РОСАТОМ

АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ

Предприятие Госкорпорации «Росатом»

Публичный годовой отчет

2014

АО «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»

Оглавление

1. Вводная часть (общие данные об отчете) 5

1.1. Информация об отчете 5

1.2. Ключевые события 10

1.3. Обращение Председателя Совета директоров 14

1.4. Обращение Президента АО «НИАЭП», управляющей организации АО «Атомэнергопроект» 15

2. Общие сведения 18

2.1. Общие сведения об Обществе 18

2.2. Сведения о филиалах и представительствах 20

2.2 История развития компании 22

2.3 Основные виды деятельности 22

2.4 География деятельности 24

2.5 Положение в отрасли 25

3. Стратегия развития и приоритетные направления деятельности 28

3.1 Миссия и видение компании 28

3.2 Обзор рисков и возможностей 29

3.3 Бизнес-модель Общества 31

3.4 Стратегия развития Общества 33

3.5. Ресурсы 38

3.6. Стратегия в области устойчивого развития 39

3.8 Формирование инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом» 40

4. Основная деятельность 42

4.1. Обеспечение безопасности реализуемых проектов 42

4.2. Сооружение Нововоронежской АЭС-2 45

4.3. Сооружение Ленинградской АЭС-2 48

4.4. Основные результаты проектной деятельности....51
4.5. Результаты производственной деятельности компаний контура управления....58
5. Маркетинг и портфель заказов....64
5.1. Ключевые факторы успеха / ключевые преимущества Общества....64
5.2. Портфель заказов....65
6. Управление финансами и повышение эффективности деятельности....66
6.1. Основные финансовые результаты....66
6.2. Финансовая политика и управление финансами....77
6.3. Повышение эффективности деятельности....78
6.4. Инвестиционная деятельность....79
7. Развитие системы управления....81
7.1. Корпоративное управление....81
7.2. Внутренний контроль и управление рисками....95
7.3. Противодействие коррупции и хищениям....99
7.4. Управление инновациями....101
7.5. Управление качеством....104
7.6. Производственная система Росатома....110
7.7. Управление энергоэффективностью....113
7.8 Управление взаимоотношениями с поставщиками и подрядчиками....114
7.9 Управление закупочной деятельностью....114
8. Устойчивое развитие....115
8.1. Кадровая политика....115
8.2. Социальная политика....128
8.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия....138
8.4. Охрана труда и промышленная безопасность....142
8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды....151
9. Взаимодействие с заинтересованными сторонами....156

Приложения 162

Приложение 1. Используемые сокращения 162

Приложение 2. Глоссарий 166

Приложение 3. Бухгалтерская отчетность 169

Приложение 4. Аудиторское заключение 173

Приложение 5. Заключение управления внутреннего контроля и аудита АО «Атомэнергопроект» 176

Приложение 6. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России 177

Приложение 7. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок. 191

Приложение 8. Филиалы, представительства и зависимые общества 198

Приложение 9. Информация об объеме каждого из использованных АО «Атомэнергопроект» в 2014 году видов энергетических ресурсов 200

Приложение 10. Лицензии 201

Приложение 11. Виды деятельности Компании (коды ОКВЭД) 208

Приложение 12. Указатель содержания GRI 210

Приложение 13. Отражение концепций и элементов стандарта МСИО в отчете 213

Приложение 14. Индикаторы публичного годового отчета в соответствии со Стандартом публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» 216

Приложение 15. Планы и обязательства по результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета 219

Предложения по деятельности АО «Атомэнергопроект» и организации процесса подготовки годового отчета за 2013 год 219

Приложение 16. Таблица учета замечаний заинтересованных сторон в ходе проведения диалога 221

Приложение 17. Наличие в отчете требований, предусмотренных Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (приказ Банка России № 454-П от 30.12.2014) 222

Приложение 18. Анкета обратной связи 225

1. Вводная часть (общие данные об отчете)

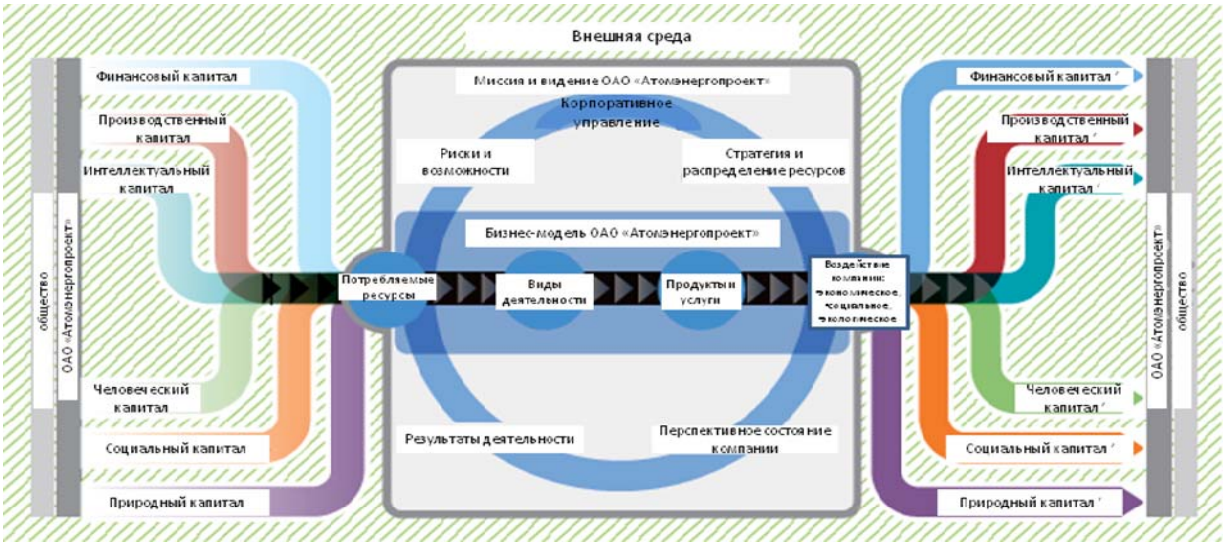
1.1. Информация об отчете

Цели подготовки отчета	Настоящий отчет представляет деятельность акционерного общества «Атомэнергопроект» (далее — Общество, Компания) за 2014 год Общество является одной из ключевых организаций Госкорпорации «Росатом», в зону ответственности компании входит проектирование и строительство атомных станций. Издавая годовой отчет интегрированного формата, включая в него информацию по современным проектам АЭС, вопросам обеспечения ядерной и радиационной безопасности, влиянию на регионы присутствия АО «Атомэнергопроект» стремится к укреплению доверия общественности к атомной энергетике. Кроме того, компания рассматривает годовой отчет как важный инструмент, способствующий привлечению потенциальных заказчиков и повышению конкурентоспособности АО «Атомэнергопроект» и организаций, входящих в его контур управления. Цель Отчета: дать максимально полную информацию о деятельности Компании для того, чтобы сформировать образ АО «Атомэнергопроект» как современной инжиниринговой компании, имеющей достаточные компетенции для реализации сложных проектов. Задачи: • Представить комплексную информацию о результатах деятельности Компании в 2014 году, о ее достижениях в рамках реализации долгосрочной стратегии, о планах на будущее. • Раскрыть конкурентные преимущества Компании. • Раскрыть уникальные компетенции компаний контура консолидации. • Раскрыть бизнес-модель Компании и другие стандартные элементы в соответствии с версией 1.0 стандарта МСИО.
Нормативные требования к отчету и стандарты, используемые при подготовке	- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» - Приказ ФСФР «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» - Распоряжение ФКЦБ «О рекомендации к применению Кодекса корпоративного поведения» - Кодекс этики Госкорпорации «Росатом» - Стандарты серии AA1000 Международного института социальной и этической отчетности

	- Руководство по отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (GRI, версия G4, базовый уровень («core») - Рекомендации Российского Союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по использованию в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности - Международный Стандарт интегрированной отчетности, версия 1.0. - Политика Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности - Типовой стандарт публичной годовой отчетности ключевых (в целях публичной отчетности) организаций государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» Достоверность представляемой информации будет подтверждена: • заключением ревизионной комиссии; • заключением службы внутреннего контроля и аудита; • аудитом годовой финансовой отчетности;
Содержание отчета за 2014 год	Отчет АО «Атомэнергопроект» за 2014 год содержит финансовую и нефинансовую информацию о деятельности компании. В отчете описываются стратегические направления развития Общества, основные производственные результаты, система управления компанией, ее деятельность в области устойчивого развития и планы по развитию АО «Атомэнергопроект» в будущем. В отчете отражены меры по повышению безопасности проектируемых и сооружаемых атомных электростанций, а также по мероприятиям, направленным на повышение эффективности деятельности компании.
Границы отчета	Настоящий отчет составлен по результатам деятельности АО «Атомэнергопроект» на основании бухгалтерской отчетности по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2014 финансовый год.
Приоритетная тема отчета	Основной задачей, поставленной руководством Госкорпорации «Росатом» перед инжиниринговыми компаниями атомной отрасли, является повышение конкурентоспособности за счет сокращения сроков и снижения стоимости объектов. В связи с этим приоритетной темой годового отчета компании за 2014 год была выбрана тема: «Производственная эффективность АО «Атомэнергопроект». В разделах отчета, посвященных производственной деятельности, развитию системы управления компанией, финансовым показателям и т.д., дана информация по мерам, принимаемым компанией для повышения производственной эффективности функционирования АО «Атомэнергопроект».
Использование элементов МСИО	В отчете использованы основные элементы стандарта МСИО версии 1.0. С более подробной информацией можно ознакомиться в приложении № 13
Доступные форматы	Публичный годовой отчет АО «Атомэнергопроект» доступен на

отчета за 2014 год	русском языке; его электронная версия размещена на официальном сайте АО «Атомэнергопроект» в разделе «Раскрытие информации» по адресу http://www.aep.ru/wps/wcm/connect/aep/main/ai/openinfo/, а также на странице раскрытия информации в сети Интернет http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=19524&type=2
Интегрированные годовые отчеты АО «Атомэнергопроект»	Предыдущие интегрированные отчеты были подготовлены по итогам 2012 год и 2013 год, утверждены годовым общим собранием акционеров и опубликован в 2013 году и 2014 году соответственно. Электронные версии годовых отчетов доступны на сайте http://www.aep.ru/wps/wcm/connect/aep/main/ai/openinfo/, а также на странице раскрытия информации в сети Интернет http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=19524&type=2
Контактная информация для вопросов по содержанию отчета	Управление коммуникаций info@aep.ru + 7 (499) 267-61-21
Информация об ограничении ответственности	Настоящий годовой отчет содержит в себе информацию о планах и намерениях АО «Атомэнергопроект» на средне- и долгосрочную перспективу. Планы носят прогнозный характер и их осуществимость зависит в том числе от экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Общества (финансово-экономическая и политическая ситуация, ситуация на ключевых рынках, изменения налогового, таможенного и экологического законодательства и пр.). По этой причине фактические показатели результативности будущих лет могут отличаться от прогнозных заявлений, опубликованных в Отчете.
Планы на 2015 год по совершенствованию публичной отчетности	В связи с назначением в октябре 2014 года АО «НИАЭП» единоличным исполнительным органом АО «Атомэнергопроект» и формированием инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом» в 2015 году будет проведена интеграция процессов подготовки публичной отчетности Компаний. В 2014 году подготовлено два отдельных годовых отчета - по АО «НИАЭП»-АО АСЭ и АО «Атомэнергопроект», так как значительную часть года Компании функционировали самостоятельно. В 2015 году будет подготовлен единый публичный интегрированный Годовой отчет по результатам деятельности АО «НИАЭП», АО «АСЭ» и АО «Атомэнергопроект».

Элементы отчета в соответствии со стандартом Международного совета по интегрированной отчетности



АО «Атомэнергопроект» использует в своей деятельности *капиталы*, часть из которых принадлежит самой Компании, часть (например, природный капитал) находится в совместном пользовании с обществом. Компания использует капиталы в виде потребляемых ресурсов, получая на выходе измененные (как правило, увеличенные) капиталы. Более подробная информация об использовании капиталов приведена в п. 3.6 «Капиталы».

Анализ *внешней среды*, положение Компании в отрасли, обзор рисков и возможностей содержатся в п. 2.5 «Положение в отрасли», п. 3.2 «Обзор рисков и возможностей» и п. 3.5 «Стратегические риски и мероприятия по их снижению».

Миссия и видение отражены в п. 3.1 «Миссия и видение Компании».

Информация о *корпоративном управлении* АО «Атомэнергопроект» раскрывается в п. 7.1 «Корпоративное управление».

Стратегия Общества приведена в разделе «Стратегия развития Общества».

Результаты деятельности Компании описаны в п. 4.4 «Основные результаты проектной деятельности», п. 4.2 «Сооружение Нововоронежской АЭС-2» (производственные результаты) и разделе «Управление финансами и повышение эффективности деятельности» (финансовые результаты).

Перспективное состояние Компании приводится в разделе. «Стратегия развития Общества».

Бизнес-модель Общества, его цепочка создания стоимости приведены в п. 3.3 «Бизнес-модель Общества».

Описание *потребляемых ресурсов* включено в п. 3.6 «Капиталы».

Информация об *основных видах деятельности* и *продуктах* Компании содержится в п. 3.3 «Бизнес-модель Общества», п. 2.3 «Основные виды деятельности», п. 2.4 «География деятельности», п. 4.3 «Основные результаты проектной деятельности», п. 4.2 «Сооружение Нововоронежской АЭС-2», а о вспомогательных, обеспечивающих основную деятельность процессах — в п. 4.1. «Обеспечение безопасности реализуемых проектов», разделе «Маркетинг и портфель заказов», разделе «Управление финансами и повышение эффективности деятельности» и разделе «Развитие системы управления».

Описание *воздействия* АО «Атомэнергопроект», включая триединый итог такого воздействия — экономический, социальный и экологический, — входит во все разделы отчета, ключевыми из которых для понимания воздействия Компании являются п. 3.7 «Стратегия в области устойчивого развития», раздел «Устойчивое развитие» и раздел «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».

1.2. Ключевые события

Январь

На Нововоронежской АЭС-2 подано напряжение в здание центрального щита управления, что позволило специалистам приступить к пусконаладочным работам на оборудовании релейной защиты, противоаварийной автоматики, системы контроля и управления электрической частью АЭС, автоматизированной системы учета электроэнергии.

Февраль

12 представителей компаний контура управления АО «Атомэнергопроект» заняли призовые места в отраслевом конкурсе «Человек года Росатома»

АО «Атомэнергопроект» в качестве генерального проектировщика Смоленской АЭС-2 и ОАО «Концерн Росэнергоатом», выступающее в роли Заказчика, заключили договор на разработку документации, необходимой для получения разрешительных документов на размещение и сооружение первого и второго энергоблоков второй очереди Смоленской АЭС.

Март

В АО «Атомэнергопроект» прошли контрольно-наблюдательные аудиты системы менеджмента качества. Проведенные аудиты подтвердили соответствие системы менеджмента качества компании требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 и национального - ГОСТ ISO 9001-2011.

Апрель

16 апреля 2014 года в Москве, в «Президент-отеле» состоялась международная конференция «Развитие технологий проектирования и сооружения: от идеи к реальности». Организатором конференции выступил «Атомэнергопроект». В рамках конференции российские и иностранные эксперты получили возможность обсудить направления развития Госкорпорации «Росатом» в части проектирования и сооружения объектов атомной энергии.

29 апреля 2014 года в Доме культуры города Рославля Смоленской области состоялись общественные слушания по обсуждению предварительных материалов оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) планируемого сооружения и размещения Смоленской АЭС-2 (генпроектировщик и генеральный подрядчик строительства – АО «Атомэнергопроект»). По результатам обсуждений оформлен окончательный вариант ОВОС.

Июнь

На первом блоке Ленинградской АЭС-2 произведена операции по установке на штатное место корпус реактора с использованием технологии, не имеющей аналогов в России.

Разработки АО «Атомэнергопроект» в области энергоэффективности, касающиеся использования высоковольтного частотно-регулируемого электропривода на насосах в новых и перспективных АЭС с реакторами ВВЭР, представленные на Международной научно-технической конференции «Безопасность, эффективность и экономика атомной энергетики» (МНТК), были признаны актуальными для отрасли и вошли в итоговый документ конференции.

Специалисты АО «Атомэнергопроект» выступили с инициативой создания Отраслевого центра ведения каталогов для оптимизации процессов проектирования, закупок и строительства в области IT-поддержки.

Июль

Сотрудники компаний контура управления АО «Атомэнергопроект» заняли девять из 12 призовых мест в завершающем этапе финала конкурса профмастерства «Лучший по профессии в строительном комплексе атомной отрасли - 2014».

Август

«Атомэнергопроект» удостоен диплома первой степени «за достижение высокой эффективности и конкурентоспособности в строительстве и промышленности строительных материалов» в рамках объединенных XVIII Всероссийского конкурса на лучшую строительную организацию, предприятие строительных материалов и стройиндустрии и X Всероссийского конкурса на лучшую проектную, изыскательскую организацию и фирму аналогичного профиля за 2013 год. Организатором выступил Российский союз строителей. Наградами отмечены также две компании контура управления АО «Атомэнергопроект»: диплом первой степени вручен АО «Энергоспецмонтаж», диплом третьей степени - АО «НИКИМТ-Атомстрой».
АО «Санкт-Петербургский научно-исследовательский изыскательский институт «Энергоизыскания» (АО «СПб НИИИ «ЭИЗ»), входящий в контур управления АО «Атомэнергопроект», по предоставлению СРО «НП «СОЮЗАТОМГЕО», признан лучшей организацией атомной отрасли в области инженерных изысканий.

В АО «Атомэнергопроект» успешно внедрена информационная система управления капитальным строительством. АО «Атомэнергопроект» стало первой инжиниринговой компанией не только в атомной отрасли, но и в России, внедрившей информационную систему управления капитальным строительством на базе продуктов SAP.

Сентябрь

В Рославльском районе Смоленской области состоялись общественные обсуждения материалов обоснования лицензии на размещение энергоблоков №1 и №2 Смоленской АЭС-2. В диалоге приняли участие порядка 400 человек - представители администрации и общественности Рославльского района, средства массовой информации.

Специалисты АО «Атомэнергопроект», являющегося генеральным проектировщиком АЭС «Аккую», представили турецким коллегам усовершенствованное устройство локализации расплава («ловушку расплава»), созданное специально в соответствии со спецификой турецкой станции. Модернизированная «ловушка» обладает повышенной

сейсмостойкостью, увеличенной ударной и динамической прочностью, упрощенной технологией монтажа и рядом других преимуществ.

Октябрь

10 октября 2014 года на совещании у генерального директора Госкорпорации «Росатом» Сергея Кириенко принято решение о назначении АО «НИАЭП» единоличным исполнительным органом АО «Атомэнергопроект».

АО «Атомэнергопроект» признано Саморегулируемыми организациями атомной отрасли лучшей проектной и изыскательской компанией Госкорпорации «Росатом».

Специалистами АО «Атомэнергопроект» разработаны Методические рекомендации «Внедрение производственной системы «Росатом» в строительных организациях». Рекомендации одобрены и утверждены к использованию Директором по развитию Производственной системы «Росатом» Сергеем Обозовым.

В АО «Атомэнергопроект» прошла конференция «IT-решения поддержки проектирования, возможности переноса лучших практик на проекты Госкорпорации «Росатом». Предметом дискуссии стали перспективы применения современных IT-решений при проектировании и сооружении сложных инженерных объектов в атомной отрасли, в частности, вопросы разработки информационных моделей АЭС и автоматизированного выпуска документации на стадии рабочего проектирования.

Ноябрь

Специалисты АО «Атомэнергопроект» завершили комплексные инженерные изыскания на площадке сооружения Смоленской АЭС-2. Материалы переданы заказчику – ОАО «Концерн Росэнергоатом».

Компания «Атомэнергопроект» выступила организатором научно-технического семинара «Динамика и сейсмостойкость сооружений атомных станций». Участники обсудили современные методы расчета и проектирования сооружений атомных станций при особых динамических воздействиях, включающих в себя сейсмические воздействия, воздействия от падающих самолетов, метеорологических явлений, воздушных ударных волн при подземных и надземных взрывах.

Декабрь

Два проекта АО «Атомэнергопроект», разработанных в рамках реализации Производственной системы «Росатом» (ПСР), получили дипломы первой степени в рамках ежегодного отраслевого Форума «Лидеры ПСР: передовой опыт». Проекты посвящены методам повышения вовлеченности персонала и производительности труда.

Два проекта АО «Атомэнергопроект» отмечены в ходе X юбилейной премии в области развития общественных связей «RuPoR». Гран-при в номинации «Лучший проект продвижения научных достижений и инноваций» удостоился проект «PR-поддержка продвижения российских атомных технологий и инноваций на зарубежных рынках».

Диплома первой степени также удостоен проект «PR-сопровождение деятельности АО «Атомэнергопроект» в номинации «Пресс-служба».

В реакторном отделении энергоблока № 1 Нововоронежской АЭС-2 приступили к полномасштабной наладке оборудования

1.3. Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые коллеги и партнеры!

2014 год для АО «Атомэнергопроект» был периодом плодотворной работы по всем направлениям деятельности компании. В ходе реализации крупных проектов организации удалось добиться серьезных результатов.

Одним из показателей, позволяющих оценить масштаб и значимость деятельности АО «Атомэнергопроект», стало признание проектов АЭС «Бушер» и АЭС «Куданкулам», созданных компанией в качестве генерального проектировщика, победителями американской премии «Проекты года 2014». Это уникальные разработки, отвечающие самому высокому уровню безопасности и эффективности ядерных объектов. В 2014 году АО «Атомэнергопроект» удалось добиться успехов по выстраиванию системы управления сложными проектами при возведении Нововоронежской АЭС-2, где компания выступает одновременно в качестве генерального проектировщика и генподрядчика. Большой объем работ был выполнен по зарубежным проектам АЭС «Аккую» в Турции, АЭС «Руппур» в Бангладеш, АЭС в Иордании, а также по модернизации и продлению срока эксплуатации российских действующих станций.

Экономический анализ деятельности АО «Атомэнергопроект» свидетельствует о положительной динамике основных показателей компании в 2014 году. По сравнению с 2013 годом выручка АО «Атомэнергопроект» выросла более чем на 50%, производительность труда увеличилась на 45%, чистая прибыль - более чем на 100%. Инвестиционная программа была исполнена на целевом уровне.

В целом вопрос повышения эффективности деятельности инжиниринговых компаний является крайне актуальным, так как он напрямую связан с конкурентоспособностью российской атомной отрасли. Этим обосновывается решение руководства Госкорпорации «Росатом» о создании инжинирингового дивизиона, объединяющего сильнейших проектировщиков и специалистов по строительству. В логике формирования данного дивизиона в 2014 году произошло присоединение АО «Атомэнергопроект» к объединенной компании АО «НИАЭП»-АО АСЭ. Теперь это единый профессиональный коллектив, где основные проектные возможности сконцентрированы в московском «Атомэнергопроекте», а более серьезный опыт инжиниринга - в АО «НИАЭП»- АО АСЭ

Основной задачей, стоящей перед формирующимся дивизионом, является снижение стоимости и сокращение сроков строительства объектов использования атомной энергии при неизменном сохранении высокого качества российских разработок.

От имени Совета директоров хотелось бы пожелать всем сотрудникам больших профессиональных успехов и поблагодарить за эффективную работу на благо отрасли в 2014 году.

Ю.А. Иванов,
Председатель Совета директоров АО «Атомэнергопроект»

1.4. Обращение Президента АО «НИАЭП», управляющей организации АО «Атомэнергопроект»

Уважаемые коллеги и партнеры!

2014 год для АО «Атомэнергопроект» ознаменовался значимыми достижениями, серьезными вызовами и новыми перспективами.

Одной из главных задач, стоявших перед компанией в прошедшем году, являлось, строительство головных блоков Нововоронежской АЭС-2. Нововоронежская станция возводится по самому передовому российскому проекту «АЭС-2006», который планируется тиражировать как в России, так и за рубежом. Поэтому ходу работ на данной площадке уделяется повышенное внимание со стороны руководства Госкорпорации. Из ключевых событий 2014 года необходимо отметить подачу напряжения на собственные нужды станции, что обеспечивает переход к пуско-наладочным работам; монтаж оборудования системы пассивного отвода тепла, которая впервые применяется на АЭС и представляет собой уникальную разработку российских проектировщиков; ввод эксплуатационного режима в хранилище свежего топлива, что является необходимым условием получения разрешения на завоз ядерного топлива. Кроме того, в прошедшем году завершено сооружение учебного центра, предназначенного для подготовки эксплуатационного персонала станции. Проект учебного центра признан референтным для АЭС, сооружаемых за рубежом. Соответственно учебные центры всех атомных станций российского дизайна будут строиться по проекту нововоронежского.

Учитывая значимость пуска замещающих мощностей Нововоронежской АЭС-2 в 2015 году, руководством Госкорпорации «Росатом» было принято решение об изменении системы управления с целью повышения ее эффективности и о назначении АО «НИАЭП» единоличным исполнительным органом АО «Атомэнергопроект». При этом московский «Атомэнергопроект» сохраняет статус юридического лица. Объединение знаменует собой начало формирования инжинирингового дивизиона «Росатома». Компании АО «Атомэнергопроект» и АО «НИАЭП»-АО АСЭ обладают набором уникальных компетенций по проектированию и возведению объектов использования атомной энергии. И руководство Госкорпорации рассчитывает на существенный эффект от объединения усилий опытных проектировщиков и специалистов по возведению и пуску энергоблоков для реализации большой программы по сооружению АЭС как в России, так и за рубежом. Сильными сторонами АО АСЭ - АО «НИАЭП» являются современные инструменты управления проектами и компетенции в области строительства. Позитивный опыт компании в качестве генподрядчика сооружения сложных инженерных объектов уже активно начал применяться при возведении Нововоронежской АЭС-2. Московский «Атомэнергопроект» известен своим мощным проектным блоком. В багаже предприятия более сотни проектов энергоблоков АЭС с различными типами реакторов, многие из которых – головные. Компания из года в год последовательно укрепляет свой статус в качестве отраслевого лидера по проектированию АЭС с реакторами ВВЭР большой мощности. И 2014 год не стал в этом плане исключением.

В отчетном году компания в качестве генерального проектировщика приступила к разработке проектной документации, необходимой для получения разрешительных

документов на размещение и сооружение первого и второго энергоблоков второй очереди Смоленской АЭС-2. Новая станция будет строиться на основе проекта «ВВЭР-ТОИ», являющегося на сегодняшний день самым передовым российским проектом АЭС.

АО «Атомэнергопроект», являясь генеральным проектировщиком «ВВЭР-ТОИ», ведет работы по развитию и активному продвижению данного проекта. В отчетном году специалистами компании осуществлялось проектное сопровождение прохождения экспертиз в Ростехнадзоре, в МАГАТЭ и Клубе EUR. Кроме того, был выполнен ряд научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в части обоснования принятых в проекте «ВВЭР-ТОИ» технических решений.

В 2014 году специалисты компании активно работали по зарубежных контрактам на проектирование. Проведены инженерные изыскания на предпроектной стадии для площадки АЭС «Руппур»; разработана проектная документация на английском языке, а также первоочередная рабочая документация для АЭС «Аккую». Специалисты АО «Атомэнергопроект» принимали участие в рабочих совещаниях по выработке оптимального решения вопросов обеспечения АЭС в Иордании водой, необходимой для систем охлаждения.

Большие объемы работ были выполнены по российским действующим станциям. Речь идет о Нововоронежской, Курской, Смоленской, Билибинской. Балаковской, Калининской, Ростовской АЭС. В основном работы касались вопросов модернизации и продления срока эксплуатации действующих блоков, а также разработки рабочей документации на дополнительные проектные решения для снижения последствий запроектных аварий.

Современный этап проектирования сложных инженерных объектов предполагает профессиональный диалог и объединение усилий специалистов многих компаний. И АО «Атомэнергопроект» активно развивает и поддерживает такое сотрудничество. В частности, в рамках развития информационных технологий проектов АЭС серии «ВВЭР-ТОИ» АО «Атомэнергопроект» успешно сотрудничает с АО «НИАЭП», разработчиком технологии Multi D, на основе которой создается система управления жизненным циклом сложных инженерных объектов.

Кроме того, в 2014 году Московский «Атомэнергопроект» выступил организатором Международной конференции «Развитие технологий проектирования и сооружения: от идеи к реальности». В рамках данного мероприятия российские и иностранные эксперты получили возможность обсудить направления развития Госкорпорации «Росатом» в части строительства объектов использования атомной энергии, а также вопросы инновационного развития инжиниринговых компаний.

Объединение двух крупнейших проектных организаций АО «Атомэнергопроект» и АО «НИАЭП» позволяет устранить внутриотраслевую конкуренцию за заказы,. Это, в свою очередь, будет способствовать более равномерному распределению задач между специалистами, что в целом приведет к усилению конкурентоспособности инжинирингового дивизиона «Росатома» на мировом рынке. Уже сегодня в портфеле объединенной компании более 30 энергоблоков АЭС, возводимых как в Российской Федерации, так и в других странах. Таким образом, она занимает первое место в мире по количеству одновременно проектируемых и возводимых объектов. И это не предел наших возможностей.

Безусловно, задачи, поставленные руководством Госкорпорации «Росатом» перед формирующимся дивизионом, непростые. Их решение требует консолидации усилий всех специалистов. Уверен, что наш профессиональный коллектив готов к преодолению любых трудностей.

Хочу поблагодарить сотрудников АО «Атомэнергопроект» за вклад в развитие компании и пожелать дальнейших профессиональных успехов на благо российской атомной отрасли.

Валерий Лимаренко

2. Общие сведения

2.1. Общие сведения об Обществе

2.1.1. Полное и краткое наименование

В период с 01.01.2014 по 24.10.2014:

Полное фирменное наименование Общества:
на русском языке – **Открытое акционерное общество «Атомэнергопроект»;**
на английском языке - **Joint Stock Company «Atomenergoproekt».**

Сокращенное фирменное наименование Общества:
на русском языке – **ОАО «Атомэнергопроект».**
на английском языке – **JSC «Atomenergoproekt».**

Решением единственного акционера ОАО «Атомэнергопроект» от 24.10.2014 № 35 был утвержден Устав Общества в новой редакции, согласно которому полное и сокращенное наименования Общества были приведены в соответствие с Гражданским кодексом Российской Федерации в ред. Федерального закона от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации»:

Полное фирменное наименование Общества:
на русском языке — **Акционерное общество «Атомэнергопроект»;**
на английском языке — **Joint Stock Company «Atomenergoproekt».**

Сокращенное фирменное наименование Общества:
на русском языке — **АО «Атомэнергопроект»;**
на английском языке — **JSC «Atomenergoproekt».**

3.1. Юридический адрес

105005, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бакунинская, д.7, стр. 1.

3.2. Почтовый адрес

105005, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бакунинская, д. 7, стр. 1.

Контактная информация

Телефон: +7 (499) 261-41-87

Факс: +7 (499) 265-09-74

Электронная почта: info@aep.ru

Официальный сайт: www.aep.ru

4. Идентификационный номер налогоплательщика

ИНН: 7701796320

5. Сведения о государственной регистрации

Основной государственный регистрационный номер: 1087746998646
Дата регистрации: 19 августа 2008 г.
Орган государственной регистрации:
Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве

6. Сведения о реестродержателе

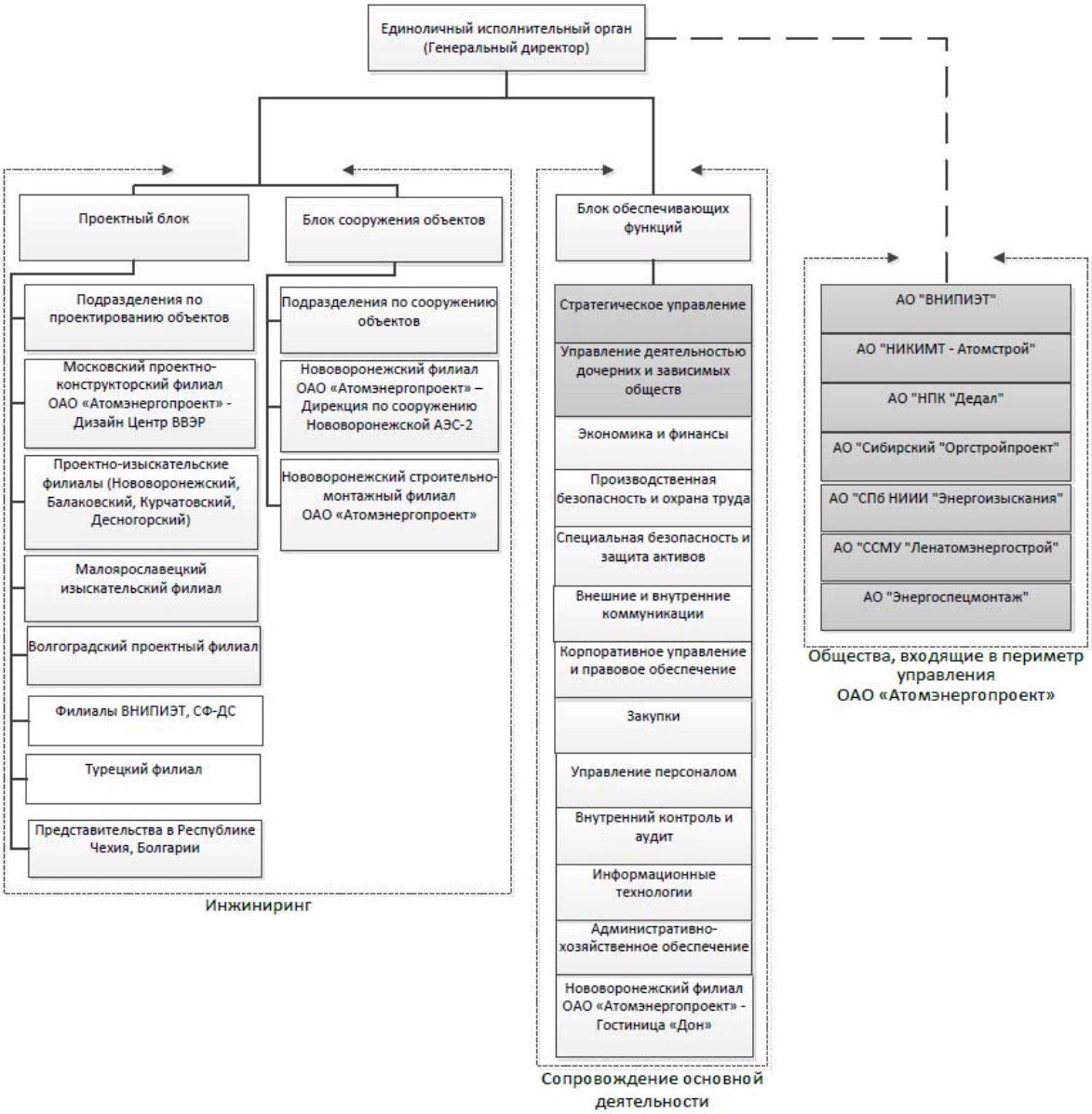
Наименование: Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Юридический адрес: г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп. 13.
Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, а/я 9.
ИНН 7726030449
ОГРН 1027739216757
Телефон/факс: (495) 771-73-36
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра №10-000-1-00264 выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг 3 декабря 2002 г.

2.1.8. Сведения об аудиторе

Решением единственного акционера АО «Атомэнергопроект» от 30 июня 2014 № 32 аудитором Общества для проведения независимой проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014 финансовый год утверждено Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ИНН 7701017140; ОГРН 1027700058286).

2.1.7. Организационная схема Компании

Организационная схема Компании



2.2. Сведения о филиалах и представительствах

Сведения о филиалах, представительствах и зависимых обществах

Филиалы:

1. Балаковский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (БПИФ).
2. Волгоградский проектный филиал АО «Атомэнергопроект» (ВПФ).
3. Десногорский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (ДПИФ).
4. Курчатовский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (КПИФ).

5. Малоярославецкий изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (МИФ).
6. Нововоронежский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (НПИФ).
7. Нововоронежский филиал АО «Атомэнергопроект» — Гостиница «Дон» (НФ-Гостиница).
8. Нововоронежский филиал АО «Атомэнергопроект» — Дирекция по сооружению НВАЭС-2 (НФ-ДС).
9. Нововоронежский строительно-монтажный филиал АО «Атомэнергопроект» (НСМФ).
10. Московский проектно-конструкторский филиал АО «Атомэнергопроект» — Дизайн-центр ВВЭР (МПКФ-Дизайн-центр ВВЭР).
11. Филиал АО «Атомэнергопроект» в городе Анкара Турецкой Республики.
12. Филиал АО «Атомэнергопроект» ВНИПИЭТ
13. Сосновоборский филиал АО «Атомэнергопроект» - Дирекция по сооружению Ленинградской АЭС-2.

Представительства:

1. Представительство АО «Атомэнергопроект» в Республике Болгария (БП).
2. Представительство АО «Атомэнергопроект» в Чехии (ПЧ).

Подробная информация о филиалах и представительствах приведена в Приложении 9.

2.2 История развития компании

История АО «Атомэнергопроект» неразрывно связана с историей становления и развития отечественной энергетики.

Основные компетенции Компании по проектированию и созданию электростанций начинали формироваться в рамках Научно-исследовательского и проектно-изыскательского института «Теплоэлектропроект», который с 1932 г. развивал и совершенствовал проектную деятельность в соответствии с запросами растущей энергетической отрасли страны.

Коллектив АО «Атомэнергопроект» успешно решал ответственные государственные задачи по проектированию тепловых и атомных электростанций на протяжении многих лет развития предприятия.

