



КОМПАНИЯ «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» // METALLOINVEST

Металлоинвест – мировой лидер в производстве горячебрикетированного железа, ведущий производитель и поставщик железорудной и металлизованной продукции, один из региональных производителей высококачественной стали.

В состав компании входят ведущие горно-обогатительные предприятия России – Лебединский и Михайловский горно-обогатительные комбинаты, металлургические предприятия – Оскольский электрометаллургический комбинат и Уральская Сталь, компания «УралМетКом», а также активы, обеспечивающие сервисное обслуживание и поставку сырьевых материалов.

Численность персонала – около 60 тыс. человек.



**ВАРИЧЕВ
АНДРЕЙ
ВЛАДИМИРОВИЧ**
Генеральный директор
управляющей компании

**VARICHEV
ANDREY**
CEO, *Metalloinvest
Management
Company LLC*

Metalloinvest is a leading global producer and supplier of HBI and iron ore products, and a regional producer of high quality steel.

Metalloinvest comprises of leading iron ore production facilities in Russia – Lebedinsky GOK and Mikhailovsky GOK; steel mills – Oskol Elektrometallurgical Plant and Ural Steel; a ferrous scrap enterprise – Ural Scrap Company, also as asserts those providing services and supply of raw materials.

The average number of staff is 60 thousand people.

Summary see p. 137

СТРАТЕГИЯ В ОБЛАСТИ ЭКОЛОГИИ

Металлоинвест считает важной социальной задачей сохранение природной среды и снижение негативного воздействия своих производств на экологию городов присутствия компании.

Стратегия компании в области ответственного отношения к окружающей среде направлена на поиск и применение оптимальных технологических решений, позволяющих минимизировать техногенное воздействие производственной деятельности на экосистему регионов, где расположены предприятия компании.

Использование последних достижений науки и современных технологий горной добычи, обработки сырья и металлургического производства при постоянном внутреннем экологическом контроле позволяет вести бизнес в соответствии с принципами устойчивого развития и социальной ответственности.

Кроме того, на каждом предприятии компании действует экологическая политика, сформулированы собственные цели и задачи в области охраны окружающей среды.

Основные экологические принципы:

- соответствие всем требованиям и нормам природоохранного законодательства;
- улучшение экологических показателей производственных процессов;
- учёт экологических требований в инвестиционной политике при реконструкции и развитии производства;
- регулярный контроль воздействия производственной деятельности предприятий на окружающую среду;
- рациональное и эффективное использование природных ресурсов, утилизация отходов производства;
- проведение систематического обучения, информирование и вовлечение персонала в решение вопросов охраны окружающей среды;
- соблюдение всеми работниками экологических норм и правил;
- информирование заинтересованных сторон о деятельности в области охраны окружающей среды.

Приоритеты компании в области экологии

На предприятиях Металлоинвеста проводится масштабная работа по природоохранной деятельности. На производственных объектах проводится модернизация технологического оборудования, на регулярной основе осуществляется экологический мониторинг, внедряются энергосберегающие технологии.

Приоритеты и основные направления деятельности Металлоинвеста в области экологической ответственности нашли своё отражение в Меморандуме о корпоративной социальной ответственности и в обновлённой стратегии развития компании, принятой в 2014 г.

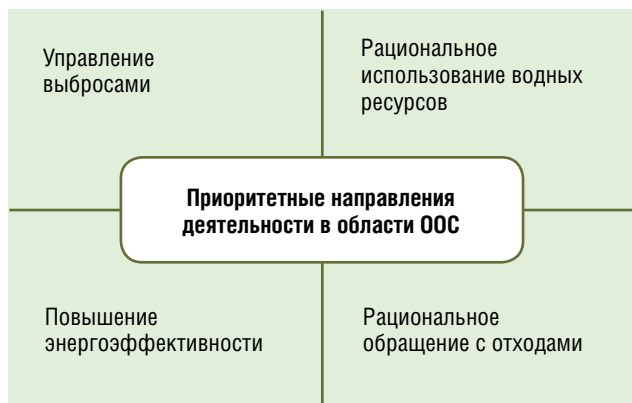
Предприятия Металлоинвеста соблюдают требования российских и международных стандартов в области систем экологического менеджмента, осуществляют непрерывный экологический мониторинг в рамках производственного экологического контроля, а также периодически обновляют метрологическое и измерительное оборудование в собственных лабораториях, что позволяет поддерживать качество и точность проводимых измерений.

