

# Экологический отчет ОАО «Щуровский цемент» за 2008–2009 гг.



# Аннотация

Первый Экологический отчет ОАО «Щуровский цемент» за 2008–2009 гг. (далее – Отчет) содержит информацию о воздействии завода на окружающую среду (за отчетный период с 01.01.2008 по 31.12.2009) и планы на будущее в области устойчивого развития и управления экологическим воздействием. Границы Отчета включают в себя данные и показатели относительно деятельности одного завода – ОАО «Щуровский цемент».

В основе Отчета лежит понимание того, что применительно к каждому цементному производству в обществе предъявляются разнообразные требования и ожидания в области экологии, и для осуществления успешной долгосрочной деятельности необходим постоянный учет этих ожиданий.

В Отчете представлена информация по следующим темам: основные сведения о Компании, экологическое воздействие завода и управление им, инициативы в сфере природоохранной деятельности, ответственность завода, взаимодействие с заинтересованными сторонами, мировая экологическая повестка и ее место в деятельности ОАО «Щуровский цемент». Особое внимание в Отчете уделено Проекту «Реконструкция и техническое перевооружение цементного завода ОАО «Щуровский цемент» в г. Коломна» и планам завода после запуска новой производственной линии.

Отчет включает планы и обязательства завода по управлению экологическим воздействием, которые были определены с учетом интересов и пожеланий, высказанных заинтересованными сторонами на Диалогах при подготовке Отчета.

Отчет подготовлен на основе Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI (версия G3), материалов протокола GRI в отрасли «Строительная индустрия и девелопмент» (CRESS), требований Всемирного Совета предпринимателей по устойчивому развитию (WBCSD) и корпоративных стандартов по отчетности Holcim Group.

В рамках подготовки данного документа проводились два Диалога с заинтересованными сторонами и Общественные слушания, по результатам которых Отчет был дополнен существенной информацией. Общественное заверение Отчета проводилось представителями заинтересованных сторон с использованием стандартов AA1000SES и AA1000AS. Текст Заключения об общественном заверении Отчета, а также информация о ходе публичных мероприятий приведены в Главе 6 «Участие заинтересованных сторон в подготовке Отчета». Планы и обязательства, принимаемые заводом на себя в рамках настоящего Отчета, представлены в Главе 7, а также приведены в составе Меморандума о сотрудничестве в области экологии и защиты окружающей среды (Приложение 2).

ОАО «Щуровский цемент» планирует выпустить следующий нефинансовый отчет за 2011 г. в соответствии с Руководством по отчетности в области устойчивого развития GRI (включая сферы социального, экономического и экологического воздействия) – летом 2012 г.

Данный Отчет издан на русском языке тиражом 1000 экземпляров. Электронная версия размещена на корпоративном сайте Компании [www.acem.ru](http://www.acem.ru).

## Экологический отчет ОАО «Щуровский цемент» за 2008–2009 гг.

Департамент по коммуникациям  
и связям с общественностью  
ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ»  
(Holcim Group)

Телефон: +7 495 730 78 50  
Факс: + 7 495 730 78 51  
[Corporate.News@acem.ru](mailto:Corporate.News@acem.ru)

**Верстка:**  
Ирина Зыкова

**Иллюстрации:**  
Полина Журавлева

**Печать:**  
АМА-ПРЕСС

Отпечатано в России  
© ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ»  
(Holcim Group)  
Россия, 2010

# Содержание

|                                                                                       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Глава 1. О заводе .....</b>                                                        | <b>6</b>  |
| 1.1. Основные сведения о заводе и его роль на рынке и в отрасли                       | 7         |
| 1.2. Территория завода и схема производства                                           | 9         |
| 1.3. Система управления и стратегические приоритеты развития завода                   | 10        |
| 1.4. Производственно-экономические показатели завода                                  | 11        |
| 1.5. Воздействие завода на социально-экономическое развитие территории присутствия    | 12        |
| <b>Глава 2. Устойчивое развитие и общественная повестка по вопросам экологии.....</b> | <b>14</b> |
| 2.1. Локальная экологическая повестка                                                 | 15        |
| 2.2. Мировая экологическая повестка и устойчивое развитие                             | 17        |
| 2.3. Публичная позиция по вопросам экологического воздействия                         | 19        |
| <b>Глава 3. Экологическое воздействие завода .....</b>                                | <b>20</b> |
| 3.1. Результаты воздействия на окружающую среду в 2008–2009 гг.                       | 21        |
| 3.1.1. Использование сырья                                                            | 21        |
| 3.1.2. Потребление энергии                                                            | 23        |
| 3.1.3. Использование альтернативного топлива                                          | 23        |
| 3.1.4. Выбросы в атмосферу                                                            | 24        |
| 3.1.5. Водопользование                                                                | 26        |
| 3.1.6. Экологическое воздействие транспорта                                           | 27        |
| 3.1.7. Утилизация отходов                                                             | 28        |
| 3.1.8. Влияние на биоразнообразие                                                     | 28        |
| 3.2. Эксплуатация карьера                                                             | 31        |
| <b>Глава 4. Управление экологическим воздействием завода .....</b>                    | <b>34</b> |
| 4.1. Организационная структура управления и экологическая политика                    | 35        |
| 4.2. Система экологического менеджмента                                               | 36        |



|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| 4.3. Практика управления промышленными отходами завода                          | 37 |
| 4.4. Государственный экологический контроль и экологические платежи завода      | 38 |
| 4.5. Взаимодействие со стейкхолдерами по экологическим вопросам в 2008–2009 гг. | 40 |

|                                                                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Глава 5. Проект реконструкции и технического перевооружения ОАО «Щуровский цемент».....</b>                            | <b>42</b> |
| 5.1. Описание Проекта                                                                                                     | 43        |
| 5.2. Экологическая результативность Проекта                                                                               | 45        |
| 5.3. Эффект от реализации Проекта для региона                                                                             | 49        |
| 5.4. Сотрудничество с заинтересованными сторонами в рамках реализации Проекта реконструкции и технического перевооружения | 50        |

|                                                                                                                                                                        |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Глава 6. Участие заинтересованных сторон в подготовке Отчета и его общественное заверение .....</b>                                                                 | <b>52</b> |
| 6.1. Протокол Диалога с заинтересованными сторонами по теме: «Требования к раскрытию информации цементными компаниями в России по вопросам экологического воздействия» | 53        |
| 6.2. Протокол Диалога с заинтересованными сторонами по теме: «Экологическая ответственность предприятий микрорайона Щурово г. Коломна».                                | 57        |
| 6.3. Протокол Общественных слушаний по Экологическому Отчету ОАО «Щуровский цемент» за 2008–2009 гг.                                                                   | 61        |
| 6.4. Заключение об общественном заверении Отчета                                                                                                                       | 65        |

|                                                     |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|
| <b>Глава 7. Планы и обязательства Компании.....</b> | <b>67</b> |
|-----------------------------------------------------|-----------|

|                                                                                                       |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Приложение № 1. Сводная таблица показателей, использованных в Отчете .....</b>                     | <b>68</b> |
| <b>Приложение № 2. Меморандум о сотрудничестве в области экологии и охраны окружающей среды .....</b> | <b>72</b> |
| <b>Приложение № 3. Глоссарий и сокращения .....</b>                                                   | <b>74</b> |



## Обращение Генерального директора ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» (Holcim Group)

Дорогие друзья!

ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» является владельцем контрольного пакета акций Щуровского цементного завода. Мажоритарным акционером ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» является компания Holcim Auslandsbeteiligungs GmbH (Deutschland), входящая в Группу компаний Holcim – лидера мирового цементного производства.

Между тем, в России наш Отчет является первым подобного рода отчетом не только для нашей Компании, но и для всей российской цементной отрасли. Нам представляется важным, начиная с этого Отчета, способствовать повышению прозрачности и росту социальной ответственности цементного бизнеса в России.

Выбор приоритетных тем для Отчета происходил на основе анализа интересов заинтересованных сторон завода, а также локальной и мировой общественных повесток для цементной отрасли. Отчет ориентирован на широкий круг: жителей микрорайона Щурово г. Коломна, сотрудников завода и руководство ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ», представителей муниципальных органов власти г. Коломна и Правительство Московской области. Мы постарались отразить также темы, интересующие независимые общественные и экологические организации, государственные природоохранные органы, жителей микрорайона, клиентов и потребителей продукции, традиционных поставщиков и подрядчиков завода.

В 2008–2009 гг. мы делали достаточно много, дабы максимально снизить негативное воздействие на окружающую среду от нашего производства. В первую очередь, речь идет о запуске и реализации Проекта реконструкции и технического перевооружения завода с переходом на «сухой» способ производства цемента. Проект является типовым для Группы компаний Holcim, он прошел неоднократную проверку на эффективность и надежность в других странах. Для его реализации и адаптации в России было специально проведено множество расчетов и экспертиз, а также идентификация всех экологических аспектов деятельности завода и их оценка воздействия на окружающую среду. Оборудование, устанавливаемое на заводе, позволит не только существенно снизить выбросы, например, неорганической пыли, что является, пожалуй, самым главным запросом со стороны жителей микрорайона, но и ввести автоматизированную систему контроля промышленных выбросов.

Работая над этим Отчетом, наши эксперты ориентировались на корпоративные стандарты Holcim, который уже без малого сто лет инвестирует ресурсы и время в разработку энергоэффективных технологий и способов управления экологическим воздействием с целью достижения экологической безопасности цементного производства.

Для нас важно не только стремление к разумным инновациям. Особую ценность для нас представляет дове-

рительное и надежное сотрудничество с властями, жителями и другими компаниями г. Коломна. Мы убеждены в том, что, руководствуясь получением краткосрочной прибыли, в нашей отрасли невозможно вести успешную деятельность. Поэтому нашей целью, которую мы реализуем в этом Отчете, является прозрачность и подотчетность завода, а также постоянный открытый диалог с заинтересованными сторонами.

Предоставляя данные об экологическом воздействии ОАО «Щуровский цемент» в первом Экологическом отчете за 2008–2009 гг., мы заявляем о нашем желании открыто, последовательно и своевременно сообщать о действиях в области охраны окружающей среды и вести диалог с заинтересованными сторонами.

С уважением,  
Хория Адриан.



## Обращение Генерального директора ОАО «Щуровский цемент»

Уважаемые читатели!

ОАО «Щуровский цемент» представляет вашему вниманию первый Экологический Отчет за 2008–2009 гг. В нем представлен результат деятельности завода в области управления экологическим воздействием на окружающую среду в период 2008–2009 гг., а также наши планы и обязательства по развитию.

Мы понимаем, что несем ответственность за свое экологическое воздействие. К предприятиям цементной отрасли в обществе предъявляются повышенные требования, потому что специфика производства подразумевает неизбежное негативное влияние на окружающую среду, очевидное для всех заинтересованных сторон. Мы стремимся максимально снизить это влияние, обеспечить прозрачность и подотчетность нашего воздействия и вырабатывать совместно с заинтересованными сторонами механизмы учета их интересов.

Экологическая отчетность — это новый опыт для нашей Компании и для российской цементной отрасли и первая попытка публично определить ответственность Компании перед различными группами стейкхолдеров. В Отчете мы стремились сформулировать принципы и позицию, исходя из которых, мы строим отношения с заинтересованными сторонами: государственными органами надзора и контроля, экологическими организациями, региональными органами власти, поставщиками и подрядчиками, сотрудниками и другими.

В представленном документе отражены основные события и результаты отчетного периода. Во-первых, это реализация Проекта реконструкции и технического перевооружения ОАО «Щуровский цемент» (Глава 5). Мы понимаем обеспокоенность наших стейкхолдеров экологичностью нового производства в связи с увеличением мощности, поэтому в Отчете уделено большое внимание планам и обязательствам Компании после запуска нового производства. Во-вторых, ведется деятельность по восстановлению карьера с целью максимального снижения последствий его разработки (Глава 3.2). В-третьих, заводом с привлечением аттестованных и аккредитованных лабораторий осуществляются измерения качества атмосферного воздуха по ряду промышленных выбросов, определяется эффективность работы пылеулавливающих установок (Глава 3.1.4). В-четвертых, реагируя на международную обеспокоенность глобальным изменением климата, мы стремимся за счет различных технологических изменений производить цемент с меньшими удельными выбросами CO<sub>2</sub> (Глава 3.1.3).

Отдельное внимание в Отчете посвящено взаимодействию с заинтересованными сторонами. В рамках подготовки документа Компания провела два Диалога по темам, наиболее актуальным для заинтересованных сторон (Глава 6). На первом Диалоге завод в рамках раскрытия своего экологического воздействия попытался разработать рекомендации по отчетности в цементной отрасли России. На втором Диалоге завод

выступил с инициативой по подписанию Меморандума о сотрудничестве в области экологии и охраны окружающей среды с предприятиями микрорайона Щурово г. Коломна. Впервые позиция Компании по принятию ответственности за экологическое воздействие была озвучена на Втором Инвестиционном форуме в г. Коломна 18 мая 2010 г. и поддержана представителями власти, местного сообщества и бизнеса. Завод предложил предприятиям микрорайона координацию действий по управлению экологическим воздействием в рамках общей промышленной площадки по следующим направлениям: мониторинг экологического воздействия и состояния окружающей среды микрорайона, благоустройство микрорайона, управление производственными отходами, информирование и экологическая отчетность.

Настоящий Отчет наглядно демонстрирует, что в 2008–2009 гг. наша Компания сделала новые шаги на пути к повышению социальной и экологической ответственности и продолжает эту работу в 2010 г. Осуществляя свою деятельность, мы стремимся содействовать тому, чтобы жизнь людей в г. Коломна становилась лучше.

С уважением,  
А. И. Залеский.



## Глава 1. О заводе



**Валентина Иосифовна  
Слободенюк,**  
начальник  
отдела экологии  
и природопользования  
Администрации  
городского округа  
Коломна:

*«...ввиду планов по ужесточению экологической политики государства, теперь малым и средним предприятиям выгодно присоединиться к заводу, который будет локомотивом экологической деятельности в микрорайоне Щурово».*

## 1.1. Основные сведения о заводе и его роль на рынке и в отрасли

ОАО «Щуровский цемент» основано в 1870 г. немецким предпринимателем Эмилем Липгартом. В настоящее время производит два вида продукции – портландцемент и белый портландцемент общестроительного назначения. Вся выпускаемая продукция имеет сертификат соответствия требованиям нормативных документов на виды цемента в системе сертификации ГОСТ Р. Мажоритарным акционером ОАО «Щуровский цемент» является ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ».

### Месторасположение завода

ОАО «Щуровский цемент» расположено в микрорайоне Щурово города Коломна Московской области в 113 км к юго-востоку от Москвы. Площадь города – 65,1 км<sup>2</sup>. Микрорайон Щурово расположен в южной части г. Коломна в правобережной части р. Ока.

Основной транспортной артерией г. Коломна является федеральная трасса М5 «Урал» (Москва – Самара – Челябинск). Завод связан с этой трассой автомобильной дорогой протяженностью 1 км. Через Коломну также проходит железнодорожная магистраль Казанского направления. Грузопассажирская станция «Голутвин» и грузовая станция «Щурово» связаны подъездными путями с рядом промышленных предприятий Коломны, включая Щуровский цементный завод. Через станцию «Голутвин» имеется также выход на речной порт на р. Ока. Таким образом, Компания имеет диверсифицированные транспортные связи со своими поставщиками и потребителями.

Территория ОАО «Щуровский цемент» включает три промышленных площадки: Площадка № 1 (основная территория завода) 67,16 га и Площадка № 2 (гараж) 2,93 га – размещены компактно, а третья – Площадка № 3 (карьер) 298,3 га – находится в 4 км к юго-западу от границ основной территории завода

и сообщается с ней транспортными коммуникациями – железной и автомобильной дорогами. Территория завода расположена на землях, предоставленных в бессрочное пользование ОАО «Щуровский цемент» на основании Постановления Главы города Коломны.

### Место завода в отрасли

Основным географическим регионом сбыта продукции завода является

рынок Центрального Федерального региона РФ, в котором, в свою очередь, около 90 % занимают продажи на рынке Москвы и Московской области. Доля завода на этом рынке в 2008 г. снизилась, поскольку была остановлена часть мощностей линии по производству серого цемента для осуществления Проекта реконструкции и технического перевооружения завода, и в 2009 г. составила 6,2 %.

Рисунок 1. Структура владения Компании





### Участие завода в отраслевых ассоциациях

ОАО «Щуровский цемент» — член клуба цементников «Цемклуб», который создан 01.04.1999 г. (учредитель — Научно-исследовательский институт цементной промышленности «НИИЦемент»).

Производимый на заводе белый цемент пользуется широким спросом в России и имеет хорошие позиции на рынке страны, занимая около 36 % всего рынка России в 2009 году.

Основными потребителями являются предприятия Центрального региона Российской Федерации (г. Москва, Московская область, г. Рязань, г. Тверь) и частично Северо-Западного района (г. Санкт-Петербург и г. Вологда). К наиболее крупным партнерам ОАО «Щуровский цемент» относятся (в порядке снижения количества отгруженной продукции за 2009 г.): ОАО «ДСК-1», ООО «Тротекс», ИП Сметанко В. П., ООО «ТД «Унистром», ЗАО «Моспромстрой» и др.



Рисунок 2. Карта Коломны

Рисунок 3. Схема расположения объектов промышленной площадки мкрн. Щурово



## 1.2. Территория завода и схема производства

### Специфика и виды продукции

Основным видом продукции завода является портландцемент общестроительного назначения на основе портландского клинкера, который в зависимости от количества добавок разделяется на следующие марки портландцемента:

- ПЦ 400 – Д20 ГОСТ 10178-85;
- ЦЕМ I 42,5Н ГОСТ 31108-2003;
- ЦЕМ I 42,5Б ГОСТ 31108-2003;
- ЦЕМ II/В-Ш 32,5Н ГОСТ 31108-2003;
- ПЦБ1-500 – Д0 ГОСТ 965-89.

### Технологическая схема производства цемента

На заводе работают две технологические линии – по производству белого и серого цемента «мокрым» способом. В отчетный период (2008–2009 гг.) производство белого цемента продолжалось, в то время как линия по производству серого цемента была остановлена для осуществления строительства новой технологической линии по «сухому» способу производства (Глава 5).

Процесс производства цемента состоит из следующих последовательных этапов: добыча сырья в карьере, его дробление и обжиг, получение клинкера

(промежуточного продукта: обожженной смеси известняка с другими компонентами), внесение добавок, помол и получение цемента. После этого происходит фасовка продукции и отгрузка потребителю автомобильным и железнодорожным транспортом.

В качестве топлива во вращающихся печах обжига клинкера используется, в основном, природный газ. Часть традиционного топлива может быть заменена альтернативным топливом, в качестве которого служат отработанное масло, растворители, отработанные покрышки, пластики, отходы от красильных, бумажных, пищевых производств и др., для подачи которого существует специальная установка.

### Выбросы в процессе производства:

в процессе обжига сырьевого шлама, в атмосферу выбрасываются: диоксид углерода, оксид углерода, диоксид азота, бензапирен, сернистый ангидрид, пары воды и клинкерная пыль. Выбросы пыли происходят также на этапах сушки и транспортировки минеральных добавок, помола клинкера в цементных мельницах и транспортировки

его на следующий этап производства. На значимых источниках выбросов неорганической пыли устанавливаются очистные установки – электрофильтры или рукавные фильтры (Глава 3).

### При «мокрым» способе производства цемента

помол цементного сырья производится с использованием воды. Влажный сырьевой шлам на основе известняка и глины подается в печь, где при температуре порядка 1800°С происходит обжиг сырьевой смеси с образованием портландцементного клинкера.

### При «сухом» способе производства цемента

дробленое сырье высушивают, а затем тонко измельчают. Сырьевую муку доводят до нужного химического состава и обжигают в печах при температуре около 1500°С.

По реализуемому Проекту реконструкции и технического перевооружения завода (Глава 5) осуществляется установка новой технологической линии по производству серого цемента «сухим» способом. По производству белого цемента технологический процесс остается без изменений.



Установка конвейера позволяет сократить не только затраты на транспортировку сырья, но и снизить загрязнение природной среды.

В процессе обжига сырьевой муки в атмосферу выбрасываются: диоксид углерода, оксид углерода, диоксид азота, бензапирен, серни-

стый ангидрид, пары воды и клинкерная пыль. Выбросы пыли происходят также на этапах сушки и транспортировки добавок, помола клинкера в цементных мельницах и транспортировки его на следующий этап производства. На значимых источниках выбросов неорганической пыли устанавливаются очистные установки – рукав-

ные фильтры. Суммарное их число на новом заводе – около ста. В циклонном теплообменнике установлена система SNCR, которая сокращает выброс оксидов и диоксидов азота.

На каждом этапе производства цемента установлены пылеулавливающие фильтры.

Рисунок 4. Технологическая схема производства цемента при «сухом» способе

В целом, по технико-экономическим показателям «сухой» способ превосходит «мокрый», что способствует его распространению в мировой цементной промышленности. При использовании мощных печей он обеспечивает:

- снижение негативного влияния на окружающую среду и здоровье человека;
- снижение удельного расхода топлива на обжиг клинкера примерно на 50%;
- снижение на 35–40 % объема печных газов, что снижает выбросы

- пыли и дает больше возможностей по использованию теплоты отходящих газов для сушки сырья;
- рост годовой выработки на одного рабочего примерно на 40%;
- уменьшение себестоимости продукции на 30 %.

### 1.3. Система управления и стратегические приоритеты развития завода

Высшим органом управления ОАО «Щуровский цемент» является Общее собрание акционеров. В промежутках между Общими собраниями акционеров органом управления Компании является Совет директоров, избираемый ежегодно Годовым общим собранием акционеров.

Действующий состав Совета директоров завода (избраны на Годовом общем собрании акционеров 22.05.2009 г. – протокол № 21):

- Фадеев Николай Евгеньевич, Председатель Совета директоров
- Франкович Владимир
- Баббз Гарет Марк
- Витвер Вальтер Готфрид
- Залесский Андрей Ильич, Генеральный директор

Текущее руководство хозяйственной деятельностью осуществляет Генераль-

ный директор завода – Андрей Ильич Залесский.

#### Функциональная структура предприятия

В настоящее время в состав завода входят:

##### два основных производства:

- производство портландцемента
- производство белого портландцемента

##### другие участки:

- карьер
- упаковочно-погрузочный цех
- лаборатория и отдел технического контроля
- вспомогательные подразделения по техническому обслуживанию и ремонту (механический, электрический, паросиловой, строительный цехи; участок связи, метрологии, контрольно-измерительные приборы и автоматика).

Реализация Проекта реконструкции и увеличение производственных мощностей завода с целью повышения конкурентоспособности на рынке и завоевания новых потребителей повлекло за собой следующие изменения в системе управления заводом в отчетный период.

Была создана группа Проекта реконструкции, которая имеет особый организационный статус, и задачей которой является строительство и запуск новой технологической линии по производству серого цемента по «сухому» способу.

#### Стратегические приоритеты и направления развития завода в 2010 году

1. Охрана труда и промышленная безопасность
2. Проект реконструкции и технического перевооружения завода

## Помол и транспортировка:

12. Логистика – цемент транспортируется в мешках на грузовом транспорте или по ж/д.

10. Клинкерный силос – охлажденный клинкер доставляется в силос на хранение.

11. Цементная мельница – клинкер перемалывается вместе с 5%-ным гипсом для производства готовой продукции – цемента – в тонко-молотом виде.

В дополнение к вышеназванным приоритетам завод планирует решать в 2010 г. следующие ключевые задачи по развитию производственной базы:

- качественный ремонт основного оборудования;
- соблюдение нормативов качества окружающей среды;
- ресертификация системы менеджмента качества на соответствие требованиям ГОСТ Р ИСО 9001;
- завершение строительства новой линии по производству серого цемента по «сухому» способу;
- переход на новые виды цемента с увеличением % ввода шлака при сохранении прочностных характеристик;
- подготовка кадрового резерва для ключевых работников с созданием индивидуальной программы обучения и внедрение системы обучения MWFT.

## 1.4. Производственно-экономические показатели завода

С 2003 по 2008 гг. ОАО «Щуровский цемент» ежегодно увеличивало объемы производства продукции. Однако в 2008 и 2009 гг. из-за снижения рыночного спроса, обусловленного экономическим кризисом, а также в связи с реконструкцией производственных мощностей, производство продукции было снижено. В 2009 г. снижение составило 26,8 %.

В течение 2008–2009 гг. налоговые платежи по НДС и налогу на прибыль также

существенно снизились. Это было вызвано сокращением выручки от реализации цемента.

В 2009 г. завод реализовывал программы природоохранных мероприятий, направленных на улучшение качества атмосферного воздуха и охрану водных объектов в зоне влияния предприятия. Так, ОАО «Щуровский цемент» затратило 10,9 млн. руб. на строительство пылеулавливающих установок.

| Показатель                                                    | 2007 г.   | 2008 г.   | 2009 г.   |
|---------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Производственные показатели, тыс. т</b>                    |           |           |           |
| Объем производства                                            | 1 237,7   | 900,1     | 658,4     |
| Портландцемент общестроительного назначения                   | 1 172,7   | 822,3     | 597,7     |
| Портландцемент белый                                          | 65        | 77,8      | 60,7      |
| Объем продаж (отгрузки)                                       | 1 235,5   | 908,2     | 644       |
| Портландцемент общестроительного назначения                   | 1 169,3   | 832,7     | 586       |
| Портландцемент белый                                          | 66,2      | 75,5      | 58        |
| <b>Финансово-экономические показатели</b>                     |           |           |           |
| Объем реализации (валовая выручка), млн. руб.                 | 3 519,3   | 3 425,5   | 1 579,3   |
| Налог на прибыль, млн. руб.                                   | 433       | 204,5     | 0         |
| Общая сумма налоговых отчислений, в том числе, млн. руб.      | 730,5     | 488,4     | 99,5      |
| Налоговые отчисления в городской бюджет, млн. руб.            | 21,2      | 31,9      | 34,7      |
| Налоговые отчисления в областной бюджет, млн. руб.            | 310,3     | 267,0     | 40,7      |
| Налоговые отчисления в федеральный бюджет, млн. руб.          | 398,7     | 178,5     | 9,1       |
| Налоговые отчисления в местный бюджет, млн. руб.              | 0,2       | 10,9      | 12,0      |
| Среднемесячный уровень заработной платы, тыс. руб.            | 23,03     | 32,08     | 35,16     |
| Прошли обязательное обучение, чел.                            | 388 (65%) | 352 (49%) | 166 (30%) |
| Прошли повышение квалификации/профессиональное обучение, чел. | 177 (30%) | 311 (43%) | 136 (25%) |
| Социальные выплаты работникам, тыс. руб.                      | 866,5     | 2 676,2   | 2 533,3   |

Таблица 1. Интегральные производственно-экономические показатели

### Справочные данные по городу Коломна:

#### Доходы бюджета:

2008 г. – 3 397 млн. руб.

2009 г. – 3 893,4 млн. руб.

#### Крупнейшие налогоплательщики:

- ОАО «Коломенский завод»;
- МУЗ «Коломенская Центральная районная больница»;

- Федеральное государственное унитарное предприятие конструкторское бюро машиностроения;
- Управление образования Администрации городского округа Коломна;
- Межрайонное автотранспортное предприятие № 2 автоколонна 1417 филиала государственного унитарного предприятия Московской области «Мострансавто»;
- ОАО «ВНИКТИ» (Научно-исследовательский и конструкторско-технологический институт подвижного состава);

- ОАО «Щуровский цемент»
- МУП Коломенский трест жилищного хозяйства;
- Коломенский педагогический институт;
- Московский государственный областной социально-гуманитарный институт
- Управление внутренних дел г. Коломна;
- Комитет по физической культуре, спорту и туризму Администрации городского округа Коломна и др.



г. Коломна  
www.kolomna-speed-skating.com



## 1.5. Воздействие завода на социально-экономическое развитие территории присутствия

Осуществляя свою деятельность, завод стремится не только реализовать свою рыночную стратегию, но и положительно воздействовать на социально-экономическое развитие региона.

### Воздействие на развитие экономики России

Для обеспечения планируемых в России объемов строительства с учетом 10 % ежегодного прироста уже в 2010 г. потребуется не менее 90 млн. тонн цемента в год, тогда как в настоящее время выпуск цемента на 47 цементных заводах Российской Федерации составляет около 70 млн. тонн. О техническом состоянии этих заводов говорит тот факт, что износ их основных фондов превышает 70 %. За последние 26 лет в стране не было введено в строй ни одного нового цементного завода. Учитывая то, что нормативный срок эксплуатации оборудования

составляет 30 лет, можно предположить, что Россия может оказаться в условиях серьезного дефицита цемента собственного производства. Ситуация осложняется тем, что цены на газ к 2012 г. могут возрасти до \$200 за 1 тыс. куб. м, в связи с этим цена на цемент вырастет весьма существенно. Это ставит под вопрос возможность реализации федеральной целевой программы «Социальное жилье»<sup>2</sup>. Новый завод сможет производить больше цемента по энергосберегающей

### Данные по кадровому рынку Коломны

Средняя зарплата, предлагаемая соискателям в г. Коломна в октябре 2009 г., – около 20 000 руб. (в среднем по Московской области – 24 400 руб.)<sup>1</sup>



| Направления вложений завода     | 2007 г., млн. руб. | 2008 г., млн. руб. | 2009 г., млн. руб. |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Благоустройство города и района | 0,275              | 7,1                | 4,124              |
| Образование                     | 1,029              | 7,5                | 0,4                |
| Здравоохранение                 | 0,107              | 0,35               | 0,0015             |
| Культура и спорт                | 5,479              | 12,7               | 1,042              |
| Всего                           | 6,890              | 27,650             | 5,570              |

Таблица 2. Объем социальных вложений ОАО «Щуровский цемент»

«сухой» технологии, которая уже очень востребована в России, несмотря на мировой финансово-экономический кризис.

#### Социально-экономическое воздействие на регион

В 2008–2009 гг. в бюджет г. Коломна было перечислено 89 573 тыс. рублей.

ОАО «Щуровский цемент» в 2009 г. предоставил рабочие места для 547 жителей Коломны. В зависимости от сезона и стадии реализации Проекта реконструкции завода количество персонала подрядных организаций увеличивается на 250–300 человек. Средняя заработная плата сотрудников завода росла в отчетный период и достигла 35 161 руб.

ОАО «Щуровский цемент» следит за конкурентоспособностью на рынке труда, предоставляя материальную помощь молодым сотрудникам, арендующим жилье, санаторно-курортные путевки работникам для реабилитации и лечения с 50 % оплатой стоимости, доплату за вредные условия труда, материальную помощь при выходе на пенсию.

Кроме того, завод осуществляет вклады в развитие человеческого капитала в регионе, в частности за счет следующих проектов:

- оплата обучения сотрудников в профильных ВУЗах,
- обучение сотрудников английскому языку за счет предприятия,
- регулярное проведение экскурсий для детей по заводу и карьеру.

Общая сумма вложений составила: в 2008 г. – 9 132 350 руб., в 2009 г. – 8 202 927 руб.

Также Компания активно участвует в развитии благотворительной деятельности на территории Коломны. Так ОАО «Щуровский цемент» в 2008–2009 гг. перечислил 34,7 млн. рублей на благотворительные проекты, осуществляемые в партнерстве с Администрацией городского округа Коломна и местными жителями.

1 Данные официального сайта по трудоустройству [www.job-mo.ru](http://www.job-mo.ru), [www.1dom.ru/mo\\_information/kolomna\\_i\\_kolomenskiy\\_rayon.phtml](http://www.1dom.ru/mo_information/kolomna_i_kolomenskiy_rayon.phtml), <20.05.2010>  
2 Международный конгресс производителей цемента «Производство цемента – основа развития строительной отрасли», Белгородский государственный технологический университет им. В. Г. Шухова, 9–12 октября 2009 г.



### Благоустройство мемориального сквера в микрорайоне Щурово

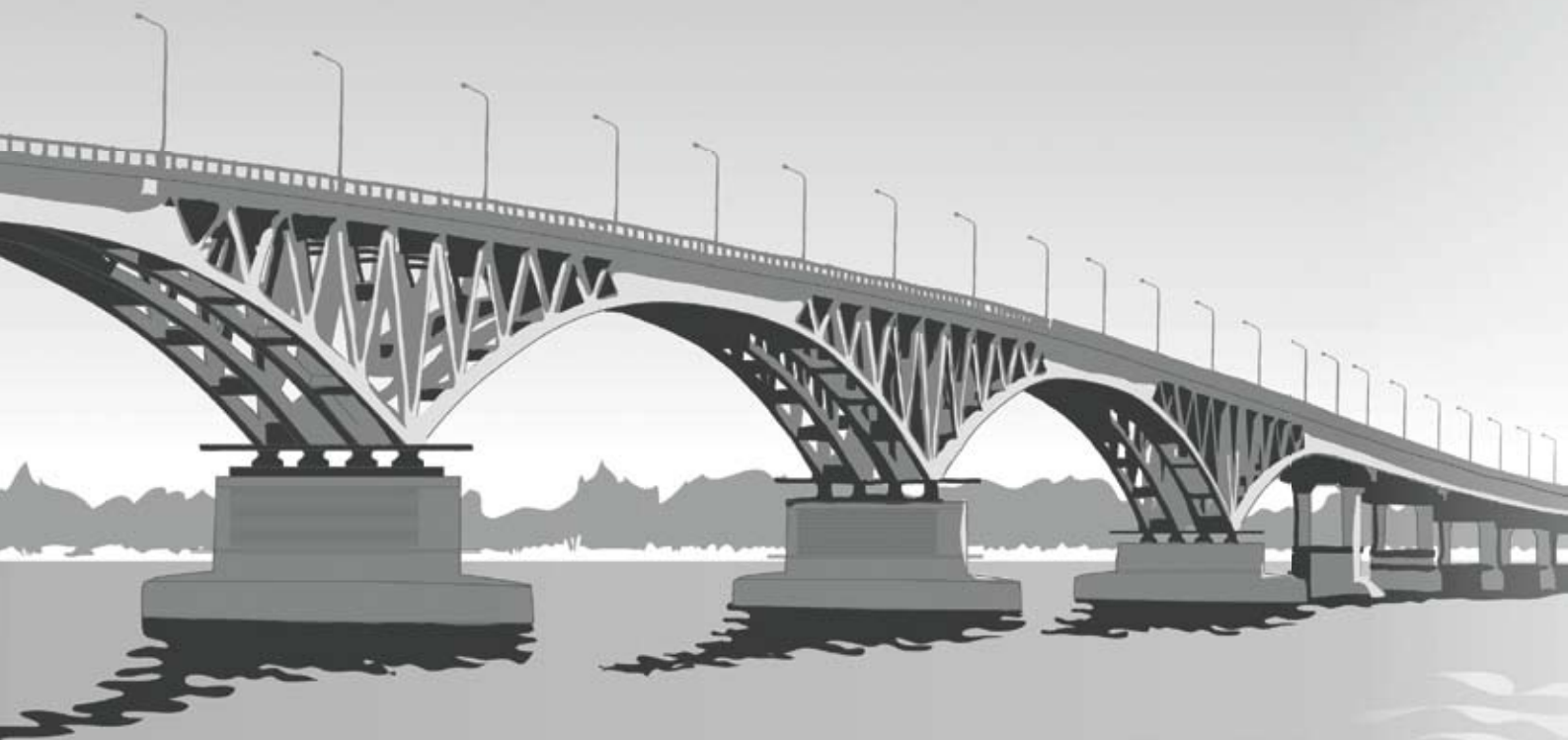
Осенью 2009 г. «Щуровский цемент» при поддержке Администрации городского округа Коломна, закончил реконструкцию мемориального сквера и монумента в Щурове, посвященного памяти погибшим в Великой Отечественной войне.