Начиная с 2007 г. АО «Атомэнергопроект» имеет статус инжиниринговой компании, являясь одновременно генеральным проектировщиком и генеральным подрядчиком Нововоронежской АЭС-2.

С 17 октября 2014 года единоличным исполнительным органом АО «Атомэнергопроект» является АО «НИАЭП».

Более подробную информацию об истории развития компании можно получить в годовых отчетах АО «Атомэнергопроект» за 2011, 2012 и 2013 годы http://www.aep.ru/wps/wcm/connect/aep/main/ai/openinfo/.

2.3 Основные виды деятельности

АО «Атомэнергопроект» — инжиниринговая компания, генеральный проектировщик и генподрядчик сооружения атомных электростанций. Осуществляет полный комплекс работ и услуг в области сооружения АЭС, включая:

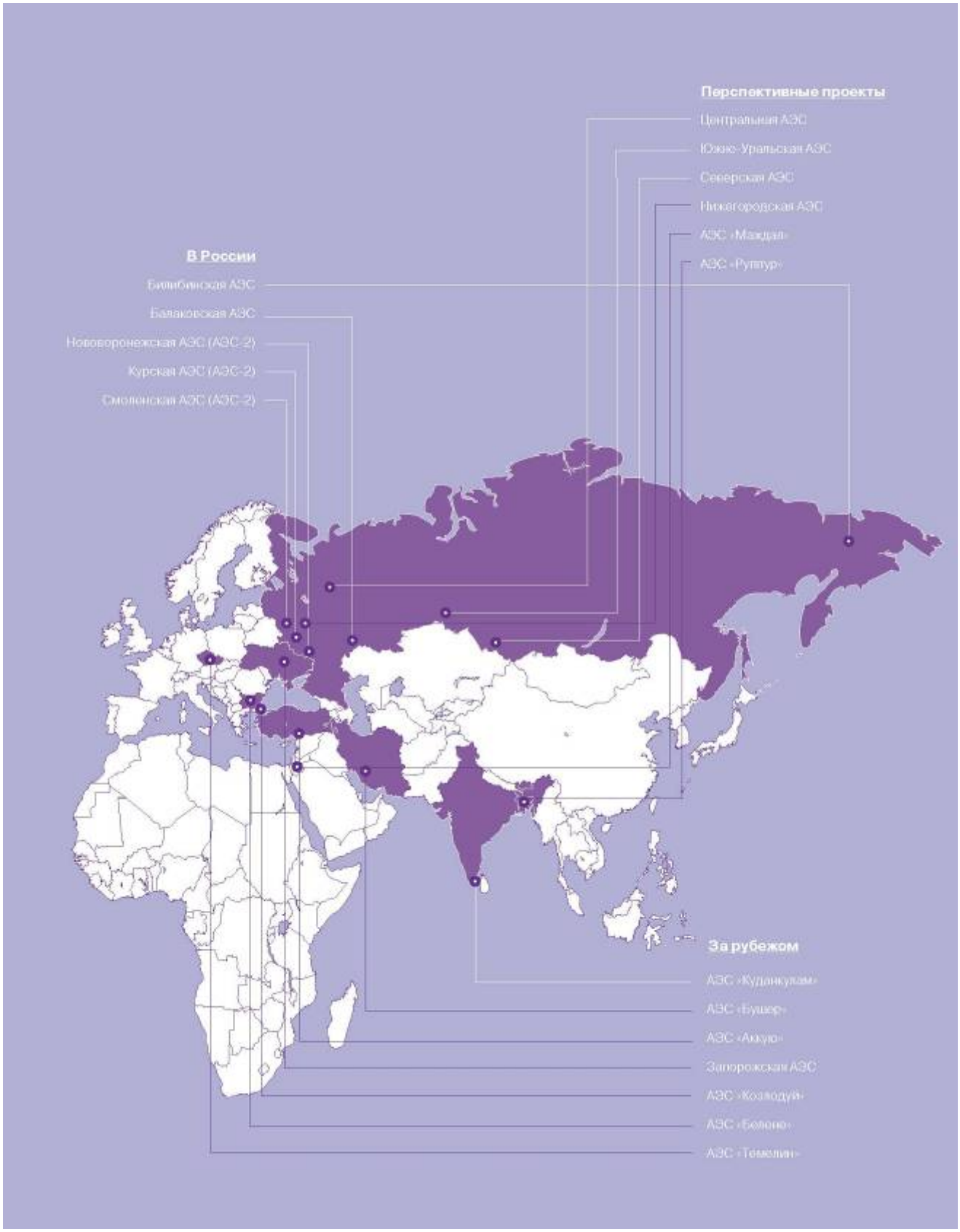
- работы по выбору площадки для строительства;
- разработку предпроектной, проектной и рабочей документации;
- разработку информационных моделей АЭС;
- инженерные изыскания;
- экологический мониторинг;
- обоснование радиационной, ядерной и экологической безопасности;
- авторский надзор за сооружением АЭС и сопровождение ее эксплуатации;
- организацию и выполнение строительно-монтажных работ, поставок оборудования и материалов;
- пусконаладочные работы и ввод в эксплуатацию атомных электростанций;
- продление сроков эксплуатации АЭС;
- вывод энергоблоков из эксплуатации.

АО «Атомэнергопроект» — генеральный проектировщик Курской, Смоленской, Балаковской, Билибинской, Нововоронежской атомных электростанций, АЭС «Бушер» в Иране, АЭС «Куданкулам» в Индии, АЭС «Аккую» в Турции. По проектам компании построены АЭС «Козлодуй» в Болгарии и АЭС «Темелин» в Чехии.

С 2007 г. АО «Атомэнергопроект» — генеральный проектировщик и генподрядчик сооружения Нововоронежской АЭС-2 (два энергоблока с реакторами ВВЭР-1200 по проекту «АЭС-2006»), выполняющий полный комплекс инжиниринговых услуг, включая проектирование, сооружение, организацию поставок оборудования и материалов,

пусконаладочные работы и ввод в эксплуатацию. Кроме того, часть работ компания выполняет собственными силами.

2.4 География деятельности



2.5 Положение в отрасли

АО «Атомэнергопроект» является 100% дочерним обществом АО «Атомстройэкспорт».

Компания является признанным лидером по проектированию «ядерного острова», АСУ ТП, инженерно-изыскательским работам, вероятностному анализу безопасности.

Специалистами АО «Атомэнергопроект» или при их непосредственном участии разработаны около 120 проектов энергоблоков АЭС с различными типами реакторов, многие из которых — головные. Сегодня 12% общей мощности атомных электростанций в России составляет мощность АЭС, действующих по проектам компании.

АО «Атомэнергопроект» разработан ряд уникальных проектов атомных электростанций с реакторами ВВЭР, соответствующих всем российским и международным требованиям безопасности. Проект компании «АЭС-92» сертифицирован Клубом европейских эксплуатирующих организаций (EUR). В 2012 г. специалисты АО «Атомэнергопроект» (генеральный проектировщик проекта «ВВЭР-ТОИ») завершили разработку типового проекта оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР (ВВЭР-ТОИ). Данный проект реализуется как краткосрочный приоритет развития ядерных технологий в соответствии с решением Комиссии по модернизации и технологическому развитию при Президенте РФ. Он направлен на совершенствование управления сооружением АЭС в России и повышение конкурентоспособности российского экспортного предложения на внешнем рынке. Реализация проекта призвана снизить затраты на проектирование, строительство, эксплуатацию, сервис и вывод из эксплуатации энергоблоков с реакторами ВВЭР, обеспечив максимальную безопасность атомной электростанции.

Положение компании в отрасли определяется технологическими, геополитическими и рыночными тенденциями и факторами. На ее развитие на отраслевом рынке в ближайшие годы будут непосредственно влиять сформировавшиеся тренды в мировой атомной энергетике:

Глобальные тренды в атомной энергетике

На данный момент на рынке сооружения АЭС в РФ АО «Атомэнергопроект»

является генеральным проектировщиком и генеральным подрядчиком работ по сооружению двух блоков Нововоронежской АЭС-2 по проекту «АЭС-2006» АО «Атомэнергопроект» и Ленинградской АЭС-2 по проекту «АЭС-2006» бывшего ОАО «СПбАЭП» (сейчас АО «Атомпроект»), генеральным проектировщиком первой очереди Смоленской АЭС-2 (2 блока по проекту «ВВЭР-ТОИ»).

АО «Атомэнергопроект» осуществляет проектное сопровождение Балаковской, Билибинской, Курской, Смоленской, Нововоронежской, Ростовской АЭС.

Флагманом по продвижению технологий Госкорпорации «Росатом» как на внутреннем, так и на зарубежных рынках является проект «ВВЭР-ТОИ» (генеральный проектировщик АО «Атомэнергопроект»), который на данный момент обеспечивает наилучшие технико-экономические показатели, по сравнению с конкурентами. АО «Атомэнергопроект» ведет активные работы по обеспечению снижения стоимости и времени сооружения объекта. Так для проекта «ВВЭР-ТОИ» была достигнута экономия по капитальной стоимости на 15% по сравнению с проектом АЭС-2006. Применение новых строительно-монтажных технологий, а также внедрение производственной системы Росатом позволяет сократить время сооружения АЭС при этом обеспечивая лучшие параметры безопасности и эксплуатационных характеристик.

Исходя из целевого позиционирования на отраслевом рынке, учитывая текущую ситуацию с распределением отраслевого заказа на сооружение АЭС ВВЭР и планы по переходу к серийному строительству в России и за рубежом по проекту ВВЭР-ТОИ, объединенная компания участвует в реализации дорожной карты сооружения АЭС в России:

- завершение сооружения Нововоронежской АЭС-2,
- сооружение блоков 1 и 2 Смоленской АЭС (по проекту «ВВЭР-ТОИ»).

Текущий уровень компетенций АО «Атомэнергопроект» может также покрыть всю цепочку вывода из эксплуатации ЯРОО, а также осуществить подготовку к ликвидации АЭС, разработать технологию и технический проект ликвидации АЭС, сконструировать необходимое оборудование и произвести изыскание, осуществить строительство комплекса по переработке РАО, дезактивацию территории, зданий и сооружений, демонтаж оборудования, зданий и сооружений на стадии ликвидации и рекультивацию территории.

Компетенции в бэкэнд и референции проектов

	Этапы цепочки	АЭП[1]	Комментарии/Примеры проектов
Подготовка к ВЭ	Генеральный подряд	◑	АЭП с привлечением ДЗО может обеспечить генеральный подряд
	Разработка концепции	◕	ВНИПИЭТ и АЭП имеют компетенции в разработке концепции
	КИРО	◑	АЭП с привлечением ДЗО
	Выгрузка и подготовка ОЯТ для транспортировки	○	Эксплуатирующая организация – "Концерн Росэнергоатом"
	Строительство комплексов ОЯТ	●	Атомфлот, Смоленская АЭС, Нововоронежска АЭС
	Вывоз топлива	○	Эксплуатирующая организация – "Концерн Росэнергоатом"
Подготовка к ликвидации	Разработка технологии	●	По дезактивации и демонтажу оборудования
	Техпроект	●	АЭП с привлечением ДЗО разрабатывает программы и ТП
	Конструирование оборудования	●	АЭП может делать как держатель проекта
	Изыскания	●	НВАЭС, Курская АЭС, Смоленская АЭС, Балаковская АЭС и пр.
Ликвидация	Строительство комплексов по переработке РАО	●	Курская АЭС, Смоленская АЭС, Ленинградская АЭС
	Дезактивация территории	●	Маяк, СХК
	Дезактивация зданий и сооружений	●	Атомфлот
	Демонтаж оборудования	◕	Не требуется специальных компетенций
	Демонтаж зданий и сооружений	◕	Не требуется специальных компетенций
	Рекультивация территории	◔	Не требуется специальных компетенций

1) Уровень зрелости компетенций АЭП и ДЗО ○ Отсутствие необходимых компетенций ● Высокий уровень зрелости с опытом реализации проектов

АО «Атомэнергопроект» также обладает компетенциями по выводу из экплуатации АЭС по технологии РУ.

Компетенции АЭП по выводу из эксплуатации станций по технологии РУ

Тип реактора	Станции	Опыт АЭП	Обоснование компетенций
РБМК	• Ленинградская • **Курская** • **Смоленская**	●	• АЭП держатель проекта Курской и Смоленской АЭС • НИКИМТ-Атомстрой имеет компетенции по работе с реакторами типа РБМК
ВВЭР-440	• Нововоронежская АЭС, бл. 3,4 • Кольская	◑	• АЭП держатель проекта на Нововоронежской АЭС, блок 3 и 4
ВВЭР-1000	• Нововоронежская АЭС, бл. 5	◑	• АЭП держатель проекта на Нововоронежской АЭС, блок 5
ЭГП-12	• **Билибинская**	◑	• АЭП держатель проекта на Билибинской АЭС • НИКИМТ-Атомстрой имеет опыт работы с графитовыми реакторами

● Значительный опыт ○ Нет опыта ⬚ Станции, по которым АЭП участвует как генподрядчик

3. Стратегия развития и приоритетные направления деятельности

3.1 Миссия и видение компании

Миссия АО «Атомэнергопроект»: на основе последних достижений науки и техники обеспечить восстановление и опережающее развитие промышленного потенциала России и рост благосостояния общества путём участия в создании конкурентоспособных и высокотехнологичных объектов энергетики, промышленности и инфраструктуры.

- «На основе последних достижений науки и техники» означает, что компания использует технически совершенные научные и инженерные решения, которые обеспечивают высокое качество и короткие сроки выполнения работ, высокую экономическую эффективность бизнеса и, в конечном итоге, высокое качество жизни.
- «Обеспечить восстановление» указывает на понимание сложности, стоящих перед компанией и отраслью задач, исходя из состояния дел в реальном секторе экономики страны;
- «Опережающее развитие» указывает на амбиции в части поддержания и расширения технологического лидерства;
- «Промышленного потенциала России» определяет фокус и цель деятельности именно на российском рынке, а работа на зарубежных рынках является одним из инструментов;
- «Рост благосостояния общества» означает, что АО «Атомэнергопроект» рассматривает решение бизнес-задач не как самоцель, а лишь как инструмент решения государственных и общественных задач;
- «Создания» в широком смысле указывает на участие во всех стадиях жизненного цикла объектов, а не только в проектировании или сооружении;
- «Конкурентоспособных» определяет участие в экономически обоснованных и целесообразных проектах, критерием чего является конкурентоспособность продуктов и услуг объединенной компании;
- «Высокотехнологичных» определяет, как позиционирование компании, так и способ достижения конкурентоспособности;
- «Объектов инфраструктуры» определяет сферу деятельности компании в экономике страны.

Ценности АО «Атомэнергопроект»:

- достижение и поддержание технологического лидерства во всех основных видах деятельности посредством приоритета инвестиций в развитие человеческого капитала, в НИОКР, в создание и приобретение новых технологий и проектных решений, развитие научно-инженерного потенциала. Технологическое лидерство, инновации, наличие патентов и лицензий в России и за рубежом – основа ценностного предложения и позиционирования.
- вертикальная интеграция подразделений АО «Атомэнергопроект» на всём жизненном цикле создания высокотехнологичных объектов, от НИОКР до вывода из

эксплуатации, включая производство монтажного оборудования и конструкций, строительно-монтажные работы. Вертикальная интеграция – основа прибыльной, качественной и в срок реализации генподрядных проектов.

– комплексное предложение специализированных продуктов и услуг на условиях подряда или субподряда на широком спектре рынков – основа финансовой и рыночной устойчивости Общества, прибыльности и оптимальности каждого из этапов цепочки создания ценности.

3.2 Обзор рисков и возможностей

Стратегические цели Госкорпорации «Росатом» формируют перед строительным дивизионом необходимость достижения глобальности, масштаба и технологического лидерства диктуют высокие целевые темпы роста выручки (9–10 % в год) и необходимость разработки эволюционных и революционных технологических решений, реализуемых в проектах перспективных АЭС и других объектах использования ядерной энергии, а также высокий объем инвестиций в инновационные проекты.

Результатом вхождения России в ВТО является ожидаемое усиление конкуренции с зарубежными фирмами на российском рынке оборудования и услуг, в том числе в атомной энергетике. А на мировом рынке проектов АЭС дивизион конкурирует как с компаниями ориентированными на технологическое лидерство в создании АЭС (AREVA, General Electric-Hitachi, Toshiba-Westinghouse), так и с новыми глобальными игроками в проектно-строительном бизнесе АЭС (KEPCO, CNNC), ориентированными на рыночное доминирование путем снижения цен на оборудование, строительную технику и строительно-монтажные услуги.

Стремление «новых» ядерных стран (например, КНР, Индия) к достижению самодостаточности в сооружении АЭС и ориентация этих стран на внедрение наиболее передовых проектных решений мировой атомной науки и техники превращает проект АЭС и проекты атомной инфраструктуры (РАО, исследовательские реакторы, надзорная и нормативная база) в самостоятельные продукты на мировых рынках.

Предстоящий вывод АЭС с реакторами РБМК и ВВЭР означает рост бизнесов «Вывод из эксплуатации», «РАО и ОЯТ» в России (всего до 2030 г. планируется вывод 23 энергоблоков) и создает предпосылку реновации площадок ВВЭР на основе новых ядерных паропроизводящих установок как альтернативы выводу.

Рост темпов добычи углеводородов в мире (в первую очередь благодаря промышленной добыче сланцевого газа) создает предпосылку стабилизации в среднесрочной перспективе цен на углеводороды с соответствующим снижением экономической привлекательности мировой атомной энергетики в ее нынешнем виде, т.е. без кардинального снижения капитальной стоимости АЭС. Это определяет потребность в разработках АЭС, экономически конкурентоспособных с тепловой энергетикой.

В военном и геополитическом плане рост роли ракетно-ядерного оружия как гарантии безопасности Российской Федерации определяют приоритет, стабильность, потенциал задач и программ модернизации и строительства объектов ЯОК и соответствующей инфраструктуры. Возможность совмещения компетенций трудовых коллективов и создание технологий двойного назначения являются важным фактором повышения эффективности оборонных и коммерческих разработок и оптимального использования ресурсов.

Потребности страны по созданию условий для резкого изменения демографической ситуации, решения жилищной проблемы, обеспечения продовольственной безопасности,

модернизации транспорта и развития восточных регионов, по обеспечению присутствия в Арктике и добыче углеводородов на арктическом шельфе являются предпосылками для участия Общества в реализации крупных и высокотехнологичных инфраструктурных проектов в России: например, развитие малой энергетики и перспективных радиационных технологий.

Ключевыми технологическими тенденциями в проектно-строительном бизнесе являются: рост производительности вычислительной техники, что означает рост возможностей математического моделирования как фактора конкурентной борьбы, автоматизации процессов проектирования и внедрения новых продуктов и методов управления; развитие новых материалов, что создает потенциал для внедрения новых проектно-конструкторских решений. Индустриализация процессов сооружения является способом сокращения сроков и стоимости АЭС при росте качества.

Нерешенность в мире проблемы ОЯТ означает сохранение серьезного препятствия масштабному развитию ядерной энергетики и наряду с неэффективностью использования урана в открытом топливном цикле на базе тепловых реакторов определяет приоритет работ по ЗТЦ на базе быстрых реакторов. Реализация программы «Прорыв» и создание научно-промышленной инфраструктуры для полномасштабного ЗТЦ определяет перспективу достижения глобального лидерства в мировой атомной энергетике.

Имеющиеся сильные стороны АО «Атомэнергопроект» создают следующие **возможности** развития:

- Использование интеллектуальной собственности и разработок для создания АЭС будущих поколений (ВВЭР и быстрых реакторов);
- Закрепление конкурентного преимущества в создании высокотехнологичных объектов за счёт вертикальной интеграции проектирования, производства и сооружения;
- Лидерство на рынках комплексных инженерных изысканий, тепломонтажных технологий и услуг, реализации проектов замыкающей стадии жизненного цикла (ВЭ, РАО и ОЯТ), модернизации и продления ресурса АЭС ВВЭР;
- Возможность закрепления АО «Атомэнергопроект» в роли генподрядчика посредством рабочего проектирования ВВЭР-ТОИ;
- Опыт разработки новых технологий и изготовление инновационной оснастки и оборудования, которые обеспечат АО «Атомэнергопроект» дополнительными конкурентными преимуществами за счет роста производительности труда, снижения издержек, повышения качества работ;
- Развитие зарубежного бизнеса проектирования и инженерных услуг через компанию, единоличный исполнительный орган АО «Атомэнергопроект» - АО «НИАЭП»;
- Использование имеющейся сети филиалов и представительств в РФ для маркетинга, реализации проектов Дивизиона и наращивания научно-инженерных компетенций;

Стратегические риски и мероприятия по их снижению

- Снижение конкурентоспособности атомной энергетики, снижение привлекательности атомной энергетики в связи с ростом темпов добычи углеводородов в мире. В качестве минимизации данного риска предложено расширение присутствия в бекэнд.
- Рост конкуренции со стороны Кореи и Китая. Активное продвижение корейских технологий (APR – 1400), трансфер технологий Китаем (CAP-1000). В качестве

минимизации данного риска предложено развитие НИОКР и наращивание компетенций в создании АЭС нового поколения.

- Высокая неопределенность в развитии сегмента бэкэнд. Зависимость объемов от внимания государства к проблеме Наследия, раздробленность системы контрактации и др. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено участие в деятельности ГК по разработке политики обращения с РАО и ОЯТ, ВЭ ЯРОО и активная работа с заказчиками (ТВЭЛ, РЭА) по определению проектов.
- Процентный риск. Риск изменения процентной ставки по взятым долгосрочным кредитам. В качестве мероприятия по минимизации риска предложена разработка политики управления заемными средствами.
- Неисполнение обязательств основными поставщиками. Задержки поставок оборудования и строительных материалов, несоответствие качества заявленному. В качестве мероприятия по минимизации риска предложена активная работа с поставщиками, в т.ч. внедрение рейтингов, регулярных проверок поставщиков в ходе выполнения заказов.
- Неконтролируемый переход прав собственности. Слабая позиция по интеллектуальной собственности, большая часть которой формально принадлежит другим предприятиям ГК "Росатом", недостаточные компетенции в области защиты и управления интеллектуальной собственностью. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено получение лицензий и патентов на уникальные разработки и создание системы защиты интеллектуальной собственности.
- Риск ликвидности. Риск снижения количества доступных денежных средств в моменте времени. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено создание единой системы регулярного контроля финансовых потоков компании.
- Снижение производительности труда. Рост затрат на оплату труда и снижение эффективности работы по сравнению с международными конкурентами. В качестве мероприятия по минимизации риска предложена оптимизация текущей производительности труда путем мониторинга и создания систем оценки эффективности работы.
- Несоблюдение сроков строительства и качества работ. Неисполнение Дивизионом обязательств по срокам выполнения проекта и качеству работ, задержка в согласовании проекта. В качестве мероприятия по минимизации риска предложено развитие компетенций проектного управления и инструментария контроля качества выполнения проектов.
- Форс-мажор. Влияние обстоятельств непреодолимой силы на процесс строительства или состояние строящегося объекта. В качестве мероприятия по минимизации риска предложена разработка системы страхования рисков и использование технических решений в проекте, направленных на минимизацию негативных последствий действия непреодолимой силы.

3.3 Бизнес-модель Общества

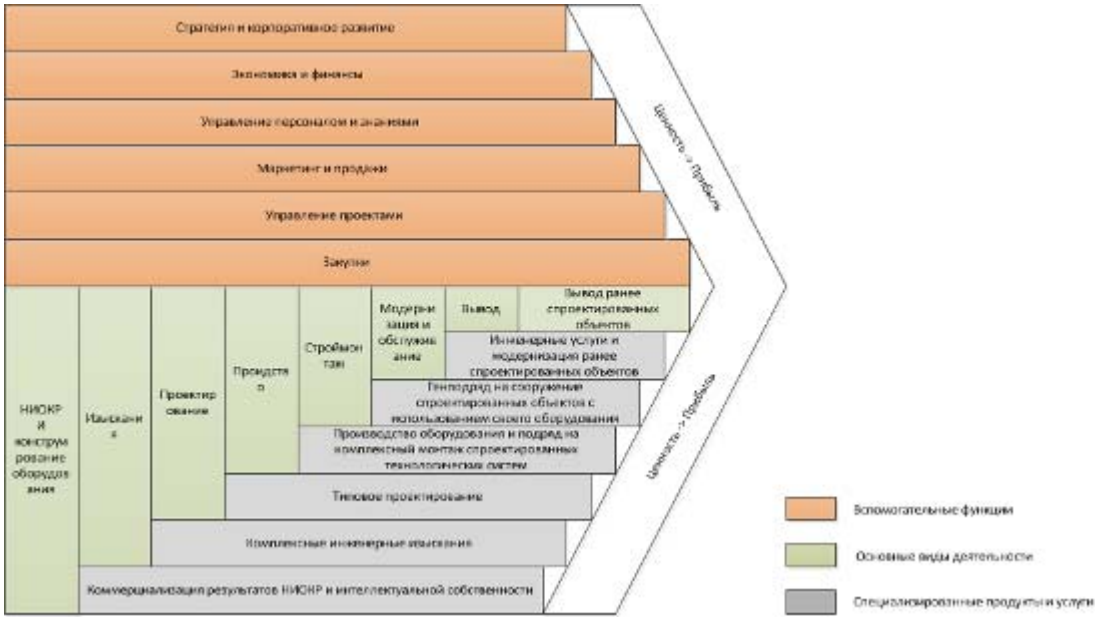
Своими клиентами АО «Атомэнергопроект» видит заказчиков-застройщиков, генподрядчиков и эксплуатирующие организации высокотехнологичных объектов

инфраструктуры в России и российские организации, предоставляющие соответствующие услуги за рубежом.

АО «Атомэнергопроект» осуществляет:

- услуги по проектированию, лицензированию и сооружению уникальных объектов;
- разработку типовых проектов высокотехнологичных объектов и генподрядные услуги по их сооружению;
- комплексные услуги по проектированию, поставке и монтажу технологических систем высокотехнологичных объектов;
- инженерные услуги по модернизации, повышению эффективности эксплуатации и выводу из эксплуатации высокотехнологичных объектов.

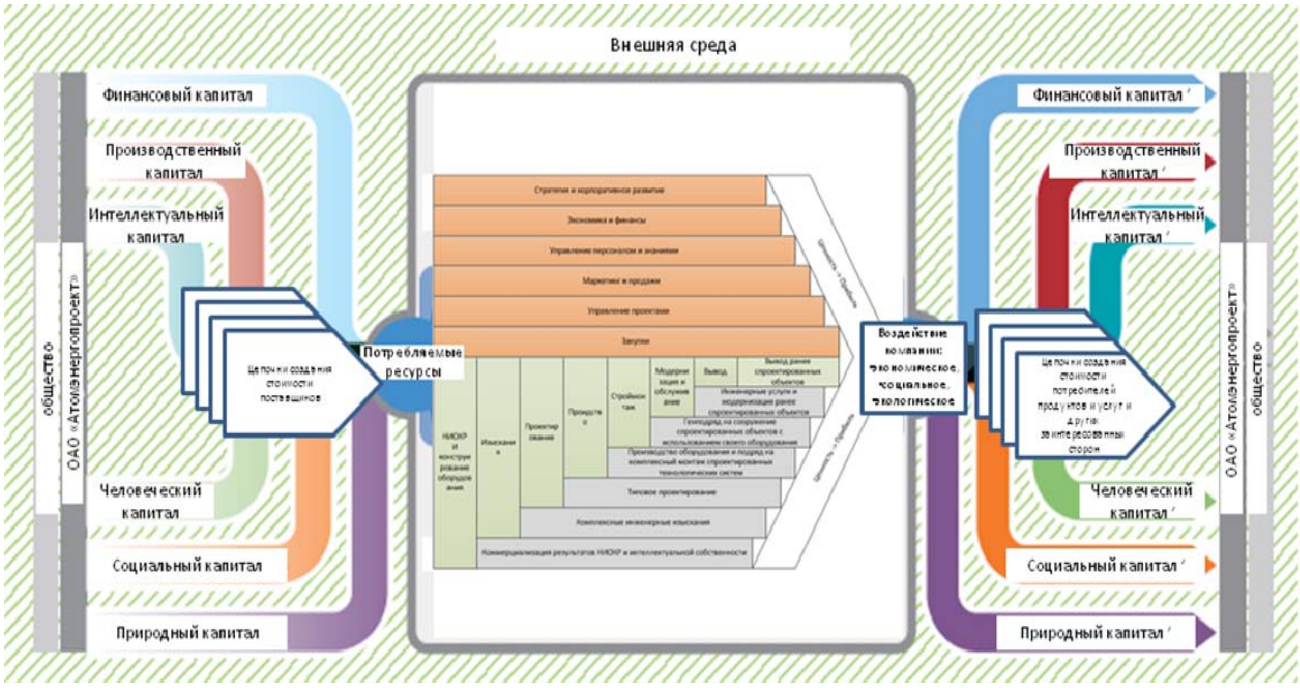
Цепочка создания стоимости АО «Атомэнергопроект»



Сутью ценностного предложения Компании является своевременное, качественное и инновационное проектирование, сооружение, модернизация и вывод из эксплуатации высокотехнологичных гражданских и оборонных объектов.

АО «Атомэнергопроект» обладает компетенциями по оказанию полного цикла услуг от проведения НИОКР и конструирования оборудования до вывода ОЯЭ из эксплуатации. Цепочка создания стоимости, изображающая основные виды деятельности, вспомогательные функции и продукты и услуги Компании представлена на рисунке.

Бизнес-модель АО «Атомэнергопроект» во взаимодействии с ключевыми заинтересованными сторонами



3.4 Стратегия развития Общества[1]

В 2013г. была разработана стратегия АО «Атомэнергопроект» и ДЗО до 2030г., в 2014 году стратегия проходила согласование в Госкорпорации «Росатом».

АО «Атомэнергопроект» формирует свои долгосрочные, среднесрочные и краткосрочные цели в соответствии с глобальной стратегией развития атомной отрасли. В рамках стратегических целей Госкорпорации «Росатом» по увеличению доли атомной генерации в России и глобальной экспансии технологической платформы ВВЭР-ТОИ, в том числе и на зарубежных рынках, АО «Атомэнергопроект» последовательно укрепляет свои позиции в качестве отраслевого центра компетенций по проектированию АЭС с энергоблоками технологии ВВЭР и других ОИАЭ. Цели Госкорпорации «Росатом» в части достижения показателей глобальности, масштаба и технологического лидерства определяют необходимость наращивания компетенций двойного (атомного и внеотраслевого) назначения для обеспечения роста объемов бизнеса на внеотраслевых рынках.

Цель стратегии АО «Атомэнергопроект» – создание высокотехнологичной рыночной проектно-строительной компании.

Стратегические цели:

- лидерство в сфере проектирования и сооружения высокотехнологичных и конкурентоспособных объектов энергетики и инфраструктуры.
- стабильное рыночное положение и масштаб бизнеса сравнимый с аналогичными мировыми компаниями.
- прибыльность на уровне 6-10% по EBITDA к 2030 году как за счет внутренних факторов, таких как повышение эффективности деятельности, рост

[1] Информация, приведенная в настоящем разделе, будет обновлена по мере уточнения Стратегии развития Общества.

производительности труда и снижение операционных издержек, так и за счет внешних факторов: выход на новые высокомаржинальные рынки, производство продукции с высокой добавленной стоимостью, и пр.

Принципы и приоритеты

Долгосрочная стратегия компании основана на следующих принципах и приоритетах:

- Безусловное соблюдение требований законодательства РФ, в том числе об использовании атомной энергии, защите государственной тайны, защите окружающей среды.
- Приоритет решения государственных задач перед бизнес-задачами.
- Приоритет ядерной безопасности перед финансово-экономическими параметрами.
- Интеграция со стратегией Госкорпорации «Росатом» в части задач развития технологий, рынков и отраслевых компетенций.
- Приоритет развития промышленности, инфраструктуры, научно-инженерного и кадрового потенциала РФ перед вкладом в развитие других стран.
- Интеграция социально-значимых инициатив непосредственно в бизнес-проекты.
- Ориентация на долгосрочный результат в формулировке и реализации стратегии. Независимость стратегии от краткосрочной рыночной конъюнктуры.
- Использование в качестве инструментов для достижения заявленных целей передовых достижений науки и техники.
- Диверсификация источников выручки за счет работы на нескольких внеотраслевых рынках.

Целевое позиционирование на отраслевых рынках

Реализация стратегических мероприятий, включая развитие компетенций АО «Атомэнергопроект», позволит компании достичь целевого позиционирования на отраслевых и внеотраслевых рынках:

Компания позиционируется как технологический лидер на отраслевом рынке АЭС «ВВЭР» большой мощности (>1000 МВт), что означает:

- координацию разработки (НИОКР, конструирование, проектирование) в качестве генерального проектировщика новых объектов (например, ВВЭР-ТОИ, ВВЭР-С, ВВЭР-СКД, КП РАО).
- разработку передовых строительно-монтажных технологий и сооружение опытно-промышленных образцов, ядерного острова и головных блоков АЭС и других объектов по своим проектам и проектам других разработчиков (например, быстрые реакторы)
- передачу отработанных проектов и технологий отраслевым подрядчикам для серийного строительства в РФ, а также коммерциализацию разработок и технологий на зарубежных рынках через отраслевые компании – «АСЭ», «Русатом Оверсиз»

В сегментах АЭС средней и малой мощности и АЭС с быстрыми реакторами компания выступает в роли субподрядчика по проектированию и/или строительно-монтажным работам только на условиях получения прибыльности выше среднего и несении коммерческих рисков заказчиком. К моменту прояснения рыночного потенциала сегмента АЭС средней и малой мощности и АЭС БР Общество достроит компетенции в части производства и управления проектами и будет способно занять ведущую позицию в новом перспективном сегменте.

АО «Атомэнергопроект» позиционируется как последователь других отраслевых организаций на зарубежных рынках ВЭ и обращения с РАО и ОЯТ. АО «Атомэнергопроект» обладает широкими и полными компетенциями в сфере вывода из эксплуатации «под ключ» ОИЯЭ. Накоплен богатый опыт в работе по обращению с РАО, подготовке и ВЭ ОИЯЭ. Участие за рубежом планируется в форме партнерств с другими отраслевыми организациями для поставки специализированного оборудования, технологий и услуг.

Деятельность компании вне гражданской части направлена на поддержку Государственной корпорации «Росатом» в достижении цели сохранения геополитических интересов и статуса ядерной державы, для чего реализуются мероприятия по обеспечению производственных, технологических и социально-экономических процессов устойчивого развития ядерного оружейного комплекса и государственной программы вооружений.

Целевое позиционирование на внеотраслевых рынках

Общее между отраслевым и внеотраслевыми рынками Общества — это технологии. Они определяют точки входа на внеотраслевые рынки и возможное участие в элементах цепочки создания ценности:

- управление сооружением (генподряд) сложных инфраструктурных объектов;
- создание информационных моделей сложных объектов для управления сооружением и эксплуатацией;
- инженерные изыскания для сложных и опасных объектов;
- проектирование сейсмостойких объектов;
- проектирование и сооружение объектов, защищенных от внешних воздействий;
- анализ безопасности сложных и опасных объектов;
- тепломонтаж;
- партнерства для совместного финансирования проектов;

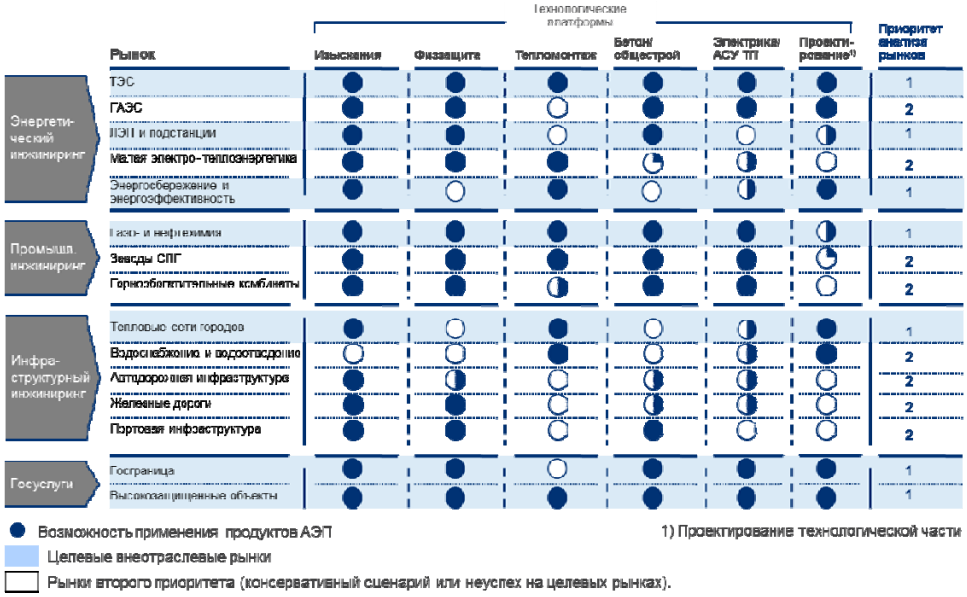
– инженерные услуги для оптимизации эксплуатации (повышение КИУМ, надежности оборудования);

– поставка строительных материалов и конструкций собственного производства;
– поставка и монтаж укрупненных технологических модулей собственной сборки;
– поставка и монтаж элементов и подсистем АСУ ТП, физзащиты и других слаботочных систем собственного производства.

Целевыми сегментами развития Общества на внеотраслевых рынках являются:

- Энергетический инжиниринг
- Промышленный инжиниринг
- Инфраструтурный инжиниринг
- Госуслуги

Ниже представлены перспективные бизнес-направления на внеотраслевых рынках.



