



Публичный  
годовой отчет

**2013**

ОАО «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»

# Оглавление

1. Вводная часть (общие данные об отчете) .....	5
1.1. Информация об отчете.....	5
1.2. Ключевые события 2013 г. ....	11
1.3. Обращение Председателя Совета директоров .....	15
1.4. Обращение Генерального директора.....	17
2. Общие сведения .....	20
2.1. Общие сведения об Обществе .....	20
2.2 История развития компании.....	23
2.3 Основные виды деятельности.....	25
2.4 География деятельности .....	26
2.5 Положение в отрасли .....	27
3. Стратегия развития и приоритетные направления деятельности .....	31
3.1 Миссия и видение компании .....	31
3.2 Обзор рисков и возможностей.....	32
3.3 Бизнес-модель Общества .....	35
3.4 Стратегия развития Общества .....	37
3.5 Стратегические риски и мероприятия по их снижению .....	44
3.6. Капиталы .....	47
3.7. Стратегия в области устойчивого развития .....	48
4. Основная деятельность.....	50
4.1. Создание на базе ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании .....	50
4.2. Сооружение Нововоронежской АЭС-2 .....	56
4.3. Основные результаты проектной деятельности.....	60
4.4. Обеспечение безопасности реализуемых проектов .....	67
5. Маркетинг и портфель заказов .....	70
5.1. Ключевые факторы успеха / ключевые преимущества Общества.....	70

5.2. Портфель заказов .....	71
6. Управление финансами и повышение эффективности деятельности.....	73
6.1. Основные финансовые результаты .....	73
6.2. Финансовая политика и управление финансами .....	85
6.3. Повышение эффективности деятельности.....	86
6.4. Инвестиционная деятельность.....	87
7. Развитие системы управления .....	89
7.1. Корпоративное управление .....	89
7.2. Внутренний контроль и управление рисками .....	99
7.3. Противодействие коррупции и хищениям.....	104
7.4. Управление инновациями .....	105
7.5. Управление качеством.....	110
7.6. Производственная система Росатома .....	115
7.7. Управление энергоэффективностью.....	118
8. Устойчивое развитие .....	119
8.1. Кадровая политика .....	119
8.2. Социальная политика.....	132
8.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия.....	141
8.4. Охрана труда и промышленная безопасность.....	145
8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды .....	151
9. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.....	156
Приложения .....	163
Приложение 1. Используемые сокращения .....	163
Приложение 2. Глоссарий.....	166
Приложение 3. Бухгалтерская отчетность.....	169
Приложение 4. Аудиторское заключение.....	173
Приложение 5. Заключение Ревизионной комиссии.....	176
Приложение 6. Сведения о структуре акционерного капитала и об объявленных (начисленных) и о выплаченных дивидендах по акциям.....	177

Приложение 7. Заключение управления внутреннего контроля и аудита ОАО «Атомэнергoproект» .....	178
Приложение 8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения .....	179
Приложение 9. Филиалы, представительства и зависимые общества .....	192
Приложение 10. Справка по расходам на административно-хозяйственные нужды ОАО «Атомэнергoproект», связанные с потреблением энергетических ресурсов .....	194
Приложение 11. Лицензии .....	196
Приложение 12. Виды деятельности Компании (коды ОКВЭД) .....	203
Приложение 13. Таблица использования стандартных элементов отчетности в области устойчивого развития (GRI) .....	205
Приложение 14. Таблица использования специфических стандартных элементов отчетности показателей GRI (G4) .....	208
Приложение 15. Индикаторы публичного годового отчета в соответствии со Стандартом публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» .....	213
Приложение 16. Планы и обязательства по результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета .....	216
Приложение 17. Таблица учета замечаний заинтересованных сторон в ходе проведения диалога № 1 «Концепция годового отчета за 2013 год» .....	220
Приложение 18. Наличие в отчете требований, предусмотренных Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (приказ ФСФР от 4 октября 2011 г. №11-46/пз-н) .....	222
Приложение 19. Анкета обратной связи .....	225

## 1. Вводная часть (общие данные об отчете)

### 1.1. Информация об отчете

<b>Причины и цели подготовки отчета</b>	<p>Настоящий отчет представляет деятельность открытого акционерного общества «Атомэнергопроект» (далее — Общество, Компания) за 2013 г. Общество является одной из ключевых организаций Госкорпорации «Росатом», в зону ответственности компании входит проектирование и строительство атомных станций. Издавая годовой отчет интегрированного формата, включая в него информацию по современным проектам АЭС, вопросам обеспечения ядерной и радиационной безопасности, влиянию на регионы присутствия ОАО «Атомэнергопроект» стремится к укреплению доверия общественности к атомной энергетике. Кроме того, компания рассматривает годовой отчет как важный инструмент, способствующий привлечению потенциальных заказчиков и повышению конкурентоспособности ОАО «Атомэнергопроект» и организаций, входящих в его контур управления.</p> <p><b>Цель Отчета:</b> сформировать образ ОАО «Атомэнергопроект» как современной, динамично развивающейся компании, имеющей достаточные компетенции для реализации сложных инжиниринговых проектов.</p> <p><b>Задачи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Представить комплексную информацию о результатах деятельности Компании в 2013 году, о ее достижениях в рамках реализации долгосрочной стратегии, о планах на будущее.</li><li>• Раскрыть конкурентные преимущества Компании.</li><li>• Раскрыть уникальные компетенции компаний контура консолидации.</li><li>• Описать процесс формирования управляющей компании.</li><li>• Раскрыть бизнес-модель Компании и другие стандартные элементы в соответствии с версией 1.0 стандарта МСИО.</li></ul>
Нормативные требования к отчету и стандарты, используемые при подготовке	<ul style="list-style-type: none"><li>- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»</li><li>- Приказ ФСФР «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»</li><li>- Распоряжение ФКЦБ «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения»</li><li>- Кодекс этики Госкорпорации «Росатом»</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Стандарты серии AA1000 Международного института социальной и этической отчетности</li> <li>- Руководство по отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (GRI, версия G4, базовый уровень («core»))</li> <li>- Рекомендации Российского Союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по использованию в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности</li> <li>- Стандарт МСИО, версия 1.0.</li> <li>- Политика Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности</li> <li>- Типовой стандарт публичной годовой отчетности ключевых (в целях публичной отчетности) организаций государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»</li> </ul> <p>Достоверность представляемой информации будет подтверждена:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• заключением ревизионной комиссии;</li> <li>• заключением службы внутреннего контроля и аудита;</li> <li>• аудитом годовой финансовой отчетности;</li> </ul>
Содержание отчета за 2013 г.	<p>Отчет ОАО «Атомэнергопроект» за 2013 г. содержит финансовую и нефинансовую информацию о деятельности Компании. В отчете описываются стратегические направления развития Общества, основные производственные результаты, система управления Компанией, ее деятельность в области устойчивого развития и планы по развитию Компании в будущем.</p> <p>Отчет включил в себя информацию о результатах важных этапов в проектировании и строительстве, а также о направлении развития компании в будущем — о развитии на базе ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании, включающей в контур управления проектно-строительные организации Госкорпорации «Росатом».</p> <p>В отчете нашли отражение меры по повышению безопасности проектируемых и сооружаемых атомных электростанций.</p>
Границы отчета	<p>Настоящий отчет составлен по результатам деятельности ОАО «Атомэнергопроект» на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2013 финансовый год.</p>
Приоритетная тема отчета	<p>В связи с формированием на базе ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании и укреплением конкурентоспособности объединенной организации за счет синергии компетенций присоединенных компаний в качестве приоритетной темы была</p>

	выбрана тема «Капиталы ОАО «Атомэнергопроект», обеспечивающие его конкурентоспособность».
Использование элементов МСИО	В отчете использованы основные элементы стандарта МСИО версии 1.0.
Доступные форматы отчета за 2013 г.	Публичный годовой отчет ОАО «Атомэнергопроект» доступен на русском языке; его электронная версия размещена по адресу <a href="http://www.aep.ru/">http://www.aep.ru/</a>
Интегрированные годовые отчеты ОАО «Атомэнергопроект»	Предыдущие интегрированные отчеты были подготовлены по итогам 2011 г. и 2012 г., утверждены общим годовым собранием акционеров и опубликован в 2012 г. и 2013 г соответственно. Электронные версии годовых отчетов доступны на сайте <a href="http://www.aep.ru/">http://www.aep.ru/</a> .
Контактная информация для вопросов по содержанию отчета	Управление коммуникаций <a href="mailto:info@aep.ru">info@aep.ru</a> + 7 (499) 267-61-21
Информация об ограничении ответственности	Настоящий годовой отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества относительно будущих событий и/или действий, перспектив развития отрасли экономики, в которой Общество осуществляет основную деятельность, и результатов деятельности Общества, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий. Пользователи отчета не должны полностью полагаться на оценки и прогнозы органов управления Общества, так как фактические результаты деятельности Общества в будущем могут отличаться от прогнозируемых результатов по многим причинам.

### Основные отличия годового отчета за 2013 год

Подготовка отчёта за 2012 год	Подготовка отчёта за 2013 год
Руководство GRI, G3.1, уровень В+	Руководство GRI, G4, («core»), включая соблюдение требований по проведению процедур определения существенности аспектов УР.
Рекомендации МСИО	Версия 1.0 стандарта МСИО
Разработано и опубликовано общее представление о понятии капиталов Компании	Раскрытие информации о результативности Компании через призму приращения капиталов.
В периметр консолидации данных входит	В периметр консолидации данных по

только ОАО «Атомэнергопроект»

отдельным аспектам и показателям входят ОАО «Атомэнергопроект» и 7 компаний, входящих в контур управления

### Отражение концепций и элементов стандарта МСИО в отчете

Понятия стандарта МСИО		Раздел в Отчёте
Фундаментальные концепции	Бизнес-модель	Бизнес-модель
	Капиталы	Капиталы
	Создание ценности	
Структурные элементы	Обзор организации и внешняя среда	Информация о Компании (в частности: Общая информация, Положение в отрасли, Стратегия)
	Управление	Управление устойчивым развитием; Корпоративное управление
	Возможности и риски	Стратегия, Управление рисками
	Стратегия и распределение ресурсов	Стратегия
	Бизнес-модель	Бизнес-модель
	Деятельность	Основная деятельность
	Перспективы на будущее	Стратегия

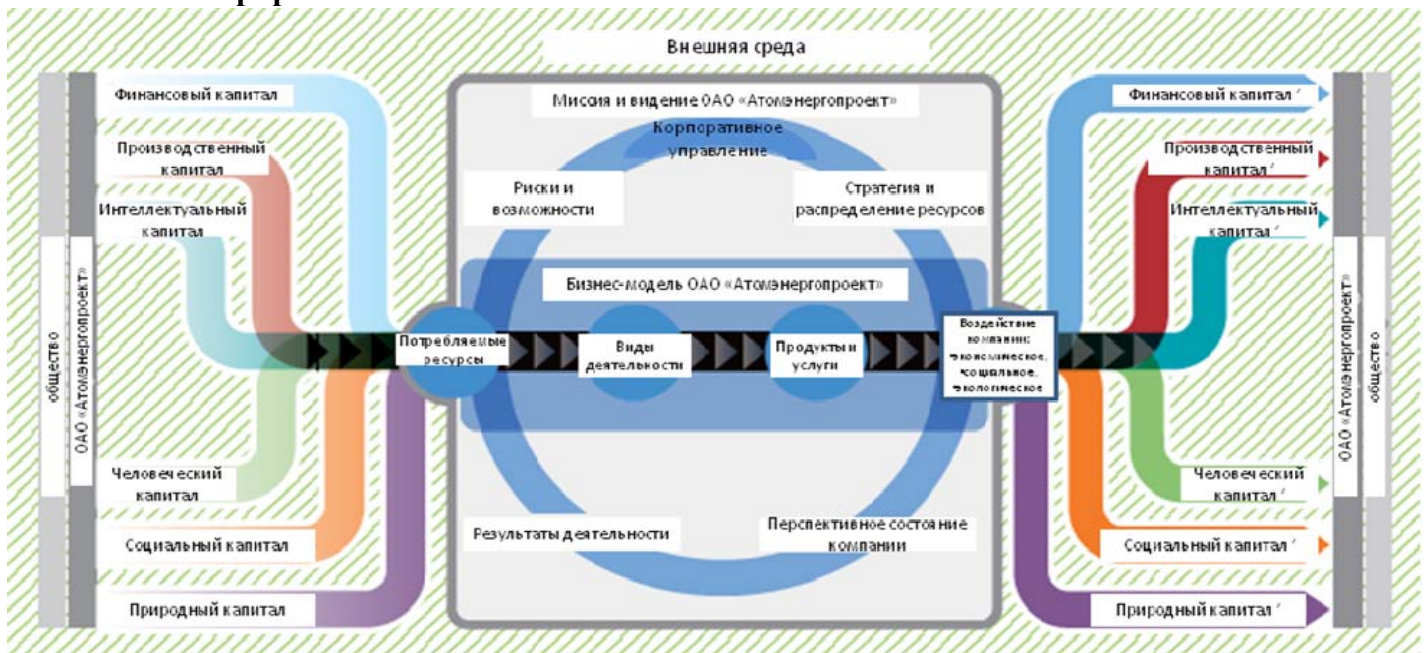
### Использование принципов МСИО при подготовке отчета

Принципы МСИО	Использование принципа при подготовке Отчёта
Существенность и краткость	Выбор наиболее значимых тем путём анкетного опроса топ-менеджмента Компании и представителей заинтересованных сторон
Стратегический фокус и ориентация на будущее	Отражение планов на 2014 год и среднесрочную перспективу в обращениях менеджмента и каждом из разделов Отчёта о деятельности Компании
Связность информации	Демонстрация связи между различными видами капиталов, их изменениями, между капиталами и бизнес-



	моделью Компании
Надёжность и полнота	Проведение общественного заверения
Сравнимость и постоянство	Раскрытие данных, аналогично отчёту за 2012 год, демонстрация динамики показателей

### Элементы отчета в соответствии со стандартом Международного совета по интегрированной отчетности



ОАО «Атомэнергопроект» использует в своей деятельности *капиталы*, часть из которых принадлежит самой Компании, часть (например, природный капитал) находится в совместном пользовании с обществом. Компания использует капиталы в виде потребляемых ресурсов, получая на выходе измененные (как правило, увеличенные) капиталы. Более подробная информация об использовании капиталов приведена в п. 3.6 «Капиталы».

Анализ *внешней среды*, положение Компании в отрасли, обзор рисков и возможностей содержатся в п. 2.5 «Положение в отрасли», п. 3.2 «Обзор рисков и возможностей» и п. 3.5 «Стратегические риски и мероприятия по их снижению».

*Миссия и видение* отражены в п. 3.1 «Миссия и видение Компании».

Информация о *корпоративном управлении* ОАО «Атомэнергопроект» раскрывается в п. 7.1 «Корпоративное управление».

*Стратегия* Общества приведена в разделе «Стратегия развития Общества».

*Результаты деятельности* Компании описаны в п. 4.3 «Основные результаты проектной деятельности», п. 4.2 «Сооружение Нововоронежской АЭС-2» (производственные результаты) и разделе «Управление финансами и повышение эффективности деятельности» (финансовые результаты).

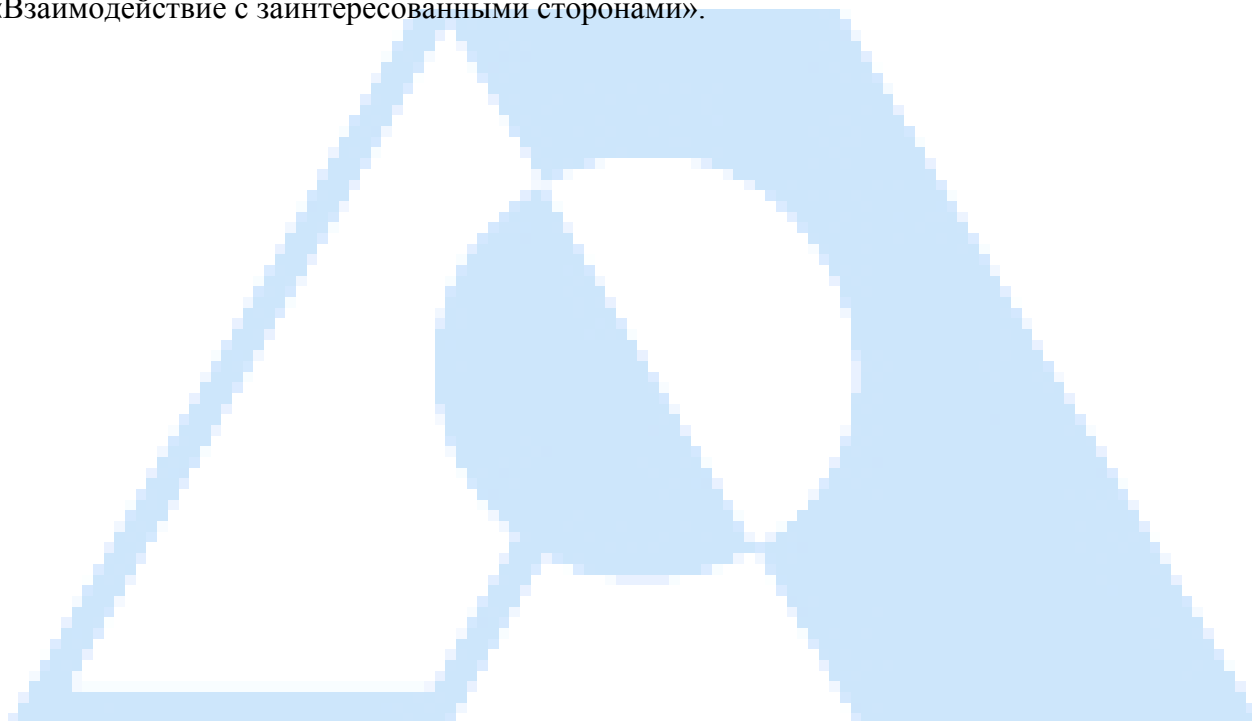
*Перспективное состояние* Компании приводится в разделе. «Стратегия развития Общества».

*Бизнес-модель* Общества, его цепочка создания стоимости приведены в п. 3.3 «Бизнес-модель Общества».

Описание *потребляемых ресурсов* включено в п. 3.6 «Капиталы».

Информация об *основных видах деятельности и продуктах* Компании содержится в п. 3.3 «Бизнес-модель Общества», п. 2.3 «Основные виды деятельности», п. 2.4 «География деятельности», п. 4.3 «Основные результаты проектной деятельности», п. 4.2 «Сооружение Нововоронежской АЭС-2», а о вспомогательных, обеспечивающих основную деятельность процессах — в п. 4.4. «Обеспечение безопасности реализуемых проектов», разделе «Маркетинг и портфель заказов», разделе «Управление финансами и повышение эффективности деятельности» и разделе «Развитие системы управления».

Описание *воздействия* ОАО «Атомэнергопроект», включая триединый итог такого воздействия — экономический, социальный и экологический, — входит во все разделы отчета, ключевыми из которых для понимания воздействия Компании являются п. 3.7 «Стратегия в области устойчивого развития», раздел «Устойчивое развитие» и раздел «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».



## 1.2. Ключевые события 2013 г.

### Январь

АЭС «Бушер» (генеральный проектировщик ОАО «Атомэнергопроект») в Иране подключена к энергосистеме страны.

### Март

Предприятие Госкорпорации «Росатом» - Научно-производственный комплекс (НПК) «Дедал», входящий в контур управления ОАО «Атомэнергопроект», получил статус резидента Особой экономической зоны (ОЭЗ) технико-внедренческого типа «Дубна».

Специалисты ОАО «Атомэнергопроект» представили Проект «ВВЭР-ТОИ» В КНР. Во встрече приняли участие представители эксплуатирующих и проектных компаний, а также надзорных органов Китая.

ОАО «Атомэнергопроект» стало собственником ценных бумаг четырех компаний проектно-строительного комплекса Госкорпорации «Росатом»: ОАО СПб НИИИ «ЭИЗ», ОАО «ВНИПИЭТ», ОАО Сибирский проектно-изыскательский институт «Оргстройпроект», ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой».

### Апрель

ОАО «Атомэнергопроект» награждено грамотой Комитета Государственной Думы РФ по энергетике за активное участие в разработке и внедрении энергосберегающих технологий и решении правовых проблем в области энергосбережения.

Состоялся рабочий визит генерального директора Госкорпорации «Росатом» Сергея Кириенко, губернатора Воронежской области Алексея Гордеева и генерального директора ОАО «Концерн Росэнергоатом» Евгения Романова на Нововоронежскую АЭС-2. Целью визита был осмотр строительной площадки и ознакомление с ходом сооружения станции. В ходе визита Сергей Кириенко объявил, что Нововоронежская АЭС-2 перешла в режим пускового объекта.

Сертификационные органы TÜV SÜD Management Service GmbH (Германия) и органа по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ» подтвердили, соответствие системы менеджмента качества ОАО «Атомэнергопроект» требованиям международного и национального стандартов.

### Май

На базе ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», компании контура управления ОАО «Атомэнергопроект», состоялось открытие Учебно-производственного комплекса № 1 (УПК № 1) негосударственного образовательного учреждения «Учебный центр подготовки рабочих строительного-монтажного комплекса атомной отрасли».

### Июнь

На Нововоронежской АЭС-2 Введен эксплуатационный режим в здании общестанционного распределительного устройства на напряжение 10 кВ., что является

условием подачи напряжения по временной схеме на оборудование первоочередных объектов, задействованных в пусконаладочных работах.

Специалистами ОАО «Атомэнергопроект» выполнен экспресс-анализ Проекта «ВВЭР-ТОИ» для Клуба Европейских эксплуатирующих организаций (EUR). Подготовлены ответы на 52 основополагающих вопроса по безопасности, тематика которых охватывает весь комплекс атомной станции проекта «ВВЭР-ТОИ».

## **Июль**

Управление по контролю за загрязнением окружающей среды штата Тамил Наду дало разрешение на эксплуатацию АЭС «Куданкулам» (генеральный проектировщик ОАО «Атомэнергопроект»).

Генеральная инспекция Госкорпорации «Росатом» в ходе целевой проверки определила, что система качества ОАО «Атомэнергопроект» соответствует требованиям, предъявляемым к строительно-монтажным работам при сооружении первого и второго энергоблоков НВО АЭС-2.

На Нововоронежской АЭС-2 завершилось бетонирование купола внутренней защитной оболочки реакторного здания энергоблока №1.

## **Август**

Генеральный директор Госкорпорации «Росатом» Сергей Кириенко позитивно оценил ход работ на Нововоронежской АЭС-2 в рамках рабочего визита на строящуюся станцию.

Специалисты Десногорского проектно-изыскательного филиала ОАО «Атомэнергопроект» начали бурение первой скважины в рамках инженерных изысканий для сооружения Смоленской АЭС-2.

## **Сентябрь**

Филиал ОАО «НИКИМТ-Атомстрой» Дирекция на Курской АЭС (входит в контур управления ОАО «Атомэнергопроект») завершил работу по подготовке проектной документации по комплексу переработки твердых радиоактивных отходов (КП ТРО) на Курской атомной электростанции.

Компания контура управления ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «Энергоспецмонтаж», завершила работы по сборке конденсаторной группы турбины второго блока Нововоронежской АЭС-2.

В Курчатове прошли общественные слушания по сооружению и эксплуатации Курской АЭС-2 (проектировщик базовой части проекта ОАО «Атомэнергопроект»).

Компания контура управления ОАО «Атомэнергопроект» - «НИКИМТ-Атомстрой» - получила патент на новый способ захоронения твердых радиоактивных отходов, который позволяет решить проблему безопасного и экономически эффективного вывода из эксплуатации объектов использования атомной энергии, в том числе атомных электростанций.

АЭС «Бушер» передана в эксплуатацию иранской стороне.

## **Октябрь**

Первый заместитель генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом» Александр Локшин посетил Нововоронежскую АЭС-2 и отметил позитивные изменения в ходе строительства.

На Нововоронежской АЭС-2 начались пусконаладочные работы в здании комплектного распределительного устройства напряжением на 220 кВ.

ОАО «НПК «Дедал», компания контура управления ОАО «Атомэнергопроект», провел испытания опытного образца нового гидроакустического средства обнаружения малых подводных целей «Завеса». Средство предназначено для обнаружения подводных пловцов на охраняемых водных объектах.

ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», компания контура управления ОАО «Атомэнергопроект», приступило к выполнению строительно-монтажных работ на объектах площадки Нововоронежской АЭС-2.

Специалисты ОАО «Атомэнергопроект» приняли участие в торжественном открытии площадки строительства первой атомной станции «Руппур» в Народной Республике Бангладеш.

Энергоблок №1 АЭС «Куданкулам» в Индии подключен к сети.

## **Ноябрь**

На площадку сооружения Нововоронежской АЭС-2 доставлен корпус реактора ВВЭР-1200 для второго энергоблока.

Аттестационный центр ОАО «НИКИМТ-Атомстрой» аккредитован в единой системе Немецкой аккредитационной службы (Deutsche Akkreditierungsstelle GmbH, DAkkS).

На Нововоронежской АЭС-2 завершена защитная обработка градирни первого энергоблока.

ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», компания контура управления ОАО «Атомэнергопроект», одержал победу в открытом конкурсе на право заключения договора выполнения строительно-монтажных работ при строительстве полифункционального радиохимического исследовательского комплекса (ПРК) ОАО «ГНЦ НИИАР» в Димитровграде.

В ОАО «Атомэнергопроект» прошла научно-практическая конференция «Проектирование АЭС нового поколения: современные требования к промышленным технологиям трубопроката и арматуростроения». В ходе конференции были представлены новые проектные решения, которые позволяют на 15 % уменьшить материалоемкость проекта «ВВЭР-ТОИ» по сравнению с проектом «АЭС-2006».

ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», компания контура управления ОАО «Атомэнергопроект», разработало и изготовило установку СА-709, предназначенную для дистанционно управляемой герметизации твэлов дугой, управляемой магнитным полем (ДУМП-процесс). Установка создана в рамках реализации целевой комплексной программы

Госкорпорации «Росатом» по организации поточной линии производства МОКС-топлива на ФГУП «Горно-химический комбинат»

## Декабрь

Саморегулируемые организации атомной отрасли отметили достижения ОАО «Атомэнергопроект». Компания стала победителем в номинации «Лучшая организация строительного комплекса атомной отрасли по уровню промышленной безопасности и охране труда» в 2013 году. «Лучшей изыскательской организацией» признан Санкт-Петербургский научно-исследовательский изыскательский институт «Энергоизыскания», ДЗО ОАО «Атомэнергопроект», «Лучшей специализированной компанией в области тепломонтажных работ» стало ОАО «Энергоспецмонтаж», компания контура управления ОАО «Атомэнергопроект».

На ежегодном форуме «Лидеры ПСР: передовой опыт» проект ОАО «Атомэнергопроект» «Монтаж железобетонных конструкций башенной испарительной градирни № 2 Нововоронежской АЭС-2» признан профессиональным сообществом лучшим ПСР-проектом.

Центральный Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «Энергоспецмонтаж», компания контура управления ОАО «Атомэнергопроект». Средства, полученные в результате размещения эмиссионных ценных бумаг, предназначены для пополнения оборотных средств компании в целях увеличения стоимости чистых активов ОАО «Энергоспецмонтаж».

Состоялось подписание трехстороннего соглашения между ОАО «Концерн Росэнергоатом», ФГУП «ГУССТ №3 при Спецстрое России» и ОАО «Атомэнергопроект» о передаче всех прав и обязанностей по исполнению функций генерального подрядчика сооружения Ленинградской АЭС-2 от ФГУП «ГУССТ №3 при Спецстрое России» ОАО «Атомэнергопроект».

### 1.3. Обращение Председателя Совета директоров

**Уважаемые дамы и господа!**

2013 год для Государственной корпорации «Росатом» стал годом активной реализации как российских, так и зарубежных проектов по возведению новых блоков атомных станций.

Из важнейших событий стоит отметить передачу иранскому заказчику АЭС «Бушер» и физпуск индийской АЭС «Куданкулам». Оба объекта вследствие политических аспектов имеют непростую судьбу. И то, что данные проекты удалось реализовать, – значительная победа российских атомщиков. Но удержание лидирующих позиций требует от наших проектировщиков и строителей постоянного совершенствования технологий для уменьшения сроков и снижения стоимости возведения объектов использования атомной энергии при одновременном повышении качества.



В том, что портфель заказов Госкорпорации растет, пополняясь новыми объектами и укрепляя статус «Росатома» в качестве одного из лидеров мировой атомной электроэнергетики, - заслуга наших инжиниринговых компаний. Среди них традиционно лидирующие позиции занимает московский «Атомэнергопроект». Эта компания, разработавшая на протяжении своей истории более 120 энергоблоков, сегодня расширяет и укрепляет свои компетенции не только в области проектирования, но и в части строительства, а также в сфере управления.

2013 год стал для ОАО «Атомэнергопроект» серьезным рубежом в плане возведения Нововоронежской АЭС-2, генеральным проектировщиком и генподрядчиком которой является компания. Это инновационный объект, который должен стать референтным для сооружения новых станций, как в России, так и за рубежом. Поэтому руководство Госкорпорации уделяет особое внимание качеству его возведения, стоимости и соблюдению сроков. Можно с уверенностью сказать, что в 2013 году благодаря усилиям ОАО «Атомэнергопроект» на площадке произошло значительное движение вперед.

Инновационные разработки традиционно занимают важное место в деятельности ОАО «Атомэнергопроект». В 2013 год активно проводились мероприятия в рамках продвижения передового российского проекта АЭС «ВВЭР-ТОИ», генеральным проектировщиком которого является компания. В активную фазу вошли проектно-изыскательские работы по вторым очередям Курской и Смоленской АЭС, сооружаемых по данному проекту, им заинтересовались зарубежные коллеги.

Важный шаг вперед сделан ОАО «Атомэнергопроект» в рамках консолидации предприятий контура управления. Производственные и финансовые показатели объединенной компании говорят о правильности бизнес-планирования и грамотном выстраивании системы управления.

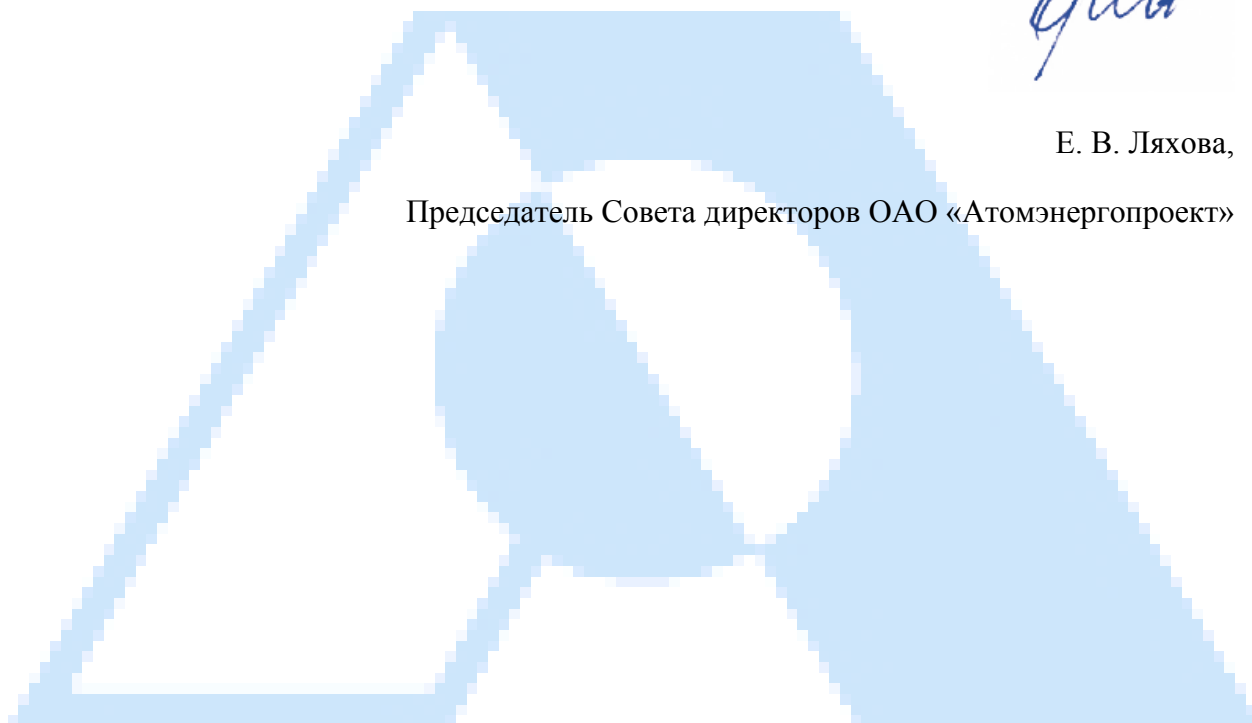
2014 год очень важен для ОАО «Атомэнергопроект» как инжиниринговой компании и для формирующегося на ее основе строительного дивизиона. Это год пуска первого энергоблока Нововоронежской АЭС-2.

В преддверии этого значимого как для компании, так и для всей отрасли события хочется от имени Совета директоров пожелать коллективу объединенной компании успеха в решении важной и ответственной задачи, а также поблагодарить всех сотрудников за неизменно эффективную и продуктивную работу.



Е. В. Ляхова,

Председатель Совета директоров ОАО «Атомэнергопроект»





## 1.4. Обращение Генерального директора

### Уважаемые коллеги и партнеры!



ОАО «Атомэнергопроект» представляет вашему вниманию публичный интегрированный годовой отчет компании за 2013 год. Мы в третий раз готовим документ, включающий в себя информацию по всем основным аспектам деятельности.

В прошлом году качество нашего годового отчета было достаточно высоко оценено экспертным сообществом, и ОАО «Атомэнергопроект» было признано одним из лидеров по обеспечению корпоративной прозрачности. Для нас как для инжиниринговой компании очень важна информационная открытость. Мы понимаем, что отношение к отрасли напрямую зависит от качества и объема информации, доступной широкому кругу заинтересованных сторон. Мы считаем годовой отчет наиболее эффективным

инструментом информирования. Ежегодно издавая отчет интегрированного формата, включая в него информацию по современным проектам АЭС, разрабатываемым компанией, по вопросам обеспечения ядерной и радиационной безопасности, влиянию на экологию и социальную сферу, ОАО «Атомэнергопроект» способствует повышению доверия общества к атомной энергетике.

2013 год был для нашей компании очень важным и в плане строительства Нововоронежской АЭС-2, и в плане продвижения нашего главного проекта АЭС «ВВЭР-ТОИ», и в плане расширения портфеля заказов, и в плане выстраивания эффективной системы управления производственными процессами как внутри ОАО «Атомэнергопроект», так и на уровне наших дочерних и управляемых обществ.

Безусловным приоритетом на протяжении всего года для нас являлась Нововоронежская станция. В 2013 году было завершено строительство основных зданий НВАЭС-2, началась активная фаза монтажа внешних и внутренних металлоконструкций, систем технологического оборудования и трубопроводов, электрического оборудования и кабельного хозяйства. В предпусковой год нам удалось наладить эффективное взаимодействие как внутри компании между проектным, строительным блоками, блоком поставок, так и между организациями, входящими в контур управления. В 2013 году на площадке начали внедряться методы проектно-ориентированного управления, что позволило вывести структуру управления на качественно новый уровень. Продолжали активно внедряться проекты по совершенствованию процессов в рамках Производственной системы «Росатом». В результате объем строительно-монтажных работ, выполненных на площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2, по итогам 2013 года составил 15,35 миллиарда рублей, или 103,7% от плана. Этот результат является важным показателем, позволяющим говорить о том, что строительство идет в графике, и пуск первого энергоблока будет осуществлен в декабре 2014 года.

Доказательством наших инжиниринговых компетенций мы считаем получение ОАО «Атомэнергопроект» генерального подряда на строительство Ленинградской АЭС-2. Таким образом, с декабря 2013 года наша компания строит головные блоки сразу на двух российских станциях.

В плане проектирования необходимо отметить изыскательские работы на площадках Курской и Смоленской АЭС-2. Обе станции для нас очень важны, во-первых, потому что это первые объекты, которые будут возводиться по нашему самому передовому проекту «ВВЭР-ТОИ», разработка которого была завершена в 2012 году. Во-вторых, мы будем проектировать обе станции: Смоленскую АЭС-2 в качестве генерального проектировщика, Курскую АЭС-2 в качестве проектировщика неизменяемой части.

Что касается самого проекта «ВВЭР-ТОИ», то в 2013 году он проходил экспертизу в Ростехнадзоре и МАГАТЭ, шла подготовка к его международной сертификации в клубе EUR, выполнялся ряд научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в части обоснования принятых в проекте технических решений. Также специалисты ОАО «Атомэнергопроект» вышли с инициативой создания на базе компании Центра компетенций по обеспечению серийности и тиражированию накопленного опыта на другие отраслевые проекты. Создание Центра позволит унифицировать и стандартизировать процесс разработки проекта с применением современных информационных технологий на всех стадиях жизненного цикла, а также централизованно поддерживать в актуальном состоянии базовый проект «ВВЭР-ТОИ» и отслеживать конфигурацию проектов привязки. Это призвано минимизировать совокупные капитальные вложения в строящиеся АЭС, что очень важно в плане повышения конкурентоспособности российской атомной отрасли в целом.

Относительно наших зарубежных проектов наиболее важным моментом является начало буровых работ и топографической съемки на площадке АЭС «Руппур» в Бангладеш. Также для нас принципиально продолжить работу в Иране, и в Индии по следующим очередям АЭС «Бушер» и «Куданкулам», соответственно.

Реализация всех наших планов, а значит, и устойчивое развитие ОАО «Атомэнергопроект» во много зависит от социальных факторов: профессионализма и вовлеченности наших сотрудников, а также лояльности жителей регионов присутствия компании. Этим аспектам мы стараемся уделять особое внимание. Подробную информацию обо всех мероприятиях, проводимых ОАО «Атомэнергопроект» в рамках реализации стратегии в области устойчивого развития, можно получить из нашего отчета. Но отдельно хотелось бы отметить тот факт, что в прошлом году в рамках Госкорпорации был возрожден очень важный, на наш взгляд, конкурс профессионального мастерства. И представители нашей объединенной компании блестяще выступили на нем, подтвердив высокий профессиональный уровень специалистов ОАО «Атомэнергопроект».

Учитывая, что одним из наших важнейших капиталов, помимо производственного, человеческого и финансового, является капитал интеллектуальный, в прошлом году мы коренным образом пересмотрели нашу работу в плане его развития. После почти десятилетнего перерыва воссоздан научно-технический совет, целью которого является формирование единой научно-технической политики ОАО «Атомэнергопроект», а также информационно-аналитическое и экспертное обеспечение деятельности. В компании созданы структуры, целью которых является управление интеллектуальной собственностью. Мы уверены, что планомерная и эффективная работа в направлении развития интеллектуального капитала – одна из основ нашей конкурентоспособности.

2014 год ставит перед нами очень непростые задачи, важнейшей из которых является пуск первого блока Нововоронежской АЭС-2. Но я уверен, что благодаря совместным усилиям специалистов всех наших компаний мы сумеем успешно достичь намеченных целей.

Хотелось бы поблагодарить всех работников ОАО «Атомэнергопроект» и организаций контура управления за плодотворный труд, за то, что они ежедневно вкладывают силы и знания в развитие атомной энергетики!



М.Р. Мустафин

Генеральный директор ОАО «Атомэнергопроект»



## **2. Общие сведения**

### **2.1. Общие сведения об Обществе**

#### **2.1.1. Полное и краткое наименование**

Полное фирменное наименование Общества:  
на русском языке — Открытое акционерное общество «Атомэнергопроект»;  
на английском языке — Joint Stock Company «Atomenergoproekt».

Сокращенное фирменное наименование Общества:  
на русском языке — ОАО «Атомэнергопроект»;  
на английском языке — JSC «Atomenergoproekt».

#### **2.1.2. Юридический адрес**

105005, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бакунинская, 7, стр. 1.

#### **2.1.3 Почтовый адрес**

105005, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бакунинская, 7, стр. 1.

#### **2.1.4 Контактная информация**

**Телефон:** +7 (499) 261-41-87

**Факс:** +7 (499) 265-09-74

**Электронная почта:** [info@aep.ru](mailto:info@aep.ru)

**Официальный сайт:** [www.aep.ru](http://www.aep.ru)

#### **2.1.5. Идентификационный номер налогоплательщика**

ИНН: 7701796320

#### **2.1.6. Сведения о государственной регистрации**

Основной государственный регистрационный номер: 1087746998646  
Дата регистрации: 19 августа 2008 г.  
Орган государственной регистрации:  
Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве

#### **2.1.7. Сведения о реестродержателе**

Наименование: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»  
Юридический адрес: г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 13.  
Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, а/я 9.  
ИНН 7726030449

ОГРН 1027739216757

Телефон/факс: (495) 771-73-36

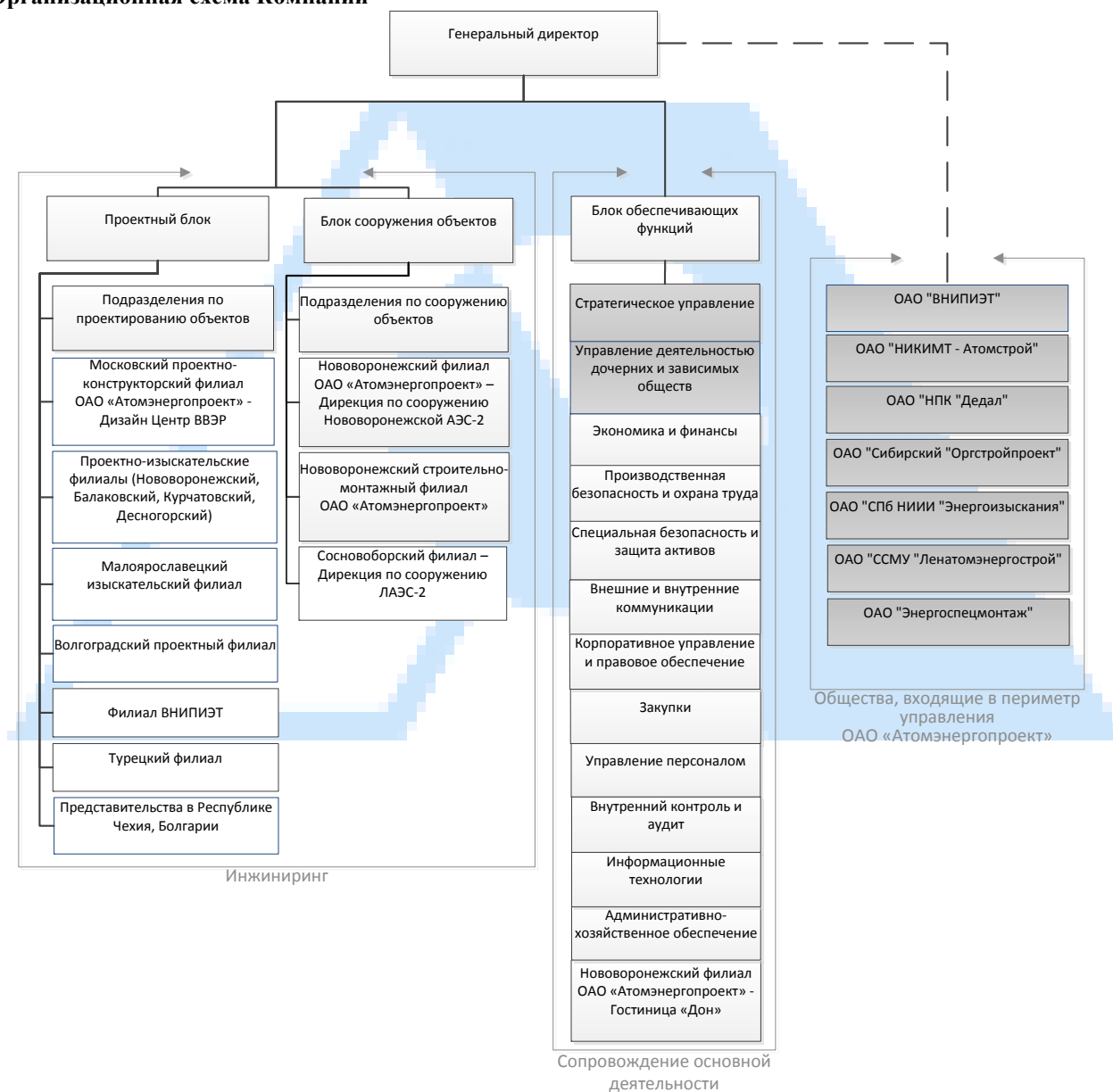
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра №10-000-1-00264 выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг 3 декабря 2002 г.

### 2.1.8. Сведения об аудитор

Решением единственного акционера ОАО «Атомэнергопроект» от 28 июня 2013 года №24 аудитором Общества для проведения независимой проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2013 финансовый год утверждено Общество с ограниченной ответственностью «Нексия Пачоли» (ОГРН 1027739428716; ИНН 7729142599).

### 2.1.7. Организационная схема Компании

#### Организационная схема Компании



### 2.1.8 Сведения о филиалах и представительствах

#### Филиалы:

1. Балаковский проектно-изыскательский филиал ОАО «Атомэнергопроект» (БПИФ).
2. Волгоградский проектный филиал ОАО «Атомэнергопроект» (ВПФ).
3. Десногорский проектно-изыскательский филиал ОАО «Атомэнергопроект» (ДПИФ).
4. Курчатовский проектно-изыскательский филиал ОАО «Атомэнергопроект» (КПИФ).
5. Малоярославецкий изыскательский филиал ОАО «Атомэнергопроект» (МИФ).
6. Нововоронежский проектно-изыскательский филиал ОАО «Атомэнергопроект» (НПИФ).
7. Нововоронежский филиал ОАО «Атомэнергопроект» — Гостиница «Дон» (НФ-Гостиница).
8. Нововоронежский филиал ОАО «Атомэнергопроект» — Дирекция по сооружению НВАЭС-2 (НФ-ДС).
9. Нововоронежский строительно-монтажный филиал ОАО «Атомэнергопроект» (НСМФ).
10. Московский проектно-конструкторский филиал ОАО «Атомэнергопроект» — Дизайн-центр ВВЭР (МПКФ-Дизайн-центр ВВЭР).
11. Филиал ОАО «Атомэнергопроект» в городе Анкара Турецкой Республики.
12. Филиал ОАО «Атомэнергопроект» ВНИПИЭТ
13. Сосновоборский филиал ОАО «Атомэнергопроект» - Дирекция по сооружению Ленинградской АЭС-2.

**Представительства:**

1. Представительство ОАО «Атомэнергопроект» в Республике Болгария (БП).
2. Представительство ОАО «Атомэнергопроект» в Чехии (ПЧ).

**Зависимые общества**

Закрытое акционерное общество «Нуклеарконтроль».

## 2.2 История развития компании

История ОАО «Атомэнергопроект» неразрывно связана с историей становления и развития отечественной энергетики.

Основные компетенции Компании по проектированию и созданию электростанций начинали формироваться в рамках Научно-исследовательского и проектно-изыскательского института «Теплоэлектропроект», который с 1932 г. развивал и совершенствовал проектную деятельность в соответствии с запросами растущей энергетической отрасли страны.

Коллектив ОАО «Атомэнергопроект» успешно решал ответственные государственные задачи по проектированию тепловых и атомных электростанций на протяжении многих лет развития предприятия.

Начиная с 2007 г. ОАО «Атомэнергопроект» имеет статус инжиниринговой компании, являясь одновременно генеральным проектировщиком и генеральным подрядчиком Нововоронежской АЭС-2. В течение 5 лет специалисты предприятия последовательно демонстрируют свои способности не только проектировать, но и сооружать головные блоки АЭС с возможностью последующей передачи референтных проектных решений и технологий.

В 2012 г. руководством Госкорпорации «Росатом» принято решение по трансформации ОАО «Атомэнергопроект» в управляющую компанию, объединяющую лучшие силы по проектированию, производству и строительству в отрасли.

1932 г.	31 марта образован Всесоюзный государственный трест по проектированию и изысканиям тепловых электрических станций и электрических сетей «Теплоэлектропроект». Трест имел три отделения: Центральное (г. Москва), Северо-Западное (г. Ленинград), Украинское (г. Харьков). В 1934 г. создано Уральское отделение.
1951 г.	Трест «Теплоэлектропроект» переименован во Всесоюзный государственный проектный институт «Теплоэлектропроект». В московском отделении института «Теплоэлектропроект» организован отдел комплексного проектирования №7 (ОКП №7).
1956 г.	Специалисты московского отделения института «Теплоэлектропроект» приступили к разработке проекта первого энергоблока Нововоронежской АЭС. К проектированию АЭС подключился отдел комплексного проектирования (ОКП №7), ему поручается разработка атомных электростанций с водо-водяными реакторами.
1958 г.	Правительство страны специальным постановлением утвердило институт «Теплоэлектропроект» генеральным проектировщиком АЭС.
1964 г.	Введен в эксплуатацию самый мощный на то время атомный энергоблок в мире. Коллектив, разработавший проект Нововоронежской АЭС, стал основой для подразделений «Теплоэлектропроекта», специализировавшихся на атомной энергетике.
1966 г.	Создано специальное проектное бюро по проектированию атомных электростанций (СПБ). Основой СПБ стал выполнявший работы по АЭС в московском отделении отдел комплексного проектирования №1. На СПБ возложено выполнение функций головного подразделения института по проектированию АЭС и комплексное проектирование АЭС.

1982 г.	Институт «Теплоэлектропроект» преобразован во Всесоюзный государственный научно-исследовательский и проектно-изыскательский институт по проектированию атомных электростанций и крупных топливно-энергетических комплексов «Атомтеплоэлектропроект».
<p>За годы работы специалистами предприятия выполнен широкий спектр проектных, научно-исследовательских, проектно-конструкторских работ, экологических исследований, а также изысканий в рамках создания атомных станций, продления сроков службы и вывода энергоблоков из промышленной эксплуатации. Специалистами института или при их участии были выполнены проекты атомных электростанций — Балаковской, Белоярской, Билибинской, Калининской, Кольской, Курской, Нововоронежской, Ростовской, Смоленской, Армянской, Запорожской, Ровенской, Хмельницкой, Южно-Украинской АЭС, АЭС «Козлодуй», «Ловииза», «Пакш», «Райнсберг», «Норд», «Богунице В-1», «Богунице В-2», «Дукованы В-3», «Моховце», «Темелин».</p>	
1986 г.	15 декабря приказом Министерства атомной энергетики СССР и распоряжением Совета Министров СССР на базе проектных, изыскательских и отдельных научных подразделений институтов «Атомтеплоэлектропроект» и «Гидропроект» им. С.Е. Жука образован Всесоюзный государственный научно-исследовательский, проектно-конструкторский и изыскательский институт «Атомэнергопроект». Отдел атомной энергетики и технический подотдел стали базой для организации в Москве головного института.
1992 г.	В связи с распадом СССР из института вышли Харьковское, Киевское и Армянское отделения. В следующем году — по решению Министерства РФ по атомной энергии из института «Атомэнергопроект» были выделены Ленинградское и Горьковское отделения.
2001 г.	20 июля Государственный научно-исследовательский, проектно-конструкторский и изыскательский институт «Атомэнергопроект» преобразован во ФГУП «Научно-исследовательский, проектно-конструкторский и изыскательский институт «Атомэнергопроект». Специалисты института работают над совершенствованием проектных и конструкторских решений — в первую очередь над повышением экономической эффективности электростанций и, главное, их безопасности.
2007 г.	ФГУП «Научно-исследовательский, проектно-конструкторский и изыскательский институт «Атомэнергопроект» получил статус инжиниринговой компании. Компания стала генподрядчиком Нововоронежской АЭС-2, являясь одновременно генеральным проектировщиком станции.
2008 г.	19 августа ФГУП «Научно-исследовательский, проектно-конструкторский и изыскательский институт «Атомэнергопроект» преобразовано в ОАО «Атомэнергопроект». В этом же году ОАО «Атомэнергопроект» вошло в состав ОАО «Атомэнергомпром» — компании, объединяющей активы российской атомной энергетики и являющейся 100%-ным дочерним обществом Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».



2012 г.	ОАО «Атомэнергопроект» переданы функции кураторства и управления 9 компаниями атомной отрасли: ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «ВНИПИЭТ», ОАО «НПК «Дедал», ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой», ОАО «СПб НИИИ «ЭИЗ», ОАО Сибирский «Оргстройпроект», ОАО «СММ», ОАО «Мосспецатомэнергомонтаж».
2013	ОАО «Атомэнергопроект» стало собственником акций 4-х компаний: ОАО «ВНИПИЭТ», ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой», ОАО «СПб НИИИ «ЭИЗ», ОАО Сибирский «Оргстройпроект».

### 2.3 Основные виды деятельности

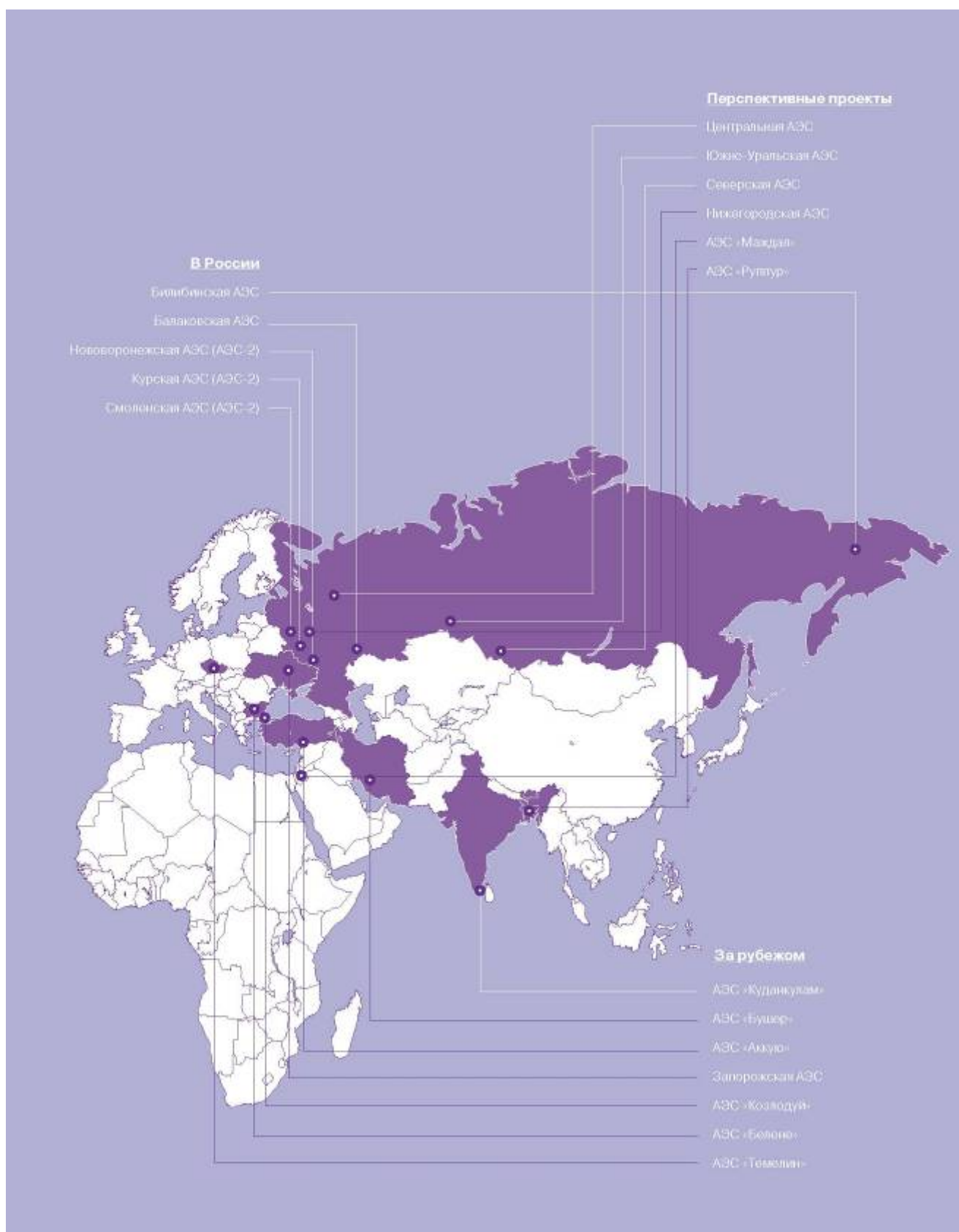
ОАО «Атомэнергопроект» — инжиниринговая компания, генеральный проектировщик и генподрядчик сооружения атомных электростанций. Осуществляет полный комплекс работ и услуг в области сооружения АЭС, включая:

- работы по выбору площадки для строительства;
- разработку предпроектной, проектной и рабочей документации;
- разработку информационных моделей АЭС;
- инженерные изыскания;
- экологический мониторинг;
- обоснование радиационной, ядерной и экологической безопасности;
- авторский надзор за сооружением АЭС и сопровождение ее эксплуатации;
- организацию и выполнение строительно-монтажных работ, поставок оборудования и материалов;
- пусконаладочные работы и ввод в эксплуатацию атомных электростанций;
- продление сроков эксплуатации АЭС;
- вывод энергоблоков из эксплуатации.

ОАО «Атомэнергопроект» — генеральный проектировщик Курской, Смоленской, Балаковской, Билибинской, Нововоронежской атомных электростанций, АЭС «Бушер» в Иране, АЭС «Куданкулам» в Индии, АЭС «Аккую» в Турции. По проектам компании построены АЭС «Козлодуй» в Болгарии и АЭС «Темелин» в Чехии.

С 2007 г. ОАО «Атомэнергопроект» — генеральный проектировщик и генподрядчик сооружения Нововоронежской АЭС-2 (два энергоблока с реакторами ВВЭР-1200 по проекту «АЭС-2006»), выполняющий полный комплекс инжиниринговых услуг, включая проектирование, сооружение, организацию поставок оборудования и материалов, пусконаладочные работы и ввод в эксплуатацию. Кроме того, часть работ компания выполняет собственными силами, причем с 2010 года объем их вырос в 2 раза.

## 2.4 География деятельности



## 2.5 Положение в отрасли

ОАО «Атомэнергопроект» входит в контур консолидации Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», являясь 100% дочерним обществом ОАО «Атомэнергопром», объединяющего все гражданские активы атомной отрасли. Заказчиками ОАО «Атомэнергопроект» выступают ОАО «Концерн Росэнергоатом», ЗАО «Атомстройэкспорт».

С 2007 г. ОАО «Атомэнергопроект» имеет статус инжиниринговой компании и осуществляет полный комплекс работ и услуг в области сооружения атомных электростанций: от выбора площадки, проектирования и строительства до вывода энергоблоков из эксплуатации.

Компания является признанным лидером по проектированию «ядерного острова», АСУ ТП, инженерно-исследовательским работам, вероятностному анализу безопасности.

Специалистами ОАО «Атомэнергопроект» или при их непосредственном участии разработаны около 120 проектов энергоблоков АЭС с различными типами реакторов, многие из которых — головные. Сегодня 12% общей мощности атомных электростанций в России составляет мощность АЭС, действующих по проектам компании.

ОАО «Атомэнергопроект» разработан ряд уникальных проектов атомных электростанций с реакторами ВВЭР, соответствующих всем российским и международным требованиям безопасности и сертифицированных Клубом европейских эксплуатирующих организаций (EUR). В 2012 г. специалисты ОАО «Атомэнергопроект» (генеральный проектировщик проекта «ВВЭР-ТОИ») завершили разработку типового проекта оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР (ВВЭР-ТОИ). Данный проект реализуется как краткосрочный приоритет развития ядерных технологий в соответствии с решением Комиссии по модернизации и технологическому развитию при Президенте РФ. Он направлен на совершенствование управления сооружением АЭС в России и повышение конкурентоспособности российского экспортного предложения на внешнем рынке. Реализация проекта призвана снизить затраты на проектирование, строительство, эксплуатацию, сервис и вывод из эксплуатации энергоблоков с реакторами ВВЭР, обеспечив максимальную безопасность атомной электростанции.

Положение компании в отрасли определяется технологическими, геополитическими и рыночными тенденциями и факторами. На ее развитие на отраслевом рынке в ближайшие годы будут непосредственно влиять сформировавшиеся тренды в мировой атомной энергетике:

## Глобальные тренды в атомной энергетике

1	Давление на атомную энергетику после Фукушимы	➔	Негативное настроение общественности в сочетании с неприятием идеи строительства атомных электростанций частным сектором создают преграды для роста рынка атомной энергетики (напр., Германия, Великобритания, Япония)
2	Стремление развивающихся стран нарастить мощности по производству электроэнергии на АЭС	➕	Многие развивающиеся страны рассматривают возможность разработки ядерно-энергетических программ, составляют конкретные планы или приступают к их реализации (напр., Турция, ОАЭ, Иордания)
3	Рост конкуренции со стороны иностранных игроков (со стороны Китая, Кореи и пр.)	➔	В последнее время наблюдается значительный рост конкуренции на международных рынках со стороны азиатских стран (напр., Корея - Победа в тендере на строительство АЭС в ОАЭ; некоторые китайские компании вышли на рынки Венесуэлы, Эквадора, Вьетнама, и на рынки со сложной политической обстановкой (Африка))
4	Рост рынка ВЭР/РАО/ОЯТ	➕	Переработку и захоронение РАО и ОЯТ в качестве официальной концепции выбрали Франция, Великобритания, Япония и Россия. В России, в частности, рост будет наиболее значительным за счет отставания мощностей по РАО и ОЯТ
5	Снижение темпов экономического роста РФ, сокращение потенциала для инвестирования	➔	Согласно прогнозам, ВВП России будет расти не более чем 4% процента в год с постепенной тенденцией к снижению до 2020 года. В докризисный период рост ВВП доходил до 5,5% в год. Кроме того, ожидается сокращение потенциала для инвестирования в инфраструктуру

В августе 2012 года в процессе реорганизации системы управления капитальным строительством Госкорпорации «Росатом» было принято решение о трансформации ОАО «Атомэнергопроект» в управляющую компанию семи проектно-строительных организаций: ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», ОАО «Энергоспецмонтаж» ОАО «НПК «Дедал» ОАО «ВНИПИЭТ», ОАО «СПб НИИИ «ЭИЗ», ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой», ОАО Сибирский «Оргстройпроект»,

Каждая из организаций, вошедших в контур управления ОАО «Атомэнергопроект» сама по себе обладает набором уникальных конструкторских, проектных, строительно-монтажных и управленческих компетенций, которые продолжают совершенствоваться. Однако получение синергетического эффекта от объединения ресурсов требует согласованности действий в части технологического и организационного развития, рыночного позиционирования и бизнес-модели, которые позволят эффективно использовать существующие и намечающиеся технологические, политические и экономические тенденции для обеспечения успеха объединённой проектно-строительной компании в долгосрочной перспективе.

