



**О Т Ч Е Т
О КОРПОРАТИВНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ
И
СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ
ОАО «ОГК-2»
за 2011 год**

г. Москва, 2012

Оглавление

Обращение Генерального директора ОАО «ОГК-2»	3
Список сокращений, используемых в Отчете	4
Глава 1. О Компании	5
1.1. Основные сведения	5
1.2. Система управления Компанией	6
1.3. Роль Компании на оптовом рынке электроэнергии и мощности	6
Глава 2. Корпоративная социальная ответственность (КСО)	10
2.1. Понимание корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития	10
Глава 3. Стратегия ОАО «ОГК-2»	11
3.1. Видение, миссия, цели и стратегические задачи Компании	11
3.2. Ключевые элементы стратегии	13
3.3. Стратегия повышения акционерной стоимости Компании	22
3.4. Вклад в развитие регионов в связи с реализацией стратегии Компании	22
3.5. Основные стратегические риски	23
Глава 4. Механизмы корпоративного управления и социальной ответственности	24
4.1. Подход ОАО «ОГК-2» в сфере управления корпоративной социальной ответственности и управления воздействием на экономику, экологию и общество	24
4.2. Снижение аварийности, травматизма, профзаболеваемости, повышение пожаробезопасности	43
Глава 5. Корпоративная социальная ответственность (КСО) в 2011 году	45
5.1. Корпоративные документы по КСО и устойчивому развитию в 2011 году	45
5.2. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами Компании в 2011 году	46
5.3. Подготовка нефинансового Отчета за 2011 год	48
Глава 6. Экономическое воздействие	48
6.1. Экономическая политика Компании в области устойчивого развития	48
6.2. Ключевые аспекты управления экономическим воздействием	49
Глава 7. Экологическое воздействие	51
7.1. Показатели результативности	51
7.2. Выбросы	52
7.3. Объемы водопотребления	54
7.4. Отходы потребления и производства	54
7.5. Текущие затраты на экологию и охрану окружающей среды	55
7.6. Система экологического менеджмента	55
Глава 8. Социальное воздействие	55
8.1. Управление персоналом, социальная политика	55
8.2. Негосударственное пенсионное обеспечение	57
8.3. Добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней	57
8.4. Работа с персоналом	57
Контактная информация	58
Приложение 1. Общественные слушания по экологической деятельности ОАО «ОГК-2» в 2011 году	59

Обращение Генерального директора



Уважаемые читатели!

Электростанции нашей компании, расположенные во многих регионах России, обеспечивают электроэнергией и теплом промышленные предприятия и города. При этом максимально большое внимание мы уделяем не только экономической эффективности работы компании, но и безопасности производства, эффективному использованию энергии и топлива, минимизации воздействия на окружающую среду.

Мы строим новые современные энергоблоки, обладающие улучшенными показателями работы. Введены ПГУ-420 на Рязанской ГРЭС, ПГУ-800 на Киришской ГРЭС. В настоящее время реализуется строительство новых мощных блоков на Серовской, Новочеркасской и Череповецкой ГРЭС. Новые технологии решают задачи повышения эффективности выработки энергии и улучшения экологических показателей. Повышение надежности работы оборудования и качества отпускаемой электроэнергии обеспечивает высокую конкурентоспособность нашей компании в

условиях либерализованного электроэнергетического рынка. Кроме того, строительство новых мощностей означает увеличение занятости населения в регионах нашего присутствия.

В прошедшем году были полностью выполнены все основные работы по программе технического перевооружения и реконструкции основного оборудования, что повышает надежность и безаварийность работы.

Безусловно, на первом месте для нас стоят безопасность и здоровье наших работников. Это не только специальные тренировки и соревнования, обеспечение специальной одеждой и средствами индивидуальной защиты, но и постоянная работа по выявлению и устранению вредных факторов, социальное страхование. Жизнь и здоровье наших работников неоспоримый приоритет по отношению к результатам производственной деятельности.

Наша компания придерживается принципов открытости и прозрачности ведения бизнеса, ведет открытый диалог со всеми заинтересованными сторонами. Я убежден, что социальная ответственность – это не некое навязанное современными реалиями дополнение, но неотъемлемая и существенная составляющая любого бизнеса.

В Отчете о корпоративной устойчивости и социальной ответственности содержится наиболее полная и достоверная информация о деятельности нашей компании и ее воздействии на окружающую среду и общество. Для меня, и надеюсь что и для вас, этот отчет станет примером ответственного ведения бизнеса.

Генеральный директор

Алексей Митюшов

Список сокращений, используемых в Отчете

АО-энерго — открытое акционерное общество энергетики и электрификации;

ГРЭС — Государственная районная электростанция;

ДЗО — дочерние и зависимые общества;

ЕЭС — единая энергетическая система;

ЗШО — золошлаковые отходы;

КПД — коэффициент полезного действия;

КПЭ — ключевые показатели эффективности;

КСО — корпоративная социальная ответственность;

ЛЭП — линия электропередачи;

Минэкономразвития России — Министерство экономического развития Российской Федерации (федеральное министерство, осуществляющее выработку и реализацию экономической политики Правительства России по ряду направлений);

НОРЭМ — новый оптовый рынок электроэнергии и мощности;

НИОКР — научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки;

НИР — научно-исследовательские разработки;

НПО — негосударственное пенсионное обеспечение;

ОВОС — оценка воздействия на окружающую среду;

ОГК — генерирующая компания оптового рынка электроэнергии;

ОРЭЭ — оптовый рынок электрической энергии (мощности);

ОТС — отраслевое тарифное соглашение;

ПДВ — предельно допустимые выбросы;

ПДК — предельно допустимая концентрация;

ПДС — предельно допустимые сбросы;

РАО «ЕЭС России» — Российское открытое акционерное общество Единая энергетическая система России;

РЭК — Региональная энергетическая комиссия;

СО — Системный оператор;

ТЭС — тепловая электрическая станция;

ТЭЦ — теплоэлектроцентраль (тепловая электростанция, вырабатывающая не только электрическую энергию, но и тепло, отпускаемое потребителям в виде пара и горячей воды);

ФСТ России — Федеральная служба по тарифам Российской Федерации (федеральный орган исполнительной власти Российской Федерации, уполномоченный осуществлять правовое регулирование в сфере государственного регулирования цен (тарифов) на товары (услуги) в соответствии с законодательством Российской Федерации и контроль за их применением, за исключением регулирования цен и тарифов, относящегося к полномочиям других федеральных органов исполнительной власти, а также федеральным органом исполнительной власти по регулированию естественных монополий, осуществляющим функции по определению (установлению) цен (тарифов) и осуществлению контроля по вопросам, связанным с определением (установлением) и применением цен (тарифов) в сферах деятельности субъектов естественных монополий);

ФСФР России — Федеральная служба по финансовым рынкам Российской Федерации (федеральный орган исполнительной власти, осуществляющий принятие нормативных правовых актов, контроль и надзор в сфере финансовых рынков);

IPO — Initial Public Offering (первоначальное публичное предложение акций);

ISO — International Organization for Standardization (Международная организация по стандартизации).

Глава 1. О Компании

1.1. Основные сведения

ОАО «ОГК-2» является одной из пяти тепловых оптовых генерирующих компаний, созданных в процессе реструктуризации российской государственной электроэнергетической монополии ОАО РАО «ЕЭС России».

После учреждения 9 марта 2005 г., проведенной в 2006 году реорганизации в форме присоединения АО-ГРЭС и закончившейся 01 ноября 2011 года реорганизация путем присоединения Открытого акционерного общества «Шестая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» (ОАО «ОГК-6»), Компания осуществляет эксплуатацию своих электрогенерирующих активов в десяти филиалах: Сургутская ГРЭС-1, Рязанская ГРЭС, Киришская ГРЭС, Ставропольская ГРЭС, Троицкая ГРЭС, Новочеркасская ГРЭС, Красноярская ГРЭС-2, Череповецкая ГРЭС, Серовская ГРЭС и Псковская ГРЭС. В результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России», с 01 июля 2008 г. контрольный пакет акций Общества принадлежит Группе Газпром.

Одиннадцать электростанций Компании расположены в Центральном, Северо-Западном, Уральском, Сибирском, Южном и Северо-Кавказском округах Российской Федерации.

В августе 2010 года был создан филиал ОАО «ОГК-2» - Адлерская ТЭС. Станция располагается в ОЭС Юга (Краснодарский край, г. Сочи) и на данный момент находится на стадии строительства.

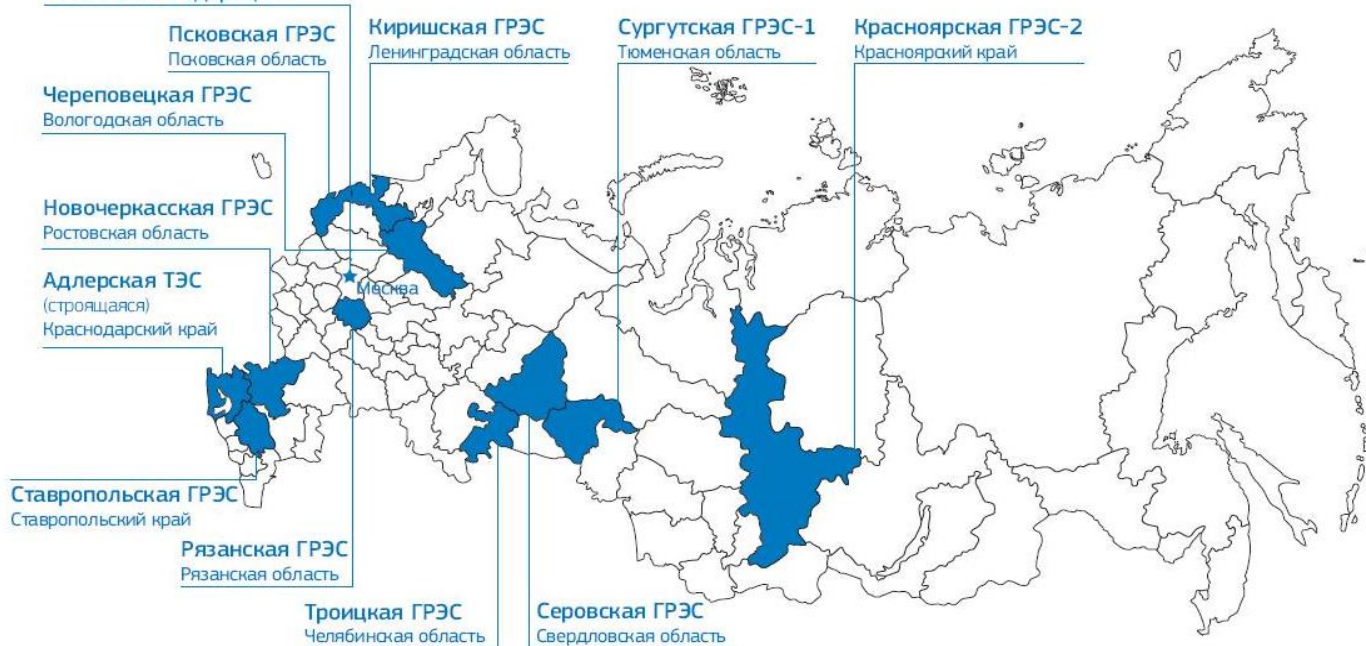
Основными видами деятельности объединенной ОАО «ОГК-2» являются производство электрической и тепловой энергии, поставка (продажа) электрической и тепловой энергии потребителям. В рамках этой деятельности ОАО «ОГК-2» обеспечивает эксплуатацию энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проводит своевременный и качественный ремонт, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов.

В настоящее время Компания занимает первое место по величине установленной мощности и по объему выработки электроэнергии среди российских оптовых генерирующих компаний и четвертое место по показателю коэффициента использования установленной мощности (КИУМ – 51 %).

Установленная мощность станций ОГК-2 в 2011 г. составляет 17 857 МВт. Установленная тепловая мощность – 4 261 Гкал/час.

ОГК-2

Российская Федерация



1.2. Система управления Компанией

В системе управления Компании выделяются следующие уровни:

- Исполнительный аппарат;
- Филиалы ОАО «ОГК-2»-ГРЭС.

В июне 2011 года внешний ресертификационный аудит подтвердил соответствие деятельности Общества ISO 9001:2008 «Системы менеджмента качества. Требования.» В настоящее время международным органом по сертификации «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» проведен второй надзорный аудит СМК, подтвердивший соответствие ISO 9001:2008.

В настоящее время проводятся работы по расширению области действия на несертифицированные на соответствие ISO 9001:2008 пять филиалов Общества в соответствии с решением генерального директора. Завершение расширения области действия сертификата соответствия ISO 9001:2008 планируется в 2013 году.

1.3. Роль Компании на оптовом рынке электроэнергии и мощности¹

Основной задачей Компании является производство и сбыт электроэнергии и мощности, используя передовые технологии менеджмента и производства. Выполнение этих задач непосредственно связано со своевременным проведением ремонтных работ и выполнением работ по модернизации, реконструкции и техническому перевооружению оборудования.

Основными продуктами производственной деятельности электростанций ОАО «ОГК-2» являются электроэнергия, предоставление электрической мощности и тепла. Электростанции ОГК-2 всю произведенную электроэнергию отпускают на оптовый рынок, так как являются крупными оптовыми производителями. Стабильно поставляя необходимые объемы

¹ 01 ноября 2011 года произошла реорганизация ОАО «ОГК-2» путем присоединения к нему ОАО «ОГК-6», таким образом производственные данные за 2009-2011 год являются суммарными данными по обеим компаниям.

электроэнергии и мощности в единую энергетическую сеть РФ, ОГК-2 тем самым помогает вести устойчивые и надежные режимы работы ЕЭС, гарантируя стабильное снабжение потребителей электроэнергией и мощностью.

Доля отпускаемой тепловой энергии незначительна, но при этом ее важность для населенных пунктов, рядом с которыми расположены генерирующие мощности ОГК-2, неоценима. Альтернативных источников тепла для покрытия вырабатываемой ОАО «ОГК-2» тепловой энергии в населенных пунктах не имеется. Основными конечными потребителями тепловой энергии являются бытовой сектор (население) и учреждения социальной сферы. Тепловую энергию электростанции ОАО «ОГК-2» вырабатывают и отпускают как с теплом сетевой воды для отопления и горячего водоснабжения, так и с паром на нужды производственных комбинатов.

Удельный вес станций в установленной мощности Компании представлен ниже на рисунке:

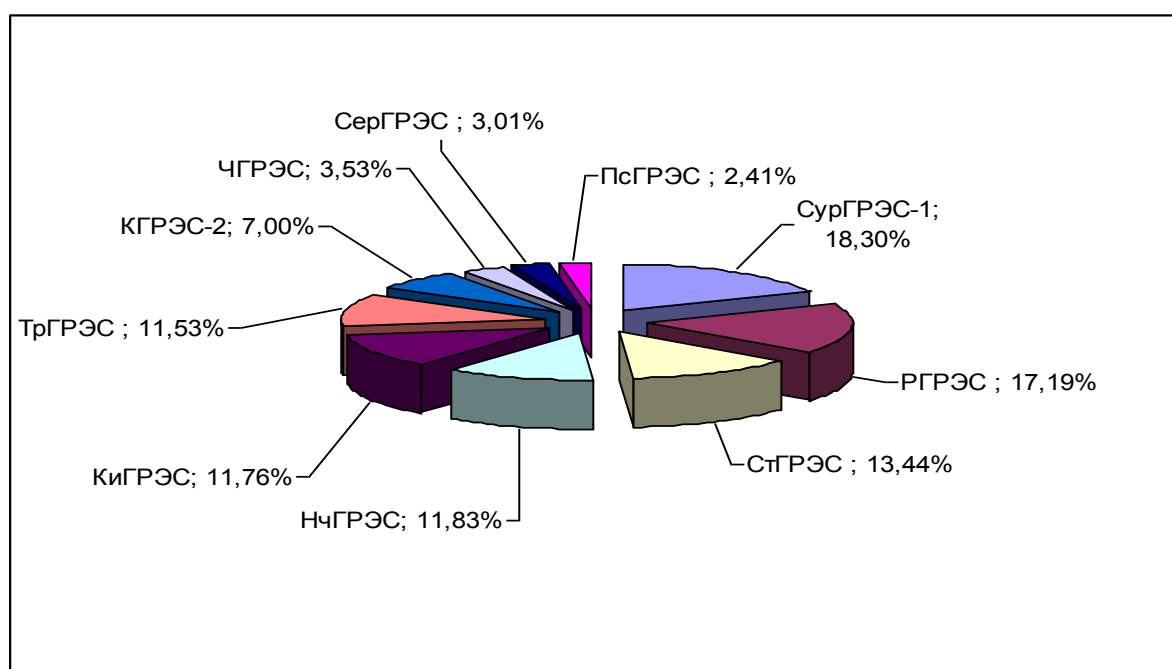


Рис 1. Удельный вес станций в установленной мощности ОАО «ОГК-2»

За 2011 год генерирующие мощности электростанций ОАО «ОГК-2» выработали электроэнергии в объеме 79 796 млн. кВт*ч (на 3,2% меньше, чем в 2010 году), предоставили на оптовый рынок 17 857 МВт электрической мощности и реализовали тепловой энергии в количестве 6 333 тыс. Гкал.

В таблице обобщены некоторые основные показатели электростанций Компании.

Таблица 1. Динамика выработки электрической энергии Станций ОАО «ОГК-2» за 2009-2011 г.г.

Наименование станции	Год ввода в эксплуатацию	Установленная мощность	Выработка электроэнергии, млн.кВтч		
			2009 г.	2010 г.	2011 г.
Сургутская ГРЭС-1	с 1972 по 1983	3 268	24 437	24 406	23 768
Рязанская ГРЭС	С 1973 по 2010	3 070	7 393	8 089	9 517
Ставропольская ГРЭС	с 1975 по 1983	2400	10 211	10 757	11 379
Новочеркасская ГРЭС	С 1966 по 2009	2 112	9 213	10 847	10 914
Киришская ГРЭС	с 1965 по 1979	2 100	4 956	6 779	5 640
Троицкая ГРЭС	с 1960 по 1976	2059	7 866	7 295	4 263

Красноярская ГРЭС-2	С 1961 по 1983	1 250	5 019	5 860	5 896
Череповецкая ГРЭС	С 1976 по 1978	630	2 373	3 311	3 184
Серовская ГРЭС	с 1954 по 1959	538	2 793	2 893	3 302
Псковская ГРЭС	с 1993 по 1996	430	1 860	2 236	1 933
ОГК-2		17 857	76 119	82 472	79 796

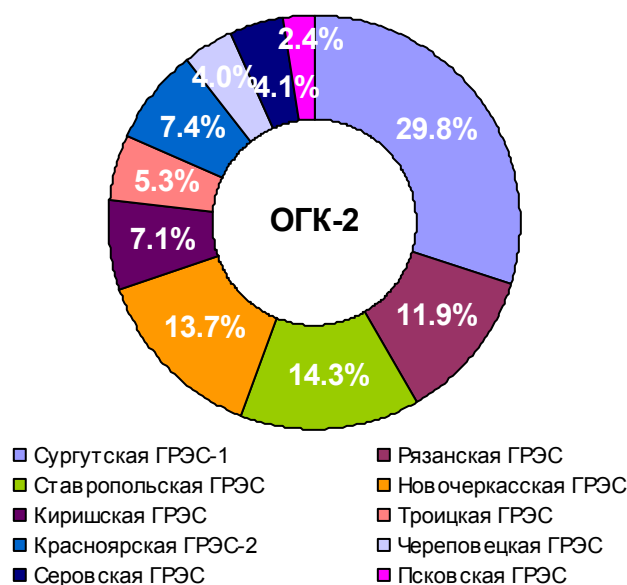


Рис 2. Объемы выработки электроэнергии электростанциями в 2011 г

Средний коэффициент использования производственных мощностей Компании снизился по сравнению с 2010 г. и в 2011 г. составил 51%. При этом данный показатель на Сургутской ГРЭС-1, являющейся крупнейшей электростанцией Компании, составил 83%.