Крупно-блочное строительство **Виды работ:** проектирование, производство, строительно-монтажные работы.	**Тепловые электрические станции (ТЭС).** **Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, эксплуатация
Нефтегазохимия (НГХ) .**Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, эксплуатация	**Электрическая сетевая инфраструктура** **Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, эксплуатация
Модернизация систем отопления (локальные системы) и водоснабжения городов **Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, эксплуатация	**Высокозащищенные объекты** **Виды работ:** проектирование, производство, строительно-монтажные работы, эксплуатация
Энергосбережение, энергоэффективность **Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, эксплуатация.	**Гидроаккумулирующие электрические станции (ГАЭС)** **Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, эксплуатация

Горно-обогатительные комбинаты **Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, эксплуатация	**Заводы минеральных удобрений** **Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, эксплуатация.
Автомобильные дороги **Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, эксплуатация	**Заводы по переработке промышленных и бытовых отходов** **Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, эксплуатация.
Композитные материалы с применением нержавеющей сталью **Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, производство.	**Здания из металлических конструкций высокой заводской готовности** **Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, производство.
Многослойные композитные трубы **Виды работ:** производство, проектирование, строительно-монтажные работы.	**Оборудование пожарной защиты** **Виды работ:** производство, проектирование, строительно-монтажные работы.
Переработка низконапорного газа **Виды работ:** проектирование, строительно-монтажные работы, производство.	**Робототехнические комплексы сварки и контроля** **Виды работ:** производство.

Результаты реализации стратеги в 2014 году

Промежуточные итоги реализации стратеги за 2014 году даны в разделе 4 «Основная деятельность».

Цели и задачи развития на среднесрочную и долгосрочную перспективы

Сформировавшиеся рядом факторов вызовы для экономики страны в 2014 году не обошли стороной атомную отрасли, вызвав необходимость оперативного реагирования на изменения во всех отраслях промышленности Российской Федерации.

Именно этим продиктовано решение Госкорпорации «Росатом» о формировании единого инжинирингового дивизиона путем интеграции АО «Атомэнергопроект» и организаций, отнесенных в контур его управления, в контур управления Объединенной компании АО «НИАЭП» - АО «АСЭ».

Перед единым строительным дивизионом будет стоять задача по удержанию на глобальном рынке лидирующих позиций по количеству сооружаемых энергоблоков. Перспективный портфель заказов единого строительного дивизиона в долгосрочной перспективе до 2030 года - сооружение более 27 энергоблоков. Столь амбициозная программа по сооружению АЭС в РФ и за рубежом, требует максимальной концентрации всех ресурсов, в т.ч. человеческих, финансовых, научных и т.д.

Персональные задачи и перспективы развития АО «Атомэнергопроект», будут сформированы и закреплены в единой стратегии развития строительного дивизиона в течении 2015 года.

Основные цели на среднесрочную перспективу (на 2015–2019 гг.)

1. Завершение строительства Нововоронежской АЭС-2:

2. Выполнение рабочего проектирования и НИОКР для обеспечения сооружения на базе проекта «ВВЭР-ТОИ» на АЭС «Аккую», «Курская» АЭС-2, Смоленской АЭС-2.

3. Обеспечение устойчивого роста основных показателей деятельности: EBITDA, чистой прибыли, значительное увеличение объема работ, выполняемых собственными силами.

Цели на долгосрочную перспективу:

1. Достижение положения лидера в сфере проектирования, сооружения и сопровождения (обслуживание, продление ресурса, вывод из эксплуатации) высокотехнологичных и конкурентоспособных объектов энергетики и инфраструктуры. На отраслевом рынке это будет обеспечено развитием АЭС «ВВЭР» большой мощности путем создания к началу 2020-х гг. АЭС «ВВЭР-С» и к 2030 г. АЭС «ВВЭР-СКД», экономически конкурентоспособных с перспективными АЭС мировых конкурентов.

2. Повышение эффективности деятельности в части производительности труда и прибыльности.

3.5. Ресурсы

АО «Атомэнергопроект» использует в своей деятельности капиталы, часть из которых принадлежит самой Компании, часть (например, природный, человеческий и другие капиталы) находится в совместном пользовании с обществом.

АО «Атомэнергопроект» производит продукт с высокой добавленной интеллектуальной стоимостью, поэтому основой для деятельности Компании являются *человеческий, интеллектуальный и социальный капитал*. Информация об использовании этих капиталов, их увеличении, приросте как для самой Компании, так и для общества приводится в разделах «Кадровая политика», «Социальная политика», «Управление инновациями», «Управление качеством», «Производственная система Росатома», «Основные результаты проектной деятельности» и в меньшей степени в других разделах отчета.

При сооружении АЭС, а также в процессе проектирования (в меньшей степени) Компания использует и создает добавочный *производственный капитал*. Информация об этом содержится в разделах «Сооружение Нововоронежской АЭС-2», «Основные результаты проектной деятельности».

В результате своей деятельности АО «Атомэнергопроект» использует и *природный капитал*. Сведения об этом раскрываются в разделе «Экологическая политика и охрана окружающей среды».

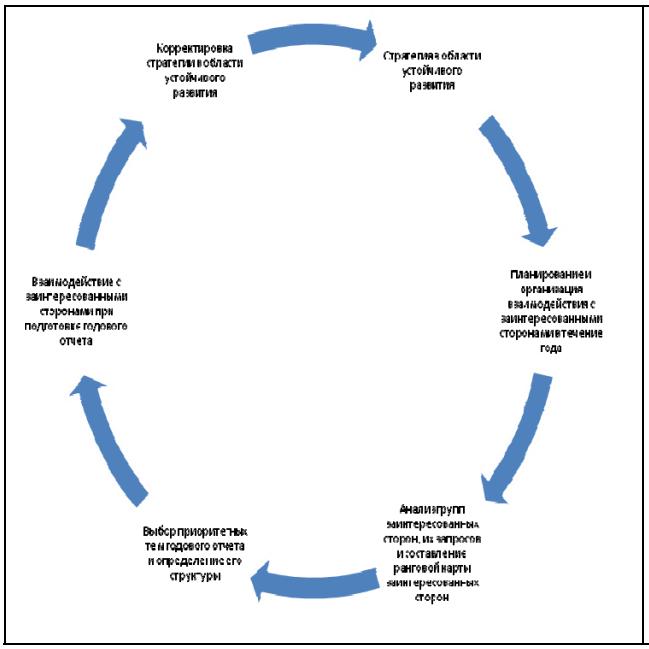
Для осуществления своей деятельности Компании требуется *финансовый капитал*. Информация об этом приведена в разделе «Управление финансами и повышение эффективности деятельности».

Результатом использования капиталов является сама деятельность Компании, производимые ей продукты и оказываемые услуги, а также достигнутые результаты ее деятельности: финансовые и нефинансовые, включая влияние (экономическое, социальное и экологическое) на общество и заинтересованные стороны. Описание результатов использования капиталов и влияния компании содержится во всех основных разделах годового отчета.

3.6. Стратегия в области устойчивого развития

АО «Атомэнергопроект» понимает устойчивое развитие как систему последовательных экономических, экологических и социальных мероприятий, направленных на управление полным жизненным циклом развития инжиниринговой деятельности. Эти вопросы освещаются не только в данном разделе, но и при описании стратегии развития, производственной деятельности других аспектов деятельности Компании. Основное внимание уделяется созданию эффективных и безопасных рабочих мест, профессиональному развитию и социальной поддержке сотрудников, охране окружающей среды, поддержке образования, культуры и спорта. Все мероприятия в области устойчивого развития реализуются на основе постоянного взаимодействия с заинтересованными сторонами и направлены на рост открытости и прозрачности деятельности Компании.

Стратегия АО «Атомэнергопроект» в области устойчивого развития строится на определении сторон, заинтересованных в деятельности Общества, постоянном взаимодействии с ними и учете их интересов при планировании и осуществлении деятельности Компании. Реализация стратегии направлена на гармонизацию отношений с заинтересованными сторонами и ставит целью достижение стратегических целей и долгосрочного устойчивого развития компании.



- Стратегия в области устойчивого развития
- Планирование и организация взаимодействия с заинтересованными сторонами в течение года
- Анализ групп заинтересованных сторон, их запросов и составление ранговой карты заинтересованных сторон
- Выбор приоритетной темы годового отчета и определение его структуры
- Взаимодействие с заинтересованными сторонами при подготовке годового отчета
- Корректировка стратегии в области устойчивого развития

Состав сторон, заинтересованных в деятельности Общества, и их интересы определяют состав и выбор направлений, аспектов политики АО «Атомэнергопроект» в области устойчивого развития.

Общество регулярно составляет и актуализирует карту заинтересованных сторон (подробнее — см. п. «Стратегия взаимодействия с заинтересованными сторонами»). К основным заинтересованным сторонам Общества относятся Госкорпорация «Росатом», ключевой заказчик — Концерн «Росэнергоатом», органы власти и население регионов присутствия, трудовой коллектив Компании, филиалы, инжиниринговые компании отрасли, подрядчики, научно-образовательные учреждения, общественные организации и средства массовой информации.

Комплексным, интегральным показателем, характеризующим деятельность Общества в области устойчивого развития, является показатель EC1 — показатель

созданной и распределенной прямой экономической стоимости, который включает в себя создаваемую Обществом стоимость и ее распределение между ключевыми группами заинтересованных сторон, в том числе операционные затраты (выплаты поставщикам и подрядчикам), заработную плату и другие выплаты сотрудникам, налоговые платежи, выплаты поставщикам капитала, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, а также нераспределенную экономическую стоимость, остающуюся у Общества в виде прибыли. Динамика этого показателя за три года приведена в разделе «Управление финансами и повышение эффективности деятельности»

Далее в разделах, посвященных итогам основной деятельности Общества — проектированию, реализации проекта «ВВЭР-ТОИ», сооружению Нововоронежской АЭС-2, обеспечению качества и безопасности, совершенствованию различных аспектов управления (от корпоративного управления до управления финансами и инновациями), кадровой и социальной политике, экологической и промышленной безопасности и охране труда, — раскрываются подходы Общества к взаимодействию с указанными выше ключевыми группами заинтересованных сторон и соответствующие показатели результативности устойчивого развития.

Мнение заинтересованных сторон учитывается Компанией при планировании и организации взаимодействия с ними в течение года (подробнее — см. п. «Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами»), а также при подготовке публичного годового отчета.

АО «Атомэнергопроект» уделяет большое внимание стратегии в области устойчивого развития.

3.8 Формирование инжинирингового дивизиона Госкорпорации «Росатом»

В октябре 2014 года АО «НИАЭП» стало единоличным исполнительным органом АО «Атомэнергопроект», при этом московский «Атомэнергопроект» сохранил статус юридического лица. Эти изменения произошли в рамках формирования инжинирингового Дивизиона Госкорпорации «Росатом».

Инжиниринговый Дивизион - это группа компаний, которая состоит из трех крупных инжиниринговых компаний: АО «НИАЭП», АО «АСЭ» и АО «Атомэнергопроект», входящих в состав Госкорпорации «Росатом».

АО «НИАЭП» - управляющая компания. Инжиниринговая компания, исторически специализирующаяся на проектировании и сооружении АЭС преимущественно в России.

АО «АСЭ» – инжиниринговая компания, исторически специализирующаяся на сооружении АЭС за рубежом.

АО «Атомэнергопроект» - инжиниринговая компания, исторически специализирующаяся на проектировании АЭС, как в России, так и за рубежом.

Сегодня Объединенная компания - лидер мирового атомного инжинирингового бизнеса, занимает 31% глобального рынка сооружения АЭС и выполняет спектр услуг от проектирования до вывода из эксплуатации АЭС и других сложных инженерных объектов.

Представительства и операционные офисы Компании действуют на территории 15 стран мира, почти 80% портфеля заказов приходится на проекты за рубежом.

Кроме того Объединенная компания реализует проекты по строительству объектов для обращения с РАО и ОЯТ, объектов теплоэнергетики, а также оказывает полный спектр услуг EPC, EPC(M) и PMC для любых сложных инженерных объектов. В сегменте сооружения объектов РАО и ОЯТ Компания входит в ТОП-10 крупнейших мировых игроков.

Объединенная компания является разработчиком и активно внедряет инновационную систему управления проектами по сооружению сложных инженерных объектов – Multi-D, позволяющую более эффективно управлять таким параметрами, как: бюджет, сроки, качество. Руководит компанией доктор экономических наук Валерий Игоревич Лимаренко.

Бренд Компании и его развитие на перспективных рынках.

В октябре 2014 произошла не только интеграция компетенций объединенной компании АСЭ-НИАЭП и инжиниринговой компании АО «Атомэнергопроект» и формирования таким образом Инжинирингового Дивизиона, но и усиление бренда Объединенной компании за счет присоединения АО «Атомэнергопроект».

Сегодня бренд Объединенной компании включает в себя три инжиниринговых бренда, известных в России и за рубежом: АО «НИАЭП», АО «АСЭ» (ASE, Atomstroyexport) и АО «Атомэнергопроект».

Бренды объединенной компании присутствуют более чем 20 рынках. Кроме того, в том числе, за счет интеграции брендов в 2014 году портфель проектов Объединенной компании увеличился на 36%.

В декабре 2014 года в Объединённой компании стартовал процесс ребрендинга с целью создания единого бренда Инжинирингового Дивизиона.

4. Основная деятельность

4.1. Обеспечение безопасности реализуемых проектов

4.1.1. Позиция АО «Атомэнергопроект» в сфере безопасности

Позиция АО «Атомэнергопроект» в сфере безопасности отражена в концепции по обеспечению радиационной и ядерной безопасности и основана на:

– требованиях отечественных действующих правил и норм по безопасности в области атомной энергетики применительно к специфике разрабатываемого энергоблока с учетом дальнейшего развития нормативной базы;

– современной философии и принципах безопасности, выработанных мировым ядерным сообществом и закрепленных в нормах безопасности МАГАТЭ, публикациях Международной консультативной группы по ядерной безопасности (INSAG), требованиях EUR;

– комплексе отработанных и проверенных эксплуатацией технических решений с учетом работ по их совершенствованию, направленных на устранение выявленных в процессе эксплуатации «слабых звеньев»;

– верифицированных и аттестованных расчетных методах и программах, отработанной методологии анализа безопасности, достоверной базе данных;

– организационных и технических мерах по предотвращению и ограничению последствий тяжелых аварий, которые разработаны по результатам исследований в области тяжелых аварий;

– опыте разработки установок нового поколения повышенной безопасности;

– обеспечении низкой чувствительности к ошибкам и ошибочным решениям персонала;

– обеспечении низких рисков выбросов радиоактивных веществ при авариях, включая аварии, вызванные катастрофическими (превышающими проектные) природными и техногенными воздействиями;

– обеспечении возможности выполнения функций безопасности на основе пассивного принципа без подвода энергии извне;

– обеспечении отсутствия необходимости эвакуации населения, проживающего вблизи АЭС при тяжёлых авариях.

При проектировании АЭС реализуются общепризнанные взаимозависимые и представляющие единый комплекс цели, принципы и критерии обеспечения безопасности.

Обеспечение радиационной безопасности организуется и осуществляется в целях предотвращения недопустимого воздействия источников ионизирующего излучения на персонал, население и окружающую среду в районе размещения АЭС. Под недопустимым воздействием источников ионизирующего излучения понимается радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду ионизирующего излучения выше установленных НТД допустимых уровней радиационного воздействия.

АО «Атомэнергопроект» в период с 1992 по 2014 г. разработаны проекты водоохлаждаемых АЭС, обладающих улучшенными свойствами безопасности. В числе данных проектов АЭС «Куданкулам», АЭС «Белене», основанные на базовом проекте «АЭС-92», получившим сертификат клуба EUR; проект Нововоронежской АЭС-2 и АЭС «Аккую», основанные на базовом проекте «АЭС-2006»; проекты Курской АЭС-2, Нижегородской АЭС, Смоленской АЭС-2, основанные на базовом проекте «ВВЭР-ТОИ».

Указанные проекты обладают общей особенностью, заключающейся в том, что функции безопасности обеспечиваются набором оборудования, включающим в себя устройства активного и пассивного принципа действия. Причем устройства пассивного принципа действия обеспечивают неограниченное во времени аварийное охлаждение активной зоны реактора в случае потери всех источников переменного тока (blackout) или конечного поглотителя тепла, будь то море, река, пруд-охладитель или брызгальный бассейн. Если указанные исходные события сопровождаются течью первого контура, то длительность отвода тепла пассивными устройствами составляет не менее 24 часов в проектах «АЭС-92» и «АЭС-2006» и не менее 72 часов в проекте АЭС с ВВЭР-ТОИ (длительность зависит от размера течи: при малых течах время увеличивается в 3–4 раза).

В настоящее время проект «АЭС-92», предлагаемый для реализации на площадках АЭС «Бушер-2», АЭС «Азрак» в Иордании, также дооснащается гидроемкостями третьей ступени для обеспечения времени действия пассивных систем при авариях с течами не менее 72 часов.

Указанные проекты во многом сходны и опираются на следующие решения:

- использование систем безопасности, построенных на разных принципах (активном и пассивном);
- время действия активных СБ — не ограничено (при наличии электропитания);
- время действия пассивных СБ — не менее 24 часов в проекте «АЭС-2006», не менее 72 часов в проекте «ВВЭР-ТОИ»;
- низкая чувствительность к отказам обеспечивающих и управляющих систем;
- использование пассивных СБ создает предпосылки для сокращения оборудования активных СБ;
- системы отвода тепла от активной зоны, построенные на активном и пассивном принципах, должны функционировать при герметичном и/или негерметичном I и II контурах;
- СПОТ II контура должна обеспечить отвод остаточных тепловыделений в условиях отсутствия переменного тока и других исходных событиях на АЭС.

4.1.2. Эволюция систем безопасности в проектах АЭС с ВВЭР

Общая тенденция в проектах в начале развития систем безопасности была связана с увеличением количества каналов систем безопасности до четырех и внедрением двойной защитной оболочки.

В развитии СБ специалисты АО «Атомэнергопроект» использовали подход, связанный с применением разнопринципности при обеспечении функций безопасности (сочетание активных и пассивных систем безопасности).

Применительно к требованиям «Технического задания на базовый проект «ВВЭР-ТОИ» реализован полный комплекс активных и пассивных систем безопасности, обеспечивающих выполнение функций безопасности при всех исходных событиях проектных и запроектных аварий. При этом количество каналов активных систем безопасности сокращено до двух, что, с одной стороны, не снизило показатели надежности по отношению к требуемым, а с другой — дало ощутимый экономический эффект.

Перспективы модернизации систем безопасности, рассматриваемые АО «Атомэнергопроект», заключаются в использовании потенциала, заложенного в пассивных технологиях, с тем чтобы обеспечить их работу без ограничения по времени. Это позволит иметь, с одной стороны, надежный с точки зрения безопасности, а с другой стороны, конкурентоспособный в отношении технико-экономических показателей блок.

4.1.3. Роль пассивных технологий безопасности

В число пассивных технологий, реализованных в проектах нового поколения, разрабатываемых АО «Атомэнергопроект», входят:

- система пассивного отвода тепла через парогенераторы (СПОТ);
- гидроемкости первой, второй и третьей ступени;
- система контроля и удаления водорода с пассивными катализаторами.

Для обеспечения аварийного отвода тепла от активной зоны реактора пассивной частью систем безопасности в проекте предусмотрена система пассивного отвода тепла (СПОТ) и система гидроемкостей первой, второй и третьей ступени. При этом при исходном событии, связанном с отказом активной части систем безопасности, в том числе по причине потери всех источников переменного тока на АЭС без аварийной течи первого контура, требуется работа только системы пассивного отвода тепла. Благодаря использованию воздуха в качестве конечного поглотителя тепла СПОТ в этом режиме может работать неограниченно долгое время.

Для преодоления аварийных течей первого контура реакторной установки с наложением отказа активных систем безопасности требуется работа гидроемкостей первой ступени для заполнения корпуса реактора, а для длительного отвода тепла от активной зоны реактора — работа гидроемкостей второй и третьей ступени, а также системы пассивного отвода тепла. В этом случае СПОТ обеспечивает перевод парогенераторов на работу в режиме конденсации пара первого контура, поступающего в трубчатку парогенераторов из реактора. В результате этого дополнительно к воде, подаваемой системой гидроемкостей, в первый контур поступает конденсат из парогенераторов. Водяной объем гидроемкостей второй ступени с учетом конденсирующей способности парогенераторов выбран таким образом, чтобы в течение не менее 24 часов при разрыве трубопровода первого контура максимальным диаметром 850 мм поддерживать в корпусе реактора массу теплоносителя, необходимую для надежного охлаждения топлива. Объем гидроемкостей третьей ступени позволяет продлить время охлаждения активной зоны реактора до 72 часов.

Следует особо подчеркнуть, что рассеяние энергии благодаря работе СПОТ обеспечивает поддержание параметров парогазовой среды в защитной оболочке на уровне ниже проектных значений, что служит гарантией локализующих функций контайнмента. Работа пассивных рекомбинаторов водорода исключает горение и взрыв водорода внутри первичного контайнмента.

4.1.4. Дополнительные меры для повышения устойчивости АЭС

После событий, имевших место на АЭС «Фукусима-1», отечественные проекты были проанализированы относительно возможных аномальных исходных событий, которые могут иметь место в районе размещения АЭС, а также относительно последствий, которые могут иметь место при исходных событиях и реализовавшихся отказах по аналогии с АЭС «Фукусима-1».

Для повышения устойчивости АЭС к маловероятным гипотетическим событиям и увеличения длительности автономности АЭС при запроектных авариях предполагается предпринять ряд дополнительных технических мер.

В первую очередь эти меры должны быть направлены на отвод тепла от бассейна выдержки и ограничение роста давления внутри защитной оболочки, поскольку при наиболее вероятных исходных событиях с потерей электропитания и конечного

поглотителя без течи первого контура отвод тепла от активной зоны может быть потенциально неограниченно длительным, а отвод тепла от бассейна выдержки и исключение переопрессовки защитной оболочки — ограничены по времени.

Далее для увеличения длительности автономности АЭС при исходных событиях, связанных с потерей плотности первого контура, необходимо обеспечить подпитку реактора для обеспечения отвода тепла от активной зоны.

И наконец, должен быть обеспечен в длительной перспективе контроль параметров безопасности и других параметров, позволяющих иметь объективную информацию о состоянии энергоблока.

Выбранный вариант для отвода тепла от бассейна выдержки, для ограничения роста давления в защитной оболочке и для подпитки реактора потребовали включения в проект «ВВЭР-ТОИ» следующих дополнительных средств, позволяющих организовать подачу охлажденной воды из аварийного приямка в реактор и бассейн выдержки:

- альтернативного дизель-генератора с воздушным охлаждением;
- альтернативного промконтура с воздушной градирней;
- передвижной насосной установки для подачи воды от внешних источников для орошения теплообменной поверхности воздушной градирни;
- кабельных линий для оперативного подключения потребителей, использующихся для управления ЗПА.

Производительность дополнительных технических средств была определена на основе проведенных расчетных анализов режимов с потерей всех источников переменного тока и одновременной течью теплоносителя первого контура.

Целью предлагаемых мероприятий является отвод тепла от реактора и бассейна выдержки отработанного топлива и исключение кипения воды в них, поддержание подкритичности топлива в реакторе и в БВ, а также поддержание давления в ЗО в допустимых пределах в течение длительного периода времени.

Кроме того, АО «Атомэнергопроект» уделяет большое внимание обеспечению надлежащего качества на всех этапах деятельности, включая проектирование. Более подробная информация приведена в разделе «Управление качеством».

4.2. Сооружение Нововоронежской АЭС-2

АО «Атомэнергопроект» с 2007 г. занимается сооружением Нововоронежской АЭС-2, являясь одновременно генеральным проектировщиком и генподрядчиком сооружения станции.

Сооружение ведется по разработанному АО «Атомэнергопроект» проекту «АЭС-2006», в котором применена реакторная установка ВВЭР-1200. Это самый мощный на сегодняшний день реактор в России. Срок службы оборудования составляет 60 лет.

Проект «АЭС-2006» отвечает всем современным требованиям безопасности, природоохранного и санитарно-гигиенического законодательства, требованиям МАГАТЭ

и Клуба европейских эксплуатирующих организаций. Все функции безопасности в проекте «АЭС 2006», по которому возводится Нововоронежская АЭС-2, обеспечиваются независимой работой активных и пассивных систем, что является гарантией надежной работы станции и ее устойчивости к внешним и внутренним воздействиям.

После аварии на АЭС «Фукусима-1» на Нововоронежской АЭС-2 были проведены стресс-тесты с учетом экстремальных условий, более жестких, чем на японской станции. Постулировались такие маловероятные гипотетические сценарии, как течь первого контура с полной потерей всех источников электроснабжения и всех конечных поглотителей тепла на время, превышающее 24 часа. По результатам был составлен перечень мероприятий, которые дополнительно повысят уровень безопасности станции. К основным мероприятиям, позволяющим обеспечить охлаждение топлива, находящегося как в реакторе, так и в бассейне выдержки отработавшего топлива, при возникновении указанной выше аварии, относятся внедрение передвижного дизель-генератора (ПДГУ) с воздушным охлаждением, а также специального контура с воздушной градирней и насосом с дизельным приводом.

Строительство Нововоронежской АЭС-2 — самый масштабный инвестиционный проект на территории Центрально-Черноземного региона.

Ввод в эксплуатацию первого блока Нововоронежской АЭС-2 запланирован на 2015 год, второго – на 2017 год.

Ключевые события сооружения Нововоронежской АЭС-2 в 2014 году

Первый пусковой комплекс

1. Подача напряжения на собственные нужды Новоронежской АЭС-2.

2. Установка в проектное положение крупногабаритного оборудования системы пассивного отвода тепла (СПОТ). Нововоронежская АЭС-2 стала первой в России атомной станцией, где применен СПОТ. Это «ноу-хау» отечественных проектировщиков, которое под влиянием исключительно природных факторов обеспечивает длительный отвод тепла от активной зоны реактора в условиях отсутствия всех источников электроснабжения.

3. Начат завершающий этап монтажа системы предварительного напряжения защитной оболочки. Технология преднапряжения существенно увеличивает прочность и надежность здания реактора.

4. В здании хранилища свежего топлива (ХСТ) введен эксплуатационный режим. Ввод эксплуатационного режима - необходимое условие получения разрешения от органов Ростехнадзора на завоз ядерного топлива.

5. Завершено сооружение Учебного центра, предназначенного для подготовки и обучения эксплуатационного персонала Нововоронежской АЭС-2. Проект Учебного центра станции признан референтным для АЭС, сооружаемых за рубежом. Соответственно Учебные центры всех атомных станций российского дизайна будут строиться по проекту Нововоронежского.

6. Завершено сооружение самого крупного в регионе пожарного депо.

Энергоблок № 2

1. В здании реактора завершилась установка всех 12-ти гидроемкостей системы аварийного охлаждения активной зоны (САОЗ). Начат монтаж главных циркуляционных насосов (ГЦН), смонтирован полярный кран. Также на штатное место установлен купол гермооболочки реакторного здания. Это позволило приступить к пусконаладке полярного крана и создать «чистую зону» для монтажа оборудования реакторной установки.

2. Завершено возведение вытяжной башни градирни второго энергоблока (проектная высота - 171 метр).

Итоги выполнения инвестиционной программы по сооружению НВАЭС-2

в 2014 году

млн.руб./млн.руб. без НДС

Блок №1						
Показатель	**Уровень цен**	**Прирост НФА**				
		Всего	**в том числе:**			
			СМР	**Оборуд.**	**Прочие**	**в т.ч. ПИР**
План	база	4 518,54	1 726,95	2 563,35	228,24	130,28
	текущ.	37 420,60	16 594,60	19 335,76	1 490,24	735,84
Факт	база	4 794,00	1 781,98	2 704,11	307,91	158,76
	текущ.	39 613,03	18 068,20	19 493,63	2 051,20	896,98
Процент выполнения от плана	база	106,1%	103,2%	105,5%	134,9%	121,9%
	текущ.	105,9%	108,9%	100,8%	137,6%	121,9%

Ключевое событие 2015 года - энергопуск 1-го энергоблока.

План прироста НФА по сооружению НВАЭС-2 на 2015 год

Блок №1						
Показатель	**Уровень цен**	**Прирост НФА**				
		Всего	**в том числе:**			
			СМР	**Оборуд.**	**Прочие**	**в т.ч. ПИР**
План	база	1 572,20	953,81	485,93	132,46	48,26
	текущ.	13 686,68	9 814,69	2 951,64	920,36	224,91
Блок 2						
Показатель	**Уровень цен**	**Прирост НФА**				
		Всего	**в том числе:**			

			СМР	Оборуд.	Прочие	в т.ч. ПИР
План	база	1 546,82	571,32	900,33	75,18	17,81
	текущ.	13 617,55	6 050,25	7 010,45	556,85	82,99
ВСЕГО						
Показатель	**Уровень цен**	**Прирост НФА**				
		Всего	**в том числе:**			
			СМР	**Оборуд.**	**Прочие**	**в т.ч. ПИР**
План	база	3 119,01	1 525,13	1 386,25	207,64	66,07
	текущ.	27 304,23	15 864,94	9 962,09	1 477,21	307,90

4.3. Сооружение Ленинградской АЭС-2

Проект сооружения Ленинградской АЭС-2 (далее по тексту - ЛАЭС-2) входит в Программу долгосрочной деятельности Госкорпорации «Росатом». Закладка капсулы на месте будущей ЛАЭС-2 состоялась 30 августа 2007 года в рамках реализации Федеральной целевой программы «Развитие атомного энергопромышленного комплекса России на 2007-2010 годы и на перспективу до 2015 года». ЛАЭС-2 сооружается для сохранения и развития производства электрической и тепловой энергии, в том числе для поэтапного замещения действующих мощностей I очереди Ленинградской АЭС при исчерпании ее эксплуатационного ресурса.

ЛАЭС-2 – результат эволюционного развития наиболее распространенного и наиболее технически совершенного типа станций – АЭС с ВВЭР (водо-водяными энергетическими реакторами). Ближайший аналог – Тяньваньская АЭС в Китае, построенная также по проекту бывшего ОАО «СПбАЭП» (сейчас АО «Атомпроект») и сданная в коммерческую эксплуатацию в 2007 году.

Проект ЛАЭС-2 отвечает современным международным требованиям по безопасности. В нём применены четыре активных канала систем безопасности (дублирующих друг друга), устройство локализации расплава, система пассивного отвода тепла из-под оболочки реактора и система пассивного отвода тепла от парогенераторов. Ни одна из действующих станций в мире не оснащена подобной конфигурацией систем безопасности.

Электрическая мощность каждого энергоблока типа ВВЭР-1200 определена в 1198,8 МВт, теплофикационная – 250 Гкал/ч.

Расчетный срок службы ЛАЭС-2 – 50 лет, реакторной установки – 60 лет.

С декабря 2013 года в роли генподрядчика строительства станции выступает АО «Атомэнергопроект».

Результаты 2014 года

В 2014 году работы велись на 135 объектах энергоблоков №1 и №2. Главным ключевым событием на первом энергоблоке стала установка корпуса реактора на штатное место. Уникальность операции состояла в том, что она была проведена «открытым способом» с использованием тяжёлого гусеничного крана Liebherr LR 11350 грузоподъемностью 1300 тонн, точность выхода на координаты у которого выше, чем у полярного крана. Корпус реактора общим весом 328 тонн подавался не в горизонтальном положении, через транспортный шлюз реакторного отделения, а был поднят над зданием реактора первого энергоблока, проведен между балками полярного крана и установлен на штатное место в проектное положение на опорное кольцо в шахту реактора. Расстояние между балками полярного крана и патрубками корпуса реактора составило порядка 750 мм, установленный допуск по совмещению осей корпуса реактора и кольца опорного - 1 миллиметр. Применение такого технологического решения соответствует требованиям нормативной, проектной и конструкторской документации. Оно позволило существенно упростить схему установки корпуса реактора и снизить риски за счет уменьшения количества операций с восьми до трех. Монтаж корпуса реактора «открытым способом» апробирован за рубежом на китайских АЭС «Хайян» и АЭС «Саньмень». В современной России подобный монтаж был осуществлен впервые.

Кроме того, на первом энергоблоке проведена наладка и осуществлен ввод в эксплуатацию полярного крана здания реактора, начаты сварочные работы на главном циркуляционном трубопроводе, выполнен монтаж парогенераторов.

В части объектов энергоблока № 2 завершен монтаж конденсаторов турбины, установлен на штатное место в здании турбины деаэратор, начат завершающий этап монтажа и ввода в эксплуатацию мостового крана здания турбины, завершено устройство свайного основания башенной испарительной градирни.

Объем выполненных работ по сооружению энергоблоков (% выполнения плана)

№ п/п	Тип энергоблока	2012 (факт)	2013 (факт)	2014 (факт)
1.	Энергоблок №1 ЛАЭС-2 (ВВЭР-1200)	*90*	*93*	*79*
2	Энергоблок №2 ЛАЭС-2 (ВВЭР-1200)	*117*	*90*	*79*

Примечание: В 2012-2013 году работы на площадке ЛАЭС-2 велись ФГУП «ГУССТ №3 при Спецстрое России».

В 2014 году процент выполнения плановых показателей снизился вследствие следующих приин:

– существенное увеличение плана на 2014 год по сравнению с прошлыми периодами из-за недовыполнения прошлых лет и необходимости освоения,

обусловленного физическим пуском энергоблока №1 в 2015 году (согласно утвержденному графику сооружения 1-го уровня);

– по итогам 2014 года сложилось отставание факта выполненных работ от плановых показателей по следующим причинам:

По энергоблоку №1:

– недостаточная численность рабочего персонала подрядных организаций на площадке (порядка 60% от запланированной численности);

– отсутствие большей части кабельных журналов и невозможность в связи с этим закупки и прокладки кабельной продукции;

– срывы Заказчиком сроков поставки оборудования, трубопроводов и арматуры, что не позволило своевременно завершить работы по монтажу технологических систем;

– несвоевременная выдача Заказчиком необходимой проектно-сметной документации, а также длительное оформление изменений и дополнений к ней.

По энергоблоку №2:

– замена организации по выполнению СМР на задании реактора в связи с низкой исполнительностью.

Планы на 2015 год

В 2015 году на энергоблоке №1 запланировано завершение бетонирования внутренней защитной оболочки здания реактора, окончание сварочных работ на главном циркуляционном трубопроводе, завершение монтажа турбогенераторной установки, проведение функциональных испытаний и опробование систем и оборудования энергоблока.

В части энергоблока №2 запланировано устройство наклонной колоннады и оболочки башенной испарительной градирни, завершение укрупнительной сборки полярного крана здания реактора.

Планы на среднесрочную перспективу.

В 2016 году планируется ввод в промышленную эксплуатацию энергоблока №1.

В 2016-2017 годах по энергоблоку №2 планируется завершение монтажа оборудования, проведение пуско-наладочных работ и загрузка топлива.

На 2018 год запланирован ввод в промышленную эксплуатацию энергоблока №2.

4.4. Основные результаты проектной деятельности

Коллектив АО «Атомэнергопроект» на протяжении всей истории существования предприятия успешно решает ответственные задачи по проектированию атомных электростанций, способствуя развитию отечественной энергетики.

Большинство АЭС на территории России, Восточной Европы и стран СНГ – плод труда специалистов компании.

Специалисты АО «Атомэнергопроекта» проектировали такие уникальные объекты, как АЭС «Бушер» в Иране, АЭС «Куданкулам» в Индии. При реализации иранского проекта впервые в мире была осуществлена интеграция российских технологий и немецкого оборудования. К особенностям АЭС «Куданкулам» относится не только ее адаптация к тропическим условиям, но и то, что станция, спроектированная задолго до аварии на АЭС «Фукусима-1», полностью отвечает постфукусимским требованиям и считается одной из самых безопасных в мире.

АО «Атомэнергопроект» последовательно реализует политику по удержанию роли отраслевого лидера по проектированию АЭС с реакторами ВВЭР большой мощности. В 2014 году компания выступила организатором Международной конференции «Развитие технологий проектирования и сооружения: от идеи к реальности». В рамках мероприятия российские и иностранные эксперты получили возможность обсудить направления развития Госкорпорации «Росатом» в части проектирования и сооружения объектов атомной энергии, инновационное развитие инжиниринговых компетенций в строительстве атомных станций, основные требования российских и международных заказчиков к результатам работ компаний «полного цикла» в области проектирования и строительства сложных инженерных объектов. По мнению экспертов, процесс внедрения инновационных систем проектирования и выход на новый уровень реализации проектов обеспечивается активным развитием IT-технология.

При этом серьезным шагом в процессах автоматизации была реализация Проекта «ВВЭР-ТОИ», генеральным проектировщиком которого является АО «Атомэнергопроект», позволившего объединить опыт специалистов различных компаний отрасли и создать уникальную информационную модель АЭС, успешно тиражируемую в настоящее время на реальные площадки сооружения атомных станций как в России, так и за рубежом.

В целях дальнейшего развития информационных технологий проектов АЭС серии «ВВЭР-ТОИ» на стадиях выпуска рабочей документации, сооружения объекта и последующей передачи данных на стадию эксплуатации с сохранением серийности Проекта, «Атомэнергопроект» предлагает объединить усилия и опыт инжиниринговых компаний отрасли, и единой командой участвовать в разработке и внедрении информационных технологий на всех стадиях Проекта. В ходе Конференции «IT-решения поддержки проектирования, возможности переноса лучших практик на проекты Госкорпорации «Росатом», состоявшейся в октябре 2014 года, был дан старт совместной работе таких участников рынка, как ОАО «Концерн Росэнергоатом», НИЦ «Курчатовский институт», АО «Атомэнергопроект», АО «НИАЭП», ОКБ «Гидропресс», АО «Атомпроект», АО «СПб НИИИ «ЭИЗ», АО «НИКИМТ-Атомстрой», по вопросам, связанным с применением IT-технологий непосредственно при сооружении атомных станций.