На данный момент на рынке сооружения АЭС в РФ ОАО «Атомэнергопроект» является генеральным проектировщиком и генеральным подрядчиком работ по сооружению двухблочной Нововоронежской АЭС-2 по проекту «АЭС-2006» ОАО «Атомэнергопроект» и Ленинградской АЭС-2 по проекту «АЭС-2006» бывшего ОАО «СПбАЭП», генеральным проектировщиком первой очереди Смоленской АЭС-2 (2 блока по проекту «ВВЭР-ТОИ»). На рынке сооружения зарубежных АЭС ОАО «Атомэнергопроект» является генеральным проектировщиком АЭС «Бушер» (1 блок), «Куданкулам» (2 блока), «Аккую» (4 блока).

ОАО «Атомэнергопроект» осуществляет проектное сопровождение Балаковской, Билибинской, Курской, Смоленской, Нововоронежской, Ростовской АЭС.

В соответствии с консервативным сценарием сооружения энергоблоков Госкорпорации Росатом до 2030 года в Российской Федерации будет введено в коммерческую эксплуатацию 16 энергоблоков АЭС большой мощности, на зарубежном рынке – 20 энергоблоков.

Флагманом по продвижению технологий Госкорпорации «Росатом» как на внутреннем, так и на зарубежных рынках является проект ВВЭР-ТОИ (генеральный проектировщик ОАО «Атомэнергопроект»), который на данный момент обеспечивает наилучшие технико-экономические показатели, по сравнению с конкурентами. ОАО «Атомэнергопроект» ведет активные работы по обеспечению снижения стоимости и

времени сооружения объекта. Так для проекта ВВЭР-ТОИ была достигнута экономия по параметру капитальная стоимость на 15% по сравнению с проектом АЭС-2006. Применение новых строительно-монтажных технологий, а также внедрение производственной системы Росатом позволяет сократить время сооружения АЭС при этом обеспечивая лучшие параметры безопасности и эксплуатационных характеристик.

Исходя из целевого позиционирования на отраслевом рынке, учитывая текущую ситуацию с распределением отраслевого заказа на сооружение АЭС ВВЭР и планы по переходу к серийному строительству в России и за рубежом по проекту ВВЭР-ТОИ, объединенная компания участвует в реализации дорожной карты сооружения АЭС в России:

- завершение сооружения Нововоронежской АЭС-2,
- сооружение блоков 1, 2, 3 и 4 Ленинградской АЭС-2 по проекту АЭС-2006 как генподрядчик,
- сооружение блоков 1 и 2 Смоленской АЭС по проекту ВВЭР-ТОИ как генпроектировщик,
- участие в сооружении Курской АЭС-2 и Нижегородской АЭС по проекту «ВВЭР-ТОИ» как проектировщик ядерного острова и субподрядчик по тепломонтажным работам, поставщик конструкций для сооружения ВЗО и конструктивов реакторного отделения, поставщик слаботочных систем (физзащита, пожарная сигнализация и т.д.)

Объединенная компания участвует в сооружении АЭС «ВВЭР» за рубежом:

- в качестве генпроектировщика и субподрядчика по тепломонтажным работам, поставщик конструкций для сооружения ВЗО и конструктивов реакторного отделения, поставщик слаботочных систем (физзащита, пожарная сигнализация и т.д.) АЭС сооружаемым по проекту ВВЭР-ТОИ (АЭС «Аккую», Островецкая АЭС, в ЮАР, в Англии) и перспективных АЭС, сооружаемых по проекту ВВЭР-С;
- в качестве генпроектировщика и субподрядчика по тепломонтажным работам при сооружении блоков 3 и 4 АЭС «Куданкулам».

Потоки	Рынки	Продукты	Выручка	Валовая маржа
			Млрд. руб., 2030	Млрд. руб., 2030
Отраслевой заказ	Сооружение АЭС в РФ	ЕРС → ПИР → СМР → Обор.	23,8	2,0
	Сооружение АЭС за рубежом	ЕРС → ПИР → СМР → Обор.	15,2	3,1
	ПСЭ АЭС	ЕРС → ПИР → СМР → Обор.	0,2	0,0
	ТОиР и сервис АЭС	ЕРС → ПИР → СМР → Обор.	2,3	0,2
	Бэкэнд	ЕРС → ПИР → СМР → Обор.	16,0	2,2
	Энергосбережение и энергоэффективность	ЕРС → ПИР → СМР → Обор.	1,2	0,2

Текущий уровень компетенций «Атомэнергопроект» может также покрыть всю цепочку вывода из эксплуатации ЯРОО, а также осуществить подготовку к ликвидации АЭС, разработать технологию и технический проект ликвидации АЭС, сконструировать необходимое оборудование и произвести изыскание, осуществить строительство комплекса по переработке РАО, дезактивацию территории, зданий и сооружений, демонтаж оборудования, зданий и сооружений на стадии ликвидации и рекультивацию территории.

## Компетенции в бэкэнд и референции проектов

Этапы цепочки	АЭП <sup>1)</sup>	Комментарии/Примеры проектов
Подготовка к ВЭ	Генеральный подряд	● АЭП с привлечением ДЗО может обеспечить генеральный подряд
	Разработка концепции	● ВНИПИЭТ и АЭП имеют компетенции в разработке концепции
	КИРО	● АЭП с привлечением ДЗО
	Выгрузка и подготовка ОЯТ для транспортировки	○ Эксплуатирующая организация – "Концерн Росэнергоатом"
	Строительство комплексов ОЯТ	● Атомфлот, Смоленская АЭС, Нововоронежская АЭС
Подготовка к ликвидации	Вывоз топлива	○ Эксплуатирующая организация – "Концерн Росэнергоатом"
	Разработка технологии	● По дезактивации и демонтажу оборудования
	Техпроект	● АЭП с привлечением ДЗО разрабатывает программы и ТП
	Конструирование оборудования	● АЭП может делать как держатель проекта
	Изыскания	● НВАЭС, Курская АЭС, Смоленская АЭС, Балаковская АЭС и пр.
Ликвидация	Строительство комплексов по переработке РАО	● Курская АЭС, Смоленская АЭС, Ленинградская АЭС
	Дезактивация территории	● Маяк, СХК
	Дезактивация зданий и сооружений	● Атомфлот
	Демонтаж оборудования	● Не требуется специальных компетенций
	Демонтаж зданий и сооружений	● Не требуется специальных компетенций
Рекультивация территории	● Не требуется специальных компетенций	

1) Уровень зрелости компетенций АЭП и ДЗО ○ Отсутствие необходимых компетенций ● Высокий уровень зрелости с опытом реализации проектов

ОАО «Атомэнергопроект» также обладает компетенциями по выводу из эксплуатации АЭС по технологии РУ.

### Компетенции АЭП по выводу из эксплуатации станций по технологии РУ

Тип реактора	Станции	Опыт АЭП	Обоснование компетенций
РБМК	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ленинградская</li> <li>Курская</li> <li>Смоленская</li> </ul>	●	<ul style="list-style-type: none"> <li>АЭП держатель проекта Курской и Смоленской АЭС</li> <li>НИКИМТ-Атомстрой имеет компетенции по работе с реакторами типа РБМК</li> </ul>
ВВЭР-440	<ul style="list-style-type: none"> <li>Нововоронежская АЭС, бл. 3,4</li> <li>Кольская</li> </ul>	●	<ul style="list-style-type: none"> <li>АЭП держатель проекта на Нововоронежской АЭС, блок 3 и 4</li> </ul>
ВВЭР-1000	<ul style="list-style-type: none"> <li>Нововоронежская АЭС, бл. 5</li> </ul>	●	<ul style="list-style-type: none"> <li>АЭП держатель проекта на Нововоронежской АЭС, блок 5</li> </ul>
ЭГП-12	<ul style="list-style-type: none"> <li>Билибинская</li> </ul>	●	<ul style="list-style-type: none"> <li>АЭП держатель проекта на Билибинской АЭС</li> <li>НИКИМТ-Атомстрой имеет опыт работы с графитовыми реакторами</li> </ul>

● Значительный опыт ○ Нет опыта □ Станции, по которым АЭП участвует как генподрядчик

### 3. Стратегия развития и приоритетные направления деятельности

#### 3.1 Миссия и видение компании

**Миссия ОАО «Атомэнергопроект»:** на основе последних достижений науки и техники обеспечить восстановление и опережающее развитие промышленного потенциала России и рост благосостояния общества путём создания конкурентоспособных и высокотехнологичных объектов энергетики, промышленности и инфраструктуры.

- «На основе последних достижений науки и техники» означает, что объединенная компания использует технически совершенные научные и инженерные решения, которые обеспечивают высокое качество и короткие сроки выполнения работ, высокую экономическую эффективность бизнеса и, в конечном итоге, высокое качество жизни.
- «Обеспечить восстановление» указывает на понимание сложности стоящих перед компанией и отраслью задач, исходя из состояния дел в реальном секторе экономики страны;
- «Опережающее развитие» указывает на амбиции в части поддержания и расширения технологического лидерства;
- «Промышленного потенциала России» определяет фокус и цель деятельности именно на российском рынке, а работа на зарубежных рынках является одним из инструментов;
- «Рост благосостояния общества» означает, что как предприятие Госкорпорации «Росатом», ОАО «Атомэнергопроект» рассматривает решение бизнес-задач не как самоцель, а лишь как инструмент решения государственных и общественных задач;
- «Создания» в широком смысле указывает на участие во всех стадиях жизненного цикла объектов, а не только в проектировании или сооружении;
- «Конкурентоспособных» определяет участие в экономически обоснованных и целесообразных проектах, критерием чего является конкурентоспособность продуктов и услуг объединенной компании;
- «Высокотехнологичных» определяет как позиционирование объединенной компании, так и способ достижения конкурентоспособности;
- «Объектов инфраструктуры» определяет сферу деятельности Дивизиона в экономике страны.

**Видение ОАО «Атомэнергопроект»:** Инжиниринговая компания полного цикла, обеспечивающая высокое качество и эффективность проектных и строительных работ, лидер в создании новых технологий.

В рамках реализуемой стратегии «Атомэнергопроект» нацелен стать одной из лидирующих и значимых российских проектно-строительных компаний, создавая высокотехнологичные объекты генерации, промышленности и инфраструктуры. Достижение необходимых результатов зависит от:

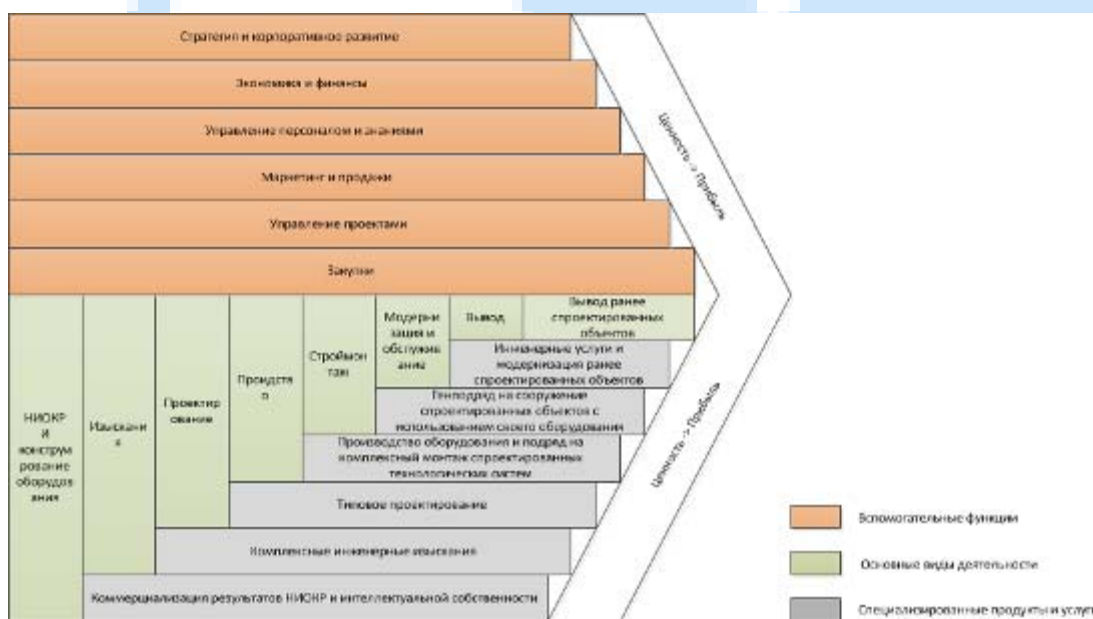
- ценностного предложения и является предпосылкой высокой прибыльности компании;
- успешного решения Дивизионом бизнес-задач Госкорпорации «Росатом» и государственных задач, что обеспечивает стабильное развитие на отраслевом рынке и доступ к инвестиционному ресурсу;

- способности компании предоставить сотрудникам высокий уровень компенсации, достойные условия труда и профессиональную самореализацию, что необходимо для привлечения и удержания лучших кадров;
- взаимовыгодных отношений с поставщиками и подрядчиками и является залогом операционной эффективности в долгосрочной перспективе;
- успешной реализации социально-значимых для общества проектов, вклада в общественное развитие и ведения деятельности с соблюдением закона, что является залогом эффективной деятельности на территориях присутствия и участия в крупных проектах в России.

### Стратегия ОАО «Атомэнергопроект» отражена в цепочке создания ценности:

- достижение и поддержание технологического лидерства во всех основных видах деятельности посредством приоритета инвестиций в развитие человеческого капитала, в НИОКР, в создание и приобретение новых технологий и проектных решений, развитие научно-инженерного потенциала. Технологическое лидерство, инновации, наличие патентов и лицензий в России и за рубежом – основа ценностного предложения и позиционирования.
- вертикальная интеграция подразделений ОАО «Атомэнергопроект» на всём жизненном цикле создания высокотехнологичных объектов, от НИОКР до вывода из эксплуатации, включая производство монтажного оборудования и конструкций, строительно-монтажные работы. Вертикальная интеграция – основа прибыльной, качественной и в срок реализации генподрядных проектов.
- комплексное предложение специализированных продуктов и услуг на условиях подряда или субподряда на широком спектре рынков – основа финансовой и рыночной устойчивости Дивизиона, прибыльности и оптимальности каждого из этапов цепочки создания ценности.

### Цепочка создания стоимости ОАО «Атомэнергопроект»



### 3.2 Обзор рисков и возможностей

Стратегические цели Госкорпорации «Росатом» в части достижения глобальности, масштаба и технологического лидерства диктуют высокие целевые темпы роста выручки



(9–10% в год) и необходимость разработки эволюционных и революционных технологических решений, реализуемых в проектах перспективных АЭС и других объектах использования ядерной энергии, а также высокий объем инвестиций в инновационные проекты.

Результатом вхождения России в ВТО является ожидаемое усиление конкуренции с зарубежными фирмами на российском рынке оборудования и услуг, в том числе в атомной энергетике. А на мировом рынке проектов АЭС Общество конкурирует как с компаниями ориентированными на технологическое лидерство в создании АЭС (AREVA, General Electric-Hitachi, Toshiba-Westinghouse), так и с новыми глобальными игроками в проектно-строительном бизнесе АЭС (KEPCO, CNNC), ориентированными на рыночное доминирование путем снижения цен на оборудование, строительную технику и строительные-монтажные услуги.

Стремление «новых» ядерных стран (например, КНР, Индия) к достижению самодостаточности в сооружении АЭС и ориентация этих стран на внедрение наиболее передовых проектных решений мировой атомной науки и техники превращает проект АЭС и проекты атомной инфраструктуры (РАО, исследовательские реакторы, надзорная и нормативная база) в самостоятельные продукты на мировых рынках.

Предстоящий вывод АЭС с реакторами РБМК и ВВЭР означает рост бизнеса «Вывод из эксплуатации», «РАО и ОЯТ» в России (всего до 2030 г. планируется вывод 23 энергоблоков) и создает предпосылку реновации площадок ВВЭР на основе новых ядерных паропроизводящих установок как альтернативы выводу.

Начиная с 2015 года, ожидается сокращение государственного финансирования программ сооружения АЭС в РФ.

Рост темпов добычи углеводородов в мире (в первую очередь благодаря промышленной добыче сланцевого газа) создает предпосылку стабилизации в среднесрочной перспективе цен на углеводороды с соответствующим снижением экономической привлекательности мировой атомной энергетике в ее нынешнем виде, т.е. без кардинального снижения капитальной стоимости АЭС. Это определяет потребность в разработках АЭС, экономически конкурентоспособных с тепловой энергетикой.

В военном и геополитическом плане рост роли ракетно-ядерного оружия как гарантии безопасности Российской Федерации определяют приоритет, стабильность, потенциал задач и программ модернизации и строительства объектов ЯОК и соответствующей инфраструктуры. Возможность совмещения компетенций трудовых коллективов и создание технологий двойного назначения являются важным фактором повышения эффективности оборонных и коммерческих разработок и оптимального использования ресурсов.

Потребности страны по созданию условий для резкого изменения демографической ситуации, решения жилищной проблемы, обеспечения продовольственной безопасности, модернизации транспорта и развития восточных регионов, по обеспечению присутствия в Арктике и добыче углеводородов на арктическом шельфе являются предпосылками для участия Общества в реализации крупных и высокотехнологичных инфраструктурных проектов в России: например, транспортное строительство, развитие малой энергетики, перерабатывающей промышленности и перспективных радиационных технологий.

Ключевыми технологическими тенденциями в проектно-строительном бизнесе являются: рост производительности вычислительной техники, что означает рост возможностей математического моделирования как фактора конкурентной борьбы, автоматизации процессов проектирования и внедрения новых продуктов и методов управления; развитие новых, в том числе композитных, материалов, что создает потенциал для внедрения новых проектно-конструкторских решений. Индустриализация процессов сооружения является способом сокращения сроков и стоимости АЭС при росте качества.

Нерешенность в мире проблемы ОЯТ означает сохранение серьезного препятствия масштабному развитию ядерной энергетики и наряду с неэффективностью использования урана в открытом топливном цикле на базе тепловых реакторов определяет приоритет работ по ЗТЦ на базе быстрых реакторов. Реализация программы «Прорыв» и создание научно-промышленной инфраструктуры для полномасштабного ЗТЦ определяет перспективу достижения глобального лидерства в мировой атомной энергетике.

Имеющиеся сильные стороны объединенной компании ОАО «Атомэнергопроект» создают следующие **возможности** развития:

- Использование интеллектуальной собственности и разработок для создания АЭС будущих поколений (ВВЭР и быстрых реакторов);
- Закрепление конкурентного преимущества в создании высокотехнологичных объектов за счёт вертикальной интеграции проектирования, производства и сооружения;
- Лидерство на рынках комплексных инженерных изысканий, физзащиты, тепломонтажных технологий и услуг, реализации проектов замыкающей стадии жизненного цикла (ВЭ, РАО и ОЯТ), модернизации и продления ресурса АЭС ВВЭР;
- Возможность закрепления ОАО «Атомэнергопроект» в роли генподрядчика посредством рабочего проектирования ВВЭР-ТОИ
- Опыт создания новых видов строительных материалов и конструкций для нужд инженерно-строительной компании, разработка новых технологий и изготовление инновационной оснастки и оборудования, которые обеспечат ОАО «Атомэнергопроект» дополнительными конкурентными преимуществами за счет роста производительности труда, снижения издержек, повышения качества работ;
- Успешный выход на внеотраслевые рынки создания высокотехнологичных объектов (как проекты «под ключ», так и отдельные услуги);
- Развитие комплексного предложения (проектирование, производство, монтаж) слаботочных систем (например, АСУ ТП, физзащита);
- Развитие зарубежного бизнеса проектирования и инженерных услуг;
- Формирование совместных предприятий и альянсов;
- Относительная неуспешность качественной реализации модели «под ключ» в России означает возможность завоевания существенной доли рынка;
- Проектирование и возведение технически сложных промышленных и оборонных объектов за счет существующих компетенций в проектировании и сооружении объектов
- Производство высокотехнологичной продукции в области электроники и радиокомпонентов для комплектации систем АСУ ТП атомной промышленности
- Использование имеющейся сети филиалов и представительств в РФ для маркетинга, реализации проектов Дивизиона и наращивания научно-инженерных компетенций;
- Участие на рынке создания оборонных объектов

**Рисками и угрозами** развития ОАО «Атомэнергопроект» в среднесрочной и долгосрочной перспективе являются:

- Отказ Госкорпорации «Росатом» от сооружения АЭС с ВВЭР и переход на сооружения АЭС с другой технологией.

- Ограниченная возможность поменять в лучшую сторону представление Госкорпорации об объединенной компании в силу повышенных требований к срокам ввода в эксплуатацию НВАЭС-2.
- Усиление конкуренции со стороны ОАО «НИАЭП» на отраслевом рынке.
- Сокращение отраслевого рынка.
- Убыточность строительного блока при неполучении крупного заказа на сооружение ОИЯЭ после 2014.
- Прекращение госфинансирования отрасли.
- Отсутствие финансирования проектов развития на внеотраслевых рынках.

### 3.3 Бизнес-модель Общества

Своими клиентами ОАО «Атомэнергопроект» видит заказчиков-застройщиков, генподрядчиков и эксплуатирующие организации высокотехнологичных объектов инфраструктуры в России и российские организации, предоставляющие соответствующие услуги за рубежом.

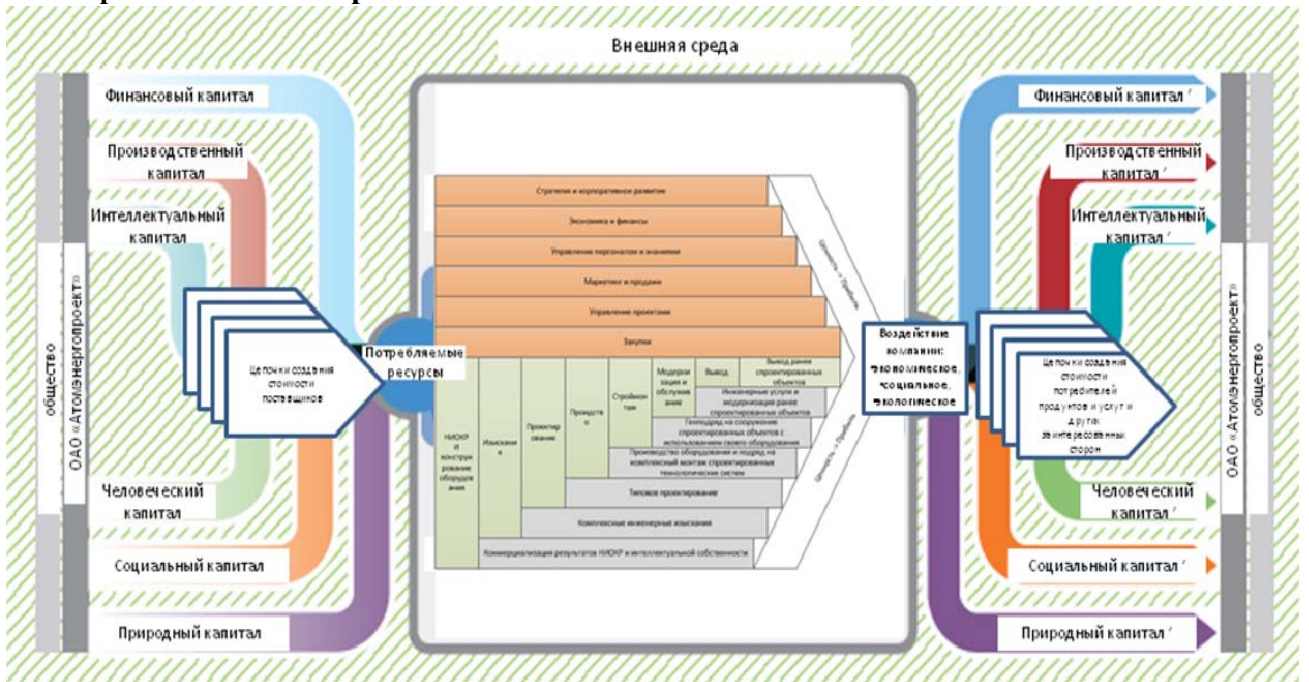
ОАО «Атомэнергопроект» осуществляет:

- услуги по проектированию, лицензированию и сооружению уникальных объектов;
- разработку типовых проектов высокотехнологичных объектов и генподрядные услуги по их сооружению;
- комплексные услуги по проектированию, поставке и монтажу технологических систем высокотехнологичных объектов;
- инженерные услуги по модернизации, повышению эффективности эксплуатации и выводу из эксплуатации высокотехнологичных объектов

Сутью ценностного предложения Компании является своевременное, качественное и инновационное проектирование, сооружение, модернизация и вывод из эксплуатации высокотехнологичных гражданских и оборонных объектов.

ОАО «Атомэнергопроект» обладает компетенциями по оказанию полного цикла услуг от проведения НИОКР и конструирования оборудования до вывода ОЯЭ из эксплуатации. Цепочка создания стоимости, изображающая основные виды деятельности, вспомогательные функции и продукты и услуги Компании представлена на рисунке.

## Бизнес-модель ОАО «Атомэнергопроект» во взаимодействии с ключевыми заинтересованными сторонами



### 3.4 Стратегия развития Общества<sup>1</sup>

В 2013 г. при содействии консультантов «с нуля» была разработана стратегия ОАО «Атомэнергопроект» и ДЗО до 2030 г., в результате в сентябре 2013 г. в адрес Стратегического управления Госкорпорации «Росатом» для рассмотрения был направлен проект «Стратегии развития ЦФО-2 «Строительство в РФ» до 2030 года», включающий в себя презентационные материалы и финансово-экономическую модель.

В рамках стратегического развития Общества в декабре 2013 года в адрес Блока по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом» для рассмотрения были направлены предложения по развитию нового направления бизнеса ОАО «Атомэнергопроект».

16 декабря 2013 года Комитетом по инновациям Госкорпорации «Росатом» рассмотрена Программа инновационного развития ОАО «Атомэнергопроект», в которую вошел перечень планируемых научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ для отраслевых и внеотраслевых рынков. Важно отметить, что Программа инновационного развития Общества, согласно требованию Госкорпорации «Росатом» разрабатывалась синхронно с разработкой стратегии развития ОАО «Атомэнергопроект».

**Цель стратегии ОАО «Атомэнергопроект»** – создание высокотехнологичной рыночной проектно-строительной компании.

Среди стратегических целей ОАО «Атомэнергопроект» выделяет следующие:

- лидерство в сфере проектирования и сооружения высокотехнологичных и конкурентоспособных объектов энергетики и инфраструктуры. На отраслевом рынке это будет обеспечено развитием АЭС «ВВЭР» большой мощности путём создания к началу 2020-х годов АЭС «ВВЭР-С» и к 2030 году АЭС «ВВЭР-СКД», экономически конкурентоспособных с перспективными АЭС мировых конкурентов, а также рост бизнеса на 6-9% в год
- стабильное рыночное положение и масштаб бизнеса сравнимый с аналогичными мировыми компаниями. Это будет достигнуто за счёт диверсификации деятельности в неэнергетическую сферу (30-53% бизнеса к 2030 году) при кратном росте объёма бизнеса (в 3-5 раз к 2030 году)
- прибыльность на уровне 6-10% по EBITDA к 2030 году как за счет внутренних факторов, таких как повышение эффективности деятельности, рост производительности труда и снижение операционных издержек, так и за счет внешних факторов: выход на новые высокомаржинальные рынки, производство продукции с высокой добавленной стоимостью, и пр.

#### **Принципы построения стратегии и приоритеты**

Долгосрочная стратегия объединенной компании основана на следующих принципах и приоритетах:

- Безусловное соблюдение требований законодательства РФ, в том числе об использовании атомной энергии, защите государственной тайны, защите окружающей среды.
- Приоритет решения государственных задач перед бизнес-задачами.
- Приоритет ядерной безопасности перед финансово-экономическими параметрами.

---

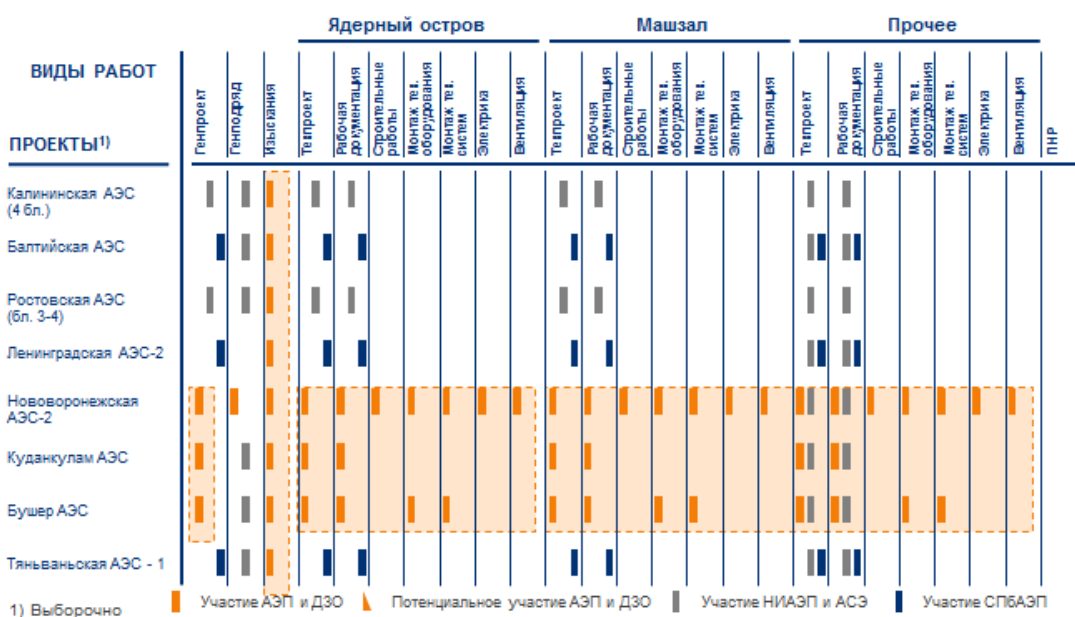
<sup>1</sup> Информация, приведенная в настоящем разделе, будет обновлена по мере уточнения Стратегии развития Общества.

- Интеграция со стратегией Госкорпорации «Росатом» в части задач развития технологий, рынков и отраслевых компетенций.
- Приоритет развития промышленности, инфраструктуры, научно-инженерного и кадрового потенциала РФ перед вкладом в развитие других стран.
- Интеграция социально-значимых инициатив непосредственно в бизнес-проекты.
- Ориентация на долгосрочный результат в формулировке и реализации стратегии. Независимость стратегии от краткосрочной рыночной конъюнктуры.
- Использование в качестве инструментов для достижения заявленных целей передовых достижений науки и техники.
- Диверсификация источников выручки за счет работы на нескольких внеотраслевых рынках.

## Целевое позиционирование на отраслевых рынках

Основными игроками на российском отраслевом рынке создания ОИЯЭ являются генеральные конструктора реакторных установок – ОАО «Гидропресс» и ОАО «ОКБМ», проектная компания ОАО «Головной институт ВНИПИЭТ», ОАО «Атомэнергопроект» и НИАЭП/АСЭ.

Сравнение компетенций АЭП, НИАЭП и СПБАЭП в недавних крупных проектах по сооружению АЭС ВВЭР



Реализация стратегических мероприятий, включая развитие компетенций, позволит достичь целевого позиционирования на отраслевых и внеотраслевых рынках:

## Целевое позиционирование АЭП



\* Ключевые факторы успеха. Повышение производительности труда за счет: 1) модернизации бизнес-процессов, 2) создания альянсов с гарантированными заказами; 3) использования патентного права и защиты рынков.

Объединенная компания позиционируется как технологический лидер на отраслевом рынке АЭС «ВВЭР» большой мощности (>1000 МВт), что означает:

- координацию разработки (НИОКР, конструирование, проектирование) в качестве генерального проектировщика новых объектов (например, ВВЭР-ТОИ, ВВЭР-С, ВВЭР-СКД, КП РАО).
- разработку передовых строительно-монтажных технологий и сооружение опытно-промышленных образцов, ядерного острова и головных блоков АЭС и других объектов по своим проектам и проектам других разработчиков (например, быстрые реакторы)
- передачу отработанных проектов и технологий отраслевым подрядчикам для серийного строительства в РФ, а также коммерциализацию разработок и технологий на зарубежных рынках через отраслевые компании – «АСЭ», «Русатом Оверсиз»

В сегментах АЭС средней и малой мощности и АЭС с быстрыми реакторами объединенная компания занимает позицию последователя, что выражается в участии в данных проектах в роли субподрядчика по проектированию и/или строительно-монтажным работам только на условиях получения прибыльности выше среднего и несении коммерческих рисков заказчиком. К моменту прояснения рыночного потенциала сегмента АЭС средней и малой мощности и АЭС БР Общество построит компетенции в части выполнения строительно-монтажных работ, производства и управления проектами и будет способно занять ведущую позицию в новом перспективном сегменте.

Объединенная компания позиционируется как последователь других отраслевых организаций на зарубежных рынках ВЭ и обращения с РАО и ОЯТ. ОАО «Атомэнергопроект» обладает широкими и полными компетенциями в сфере вывода из эксплуатации «под ключ» ОИЯЭ. Накоплен богатый опыт в работе по обращению с РАО, подготовке и ВЭ ОИЯЭ. Участие за рубежом планируется в форме партнерств с другими отраслевыми организациями для поставки специализированного оборудования, технологий и услуг.

Деятельность компании вне гражданской части направлена на поддержку Государственной корпорации «Росатом» в обеспечении геополитических интересов России и ее статуса ядерной державы, для чего реализуются мероприятия по совершенствованию производственных, технологических и социально-экономических

процессов устойчивого развития ядерного оружейного комплекса и государственной программы вооружений.

## Целевое позиционирование на внеотраслевых рынках

Общее между отраслевым и внеотраслевыми рынками Общества — это технологии. Они определяют точки входа на внеотраслевые рынки и возможное участие в элементах цепочки создания ценности:

- управление сооружением (генподряд) сложных инфраструктурных объектов;
- создание информационных моделей сложных объектов для управления сооружением и эксплуатацией;
- инженерные изыскания для сложных и опасных объектов;
- проектирование сейсмостойких объектов;
- проектирование и сооружение объектов, защищенных от внешних воздействий;
- анализ безопасности сложных и опасных объектов;
- тепломонтаж;
- партнерства для совместного финансирования проектов;
- инженерные услуги для оптимизации эксплуатации (повышение КИУМ, надежности оборудования);
- поставка строительных материалов и конструкций собственного производства;
- поставка и монтаж укрупненных технологических модулей собственной сборки;
- поставка и монтаж элементов и подсистем АСУ ТП, физзащиты и других слаботочных систем собственного производства.

Целевыми сегментами развития Общества на внеотраслевых рынках являются:

- Энергетический инжиниринг
- Промышленный инжиниринг
- Инфраструктурный инжиниринг
- Госуслуги

Ниже представлены перспективные бизнес-направления на внеотраслевых рынках.

	Рынок	Технологические платформы					Приоритет развития	
		Инциденты	Физзащита	Телемонтаж	Безопасность/обдасстрой	Эксплуатация/АСУ ТП		Производство <sup>1)</sup>
Энергетический инжиниринг	ТОС	●	●	○	●	●	●	1
	ГАСС	●	●	○	●	●	●	2
	ЛЭП и подстанции	●	●	○	●	○	○	1
	Мини-электростанции/теплогенераторы	●	●	●	○	○	○	2
	Энергооборудование и энергоэффективность	●	○	●	○	○	●	1
Промышленный инжиниринг	Газо- и нефтехимия	●	●	●	●	●	○	1
	Заводы СПТ	●	●	●	●	●	○	2
	Переработка тяжелых металлов	●	●	○	●	●	○	2
Инфраструктурный инжиниринг	Тепловые сети городов	●	○	●	○	○	●	1
	Вертолетные и аэровокзалы	○	○	●	○	○	●	2
	Автоматизация инфраструктуры	●	○	○	○	○	○	2
	Жилые объекты	●	●	○	○	○	○	2
	Персонал инфраструктуры	●	●	○	●	○	○	2
Госуслуги	Истрация	●	●	○	●	●	●	1
	Высокотехнологичные объекты	●	●	●	●	●	●	1

● Возможность применения продуктов АЭП  
 ○ Возможность применения технологий  
 1) Производство технологической части  
 ● Целевые внеотраслевые рынки  
 ○ Рынок второго приоритета (консервативный сценарий или успех на целевых рынках)



<b>Крупно-блочное строительство</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, производство, строительные-монтажные работы.	<b>Тепловые электрические станции (ТЭС).</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, эксплуатация.
<b>Нефтегазохимия (НГХ)</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, эксплуатация	<b>Электрическая сетевая инфраструктура</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, эксплуатация.
<b>Модернизация систем отопления (локальные системы) и водоснабжения городов</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, эксплуатация	<b>Высокозащищенные объекты</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, производство, строительные-монтажные работы, эксплуатация.
<b>Энергосбережение, энергоэффективность</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, эксплуатация.	<b>Гидроаккумулирующие электрические станции (ГАЭС)</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, эксплуатация
<b>Горно-обогатительные комбинаты</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, эксплуатация	<b>Заводы минеральных удобрений</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, эксплуатация..
<b>Автомобильные дороги</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, эксплуатация	<b>Заводы по переработке промышленных и бытовых отходов</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, эксплуатация.
<b>Композитные материалы с применением нержавеющей стали</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, производство.	<b>Здания из металлических конструкций высокой заводской готовности</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, производство.
<b>Многослойные композитные трубы</b> <b>Виды работ:</b> производство, проектирование, строительные-монтажные работы.	<b>Оборудование пожарной защиты</b> <b>Виды работ:</b> производство, проектирование, строительные-монтажные работы.
<b>Переработка низконапорного газа</b> <b>Виды работ:</b> проектирование, строительные-монтажные работы, производство.	<b>Робототехнические комплексы сварки и контроля</b> <b>Виды работ:</b> производство.

Помимо крупных направлений деятельности на отраслевых и внеотраслевых рынках ОАО «Атомэнергопроект» планирует развивать следующие направления деятельности в области услуг:

- энергетический аудит и энергетический консалтинг (энергосбережение и энергоэффективность);
- изыскательские работы для сложных и опасных объектов промышленности и транспорта;
- типовое проектирование объектов промышленности, транспорта и энергетики;
- модернизация, обслуживание и продление ресурса объектов энергетики (атомной и неатомной);
- видеотренинг при строительстве сложных промышленных объектов;
- оценка и анализ рисков и безопасности промышленных объектов (например, в гидроэнергетике, нефтегазохимии и обороне);
- разработка программного обеспечения для анализа высокотехнологичных объектов.

В рамках работ по согласованию и утверждению в Обществе стратегических инициатив - новых направлений деятельности были проведены подготовительные мероприятия по отбору и подготовке материалов для прохождения проектов и новых бизнесов через научно-технические советы (НТС) Дивизиона и общества.

Реализация намеченных инициатив на внеотраслевых рынках позволит Обществу к 2030 г.:

- занять позицию лидера в модернизации инфраструктуры страны и освоении Сибири и Дальнего Востока;
- стать активным участником программ: развития перерабатывающей промышленности, моно- и малых городов и импортозамещения;
- достичь 30–40%-ной доли выручки от работ на неэнергетических рынках, что соответствует целевому показателю диверсификации Госкорпорации «Росатом».

### **Цели и задачи реализации Стратегии развития Общества**

ОАО «Атомэнергопроект» формирует свои долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные цели в соответствии с глобальной стратегией развития атомной отрасли. В рамках стратегических инициатив Госкорпорации «Росатом» по увеличению доли атомной генерации в России и глобальной экспансии технологической платформы ВВЭР-ТОИ, в том числе и на зарубежных рынках, ОАО «Атомэнергопроект» последовательно укрепляет свои позиции в качестве отраслевого центра компетенций по проектированию АЭС с энергоблоками технологии ВВЭР и других ОИАЭ. Цели Госкорпорации «Росатом» в части достижения показателей глобальности, масштаба и технологического лидерства определяют необходимость наращивания компетенций двойного (атомного и внеотраслевого) назначения для обеспечения роста объемов бизнеса на внеотраслевых рынках.

Основными направлениями технологического и организационного развития для успешной реализации инициатив объединенной компании являются:

- Развитие информационной модели проекта «ВВЭР-ТОИ».
- Развитие собственных строительно-монтажных сил для обеспечения стабильности и роста квалификации строительно-монтажных сил, что позволит внедрить следующее поколение строительных технологий.
- Завершение разработки и внедрение следующего поколения технологий крупноблочного строительства, основанного на повышенной точности изготовления строительных конструкций, для повышения скорости и качества монтажа конструкций реакторного отделения и ВЗО.
- Разработка и внедрение технологии блок-модульного монтажа тепломеханических систем АЭС. На базе ОАО «Энергоспецмонтаж» и ОАО «НИКИМТ-Атомстрой» с возможным участием иностранных партнёров будет создано производство элементов тепломеханических систем для укрупнённого монтажа с высокой степенью автоматизации и механизации.
- Развитие компетенции по конструированию, проектированию, производству и монтажу слаботочных систем.

Бизнес задачи в рамках реализации интересов ОАО «Атомэнергопроект» как высокоэффективного бизнеса, направлены на усиление позиций объединенной компании в структуре Госкорпорации «Росатом», в отрасли в целом. Кроме того, усилия направлены на диверсификацию бизнеса на внеотраслевых рынках в РФ и за рубежом, увеличение

масштабов бизнеса, рост выручки и прибыли, на рост доступных ресурсов, а также и объемов.

**Основные задачи на 2014 г.:**

1. Пуск первого блока Нововоронежской АЭС-2;
2. Завершение реструктуризации непрофильных активов ОАО «НИКИМТ-Атомстрой» (Железнодорожной ТЭЦ, Северской ТЭЦ);
3. Завершение формирования инжинирингово-строительного Дивизиона Госкорпорации «Росатом» на базе ОАО «Атомэнергопроект».

**Основные цели на среднесрочную перспективу (на 2014–2019 гг.)**

1. Завершение строительства Нововоронежской АЭС-2:
  - физический пуск блока № 2 — 2015 г.
2. Завершение строительства Ленинградской АЭС-2:
  - физический пуск блока №1 — 2019 г.
3. Выполнение рабочего проектирования и НИОКР для обеспечения сооружения на базе проекта ВВЭР-ТОИ на АЭС «Аккую», «Курская» АЭС-2, Смоленской АЭС-2.
4. Развитие производственной инфраструктуры организаций, входящих в контур управления ОАО «Атомэнергопроект».
5. Обеспечение устойчивого роста основных показателей деятельности: EBITDA, чистой прибыли, значительное увеличение объема работ, выполняемых собственными силами.
6. Выполнение проектных и изыскательских работ по АЭС «Аккую» — 2013–2017 гг.
7. Выпуск окончательной проектной документации (FSAR) перед вводом и после ввода в эксплуатацию 1-го и 2-го блоков АЭС «Куданкулам» — 2013–2014 гг.
8. Выполнение проектных работ на 3-м и 4-м блоках АЭС «Куданкулам» — 2013–2016 гг.
9. Выполнение проектно-изыскательских работ по АЭС «Руппур» в Республике Бангладеш — 2013–2016 гг.
10. Выполнение проектных работ по реакторному отделению Хмельницкой АЭС — 2014–2015 гг.
11. Приобретение подрядной организации для развития компетенций по управлению сооружением сложных объектов строительства, в том числе выход на внеотраслевые рынки (в том числе гидроэнергетика, тепловая энергетика и сетевое строительство).
12. Разработка и реализация плана по достройке компетенций, комплементарных основному бизнесу общества, для эффективной деятельности на внеотраслевых рынках создания сложных инженерных объектов.

## Цели долгосрочной Стратегии Общества<sup>2</sup>:

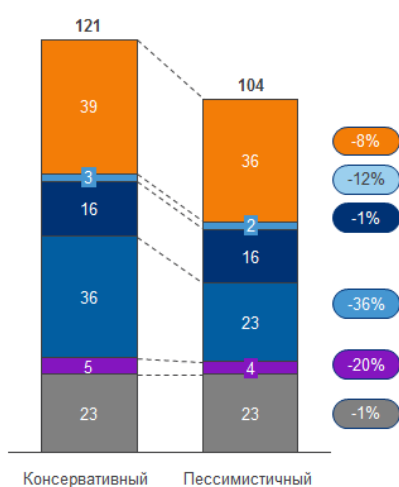
1. Достижение положения российского технологического лидера в сфере проектирования, сооружения и сопровождения (обслуживание, продление ресурса, вывод из эксплуатации) высокотехнологичных и конкурентоспособных объектов энергетики и инфраструктуры. На отраслевом рынке это будет обеспечено развитием АЭС ВВЭР большой мощности путем создания к началу 2020-х гг. АЭС ВВЭР-С и к 2030 г. АЭС ВВЭР-СКД, экономически конкурентоспособных с перспективными АЭС мировых конкурентов.
2. Диверсификация деятельности в неэнергетическую сферу (30–40% бизнеса к 2030 г.) при кратном росте объема бизнеса (в 3–5 раз к 2030 г.).
3. Повышение эффективности деятельности в части производительности труда и прибыльности до мирового уровня (8–12% к 2030 г.).

### 3.5 Стратегические риски и мероприятия по их снижению

В пессимистичном сценарии ожидается значительное сокращение отраслевого рынка, поэтому объединенной компании необходимо ориентироваться на развитие сегментов ВЭ (бэкэнд) и высокозащищенных военных объектов.

#### План действий при пессимистичном сценарии

Выручка, 2030 [млрд. руб.]



■ Сооружение АЭС
 ■ Бэкэнд
 ■ Энергосбережение и энергоэффективность
 ■ ПСЭ и ТОиР
 ■ Энергетика
 ■ Неэнергетические рынки / Прочие

Комментарии

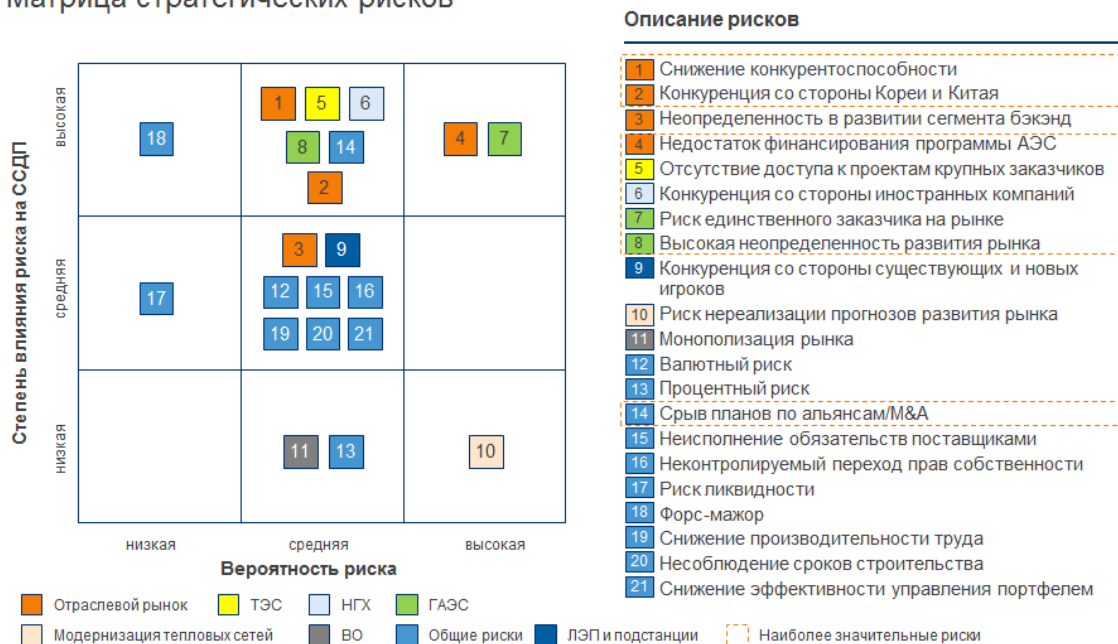
<b>Сооружение АЭС в РФ и за рубежом</b>	Пессимистичный сценарий ГК по вводу АЭС в РФ и за рубежом
<b>Бэкэнд</b>	ВЭ энергоблоков в соответствии с картой вывода по пессимистичному сценарию; сооружение и ВЭ ХРАО и ХОЯТ в соответствии со стратегическими мероприятиями Росатома
<b>ПСЭ и ТОиР</b>	Объем рынка ПСЭ зависит от объемов ВЭ энергоблоков; ТОиР развивается пропорционально установленной мощности АЭС
<b>Внеотраслевые рынки, кроме обороны</b>	Внеотраслевые рынки будут развиваться по пессимистичному сценарию развития экономики, согласно сценарным условиям ГК "Росатом"
<b>Высокозащищенные объекты, ФАИП и ГОЗ</b>	Приоритет обороны на неотраслевых рынках и ЯОК на отраслевом, объем рынка выше в 2 раза, чем в консервативном сценарии

   Приоритетные направления при пессимистичном сценарии  
 1) Военные объекты

Наиболее значительные риски связаны с невозможностью реализации предпосылок на отраслевом рынке и на рынках ТЭС, НГХ и ГАЭС. Ниже на матрице представлены риски по степени их влияния на ССДП и вероятности появления:

<sup>2</sup> Приведенные количественные значения, будут уточнены по мере уточнения Стратегии развития Общества

## Матрица стратегических рисков



В рамках стратегии разработаны меры по минимизации рисков.

- Отраслевые риски
  - Снижение конкурентоспособности атомной энергетики. Снижение привлекательности атомной энергетики в связи с ростом темпов добычи углеводородов в мире. В качестве минимизации данного риска предложено расширение присутствия в бэкэнд и выход на внеотраслевые рынки, в том числе, в тепловую генерацию
  - Рост конкуренции со стороны Кореи и Китая. Активное продвижение корейских технологий (APR – 1400), трансфер технологий Китаем (CAP-1000). В качестве минимизации данного риска предложено развитие НИОКР и наращивание компетенций в создании АЭС нового поколения
  - Высокая неопределенность в развитии сегмента бэкэнд. Зависимость объемов от внимания государства к проблеме Наследия, раздробленность системы контрактации и др. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено участие в деятельности ГК по разработке политики обращения с РАО и ОЯТ, ВЭ ЯРОО и активная работа с заказчиками (ТВЭЛ, РЭА) по определению проектов
  - Недостаток финансирования программы АЭС. Ограниченный инвестиционный ресурс Российской Федерации по финансированию строительства АЭС. В качестве мероприятия по минимизации риска предложена диверсификация во внеотраслевые сегменты
- Риски на рынке ТЭС
  - Отсутствие доступа к проектам крупных заказчиков. Сильная аффилированность инжиниринговых компаний с заказчиками и сужение круга рыночных игроков. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено развитие собственных контактов с заказчиками и использование административных связей в регионах строительства АЭС
- Риски на рынке НГХ

- Высокая конкуренция со стороны иностранных компаний. Для Генподряда выбирают опытные зарубежные компании с современными технологическими решениями. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено наращивание собственных компетенций в инжиниринге за счет приобретения проектной компании в НГХ

#### 4. Риски на рынке ГАЭС

- Риск единственного заказчика на рынке. Единственный заказчик – РусГидро, проектные институты РусГидро выполняют значительную часть проектных работ. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено наращивание контактов с заказчиком и заключение альянса с Гидропроектом и Мособлгидропроектом. Минимизация данного риска может быть достигнута за счет участия и поддержки Госкорпорации или других дивизионов
- Высокая неопределенность развития рынка. Планы строительства пяти станций, заложенных в модель, еще не утверждены. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено подключение и участие в разработке дорожной карты строительства ГАЭС

#### 5. Риски на рынке ЛЭП и ПС

- Конкуренция со стороны существующих и новых игроков. Существуют кептивные компании, параллельно с этим с увеличением инвестиционных программ ФСК и МРСК инжиниринговые компании из смежных областей начинают завоевывать рынок. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено заключение альянса с производителем оборудования для подстанций и покупка строительной подрядной организации/ЭСКМ для закрепления позиций на рынке. Минимизация данного риска может быть достигнута за счет участия и поддержки ГК или других дивизионов

#### 6. Риски на рынке модернизации тепловых сетей

- Риск нереализации прогнозов развития рынка. Существует риск, что модернизация тепловых сетей в малых городах будет ограничена из-за неплатежеспособности населения, ограничений бюджетного финансирования, неготовности администраций переходить на новые модели работ. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено поэтапное вхождение в рынок, разделение рисков с партнерами, в т.ч. на основе проектного финансирования. Минимизация данного риска может быть достигнута за счет участия и поддержки ГК или других дивизионов

#### 7. Риски на рынке высокозащищенных объектов

- Монополизация рынка. Рынок монополизирован компанией Спецстрой, могут быть сложности с получением крупных федеральных заказов. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено накопление опыта на подрядах у ГК, получение референций за счет небольших заказов и заказов вне ФЦП

#### 8. Общие риски

- Валютный риск. Риск изменения курса иностранных валют в процессе строительства объектов. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено развитие системы управления валютными рисками по мере расширения международной деятельности
- Процентный риск. Риск изменения процентной ставки по взятым долгосрочным кредитам. В качестве мероприятия по минимизации риска предложена разработка политики управления заемными средствами
- Невозможность реализации планов по альянсам/М&А. Отказ целевых партнеров от стратегических альянсов, невозможность покупки целевых компаний. В качестве

- мероприятия по минимизации риска предложен поиск альтернативных стратегических партнеров
- Неисполнение обязательств основными поставщиками. Задержки поставок оборудования и строительных материалов, несоответствие качества заявленному. В качестве мероприятия по минимизации риска предложена активная работа с поставщиками, в т.ч. внедрение рейтингов, регулярных проверок поставщиков в ходе выполнения заказов
  - Неконтролируемый переход прав собственности. Слабая позиция по интеллектуальной собственности, большая часть которой формально принадлежит другим предприятиям ГК "Росатом", недостаточные компетенции в области защиты и управления интеллектуальной собственностью. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено получение лицензий и патентов на уникальные разработки и создание системы защиты интеллектуальной собственности
  - Риск ликвидности. Риск снижения количества доступных денежных средств в моменте времени. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено создание единой системы регулярного контроля финансовых потоков объединенной компании.
  - Форс-мажор. Влияние обстоятельств непреодолимой силы на процесс строительства или состояние строящегося объекта. В качестве мероприятия по минимизации риска предложена разработка системы страхования рисков и использование технических решений в проекте, направленных на минимизацию негативных последствий действия непреодолимой силы
  - Снижение производительности труда. Рост затрат на оплату труда и снижение эффективности работы по сравнению с международными конкурентами. В качестве мероприятия по минимизации риска предложена оптимизация текущей производительности труда путем мониторинга и создания систем оценки эффективности работы
  - Несоблюдение сроков строительства и качества работ. Неисполнение Дивизионом обязательств по срокам выполнения проекта и качеству работ, задержка в согласовании проекта. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено развитие компетенций проектного управления и инструментария контроля качества выполнения проектов
  - Снижение эффективности управления портфелем из-за большого количества рынков. Неэффективное распределение ресурсов Дивизиона в рамках текущих проектов, а также слабый мониторинг новых возможностей для участия в проектах. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено внедрение системы управления портфеля проектов

### 3.6. Капиталы

ОАО «Атомэнергопроект» использует в своей деятельности капиталы, часть из которых принадлежит самой Компании, часть (например, природный, человеческий и другие капиталы) находится в совместном пользовании с обществом.

ОАО «Атомэнергопроект» производит продукт с высокой добавленной интеллектуальной стоимостью, поэтому основой для деятельности Компании являются *человеческий, интеллектуальный и социальный капитал*. Информация об использовании этих капиталов, их увеличении, приросте как для самой Компании, так и для общества приводится в разделах «Кадровая политика», «Социальная политика», «Управление

инновациями», «Управление качеством», «Производственная система Росатома», «Основные результаты проектной деятельности» и в меньшей степени в других разделах отчета.

При сооружении АЭС, а также в процессе проектирования (в меньшей степени) Компания использует и создает добавочный *производственный капитал*. Информация об этом содержится в разделах «Сооружение Нововоронежской АЭС-2», «Основные результаты проектной деятельности».

В результате своей деятельности ОАО «Атомэнергопроект» использует и *природный капитал*. Сведения об этом раскрываются в разделе «Экологическая политика и охрана окружающей среды».

Для осуществления своей деятельности Компании требуется *финансовый капитал*. Информация об этом приведена в разделе «Управление финансами и повышение эффективности деятельности».

Результатом использования капиталов является сама деятельность Компании, производимые ей продукты и оказываемые услуги, а также достигнутые результаты ее деятельности: финансовые и нефинансовые, включая влияние (экономическое, социальное и экологическое) на общество и заинтересованные стороны. Описание результатов использования капиталов и влияния компании содержится во всех основных разделах годового отчета.

### 3.7. Стратегия в области устойчивого развития

ОАО «Атомэнергопроект» понимает устойчивое развитие как систему последовательных экономических, экологических и социальных мероприятий, направленных на управление полным жизненным циклом развития инжиниринговой деятельности. Эти вопросы освещаются не только в данном разделе, но и при описании стратегии развития, производственной деятельности других аспектов деятельности Компании. Основное внимание уделяется созданию эффективных и безопасных рабочих мест, профессиональному развитию и социальной поддержке сотрудников, охране окружающей среды, поддержке образования, культуры и спорта. Все мероприятия в области устойчивого развития реализуются на основе постоянного взаимодействия с заинтересованными сторонами и направлены на рост открытости и прозрачности деятельности Компании.

Стратегия ОАО «Атомэнергопроект» в области устойчивого развития строится на определении сторон, заинтересованных в деятельности Общества, постоянном взаимодействии с ними и учете их интересов при планировании и осуществлении деятельности Компании. Реализация стратегии направлена на гармонизацию отношений с заинтересованными сторонами и ставит целью достижение стратегических целей и долгосрочного устойчивого развития компании.





Состав сторон, заинтересованных в деятельности Общества, и их интересы определяют состав и выбор направлений, аспектов политики ОАО «Атомэнергопроект» в области устойчивого развития.

Общество регулярно составляет и актуализирует карту заинтересованных сторон (подробнее — см. п. «Стратегия взаимодействия с заинтересованными сторонами»). К основным заинтересованным сторонам Общества относятся Госкорпорация «Росатом», ключевой заказчик — Концерн «Росэнергоатом», органы власти и население регионов присутствия, трудовой коллектив Компании, филиалы, ДЗО и организации, вошедшие в контур управления ОАО «Атомэнергопроект», инжиниринговые компании отрасли, подрядчики, научно-образовательные учреждения, общественные организации и средства массовой информации.

Комплексным, интегральным показателем, характеризующим деятельность Общества в области устойчивого развития, является показатель ЕС1 — показатель созданной и распределенной прямой экономической стоимости, который включает в себя создаваемую Обществом стоимость и ее распределение между ключевыми группами заинтересованных сторон, в том числе операционные затраты (выплаты поставщикам и подрядчикам), заработную плату и другие выплаты сотрудникам, налоговые платежи, выплаты поставщикам капитала, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, а также нераспределенную экономическую стоимость, остающуюся у Общества в виде прибыли. Динамика этого показателя за три года приведена в разделе «Управление финансами и повышение эффективности деятельности»

Далее в разделах, посвященных итогам основной деятельности Общества — проектированию, реализации проекта «ВВЭР-ТОИ», сооружению Нововоронежской АЭС-2, развитию ОАО «Атомэнергопроект» в качестве управляющей компании, обеспечению качества и безопасности, совершенствованию различных аспектов управления (от корпоративного управления до управления финансами и инновациями), кадровой и социальной политике, экологической и промышленной безопасности и охране труда, — раскрываются подходы Общества к взаимодействию с указанными выше ключевыми группами заинтересованных сторон и соответствующие показатели результативности устойчивого развития.

Мнение заинтересованных сторон учитывается Компанией при планировании и организации взаимодействия с ними в течение года (подробнее — см. п. «Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами»), а также при подготовке публичного годового отчета.

## 4. Основная деятельность

### 4.1. Создание на базе ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании

ОАО «Атомэнергопроект» - современная инжиниринговая компания, обеспечивающая качественную реализацию проектов «под ключ» на всех этапах жизненного цикла проекта – от НИОКР и предпроектных изысканий до завершения сооружения и сопровождения их эксплуатации. Для решения этих задач необходима мощная технологическая база, которая включает 4 блока – персонал, организационные ресурсы, производственные ресурсы и финансовые ресурсы.

В августе 2012 г. было принято решение о расширении контура управления ОАО «Атомэнергопроект». Официально функции управления были переданы Обществу в январе 2013 г. после подписания «Регламента по взаимодействию ОАО «Атомэнергопроект» и Госкорпорации «Росатом», введенного в действие приказом Госкорпорации «Росатом» от 15.01.2013 № 1/11-П.

Обновленный контур объединяет организации, обладающие набором уникальных конструкторских, проектных, строительного-монтажных и управленческих компетенций, которые продолжают совершенствоваться.

#### Контур управления ОАО «Атомэнергопроект»

ОАО «НИКИМТ-Атомстрой»	• Инжиниринговая, проектно-исследовательская и научно-производственная деятельность, осуществление услуг по реализации проектов на российском рынке, в том числе на условиях «под ключ» в атомной энергетике и обороне.
ОАО «Энергоспецмонтаж»	• Выполнение монтажных работ в атомной и тепловой энергетике, нефти и газохимии, горнодобывающих и горноперерабатывающих комплексов, и оборонных объектов.
ОАО «НПК «Дедал»	• Разработка и производство приборов и систем для комплексов технических средств физической защиты гражданских и военных объектов особой важности и повышенной опасности.
ОАО «ВНИПИЭТ»	• Выполнение работ в области технологии строительства (комплексный инжиниринг, научные исследования и разработки, проектирование промышленных объектов).
ОАО «СПб НИИИ «ЭИЗ»	• Выполнение комплексных инженерных изысканий для строительства атомных электростанций и других энергетических и промышленных объектов в сложных природных условиях.
ОАО «ССМУ «Ленатомэнергострой»	• Выполнение работ по сооружению объектов атомной энергетики и промышленности, изготовлению металлоконструкций и железобетонных изделий, реконструкции и капитальному ремонту энергоблоков.
ОАО «Сибирский «Оргстройпроект»	• Выполнение работ по проектированию высокотехнологичных предприятий и объектов (инженерные изыскания, архитектурно-строительное и технологическое проектирование).

В марте 2013 года ОАО «Атомэнергопроект» стало собственником акций 4-х организаций: ОАО СПб НИИИ «ЭИЗ», ОАО «ВНИПИЭТ», ОАО Сибирский проектно-исследовательский институт «Оргстройпроект», ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой». Планируется, что в рамках формирования управляющей компании ОАО «Атомэнергопроект» также станет собственником акций ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «НПК «Дедал» и ОАО «НИКИМТ-Атомстрой».

Преимуществами от объединения являются возможность использования уникальных компетенций компаний контура управления, оптимальное взаимодействие с заказчиком при привлечении собственных предприятий в качестве подрядчика, как следствие – повышение эффективности взаимодействия, улучшение качества и сокращение сроков проведения работ, возможность целевого развития ДЗО и

управляемых компаний с целью решения задач управляющей компании и Госкорпорации «Росатом» в целом.

Уникальная технологическая база ОАО «Атомэнергопроект»



Дочерние и управляемые общества ОАО «Атомэнергопроект» обеспечивают развитие компетенций в инжиниринге и в сооружении объектов в зоне своей специализации.

