

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ОАО «СПБАЭП»  
2009 год



**АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ**  
САНКТ·ПЕТЕРБУРГ

**ОПЫТ ПРОЕКТИРОВАНИЯ  
ТЕХНОЛОГИИ СТРОИТЕЛЬСТВА  
80 ЛЕТ УСПЕШНОГО УПРАВЛЕНИЯ**



## Оглавление:

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных	4
Основные показатели деятельности ОАО «СПбАЭП»	5
Ключевые события Общества в 2009 году	6
Обращение председателя Совета директоров	8
Обращение директора	9
<b>1. Общие сведения</b>	<b>10</b>
1.1. Общие сведения об Обществе	10
1.2. Сведения о филиалах и представительствах	11
1.3. Миссия	11
1.4. Основные виды деятельности	12
1.5. Историческая справка	14
1.6. Состав, размещение	16
<b>2. Корпоративная политика</b>	<b>18</b>
2.1. Корпоративное управление	18
2.1.1. Структура управления Общества	18
2.1.2. Общее собрание акционеров – Единственный акционер	20
2.1.3. Совет директоров Общества	20
2.1.4. Единоличный исполнительный орган	23
2.1.5. Аудитор Общества	24
2.1.6. Регистратор Общества	24
2.1.7. Ревизионная комиссия	24
2.1.8. Акционерный капитал	24
2.1.9. Распределение прибыли и дивидендная политика	24
2.1.10. Сведения о вознаграждениях	25
2.1.11. Раскрытие информации	25
2.2. Положение Общества в отрасли	26
2.3. Стратегия Общества	28
2.4. Цели и задачи развития на среднесрочную и краткосрочную перспективы	29
<b>3. Основная деятельность</b>	<b>31</b>
3.1. Основные результаты деятельности	31
3.2. Международная деятельность Общества	37
3.3. Портфель заказов	38
3.4. Управление инжиниринговой деятельностью	39
3.5. Управление качеством	42
3.6. Инвестиционная деятельность	43
3.7. Управление персоналом	45
3.8. Интеллектуальная собственность	49
3.9. Информационные технологии	50
3.10. Маркетинговая деятельность Общества	51
3.11. Управление рисками	52

<b>4. Устойчивое развитие</b>	<b>54</b>
4.1. Характеристика персонала	54
4.2. Социальная политика	56
4.3. Молодежная политика	62
4.4. Кодекс корпоративной этики	63
4.5. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	63
4.6. Охрана труда и промышленная безопасность	64
4.7. Охрана окружающей среды	66
4.8. Система безопасности Общества (соблюдение конфиденциальности, государственной и коммерческой тайны)	70
<b>5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>	<b>71</b>
5.1. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами	71
5.2. Диалог с заинтересованными сторонами в рамках подготовки Отчета	73
5.3. Общественные слушания	73
5.4. Общественное заверение	73
<b>Приложения</b>	<b>78</b>
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества за 2009 год	78
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Заключение аудитора Общества	89
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Заключение Ревизионной комиссии Общества	92
ПРИЛОЖЕНИЕ 4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	94
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. Сведения о сделках, подлежащих одобрению органами управления Общества	101
ПРИЛОЖЕНИЕ 6. А. Отчет о реализации планов и обязательств Годового отчета ОАО «СПБАЭП» за 2008 год	106
ПРИЛОЖЕНИЕ 6. В. Протокол диалога менеджмента ОАО «СПБАЭП» с МЯО	108
ПРИЛОЖЕНИЕ 6. С. Протокол Общественных слушаний	113
ПРИЛОЖЕНИЕ 6. D. План обязательств ОАО «СПБАЭП» по учету предложений заинтересованных сторон на ближайший период	118
ПРИЛОЖЕНИЕ 6. E. Учет предложений заинтересованных сторон в тексте Отчета	119
ПРИЛОЖЕНИЕ 7. Раскрытие информации в области устойчивого развития	120
ПРИЛОЖЕНИЕ 8. Раскрытие стандартных элементов отчетности GRI	125
ПРИЛОЖЕНИЕ 9. Общие сведения о Годовом отчете	127
ПРИЛОЖЕНИЕ 10. Заключение ПДТК Общества	128
ПРИЛОЖЕНИЕ 11. Сокращения и термины, используемые в Отчете	129
ПРИЛОЖЕНИЕ 12. Обратная связь	133



## Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Настоящий публичный Годовой отчет освещает деятельность ОАО «СПбАЭП» (в дальнейшем – Общество, компания) за 2009 год и ранее, а также содержит определенные заявления прогнозного характера относительно финансового состояния, экономических и социальных показателей, стратегии развития Общества. Обращаем ваше внимание на то, что стратегия ОАО «СПбАЭП» на период с 2009 по 2015 год сформирована в целях выполнения направления «Развитие атомного энергопромышленного комплекса России» Программы деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 гг.), утвержденной Постановлением Правительства РФ от 20 сентября 2008 года № 705, а также Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики до 2020 года, одобренной распоряжением Правительства РФ от 22 февраля 2008 года № 215-р.

План развития может быть откорректирован в связи с изменениями Программы деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 гг.), основанием для которой могут служить:

- принятые изменения федерального закона о федеральном бюджете на текущий год, очередной финансовый год и плановый период;
- выявленные в процессе мониторинга и контроля существенные отклонения в достижении запланированных результатов;
- изменение внешних условий (существенное изменение макроэкономических параметров и сценарных условий социально-экономического развития России, новые задачи, цели и т.д.).

В силу присущих прогнозным заявлениям рисков, неопределенности и допущений Общество предупреждает о том, что фактические результаты могут отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления настоящего Годового отчета.

## Основные показатели деятельности ОАО «СПБАЭП»

1 293

1 597

Средняя  
численность работников (чел.)

1

2

Количество строящихся  
энергоблоков в течение  
отчетного периода (шт.)

5

7\*

Количество проектируемых  
энергоблоков АЭС в течение  
отчетного периода в качестве  
генподрядчика (шт.)

\*2 в качестве субподрядчика ЗАО «АСЭ»

15

15

Количество энергоблоков АЭС,  
по которым осуществлялась  
разработка рабочей докумен-  
тации по продлению срока экс-  
плуатации, модернизации  
и реконструкции (шт.)

5 151

11 166

Выручка (млн руб.)

203

974

Чистая (нераспределенная)  
прибыль (НОПАТ) (млн руб.)

648

1 574

Стоимость чистых активов  
(млн руб.)

за 2008 год

за 2009 год



## Ключевые события Общества в 2009 году

80 лет институту

Первый год в качестве  
полноценного инжиниринга

Развитие бизнес-направления  
по управлению сооружением

Успехи на площадке ЛАЭС-2

Устойчивый рост  
производственных  
и финансовых показателей

## Управленческие

02.06.2009	Приобретение контрольного пакета ОАО «СУС»
25.08.2009	Сертификационный аудит системы экологического менеджмента ISO14001:2004
24.09.2009	Увеличение уставного капитала Общества на 101 650 000 рублей до 500 048 240 рублей
Ноябрь 2009	Победа в двух национальных конкурсах публичных годовых отчетов

## Производственные

30.03.2009	Отчет по обоснованию безопасности по 3-му энергоблоку Белоярской АЭС направлен на утверждение в Ростехнадзор (утвержден в апреле 2010 года)
16.06.2009	Проведены общественные слушания ОВОС 2-й очереди Ленинградской АЭС-2
21.07.2009	Получена лицензия на сооружение 2-го энергоблока Ленинградской АЭС-2
27.07.2009	Проведены общественные слушания ОВОС 1-й очереди Балтийской АЭС
Июль 2009	Продление срока службы эксплуатации 3-го энергоблока ЛАЭС-1 до 31 января 2025 года
19.12.2009	Монтаж устройства локализации расплава на Ленинградской АЭС-2

## Социальные

2-5 декабря 2009	Всероссийская научно-техническая конференция молодых специалистов «КОМАНДА-2009»
------------------	--



## Обращение председателя Совета директоров

Становление полноценной  
инжиниринговой компании:

– сооружение проекта нового  
поколения АЭС-2006

– опыт проектирования 118  
объектов энергетики,  
в том числе 18 АЭС



Перед вами Годовой отчет Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (ОАО «СПБАЭП») за 2009 год.

2009 год стал для Санкт-Петербургского «Атомэнергопроекта» знаковым, поскольку впервые за свою более чем 80-летнюю историю СПБАЭП из проектного института превратился в полноценную инжиниринговую компанию, которая приобрела все необходимые компетенции для эффективного сооружения атомных электростанций: от проектно-изыскательских работ до ввода АЭС в эксплуатацию.

Подобная трансформация была бы невозможна без изменений, произошедших в структуре управления компанией и в организации ее бизнес-процессов. В этом ряду можно, в частности, выделить приобретение в 2009 году контрольного пакета акций ОАО «Северное управление строительства» – компании, которая станет основой для создания в ОАО «СПБАЭП» собственной полновесной строительной базы. Кроме того, эта покупка исключительно позитивно отразилась на реализации ключевого для ОАО «СПБАЭП» проекта – сооружения Ленинградской АЭС-2, где инжиниринговая компания выступает и в статусе генерального проектировщика, и в качестве генерального подрядчика.

Сооружение Ленинградской АЭС-2, являющейся головной атомной электростанцией серии «АЭС-2006» с ВВЭР-1200, осуществлялось в 2009 году строго в соответствии с графиком. Во многом этому способствовала умелая работа с интеллектуальным капиталом ОАО «СПБАЭП», которое в прошлом году отметило свое 80-летие.

К славному юбилею один из старейших проектных институтов отрасли подошел, имея в своем багаже весь набор профессиональных качеств, присущих передовым инжиниринговым компаниям: колоссальный опыт проектирования уникальных объектов энергетики, построенных в России и за ее пределами; преемственность традиций и поколений; высокую культуру работы; социальную ответственность; стремление использовать в своей работе самые прогрессивные методы управления компанией и технические средства; нацеленность только на позитивное развитие компании и атомной отрасли в целом.

Все это способствовало устойчивому росту производственных и финансовых показателей ОАО «СПБАЭП», о чем красноречиво свидетельствует настоящий Годовой отчет.

*Председатель Совета директоров ОАО «СПБАЭП»  
Исполнительный директор Дирекции по ядерному  
энергетическому комплексу  
Госкорпорации «Росатом» –  
директор ОАО «Атомэнергопром»*

К. Б. Комаров



## Обращение директора



В год 80-летнего юбилея  
ОАО «СПБАЭП»  
уверенно смотрит в будущее.

В 2009 году:  
– своевременные управленческие решения позволили увеличить суммарный объем выручки и величину чистых активов более чем в два раза  
– особое внимание к сотрудникам Общества подтвердилось сертификатом доверия работодателю

### Уважаемые коллеги!

Прошедший 2009 год стал для института с 80-летней историей первым полным годом работы в статусе акционерного общества и полноценной инжиниринговой компании. Изданный нами публичный Годовой отчет за 2008 год стал лауреатом сразу в нескольких престижных конкурсах. Тем самым мы заложили основы политики прозрачности и открытости в диалоге с партнерами, заказчиками, инвесторами и широкой общественностью, заинтересованной в безопасности реализуемых нами проектов.

В ушедшем году наша компания параллельно вела работу сразу по нескольким важным для отрасли проектам. В частности, в рамках ключевого для нас проекта – сооружение Ленинградской АЭС-2 – в плановом порядке выпускалась проектная документация, успешно прошли общественные слушания по строительству второй очереди станции, получена лицензия на сооружение энергоблока № 2. Но, пожалуй, особо важное событие 2009-го – это начавшийся 19 декабря на блоке № 1 монтаж ловушки расплава. В целом по ЛАЭС-2 мы достигли в отчетном году запланированных показателей.

По уникальному для России проекту Балтийской АЭС, блоку БН-800 на Белоярской АЭС-2, модернизации и продлению сроков эксплуатации действующих энергоблоков российских АЭС, Юго-Западной ТЭЦ в Санкт-Петербурге и другим проектам ОАО «СПБАЭП» также шла плановая интенсивная работа.

Невзирая на глобальные экономические трудности, за отчетный период компании удалось увеличить чистые активы в 2,4 раза, а суммарный объем выручки составил 11,2 млрд рублей, что вдвое больше, чем годом ранее. Отчасти такие результаты объясняются своевременным применением антикризисных мер, направленных на дифференцирование портфеля заказов, снижение издержек и повышение эффективности деятельности.

Для обеспечения устойчивого развития компании в 2009 году мы уделили особое внимание работникам института – и в части работы с молодежью, пенсионерами и ветеранами ОАО «СПБАЭП», и в части обеспечения коллектива необходимыми социальными гарантиями. В преддверии Нового года нам вручили сертификат доверия работодателю, который свидетельствует о том, что ОАО «СПБАЭП» внесено в реестр работодателей, гарантированно соблюдающих трудовые права работников.

В целом, 2009-й – год 80-летнего юбилея ОАО «СПБАЭП» – прошел успешно. Богатейший опыт проектирования, а также развития новых компетенций в области организации строительно-монтажных работ, управление закупками и интеграция всех процессов по сооружению атомных электростанций позволяют нашей компании уверенно смотреть в будущее.





# 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

## 1.1. Общие сведения об Обществе

Полное фирменное наименование Общества	На русском языке – Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» На английском языке – Joint Stock Company «Saint-Petersburg Research and Design Institute «ATOMENERGOPROEKT».
Сокращенное фирменное наименование Общества	На русском языке – ОАО «СПБАЭП». На английском языке – JSC «SPAEP».
Место нахождения Общества	2-я Советская ул., дом 9/2а, Санкт-Петербург, Россия.
Почтовый адрес	2-я Советская ул., дом 9/2а, Санкт-Петербург, Россия, 191036.
Адрес корпоративного сайта	<a href="http://www.spbaep.ru">www.spbaep.ru</a>
Адрес электронной почты	<a href="mailto:info@spbaep.ru">info@spbaep.ru</a>
Контактный телефон	+7 (812) 600-68-21, факс: +7 (812) 600-68-10.
Сведения об аудиторе и реестродержателе	Аудитором Общества является ЗАО «ПРИМА аудит». Ведение реестра осуществляет Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.».
Сведения об акционерах	100% акций ОАО «СПБАЭП» находится в собственности ОАО «Атомэнергопром».



## 1.2. Сведения о филиалах и представительствах

### Общество имеет следующие филиалы

1. Филиал Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» в г. Москва.

Место нахождения филиала

Вишняковский пер., д. 10, стр. 1, г. Москва, Россия, 119017.

Филиал выполняет функции представительства, обеспечивает работу органов управления Общества и их взаимодействие с органами управления Единственного акционера.

2. Филиал Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» в г. Сосновый Бор.

Место нахождения филиала

Пионерская ул., д. 6, г. Сосновый Бор, Ленинградская область, Россия, 188544.

Филиал осуществляет управление комплексом работ по сооружению ЛАЭС-2.

## 1.3. Миссия

Мы осуществляем полный цикл работ по сооружению объектов энергетики для обеспечения населения безопасной и чистой энергией. Развивая внутренний потенциал и отвечая ожиданиям окружающего мира, мы стремимся стать ведущей инжиниринговой компанией по сооружению объектов атомной энергетики на российском и мировом рынках.





## 1.4. Основные виды деятельности

2009 стал первым полным годом, в котором ОАО «СПБАЭП» работало в качестве инжиниринговой компании. Основными направлениями деятельности инжиниринговой компании являются: организация проектных и строительно-монтажных работ, управление закупками и всем процессом сооружения для достижения конечного результата в заданные сроки и с требуемым качеством.

### **Проектирование**      **Общество разрабатывает проектную продукцию на всех стадиях проектирования в виде:**

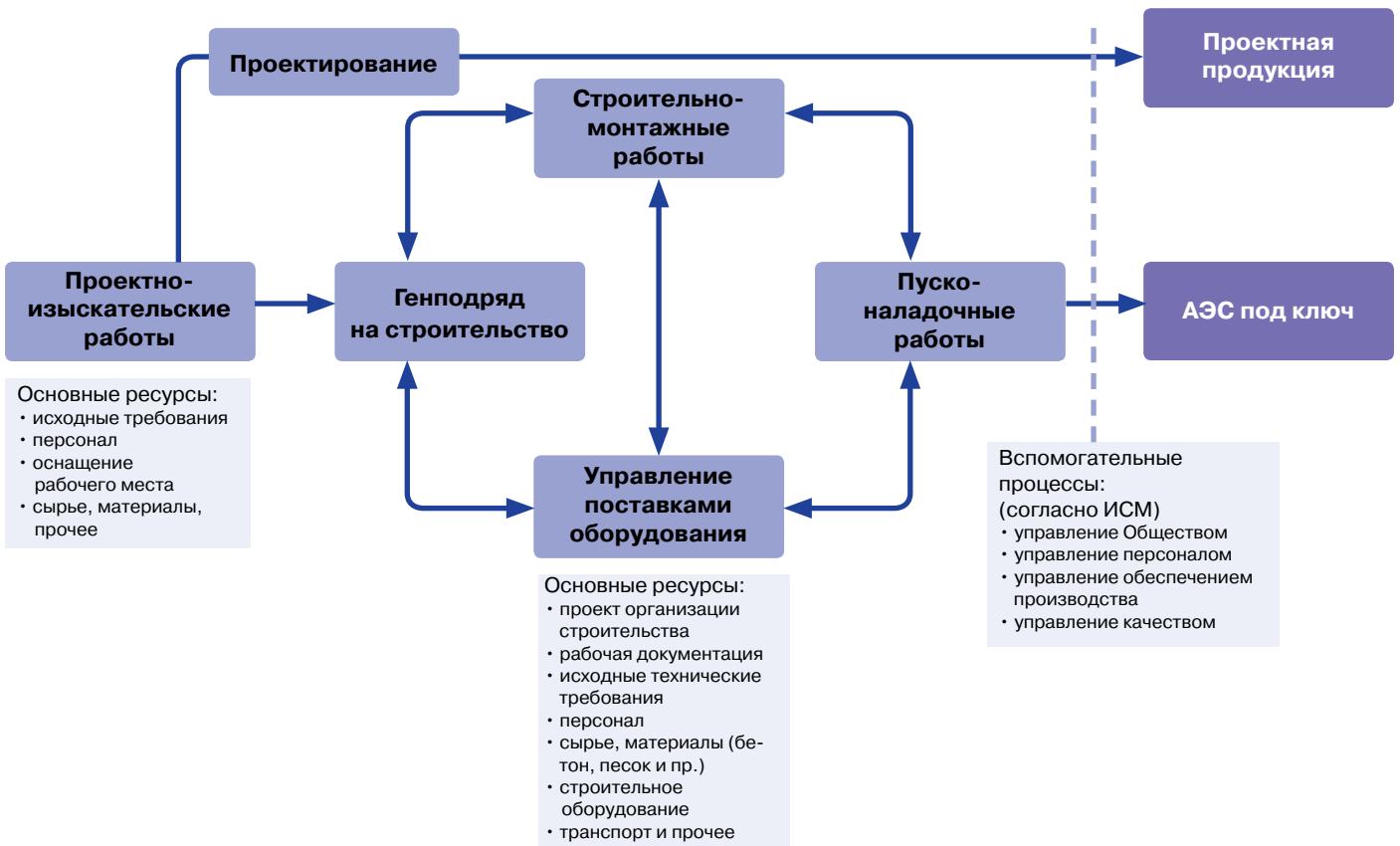
- обоснования инвестиций (ОБИН),
- ТЭО (проект),
- рабочих чертежей,
- спецификаций,
- смет по АЭС.

Общество осуществляет авторский надзор за сооружением и авторское сопровождение эксплуатации АЭС.

Научно-исследовательские работы выполняются практически для всех направлений деятельности по проектируемым объектам и по объектам, находящимся вне зоны ответственности Общества, для расчетно-экспериментального обоснования принятых проектных решений или предполагаемых усовершенствований проекта с целью повышения безопасности.

- ### **Управление поставками**      **Общество обеспечивает:**
- планирование и управление закупками,
  - определение и документирование требований к поставкам,
  - оценку и выбор подрядчиков,
  - контроль оборудования и материалов на соответствие требованиям,
  - проведение закупок,
  - контроль и управление поставками.

- ### **Управление строительством**      **Общество обеспечивает:**
- выполнение строительно-монтажных работ,
  - технический надзор и контроль качества строительно-монтажных работ,
  - технологическое обеспечение строительной площадки,
  - контроль качества инженерных систем.
- ### **Общество осуществляет:**
- организацию строительства и технический надзор за каждым этапом работ,
  - управление бюджетом строительства в пределах утвержденной сметы,
  - организацию подрядных тендеров, оценку и выбор субподрядчиков, подготовку и заключение договоров,
  - организацию взаимодействия субподрядчиков на строительной площадке.





## 1.5. Историческая справка

ОАО «СПБАЭП» ведет свою историю с 1 сентября 1929 года, когда приказом Государственного треста «Энергострой» на базе Ленинградского гидротехнического бюро было создано Ленинградское отделение Государственного треста «Энергострой», в круг деятельности которого включалось выполнение проектно-изыскательских работ по гидравлическим (ГЭС) и тепловым (ТЭС) электростанциям.

### 1929–1931 Становление компании

Становление компании началось с выполнения проектных работ по конкретным объектам. Вырабатываются технология проектирования и механизмы взаимодействия между специализированными секторами. Первыми объектами проектирования были проекты Казанской ТЭЦ-1, Новосибирской ТЭЦ-2, Кемеровской ГРЭС и других объектов.

### 1932–1991 Формирование научно-производственного потенциала

В **1932 году** проектное управление треста «Энергострой» преобразовано в самостоятельный трест «Теплоэлектропроект» с тремя отделениями: Центральным (Москва), Северо-Западным (Ленинград) и Юго-Восточным (Харьков). По проектам нашего предприятия вводятся в строй Казанская ТЭЦ-1, Кемеровская ГРЭС, Новосибирская ТЭЦ-2, Воронежская ТЭЦ-1, Комсомольская ТЭЦ-2, Балхашская ТЭЦ, Артемовская ГРЭС, Кемеровская ТЭЦ и другие объекты.

В **1941–1945 годах** по проектам нашей компании вводятся в эксплуатацию Карагандинская ГРЭС-1, Норильская ТЭЦ-1, Новосибирская ТЭЦ-3, ТЭЦ Красноярского машиностроительного завода, Кировская ТЭЦ-3, Красноярская ТЭЦ-1 и другие объекты.

В **1951 году** предприятие преобразуется в Ленинградское отделение Всесоюзного Государственного проектного института «Теплоэлектропроект» (ЛОТЭП). В 1954 году пущена первая в мире атомная электростанция в г. Обнинск, по которой ЛОТЭП проектировал машинный зал. С этого года началась новая история нашей компании по проектированию объектов в атомной энергетике.

В период **1956–1986 годов** по проектам ЛОТЭП была введена мощность: на электростанциях СССР – 25 068 тыс. кВт, в т.ч. – 7886 тыс. кВт на АЭС; на электростанциях Польши, Вьетнама, Северной Кореи, Кубы, Египта и других стран – 9 155 тыс. кВт.

**1987–1991 годы.** Пущены Белоярская АЭС, Кольская АЭС, Ленинградская АЭС, по которой ЛОТЭП проектировал машзал и ОРУ. Кроме того, вошли в строй: в Чехии – АЭС Дукованы, в Словакии – АЭС А1, В1 и В2, в Финляндии – АЭС Ловииза.

В конце **1991 года** ЛОАЭП становится самостоятельным Ленинградским институтом «Атомэнергопроект», переименованным в 1993 году в Санкт-Петербургский институт «Атомэнергопроект» (СПБАЭП). Проектируются Белоярская, Кольская, Курская, Костромская АЭС, АЭС Хурагуа на Кубе, АЭС Жарновец в Польше, АЭС Моховце в Словакии, АЭС Темелин в Чехии. Кроме того, в 1989 году начались проектные работы по АЭС нового поколения с реактором ВВЭР-640.



**С 1992–  
по настоящее время.  
Развитие референтной  
базы и становление  
инжиниринговой  
компании**



В **1997 году** заключен контракт на проектирование Тяньваньской АЭС с двумя реакторами ВВЭР-1000. Особенность контракта – требования по обеспечению безопасности АЭС при запроектных авариях, включая аварии с тяжелыми повреждениями активной зоны в соответствии с европейскими нормативами по безопасности АЭС EUR(C). Тяньваньская АЭС введена в коммерческую эксплуатацию в 2007 году.

В **2003 году** компания начала разработку рабочих чертежей по энергоблоку № 4 с реактором БН-800 на Белоярской АЭС. Проект реактора БН-800 наследует все основные принципиальные технические решения, которые были реализованы в реакторе БН-600. В то же время в проект РУ БН-800 введены новые решения, направленные на дальнейшее повышение уровня безопасности реакторов типа БН.

Как обычно, в этот период институт выполняет самые разнообразные проектные работы. В частности, осуществлена корректировка ТЭО по Юго-Западной ТЭЦ, продолжалась разработка рабочей документации; спроектированы градирни и фундаменты турбоагрегата Южной ТЭЦ; спроектирована и пущена в эксплуатацию подстанция 369А. Все объекты располагаются в Санкт-Петербурге. В Удмуртии (г. Глазов) по проекту СПбАЭП построен и успешно эксплуатируется блок ПГУ – 45 МВт, а в Эстонии (г. Кохтла-Ярве) завершено строительство энерготехнологической установки по переработке сланца УТТ-3000.

Специалисты института участвуют в программе по выводу из эксплуатации энергоблоков № 1 и № 2 Белоярской АЭС, продлению сроков эксплуатации 1-го, 2-го и 3-го блоков Кольской АЭС, 2-го блока Курской АЭС, 2-го и 3-го блоков Ленинградской АЭС.

Также ведутся работы по проектированию следующих объектов: 4-й блок Белоярской АЭС с реактором БН-800, машинный зал АЭС Бушер в Иране, градирня и АСУ ТП машинного зала 3-го блока Калининской АЭС, градирня и фундамент турбоагрегата 1-го блока Ростовской АЭС. Кроме того, специалисты СПбАЭП участвуют в реконструкции ряда градирен для объектов тепловой энергетики.

В **2008 году** СПбАЭП становится инжиниринговой компанией, а 1 июля 2008 года – открытым акционерным обществом. 100% акций компании передано ОАО «Атомэнергопром», консолидирующему предприятия гражданской части атомной отрасли России.

В 2008 году институт становится генеральным проектировщиком и генеральным подрядчиком сооружения двух первых энергоблоков Ленинградской АЭС-2 (ЛАЭС-2) с реакторами ВВЭР-1200 по унифицированному проекту «АЭС-2006». Государственный контракт на выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ, а также поставку оборудования, материалов и изделий был подписан 14 марта 2008 года.

Проект ЛАЭС-2 отвечает всем современным международным требованиям по безопасности. В нем применены четыре активных канала систем безопасности, устройство локализации расплава плюс система пассивного отвода тепла из-под оболочки реактора и система пассивного отвода тепла через парогенераторы. Ни одна из действующих станций в мире не оснащена подобной конфигурацией систем безопасности.

Кроме того, по проекту «АЭС-2006» ОАО «СПбАЭП» приступило к проектированию Балтийской АЭС в Калининградской области. В 2009 году выбрана площадка под станцию – в Неманском районе, успешно прошли общественные слушания по предварительному варианту материалов оценки воздействия на окружающую среду, готовится документация для получения лицензии на размещение АЭС, разрабатывается проектная документация.



## 1.6. Состав, размещение

- 80 лет успешной работы
- 1700 специалистов мирового уровня
- Проекты в 19 странах мира
- Участие в проектировании 118 электростанций, в т.ч. 18 атомных





## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

### География реализованных проектов

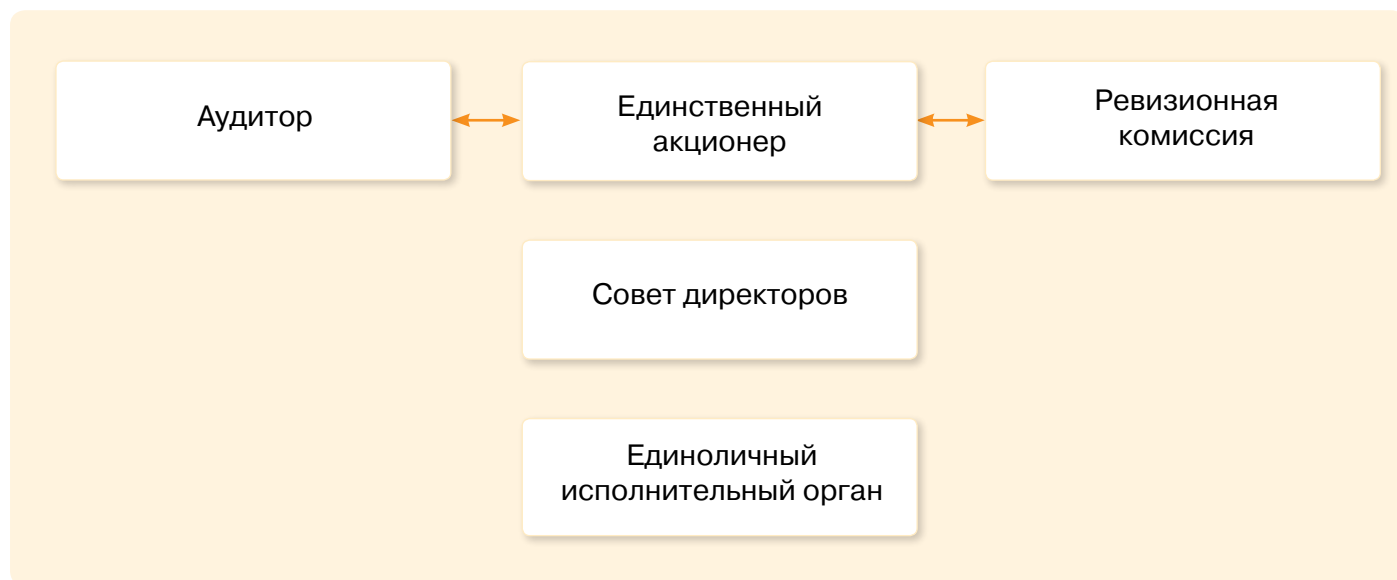
Россия	Эстония	Словакия	Алжир
Украина	Финляндия	Китай	Вьетнам
Казахстан	Польша	Иран	КНДР
Литва	Хорватия	Ирак	Куба
Латвия	Чехия	Египет	



## 2. КОРПОРАТИВНАЯ ПОЛИТИКА

### 2.1. Корпоративное управление

#### 2.1.1. Структура управления Общества



<b>Единственный акционер</b>	является высшим органом управления Общества, к его компетенции отнесено принятие решений по наиболее важным вопросам. Ежегодно Единственный акционер ОАО «СПБАЭП» утверждает аудитора Общества, формирует Ревизионную комиссию и Совет директоров. Образование исполнительного органа Общества также относится к компетенции Единственного акционера.
<b>Совет директоров Общества</b> (наблюдательный совет)	осуществляет общее руководство деятельностью Общества, принимает решения по существенным вопросам деятельности Общества, утверждает ключевые показатели эффективности ОАО «СПБАЭП», определяет стратегию развития компании, осуществляет контроль над деятельностью единоличного исполнительного органа Общества. Совет директоров в своей деятельности подотчетен Единственному акционеру Общества. По решению Единственного акционера Общества членам Совета директоров может выплачиваться вознаграждение и осуществляться компенсация расходов, связанных с исполнением ими своих обязанностей.
<b>Единоличный исполнительный орган – директор</b>	избирается Единственным акционером на пятилетний срок и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества, отвечает за реализацию целей, стратегии и политики ОАО «СПБАЭП», несет ответственность за выполнение Обществом ключевых показателей эффективности, исполнение решений Единственного акционера и Совета директоров Общества. Единоличный исполнительный орган подотчетен в своей деятельности Совету директоров ОАО «СПБАЭП». Совет директоров вправе приостановить полномочия директора и созвать внеочередное общее собрание акционеров для решения вопроса о досрочном прекращении его полномочий. Привлечение директора к дисциплинарной ответственности также находится в компетенции Совета директоров Общества.
<b>Аудитор Общества</b>	независим в своей деятельности и осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества, в соответствии с действующим законодательством. Определение размера оплаты услуг аудитора относится к компетенции Совета директоров Общества.
<b>Ревизионная комиссия</b>	создается для осуществления контроля акционеров над финансово-хозяйственной деятельностью Общества, обособленных подразделений и должностных лиц. Ревизионная комиссия подотчетна только Единственному акционеру Общества и не зависима от других органов управления ОАО «СПБАЭП» и руководителей структурных подразделения исполнительного аппарата Общества. По рекомендации Совета директоров Единственный акционер вправе принять решение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением ими своих обязанностей.

### 2.1.2. Общее собрание акционеров – Единственный акционер

100% акций ОАО «СПБАЭП» принадлежит Открытому акционерному обществу «Атомный энергопромышленный комплекс».

В 2009 году Единственным акционером Общества были приняты решения:

1. Об утверждении новой редакции Устава ОАО «СПБАЭП», позволяющей ОАО «Атомэнергопром» оптимизировать процедуры принятия решений органами его дочерних обществ при реализации акционерного контроля.

2. Об увеличении уставного капитала ОАО «СПБАЭП».

3. По вопросам, подлежащим рассмотрению на годовом собрании акционерного общества.

4. Об утверждении Положения «О Совете директоров Общества», в котором подробно регламентирована деятельность наблюдательного совета Общества.

5. Об утверждении Положения «О Ревизионной комиссии Общества», в котором подробно регламентирована деятельность этого контрольного органа.

### 2.1.3. Совет директоров Общества

В течение 2009 года Советом директоров было проведено 31 заседание, на которых было рассмотрено 84 вопроса, одобрено до момента заключения 40 сделок.

Состав Совета директоров ОАО «СПБАЭП» до 30 июня 2009 года:

**Комаров Кирилл Борисович** – председатель Совета директоров, исполнительный директор ОАО «Атомэнергопром»

**Шлыгин Олег Юрьевич** – член Совета директоров, директор департамента обеспечения инжиниринговой деятельности ОАО «Атомэнергопром»

**Иванов Дмитрий Константинович** – член Совета директоров, заместитель директора департамента политики закупок, тендерных процедур и управления рисками ОАО «Атомэнергопром»

**Онуфриенко Сергей Викторович** – член Совета директоров, директор департамента управления стоимостью инвестиционных проектов ОАО «Атомэнергопром»

**Резников Леонид Михайлович** – член Совета директоров, директор ОАО «СПБАЭП»

### 30 июня 2009 года решением Единственного акционера Общества Совет директоров был избран в новом составе:

#### Комаров Кирилл Борисович

Председатель Совета директоров.

Исполнительный директор Дирекции по ЯЭК Госкорпорации «Росатом».

Родился в 1973 году в г. Ленинград.

Образование высшее: Уральская государственная юридическая академия, г. Екатеринбург, специальность «Юрист».

#### Сведения о должностях, занимаемых за последние 5 лет

2005–2006 гг. Заместитель руководителя Федерального агентства водных ресурсов.

2006–2007 гг. Вице-президент ОАО «Корпорация «ТВЭЛ».

2006–2007 гг. Генеральный директор ОАО «Атомэнергомаш».

2007–март 2010 г. Заместитель директора, исполнительный директор ОАО «Атомэнергопром».

март 2010 г. – по настоящее время Исполнительный директор Дирекции по ЯЭК Госкорпорации «Росатом».





### **Шлыгин Олег Юрьевич**

Член Совета директоров, заместитель генерального директора по капитальному строительству ООО «Ставролен».

Родился в 1960 году в г. Кемерово.

Образование высшее: Московский физико-технический институт, специальность «Автоматика и электроника»; аспирант, специальность «Радиофизика, включая квантовую радиофизику»; имеет более 20 научных работ и два изобретения.

#### **Сведения о должностях, занимаемых за последние 5 лет**

- 2002–2007 гг. Заместитель генерального директора по стратегическому развитию ОАО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез», начальник Управления развития и мониторинга проектов Главного управления инжиниринга проектов ЗАО «Глобалстрой-Инжиниринг».
- 2002–2007 гг. Член Правления ОАО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез».
- 2007– март 2010 г. Директор департамента обеспечения инжиниринговой деятельности ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс».
- март 2010 г. – по настоящее время Заместитель генерального директора по капитальному строительству ООО «Ставролен».



### **Онуфриенко Сергей Викторович**

Член Совета директоров, директор программы сооружения Ленинградской АЭС-2 Госкорпорации «Росатом».

Родился в 1957 году в г. Тбилиси.

Образование высшее: Ленинградский политехнический институт им. Калинина, специальность «Атомные электрические станции и установки»; кандидат технических наук, имеет государственные награды.

#### **Сведения о должностях, занимаемых за последние 5 лет**

- 1980–2007 гг. ФГУП «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «Атомэнергопроект»: инженер, старший инженер, начальник группы, начальник отдела водоподготовки, главный инженер проекта ОТИП, начальник бюро БГИПВ, заместитель главного инженера института, директор института, генеральный директор института.
- 2007–2008 гг. ФГУП «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «Атомэнергопроект», первый заместитель генерального директора.
- 2008–март 2010 г. Директор департамента Управления стоимостью инвестиционных объектов, руководитель проекта сооружения Ленинградской АЭС-2 ОАО «Атомэнергопром».
- март 2010 г. – по настоящее время Директор программы сооружения Ленинградской АЭС-2 Госкорпорации «Росатом».



**Толстоухов Дмитрий Алексеевич**

Член Совета директоров, начальник Управления стоимостью инвестиционных объектов Дирекции по ЯЭК Госкорпорации «Росатом».

Родился в 1966 году в г. Москва.

Образование высшее: Московский энергетический институт (Технический университет), специальность «Техника и электрофизика высоких напряжений», кандидат технических наук.

**Сведения о должностях, занимаемых за последние 5 лет**

2005–2008 гг. Директор отделения прогнозирования и информации Научно-исследовательского и конструкторского института энерготехники имени Н. А. Доллежала (ОАО «НИКИЭТ»).

2008–2010 гг. Директор департамента Управления стоимостью инвестиционных объектов ОАО «Атомэнергопром».

март 2010 г. – по настоящее время Начальник Управления стоимостью инвестиционных объектов Дирекции по ЯЭК Госкорпорации «Росатом».



**Резников Леонид Михайлович**

Член Совета директоров, директор ОАО «СПБАЭП».

Родился в 1958 году в г. Львов.

Образование высшее: Военный институт Министерства обороны СССР, специальность военно-юридическая; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, специальность «Менеджер нефтегазового бизнеса»; кандидат экономических наук, имеет государственные награды.

**Сведения о должностях, занимаемых за последние 5 лет**

2003–2006 гг. Генеральный директор ООО «Томскнефтехим».

2006–2007 гг. Вице-резидент ОАО «Газпром нефть».

2007–2008 гг. Первый заместитель генерального директора, исполняющий обязанности генерального директора ФГУП «СПБАЭП».

2008–2010 гг. Директор ОАО «СПБАЭП».

**08 апреля 2010 года решением Единственного акционера Общества Совет директоров был избран в новом составе:**

**Комаров Кирилл Борисович** – председатель Совета директоров, директор Дирекции по ЯЭК Госкорпорации «Росатом».

**Грибок Владимир Михайлович** – член Совета директоров, начальник Управления информационно-аналитического обеспечения инжиниринговой деятельности Госкорпорации «Росатом».

**Онуфриенко Сергей Викторович** – член Совета директоров, директор программы сооруже-

ния Ленинградской АЭС-2 Госкорпорации «Росатом».

**Толстоухов Дмитрий Алексеевич** – член Совета директоров, начальник Управления стоимостью инвестиционных объектов Дирекции по ЯЭК Госкорпорации «Росатом».

**Резников Леонид Михайлович** – член Совета директоров, директор ОАО «СПБАЭП».

Члены Совета директоров ОАО «СПБАЭП» не владеют акциями Общества и за отчетный период сделок с ними не совершали. Вознаграждение членам Совета директоров Общества за отчетный период не начислялось и не выплачивалось.

Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения раскрыты в Приложении 4. Информация о сделках, подлежащих одобрению органами управления Общества, приведена в Приложении 5.

#### 2.1.4. Единоличный исполнительный орган

##### Резников Леонид Михайлович



Член Совета директоров, директор ОАО «СПБАЭП».