В структуре топливного баланса Компании представлены газ и уголь, которые в пересчете на условное топливо в 2011 году составили соответственно 70,6% и 28,8% от общего объема использованного топлива. Пять электростанций Компании (Новочеркасская ГРЭС, Серовская ГРЭС, Троицкая ГРЭС, Красноярская ГРЭС-2 и Череповецкая ГРЭС) могут использовать небольшое количество мазута в качестве пускового и растопочного топлива, а на четырех станциях (Рязанская ГРЭС, Ставропольская ГРЭС, Киришская ГРЭС, Псковская ГРЭС) данный вид топлива служит также резервным.

Таблица 2. Динамика изменения использования вида технологического топлива за 2009-2011 гг.

Станции	Ед. изм.	Газ			Мазут			Уголь		
		2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Сургутская ГРЭС-1 (3 268 МВт)	т.у.т.	7 834	7 753	7 572	0	0	0	-	-	-
Рязанская ГРЭС, (3 070 МВт)	т.у.т.	1 846	1 840	2 269	6	7	27	637	916	876
Ставропольская ГРЭС (2 400 МВт)	т.у.т.	3 257	3 441	3 635	3	7	14	-	-	-

Станции	Ед. изм.	Газ			Мазут			Уголь		
		2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Новочеркасская ГРЭС (2 112 МВт)	т.у.т.	1 094	1 879	2 020	3	2	0	2 156	1 908	1 752
Киришская ГРЭС (2 100 МВт)	т.у.т.	1 941	2 446	2 112	48	118	56	-	-	-
Троицкая ГРЭС (2 059 МВт)	т.у.т.	-	-	-	51	71	53	2 954	2 834	1 766
Красноярская ГРЭС-2 (1 250 МВт)	т.у.т.	-	-	-	5	4	5	1 968	2 263	2 284
Череповецкая ГРЭС (630 МВт)	т.у.т.	540	732	832	1	0	5	312	433	287
Серовская ГРЭС (538 МВт)	т.у.т.	396	397	438	0	0	0	819	862	991
Псковская ГРЭС (430 МВт)	т.у.т.	594	709	618	0	0	0		0	0
Всего ОГК-2 (17 857 МВт)	т.у.т.	17 502	19 197	19 496	8 846	9 215	7 956	117	209	160

Самая крупная электростанция Компании, Сургутская ГРЭС-1, расположена в одном из основных газодобывающих регионов России.

Рязанская ГРЭС входит в пятерку крупнейших российских электростанций по установленной мощности. Основным топливом являются бурый уголь (для 1 050 МВт 1-ой очереди) и природный газ (для 1 600 МВт 2-ой очереди).

Ставропольская ГРЭС использует для производства электроэнергии и тепла природный газ.

В качестве основных видов топлива на Новочеркасской ГРЭС используются уголь и природный газ.

Проектным видом топлива при строительстве Киришской ГРЭС являлся мазут. Впоследствии энергоблоки № 1 - 6 конденсационной части станции и котлы К1Т- 6Т теплофикационной части и 2 водогрейных котла были переведены на сжигание природного газа. В настоящее время в качестве основного топлива на электростанции используется природный газ. Резервное топливо – мазут.

Основным видом топлива Троицкой ГРЭС является уголь Экибастузского угольного бассейна.

Красноярская ГРЭС-2 в качестве основного топлива использует бурый уголь марки 2БР.

В качестве основных видов топлива на Череповецкой ГРЭС используются каменный уголь марок ДСШ и ДМСШ и природный газ.

Серовская ГРЭС использует в своей деятельности два вида топлива: газ и уголь, что дает возможность регулировать свой топливный баланс при колебаниях цен на эти виды топлива.

Основным видом топлива для Псковской ГРЭС является газ.

В 2011 г. от реализации электроэнергии и продажи электрической мощности на оптовом рынке электроэнергии энергосбытовым компаниям и крупным промышленным предприятиям Компания получила около 98% выручки.

Глава 2. Корпоративная социальная ответственность (КСО)

2.1. Понимание корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития

Корпоративная социальная ответственность сегодня является неотъемлемой частью стратегии развития современного бизнеса. КСО – императивное требование времени, и без соблюдения этих принципов бизнес не может достигать своих экономических целей.

ОАО «ОГК-2» основывается на исходном понимании своей корпоративной социальной ответственности, отражающем видение Компании как субъекта социально ответственного бизнеса, и принципах, на которые Компания ориентируется при принятии стратегических решений. Социальная ответственность определяет стратегию и цели Компании:

- укрепление статуса Компании как социально ответственного бизнеса;
- соответствие лучшим ожиданиям акционеров, инвесторов, потребителей, работников и партнеров, улучшение взаимоотношений с заинтересованными сторонами;
- стабильное развитие;
- улучшение финансовых показателей;
- модернизация технической базы;
- снижение нефинансовых рисков;
- оценка направления и возможности улучшения систем управления в компаниях.

Реализация КСО в Компании строится с учетом неразрывности интересов общества и государства, предпринимательские цели, экономическая и социальная ответственность должны дополнять друг друга. Таким образом, КСО для Компании - способ выработки и согласования с заинтересованными сторонами добровольных обязательств Компании. Поэтому, одним из ключевых направлений развития ОАО «ОГК-2» является реализация комплекса обязательств в рамках социальной ответственности Компании и обеспечение эффективного взаимодействия между Компанией и заинтересованными сторонами (потребителями, инвесторами, акционерами, территориальными образованиями в регионах присутствия, общественными организациями, государством).

ОАО «ОГК-2» в своей текущей деятельности старается реализовать это общее понимание. В Компании прорабатываются вопросы, касающиеся КСО, и формируется политика социального воздействия на долгосрочную перспективу, исходящая из следующих этических и стратегических установок:

- 1) Компания стремится обеспечить прозрачность деятельности для увеличения капитализации и привлечения инвестиций за счет повышения эффективности бизнеса.
- 2) Компания стремится быть клиентоориентированной, то есть постоянно повышать удовлетворенность прямых потребителей энергии и всех заинтересованных в деятельности

Компании сторон, включая общество и государство, инвесторов, акционеров, регулирующие органы, персонал, посредством эффективного взаимодействия с основными группами стейкхолдеров, существенно влияющими на рост стоимости компании, и предоставления информации, позволяющей объективно оценивать деятельность компании и транслировать это понимание в общество (рынок).

3) совмещение социальной ответственности и экономической эффективности Компании, применение способов достижения требуемых экономических показателей и обеспечения экономического роста, не разрушающих окружающую природную среду и социальное равновесие, принятие технически выверенных, экономически обоснованных, экологически безопасных и максимально эффективных решений.

Руководствуясь принципами социальной ответственности, ОАО «ОГК-2» стремится обеспечить:

- надежность работы ключевых элементов инфраструктуры (регулирование запасов, поддержание нормативных резервов и др.);
- территориальную, организационную и, главное, ценовую доступность электро- и теплоснабжения (цены на энергию должны быть экономически обоснованными и общественно приемлемыми);
- баланс мощности энергосистемы (рабочая мощность электростанций ОАО «ОГК-2» должна соответствовать текущей и прогнозируемой нагрузке потребителей энергосистемы);
- экологическую безопасность, стимулирование разработки и внедрения экологически безопасных технологий, содействие повышению ресурсосбережения и энергоэффективности.

Компания стремится соответствовать базовым социальным ценностям российского общества. В связи с этим, одним из направлений развития Компании является поддержание достойных и комфортных условий работы и развития каждого сотрудника.

Глава 3. Стратегия ОАО «ОГК-2»

3.1. Видение, миссия, цели и стратегические задачи Компании

Видение и миссия

Занимать лидирующее положение в области производства и сбыта электрической и тепловой энергии среди тепловых оптовых генерирующих компаний, используя передовые технологии производства и менеджмента.

Постоянно повышать удовлетворенность прямых потребителей электрической и тепловой энергии и всех заинтересованных в деятельности Компании сторон, включая государство, акционеров, инвесторов, контрагентов, собственный персонал.

Цели и задачи

- реализация инвестиционной программы, направленной на ввод в эксплуатацию новых мощностей;
- обеспечение эффективности работы станций и надежности поставок электроэнергии и тепла;
- расширение участия на рынке электроэнергии и тепла;

- повышение инвестиционной привлекательности и капитализации Компании.

Инвестиционной программой Компании предусмотрен ввод новых мощностей в эксплуатацию, все проекты реализуются в рамках договора поставки мощности. Общий ввод мощностей составит 3 356 МВт, в том числе 650 МВт введено в 2010 году и начале 2012 года.

Таблица 3. Инвестиционная программа Компании по объектам ДПМ

Наименование филиала	Проект ДПМ	Сроки ввода	Увеличение мощности	Вид топлива
Рязанская ГРЭС	Надстройка паросилового энергоблока 310 МВт газовой турбиной» ГРЭС-24, блок №1» (ПГУ-420)	Введено во 2 квартале 2010 г.	420/110 МВт	Газ
Киришская ГРЭС	Модернизация конденсационной части Киришской ГРЭС на базе парогазовой технологии, блок №6 (ПГУ-800)	Введено 01.02.2012 г.	800/540 МВт	Газ
Новочеркасская ГРЭС	Строительство энергоблока №9 Новочеркасской ГРЭС с использованием технологии ЦКС, блок №9 (330 МВт)	4 квартал 2014 г.	330 МВт	Уголь
Новочеркасская ГРЭС	Реконструкция блока №7 Новочеркасской ГРЭС (300 МВт)	4 квартал 2012 г.	300/36 МВт	Уголь
Рязанская ГРЭС	Реконструкция энергоблока №2 (270 МВт) Рязанской ГРЭС с заменой основного оборудования	4 квартал 2014 г.	330/60 МВт	Уголь
Троицкая ГРЭС	Территория Троицкой ГРЭС. Строительство энергоблоков ПСУ-660 (ст. № 10,11) с выделением первого пускового комплекса – энергоблок ст. №10)	4 квартал 2014 г.	660 МВт	Уголь
Серовская ГРЭС	Территория Серовской ГРЭС. Строительство энергоблоков ст. №9,10 (ПГУ-420) с выделением первого пускового комплекса – энергоблок ст.№9	4 квартал 2014 г.	420 МВт	Газ
Ставропольская ГРЭС	Территория Ставропольской ГРЭС. Строительство энергоблока ПГУ-420 (ст. №9)	4 квартал 2016 г.	420 МВт	Газ
Череповецкая ГРЭС	Строительство энергоблока №4 Череповецкой ГРЭС на базе парогазовой технологии, блок №4 (ПГУ-420)	4 квартал 2014 г.	420 МВт	Газ
Адлерская ТЭС	Территория Адлерской ТЭС. Строительство 2-х энергоблоков (ПГУ -180 МВт) Адлерской ТЭС	4 квартал 2012 г.	360 МВт	Газ

Стратегия развития

Стратегия развития направлена на увеличение рыночной стоимости Компании, поддержание высокого уровня конкурентоспособности, совершенствование технологий производства электро- и теплоэнергии, обеспечение требуемого объема доступных рабочих мощностей с высоким уровнем эффективности и надежности, обеспечение устойчивых связей

между Обществом и стейкхолдерами (потребителями, инвесторами, акционерами, государством, общественными организациями).

Развитие ОАО «ОГК-2» строится на выполнении основной задачи – обеспечение электроэнергией и теплом потребности наших потребителей. Наши цели – транспарентность и, соответственно, расширение круга заинтересованных партнеров, привлечение масштабных инвестиций для модернизации основного производства и внедрения новых технологий, дальнейшее совершенствование корпоративного управления, что, в свою очередь, укрепляет социальные ценности и предупреждает возникновение всевозможных рисков.

3.2. Ключевые элементы стратегии

Ключевыми элементами стратегии развития Общества являются инвестиционная стратегия, стратегия топливообеспечения, сбыта, корпоративной политики и др. Все они направлены на поддержание высокого уровня конкурентоспособности, обеспечение требуемого объема доступных рабочих мощностей с высоким уровнем эффективности и надежности, увеличение стоимости Компании.

3.2.1. Инвестиционная стратегия

Инвестиционная деятельность ОАО «ОГК-2» осуществляется по следующим направлениям:

- реализация приоритетных инвестиционных проектов, входящих в Договор поставки мощности (ДПМ);
- техническое перевооружение и реконструкция существующих производственных мощностей.

Основные цели инвестиционной деятельности ОАО «ОГК-2» - увеличение мощностей с обеспечением высокой надежности электростанций, экономичности и эффективности работы в целом, замена существующего основного генерирующего оборудования на новое высокопроизводительное оборудование и новое строительство генерирующих мощностей, в том числе внедрение современных технологий.

Таблица 4. Инвестиционная программа ОАО «ОГК-2» за 2011 год

№ п/п	Филиалы ОАО «ОГК-2»	Освоение, млн.руб. без НДС	В том числе:		Финансирова ние, млн.руб. с НДС	В том числе:	
			ДПМ	ТПиР и прочее НС		ДПМ	ТПиР и прочее НС
1	Сургутская ГРЭС-1	201,8	0,0	201,8	214,1	0,0	214,1
2	Рязанская ГРЭС	913,5	397,7	515,8	864,5	293,0	571,5
3	Ставропольская ГРЭС	367,3	20,2	347,1	603,5	21,5	582,0
4	Новочеркасская ГРЭС	1 703,5	1 401,0	302,5	3 278,1	2 780,5	497,6
5	Киришская ГРЭС	5 290,0	4 906,5	383,6	4 868,7	4 485,5	383,2
6	Троицкая ГРЭС	4 855,3	2 485,6	2 369,7	8 711,0	5 798,6	2 912,4
7	Красноярская ГРЭС-2	365,5	0,0	365,5	350,2	0,0	350,2
8	Череповецкая ГРЭС	154,4	23,6	130,8	197,9	0,0	197,9
9	Серовская ГРЭС	250,4	194,6	55,8	339,4	275,8	63,6
10	Псковская ГРЭС	23,9	0,0	23,9	32,3	0,0	32,3

11	Исполнительный аппарат	65,6	0,0	65,6	92,8	0,0	92,8
	ИТОГО по ОАО "ОГК-2"	14 191,2	9 429,3	4 762,0	19 552,6	13 654,9	5 897,7
Объекты, финансируемые за счет внешних инвесторов							
12	Строительство энергоблока №4 Череповецкой ГРЭС на базе парогазовой технологии, блок №4 (ПГУ-420)	347,7	347,7	0,0	1 256,1	1 256,1	0,0
13	Территория Адлерской ТЭС, "Строительство 2-х энергоблоков (ПГУ -180 МВт) Адлерской ТЭС"	14 940,1	14 940,1	0,0	6 534,4	6 534,4	0,0

Реализация приоритетных инвестиционных проектов, входящих в Договор поставки мощности (ДПМ)

В течение ряда последующих лет будут реализованы следующие инвестиционные проекты строительства новых и модернизации существующих энергоблоков с увеличением установленной мощности, в соответствии с подписанным Договором о предоставлении мощности (ДПМ):

- Территория Киришской ГРЭС, модернизация конденсационной части Киришской ГРЭС на базе парогазовой технологии (ПГУ-800), введена в эксплуатацию в 1 квартале 2012 года;
- Территория Троицкой ГРЭС, строительство угольного энергоблока (ПСУ-660), планируемый срок ввода 4 квартал 2014 года;
- Территория Серовской ГРЭС, строительство парогазового энергоблока (ПГУ-420), планируемый срок ввода 4 квартал 2014 года;
- Территория Ставропольской ГРЭС, строительство парогазового энергоблока (ПГУ-420), планируемый срок ввода 4 квартал 2016 года;
- Территория Новочеркасской ГРЭС, строительство угольного энергоблока с использованием технологии ЦКС (ПСУ-330), планируемый срок ввода 4 квартал 2014 года;
- Территория Череповецкой ГРЭС, строительство парогазового энергоблока (ПГУ-420), планируемый срок ввода 4 квартал 2014 года;
- Территория Рязанской ГРЭС, реконструкция угольного энергоблока с заменой основного оборудования (ПСУ-330), планируемый срок ввода 4 квартал 2014 года;
- Территория Новочеркасской ГРЭС, реконструкция угольного энергоблока с заменой основного оборудования (ПСУ-300), планируемый срок ввода 4 квартал 2012 года.

Также на территории Адлерской ТЭС реализуется проект строительства 2х энергоблоков ПГУ-180, финансируемый за счет внешних инвестиций, планируемый срок ввода 4 квартал 2012 года.

Таблица 5. Общие сведения о реализации проектов ДПМ

№ п/п	Проекты ДПМ	Вновь вводимая мощность, МВт	Год начала работ	Год ввода блока	Сметная стоимость (без НДС), млн.руб.
1	Надстройка паросилового энергоблока 310 МВт газовой	110	2006	2010	4 176,4

№ п/п	Проекты ДПМ	Вновь вводимая мощность, МВт	Год начала работ	Год ввода блока	Сметная стоимость (без НДС), млн.руб.
	турбиной» ГРЭС-24, блок №1» (ПГУ-420)				
2	Модернизация конденсационной части Киришской ГРЭС на базе парогазовой технологии, блок №6 (ПГУ-800)	540	2007	2012	21 088,2
3	Строительство энергоблока №9 Новочеркасской ГРЭС с использованием технологии ЦКС, блок №9 (330 МВт)	330	2006	2014	24 308,2
4	Реконструкция блока №7 Новочеркасской ГРЭС (300 МВт)	36	2010	2012	931,0
5	Реконструкция энергоблока №2 (270 МВт) Рязанской ГРЭС с заменой основного оборудования	60	2010	2014	4 136,4
6	Территория Троицкой ГРЭС, Строительство энергоблоков ПСУ- 660 (ст. № 10,11) с выделением первого пускового комплекса – энергоблок ст. №10)	660	2007	2014	46 909,5
7	Территория Серовской ГРЭС, Строительство энергоблоков ст.№9,10 (ПГУ-420) с выделением первого пускового комплекса – энергоблок ст.№9	420	2008	2014	22 580,7
8	Территория Ставропольской ГРЭС, Строительство энергоблока ПГУ-420 (ст. №9)	420	2007	2016	18 730,3
9	Строительство энергоблока №4 Череповецкой ГРЭС на базе парогазовой технологии, блок №4 (ПГУ-420)	420	2010	2014	24 259,1
10	Территория Адлерской ТЭС, Строительство 2-х энергоблоков (ПГУ-180 МВт) Адлерской ТЭС	360	2009	2012	21 699,7
	Всего инвестиционная программа ОАО «ОГК-2», в т.ч. реализуемая внешними инвесторами	3 356			188 819,7

Реализация указанных проектов утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 11 августа 2010 года N 1334-р.

Общий уровень выполнения инвестиционной программы по проектам ДПМ за 2011 год составил 103%.

График строительства

В настоящее время реализация инвестиционных проектов ОАО «ОГК-2» соответствует срокам ввода, указанным в распоряжении Правительства РФ от 11 августа 2010 года N 1334-р и в подписанных договорах поставки мощности (ДПМ).

Социально-экономические эффекты реализации проектов

1. замещение стареющих мощностей новыми;
2. внедрение более эффективных технологий;
3. создание новых рабочих мест;
4. снижение экологических рисков и штрафов.