Последние годы памятник находился в плачевном состоянии. С момента открытия монумент ни разу не реставрировался. В 1968 г. именно рабочие цемзавода выступили с инициативой создать мемориальный сквер памяти погибшим красноармейцам, ушедшим на фронт из поселка Щурово и с цементного завода. Все работы по сооружению первоначального монумента, планированию, разбивке и озеленению сквера велись рабочими завода.

Весной, 9 мая 2010 г. состоялось открытие памятника в рамках празднования 65-летия победы в Великой Отечественной войне. Дорожки сквера, вымощены брусчаткой, аккуратные клумбы, молодые деревья и радующий взгляд зеленый газон располагают к приятным прогулкам как пожилых людей, так и молодежь с маленькими детьми. Монумент так же преобразился: белые известняковые плиты заменили красным гранитом, фигуры солдат перекрашены в торжественный бронзовый цвет, установлены новые мемориальные доски с именами павших воинов. Списки фронтовиков обновлены и пополнены новыми именами при активном участии Совета ветеранов ВОВ ОАО «Щуровский цемент».

Одним из благотворительных проектов стала реконструкция (в рамках программы социального партнерства с Администрацией городского округа Коломна) мемориального сквера и монумента в микрорайоне Щурово. Инициатива получила широкую поддержку со стороны местного населения.





## Глава 2

### Устойчивое развитие и общественная повестка по вопросам экологии



**Елена Николаевна  
ФЕОКТИСТОВА,**  
руководитель центра  
корпоративной  
социальной  
ответственности  
и нефинансовой  
отчетности, Российский  
союз промышленников  
и предпринимателей:

*«ОАО «Щуровский цемент» войдет в 12 % заводов России, производящих по «сухому» способу (на мировом фоне это процентное соотношение крайне низкое), поэтому и Проект реконструкции, и отчетность завода можно назвать прорывом в цементной отрасли».*

ОАО «Щуровский цемент», приступая к подготовке настоящего Отчета, понимает критическое значение взаимодействия с заинтересованными сторонами для реализации стратегии устойчивого развития завода. Чтобы ответственно выстраивать отношения, завод должен знать свои ключевые заинтересованные стороны, понимать их интересы и ожидания и иметь собственную публичную позицию по учету интересов стейкхолдеров в своей деятельности.

Для составления карты ключевых заинтересованных сторон в 2008–2009 гг. Компания провела масштабные исследования стейкхолдерского окружения. По результатам проведенного обследования, а также исходя из анализа публикаций СМИ в 2009–2010 гг., ключевыми заинтересованными сторонами завода, важными для настоящего Отчета были определены:

#### 1. Локальные (местные) заинтересованные стороны:

- Администрация городского округа Коломна и Правительство Московской области;
- жители микрорайона Щурово и г. Коломна;
- государственные органы надзора в области охраны окружающей среды;
- сотрудники завода;
- клиенты и потребители продукции;
- традиционные поставщики и подрядчики.

#### 2. Заинтересованные стороны, включенные в международный контекст:

- независимые общественные международные экологические организации;
- основной акционер ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» – компания Holcim.



Выявление требований со стороны заинтересованных сторон позволяет ОАО «Щуровский цемент» расставлять приоритеты в своей деятельности и выявлять проблемы, нуждающиеся в скорейшем решении. Ниже представлено то, как завод понимает суть общественных повесток (мировой и локальной) и представлена публичная позиция Компании по вопросам экологического воздействия на окружающую среду.

## 2.1 Локальная экологическая повестка

ОАО «Щуровский цемент», как один из крупнейших производителей строительных материалов в Москве и Московской области, активно участвует в жизни общества и региона. Идет ли речь об улицах, зданиях, мостах, стадионах – цемент является основным материалом для многих сооружений.

Процесс производства цемента устроен таким образом, что он неизбежно оказывает негативное воздействие на окружающую среду. Это воздействие очевидно для местного населения микрорайона Щурово и города Коломна, и вызывает наибольшую обеспокоенность.

Анализ сигналов заинтересованных сторон в 2009–2010 гг. выявил следующие темы и проблемы, которые вызывают

озабоченность со стороны местного сообщества и иных местных заинтересованных сторон, а именно:

- раскрытие данных и динамики экологических параметров работы Компании;
- эффективность и прозрачность работы системы мониторинга выбросов и системы экологического менеджмента;
- создание системы управления промышленными и строительными отходами на заводе и на прилегающих территориях;
- общая прозрачность и подотчетность деятельности ОАО «Щуровский цемент», а также взаимодействие с заинтересованными сторонами;
- сокращение санитарно-защитной зоны завода.

#### Экологические параметры работы завода

В местном сообществе существуют опасения по поводу экологического эффекта от Проекта реконструкции и технического перевооружения производства серого цемента. Поскольку завод вдвое увеличивает производительность (с 1 до 2,1 млн. тонн в год), выражается недоверие относительно возможности одновременного снижения выбросов пыли. Несмотря на проведенные 14 мая 2009 г. в г. Коломна Публичные слушания по обсуждению Проекта реконструкции и технического перевооружения завода, на которых представлены результаты проведенных Компанией серии экспертных заключений (Глава 5), существует запрос на дополнительные свидетельства и доказательства того, что завод выполнит взятые обязательства.



### Система экологического менеджмента

В Компании существует Система экологического менеджмента, включающая в себя:

#### 1. Систему мониторинга выбросов.

Однако, результаты этого мониторинга не являются доступными широкому кругу заинтересованных сторон. Кроме того, местное сообщество также высказывает сомнения в наличии систематического управления экологическим воздействием завода.

Иными словами, вопрос доверия к системе мониторинга, доступности данных этого мониторинга, а также понятность Системы экологического менеджмента нуждается в прояснении и особом внимании со стороны Компании.

2. Систему управления промышленными и строительными отходами на заводе и на прилегающих территориях. Местное сообщество микрорайона Щурово неоднократно обнаруживало различные строительные и промышленные отходы вблизи жилых домов микрорайона. Это обстоятельство вызывало обоснованное возмущение и жалобы в Мэрию и Роспотребнадзор, а вину за отходы в несанкционированных местах жители склонны возлагать на ОАО «Щуровский цемент» и его подрядчиков.

Фактически, реакцию местного сообщества по этому вопросу можно сформулировать как запрос на создание единой системы управления промышленными и строительными отходами Компании,

ее подрядчиков, а также, по возможности, и других предприятий микрорайона Щурово.

### Прозрачность деятельности завода

Этот запрос является наиболее общим, но в то же время, одним из важнейших. Местное сообщество неоднократно проявляло свою обеспокоенность и запрашивало ОАО «Щуровский цемент» относительно раскрытия в регулярном режиме информации о деятельности Компании, планах менеджмента, планах по развитию управления экологическим воздействием, данных мониторинга экологического состояния микрорайона и т. п. При отсутствии достоверной и полной информации о деятельности завода, местное сообщество вынуждено было ориентироваться на персональное мнение отдельных жителей (не специалистов в цементной отрасли) и слухи, что, в целом, приводило к подрыву доверия и конструктивности в отношениях Компании и заинтересованных сторон.

### Сокращение санитарно-защитной зоны завода

Организация и устройство санитарно-защитных зон является частью градостроительной политики в области защиты здоровья населения и создания

благоприятных условий проживания, поэтому проектирование санитарно-защитных зон осуществляется на всех этапах разработки проектной документации строительства, реконструкции и эксплуатации отдельного промышленного предприятия и/или группы промышленных предприятий и производств.

Проведение реконструкции и технического перевооружения ОАО «Щуровский цемент» стало возможным благодаря снижению всех видов вредного воздействия на среду обитания и обеспечению безопасности жилой застройки. В рамках данного Проекта и был выполнен расчет размера санитарно-защитной зоны для всех объектов, окружающих ОАО «Щуровский цемент».

Устанавливаемый (сокращенный) размер такой специальной территории для объектов промзоны должен обеспечить на границе СЗЗ и за ее пределами не превышение действующих гигиенических нормативов для атмосферного воздуха по химическим и физическим факторам. Таким образом, в перспективе существующие жилые дома будут исключены из границ единой санитарно-защитной зоны десяти предприятий микрорайона Щурово.



## 2.2 Мировая экологическая повестка и устойчивое развитие

«Устойчивое развитие – это такое развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности» – такое определение дала в 1987 г. Международная комиссия ООН по окружающей среде и развитию – «комиссия Брундтланд»<sup>3</sup>.

Понятие «устойчивого развития» в развитых и некоторых других странах мира уже прочно вошло в государственную и корпоративную деятельность. Это связано с тем, что развитые страны, а также часть стран с переходной экономикой, взяли на себя значительные международные обязательства в этой области.<sup>4</sup>

В результате, помимо национальных государственных программ «устойчивого развития» во многих странах мира, часть компаний и корпораций разрабатывает и воплощает собственные корпоративные планы устойчивого развития. Цель этих планов и мероприятий в области экологии для всех одна: нарушить прямо пропорциональную зависимость экономического роста и негативного воздействия на окружающую среду (так называемый «de-coupling»). Только те предприятия, которые на практике добиваются снижения негативного экологического воздействия при одновременном росте производства товаров и услуг и ежегодно это вновь и вновь подтверждают, считаются «устойчивыми» и, соответственно, наиболее экологически ответственными.

Для того чтобы настоящий Отчет соответствовал международным стандартам и «лучшим практикам», был проведен анализ международных документов по управлению экологическим воздействием<sup>5</sup>. В частности, из документов, принятых и опубликованных в рамках Цементной инициативы по устойчивому развитию<sup>6</sup> (CSI), мы выбрали ключевые темы и проблемы мировой экологической повестки, а именно:

- борьба с глобальным изменением климата (в т. ч. уменьшение эмиссии CO<sub>2</sub> в цементном производстве);
- ответственное использование топлива и сырья (в т. ч. использование альтернативного топлива и сырья, а также уменьшение потребления ресурсов и энергоэффективность);
- охрана здоровья и повышение безопасности труда работников;
- снижение промышленных выбросов (в том числе, создание системы мониторинга, измерений и отчетности по промышленным выбросам);
- экологическое и социальное влияние на территорию присутствия;
- интеграция стратегии устойчивого развития во внутренние бизнес-процессы предприятия.

### Борьба с глобальным изменением климата

Индустрия по производству цемента дает вклад<sup>7</sup> в общемировую эмиссию CO<sub>2</sub>, вызванную антропогенными факторами, в размере 5%. В целом в мире потенциал снижения выбросов от цементного производства оценивается как

450 млн. т CO<sub>2</sub>/год. На долю России приходится около 20-25 млн. т CO<sub>2</sub>/год<sup>8</sup>, что составляет примерно 1% от ее выбросов парниковых газов.

При этом, с точки зрения снижения удельных выбросов, потенциал России составляет 0,39 т CO<sub>2</sub>/т цемента, что вдвое выше мирового. Потенциалы Канады, США, Китая, Кореи и Бразилии находятся в пределах 0,19 – 0,25 т CO<sub>2</sub>/т цемента. Япония, для сравнения, может снизить выбросы на 0,06 т CO<sub>2</sub>/т цемента, а развитые европейские страны на 0,09 т CO<sub>2</sub>/т цемента.

Возможности России состоят из двух направлений деятельности. Наибольший вклад даст переход на «сухую» технологию и связанная с ним экономия топлива. Также снижению выбросов будет способствовать экономия использования электроэнергии. По оценкам специалистов, цементная отрасль входит в тройку наиболее энергоемких в абсолютном выражении секторов мировой экономики. В процессе производства от 20 до 40% всех издержек составляют энергозатраты.

Как видно из Таблицы 3, по энергоэффективности производства клинкера Россия отстает от других стран и имеет уникальную возможность для сокращения этого отставания. Использование альтернативного топлива, в частности, отходов (отработанных шин и битумных покрытий, древесных отходов и т. п.) также может снизить выбросы на 3 млн. т CO<sub>2</sub>/год.

<sup>3</sup> «Наше общее будущее. Доклад Международной комиссии по окружающей среде и развитию». М., 1989

<sup>4</sup> «Повестка дня на XXI век», принятая конференцией ООН по окружающей среде и развитию в Рио-де-Жанейро в 1992 году и Йоханнесбургская декларация по устойчивому развитию, одобренная на мировом саммите 2002 года.

<sup>5</sup> Global Reporting Initiative, World Business Council for Sustainable Development, Cement Sustainability Initiative, методические наброски Holcim, European Environmental Agency, European Environmental Bureau и др.

<sup>6</sup> <http://www.wbcsd.org/web/publications/cement-action-plan.pdf>

<sup>7</sup> 50% вклада – результат химического процесса трансформации известняка в клинкер, 40% – результат сжигания топлива, 10% – следствие потребления электроэнергии и использования транспорта.

<sup>8</sup> <http://www.wwf.ru/data/climate/copenhagen/kokorin-sectorsl-oct08-russian.doc>

| Страна   | Доля в мировом производстве, %, 2006 г. | Технологии производства клинкера, в процентах от национального производства |                              |                           |                               |
|----------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
|          |                                         | «сухой» способ, ~3 ГДж/т                                                    | «полусухой» способ, >3 ГДж/т | «мокрый» способ, >6 ГДж/т | старые шахтные печи, ~5 ГДж/т |
| Китай    | 47,1                                    | 50                                                                          | 0                            | 3                         | 47                            |
| Индия    | 6,1                                     | 50                                                                          | 9                            | 25                        | 16                            |
| США      | 3,9                                     | 82                                                                          | 0                            | 18                        | 0                             |
| Япония   | 2,7                                     | 100                                                                         | 0                            | 0                         | 0                             |
| Ю. Корея | 2,2                                     | 93                                                                          | 0                            | 7                         | 0                             |
| Россия   | 2,1                                     | 12                                                                          | 3                            | 78                        | 7                             |
| Испания  | 2,1                                     | 92                                                                          | 4,5                          | 3,5                       | 0                             |
| Мексика  | 1,6                                     | 67                                                                          | 9                            | 23                        | 1                             |

Таблица 3. Удельные выбросы цементного производства в разных странах

Кроме того, наш основной акционер Holcim рассматривает возможность реализации на заводе «проекта совместного осуществления» в рамках Киотского протокола, который будет способствовать одновременному повышению энергоэффективности и снижению удельных выбросов CO<sub>2</sub> (Глава 3).

#### Ответственное использование топлива и сырья

Портландцемент — это продукт тонкого измельчения клинкера, получаемого спеканием сырьевой смеси определенного химического состава. Существует возможность замены клинкера другими материалами для получения различных видов цементов. Стандарты качества не позволяют применять неограниченный круг добавок. Однако, некоторые их виды широко распространены в промышленности: природные — вулканический туф, известняк; побочные продукты производства других отраслей — зольная пыль от угольных ТЭЦ, до-

менные шлаки от производства черных металлов и проч. Использование добавок улучшает такие свойства цемента и изготавливаемого из него бетона, как прочность, устойчивость к химическим воздействиям, температура гидратации. Таким образом, мы можем удовлетворять интересы конечного потребителя нашей продукции и снижать использование природных ресурсов.

Существует также возможность использования альтернативного топлива. Горючие отходы, например, отработанное масло, растворители, отработанные покрышки, пластики, шламы от красильных производств, пищевые отходы, остатки бумажного производства могут быть использованы в качестве заменителей природного газа. Это позволяет внести наш вклад в переработку отходов, а также снизить выбросы CO<sub>2</sub>.

#### Охрана здоровья и повышение безопасности труда

Жизнь и здоровье наших сотрудников являются высшей ценностью и зоной пристального внимания Компании. Для повышения безопасности труда необходима постоянная работа и постоянное наблюдение. Важнейшей задачей является снижение количества травм на производстве, улучшение системы безопасности труда и охраны здоровья, внедрение корпоративной «культуры безопасности» на предприятии. При этом улучшение экологических показателей работы завода также должно влиять на качество и безопасность условий труда.

#### Снижение промышленных выбросов (NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>, VOCs, PCDD/F)

Общественный запрос к компаниям цементной отрасли состоит в решении задачи по снижению вредных промышленных выбросов (оксид и диоксид азота, сернистый ангидрид, летучие органические соединения, диоксины и фураны: NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub>, VOCs, PCDD/F). Решение этой задачи заводом подробнее представлено в Проекте реконструкции и технического перевооружения (Главы 3 и 5).

#### Экологическое и социальное влияние на территорию присутствия

Промышленная деятельность неизбежно ведет к изменению природных ландшафтов и разрушению экосистем в зоне основного производства. Задача каждо-



го предприятия — максимально сглаживать последствия своего воздействия за счет мероприятий по восстановлению (рекультивации) земель и сохранению биоразнообразия.

Кроме того, предприятия цементной отрасли в обязательном порядке должны компенсировать свое социальное воздействие местным сообществам, разрабатывая и осуществляя совместные социальные программы.

#### Интеграция стратегии устойчивого развития во внутренние бизнес-процессы

Все международные инициативы в области устойчивого развития предполагают, что стратегия устойчивого развития будет интегрирована во внутренние бизнес-процессы управления предприятием. Это значит, что стратегические установки, целевые показатели эффективности, регламентация и организация бизнес-процессов будут учитывать контекст устойчивого развития и необходимость систематического взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Кроме того, работа в области устойчивого развития должна также найти свое отражение в публичной отчетности предприятия и взаимодействии со стейкхолдерами.



| Заинтересованная сторона                                                   | Ответственность ОАО «Щуровский цемент»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Жители мкрн. Щурово и г. Коломна                                           | <p>ОАО «Щуровский цемент» стремится обеспечивать грамотное и эффективное природопользование. С этой целью новое производство будет оснащено автоматизированной системой контроля вредных выбросов. ОАО «Щуровский цемент» намерено осуществлять экологические мероприятия на регулярной основе и подготовить комплекс мер по соблюдению принципов их реализации:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Официальное информирование всех заинтересованных сторон.</li> <li>2. Нефинансовая отчетность, соответствующая принципам полноты и существенности информации, отвечающая запросам заинтересованных сторон.</li> <li>3. Вовлечение заинтересованных сторон в процесс подготовки решений Компании (учет их интересов и т. п.).</li> <li>4. Общественные слушания по заверению/подтверждению стейкхолдерами корпоративных документов Компании.</li> <li>5. Постоянно действующие комитеты стейкхолдеров при органе принятия решений (в практике Holcim – Community Advisory Panel).</li> </ol> <p>Завод несет ответственность за реализацию Проекта реконструкции и технического перевооружения и за экологические последствия этого проекта. Мы будем обеспечивать контроль промышленных отходов на своей и близлежащей территории и содействовать распространению наших стандартов на другие предприятия микрорайона.</p> |
| Сотрудники завода и руководство ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ»                         | <p>Завод стремится быть экологически чистым и социально ответственным предприятием. Для этого он стремится обеспечить безвредность и безопасность условий труда своих работников, а также предоставить им возможность предлагать и реализовывать различные инициативы (как в сфере охраны труда, так и в сфере экологии).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Holcim – мажоритарный акционер Компании                                    | <p>Завод намерен формировать систему управления воздействием на окружающую среду и обеспечивать должный контроль эффективности экологического менеджмента.</p> <p>Завод планирует полностью внедрить в свою деятельность высокие стандарты мирового лидера цементной индустрии Holcim и «лучшие практики».</p> <p>Завод последовательно развивает механизмы публичной отчетности и планирует в будущем подготовить полный Отчет в области устойчивого развития в соответствии с международными стандартами (GRI и AA1000).</p> <p>Завод будет содействовать снижению выбросов CO<sub>2</sub> при реализации «проекта совместного осуществления» в рамках Киотского протокола.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Администрация городского округа Коломна и Правительство Московской области | <p>Завод намерен содействовать экологическому, социальному и экономическому развитию региона присутствия. Мы обязуемся не нарушать местную инфраструктуру (условия проживания, дороги и т. п.), а также способствовать ее развитию своими знаниями и опытом.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Независимые общественные экологические организации                         | <p>Завод признает опыт и компетентность специалистов из независимых экологических организаций. В целях обеспечения прозрачности своей деятельности, а также предотвращения возникновения кризисных ситуаций завод стремится отвечать на их запросы и предоставлять необходимую информацию.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Государственные органы надзора в сфере природопользования                  | <p>Завод обязуется исполнять предписания государственных надзорных органов и взаимодействовать с ними при планировании своих действий.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Клиенты и потребители продукции завода                                     | <p>Завод стремится к улучшению качества своей продукции. В связи с растущим интересом к использованию альтернативного сырья он обязуется учитывать интерес потребителей при производстве. Завод будет предоставлять достоверную информацию о качестве своей продукции, а также о доле затрат на повышение экологической безопасности производства в себестоимости.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Поставщики и подрядчики завода                                             | <p>Завод стремится быть экологически чистой компанией и привлекает к этому своих поставщиков и подрядчиков, как традиционных, так и новых. Тенденции развития цементной индустрии, в частности, возрастающий интерес к альтернативному сырью и топливу, потребуют от завода расширения сети и улучшения взаимодействия с поставщиками и подрядчиками.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Таблица 4. Ответственность ОАО «Щуровский цемент» перед заинтересованными сторонами

## 2.3 Публичная позиция по вопросам экологического воздействия

ОАО «Щуровский цемент» стремится строить отношения со всеми заинтересованными сторонами на принципах:

- публичности;
- прозрачности;
- своевременности;
- доступности.

Эффективная работа с предъявляемыми заводу общественными запросами и ожиданиями включает их выявление, признание, пояснение позиции Компании, а также их учет в рамках текущих действий, политик и стратегии.

ОАО «Щуровский цемент» стремится учитывать общественную повестку и запросы к деятельности завода. Для менеджмента завода одинаково приоритетны как локальные, так и международные запросы к деятельности. Руководство Компании считает обязательным не только соблюдение действующего экологического законодательства РФ, но также и внедрение более строгих внутрикорпоративных стандартов в области экологического воздействия. При этом важно продолжать поиск новых экологически чистых технических решений и использовать передовые технологии в производственном процессе.

Полная реализация Проекта реконструкции и технического перевооружения ОАО «Щуровский цемент» и улучшение Системы экологического менеджмента внесут практический вклад в уменьшение вредного воздействия на окружающую среду и управление экологическим воздействием завода.





## Глава 3.

### Экологическое воздействие завода



**Марина Борисовна  
Солякова,**  
руководитель по связям  
с общественностью  
ЭКСПО РСС:

*«...отчетность и прозрачность – это конкурентное преимущество Компании. На уровне администрации региона губернатор может отметить эту инициативу как шаг в реализации федерального правительственного проекта по модернизации строительной отрасли».*

### 3.1. Результаты воздействия на окружающую среду в 2008–2009 гг.

В процессе производства цемента (белого или серого) независимо от способа производства («мокрый» или «сухой» способ) можно выделить следующие аспекты экологического воздействия завода:

- 1) использование ресурсов;
- 2) потребление энергии;
- 3) выбросы в атмосферу;
- 4) водопользование;
- 5) экологическое воздействие транспорта;
- 6) утилизация отходов;
- 7) влияние на биоразнообразие.

Ниже представлено описание количественных и качественных параметров, а также особенностей экологического воздействия ОАО «Щуровский цемент»

по этим семи аспектам, что соответствует международным стандартам экологической (и нефинансовой) отчетности компаний строительной отрасли.

#### 3.1.1. Использование сырья

##### Виды и объем используемых ресурсов

Для производства цемента необходимы сырьевые материалы, содержащие кальций (Ca), кремний (Si), железо (Fe), алюминий (Al).

##### Ориентировочный состав сырьевой смеси ОАО «Щуровский цемент» следующий:

- **известняк** (из карьера) – 83 % – осадочная горная порода органического, реже хемогенного происхождения, состоящая почти на 100 % из  $\text{CaCO}_3$  (карбоната

кальция) в форме кристаллов кальцита различного размера;

- **вскрыша** (из карьера) – 6 % – горная порода, пласты, удаляемые при открытой разработке полезного ископаемого; на заводе используется при производстве и при рекультивации;
- **зола** (покупка у производителей – Рязанская ГРЭС) – 9 % – несгораемый остаток, образующийся из минеральных примесей топлива при полном его сгорании;
- **корректирующая железосодержащая добавка** – пиритные огарки (покупка у производителей, 2008–2009 гг. – ОАО «Тулачермет», г. Тула) – 2 %;
- **корректирующая алюмосодержащая добавка** – бокситы (покупка у ОАО «Севро-Онежский бокситовый рудник»).

| Области деятельности и связанные с ними экологические аспекты | 2007                      |                      |                      | 2008           |                      |                     | 2009           |                      |                     |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------|----------------------|---------------------|----------------|----------------------|---------------------|
|                                                               | Кол-во, тыс. т            | Удельное потребление |                      | Кол-во, тыс. т | Удельное потребление |                     | Кол-во, тыс. т | Удельное потребление |                     |
|                                                               |                           | Норматив             | Факт                 |                | Норматив             | Факт                |                | Норматив             | Факт                |
|                                                               | Сырьевые материалы        |                      |                      |                |                      |                     |                |                      |                     |
| Известняк                                                     | 1 466,51                  | 1506 кг/т цемента    | 1425,25 кг/т цемента | 1 161,26       | 1517 кг/т цемента    | 1507,59кг/т цемента | 740,66         | 1522 кг/т цемента    | 1358,7 кг/т цемента |
| Глина                                                         | 365,79                    | 465 кг/т цемента     | 386,5 кг/т цемента   | 151,86         | 284 кг/т цемента     | 217,7 кг/т цемента  | 42,15          |                      | 101,2 кг/т цемента  |
| Каолин                                                        | 22,80                     | 351,00               | 376,30 кг/т кл-ра    | 30,96          | 351,00               | 321,54 кг/т кл-ра   | 20,26          | 351,00               | 329,55 кг/т кл-ра   |
| Песок                                                         |                           | 0,7                  | 11,55 кг/т кл-ра     | 4,76           | 83,0                 | 65,32 кг/т кл-ра    | 4,29           | 83,0                 | 69,77 кг/т кл-ра    |
|                                                               | Добавки                   |                      |                      |                |                      |                     |                |                      |                     |
| Гипсовый камень                                               | 80,28                     | 60,90                | 68,46 кг/т цемента   | 55,29          | 70,00                | 67,25 кг/т цемента  | 27,40          | 70,00                | 45,84 кг/т цемента  |
| Гипсовый камень для производства белого цемента               | 6,43                      | 92,00                | 98,91 кг/т цемента   | 8,04           | 90,30                | 103,40 кг/т цемента | 6,24           | 105,00               | 102,81 кг/т цемента |
|                                                               | Интенсификаторы процессов |                      |                      |                |                      |                     |                |                      |                     |
| Плавиковый шпат                                               | 0,40                      | 7,60                 | 6,83 кг/т кл-ра      | 0,63           | 8,30                 | 8,57 кг/т кл-ра     | 0,50           | 8,30                 | 8,17 кг/т кл-ра     |
| Интенсификаторы помола цемента                                |                           | 0,15                 | 0,133 кг/т цемента   | 158,30         | 0,062                | 0,176 кг/т цемента  | 20,54          | 0,071                | 0,031 кг/т цемента  |

Таблица 5. Потребление основных и вспомогательных материалов

Известняк, вскрыша и корректирующие добавки измельчаются в сырьевую смесь, из которой потом путем нагревания и обжига производится клинкер (Глава 1). В производстве клинкера имеется несколько видов технологий, отличающихся способами измельчения сырья, обжига и сушки. В отчетный период на заводе, как на белом, так и на сером производстве использовался «мокрый» способ производства цемента. По окончании реализации Проекта реконструкции и техперевооружения завода на производстве серого цемента будет использован «сухой» способ.

Как видно из таблицы 5, общее количество используемых добавок снизилось, т. к. снизилось производство цемента в связи с Проектом реконструкции. Завод нацелен на удовлетворение потребностей своих потребителей, поэтому, после запуска нового производства будет продолжено использование добавок в таких количествах, в которых это предусмотрено технологией и требованиями к качеству.

#### Действия по экономии природных ресурсов

В современном производстве цемента технологии направлены на сбережение природных ресурсов, в частности, сырья и топлива. При производстве цемента это снижение может достигаться за счет:

- уменьшения энергопотребления при переходе на другие технологии (на ОАО «Щуровский цемент» реализуется в Проекте реконструкции и техперевооружения);

| Вид цемента                                              | 2007  | 2008  | 2009  |
|----------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Клинкер, используемый при производстве белого цемента, % | 92,96 | 92,63 | 92,54 |
| Клинкер, используемый при производстве серого цемента, % | 81,01 | 81,34 | 84,32 |

Таблица 6. Потребление основных и вспомогательных материалов

| Наименование    | 2007   |              | 2008   |              | 2009   |              |
|-----------------|--------|--------------|--------|--------------|--------|--------------|
|                 | тыс. т | % в клинкере | тыс. т | % в клинкере | тыс. т | % в клинкере |
| Донная зола     | 44,71  | 4,72         | 62,65  | 8,98         | 26,38  | 3,78         |
| Пиритные огарки | 18,52  | 1,96         | 16,37  | 2,35         | 9,07   | 1,30         |
| Гальваношлам    | 2,3    | -            | 1,2    | -            | -      | -            |

Таблица 7. Использование альтернативных источников сырья

|                                                  | 2007      | 2008    | 2009    |
|--------------------------------------------------|-----------|---------|---------|
| Удельные нормы на выпуск продукции (кВт/ч/тонна) | 121,55    | 141,29  | 155,31  |
| Общая выработка цемента, т                       | 1 237 728 | 900 051 | 658 393 |

Таблица 8. Удельное энергопотребление

|                                        | 2007        | 2008        | 2009       |
|----------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Расход природного газа, м <sup>3</sup> | 187 273 642 | 152 935 235 | 99 284 579 |

Таблица 9. Расход газа

|                                                | 2007        | 2008        | 2009       |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Расход электроэнергии в отчетный период, кВт/ч | 153 885 785 | 132 744 390 | 98 439 761 |

Таблица 10. Расход электроэнергии

- снижения доли клинкера в цементе при использовании добавок и использования альтернативного сырья при производстве клинкера (на Щуровском цементном заводе 100% производимого цемента содержат минеральные добавки);
- использования альтернативных источников сырья.

При реализации цели по снижению клинкер-фактора очень важно не терять качество получаемого цемента, поскольку чем выше эта доля, тем качественнее цемент.

Альтернативные источники сырья – то, что используется помимо стандартных материалов при производстве клинкера. Примерами альтернативных источников сырья могут являться гальваношлам, опоки (горная порода, содержащая известковую и алюминатные составляющие), туфы (вулканические породы), бокситы (алюминесодержащая руда), зола и пиритные огарки.

Использование альтернативного сырья важно для сбережения природных ресурсов. Завод ответственно подходит к этой проблеме, поэтому в 2008 г. по сравнению с 2007 г. процент их потребления вырос. Сравнение с 2009 г. (это относится к большинству показате-



| Вид клинкера                  | 2007  | 2008   | 2009  |
|-------------------------------|-------|--------|-------|
| Белый клинкер, мДж/т клинкера | 9 877 | 10 208 | 9 044 |
| Серый клинкер, мДж/т клинкера | 5 841 | 6 209  | 6 602 |

Таблица 11. Расчет удельного расхода электроэнергии в разбивке по виду клинкера

|                                                  | 2006    | 2007     | 2008     |
|--------------------------------------------------|---------|----------|----------|
| Объем использованного альтернативного топлива, т | 873,569 | 1300,326 | 5493,987 |

Таблица 12. Применение альтернативного топлива

лей) некорректно, потому что в 2009 г. на заводе работала на полную производственную мощность линия по производству белого цемента и только одна из двух линий по производству серого цемента.

### 3.1.2. Потребление энергии

#### Используемые источники энергии: объем потребления природного газа и электроэнергии

Влияние предприятия на окружающую среду определяется в существенной степени тем, какие источники энергии она использует. Изменение соотношения этих источников может указывать на усилия организации по минимизации ее воздействия на окружающую среду.

В качестве основных источников энергии Компания использует природный газ (поставщик ООО «Мосрегионгаз») и электроэнергию (поставщик ОАО «Мосэнергосбыт» через подстанции № 735 «Сосны» и № 495). Повышение энергоэффективности возможно при увеличении производительности производственных мощностей, соблюдении технологических регламентов

#### Общее энергопотребление и расход тепла

Сравнивая динамику по годам, стоит отметить, что с остановкой производства удельное энергопотребление увеличивается, т. к. уменьшается выпуск цемента.

В отчетный период расход природного газа в абсолютных величинах, как и расход электроэнергии – в целом уменьшился. Однако, наблюдался рост удельных показателей. Для 2009 года по сравнению с 2008 годом такое увеличение в ситуации снижения объемов производства было связано с низким коэффициентом использования оборудования для обжига клинкера.

### 3.1.3. Использование альтернативного топлива

Особое внимание стоит уделить проблеме, так называемого, альтернативного топлива. Отходы одних производств могут с пользой применяться в других, однако, из-за отсутствия скоординированной политики государства и предприятий, эти возможности не всегда используются. В лучшем случае, фирмы платят за утилизацию отходов, в худшем – скрывают истинное количество их образования.

В цементной промышленности для решения обозначенной проблемы предлагается технология утилизации ряда промышленных отходов во вращающихся печах производства цементного клинкера. Цементная печь является в настоящее время достаточно «чистым» агрегатом по утилизации отходов по причине:

- высокой температуры материала (до 1450°C) и газовой среды (до 2000°C);
- значительного времени пребывания газов в горячей зоне – более 7 сек., при температуре выше 1200° С;
- щелочной среды материала в печи при наличии кислой атмосферы;
- движения материалов и газов в противотоке;
- интенсивного контакта между твердыми и газообразными фазами;
- нейтрализации за счет жидкой фазы клинкера даже токсичных металлов;
- практической безотходности самой цементной технологии;
- наличия эффективной системы очистки отходящих газов.

Мировой опыт показывает, что на цементном производстве успешно утилизируется широкий спектр техногенных отходов – от металлургических шлаков, зол ТЭЦ, осадков очистных сооружений, отходов переработки сельхозпродукции, нефти, газа, отходов



деревообработки и целлюлозно-бумажной промышленности до бытового мусора и изношенных автомобильных покрышек. Стоимость утилизации отходов, при этом, ниже стоимости их обезвреживания на специальных установках.

Полезность такой утилизации отходов – использование их в качестве альтернативного топлива для цементной промышленности, что позволяет снизить затраты на энергию, т. к. часть традиционных источников (угля, нефти, природного газа) заменяется энергией от сгорания альтернативного топлива. При этом происходит сохранение невозобновляемых источников топлива и уменьшение суммарных выбросов CO<sub>2</sub>. Использование отходов в качестве топлива или сырья сокращает объем потребления природных ресурсов и смягчает экологические последствия цементного производства.