Родился в 1958 году в г. Львов.

Образование высшее: Военный институт Министерства обороны СССР, специальность военно-юридическая; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, специальность «Менеджер нефтегазового бизнеса»; кандидат экономических наук, имеет государственные награды.

##### Сведения о должностях, занимаемых за последние 5 лет

- |               |  |
|---------------|--|
| 2003–2006 гг. | Генеральный директор ООО «Томскнефтехим».  |
| 2006–2007 гг. | Ассистент-резидент ОАО «Газпром нефть».  |
| 2007–2008 гг. | Первый заместитель генерального директора, исполняющий обязанности генерального директора ФГУП «СПБАЭП». |
| 2008–2010 гг. | Директор ОАО «СПБАЭП».   |

07 июня 2010 года решением Единственного акционера ОАО «СПБАЭП» № 7 от 07.06.2010 прекращены полномочия директора ОАО «СПБАЭП»

**Резникова Леонида Михайловича.**

07 июня 2010 года решением Совета директоров ОАО «СПБАЭП» (Протокол № 40 от 07.06.2010)

образован временный Единоличный исполнительный орган Общества. Назначен временным Единоличным исполнительным органом (директором) ОАО «СПБАЭП» **Молчанов Анатолий Викторович.**

Акциями ОАО «СПБАЭП» не владеет и за отчетный период сделок с ними не совершал.

Вознаграждение директору определяется на основании контракта в соответствии с критериями, утвержденными Советом директоров. В целях мотивации по повышению результативности деятельности Единоличного исполнительного органа применяется система «Ключевых показателей эффективности» – система наиболее значимых показателей, объективно характеризующих эффективность (результаты)

работы руководителя. Ключевые показатели эффективности, установленные для директора ОАО «СПБАЭП», непосредственно связаны с ключевыми показателями эффективности Общества.

По итогам работы за год проводится оценка выполнения директором Общества ключевых показателей эффективности. В зависимости от результатов достижения ключевых показателей эффективности Совет директоров принимает решение о выплате директору вознаграждения по итогам работы за год.

### 2.1.5. Аудитор Общества

Решением Единственного акционера № 4 от 30.06.2009 года аудитором ОАО «СПБАЭП» утверждено Закрытое акционерное общество «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД» (ЗАО «ПРИМА аудит»).

Офис ЗАО «ПРИМА аудит» расположен по адресу: 192007, Санкт-Петербург, Лиговский пр., д. 150.

Телефон: 8 (812) 329-40-04.

Факс: 8 (812) 334-50-04.

E-mail: info@pra.ru; www.pra.ru.

Генеральный директор Комаедова Лидия Михайловна.

Номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 10203001547.

ЗАО «ПРИМА аудит» имеет следующие лицензии:

- на осуществление аудиторской деятельности № Е 001593 от 06.09.2010, выдана Министерством финансов РФ, сроком действия до 06.09.2012;
- на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну № ГТ 0008959, регистрационный № 4463 от 30.07.2009, выдана Управлением ФСБ России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области, сроком действия до 09.07.2012.

Профессиональная ответственность Закрытого акционерного общества «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД» застрахована страховой компанией ЗАО «Страховая группа «УралСиб» на сумму 100 млн руб. с лимитом ответственности 30 млн руб.

Закрытое акционерное общество «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД» является членом Московской аудиторской палаты – в соответствии с решением Правления от 25.08.2004 № 76 (свидетельство № 425 от 08.09.2004). Генеральный директор Комаедова Лидия Михайловна является Уполномоченным представителем Московской аудиторской палаты по Северо-Западному Федеральному округу.

На рынке аудиторских услуг Закрытое акционерное общество «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД» зарекомендовало себя как надежный и компетентный партнер.

### 2.1.6. Регистратор Общества

Решением Единственного акционера № 4 от 30 июня 2009 года регистратором ОАО «СПБАЭП» утверждено Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.», являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, осуществляющим деятельность по ведению реестров владельцев ценных бумаг на основании лицензии №10-000-1-00264 от 03.12.2002 ФКЦБ России на осуществление деятельности по ведению реестра.

Местонахождение ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.

### 2.1.7. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия осуществляет свою деятельность на основании Положения «О Ревизионной комиссии ОАО «СПБАЭП», утвержденного 04.09.2010 Решением Единственного акционера № 5. Положение регулирует порядок избрания Ревизионной комиссии, права и обязанности ее членов, порядок проведения заседаний и принятия решений, порядок проведения проверок и привлечения к таким проверкам экспертов и консультантов.

#### Члены Ревизионной комиссии:

**Лычагина Екатерина Александровна** – председатель Ревизионной комиссии, специалист Управления информационно-аналитического обеспечения инжиниринговой деятельности Госкорпорации «Росатом».

**Шикова Мария Андреевна** – секретарь Ревизионной комиссии, начальник планово-экономического управления ОАО «СПБАЭП».

**Жукова Зоя Александровна** – главный специалист департамента внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом».

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии за отчетный период не начислялось и не выплачивалось.

### 2.1.8. Акционерный капитал

Уставный капитал ОАО «СПБАЭП» в начале 2009 года составлял 398 398 240 рублей. 14 мая 2009 года было принято решение Единственного акционера ОАО «СПБАЭП» об увеличении уставного капитала Общества на 101 650 000 рублей. 24 августа 2009 года МИФНС России № 15 по г. Санкт-Петербургу были зарегистрированы изменения в Устав ОАО «СПБАЭП» об увеличении уставного капитала.

Уставный капитал ОАО «СПБАЭП» составляет 500 048 240 рублей и разделен на 500 048 240 штук обыкновенных именных акций, номинальной стоимостью 1 рубль каждая.

На балансе Общества собственных акций нет.

### 2.1.9. Распределение прибыли и дивидендная политика

В соответствии с Уставом Общества распределение прибыли, в том числе выплата дивидендов, находится в компетенции Общего собрания акционеров.

К компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- предложение рекомендаций по распределению прибыли;
- формирование целевых и иных фондов;



- использование резервного фонда в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах», и иных фондов Общества.

В Обществе создается резервный фонд в размере 5% уставного капитала, который формируется путем обязательных ежегодных отчислений. Размер ежегодных отчислений составляет 5% от чистой прибыли до достижения размера 5% от уставного капитала.

**Решением Единственного акционера по итогам 2008 года утверждено следующее распределение чистой прибыли, в том числе на выплату (объявление) дивидендов по результатам 2008 года:**

**9 562**

**Резервный фонд, тыс. руб.**

**1 49 460**

**Выплата дивидендов, тыс. руб.**

**88 657**

**Инвестиции, тыс. руб.**

Показатель	(тыс. руб.)			
	Уставный капитал	Резервный капитал	Добавочный капитал	Прибыль
Остаток на 31.12.2008	398 398			248 496
Чистая прибыль				973 978
Отчисления в резервный фонд		9 562		-9 562
Увеличение уставного капитала	101 650			
Дивиденды				-149 460
Остаток на 31.12.2009	500 048	9 562		1 063 452

По результатам 2009 года предполагаемая величина дивидендов составит 154 768 тыс. руб., что составляет 25% от чистой прибыли, полученной по итогам года, скорректированной на сумму вмененных расходов. Окончательное решение о размере дивидендов будет принято Единственным акционером Общества на годовом собрании акционеров.

#### 2.1.10. Сведения о вознаграждениях

Общий размер вознаграждения, выплаченно-го в 2009 году основному управленческому персоналу Общества, составил 31,738 млн руб.

К основному управленческому персоналу ОАО «СПбАЭП» относятся: директор, первый заместитель директора – исполнительный директор, первый заместитель директора – директор по проектированию, первый заместитель директора – директор по сооружению АЭС, заместитель директора по безопасности, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества.

#### 2.1.11. Раскрытие информации

Общество осуществляет раскрытие информации в соответствии с Федеральными законами «Об акционерных обществах», «О рынке ценных бумаг», Положением о раскрытии информации

эмитентами эмиссионных ценных бумаг. Раскрытие информации в сети Интернет осуществляется на официальном сайте ОАО «СПбАЭП»: [www.spbaer.ru](http://www.spbaer.ru) и в ленте новостей, на сервере раскрытия информации «Интерфакс», уполномоченного агентства Федеральной службы по финансовым рынкам.

В 2009 году Советом директоров ОАО «СПбАЭП» было утверждено Положение «Об обязательном раскрытии информации ОАО «СПбАЭП». Положение устанавливает перечень информации, подлежащей обязательному раскрытию Обществом, сроки и порядок опубликования.

## 2.2. Положение Общества в отрасли

В настоящее время Общество является одной из трех инжиниринговых компаний, образованных на базе проектных институтов в рамках первичной реорганизации атомной отрасли. ОАО «Атомэнергопроект» (г. Москва) и ОАО «НИАЭП» (г. Нижний Новгород), также как и Общество, являются 100% дочерними обществами ОАО «Атомэнергопром» – компании, консолидирующей предприятия атомного энергопромышленного комплекса РФ, основной целью деятельности которой является максимально эффективная реализация программы строительства АЭС в России и продвижение российских высоких технологий на зарубежные рынки.

ОАО «СПБАЭП» тесно сотрудничает с ОАО «Концерн Росэнергоатом», осуществляющим централизованное управление и эксплуатацию АЭС, которое выступает в роли заказчика строительства новых АЭС. На основании Программы деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 годы) (далее – ПДД ГК) между Госкорпорацией «Росатом» и ОАО «Атомэнергопром», а также между ОАО «Атомэнергопром» и

ОАО «Концерн Росэнергоатом» заключаются инвестиционные соглашения о строительстве новой АЭС. Далее Концерн заключает договор на сооружение АЭС с генподрядчиком проекта – одной из трех инжиниринговых компаний.

Кроме того, к ключевым игрокам российского рынка инжиниринга АЭС относится еще одно предприятие Госкорпорации «Росатом» – ЗАО «Атомстройэкспорт», традиционный российский генподрядчик по строительству АЭС за рубежом.

Говорить о прямой конкуренции между инжиниринговыми компаниями отрасли не приходится, учитывая общего Единственного акционера и общую цель в долгосрочной перспективе. Кроме того, каждая инжиниринговая компания имеет свои исторически обусловленные особенности и сильные стороны.

С вышеуказанными, а также со многими другими предприятиями отрасли Общество связывает годы плодотворного сотрудничества и история успешно реализованных проектов как в статусе проектного института, так и в статусе инжиниринговой компании.

### Перечень организаций, членом которых является Общество:

- СРО Атомгео
- СРО Атомстрой
- СРО Атомпроект
- Торгово-промышленная палата Санкт-Петербурга и Ленинградской области
- Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки



**Основными преимуществами ОАО «СПбАЭП», формирующими основы бизнеса Общества, являются:**

**Большой опыт работ по проектированию энергетических объектов**

По проектам Общества введены в эксплуатацию Кольская АЭС и Белоярская АЭС в России, АЭС Богунице, АЭС Моховце в Словакии, АЭС Ловииза в Финляндии, АЭС Дукованы и Темелин в Чехии, Тяньваньская АЭС в Китае (первый объект атомной энергетики, спроектированный в современной России для зарубежных стран).

**Международное признание**

Значительная часть успешно реализованных проектов Общества – проекты АЭС за рубежом. Это не только референтный, но и практический опыт взаимодействия с зарубежными заказчиками и надзорными органами.

**Полный комплекс проектирования**

Общество обеспечивает выполнение полного комплекса проектных работ – от сбора исходных данных до осуществления авторского надзора на всех этапах жизненного цикла объекта. ОАО «СПбАЭП» располагает всеми возможностями для полного комплексного проектирования атомных станций (включая проектирование машзала, специальных фундаментов, градирен и т.д.), без привлечения других инженеринговых компаний отрасли.

**Высококвалифицированный персонал**

Общество располагает научными и инженерно-техническими кадрами высокой квалификации в области проектирования объектов атомной и тепловой энергетики, способными успешно решать стоящие перед Обществом задачи. Имеется богатый референтный опыт на рынке проектирования, развития и совершенствования технологий.





## 2.3. Стратегия Общества

В связи с «ренессансом» атомной энергетики во всем мире в ближайшее время ожидается повышенный спрос на услуги по проектированию и сооружению АЭС. По прогнозу ВЯА (Всемирной Ядерной Ассоциации), к 2030 году потенциал мировой атомной энергетики может увеличиться до 602 ГВт по пессимистичному и до 1339 ГВт по оптимистичному сценариям по сравнению с 370 ГВт в 2009 году.

### Основные тенденции развития рынка атомной энергетики связаны с:

- заинтересованностью в атомной энергетике со стороны традиционных и новых участников;
- гарантированным наличием ресурсов при сохранении наиболее используемых сейчас в атомной отрасли технологий, минимум на 50 лет (в отличие от углеводородов);
- продолжением разработок перспективных видов реакторов замкнутого топливного цикла (БН);
- наличием высокого спроса на реакторы на тепловых нейтронах третьего поколения.

Поскольку рынок является быстрорастущим, поступательное развитие Общества как компании, способной предоставить полный комплекс услуг по сооружению АЭС, должно привести к максимальной востребованности его компетенций.

Таким образом, стратегическая цель Общества:

### Развитие в качестве ведущей инженеринговой (ЕРСМ) компании, осуществляющей полный цикл работ по сооружению АЭС в России и за рубежом.

Данная цель способствует достижению целей развития атомного энергопромышленного комплекса, сформулированных на основе актуальных по состоянию на 2009 год отраслевых стратегических документов:

- Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом» до 2020 года (одобрена решением Наблюдательного совета от 22.04.2008),
- План реализации стратегии Госкорпорации «Росатом» (одобрен решением заседания Правления Корпорации № 37 от 06.10.2009),
- Программа деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 годы) (утверждена Постановлением Правительства Российской Федерации № 705 от 20.09.2008).

В части развития атомного энергопромышленного комплекса можно выделить следующие долгосрочные цели, соответствующие деятельности Общества:

- эффективное обеспечение экономики страны электроэнергией, производимой на АЭС;
- достижение лидирующих позиций российских компаний на мировом рынке ядерных технологий и услуг;
- повышение эффективности (операционной) деятельности.

### Стратегическая цель Общества включает в себя выполнение следующих целей развития:

- технологическое развитие и повышение конкурентоспособности продукции и услуг;

в отчетном году для достижения данной цели в том числе осуществлялись работы по проекту создания комплексной системы управления сооружением АЭС, по выполнению мероприятий по увеличению количества рабочих мест для автоматизированного проектирования в 3D, по внедрению современных практик управления строительством

- повышение эффективности операционной деятельности и системы управления;

по итогам 2009 года отмечено существенное сокращение постоянных затрат на 55,2% при значительном увеличении основных финансово-экономических показателей (показатель рассчитан с учетом коэффициента роста бизнеса), рост производительности труда составил 60,3%, что обусловлено ростом выручки по направлениям СМР и ПИР при незначительном увеличении численности персонала

- развитие инженерингового бизнеса.

С данной целью в 2009 году был приобретен контрольный пакет акций ОАО «СУС», создан филиал в г. Сосновый Бор, для оптимального использования проектных ресурсов Общества проведены реорганизационные изменения проектного направления.

## 2.4. Цели и задачи развития на среднесрочную и краткосрочную перспективы

Долгосрочная цель	Среднесрочные цели	Краткосрочные цели
<p>Развитие в качестве ведущей инжиниринговой (ЕРСМ) компании, осуществляющей полный цикл работ по сооружению АЭС в России и за рубежом.</p>	<p>Технологическое развитие и повышение конкурентоспособности продукции и услуг</p>	<p>Участие в создании и реализации типовых проектов АЭС</p> <p>Развитие инновационных технологий</p> <p>Разработка системы управления проектом сооружения АЭС</p> <p>Применение лучших практик управления и организации строительства</p>
	<p>Повышение эффективности операционной деятельности и системы управления</p>	<p>Развитие вертикально-интегрированной инжиниринговой структуры</p> <p>Повышение эффективности использования ресурсов</p> <p>Создание и реализация стратегии воспроизводства кадров по ключевым специальностям</p> <p>Внедрение в 2010 году интегрированной системы менеджмента</p> <p>Применение лучших практик управления и организации бизнеса</p>
	<p>Развитие инжинирингового бизнеса</p>	<p>Создание базы для ведения сооружения на нескольких площадках параллельно</p> <p>Участие в реализации проектов сооружения АЭС за рубежом</p> <p>Формирование позитивного имиджа Общества</p>



**Основные  
производственные  
задачи  
на 2010 год**

**В достижение обозначенных целей, в соответствии с ПДД ГК, в 2010 году Общество ставит перед собой следующие производственные задачи по основным объектам:**

- **Ленинградская АЭС-2, энергоблоки № 1, 2 (проект АЭС-2006):**  
генпроектирование, разработка РД, генподряд на строительство
- **Белоярская АЭС, энергоблок № 4 с реактором БН-800:**  
разработка рабочей документации, авторский надзор, генпроектирование
- **Балтийская АЭС, энергоблоки № 1, 2 (проект АЭС-2006):**  
техпроект, рабочая документация, авторский надзор, генпроектирование
- **СДФР в КНР, энергоблоки № 1, 2 (проект БН-800):**  
разработка техдокументации, генпроектирование в объеме заключенного контракта
- **СЕФР в КНР:**  
консультационные услуги в связи с предстоящим вводом в эксплуатацию
- **АЭС в Республике Беларусь, энергоблоки № 1, 2:**  
разработка технического задания на проект
- **Тяньваньская АЭС в КНР, энергоблоки № 3, 4:**  
разработка техдокументации (в случае заключения международного контракта)
- **АЭС-2006:**  
участие в разработке базового проекта
- **Белоярская АЭС БН-600, энергоблоки № 1, 2:**  
разработка техдокументации по выводу из эксплуатации
- **Ленинградская АЭС-1, энергоблок № 4:**  
разработка рабочей документации (продление срока службы), плановый пуск – 2 квартал 2010 года
- **Смоленская АЭС, энергоблок № 1:**  
разработка рабочей документации (продление срока службы), плановый пуск – 4 квартал 2010 года
- **Кольская АЭС, энергоблоки № 3, 4:**  
разработка рабочей документации (при продлении срока службы)
- **Белоярская АЭС, энергоблок № 3 с РУ БН-600:**  
разработка рабочей документации (продление срока службы)

**Разработка технической документации по модернизации и реконструкции, а также повышению уровня безопасности действующих блоков АЭС:**

- Кольская АЭС, энергоблоки № 1, 2
- Курская АЭС, энергоблоки № 1–4
- Ленинградская АЭС, энергоблоки № 1–3
- Смоленская АЭС, энергоблоки № 1, 2

- **Разработка техдокументации по объектам тепловой энергетики в объеме заключенных договоров**
- **Разработка РД по фундаментам турбоагрегатов и градирням для объектов генпроектирования других организаций**
- **Разработка тендерной документации по АЭС Темелин в Чехии, по АЭС в Финляндии**

# 3. ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

## 3.1. Основные результаты деятельности

Главным экономическим результатом первого года ОАО «СПБАЭП» в качестве инжиниринговой компании стало увеличение валовой выручки более чем в 2 раза до 11 166 млн руб., около 60% из которых приходится на строительное направление.

Созданная и распределенная экономическая стоимость Общества (в соответствии с показателями руководства GRI):

Показатель	2009, млн руб.
Созданная экономическая стоимость	11 166
Распределенная экономическая стоимость	10 302
Нераспределенная экономическая стоимость	864

Основным драйвером роста выручки в 2009 году является строительное направление. По сравнению с 2008 годом доходы от выполнения строительно-монтажных работ выросли на 142% и достигли 6 266,26 млн руб., а выручка от деятельности по управлению поставками оборудования увеличилась до 117 млн руб., впервые заняв значимую долю в структуре общей выручки.

**+ 142%**

**Доходы от выполнения строительно-монтажных работ, %**

**117**

**Выручка от деятельности по управлению поставками оборудования, млн руб.**

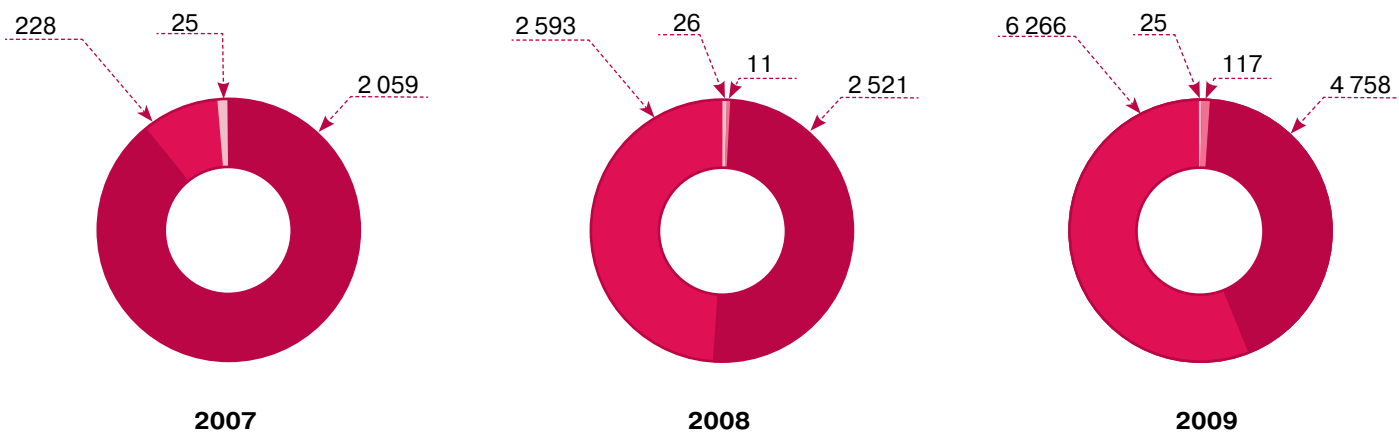


**Структура выручки**

млн руб.

Показатель	2007	2008	2009
Выручка	2 312	5 151	11 166
В т.ч.			
Проектно-изыскательские работы (ПИР)	2 059	2 521	4 758
Строительно-монтажные работы (СМР)	228	2 593	6 266
Поставка оборудования		11	117
Общие непромышленные работы (ОНП)	25	26	25

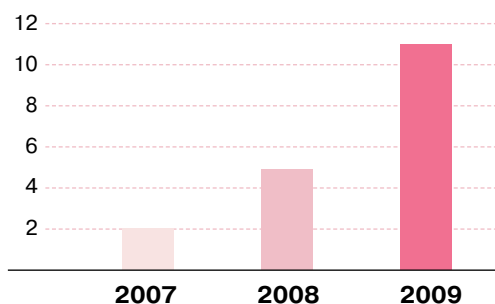
**Структура выручки, млн руб.**



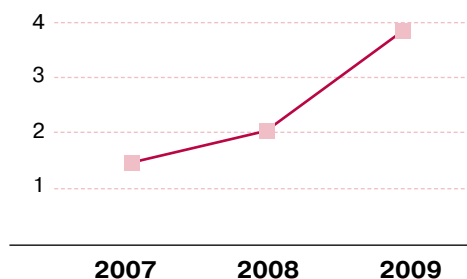
■ Проектно-изыскательские работы (ПИР)  
 ■ Строительно-монтажные работы (СМР)

■ Поставка оборудования  
 ■ Общие непромышленные работы (ОНП)

**Динамика валовой выручки, млн руб.**



**Выручка собственными силами, млн руб.**





### 3. ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Аналогичная ситуация с выручкой ОАО «СПБАЭП», полученной без учета работ, выполняемых подрядными организациями, – доход от работ, выполненных собственными силами, увеличился в 2009 году на 91% и составил 3 856 млн руб. При этом выручка строительного направления выросла на 323% – до 580 млн руб.

**+ 91%**

**Доход от работ, выполненных собственными силами, по отношению к 2008 году**

**580**

**Выручка строительного направления, млн руб.**

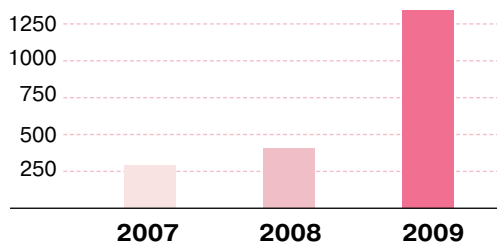
Показатель	2007	2008	2009
Выручка собственными силами	1 469	2 014	3 856
В т.ч.			
Проектно-изыскательские работы (ПИР)	-	1 851	3 244
Строительно-монтажные работы (СМР)	-	137	580
Поставка оборудования	-	0	8
Общие непромышленные работы (ОНП)	-	26	24

#### ЕВИТДА

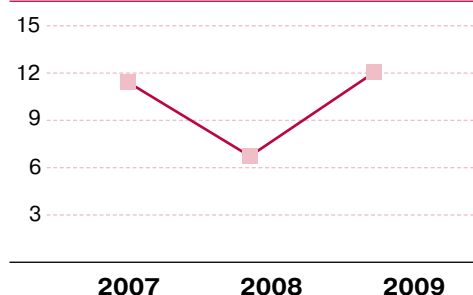
млн руб.

Показатель	2007	2008	2009
ЕВИТДА (ф.2.стр.140+ф.2.стр.070+ф.5.стр.740+ОРк)	270	356	1 364
Рентабельность по ЕВИТДА (%)	11,7	6,9	12,2

#### Динамика ЕВИТДА, млн руб.



#### Динамика рентабельности по ЕВИТДА, %



Показатель ЕВИТДА вырос на 283% – до 1 364 млн руб., рентабельность по ЕВИТДА увеличилась на 5,3% и достигла 12,2%.

**+ 283%**

**Показатель ЕВИТДА, по отношению к 2008 году**

**+ 5,3%**

**Рентабельность по ЕВИТДА, по отношению к 2008 году**

**Экономическая результативность в 2009 году (по направлениям)**

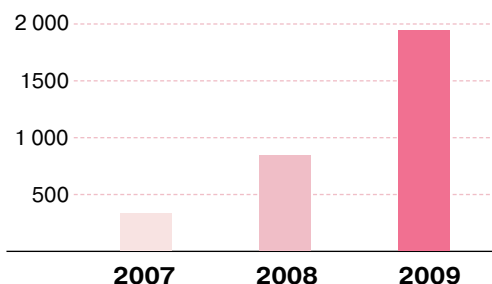
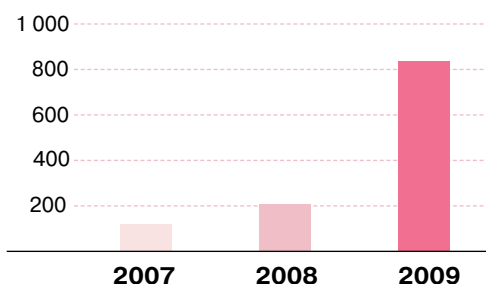
млн руб.

Показатель	ПИР	СМР	ОНП	Итого
Суммарный объем отчислений по налогу на прибыль	247	45	2	294
Чистая операционная прибыль после уплаты налогов	936	71	-33	974

**Прибыль**

млн руб.

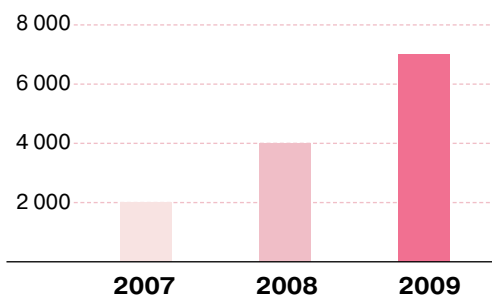
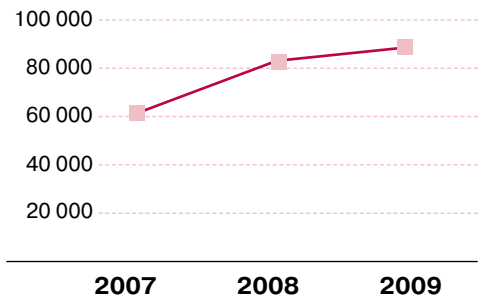
Показатель	2007	2008	2009
Валовая прибыль (ф.2.стр.029)	345	738	1 822
Чистая прибыль (ф.2.стр.190)	115	203	974

**Динамика валовой прибыли, млн руб.**

**Динамика чистой прибыли, млн руб.**


Значительный рост чистой прибыли – почти в 5 раз – объясняется рядом причин, основными среди которых являются повышение производительности труда и снижение доли общехозяйственных затрат, вызванные ростом объема проектных работ, выполненных собственными силами.

**17,12%**
**Коэффициент соотношения заемных и собственных средств в 2009 году**
**Производительность труда**

Показатель	2007	2008	2009
Производительность труда, млн руб./чел.	2 009	3 984	6 992
Средняя заработная плата, руб.	61 284	83 850	88 278

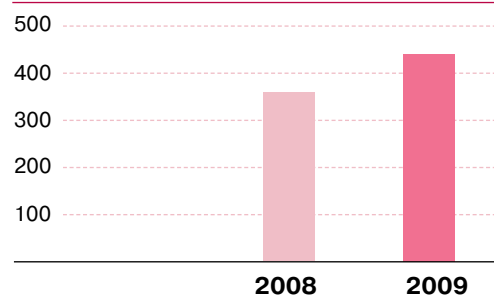
**Динамика производительности труда, млн руб./чел**

**Динамика средней заработной платы, руб.**


### 3. ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### Общехозяйственные затраты

Показатель	млн руб.	
	2008	2009
Общехозяйственные затраты	362	443

#### Динамика общехозяйственных затрат, млн руб.



Рентабельность работ, выполненных собственными силами (без учета услуг субподрядных организаций), в отчетном году составила 25%, что в 2,5 раза превышает аналогичный показатель в 2008 году. Прирост общей рентабельности продаж чуть меньше и составил 120%, что объясняется большей маржинальностью работ, выполняемых собственными силами.

**25%**

**Рентабельность работ, выполненных собственными силами**

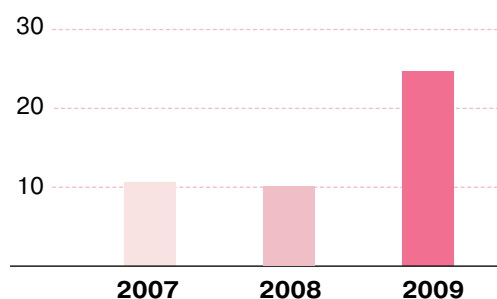
**+ 120%**

**Прирост общей рентабельности продаж**

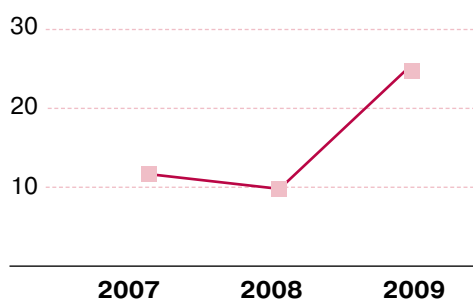
#### Рентабельность прибыли

Показатель	проценты		
	2007	2008	2009
Рентабельность по валовой прибыли (ф.2.стр.029/ф.2.стр.010)	14,9	14,3	16,32
Рентабельность чистой прибыли (ф.2.стр.190/ф.2.стр.010)	6,7	3,9	8,7
Рентабельность собственными силами (ф.2.стр.190/ВыРсс)	10,6	10,1	25,3

#### Динамика рентабельности собственными силами, %



#### Динамика рентабельности по валовой прибыли, %



Несмотря на значительный прирост собственного капитала, чистая прибыль Общества в отчетном году увеличилась значительно, таким образом, рентабельность собственного капитала по сравнению с 2008 годом увеличилась на 30,5%.

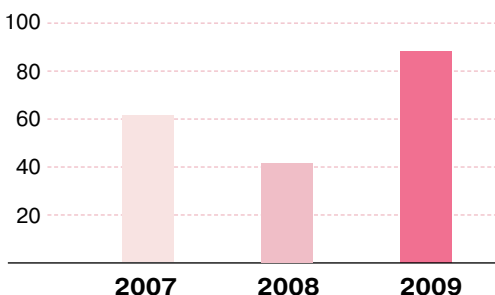
**+ 30,5%**

**Рентабельность собственного капитала**

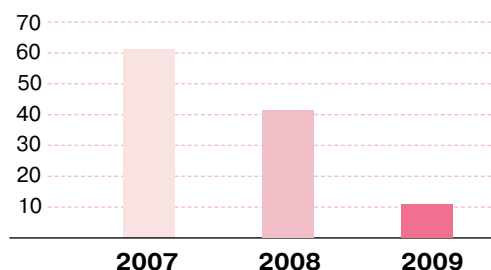
Показатель	2007	2008	2009
Собственный капитал, млн руб. (ф.1.стр.490)	337	647	1 573
Рентабельность собственного капитала, % (ф.2.стр.190/((СКн+СКк)/2))	61,3	41,3	87,8
Инвестированный капитал, млн руб. (ф.1.стр.490к+ф.1.стр.590)	341	651	15 343*
Рентабельность инвестированного капитала, % (ф.2.стр.190+(1-0,20)*ф.2.стр.070)/((Икн+Икк)/2)	60,6	41,7	12,4

\*Увеличение инвестированного капитала в 2009 году произошло за счет получения аванса от заказчика на закупку монопольного оборудования длительного цикла изготовления (МО ДЦИ).

**Динамика рентабельности собственного капитала, %**



**Рентабельность инвестированного капитала, %**

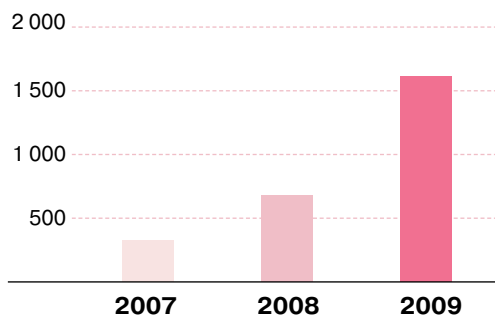


**Чистые активы**

млн руб.

Показатель	2007	2008	2009
Чистые активы, (стр.490+стр.640.ф.1)	337,5	647,9	1 573,9

**Чистые активы, млн руб.**



Чистые активы Общества в 2009 году выросли в 2,4 раза и составили 1 573,9 млн руб.

**1 573,9**

**Чистые активы Общества, млн руб.**

## 3.2. Международная деятельность Общества

Построенные по проектам ОАО «СПбАЭП» энергетические объекты эксплуатируются в 19 странах мира, подтверждая свою надежность, безопасность и экономическую эффективность, в том числе: АЭС Богунице, АЭС Моховце в Словакии, АЭС Дукованы и Темелин в Чехии, АЭС Ловииза в Финляндии, Тяньваньская АЭС в Китае. Две последние справедливо относят к самым безопасным АЭС в мире, и если Тяньваньская АЭС построена относительно недавно, то АЭС Ловииза введена в эксплуатацию еще в 1980 году.

### Основные виды международной деятельности ОАО «СПбАЭП»:

- разработка проектов АЭС для зарубежных объектов;
- активное участие в международных тендерах;
- участие в международных выставках и семинарах;
- международное сотрудничество в проектировании объектов атомной энергетики.

### Международная деятельность Общества в 2009 году

- В сентябре 2009 года истек двухгодичный период гарантийной эксплуатации энергоблоков № 1, 2 Тяньваньской АЭС в Китае.
- Оказание консультационных услуг, связанных с предстоящим вводом в эксплуатацию реактора CEFR в Китае.
- Разработка техдокументации по CDFR в КНР, энергоблоки № 1, 2 (проект БН-800).
- Разработка технического задания на проект АЭС в Республике Беларусь, энергоблоки № 1, 2.

Из планов на ближайшее будущее стоит отметить намерения ОАО «СПбАЭП» принять участие в тендерах на строительство АЭС в Турции, Чехии и Финляндии совместно с ЗАО «Атомстройэкспорт». Для успешного продвижения своих услуг на европейском и мировом рынках ОАО «СПбАЭП» в 2010 году планирует рассмотреть возможность участия в процессе получения сертификата соответствия EUR (European Utility Requirements).

Международная группа EUR – это специализированный Клуб европейских эксплуатирующих организаций, который был создан в конце 1991 года. Ее целью стала отработка технических требований к новым АЭС с легководными реакторными установками для дальнейшего развития атомной энергетики в Европе в XXI веке на базе современных представлений о безопасности и экономичности атомных станций.

### Исторический срез

Первые работы советским проектным институтом в лице ЛОТЭП (Ленинградское отделение Всесоюзного Государственного проектного института «Теплоэлектропроект» – таково было название Общества в те годы) по проектированию объектов атомной энергетики для зарубежных заказчиков были проведены в 1956 году для Словакии по АЭС А-1 с опытно-промышленной реакторной установкой КС-150 (введена в эксплуатацию в 1972 году).

В конце 1969 года ЛОТЭП приступил к работе по АЭС Ловииза в Финляндии с реакторами ВВЭР-440, проект которой впервые в практике отечественного энергетического машиностроения разрабатывался на основе нормативной документации по безопасности, принятой в странах Запада. При проектировании станции были разработаны технические решения, не имеющие аналогов в практике предшествующего отечественного энергетического строитель-

ства АЭС. До настоящего времени АЭС Ловииза входит в число самых безопасных и экономичных АЭС мира (первый энергоблок был пущен в 1977, второй – в 1980 году).

В этот же период ЛОТЭП получил заказ на проектирование АЭС В-1 Богунице в Словакии с двумя реакторами ВВЭР-440 в модификации 230, который и выполнил в содружестве со специалистами института «Энергопроект» в Праге, которые разрабатывали проект турбинного отделения и других вспомогательных сооружений АЭС, кроме реакторного отделения и спецкорпуса, входивших в пределы проектирования ЛОТЭП (два энергоблока АЭС В-1 были пущены в 1978–1980 годах).

В течение следующих 20 лет ЛОТЭП подтверждает репутацию надежного партнера, в том числе и для иностранных заказчиков, нарабатывает ком-

петенции комплексного проектирования атомных электростанций и навыки взаимодействия со всеми участниками проекта; сооружение АЭС за рубежом – процесс сложный не только с технической стороны, но и с организационной.

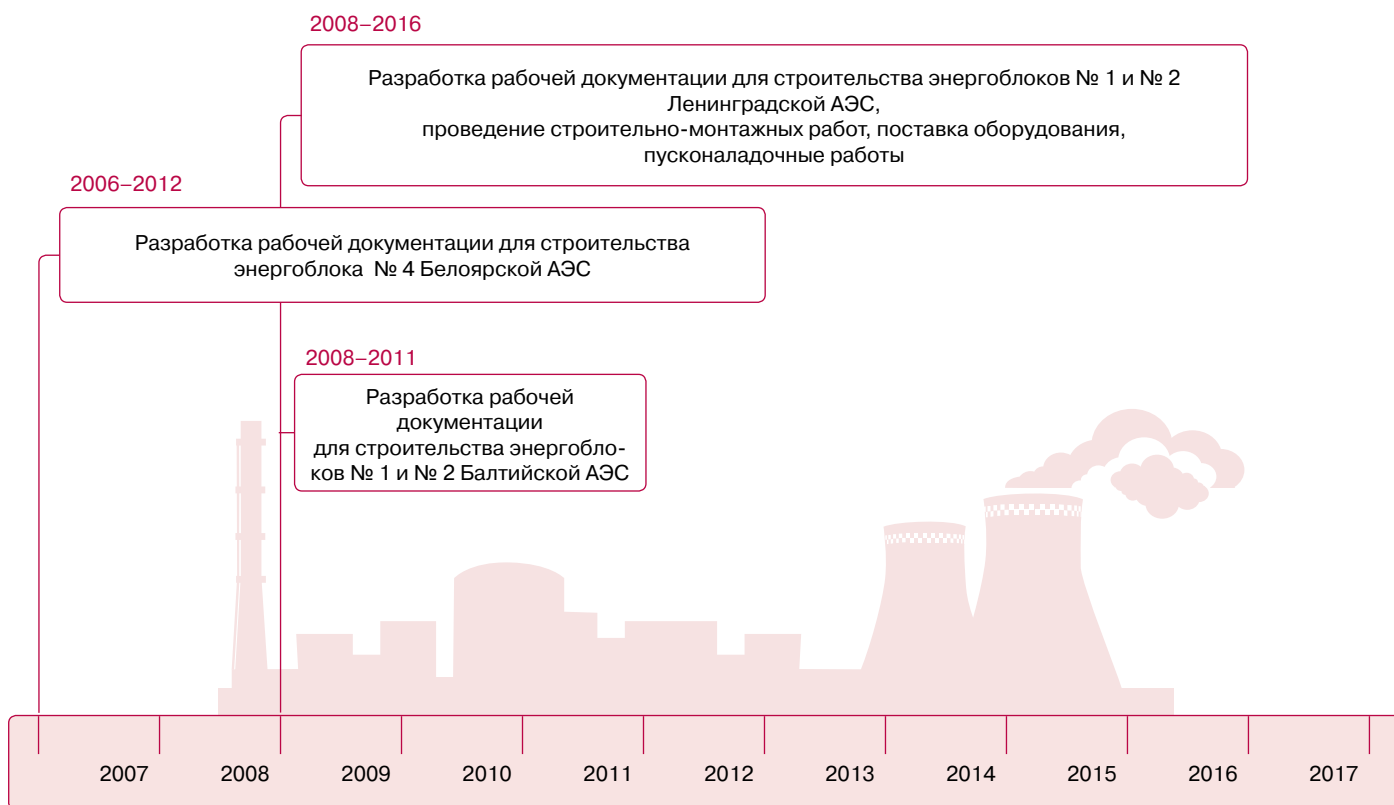
В 1997 году был заключен контракт на проектирование Тяньваньской АЭС с двумя реакторами ВВЭР-1000. Этот проект отличают не только уникальные технологические решения (использованы элементы технологий третьего поколения – ловушка для расплава активной зоны) и жесткие требования по обеспечению безопасности АЭС, но и особая роль для атомной отрасли страны – это первая АЭС, спроектированная в современной России (первая очередь Тяньваньской АЭС введена в коммерческую эксплуатацию в 2007 году).