Снижение рисков в связи с вводами новых мощностей

Участие Компании в снижении возможности возникновения инфраструктурных рисков - это ввод новой мощности на Серовской ГРЭС, и, соответственно, снижение дефицита мощности в Серово-Богословском узле. Модернизация и замена старого отработавшего свой ресурс оборудования на угольной Троицкой ГРЭС, что позволит увеличить мощность станции и заметно повысит надежность и безаварийность работы основного оборудования, обеспечит бесперебойное снабжение теплом населения.

Вводы новых мощностей на Новочеркасской, Киришской, Ставропольской, Череповецкой ГРЭС повысят конкурентоспособность филиалов на рынке электроэнергии и мощности, экономичность работы станций, а внедрение новых современных технологий позволит сократить выбросы загрязняющих веществ и улучшить экологическую обстановку в регионах строительства новых мощностей.

Кроме того, вводы новых мощностей способствуют увеличению занятости населения региона строительства.

Техническое перевооружение и реконструкция существующих производственных мощностей

Все основные работы, запланированные на 2011 год по программе технического перевооружения и реконструкции основного оборудования, выполнены. Общий уровень выполнения программы ТПиР по ОАО «ОГК-2» составил 104%. Проведенные мероприятия позволили провести замену выработавшего свой ресурс оборудования на более современное и экономичное, повысить надежность работы оборудования и качество отпускаемой электроэнергии, а также обеспечить конкурентоспособность общества в условиях либерализации электроэнергетического рынка.

В рамках программы технического перевооружения и реконструкции филиалов в 2011 выполнялись следующие важнейшие мероприятия:

Сургутская ГРЭС-1:

Реконструкция газоснабжения с заменой горелок на бл.7. Выполнена реконструкция системы газоснабжения для приведения в соответствие «Правилами безопасности газопотребления и газораспределения» ПБ 12-529-03. После замены горелочных устройств на малотоксичные, однопоточные, с высокой стабильностью воспламенения в широком диапазоне изменения давления воздуха и газа, ожидается снижение выбросов оксидов азота в уходящих газах. Внедрен программно-технический комплекс управления розжигом горелок, что также способствует повышению эксплуатационной надежности работы оборудования.

Внедрение системы температурного контроля генератора (ИСТКГ) на одном блоке. В результате внедрения измерительной системы температурного контроля генератора ИСТКГ повысилось: качество, скорость обработки информации, визуальность информации о ходе технологического процесса в виде мнемосхем, графиков, текстовых сообщений, контроль, диагностика состояния устройств, хранение и ведение технологических данных и базы данных состояния устройств.

Модернизация надбандажных уплотнений ЦВД с использованием сотовых конструкций на одном блоке (КТЦ-1). Ожидаемый экономический эффект от мероприятия - повышение внутреннего КПД ЦВД турбины К-210-130-3 составил 1,25%, что соответствует экономии 1,5 тыс. тонн условного топлива в год на один блок. Применение сотовых уплотнений по сравнению с обычными уплотнениями позволяет обеспечить долговременное (в течение межремонтного периода) поддержание нормативного внутреннего относительного КПД ЦВД турбоагрегата за счёт малой изнашиваемости уплотнений.

Рязанская ГРЭС:

Реконструкция кровли котельного отделения энергоблоков № 5-6 «под ключ». Выполнена реконструкция кровли энергоблока №6 с заменой старых панелей на утепленные сэндвич-панели, что исключает потери тепла на отопление здания и протечки кровли.

Реконструкция трансформатора 26Т. Повышена надежность работы трансформатора собственных нужд 26 Т.

Установка комплекта оборудования для контроля прихода и расхода мазута на мазутном хозяйстве (под ключ). Налажен учет потребления мазута в мазутном хозяйстве Филиала с необходимой точностью.

Реконструкция вагоноопрокидывателей с установкой дробильно-фрезерной машины. Повышена надежность работы тракта топливоподачи с увеличением его производительности.

Реконструкция циркуляционных водоводов с нанесением антикоррозионной защиты. Повышены прочностные характеристики, надежность и долговечность трубопроводов за счет улучшения антикоррозионных свойств нанесенных материалов. Экономический эффект достигается за счет снижения потерь напора циркуляционных насосов путем уменьшения трения на стенках трубопроводов.

Киришская ГРЭС

Модернизация противоаварийной автоматики (ПАА) ОРУ-330 кВ. Существующие устройства противоаварийной автоматики (выполненные на электромеханической элементной базе) морально и физически устарели. Новый комплекс ПАА на микропроцессорной технике (МПП) заменил и дополнил существующие устройства, отвечает основным положениям по выполнению ПАА и предъявляемым к ней в России требованиям по надежности, быстродействию, селективности и чувствительности. Переход на новую элементную базу расширил функциональные возможности ПАА, улучшил технические характеристики.

Реконструкция блочной обессоливающей установки блока №6 (замена фильтров). Реализация данного проекта связана с необходимостью улучшения свойств обессоленной воды для пуска ПГУ-800. Улучшение следующих показателей: уменьшение заноса сетчатых фильтров на всех питательных электронасосах; рабочий цикл данных фильтров в 2-5 раз больше.

Реконструкция циркуляционных водоводов бл.6. Реконструкция циркуляционных водоводов блока №2. Работы по реконструкции подземной части напорных циркуляционных водоводов выполнялись в связи с недопустимым износом (утонением) стенок водоводов. Реконструкция напорных циркуляционных водоводов заключалась в нанесении композитного компаунда армированного стекловолокном на внутреннюю поверхность подземных напорных циркуляционных трубопроводов методом «Труба в трубе». Прочностные характеристики полимерной трубы сопоставимы с характеристиками металла, поэтому она способна выдерживать все статические и динамические нагрузки, которые могут возникнуть в случае разрушения старого металлического водовода. Кроме того, полностью исключаются коррозионные процессы и значительно уменьшается количество органических отложений за счет добавления в полимер антиобрастающих присадок.

Ставропольская ГРЭС

Установка лебедки на приемно-сливной эстакаде для расцепки цистерн. Оборудование сдано в эксплуатацию. В результате реализации мероприятия были выполнены требования п. 5.2 СНиП 2.11.03-93 «Склады нефти и нефтепродуктов. Противопожарные нормы» в части установки оборудования для вывода цистерн с эстакады слива мазута, расположенной на территории ОМХ.

Разработка проекта систем автоматической пожарной сигнализации и оповещения при пожаре. Получено положительное заключение о проведении экспертизы пожарной безопасности. Результатом реализации мероприятия является разработка технической документации на устранение выявленных нарушений пожарной безопасности (Предписание № 26/01/50 от 27.12.2010 г.).

Новочеркасская ГРЭС

Техническое перевооружение золоулавливающей установки блока № 5. Проведена модернизация электрофильтров блока № 5 на базе оборудования фирмы «Альстом» (замена щита управления электрофильтрами, монтаж шкафов управления электрофильтрами, монтаж системы газораспределения на выходе из электрофильтров, монтаж газоотбойных экранов в бункерах электрофильтров, замена электропривода механизмов встряхивания осадительных электродов, замена осадительных и коронирующих электродов I, II полей электрофильтров). Увеличен коэффициент полезного действия с 98,3 до 99 %, сокращено количества выбросов золы в атмосферу порядка 1000 тонн в год, а также повышена надёжность работы газоочистного оборудования.

Золошлакоотвал с каналом осветленной воды. В рамках проекта были проведены работы по рекультивации заполненной первой секции ЗШО. Проводится реконструкция существующего золошлакоотвала (ЗШО) путем строительства ограждающих дамб, примыкающих к дамбам секций № 1 и № 2 и увеличением, таким образом, площади на 38 га. Обеспечен свободный объем для складирования золошлаков. В результате рекультивации исключено вредное воздействие на окружающую среду выведенной из эксплуатации секции золошлакоотвала.

Установка электродеионизации. Проведена замена Н-ОН фильтров водоподготовительной установки (ВПУ) Новочеркасской ГРЭС на установку очистки воды методом электродеионизации. Сокращен расхода реагентов на 140 тонн в год, уменьшено количество сточных вод на 48 тыс.м³ в год.

Реконструкция электролизной установки. Произведена замена двух электролизеров СЭУ-20 на электролизеры типа СЭУ-20×2 производства ОАО «Уралхиммаш», электротехнического оборудования, аппаратуры КИПиА. Обеспечена требуемая надежность производства водорода для охлаждения генераторов за счет замены изношенного оборудования. Оборудование приведено в соответствие с действующими Правилами устройства и безопасной эксплуатации сосудов, работающих под давлением.

Троицкая ГРЭС

Реконструкция электрооборудования с заменой выключателей, электродвигателей, кабельных трасс на современное надежное оборудование. Работы выполнялись для обеспечения надежной и безаварийной работы электротехнического оборудования блока в соответствии с требованиями ПТЭ, снижение эксплуатационных расходов на обслуживание КРУ-6 кВ и РУ-0,4кВ путем применения инновационного оборудования, не требующего проведения дорогостоящих текущих, средних и капитальных ремонтов, взамен морально и физически устаревшего оборудования, повышение эксплуатационной надёжности электротехнического оборудования.

Реконструкция проточной части турбонасоса типа ОСПТ-1150. Работы выполнялись для улучшения гидродинамических качеств, увеличение КПД, снижение вибрации на

подшипниках питательного турбонасоса типа ОСПТ-1150 ТГ ст. №4, увеличение межремонтного периода.

Реконструкция пылесистем, (пылепровод, пылевоздухопровод, пылепитателей) котла ПК-39 ст. №4. Работы выполнялись для обеспечения безопасности и надежной работы оборудования, сокращение межремонтного периода.

Красноярская ГРЭС-2

Реконструкция СКУ эн.бл. 8 (под ключ). Реализация проекта позволит обеспечить безаварийную высокоэкономичную работу энергоблока путем автоматизированной реализации информационных, управляющих и сервисных функций.

Реконструкция электролизных установок. Целью реализации проекта является замена оборудования, находящегося в неудовлетворительном состоянии (износ), повышение надежности и безопасности работы энергооборудования.

Реконструкция паропроводов эн.бл. № 2. Целью реализации проекта является продление срока эксплуатации котельного оборудования.

Модернизация РНД на ТГ-2 с заменой лопаток 6-й ступени. Реализация проекта направлена на восстановление ресурса надежной работы турбоагрегата ст. № 2, а также на обеспечение стабильной и безаварийной работы. Повышается экономичность работы энергоблока, надёжность и эксплуатационная готовность.

Череповецкая ГРЭС

Реконструкция золопроводов. Замена изношенных стальных трубопроводов Ду 630 на более износостойкие трубы из каменного литья Ду 720, повышающие надежность системы золоудаления и долговечность самих трубопроводов.

Модернизация статического резервного возбудителя. Повышается коэффициент полезного действия, сокращаются затраты на ремонт и обслуживание, а также повышается надёжность и быстродействие работы всей системы резервного возбуждения.

Модернизация программно-технического комплекса стационарной электролизной установки (ПТК СЭУ-10). Повышена надежность эксплуатации программно-технического комплекса электролизной установки СЭУ-10. Выполнено предписание “Центрэнерготехнадзора” от 30.11.2007 №06-01-КИ-11/2007по устранению недостатков существующего ПТК.

Монтаж системы автоматического пожаротушения в здании электролизной установки №2 (СЭУ-10). Обеспечена противопожарная безопасность здания электролизной установки №2 автоматической установкой пожаротушения.

Серовская ГРЭС

Реконструкция ОРУ 110 кВ с заменой изоляторов на шинных и линейных разъединителях. Повышение эксплуатационной надежности, снижение затрат на ремонт и техническое обслуживание.

Проект реконструкции золоотвала №3 с использованием свободной ёмкости, реконструкция комплекса сооружений золоотвала № 3. Создание дополнительной емкости для складирования золошлаковых отходов, что позволит увеличить срок эксплуатации объекта на период 10,6 лет.

Псковская ГРЭС

Замена центробежных консольных дренажных насосов на вертикальные и замене насоса перекачки щелочи ХВО. Повышение надежности работы ХВО, безопасность

персонала, снижение затрат на ремонт оборудования и периодичность технического обслуживания.

Замена трубопровода сбросных вод из стальных труб от ХВО на багерную насосную на полиэтиленовые трубы. Повышение надёжности работы ХВО и продления срока службы трубопровода.

Замена участка тепломагистрали ТМЦ с Ду400 на Ду600 (140 м). Энергосбережение и энергоэффективность станции.

3.2.2. Стратегия топливообеспечения

Целью стратегии является обеспечение стабильных поставок технологического топлива для существующих и новых мощностей филиалов в долгосрочной перспективе.

Объем поставок технологического топлива должен полностью обеспечивать запланированную выработку электроэнергии в заданный период и выполнять необходимые нормативные обязательства по запасам топлива на складах филиалов.

Задачи:

- обеспечение стабильных и бесперебойных поставок технологического топлива в достаточном объеме в рамках целевого топливного баланса для существующих мощностей с учетом их дозагрузки, а также для планируемых новых мощностей;
- долгосрочное планирование потребности в технологическом топливе и увеличение доли долгосрочных договоров на поставку топлива, как для существующего оборудования, так и для новых мощностей;
- обеспечение приемлемого уровня закупочных цен на технологическое топливо;
- поиск альтернативных поставщиков угольной продукции, способных обеспечить поставку угля на длительный период.

3.2.3. Энергосбытовая стратегия

Цель энергосбытовой стратегии – обеспечение целевых показателей по выручке ОАО «ОГК-2» с приемлемыми для Компании уровнями риска и рентабельности.

Задачи:

- выход на розничный рынок электроэнергии
- обеспечение целевых объемов сбыта и оборота
- привлечение новых промышленных клиентов на Урале;
- увеличение доли и снижение возможного оттока существующих ключевых клиентов на Урале;
- диверсификация рисков за счет привлечения новых клиентов на Юге и Северо-западе.

Стратегия развития и политика ОАО «ОГК-2» в области корпоративной ответственности должна основываться на совмещении социальной ответственности и экономической эффективности компании, способов достижения экономического роста, не разрушающего окружающей природной среды и социального равновесия, помощи бизнеса при решении реальных социальных задач, а также согласовании интересов, подчас противоречивых, бизнеса, власти и общества.

Сфера корпоративной социальной ответственности ОАО «ОГК-2» должна включать в себя взаимоотношения с работниками, добросовестное корпоративное поведение, учет интересов потребителей продукции компании и экологическую ответственность.

Безусловно, ключевым элементом корпоративной ответственности ОАО «ОГК-2» является обеспечение в своей части надежного функционирования ЕЭС России, а также бесперебойного теплоснабжения/энергоснабжения объектов общественной инфраструктуры, на территории которых расположены генерирующие мощности компании.

Для ОАО «ОГК-2» возникновение инфраструктурных ограничений применительно и в сфере производства тепла, где еще наблюдаются некоторые неурегулированные вопросы по балансу спроса и предложения.

К нефинансовым рискам можно отнести политические, социальные, риски потери репутации, экологические, государственные и корпоративного управления, другие риски, которые вызываются поведением заинтересованных сторон, окружающих компанию. Основные сферы возникновения нефинансовых рисков – доступность и надежность электро- и теплоснабжения потребителей, социально-экономическое развитие на региональном уровне, социально-трудовые отношения и экологические аспекты деятельности электростанций компании, технологическая и техническая модернизация оборудования.

В частности, экологический риск может выразиться в ужесточении требований по выбросу вредных веществ в окружающую среду, а также лоббирование по недопущению строительства генерирующего оборудования, работающего на определенных видах топлива.

Одно из направлений возникновения государственных рисков, которое трудно предвидеть, - это индивидуальные решения правительства и местных властей в зоне деятельности электростанций ОАО «ОГК-2». Риск остановки производства электроэнергии на Троицкой ГРЭС из-за нерешенности вопроса по эксплуатации золоотвала на территории Казахской республики, так как на территории Челябинской области альтернативы пока нет.

Роль оптовых генерирующих компаний в минимизации вышеупомянутых инфраструктурных рисков – это обеспечение сбалансированности предложения электроэнергии в соответствии с прогнозируемым спросом.

Участие Компании в снижении возможности возникновения инфраструктурных рисков - это ввод новой мощности на Серовской ГРЭС, и, соответственно, снижение дефицита мощности в Серово-Богословском узле, модернизация и замена старого отработавшего свой ресурс оборудования на угольной Троицкой ГРЭС, что позволит несколько увеличить мощность станции и заметно повысит надежность и безаварийность работы основного оборудования. Социальную составляющую рисков позволит снизить бесперебойное снабжение теплом населения. Кроме того, снижению возникновения инфраструктурных рисков способствует активная работа по поиску инвесторов для масштабных инвестиций в развитие и модернизацию основного оборудования, внедрение новых технологий, таких как качественно-количественное регулирование режима потребления тепла, оптимизация режимов загрузки оборудования, что в совокупности, позволит повысить надежность и безаварийность работы основного оборудования, производящего тепловую энергию.

Внедрение современных комплексов коммерческого учета, установка точных приборов у конечных потребителей, совершенствование схемы учета, организация открытой и доброжелательной, основанной на взаимопонимании работы с деловыми партнерами - все это позволит построить и успешно развивать систему обратной связи с потребителями.

3.3. Стратегия повышения акционерной стоимости Компании

Реализация инвестиционной программы, совершенствование взаимодействия с участниками рынка капитала, а также дальнейшее совершенствование корпоративного управления являются основными направлениями деятельности Компании по обеспечению повышения акционерной стоимости ОАО «ОГК-2».

В рамках работы по данным направлениям, Компания осуществляет:

- реализацию инвестиционной программы, создание новых мощностей и развитие действующих, ориентированных на рост курсовой стоимости;
- совершенствование системы корпоративного управления, направленное на соблюдение прав всех заинтересованных лиц (стейкхолдеров);
- совершенствование системы коммуникаций с инвесторами и акционерами (IR), основанное на прозрачности и информационной открытости деятельности Общества.

В рамках процесса реорганизации РАО «ЕЭС России» с октября 2007 года Deutsche Bank Trust Company Americas открыл программу глобальных депозитарных расписок (ГДР) на акции ОАО «ОГК-2». Каждая депозитарная расписка удостоверяет право в отношении 100 именных обыкновенных акций Общества. Программа открыта по Положению S и Правилу 144A. Учреждение программы ГДР было осуществлено в целях соблюдения прав держателей депозитарных расписок на акции РАО «ЕЭС России». ГДР по Положению S присвоен международный код ISIN – US 6708482095; по Правилу 144A – US 6708481006.

До 01.01.2011 – даты реорганизации ОАО «ОГК-2» в форме присоединения к нему ОАО «ОГК-6» - ГДР Общества были включены в Официальный лист Управления Великобритании по листингу.

В рамках стратегии повышения акционерной стоимости Компании, а также улучшения качества корпоративного управления, в 2012 г. планируется проведение ряда мероприятий:

- развитие корпоративной социальной ответственности;
- поддержание ценных бумаг в котировальном списке «А» первого уровня на Фондовой бирже ММВБ
- формирование Комитета по рискам и Комитета по урегулированию корпоративных конфликтов.

Компания полагает, что она может создавать стоимость путем максимального увеличения своего присутствия на свободном рынке и использования возможностей по приобретению и продаже электроэнергии на рынке «на сутки вперед» и на балансирующем рынке в периоды оптимальной цены.