Результаты работы АО «Атомэнергопроект» в 2014 г. в рамках реализации Программы деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период и выполнения договорных обязательств с отраслевыми заказчиками

по отечественным и зарубежным объектам можно представить укрупненно следующим образом:

АЭС «Руппур» (Народная Республика Бангладеш)

В 2014 г проведены инженерные изыскания на предпроектной стадии для площадки АЭС «Руппур». Завершена разработка и передана Заказчику предпроектная документация по АЭС «Руппур» в составе ОБИН, ОВОС, отчеты по инженерным изысканиям.

В октябре 2014г. с АО «НИАЭП» заключён договор на разработку проектной документации и первоочередной рабочей документации в зоне ответственности АО «Атомэнергопроект» в соответствии с разделением работ, а также выполнение изыскательских работ в полном объеме для проектной стадии АЭС «Руппур». В соответствии с подписанным договором специалисты Общества приступили к выполнению обозначенных контрактом задач.

На 2015 год планируется:

- проведение инженерных изысканий площадки АЭС «Руппур» на стадии проектирования;
- разработка проектной документации АЭС «Руппур» в объёме АО «Атомэнергопроект» в соответствии с разделением работ;
- разработка первоочередной рабочей документации АЭС «Руппур» в объёме АО «Атомэнергопроект» в соответствии с разделением работ.

АЭС «Аккую» (Турецкая Республика)

АО «Атомэнергопроект» выступает генеральным проектировщиком АЭС «Аккую». Российско-турецкое межправительственное Соглашение о сотрудничестве в сфере строительства и эксплуатации атомной электростанции на площадке «Аккую» в Турецкой Республике было подписано 12 мая 2010 года.

В рамках договора на оказание инжиниринговых услуг (разработка проектной и первоочередной рабочей документации на строительство энергоблоков № 1,2,3,4 АЭС «Аккую» специалистами АО «Атомэнергопроект» в 2014 году были разработаны:

- проектная документация на английском языке
- ПООБ, ВАБ первого уровня
- ИТТ изменяемой части проекта
- первоочередная рабочая документация.

Кроме того, заключен контракт на оказание услуг по проведению контроля за выполнением работ по мониторингу окружающей среды на площадке АЭС «Аккую», а также разработаны материалы отчета по параметрам площадки атомной станции.

В 2015 году планируется

- разработка ВАБ-2, ВАБ-1 с учетом внешних сейсмических нагрузок;
- заключение договора на оказание услуг по проведению технического контроля выполнения инженерных изысканий на стадии «Рабочая документация»;
- разработка материалов отчета по сравнению ПООБ АЭС «Аккую» и ПООБ НВО АЭС-2;
- выпуск рабочей документации в объеме 2015 года.

Смоленская АЭС-2

В 2014 году специалисты «Атомэнергопроекта» (генеральный проектировщик Смоленской АЭС-2) начали разработку документации, необходимой для получения разрешительных документов на размещение и сооружение первого и второго энергоблоков второй очереди Смоленской станции.

Соответствующий договор заключен между компанией и ОАО «Концерн Росэнергоатом», выступающим в роли заказчика. В соответствии с техническим заданием специалисты АО «Атомэнергопроект» разработают информационную модель будущей АЭС на основе Проекта «ВВЭР-ТОИ», а также осуществят выпуск проектной документации. В рамках договора будет проведена разработка предпроектных материалов по созданию системы физической защиты, обоснованию безопасности и обоснованию лицензии, осуществлены инженерные и экологические изыскания, создана информационная модель площадки, проведены вероятностные анализы безопасности первого и второго уровней. Предусмотрено создание WEB-портала для информационного обмена между участниками разработки проекта Смоленской АЭС-2. Общий объем работ составит свыше трех миллиардов семисот восьмидесяти семи миллионов рублей.

В 2014 году были проведены следующие мероприятия:

- Активно разрабатывались материалы по созданию системы физической защиты (СФЗ) на предпроектной стадии
- Разработаны материалы для получения лицензии на размещение в составе материалов обоснования безопасности (главы 1 и 2 ПООБ) и материалов обоснования лицензии для проведения государственной экологической экспертизы размещения Смоленской АЭС-2
- Выполнены инженерные изыскания на этапе разработки проектной документации
- Выполнялась разработка проектной документации, запланированной к выпуску в 2014 году.

29 апреля 2014 года в Доме культуры города Рославля Смоленской области состоялись общественные слушания по обсуждению предварительных материалов оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) планируемого сооружения и размещения Смоленской АЭС-2. Специалисты АО «Атомэнергопроект», Центрального аппарата ОАО «Концерн Росэнергоатом» и его филиала – Смоленской АЭС дали подробную характеристику проекта САЭС-2 в составе двух энергоблоков с реакторами типа ВВЭР-ТОИ, уделив особое внимание ее надежности и безопасности для населения и окружающей среды. По результатам обсуждений был оформлен окончательный вариант ОВОС.

В ноябре 2014 года «Атомэнергопроект» завершил комплексные инженерные изыскания на площадке сооружения Смоленской АЭС-2.

В 2015 году планируется.

- Продолжение разработки мероприятий по созданию системы физической защиты (СФЗ) на предпроектной и проектной стадии.
- Разработка проектной документации строительства Смоленской АЭС-2 в объемах 2015 года.
- Разработка материалов обоснования лицензии (МОЛ) для государственной экологической экспертизы для стадии лицензирования сооружения энергоблоков №1 и №2
- Разработка предварительного отчета по обоснованию безопасности (ПООБ) энергоблоков №1 и №2
- Разработка вероятностного анализа безопасности первого уровня (ВАБ-1)

Курская АЭС-2

«Атомэнергопроект» — исполнитель инженерных изысканий и разработчик базовой части проекта Курской АЭС-2. Предусматривается строительство по проекту ВВЭР-ТОИ четырех энергоблоков, электрическая мощность каждого составит 1255 МВт.

В 2014 году специалисты АО «Атомэнергопроект» осуществляли разработку:

- проектной документации по Курской АЭС-2, также ИТТ изменяемой части
- ПООБ (в объёме АО «Атомэнергопроект»)
- ВАБ первого и второго уровня
- материалов обоснования лицензии (МОЛ) для государственной экологической экспертизы для стадии лицензирования сооружения энергоблоков №1 и №2
- проектной документации по антикоррозионной защите зданий и сооружений зоны контролируемого доступа проектируемых ОАО "НИАЭП"
- проектной документации по внешней связи АЭС

Также выполнялся комплексный мониторинг природной среды на площадке Курской АЭС-2.

В 2015 году планируется:

- Участие в общественных слушаниях и экспертизах.
- Разработка первоочередной рабочей документации основного период сооружения Курской АЭС-2 (в объеме АО «Атомэнергопроект»)
- Разработка ОВОС на этапе сооружения Курской АЭС-2
- Выполнение комплексного мониторинга по Курской АЭС-2.

Нововоронежская АЭС-2

В рамках проектирования Нововоронежской АЭС-2, где АО «Атомэнергопроект» выступает одновременно и в роли генерального проектировщика, и в роли генподрядчика, специалистами осуществлялся выпуск рабочей документации по более чем 30 объектам первого и второго блоков. Выполнялись работы в рамках «Программы экологического мониторинга» по замечаниям государственной экологической экспертизы НВО АЭС-2, а также работы по выполнению УДЛ с учётом замечаний «Экспертных заключений по безопасности энергоблоков № 1 и № 2 Нововоронежской АЭС-2». Кроме того, осуществлялся авторский надзор за строительством НВО АЭС-2.

В 2015 году планируется продолжить выпуск рабочей документации по станции, работы в рамках «Программы экологического мониторинга» по замечаниям государственной экологической экспертизы НВО АЭС-2, работы по выполнению УДЛ с учётом замечаний «Экспертных заключений по безопасности энергоблоков №1 и №2 Нововоронежской АЭС-2», а также осуществление авторского надзора. Будут осуществляться мероприятия по обеспечению получения лицензии на ввод в эксплуатацию Нововоронежской АЭС-2.

АЭС в Иордании

В 2014 году специалисты АО «Атомэнергопроект» принимали участие в рабочих совещаниях (рабочая группа) по выработке оптимального решения вопросов обеспечения АЭС в Иордании водой для охлаждения ответственных потребителей систем безопасности. Осуществлялась подготовка перечня исходных данных по системам охлаждающей воды. Проводилось рассмотрение Технического предложения компании KEPCO E&C к Комиссии по атомной энергии Иордании (JAEC) на разработку ОВОС и выполнение инженерных изысканий для оценки площадки размещения АЭС.

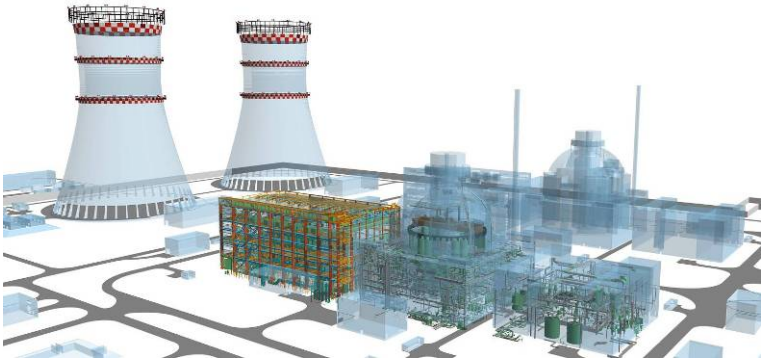
В 2015 году планируется заключение контракта на оказание консультационных услуг по рассмотрению результатов работ, выполняемых компанией KEPCO E&C, по

обоснованию выбора площадки АЭС в Иордании, а также контракта на выполнение работ по оптимизации схемы водоснабжения АЭС в Иордании.

Действующие АЭС

В 2014 году специалисты АО «Атомэнергопроект» продолжали работы по действующим станциям: Нововоронежской, Курской, Смоленской, Билибинской. Балаковской, Калининской, Ростовской. В основном они касались вопросов модернизации и продления срока эксплуатации действующих блоков, а также разработке рабочей документации на дополнительные проектные решения для снижения последствий запроектных аварий.

Проект «ВВЭР-ТОИ»



АО «Атомэнергопроект» является генеральным проектировщиком типового проекта оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР (ВВЭР-ТОИ).

В соответствии с картой проекта Комиссии по модернизации и технологическому развитию при Президенте Российской Федерации в 2012 году в качестве генерального проектировщика АО «Атомэнергопроект» успешно завершило реализацию типового проекта оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР (проект «ВВЭР-ТОИ»). Подробная информация размещена в годовом отчете ОАО «Атомэнергопроект» за 2012 год.

Проект «ВВЭР-ТОИ» – это оптимизация основных технических решений референтного проекта «АЭС-2006», выполненных в современной информационной среде, до уровня, позволяющего обеспечить его конкурентоспособность на мировом рынке по всем показателям: в части технико-экономических характеристик энергоблока, решений по безопасности, сроков сооружения АЭС, а также применения современных информационных технологий и управления информацией по объекту на всех стадиях его жизненного цикла.

Проект направлен на совершенствование управления сооружением АЭС, как в России, так и на внешнем рынке. Его реализация позволит снизить затраты на проектирование, строительство, эксплуатацию, сервис и вывод из эксплуатации энергоблоков с реакторами ВВЭР, обеспечив максимальную безопасность атомной электростанции.

В настоящее время базовый проект «ВВЭР-ТОИ» используется при проектировании Нижегородской АЭС и вторых очередей Курской, Смоленской атомных станций.

В отчетном 2014 году специалистами АО «Атомэнергопроект» были продолжены работы по развитию проекта «ВВЭР-ТОИ» и реализации проектных решений на площадках размещения новых энергоблоков.

В частности, были проведены работы по следующим направлениям:

1. Управление конфигурацией базового проекта «ВВЭР-ТОИ» при тиражировании его на конкретные площадки сооружения АЭС.

2. Разработка проектной документации на строительство энергоблоков 1, 2 Нижегородской АЭС в объеме, необходимом и достаточном для получения лицензий на сооружение, с обеспечением повышения проектной безопасности АЭС на основе привязки к базовому проекту «ВВЭР–ТОИ» в объеме работ АО «Атомэнергопроект».

3. Оказание услуг ОАО «Концерн Росэнергоатом» по проектному сопровождению прохождения экспертиз:

- в Ростехнадзоре для получения решения о возможности использования решения проекта «ВВЭР-ТОИ» при лицензировании сооружения новых АЭС. По результатам взаимодействия утверждена «Программа работ по устранению замечаний «Экспертного заключения ФБУ «НТЦ ЯРБ» по анализу и оценке ПООБ и ВАБ оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР, разработанного в рамках базового проекта двухблочной атомной электростанции («ВВЭР-ТОИ») (ДНП-5-2402-2014) с привязкой к разработке проектной документации и обосновывающих безопасность материалов по Курской АЭС-2»;
- в МАГАТЭ - в рамках рассмотрения проекта «ВВЭР-ТОИ» на соответствие нормативным документам международного агентства, по результатам которого ОАО «Концерн Росэнергоатом» получил окончательный отчет МАГАТЭ по рассмотрению безопасности «ВВЭР-ТОИ».
- в Клубе EUR на соответствие проекта «ВВЭР-ТОИ» требованиям европейских энергопроизводителей по версии D.

4. Организация работ по выполнению ряда научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в части обоснования принятых в проекте «ВВЭР-ТОИ» технических решений. В частности, велась работа по сопровождению 10 договоров, заключенных с ПКФ АО «Концерн Росэнергатом».

Участие в мероприятиях по продвижению проекта ВВЭР-ТОИ на международных рынках сооружения объектов атомной энергии, а именно:

- осуществление проектного сопровождения и поддержки мероприятий по подготовке к лицензированию проекта «ВВЭР-ТОИ» на территории Великобритании в надзорных органах;
- подготовка презентационных материалов и участие в совещаниях, организованных в рамках деятельности рабочей группы по реакторам ВВЭР Многонациональной программы оценки новых проектов реакторов (MDEP).

Основные направления работ по проекту «ВВЭР-ТОИ» в 2015 году

Продолжение работ по развитию проекта «ВВЭР-ТОИ» и реализации проектных решений на площадках размещения новых энергоблоков:

- Управление конфигурацией базового проекта «ВВЭР-ТОИ» при тиражировании его на конкретные площадки сооружения АЭС.
- Участие в экспертизах проектной документации на сооружение энергоблоков 1, 2 Нижегородской АЭС, Курская АЭС-2.
- Оказание услуг заказчику по проектному сопровождению прохождения экспертизы проекта «ВВЭР-ТОИ»:

√ в Клубе EUR на соответствие требованиям европейских энергопроизводителей по версии D;

√ в Ростехнадзоре для получения решения о возможности использования решения проекта «ВВЭР-ТОИ» при лицензировании сооружения новых АЭС.

- Организация и сопровождение работ по выполнению ряда научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в части обоснования принятых в проекте «ВВЭР-ТОИ» технических решений.
- Участие в мероприятиях по продвижению проекта ВВЭР-ТОИ на международных рынках сооружения объектов атомной энергии.

4.5. Результаты производственной деятельности компаний контура управления

АО «Атомэнергопроект» - современная инжиниринговая компания, обеспечивающая качественную реализацию проектов «под ключ» на всех этапах жизненного цикла проекта – от НИОКР и предпроектных изысканий до завершения сооружения и сопровождения их эксплуатации. Для решения этих задач необходима мощная технологическая база, которая включает 4 блока – персонал, организационные ресурсы, производственные ресурсы и финансовые ресурсы.

В августе 2012 г. было принято решение о расширении контура управления АО «Атомэнергопроект». Официально функции управления были переданы Обществу в январе 2013 г. после подписания «Регламента по взаимодействию АО «Атомэнергопроект» и Госкорпорации «Росатом», введенного в действие приказом Госкорпорации «Росатом» от 15.01.2013 № 1/11-П.

Обновленный контур объединяет организации, обладающие набором уникальных конструкторских, проектных, строительно-монтажных и управленческих компетенций, которые продолжают совершенствоваться. В контур управления АО «Атомэнергопроект» вошли: АО «НИКИМТ-Атомстрой», АО «НПК «Дедал», АО «ВНИПИЭТ», АО «СПб «НИИИ «ЭИЗ», АО ССМУ «Ленатомэнергострой», АО Сибирский «Оргстройпроект»

В марте 2013 года ОАО «Атомэнергопроект» стало собственником акций 4-х организаций: ОАО СПб НИИИ «ЭИЗ», ОАО «ВНИПИЭТ», ОАО Сибирский проектно-изыскательский институт «Оргстройпроект», ОАО ССМУ «Ленатомэнергострой». Преимуществами от объединения являются возможность использования уникальных компетенций компаний контура управления, оптимальное взаимодействия с заказчиком при привлечении собственных предприятий в качестве подрядчика, как следствие – повышение эффективности взаимодействия, улучшение качества и сокращение сроков проведения работ, возможность целевого развития ДЗО и управляемых компаний с целью решения задач управляющей компании и Госкорпорации «Росатом» в целом.

Уникальная технологическая база АО «Атомэнергопроект»

Дочерние и управляемые общества АО «Атомэнергопроект» обеспечивают развитие компетенций в инжиниринге и в сооружении объектов в зоне своей специализации.

Примером успешного развития инжиниринга в контуре управления АО «Атомэнергопроект» является деятельность АО «НИКИМТ-Атомстрой», одним из направлений которого является конструирование и производство нестандартного оборудования для атомных станций. Компания выполняет полный цикл работ для Заказчика – конструирование, проектирование и подготовка сметной документации, производство оборудования на собственной производственной базе, испытания оборудования на собственном опытном заводе, пусконаладочные работы, гарантийное и сервисное обслуживание.

Важнейшим фактором успеха современной инжиниринговой компании является наличие компетенций и технологической базы в области строительно-монтажных работ. На примере ПАО «Энергоспецмонтаж», специализирующегося на монтаже оборудования и СМР, можно говорить о том, что наличие собственных подрядных организаций позволяет сделать работу подрядчиков более транспарентной, управляемой, сократить сроки выполнения работ, поддерживать требуемую дисциплину и культуру производства работ, при этом соблюдать высокие стандарты безопасности.

Преимущества наличия собственной подрядной организации в структуре инжиниринговой компании на примере ПАО «Энергоспецмонтаж»

В результате консолидации организационных, производственных, финансовых ресурсов, а также квалифицированных специалистов, АО «Атомэнергопроект» и его дочерние и управляемые общества могут выполнять полный цикл работ по проектированию и сооружению объектов атомных электростанций качественно, безопасно и в срок.

Ключевые события компаний контура управления в 2013 году

ПАО «Энергоспецмонтаж»

В 2014 году компанией выполнен большой объем работ на площадке сооружения Нововоронежской АЭС-2. В частности, на пусковом комплексе второго энергоблока выполнен монтаж оборудования гидроемкостей СПЗАЗ, купола ВЗО с отм. +44,100 до отм. +61,700, закладной транспортного шлюза. В целом в реакторном здании второго энергоблока было уложено 1600 тонн арматуры и 13000 м3 бетона. В здании турбины был произведен монтаж турбины и трубопроводов. На пусковом комплексе первого энергоблока осуществлялся монтаж технологических трубопроводов и трубопроводов питательной воды.

На действующих блоках Калининской и Нововоронежской станций проводилась замена блоков трубопроводов и оборудования. Был завершен монтаж оборудования и трубопроводов комплекса плазменной переработки Нововоронежской АЭС.

Специалистами ПАО «Энергоспецмонтаж» выполнены работы по техническому перевооружению и развитию технологической базы АО «ОКБМ Африкантов», а также по реконструкции и техническому перевооружению ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ».

Выручка компании в 2014 году относительно 2013 года увеличилась на 326,67 млн. руб. Основные факторы, повлиявшими на увеличение выручки являются:

-Увеличение объемов СМР по Ростовской АЭС на 106 млн. руб.;

-Дополнительные объемы СМР на объекте «Комплекс плазменной переработки» Нововоронежской АЭС-1 на 160 млн. руб.;

-Увеличение объемов СМР на Нововоронежской АЭС-2 на 43 млн. руб.;

-Дополнительные объемы СМР по капитальному ремонту и реконструкции Калининской и Нововоронежской станций на 18 млн. руб.

В 2014 году ПАО «Энергоспецмонтаж» было удостоено диплома первой степени XVIII конкурса на лучшую строительную организацию, предприятие строительных материалов и стройиндустрии и X Всероссийского конкурса на лучшую проектную, изыскательскую организацию и фирму аналогичного профиля за 2013 год

АО «НИКИМТ-Атомстрой»

В отчетном году АО «НИКИМТ – Атомстрой» велись работы как на отраслевых, так и на неотраслевых объектах. Предприятие укрепило свои позиции в качестве разработчика и изготовителя сложного нестандартизированного оборудования, выполнив широкий спектр заказов для ряда ведущих предприятий Государственной корпорации «Росатом». В частности, специалисты компании создали уникальный автоматизированный комплекс для завода по выпуску МОКС-топлива. Этот комплекс, сданный в рекордно короткий срок, стал самым технически сложным элементом во всей производственной линии. В срок был завершен ряд масштабных строительных проектов на «ПО «Маяк».

В течение всего года специалисты компании осуществляли работы по подготовке и аттестации сварщиков, специалистов разрушающего и неразрушающего контроля как в России, так и за рубежом.

В 2014 году был открыт первый в Республике Крым центр по подготовке и аттестации специалистов-дефектоскопистов. Начата масштабная работа в области подготовки и аттестации сварщиков и специалистов по неразрушающему контролю для предприятий Республики Беларусь, задействованных в строительстве АЭС.

«НИКИМТ-Атомстрой» стал победителем X Всероссийского конкурса на лучшую проектную организацию и лауреатом XVIII Всероссийского конкурса на лучшую строительную организацию.

АО «НПК «Дедал»

В отчетном году «НПК «Дедал» были заключены договоры на выполнение строительно-монтажных работ на объекте Нововоронежская АЭС-2 и на создание системы контроля и управления доступом на объектах Министерства Обороны РФ. Предприятием получен сертификат системы сертификации оборудования, изделий и технологий и сертификат соответствия требованиям СТО на программно-аппаратный комплекс (ПАК) «Кедр», предназначенный для построения интегрированных систем безопасности. Также получена лицензия Ростехнадзора на изготовление оборудования для АЭС.

Выручка компании в 2014 году увеличилась относительно 2013 года на 506,8 млн руб. за счет увеличения объема поставленного оборудования на Нововоронежскую АЭС-2, на объекты Министерства обороны РФ, для нужд ФосАгро и для Центра безопасности информации (ЦБИ) «Маском» (объект космодром «Восточный).

Реализованы мероприятия по передаче АО «НПК «Дедал» из контура управления АО «Атомэнергопроект» в контур управления ЯОК.

АО «СПб НИИИ «ЭИЗ»

В 2014 году произошло расширение географии присутствия компании, благодаря проведению работ в части инженерных изысканий на Смоленской АЭС и Центральной АЭС, а также АЭС Аккую. Был заключен договор на выполнение лабораторных исследований грунтов и химический анализ подземных вод на площадке размещения АЭС «Бушер-2». Компания принимала участие в проекте «ПРОРЫВ» (г. Северск) в части выполнения инженерных изысканий.

В качестве генподрядчика по инженерным изысканиям «СПб НИИИ «ЭИЗ» выполнял комплексные изыскания на Ленинградской АЭС-2; Кольской АЭС, Кольской АЭС-2, Балтийской АЭС, а также Белоярской АЭС, причем 85% работ по этим объектам выполнялись собственными силами. Специалистами компании проводились геологоразведочные работы по поиску и оценке месторождений подземных вод на объектах: Белоярская АЭС; Ленинградская АЭС; Ленинградская АЭС-2; Балтийская АЭС; ГЭС-13 филиал «Невская» ОАО «ТГК-1»; площадка сооружений I-го подъема системы хозяйственно-питьевого водоснабжения города Сосновый Бор и Ленинградской АЭС-2 из подземного источника в районе деревни Карстолово. Осуществлялась организация и техническое сопровождение получения разрешительных

лесоустроительных и землеустроительных документов для объектов: Балтийская АЭС; Кольская АЭС; ЛАЭС – 2 (1, 2 блок); Центральная АЭС; площадка сооружений III-го подъема системы хозяйственно-питьевого водоснабжения города Сосновый Бор. Специалисты АО «СПб НИИИ «ЭИЗ» занимались разработкой специализированной базы данных и математических моделей по объектам: ЛАЭС-2; Балтийская АЭС; Белоярская АЭС; Курская АЭС; АЭС «Аккую».

В структуре производственной себестоимости компанией снижена доля субподрядных работ и увеличено количество расходов, связанных с выполнением большего объема работ собственными силами, что стало возможным после проведенной модернизации парка спецтехники, расширения и обновления лабораторного оборудования. Отказ от субподрядных работ позволил расширить спектр видов выполняемых работ для повышения качества предлагаемой продукции и соблюдения договорных сроков.

По предоставлению СРО «НП «СОЮЗАТОМГЕО» «Санкт-Петербургский научно-исследовательский изыскательский институт «Энергоизыскания» признан лучшей организацией атомной отрасли в области инженерных изысканий.

АО Сибирский «Оргстройпроект»

Основным источником доходов компании в 2014 году являлась проектно-изыскательская деятельность. Главным заказчиком АО Сибирский «Оргстройпроект» в отчетный период являлась НК «Роснефть». В части отраслевого заказа компания занималась разработкой проектной документации для АЭС «Аккую» и Нововоронежской АЭС-2. Специалистами АО Сибирский «Оргстройпроект» осуществлялся авторский надзор за строительством временных зданий и сооружений промплощадки 1-ой очереди ЛАЭС-2.

Внедрение разработанной собственными силами программы «АСУ Планирование и управление проектами» позволило компании:

- скоординировать работу планового отдела, бюро ГИПов и начальников отделов;
- перейти от «бумажной» модели планирования к электронной визуализации действий и их результатов;
- осуществить формирование календаря проекта и ведение календарного планирования;
- отслеживать и контролировать сроки выдачи заданий и выполнения планов работ;
- оптимизировать организационные процессы производства проектной продукции.

Продолжение развития информационных технологий призвано существенно сократить сроки проектирования при одновременном повышении его качества.

АО «ВНИПИЭТ»

В 2014 году компанией были заключены доходные договоры: с АО «Атомэнергопроект» на разработку особо сложных проектов производства работ (ОС ППР) на выполнение работ по монтажу систем технологических трубопроводов и оборудования на объектах энергоблоков №1 и № 2 Нововоронежской АЭС-2 (НВАЭС-2); с ОАО «Мостоотряд № 19» на разработку технологии укрупнения и

монтажа конструкций раздвижной крыши футбольного стадиона Зенит (Санкт-Петербург, Крестовский остров).

В настоящий момент решается вопрос о реорганизация АО «ВНИПИЭТ» в форме присоединения к АО «Атомэнергопроект».

АО ССМУ «Ленатомэнергострой»

В 2014 году специалисты АО ССМУ «Ленатомэнергострой» вели работы на двух объектах площадки возведения Ленинградской АЭС-2: очистные сооружения и пожарное депо. На очистных сооружениях были завершены железобетонные работы, проведены гидроиспытания пруда–аккумулятора и резервуара-усреднителя, завершен монтаж корпусов оборудования блока механической очистки, а также начались работы по устройству железо-бетонных конструкций камеры радиационного.

На основных зданиях пожарного депо начались кровельные работы, а также мероприятия по прокладке инженерных сетей и коммуникаций. Специалисты АО ССМУ «Ленатомэнергострой» приступили к внутренней и внешней отделке зданий.

5. Маркетинг и портфель заказов

5.1. Ключевые факторы успеха / ключевые преимущества Общества

АО «Атомэнергопроект» обладает уникальными технологиями и компетенциями, позволяющими рассчитывать на успешное использование существующих отраслевых тенденций и рыночных возможностей.

АО «Атомэнергопроект» — единственная отраслевая компания, совмещающая функции генерального проектировщика «ядерного острова» (основной технологии АЭС), включая системы безопасности, АСУ ТП, электротехническую часть, и функции генерального подрядчика, обладающего собственной строительной базой, обеспеченной необходимой техникой, оборудованием и кадрами. Большинство действующих в Российской Федерации и большое количество уже построенных за рубежом АЭС созданы по проектам Общества. Компетенция проектирования и сооружения головных блоков перспективных АЭС успешно развивается на Нововоронежской АЭС-2 — спроектированной и возводимой Обществом двухблочной АЭС проекта «АЭС-2006» мощностью 1200 МВт. Завершена работа по дальнейшей оптимизации и информатизации проекта «АЭС-2006» в рамках проекта «ВВЭР-ТОИ», который станет базовым для серийного строительства АЭС с реакторами ВВЭР. По набору компетенций и опыту в части проектирования и сооружения АЭС АО «Атомэнергопроект» наиболее близко к таким зарубежным поставщикам АЭС, как AREVA, Westinghouse, Toshiba.

АО «Атомэнергопроект» последовательно демонстрирует свою способность не только проектировать, но и сооружать головные блоки АЭС с возможностью последующей передачи референтных проектных решений и технологий. Общество обладает успешным опытом коммерциализации проектных решений отраслевыми и зарубежными подрядными организациями в форме серийного строительства по типовым проектам. По унифицированному проекту У-320 с ВВЭР-1000 построены Балаковская, Запорожская, Калининская и Южно-Украинская АЭС, АЭС «Козлодуй» в Болгарии. По такому же принципу будет осуществляться сооружение Смоленской АЭС-2, частично АЭС «Аккую»..

Фундаментом инновационного развития общества является банк интеллектуальной собственности, проектно-сметной и нормативной документации и огромный инженерно-научный потенциал, реализуемый в проектировании ОИАЭ. Ключевыми инженерно-научными и проектно-конструкторскими компетенциями являются: проектирование и обоснование безопасности строительной и технологической части ядерного острова, систем безопасности, АСУ ТП, машинного зала и т.д.; конструирование и производство тепломонтажного оборудования, оборудования для вывода из эксплуатации ОИАЭ и систем физической защиты, обращения с РАО и ОЯТ, анализ риска и надежности сложных инженерных объектов; лицензирование ядерных и особо опасных объектов; создание современных средств проектирования и управления жизненным циклом ОИАЭ; выполнение комплексных инженерных изысканий.

Общество имеет большой и успешный опыт выполнения проектных работ для зарубежных клиентов, в том числе с применением иностранных и международных правил и норм по атомной энергетике, взаимодействия с национальными надзорными органами и международными организациями в части обоснования безопасности ОИАЭ. В 2007 г. проект «АЭС-92» успешно прошел все этапы анализа на соответствие международным требованиям EUR. Недавно завершены проекты АЭС «Бушер» в Иране, АЭС «Куданкулам» в Индии. Репутация и узнаваемость бренда АО «Атомэнергопроект» на

международном рынке проектных услуг является предпосылкой дальнейшего развития международного бизнеса Общества.

5.2. Портфель заказов

Портфель заказов Общества характеризуется гетерогенностью продуктов (от проектирования перспективных АЭС до установки систем физзащиты на общегражданских объектах) и клиентов (выполнение проектных и изыскательских работ для российских и зарубежных клиентов), но основной объем бизнеса приходится на отраслевых клиентов в Российской Федерации.

Инжиниринг по существующим объектам в среднесрочной перспективе на 2015–2017 гг. включает работы на Нововоронежской АЭС, Ростовской АЭС, Смоленской АЭС, Билибинской АЭС, Балаковской АЭС, Курской АЭС, объектах РАО и ОЯТ на Курской АЭС и Смоленской АЭС, объектах Сибирского химического комбината, ПО «Маяк».

Инжиниринг и проектно-изыскательские работы в среднесрочной перспективе будут выполняться для Нововоронежской АЭС-2 — блоки №1 и 2; Ленинградской АЭС-2 блоки №1 и 2, АЭС «Куданкулам» — блоки №3 и 4; АЭС «Аккую» — блоки №1–4; Смоленской АЭС-2 — блоки №1 и 2; Северской АЭС, АЭС «Руппур» — блоки №1 и 2.

Планируется продление сроков Смоленской АЭС (блоки №1, 2 и 3). Окончание сооружения и модернизации многих из этих объектов планируется после 2017 г., что также является частью долгосрочной программы.

В долгосрочной перспективе (2018–2030 гг.) в дополнение к завершению среднесрочных проектов планируются инжиниринг и проектно-изыскательские работы по выводу из эксплуатации АЭС РБМК и ВВЭР, вывод из эксплуатации Билибинской АЭС, реновация площадок АЭС ВВЭР-440 с использованием реакторов малой мощности, АЭС «Маждал» (блоки №1 и 2); инжиниринг и проектно-изыскательские работы на Мецаморской АЭС (блок №1), АЭС «Маждал» (блоки №1 и 2), Центральной АЭС (блоки №1 и 2), Южно-Уральской АЭС (блоки №1, 2, 3 и 4), продление срока эксплуатации АЭС «Козлодуй».

6. Управление финансами и повышение эффективности деятельности

6.1. Основные финансовые результаты

6.1.1. Основные показатели деятельности Общества

Основные показатели деятельности Общества, млн.руб.

Показатель	2012	2013	Изм., %	2014	Изм., %
Выручка (общая)	29 790,02	38 519,44	29,30%	60 309,86	56,57%
Производительность труда, млн.руб./чел.	9,67	10,19	5,39%	14,81	45,29%
Выручка собственными силами	6 858,40	8 068,69	17,65%	7 589,46	-5,94%
Рентабельность продаж**	4,52%	2,98%	-34,09%	0,21%	-93,01%
EBITDA	1 445,40	65,53	-95,47%	540,96	725,51%
Чистая прибыль	1 944,21	280,62	-85,57%	580,47	106,85%
Доля дивидендов в чистой прибыли	85,98%	98,29%	14,31%	*	-
Рентабельность по чистой прибыли	6,53%	0,73%	-88,84%	0,96%	32,11%
Стоимость чистых активов	4 457,77	3 564,65	-20,04%	3 869,28	8,5%

* Распределение чистой прибыли по итогам 2014 года, в том числе расчет дивидендов, будет произведен во 2 квартале 2015 года.

** Рентабельность продаж сократилась по неконтролируемым факторам из-за изменения производственных программ Заказчиками по проектно-изыскательским работам.

Выручка АО «Атомэнергопроект» в 2014 году составила 60 309,9 млн.руб., что на 21,8 млрд. руб. (56,6%) больше выручки 2013 года, причинами этого является:

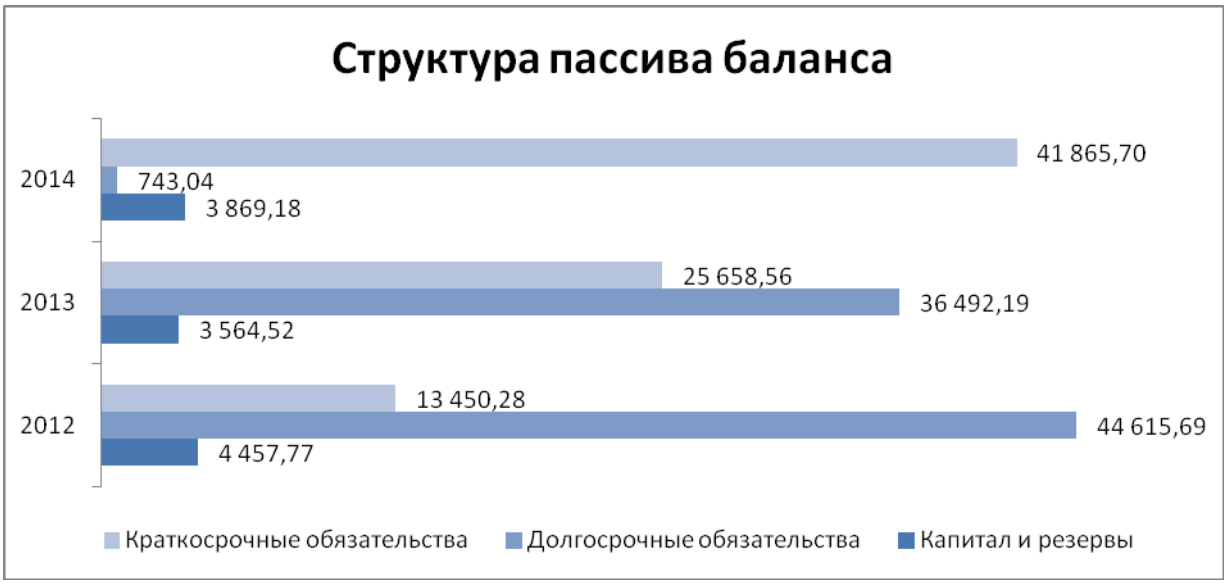
- изменение программы ПИР на -1,3 млрд. руб. (-17%);
- изменение в объемах СМР НВО АЭС-2 на +3,5 млрд. руб. (+21,5%);
- изменение в объемах оборудования НВО АЭС-2 на +9,8 млрд. руб. (+100,7%).
- изменение в объемах ЛАЭС-2 на +9,8 млрд. руб. (+ 213,5%).

Решением единственного акционера АО «Атомэнергопроект» от 30.06.2015 № 32 было принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным именным бездокументарным акциям АО «Атомэнергопроект» по результатам 2013 финансового года в размере 275 818 202 (двести семьдесят пять тысяч двести два) рубля 00 копеек.