### 3.3. Портфель заказов

В 2009 году ОАО «СПБАЭП» осуществляло работы как по направлению сооружения новых энергоблоков, так и по продлению эксплуатации действующих АЭС. К основным проектам, по которым Общество осуществляет работы в рамках действующих контрактов, относятся:

1. Разработка рабочей документации в качестве генпроектировщика по энергоблокам № 1, 2 Ленинградской АЭС-2, энергоблокам № 1, 2 Бал-

тийской АЭС, энергоблоку № 4 Белоярской АЭС. ОАО «СПБАЭП» осуществляет работы по сооружению и вводу в эксплуатацию по блокам № 1, 2 Ленинградской АЭС-2. В качестве субподрядчика в сотрудничестве с ЗАО «Атомстройэкспорт» Общество разрабатывает рабочую документацию для АЭС с реактором БН-800 (Китай), оказывает консультационные услуги в области проектирования по исследовательскому реактору CEFR в Китае.



### 3. ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

2. Разработка рабочей документации по продлению срока эксплуатации энергоблока № 4 Ленинградской АЭС-1, энергоблока № 1 Смоленской АЭС, энергоблоков № 3, 4 Кольской АЭС, энергоблока № 3 Белоярской АЭС.

3. Разработка технической документации по модернизации и реконструкции, а также повышению уровня безопасности действующих блоков АЭС по энергоблокам № 1, 2 Кольской АЭС, энергоблокам № 1, 4 Курской АЭС, энергоблокам № 1–3 Ленинградской АЭС, энергоблоку № 2 Смоленской АЭС.

4. Разработка техдокументации по выводу из эксплуатации энергоблоков № 1, 2 Белоярской АЭС.

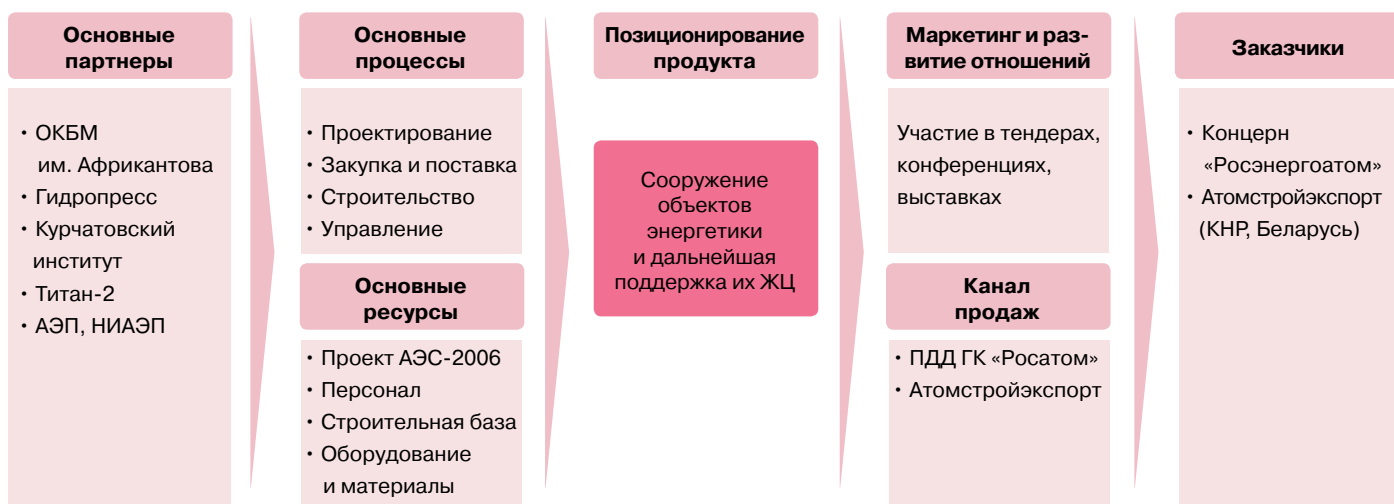
5. Разработка техдокументации по объектам тепловой энергетики в объеме заключенных договоров.

6. Разработка НИОКР в обоснование проектных и технических решений по системам и оборудованию энергоблока с быстрым реактором большой мощности (БН-К).

7. Деятельность по сооружению объектов атомной энергетики (в рамках выполнения работ по сооружению ЛАЭС-2).

## 3.4. Управление инжиниринговой деятельностью

### Бизнес-модель инжиниринговой деятельности Общества



В отчетном году было продолжено приведение организационной структуры Общества к целевой структуре инжиниринговой компании. Так, на базе существующих ранее направлений проектного блока созданы департаменты, упразднены должности главных инженеров проектных направлений. С целью повышения уровня взаимодействия с Госкорпорацией «Росатом» реорганизована часть подразделений внутри исполнительного блока.

Наибольшим преобразованием подвергся сравнительно молодой строительный блок Общества. Создан департамент управления проектами сооружения АЭС, выполняющий функции контроля сроков и стоимости работ и координирующий деятельность проектного и строительного блоков Общества. Для обеспечения своевременной поставки оборудования на строительную площадку управление комплектации оборудования было выделено в отдельное направление.

В 2009 году произошло формирование структуры филиала, осуществляющего текущее управление строительством ЛАЭС-2. Филиал был образован с учетом территориального аспекта и располагается в непосредственной близости от основного объекта строительства в г. Сосновый Бор. Кроме того, в связи с возможным участием ОАО «СПБАЭП» в проекте по сооружению Балтийской АЭС в качестве генподрядчика, возможно формирование филиала Общества в регионе присутствия сооружаемого объекта.

Наряду с этим на базе существующих подразделений, выполняющих одинаковые функции (контроль качества, лицензирование, договорная работа, автоматизация процессов и пр.), но в разных направлениях (проектирование, строительный блок, управление поставками), созданы комплексные подразделения, охватывающие все стадии производственно-хозяйственной деятель-

ности Общества – такие, как управление качества, сертификации и лицензирования, управление правового обеспечения, управление информационных технологий.

Одним из наиболее значимых организационных мероприятий по усилению и развитию строительного блока Общества является приобретение контрольного пакета акций ОАО «Северное управление строительства» – строительного холдинга, включающего в себя 12 структурных подразделений и предприятий. Основные виды деятельности ОАО «СУС»: промышленное и гражданское строительство, модернизация объектов атомной энергетики, а также других объектов, прокладка инженерных сетей, строительство дорог и благоустройство территорий.

Другим важным мероприятием по усилению инжинирингового направления Общества является организация департамента управления проектами строительства, специализирующегося на планировании и координационной работе при сооружении АЭС.

Приобретение контрольного пакета акций ОАО «СУС» осуществлено в рамках плана стратегического развития Общества, прежде всего в области создания полноценной строительной базы. Эта компания, обладающая более чем 40-летним опытом работы по сооружению объектов атомной энергетики, является подрядчиком ОАО «СПБАЭП» по проекту сооружения ЛАЭС-2. Помимо создания Северо-Западного научно-промышленного центра атомной энергетики в Сосновом Бору специалисты ОАО «СУС» участвовали в строительстве Игналинской АЭС в Литве, возводили саркофаг Чернобыльской атомной станции, принимали участие в ликвидации последствий землетрясения в Армении. Сделка позволит сократить число уровней субподряда, снизить производственные затраты, а также повысить общую эффективность проекта ЛАЭС-2. Для партнеров выгода заключается в максимальном привлечении персонала и загрузке производственных мощностей, что особенно актуально во время глобального экономического спада.

*Директор ОАО «СПБАЭП» Л. М. Резников*

### **Проектная деятельность**

В соответствии с планом развития Общества основной задачей проектного блока в настоящее время является усиление проектного обеспечения серийного строительства АЭС. Речь идет, прежде всего, о работах на основе проекта «АЭС-2006» (ОАО «СПБАЭП»):

- в 2009 году проектные работы велись по 1 и 2 очередям ЛАЭС-2, энергоблокам № 1 и 2 Балтийской АЭС;
- в ближайшее время начнется разработка проектной документации по 2-й очереди Тяньваньской АЭС в КНР и АЭС в Республике Беларусь;
- в перспективе вероятно получение заказа на проектирование еще двух объектов – АЭС Темелин в Чехии и АЭС в Финляндии;

Кроме того, сооружаемый в настоящее время энергоблок № 4 Белоярской АЭС (БН-800) послужит основой для разработки проектной документации по проекту АЭС CDFR в КНР, энергоблоки № 1, 2 (с реакторами БН-800).

Таким образом, ключевая цель данного направления – достичь максимального уровня унификации проектов, что позволит сэкономить значительные средства на всех этапах жизненного цикла АЭС.

### **Управление поставками**

Основная задача управления комплектации оборудования – обеспечение необходимым оборудованием объектов ЛАЭС-2 для проведения строительно-монтажных работ в соответствии с утвержденными графиками.

С целью повышения эффективности управления поставками в 2009 году в Обществе было организовано управление комплектации оборудования.

Обеспечение своевременной поставки оборудования на площадку строительства с надлежащим качеством и в сроки, предусмотренные графиком сооружения АЭС, осуществляется путем своевременного заключения договоров на поставку оборудования и контроля за качеством изготовления оборудования, приемки и складирования оборудования, передачи его заказчику.

Поставка оборудования осуществляется как по прямым договорам с поставщиками, так и через агентские соглашения. Вне зависимости от стороны-подписанта договора поставки (заказчик/принципал) Общество обеспечивает постоянный мониторинг



изготовления каждой единицы оборудования на предприятиях – начиная от разработки и согласования документации, закупки материалов и комплектующих, и далее – непосредственно через все этапы изготовления оборудования.

### Управление строительством

Планирование и контроль процесса сооружения АЭС обеспечивается календарно – сетевыми графиками проекта сооружения АЭС первого, третьего и четвертого уровней. Графики первого и второго уровней необходимы для контроля выполнения ключевых событий проекта и содержат сроки начала и окончания работ по объектам пускового комплекса. К ключевым событиям в свою очередь привязаны работы графика третьего уровня. График первого уровня составляется на основании ПОС (Проект организации строительства) и является приложением к договору на сооружение АЭС. График третьего уровня является общим графиком выполнения работ и содержит детализацию работ по объектам Проекта до уровня, позволяющего контролировать ход исполнения Проекта. График четвертого уровня формируется субподрядчиками на основании элементов графика третьего уровня, заложенных в договор. Субподрядчик формирует детализованный график работ для возможности еженедельного контроля выполнения хода работ, учета фактически выполненных объемов и последующей оплаты выполненных работ. Таким образом, осуществляются два подхода к планированию: «сверху–вниз» и «снизу–вверх».

В 2009 году строительно-монтажные работы производились на 38 объектах первого пускового комплекса ЛАЭС-2. К концу отчетного года были задействованы 24 подрядные и субподрядные организации, общей численностью занятых (включая сотрудников филиала в г. Сосновый Бор) на сооружении ЛАЭС-2 – более 1 600 человек. Количество занятых, а также применяемые при строительстве технологии позволили минимизировать показатели по сравнению с проектной программой организации строительства, в то же время получив более высокую производительность труда на одного рабочего (выработка), которая составила 31 960 тыс.руб./чел.

Ключевые события 2009 года на площадке строительства ЛАЭС-2:

- Получение лицензии на сооружение энергоблока № 2;
- Монтаж корпуса устройства локализации расплава (УЛР, или ловушка расплава) в здании реактора энергоблока № 1;
- Завершение устройства фундаментной плиты здания турбины энергоблока № 1.

Приоритетная цель в данном направлении – освоение современной технологии планирования и управления строительно-монтажными работами и подбор компетентных и обладающих должными ресурсами строительных организаций.

Одно из направлений развития – приобретение и тиражирование каких-либо технологических решений (специальные наборы опалубок, технологии монтажа арматуры, пр.); т.е. узкая специализация на конкретном участке и наращивание компетенций общего управления стройкой.

В 2009 году по проекту комплексной системы управления сооружением АЭС (Информационная система управления проектами капитального строительства) выполнены следующие работы:

- внедрена система учета оборудования в части согласования годовых спецификаций и лотов;
- внедрена в эксплуатацию система учета выпуска РД и отправки заказчику, автоматизируется процесс от передачи документации заказчику до выдачи документации субподрядчикам (все в связке с ПО «Примавера»);
- внедрена технология разработки графиков 4-го уровня субподрядчиками и еженедельных отчетов по этим графикам;
- автоматизирован процесс выдачи недельно-суточных заданий из системы календарно-сетевого планирования в соответствии с графиком проекта сооружения АЭС 4-го уровня.



### 3.5. Управление качеством



ОАО «СПбАЭП», как крупная инжиниринговая компания, выполняет работы для всех этапов жизненного цикла энергетических объектов – от обоснования инвестиций в строительство до вывода объекта из эксплуатации, в т.ч.:

- в части проектного производства – выполнение функций генпроектировщика, управление научно-исследовательскими работами, комплексное проектирование атомных, тепловых и газотурбинных электростанций, промышленных и отопительных котельных, градирен всех типов, фундаментов турбоагрегатов, гидротехнических сооружений;
- в части строительного комплекса – выполнение функций генподрядчика при управлении сооружением АЭС.

В настоящее время ОАО «СПбАЭП», выполняя функции генподрядчика при сооружении энергоблоков по проекту АЭС-2006, обеспечивает весь объем работ, необходимый для ввода в эксплуатацию головного энергоблока Ленинградской АЭС-2, включая управление выполнением строительно-монтажных и пусконаладочных работ, поставкой оборудования.

Для успешного руководства и управления деятельностью Общества высшее руководство определило и управляет процессами системы менеджмента качества, необходимыми для обеспечения уверенности в том, что проектная продукция и инжиниринговые услуги, необходимые на всех этапах жизненного цикла энергетических объектов, будут соответствовать требованиям заказчика, законодательно регулируемым требованиям, собственным требованиям Общества.

Руководство, координацию и управление выполнением работ по реализации политики в области обеспечения качества и обеспечению качества выпускаемой проектной продукции осуществляет первый заместитель директора – директор по проектированию.

Руководство, координацию и управление выполнением работ по реализации политики в области обеспечения качества и обеспечению качества при сооружении АЭС осуществляет первый заместитель директора – директор по сооружению АЭС.

Ответственным за обеспечение разработки, внедрения и поддержания в рабочем состоянии систем менеджмента (система менеджмента качества – СМК, система экологического менеджмента – СЭМ и система управления охраной труда – СУОТ), из числа должностных лиц высшего руководства приказом директора назначен первый заместитель директора – исполнительный директор.

Организационно-методическое руководство, координация и контроль всех направлений деятельности Общества в области обеспечения качества выполняемых работ и оказываемых услуг возложено на Управление качества, сертификации и лицензирования.

Действие систем менеджмента СМК и СЭМ с 2009 года распространялось на оказание инжиниринговых услуг при управлении полным циклом работ по сооружению энергетических объектов, в части проведения предпроектных, проектных работ и управления научно-исследовательскими работами.

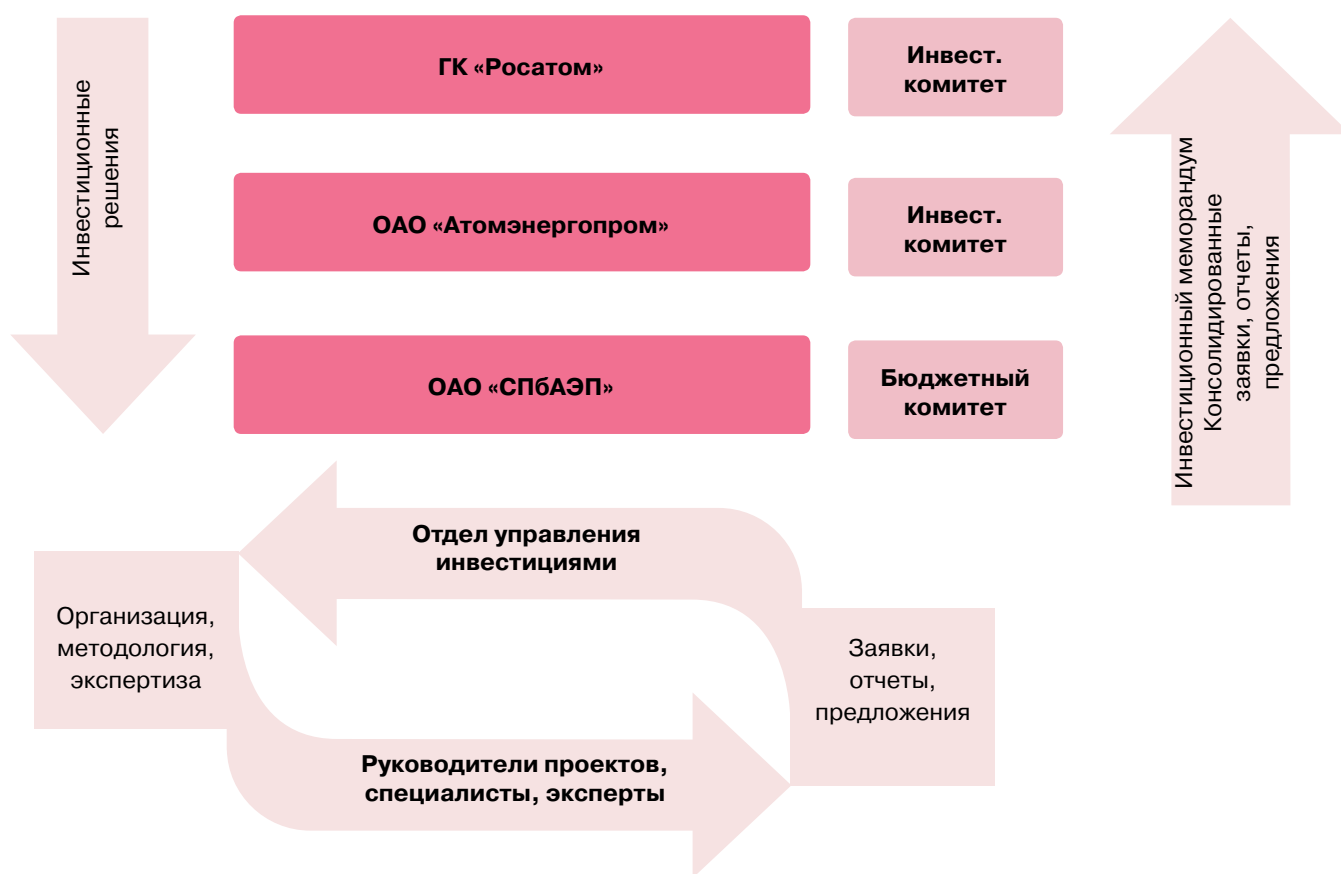
Соответствие действующей СМК требованиям МС ИСО 9001 с 2001 по 2009 год подтверждалось сертификатами компании «TUV Anlagentechnik GmbH», в 2009 году – T-V Rheinland InterCert Кфт в лице «ТЮФ Интернациональ Рус ООО – Предпринимательская группа ТЮФ Рейнланд/Берлин-Бранденбург», которая в 2009 году также подтвердила соответствие действующей СЭМ требованиям МС ИСО 14001.

Во 2 квартале 2010 года ОАО «СПбАЭП» планирует успешно пройти надзорный аудит действующих систем: СМК (с учетом перехода на версию МС ИСО 9001: 2008) и СЭМ, а также оценочный и сертификационный аудиты СУОТ (на соответствие требованиям BS OHSAS 18001), с расширением области действия систем на деятельность по оказанию инжиниринговых услуг, согласованных в договорах с заказчиками, и необходимых для управления работами на всех стадиях жизненного цикла энергетических объектов – от обоснования инвестиций на этапе выбора площадки до вывода энергетического объекта из эксплуатации.

### 3.6. Инвестиционная деятельность

Управление инвестиционной деятельностью в Обществе осуществляется в соответствии с отраслевыми принципами ведения инвестиционной деятельности, правилами и регламентами принятия инвестиционных решений.

Схема бизнес-процесса формирования, принятия и реализации инвестиционных решений в Обществе



Для достижения среднесрочных и долгосрочных целей развития инвестиционная деятельность в Обществе осуществляется по следующим направлениям:

#### Развитие инжиниринговой деятельности

В рамках развития инжинирингового направления Общества в 2009 году был приобретен контрольный пакет акций ОАО «Северное управление строительства». Данный проект характеризуется высокой экономической эффективностью – срок окупаемости приобретения составляет 3 года, кроме того, реализация сделки позволила повысить общую управляемость проектом сооружения ЛАЭС-2, снизить производственные затраты и минимизировать риски возникновения форс-мажорных ситуаций. Однако главный результат приобретения – усиление относительно молодого строительного блока Общества.

2 февраля 2010 года ОАО «Северное управление строительства» победило в конкурсе на выполнение первоочередных работ по подготовке площадки строительства Балтийской АЭС в Калининградской области, генпроектировщиком которой является Общество. 25 февраля 2010 года на месте строительства Балтийской АЭС был заложен памятный камень и были начаты первоочередные работы.



Дальнейшее развитие строительного направления связано с расширением базы для проведения изыскательских работ – в 2010 году планируется приобрести 100%-ный пакет акций ОАО «Санкт-Петербургский научно-исследовательский изыскательский институт «Энергоизыскания». Данное специализированное изыскательское предприятие, осуществляющее комплексные инженерные изыскания для строительства АЭС и гражданского строительства I и II уровней ответственности, имеет 60-летний опыт выполнения комплексных инженерных изысканий под площадки строительства атомных электростанций и других энергетических и промышленных объектов в сложных природных условиях как в нашей стране, так и за рубежом.

### Совершенствование методов управления организацией

С целью повышения эффективности деятельности Общества в 2009 году была продолжена реализация инвестиционных проектов, направленных на повышение эффективности организации управления. К данной группе проектов относятся как проекты, инициированные ОАО «СПбАЭП», так и корпоративные проекты, реализуемые в атомном энергопромышленном комплексе Госкорпорации «Росатом».

Один из наиболее важных с точки зрения стратегического развития Общества инвестиционный проект – **Разработка комплексной системы управления сооружением АЭС**, реализация которого позволит транслировать наработанный опыт и систему управления на будущие проекты сооружения АЭС.

Комплексная система управления обеспечивает:

- информационную поддержку для принятия управленческих решений по проекту сооружения;
- минимизацию рисков превышения временных границ проекта;
- координацию работ на всех этапах жизненного цикла АЭС от проекта до ввода в эксплуатацию АЭС;
- предупреждение нерационального использования ресурсов и выявление их резервов;
- выявление проблем, препятствующих выполнению проекта и пр.

### Развитие НИОКР

Необходимым условием эффективного развития Общества является развитие инновационного потенциала, повышение конкурентоспособности его продукции. В 2009 году были продолжены работы по проектам НИОКР, суммарные затраты на НИОКР, произведенные в отчетном периоде, составили 22 936 тыс. руб. без учета затрат по накладным расходам.

Ключевые проекты НИОКР, разрабатываемые в Обществе:

- Разработка пассивных каталитических рекомбинаторов водорода (ПКРВ) нового поколения.

Данная разработка позволит в установленные сроки создать и обосновать оборудование нового поколения – пассивный каталитический рекомбинатор водорода, отвечающее всем современным требованиям к оборудованию, которое используется при разработке пассивных систем безопасности АЭС.

Пассивные системы могут самостоятельно выполнять все функции безопасности без активных систем и без вмешательства оператора. Эти системы способны функционировать даже в случае полной потери электроснабжения собственных нужд АЭС, включая аварийные источники переменного тока.

При этом разрабатываемый рекомбинатор будет иметь существенно более низкую себестоимость по сравнению с аналогичными по рабочим параметрам устройствами, поставляемыми зарубежными и отечественными производителями, что позволит снизить стоимость сооружения АЭС и повысить экономическую привлекательность проекта сооружения.

- Разработка трехмерного гидродинамического контейментного кода.
- Исследования процессов вывода аэрозолей при запроектных авариях.

Последние два проекта носят скорее фундаментальный характер и направлены на повышение уровня обоснования безопасности проектных решений новых и существующих АЭС.

### Модернизация фондов

Для обеспечения персонала необходимыми производственными площадями, имуществом, оргтехникой в рамках инвестиционной деятельности осуществляются работы по модернизации фондов.

Инвестиции в основной капитал за отчетный период составили 79 504 тыс. руб.

# 79 504

**Инвестиции в основной капитал, тыс. руб.**

## 3.7. Управление персоналом

Стоящая перед ОАО «СПБАЭП» стратегическая цель – стать инжиниринговой компанией международного уровня – выполнима только при наличии высококвалифицированных и мотивированных сотрудников. В связи с этим процесс управления персоналом находится под особым вниманием менеджмента ОАО «СПБАЭП».

Работников в возрасте до 35 лет – 38,38% от общего числа сотрудников.

### Работники в возрасте до 35 лет

Показатель	Ед. измер.	лет					
		2007		2008		2009	
Работники в возрасте до 35 лет	чел./%	400	32,23	525	36,41	664	38,38

Средний возраст работников ОАО «СПБАЭП» составляет 43 года.

Показатель	лет	
	2008	2009
Средний возраст работников	44	43
в т.ч.:		
руководителей	46,5	49
специалистов	44	43
служащих	43	43
рабочих	46	44

### Структура персонала по возрасту, чел./%:

	2009	
	чел.	%
20–25	211	12,20
26–30	231	13,35
31–35	222	12,83
36–40	149	8,61
41–45	104	6,01
46–50	193	11,16
51–55	189	10,92
56–60	215	12,43
61 и старше	216	12,49





Учитывая стратегические задачи компании, в ОАО «СПБАЭП» были выделены следующие направления деятельности по кадровой работе:

- **привлечение персонала,**
- **обучение и развитие персонала.**

### Привлечение персонала

Подбор персонала в ОАО «СПБАЭП» осуществляется в соответствии с Положением о подборе персонала в ОАО «СПБАЭП», на основе существующих в организации критериев, используя современные технологии, методы поиска и оценки кандидатов.

#### Привлечение персонала, чел.:

Показатель	2009	В том числе			
		Строительное направление	Проектный блок	Аппарат управления	Непромышленная группа
Принято в течение года	323	158	94	63	8
в т.ч. по категориям:					
руководители	35*	24		11	
специалисты	253	130	94	28	
служащие	7	4		1	2
рабочие	29			23	6

\* Увеличение численности руководителей связано с укомплектованием вакантных должностей структурных подразделений персоналом, необходимым для осуществления их эффективной деятельности, а также взамен уволенных по различным причинам работников.

Коэффициент текучести кадров в 2009 году составил 5,4%.

**5,4%**

**Коэффициент текучести кадров в 2009 году**

Для привлечения талантливых выпускников вузов ведется активная работа с профильными учебными заведениями. Основные вузы, с которыми подписаны соглашения о сотрудничестве: Санкт-Петербургский государственный политехнический университет (СПбГПУ) и Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет (СПбГАСУ). В рамках данных соглашений в 2009 году в ОАО «СПБАЭП» прошли практику 36 студентов.

В 2009 году ОАО «СПБАЭП» приняло участие в программе Правительства Санкт-Петербурга о предоставлении субсидий по Программе подготовки и переподготовки кадров для работы в высокотехнологичных отраслях промышленности Санкт-Петербурга.

Участие в программе предполагало отбор на конкурсной основе самых талантливых студентов по необходимым Обществу специальностям:

- атомные и тепловые энергетические установки;
- промышленное и гражданское строительство;
- электроэнергетика;
- электрические станции и автоматизация энергетических систем;
- электрические системы и сети;
- ядерные реакторы и энергетические установки.

Специально для студентов преподавателями СПбГПУ была разработана дополнительная образовательная программа, адаптированная с учетом производственной необходимости Общества. По результатам этой программы ОАО «СПБАЭП» субсидировало дополнительное обучение 15 студентов СПбГПУ, которые в настоящее время успешно работают в Обществе.

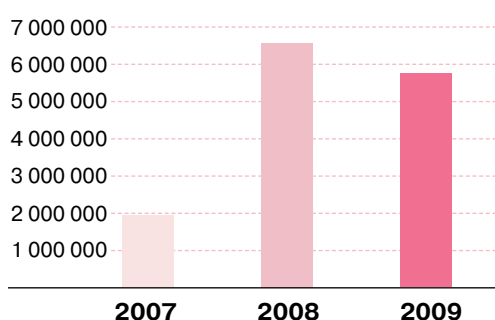
### Обучение и развитие персонала

В ОАО «СПбАЭП» действует комплексная система обучения и развития персонала, которая отвечает принципам плановости, непрерывности и адаптивности к стратегии развития Общества. Ежегодно в Обществе формируется план обучения персонала.

#### Затраты на обучение в 2007–2009 годах (руб.)

Показатель	2007	2008	2009
Затраты на обучение	1 969 832	6 562 239	5 725 181

#### Затраты на обучение, руб.



Всего в 2009 году на обучение было затрачено 5 725 181 руб.

## 5 725 181

Затраты на обучение в 2009 году, руб.

При этом основные финансовые и временные ресурсы были направлены на обучение специалистов.

Отношение затрат на обучение и развитие работников ОАО «СПбАЭП» к фонду оплаты труда в 2009 году составило 0,34%.

#### Расходы средств на подготовку (обучение) и переподготовку кадров в расчете на одного работника, руб./чел.:

Показатель	2009
Расходы средств на подготовку (обучение) и переподготовку кадров в расчете на одного работника	3 309,3
в т.ч.:	
руководители	4 060,4
специалисты	204 470,8
служащие	45 080,2
рабочие	3 309,3

#### Число часов на обучение на одного работника, ч./чел.:

Показатель	2009
Число часов на обучение на одного работника	6,9
в т.ч.:	
руководители	101,5
специалисты	424,3
служащие	93,5
рабочие	6,9

Расходы средств на подготовку (обучение) и переподготовку кадров в расчете на одного работника в 2009 году составили 6,7 часа обучения и 3 309,3 тыс.руб./чел.

Для 11,2% сотрудников проводились периодические оценки результативности и развития карьеры. В обучающих мероприятиях приняли участие 28,9% сотрудников.

## 3 309,3

Расходы средств на подготовку и переподготовку кадров, тыс.руб./чел.

## 28,9%

В обучающих мероприятиях приняли участие, сотрудников

**Перечень направлений, по которым проводилось обучение в учебных заведениях в 2009 году:**

№ пп	Направления обучения/Образовательные программы	Ед. измерения	
		%	кол-во чел.
1	Менеджмент	7	35
2	Проектирование	32	160
3	Строительство	13	65
4	Финансы	16	80
5	Информационные технологии	9	45
6	Обучение корпоративным стандартам	15	75
7	Другие направления (новое в законодательстве РФ, кадровые вопросы, безопасность...)	8	40

С каждым годом спектр обучающих программ для работников предприятия увеличивается.

**Корпоративное обучение**

В результате проведенной работы по взаимодействию с учебными заведениями в 2009 году проведен ряд корпоративных образовательных мероприятий с привлечением преподавателей вузов в ОАО «СПБАЭП» по следующим тематикам:

- технические консультации;
- базовый курс EPLAN P8, базовый курс EPLAN Cabinet;
- система менеджмента качества;
- программный продукт «Microstation».

Целью корпоративного обучения являлось обучение большего количества работников новым программным продуктам, внедряемым для повышения производительности Общества.

**Техническое обучение**

В 2009 году в Обществе был реализован ряд мероприятий, направленных на обеспечение преемственности деятельности. В частности, была возрождена традиция проведения технической учебы. Выпускники вузов, приходящие на работу в ОАО «СПБАЭП», обладают отличной теоретической подготовкой, но имеют некоторые пробелы в практическом понимании процессов проектирования и сооружения АЭС. Именно для восполнения этих пробелов организуются выезды на площадку ЛАЭС-2 и еженедельные лекции, на которых главные специалисты технического отдела и ведущие специалисты специализированных отделов проводят занятия с молодыми сотрудниками, используя для этого нормативные материалы, свой опыт и специально разработанные материалы по проектированию АЭС на всех стадиях и по всем специальностям.

**Наставничество**

Другим важным инструментом обеспечения связи между поколениями является создаваемый институт наставничества. К несомненным плюсам данного вида обучения следует отнести реальность разбираемых проблем – обучение проходит прямо на рабочем месте, опирается на рабочие ситуации. Ключевыми фигурами в этом процессе являются наставник, который, передавая знания молодым специалистам, закладывает фундамент развития Общества, и молодой специалист, который, перенимая опыт и знания ветеранов отрасли, приобретает недостающие ему практические навыки.



## 3.8. Интеллектуальная собственность

Управление интеллектуальной собственностью в Обществе осуществляется на основе Положения об интеллектуальной собственности, в котором определены основные критерии, предъявляемые к объектам интеллектуальной собственности, порядок их использования, стимулирование авторов изобретений, права и обязанности сторон.

Концепция управления «выиграл–выиграл» включает создание условий, когда изобретателю выгодно изобретать и оформлять права на результаты творческой деятельности на работодателя. Гарантированное вознаграждение авторам за использование созданных ими объектов ИС – важнейший приоритет патентно-лицензионной политики Общества.

Выявление и учет результатов научно-технической деятельности, а также периодическая инвентаризация прав на них осуществляется постоянно действующей рабочей комиссией по инвентаризации прав на результаты научно-технической деятельности. В 2009 году в период с 21.09.2009 по 30.10.2009 была проведена инициативная инвентаризация результатов интеллектуальной деятельности.

**Основными задачами Общества в управлении интеллектуальной собственностью являются:**

- систематизация и анализ использования объектов ИС;
- выявление избыточных и необходимых объектов ИС;
- определение форм и методов правовой охраны объектов ИС;
- определение доминирующего объекта ИС;
- осуществление правовой охраны ИС;
- коммерциализация ИС;
- пресечение нарушений исключительных прав.

При этом основными инструментами управления ИС являются коммерциализация объектов ИС и активизация творческой деятельности работников.

На данный момент Общество имеет 54 объекта интеллектуальной собственности. Они защищены патентами на изобретения (5 патентов), патентами на полезные модели (4 патента), свидетельствами на товарные знаки (7 свидетельств), свидетельствами о регистрации программ для ЭВМ (25 свидетельств) и баз данных (13 свидетельств).



### 3.9. Информационные технологии

Необходимым условием эффективной работы современной ЕРСМ-компании является ее информационное обеспечение. Информационные технологии сегодня – важнейший стратегический ресурс, обеспечивающий конкурентное преимущество компании. Особенно если говорить о таких наукоемких и технологичных видах деятельности, как проектирование и управление сооружением АЭС.

Общество использует информационную систему проектирования, внедренную на базе программного обеспечения компании Intergraph – SmartPlant, во многом аналогичную системам крупнейших компаний отрасли (Westinghouse, Siemens AG, AECL). Элементами данной системы являются:

- единая база данных;
- модули подготовки и выпуска схем проектирования контрольно-измерительных приборов и электрической раскладки;
- модуль 3-мерного проектирования;
- единый технический архив проекта.

Начиная с 2010 года планируется дополнить существующую информационную систему следующими элементами:

- система управления изменениями;
- система управления требованиями;
- интерфейсы интеграции данных с субподрядчиками,

а также внедрить интегрированную систему управления проектированием и сооружением, связывающую 3-мерное проектирование, управление финансами, управление ресурсами, управление персоналом, систему управления проектами капитального строительства.

В 2009 году в рамках реализации проекта создания единого ИТ-пространства отрасли в Обществе были проведены следующие работы по внедрению корпоративных проектов атомного энергопромышленного комплекса:

- Проведен полный цикл работ и введена в промышленную эксплуатацию корпоративная ИТ-система управления документооборотом.
- В рамках корпоративного проекта атомного энергопромышленного комплекса «Корпоративная сеть передачи данных атомного энергопромышленного комплекса» выполнены работы по созданию узла ОАО «СПБАЭП», являющегося также центральным узлом корпоративной системы передачи данных Общества.
- В рамках проекта «Создание локального модуля корпоративной системы поддержки нормативно-справочной информации атомного энергопромышленного комплекса в ОАО «СПБАЭП» были выполнены работы по трем этапам.

В рамках модернизации инфраструктуры в 2009 году проведено расширение локальной сети в соответствии с потребностями Общества, осуществляется замена устаревших (неуправляемых и не обеспечивающих требуемые скорости передачи) коммутаторов уровня доступа и серверного оборудования, что повысило управляемость сети и позволило перейти на гигабитные технологии передачи данных.



## 3.10. Маркетинговая деятельность Общества

Маркетинговая деятельность Общества направлена на выстраивание стабильных взаимовыгодных отношений с существующими партнерами и контрагентами, а также на привлечение новых и продвижение своей продукции в целом.

**Участие в тендерах** Сегодня участие в тендерах является основным способом получения нового заказа и расширения региона присутствия Общества. Так как каждый проект сооружения АЭС носит уникальный характер, требует значительных материальных и временных затрат, стандартизация процесса подготовки к тендеру представляется нецелесообразной. Потому для подготовки участия в тендере и разработке тендерной документации в Обществе создается временная рабочая группа, отвечающая за предоставление предложения Общества в тендерный комитет.

**Реализация политики в области качества** Конкурентоспособность продукции и услуг, оказываемых Обществом, а также степень удовлетворенности потребителей и поставщиков определяется политикой в области качества, основным инструментом которой является действующая система менеджмента качества, соответствующая требованиям МС ИСО 9001.

**Ценообразование** В основу определения стоимости проектно-изыскательских работ положено применение справочников базовых цен на проектные работы. Определение стоимости строительно-монтажных работ базируется на сводно-сметном расчете, определенном на стадии ТЭО. Ценообразование управления поставками оборудования осуществляется на основе установленной нормы прибыли.

С 1 января 2010 года договоры на выполнение работ по сооружению АЭС заключаются с твердой (фиксированной) ценой со следующими основными принципами:

- цена договора на весь период сооружения определяется в базовых и прогнозных ценах;
- цена работ на текущий год определяется в дополнительном соглашении к договору и является твердой;
- оплата работ и услуг текущего года осуществляется по платежным этапам в соответствии с приложением к договору.

С целью актуализации нормативно-справочной информации в отрасли и в Обществе в том числе ведутся работы по разработке актуальной сметно-нормативной базы. Так, конечной целью одного из проектов трансформации ИТ-пространства являются унификация и стандартизация нормативно-справочной информации, создание единого информационного пространства, в том числе номенклатурного и стоимостного.

### 3.11. Управление рисками

Управление рисками в Обществе осуществляется на основе постоянного мониторинга, анализа и прогнозирования внешней и внутренней среды и посредством разработки и реализации мероприятий по реагированию и воздействию на риски.