### Развитие технологической базы



ОАО «НПК «Дедал», специализирующийся на проектировании, производстве, поставках и монтаже систем физзащиты, выполняет полный цикл работ – от разработки до сервисного обслуживания систем физзащиты – разработка, включая НИОКР, проектирование, производство, монтажные работы, обучение Заказчика, гарантийное и сервисное обслуживание.

**Развитие инжиниринга в дочерних и управляемых Обществах на примере ОАО «НПК «Дедал»**

## Бизнес-процессы:



Другой пример успешного развития инжиниринга в контуре управления ОАО «Атомэнергопроект» – ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», одним из направлений деятельности которого является конструирование и производство нестандартного оборудования для атомных станций. Компания выполняет полный цикл работ для Заказчика – конструирование, проектирование и подготовка сметной документации, производство оборудования на собственной производственной базе, испытания оборудования на собственном опытном заводе, пусконаладочные работы, гарантийное и сервисное обслуживание.

Важнейшим фактором успеха современной инжиниринговой компании является наличие компетенций и технологической базы в области строительно-монтажных работ. На примере ОАО «Энергоспецмонтаж», специализирующегося на монтаже оборудования и СМР, можно говорить о том, что наличие собственных подрядных организаций позволяет сделать работу подрядчиков более прозрачной, управляемой, сократить сроки выполнения работ, поддерживать требуемую дисциплину и культуру производства работ, при этом соблюдать высокие стандарты безопасности.

**Преимущества наличия собственной подрядной организации в структуре инжиниринговой компании на примере ОАО «Энергоспецмонтаж»**



В результате консолидации организационных, производственных, финансовых ресурсов, а также квалифицированных специалистов, ОАО «Атомэнергопроект» и его дочерние и управляемые общества могут выполнять полный цикл работ по проектированию и сооружению объектов атомных электростанций качественно, безопасно и в срок.

## Ключевые события компаний контура управления в 2013 году

### ОАО «НИКИМТ-Атомстрой»



В ОАО «НИКИМТ-Атомстрой» создана дочерняя компания Открытое акционерное общество «Северские теплосистемы», на баланс Общества передано имущество Северной ТЭЦ.

Компанией осуществлен переход на самостоятельную эксплуатацию Железногорской ТЭЦ.

Одержана победа в конкурсе на право сооружения полифункционального радиохимического исследовательского комплекса в Димитровграде.

### ОАО «НПК «Дедал»



Компанией получен статус резидента Особой экономической зоны технико-внедренческого типа «Дубна». Статус резидента особой экономической зоны будет способствовать решению задач по разработке, внедрению инновационных продуктов, а налоговые и таможенные преференции, установленные для резидентов ОЭЗ «Дубна», будут способствовать оптимизации затрат компании.

ОАО НПК «Дедал» завершено 2 создания комплекса инженерно-технических средств физической защиты для Олимпийского парка, г. Сочи.

Специалистами ОАО «НПК «Дедал» создан производственный комплекс для развития направления «Создание пожарных систем и автоматики».

Компанией заключены договоры на сооружение КИТСФЗ Нововоронежской АЭС-2, на проектирование и сооружение КИТСФЗ строящегося космодрома «Восточный» (2013-2018 гг.) (работы были начаты), на исследование путей создания мобильного комплекса ТС в интересах ГК ВВ МВО, создание КИТСФЗ для объектов Концерна «ФосАгро».

Было осуществлено производство, и началась поставка электронного оборудования зенитно-ракетного комплекса «Пещера 2М» в интересах ОАО «Рособоронэкспорт».

### ОАО Сибирский «Оргстройпроект»



Значительно увеличен объем проектных работ на объектах ОАО «НК «Роснефть». Закончена и сдана заказчику рабочая документация по объекту «Жилой комплекс ООО «РН-Комсомольский НПЗ» в городе Комсомольск-на-Амуре.

Компания проводила проектные работы по следующим объектам: НПЗ ОАО «Ангарская нефтехимическая компания», АЭС «Аккую», Нововоронежской АЭС-2, Лабораторный комплекс «Испытательный центр» ОАО «АНХК», ФГУП

«Комбинат «Электрохимприбор», объектам жилого строительства.

В начале 2014 года компанией успешно пройдены очередные (на 2015 год) квалификационные отборы (аттестации) на право участия в тендерных процедурах на выполнение проектно-изыскательских работ для нужд ОАО «НК «Роснефть».

### **ОАО «Энергоспецмонтаж»**



Компанией выполнен большой объем работ на площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2: осуществлена сварка главного циркуляционного трубопровода первого энергоблока, монтаж упорной фермы на втором энергоблоке, сборка конденсаторной группы турбины второго блока, сварка рельсового пути полярного крана в здании реактора второго энергоблока, монтаж транспортного шлюза.

Компания выиграла тендер на проведение работ по монтажу основных систем и опорных конструкций по проекту «Создание комплекса плазменной переработки РАО» на площадке Нововоронежской АЭС.

В рамках Программы инновационного развития и технологической модернизации Госкорпорации «Росатом» на период до 2020 года ОАО «Энергоспецмонтаж» начало реализацию проекта, направленного на повышение производительности и качества сварочного производства при строительстве, эксплуатации и обслуживании объектов атомной отрасли.

Решением конкурсной комиссии СПО атомной отрасли ОАО «Энергоспецмонтаж» признано «Лучшей специализированной компанией в области тепломонтажных работ» по итогам 2013 года.

### **ОАО «СПб НИИИ «ЭИЗ»**



Институтом разработана математическая модель гидрогеологической среды площадки АЭС «Аккую».

Заключен договор на выполнение комплексных инженерных изысканий под строительство опытно-демонстрационного энергоблока с реактором на быстрых нейтронах со свинцовым теплоносителем на базе Белоярской АЭС.

Проведены инженерно-геодезические, инженерно-геологические, инженерно-гидрогеологические и геофизические работы на площадке размещения Курской АЭС-2.

Проведены инженерно-геологические и инженерно-геодезические изыскания для разработки проектной документации по объекту «Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР» (г. Дмитровград).

Выполнены инженерные изыскания для разработки проектной документации на строительство и реконструкцию объекта капитального строительства: комплекс лучевой терапии и ядерной медицины на базе циклотрона Ц-80 ФГБУ «Петербургского института ядерной физики им. Б.П. Константинова»

### **ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой»**



В 2013 году компания ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой» выполнила все обязательства по работам на ЛАЭС-1: капитальный ремонт гидротехнических сооружений I и II очереди, модернизация железнодорожных путей.

Организация подошла к окончанию общестроительных работ по возведению основных корпусов комплекса Пожарное депо ЛАЭС-2.

В 2013 году компания ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой» отметила 30-летний юбилей.



#### **ОАО «ВНИПИЭТ»**

В начале 2013 года компанией получено Свидетельство СРО «Союзатомпроект», позволяющее выполнять дополнительный вид работ - подготовку технологических решений объектов атомной энергетики и промышленности и их комплексов.

Разработаны технические предложения по организации и технологии строительно-монтажных и тепломонтажных работ при разработке организационно-технологических решений ПОС, графика строительства, конкурсной и рабочей документации, а также ППР при сооружении энергоблоков №№1-4 АЭС «Аккую».

Одно из наиболее важных достижений ОАО «ВНИПИЭТ» - разработка и выпуск обязательных (организационных) технологических правил сооружения АЭС с энергоблоком ВВЭР-ТОИ.

В 2013 году на главном объекте ОАО «Атомэнергoproject» - Нововоронежской АЭС-2 работали сразу несколько организаций контура управления: ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «НПК «Дедал», ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой». Это позволило объединенной компании значительно повысить эффективность работы, что было отмечено руководством Госкорпорации «Росатом».

Главный итог 2013 года – это укрепление консолидации как внутри ОАО «Атомэнергoproject», так и внутри контура управления.

## 4.2. Сооружение Нововоронежской АЭС-2

ОАО «Атомэнергопроект» с 2007 г. занимается сооружением Нововоронежской АЭС-2, являясь одновременно генеральным проектировщиком и генподрядчиком сооружения станции.



Заказчиком работ выступает ОАО «Концерн Росэнергоатом». Сооружение ведется по разработанному ОАО «Атомэнергопроект» проекту «АЭС-2006», в котором применена реакторная установка ВВЭР-1200.

В настоящее время ОАО «Атомэнергопроект» в качестве генподрядчика выполняет полный объем связанных со строительством работ: разработку проектно-сметной документации; организацию строительно-монтажных работ, поставок оборудования и материалов. Часть строительно-монтажных работ компания выполняет собственными силами, причем с 2010 г. объем СМР, выполненных подобным способом увеличился более чем в два раза.

В результате проведения процедур закупки заказы на производство оборудования с длительным циклом изготовления (оборудование реакторной установки и машзала, парогенераторы и др.) размещены на российских предприятиях.

Пуск первого блока Нововоронежской АЭС-2 запланирован на 2014 г., второго — на 2016 г.

Строительство Нововоронежской АЭС-2 — самый масштабный инвестиционный проект на территории Центрально-Черноземного региона.

2013 год был очень важным в плане строительства, так как он являлся предпусковым. Физический пуск первого блока намечен на декабрь 2014 г., а энергопуск состоится в 2015 году.

В 2013 году было завершено строительство основных зданий Нововоронежской АЭС-2, началась активная фаза монтажа внешних и внутренних металлоконструкций, систем технологического оборудования и трубопроводов, электрического оборудования и кабельного хозяйства. Опережающими темпами ведется монтаж систем пожаротушения.

Объем строительно-монтажных работ, выполненных на площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2, по итогам 2013 года составил 15,35 миллиарда рублей, или 103,7% от плана.

В течение года были выполнены следующие работы





### МАРТ

Завершение основных работ по монтажу турбины энергоблока №1



### АПРЕЛЬ

Начало монтажа основного технологического оборудования здания турбины энергоблока №2

Начало монтажа оборудования КРУЭ-220



### ИЮНЬ

Ввод эксплуатационного режима в здании общестанционного распределительного устройства на напряжение 10 кВ



### ИЮЛЬ

Завершение бетонирования купола гермооболочки реакторного здания энергоблока №1



### СЕНТЯБРЬ

Начало монтажа резервных трансформаторов

Кроме того:

- завершена сварка ГЦТ энергоблока №1,
- происходил монтаж комплектного распределительного устройства.
- было подано напряжение в здание электроснабжения нормальной эксплуатации энергоблока №1,
- успешно прошли высоковольтные испытания оборудования комплектного распределительного устройства напряжением на 220 кВ (КРУЭ-220) с подписанием акта технической готовности к приему напряжения, что является реализацией одного из этапов подачи напряжения на собственные нужды станции. Подача напряжения на собственные нужды – одно из необходимых условий перехода к этапу пуско-наладочных работ.
- к теплоснабжению от пускорезервной котельной подключены следующие объекты: здание обессоливающей установки, насосная станция дизельного топлива и масла, здание общестанционного распредустройства 10 kV.
- завершены работы по защитной обработке оболочки испарительной градирни первого энергоблока. Особое покрытие, для нанесения которого привлекались промышленные альпинисты, будет предохранять башню от влажности, воздействия пара, низких и высоких температур, ультрафиолета.

Что касается второго энергоблока, то здесь было выполнено ключевое событие - бетонирование конструкций фермы упорной шахты реактора, началась сборка полярного крана кругового действия.

В 2013 году на площадке начали внедряться методы проектно-ориентированного управления (ПОУ). Это подход, при котором деятельность компании рассматривается в виде портфеля проектов. Внедрение методов ПОУ позволило оптимизировать структуру управления проектом, увеличить уровень подчиненности и уровень управляемости. Кроме того, это вывело на новый качественный уровень использование календарно-сетевых графиков, которые позволяют более эффективно управлять строительством. Внедрение методов ПОУ способствует сокращению строительной фазы проекта на 13-15%, потенциально сокращает инвестиционный цикл в целом на 7-9%, ведет к повышению выработки на одного работающего до 20%., а также к достижению ряда других показателей.

В 2013 на площадку сооружения Нововоронежской АЭС-2 были доставлены такие важные грузы как корпус реактора второго энергоблока и транспортный шлюз для первого энергоблока, который был установлен в проектное положение в начале декабря 2013 г. Вследствие больших габаритов доставка обоих грузов осуществлялась водным путем.

В конце 2013 года была также осуществлена поставка трёх блочных трансформаторов для второго энергоблока.

Всего на Нововоронежскую АЭС-2 было поставлено оборудование на сумму 9,69 млрд. рублей.

В конце 2013 года численность персонала на площадке строительства НВАЭС-2 составил 5,6 тысяч человек (причем 35% рабочих - из Воронежской области). Таким образом, рост численности рабочего персонала с начала года составил более 2 тысяч человек.

#### **Ключевые события 2014 года**

2014 год – пусковой. В декабре должен быть осуществлен пуск первого энергоблока.

Основными контрольными событиями 2014 года по энергоблоку №1 являются следующие мероприятия:

- промывка технологических систем на открытый реактор. В ходе этой технологической операции проводится послемонтажная очистка (промывка) трубопроводов систем безопасности и систем нормальной эксплуатации, задействованных в работе реакторной установки.
- установка блочных трансформаторов в проектное положение;
- обеспечение готовности систем комплекса инженерно-технических сооружений физической защиты, обеспечивающих безопасность режимного объекта, к заводу ТВС.
- обеспечение технической готовности систем и элементов ВЗО
- окончание монтажа турбоустановки. Это подразумевает готовность всех систем машзала к проведению пуско-наладочных работ.

В рамках подготовки к физическому пуску энергоблока будет осуществляться проверка оборудования на номинальных рабочих параметрах. В рамках проверки проводится большой комплекс тепло-гидравлических испытаний, включающий в себя апробирование работы всех систем, оборудования реакторной установки и её защиты. Проверяется на плотность и прочность первый и второй контуры реакторной установки. Проходит проверка системы защиты 1-го и 2-го контуров от превышения давления. Проводятся испытания работы ГЦН (главных циркуляционных насосов) на холодных и горячих параметрах реакторной установки, а также системы электропитания собственных нужд при режимах прерывания и полного обесточивания оборудования энергоблока.

Что касается второго энергоблока, то здесь ключевыми событиями являются ввод в эксплуатацию полярного крана реакторного отделения и начало монтажа реакторной установки.

План поставки оборудования на 2014 г. составляет – 21,7 млрд. рублей (16,45 млрд. рублей - первый блок, 5,25 млрд. рублей - второй блок).

В 2014 году планируется выполнить строительно-монтажных работ на общую сумму – 20,34 млрд. рублей, в том числе – на 14,84 по первому блоку и на 5,5 млрд. - по второму.

### **Управление взаимоотношениями с поставщиками и подрядчиками**

Для ОАО «Атомэнергопроект» как генерального подрядчика сооружения Нововоронежской АЭС-2, а с декабря 2013 года и Ленинградской АЭС-2 одной из приоритетных задач является выстраивание эффективных отношений с заказчиком, подрядчиками и поставщиками. Компания прилагает большие усилия в этом направлении.

В течение отчетного периода в отношении ключевых подрядчиков осуществлялся плановый переход на выдачу недельно-суточных заданий на основе графика 4-го уровня. Это позволило повысить эффективность управления подрядчиками. Применение недельно-суточного планирования позволило оперативно вскрывать риски срыва сроков выполнения работ и своевременно находить пути решения возникающих проблем.

Другим направлением работы с поставщиками и подрядчиками стало усиление претензионной работы с недобросовестными подрядчиками. Это позволило повысить ответственность организаций, участвующих в выполнении СМР и в поставке оборудования и материалов, за результаты своей работы.

Важным элементом управления строительством стала разработка системы регламентов и положений, регулирующих процессы взаимодействия всех участников строительства на всех этапах инициации проекта, проектирования, строительства и ввода в эксплуатацию.

«Внедрение методов проектно-ориентированного управления при сооружении НВАЭС-2, дало следующее:

1. В рамках реализации гармонизированной системы организационной структуры блока сооружения объектов осуществлен единый центр, обеспечивающий контроль всего жизненного цикла обращения проектно-технологической документации (включающей в себя, в том числе, проекты производства работ, исполнительную документацию).

2. Налажена система оперативного взаимодействия с подрядными организациями с целью мониторинга и контроля состояния поставки основных материалов в зоне их ответственности.

3. Реализована лучшая координация работы подрядных организаций в части обеспечения готовности объектов к вводу в эксплуатацию.

4. Разработана база данных по этапам проведения конкурсных процедур. Подготовлены предложения по распределению ответственности при подготовке и проведении конкурсных процедур. Подготовлен проект ОРД по структурным подразделениям по сооружению объектов, подготовке конкурсной документации, планированию конкурсов».

### 4.3. Основные результаты проектной деятельности

Коллектив ОАО «Атомэнергопроект» на протяжении всей истории существования предприятия успешно решает ответственные задачи по проектированию атомных электростанций, способствуя развитию отечественной энергетики.

Большинство АЭС на территории России, Восточной Европы и стран СНГ – плод труда специалистов компании.

Специалисты ОАО «Атомэнергопроект» проектировали такие уникальные объекты, как АЭС «Бушер» в Иране, АЭС «Куданкулам» в Индии. При реализации иранского проекта впервые в мире была осуществлена интеграция российских технологий и немецкого оборудования. К особенностям АЭС «Куданкулам» относится не только ее адаптация к тропическим условиям, но и то, что станция, спроектированная задолго до аварии на АЭС «Фукусима», полностью отвечает постфукусимским требованиям и считается одной из самых безопасных в мире.

В 2013 году АЭС «Бушер» была передана иранской стороне, на АЭС «Куданкулам» осуществлен физпуск.

ОАО «Атомэнергопроект» является генеральным проектировщиком самого передового российского проекта АЭС – «ВВЭР-ТОИ».

Результаты работы ОАО «Атомэнергопроект» в 2013 г. в рамках реализации Программы деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период и выполнения договорных обязательств с отраслевыми заказчиками по отечественным и зарубежным объектам можно представить укрупненно следующим образом:

#### **АЭС «Руппур» (Народная Республика Бангладеш)**

В 2013 г. ГУП АЭС «Руппур» подписан контракт с ОАО «Атомэнергопроект» на разработку ОБИН и ОВОС и выполнение необходимых энергоизысканий. В соответствии с подписанным договором, в сентябре 2013 года специалисты ОАО «Атомэнергопроект» приступили к топографической съемке территории, были развернуты буровые работы. Все мероприятия велись в соответствии с подготовленной Обществом «Программой первоочередных инженерных изысканий АЭС «Руппур».

Проведены конкурсные процедуры по выбору субподрядной организации на проведение проектных и изыскательских работ по проекту АЭС «Руппур» для предпроектной стадии. По состоянию на начало апреля 2014 года договор с субподрядчиком заключен.

На 2014 год планируется:

- проведение постоянного мониторинга окружающей среды в районе площадки;
- завершение работ по ОБИН и ОВОС;
- заключение договора на разработку проектной документации базовой части проекта АЭС «Руппур».

#### **АЭС «Аккую» (Турецкая Республика)**



В феврале 2013 года ОАО «Атомэнергопроект» заключен договор на оказание инжиниринговых услуг (разработка проектной и первоочередной рабочей документации на строительство энергоблоков № 1,2,3,4 АЭС «Аккую»). В рамках договора:

- Разработаны материалы для формирования ОВОС;

- Разработана проектная документация на русском языке в объеме 2013 года;
- Разработаны ИТТ на оборудование неизменяемой части проекта.

В рамках договора о «Разработке материалов инженерных изысканий по площадке АЭС «Аккую» в Турецкой Республике, стадия «Проектная документация»:

- Произведен технический контроль разработанной турецкими исполнителями отчетной документации по видам инженерных изысканий и оказаны консультационные услуги турецкой стороне;
- Разработаны материалы отчетной документации по материалам инженерных изысканий на стадии «Проектная документация».

В рамках договора по: «Разработке первоочередных документов для лицензирования и организации строительства АЭС «Аккую» осуществлялось сопровождение в надзорных органах Турецкой Республики основополагающего отчета по площадке.

В I квартале 2014 года в рамках договора на «Оказание инжиниринговых услуг (разработка проектной и первоочередной рабочей документации на строительство энергоблоков № 1,2,3,4 АЭС «Аккую»)» разработаны ПООБ и ВАБ первого уровня.

В 2014 году будет вестись разработка проектной документации по отдельным частям проекта, в состав которых входят в первую очередь гидротехнические сооружения и система физической защиты АЭС. В начале 2014 года начались инженерные изыскания на стадии «рабочая документация», которые будут продолжаться до конца 2015 года. Результаты, полученные в ходе этих изысканий, будут использованы при разработке рабочей документации по отдельным зданиям и сооружениям титульного списка АЭС. В 2014 году, в первую очередь будет разработана рабочая документация на фундаментные плиты и нижние отметки зданий и сооружений АЭС.

### Смоленская АЭС-2



В 2013 году завершены инженерные изыскания на трех конкурентных площадках. Отчеты о результатах переданы Заказчику (Концерн «Росэнергоатом») в установленные договором сроки.

Подготовлена программа инженерных изысканий, результаты которых будут использованы ОАО «Атомэнергопроект» при выпуске проектной документации.

20 декабря Заказчику были переданы материалы ОБИН (обоснование инвестиций),

включая ОВОС (оценка воздействия на окружающую среду).

15 января в Концерн «Росэнергоатом» направлен проект договора на разработку проектной документации.

В феврале 2014 года между ОАО «Атомэнергопроект» и ОАО «Концерн Росэнергоатом», выступающим в роли заказчика, заключен договор на разработку документации, необходимой для получения разрешительных документов на размещение и сооружение первого и второго энергоблоков второй очереди Смоленской АЭС-2.

В 2014 году планируется:

- Проведение общественных слушаний по материалам ОВОС и оформление окончательного варианта ОВОС;
- Разработка мероприятий по созданию системы физической защиты (СФЗ) на предпроектной стадии;
- Выполнение инженерных изысканий на этапе разработки проектной документации.

- Разработка проектной документации, запланированной к выпуску в 2014 году.

### Курская АЭС-2



В 2013 году выполнены инженерные изыскания на трех конкурентных площадках «Быки», «Угоны» и «Макаровка». Отчеты о результатах переданы Заказчику (ПКФ ОАО «Концерн Росэнергоатом») в установленные договором сроки.

По совокупности факторов приоритетной для размещения энергоблоков признана площадка

«Макаровка». Преимущества ее состоят в том, что не требуется дополнительного землеотвода и отчуждения земли, кроме того здесь уже имеется водохранилище, необходимое для обеспечения работы системы технического водоснабжения.

В 2013 году изыскательские работы на площадке «Макаровка» были завершены, результаты их будут использованы на этапе разработки проектной документации. Отчеты по инженерным изысканиям переданы Заказчику согласно Календарному плану – 20 декабря.

По результатам общественных слушаний, прошедших в сентябре в городе Курчатове, и выбора площадки в 2013 году выполнены следующие работы: разработан проект подготовительного периода на сооружение Курской АЭС-2, выполнена корректировка МОЛ и ПООБ, выполнена корректировка ОБИН. Все материалы и проектная документация направлены Заказчику (ОАО «НИАЭП») в установленные сроки.

В 2014 году планируется:

- Разработка исходных технических требований (ИТТ) к оборудованию изменяемой части проекта.
- Разработка ПООБ (в объеме ОАО «Атомэнергопроект»).
- Разработка ВАБ первого и второго уровней.
- Подготовка результатов инженерных изысканий для передачи в ФГУ «Главгосэкспертиза».
- Выполнение комплексного мониторинга по Курской АЭС-2
- Участие в общественных слушаниях и экспертизах.

### Нововоронежская АЭС-2



В 2013 году выполнены условия для получения лицензии на ввод в эксплуатацию пускового комплекса НВАЭС-2. Разработана и передана на экспертизу в Ростехнадзор предварительная редакция ООБ для получения лицензии на ввод в эксплуатацию пускового комплекса НВАЭС-2. Разработана рабочая документация для подачи напряжения

на собственные нужды, для подачи химически обессоленной воды, необходимой на период пусконаладочных работ, для ввода пускорезервной котельной и подачи тепла на объекты пускового комплекса.

Проводился экологический мониторинг, изыскательские и инженерно-геологические работы, а также осуществлялся авторский надзор за строительными работами.

В 2014 году планируется рассмотрение и согласование организационно-технической документации, программ послемонтажных очисток, индивидуальных испытаний и пусконаладочных работ энергоблоков № 1, 2 Нововоронежской АЭС-2. Также предусмотрен выпуск рабочей документации для обеспечения строительными работами в соответствии с графиком 3-го уровня.

### **Действующие АЭС**

В 2013 году специалисты ОАО «Атомэнергопроект» продолжали работы по действующим станциям: Нововоронежской, Курской, Смоленской, Билибинской, Балаковской, Калининской, Ростовской.

#### **Нововоронежская АЭС**

В 2013 году осуществлялась разработка проектной документации для продления срока эксплуатации 4 энергоблока НВ АЭС сверх 45-ти лет. Данная работа проводится впервые в России. С помощью проектных решений безопасность энергоблока будет значительно повышена. Основной задачей является недопущение последствий проектной аварии с разрывом трубопроводов диаметром 500 мм, для чего реакторная установка энергоблока №4 оснащается гидроемкостями системы аварийного охлаждения зоны (САОЗ) первой ступени.

Объемы модернизации блока №4 должны быть экономически эффективными для продления эксплуатации сверх 45-ти лет.

На 3,4,5 блоках проходили модернизационные работы в рамках программы снижения последствий запроектных аварий на АЭС. Работы проводятся по результатам стресс-тестов, проведенных в 2011 году на всех действующих АЭС России. (поводом для проведения стресс-тестов стали фукусимские события).

В 2014 году мероприятия по модернизации будут продолжены.

#### **Смоленская АЭС**

В 2013 году завершена разработка документации инвестиционного проекта «Мероприятия по модернизации Смоленской АЭС с целью продления эксплуатационного ресурса энергоблока № 3». Выполнение работ подразумевает последующее получение Смоленской АЭС лицензии на эксплуатацию реакторной установки РБМК-1000 четвертого энергоблока сверх назначенного 30-летнего срока. Кроме того, была разработана рабочая документация комплекса по переработке радиоактивных отходов (КП РАО) Смоленской АЭС и продолжалась разработка рабочей документации по объекту «Пристрой. ХОЯТ» Смоленской АЭС.

В 2014 году планируется продолжение работ.

#### **Курская АЭС**

В полном объеме завершена разработка рабочей документации в рамках реализации проекта по продлению срока эксплуатации 3-го энергоблока. В результате в декабре 2013 года Курской АЭС была получена лицензия на эксплуатацию реакторной установки РБМК-1000 на 10 лет сверх назначенного 30-летнего срока. В рамках реализации проекта продления срока эксплуатации энергоблока №4 Курской АЭС выполнялась разработка рабочей документации для последующего в 2015 году получения Лицензии на продление эксплуатации реакторной установки.

Была разработана проектная документация Комплекса по переработке радиоактивных отходов. Документация передана в ФАУ «Главгосэкспертиза России» для проведения экспертных процедур с целью в дальнейшем получения лицензии на сооружение объекта на территории Курской АЭС. Была завершена разработка рабочей документации по объекту «Пристрой ХОЯТ Курской АЭС». В результате данной работы в

июне 2013 года в разделочной камере Пристроя ХОЯТ Курской АЭС была выполнена разделка первой топливной сборки.

В 2014 году будет продолжена разработка рабочей документации по продлению срока эксплуатации 4-го энергоблока и рабочей документации по техническим решениям и мероприятиям по модернизации энергоблоков № 3, № 4.

Планируется проведение работ по программе экологического мониторинга наземных и водных экосистем региона Курской АЭС. В результате чего будет дана оценка текущего уровня экологической безопасности Курской АЭС.

На Балаковской и Билибинской станциях велась разработка рабочей документации по техперевооружению и модернизации систем и замене выработавшего ресурс оборудования. В 2014 году будет продолжена разработка дополнительных проектных решений для снижения последствий запроектных аварий.

На Калининской и Ростовской станциях проводился сейсмологический и экологический мониторинг.

### Проект «ВВЭР-ТОИ»



ОАО «Атомэнергопроект» является генеральным проектировщиком типового проекта оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР (ВВЭР-ТОИ). Разработка проекта была завершена в 2012 году. (Подробная информация размещена в годовом отчете ОАО «Атомэнергопроект» за 2012 год).

ВВЭР-ТОИ – это эволюционный проект, выполненный в современной информационной среде. В основе его лежат решения проекта «АЭС-2006», усовершенствованного по отдельным технико-экономическим параметрам.

Проект реализуется как краткосрочный приоритет развития ядерных технологий в соответствии с решением Комиссии по модернизации и технологическому развитию при Президенте Российской Федерации. Он направлен на совершенствование управления сооружением АЭС в России и повышение конкурентоспособности российского экспортного предложения на внешнем рынке. Реализация проекта позволит снизить затраты на проектирование, строительство, эксплуатацию, сервис и вывод из эксплуатации энергоблоков с реакторами ВВЭР, обеспечив максимальную безопасность атомной электростанции.

В настоящее время принято решение об использовании проекта при сооружении вторых очередей Курской и Смоленской атомных станций, а также Нижегородской АЭС, Отдельные решения «ВВЭР-ТОИ» будут использованы при строительстве АЭС «Аккую» в Турции.



В отчетном 2013 году специалисты ОАО «Атомэнергопроект» продолжили работы по развитию проекта «ВВЭР-ТОИ» и реализации проектных решений на площадках размещения новых энергоблоков.

Основными направлениями этих работ стали:

1. Управление конфигурацией базового проекта «ВВЭР-ТОИ» при тиражировании его на конкретные площадки сооружения АЭС. В рамках данных работ сформирована рабочая группа по определению конфигурации неизменяемой части базового проекта, разработана концепция определения объектов для целей управления конфигурацией, велась работа по созданию документа «План управления конфигурацией базового проекта «ВВЭР-ТОИ». В целях эффективной организации работ по управлению конфигурацией и серийностью проекта «ВВЭР-ТОИ» при тиражировании его на площадки «привязки» в РФ и за рубежом, а также стандартизации процессов всех стадий жизненного цикла (ЖЦ) АЭС с разработкой стандартов информационного обмена между стадиями подготовлены предложения по созданию Центра компетенции информационной поддержки ЖЦ АЭС на базе ОАО «Атомэнергопроект».

2. Разработка проектной документации Нижегородской АЭС, Курской АЭС-2 и АЭС «Аккую» в Турции на основе базового проекта «ВВЭР-ТОИ» в объеме работ ОАО «Атомэнергопроект», а также разработка ИТТ по неизменяемой части проектов Нижегородской АЭС и Курской АЭС-2.

3. Осуществление проектного сопровождения ОАО «Концерн Росэнергоатом» в рамках рассмотрения проекта «ВВЭР-ТОИ» в МАГАТЭ и последующего получения экспертного заключения, для чего ОАО «Атомэнергопроект» был подготовлен и передан комплект документов, обосновывающих безопасность проекта «ВВЭР-ТОИ».

4. Осуществление проектного сопровождения ОАО «Концерн Росэнергоатом» во взаимодействии с экспертами НТЦ ЯРБ в рамках экспертизы проекта «ВВЭР-ТОИ» в Ростехнадзоре для получения решения о возможности использования «ВВЭР-ТОИ» при лицензировании сооружения новых АЭС.

5. Участие в мероприятиях по продвижению проекта «ВВЭР-ТОИ» на международных рынках сооружения объектов атомной энергии, а именно:

- осуществление проектного сопровождения и поддержки мероприятий по подготовке к лицензированию проекта «ВВЭР-ТОИ» на территории Великобритании в надзорных органах;
- подготовка презентационных материалов и участие в совещаниях, организованных в рамках деятельности рабочей группы по реакторам ВВЭР Многонациональной программы оценки новых проектов реакторов (MDEP).

6. Завершение совместных работ с экспертами управляющего комитета и специалистами Европейских стран - членами Клуба EUR по «Техническим требованиям европейских эксплуатирующих организаций, выдвигаемых к проектам нового поколения АЭС с легководными реакторами - (EUR)» версии D и опубликование их на сайте Клуба EUR. Проведение экспресс-анализа проекта «ВВЭР-ТОИ» по версии C и представление его в Клуб EUR в рамках подготовки в 2014 году к самооценке проекта «ВВЭР-ТОИ» в Клубе EUR на соответствие всем требованиям по версии D.

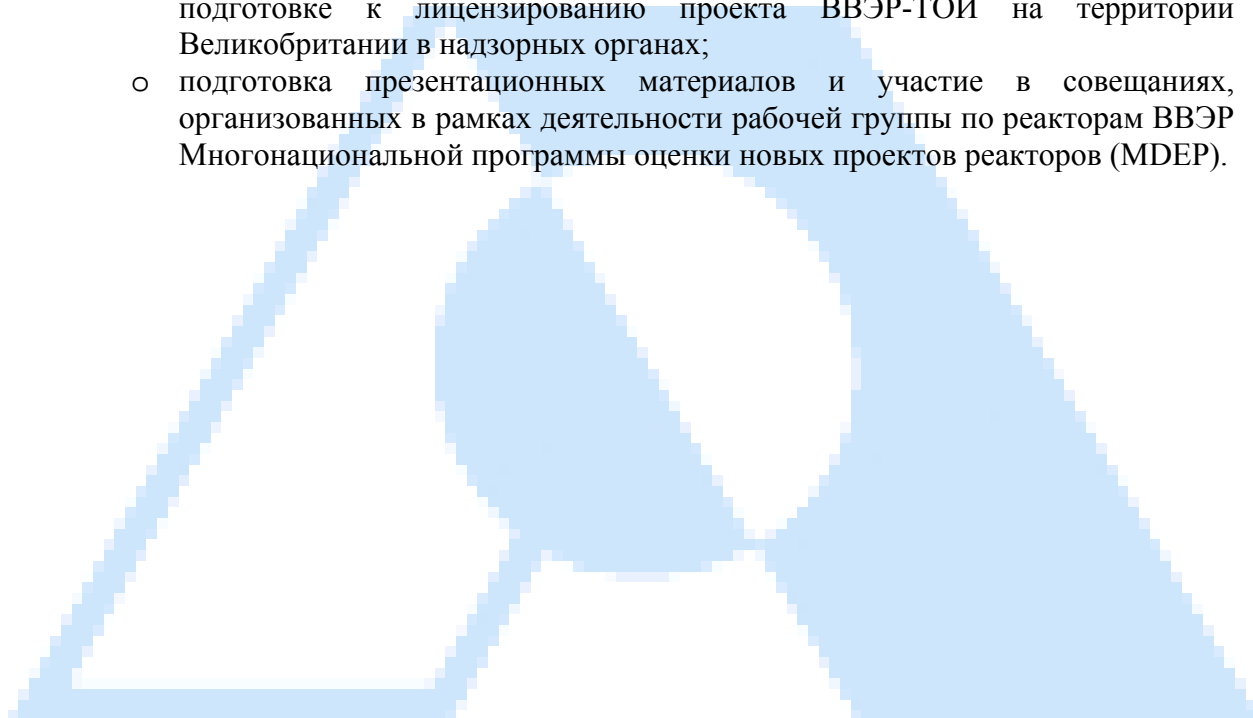
7. Организация работ по выполнению ряда научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в части обоснования принятых в проекте «ВВЭР-ТОИ» технических решений.

### **Основные направления работ по проекту «ВВЭР-ТОИ» в 2014 году**

Продолжение работ по развитию проекта «ВВЭР-ТОИ» и реализации проектных решений на площадках размещения новых энергоблоков.

- Управление конфигурацией базового проекта «ВВЭР-ТОИ» при тиражировании его на конкретные площадки сооружения АЭС.

- Оказание услуг заказчику по проектному сопровождению прохождения экспертизы:
  - в Ростехнадзоре для получения решения о возможности использования решения проекта «ВВЭР-ТОИ» при лицензировании сооружения новых АЭС;
  - в рамках рассмотрения проекта «ВВЭР-ТОИ» в МАГАТЭ на соответствие нормативным документам международного агентства и последующего получения экспертного заключения;
  - в Клубе EUR на соответствие проекта «ВВЭР-ТОИ» требованиям европейских энергопроизводителей по версии D.
- Организация работ по выполнению ряда научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в части обоснования принятых в проекте «ВВЭР-ТОИ» технических решений.
- Участие в мероприятиях по продвижению проекта ВВЭР-ТОИ на международных рынках сооружения объектов атомной энергии, а именно:
  - осуществление проектного сопровождения и поддержки мероприятий по подготовке к лицензированию проекта ВВЭР-ТОИ на территории Великобритании в надзорных органах;
  - подготовка презентационных материалов и участие в совещаниях, организованных в рамках деятельности рабочей группы по реакторам ВВЭР Многонациональной программы оценки новых проектов реакторов (MDEP).



## 4.4. Обеспечение безопасности реализуемых проектов

### 4.4.1. Позиция ОАО «Атомэнергопроект» в сфере безопасности

Позиция ОАО «Атомэнергопроект» в сфере безопасности отражена в концепции по обеспечению радиационной и ядерной безопасности и основана на:

- выполнении требований отечественных правил и норм по безопасности в области атомной энергетики;
- исключении ошибок и ошибочных решений персонала;
- исключении выбросов радиоактивных веществ при авариях;
- обеспечении выполнения функций безопасности на основе пассивного принципа действия без подвода энергии извне;
- отсутствии необходимости эвакуации населения, проживающего вблизи АЭС при тяжелых авариях;
- применении при разработке ВАБ I и II уровней современных методических подходов с учетом специфики водо-водяных реакторов.

Обеспечение радиационной безопасности организуется и осуществляется в целях предотвращения недопустимого воздействия источников ионизирующего излучения на персонал, население и окружающую среду в районе размещения АЭС. Под недопустимым воздействием источников ионизирующего излучения понимается радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду ионизирующего излучения выше установленных НТД допустимых уровней радиационного воздействия.

ОАО «Атомэнергопроект» в период с 1992 по 2011 гг. разработаны проекты водоохлаждаемых АЭС, обладающих улучшенными свойствами безопасности. В числе данных проектов АЭС «Куданкулам», АЭС «Белене», основанные на базовом проекте «АЭС-92», получившим сертификат клуба EUR; проект Нововоронежской АЭС-2, основанный на базовом проекте «АЭС-2006»; базовый проект «ВВЭР-ТОИ».

Указанные проекты обладают общей особенностью, заключающейся в том, что функции безопасности обеспечиваются набором оборудования, включающим в себя устройства активного и пассивного принципа действия. Причем устройства пассивного принципа действия обеспечивают неограниченное во времени аварийное охлаждение активной зоны реактора в случае потери всех источников переменного тока (blackout) или конечного поглотителя тепла, будь то море, река, пруд-охладитель или брызгальный бассейн. Если указанные исходные события сопровождаются течью первого контура, то длительность отвода тепла пассивными устройствами составляет не менее 24 часов в проектах «АЭС-92» и «АЭС-2006» и не менее 72 часов в проекте АЭС с ВВЭР-ТОИ. Длительность зависит от размера течи. При малых течах время увеличивается в 3–4 раза.

Указанные проекты во многом сходны и опираются на следующие решения:

- использование систем безопасности, построенных на разных принципах (активном и пассивном);
- время действия активных СБ — не ограничено (при наличии электропитания);
- время действия пассивных СБ — не менее 24 часов;
- низкая чувствительность к отказам обеспечивающих и управляющих систем;
- использование пассивных СБ создает предпосылки для сокращения оборудования активных СБ;
- системы отвода тепла от активной зоны, построенные на активном и пассивном принципах, должны функционировать при герметичном и/или негерметичном I и II контурах;
- СПОТ II контура должна обеспечить отвод остаточных тепловыделений в условиях отсутствия переменного тока и других исходных событиях на АЭС;

- термонагружение конструкций и оборудования в результате ввода СБ в действие должно быть минимизировано.

#### **4.4.2. Эволюция систем безопасности в проектах АЭС с ВВЭР**

Общая тенденция в проектах в начале развития систем безопасности связана с увеличением количества каналов систем безопасности до четырех и внедрением двойной защитной оболочки.

В развитии СБ специалисты ОАО «Атомэнергопроект» использовали подход, связанный с применением разнопринципности при обеспечении функций безопасности (сочетание активных и пассивных систем безопасности).

Применительно к требованиям «Технического задания на базовый проект «АЭС-2006» реализован полный комплекс активных и пассивных систем безопасности, обеспечивающих выполнение функций безопасности при всех исходных событиях проектных и запроектных аварий. При этом количество каналов активных СБ сокращено до двух, что, с одной стороны, не снизило показатели надежности по отношению к требуемым, а с другой — дало ощутимый экономический эффект.

Перспективы модернизации систем безопасности, рассматриваемые ОАО «Атомэнергопроект», заключаются в использовании потенциала, заложенного в пассивных технологиях, с тем чтобы обеспечить их работу без ограничения по времени. Это позволит иметь, с одной стороны, надежный с точки зрения безопасности, а с другой стороны, конкурентоспособный в отношении технико-экономических показателей блок.

#### **4.4.3. Роль пассивных технологий безопасности**

В число пассивных технологий, реализованных в проектах нового поколения, разрабатываемых ОАО «Атомэнергопроект», входят:

- система пассивного отвода тепла через парогенераторы (СПОТ);
- гидроемкости первой, второй и третьей ступени (ГЕ-1, ГЕ-2, ГЕ-3);
- пассивная система фильтрации межоболочечного пространства (ПСФ);
- система контроля и удаления водорода с пассивными катализаторами.

Для обеспечения аварийного отвода тепла от активной зоны реактора пассивной частью СБ в проекте предусмотрена система пассивного отвода тепла (СПОТ) и система гидроемкостей первой и второй ступени (ГЕ-1 и ГЕ-2). При этом при исходном событии, связанном с отказом активной части СБ, в том числе по причине потери всех источников переменного тока на АЭС без аварийной течи первого контура циркуляции теплоносителя, требуется работа только системы пассивного отвода тепла. Благодаря использованию воздуха в качестве конечного поглотителя тепла СПОТ в этом режиме может работать неограниченно долгое время.

Для преодоления аварийных течей первого контура реакторной установки с наложением отказа активных систем безопасности требуется работа гидроемкостей первой ступени для заполнения корпуса реактора, а для длительного отвода тепла от активной зоны реактора — работа гидроемкостей второй и третьей ступени, а также системы пассивного отвода тепла (СПОТ). В этом случае СПОТ обеспечивает перевод парогенераторов (ПГ) на работу в режиме конденсации пара первого контура, поступающего в трубчатку ПГ из реактора. В результате этого дополнительно к воде, подаваемой системой гидроемкостей, в первый контур поступает конденсат из парогенераторов. Водяной объем гидроемкостей системы ГЕ-2 с учетом конденсирующей способности парогенераторов выбран таким образом, чтобы в течение не менее 24 часов при разрыве трубопровода первого контура максимальным диаметром 850 мм поддерживать в корпусе реактора массу теплоносителя, необходимую для надежного охлаждения топлива. Объем гидроемкостей третьей ступени позволяет продлить время охлаждения активной зоны реактора до 72 часов.

Следует особо подчеркнуть, что рассеяние энергии благодаря работе СПОТ обеспечивает поддержание параметров парогазовой среды в защитной оболочке на уровне ниже проектных значений, что служит гарантией локализующих функций контайнмента. Для исключения выхода в окружающую среду радиоактивных веществ, поступающих в межоболочечное пространство (МОП) через неплотности первичного контайнмента, обеспечивается поддержание разрежения в МОП и сброс среды в атмосферу с очисткой на фильтрах с помощью системы пассивной фильтрации (ПСФ). Работа пассивных рекомбинаторов водорода исключает горение и взрыв водорода внутри первичного контайнмента.

#### 4.4.4. Дополнительные меры для повышения устойчивости АЭС

После событий, имевших место на АЭС «Фукусима-1», отечественные проекты были проанализированы относительно возможных аномальных исходных событий, которые могут иметь место в районе размещения АЭС, а также относительно последствий, которые могут иметь место при исходных событиях и реализовавшихся отказах по аналогии с АЭС «Фукусима-1».

Для повышения устойчивости АЭС к маловероятным гипотетическим событиям и увеличения длительности автономности АЭС при запроектных авариях (ЗПА) предполагается предпринять ряд дополнительных технических мер.

В первую очередь эти меры должны быть направлены на отвод тепла от бассейна выдержки и ограничение роста давления внутри защитной оболочки, поскольку при наиболее вероятных исходных событиях с потерей электропитания и конечного поглотителя без течи первого контура отвод тепла от активной зоны может быть потенциально неограниченно длительным, а отвод тепла от бассейна выдержки и исключение переопрессовки защитной оболочки — ограничены по времени.

Далее для увеличения длительности автономности АЭС при исходных событиях, связанных с потерей плотности первого контура, необходимо обеспечить подпитку реактора для обеспечения отвода тепла от активной зоны.

И наконец, должен быть обеспечен в длительной перспективе контроль параметров безопасности и других параметров, позволяющих иметь объективную информацию о состоянии энергоблока.

Выбранный вариант для отвода тепла от бассейна выдержки, для ограничения роста давления в защитной оболочке и для подпитки реактора потребовали включения в проект «ВВЭР-ТОИ» следующих дополнительных средств:

- альтернативного дизель-генератора с воздушным охлаждением;
- альтернативного промконтура с воздушной градирней;
- передвижной насосной установки для подачи воды от внешних источников;
- кабельных линий для оперативного подключения потребителей, использующихся для управления ЗПА.

Производительность дополнительных технических средств была определена на основе проведенных расчетных анализов режимов с потерей всех источников переменного тока и одновременной течью теплоносителя первого контура.

Целью предлагаемых мероприятий является отвод тепла от реактора и бассейна выдержки отработанного топлива и исключение кипения воды в них, поддержание подкритичности топлива в реакторе и в БВ, а также поддержание давления в ЗО в допустимых пределах в течение длительного периода времени.

Кроме того, ОАО «Атомэнергoproject» уделяет большое внимание обеспечению надлежащего качества на всех этапах деятельности. Более подробная информация приведена в п. «Управление качеством».

## 5. Маркетинг и портфель заказов

### 5.1. Ключевые факторы успеха / ключевые преимущества Общества

ОАО «Атомэнергопроект» и предприятия, вошедшие в 2012 г. в контур его управления, обладают уникальными технологиями и компетенциями, позволяющими рассчитывать на успешное использование существующих отраслевых тенденций и рыночных возможностей.

ОАО «Атомэнергопроект» — единственная отраслевая компания, совмещающая функции генерального проектировщика «ядерного острова» (основной технологии АЭС), включая системы безопасности, АСУ ТП, электротехническую часть, и функции генерального подрядчика, обладающего собственной строительной базой, обеспеченной необходимой техникой, оборудованием и кадрами. Большинство действующих в Российской Федерации и большое количество уже построенных за рубежом АЭС созданы по проектам Общества. Компетенция проектирования и сооружения головных блоков перспективных АЭС успешно развивается на Нововоронежской АЭС-2 — спроектированной и возводимой Обществом двухблочной АЭС проекта «АЭС-2006» мощностью 1200 МВт. В 2012 г. завершена работа по дальнейшей оптимизации и информатизации проекта «АЭС-2006» в рамках проекта «ВВЭР-ТОИ», который станет базовым для серийного строительства АЭС ВВЭР. По набору компетенций и опыту в части проектирования и сооружения АЭС ОАО «Атомэнергопроект» наиболее близко к таким зарубежным поставщикам АЭС, как AREVA, Westinghouse, Toshiba.

Совмещение функций генерального проектировщика и генерального подрядчика ядерного острова АЭС с функцией конструктора и изготовителя монтажного оборудования (в перешедшем в контур управления Общества ОАО «НИКИМТ-Атомстрой») создает предпосылки для оптимизации будущих проектов АЭС в зависимости от перспективных строительного-монтажных технологий. Такая оптимизация требует совершенствования конструктивных и проектных решений основных систем АЭС, в том числе систем безопасности, что возможно только на этапе разработки технического проекта, и необходима для поддержания конкурентоспособности технологической платформы ВВЭР на мировом рынке и создания новых проектов ОИАЭ, в том числе в рамках работ по замыканию топливного цикла.

ОАО «Атомэнергопроект» последовательно демонстрирует свою способность не только проектировать, но и сооружать головные блоки АЭС с возможностью последующей передачи референтных проектных решений и технологий. Общество обладает успешным опытом коммерциализации проектных решений отраслевыми и зарубежными подрядными организациями в форме серийного строительства по типовым проектам. По унифицированному проекту У-320 с ВВЭР-1000 построены Балаковская, Запорожская, Калининская и Южно-Украинская АЭС, АЭС «Козлодуй» в Болгарии и строящаяся Ростовская АЭС. По такому же принципу будет осуществляться сооружение Курской АЭС-2 и Смоленской АЭС-2, частично АЭС «Аккую» — на них будет применен проект «ВВЭР-ТОИ», являющийся оптимизированным проектом Нововоронежской АЭС-2.

Фундаментом инновационного развития созданной объединенной инжиниринговой компании является банк интеллектуальной собственности, проектно-сметной и нормативной документации и огромный инженерно-научный потенциал, реализуемый в проектировании ОИАЭ. Ключевыми инженерно-научными и проектно-конструкторскими компетенциями являются: проектирование и обоснование безопасности строительной и технологической части ядерного острова, систем безопасности, АСУ ТП, машинного зала и т.д.; конструирование и производство тепломонтажного оборудования, оборудования для вывода из эксплуатации ОИАЭ и систем физической защиты, обращения с РАО и

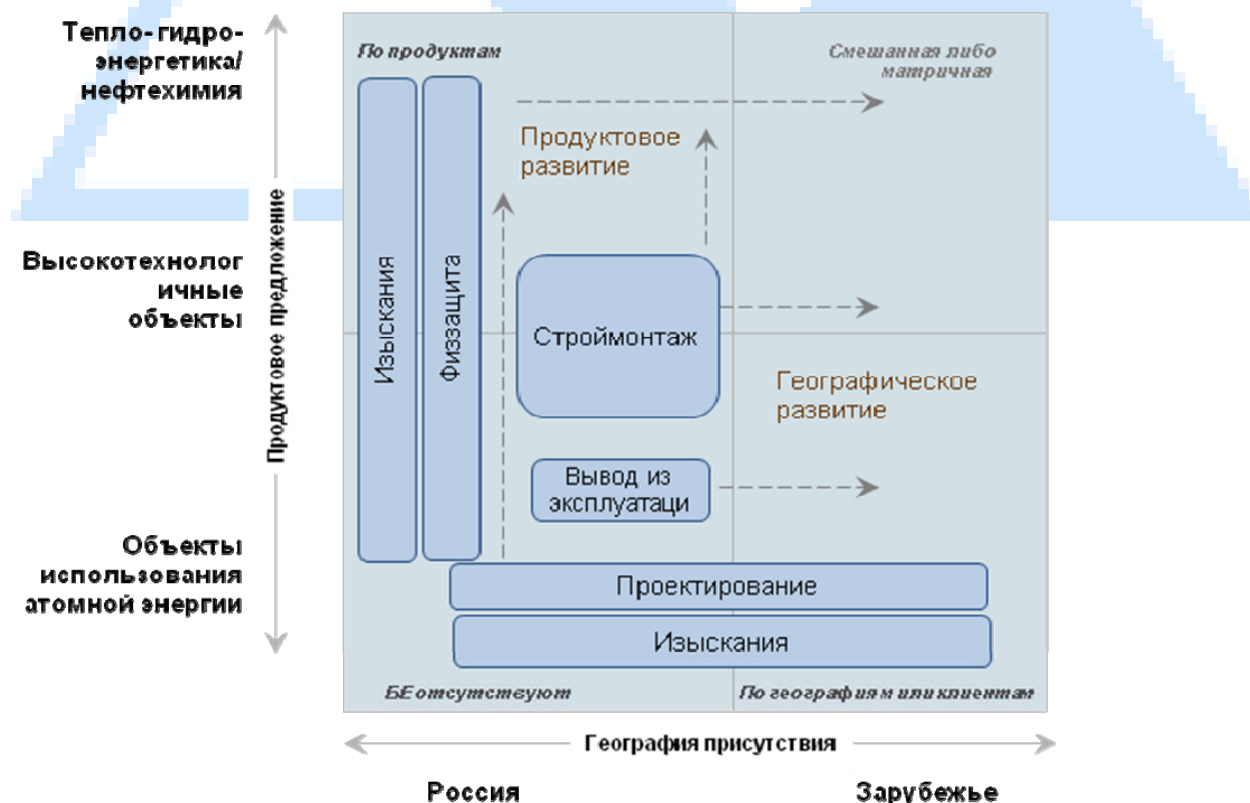
ОЯТ, анализ риска и надежности сложных инженерных объектов; лицензирование ядерных и особо опасных объектов; создание современных средств проектирования и управления жизненным циклом ОИАЭ; выполнение комплексных инженерных изысканий.

Общество имеет большой и успешный опыт выполнения проектных работ для зарубежных клиентов, в том числе с применением иностранных и международных правил и норм по атомной энергетике, взаимодействия с национальными надзорными органами и международными организациями в части обоснования безопасности ОИАЭ. В 2007 г. проект «АЭС-92» успешно прошел все этапы анализа на соответствие международным требованиям EUR. Недавно завершены проекты АЭС «Бушер» в Иране, АЭС «Куданкулам» в Индии. Репутация и узнаваемость бренда ОАО «Атомэнергопроект» на международном рынке проектных услуг является предпосылкой дальнейшего развития международного бизнеса Общества.

Потенциал успешного участия Общества в инфраструктурных, в том числе внеотраслевых проектах в России, оперативного маневра ресурсами и оптимизации затрат определяется наличием разветвленной сети филиалов и предприятий, покрывающей большинство регионов страны, и их оснащенность необходимым оборудованием, вычислительной техникой, расчетными кодами, программами и квалифицированным персоналом.

## 5.2. Портфель заказов

Портфель заказов Общества и предприятий в его контуре управления характеризуется гетерогенностью продуктов (от проектирования перспективных АЭС до установки систем физзащиты на общегражданских объектах) и клиентов (выполнение проектных и изыскательских работ для российских и зарубежных клиентов), но основной объем бизнеса приходится на отраслевых клиентов в Российской Федерации. Эта ситуация не изменится при росте объема неотраслевых и зарубежных заказов.



Инжиниринг по существующим объектам в среднесрочной перспективе на 2013–2017 гг. включает работы на АЭС «Бушер», Нововоронежской АЭС, Ростовской АЭС, Калининской АЭС, Смоленской АЭС, Билибинской АЭС, Балаковской АЭС, Курской АЭС, объектах РАО и ОЯТ на Курской АЭС и Смоленской АЭС, объектах Сибирского химического комбината, ПО «Маяк», ОАО «Концерн радиостроения «Вега», Объединенный институт ядерных исследований

Инжиниринг и проектно-изыскательские работы в среднесрочной перспективе будут выполняться для Нововоронежской АЭС-2 — блоки №1 и 2; Ленинградской АЭС-2 блоки №1 и 2, АЭС «Куданкулам» — блоки №3 и 4; Хмельницкой АЭС — ядерный остров блоков №3 и 4; АЭС «Аккую» — блоки №1–4; Смоленской АЭС-2 — блоки №1 и 2; Северской АЭС, АЭС «Руппур» — блоки №1 и 2, НОУ «УЦПР», ЦБИ «МАСКОМ», МВД России, ФГУП «Горно-химический комбинат», Газпром, Минобороны РФ, ОАО «ФосАгро-Череповец». Планируются поставки техники и оборудования в Харьковский физико-технический институт, на Белоярскую АЭС, Ленинградскую АЭС, АЭС «Бушер», Ростовскую АЭС (блоки №3 и 4), АЭС «Куданкулам», в ООО «Атомпромресурсы», ОАО «ЦКБМ», ОАО «Альфа Лаваль Поток», ФГУП «ПО «Маяк», ОАО «Гидрометаллургический завод», ОАО «ТЕНЕКС-Сервис».

Планируется продление сроков эксплуатации Балаковской АЭС (блоки №2, 3 и 4); Смоленской АЭС (блоки №1, 2 и 3). Окончание сооружения и модернизации многих из этих объектов планируется после 2017 г., что также является частью долгосрочной программы.

В долгосрочной перспективе (2018–2030 гг.) в дополнение к завершению среднесрочных проектов планируются инжиниринг и проектно-изыскательские работы по выводу из эксплуатации АЭС РБМК и ВВЭР, вывод из эксплуатации Билибинской АЭС, реновация площадок АЭС ВВЭР-440 с использованием реакторов малой мощности, АЭС «Маждал» (блоки №1 и 2); инжиниринг и проектно-изыскательские работы на Мецаморской АЭС (блок №1), АЭС «Маждал» (блоки №1 и 2), Центральной АЭС (блоки №1 и 2), Южно-Уральской АЭС (блоки №1, 2, 3 и 4), продление срока эксплуатации АЭС «Козлодуй».



## 6. Управление финансами и повышение эффективности деятельности

### 6.1. Основные финансовые результаты

#### 6.1.1. Основные показатели деятельности Общества

Основные показатели деятельности Общества, млн. руб.

Показатель	2011	2012	Изм., %	2013	Изм., %
Выручка (общая), в том числе	28 382,03	29 790,02	4,96%	38 519,44	29,30%
Производительность труда, млн. руб./чел.	9,26	9,67	4,45%	10,19	5,39%
Выручка собственными силами	6 695,77	6 858,40	2,43%	8 068,69	17,65%
Рентабельность продаж	4,91%	4,52%	-8,05%	2,98%	-34,09%
ЕВИТДА	1 266,80	1 445,40	14,10%	65,53	-95,47%
Чистая прибыль	923,81	1 944,21	110,46%	280,62	-85,57%
Доля дивидендов в чистой прибыли	91,67%	85,98%	-6,20%	*	
Рентабельность по чистой прибыли	3,25%	6,53%	100,51%	0,73%	-88,84%
Стоимость чистых активов	3 360,40	4 457,77	32,66%	3 564,65	-20,04%
* Распределение чистой прибыли по итогам 2013 года, в том числе расчет дивидендов, будет произведен во 2 квартале 2014 года					

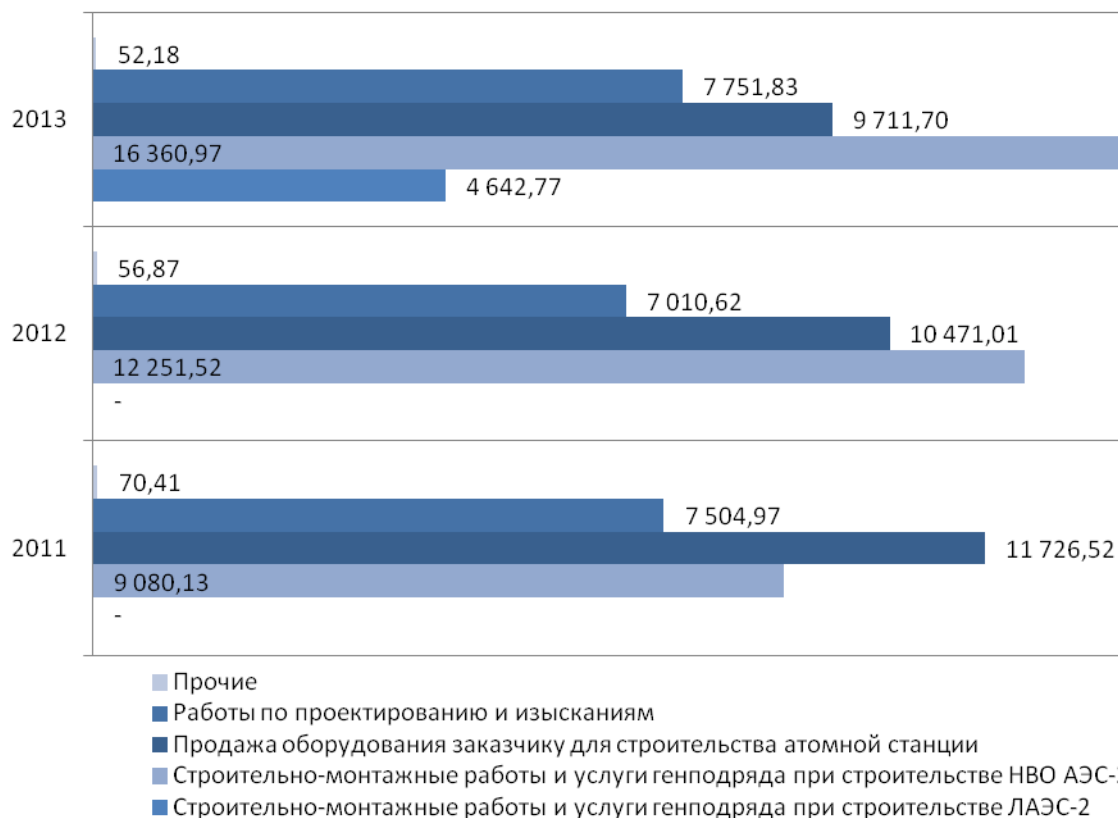
Выручка ОАО «Атомэнергопроект» в 2013 году составила 38 519 438 тыс. руб., что на 29,3% больше выручки 2012 года, причинами этого является:

- увеличение на 12% по отношению к 2012 году выручки по сооружению Нововоронежской АЭС-2 в преддверии физического и энергетического пусков 1 энергоблока. Контрольный показатель эффективности в картах КПЭ топ-менеджмента Общества по выполнению долгосрочного инвестиционного плана ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 года по Нововоронежской АЭС-2 был перевыполнен на 7,3%, достигнув фактического значения 107,3%;
- включение в портфель операционных проектов Общества нового объекта - Ленинградской АЭС-2;
- увеличение выручки по выполнению проектно-изыскательских работ, в том числе по новым проектам Общества: АЭС «Аккую», АЭС «Руппур», Курская АЭС-2 и Смоленская АЭС-2.

Общество значительно увеличило выручку, выполняемую собственными силами, рост к 2012 году составил почти 18%, это достигнуто за счет:

- увеличения выручки СМР выполненной Нововоронежским строительно-монтажным филиалом,
- увеличением выручки по генуслугам за счет перевыполнения объема СМР по Нововоронежской АЭС-2;
- получения выручки по генуслугам по новому для Общества проекту – Ленинградская АЭС-2;
- увеличением выручки по проектно-изыскательским работам, в том числе по новым проектам Общества, о которых говорилось выше.

Структура выручки по видам деятельности

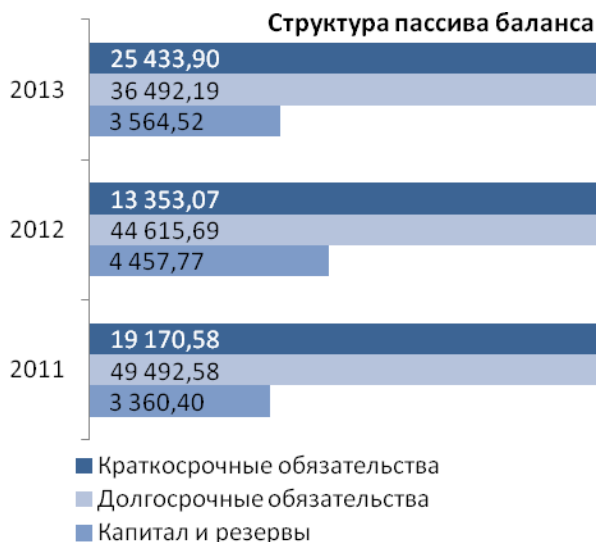


Валовая прибыль Общества в 2013 году составила 3 001 600 тыс. руб. что на 18,2% больше объема валовой прибыли 2012 года.