Совершенствование процессов управления и производственных практик основывается на применении общепризнанных



международных стандартов, таких как ISO 9001 в области менеджмента качества, ISO 14001 в области экологического менеджмента, OHSAS 18001 в области охраны здоровья и безопасности сотрудников, ISO 26000 в области социальной ответственности, IFC/МФК в области взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Приоритетные направления деятельности компании в области охраны окружающей среды:



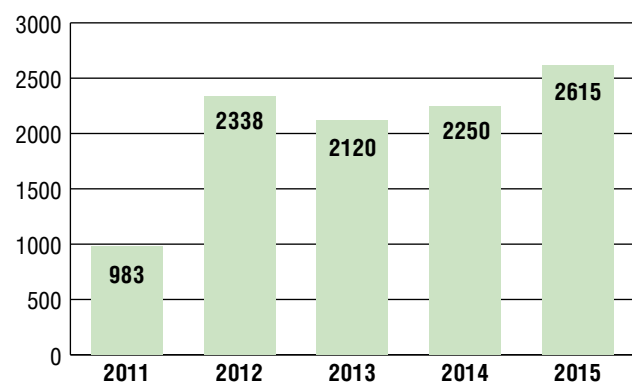
С целью эффективного управления природоохранной деятельностью и обеспечения экологической безопасности на четырёх основных предприятиях компании успешно внедрены и реализуются системы экологического менеджмента (СЭМ) в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001. Система постоянно совершенствуется, что способствует укреплению позиций предприятий на рынках России, СНГ и стран дальнего зарубежья.

Предприятия компании в своей производственной деятельности реализуют задачи по смягчению негативного воздействия на окружающую среду посредством модернизации оборудования и внедрения современных экологически безопасных и ресурсосберегающих технологий, формирования необходимых компетенций сотрудников в сфере экологической безопасности.

Рост инвестиций компании в проекты в области экологии обуславливает увеличение совокупных расходов Металлоинвеста на природоохранные мероприятия. В целом за последние 5 лет на текущие и инвестиционные мероприятия по охране окружающей среды и рациональному использованию природных ресурсов было направлено более 35 млрд руб.

За последние 5 лет на предприятиях компании был реализован комплекс проектов по решению задач в области охраны окружающей среды. Компания инвестирует в техническое перевооружение и модернизацию производственного оборудования, что позволяет повышать операционную эффективность, а также снижать количество выбросов в атмосферу.

Расходы на инвестиционные природоохранные мероприятия в 2011–2015 гг., млн руб.



Особо следует отметить успешную реализацию программ по снижению техногенной нагрузки предприятий компании на окружающую среду. Их реализация позволила к 2015 г. снизить на 15% совокупный объём выбросов в атмосферу, а в водоёмы – почти на 19%.

Проекты в области экологии

Компания руководствуется принципами рационального и бережного отношения к использованию природных ресурсов, снижению вредных выбросов, разумного использования водных ресурсов, размещения и переработки отходов, а также рекультивации земель.

Модернизация оборудования, техническое перевооружение и снижение выбросов в атмосферу

На Оскольском электрометаллургическом комбинате (ОЭМК) в 2013 г. введена в эксплуатацию первая очередь газоочистки дуговой сталеплавильной печи в электросталеплавильном цехе, что позволило улучшить показатели выбросов в атмосферу более чем на 37% по сравнению с предыдущим отчётным периодом. В настоящее время на ОЭМК ведутся работы над второй очередью газоочистки.

На Михайловском горно-обогатительном комбинате (МГОК) построен и введён в 2015 г. в эксплуатацию комплекс обжиговой машины № 3, который включает в себя крытый склад готовой продукции, сооружения воздухоочистки, двойной приточный коллектор. Выбросы в атмосферу вредных (загрязняющих) веществ за счёт новых технологических решений на 20–30% ниже, чем на других действующих машинах отечественного и зарубежного производства.

В 2013 г. на комбинате «Уральская Сталь» был закрыт мартеновский цех. В 2014 г. завершено строительство новой коксовой батареи №6, на которой предусмотрена система беспылевой выдачи кокса с улавливанием и очисткой пылегазовых выбросов.

Снижение пыления

На горно-обогатительных комбинатах ведётся планомерная работа по снижению пыления хвостохранилищ (специализированных объектов, на которых складывается отработанная порода). В 2014 г. на Лебединском ГОКе были усовершенствованы существующие меры по борьбе с пылением – при засушливой погоде





для пылеподавления наряду с обычными методами использовалась малая авиация с применением для орошения пылящих поверхностей бишофита – раствора хлорида магния, который активно используется как в медицине, так и в пищевой промышленности, и оказался более эффективным по сравнению с другими подобными решениями.