В зависимости от значимости риска, которая учитывает как вероятность реализации риска, так и степень его влияния на деятельность Общества, принятие решения о выборе метода управления риском осуществляется либо высшим руководством Общества (политические, стратегические риски на стадии инициирования проектов, любые крупные риски), либо руководством соответствующих направлений (операционные риски и риски, не несущие значительного ущерба).

**В 2009 году передача рисков третьим лицам осуществлялась путем страхования по следующим направлениям:**

- Страхование ответственности (ответственности за неисполнение договорных обязательств, автогражданской ответственности).
- Имущественное страхование (страхование недвижимости, транспортных средств).
- Личное страхование (медицинское страхование, страхование от несчастных случаев).
- Страхование строительно-монтажных рисков.

#### Производственные (связанные с деятельностью Общества)

##### **а. Риски увеличения временных границ проекта**

Одним из основных репутационных рисков для Общества является риск невыполнения своих обязательств по проектам сооружения объектов атомной энергетики, наиболее вероятный из которых – возможность срывов сроков строительства и ввода в эксплуатацию новых блоков АЭС. Причинами увеличения временных границ проекта могут послужить разные факторы – от нарушения графика финансирования до несвоевременного заказа и поставки оборудования на площадку.

Данный риск минимизируется повышением качества управления проектом посредством внедрения и использования лучших практик управления, в том числе комплексной системы управления сооружением АЭС.

##### **б. Риски невыполнения поставщиками своих обязательств**

Минимизация данного риска достигается оперативным мониторингом процесса и контролем качества изготовления оборудования, проведением встреч с агентами по поставке, проработкой ключевых моментов политики взаимодействия с поставщиками.

##### **с. Экологические риски**

Главной целью экологической политики Общества является максимальное снижение отрицательного воздействия на окружающую среду. Это обеспечивается соблюдением требований российских и международных нормативных документов при проектировании АЭС и функционирующей системой экологического менеджмента (МС/ГОСТ Р ИСО 14001).

#### Экономические (рыночные)

##### **а. Риски, связанные с конкурентным окружением Общества**

Данный риск связан, прежде всего, с дефицитом квалифицированных кадров, характерным для всей атомной отрасли. Текущая ситуация может привести не только к снижению темпов роста объемов деятельности Общества, но и к возможному переходу сотрудников Общества в конкурирующие компании. Для снижения этого риска в Обществе разработаны и ежегодно совершенствуются система мотивации персонала, социальный пакет, а также реализуются мероприятия, способствующие удержанию ключевого персонала.

##### **б. Риски, связанные с поставкой монопольного оборудования длительного цикла изготовления**

Предложение такого оборудования представлено очень ограниченным количеством поставщиков, что может вызвать необоснованное повышение закупочных цен. Снижение данного риска осуществляется заключением долгосрочных контрактов с поставщиками оборудования.

### с. Риски, связанные с выходом на международный рынок

В силу специфики атомной энергетики международное сотрудничество в этой области имеет целый ряд ограничений. Различные внешнеполитические аспекты взаимоотношений России с иностранными государствами могут привести к невозможности участия Общества в планируемых тендерах на сооружение АЭС за рубежом либо к отмене и пересмотру их результатов.

## Правовые

К этой группе рисков относятся различные риски, связанные с изменением законодательства (в том числе в сфере регулирования атомной отрасли) и с ужесточением санкций за совершение правонарушений.

Для снижения правовых рисков Общество осуществляет мониторинг законодательства РФ; принимает превентивные меры для недопущения негативных последствий, связанных со вступлением в действие новых нормативных правовых актов.

## Финансовые

### а. Кредитные риски

Вероятность отрицательного влияния данного риска снижает то обстоятельство, что основными контрагентами Общества являются предприятия с устойчивым финансовым положением – ОАО «Концерн Росэнергоатом», крупные промышленные и проектные предприятия.

### б. Риски, связанные с процентной ставкой

Изменения процентной ставки не оказывают существенного влияния на финансовый результат деятельности Общества. Привлечение заемных средств осуществляется в целях покрытия кассовых разрывов, и доля заемного капитала невелика. Размещение средств производится на короткие сроки с учетом результатов постоянного мониторинга рыночных процентных ставок, что позволяет оперативно изменять условия размещения и не допускать существенных отклонений процентных ставок от среднерыночных.

### с. Валютные риски

Значимость валютных рисков минимальна в связи с несущественным объемом валютных операций.

### д. Налоговые риски

Наиболее вероятными причинами являются: введение новых видов налогов и сборов, возможность изменения уровня налоговых ставок, изменение сроков и порядка уплаты налоговых платежей.

## Организационные мероприятия по снижению рисков

Для решения поставленных отраслью задач в условиях финансово-экономического кризиса был предпринят ряд организационных и структурных преобразований, часть из которых направлена на снижение риска потери управляемости бизнеса, связанного со значительным увеличением объемов деятельности Общества.

С целью эффективного управления финансовыми рисками в условиях роста активов и денежных потоков Общества в управлении финансами был создан отдел управления финансовыми ри-

сками. В его компетенции находятся: идентификация и анализ рисков, планирование методов реагирования, мониторинг и контроль рисков.

Также, в связи с ростом инвестиционных расходов Общества, в планово-экономическом управлении был сформирован отдел управления инвестициями, основными задачами которого являются: повышение эффективности инвестиционной деятельности, мониторинг, контроль и организационная поддержка реализации инвестиционных проектов.

# 4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

## 4.1. Характеристика персонала

В настоящее время в ОАО «СПБАЭП» работают 1 730 сотрудников, в том числе по категориям:

**1 730** сотрудников

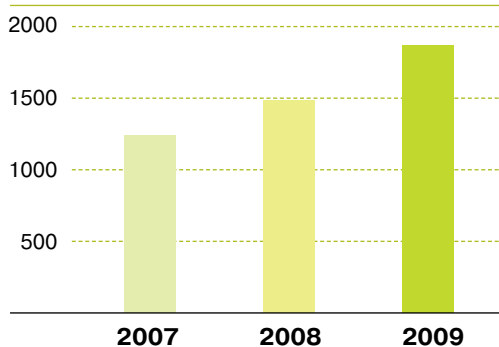
### Структура персонала по категориям работников, чел./%

	2009	
руководители	153	8,84
специалисты	1422	82,20
служащие	28	1,62
рабочие	127	7,34

Рост численности персонала обусловлен расширением деятельности и увеличением производственных задач.

Показатель	2007	2008	2009
Общая численность работающих	1 241	1 492	1 730

### Динамика численности персонала, чел.



В компании работают 2 доктора наук и 32 кандидата наук.

### Распределение персонала по уровню образования, чел./%

	2009	
высшее	1 410	81,50
в т.ч. по категориям:		
руководители и специалисты*	1 392	88,38
служащие*	13	46,43
рабочие*	5	3,93
среднее специальное	165	9,53

\*Примечание: при подсчете распределения персонала по уровню образования по категориям значения проставлены по следующему принципу: отношение кол-ва людей с высшим образованием в данной категории к кол-ву людей в данной категории.

### Распределение персонала по ученым степеням и ученым званиям, чел.

	2008	2009
доктор наук	2	2
кандидат наук	29	32
LA12	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	
		11,2
IC2	Участие в обучающих мероприятиях	
		28,9

Подробнее о обучающих программах и возрастной структуре персонала см. 3.7 – «Управление персоналом».



Средняя заработная плата в Обществе увеличилась в 2009 году на 5% и составляет 88 278 руб.

В год юбилея работники ОАО «СПБАЭП» получили свыше 170 государственных, городских и ведомственных наград различного уровня. Среди них: ведомственный знак отличия в труде «Ветеран атомной энергетики и промышленности», нагрудный знак «Академик И. В. Курчатов», нагрудный знак «Академик Н. А. Доллежал», почетные звания «Почетный строитель России» и «Почетный архитектор России», серебряная медаль ОАО «Концерн «Энергоатом» «За заслуги в повышении безопасности атомных станций» и другие награды.

Прирост средней заработной платы по категориям работников:		%
руководители		8
специалисты		3
служащие		11
рабочие		17

Показатель	2008	2009
Соотношение стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации	5,5	6,5

#### Награды:

Виды поощрений и наград	2005	2006	2007	2008	2009
	Годы/кол-во чел.				
Ведомственный знак отличия в труде «Ветеран атомной энергетики и промышленности»	65	22	33	10	10
Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени	3		10		
Нагрудный знак «Академик И. В. Курчатов»: III степень		1	2		1
IV степень				1	3
Нагрудный знак «Академик Н. А. Доллежал»					5
Почетное звание «Почетный строитель России»					5
Почетное звание «Почетный архитектор России»					2
Серебряная медаль ОАО «Концерн «Энергоатом» «За заслуги в повышении безопасности атомных станций»	1	1			10
Почетная грамота ОАО «Концерн «Энергоатом»					20
Благодарность ОАО «Концерн «Энергоатом»					20
Почетная грамота Госкорпорации «Росатом»	5	4	1	1	10
Благодарность Госкорпорации «Росатом»	5	8	4	2	25
Благодарственное письмо Госкорпорации «Росатом»					35
Грамота губернатора Санкт-Петербурга					5
Благодарственное письмо вице-губернатора Санкт-Петербурга					5
Диплом Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли Санкт-Петербурга					10
Благодарственное письмо Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли Санкт-Петербурга					10
Присвоено звание Ветеран ОАО «СПБАЭП»	13	17	13	8	66

## 4.2. Социальная политика

Социальная политика ОАО «СПБАЭП» основывается на многолетнем опыте работы Общества, принципах эффективности и экономической целесообразности. Она охватывает не только работников Общества, но и членов их семей, а также неработающих ветеранов и пенсионеров ОАО «СПБАЭП». С ноября 2009 года, после утверждения Принципов формирования единой социальной политики Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, подведомственных предприятий и

их дочерних обществ, руководство Общества старалось максимально приблизить действующую в ОАО «СПБАЭП» социальную политику к корпоративным стандартам.

В 2009 году система социальной защиты, предоставление социальных льгот и гарантий в условиях мирового финансового кризиса приобрела особое значение как дополнительный фактор стабильности для работников ОАО «СПБАЭП».

Показатель	тыс. руб. 2009
Суммарный объем системных затрат на 1 работника в год, осуществляемых на регулярной основе в денежной и натуральной формах	1 083
в т.ч. по направлениям деятельности:	
ПИР	1 082
СМР	1 325
ОНП	471
АУП	1 047

В отчетном периоде вступил в действие Коллективный договор на 2009–2011 годы, закрепивший за работниками дополнительные льготы, гарантии и компенсации сверх предусмотренных законодательством РФ для обеспечения социальной защищенности работников, членов их семей и неработающих пенсионеров.

Коллективный договор охватывает всех сотрудников Общества.

Работникам ОАО «СПБАЭП» в соответствии с Коллективным договором на 2009–2011 годы гарантировано:

- Комплекс мер по охране здоровья (добровольное медицинское страхование, профмедосмотры, услуги медпункта ОАО «СПБАЭП», льготные путевки в санатории и пансионаты, программа корпоративного фитнеса).
- Проведение культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий, в том числе с возможностью участия в мероприятиях членов семьи работника.
- Оказание материальной помощи.
- Предоставление дополнительных оплачиваемых отпусков.
- Единовременные выплаты при выходе на пенсию.

Показатель	2007	2008	2009
Добровольное медицинское страхование	10 678 058	15 357 143	25 000 000
Дотации на путевки в пансионат в г. Зеленогорск*	3 064 460	2 571 015	3 684 355
Дотации на путевки для работников в санатории, пансионаты, дома и базы отдыха	1 213 093	565 815	2 160 974
Частичная компенсация стоимости путевок в детские оздоровительные лагеря	1 325 776	1 432 294	1 702 675
Организация культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий	2 884 690	4 674 568	5 542 274
Материальная помощь	11 051 884	15 500 539	2 936 995

\*В 2009 году предоставление работникам дотации на путевку было заменено предоставлением путевки по льготной цене.

### Здоровье и безопасность на рабочем месте

В 2009 году число чел.-дней болезни в расчете на одного работника – 4,2.

4,2

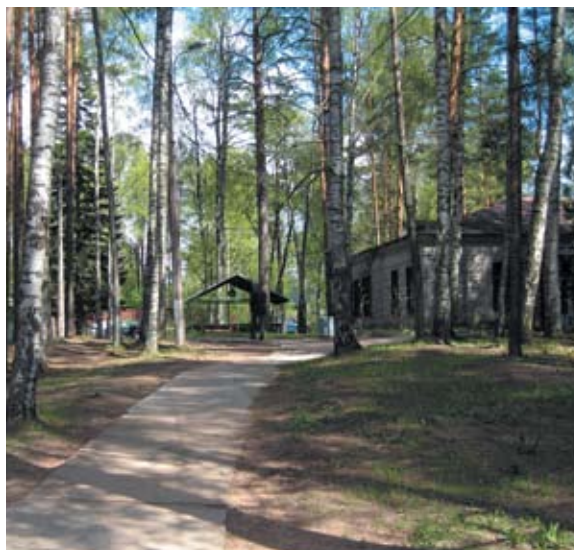


# 40 751

**Выплаты социального характера в год на 1 работника, руб.**

В 2009 году большое внимание уделялось социальным вопросам, вопросам развития персонала, интеграции и адаптации молодых специалистов. Активно велась работа с молодежью, с ветеранами Общества, работниками и членами их семей.

Сумма выплат социального характера в год на 1 работника в 2009 году составила 40 751 руб.



## Организация работ в сфере социально-трудовых отношений и основные результаты

### Комиссия по социальным вопросам

Для решения сложных вопросов в сфере социально-трудовых отношений продолжила работать комиссия по социальным вопросам, в которую входят представители профсоюзного комитета, департамента экономики и финансов и департамента управления персоналом.

Комиссия по социальным вопросам была создана в 2008 году для решения вопросов оказания дополнительной материальной помощи работникам ОАО «СПБАЭП», а также для решения иных вопросов, которые в соответствии с коллективным договором или приказами директора Общества отнесены к компетенции комиссии.

В 2009 году состоялось 13 заседаний комиссии, на которых рассматривались не только вопросы выделения дополнительной материальной помощи, но и порядок взаимодействия структурных подразделений и профсоюзного комитета, для обеспечения четкой, эффективной работы по направлению социального развития. В результате работы комиссии в 2009 году была оказана дополнительная материальная помощь на общую сумму 308 тыс. руб., определен порядок предоставления льготных путевок в пансионат ОАО «СПБАЭП» в г. Зеленогорске, утвержден ассортимент путевок в детские оздоровительные лагеря, и др.

### Совет ветеранов

Совет ветеранов был создан для обеспечения дополнительной социальной защиты неработающих ветеранов и поддержания их жизненного уровня. Председателем Совета ветеранов стала Н. И. Летчфорд, человек с многолетним опытом работы в институте. Первоочередной задачей для вновь созданной структуры стали сбор и систематизация информации о ветеранах компании. В результате кропотливой работы по сбору, обработке и проверке документов была создана база данных неработающих ветеранов ОАО «СПБАЭП», включающая сведения о наградах, паспортные данные, адреса проживания и контактные телефоны ветеранов. В течение года проводился постоянный мониторинг потребностей ветеранов, выявлялись наиболее нуждающиеся. В результате на поддержку неработающих ветеранов было направлено более 2,5 млн руб.

### Годовой план работы

Впервые был утвержден годовой план работы по организации культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий, разработанный совместно с представителями профсоюзного комитета. Планом мероприятий предусматривались также суммы, которые могут быть направлены на финансирование каждого мероприятия.

**Общая сумма расходов по социальным корпоративным программам в 2009 году, млн руб.**

**65**

### Юбилей

Одним из наиболее ярких событий 2009 года стало празднование юбилея института, почти все события и мероприятия носили статус юбилейных: это и конкурс детского творчества, и конференция молодых специалистов «КОМАНДА-2009», и футбольный турнир на кубок ОАО «СПбАЭП». Стоит отметить, что конкурс детского рисунка и футбольный турнир были нововведениями юбилейного года, а конференция молодых специалистов возродила традицию, начатую ровно 10 лет назад, таким образом, мероприятие стало дважды юбилейным. Профсоюзный комитет также посвящал свои мероприятия празднованию юбилея. Самым масштабным стал круиз по Сайменскому каналу, в котором приняли участие более 200 человек.

Само празднование юбилея проходило в несколько этапов, в том числе был организован торжественный вечер для ветеранов института, людей, которые стояли у истоков его создания, которые внесли большой вклад в его развитие, и молодежная вечеринка для нового поколения атомщиков. Торжественные мероприятия в день 80-летия проходили в течение целого дня. Сначала гости имели возможность посетить главное здание института и пообщаться с директором Л. М. Резниковым, основная часть праздника прошла в помещении манежа кадетского корпуса, в самом сердце Петербурга, на Васильевском острове: в рамках программы вручались награды работникам, подарки от компаний-партнеров, звучали поздравительные речи, и конечно же, не обошлось без интерактивной развлекательной программы.

Особую гордость вызывает признание заслуг наших коллег на государственном, региональном и корпоративном уровнях.

Приказом генерального директора ГК «Росатом» С. В. Кириенко от 09 сентября 2009 года № 1182/к за большой вклад в развитие атомной промышленности, многолетний добросовестный труд и в связи с 80-летием со дня образования коллектив ОАО «СПбАЭП» награжден Почетной грамотой ГК «Росатом», кроме того, губернатор Санкт-Петербурга Валентина Ивановна Матвиенко за большой вклад в социально-экономическое развитие Санкт-Петербурга и в связи с 80-летием со дня основания наградила ОАО «СПбАЭП» Дипломом 3 степени.



В адрес института поступили многочисленные поздравления от компаний-партнеров, все поздравления размещались на специальном стенде, чтобы каждый работник мог их увидеть и прочитать. Специально подготовленный и выпущенный ко дню празднования юбилея выпуск корпоративной газеты начался с обращения министра энергетики РФ С. И. Шматко и генерального директора Госкорпорации «Росатом» С. В. Кириенко.



### Профориентационные мероприятия для детей работников

Большое внимание уделялось вопросам профориентации, в частности специально для детей работников впервые в истории института был проведен конкурс детского рисунка «Энергия будущего».

В 2009 году продолжилась традиция поздравления детей работников с праздниками. Так, к Новому году 525 детей работников получили подарочные наборы из сладостей и игрушек, а первоклашкам к 1 сентября вручили наборы для рисования и канцелярские принадлежности с корпоративной символикой и письма за подписью директора с пожеланием успехов в учебе.

Также продолжалась работа по обеспечению детей льготными путевками в детские оздоровительные лагеря (ДОЛ), за год было предоставлено 125 льготных путевок для 94 детей работников. Путевки предоставлялись в период школьных каникул, наибольшее количество путевок было предоставлено на летние месяцы.



В конце года работников института также ждал сюрприз: в День энергетика в рамках поздравительного концерта выступила дочь нашего работника, лауреат международных конкурсов Мария Лебедева, которая своей виртуозной игрой на фортепиано пленила всех присутствующих.



### Развитие спортивного движения

Из возрожденных традиций стоит отметить спартакиаду ОАО «СПБАЭП», в которую, кроме традиционных лыжных гонок, вошли боулинг, домино, настольный теннис и силовое троеборье. А в футбольном турнире на кубок ОАО «СПБАЭП» принимали участие команды предприятий атомной отрасли и Центрального района Санкт-Петербурга. На качественно иной уровень вышло сотрудничество с комитетом физкультуры и спорта Центрального района: теперь мы не просто направляем наших сотрудников для участия в соревнованиях, но и проводим совместные мероприятия. Мы смогли добиться предоставления в аренду зала для регулярных тренировок наших сотрудников по волейболу и баскетболу. Второй год успешно работает программа корпоративного фитнеса, в 2009 году в ней приняли участие более 350 работников и членов их семей. В планах развитие спортивного движения среди сотрудников филиала в Сосновом Бору, аренда футбольного поля и тира.



### Развитие творческого потенциала работников

Стоит особо отметить, что к концу года произошел небывалый всплеск творческой активности наших работников. В частности, для участия в конкурсе любительской фотографии было подано более двухсот работ, из-за чего подведение итогов конкурса пришлось перенести на 2010 год, а выставку фотографий оформлять по каждой теме («Страны и города», «У природы нет плохой погоды», «Остановись, мгновение» и Freelance) отдельно.



### Использование объектов социально-культурного назначения

В течение года стали активнее использоваться объекты социально-культурного назначения, находящиеся на балансе Общества: пансионат в г. Зеленогорске и база Рыбака. Объекты использовались для отдыха не только работников и членов их семей, но и неработающих ветеранов Общества, которым предоставлялись бесплатные путевки в соответствии с коллективным договором. В 2009 году льготными путевками в пансионат в г. Зеленогорске воспользовались 1 176 работников ОАО «СПбАЭП». Ветеранам ОАО «СПбАЭП» было предоставлено 14 бесплатных путевок совокупной продолжительностью 162 дня.

На базе пансионата в г. Зеленогорске было проведено два совещания с приглашением участников из других организаций: совещание рабочей группы в рамках пилотного проекта Госкорпорации «Росатом» «Кодекс этики» и заседание по молодежной политике в рамках конференции молодых специалистов «КОМАНДА-2009».

2009 год был насыщенным, сложным, интересным, наполненным множеством нововведений и изменений. Основным для нас стало вступление в силу новой редакции Коллективного договора на 2009–2011 годы, который официально закрепил за работниками права на социальные льготы и гарантии, а также внес принципы системности и прозрачности в работу по организации культурно-массовых и спортивно-оздоровительных мероприятий.

### 4.3. Молодежная политика

Вопросы формирования кадрового резерва, передачи опыта, привлечения молодых и перспективных работников в отрасль сохранили свою актуальность и в 2009 году. Новой редакцией коллективного договора, вступившей в силу 1 января 2009 года, работа с молодежью вынесена в отдельный раздел.

Основным механизмом реализации молодежной политики в Обществе было возрождение Молодежного ядерного общества ОАО «СПБАЭП» (МЯО). Основной целью возрождения МЯО стала общественная структура в рамках ОАО «СПБАЭП», которая будет эффективно способствовать развитию молодых специалистов и института в целом за счет наращивания научного потенциала (в том числе посредством передачи опыта и подготовки кадрового резерва), создания дополнительных мотивационных факторов, улучшения межличностных отношений, развития корпоративной культуры и трудовой этики.

Основная стратегия, принятая руководством института на 2009 год, в отношении возрождения и развития МЯО сводится к следующему: путем вовлечения максимального количества молодых специалистов в деятельность Молодежного ядерного общества наращивать научный потенциал предприятия, развивать нестандартное мышление, инициативность и креативность, прививать основы взаимодействия в рамках корпоративной культуры и этики, а также создание единой команды высококвалифицированных специалистов.

Созданное по инициативе молодых специалистов в 1998 году МЯО стало центром, не только сплачивающим молодежь, но и обеспечивающим всестороннее развитие молодых специалистов. Ровно через 10 лет существования МЯО новое поколение молодых специалистов подхватило эстафету. 6 декабря 2008 года состоялось выездное заседание актива МЯО, на котором была разработана и утверждена новая структура МЯО, определены основные направления работы, разработан порядок взаимодействия, создан план работы, состоялось избрание президента.

Значимым событием 2009 года стало проведение всероссийской конференции молодых специалистов «КОМАНДА-2009», в которой приняли участие более 100 человек из 16 компаний атомной отрасли. Конференция, прошедшая в год 80-летия института, возродила традицию проведения ежегодных научно-технических конференций молодых специалистов на базе ОАО «СПБАЭП».

В рамках конференции работа велась по пяти секциям: комплексное проектирование АЭС, тепломеханическая, строительные конструкции и материалы, обращение с РАО и экология, молодежная политика. Для участников конференции были проведены круглые столы, лекции, семинары, а также технический тур с посещением опытного реактора ВВР-М, реактора ПИК, ускорителя и голографической лаборатории, а также выездное заседание по молодежной политике.



## 4.4. Кодекс корпоративной этики

В течение 2009 года в Обществе велась активная работа в рамках пилотного проекта «Кодекс этики», который реализуется в соответствии с решением Правления Госкорпорации «Росатом» от 11 сентября 2008 года на предприятиях госкорпорации.

Кодекс призван определить базовые принципы корпоративной, профессиональной и деловой этики всех организаций Госкорпорации «Росатом», а также основные механизмы корпоративного управления для организации и контроля работ по исполнению данных принципов на практике. В основе кодекса лежат рекомендации МАГАТЭ, традиции отрасли и опыт организаций госкорпорации, изучение лучших практик российских и зарубежных компаний. Планируется, что по результатам внедрения кодекса будет гарантирована обязательность исполнения его принципов со стороны руководства, потребителей, подрядчиков, инвесторов и других партнеров госкорпорации.

Основной целью деятельности рабочей группы, созданной в ОАО «СПбАЭП» в рамках пилотного проекта Госкорпорации «Росатом», стало участие в 2009 году в создании и внедрении системы решения этических конфликтов, результирующих в Кодекс этики как основной документ, задающий

высокие стандарты внутрикорпоративного взаимодействия и коммуникации с внешними контрагентами.

В процессе обсуждения проекта были предложены три кандидатуры уполномоченных по этике. В 2009 году рабочая группа провела 26-27 июня семинар-совещание с участием представителей Московского института повышения квалификации и Нижегородской инжиниринговой компании, а также состоялись встречи с представителями профсоюза и активом Молодежного ядерного общества ОАО «СПбАЭП», организовано обсуждение текста кодекса среди молодых специалистов.

Особое внимание уделялось вопросам информирования трудового коллектива о ходе реализации проекта: на внутреннем сайте был размещен проект текста кодекса, в корпоративной газете ОАО «СПбАЭП» была открыта рубрика, а для сбора отзывов и предложений был размещен специальный почтовый ящик «По вопросам этики». Наиболее сложным вопросом стало формирование этической комиссии и определение кандидатов на пост уполномоченного по этике. Несмотря на кажущуюся простоту, данные вопросы потребовали особенно тщательной проработки и апробации, работа над ними продолжится в 2010 году.

## 4.5. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия

Основными регионами присутствия Общества являются Санкт-Петербург и г. Сосновый Бор Ленинградской области – место нахождения большей части персонала Общества и строительная площадка проекта сооружения ЛАЭС-2 соответственно.

Несмотря на 80-летнюю историю нахождения в Санкт-Петербурге, деятельность ОАО «СПбАЭП» в масштабах пятимиллионного города не носит определяющего характера. Прежде всего, это взаимодействие в рамках производственной деятельности. В 2009 году Обществом выполнялись работы, непосредственно связанные с городом и для городской энергетики – в соответствии с контрактными обязательствами осуществлялось проектирование Юго-Западной ТЭЦ.

Со вторым регионом присутствия ситуация обратная – 70-тысячный Сосновый Бор изначально строился как город – спутник ЛАЭС; в городе, почти каждый житель которого так или иначе связан с атомной энергетикой, сооружение и эксплуатация новой АЭС не могут не ока-

зать значительного социально-экономического воздействия.

Основным фактором развития региона можно назвать создание новых рабочих мест и общее улучшение в решении проблемы занятости в регионе. В 2009 году в г. Сосновый Бор был создан филиал Общества – 250 новых рабочих мест. На площадке ЛАЭС-2 в отчетном году было задействовано более 2 000 человек, в 2010 году численность рабочих на площадке планируется увеличить до 3 500 человек. Кроме того, новые рабочие места будут созданы и по завершении проекта сооружения АЭС – порядка 3 000 вакансий эксплуатирующего персонала ЛАЭС-2.

К существенным результатам деятельности Общества на территории г. Сосновый Бор можно отнести выполнение сопутствующих проекту сооружения работ. В 2009 году Обществом были проведены работы на ул. Устьинской и пр. Александра Невского. В дальнейшем Общество планирует участвовать в реконструкции транспортной инфраструктуры г. Сосновый Бор с переносом железнодорожного по-

лотна в районе строящейся АЭС, и в создании новой системы водозабора.

В 2009 году налоговые отчисления Общества в муниципальный бюджет г. Сосновый Бор составили 51 млн руб. (около 4% бюджета муниципального образования). Стоит отметить, что значительные отчисления производили и субподрядные организации, привлекаемые к строительству ЛАЭС-2.

**2,51**

**Благотворительные выплаты** в 2009 году, млн руб.

млн руб.

<b>Начисленные к уплате налоговые выплаты</b>	<b>2009</b>
Налоговые отчисления в федеральный бюджет	1 872
Налоговые отчисления в бюджет г. Санкт-Петербург	627
Налоговые отчисления в бюджет г. Сосновый Бор	51

## 4.6. Охрана труда и промышленная безопасность

Сонаправленность социального и бизнес-вектора развития Общества, его способность к эффективному менеджменту аспектами безопасности как собственного персонала, так и работников сторонних организаций на подконтрольных территориях рассматривается сегодня как существенное конкурентное преимущество.

Выработка и официальное принятие в 2009 году политики ОАО «СПбАЭП» в области охраны труда, предусматривающей в качестве основополагающего принципа управления Обществом приоритет сохранения жизни и здоровья его работников по отношению к любым другим результа-

там деятельности, и утверждение этого принципа в качестве критерия выбора для потенциальных участников реализуемых Обществом инженеринговых проектов, явились закономерным следствием позиционирования и развития Общества как современной инженеринговой компании.

Условиями решения возникавших в 2009 году проблем в области охраны труда и промышленной безопасности являлся распространенный на сферу инженеринга многолетний положительный опыт управления охраной труда в Обществе, объединенный со стремлением обеспечивать защиту трудовых прав для всех работников на террито-





риях его ответственности. Создание в структуре строительного направления ОАО «СПбАЭП» специализированного надзорного подразделения и осуществление им постоянного контроля за соблюдением контрактных обязательств подрядчиков по вопросам обеспечения безопасности строительного производства, применение на практике его права на приостановку ведения работ в случае угрозы жизни и здоровью людей – апробированный и эффективный способ управления рисками для персонала на объектах строительства, выбранный Обществом в обеспечение реализации политики в области охраны труда.

Как эффективный способ интеграции управления безопасностью всех подрядчиков при строительстве в комплексную систему управления охраной труда инжиниринговой компании, одновременно обеспечивающий согласование трудоохранной деятельности с принципами

утвержденной в 2009 году генеральным директором Госкорпорации «Росатом» С. В. Кириенко отраслевой системой управления охраной труда, Обществом выбран и в отчетном году реализовывался проект адаптации своей системы менеджмента безопасности к требованиям международно признанного стандарта в этой области – BS OHSAS 18001. С этой целью в 2009 году проведен основной этап подготовительных работ, а на май 2010 года запланирован внешний аудит системы управления охраной труда ОАО «СПбАЭП» на ее соответствие требованиям BS OHSAS 18001. Независимым подтверждением результативности усилий Общества по созданию здоровых и безопасных условий труда работников стало внесение ОАО «СПбАЭП» в декабре 2009 года в реестр предприятий, гарантированно соблюдающих трудовые права работников, с вручением ему сертификата доверия работодателю.

В 2009 году ОАО «СПбАЭП» при собственных затратах на улучшение условий и охраны труда в размере 4,8 млн руб. по ключевым показателям достигло следующих результатов деятельности в данной области:

	Коэффициент производственного травматизма (КПТ), %	Коэффициент профессиональных заболеваний (КПЗ), %	Коэффициент потерянных дней (КПД), %
ОАО «СПбАЭП» (Управление проектированием)	0,0667	0,0000	0,0075
ОАО «СПбАЭП» (Управление строительством)	0,0000	0,0000	0,0000
Независимые подрядчики	0,1667	0,0000	0,0137

$$\text{КПТ} = \frac{\text{Кол-во несчастных случаев}}{\text{Среднесписочная численность}} \times 100 \%$$

$$\text{КПЗ} = \frac{\text{Кол-во профзаболеваний}}{\text{Среднесписочная численность}} \times 100 \%$$

$$\text{КПД} = \frac{\text{Число дней нетрудоспособности из-за н.с.}}{\text{Общее число отработанных дней}} \times 100 \%$$

Примечания:

- при расчете КПТ незначительные травмы (травмы, не приведшие к потере трудоспособности на один день и более) не учитывались;
- расчет КПД велся по календарным дням и при отсчете «потерянных» дней со дня, следующего за днем происшествия несчастного случая;
- несчастных случаев со смертельным исходом с работниками ОАО «СПбАЭП» в 2009 году не произошло, у независимых подрядчиков произошел 1 несчастный случай со смертельным исходом, обусловленный, в том числе, собственными ошибочными действиями пострадавшего работника;
- практика ОАО «СПбАЭП» по регистрации, уведомлению и отчетности о несчастных случаях на производстве и профессиональных заболеваниях определяется требованиями национального законодательства, соответствующего рекомендациям Международной организации труда.

## 4.7. Охрана окружающей среды

Для повышения эффективности и результативности природоохранной деятельности, а также для снижения воздействий на окружающую среду в сентябре 2008 года ОАО «СПбАЭП» приступило к разработке и внедрению собственной системы экологического менеджмента (СЭМ), соответствующей требованиям международного стандарта ИСО 14001:2004.

Для успешного функционирования СЭМ, среди прочего, были выявлены все экологические аспекты деятельности Общества, выделены наиболее значимые из них, определены оптимальные пути управления этими аспектами, поставлены соответствующие экологические цели и задачи. Все вышеуказанные действия имеют циклический характер и повторяются через определенные промежутки времени, с учетом выполненных работ и достигнутых результатов. Внедряемая СЭМ распространяется на проектную и хозяйственную деятельность Общества.

В мае 2009 года ОАО «СПбАЭП» успешно прошло сертификацию на соответствие требованиям вышеуказанного стандарта. Во время внешнего аудита СЭМ было выявлено 2 несоответствия и выдано 6 рекомендаций. Указан-

ные несоответствия были устранены в течение одного месяца, а рекомендации auditors учитываются Обществом в своей повседневной деятельности.

В сентябре 2009 года были начаты работы по расширению деятельности СЭМ на управление сооружением Ленинградской АЭС-2.

В мае 2010 года будет проведен первый надзорный аудит СЭМ ОАО «СПбАЭП», в рамках которого планируется расширение области действия сертифицированной системы за счет включения в нее деятельности по управлению сооружением энергетических объектов, т.е. выполняемых Обществом функций генерального подрядчика.

**Общие затраты Общества на предотвращение воздействия на окружающую среду и систему экологического менеджмента в 2009 году** составили 4,3 млн руб. (2,1% от чистой прибыли).

4,3



В 2009 году в составе обоснования инвестиций в строительство второй очереди Ленинградской АЭС-2 и Балтийской АЭС в Калининградской области выполнены оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) названных станций. В окончательных материалах ОВОС, выполненных на основе многолетнего опыта комплексного экологического мониторинга и в соответствии с требованиями национальных нормативных документов и международных рекомендаций, в частности МАГАТЭ, МКРЗ и др., учтены замечания и рекомендации надзорных органов, заказчика и других заинтересованных сторон (администраций муниципальных образований, общественности).

Для проведения государственной экологической экспертизы в 2009 году были подготовлены и переданы ОАО «Концерн Росэнергоатом» материалы обоснования лицензий на размещение первого и второго блоков Балтийской АЭС, а также третьего и четвертого блоков Ленинградской АЭС-2.

Подготовлены материалы для предварительного отчета по обоснованию безопасности для Ленинградской АЭС-2 и Балтийской АЭС в соответствии с требованиями Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору.

Планируется проведение ОВОС объектов нового строительства, в частности на особо охраняемые природные территории. Также планируется ведение комплексного экологического мониторинга в районах расположения объектов нового строительства, не только во время эксплуатации, но и до ввода объектов в эксплуатацию, и в период строительства.

ОАО «СПбАЭП» всегда открыт к любым формам диалогов для обсуждения воздействия на окружающую среду объектов, возводимых по проектам Общества.

#### Мероприятия по экологической безопасности при выполнении работ на строительной площадке Ленинградской АЭС-2

##### 1. Выбросы в атмосферу

В процессе строительства ЛАЭС-2, при перемещении земляных масс на складах инертных материалов происходит запыление атмосферы. Пылеподавление осуществляется за счет увлажнения открытых складов инертных материалов и дорог в теплое время года. Для снижения запыленности атмосферного воздуха при транспортировке сыпучих строительных материалов осуществляется укрытие брезентом сыпучих грузов. Доставка готовой бетонной смеси к объектам строительства исключает выделение пыли при бетонных работах.

Автотранспорт и строительная техника, используемые в производстве строительных работ, проходит ежегодный технический осмотр, особое внимание уделяется контрольным и регулировочным работам по системам питания, зажигания и газораспределительному механизму двигателя. Эти меры обеспечивают полное сгорание топлива и значительно уменьшают выброс токсичных веществ в атмосферный воздух. Проверку соответствия содержания окиси углерода в отработавших газах проводят после ремонта или регулировки системы питания двигателя на производственных базах подрядчиков.

Воздействие источников выбросов в районе строящейся Ленинградской АЭС-2 на атмосферный воздух носит локальный и кратковременный характер и, с учетом применяемых вышеперечисленных мероприятий, не оказывает существенного воздействия на изменение качества атмосферного воздуха в данном районе.



## 2. Сбросы сточных вод

Отвод дренажных и поверхностных сточных вод осуществляется в водоотводные каналы, затем самотеком в нагорную канаву и далее самотеком в отводящий канал промливневых вод ФГУП НИТИ им. А. П. Александрова. На всех участках работ подрядными организациями принимаются меры по исключению попадания в водоотводные каналы мусора, а также других материалов, используемых при проведении строительных работ.

Заправка строительной техники топливом и маслом производится с помощью шлангов, имеющих затворы у выпускного отверстия, предотвращающие утечку ГСМ. Для предотвращения загрязнения поверхностных и подземных вод емкости с резервным количеством топлива устанавливаются в металлические поддоны.

## 3. Размещение грунтов

Каждые 300 000 куб. м грунта подвергаются лабораторному исследованию на радиационную безопасность и химические загрязнения в соответствии с приказом Роспотребнадзора «О санитарно-эпидемиологических экспертизах, обследованиях, исследованиях, испытаниях и токсикологических, гигиенических и иных видах оценок» от 19.07.2007 № 224. По итогам рассмотрения результатов лабораторных исследований проб почвогрунтов, образованных в результате земельных работ на площадке строительства Ленинградской АЭС-2, Управление Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Ленинградской области выдает санитарно-эпидемиологическое заключение для использования в работе при организации размещения продукции «Почвогрунт техногенный рекультивационный», технические условия ТУ 5711-001-08844275-2008.

По состоянию на 30.12.2009 размещено за пределами территории строительства 1,69 млн куб. м грунтов.



**Сведения об использовании (размещении) грунтов за пределами территории строительства**

№ пп	Объект использования (размещения) грунта	Фактически размещено, куб. м
1	Проведение работ по укреплению опор ЛЭП-110 кВ Вистино-1-2, принадлежащих филиалу ОАО «Ленэнерго» «Кингисеппские электрические сети» и проходящих по территориям Сойкинского и Котельского лесничеств, находящихся в ведении «Кингисеппского лесхоза»	310 000
2	Городская свалка в качестве изолирующего слоя	80 000
3	Планировка территории в районе бетонного завода ЗАО «Концерн «Титан-2»	800 000
4	Ломоносовский район. Квадрат 8 выдел 6 Лопухинского лесничества (Готобужский карьер)	300 000
5	Строительство кольцевой автодороги в районе п. Бронка (потребитель ООО «УМ-333»)	3 000
6	Лесовосстановление земель лесного участка в квадрате 132 выдел 6,7 Копорского участкового Ломоносовского лесничества – филиал ЛОГУ «Леноблес»	197 000
	Итого:	1 690 000

**4. Отходы производства и потребления**

При проведении строительно-монтажных работ по сооружению объектов Ленинградской АЭС-2 образуются в основном отходы, которые классифицируются как отходы 4-5 классов опасности для окружающей природной среды в соответствии с «Федеральным классификационным каталогом отходов». Размещение, использование, обезвреживание отходов осуществлялось подрядными организациями в соответствии с «лимитами на размещение отходов», выданными межрегиональным территориальным управлением технологического и экологического надзора Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору по Северо-Западному федеральному округу.