Фактором, неконтролируемым для Общества и объясняющим снижение основных показателей рентабельности (продаж, EBITDA, чистая прибыль), в 2013 году стало выявление недобросовестного дебитора, что подтверждается вступлением в законную силу в конце февраля 2014 года решения Арбитражного суда города Москвы о взыскании просроченной задолженности. Под просроченную задолженность в соответствии с учетной политикой Общества в 2013 году был сформирован резерв по сомнительным долгам, который отрицательно повлиял на показатели рентабельности. Исключение влияние этого фактора на показатели рентабельности показывает, что эффективность бизнеса остается на уровне предыдущих лет. Также на снижение рентабельности по чистой прибыли повлияло уменьшение процентов к получению от размещения временно свободных денежных средств, из-за сокращения финансовых вложений и направления денежных средств в производственный цикл.

Уменьшение стоимости чистых активов связано со снижением стоимости капитала и резервов в структуре баланса. Пояснения приведены в разделе «Динамика валюты баланса и его структура».

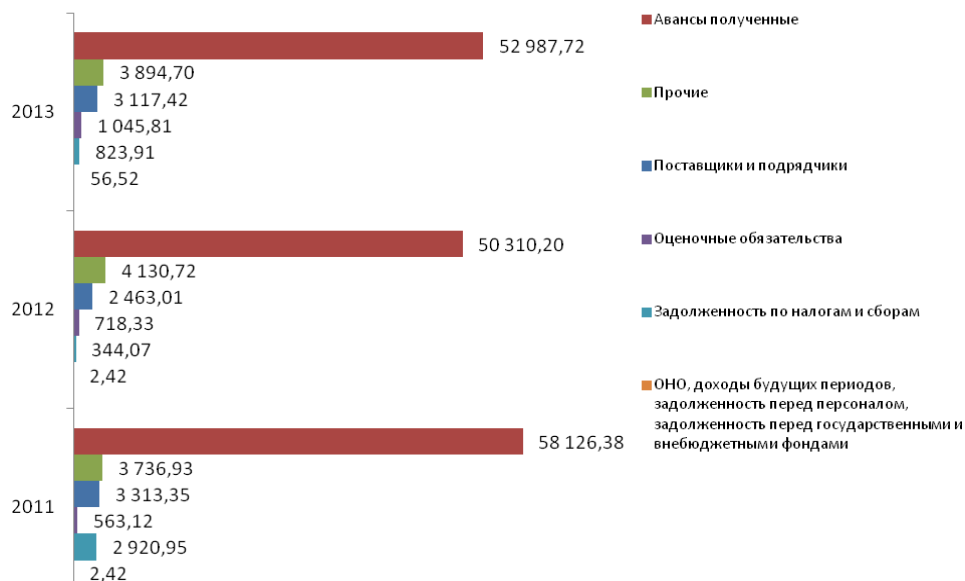
### Динамика валюты баланса и его структура



В целом объем краткосрочных и долгосрочных обязательств вырос на 3 957,34 млн.руб. Основными факторами увеличения являются:

- получение авансов по ЛАЭС-2 (на конец 2013 года составили 8 102,24 млн. руб.);
- увеличение авансов полученных по СМР НВ АЭС-2 (на 3 108,88 млн. руб.);
- снижение задолженности по авансам, полученным по поставке оборудования для сооружения НВ АЭС-2 (на 8 121,09 млн. руб.);
- рост задолженности перед субподрядчиками в соответствии с графиком финансирования;
- увеличение НДС по авансам выданным;
- увеличение задолженности по налогам и сборам (в том числе увеличение НДС с выручки).

### Структура долгосрочных и краткосрочных обязательств



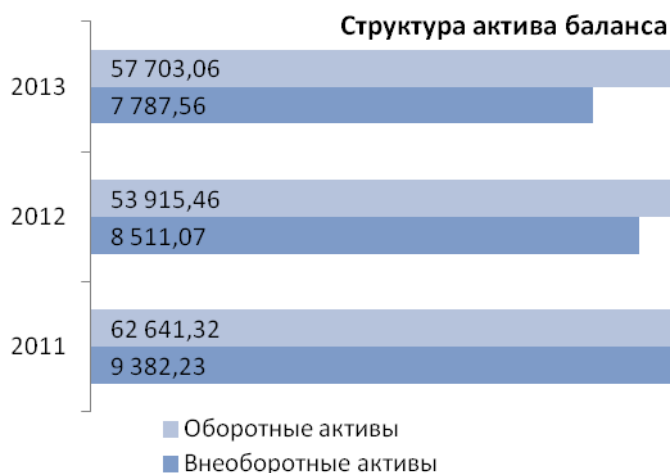
Уменьшение в 2013 году статьи баланса «Капитал и резервы» на 893,25 млн. руб. связано со следующими факторами:

- Распределение чистой прибыли 2012 года на дивиденды на сумму 1 671,67 млн. руб.;
- Получение в 2013 году чистой прибыли на сумму 280,62 млн. руб.;
- Увеличение уставного капитала и появление добавочного капитала в связи с дополнительной эмиссией ценных бумаг в целях приобретения акций дочерних компаний - 3 564,52 млн. руб.

Уменьшение статьи баланса «Капитал и резервы» является основным фактором уменьшения показателя чистых активов.



Активы ОАО «Атомэнергопроект» за 2013 год увеличились на сумму 3 064,09 млн. руб.



Внеоборотные активы за 2013 год снизились на 723,52 млн. руб. Основной причиной данного снижения является снижение НДС с долгосрочных авансов полученных.

Рост величины оборотных активов в 2013 году составил 3 787,60 млн. руб., что связано с ростом следующих основных статей:

- Рост дебиторской задолженности на 8 698,44 млн. руб., связанный с авансированием субподрядчиков по ЛАЭС-2;
- Рост запасов на 4 897,52 млн. руб., связанный с корректировкой программы приобретения оборудования в части переходящих запасов на конец 2013 года для обеспечения графика монтажных работ, необходимых для пусковых мероприятий 1 блока НВО АЭС-2 в декабре 2014 г.;
- Рост прочих оборотных активов на 1 582,11 млн. руб., связанный с ростом авансов выданных;
- Снижение денежных средств и финансовых вложений на 11 465,30 млн. руб.

Общество в 2013 г. не получало государственной помощи, бюджетных средств и бюджетных кредитов, совместную деятельность не осуществляло.

#### **Показатели ликвидности, рентабельности и оборачиваемости**

Коэффициенты рентабельности характеризуют эффективность работы в целом по Обществу, так как определяют уровень доходности бизнеса и эффективность использования ресурсов.

<i>Показатель</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>
Рентабельность собственного капитала	49,74%	7,00%
Рентабельность активов	3,04%	0,42%
Рентабельность по чистой прибыли	6,53%	0,73%
Рентабельность по EBITDA	4,85%	0,17%
Рентабельность продукции	4,52%	2,98%
Справочно:		

Чистая прибыль, млн. руб.	1 944,21	280,62
Собственный капитал, млн. руб.	4 457,77	3 564,65

В 2013 году наблюдается ухудшение всех основных показателей рентабельности, что связано с ухудшением показателя собственного капитала и чистой прибыли.

<i>Показатель</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, в оборотах	1,06	1,29
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, в оборотах	1,91	2,08

Коэффициенты оборачиваемости отражают эффективность использования ресурсов. В 2013 году наблюдается улучшение показателей оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности.

Ликвидность баланса определяется как степень покрытия обязательств Общества её активами, срок превращения которых в деньги соответствует сроку погашения обязательств.

<i>Показатель</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>	<i>Нормативное значение</i>
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,45	1,70	0,44	0,2-0,5
Коэффициент текущей ликвидности	3,06	3,99	2,26	не менее 1,5
Коэффициент срочной ликвидности	1,73	2,03	0,74	0,7-0,8
Коэффициент покрытия	3,27	4,04	2,27	2-2,5 > 2,0

По итогам 2013 года показатели ликвидности соответствуют нормативным значениям, но наблюдается тенденция к их снижению.

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какую часть краткосрочных обязательств (основную часть которых составляет кредиторская задолженность по авансам полученным) Общество может погасить в ближайшее время за счет денежных средств и приравненных к ним финансовых вложений.

Коэффициент текущей ликвидности показывает, какую часть текущих обязательств по кредитам и расчетам можно погасить, мобилизовав все оборотные средства.

Коэффициент срочной ликвидности показывает, какая часть краткосрочных долговых обязательств может быть погашена в ближайшее время за счет денежных средств, их эквивалентов, краткосрочной дебиторской задолженности и товаров отгруженных.

Коэффициент покрытия отражает прогноз платежеспособности на относительно отдаленную перспективу. Ресурсы Общества превышают текущую задолженность более чем в два раза, что отвечает нормативным требованиям.

Снижение показателей ликвидности связано со следующими основными факторами:

- Полученные в конце 2012 года денежные средства не успели были задействованы в производственной деятельности размещались на депозитных счетах. В 2013 году денежные средства направляются в производственный цикл.
- Получение авансов по новому объекту (ЛАЭС-2) увеличило кредиторскую задолженность.

По итогам 2013 года показатели ликвидности находятся в пределах нормативных значений, что показывает нормальную ликвидность баланса.

### Показатель созданной и распределенной экономической стоимости

Общая картина экономической результативности ОАО «Атомэнергопроект» и ее динамика в 2010–2012 гг. отражены в таблице создания экономической стоимости и ее распределения между поставщиками и подрядчиками (в рамках операционных затрат), поставщикам капитала (дивиденды), персоналом Общества (оплата труда и социальные отчисления), государством (в виде налогов).

млн. руб.

	<i>Показатель</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>
1	<b>Созданная экономическая стоимость</b>	29 349,95	31 883,38	39 968,66
1.1	<b>Доходы (выручка от продаж, а также доходы от финансовых инвестиций и продажи активов)</b>	29 349,95	31 883,38	39 968,66
2	<b>Распределенная экономическая стоимость</b>	29 061,96	30 554,00	40 993,16
2.1	<b>Операционные затраты</b>	24 137,79	24 923,73	33 620,95
2.2	<b>Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам</b>	3 045,82	3 420,27	4 537,42
2.3	<b>Выплаты поставщикам капитала</b>	709,85	846,84	1 671,67
2.4	<b>Валовые налоговые платежи</b>	1 127,39	1 329,77	1 155,86
2.5	<b>Инвестиции в сообщества</b>	41,11	33,39	7,26
3	<b>Нераспределенная экономическая стоимость</b>	287,99	1 329,38	- 1 024,50

Отрицательное значение ЕС1 объясняется следующими основными факторами:

- выплатой дивидендов собственнику за 2012 год и учетом движения этих денежных средств в 2013 году;
- выявление недобросовестного дебитора, под задолженность которого был сформирован резерв по сомнительным долгам, сокративший финансовый результат деятельности Общества в 2013 году;
- уменьшение процентов к получению от размещения временно свободных денежных средств, из-за сокращения финансовых вложений и направления денежных средств в производственный цикл.

### 6.1.2. Основные показатели деятельности дочерних и управляемых обществ

ОАО «Атомэнергопроект» курирует деятельность 7 предприятий Госкорпорации «Росатом». При этом в периметр консолидации Госкорпорации входят помимо ОАО «Атомэнергопроект» 3 компании: ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «НПК «Дедал», ОАО «НИКИМТ-Атомстрой».

В периметр консолидации Госкорпорации «Росатома» не входят четыре предприятия, являющиеся дочерними зависимыми обществами ОАО «Атомэнергопроект»: ОАО «ВНИПИЭТ», ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой», ОАО «СПб НИИИ «ЭИЗ», ОАО Сибирский «Оргстройпроект».

В 2013 году рост выручки ОАО «Атомэнергопроект» и предприятий контура управления по отношению к 2012 году составил 25%. Он связан в основном с увеличением исполнения работ по Нововоронежской АЭС-2 в части СМР и оборудования (+4,5 млрд руб.), передачей ОАО «Атомэнергопроект» функций генподрядчика сооружения Ленинградской АЭС-2 (+4,6 млрд руб.), а также выполнением проектно-изыскательских работ по АЭС «Аккую» (+2,26 млрд руб.). В 2013 году выручка составила 47,45 млрд руб., что на 10,5% больше планового показателя.

В целом финансовые результаты за 2013 год управляемых и зависимых Обществ ОАО «Атомэнергопроект» следующие. Более подробная информация представлена в годовых отчетах компаний.

#### Основные показатели деятельности ОАО «Энергоспецмонтаж»

Показатель	2011	2012	Изм., %	2013	Изм., %
Выручка (общая),	2 563,03	2 882,68	12,47%	2 549,04	-11,57%
в том числе					
Выручка собственными силами	1 924,80	1 879,40	-2,36%	2 059,11	9,56%
Производительность труда собственными силами, на человека в год	0,74	0,79	6,39%	0,91	15,65%
Рентабельность продаж	-2,99%	-4,93%	64,67%	0,14%	-102,83%
ЕБИТДА	-36,16	-123,06	240,30%	97,01	-178,83%
Чистая прибыль	-76,69	-142,04	85,21%	3,56	-102,51%

Выручка Общества в 2013 году снизилась относительно 2012 года на 333,64 млн. руб. Основными факторами, повлиявшими на выручку 2013 года являются:

- Особенности ценообразования при заключении договоров;
- Применение схем давальческих материалов
- Изменение структуры работ

Показатель ЕБИТДА в 2013 году относительно 2012 года увеличился на 97,01 млн. руб. Основные факторы повлиявшие на ЕБИТДА 2013 года:

- Рост объемов работ собственными силами
- Уменьшение себестоимости за счет применения давальческой схемы и оптимизации затрат на производство

Основными положительными факторами повлиявшими на увеличение чистой прибыли 2013 года (составило 3,56 млн. руб.) явились:



- Оптимизация затрат на производство
- Отказ от убыточных объектов
- Отражение выручки по степени готовности.

#### Основные показатели деятельности ОАО «НИКИМТ-Атомстрой»

Показатель	2011	2012	Изм., %	2013	Изм., %
Выручка (общая),	2 537,42	3 944,51	55,45%	4 805,25	21,82%
в том числе					
Выручка собственными силами	1 359,19	1 245,54	-8,36%	2 615,67	110%
Производительность труда собственными силами, на человека в год	0,87	0,95	9,20%	1,59	67,37%
Численность	1581	1312	-17,01%	1640	25%
Рентабельность продаж	5,35%	-1,5%	-128,04%	-3,89%	-159,33%
ЕБИТДА	-749,30	-340,27	145,41%	731,42	314,95%
Чистая прибыль	-749,30	-311,83	141,62%	515,38	265,28%

Выручка Общества в 2013 году увеличилась относительно 2012 года на 860,74 млн. руб. Основными факторами, повлиявшими на выручку 2013 года являются:

- Рост объемов выполненных СМР по объектам (ФГУП Маяк, КП ТРО, КП ЖРО, НВАЭС-2)
- Эксплуатация Железнодорожной ТЭЦ (со 2 полугодия 2012 и весь 2013 год).

Показатель ЕБИТДА в 2013 году относительно 2012 года увеличился на 154,6% и составил 731,42 млн. руб. Основным фактором, повлиявшим на ЕБИТДА 2013 года, является получение прибыли в 2013 году в размере 515,38 млн. руб.

Показатель чистой прибыли в 2013 году относительно 2012 года увеличился на 165,28% за счет увеличения выручки и снижения себестоимости.

#### Основные показатели деятельности ОАО «НПК «Дедал»

Показатель	2011	2012	Изм., %	2013	Изм., %
Выручка (общая),	417,83	521,27	24,76%	491,24	-5,76%
в том числе					
Выручка собственными силами	408,7	504,73	23,50%	446,02	-11,63%
Производительность труда собственными силами, на человека в год	1,36	1,63	19,85%	1,30	-20,16%
Рентабельность продаж	9,01%	6,89%	-23,54%	2,34%	-66,07%

ЕВITDA	56,88	58,85	3,46%	29,87	-49,25%
Чистая прибыль	37,65	35,91	-4,61%	11,48	-68,03%

Выручка Общества в 2013 году снизилась относительно 2012 года на 30,03 млн руб. Основными факторами, повлиявшими на выручку 2013 года являются:

- снижение объемов по СМР на 46,3 млн. руб. (основной Заказчик ЗАО «Техно» - объект ГК «Олимпстрой»)

- уменьшение объемов по изготовлению и поставкам оборудования (по инициативе Заказчиков: ООО «Стройгазконсалтинг», ЗАО «Техно» - объект ГК «Олимпстрой» ПС ФСБ России и др.) на сумму 116,6 млн. руб.;

- увеличение объемов работ по ПИР (Заказчик ОАО «Атомэнергопроект») на 95,4 млн. руб.;

- увеличение объемов по НИОКР (Заказчик ООО «ЦБИ «Маском» объект космодром «Восточный») на 37,47 млн. руб.

Показатель ЕВITDA в 2013 году относительно 2012 года снизился на 49,25% и составил 29,87 млн. руб. Основные факторы, повлиявшие на ЕВITDA 2013 года:

- снижение валовой прибыли (уменьшение выручки, изменение структуры выручки по видам деятельности (увеличение почти на 100% НИОКР и ПИР с наиболее низким уровнем рентабельности и увеличение общехозяйственных затрат) на 33,86 млн. руб.;

- увеличение коммерческих и управленческих расходов (гармонизация ЕСУОТ, увеличение затрат, необходимых для выполнения отраслевых требования по информационной безопасности) на 9,34 млн. руб.;

- снижение прочих расходов на 14,22 млн. руб.

Основными негативными факторами, повлиявшими на снижение чистой прибыли 2013 года (снижение составило 24,43 млн. руб. или 68,03%), явились:

- уменьшение валовой прибыли на 33,43 млн. руб.;

- увеличение коммерческих и управленческих расходов на 9,7 млн. руб.;

- снижение прочих расходов на 13,1 млн. руб.;

- снижение налога на прибыли, изменения ОНА /ОНО на 5,6 млн. руб.

#### **Основные показатели деятельности ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой»**

Основные показатели деятельности Общества, млн. руб.

Показатель	2011	2012	Изм., %	2013	Изм., %
Выручка (общая),	178,89	241,95	35,25%	536,51	121,74%
в том числе					
Выручка собственными силами	178,89	241,95	35,25%	536,51	121,74%
Производительность труда собственными силами, на человека в год	0,92	1,31	41,83%	1,90	44,96%
Численность	194	185	-4,64%	283	52,97%
Рентабельность по чистой прибыли	-9,72%	2,63%	-127,09%	0,03%	-98,74%
ЕВITDA	-14,86	12,49	184,03%	14,83	18,76%
Чистая прибыль	-17,38	6,37	136,65%	0,18	-97,21%

Выручка Общества в 2013 году выросла относительно 2012 на 294,56 млн. руб. Основным фактором, увеличившим выручку 2013 года, является заключение договоров на выполнение дополнительных объемов СМР на объектах ЛАЭС-2.

Показатель EBITDA в 2013 году относительно 2012 года увеличился на 18,76% и составил 14,83 млн. руб. Основная причина увеличения показателя связана с увеличением сальдо прочих доходов/расходов на 5,95 млн. руб. в связи с реализацией основных средств (договор мены земельного участка и помещений по адресу г. Сосновый Бор ул.Мира 1 –помещений ЦМК ).

Основными негативными факторами, повлиявшими на снижение чистой прибыли 2013 года (снижение составило 6,19 млн. руб. или 97,21%), явились:

- снижение прибыли от продаж на 12,55 млн. руб.;
- увеличение налога на прибыль на 3,3 млн.руб. в связи с увеличением налогооблагаемой базы из-за принятия к учету расходов прошлых периодов.

**Основные показатели деятельности ОАО «ВНИПИЭТ» (Открытое акционерное общество «ВНИПИЭТ»)**

Показатель	2011	2012	Изм., %	2013	Изм., %
Выручка (общая),	248,10	84,90	-65,78%	9,76	-88,51%
в том числе					
Выручка собственными силами	166,89	84,90	-49,13%	9,76	-88,51%
Производительность труда собственными силами, на человека в год	1,94	1,35	-30,56%	0,14	-89,35%
Рентабельность по чистой прибыли	7,46%	1,27%	-83,03%	0,11%	-91,09%
EBITDA	27,20	5,23	-80,76%	-27,07	-617,33%
Чистая прибыль	18,5	1,07	-94,19%	0,01	-98,98%

Выручка Общества в 2013 году снизилась относительно 2012 года на 75,14 млн. руб., показатель EBITDA в 2013 году относительно 2012 года снизился на 617,33% и составил -32,3 млн. руб., снижение чистой прибыли 2013 года составило 1,06 млн. руб. или 98,98%. Отклонение по основным показателям вызвано:

из-за процесса перераспределения функций Заказчика по АЭС «Аккую» (плановая сумма договора составляла 55,0 млн. руб.);

переносом Заказчиком договоров на НИОКР в ГПЗ 2014 (плановая сумма договоров 42,0 млн. руб.);

приостановкой договора по БТАЭС (плановая сумма договора 50,0 млн. руб.).

**Основные показатели деятельности ОАО «СПб НИИИ «ЭИЗ»**

Показатель	2011	2012	Изм., %	2013	Изм., %
Выручка (общая),	250,67	254,12	1,38%	300,95	18,43%
в том числе					

Выручка собственными силами	175,46	190,00	8,29%	279,27	46,98%
Производительность труда собственными силами, на человека в год	1,72	1,45	-15,68%	1,62	11,95%
Рентабельность по чистой прибыли	9,64%	11,00%	14,12%	3,56%	-67,65%
ЕБИТДА	36,22	42,84	18,27%	25,59	-40,27%
Чистая прибыль	24,16	27,95	15,70%	10,71	-61,69%

Выручка Общества в 2013 году увеличилась относительно 2012 года на 46,83 млн. руб., что составило 18,43%. Основным фактором, увеличившим выручку 2013 года, является дополнительно заключенный договор с ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ» на проведение комплексных инженерных изысканий для энергоблока с РУ БН-1200 на сумму 80,09 млн. руб.

Показатель ЕБИТДА в 2013 году относительно 2012 года снизился на 40,27% и составил 25,59 млн. руб. Основные факторы, повлиявшие на ЕБИТДА 2013 года:

- изменение валовой прибыли, снизившейся в связи с увеличением производственной себестоимости выполняемых комплексных инженерных изысканий на сумму 15,93 млн. руб.;

- рост процентов к уплате по заемным средствам в связи с пролонгацией договора займа на 2013 год, на сумму 3,26 млн. руб.

Основными негативными факторами, повлиявшими на снижение чистой прибыли 2013 года (снижение составило 17,24 млн. руб. или 61,69%), явились:

- снижение прибыли от продаж на 16,42 млн. руб. в связи с ростом производственных расходов;

- начисленный и не восстановленный резерв по сомнительной задолженности на сумму 2,2 млн. руб.

#### Основные показатели деятельности ОАО Сибирский «Оргстройпроект»

Показатель	2011	2012	Изм., %	2013	Изм., %
Выручка (общая),	150,98	243,00	60,95%	235,83	-2,95%
в том числе					
Выручка собственными силами	148,22	229,67	54,95%	231,53	0,81%
Производительность труда собственными силами, на человека в год	0,62	0,92	48,16%	0,94	2,86%
Рентабельность по чистой прибыли	2,31%	3,34%	44,33%	3,84%	14,97%
ЕБИТДА	9,89	12,64	27,76%	14,09	11,48%
Чистая прибыль	3,49	8,11	132,29%	9,05	11,58%

Выручка Общества в 2013 году снизилась относительно 2012 на 7,17 млн. руб. Основным фактором, повлиявшим на выручку 2013 года, является перенос заказчиком Иркутский ДСК выполнения работы в размере 21,9 млн. руб. на апрель 2014 года.

Показатель EBITDA в 2013 году относительно 2012 года увеличился на 11,48% и составил 14,09 млн. руб.

Основным фактором, повлиявшим на увеличение чистой прибыли 2013 года (увеличение составило 0,94 млн. руб. или 11,58%), явилось снижение на 0,93 млн. руб. начисленного налога на прибыль в связи с уменьшением отложенных налоговых активов в части начисленного резерва на отпуск.

В 2014 году планируется увеличить выручку ОАО «Атомэнергопроект» и предприятий контура управления более чем в 1,5 раза - до 76,21 млрд. рублей. Это должно произойти за счет роста выполняемых работ по Нововоронежской АЭС-2 и Ленинградской АЭС-2. На Нововоронежской станции планируемый объем работ и поставок оборудования составит 39,6 млрд. рублей, на Ленинградской площадке – 17,9 млрд. рублей. Также в 2014 году планируется рост выручки по ряду компаний контура управления: ОАО «НПК «Дедал» - на 42%, ОАО «НИКИМТ-Атомстрой» - на 15%, ОАО «Энергоспецмонтаж» - на 11%, ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой» - на 16%.

## **6.2. Финансовая политика и управление финансами**

В Обществе действует финансовая политика, разработанная на основе типовой отраслевой финансовой политики Госкорпорации «Росатом», утвержденной приказом от 8 августа 2012 года №1/712-П.

Финансовая политика ОАО «Атомэнергопроект» разработана в целях обеспечения финансовой устойчивости и повышения эффективности управления финансовыми ресурсами, определения единых принципов выполнения финансовых операций (привлечения и размещения средств, документарных операций, конверсионных операций и операций с производными финансовыми инструментами, критерии отбора банков, управление расчетно-кассовым обслуживанием и долговым портфелем).

Основными инструментами финансовой политики являются согласование операций с Казначейством Госкорпорации «Росатом», формирование скользящего прогноза ликвидности, контрольные процедуры и система отчетности.

Кроме того, в целях снижения рисков предъявляются строгие требования к поручителям и банкам, выступающим гарантами, по обеспечению обязательств по договорам.

В целях повышения доходности и поддержания выгодных условий финансирования внутри группы ОАО «Атомэнергопроект» участвует во внутригрупповом финансировании: временно свободные денежные средства Общества размещаются в ОАО «Атомэнергопром» на выгодных условиях.

Основными целями управления финансово-экономической деятельностью Компании являются:

- обеспечение платежеспособности (кредитоспособности), в том числе выполнение финансовых обязательств перед деловыми партнерами, бюджетной системой РФ, персоналом Общества и акционерами;
- обеспечение роста рентабельности производства.

**Основные задачи, стоящие перед ОАО «Атомэнергопроект» в краткосрочной и среднесрочной перспективе**

- Создание эффективной системы планирования финансово-экономической деятельности Общества на краткосрочных и долгосрочных горизонтах планирования.
- Совершенствование системы управления затратами и автоматизация системы бюджетирования с использованием SAP BI.

### 6.3. Повышение эффективности деятельности

ОАО «Атомэнергопроект» уделяет большое внимание повышению эффективности своей деятельности. Ключевыми направлениями повышения операционной эффективности являются:

- оптимизация организационной модели управления;
- внедрение современной системы управления проектами, включая управление стоимостью, сроками, изменениями, рисками, ресурсами, содержанием, коммуникациями, договорами, качеством, закупками и переход к проектному управлению;
- нормирование работ, т.е. определение реальных трудозатрат производственных операций;
- совершенствование системы стимулирования и мотивации труда для создания заинтересованности во внедрении передовых методов управления, проектирования, повышения производительности труда и роста бизнеса;
- передача на аутсорсинг функционала, не влияющего на процессы коммерческой деятельности;
- создание единой информационной системы Общества;
- развитие функции маркетинга и сбыта для выявления клиентских потребностей и обеспечения получения внеотраслевых заказов, а также структурирование производственных подразделений по продуктам, услугам и компетенциям, востребованным внеотраслевыми клиентами, и соответствующая корректировка системы планирования и материального стимулирования;
- использование инструментов ПСР для:
  - развития персонала и создания культуры, направленной на непрерывное совершенствование производственных и бизнес-процессов Компании, создания единого системного подхода к повышению эффективности;
  - создания стандартизированной среды управления изменениями, включающей:
    - глобальное (100%) вовлечение персонала в борьбу за эффективность процессов на каждом рабочем месте;
    - процедуры, методики управления изменениями, включая качественные подходы (анализ действующих процессов, инициирование изменений) и количественные, в том числе статистические методы контроля качества, поиска решений и контроля изменений.

#### Основные задачи на 2014 г.

Для повышения эффективности деятельности Общества в 2014 году планируется реализация следующих мероприятий:

- снижение затрат Общества за счет реализации и передачи в аренду непрофильных активов;

- гармонизация организационных структур и внедрение эффективной системы управления структурными изменениями;
- ввод программ обучения линейных руководителей по развитию управленческих корпоративных компетенций.

## **6.4. Инвестиционная деятельность**

### **6.4.1. Цели и задачи инвестиционной политики**

ОАО «Атомэнергопроект» рассматривает инвестиционную политику как систему оптимального управления инвестиционным процессом, направленную на достижение параметров стратегии в условиях изменяющейся внешней среды на краткосрочном, среднесрочном и долгосрочном горизонтах, с учетом необходимости повышения инвестиционной привлекательности Общества.

Инвестиционная политика определяется долгосрочными стратегическими целями и текущими задачами, финансовыми возможностями, эффективностью инвестиционных проектов, существующими финансово-инвестиционными рисками, реальными сроками окупаемости вкладываемого капитала, осуществляемой финансово-экономической политикой, поведением основных и потенциальных конкурентов.

Одной и важнейших задач, стоящих перед Обществом, является диверсификация текущего портфеля проектов и осуществление инвестиционного планирования в долгосрочном периоде с учетом необходимости увеличения доли коммерческих проектов в инвестиционном портфеле.

### **6.4.2. Результаты инвестиционной деятельности в 2013 г.**

В 2013 г. Обществом были актуализированы и введены в действие новые локальные нормативные акты, регламентирующие процессы инвестиционного планирования, в частности, единый отраслевой порядок взаимодействия при принятии инвестиционных решений, единый отраслевой регламент процесса управления портфелем проектов, порядок инициирования, планирования и запуска неинвестиционных проектов и проектов ИТ.

В 2013 г. инвестиционная программа Общества была исполнена на целевом уровне, объем инвестиций ОАО «Атомэнергопроект» в 2013 г. составил 501,2 млн. руб. (финансирование с ВГО), в том числе:

- выполнение НИОКР – 26,3 млн. руб.
- приобретение машин и оборудования в рамках создания строительной базы генподрядчика при сооружении НВ АЭС-2 – 207,2 млн. руб.
- актуализация комплекса ПО и ИТ-имущества – 209,3 млн. руб.
- модернизация зданий и сооружений – 17,1 млн. руб.
- определение контура дивизиона «Инжиниринг», разработка и утверждение стратегии Дивизиона – 19,7 млн. руб.
- обновление комплекса самоходной и прицепной техники – 6,5 млн. руб.
- дооснащение производственным оборудованием проектно-изыскательских подразделений – 15,1 млн. руб.

В 2013 г. в соответствии с намеченными планами была завершена реализация инвестиционных проектов по разработке стратегии инжинирингового дивизиона,

обеспечению контроля доступа и сохранности имущества и приобретению комплекса машин, оборудования и дорогостоящего инвентаря (ИТ-оборудование).

#### **6.4.3. Основные направления инвестиционной деятельности на 2014 г.**

Основными направлениями инвестиционной деятельности ОАО «Атомэнергопроект» на 2014 г. в рамках текущего портфеля проектов являются:

- выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ;
- обеспечение бесперебойного функционирования и нормальных условий труда персонала;
- развитие производственной базы проектно-изыскательского блока;
- развитие производственной базы блока сооружения объектов;
- развитие ИТ-ресурсов.

В 2014 г., кроме ежеквартального контроля исполнения инвестиционной программы Общества в рамках план-факт анализа, запущена система контроля исполнения ключевых вех и достижения целевых показателей инвестиционных проектов.

С целью укрепления конкурентных позиций ОАО «Атомэнергопроект» и обеспечения реализации новых операционных проектов по сооружения АЭС Обществом в 2013 г. был сформирован и направлен на рассмотрение и утверждение в ГК «Росатом» портфель новых проектов на 2014-2015гг., суммарным объемом свыше 950 млн. руб.

В случае выделения Госкорпорацией «Росатом» консолидированного инвестиционного ресурса, новыми направлениями инвестирования для Общества станут:

- создание информационной системы по разработке изменяемой части Проекта «ВВЭР-ТОИ»;
- разработка информационной системы инженерных изысканий и решений генерального плана, связанной с СУИД (система управления инженерными данными) проекта;
- разработка концепции конкурентоспособных перспективных блоков АЭС ВВЭР большой мощности
- развитие ИТ инфраструктуры под новые и существующие проекты;
- построение центра разработки и адаптации специализированного ПО;
- построение виртуальной инфраструктуры для обеспечения работы Общества, удаленных филиалов и ДЗО.

Выполнение работ по указанным направлениям будет способствовать развитию Общества как предприятия с высоким уровнем оснащенности производства, обеспечивающего эффективность проектных решений и строительных работ, использующего передовые достижения современной науки и производящего высокорентабельную и качественную продукцию.



## **7. Развитие системы управления**

### **7.1. Корпоративное управление**

#### **7.1.1. Принципы корпоративного управления**

Под корпоративным управлением ОАО «Атомэнергопроект» понимается общее руководство деятельностью Компании, осуществляемое Общим собранием акционеров и Советом директоров и включающее комплекс отношений с исполнительными органами, топ-менеджментом компании и иными заинтересованными лицами (работниками, заказчиками, партнерами, контрагентами, регулирующими и надзорными органами, органами государственной власти и управления) в части:

- определения стратегических целей деятельности и эффективной системы управления;
- создания стимулов трудовой деятельности, обеспечивающих выполнение органами управления и его работниками действий, необходимых для достижения стратегических целей;
- достижения баланса интересов акционеров, членов Совета директоров, менеджмента и иных заинтересованных лиц;
- обеспечения соблюдения законодательства Российской Федерации, Устава, внутренних документов компании, отраслевых стандартов.

ОАО «Атомэнергопроект» придерживается основных принципов корпоративного управления, сформулированных Организацией экономического сотрудничества и развития, в соответствии с которыми система корпоративного управления обеспечивает:

- равное отношение к акционерам;
- соблюдение защищенных законом прав заинтересованных лиц;
- своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности компании, включая финансовое положение, результаты деятельности, вопросы собственности и управления компанией;
- стратегическое управление, эффективный контроль менеджмента Компании со стороны Общего собрания акционеров и Совета директоров ОАО «Атомэнергопроект».

#### **7.1.2. Акционерный капитал**

Уставный капитал Общества составляет 1 547 504 159 (один миллиард пятьсот сорок семь миллионов пятьсот четыре тысячи сто пятьдесят девять) рублей.

#### **7.1.3. Сведения о каждой категории (типе) акций**

По состоянию на 31 декабря 2013 года Обществом размещены обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 1 (один) руб. каждая в количестве 1 547 504 159 (один миллиард пятьсот сорок семь миллионов пятьсот четыре тысячи сто пятьдесят девять) штук на общую сумму по номинальной стоимости 1 547 504 159 (один миллиард пятьсот сорок семь миллионов пятьсот четыре тысячи сто пятьдесят девять) рублей. Все акции Общества выпущены в бездокументарной форме.

#### **7.1.4. Структура управления**

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров (единственный акционер);
- Совет директоров;

- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).  
В основе корпоративной структуры заложен принцип вертикального управления:
  1. Акционер — высший орган управления.
  2. Совет директоров — орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества.
  3. Генеральный директор — орган управления, осуществляющий руководство текущей деятельностью.

#### **7.1.5. Сведения об акционерах**

Полное и сокращенное фирменные наименования:

Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» —  
ОАО «Атомэнергопром»

Идентификационный номер налогоплательщика: 7706664260

Место нахождения: 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, 24.

Размер доли акционера в уставном капитале Общества составляет 100%.

#### **7.1.6. Основные вопросы компетенции Общего собрания акционеров**

- Реорганизация и ликвидация Общества.
- Избрание членов Совета директоров и досрочное прекращение их полномочий.
- Избрание членов Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий.
- Утверждение аудитора Общества.
- Образование и досрочное прекращение полномочий единоличного исполнительного органа Общества.
- Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках, распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков Общества.
- Принятие решений об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и принятие решения об одобрении крупных сделок.
- Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и Ревизионной комиссии Общества.
- Определение размера вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии.
- Внесение изменений и дополнений в Устав и утверждение Устава в новой редакции.

#### **7.1.7. Основные вопросы компетенции Совета директоров**

- Определение приоритетных направлений деятельности Общества.
- Обращение к единственному акционеру Общества с предложением о принятии решений, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров, предложение проектов принимаемых решений.
- Предварительное утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках, рекомендации по распределению прибыли, в том числе по размеру дивидендов и порядку их выплаты, и убытков Общества по итогам финансового года.
- Утверждение годовых планов, бюджетов и смет деятельности Общества.
- Формирование целевых и иных фондов Общества.
- Утверждение кредитной, закупочной политики Общества.
- Создание и ликвидация филиалов и представительств Общества.

- Одобрение до момента совершения сделок, предметом которых являются операции с недвижимым имуществом, за исключением договоров аренды, заключаемых на срок менее года.
- Принятие решения о требовании проведения внеплановой ревизии или внеплановой аудиторской проверки.
- Рассмотрение и утверждение отчетов Генерального директора о деятельности Общества, исполнении приоритетных направлений деятельности Общества, основных плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности (в том числе КПЭ) Общества, выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.
- Принятие решений о приостановлении полномочий единоличного исполнительного органа Общества.

#### 7.1.8. Состав Совета директоров

**По состоянию на 31 декабря 2013 года Совет директоров действовал в следующем составе:**

1. Ляхова Екатерина Викторовна — Председатель Совета директоров.
2. Егоров Леонид Валентинович.
3. Егоров Сергей Владимирович.
4. Бакушкина Наталья Георгиевна.
5. Мустафин Марат Ренадович.

**В течение 2013 года в составе Совета директоров происходили следующие изменения (состав Совета директоров):**

С 20.12.2012 до 28.06.2013	с 28.06.2013 по 31.12.2013
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ляхова Екатерина Викторовна;</li> <li>2. Егоров Леонид Валентинович;</li> <li>3. Егоров Сергей Владимирович;</li> <li>4. Олейников Павел Александрович;</li> <li>5. Мустафин Марат Ренадович.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ляхова Екатерина Викторовна;</li> <li>2. Егоров Леонид Валентинович;</li> <li>3. Егоров Сергей Владимирович;</li> <li>4. Бакушкина Наталья Георгиевна;</li> <li>5. Мустафин Марат Ренадович.</li> </ol>

#### 7.1.9. Информация о лицах, входивших в состав Совета директоров в 2012 г.

Ляхова Екатерина Викторовна	
<b>Год рождения</b>	1975
<b>Место рождения</b>	г. Екатеринбург
<b>Образование</b>	Уральская Государственная Юридическая Академия, 1997
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
2011 — по наст. время	Госкорпорация «Росатом». Директор по управлению инвестициями и операционной эффективностью

2011 — по наст. время	ОАО «Атомэнергопром». Заместитель директора
2010–2011	ОАО «ТВЭЛ». Вице-президент по корпоративному развитию и управлению нефинансовыми рисками
2008–2010	ОАО «Кольцово-Инвест». Генеральный директор
<b>Мустафин Марат Ренадович</b>	
<b>Год рождения</b>	1974
<b>Место рождения</b>	г. Москва
<b>Образование</b>	Московский государственный университет природообустройства, 1999
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
2012 — по наст. время 2012–2013	ОАО «Атомэнергопроект». Генеральный директор ОАО «АЭСК». Генеральный директор (по совместительству)
2011–2012	ОАО «АЭСК». Заместитель директора — директор по управлению обществами
2007–2011	ООО «Монтажэнергострой». Управляющий партнер

#### **Егоров Леонид Валентинович**

<b>Год рождения</b>	1956
<b>Место рождения</b>	г. Киров
<b>Образование</b>	Кировский политехнический институт, 1978
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
2012 — по наст. время 2012 2010–2012	ОАО «Атомэнергопроект». Первый заместитель генерального директора — директор по инжинирингу ОАО «Атомэнергопроект». Советник генерального директора ОАО «Атомэнергопроект». Генеральный директор
2008–2010	ОАО «Атомэнергопроект». Начальник управления, заместитель директора по сооружению объектов — начальник УСМР

#### **Егоров Сергей Владимирович**

<b>Год рождения</b>	1968
<b>Место рождения</b>	г. Ленинград
<b>Образование</b>	Ленинградский ордена Ленина

	кораблестроительный институт, 1991
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
11.2013 — наст. время	ЗАО «Русатом Оверсиз». Заместитель генерального директора по системной инженерии
2011 — 11.2013	ОАО «Концерн Росэнергоатом». Проектно-конструкторский филиал. Директор филиала; ОАО «Концерн Росэнергоатом». Филиал «АЭС «Аккую». Директор филиала
2010–2011	ОАО «Концерн Росэнергоатом». Проектно-конструкторский филиал. Директор филиала — заместитель директора по проектному инжинирингу
2010–2010	ОАО «СПб АЭП». Директор департамента планирования и организации проектирования
2009–2010	ОАО «СПб АЭП». Филиал в г. Сосновый Бор. Директор филиала
2009–2009	ОАО «СПб АЭП». Советник директора
<b>Олейников Павел Александрович</b>	
<b>Год рождения</b>	1970
<b>Место рождения</b>	г. Москва
<b>Образование</b>	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, 1993
	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, 1998
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
04.2013–10.2013	ОАО «Атомэнергопроект». Начальник Управления по работе с недвижимым имуществом.
08.2012–04.2013	ОАО «Атомэнергопроект». Директор департамента по правовой и корпоративной работе
2011–2012	ОАО «АЭСК». Директор департамента правовой и корпоративной работы
2010–2012	Госкорпорация «Росатом». Начальник отдела правового сопровождения инжиниринговой деятельности
2009–2010	ОАО «Атомэнергопром». Заместитель директора правового департамента
<b>Бакушкина Наталья Георгиевна</b>	
<b>Год рождения</b>	1975
<b>Место рождения</b>	г. Благовещенск, Амурской области
<b>Образование</b>	Уральская государственная юридическая академия, г. Екатеринбург
<b>Работа за последние пять лет:</b>	

04.2013–наст. время	ОАО «Атомэнергопроект». Директор департамента по правовой и корпоративной работе
09.2012–04.2013	ОАО «НИКИМТ-Атомстрой». Заместитель директора по правовым вопросам–начальник управления правового обеспечения, заместитель генерального директора по правовым вопросам-начальник правового обеспечения.
07.2007–08.2012	Открытое акционерное общество «Аэропорт Кольцово», г. Екатеринбург, Директор по правовым вопросам

Никто из лиц, входивших в состав Совета директоров в отчетном периоде, доли в уставном капитале Общества не имеет, в течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

#### **7.1.10. Критерии определения и размер вознаграждения членов Совета директоров**

В соответствии с п. 13.10 Устава по решению Общего собрания акционеров (единственного акционера) членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества. Решения Общим собранием акционеров (единственным акционером) о выплате льгот, вознаграждений и компенсаций расходов каждого члена Совета директоров по итогам работы за отчетный год не принимались.

#### **7.1.11. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности.**

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральными законами и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

Задачами Совета директоров являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров;
- гарантирование полноты, достоверности и объективности публичной информации об Обществе.

Согласно Уставу Общества, Совет директоров избирается годовым Общим собранием акционеров в количестве 5 человек.

В течение 2013 г. было проведено 21 заседание Совета директоров в форме заочного голосования. Основные решения, принятые Советом директоров, касались утверждения бюджета Общества, одобрения сделок, отнесенных Уставом Общества к компетенции Совета директоров. Принятие данных решений позволило реализовать запланированные на 2013 г. мероприятия по приоритетным направлениям деятельности.

В 2013 г. был подписан контракт на полный комплекс проектно-изыскательских работ на площадке, включающий разработку проектной и первоочередной рабочей документации для АЭС «Руппур». Кроме того, ОАО «Атомэнергопроект» готовит материалы обоснования инвестиций в строительство (ОБИН) и проект оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС), а также осуществляет разработку документации «неизменяемой части» проекта ВВЭР-ТОИ для АЭС «Руппур».

В декабре 2013 г. в результате внутриотраслевого конкурса принято решение о передаче всех прав и обязанностей по исполнению функций генерального подрядчика сооружения Ленинградской АЭС-2 ОАО «Атомэнергопроект». Первоочередными

задачами, поставленными перед ОАО «Атомэнергопроект», являлись формирование в кратчайшие сроки организационной структуры управления сооружением с назначением ответственных за каждое направление деятельности, а также наращивание численности персонала.

В соответствии с намеченным графиком выполнялись ключевые мероприятия по сооружению Нововоронежской АЭС-2. Важной составляющей повышения операционной эффективности является Производственная Система Росатома. При определении ПСР – проектов на 2013 год ОАО «Атомэнергопроект» исходил из того условия, что критерием открытия ПСР – проектов является производственная необходимость в сокращении сроков выполнения работ по объектам критического пути, по объектам, сроки сооружения которых определяют сроки сооружения НВО АЭС-2 в целом.

В 2013 г. при содействии консультантов «с нуля» была разработана стратегия Общества и ДЗО до 2030 г., в результате в сентябре 2013 г. в адрес Стратегического управления Госкорпорации «Росатом» для рассмотрения был направлен проект «Стратегии развития ЦФО-2 «Строительство в РФ» до 2030 года», включающий в себя презентационные материалы и финансово-экономическую модель.

В рамках стратегического развития Общества в декабре 2013 года в адрес Блока по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом» для рассмотрения были направлены предложения по развитию новых бизнесов ОАО «АЭП».

16.12.2013 г. Комитетом по инновациям Госкорпорация «Росатом» рассмотрена Программа инновационного развития ОАО «Атомэнергопроект», куда вошел перечень планируемых научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ для отраслевых и внеотраслевых рынков. Важно отметить, что Программа инновационного развития Общества, согласно требованию Госкорпорация «Росатом» разрабатывалась синхронно с разработкой стратегии развития ОАО «Атомэнергопроект».

#### **7.1.12. Информация о генеральном директоре**

Мустафин Марат Ренадович	
<b>Год рождения</b>	1974
<b>Место рождения</b>	г. Москва
<b>Образование</b>	Московский государственный университет природообустройства, 1999
<b>Работа за последние пять лет:</b>	
08.2012 — по наст. время 2012–2013	ОАО «Атомэнергопроект». Генеральный директор ОАО «АЭСК». Генеральный директор (по совместительству)
11.2011–07.2012	ОАО «АЭСК». Заместитель директора — директор по управлению обществами
12.2007–10.2011	ООО «Монтажэнергострой». Управляющий партнер

#### **7.1.13. Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора**

В соответствии с п. 13.10 Устава по решению Общего собрания акционеров Критерии и размеры вознаграждения определяются трудовым договором, заключенным с Генеральным директором Общества. Оплата труда Генерального директора

устанавливается в соответствии с единой унифицированной системой оплаты труда (ЕУСОТ), внедренной в Госкорпорации «Росатом», и состоит из должностного оклада, интегрированной стимулирующей надбавки и вознаграждения за достижения ключевых показателей эффективности по результатам деятельности за год.

Генеральный директор подлежит обязательному социальному страхованию в порядке и на условиях, установленных законодательством.

Вознаграждение генерального директора и топ-менеджмент компании зависит от выполнения показателей «Карты коэффициентов производственной эффективности» (далее – Карта КПЭ). Карта КПЭ высшего менеджмента ОАО «Атомэнергопроект» напрямую связана с производственной деятельностью компании.

#### **Производственные показатели за 2013 год:**

<b>Наименование</b>	<b>Целевой уровень</b>	<b>Факт</b>
Индекс выполнения инвестиционной программы РЭА в части ответственности АЭП, %	100,000	107,340
Обеспечение объемов работ 2014 г. комплектами РД, принятой до 30.10.2013 входным контролем Заказчика, %	95,000	100,000
Прирост производительности труда собственными силами, % (к уровню 2012)	3,100	3,460
Выполнение стоимостного плана инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом», утвержденной на начало года, % (ПИР)	100,000	104,660
Прирост производительности труда собственными силами, % (к уровню 2012 года, в части проектирования )	15,310	18,370
Выполнение сроков ключевых этапов строительства, %	100,000	100,000

#### **7.1.14. Ревизионная комиссия Общества**

Решением единственного акционера № 24 от 28 июня 2013 года была избрана Ревизионная комиссия в следующем составе:

1. Лымарь Валерий Валентинович;
2. Скалич Евгений Евгеньевич;
3. Кондратенко Алла Алексеевна.

#### **7.1.15. Полномочия Ревизионной комиссии**

К компетенции Ревизионной комиссии относится:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовой финансовой отчетности Общества, годовой бухгалтерской отчетности и иных отчетах, а также других финансовых документов Общества;



- осуществление проверки (ревизии) соответствия деятельности и документов Общества законодательству Российской Федерации, требованиям Устава и иных документов Общества;
- информирование о выявленных в ходе проверок (ревизий) фактах нарушения установленных нормативными правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также о нарушениях требований нормативных правовых актов Российской Федерации, требований Устава и внутренних документов Общества при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности;
- осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам деятельности Общества за год (годовая проверка);
- осуществление во всякое время проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Общества (внеочередные проверки) по собственной инициативе, по решению общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, а также по требованию единственного акционера Общества;
- осуществление иных действий, связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

#### **7.1.16. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок**

1. Соглашение от 29.11.2013 рег. № 2008/23.5./30080-47 о замене стороны в договоре от 07.08.2008 рег. № 2008/23.5./30080 в редакции соглашения от 21.02.2012 рег. № 2008/23.5./30080-29.

##### **Стороны:**

Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом»,  
 Генподрядчик – ФГУП «ГУССТ № 3 при Спецстрое России»,  
 Новый генподрядчик – ОАО «Атомэнергопроект».

##### **Предмет сделки:**

Предмет Соглашения: Генподрядчик передает все права и обязанности по исполнению Договора на выполнение строительно-монтажных работ по Ленинградской АЭС-2 рег. № 2008/23.5./30080 от 27.08.2008 (далее - Договор), а Новый генподрядчик принимает на себя все права и обязанности Генподрядчика по исполнению Договора, включая гарантийные обязательства в отношении принятых Заказчиком работ по Договору. Заказчик выражает свое согласие и не возражает против передачи всех прав и обязанностей по Договору от Генподрядчика к Новому генподрядчику. Одновременно с подписанием Соглашения Новому генподрядчику передаются подлинники документов, необходимые для проведения мероприятий по приему-передаче генподрядных функций при сооружении ЛАЭС-2;

Предмет Договора: Генподрядчик принимает на себя обязательство в сроки и на условиях Договора выполнить полный комплекс работ и услуг по сооружению и вводу в промышленную эксплуатацию Ленинградской АЭС-2 в составе энергоблоков №1 и №2 (Ленинградская область, г. Сосновый Бор), в соответствии с утвержденным Проектом, Сводным сметным расчетом, Графиком сооружения АЭС 2-го уровня, действующим НТД, разрешением на строительство №RU473001000-33 от 28.07.2011, №RU473001000-34 от 28.07.2011, и передать их Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работы и оплатить его на условиях предусмотренных Договором;

##### **Цена и иные существенные условия сделки:**

Общая цена работ и услуг по Договору в базисном уровне цен 2000 года:

12 290 986 050 (Двенадцать миллиардов двести девяносто миллионов девятьсот восемьдесят шесть тысяч пятьдесят) рублей;

**Срок выполнения работ по Договору** в соответствии с графиком сооружения АЭС 2-го уровня:

- энергоблок №1 – 25.07.2014 – Первая синхронизация блока с сеть.

- энергоблок №1 – 22.12.2014 – ввод Пускового комплекса энергоблока №1 в промышленную эксплуатацию.

- энергоблок №2 – 25.07.2016 – Первая синхронизация блока с сеть.

- энергоблок №2 – 22.12.2016 – ввод АЭС в промышленную эксплуатацию.

Прочие условия Соглашения: Уплата какого-либо вознаграждения Новым генподрядчиком Генподрядчику либо Генподрядчиком Новому генподрядчику в связи с заменой стороны в Договоре Соглашением не предусматривается.

**Орган управления, принявший решение об одобрении сделки:** Единственный акционер (Решение от 18.11.2013 № 25).

2. Договор от 29.11.2013 № 001/2756/LEN2/02/8127-Д.

**Стороны:**

Генподрядчик – ОАО «Атомэнергопроект»,

СубГенподрядчик – ЗАО «КОНЦЕРН ТИТАН-2»

**Предмет сделки:**

СубГенподрядчик принимает на себя обязательство в сроки и на условиях Договора выполнить полный комплекс работ и услуг по сооружению и вводу в промышленную эксплуатацию Ленинградской АЭС-2 в составе энергоблоков № 1 и № 2 (Ленинградская область, г. Сосновый Бор) (далее также – ЛАЭС-2, АЭС), в соответствии с утвержденным проектом, сводным сметным расчетом, графиком сооружения АЭС 2-го уровня, действующими НТД, разрешением на строительство №RU473001000-33 от 28.07.2011, №RU473001000-34 от 28.07.2011, и передать их Генподрядчику, а Генподрядчик обязуется принять результат работы и оплатить его на условиях предусмотренных Договором. Работы выполняются иждивением СубГенподрядчика – из его материалов, его силами и средствами.

В рамках Договора СубГенподрядчик выполнит собственными и/или привлеченными силами следующие работы и услуги, в том числе включая, но не ограничиваясь:

- разработка и передача Генподрядчику в согласованных с Генподрядчиком форматах и в необходимом объеме проектов производства работ (далее - ППР), за исключением особо сложных ППР, на сооружение объектов АЭС; и проекта организации движения (ПОД) на период строительства АЭС;

- изготовление и/или поставку основных и вспомогательных материалов, необходимых для сооружения объектов энергоблоков № 1 и № 2 Ленинградской АЭС-2 в соответствии с Договором;

- строительные и монтажные Работы по сооружению АЭС, работы по монтажу оборудования, всех инженерных систем, в том числе технологических, вентиляционных, электротехнических систем и систем АСУ ТП;

- строительство временных зданий и сооружений;

- пусконаладочные работы, за исключением пусконаладочных работ по основному оборудованию (гл. 2-7 ССР), в соответствии с Дополнительным соглашением на каждый календарный год;

- осуществление контроля за выполнением работ по сооружению объектов ЛАЭС-2 (строительные, монтажные, электромонтажные работы и т.д.), включая обеспечение наличия на весь период строительства аттестованной строительной лаборатории, технической инспекции СубГенподрядчика, геодезической службы, службы контроля качества сварных соединений;

- работы по вводу в эксплуатацию пускового комплекса/очереди в объеме проекта и обязательств СубГенподрядчика по Договору;
- управление проектом сооружения энергоблоков № 1 и № 2 Ленинградской АЭС-2, включая работы в части информационной системы управления проектом;
- исполнение гарантийных обязательств в течение срока установленного Договором;
- работы по обеспечению выполнения условий действия лицензии Государственных органов регулирования и надзора РФ;
- иные необходимые работы и услуги, определённно в нём не упомянутые, но необходимые для выполнения строительно-монтажных и прочих работ по сооружению энергоблоков № 1 и № 2 Ленинградской АЭС-2.

**Цена и иные существенные условия сделки:**

Общая цена работ и услуг по Договору:

- в базисном уровне цен 2000 года - 6 154 213 984 (Шесть миллиардов сто пятьдесят четыре миллиона двести тринадцать тысяч девятьсот восемьдесят четыре) рубля;
- в текущем уровне цен (ориентировочно) - 55 292 492 084 (Пятьдесят пять миллиардов двести девяносто два миллиона четыреста девяносто две тысячи восемьдесят четыре) рубля, 46 копеек, с учетом договорного коэффициента, в том числе НДС (18%).

**Сроки выполнения работ по Договору:** Начало – 27 ноября 2013 года, Окончание в части:

- энергоблок № 1 - 11.11.2015 - Первая синхронизация блока с сетью;
- энергоблок № 1 - 18.11.2015 - Ввод пускового комплекса энергоблока № 1 в опытно-промышленную эксплуатацию;
- энергоблок № 2 - 29.07.2017 - Первая синхронизация блока с сетью;
- энергоблок № 2 - 05.08.2017 - Ввод АЭС в опытно-промышленную эксплуатацию.

Сроки начала, окончания работ, и сроки исполнения отдельных видов работ на объектах, пусковых комплексов энергоблоков № 1 и № 2 Ленинградской АЭС-2 определены в графике сооружения АЭС 2-го и графике сооружения АЭС 3-го уровней.

**Орган управления, принявший решение об одобрении сделки:** Единственный акционер (Решение от 28.11.2013 № 26).

### **7.1.17. Перечень сделок, в совершении которых имелась заинтересованность**

Сделки, подлежащие одобрению органами управления, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом в 2013 году не заключались

### **7.1.18. Основные задачи на 2014 г.**

Основной задачей ОАО «Атомэнергопроект» на 2014 г. является обеспечение единства подходов в области корпоративного управления в компаниях, вошедших в контур управления Общества.

## **7.2. Внутренний контроль и управление рисками**

### **7.2.1. Внутренний контроль и аудит**

Структурное подразделение ОАО «Атомэнергопроект» с функциями внутреннего контроля и аудита было образовано в 2010 году. На основании приказа генерального директора ОАО «Атомэнергопроект» от 03.06.2013 № 02/303-П данное подразделение преобразовано в Службу внутреннего контроля и аудита (далее по тексту – СВКиА), деятельность которой осуществляется на основании Положения, утвержденного генеральным директором от 01.08.2013. В настоящее время Служба состоит из управления контрольно-ревизионной деятельности и отдела внутреннего аудита. Для обеспечения

принципа независимости Служба подчинена непосредственно генеральному директору ОАО «Атомэнергопроект».

Целью деятельности Службы внутреннего контроля и аудита является оказание содействия органам управления Общества в достижении высоких технико-экономических показателей, обеспечение разумной уверенности руководства Общества в том, что будут достигнуты:

- эффективность и экономичность всех направлений деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ;
- сохранность активов;
- повышение эффективности процессов управления рисками;
- полнота и достоверность управленческой, бухгалтерской, статистической отчетности;
- соблюдение законодательства Российской Федерации, решений органов управления, нормативных документов Общества.

Работа СВКиА в 2013 году осуществлялась на основании полугодовых планов, утверждаемых генеральным директором по согласованию с Департаментом внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом» и была сфокусирована на ключевых направлениях деятельности компании. Кроме того, проводились внеплановые проверки отдельных вопросов финансово-хозяйственной деятельности по решению руководства Общества.

За отчетный период Службой внутреннего контроля и аудита проведено 10 плановых и 2 внеплановые проверки с оформлением соответствующих актов и последующих заключений для предоставления генеральному директору ОАО «Атомэнергопроект». По результатам проверок, с целью повышения эффективности деятельности ОАО «Атомэнергопроект», его дочерних и зависимых обществ, а также для защиты их активов, СВКиА было предложено 30 рекомендаций и поручений. Для реализации предложенных рекомендаций и поручений генеральным директором были даны соответствующие распоряжения, своевременное выполнение, которых осуществлялось под контролем СВКиА.

Деятельность СВКиА в 2014 году направлена на своевременное и качественное выполнение плана контрольных мероприятий, повышение уровня профессиональной подготовки, оптимизацию использования рабочего времени, улучшение применяемых методик контроля, информационно-правовое обеспечение проверок. Предусмотрены мероприятия по внедрению механизма ежегодной аттестации работников СВКиА в рамках самооценки, проводимой при разработке программ повышения качества группы процессов «Внутренний контроль и аудит».

### 7.2.2. Управление рисками

В ОАО «Атомэнергопроект» управление рисками встроено в общую систему управления и координируется руководством Общества.

В своей деятельности Общество сталкивается со следующими основными рисками, для предупреждения и снижения которых используются указанные мероприятия.

<i>Риски</i>	<i>Мероприятия, разделы в которых приведена более подробная информация</i>
Общественные риски	
<b>Негативное общественное мнение о компании</b>	Проведение активной политики взаимодействия с общественностью, заинтересованными сторонами.
Социальные риски	

<p><b>Невыполнение социальных обязательств перед персоналом</b></p>	<p>Контроль со стороны профсоюза.  Бюджетный контроль запланированных расходов со стороны финансово-экономического блока.  Контроль обязательств Отраслевого соглашения по атомной энергетике, промышленности и науке и направление в ГК «Росатом», Союз работодателей и РПРАЭП Отчета о его выполнении</p>
<p><b>Риски, связанные с охраной труда</b></p>	<p>В ОАО «Атомэнергопроект» действует система управления охраной труда (СУОТ), которая базируется на комплексных подходах к обеспечению безопасности труда работников и позволяющей управлять рисками в области охраны здоровья, связанными с деятельностью Общества.</p>
<p>Операционные риски</p>	
<p><b>Срыв сроков сооружения Нововоронежской АЭС-2 по договору с ОАО «Концерн Росэнергоатом»</b></p>	<p>Участие в проведении штабов по сооружению АЭС. Мониторинг и контроль ключевых показателей эффективности Генерального директора, связанных с сооружением АЭС, декомпозиция показателей до всех ответственных подразделений и должностных лиц.  Эффективное использование действующей системы календарно-ресурсного планирования для разработки реальных графиков производства работ.  Наращивание собственного строительно-монтажного потенциала. Работа с отраслевыми и внеотраслевыми подрядными организациями, хорошо зарекомендовавшими себя. Разрыв договорных отношений и применение санкций к недобросовестным поставщикам и подрядчикам.</p>
<p><b>Срыв сроков разработки проектов новых АЭС</b></p>	<p>Мониторинг и контроль ключевых показателей эффективности ответственных должностных лиц. Еженедельные совещания руководителей, ответственных за направление, со структурными подразделениями, разрабатывающими проект. Использование систем календарно-ресурсного планирования для разработки реальных графиков выполнения работ.  Работа с внутриотраслевыми соисполнителями, хорошо зарекомендовавшими себя на других проектах</p>
<p><b>Риски снижения научно-технического потенциала</b></p>	<p>Соблюдение принципов эффективности процессов коммерциализации инновационных разработок и</p>

	соотносимости целей технологического развития и требований рынка. Увеличение объемов НИОКР, выполняемых собственными силами. Рост уровня вовлеченности персонала. Активизация работы научно-технического совета. Закрепление прав собственности за разработками Общества. Совершенствование системы материального стимулирования и мотивации. Участие в проектах проектирования и сооружения передовых и технологически сложных ОИАЭ. Наращивание конструкторских компетенций.
<b>Финансово-экономические риски</b>	
<b>Риски ликвидности</b>	В Обществе идут два процесса, связанных с управлением рисками ликвидности (неплатежеспособности): <ul style="list-style-type: none"> <li>– Оценка краткосрочных рисков платежеспособности. Это периодическая подготовка «скользящего» прогноза ликвидности;</li> <li>– оценка долгосрочного риска платежеспособности (от года и более). Это подготовка бюджета движения денежных средств, прогнозного бюджета движения денежных средств и плана движения денежных средств на 5 лет в составе ежегодно подготавливаемого среднесрочного плана Общества.</li> </ul>
<b>Кредитные риски</b>	Анализ поставщиков на этапе их отбора, применение банковских гарантий возврата аванса и исполнения обязательств
<b>Риски достоверности финансовой отчетности</b>	Развитие систем внутреннего контроля, тестирование контрольных процедур
<b>Политические риски</b>	
<b>Риски, связанные с принятиями решений правительствами иностранных государств о прекращении выполнения работ по международным соглашениям, связанным с созданием объектов использования атомной энергии (пример: АЭС «Белене»)</b>	Повышение конкурентоспособности проектов АЭС, разрабатываемых Обществом, на международных рынках (получение одобрения МАГАТЭ и европейских эксплуатирующих организаций на проект ВВЭР ТОИ).
<b>Безопасность, государственная ответственность, охрана окружающей среды</b>	
<b>Риск нарушений в области ядерной, радиационной и физической ядерной безопасности уровня 2 и выше по шкале INES</b>	Реализация программ по ЯРБ.