На цементных заводах Holcim такие технологии применяются. При этом степень замещения традиционных видов топлива альтернативными составляет ~ 30 %. ОАО «Щуровский цемент» мог бы утилизировать (путем сжигания) в своих вращающихся печах до 30 тыс. т отработанных автомобильных покрышек, отходов деревообработки и пластика, отходов нефтепродуктов, а также использовать в собственном производстве

в виде альтернативных сырьевых материалов грунты, загрязненные нефтепродуктами, и различные осадки очистных сооружений.

ОАО «Щуровский цемент» занимался вопросом утилизации отходов в цементной промышленности при участии МГУП «Промотходы» и НИИЦементас 1998 г. За этот период были проведены исследования и испытания, подготовлены предложения в Правительство

Московской области, получена Лицензия на деятельность по обращению с отходами производства и потребления. На заводе была построена установка по использованию жидких горючих отходов и создана специальная лаборатория по альтернативному топливу и сырью, проведено обучение сотрудников в области обращения с опасными отходами. В 2008 г. проходили опытные испытания, но проект не получил своего развития.



На сегодняшний момент проект применения альтернативного топлива на новом производстве не рассматривается. Однако, на заводе не исключается возможность развития данного направления в будущем.

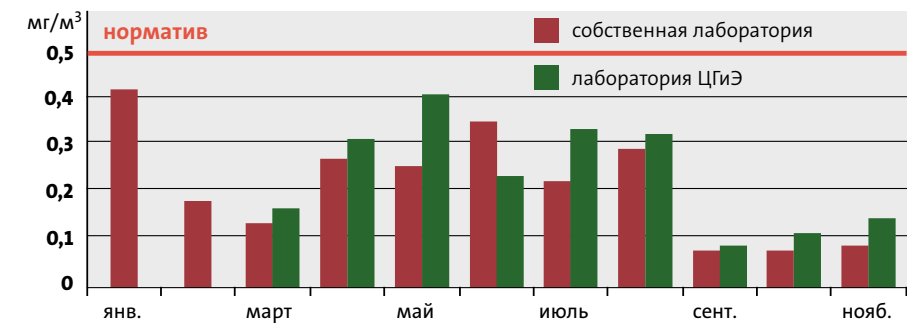


Рисунок 5. Данные замеров атмосферного воздуха в сравнении с нормативами (ПДВ)

| Оборудование                                                                                | Основные загрязняющие вещества                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Вращающиеся печи<br>Сушильный барабан                                                       | Азота оксид, азота диоксид<br>Ангидрид сернистый<br>Пыль неорганическая<br>Углерода оксид<br>Бензапирен |
| Колосниковые холодильники<br>Молотковые дробилки<br>Цементные мельницы<br>Упаковочные линии | Пыль неорганическая                                                                                     |
| Котельная                                                                                   | Азота диоксид, азота оксид<br>Ангидрид сернистый<br>Бензапирен<br>Углерода оксид                        |

Таблица 13. Виды выбросов в атмосферу по месту их возникновения (оборудование)

| Год  | Объем производства цемента, т | Выброс загрязняющих веществ в атмосферу, т |         |              |              |                |                  |        |
|------|-------------------------------|--------------------------------------------|---------|--------------|--------------|----------------|------------------|--------|
|      |                               | всего                                      | твердые | газообразные |              |                |                  |        |
|      |                               |                                            |         | оксид азота  | диоксид серы | оксид углерода | диоксид углерода | прочие |
| 2007 | 1 237 728                     | 6 298                                      | 1 873   | 1 410        | 447          | 1 639          | 915              | 14     |
| 2008 | 900 051                       | 5 133                                      | 1 642   | 1 114        | 346          | 1 295          | 725              | 11     |
| 2009 | 658 393                       | 3 614                                      | 1 086   | 830          | 262          | 973            | 455              | 8      |
| 2011 | 2 100 000                     | 3 867                                      | 599     | 477          | 11           | 2 094          | 659              | 27     |

Таблица 14. Сравнительный анализ годовых показателей выбросов веществ в атмосферу (данные 2011 года рассчитывались ООО ПБ «Центр экологических инициатив», данные по CO<sub>2</sub> – ООО «Глобал Карбон Рус»)

|                                             | 2008 | 2009 | 2011                                                                  |
|---------------------------------------------|------|------|-----------------------------------------------------------------------|
| Чистый выход CO <sub>2</sub> , кг/т цемента | 805  | 691  | 204–314 (в зависимости от выбираемого проекта по Киотскому протоколу) |

Таблица 15. Удельные показатели выбросов CO<sub>2</sub> при производстве серого цемента (ПДВ по CO<sub>2</sub> не предусмотрено, методика расчета ООО «Глобал Карбон Рус»)

### 3.1.4. Выбросы в атмосферу

Выбросы загрязняющих веществ являются одним из основных видов негативного воздействия цементного производства на окружающую среду. Компания осознает то, что особую важность имеет их мониторинг и действия по уменьшению.

Поступление вредных веществ в атмосферный воздух обусловлено следующими технологическими процессами: обжиг сырьевой смеси во вращающихся печах, охлаждение клинкера после обжига, загрузка и хранение охлажденного клинкера и добавок в силосах, сушка шлака в сушильном барабане, размол клинкера и добавок в цементных мельницах, подача цемента пневмотранспортом в силосный склад, упаковка и отгрузка готового продукта потребителю, а также вспомогательные работы.

В основном производственном процессе в выбросах содержатся загрязняющие вещества (Таблица 13).

В настоящее время на предприятии существуют 76 источников загрязнения атмосферного воздуха: 32 организован-

ных и 44 неорганизованных. Из них в атмосферу выбрасывается 32 наименования загрязняющих веществ. Суммарный максимально-разовый выброс составляет 262,670 г/с. После пуска в эксплуатацию новой технологической линии на воздушный бассейн будут оказывать воздействие 94 источника загрязнения атмосферы на всех трех промышленных площадках (основная территория, гараж, карьер), в т. ч. 37 неорганизованных.

В 2008–2009 гг. в рамках мониторинга промышленных выбросов выполнено:

- 1474 анализа качества атмосферного воздуха в санитарно-защитной зоне;
- ежегодная оценка эффективности работы 27 пылеулавливающих установок.

Лабораторные наблюдения позволяют получить объективные доказательства достижения стабильности уровня техногенного воздействия на окружающую среду и население. ФГУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в Московской области» последовательно осуществляет лабораторный контроль качества атмосферного воздуха в зоне влияния ОАО «Щуровский цемент». Кроме того, указанная лаборатория по распоряжению Роспотребнадзора проводит инспекционный контроль качества воздуха вне договорных обязательств с Заказчиком.

Контроль загрязнения атмосферного воздуха осуществляется по двум направлениям:

- натурные инструментальные замеры концентраций загрязняющих веществ в отходящих от источников выбросов пылегазовоздушных смесей. Эти замеры проводятся при максимальной загрузке оборудования аккредитованной лабораторией. Отслеживается соблюдение нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ). Перечень загрязняющих веществ и периодичность замеров определяются планом-графиком контроля соблюдения нормативов ПДВ;
- инструментальные замеры концентраций загрязняющих веществ в приземном слое атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны.

| Проведенные мероприятия                                                                                                                                                                                                                       | Достигнутые результаты                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Реконструкция упаковочной линии для белого портландцемента с оснащением основных узлов (в т. ч. узлов отгрузки цемента в ж/д и автотранспорт) рукавными фильтрами типа ФРИ-270, ФРИ-135, ФРИ-20, 612-BF1, 612-BF2, 612-CN1 – 86 656 тыс. руб. | Достигнуто снижение выброса пыли от упаковочной машины с 82 мг/м <sup>3</sup> (0,056 г/с) до 11 мг/м <sup>3</sup> (0,049 г/с)                                                                                    |
| Оснащение рукавными фильтрами типа ФРИ-270 цементных силосов № 9–16 – 23 922 тыс. руб.                                                                                                                                                        | Достигнуто снижение выбросов пыли с 1,931 г/с до 0,233 г/с                                                                                                                                                       |
| Оснащение рукавными фильтрами типа ФРИ-90 цементных силосов № 5–8 – 4 000 тыс. руб.                                                                                                                                                           | Достигнуто снижение выбросов пыли с 0,431 г/с до 0,0015 г/с на ПУУ силосов №№ 5–7 и с 0,431 г/с до 0,0083 г/с на ПУУ силосов №№ 6–8                                                                              |
| Реконструкция 3–4 полей и ремонт 1–2 полей электрофильтров УГ2-4-74 по типу ЭГБМ вращающихся печей № 5 и № 6 – 110 000 тыс. руб.                                                                                                              | Проведенная реконструкция обеспечила работу электрофильтров в пределах установленных нормативов выбросов                                                                                                         |
| Реконструкция рукавных фильтров типа ФРКИ-VMC-10 цементных мельниц № 5 и № 6 – 62 500 тыс. руб.                                                                                                                                               | Достигнуто снижение выброса пыли в атмосферный воздух: № 5 – с 65 мг/м <sup>3</sup> (0,668 г/с) до 48 мг/м <sup>3</sup> (0,609 г/с) № 6 – с 57 мг/м <sup>3</sup> (0,867 г/с) до 35 мг/м <sup>3</sup> (0,613 г/с) |
| Замена рукавных фильтров ФРКИ-90 отгрузочного терминала тарированного портландцемента – 1 500 тыс. руб.                                                                                                                                       | Достигнуто снижение выброса пыли от упаковочной машины с 82 мг/м <sup>3</sup> (0,333 г/с) до 10 мг/м <sup>3</sup> (0,042 г/с)                                                                                    |
| Строительство ПУУ на узлах погрузки цемента цементных силосов №№ 14, 16 – 10 847,1 тыс. руб.                                                                                                                                                  | Достигнуто снижение выбросов пыли от узлов погрузки с 0,093 г/с до 0,017 г/с                                                                                                                                     |

Таблица 16. Мероприятия по охране атмосферного воздуха (выполнены в 2008–2009 гг., на сумму 239 425,1 тыс. руб.)

|    | Наименование пылеулавливающей установки                                      | Запыленность газов после фильтра | Безвозвратный пылеунос | Степень очистки газов в фильтре |
|----|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------|---------------------------------|
|    |                                                                              | факт (норм) г/м <sup>3</sup>     | г/сек                  | %                               |
| 1  | Электрофильтры вращающейся печи № 2 (производство белого портландцемента)    | 0,043 (0,0797)                   | 2,72                   | 99,58                           |
| 2  | Электрофильтры вращающейся печи № 5                                          | 0,031 (0,081)                    | 4,69                   | 99,8                            |
| 3  | Электрофильтры вращающейся печи № 6                                          | 0,058 (0,081)                    | 10,74                  | 99,3                            |
| 4  | Электрофильтр холодильника вращающейся печи № 5                              | 0,168 (0,283)                    | 7,1                    | 97,5                            |
| 5  | Электрофильтр холодильника вращающейся печи № 6                              | 0,216 (0,283)                    | 6,55                   | 96,37                           |
| 6  | Рукавный фильтр цементной мельницы № 4 (производство белого портландцемента) | 0,0055 (0,008)                   | 0,04                   | 99,98                           |
| 7  | Рукавный фильтр цементной мельницы № 5                                       | 0,048 (0,065)                    | 0,61                   | 99,5                            |
| 8  | Рукавный фильтр цементной мельницы № 6                                       | 0,035 (0,059)                    | 0,61                   | 99,8                            |
| 9  | Электрофильтр сушильного барабана                                            | 0,071 (0,079)                    | 0,61                   | 97,61                           |
| 10 | Рукавный фильтр упаковочной линии портландцемента                            | 0,01 (0,082)                     | 0,042                  | 99,7                            |
| 11 | Рукавный фильтр упаковочной линии белого портландцемента                     | 0,011 (0,082)                    | 0,049                  | 99,48                           |

Таблица 17. Эффективность работы пылеулавливающих установок

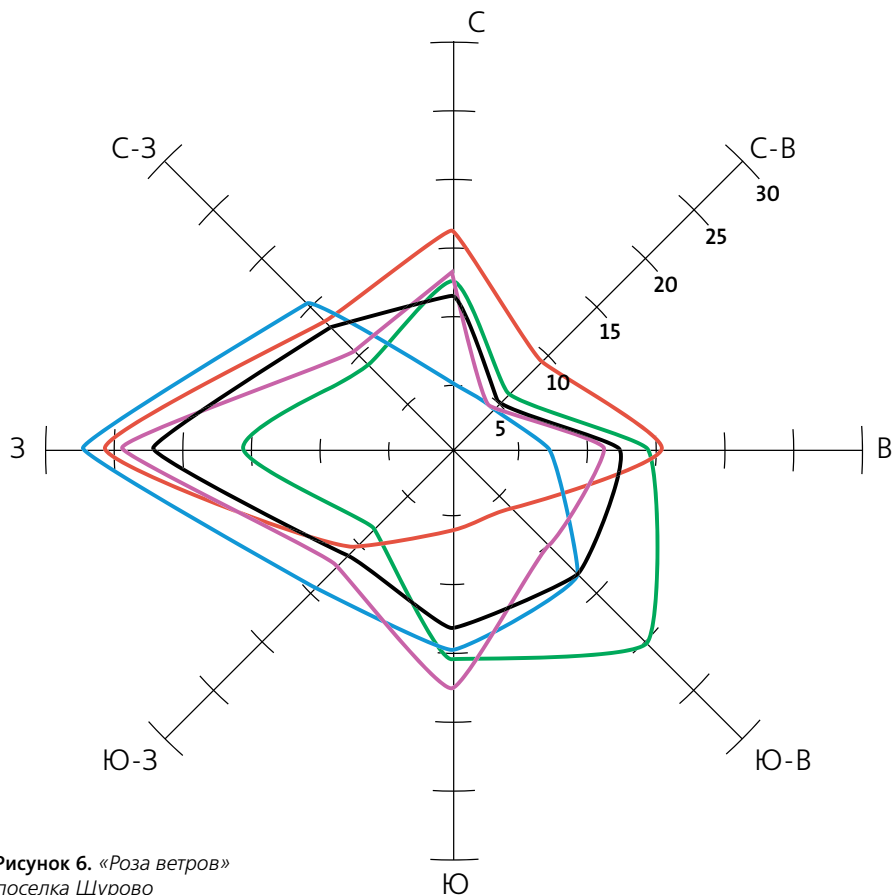


Рисунок 6. «Роза ветров» поселка Щурово

Для анализа также важна общая оценка территории: условия рассеивания (рис. 6) и фоновые загрязнения, которые имеются на территории промышленной площадки микрорайона Щурово. Такой подход нужен, чтобы отделять воздействие завода от воздействия других предприятий и других источников загрязнения.

Расчет рассеивания показал, что после выполнения мероприятий по сокращению выбросов концентрации всех загрязняющих веществ, выбрасываемых в атмосферу существующими и вновь образуемыми источниками в контрольных точках на границе жилой застройки квартала Щурово, а также на границе садоводческого товарищества «Заречье», находятся в пределах от 0 до 0,99 ПДК.

Комплексная оценка эффективности работы пылеулавливающих установок в 2008–2009 гг. показала – все фильтры работают в пределах нормативов.

Высокая степень очистки газов пылеулавливающих установок позволяет обеспечить гигиенические нормативы качества атмосферного воздуха населенных мест.

### 3.1.5. Водопользование

Техническое водоснабжение ОАО «Щуровский цемент» осуществляется от насосной станции на реке Ока, хозяйственно-питьевого назначения (для нужд завода) – от сетей МУП «Водоканал».

МУП «Водоканал» снабжает завод только питьевой водой и принимает хо-

### Гидрологическая характеристика реки Ока

Река Ока является правобережным притоком р. Волга. Бассейн реки Ока площадью 245 000 км составляет почти пятую часть бассейна реки Волга и протекает по территории 11 центральных густонаселенных областей с развитой промышленностью и сельским хозяйством. По площади водосбора Ока занимает восьмое место среди рек Европейской части и является вторым по величине (после реки Кама) притоком Волги.

Протяженность реки Оки составляет 1 500 км.

Основным источником питания Оки является снежный покров, доля которого в стоке в среднем 60%, сток дождевых вод – более 20%, а подземных – менее 20% годового стока.

зайственно-бытовые стоки. Вода р. Ока в размере около 60 куб. м/ч поступает в бассейны водооборотной станции. Из бассейнов она перекачивается в заводские сети насосами Д1250 и используется для охлаждения технологического оборудования (возвращается обратно в бассейны) и для приготовления сырьевого шлама (при «мокром» способе производства клинкера).

Вышеуказанные объемы водозабора не оказывают существенного влияния на акваторию р. Ока. Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды (1200 м³/ч) циркулирует по заводу, подпитка составляет 5%.

### Мероприятия по сокращению потребления воды

На заводе эксплуатируется замкнутая система водопотребления, что позволяет минимизировать расход воды, поскольку часть технической (речной) воды возвращается в водооборотную систему. Поверхностные сточные воды с территории завода не содержат специфических веществ с токсичными свойствами. По составу сток с территории предприятия близок

| Год  | Водопотребление на технические нужды, м³ | Водопотребление на хозяйственно-бытовые нужды, м³ | Доля и общий объем многократно используемой воды, % |
|------|------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 2007 | 728 771                                  | 307 372                                           | 94%                                                 |
| 2008 | 570 000                                  | 256 000                                           | 94%                                                 |
| 2009 | 439 000                                  | 212 000                                           | 94%                                                 |

Таблица 18. Объем потребления воды завода для разных нужд



|                              | 2008 г., т         | 2009 г., т        |
|------------------------------|--------------------|-------------------|
| Серый цемент:<br>авто<br>ж/д | 637 835<br>194 890 | 514 214<br>70 771 |
| Белый цемент:<br>авто<br>ж/д | 50 595<br>24 878   | 41 351<br>16 277  |
| Итого:                       | 908 199            | 642 612           |

Таблица 19. Объем перевозимой продукции

к поверхностному стоку с селитебных территорий. Основными примесями являются грубодисперсные примеси, нефтепродукты, сорбированные, главным образом, на взвешенных веществах минеральные соли и органические примеси естественного происхождения. Отвод дождевых и талых вод в рамках Проекта реконструкции и технического перевооружения предусмотрен закрытой системой ливневой канализации на очистные сооружения механической и химической очистки типа «LAVKO». Очищенная вода будет поступать в систему водоподготовки. Таким образом, сброс стоков на рельеф местности будет исключен. Стоит отметить, что завод не осуществляет сброс сточных вод в реку Ока. Происходит только забор речной воды на производственные нужды, который будет сокращен более чем в 2 раза при «сухом» способе производства цемента.

### 3.1.6. Экологическое воздействие транспорта

ОАО «Щуровский цемент» включает в оценку своего воздействия на окружающую среду эксплуатацию транспорта, осуществляемого по двум направлениям: доставка сырья из карьера на завод, доставка продукции от завода клиенту.

**Карьер – Завод.** Компания в качестве сырья использует известняки и вскрышу Приокского месторождения. Завод имеет Лицензию на право пользования недрами (МСК № 00181 ТЭ от 7 сентября 2004 г.). Добыча известняка и вскрыши

осуществляется экскаваторами, транспортировка – автомашинами «БелАЗ» и железнодорожным транспортом непосредственно на территорию предприятия. Завод соединяется с карьером автодорогой длиной 5 км. В настоящее время сырье доставляется на завод по этой дороге. В будущем не планируется использовать ее для транспортировки материалов. По Проекту реконструкции железнодорожная и автодорожная транспортировка сырья (известняка) будет заменена на транспортировку по закрытому ленточному конвейеру,

что исключит пыление на этом участке. Трасса ленточного конвейера, шириной 20 м, протяженностью около 5,5 км, проходит по существующей Щуровской промышленной зоне по землям Коломенского района и г. Коломна. Рельеф участка по трассе конвейера разный, с перепадами высот. Основная часть конвейера проходит по земле, частично на эстакадах, в двух местах конвейер уходит в подземный туннель. На пересечениях с автомобильными и железными дорогами конвейер расположен на высоте 5 м – 6,4 м. Использование трубчатой конструкции конвейера для транспортировки известняка и вскрыши от карьера до промышленной площадки завода позволит значительно снизить антропогенные загрязнения. Кроме того, конвейер закрыт легкосъемным укрытием, которое также уменьшит величину акустического и пылевого воздействия на окружающую среду.





Техническое обслуживание и ремонт карьерной техники автотранспорта предприятия производится собственным персоналом на ремонтных базах, расположенных на территории карьера и автогаража. Грузовые перевозки осуществляются как автотранспортом, состоящим на балансе предприятия, так и автомобилями сторонних организаций.

**Завод – Клиент.** Готовая продукция (цемент) отправляется к потребителю:

- навалом – в железнодорожных вагонах типа «Хопер» и в автоцементовозах;
- тарированной в бумажные мешки по 50 кг – в крытых вагонах и автотранспортом потребителя.

ОАО «Щуровский цемент» находится в очень выгодном географическом положении, в непосредственной близости от автодороги М5 «Урал». Удаленность завода от Москвы – 120 км. При доставке железнодорожным транспортом используются:

- современный подвижной состав – вагоны не старше 5 лет;
- специальное весовое оборудование и программное обеспечение с целью контроля полноты загрузки;
- отслеживание движения вагонов на всех этапах перевозки для стабильности поставок.

Использование современного транспорта и контроль при каждой загрузке позволяют отслеживать не только каче-

ство поставок, но и выбросы цементной пыли в воздушный бассейн в процессе тарирования и отгрузки. Упаковочные линии, осуществляющие тарирование цемента в бумажные мешки, оснащены пылеулавливающими установками. Для дальнейшего снижения выбросов неорганической пыли на узлах отгрузки цемента в авто- и железнодорожный транспорт продолжится установка рукавных фильтров загрузочных устройств цементных силосов, начатая в 2009 году.

### 3.1.7. Утилизация отходов

Количественные данные по образованию промышленных отходов позволяют отразить усилия предприятия по управлению отходами производства и потребления. Они также могут демонстрировать направления повышения эффективности производства. С финансовой точки зрения, сокращение образования отходов вносит непосредственный вклад в снижение затрат на их переработку и размещение, а также на закупку материалов.

Информация об обращении с отходами и их окончательном размещении показывает, в какой степени ОАО «Щуровский цемент» смогло достичь баланса между вариантами размещения и воздействием на окружающую среду.

Так, размещение отходов на полигоне и их вторичная переработка вызывают разные последствия. В Компании отдают приоритет вторичному использованию или переработке по сравнению с другими способами обращения с отходами.

Годовые нормативы образования 32 видов отходов производства и потребления составляют около 10 тыс. тонн,

|                                                                                                                          | 2008               | 2009               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>1 класс опасности</b> (отработанные ртутные лампы)                                                                    | 0,103 т            | 0,097 т            |
| <b>2 класс опасности</b> (отработанные аккумуляторы с неслитым электролитом)                                             | 0, 430 т           | 1,359 т            |
| <b>3 класс опасности</b> (отработанные масла, песок и обтирочный материал, загрязненный маслами, осадок автомойки и др.) | 80,341 т           | 38,782 т           |
| <b>4 класс опасности</b> (мусор бытовых помещений, отработанные покрышки, пыль электрофильтров и др.)                    | 76,876 т           | 3 721,172 т        |
| <b>5 класс опасности</b> (металлолом, отходы цемента в кусковой форме, бой шамотного кирпича и др.)                      | 1 680,579 т        | 1 401,185 т        |
| <b>Всего</b>                                                                                                             | <b>1 838,329 т</b> | <b>5 162,595 т</b> |

Таблица 20. Отходы, образованные в результате производственно-хозяйственной деятельности предприятия

из которых бытовых и приравненных к ним в количестве 100 тонн подлежат захоронению на полигоне. Остальное количество подлежит сдаче на переработку, либо вторичному использованию на собственном предприятии.

### Характеристика деятельности по обслуживанию и обеспечению производства продукции, сопровождающейся образованием отходов

Анализ движения отходов производства и потребления, проведенный на основе годового отчета за 2009 г., показал, что фактические объемы образовавшихся отходов не превышают лимиты размещения отходов производства и потребления, за исключением мусора бытового, размещаемого на объекте захоронения – полигоне в д. Воловичи в период с января по август месяцы.

Увеличение объемов образования бытовых отходов произошло по причине строительства и ввода в эксплуатацию новых объектов Проекта реконструкции завода – столовой и гостиницы, что было учтено при разработке очередного Проекта нормативов образования отходов и лимитов на их размещение. Документ об утверждении новых нормативов образования отходов и лимитов на их размещение получен 28.08.09 сроком на 5 лет.

### 3.1.8. Влияние на биоразнообразие

Оценка биологического разнообразия является новым видом деятельности для ОАО «Щуровский цемент».

В отчетный период завод впервые поставил задачу оценить совокупность природных условий своего месторасположе-

| № п/п | Вид деятельности                            | Осуществляемые работы и услуги                               | Вещества, материалы, изделия, переходящие в состояние «отход»                                                   | Операции по удалению отхода                       |
|-------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 1     | Освещение предприятия                       | Замена ламп                                                  | Ртутные лампы, люминесцентные ртутьсодержащие                                                                   | Сдача на утилизацию лицензированному предприятию  |
| 2     | Эксплуатация транспорта, проведение ТО и ТР | Замена аккумуляторов                                         | Аккумуляторы свинцовые отработанные, поврежденные, с неслитым электролитом                                      |                                                   |
| 3     | Эксплуатация транспорта, проведение ТО и ТР | Замена масла                                                 | Масла автомобильные                                                                                             | Использование на собственном предприятии          |
| 4     | Эксплуатация технологического оборудования  | Замена, долив масла                                          | Масла промышленные отработанные                                                                                 |                                                   |
| 5     | Эксплуатация транспорта, проведение ТО и ТР | Замена масла                                                 | Масла моторные отработанные                                                                                     |                                                   |
| 6     | Эксплуатация транспорта, проведение ТО и ТР |                                                              | Масла дизельные отработанные                                                                                    |                                                   |
| 7     | Эксплуатация транспорта, проведение ТО и ТР |                                                              | Масла трансмиссионные отработанные                                                                              |                                                   |
| 8     | Обслуживание компрессорных установок        | Замена, долив масла                                          | Масла компрессорные отработанные                                                                                |                                                   |
| 9     | Обслуживание оборудования                   | Замена масла                                                 | Масла турбинные отработанные                                                                                    |                                                   |
| 10    | Эксплуатация транспорта, проведение ТО и ТР | Замена, долив масла                                          | Масла гидравлические отработанные, не содержащие галогены                                                       |                                                   |
| 11    | Эксплуатация транспорта, проведение ТО и ТР | Протирка замасленных поверхностей                            | Обтирочный материал                                                                                             |                                                   |
| 12    | Эксплуатация транспорта, проведение ТО и ТР | Засыпка масляных пятен                                       | Песок, загрязненный маслами (содержание масел 15 % и более)                                                     |                                                   |
| 13    | Мойка автотранспорта                        | Обработка сточных вод                                        | Отходы (осадки) при обработке сточных вод                                                                       | Сдача на утилизацию                               |
| 14    | Эксплуатация транспорта, проведение ТО и ТР | Замена использованных фильтров                               | Фильтры масляные отработанные                                                                                   | Сдача на переработку лицензированному предприятию |
| 15    | Эксплуатация транспорта, проведение ТО и ТР | Замена покрышек                                              | Покрышки                                                                                                        |                                                   |
| 16    | Внутрихозяйственная деятельность            | Жизнедеятельность персонала                                  | Мусор от бытовых помещений несортированный (исключая крупногабаритный)                                          | Захоронение на полигоне                           |
| 17    | Сварочные работы                            | Сварка электродами                                           | Шлак сварочный                                                                                                  | Сдача на переработку лицензированному предприятию |
| 18    | Строительный цех                            | Изготовление столярных изделий                               | Опилки разнородной древесины (например, содержащие опилки древесно-стружечных и/или древесно-волоконистых плит) | Использование для собственных нужд                |
| 19    | Строительный цех                            |                                                              | Обрезь разнородной древесины (например, содержащая обрезь древесно-стружечных и/или древесно-волоконистых плит) |                                                   |
| 20    | Эксплуатация транспорта, проведение ТО и ТР | Ремонтные работы                                             | Лом черных металлов несортированный                                                                             | Сдача на переработку лицензированному предприятию |
| 21    | Механический цех, автотранспортный цех      | Механическая обработка металлов на станках                   | Стружка черных металлов незагрязненная                                                                          |                                                   |
| 22    | Сварочные работы                            | Сварка электродами                                           | Остатки и огарки стальных сварочных электродов                                                                  |                                                   |
| 23    | Лента конвейерная                           | Замена изношенной конвейерной ленты                          | Резиновые изделия незагрязненные, потерявшие потребительские свойства                                           | Сдача на переработку                              |
| 24    | Футеровка                                   | Распакровка кирпича, применяемого для футеровки оборудования | Отходы упаковочного картона незагрязненные                                                                      |                                                   |
| 25    | Футеровка                                   | При замене футеровки                                         | Бой шамотного кирпича                                                                                           | Использование на собственном предприятии          |
| 26    | Кузнечный участок                           | Сжигание кокса в горне                                       | Золошлаки от сжигания углей (Башкирский бурый, Ирша-Бородинский, Назаровский)                                   |                                                   |
| 27    | Эксплуатация транспорта, проведение ТО и ТР | Замена тормозных колодок                                     | Тормозные колодки отработанные                                                                                  | Сдача на переработку лицензированному предприятию |
| 28    | Выдача спецодежды                           | Износ спецодежды                                             | Спецодежда                                                                                                      | Захоронение на полигоне                           |
| 29    | Территория организации                      | Уборка территории                                            | Песок, смет                                                                                                     | Использование на собственном предприятии          |

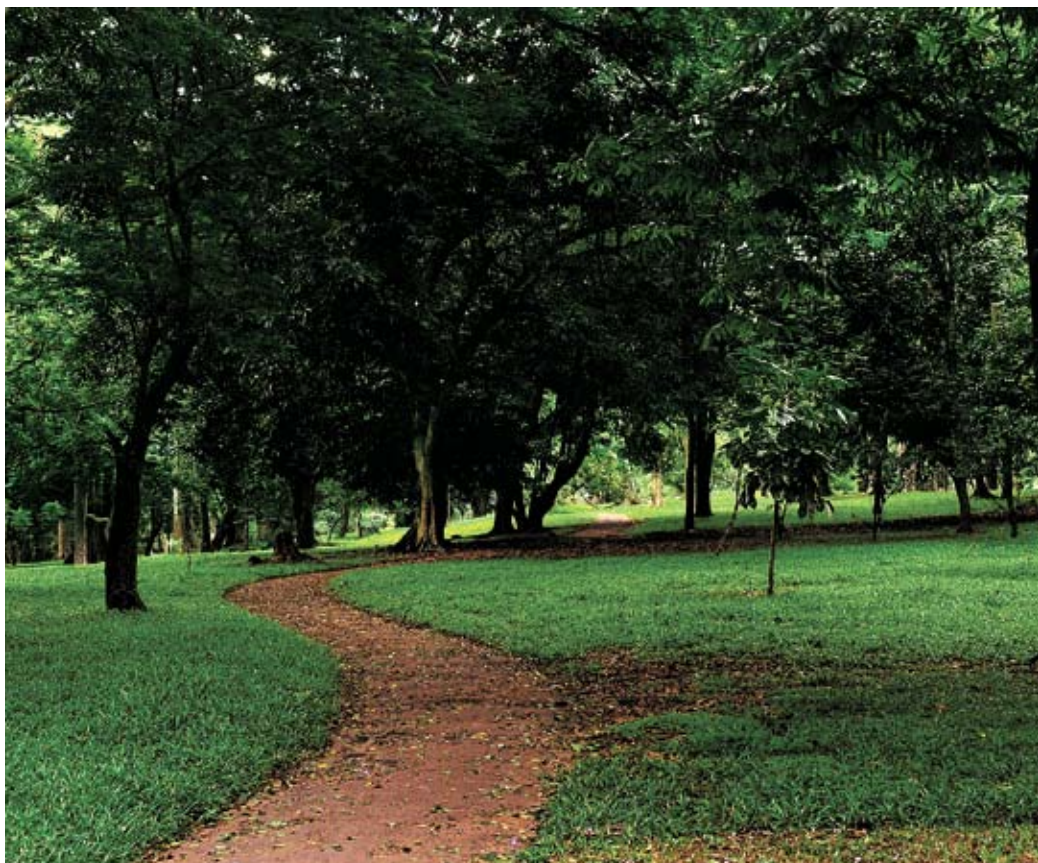
Таблица 21. Пути использования промышленных отходов ОАО «Щуровский цемент»

**Биоразнообразие** — разнообразие жизни во всех ее проявлениях. В более узком смысле, под биоразнообразием понимают разнообразие на трех уровнях организации: генетическое разнообразие, разнообразие видов в экосистемах и разнообразие самих экосистем. 2010 год объявлен ООН Международным годом биоразнообразия.

ния для того, чтобы понимать, на какие виды живой природы он оказывает или может оказывать воздействие.

Завод расположен в правобережной части долины р. Ока и отделен речным руслом от центральных районов Коломны. Расстояние между границами основной территории завода и современным урезом Оки составляет 170–300 м. Категория использования водоема — рыбохозяйственная (письмо Комитета РФ по рыболовству «Мосрыбвод» № 1-19-3-10/376 от 30.10.96 г.), что накладывает на Компанию повышенные обязательства по соблюдению ПДК для водоемов рыбохозяйственного значения.

В международных стандартах рекомендуется разработка Плана по сохранению биоразнообразия для предприятий,



находящихся на особо охраняемых природных территориях или на расстоянии менее 5 км от них. В заключении ЗАО «Геоспецэкология» по результатам наблюдений за состоянием окружающей среды на участке размещения Приокского карьера известняков и глины ОАО «Щуровский цемент»

в 2008 году указано, что **земли на охраняемых природных территориях не используются**. По наблюдениям исследователей, на расстоянии около 45 км от завода (в районе поселка Фосфоритный Воскресенского района Московской области) существует уникальная энтомологическая территория

### Геоботаника Подольско-Коломенского района

В геоботаническом отношении район находится в юго-восточной части Подольско-Коломенского района широколиственных лесов. В настоящее время коренные леса частично сведены и заменены вторичными мелколиственными лесами (береза, осина, ольха) с примесью ели. В днищах оврагов встречаются ивняки тростниковые и злаково-осоковые с болотным разнотравьем и широкотравьем. Пойма реки Оки и ее притоков покрыта луговой растительностью, по берегам рек — ивняки. В центральной части поймы распространены полидоминантные разнотравно-злаковые ассоциации. Злаковую основу травостоя создавали

овсяница луговая и красная, тимофеевка луговая, мятлик луговой, костер безостый. Среди бобовых обильны клевер луговой, гибридный, ползучий. В разнотравье господствовала свербига восточная. По понижениям и окраинам пойменных (старичных) озер распространены сырые пойменные луга, связанные постепенными переходами с низинными болотами. Здесь преобладают крупные злаки (двукосточник тростниковидный, тростник обыкновенный), обильны мятлик болотный, камыш лесной, вербейник обыкновенный, а также осоки. Пойма частично распаханна и используется для выращивания овощных культур. Водная раститель-

ность представлена комплексом жестких околотовных или погруженных растений и мягкой водной растительностью (осока, тростник, уруть, рогоз, рогозник, стрелолист, элодея, ряска, нитчатка и другие).