**Сведения об отходах производства и потребления, образованных в 2009 году**

№ пп	Наименование отхода	Количество, т
1	Строительные и бытовые отходы	3 852
2	Лом и отходы черных металлов	206
3	Ртутные лампы отработанные	0,04
4	Масла автомобильные отработанные	24,5
5	Автошины пневматические отработанные	34
	Итого:	4 116,54

Для снижения отрицательного воздействия отходов производства и потребления на окружающую природную среду подрядными организациями, участвующими в строительстве, принимаются следующие принципы управления отходами:

- Минимизация объемов образования отходов при реализации любых производственных процессов.
- Исключение случаев несанкционированного размещения и попадания отходов в окружающую среду.
- Селективный сбор и хранение различных типов отходов осуществляется в металлических контейнерах на специально выделенных площадках.

Организация мест временного накопления и размещения строительных отходов выполняется в соответствии с требованиями СанПиН 2.1.7.1322-03 «Гигиенические требования к размещению и обезвреживанию отходов производства и потребления» и Методических указаний «Предельное количество накопления токсичных отходов на территории предприятия (организации)», утвержденных Минздравом СССР, М., 1985 г.

Показатель	Ед. измерения	ОАО «СПБАЭП»	В т.ч. на строительной площадке ЛАЭС-2
Потребление эл. энергии	кВт/час	25 662 492	3 452
Использование воды	куб.м	22 491	9 500

За отчетный период штрафы за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований при выполнении работ на строительной площадке ЛАЭС-2 не предъявлялись.

Общая сумма платежей за негативное воздействие на окружающую среду (с учетом подрядных организаций) в 2009 году составила 1 054 тыс. руб.

## 4.8. Система безопасности Общества (соблюдение конфиденциальности, государственной и коммерческой тайны)

Деятельность ОАО «СПБАЭП» по защите сведений, составляющих государственную тайну, предусмотрена Уставом и осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 01.12.2007 № 318-ФЗ «О государственной тайне» и другими нормативными правовыми актами.

В части обеспечения конфиденциальности информации, определяющей экономическое положение организации на действующих внутренних и внешних рынках, приоритеты в технологиях, организацию ведения бизнес-процессов, работники Общества руководствуются:

- Федеральным законом от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;
- Федеральным законом от 29.07.2004 № 98-ФЗ «О коммерческой тайне»;
- Федеральным законом от 27.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных»;
- Постановлением Правительства РФ от 03.11.1994 № 1233 «Об утверждении положения о порядке обращения со служебной информацией ограниченного распространения в федеральных органах исполнительной власти»;
- Федеральным законом от 18.07.1999 № 183-ФЗ «Об экспортном контроле»;
- Концепцией единой политики защиты коммерческой тайны в атомном энергопромышленном комплексе, утвержденной приказом ОАО «Атомэнергопром» от 30.07.2009 № 251;
- Положением о порядке рассмотрения документированной информации для определения возможности ее использования в информационном обмене, утвержденным генеральным директором Госкорпорации «Росатом» 28.04.2009;
- Приказом ОАО «СПБАЭП» от 05.11.2008 № 9 ДСП «О введении положения о постоянно действующей технической комиссии по защите государственной тайны»;
- Приказом ОАО «СПБАЭП» от 19.09.2008 № 101-по «О введении положения об экспертной комиссии ОАО «СПБАЭП» по проведению экспертизы материалов, предназначенных к открытому опубликованию».

Система мер по защите государственной тайны представляет собой комплекс специальных режимных и технических мер, согласованных с территориальными органами ФСБ РФ, ФСТЭК РФ, с соответствующим департаментом Госкорпорации «Росатом». Регулирование отношений в сфере защиты информации осуществляется в ОАО «СПБАЭП» путем установления специальных требований по защите информации, а также ответственности за нарушение законодательства РФ.

# 5. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

## 5.1. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами

Заинтересованными сторонами компании являются лица, на которых деятельность Общества способна оказывать значительное влияние, и которые со своей стороны способны влиять на деятельность и реализацию стратегии Общества. ОАО «СПбАЭП» относит к своим заинтересованным сторонам Госкорпорацию «Росатом»,

ОАО «Атомэнергпром», основного заказчика ОАО «Концерн Росэнергоатом», ключевого подрядчика и зависимое от ОАО «СПбАЭП» ОАО «СУС», трудовой коллектив Общества, органы муниципальной власти г. Сосновый Бор, потенциальных инвесторов и партнеров, общественные организации, деловые и отраслевые СМИ.

### Молодежное ядерное общество (МЯО)

В 2009 году были проведены встречи с заинтересованными сторонами Общества, на которых в форме диалога обсуждались текущее состояние Общества, перспективные задачи и важные социально значимые проекты.

Более подробную информацию о взаимодействии с заинтересованными сторонами можно посмотреть в разделе 5.2.

### Администрация г. Сосновый Бор

Создан и успешно функционирует региональный координационный штаб по строительству ЛАЭС-2 под председательством вице-губернатора Правительства Ленинградской области, на котором представители ОАО «СПбАЭП» совместно с руководством области и г. Сосновый Бор координируют свои действия при строительстве АЭС. В отчетном периоде было проведено два заседания: в Правительстве Ленинградской области и выездное в г. Сосновый Бор. В ходе заседаний обсуждается текущее состояние реализации проекта ЛАЭС-2, перспективные задачи, важные социально значимые проекты в рамках сооружения ЛАЭС-2: создание закрытого источника водоснабжения г. Сосновый Бор и строительство участка окружной автомобильной дороги вокруг города протяженностью до 19 км.

В конце заседания одного из региональных координационных штабов Н. И. Пасяда, вице-губернатор Правительства Ленинградской области, отметил, что в ходе работы штаба рассматриваются очень важные проблемы, решаются вопросы взаимодействия органов государственной власти Ленинградской области и местного самоуправления, планируется деятельность на уровне Правительства Ленинградской области и муниципалитетов, «чтобы снять возможные сдерживающие факторы при реализации проекта строительства ЛАЭС-2».

### Заказчики и поставщики

Ежемесячно, в течение всего отчетного периода, в г. Сосновый Бор проходили заседания оперативного штаба по сооружению ЛАЭС-2, на которых представители инвестора проекта (ОАО «Атомэнергпром»), заказчика проекта (ОАО «Концерн «Росэнергоатом»), генподрядчика (ОАО «СПбАЭП»), а также подрядчиков и поставщиков оборудования решали вопросы хода строительства АЭС, выявляли недостатки в организации проведения строительно-монтажных, проектно-изыскательских и пусконаладочных работ, оптимизировали взаимодействие участников строительства.

### СМИ, общественные организации и широкая общественность

По словам А. М. Казарина, главного инженера проекта ЛАЭС-2 (ОАО «СПБАЭП»), для реализации проекта необходимы полноценное взаимодействие, координация усилий между региональными и местными властями, заказчиком-застройщиком и генеральным подрядчиком: «Только в этом случае можно говорить об успехе проекта».

В 2009 году Общество организовало и провело ряд мероприятий для представителей СМИ и общественных организаций. В частности, в мае была проведена расширенная пресс-конференция для журналистов, в рамках которой была представлена исчерпывающая информация о деятельности ОАО «СПБАЭП», его проектах и возможных перспективах развития.

В июне 2009 года был организован круглый стол с участием специалистов ОАО «СПБАЭП», представителей органов власти г. Сосновый Бор и представителей общественных экологических организаций, посвященный сооружению второй очереди ЛАЭС-2.

Наряду с этим сотрудники Общества 16 июня 2009 года участвовали в общественных слушаниях по проекту сооружения второй очереди ЛАЭС-2 и 8 сентября – в семинаре «Экологические аспекты применения градирен в системе охлаждения АЭС», организованном в Санкт-Петербурге для широкой общественности.

Специально для главных редакторов СМИ Северо-Запада России ОАО «СПБАЭП» провело в июле 2009 года пресс-ланч, где руководители компании в неформальной обстановке рассказали журналистам об истории Общества, его текущей деятельности и ответили на многочисленные вопросы представителей СМИ.

Данная практика непременно будет продолжена в 2010 году. Более того, ОАО «СПБАЭП» планирует усилить работу с представителями экологических организаций и СМИ, в том числе в рамках организации и проведения специальных публичных мероприятий, где в доходчивой форме будет представляться информация о текущей деятельности ОАО «СПБАЭП» и его проектах.

### Персонал

В отчетном периоде налажен выпуск ежемесячной корпоративной газеты «АТОМ-ЭНЕРГОПРОЕКТ Санкт-Петербург», освещающей основные события в деятельности компании. Газета издается тиражом 999 экземпляров. Также все номера газеты публикуются на официальном сайте компании [www.spbaep.ru](http://www.spbaep.ru).

В 2009 году ОАО «СПБАЭП» приняло участие в семи специализированных выставочных мероприятиях в России и за рубежом. В том числе в двух форумах поставщиков атомной отрасли, проводимых для развития отношений с региональными компаниями и информирования о Едином отраслевом стандарте закупок ГК «Росатом», внедренном в 2009 году.





## 5.2. Диалог с заинтересованными сторонами в рамках подготовки Отчета

29 апреля 2010 года была проведена встреча менеджмента и представителей МЯО, на которой в форме диалога обсуждалась тема «Решение задачи по передаче ключевых знаний в деятельности ОАО «СПбАЭП»: наставничество, кадровый резерв. Прозрачность и подотчетность перед заинтересованными сторонами». В ходе дискуссии были обозначены вопросы и задачи, которые необходимо решать в ходе работы по организации

передачи ключевых знаний. Замечания, вопросы и предложения заинтересованных сторон, высказанные в ходе диалога, были оформлены протоколом (полностью текст протокола приведен в Приложении 6.В.) и учтены при составлении таблицы «План обязательств ОАО «СПбАЭП» по учету предложений заинтересованных сторон, выявленных в ходе подготовки отчета, на ближайший период» (Приложение 6.Д.).

## 5.3. Общественные слушания

25 мая 2010 года ОАО «СПбАЭП» провело Общественные слушания по Годовому отчету ОАО «СПбАЭП» за 2009 год.

На Общественные слушания были приглашены представители основных заинтересованных сторон:

- представители МЯО;
- представители профсоюза;
- представители кафедр профильных вузов;
- представители региональной и местной власти;
- представители дочерней организации ОАО «СУС»;
- представители Концерна «Росэнергоатом»;
- представители Госкорпорации «Росатом»;
- представители инжиниринговых компаний отрасли;

- представители основных поставщиков;
- представители экологических организаций;
- представители СМИ;
- представители менеджмента ОАО «СПбАЭП».

Замечания и предложения заинтересованных сторон, высказанные в ходе Общественных слушаний, были оформлены протоколом (текст протокола можно посмотреть в Приложении 6.С.).

По результатам Общественных слушаний были внесены корректировки в текст Отчета и оформлен План обязательств компании по учету предложений заинтересованных сторон, выявленных в ходе подготовки Отчета, на ближайший период (Приложение 6.Д.).

## 5.4. Общественное заверение

ОАО «СПбАЭП» нацелено на повышение прозрачности и укрепление доверия заинтересованных сторон к предоставляемой информации. В связи с этим ОАО «СПбАЭП» организовало процедуру Общественного заверения Отчета.

Общество направило участникам Общественного заверения:

- проект Годового отчета за 2009 год для Общественных слушаний;
- итоговую версию Годового отчета ОАО «СПбАЭП» за 2009 год;
- протокол Общественных слушаний по Отчету;
- протокол диалога менеджмента компании и представителей Молодежного ядерного общества.

ОАО «СПбАЭП» обратилось к заверяющим лицам с просьбой оценить этот комплект докумен-

тов по предусмотренным Стандартом AA 1000SES критериям: «полнота», «существенность» и «способность к реагированию».

«Полнота», или исчерпывающий характер, Отчета проверяется в сравнении со всем кругом вопросов, поднятых относительно деятельности ОАО «СПбАЭП» в СМИ, в отраслевых дискуссиях и на встречах со стейкхолдерами.

«Существенность» означает внимание к тому, как раскрывается каждый вопрос, насколько его раскрытие удовлетворительно с точки зрения интересов заинтересованных сторон.

«Способность к реагированию» означает проверку реакции компании на запросы заинтересованных сторон.

Результаты оценки Отчета заверителями нашли отражение в Заключении об Общественном заверении.



## Заключение по итогам Общественного заверения

### Общая информация

ОАО «СПБАЭП» предложило нам оценить свой Годовой отчет за 2009 год в целом, а также существенность и полноту информации по наиболее значимым для нас, как заинтересованных сторон Общества, вопросам.

Далее Общество предоставило нам и нашим представителям возможность участвовать в Общественных слушаниях по Отчету ОАО «СПБАЭП» за 2009 год, которые состоялись 25 мая 2010 года. При посредничестве независимого модератора все участники Общественных слушаний и диалогов имели полную возможность выразить свое мнение.

В ходе Общественного заверения Отчета мы не ставили своей задачей и не проводили проверок систем сбора и анализа информации в Обществе, не изучали специальным образом данные и управленческие процессы. Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчета (проект для Общественных слушаний и итоговая версия), а также на опыте взаимодействия с руководством и сотрудниками ОАО «СПБАЭП» в ходе Общественных слушаний и других мероприятий по Общественному заверению Отчета.

### Оценки, замечания и рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчета, конкретности и объема представленной информации. Мы с удовлетворением отмечаем хороший уровень менеджмента ОАО «СПБАЭП», а именно продемонстрированную способность выделять проблемы, ставить конкретные цели и задачи, формулировать свои планы и обязательства. Мы особенно отмечаем своевременность шага подготовки Отчета в условиях масштабного развития и реформирования атомной отрасли.

Уровень раскрытия информации мы оцениваем как высокий, нам не известны какие-либо факты, которые бы ставили под сомнение правдивость изложенной информации.

В ходе Общественных слушаний и иных мероприятий по Общественному заверению Отчета с участием заинтересованных сторон ОАО «СПБАЭП» представило развернутую информацию о стратегических целях и ориентирах развития ОАО «СПБАЭП», результатах деятельности компании в отчетном периоде, участии Общества в развитии регионов присутствия, отразило практически все стороны деятельности компании.

Кроме того, Общество продемонстрировало готовность вести открытый диалог с заинтересованными сторонами, в частности по решению задачи по передаче ключевых знаний в деятельности ОАО «СПБАЭП».

Мы видим, что руководство ОАО «СПБАЭП» осознает проблемы в своей деятельности и предпринимает меры по их решению.

### Существенность вопросов, представленных в Отчете

Отчет раскрывает смысл и общественное значение стратегических инициатив ОАО «СПБАЭП» по развитию инжинирингового бизнеса. В Отчете отражены фактически все существенные для деятельности компании вопросы, включая аспекты эффективности комплексного управления проектированием и строительством АЭС, влияния на экономику, социальную сферу и окружающую среду.

Нам не известны другие вопросы, существенные для заинтересованных сторон, которые Общество должно было бы включить в Отчет.

### Полнота информации

Мы понимаем, что Общество не ответило в своем Отчете на все накопившиеся у заинтересованных сторон вопросы, однако дальнейшее увеличение объема Отчета представляется нам нецелесообразным.

Все же мы считаем, что ОАО «СПБАЭП» должно обеспечивать более полное раскрытие информации по таким вопросам, как описание процесса становления и развития инжиниринговой компании, экологического воздействия на регионы присутствия.

### Реагирование Общества на замечания и пожелания заинтересованных сторон

Внимание Общества к замечаниям, предложениям и рекомендациям заинтересованных сторон проявилось в том, что в итоговую версию Отчета были внесены изменения текста, дополнительные сведения, а также сформулированы дополнительные планы и обязательства. В целом Общество показало существенный прогресс в развитии взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Высказанные нами замечания не снижают достоинств и качества Отчета. Выражаем надежду, что ОАО «СПбАЭП» будет последовательно реализовывать обязательства, планы и намерения, зафиксированные в Отчете за 2009 год.

### Представители заинтересованных сторон:

**Грибко Владимир Михайлович,**  
 начальник Управления информационно-аналитического обеспечения инжиниринговой деятельности Госкорпорации «Росатом»



**Старцев Александр Александрович,**  
 генеральный директор Северо-Западного центра чистых производств «ЮНИДО», член Верховного Совета международной экологической общественной организации «GREENLIGHT»



**Онуфриенко Сергей Викторович,**  
 директор программы сооружения ЛАЭС-2 Госкорпорации «Росатом»



**Пуляевский Дмитрий Витальевич,**  
 глава городского округа МО г. Сосновый Бор



**Федорова Марина Николаевна,**  
 проректор по персоналу НОУ «Атомпроф»



**Лобанова Нина Александровна,**  
 начальник технического отдела, председатель профсоюзного комитета ОАО «СПбАЭП»



**Никитин Дмитрий Алексеевич,**  
 инженер-проектировщик 2 категории ТМО-2, президент Молодежного ядерного общества ОАО «СПбАЭП»





## Высказывания участников Общественных слушаний



«Я очень надеюсь, что мы уже встали окончательно на путь превращения в современную организацию, которая способна работать внутри себя не только добросовестно, но и абсолютно открыто, совершенно четко понимая свою социальную ориентацию на то, что любая крупная бизнес-единица – это, прежде всего, живая часть живого общества».

*Л. М. Резников,  
директор ОАО «СПБАЭП»*



«Я должен сказать, что работа генпроектировщика и генподрядчика на территории города Сосновый Бор ощущается, причем ощущается в сугубо положительном смысле. И в этом плане Отчет как отражение этой работы абсолютно точно подчеркивает эту особенность работы инжиниринговой компании. Я очень рад, что в Отчете было точно отмечено, что «СПБАЭП» работает сейчас как инжиниринговая компания, что появилось новое сильное строительное направление».

*Д. В. Пуляевский,  
глава Сосновоборского городского округа*



«Доклад неплохой. На самом деле в нем достаточно подробно отражены практически все стороны деятельности компании. По докладу и по Отчету можно сделать представление о том, чем занимается компания, как у нее обстоят дела, чем она будет заниматься в будущем. Особо приятно, что из экспериментальных площадок для проведения и накопления опыта подобных слушаний выбран «СПБАЭП» в числе двух инжиниринговых компаний».

*С. В. Онуфриенко,  
директор программы сооружения ЛАЭС-2 Госкорпорации «Росатом»*



«Мне Отчет института понравился, еще больше понравилось то, что происходит сейчас здесь – это публичное обсуждение. Я считаю, что уровень раскрытия информации в Отчете достаточен. Информация носит содержательный и полный характер».

*А. Э. Ясколко,  
заместитель директора по экономике  
ОАО ОКД «ГИДРОПРЕСС»*

«Во-первых, я хочу поблагодарить организаторов этого слушания за то, что нашу организацию пригласили к участию в этом обсуждении. К сожалению, у нас было мало времени для того, чтобы внимательно ознакомиться с представленным Отчетом, но все эти слушания и выступления нас очень заинтересовали. И несомненно профсоюзная организация подробно изучит все представленные материалы, в которых, в частности, мы обнаружили достаточно много интересного, полезного и много козырей для того, чтобы вести конструктивный диалог с организацией по защите интересов трудового коллектива, в частности по росту заработной платы».

*К. Г. Адливанкина,  
представитель профсоюза ОАО «СПбАЭП»*



«Я хочу поблагодарить за приглашение на слушания и за содержательность материалов. Мне политика позиции «СПбАЭП» разъяснена на сегодняшний день».

*М. Н. Федорова,  
проректор по персоналу НОУ «Атомпроф»*



«Хотелось бы также поблагодарить руководство за то, что оно прислушалось к замечаниям, которые высказало Молодежное ядерное общество на диалоге, который мы устраивали до этих слушаний».

*Д. А. Никитин,  
президент Молодежного ядерного общества ОАО «СПбАЭП» (МЯО)*





## 1.1. Финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества за 2009 год

### БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС на 31 декабря 2009 года

31 декабря 2009 года	Коды	
<b>Форма № 1</b>	по ОКУД	0710001
<b>Организация:</b> Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»	по ОКПО	08840975
<b>Идентификационный номер налогоплательщика:</b>	ИНН	7842388732
<b>Вид деятельности:</b> Деятельность в области архитектуры, инженерно-технического проектирования, геологоразведочные работы	по ОКВЭД	74.20.13
<b>Организационно-правовая форма/форма собственности:</b> Открытое акционерное общество/ Федеральная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	47/12
<b>Единица измерения:</b> тыс. руб.	по ОКЕИ	384
<b>Место нахождения (адрес):</b> г. Санкт-Петербург, 2-я Советская ул., д. 9/2а		

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Нематериальные активы	110	940	1 320
Основные средства	120	178 030	311 198
Незавершенное строительство	130	156 932	102 888
Доходные вложения в материальные ценности	135	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	-	904 284
Отложенные налоговые активы	145	-	-
Прочие внеоборотные активы	150	-	-
<b>ИТОГО по разделу I</b>	<b>190</b>	<b>335 902</b>	<b>1 319 690</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>			
Запасы	210	269 219	836 583
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	3 610	5 349
животные на выращивании и откорме	212	-	-
затраты в незавершенном производстве	213	215 642	157 136
готовая продукция и товары для перепродажи	214	-	363 089
товары отгруженные	215	-	-
расходы будущих периодов	216	49 967	311 009
прочие запасы и затраты	217	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	38	184
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	3 157 548	11 651 288
в том числе: покупатели и заказчики	231	-	499
авансы выданные	232	-	9 778 393
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	1 558 038	7 782 573
в том числе: покупатели и заказчики	241	806 302	1 782 226
задолженность по доходам от участия в других организациях	242	-	-
авансы выданные	243	-	4 422 699
Краткосрочные финансовые вложения	250	327	2 713 194
Денежные средства	260	253 704	4 220 346
Прочие оборотные активы	270	-	-
<b>ИТОГО по разделу II</b>	<b>290</b>	<b>5 238 874</b>	<b>27 204 168</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>5 574 776</b>	<b>28 523 858</b>

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>			
Уставный капитал	410	398 398	500 048
в том числе собственные акции, выкупленные у акционеров	411	-	-
Добавочный капитал	420	-	-
Резервный капитал	430	0	9 562
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством, в т.ч. по Постановлениям Правительства №№ 68, 576	431	-	-
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	-	9 562
Нераспределенная прибыль (убыток)	470	248 496	1 063 452
в том числе прибыль (убыток) отчетного года	471	X	973 978
<b>ИТОГО по разделу III</b>	<b>490</b>	<b>646 894</b>	<b>1 573 062</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	510	-	-
Отложенные налоговые обязательства	515	4 083	3 366
Прочие долгосрочные обязательства	520	-	13 766 218
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	<b>590</b>	<b>4 083</b>	<b>13 769 584</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
Займы и кредиты	610	-	-
Кредиторская задолженность	620	4 922 787	13 180 369
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	775 766	1 625 686
задолженность перед персоналом организации	622	96 909	71 358
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	13 126	6 019
задолженность по налогам и сборам	624	459 871	1 085 359
прочие кредиторы	625	4 559	102 881
авансы полученные	626	3 572 556	10 289 066
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	-	-
Доходы будущих периодов	640	1 012	843
Резервы предстоящих расходов	650	-	-
Резервы, создаваемые в соответствии с Постановлениями Правительства №№ 68, 576 (кроме указанных по стр. 431)	651	-	-
Прочие краткосрочные обязательства	660	-	-
<b>ИТОГО по разделу V</b>	<b>690</b>	<b>4 923 799</b>	<b>13 181 212</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>5 574 776</b>	<b>28 523 858</b>
<b>Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах</b>			
Арендованные основные средства	910	7 602	208 362
в том числе по лизингу	911	7 602	7 602
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	-	92 927
Товары, принятые на комиссию	930	-	-
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	4 675	4 675
Обеспечения обязательств и платежей полученные	950	-	-
Обеспечения обязательств и платежей выданные	960	-	763 100
Износ жилищного фонда	970	259	277
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	-	-
Нематериальные активы, полученные в пользование	990	-	-

## Отчет о прибылях и убытках за 2009 год

<b>31 декабря 2009 года</b>		<b>Коды</b>
<b>Форма № 2</b>	по ОКУД	0710002
<b>Организация:</b> Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»	по ОКПО	08840975
<b>Идентификационный номер налогоплательщика:</b>	ИНН	7842388732
<b>Вид деятельности:</b> Деятельность в области архитектуры, инженерно-технического проектирования, геолого-разведочные работы	по ОКВЭД	74.20.13
<b>Организационно-правовая форма/форма собственности:</b> Открытое акционерное общество/ Федеральная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	47/12
<b>Единица измерения:</b> тыс. руб.	по ОКЕИ	384
<b>Место нахождения (адрес):</b> г. Санкт-Петербург, 2-я Советская ул., д. 9/2а		

Показатель		За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
Наименование	код		
1	2	3	4
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	11 165 958	4 323 369
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(9 344 256)	(3 800 585)
<b>Валовая прибыль</b>	029	<b>1 821 702</b>	<b>522 784</b>
Коммерческие расходы	030	(42 974)	-
Управленческие расходы	040	(443 251)	(220 553)
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	050	<b>1 335 477</b>	<b>302 231</b>
<b>Прочие доходы и расходы</b>			
Проценты к получению	060	78 847	22 326
Проценты к уплате	070	(22 976)	-
Доходы от участия в других организациях	080	-	-
Прочие доходы	090	289 292	5 488
Прочие расходы	100	(408 384)	(53 965)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>140</b>	<b>1 272 256</b>	<b>276 080</b>
Отложенные налоговые активы	141	-	(12 885)
Отложенные налоговые обязательства	142	717	28 839
Текущий налог на прибыль	150	(293 496)	(100 795)
Иные обязательные платежи		(5 499)	-
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	190	973 978	191 239
<b>СПРАВОЧНО</b>			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	38 328	18 582
Базовая прибыль (убыток) на акцию	201		
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	202		



## 1.2. Основные положения Учетной политики на 2009 год

Учетная политика Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 21.11.1996 №129-ФЗ и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н. Учетная политика Общества утверждена приказом Общества от 30.12.2008 № 232-по.

Существенные способы ведения бухгалтерского учета, предусмотренные учетной политикой в 2009 году:

**1.2.1.** Учет основных средств ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, утвержденным приказом Минфина РФ от 30.03.2001 № 26н, на счете 01 «Основные средства».

Срок полезного использования объектов основных средств определяется при вводе объектов в эксплуатацию исходя из предполагаемого (планируемого) срока их эксплуатации в целях производства или управления. Срок полезного использования определяется приемочной комиссией, назначенной приказом руководителя организации. Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по сумме фактических затрат на их приобретение, сооружение и изготовление. Изменение первоначальной стоимости допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

Амортизация объектов основных средств производится линейным способом.

**1.2.2.** Учет нематериальных активов ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2000, утвержденным приказом Минфина РФ от 16.10.2000 № 91н на счете 04 «Нематериальные активы». В составе нематериальных активов учитываются объекты интеллектуальной собственности, используемые в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг, либо для управленческих нужд предприятия в течение длительного срока, превышающего 12 месяцев.

Срок полезного использования нематериальных активов определяется при принятии объекта к учету исходя из предполагаемого (планируемого) срока его использования в целях производства или управления, но не более 20 лет. Срок полезного использования объекта не может превышать срока действия (использования), установленного для него законом или договором. Срок полезного использования определяется приемочной комиссией, назначенной приказом директора.

**1.2.3.** Учет материально-производственных запасов ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина РФ от 09.06.2001 № 44н на счете 10 «Материалы». В составе материально-производственных запасов учитываются материальные ценности, используемые в качестве сырья, материалов, комплектующих изделий при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг, а также для управленческих нужд. В составе материально-производственных запасов учитываются также средства труда (инвентарь и хозяйственные принадлежности), срок полезного использования которых не превышает 12 месяцев.

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету в сумме фактических расходов на их приобретение или изготовление. Учет материально-производственных запасов ведется по фактической себестоимости. Материально-производственные запасы, приобретенные для продажи заказчику в рамках договора на выполнение комплекса работ и услуг для ввода в эксплуатацию Ленинградской АЭС-2, учитываются в составе товаров для перепродажи, а доходы и расходы от их продажи – в составе доходов и расходов по обычным видам деятельности.

**1.2.4.** Учет затрат на производство продукции, выполнение работ, оказание услуг осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99. Затраты учитываются в том периоде, к которому они относятся, исходя из принципа временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

**1.2.5.** Учет выручки от реализации товаров (работ, услуг), иного имущества и прочих доходов ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99. Выручка от реализации товаров (работ, услуг), выручка от реализации иного имущества, прочие доходы признаются по мере предъявления покупателям (заказчикам) расчетных документов за отгруженные товары, выполненные работы и оказанные услуги исходя из принципа временной определенности фактов хозяйственной деятельности.

**1.2.6.** Учет расчетов ведется в соответствии с Положениями по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, «Расходы организации» ПБУ 10/99, «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» ПБУ 3/2006, «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию» ПБУ 15/01.

**1.2.7.** При учете долгосрочной задолженности по полученным кредитам и займам, в момент, когда, по условиям договора кредита (займа), до возврата основной суммы долга остается менее 365 дней, задолженность переводится из долгосрочной в краткосрочную. Проценты по кредитам и займам начисляются ежемесячно в соответствии с условиями договора. В аналитическом учете суммы кредитов и займов и суммы начисленных процентов отражаются отдельно.

**1.2.8.** Дебиторская задолженность, срок исковой давности которой истек, списывается по результатам инвентаризации на основании приказа руководителя организации. Предприятие ведет учет списанной дебиторской задолженности в течение пяти лет для наблюдения за возможностью ее дальнейшего взыскания.

Кредиторская задолженность, срок исковой давности которой истек, списывается по результатам инвентаризации на основании приказа руководителя организации и учитывается в составе прочих доходов.

**1.2.9.** Создаются следующие резервы за счет финансовых результатов: по сомнительным долгам, под обесценение вложений в ценные бумаги.

**1.2.10.** Информация о доходах, расходах и финансовых результатах по договорам строительного подряда в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» ПБУ 2/2008 признается способом «по мере готовности» в сумме фактически понесенных на отчетную дату расходов.

### 1.3. Бюджетирование и управление издержками

С целью организации работы по планированию (бюджетированию) и учету деятельности Общества, а также с целью оперативного управления издержками в Обществе разработана система бюджетного управления в рамках существующей системы менеджмента качества на основе стандартов ISO 9001:2000.

Все составляемые в Обществе бюджеты взаимосвязаны, что создает единую систему бюджетного управления. Система бюджетов служит для отображения как планируемых показателей в определенных сферах деятельности, так и для учета фактических показателей хозяйственной деятельности с целью дальнейшего анализа, сравнения и выработки эффективных управленческих решений.

Для управления издержками в Обществе применяется система калькулирования себестоимости. При определении плановой стоимости работ по проектам используются справочники базовых цен на проектно-изыскательские работы и федеральные/территориальные единичные расценки на строительные работы. В случае отсутствия цен на заказываемые работы в сборниках определение стоимости работ производится через калькуляцию затрат по Обществу (сметно-финансовый расчет).

Процесс управления издержками дополнен проведением финансово-экономического анализа, основными функциями которого являются:

- оценка значений планируемых и достигнутых финансовых показателей отчетного периода на соответствие стратегическим целям;
- оценка величины отклонений достигнутых значений показателей от запланированных для данного периода;
- оценка величины отклонений достигнутых значений показателей от рекомендуемых (для значений финансовых показателей и коэффициентов) для данного периода.

В связи с реформированием ядерной отрасли, выделением атомного энергопромышленного комплекса в 2009 году была введена система бюджетирования в целях организационного обеспечения реализации полномочий акционера по осуществлению контроля над основными показателями финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ ОАО «Атомэнергопром».

В отрасли в 2009 году началось внедрение системы сбалансированных показателей (ССП) и были разработаны КПЭ – ключевые показатели эффективности, соответствующие целям Госкорпорации «Росатом» и отображающие эффективность и результативность деятельности организации. В перечень КПЭ включены только те показатели эффективности, которые оценивают наиболее важные, конечные результаты деятельности организации.

## 1.4. Организация работы с дебиторской и кредиторской задолженностью

В целях повышения эффективности работы с дебиторской и кредиторской задолженностью в ОАО «СПбАЭП» функционирует специализированное подразделение в составе Управления финансов, ответственное за аккумуляцию и анализ оперативной информации о состоянии дебиторской и кредиторской задолженности, а также об осуществляемых мероприятиях и результатах работы структурных подразделений по истребованию дебиторской задолженности в претензионно-исковом порядке.

Разработаны необходимые документы в рамках действующей в Обществе Единой системы менеджмента качества, регламентирующие работу с дебиторской и кредиторской задолженностью: документированная процедура «Управление дебиторской и кредиторской задолженностью» и Положение «О комиссии по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью».

Регулярно проводятся заседания Комиссии по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью, где осуществляется общая координация деятельности всех подразделений общества, связанных с процессом возникновения, движения и погашения дебиторской и кредиторской за-

долженности. Таким образом, в ОАО «СПбАЭП» достигается оперативный контроль над своевременностью погашения и оплаты возникающих задолженностей.

Основная часть дебиторской задолженности приходится на организации отрасли, и своевременность расчетов по ней находится в прямой зависимости от расчетов ОАО «Концерн Росэнергоатом» по своим обязательствам. С 2008 года в Обществе создается резерв по сомнительным долгам в соответствии с правилами, предусмотренными Налоговым кодексом Российской Федерации. Общая сумма просроченной (более 90 дней) дебиторской задолженности незначительна и составляет на конец года 6 466, 89 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2009 года основная часть дебиторской и кредиторской задолженности представляет собой задолженность по авансам, полученным и выданным для заказа оборудования длительного цикла изготовления (ДЦИ) для монтажа на строящейся Ленинградской АЭС-2.

Прочая кредиторская задолженность в основном связана с выполнением субподрядных работ и условием оплаты выполненных работ заказчиком.

## 1.5. Комментарии к финансовой отчетности

### 1. Валюта баланса

Валюта баланса Общества за анализируемый период увеличилась на 22 949 082 тыс. руб., или на 411,7%, что свидетельствует о расширении хозяйственного оборота – с продолжением работ по контракту на сооружение ЛАЭС-2.

**+ 22 949 082**

Увеличение валюты баланса, тыс. руб.

Наименование статьи баланса	2008 год, тыс. руб.	Доля в структуре баланса	2009 год, тыс. руб.	Доля в структуре баланса	Прирост, тыс. руб.	Прирост, %
Внеоборотные активы	335 902	0,06	1 319 690	0,05	983 788	292,9
Оборотные активы	5 238 874	0,94	27 204 168	0,95	21 965 294	419,3
Капитал и резервы	646 894	0,12	1 573 062	0,06	926 168	143,2
Долгосрочные обязательства	4 083	0,00	13 769 584	0,48	13 764 501	337 141,8
Краткосрочные обязательства	4 922 787	0,88	13 180 369	0,46	8 257 582	167,7
Валюта баланса	5 574 776	1	28 523 858	1	22 949 082	411,7

Рост суммы оборотных активов на 419,3% и увеличение доли в структуре баланса значительно превышают рост внеоборотных активов – 292,9%, что с финансовой точки зрения свидетельствует о положительных результатах, так как имущество становится более мобильным.

**419,3%**

Рост суммы оборотных активов

**292,9%**

Рост суммы внеоборотных активов

### Стоимость активов

тыс. руб.

Показатель	2007	2008	2009
Активы	1 042 259	5 574 776	28 523 858

Чистые активы Общества имеют устойчивую тенденцию к росту и в 2009 году увеличились приблизительно в 2,4 раза:

тыс. руб.

Показатель	2007	2008	2009
Чистые активы, тыс. руб.	337 523	647 906	1 573 905

### 2. Основные средства и незавершенное строительство

Основные средства Общества состоят из зданий, сооружений, земельных участков, оборудования, вычислительной техники, транспортных средств, инструмента, производственного и хозяйственного инвентаря.

В отчетном году переоценка основных средств не производилась.

Стоимость основных средств погашалась путем начисления амортизации линейным способом, исходя из установленных сроков полезного использования.

**+ 133 168**

Увеличение стоимости основных средств, тыс. руб.

Остаточная стоимость основных средств на 31.12.2009 составила 311 198 тыс. руб. и увеличилась по сравнению с 2008 годом на 133 168 тыс. руб. за счет ввода новых объектов, в частности оформления в собственность земельного участка.

Наименование группы	тыс. руб.		
	Первонач. стоимость	Амортизация	Остаточная стоимость
Здания основные	27 654,3	9 454,1	18 200,2
Здания непромышленной группы	20 401,4	3 560,2	16 841,2
Земельные участки	105 300,1	-	105 300,1
Транспортные средства	19 984,6	8 795,8	11 188,8
Вычислительная техника и оборудование	223 106,7	128 312,4	94 794,3
Сооружения и передаточные устройства	47 359,3	19 800,4	27 558,9
Производственный и хозяйственный инвентарь	75 390,8	38 076,5	37 314,3

Значительную долю основных средств составляет вычислительная техника и оборудование, которые постоянно обновляются, что продиктовано спецификой производства и тематикой основной деятельности Общества.

Незавершенное строительство отражено в бухгалтерском балансе в разрезе видов затрат. На начало 2009 года незавершенное строительство

составляло 156 932 тыс. руб., основную долю в котором занимала стоимость земельных участков, находившихся в стадии оформления собственности в связи с акционированием Общества в 2008 году. После оформления участков в собственность стоимость незавершенного строительства снизилась, и к концу отчетного периода составила 102 888 тыс. руб.

### 3. Нематериальные активы

В состав нематериальных активов входят:

- базы данных,
- патенты,
- программы для ЭВМ,
- товарные знаки.

В бухгалтерском учете нематериальные активы отражены по первоначальной стоимости, и погашение стоимости производится в течение срока полезного использования путем начисления амортизации линейным способом. Стоимость нематериальных активов выросла и на конец от-

**1 320**

**Стоимость нематериальных активов, тыс. руб.**

четного периода составила 1 320 тыс. руб., что говорит об инновационной направленности деятельности предприятия. Стоимость нематериальных активов увеличилась в основном за счет разработки специалистами Общества дорогостоящих программ для ЭВМ.

### 4. Запасы

Состав запасов Общества приведен в следующей таблице:

Вид запасов	тыс. руб.		
	на 31.01.2007	на 31.12.2008	на 31.12.2009
Сырье и материалы	2 345	3 610	5 349
Затраты в незавершенном производстве	78 895	215 642	157 136
Расходы будущих периодов	26 276	49 967	311 009
Готовая продукция и товары для перепродажи	-	-	363 089*

\* Оборудование для продажи дирекции строящейся ЛАЭС-2 для последующего монтажа на площадке.

В соответствии с учетной политикой в составе расходов будущих периодов отражены расходы, произведенные Обществом в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам (затраты, связанные с приобретением лицензий на виды деятельности, с внедрением и адаптаци-

ей программных продуктов). В 2009 году эти расходы увеличились в основном за счет введения новых программных продуктов, таких как корпоративная система управления документооборотом, комплексная система управления проектом сооружения АЭС и других программ.

### 5. Финансовые вложения

ОАО «СПбАЭП» в 2009 году осуществило вы- годное финансовое вложение для соответствия требованиям, предъявляемым к современной ЕРСМ-компания, для более эффективного про- цесса сооружения и усиления строительного направления, что является положительным мо- ментом, так как свидетельствует о развитии Об- щества. Был приобретен пакет акций Открытого акционерного общества «Северное управление строительства» на общую сумму 1 101 793 тыс. руб. В декабре 2009 года часть акций на сумму 197 509 тыс. руб. была продана. Таким образом, размер долгосрочных финансовых вложений на ко- нец отчетного периода составил 904 284 тыс. руб. Краткосрочные финансовые вложения на начало 2009 года составляли 327 тыс. руб. – облигаций внутреннего государственного валютного займа

**904 284**

**Долгосрочные финансовые вложения,**  
тыс. руб.

**2 713 194**

**Краткосрочные финансовые вложения,**  
тыс. руб.

(ОВГВЗ), которые в отчетном году были переве- дены и реализованы.

В конце отчетного периода краткосрочные фи- нансовые вложения составили 2 713 194 тыс. руб.

### 6. Дебиторская и кредиторская задол- женность

На конец 2009 года сумма дебиторской задол- женности возросла до 19 433 861 тыс. руб., в том числе дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) составила 11 651 288 тыс. руб.

Возникновение и значительный рост долгосроч- ной дебиторской задолженности, а также значи- тельный рост кредиторской задолженности на конец отчетного периода связаны с авансирова- нием работ по изготовлению и поставкам обо- рудования длительного цикла изготовления (ДЦИ) для строительства ЛАЭС-2.

