руб.	Рубль РФ
СНГ	Содружество Независимых Государств
СНФПО	Система непрерывного фирменного профессионального образования
СПГ	Сжиженный природный газ
СРТО	Северные районы Тюменской области
Страны БСС	Бывшие республики СССР, кроме Российской Федерации
СУГ	Сжиженный углеводородный газ
СЦП	Стратегический целевой показатель
СЭМ	Система экологического менеджмента
т у. т.	Тонна условного топлива (угольный эквивалент). Равна 877 м <sup>3</sup> природного газа, 0,7 т нефти и газового конденсата
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТЭР	Топливо-энергетические ресурсы
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации

---

## 14. Контакты

### **ОАО «Газпром»**

ул. Наметкина, д. 16, г. Москва, ГСП-7, Российская Федерация, 117997

[www.gazprom.ru](http://www.gazprom.ru)

### **Департамент по информационной политике**

#### **Отдел общественных связей**

Телефон: (495) 719-32-82, 719-12-83

Факс: (495) 718-63-85

### **Департамент по управлению имуществом и корпоративным отношениям**

#### **Отдел по работе с акционерами**

Телефон: (495) 719-49-86, 719-27-86

Факс: (495) 719-39-37

### **Финансово-экономический департамент**

#### **Отдел по работе с инвесторами**

Телефон: (495) 719-25-89

Факс: (495) 719-35-41