Окружающие карьер завода леса входят в состав Ступинского лесничества (леса зеленых зон поселений, леса 1 группы). В составе лесных культур преобладают осина, береза, ель, с примесью сосны, дуба и липы. Возрастная культура насаждений, в основном, характеризуется спелыми древостоями. Редких видов растений при геоботаническом обследовании не выявлено. Фауна представлена видами, для которых характерны лугово-лесные типы лесообитаний.

и флористический объект. Однако, эти объекты не имеют статуса особо охраняемых.

Несмотря на то, что на этапе первичного сбора информации не было выявлено редких видов флоры и фауны

на территории воздействия ОАО «Щуровский цемент», проблемы биоразнообразия на заводе учитываются, в частности, на карьере и при заборе воды из реки Ока. Ведется рекультивация выработанного пространства Приокского карьера (Глава 3.2).

Еще в 2008 г. Компания установила жалюзийное рыбозащитное устройство на водозаборный оголовок береговой станции р. Ока, чтобы исключить попадание молодежи рыб в систему технического водоснабжения предприятия. Затраты на его строительство составили 16 млн. руб.

## 3.2 Эксплуатация карьера

В настоящий момент разрабатывается карьер «Приокский» (5 км от завода), запасов которого, по оценкам экспертов, достаточно для работы завода с новой производительностью на 27 лет.

Разработка месторождения «Приокское» осуществляется на правах аренды. В связи с предполагаемыми масштабными инвестициями ОАО «Щуровский цемент» начал подготовку соответствующих документов для получения прав аренды земель месторождений «Пьяная гора» и «Попова гора».

### Перспективы расширения и получение Лицензий

Оформление разрешения на разработку прилегающего месторождения «Пьяная Гора» может дополнительно дать запас сырья на 17 лет работы завода. Рассматривается возможность разработки месторождения «Попова Гора», которое находится на территории Луховицкого района. Потенциал этого месторождения оценивается равным 14 годам работы завода. Таким образом, потенциал запасов сырья для работы ОАО «Щуровский цемент» оценивается ориентировочно равным 58 годам.

ОАО «Щуровский цемент» имеет Лицензию на право пользования недрами серии МСК № 00181 вид ТЭ с целевым назначением и видами работ на добычу цементного сырья на Приокском участке Щуровского месторождения и использования его для производства цемента и муки известняковой, предоставленной в установленном порядке со сроком действия до 1 января 2032 года.

### Разрешение противоречий с «Лесным кодексом РФ»

1 января 2007 г. вступил в действие новый Лесной кодекс РФ. Статья 105, п. 3 запретила разработку месторождений

в лесах «зеленой зоны», что фактически грозит стать серьезным препятствием для развития ОАО «Щуровский цемент», поскольку вся территория завода и карьера находится в лесах «зеленой зоны» Московской области.

Эта проблема коснулась не только Щуровского завода, но и многих предприятий из других отраслей по всей стране: нефтяной, газовой, электроэнергетической, строительства дорог и др.

В марте 2009 г. Президент РФ Д. А. Медведев своим Указом внес изменения в Лесной кодекс РФ, в частности, в статью 82, которая предусматривает разработку месторождений в лесах «зеленой зоны», но запрещает разработку месторождений в лесопарковой зоне. Эксперты отмечают, что

сам Закон достаточно противоречив, поэтому необходима его доработка. Например, в 2009 г было разрешено разрабатывать месторождения полезных ископаемых в лесах «зеленой зоны», а в ст. 105 п. 1 Лесного кодекса написано, что сплошная рубка лесов запрещена.

Подобная неопределенность наблюдается и со статусом территории. В части документов территория завода относится к лесопарковой зоне, в части – к зеленой. Однако, не существует нового лесного плана, где было бы определено деление на лесопарковую и зеленую зоны. Одно из направлений работы завода сейчас – это фиксация статуса зеленой зоны или другой категории лесов, которая подразумевает разработку месторождений. И, хотя законодательно





порядок такого перевода был определен только в декабре 2009 г., прецеденты уже есть.

#### Работа карьера

Отработка месторождения ведется с использованием взрывных работ. Доставка вскрыши на цементный завод осуществляется автомобильным транспортом, известняка – железнодорожным транспортом.

Электроснабжение карьера осуществляется за счет подключения к сетям электроснабжения. Для обеспечения потребности в воде на хозяйственно-бытовые нужды используется привозная бутилированная вода. Сброс образующихся канализационных стоков осуществляется в биотуалеты. Ливневые и талые сточные воды поступают в пониженные участки дна карьера без очистки. Отходы производства и потребления, образующиеся в результате деятельности структурного подразделения «карьер» и требующие переработки или дальнейшего захоронения, передаются специализированным предприятиям.

#### Изменение ландшафта

В 2008 г. ОАО «Щуровский цемент» провело мониторинг окружающей среды карьера, выполненный ЗАО «Геоспецэкология».

Данный мониторинг зафиксировал, что в настоящий момент этот природный геохимический ландшафт в результате разработки месторождения изменился кардинальным образом. Структура его следующая: в автономной позиции элювиальные ландшафты минимально затронуты техногенными изменениями. На склонах водораздела, переходящих в склоны комплекса надпойменных террас, как элювиальных, так и цокольных, и высокой поймы, формируется трансэлювиальный ландшафт сложной структуры. Этот ландшафт представляет собой карьерную выемку, частично рекультивированную вскрышными породами. Для отвала подстилающими породами выступают и аллювиальные пески III надпойменной террасы, и каменноугольные известняки, и глины.

| По состоянию на  | Всего отведено с момента разработки карьера | Из них:                               |                    |                             |
|------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------------------|
|                  |                                             | Всего рекультивировано от отведенного | в стадии отработки | используется под автодороги |
| 1 января 2007 г. | 298,3 га                                    | 182,1 га (61%)                        | 113,7 га           | 2,5 га                      |
| 1 января 2008 г. | 298,3 га                                    | 186,5 га (62,5%)                      | 109,3 га           | 2,5 га                      |
| 1 января 2009 г. | 298,3 га                                    | 189 га (63,4%)                        | 106,8 га           | 2,5 га                      |

Таблица 22. Статистика по рекультивации земель карьера

На пойме техногенное воздействие разработки карьера морфологически не выражено, за исключением присклоновых частей отвалов вскрышных пород.

#### Влияние карьера на почву и растительность

В целом по результатам анализов, выполненных в 2008 г. ЗАО «Геоспецэкология», содержание химических элементов в грунтах, почвах и растительности на современном этапе мониторинга по сравнению с прежними годами несколько снизилось, и, соответственно, контрастность между вскрытыми разработкой грунтами и природными почвами не так резко выражена.

Загрязнение почв не превышает допустимого уровня. Техногенные грунты, использованные для рекультивации, равно как и старые отвалы, геохимически вполне органичны природным компонентам ландшафтно-геохимической системы и не несут угрозы загрязнения. Загрязнение грунтов не превышает допустимого уровня.

#### Влияние карьера на атмосферный воздух

Источниками загрязнения атмосферы на территории карьера являются основные производственные процессы, связанные с добычей и транспортировкой сырья (буровые, взрывные, погрузочно-разгрузочные, перевалочные работы). При сравнении полученных результатов с предельно-допустимыми концентрациями загрязняющих веществ для воздуха населенных мест концентрации всех анализируемых компонентов были меньше нормативных значений. В рабочей зоне карьера и на въезде в него наблюдается повышенное (но ниже ПДК) содержание пыли неорганической. Для известняков и доломитов (основного источника пыли на разработках) характерна пыль с содержанием диок-

сида кремния  $\text{SiO}_2 < 20\%$ . Пуск в эксплуатацию закрытого ленточного конвейера для доставки сырья из карьера на завод приведет к уменьшению выбросов пыли в атмосферный воздух.

#### **Влияние карьера на речные и подземные воды**

Влияние карьера на качество речных вод аналитически не зафиксировано – содержания компонентов состава воды на обоих пунктах имеют близкие значения. Расход воды в реке не сопоставим с расходом разгрузки подземных вод со стороны карьера.

Воздействие действующих карьеров на подземные воды может проявляться как в изменении условий питания и движения подземных вод, так и в изменении их состава и качества. Под загрязне-

нием подземных вод понимается такое изменение их свойств (химических, физических и биологических), которое делает эту воду полностью или частично непригодной для использования по хозяйственному назначению, что приводит к экономическому и социально-экологическому ущербу. Основным типом загрязнения подземных вод на участках размещения карьера является химическое загрязнение. После прекращения отработки участка карьера будет происходить восстановление природного состава подземных вод.

#### **Рекультивация карьера**

Для снижения своего воздействия Компания проводит горнотехническую рекультивацию карьера, которая подразумевает восстановление ландшафта, измененного работами по добыче

сырья. Иными словами, появившиеся котлованы закрываются соответствующими породами. Горнотехническая рекультивация осуществляется вскрышными породами (скальной и рыхлой вскрышами), в которые входят доломиты, суглинки, пески и плодородный слой почвы. Для биологической рекультивации (посадки сосны обыкновенной и последующего ухода за лесонасаждениями) территория передается Карасевскому участковому лесничеству Ступинского лесничества. На карьере Щуровского цементного завода было рекультивировано в 2007 году 4,4 га земли, в 2008–2009 гг. – 2,5 га. Рекультивация является неотъемлемой частью разработки месторождений полезных ископаемых открытым способом и осуществляется постоянно по мере отработки добычных участков.



## Глава 4.

### Управление экологическим воздействием завода



**Мария Сергеевна  
ГРАЧЕВА,**  
менеджер  
по коммуникациям  
ОАО «Лафарж Цемент»

«...все участники Союза производителей цемента в последние два года прилагают усилия для того, чтобы сделать его эффективным инструментом для лоббирования интересов производителей отрасли, и поэтому необходимо продолжить эту инициативу именно в СПЦ, т. к. в общих интересах иметь действенный инструмент прозрачности и отчетности».

## 4.1. Организационная структура управления и экологическая политика

Ответственными лицами за воздействие завода на окружающую среду являются: Генеральный директор ОАО «Щуровский цемент» и заместитель Генерального директора ОАО «Щуровский цемент» по промышленной безопасности, охране труда, охране окружающей среды и безопасности предприятия. Одновременно с этим деятельность заместителя Генерального директора по промышленной безопасности, охране труда, охране окружающей среды и безопасности подчинена Техническому директору ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ», который, в свою очередь, отвечает перед Holcim за управление экологическим воздействием всех заводов Компании в России.

Основным документом предприятия, который определяет общее направление развития и устанавливает принципы деятельности завода в области экологического воздействия, является Экологическая политика ОАО «Щуровский цемент», принятая 13 мая 2004 г., пересмотрена 1 декабря 2009 г. В ней определены такие направления развития завода, как уменьшение загрязнения воздушного бассейна, организация мониторинга по всем направлениям, оптимизация технологических процессов, повышение экологической образованности сотрудников и другие.

Экологическая политика ОАО «Щуровский цемент» доведена до каждого работника организации путем:

- разъяснения на собрании главных специалистов и начальников структурных подразделений;
- обучения персонала в структурных подразделениях;
- ознакомления с Политикой при приеме на работу;

### Экологическая политика завода

ОАО «Щуровский цемент», одно из старейших предприятий цементной промышленности России, в полной мере осознает необходимость сокращения антропогенного воздействия на биосферу и рассматривает обеспечение улучшения качества окружающей среды и ресурсосбережения как приоритетную цель экологической политики.

- ознакомления с Политикой при проведении вводного инструктажа с работниками подрядных организаций;
- средств наглядной агитации (стенды).

Жители г. Коломна и микрорайона Щурово могут ознакомиться с Экологической политикой по запросу и при посещении завода (Экологическая политика представлена на стенде центрального входа в здание заводоуправления, в отделах, цехах, участках всех структурных подразделений предприятия).

В свою очередь, руководство предприятия подтверждает приверженность принятой им Политике путем:

- систематического контроля и анализа ее выполнения, недопущения отклонения от Политики в любом подразделении предприятия;
- повышения экологической результативности деятельности предприятия;
- обеспечения согласованности целей и задач в области экологического менеджмента с общими целями Компании.

В качестве процедур, используемых руководством для контроля экологической результативности деятельности, используются Ежегодный Отчет для руководства, Корпоративный вопросник Holcim (Holcim PER), ежемесячное совещание руководителей всех направлений. Чтобы обеспечить соответствие Экологической политики реальной ситуации, предусмотрены механизмы ее корректировки. В частности, пересмотр Экологической политики может быть проведен при изменении законодательных требований, по результатам производственного контроля, проверок, аудитов, на основании мнения заинтересованных сторон и персонала предприятия.

Положения Экологической политики были конкретизированы и представлены для внедрения на нижних уровнях управления в виде следующих документов:

- руководство по экологическому менеджменту – с целью организации системы экологического менеджмента как части общей системы менеджмента;

| Год  | Производство цемента, т. | Затраты на выполнение природоохранных мероприятий, млн. руб. |
|------|--------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 2007 | 1 237 728                | 63,344                                                       |
| 2008 | 900 051                  | 49,100                                                       |
| 2009 | 658 393                  | 10,850                                                       |

Таблица 23. Затраты на выполнение природоохранных мероприятий

- экологические цели и стандарты – для установления нормативов и ориентиров деятельности;
- положение о производственном экологическом контроле завода – для контроля соблюдения российского природоохранного законодательства и предупреждения чрезвычайных ситуаций;
- положение об организации и осу-

ществлении производственного контроля соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах – для обеспечения соблюдения требований норм безопасности и технологической дисциплины;

- положения о подразделениях – для определения роли и ответ-

ственности в рамках Системы экологического менеджмента, оценки деятельности подразделений;

- должностные инструкции (например, Инструкция для собственного персонала по выполнению экологических требований на объектах завода) – для организации деятельности сотрудников и др.

## 4.2. Система экологического менеджмента

ОАО «Щуровский цемент» рассматривает развитие экологического менеджмента как одну из основных задач по обеспечению устойчивого развития. Система экологического менеджмента (СЭМ) основана на требованиях российского законодательства, компании Holcim и международного стандарта ISO 14001:2004.

В 2004 году был издан Приказ № 17 от 14.01.2004 «О начале работ по созданию и внедрению СЭМ». К концу 2004 г. СЭМ была создана, а в феврале 2005 г. – сертифицирована независимым аудитором Det Norske Veritas по ISO 14001. Дальнейшая работа строилась в соответствии с обязательствами, принятыми заводом в процессе сертификации.

Таким образом, система экологического менеджмента ОАО «Щуровский цемент» сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004, внедрена и успешно функционирует с 2005 г.



Рисунок 7. Схема функционирования Системы экологического менеджмента (СЭМ)



Ее внедрение важно для Компании, потому что позволяет эффективнее планировать свою деятельность, предупреждать ситуации нарушения законодательства и назначения штрафных санкций, снижать риск на опасных участках производства и, таким образом, улучшать условия труда сотрудников, предупреждать конфликтные ситуации с населением, выстраивать доверительные отношения с подрядчиками и покупателями. Важнейшим принципом СЭМ является контроль осуществляемой деятельности и выполнение корректирующих мероприятий.

### Результаты сертификации и аудита СЭМ

На основе результатов сертификационных и надзорных аудитов выявляются

сильные и слабые стороны СЭМ, разрабатываются мероприятия по их корректировке.

В период с 18.02.08 по 22.02.08 ОАО «Щуровский цемент» успешно прошел ресертификационный аудит Системы экологического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004, проведенный группой аудиторов Bureau Veritas Certification.

Аудиторы предложили возможные направления улучшения системы, которые завод и начал развивать, а именно:

- совершенствование процедуры входного контроля альтернативного топлива;
- усиление взаимодействия с подрядными организациями по управле-

нию отходами, образующимися при реконструкции, строительстве и ремонтных работах;

- идентификация и выполнение законодательных и нормативных требований, применимых к топливозаправочному пункту;
- поддержание процедуры управления собственными отходами производства и потребления.

В период с 17.02.09 по 19.02.09 ОАО «Щуровский цемент» успешно прошел надзорный аудит системы экологического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004, проведенный группой аудиторов Bureau Veritas Certification.

Аудиторы также предложили заводу провести улучшения по следующим направлениям:

### Система экологического менеджмента Компании

Из года в год завод выполняет требования к Системе экологического менеджмента. Второй надзорный аудит, проведенный в марте 2010 г. Bureau Veritas Certification, показал, что на заводе нет ни одного несоответствия. СЭМ нашего предприятия рекомендована к продлению действия сертификата по стандарту ISO 14001:2004 до 21 февраля 2011 г.

- более четко определить причины несоответствий, выявляемых при контроле технологической дисциплины и в ходе внутренних аудитов;
- повысить уровень осведомленности персонала о значимых экологических аспектах;
- уточнить в Планах ликвидации аварийных ситуаций информацию о контактах для быстрого реагирования при возникновении аварийных ситуаций.

Предложенные направления для улучшения СЭМ были реализованы заводом следующим образом:

- разработаны, изданы и размещены на рабочих местах информационные листки о значимых экологических аспектах, применимых к деятельности подразделений;
- разработаны новые версии Планов ликвидации аварийных ситуаций, которые содержат в себе Схемы оповещения об аварийной ситуации с указанием номеров телефонов мобильной связи.

## 4.3. Практика управления промышленными отходами завода

С целью обеспечения безопасности окружающей среды деятельность по управлению отходами осуществляется в соответствии с законодательными требованиями РФ, а также внутренними процедурами завода.

Отходы производства и потребления подлежат сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению в соответствии с Лицензией № ОТ-02-001859 (50) и Проектом нормативов образования отходов и Лимитов их размещения.

В рамках разработки документации системы экологического менеджмента была создана внутренняя процедура предприятия по управлению отходами. Контроль соблюдения установленных требований осуществляется при проведении инспекций и внутренних экологических аудитов.

Планирование деятельности по обращению с отходами на ОАО «Щуровский цемент» осуществляется на основе законодательных и нормативных правовых требований и включает в себя:

- получение разрешительных документов на деятельность по обращению с отходами;

- разработку Проекта нормативов образования отходов и Лимитов на их размещение;
- оформление Паспортов опасных отходов;
- получение Лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов;
- организацию и контроль договоров передачи отходов специализированным организациям, имеющим лицензии и другую разрешительную документацию на осуществление соответствующей деятельности;
- координирование и контроль работы структурных подразделений по управлению отходами производства и потребления.

### Усиление контроля подрядчиков

В 2009 году завод принял решение повысить контроль деятельности подрядных организаций в части накопления и последующего размещения отходов, образующихся в результате выполнения ремонтных, строительных, монтажных и демонтажных работ подрядчиками на территории завода. Подрядные организации формально должны были удалять отходы про-

изводства и потребления с промплощадки в санкционированные места их дальнейшего использования или захоронения, а по факту оставляли их на нашей территории или на территории микрорайона Щурово. Возникло обоснованное возмущение со стороны жителей и жалобы в Администрацию городского округа и Роспотребнадзор, поскольку ответственность за появление этих отходов приписывалась заводу. Завод ввел определенную логику на территории завода: контроль пропуска автотранспорта с отходами, принадлежащего подрядчикам, при условии имеющих у них договорных обязательств с организациями, имеющими нормативную экологическую документацию на размещение отходов. В контракты внесен дополнительный раздел «Требование к подрядчикам в области охраны окружающей среды»; организовано круглосуточное наблюдение прилегающих к заводу территорий. В результате предпринятых мер ситуация улучшилась.

ОАО «Щуровский цемент» в рамках Меморандума о сотрудничестве (Глава 6 и Приложение) готов поделиться с предприятиями своим опытом и наработками в этой области.

## 4.4. Государственный экологический контроль и экологические платежи завода

Государственный экологический контроль является обязательным для исполнения любой организацией, осуществляющей свою деятельность на территории Российской Федерации. Все аспекты влияния деятельности завода на окружающую среду регулируются российским природоохранным законодательством.

### Органы власти, с которыми взаимодействует завод

Государственный экологический контроль осуществляется государственными органами общей компетенции, а также специально уполномоченными органами РФ и ее субъектов. ОАО «Щуровский цемент» взаимодействует:

### в Роспотребнадзор и в Росприроднадзор завод предоставляет:

- сведения в соответствии со статистическими запросами;
- дополнительную информацию по дополнительным запросам;
- информацию о выполнении природоохранных мероприятий и ответы на выполнение предписаний.

Кроме того, завод обязан:

- предоставлять и согласовывать расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду;
- предоставлять формы статотчетности: 2 ТП (Воздух) – сведения об охране атмосферного воздуха, и 2 ТП (Отходы) – сведения об образовании, использовании, обезврежива-

нии, транспортировании и размещении отходов производства и потребления;

- получать Разрешения на выброс вредных (загрязняющих) веществ в атмосферный воздух;
- утверждать Проекты нормативов предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ и Проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение;
- предоставлять (ежегодно) на согласование Технические отчеты по образованию отходов с целью получения Лимитов на их размещение;
- утверждать Нормативы на сброс загрязняющих веществ в окружающую среду.

### в Администрацию городского округа Коломна, в Отдел экологии и природопользования завод предоставляет:

- ежеквартально расчет платы за негативное воздействие на окружающую среду (по согласованию);
- информацию экологической направленности по запросу (например, о выполнении природоохранных мероприятий).

### Государственная экспертиза проектов

Для проектов (такие как Проект реконструкции и технического перевооружения цементного завода), по которым обязательно проведение государственной экспертизы, завод разрабатывает раздел «Охрана окружающей среды», в котором

оценивается воздействие намечаемой деятельности завода на окружающую среду.

Для проектов, по которым не проводится государственная экспертиза, идентификация и оценка значимости экологических аспектов производится на стадии обсуждения годового бюджета завода. Ответственность за оценку воздействия планируемой деятельности на окружающую среду несут главные специалисты и руководители подразделений, в деятельности которых планируется данное нововведение или изменение.

### Выполнение требований проверок природоохранной деятельности завода

В течение 2008–2009 гг. государственными органами экологического контроля был проведен ряд проверок по оценке экологического воздействия ОАО «Щуровский цемент» на окружающую среду. По результатам проверок заводу был предъявлен ряд требований:

В период с 4 июня по 1 августа 2008 г. заместителем начальника отдела охраны окружающей среды и главным специалистом – экспертом ТОУ Роспотребнадзора по Московской области были проведены плановые мероприятия по санитарно – эпидемиологическому надзору, по итогам которых было выдано предписание, в одном из пунктов которого предлагается обеспечить выполнение плана мероприятий по охране атмосферного воздуха. В ходе проведения проверки были осуществлены лабораторные исследования атмосферного воздуха, в 2 из 20 отобранных проб атмосферного воздуха обнаружены концентрации взвешенных веществ, превышающие ПДК до 1,2 раз, что является нарушением требований СанПиН 2.1.6.1032-01 «Гигиенические требования к обеспечению качества атмосферного воздуха населенных мест». Причиной данного нарушения явилась аварийная остановка и последующий дополнительный розжиг вращающейся печи.

8 февраля 2008 г. заместителем заведующего отдела экологической безопасности опасных объектов и территорий Министерства экологии и природополь-





зования Московской области в присутствии начальника отдела экологии и природопользования администрации городского округа Коломны была произведена проверка природоохранной деятельности ОАО «Щуровский цемент» по заявлению жителя микрорайона Щурово. Несоответствия требованиям законодательства в области охраны окружающей среды не выявлены.

В марте 2009 г. Государственным инспектором МТУ Ростехнадзора по ЦФО была проведена оценка возможности исполнения требований лицензии на деятельность по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортированию, размещению опасных отходов. На основании результатов проверки было дано заключение о том, что соискатель лицензии ОАО «Щуровский цемент» имеет возможность выполнять лицензионные требования. 10 апреля 2009 г. Лицензия № ОТ-02-001859(50) на осуществление деятельности по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов была получена.

В целях приведения деятельности по управлению отходами на территории предприятия в соответствие с требованиями природоохранного законодательства в марте 2009 г. было принято решение о проведении ежемесячных инспекционных проверок собственных подразделений и подрядных организаций. По результатам инспекционных проверок назначались корректирующие действия и, вместе с фотоматериалами, предоставлялись руководителям под-

разделений предприятия и подрядных организаций, осуществляющих свою деятельность на территории завода. Каждая последующая инспекция проводилась с целью проверки выполнения корректирующих мероприятий и выявления новых нарушений.

Проблемы своевременного удаления отходов с территории предприятия для захоронения на специальном полигоне заключались в недостаточном количестве имеющихся ресурсов, поэтому в ноябре-декабре 2009 года для решения задачи по сбору и вывозу отходов была привлечена подрядная организация.

В период с 1.10.09 по 9.10.09 Главным специалистом-экспертом ТОУ Роспотребнадзора по Московской области была проведена проверка в отношении ОАО «Щуровский цемент» по факту обнаружения превышения ПДК в пробах атмосферного воздуха (от 0,52 до 0,68 мг/м<sup>3</sup> при ПДК 0,5 мг/м<sup>3</sup>), отобранных 22.09.09 в зоне влияния предприятия. В ходе проверки установлено, что после проведенного ремонта вращающейся печи № 5, концентрация загрязняющих веществ в пробах атмосферного воздуха, отобранных повторно 29.09.09 не превышают установленного ПДК (от 0,07 до 0,33 мг/м<sup>3</sup> при ПДК 0,5 мг/м<sup>3</sup>).

12 октября 2009 г. должностными лицами Межрайонной природоохранной прокуратуры Московской области проведена проверка соблюдения природоохранного законодательства ОАО «Щуровский цемент» по обращению руководителя ЦУ Ростехнадзора и генерального дирек-

тора ЗАО «БИОН». Факты, изложенные в обращении, не подтвердились, в ходе обследования территории применения нефтешлама обнаружено не было.

В период с 1.12.09 по 10.12.09 Государственным инспектором отдела государственного экологического надзора, экспертизы, нормирования и администрирования платежей ЦУ Ростехнадзора была проведена проверка лицензионной деятельности ОАО «Щуровский цемент» по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению отходов I-IV класса опасности. Нарушений обязательных требований или требований, установленных муниципальными правовыми актами, не выявлено.

#### **Штрафные санкции за нарушение природоохранного законодательства ОАО «Щуровский цемент» по сравнению с другими заводами Holcim**

За 2008 и 2009 гг. по Группе компаний Holcim было выявлено в общей сложности 6 случаев нарушения природоохранного законодательства. Один из трех, произошедших в 2008 г. – на ОАО «Щуровский цемент». Штраф был связан с разработкой полезных ископаемых вне границ земельного отвода (в соответствии с новым вступившим в силу Лесным Кодексом, нарушение устранено – см. выше) и составил 99 USD, что является 0,08 % от общей суммы корпоративных штрафов Holcim за нарушение природоохранного законодательства в 2008 году.

#### **Экологические платежи завода**

ОАО «Щуровский цемент» регулярно осуществляет платежи по земельному налогу в соответствии с Налоговым кодексом, кроме того, ежемесячно осуществляет платежи по налогу на добычу полезных ископаемых. Внесение платы за загрязнение окружающей среды осуществляется ежеквартально на основе нормативно-разрешительной документации, полученной предприятием в установленном законодательством порядке. В течение отчетного периода завод своевременно и в полном объеме осуществлял данный вид платежей. Так плата за негативное воздействие на окружающую среду составила в 2008 г. 408 087,81 руб., в 2009 г. – 424 110,66 руб.

## 4.5. Взаимодействие со стейкхолдерами по экологическим вопросам в 2008–2009 гг.

Экологическое воздействие завода на территорию присутствия является заметным для широкого круга заинтересованных лиц. В отчетный период организация взаимодействовала со следующими заинтересованными сторонами:

- местные власти;
- органы государственного контроля и надзора;
- жители микрорайона Щурово и городского округа Коломна;
- сотрудники завода.

Компания осознает свою ответственность перед ними в экологических аспектах своей деятельности, а именно: в снижении загрязнения окружающей среды, повышении прозрачности, увеличении инвестиций в местное сообщество. Основаниями для выбора заинтересованных сторон являются многосторонний анализ воздействия завода и рассмотрение общественных ожиданий, выявляемых с помощью оценки СМИ, анализа жалоб и запросов информации.

### Повышение экологической сознательности и ответственности работников

В течение 2008 г. было проведено экологическое обучение:

- для руководителей и специалистов предприятия (40 чел.) по теме: «Экологические проблемы при осуществлении трудовой деятельности» в рамках обязательной экологической подготовки должностных лиц, ответственных за принятие решений при осуществлении деятельности, которая оказывает негативное воздействие на окружающую среду;
- для новых сотрудников ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ», ОАО «Вольскцемент» и ОАО «Щуровский цемент» в рамках проведения вводного семинара («Induction seminar»).

В июне 2009 г. в соответствии с Приказом Ростехнадзора № 244 от 17.06.07 было проведено обучение и аттестация руководителей и специалистов предприятия по программе повышения квалификации: «Обеспечение экологической безопасности руководителями

и специалистами общехозяйственных систем управления», предоставленной Академией безопасности и специальных программ.

В целях повышения осведомленности персонала о значимых экологических аспектах, применимых к деятельности подразделений предприятия, были разработаны, изданы и размещены на рабочих местах информационные листки.

### Осведомленность персонала, выполняющего работы для предприятия

Доведение требований Компании в области охраны окружающей среды до сотрудников подрядных организаций, выполняющих работы для предприятия и на его территории, осуществляется:

- включением соответствующего раздела «Требования в области охраны окружающей среды» в Договор подряда со сторонней организацией;
- проведением вводного инструктажа по вопросам, включенным в «Инструкцию для персонала подрядных организаций по выполнению экологических требований на территории ОАО «Щуровский цемент».

Стоит также отметить, что для получения информации о своем воздействии завод сотрудничал со специализированными организациями в сфере экологии. В 2008 г. завод выбрал ЗАО «Геоспецэкология» для мониторинга окружающей среды карьера с целью оценки современного состояния окружающей среды (Глава 3.2). В 2008–2009 гг. ООО Проектным Бюро «Центр экологических инициатив» была проведена оценка риска и разработан Проект сокращения единой санитарно-защитной зоны для группы предприятий, расположенных на одной промплощадке микрорайона Щурово, и выполнены проектные разработки по охране окружающей среды с элементами экологического нормирования после реализации Проекта реконструкции и технического перевооружения завода (Глава 5).

### Осведомленность внешних заинтересованных сторон

Информация о затратах на природоохранные мероприятия включается в Годовые отчеты для акционеров.

За отчетный период сотрудниками отдела охраны окружающей среды ОАО «Щуровский цемент» по запросу внешних заинтересованных сторон была представлена следующая информация:

Заместителю Главы администрации городского округа Коломна по вопросам ЖКХ В. М. Шкурову в ответ на запрос от 25.03.08 были предоставлены:

- отчет о выполнении природоохранных мероприятий в 2007 году и планах на 2008 год;
- копии актов сверки расчетов по плате за негативное воздействие на окружающую среду с территориальным органом Ростехнадзора, начиная с IV кв. 2002 года;
- копия бланка инвентаризации источников выбросов вредных веществ в атмосферный воздух по карьере;
- план воздухоохраных мероприятий.

Начальнику отдела экологии и природопользования администрации городского округа Коломна В.И. Слободенюк в ответ на запрос от 01.04.08 предоставлены сведения о платежах за негативное воздействие на окружающую среду за 2008 год.

Заместителю руководителя Федеральной антимонопольной службы России А. Г. Цыганову в ответ на запрос от 22.10.08 была представлена информация:

- о проводимых проверках деятельности предприятия территориальными органами Роспотребнадзора, Ростехнадзора за 2007–2008 гг.;
- о выбросах в атмосферный воздух от источников вредных веществ.

Информирование внешних заинтересованных сторон осуществлялось Компанией посредством телерепортажей Коломенского ТВ и публикаций в прессе:

- «Вопрос – ответ» от 16 января 2009 г., статья «За здоровый город». Интервью с начальником отдела экологии и природопользования администрации города Коломна, информация об осуществленных в период 2006–2008 гг. ОАО «Щуровский цемент» природоохранных мероприятиях на общую сумму 305,6 млн. руб.;
- «Вопрос – ответ» от 6 мая 2009 г., статья «Экологически чистый цементный завод». Интервью с Генеральным директором ОАО «Щуровский цемент»;
- «Коломенская правда» от 20 мая 2009 г., статья «Щурово лишится пыли и «Наташи» посвящена публичным слушаниям по поводу реконструкции ОАО «Щуровский цемент»;
- Специальный проект газеты «Экспресс» «Щурово предлагать», номер от 10 ноября 2009 г. «Цемзавод: перезагрузка. Возможна ли «корпоративная социальная ответственность» на цементном производстве?». Глава Департамента по связям с общественностью ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» рассказывает о реконструкции ОАО «Щуровский цемент»; старший инженер проекта реконструкции завода поясняет ход строительства новой производственной линии, рассказывает о преимуществах нового завода в плане экологии и отвечает на вопросы, которые волнуют местных жителей: номер от 24 декабря 2009 г. «Мусорный ветер. Какие отходы сжигали в печах цемзавода, сколько на этом заработал «Щуровский цемент» и что из этого следует?». Начальник отдела охраны окружающей среды ОАО «Щуровский цемент» и старший инженер проекта реконструкции завода прокомментировали мнение читателя – местного жителя Валентина Боченкова (Глава 5.4.).

#### Претензии от внешних заинтересованных сторон

В течение 2008 г. от внешних заинтересованных сторон была получена одна претензия – заявление от местного жителя о неблагоприятной экологической обстановке в микрорайоне Щурово. Для анализа фактов, изложен-

ных в жалобе, заместителем заведующего отдела экологической безопасности опасных объектов и территорий Министерства экологии и природопользования Московской области совместно с начальником отдела экологии и природопользования администрации городского округа Коломны была проведена проверка. В ходе проверки каких-либо нарушений природоохранного законодательства при осуществлении производственной деятельности ОАО «Щуровский цемент» не выявлено.

В течение 2009 г. от внешних заинтересованных сторон в адрес ОАО «Щуровский цемент» претензий не поступало.

#### Проведение экологических мероприятий на территории присутствия с привлечением местного населения

В 2008–2009 гг. 260 сотрудников ОАО «Щуровский цемент» 4 раза выходили на субботники в микрорайоне Щурово. К ним присоединялись учащиеся средней общеобразовательной школы № 30 в количестве 70 человек в каждом мероприятии.

Начальник отдела охраны окружающей среды по просьбе директора средней общеобразовательной школы № 30 в апреле 2009 г. провела открытый урок для 30 учащихся школы № 30, расположенной в микрорайоне Щурово. В ходе урока старшеклассники, занимающиеся в профильном экологическом кружке, получили ответы на вопросы:

- Что такое экология?
- Какие существуют типы загрязнения окружающей среды?
- Какое воздействие загрязняющие вещества оказывают на организм человека?

А также познакомились с существующим положением дел в природоохранной деятельности ОАО «Щуровский цемент» и с проектом строительства новой технологической линии по «сухому» способу производства цемента.