Основная часть текущей кредиторской задол- женности представляет собой задолженность по авансам, полученным от заказчика (около 78,06% всей задолженности), большую часть которой составляют авансы, полученные на выполнение

работ по строительству Ленинградской АЭС-2 (99,50% от суммы авансов полученных).

Кредиторская задолженность перед поставщика- ми и подрядчиками является текущей и связана с выполнением работ субподрядными организа- циями и условиями расчетов.

Прочая кредиторская задолженность состоит из текущей задолженности по платежам в бюджет и внебюджетные фонды, задолженности перед персоналом организации по выплате начислен- ной заработной платы.

Анализ структуры финансовых обязательств го- ворит о преобладании долгосрочных источников в структуре заемных средств. Сокращение крат- косрочных источников в структуре баланса явля- ется позитивным фактором, свидетельствует об улучшении структуры баланса и понижении риска утраты финансовой устойчивости.

### 7. Капитал

В 2009 году была произведена дополнительная эмиссия акций Общества на сумму 101 650 тыс. руб. На конец отчетного периода уставный капи- тал Общества составил 500 048 тыс. руб.

**500 048**

**Уставный капитал Общества,** тыс. руб.

Капитал и резервы	тыс. руб.	
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода
Уставный капитал	398 398	500 048
Добавочный капитал	-	-
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	-	9 562

На основании учредительных документов Общество создает резервный фонд в размере 5% от чистой прибыли, но не более 5% от уставного капитала. Отчисления в резервный фонд и выплата дивидендов по итогам 2009 года будут производиться после годового собрания акционеров.

Величина нераспределенной прибыли на начало 2009 года составляла 248 496 тыс. руб., нераспределенная прибыль на конец отчетного года составила 1 063 452 тыс. руб.

## 8. Финансовый результат

Наименование показателей	тыс. руб.		
	2007	2008	2009
Выручка от продажи товаров, работ, услуг	2 311 801	5 151 184	11 165 958
От реализации на экспорт	47 557	14 963	21 836
От реализации на внутреннем рынке:	2 264 244	5 136 221	11 144 122
средства, полученные из федерального бюджета	137 302	2 180	-
прочие	2 126 942	5 137 720	11 144 122
Себестоимость	1 966 906	4 412 919	9 344 256
Чистая прибыль	155 438	203 403	973 978
Рентабельность работ (общая)	6,7	3,9	8,7

Значительный рост выручки ОАО «СПбАЭП» в 2009 году связан с продолжением работ по контракту на сооружение первой очереди Ленинградской АЭС-2. Выручка Общества за отчетный период составила 11 165 958 тыс. руб., что почти в 2,2 раза больше выручки, полученной Обществом в 2008 году, и в 4,8 раза больше выручки, полученной в 2007 году. Удельный вес себестоимости в общем объеме выручки снизился с 85,7 до 83,4. Сравнение темпов изменения абсолютных величин выручки и себестоимости свидетельствует об эффективности основной деятельности – выручка выросла в 2,2 раза, себестоимость в 2,1.

Чистая прибыль Общества в отчетном 2009 году увеличилась в 4,8 раза по сравнению с предыдущим годом и составила 973 978 тыс. руб. Рента-

**11 165 958**

Выручка, тыс. руб.

**973 978**

Чистая прибыль, тыс. руб.

бельность работ – соотношение чистой прибыли к выручке от продаж – выросла по сравнению с предыдущими периодами и составила 8,7.

На величину прибыли отчетного года также повлияли прочие доходы и прочие расходы.

## 9. Финансовые показатели

Финансовый показатель	тыс. руб.			
	2008	2009	Прирост	Прирост, %
Показатели ликвидности:				
Коэффициент срочной ликвидности (QR) (Ксл = стр250 + стр260 + стр241 + стр215/стр610 + стр620 + стр630 + стр660)	0,22	0,66	0,45	207,01
Коэффициент текущей ликвидности (CR) (Ктл = стр290 - стр230 /стр610 + стр620 + стр630 + стр660)	0,42	1,18	0,76	179,10
Показатели рентабельности				
Рентабельность продаж от основной деятельности по чистой прибыли (ROS) (Рч пр = ф2стр190/ф2стр010)	3,95	8,72	4,77	120,90
Рентабельность собственного капитала (ROE) (ROE = ф2стр190/(стр490н + стр490к)/2)	10,33	21,93	11,6	112,28

**Коэффициент срочной ликвидности (коэффициент быстрой ликвидности)**, отражающий долю текущих обязательств, покрываемых за счет денежных средств и реализации краткосрочных ценных бумаг, увеличился в анализируемом периоде с 0,22 до 0,66 (рекомендуемый интервал значений – от 0,70 до 0,80), или на 207%.

**Коэффициент общей ликвидности (коэффициент текущей ликвидности)**, характеризующий общую обеспеченность предприятия оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных (текущих) обязательств предприятия, увеличился в рассматриваемом периоде с 0,42 до 1,18, или на 179,1%. Положительная тенденция изменения этого показателя за 2009 год увеличила вероятность погашения текущих обязательств за счет производственных запасов, готовой продукции, денежных средств, дебиторской задолженности и прочих оборотных активов.

**Рентабельность продаж**, отражающая долю чистой прибыли в объеме продаж, увеличилась и составила 8,72%.

**Рентабельность собственного капитала** предприятия, определяющая эффективность использования вложенных в предприятие средств, увеличилась, что является положительным фактом, и составила 87,7%.

#### 10. Финансовые показатели

Валюта баланса Общества за анализируемый период увеличилась на 22 949 082 тыс. руб., или на 411,7%, что свидетельствует о расширении хозяйственного оборота.

В 2009 году Общество получило прибыль, что говорит об имеющемся источнике пополнения оборотных средств. Величина чистой прибыли имеет благоприятную тенденцию к увеличению.

Отсутствует заемный капитал в части кредитов и займов, что говорит об определенной финансовой независимости.

В структуре внеоборотных активов появились долгосрочные финансовые вложения, что свидетельствует о развитии Общества.

Увеличилась рентабельность продаж и коэффициенты ликвидности, что говорит о производственном росте и финансовой устойчивости предприятия в целом.

**+ 207%****Коэффициент срочной ликвидности****+ 179,1%****Коэффициент общей ликвидности****8,72%****Рентабельность продаж****87,7%****Рентабельность собственного капитала**



Исх. № 2.1-801 от «11» марта 2010 г.

## 2. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ И ПРОЕКТНО-КОНСТРУКТОРСКИЙ ИНСТИТУТ «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» ЗА 2009 ГОД

**Адресат** Акционерам Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ».  
Исполнительному органу Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ».

**Аудитор** Закрытое акционерное общество «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД».  
Место нахождения: 192007, г. Санкт-Петербург, Лиговский пр., д. 150, тел. (812) 329-40-04.

Свидетельство о государственной регистрации Закрытого акционерного общества «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД» № 38088, выдано Регистрационной палатой Санкт-Петербурга 20.11.1996 г.  
Основной государственный регистрационный номер 1027808005972.

Лицензия № Е 001593 от 06.09.2010 г. на осуществление аудиторской деятельности, выдана Министерством финансов РФ, сроком действия до 06.09.2012 г.

Лицензия на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, ГТ № 0008959, регистрационный № 4463 от 30.07.2009 г., выдана Управлением ФСБ России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области, сроком действия до 09.07.2012 г.

Закрытое акционерное общество «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД» является членом Московской аудиторской палаты – в соответствии с решением Правления от 25.08.2004 № 76 (свидетельство № 425 от 08.09.2004).

Номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 10203001547.

**Аудируемое лицо** Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ».

Место нахождения: 191036, Санкт-Петербург, 2-я Советская ул., д. 9/2а.

Свидетельство о регистрации Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» – серия 78 № 007014543, выдано 01 июля 2008 г. Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №15 по Санкт-Петербургу.

Основной государственный регистрационный номер 1089847258137.

**Вводная часть** В соответствии с договором № 251А/724-ХД/09 от 24.11.2009 г. мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» за период с 01 января по 31 декабря 2009 г. включительно в сроки с 10.12.2009 г. по 28.12.2009 г., с 15.02.2010 г. по 19.02.2010 г., с 26.02.2010 г. по 27.02.2010 г., 04.03.2010 г.

Бухгалтерская отчетность Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» состоит из:

- бухгалтерского баланса (форма № 1);
- отчета о прибылях и убытках (форма № 2);
- отчета об изменениях капитала (форма № 3);
- отчета о движении денежных средств (форма № 4);
- приложения к бухгалтерскому балансу (форма № 5);
- пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление этой бухгалтерской отчетности несет исполнительный орган Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ». Наша обязанность заключается в том, чтобы выразить мнение о достоверности во всех существенных отношениях данной отчетности и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации на основе проведенного аудита.

**Объем аудита** Мы провели аудит в соответствии с:

- Федеральным законом «Об аудиторской деятельности» (от 30.12.2008 № 307-ФЗ);
- федеральными правилами (стандартами) аудиторской деятельности;
- действующими правилами (стандартами) аудиторской деятельности, одобренными Комиссией по аудиторской деятельности при Президенте Российской Федерации;
- внутренними правилами (стандартами) Московской аудиторской палаты;
- правилами (стандартами) аудиторской деятельности ЗАО «ПРИМА аудит»;
- нормативными актами Министерства финансов Российской Федерации.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» не содержит существенных искажений.

Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя:

- изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности;
- оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской отчетности;
- рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»;
- оценку представления бухгалтерской отчетности.

Мы не наблюдали за проведением инвентаризации имущества и обязательств Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ», проведенной перед составлением бухгалтерской отчетности за 2009 год.

Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности во всех существенных отношениях бухгалтерской отчетности Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» и соответствии порядка ведения бухгалтерского учета законодательству Российской Федерации.

**Мнение аудитора** По нашему мнению, прилагаемая к настоящему заключению бухгалтерская отчетность Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества на 31 декабря 2009 г. и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 01 января по 31 декабря 2009 г. включительно в соответствии с требованиями Федерального закона «О бухгалтерском учете» (от 21.11.1996 г. № 129-ФЗ) и Положения по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99 (утверждено приказом Минфина России от 06.07.1999 № 43н).

04 марта 2010 г.

Генеральный директор  
 ЗАО «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД»  
 Л. М. Комаедова  
 Квалификационный аттестат по общему аудиту  
 (без ограничения срока)  
 № К 000633 от 28.12.1995 г.

Руководитель аудиторской проверки  
 И. С. Игнатьева  
 Квалификационный аттестат по общему аудиту  
 (без ограничения срока)  
 № 040215 от 28.11.2001 г.

### **3. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕРКИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ И ПРОЕКТНО-КОНСТРУКТОРСКИЙ ИНСТИТУТ «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» ЗА 2009 ГОД**

г. Москва

13 мая 2010 г.

#### **Общие положения**

1. В соответствии с Решением единственного акционера ОАО «Атомэнергпром» № 4 от 30.06.2009 Ревизионная комиссия Открытого акционерного общества «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (далее – Общество) избрана в следующем составе: Жукова Зоя Александровна – главный специалист департамента внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»; Лычагина Екатерина Александровна – специалист департамента обеспечения инжиниринговой деятельности ОАО «Атомэнергпром»; Шикова Мария Андреевна – начальник планово-экономического управления ОАО «СПБАЭП».

2. Ревизионная комиссия Общества в составе:

- председателя Ревизионной комиссии – Лычагиной Е. А.;
- секретаря Ревизионной комиссии – Шиковой М. А.;
- члена Ревизионной комиссии – Жуковой З. А.,

руководствуясь полномочиями, определенными Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии Общества провела проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2009 по 31.12.2009.

Руководителем Общества в проверяемый период являлся: директор – Резников Л. М.

Лицо, отвечающее за ведение бухгалтерского учета и составление финансовой (бухгалтерской) отчетности:

За период с 01.01.2009 по 09.03.2009 – главный бухгалтер – Тирон И. Н.

За период с 10.03.2009 по 31.12.2009 – главный бухгалтер – Клокова М. А.

Проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2009 год проводилась выборочным методом камерально.

Выборочно проверены документы, касающиеся финансово-хозяйственной деятельности, представленные Ревизионной комиссии по запросу от 21.04.2010 б/н.

#### **Заключительные положения**

Достоверность финансовой (бухгалтерской) отчетности и результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2009 по 31.12.2009 включительно подтверждена Заключением аудиторской компании ЗАО «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД» (лицензия № Е 001593 от 06 сентября 2002 г., выданная Министерством финансов Российской Федерации, сроком действия с учетом продления 10 лет).

**Основные выводы  
по результатам проверки**

1. По мнению ЗАО «ПРИМА аудит. Группа ПРАУД» финансовая (бухгалтерская) отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31.12.2009 и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2009 г. включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки финансовой (бухгалтерской) отчетности.
2. Валюта баланса Общества за анализируемый период значительно увеличилась, собственные оборотные средства (с учетом долгосрочной кредиторской и дебиторской задолженности) в организации к концу года выросли, что свидетельствует о расширении хозяйственного оборота.
3. Чистые активы Общества имеют устойчивую тенденцию к росту и в 2009 году увеличились в 2,4 раза, что составило 1 573 905 тыс. руб., и превышают сумму уставного и резервного капитала на 1 064 295 тыс. руб.
4. По итогам 2009 года Общество получило чистую прибыль в размере 973 978 тыс. руб. Рентабельность работ и величина чистой прибыли имеет устойчивую тенденцию к росту.
5. Увеличились рентабельность продаж и ликвидность, на конец отчетного года у Общества отсутствует задолженность по кредитам и займам, в структуре внеоборотных активов появились долгосрочные финансовые вложения. Все это говорит об усилении финансовой независимости и устойчивости Общества.

*Председатель Ревизионной комиссии:*      *Лычагина Е. А.*

*Члены Ревизионной комиссии:*            *Жукова З. А.*

*Шикова М. А.*

*Ознакомлены:*

*Директор ОАО «СПБАЭП»*                    *Резников Л. М.*

*Главный бухгалтер ОАО «СПБАЭП»*      *Клокова М. А.*

## 4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

№ пп	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Не применимо	ОАО «СПБАЭП» является компанией одного лица и в соответствии с законодательством на него не распространяются нормы, регулирующие порядок созыва собрания акционеров
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров – до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Не применимо	ОАО «СПБАЭП» является компанией одного лица и в соответствии с законодательством на него не распространяются нормы, регулирующие порядок созыва собрания акционеров
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Между Обществом и единственным акционером организован электронный документооборот
4	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, – достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Являясь компанией одного лица, необходимости в проведении собраний в форме совместного присутствия у ОАО «СПБАЭП» не возникает (отсутствует)
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не соблюдается	Являясь компанией одного лица, необходимости в проведении собраний в форме совместного присутствия у ОАО «СПБАЭП» не возникает (отсутствует)
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Не применимо	ОАО «СПБАЭП» является компанией одного лица, и в соответствующей процедуре пока нет необходимости
<b>Совет директоров</b>			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	п. 13.2. 33) Устава ОАО «СПБАЭП»
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Предложения по разработке указанного документа готовятся
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	п. 13.2. 28) Устава ОАО «СПБАЭП»
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	п. 13.2. 39) п. 14.7. Устава ОАО «СПБАЭП»
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	п. 14.7 Устава ОАО «СПБАЭП»

№ пп	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
13	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не применимо	
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Соблюдается	п.3.5 Положения «О Совете директоров»
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделку с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Не соблюдается	Ценные бумаги ОАО «СПбАЭП» не находятся в режиме свободного обращения
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	Указание данного срока не является существенным, поскольку периодичность проведения заседания совета директоров не отвечает требованиям, необходимым для осуществления полного цикла видов деятельности Общества
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	В 2009 году проведено 31 заседание
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Разделы 7 и 8 Положения «О Совете директоров»
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	п. 13.2. 19) Устава ОАО «СПбАЭП»
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	п. 3.1, п. 3.2, п. 3.3 Положения «О Совете директоров»



№ пп	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитеты при СД не сформированы
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	Комитеты при СД не сформированы
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	Комитеты при СД не сформированы
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	Комитеты при СД не сформированы
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Не соблюдается	Комитет по аудиту сформирован при совете директоров и имеет право доступа по всем документам Общества при условии соблюдения режима конфиденциальности информации
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	Комитеты при СД не сформированы
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	В настоящее время в составе СД нет независимых директоров
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Комитеты при СД не сформированы
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	Комитеты при СД не сформированы
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	ОАО «СПБАЭП» является компанией одного лица, в данной ситуации создание такого комитета не является первоочередной задачей, вопрос о создании такого комитета может быть рассмотрен в рабочем порядке
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	Комитеты при СД не сформированы
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Комитеты при СД не сформированы
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	Внутренние документы в стадии разработки
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не применимо	В составе СД пока нет независимых директоров
<b>Исполнительные органы</b>			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не применимо	Уставом коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Соблюдается	п. 13.2. 16), п. 13.2. 21) Устава ОАО «СПБАЭП»
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	Указанные операции не осуществляются



№ пп	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим – соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	В компании с единственным акционером такая необходимость отсутствует
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта – обязанности информировать об этом совет директоров	Не соблюдается	Указанные обязанности включаются в трудовой договор единоличного исполнительного органа
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	В компании с единственным акционером отсутствует необходимость привлечения управляющей организации
47	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	Отсутствует необходимость в составлении ежемесячных отчетов
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	
	<b>Секретарь общества</b>		
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Не предусмотрено	
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Не предусмотрено	
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не предусмотрено	
	<b>Существенные корпоративные действия</b>		
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	



№ пп	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не применимо	В Обществе единственный акционер
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не применимо	В Обществе единственный акционер
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Необходимый перечень установлен действующим законодательством
<b>Раскрытие информации</b>			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об обязательном раскрытии информации ОАО «СПБАЭП»
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не применимо	В Обществе единственный акционер
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Не соблюдается	Необходимый перечень установлен действующим законодательством
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается	
63	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не применимо	Акции Общества не обращаются на фондовом рынке
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не применимо	Акции Общества не обращаются на фондовом рынке

№ пп	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	Процедура внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется единственным акционером
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Не соблюдается	Не предусмотрено
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	Процедура внутреннего контроля осуществляется единственным акционером
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Не применимо	
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не применимо	В Обществе не создана контрольно-ревизионная служба
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Не применимо	В Обществе не создана контрольно-ревизионная служба
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия – совету директоров акционерного общества	Не соблюдается	В Обществе не создана контрольно-ревизионная служба
72	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	В Обществе не создана контрольно-ревизионная служба
73	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	Внутренними документами Общества не допускается проведение нестандартных операций
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	Положение «О Ревизионной комиссии»
75	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Не соблюдается	Комитеты СД не сформированы
<b>Дивиденды</b>			
76	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	Предложения по дивидендной политике находится в стадии разработки



№ пп	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
1	2	3	4
77	Наличие в положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	Предложения по дивидендной политике находятся в стадии разработки
78	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается	

## 5. Сведения о сделках, подлежащих одобрению органами управления Общества

Сделки, одобренные Советом директоров ОАО «СПбАЭП» в 2009 году:

Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки	Заинтересованное лицо
1	2	3	4
<b>январь</b>			
ООО «Evonik Energy Services GmbH» (Правообладатель)	Передача неисключительных прав на использование программного обеспечения для моделирования стационарных энергетических циклов и процессов – «Epsilon Professional Release 7.0», а также оказание услуги по сопровождению программного обеспечения и обучению персонала Пользователя	35 400 (Тридцать пять тысяч четыреста) евро	Отсутствует
ФГУП «Институт промышленного развития «Информэлектро» (Исполнитель)	Предоставление информационных продуктов и услуг, предоставленных в печатном и электронном виде или в виде баз данных и являющихся НИР	29 500 (Двадцать девять тысяч пятьсот) рублей	Отсутствует
ООО «Петрострой-система» (Поставщик)	Передача в собственность программного обеспечения – AutoCAD Civil 3D 2009 Commercial New NLM RU и осуществление его гарантийного обслуживания в течение гарантийного срока	1 195 229 (Один миллион сто девяносто пять тысяч двести двадцать девять) рублей	Отсутствует
ООО «НИП-Информатика» (Сторона 2)	Передача в собственность программного обеспечения – GeoniCS Топоплан, Сети и осуществление его гарантийного обслуживания в течение гарантийного срока	89 400 (Восемьдесят девять тысяч четыреста) рублей	Отсутствует
ОАО «СОГАЗ» (Сторона 2) ООО «АтомЭнергоИнжиниринг» (Сторона 3)	Уступка ООО «АтомЭнергоИнжиниринг» ОАО «СПбАЭП» прав требования исполнения ОАО «СОГАЗ» обязательства по осуществлению страховых выплат по Договору страхования строительно-монтажных рисков № 08CR0068 от 14.05.2008. ОАО «СПбАЭП» принимает на себя выполнение обязанностей Страхователя	24 248 286 (Двадцать четыре миллиона двести сорок восемь тысяч двести восемьдесят шесть) рублей	Отсутствует
ОАО «СОГАЗ» (Страховщик)	Заключение договора страхования строительно-монтажных рисков	1 042 468 794 (Один миллиард сорок два миллиона четыреста шестьдесят восемь тысяч семьсот девяносто четыре) рубля	Отсутствует
<b>февраль</b>			
Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество) (Кредитор)	Предоставление возобновляемой кредитной линии на срок по декабрь 2009 г., с лимитом: с января (февраля) 2009 г. по ноябрь 2009 г. – 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей; с ноября 2009 г. по декабрь 2009 г. – 300 000 000 (Триста миллионов) рублей. Процентная ставка за пользование кредитом: 16% годовых	500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей	Отсутствует
Компания Relcon Scandpower AB (Лицензиар)	Предоставление бессрочной, неисключительной, непередаваемой третьим лицам лицензии на: установку программного обеспечения – RESPECTRUM, и использования его для индивидуальных нужд ОАО «СПбАЭП»	45 220 (Сорок пять тысяч двести двадцать) евро	Отсутствует
ООО «Адепт» (Лицензиар)	Передача простой неисключительной лицензии на приобретаемые ОАО «СПбАЭП» программные продукты: – программу для ЭВМ: «Адепт:Проект» и базы данных к ней; – новые версии программы «Адепт:Проект» и баз данных к ней, именуемые в дальнейшем Программа	73 800 (Семьдесят три тысячи восемьсот) рублей	Отсутствует
ООО «НИП-Информатика» (Поставщик)	Передача в собственность экземпляров программного обеспечения – AutoCAD Civil 3D 2009 и осуществление его гарантийного обслуживания в течение гарантийного срока	17 490 000 (Семнадцать миллионов четыреста девяносто тысяч) рублей	Отсутствует
ООО «НИП-Информатика» (Лицензиат)	Передача неисключительного права на использование программного продукта – Photoshop CS 3 и осуществление гарантийного обслуживания в течение гарантийного срока	1 348 159 (Один миллион триста сорок восемь тысяч сто пятьдесят девять) рублей	Отсутствует



Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки	Заинтересованное лицо
1	2	3	4
<b>март – советом директоров сделки не одобряться</b>			
<b>апрель</b>			
ЗАО «НЕОЛАНТ» (Поставщик)	Передача в собственность программного обеспечения – Microstation и осуществление его гарантийного обслуживания в течение гарантийного срока	21 192 800 (Двадцать один миллион сто девяносто две тысячи восемьсот) рублей	Отсутствует
ООО «СТЭП» (Сторона 2)	Передача неисключительных прав на использование программного продукта – Microsoft Visio Pro 2007 Russian OLP NL и осуществление гарантийного обслуживания в течение гарантийного срока	1 346 100 (Один миллион триста сорок шесть тысяч сто) рублей	Отсутствует
ООО «СТЭП» (Сторона 2)	Передача неисключительных прав на использование программного продукта – Nero 9 Site Licence Codec Pack 200 – 499 PC's и осуществление гарантийного обслуживания в течение гарантийного срока	200 000 (Двести тысяч) рублей	Отсутствует
ЗАО «Визардсофт» (Исполнитель)	Предоставление дополнительных услуг по установке нормативной базы Госстроя России: ГЭСН-2001, ФЕР-2001 и ФССЦ-2000 в электронном формате ПП SW	2 950 (Две тысячи девятьсот пятьдесят) рублей	Отсутствует
Акционерный коммерческий Сберегательный банк Российской Федерации (открытое акционерное общество) (Кредитор)	Открытие кредитной линии на срок по 21 декабря 2009 г., с лимитом с «_» апреля 2009 г. по 20 ноября 2009 г. – 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей; с 21 ноября 2009 г. по 21 декабря 2009 г. – 300 000 000 (Триста миллионов) рублей. Процентная ставка за пользование кредитом: 17,25% годовых. В целях обеспечения обязательств по данному кредитному договору (№ 0103-105509) были одобрены следующие сделки: между ОАО «СПБАЭП» и Сбербанком России: 1. Передача в залог имущественных прав (требования) по Договору на выполнение комплекса работ и услуг для ввода в эксплуатацию Ленинградской АЭС-2 в составе энергоблоков № 1 и № 2 № 2756/LEN 2 регистрационный № 2008/23.5/32762 от «31» декабря 2008 года, заключенному между ОАО «СПБАЭП» и ОАО «Концерн Энергоатом», с учетом всех приложений и дополнений на дату заключения договора. Залоговая стоимость имущественных прав: 565 928 082,45 (Пятьсот шестьдесят пять миллионов девятьсот двадцать восемь тысяч восемьдесят два) рубля 45 копеек. 2. Безакцептное списание денежных средств с расчетного счета ОАО «СПБАЭП» в целях погашения задолженности по кредитному Договору № 0103-105509 в пределах сумм просроченных платежей и неустойки между ОАО «СПБАЭП» и ОАО «Альфа-Банк»: 1. Безакцептное списание денежных средств в пользу Сбербанка России с расчетного счета ОАО «СПБАЭП», открытого в ОАО «Альфа-Банк», в целях погашения задолженности по кредитному Договору № 0103-105509	500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей	Отсутствует
ОАО «АЛЬФА-БАНК» (Кредитор)	Предоставление кредитной линии в размере 500 000 000 (Пятьсот миллионов) российских рублей в течение 3 дней после предоставления необходимых документов. Процентная ставка по выдаваемым кредитам – не более 22% годовых. В целях обеспечения исполнения обязательств ОАО «СПБАЭП» по данному кредитному договору была одобрена следующая сделка: Передача в залог прав на распоряжение денежными средствами, которые должны быть перечислены ОАО «Концерн Энергоатом» или любым третьим лицом по поручению ОАО «Концерн Энергоатом» на расчетный счет ОАО «СПБАЭП», открытый в ОАО «АЛЬФА-БАНК», на основании Договора № 2756/LEN2 от 31.12.08, на выполнение комплекса работ и услуг для ввода в эксплуатацию ЛАЭС-2 в составе энергоблоков № 1 и № 2 и Дополнительного соглашения № 1 от 31.12.2008 к соглашению рег. № 2008/23.5/30080-7 от 31.12.2008 об изменении договора рег. № 2008/23.5/30080 от 27.08.2008 на строительство в 2008 году первой очереди ЛАЭС-2 (энергоблоки № 1, № 2). Стоимость имущественных прав: 714 286 000 (Семьсот четырнадцать миллионов двести восемьдесят шесть тысяч) российских рублей	500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей	Отсутствует

Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки	Заинтересованное лицо
1	2	3	4
«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество) (Банк)	Предоставление кредитной линии. Срок пользования кредитной линией: с апреля 2009 г. по 25 декабря 2009 г. Лимит задолженности по кредитной линии (максимальный размер единовременной задолженности по кредитной линии) составляет: с апреля 2009 г. по 30 сентября 2009 г. – 500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей; с 01 октября 2009 г. по 25 декабря 2009 г. – 300 000 000 (Триста миллионов) рублей. Процентная ставка за пользование кредитом: 16,0% годовых по фактической задолженности, при сроке траншей до 90 дней (включительно); 17,0% годовых по фактической задолженности, при сроке траншей до 180 дней (включительно)	500 000 000 (Пятьсот миллионов) рублей	Отсутствует
<b>май</b>			
ООО «АтомЭнергоИнжиниринг» (Продавец 1) ООО «Энерго Актив» (Продавец 2) ОАО «ТИТАН-2» (Продавец 3) ЗАО «ЛАЭС-ТЕХНОЛОГИЯ» (Продавец 4)	Приобретение 24 598 576 штук обыкновенных именных акции Открытого акционерного общества «Северное управление строительства». В соответствии с договором каждый из Продавцов передал в собственность Покупателя следующее количество ценных бумаг: Продавец 1 - 6 864 260 шт. Продавец 2 - 4 692 222 шт. Продавец 3 - 10 094 499 шт. Продавец 4 - 2 947 595 шт.	1 093 932 774,90 руб. (Один миллиард девяносто три миллиона девятьсот тридцать две тысячи семьсот семьдесят четыре) рубля 90 копеек	Отсутствует
<b>июнь</b>			
ОАО «Концерн Энергоатом» (Заимодавец)	Предоставление займа. Сумма займа: 1 000 000 000 (Один миллиард) рублей. Срок возврата займа: до 27.10.09. Проценты за пользование денежными средствами: 17,5% годовых	1 000 000 000 (Один миллиард) рублей	Отсутствует
<b>июль</b>			
ООО «СК «АтомСпецСтрой» (Подрядчик)	Выполнение комплекса строительно-монтажных и прочих работ, поставка материалов. Сроки начала и окончания выполнения работ определяются графиком выполнения подрядчиком СМР	780 288 062 (Семьсот восемьдесят миллионов двести восемьдесят восемь тысяч шестьдесят два) рубля 23 копейки	Отсутствует
<b>август</b>			
ОАО «Концерн Энергоатом» (Заимодавец)	Предоставление займа. Сумма займа: 100 000 000 (Сто миллионов) рублей. Срок возврата займа: до 22.05.09	100 000 000 (Сто миллионов) рублей	Отсутствует
ОАО «Концерн Энергоатом» (Заимодавец)	Предоставление займа. Сумма займа: 150 000 000 (Сто пятьдесят миллионов) рублей. Срок возврата займа: до 02.06.09. Проценты за пользование денежными средствами: 18% годовых	150 000 000 (Сто пятьдесят миллионов) рублей	Отсутствует
<b>сентябрь</b>			
«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество) (Банк)	Предоставление кредитной линии. Срок пользования кредитной линией: с даты заключения договора до 25 декабря 2009 г. Лимит задолженности по кредитной линии составляет: с даты заключения договора по 30 сентября 2009 г. – 1 100 000 000 (Один миллиард сто миллионов) рублей; с 01 октября 2009 г. по 31 октября 2009 г. – 800 000 000 (Восемьсот миллионов) рублей; с 01 ноября 2009 г. по 25 декабря 2009 г. – 400 000 000 (Четыреста миллионов) рублей. Выдача кредита производится частями (траншами), каждый из которых предоставляется на срок не более 120 (Ста двадцати) дней, последний транш может быть предоставлен не позднее 30 ноября 2009 г. Процентная ставка за пользование кредитом: • 15,00% годовых по фактической задолженности, при сроке траншей до 120 дней; • 14,75% годовых по фактической задолженности, при сроке траншей до 90 дней	1 100 000 000 (Один миллиард сто миллионов) рублей	Отсутствует



Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки	Заинтересованное лицо
1	2	3	4
<b>октябрь</b>			
ОАО «Метрострой» (Подрядчик)	Внесение изменений в договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ по объектам первой очереди Ленинградской АЭС-2 (энергоблоки № 1, 2) № LEN2/1624 от 25.08.08	10 621 642 830 (Десять миллиардов шестьсот двадцать один миллион шестьсот сорок две тысячи восемьсот тридцать) рублей	Отсутствует
ООО «АтЭИ» (Подрядчик)	Внесение изменений в договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ по объектам первой очереди Ленинградской АЭС-2 (энергоблоки № 1, 2) № LEN2/1576 от 05.05.08	2 088 883 690 (Два миллиарда восемьдесят восемь миллионов восемьсот восемьдесят три тысячи шестьсот девяносто) рублей	Отсутствует
ЗАО «Концерн Титан-2» (Подрядчик)	Внесение изменений в договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ по объектам первой очереди Ленинградской АЭС-2 (энергоблоки № 1, 2) № LEN2/1668 от 29.08.08	16 723 899 350,00 (Шестнадцать миллиардов семьсот двадцать три миллиона восемьсот девяносто девять тысяч триста пятьдесят) рублей	Отсутствует
ОАО «СУС» (Подрядчик)	Внесение изменений в договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ по объектам первой очереди Ленинградской АЭС-2 (энергоблоки № 1, 2) № LEN2/1682 от 01.09.08	3 066 417 910 (Три миллиарда шестьдесят шесть миллионов четыреста семнадцать тысяч девятьсот десять) рублей	Отсутствует
ОАО «Трест Гидромонтаж» (Подрядчик)	Внесение изменений в договор подряда на выполнение строительно-монтажных работ по объектам первой очереди Ленинградской АЭС-2 (энергоблоки № 1, 2) № LEN2/1625 от 01.09.08	5 171 655 860 (Пять миллиардов сто семьдесят один миллион шестьсот пятьдесят пять тысяч восемьсот шестьдесят) рублей	Отсутствует
«Газпромбанк» (Открытое акционерное общество) (Гарант)	Предоставление банковской гарантии с целью обеспечения исполнения обязательств ОАО «СПБАЭП» по оплате цены выкупаемых у Бенефициаров ценных бумаг в соответствии с обязательным предложением о приобретении ценных бумаг ОАО «СУС». Сумма гарантии – 697 568 172,99 (Шестьсот девяносто семь миллионов пятьсот шестьдесят восемь тысяч сто семьдесят два) рубля 99 копеек. Срок действия гарантии с 22.10.09 по 18.08.10. Единовременное вознаграждение банка за выдачу банковской гарантии составляет 7 262 353,58 (Семь миллионов двести шестьдесят две тысячи триста пятьдесят три) рубля 58 копеек. В целях обеспечения исполнения обязательств ОАО «СПБАЭП» по договору банковской гарантии были одобрены следующие сделки: 1. Приобретение 1 простого векселя «ГПБ» (ОАО) номинальной стоимостью 763 100 000 (Семьсот шестьдесят три миллиона сто тысяч) рублей. Место платежа по векселю: 191 124, г. Санкт-Петербург, ул. Пролетарской Диктатуры, д. 3, лит. А. Срок платежа: по предъявлении, но не ранее даты истечения срока действия банковской гарантии, выдаваемой «ГПБ» (ОАО) ОАО «СПБАЭП». 2. Передача в залог ГПБ (ОАО) вышеуказанного простого векселя ГПБ (ОАО)	7 262 353,58 (Семь миллионов двести шестьдесят две тысячи триста пятьдесят три) рубля 58 копеек	Отсутствует



Наименование стороны сделки	Предмет сделки и ее существенные условия	Цена сделки	Заинтересованное лицо
1	2	3	4
<p><b>ноябрь</b></p> <p>Закрытое акционерное общество «Инвестиционно-финансовая корпорация «Алемар» (Исполнитель)</p>	<p>Оказание консультационных услуг по сопровождению проекта по созданию совместного предприятия для строительства атомных электростанций в Российской Федерации и за рубежом между ОАО «Атомэнергпром» и международным концерном Сименс АГ и его аффилированными лицами до момента подписания Сторонами Рамочного соглашения о совместной деятельности в качестве участников СП</p>	<p>Постоянная часть вознаграждения составляет рублевый эквивалент 55 500 (Пятьдесят пять тысяч пятьсот) евро в месяц (без учета НДС). Вознаграждение за успех составляет рублевый эквивалент 6 009 341 (Шесть миллионов девять тысяч триста сорок один) евро (без учета НДС), за вычетом совокупного размера: постоянной части вознаграждения (без учета НДС); и расходов на оплату услуг привлеченных консультантов</p>	<p>Отсутствует</p>
<p><b>декабрь</b></p> <p>Общество с ограниченной ответственностью «Атом-ЭнергоИнжиниринг» (Подрядчик)</p>	<p>Увеличение цены работ и услуг по договору подряда № LEN2/1576 от 05.05.08 на выполнение комплекса работ и услуг для ввода в эксплуатацию Ленинградской АЭС-2 в составе энергоблоков № 1 и № 2 до 2 291 301 340, 47 (Двух миллиардов двухсот девяноста одного миллиона трехсот одной тысячи трехсот сорока) рублей 47 копеек</p>	<p>2 291 301 340,47 (Два миллиарда двести девяносто один миллион триста одна тысяча триста сорок) рублей 47 копеек</p>	<p>Отсутствует</p>
<p>Закрытое акционерное общество «ЛАЭС-ТЕХНОЛОГИЯ» (Покупатель)</p>	<p>Продажа ценных бумаг ОАО «СУС» – 4 409 575 шт. обыкновенных именных акций</p>	<p>199 998 021 (Сто девяносто девять миллионов девятьсот девяносто восемь тысяч двадцать один) рубль</p>	<p>Отсутствует</p>

## 6.А. Отчет о реализации планов и обязательств годового Отчета ОАО «СПБАЭП» за 2008 год

Планы «СПБАЭП» на 2009 год, отраженные в Отчете за 2008 год	Страница в Отчете за 2008 год	Реализовано/ Не реализовано	Страница в Отчете за 2009 год // комментарий
1	2	3	4
В 2009 году планируется оптимизировать структуру Общества: закрыть Филиал ОАО «СПБАЭП» – «СПБАЭП-Инжиниринг» и создать филиалы в г. Сосновый Бор, непосредственно на месте строительства ЛАЭС-2, а также филиал в г. Москве, с целью повышения эффективности корпоративного управления, взаимодействия с единственным акционером Общества и другими заинтересованными сторонами	15	Реализовано	стр. 11, п. 1.2 «Сведения о филиалах и представительствах»
В 2009 году будут утверждены новый Устав Общества, иные нормативные акты, регулирующие деятельность органов Общества	18	Реализовано	стр. 20, п. 2.1.2 «Общее собрание акционеров»
В первой половине 2009 года в качестве регистратора Общества планируется утвердить ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»	22	Реализовано	стр. 24, п. 2.1.6 «Регистратор Общества»
Для обеспечения выполнения функций по сооружению АЭС в качестве генподрядной организации к 2010 году планируется завершить работы по внедрению СМК в подразделения строительного направления с дополнением в модель системы менеджмента качества бизнес-процесса «Сооружение АЭС», реализация которого в настоящее время осуществляется в соответствии с программами обеспечения качества ПОКАС(С) конкретного объекта	37	Реализовано частично	стр. 42, п. 3.5 «Управление качеством»; сертификационный аудит с расширением области действия систем запланирован на май 2010 г.
В рамках развития инжинирингового блока Общества в 2009 году запланировано приобретение ОАО «Северное управление строительства»	38	Реализовано	стр. 43, п. 3.6 «Инвестиционная деятельность»
Окончание работ по формированию облика информационной модели запланировано на лето 2009 года. Проекты: • Создание системы управления документооборотом • Создание системы поддержки нормативно-справочной информации • Поддержка ИТ-инфраструктуры • Корпоративная сеть передачи данных • ИТ-безопасность • ИТ-концепция	40	Реализовано частично	Работы будут продолжены в рамках программы трансформации ИТ ГК «Росатом»
С целью нормализации ИТ-инфраструктуры отрасли и в соответствии с корпоративной ИТ-концепцией в ОАО «СПБАЭП» в 2008 году были начаты работы по созданию корпоративной системы поддержки ИТ-инфраструктуры. Данная корпоративная система должна обеспечить поддержку ИТ-сервисов в соответствии с международными стандартами ITIL и ITSM. Окончание работ запланировано на 2009 год	40	Не реализовано	Старт проектов запланирован на 4 кв. 2010 г.
В 2009 году планируется более активное использование пансионата для отдыха работников Общества и членов их семей. Неработающим пенсионерам Общества также будут предоставляться льготные путевки	49	Реализовано	стр. 56 п. 4.2 «Социальная политика»
Начало подготовки к внедрению в 2009 году системы управления охраной труда, соответствующей международному стандарту OHSAS 18001:2007	51	76	стр. 65 п. 4.6 «Охрана труда и промышленная безопасность»; прохождение сертификации запланировано на 2 кв. 2010 г.
<b>Кодекс корпоративного поведения</b>			
Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества. Устав ОАО «СПБАЭП» утверждался ФАУФИ и по сути является типовым, внутренние документы, регулирующие этот вопрос, возможно, будут приняты в 2009 году, также будет принята новая редакция устава	71	Реализовано частично	стр. 20, п. 2.1.2 «Общее собрание акционеров», Общим собранием акционеров утвержден новый Устав Общества

Планы «СПБАЭП» на 2009 год, отраженные в Отчете за 2008 год	Страница в Отчете за 2008 год	Реализовано/ Не реализовано	Страница в Отчете за 2009 год // ком- ментарий
1	2	3	4
Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества. Устав ОАО «СПБАЭП» утвержден ФАСУФИ и по сути является типовым, внутренние документы, регулирующие этот вопрос, возможно, будут приняты в 2009 году, также будет принята новая редакция устава	71	Не реализовано	Единственный акционер при утверждении документа не предусмотрел такого порядка
Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель. Внутренние документы Общества в стадии разработки, но в плане заседаний совета директоров на 2009 год предусмотрено проведение заседаний ежемесячно	72	Не реализовано	Единственный акционер при утверждении документа не предусмотрел такого порядка

## 6.В. Протокол диалога менеджмента ОАО «СПБАЭП» с МЯО

### ПРОТОКОЛ-РЕЗЮМЕ

встречи ОАО «СПБАЭП» с заинтересованными сторонами по теме:  
«Решение задачи по передаче ключевых знаний в деятельности ОАО «СПБАЭП»:  
наставничество, кадровый резерв.