3.4. Вклад в развитие регионов в связи с реализацией стратегии Компании

ОАО «ОГК-2» играет особую роль в обеспечении успешного социально-экономического развития регионов своего присутствия, благополучия населения Центрального, Северо-Западного, Южного, Северо-Кавказского, Уральского и Сибирского федеральных округов. Данное влияние носит разноплановый характер и проявляется в разных сферах. Основными взаимосвязанными аспектами влияния Компании являются – экономический, социальный и экологический. Будучи крупными предприятиями, станции, входящие в состав ОАО «ОГК-2», выступают в качестве катализаторов региональной экономической активности, обеспечивая население рабочими местами, привлекая сторонние предприятия в качестве подрядчиков,

предоставляющих необходимые товары и услуги, обеспечивая бесперебойное энергоснабжение, уплачивая значительные налоги в местные бюджеты. Работа электростанций ОАО «ОГК-2» делает обстановку в регионах стабильной и дает возможность промышленности регионов устойчиво развиваться. Компания обеспечивает рабочими местами как собственных сотрудников, так и сотрудников компаний-подрядчиков.

ОАО «ОГК-2» придаёт важнейшее значение энергообеспечению регионов, где расположены генерирующие мощности. Компания ставит перед собой цель добиться положительного влияния инвестиционной деятельности ОАО «ОГК-2» на регионы присутствия, что предполагает активное участие Компании в их комплексном развитии.

Основными продуктами производственной деятельности электростанций ОАО «ОГК-2» являются электроэнергия, предоставление электрической мощности и тепла. Электростанции Компании отпускают всю произведенную электроэнергию на оптовый рынок, так как являются крупными оптовыми производителями. Стабильно поставляя необходимые объемы электроэнергии и мощности в единую энергетическую сеть РФ, ОАО «ОГК-2» тем самым помогает вести устойчивые и надежные режимы работы ЕЭС, гарантируя стабильное снабжение потребителей электроэнергией и мощностью.

Доля отпускаемой тепловой энергии незначительна, но при этом, ее важность для населенных пунктов, на территории которых расположены генерирующие мощности Компании, неопределима. Тепловую энергию электростанции ОАО «ОГК-2» вырабатывают и отпускают как с теплом сетевой воды для отопления, так и с паром на нужды производственных комбинатов.

За 2011 год генерирующие мощности электростанций ОАО «ОГК-2» выработали электроэнергии в объеме 79 796 млн. кВтч, предоставили на оптовый рынок 17 857 МВт электрической мощности и реализовали тепловой энергии в количестве 6 333 тыс. Гкал.

3.5. Основные стратегические риски

Главные риски Компании в первую очередь обусловлены общественно-политической значимостью электроэнергетики и инфраструктурным характером - угрозой утраты характеристик надежности и доступности услуг. Компания применяет системный подход к управлению всеми рисками, связанными с взаимодействием с ключевыми заинтересованными сторонами. ОАО «ОГК-2» строит свою текущую деятельность в направлении минимизации возможности возникновения данных ограничений.

Безусловно, ключевым элементом корпоративной ответственности ОАО «ОГК-2» является обеспечение в своей части надежного функционирования ЕЭС России, а также бесперебойного теплоснабжения/энергоснабжения объектов общественной инфраструктуры, на территории которых расположены генерирующие мощности компании.

Главная угроза возникающих инфраструктурных ограничений – это их превращение в барьеры экономического роста. Усугубляет ситуацию ограничение пропускной способности линий электропередач, новое строительство которых отстает от необходимого количества. Все это приводит к неудовлетворенности в потребности электроэнергией всех желающих и вводу ограничений в определенные моменты, связанные с трудностями ведения режимов работы ЕЭС РФ.

Для ОАО «ОГК-2» возникновение инфраструктурных ограничений применительно и в сфере производства тепла, где еще наблюдаются некоторые неурегулированные вопросы по балансу спроса и предложения.

К нефинансовым рискам можно отнести политические, социальные, риски потери репутации, экологические, государственные и корпоративного управления, другие риски,

которые вызываются поведением заинтересованных сторон, окружающих компанию. Основные сферы возникновения нефинансовых рисков – доступность и надежность электро- и теплоснабжения потребителей, социально-экономическое развитие на региональном уровне, социально-трудовые отношения и экологические аспекты деятельности электростанций компании, технологическая и техническая модернизация оборудования.

В частности, экологический риск может выразиться в ужесточении требований по выбросу вредных веществ в окружающую среду, а также лоббирование по недопущению строительства генерирующего оборудования, работающего на определенных видах топлива.

Развитие ОГК-2 должно строиться на выполнении основной задачи – обеспечить электроэнергией и теплом растущие потребности наших потребителей. Наши цели – во всех своих действиях вести себя открыто, расширяя круг заинтересованных партнеров, привлечение масштабных инвестиций для модернизации основного производства и внедрения новых технологий, совершенствовать корпоративное управление, тем самым укрепляя социальные ценности и предупреждая возникновение всевозможных рисков.

Одно из направлений возникновения государственных рисков, которое трудно предвидеть, – это индивидуальные решения правительства и местных властей в зоне деятельности электростанций ОАО «ОГК-2». Риск остановки производства электроэнергии на Троицкой ГРЭС из-за нерешенности вопроса по эксплуатации золоотвала на территории республики Казахстан, так как на территории Челябинской области альтернативы пока нет.

Роль оптовых генерирующих компаний в минимизации вышеупомянутых инфраструктурных рисков – это обеспечение сбалансированности предложения электроэнергии в соответствии с прогнозируемым спросом.

Участие ОГК-2 в снижении возможности возникновения инфраструктурных рисков – это ввод новой мощности на Серовской ГРЭС, тем самым снижается дефицит мощности в Серово-Богословском узле, это модернизация и замена старого отработавшего свой ресурс оборудования на угольных ГРЭС, что позволит несколько увеличить мощность ГРЭС и заметно повысить надежность и безаварийность работы основного оборудования. Это бесперебойное снабжение теплом населения, что позволит снизить социальную составляющую рисков. Это активная работа по поиску инвесторов для инвестиций в развитие и модернизацию производства.

Глава 4. Механизмы корпоративного управления и социальной ответственности²

4.1. Подход ОАО «ОГК-2» в сфере управления корпоративной социальной ответственности и управления воздействием на экономику, экологию и общество

Политика Компании в сфере КСО и устойчивого развития является средством регламентации внутри Компании способа управления воздействием Компании на экономику, экологию и общество, а также определения норм и порядка взаимодействия с заинтересованными сторонами. Взаимодействие с ними Компания готова и намерена поставить на систематическую основу.

Реализация Стратегии развития ОАО «ОГК-2» зависит от качества отношений Компании со следующими ключевыми заинтересованными сторонами:

² 01 ноября 2011 года произошла реорганизация ОАО «ОГК-2» путем присоединения к нему ОАО «ОГК-6», таким образом производственные данные за 2009-2011 год являются суммарными данными по обеим компаниям.

- **Акционеры.** Эффективность взаимодействия Компании и акционеров будет зависеть от понимания сторонами взаимных интересов и учета этих интересов в ходе своей деятельности. Формирование легитимного для акционеров источника информации о нас – пула финансовых аналитиков и конструктивный диалог с аналитиками для формирования положительного имиджа - является одним из основных направлений деятельности Компании.

- **Инвесторы.** Обязательства по отношению к инвесторам, обеспечивающие прозрачность Компании, являются неотъемлемой частью политики Компании в отношении КСО. Компания обеспечивает равный и открытый доступ к информации для всех инвесторов, не допускает применения политики «сдерживания/сокрытия информации» и исключает любого рода эксклюзивность в доступе к информации.

- **Регуляторы.** Компания имеет определенные обязательства по отношению к тем сторонам, которые устанавливают правила функционирования (ФСФР, ФСТ, Минэкономразвития и т.д.), т.е. быть открытой, публичной Компанией.

- **Экологические организации.** Компания понимает и признает ответственность, вызванную использованием в ходе производственной деятельности природных ресурсов и влиянием своей деятельности на окружающую среду. В ОАО «ОГК-2» разработаны и утверждены:

- экологическая политика ОАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»

- основные направления реализации экологической политики ОАО «ОГК-2» на 2009-2015 гг.

- программа реализации экологической политики ОАО «ОГК-2» на 2009-2015гг.

- **Потребители.** Смысл нашей деятельности - надежное и качественное удовлетворение запросов и ожиданий потребителей нашей продукции и услуг. Компания понимает свою ответственность перед потребителями и стремится обеспечить стабильность выработки электроэнергии, что выражается в поддержании существующих мощностей, а также в реализуемой инвестпрограмме. Одной из основных задач ОАО «ОГК-2» является снижение возможности возникновения аварийных ситуаций.

Кроме того, реализация инвестпрограммы ОАО «ОГК-2» позволит промышленным потребителям, нуждающимся в больших объемах электроэнергии в связи с бурным экономическим развитием, получать достаточное количество производимой Компанией продукции, так как ГРЭС, входящие в состав Компании являются основными поставщиками тепла почти во всех регионах присутствия.

- **Региональные и местные власти.** Компания стремится участвовать в развитии регионов, где расположены ГРЭС Компании, учитывая интересы органов местной власти, общественных организаций и населения. Для этих целей служит формирование переговорных площадок под эгидой КСО.

- **Поставщики.** Обязательства Компании по отношению к поставщикам (капитала, оборудования, услуг) существуют в форме требований по раскрытию определенного набора информации и соблюдения требований стандарта взаимодействия, гарантирующего справедливый и равный подход к выбору поставщика и взаимодействию сторон в ходе реализации интересов.

- **Сотрудники.** Компания испытывает потребность в квалифицированном техническом персонале, особенно с учетом планов Компании по строительству новых мощностей. Сотрудники Компании – это важнейшая ценность Компании, трудновосполнимый ресурс, который необходимо привлекать на рынке или готовить самостоятельно. Компания

реализует обязательства перед сотрудниками в части их подготовки и социальному обеспечению во взаимодействии с другими вышеуказанными заинтересованными сторонами.

- **Другие генераторы электроэнергии.** В условиях прекращения деятельности РАО «ЕЭС России», перед генерирующими компаниями стоят важные задачи обеспечения эффективных коммуникаций в тех сферах деятельности, которые ранее обеспечивали подразделения РАО «ЕЭС России». В связи с этим Компания осознает необходимость того, что с учетом новых условий, потребуются совместные усилия по позиционированию генерирующих компаний в диалогах со стейкхолдерами.

Описание аварийных очагов и узких мест, мероприятия, необходимые для их устранения.

Выполнение противоаварийных мероприятий. Работа с персоналом.

Противоаварийные мероприятия, указанные в актах расследования технологических нарушений, в распорядительных документах, изданных по итогам расследования, выполняются в установленные сроки.

Работа с персоналом ведется в соответствии с требованиями Правил работы с персоналом, в том числе проводились:

- анализ и проработка причин технологических нарушений;
- регулярная оценка качества пуска и останова основного оборудования;
- противоаварийные и противопожарные тренировки;
- производственные совещания.

Таблица 6. Статистические данные по аварийности на Станциях ОАО «ОГК-2» за период с 2009 по 2011 годы

Электростанции	Аварии		
	2011	2010	2009
Сургутская ГРЭС-1	93	73	50
Рязанская ГРЭС	44	54	20
Ставропольская ГРЭС	37	37	16
Новочеркасская ГРЭС	22	14	8
Киришская ГРЭС	44	42	33
Троицкая ГРЭС	89	134	84
Красноярская ГРЭС-2	62	57	61
Череповецкая ГРЭС	33	24	13
Серовская ГРЭС	28	30	18
Псковская ГРЭС	2	1	9
Всего по ОГК-2	454	466	312

Таблица 7. Сравнительный анализ аварий по группам оборудования, произошедших на Станциях ОАО "ОГК-2" в 2011 году в сравнении с 2010 годом

	На котельном оборудовании		На турбинном оборудовании		На вспомогательном оборудовании		На электротехническом оборудовании		Без повреждения оборудования		Прочие виды оборудования		Произошло аварий всего:	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Сургутская ГРЭС-1	43	48	30	22	3	4	7	11	0	0	0	0	93	73

Рязанская ГРЭС	13	18	1	6	8	2	8	9	7	9	0	0	44	54
Ставропольская ГРЭС	8	7	2	5	19	16	8	5	12	6	0	0	37	37
Новочеркасская ГРЭС	5	0	2	5	10	7	5	9	0	0	0	0	22	14
Киришская ГРЭС	28	20	6	9	2	4	8	8	0	0	0	1	44	42
Троицкая ГРЭС	76	68	11	15	3	5	30	28	0	0	0	0	89	134
Красноярская ГРЭС-2	37	45	9	9	4	6	5	5	0	0	0	0	62	57
Череповецкая ГРЭС	13	9	5	2	5	6	10	11	7	2	0	0	33	24
Серовская ГРЭС	16	12	6	9	2	3	4	8	0	0	0	0	28	30
Псковская ГРЭС	0	0	2	1	0	1	0	2	0	0	0	0	2	1
Всего по ОГК-2	239	227	74	83	56	54	85	96	26	17	0	6	454	466

Таблица 8. Затраты на мероприятия по охране труда в 2011 году в сравнении с 2010 годом

Наименование показателя	2011	2010
Всего израсходовано по ОАО «ОГК-2» на мероприятия по охране труда (тыс.руб.)	229 517	219 778
по Исполнительному аппарату	253	639
по Сургутской ГРЭС-1	37 684	37 998
по Рязанской ГРЭС	38 834	39 222
по Ставропольской ГРЭС	29 752	29 043
по Новочеркасской ГРЭС	29 020	25 487
по Киришской ГРЭС	25 484	25 635
по Троицкой ГРЭС	31 065	27 249
по Красноярской ГРЭС-2	16 236	14 130
по Череповецкой ГРЭС	9 006	7 581
по Серовской ГРЭС	9 288	9 026
по Псковской ГРЭС	2 895	3 768
В том числе:		
На мероприятия по предупреждению несчастных случаев	30 663	28 385
На проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	103 347	101 388
На мероприятия по общему улучшению условий труда	45 220	49 203
На обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	50 319	44 578

Аварийность, травматизм и профзаболеваемость

Данные о количестве аварий и пожаров, а также недоотпуске электроэнергии потребителям и экономический ущерб в сравнении с предыдущим годом

Пожары:

07.07.2011 в 15 часов 50 минут произошел пожар в подвесном кабельном полуэтаже КТЦ-2 филиала ОАО «ОГК-2» - Троицкая ГРЭС, с последующим распространением на блочный щит управления № 1. Оказались повреждены подводящие кабельные линии и оборудование блочного щита управления энергоблоков № 4, 5.

Причиной возникновения пожара и его развития явилось короткое замыкание в контрольном кабеле связи управления главной паровой задвижкой 4ГПЗ-1Г, проложенном в подвесном кабельном туннеле ПКТ-4. Стоимость ремонтно-восстановительных работ составила 550 млн.руб.

Общее количество аварий в филиалах ОАО «ОГК-2» в 2011 году составило 454 против 466 в 2010 году, что на 2,6 % меньше. В тоже время количество аварий, связанных с ошибочными действиями персонала, возросло по сравнению с 2010 годом с 49 до 67.

Таблица 9. Аварии

Объект	2011				2010			
	Кол-во аварий		Недо-отпуск э/э тыс. кВтч	Ущерб, тыс. руб.	Кол-во аварий		Недо-отпуск э/э тыс. кВтч	Ущерб, тыс. руб.
	всего	в т.ч. ошибки персонала			всего	в т.ч. ошибки персонала		
ОАО «ОГК-2»	454	67	0	2 158	466	49	0	1 779
Сургутская ГРЭС-1	93	10	0	270	73	8	0	164
Рязанская ГРЭС	44	4	0	180	54	4	0	219
Ставропольская ГРЭС	37	2	0	46	37	2	0	30
Новочеркасская ГРЭС	22	3	0	37	14	3	0	14
Киришская ГРЭС	44	15	0	65	42	5	0	54
Троицкая ГРЭС	89	11	0	1 362	134	5	0	1 165
Красноярская ГРЭС-2	62	14	0	106	57	18	0	73
Череповецкая ГРЭС	33	6	0	75	24	3	0	44
Серовская ГРЭС	28	2	0	17	30	1	0	12
Псковская ГРЭС	2	0	0	0,26	1	0	0	6

Распределение аварий по филиалам

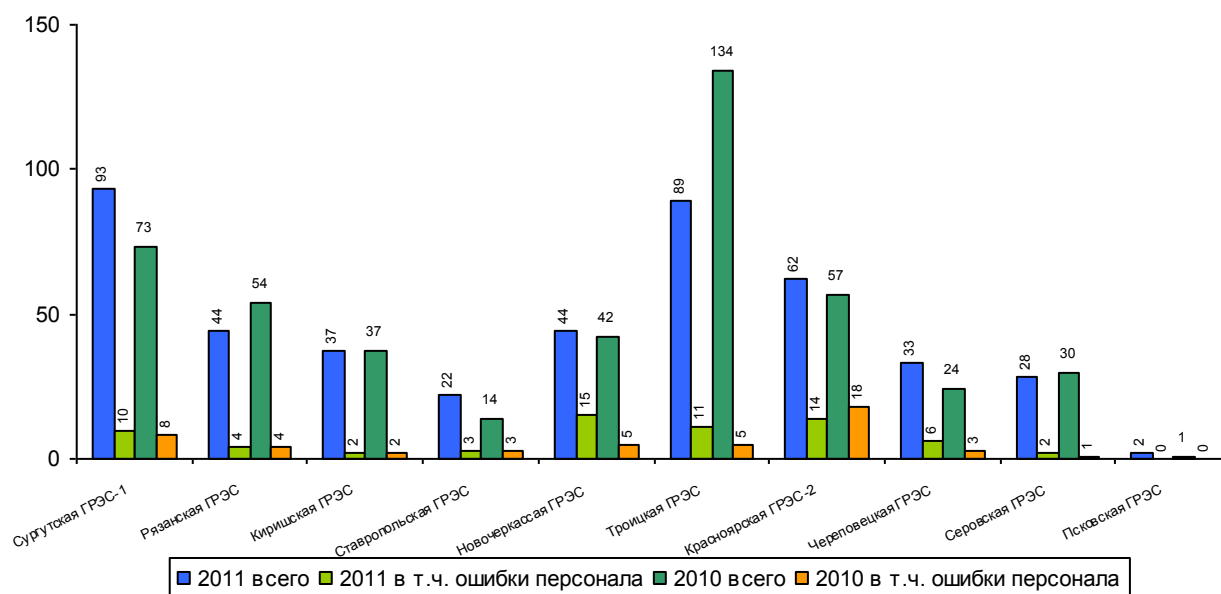


Рис. 3. Распределение аварий по филиалам ОАО «ОГК-2» в 2010 – 2011 годах

Снижение общего количества аварий за 2011 год произошло, в основном, из-за снижения аварийности в филиале Троицкая ГРЭС, обусловленного нахождением в длительном ремонте энергоблоков № 4, 5 и снижением количества отказов на электротехническом оборудовании филиала - 29 отказов (24%) в 2010 году и 19 отказов (21%) в 2011 году. Вместе с тем в 2011 году наблюдался рост количества аварий на вспомогательном тепломеханическом оборудовании: в 2011 году 53 аварии, в 2010 году – 47. Рост составил 12,4%.

Недоотпуска электрической и тепловой энергии в 2011 году в филиалах ОАО «ОГК-2» допущено не было.