## Глава 5.

# Проект реконструкции и технического перевооружения ОАО «Щуровский цемент»



**Александр Леонидович Степаненко,**  
руководитель группы  
оперативной информации  
Управления коммуникаций  
Департамента  
коммуникаций и протокола  
ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ групп»

*«...следует предложить эту инициативу в рамках Союза производителей цемента. Закрепление определенных стандартов публичной отчетности, принятие решения и согласование работы в этом формате другими цементными компаниями России».*

## 5.1. Описание Проекта

Действующее оборудование на цементном заводе было установлено в 1970-х годах и с тех пор морально устарело. В 2007 г. ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» приняло решение о масштабной модернизации завода, подразумевающей перевод производства ОАО «Щуровский цемент» на современный «сухой» способ и ряд других технических усовершенствований.

### Цели Проекта

Основными целями Проекта реконструкции и технического перевооружения цементного завода (далее – Проект) являются:

- минимизация вредного воздействия на окружающую среду и достижение европейских стандартов по выбросам вредных веществ в атмосферу;
- реконструкция существующего завода с использованием передовых технологий;
- установка новейшего технологического оборудования;
- повышение производительности;
- организация современных условий труда;
- повышение промышленной безопасности и охраны труда;
- улучшение качества выпускаемой продукции.

Реализация Проекта предоставляет заводу следующие преимущества:

- повысится качество цемента за счет установки новейшего оборудования (новая технологическая линия позволит производить высокопрочные марки портландцемента);
- повысится энергоэффективность производства за счет перехода на «сухой» способ;
- улучшатся взаимоотношения с заинтересованными сторонами за счет улучшения экологических показателей;

- увеличится объем выпускаемой продукции с 1,05 млн. т/г. до 2,1 млн. т/г.;
- улучшатся условия труда обслуживающего персонала в связи со строительством современного цеха, новой столовой, проведением мероприятий по охране окружающей среды, охране труда и технике безопасности;
- повысится профессионализм сотрудников в связи с их переподготовкой для работы на новом оборудовании.

Кроме того, Проект предполагает:

- замену свыше 80 % производственного оборудования для производства серого цемента;
- изменение способа транспортировки сырья с карьера на завод;
- изменение способа отгрузки цемента;
- переход на автоматизированную систему контроля выбросов от основного источника загрязнения атмосферного воздуха.

В результате технического перевооружения производства с неэкологичного и энергозатратного «мокрого» способа завод будет переведен на более эффективный и экономичный по опыту ведущих индустриальных стран «сухой» способ. Значительно увеличится производительность технологического оборудования для обжига клинкера: две печи, производительностью 1600 тонн в сутки каждая будут заменены одной печью с производительностью 5500 тонн в сутки. Одновременно с этим оснащение «сухого» производства современными обеспыливающими установками позволит снизить выброс вредных веществ в атмосферу.

**Описание технологии «сухого» способа производства серого цемента**  
В Приокском карьере, расположенном в 6 км от завода, добывается известняк и вскрыша, которые дробятся в ролико-

вой дробилке на карьере и транспортируются посредством трубчатого конвейера в сырьевые склады на территории завода. Сюда же транспортируются закупаемые сырьевые материалы – зола, пиритные огарки, бокситы, опока.

В сырьевых складах происходит предварительное усреднение (перемешивание) сырьевых материалов, и далее по ленточным конвейерам сырьевые материалы поступают в бункера дозаторов сырьевой мельницы. Затем сырьевые компоненты автоматически дозируются в заранее заданном соотношении, транспортируются в вертикальную роликую мельницу, производительностью 480 т/ч, где происходит одновременная сушка и помол сырьевой муки.

Далее сырьевая мука направляется в усреднительный силос, где еще раз перемешивается аэрационным методом и затем поступает в циклонный теплообменник. В циклонном теплообменнике сырьевая мука последовательно нагревается до 1000°C за счет отходящих газов из печи. Далее сырье поступает во вращающуюся печь 5x86 м, в которой завершается процесс клинкерообразования, и на выходе из нее получается клинкер – полуфабрикат цемента. Затем, охлажденный воздухом, клинкер транспортируется в два силоса емкостью 60 000 т каждый. Из этих силосов клинкер извлекается весовыми дозаторами и ленточными конвейерами подается для измельчения в цементные шаровые мельницы. Также ленточными конвейерами транспортируются в мельницу гипс и минеральные добавки (шлак, опока). В шаровых мельницах 4x13,5 м происходит тонкий помол цемента, который затем направляется в цементные силосы, а из них отгружается в авто и железнодорожный транспорт, как в упакованном виде, так и навалом.

### Добыча сырья и транспортировка на завод

Добыча полезных ископаемых в Приокском карьере, как и в настоящее время, будет производиться открытым способом с применением буро-взрывных работ. Известняк и вскрышу большегрузным автотранспортом предусмотрено доставлять на двухстадийное дробление, которое будет проходить непосредственно в карьере.

Проведенный предпроектный анализ показал, что пропускная способность существующей железной дороги не может быть увеличена для обеспечения заявленной производительности новой технологической линии. Поэтому было принято решение о строительстве наземного ленточного конвейера от дробилки, расположенной в карьере, до промплощадки завода. Общая длина этого конвейера составит примерно 5,5 км. Целесообразность данного решения подтверждена экономическим расчетом.



Корректирующие добавки (пиритные огарки, зола, бокситы, песок) и минеральные добавки (шлак, гипс, опока) поступают на завод железнодорожным транспортом, разгружаются и хранятся в специальных хранилищах.

Сырье было выбрано на основе проведенных геологоразведочных работ на существующем карьере. «Сухая» технология производства является очень чувствительной к составу сырья, поэтому для снижения выбросов завод будет подбирать различные варианты смеси для поставки на печь. В таблице 24 приведены целевые показатели на 2011 г., для их достижения в течение 2010 г. будет проводиться наладка строящейся технологической линии.

### Приготовление сырьевой смеси

Известняк, вскрыша и корректирующие добавки забираются из емкости предварительного смешивания и хранилища добавок и подаются транспортерами в загрузочные бункеры. Каждый бункер установлен на весах-опорах для контроля количества материала и оборудован дозаторами с регулируемым приводом. Пропорции сырьевой смеси определяются специальным контролирующим устройством.

Для измельчения и сушки сырьевой смеси установлена вертикальная роликовая мельница, где в качестве теплоносителя используются отходящие газы от клинкерной печи. Готовая сырьевая смесь, накапливаемая в циклонах и пылеосадительных камерах, затем подается в гомогенизирующий бункер аэрожелобами и ковшовыми элеваторами. Гомогенизирующий бункер, с одной стороны, перемешивает сырьевую смесь, а с другой, выполняет функцию хранилища. Вместимость этого бункера соответствует примерно 36 часам потребления сырьевой смеси, при номинальной производительности печи 5 500 т клинкера в сутки.

### Производство клинкера

Сырьевая смесь из гомогенизирующего бункера поступает в вертикальный циклонный теплообменник, в котором нагревается за счет встроенной печи предварительного обжига и за счет горячих газов от клинкерной печи.

Далее нагретая смесь поступает во вращающуюся клинкерную печь стандартного типа с тремя опорами и периферийным приводом. Клинкерная печь будет оборудована системой отведения отработанного газа, системой очистки отходящих газов. В печи происходит нагрев сырьевой смеси до температуры примерно 1500 градусов, при которой происходит спекание смеси в цементный клинкер.

Клинкер, после охлаждения в колосниковом холодильнике, подается в валковую дробилку и, после этого, ковшовым транспортером в силосы.

### Производство цемента, упаковка и отгрузка

Из силосов клинкер, гипс и шлак, предварительно прошедшие через сушильную установку, транспортными системами подаются в шаровые мельницы, в которых происходит измельчение готовой шихты и образование конечного продукта — цемента. Хранение цемента осуществляется в силосах.

Для эффективной организации процесса отгрузки готовой продукции потребителям планируется построить дополнительно два цементных силоса и новый упаковочный цех с применением современных систем обеспыливания узлов погрузки цемента как «навалом», так и в мешкотару.

### Сроки проекта

Ввиду того, что реконструкция и перевооружение завода, в основном, будет происходить с минимальной остановкой существующего производства, проект разбит на 5 фаз. Строительно-монтажные работы Проекта реконструкции и технического перевооружения цементного завода начаты в первом квартале 2008 года, и к апрелю 2010 г. выполнено 95 % работ. Пуск в эксплуатацию новой технологической линии планируется на 4 квартал 2010 г.

### Размер инвестиций

Реализация Проекта осуществляется за счет собственных средств завода, а также за счет средств компаний-акционеров: ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» (Россия) и Holcim (Швейцария). Объем инвестиций составляет 500 млн. евро.

## 5.2. Экологическая результативность Проекта

За последние 5 лет затраты на природоохранные мероприятия ОАО «Щуровский цемент» составили более 350 млн. рублей. Однако, изношенность большей части основного и вспомогательного оборудования не позволяли достичь желаемых результатов в области охраны окружающей среды.

Реализация Проекта приведет к значительному снижению негативного воздействия предприятия на окружающую среду.

Новая технологическая линия будет оснащена современными рукавными фильтрами, которые позволят снизить объем выбросов загрязняющих веществ.

Рукавные фильтры по сравнению с электрофильтрами обладают постоянными эксплуатационными характеристиками вне зависимости от режима работы оборудования (например, при розжиге печи).

Также, «сухой» способ производства позволяет отработанным печным газам только после прохождения их через сырьевую мельницу в качестве теплоносителя поступать на очистку в рукавный фильтр и лишь потом, пройдя очистку в рукавном фильтре, выбрасываться в атмосферу. В данном случае в сырьевой мельнице крупные частицы пыли будут осаждаться в шлам, и она будет являться 1-ой ступенью очистки.

При этом в новой дымовой трубе будет установлен новейший автоматический газоанализатор, измеряющий содер-

### Значительное снижение выбросов пыли при использовании рукавных фильтров

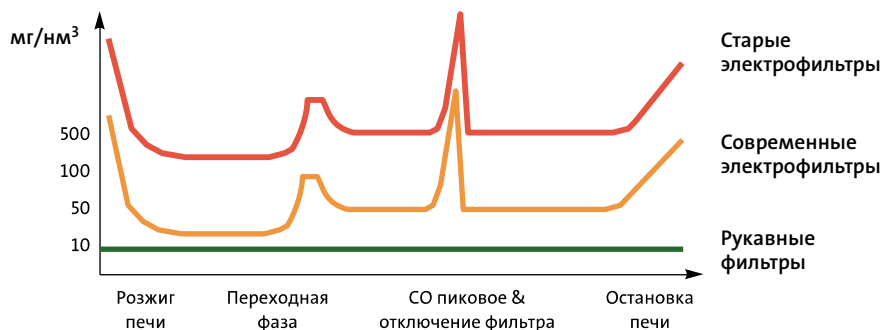


Рисунок 8. График выбросов при использовании разных типов фильтров

### Замена сырьевых трубных мельниц более экономичной вертикальной роликовой мельницей



#### Преимущества вертикальной роликовой мельницы

- электропотребление меньше на 40 %;
- возможность одновременной сушки и помола;
- большая производительность (480 т/час вместо 120 т/час).

| Параметр                           | Степень изменения по сравнению с 2009 годом | 2008 г                | После реконструкции   | Причина                                                                                                          |
|------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Удельный расход топлива            | Снизится в 1,5 раза                         | 6 112 кДж/кг клинкера | 3 600 кДж/кг клинкера | Благодаря переходу с «мокрого» способа производства клинкера на «сухой»                                          |
| Удельный расход электроэнергии     | Снизится на 20 %                            | 141 кВт ч/т           | 100 кВт ч/т           | Планируемое потребление энергии составит до 50 МВт                                                               |
| Потребление воды                   | Снизится почти в 2 раза                     | 826 000 м³/год        | 462 000 м³/год        | Благодаря применению новой технологии (переход с «мокрого» на «сухой» способ производства) и нового оборудования |
| Выбросы пыли из печной трубы       | Снизятся в 10 раз                           | 130 мг/нм³            | 10–30 мг/нм³          | Благодаря более совершенной системе очистки                                                                      |
| Выбросы пыли из трубы холодильника | Снизятся в 10 раз                           | 283 мг/нм³            | 10–30 мг/нм³          | Благодаря более совершенной системе очистки                                                                      |

Таблица 24. Целевые показатели экологической результативности производства серого цемента после реализации Проекта реконструкции и перевооружения завода

| Направление   | Расстояние от границы промышленной площадки, ширина СЗЗ, м | Описание                                                   |
|---------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Север         | от 155 до 190 м                                            | по водоохранной зоне р. Оки                                |
| Северо-восток | 190 м                                                      | по ул. Октябрьская                                         |
| Восток        | 0 м                                                        | по границе промплощадки ЗАО «Прокатчермет»                 |
| Юго-восток    | 210 м                                                      | по границе селитебной зоны                                 |
| Юг            | от 25 до 240 м                                             | по проезду Бирюкова и территории садово-огородных участков |
| Юго-запад     | 220 м                                                      | по зеленой зоне                                            |
| Запад         | от 290 до 320 м                                            | по зеленой зоне                                            |
| Северо-запад  | от 320 до 480 м                                            | по зеленой зоне                                            |

Таблица 25. Размеры границы санитарно-защитной зоны

| Показатели                                          | 2007      | 2008    | 2009    | 2011      |
|-----------------------------------------------------|-----------|---------|---------|-----------|
| Производство цемента, т                             | 1 237 728 | 900 051 | 658 393 | 1 700 000 |
| Производство клинкера, т                            |           |         |         | 1 667 000 |
| Удельное потребление топлива, МДж/т клинкера        | 5 816     | 6 112   | 6 378   | 3 500     |
| Удельное потребление электроэнергии, кВтч/т цемента | 121,55    | 141,29  | 155,31  | 100       |
| Содержание клинкера в цементе, %                    | 81,01%    | 81,34%  | 84,32%  | 79,40     |

Таблица 26. Прогноз основных производственных показателей завода после реализации Проекта реконструкции

жание пыли, оксида углерода и других вредных веществ в отходящих газах в on-line режиме.

#### Сокращение санитарно-защитной зоны

В соответствии с СанПиН 2.2.1/2.1.1.1200-03 «Санитарно-защитные зоны и санитарная классификация предприятий, сооружений и иных объектов» для групп промышленных объектов и производств устанавливается единая санитарно-защитная зона с учетом суммарных выбросов в атмосферный воздух и физического воздействия. Проект возможности сокращения размера СЗЗ до границ селитебной территории для реконструируемого цементного завода и окружающих его предприятий микрорайона Щурово г. Коломна разработан ООО ПБ «Центр экологических инициатив».

Данный проект СЗЗ разрабатывается для предупреждения возможной деградации окружающей среды под влиянием хозяйственной деятельности, обеспечения экологической стабильности территории района размещения объекта

реконструкции, создания благоприятных условий жизни населения. Проект содержит характеристику состояния атмосферы в районе размещения промышленной площадки, а также сведения о воздействии объекта на окружающую природную среду в процессе хозяйственной деятельности.

Проведенные расчеты загрязнения атмосферы позволяют заключить, что размер единой СЗЗ группы предприятий ОАО «Щуровский цемент», ООО «Колорит», ИП Сметанко В.П., ООО «Вимерит», ЗАО «Мособлстрой-3», ФГУ ДЭП-14, ЦБИ-3, ЗАО «Колинт», ЗАО «Прокатчермет», ПСК ОАО «Щуровский комбинат» может быть сокращен до предлагаемого в проекте СЗЗ, в случае подтверждения расчетных величин приземных концентраций натурными исследованиями атмосферного воздуха в окружении предприятия. Расчетные границы санитарно-защитной зоны промышленной площадки по фактору загрязнения атмосферы показаны в таблице 25:

Расчетная граница СЗЗ Приокского карьера может проходить:

- с юга – в 350 м от границы горного отвода по лесному массиву и старому заброшенному карьере;
- со всех остальных сторон света – в 100 м от границы горного отвода.

Планируемая деятельность завода по «сухому» способу производства серого цемента значительно снижает выбросы загрязняющих веществ, за исключением суммарных выбросов оксидов углерода, которые, по оценкам экспертов Global Carbon, увеличатся на 45% при выходе новой технологической линии на проектную мощность. По данным Global Carbon в 2010 в период пуско-наладочных работ следует ожидать 0,329 т CO<sub>2</sub>/т цемента,



### Справка

Фактор эмиссии при выработке электрической энергии принимался равным 0,5 т CO<sub>2</sub>/кВтч. В России объем потребления топлива указывается в тоннах условного топлива (тут). Переводные коэффициенты: 1 тут = 7000 ккал = 0,029 ГДж. Величина удельного потребления топлива для «сухого» и «мокрого» методов составляет 4,5 и 6,3 ГДж/т клинкера соответственно.



с 2011 г. – 0,314 т CO<sub>2</sub>/т цемента. Однако, удельные выбросы CO<sub>2</sub> при «сухом» способе производства уменьшатся: 2007 г. – 0,740 т CO<sub>2</sub>/т цемента, 2008 г. – 0,805 т CO<sub>2</sub>/т цемента, 2009 г. – 0,691 т CO<sub>2</sub>/т цемента, в 2010 г. – 0,329 т CO<sub>2</sub>/т цемента, с 2011 г. – 0,314 т CO<sub>2</sub>/т цемента. ООО ПБ «Центр экологических инициатив» не рассчитывал выбросы углекислого газа – CO<sub>2</sub>, т. к. по российскому

законодательству в нормативах выбросов вредных веществ устанавливается предельно-допустимая концентрация для оксида углерода – CO.

Для дальнейшего снижения выбросов парниковых газов на заводе планируется реализация механизмов Киотского протокола на основе Федерального

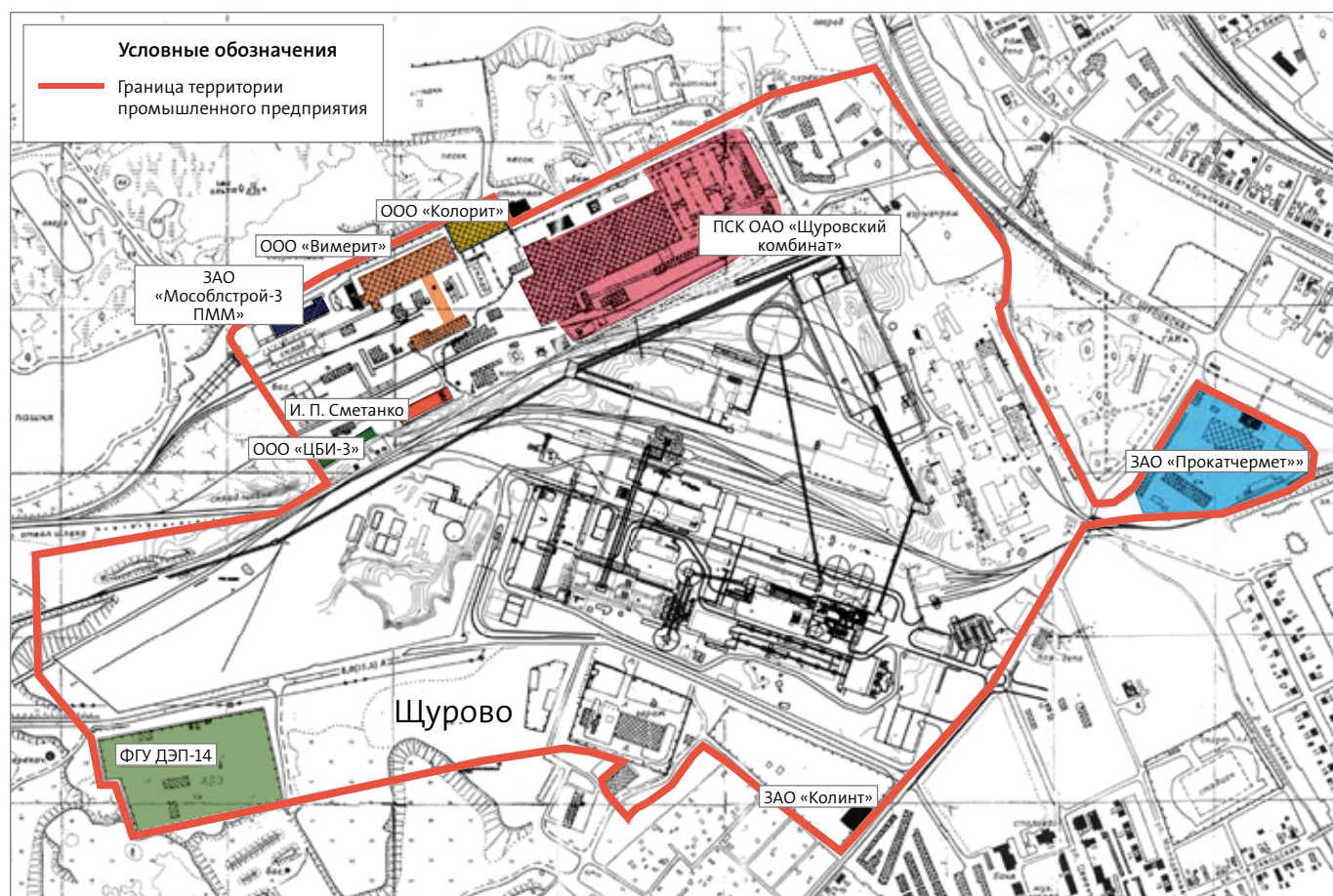


Рис. 11. Границы промышленной площадки и СЗЗ единой группы предприятий

| Показатель                                                                             | Значение до реконструкции                                                              | Значение после реконструкции                                                                                                                                                                | Комментарии                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Объем производства, тонн в год                                                         | до 676 000                                                                             | до 1 118 000                                                                                                                                                                                |                                                                                                  |
| Общие выбросы CO <sub>2</sub> , тонн в год                                             | до 417 900                                                                             | до 634 000                                                                                                                                                                                  | В 1990 г. общие выбросы CO <sub>2</sub> составили 588 600 тонн в год от 2 печей                  |
| Водопользование, литры/тонна клинкера                                                  | до 320                                                                                 | до 290                                                                                                                                                                                      | Только по «сухому» способу                                                                       |
| Использование энергии, кВт/тонна клинкера                                              | до 107                                                                                 | до 93                                                                                                                                                                                       |                                                                                                  |
| Использование топлива, тонн в год                                                      | Уголь – до 30 000<br>Нефтяной кокс – до 26 000<br>Газ – до 370 000 м <sup>3</sup> /год | Уголь – до 35 000<br>Нефтяной кокс – до 6 800<br>Газ – до 980 000 м <sup>3</sup> /год<br>Покрышки – до 5 000<br>Животная мука – до 6 800<br>Смешанные промышленные отходы (SRF) – до 19 000 | До 1999 г. использовался только природный газ (до 99 000 000 м <sup>3</sup> /год для двух печей) |
| Выбросы пыли на главной трубе, мг/м <sup>3</sup> (mg/Nm <sup>3</sup> )                 | До 55 мг/м <sup>3</sup><br>(нормальные условия, 10 % O <sub>2</sub> , сухой газ)       | До 15 мг/м <sup>3</sup><br>(нормальные условия, 10 % O <sub>2</sub> , сухой газ)                                                                                                            | Годовое значение выбросов                                                                        |
| Выбросы газообразных веществ на главной трубе, мг/м <sup>3</sup> (mg/Nm <sup>3</sup> ) | SO <sub>2</sub> – до 360<br>NOx – до 1 100<br>CO – до 1 000                            | SO <sub>2</sub> – до 515<br>NOx – до 700<br>CO – до 870                                                                                                                                     | Годовое значение в нормальных условиях                                                           |

Таблица 27. Показатели завода Бели Извор (Болгария, Holcim).

закона № 128 – ФЗ «О ратификации Киотского протокола к Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата», 4 ноября 2004 г.

Сравнение проводится с 2008 г., когда на заводе не была остановлена линия по производству серого цемента. Падение выбросов твердых загрязняющих веществ почти втрое означает существенное снижение воздействия на жителей микрорайона и г. Коломна в целом.

Благодаря новой производственной линии ОАО «Щуровский цемент» станет одним из немногих заводов в России, работающих по экологичной «сухой» технологии. На 2006 г. всего 12 % заводов России имели производство клинкера по этому способу (для сравнения в Японии – 100 %, в США – 82 %, в Индии – 50 %, в Китае – 50 %), поэтому Проект реконструкции можно назвать прорывом в российской цементной отрасли.

В такой ситуации завод может проводить сравнение своих показателей с показателями других заводов Группы компаний Holcim, например, в таблице 27 с заводом Бели Извор (Beli Izvor), расположенном в Болгарии, на котором был осуществлен аналогичный Проект реконструкции по переходу с «мокрого» на «сухой» способ.

#### Оценка рисков для здоровья

В составе Проекта сокращения единой санитарно-защитной зоны предприятий (ОАО «Щуровский цемент», ООО «Колорит», ИП Сметанко В. П., ООО «Вимерит», ЗАО «Мособлстрой-3», ФГУ ДЭП-14, ЦБИ-3, ЗАО «Колинт», ЗАО «Прокатчермет», ПСК ОАО «Щуровский комбинат»), разработанного ООО ПБ «Центр экологических инициатив», выполнена оценка риска для здоровья населения от выбросов и шумового фактора предприятий промплощадки.

Исследования по оценке риска проводились по 19 химическим веществам (канцерогенам и неканцерогенам), имеющим наиболее высокий ранг по индексу опасности, высокий вклад в выбросы и среднегодовые фоновые концентрации веществ. К этим веществам отнесли: хрома оксид, сажу, бензол, бенз(а)пирен, этилбензол, свинец и его соединения, азота оксид и диоксид, углерода оксид, пыль неорганическую с содержанием

SiO<sub>2</sub> до 20 %, SiO<sub>2</sub> – 20-70 % и SiO<sub>2</sub> более 70 %, взвешенные вещества, марганец и его соединения, керосин, серу диоксид, пыль неорганическую гипсовую вяжущую из фосфогипса, сероводород, меди оксид, из которых по токсикологическим характеристикам: хром, сажа, бензол, бенз(а)пирен, этилбензол, свинец и его соединения являются канцерогенами.

При моделировании рассеивания выбросов загрязняющих веществ и сценарии их «пожизненного» воздействия на население, проживающего в радиусе 7 000 м от единой промплощадки предприятий, выводы следующие: показатели канцерогенного риска без учета фоновых среднегодовых концентраций загрязняющих веществ пренебрежимо малы, а неканцерогенного риска находятся на приемлемом уровне, и индексы опасности по влиянию на органы и системы человека значительно ниже 1 как на существующее положение, так и на перспективу, поэтому нет достаточных оснований прогнози-

#### Из Заключения ООО ПБ «Центр экологических инициатив»:

«Риск для здоровья прогнозируется на уровне отсутствия ухудшения в состоянии здоровья населения, подверженного влиянию выбросов в атмосферу от предприятий ОАО «Щуровский цемент», ООО «Колорит», ИП Сметанко В. П., ООО «Вимерит», ЗАО «Мособлстрой-3», ФГУ ДЭП-14, ЦБИ-3, ЗАО «Колинт», ЗАО «Прокатчермет», ПСК ОАО «Щуровский комбинат» при их перспективном развитии в соответствии с проектными решениями, представленными на исследование, и могут быть рекомендованы к утверждению в качестве участников проекта СЗЗ».

ровать значимое ухудшение здоровья населения, проживающего в промзоне и подверженного влиянию выбросов в атмосферу от предприятий ОАО «Щуровский цемент», ООО «Колорит», ИП Сметанко В.П., ООО «Вимерит», ЗАО «Мособлстрой-3», ФГУ ДЭП-14, ЦБИ-3, ЗАО «Колинт», ЗАО «Прокатчермет», ПСК ОАО «Щуровский комбинат», а также устанавливать взаимосвязь между показателями заболеваемости населения и величиной загрязнения воздушного бассейна от данной промплощадки.

Данные исследования были направлены в составе проектной документации по СЗЗ в ФГУН «Федеральный научный центр гигиены им. Ф.Ф. Эрисмана». Согласно экспертному заключению ФГУН «Федеральный научный центр гигиены им. Ф.Ф. Эрисмана» выполненная в составе Проекта сокращения единой СЗЗ предприятий промзона микрорайона Щурово оценка риска для здоровья от воздействия химических загрязнителей атмосферы находится на приемлемом уровне, как по канцерогенному, так и по неканцерогенному риску; величина риска, связанного с шумовым воздействием не превышает допустимой величины.

Поэтому на границе предполагаемой величины СЗЗ не следует ожидать как неблагоприятных эффектов для здоровья, так и предъявления жалоб на воздействие шума. Рассмотрев экспертное заключение научного центра, Управление ФС по надзору в сфере защиты прав

потребителей и благополучия человека по Московской области установило соответствие Проекта сокращения единой санитарно-защитной зоны для указанной выше группы предприятий требованиям санитарно-гигиенических нормативов и приняло проектные решения на срок в один год с момента ввода новой технологической линии в эксплуатацию на период подтверждения достаточности расчетной величины СЗЗ. Утверждение заявленных границ СЗЗ возможно при объективном доказательстве стабильного достижения уровня техногенного воздействия на среду обитания и население на основании систематических (не менее чем годовых), лабораторных наблюдений за состоянием загрязнения воздушной среды и уровнями шума.

### Охрана труда и промышленная безопасность

Особым направлением деятельности Компании, связанным с реализацией Проекта, является повышение технологической грамотности и экологической ответственности сотрудников. Ключевыми вопросами Проекта являются – охрана труда и промышленная безопасность на предприятии. В будущем планируется существенно снизить риск получения производственных травм на производстве за счет создания безопасной рабочей среды, усиления контроля использования индивидуальных средств защиты на рабочих местах и обучения персонала по безопасности при работе, охране и гигиене труда.



ОАО «Щуровский цемент» планирует качественно улучшить условия работы на заводе, использовать новейшее оборудование и передовые технологии, кардинально улучшить экологическую ситуацию на рабочих местах и максимально озеленить территорию завода.

Таким образом, все вышеперечисленные мероприятия позволяют сделать работу на заводе привлекательной, и вывести условия труда на предприятии на качественно новый уровень.

## 5.3. Эффект от реализации Проекта для региона

Для реализации Проекта реконструкции на этапе строительства ОАО «Щуровский цемент» необходимы материальные и кадровые ресурсы:

- около 80 000 м<sup>3</sup> бетона;
- около 15 000 т металлоконструкций;
- около 12 000 т оборудования;
- около 1 200 рабочих для строительства.

Увеличение объемов выпускаемого цемента завода положительно повлияет на развитие строительной отрасли в Центральном регионе России и Коломне, в частности, на уровень занятости населения в Коломенском районе.

### Привлечение местных и региональных поставщиков и подрядчиков

Для реализации технологически сложного Проекта реконструкции и технического перевооружения ОАО «Щуровский цемент» обратился к услугам других компаний, обладающих необходимым опытом осуществления работ такого уровня и соответствующими лицензиями.

Генеральный проектировщик – ЗАО «Тebodin» – проектировал стеновые заводы Guardian в г. Рязань и Glaverbel в г. Клин, а также завод по производству минеральной ваты Knauf в Ступинском районе.

Технический заказчик – НОСНТIEF – участвовал в строительстве цементного завода Duckerhoff (Сухой Лог) в Свердловской области, 2 терминалов аэропорта Шереметьево, футбольного стадиона «Спартак» г. Москва.

Основные подрядные организации, осуществляющие строительство новой технологической линии: Lei Akbau, Ungersteel и SGS Industrial Services GmbH. Они производят бетонирование фундаментов, железобетонные конструкции, сбор металлоконструкций и монтаж оборудования.

После реконструкции количество работников составит 305 человек, а персонал

подрядных организаций, включая отгрузку и транспорт, в зависимости от сезона – 280–380 человек.

Снижение численности персонала завода связано с модернизацией и автоматизацией производства, возрастают требования к квалификации персонала. В качестве мероприятий, компенсирующих уменьшение числа работников завода, ОАО «Щуровский цемент» в 2008–2010 гг. провел переподготовку кадров и перераспределение персонала.

#### **Демонтаж старых зданий и сооружений**

Планируется, что отходы от демонтажа старых зданий и сооружений будут

вторично использованы. В частности, сейчас проводится тендер на выбор компании, у которой есть установка для дробления этих отходов для использования их внутри предприятия на обустройство дорог. То есть металл будет сдаваться на вторичную переработку, а основная часть железобетона будет дробиться и использоваться при прокладке новых дорог внутри завода.

#### **Благоустройство территории завода, санитарно-защитной зоны и микрорайона Щурово**

Завод планирует осуществление следующих мероприятий по благоустройству территории:

- организацию парковки на территории завода взамен старой;
- обустройство дорог на территории завода с использованием материалов от демонтажа старых зданий и сооружений;
- высадку зеленых насаждений на территории завода.

#### **Налоговые отчисления**

Повышения налоговых платежей в течение 2010–2011 гг. не прогнозируется. В течение 2008–2009 гг. налоговые платежи по НДС и налогу на прибыль существенно снизились. Это было вызвано уменьшением объема производства и продаж цемента вплоть до полной остановки завода.

## **5.4. Сотрудничество с заинтересованными сторонами в рамках реализации Проекта реконструкции и технического перевооружения**

История взаимодействия с заинтересованными сторонами Проекта реконструкции и технического перевооружения завода имеет не самое успешное начало: в 2007 г. возникало недопонимание с представителями власти о намерениях Компании, имел место информационный вакуум, подогреваемый слухами местных жителей микрорайона Щурово.

ОАО «Щуровский цемент» работал над решением проблемы, и, начиная с 2009 г., ситуация коренным образом меняется. Компания понимает, что успешная реализация Проекта и, в целом, долгосрочная деятельность завода зависят от многих внешних факторов, среди которых, несомненно, плодотворное сотрудничество со всеми заинтересованными сторонами: в первую очередь, с Администрацией городского округа Коломна и жителями микрорайона Щурово.

#### **Переговоры с представителями власти, экологическими организациями**

На протяжении 2007–2009 гг. непрерывно велся диалог с представителями власти. Наиболее частой формой встреч были встречи в рабочем порядке. Ежеженедельно, в течение отчетного периода, в г. Коломна проходили заседания рабочей группы, на которых

представители менеджмента ОАО «Щуровский цемент» и местная администрация решали вопросы реализации Проекта, выявляли недостатки в организации/проведения строительно-монтажных, проектно-изыскательских и пусконаладочных работ, оптимизировали взаимодействие участников строительства и т. д.

Основными вопросами, которые были решены, являются:

- получение разрешения на строительство технологической линии по «сухому» способу производства;
- согласование актов выбора земельных участков;
- последующая аренда земельных участков;
- проведение Публичных слушаний.

#### **Результаты проведенных Публичных слушаний**

Основной целью проведения Публичных слушаний ОАО «Щуровский цемент» являлось предоставление жителям микрорайона Щурово официальной, достоверной информации о планах реконструкции завода. Следующим шагом по выстраиванию каналов предоставления официальной информации и документального закрепления планов и обязательств, принятых на себя Компанией, стал настоящий Отчет, содержащий достаточно полную

картину экологического воздействия завода на территорию и управления этим воздействием.