Валовая прибыль Общества в 2014 году составила 2 817 265 тыс. руб., что на 6,14% меньше объема валовой прибыли 2013 года, что обусловлено сокращение производственных программ Заказчиками по проектно-изыскательским работам.

Увеличение стоимости чистых активов связано с увеличением стоимости капитала и резервов в структуре баланса. Пояснения приведены в разделе «Динамика валюты баланса и его структура».

Динамика валюты баланса и его структура

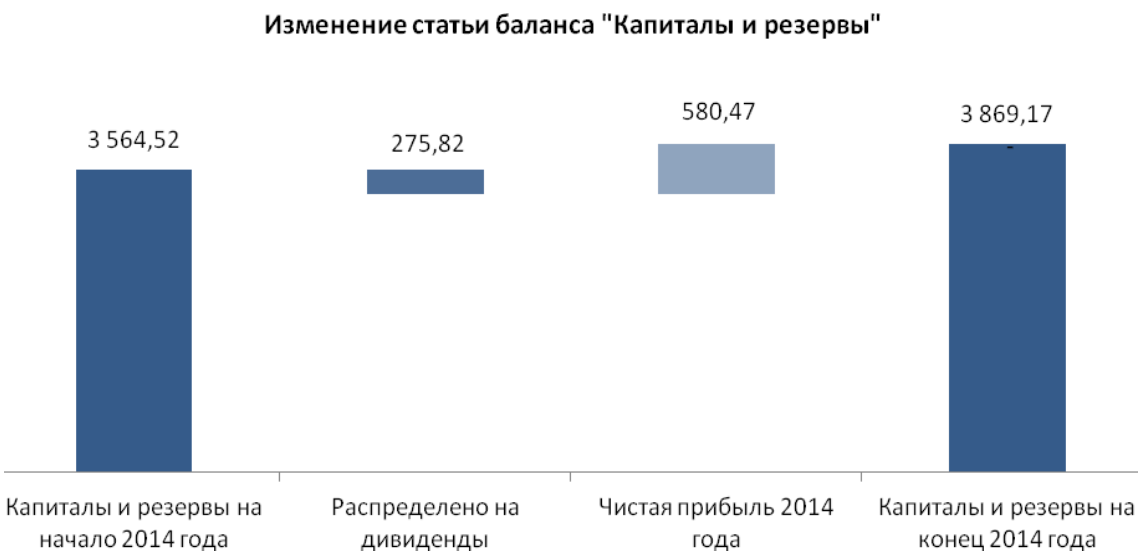


В целом объем краткосрочных и долгосрочных обязательств сократился на 19 542,01 млн.руб. Основными факторами сокращения являются:

Увеличение в 2014 году статьи баланса «Капитал и резервы» на 304,66 млн.руб. связано со следующими факторами:

- увеличение нераспределенной прибыли на сумму 299,85 млн.руб. за счет получения чистой прибыли по итогам 2014 года.
- увеличение резервов, образованных в соответствии с учредительными документами на 4,81 млн.руб;

Увеличение статьи баланса «Капитал и резервы» является основным фактором увеличения показателя чистых активов.



Активы АО «Атомэнергопроект» за 2014 год сократились на сумму 19 237,35 млн.руб.

Внеоборотные активы за 2014 год снизились на 4 134,46 млн.руб. Снижение величины оборотных активов в 2014 году составил 15 102,89 млн.руб., что связано со снижением следующих основных статей:

- снижение дебиторской задолженности на 4 073,16 млн.руб.,
- снижение запасов на 1 987,02 млн.руб. (за счет реализации оборудования, предназначенного для сооружения НВО АЭС-2).
- снижение денежных средств и финансовых вложений на 10 783,53 млн.руб. (за счет направления денежных средств для оплаты работ, услуг, товаров поставщикам и подрядчикам для завершения строительства НВО АЭС-2).
- рост прочих оборотных активов на 1 640,88 млн.руб.

Показатели ликвидности, рентабельности и оборачиваемости

Коэффициенты рентабельности характеризуют эффективность работы в целом по Обществу, так как определяют уровень доходности бизнеса и эффективность использования ресурсов.

Показатель	2012	2013	2014
Рентабельность собственного капитала	49,74%	7,00%	15,62%
Рентабельность активов	3,04%	0,42%	1,03%
Рентабельность по чистой прибыли	6,53%	0,73%	0,96%
Рентабельность по EBITDA	4.85%	0,17%	0,90%
Рентабельность продукции	4,52%	2,98%	0,21%
Справочно:			
Чистая прибыль, млн.руб.	1 944,21	280,62	580,47
Собственный капитал, млн.руб.	4 457,77	3 564,65	3 869,28

Ключевые показатели рентабельности увеличиваются относительно 2013 года.

Показатель	2012	2013	2014
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, в оборотах	1,06	1,29	1,84
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, в оборотах	1,90	2,06	1,92

Коэффициенты оборачиваемости отражают эффективность использования ресурсов.

Ликвидность баланса определяется как степень покрытия обязательств Общества её активами, срок превращения которых в деньги соответствует сроку погашения обязательств.

Показатель	2012	2013	2014	Нормативное значение
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,70	0,44	0,01	0,2-0,5

Показатель	2012	2013	2014	Нормативное значение
Коэффициент текущей ликвидности	3,99	2,24	1,02	не менее 1,5
Коэффициент срочной ликвидности	2,01	0,74	0,29	0,7-0,8
Коэффициент покрытия	4,01	2,25	1,05	2-2,5>2,0

Показатели ликвидности снижаются из-за интенсификации сооружения НВО АЭС-2 и как следствие необходимости увеличения финансирования подрядчиков и поставщиков НВО АЭС-2.

млн.руб.

	Показатель	2011	2012	2014
1	**Созданная экономическая стоимость**	31 883,38	39 968,66	62 555,84
1.1	**Доходы (выручка от продаж, а также доходы от финансовых инвестиций и продажи активов)**	31 883,38	39 968,66	62 555,84
2	**Распределенная экономическая стоимость**	30 554,00	40 993,16	62 426,16
2.1	**Операционные затраты**	24 923,73	33 620,95	55 509,81
2.2	**Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам**	3 420,27	4 537,42	5 054,09
2.3	**Выплаты поставщикам капитала**	846,84	1 671,67	444,68
2.4	**Валовые налоговые платежи**	1 329,77	1 155,86	1 393,58
2.5	**Инвестиции в сообщества**	33,39	7,26	3,35
3	**Нераспределенная экономическая стоимость**	1 329,38	-1 024,50	129,67

6.1.2. Основные показатели деятельности дочерних и управляемых обществ

АО «Атомэнергопроект» в 2014 году курировало деятельность 7-ми предприятий Госкорпорации «Росатом». При этом в периметр консолидации Госкорпорации входят помимо АО «Атомэнергопроект» 3 компании: ПАО «Энергоспецмонтаж», АО «НПК «Дедал», АО «НИКИМТ-Атомстрой».

В периметр консолидации Госкорпорации «Росатома» не входят четыре предприятия, являющиеся дочерними зависимыми обществами АО «Атомэнергопроект»:

АО «ВНИПИЭТ», АО ССМУ «Ленатомэнергострой», АО «СПб НИИИ «ЭИЗ», АО Сибирский «Оргстройпроект».

В 2014 году рост выручки АО «Атомэнергопроект» и предприятий контура управления по отношению к 2013 году составил 22 032,2 млн.руб. (46,4%). В основном за счет увеличения выручки АО «Атомэнергопроект», АО «НПК «Дедал», АО «ВНИПИЭТ» (увеличение объема работ по НВО АЭС-2 и закрытие части работ по выплаченному авансу по договору АО АККУЮ НУКЛЕАР).

В целом финансовые результаты за 2014 год управляемых и зависимых Обществ АО «Атомэнергопроект» следующие.

Основные показатели деятельности АО «Энергоспецмонтаж»

Основные показатели деятельности Общества, млн.руб.

Показатель	2012	2013	Изм., %	2014	Изм., %
Выручка (общая), в том числе	2 882,68	2549,04	-11,57%	2875,71	12,82%
Выручка собственными силами	1 879,40	2 059,11	9,56%	2223,02	7,96%
Выручка собственными силами с учетом стоимости давальческих материалов	2 280,96	2 217,23	-2,79%	2622	18,26%
Производительность труда собственными силами, на человека в год	0,79	0,91	15,65%	0,82	-9,89%
Производительность труда собственными силами с учетом стоимости давальческих материалов, на человека в год	0,96	0,985	2,60%	1,032	4,77%
Рентабельность продаж	-5%	0%	-102,8%	-1,66%	-111,9%
EBITDA	-123,06	97,01	-178,83%	66,54	-31,5%
Чистая прибыль	-142,04	3,56	-102,51%	-47,8	-113,43%

Выручка Общества в 2014 году относительно 2013 года увеличилась на 326,67 млн.руб. Основные факторы, повлиявшими на увеличение выручки 2014 года являются:

- увеличение объемов СМР по РоАЭС на 106 млн.руб.;
- дополнительные объемы СМР на объекте «Комплекс плазменной переработки» НВАЭС-1 на 160 млн.руб.;
- увеличение объемов СМР на НВО АЭС-2 на 43 млн.руб.;
- дополнительные объемы СМР по капитальному ремонту и реконструкции КаАЭС, НВ-АЭС-1 на 18 млн.руб.

Показатель EBITDA в 2014 году относительно 2013 года снизился на 30,47 млн.руб. Основные факторы, повлиявшие на EBITDA 2014 года и на уменьшение чистой прибыли 2014 года (составило -47,8 млн.руб.):

Увеличение себестоимости (по причине перерасхода сметной з/пл, налогов) за счет передержки людей из-за нарушения технологической последовательности выполнения работ по причине:

- отсутствия своевременных поставок Генподрядчиком запорной арматуры и блоков трубопроводов;
- не решенных вопросов ценообразования (отсутствие расценок по устройству конструктивов гермозоны бл.№2, сверление отверстий в густоармированном ж/бетоне), трудозатраты (з/пл) сметные занижены по сравнению с фактическими в 2-5 раз.
- не решенных вопросов, связанных с отсутствием строительной готовности и работой грузоподъемных механизмов;
- перерасчета по налогу на прибыль за предыдущие периоды; начисления штрафов по налогу на прибыль; начисления пени по налогу на прибыль, пересчета отложенных налоговых активов, обязательств.

Основные показатели деятельности АО «НИКИМТ-Атомстрой»

Основные показатели деятельности Общества, млн.руб.

Показатель	2012	2013	Изм., %	2014	Изм., %
Выручка (общая), в том числе	3 944,51	4 805,25	21,82%	4 736,21	-1,5%
Выручка собственными силами	1 245,54	2 615,67	110%	3 254,0	24,4%
Производительность труда собственными силами, на человека в год	0,95	1,59	67,37%	1,72	8,2%
Численность	1312	1640	25%	1 882	14,7%
Рентабельность продаж	-1,5%	11 %	733%	-3,5%	-68,2%
EBITDA	-340,27	731,42	314,95%	-357,8	-148,9%
Чистая прибыль	-311,83	515,38	265,28%	-166,4	-132,3%

Выручка Общества в 2014 году снизилась относительно 2013 года на 68,79 млн.руб., что составило 1,5 %.

Показатель EBITDA в 2014 году относительно 2013года снизился на 1 089,22 млн.руб.(148,9 %)/ Основным фактором, повлиявшим на снижение EBITDA 2014 года, является отражение в 2013 году существенной величины начисленной, но непредъявленной Заказчику выручки, списанной в 2014 году и признанной в качестве убытка.

Показатель чистой прибыли в 2014 году относительно 2013 года снизился на 132,3% за счет снижения выручки и роста себестоимости.

Основные показатели деятельности АО «НПК «Дедал»

Основные показатели деятельности Общества, млн.руб.

Показатель	2012	2013	Изм., %	2014	Изм., %
Выручка (общая), **в том числе**	521,27	491,24	-5,76%	998,06	103,1%
Выручка собственными силами	504,73	446,02	-11,63%	545,7	22,34%
Производительность труда собственными силами, на человека в год	1,63	1,30	-20,16%	1,38	6,15%
Рентабельность продаж	6,89%	2,34%	-66,07%	0,4%	-82,9%
EBITDA	58,85	29,87	-49,25%	7,9	-73,55%
Чистая прибыль	35,91	11,48	-68,03%	3,73	-67,5%

Выручка Общества в 2014 году увеличилась относительно 2013 года на 506,8 млн.руб. Основным фактором, повлиявшим на выручку 2014 года является увеличение объема поставленного оборудования на НВО АЭС-2, объекту МО РФ, ФосАгро, ЦБИ «Маском» (объект космодром « Восточный»).

Показатель EBITDA в 2014 году относительно 2013 года снизился на 73,55% и составил 7,9 млн.руб. Основным фактором, повлиявшим на EBITDA 2014 года является уменьшение чистой прибыли на 67,5 % или на 7,75 млн.руб.

Основными факторами, повлиявшими на снижение чистой прибыли 2014 года, явились:

- уменьшение валовой прибыли на 16,7 млн.руб.;
- увеличение коммерческих и управленческих расходов на 13,8 млн.руб.;
- увеличение сальдо прочих доходов и расходов на 19,6 млн.руб.;
- снижение налога на прибыль на 6 млн.руб.

Основные показатели деятельности АО ССМУ «Ленатомэнергострой»

Основные показатели деятельности Общества, млн.руб.

Показатель	2012	2013	Изм., %	2014*	Изм., %
Выручка (общая), **в том числе**	241,95	536,51	121,74%	126,40	-76,4%
Выручка собственными силами	241,95	536,51	121,74%	126,40	-76,4%

Производительность труда собственными силами, на человека в год	1,31	1,90	44,96%	1,49	-21,58%
Численность	185	283	52,97%	85	-69,96%
Рентабельность по чистой прибыли	2,63%	0,03%	-98,74%	-183,5%	-
EBITDA	12,49	14,83	18,76%	-226,34	-
Чистая прибыль	6,37	0,18	-97,21%	-232,03	-

*** прогнозные показатели**

Основные показатели деятельности АО «ВНИПИЭТ»

Основные показатели деятельности Общества, млн.руб.

Показатель	2012	2013	Изм., %	2014	Изм., %
Выручка (общая), **в том числе**	84,90	9,76	-88,51%	31,4	221,72%
Выручка собственными силами	84,90	9,76	-88,51%	31,4	221,72%
Производительность труда собственными силами, на человека в год	1,35	0,14	-89,35%	1,08	671,43%
Рентабельность по чистой прибыли	1,27%	0,11%	-91,09%	0,02%	-85,52%
EBITDA	5,23	-27,07	-617,33%	-17,8	34,24%
Чистая прибыль	1,07	0,01	-98,98%	0,005	-50%

Выручка Общества в 2014 году увеличилась относительно 2013 года на 21,64 млн.руб., показатель EBITDA в 2014 году относительно 2013 года увеличился на 34,24 % и составил -17,8 млн.руб., снижение чистой прибыли 2014 года составило 95,45%.

Отклонение по основным показателям вызвано:

1. Расторгнут Заказчиком в одностороннем порядке договор с АО АККУЮ НУКЛЕАР по теме «Разработка рациональных методов организации строительного производства и технологии производства строительно-монтажных и тепломонтажных работ при сооружении энергоблоков № 1-4 АЭС Аккую».

2. Перевод части производственного персонала в Санкт-Петербургский филиал АО «Атомэнергопроект» с передачей последнему профильных работ.

Основные показатели деятельности АО «СПб НИИИ «ЭИЗ»

Основные показатели деятельности Общества, млн.руб.

Показатель	2012	2013	Изм., %	2014	Изм., %
Выручка (общая), **в том числе**	254,12	300,95	18,43%	233,15	-22,5%
Выручка собственными силами	190,00	279,27	46,98%	190,04	-31,95%
Производительность труда собственными силами, на человека в год	1,45	1,62	11,95%	1,09	-32,7%
Рентабельность по чистой прибыли	11,00%	3,56%	-67,65%	0,05	-98,5%
EBITDA	42,84	25,59	-40,27%	11,18	-56,31%
Чистая прибыль	27,95	10,71	-61,69%	0,12	-98,88%

Выручка Общества в 2014 году уменьшилась относительно 2013 года на 67,8 млн.руб., что составило (-22,5%). Основным фактором, повлиявшим на снижение выручки явился перенос сроков выполнения работ по Белоярской АЭС на 2015г. Показатель EBITDA в 2014 году относительно 2013 года снизился на 23,02% и составил 19,7 млн.руб. Основным фактором, повлиявшим на EBITDA 2014 года явился рост прочих расходов, связанный со снижением кадастровой стоимости земельных участков.

Основные показатели деятельности АО Сибирский «Оргстройпроект»

Основные показатели деятельности Общества, млн.руб.

Показатель	2012	2013	Изм., %	2014	Изм., %
Выручка (общая), **в том числе**	243,00	235,83	-2,95%	169,41	-28,16%
Выручка собственными силами	229,67	231,53	0,81%	166,3	-28,17
Производительность труда собственными силами, на человека в год	0,92	0,94	2,86%	0,69	-26,6%

Рентабельность по чистой прибыли	3,34%	3,84%	14,97%	2,5%	-34,9%
EBITDA	12,64	14,09	11,48%	7,04	-50,03%
Чистая прибыль	8,11	9,05	11,58%	4,18	-53,81%

Выручка Общества в 2014 году снизилась относительно 2013 на 66,42 млн.руб.

Показатель EBITDA в 2014 году относительно 2013 года снизился на 50,03% и составил 7,04 млн.руб.

Ввиду отсутствия внутриотраслевого заказа на ПИР идет снижение показателя выручки, и как следствие снижение показателя чистой прибыли и EBIDTA.

В 2015 году планируется увеличить выручку АО «Атомэнергопроект» и предприятий контура управления на 10,4% - до 76,7 млрд. рублей. Это должно произойти за счет роста выполняемых работ по Нововоронежской АЭС-2 и Ленинградской АЭС-2. На Нововоронежской станции планируемый объем работ и поставок оборудования составит 39,2 млрд. рублей, на Ленинградской площадке – 18,3 млрд. рублей. Также в 2015 году планируется рост выручки по ряду компаний контура управления: АО «НИКИМТ-Атомстрой» - на 1 561 млн.руб., АО «Энергоспецмонтаж» - на 143 млн. руб, АО «СПб НИИИ «ЭИЗ» - на 159 млн.руб., АО Сибирский «Оргстройпроект» - на 50,7 млн.руб.

6.2. Финансовая политика и управление финансами

В Обществе действует финансовая политика, разработанная на основе типовой отраслевой финансовой политики Госкорпорации «Росатом», утвержденной приказом от 8 августа 2012 года №1/712-П, и изменений к ней.

В течение 2014 года была проведена актуализация финансовой политики Общества в соответствии с требованиями приказа Госкорпорации «Росатом» от 11.08.2014 № 1/739-П.

Финансовая политика АО «Атомэнергопроект» разработана в целях обеспечения финансовой устойчивости и повышения эффективности управления финансовыми ресурсами, определения единых принципов выполнения финансовых операций (привлечения и размещения средств, документарных операций, конверсионных операций и операций с производными финансовыми инструментами, критерии отбора банков, управление расчетно-кассовым обслуживание и долговым портфелем).

Основными инструментами финансовой политики являются согласование операций с Казначейством Госкорпорации «Росатом», формирование скользящего прогноза ликвидности, контрольные процедуры и система отчетности.

В целях повышения доходности и поддержания выгодных условий финансирования внутри группы АО «Атомэнергопроект» участвует во внутригрупповом финансировании: как с пул-лидером, так и с ДЗО.

Основными целями управления финансово-экономической деятельностью Компании являются:

– обеспечение платежеспособности (кредитоспособности), в том числе выполнение

финансовых обязательств перед деловыми партнерами, бюджетной системой РФ, персоналом Общества и акционерами;

- снижение процентных расходов на обслуживание займов.

6.3. Повышение эффективности деятельности

АО «Атомэнергопроект» уделяет большое внимание повышению эффективности своей деятельности. Ключевыми направлениями повышения операционной эффективности являются:

- оптимизация организационной модели управления (более подробная информация размещена в разделе «Устойчивое развитие: кадровая политика»
- внедрение современной системы управление проектами, включая управление стоимостью, сроками, изменениями, рисками, ресурсами, содержанием, коммуникациями, договорами, качеством, закупками и переход к проектному управлению (более подробная информация размещена в разделе «Основная деятельность: Сооружение Нововоронежской АЭС-2, Сооружение Ленинградской АЭС-2»);
- нормирование работ, т.е. определение реальных трудозатрат производственных операций (более подробная информация размещена в разделе «Развитие системы управления Производственная система Росатома»);
- совершенствование системы стимулирования и мотивации труда для создания заинтересованности во внедрении передовых методов управления, проектирования, повышения производительности труда и роста бизнеса (более подробная информация размещена в разделе «Развитие системы управления Производственная система Росатома»);
- передача на аутсорсинг функционала, не влияющего на процессы коммерческой деятельности;
- создание единой информационной системы Общества (более подробная информация размещена в разделе Развитие системы управления: управление инновациями»);
- развитие функции маркетинга и сбыта для выявления клиентских потребностей и обеспечения получения внеотраслевых заказов, а также структурирование производственных подразделений по продуктам, услугам и компетенциям, востребованным внеотраслевыми клиентами, и соответствующая корректировка системы планирования и материального стимулирования (более подробная информация размещена в разделах: «Стратегия развития и приоритетные направления деятельности», «Маркетинг и портфель заказов», Развитие системы управления: управление качеством»);
- использование инструментов ПСР (более подробная информация размещена в разделе «Развитие системы управления Производственная система Росатома») для:
  - развития персонала и создания культуры, направленной на непрерывное совершенствование производственных и бизнес-процессов Компании, создания единого системного подхода к повышению эффективности;
  - создания стандартизированной среды управления изменениями, включающей:
    - глобальное (100%) вовлечение персонала в борьбу за эффективность

процессов на каждом рабочем месте;

- процедуры, методики управлениями изменениями, включая качественные подходы (анализ действующих процессов, инициирование изменений) и количественные, в том числе статистические методы контроля качества, поиска решений и контроля изменений.

Основные задачи на 2015 г.

Для повышения эффективности деятельности Общества в 2015 году планируется реализация следующих мероприятий:

- гармонизация организационных структур и внедрение эффективной системы управления структурными изменениями;
- ввод программ обучения линейных руководителей по развитию управленческих корпоративных компетенций.

6.4. Инвестиционная деятельность

6.4.1. Цели и задачи инвестиционной политики

АО «Атомэнергопроект» рассматривает инвестиционную политику как систему оптимального управления инвестиционным процессом, направленную на достижение параметров стратегии в условиях изменяющейся внешней среды на краткосрочном, среднесрочном и долгосрочном горизонтах, с учетом необходимости повышения инвестиционной привлекательности Общества.

Инвестиционная политика определяется долгосрочными стратегическими целями и текущими задачами, финансовыми возможностями, эффективностью инвестиционных проектов, существующими финансово-инвестиционными рисками, реальными сроками окупаемости вкладываемого капитала, осуществляемой финансово-экономической политикой, поведением основных и потенциальных конкурентов.

6.4.2. Результаты инвестиционной деятельности в 2014 г

В 2014г. Обществом были актуализированы и введены в действие новые локальные нормативные акты, регламентирующие процессы инвестиционного планирования, в том числе: единая отраслевая политика развития новых бизнесов, единый отраслевой порядок взаимодействия при принятии инвестиционных решений, единый отраслевой регламент процесса управления портфелем проектов, единые отраслевые методические указания по формированию бизнес-плана инвестиционных проектов.

В 2014 г. инвестиционная программа Общества была исполнена на целевом уровне, объем инвестиций АО «Атомэнергопроект» в 2014 г. составил 396,1 млн.руб. (финансирование с ВГО), в том числе:

- выполнение НИОКР – 1,4 млн.руб.;
- приобретение машин и оборудования в рамках создания строительной базы генподрядчика при сооружении НВ АЭС-2 – 145,4 млн.руб.;
- актуализация комплекса ПО и ИТ-имущества – 193,2 млн.руб.;
- модернизация зданий и сооружений – 20,5 млн.руб.;
- развитие комплекса недвижимого имущества, противопожарные мероприятия – 9,4 млн.руб.;

- обновление комплекса самоходной и прицепной техники – 7,8 млн.руб.;
- дооснащение производственным оборудованием проектно-изыскательских подразделений – 18,4 млн.руб.

Кроме ежеквартального контроля исполнения инвестиционной программы Общества в 2014 году в рамках план-факт анализа, была запущена система контроля исполнения ключевых вех и достижения целевых показателей инвестиционных проектов. В 2014 году инвестиционная программа АО «Атомэнергопроект» в части достижения ключевых вех и целевых показателей инвестиционных проектов также исполнена на целевом уровне.

6.4.3. Основные направления инвестиционной деятельности на 2015 г

Основными направлениями инвестиционной деятельности АО «Атомэнергопроект» на 2015 г. в рамках текущего портфеля проектов будут:

обеспечение бесперебойного функционирования и нормальных условий труда персонала;

- развитие производственной базы проектно-изыскательского блока;
- развитие производственной базы блока сооружения объектов;
- развитие ИТ-ресурсов.

Выполнение работ по указанным направлениям будет способствовать развитию Общества как предприятия с высоким уровнем оснащенности производства, обеспечивающего эффективность проектных решений и строительных работ, использующего передовые достижения современной науки и производящего высокорентабельную и качественную продукцию.

7. Развитие системы управления

7.1. Корпоративное управление

7.1.1. Принципы корпоративного управления

Под корпоративным управлением АО «Атомэнергопроект» понимается общее руководство деятельностью Компании, осуществляемое Общим собранием акционеров и Советом директоров и включающее комплекс отношений с исполнительными органами, топ-менеджментом компании и иными заинтересованными лицами (работниками, заказчиками, партнерами, контрагентами, регулирующими и надзорными органами, органами государственной власти и управления) в части:

- определения стратегических целей деятельности и эффективной системы управления;
- создания стимулов трудовой деятельности, обеспечивающих выполнение органами управления и его работниками действий, необходимых для достижения стратегических целей;
- достижения баланса интересов акционеров, членов Совета директоров, менеджмента и иных заинтересованных лиц;
- обеспечения соблюдения законодательства Российской Федерации, Устава, внутренних документов компании, отраслевых стандартов.

АО «Атомэнергопроект» придерживается основных принципов корпоративного управления, сформулированных Организацией экономического сотрудничества и развития, нашедших свое отражение в Кодексе корпоративного управления, рекомендованного к применению акционерными обществами Банком России (Письмо Банка России от 10 апреля 2014 г. N 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»), в соответствии с которыми система корпоративного управления обеспечивает:

- равное отношение к акционерам;
- соблюдение защищенных законом прав участников корпоративных отношений;
- своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности компании, включая финансовое положение, результаты деятельности, вопросы собственности и управления компанией;
- стратегическое управление, эффективный контроль менеджмента Общества со стороны Общего собрания акционеров и Совета директоров АО «Атомэнергопроект».

7.1.2. Акционерный капитал

Уставный капитал Общества составляет 1 547 504 159 (один миллиард пятьсот сорок семь миллионов пятьсот четыре тысячи сто пятьдесят девять) рублей.

7.1.3. Сведения о каждой категории (типе) акций

По состоянию на 31 декабря 2014 года Обществом размещены обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 1 (один) руб. каждая в количестве 1 547 504 159 (один миллиард пятьсот сорок семь миллионов пятьсот четыре тысячи сто пятьдесят девять) штук на общую сумму по номинальной стоимости 1 547 504 159 (один миллиард пятьсот сорок семь миллионов пятьсот четыре тысячи сто пятьдесят девять) рублей. Все акции Общества выпущены в бездокументарной форме.

7.1.4. Структура управления

Органами управления Общества с 01.01.2014 по 16.10.2014 являлись:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор).

С 17 октября 2014 года решением единственного акционера ОАО «Атомэнергопроект» от 16.10.2014 № 34 полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Атомэнергопроект» были переданы управляющей организации – Акционерному обществу НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (АО «НИАЭП») (ОГРН 1075260029240).

В основе корпоративной структуры заложен принцип вертикального управления:

1. Общее собрание акционеров (единственный акционер) — высший орган управления.
2. Совет директоров — орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества.
3. Генеральный директор/Управляющая организация — орган управления, осуществляющий руководство текущей деятельностью.

7.1.5. Сведения об акционерах

1. В период с 01.01.2014 по 25.12.2014 единственным акционером Общества являлось следующее общество:
Полное и сокращенное фирменные наименования:
Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» — АО «Атомэнергопром»;
ОГРН: 1077758081664;
Идентификационный номер налогоплательщика: 7706664260;
Место нахождения: 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, 24.
Размер доли акционера в уставном капитале Общества составляет 100%.

2. В период с 26.12.2014 по 31.12.2014 единственным акционером Общества являлось следующее общество:
Полное и сокращенное фирменные наименования:
Закрытое акционерное общество «Атомстройэкспорт» — ЗАО АСЭ.
ОГРН: 1027739496014;
Идентификационный номер налогоплательщика: 7701186067.
Место нахождения: 127434, г. Москва, Дмитровское шоссе, д. 2, стр. 1.
Размер доли акционера в уставном капитале Общества составляет 100%.

7.1.6. Основные вопросы компетенции Общего собрания акционеров

- Реорганизация и ликвидация Общества.
- Избрание членов Совета директоров и досрочное прекращение их полномочий.
- Избрание членов Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий.
- Утверждение аудитора Общества.

- Образование и досрочное прекращение полномочий единоличного исполнительного органа Общества.
- Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках, распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков Общества.
- Принятие решений об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, и принятие решения об одобрении крупных сделок.
- Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления и Ревизионной комиссии Общества.
- Определение размера вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров и членам Ревизионной комиссии.
- Внесение изменений и дополнений в Устав и утверждение Устава в новой редакции.

7.1.7. Основные вопросы компетенции Совета директоров

- Определение приоритетных направлений деятельности Общества.
- Обращение к единственному акционеру Общества с предложением о принятии решений, относящихся к компетенции Общего собрания акционеров, предложение проектов принимаемых решений.
- Предварительное утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках, рекомендации по распределению прибыли, в том числе по размеру дивидендов и порядку их выплаты, и убытков Общества по итогам финансового года.
- Утверждение годовых планов, бюджетов и смет деятельности Общества.
- Формирование целевых и иных фондов Общества.
- Утверждение кредитной, закупочной политики Общества.
- Создание и ликвидация филиалов и представительств Общества.
- Одобрение до момента совершения сделок, предметом которых являются операции с недвижимым имуществом, за исключением договоров аренды, заключаемых на срок менее года.
- Принятие решения о требовании проведения внеплановой ревизии или внеплановой аудиторской проверки.
- Рассмотрение и утверждение отчетов Генерального директора о деятельности Общества, исполнении приоритетных направлений деятельности Общества, основных плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности (в том числе КПЭ) Общества, выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.
- Принятие решений о приостановлении полномочий единоличного исполнительного органа Общества.

7.1.8. Состав Совета директоров Общества

По состоянию на 31 декабря 2014 года Совет директоров действовал в следующем составе:

Иванов Юрий Алексеевич – Председатель Совета директоров

Егоров Леонид Валентинович

Кац Владимир Лазаревич

Ржанникова Екатерина Валерьевна

Шешокин Николай Павлович

В течение отчетного периода в составе Совета директоров происходили следующие изменения (состав Совета директоров):

с 28.06.2013 до 30.06.2014	С 30.06.2014 до 27.11.2014	с 27.11.2014 по 31.12.2014
1. Ляхова Екатерина Викторовна; 2. Егоров Леонид Валентинович; 3. Егоров Сергей Владимирович; 4. Бакушкина Наталья Георгиевна; 5. Мустафин Марат Ренадович.	1. Егоров Леонид Валентинович; 2. Бакушкина Наталья Георгиевна; 3. Мустафин Марат Ренадович; 4. Ермаков Юрий Георгиевич; 5. Никольский Илья Евгеньевич.	1. Иванов Юрий Алексеевич; 2. Егоров Леонид Валентинович; 3. Кац Владимир Лазаревич; 4. Ржанникова Екатерина Валерьевна; 5. Шешокин Николай Павлович.

Сведения о членах совета директоров Общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале Общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций Общества в 2014 году.

Ляхова Екатерина Викторовна	
Год рождения	1975
Место рождения	г. Екатеринбург
Образование	Уральская Государственная Юридическая Академия, 1997
Работа за последние пять лет:	
07.2011 — по наст. время	Госкорпорация «Росатом». Директор по управлению инвестициями и операционной эффективностью
04.2011 — по наст. время 02.2010–03.2011	ОАО «Атомэнергопром». Заместитель директора ОАО «ТВЭЛ». Вице-президент по корпоративному развитию и управлению нефинансовыми рисками
07.2008–02.2010	ОАО «Кольцово-Инвест». Генеральный директор.
Мустафин Марат Ренадович	
Год рождения	1974
Место рождения	г. Москва
Образование	Московский государственный университет природообустройства, 1999
Работа за последние пять лет:	
08.2012 — 10.2014 08.2012 — 06.2013	ОАО «Атомэнергопроект». Генеральный директор ОАО «АЭСК». Генеральный директор (по совместительству)
11.2011 — 07.2012	ОАО «АЭСК». Заместитель директора — директор по управлению обществами
12.2007 — 10.2011	ООО «Монтажэнергострой». Управляющий партнер
Егоров Леонид Валентинович	
Год рождения	1956

Место рождения	г. Киров
Образование	Кировский политехнический институт, 1978
Работа за последние пять лет:	
09.2012 — по наст. время	АО «Атомэнергопроект». Первый заместитель генерального директора.
08.2012– 09.2012	ОАО «Атомэнергопроект». Советник генерального директора
11.2010–07.2012	ОАО «Атомэнергопроект». Генеральный директор
08.2008–11.2010	ОАО «Атомэнергопроект». Начальник управления, заместитель директора по сооружению объектов — начальник УСМР
Егоров Сергей Владимирович	
Год рождения	1968
Место рождения	г. Ленинград
Образование	Ленинградский ордена Ленина кораблестроительный институт, 1991
Работа за последние пять лет:	
11.2013 — наст. время	ЗАО «Русатом Оверсиз». Заместитель генерального директора по системной инженерии
05.2011 — 11.2013	ОАО «Концерн Росэнергоатом». Проектно-конструкторский филиал. Директор филиала; ОАО «Концерн Росэнергоатом». Филиал «АЭС «Аккую». Директор филиала.
12.2010–05.2011	ОАО «Концерн Росэнергоатом». Проектно-конструкторский филиал. Директор филиала — заместитель директора по проектному инжинирингу
04.2010–11.2010	ОАО «СПб АЭП». Директор департамента планирования и организации проектирования.
03.2009–04.2010	ОАО «СПб АЭП». Филиал в г. Сосновый Бор. Директор филиала.
02.2009–03.2009	ОАО «СПб АЭП». Советник директора
07.2006–01.2009	ФГУП «Концерн Росэнергоатом». Проектно-конструкторский филиал. Директор филиала.
Бакушкина Наталья Георгиевна	
Год рождения	1975
Место рождения	г. Благовещенск, Амурской области
Образование	Уральская государственная юридическая

	академия, г. Екатеринбург 1997 Уральский филиал ГОУ ВПО «Российский экономический университет Г.В. Плеханова» в г. Екатеринбурге, 2014
Работа за последние пять лет: 04.2013–наст. время	АО «Атомэнергопроект». Директор департамента по правовой и корпоративной работе
09.2012–04.2013	ОАО «НИКИМТ-Атомстрой». Заместитель директора по правовым вопросам–начальник управления правового обеспечения, заместитель генерального директора по правовым вопросам-начальник правового обеспечения.
07.2007–08.2012	Открытое акционерное общество «Аэропорт Кольцово», г. Екатеринбург, Директор по правовым вопросам
	Ермаков Юрий Георгиевич
Год рождения	1943
Место рождения	Алтайский край, село Мамонтово
Образование	Московский энергетический институт, 1971
Работа за последние пять лет:	
05.2012 –наст. время	ОАО «Концерн Росэнергоатом». Директор Департамента
04.2011- 05.2012	ОАО «Концерн Росэнергоатом». Заместитель директора по капитальному строительству – директор Департамента.
06.2009 – 04.2011	ОАО «Концерн Росэнергоатом». Руководитель Дирекции.
01.2008 - 05.2009	ФГУП концерн «Росэнергоатом». Руководитель департамента.
	Никольский Илья Евгеньевич
Год рождения	1981
Место рождения	г. Ступино (Московская обл.)
Образование	Государственный университет Управления, 2003
Работа за последние пять лет: 09.2013–наст. время	Госкорпорация «Росатом». Заместитель начальника управления операционной эффективностью.