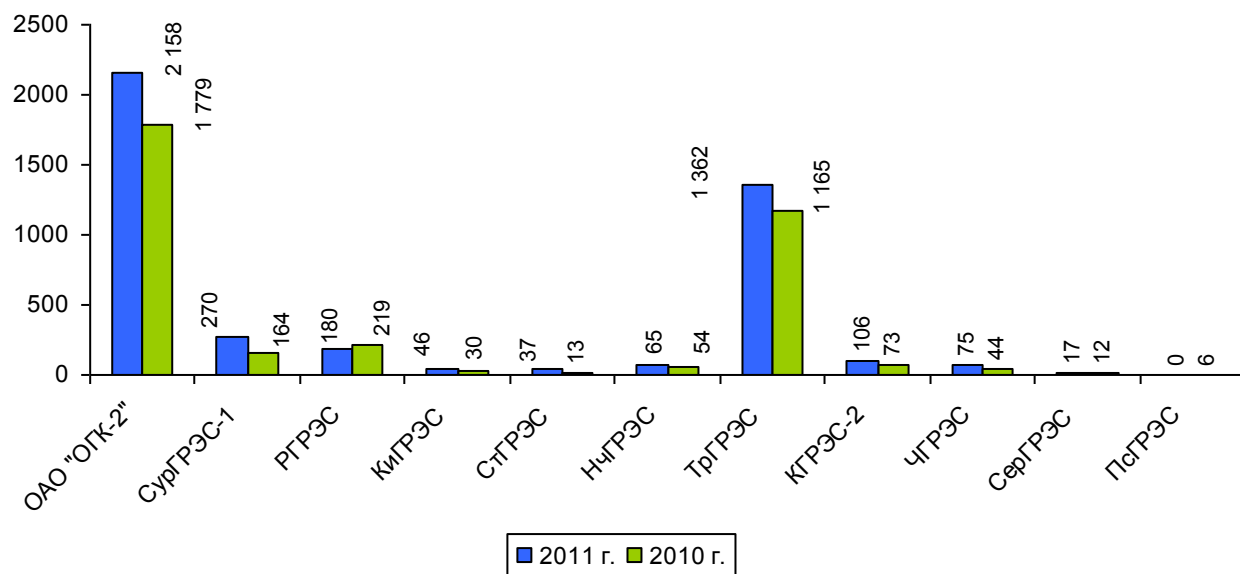


Рис. 4. Экономический ущерб от аварий с разбивкой по филиалам ОАО «ОГК-2» в 2010 – 2011 годах (тыс. руб.)

Экономический ущерб от аварий в филиалах ОАО «ОГК-2» в 2011 году по сравнению с 2010 годом вырос на 21% (2 158 тыс.руб. в 2011 году, против 1 779 тыс.руб. в 2010 году). Рост экономического ущерба обусловлен произошедшей 07.07.2011 в КТЦ-2 филиала Троицкая ГРЭС аварией, в результате которой были повреждены подводящие кабельные линии и оборудование блочного щита управления энергоблоков №4, 5. Экономический ущерб составил 560 458 тыс.руб.

Сравнение экономического ущерба от аварий 2011 года без учета ущерба от данной аварии показывает снижение ущерба по сравнению с 2010 годом на 10%.

Описание аварийных очагов и «узких мест», мероприятия, необходимые для их устранения.

Таблица 12. Описание аварийных очагов и «узких мест», мероприятия, необходимые для их устранения

№ /п	«Узкое место» (очаг аварийности)	Причина возникновения (обоснование)	Мероприятия по устранению (предполагаемые сроки)
Сургутская ГРЭС-1			
1.	Исчерпание ресурса прочности комбинированного контактного сварного соединения со стороны перлитной трубы КПП-3 пароперегревательного тракта котлов.	Исчерпание ресурса длительной прочности металла. Заключение ЛМ по результатам исследования поврежденного металла труб поверхности нагрева котлов к Актам расследования причин аварий.	Обследование в период плановых ремонтов. По результатам обследования принятие решения на замену КПП-3 Срок: КР
2.	Системы газоснабжения котлоагрегатов № 1,8,10,13 не соответствуют требованиям ПБ 12-529-03 .	Требование правил безопасности систем газораспределения и газопотребления (ПБ 12-529-03)	Реконструкция системы газопотребления К.А. ст.№1,8, 10,13 Срок: 2012-2013г.
3.	Увеличение количества аварий, связанных с отказом в работе мотор-редукторов РВП.	На основании паспортных данных на мотор-редуктора - исчерпание ресурса прочности металла отдельных элементов мотор-редукторов РВП. Нарботка мотор-редукторов некоторых блоков составляет более 200 000 часов (Мероприятия актов расследования причин аварий).	Замена мотор - редукторов РВП на блоках ст. № 3;10;14 на новые. Срок: 2012г.
4.	Старение изоляции статоров электродвигателей 0,4 и 6 кВ	Программа замены электродвигателей, выработавших свой ресурс, разработанная по результатам расследования причин аварий.	Замена электродвигателей. Срок: КР блоков.
5.	Частые случаи нарушения ВХР блоков вследствие присосов технической воды в тракт основного конденсата через неплотности трубной системы конденсаторов турбоагрегатов.	Эрозионный износ трубок конденсаторов установлен по результатам расследования причин аварий.	- Замена конденсатора А на бл. №3; - Покрытие трубного пучка конденсатора полимером «Викор» по технологии НПО "Рокор". Срок: КР блоков.
6.	Повреждение экранных поверхностей нагрева котлоагрегатов	Мероприятия, разработанные по результатам расследований причин аварий, связанных с повреждением поверхностей нагрева котлов.	1. Проведение контроля металла на экранных трубах в « зонах риска» в период К.Р. с последующей заменой по результатам контроля; 2. Частичная замена экранных труб солёных отсеков в период КР.
Рязанская ГРЭС			
1.	Неудовлетворительное состояние поверхностей нагрева котлоагрегатов 1, 2-ой очереди	Исчерпание ресурса длительной прочности металла. Заключение ЛМС по результатам исследования поврежденного металла труб поверхности нагрева котлов к актам расследования причин аварий. На котлах 1-й очереди узкими местами являются: НРЧ, СРЧ - утонение стенок в результате воздействия водяной обдувки, развития наружной коррозии. КПП - трещины в угловых сварных соединениях. По 2-й очереди: ВЭКО - утонение труб в районе стоек в результате	На котле П-59 ст. №3: заменить 7 выходных коллекторов СРЧ с калачами и участками труб длиной 4м, а также участков труб холодной воронки на трех панелях НРЧ-3Б и НРЧ-4Б (в текущий ремонт 2012г.).

№ /п	«Узкое место» (очаг аварийности)	Причина возникновения (обоснование)	Мероприятия по устранению (предполагаемые сроки)
		развития наружной коррозии от воздействия кислого конденсата. КПП-2 в.д. – трещины угловых стыков, композитных стыков.	
2.	Частые отключения ПВД, снижение температуры питательной воды, ухудшение ТЭП и пережог по этой причине топлива.	Неудовлетворительная работа регуляторов уровня в подогревателях высокого давления исчерпавших свой ресурс. По заключению ЛМС отбракованы: ПВД-7А,7Б,8Б на блоке №5 из-за утонения стенок змеевиков. На блоке №6: ПВД- 6А, 6Б, 7Б, 8А.	На блоках №5,6 в 2012г. запланированы сверхтиповые работы по замене регуляторов уровня на модернизированные ЗАО «НПО Флейм». Блок №5 - 09.07.2012; Блок №6 - 29.05.2012. Производить поэтапную замену отбракованных змеевиков ПВД в текущие и капитальные ремонты блоков.
3.	На генераторах бл.800 мВт типа ТЗВ-800-2УЗ нет автоматического контроля точки росы, несовершенны датчики контроля влажности в корпусе генератора. Нет возможности на ранней стадии выявить возникшие нарушения в работе, что приводило к серьезным повреждениям статоров и роторов генератора.	Акт расследования №14 от 21 октября 2009г; Акт расследования аварии №19 от 25.09.2010.	1. Получены рекомендации по усилению изоляции головок стержней генераторов ТЗВ-800-2УЗ для обеспечения диэлектрической прочности при обильном попадании воды. 2. Завод рекомендовал создания системы мониторинга вибрации выводных стержней и шин обмотки генераторов ТЗВ-800-2УЗ. Срок: 2015г.
4.	Наблюдаются частые отключения ПГУ-420 из-за недостатков проекта, конструкции, изготовления.	Акты расследования аварий №1,3,9,19, 23,24,26,29 в 2011 году	Совместно с ОАО «НПО «Сатурн» разработать комплекс мероприятий по снижению аварийности и повышению надежности работы ГТЭ-110. Срок: 2012-2013.
Киришская ГРЭС			
1.	Низкая надежность работы сальниковых уплотнений арматуры высокого давления	Физический износ штоков и сальниковых бус, качество сальниковых уплотнений.	Продолжить реализацию программы по замене штоков на новые титановые (90шт.). Применение современных сальниковых уплотнений типа «графлекс». Срок 2012г. Разработан регламент по обслуживанию и ремонту ответственной арматуры (арматуры ВД участвующей в пусковых операциях).
2.	Секции 0,4кВ № 2,3,14,15 ТЭЦ. Не обеспечивается безопасность проведения переключений.	Физический износ, выработан ресурс. Разработка начала 60-х годов.	Замена секций № 2,3 в включена в реконструкцию с продолжением в 2013г.
3.	Низкая надежность электродвигателей	Физический износ, появление трещин в стержнях роторов, низкая	Заключен договор на вибрационное

№ /п	«Узкое место» (очаг аварийности)	Причина возникновения (обоснование)	Мероприятия по устранению (предполагаемые сроки)
	ТДМ блока №4 , 5 и ТЭЦ.	надежность.	обслуживание ТДМ с определением диагностики ресурса и состояния подшипников качения. Срок в течение 2012г. Установка дымососов с электродвигателями К-6Т с реконструкцией фундаментов ИПР 2012г.
4.	Ненадежная работа ведущих звездочек приводов РВП.	Частые поломки и быстрый износ данных узлов. Физический износ.	Профилактические осмотры, замена «по состоянию» ведущих звездочек в период ТР и остановов. Срок 2012г.
5.	Неудовлетворительное состояние трубопровода транспортировки ХВО на подпитку пароводяного тракта энергоблоков КЭС.	Физический износ, эксплуатация более 40 лет, отслоение резинового слоя с заносом в пароводяной тракт котлов, Техническое решение от 01.08.2005г.	Реконструкция схемы транспортировки ХОВ на подпитку пароводяного тракта энергоблоков КЭС. ИПР 2012г.
6.	Исчерпание ресурсов, низкая надежность ПВД блоков № 1, 2, 3.	Заключение ЭПБ по результатам ТД ПВД – 8А, Б, В блока №1 Рег. № 19-ТУ-028620-2007; № 19-ТУ-028621-2007; № 19-ТУ-028622-2007	Модернизация (замена) ПВД на блоке №1. ИПР 2012г.
7.	Неудовлетворительное состояние инженерных коммуникаций.	Физический износ противопожарных надземных трубопроводов, ливневой и фекальной канализации и других коммуникаций.	Техническое обслуживание и ремонт. Срок в течение 2012г.
8.	Низкая надежность работы электролизной.	Физический и моральный износ.	Ввод в 2012г. новой электролизной.
9.	Исчерпание ресурса поверхностей нагрева котлов ТЭЦ.	Заключение о выполнении работ по проведению технического аудита по состоянию металла ТМО ТЭЦ филиала ОАО «ОГК-6» Киришская ГРЭС № 13/169-6 НПО ЦКТИ.	В периоды средних ремонтов К-1Т и К-4Т замены выявленных «зон риска» ШПП по результатам технического диагностирования, экономайзера. Замена дефектных труб подвесной системы КПП. Срок: 03- 07. 2012г. Замена водяного экономайзера К-6Т. ИПР 2012г. Регулярны профилактические опрессовки с последующим устранением дефектов.
Новочеркасская ГРЭС			
1.	Неудовлетворительное состояние поверхностей нагрева котлоагрегатов.	Эксплуатация поверхностей нагрева сверхустановленного срока службы.	Своевременная замена поверхностей нагрева отработавших свой срок службы.
2.	Низкий уровень воды в подводящем канале.	По результатам гидрологических изысканий, наблюдается заиливание подводящего канала по всей его длине на 0,1-1,5 м, размыв и разрушение откосов, изменение уклона дна. По данным Донского бассейнового водного управления происходит посадка меженного уровня воды в р.Дон ниже Кочетовского гидроузла, включающем участок бесплотинного водозабора канала технического водоснабжения Новочеркасской ГРЭС	Чистка подводящего канала от заиливания. (2012г.) Замена существующих циркуляционных электронасосов на насосы с улучшенными характеристиками кавитационного запаса и КПД, обеспечивающими устойчивую работу и пуск ЦЭН при уровнях воды, которые являются критическими для насосов установленных на Новочеркасской ГРЭС.

№ /п	«Узкое место» (очаг аварийности)	Причина возникновения (обоснование)	Мероприятия по устранению (предполагаемые сроки)
3.	Ограниченно работоспособное техническое состояние дымовой трубы №4.	Заключение экспертизы промышленной безопасности ж/б трубы № 4 № 29-ЗС-38479-2008.	Усиление ствола, замена футеровки дымовой трубы № 4. (2011г.)
4.	Не обеспеченность автоматической пожарной сигнализацией (АУПС): - здания пусковой котельной, маслостанции дымососов, маслостанции ШБМ, маслостанции РВВ; - помещения СПЛ. - помещения здания мастерской по ремонту масляных изоляторов ОРУ. - оборудовать автоматическими установками обнаружения и тушения возгораний по трактам топливоподачи.	НПБ 110-03, СО 153-34.03.352-2003	Мероприятие не вошло в инвестиционную программу из-за недостаточного финансирования.
5.	Не усовершенствована система охлаждения ферм машзала на отм. 9.00м блоков 1-8 по ряду А и Б.	Методические рекомендации по применению стационарных пожарных лафетных стволов осциллирующего типа для охлаждения металлических ферм покрытий машинных залов ТЭС.	Замена лафетных стволов ПЛС-П20 установленных для охлаждения ферм машзала на отм. 9.00м блоков 1-8 по ряду А и Б, на лафетные стволы нового поколения, осциллирующего типа с дистанционным управлением. (2016г.)
6.	Не соответствие требованиям ПБ 12-529-03 газопроводов энергоблоков № 2, 5, 8.	ПБ 12-529-03	Энергоблок № 5- (2012) Энергоблок № 8 и № 2 - в соответствии с согласованным с Ростехнадзором графиком (2012-2013)
Троицкая ГРЭС			
1.	Неудовлетворительное состояние поверхностей нагрева котлоагрегатов первой очереди – водяной экономайзер.	Золовой износ металла трубы. Заключение ЛМС по результатам исследования поврежденного металла труб поверхности нагрева котлов к Актам расследования причин аварий.	Замена ВЭ 2 ст. на котлах 1Б,3А. Включить в инвестиционную программу 2013-2014 годов.
2.	Неудовлетворительное состояние кубов воздухоподогревателей 1ст. и воздухоподогревателей 2ст. котлоагрегатов первой очереди	Без замены воздухоподогревателя низкий объем количества воздуха приведет к невозможности эксплуатации современного газоочистного оборудования. Объем воздуха необходимо привести в соответствии с данными проекта по замене скрубберов. Снижение присосов до нормативной величины, снижение расхода эл.энергии на собственные нужды. Недовыработка котлом составляет 5МВт/час.	Замена верхних кубов воздухоподогревателя 1ст. и воздухоподогревателя 2ст. Срок: 2012 2014 г.г.
3.	Неудовлетворительное состояние электродвигателей мельниц пылесистем	Надежность работы оборудования.	Замена электродвигателей мельниц Срок: 2012 2014 г.г.

№ /п	«Узкое место» (очаг аварийности)	Причина возникновения (обоснование)	Мероприятия по устранению (предполагаемые сроки)
	первой очереди		
4.	Неудовлетворительное состояние электродвигателя ПЭН-2А.первой очереди	Акт дефектации. Физический износ.	Замена электродвигателя ПЭН-2А. Срок: 2012 2013 г.г.
	КТЦ-2		
5.	Неудовлетворительное состояние поверхностей нагрева котлоагрегатов второй очереди – КВПП.	Повреждение трубы произошло в результате местной ползучести металла под действием изгибающих напряжений. Заключение ЛМС по результатам исследования поврежденного металла труб поверхности нагрева котлов к Актам расследования причин аварий.	Замена КВПП на котле 5А. Включить в инвестиционную программу 2013 года.
6.	Вибрация подшипника №1 турбогенератора ТГ-7 не соответствует требованиям НТД.	Возникновение повышенной вибрации подшипника №1 вызвано разрушением установочных клиньев обоймы подшипника №1 из-за заземления опоры подшипника №2 турбины.	Выполнить проверку центровки роторов полумуфт ТГ-7 Срок: 2012 г.
7.	Неудовлетворительное состояние сепараторов, циклонов, пылепроводов пылесистем второй очереди	Выработка ресурса длительной прочности. Повреждение пылесистемы. Надежность работы оборудования.	Замена сепараторов, циклонов, пылепроводов. Срок: 2012 2013 г.г.
8.	Неудовлетворительное состояние тягодутьевых механизмов второй очереди.	Выработка ресурса длительной прочности. Акты дефектации.	Замена ДС-4АБ,5АБ,7АБ с электродвигателями Замена ДВ-4АБ,5АБ,7АБ с электродвигателями Замена МВ-4АБВ,5АБВ,7АБВ с электродвигателями Срок: 2012 2014 г.г.
9.	Неудовлетворительное состояние пароструйных эжекторов конденсаторов турбин второй очереди.	Отказ в работе приводит к снижению нагрузки, снижение вакуума и увеличению удельного расхода топлива. При отказе двух эжекторов отключение блока. Выработка паркового ресурса. Отглушено 30% трубной системы. Физический износ. Экономичность работы оборудования.	Замена эжекторов пароструйных энергоблоков 4,5,7 Срок: 2012 2013 г.г.
10.	Неудовлетворительное состояние пусковой и регулирующей арматуры второй очереди.	Отказ в работе ведет к отключению корпуса котла на 4 суток и более, к снижению нагрузки на 140МВт. Повышение надежности работы оборудования.	Замена на энергоблоке №7 Д-1, СЗ-1,Д-3,Д-6 А,Б,В,Г Срок: 2012 2013 г.г.
	КТЦ-3		
11.	Неудовлетворительное состояние поверхностей нагрева котлоагрегатов третьей очереди	Повреждение труб НРЧ в результате язвенной коррозии металла. Заключение ЛМС по результатам исследования поврежденного металла труб поверхности нагрева котлов к Актам расследования причин аварий.	Замена поверхностей нагрева НРЧ на котлоагрегате энергоблока №8,9. Срок: 2012-2014 г.
	Неудовлетворительное состояние	Износ железа статора. При выходе из строя ДВ происходит снижение	Замена электродвигателей ДАЗО-1916-10

№ /п	«Узкое место» (очаг аварийности)	Причина возникновения (обоснование)	Мероприятия по устранению (предполагаемые сроки)
	электродвигателей дутьевых вентиляторов третьей очереди	нагрузки 185 МВт на 10суток, а при выходе из строя двух ДВ - останов блока на 20 суток.	2500кВт, 597об/мин. ДВ-2шт. Срок: 2012 2014 г.г.
12.	ТТЦ Неудовлетворительное состояние т/подготовки дробилок	Обеспечение качества дробления топлива в соответствии с требованиями ПТЭ Электрических станций и сетей. Физический износ.	Капитальный ремонт молотковых дробилок с заменой основных узлов (10 ед.). Срок: 2012 2013 г.г.
13.	Неудовлетворительное состояние вагоноопрокидывателей	Своевременная и бесперебойная выгрузка вагонов с углем. Своевременное и бесперебойное обеспечение БСУ КТЦ-3 топливом. Повышение надежности работы. Большой износ оборудования.	Капитальный ремонт в/опрокидывателей №4,5 с заменой основных узлов (привалочные стенки, платформы). Срок: 2012 2013 г.г.
14.	Неудовлетворительное состояние аспирационных установок на тракте т/поддачи	Требования ППБ, ПТБ.	Ремонт аспирационных установок на тракте т/поддачи (по отдельному перечню). Срок: 2012 2013 г.г.
15.	Неудовлетворительное состояние ленточных конвейеров на тракте т/поддачи	Обеспечение надежной подачи топлива в КТЦ-1,2,3 требуемого количества и качества помола.	Ремонт ленточных конвейеров на тракте т/поддачи (по отдельному перечню). Срок: 2012 2013 г.г.
16.	Неудовлетворительное состояние конвейерной ленты ленточных конвейеров на тракте т/поддачи	Своевременное и бесперебойное обеспечение топливом котлотурбинные цеха.	Замена конвейерной ленты Срок: 2012 2013 г.г.
17.	Неудовлетворительное состояние размораживающих устройств	Своевременная и бесперебойная выгрузка вагонов с углем. Своевременное и бесперебойное обеспечение БСУ котлотурбинных цехов топливом. Повышение надежности работы. Отсутствие запасных частей на авиационные двигатели (выпуск двигателей ВК-1 прекращен).	Реконструкция размораживающих устройств. Применение размораживающих устройств типа "Инфрасиб" (1,2,3,4,5 в/о) Срок: 2012 2013 г.г.
18.	Неудовлетворительное состояние металлоулавливателей	Своевременное удаление металла из потока угля с ленточных конвейеров.	Реконструкция металлоулавливателей Срок: 2012 2013 г.г.
	ЭЦ		
19.	Снижение надёжности главной электрической схемы.	Нормативный срок эксплуатации 25-30 лет. Оборудование физически и морально устарело, низкая надёжность в эксплуатации.	Проведение реконструкции ОРУ 500, 220, 110 кВ. Срок: 2013 2015 г.г.
20.	Неудовлетворительное состояние выключателей	Замена морально и физически устаревшего оборудования.	Реконструкция с заменой выключателей: выключателей ВЭМ-6 на вакуумные, КТЦ-3,10 шт., автоматических выключателей АВМ на АВ2М4С-55-41А, КТЦ-1 и ТТЦ, 30 шт. Срок: 2013 2014 г.г.
21.	Неудовлетворительное состояние сети освещения	Повышение надежности эксплуатации оборудования, обеспечение безопасности персонала	Реконструкция сети освещения котлов 1А, 2А, 3Б, 7, 9 Срок: 2013 2014 г.г.