**Прозрачность и подотчетность перед заинтересованными сторонами»**

Встреча состоялась 29 апреля 2010 года с 14.00 до 17.30 в здании ОАО «СПБАЭП» по адресу: г. Санкт-Петербург, 2-я Советская ул., дом 9/2а. Перед встречей участники диалога получили следующие информационные материалы и документы:

- Программа мероприятия;
- Список участников;
- Разделы Годового отчета ОАО «СПБАЭП» за 2009 год, вынесенные на обсуждение с заинтересованными сторонами.

### В мероприятии приняли участие:

#### Представители руководства ОАО «СПБАЭП»:

**Катюшкина Ирина Анатольевна**, и.о. первого заместителя директора – исполнительного директора;  
**Кужин Виктор Николаевич**, заместитель директора ДПОП;  
**Тимошенко Людмила Владимировна**, директор ДУП;  
**Егоров Сергей Владимирович**, директор ДПОП.

#### Представители рабочей группы ОАО «СПБАЭП»:

**Антропов Герман Аркадьевич**, начальник отдела;  
**Теплоухов Андрей Владимирович**, ведущий специалист;  
**Толкачева Диана Анатольевна**, ведущий специалист;  
**Заикин Роман Анатольевич**, специалист.

#### Представители Молодежного ядерного общества ОАО «СПБАЭП» (МЯО):

**Васин Владислав Игоревич**, инженер-проектировщик 1 к.;  
**Четвертак Роман Владимирович**, инженер-проектировщик 2 к.;  
**Мошков Кирилл Владимирович**, инженер-проектировщик 3 к.;  
**Фиськов Антон Александрович**, младший научный сотрудник;  
**Егоров Алексей Викторович**, инженер-проектировщик;  
**Бомаш Яков Витальевич**, инженер-проектировщик.

#### Представители НОУ «Атомпроф»:

**Федоров Сергей Васильевич**, декан инженерно-строительного факультета;  
**Федорова Марина Николаевна**, проректор по персоналу.

#### Представители консалтинговых компаний по вопросам нефинансовой отчетности и корпоративного управления (независимые наблюдатели):

**Галушкин Степан Владимирович**, директор Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»;  
**Яхнина Валентина Сергеевна**, консультант-аналитик, менеджер проектов ООО «Да-С Проект».

#### Ведущий диалога:

**Галушкин Степан Владимирович**, директор Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия».

### **I. Открытие диалога**

С приветственным словом к участникам встречи обратилась И.А. Катюшкина, и.о. первого заместителя директора – исполнительного директора ОАО «СПБАЭП». По словам И.А. Катюшкиной, данный диалог проводится не только в связи с требованиями международных стандартов по отчетности, он также интересен менеджменту организации как мероприятие, позволяющее оказывать влияние на повышение управляемости Общества. И.А. Катюшкина огласила тему диалога: «Решение задачи по передаче ключевых знаний в деятельности ОАО «СПБАЭП»: наставничество, кадровый резерв. Прозрачность и подотчетность перед заинтересованными сторонами» и представила ведущего диалога С.В. Галушкина, директора Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия».

После представления С.В. Галушкин пояснил задачу проведения диалога, жанр предстоящего обсуждения и программу мероприятия.

Задачей диалога С.В. Галушкин обозначил формулировку требований к раскрытию информации в Годовом отчете ОАО «СПБАЭП» за 2009 год. С.В. Галушкин уточнил, что стейкхолдерские отношения не следует путать с административными или коммерческими отношениями.

### **II. Подход Общества к вопросу формирования и передачи ключевых знаний в деятельности ОАО «СПБАЭП»**

*1. Сообщение по теме сделала И.А. Катюшкина, и.о.первого заместителя директора – исполнительного директора ОАО «СПБАЭП». В своем выступлении она сформулировала проблему сохранения и передачи ключевых знаний, развития компетенции и квалификации.*

По словам И.А. Катюшкиной, важность проблемы усугубляется тем, что ОАО «СПБАЭП» увеличивает количество направлений деятельности. Помимо проектирования и научно-исследовательских работ в Обществе появились новые виды деятельности, такие как строительство, управление сооружением АЭС.

*2. Ведущий диалога С.В. Галушкин предложил участникам от заинтересованных сторон задавать вопросы на уточнение.*

У участников обсуждения не возникло вопросов по этому выступлению.

### **III. Ключевые знания в деятельности ОАО «СПБАЭП»**

*1. Сообщение по теме сделал В.Н. Кужин, зам. директора департамента планирования и организации проектирования.*

Он начал свое выступление с описания возможностей профессионального и карьерного роста, которые ОАО «СПБАЭП» предоставляет молодым сотрудникам.

Далее В.Н. Кужин сказал, что молодым специалистам нужно стремиться к освоению новых средств проектирования, нового программного обеспечения. По его мнению, молодым специалистам нужно обязательно посещать заводы по производству оборудования и строительных конструкций. В.Н. Кужин заметил, что особенно ценен опыт в авторском надзоре и опыт зарубежного сотрудничества.

Ведущий диалога С.В. Галушкин попросил привести другие примеры возможностей получения ценного опыта молодыми специалистами помимо авторского надзора.

В.Н. Кужин ответил, что особенно ценен опыт проведения технических согласований: технических условий на заводах-изготовителях, технических условий на поставку и т.д. Это, по его словам, имеет большую важность для расширения кругозора и помогает в освоении профессии.

С.В. Егоров дополнил, что посещать стройку и предприятия-изготовители молодым специалистам возможно не только с производственными задачами (участие в авторском надзоре), но и с обучающей целью. По его мнению, нужна квота на стажировки для молодых специалистов и системная ротация, чтобы большее количество специалистов могло получить подобный опыт.

*2. Ведущий диалога С.В. Галушкин предложил участникам от заинтересованных сторон задавать вопросы на уточнение.*

К.В. Мошков попросил С.В. Егорова пояснить, как можно закрепить квоту на стажировки.

С.В. Егоров выразил мнение, что этот механизм должен быть закреплён процедурно и экономически. Необходимо ввести программу посещения объектов молодыми специалистами и регулярно ее проводить. Через такую программу могло бы проходить до 200 человек. Затраты на посещение объектов молодыми специалистами, по мнению С.В. Егорова, должны планироваться в операционном бюджете. Чтобы посещение не превратилось в экскурсию, С.В. Егоров предложил ввести систему эссе после посещения объекта, где молодые специалисты смогли бы сформулировать цели посещения объекта, новые полученные знания, ценность посещения объекта для себя. Данные эссе помогут определить молодых инженеров с большим потенциалом, способных излагать свою позицию, имеющих осознанный взгляд на окружающую ситуацию, цели и планы.

В.И. Васин задал вопрос, какие знания являются ключевыми, по мнению В.Н. Кужина.

В.Н. Кужин ответил, что ключевыми он считает все виды работ, которые присущи каждой проектной специальности.

Г.А. Антропов дополнил В.Н. Кужина, сказав, что ключевой навык специалиста, независимо от направления работы, это умение объяснить и обосновать то проектное решение, которое он предлагает. Он подчеркнул, что в связи с этим особенно важно присутствие проектировщиков при пусконаладочных работах.

#### **IV. Реализация кадровой политики в ОАО «СПБАЭП»: желания и возможности**

*1. Сообщение по теме сделал С.В. Егоров, директор департамента планирования и организации проектирования.*

С.В. Егоров сформулировал проблему, стоящую перед ОАО «СПБАЭП»: воспроизводство основной производительной силы Общества – инженерной элиты. Он предложил два способа решения этой проблемы: поиск и найм высококвалифицированных специалистов и развитие внутреннего кадрового резерва.

При развитии существующего персонала, по мнению С.В. Егорова, существует двойная проблема мотивации. Наставники могут опасаться того, что обучая молодых специалистов, они утрачивают уникальность своих знаний и компетенций. Со стороны обучающихся существует другая угроза. С.В. Егоров сказал, что молодые специалисты могут терять мотивацию, не видя реальных результатов от затраченных усилий на обучение.

После этого С.В. Егоров описал пути решения обозначенных проблем. Он сказал, что необходимо создание системы кадрового резерва как основы планирования производственных процессов на длительный период.

Проблему с мотивацией наставничества он предложил решить введением договоров и положений, регламентирующих эту деятельность. Наставники, по мнению С.В. Егорова, должны получить гарантии сохранения рабочего места и оплаты своего труда, ученики должны иметь гарантии продвижения, «лифтинга» в случае достижения определенных кондиций.

*2. Ведущий диалога С.В. Галушкин предложил участникам от заинтересованных сторон задавать вопросы на уточнение.*

В.И. Васин спросил, почему вопросы, относящиеся к управлению персоналом, поднимает С.В. Егоров, руководитель департамента планирования и организации проектирования. По его мнению, этими вопросами должен заниматься департамент управления персоналом.

С.В. Егоров ответил, что специфика деятельности ОАО «СПБАЭП» требует командной работы. Он сказал, что если руководство производственных подразделений не будет заниматься кадровыми вопросами, ОАО «СПБАЭП» в будущем будет ожидать трудности.

А.А. Фиськов задал вопрос, какой из двух вариантов решения проблемы воспроизводства основной производительной силы Общества наиболее предпочтителен на взгляд С.В. Егорова.

С.В. Егоров ответил, что путей решения проблемы несколько: поиск и приглашение внешних специалистов и развитие собственных кадров. Собственный персонал, по его мнению, более лоялен, но процесс развития молодых специалистов занимает много времени. Поэтому Обществу необходимо пользоваться и тем, и другим способом решения проблемы.

С.В. Егоров сформулировал проблему недостатка высококвалифицированных кадров по некоторым областям узкой специализации. Он предложил использовать для этого аспирантов, занимающихся исследованиями в этих сферах. По его мнению, такие специалисты сталкиваются с административными барьерами, и попросил С.В. Егорова прокомментировать, как можно улучшить эту ситуацию.

С.В. Егоров ответил, что для ОАО «СПБАЭП» такие специалисты, у которых есть желание заниматься и наукой и производством, представляют определенные риски. Риск для Общества заключается в том, что такие специалисты могут не достичь необходимого результата или покинуть компанию после достижения этого результата. Он выразил мнение, что такие отношения нужно переводить в плоскость взаимных трудовых обязательств. С.В. Егоров отметил, что специфика деятельности ОАО «СПБАЭП» предполагает следование срокам, поэтому длительные исследования, которые не вписываются в сроки по контрактам, для компании вести нецелесообразно. В случае достижения договоренности о взаимовыгодных условиях все административные барьеры легко упразднимы.

С.В. Галушкин поинтересовался, носит ли развитие молодых специалистов системный характер или к каждому имеется индивидуальный подход.

С.В. Егоров пояснил, что Общество имеет цель повысить квалификацию и профессиональную подготовленность всех нанимаемых сотрудников, при этом рост каждого сотрудника всегда индивидуальный процесс.

#### **V. Наставничество и кадровый резерв**

*1. Сообщение по теме сделала Л.В. Тимошенко, директор департамента управления персоналом.*

Л.В. Тимошенко начала свое выступление с описания инструментов по передаче ключевых

знаний, действующих на данном этапе; ими являются план обучения и план карьерного роста.

Л.В. Тимошенко описала цели и причины создания кадрового резерва. Целями создания кадрового резерва, по ее словам, являются: обеспечение резервом текущих и будущих кадровых потребностей Общества; усиление реализации кадрового потенциала Общества; обеспечение непрерывности управления, планомерное замещение вакантных руководящих должностей; целевая подготовка кадров и мотивация сотрудников. Л.В. Тимошенко назвала причины создания кадрового резерва: отсутствие работающего кадрового резерва на уровне всего Общества, нехватка молодых управленцев; расширение старых и открытие новых направлений деятельности. Она дала определение кадровому резерву Общества – это специально отобранная группа постоянных сотрудников Общества: включенных в культуру Общества; сочетающих в себе заданный уровень развития личностно-деловых качеств и профессиональных навыков; способных при дополнительной подготовке оперативно достичь уровня соответствия требованиям, предъявляемым к целевым позициям.

Л.В. Тимошенко описала основные этапы работ по формированию кадрового резерва. Кроме самого участника, по ее словам, работа по формированию кадрового резерва ведется с наставниками и непосредственным руководством участника. Она предложила создать в компании Серебряный резерв, по аналогии с программой Золотого резерва, которая существует в отрасли.

Л.В. Тимошенко сформулировала проблему дефицита кадров. Для решения этой проблемы был разработан механизм привлечения студентов на практику. Л.В. Тимошенко сказала, что необходимо развивать лидерские качества, эту задачу, по ее мнению, решает МЯО.

Л.В. Тимошенко описала проблему мотивации опытных сотрудников Общества, которые могли бы стать наставниками. Для решения этой проблемы подготовлено Положение о наставничестве. Наставникам будут предоставляться дополнительные путевки, им будут выплачиваться надбавки за каждого ученика. Цель программы – создание благоприятных условий для эффективной адаптации и передачи опыта и знаний. Задачи программы наставничества: адаптация к работе и закрепление работников соответствующих подразделений; ускорение процесса профессионального становления работников и развития способностей самостоятельно и качественно выполнять возложенные на него функции по занимаемой должности; сохранение накопленных знаний, привитие работникам интереса к профессиональному росту; формирование основ корпоративной культуры.

Л.В. Тимошенко обозначила необходимость получения обратной связи от представителей заинтересованных сторон.

*2. Ведущий диалога С.В. Галушкин предложил участникам от заинтересованных сторон задавать вопросы на уточнение.*

В.И. Васин рассказал, что он сам, являясь недавним выпускником вуза, преподает и помогает молодым практикантам с дипломными работами. Он попросил уточнить, попадает ли его деятельность под определение наставничества.

Л.В. Тимошенко пояснила, что наставничество – это практический опыт, передаваемый старшими опытными сотрудниками.

Р.В. Четвертак спросил, как будет выбираться наставник и каковы способы его мотивации.

Л.В. Тимошенко рассказала, что перед наставником будут ставиться цели по развитию сотрудников и за достижение этих целей наставник будет получать вознаграждение.

К.В. Мошков спросил, может ли быть программа наставничества только в подразделении, в котором работает наставник, или она будет распространяться более широко.

Л.В. Тимошенко подтвердила, что это будет массовый процесс, необходимо будет найти специалистов, обучить их и расставить по ключевым позициям.

С.В. Егоров отметил, что звание наставника – это не просто почетное звание, у каждого наставника должны быть определенные должностные функциональные обязательства. По его мнению, малое количество специалистов старшего возраста обладает навыком передачи знаний, в связи с чем нужно организовать обучение наставников возраста старше 45 лет навыкам передачи собственных знаний. Также было отмечено, что наставником может быть не просто пожилой человек, это должен быть специалист, обладающий определенными знаниями.

А.А. Фиськов спросил, как будет проходить процесс передачи знаний.

С.В. Егоров объяснил, что будет два типа передачи знаний: по запросу и плановая передача знаний.

В.Н. Кужин заметил, что не каждому принятому на обучение по системе наставничества гарантирован карьерный рост, во время всего процесса обучения будет проводиться отсев.

С.В. Федоров, представитель НОУ «Атомпроф», попросил сформулировать заказ на повышение квалификации и участие в решении проблемы передачи ключевых знаний.

С.В. Егоров выразил мнение, что необходимо сформировать публичный запрос на специалистов определенного функционала. Он отметил, что обучение должно проходить в том числе и посредством рассмотрения кейсов.

К.В. Мошков спросил, как будет проходить процесс наставничества, ученики будут учиться на примере наставника или он будет давать ученикам задания.

С.В. Егоров пояснил, что наставник не является линейным руководителем, в его функционал входит передача знаний и способов решения задач, которые должны применяться в ходе работы, но не подменять ее.

М.Н. Федорова отметила, что существуют разработанные методики, решающие все обсуждаемые вопросы на диалоге, и НОУ «Атомпроф» готов к сотрудничеству.

## **VI. Роль отчетности в решении задачи передачи ключевых знаний**

*1. Сообщение по теме сделала И.А. Катюшкина, и.о. первого заместителя директора – исполнительного директора.*

И.А. Катюшкина описала процесс формирования публичной отчетности. Далее были выделены два основных принципа – прозрачность и подотчетность, соблюдение которых позволит организовать качественную систему отчетности. Было отмечено, что прозрачность достигается при определенности предметов, по которым раскрываются информация и характеристика этих предметов; подотчетность – при систематическом выполнении обязательств по раскрытию информации. Далее были кратко охарактеризованы текущая ситуация и целевое состояние отчета. В финальной части выступления И.А. Катюшкина перечислила те предметы, которые раскрыты в проекте Отчета за 2009 год по теме диалога, и привела их характеристики, начав диалог с заинтересованными сторонами по определению предметов и их характеристик для реализации принципа прозрачности.

С.В. Егоров заметил, что можно использовать инструменты Интранета, в частности форумы, в качестве механизмов получения обратной связи. Также представители менеджмента ОАО «СПБАЭП» еще раз подчеркнули готовность к диалогу с представителями заинтересованных сторон не только на специальных мероприятиях по подготовке Отчета, но и на постоянной основе.

## **VII. Основные замечания и предложения представителей заинтересованных сторон**

Замечания и предложения по Отчету:

- Раскрыть следующие вопросы: какое именно обучение проводится в Обществе, с какой целью. Зачем Общество субсидирует дополнительное

обучение студентов, в частности необходим комментарий, зачем Общество тратило деньги на пятнадцать студентов, получивших дополнительное обучение. Удовлетворенность базовыми показателями обучения в Политехническом институте, корректировки курса обучения в профильных вузах.

- Определить термин «руководитель», кто входит в эту категорию персонала.
- Отразить динамику изменения численности сотрудников по категориям персонала и обосновать значительное увеличение доли руководящего персонала.
- Расшифровать и различить понятия технической учебы и технического обучения.
- Раскрыть информацию по направлениям обучения, в частности обучение системам автоматизированного проектирования. Раскрыть информацию о критериях отбора на обучение, о сотрудниках, прошедших обучение.
- Детализировать показатели обучения и повышения квалификации: количество человек, прошедших обучение по различным направлениям.
- Отразить информацию по обучению в разбивке на специалистов и руководителей.

*Замечания и предложения по деятельности:*

- Организовать выезд молодых специалистов на объекты деятельности ОАО «СПБАЭП», в частности на площадку строительства Ленинградской АЭС-2.
- При выезде на объекты деятельности ОАО «СПБАЭП» организовать необходимые консультации для молодых специалистов.
- Необходима процедура обучения потенциальных наставников навыку (методике) передачи собственных знаний.
- Учесть в Положении о наставничестве процедуру обратной связи с учениками и наставниками: какие знания наставники хотели и могли бы передать, и какие знания ученики хотели бы получить.
- Необходима система профессиональной ориентации внутри профессии.
- Наладить инструменты обратной связи с РИ на постоянной основе (диалоги, форумы Интранет и т.п.).

## **VIII. Завершение встречи**

В заключение диалога И.А. Катюшкина от лица Общества поблагодарила участников, предложила всем принять участие в Общественных слушаниях и процедуре Общественного заверения Отчета, высказала пожелания о дальнейшем плодотворном сотрудничестве.

### **Согласовано:**

*И.о. первого заместителя директора – исполнительного директора  
ОАО «СПБАЭП»*

*И.А. Катюшкина*

*Ведущий диалога, директор АКР «Да-Стратегия»*

*С.В. Галушкин*



## 6.С. Протокол Общественных слушаний

### ПРОТОКОЛ-РЕЗЮМЕ Общественных слушаний публичного Годового отчета ОАО «СПБАЭП» за 2009 год

Встреча состоялась 25 мая 2010 года с 11.30 до 13.10 в здании ОАО «СПБАЭП» по адресу: г. Санкт-Петербург, 2-я Советская ул., дом 9/2а.

Перед встречей участники общественных слушаний получили следующие информационные материалы и документы:

- Программа мероприятия;
- Список участников;
- Проект Годового отчета ОАО «СПБАЭП» за 2009 год;
- Презентации.

#### В мероприятии приняли участие:

##### Представители руководства ОАО «СПБАЭП»:

**Резников Леонид Михайлович**, директор Общества;  
**Молчанов Анатолий Викторович**, первый заместитель директора – директор по проектированию;  
**Петрова Елена Владимировна**, помощник директора;  
**Катюшкина Ирина Анатольевна**, директор департамента экономики и финансов;  
**Тимошенко Людмила Владимировна**, директор департамента управления персоналом;  
**Егоров Сергей Владимирович**, директор департамента планирования и организации проектирования;  
**Кужин Виктор Николаевич**, заместитель директора департамента планирования и организации проектирования;  
**Антропов Герман Аркадьевич**, начальник отдела управления инвестициями.

##### Представители Молодежного ядерного общества ОАО «СПБАЭП» (МЯО):

**Васин Владислав Игоревич**, инженер-проектировщик 1 к.;  
**Четвертак Роман Владимирович**, инженер-проектировщик 2 к.;  
**Мошков Кирилл Владимирович**, инженер-проектировщик 3 к.;  
**Фиськов Антон Александрович**, младший научный сотрудник;  
**Егоров Алексей Викторович**, инженер-проектировщик;  
**Бомаш Яков Витальевич**, инженер-проектировщик;  
**Никитин Дмитрий Алексеевич**, инженер-проектировщик 2 к.

##### Представители профсоюза ОАО «СПБАЭП»:

**Адливанкина Клара Григорьевна**, ведущий инженер-проектировщик;  
**Масько Игорь Николаевич**, начальник отдела.

##### Представители Госкорпорации «Росатом»:

**Грибко Владимир Михайлович**, начальник Управления информационно-аналитического обеспечения инжиниринговой деятельности;  
**Онуфриенко Сергей Викторович**, директор программы сооружения ЛАЭС-2.

**Представители  
предприятий отрасли:**

**Ермаков Юрий Георгиевич**, ОАО «Концерн Росэнергоатом», руководитель дирекции;

**Фоменко В.А.**, ЗАО «Атомстройэкспорт», начальник технического отдела Управления по строительству АЭС в Китае;

**Косоуров Константин Борисович**, РИЦ «Курчатовский институт», заместитель директора отделения;

**Ясколко Андрей Эрнстович**, ОАО ОКБ «ГИДРОПРЕСС», заместитель директора по экономике;

**Сиразетдинов Олег Владимирович**, ОАО «Дирекция Единого заказа оборудования для АЭС»; ОАО «Атомэнергопром», заместитель генерального директора по финансам;

**Золотухин Сергей Владимирович**, ОАО «СУС», исполнительный директор;

**Федоров Вячеслав Михайлович**, ЗАО «Концерн Титан-2», заместитель генерального директора.

**Представители  
экологических организаций:**

**Старцев Александр Александрович**, генеральный директор Северо-Западного международного центра чистых производств «ЮНИДО», член Верховного Совета международной экологической организации «GREENLIGHT».

**Представители Ленинградской области  
и г. Сосновый Бор:**

**Пуляевский Дмитрий Витальевич**, МО Сосновый Бор, глава Сосновоборского городского округа;

**Горбунов Михаил Юрьевич**, МО Сосновый Бор, помощник главы администрации;

**Антонова Наталья Александровна**, Правительство Ленинградской области, заместитель начальника отдела перспективного развития электроэнергетики Комитета по энергетическому комплексу и ЖКХ.

**Представители  
образовательных учреждений:**

**Черняев Юрий Петрович**, СПб Государственный политехнический университет, доцент кафедры «Гражданское строительство и прикладная экология»;

**Шкуратов Сергей Егорович**, НОУ ДПО ЦИПК г. Обнинск, доцент кафедры «Корпоративное управление»;

**Федорова Марина Николаевна**, НОУ «Атомпроф», проректор по персоналу.

**Представители СМИ:**

**Двойников Олег Викторович**, журнал «Атомная стратегия», главный редактор;

**Селивановская Людмила Николаевна**, журнал «Атомная стратегия», журналист;

**Крупеник Николай Никифорович**, ИТАР-ТАСС, корреспондент.

**Представители  
консалтинговых компаний  
по вопросам нефинансовой отчетности  
и корпоративного управления  
(независимые наблюдатели):**

**Галушкин Степан Владимирович**, директор Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»;

**Яхнина Валентина Сергеевна**, консультант-аналитик, менеджер проектов ООО «ДаС-Проект»;

**Курбангалеева Екатерина Шамильевна**, «ПРОФИ-групп», генеральный директор.

**Ведущий мероприятия:**

**Галушкин Степан Владимирович**, директор Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия».

### **I. Открытие общественных слушаний**

С приветственным словом к участникам встречи обратилась И.А. Катюшкина, директор департамента экономики и финансов ОАО «СПБАЭП». Она представила ведущего мероприятия С.В. Галушкина, директора Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия».

После представления С.В. Галушкин пояснил задачу проведения общественных слушаний, жанр и программу мероприятия.

Задачами общественных слушаний являются представление Годового отчета ОАО «СПБАЭП» за 2009 год и подтверждение заинтересованными сторонами качества публичной отчетности, качества раскрытия информации и способности реагирования компании на запросы заинтересованных сторон. По замечаниям заинтересованных сторон будут внесены финальные правки в текст Отчета.

### **II. Представление Годового отчета ОАО «СПБАЭП» за 2009 год**

*1. Сообщение по теме сделала И.А. Катюшкина, директор департамента экономики и финансов ОАО «СПБАЭП».*

И.А. Катюшкина описала структуру Отчета, ключевые темы и основные показатели деятельности ОАО «СПБАЭП» за 2009 год. И.А. Катюшкина отметила, что Отчет соответствует всем требованиям законодательства РФ и учитывает требования международных стандартов. Также докладчик сообщила о положительной динамике основных показателей деятельности ОАО «СПБАЭП» за отчетный год, кратко описала ключевые управленческие шаги, которые позволили обеспечить значительный рост показателей деятельности.

*2. Ведущий общественных слушаний С.В. Галушкин предложил участникам от заинтересованных сторон задавать вопросы на уточнение.*

У участников обсуждения не возникло вопросов по данному выступлению.

### **III. Реализация задачи по становлению и совершенствованию инжиниринговой деятельности в ОАО «СПБАЭП»**

*1. Сообщение по теме сделал Л.М. Резников, директор ОАО «СПБАЭП».* Он отметил, что 2009 год стал первым для ОАО «СПБАЭП» годом функционирования в качестве полноценной инжиниринговой компании. Л.М. Резников сообщил, что в отчетном году наблюдался существенный рост производственных и финансовых показателей на фоне увеличения объемов деятельности.

Л.М. Резников отметил, что строительное направление стало равноценной структурой, формируя ОАО «СПБАЭП» как инжиниринговую компанию.

Л.М. Резников описал организационные изменения, которые обеспечили столь высокий рост показателей деятельности, описал основные организационные изменения, запланированные на 2010 год, рассказал о приобретении контрольного пакета ОАО «СУС» и описал основные виды деятельности приобретенной компании. Докладчик отметил, что ОАО «СУС» оказывает существенное положительное влияние на территории присутствия, обеспечивая трудовые места и налоговые отчисления в бюджет.

Л.М. Резников рассказал о социальной политике, проводимой в Обществе. Более подробно он остановился на молодежной политике и материальной поддержке пенсионеров.

В заключение своего выступления Л.М. Резников рассказал о международных тендерах, в которых принимало участие ОАО «СПБАЭП».

*2. Ведущий общественных слушаний С.В. Галушкин предложил участникам от заинтересованных сторон задавать вопросы на уточнение.*

В.И. Васин спросил, планирует ли ОАО «СПБАЭП» выполнять функции генерального подрядчика на каких-либо объектах кроме ЛАЭС-2.

По мнению Л.М. Резникова, это было бы очень полезно для развития Общества, но окончательное решение по стратегическому развитию ОАО «СПБАЭП» будет принимать акционер.

Н.Н. Крупеник задал два вопроса: планирует ли продажа части акций ОАО «СПБАЭП» с целью привлечения инвестиций и какие ключевые проекты/события запланированы на 2010 год.

Отвечая на первый вопрос, Л.М. Резников выразил мнение, что в ближайшие годы продажа акций ОАО «СПБАЭП» не планируется. Он пояснил, что инвестиционную привлекательность, о которой он говорил в своем выступлении, стоит понимать как привлекательность участия для инвесторов в проектах, которые реализует ОАО «СПБАЭП».

Отвечая на второй вопрос, Л.М. Резников сказал, что эта тема не является предметом данного обсуждения. Он выразил готовность предоставить соответствующие материалы, назвал контактное лицо по этим вопросам.

А.А. Старцев попросил пояснить экологическую политику ОАО «СПБАЭП», в частности экологическое воздействие на международные воды.

Л.М. Резников ответил, что проекты, в которых участвует ОАО «СПБАЭП», не находятся в прибрежной зоне и не могут оказывать влияние на безопасность международных вод. Он сказал, что более подробно тему экологических аспектов деятельности раскроет в своем выступлении С.В. Егоров.

С.Е. Шкуратов предложил отразить в Отчете показатели рентабельности по каждому направлению деятельности.

Л.М. Резников заверил, что в Годовом отчете эта информация будет отражена.

#### **IV. Результаты деятельности ОАО «СПБАЭП» и их влияние на социально-экономическое развитие территорий присутствия, экологические аспекты и безопасность**

*1. Сообщение по теме сделал С.В. Егоров, директор департамента планирования и организации проектирования.*

С.В. Егоров начал свое выступление с того, что разделил прямое и косвенное влияние на регионы присутствия. Прямое влияние оказывается на регионы, в которых располагаются филиалы компании. Косвенное влияние компания оказывает через проекты, в которых принимает участие.

Основными регионами присутствия ОАО «СПБАЭП» он назвал г. Санкт-Петербург и Ленинградскую область. Основной работой в Санкт-Петербурге является разработка проектов сооружения и модернизации объектов теплоэнергетики. В Ленинградской области ведется реализация проектов по модернизации и продлению срока службы эксплуатации энергоблоков Ленинградской АЭС (с реакторами РБМК), а также сооружение Ленинградской АЭС-2 (энергоблоки №1 и 2 с реакторами ВВЭР).

С.В. Егоров рассказал о социально-экономическом воздействии на Ленинградскую область: был создан филиал (250 рабочих мест, в т.ч. 220 – непосредственно в г. Сосновый Бор), в ходе реализации проекта строительства ЛАЭС-2 проведены работы на ул. Устьинской и пр. Александра Невского. Сумма налогов и сборов по филиалу составила 41 млн руб. (без учета ЕСН). По словам С.В. Егорова, оплата работ подрядных организаций и поставщиков оборудования, зарегистрированных в Ленинградской области и Санкт-Петербурге, за 2009 год составила более 14 млрд руб. В отчетном году в работах по строительству ЛАЭС-2 принимали участие более 2000 человек.

С.В. Егоров сообщил, что проектные решения, предлагаемые для реализации во всех регионах присутствия ОАО «СПБАЭП», соответствуют нормам и правилам в области экологической безопасности объектов энергетики, что подтверждается положительными заключениями специальных экспертиз. По его словам, в ходе работ по сооружению ЛАЭС-2 предпринимаются систематические меры по охране окружающей среды, а в случае нарушений – меры по устранению негативных воздействий.

С.В. Егоров сказал, что основной задачей Общества является предоставление проектных решений социально приемлемого уровня безопасности промышленных объектов и АЭС. По его словам, проектные решения по АЭС проходят обязательную проверку на предмет соответствия нормам ядерной и радиационной безопасности, что подтверждено лицензиями Ростехнадзора на размещение, строительство и эксплуатацию АЭС.

*2. Ведущий общественных слушаний С.В. Галушкин предложил участникам от заинтересованных сторон задавать вопросы на уточнение.*

С.Е. Шкуратов предложил отразить в Отчете долю налоговых платежей ОАО «СПБАЭП» в муниципальном бюджете г. Сосновый Бор.

Д.В. Пуляевский спросил, как ведутся работы по социальным проектам в г. Сосновый Бор, о которых была договоренность с С.В. Кириенко перед началом строительства ЛАЭС-2. Он перечислил три проекта: реконструкция транспортной инфраструктуры, реконструкция системы теплоснабжения и создание нового защищенного источника водоснабжения в непосредственной близости от города.

С.В. Егоров ответил, что все оговоренные работы включены в план, начало работ по созданию подземного источника водоснабжения запланировано на 2010 год.

Д.В. Пуляевский высказал пожелание продолжать работу по взаимодействию с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам и порекомендовал отразить эту тему в Отчете.

Д.В. Пуляевский задал вопрос, как планируется минимизировать экологическое воздействие при выводе из эксплуатации ЛАЭС-1 в 2018 г.

Л.М. Резников отметил, что это важный вопрос, он находится в компетенции эксплуатирующей организации.

#### **V. Выступления представителей заинтересованных сторон**

Ведущий общественных слушаний С.В. Галушкин огласил список представителей заинтересованных сторон и предложил им высказать пожелания и замечания к публичному Годовому отчету ОАО «СПБАЭП» за 2009 год.

А.Э. Ясколко попросил уточнить, является ли абсолютным показатель сокращения постоянных затрат.

И.А. Катюшкина ответила, что показатель рассчитывался с учетом коэффициента роста бизнеса.

А.Э. Ясколко выразил мнение, что Отчет является содержательным и уровень раскрытия информации приемлемым, высказал пожелание более подробно раскрывать информацию о произошедших в Обществе организационных изменениях с привязкой к результатам этих изменений.

Д.В. Пуляевский выразил мнение, что Отчет абсолютно точно отражает положительное воздействие деятельности ОАО «СПБАЭП» на г. Сосновый Бор. Он высоко оценил системность представления информации в Отчете.

Д.В. Пуляевский высказал несколько предложений:

- организовать более широкую информационную работу, как в части экологии, так и в части деятельности ОАО «СПБАЭП» по сооружению ЛАЭС-2, сделать документальный фильм о строительстве ЛАЭС-2, аналог проекта Discovery «Мегастройка»;
- организовать на базе ОАО «СУС» студенческие строительные отряды;
- обсудить идею создания городка строителей при строящейся станции;
- сделать г. Сосновый Бор информационной базой для всей отрасли атомной энергетики.

Ю.Г. Ермаков предложил совместно с Концерном «Росэнергоатом» проработать вопрос об использовании прямого тока и, в целом, пересмотреть гидротехническую часть проекта. Поступило предложение учитывать при проектировании использование более трех типов взаимозаменяемого оборудования. Он выразил мнение, что для экспорта технологий проектирования за границу необходимо обеспечить проектам АЭС прохождению экспертизы EUR.

А.А. Старцев предложил для обеспечения экологической приемлемости деятельности ОАО «СПБАЭП» использовать инструментарий ЮНИДО.

М.Н. Федорова поблагодарила за приглашение на слушания и выразила надежду на плодотворное сотрудничество по проекту возрождения института наставничества.

К.Б. Косоуров предложил отразить в Отчете НИОКР, направленные на экологическую безопасность деятельности АЭС.

К.Г. Адливанкина поблагодарила за приглашение на слушания и выразила мнение, что представленный Отчет создает новые темы для диалога между профсоюзом и менеджментом ОАО «СПБАЭП».

Д.А. Никитин поблагодарил руководство за то, что оно учло в Отчете рекомендации МЯО, высказанные в ходе диалога на тему передачи ключевых компетенций в Обществе.

С.В. Онуфриенко в целом положительно отозвался об Отчете и об общественных слушаниях. Он высказал замечания по отражению в Отчете результатов перехода компании к инжиниринговой деятельности, в связи с этим предложил раскрыть следующие аспекты:

- организационные изменения, которые позволили позиционировать ОАО «СПБАЭП» как инжиниринговую компанию, сделав акцент на де-

ятельности ОАО «СПБАЭП» в качестве генерального подрядчика ЛАЭС-2;

- прогнозную информацию о сокращении издержек и увеличении прибыли Общества в результате приобретения ОАО «СУС»;
- предпосылки и ожидаемые эффекты от тех организационных преобразований, которые планируются в Обществе.

#### **Завершение встречи**

В заключение общественных слушаний Л.М. Резников от лица компании поблагодарил участников и заверил их, что высказанные предложения и рекомендации найдут отражение в Отчете.

Ведущий мероприятия С.В. Галушкин рассказал о процедуре общественного заверения. С.В. Галушкин выразил мнение, что общественные слушания выявили ряд актуальных для заинтересованных сторон вопросов.

И.А. Катюшкина поблагодарила участников и сказала, что практика публичной отчетности в компании будет развиваться.