<b>Риск несанкционированного распространения сведений, составляющих государственную тайну, и иной информации ограниченного доступа</b>	Обеспечение защиты государственной тайны, установленного режима секретности при работе с секретной документированной информацией и сведениями, составляющими государственную тайну. Осуществляется в Обществе специализированным структурным подразделением в строгом соответствии с требованиями Закона Российской Федерации «О государственной тайне», Инструкции 3-1-2004
<b>Экологические риски, охрана окружающей среды</b>	Развитие Системы менеджмента качества, контроль экологической обстановки

### **Страхование рисков**

ОАО «Атомэнергопроект» активно использует страхование как инструмент защиты от возникающих рисков. Общество выполняет все требования законодательства, связанные со страхованием деятельности (страхование ОСАГО, страхование опасных производственных объектов, страхование гражданской ответственности в рамках членства в саморегулируемых организациях и т.п.), и требования заказчиков к осуществлению деятельности (страхование строительно-монтажных рисков и т.п.). В представленной ниже таблице показаны основные параметры страховой защиты Общества за 2013 г. в части объемов страхового покрытия, страховых премий страховщикам и направлений страхования. В будущем для обеспечения целевой модели управления рисками Госкорпорации «Росатом» и ее применения в ОАО «Атомэнергопроект» планируется реализовать следующие мероприятия:

- создание полноценной системы по управлению рисками;
- создание структурной единицы по управлению рисками Общества;
- выявление всех рисков, оценка рисков, построение карты рисков и общей пирамиды рисков;
- назначение ответственных за ключевые риски Общества и разработки мероприятий по управлению рисками;
- построение связанной системы среднесрочного и краткосрочного планирования с учетом рисков (рискоориентированное планирование).

В будущем для обеспечения целевой модели управления рисками Госкорпорации «Росатом» и ее применения в ОАО «Атомэнергопроект» планируется реализовать следующие мероприятия:

- создание полноценной системы по управлению рисками;
- создание структурной единицы по управлению рисками Общества;
- выявление всех рисков, оценка рисков, построение карты рисков и общей пирамиды рисков;
- назначение ответственных за ключевые риски Общества и разработки мероприятий по управлению рисками;
- построение связанной системы среднесрочного и краткосрочного планирования с учетом рисков (риск-ориентированное планирование).

### ***Направление, вид страхования***

**Страхование ответственности перед третьими лицами при строительно-монтажных работах (СМР)**

<b>Страхование (стандартное) гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты, за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу третьих лиц и окружающей среде в результате аварии на опасном производственном объекте (ОПО)</b>
<b>Страхование гражданской ответственности эксплуатирующих организаций – объектов использования атомной энергии</b>
<b>Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств (ОСАГО)</b>
<b>Страхование ответственности товаропроизводителей, продавцов, исполнителей работ, услуг</b>
<b>Добровольное страхование автогражданской ответственности – ДАГО (ДСАГО, АГО)</b>

### 7.3. Противодействие коррупции и хищениям

В ОАО «Атомэнергопроект» реализуется Комплексная программа противодействия коррупции и хищениям в атомной отрасли (2012 – 2013 годы), утвержденная приказом Госкорпорации «Росатом». В соответствии с соответствующими приказами и нормативными документами, действующими в Обществе с данной программой ознакомлены все сотрудники, принимающие участие в ее реализации, включая руководителей высшего звена ОАО «Атомэнергопроект». Информация о Программе по борьбе с хищениями и мошенничеством размещена на официальном сайте ОАО «Атомэнергопроект» и доступна для всех контрагентов, подрядчиков, потребителей и остальных категорий заинтересованных сторон.

В 2013 году обучение по программе «Борьба с коррупцией в Госкорпорации «Росатом» и организациях атомной отрасли» прошли обучение 3 работника Общества; из них: 1 руководитель начального звена и 2 специалиста.

В отчетном году деятельность подразделения защиты активов Управления комплексной безопасности (далее – УКБ) ОАО «Атомэнергопроект» в целях обеспечения экономической безопасности, защиты активов и противодействия коррупции была направлена на решение следующих основных задач:

- выявление и анализ факторов и условий, способствующих возникновению угроз безопасности Общества;
- разработка и корректировка нормативных актов Общества по вопросам обеспечения безопасности;
- проведение мероприятий, направленных на предупреждение, выявление и пресечение коррупционных проявлений, угроз экономической, кадровой безопасности и интеллектуальной собственности, противоправной деятельности в сфере закупок;
- координация и взаимодействие по группе процессов «Безопасность и контроль» с организациями, входящими в контур управления Общества.

При решении указанных задач УКБ Проведено 48 проверочных мероприятий (20 – в 2011 г., 13 – в 2012 г.), связанных с проверкой информации, поступившей по горячей линии и другим каналам, в результате которых:

- предотвращено причинение ущерба экономическим интересам Общества и неэффективное расходования денежных средств на сумму более 984 млн. руб. (9,6 млн. руб. – в 2011 г., 60,5 млн. руб. – в 2012 г.). Данный результат был достигнут за счет



планового, систематического осуществления возложенных полномочий по выявлению внешних и внутренних угроз активам и экономическим интересам Общества;

- по окончании служебных проверок 12 работников Общества привлечены к дисциплинарной ответственности, вплоть до понижения в должности и расторжения трудового договора (2 – в 2011 г., 8 – в 2012 г.).

Осуществлялось постоянное взаимодействие с правоохранительными органами и органами безопасности, в том числе – в форме проведения совместных совещаний по криминогенной обстановке и антитеррористических учений,

В правоохранительные органы направлено 8 материалов (2 – в 2012 г., в 2011 г. не направлялось) проверок УКБ (по фактам предоставления поддельных банковских гарантий, поставок с поддельной сопроводительной документацией, незаконного использования имущества). В результате взаимодействия с правоохранительными органами, направленного на предотвращение хищений и иных правонарушений на площадке Нововоронежской АЭС-2, органами МВД возбуждено 40 уголовных дел (42 – в 2012 г.); проведено более 110 профилактических мероприятий (13 – в 2011 г., 58 – в 2012 г.), в том числе – проверок организации охранной деятельности, инженерных средств защиты, еженедельных обходов и проверок и т.д.

Осуществлялось обеспечение кадровой безопасности Общества,

Оценка рисков, связанных с коррупцией, в 2013 году была проведена в отношении 8 структурных подразделений Общества (10 % от общего количества).

Для профилактики коррупционных проявлений и хищений с руководством и работниками нововоронежских филиалов Общества была проведена 31 профилактическая беседа (32 – в 2012 г., в 2011 г. не проводилось).

Выявлялись угрозы экономической безопасности Общества при проведении закупок товаров, работ и услуг, а также заключении договоров с контрагентами.

Количество согласованных УКБ процедур закупок составило более 1,2 тыс. процедур (1,7 тыс. – в 2012 г., по 2011 г. данные отсутствуют). По инициативе УКБ отклонено 7 процедур закупок (2 – в 2012 г.) и вынесено более 685 впоследствии учтенных замечаний;

Количество согласованных УКБ договоров составило более 1,6 тыс. (0,6 тыс. – в 2011 г., 1,9 тыс. – в 2012 г.). По инициативе УКБ отклонено 125 договоров (12 – в 2012 г., в 2011 г. не отклонялись).

Осуществлялся мониторинг состояния и структуры дебиторской задолженности Общества, по результатам которого:

- выявлено 3 криминогенных схемы (1 – в 2012 г., в 2011 г. не выявлялись) основанных на предоставлении фиктивных банковские гарантии;

- руководству Общества докладывалось о причинах возникновения просроченной дебиторской задолженности, выявленных нарушениях при работе с дебиторской задолженностью, предложения по ее снижению;

- оказывалась поддержка структурным подразделениям в ходе ведения претензионно-исковой работы по взысканию дебиторской задолженности.

#### **7.4. Управление инновациями**

Руководство ОАО «Атомэнергопроект» и предприятий контура управления уделяют особое внимание развитию инновационного потенциала и увеличению количества объектов интеллектуальной собственности Общества как ключевым факторам повышения научно-технического потенциала компании и ее конкурентоспособности.

В организациях Дивизиона сформирован и на постоянной основе поддерживается единый реестр нематериальных активов и интеллектуальной собственности.

**Количество объектов интеллектуальной собственности (ОИС), поддерживаемых организациями Дивизиона по состоянию на 31.12.2013 г.**

<b>Показатель</b>	<b>Количество поддерживаемых ОИС и патентных лицензий*</b>
<b>Действующих ОИС и лицензий Дивизиона (шт.), в т.ч.:</b>	<b>124</b>
- Изобретения	29
- Полезная модель (ПМ)	38
- Ноу-хау	-
- БД и программ для ЭВМ	44
- Топологии интегральных микросхем (ТИМС)	-
- Патентные лицензии	4
- Товарные знаки (ТЗ)	9

**Инновационная активность организаций Дивизиона в 2011-2013гг.**

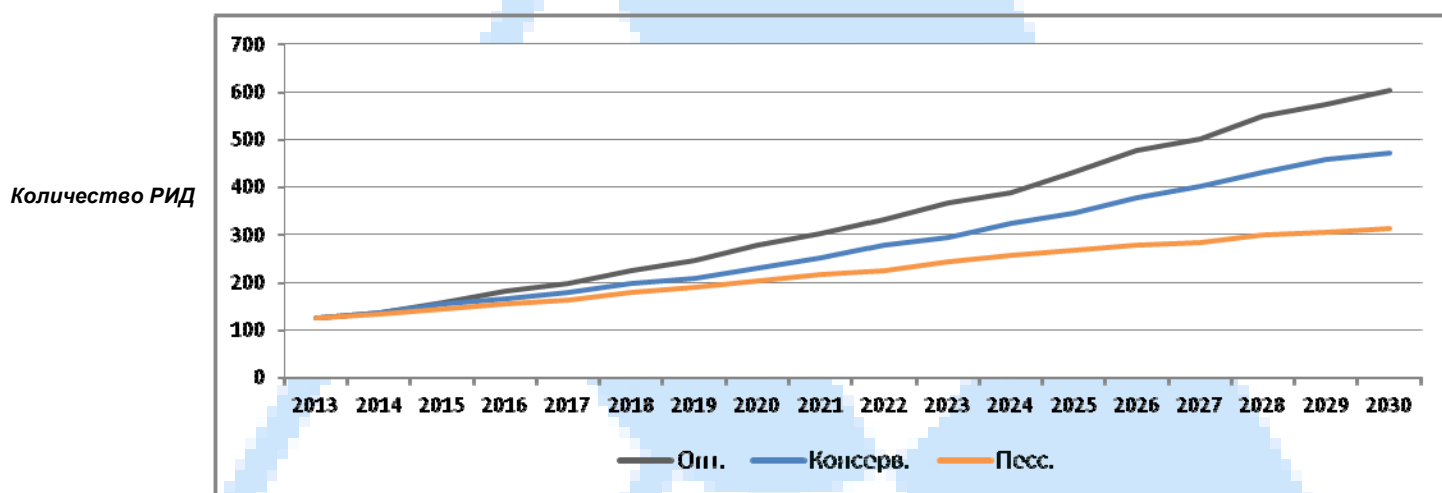
<b>Показатель</b>	<b>по годам</b>		
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>1. Получение патентов и свидетельств на РИД организациями Объединенной компании за 2011-2013 гг.</b>			
Изобретение, ед.	3	2	4
Полезная модель, ед.	5	1	1
БД / ПЭВМ, ед.	7	13	12
<b>ИТОГО:</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>17</b>
<b>2. Подача заявок на получение патентов и свидетельств на РИД за 2011-2013 гг.</b>			
Изобретение, ед.	3	4	2
Полезная модель, ед.	2	2	3
БД / ПЭВМ, ед.	15	5	12
<b>ИТОГО:</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>17</b>
<b>3. Внедрение технологий в организациях Дивизиона в 2011-2013 гг.</b>			
Внедрено новых технологий, ед.	7	5	7
Передано технологий для внедрения в сторонние организации, ед.	10	8	6

По итогам 2013 года были сформулированы основные задачи объединенной компании по формированию портфеля прав на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) в рамках стимулирования инновационной деятельности:

- Комплексное развитие системы управления знаниями (СУЗ);
- Внедрение программ мотивации работников, направленных на стимулирование изобретательской и инновационной деятельности;
- Рост нематериальных активов за счет качественного и количественного увеличения объектов интеллектуальной собственности;
- Повышение качества результатов НИОКР;
- Разработка и реализация планов по коммерциализации РИД.

Реализация поставленных задач позволит организациям ОАО «Атомэнергопроект» стать одним из лидеров отрасли в области развития инновационной деятельности и повысить качество и количество создаваемых объектов интеллектуальной собственности с целью получения максимальной прибыли от их внедрения и возможной коммерциализации.

**Формирование портфеля прав на РИД: создание объектов интеллектуальной собственности в 2013-2030гг. (в соответствии со стратегией развития Дивизиона до 2030 г.)**



В ОАО «Атомэнергопроект» в конце 2013 года начата разработка проекта «Положения о порядке организации, выполнения и учета научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, финансируемых за счёт собственных средств ОАО «Атомэнергопроект».

Положение разработано с целью обеспечения эффективного выполнения процессов, связанных с разработкой и использованием научно-технической продукции, повышения эффективности и технического уровня исследований и разработок, качества и конкурентоспособности научно-технической продукции, совершенствования планирования и выполнения НИОКР с учетом их приоритетности и актуальности для технического развития ОАО «Атомэнергопроект».

Положение устанавливает порядок планирования, организации выполнения и учета НИОКР. Реализация Положения позволит повысить эффективность хозяйственной деятельности по основным направлениям, улучшить условия присутствия Общества на внутреннем и внешнем рынках технологий, оптимизировать затраты на производство продукции и услуг за счет правильного выбора новых технических и технологических решений, а также снизить риски при их разработке и внедрении.

В 2013 году были проведены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, направленные на развитие деятельности Общества, на общую сумму 26,33 млн.

руб. Финансирование работ осуществлялось из собственных средств ОАО «Атомэнергопроект»:

№ n/n	Наименование темы НИОКР	Стоимость (с НДС) в млн. руб.	Цели выполнения НИОКР
1.	Разработка комплекта документации процесса монтажа армоблоков ВЗО здания реактора на строительной площадке	4,90	Комплект документации позволяет производить монтаж ВЗО из армоблоков, изготовленных по проекту 2, (согласно проектным требованиям), т.е. арматурные стержни соединяются с помощью механических муфтовых соединений, лист стальной облицовки на монтаже сваривается «встык», что дает скорости возведения конструкции, не достижимые на сегодняшних стройках НВАЭС-2, ЛАЭС-2 и др.
2.	Разработка комплекта документации по технологическому процессу изготовления индустриальных строительных конструкций армоблоков	4,90	Необходимость сокращения сроков изготовления армоблока при строительстве АЭС
3.	Исследование эффективности применения частотного регулирования электроприводов механизмов	4,0	Комплект документации по разработке метода автоматического регулирования технологическими параметрами I контура при суточном маневрировании мощности РУ с применением частотно-регулируемого электропривода на ГЦНА в проекте ВВЭР-ТОИ
4.	Выполнение тестовых расчетов с применением модуля Mechanical ПО ANSYS для верификации и аттестации вычислительного комплекса ANSYS	3,0	Выполнение требования Приказа от 19.08.2008 № 634 "Об организации проведения экспертизы программных средств, применяемых для обоснования и обеспечения безопасности ОИАЭ" (утв. Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору)

	(собственные силы)		
5.	Разработка СТО "Руководство по определению нагрузок на ограждающие конструкции резервуаров при падении тел в жидкость"	2,38	Повышение эффективности работ при проектировании и сооружении АЭС
6.	Разработка технологии блок-модульного сооружения: этап 1	5,0	Необходимость проведения анализа плотности и технологичности размещения оборудования и коммуникаций на примере проекта ВВЭР-ТОИ и разработки основных принципов и приемов, определяющих технологию проектирования при КБМ
7.	Проведение экспертизы установленных значений коррозионной прибавки «с2» применительно к условиям площадки НВО АЭС-2	0,65	Необходимость обоснования принятого в проектах трубопроводов срока службы, превышающего установленный по федеральным нормам и правилам, а также в отраслевой технической документации и стандартах
8.	Разработка технического решения по установлению величины прибавки на коррозию "С2" к расчетной толщине стенки для трубопроводов НВО АЭС-2 со сроком службы 50 и более лет	1,5	Необходимость обоснования принятого в проектах трубопроводов срока службы, превышающего установленный по федеральным нормам и правилам, а также в отраслевой технической документации и стандартах
<b>Всего:</b>		<b>26,33</b>	

Для сравнения, за аналогичный период, 2012 год, были проведены НИОКР на общую сумму – 22 млн. рублей, в 2011 году – на 3 млн. рублей.

Ежегодное выделение лимита финансирования на проведение НИОКР позволяет Обществу совершенствовать технический уровень исследований и разработок, влекущий за собой повышение эффективности работ при проектировании и сооружении АЭС, а также позволит повысить конкурентоспособность Общества в отрасли и даст возможность выйти на внеотраслевые рынки.

В настоящее время идет формирование структуры управления инновационной деятельностью ОАО «Атомэнергопроект». Начал свою работу отдел стратегического управления, который разрабатывает стратегию развития ОАО «Атомэнергопроект», а также инициирует и разрабатывает инновационные проекты.

Формируется отдел управления интеллектуальной собственностью, отдел НИОКР, научно-технический совет. В рамках инициирования, реализации инновационных проектов проводятся маркетинговые исследования, НИОКР. Каждый инновационный проект управляется закрепленным ответственным исполнителем. В рамках научно-технического совета осуществляется экспертиза инновационных проектов и проводимых НИОКР. Разработаны и реализуются мероприятия по активизации инновационной активности сотрудников предприятия, по разработке и патентованию перспективных изобретений.

## **7.5. Управление качеством**

### **7.5.1. Политика в области качества**

Руководство ОАО «Атомэнергопроект» рассматривает управление качеством выполняемых работ и оказываемых услуг в соответствии с требованиями потребительского рынка как основное условие успешной деятельности Общества. Такой подход позволяет завоевать доверие заказчика и поддерживать востребованность на рынке проектно-исследовательских, научно-исследовательских услуг, услуг по размещению, сооружению и вводу в эксплуатацию объектов использования атомной энергии (ОИАЭ), в том числе атомных электростанций (АЭС), и, как следствие, обеспечивает устойчивое экономическое положение Общества и его работников, а также является инструментом обеспечения безопасности проектируемых и сооружаемых объектов.

Основной целью в области качества является обеспечение ядерной, радиационной и промышленной безопасности на всех этапах жизненного цикла объектов использования атомной энергии, что достигается путем постоянного улучшения системы менеджмента качества, распространения ее действия на все виды деятельности Общества.

Для решения этих задач руководство ОАО «Атомэнергопроект», основываясь на принципах всеобщего менеджмента качества, обеспечивает поддержку на всех уровнях, создает все условия и принимает все меры в части организационно-финансового обеспечения функционирования системы менеджмента; выделения финансовых, материально-технических, человеческих, а также информационных ресурсов, обеспечивающих учет накопленного опыта и современного уровня развития науки и техники; совершенствования культуры безопасности; продуктивного сотрудничества, основанного на взаимном уважении интересов, с заинтересованными сторонами; реализации предупредительных мероприятий, позволяющих избежать возникновения коллизий на этапах жизненного цикла ОИАЭ.

### **7.5.2. Система менеджмента качества**

В Обществе функционирует эффективная система менеджмента качества как средство осуществления политики руководства в области качества и гарантирования соответствия разрабатываемой научно-технической продукции, выполняемых работ и оказываемых услуг требованиям потребителя.

Учитывая специфику работ Общества, наличие международных и национальных нормативных требований по обеспечению качества, модель системы менеджмента качества является композицией моделей международного стандарта ISO 9001:2008, межгосударственного стандарта ГОСТ ISO 9001-2011, требований федеральных норм и правил в области использования атомной энергии и рекомендаций МАГАТЭ.

Система менеджмента качества Общества с 2001 года сертифицирована международным центром TÜV (Германия), а с 2002 года — Органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ» (Россия, Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии). Система постоянно совершенствуется с учетом интенсивного и динамичного развития Общества.

В 2013 году проведен полный реинжиниринг процессной модели Общества. Определены новые группы процессов, процессы и подпроцессы, определены владельцы групп процессов, критерии результативности групп процессов, определены «входы» и «выходы» групп процессов, процессов и подпроцессов.

В сфере технического регулирования ОАО «Атомэнергопроект» взаимодействует с национальными органами регулирования и надзора, такими как Росстандарт (в рамках технического комитета ТК-322 «Атомная техника»), Ростехнадзор (в рамках рабочих групп по разработке и пересмотру федеральных норм и правил в атомной энергетике), с отраслевыми саморегулируемыми организациями НП «Союзатомгео», «Союзатомпроект», «Союзатомстрой» (в рамках их технических комитетов по техническому регулированию).

Общество участвует в рассмотрении проектов нормативно-правовых актов и нормативных документов сторонних организаций, устанавливающих требования к инженерным изысканиям, проектированию, сооружению, эксплуатации и выводу из эксплуатации атомных станций, начиная с федеральных законов (технических регламентов) и заканчивая стандартами организаций (Госкорпорация «Росатом», ОАО «Концерн Росэнергоатом» и др.), а также (по запросу вышестоящих или надзорных организаций) готовит предложения по оптимизации нормативной базы в области атомных станций.

ОАО «Атомэнергопроект» контролирует соблюдение введенных в действие в Обществе внутренних и внешних нормативно-правовых актов и нормативных документов.

В 2013 году аудиты, инспекции, проверки проведены Органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ», Органом по сертификации общества TÜV SÜD Industrie Service GmbH (Германия), Донским межрегиональным территориальным управлением по надзору за ядерной и радиационной безопасностью (ДМТУ) Ростехнадзора, ОАО «Концерн Росэнергоатом», Госкорпорацией «Росатом». В 2012 году аудиты, инспекции, проверки проведены Органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ», Органом по сертификации общества TÜV SÜD Industrie Service GmbH (Германия), АО «АЭС «Аккую», Турецким агентством по атомной энергии (ТАЕК), Донским межрегиональным территориальным управлением по надзору за ядерной и радиационной безопасностью (ДМТУ) Ростехнадзора, ОАО «Концерн Росэнергоатом», Госкорпорацией «Росатом», СРО НП «Союзатомстрой», НП «Межрегиональный комитет правовой защиты безопасности труда», Третьим региональным отделом надзорной деятельности Управления по ЮАО Главного управления МЧС России по г. Москве.

В 2011 году аудиты, инспекции, проверки проведены Органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ», Органом по сертификации общества TÜV SÜD Management Service GmbH (Германия), Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), Донским межрегиональным территориальным управлением по надзору за ядерной и радиационной безопасностью (ДМТУ) Ростехнадзора, СРО НП «Союзатомстрой», ОАО «Концерн Росэнергоатом», Проектно-конструкторским филиалом ОАО «Концерн Росэнергоатом».

В 2013 году в ходе проведения инспекций, аудитов и проверок выявлено 488 несоответствий, они касаются отступлений от требований документов системы менеджмента качества, нормативных документов, применяемых структурными подразделениями при проведении инженерных изысканий, научно-исследовательских работ, проектировании и сооружении ОИАЭ. Для устранения данных несоответствий разработаны и реализуются соответствующие мероприятия. Несответствия, влияющие на безопасность АЭС, не выявлены.

Работа с несоответствиями осуществляется в соответствии с внутренними документами СМК в управляемых условиях.

### 7.5.3. Мониторинг удовлетворенности заказчиков

ОАО «Атомэнергопроект» осуществляет мониторинг удовлетворенности и степени восприятия заказчиками результатов работ (услуг), выполненных Обществом. Оценивается удовлетворенность заказчика деятельностью ОАО «Атомэнергопроект» в части проектирования и сооружения объектов. Основываясь на предложениях и рекомендациях заказчика по улучшению деятельности, разрабатываются и учитываются в деятельности мероприятия, направленные на повышение степени удовлетворенности заказчика.

В соответствии с процедурой качества «Мониторинг удовлетворенности заказчика выполненными работами (услугами)» в 2010-2013 г.г. с целью определения удовлетворенности и степени восприятия результатов работ (услуг), выполненных Обществом, проводился опрос заказчиков.

Оценка осуществлялась заказчиками по пятибалльной шкале в зависимости от степени его удовлетворенности выполненными Обществом работами / услугами:

- заказчик удовлетворен результатом работы полностью — 5 баллов;
- заказчик удовлетворен результатом работы частично — от 3 до 4 баллов;
- заказчик не удовлетворен результатом работы — от 1 до 2 баллов.

Оценки заказчиков работ (услуг), выполненных ОАО «Атомэнергопроект» за 2010–2013 г.г., представлены в таблице.

<i>Заказчик</i>	<i>2010</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>
ЗАО «Атомстройэкспорт» АЭС «Аккую»	-	5,0	4,0	3,75
ЗАО «Атомстройэкспорт» АЭС «Бушер»	3,9	4,2	4,5	5,0
ЗАО «Атомстройэкспорт» АЭС «Куданкулам»	3,0	4,0	3,0	-
ЗАО «Атомстройэкспорт» АЭС «Белене»	4,0	4,0	-	-
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция»	3,0	3,5	4,13	4,04
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Курская атомная станция»	4,0	4,0	4,0	3,93
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Балаковская атомная станция»	-	4,0	4,0	5,0



Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Билибинская атомная станция»	–	–	4,0	-
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Дирекция строящейся Нововоронежской АЭС-2» (по сооружению объекта)	–	2,3	3,0	3,53
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Дирекция строящейся Нововоронежской АЭС-2» (по проектированию объекта)	–	3,0	3,0	4,00
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция»	4,6	–	4,5	5,0
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» — Проектно-конструкторский филиал	4,0	4,0	4,0	-
ОАО «ВНИИАЭС»	4,0	4,0	5,0	-
ОАО ОКБ «Гидропресс»	4,0	–	–	-
ОАО «АКМЭ Инжиниринг»	4,0	–	–	-
ОАО «Концерн Росэнергоатом» Департамент противоаварийной готовности и радиационной защиты АЭС «Руппур»	–	–	–	5,0
Проектно-конструкторский филиал Филиал «Энергоатомпроект» («Смоленская АЭС-2»)	–	–	–	3,80
ПКТИ «Атомармпроект»	–	–	–	5,00
ОАО «НИАЭП»	–	–	–	4,00
<b>Средний балл оценки удовлетворенности заказчиков</b>	<b>3,8</b>	<b>3,8</b>	<b>4,01</b>	<b>4,34</b>

Осуществляемые Обществом мероприятия по управлению качеством позволили достичь роста среднего балла оценки удовлетворенности заказчиков.

В 2013 году ОАО «Атомэнергопроект» продолжило проведение мероприятий, направленных на улучшение процесса обратной связи и процесса формирования эффективных мероприятий по улучшению основной деятельности на основе их отзывов.

Применяемая в Обществе система менеджмента качества позволила избежать в 2013 году случаев нарушения законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг.

### **Обеспечение качества**

Во исполнение заявленной руководством ОАО «Атомэнергопроект» политики в области качества в Обществе осуществляется деятельность по обеспечению качества выполняемых работ и оказываемых услуг на этапах жизненного цикла объектов использования атомной энергии.

Качество работ и услуг, выполняемых ОАО «Атомэнергопроект» для каждого объекта использования атомной энергии, обеспечивается путем координации деятельности по руководству и управлению Обществом, направленной на создание у Заказчика уверенности в том, что требования к качеству будут выполнены.

Такая деятельность осуществляется посредством разработки и выполнения программ обеспечения качества для каждого объекта использования атомной энергии (ПОК) в рамках действующей в Обществе системы менеджмента качества. Каждая ПОК регламентирует деятельность по обеспечению качества, направленную на реализацию основных критериев и принципов обеспечения безопасности объекта.

При разработке ПОК применяется дифференцированный подход, базирующийся на относительной важности для безопасности каждого элемента, процесса или услуги.

Право на осуществление соответствующих видов деятельности по использованию атомной энергии подтверждается лицензиями Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, а также иными разрешительными документами в соответствии с законодательством Российской Федерации.

В соответствии с требованиями федеральных норм и правил в области использования атомной энергии и с учетом рекомендаций МАГАТЭ по безопасности в части обеспечения качества в 2013 году Общество провело оценку результативности ПОК.

Оценка результативности ПОК проводилась по пятибалльной шкале от одного до пяти (с использованием десятых частей балла). Максимальная оценка – «пять». При проведении оценки отмечалась результативность выполнения требований каждого раздела ПОК, учитывая результаты внутренних аудитов за 2013 год. Итоговое значение рассчитывалось как среднеарифметическое значение оценки результативности каждого раздела ПОК.

## 7.6. Производственная система Росатома

Производственная система Росатома (ПСР) является одним из эффективных инструментов развития и наращивания производственного капитала ОАО «Атомэнергопроект».



ПСР - преемница научной организации труда, производства и управления (НОТПиУ) и разработок Минсредмаша, кроме того, в ПСР включены адаптированные инструменты из других современных методических платформ.

Специфика внедрения производственной системы на стройплощадке в отличие от завода заключается в том, что если на заводе продукт, который производится предприятием, движется по рабочим местам, то в условиях строительства, рабочие места непрерывно меняются и движутся по статичному продукту. Стройка постоянно подвержена влиянию внешней среды. Кроме того, на объектах в зависимости от вида работ постоянно меняется персонал.

Если в условиях завода, проанализировав ситуацию, определив состояние, есть возможность рационально расставить станки, улучшить рабочее место, то при сооружении атомных электростанций необходимо сначала понять, как можно адаптировать и применить тот или иной инструмент производственной системы в условиях стройплощадки. Зачастую нет даже возможности выполнить хронометраж, так как работа, как правило, выполняется один раз и следующий раз, в лучшем случае, повторится только при строительстве другого блока.

При определении ПСР – проектов на 2013 год «Атомэнергопроект» исходил из того условия, что критерием открытия проекта является производственная необходимость в сокращении сроков выполнения работ по объектам критического пути и по объектам, сроки сооружения которых определяют сроки сооружения Нововоронежской АЭС-2 в целом. В 2013 г. проведена работа по 17 ПСР-проектам (16 из них реализовано, по одному проекту работа была закончена в 2014 г.). Кроме того, было реализовано 48 улучшений. Разработан график мониторинга, стандартизации и визуализации рабочих зон, участков и мест по системе «5С», работа на постоянной основе по которому организована в соответствии с распоряжением «О внедрении на строительной площадке Нововоронежской АЭС-2 постоянно действующего аудита «5С» Производственной системы «Росатом». Разработано и введено в действие «Положение о системе реализации

ПСР-предложений по улучшению деятельности ОАО «Атомэнергопроект» и поощрении авторов» (в четвертом квартале 2013 г. реализовано 36 предложений). Разработан и введен в действие «Регламент управления производством работ на площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2 с использованием системы недельно-суточного планирования и отчетности на основе графика 4-го уровня и порядка открытия мини ПСР-проектов».

В рамках повышения квалификации организовано обучение основам и принципам Производственной системы «Росатом» в Центре подготовки рабочих строительного комплекса атомной отрасли в г. Нововоронеж и в СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ» г. Москва.

Проведены два семинара на НВАЭС-2 и НВАЭС по обмену опытом развития ПСР, в которых приняли участие представители ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «ПСР», ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «Атомэнергоремонт» и подрядных организаций. По итогам проведения семинаров руководитель проекта ОАО «ПСР» Сергей Максимов обратил внимание на то, что на строительной площадке Нововоронежской АЭС-2 в процесс развития Производственной системы «Росатом» активно вовлечены подрядные организации. В частности, в типовой договор с подрядными организациями включен пункт (10.2.70) с требованием о внедрении у них Производственной системы «Росатом» до начала работ по договору.

В реализацию ПСР в ОАО «Атомэнергопроект» включены все работники Общества от руководителей высшего звена до рабочих.



Так, в 2013 году был проведён тренинг с руководством ОАО «Атомэнергопроект» по внедрению Производственной системы «Росатом». По результатам семинара, проведенного в проектном блоке, у генерального директора Общества была защищена 31 работа.

ПСР активно внедряется и в компаниях контура управления. В отчетный период тренинги состоялись в ОАО «НИКИМТ-Атомстрой», ОАО «Энергоспецмонтаж», ОАО «НПК «Дедал», ОАО «ВНИПИЭТ», ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой», ОАО Сибирский «Оргстройпроект». В них приняли участие 49 руководителей и ключевых специалистов этих предприятий. Итогом стала защита своих предложений у директоров организаций с последующей их реализацией. Результат – 48 реализованных предложений по улучшениям и проектов

В 2013 г. показатель «Обеспечить развитие и внедрение Производственной системы «Росатом» был включен в карту КПЭ 61 руководителя и специалиста ОАО «Атомэнергопроект» и 13 руководителей и специалистов организаций, вошедших в контур управления.

В 2013 году специалисты ОАО «Атомэнергопроект» приняли участие в реализации общего отраслевого проекта «Контроль качества изготовления оборудования». На площадке сооружения НВО АЭС-2 выполнен первый этап проекта «Входной контроль на площадке АЭС». Цель его — сокращение числа выявляемых несоответствий на входном контроле на стройплощадке на 30%. В результате реализации проекта длительность проведения входного контроля была сокращена с 293 дней до 174 дней за счет исключения значительного количества несоответствий. В проекте приняли участие специалисты Госкорпорации «Росатом», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «НИАЭП», ОАО «СПБАЭП», ОАО «Зарубежатомэнергострой», ОАО «Петрозаводскмаш».

В ноябре 2013 г. специалисты ОАО «Атомэнергопроект» приняли участие в работе ежегодного отраслевого форума «Лидеры ПСР: передовой опыт». Состав форума: более 200 руководителей и специалистов из всех дивизионов атомной отрасли. Руководил работой Директор по развитию ПСР Госкорпорации «Росатом» С.А. Обозов. По итогам форума ОАО «Атомэнергопроект» был удостоен трех дипломов Госкорпорации:

- в номинации «Повышение производительности труда» за проект «Выполнение предмонтажной подготовки струнных измерительных преобразователей (СИП)» - руководитель проекта начальник ОКИПиАСУТП Геннадий Алексеевич Родионов
- в номинации «Лучший проект ПСР» по результатам голосования всех участников форума победителем стал проект «Монтаж сборных ж/б конструкций нижнего опорного кольца башенной испарительной градирни (20 URA) блока №2 Нововоронежской АЭС-2» - руководитель проекта Олег Геннадиевич Яковлев. В ходе реализации проекта было достигнуто сокращение сроков монтажа сборных ж/б конструкций нижнего опорного кольца на 74 дня.
- в номинации «Улучшение качества» за проект «Доработка элементов крепления емкости СПЗА3» - руководитель проекта главный инженер НФ-ДС Александр Сергеевич Балкашин



Популяризация результатов, полученных при внедрении ПСР, идет посредством размещения информационных материалов в СМИ, на сайте Общества, на сайте ОАО «ПСР», на форумах, в том числе международных, на семинарах по обмену опытом, при работе с подрядными организациями, при работе с СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ» на строительной площадке в Нововоронеже и головном офисе в Москве.

В течение 2013 г. площадку сооружения Нововоронежской АЭС-2 трижды в январе, июне и в августе инспектировал директор по развитию ПСР Госкорпорации «Росатом» С.А. Обозов. В ходе визитов были рассмотрены производственные вопросы и оценены результаты работы над ПСР-проектами. Сергей Обозов отметил, что при возведении Нововоронежской АЭС решаются задачи по оптимизации производственных процессов и повышению операционной эффективности. Нарботки специалистов ОАО

«Атомэнергопроект» очень важны для повышения конкурентоспособности отрасли в целом.

## 7.7. Управление энергоэффективностью

Один из путей по повышению эффективности деятельности компании руководство ОАО «Атомэнергопроект» видит в реализации комплексной программы по энергосбережению.

ОАО «Атомэнергопроект» начиная с 2008 г. осуществляет постоянный мониторинг, анализ и выбор основных, наиболее эффективных энергосберегающих технологий и инноваций, включая использование частотно-регулируемых электроприводов (ЧРП).

В 2010 г. компания вышла с инициативой к Руководству ОАО «Концерн Росэнергоатом» по разработке программы на 2010–2020 гг. по повышению энергоэффективности работы АЭС за счет сокращения расходов тепловой и электрической энергии на собственные нужды на основе инновационных энергосберегающих технологий.

С 2010 по 2012 г. были организованы и проведены ряд рабочих встреч по вопросам практического применения частотно-регулируемого электропривода в управлении технологическим оборудованием энергоблоков АЭС с представителями ОАО ОКБ «Гидропресс», НИЦ «Курчатовский институт», ОАО «ОКБМ «Африкантов», ОАО «ЦКБМ», ОАО «ВНИИАЭС», ПКФ ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «ЭНИЦ», ЗАО «Атомстройэкспорт», ФГУП «ВЭИ», ЗАО «ЧЭАЗ» и компании AREVA NP GmbH.

### Показатель SO5

В 2013 году ОАО «Атомэнергопроект» награждено грамотой комитета Государственной Думы РФ по энергетике за активное участие в разработке и внедрении энергосберегающих технологий и решении правовых проблем в области энергосбережения. Вручение грамоты состоялось на прошедшей 8-9 апреля в Москве Всероссийской конференции, посвященной нормативным и техническим проблемам реализации требований Федерального закона «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности». Организатор мероприятия - Консультативный Совет при председателе комитета по энергетике Государственной Думы РФ. Делегаты конференции одобрили предложение ОАО «Атомэнергопроект» закрепить в федеральном законодательстве норму, которая обязывает оснащать энергоёмкое технологическое оборудование устройствами с частотно-регулируемым электроприводом. Кроме того, одобрено предложение ОАО «Атомэнергопроект» ввести в состав проектной документации новый, отдельный раздел «Энергосбережение и энергоэффективность» и разработать современные требования к нему. Для этого предполагается внести изменения в соответствующее постановление правительства РФ.

Руководством ОАО «Атомэнергопроект» принято решение о включении направления «Энергосбережение и повышение энергоэффективности» в стратегию развития ОАО «Атомэнергопроект» для существенного присутствия на отраслевых и неотраслевых рынках.

Экономия энергоресурсов в 2013 году в натуральных единицах по сравнению с базовым 2009 годом составила:

1. По тепловой энергии - 3,15 тыс. Гкал или 45,15%.
2. По расходу воды - 21,18 тыс. куб. м или 56,06%.
3. По стокам - 21,18 тыс. куб. м или 56,06% .
4. По электроэнергии - 919 тыс. кв. час или 39,4%.

В денежных единицах по сравнению с базовым 2009 годом экономия равна 4 523 422 рублям или 29,9%.

Таким образом, в отчетном году компания полностью выполнила требования поручения Президента Российской Федерации от 29 марта 2010 г. №Пр-839, Федерального закона от 23.11.2009 г. №261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», приказа Госкорпорации «Росатом» № 1/676-П от 09.08.2011 г. «Об утверждении целевых показателей сокращения потребления энергоресурсов для организаций отрасли относительно 2009 года на 2011-2015 годы».

## **8. Устойчивое развитие**

В настоящем разделе освещены вопросы, касающиеся триединого итога деятельности ОАО «Атомэнергопроект», — социального, экологического и экономического воздействия.

Стратегия Общества в области устойчивого развития описана в разделе «Стратегия развития и приоритетные направления деятельности». Работа Компании и ее результаты оказывают влияние на широкий круг заинтересованных сторон. Процесс определения групп заинтересованных сторон, учета их интересов и подходы к взаимодействию с ними приведены в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».

В данном разделе приводится информация о воздействии ОАО «Атомэнергопроект» на качество и развитие человеческого капитала, регионы присутствия, его влиянии на создание безопасных рабочих мест, обеспечение промышленной безопасности, воздействии на окружающую среду и об экологической политике Общества.

Вопросы, касающиеся отдельных аспектов устойчивого развития, нашли отражение и в других разделах отчета при освещении различных аспектов деятельности Общества.

### **8.1. Кадровая политика**

#### **8.1.1. Задачи кадровой политики**

Ключевым ресурсом ОАО «Атомэнергопроект» в реализации стратегии Общества является человеческий капитал. Поэтому в качестве одного из главных инструментов реализации миссии и достижения стратегических целей Общества выступает кадровая политика.

Основными задачами кадровой политики являются развитие управленческих и профессиональных компетенций сотрудников; сохранение и управление накопленными уникальными знаниями; создание и реализация новых программ подготовки специалистов, отвечающих требованиям бизнеса; развитие кадрового резерва; привлечение молодых специалистов; создание и поддержание привлекательного имиджа компании-работодателя; защита прав и гарантий каждого работника Общества.

В 2013 г. были реализованы следующие задачи в области управления персоналом:

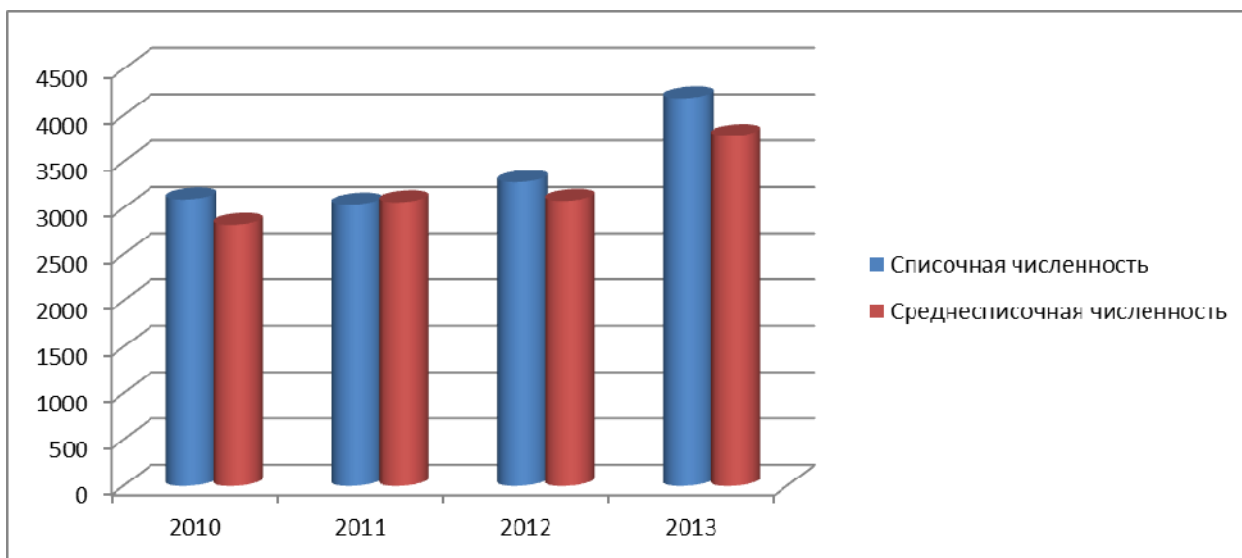
- оптимизация численности персонала Общества, вывод непрофильных активов;
- снижение среднего возраста руководителей;
- увеличение категорий работников, охваченных ежегодной оценкой эффективности деятельности;
- формирование кадрового резерва;
- гармонизация единой отраслевой системы оплаты труда;
- повышение вовлеченности персонала;
- повышение информированности работников о событиях и результатах развития Общества и отрасли;

- повышение эффективности взаимодействия с профсоюзным комитетом Общества;
- приведение социальной политики Общества в соответствие с Единой социальной политикой Госкорпорации «Росатом».

### 8.1.2. Кадровый потенциал Общества

Сегодня коллектив ОАО «Атомэнергопроект» — это команда высококлассных и профессиональных единомышленников, готовых решать задачи любой сложности. Общая численность наших сотрудников с учетом филиалов составляет 4187 чел. За последние четыре года штат Общества вырос на 35% (1092 чел.).

**Численность работников Общества, чел.**

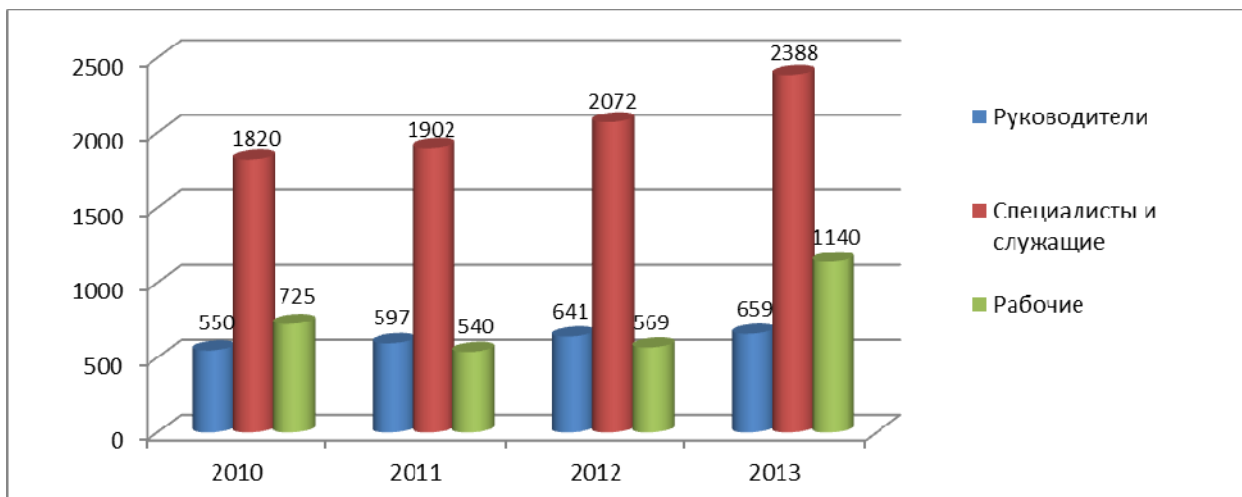


Ввод дополнительной численности в 2013 г. связан с:

- увеличением объемов строительно-монтажных работ по Нововоронежской АЭС-2, выполняемых собственными силами;
- увеличением объемов работ по обеспечению поставок оборудования на НВО АЭС-2;
- увеличением объемов проектирования.

Самая многочисленная категория Общества — это специалисты и служащие (57%).

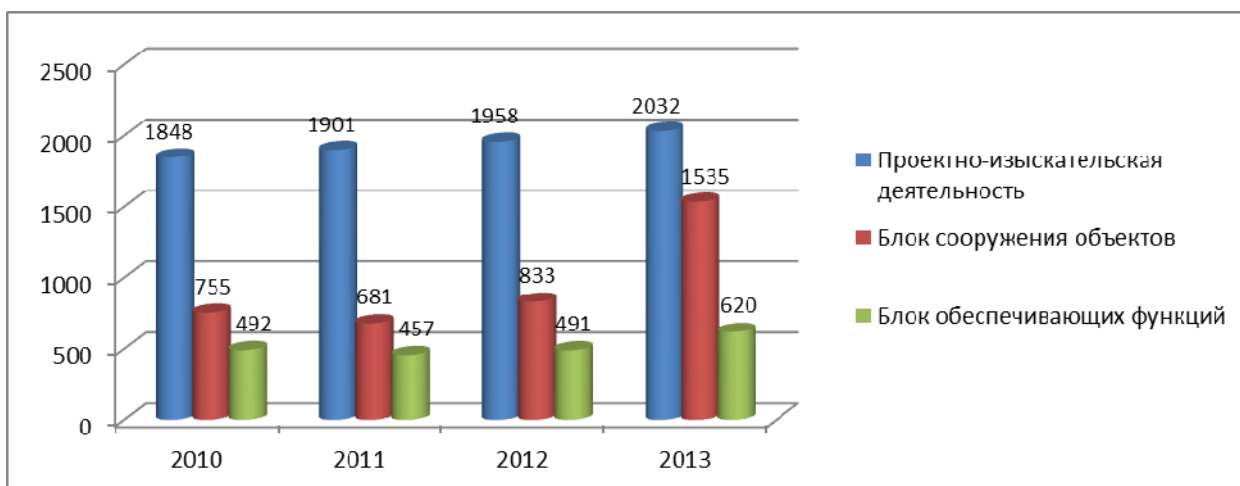
**Численность работников Общества по категориям, чел.**





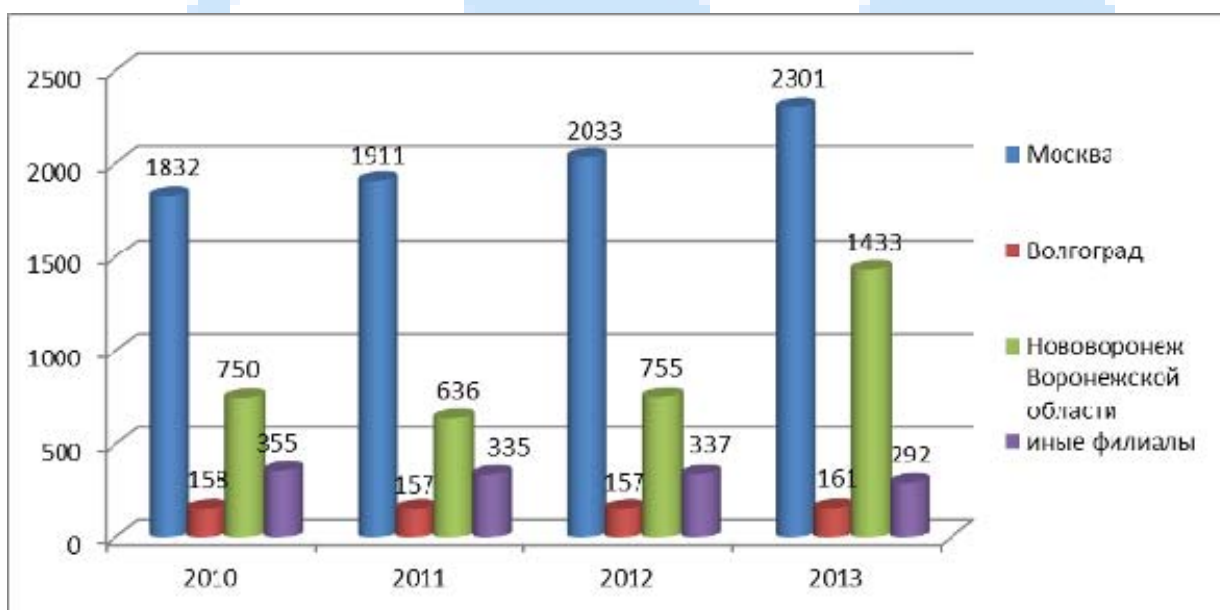
ОАО «Атомэнергoproект» стремительно развивается, наращивая свой потенциал, укрепляя собственные производственные силы. За последние четыре года **в два раза** выросла численность работников в блоке сооружения объектов: собственные силы на конец года составили 1535 чел. На 10% выросла численность сотрудников, занятых в проектно-изыскательской деятельности. В связи с ростом объемов, также выросла численность персонала обеспечивающих функций.

**Численность персонала Общества по видам деятельности, чел.**



Основная численность работников сконцентрирована в г. Москве (2 033 чел.), самые многочисленные филиалы, занятые проектированием и строительством НВО АЭС-2, находятся в г. Нововоронеже Воронежской области. Также один из крупных проектных филиалов находится в г. Волгограде.

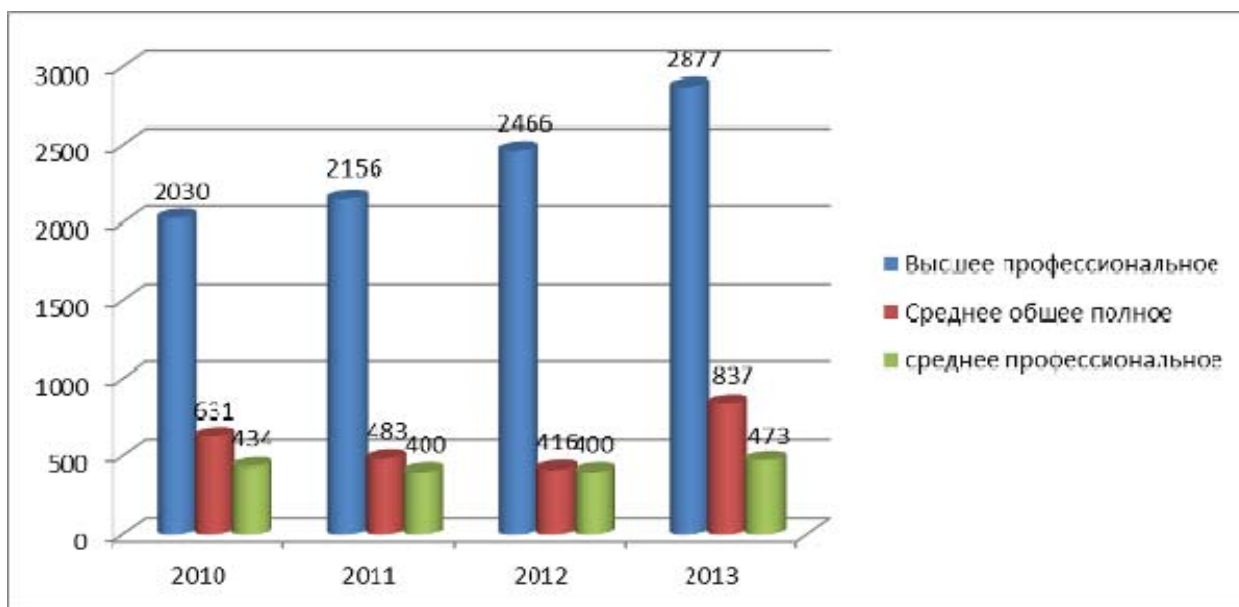
**Численность работников Общества по регионам деятельности, чел.**



Почти 100% сотрудников работают по основному месту работы (4 187 чел.) и только 26 сотрудников — по совместительству; 82 % сотрудников (3 424 чел.) имеют бессрочные трудовые договоры, и только 18 % (763 чел.) сотрудников — работают на условиях срочного трудового договора.

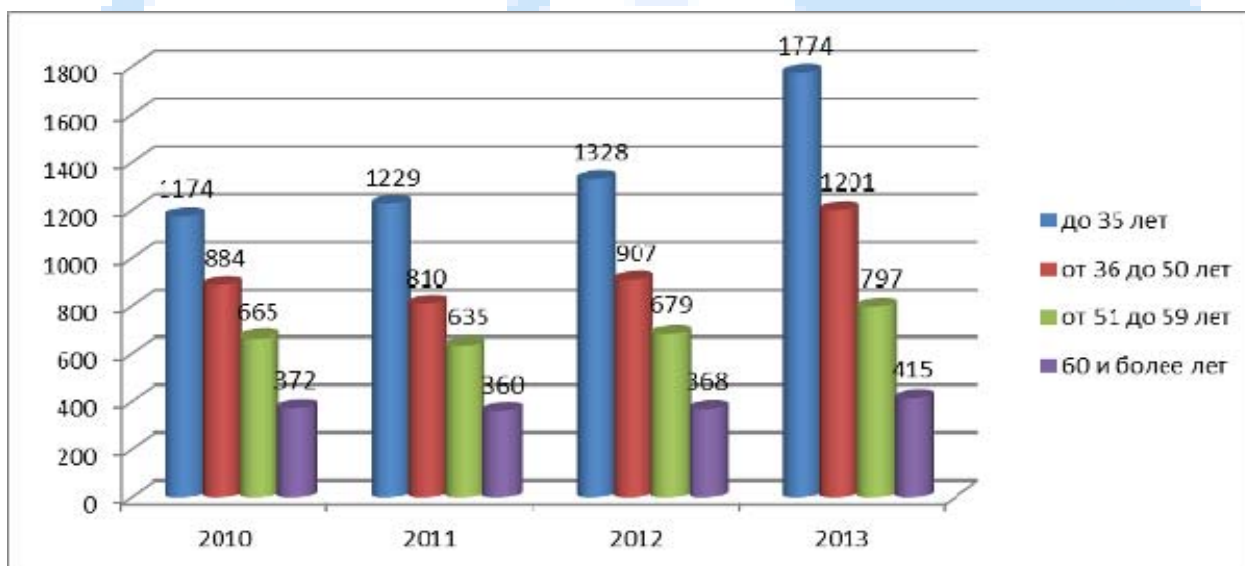
Отличительной особенностью кадрового состава ОАО «Атомэнергопроект» является наличие большой доли сотрудников с высшим профессиональным образованием — 69 %, при этом их численность растет с каждым годом. Это связано с привлечением в Общество специалистов различных направлений бизнеса, а также приемом на работу выпускников высших образовательных учреждений. Также в Обществе трудятся 8 докторов и 67 кандидатов наук.

**Численность работников Общества по уровню образования, чел.**



ОАО «Атомэнергопроект» успешно справляется с задачей по омоложению коллектива. Благодаря привлечению в Общество молодых специалистов в возрасте до 35 лет (на данный момент это 42,4 % от общей численности), средний возраст работающих за последние четыре года снизился с 43,8 до 41,5 лет.

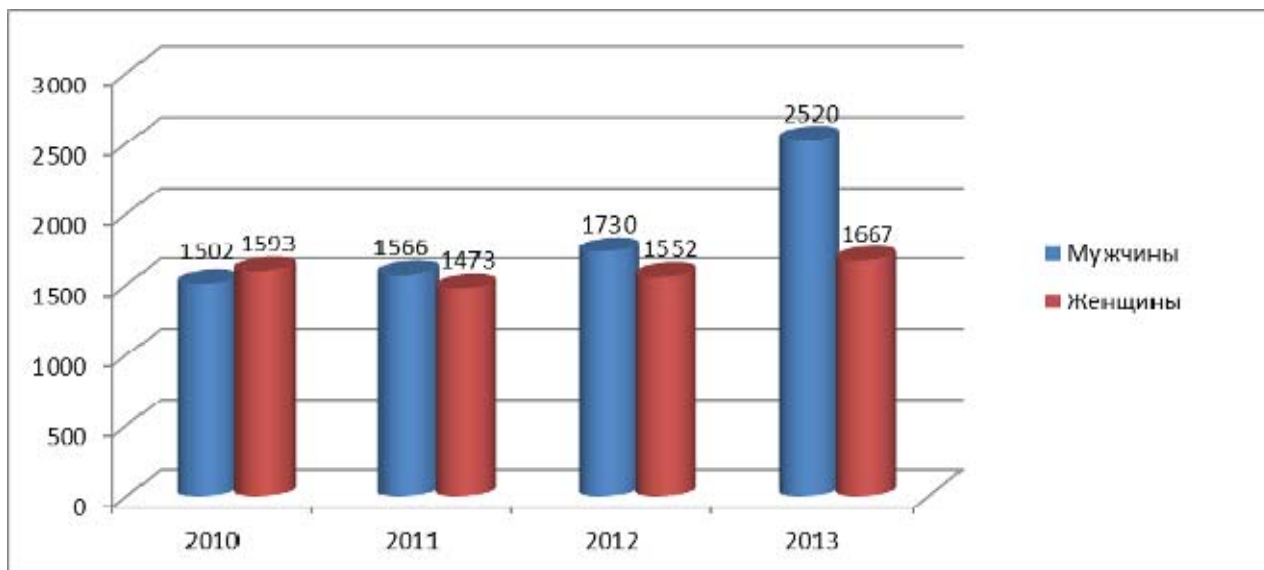
**Средний возраст работников Общества, лет**



ОАО «Атомэнергопроект» предоставляет равные возможности для мужчин и женщин, что подтверждает гендерный состав Общества — 60,2 % мужчин и 39,8 % женщин. Подобное распределение зафиксировано на протяжении последних четырех лет.

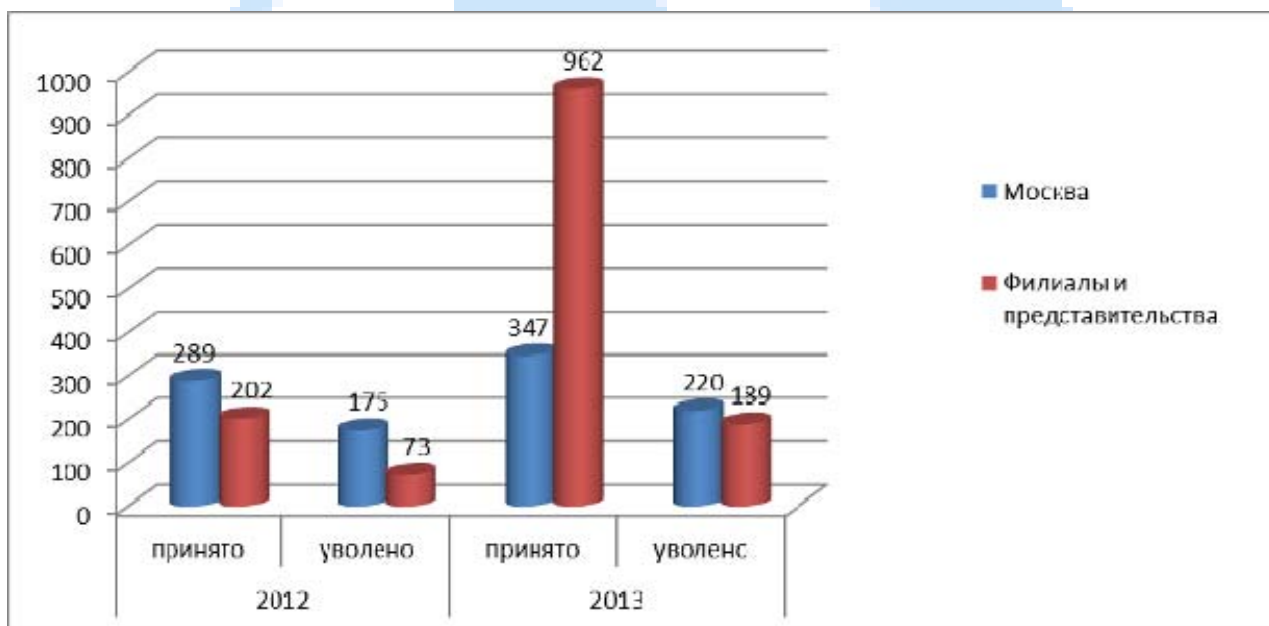
Увеличение процента мужчин в 2013 году связано с набором рабочего персонала для строительства Нововоронежской АЭС.

#### Гендерный состав Общества



Прием и увольнение работников в 2012–2013 гг. с разбивкой по регионам деятельности (г. Москва, филиалы и представительства) показан ниже.