Публичные слушания по разным этапам работ по Проекту состоялись 11 января 2008 г. и 3 марта 2008 г. Третьи по счету Публичные слушания по всему Проекту реконструкции и технического перевооружения ОАО «Щуровский цемент» прошли 14 мая 2009 г.

По результатам Публичных слушаний, прошедших в ДК «Коломна» (по адресу: г. Коломна, Окский проспект, д. 17) 14 мая 2009 г. по вопросу реконструкции и технического перевооружения ОАО «Щуровский цемент», Комиссией по проведению публичных слушаний Администрации городского округа Коломна выдано заключение № 51 от 14.05.2009, в соответствии с которым Публичные слушания по обсуждению вопроса реконструкции и технического перевооружения цементного завода ОАО «Щуровский цемент» в г. Коломна признаны состоявшимися.

#### **Результаты государственной экспертизы и независимых экологических экспертиз**

В соответствии с природоохранным законодательством и законодательством в области градостроительной деятельности для строительства новой технологической линии необходимо было



14 мая 2009 г., г. Коломна, ДК «Коломна»

получить заключения Главгосэкспертизы России и Роспотребнадзора на соответствие проектных материалов требованиям технических и санитарно-эпидемиологических нормативов и правил. На протяжении трехлетнего периода Компанией велась работа по подготовке всей необходимой документации.

В конце 2008 г. ООО Проектное Бюро «Центр экологических инициатив» разработало раздел проектной докумен-

тации «Охрана окружающей среды»; «Проект сокращения единой санитарно-защитной зоны», включая исследования по оценке рисков здоровья населения (Глава 5.2).

К настоящему моменту на этапы 1–3 Проекта «Реконструкция и техническое перевооружение цементного завода ОАО «Щуровский цемент» в г. Коломна, получены положительные заключения градостроительной экспертизы.

4-й и 5-й этапы – строительство конвейера – еще требуют доработки и согласования.

#### **Информационная открытость для населения**

Завод провел определенную работу для того, чтобы заинтересованные стороны были информированы о Проекте реконструкции и технического перевооружения. В частности, в отчетный период неоднократно проводились экскурсии по заводу для представителей СМИ.

Настоящий Отчет за 2008–2009 гг. – следующий шаг по повышению прозрачности ОАО «Щуровский цемент» перед заинтересованными сторонами. Отчет также будет выложен на сайте Компании [www.acem.ru](http://www.acem.ru) для расширения круга потенциальных читателей. Дальнейший план по выстраиванию взаимодействия с заинтересованными сторонами во многом привязан к запуску нового производства, чтобы заинтересованные стороны смогли оценить не только прогнозные, но и фактические данные и результаты работы новой линии.



## Глава 6.

### Участие заинтересованных сторон в подготовке Отчета и его общественное заверение



**Александр Сергеевич  
МАРТЫНОВ,**  
Директор эколого-  
энергетического  
рейтингового агентства  
«Интерфакс-ЭРА»

«...перспектива раскрытия экологической информации в цементной отрасли оценивается как вполне реализуемая в ближайшей перспективе, что связано как с активностью информационных агентств (НЭРА, Интерфакс), а также с политической поддержкой темы экологизации производств в регионах страны...».

## 6.1. Протокол Диалога с заинтересованными сторонами по теме: «Требования к раскрытию информации цементными компаниями в России по вопросам экологического воздействия»

Встреча состоялась 21 мая 2010 года с 9.30 до 13.00 в конференц-зале «Псков» гостиницы «Националь» по адресу: г. Москва, ул. Моховая, д. 15/1, стр. 1.

Встречу вел Жан Каримович Загидуллин, исполнительный директор АКР «Да-Стратегия». Велась аудиозапись встречи.

Перед встречей участники Диалога получили следующие информационные материалы:

- программа Диалога;
- список приглашенных участников Диалога;
- презентации выступлений сотрудников Компании;
- аннотированное оглавление Отчета ОАО «Щуровский цемент» за 2008–2009 гг.;
- справочные материалы.

В мероприятии приняли участие:

### Представители ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ»:

1. Анна Леонидовна Авраменко, Глава Департамента по связям с общественностью;
2. Дарья Константиновна Григорьева, менеджер по корпоративной социальной ответственности;
3. Евгения Александровна Жукова, специалист по коммуникациям и связям с общественностью;

### Представители ОАО «Щуровский цемент»:

4. Ольга Александровна Горлова, заместитель Генерального директора по охране окружающей среды, охране труда, промышленной безопасности и безопасности предприятия;
5. Наталья Венедиктовна Макаренко, начальник отдела охраны окружающей среды;

6. Артур Анатольевич Никольский, специалист по корпоративной социальной ответственности;

### Представители заинтересованных сторон:

*от органов государственной и региональной власти:*

7. Валентина Иосифовна Слободенюк, начальник отдела экологии и природопользования Администрации городского округа Коломна Московской области;
8. Екатерина Григорьевна Мохонько, главный специалист-эксперт территориального отдела управления (ТОУ) Роспотребнадзора по Московской области в г. Коломна, Зарайском, Коломенском, Луховицком, Озерском районах;

*от общественных и профессиональных экологических организаций:*

9. Лада Викторовна Прогунова, руководитель программы по экологизации рынков и инвестиций, Всемирный фонд дикой природы;
10. Александр Сергеевич Мартынов, Директор эколого-энергетического рейтингового агентства «Интерфакс-ЭРА»;
11. Елена Юрьевна Оселедец, Генеральный директор ООО «Проектное бюро. Центр экологических инициатив»;
12. Елена Станиславовна Одинцова, ведущий специалист отдела «Промышленная экология», ООО «Проектное бюро. Центр экологических инициатив»;

13. Татьяна Алексеевна Лукичева, заместитель начальника отдела оценки рисков для здоровья населения, ООО «Проектное бюро. Центр экологических инициатив»;

*от общественных организаций:*

14. Елена Николаевна Феоктистова, руководитель Центра корпоративной социальной ответственности и нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей;
15. Филипп Александрович Лупов, руководитель проектов Международного форума лидеров бизнеса (International Business Leaders Forum);

*от профессиональных организаций:*

16. Григорий Константинович Вере-тельников, Первый вице-президент Российского союза строителей;
17. Мария Сергеевна Грачева, менеджер по коммуникациям ОАО «Лафарж Цемент»;
18. Варвара Викторовна Середина, менеджер по развитию проектов вяжущих добавок ОАО «Лафарж Цемент»;
19. Александр Леонидович Степаненко, руководитель группы оперативной информации Управления коммуникаций Департамента коммуникаций и протокола, ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ груп»;
20. Евгений Викторович Малков, гл. специалист по экологии, промышленной безопасности и охране труда, ЗАО «ЕВРОЦЕМЕНТ груп»;

от представителей отраслевой прессы:

21. Ирина Александровна Атамась, Генеральный директор журнала «Вестник РСС»;
22. Марина Борисовна Солякова, руководитель по связям с общественностью ЭКСПО РСС;

от консалтинговых компаний по вопросам нефинансовой отчетности:

23. Жан Каримович Загидуллин, исполнительный директор Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия», ведущий Диалога;
24. Анастасия Андреевна Купцова, консультант-аналитик Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия».

### I. Открытие Диалога

А. Л. Авраменко поприветствовала гостей, поблагодарила за их интерес к Диалогу и передала слово ведущему. Ведущий Диалога, Ж. К. Загидуллин, ознакомил присутствующих с форматом и регламентом Диалога и пояснил, что смысл встречи состоит в том, чтобы представители Компании могли спросить у заинтересованных лиц, будущих читателей и пользователей Экологического отчета ОАО «Щуровский цемент» за 2008–2009 гг. то, что, на их взгляд, важно отразить в Отчете. В июне же 2010 г. будут проведены Общественные слушания по самому Отчету, где все участники смогут убедиться в том, в какой мере сделанный запрос выполнен.

Ведущий отметил, что по итогам встречи будет подготовлен и разослан протокол, по которому участники смогут отследить полноту и точность отражения своих выступлений. В завершение вводной части каждый участник Диалога представил себя и свою организацию.

### II. Инициатива по подготовке 1-го Отчета ОАО «Щуровский цемент»: контекст, цели и задачи, планы по публичной отчетности

Сообщение сделала А. Л. Авраменко, Глава Департамента по связям с общественностью ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ». Она пояснила акционерную структуру Компании, взаимосвязь Holcim, ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» и ОАО «Щуровский цемент».

Рассказывая контекст появления Отчета, А. Л. Авраменко отметила, что в ходе проведенных в 2007–2009 гг. Диалогов с представителями заинтересованных сторон была выявлена их обеспокоенность экологическим воздействием завода. После принятия решения и начала реализации Проекта реконструкции завода возникла инициатива показать местным сообществам результаты деятельности за 2008–2009 гг. и планы на будущее. Другим мотивом является стремление завода учесть политики и стандарты мажоритарного акционера Holcim и все современные тенденции в экологизации производства и повышении открытости.

В завершении своей речи А. Л. Авраменко подчеркнула, что Компания нацелена на долгосрочное присутствие

в г. Коломна. Именно поэтому ОАО «Щуровский цемент» видит свою социальную ответственность, помимо благотворительности и социальных инвестиций в том, чтобы поднять на новый уровень обсуждение экологического воздействия производства на окружающую среду.

В ходе обсуждения выступления участники уточнили сроки появления текста Отчета, местоположение завода и микрорайона, а также актуальность взаимодействия именно с местными заинтересованными сторонами. Кроме того, Г. К. Веретельников высказал пожелание о приглашении на обсуждение Отчета более широкого круга представителей цементных заводов России.

### III. Состояние экологического воздействия ОАО «Щуровский цемент»: параметры, тенденции, трудности

Сообщение по теме сделала О. А. Горлова, заместитель Генерального директора по охране окружающей среды, охране труда и промышленной безопасности ОАО «Щуровский цемент». Докладчик начала презентацию с описания Экологической политики завода и особенностей технологического процесса производства цемента. Затем докладчик описала основные направления экологического воздействия завода: потребление электроэнергии, потребление природного газа, выбросы в атмосферу, сброс поверхностных стоков на рельеф местности и водозабор, а также промышленные отходы.

Описывая воздействие на карьер, О. А. Горлова рассказала, что добыча сырья ведется на Приокском месторождении, которое оценивается по запасам еще на 58 лет. Помимо добычи завод проводит рекультивацию карьера. Докладчиком была отмечена проблема пыления при добыче и транспортировке на расстояние примерно 6 км от карьера до завода. В связи с этим на новом производстве, как принято Holcim во всех европейских странах, предусмотрен закрытый ленточный конвейер, на котором исключена вероятность просыпи сырья и пыления. Все устанавливаемые производственные транспортеры на новой линии также закрытые.

Комментируя основные загрязняющие вещества от котельной и от печи, О. А. Горлова пояснила расчетные



21 мая 2010 г., г. Москва, гостиница «Националь»

цифры по мощности завода. Она заметила, что производство цемента увеличится примерно в два раза, при этом выбросов твердых веществ станет в три раза меньше, снизятся выбросы оксида азота в два раза. Единственное, что увеличивается, это оксид углерода, что следует из увеличения потребления газа, при этом удельный выброс на тонну цемента уменьшается.

Докладчик описала природоохранные мероприятия, проводимые заводом в 2008–2009 гг., в том числе, по охране атмосферного воздуха, включающие установку и модернизацию рукавных и электрофильтров, затраты по которым составили 239 млн. руб.

Комментируя образование промышленных отходов, О. А. Горлова привела показатели. Из этого количества всего 100 т захоранивается на полигоне, все остальное либо сдается на переработку, либо забирается другими организациями для вторичного использования. Докладчик отметила, что в будущем завод будет продолжать деятельность по улучшению управления отходами производства и потребления, их повторного использования.

Докладчик описала общее состояние завода на начало осуществления Проекта реконструкции: объекты находились в неудовлетворительном состоянии, обшивки здания и сооружений изношены, наблюдался высокий уровень пыления на всех этапах и проч. Докладчик отметила, что, находясь на Проекте с первого дня строительства, она удовлетворена высоким уровнем исполнения поставленных задач.

В завершении своей презентации, О. А. Горлова отметила, что в 2007 г. завод стал лауреатом конкурса 100 лучших организаций России по экологическому менеджменту. Завод имеет сертификат ИСО 14001:2004, действие которого было успешно продлено до 2011 г.

В ходе обсуждения доклада, участники встречи уточнили прохождение общественных слушаний по «сухому» способу производства, сертификацию новой линии, планы завода по снижению выбросов CO<sub>2</sub> и использование альтернативных источников энергии и материалов, химический состав

сырья из карьера, единицы измерения твердых выбросов (г/с), периметр оценки энергоэффективности будущего производства, планируемые заводом изменения на этапе отгрузки готовой продукции, судьбу старых зданий завода, оценку влияния изменений в структуре выбросов завода на здоровье людей, изменения количества работающих на предприятии, а также источники средств на Проект реконструкции и сроки окупаемости вложенных средств.

#### **IV. Трудности сбора и анализа данных экологического воздействия завода. Предложения по показателям для раскрытия цементными компаниями в России**

Сообщение по теме сделала Д. К. Григорьева, менеджер по корпоративной социальной ответственности ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ». Докладчик обратила внимание участников на то, что завод действует в условиях корпоративных стандартов основного акционера Holcim, который давно позиционирует себя в теме устойчивого развития, имеет разработанные миссию, стратегию, конкретные планы и приоритеты для всей Группы компаний, которые пересматриваются каждый год.

Среди приоритетов были отмечены использование энергии и сохранение климата, охрана труда и техника безопасности, вовлечение всех местных заинтересованных сторон, устойчивое развитие в области производства строительных материалов. Holcim четыре года подряд является лидером во всемирном индексе Dow Jones, сотрудничает со Всемирным Советом предпринимателей по устойчивому развитию WBCSD, является соучредителем и партнером цементной инициативы CSI, ежегодно отчитывается в соответствии с десятью принципами Global Compact, раз в два года предоставляет отчетность в области устойчивого развития в соответствии с руководством GRI. Российские заводы Holcim предоставляют свои данные, которые потом включаются в общий корпоративный отчет.

Затем докладчик обратила внимание участников на ситуацию с раскрытием информации в цементной отрасли России. По ее мнению, из анализа открытых источников информации (сайты компаний и годовые отчеты) можно сделать вывод

о непубличности цементных компаний, среди которых лучше ситуация обстоит с российскими представительствами международных компаний, которые предоставляют информацию для международных корпоративных отчетов.

После этого докладчик пояснила выбранные показатели для готовящегося Отчета, включая информацию, предоставляемую для российских контролирующих органов, руководство GRI (часть про экологическое воздействие), разрабатываемый в рамках GRI отраслевой протокол CRESS и документы Всемирного Совета предпринимателей по устойчивому развитию (WBCSD), в том числе цементной инициативы (CSI).

Из трудностей, с которыми столкнулся завод при подготовке Отчета, докладчик отметила дублирующие показатели в различных стандартах и необходимость сведения их воедино, разницу в системах и методологии подсчета в России и за рубежом, а также невозможность сбора информации по компаниям, с которыми завод сотрудничает в рамках своей деятельности (например, по поставщикам и подрядчикам), как того требуют стандарты.

В ходе обсуждения выступления участницы уточнили организацию раскрытия информации в Отчете по стандартам. Кроме того, Е. Н. Феоктистова посоветовала использовать базовые индикаторы результативности РСПП, которые специально разрабатывались как адаптация GRI к российской специфике, а также А.С Мартынов выразил желательность разработки специфических показателей для цементной отрасли.

#### **V. Основные предложения представителей заинтересованных сторон в отношении раскрытия информации в Отчете**

Ведущий предложил участникам высказать свои запросы к Отчету и оценку возможности распространения этой инициативы на другие цементные предприятия России.

В своих комментариях все участники отмечали важность и значимость инициативы завода, важность появления прецедента раскрытия информации и необходимость переноса международного опыта на Россию.

от органов государственной и региональной власти:

**В. И. Слободенюк:**

- раскрыть информацию о фактах удешевления проекта модернизации и сокращения финансирования на реконструкцию;
- поскольку производится демонтаж оборудования и зданий, нужно показать залповые выбросы при демонтаже;
- дать информацию о доле иностранной рабочей силы и местного населения – до и после реконструкции.

**Е. Г. Мохоныко:**

- представить информацию о планах по осуществлению мониторинга выбросов завода в связи с ликвидацией лаборатории;
- подробно описать проект уменьшения санитарно-защитной зоны;
- дать информацию по применению альтернативного топлива;
- отразить неорганизованные источники пылевых выделений, места погрузки в автотранспорт, указать какие пылеочистные сооружения будут установлены;
- подробнее рассказать про внеплановые остановки технологического оборудования (в отчетном периоде и прогнозные данные).

от экологических организаций:

**Л. В. Прогунова:**

- представить в Отчете как можно больше показателей экологической результативности, в том числе рекомендованных GRI и РСПП;
- язык Отчета сделать проще и понятнее для целевых аудиторий Отчета, в том числе для местных сообществ;
- включить в Отчет раздел по влиянию вредных выбросов завода на здоровье людей, экологическую ситуацию в районе и биоразнообразии;
- добавить в явной форме тезис о снижении воздействия завода на экологию района при переходе его на «сухой» способ производства цемента, в связи с чем возможно переименование одной из глав Отчета;
- рассчитать и включить в Отчет данные по выбросам CO<sub>2</sub>, т. к. сама технология производства цемента предполагает значительные выбросы углекислого газа в ходе химической реакции выделения клинкера из породы, это важно, – за учетом климатических рисков будущее.



Г. К. Веретельников, Первый вице-президент Российского союза строителей

**А. С. Мартынов:**

- дать карту микрорайона с розой ветров и указанием зоны, которая затрагивается воздействием;
- дать информацию о двух способах производства и выделить границу производственного процесса, которая позволит говорить об энергоэффективности и корректно сравнивать технологию производства;
- подробнее раскрыть информацию о работах в карьере, в частности вопрос сохранения биоразнообразия при рекультивации (например, провести инвентаризацию окружения);
- комментарий: перспектива раскрытия экологической информации в цементной отрасли оценивается как вполне реализуемая в ближайшей перспективе, что связано как с активностью информационных агентств (НЭРА, Интерфакс), а также с политической поддержкой темы экологизации производств в регионах страны. Для этого следует создать «отраслеспецифический» рейтинг по экологической эффективности цементных компаний, а также издавать печатные материалы (например, в формате «забавно о важном», чему есть прецедент в энергетической отрасли).

**Е. Ю. Оселедец:**

- включить в Отчет (в 3 или 4 главу) информацию с оценкой риска заболевания населения, которая была собрана при проведении обоснования проекта СЗЗ;

- комментарий: данная форма отчетности привносит элемент правильной конкуренции и возможность показать участие отдельных предприятий на фоне остальных промышленных площадок города.

**Т. А. Лукичева:**

- комментарий: имеется методология, которая позволяет количественно оценить вредное воздействие предприятия на риски заболеваний населения на территориальном уровне и выработать рекомендации по его снижению, также важно оценивать фон загрязнения в городе и понижать, какие другие имеются источники загрязнения, кроме завода.

от общественных организаций:

**Е. Н. Феоктистова:**

- учесть опыт химиков по отчетности, например, ЕвроХима;
- более широкое раскрытие информации в Отчете в дальнейшем и приближение к триединому итогу;
- уже в этом Отчете показать связь системы экологического менеджмента с системой менеджмента в Компании (менеджмент качества, кадровый) и указать, как этот элемент связан с общей стратегией Компании;
- преподнести перспективы улучшения инвестиционного климата, а для населения – дать оценку ситуации с выбросами, показать, что вредно, что нет, какой риск уходит, какой нет, чего можно ждать и какие дальнейшие действия будет осуществлять Компания;

- представить в Отчете цели деятельности Компании, что она хочет сделать, что получить в результате и как то, что уже сделано, приближает Компанию к этой цели;
- описать риски, которые видят стейкхолдеры и Компания;
- поместить Отчет в национальный реестр нефинансовых отчетов РСПП;
- комментарий: для продвижения инициативы следует пригласить на Слушания по Отчету других представителей цементной отрасли, представителей смежных отраслей.

#### Ф. А. Лупов:

- в пункте 4.4. расширить информацию о взаимодействии с государственными органами;
- подсчитать показатели, оценивающие экологическое воздействие деятельности завода именно на жителей микрорайона;
- дать оценку социальной структуре микрорайона, воздействие на здоровье жителей и будущих поколений;
- указать, сколько местных жителей работает на заводе, на какое количество их иждивенцев оказано влияние — в Главах 1.5 и 5.3;

- описать подробнее работу с местным сообществом;
- комментарий: важно наличие в Отчете информации по российским и международным стандартам.

от профессиональных организаций:

#### Г. К. Веретельников:

- указать места инициативы по отчетности в общей стратегии повышения конкурентоспособности предприятия и развития отрасли;
- представить оценку заинтересованности потребителей цемента в выполнении экологических требований.

#### А. Л. Степаненко:

- комментарий: следует предложить эту инициативу в рамках Союза производителей цемента. Закрепление определенных стандартов публичной отчетности, принятие решения и согласование работы в этом формате другими цементными компаниями России.

#### М. С. Грачева:

- комментарий: все участники Союза производителей цемента в последние два года прилагают усилия

для того, чтобы сделать его эффективным инструментом для лоббирования интересов производителей отрасли и поэтому необходимо продолжить эту инициативу именно в СПЦ, т. к. в общих интересах иметь действенный инструмент прозрачности и отчетности.

от представителей отраслевой прессы:

#### М. Б. Солякова:

- комментарий: отчетность и прозрачность — это конкурентное преимущество Компании. На уровне администрации региона губернатор может отметить эту инициативу как шаг в реализации федерального проекта по модернизации строительной отрасли.

## VI. Завершение встречи

В заключение Диалога А. Л. Авраменко поблагодарила собравшихся, отметив их профессиональные и конструктивные замечания. Она также сказала, что особенно ценным для Компании является то, что инициатива нашла поддержку у заинтересованных сторон, и поступило предложение вынести ее на обсуждение в рамках Союза производителей цемента.

## 6.2. Протокол Диалога с заинтересованными сторонами по теме: «Экологическая ответственность предприятий микрорайона Щурово г. Коломна».

Встреча состоялась 28 мая 2010 года с 10.30 до 13.30 в г. Коломна по адресу: ул. Цементников, д. 1.

Встречу вел Жан Каримович Загидуллин, исполнительный директор АКР «Да-Стратегия». Велась аудиозапись встречи.

Перед встречей участники Диалога получили следующие информационные материалы:

- программа Диалога;
- список приглашенных участников Диалога;
- презентации выступлений сотрудников Компании;
- проект Меморандума «О сотрудничестве в области экологии и охраны окружающей среды».

В мероприятии приняли участие:

**Представители ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ»:**

1. Анна Леонидовна Авраменко, Глава Департамента по связям с общественностью;
2. Дарья Константиновна Григорьева, менеджер по корпоративной социальной ответственности;
3. Евгения Александровна Жукова, специалист по коммуникациям и связям с общественностью;

**Представители ОАО «Щуровский цемент»:**

4. Вячеслав Константинович Ларионов, заместитель Генерального директора;
5. Ольга Александровна Горлова, заместитель Генерального директора по охране окружающей среды, охране труда, промышленной безопасности и безопасности предприятия;



А. Л. Авраменко, Глава Департамента по связям с общественностью ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ»

6. Наталья Венедиктовна Макаренко, начальник отдела охраны окружающей среды;
7. Артур Анатольевич Никольский, специалист по корпоративной социальной ответственности;
8. Евгения Сергеевна Кулаева, специалист по коммуникациям;

**Представители заинтересованных сторон:***от органов власти:*

9. Сергей Петрович Ильичев, начальник территориального отдела управления (ТОУ) Роспотребнадзора по Московской области в городе Коломна, Зарайском, Коломенском, Луховицком, Озёрском районах, Главный государственный санитарный врач;
10. Екатерина Григорьевна Мохонько, главный специалист территориального отдела управления Роспотребнадзора по Московской области в городе Коломна, Зарайском, Коломенском, Луховицком, Озёрском районах;
11. Валентина Иосифовна Слободенюк, начальник отдела экологии и природопользования Администрации городского округа Коломна;

*от медицинского сообщества г. Коломна:*

12. Сергей Тарасович Ставров, главный врач Щуровской поликлиники;

*от экологических организаций:*

13. Лада Викторовна Прогунова, руководитель программы по экологизации рынков и инвестиций Всемирного фонда дикой природы;
14. Владимир Владимирович Снесарев, руководитель проектов ЗАО «Комбинат экологического обслуживания»;

*от предприятий микрорайона Щурово:*

15. Михаил Львович Сосновский, Генеральный директор ЗАО «Прокатчермет»;
16. Сергей Александрович Толстенов, Генеральный директор ЗАО «Колинт»;
17. Алексей Анатольевич Брусков, начальник службы безопасности ООО ТПФ «Колорит»;
18. Андрей Владимирович Бабанин, начальник отдела продаж ООО «ЦБИ-3»;
19. Антонина Герасимовна Поперечная, инженер по технологии строительных материалов ЗАО «Мособлстрой-3»;
20. Любовь Ивановна Маренкова, председатель профкома ОАО ПСК «Щуровский комбинат»;
21. Татьяна Владимировна Седелкова, инженер по экологии и охране труда ИП «Сметанко В. П.»;

*от профессиональных организаций:*

22. Анна Витальевна Дундукина, специалист по внешним и внутренним коммуникациям Филиала ОАО «Лафарж Цемент» («Воскресенскцемент»);
23. Варвара Викторовна Середина, менеджер по развитию проектов вяжущих добавок ОАО «Лафарж Цемент»;

*от консалтинговых компаний**по вопросам нефинансовой отчетности:*

24. Жан Каримович Загидуллин, исполнительный директор Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия», ведущий Диалога.

**I. Открытие Диалога**

А. Л. Авраменко поприветствовала гостей, поблагодарила за их интерес к Диалогу и передала слово Ведущему. Ведущий Диалога, Ж. К. Загидуллин, ознакомил присутствующих с форматом и регламентом Диалога и пояснил основные задачи встречи: высказать запросы и рекомендации к Экологическому отчету ОАО «Щуровский цемент» и определить возможные пути сотрудничества предприятий микрорайона Щурово по вопросам экологии (в том числе, в части подписания Меморандума о сотрудничестве).

Ведущий отметил, что по итогам встречи будет подготовлен и разослан протокол Диалога, по которому участники смогут отследить полноту и точность отражения своих выступлений. Ведущий также предложил участникам встречи присылать свои замечания в письменном виде по электронной почте и после Диалога. В завершение вводной части каждый участник Диалога представил себя и свою организацию.

Далее слово для приветствия от лица Администрации г. Коломна было передано В.И. Слободенюк, которая поприветствовала участников и выразила поддержку инициативы завода по улучшению экологической обстановки.

**II. Экологическая обстановка в микрорайоне Щурово. Проблема прозрачности экологического воздействия предприятий микрорайона Щурово и осведомленность жителей**

Сообщение по теме сделал В. К. Ларионов, заместитель Генерального директора ОАО «Щуровский цемент». Пояснив

акционерную структуру Компании и взаимосвязь Holcim, ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» и ОАО «Щуровский цемент», докладчик перешел к описанию социальной роли завода для города Коломна и, в частности, для микрорайона Щурово. Среди прочего он отметил, что в 2008–2009 гг. завод перечислил 34,7 млн. руб. на социальные проекты, осуществляемые в партнерстве с Администрацией г. Коломна.

Затем докладчик привел краткое описание промышленной площадки, общей для завода и девяти других предприятий. Переходя к экологическому воздействию ОАО «Щуровский цемент», докладчик рассказал, какие экспертизы были проведены независимыми от завода сторонами: Центром экологических инициатив, Роспотребнадзором, Главгосэкспертизой и др. Поясняя воздействие предприятий промышленной площадки на атмосферный воздух, он указал, что в настоящее время на предприятии существуют 76 источников загрязнения атмосферного воздуха, из которых 32 организованных и 44 неорганизованных источника. Однако по этому направлению нет превышения предельно допустимых норм. Для контроля промышленных выбросов завод совместно с лабораторией центра гигиены Роспотребнадзора провел более 1400 анализов качества атмосферного воздуха, а также ежегодно проводит оценку эффективности работы пылеулавливающих установок внутри предприятия. Затем докладчик привел сравнительные данные по воздействию старой и новой производственных линий.

Докладчик отметил низкую осведомленность жителей микрорайона об экологической обстановке на заводе и на других предприятиях, которая приводит к возникновению слухов и домыслов и обращениям жителей в Администрацию города.

В завершении своей речи В. К. Ларионов подчеркнул, что, исходя из сложившейся ситуации, завод решил подготовить Экологический отчет и предложить пути для сотрудничества предприятий микрорайона Щурово, чья ответственность за состояние экологии микрорайона – общая (хоть, и в большей степени лежит на заводе).

В ходе обсуждения выступления участники уточнили оценку экологического воздействия транспорта, законные



А. В. Иванов, старший инженер проекта реконструкции ОАО «Щуровский цемент», о новой технологической линии.

цели сокращения санитарно-защитной зоны завода, количество жителей микрорайона и механизм сообщения им данных об экологических замерах.

### III. Экологические последствия реализации проекта модернизации ОАО «Щуровский цемент». Планы по исполнению экологических обязательств и организация мониторинга экологического воздействия завода

Сообщение по теме сделала О. А. Горлова, заместитель Генерального директора по охране окружающей среды, охране труда, промышленной безопасности и безопасности предприятия ОАО «Щуровский цемент».

Докладчик начала презентацию с описания Экологической политики завода, процитировав положение о том, что «Щуровский цемент» в полной мере осознает необходимость сокращения антропогенного воздействия на биосферу и рассматривает обеспечение качества окружающей среды как приоритетную цель.

Докладчик пояснила технологический процесс производства цемента, после чего описала основные направления воздействия:

1. Потребление электроэнергии.
2. Потребление природного газа.

3. Выбросы в атмосферу пыли неорганической.
4. Сброс поверхностных стоков на рельеф местности.

О. А. Горлова описала воздействие добычи сырья на карьере и деятельность завода по его восстановлению. Затем она описала основные выбросы на производстве и привела планы завода по сокращению выбросов после реализации Проекта реконструкции и технического перевооружения. Она также рассказала о влиянии нового производства на водные ресурсы и о планах по благоустройству и озеленению территории. Докладчик отметила открытость завода в последнее время: в частности, проведение субботников, экскурсий по территории и др.

В завершении своей презентации, О. А. Горлова отметила, что завод имеет сертификат системы экологического менеджмента ИСО 14001:2004, который был успешно продлен до 2011 г.

В ходе обсуждения выступления участники уточнили данные по строительству очистных сооружений для воды, планы завода по организации движения транспорта и стоянок легкового транспорта работников завода, ситуация со статусом объекта р. Мануковка и ее использова-

ние заводом, причины снижения работ по рекультивации карьера в 2009 г. и разделении работ по рекультивации на вклад завода и Коломенского лесхоза, а также перспективы применения альтернативного топлива на новом производстве. Кроме того, участники обратили внимание на то, что произошла реорганизация Коломенского лесхоза, в связи с чем изменилось название организации, проводящей рекультивацию карьера.

### IV. Инициатива по подписанию Меморандума. Деятельность завода и ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» по раскрытию информации в области экологического воздействия

Сообщение по теме сделала А. Л. Авраменко, Глава Департамента по связям с общественностью ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ». Докладчик отметила, что с принятием решения о реализации Проекта реконструкции у завода появилась уникальная возможность, во-первых, построить новое, более эффективное и экологически чистое производство, и, во-вторых, внедрить новую практику взаимодействия с сотрудниками и с внешним окружением. Она пояснила идею создания Экологического отчета и указала на возможность участников высказать свои предложения и замечания, которые завод будет учитывать.

А. Л. Авраменко подчеркнула, что Компания нацелена на долгосрочное присутствие в г. Коломна. Именно поэтому ОАО «Щуровский цемент» видит свою социальную ответственность, помимо благотворительности и социальных инвестиций в том, чтобы поднять на новый уровень вопрос об экологическом воздействии. Признавая то, что основной вклад в экологическое воздействие в микрорайоне Щурово оказывает завод, докладчик отметил, что каждое предприятие добавляет к этому воздействию свою часть. Завод предлагает разработать и зафиксировать совместно с участниками новый подход по управлению воздействием предприятий, исходя из принципов экологического дружелюбия. Как первый шаг для такой деятельности, завод предлагает участникам согласовать (подписать) Меморандум о сотрудничестве в сфере экологии и защиты окружающей среды, в котором выделены следующие направления совместной работы: мониторинг экологического воздействия; благоустройство микрорайона; управление производственными отходами; информирование и экологическая отчетность.

#### V. Основные предложения представителей заинтересованных сторон.

Ведущий предложил участникам встречи высказать свои запросы по раскрытию информации в Отчете завода и отношении к вопросам экологической ответственности предприятий микрорайона Щурово (в т. ч. к инициативе по подписанию Меморандума).

от предприятий микрорайона Щурово:

##### М. Л. Сосновский:

- описать в Отчете законные цели завода по уменьшению санитарно-защитной зоны завода;
- решить вопрос о возможности представления данных по реке Мануковка и ее состоянию как природного объекта;
- провести оценку возможности сохранить внешний вид поймы р. Ока при строительстве ленточного конвейера;
- комментарий: выразил поддержку и готовность подписать Меморандум.

##### С. А. Толстенов:

- оформить текст Отчета простым и доступным языком, понятным для простого обывателя;

- комментарий: выразил поддержку и готовность подписать Меморандум, а также желательность уточнения направлений сотрудничества и объем ответственности участников Меморандума.

##### Л. И. Маренкова:

- комментарий: выразила поддержку и готовность подписать Меморандум.

##### А. А. Брусков:

- представить информацию о благоустройстве, поддержании чистоты на улицах и восстановлении экологии (посадка деревьев, кустарников и т. п.) микрорайона Щурово;
- комментарий: выразил поддержку и готовность подписать Меморандум.

##### А. В. Банин:

- показать в Отчете динамику показателей и сравнение старого и нового производства;
- комментарий: выразил поддержку и готовность подписать Меморандум.

##### А. Г. Поперечная:

- комментарий: выразила поддержку и готовность подписать Меморандум, а также готовность своего предприятия помогать с экологической документацией.

##### Т. В. Седелкина:

- комментарий: выразила поддержку и готовность подписать Меморандум.

от профессиональных организаций:

##### В. В. Середина:

- комментарий: выразила поддержку инициативы с Меморандумом, и отметила, что такую инициативу должны поддерживать окружающие, поскольку и работники, и жители, и Администрация г. Коломна заинтересованы в том, чтобы сделать город максимально комфортным для проживания и работы.

##### А. А. Дундукина:

- комментарий: выразила поддержку инициативы с Меморандумом, а также поделилась опытом «Лафарж Цемент» по выстраиванию аналогичных взаимоотношений с заинтересованными сторонами (Совет директоров предприятий города, который собирается для решения вопросов благотворительности и благоустройства).

от экологических организаций:

##### Л. В. Прогунова:

- уточнить данные о снижении выбросов пыли в 10 раз в результате реализации Проекта реконструкции завода;
- представить в Отчете ясную и четкую информацию о воздействии на биоразнообразие, экологическую ситуацию в районе Щурово и на здоровье людей;
- комментарий: выразила поддержку инициативы с Меморандумом.