## 6.D. План обязательств ОАО «СПБАЭП» по учету предложений заинтересованных сторон на ближайший период (выявленных в ходе подготовки Отчета)

№	Формулировка обязательств и планов	Лицо, ответственное за выполнение данного обязательства	Сроки исполнения обязательств
<b>Представители МЯО ОАО «СПБАЭП»</b>			
1	Организовать выезд молодых специалистов на объекты деятельности ОАО «СПБАЭП	Первый зам. директора – директор по проектированию	2–4 кв. 2010 г.
2	При выезде на объект деятельности ОАО «СПБАЭП» организовать консультации для молодых специалистов по непрофильной деятельности	Директор департамента планирования и организации проектирования	2–4 кв. 2010 г.
3	Организовать внутренний форум для обсуждения вопросов по кадровому резерву и институту наставничества	Директор департамента управления персоналом	2 кв. 2010 г.
<b>Представители Ленинградской области и г. Сосновый Бор</b>			
4	Расширить информационную работу в части описания подходов Общества к организации строительства и экологическим аспектам деятельности	Группа по связям с общественностью	По мере поступления соответствующих запросов и в соответствии с планом PR-мероприятий Общества
5	Рассмотреть возможность участия в создании информационного центра по атомной безопасности в г. Сосновый Бор	Директор департамента планирования и организации проектирования	По согласованию с представителями МО г. Сосновый Бор
<b>Представители наставников ОАО «СПБАЭП»</b>			
6	Организовать обучение наставников навыку (методике) передачи собственных знаний	Директор департамента управления персоналом	3–4 кв. 2010 г.
<b>Представители организаций отрасли</b>			
7	Рассмотреть возможность участия в процессе получения сертификата соответствия EUR	Первый заместитель директора – директор по проектированию	По согласованию с ОАО «Концерн Росэнергоатом»
8	Рассмотреть возможность участия в инициативе ОАО «Концерн Росэнергоатом» по изменению законодательства в части применения прямого водоснабжения для объектов атомной энергетики	Директор департамента планирования и организации проектирования	По согласованию с ОАО «Концерн Росэнергоатом»

## 6.Е. Учет предложений заинтересованных сторон в тексте Отчета

Запрос	Внесенные изменения в Отчете за 2009 г. (раздел Отчета)	Планы по раскрытию информации
<p>Раскрыть следующие вопросы: какое именно обучение проводится в Обществе, с какой целью. Зачем Общество субсидирует дополнительное обучение студентов, в частности необходим комментарий, зачем Общество тратило деньги на пятнадцать студентов, получивших дополнительное обучение. Удовлетворенность базовыми показателями обучения в Политехническом институте, корректировки курса обучения в профильных вузах</p>	<p>3.7. Управление персоналом</p>	
<p>Определить термин «руководитель», кто входит в эту категорию персонала</p>	<p>Термин добавлен в список сокращений и терминов, используемых в Отчете</p>	
<p>Отразить динамику изменения численности сотрудников по категориям персонала и обосновать резкое увеличение доли руководящего персонала</p>	<p>3.7. Управление персоналом</p>	
<p>Расшифровать и различить понятия технической учебы и технического обучения</p>	<p>3.7. Управление персоналом</p>	
<p>Раскрыть информацию по направлениям обучения, в частности обучения системам автоматизированного проектирования</p>	<p>3.7. Управление персоналом</p>	
<p>Детализировать показатели обучения и повышения квалификации: количество человек, прошедших обучение по различным направлениям</p>	<p>3.7. Управление персоналом</p>	
<p>Отразить информацию по обучению в разбивке на специалистов и руководителей</p>	<p>3.7. Управление персоналом</p>	
<p>Детализировать показатели рентабельности по каждому направлению деятельности Общества</p>		<p>Добавить значения рентабельности, рассчитанной по чистой прибыли, не представляется возможным ввиду того, что в Обществе для расчета себестоимости используется метод «Direct-costing», при котором распределение управленческих расходов на производство продукции по направлениям деятельности не осуществляется и косвенные расходы списываются на финансовый результат. В дальнейшем Общество планирует рассмотреть возможность изменения учетной политики</p>
<p>Отразить в Отчете долю налоговых платежей ОАО «СПБАЭП» в муниципальном бюджете г. Сосновый Бор</p>	<p>4.5. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия</p>	
<p>Раскрыть в Отчете социальные проекты в г. Сосновый Бор, о которых была договоренность с С.В. Кириенко перед началом строительства ЛАЭС-2</p>	<p>4.5. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия</p>	<p>Отражено в соответствии с зоной ответственности ОАО «СПБАЭП»</p>
<p>Отразить результаты управленческой деятельности Общества, в том числе организационных изменений, способствующих становлению ОАО «СПБАЭП» как инжиниринговой компании</p>	<p>3.4. Управление инжиниринговой деятельностью</p>	<p>Планируется более полно отразить в Годовом отчете ОАО «СПБАЭП» за 2010 г.</p>
<p>Отразить результаты управленческой деятельности Общества, влияющие на изменение сроков, стоимости и качества выполнения проектов</p>	<p>3.4. Управление инжиниринговой деятельностью 3.6. Инвестиционная деятельность</p>	<p>Планируется более полно отразить в Годовом отчете ОАО «СПБАЭП» за 2010 г.</p>
<p>Рассмотреть вопрос о прохождении экспертизы EUR для проектов ОАО «СПБАЭП»</p>	<p>3.2. Международная деятельность Общества</p>	
<p>Отразить информацию об участии Общества в планируемых тендерах за рубежом</p>	<p>3.2. Международная деятельность Общества</p>	
<p>Отразить НИОКР, направленные на экологическую безопасность деятельности АЭС</p>	<p>3.6. Инвестиционная деятельность</p>	
<p>Отразить влияние приобретения контрольного пакета акций ОАО «СУС» на финансовые результаты деятельности ОАО «СПБАЭП»</p>	<p>3.6. Инвестиционная деятельность</p>	

## 7. Раскрытие информации в области устойчивого развития

ОАО «СПбАЭП», как социально ответственная компания, публикует в Годовом отчете информацию об ответственности перед Обществом, учитывая Руководство по отчетности в области устойчивого развития **Global Reporting Initiative**.

		2002	C	C+	B	B+	A	A+
		с использованием						
Обязательное	Само-декларация			●				
	Проверка третьей стороной							
	Проверка GRI							
Возможное				Отчет прошел внешнее подтверждение				
						Отчет прошел внешнее подтверждение		
							Отчет прошел внешнее подтверждение	

### Показатели GRI, используемые в Отчете

код	Наименование показателя	Раздел Отчета	Стр.	Комментарии
1	2	3	4	5
LA1	Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону	4.1. Характеристика персонала	54	Разбивка по регионам не проводилась – значимый регион присутствия один (г. Санкт-Петербург и Ленинградская область)
LA2	Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	3.7. Управление персоналом	45	Разбивка по регионам не проводилась – значимый регион присутствия один (г. Санкт-Петербург и Ленинградская область)
LA4	Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	4.2. Социальная политика	56	
LA7	Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам	4.6. Охрана труда и промышленная безопасность	65	Разбивка по регионам не проводилась – значимый регион присутствия один (г. Санкт-Петербург и Ленинградская область)
LA10	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников	3.7. Управление персоналом	47	
LA12	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	3.7. Управление персоналом	47	
EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам	3.1. Основные результаты деятельности	31	



код	Наименование показателя	Раздел Отчета	Стр.	Комментарии
1	2	3	4	5
EC5	Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации	4.1. Характеристика персонала	55	
EC8	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага, посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия	4.5. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	63–64	Показатель представлен частично
EN4	Косвенное использование энергии в разбивке по первичным источникам	4.7. Охрана окружающей среды	70	Показатель представлен частично
EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	4.7. Охрана окружающей среды	70	Показатель представлен частично
EN22	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	4.7. Охрана окружающей среды	69	Показатель представлен частично
EN26	Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия	4.7. Охрана окружающей среды	67–69	Показатель представлен частично
EN28	Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	4.7. Охрана окружающей среды	70	
EN30	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам	4.7. Охрана окружающей среды	66, 69	Показатель представлен частично

**Индикаторы и показатели публичного Годового отчета ОАО «СПбАЭП» за 2009 год, рекомендуемые Стандартом публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» для ключевых организаций**

Наименование индикатора	Наименование показателя	Раздел Отчета	Стр.	Соответствие показателям GRI
1	2	3	4	5
Ф-2.1.1. Объем реализованной продукции (работ, услуг)	1. Выручка нетто от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС, акцизов и других аналогичных обязательных платежей)	3.1. Основные результаты деятельности	31	Входит в состав EC1(осн): «Чистые продажи, а также доходы от финансовых инвестиций и продажи активов»
Ф-2.1.2. Валовая прибыль	2. Валовая прибыль	3.1. Основные результаты деятельности	34	
Ф-2.1.3. Текущий налог на прибыль	3. Суммарный объем отчислений по налогу на прибыль, начисленных к уплате	3.1. Основные результаты деятельности	34	
Ф-2.1.4. Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	4. Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	3.1. Основные результаты деятельности	34	
Ф-10.1.1. Прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений (EBITDA)	5. Прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений (EBITDA)	3.1. Основные результаты деятельности	33	
Ф-2.1.5. Соотношение заемных и собственных средств	6. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	3.1. Основные результаты деятельности	34	
	8. Рентабельность по EBITDA	3.1. Основные результаты деятельности	33	

Наименование индикатора	Наименование показателя	Раздел Отчета	Стр.	Соответствие показателям GRI
1	2	3	4	5
	12. Начисленные дивиденды	2.1.9. Распределение прибыли и дивидендная политика	24	В составе ЕС1 (осн): «Выплаты поставщикам капитала»
	14. Стоимость активов	Прил. 1. Финансовая отчетность, п. 1.5	84	
Ф-2.1.6. Стоимость чистых активов	15. Стоимость чистых активов	3.1. Основные результаты деятельности	36	
Ф-2.4.1. Инвестиции в основной капитал за отчетный период	17. Инвестиции в основной капитал за отчетный период	3.6. Инвестиционная деятельность	45	
	35. Сертификация на соответствие требованиям Стандарта ISO 9001	3.5. Управление качеством	42	
Ф-7.1.1. Результативность затрат на НИОКР (объем затрат, давших результаты)	36. Объем затрат на НИОКР, давших результаты	3.6. Инвестиционная деятельность	44	
Ф-7.1.2. Объем затрат на НИОКР, произведенных в течение отчетного периода	37. Объем затрат на НИОКР, произведенных в течение отчетного периода	3.6. Инвестиционная деятельность	44	
Ф-7.1.3. Стоимость объектов интеллектуальной собственности	38. Балансовая стоимость объектов интеллектуальной собственности	Прил.1 Финансовая отчетность, п. 1.5	85	
Ф-10.1.2. Начисленные к уплате налоговые выплаты в консолидированный бюджет Российской Федерации	13. Суммарный объем основных налоговых отчислений, начисленных к уплате в бюджеты разных уровней	4.5. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	64	Входит в состав ЕС1(осн): «Выплаты поставщикам капитала»
Ф-10.3.1. Суммарный объем добровольных расходов, предоставляемых в первую очередь для общественного блага (напрямую не связанных с производственной деятельностью)	79. Расходы на благотворительность	4.5. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	64	Входит в состав ЕС1: «Инвестиции в сообщества»
Ф-11.1.2. Затраты на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	41. Суммарные расходы на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	4.7. Охрана окружающей среды	66	EN30(доп): «Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам»
Ф-11.4.1. Санкции за нарушение экологического законодательства	49. Средства (иски) и штрафы, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства	4.7. Охрана окружающей среды	70	EN28(осн): «Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований»
Ф-12.1.1. Средняя заработная плата работников	62. Средняя заработная плата работников	4.1. Характеристика персонала	55	
Ф-12.1.2. Уровень средней заработной платы в отношении к среднему уровню на рынке труда		4.1. Характеристика персонала	55	
Ф-12.3.1. Затраты на работников	18. Суммарный объем системных затрат на работника, осуществляемых на регулярной основе в денежной и натуральной формах	4.2. Социальная политика	56	В составе ЕС1: «Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам»
Ф-12.3.2. Объем расходов по социальным корпоративным программам для работников	65. Общая сумма расходов по социальным корпоративным программам для работников	4.2. Социальная политика	58	

Наименование индикатора	Наименование показателя	Раздел Отчета	Стр.	Соответствие показателям GRI
1	2	3	4	5
Ф-12.3.3. Выплаты социального характера в год на 1 работника	66. Сумма выплат социального характера в год на 1 работника	4.2. Социальная политика	57	
Ф-12.3.4. Затраты на дополнительное медицинское страхование	70. Размер отчислений за год на дополнительное медицинское страхование	4.2. Социальная политика	56	
Ф-12.5.1. Уровень затрат на обучение одного работника	76. Расходы средств на подготовку (обучение) и переподготовку кадров в расчете на 1 работника	3.7. Управление персоналом	47	
Ф-12.5.2. Уровень затрат на обучение и развитие работников	78. Отношение затрат на обучение и развитие работников к фонду оплаты труда	3.7. Управление персоналом	47	
Ф-13.5.1. Расходы на благотворительность	79. Расходы на благотворительность	4.5. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	64	
Н-2.1.3. Производительность труда	9. Производительность труда	3.1. Основные результаты деятельности	34	
Н-3.2.1. Перечень международных организаций и форумов, в которых участвует Госкорпорация «Росатом» и ее организации (частично)	Перечень международных организаций и форумов, в которых участвует Госкорпорация «Росатом» и ее организации	5.1. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами	72	
Н-5.1.1. Внедрение системы менеджмента качества (серия стандартов ISO 9000)	35. Сертификация на соответствие требованиям Стандарта ISO 9001	3.5. Управление качеством	42	
Н-5.5.1. Уровень внедрения информационных технологий	Перечень проектов по внедрению информационных технологий	3.9. Информационные технологии	50	
Н-6.3.1. Общественное одобрение проектов Госкорпорации и ее организаций	Перечень проектов, в отношении которых было получено общественное одобрение	Ключевые события Общества	7	
Н-6.3.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами при принятии проектов Госкорпорации и ее организаций	Факты общественного обсуждения проектов госкорпорации	5.1. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами	71	
Н-7.1.1. Количество патентов	39. Количество патентов	3.8. Интеллектуальная собственность	49	
Н-11.1.2. Внедрение систем экологического менеджмента в организациях Корпорации	43. Сертификация на соответствие требованиям Стандарта ISO 14001	3.5. Управление качеством	42	
Н-11.2.1. Использование энергии	44. Валовое потребление энергии	4.7. Охрана окружающей среды	70	EN4 (осн): «Косвенное использование энергии»
Н-11.2.2. Потребление воды на собственные нужды	45. Использование воды (всего)	4.7. Охрана окружающей среды	70	EN8 (осн): «Общее количество забраной воды с разбивкой по источникам»
Н-11.3.2. Объем отходов	Валовый объем образовавшихся неиспользованных отходов	4.7. Охрана окружающей среды	69	EN22: «Общая масса отходов по типу и способу размещения»
Н-12.1.1. Численность работников	59. Среднесписочная численность работников	4.1. Характеристика персонала	54	Входит в состав LA1(осн): «Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону»
Н-12.1.2. Доля работников до 35 лет	60. Доля работников до 35 лет	3.7. Управление персоналом	45	
Н-12.1.3. Средний возраст работников	61. Средний возраст работников	3.7. Управление персоналом	45	

Наименование индикатора	Наименование показателя	Раздел Отчета	Стр.	Соответствие показателям GRI
1	2	3	4	5
Н-12.1.4. Уровень текучести кадров	63. Коэффициент текучести кадров	3.7. Управление персоналом	56	LA2(осн): «Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону»
Н-12.2.1. Доля работников, охваченных коллективными договорами	64. Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	4.2. Социальная политика	56	LA4(осн): «Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами»
Н-12.4.1. Уровень травматизма на производстве	72. Коэффициент частоты несчастных случаев	4.6. Охрана труда и промышленная безопасность	65	LA7(осн): «Уровень производственного травматизма»
Н-12.4.2. Тяжесть случаев производственного травматизма	73. Коэффициент тяжести несчастных случаев	4.6. Охрана труда и промышленная безопасность	65	
Н-12.4.3. Количество смертельных и тяжелых несчастных случаев, приведших к инвалидности	74. Количество смертельных и тяжелых несчастных случаев, приведших к инвалидности	4.6. Охрана труда и промышленная безопасность	65	
Н-12.4.4. Уровень потерь рабочего времени вследствие заболеваемости по всем причинам	75. Число чел.-дней болезни в расчете на 1 работника	4.2. Социальная политика	56	LA7 (осн): «Уровень производственного травматизма»
	76. Расходы средств на подготовку (обучение) и переподготовку кадров в расчете на 1 работника	3.7. Управление персоналом	47	
Н-12.5.1. Среднее количество часов обучения на 1 сотрудника	77. Число часов обучения на 1 работника	3.7. Управление персоналом	47	LA10(осн): «Среднее количество часов обучения на 1 сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников»
Н-14.4.3. Организационное оформление этической практики	Количество уполномоченных по этике на 1000 работников	4.4. Кодекс корпоративной этики	63	
Н-14.4.5. Продолжительность обучения процедурам корпоративной этики	Общая продолжительность мероприятий по обучению сотрудников процедурам, связанным с применением Кодекса корпоративной этики организации	4.4. Кодекс корпоративной этики	63	
Н-14.4.7. Уровень вовлеченности менеджмента организации в этическую практику	Доля руководящих работников, обученных по темам корпоративной этики	4.4. Кодекс корпоративной этики	63	
	78. Отношение затрат на обучение и развитие работников к фонду оплаты труда	3.7. Управление персоналом	47	
IC1	Затраты на обучение на 1 сотрудника	3.7. Управление персоналом	47	
IC2	Участие в обучающих мероприятиях	3.7. Управление персоналом	47	
IC4	Количество выпускников вузов, кандидатов и докторов наук	4.1. Характеристика персонала	54	
IC9	Количество изобретений и патентов	3.8. Интеллектуальная собственность	49	

\* Номера показателей приведены в соответствии с Приложением № 1 к приказу ГК «Росатом» от 25.12.2009 № 922.

## 8. Раскрытие стандартных элементов отчетности GRI

Название показателя/индикатора/стандартный элемент отчетности	Раздел Отчета	Стр.	Комментарии
1	2	3	4
1.1. Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации (например, главного исполнительного директора, председателя совета директоров или эквивалентной должности), публикующей Отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии	Обращение председателя совета директоров. Обращение директора	8	
2.1. Название организации	1.1. Общие сведения об Обществе	10	
2.2. Главные бренды, виды продукции и/или услуг	1.4. Основные виды деятельности	12	
2.3. Функциональная структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия	1.2. Сведения о филиалах и представителях	11	Раскрыто частично
2.4. Расположение штаб-квартиры организации	1.1. Общие сведения об Обществе	10	
2.5. Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых Отчетом	1.6. Состав и размещение 3.7. Международная деятельность Общества	16 37	
2.6. Характер собственности и организационно-правовая форма	1.1. Общие сведения об Обществе	10	
2.7. Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров)	1.6. Состав, размещение	16	
2.8. Масштаб организации, включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Число сотрудников;</li> <li>• Чистый объем продаж (для организаций частного сектора) или чистая выручка (для государственных организаций);</li> <li>• Общую капитализацию с разбивкой на заемный и собственный капитал (для организаций частного сектора);</li> <li>• Количественные характеристики продукции или предоставленных услуг</li> </ul>	Основные показатели деятельности ОАО «СПБАЭП» за 2009 год	5	
2.9. Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода, включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Расположение или характер изменения в деятельности, включая открытие, закрытие и расширение предприятий;</li> <li>• Изменения в структуре акционерного капитала и другие действия по формированию, поддержанию или изменению капитала (для организаций частного сектора)</li> </ul>	2.1.8. Акционерный капитал. Ключевые события Общества в 2009 году	24 6	
2.10. Награды, полученные за отчетный период	ПРИЛОЖЕНИЕ 9. Общие сведения о Годовом отчете	127	
3.1. Отчетный период (например, финансовый/календарный год), к которому относится представленная информация	ПРИЛОЖЕНИЕ 9. Общие сведения о Годовом отчете	127	
3.2. Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	ПРИЛОЖЕНИЕ 9. Общие сведения о Годовом отчете	127	
3.3. Цикл отчетности (годовой, двухгодичный, и т.п.)	ПРИЛОЖЕНИЕ 9. Общие сведения о Годовом отчете	127	
3.4. Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания	ПРИЛОЖЕНИЕ 9. Общие сведения о Годовом отчете	127	
3.5. Процесс определения содержания отчета, включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Определение существенности;</li> <li>• Определение приоритетов тем в рамках Отчета;</li> <li>• Выявление заинтересованных сторон, рассматриваемых в качестве потенциальных пользователей Отчета</li> </ul>	5.4. Общественное заверение	73	



Название показателя/индикатора/стандартный элемент отчетности	Раздел Отчета	Стр.	Комментарии
1	2	3	4
3.6. Границы Отчета (например, страны, подразделения, дочерние компании, мощности, сданные в аренду, совместные предприятия, поставщики)	ПРИЛОЖЕНИЕ 9. Общие сведения о Годовом отчете	127	
3.7. Укажите любые ограничения области охвата Отчета	ПРИЛОЖЕНИЕ 9. Общие сведения о Годовом отчете	127	
3.8. Основания для включения в Отчет данных по совместным предприятиям, дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими Отчетами и/или другими организациями			Такие данные не включены
3.10. Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих Отчетах, а также оснований для таких переформулировок (например, слияния/поглощения, изменение периодов отчетности, характера бизнеса, методов оценки)			Такие переформулировки не производились
3.11. Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения, примененных в Отчете.			Существенные изменения не производились
3.12. Таблица, указывающая место стандартных элементов в Отчете	ПРИЛОЖЕНИЕ 8. Раскрытие стандартных элементов отчетности GRI	125	
3.13. Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения Отчета. Если отчет о подтверждении не прилагается к отчету в области устойчивого развития, опишите предмет и основания для любого предпринятого внешнего подтверждения. Также объясните характер взаимоотношений между отчитывающейся организацией и исполнителем (и) подтверждения	5.4. Общественное заверение	73	
4.1. Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи, например разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации	2.1.1. Структура управления Обществом 2.1.7. Ревизионная комиссия ПРИЛОЖЕНИЕ 4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	18 24 94	
4.2. Укажите, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании (и, в случае положительного ответа, какова роль этого руководителя в управлении организацией и каковы причины такого положения дел)	2.1.4. Единоличный исполнительный орган	23	
4.3. Для организаций, имеющих унитарный совет директоров, укажите количество независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании	ПРИЛОЖЕНИЕ 4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения	94	
4.4. Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации	4.4. Кодекс корпоративной этики 4.3. Молодежная политика 5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 4.2. Социальная политика	63 62 71 56	
4.13. Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов, в которых организация: • Занимает место в органах управления; • Участвует в проектах или комитетах; • Предоставляет существенное финансирование за рамками общих членских взносов; • Рассматривает свое членство как стратегическое	2.2. Положение Общества в отрасли	26	
4.14. Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	5.1. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами	71	
4.15. Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	5.1. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами	71	

## 9. Общие сведения о Годовом отчете

### Причины и цели подготовки Отчета

ОАО «СПбАЭП» второй год участвует в проекте по созданию и внедрению системы публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций и готовит Отчет по требованиям, предъявляемым к ключевым организациям госкорпорации, в контексте публичной отчетности.

При формировании настоящего Годового отчета Общество ставило перед собой следующие цели:

- формирование образа ОАО «СПбАЭП» как современной инжиниринговой компании;
- обеспечение прозрачности деятельности Общества в соответствии с требованиями Госкорпорации «Росатом» и международного сообщества;
- формирование позитивного отношения ключевых заинтересованных сторон и обеспечение приемлемости деятельности.

### Нормативные требования к Отчету и стандарты, используемые при подготовке

Годовой отчет за 2009 подготовлен в соответствии с Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 24.11.1995 с изменениями и дополнениями, приказом ФСФР «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», распоряжением ФКЦБ «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения».

Отчет подготовлен с учетом политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и Типового стандарта публичной отчетности акционерных обществ, Кодекса этики Госкорпорации «Росатом».

При подготовке Отчета Общество ориентировалось на международные стандарты по публичной отчетности (Руководство по отчетности в области устойчивого развития GRI (версия G3) и международный стандарт AA1000SES. В соответствии с этими стандартами подготовка Отчета проходила в диалоге с заинтересованными в деятельности ОАО «СПбАЭП» сторонами (организациями, для которых публикация Отчета ОАО «СПбАЭП» представляет существенный интерес), а также включала процедуру Общественного заверения.

### Содержание Годового отчета за 2009 год

Отчет ОАО «СПбАЭП» за 2009 год содержит финансовую и нефинансовую информацию о деятельности компании. В Отчете описываются стратегия Общества, основные производственные результаты, управление компанией, отражен процесс совершенствования инжиниринговой деятельности и ее влияние на аспекты устойчивого развития.

### Границы Отчета

Настоящий Отчет составлен по результатам деятельности ОАО «СПбАЭП» на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2009 финансовый год. Отчет полностью охватывает деятельность ОАО «СПбАЭП», но не включает в себя данные о деятельности ОАО «Северное управление строительства», поскольку данный актив значительную часть отчетного периода не являлся дочерним зависимым обществом ОАО «СПбАЭП». Включение ОАО «Северное управление строительства» в контур консолидации возможно с 2010 года.

### Существенные изменения в Отчете

В настоящем Отчете увеличено количество раскрываемых индикаторов и проведено взаимодействие с заинтересованными сторонами в рамках подготовки Отчета.

### Годовой отчет за 2008 год

Предыдущий Отчет был подготовлен по итогам 2008 года и утвержден общим годовым собранием акционеров, состоявшимся 30.06.2009. Годовой отчет ОАО «СПбАЭП» за 2008 год с 01.07.2009 доступен на сайте ОАО «СПбАЭП» в Интернете по адресу <http://www.spbaep.ru/corp/disclosure/>. Годовой отчет за 2008 год стал победителем в номинациях:

- «Прогресс года» в конкурсе «Лучший годовой отчет 2008 года», организатор – рейтинговое агентство «Эксперт РА»;
- «Дебют года», XII ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и сайтов, организатор – журнал «Рынок ценных бумаг» фондовой биржи ММВБ.

Отчетная таблица о реализации планов и обязательств публичного Годового отчета ОАО «СПбАЭП» за 2008 год приведена в Приложении 6А.

#### Контактная информация для вопросов относительно содержания Отчета

Начальник отдела управления инвестициями Антропов Герман Аркадьевич  
+7(812) 717 04 00, e-mail: [g\\_antropov@sou.spbaep.ru](mailto:g_antropov@sou.spbaep.ru)

## 10. Заключение ПДТК Общества

### УТВЕРЖДАЮ

Исполняющий обязанности  
директора ОАО «СПБАЭП»  
12 мая 2010 года

Е. А. Короткова

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ № 11 - 10 от 12.05.2010 постоянно действующей технической комиссии

Постоянно действующая техническая комиссия ОАО «СПБАЭП», созданная 23.09.2008 года приказом ОАО «СПБАЭП» № 2нс, рассмотрев (протокол № 22 от 12.05.2010 года совместного заседания ПДТК. ПДККТ с ЭКО) документированную информацию «Годовой отчет ОАО «СПБАЭП»-2009. Опыт проектирования. Технологии строительства. 80 лет успешного управления» на 153 листах, исполнители И. А. Катюшкина и др., выполненную в соответствии с приказами Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» № 922 от 25.12.2009 года и № 232 от 31.03.2010 года, подтверждает, что документированная информация не содержит сведений:

- составляющих государственную тайну, в том числе подлежащих засекречиванию Госкорпорацией «Росатом»;
- содержащих служебную информацию ограниченного распространения;
- составляющих коммерческую тайну Госкорпорации «Росатом».

Содержит сведения, составляющие коммерческую тайну ОАО «СПБАЭП» (в части стоимости договоров и контрактов).

Заключение ПДТК: вышеуказанный Отчет, передаваемый в Государственную корпорацию по атомной энергии «Росатом», может быть использован для открытого опубликования только по решению Собственника, в установленном порядке в соответствии с законодательством РФ.

*Председатель ПДТК  
Специалист Секретной части – член ПДТК  
Начальник Управления безопасности – член ПДТК*

*Б. Н. Вязовой  
Ю. С. Веретенникова  
А. А. Бобров*



## 11. Сокращения и термины, используемые в Отчете

Сокращение	Описание
1	2
AA 1000 SES	Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами (AccountAbility 1000 Stakeholder Engagement Standard)
CEFR	Китайский экспериментальный ядерный реактор на быстрых нейтронах (China Experimental Fast Reactor)
EBITDA	Консолидированный инвестиционный ресурс
EPCM	Инжиниринг, поставки, управление строительством (engineering, procurement, construction management)
EUR(C)	Требования европейских эксплуатирующих организаций для АЭС с легководными реакторами, версия C (European Utility Requirements for LWR Nuclear Power Plants, Revision C)
GRI	Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative)
ITIL	Библиотека передового ИТ-опыта (Information Technology Infrastructure Library)
ITSM	Управление ИТ-услугами (Information Technology Service Management)
OHSAS 18001	Международный стандарт по разработке систем управления охраной здоровья и безопасностью персонала (Occupational Health and Safety Management Systems)
PR-мероприятия	Мероприятия по связям с общественностью
АКГ	Аудиторско-консалтинговая группа
АС	Атомная станция
АСУ	Автоматизированная система управления
АЭПК, ОАО «Атомэнергпром»	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»
АЭС	Атомная электростанция
БН	Реактор на быстрых нейтронах
ВВЭР	Водо-водяной энергетический реактор
ВНИИАЭС	Всероссийский научно-исследовательский институт по эксплуатации атомных электростанций
ГК «Росатом», Госкорпорация	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
ГК РФ	Гражданский кодекс РФ
ГОСТ	Государственный стандарт
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ИС	Интеллектуальная собственность
ИСМ	Интегрированная система менеджмента
ИТ	Информационные технологии
ИТ-система	Информационная система
КИС	Корпоративная информационная система
Концерн	ОАО «Концерн Росэнергоатом»
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
КСУП	Корпоративная система управления проектами
ЛАЭС-2	Ленинградская атомная электростанция, 2-я очередь
МАГАТЭ (IAEA)	Международное агентство по атомной энергии
Минфин	Министерство финансов РФ
МО ДЦИ	Монопольное оборудование с длительным циклом изготовления
МЯО	Молодежное ядерное общество (МЯО)
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НК РФ	Налоговый кодекс РФ
ОАО «АЭП» ОАО «Атомэнергпроект»	Инжиниринговая компания ОАО «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ», г. Москва
ОАО «НИАЭП»	ОАО «Нижегородская инжиниринговая компания «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ», г. Нижний Новгород

Сокращение	Описание
1	2
ОБИН	Обоснование инвестиций
Общество ОАО «СПБАЭП»	Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ», г. Санкт-Петербург
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ПДД ГК	Программа деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 годы)
ПКРВ	Пассивные каталитические рекомбинаторы водорода
ПКФ	Проектно-конструкторский филиал ЗАО «Концерн Росэнергоатом»
ПНР	Пусконаладочные работы
ПО	Программное обеспечение
ПОКАС(С)	Программа обеспечения качества при сооружении АЭС
ПООБ	Предварительный отчет по обоснованию безопасности
РБМК	Реактор большой мощности канальный
Ростехнадзор	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РФ	Российская Федерация
САПР	Система автоматизированного проектирования
СМК	Система менеджмента качества
СМР	Строительно-монтажные работы
СУОТ	Система управления охраной труда
СУПД	Система управления проектными данными
СУР	Система управления рисками
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ТЭС	Тепловая электростанция
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
УТТ	Установка твердого теплоносителя
ФАУФИ	Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом РФ
ФГУП	Федеральное государственное унитарное предприятие
ФГУП «СПБАЭП»	Федеральное государственное унитарное предприятие «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»
ФСБ	Федеральная служба безопасности РФ
ФСТЭК	Федеральная служба по техническому и экспортному контролю РФ
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам РФ
ЭВМ	Электронно-вычислительная машина
ЯТ	Ядерное топливо
ЯЭК	Ядерно-энергетический комплекс РФ

Термин	Определение
1	2
Атомная станция	Промышленное предприятие для производства электрической или тепловой энергии с использованием одного или нескольких ядерных энергетических реакторов и комплекса необходимых систем, устройств, оборудования и сооружений с необходимым персоналом
АСУ АЭС	Многоуровневая АСУ, в которой АЭС рассматривается как единый технологический объект управления и в которой предусмотрены управление системами безопасности и функционально связанными группами оборудования, поддержание технологических параметров в заданных пределах, защита оборудования от перегрузок и другие функции; состоит из следующих подсистем: информационной; автоматического регулирования; автоматического управления; технологической защиты, блокировки и сигнализации; внутри-реакторного контроля; управления турбоагрегатом
Атомная энергетика (Nuclear power)	Отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации. Как область науки и техники, разрабатывает методы и средства преобразования ядерной энергии в электрическую и тепловую
Атомная электростанция	Атомная станция, предназначенная для производства электроэнергии
Безопасность АЭС	Свойство АЭС при нормальной эксплуатации и в случае аварий ограничивать радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду в установленных пределах
Ввод в эксплуатацию	Процесс, во время которого системы и оборудование блока атомной станции начинают функционировать и проверяется их соответствие проекту, включающий в себя предпусковые наладочные работы, физический и энергетический пуски и завершающийся сдачей атомной станции в промышленную эксплуатацию
Водно-водяной энергетический реактор	Корпусной энергетический реактор, теплоносителем и замедлителем в котором служит некипящая вода под давлением
Выброс радиоактивных веществ	Поступление радионуклидов в атмосферу в результате работы ядерной установки (например, атомной станции). Процесс осуществления комплексных мероприятий после удаления ядерного топлива, исключая использование блока в качестве источника энергии и обеспечивающий безопасность персонала, населения и окружающей среды
Вывод из эксплуатации	Процесс осуществления комплексных мероприятий после удаления ядерного топлива, исключая использование блока в качестве источника энергии и обеспечивающий безопасность персонала, населения и окружающей среды
Гарантии МАГАТЭ (IAEA safeguards)	Установленная в рамках международной политики нераспространения ядерного оружия система проверки, применяемая к мирному использованию ядерной энергии, осуществление которой возложено на Международное агентство по атомной энергии (МАГАТЭ) в соответствии с Уставом агентства, Договором о нераспространении ядерного оружия и Договором о запрещении ядерного оружия в Латинской Америке
Гради́рня	Строение, обычно в виде башни, для понижения температуры воды, отдающей тепло от электростанции, за счет испарения части воды, стекающей под действием силы тяжести
Запроектная авария	Авария, вызванная неучитываемыми для проектных аварий исходными событиями или сопровождающаяся дополнительными по сравнению с проектными авариями отказами систем безопасности, реализацией ошибочных решений персонала
Защитная оболочка реактора	Техническое средство, предусмотренное для предотвращения выхода недопустимых количеств радиоактивных веществ из ядерного реактора в окружающую среду даже при аварии
Лицензия	Разрешение, выданное заявителю регулирующим органом на выполнение определенных работ, связанных с выбором площадки, проектированием, сооружением, вводом в эксплуатацию, эксплуатацией и снятием с эксплуатации атомной станции или другой ядерной установки
Лонгирование	Продление срока службы реактора за пределы проектного за счет изменений условий эксплуатации реактора
Машинный зал энергоблока	Помещение, где расположены турбины, электрогенераторы со своим вспомогательным оборудованием
Мониторинг	Система наблюдений, оценки и прогноза состояния природной среды или ее структурных элементов в связи с воздействием определенного фактора или группы факторов (отдельные химические соединения, ионизирующие и электромагнитные излучения, шумы, пыль и т. п.)
Надзор проекта	Надзор, учреждаемый проектной организацией во время строительства и монтажа АЭС в целях контроля за правильным осуществлением проекта
Окружающая среда	Для АЭС это окружающие ее воздух, почва, водный бассейн (река, водохранилище, озеро и т.п.)
Опытная эксплуатация	Этап ввода АС в эксплуатацию от начала энергетического пуска до приемки станции в промышленную эксплуатацию
Парниковый эффект	Эффект, обусловленный ростом концентрации некоторых газов (углекислый газ, метан, хлорфторуглероды и др.) в атмосфере, сопровождающийся поглощением этими газами инфракрасного излучения земной поверхности, нагревом нижних слоев атмосферы и глобальным повышением температуры на земле

Термин	Определение
1	2
Пассивные системы безопасности	Системы безопасности, функционирование которых связано только с вызвавшим их работу событием и не зависит от работы другого активного устройства
Промплощадка	Территория, на которой располагаются основные объекты АС
Промышленная эксплуатация	Эксплуатация атомной станции, безопасность и соответствие проекту которой подтверждены испытаниями на этапе ввода в эксплуатацию
Радиационный контроль	Контроль за соблюдением Норм радиационной безопасности и Основных санитарных правил работы с радиоактивными веществами и другими источниками ионизирующих излучений, а также получение информации об уровнях облучения людей и о радиационной обстановке на предприятии (например, атомной станции) и в окружающей среде
Радиоактивные выбросы	Поступление радиоактивных веществ в окружающую воздушную среду в результате деятельности АС
Реактор большой мощности канальный	Тепловой одноконтурный энергетический реактор с кипением теплоносителя в каналах и прямой подачей насыщенного пара в турбины. В роли теплоносителя выступает «легкая» вода, а замедлителем является графит
Реактор на быстрых нейтронах	Энергетический реактор, работающий, в отличие от реактора на тепловых нейтронах, в основном на быстрых нейтронах, с энергиями более 1 мэв. Быстрый реактор обычно работает на плутониевом топливе и, преобразуя U238, производит плутония больше, чем потребляет, т.е. имеет коэффициент воспроизводства больше единицы
Реактор с водой под давлением (Pressurised water reactor – PWR)	Легководный реактор, в котором вода находится под давлением, достаточным для предотвращения ее закипания и в то же время обеспечивающим высокую температуру теплоносителя (более 300 °С). Тепловая энергия, вырабатываемая в активной зоне реактора, передается от твэлов теплоносителю (воде) первого контура. Теплоноситель поступает в теплообменники (парогенераторы), где отдает энергию во второй контур. Образующийся во втором контуре пар приводит в действие турбогенератор. В западных странах этот тип реактора обозначают PWR. Эксплуатирующиеся в России водо-водяные энергетические реакторы (ВВЭР) относятся к типу реакторов с водой под давлением
Реактор с кипящей водой (Boiling water reactor – BWR)	Легководный реактор, в котором вода (теплоноситель) доводится до кипения в активной зоне, а образующийся пар направляется непосредственно на турбину (так называемая одноконтурная схема). В западных странах этот тип реактора обозначают BWR
Реакторная установка	Составная часть атомной станции, промышленного или исследовательского комплекса, в котором цепная реакция деления ядер, вызываемая нейтронами, может поддерживаться, контролироваться и использоваться
Руководители	Категория работников, занимающих должности руководителей предприятий и их структурных подразделений. К руководителям, в частности, относятся: директор, начальники управлений, директора департаментов, главный бухгалтер, начальники отделов, а также заместители по названным выше должностям
Сейсмостойкость оборудования и трубопроводов АС	Способность конструкции сохранять прочность, устойчивость, герметичность при землетрясении. Проектирование АС выполняется с учетом двух уровней сейсмичности: проектного землетрясения (ПЗ) и максимального расчетного землетрясения (МРЗ)
Системы безопасности	Системы, предназначенные для выполнения действий по предотвращению аварий или ограничению их последствий
Специалисты	Категория работников, занятых инженерно-техническими, проектными, экономическими и другими работами, в частности ведущие и главные специалисты по направлениям деятельности, начальники групп, начальники бюро, экономисты, юристы-консультанты
Специальные нормы и правила	Нормы и правила, одобренные (или утвержденные) для применения в ядерной энергетике органами государственного надзора и контроля (Госатомнадзор, Госспожнадзор, Госсаннадзор и др.)
Техническое обслуживание	Комплекс операций по контролю и поддержанию работоспособного и исправного состояния объекта
Турбина	Первичный двигатель с вращательным движением рабочего органа (ротора с лопатками), преобразующий кинетическую энергию рабочего тела (пара, газа, воды) в механическую работу
Турбогенератор	Генератор электрического тока с приводом от газовой или паровой турбины
Физический пуск	Этап ввода атомной станции в эксплуатацию, включающий загрузку реактора ядерным топливом, достижение критичности и выполнение необходимых физических экспериментов на уровне мощности, при котором теплоотвод от реактора осуществляется за счет естественных теплопотерь
Эксплуатация	Деятельность, направленная на достижение безопасным образом цели, для которой была построена АС, включая работу на мощности, пуск, остановки, испытания, техническое обслуживание, ремонт и перегрузку топлива, инспектирование во время эксплуатации и другую, связанную с этим деятельность
Эксплуатирующая организация	Организация, которая имеет разрешение регулирующего органа на эксплуатацию атомной станции или другой ядерной установки
Энергетический пуск	Этап ввода атомной станции в эксплуатацию, при котором атомная станция начинает производить энергию и осуществляется проверка работы атомной станции на различных уровнях мощности вплоть до установленной для промышленной эксплуатации

## 12. Обратная связь

Вашему вниманию представлен второй публичный Годовой отчет ОАО «СПбАЭП», подготовленный в соответствии с принципами Global Reporting Initiative.

Мы будем признательны, если Вы ответите на предложенные ниже вопросы. Ваши предложения и рекомендации помогут повысить качество Отчета, сделать его интереснее и полезнее.

### 1. Пожалуйста, укажите, к какой группе заинтересованных сторон Вы относитесь:

Персонал ОАО «СПбАЭП»

Акционеры

Инвесторы/партнеры

Заказчики

Поставщики

Органы государственной власти и местного самоуправления

Жители г. Санкт-Петербург и Ленинградской области

Общественные организации

Пресса

Другое \_\_\_\_\_

### 2. Узнали ли Вы что-то новое об Обществе из этого Отчета?

---



---

### 3. Назовите, пожалуйста, один факт/событие из этого Отчета, которое запомнилось Вам больше всего:

---



---

### 4. Какую информацию необходимо включить в следующие Отчеты?

---



---

### 5. Как Вы оцениваете Отчет с точки зрения

существенности и значимости представленной информации:

5  4  3  2

доверия к представленным данным и информации:

5  4  3  2

дизайна и структуры:

5  4  3  2

стиля изложения:

5  4  3  2

Заполненную анкету можно отправить по факсу: (812) 600-68-10 или по адресу:  
191036, г. Санкт-Петербург, 2-я Советская ул., д. 9/2а, с пометкой «Годовой отчет».  
Спасибо!



РОСАТОМ





РОСАТОМ