#### Количество принятых и уволенных работников по регионам деятельности



В 2013 г. были приняты 1309 сотрудников (из них 1098 мужчин и 211 женщин), что составило 34,6 % от среднесписочной численности. Для сравнения: в 2012 году был принят 491 сотрудник (из них 335 мужчин и 156 женщины), что составило 11,3% от среднесписочной численности.

Уволено в 2013 г. 409 сотрудников (из них 289 мужчин и 120 женщин), что составило 10,8 % от среднесписочной численности. Для сравнения: в 2012 году было

уволено 248 сотрудников (из них 169 мужчин и 79 женщин), что составило 8,1% от среднесписочной численности.

Таким образом, важным показателем привлекательности ОАО «Атомэнергопроект» как работодателя является низкая текучесть кадров. В 2013 г. уровень текучести кадров составил 10,8 %.

### **8.1.3. Обеспечение Общества квалифицированными кадрами**

В Компании реализуется комплексный подход в части привлечения и удержания квалифицированных работников:

- планирование подбора персонала с учетом стратегических целей и оперативных задач Общества;
- привлечение кандидатов, соответствующих требованиям Компании и должности;
- реализация принципа открытости, недопущение дискриминации по какому-либо признаку, включая расовый, религиозный, гендерный, а также по любому другому основанию;
- создание и поддержание привлекательного имиджа компании-работодателя;
- использование различных источников подбора кандидатов — как внешних (базы данных резюме, газеты, размещение вакансий в открытом доступе на отраслевых сайтах / сайтах для поиска работы, биржа труда и др.), так и внутренних (отраслевой кадровый резерв, публикация вакансий на внутреннем портале Компании), реализация механизмов ротации кандидатов;
- использование многоуровневой системы оценки кандидатов, в том числе технических и поведенческих компетенций, с привлечением экспертов по направлениям;
- проведение профориентационной работы с молодежью;
- мониторинг потребностей структурных подразделений в выпускниках образовательных учреждений;
- организация посещения молодыми специалистами Общества объектов атомной энергетики;
- участие в Днях карьеры, ярмарках вакансий, проводимых в образовательных учреждениях (в том числе в профильных вузах);
- участие молодых специалистов в научных конференциях, а также в отраслевых конкурсах, таких как «Участники глобализации», «Лидер глобализации»;
- участие в программе целевой подготовки молодых специалистов для организаций атомной отрасли;
- организация прохождения практики для студентов, в том числе профильных вузов.

### **8.1.4. Организация обучения персонала Общества**

В Обществе реализуется принцип непрерывности повышения профессиональной подготовки работников в течение всего периода профессиональной деятельности. Направления обучения определяются, исходя из стратегических приоритетов Общества и обеспечения его текущей деятельности и индивидуальных планов развития сотрудников.

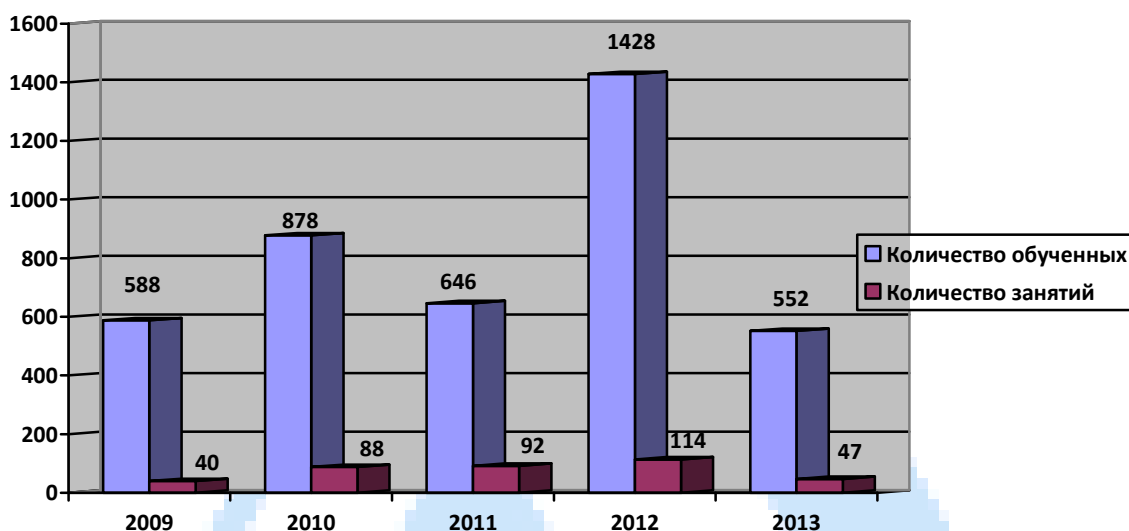
Обучение руководителей, специалистов и иных категорий работников проводится как внутри Общества (внутреннее техническое обучение), так и на базе отраслевых и иных образовательных учреждений (внешнее обучение).

В 2013 г. обучение по различным образовательным программам прошли 2 245 работников. Таким образом, число сотрудников, принимавших участие хотя бы в одном обучающем мероприятии за отчетный период, составило 59,41% от

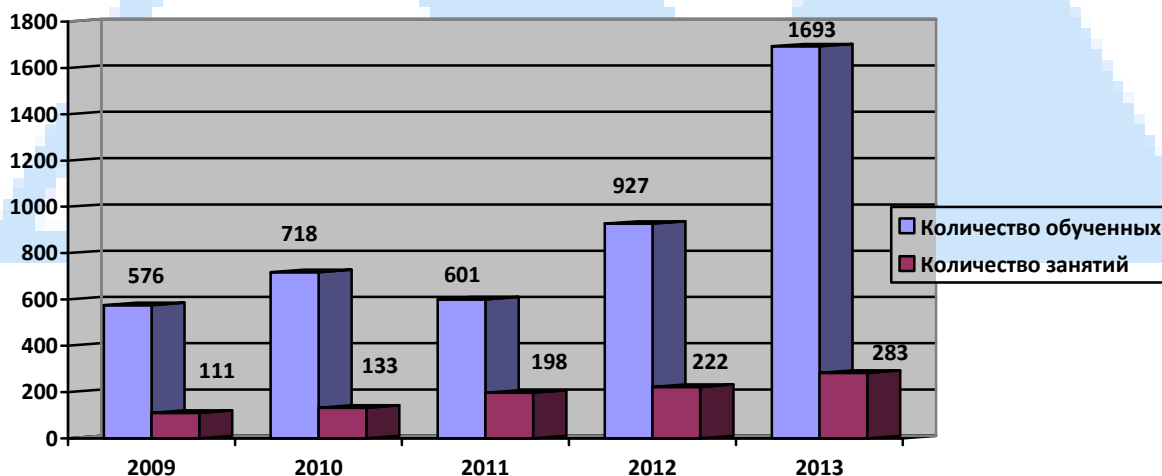
среднесписочной численности персонала Общества. Достигнутое значение показателя позволяет утверждать, что решение наиболее актуальных для Общества профессиональных вопросов обеспечивается персоналом, прошедшим специальную профессиональную подготовку или повышение квалификации.

Программа подготовки и повышения квалификации включает в себя внешнее обучение, внутреннее обучение, а также обучение системе менеджмента качества ИСО 9001:2008.

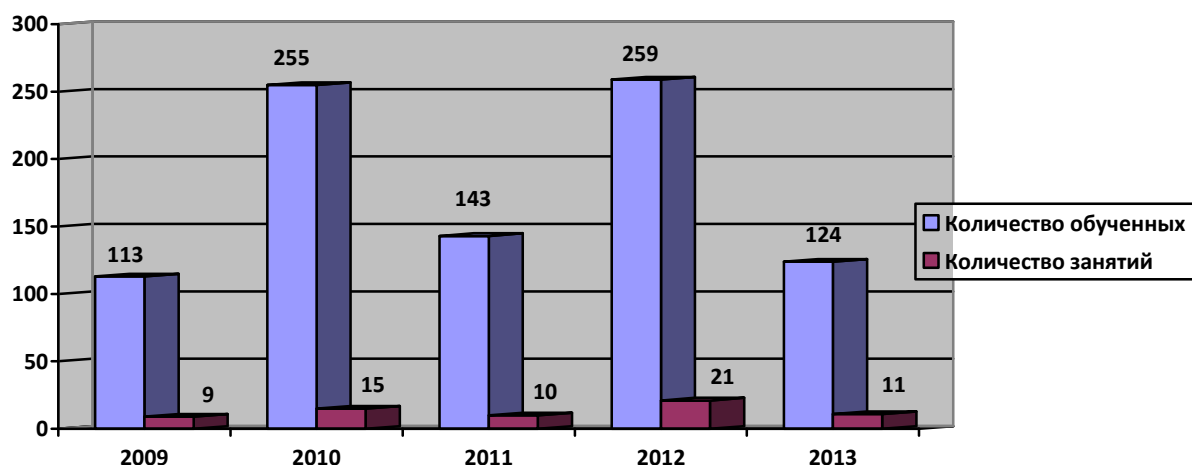
#### Внутренняя техническая учеба



#### Внешнее обучение



#### Обучение системе менеджмента качества ИСО 9001:2008



В процесс подготовки и повышения квалификации в 2013 г. были вовлечены все категории работников: от руководителей до рабочих.

#### Среднее количество часов обучения, приходящееся на одного работника (с разбивкой по категориям)

Показатель	2010		2011		2012		2013	
	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения в расчете на одного сотрудника	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения в расчете на одного сотрудника	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения в расчете на одного сотрудника	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения в расчете на одного сотрудника
Общее количество часов внутреннего обучения	1 756	0,6	2 451	0,8	3 232	1	1 240	3,4
Общее количество часов обучения во внешних образовательных учреждениях	28 379	10,1	33 030	10,8	38 776	11,9	69 470	16,7
Общее количество часов обучения, в том числе по категориям сотрудников:	30 135	10,7	35 481	11,6	42 008	12,8	70 710	17
– руководители					16 373	25,5	26 948	41
– специалисты и служащие					17 781	8,6	31 199	13,2
– рабочие					7 854	13,8	12 563	11

Особое внимание в текущем году было уделено обязательному обучению, связанному с требованиями уполномоченных органов (Ростехнадзора и др.), саморегулируемых организаций атомной отрасли, Госкорпорации «Росатом», а также обучению и повышению квалификации персонала по проектно-изыскательскому, строительному направлениям деятельности Общества, обучению, направленному на развитие управленческих компетенций. Количество часов обучения на одного сотрудника с каждым годом стабильно растет — с 12,8 часов в 2012 г. до 17 часов в 2013 г.

Всего количество часов обучения, приходящееся на мужчин — 51 426 (72,7%), на женщин — 19 284 (27,3%).

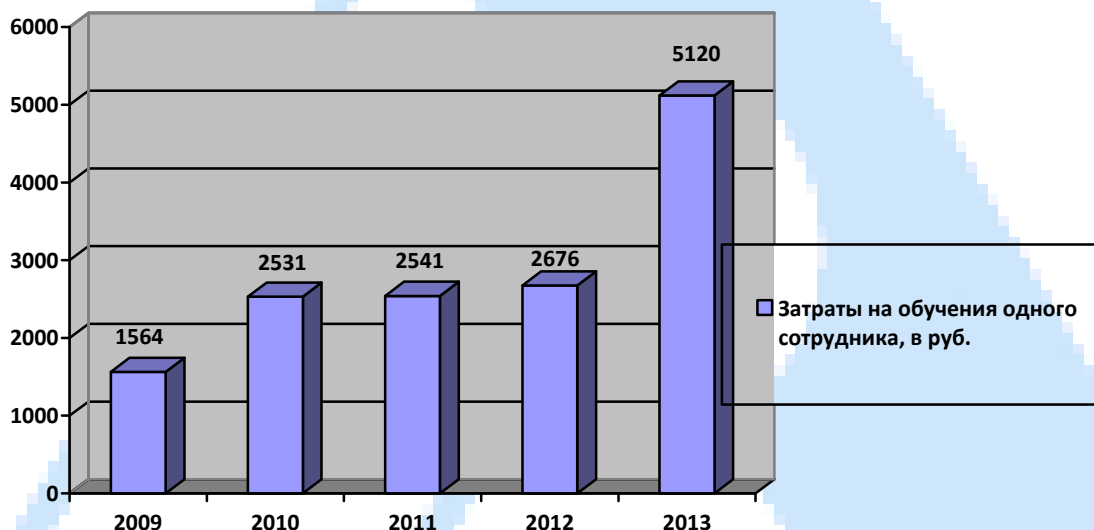
#### Общее количество часов обучения по категориям

Категории сотрудников	Мужчины		Женщины		Итого	
	количество часов	%	количество часов	%	количество часов	%
Руководители	20 716	76,8	6 232	23,2	26 948	100
Специалисты	18 598	59,6	12 601	40,4	31 199	100
Рабочие	12 112	96,4	451	3,6	12 563	100
<b>Всего</b>	<b>51426</b>	<b>72,7</b>	<b>19284</b>	<b>27,3</b>	<b>70 710</b>	<b>100</b>

Меньшее количество часов обучения, приходящееся на женщин в категориях руководители и особенно рабочие, является следствием меньшей доли сотрудников-женщин в соответствующих категориях.

Затраты на обучение одного сотрудника в 2013 г. по сравнению с 2012 г. выросли на 91,3%.

#### Затраты на обучение одного сотрудника



В целом затраты на обучение и развитие персонала в 2013 г. составили 19 341 540 руб.

Общество осуществляет мероприятия по развитию у работников профессиональных знаний, навыков и ключевых компетенций, которые в том числе понадобятся им при завершении карьеры в ОАО «Атомэнергопроект», что обеспечивает поддержание способности сотрудников к занятости на протяжении всей жизни. Финансирование программ развития осуществляется за счет бюджета Общества.

Специальных программ поддержки и содействия переходу для выходящих на пенсию и увольняемых сотрудников в Обществе не предоставляется. Однако для работников, выходящих на пенсию, предусмотрены выплаты в соответствии с коллективным договором. Кроме того, ОАО «Атомэнергопроект» оказывает поддержку пенсионерам, ветеранам атомной отрасли и инвалидам. Более подробная информация об этом приведена в п. 8.2 «Социальная политика».

#### 8.1.5. Оценка персонала

В ОАО «Атомэнергопроект» на протяжении трех лет действует система управления эффективностью деятельности. Ее важной частью являются:

- система ключевых показателей эффективности, в рамках которой работники осуществляют постановку и реализацию целей на год;
- оценка «РЕКОРД», в рамках которой работники проходят оценку по компетенциям, составляют планы развития, направленные на эффективное выполнение поставленных перед ними задач.

Применяемая система ключевых показателей эффективности и последующей оценки позволяет каждому работнику, с одной стороны, понять, какие задачи ставит перед ним и каких результатов ожидает руководство Общества, а с другой — реализовать свои карьерные ожидания и получить признание заслуг.

По итогам проведения оценки «РЕКОРД» для работника может быть пересмотрен профессиональный статус (материальное стимулирование), принято решение о переводе на другую должность или о рассмотрении работника в качестве кандидата в кадровый резерв.

В 2013 г. система охватывала 6 уровней управления (до начальника отдела) — 11% (370 чел.) работников. Из них 116 женщин и 254 мужчин — 31% и 69% от общего числа работников соответственно.

В 2014 г. количество участников системы управления эффективностью деятельности будет увеличено до 6 уровня управления включительно — 17% (645 чел.) работников. Это составит: 271 женщина и 374 мужчины — 42 и 58% от общего числа работников соответственно.

#### **8.1.6. Развитие кадрового резерва**

В 2013 г. программа кадрового резерва в ОАО «Атомэнергопроект» начала функционировать в рамках новой, единой для всех организаций отрасли концепции формирования, оценки и развития кадрового резерва, разработанной Госкорпорацией «Росатом» и ориентированной на создание единого трехуровневого отраслевого кадрового резерва.

Основная цель кадрового резерва — обеспечить Общество руководителями и экспертами, подготовленными для эффективного выполнения задач, создание единой корпоративной культуры управления, отвечающей стратегическим целям и повышающей эффективность управления.

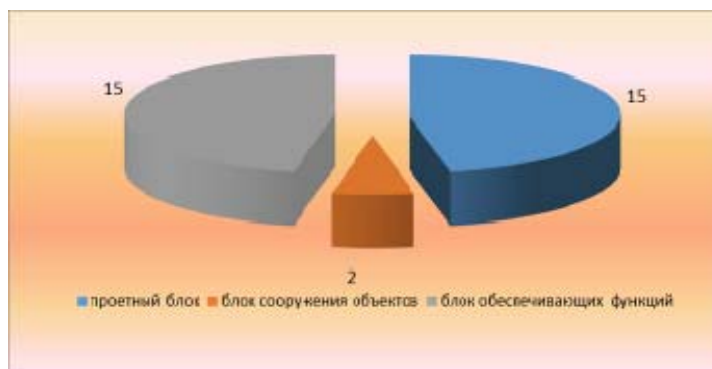
Основными принципами работы с кадровым резервом являются:

- ориентация на отраслевые ценности и стратегические цели отрасли и Общества;
- обеспечение преемственности — ответственность каждого руководителя за подготовку, развитие и назначение резервистов на руководящую должность;
- непрерывность процессов — систематический анализ и актуализация кадрового резерва, непрерывное развитие работников;
- объективность — отбор в кадровый резерв осуществляется в соответствии с результатами эффективности деятельности и на основе оценок по компетенциям;
- прозрачность — наличие единых требований и критериев формирования кадрового резерва;
- добровольность и личная ответственность — участие в отборочных этапах и зачисление в кадровый резерв может происходить только при согласии кандидата, нахождение в кадровом резерве учитывает мотивацию работника на развитие.

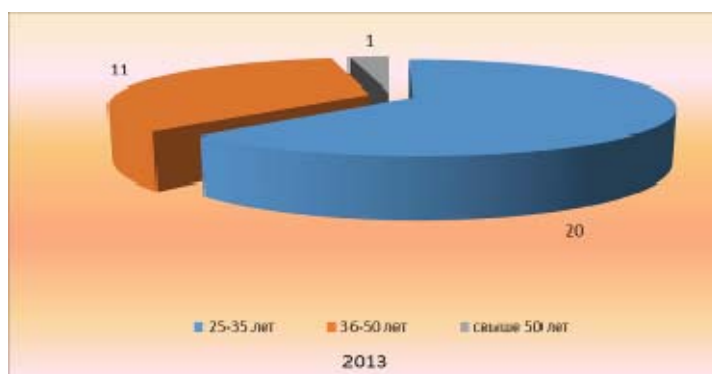
В рамках внедрения новой отраслевой концепции, по итогам оценочных мероприятий, в кадровый резерв прошли 32 чел. Назначены на должности руководителей среднего звена управления - 5 чел.

**Состав кадрового резерва по направлениям деятельности**





#### Состав кадрового резерва по возрасту



Из общего числа работников, зачисленных в кадровый резерв, молодежь в возрасте до 35 лет составляет 63%.

Оценка потенциала и уровня достигнутых результатов резервистов проводится постоянно: первоначально — при выдвижении кандидатов в состав кадрового резерва, промежуточно — при проведении подготовки кадрового резерва, при выполнении индивидуальных планов развития.

В 2013 г. особое внимание было уделено развитию управленческих компетенций работников, зачисленных в кадровый резерв. В семинарах и тренингах по развитию управленческих компетенций, проводимых на базе Корпоративной академии «Росатом», приняли участие 19 чел.

#### 8.1.7. Развитие корпоративной культуры и системы внутренних коммуникаций

ОАО «Атомэнергопроект» уделяет большое значение развитию корпоративной культуры и системы внутренних коммуникаций.

Внутренний портал Общества обеспечивает единство информационного пространства для всех работников ОАО «Атомэнергопроект» независимо от их местоположения, что имеет большое значения ввиду территориальной разобщенности подразделений. Портал позволяет не только оперативно получать информацию о новостях атомной отрасли и Общества, но и открывает доступ к внутренним информационным системам, единому справочно-информационному фонду, блокам подразделений Общества и другой необходимой в работе информации.

Кроме того, любой работник Общества имеет возможность с помощью портала задать вопрос напрямую Генеральному директору через «Виртуальную приемную», что

особенно важно для работников подразделений, расположенных в отдалении от центрального офиса.



В 2013 г. в Обществе были проведены 3 Дня информирования -коммуникационные мероприятия, обеспечивающие прямое общение руководителей ОАО «Атомэнергопроект» и отрасли с сотрудниками, доведение информации о приоритетах, целях и задачах, ключевых проектах. Всего в 2013 году в мероприятиях приняли участие более 80% сотрудников.

В Обществе ежегодно проводится исследование уровня вовлеченности работников. В 2013 г. в исследовании приняли участие 1725 человек. Индекс вовлеченности по сравнению с 2012 годом вырос на 1% и составил 61%, что на 2% выше среднего по России.

Развитие корпоративной культуры ОАО «Атомэнергопроект» происходит с одной стороны благодаря носителям традиций, работающим в Обществе не один десяток лет, а с другой — благодаря вновь приходящим работникам, приносящим в Общество лучшие мировые практики, уникальный опыт и новый взгляд на жизнь предприятия.

В целях развития корпоративной культуры, внутренних коммуникаций, сплочения коллектива, повышения лояльности сотрудников реализуются различные корпоративные спортивные и культурные мероприятия. Помимо традиционных мероприятий, посвященных профессиональным праздникам, в 2013 году для детей работников на территории Общества были организованы новогодние представления. Мероприятие позволило не только подчеркнуть значимость семьи и семейных ценностей для Общества, но и способствовало повышению интереса у детей к атомной отрасли.



В июле 2013 г. в Обществе на площадке строительства Нововоронежской АЭС-2 впервые прошел конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии». В конкурсе приняли участие представители трех профессий – арматурщики,

бетонщики и электросварщики ручной сварки. Работники Общества высоко оценили данное мероприятие, в связи с чем руководством ОАО «Атомэнергопроект» было принято решение о проведении подобного конкурса на регулярной основе.



#### **8.1.8. Основные задачи кадровой политики на 2014 г.**

1. Ключевой задачей 2014 года является создание условий эффективного функционирования единого трехуровневого отраслевого кадрового резерва (руководители высшего и среднего звена, руководители малых групп и специалисты) в рамках новой единой для всех организаций отрасли концепции формирования, оценки и развития кадрового резерва (отбор новых резервистов, реализация программ развития, формирование карьерных планов, назначения из кадрового резерва).
2. Внедрение системы планирования карьеры и преемственности в отношении руководителей старшего звена.
3. Развитие эффективной системы вознаграждения и компенсаций (ввод ежемесячной переменной части заработной платы для производственных подразделений строительного блока).
4. Увеличение количества обученных линейных руководителей по программам развития управленческих корпоративных компетенций.
5. Гармонизация организационной структуры Общества в рамках отраслевого проекта (оптимизация количества уровней управления, увеличение нормы управляемости, наличие обязательных отраслевых функций, следование нормам наименования и вложенности подразделений).
6. Повышение уровня вовлеченности сотрудников по сравнению с достигнутым в 2013 г. результатом.

## 8.2. Социальная политика

### 8.2.1. Основные принципы социальной политики

ОАО «Атомэнергопроект» проводит социальную политику в соответствии с Единой социальной политикой Госкорпорации «Росатом» в рамках действующих социальных программ, закрепленных в коллективном договоре.

Социальная политика ОАО «Атомэнергопроект» направлена на обеспечение достойных условий труда и социальное благополучие сотрудников. В случаях существенных изменений в хозяйственной деятельности Общества, которые могут существенным образом затронуть работников, ОАО «Атомэнергопроект» при уведомлении работников соблюдает сроки, установленные трудовым законодательством РФ. При этом Коллективный договор Общества дополнительных и специфических положений о периоде уведомления работников не включает.

Действующий Коллективный договор Общества заключен в 2011 году сроком на три года. Его действие распространяется на всех работников Общества и регулирует предоставление льгот и компенсаций, установленных сверх трудового законодательства.

ОАО «Атомэнергопроект» в партнерстве с первичной профсоюзной организацией профессионального союза работников атомной энергетики и промышленности осуществляет соблюдение закрепленных в коллективном договоре гарантий и льгот, учитывает мнение профсоюза по всем вопросам, предусмотренным законодательством.

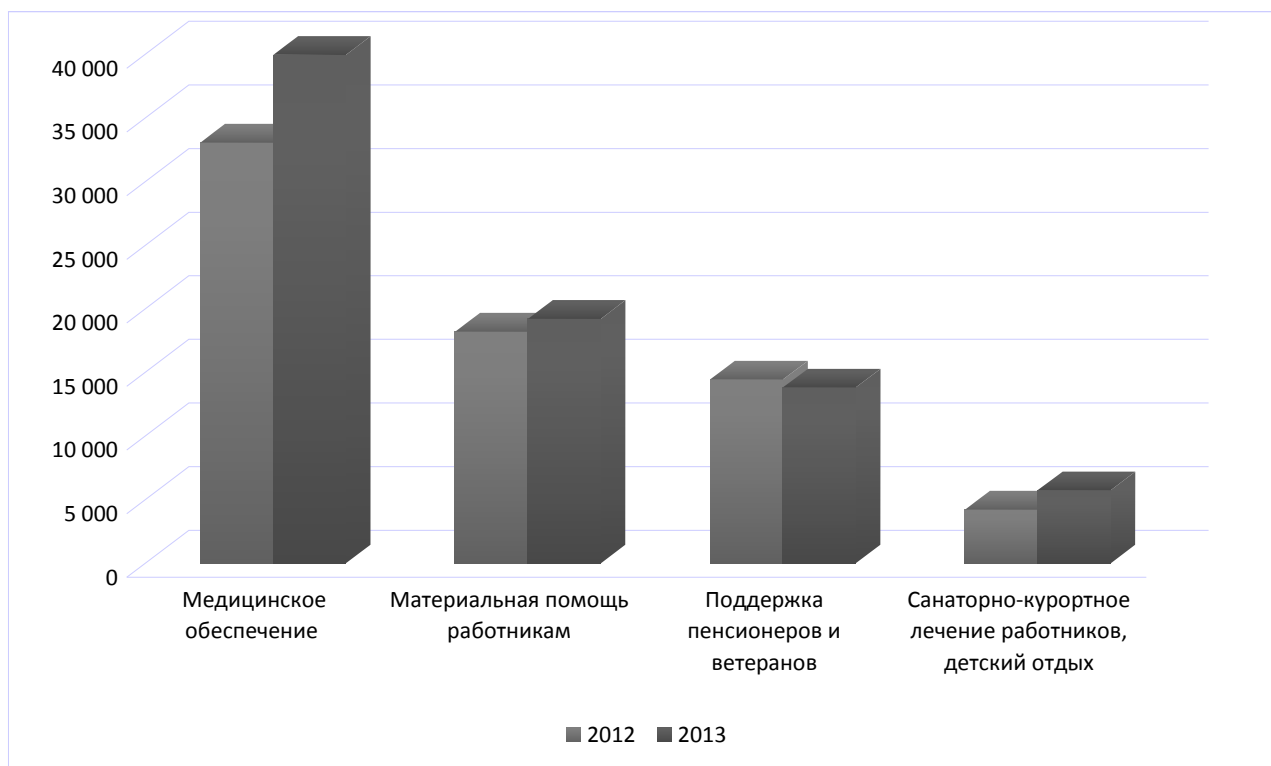
Основные направления социальной политики:

- оказание материальной помощи работникам и членам их семей;
- поддержка пенсионеров и ветеранов;
- организация санаторно-курортного лечения работников и их детей, организация летнего отдыха детей работников;
- медицинское обеспечение (добровольное медицинское страхование работников, страхование от несчастных случаев и болезней).

В целом расходы на социальную политику за последние два года представлены в таблице.

Затраты по направлениям социальной политики за 2012- 2013 г., тыс. руб.

<i>Направление социальной политики</i>	<i>2012 г.</i>	<i>2013 г.</i>
<b>Медицинское обеспечение</b>	33 053	39 944
<b>Материальная помощь сотрудникам</b>	18 194	19 199
<b>Поддержка пенсионеров и ветеранов</b>	14 442	13 816
<b>Санаторно-курортное лечение работников, организация детского отдыха</b>	4 123	5 742
<b>ИТОГО</b>	<b>69 902</b>	<b>78 701</b>



Сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, предоставляются все льготы и компенсации, отраженные в социальной политике Общества.

Сотрудникам, принятым на условиях внешнего совместительства, льготы и компенсации не предоставляются.

### 8.2.2. Материальная помощь сотрудникам

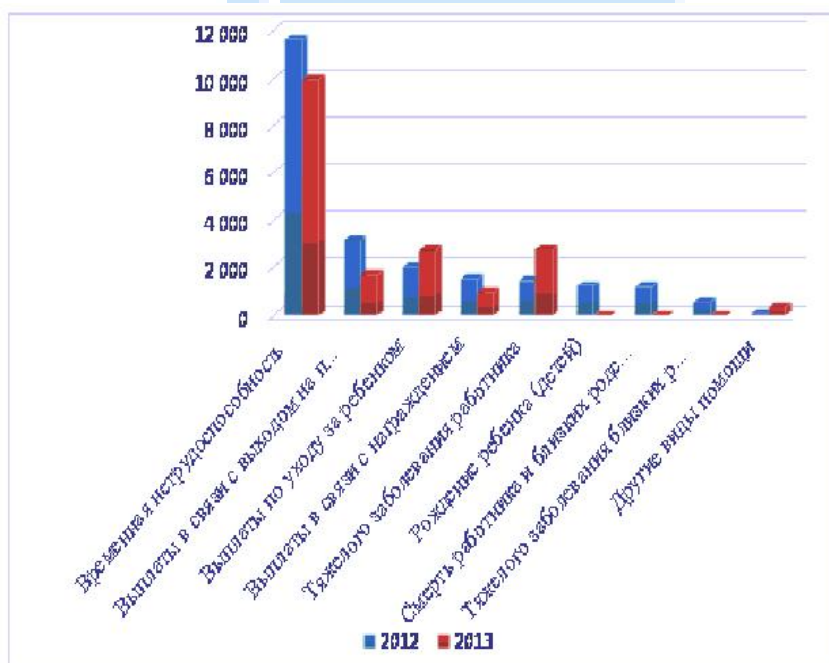
Большую часть выплат социального характера составляют медицинское обеспечение и материальная помощь работникам.

Оказание материальной помощи прежде всего направлено на те категории работников, которые наиболее остро нуждаются в дополнительной поддержке.

#### Затраты на материальную помощь и единовременные выплаты работникам

Виды помощи	2012		2013	
	Кол-во участников, чел.	Сумма выплат, тыс. руб.	Кол-во участников, чел.	Сумма выплат, тыс. руб.
В случае рождения ребенка (детей)	114	1 235	107	1 305
В случае смерти работника и его близких родственников	77	1 210	96	1 525
В случае тяжелого заболевания работника	31	1 426	36	2 799
В случае тяжелого заболевания близких родственников и детей работника	10	555	9	669
Другие виды материальной помощи	8	97	15	328

Единовременные выплаты при увольнении в связи с выходом на пенсию	28	3 188	25	1 709
Ежемесячная доплата женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком	108	2 016	154	2 734
Доплата к пособию по временной нетрудоспособности	522	11 655	550	9 985
Единовременные выплаты работникам в связи с награждением государственными, правительственными и ведомственными наградами	110	1 525	143	947
<b>Итого</b>		<b>22 907</b>		<b>22 001</b>



### 8.2.3. Поддержка пенсионеров и ветеранов

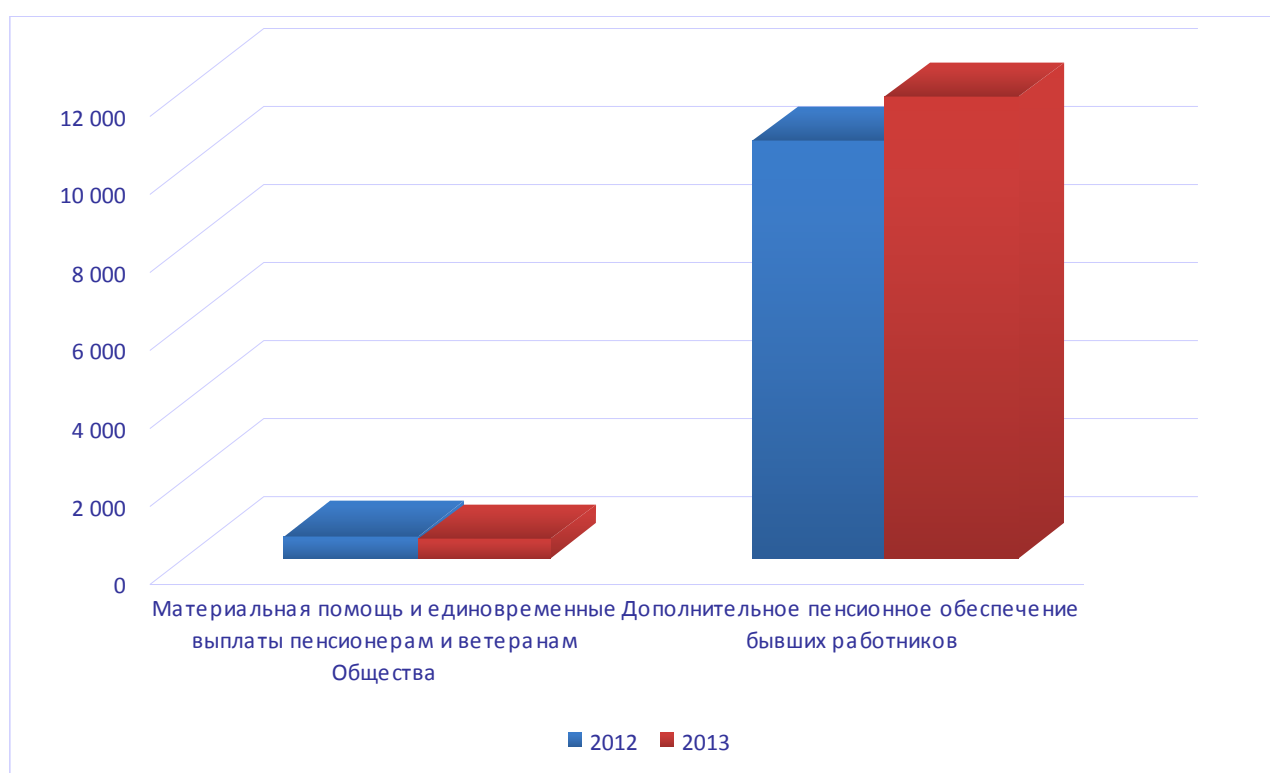
Для осуществления поддержки неработающих пенсионеров в ОАО «Атомэнергопроект» с 2003 г. действует программа дополнительного пенсионного обеспечения (доплата к государственной пенсии).

В соответствии с программой дополнительного пенсионного обеспечения работникам при наличии стажа в Обществе не менее 20 лет для женщин и 25 лет для мужчин; ветеранам, награжденным знаком «Ветеран атомной энергетики и промышленности», участникам Великой Отечественной войны и работникам, признанным нетрудоспособными в соответствии с медицинским заключением, выплачивается ежемесячная доплата к пенсии в размере от 1 500 до 3 500 руб. Размер доплаты зависит от категории пенсионера и региона проживания.

Финансирование программы в полном объеме осуществляется за счет Общества

## Затраты на оказание помощи пенсионерам и ветеранам

Виды помощи	2012		2013	
	Кол-во участников, чел.	Сумма выплат, тыс. руб.	Кол-во участников, чел.	Сумма выплат, тыс. руб.
Материальная помощь и единовременные выплаты пенсионерам и ветеранам Общества	11	554	16	485
Дополнительное пенсионное обеспечение бывших работников	334	10 700	358	11 822
<b>Итого</b>		11254		12 307



Число участников программы ежегодно увеличивается. В 2013 г. численность участвующих в программе достигла 358 чел. (по сравнению с 2012 г. — рост 6%).

В рамках реализации Единой отраслевой социальной политики Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в 2014 г. в Обществе планируется внедрение Положения об оказании социальной поддержки неработающим пенсионерам, предусматривающей дополнительные виды социальной поддержки неработающих пенсионеров.

Ожидается, что в ближайшие 10 лет количество сотрудников пенсионного возраста увеличится на 106 чел., при этом количество работающих сотрудников пенсионного возраста составляет 546 чел., т.е. 16,6% всего коллектива.

**Доля работников, имеющих право на выход на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет**

Регион	Доля работников, имеющих право на выход на пенсию в течение следующих 5 лет			Доля работников, имеющих право на выход на пенсию в течение следующих 10 лет		
	рабочие	специалисты	руководители	рабочие	специалисты	руководители
г. Москва	10	31	32	19	67	73
Воронежская обл.:	30	10	13	86	24	28
НПИФ	0	1	2	0	2	5
НСМФ	15	1	2	51	5	4
НФ-ДС	15	8	9	35	17	19
г. Волгоград (ВПФ)	1	1	1	1	1	5
<b>Итого:</b>	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>46</b>	<b>106</b>	<b>92</b>	<b>106</b>

#### 8.2.4. Санаторно-курортное лечение работников, организация детского отдыха

С целью сохранения здоровья работников и их детей, восстановления утраченного здоровья работников, снижения временной нетрудоспособности работников по заболеванию в ОАО «Атомэнергопроект» действует положение об организации санаторно-курортного лечения сотрудников и их детей, детского отдыха.

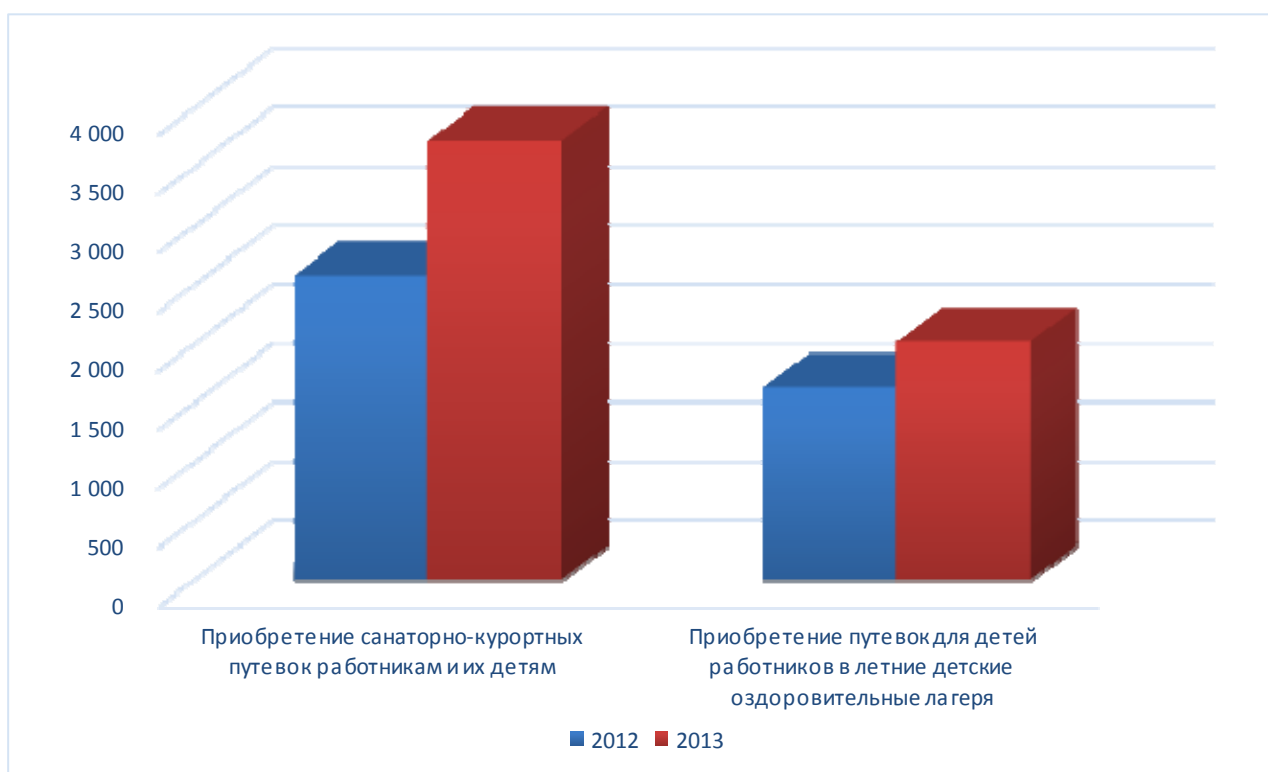
В 2013 г. работникам Общества предоставлены дополнительные льготы в части софинансирования стоимости санаторно-курортных путевок:

1. В период с ноября по март Общество оплачивает 100% стоимости путевки с учетом установленного норматива предельной стоимости путевок;
2. В период с апреля по октябрь Общество оплачивает 80% стоимости путевки с учетом установленного норматива предельной стоимости путевок;
3. В рамках реализации программы «Здоровая семья работников атомной отрасли» при приобретении работнику путевки в санатории ФМБА России «Решма» (Ивановская область) и «Юность» (г.Ессентуки) путевки детям работника оплачиваются полностью за счет средств федерального бюджета.

**Затраты на санаторно-курортное лечение работников в 2012 - 2013 г.**

Виды путевок	2012		2013	
	Кол-во путевок, шт.	Сумма выплат, тыс. руб.	Кол-во путевок, шт.	Сумма выплат, тыс. руб.
Приобретение санаторно-курортных путевок работникам и их детям	101	2580	137	3 720
Приобретение путевок для детей работников в летние детские оздоровительные лагеря	73	1633	96	2 021
<b>Итого</b>	<b>174</b>	<b>4213</b>	<b>233</b>	<b>5 741</b>



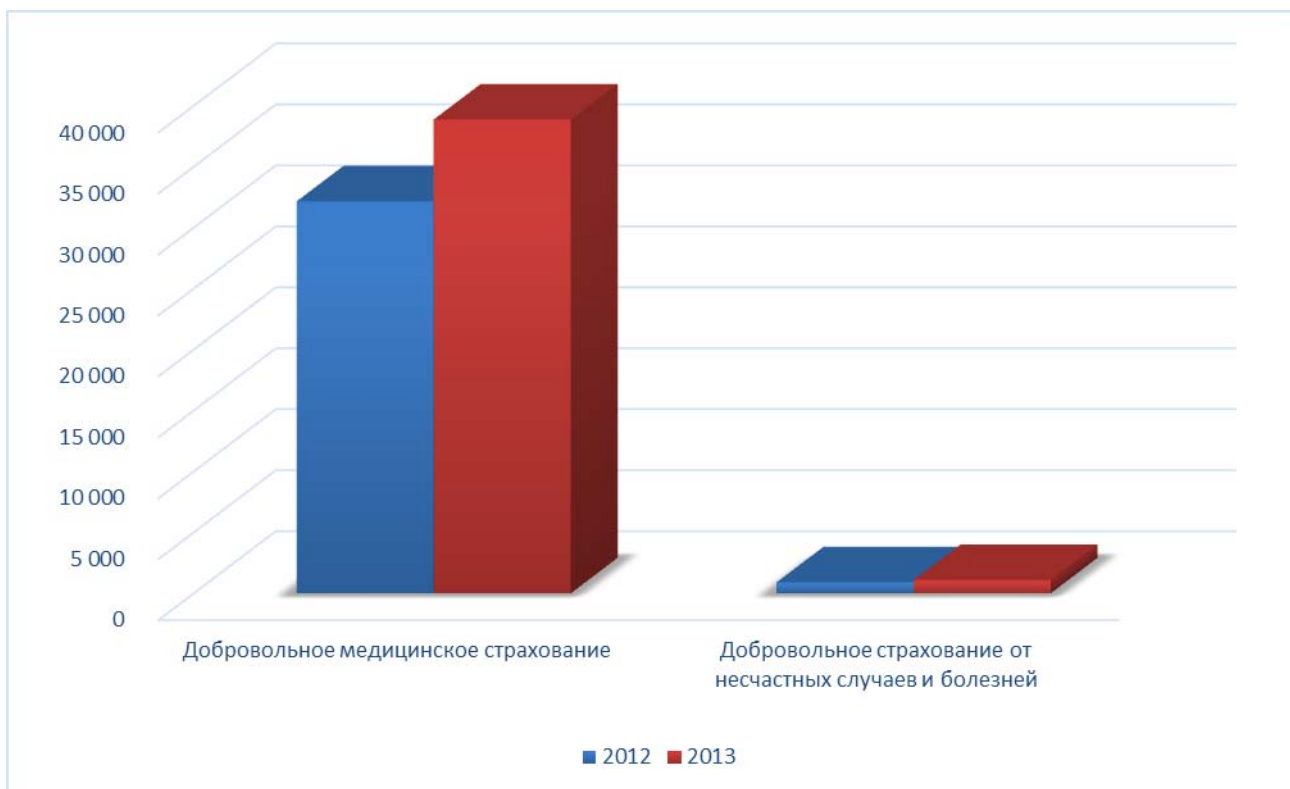


### 8.2.5. Медицинское обеспечение

В целях совершенствования страховой защиты в отношении работников в ОАО «Атомэнергопроект» действует два договора: добровольное медицинское страхование сверх услуг, предоставляемых обязательным медицинским страхованием, и страхование от несчастных случаев. Финансирование программ в полном объеме осуществляется за счет Общества.

#### Затраты на медицинское обеспечение в 2013 г.

Виды страхования	2012		2013	
	Кол-во участников, чел.	Сумма, тыс. руб.	Кол-во участников, чел.	Сумма, тыс. руб.
Добровольное медицинское страхование	3196	32159	4112	38 866
Добровольное страхование от несчастных случаев и болезней	3198	894	4117	1 078
<b>Итого</b>		<b>33053</b>		<b>39 944</b>



### 8.2.6. Культурно-массовая и спортивная работа

В целях развития корпоративной культуры, сплочения коллектива, повышения качества жизни и укрепления здоровья работников ОАО «Атомэнергопроект» активно поддерживает инициативы по проведению культурно-массовых и спортивных корпоративных мероприятий. Финансирование мероприятий происходит за счет средств Общества, всего за 2013 г. было израсходовано порядка 6 082 тыс. руб.

В течение 2013 г. было проведено несколько мероприятий, посвященных профессиональным праздникам — Дню строителя, Дню работника атомной промышленности и Дню энергетика; поздравления сотрудников с Днем защитника Отечества, Международным женским днем, Днем Победы.

Особое признание среди работников получило спортивное мероприятие «День строителя 2013», проведенное впервые в г. Нововоронеж. В ходе праздника были проведены турниры по таким видам спорта, как мини-футбол, волейбол, настольный теннис. В мероприятии приняло участие порядка 300 участников, в турнире состязались команды подразделений ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «НИКИМТ-Атомстрой» и др.

### 8.2.7. Молодежная политика

ОАО «Атомэнергопроект» уделяет большое внимание работе с молодежью с целью привлечения и удержания молодых специалистов, созданию условий для их профессионального и карьерного роста.

Общество является активным участником Дней карьеры, проводимых на базе опорных вузов атомной отрасли (МИФИ, Ивановский государственный энергетический университет и др.), в ходе которых студенты имеют возможность не только познакомиться с деятельностью предприятия, но и получить ответы на интересующие вопросы напрямую от руководителей Общества.

Для студентов 4-5 курсов предоставляется возможность прохождения практики в подразделения ОАО «Атомэнергопроект». Таким образом, компания обеспечивает не только привлечение высокопотенциальных молодых специалистов, но и помогает им адаптировать и применять знания, полученные в ходе обучения, с учетом лучших практик. В 2013 году в составе студенческих стройотрядов Общество приняло на площадку строительства Нововоронежской АЭС-260 студентов, имеющих профильное образование.

В рамках реализации молодежной политики ОАО «Атомэнергопроект»:

- организует встречи Генерального директора и руководителей Общества с молодыми работниками, позволяющие напрямую получить ответы на многие интересующие вопросы;
- предоставляет молодым работникам возможность участия в отраслевых молодежных форумах и проектах, таких как «Инновационный лидер», «Форсаж» и др.;
- активно привлекает молодежь к участию в спортивной и культурной жизни Общества (корпоративные спортивные мероприятия, конкурсы профессионального мастерства, поздравление ветеранов Великой Отечественной войны и др.).

### **8.2.8. Соблюдение прав человека и политика равных возможностей**

Свою деятельность ОАО «Атомэнергопроект» ведет строго в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, отраслевым соглашением, Коллективным договором и внутренними локальными нормативными актами Общества.

В отчетный период случаев дискриминации зарегистрировано не было. Детский труд не используется. Случаи использования принудительного или обязательного труда отсутствуют.

В результате проведения процедур закупки заказы на производство оборудования с длительным циклом изготовления размещены на российских предприятиях, вследствие этого работа на них ведется в соответствии с Трудовым кодексом РФ. Обществу не известно о случаях дискриминации, использовании принудительного и детского труда поставщиками ОАО «Атомэнергопроект» за отчетный период.

### **8.2.9. Основные задачи социальной политики на 2014 г.**

1. Одной из основных задач 2014 г. в рамках социальной политики Общества является изучение перспектив реализации отраслевой программы негосударственного пенсионного обеспечения на основе софинансирования, обсуждение и согласование условий ее реализации;
2. Важное место занимает задача по созданию Совета молодых специалистов компаний, вошедших в контур управления Общества (более подробная информация приведена в п. 4.1) с целью активного привлечения сотрудников к выступлениям на научных конференциях, молодежных отраслевых форумах, спортивных мероприятиях, участия в общественной жизни своих компаний и отрасли в целом.

Также на 2014 г. намечены следующие мероприятия:

- проведение конкурса «Лучший по профессии» среди работников строительных специальностей, приуроченного к профессиональному празднику Дню строителя;
- проведение спортивного праздника «Большие старты», посвященного Дню работника атомной промышленности;

- проведение игры «КВН», посвященного профессиональному празднику Дню энергетика и подведению итогов года.



### 8.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия

При осуществлении своей деятельности ОАО «Атомэнергопроект» придерживается принципов устойчивого развития и стремится обеспечить повышение качества жизни и уровня экономического, социального и экологического благополучия на территориях присутствия.

Основная сфера деятельности ОАО «Атомэнергопроект» — проектирование и сооружение АЭС — оказывает значительное влияние на экономику регионов, способствуя повышению их инвестиционной привлекательности, увеличению налоговой базы, созданию новых рабочих мест, развитию инфраструктуры.

#### 8.3.1. Прямое экономическое воздействие на регионы присутствия

Наибольшее влияние деятельность Компании оказывает на территорию г. Нововоронежа, где ОАО «Атомэнергопроект» в качестве генерального проектировщика и генподрядчика занимается возведением Нововоронежской АЭС-2.

На стадии строительства основными факторами развития региона выступают отчисления налогов в бюджет, создание рабочих мест, развитие инфраструктуры, способствование росту местного бизнеса за счет существенного повышения потребностей в услугах и товарах.

На площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2 в отчетном году было задействовано более 5 600 человек (причем 35% рабочих – из Воронежской области). К строительству было привлечено 55 подрядных организаций и субподрядных организаций, в том числе 27 компаний – на прямых договорах. Из общего числа подрядчиков – 8 местных организаций и 5 территориальных филиалов, созданных специально для сооружения Нововоронежской АЭС-2.

ОАО «Атомэнергопроект» предпринимает все необходимые меры для привлечения на строительство квалифицированной рабочей силы, при том что потребность в ней растет по мере увеличения объема работ и услуг по сооружению и вводу в эксплуатацию Нововоронежской АЭС-2.

Являясь социально ответственным работодателем, ОАО «Атомэнергопроект» создает рабочие места и регулярно выплачивает заработную плату работникам. Размер заработной платы в Компании существенно превышает среднюю заработную плату в регионах присутствия.

Средняя заработная плата сотрудников московских подразделений на 77% превышает среднюю заработную плату по г. Москве. При этом средняя заработная плата сотрудников Нововоронежских филиалов в среднем в полтора, а в Волгоградском филиале в 3 раза выше, чем в регионах присутствия.

Средняя зарплата по Обществу<sup>3</sup> в сравнении со средней зарплатой в регионах присутствия, руб./мес.\*

Регион присутствия	2011		2012		2013	
	средняя заработная плата в Компании	средняя заработная плата в регионе присутствия	средняя заработная плата в Компании	средняя заработная плата в регионе присутствия	средняя заработная плата в Компании	средняя заработная плата в регионе присутствия
г. Москва	99 885	60 854	102 025	67 909	128 777	72 859
Воронежская обл.	55 004	26 017	58 968	27 030	46 402 <sup>4</sup>	29 628
Волгоградская область	63 310	20 051	75 711	22 115	78 584	24 446

<sup>3</sup> Средняя заработная плата в Обществе не зависит от пола сотрудников

<sup>4</sup> Снижение средней заработной платы в 2013 году в Воронежской области связано с увеличением доли рабочих в общей численности.

### **8.3.2. Непрямое экономическое воздействие на регионы присутствия**

Влияние ОАО «Атомэнергопроект» на регионы присутствия не ограничивается только прямым экономическим воздействием. Компания оказывает и существенное для местных сообществ положительное непрямо экономическое воздействие, которое заключается в развитии инфраструктуры: строительстве дорог, теплосетей, реализации других проектов, подготовке и повышении квалификации работников из числа местных жителей и др. Это особенно актуально в отношении Нововоронежа.

#### **Воздействие на местную инфраструктуру**

С начала возведения Нововоронежской АЭС-2 в рамках развития территорий региона были проведены общественно-значимые работы по созданию комплекса водозаборных сооружений, состоящих из трех насосных станций, рассчитанных на подачу 24 тысячи кубометров артезианской воды в сутки. Этот сложный гидротехнический комплекс предназначен для обеспечения потребностей действующих блоков Нововоронежской АЭС и строящихся блоков НВО АЭС-2, но также он может быть использован как резервный источник водоснабжения г. Нововоронежа. В процессе строительства были выполнены работы по сооружению путепровода и произведен ремонт участка городской дороги.

В целом строительство основных внеплощадочных дорог при сооружении НВО АЭС-2 служит расширению городской дорожной сети.

В числе реализуемых и планируемых к реализации проектов по развитию территории находится ввод в эксплуатацию подстанции 110/6 кВ «Северная», которая будет снабжать электроэнергией Северный микрорайон г. Нововоронежа.

Параллельно со строительством Нововоронежской АЭС-2 выполняется прокладка теплотрассы до городской котельной для обеспечения теплоснабжения г. Нововоронежа.

#### **Развитие человеческого капитала**

В октябре 2012 г. был открыт Нововоронежский филиал Учебного центра профессиональной подготовки рабочих атомной отрасли. Центр стал первым учреждением, ориентирующимся на подготовку квалифицированных специалистов для строительного блока Госкорпорации «Росатом». Создание Нововоронежского филиала УЦПР — часть большой Программы профессиональной подготовки квалифицированных рабочих для строительного блока Госкорпорации «Росатом».

Задача Центра состоит в подготовке профессиональных рабочих самых востребованных специальностей: сварщиков, монтажников, специалистов по сборке сложных армокаркасов, опалубочных систем, дефектоскопии.

Но, кроме решения задачи обеспечения сооружения Нововоронежской АЭС-2 квалифицированным персоналом, наличие Учебного центра на территории Нововоронежа позволяет активнее привлекать на работу местных жителей и дает им возможность приобретать специальности, пользующиеся большим спросом на рынке рабочей силы.

### **8.3.3. Благотворительность**

ОАО «Атомэнергопроект», являясь социально ответственной компанией, рассматривает благотворительную деятельность в качестве важного аспекта своей работы.

В рамках оказания помощи большое внимание уделяется критерию отбора адресатов. При осуществлении благотворительной деятельности ОАО «Атомэнергопроект» стремится отвечать на наиболее острые социально значимые запросы на территориях присутствия.

В 2013 г. в рамках реализации плановых инициатив благотворительного характера, утвержденных Госкорпорацией «Росатом», а также для повышения эффективности

благотворительной деятельности ОАО «Атомэнергопроект» был проведен открытый благотворительный конкурс среди общественных некоммерческих организаций и граждан на реализацию социально значимых проектов.

Всего в конкурсную комиссию поступило 14 проектов от 9 участников. Конкурсной комиссией был отобран ряд проектов организаций, которые будут реализованы на территории Воронежской области, где компания в качестве генерального проектировщика и генподрядчика занимается возведением Нововоронежской АЭС-2.

В рамках конкурса благотворительную поддержку получили: Нововоронежская СОШ №3; Нововоронежская СОШ №5; Культурно-досуговый центр Нововоронежа; Межрегиональное общественное экологическое движение «Ока»; Каширское районное отделение Воронежской областной общественной организации Всероссийского общества инвалидов.

Кроме того, вне рамок конкурса ОАО «Атомэнергопроект» оказал благотворительную поддержку Нововоронежской городской организации Воронежского отделения Всероссийской общественной организации ветеранов (пенсионеров) войны, труда, Вооруженных сил и правоохранительных органов, детскому православному приюту «Дом милосердия» в г. Волжском Волгоградской области, Нововоронежскому детскому саду № 12 комбинированного вида, Пушкину Дмитрию Ивановичу, спортивно-техническому клубу «Дон» города Нововоронеж.

Общая сумма благотворительной помощи, оказанной ОАО «Атомэнергопроект» в 2013 г., составила 7 264 230 руб. ЕС8

#### Направления благотворительной и спонсорской деятельности, руб.

	2011	2012	2013
Благотворительная и спонсорская деятельность в регионах присутствия (включая помощь пенсионерам и малоимущим, детским и спортивным учреждениям и пр.)	360 000	3 688 600	6 214 230
Общепромышленные программы	–	1 000 000	1 050 000
<b>Итого</b>	<b>360 000</b>	<b>4 688 600</b>	<b>7 264 230</b>

#### 8.3.4. Возможность негативного воздействия на местные сообщества и меры по предотвращению такого воздействия

Потенциально деятельность ОАО «Атомэнергопроект» может оказывать негативное влияние на местные сообщества в силу возможных рисков, присущих ОЯЭ, проектируемых Компанией, и различных факторов техногенного характера на площадках сооружаемых АЭС.

Меры, предпринимаемые Компанией для предотвращения такого негативного воздействия, описаны в п. 4.4 «Обеспечение безопасности реализуемых проектов»; п. 8.4 «Охрана труда и промышленная безопасность» — в отношении сооружаемой Нововоронежской АЭС-2 и п. 7.4 «Управление качеством» — в отношении проектируемых и сооружаемых объектов.

Зафиксированных случаев негативного влияния Компании на местные сообщества в отчетном году не выявлено.

#### 8.3.5. Политика следования требованиям законодательства

ОАО «Атомэнергопроект» ведет свою деятельность исключительно в рамках правового поля и стремится минимизировать возможные правовые риски. В 2012 г. на Компанию не было наложено административных или судебных санкций за нарушение законодательства и нормативных требований.

Общество не осуществляло ни финансовых, ни натуральных пожертвований политическим партиям, политикам и связанным с ними организациям.





## 8.4. Охрана труда и промышленная безопасность

### 8.4.1. Политики и процедуры в области охраны труда



ОАО «Атомэнергопроект», являясь ответственным работодателем, системно подходит к вопросу обеспечения безопасности труда, как сотрудников Компании, так и работников подрядных и субподрядных организаций.

ОАО «Атомэнергопроект» обеспечивает управление рисками в области безопасности здоровья и охраны труда. Система включает в себя организационную структуру управления, деятельность по планированию, распределение

ответственности, процессы и ресурсы для разработки, внедрения и достижения, установленных в Обществе целей в области охраны труда, анализа результативности политики и мероприятий по охране труда.

В Обществе действует Система управления охраной труда (СУОТ), которая обеспечивает единый порядок управления в области производственных рисков во всех структурных подразделениях ОАО «Атомэнергопроект» в соответствии с действующими государственными требованиями в области охраны труда с учетом отраслевых особенностей производства.

В ОАО «Атомэнергопроект» сертифицированы работы в области охраны труда и получен сертификат безопасности №РОСС RU ОТ164 010251 с последующими ежегодными инспекционными аудитами со стороны органа сертификации на соответствие требованиям федеральных норм.

### 8.4.2. Затраты на мероприятия по охране и улучшению условий труда

Мероприятия по охране и улучшению условий труда проводятся ежегодно в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации, Трехсторонним отраслевым соглашением по атомной энергетике и науке, Коллективным договором ОАО «Атомэнергопроект», утвержденным планом мероприятий по предупреждению производственного травматизма и профзаболеваний, которые включают в себя обеспечение работников спецодеждой и защитными средствами, проведение обязательного обучения по вопросам безопасности труда, обеспечение нормальных условий труда на рабочих местах персонала Общества, обеспечение лечебно-профилактическим питанием работников с вредными условиями труда.

**Затраты на охрану труда, тыс. руб.**

<i>Годы</i>	<i>Затраты</i>
<b>2011</b>	54 296,2
<b>2012</b>	22 025,7
<b>2013</b>	46 750,4

На увеличение затрат по охране труда в 2013 г. повлияло увеличение численности работников во всех структурных подразделениях ОАО «Атомэнергопроект».

### 8.4.3. Взаимодействие с подрядными организациями в области охраны труда

Взаимодействие ОАО «Атомэнергопроект» с подрядными организациями на площадках строительства осуществляется на основе заключаемых договоров, в которых учитывается выполнение требований охраны труда. При этом основными формами профилактической работы в области обеспечения безопасности труда являются:

- проведение плановых ежедневных обходов строительной площадки, мест производства работ;
- осуществление плановых комплексных проверок и инспекций выполнения мероприятий по охране труда;
- проведение Дней охраны труда на строительных площадках и совместных Штабов по охране труда;
- разработка профилактических мероприятий по предупреждению производственного травматизма и выполнению требований охраны труда;
- организация и проведение на строительной площадке по программе «Стимул», по выявлению лучшей подрядной организации в области выполнения требований правил охраны труда.

В 2013 г. на площадке сооружения Нововоронежский АЭС-2 проведены 49 Штабов по охране труда.

В ОАО «Атомэнергопроект» реализована система взаимопроверок среди подрядных организаций, зарекомендовавшая себя эффективным инструментом предупреждения нарушений, позволяющим в оперативном порядке организовать устранение замечаний, аналоги которых имели место у коллег, и в результате обмена опытом перенять положительные и эффективные приемы безопасного производства работ.

#### **8.4.4. Состояние производственного травматизма и профзаболеваний в 2013 г.**

ОАО «Атомэнергопроект» комплексно и системно ведет работу по предупреждению производственного травматизма. Организационные и технические мероприятия, принимаемые совместно генеральным подрядчиком, заказчиком и подрядными организациями при сооружении НВАЭС-2, в 2011–2013 гг. привели к сокращению числа несчастных случаев, в частности тяжелого и смертельного травматизма.

Несмотря на все принимаемые меры, полностью избежать производственного травматизма на данный момент не удастся. Так, в 2013 г. в структурном подразделении ОАО «Атомэнергопроект» произошел 1 несчастный случай на производстве, категории — легкий. Общая нетрудоспособность в результате производственных несчастных случаев составила 43 человеко-дня.

В подрядных организациях на площадке строящейся НВ АЭС-2 и ЛАЭС-2 за отчетный год произошло 3 несчастных случая на производстве, из которых - 1 тяжелый несчастный случай и 2 смертельных.

Причины роста производственного травматизма – неудовлетворительная организация производства работ на высоте, отсутствие контроля со стороны должностных лиц, неприменение пострадавшими средств индивидуальной защиты при работе на высоте.