Также в рамках программы по снижению пыления на горно-обогатительных комбинатах компании ведутся работы по биологической рекультивации использованных площадей. В частности, объём рекультивированных земель на Лебединском ГОКе составил 51,3 га (102,41 тыс. м²).

Рациональное обращение с отходами

Основной объём промышленных отходов образуется в процессе добычи и извлечения железной руды, а также на стадии металлургического передела:

- на горнодобывающих предприятиях: пустая порода, вскрышные породы, хвосты обогатительных фабрик, шламы, золошлаковые отходы, некондиционное сырьё;
- на металлургических предприятиях: шлаки сталеплавильного производства и доменного цеха, железосодержащие шламы.

В соответствии с требованиями природоохранного законодательства по минимизации негативного воздействия на окружающую среду в сфере обращения с отходами, часть отходов, в особенности отходы горно-обогатительного производства, например шламы, перерабатывается на комбинатах или складировается на полигонах предприятий компании. Другая часть отходов, преимущественно отходы металлургического производства, передаётся специализированным организациям с переходом права собственности для дальнейшей утилизации.

В рамках рационального обращения с отходами на предприятиях компании были реализованы мероприятия, такие как:

- на Лебединском ГОКе введён в эксплуатацию мобильный дробильно-сортировочный комплекс (ДСК), который позволяет эффективно перерабатывать отходы горно-обогатительного производства;
- на комбинате «Уральская Сталь» к концу 2015 г. завершено строительство первой очереди нового полигона промышленных отходов, отвечающего всем требованиям экологического и санитарно-эпидемиологического законодательства, что позволит улучшить экологическую обстановку.

Рациональное использование водных ресурсов

Подход Metalloinvest к использованию водных ресурсов основан на стремлении к снижению водозабора из природных источников за счёт перехода на оборотное водоснабжение и повышение качества очистки сточных вод.

Предприятия компании ежегодно снижают общее количество забираемой воды из внешних источников – поверхностных водоёмов, увеличивая долю использования воды из систем оборотного водоснабжения. В настоящее время потребление воды на производственные нужды почти полностью обеспечивается за счёт оборотного водоснабжения (97% от всей воды на технические нужды).

Тем не менее предприятия осуществляют водозабор и водосброс, в том числе в природные водные объекты, поэтому задача по оптимизации водопотребления и улучшения качества сточных вод остаётся актуальной для Metalloinvest. На предприятиях компании за последние годы было реализовано несколько значимых мероприятий в области защиты водных ресурсов.

Управление сточными водами

В рамках реализуемых инициатив по повышению качества очистки сточных вод предприятия осуществляют модернизацию установок очистки сточных вод. В частности,

- на ОЭМК введена в эксплуатацию модернизированная установка очистки сточных вод, которая позволила в 2 раза снизить объёмы забора и сброса сточной воды;
- на Михайловском ГОКе выполнены мероприятия по организации системы сбора и отведения коллекторно-дренажных вод с территории отвалов. В рамках данных мероприятий с 2013 г. сброс дренажных вод в реку полностью прекращён, а отработанная вода накапливается в специальных сооружениях – прудах-отстойниках;
- на комбинате «Уральская Сталь» построен замкнутый оборотный цикл установки вакуумирования стали с очистными сооружениями и градирней для исключения сброса загрязнённой воды с установки в поверхностные водоёмы.

В результате осуществления перечисленных мероприятий общий объём сброса сточных вод в поверхностные водоёмы сократился почти на 20% и в настоящий момент составляет чуть более 1% от объёма воды, используемой в системах оборотного водоснабжения.

Повышение энергоэффективности

Компания потребляет различные невозобновляемые виды топлива: природный газ, мазут, коксующийся уголь, дизельное топливо. В своей деятельности компания переходит на использование топлива, оказывающего наименьшее негативное воздействие на окружающую среду. В связи с этим основной объём потребления топливной энергии предприятиями компании приходится на природный газ, сжигание которого оказывает наименьшее негативное воздействие на окружающую среду из прочих видов топлива.

На всех предприятиях завершены энергетические аудиты, по результатам которых получены энергетические паспорта, сформированы программы по повышению энергоэффективности. Предприятия обладают необходимой гибкостью в их реализации. По итогам аудитов предусмотрены как долгосрочные, так и краткосрочные мероприятия по обеспечению энергосбережения и повышению энергоэффективности.