№ /п	«Узкое место» (очаг аварийности)	Причина возникновения (обоснование)	Мероприятия по устранению (предполагаемые сроки)
	АСУТП		
22.	Устаревшая система газоанализа	Оптимизация процесса горения, уменьшение потерь топлива от механического и химического недожога 2,54г/кВтч, повышение КПД котла на 0,2%.	Реконструкция системы газоанализа (наличия кислорода в уходящих газах (тип ЭХД)- 14 шт. Срок: 2012 2013 г.г.
23.	Устаревшая система контроля и управления	Повышение экономичности и надёжности работы оборудования	Модернизация СКУ блоков 7,8,9 Срок: 2013 2015 г.г.
Красноярская ГРЭС-2			
1.	Неудовлетворительное состояние поверхностей нагрева котлоагрегатов	Исчерпание ресурса длительной прочности металла труб поверхностей нагрева котлов. Заключение ЛМС по результатам исследования металла труб	Замена камер промежуточного пароперегревателя 1 ступени (входные левая, правая) К-1А Срок выполнения: 11.02.2012 - 08.05.2012 Замена камер промежуточного пароперегревателя 1 ступени (входные левая, правая) К-1Б Срок выполнения: 11.02.2012 - 08.05.2012 Замена камер ширм среднего давления (входные (левая, правая), промежуточные (левая, правая), выходные (левая, правая) К-1Б Срок выполнения: 11.02.2012 - 08.05.2012 Замена камеры конвективного пароперегревателя (выходной) К-4Б Срок выполнения: 15.06.2012 - 07.09.2012 Замена камер ширм высокого давления (промежуточные (левая, правая) К-4Б Срок выполнения: 15.06.2012 - 07.09.2012 Замена камер промежуточного пароперегревателя 1 ступени (выходные левая, правая) К-4Б Срок выполнения: 15.06.2012 - 07.09.2012 Замена камеры верхней радиационной части (выходной) К-6А Срок выполнения: 10.04.2012 - 10.06.2012 Замена камеры конвективного пароперегревателя (выходной) К-6А Срок выполнения: 10.04.2012 - 10.06.2012 Замена камеры верхней радиационной части (выходной) К-6Б

№ /п	«Узкое место» (очаг аварийности)	Причина возникновения (обоснование)	Мероприятия по устранению (предполагаемые сроки)
			Срок выполнения: 10.04.2012 - 10.06.2012 Замена камеры конвективного пароперегревателя (выходной) К-6Б Срок выполнения: 10.04.2012 - 10.06.2012
2.	Снижение надежности работы котлов из-за повреждений арматуры	Выработан ресурс.	Замена 8А-РПК Срок выполнения: 10.05.2012 - 10.12.2012
3.	Аккумуляторный бак № 1 (АБ № 1) выведен из эксплуатации	Выработан ресурс по результатам ЭПБ	Выполнить строительство аккумуляторного бака V=2000 м.куб. Срок выполнения: 10.05.2012 - 10.12.2012
4.	Снижение надежности работы турбин	Выработан ресурс	Замена диафрагмы 8 ступени ЦВД ТГ-6 Срок выполнения: 10.04.2012 - 10.06.2012 Модернизация ЦВСД ТГ-8 Срок выполнения: 10.05.2012 - 10.12.2012
5.	Снижение надежности электротехнического оборудования	Моральный и физический износ.	Реконструкция генератора с системой возбуждения э/бл.ст.№ 1 Срок выполнения: 11.02.2012 - 08.05.2012 Реконструкция генератора с системой возбуждения э/бл.ст.№ 7 Срок выполнения: 10.05.2012 - 10.12.2012 Установка ТСН на энергоблоке 4 Срок выполнения: 15.06.2012 - 07.09.2012 Реконструкция электроприводов ПСУ К-8А/Б Срок выполнения: 10.05.2012 - 10.12.2012
6.	Снижение эффективности работы БЦУ	Выработан ресурс, износ циклонов	Реконструкция золоулавливающей установки на энергоблоке №8 Срок выполнения: 10.05.2012 - 10.12.2012
Череповецкая ГРЭС			
1.	Повышенные присосы в котлоагрегаты блоков № 1,2,3	1. Неплотности лючков, люков 2. Неплотность в местах установки заглушек при выводе в ремонт скрубберов. 3. Неплотности обшивы 4. Неплотности газоходов 5. Неплотности г/затворов ш/ш ванн	1. Замена люков, лючков на более современную конструкцию согласно плана. 2. Проварка обшивы. 3. Ремонт газоходов. 4. Восстановление г/затворов ш/ш ванн. Блок № 2 Срок: 2012
2.	Дефекты по арматуре блока № 2	Повышение надёжности работы оборудования	Замена дефектной арматуры в капитальный ремонт блока №2 в 2012 году
3.	Неудовлетворительное состояние	Имеют значительный физический износ. Повышение надёжности	Реконструкция золопроводов Д=630мм на трубы

№ /п	«Узкое место» (очаг аварийности)	Причина возникновения (обоснование)	Мероприятия по устранению (предполагаемые сроки)
	золопроводов	работы оборудования	Д=720мм с каменным литьем. Включено в перспективный план ТПиР на 2012-2016 год
4.	Перепускные трубопроводы ЦВД энергоблока №1	Микроповреждаемость 4-5 баллов по заключению ЛМиС КрГРЭС	Замена перепускных трубопроводов ЦВД энергоблока №1. 2012год
Серовская ГРЭС			
1.	Отсутствует проект реконструкции газового оборудования котлов ст. №№ 1 – 12.	Предписание Уральского управления Ростехнадзора от 04.05.2007, № (ГС-15-24)(К14-33)/(23/12-05-02/4/07). График длительно действующих отступлений от требований ПБ 12-529-03	Организовать проведение необходимых работ по заключению договора со специализированной организацией на разработку проекта реконструкции газового оборудования котлов ст. №№ 1 – 12 (2012 год).
2.	Тракты топливоподачи не оборудованы автоматической системой пожарной сигнализации.	Предписание УГПН ГУ МЧС РФ по Свердловской области от 15.09.2008 № 36	Тракты топливоподачи защитить автоматической системой пожарной сигнализации (2013).
3.	Неудовлетворительное состояние водоперепускных труб котлоагрегатов.	Утонение стенок нижнего ряда водоперепускных труб котлоагрегатов ст. №№ 10, 11, 12 в результате длительной эксплуатации и образования застойных зон.	Замена нижнего ряда водоперепускных труб на котлоагрегатах ст. №№ 10, 11, 12 в период капитального ремонта 2012 года.
4.	Несоответствие номинальных токов короткого замыкания на шинах 110 – 220 кВ.	Информационное письмо №05-13/101-1182 от 03.08.2006 ОАО «СО ЕЭС» Свердловское РДУ.	Реконструкция ОРУ – 110 кВ с заменой воздушных выключателей на элегазовые и заменой шинных разъединителей.
5.	Неудовлетворительное состояние поверхностей нагрева котлоагрегатов.	Длительная эксплуатация поверхностей нагрева.	Планирование и выполнение замены поверхностей нагрева котлоагрегатов (в соответствии с результатами экспертизы промышленной безопасности и результатами работы комиссии по расследованию причин аварий).
6.	Неудовлетворительное состояние системы металлоулавливания (ленточные конвейера № 4а, 4б).	Правила технической эксплуатации электрических станций и сетей РФ, п. 4.1.18.	Реконструкция системы металлоулавливания ленточных конвейеров № 4а, 4б (2015 год).
7.	Неудовлетворительное состояние электролизера № 1.	Исчерпание срока эксплуатации.	Реконструкция электролизной установки с заменой электролизера № 1 (2013 год).
Псковская ГРЭС			
1.	Система возбуждения, типа СТС-550-2250-2,5-УХЛ4, энергоблоков № 1, 2 не обеспечивает безаварийной работы энергоблоков.	Тиристорным блокам, применяемым в данной системе присущ конструктивный недостаток, приводящий к пробое изоляционных промежутков в силовых цепях тиристоров. Акт расследования ТН № 3 от 20.04.2009 года.	В 2012 году - закупку оборудования для замены системы возбуждения на энергоблоке № 1 и замену оборудования системы возбуждения энергоблока № 1.

№ /п	«Узкое место» (очаг аварийности)	Причина возникновения (обоснование)	Мероприятия по устранению (предполагаемые сроки)
			В 2015 году - произвести замену оборудования системы возбуждения энергоблока № 2
2.	Трансформаторы напряжения 330 кВ имеют конструктивный недостаток снижающий надежность работы оборудования ОРУ-330 кВ	Подвержены феррорезонансному перенапряжению, конструктивный недостаток.	В 2014 году - провести проектные работы по замене трансформаторов напряжения 330 кВ. В 2015 году - произвести закупку и замену трансформаторов напряжения 330 кВ.
3.	Здание топливоподачи в аварийном состоянии. Возможно обрушение.	Сооружения не были законсервированы, разрушение гидроизоляции подземных конструкций, что может привести к последующему разрушению. Техническое заключение ОАО «НИИЭС»	В 2015 году - демонтаж топливоподачи.

Выполнение противоаварийных мероприятий.

Противоаварийные мероприятия указанные в актах расследования аварий, в распорядительных документах, изданных по итогам расследования, выполняются в установленные сроки.

Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости. Материальный ущерб. Затраты на охрану труда. Аттестация рабочих мест

В 2011 году в филиалах ОАО «ОГК-2» зафиксирован 1 несчастный случай.

Краткое описание несчастного случая.

28 июня 2011 года в филиале ОАО «ОГК-2» - Сургутская ГРЭС-1 при производстве работ по снятию заглушки за задвижкой 1ГФ-1, перед пуском газа на ГРП-1 после проведенного ремонта произошёл неконтролируемый выход газа из газопровода через фланцевый разъем заглушки и взрыв газовоздушной смеси в помещении ГРП-1.

В результате взрыва пострадало одиннадцать работников филиала ОАО «ОГК-2» - Сургутская ГРЭС-1, четверо из которых впоследствии скончались.

Причиной воспламенения газовоздушной смеси с последующим взрывом явился выход газа через выходной фланцевый разъем задвижки 1ГФ-1 из-за её неплотности, которая возникла вследствие появления инородных отложений в запорном механизме задвижки из поступающего газа.

Возможными причинами воспламенения (взрыва) явились: фрикционная искра, высеченная в результате удара стальным (не обмедненным) инструментом, либо удара стальных деталей (болтов, совков) о бетонный пол, искра газовой зажигалки или открытое пламя газовой зажигалки.

В целях предупреждения несчастных случаев и соблюдения правил охраны труда на филиалах ОАО «ОГК-2» проводятся следующие организационные мероприятия:

- Вводные, повторные инструктажи по охране труда и пожарной безопасности;
- Проверка знаний правил охраны труда и промышленной безопасности;
- Аналитический обзор травматизма в электроэнергетике;
- Занятия с персоналом по пожарно-техническому минимуму;
- Осуществляются обходы и проверки рабочих мест подразделений станции и работающих бригад подрядных организаций, ответственными руководителями и специалистами станции и Исполнительного аппарата в соответствии с утверждёнными графиками;
- В филиалах ежегодно отрабатываются практические навыки оказания доврачебной помощи пострадавшему при несчастном случае;
- Весь персонал филиалов ОАО «ОГК-2» обеспечен специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в соответствии с типовыми отраслевыми нормами. Электротехнический персонал обеспечен защитными костюмами от поражения электрической дугой.

В соответствии с действующим законодательством проводятся обязательные первичные и периодические медицинские осмотры, необходимым категориям работников проведено периодическое психиатрическое обследование, а также проводится вакцинация персонала от гриппа.

Во всех филиалах проведена аттестация рабочих мест с целью устранения вредных факторов на производстве. На основании аттестации разработаны и проводятся мероприятия по возможному устранению вредных факторов.

Ведётся обучение безопасным приёмам и методам выполнения работ, оказанию первой медицинской помощи пострадавшим с использованием тренажера, обучение и проверка знаний по охране труда, информирование работников о состоянии условий и охраны труда.

В соответствии с законодательством РФ, осуществляется социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний.

Ведётся работа по подготовке, переподготовке, обучению персонала, повышению квалификации.

В соответствии с законодательством РФ, филиалами проводится сертификация работ по охране труда.

В филиалах ОАО «ОГК-2» проводятся профилактические мероприятия по охране труда: приказами филиалов ежегодно утверждаются комиссии по проведению Дня охраны труда и пожарной безопасности, проводится ежемесячный День охраны труда и пожарной безопасности, внезапные проверки рабочих мест руководителями и специалистами организации с выдачей соответствующих предписаний.

Отделом надёжности и техники безопасности проводятся селекторные совещания по вопросам охраны труда и производственного контроля, где заслушиваются доклады начальников Служб охраны труда и производственного контроля филиалов по следующим темам:

- контроль за выполнением предписаний государственных надзорных органов и предписаний ОННТБ;
- контроль выполнения месячных и годовых планов работ по охране труда, промышленной и пожарной безопасности;
- выполнение запланированных мероприятий по улучшению условий труда и предотвращению производственного травматизма;
- результаты комплексных и целевых проверок структурных подразделений.

Таблица 11. Показатели производственного травматизма

Филиал	Среднесписоч. численность работающих чел.		Общее число пострадавших чел.		В том числе погибших чел.		Коэфф. частоты общего травматизма Кч		Коэфф. частоты смертельного травматизма Кчсм	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011
Сургутская ГРЭС-1	1001	1042	0	11	0	4	0	11	0	4
Рязанская ГРЭС	1403	1434	0	0	0	0	0	0	0	0
Ставропольская ГРЭС	904	885	0	0	0	0	0	0	0	0
Новочеркасская ГРЭС	1275	1318	0	0	0	0	0	0	0	0
Киришская ГРЭС	865	902	4	0	1	0	4,62	0	1,16	0
Троицкая ГРЭС	1615	1535	0	0	0	0	0	0	0	0
Красноярская ГРЭС-2	1019	1024	0	0	0	0	0	0	0	0
Череповецкая ГРЭС	570	560	1	0	0	0	1,75	0	0	0

Серовская ГРЭС	596	570	1	0	0	0	1,68	0	0	0
Псковская ГРЭС	416	394	0	0	0	0	0	0	0	0
Исполнительный аппарат	329	329	0	0	0	0	0	0	0	0
Всего:	9 992*	9 993*	6	11	1	4	0,6	1,12	0,1	0,41

*Данные приведены без учета Адлерской ТЭС в связи с тем, что производственная деятельность данным филиалом в 2010-2011 годах не осуществлялась.

Таблица 12. Затраты на охрану труда в ОАО «ОГК-2»

Наименование показателя	2010	2011
Всего израсходовано по ОАО «ОГК-2» на мероприятия по охране труда (тыс.руб.)	219 778	229 517
по Исполнительному аппарату	639	253
по Сургутской ГРЭС-1	37 998	37 684
по Рязанской ГРЭС	39 222	38 834
по Ставропольской ГРЭС	29 043	29 752
по Новочеркасской ГРЭС	25 487	29 020
по Киришской ГРЭС	25 635	25 484
по Троицкой ГРЭС	27 249	31 065
по Красноярской ГРЭС-2	14 130	16 236
по Череповецкой ГРЭС	7 581	9 006
по Серовской ГРЭС	9 026	9 288
по Псковской ГРЭС	3 768	2 895
В том числе:		
На мероприятия по предупреждению несчастных случаев	28 385	30 663
На проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве	101 388	103 347
На мероприятия по общему улучшению условий труда	49 203	45 220
На обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	44 578	50 319

За 2011 г. на мероприятия по охране труда израсходовано 229 517 тыс. руб., что на 4,4% больше по сравнению с предыдущим годом.

Затраты на охрану труда на одного работника в 2011 году составили 23,427 тыс.руб.

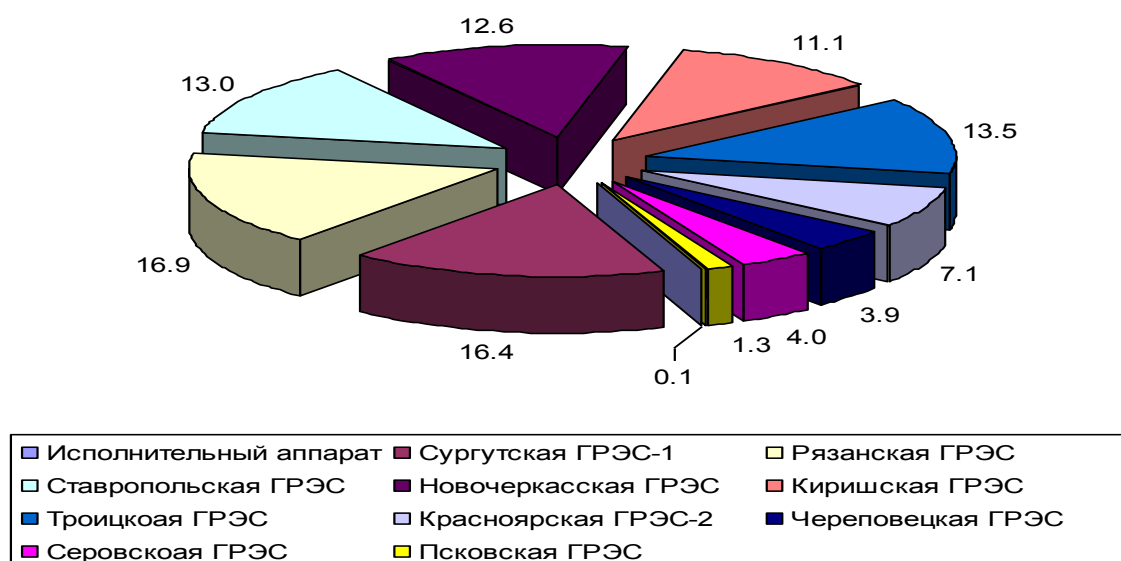


Рис. 5. Доля затрат на охрану труда по филиалам в 2011 году (%)

4.2 Снижение аварийности, травматизма, профзаболеваемости, повышение пожаробезопасности

Основные мероприятия по снижению аварийности:

- постоянное повышение квалификации персонала;
- проведение обследований психофизиологического состояния оперативного персонала;
- проведение дополнительных противоаварийных и противопожарных тренировок, в том числе на тренажерах;
- постоянное проведение анализа и проработка причин аварий, в том числе и происшедших на других электростанциях;
- регулярная оценка качества пуска и останова основного оборудования;
- неукоснительное соблюдение НТД при ремонте и эксплуатации оборудования;
- повышение требовательности к выбору подрядчиков на проведение ремонта теплосилового оборудования;
- усиление контроля над качеством работ по ремонту оборудования.