Для предупреждения роста производственного травматизма по результатам расследования происшедших несчастных случаев разработаны и реализуются дополнительные профилактические мероприятия, выполнены проверки, проведены совещания с руководителями структурных подразделений Общества и подрядных организаций, на которых всесторонне рассмотрены вопросы обеспечения безопасности и выполнения требований охраны труда.

**Несчастные случаи, происшедшие в подрядных организациях,  
на площадке строительства НВАЭС-2  
с 2009 - 2014гг.**

	2009	2010	2011	2012	2013
мужчины	5	9	4	1	2
женщины	0	0	0	0	0
<b>всего</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

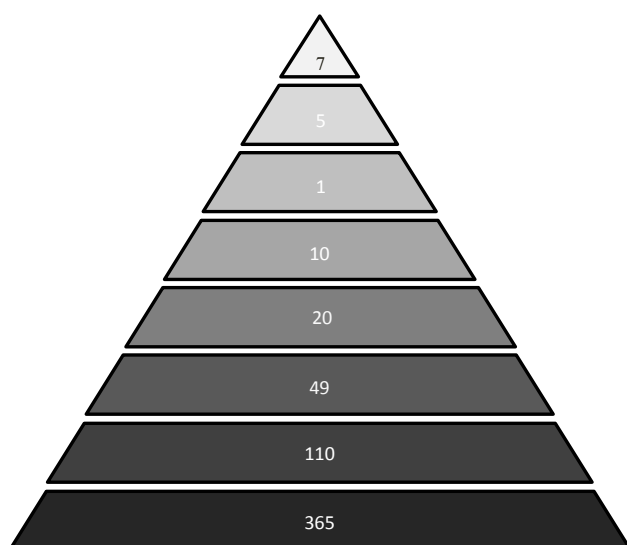
**8.4.5. Обеспечение промышленной безопасности на объектах строительства Нововоронежской АЭС-2**

Для предотвращения инцидентов и аварий на объектах строительства Нововоронежский АЭС-2 реализуется комплекс мероприятий, включающий:

- анализ, проверку и визирование рабочей документации, проверку соблюдения требований безопасности при эксплуатации грузоподъемных механизмов;
- участие в составе комиссий по расследованию причин нарушений, аварий, отказов в работе грузоподъемных механизмов;
- осуществление контроля обеспечения промышленной безопасности при эксплуатации субподрядными организациями технических устройств (грузоподъемных кранов, механизмов, газовых баллонов и т.д.);
- осуществление контроля обеспечения промышленной безопасности при эксплуатации оборудования, работающего под давлением, трубопроводов пара и горячей воды, входящих в состав систем, участвующих в технологическом процессе НВАЭС-2;
- осуществление контроля обеспечения промышленной безопасности стационарно установленных грузоподъемных кранов, применяемых в технологическом процессе НВАЭС-2.

**8.4.6 Система контроля за состоянием охраны труда:**

Всего в 2013 году было проведено 567 проверок состояния охраны труда на площадке строительства НВАЭС-2



Донское МТУ по надзору за ЯРБ Ростехнадзора

Целевые и комплексные проверки Главным инспектором ОАО «Атомэнергопроект»  
Комплексная проверка ОАО «Концерн Росэнергоатом» в рамках внедряемого типового Положения СУОТ  
ОАО «Концерн Росэнергоатом» при проведении штабов строительства  
Внеплановые и целевые проверки ООТ Заказчика совместно с ООТ Генподрядчика

Дни охраны труда совместно с Заказчиком

Целевые обходы совместно с руководителями работ с оформлением предписаний и актив по ОТ  
Ежедневные оперативные полевые проверки работниками ООТ, включая выходные и праздничные дни

#### 8.4.7. Предотвращение возможного негативного воздействия деятельности Компании на местные сообщества

Возможными факторами негативного воздействия ОАО «Атомэнергопроект» на местное сообщество, окружающую среду, персонал и население при сооружении Нововоронежской АЭС-2 могут быть:

- пожары, возгорания;
- разливы нефтесодержащих жидкостей (масел, бензин, дизельного топлива и т.д.), применяемых для обеспечения работоспособного состояния механизмов и автотранспорта;
- нештатные ситуации с механизмами и оборудованием, относящимся в соответствии с действующим законодательством РФ к опасным производственным объектам (ОПО);
- строительный мусор.

Для предотвращения пожаров и возгораний на площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2, которые могут влиять на безопасность персонала организаций, привлекаемых для выполнения работ, на окружающую среду и местное сообщество, реализуется система противопожарных мероприятий, направленных на предупреждение пожаров, загораний и ликвидацию их последствий.

Пожарно-профилактическая работа на площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2 организована через отдел пожарной безопасности Общества, выполняющий задачи и функции по координации деятельности и контролю реализации мер, направленных на обеспечение пожарной безопасности при производстве СМР в ОАО «Атомэнергопроект». Непосредственно на площадке строительства организована группа ОПБ в составе трех штатных специалистов в области пожарной безопасности. Для реализации задач по предупреждению и тушению пожаров Компанией организовано взаимодействие с Нововоронежским гарнизоном пожарной охраны МЧС России.

С учетом проведения пожарно-профилактической работы и сложившейся обстановки на площадке строительства при отсутствии на площадке Нововоронежской АЭС-2 значительных пожарных нагрузок (отсутствие значительных запасов горючих и легковоспламеняемых жидкостей, горючих газов, взрывчатых веществ, СДЯВ и т.п.) в настоящее время отсутствуют условия и факторы, которые могут негативно повлиять на безопасность населения г. Нововоронежа и прилегающих поселений от пожаров и/или загораний на НВАЭС-2.

Мероприятия по пожарной безопасности проводятся ежегодно в соответствии с требованиями нормативных-правовых актов и нормативных документов в области пожарной безопасности, утвержденными планами мероприятий по пожарной безопасности, которые включают в себя мероприятия по поддержанию эксплуатации систем и средств противопожарной защиты на объектах Общества и строящихся НВО АЭС-2 и ЛАЭС-2 и обеспечение пожаробезопасных условий на рабочих местах.

В 2013 году проверки соблюдения требований пожарной безопасности на объектах Общества проводились представителями органов государственного пожарного надзора (ОНДОО ГУ МЧС России по г.Москва) 4 раза. Сведения о результатах надзорной деятельности приведены в таблице.

Таблица 1

Количество плановых проверок	1
Количество внеплановых проверок (по проверке ранее выданных предписаний)	3
Количество выявленных нарушений	25

Наложено штрафов на должностных лиц	количество	5
	сумма (тыс. руб.)	68
Наложено штрафов на юридических лиц	количество	0
	сумма (тыс. руб.)	0
Общее количество пунктов в предписаниях		25
Из них:		
Выполнено в полном объеме		18
Срок исполнения не истек		7

#### **Затраты на пожарную безопасность, тыс. руб.**

<i>Годы</i>	<i>Затраты</i>
<b>2011</b>	25 551,2
<b>2012</b>	4 561,0
<b>2013</b>	15 040,4

На увеличение затрат по пожарной безопасности в 2013 г. повлиял износ с заменой противопожарного оборудования, а также выполнение новых систем противопожарной защиты в зданиях ОАО «Атомэнергопроект» в рамках реализации предписаний органов государственного пожарного надзора, в том числе:

- сумма затрат на пожарную автоматику, 11 601 тыс. руб.
- сумма затрат на первичные средства пожаротушения, 3439 тыс. руб.

Пожаров и загораний на объектах Общества в 2013 году не зарегистрировано.

В целях предупреждения аварий и инцидентов на опасных производственных объектах, а также предотвращения нанесения ущерба здоровью персонала, населения и окружающей среде разработан комплекс мероприятий, включающий в том числе обеспечение надзора за оборудованием ОПО, а также применением (использованием) нефтепродуктов. Он направлен на предотвращение инцидентов или аварий на опасных производственных объектах или событий, связанных с разливом нефтесодержащих жидкостей, и обеспечивает локализацию возможных последствий в пределах площадки сооружения Нововоронежской АЭС-2 и недопущение возможности негативного влияния на население и окружающую среду.

В результате реализации указанного комплекса мероприятий удалось избежать разливов с 2009 г. по настоящее время.

Для предотвращения негативного воздействия на окружающую среду на площадке НВАЭС-2 организован централизованный сбор и последующая утилизация строительного мусора и других отходов. Более подробная информация об этом приведена в п. 8.5 «Экологическая политика и охрана окружающей среды».

#### **8.4.8. Планы действий при чрезвычайных ситуациях**

Для защиты персонала Общества и местного населения от потенциально возможных последствий нештатных ситуаций на действующей Нововоронежской АЭС-1 разработаны соответствующие планы защиты.

В целях минимизации ущерба и защиты работников ОАО «Атомэнергопроект» в случае возникновения чрезвычайных ситуаций и во исполнение требований нормативных документов в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций разработаны:

- план действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера ОАО «Атомэнергопроект»;
- планы действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера филиалов;
- планы мероприятий по защите персонала филиала в случае аварии на АЭС (на тех

филиалах, которые территориально расположены в городах при действующих АЭС).

Эти планы согласованы в установленном порядке с соответствующими органами местного самоуправления, а планы мероприятий по защите персонала филиалов в случае аварии на АЭС дополнительно с руководством АЭС и заинтересованными территориальными органами МЧС и Федерального медико-биологического агентства России.

Актуализация этих планов осуществляется ежегодным уточнением по состоянию на 1 января текущего года с учетом результатов проведенных тренировок и учений.

Спланированные мероприятия по защите персонала ОАО «Атомэнергопроект» от чрезвычайных ситуаций предусматривают обеспеченность сотрудников необходимыми средствами в соответствии с установленными нормами.

Планы защиты населения предусматривают комплекс мероприятий, направленный на ограничение последствий для населения г. Нововоронежа и близлежащих населенных пунктов. Реализация мероприятий по данным планам находится в зоне ответственности местных органов власти.

#### **8.4.9. Основные результаты деятельности в 2013 г.**

Основные результаты деятельности Компании в области охраны и безопасности труда в 2013 г.:

- в ОАО «Атомэнергопроект» внедрен и успешно действует сертификат безопасности №РОСС RU OT164 010251. Органом по сертификации — Комитетом НП «Межрегиональный комитет безопасности труда» — проведен инспекционный контроль выполнения федерального законодательства по охране;
- все рабочие места Общества прошли аттестацию рабочих мест по условиям труда;
- разработана и введена в действие Система управления охраной труда Общества (СУОТ);
- работает Положение о производственном контроле за промышленной безопасностью на опасных производственных объектах ОАО «Атомэнергопроект»;
- проведена перерегистрация опасных производственных объектов. На все ОПО заключены договора обязательного страхования гражданской ответственности за причинение вреда в результате аварии;
- проведено 14 комплексных инспекционных проверок соблюдения правил безопасности труда в подразделениях Общества.

#### **8.4.10. Основные задачи на 2014 г.**

Основными задачами году в области охраны и безопасности труда на 2013 г. являются:

- актуализировать и распространить по Обществу систему управления охраной труда, принимая во внимание требования документов Госкорпорации «Росатом»;
- реализовать программы и планы корректирующих мероприятий, разработанных по результатам анализа причин возникновения травматизма;
- разрабатывать и внедрять дополнительные предупреждающие и корректирующие мероприятия по предупреждению несчастных случаев на производстве.

## 8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды



### 8.5.1. Цели и направления экологической политики

Целью экологической политики компании является обеспечение такого уровня безопасности, при котором воздействие на окружающую среду, персонал и население на ближайшую перспективу и в долгосрочном периоде обеспечивает сохранение природных систем, поддержание их целостности и жизнеобеспечивающих функций.

В соответствии со спецификой деятельности ОАО «Атомэнергопроект» основными направлениями обеспечения экологической безопасности являются:

- обоснование и обеспечение экологической безопасности проектируемых и сооружаемых АЭС;
- соблюдение экологических норм и правил на площадках сооружения атомных станций, особенно на площадке Нововоронежской АЭС-2, где Компания выступает в качестве генерального подрядчика;
- осуществление производственного экологического контроля и оценка состояния экологической безопасности для выработки своевременных и эффективных решений по минимизации негативного воздействия на окружающую среду.

Эти направления определяют структуру затрат ОАО «Атомэнергопроект» на мероприятия по охране окружающей среды и реализацию экологической политики.

### 8.5.2. Обеспечение экологической безопасности проектируемых и сооружаемых АЭС

Деятельность Общества по обеспечению экологической безопасности проектируемых и сооружаемых АЭС осуществляется в соответствии с требованиями современных нормативных документов, положениями экологической политики Госкорпорации «Росатом», заявлением руководства ОАО «Атомэнергопроект» о политике в области качества. (Подробная информация дана в разделе «Обеспечение безопасности реализуемых проектов»).

Меры по регулированию экологического воздействия на этапах декларации о намерениях (ДОН) и обоснования инвестиций (ОБИН) осуществляются в рамках выбора

площадки размещения АЭС из числа нескольких альтернативных с учетом информации о степени воздействия на окружающую среду и население.

В 2013 г. проводились предпроектные инженерные и экологические изыскания по выбору площадки размещения Смоленской АЭС-2, генеральным проектировщиком которой является ОАО «Атомэнергопроект». В результате работ, одновременно развернутых на трех потенциальных площадках получены необходимые и достаточные исходные данные о природных и техногенных условиях площадок строительства Смоленской АЭС-2. Разработаны окончательные отчеты с рекомендациями по выбору площадки строительства АЭС.

По еще одному перспективному объекту, Курской АЭС-2, где ОАО «Атомэнергопроект» выступает генеральным проектировщиком неизменяемой части проекта, разработаны материалы обоснования безопасности (главы 1 и 2 ПООБ) и материалы обоснования лицензии. Указанные документы будут переданы на государственную экологическую экспертизу, которая утвердит решение о размещении энергоблоков №1 и 2 Курской АЭС-2 на выбранной площадке строительства.

В соответствии с требованиями действующих нормативных документов запрещено размещение АЭС на природоохранных территориях. ОАО «Атомэнергопроект» не имеет действующих объектов или площадок, находящихся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенных в пределах охраняемых природных территорий с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или прилегающих к таким территориям.

### **8.5.3. Основные показатели экологического воздействия**

Ежегодно в ОАО «Атомэнергопроект» разрабатываются планы мероприятий по снижению вредного воздействия на окружающую среду. Всеми филиалами Общества разработаны Инструкции по обращению с отходами.

Проводится ежегодный контроль за выбросами в атмосферу от стационарных источников и на границе санитарно-защитной зоны.

Количественные показатели каждого из видов воздействия на окружающую среду строго регламентированы, исходя из требований действующих природоохранных и санитарно-гигиенических нормативов.

В соответствии с требованиями законодательства РФ разработаны нормативные документы (проект нормативов образования отходов и лимит на их размещение, проект предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, проект санитарно-защитной зоны), согласованные с региональными Управлениями Росприроднадзора, Роспотребнадзора.

ОАО «Атомэнергопроект» выданы лимиты на размещение отходов, которые ежегодно подтверждаются; разрешения на выброс в атмосферу и сброс в водные объекты.

Общее количество наименований отходов по Обществу – 61.

#### **Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух**

Объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, осуществляемых ОАО «Атомэнергопроект» не превышают допустимых значений и значительно ниже установленных природоохранными органами лимитов.

Валовый выброс загрязняющих веществ составляет **4,087 т/год**.

Концентрация выбросов загрязняющих веществ в атмосферу не превышает ПДК.

#### **Сбросы загрязняющих веществ в водные объекты**



Сброс сточных вод осуществляется в хозяйственно-бытовую и промливневую канализацию в соответствии с заключенными ОАО «Атомэнергопроект» договорами. Контроль содержания загрязняющих веществ, поступающих в поверхностные водные объекты со сточными водами, проводится аккредитованной лабораторией по договору в соответствии с согласованными и утвержденными в установленном порядке планами-графиками. Очистка хозяйственно-бытовой и промливневой канализации проводится раз в два года.

#### 8.5.4. Регулирование экологического воздействия на этапе строительства

Наибольшее воздействие на окружающую среду деятельность ОАО «Атомэнергопроект» оказывает в рамках исполнения компанией функций генерального подрядчика Нововоронежской АЭС-2.

Промплощадка Нововоронежской АЭС-2 расположена на территории городского округа (город Нововоронеж, промзона «Южная»).

Площадь НВАЭС-2 в ограде составляет 102,28 га, общая площадь отвода земли — 229,3 га.

Территория НВАЭС-2 является федеральной собственностью, передана в аренду концерну «Росэнергоатом» и по акту приема-передачи находится под управлением ОАО «Атомэнергопроект».

Организация строительно-монтажных работ на площадке строительства Нововоронежской АЭС-2 (НВАЭС-2) регламентируется и осуществляется в соответствии с действующим законодательством РФ, нормами и правилами по охране окружающей среды, положением по обеспечению экологической безопасности при сооружении объектов пускового комплекса энергоблоков №1 и №2 Нововоронежской АЭС-2».

Для сведения к минимуму загрязнения окружающей среды в процессе строительства документами предусмотрена реализация следующих мероприятий:

- обеспечение надлежащего обслуживания и использования строительной техники и автотранспорта;
- использование исправных технических средств для перевозки раствора и бетона, исключая потери материалов в пути;
- использование специальных средств и закрытых емкостей для погрузки, перевозки и хранения сыпучих пылящих материалов (цемент, песок и т. п.);
- применение эффективных пылеулавливающих устройств (циклоны-пылеотделители) с высоким коэффициентом очистки в системах пневмотранспорта и аспирации, местной вытяжной вентиляции с очисткой выбросов до предельно допустимой концентрации на участках проведения окрасочных и антикоррозионных работ;
- преимущественное использование для технических нужд строительства электроэнергии взамен твердого или жидкого топлива;
- организация складов горюче-смазочных материалов в виде герметичных емкостей или помещений на нефилтующем основании с применением защитных изолирующих поддонов; хранение ГСМ в объеме, не превышающем суточную потребность организации;
- сбор отходов в контейнеры на специально оборудованных площадках временного хранения, вывоз и размещение отходов на полигонах организаций, имеющих соответствующие разрешения;
- сбор сточных вод в герметичные емкости с последующим вывозом на очистные сооружения.

В целях обеспечения нужд строительно-монтажной базы Нововоронежской АЭС-2 (офисные, бытовые и производственные помещения организаций вне промышленной площадки НВО АЭС-2) смонтированы и запущены в работу очистные сооружения бытовых сточных вод КОС-600. Получено разрешение на сброс загрязняющих веществ в окружающую среду (водные объекты) до 22 октября 2014 г.

Сведения об образовании отходов производства и потребления

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

<i>Загрязняющие вещества</i>	<i>Всего выброшено в атмосферу загрязняющих веществ за 2012 год (тонн)</i>	<i>Всего выброшено в атмосферу загрязняющих веществ за 2013 год (тонн)</i>
2	7	7
<b>Всего</b>	4,1	4,1
<b>в том числе:</b>	1,1	1,1
<b>твердые</b>		
<b>газообразные и жидкие</b>	3,0	3,0

Сведения об образовании отходов производства и потребления

	<i>Всего</i>	<i>I класс</i>	<i>II класс</i>	<i>III класс</i>	<i>IV класс</i>	<i>V класс</i>
<b>Образование отходов в 2012 году (тонн)</b>	2909,4	0,5	0,0	3,4	733,7	2171,8
<b>Образование отходов в 2013 году (тонн)</b>	2630,0	0,7	0,2	5,2	783,2	1840,7

Таким образом, выбросы вредных веществ в атмосферный воздух в 2013 году соответствовали показателям, достигнутым в 2012 году. Общее образование отходов снизилось до 90,4% к показателю 2012 года.

Воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, а также перевозок рабочей силы, исходя из свойств перевозимых грузов и транспорта, определяется только воздействием на окружающую среду в части выбросов в атмосферный воздух от передвижных источников (транспорта). Исходя из Расчета воздействия, а также платы за негативное воздействие на окружающую среду, определенных Порядком определения платы и ее предельных размеров за загрязнение окружающей природной среды, размещение отходов, другие виды вредного воздействия и Методическими рекомендациями по администрированию платы за негативное воздействие на окружающую среду в части выбросов в атмосферный воздух, ни перевозки Компанией материалов при строительстве, ни перевозки работников не оказывают существенного воздействия на окружающую среду. При осуществляемых ОАО «Атомэнергопроект» перевозках не производится выбросов парниковых газов, озоноразрушающих веществ и т. д. Компания не осуществляет сбросы, содержащие различные загрязняющих вещества, не допускает разливов топлива и т.д. Использование топлива при транспортировке и возникающий при этом шум не выходят за границы требований, установленных для соответствующей категории транспортных средств.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации для объекта капитального строительства НВАЭС-2 разработан «Проект нормативов образования

отходов и лимитов на их размещение (строительная площадка НВАЭС-2), утверждены нормативы образования отходов и лимиты на их размещение.

Проектом нормативов образования отходов предусмотрено возможное образование 26 видов отходов 3,4. 5-го классов опасности для окружающей среды, а именно:

3-й класс опасности (4 вид отходов): песок, загрязненный маслами (содержание масел более 15 %), прочие отходы нефтепродуктов, продуктов переработки нефти, угля, газа, горючих сланцев и торфа, масла моторные и трансмиссионные отработанные;

4-й класс опасности (7 видов отходов): мусор от бытовых помещений, обрезки и куски ДСП и ДВП, куски асбоцемента, куски асфальтобетона, отходы рубероида и шлаковаты, лом и отходы черных металлов с примесями или загрязненные опасными веществами;

5-й класс опасности (15 видов отходов): бой бетонных и железобетонных изделий, строительного и шамотного кирпича, отходы дерева, керамики, бетонной смеси, бой стекла.

В 2013 году отходы 3 класса опасности – масла технические отработанные моторные – 1200 кг., образовавшиеся при техническом обслуживании гусеничного крана «TEREX-DEMAГ», переданы по договору ООО «Экологические технологии очистки» (ООО «ЭКТО») для утилизации.

Отходы 4, 5-го классов опасности складироваться в зоне ведения строительно-монтажных работ в производственные емкости или контейнеры, установленные в местах временного хранения строительных отходов в соответствии с требованиями природоохранного законодательства.

#### 8.5.5. Затраты на охрану окружающей среды

Затраты ОАО «Атомэнергопроект» на охрану окружающей среды формируются из затрат на охрану атмосферного воздуха, на размещение отходов производства и потребления (включая оплату договоров на передачу отходов специализированным организациям).

##### Затраты на охрану окружающей среды, тыс.руб.

<i>Затраты на мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду</i>	<i>2011</i>	<i>2012</i>	<i>2013</i>
<b>на охрану атмосферного воздуха</b>	609,9	904,3	481,6
<b>на размещение отходов производства и потребления</b>	559,9	1020,8	1834,0
<b>Всего</b>	1169,8	1925,1	2315,6
<b>Плата за негативное воздействие на окружающую среду (экологические платежи)</b>	893,9	922,2	888,3
<b>Всего по итогам года</b>	2063,7	2847,3	3203,9

Воздействие на окружающую среду находилось в пределах установленных разрешений и лимитов.

В 2013 году санкций за нарушение экологического законодательства к ОАО «Атомэнергопроект» не применялось.

#### 8.5.6. Основные задачи на 2014 г.

Исходя из итогов 2013 г. деятельность Общества по обеспечению экологической безопасности в 2014 г. будет направлена на реализацию следующих приоритетных задач:

- разработка вероятностного анализа безопасности (ВАБ) первого и второго уровня, а также участие в слушаниях и экспертизах по Курской АЭС-2
- проведение общественных слушаний по материалам ОВОС и оформление окончательного варианта ОВОС;
- проведение экологического мониторинга на действующих и строящихся станциях, генеральным проектировщиком которых выступает ОАО «Атомэнергопроект».

## 9. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

### 9.1. Стратегия взаимодействия с заинтересованными сторонами



ОАО «Атомэнергопроект» проводит последовательную политику по эффективному взаимодействию с заинтересованными сторонами, направленную на укрепление сотрудничества и доверия и основанную на следующих принципах:

- активный диалог с целью выявления и учета ожиданий;
- взаимное уважение интересов и продуктивное сотрудничество;
- выполнение взятых на себя обязательств;
- своевременное и полное информирование заинтересованных сторон о деятельности Компании;
- охват заинтересованных сторон во всех регионах присутствия.

Повышение информационной открытости, формирование лояльного отношения широкой общественности рассматриваются ОАО «Атомэнергопроект» в качестве приоритетных направлений своей деятельности.

Компания регулярно информирует целевые аудитории обо всех значимых событиях, касающихся основной деятельности, посредством внешнего сайта ОАО «Атомэнергопроект», пресс-релизов, рассылаемых в СМИ (как федеральные, так и региональные), размещения статей, интервью и экспертных мнений руководителей Компании в отраслевых и неотраслевых изданиях.

В 2013 году управлением коммуникаций было выпущено 120 пресс-релизов, что на 11 пресс-релизов больше, чем в 2012 году (109 релизов) и на 57 релизов больше, чем в 2011 году (63 релиза). Количество публикаций в СМИ составило в 2013 году 1164 материала (по данным информационного сайта [atomsmi.ru](http://atomsmi.ru)).

Основными темами информационных материалов были: сооружение Нововоронежской АЭС-2, создание на базе ОАО «Атомэнергопроект» нового контура управления, ход работ по новым проектам (АЭС «Аккую», Смоленская АЭС-2, Курская АЭС-2, АЭС «Руппур»), внедрение Производственной системы «Росатом», производственные и финансовые результаты деятельности ОАО «Атомэнергопроект» и т.д.

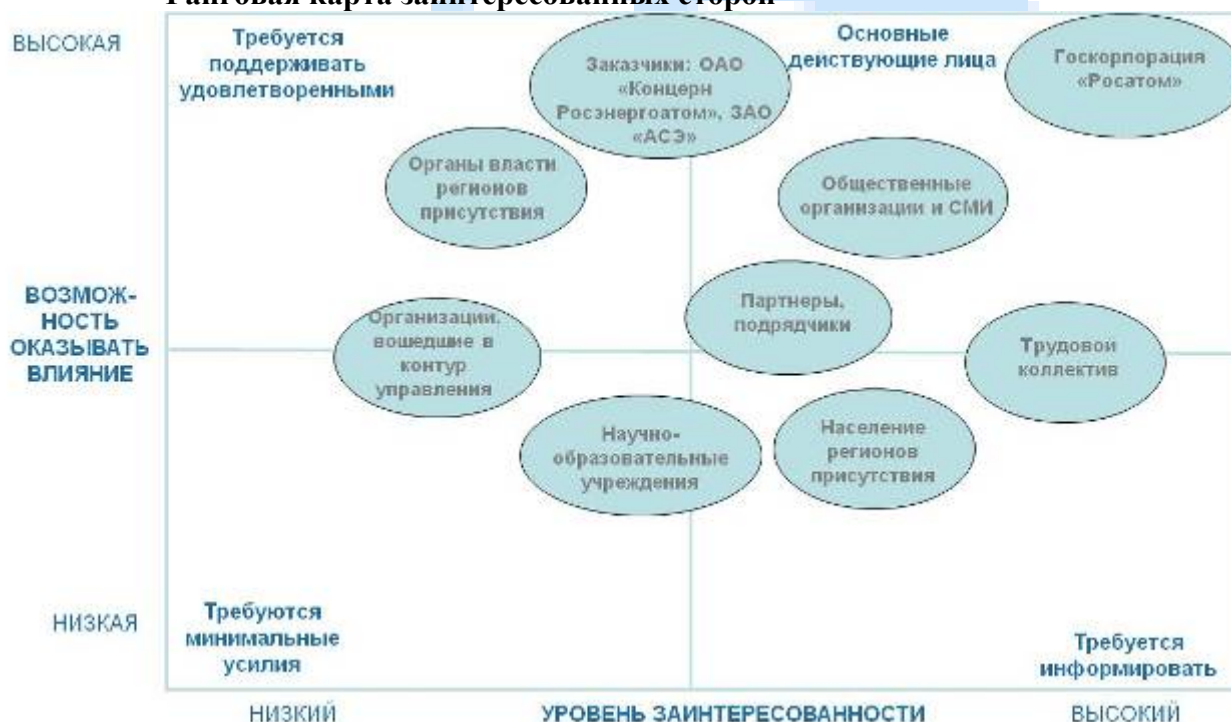
В связи с тем, что ОАО «Атомэнергопроект» является ведущей инжиниринговой компанией страны в области проектирования и возведения объектов использования

атомной энергии, в информационных сообщениях, выпускаемых управлением коммуникаций, постоянно делается акцент на приоритет обеспечения ядерной, радиационной и промышленной безопасности на всех этапах жизненного цикла ОИАЭ и разработка проектов нового поколения повышенной безопасности. Вкладом в информационную поддержку темы новых проектов помимо систематических публикаций стал выпуск обновленного буклета по Проекту «ВВЭР-ТОИ» на русском и английском языках.

В рамках освещения исполнения Обществом положения в области «выполнение обязательств по Государственным Контрактам, а иным договорам в области использования атомной энергии ОАО «Атомэнергопроект» систематически информирует общественность о ходе строительства Нововоронежской АЭС-2, о реализации проектов по созданию АЭС в Турции, Бангладеш, Индии, Иране, а также Смоленской и Курской АЭС-2.

В ходе подготовки годового отчета на основе долгосрочной стратегии развития с учетом практики взаимодействия с ключевыми целевыми аудиториями Компания уточнила в 2012 г. карту заинтересованных сторон, дополнив ее следующими группами: «Компании, вошедшие в контур управления», «Научно-образовательные учреждения» и актуализировав содержание запросов и возможных форм взаимодействия с заинтересованными сторонами.

**Ранговая карта заинтересованных сторон**



**Ключевые заинтересованные стороны, их интересы и способы взаимодействия**

Ключевые заинтересованные стороны	Интересующие вопросы	Формы взаимодействия
Госкорпорация «Росатом» (ОАО «Атомэнергопром»)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Соответствие стратегии развития отрасли</li> <li>• Повышение эффективности</li> <li>• Развитие инжиниринга</li> <li>• Корпоративное управление</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и реализация долгосрочной стратегии развития</li> <li>• Активное участие в отраслевых проектах,</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>внедрение отраслевых стандартов</li> <li>• Развитие корпоративного управления</li> </ul>
ОАО «Концерн Росэнергоатом»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Технологичность и качество строительства</li> <li>• Качество управления проектами</li> <li>• Дисциплина сроков, бюджета</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Совершенствование системы управления</li> <li>• Участие в штабах</li> <li>• Освоение современных технологий инжиниринга</li> </ul>
Компании, вошедшие в группу	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Получение заказов на проектные и строительно-монтажные работы</li> <li>• Совместная деятельность по сооружению</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Производственные совещания</li> <li>• Участие в совместных проектах</li> <li>• Развитие корпоративного управления</li> </ul>
Инжиниринговые компании отрасли ОАО «НИАЭП», ЗАО «Атомстройэкспорт», ОАО «СПБАЭП»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Взаимодействие в рамках выполнения инвестиционной программы концерна, стратегических проектов Госкорпорации, международных проектов</li> <li>• Обмен опытом</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Участие в совещаниях</li> <li>• Активное участие и взаимодействие в отраслевых проектах</li> <li>• Освоение современных технологий проектирования и сооружения</li> </ul>
Подрядчики (ПИР, оборудование, СМР)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Технологичность и качество проектирования, сооружения</li> <li>• Дисциплина сроков, бюджета</li> <li>• Порядок отбора подрядчиков</li> <li>• Новые заказы на основе перспектив развития предприятия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведение открытых тендеров</li> <li>• Заключение долгосрочных контрактов с прозрачными правилами ценообразования</li> <li>• Участие в совещаниях, штабах</li> <li>• Контроль качества выполняемых работ</li> <li>• Внедрение новых технологий</li> </ul>
Филиалы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Повышение качества управления</li> <li>• Эффективность взаимодействия</li> <li>• Степень вовлеченности в проекты</li> <li>• Развитие технологий</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Развитие корпоративного управления</li> <li>• Участие в совещаниях</li> <li>• Заключение долгосрочных контрактов</li> <li>• Привлечение к участию в отраслевых проектах</li> </ul>
Трудовой коллектив ОАО «Атомэнергопроект»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Результаты и достижения Общества</li> <li>• Кадровая и социальная политика</li> <li>• Развитие Общества</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Оценка удовлетворенности персонала, в том числе социологические исследования, опросы</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Регулярные диалоги с участием профсоюза</li> <li>• Внутренние коммуникации</li> <li>• Ежемесячная корпоративная газета</li> <li>• Интернет-сайт и корпоративный портал</li> <li>• Социальные программы</li> <li>• Программы подготовки и повышения квалификации</li> </ul>
Органы власти регионов присутствия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Экологическая и радиационная безопасность</li> <li>• Развитие регионов</li> <li>• Социальные и благотворительные программы</li> <li>• Налоги, занятость</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Активное информирование органов власти о выполнении мероприятий в рамках соглашений</li> <li>• Общение в рамках тематических встреч, диалогов</li> <li>• Встречи с представителями региональных властей</li> <li>• Публичная отчетность</li> </ul>
Население регионов присутствия	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Экологическая и радиационная безопасность</li> <li>• Перспективы развития</li> <li>• Социальные и благотворительные программы, занятость</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Активное информирование о выполнении мероприятий в области экологической и радиационной безопасности</li> <li>• Общение в рамках тематических встреч, диалогов</li> <li>• Общественные слушания</li> </ul>
Общественные организации и СМИ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Экологическая и радиационная безопасность</li> <li>• Перспективы развития</li> <li>• Ключевые события</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Активная информационная политика</li> <li>• Встречи, брифинги, регулярные комментарии менеджмента для СМИ по всем ключевым событиям в Компании и отрасли</li> <li>• Публичная отчетность</li> </ul>
Научно-образовательные учреждения	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обеспечение качественными кадрами, научные изыскания</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Участие в программах подготовки кадров, конференциях</li> </ul>

## 9.2. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами

Следуя стратегии устойчивого развития, ОАО «Атомэнергопроект» ориентируется на необходимость поддержания активного диалога с заинтересованными сторонами и получения обратной связи. Такое взаимодействие осуществляется компанией не только при подготовке публичного годового отчета, но и на протяжении всего года.

ОАО «Атомэнергопроект» регулярно обеспечивает представителям заинтересованных сторон возможность посещения площадки сооружения Нововоронежской АЭС-2. В 2013 г. на объекте побывали 15 делегации — как российские, так и иностранные. Дважды площадку посещал Генеральный директор Госкорпорации «Росатом» С.В. Кириенко.

Существенным вкладом в повышение информированности целевых аудиторий о направлениях и итогах деятельности ОАО «Атомэнергопроект» является выпуск компанией публичного интегрированного годового отчета Компании.

В апреле 2013 г. компания открыла свои аккаунты в социальных сетях Facebook и Вконтакте. Летом появился аккаунт в Instagram – социальной сети, специализирующейся на публикации фотоконтента.

За 10 месяцев реализации проекта аудитория страницы в Facebook выросла до 360 человек, Вконтакте – до 330 пользователей, в Instagram – до 101 пользователя этой сети.

География фолловеров в социальной сети Facebook включает более 20 стран мира. Почти половина аудитории страницы - мужчины и женщины в возрасте 25-34 года – так называемое экономически активное население. Аналогичная статистика и у аккаунта в социальной сети Вконтакте.

В среднем, страницу в Facebook посещают 150 человек в сутки. Страницу Вконтакте посещают до 100 уникальных посетителей в день.

Основу контента в Вконтакте и в Facebook составляют три группы постов:

- новости компании
- новости о жизни сотрудников компании вне работы
- просветительно-игровые конкурсы, повышающие лояльность аудитории к атомной тематике и деятельности «Атомэнергопроекта».

Значительную часть работы в социальных сетях занимает общение с пользователями, включающее ответы на вопросы о деятельности компании и об атомной энергетике в целом. К общению привлекаются сотрудники компании, которые могут компетентно и наиболее полно ответить на вопросы, высказать собственное мнение.

Оперативное неформальное общение повышает лояльность аудитории к компании, дает «Атомэнергопроекту» возможность сформировать общественное мнение по существенным для организации вопросам. Компания оперативно реагирует на комментарии пользователей и придерживается правила давать грамотные, выверенные, развернутые ответы.

В 2013 году компанией были предприняты шаги по продвижению годового отчета через социальные сети. Планируется продолжать и расширять эту практику.



### 9.3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в рамках подготовки годового отчета



Существенным вкладом в повышение информированности целевых аудиторий о направлениях и итогах деятельности ОАО «Атомэнергопроект» является выпуск публичного интегрированного годового отчета Компании. В 2014 году компания выпускает отчетный документ данного формата в третий раз. Регламент подготовки годового отчета, в том числе и такой аспект, как взаимодействие с заинтересованными сторонами закреплён в Процедуре качества ОАО «Атомэнергопроект».

В 2013 году в ходе подготовки годового отчета были проведены четыре диалога с представителями заинтересованных сторон. Среди участников диалогов были представители Госкорпорации «Росатом», властных структур городского округа – город Нововоронеж, компаний, вошедших в контур управления ОАО «Атомэнергопроект», профсоюзного комитета и коллектива ОАО «Атомэнергопроект», отраслевых организаций — компаний-партнеров, экологических и общественных организаций, региональных и отраслевых СМИ.

По результатам проведенных диалогов Компания взяла на себя обязательства<sup>5</sup>:

- отразить в стратегии развития ОАО «Атомэнергопроект» планируемое сотрудничество с зарубежными компаниями, международными организациями при реализации перспективных проектов Компании;
- информировать общественность о развитии проекта «ВВЭР-ТОИ», разработка которого была завершена в 2012 году;
- расширить контур консолидации данных в отчете за счет включения в него информации о дочерних и управляемых обществах;
- отражать в отчете внешнюю среду Компании на примере вопросов, возникающих в закупочной деятельности и обеспечении кадрами
- обеспечить единый формат и сопоставимость периода, за который представляются данные в отчете.
- включить информацию о положении компании на рынке

Все эти аспекты учтены в годовом отчете за 2013 г.

Руководство ОАО «Атомэнергопроект» рассматривает диалоги в качестве важных инструментов, способствующих совершенствованию производственных процессов в

<sup>5</sup> Полный список обязательств и отчет об их реализации содержит Приложение № 17

целях более полного удовлетворения требований потребителей и других заинтересованных сторон, а также позволяющих оценить степень восприятия потребителями результатов работ и услуг, оказываемых Компанией. В связи с этим в 2013 г. поставлена цель по подготовке годового отчета с более высоким уровнем раскрытия информации.

При подготовке годового отчета за 2013 год компания уделила особое внимание обсуждению концепции отчетного документа с представителями заинтересованных сторон. Диалог состоялся 12 декабря 2013 года. В нем приняли участие 35 человек, из них 12 – представителей компании, включая 7 человек – членов рабочей группы по подготовке годового отчета, в том числе ее председателя. Участниками диалога стали представители властных структур города Нововоронеж, компаний-партнеров, организаций контура управления ОАО «Атомэнергопроект», в том числе ДЗО, общественных и экологических организаций, профильных ВУЗов, образовательных учреждений, федеральных и профильных СМИ, консалтинговых компаний.

Было высказано 7 замечаний и предложений, часть из которых учтены при подготовке годового отчета за 2013 год, часть будут учтены в будущем<sup>6</sup>.



---

<sup>6</sup> Подробнее см. в Приложении № 17

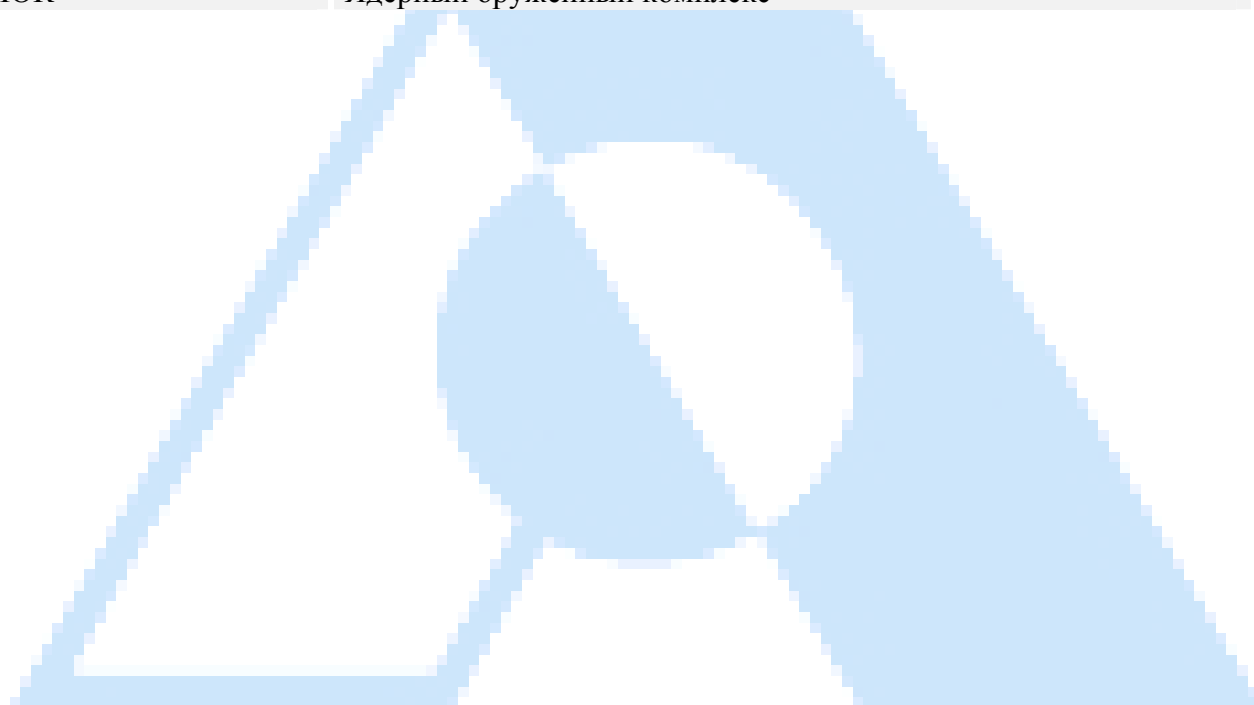
## Приложения

### Приложение 1. Используемые сокращения

Сокращение	Описание
AA 1000 SES	Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами (AccountAbility 1000 Stakeholder Engagement Standard)
EBITDA	Консолидированный инвестиционный ресурс; прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization)
EUR(C)	Требования европейских эксплуатирующих организаций для АЭС с легководными реакторами, версия C (European Utility Requirements for LWR Nuclear Power Plants, Revision C)
EPCM	Инжиниринг, поставки, строительство, управление проектом (Engineering Procurement Construction Management)
GRI	Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative)
АСУ ТП	Автоматизированная система управления технологическими процессами
АЭС	Атомная электростанция
АЯР	Агентство по ядерному регулированию
БВ	Бассейн выдержки
ВАБ	Вероятностный анализ безопасности
ВВЭР	Водо-водяной энергетический реактор
ВВЭР-ТОИ	Проект водо-водяного энергетического реактора, типовой оптимизированный и информатизированный
ВЗО	Внутренняя защитная оболочка
ВЭ	Вывод из эксплуатации
ГЕ	Гидроемкость
ГК «Росатом», Госкорпорация	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
ДОН	Декларация о намерениях
ЕУСОТ	Единая унифицированная система оплаты труда
ЖРО	Жидкие радиоактивные отходы
ЗО	Защитная оболочка
ЗТЦ	Замкнутый топливный цикл
ИТ	Информационные технологии
КИУМ	Коэффициент использования установленной мощности
КП ЖРО	Комплекс переработки жидких радиоактивных отходов
КП РАО	Комплекс переработки радиоактивных отходов
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
МАГАТЭ (IAEA)	Международное агентство по атомной энергии
МКРЗ	Международная комиссия по радиологической защите

МОП	Межоболочечное пространство
НВАЭС-2, НВО АЭС-2	Нововоронежская АЭС-2
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НОТПиУ	Научная организация труда, производства и управления
НСМФ	Нововоронежский строительно-монтажный филиал ОАО «Атомэнергопроект»
НТД	Нормативно-техническая документация
ОАО «НИАЭП»	ОАО «Нижегородская инжиниринговая компания «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ», г. Нижний Новгород
ОАО «СПБАЭП»	Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ», г. Санкт-Петербург
ОАО «АЭХК»	Открытое акционерное общество «Ангарский электролизный химический комбинат», г. Ангарск, Иркутская обл.
ОАО «СХК»	Открытое акционерное общество «Сибирский химический комбинат», г. Северск, Томская обл.
ОАО «ТВЭЛ»	Топливная компания «ТВЭЛ», г. Москва
Общество, ОАО «АЭП», Компания	ОАО «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»
ОБИН	Обоснование инвестиций в строительство
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ОИАЭ	Объект использования атомной энергии
ОИЯЭ	Объект использования ядерной энергии
ОПО	Опасный производственный объект
ОЯТ	Отработавшее ядерное топливо
ПГ	Парогенератор
ПИР	Проектно-изыскательские работы
ПООБ	Предварительный отчет по обоснованию безопасности
ПСР	Производственная система Росатома
ПСФ	Пассивная система фильтрации
ПСЭ	Продление срока эксплуатации
РАО	Радиоактивные отходы
РБМК	Реактор большой мощности канальный
РД	Рабочая документация
САОЗ	Система аварийного охлаждения активной зоны реактора
САТЭ	Система аккумулирования тепловой энергии
СБ	Системы безопасности
СВБР	Свинцово-висмутовый быстрый реактор
СМР	Строительно-монтажные работы
СПЗАЭ	Система пассивного залива активной зоны
СПОТ	Система пассивного отвода тепла
СПП	Строительно-производственный персонал
СУЗ	Система управления и защиты (реактора)

СУБ	Самоуплотняющиеся бетоны
ТВЭЛ	Тепловыделяющий элемент, см. также ОАО «ТВЭЛ»
ТРО	Твердые радиоактивные отходы
ТЗ	Техническое задание
ТП	Типовой проект
ТЭТ	Технико-экономические требования
УЛР	Устройство локализации расплава («ловушка» расплава)
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам Российской Федерации
ФЭБ	Финансово-экономический блок
ХОЯТ	Хранилище отработанного ядерного топлива
ХТРО	Хранилище твердых радиоактивных отходов
ЭВМ	Электронно-вычислительная машина
ЯППУ	Ядерная паропроизводящая установка
ЯОК	Ядерный оружейный комплекс



## Приложение 2. Глоссарий

**БЕЗОПАСНОСТЬ АЭС** — свойство АЭС при нормальной эксплуатации и в случае аварий обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах.

**БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ** — модель, включающая в себя основные бизнес-процессы и используемые ресурсы (капиталы), с помощью которой организация создает и поддерживает свою стоимость в долгосрочном периоде.

**ВВЭР** — водо-водяной энергетический реактор, в котором в качестве теплоносителя и замедлителя используется вода. Самый распространенный тип реакторов АЭС России.

**ВЫБРОС РАДИОАКТИВНЫХ ВЕЩЕСТВ** — поступление радионуклидов в атмосферу в результате работы ядерной установки (например, атомной станции).

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПОДРЯДЧИК** — сторона договора подряда, которая поручает по договору выполнение отдельных видов и комплексов работ специализированным подрядным организациям — субподрядчикам. Генеральный подрядчик полностью отвечает перед заказчиком за осуществление комплекса подрядных работ и их надлежащее качество, своевременное устранение дефектов и недоделок и т. д.

**ГЛОБАЛЬНАЯ ИНИЦИАТИВА ПО ОТЧЕТНОСТИ (GLOBAL REPORTING INITIATIVE, GRI)** — принятая в международной практике система отчетности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчетности в области устойчивого развития, технических протоколах и отраслевых приложениях.

**ДИАЛОГ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ (В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ ГОДОВОГО ОТЧЕТА)** — мероприятие, организованное в соответствии с международными стандартами серии AA1000, по взаимодействию организации и представителей основных заинтересованных сторон при подготовке и продвижении публичной отчетности организации.

**ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ (СТЕЙКХОЛДЕРЫ)** — физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность организации и/или испытывают на себе ее влияние. У организации могут быть разные стейкхолдеры (государственные и международные органы контроля (надзора), акционеры, потребители товаров и услуг, партнеры по бизнесу, поставщики и подрядчики, организации гражданского общества, местные сообщества, профсоюзы и др.), имеющие как далекие друг от друга, так и конфликтующие интересы.

**ЗАМКНУТЫЙ ЯДЕРНЫЙ ТОПЛИВНЫЙ ЦИКЛ** — ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.

**ИНЖИНИРИНГ** (англ. engineering от лат. ingenium — изобретательность, выдумка, знания) — инженерно-консультационные услуги исследовательского, проектно-конструкторского, расчетно-аналитического характера, подготовка технико-экономических обоснований проектов, выработка рекомендаций в области организации производства и управления, т. е. комплекс коммерческих услуг по подготовке и обеспечению процесса производства и реализации продукции, по обслуживанию и эксплуатации промышленных, инфраструктурных и других объектов.

**ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ** — отчет, сводящий воедино все существенные данные о стратегии организации, корпоративном управлении, показателях деятельности и перспективах таким образом, чтобы они комплексно демонстрировали ее экономическое, социальное и экологическое состояние. Отчет дает ясное и четкое представление о том, каким образом организация осуществляет разумное управление, как она создает свою стоимость в настоящее время и будет создавать ее в перспективе.

**КОЭФФИЦИЕНТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ (КИУМ)** — отношение фактической энерговыработки реакторной установки за период эксплуатации к энерговыработке при работе без остановок на номинальной мощности.

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОВЕТ ПО ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ (INTERNATIONAL INTEGRATED REPORTING COUNCIL, МСИО)** — международная организация, занимающаяся разработкой глобального стандарта по интегрированной отчетности, который позволит предоставлять управленческую, финансовую, социальную информацию, информацию об окружающей среде и иную информацию в понятном, лаконичном, последовательном и пригодном для сопоставления отчетном документе. Целью работы МСИО

является развитие универсальных подходов к предоставлению организациями отчетной информации, что будет способствовать устойчивому развитию мировой экономики.

**НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ** — отчетность организации о ее результативности за рамками основной производственной и финансовой деятельности (и управлении этой результативностью). Нефинансовая отчетность включает отчеты в области устойчивого развития, отчеты о корпоративной социальной ответственности, экологические отчеты, отчеты о благотворительности и др.

**ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗАВЕРЕНИЕ ОТЧЕТА** — процедура заверения отчета представителями основных заинтересованных сторон на предмет подтверждения существенности и полноты раскрываемой в отчете информации, а также реагирования организации на замечания и предложения заинтересованных сторон, организованная в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Результатом общественного заверения является заключение об общественном заверении, подписанное представителями основных заинтересованных сторон и размещенное в отчете.

**ПРОЕКТНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ** — документация, содержащая материалы в текстовой форме и в виде карт (схем) и определяющая архитектурные, функционально-технологические, конструктивные и инженерно-технические решения для обеспечения строительства, реконструкции объектов капитального строительства, их частей, капитального ремонта, если при его проведении затрагиваются конструктивные и другие характеристики надежности и безопасности объектов капитального **строительства**.

**ПРОЕКТНО-ИЗЫСКАТЕЛЬСКИЕ РАБОТЫ** — комплекс работ по проведению инженерных изысканий, разработке технико-экономических обоснований строительства, подготовке проектов, рабочей документации, составлению сметной документации для осуществления строительства (нового строительства, расширения, реконструкции, технического перевооружения) объектов, зданий, сооружений.

**РАБОЧАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ** — документация, разработанная на основании утвержденной проектной документации и предназначенная для проведения строительных работ.

**РАДИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ** — комплекс мероприятий, направленных на ограничение облучения персонала и населения до наиболее низких значений дозы излучения, достигаемой средствами, приемлемыми для общества, и на предупреждение возникновения ранних последствий облучения и ограничение до приемлемого уровня проявлений отдаленных последствий облучения.

**РАДИОАКТИВНЫЕ ВЕЩЕСТВА** — вещества, которые имеют в своем составе радиоактивные нуклиды.

**РАДИОАКТИВНЫЕ ОТХОДЫ** — ядерные материалы и радиоактивные вещества, дальнейшее использование которых не предусматривается.

**РУКОВОДСТВО ПО ОТЧЕТНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (GLOBAL REPORTING INITIATIVE, GRI)** — Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности.

**СООРУЖЕНИЕ** — полный процесс возведения АЭС от проектно-изыскательских работ до сдачи в эксплуатацию заказчику.

**СТАНДАРТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ AA1000SES (AA1000 STAKEHOLDERS ENGAGEMENT STANDARD)** — общеприменимая общедоступная нормативная база для планирования, исполнения, оценки, информирования и нефинансовой аудиторской проверки качества взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе отчетности и подотчетности организаций в области эффективного управления.

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ** — развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени и не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять их потребности. В связи с этим информационная открытость и подотчетность организации относительно ее экономического, экологического и социального влияния являются принципиальными требованиями, применимыми к каждому хозяйствующему субъекту.

**ФИЗИЧЕСКИЙ ПУСК** — этап ввода атомной станции в эксплуатацию, включающий загрузку реактора ядерным топливом, достижение критичности и выполнение необходимых физических

экспериментов на уровне мощности, при котором теплоотвод от реактора осуществляется за счет естественных теплопотерь.

**ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПУСК** — этап ввода атомной станции в эксплуатацию, при котором атомная станция начинает производить энергию и осуществляется проверка работы атомной станции на различных уровнях мощности вплоть до установленной для промышленной эксплуатации.

**ЭНЕРГОБЛОК** — генератор электростанции, вырабатывающий электроэнергию.

**ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ** — общий термин, характеризующий свойства ядерной установки при нормальной эксплуатации и в случае аварии ограничивать радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду допустимыми пределами.

**ЯДЕРНАЯ ЭНЕРГИЯ** — внутренняя энергия атомных ядер, выделяющаяся при ядерном делении или ядерных реакциях.

**ЯДЕРНЫЙ ТОПЛИВНЫЙ ЦИКЛ** — последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от производства урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов.





### Приложение 3. Бухгалтерская отчетность Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2013 года

**Бухгалтерский баланс**  
на 31 декабря 2013 г.

Организация: Открытое акционерное общество "Атомэнергосервис" Форма по ОКУД 0710001  
 Дата (число, месяц, год) 31 12 2013  
 Идентификационный номер налогоплательщика по ОКПО 08634399  
 Вид экономической деятельности: Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков ИНН 7701796320  
 Организационно-правовая форма/форма собственности: Открытое акционерное общество/Собственность государственных корпораций ОКВЭД 74.20.13  
 Единица измерения: тыс. руб. по ОКФС 47 по ОКЕН 01  
 Место нахождения (адрес): 105005, Россия, Москва г., Бакуинская ул., дом № 7, строение 1 384

Показатель	Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			20 13 г.	20 12 г.	20 11 г.
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
Табл. 1.5	Нематериальные активы	1110	2 960	82	46
Табл. 1.8	Результаты исследований и разработок	1120	38 524	24 550	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Табл. 2	Основные средства	1150	1 472 799	1 508 197	1 620 074
Табл. 2	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	1 453 565	1 499 424	1 608 869
Табл. 2	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	17 379	7 129	9 179
Табл. 5	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	1 855	1 644	5 030
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
Табл. 3.12	Финансовые вложения	1170	499 722	1 908	1 908
Табл. 13	Отложенные налоговые активы	1180	-	91 907	67 914
Табл. 5	Прочие внеоборотные активы	1190	5 774 451	6 894 428	7 692 285
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>7 787 556</b>	<b>8 511 072</b>	<b>9 382 227</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
Табл. 4.16	Запасы	1210	9 680 409	4 782 892	2 722 941
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 266 919	776 472	314 279
Табл. 4	затраты в незавершенном производстве	1212	105	881	1 432
Табл. 4	перепродажи	1213	8 413 385	4 005 739	2 407 130
Табл. 4	товары отгруженные	1214	-	-	-
Табл. 4	расходы будущих периодов	1215	-	-	-
Табл. 16	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1216	-	-	-
Табл. 4	прочие запасы и затраты	1217	-	-	-
П. б. 10	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	89 435	14 801	8 803
Табл. 5	Дебиторская задолженность	1230	34 176 505	25 478 062	30 787 596
Табл. 5	Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	1231	262 550	630 196	3 952 895
Табл. 5	расчеты с покупателями и заказчиками	1232	240 191	221 359	232 664
Табл. 5	авансы выданные	1233	-	51 756	1 173 821
Табл. 5	прочие дебиторы	1234	22 359	357 081	2 546 210
Табл. 5	Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	1235	33 913 955	24 847 885	26 834 901
Табл. 5	расчеты с покупателями и заказчиками	1236	7 658 257	4 366 683	5 512 074
Табл. 5	авансы выданные	1237	16 518 398	9 791 217	9 067 182
Табл. 5	прочие дебиторы	1238	7 759 942	10 149 920	11 802 446
Табл. 5.16	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1239	1 976 358	540 046	353 199
Табл. 3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	10 832 000	21 536 000	25 700 000
Табл. 27, п. б. 5	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	294 803	1 155 906	2 046 447
Табл. 5	Прочие оборотные активы	1260	2 530 107	947 896	1 375 637
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>57 703 059</b>	<b>53 915 457</b>	<b>62 641 324</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>65 490 615</b>	<b>62 426 529</b>	<b>72 023 551</b>

Показатель	Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			20 13 г.	20 12 г.	20 11 г.
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
П.1	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 547 504	1 451 401	1 451 401
-	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	( - )	( - )	( - )
-	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
-	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	401 702	-	-
П.1	Резервный капитал	1360	72 570	72 570	72 570
П.1	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	-	-	-
П.1	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	72 570	72 570	72 570
П.1	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 542 748	2 933 797	1 830 428
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1390</b>	<b>3 564 522</b>	<b>4 457 768</b>	<b>3 360 399</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
	Заемные средства	1410	-	-	-
Табл. 13	Отложенные налоговые обязательства	1420	53 392	-	-
Табл. 7	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
Табл. 6, 16	Прочие обязательства	1450	36 436 748	44 615 687	49 492 575
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>36 492 190</b>	<b>44 615 687</b>	<b>49 492 575</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
	Заемные средства	1510	-	-	-
Табл. 5, 16	Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	1520	24 987 996	12 634 748	18 607 459
Табл. 5, 16	авансы полученные	1521	3 097 695	2 444 709	3 293 945
Табл. 5, 16	задолженность перед персоналом	1522	16 569 023	5 770 409	6 799 188
Табл. 5	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	3 006	2 078	2 423
Табл. 5	задолженность по налогам и сборам	1524	-	348	-
Табл. 5	задолженность по налогам и сборам	1525	823 913	344 074	2 920 954
Табл. 5	прочие кредиторы	1526	3 894 330	4 073 132	3 590 949
П. 1	Доходы будущих периодов	1530	123	-	-
Табл. 7	Оценочные обязательства	1540	1 045 814	718 328	563 118
-	Расчеты с учредителями по взносам в уставный капитал (уставный фонд)	1545	-	-	-
-	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>29 433 903</b>	<b>13 383 074</b>	<b>19 170 677</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>65 490 615</b>	<b>62 426 529</b>	<b>72 023 551</b>

Руководитель

\* 17 \*  
Февраль 20 14 г.

М.Р. Мустафин

Исполнитель  
М.Р. Мустафин

Главный бухгалтер

И.М. Сорокowski  
Исполнитель

# Отчет о финансовых результатах

## Отчет о финансовых результатах за Январь-Декабрь 20 13 г.

Организация	Открытое акционерное общество "Атомэнергопроект"	Форма по ОКУД	0710002		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31	12	2013
Вид экономической деятельности	Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков	по ОКПО	08634356		
Организационно-правовая форма/форма собственности	Открытое акционерное общество/Собственность государственных корпораций	ИНН	7701796320		
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКВЭД	74.20.13		
		по ОКФС/ОКФС	47	61	
		по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	Январь- За Декабрь 20 13 г.	Январь- За Декабрь 20 12 г.
Табл. 11	Выручка	2110	38 519 438	29 790 016
	в том числе:			
Табл. 11	Работы, услуги по проектированию и изысканиям	2111	7 751 827	7 010 613
Табл. 11	Услуги генподрядчика при строительстве атомной	2112	21 003 737	12 251 522
Табл. 11	Продажа оборудования Заказчику для строительства атомной станции	2113	9 711 698	10 471 014
Табл. 11	Прочее	2114	52 176	66 867
Табл. 6	Себестоимость продаж	2120	( 35 517 836 )	( 27 250 502 )
	в том числе:			
Табл. 6	Работы, услуги по проектированию и изысканиям	2121	( 5 187 487 )	( 4 996 523 )
Табл. 6	Услуги генподрядчика при строительстве атомной	2122	( 21 025 408 )	( 12 186 563 )
Табл. 6	Продажа оборудования Заказчику для строительства атомной станции	2123	( 9 237 867 )	( 9 983 632 )
Табл. 6	Прочее	2124	( 67 076 )	( 73 784 )
	Валовая прибыль (убыток)	2100	3 001 600	2 539 514
П. 1	Коммерческие расходы	2210	( 445 993 )	( 418 320 )
П. 1	Управленческие расходы	2220	( 1 409 017 )	( 775 773 )
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	1 146 590	1 345 421
Табл. 11	Доходы от участия в других организациях	2310	7 377	-
Табл. 11	Проценты к получению	2320	946 453	1 654 704
Табл. 11	Проценты к уплате	2330	( - )	( - )
Табл. 11	Прочие доходы	2340	495 395	438 658
Табл. 11	Прочие расходы	2350	( 1 936 518 )	( 905 378 )
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	659 297	2 533 405
Табл. 13	Текущий налог на прибыль	2410	( 257 191 )	( 600 450 )
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	266 843	68 674
Табл. 13	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	( 216 474 )	( 15 124 )
Табл. 13	Изменение отложенных налоговых активов	2450	74 963	40 219
П. 6.11	Прочее	2460	( 9 400 )	( 13 837 )
П. 6.15	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	29 437	-
П. 1	Чистая прибыль (убыток)	2400	280 623	1 944 213

Пояснение	Наименование показателя	Код	Январь- За Декабрь 20 13 г.	Январь- За Декабрь 20 12 г.
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
-	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
-	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	( 9 )	-
П.1	Совокупный финансовый результат периода <sup>в</sup>	2500	280 614	1 944 213
-	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
-	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель

\* 17 \* февраля 20 14 г.



Главный бухгалтер

*(Handwritten signature)*

И.М. Сярадено  
(подпись)

## Приложение 4. Аудиторское заключение

ООО «Нексия Пачоли»  
Аудиторское заключение о бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Атомэнергопроект» за 2013 год

### Сведения об Аудируемом лице

<b>Полное наименование</b>	Открытое акционерное общество «Атомэнергопроект»
<b>Сокращенное наименование</b>	ОАО «Атомэнергопроект»
<b>Государственная регистрация</b>	Свидетельство о государственной регистрации серии 77 № 010386150 от 19 августа 2008 года, выданное Межрайонной инспекцией ИФНС России № 46 по г. Москве.  Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1087746998646.
<b>Место нахождения</b>	105005 Российская Федерация, г. Москва, ул. Бакунинская, д. 7, стр. 1.
<b>Почтовый адрес</b>	105005 Российская Федерация, г. Москва, ул. Бакунинская, д. 7, стр. 1.