##### В. В. Снесарев:

- уточнить и представить в Отчете данные по нормативам выбросов, дабы можно было самостоятельно вынести оценку воздействия завода;
- комментарий: выразил поддержку инициативы с Меморандумом, а также отметил, что «Комбинат экологического обслуживания» готов оказать профессиональную помощь в решении поднятых проблем, в частности, по утилизации промышленных отходов.

от органов государственной и региональной власти:

##### С. П. Ильичев:

- уточнить какие организации и как будут проводить мониторинг экологических выбросов завода и предприятий промышленной площадки в будущем;
- представить информацию по учету мелкодисперсной пыли и статистике легочных заболеваний в микрорайоне;
- в Отчете представить более понятную схему промышленной площадки, границы предприятий и границы санитарно-защитной зоны;
- дать информацию о планах завода по благоустройству территории (дороги, пыль);
- комментарий: выразил поддержку и готовность подписать Меморандум.

##### В. И. Слободенюк:

- уточнить и дополнить список участников Меморандума (в частности, в этот состав не вошло ООО «Технология»);
- оставить Меморандум открытым для присоединения новых участников;
- комментарий: выразила поддержку и готовность подписать Меморандум, а также отметила, что в виду планов по ужесточению экологической по-

литики государства, теперь малым и средним предприятиям выгодно присоединиться к заводу, который будет локомотивом экологической деятельности в микрорайоне Щурово.

от медицинского сообщества

г. Коломна:

**С. Т. Ставров:**

- предложил возобновить практику мониторинга заболеваемости в микрорайоне и предоставлении этих

данных Генеральному директору заводу;

- комментарий: выразил поддержку инициативы с подписанием Меморандума.

#### VI. Завершение встречи

В заключение А. Л. Авраменко поблагодарила участников Диалога, отметив то, что благодаря их заинтересованности Диалог прошел конструктивно и откровенно. Она выделила

локальную специфику Диалога и то, что заводу важно было услышать мнение именно проживающих в городе людей. А. Л. Авраменко также пояснила дальнейшие организационные действия по организации подписания Меморандума и координации взаимодействия с предприятиями. Затем она пригласила всех участников на Общественные слушания Экологического отчета завода, которые пройдут 28 июня 2010 г.

### 6.3. Протокол Общественных слушаний по Экологическому отчету ОАО «Щуровский цемент» за 2008–2009 гг.

Встреча состоялась 28 июня 2010 года с 10.30 до 14.00 в Гостевом доме завода ОАО «Щуровский цемент» по адресу: г. Коломна, ул. Цементников, д. 1.

Встречу вел Жан Каримович Загидуллин, исполнительный директор АКР «Да-Стратегия». Велась аудиозапись встречи.

Перед встречей участники слушаний получили следующие информационные материалы:

- программа слушаний;
- список приглашенных участников слушаний;
- презентации выступлений сотрудников Компании;
- текст Экологического отчета ОАО «Щуровский цемент» за 2008–2009 гг. для публичного обсуждения.

В мероприятии приняли участие:

**Представители ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ»:**

- Гарет Баббз, представитель Holcim в странах СНГ и Каспийского региона;
- Анна Леонидовна Авраменко, Глава Департамента по связям с общественностью;
- Алексей Александрович Меденков, менеджер по охране труда и технике безопасности;
- Евгения Александровна Жукова, специалист по коммуникациям и связям с общественностью;

**Представители ОАО «Щуровский цемент»:**

- Ольга Александровна Горлова, заместитель Генерального директора по охране окружающей среды, охране труда, промышленной безопасности и безопасности предприятия;
- Артур Анатольевич Никольский, специалист по корпоративной социальной ответственности;

7. Евгения Сергеевна Кулаева, специалист по коммуникациям;

**Представители заинтересованных сторон:**

от органов власти:

- Валентина Иосифовна Слободенюк, Начальник отдела экологии и природопользования Администрации Городского округа Коломна;
- Сергей Петрович Ильичев, Начальник территориального отдела управления (ТОУ) Роспотребнадзора по Московской области в г. Коломна, Зарайском, Коломенском, Луховицком, Озёрском районах;
- Екатерина Григорьевна Мохонько, Главный специалист-эксперт территориального отдела управления (ТОУ) Роспотребнадзора по Московской области в г. Коломна, Зарайском, Коломенском, Луховицком, Озёрском районах;

от экологических организаций:

- Татьяна Алексеевна Лукичева, заместитель начальника отдела оценки рисков для здоровья населения, Центр экологических инициатив;
- Ксения Александровна Дьячкова, специалист по социальной оценке, Центр экологической оценки «Эколайн»;

от общественных организаций:

- Елена Николаевна Феоктистова, Руководитель центра корпоративной социальной ответственности

сти и нефинансовой отчетности, Российский союз промышленников и предпринимателей;

от местных сообществ:

- Евгений Кузьмич Маврин, Главный инженер ОАО ПСК «Щуровский комбинат»;
- Алексей Анатольевич Брусков, начальник службы безопасности ООО ТПФ «Колорит»;
- Олег Юрьевич Агеев, Главный инженер ФГУ ДЭП-14;
- Сергей Александрович Толстенов, Генеральный директор ЗАО «Колонт»;
- Александр Леонидович Шмелёв, начальник отдела экологии МУП «Спецавтохозяйство»;
- Алексей Евгеньевич Кузнецов, менеджер отдела продаж ООО «ЦБИ-3»;

от консалтинговых компаний по вопросам нефинансовой отчетности и корпоративного управления (независимые наблюдатели):

- Жан Каримович Загидуллин, Исполнительный директор, Агентство корпоративного развития «Да-Стратегия»;
- Анастасия Андреевна Купцова, консультант-аналитик, Агентство корпоративного развития «Да-Стратегия»;
- Михаил Григорьевич Флямер, Директор по развитию, Агентство корпоративного развития «Да-Стратегия».

## I. Открытие Диалога

Ж. К. Загидуллин ознакомил присутствующих с форматом и регламентом Общественных слушаний. Он пояснил, что Компания на Общественных слушаниях представляет заинтересованным сторонам первую версию Отчета, которая будет дорабатываться по результатам мероприятия. Компания также представляет свои планы и обязательства. Участники слушаний подводят предварительные итоги взаимодействия, в частности, оценивая выполнение запросов заинтересованных сторон по проведенным Диалогам.

А. Л. Авраменко поприветствовала гостей, поблагодарила за их интерес к Общественным слушаниям и передала слово Г. Баббзу. Представитель Holcim в странах СНГ и Каспийского региона Гарет Баббз выступил с приветственным словом. Он отметил, что главный акционер завода – Holcim – является крупной международной компанией с почти столетней историей. Внутри Компании накоплен большой опыт по вопросам экологии, разработана и внедрена корпоративная политика в области устойчивого развития, базирующаяся на четырех составляющих: экологии, охране труда, антикоррупционному воздействию, социальной ответственности. Завершая выступление, Г. Баббз подчеркнул открытость завода и выразил надежду на участие всех сторон в разработке Отчета.

## II. Представление Отчета.

**Инициатива по подготовке 1-ого Отчета ОАО «Щуровский цемент»: контекст, цели, стандарты, структура и ключевые темы Отчета. Перспективы по развитию отчетности (на заводе и в цементной отрасли России)**

Сообщение сделала А. Л. Авраменко, Глава Департамента по связям с общественностью ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ». А. Л. Авраменко сказала, что каждый житель должен иметь возможность увидеть то, что происходит в Компании. Со своей стороны Компания хотела бы сотрудничать с заинтересованными сторонами и выполнять их пожелания. Прокомментировав структуру Отчета, А. Л. Авраменко пояснила, что Компания рассматривает этот этап, как первый для дальнейшего действия. В завершении своего выступления докладчик озву-

чила планы и обязательства Компании, в частности, по созданию в 2011 г. Комитета по сотрудничеству с заинтересованными сторонами, и предложила участникам направлять представителей в этот орган.

С. А. Толстеньев уточнил у представителей Компании сумму средств, затраченных до 2007 г. на борьбу с выбросами, а также спросил, какие работы предусмотрены по борьбе с уже произведенными выбросами. Г. Баббз пояснил, что 20 млн. евро были инвестированы в установку новых фильтров и в инициативы по устранению предыдущего негативного воздействия. Однако проведенных мероприятий было недостаточно для выполнения экологических стандартов Holcim, поэтому, в частности, было принято решение о модернизации завода и общем объеме инвестиций в размере 500 млн. евро. Г. Баббз также сказал, что согласно принятому плану в течение текущего и будущего года будет проводиться работа по устранению исторического загрязнения территории. А. Л. Авраменко добавила, что работа начнется с благоустройства территории завода и близлежащих территорий после завершения Проекта реконструкции.

## III. Актуальные аспекты управления экологическим воздействием завода. Эффективность управления воздействием завода на окружающую среду: до и после Проекта реконструкции производства

Сообщение по теме сделала О. А. Горлова, заместитель Генерального директора по охране окружающей среды, охране труда, промышленной безопасности и безопасности предприятия ОАО «Щуровский цемент». Докладчик назвала все виды воздействия на различных этапах производства и мероприятия по их снижению. Часть выступления была построена на ответах на запросы участников по итогам Диалогов. Отвечая на вопрос А. С. Мартынова, высказанный на первом Диалоге, О. А. Горлова пояснила, что Компания имеет согласованный с надзорными органами план по рекультивации карьера, в котором названы те виды деревьев, которые она имеет право высаживать. Для завода это сосна, которая высаживается на тех территориях, где она традиционно росла.

Докладчик ответила на запросы, высказанные в рамках уже состоявшихся Диалогов, но пока не нашедших прямого отражения в представленном тексте Отчета:

- 1) по организации мониторинга: завод ушел от самостоятельного мониторинга выбросов для получения более объективных данных, которые проводят аккредитованные лаборатории;
- 2) по благоустройству территории завода: сейчас ведется обустройство дорог и очистка территории (уборка строительных отходов);
- 3) по фактам удешевления Проекта реконструкции: подобных фактов не было.
- 4) по ликвидации лаборатории: на заводе существует лаборатория, которая на данный момент занимается технологическими аспектами, но планируется включение ее и в процесс управления мониторингом выбросов, который будет автоматизирован;
- 5) по выбросам CO<sub>2</sub>: валовые выбросы возрастают по причине удвоения мощности, удельные выбросы CO<sub>2</sub> снижаются из-за внедрения сухой технологии. Также рассматриваются дополнительные источники снижения выбросов: снижение клинкер-фактора и т. п.;
- 6) по биоразнообразию: будет продолжена рекультивация карьера, завод будет рассматривать совместно с регулирующими органами виды растений, разрешенных к посадке. Также в процессе благоустройства территории завода будет проводиться высадка различных культур;
- 7) по оценке влияния на здоровье в санитарно-защитной зоне (СЗЗ): оценка уже была проведена Центром экологических инициатив, есть отчет, с которым желающие могут ознакомиться по запросу, далее будет проводиться постоянный мониторинг;
- 8) по сближению систем менеджмента (экологического и общего): есть планы по интеграции систем, т. к. это позволяет более эффективно вести управленческую деятельность;
- 9) по реке Мануковка: завод выясняет статус реки. Вопрос о снижении загрязнения объекта может быть решен только совместно с Администрацией г. Коломна и другими предприятиями микрорайона.

Со своей стороны ОАО «Щуровский цемент» не сбрасывал и не планирует сбрасывать воды в реку;

- 10) по влиянию конвейера на внешний вид поймы р. Ока: трасса ленточного конвейера проходит в существующей Щуровской промзоне по землям Коломенского района и г. Коломна. Рельеф участка по трассе конвейера разный, с перепадами высот. Основная часть конвейера проходит по земле, частично на эстакадах, в двух местах конвейер уходит в подземный туннель. На пересечениях с автомобильными и железными дорогами конвейер проходит на высоте 5 м–6,4 м;
- 11) по мониторингу легочных заболеваний в мкрн. Щурово: ведутся переговоры с главным врачом Щуровской поликлиники о предоставлении данных.

Для иллюстрации действий завода по благоустройству участникам был показан видеоматериал.

Е. Г. Мохонько попросила привести конкретные планы по мониторингу состояния атмосферного воздуха (по факелу) на границе СЗЗ. О.А. Горлова ответила, что завод принял решение передать эту функцию сторонней организации для получения более объективных данных. После выбора этой организации и согласования графика замеров данные будут переданы лично участнику. Е. Г. Мохонько сделала запрос о предоставлении в Отчете информации по благоустройству расчетной СЗЗ.

А. А. Брусков задал вопрос по ремонту дороги и устройству парковки рядом с заводом. О. А. Горлова обещала выяснить вопрос по ремонту участка дороги и ответить лично участнику. Проблема со стоянкой будет решена после строительства новой парковки непосредственно на территории завода, для оперативного решения проблемы ведутся переговоры с отделом логистики по организации графика прибытия транспорта клиентов.

М. Г. Флямер задал вопрос о подборе базы для сравнения показателей завода: можно ли подобрать аналог в Группе компаний Holcim. Участники согласились, что такое сравнение было бы уместно. Также, М. Г. Флямер попросил

конкретизировать, какие допуски могут быть в выбросах, исходя из изменения состава сырья.

Подобный же вопрос задал Е. К. Маврин, который также уточнил, как подбиралось сырье для новой производственной линии. Г. Баббз ответил, что сырье было выбрано на основе геологоразведочных работ на существующем карьере. Он также пояснил, что технология является очень чувствительной к составу сырья, поэтому для снижения выбросов завод будет подбирать различные варианты смеси для поставки в печь. В Отчете (Глава 5) приведена таблица целевых показателей выбросов на 2011 г., для их достижения в течение 2010 г. будет проводиться наладка технологии. Г. Баббз отметил, что «сухая» технология в разы более экологична, чем «мокрая», но для достижения устойчивых показателей подобная наладка необходима.

#### **Сотрудничество предприятий микрорайона Щурово по вопросам экологии: подписание Меморандума и планы по его реализации**

А. Л. Авраменко прокомментировала инициативу завода по согласованию Меморандума, текст которого представлен в Отчете и обсуждался на втором Диалоге. Она назвала компании-подписанты, от которых уже получено письменное подтверждение. Поясняя дальнейшее взаимодействие сторон, А. Л. Авраменко озвучила ориентировочные даты созыва рабочей группы для совместного определения ежеквартальных планов. Завод, взяв на себя ведущую роль в координации действий предприятий, предлагает начать обсуждение с благоустройства территории мкрн. Щурово, мониторинга состояния окружающей среды микрорайона, объема выделяемых ресурсов, способа принятия решений и контроля их исполнения.

Озвучивая обязательства завода, А. Л. Авраменко выделила, среди прочего, то, что завод несет ответственность за реализацию и экологические последствия Проекта реконструкции, а также будет вести работу по содействию снижению выбросов CO<sub>2</sub>, что является актуальным вопросом, в первую очередь, для Holcim.

Е. Г. Мохонько уточнила, как будет сформирована связь ее организации с заводом для оперативного решения

проблем, поднимаемых жителями в жалобах и обращениях в Роспотребнадзор. А. Л. Авраменко ответила, что Е. Г. Мохонько может адресовать вопрос ей лично по контактам, указанным в Отчете. Ответ на него будет дан в течение дня. Отвечая на запрос по созданию центра для связи непосредственно на заводе, А. Л. Авраменко добавила, что у Компании есть прямая заинтересованность в этом и этот вопрос будет решен в виде подготовки специального сотрудника.

#### **IV. Выступление заинтересованных сторон**

С.А. Толстеньев отметил важность того, что завод начал взаимодействие с другими сторонами и необходимость продолжения этой деятельности. Отчет отмечен участником, на первый взгляд, как достаточно полный, однако окончательную оценку можно будет сделать после появления финальной версии. Участник сделал запрос на представление в Отчете информации по работе завода не в ракурсе изменения производства, а в ракурсе действий и планов по улучшению экологической обстановки именно в мкрн. Щурово.

Е. Н. Феоктистова сказала, что в Отчете стоит подчеркнуть то, что ОАО «Щуровский цемент» входит в 12% заводов России, производящих по «сухому» способу (на мировом фоне это процентное соотношение крайне низкое), поэтому и Проект реконструкции, и отчетность завода можно назвать прорывом в цементной отрасли. Она добавила, что стоит подробнее раскрыть взаимодействие завода с внешним сообществом, прежде всего с жителями и местной властью, отметив, что если такое взаимодействие только зарождается, необходимо подчеркнуть то, что завод расценивает его как важное и планирует работу в этом направлении. Е. Н. Феоктистова подчеркнула, что экологию необходимо раскрывать в связи с другими темами, например, социальной ответственностью, поэтому она рекомендует стремиться к отчетности в области устойчивого развития в целом, а не только в области экологического воздействия.

К. А. Дьячкова отметила необходимость отражать результаты уже проделанной работы, т. к. для менеджмента самой Компании важно оценить уже прой-

денный путь. Она отметила также необходимость уделить больше внимания взаимодействию с заинтересованными сторонами и выстраиванию двусторонней связи. По работе с населением К. А. Дьячкова порекомендовала зафиксировать в четком виде имеющуюся ситуацию и работать относительно нее. Она также сделала запрос на предоставление информации в Отчете по оценке рисков для здоровья населения. Отметив, что по международным стандартам экологический аспект не отделим от социального, К. А. Дьячкова посоветовала дать больше информации и сделать более живыми цифры по социальной части. Среди социальных показателей она посоветовала поместить выдержки из программы социального партнерства с Администрацией города.

Т. А. Лукичева отметила, что по результатам Диалогов в Отчет был включен раздел, посвященный оценке рисков для здоровья, проведенной для предприятия после реконструкции. Его расширение для более подробного предоставления информации она оставляет на усмотрение Компании, но важно, что этот раздел появился. Т. А. Лукичева порекомендовала в будущих отчетах приводить уже фактические данные по воздействию на здоровье человека.

В. И. Слободенюк сделала запрос на указание сумм по платам за негативное воздействие на окружающую среду. Она отметила, что не отражены строительные отходы от демонтажа зданий и сооружений. Стоит также указать, какие именно предписания на устранение нарушений были выданы заводу. В. И. Слободенюк отметила, что она увидела мало собственно экологической специфики, а больше популяризацию новой технологии, в то время как в Отчете речь идет, в первую очередь, про старую технологию. Она указала, что необходимо отразить вопрос вырубki зеленых насаждений и компенсационного озеленения на территории завода. Не указано качество поверхностных стоков, о плате за качество которых стоит сказать. В.И. Слободенюк сказала, что при описании альтернативного топлива необходимо указать дополнительные выбросы от сжигания таких отходов, а не только преимущества. Она также указала на некорректную информацию по электрофильтрам в печи. Отметив смелость

шага завода по публикации такого Отчета, В.И. Слободенюк повторила, что хочется увидеть больше именно экологической информации, а также приглашать больше профессиональных экологов на дальнейшие обсуждения.

Е. Г. Мохонько порекомендовала уделить больше внимания редакции Отчета специалистами для устранения имеющихся ошибок. В частности, она отметила раздел по государственной экспертизе, которая проводится не Роспотребнадзором, а Институтом им. Эрисмана. Она также спросила, какая именно организация будет проводить переработку отходов, указанных в таблице 21. Е.Г. Мохонько сделала запрос на предоставление информации о мониторинге на границах СЗЗ и планов по благоустройству СЗЗ и, в целом, выразила желание увидеть более подробный раздел по организации СЗЗ.

М. Г. Флямер сделал предложения к разделу по эксплуатации карьера. Он посоветовал добавить цифры по карьерной выемке и связать представленную таблицу с текстом. М.Г. Флямер также отметил недостаток информации по подходам, которыми Компания руководствуется в отношении работы с карьером и его рекультивацией. Он порекомендовал разделить текущее состояние и общие подходы к рекультивации, которые будут использоваться в дальнейшем.

Помимо выступлений сделанных непосредственно на слушаниях 28.06.2010, накануне завод получил в письменной форме пожелания и рекомендации по дополнению текста Отчета от других заинтересованных сторон в рамках подготовки настоящего Отчета.

Так, Л. В. Прогунова (координатор программы по торговле и инвестициям, WWF Россия) письмом от 25.06.2010 г. высказала «поддержку Всемирным фондом природы (WWF) России инициативы ОАО «Щуровский цемент» по подготовке Экологического отчета как первого проекта по нефинансовой отчетности в цементной отрасли России и проводимых Диалогов с заинтересованными сторонами, а также готовность продолжать Диалог с ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» по вопросам нефинансовой отчетности и снижения выбросов парниковых газов».

Основными рекомендациями WWF России к Отчету и начатому процессу по снижению воздействия завода на микрорайон «Щурово» г. Коломна можно считать:

1. Организацию системы подсчета CO<sub>2</sub> (как прямых, так и непрямых выбросов) на заводах Компании на добровольной основе, несмотря на то, что выбросы CO<sub>2</sub> не нормируются по российскому законодательству.
2. Проведение мониторинга снижения воздействия, поскольку «все приводимые данные являются расчетными. Фактические данные можно будет собрать после запуска нового производства» (Табл. 14).
3. Реализацию механизмов Киотского протокола как и было запланировано на стр. 47 Отчета для дальнейшего снижения выбросов парниковых газов от производственной деятельности завода».

Кроме того, В. Чупров (Руководитель энергетического отдела Гринпис России) письмом от 24.06.2010 года высказал мнение о полноте представленной информации в Отчете и посоветовал более ясно изложить ситуацию с Проектом реконструкции завода.

## V. Подведение итогов

В заключение Общественных слушаний А. Л. Авраменко поблагодарила участников за комментарии, подчеркнув, что ошибки, которые были найдены в предварительном тексте Отчета, будут исправлены. Она отметила, что будет продолжаться работа по снижению негативного экологического воздействия. Отчетность по этому направлению будет выпускаться регулярно. Готовый Экологический отчет ОАО «Щуровский цемент» за 2008–2009 гг. можно будет посмотреть на сайте Компании в сентябре 2010 г. До конца июля ожидаются новые комментарии и замечания от заинтересованных сторон, которые завод имеет возможность учесть именно в этом цикле отчетности. Она также подчеркнула, что есть ожидание конкретного результата от этой работы и надежда на сотрудничество с заинтересованными сторонами.

Ведущий пояснил дальнейшее взаимодействие с участниками и заверителями и поблагодарил всех за участие в Общественных слушаниях.

## 6.4. Заключение об общественном заверении Отчета

### Вводная информация

ОАО «Щуровский цемент» предложило нам оценить свой Экологический отчет за 2008–2009 гг. (далее – Отчет) в целом, а также полноту, достоверность и существенность раскрытой в нем информации. Для этого Завод пригласил и предоставил возможность нам и нашим представителям участвовать в двух предварительных Диалогах с заинтересованными сторонами по подготовке Отчета (21 мая 2010 г. в Москве и 28 мая 2010 г. в г. Коломна) и в Общественных слушаниях по Отчету, которые состоялись 28 июня 2010 г. в г. Коломна. При посредничестве независимого модератора участники Диалогов и Общественных слушаний имели полную возможность свободно выразить свое мнение.

Кроме того, мы имели возможность оценить свой опыт взаимодействия с ОАО «Щуровский цемент» и дать свои рекомендации в области повышения прозрачности и подотчетности.

Нам также была предоставлена возможность запрашивать и получать дополнительную информацию об ОАО «Щуровский цемент», относящуюся к вопросам корпоративного управления, экологии, выбросов парниковых газов, управления персоналом и другим аспектам деятельности завода. При этом мы не проводили проверок систем сбора и анализа информации в ОАО «Щуровский цемент» и не изучали специальным образом данные и процессы в области охраны окружающей среды, охраны труда, промышленной безопасности и т. п.

Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчета (Проект для публичного обсуждения на Общественных слушаниях и итоговая версия), а также на комментариях, полученных от руководства, сотрудников и заинтересованных сторон Компании в ходе Общественных слушаний и Диалогов. Мы смогли оценить реагирование ОАО «Щуровский цемент» на пожелания и замечания по Отчету за 2008–2009 гг., а также дать рекомендации по организации процесса публичной отчетности, управлению экологическим воздействием и взаимодействию с заинтересованными сторонами для ОАО «Щуровский це-

мент» и для главного акционера завода ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ», входящего в Holcim Group. Текст заключения был согласован всеми подписавшими его сторонами. Мы не получали вознаграждения от Компании за время, затраченное на эту работу.

### Оценки, замечания и рекомендации

Мы единодушны в положительной оценке Отчета: его формата и спектра представленной информации, особо отмечая тот факт, что Отчет представляет собой первый пример раскрытия экологической информации в отчетной форме в цементной отрасли России. Это особенно своевременно в виду реализации Проекта реконструкции и технического перевооружения завода. В своем Отчете завод продемонстрировал высокий уровень стремления к обеспечению общественной и экологической приемлемости цементного производства, что подтверждает искренность его намерения ответственного ведения бизнеса. Информация о достижениях и проблемах представлена в тексте в сбалансированном виде. Нам не известны какие-либо факты, которые ставят под сомнение правдивость изложенной информации.

В ходе Диалогов при подготовке Отчета с участием экологических организаций представители ОАО «Щуровский цемент» обсуждали с нами проблемы сбора и анализа данных, связанные с точностью информации по охране окружающей среды, а также перспективы раскрытия информации по экологическому воздействию российскими цементными компаниями.

Мы хотели бы особо подчеркнуть то, что публичная позиция Компании, в которой заявлена ее ответственность за негативное экологическое воздействие и обязательства по его снижению, была встречена представителями заинтересованных сторон с энтузиазмом. Они отметили, что впервые сталкиваются с тем, что цементная компания столь ответственно относится к своей деятельности и идет на раскрытие информации и публичный диалог.

Безусловными достоинствами подхода, выбранного Компанией для отчетности, являются использование международных стандартов, в том числе, специфических для цементной промышленности, а также

привлечение представителей заинтересованных сторон в процесс подготовки и общественного заверения Отчета.

Между тем, считаем своим долгом рекомендовать Компании обратить особое внимание:

- на желательность более полного использования российских нефинансовых показателей экологической результативности деятельности компаний (в частности, те что предлагаются Российским Союзом Промышленников и Предпринимателей);
- на целесообразность более полного вовлечения местных заинтересованных сторон в процесс нефинансовой отчетности завода, для чего более активно использовать возможность публикации материалов, планов и протоколов Диалогов с заинтересованными сторонами через корпоративный сайт Компании.

### Существенность вопросов, представленных в Отчете

Отчет вводит читателя в весьма широкий круг экологических проблем, объясняет смысл инициатив ОАО «Щуровский цемент» по развитию производства. Данное обстоятельство соответствует стремлению, заявленному руководством Компании, решать экологические проблемы при сотрудничестве заинтересованных сторон сейчас, а не откладывать их на будущее.

В Отчете отражены фактически все существенные для деятельности Компании экологические вопросы, включая комплексную информацию по воздействию на окружающую среду, позицию Компании по вопросам, вызывающим озабоченность общества, деятельность в области устойчивого развития, подходы к управлению экологической деятельностью, взаимодействие с заинтересованными сторонами, эффект от реализации Проекта реконструкции и технического перевооружения завода. Нам не известны другие вопросы, существенные для заинтересованных сторон, которые Компания должна была бы включить в этот Отчет.

### Полнота информации

Мы понимаем, что в своем первом Экологическом отчете Компания должна была ответить на большое количество вопросов, накопившихся у заинтересо-

ванных сторон, но дальнейшее увеличение объема Отчета представляется нам нецелесообразным.

Мы считаем, что ОАО «Щуровский цемент» должно обеспечивать более полное раскрытие информации по следующим вопросам:

- оценка влияния завода на здоровье жителей мкрн. Щурово;
- благоустройство территории завода и судьба строительных отходов от демонтажа старых зданий и сооружений;
- данные и мониторинг выбросов CO<sub>2</sub>, а также проекты по уменьшению этих выбросов;
- деятельность и планы завода в сфере сохранения биоразнообразия;
- планы по интеграции экологического менеджмента в общезаводскую систему управления.

Главный акционер завода – ОАО «АЛФА ЦЕМЕНТ» – должен предпринять отдельные усилия по дальнейшему повышению открытости и прозрачности принятия решений в области экологии, включая публикацию данных о мониторинге выбросов на регулярной основе.

Мы поддерживаем решение о подготовке дополнительных информационных материалов для разных групп заинтересованных сторон и публикации более полных данных по вышеуказанным вопросам на сайте Компании.

#### Реагирование завода на замечания и предложения заинтересованных сторон

Внимание Компании к замечаниям заинтересованных сторон проявилось в том, что в итоговый Отчет были включены дополнительные сведения и разъяснения в ответ на запросы и рекомендации заинтересованных сторон.

В ходе подготовки Отчета руководство Компании показало умение быстро отвечать на предложения заинтересованных сторон и конструктивно реагировать на поднятые стейкхолдерами проблемы.

В этой связи нам хотелось бы особо отметить и поддержать инициативу ОАО «Щуровский цемент» по заключению Меморандума о сотрудничестве в области экологии и охраны окружающей среды совместно с предприятиями мкрн.

Щурово г. Коломна, Администрацией г. Коломна и региональным отделением Роспотребнадзора. Инициативой по подписанию Меморандума предприятие демонстрирует, что экологические проблемы невозможно решить силами одной компании, а только координацией совместных усилий и коллективной ответственности. Все подписанты Меморандума согласились, что экологическое благополучие является фактором повышения инвестиционной и социальной привлекательности мкрн. Щурово и города Коломна и для его достижения необходимо согласовать планы по ряду направлений совместных действий (мониторинг экологического воздействия, благоустройство микрорайона, управление промышленными отходами, информирование и экологическая отчетность).

В целом, за последний год Компания продемонстрировала существенный прогресс в развитии взаимодействия с заинтересованными сторонами. В ходе Общественных слушаний высшее руководство ОАО «Щуровский цемент» заверило нас в своей готовности «не

только улучшать отчетность, но и улучшать реальную работу» в ответ на рекомендации со стороны экологов и других заинтересованных сторон.

Однако этого мало, и мы считаем, что Компания не должна останавливаться на достигнутом. Необходимо продолжить последовательно внедрять в корпоративную культуру и управленческую практику ОАО «Щуровский цемент» нормы и принципы нефинансовой отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Высказанные нами замечания не умаляют достоинств Отчета. С нашей точки зрения, подход, впервые предложенный ОАО «Щуровский цемент» для экологической отчетности в цементной отрасли России, заслуживает всемерной поддержки.

Выражаем надежду, что к нему присоединятся и другие российские цементные компании, а ОАО «Щуровский цемент» будет последовательно реализовывать планы и намерения, зафиксированные в Отчете.