Постоянно совершенствуются автоматизированные системы коммерческого и технического учёта, которые ежемесячно контролируют и ведут учёт объёмов энергопотребления, на основе которых проводится анализ удельных показателей расхода энергоресурсов.

На каждом предприятии действуют программы по энергосбережению и энергоэффективности, которые включают в себя проведение ряда мероприятий, это:

- проведение ремонтов и оптимизация использования оборудования и механизмов;
- реконструкция систем энергоснабжения;
- реализация проектов по внедрению энергосберегающих систем освещения;

- реконструкция энергообеспечения горнотранспортных комплексов;
- модернизация котельного и компрессорного оборудования;
- развитие систем контроля учёта энергоресурсов.

Сотрудники компании вносят существенный вклад в повышение энергоэффективности своих предприятий.

Ежегодно проводятся конкурсы на лучшее рационализаторское предложение в области энергосбережения и энергоэффективности. Победителями конкурса становятся рационализаторские предложения сотрудников, направленные на повышение энергоэффективности при осуществлении производственных процессов: выплавке стали, обжиге извести. Предложения касаются направлений использования тепла отходящих газов, уменьшения тепловых потерь в сбрасываемых продувочных водах, а также изменения системы управления производительности воздушных компрессоров.

Учёт выбросов парниковых газов

Являясь членом Международной ассоциации стали (World Steel Association, WSA), «Металлоинвест» участвует в проекте ассоциации по сбору данных о выбросах парниковых газов в металлургической отрасли, представленных в эквиваленте CO₂. Полученные данные сравниваются с данными других предприятий, и на основе сравнения компанией определяются наиболее эффективные инструменты для уменьшения воздействий металлургических комбинатов на атмосферный воздух. Несколько лет подряд компания получает сертификат, подтверждающий, что обязательства по предоставлению достоверных данных по единой методике WSA выполнены.



Развитие системы экологического менеджмента

Значимым шагом по развитию системы управления предприятий в области охраны окружающей среды стало внедрение лучших международных практик через реализацию требований стандарта ISO 14001. В настоящее время все предприятия компании сертифицированы по данному стандарту и ежегодно успешно проходят ресертификационные аудиты с участием сертификационных международных компаний BSI, DNV-GL, TÜV.

Реализация и внедрение в систему управления требований международного стандарта ISO 14001 позволяют предприятиям компании демонстрировать высокий уровень экологического менеджмента, соответствие лучшим международным практикам, подтверждает соответствие действующим государственным нормативным требованиям, что повышает доверие со стороны акционеров, потребителей продукции и других заинтересованных сторон.

На всех предприятиях Metalloinvest на регулярной основе разрабатывают, внедряют и улучшают программы обучения и повышения квалификации для различных групп сотрудников – руководителей, линейных ИТР, резерва управленческого звена, рабочих основных производственных участков. Особое внимание уделяется вопросам охраны окружающей среды и экологического просвещения. К примеру, за последние 2 года была организована серия обучающих программ по теме обращения с отходами, в которых приняли участие более 800 сотрудников.

Сотрудники экологических служб предприятий с целью обмена опытом управления и лучшими практиками в области экологии на регулярной основе участвуют в профильных конференциях и семинарах, которые проводятся в России.

Планы на среднесрочную перспективу

В среднесрочной перспективе усилия компании будут направлены на разработку внутренних корпоративных процедур в области экологического менеджмента и их внедрение на предприятиях, включая разработку и внедрение единой отчётности по показателям охраны окружающей среды; программы по управлению опасными веществами на всех предприятиях компании; методики по расчёту парниковых газов / углеродного следа; программы по управлению подрядчиками в области охраны окружающей среды; развитие у работников культуры экологической безопасности и бережного отношения к окружающей среде.

В рамках инвестиционной программы предприятия компании продолжают реализацию мероприятий по модернизации технологического оборудования, проведению плановых текущих и капитальных ремонтов природоохранного оборудования, реализацию экологических мероприятий, проведение комплексной оценки всех действующих объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду.

Общественное признание

2015 г. – в рамках III Российского промышленно-экологического форума «РосПромЭко-2015» ОАО «Михайловский ГОК» награждено дипломом и медалью в номинации «Лучшее экологически ответственное предприятие Курской области в 2015 году».

2014 г. – победитель Всероссийского конкурса РСПП «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность – 2014» в номинации «За экологическую ответственность».

2013 г. – предприятия компании ОАО «ОЭМК» и ОАО «Лебединский ГОК» получили благодарственные письма от Росприроднадзора и Белгородской областной Думы за вклад в охрану окружающей среды в регионе присутствия.