### Сведения об Аудиторе

<b>Полное наименование</b>	Общество с ограниченной ответственностью «Нексия Пачоли»
<b>Сокращенное наименование</b>	ООО «Нексия Пачоли»
<b>Государственная регистрация</b>	Свидетельство о государственной регистрации № 856.235 от 23 июня 1995 года, выданное Московской регистрационной палатой; Свидетельство о государственной регистрации серии 77 №005390060 от 22 октября 2002 года, выданное Межрайонной инспекцией МНС России №39 по г. Москве; Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1027739428716
<b>Место нахождения</b>	119180 г. Москва, ул.Малая Полянка, д.2
<b>Почтовый адрес</b>	119180 г. Москва, ул.Малая Полянка, д.2
<b>Членство в саморегулируемой организации аудиторов</b>	Является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов»; Включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов 30 октября 2009 года за основным регистрационным номером 10202000073.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Атомэнергопроект», состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2013 года;
- отчета о финансовых результатах за 2013 год;
- отчета об изменениях капитала за 2013 год;
- отчета о движении денежных средств за 2013 год;
- пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности.

#### **Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность**

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации ОАО «Атомэнергoproject» по состоянию на 31 декабря 2013 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации.

### Прочие сведения

Аудит бухгалтерской отчетности за предыдущий период 2012 год проводил Аудитор ООО «ФБК». По результатам аудита в аудиторском заключении от 04 марта 2013 года выражено немодифицированное мнение о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности, результатах финансово-хозяйственной деятельности и движения денежных средств за 2012 год.

Заместитель генерального директора по аудиту  
ООО «Нексия Пачоли»  
(квалификационный аттестат аудитора  
№ 02-000361, бессрочный  
Включен в Реестр аудиторов и аудиторских  
организаций ИП «ИПАР» за основным  
регистрационным номером 29502000246)

Данилова О.В.

Менеджер ООО «Нексия Пачоли»  
(квалификационный аттестат аудитора  
№ 03-000370, бессрочный  
Включен в Реестр аудиторов и аудиторских  
организаций ИП «МоАП» за основным  
регистрационным номером 20703014166)

Рвачева О.А.

«24» февраля 2014 года

М.П.



## Приложение 5. Заключение Ревизионной комиссии

ОАО «Атомэнергопроект»

**Заключение  
Ревизионной комиссии по результатам проверки  
финансово-хозяйственной деятельности  
за 2013 год**

г. Москва

« 23 » апреля 2014 года

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «Атомэнергопроект» (далее – Общество), положением о Ревизионной комиссии Общества в период с 01 января 2013 г. по 31 декабря 2013 г. Ревизионной комиссией Общества проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013 год.

Ревизионная комиссия избрана решением единственного акционера Общества от «28» июня 2013 г. № 24, в составе:

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| Лымарь Валерий Валентинович – | заместитель главного бухгалтера - руководитель управления реализации электроэнергии, производственных операций и расчетов с персоналом ОАО «Концерн Росэнергоатом»; |
| Скалич Евгений Евгеньевич –   | начальник управления бюджетирования и инвестиций ОАО «Атомэнергопроект»;  |
| Кондратенко Алла Алексеевна – | начальник отдела международного сотрудничества и протокола управления международного сотрудничества ОАО «Атомэнергопроект».   |

Требования о проведении внеплановых проверок и ревизий от акционеров и Совета директоров в Ревизионную комиссию в течение года не поступали.

В ходе проверки ревизионной комиссией выборочно исследованы документы финансово-хозяйственной деятельности, отражающие существенные стороны деятельности Общества.

Ревизионная комиссия в ходе проверки полагается, в том числе, на заключение Аудитора Общества: аудиторское заключение ООО «Нексиа Пачоли» от «24» февраля 2014 года по финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за период с 01 января по 31 декабря 2013 года.

По результатам проверки ревизионная комиссия:

1. Выражает мнение о достоверности данных содержащихся в годовом отчете Общества и годовой финансовой (бухгалтерской) отчетности Общества за 2013 год во всех существенных отношениях;

2. Фактов нарушений установленного правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность данных отчетности Общества, не обнаружила.

Председатель ревизионной комиссии

В.В. Лымарь

Члены ревизионной комиссии

Е.Е. Скалич

А.А. Кондратенко



## **Приложение 6. Сведения о структуре акционерного капитала и об объявленных (начисленных) и о выплаченных дивидендах по акциям**

### **Акционерный капитал**

Уставный капитал Общества составляет 1 547 504 159 (один миллиард пятьсот сорок семь миллионов пятьсот четыре тысячи сто пятьдесят девять) рублей.

### **Сведения о каждой категории (типе) акций**

По состоянию на 31 декабря 2013 года Обществом размещены обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 1 (один) руб. каждая в количестве 1 547 504 159 (один миллиард пятьсот сорок семь миллионов пятьсот четыре тысячи сто пятьдесят девять) штук на общую сумму по номинальной стоимости 1 547 504 159 (один миллиард пятьсот сорок семь миллионов пятьсот четыре тысячи сто пятьдесят девять) рублей. Все акции Общества выпущены в бездокументарной форме.

В соответствии с Решением единственного акционера ОАО «Атомэнергопроект» от 28 июня 2013 года № 24, размер объявленных (начисленных) дивидендов по результатам 2012 финансового года составил 1 671 674 034,74 рублей.

Срок, отведенный для выплаты объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества в соответствии с решением единственного акционера, был установлен — не позднее 60 дней со дня принятия решения единственным акционером.

Объявленные (начисленные) по результатам 2012 финансового года дивиденды были выплачены единственному акционеру — ОАО «Атомэнергопром» в полном объеме 25 июля 2013 года платежным поручением № 7934 в сумме 1 671 674 034,74 рублей.

## Приложение 7. Заключение управления внутреннего контроля и аудита ОАО «Атомэнергопроект»

Приложение Заключение Службы внутреннего контроля и аудита  
ОАО «Атомэнергопроект»

Заключение Службы внутреннего контроля и аудита  
ОАО «Атомэнергопроект» о соответствии процесса формирования годового  
отчета ОАО «Атомэнергопроект» за 2013 год внутренним нормативным актам  
Госкорпорации «Росатом» и ОАО «Атомэнергопроект» в области публичной  
отчетности.

Службой внутреннего контроля и аудита проведен внутренний аудит процесса  
формирования годового отчета ОАО «Атомэнергопроект» за 2013 год на предмет его  
соответствия требованиям Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, а  
также внутренним нормативным актам ОАО «Атомэнергопроект» (далее по тексту –  
Общество).

Приказом от 03.04.2014 № 02/200-П «О подготовке годового отчета  
ОАО «Атомэнергопроект» за 2013 год» в Обществе определены ответственные лица за  
сбор, представление информационных материалов для публичной годовой отчетности.

Ответственность за свод информации для подготовки годового отчета Общества за  
2013 год и направление проекта годового отчета на экспертизу Комитета по публичной  
отчетности Госкорпорации «Росатом» возложена на Департамент по правовой и  
корпоративной работе и Управление коммуникаций.

В ходе аудита

- проведена оценка эффективности системы внутренних контролей процесса  
формирования публичной отчетности (включая анализ регламентации и  
формализации ключевых процессов, связанных с формированием публичной  
отчетности; анализ эффективности внедрения ключевых контрольных процедур,  
обеспечивающих достоверность формирования публичной отчетности);
- проведена оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности  
действующему законодательству и внутренним нормативным требованиям,  
регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

Результаты аудита позволяют сделать вывод об эффективности системы внутренних  
контролей процесса формирования публичной отчетности и о соответствии порядка  
формирования публичной отчетности ОАО «Атомэнергопроект» действующему  
законодательству, Политике Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и  
внутренним нормативным требованиям ОАО «Атомэнергопроект», регламентирующим  
бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

И.о. руководителя СВКиА



В.П.Борцов

## Приложение 8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
2	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
3	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено

6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Не соблюдается	
<b>Совет директоров</b>			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Подпункт 28 п.13.2 ст. 13 Устава
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Советом директоров решение не принималось
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	Подпункт 23 п.13.2 ст. 13 Устава
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Пункт 14.7 ст. 14 Устава
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного	Не соблюдается	

	поведения		
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Не соблюдается	Члены Совета директоров избираются общим собранием акционеров (единственным акционером)
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено

20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Положение о Совете директоров ОАО «Атомэнергопроект» утверждено Решением единственного акционера от 4 сентября 2009 г. №4
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Не соблюдается	Внутренними документами не предусмотрено
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членом совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	В части права на получение информации в соответствии с подп. 1 п. 3.1 ст.3 Положения о Совете директоров ОАО «Атомэнергопроект», утвержденного Решением единственного акционера от 4 сентября 2009 г. №4. Ответственность за непредоставление такой информации внутренними документами Общества не предусмотрена

25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и

			внутренними документами Общества не предусмотрено
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено



38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено
<b>Исполнительные органы</b>			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Внутренними документами не предусмотрено
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего	Соблюдается	

	требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества		
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Не соблюдается	
<b>Секретарь общества</b>			

49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается	
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	Уставом Общества не предусмотрено

56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
<b>Раскрытие информации</b>			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Не соблюдается	
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	<a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=19524">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=19524</a>
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено

	20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние		
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не соблюдается	
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не соблюдается	
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Положение об Управлении внутреннего контроля и аудита от 19 сентября 2011 г. № 112
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в	Соблюдается	

	области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг		
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	Порядок планирования и проведения внутреннего аудита бизнес-процессов Общества от 28 ноября 2011 г. (приказ №02/477-П), Регламент планирования и проведения контрольных мероприятий от 27 октября 2011 г. (приказ № 02/420-П)
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено.
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Уставом не предусмотрено
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не предусмотрено

74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Не соблюдается	
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Не соблюдается	
<b>Дивиденды</b>			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	
77	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	

## Приложение 9. Филиалы, представительства и зависимые общества

### Филиалы:

Волгоградский проектный филиал ОАО «Атомэнергопроект» (ВПФ)  
Местонахождение: 400001, Волгоградская обл., г. Волгоград, ул. Рабоче-крестьянская, д. 16.

Управляющий филиалом: Шефатов Александр Владимирович

Малоярославецкий изыскательский филиал ОАО «Атомэнергопроект» (МИФ)  
Местонахождение: 249050, Калужская обл., Малоярославецкий р-н, г. Малоярославец, ул. Мирная, д. 25

Управляющий филиалом: Булатов Александр Юрьевич

Нововоронежский проектно-изыскательский филиал ОАО «Атомэнергопроект» (НПИФ)  
Местонахождение: 396072, Воронежская область, г. Нововоронеж, Промзона «Южная»  
Управляющий филиалом: Слащева Галина Васильевна

Десногорский проектно-изыскательский филиал ОАО «Атомэнергопроект» (ДПИФ)  
Местонахождение: 216400, Смоленская обл., г. Десногорск, 6-й микрорайон  
Управляющий филиалом: Навнычко Иван Иванович

Курчатовский проектно-изыскательский филиал ОАО «Атомэнергопроект» (КПИФ)  
Местонахождение: 307251, Курская обл., г. Курчатов, ул. Молодежная, 9  
Управляющий филиалом: Прокопов Валерий Иванович

Балаковский проектно-изыскательский филиал ОАО «Атомэнергопроект» (БПИФ)  
Местонахождение: 413800, Саратовская обл., г. Балаково, ул. Радищева, д. 57  
Управляющий филиалом: Макарец Николай Алексеевич

Нововоронежский филиал ОАО «Атомэнергопроект» — Дирекция по сооружению  
НВАЭС-2 (НФ-ДС)  
Местонахождение: 396070, Воронежская область, г. Нововоронеж, ул. Курчатова, д. 2Б.  
Управляющий филиалом: Пендюрин Александр Викторович

Нововоронежский строительно-монтажный филиал ОАО «Атомэнергопроект» (НСМФ)  
Местонахождение: 396070, Воронежская область, г. Нововоронеж, ул. Курчатова, д. 2Б  
Управляющий филиалом: Любимов Вячеслав Анатольевич

Нововоронежский филиал ОАО «Атомэнергопроект» — Гостиница «Дон» (НФ-  
Гостиница)  
Местонахождение: 396070, Воронежская обл., г. Нововоронеж, ул. Курчатова, д. 2Б  
Управляющий филиалом: Кузьмин Владимир Иванович

Московский проектно-конструкторский филиал ОАО «Атомэнергопроект» — Дизайн-  
Центр ВВЭР (МПКФ-Дизайн- Центр ВВЭР)  
Местонахождение: 117545, г. Москва, ул. Подольских курсантов, д.1  
Управляющий филиалом: Шарипов Александр Анатольевич

Филиал ОАО «Атомэнергопроект» в городе Анкара Турецкой Республики  
Местонахождение: Турецкая Республика, Анкара, Чайолу, Яшамкет Махаллеси, Джадде  
3036, улица 3097, дом № 7, 4-ый этаж  
Управляющий филиалом: Хайдуков Николай Сергеевич



Филиал ОАО «Атомэнергопроект» ВНИПИЭТ  
Местонахождение: Российская Федерация, 192029, город Санкт-Петербург, улица Бабушкина, дом 1.  
Управляющий филиалом: Добровольский Николай Анатольевич

Сосновоборский филиал ОАО «Атомэнергопроект» - Дирекция по сооружению Ленинградской АЭС-2.  
Местонахождение: Российская Федерация, 188540, Ленинградская область, город Сосновый Бор, Промзона.  
Управляющий филиалом: Момот Юрий Пантелеевич

**Представительства:**

Представительство ОАО «Атомэнергопроект» в Республике Болгария (БП)  
Болгария, г. София 1303, бульвар Тодора Александрова, 85/87

Представительство ОАО «Атомэнергопроект» в Чехии (ПЧ)  
Чешская Республика, Прага 9, Высочаны, Подебрадска 777/9а, 190 00  
Управляющий представительством: Вальд Евгений Михайлович

**Зависимые общества**

Полное и сокращенное фирменные наименования: Закрытое акционерное общество «Нуклеарконтроль», ЗАО «Нуклеарконтроль»

Место нахождения: 117545, г. Москва, ул. Подольских курсантов, д. 3, стр. 2

Размер доли участия Общества в уставном капитале зависимого общества: 36%

Размер доли обыкновенных акций зависимого общества, принадлежащих Обществу: 36%

Размер доли участия зависимого общества в уставном капитале Общества: 0%

Описание основного вида деятельности зависимого общества: Проектирование, конструирование и ввод в эксплуатацию программно-технических комплексов АСУ ТП для АЭС.

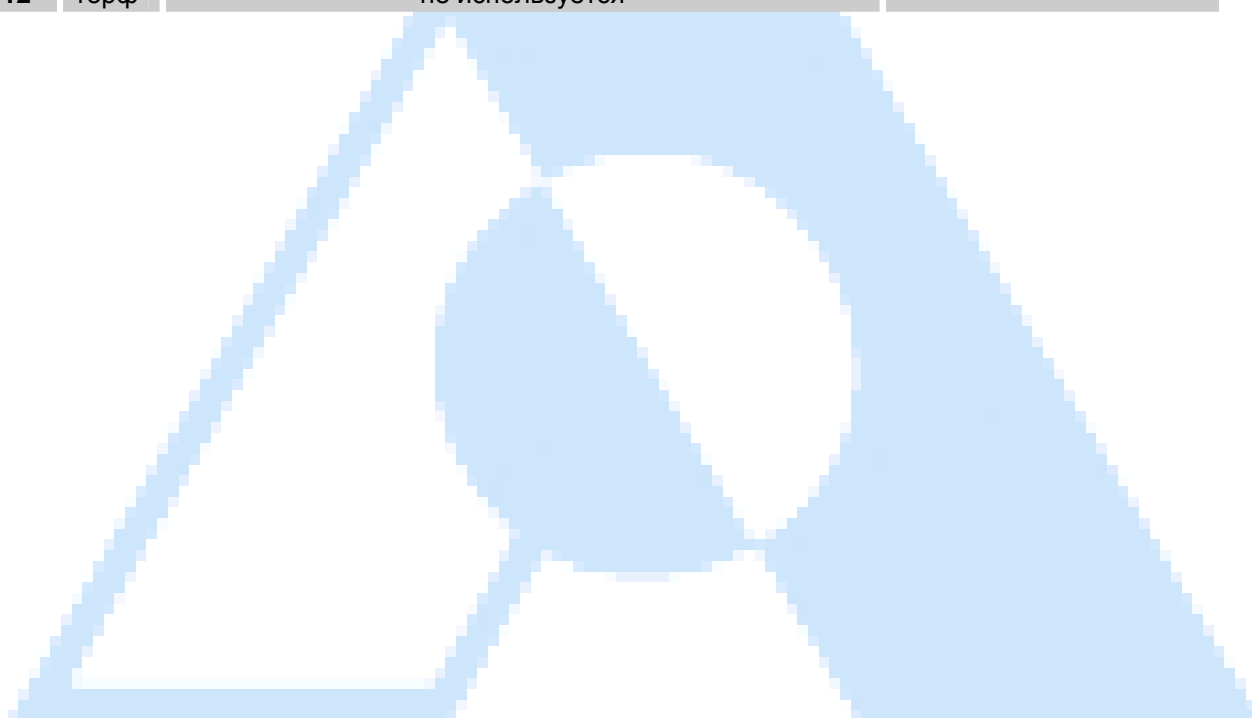
Описание значения зависимого общества для деятельности Общества: Стратегическое партнерство с компанией «Сименс» (Германия) в области проектирования, конструирования и модернизации АСУ ТП для АЭС.

**Приложение 10. Справка по расходам на административно-хозяйственные нужды ОАО «Атомэнергопроект», связанные с потреблением энергетических ресурсов**

№ п/п	Использованные энергетические ресурсы	Объем каждого из использованных видов энергетических ресурсов	
		В натуральном выражении	Стоимость потребленного в 2013 году ресурса, руб.
1.	Тепловая энергия	13 399 (Гкал)	18 560 642,39
2.	Электроэнергия	5 837 581 (кВт*ч)	20 723 411,07
3.	Вода	104,316 (тыс. м³)	4 413 120,89
4.	Бензин автомобильный	362 862 (л)	10 921 978,52
5.	Дизельное топливо	737 465 (л)	23 781 557,16

№ п/п	Наименование энергосистемы	2011		2012		2013		Примечание
		в натуральном выражении	в стоимостном выражении	в натуральном выражении	в стоимостном выражении	в натуральном выражении	в стоимостном выражении	
1	атомная энергия	не используется						
2	тепловая энергия	6 685	7 052 774	6 367	7 260 729	6 203	7 536 113	Гкалл/руб.
3	электрическая энергия	2 293 842	10 028 842	2 115 445	8 720 429	2 458 653	11 417 985	кВт*час./руб.
4	электромагнитная энергия	не используется						
5	нефть	не используется						
6	бензин автомобильный	820 219,640	18 654 767,190	812 764,782	19 609 299,290	362 862	9 255 914	л
7	топливо	770	16 858	1 008	25 827	737	20 153	л

	во дизельное	316,37 0	702,91 0	280,44 8	649,83 0	465	862	
<b>8</b>	мазут топочный	не используется						
<b>9</b>	газ естественный (природный)	не используется						
<b>10</b>	уголь	20,7	83483	21	134550	42	229126	т
<b>11</b>	горючие сланцы	не используется						
<b>12</b>	торф	не используется						



## Приложение 11. Лицензии

	Наименование	Кто выдал	Срок действия
<b>1. Документы об аккредитации</b>			
1.1	Свидетельство от 5 февраля 2010 г. № 0051-10/2 об аккредитации организации на выполнение работ по ремонту оборудования атомных станций концерна «Росэнергоатом»	ОАО «Концерн Росэнергоатом»	5 февраля 2014 г.
1.2	Аттестат аккредитации испытательной лаборатории (центра) от 12 июля 2011 г. № РОСС RU.0001.512884 (ХАЛ НИОЭАС)	Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии	12 июля 2016 г.
1.3	Аттестат аккредитации испытательной лаборатории (центра) от 30 октября 2012 г. № РОСС RU.0001.22СЛ63 (ИГЛ БКИИ)	Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии	30 октября 2017 г.
1.4	Свидетельство об аккредитации испытательной лаборатории от 23 декабря 2010 г. № ИЛ/ЛРИ-12187 (Лаборатория металлов и сварки)	Орган по аккредитации — ОАО «НТЦ «Промышленная безопасность»	23 декабря 2015 г.
1.5	Свидетельство об аккредитации испытательной лаборатории от 25 мая 2011 г. № ИЛ/ЛРИ-12241 (Строительная лаборатория НФ-ДС)	Орган по аккредитации — ОАО «НТЦ «Промышленная безопасность»	25 мая 2016 г.
<b>2. Разрешительные документы на основную деятельность</b>			
2.1	Лицензия от 25 декабря 2008 г. рег. № ГС-1-99-02-1028-0-7701796320-082656-1 на инженерные изыскания для строительства зданий и сооружений, за исключением сооружений сезонного или вспомогательного назначения, по перечню работ, прилагаемому к лицензии	Министерство регионального развития Российской Федерации	7 марта 2013 г.
2.2	Лицензия от 25 декабря 2008 г. рег. № ГС-1-99-02-1026-0-7701796320-082655-1 на проектирование зданий и сооружений, за исключением сооружений сезонного или вспомогательного назначения, по перечню работ, прилагаемому к лицензии	Министерство регионального развития Российской Федерации	7 марта 2013 г.
2.3	Лицензия от 10 октября 2008 г. рег. №	Министерство	25 июля 2012 г.

	ГС-1-77-01-27-0-7701796320-036111-1 на строительство зданий и сооружений, за исключением сооружений сезонного или вспомогательного назначения, по перечню работ, прилагаемому к лицензии	регионального развития Российской Федерации <sup>7</sup>	
2.4	Лицензия от 6 августа 2009 г. рег. № МОГ-07045Г на осуществление геодезической деятельности для выполнения работ, указанных в лицензии	Министерство экономического развития Российской Федерации. Федеральное агентство геодезии и картографии	6 августа 2014 г.
2.5	Лицензия от 6 августа 2009 г. рег. № МОГ-07046К на осуществление картографической деятельности для выполнения работ, указанных в лицензии	Министерство экономического развития Российской Федерации. Федеральное агентство геодезии и картографии	6 августа 2014 г.
2.6	Свидетельство саморегулируемой организации от 9 ноября 2012 г. № СРО-И-002-00022/2-09112012 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства	СРО НП «Союзатомгео»	Без ограничения срока и территории его действия
2.7	Свидетельство саморегулируемой организации от 9 ноября 2012 г. № СРО-П-010-00001/3-09112012 о допуске к определенному виду и видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства	СРО НП «Союзатомпроект»	Без ограничения срока и территории его действия
2.8	Свидетельство саморегулируемой организации от 9 ноября 2012 г. № СРО-С-016-00009/6-09112012 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства	СРО НП «Союзатомстрой»	Без ограничения срока и территории его действия
<b>3. Разрешительные документы Ростехнадзора</b>			
3.1	Лицензия от 19 июля 2011 г. рег. № ЦО-03-101-6154 на эксплуатацию блоков атомных станций (АС) в части выполнения работ и оказания услуг	ЦМТУ по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора	1 августа 2016 г.

<sup>7</sup> Министерством регионального развития РФ отменено лицензирование деятельности в области проектирования, строительства и инженерных изысканий. Лицензия продлеваться не будет.

	эксплуатирующей организации при проведении инженерных изысканий и мониторинга природной среды		
3.2	Лицензия от 20 ноября 2008 г. рег. № ЦО-03-209-4458 на эксплуатацию радиационных источников (изделий, в которых содержатся радиоактивные вещества)	ЦМТУ по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора <sup>8</sup>	31 октября 2012 г.
3.3	Лицензия от 30 мая 2012 г. рег. № ГН-10-101-2626 на проектирование и конструирование ядерных установок (блоков атомных станций), радиационных источников, пунктов хранения ядерных материалов, хранилищ радиоактивных отходов	Ростехнадзор	30 мая 2017 г.
3.4	Лицензия от 20 октября 2008 г. рег. № ЦО-02-101-4412 на сооружение блоков атомных станций (АС) в части выполнения работ и предоставления услуг эксплуатирующей организации при строительстве блоков АС	ЦМТУ по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора	1 октября 2013 г.
3.5	Лицензия от 24 декабря 2008 г. рег. № ЦО-03-101-4537 на эксплуатацию блоков атомных станций (АС) в части выполнения работ и предоставления услуг эксплуатирующей организации при ремонте, модернизации и реконструкции блоков АС	ЦМТУ по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора <sup>9</sup>	30 апреля 2012 г.
3.6	Лицензия от 20 октября 2008 г. рег. № ЦО-02-101-4411 на сооружение блоков атомных станций (АС) в части выполнения работ и предоставления услуг эксплуатирующей организации при строительстве блоков АС	ЦМТУ по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора	1 октября 2013 г.
3.7	Письмо-заключение от 22 июня 2011 г. рег. № Б-П-09ф о готовности ОАО «Атомэнергопроект» осуществлять заявленную деятельность по проектированию 1-го энергоблока АЭС «Бушер» Исламской Республики Иран	ФГУП ВО «Безопасность»	31 июля 2013 г.
3.8	Лицензия от 25 июня 2010 г. рег. № ГН-13-101-2393 на проведение	Ростехнадзор	25 июня 2015 г.

<sup>8</sup> Лицензирование отменено (Постановление Правительства РФ от 19 ноября 2012 г. № 1184 и Федеральный закон № 347-ФЗ).

<sup>9</sup> Получение лицензии на данный вид деятельности планируется в 2013 г.

	экспертизы проектной, конструкторской и технологической документации и документов, обосновывающих обеспечение ядерной и радиационной безопасности и деятельности по обращению с ядерными материалами, радиоактивными веществами и радиоактивными отходами		
<b>4. Разрешительные документы по неосновной деятельности</b>			
4.1	Лицензия от 17 мая 2012 г. рег. № 4335 на осуществление работ связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну (место осуществления лицензируемого вида деятельности: 105005, г. Москва, ул. Бакунинская, 7, стр. 1)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России	17 мая 2017 г.
4.2	Лицензия от 17 мая 2012 г. рег. № 4335/1 на осуществление работ связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну (место осуществления лицензируемого вида деятельности: 113545, г. Москва, ул. Подольских курсантов, 1, стр. 1)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России	17 мая 2017 г.
4.3	Санитарно-эпидемиологическое заключение от 14 января 2009 г. рег. № 77.МУ.02.000.М.000006.01.09 о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам: СП 2.3.6.1079-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям общественного питания, изготовлению и оборотоспособности в них пищевых продуктов и продовольственного сырья»; СП 2.3.6.1066-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям торговли и обороту в них продовольственного сырья и пищевых продуктов». Приложение. Ассортиментный перечень реализуемой (изготавливаемой) продукции продуктов питания. Столовая ОАО «Атомэнергопроект» на ул. Подольских курсантов, 1	Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Межрегиональное управление №1 Федерального медико-биологического агентства	–
4.4	Санитарно-эпидемиологическое заключение от 14 января 2009 г.	Федеральная служба по надзору в сфере	–

	<p>рег. № 77.МУ.02.000.М.000007.01.09 о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам: СП 2.3.6.1079-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям общественного питания, изготовлению и оборотоспособности в них пищевых продуктов и продовольственного сырья»; СП 2.3.6.1066-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям торговли и обороту в них продовольственного сырья и пищевых продуктов». Приложение. Ассортиментный перечень реализуемой (изготавливаемой) продукции продуктов питания. Столовая ОАО «Атомэнергопроект» на ул. Бакунинская, 7, стр. 1</p>	<p>защиты прав потребителей и благополучия человека. Межрегиональное управление №1 Федерального медико-биологического агентства</p>	
4.5	<p>Лицензия от 26 января 2010 г. № ЛО-77-01-002203 на осуществление медицинской деятельности здравпункта ФГУП «Атомэнергопроект». С Приложением №1</p>	<p>Департамент здравоохранения г. Москвы, Правительство Москвы</p>	26 января 2015 г.
4.6	<p>Санитарно-эпидемиологическое заключение от 30 марта 2009 г. рег. № 77.МУ.02.000.М.000091.03.09 о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам: СанПиН 2.1.3.1375-03 «Гигиенические требования к размещению, устройству, оборудованию и эксплуатации больниц, родильных домов и других лечебных стационаров». Вид деятельности: медицинская деятельность здравпункта ОАО «Атомэнергопроект» (Бакунинская, 7, стр. 1) согласно приложению к заключению</p>	<p>Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Межрегиональное управление №1 Федерального медико-биологического агентства</p>	—

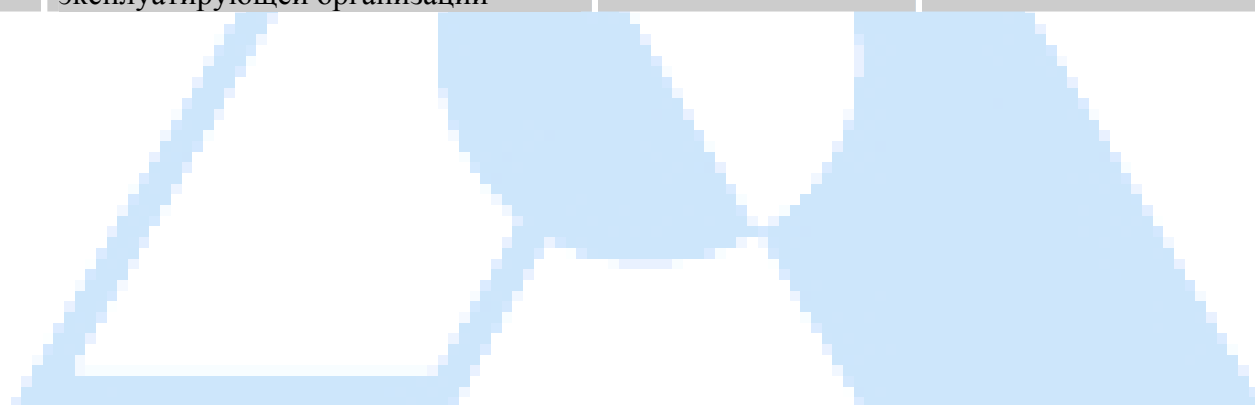


4.7	<p>Санитарно-эпидемиологическое заключение от 30 марта 2009 г. рег. № 77.МУ.02.000.М.000092.03.09 о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам: СанПиН 2.1.3.1375-03 «Гигиенические требования к размещению, устройству, оборудованию и эксплуатации больниц, родильных домов и других лечебных стационаров». Вид деятельности: медицинская деятельность здравпункта ОАО «Атомэнергопроект» (ул. Подольских курсантов, 1) согласно приложению к заключению</p>	<p>Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Межрегиональное управление № 1 Федерального медико-биологического агентства</p>	—
-----	---	--	---

#### 5. Сертификаты соответствия

5.1	<p>Международный сертификат от 14 июня 2010 г. рег. № 12 100 13667 TMS, подтверждает соответствие применения системы менеджмента согласно требованиям стандарта ISO 9001:2008, область действия: Генеральный подрядчик по сооружению атомных электростанций. Научно-исследовательские, проектно-конструкторские, пуско-наладочные и инженерно-изыскательские работы и поставка оборудования по ядерным, другим энергетическим и строительным объектам</p>	<p>Орган по сертификации общества TÜV ZÜD Management Service GmbH</p>	21 марта 2013 г.
5.2	<p>Сертификат соответствия от 15 марта 2012 г. рег. № РОСС RU.ФК41.К00052 удостоверяет: система менеджмента качества применительно к выполнению научно-исследовательских, проектно-конструкторских, изыскательских работ и инжиниринговых услуг, работ по сооружению, включая поставки, выполнению пуско-наладочных работ на объектах</p>	<p>Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ» № РОСС RU.0001.13ФК41</p>	15 марта 2015 г.

	использования атомной энергии, электро- и теплостанциях на других энергоносителях соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2008 (ИСО 9001:2008)		
5.3	Сертификат соответствия работ по охране труда (сертификат безопасности) от 1 марта 2010 г. № РОСС RU ОТ164 010251, удостоверяет, что работы по охране труда соответствуют установленным государственным нормативным требованиям охране труда	Некоммерческое партнерство «Межрегиональный комитет правовой защиты безопасности труда», код ОС: №0134	26 февраля 2015 г.
5.4	Сертификат от 24 апреля 2007 г. EUR удостоверяет, что проект ВВЭР «АЭС-92» успешно прошел все этапы анализа на соответствие требованиям EUR при участии: института «Атомэнергопроект», Москва, генерального проектировщика; ОКБ «Гидропресс», главного конструктора РУ; РНЦ «Курчатовский институт», научного руководителя проекта; концерна «Росэнергоатом», эксплуатирующей организации	EUR	—



## Приложение 12. Виды деятельности Компании (коды ОКВЭД)

№ п/п	Код ОКВЭД	Наименование вида деятельности
1.	74.20.13	Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков
2.	14.21	Разработка гравийных и песчаных карьеров
3.	26.61	Производство изделий из бетона для использования в строительстве
4.	26.63	Производство товарного бетона
5.	28.30.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию паровых котлов, кроме котлов центрального отопления
6.	29.11.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию двигателей и турбин, кроме авиационных, автомобильных и мотоциклетных двигателей
7.	29.12.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию насосов и компрессоров
8.	29.22.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию подъемно-транспортного оборудования
9.	29.24.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего оборудования общего назначения, не включенного в другие группировки
10.	29.40.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию станков
11.	31.10.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту, техническому обслуживанию и перемотке электродвигателей, генераторов и трансформаторов
12.	31.62.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего электрооборудования, не включенного в другие группировки
13.	40.10.43	Деятельность по обеспечению работоспособности атомных электростанций
14.	40.10.5	Деятельность по обеспечению работоспособности электрических сетей
15.	40.30.5	Деятельность по обеспечению работоспособности тепловых сетей
16.	45.11.1	Разборка и снос зданий, расчистка строительных участков
17.	45.11.2	Производство земляных работ
18.	45.12	Разведочное бурение
19.	45.21.1	Производство общестроительных работ по возведению зданий
20.	45.21.3	Производство общестроительных работ по прокладке магистральных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи
21.	45.21.4	Производство общестроительных работ по прокладке местных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи, включая взаимосвязанные вспомогательные работы

22.	45.21.52	Производство общестроительных работ по строительству атомных электростанций
23.	45.21.53	Производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций
24.	45.21.6	Производство общестроительных работ по строительству прочих зданий и сооружений, не включенных в другие группировки
25.	45.21.7	Монтаж зданий и сооружений из сборных конструкций
26.	45.22	Устройство покрытий зданий и сооружений
27.	45.23	Строительство дорог, аэродромов и спортивных сооружений
28.	45.24	Строительство водных сооружений
29.	45.25	Производство прочих строительных работ
30.	45.25.4	Монтаж металлических строительных конструкций
31.	45.3	Монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений
32.	45.4	Производство отделочных работ
33.	45.5	Аренда строительных машин и оборудования с оператором
34.	55.1	Деятельность гостиниц
35.	55.11	Деятельность гостиниц с ресторанами
36.	55.51	Деятельность столовых при предприятиях и учреждениях
37.	60.10.2	Деятельность промышленного железнодорожного транспорта
38.	60.23	Деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта
39.	60.24	Деятельность автомобильного грузового транспорта
40.	71.3	Аренда прочих машин и оборудования
41.	72.40	Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов
42.	74.13	Исследование конъюнктуры рынка
43.	74.20.12	Проектирование производственных помещений, включая размещение машин и оборудования, промышленный дизайн
44.	74.20.35	Инженерные изыскания для строительства

**Приложение 13. Таблица использования стандартных элементов отчетности в области устойчивого развития (GRI)**

Название стандартного элемента отчетности	Раздел отчета	Стр.	Комментарии
<b>Стратегия и анализ</b>			
G4-1. Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации (например, главного исполнительного директора, председателя совета директоров или эквивалентной должности), публикующей отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии	Обращение Председателя Совета директоров. Обращение Генерального директора	15-19	В отчете отражено полностью
<b>Профиль организации</b>			
G4-3. Название организации	2.1. Общие сведения об Обществе	20-22	В отчете отражено полностью
G4-4. Главные бренды, виды продукции и/или услуг	2.3. Основные виды деятельности	25	В отчете отражено полностью
G4-5. Расположение штаб-квартиры организации	2.1. Общие сведения об Обществе	20-22	В отчете отражено полностью
G4-6. Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом	2.1. Общие сведения об Обществе	20-22	В отчете отражено полностью
G4-7.. Характер собственности и организационно-правовая форма	2.1. Общие сведения об Обществе	20-22	В отчете отражено полностью
G4-8. Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров)	2.4. География деятельности	26	В отчете отражено полностью
	2.5. Положение в отрасли	27-30	
	4.1. Создание на базе ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании	50-55	
	4.3. Основные результаты проектной деятельности	60-66	
	5.2. Портфель заказов	71-72	

G4-9. Масштаб организации	8.1. Кадровая политика 6.1. Основные финансовые результаты 2.4 География деятельности 4.1. Создание на базе ОАО «Атомэнергопроект» управляющей компании	119-131 73-84 26 50-55	В отчете отражено полностью
G4-10. Общая численность сотрудников	8.1. Кадровая политика	119-131	В отчете отражено полностью
G4-11. Процент всех сотрудников охваченных коллективным договором	8.2. Социальная политика	131-140	В отчете отражено полностью
G4-13. Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода, включая	Ключевые события 2013 г. Информация об отчете 2.1. Общие сведения об Обществе	11-14 5-10 20-22	В отчете отражено полностью
G4-14 Использование организацией принципа предосторожности	3.3. Стратегические риски и мероприятия по их снижению 4.4. Обеспечение безопасности реализуемых проектов	44-46 67-69	В отчете отражено полностью
G4-15 Экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	7.5. Управление качеством	110-114	В отчете отражено полностью
<b>Выявленные существенные аспекты и границы</b>			
G4-22. Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок			Такие переформулировки не производились
G4-23. Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата и границ, примененных в отчете	Информация об отчете	5-10	Отражено частично
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>			
G4-24. Список групп заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	9. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	156-162	В отчете отражено полностью
G4-26. Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	9. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	156-162	В отчете отражено частично
<b>Общие сведения об отчете</b>			
G4-28. Отчетный период (например,	Информация об отчете	5-10	В отчете отражено

финансовый/календарный год), к которому относится представленная информация			полностью
G4-29. Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	Информация об отчете	5-10	В отчете отражено полностью
G4-30. Цикл отчетности (годовой, двухгодичный и т.п.)	Информация об отчете	5-10	В отчете отражено полностью
G4-31. Контактное лицо, к которому можно обратиться с вопросами относительно данного отчета или его содержания	Информация об отчете Анкета обратной связи	5-10	В отчете отражено полностью
G4-32. Указатель содержания GRI	Приложение 13. Таблица использования стандартных элементов отчетности в области устойчивого развития (GRI) Приложение 14. Таблица использования специфических стандартных элементов отчетности показателей GRI (G4)	205-207 208-212	В отчете отражено полностью
G4-33. Внешнее заверение			Отчет не проходил процедуру заверения внешней стороной
<b>Корпоративное управление</b>			
G4-34. Структура корпоративного управления организацией	7.1. Корпоративное управление	89-98	В отчете отражено полностью
<b>Этика и добросовестность</b>			
G4-56. Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы	Приложение 8. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	179-191	В отчете отражено полностью

**Приложение 14. Таблица использования специфических стандартных элементов отчетности показателей GRI (G4)**

Показатель	Глава/ раздел Отчета/ комментарий	Стр.
<b>Показатели экономической результативности</b>		
ЕС1. Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Основные финансовые результаты	73-84
ЕС3. Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами	Социальная политика	132-140
ЕС 4. Финансовая помощь, полученная от государства	Положение в отрасли	27
	Основные финансовые результаты	77
ЕС 5. Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	141
ЕС 7. Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	141-144
ЕС 8. Существенные непрямые экономические воздействия, включая область воздействия	Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	141-144
<b>Показатели экономической результативности</b>		
EN 11. Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающие к таким территориям	Экологическая политика и охрана окружающей среды	152
EN 21. Выбросы в атмосферу NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> и других значимых загрязняющих веществ	Экологическая политика и охрана окружающей среды	154
EN 23. Общая масса отходов с	Экологическая политика	153-155



разбивкой по видам и методам обращения	и охрана окружающей среды	
EN 24. Общее количество и объем существенных разливов	Охрана труда и промышленная безопасность	149
EN 27. Степень снижения воздействия продукции и услуг на окружающую среду	Экологическая политика и охрана окружающей среды	153-155
EN 29. Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Экологическая политика и охрана окружающей среды	155
EN 30. Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы	Экологическая политика и охрана окружающей среды	154
<b>Показатели практики трудовых отношений и достойного труда</b>		
LA1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Кадровая политика	120-124
LA 2. Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности	Социальная политика	133-136
LA 4. Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	Социальная политика	132
LA 6. Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний,	Охрана труда и промышленная	146-147

коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	безопасность	
LA 9. Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	Кадровая политика	126-127
LA 10. Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Кадровая политика	124-127
LA 11. Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям сотрудников	Кадровая политика	128
<b>Показатели результативности: права человека</b>		
HR 3. Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия	Социальная политика	139
HR 5. Выявленные подразделения, в которых и поставщики, у которых имеется существенный риск использования детского труда, и действия, предпринятые для искоренения детского труда	Социальная политика	139
HR 6. Выявленные подразделения, в которых и поставщики, у которых имеется существенный риск использования принудительного или обязательного труда, а также действия, предпринятые для искоренения всех форм принудительного и обязательного труда	Социальная политика	139
<b>Показатели результативности: взаимодействие с обществом</b>		

SO 2. Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	141-144
SO 3. Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Внутренний контроль и управление рисками	104
SO 4. Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Внутренний контроль и управление рисками	104-105
SO 6. Общее денежное выражение пожертвований на политические цели по странам и получателям/бенефициарам	Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	144
SO 8. Денежная сумма существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	144
<b>Показатели результативности: ответственность за продукцию</b>		
PR 1. Процент значимых категорий продукции и услуг, воздействие которых на здоровье и безопасность оценивается для выявления возможностей для улучшения	Управление качеством	112-113
PR 2. Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий	Управление качеством	111
PR 5. Результаты исследований по оценке степени удовлетворенности потребителей	Управление качеством	112-113
PR 9. Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и	Управление качеством	114

нормативных требований,  
касающихся предоставления и  
использования продукции и услуг

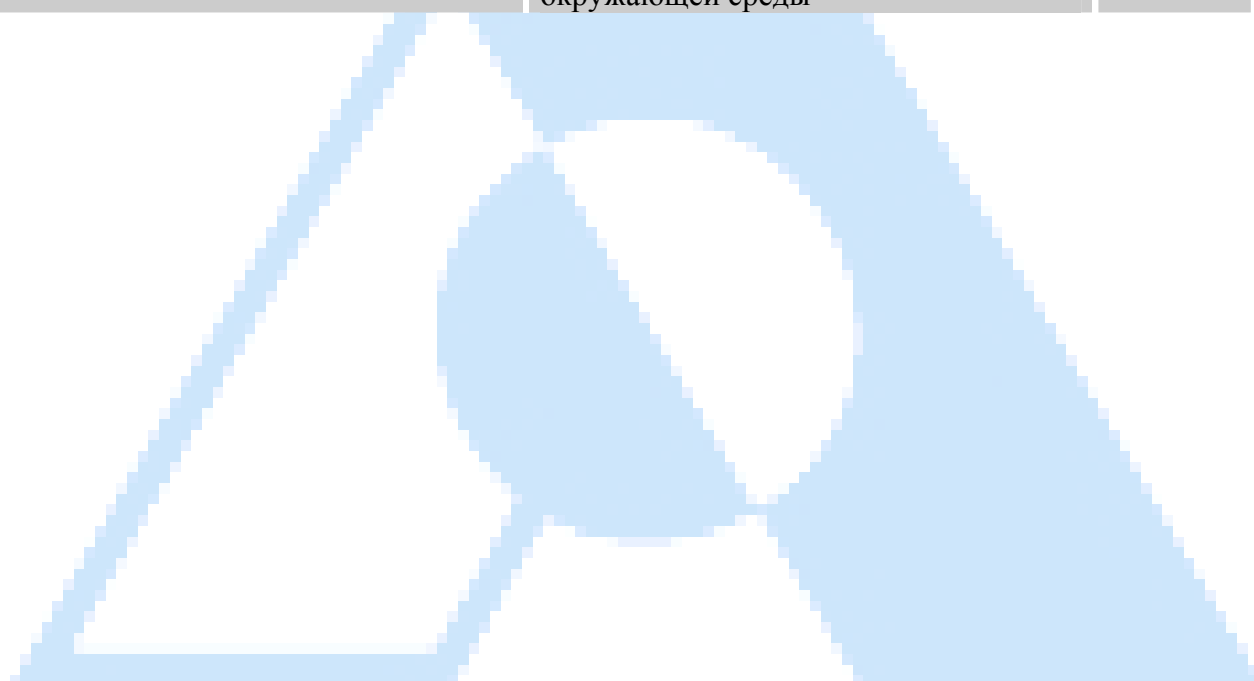


**Приложение 15. Индикаторы публичного годового отчета в соответствии со Стандартом публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»**

Наименование показателя	Раздел отчета	Стр.
<b>Финансовые</b>		
Объем реализованной продукции (работ, услуг)	6.1. Основные финансовые результаты	73-74
Валовая прибыль	6.1. Основные финансовые результаты	74
Прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений (ЕБИТДА)	6.1. Основные финансовые результаты	73-84
Начисленные дивиденды	Приложение №6	177
Начисленные к уплате налоговые выплаты в консолидированный бюджет РФ	6.1. Основные финансовые результаты	73-84
Объем инвестиций в социальную инфраструктуру	8.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	141-144
Стоимость чистых активов	6.1. Основные финансовые результаты	73
Долгосрочные контракты с покупателями (портфель заказов покупателей)	5.2. Портфель заказов	71-72
Долгосрочные контракты с поставщиками и подрядчиками (портфель заказов поставщикам и подрядчикам)	5.2. Портфель заказов	71-72
Объем реализованной продукции (работ, услуг) компаниям вне отрасли	6.1. Основные финансовые результаты	73-84
Инвестиции в основной капитал за отчетный период	6.4. Инвестиционная деятельность	87-88
Суммарный объем добровольных расходов, предоставляемых в первую очередь для общественного блага (напрямую не связанных с производственной деятельностью)	8.2. Социальная политика 8.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	132-140 141-144
Затраты на работников	6.1. Основные финансовые результаты 8.1. Кадровая политика	73-84 119-131
Объем расходов по социальным корпоративным программам для работников	8.2. Социальная политика	132-140
Выплаты социального характера в год на одного работника	8.2. Социальная политика	132-140

Затраты на дополнительное медицинское страхование	8.2. Социальная политика	132-140
Уровень затрат на обучение на одного работника	8.1. Кадровая политика	119-131
Уровень затрат на обучение и развитие работников	8.1. Кадровая политика	119-131
Инвестиции в объекты охраны окружающей среды	8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	148-152
Затраты на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	151-155
Платежи за выбросы в атмосферный воздух загрязняющих веществ стационарными и передвижными источниками, сбросы загрязняющих веществ в поверхностные и подземные водные объекты, размещение отходов производства и потребления	8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	151-155
Санкции за нарушение экологического законодательства	8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	152
<b>Нефинансовые</b>		
Количество изобретений и патентов	7.3 Управление инновациями	106
Изобретательская активность в области использования атомной энергии	7.3 Управление инновациями	105-109
Уровень внедрения информационных технологий	7.3 Управление инновациями 4.3. Результаты проектной деятельности	105-109 60-66
Общественное одобрение проектов Общества	9. Взаимодействие с заинтересованными сторонами Приложение № 16, Приложение №17	156-162 216– 219 220-221
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	9. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	156-162
Перечень международных организаций и форумов, в которых участвует Общество	4.3. Результаты проектной деятельности 7.4. Управление качеством	60-66 110-114
Внедрение системы менеджмента качества	7.4. Управление качеством	110-114
Производительность труда	6.1. Основные финансовые результаты 8.1. Кадровая политика	73-84 119-131
Доля сотрудников, закончивших профильные вузы	8.1. Кадровая политика	119-131

Численность работников	8.1. Кадровая политика	119-131
Доля работников до 35 лет	8.1. Кадровая политика	119-131
Средний возраст работников	8.1. Кадровая политика	119-131
Уровень текучести кадров	8.1. Кадровая политика	119-131
Доля работников, охваченных коллективными договорами	8.1. Кадровая политика	119-131
Среднее количество часов обучения на 1 сотрудника	8.1. Кадровая политика	119-131
Внедрение систем экологического менеджмента	8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	151-155
<b>Использование энергии</b>		
Объем отходов	8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	151-155



## Приложение 16. Планы и обязательства по результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета

### 1. Отчет о реализации планов и обязательств ОАО «Атомэнергoproject» по учету предложений заинтересованных сторон в годовом отчете за 2012 г.

№	Запросы заинтересованных сторон	Принятые обязательства при подготовке отчета за 2012 год	Учет обязательств
1.	Отразить в стратегии развития ОАО «Атомэнергoproject» планируемое сотрудничество с зарубежными компаниями, международными организациями при реализации перспективных проектов Компании	Будет учтено и отражено в стратегии развития ОАО «Атомэнергoproject»	Будет отражено в стратегии развития ОАО «Атомэнергoproject». Основные положения проекта стратегии включены в годовой отчет за 2013 в разделе 3. «Стратегия развития и приоритетные направления деятельности».
2.	Что происходит с проектом «ВВЭР-ТОИ»? В отчете за 2011 г. было сказано, что он близок к завершению. На какой стадии проект находится сейчас, завершен ли он и будет ли это отражено в отчете за 2012 г.?	Информация включена в годовой отчет за 2012 г.	Информация включена в годовой отчет за 2013 год, п. 4.4. «Основные результаты проектной деятельности».
3.	Учесть в отчете рекомендации Международного совета по интегрированной отчетности, отразив следующие элементы и обеспечив их необходимую взаимосвязь: бизнес-модель, ресурсы, риски, заинтересованные стороны и стратегия (над предыдущими четырьмя элементами)	Учтено в Концепции и годовом отчете	Учтено в годовом отчете за 2013 год. В отчете использованы основные элементы стандарта МСИО версии 1.0.
4.	В информации об отчете обосновать выбранный периметр консолидации в 2012 г. и, возможно, взять на себя обязательства о расширении контура консолидации в отчете за следующий год	Учтено в Концепции и годовом отчете. Вопрос о расширении контура консолидации будет рассмотрен при подготовке годового отчета Компании за 2013 г.	В соответствии с Руководством по отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (GRI, версия G4) отдельные показатели раскрыты в границах контура управления Общества.
5.	Подготовить электронную, интерактивную версию годового отчета	При подготовке отчета за 2012 г. запланировано изготовление интерактивной версии годового отчета	В соответствии с решением Госкорпорации годовой отчет за 2014 год готовится компанией собственными силами без привлечения подрядчиков.



			Соответственно, готовится только электронная версию отчета.
6.	Найдет ли в отчете отражение недавнее назначение Компании генеральным проектировщиком Смоленской АЭС-2	Отражено в отчете	Ход работ по Смоленской АЭС-2 описан в отчете за 2013 год в п. 4.4. «Основные результаты проектной деятельности».
7.	Группа связанных вопросов, касающихся кадрового обеспечения стратегии развития Компании (поднималась несколькими участниками диалога)	Поскольку были высказаны различные, иногда даже противоположные точки зрения, участникам было предложено сформулировать единую позицию во время диалога или направить письменные мнения по вопросу для того, чтобы у менеджмента Компании была возможность учесть и отреагировать на них. Информация включена в п. 8.1 «Кадровая политика» и п. 9.3 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки годового отчета»	Поскольку письменных обращений по результатам диалогов в ОАО «Атомэнергoproject» в период 2013-начало 2014 года не поступало в отчет за 2013 год включена информация о кадровом обеспечении стратегии развития компании с учетом комментариев, прозвучавших в ходе диалогов в 2013 году.
8.	Группа связанных вопросов, касающихся несовершенства существующей системы закупок (поднималась несколькими участниками диалога)	Поскольку были высказаны различные точки зрения, участникам было предложено сформулировать единую позицию во время диалога или направить письменные мнения по вопросу для того, чтобы у менеджмента Компании была возможность учесть и отреагировать на них. Информация включена в п. 9.3 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки годового отчета»	Поскольку письменных обращений по результатам диалогов в ОАО «Атомэнергoproject» в период 2013-начало 2014 года не поступало в отчет за 2013 год включена информация о системе закупок с учетом комментариев, прозвучавших в ходе диалогов в 2013 году.
9.	Учитывая включение в контур управления ОАО «Атомэнергoproject» компаний, обладающих строительными и другими компетенциями, в перспективе рассматривать в стратегии развития роль ОАО «Атомэнергoproject» в формировании отраслевых политик	Будет учтено при дальнейшей разработке стратегии ОАО «Атомэнергoproject»	Включено в проект стратегии развития Общества. Основные положения проекта стратегии включены в годовой отчет за 2013 год, Раздел 3. «Стратегия развития и приоритетные направления деятельности».
10.	Дополнительно к типовому проекту «ядерного острова» разработать типовые проекты	Будет учтено при дальнейшей разработке стратегии ОАО «Атомэнергoproject»	Будет учтено при дальнейшей разработке стратегии ОАО

	всех вспомогательных и временных зданий и сооружений		«Атомэнергопроект».
11.	Отразить в стратегии работы по действующим объектам	Будет учтено при дальнейшей разработке стратегии ОАО «Атомэнергопроект»	Учтено в проекте стратегии. Основные положения проекта стратегии включены в годовой отчет за 2013 год, Раздел 3. «Стратегия развития и приоритетные направления деятельности».
12.	Рассмотреть в перспективе возможность использования технологического блочного строительства, применявшегося ранее при строительстве крупных химических объектов, а также на атомных станциях	Будет учтено при дальнейшей разработке стратегии ОАО «Атомэнергопроект»	Учтено в проекте стратегии. Основные положения проекта стратегии включены в годовой отчет за 2013 год, Раздел 3. «Стратегия развития и приоритетные направления деятельности».
13.	Отразить в отчете внешнюю среду Компании на примере вопросов, возникающих в закупочной деятельности и обеспечении кадрами	<p>В п. 8.1 «Кадровая политика» отчета отражены меры, предпринимаемые для обеспечения Компании квалифицированными кадрами, включая их подбор, обучение и др.</p> <p>Группа связанных вопросов, касающихся несовершенства существующей отраслевой системы закупок, поднималась несколькими участниками диалога. Поскольку были высказаны различные точки зрения, участникам было предложено сформулировать единую позицию во время диалога или направить письменные мнения по вопросу для того, чтобы у менеджмента Компании была возможность учесть и отреагировать на них.</p> <p>Информация включена в п. 9.3 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки годового отчета»</p>	<p>В п. 8.1 «Кадровая политика» отчета отражены меры, предпринимаемые для обеспечения Компании квалифицированными кадрами, включая их подбор, обучение и др.</p> <p>Частично описание внешней среды на примере вопросов, связанных с закупочной деятельностью дано в п. 4.2 «Сооружение Нововоронежской АЭС-2».</p>
14.	По возможности дополнить обозначенные приоритетные стратегические направления деятельности детальными задачами и их числовыми значениями	Будет отражено в годовом отчете после утверждения детальных задач и их числовых значений в составе стратегии Компании	Данные представлены в Разделе 3 «Стратегия развития и приоритетные направления деятельности», исходя из проекта стратегии. Однако данные значения могут меняться в ходе утверждения стратегии, что отражено в отчете.

15.	Обеспечить единый формат и сопоставимость периода, за который представляются данные в отчете	Учтено в финальной версии отчета	Учтено при составлении отчета за 2013 год.
16.	Включить информацию о положении компании на рынке	Учтено в финальной версии отчета	Учтено в отчете за 2013 года. Подразделы «Целевое позиционирование на отраслевых рынках» и «Целевое позиционирование на внеотраслевых рынках», содержащиеся в п. 3.4.отчета
17.	Предоставить заинтересованным сторонам возможность удаленного электронного взаимодействия с Компанией	Будет учтено в перспективе	Будет учтено в перспективе.



**Приложение 17. Таблица учета замечаний заинтересованных сторон в ходе проведения диалога № 1 «Концепция годового отчета за 2013 год»**

№	Запросы/предложения участников	Комментарии руководства ОАО «Атомэнергопроект»
1.	Принять во внимание более широкий контекст подготовки отчета с учетом деятельности организаций, входящих в контур управления ОАО «Атомэнергопроект».	Учтено в годовом отчете за 2013 год. Раздел 4. «Основная деятельность», Раздел 6. «Управление финансами и повышение эффективности деятельности».
2.	Структурировать информацию в отчете по направлениям деятельности ОАО «Атомэнергопроект» и организаций, входящих в его контур управления	Учтено при подготовке годового отчета за 2013 год. Раздел 4. «Основная деятельность».
3.	Уделить большое внимание раскрытию в отчете темы вовлеченности персонала и общественности	Учтено при подготовке годового отчета за 2013 год, будет учитываться при выпуске годовых отчетов в дальнейшем. Раздел 8. «Устойчивое развитие», Раздел 9. «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».
4.	Представить в отчете не только общий перечень существенных аспектов, а детализировать, какие аспекты для каких контролируемых и курируемых предприятий существенны	Будет учтено при подготовке годового отчета за 2013 год
5.	Включить в границы отчетности цепочки поставок	Будет учтено при подготовке годового отчета за 2014 год
6.	Раскрыть в годовом отчете за 2013 год подходы к проектному управлению	Учтено в годовом отчете за 2013 год. Пункт 4.2 Сооружение Нововоронежской АЭС-2.

**2. Предложения по деятельности ОАО «Атомэнергопроект» и организации процесса подготовки годового отчета за 2013 год**

№	Запросы/предложения участников	Комментарии руководства ОАО «Атомэнергопроект»

1.	Проинформировать на одном из следующих мероприятий по взаимодействию с заинтересованными сторонами о результатах работы по определению существенности аспектов.	Будет учтено при организации мероприятий по взаимодействию с заинтересованными сторонами в процессе подготовки годового отчета за 2014 год.
----	---	---



**Приложение 18. Наличие в отчете требований, предусмотренных Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (приказ ФСФР от 4 октября 2011 г. №11-46/пз-н)**

№ п/п	Содержание информации	Раздел отчета
1.	Положение акционерного общества в отрасли	2.5 Положение в отрасли
2.	Приоритетные направления деятельности акционерного общества	2.3. Основные виды деятельности 3. Стратегия развития и приоритетные направления деятельности
3.	Отчет совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности;	7.1. Корпоративное управление
4.	Информацию об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении	Приложение № 10
5.	Перспективы развития акционерного общества	3. Стратегия развития и приоритетные направления деятельности
6.	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества	6. Управление финансами и повышение эффективности деятельности. Приложение № 6 Сведения о структуре акционерного капитала и об объявленных (начисленных) и выплаченных дивидендам по акциям
7.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества	3.2. Обзор рисков и возможностей 3.5. Стратегические риски и мероприятия по их снижению
8.	Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении	7.1. Корпоративное управление
9.	Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона	7.1. Корпоративное управление

	«Об акционерных обществах», с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении	
10.	Состав совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае если в течение отчетного года имели место совершенные членами совета директоров (наблюдательного совета) сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества — также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки	7.1. Корпоративное управление
11.	Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации) акционерного общества, и членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае если в течение отчетного года имели место совершенные лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа, и (или) членами коллегиального исполнительного органа сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества — также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки	7.1. Корпоративное управление
12.	Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа (управляющего, управляющей организации) акционерного общества, каждого члена коллегиального исполнительного органа акционерного общества и каждого члена совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества или общий размер вознаграждения (компенсации расходов) всех этих лиц, выплаченного в течение отчетного года	7.1. Корпоративное управление
13.	Сведения о соблюдении акционерным обществом рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, а если ценные бумаги акционерного общества включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам на организаторе торговли на рынке ценных бумаг, и все или отдельные рекомендации Кодекса корпоративного поведения этим акционерным обществом не соблюдаются — также	Приложение № 8

	объяснения причин, по которым такие рекомендации указанным акционерным обществом не соблюдаются	
14.	Иную информацию, предусмотренную уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества	Уставом и иными внутренними документами Общества не предусмотрено обязательное раскрытие дополнительной информации





## Приложение 19. Анкета обратной связи

### Ваше мнение важно для нас

Вы ознакомились с публичным годовым отчетом ОАО «Атомэнергoproект» за 2013 г. Нам важно знать Ваше мнение о нем. Мы будем благодарны, если Вы поможете улучшить качество отчетности Компании, ответив на несколько простых вопросов.

1. Нашли ли Вы в отчете значимую информацию о проблемах, которые Вас волнуют?
- Да
  - Нет
  - Просто просмотрел(а) отчет

Поясните, пожалуйста, что было особенно важным, чего не хватает?

---

2. Помогает ли информация, представленная в отчете ОАО «Атомэнергoproект», улучшить взаимодействие с Компанией?
- Да
  - Нет
  - Не нуждаюсь в этом

Поясните, пожалуйста, какая информация была особенно полезной, какой не хватает?

---

3. Какие разделы отчета заинтересовали Вас больше всего?
- 

4. Какие разделы отчета заинтересовали Вас меньше всего?
- 

5. Как Вы оцениваете достоверность и объективность настоящего отчета?
- 

6. Понадобится ли Вам следующий годовой отчет ОАО «Атомэнергoproект»?
- Да
  - Нет

7. Каким бы Вы хотели увидеть следующий отчет?
- 

8. Какие рекомендации по улучшению деятельности ОАО «Атомэнергoproект» Вы хотели бы дать?
- 

9. Как Вы оцениваете отчет по 5-бальной шкале (где 1 — минимальная, 5 — максимальная оценка) с точки зрения:

	1	2	3	4	5
Доверия к представленным данным и информации					
Удобства поиска нужной информации					
Уровня раскрытия и существенности отраженной информации					
Дизайна и структуры					
Стиля изложения					

10. Другие комментарии
- 

11. Укажите, пожалуйста, исходя из интересов какой группы Вы давали свои оценки:
- Акционер

- Инвестор
  - Подрядчик/поставщик
  - Отраслевая компания
  - Представитель малого и среднего бизнеса
  - Представитель федеральных органов государственной власти и управления
  - Представитель региональных органов государственной власти и управления
  - Представитель органов местного самоуправления
  - Представитель неправительственной экологической организации
  - Представитель деловой ассоциации или иного общественного объединения
  - Представитель СМИ
  - Сотрудник ОАО «Атомэнергопроект»
  - Другое (пожалуйста, уточните)
- 

12. Если Вы хотите получить ответ на свои комментарии, пожалуйста, оставьте контактную информацию (ФИО, почтовый адрес с индексом, номер телефона, адрес электронной почты), и мы обязательно свяжемся с Вами.
- 

Спасибо!

Заполненную анкету можно отправить по факсу: 8 (499) 267-61-21, по адресу: 105005, г. Москва, ул. Бакунинская, 7, стр. 1 или на электронный адрес [info@aer.ru](mailto:info@aer.ru) с пометкой «Годовой отчет».