**Валерий Максимович Шкуров,**  
Заместитель Главы городского округа Коломна

**Валентина Иосифовна Слободенюк,**  
начальник отдела экологии и природопользования  
Администрации городского округа Коломна

**Сергей Петрович Ильичев,**  
начальник территориального отдела управления  
Роспотребнадзора по Московской области в г. Коломна,  
Зарайском, Коломенском, Луховицком, Озёрском районах

**Екатерина Григорьевна Мохонько,**  
главный специалист-эксперт территориального отдела  
управления (ТОУ) Роспотребнадзора в Московской  
области в г. Коломна, Зарайском, Коломенском,  
Луховицком и Озерском районах

**Александр Сергеевич Мартынов,**  
Директор Эколого-энергетического рейтингового агентства Интерфакс-ЭРА

**Елена Николаевна Феоктистова,**  
руководитель Центра корпоративной социальной ответственности и нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)

**Григорий Константинович Веретельников,**  
первый вице-президент Российского союза строителей

**Евгений Вячеславович Беляев,**  
управляющий Союза производителей сухих строительных смесей

**Елена Юрьевна Оселедец,**  
Генеральный директор ООО ПБ «Центр экологических инициатив»

**Сергей Тарасович Ставров,**  
Главный врач Щуровской городской больницы

# Глава 7

## Планы и обязательства Компании

| №                                                                        | Формулировка обязательств и планов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Ответственное лицо                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>I. Стратегия развития и корпоративная социальная ответственность</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |
| 1.1.                                                                     | Компания в 2012 году подготовит нефинансовый Отчет по вопросам социальной ответственности и корпоративной устойчивости в соответствии с международными рекомендациями и стандартами (GRI, AA1000) не ниже уровня соответствия B+.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Глава Департамента по связям с общественностью                                                                                                                                    |
| 1.2.                                                                     | В течение трех месяцев после публикации Экологического отчета за 2008–2009 гг. Компания внесет изменения в структуру и содержание корпоративного веб-сайта, в частности: <ul style="list-style-type: none"> <li>подготовит и опубликует публичную позицию ОАО «Щуровский цемент» по вопросам экологического воздействия;</li> <li>по каждой теме публичной позиции обеспечит представление планов и обязательств завода, а также текущую информацию о реализации публичной позиции;</li> <li>представит информацию о социально значимых инициативах и затратах завода на социальные и экологические мероприятия.</li> </ul> | Глава Департамента по связям с общественностью                                                                                                                                    |
| 1.3.                                                                     | Компания проведет в 3-ем квартале 2011 года Диалоги с представителями региональных и местных органов власти, общественных организаций и экологических организаций с целью выяснения их ожиданий от работы нового завода и пожеланий к раскрытию информации об ОАО «Щуровский цемент» в нефинансовом отчете за 2010–2011 гг.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Глава Департамента по связям с общественностью; заместитель Генерального директора по промышленной безопасности, охране труда, охране окружающей среды и безопасности предприятия |
| 1.4.                                                                     | В январе 2011 года сформирует План по проведению Диалогов с заинтересованными сторонами в 2011 году и опубликует его на официальном сайте Компании.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Глава Департамента по связям с общественностью                                                                                                                                    |
| 1.5.                                                                     | Совместно с другими участниками Меморандума о сотрудничестве в области экологии и охране окружающей среды обеспечит его реализацию и выполнение оформленных в нем обязательств                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Генеральный директор; заместитель Генерального директора по промышленной безопасности, охране труда, охране окружающей среды и безопасности предприятия                           |
| <b>II. Механизмы реализации корпоративной социальной ответственности</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |
| 2.1.                                                                     | До конца 2010 года Компания разработает и утвердит на Совете директоров ОАО «Щуровский цемент» «Политику Общества по вопросам взаимодействия с заинтересованными сторонами».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Председатель Совета Директоров; Глава Департамента по связям с общественностью                                                                                                    |
| <b>III. Экономическая ответственность</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |
| 3.1.                                                                     | Во 2-м квартале 2011 г. Компания подготовит и направит ключевым заинтересованным сторонам специальные информационные материалы, посвященные инвестиционному проекту завода, где будет показана связь интересов местного населения и реализации Проекта.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Глава Департамента по связям с общественностью                                                                                                                                    |
| <b>IV. Влияние деятельности завода на окружающую среду</b>               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |
| 4.1.                                                                     | Компания обязуется реализовывать инвестиционные проекты по расширению производственных мощностей, только если они соответствуют требованиям природоохранного законодательства РФ. При реализации инвестиционных проектов завод будет особое внимание уделять экологической ответственности привлекаемых подрядчиков и разъяснительной работе с местным населением регионов присутствия относительно экологических последствий реализации инвестиционных проектов Компании.                                                                                                                                                  | Генеральный директор; заместитель Генерального директора по промышленной безопасности, охране труда, охране окружающей среды и безопасности предприятия                           |
| 4.2.                                                                     | Компания обязуется организовать постоянное информационное взаимодействие между ОАО «Щуровский цемент» и органами местного самоуправления регионов присутствия по широкому кругу вопросов экологической направленности, в том числе относительно планов модернизации производства, а также его социальных и экологических последствий.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Заместитель Генерального директора; Глава Департамента по связям с общественностью                                                                                                |
| 4.3.                                                                     | В третьем квартале 2011 года Компания проведет Диалоги с заинтересованными сторонами по вопросам: эффективности и результативности реализации экологической политики ОАО «Щуровский цемент»; детализации экологических рисков Завода и мероприятий по работе с ними; плана проведения регулярных встреч с представителями экологических НПО.                                                                                                                                                                                                                                                                                | Заместитель Генерального директора по промышленной безопасности, охране труда, охране окружающей среды и безопасности предприятия; Глава Департамента по связям с общественностью |
| <b>V. Вклад Завода в социальное развитие</b>                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |
| 5.1.                                                                     | Завод продолжит реализацию программ социального инвестирования совместно с Администрацией городского округа Коломна.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Глава Департамента по связям с общественностью                                                                                                                                    |

# Приложение № 1

## Сводная таблица показателей, использованных в Отчете

| Показатель                                                                                                                                                                                                               | Место в Отчете                                                                                                                                                                              | Дополнительные данные                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Стратегия и характеристика GRI                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1. Стратегия и анализ GRI                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1.1. Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации, публикующей отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии.                                                            | Обращение Генерального директора ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» (Holcim Group), обращение Генерального директора ОАО «Щуровский цемент»                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 1.2. Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей.                                                                                                                                                         | 1.5                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2. Характеристика организации GRI                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.1 Название организации, готовящей отчет.                                                                                                                                                                               | 1.1                                                                                                                                                                                         | Название на английском: Open joint stock company Shurovsky cement                                                                                                                                                                                                         |
| 2.2 Главные бренды, виды продукции                                                                                                                                                                                       | 1.1                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.3 Функциональная структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия.                                                                             | 1.1, 1.3                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.4 Расположение штаб-квартиры организации.                                                                                                                                                                              | ОАО «Щуровский цемент» – г. Коломна, ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» – г. Москва, Holcim – г. Цюрих                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.5 Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность                                                                                                                                                    | 1.1                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.6 Характер собственности и организационно-правовая форма.                                                                                                                                                              | 1.1                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.7 Рынки, на которых работает организация                                                                                                                                                                               | 1.1                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.8 Масштаб организации, включая:                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| • Число сотрудников;                                                                                                                                                                                                     | 1.5, Глава 5                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| • Количественные характеристики продукции или предоставленных услуг.                                                                                                                                                     | 1.4                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.9. Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода                                                                                                         | Существенных изменений не было                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.10. Награды, полученные за отчетный период.                                                                                                                                                                            | 2007 г. – Диплом лауреата конкурса «Золотая медаль» Европейское качество» в номинации «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент». В 2008–2009 гг. наград не было. |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3. Параметры отчета GRI                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.1 Отчетный период, к которому относится представленная информация.                                                                                                                                                     | Аннотация                                                                                                                                                                                   | 2008–2009 гг.                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 3.2 Дата публикации последнего из предшествующих отчетов                                                                                                                                                                 | Предыдущие отчеты отсутствуют                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.3. Цикл отчетности.                                                                                                                                                                                                    | Двухгодичный                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.4. Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания.                                                                                                                                          | Контактная информация                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.5 Процесс определения содержания отчета, включая                                                                                                                                                                       | Глава 2, Глава 6                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| • Определение существенности;                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| • Определение приоритетов тем;                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| • Выявление заинтересованных сторон.                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.6. Границы отчета                                                                                                                                                                                                      | Аннотация                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.7. Укажите любые ограничения области охвата отчета (с точки зрения охвата существенных воздействий на экологию).                                                                                                       | Неполный охват темы «биоразнообразие». Отсутствие данных по выбросам тяжелых металлов.                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.8. Основания для включения в отчет данных по совместным предприятиям, дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и т. п.                                                    | Не применимо, т. к. подобных событий не было.                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.9 Методы измерения данных и расчетов, включая предположения и методики, использованные для оценки показателей.                                                                                                         | Приведено в тексте Отчета при раскрытии аспектов деятельности.                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.10 Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах.                                                                                                                              | Не применимо, т. к. подобных событий не было и настоящий Отчет – первый.                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.11 Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения.                                                                                                | Не применимо, т. к. подобных событий не было и представленный Отчет – первый.                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.12 Таблица, указывающая место стандартных элементов в отчете.                                                                                                                                                          | Приложение 1                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3.13 Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета.                                                                                                                              | Глава 6                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4. Управление, обязательства и взаимодействие с заинтересованными сторонами GRI                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.1 Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи, например, разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации. | 1.3                                                                                                                                                                                         | Действующий состав Совета директоров завода (избраны на Годовом общем собрании акционеров 22.05.2009 г. – протокол № 21): Фадеев Николай Евгеньевич, председатель Совета директоров; Франкович Владимир; Баббз Гарет Марк; Витвер Вальтер Готфрид; Залесский Андрей Ильич |
| 4.2. Укажите, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании                                                                                                       | Нет, не является.                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| Показатель                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Место в Отчете                                                                                                         | Дополнительные данные |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 4.3. Для организаций, имеющих унитарный совет директоров, укажите количество независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании.                                                                                                                                | 3 члена Совета директоров являются независимыми: Фадеев Николай Евгеньевич; Франкович Владимир; Витвер Вальтер Готфрид |                       |
| 4.4. Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации.                                                                                                                                                                  | 1.3, Глава 4                                                                                                           |                       |
| 4.5. Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства и старшим руководителям и результатами деятельности организации (включая социальные и экологические результаты).                                                                                              | Отсутствует                                                                                                            |                       |
| 4.6. Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов.                                                                                                                                                                                                                                | Отсутствуют                                                                                                            |                       |
| 4.7. Процессы определения квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа, необходимых для того, чтобы направлять стратегию организации, в т. ч. по вопросам, относящимся к экономической, экологической и социальной результативности.                                                                        | Отсутствуют                                                                                                            |                       |
| 4.8. Разработанные внутри организации миссия, заявления о ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации.                                                                               | 1.1, 1.3, Глава 2, Глава 4                                                                                             |                       |
| 4.9. Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свои экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею, включая риски и возможности, а также следование или соответствие международным стандартам, кодексам корпоративного поведения и принципам. | 4.1                                                                                                                    |                       |
| 4.10. Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности, в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации.                                                                                                                                       | Отсутствуют                                                                                                            |                       |
| 4.11. Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности, и каким образом.                                                                                                                                                                                                                                      | 4.2                                                                                                                    |                       |
| 4.12. Разработанные внешними сторонами добровольные экономические, экологические и социальные хартии, системы принципов или другие инициативы, к которым организация присоединилась или которые она поддерживает.                                                                                                               | 1.1, 4.2, Приложение 2                                                                                                 |                       |
| 4.13. Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов                                                                                                                                                                                                         | 1.1                                                                                                                    |                       |
| 4.14. Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация.                                                                                                                                                                                                                                               | 4.4, 5.4, Глава 2, Глава 6                                                                                             |                       |
| 4.15. Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними.                                                                                                                                                                                                                       | Глава 2, 4.4                                                                                                           |                       |
| 4.16. Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам.                                                                                                                                                                                              | 4.4, 5.4                                                                                                               |                       |
| 4.17. Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе и посредством своей отчетности.                                                                                                             | Глава 2, 4.4, Глава 6                                                                                                  |                       |

| Показатель                                                                                                                                                                                        | Место в отчете         | Данные за отчетный период |      | Дополнительные данные                                                                                                                                          | Соответствие другим стандартам       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                   |                        | 2008                      | 2009 |                                                                                                                                                                |                                      |
| <b>5. Сведения о подходах в области менеджмента и показатели результативности<sup>GRI</sup></b>                                                                                                   |                        |                           |      |                                                                                                                                                                |                                      |
| <b>Показатели экономической результативности:</b>                                                                                                                                                 |                        |                           |      |                                                                                                                                                                |                                      |
| ЕС6. Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации.                                                       | 5.3                    |                           |      |                                                                                                                                                                |                                      |
| ЕС8. Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага, посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия | 4.3, 4.4, 5.3          |                           |      |                                                                                                                                                                |                                      |
| <b>Показатели экологической результативности:</b>                                                                                                                                                 |                        |                           |      |                                                                                                                                                                |                                      |
| <b>Аспект: материалы</b>                                                                                                                                                                          |                        |                           |      |                                                                                                                                                                |                                      |
| EN1. Использованные материалы с указанием массы и объема                                                                                                                                          | 3.1.1                  |                           |      |                                                                                                                                                                | CSI Fuel and raw material guidelines |
| EN2. Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы.                                                                                                       | 3.1.1                  |                           |      |                                                                                                                                                                | CSI Fuel and raw material guidelines |
| <b>Аспект: энергия</b>                                                                                                                                                                            |                        |                           |      |                                                                                                                                                                |                                      |
| EN3. Прямое использование энергии с указанием первичных источников                                                                                                                                | Частично раскрыт 3.1.2 |                           |      | Информация об индикаторе раскрыта частично, т. к. на данный момент на заводе не проводилось подобного анализа. Будет представлена в среднесрочной перспективе. |                                      |
| EN4. Косвенное использование энергии с указанием первичных источников                                                                                                                             | Частично раскрыт 3.1.2 |                           |      |                                                                                                                                                                |                                      |
| EN5. Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности                                                                                | Частично раскрыт 3.1.2 |                           |      |                                                                                                                                                                |                                      |
| EN6. Инициативы по предоставлению энергоэффективных или основанных на использовании возобновляемой энергии продуктов и услуг, и снижение потребности в энергии в результате этих инициатив        | Частично раскрыт 3.1.2 |                           |      |                                                                                                                                                                |                                      |

| Показатель                                                                                                                                                                                                                                                         | Место в отчете                                                                    | Данные за отчетный период                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |            | Дополнительные данные                                                                                                     | Соответствие другим стандартам      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                   | 2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2009       |                                                                                                                           |                                     |
| EN7. Инициативы по снижению косвенного энергопотребления и достигнутое снижение                                                                                                                                                                                    | 3.1.1<br>3.1.2<br>5.2                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            | Индикатор раскрыт частично, т. к. оценка достигнутого снижения будет проведена после запуска новой технологической линии. |                                     |
| Расход газа в отчетный период (м³)                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                   | 152 935 235                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 99 284 579 | В 2007: 187 273 642                                                                                                       | Cement Industry Indicators (WBCSD)  |
| Расход электроэнергии в отчетный период (кВт*ч)                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                   | 132 744 390                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 98 439 761 | В 2007: 153 885 785                                                                                                       | Cement Industry Indicators (WBCSD)  |
| Удельный расход электроэнергии (КВт*ч/т цемента)                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                   | 141,29                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 155,31     | Прогноз в 2011: 100                                                                                                       |                                     |
| Удельный расход традиционного топлива (МДж/т клинкера)                                                                                                                                                                                                             |                                                                                   | 6 499,83                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6 721,06   | В 2007: 5815,85                                                                                                           |                                     |
| Удельный расход топлива с учетом альтернативного (МДж/т клинкера)                                                                                                                                                                                                  |                                                                                   | 6588                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 6727       | В 2007: 5840,87                                                                                                           |                                     |
| Потребление альтернативного топлива (т)                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                           | Cement Industry Indicators (WBCSD)  |
| План (т)                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                   | 2 904                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2 640      |                                                                                                                           |                                     |
| Факт (т)                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                   | 5 401                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 255,8      |                                                                                                                           |                                     |
| Специфический для производства клинкера расход тепла (МДж/т клинкера)                                                                                                                                                                                              |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                           | CSI Fuel and Raw Material Guideline |
| Белый клинкер                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                   | 10 208                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 9 044      | В 2007: 9 877                                                                                                             |                                     |
| Серый клинкер                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                   | 6 209                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 6 602      | В 2007: 5 841                                                                                                             |                                     |
| Аспект: вода                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                           |                                     |
| EN8. Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам                                                                                                                                                                                                    | 3.1.5                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                           | Отраслевой протокол GRI CRESS       |
| Водопотребление на технические нужды, м³                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                   | 570 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 439 000    | В 2007: 728 771                                                                                                           |                                     |
| Водопотребление на хозяйственно-бытовые нужды, м³                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                   | 256 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 212 000    | В 2007: 307 372                                                                                                           |                                     |
| EN9. Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации                                                                                                                                                                               | 3.1.5                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                           |                                     |
| EN10. Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды                                                                                                                                                                                                  |                                                                                   | 95 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 95 %       | вода используется в замкнутой системе водопользования                                                                     |                                     |
| Аспект: биоразнообразие                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                           |                                     |
| EN 11 Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации, и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ, или примыкающих к таким территориям. |                                                                                   | Индикатор неприменим, т. к. территория завода и карьера не находятся вблизи или на территориях с повышенной ценностью биоразнообразия.                                                                                                                                                                                                |            |                                                                                                                           |                                     |
| EN12. Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ.                                                                    |                                                                                   | Индикатор неприменим, т. к. территория завода и карьера не находятся вблизи или на территориях с повышенной ценностью биоразнообразия.                                                                                                                                                                                                |            |                                                                                                                           |                                     |
| EN13. Сохраненные или восстановленные местообитания                                                                                                                                                                                                                | 3.2                                                                               | 189 га                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 189 га     | В 2007 г.: 4,4 га<br>2008–2009гг.: рекультивация карьера, 2,5 га                                                          | Cement Industry Indicators (WBCSD)  |
| EN 14. Стратегии, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразиие.                                                                                                                                                      | 3.1.8, Глава 7                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                           |                                     |
| EN 15. Число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельности организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида.                              | Отсутствует                                                                       | Информация об индикаторе отсутствует, т. к. подобного исследования не проводилось.                                                                                                                                                                                                                                                    |            |                                                                                                                           |                                     |
| Аспект: выбросы, сбросы и отходы                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                           |                                     |
| EN16. Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы                                                                                                                                                                                         | Частично<br>3.1.3                                                                 | Индикатор раскрыт частично:<br>1) информация по косвенным выбросам недоступна в силу необязательности и отсутствия утвержденной в РФ методологии их подсчета.<br>2) на данном этапе была проведена оценка выбросов, связанных со сжиганием топлива в клинкерной печи серого цемента, признанных Global Carbon наиболее существенными. |            |                                                                                                                           |                                     |
| EN17. Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы                                                                                                                                                                                     | Индикатор неприменим, т. к. выбросы признаны несущественными по сравнению с EN16. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                           |                                     |
| EN18. Инициативы по снижению выбросов парниковых газов и достигнутое снижение                                                                                                                                                                                      | 5.2                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                           |                                     |
| EN19. Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы                                                                                                                                                                                                           | Индикатор неприменим, т. к. выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            |                                                                                                                           |                                     |

| Показатель                                                                                                                                                                                                                                         | Место в отчете                                                                      | Данные за отчетный период                                                                                                                         |          | Дополнительные данные                                                                                            | Соответствие другим стандартам     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                     | 2008                                                                                                                                              | 2009     |                                                                                                                  |                                    |
| EN20. Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы                                                                                                                                                 | 3.1.3                                                                               |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| EN21. Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта                                                                                                                                                                  | 3.1.4                                                                               |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| Влияние на грунтовые воды                                                                                                                                                                                                                          | 3.2                                                                                 |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| EN22. Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения                                                                                                                                                                                   | 3.1.7                                                                               |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  | Cement Industry Indicators (WBCSD) |
| EN23. Общее количество и объем существенных разливов                                                                                                                                                                                               | Индикатор неприменим, т. к. существенных разливов нет.                              |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| EN24. Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции и доля отходов, перевезенных между странами                              | Индикатор неприменим, т. к. трансграничная торговля отходами отсутствует на заводе. |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| EN25. Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с территории ее объектов | 3.1.5                                                                               | Индикатор неприменим, т. к. деятельности организации не оказывает существенное воздействие на водные объекты.                                     |          |                                                                                                                  |                                    |
| Аспект: продукция и услуги                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                     |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| EN26. Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия                                                                                                                                    | 5.2                                                                                 |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| EN27. Доля проданной продукции и ее упаковочных материалов, возвращаемой для переработки производителю с разбивкой по категориям.                                                                                                                  |                                                                                     | Индикатор неприменим, т. к. вторичной переработки бетона нет. В рамках Проекта реконструкции планируется закупка установки                        |          |                                                                                                                  |                                    |
| Аспект: соответствие требованиям                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                     |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| EN28. Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований                                                                               | 4.4                                                                                 |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| Аспект: транспорт                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                     |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| EN29. Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы                                                                              | 3.1.6                                                                               | Индикатор раскрыт частично: учтено использование энергии, отходы.                                                                                 |          |                                                                                                                  |                                    |
| Аспект: общие затраты                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                     |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| EN30. Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам                                                                                                                                                                  | налоги 1.4, инвестиции 5.1                                                          |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| Затраты на выполнение природоохранных мероприятий (тыс. руб.)                                                                                                                                                                                      | 4.1                                                                                 | 49 100,0                                                                                                                                          | 10 847,1 |                                                                                                                  |                                    |
| Показатели социальной результативности:                                                                                                                                                                                                            |                                                                                     |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| IA1. Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону                                                                                                                                                       |                                                                                     | 716                                                                                                                                               | 547      | В 2007: 673 В зависимости от сезона увеличивается количество персонала подрядных организаций на 250–300 человек. |                                    |
| Прочие показатели:                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                     |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| Группа KPI 1. «Общий уровень мониторинга выбросов»                                                                                                                                                                                                 | 3.1.4<br>5.2                                                                        | Постоянного мониторинга в 2008–2009 гг. не было – т. к. не было соответствующего оборудования. Планируется ввести постоянный мониторинг в 2011 г. |          |                                                                                                                  | CSI Emissions monitoring           |
| Группа KPI 2 «Уровень постоянного мониторинга» неогр.пыль, NOx и SOx.                                                                                                                                                                              | 3.1.4<br>5.2                                                                        | Постоянного мониторинга в 2008–2009 гг. не было – т. к. не было соответствующего оборудования. Планируется ввести постоянный мониторинг в 2011 г. |          |                                                                                                                  | CSI Emissions monitoring           |
| Эффективность управления                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                     |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  | Cement Industry Indicators (WBCSD) |
| Организуемые тренинги                                                                                                                                                                                                                              | 4.1                                                                                 |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| Системы эко-менеджмента (этап внедрения)                                                                                                                                                                                                           | 4.2                                                                                 | 100 %                                                                                                                                             | 100 %    |                                                                                                                  |                                    |
| Безопасность труда                                                                                                                                                                                                                                 | 4.1<br>5.2                                                                          |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  | Cement Industry Indicators (WBCSD) |
| Занятость                                                                                                                                                                                                                                          | 1.5, 5.3                                                                            |                                                                                                                                                   |          |                                                                                                                  |                                    |
| Чистые прогулы (%)                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                     | 0 %                                                                                                                                               | 0 %      |                                                                                                                  |                                    |
| Уровень зарплат (руб.)                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                     | 32 080                                                                                                                                            | 35 161   | 2007: 23 453<br>Прогноз: средний уровень заработной платы после реконструкции будет не ниже 35 000               | Cement Industry Indicators (WBCSD) |
| Количество экспатов среди сотрудников завода (%)                                                                                                                                                                                                   |                                                                                     | 0,97 %                                                                                                                                            | 1, 29 %  |                                                                                                                  |                                    |

# Приложение № 2

## Меморандум о сотрудничестве в области экологии и охраны окружающей среды

г. Коломна, 28 мая 2010 г.

28 мая 2010 г. в городе Коломна Московской области состоялась встреча заинтересованных Сторон, на которой обсуждалось сотрудничество в области экологии и охраны окружающей среды микрорайона Щурово.

Мы, нижеподписавшиеся,

- понимая, что наше производство оказывает воздействие на экологию микрорайона;
- осозная свою ответственность перед жителями;
- признавая экологическое благополучие в качестве фактора повышения инвестиционной и социальной привлекательности микрорайона Щурово и города Коломна,

подтверждаем свое намерение о сотрудничестве и подписываем настоящий Меморандум с целью координации совместной деятельности в сфере экологии и охраны окружающей среды.

### Задачи Меморандума

- обеспечение прозрачности и информирования жителей микрорайона о результатах и экологических последствиях деятельности наших организаций;
- согласование совместных планов по смягчению воздействия деятельности наших организаций на окружающую среду;
- укрепление отношений добрососедства с жителями микрорайона Щурово.

### Направления сотрудничества

- мониторинг экологического воздействия и состояния окружающей среды микрорайона;

- благоустройство микрорайона (в т. ч. уборка, озеленение и т. п.);
- управление производственными отходами;
- информирование и экологическая отчетность.

### План совместных действий на период 2010–2012 гг.

*Для организации объективного и своевременного Мониторинга:*

- определить (совместно с экспертами и контролирующими органами) перечень отслеживаемых показателей экологического воздействия деятельности наших организаций;
- разработать и реализовать План организации объективного и независимого измерения показателей экологического воздействия в 2010–2012 гг.

*Для содействия Благоустройству микрорайона:*

- разработать и реализовать План по проведению субботников по благоустройству и озеленению микрорайона Щурово силами работников наших организаций и жителей в режиме не реже одного субботника в полугодие.

*Для эффективного Управления производственными отходами:*

- разработать и реализовать совместный План по созданию инфраструктуры и механизмов управления производственными отходами организаций микрорайона и их подрядчиков.

*Для развития Информирования:*

- разработать План по регулярному (не реже чем 1 раз в полгода) информированию жителей и других заинтересованных сторон о результатах Мониторинга и иной экологической информации организаций микрорайона Щурово (в том числе, экологическую отчетность) посредством Интернета, публикаций в СМИ, установки стендов и т. п.;
- подготовить совместный доклад организаций микрорайона Щурово о результатах реализации настоящего Меморандума на 3-ей встрече «Экономическое сотрудничество. Инвестиции и производственная кооперация», который состоится в г. Коломна в 2012 г.

### Заключительные положения

- Настоящий Меморандум является публичным документом и открыт для присоединения к нему всех заинтересованных лиц и организаций.
- Настоящий Меморандум вступает в силу и действует в течение 3-х лет со дня его подписания и будет автоматически пролонгирован на аналогичный период, если Стороны не договорятся об обратном.
- Во исполнение задач, задекларированных в настоящем Меморандуме, каждая из Сторон вольна взять на себя дополнительные публичные обязательства в сфере экологии и охраны окружающей среды, оформив их в виде Приложения к настоящему Меморандуму.

**Подписавшиеся Стороны:**

Администрация городского округа Коломна.  
Заместитель Главы городского округа Коломна  
**В. М. Шкуров**

ТОУ Роспотребнадзора по Московской области  
в г. Коломна, Зарайском, Коломенском,  
Луховицком, Озёрском районах.  
Начальник **С. П. Ильичев**

ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ»  
Глава Департамента по связям  
с общественностью **А. Л. Авраменко**

ОАО «Щуровский цемент»  
Генеральный директор **А. И. Залесский**

ООО «Вимерит» фабрика «Тераццо»  
Генеральный директор **И. Ш. Балакишиев**

ООО ТПФ «Колорит»  
Директор **А. М. Киреишин**

ЗАО «Колинт»  
Генеральный директор **С. А. Толстенов**









## Приложение к Меморандуму от 28 мая 2010 г

В дополнение к обязательствам, из-  
ложенным в Меморандуме от 28 мая  
2010 г. (далее – Меморандум),  
ОАО «Щуровский цемент» обязуется:

1. Подготовить первый Экологической отчет за 2008–2009 гг. по международным стандартам публичной отчетности.
2. Провести Общественные слушания Экологического отчета за 2008–2009 гг.
3. В течение одного года после подписания настоящего Меморандума разработать стандарт управления промышленными отходами и проинформировать все заинтересованные Стороны.
4. Совместно со всеми заинтересованными Сторонами в течение шести месяцев после подписания данного Меморандума принять решение по формированию органа по приему обращений от граждан и ответам на них.
5. Совместно со всеми заинтересованными Сторонами содействовать благоустройству микрорайона Щурово.

Генеральный директор  
ОАО «Щуровский цемент»  
**А. И. Залесский**



# Приложение № 3

## Глоссарий и сокращения

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Альтернативное топливо                                        | Жидкое, твердое или газообразное топливо, которое является альтернативой (заменой) соответствующим традиционным видам горючего и производится (добывается) из нетрадиционных источников и видов энергетического сырья, в основном из сырья нефтеяного происхождения.                                                                                                                                                                              | Корпоративная социальная ответственность, KCO (Corporate Social Responsibility, CSR) | Отвечающая специфике и уровню развития компании, регулярно пересматриваемая совокупность обязательств, добровольно и согласованно вырабатываемых с участием ключевых заинтересованных сторон, нацеленных на реализацию внутренних и внешних социальных программ, результаты которых содействуют развитию компании (рост объемов производства, повышение качества услуг, развитие корпоративных брендов), улучшению репутации и имиджа, становлению корпоративной идентичности, а также расширению конструктивных связей с заинтересованными сторонами.                                            |
| Взаимодействие или вовлечение стейкхолдеров                   | Процесс, который помогает компании понять интересы, ожидания и опасения стейкхолдеров, подключить их к своей деятельности и процессу принятия решений, учитывая те проблемы, которые их волнуют.                                                                                                                                                                                                                                                  | Марка цемента                                                                        | Цемент маркируется по двум характеристикам - это способность выдерживать определенную нагрузку и процентное соотношение к общему объему цемента различных добавок. Первый параметр обозначается буквами М или ПЦ со стоящей рядом цифрой. Цифра будет указывать максимальные прочностные качества цемента. Второй параметр цемента, отраженный в его маркировке, — это процентное содержание добавок. Оно обозначается буквой Д. Например, цемент с маркировкой Д20 будет содержать 20% добавок. Эта характеристика важна потому, что процент добавок влияет на пластичность и прочность цемента. |
| Водозаборный оголовок                                         | Конструкция, предназначенная для защиты молоди рыб от попадания в водозаборные устройства и сооружения при условии сохранения их жизнеспособности.                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Окружающая среда                                                                     | Окружение, в котором функционирует организация, включая воздух, воду, землю, природные ресурсы, флору, фауну, людей и их взаимодействие.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Воздействие на окружающую среду                               | Любое изменение в окружающей среде, положительное или отрицательное, полностью или частично являющееся результатом экологических аспектов организации.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Печь                                                                                 | Промышленная печь для производства клинкера. В данном Отчете «печь» всегда относится к вращающимся печам.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Диалог с заинтересованными сторонами (стейкхолдерский диалог) | Организованное интерактивное взаимодействие компании и ее заинтересованных сторон, осуществляемое на добровольной основе, в рамках которого уточняются интересы и мотивы сторон.                                                                                                                                                                                                                                                                  | Портландцемент                                                                       | Основное вяжущее вещество в строительстве, получаемое тонким помолом клинкера с гипсом, а также со специальными добавками. По составу различают: портландцемент без добавок; портландцемент с минеральными добавками; шлакопортландцемент и другие.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Заинтересованная сторона (стейкхолдер)                        | В широком смысле — группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. В узком смысле — органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации, позиция и действия которых в отношении компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно-значимых и групповых интересов. | ПЦ400-Д20 ГОСТ 10178-85                                                              | Цемент марки ПЦ 400 - Д20 широко применяется для строительства, а так же для штукатурных, кладочных и других ремонтно-строительных работ и изготовления различных строительных растворов.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ключевой показатель эффективности (КПЭ)                       | Интегрированный показатель деятельности компании, структурного подразделения, конкретного должностного лица, отражающий поставленные (компанией, структурно-му подразделению, должностному лицу) цели на данный период времени.                                                                                                                                                                                                                   | ПЦ400-Д0                                                                             | Цемент марки ПЦ (М) 400 - Д0 используется при строительстве сооружений, так или иначе связанных с воздействием пресной или минерализованной водой. Без него не обойтись при изготовлении бетонных конструкций с применением термовлажностной обработки. Так же этот цемент используется для изготовления бетонных и строительных растворов.                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Завод                                                         | ОАО «Щуровский цемент»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Портландцемент со шлаком ЦЕМ II/ВШ 32,5Н ГОСТ 31108-2003                             | Этот цемент является экономичным и широко распространенным в частном строительстве. Он используется для заливки стяжек, приготовления кладочных и штукатурных растворов, а также для бетонирования площадок, отмостков, пешеходных дорожек и приготовления основы для укладки бордюрного камня. Кроме того, он является компонентом для изготовления шлакоблоков.                                                                                                                                                                                                                                 |
| Клинкер                                                       | Вещество, получаемое на промежуточной стадии производства цемента. Представляет собой обожженную сырьевую смесь известняка с другими компонентами.                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Компания                                                      | ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» + ОАО «Щуровский цемент»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Контекст устойчивого развития (sustainability context)        | Понимание компанией концепции устойчивого развития, характеристик и целей устойчивого развития на отраслевом, местном, региональном и/или глобальном уровнях, масштаб воздействия компании в соответствующих географических контекстах, влияние основных тем устойчивого развития на долгосрочную стратегию компании, риски и возможности.                                                                                                        |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Портландцемент<br>белый ПЦБ-1 - 500-<br>ДО ГОСТ 965- 89                                         | Имеет широкое применение в строительстве и производстве отделочных материалов. Используется для яркой и долговечной отделки улиц и фасадов зданий, а также дизайна жилых и общественных помещений. На его основе производят цветные стеновые панели, изделия малых архитектурных форм, облицовочный кирпич, искусственный камень, плиты террасцо, декоративные штукатурки, шпатлевки, плиточные клеи и затирки для швов. | ГОСТ – государственный стандарт                                                                                                                         |
| Предотвращение<br>загрязнения                                                                   | Использование процессов, практических методов, технических приемов, материалов, продукции или энергии для того, чтобы избежать, уменьшить или контролировать (раздельно или вместе) образование, выбросы или сбросы любого вида загрязняющих веществ или отходов для того, чтобы снизить негативное воздействие на окружающую среду.                                                                                     | ЕСВ – единицы сокращения выбросов по Киотскому протоколу                                                                                                |
| Промышленная<br>безопасность                                                                    | Состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах и последствий указанных аварий.                                                                                                                                                                                                                                                                      | ИСО – от англ. ISO – International Organization for Standardization – Международная организация по стандартизации                                       |
| Система<br>экологического<br>менеджмента<br>(СЭМ)                                               | Часть системы менеджмента организации, используемая для разработки и реализации своей экологической политики и управления ее экологическими аспектами.                                                                                                                                                                                                                                                                   | НИОКР – научно-исследовательская и конструкторская работа                                                                                               |
| Санитарно-<br>защитная зона (СЗЗ)                                                               | Особая функциональная зона, отделяющая предприятие от зон функционального использования территории с нормативно закрепленными повышенными требованиями к качеству окружающей среды.                                                                                                                                                                                                                                      | ОВОС – оценка воздействия на окружающую среду                                                                                                           |
| Социальная или<br>нефинансовая<br>отчетность (social<br>reporting, non-<br>financial reporting) | Определение, оценка, контроль и публикация информации о реальном вкладе компании в развитие общества, страны, региона, подготовленная с использованием международных стандартов нефинансовой отчетности и «лучших практик».                                                                                                                                                                                              | ОПО – опасный производственный объект                                                                                                                   |
| Устойчивое<br>развитие<br>(Sustainable<br>Development)                                          | Такое развитие, которое «соответствует потребностям современности, не лишая будущие поколения возможности удовлетворять свои потребности».                                                                                                                                                                                                                                                                               | ПБ и ОТ – промышленная безопасность и охрана труда                                                                                                      |
| Цемент                                                                                          | Порошкообразный строительный вяжущий материал, который обладает гидравлическими свойствами. Цемент состоит из клинкера и, при необходимости, гипса или его производных и добавок. При взаимодействии с водой или другими жидкостями цемент образует пластичную массу (цементное тесто), которая, затвердевая, превращается в камнеподобное тело.                                                                         | ПДВ – предельно допустимые выбросы                                                                                                                      |
| Экологическая<br>задача                                                                         | Детализированное требование к результативности, применяемое к организации или ее частям, которое вытекает из экологических целей и которое должно быть поставлено и выполнено для того, чтобы достичь этих целей.                                                                                                                                                                                                        | ПДК – предельно допустимая концентрация                                                                                                                 |
| Экологическая<br>политика                                                                       | Общие намерения и направление развития организации по отношению к своей экологической результативности, официально заявленные высшим руководством.                                                                                                                                                                                                                                                                       | ПДС – предельно допустимые сбросы                                                                                                                       |
| Экологическая<br>результативность                                                               | Измеряемые результаты управления организацией своими экологическими аспектами.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ПСО – проект совместного осуществления (один из механизмов реализации Киотского протокола)                                                              |
| Экологическая цель                                                                              | Общая экологически значимая цель, согласующаяся с экологической политикой, устанавливаемая организацией для достижения.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ТО и ТР – техническое обслуживание и текущий ремонт                                                                                                     |
| Экологический<br>аспект                                                                         | Элемент деятельности или продукции, или услуг организации, который может взаимодействовать с окружающей средой.                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | AA 1000 SES – AccountAbility Stakeholder Engagement Standard (Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами)                                    |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | CAPEX – от англ. «capital expenditure» – инвестиционные затраты на покупку основных фондов, а также затраты по обслуживанию кредитов на их приобретение |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | CRESS – Construction and Real Estate Sector Supplement (Отраслевой протокол «Строительная индустрии и девелопмент»)                                     |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | CSI – Cement Sustainability Initiative (Инициатива по устойчивому развитию цементной отрасли)                                                           |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | EPI – environmental performance indicator (индикатор экологической деятельности)                                                                        |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | GRI – Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива по отчетности)                                                                                 |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | OPEX – от англ. «operational expenditure» – операционные затраты                                                                                        |
|                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | WBSCD – World Business Council for Sustainable Development (Всемирный Совет предпринимателей по устойчивому развитию)                                   |

## **ОАО «ЩУРОВСКИЙ ЦЕМЕНТ»**

A member of the Holcim Group

**140414, Московская область,  
г. Коломна,  
ул. Цементников, д. 1  
Тел.: +7 496 616 90 16  
Факс: +7 496 612 18 42  
E-mail: [info@acem.ru](mailto:info@acem.ru)  
[www.acem.ru](http://www.acem.ru)**

Будем признательны за отзывы, комментарии и обратную связь. Ваше мнение и предложения по вопросам корпоративной социальной ответственности и управления экологическим воздействием помогут улучшить работу ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» (Holcim Group) и ОАО «Щуровский цемент».

ОАО «АЛЬФА ЦЕМЕНТ» (Holcim Group) выражает благодарность Агентству корпоративного развития «Да-Стратегия» (сайт в сети Интернет: [www.da-strateg.ru](http://www.da-strateg.ru)) за помощь в подготовке Отчета и в организации взаимодействия с заинтересованными сторонами.