02.2010–09.2013	ОАО «ТВЭЛ». Исп. директор дирекции стратегического развития
01.2008–02.2010	ООО «ЕвроСибЭнерго», руководитель проектной группы
Иванов Юрий Алексеевич	
Год рождения	1953
Место рождения	Пермская область, Красновишерский район, п. Мутиха
Образование	Горьковский политехнический институт им. А.А. Жданова, 1976
Работа за последние пять лет: 11.2012–наст. время	АО «НИАЭП». Старший вице-президент – директор по проектированию.
06.2010–11.2012	ОАО «НИАЭП». Первый заместитель директора.
01.2009–05.2010	ОАО «НИАЭП». Первый заместитель директора – главный инженер.
Кац Владимир Лазаревич	
Год рождения	1949
Место рождения	г. Горький
Образование	Горьковский политехнический институт, 1973
Работа за последние пять лет: 06.2014–наст. время	АО «НИАЭП». Исполнительный директор.
11.2012–06.2014	ОАО «НИАЭП». Старший вице-президент по экономике и финансам.
01.2010–11.2012	ОАО «НИАЭП». Первый заместитель директора по экономике.
07.1996–01.2010	ОАО «НИАЭП». Заместитель директора по экономике
Ржанникова Екатерина Валерьевна	
Год рождения	1974

Место рождения	гор. Нижний Новгород
Образование	Нижегородский государственный университет им. Лобачевского, 2006 Волго-Вятский академия гос. службы, 1996
Работа за последние пять лет: 10.2014–наст. время	АО «НИАЭП». Директор по правовым и корпоративным вопросам.
06.2014–10.2014	ОАО «НИАЭП». Директор по правовым и корпоративным вопросам.
04.2008–06.2014	ОАО «НИАЭП». Начальник юридического управления.
Шешокин Николай Павлович	
Год рождения	1954
Место рождения	г. Горький
Образование	Всесоюзный заочный институт инженеров железнодорожного транспорта, 1981
Работа за последние пять лет: 06.2007– наст. время	АО «НИАЭП». Заместитель директора по управлению персоналом.

Никто из лиц, входивших в состав Совета директоров в отчетном году, доли в уставном капитале Общества не имел, в течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершал.

7.1.9. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных федеральными законами и Уставом к компетенции Общего собрания акционеров.

Задачами Совета директоров являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров;
- гарантирование полноты, достоверности и объективности публичной информации об Обществе;
- осуществляет стратегическое руководство Обществом;
- обеспечение устойчивого развития Общества.

Согласно Уставу Общества, Совет директоров избирается годовым Общим собранием акционеров в количестве 5 человек.

В течение 2014 г. было проведено 57 заседаний Совета директоров в форме заочного голосования. Основные решения, принятые Советом директоров, касались

утверждения бюджета Общества, финансовой политики в новой редакции, ликвидации Нововоронежского строительно-монтажного филиала Общества, одобрения сделок, отнесенных Уставом Общества к компетенции Совета директоров. Принятие данных решений позволило реализовать запланированные на 2014 г. мероприятия по приоритетным направлениям деятельности Общества.

В 2014 году Обществом были разработаны первоочередные материалы по проекту Смоленской АЭС-2, в том числе: обоснование инвестиций (ОБИН), оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС). Также в 2014г. по проекту Смоленской АЭС-2 были проведены инженерные изыскания и экологические исследования на этапе разработки проектной документации.

В течении 2014 года по разделу «Продление срока эксплуатации АЭС» долгосрочной инвестиционной программы капитальных вложений ОАО «Концерн Росэнергоатом» была утверждена проектная документация по строительству энергоблоков № 4 Нововоронежской АЭС и энергоблоку № 4 Балаковской АЭС.

В 2014 году были осуществлены мероприятия по утверждению Заказчиком (ОАО «Концерн Росэнергоатом») сводно-сметного расчета для объектов «Комплекс переработки радиоактивных отходов» и «Пристрой к ХОЯТ» Смоленской АЭС, что приближает к этапу «сооружение».

Во втором полугодии 2014 года Обществом в полном объеме выпущена проектная документация по проекту строительства Нижегородской АЭС.

В результате заключения в 2014 году договора по АЭС Руппур, стартовали работы по разработке проектной документации.

В 2014 году Обществом была переданы откорректированная проектная документация Нововоронежской АЭС-2 (техническая часть) в ФАУ «Главгосэкспертиза России».

Окончание 2014 года для Общества, и отрасли в целом, ознаменовано решением руководства Госкорпорации «Росатом» о полной интеграции Общества и дочерних обществ в контур управления объединенной компании АО «НИАЭП» – ЗАО АСЭ.

7.1.10. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа (управляющем, управляющей организации) Общества, и членах коллегиального исполнительного органа Общества.

В отчетном периоде с 01.01.2014 по 16.10.2014 Генеральным директором общества являлся Мустафин Марат Ренадович. Мустафин Марат Ренадович был избран на должность Генерального директора АО «Атомэнергопроект» решением единственного акционера ОАО «Атомэнергопроект» от 30.07.2012 № 17, условия трудового договора с генеральным директором были утверждены Советом директоров (протокол по итогам заочного голосования Совета директоров от 01.08.2012 № 107).

Мустафин Марат Ренадович	
Год рождения	1974
Место рождения	г. Москва
Образование	Московский государственный университет природообустройства, 1999

Работа за последние пять лет:	
2012 — 10.2014	ОАО «Атомэнергопроект». Генеральный директор
2012–2013	ОАО «АЭСК». Генеральный директор (по совместительству)
2011–2012	ОАО «АЭСК». Заместитель директора — директор по управлению обществами
2007–2011	ООО «Монтажэнергострой». Управляющий партнер
	Доли участия в уставном капитале не имеет.

Решением Совета директоров Общества (протокол по итогам заочного голосования Совета директоров от 10.10.2014 № 197) полномочия генерального директора Мустафина Марата Ренадовича с 10.10.2014 были приостановлены, с 11.10.2014 образован временный единоличный исполнительный орган Общества, временным единоличным исполнительным органом назначен Первый заместитель генерального директора АО «Атомэнергопроект» Егоров Леонид Валентинович.

Егоров Леонид Валентинович	
Год рождения	1956
Место рождения	г. Киров
Образование	Кировский политехнический институт, 1978
Работа за последние пять лет:	
10.2014 – 10.2014	АО «Атомэнергопроект». Временный единоличный исполнительный орган.
09.2012 — по наст. время	АО «Атомэнергопроект». Первый заместитель генерального директора.
08.2012– 09.2012	
11.2010–07.2012	ОАО «Атомэнергопроект». Советник генерального директора ОАО «Атомэнергопроект». Генеральный директор
08.2008–11.2010	ОАО «Атомэнергопроект». Начальник управления, заместитель директора по сооружению объектов — начальник УСМР
	Доли участия в уставном капитале не имеет.

С 17 октября 2014 года решением единственного акционера ОАО «Атомэнергопроект» от 16.10.2014 № 34 полномочия единоличного исполнительного органа ОАО «Атомэнергопроект» были переданы управляющей организации – Акционерному обществу НИЖЕГОРОДСКАЯ ИНЖИНИРИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ» (АО «НИАЭП») (ОГРН 1075260029240, ИНН 5260214123). 17.10.2014 между АО «НИАЭП» и ОАО «Атомэнергопроект» был заключен договор

№ 40/6608-Д о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества «Атомэнергопроект».

В течение отчетного года сделки по приобретению или отчуждению акций Общества лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа, не совершались.

7.1.11. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов

В соответствии с п. 14.7 Устава трудовой договор с Генеральным директором от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества. Условия трудового договора определяются Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на подписание трудового договора.

Оплата труда Генерального директора устанавливается в соответствии с единой унифицированной системой оплаты труда (ЕУСОТ), внедренной в Госкорпорации «Росатом», и состоит из должностного оклада, интегрированной стимулирующей надбавки и вознаграждения за достижения ключевых показателей эффективности по результатам деятельности за год.

Вознаграждение генерального директора и топ-менеджмент компании зависит от выполнения показателей «Карты коэффициентов производственной эффективности» (далее – Карта КПЭ). Карта КПЭ высшего менеджмента АО «Атомэнергопроект» напрямую связана с производственной деятельностью компании.

Производственные показатели за 2014 год:

Наименование	Целевой уровень	Факт*
Скорректированный свободный денежный поток ГК, млрд. руб.	186,30	
Скорректированный свободный денежный поток ЦФО-2 "Строительство в РФ", млрд. руб.	-3,05	
Индекс выполнения инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом» в части ответственности АЭП, %	100%	100,450%
Обеспечение объемов работ 2015 г. комплектами РД, принятой до 30.10.2014 входным контролем Заказчика	95%	100%
Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности	100%	105,74%

Обеспечение физпуска и энергопуска НВАЭС-2 (бл. 1) в 2014 году	энергопуск в срок до 31.12.2014	не выполнено
Оценка руководителя	1,0	
Доля проектной документации и результатов инженерных изысканий, получивших положительное заключение государственной/ ведомственной экспертизы, %	100%	
LTIFR (Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности), относительно трехгодового базового периода, %	Сохранение уровня базового периода в пределе 0,20	выполнено

* информация представлена частично, остальные сведения будут представлены

В отчетном периоде с 01.01.2014 по 16.10.2014 Генеральным директором общества являлся Мустафин Марат Ренадович. Мустафин Марат Ренадович избран на должность Генерального директора АО «Атомэнергопроект» решением единственного акционера ОАО «Атомэнергопроект» от 30.07.2012 № 17. Условия оплаты труда Генерального директора были регламентированы трудовым договором (утвержден Советом директоров (протокол по итогам заочного голосования Совета директоров от 01.08.2012 № 107).

С временным единоличным исполнительным органом Общества, действующим в период с 11.10.2014 по 16.10.2014, которым был назначен исполняющий обязанности генерального директора АО «Атомэнергопроект» Егоров Леонид Валентинович, условия оплаты труда были регламентированы дополнительном соглашении к действующему трудовому договору, условия которого были определены Советом директоров Общества (протокол по итогам заочного голосования Совета директоров от 15.10.2014 № 198).

Условия и размер вознаграждения управляющей организации АО «Атомэнергопроект» - АО «НИАЭП» определены в договоре от 17.10.2014 № 40/6608-Д о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Открытого акционерного общества «Атомэнергопроект», заключенном между АО «НИАЭП» и ОАО «Атомэнергопроект», условия которого были предварительно одобрены Советом директоров Общества (протокол по итогам заочного голосования Совета директоров от 16.10.2014 № 199).

Коллегиальный исполнительный орган в АО «Атомэнергопроект» в соответствии с Уставом не предусмотрен.

В соответствии с п. 13.10 Устава по решению Общего собрания акционеров (единственного акционера) членам Совета директоров Общества в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров Общества. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров (единственного акционера).

Решения Общим собранием акционеров (единственным акционером) о выплате вознаграждений и компенсаций расходов каждого члена Совета директоров в 2014 году не принимались. Вознаграждение членам Совета директоров в отчетном году не выплачивалось.

7.1.12. Ревизионная комиссия Общества

Решением единственного акционера Общества от 28.06.2013 № 24 была избрана Ревизионная комиссия в следующем составе:

1. Лымарь Валерий Валентинович;
2. Скалич Евгений Евгеньевич;
3. Кондратенко Алла Алексеевна.

Решением единственного акционера Общества от 30.06.2014 № 32 была избрана Ревизионная комиссия в следующем составе:

4. Лымарь Валерий Валентинович;
5. Скалич Евгений Евгеньевич;
6. Силина Татьяна Олеговна.

Решением единственного акционера Общества от 21.01.2015 № 39 было принято решение о досрочном прекращении полномочий Ревизионной комиссии и утверждении Устава Общества в новой редакции, в соответствии с которой Ревизионная комиссия в Обществе отсутствует.

7.1.13. Полномочия Ревизионной комиссии

К компетенции Ревизионной комиссии относится в отчетном году относились:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности и иных отчетах, а также других финансовых документов Общества;
- осуществление проверки (ревизии) соответствия деятельности и документов Общества законодательству Российской Федерации, требованиям Устава и иных документов Общества;
- информирование о выявленных в ходе проверок (ревизий) фактах нарушения установленных нормативными правовыми актами Российской Федерации, порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также о нарушениях требований нормативных правовых актов Российской Федерации, требований Устава и внутренних документов Общества при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности;
- осуществление проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам деятельности Общества за год (годовая проверка);
- осуществление во всякое время проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Общества (внеочередные проверки) по собственной инициативе, по решению Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества, а также по требованию единственного акционера Общества;
- осуществление иных действий, связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

7.1.15. Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах».

Сделки, подлежащие одобрению органами управления, в совершении которых имеется заинтересованность, Обществом в 2014 году не заключались.

7.1.16. Основные задачи на 2015 г.

Основной задачей АО «Атомэнергопроект» на 2015г. является оптимизация структуры корпоративного управления в рамках процесса интеграции Общества и его дочерних обществ в контур управления объединенной компании АО «НИАЭП» –АО АСЭ.

7.2. Внутренний контроль и управление рисками

7.2.1. Внутренний контроль и аудит

Структурное подразделение АО «Атомэнергопроект» с функциями внутреннего контроля и аудита было образовано в 2010 году. На основании приказа генерального директора ОАО «Атомэнергопроект» от 03.06.2013 № 02/303-П данное подразделение преобразовано в Службу внутреннего контроля и аудита (далее по тексту – СВКиА), деятельность которой в 2014 году осуществлялась на основании Положения, утвержденного 01.08.2013. С февраля 2015 года, в связи с интеграцией АО «Атомэнергопроект» с Объединенной компанией «НИАЭП-АСЭ», функцию внутреннего контроля и аудита для АО «Атомэнергопроект» выполняет Управление внутреннего контроля и аудита АО «НИАЭП», которое подчинено непосредственно президенту АО «НИАЭП».

Целью деятельности Службы внутреннего контроля и аудита являлось оказание содействия органам управления Общества в достижении высоких технико-экономических показателей, обеспечение разумной уверенности руководства Общества в том, что будут достигнуты:

- эффективность и экономичность всех направлений деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ;
- сохранность активов;
- повышение эффективности процессов управления рисками;
- полнота и достоверность управленческой, бухгалтерской, статистической отчетностей;
- соблюдение законодательства Российской Федерации, отраслевых норм и стандартов, нормативных документов Общества.

Работа СВКиА в 2014 году осуществлялась на основании полугодовых планов, утверждаемых генеральным директором по согласованию со Службой внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом» и была сфокусирована на ключевых направлениях деятельности компании. Кроме того, проводились внеплановые проверки отдельных вопросов финансово-хозяйственной деятельности по решению руководства Общества.

За отчетный период Службой внутреннего контроля и аудита проведено 11 плановых и 3 внеплановые проверки с оформлением соответствующих актов и последующих заключений для предоставления генеральному директору АО «Атомэнергопроект». По результатам проверок, с целью повышения эффективности деятельности АО «Атомэнергопроект», его дочерних и зависимых обществ, а также для защиты их активов, СВКиА было предложено 36 рекомендаций и поручений. Для

реализации предложенных рекомендаций и поручений генеральным директором были даны соответствующие распоряжения, своевременное выполнение, которых осуществлялось под контролем СВКиА.

Деятельность СВКиА в 2014 году была направлена на своевременное и качественное выполнение плана контрольных мероприятий, повышение уровня профессиональной подготовки, оптимизацию использования рабочего времени, улучшение применяемых методик контроля, информационно-правовое обеспечение проверок.

7.2.2. Управление рисками

В АО «Атомэнергопроект» управление рисками встроено в общую систему управления и координируется руководством Общества.

В своей деятельности Общество сталкивается со следующими основными рисками, для предупреждения и снижения которых используются указанные мероприятия.

Риски	Мероприятия, по преодолению рисков
Общественные риски	
Негативное общественное мнение о компании	Проведение активной политики взаимодействия с общественностью, заинтересованными сторонами.
Социальные риски	
Невыполнение социальных обязательств перед персоналом	Контроль со стороны профсоюза. Бюджетный контроль запланированных расходов со стороны финансово-экономического блока. Контроль выполнения обязательств Отраслевого соглашения по атомной энергетике, промышленности и науке и направление в Госкорпорацию «Росатом», Союз работодателей и РПРАЭП Отчета о его выполнении
Риски, связанные с охраной труда	В АО «Атомэнергопроект» действует система управления охраной труда (СУОТ), которая базируется на комплексных подходах к обеспечению безопасности труда работников и позволяющей управлять рисками в области охраны здоровья, связанными с деятельностью Общества.
Операционные риски	
Срыв сроков сооружения Нововоронежской АЭС-2 по договору с ОАО «Концерн Росэнергоатом»	Участие в проведении штабов по сооружению АЭС. Мониторинг и контроль ключевых показателей эффективности Генерального директора, связанных с сооружением АЭС, декомпозиция показателей до всех ответственных

	подразделений и должностных лиц. Эффективное использование действующей системы календарно-ресурсного планирования для разработки реальных графиков производства работ. Наращивание собственного строительно-монтажного потенциала. Работа с отраслевыми и внеотраслевыми подрядными организациями, хорошо зарекомендовавшими себя. Разрыв договорных отношений и применение санкций к недобросовестным поставщикам и подрядчикам.
Срыв сроков разработки проектов новых АЭС	Мониторинг и контроль ключевых показателей эффективности ответственных должностных лиц. Еженедельные совещания руководителей, ответственных за направление, со структурными подразделениями, разрабатывающими проект. Использование систем календарно-ресурсного планирования для разработки реальных графиков выполнения работ. Работа с внутриотраслевыми соисполнителями, хорошо зарекомендовавшими себя на других проектах
Риски снижения научно-технического потенциала	Соблюдение принципов эффективности процессов коммерциализации инновационных разработок и соотносимости целей технологического развития и требований рынка. Увеличение объемов НИОКР, выполняемых собственными силами. Рост уровня вовлеченности персонала. Активизация работы научно-технического совета. Закрепление прав собственности за разработками Общества. Совершенствование системы материального стимулирования и мотивации. Участие в проектах проектирования и сооружения передовых и технологически сложных ОИАЭ. Наращивание конструкторских компетенций.
Финансово-экономические риски	
Риски ликвидности	В Обществе идут два процесса, связанных с управлением рисками ликвидности (неплатежеспособности): – оценка краткосрочных рисков платежеспособности. Это периодическая

	подготовка «скользящего» прогноза ликвидности; – оценка долгосрочного риска платежеспособности (от года и более). Это подготовка бюджета движения денежных средств, прогнозного бюджета движения денежных средств и плана движения денежных средств на 5 лет в составе ежегодно подготавливаемого среднесрочного плана Общества.
Кредитные риски	Анализ поставщиков на этапе их отбора, применение банковских гарантий возврата аванса и исполнения обязательств
Риски достоверности финансовой отчетности	Развитие систем внутреннего контроля, тестирование контрольных процедур
Политические риски	
Риски, связанные с принятиями решений правительствами иностранных государств о прекращении выполнения работ по международным соглашениям, связанным с созданием объектов использования атомной энергии (пример: АЭС «Белене»)	Повышение конкурентоспособности проектов АЭС, разрабатываемых Обществом, на международных рынках (получение одобрения МАГАТЭ и европейских эксплуатирующих организаций на проект ВВЭР ТОИ).
Безопасность, государственная ответственность, охрана окружающей среды	
Риск нарушений в области ядерной, радиационной и физической ядерной безопасности уровня 2 и выше по шкале INES	Реализация программ по ЯРБ.
Риск несанкционированного распространения сведений, составляющих государственную тайну, и иной информации ограниченного доступа	Обеспечение защиты государственной тайны, установленного режима секретности при работе с секретной документированной информацией и сведениями, составляющими государственную тайну. Осуществляется в Обществе специализированным структурным подразделением в строгом соответствии с требованиями Закона Российской Федерации «О государственной тайне», Инструкции 3-1-2004
Экологические риски, охрана окружающей среды	Развитие Системы менеджмента качества, контроль экологической обстановки

Страхование рисков

АО «Атомэнергопроект» активно использует страхование как инструмент защиты от возникающих рисков. Общество выполняет все требования законодательства, связанные со страхованием деятельности (страхование ОСАГО, страхование опасных

производственных объектов, страхование гражданской ответственности в рамках членства в саморегулируемых организациях и т.п.), и требования заказчиков к осуществлению деятельности (страхование строительно-монтажных рисков и т.п.). Ключевыми партнерами в части обеспечения страховой защиты являются компании, имеющие наивысшие рейтинги надежности, в том числе ОАО «СОГАЗ», ЗАО «МАКС», ОАО «Ингосстрах», ООО «Росгосстрах», ОАО «САК «Энергогарант».

В представленной ниже таблице приведены данные по договорам страхования, заключенным в 2014 году:

Наименование вида страхования	Кол-во договоров
Страхование ответственности	185
Страхование ответственности перед третьими лицами при строительно-монтажных работах (СМР)	2
Страхование профессиональной ответственности строителей	1
Страхование общей гражданской ответственности	2
Страхование (стандартные) гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты, за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу третьих лиц и окружающей среде в результате аварии на опасном производственном объекте (ОПО)	4
Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств (ОСАГО)	176
Страхование имущественных рисков	37
Страхование средств транспорта и гражданской ответственности (КАСКО)	22
Страхование имущества предприятий	13
Страхование строительно-монтажных рисков	2
Страхование жизни и здоровья	3
Страхование расходов граждан, выезжающих за пределы постоянного места жительства (ВЗР)	1
Страхование от несчастных случаев и болезней	1
Добровольное медицинское страхования граждан (ДМС)	1

7.3. Противодействие коррупции и хищениям

В 2014 деятельность АО «Атомэнергопроект» в целях обеспечения экономической безопасности, защиты активов и противодействия коррупции была направлена на решение следующих основных задач:

- реализация в АО «Атомэнергопроект» и организациях, входящих в его контур управления, Плана противодействия коррупции Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на 2014-2015 годы, утвержденного приказом от 16.07.2014 № 1/655-П;
- проведение мероприятий, направленных на предупреждение, выявление и пресечение коррупционных проявлений, угроз экономической, кадровой безопасности и интеллектуальной собственности, противоправной деятельности в сфере закупок;
- координация и взаимодействие по группе процессов «Безопасность и контроль» с организациями, входящими в контур управления АО «Атомэнергопроект».

При решении указанных задач подразделением защиты активов АО «Атомэнергопроект» – Управлением защиты активов – были проведены следующие основные мероприятия:

1. Проведено 42 проверочных мероприятия (13 – в 2012 г., 48 – в 2013 г.), связанных с проверкой сообщений, поступивших по «Горячей линии» (информация о

функционировании которой доступна организациям и гражданам в сети Интернет, информационно-справочных ресурсах и СМИ),в результате которых:

- предотвращено причинение ущерба экономическим интересам Общества и неэффективное расходование денежных средств на сумму более 148,9 млн. руб. (60,5 млн. руб. – в 2012 г., 984 млн. руб. – в 2013 г.). Данный результат был достигнут за счет планового, систематического осуществления возложенных полномочий по выявлению внешних и внутренних угроз активам и экономическим интересам Общества;
- по окончании служебных проверок 4 работника Общества привлечены к дисциплинарной ответственности (8 – в 2012 г., 12 – в 2013 г.).

2. Осуществлялось постоянное взаимодействие с правоохранительными органами и органами безопасности, в том числе в форме проведения совместных совещаний и мероприятий по криминогенной обстановке, в результате которого:

- в правоохранительные органы направлено 5 материалов (2 – в 2012 г., 8 – в 2013 г.) проверок (по фактам предоставления поддельных банковских гарантий, поставок с поддельной сопроводительной документацией);
- на площадке Нововоронежской АЭС-2 органами МВД возбуждено 62 уголовных дела (42 – в 2012 г., 40 – в 2013 г.);
- проведено более 182 профилактических мероприятий (58 – в 2012 г., 110 – в 2013 г.), в том числе – бесед с руководством подрядных организаций, работниками, совещаний с правоохранительными органами и т.д.

3. Осуществлялось обеспечение кадровой безопасности Общества, в результате которого:

- принято на работу 5 работников на коррупционно-опасные должности (30 – в 2012 г., 23 – в 2013 г.);

4. Выявлялись угрозы экономической безопасности Общества при проведении закупок товаров, работ и услуг, а также заключении договоров с контрагентами, в результате чего:

- количество согласованных управлением защиты активов (УЗА) процедур закупок составило 583 процедуры (1,7 тыс. – в 2012 г., 1,2 тыс. – в 2013 г.);
- по инициативе УЗА вынесено 591 впоследствии учтенных замечаний (2 – в 2012 г., 685 – в 2013 г.);
- количество согласованных УЗА договоров составило более 3,5 тыс. (1,9 тыс. – в 2012 г., 1,6 тыс. – в 2013 г.);
- по инициативе УЗА отклонено 418 договоров (12 – в 2012 г., 125 – в 2013 г.);
- в отношении 10 структурных подразделений Общества (11 % от общего количества) проведена оценка рисков, связанных с коррупцией.

5. Осуществлялся мониторинг состояния и структуры дебиторской задолженности Общества, по результатам которого:

- выявлено 5 криминогенных схем при мониторинге дебиторской задолженности (фиктивные банковские гарантии);
- руководству Общества докладывалось о причинах возникновения просроченной дебиторской задолженности, выявленных нарушениях при работе с дебиторской задолженностью, а также давались предложения по ее снижению;
- оказывалась поддержка структурным подразделениям в ходе ведения претензионно-исковой работы по взысканию дебиторской задолженности.

6. Обеспечивалась защита коммерческой тайны, в ходе которой:

- разработано 2 локальных нормативных акта, актуализирующих регламентацию защиты информации, составляющей коммерческую тайну, в Обществе и организациях, входящих в контур управления Общества;

- проведено 19 проверок организации работы и соблюдения режима коммерческой тайны в Обществе и организациях, входящих в контур управления Общества, в результате которых выявлено 45 нарушений и недостатков в работе и даны рекомендации по их устранению.

7. Проведена разработка ряда локальных нормативных и организационно-распорядительных актов Общества и внутренних документов подразделения защиты активов, направленных:

- на уточнение и дополнение задач и функций структурных подразделений и сотрудников подразделения защиты активов, путем внесения изменения в соответствующие положения и должностные инструкции;

- на повышение эффективности и оперативности проверки сведений, поступающих по горячей линии, и проведения служебных проверок, путем своевременного внедрения отраслевых требований и установления внутренних механизмов их исполнения.

Задачи на 2015 год:

Наряду с основными полномочиями, определенными положением об Управлении защиты активов и задачами, поставленными ДЗА Госкорпорации «Росатом», в 2015 году деятельность по защите активов будет направлена на решение следующих задач:

- оптимизация структуры и регламента деятельности подразделения по защите активов в целях повышения эффективности исполнения возложенных полномочий в рамках объединенной структуры с АО «НИАЭП»;

- совершенствование порядка взаимодействия с правоохранительными органами;

-совершенствование механизма достижения целей служебных проверок и проверок сообщений, поступающих по «Горячей линии», в части привлечения к ответственности виновных лиц, возмещения причиненного ущерба и т.д.

7.4. Управление инновациями

Разработка и внедрение инновационных решений являются основой технологического лидерства. Данному направлению деятельности организации уделяют особое внимание для поддержания высокого уровня конкурентоспособности.

Одним из наиболее значимых достижений 2014 года стало внедрение в АО «Атомэнергопроект» информационной системы управления капитальным строительством (ИСУП КС). Общества стало первой инжиниринговой компанией не только в отрасли, но и в России, внедрившей информационную систему управления капитальным строительством.

Основная цель создания ИСУП КС - это снижение затрат и сокращение сроков сооружения объектов атомной энергетики. Положительный эффект достигается за счет унификации и автоматизации процессов управления капитальным строительством, координации с проектами и портфелями проектов Госкорпорации «Росатом», оптимизации процедур управления сооружением атомных электростанций, повышения эффективности взаимодействия всех участников строительства АЭС, снижения затрат на поставку оборудования и материалов, создания единого электронного архива документации, формирующегося в ходе разработки проекта и используемого на всех этапах жизненного цикла АЭС, обеспечения эффективного управления отчетной информацией.

ИСУП КС функционирует на основе платформы SAP ERP. Для того, чтобы автоматизировать специализированные бизнес-процессы АО «Атомэнергопроект» как инжиниринговой компании, в базовую версию платформы, включающую процессы управления закупками и сбытом, бухгалтерский и налоговый учет, казначейство, проектной командной компании были внесены доработки и изменения, которые учитывают планирование, контроль, учет и анализ сроков и затрат на проектирование; управление строительно-монтажными работами; управление комплектацией оборудования и поставками и многие другие.

В 2014 году был завершен так называемый период стабилизации системы и начался процесс ее нормальной эксплуатации. ИСУП КС объединила порядка 1000 пользователей (сотрудников компании), 90 из которых – ключевые. В задачи последних входит поддержка конечных пользователей, а также доработка и совершенствование системы.

В 2014 году АО «Атомэнергопроект» был перевыполнен план Госкорпорации «Росатом» по инновационной деятельности. По итогам года количество поданных заявок на государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности и выдачу патентов на изобретения и свидетельств на программы для ЭВМ выросло на 154%. Внедрено 75% от общего числа полученных в 2013-2014 годах объектов интеллектуальной собственности.

В 2014 году АО «Атомэнергопроект» было подано 7 заявок за изобретения, 3 заявки на полезные модели и 23 заявки на регистрацию программ для ЭВМ и баз данных, что существенно превышает показатели предыдущего года. Данный результат был получен благодаря внедрению системы управления интеллектуальной собственностью организации, направленной на стимулирование инновационной активности работников компании, а также своевременное выявление и защиту результатов интеллектуальной деятельности.

Таблица 1: Инновационная активность организаций Дивизиона в 2011-2014гг.

Показатель	**по годам**					
	2009	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**
1. Получение патентов и свидетельств на РИД						
Изобретение, ед.	3	3	3	2	4	3
Полезная модель, ед.	7	7	5	1	1	4
БД / ПЭВМ, ед.	6	10	7	13	10	8
ИТОГО:	**16**	**20**	**15**	**16**	**15**	**15**
2. Подача заявок на получение патентов и свидетельств на РИД						
Изобретение, ед.	4	7	3	4	2	7

Полезная модель, ед.	4	9	2	2	3	3
БД / ПЭВМ, ед.	6	10	15	5	10	23
ИТОГО:	**14**	**26**	**20**	**11**	**15**	**33**
3. Внедрение РИД в организациях Дивизиона						
Внедрено новых РИД, ед.	6	4	7	5	7	19

В настоящий момент портфель интеллектуальной собственности Общества включает в себя 139 действующих объекта, из них: 31 патентов на изобретения, 42 полезных моделей, 52 базы данных и программ для ЭВМ, а также 9 товарных знаков (Таблица 2).

Таблица 2: Портфель интеллектуальной собственности Дивизиона

Показатель	*Количество поддерживаемых ОИС и патентных лицензий**
Действующих ОИС и лицензий Дивизиона (ед.), в т.ч.:	**139**
- Изобретения	31
- Полезная модель (ПМ)	42
- Ноу-хау	-
- БД и программы для ЭВМ	52
- Топологии интегральных микросхем (ТИМС)	-
- Патентные лицензии	4
- Товарные знаки (ТЗ)	9

* по данным на 01.01.2015г.

В 2014 году в Обществе был запущен проект по внедрению системы управления (СУЗ) и сохранения критически важных знаний (СКВЗ).

Основными задачами проекта являются:

1. Разработка и внедрение комплексной программы управления знаниями.
2. Разработка и внедрение механизмов выявления и сохранения критически важных знаний.
3. Разработка и внедрение программ мотивации работников, направленных на стимулирование изобретательской и инновационной деятельности.
4. Разработка и реализация планов по коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.
5. Повышение качества результатов НИОКР.

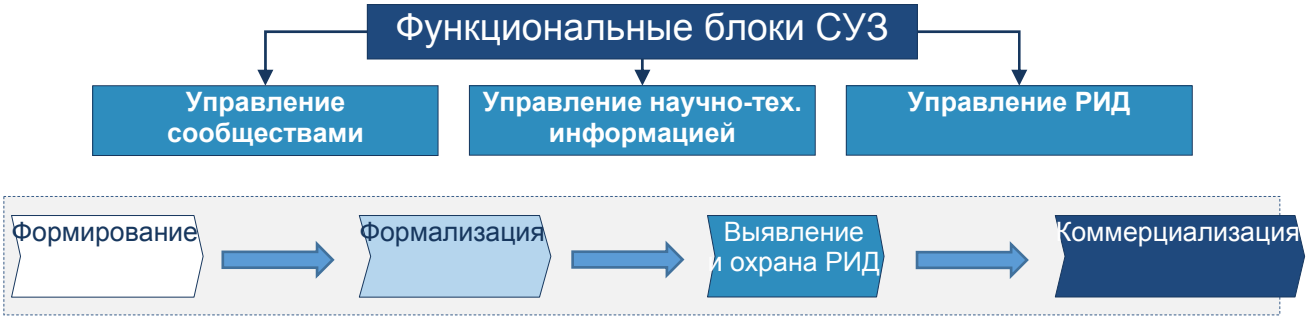


Рис. 2

Приоритетными направлениями инновационной деятельности в 2015 году станут развитие систем управления знаниями, обеспечение защиты интеллектуальных прав компании на международной арене при реализации проектов сооружения объектов ЯЭК за рубежом, а также создание и внедрение инновационных продуктов с целью развития и диверсификации бизнеса в смежных отраслях промышленности.

7.5. Управление качеством

7.5.1. Политика в области качества

Руководство АО «Атомэнергопроект» рассматривает управление качеством при осуществлении своей деятельности, как основное условие обеспечения безопасности объектов использования атомной энергии (ОИАЭ) и конкурентоспособности АО «Атомэнергопроект» на рынке полного комплекса работ/услуг в области сооружения АЭС, в том числе инженерно-изыскательских, научно-исследовательских, проектно-конструкторских и строительно-монтажных работ и услуг в области использования атомной энергии.

Основной целью в области качества является обеспечение ядерной, радиационной и промышленной безопасности на всех этапах жизненного цикла объектов использования

атомной энергии, что достигается путем постоянного улучшения системы менеджмента качества, распространения ее действия на все виды деятельности Общества.

7.5.2. Система менеджмента качества

В Обществе функционирует эффективная система менеджмента качества как средство осуществления политики руководства в области качества и гарантирования соответствия разрабатываемой научно-технической продукции, выполняемых работ и оказываемых услуг требованиям потребителя.

Учитывая специфику работ Общества, наличие международных и национальных нормативных требований по обеспечению качества, модель системы менеджмента качества является композицией моделей международного стандарта ISO 9001:2008, межгосударственного стандарта ГОСТ ISO 9001-2011, требований федеральных норм и правил в области использования атомной энергии и рекомендаций МАГАТЭ.

Система менеджмента качества Общества с 2001 года сертифицирована международным центром TÜV (Германия), а с 2002 года — Органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ» (Россия, Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии). Система постоянно совершенствуется с учетом интенсивного и динамичного развития Общества.

В 2014 году был проведен анализ системы менеджмента качества Общества, который выявил достижение запланированных результатов, но в то же время указал на необходимость дальнейшего развития групп процессов, что будет проведено в 2015 году.

В сфере технического регулирования АО «Атомэнергопроект» взаимодействует с национальными органами регулирования и надзора, такими как Росстандарт (в рамках технического комитета ТК-322 «Атомная техника»), Ростехнадзор (в рамках рабочих групп по разработке и пересмотру федеральных норм и правил в атомной энергетике), с отраслевыми саморегулируемыми организациями НП «Союзатомгео», «Союзатомпроект», «Союзатомстрой» (в рамках их технических комитетов по техническому регулированию).

Показатель G4-PR1

Во исполнение заявленной руководством АО «Атомэнергопроект» политики в области качества в Обществе осуществляется деятельность по обеспечению качества выполняемых работ и оказываемых услуг на этапах жизненного цикла объектов использования атомной энергии.

Качество работ и услуг, выполняемых АО «Атомэнергопроект» для каждого объекта использования атомной энергии, обеспечивается путем координации деятельности по управлению Обществом, направленной на создание у Заказчика уверенности в том, что требования к качеству будут выполнены.

Такая деятельность осуществляется посредством разработки и выполнения программ обеспечения качества (ПОК) для каждого объекта использования атомной энергии. Каждая ПОК регламентирует деятельность по обеспечению качества, направленную на реализацию основных критериев и принципов обеспечения безопасности объекта.

При разработке ПОК применяется дифференцированный подход, базирующийся на относительной важности для безопасности каждого элемента, процесса или услуги.

Право на осуществление соответствующих видов деятельности по использованию атомной энергии подтверждается лицензиями Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, а также иными разрешительными документами в соответствии с законодательством Российской Федерации.

7.5.3. Оценка результативности программ обеспечения качества

В соответствии с требованиями федеральных норм и правил в области использования атомной энергии и с учетом рекомендаций МАГАТЭ по безопасности в части обеспечения качества в 2014 году Общество провело оценку результативности ПОК.

Оценка результативности ПОК проводилась по десятибалльной шкале от одного до десяти (с использованием сотых частей балла). Максимальная оценка – «десять». При проведении оценки оценивалась результативность выполнения требований каждого раздела ПОК, учитывая результаты проведенных внутренних аудитов за 2014 год. Итоговое значение рассчитывалось как среднее арифметическое значение результативности выполнения каждого раздела ПОК.