Основные мероприятия по повышению пожаробезопасности энергетического оборудования, зданий и сооружений в 2011 году:

- техническое обслуживание и своевременный ремонт систем противопожарной защиты;
- огнезащитная обработка металлических несущих конструкций машинного зала;
- замена устаревшего, не сертифицированного оборудования систем пожаротушения;
- огнезащитное покрытие кабельных трасс;
- установка притворов на всех дверях секционных перегородок кабельных сооружений;
- ремонт обвалования наземных резервуаров.

Основные мероприятия по снижению травматизма:

- проведение ежемесячных единых Дней ОТ и ПБ;
- организация обучения вновь принятого на работу персонала правилам и приемам оказания 1-й помощи пострадавшим при несчастных случаях, с отработкой навыков реанимации на манекене-тренажере и систематическое повышение квалификации рабочих, специалистов и руководителей структурных подразделений;
- проведение комплексных проверок состояния охраны труда, ТБ, ППБ, промышленной безопасности и работы с персоналом в структурных подразделениях;
- повышение эффективности и качества обходов и осмотров рабочих мест руководящими работниками филиалов и руководителями структурных подразделений (в том числе в ночное время);

- обеспечение персонала современными и наиболее эффективными средствами индивидуальной защиты.

Основные мероприятия по предупреждению профзаболеваемости:

- проведение предварительных при поступлении и периодических медицинских осмотров персонала;
- проведение флюорографического обследования персонала в качестве профилактики заболевания туберкулезом;
- проведение вакцинации персонала по профилактике гриппа и клещевого энцефалита;
- использование защитных и регенерирующих кремов, очищающих паст для рук;
- улучшение санитарно- бытовых и гигиенических условий труда;
- усиление работы по психофизиологической реабилитации с персоналом, связанным с опасными работами и вредными условиями труда;
- рекомендации работникам регулярных посещений спорткомплексов, саун, профилакториев.

Динамика аварий на электростанциях в 2011 году

Таблица 13. Отчет об авариях в 2011 году

Месяц	Аварии		Недоотпуск по авариям и инцидентам		Экономи-ческий ущерб, млн.руб.
	Всего	В т.ч. с ошибками персонала	Электроэнергии тыс.кВтч	Тепло-энергии Гкал	
Январь	20	6	0	0	204
Февраль	29	4	0	0	175
Март	32	4	0	0	98
Апрель	45	2	0	0	129
Май	39	8	0	0	130
Июнь	56	9	0	0	179
Июль	36	8	0	0	758
Август	30	2	0	0	127
Сентябрь	35	6	0	0	57
Октябрь	39	8	0	0	125
Ноябрь	42	6	0	0	94
Декабрь	51	4	0	0	82
Итого	454	67	0	0	2 158

Выполнение мероприятий по предупреждению аварий в работе энергетического оборудования филиалов в 2011 году

В 2011 году в филиалах ОАО «ОГК-2» произошло 454 аварии. Из них, большая часть (239 нарушений) – на котельном оборудовании.

По результатам исследований, в целях предотвращения повторений подобных нарушений и повышения надежности работы оборудования в филиалах ОАО «ОГК-2» в 2011 году было намечено к выполнению 616 мероприятий. Из них выполнено – 594 мероприятия, не подошел срок исполнения – 14 мероприятий, имеют срок выполнения

несколько лет или постоянного действия – 8 мероприятий, не выполнено – 0 мероприятий (в связи с переносом закупок, изменением сроков и типов ремонтов на 2012 год).

Выполнение сезонных мероприятий по обеспечению надежной работы оборудования филиалов в 2011 году

На основании приказа ОАО «ОГК-2» от 09.03.2011 №75 (ОАО «ОГК-6» от 15.01.2011 № 57) «О прохождении паводка 2011 года» и в целях организации надежной работы и безаварийного пропуска весенних паводковых вод в 2011 году в филиалах ОАО «ОГК-2» (ОАО «ОГК-6») был издан приказ «О подготовке к пропуску паводка 2011 года». Мероприятия в соответствии с данным приказом выполнены в полном объеме.

На основании приказа ОАО «ОГК-2» от 31.03.2011 №115 (ОАО «ОГК-6» от 31.03.2011 № 75) «О подготовке филиалов к работе в грозовой сезон 2011 года» и в целях обеспечения надежной работы в период прохождения грозового сезона 2011 года в филиалах ОАО «ОГК-2» (ОАО «ОГК-6») был издан приказ «О подготовке к грозовому сезону 2011 года» и намечен к выполнению ряд мероприятий. После выполнения мероприятий, указанных в данном приказе, были оформлены Акты готовности филиалов к надежной и бесперебойной работе в период прохождения грозового сезона 2011 года – аварий, связанных с прохождением грозового сезона в 2011 году в филиалах не было.

На основании приказа ОАО «ОГК-2» от 31.03.2011 №113 (ОАО «ОГК-6» от 31.03.2011 №77) «О подготовке филиалов к весенне-летнему пожароопасному периоду» в филиалах ОАО «ОГК-2» (ОАО «ОГК-6») были изданы приказы «О подготовке к пожароопасному периоду 2011 года». Все мероприятия в соответствии с данными приказами были выполнены – пожаров, несмотря на повышенную среднегодовую температуру наружного воздуха, в летний период 2011 года в филиалах не было.

На основании приказа ОАО «ОГК-6» от 22.04.2011 № 157 «Об итогах прохождения ОЗП 2010-2011 годов и задачах по подготовке к ОЗП 2011/2012», ОАО «ОГК-6» от 19.05.2011 № 123 «Об итогах прохождения филиалами осенне-зимнего периода 2010-2011 годов и подготовке к предстоящему ОЗП» в филиалах ОАО «ОГК-6», ОАО «ОГК-2» были изданы приказы и разработаны программы мероприятий по подготовке к работе в осенне-зимний период 2011-2012 годов, включающие проведение плановых ремонтов основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений в соответствии с требованиями действующих нормативных документов, необходимое техническое освидетельствование и диагностику оборудования, участвующего в обеспечении прохождения ОЗП. В ходе подготовки к прохождению осенне-зимнего периода основные и дополнительные условия «Положения о проверке готовности субъектов электроэнергетики к работе в осенне-зимний период» были выполнены.

Глава 5. Корпоративная социальная ответственность (КСО) в 2011 г.

5.1. Корпоративные документы по КСО и устойчивому развитию в 2011 году

Компания находится в самом начале своего пути по выстраиванию собственной политики в сфере корпоративной социальной ответственности и на данный момент располагает корпоративными документами, регламентирующими только отдельные аспекты взаимодействия с заинтересованными сторонами. Однако, Компания, понимая это, намерена серьезно обеспечить систему корпоративного управления дополнительными соответствующими документами.

В Компании были приняты следующие документы, регламентирующие отдельные аспекты в сфере КСО и устойчивого развития:

Таблица 14. Документы, регламентирующие деятельность Компании в сфере КСО в 2009 г

№ п/п	Название документа	Краткое содержание
1	Основные направления реализации экологической политики ОАО «ОГК-2» на 2008-2015 г.г. (утверждены Советом директоров Протокол от 04.02.2008 г. № 97/97)	Концепция реализации экологической политики

5.2. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами Компании в 2011 году

В 2011 году Компания осуществляла взаимодействие со всеми заинтересованными лицами по следующим направлениям:

Таблица 15. Взаимодействие Компании с заинтересованными сторонами в 2010 г.

Группы заинтересованных лиц	Направления взаимодействия	Результаты взаимодействия
Акционеры	Функционирование ОАО «ОГК-2» как публичной компании	А) Обращение акций Компании на российских торговых площадках ММББ (Котировальный список А первого уровня) Б) Обращение GDR ОАО «ОГК-2» на основном рынке Лондонской Фондовой Биржи (до 01.11.2011 – даты реорганизации Общества в форме присоединения к нему ОАО» ОГК-6»)
	Реализация инвестиционной программы	Утверждение на Совете директоров Компании следующих вопросов: - Об утверждении инвестиционной программы Общества по реализации приоритетных инвестиционных проектов Общества (Протоколы от 30.03.2011 № 14, от 12.08.2011 № 24)
	Информирование о деятельности компании.	А) Регулярное размещение на сайте информации по всем направлениям деятельности Компании, включая инвестиционную деятельность, корпоративное управление, раскрытие информации о системе управления и системе принятия решений в Компании, конкурсных стандартах и процедурах, результатах хозяйственной деятельности, финансовые результаты, бухгалтерская отчетность, в том числе МСФО; Б) Регулярное раскрытие информации о деятельности компании в СМИ; В) Обеспечение регулярной работы с аналитиками; Г) Соблюдение требований кодекса

Группы заинтересованных лиц	Направления взаимодействия	Результаты взаимодействия
		корпоративного управления;
Инвесторы	Формирование прозрачного механизма контроля инвестиций	А) Ежеквартальные отчеты Генерального директора об итогах финансово-хозяйственной деятельности, в том числе об итогах инвестиционной деятельности.
Регуляторы	Участие в развитии свободного рынка электроэнергии	Эффективное взаимодействие с Системным оператором.
	Разработка и реализация эффективной экологической политики	А) Утверждение экологической политики Компании, основных направлений реализации экологической политики на 2008-2015 г.г. Б) Проведение экологического аудита.
	Обеспечение бесперебойного снабжения	А) Поддержание тепловых сетей в рабочем состоянии; Б) Реализация тепловой энергии в условиях тарифного регулирования; В) Обеспечение выполнения плана ФСТ и заданий Системного оператора; С) Обеспечение конкурентоспособности своей продукции по цене; Д) Учет требований потребителей к качеству продукции.
Экологические организации	Обеспечение честной конкуренции за право работать с ОАО «ОГК-2»	А) Утверждение на СД: - Определение закупочной политики в Обществе (Протоколы от 23.09.2011 № 27, от 31.10.2011 № 29, от 25.11.2011 № 32, от 19.12.2011 № 35); Б) Проведение конкурсных закупок с размещением предложений на ЭТП (B2B-energo) и сайте Компании; В) Осуществление Закупок по особо важным направлениям деятельности посредством работы закупочной комиссии Компании; Г) Сертификация Компании по стандарту ISO 9001:2008. Д) В 2012 году Компания планирует разработать новую закупочную политику Общества, которая позволит данной процедуре стать более прозрачной, а следовательно экономически более эффективной.
Потребители	Взаимодействие с профсоюзами.	А) Заключение с профсоюзными организациями долгосрочных коллективных договоров; Б) Текущее взаимодействие с профсоюзными

Группы заинтересованных лиц	Направления взаимодействия	Результаты взаимодействия
		организациями в рамках согласительных комиссий по урегулированию спорных вопросов между коллективом и работодателем на ГРЭС.
Сотрудники	Социальная политика, обеспечение достойной оплаты труда	А) Утверждение программ обучения, переподготовки и повышения квалификации персонала во всех филиалах Компании; Б) Внедрение системы дополнительных вознаграждений по результатам деятельности; В) Обеспечение отдыха детей сотрудников Компании с частичной оплатой за счет бюджета Компании.
Местные органы власти	Взаимодействие на рынке тепла, налоги, поддержание инфраструктуры для горожан	А) Выполнение финансовых налоговых обязательств Компании; Б) Проведение регулярных информационных встреч с руководством регионов присутствия Компании.

5.3. Подготовка нефинансового Отчета за 2011 год

Период и границы Отчета

Настоящий Отчет включает данные о деятельности Компании в 2011 г., а также планы и обязательства в отношении будущего.

Числовые данные по экономическому и экологическому воздействию Компании (главы 6;7) за 2011 год приводятся по данным финансовой отчетности по стандартам МСФО.

Система централизованного сбора информации

При подготовке настоящего Отчета была использована официальная информация, документы и данные относительно различных аспектов деятельности филиалов и Компании в целом за отчетный период, собираемые централизованным образом исполнительным аппаратом ОАО «ОГК-2». Отчет основывается на тех документах, которые Компания готовит при осуществлении деятельности в рамках исполнения российского законодательства, выполнения требований фондового рынка и пожеланий акционеров ОАО «ОГК-2».

Распространение Отчета

Электронная версия Отчета за 2011 г. размещается на официальном веб-сайте Компании (www.ogk2.ru).

Глава 6. Экономическое воздействие³

³ 01 ноября 2011 года произошла реорганизация ОАО «ОГК-2» путем присоединения к нему ОАО «ОГК-6», таким образом финансовые данные за 2011 год состоят из данных за 2011 год по ОАО «ОГК-2» и за 2 месяца 2011 года ОАО «ОГК-6».

6.1. Экономическая политика Компании в области устойчивого развития

Динамика развития бизнеса ОАО «ОГК-2» является важным фактором создания прочного экономического фундамента в регионах деятельности Компании. Успешная работа наших предприятий служит залогом нормального социального развития российских регионов и источником благополучия для десятков тысяч людей.

В связи с этим ОАО «ОГК-2» стремится к повышению эффективности финансово-экономической деятельности, сокращению и оптимизации расходов, руководствуясь критериями надежности основной производственной деятельности и рыночной целесообразностью.

Для обеспечения прозрачности операций бизнес-процессов ОАО «ОГК-2» своевременно и в полном объеме предоставляет результаты финансово-хозяйственной деятельности по российским и международным стандартам бухгалтерского учета, которые публикуются на официальном сайте (www.ogk2.ru) для разных групп заинтересованных сторон.

В большинстве регионов присутствия ОАО «ОГК-2» является крупнейшим налогоплательщиком, внося большой вклад в развитие и поддержание инфраструктуры этих территорий. Полнота и своевременность выплаты налогов всех уровней является приоритетом для Компании.

В процессе своей деятельности ОАО «ОГК-2» закупает большое число работ, услуг и продукцию сторонних организаций. Руководствуясь принципами открытости и прозрачности закупочной деятельности, мы выбираем поставщиков на тендерах, основываясь на качестве предоставляемых услуг и ценовой конкурентоспособности. Комплексные программы закупок анонсируются на веб-сайте Компании, что позволяет неограниченному количеству участников рынка ознакомиться с ними заранее.

Для обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств, а также получения экономически обоснованных затрат и прозрачности закупочной деятельности в Компании действует Положение о закупках товаров, работ и услуг в ОАО «ОГК-2», утвержденное Советом директоров, протокол от 23.09.2011 № 27. В 2012 году будет разработана и внедрена более прозрачная закупочная политика Компании.

6.2. Ключевые аспекты управления экономическим воздействием

Опережающая динамика роста расходов над выручкой, обусловленная увеличением расходов на топливо и покупную электроэнергию и мощность для обеспечения выполнения условий регулируемых договоров, привела к следующим результатам по итогам деятельности за 2011 год:

Таблица 16. Основные финансовые результаты деятельности Группы ОГК-2 за 2011 год в соответствии с МСФО (тыс. руб.)

Показатель	За 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2011
Выручка	104 895 639
Расходы по текущей деятельности	(102 366 383)
Прочие операционные расходы	(311 344)

(Убыток) / прибыль от текущей деятельности	2 217 912
Финансовые доходы	138 849
Финансовые расходы	(1 934 398)
(Убыток) / прибыль до налогообложения	422 363
Налог на прибыль	(412 213)
(Убыток) / прибыль за период	10 150
Причитающийся:	
Акционерам ОАО «ОГК-2»	10 150
(Убыток) / прибыль на обыкновенную акцию, причитающийся акционерам ОАО «ОГК-2» - базовый и разводненный (в российских рублях)	0,0002

В соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета ключевые финансово-экономические показатели за 2011 год составили:

EBITDA	-	3 663	млрд.руб.
Чистая прибыль	-	1 138	млрд.руб.
Рентабельность EBITDA, (EBITDA margin)	-	6,0	%
Рентабельность продаж	-	8,0	%
Рентабельность собственного капитала, (ROE)	-	2,3	%
Рентабельность активов, (ROTA)	-	1,0	%

В 2011 году генерирующие мощности электростанций ОАО «ОГК-2» обеспечили поставку электрической энергии в объеме 84 820,6 млн. кВтч (поставка электроэнергии на оптовый рынок), предоставили на оптовый рынок 16 190 МВт электрической мощности и реализовали тепловой энергии в количестве 6 051,3 тыс. Гкал., обеспечив крупные промышленные предприятия, объекты жилищно-коммунального хозяйства и социальной сферы - детские учреждения, школы и больницы светом и теплом.

Таблица 17. Полезный отпуск электроэнергии и тепла ОАО «ОГК-2» за 2011 год

Филиал	Электроэнергия, млн. кВт*ч	Теплоэнергия, тыс. Гкал
Сургутская ГРЭС-1	24 658,6	1 450,8
Рязанская ГРЭС	10 277,6	145,2
Ставропольская ГРЭС	11 701,9	67,7
Новочеркасская ГРЭС	11 140,2	61,8
Киришская ГРЭС	7 047,6	2 569,0
Троицкая ГРЭС	4 698,9	461,8
Красноярская ГРЭС-2	6 403,3	1 066,5
Череповецкая ГРЭС	3 324	96,0
Серовская ГРЭС	3 515,0	84,4
Псковская ГРЭС	2 053,5	48,1
Всего по ОАО «ОГК-2»:	84 820,6	6 051,3

Выручка от реализации электроэнергии и мощности на оптовом рынке составила 96% от общей суммы выручки ОАО «ОГК-2». Доля тепла в товарной продукции невысока и не превысила в 2011 году 3%, однако, учитывая социальную значимость услуг по

теплоснабжению жилых домов и социальной сферы (доля тепла, поставляемого ОАО «ОГК-2» составляет около 100% от общего потребления тепла в большинстве регионов присутствия), менеджмент Компании уделяет особое внимание надежности и качеству поставок тепловой энергии.

Нашим самым значительным вкладом, без сомнения, являются налоговые платежи в федеральный и региональные бюджеты. Всего в 2011 году ОАО «ОГК-2» перечислила налогов в бюджеты всех уровней на сумму 2,50 млрд. руб., в том числе:

-федеральный бюджет	-	1,90	млрд.руб.
- региональные бюджеты	-	0,60	млрд.руб.

2007	2008	2009	2010	2011
1942	2585	2158	3774	2499

Рис. 6. Налоги, заплаченные ОАО «ОГК-2» в федеральные и региональные бюджеты (млн.руб.)

Руководствуясь принципами социально ответственного бизнеса, в течение 5 лет ОАО «ОГК-2» заплатило порядка 13 млрд.руб. в федеральный и региональные бюджеты, что позволило профинансировать программы социального обеспечения в регионах присутствия.

Глава 7. Экологическое воздействие⁴

Степень негативно воздействия на окружающую среду производственной деятельности ОАО «ОГК-2» (интенсивность выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и сбросов в поверхностные водные объекты; объемы забираемой из поверхностных водных источников воды и количество образованных отходов) находятся в тесной зависимости от динамики выработки филиалами Компании электрической энергии, состава и состояния технологического оборудования электрических станций, а также структуры сжигаемого топлива - его вида (газ-мазут-уголь) и качественных его характеристик (низшей теплоты сгорания, зольности, содержания серы и т.д.).

Положительным фактором рационального использования природных ресурсов является работа Сургутской ГРЭС-1 на попутном газе.

7.1 Показатели результативности

В прошлом году произошло слияние ОАО «ОГК-2» и ОАО «ОГК-6», показатели экологической результативности за 2009, 2010 и первые 10 месяцев 2011 года показаны как суммарный объем соответствующих величин по двум компаниям.

Таблица 18. Показатели результативности в 2009-2011 г.г.

Наименование показателей	Ед. изм.	Период		
		2009 г.	2010 г.	2011 г.
Сведения по валовым выбросам загрязняющих веществ в атмосферный воздух				
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, всего	т	461 309.3	470 536.0	377 882.2
Выбросы твердых веществ	т	169 675.2	158 422.5	118 493.0

⁴ 01 ноября 2011 года произошла реорганизация ОАО «ОГК-2» путем присоединения к нему ОАО «ОГК-6», таким образом производственные данные за 2009-2011 год являются суммарными данными по обеим компаниям.

Газообразные и жидкие вещества	т	291 634.1	312 113.5	259 389.2
Сведения об объемах водопотребления				
Забрано, всего	тыс. м ³	4 485 514.0	4 963 559.8	4 587 717.7
Из поверхностных источников	тыс. м ³	4 472 136.5	4 952 839.0	4 576 927.2
Сведения об объемах водоотведения				
Водоотведение в поверхностные водные объекты, в том числе:	тыс. м ³	4 404 546.0	4 835 972.6	4 509 196.9
нормативно чистые (без очистки)	тыс. м ³	4 393 756.8	3 860 685.1	4 498 368.0
Сведения об объеме образовавшихся отходов				
Масса образованных отходов	т	4 075 768.4	4 236 549.6	3 566 871.6
Масса размещенных отходов на собственных объектах	т	3 931 672.1	4 034 595.0	2 408 287.1
Сведения о затратах на природоохранную деятельность				
Текущие затраты на экологию и охрану окружающей среды	тыс. руб.	542 165.73	470 689.51	504 564.54

7.2 Выбросы

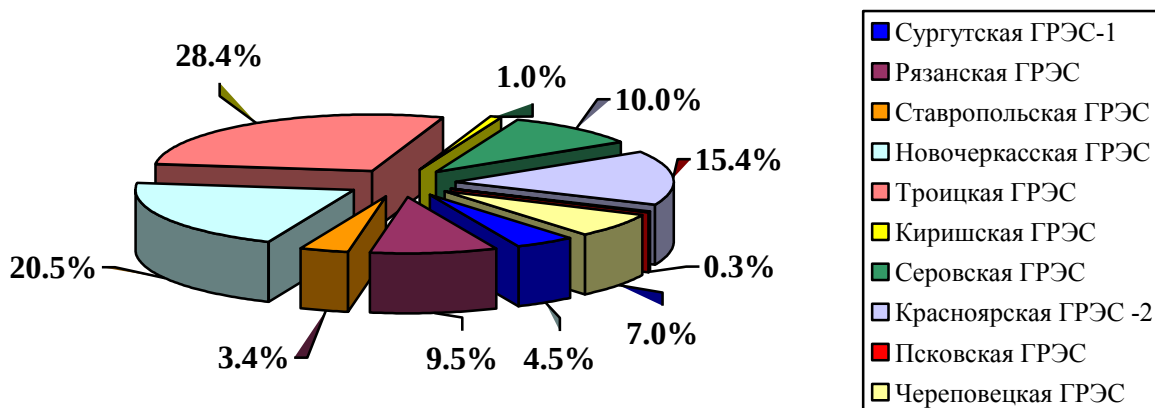
Так, валовые выбросы за прошлый год составили 377,9 тыс. тонн, что на 19,7 % меньше, чем в предыдущем. На снижение валовых выбросов загрязняющих веществ сказало свое влияние снижение выработки электрической энергии и выполнение природоохранных мероприятий. Парниковых газов за 2011 год образовано 58 935 тыс. тонн, что составляет 93% от уровня 2010 года.

Таблица 19. Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тонн

№	Наименование филиала	2011 год	2010 год	%
1	Сургутская ГРЭС-1	17 013,41	17 567,94	-3,2
2	Рязанская ГРЭС	35 865,69	36 955,42	-2,9
3	Ставропольская ГРЭС	12 870,38	12 684,47	1,5
4	Новочеркасская ГРЭС	77 565,67	85 322,22	-9,1
5	Троицкая ГРЭС	107 308,19	176 008,54	-39,0
6	Киришская ГРЭС	3 833,20	6 195,07	-38,1
7	Серовская ГРЭС	37 718,64	36 308,89	3,9
8	Красноярская ГРЭС -2	58 121,17	58 938,16	-1,4
9	Псковская ГРЭС	1 227,48	1 227,48	0,0
10	Череповецкая ГРЭС	26 358,37	39 236,80	-32,8
11	ОАО "ОГК-2"	377 882,17	470 444,98	-19,7

Примечание: в 2011 году произошла реорганизация ОАО «ОГК-2» путем присоединения к нему ОАО «ОГК-6», выбросы загрязняющих веществ за 2010 и первые 10 месяцев 2011 года показаны как суммарный объем загрязняющих веществ по двум компаниям.

Рис. 6. Распределение массы выбросов по филиалам ОАО «ОГК-2»



На электростанциях ОАО «ОГК-2» обезвреживается от 85 % до 97% загрязняющих веществ, поступивших на очистные сооружения. Основная масса уловленных веществ представлена золой от сжигания углей.

В связи с тем, что на Сургутской ГРЭС-1, Ставропольской ГРЭС, Киришской ГРЭС и Псковской ГРЭС основным видом используемого топлива является газ, загрязняющие вещества, появляющиеся в результате работы этих станций, содержат в основном диоксид серы (SO_2), оксид углерода (CO) и оксиды азота (NO_x), которые невозможно нейтрализовать, поскольку в настоящее время еще нет доступных технологических разработок для их обезвреживания.

Мероприятия по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу

В 2011 году были выполнены следующие природоохранные мероприятия, направленные на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу:

■ Сургутская ГРЭС -1

Проведена реконструкция системы газоснабжения с установкой малотоксичных горелок на блоке № 7, что вызвало сокращение выбросов оксидов азота.

■ Троицкая ГРЭС

Проведена реконструкция электрофильтров на блоке ст. № 8, что позволит снизить выброс по золе углей на 38 494,2 т/год (в случае максимальной наработки энергоблоков, заложенных в проект ПДВ).

■ Красноярская ГРЭС - 2

Выполнен капитальный ремонт аспирационных установок топливоподдачи I-AУ-5, II-AУ-3А, II-AУ-3Б, средний ремонт аспирационных установок топливоподдачи I-AК-6А, I-AК-1А, I-AК-1

Реконструкция золоулавливающей установки на энергоблоке №8.

Капитальный ремонт внутренних циклонных элементов золоулавливающих установок котлов ст. № 6А, 6Б.

▪ **Череповецкая ГРЭС**

Выполнен ремонт аспирационных и золоулавливающих установок.

С целью дальнейшего снижения негативного влияния на атмосферу, в 2012 году будет продолжено выполнение природоохранных мероприятий, а именно:

▪ **Сургутская ГРЭС -1**

Реконструкция системы газоснабжения с установкой малотоксичных горелок на блоке №10.

▪ **Новочеркасская ГРЭС**

– Реконструкция газопроводов и мазутопроводов блока №5 (снижение выбросов за счет обеспечения возможности сжигания природного газа, вплоть до 100% в топливном балансе).

– Техническое перевооружение золоулавливающей установки блока №5 (завершение работ начатых в 2010 году, повышение КПД электрофильтров с 98,0 до уровня 99,2-99,4%).

▪ **Серовская ГРЭС**

Ремонт аспирационных и золоулавливающих установок

7.3 Объемы водопотребления

Основной объем воды потребляется из поверхностных источников на охлаждение оборудования (конденсаторов турбин). Объем водопотребления значителен, поэтому одним из приоритетных направлений деятельности Компании является снижение забора воды. В частности, снижение удельного водопотребления (тыс.м³/МВт) возможно за счет оптимизации технологических режимов использования охлаждающей воды в зависимости от нагрузки энергоблоков.

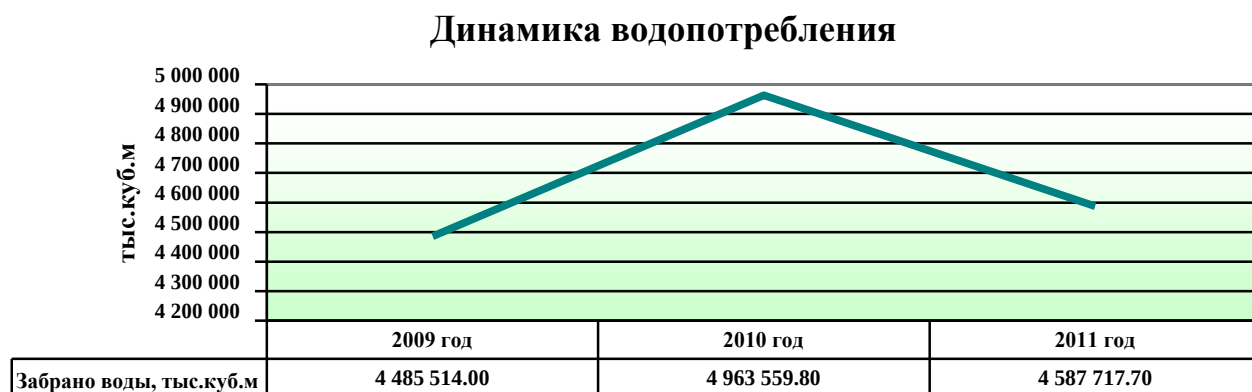


Рис. 7. Объем водопотребления в 2009-2011 г.г.

7.4 Отходы потребления и производства

Превалирующим видом образуемых отходов производства являются золошлаковые отходы (ЗШО), образующиеся в результате сжигания угля.

Общие сведения о золошлаковых отходах и золоотвалах ОАО «ОГК-2»

Шесть филиалов из десяти ОАО «ОГК-2» в качестве технологического топлива используют твердое топливо – угли различных марок. Всего за год в Компании сжигается 11 702 тыс. т натурального топлива или 7 443 тыс. т условного (усредненные данные за последние 3 года). Годовой выход золы и шлаков составляет 3 094 тыс. т.

В настоящее время в золоотвалах накоплено 168 949 тыс. т золошлаковых отходов. Площадь, занимаемая золоотвалами, составляет 2 627 га. Золоотвалы введены в эксплуатацию в период 1961-1980 годов. Проектный объем всех сооружений – 156 611 тыс. м³, остаточный объем – 12 658 тыс. м³. Большинство золоотвалов были реконструированы путем наращивания дамб. Предельный срок эксплуатации объектов – от полугода (золоотвал – аварийная емкость Троицкой ГРЭС) до 30-40 лет (Рязанская ГРЭС).

Один из золоотвалов – золоотвал Троицкой ГРЭС расположен на территории сопредельного государства – Республики Казахстан.

Ежегодный объем отгрузки (переработки) золошлаковых отходов составляет 387,5 тыс. т (среднее значение за последние 3 года). Более всего золошлаковых отходов отгружается на Красноярской ГРЭС-2 (в среднем за 3 года – по 240 тыс. т) и Рязанской ГРЭС (120 тыс. т).

С целью снижения негативного воздействия золоотвала на окружающую среду с уполномоченными органами Республики Казахстан согласован и выполняется «План мероприятий филиала ОАО «ОГК-2» -Троицкая ГРЭС на 2011 - 2012 годы по снижению негативного воздействия на окружающую среду золоотвалом, расположенным на озере Шобаркуль, приведению технического состояния золоотвала в соответствие с проектными показателями».

7.5 Текущие затраты на экологию и охрану окружающей среды

Значительные средства вкладывает Компания в экологию и охрану окружающей среды. Текущие затраты за последний год возросли со 407,7 млн. руб. до 504,6 млн. руб., то есть на 7,1 %. Затраты на 2012 год сохраняются на соответствующем уровне.

7.6. Система экологического менеджмента

В 2011 году в ОАО «ОГК-2» завершились работы по внедрению системы экологического менеджмента (СЭМ) в исполнительном аппарате и пяти филиалах Общества и была проведена процедура сертификации системы экологического менеджмента (СЭМ) на соответствие международному стандарту ISO 14001:2004 международным органом по сертификации ЗАО «СЖС Восток Лимитед».

В настоящее время в соответствии с приказом генерального директора проводятся работы по расширению области действия сертификата соответствия ISO 14001:2004 на все филиалы Общества (еще 6 филиалов).

Глава 8. Социальное воздействие⁵

8.1. Управление персоналом, социальная политика

⁵ 01 ноября 2011 года произошла реорганизация ОАО «ОГК-2» путем присоединения к нему ОАО «ОГК-6», таким образом данные за 2009-2011 год являются суммарными данными по обеим компаниям.

Соблюдение прав работников является неотъемлемой частью социальной политики ОАО «ОГК-2». Несмотря на то, что бизнес-стратегия Общества направлена на увеличение коммерческой прибыли, вся работа с персоналом в исполнительном аппарате и в филиалах ведется исходя из принципа признания и обеспечения приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности.

Кадровая политика ОАО «ОГК-2» основана на принципе системного подхода к работе с персоналом, который предопределяет взаимообусловленность процессов оптимального подбора, расстановки и ротации персонала в рамках единого производственно-технологического комплекса.

Бизнес-стратегия ОАО «ОГК-2» направлена на развитие ключевых конкурентных преимуществ:

- социальная и экологическая ответственность;
- финансовая устойчивость и ориентация на долгосрочное развитие;
- масштаб Общества и развитая производственная инфраструктура;
- эффективная система управления и профессионализм работников.

Цель Политики управления персоналом – создание организационно эффективного Общества с прозрачной системой корпоративного управления и предоставляющей возможности для максимального раскрытия потенциала работников.

Реализация Политики управления персоналом – ответственность руководителей всех уровней управления Обществом.

Кадровая политика ОАО «ОГК-2» основана на принципе системного подхода к работе с персоналом, который предопределяет взаимообусловленность процессов оптимального подбора, расстановки и ротации персонала в рамках единого производственно-технологического комплекса.

Для замещения вакантных должностей в Обществе проводится профессиональный отбор специалистов на конкурсной основе.

Каждый вновь принимаемый работник проходит адаптационную программу вхождения в должность. Для работников принятых с испытательным сроком составляется задание на период испытательного срока, по итогам которого проводится процедура Оценки успешности прохождения испытательного срока.

По итогам за 2011 года численность работников ОАО «ОГК-2» составила 10 093 человек. В это число входит:

- Исполнительный аппарат ОАО «ОГК-2» - 329 человек;
- Сургутская ГРЭС-1 – 1 042 человека;
- Рязанская ГРЭС – 1 434 человек;
- Ставропольская ГРЭС – 885 человек;
- Новочеркасская ГРЭС – 1 318 человек;
- Киришская ГРЭС – 902 человека;
- Троицкая ГРЭС – 1 535 человек;
- Красноярская ГРЭС-2 – 1 024 человека;
- Череповецкая ГРЭС – 560 человек;
- Серовская ГРЭС – 570 человек;

- Псковская ГРЭС – 394 человека;
- Адлерская ТЭС – 100 человек.

С целью поддержания высокого профессионального уровня работников, подготовки работников к выполнению сложных производственных функций в современных условиях организации труда, в ОАО «ОГК-2» проводится работа по развитию, обучению и повышению квалификации персонала.

8.2. Негосударственное пенсионное обеспечение

В целях обеспечения социальной защищенности работников и ветеранов Общества в соответствии с принципами, заложенными в стратегии негосударственного пенсионного обеспечения работников компании, в Обществе реализуется система негосударственного пенсионного обеспечения (далее - НПО) работников Общества.

Система НПО работников призвана обеспечить достойный уровень жизни работников Общества в пенсионном возрасте и эффективное решение кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала. Базовым негосударственным пенсионным фондом для реализации системы НПО работников ОАО «ОГК-2» является Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики (НПФЭ).

Система НПО работников ОАО «ОГК-2» включает программы корпоративного и паритетного финансирования.

Программа корпоративного финансирования объединяет пенсионные программы, в рамках которых компания за счет собственных средств организует дополнительное НПО своих работников, на основании соответствующего Положения о НПО и договора НПО, заключенного с негосударственным пенсионным фондом. В среднем по Обществу количество участников программы корпоративного финансирования в рамках системы НПО составляет 74 % от общей численности всех работников.

Программа паритетного финансирования, основана на принципе, при котором работник и работодатель совместно, в равной пропорции имеют возможность финансировать индивидуальный пенсионный счет этого работника.

В 2011 году общий объем финансирования всех солидарных счетов Общества, открытых в НПФЭ и его филиалах, составил 154,7 млн. руб.

8.3. Добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней

В целях обеспечения работников качественной медицинской помощью и повышения уровня социальной защищенности, в ОАО «ОГК-2» организованы и поддерживаются программы личного страхования работников, включающие в себя добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней.

Добровольное медицинское страхование позволяет сотрудникам Общества получать квалифицированную медицинскую помощь в лучших медицинских учреждениях.

Затраты на добровольное медицинское страхование в 2011 году составили 86,15 млн. рублей.

Страхование от несчастных случаев и болезней гарантирует выплату работникам Общества дополнительную материальную компенсацию в случае травмы, несчастного случая, потери трудоспособности в связи с перенесенным заболеванием.

Затраты на страхование от несчастных случаев и болезней в 2011 году составили 5,22 млн. рублей.

Страхование подлежит 100% штатной численности работников Общества.

8.4. Работа с персоналом

Во всех филиалах ОАО «ОГК-2» в 2011 году в соответствии с требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики РФ и других действующих нормативно-технических документов проводилась постоянная работа с персоналом, направленная на обеспечение его безопасности, готовности к выполнению профессиональных функций и поддержание квалификации.

Работа с персоналом осуществлялась по направлениям:

- проведение инструктажей по охране труда и пожарной безопасности;
- проведение проверок рабочих мест;
- предэкзаменационная подготовка и проверка знаний ПТЭ, ОТ, ППБ, НТД по промышленной безопасности и др. специальных Правил;
- коллективные формы работы с персоналом (организация работы технических библиотек, производственных совещаний, дней ОТ и пр.);
- противоаварийные и противопожарные тренировки;
- соревнования по профессиональному мастерству.

Контактная информация

Адрес ОАО «ОГК-2»:

Юридический адрес: 356128, Российская Федерация, Ставропольский край, Изобильненский район, поселок Солнечнодольск.

Адрес центрального офиса: 119526, Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского д.101, корп. 3, ОАО «ОГК-2»

Почтовый адрес: 119526, Российская Федерация, г. Москва, проспект Вернадского д.101, корп. 3, ОАО «ОГК-2»

Телефон: +7 (495) 428-54-28

Факс: +7 (495) 428-54-28

Сайт компании в Internet: <http://www.ogk2.ru>

Электронная почта: office@ogk2.ru

Руководитель ОАО «ОГК-2»:

Генеральный директор

Митюшов Алексей Александрович

Приложение 1.

**Общественные слушания по экологической деятельности
ОАО «ОГК-2» в 2011 году**