№ п/п	Программа обеспечения качества (наименование, обозначение)	Результативность выполнения ПОК
1	АЭС «Аккую». Энергоблоки 1, 2, 3, 4. ПОКАС(П). Программа обеспечения качества при проектировании. AKU-POKP-BAA0001	9,7
2	АЭС «Бушер» Блок 1. Программа обеспечения качества при проектировании. ПОКАС(П). Описание 90.BU.1 0.0.QA.QAPDS.PRR001	9,72
3	АЭС «Бушер» Программа обеспечения качества при проектировании АСУ ТП. Блок 1. ПОКАС(П/АСУТП) 90.BU.1 0.0.AP.QAPDS.PRR001	9,69
4	АЭС «Куданкулам». Блок 1, 2. Обеспечение качества. Частная программа обеспечения качества ОАО «Атомэнергопроект» при проектировании ПОК(П)АЭП KK.0.0.OO.POKP.PR	9,62
5	АЭС «Куданкулам». Блоки 3,4. Обеспечение качества. Программа обеспечения качества ОАО «Атомэнергопроект» при проектировании. ПОК(П) R01.KK34.0.0.QA.POKP.P001	9,68
6	АЭС «Руппур», энергоблоки 1, 2. ПОКАС(ВП). Программа обеспечения качества выбора площадки RPR-QM-AQA0002	9,69
7	Балаковская атомная станция. Блоки 1-4. Программа обеспечения качества при проектировании 210015.0000083.00104.910-ПОКП	9,72
8	Проект «ВВЭР-ТОИ». Программа обеспечения качества при проектировании TOI-AQA0001	9,63
9	Калининская АЭС. Энергоблоки 1, 2, 3, 4. Программа обеспечения качества при проектировании 210009.0052883.00104.601-ПОКП	9,64
10	Курская атомная станция. Блоки 1-4. Программа обеспечения качества при проектировании 01-904П-99-1-ЯПОКП	9,76
11	Курская АЭС-2, энергоблоки 1,2. Программа обеспечения качества при проектировании. KUR-AQA0003	9,71

12	Нижегородская АЭС, энергоблоки 1,2. Программа обеспечения качества при проектировании. NNP-AQA0002	9,73
13	Нововоронежская атомная станция. Энергоблок № 5. Программа обеспечения качества при проектировании. 210013.0949083.00005.601-ПОКП	9,71
14	Нововоронежская атомная станция. Энергоблоки № 3 и № 4. Программа обеспечения качества при проектировании. 210013.0000083.00304.910-ПОКП	9,74
15	Нововоронежская АЭС-2 с энергоблоками №1 и №2. Программа обеспечения качества при проектировании. NW2O.P.120.&.&&&&&&.&&&&&.089.PJ.0002	9,65
16	Нововоронежская АЭС-2 с энергоблоками №1 и №2. Программа обеспечения качества при проектировании. NW2O.P.120.&.&&&&&&.&&&&&.089.PJ.0001	9,6
17	Ростовская атомная станция. Блоки 1-4. Программа обеспечения качества при проектировании. 210012.0000083.00104.601-ПОКП	9,72
18	Смоленская АЭС. Блоки 1-3. Программа обеспечения качества при проектировании. 01-27П-99-1-ЯПОКП	9,73
19	Смоленская АЭС-2. Программа обеспечения качества при выборе площадки для размещения АС. ПОКАС(ВП). SMO-AQA0001	9,65
20	Нововоронежская АЭС-2 с энергоблоками № 1 и №2. Программа обеспечения качества при сооружении NW2o.W.120.&.&&&&&&.&&&&&.089.pn.0001	9,9
21	Ленинградская АЭС-2 с энергоблоками № 1 и №2. Программа обеспечения качества при сооружении LN2O.W.120.&.&&&&&&.&&&&&.089.PN.0001	9,9
Средняя оценка		**9,7**

Средняя оценка результативности выполнения ПОК АО «Атомэнергопроект» (9,7 балла) оценивается, как «хорошо».

Показатель G4-PR2

В 2014 году аудиты, инспекции, проверки проведены Органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ», Органом по сертификации общества TÜV SÜD Industrie Service GmbH (Германия), Донским межрегиональным территориальным управлением по надзору за ядерной и радиационной безопасностью (ДМТУ) Ростехнадзора, ОАО «Концерн Росэнергоатом», Госкорпорацией «Росатом». Было выявлено 714 несоответствий и отклонений, устранено – 612. По 102 несоответствиям и отклонениям срок устранения не подошел.

В 2013 году аудиты, инспекции, проверки проведены Органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ», Органом по сертификации общества TÜV SÜD Industrie Service GmbH (Германия), Донским межрегиональным территориальным управлением по надзору за ядерной и радиационной безопасностью (ДМТУ) Ростехнадзора, ОАО «Концерн Росэнергоатом», Госкорпорацией «Росатом».

В 2012 году аудиты, инспекции, проверки проведены Органом по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ», Органом по сертификации общества TÜV SÜD Industrie Service GmbH (Германия), АО «АЭС «Аккую», Турецким агентством по атомной энергии (ТАЕК), Донским межрегиональным территориальным управлением по надзору за ядерной и радиационной безопасностью (ДМТУ) Ростехнадзора, ОАО «Концерн Росэнергоатом», Госкорпорацией «Росатом», СРО НП «Союзатомстрой», НП «Межрегиональный комитет правовой защиты безопасности труда», Третьим региональным отделом надзорной деятельности Управления по ЮАО Главного управления МЧС России по г. Москве.

По несоответствиям, выявленным в ходе проведения аудитов, инспекций, проверок, разработаны и реализуются мероприятия по их устранению. Выявлены несоответствия в части отступления от требований документов системы менеджмента качества, нормативных документов, применяемых структурными подразделениями при проведении инженерных изысканий, научно-исследовательских работ, проектировании и сооружении ОИАЭ.

Работа с несоответствиями осуществляется в соответствии с внутренними документами системы менеджмента качества в управляемых условиях.

7.5.4. Мониторинг удовлетворенности заказчиков

АО «Атомэнергопроект» осуществляет мониторинг удовлетворенности и степени восприятия заказчиками результатов работ (услуг), выполненных Обществом. Оценивается удовлетворенность заказчика деятельностью АО «Атомэнергопроект» в части проектирования и сооружения объектов. Основываясь на предложениях и рекомендациях заказчика по улучшению деятельности, разрабатываются и учитываются в деятельности мероприятия, направленные на повышение степени удовлетворенности заказчика.

В соответствии с процедурой качества «Мониторинг удовлетворенности заказчика выполненными работами (услугами)» в 2012-2014 г.г. с целью определения удовлетворенности и степени восприятия результатов работ (услуг), выполненных Обществом, проводился опрос заказчиков. Оценка осуществлялась заказчиками по пятибалльной шкале, результаты представлены в таблице

Заказчик	2012	2013	2014
ЗАО «Атомстройэкспорт» АЭС «Аккую»	4,00	-	**-**
ЗАО «Атомстройэкспорт» АЭС «Бушер»	4,50	5,00	**4,70**
ЗАО «Атомстройэкспорт» АЭС «Куданкулам» (1, 2 бл.)	3,00	-	**4,00**
ЗАО «Атомстройэкспорт» АЭС «Куданкулам» (3, 4 бл.)	-	-	**4,67**
ОАО «Концерн Росэнергоатом» Департамент противоаварийной готовности и радиационной защиты АЭС «Руппур»	-	5,00	**5,00**
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Билибинская атомная станция»	4,00	-	**-**
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция»	4,13	4,04	**-**
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Курская атомная станция»	4,00	3,93	**4,00**

Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Балаковская атомная станция»	4,00	5,00	**5,00**
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская АЭС» (Нововоронежская АЭС)	4,50	5,00	**4,00**
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Дирекция строящейся Нововоронежской АЭС-2» (по проектированию объекта)	3,00	4,00	**-**
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Дирекция строящейся Нововоронежской АЭС-2» (по сооружению объекта)	3,0	3,53	**-**
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская АЭС» (Нововоронежской АЭС-2 по проектированию объекта)	-	-	**4,00**
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская АЭС» (Нововоронежской АЭС-2 по сооружению объекта)	-	-	**3,00**
Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Ленинградская АЭС» (ЛАЭС-2 по сооружению объекта)	-	-	**3,00**
Проектно-конструкторский филиал Филиал «Энергоатомпроект» («Смоленская АЭС-2»)	-	3,80	**-**
Проектно-конструкторский филиал Филиал «Энергоатомпроект» (Проект «ВВЭР-ТОИ»)	4,00	-	**-**
Проектно-конструкторский филиал Филиал «Энергоатомпроект» (АЭС «Аккую»)	-	3,75	**4,00**
Проектно-конструкторский филиал Филиал «Энергоатомпроект» (АЭС «Смоленская АЭС»)	-	-	**3,60**
ОАО «ВНИИАЭС»	5,0	-	**-**
ПКТИ «Атомармпроект»	-	5,00	**-**
АО «НИАЭП»	-	4,00	**-**
АО «НИАЭП» (ВВЭР-ТОИ)	-	-	**4**
АО «НИАЭП» («Руппур»)	-	-	**4,2**
АО «НИАЭП» (Курская АЭС-2)	-	-	**4**
ОАО «Атомтехэнерго» (АЭС ВВЭР-ТОИ)	-	-	**4,75**
ООО НПП «РАДИКО» (Смоленская АЭС, Билибинская АЭС)	-	-	**4,40**
ОАО «ЦКБМ» (Смоленская АЭС)	-	-	**5**
Средний балл оценки удовлетворенности заказчиков	3,93	4,34	4,18

Сопоставление оценки за 2014 г., в сравнении с проведённой оценкой за 2013 г. подтверждает соответствие уровня выполненных АО «Атомэнергопроект» работ (услуг), требованиям заказчиков.

Колебание среднего балла удовлетворённости заказчиков работ (услуг) результатами сотрудничества с АО «Атомэнергопроект» в целом незначительно, но предложения и рекомендации заказчиков работ (услуг) будут учтены.

В 2015 году АО «Атомэнергопроект» продолжило проведение мероприятий, направленных на улучшение процесса обратной связи и процесса формирования эффективных мероприятий по улучшению основной деятельности на основе их отзывов.

7.6. Производственная система Росатома

Производственная система Росатома (ПСР) является одним из эффективных инструментов развития и наращивания производственного капитала АО «Атомэнергопроект».

ПСР - преемница научной организации труда, производства и управления (НОТПиУ) и разработок Минсредмаша, кроме того, в ПСР включены адаптированные инструменты из других современных методических платформ.

При определении ПСР – проектов на 2014 год специалисты «Атомэнергопроекта» исходили из того условия, что критерием открытия проекта является производственная необходимость в сокращении сроков выполнения работ.

В 2014 году в АО «Атомэнергопроект» реализовано 14 ПСР-проектов отраслевого уровня, утвержденных генеральным директором Госкорпорации «Росатом», 38 ПСР-проектов на уровне организации и 78 предложений по улучшениям. В организациях, входящих в периметр управления АО «Атомэнергопроект», работа велась по 15 ПСР-проектам.

Директорами проектов управления сдачи объектов открыты семь ПСР-проектов по одиннадцати инженерным системам, участвующим в послемонтажной очистке, а также холодной и горячей обкатке первого энергоблока НВ АЭС-2. В ходе их реализации в блоке поставок проведено картирование процессов обеспечения оборудованием. По итогам картирования на строительной площадке синхронизированы сроки и определена приоритетность поставки оборудования между Заказчиком, Генподрядчиком, Поставщиками и Пусконаладчиками.

На строительной площадке Нововоронежской АЭС-2 организованы работы по проведению постоянно-действующего оценочного аудита 5«С» ПСР с привлечением персонала подрядных организаций с отражением результатов на стендах производственного контроля.

С целью выявления и устранения потерь, организации производственного контроля и анализа под руководством директора по ПСР АО «Атомэнергопроект» Д.В. Шепелева проведены рабочие встречи с представителями АО «НИАЭП» с участием директора по управлению собственными силами АО «НИАЭП» Н.В. Петренко на площадках сооружения Ростовской АЭС и Нововоронежской АЭС-2.

В апреле 2014 года состоялся визит на площадку сооружения НВ АЭС-2 первого заместителя генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом» А.М. Локшина и директора по развитию ПСР С.А. Обозов. Руководители Госкорпорации совершили обход строительной площадки и проинспектировали реализацию ПСР-проектов, реализуемых на объектах критического пути.

В 2014 году специалистами АО «Атомэнергопроект» было реализовано несколько проектов по продвижению ПСР и систематизации полученного опыта. Разработаны методические рекомендации «Внедрение производственной системы «Росатом» в строительных организациях. Проведение картирования». Пособие одобрено и утверждено к использованию Директором по развитию Производственной системы «Росатом» Сергеем Обозовым. В методических рекомендациях содержится подробная инструкция по применению такого инструмента ПСР в области производственного анализа, как картирование рабочего процесса. Картирование помогает выявить проблемы, препятствующие эффективному развитию производственных процессов, и выработать пути их преодоления. В методических рекомендациях обобщен опыт развития производственной системы на площадках сооружения Калининской, Ростовской, Нововоронежской и Белоярской АЭС. Кроме того, совместно с ОАО «ПСР» и АО

«НИАЭП» подготовлена и выпущена брошюра «Простые» истории. Производственная система «Росатом» на стройке», включившая в себя 25 эссе о положительном опыте реализации наиболее интересных ПСР-проектов на строительстве Нововоронежской, Калининской и Ростовской АЭС. Специалистами АО «Атомэнергопроект» был подготовлен кейс на основе успешно завершенного ПСР-проекта «Изготовление, монтаж и бетонирование ВЗО энергоблока №2 НВАЭС-2». Кейс был предложен для решения участникам Турнира Молодых Профессионалов (ТеМП), организованного на краудсорсинговой площадке Witology. Команда, работавшая над решением кейса, вышла в полуфинал в категории «Производственная эффективность» по итогам турнира.

В рамках внедрения Производственной системы в дочерних компаниях и организациях контура управления был проведен тренинг по теме «Последний планировщик. Недельно-суточное планирование». В тренингах приняли участие специалисты и руководители АО «Энергоспецмонтаж, АО «Ленатомэнергострой», АО «НИКИМТ-Атомстрой». В результате внедрения системы «Последний планировщик» в филиале НИКИМТ-Атомстрой на Смоленской АЭС удалось поднять удельную валовую прибыль с -76 тыс./чел./мес. до +13 тыс./чел./мес.

На базе проектного блока АО «Атомэнергопроект» (МПКФ Дизайн-Центр ВВЭР) и на площадке сооружения НВ АЭС-2 был проведен семинар по обмену опытом в сфере развития производственной системы «Росатом» со специалистами ОАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение», АО «ПСР», АО «Атомэнергоремонт», действующей Нововоронежской атомной станции, ООО «Мостострой №6», ЗАО «ТВП «ГЭМ», ООО «ОЭК-СЗЭМ», МСУ-4 АО «Энергоспецмонтаж», ОАО «Ява-строй».

Специалисты АО «Атомэнергопроект» приняли участие в работе форума «О внедрении систем бережливого производства в организациях оборонно-промышленного комплекса» с участием Заместителя председателя Правительства РФ Д.О. Рогозина, а также в работе III конференции «Технический заказчик атомной отрасли». На конференции были обсуждены различные аспекты системы мотивации участников реализации инвестиционно-строительных проектов Госкорпорации «Росатом»,направленных на сокращение сроков и стоимости сооружения объектов использования атомной энергии, разъяснены варианты применения Производственной системы Росатома в сфере капитального строительства, а также стратегии развития инвестиционно-строительного инжиниринга и программы подготовки кадров для стройкомплекса атомной отрасли. В работе конференции приняли участие более 220 представителей 79 предприятий, входящих в контур управления Госкорпорации «Росатом», г. Ялта.

Два проекта АО «Атомэнергопроект», разработанных в рамках реализации Производственной системы «Росатом», получили дипломы первой степени в рамках ежегодного отраслевого Форума «Лидеры ПСР: передовой опыт».

Всего в финале конкурса были представлены 5 проектов компании. Победителем в номинации «Лучший проект или предложение, направленное на вовлечение персонала в реализацию ПСР» стал проект «Вовлечение персонала в производственный контроль за сооружением Нововоронежской АЭС-2». Дипломом первой степени в номинации «Повышение производительности труда» была отмечена разработка «Возведение обстройки реакторного здания НВАЭС-2 до отметки +16.450». Остальные три проекта компании получили дипломы финалистов.

Кроме того, две работы специалистов АО «Атомэнергопроект» были представлены на Форуме в качестве лучших практик. Это были проекты «Последний планировщик». Систематизация недельно-суточного планирования в строительных организациях», а также «Организация работ по проекту «Оптимизация процессов, связанных с сооружением энергоблока АЭС (на примере Курской АЭС-2)». Данный проект является стратегическим для отрасли, так как предусматривает существенное сокращение сроков сооружения АЭС. В связи с этим генеральный директор Госкорпорации «Росатом» Сергей Кириенко определил его как свой личный ПСР-проект и возглавил работу по реализации.

Планы развития Производственной системы «Росатом» на 2015 год

В рамках внедрения ПСР в подразделениях проектного блока планируется продолжить практику реализации личных ПСР проектов руководителей. В 2015 году будет реализовано 15 таких проектов, направленных на оптимизацию процессов проектирования.

С целью повышения производительности труда проектировщиков будет реализован проект внедрения Lean-технологий (бережливое производство) с привлечением компании Lean Coaching LTD. Lean-технологий предусматривает внедрение инструментов визуализированного производственного планирования и контроля, систему суточного планирования в проектировании.

На базе энергоблока №2 Нововоронежской АЭС-2 до конца 2015 г. будет создан ПСР-образец площадки сооружения энергоблоков (ПСР-энергоблок). На площадке ПСР-энергоблока предусматривается максимальное применение всех имеющихся инструментов ПСР. Создается эталонная строительная площадка, которая позволит тиражировать лучшие практики развития ПСР на другие площадки сооружения АЭС.

Сейчас ведется работа по стандартизации ПСР-энергоблока: разработаны и утверждены 3 ПСР-стандарта, в плане 1-го полугодия - разработка и утверждение 7-ми стандартов ПСР.

В 2015 г. на строительной площадке всего будет реализовано 14 проектов ПСР, в настоящее время в работе находятся 10 проектов.

7.7. Управление энергоэффективностью

Один из путей по повышению эффективности деятельности компании руководство АО «Атомэнергопроект» видит в реализации комплексной программы по энергосбережению.

АО «Атомэнергопроект» начиная с 2008 г. осуществляет постоянный мониторинг, анализ и выбор основных, наиболее эффективных энергосберегающих технологий и инноваций, включая использование частотно-регулируемых электроприводов (ЧРП).

В 2010 г. компания вышла с инициативой к Руководству ОАО «Концерн Росэнергоатом» по разработке программы на 2010–2020 гг. по повышению энергоэффективности работы АЭС за счет сокращения расходов тепловой и электрической энергии на собственные нужды на основе инновационных энергосберегающих технологий.

С 2010 по 2012 г. были организованы и проведены ряд рабочих встреч по вопросам практического применения частотно-регулируемого электропривода в управлении технологическим оборудованием энергоблоков АЭС с представителями ОАО ОКБ «Гидропресс», НИЦ «Курчатовский институт», ОАО «ОКБМ «Африкантов», ОАО «ЦКБМ», ОАО «ВНИИАЭС», ПКФ ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «ЭНИЦ», ЗАО «Атомстройэкспорт», ФГУП «ВЭИ», ЗАО «ЧЭАЗ» и компании AREVA NP GmbH.

«Атомэнергопроект» за счет своей инвестиционной программы в конце 2013г. выполнил НИОКР «Исследование эффективности применения частотного регулирования электроприводов механизмов».

В развитии данного НИОКР специалисты АО «Атомэнергопроект» подготовили доклад «Обеспечение работы энергоблока АЭС с ВВЭР в маневренных режимах и следования за нагрузкой (100-50-100)% от Рном с сохранением основных параметров энергоэффективности на основе комплексного применения высоковольтного частотно-регулируемого электропривода на энергоемком технологическом оборудовании (ГЦНА, ПЭН, КЭН и ЦН) в автоматическом режиме» и представили его на 9-ой Международной научно-технической конференции МНТК-2014 «Безопасность, эффективность и экономика атомной энергетики» в ходе секции «Перспективные проекты энергоблоков АЭС». По итогам Конференции научно-техническим сообществом этот доклад получил оценку как один их лучших инновационных докладов. В конце 2014 года АО «Атомэнергопроект» разработал проект Технического решения о комплексном внедрении высоковольтного частотно-регулируемого электропривода в новых и перспективных проектах АЭС с ВВЭР (TOI-TR-EDD0001). Для реализации этого Технического решения был разработан проект плана мероприятий по комплексному внедрению высоковольтного частотно-регулируемого электропривода в новых и перспективных проектах АЭС с ВВЭР.

10 февраля 2015 года Представитель АО «Атомэнергопроект» включен в президиум Научно-экспертного совета при рабочей группе Совета Федерации Собрания РФ по мониторингу реализации законодательства в области энергетики, энергосбережения и повышения энергетической эффективности и возглавил Секцию «Инновационные технологии, комплексное внедрение частотно-регулируемого электропривода и повышение энергоэффективности в атомной энергетике».

В 2015 году в АО «Атомэнергопроект» планируется создание специального подразделения – Научно-технического центра комплексного внедрения частотно-регулируемого электропривода в новых и перспективных проектах АЭС с ВВЭР.

7.8 Управление взаимоотношениями с поставщиками и подрядчиками

Для АО «Атомэнергопроект» как генерального подрядчика сооружения Нововоронежской АЭС-2, а с декабря 2013 года и Ленинградской АЭС-2 одной из приоритетных задач является выстраивание эффективных отношений с заказчиком, подрядчиками и поставщиками. Компания прилагает большие усилия в этом направлении.

В течение отчётного периода в отношении ключевых подрядчиков осуществлялся плановый переход на выдачу недельно-суточных заданий на основе графика 4-го уровня. Это позволило повысить эффективность управления подрядчиками. Применение недельно-суточного планирования позволило оперативно вскрывать риски срыва сроков выполнения работ и своевременно находить пути решения возникающих проблем.

Другим направлением работы с поставщиками и подрядчиками стало усиление претензионной работы с недобросовестными подрядчиками. Это позволило повысить ответственность организаций, участвующих в выполнении СМР и в поставке оборудования и материалов, за результаты своей работы.

Важным элементом управления строительством стала разработка системы регламентов и положений, регулирующих процессы взаимодействия всех участников строительства на всех этапах инициации проекта, проектирования, строительства и ввода в эксплуатацию.

7.9 Управление закупочной деятельностью

В 2014 году в АО «Атомэнергопроект» благодаря внедрению отраслевой системы категорийного управления значительно сокращены расходы на закупку оборудования для второго энергоблока строящейся Нововоронежской АЭС-2. На момент внедрения в отрасли системы категорийного управления сооружение первого блока уже вошло в финальную стадию, и основная часть оборудования была поставлена или законтрактована, закупки большей части оборудования для второго блока также осуществлены. Однако даже в этих условиях экономия от внедрения новой системы при осуществлении закупок оборудования для второго блока станции оказалась очень значительной. В условиях внедрения новой системы закупок к поставщикам оборудования предъявляются повышенные требования.

Сумма НМЦ за 2015 г. составила 9 млрд. 177,9 млн. рублей

Остаток средств по законтрактованному объему составил 261,7 млн. рублей.

Распределение объемов поставок на Нововоронежскую АЭС-2 по регионам

Регион	**Доля поставщиков**
Москва и Московская область	56% (104 поставщика)
Санкт-Петербург и Лен. область	9% (17 поставщиков)
Воронеж и Воронежская область	5% (10 поставщиков)
Екатеринбург и Свердловская область	5% (10 поставщиков)
Ростов и Ростовская область	4% (8 поставщиков)

Кроме того, среди поставщиков представлены контрагенты из: Нижнего Новгорода, Рыбинска, Великого Новгорода, Тульской и Саратовской области, Чувашии, Удмуртии, Челябинской области, Казани, Тульской и Самарской области, Новосибирска и Амурской области.

8. Устойчивое развитие

В настоящем разделе освещены вопросы, касающиеся триединого итога деятельности АО «Атомэнергопроект», — социального, экологического и экономического воздействия.

Стратегия Общества в области устойчивого развития описана в разделе «Стратегия развития и приоритетные направления деятельности». Работа Компании и ее результаты оказывают влияние на широкий круг заинтересованных сторон. Процесс определения групп заинтересованных сторон, учета их интересов и подходы к взаимодействию с ними приведены в разделе «Взаимодействие с заинтересованными сторонами.

В данном разделе приводится информация о воздействии АО «Атомэнергопроект» на качество и развитие человеческого капитала, регионы присутствия, его влиянии на создание безопасных рабочих мест, обеспечение промышленной безопасности, воздействии на окружающую среду и об экологической политике Общества.

Вопросы, касающиеся отдельных аспектов устойчивого развития, нашли отражение и в других разделах отчета при освещении различных аспектов деятельности Общества.

8.1. Кадровая политика

8.1.1. Задачи кадровой политики

Ключевым ресурсом АО «Атомэнергопроект» в реализации стратегии Общества является человеческий капитал. Поэтому в качестве одного из главных инструментов реализации миссии и достижения стратегических целей Общества выступает кадровая политика.

Реализация кадровой политики включает формирование высокопрофессиональной команды; привлечение новых перспективных молодых специалистов; сохранение и управление накопленными уникальными знаниями; дальнейшее совершенствование профессионального уровня каждого специалиста путем создания условий для максимального раскрытия потенциала и управленческих компетенций; развитие кадрового резерва; создание и поддержание привлекательного имиджа компании-работодателя; защита прав и гарантий каждого работника Общества.

Основными направлениями кадровой политики АО «Атомэнергопроект» являются:

- организация кадрового планирования и прогнозирование потребности в персонале;
- создание современных систем отбора, найма и учета персонала;

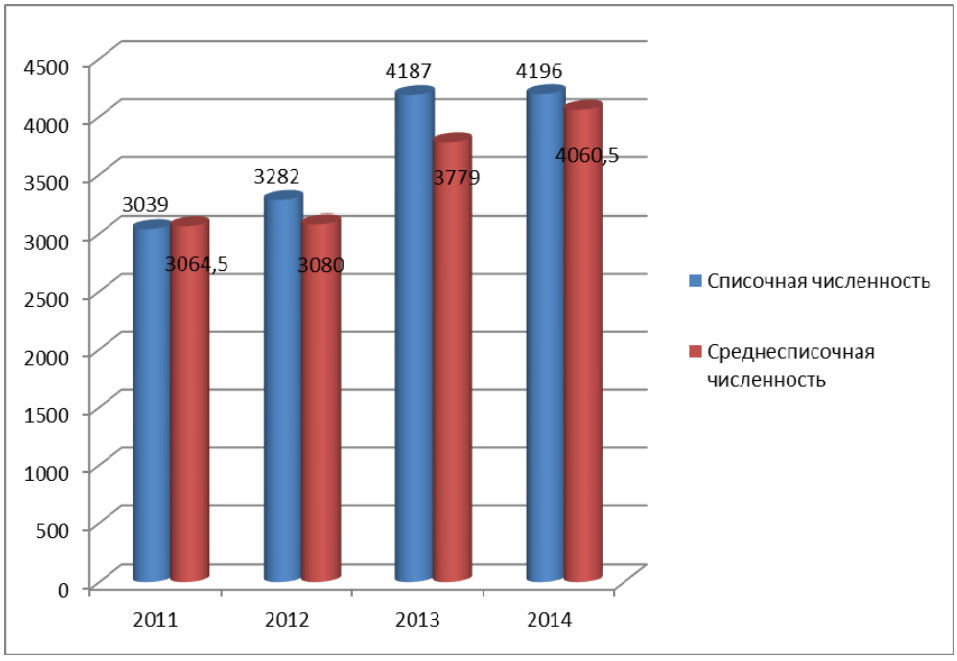
- управление трудовыми отношениями;
- управление развитием персонала с целью повышения его эффективности для решения текущих и будущих задач Общества;
- комплектование и подготовка квалифицированного персонала, переподготовка персонала, формирование кадрового резерва, обеспечение процесса преемственности критических знаний;
- реализация социальных программ.

Руководство АО «Атомэнергопроект» убеждено, что возможность профессионального и карьерного роста, реализация здоровых амбиций сотрудников — это залог успеха всей команды. Квалифицированные, инициативные, высоко мотивированные, нацеленные на интенсивную качественную работу люди рассматриваются как главное богатство Общества и важнейший источник ее конкурентоспособности.

8.1.2. Кадровый потенциал Общества

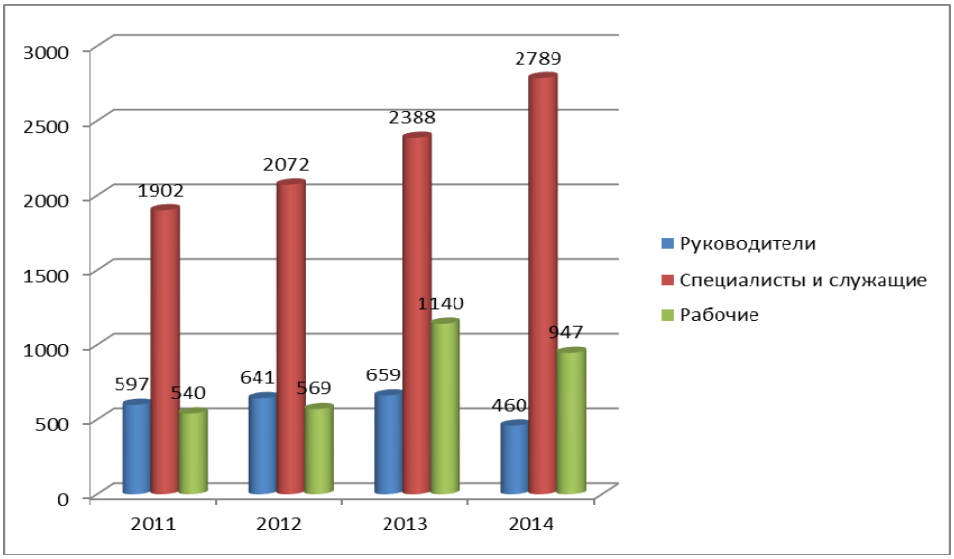
Сегодня коллектив АО «Атомэнергопроект» — это команда профессиональных единомышленников, готовых решать задачи любой сложности. Общая численность наших сотрудников с учетом филиалов составляет 4196 чел. За последние четыре года штат Общества вырос на 35%.

Численность работников Общества, чел.



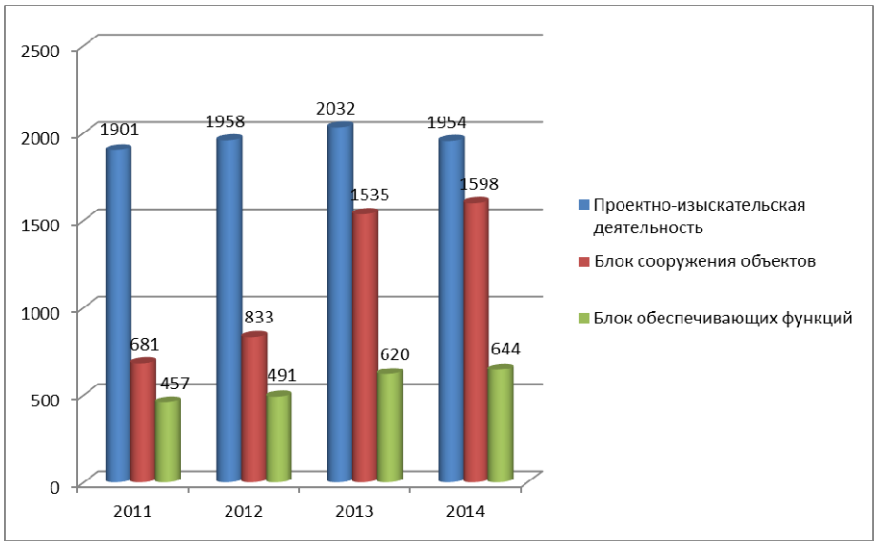
Специалисты и служащие составляют самую многочисленную категорию Общества – 66 %.

Численность работников Общества по категориям, чел.



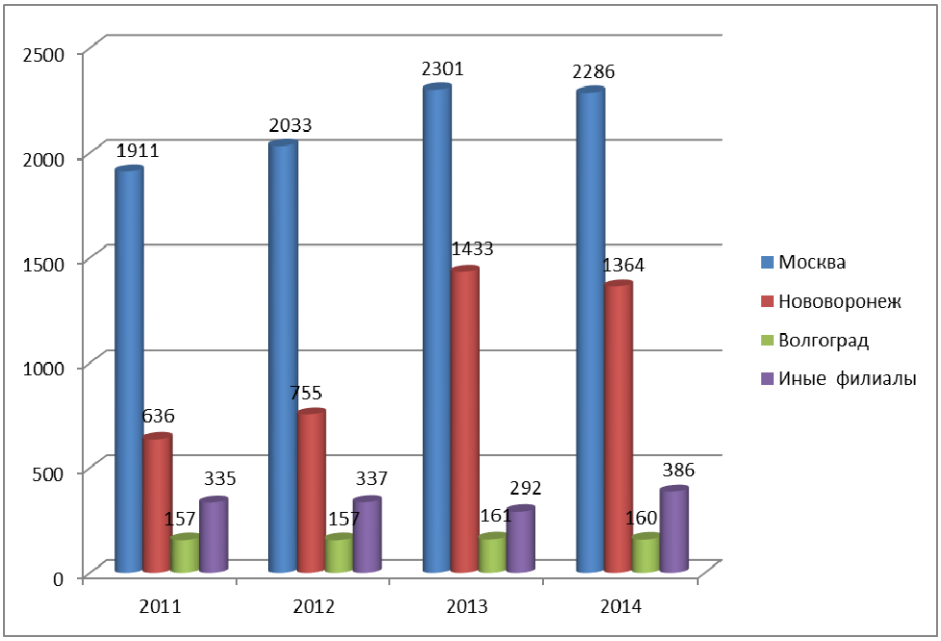
АО «Атомэнергопроект» стремительно развивается, наращивая свой потенциал, укрепляя собственные производственные силы. За последние четыре года практически в 2,5 раза выросла численность работников в блоке сооружения объектов: собственные силы на конец года составили 1598 чел.

Численность персонала Общества по видам деятельности, чел.



Основная численность работников сконцентрирована в г. Москве (2 286 чел.), самые многочисленные филиалы, занятые проектированием и строительством НПИФ и НВО АЭС-2, находятся в г. Нововоронеже Воронежской области (1364 чел.). Также один из крупных проектных филиалов находится в г. Волгограде.

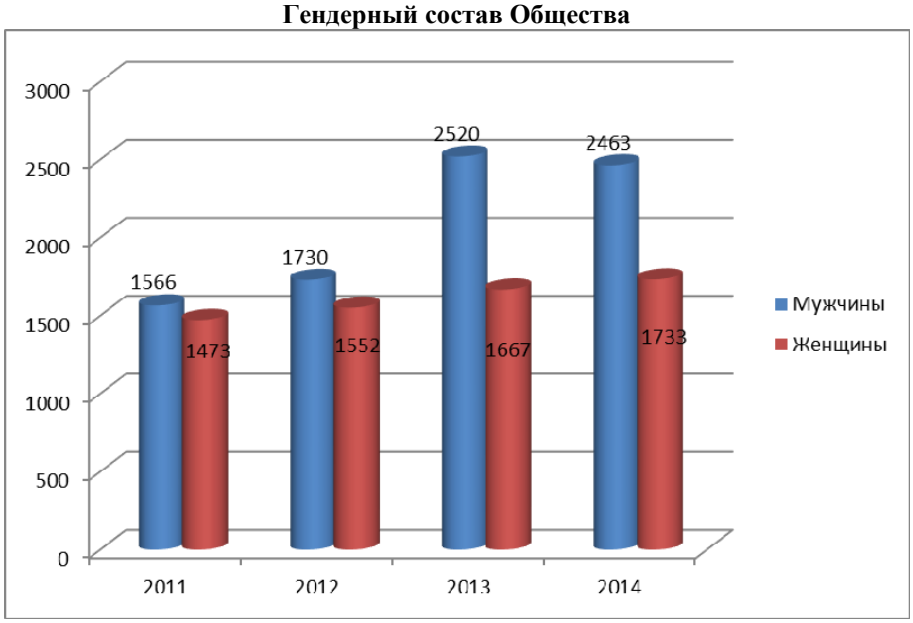
Численность работников Общества по регионам деятельности, чел.



Почти 100% сотрудников работают по основному месту работы (4 173 чел.) и только 23 сотрудника — по совместительству; 86 % сотрудников (3 634 чел.) имеют бессрочные трудовые договоры, и только 14 % (562 чел.) сотрудников — работают на условиях срочного трудового договора.

АО «Атомэнергопроект предоставляет равные возможности для мужчин и женщин, что подтверждает гендерный состав Общества — 58,7 % мужчин и 41,3 % женщин. Подобное распределение зафиксировано на протяжении последних четырех лет.

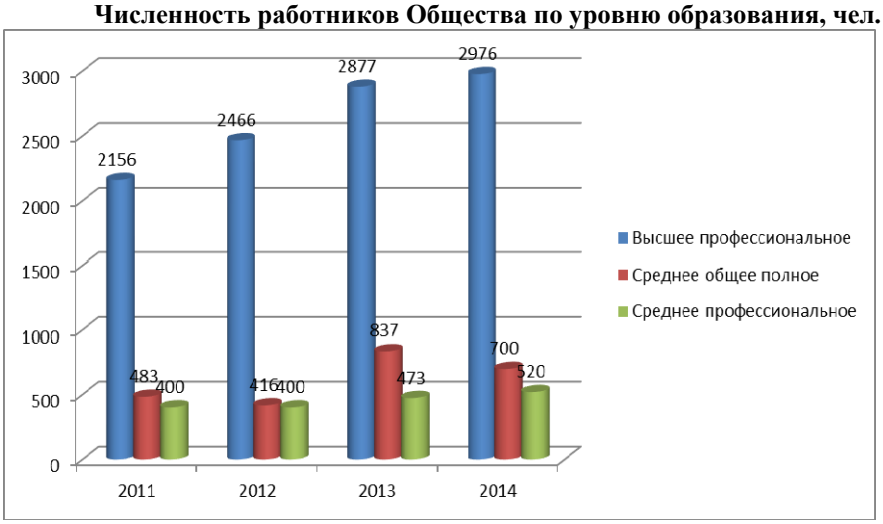
Гендерный состав Общества



Отличительной особенностью кадрового состава АО «Атомэнергопроект» является наличие большой доли сотрудников с высшим профессиональным образованием — 70 %,

при этом их численность растет с каждым годом. Это связано с привлечением в Общество специалистов различных направлений бизнеса, а также приемом на работу выпускников высших образовательных учреждений, в 2014 году было принято около 50 выпускников вузов. Также в Обществе трудятся 10 докторов и 73 кандидата наук.

Численность работников Общества по уровню образования, чел.



АО «Атомэнергопроект» успешно справляется с задачей по снижению среднего возраста сотрудников коллектива. Благодаря привлечению в Общество более молодых специалистов в возрасте до 35 лет (на данный момент это 39 % от общей численности), средний возраст работающих с 2011 года снизился с 43,8 до 42,2 лет.

Возрастной состав работников Общества, лет

8.1.3. Обеспечение Общества квалифицированными кадрами

В Компании реализуется комплексный подход в части привлечения и удержания квалифицированных работников:

- подбор персонала с учетом стратегических целей и оперативных задач Общества;
- работа с ВУЗами (участие в Днях карьеры, ярмарках вакансий, проводимых в образовательных учреждениях, участие в программе целевой подготовки молодых специалистов для организаций атомной отрасли; организация прохождения

практики для студентов;

- работа с выпускниками (мониторинг потребностей структурных подразделений в выпускниках образовательных учреждений, организация прохождения практики для студентов).
- привлечение и удержание молодых специалистов (участие молодых специалистов в научных конференциях, отраслевых конкурсах, организация посещения молодыми специалистами Общества объектов атомной энергетики)
- обучение и развитие персонала, отвечающее текущим потребностям деятельности работника и способствующее эффективному выполнению поставленных задач (профессионально-техническое обучение, обучение и развитие сотрудников по общеотраслевым программам (в том числе программы развития кадрового резерва), индивидуальным планам развития).
- выстраивание системы планирования карьеры и обеспечение преемственности на руководящие должности.
- развитие системы наставничества

8.1.4 Обучение персонала

В Обществе реализуется принцип непрерывности повышения профессиональной подготовки работников в течение всего периода профессиональной деятельности. Направления обучения определяются, исходя из стратегических приоритетов Общества и обеспечения его текущей деятельности и индивидуальных планов развития сотрудников.

Обучение руководителей, специалистов и иных категорий работников проводится как внутри Общества (внутреннее техническое обучение), так и на базе отраслевых и иных образовательных учреждений (внешнее обучение).

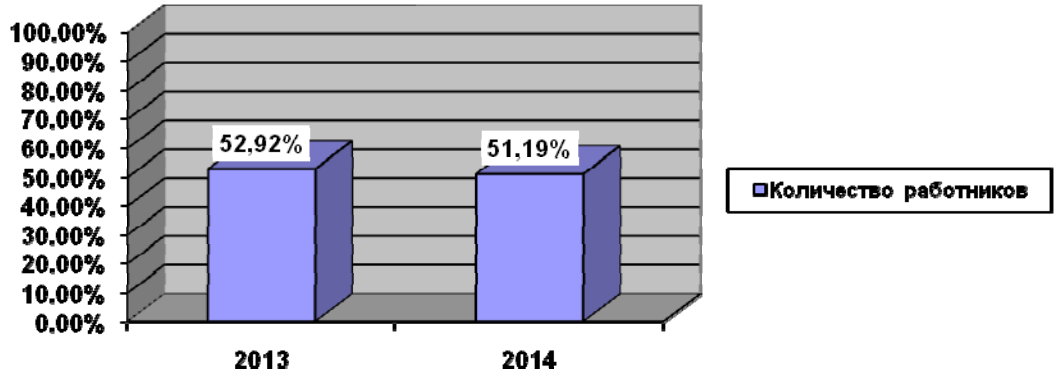
В соответствии с отраслевыми приоритетами, обучение в Обществе подразделяется на:

1. Обязательное профессионально-техническое обучение;
2. Отраслевые программы обучения и развития;
3. Дополнительное обучение;
4. Прочее обучение.

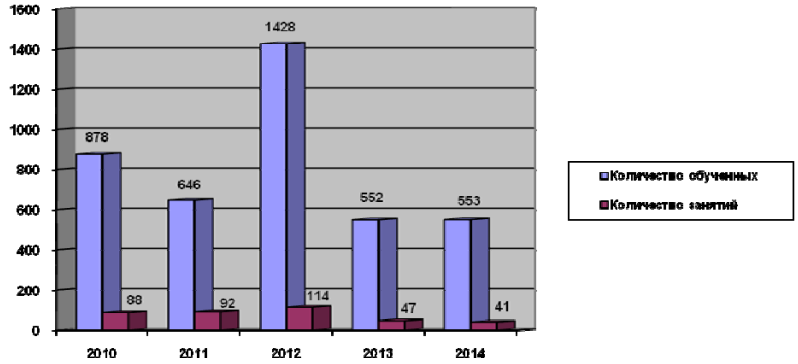
Обязательное профессионально-техническое обучение, дополнительное и прочее обучение в ОА «Атомэнергопроект» проводится в соответствии с Программой подготовки и повышения квалификации, включающей в себя внешнее обучение, внутреннее обучение (в том числе, обучение системе менеджмента качества ИСО 9001:2008).

В 2014 г. обучение по различным образовательным программам прошли 2 726 работников. Количество работников, принимавших участие хотя бы в одном обучающем мероприятии в процентах от среднесписочной численности работников Общества в 2014 году, остается на уровне 2013 года.

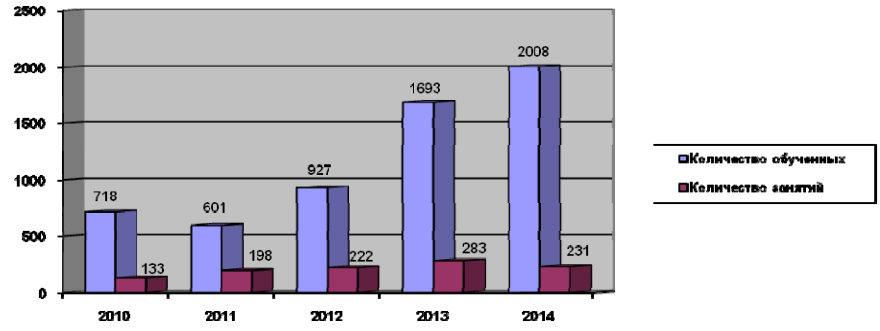
Процент работников, принимавших участие хотя бы в одном обучающем мероприятии в процентах от среднесписочной численности работников Общества.



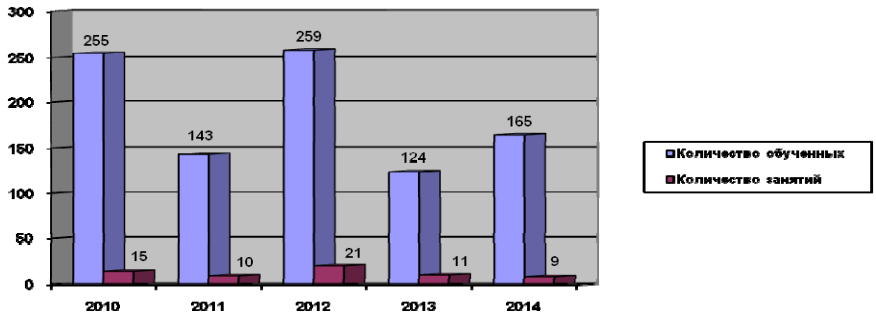
Внутренняя техническая учеба



Внешнее обучение



Обучение системе менеджмента качества ИСО 9001:2008



В процесс подготовки и повышения квалификации в 2014 г. были вовлечены все категории работников.

Среднее количество часов обучения, приходящееся на одного работника (с разбивкой по категориям)

Показатель	2011		2012		2013		2014	
	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения в расчете на одного сотрудника	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения в расчете на одного сотрудника	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения в расчете на одного сотрудника	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения в расчете на одного сотрудника
Общее количество часов внутреннего обучения	**2 451**	**0,8**	**3 232**	**1**	**1 240**	**3,4**	**849**	**0,2**
Общее количество часов обучения во внешних образовательных учреждениях	**33 030**	**10,8**	**38 776**	**11,9**	**69 470**	**16,7**	**92 635**	**22,1**
Общее количество часов обучения, в том числе по категориям сотрудников:	**35 481**	**11,6**	**42 008**	**12,8**	**70 710**	**17**	**93 484**	**22,3**
– руководители			**16 373**	**25,5**	**26 948**	**41**	**35 927**	**78,2**
– специалисты и служащие			**17 781**	**8,6**	**31 199**	**13,2**	**44 803**	**16**
– рабочие			**7 854**	**13,8**	**12 563**	**11**	**12 754**	**13,5**

Особое внимание в текущем году было уделено обязательному обучению, связанному с требованиями уполномоченных органов (Ростехнадзора и др.), саморегулируемых организаций атомной отрасли, Госкорпорации «Росатом», а также обучению и повышению квалификации персонала по проектно-изыскательскому, строительному направлениям деятельности Общества, обучению, направленному на развитие управленческих компетенций. Количество часов обучения на одного сотрудника с каждым годом стабильно растет — с 17 часов в 2013 г. до 22 часов в 2014 г.

Всего количество часов обучения, приходящееся на мужчин — 68 342 (73,1%), на женщин — 25 142 (26,9%).

Общее количество часов обучения по категориям

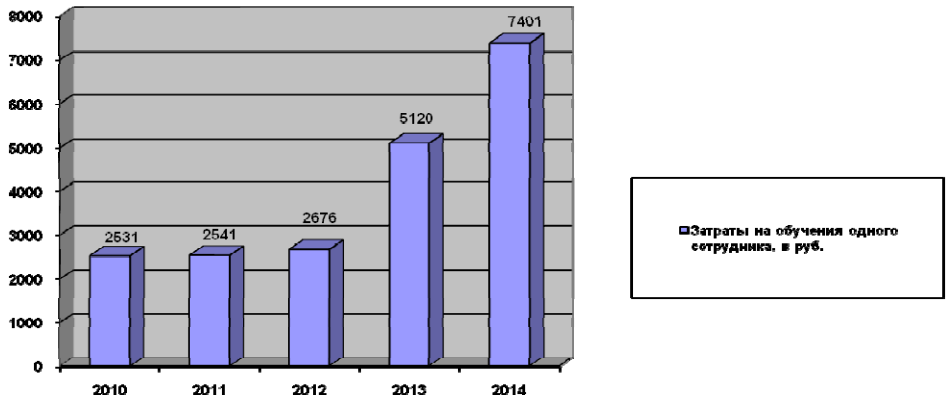
Категории сотрудников	**Мужчины**		**Женщины**		**Итого**	
	количество	**%**	**количество**	**%**	**количество**	**%**

	часов		часов		часов	
Руководители	27 415	76,3	8 512	23,7	35 927	100
Специалисты	30 219	67,4	14 584	32,6	44 803	100
Рабочие	10 708	83,9	2 046	16,1	12 754	100
Всего	68 342	75,9	25 142	24,1	93 484	100

Меньшее количество часов обучения, приходящееся на женщин в категориях руководители и особенно рабочие, является следствием меньшей доли сотрудников-женщин в соответствующих категориях.

Затраты на обучение одного сотрудника в 2014 г. по сравнению с 2013 г. выросли на 44,5%.

Затраты на обучение на одного сотрудника



В целом затраты на обучение и развитие персонала в 2014 г. составили 30 141 тыс. руб. Финансирование обучения работников осуществляется за счет бюджета Общества.

Общество осуществляет мероприятия по развитию у работников профессиональных знаний, навыков и ключевых компетенций, которые в том числе понадобятся им при завершении карьеры в АО «Атомэнергопроект», что обеспечивает поддержание способности сотрудников к занятости на протяжении всей жизни. Финансирование программ развития осуществляется за счет бюджета Общества.

Специальных программ поддержки и содействия переходу для выходящих на пенсию и увольняемых сотрудников в Обществе не предоставляется. Однако для работников, выходящих на пенсию, предусмотрены выплаты в соответствии с Коллективным договором. Кроме того, Общество оказывает поддержку пенсионерам, ветеранам атомной отрасли и инвалидам. Более подробная информация об этом приведена в п.8.2 «Социальная политика».

8.1.5. Оценка персонала

В АО «Атомэнергопроект» на протяжении четырех лет действует система управления эффективностью деятельности. Ее важной частью является:

– система ключевых показателей эффективности, в рамках которой работники осуществляют постановку и реализацию целей на год;
– оценка «РЕКОРД», в рамках которой работники проходят оценку по компетенциям, составляют планы развития, направленные на эффективное выполнение поставленных перед ними задач.

Применяемая система ключевых показателей эффективности и последующей оценки позволяет каждому работнику, с одной стороны, понять, какие задачи ставит перед ним и каких результатов ожидает руководство Общества, а с другой — реализовать свои карьерные ожидания и получить признание заслуг.

По итогам проведения оценки «РЕКОРД» для работника может быть пересмотрен ИСН, принято решение о рассмотрении работника в качестве кандидата в кадровый резерв.

В 2014 г. система охватывала 6 уровней управления (до начальников отделов включительно) и специалистов в случае курирования особо важных проектов — 16% (687 чел.) работников. Из них 275 женщин и 412 мужчин – 40% и 60% от общего числа работников соответственно.

В 2015 г. количество участников системы управления эффективностью деятельности увеличивать не планируется, система также будет охватывать руководителей до 6 уровня управления включительно. Большое внимание будет уделяться качеству проведения процедуры оценки, каскадированию ключевых показателей эффективности и их мониторингу в течение года.

8.1.6. Развитие кадрового резерва

Подготовка кадрового резерва в АО «Атомэнергопроект» в 2014 году реализуется в рамках внедренной в 2013 году единой для всех организаций отрасли концепции формирования, оценки и развития кадрового резерва, разработанной Госкорпорацией «Росатом» и ориентированной на создание единого трехуровневого отраслевого кадрового резерва.

Основная цель кадрового резерва – обеспечить Общество руководителями и экспертами, подготовленными для эффективного выполнения задач, создание единой корпоративной культуры управления, отвечающей стратегическим целям и повышающей эффективность управления.

Основными принципами работы с кадровым резервом являются:
– ориентация на отраслевые ценности и стратегические цели отрасли и Общества;
– обеспечение преемственности – ответственность каждого руководителя за подготовку, развитие и назначение резервистов на руководящую должность;
– непрерывность процессов – систематический анализ и актуализация кадрового резерва, непрерывное развитие работников;
– объективность – отбор в кадровый резерв осуществляется в соответствии с результатами эффективности деятельности и на основе оценок по компетенциям;
– прозрачность – наличие единых требований и критериев формирования кадрового резерва;
– добровольность и личная ответственность – участие в отборочных этапах и зачисление в кадровый резерв может происходить только при согласии кандидата, нахождение в кадровом резерве учитывает мотивацию работника на развитие.

В отраслевом кадровом резерве «Таланты Росатома», «Капитал Росатома» и «Достояние Росатома» в 2014 году (отбор 2013 года) состоят 30 чел. В 2014 году в период нахождения в кадровом резерве 1 руководитель среднего звена управления и 6 специалистов получили повышения в должности.

Состав кадрового резерва по направлениям

Состав кадрового резерва по возрасту

Из общего числа работников, зачисленных в кадровый резерв, молодежь в возрасте до 35 лет составляет 57 %.

Состав кадрового резерва по гендерному признаку

Оценка потенциала и уровня достигнутых результатов резервистов проводится постоянно: первоначально — при выдвижении кандидатов в состав кадрового резерва, промежуточно — при проведении подготовки кадрового резерва, при выполнении индивидуальных планов развития.

В 2014 году состоялся ежегодный цикл формирования и развития единого отраслевого кадрового резерва «Капитал Росатома» и «Таланты Росатома» 2014 года - второй поток программы. Кандидаты в кадровый резерв выдвигались руководителем подразделения, рассматривались на соответствие первичным критериям отбора и проходили оценочные мероприятия. В АО «Атомэнергопроекте» в 2014 году приняли участие в оценочных мероприятиях 117 сотрудников. По результатам прохождения оценочных мероприятий кандидаты, успешно прошедшие оценку, будут зачислены в кадровый резерв.

8.1.7. Развитие корпоративной культуры и системы внутренних коммуникаций

АО «Атомэнергопроект» уделяет большое значение развитию корпоративной культуры и системы внутренних коммуникаций.

Внутренний портал Общества обеспечивает единство информационного пространства для всех работников АО «Атомэнергопроект» независимо от их местоположения, что имеет большое значения ввиду территориальной разобщенности подразделений. Портал позволяет работникам не только оперативно получать информацию о новостях атомной отрасли и Общества, но и открывает доступ к внутренним информационным системам, единому справочно-информационному фонду, блокам подразделений Общества и другой необходимой в работе информации.

В 2014г. в Обществе были проведены 2 Дня информирования — коммуникационные мероприятия, обеспечивающие прямое общение руководителей АО «Атомэнергопроект» и отрасли с сотрудниками, доведение информации о приоритетах, целях и задачах, ключевых проектах.

В Обществе ежегодно проводится исследование уровня вовлеченности работников. Для того, чтобы любой желающий мог принять участие в опросе, работникам предоставлена возможность заполнить анкету анонимно в online формате. В 2014 г. в исследовании приняли участие 1723 человека - более 50% работников без учета рабочих. Индекс вовлеченности по сравнению с 2013 годом вырос на 8% и составил 69%.

Развитие корпоративной культуры АО «Атомэнергопроект» происходит с одной стороны благодаря носителям традиций, работающим в Обществе не один десяток лет, а с другой — благодаря вновь приходящим работникам, приносящим в Общество лучшие мировые практики, уникальный опыт и новый взгляд на жизнь предприятия.

В целях развития корпоративной культуры, внутренних коммуникаций, сплочения коллектива, повышения лояльности сотрудников реализуются различные корпоративные спортивные и культурные мероприятия. Помимо традиционных мероприятий, посвященных профессиональным праздникам, в 2014 году проводились семейные культурные мероприятия, посвященные Дню защиты детей. Мероприятие позволило не только подчеркнуть значимость семьи и семейных ценностей для Общества, но и способствовало повышению интереса у детей к атомной отрасли.

В 2014г. в Обществе на площадке строительства Нововоронежской АЭС-2 уже во второй раз прошел конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии». Также работники Общества приняли участие и были отмечены наградами в отраслевых конкурсах «Лучший по профессии в отраслевом строительном комплексе Госкорпорации «Росатом» и «Человек года «Росатома».

В 2014 году в Обществе дан старт отраслевому проекту «Ценности Росатома». По итогам обсуждения с представителями предприятий атомной отрасли утверждены 6 основополагающих ценностей, представляющих наивысший приоритет в деятельности каждого сотрудника: «На шаг впереди», «Ответственность за результат», «Эффективность», «Единая команда», «Уважение» и «Безопасность». Помимо ознакомления работников Общества с Ценностями планируется их интеграция в бизнес-процессы, политики и процедуры как действующие, так и разрабатываемые.

Любой работник Общества может задать вопрос, сообщить о нарушениях и фактах неэтичного поведения напрямую руководству Общества через виртуальную приемную «Вопрос руководству» и оперативно (не позднее 10 дней с даты обращения) получить ответ, что особенно важно для работников подразделений, расположенных в отдалении от центрального офиса.

8.1.8. Основные задачи кадровой политики на 2015 год

1. Формирование организационной структуры Общества в рамках отраслевого проекта (оптимизация количества уровней управления, увеличение нормы управляемости, наличие обязательных отраслевых функций, следование нормам наименования и вложенности подразделений).

2. Создание условий для эффективного функционирования единого трехуровневого отраслевого кадрового резерва (руководители высшего и среднего звена, руководители малых групп и специалисты)
3. Внедрение системы планирования карьеры и преемственности в отношении руководителей старшего звена.
4. Увеличение количества обученных линейных руководителей по программам развития управленческих корпоративных компетенций.
5. Повышение уровня вовлеченности сотрудников по сравнению с достигнутым в 2014 г. результатом.

8.2. Социальная политика

8.2.1. Основные принципы социальной политики

АО «Атомэнергопроект» проводит социальную политику в соответствии с Единой социальной политикой Госкорпорации «Росатом» в рамках действующих социальных программ, закрепленных в Коллективном договоре.

Социальная политика АО «Атомэнергопроект» направлена на обеспечение достойных условий труда и социальное благополучие работников. В случаях изменений в хозяйственной деятельности Общества, которые могут существенным образом затронуть работников, АО «Атомэнергопроект» при уведомлении работников соблюдает сроки, установленные трудовым законодательством РФ. При этом Коллективный договор Общества дополнительных и специфических положений о периоде уведомления работников не включает.

Коллективный договор, заключенный в 2011г. закончил свое действие 29.12.2014г. С 01.01.2015г. в Обществе заключен новый Коллективный договор сроком на два года. Его действие распространяется на всех работников Общества и регулирует предоставление льгот и компенсаций, установленных сверх трудового законодательства.

АО «Атомэнергопроект» в партнерстве с первичной профсоюзной организацией профессионального союза работников атомной энергетики и промышленности осуществляет соблюдение закрепленных в Коллективном договоре гарантий и льгот, учитывает мнение профсоюза по всем вопросам, предусмотренным законодательством.
Свою деятельность АО «Атомэнергопроект» ведет строго в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, отраслевым соглашением, Коллективным договором и внутренними локальными нормативными актами Общества.

В отчетный период случаев дискриминации зарегистрировано не было. Детский труд не используется. Случаи использования принудительного или обязательного труда отсутствуют.

В результате проведения процедур закупки заказы на производство оборудования с длительным циклом изготовления размещены на российских предприятиях, вследствие этого работа на них ведется в соответствии с Трудовым кодексом РФ. Обществу не известно о случаях дискриминации, использовании принудительного и детского труда поставщиками АО «Атомэнергопроект» за отчетный период.

8.2.2. Основные направления социальной политики

Основные направления социальной политики:

- оказание материальной помощи работникам и членам их семей;
- поддержка пенсионеров и ветеранов;

– организация санаторно-курортного лечения работников и их детей, организация летнего отдыха детей работников;
– личное страхование работников (добровольное медицинское страхование работников, страхование от несчастных случаев и болезней).

В целом расходы на социальную политику за последние три года представлены в таблице.

Затраты по направлениям социальной политики за 2012- 2014г., тыс. руб.

Направление социальной политики	2012	2013	2014
Медицинское обеспечение	33 053	39 944	49 326
Материальная помощь работникам	18 194	19 199	22 782
Поддержка пенсионеров и ветеранов	14 442	13 816	21 585
Санаторно-курортное лечение работников, детский отдых	4 213	5 742	7 697
Организация культурно-массовых и спортивных мероприятий	29 490	32 160	29 684
Итого	**99 392**	**110 861**	**131 074**

Работникам, осуществляющим трудовую деятельность на условиях полной занятости, предоставляются все льготы и компенсации, отраженные в социальной политике Общества.

Работникам, принятым на условиях внешнего совместительства, льготы и компенсации не предоставляются.

8.2.3. Материальная помощь сотрудникам

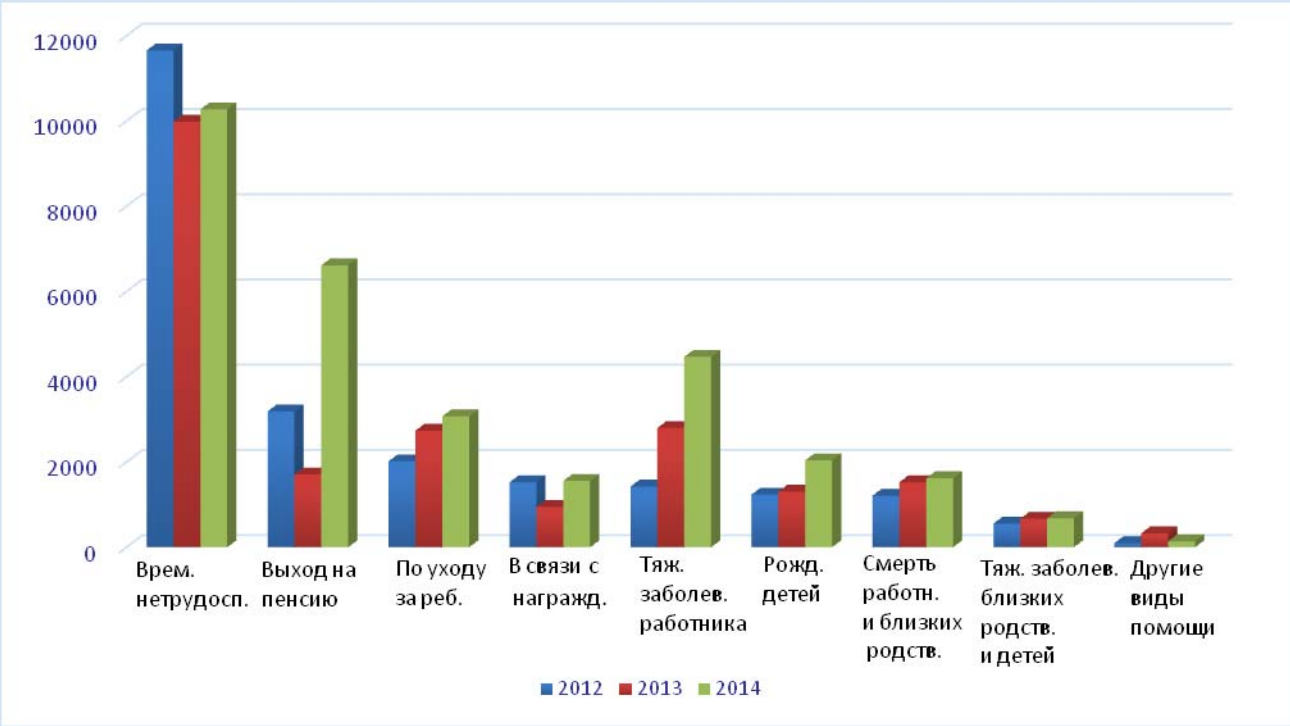
Большую часть выплат социального характера составляют медицинское обеспечение и материальная помощь работникам.

Оказание материальной помощи прежде всего направлено на те категории работников, которые наиболее остро нуждаются в дополнительной поддержке.

Затраты на материальную помощь и единовременные выплаты работникам за 2012- 2014г., тыс. руб.

Виды помощи	2012		2013		2014	
	Кол-во участн., чел.	**Сумма выплат, тыс. руб.**	**Кол-во участн., чел.**	**Сумма выплат, тыс. руб.**	**Кол-во участн., чел.**	**Сумма выплат, тыс. руб.**
В случае рождения ребенка (детей)	114	1 235	107	1 305	165	2040
В случае смерти работника и его близких родственников	77	1 210	96	1 525	111	1620
В случае тяжелого заболевания работника	31	1 426	36	2 799	58	4468
В случае тяжелого заболевания близких родственников и детей работника	10	555	9	669	10	679
Другие виды материальной помощи	8	97	15	328	10	140
Единовременные выплаты при увольнении в связи с выходом на пенсию	28	3 188	25	1 709	42	6616
Ежемесячная доплата женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком	108	2 016	154	2 734	165	3072
Доплата к пособию по временной нетрудоспособности	522	11 655	550	9 985	596	10274

Единовременные выплаты работникам в связи с награждением государственными, правительственными и ведомственными наградами	110	1 525	143	947	166	1557
Итого		**22 907**		**22 001**		**30466**



8.2.4. Поддержка пенсионеров и ветеранов

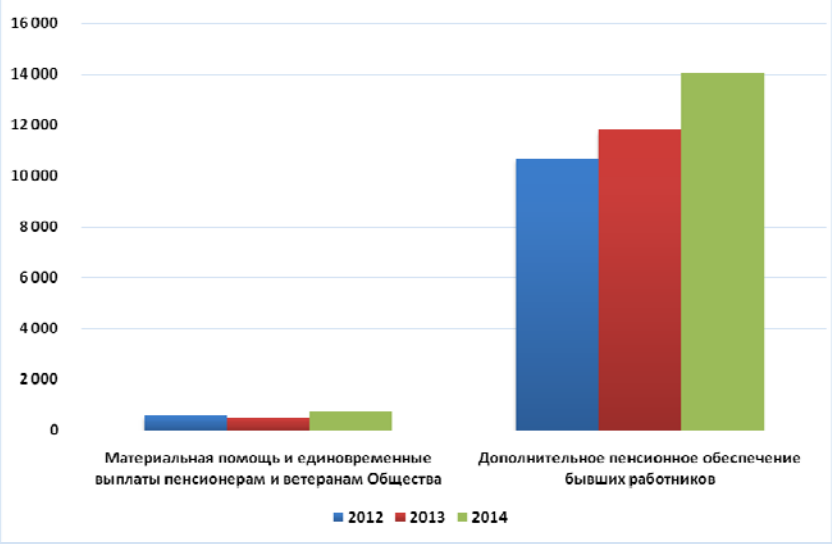
Для осуществления поддержки неработающих пенсионеров в АО «Атомэнергопроект» с 2003г. действует программа дополнительного пенсионного обеспечения (доплата к государственной пенсии).

В соответствии с программой дополнительного пенсионного обеспечения работникам при наличии стажа в Обществе не менее 20 лет для женщин и 25 лет для мужчин; ветеранам, награжденным знаком «Ветеран атомной энергетики и промышленности», участникам Великой Отечественной войны и работникам, признанным нетрудоспособными в соответствии с медицинским заключением, выплачивается ежемесячная доплата к пенсии в размере от 1 500 до 3 500 руб. Размер доплаты зависит от категории пенсионера и региона проживания.

Финансирование программы в полном объеме осуществляется за счет Общества.

Затраты на оказание помощи пенсионерам и ветеранам в 2012-2014г., тыс. руб.

Виды помощи	2012		2013		2014	
	Кол-во участн., чел.	**Сумма выпл., тыс. руб.**	**Кол-во участн., чел.**	**Сумма выпл., тыс. руб.**	**Кол-во участн., чел.**	**Сумма выпл., тыс. руб.**
Материальная помощь и единовременные выплаты пенсионерам и ветеранам Общества	11	554	16	485	35	749
Дополнительное пенсионное обеспечение бывших работников	334	10 700	358	11 822	372	14 080
Итого		**11 254**		**12 307**		**14 829**



Число участников программы ежегодно увеличивается. В 2014г. численность участвующих в программе достигла 372 чел.

В рамках реализации Единой отраслевой социальной политики Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в 2014г. в составе нового Коллективного договора внедрено Положение об оказании социальной поддержки неработающим пенсионерам, предусматривающее дополнительные виды социальной поддержки неработающих пенсионеров. Программа начинает действие с 01.01.2015г.

Ожидается, что в ближайшие 10 лет количество работников пенсионного возраста увеличится на 600 чел., при этом количество работающих сотрудников пенсионного возраста составляет 620 чел., т.е. 13,77% всего коллектива.

Доля работников, имеющих право на выход на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет

Регион	Доля работников, имеющих право на выход на пенсию в течение следующих 5 лет			Доля работников, имеющих право на выход на пенсию в течение следующих 10 лет		
	рабочие	**специалисты**	**руководители**	**рабочие**	**специалисты**	**руководители**
г. Москва	30	103	39	53	257	59
Воронежская обл.:	18	32	10	34	67	24
НПИФ	1	9	3	2	13	3
НФ-ДС	17	23	7	32	54	21
г. Волгоград (ВПФ)	2	11	3	3	23	4
г. Балаково (БПИФ)	4	12	0	8	26	2
г. Десногорск (ДПИФ)	7	1	1	9	5	1
г. Курчатов (КПИФ)	4	13	1	6	18	1
Итого:	**65**	**172**	**54**	**113**	**396**	**91**

8.2.5. Санаторно-курортное лечение работников, организация детского отдыха

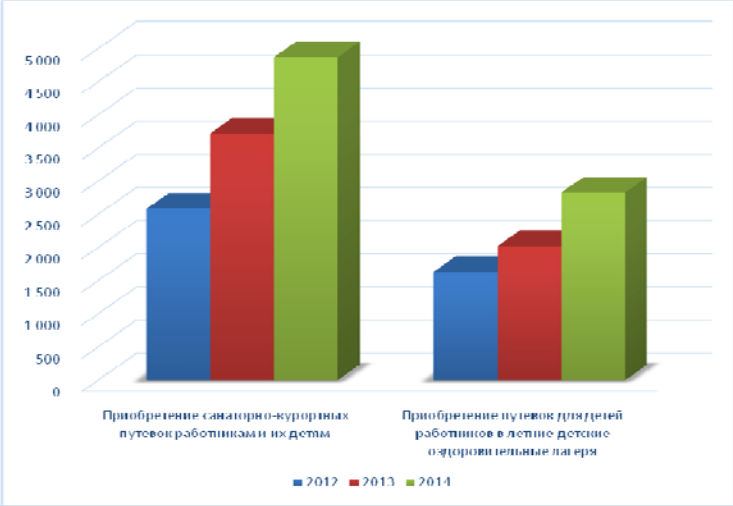
С целью сохранения здоровья работников и их детей, восстановления утраченного здоровья работников, снижения временной нетрудоспособности работников в АО «Атомэнергопроект» действует Положение об организации санаторно-курортного лечения сотрудников и их детей, детского отдыха.

С 2013г. работникам Общества предоставлены дополнительные льготы в части софинансирования стоимости санаторно-курортных путевок:

1. В период с ноября по март Общество оплачивает 100% стоимости путевки с учетом установленного норматива предельной стоимости путевок;
2. В период с апреля по октябрь Общество оплачивает 80% стоимости путевки с учетом установленного норматива предельной стоимости путевок;
3. В рамках реализации программы «Здоровая семья работников атомной отрасли» при приобретении работнику путевки в санатории ФМБА России «Решма» (Ивановская область) и «Юность» (г.Ессентуки) путевки детям работника оплачиваются полностью за счет средств федерального бюджета.

Затраты на санаторно-курортное лечение работников в 2012 - 2014г., тыс. руб.

Виды помощи	2012		2013		2014	
	Кол-во участников, чел.	**Сумма выплат, тыс. руб.**	**Кол-во участников, чел.**	**Сумма выплат, тыс. руб.**	**Кол-во участников, чел.**	**Сумма выплат, тыс. руб.**
Приобретение санаторно-курортных путевок работникам и их детям	101	2 580	137	3 720	173	4 869
Приобретение путевок для детей работников в летние детские оздоровительные лагеря	73	1 633	96	2 021	109	2 828
Итого		**4 213**		**5 741**		**7 697**

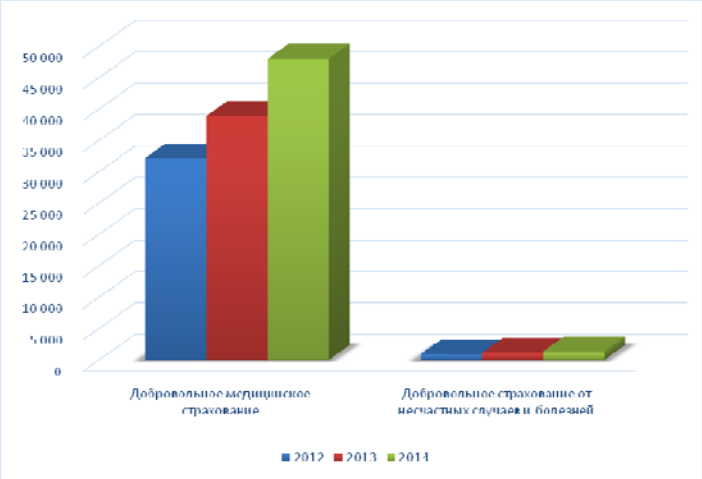


8.2.6. Медицинское обеспечение

В целях совершенствования страховой защиты в отношении работников в АО «Атомэнергопроект» действует два договора: добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев. Финансирование программ в полном объеме осуществляется за счет Общества.

Затраты на медицинское обеспечение в 2012 – 2014г., тыс. руб.

Виды помощи	2012		2013		2014	
	Кол-во участников, чел.	**Сумма выплат, тыс. руб.**	**Кол-во участников, чел.**	**Сумма выплат, тыс. руб.**	**Кол-во участников, чел.**	**Сумма выплат, тыс. руб.**
Добровольное медицинское страхование	3196	32 159	4112	38 866	4183	47 996
Добровольное страхование от несчастных случаев и болезней	3198	894	4117	1 078	4183	1 330
Итого		**33 053**		**39 944**		**49 326**



8.2.7. Культурно-массовая и спортивная работа

В целях развития корпоративной культуры, сплочения коллектива, повышения качества жизни и укрепления здоровья работников АО «Атомэнергопроект» активно поддерживает инициативы по проведению культурно-массовых и спортивных корпоративных мероприятий. Финансирование мероприятий осуществляется совместно Обществом и Первичной профсоюзной Организацией АО «Атомэнергопроект».

В течение 2014 года проведено несколько мероприятий, посвященных профессиональным праздникам — Дню строителя, Дню работника атомной промышленности и Дню энергетика; организовано поздравление работников с Днем защитника Отечества, Международным женским днем, Днем Победы.

Ко Дню работника атомной промышленности – 2014 приурочен Большой спортивный праздник, прошедший в Москве на олимпийском стадионе «Дружба». В ходе праздника проведены турниры по таким видам спорта, как мини-футбол, волейбол, настольный теннис, стритбол. В мероприятии приняли участие более 800 работников.

Летом 2014 года работники Общества приняли участие и завоевали призовые места в X летней спартакиаде работников атомной энергетики и промышленности «АТОМИАДА - 2014» в составе сборной команды дивизиона «Строительство в РФ».

8.2.8. Молодежная политика

В рамках реализации молодежной политики АО «Атомэнергопроект»:

- реализует программы, направленные на привлечение и профессиональное развитие молодых работников;
- организует встречи Генерального директора и руководителей Общества с молодыми работниками, позволяющие напрямую получить ответы на многие интересующие вопросы;
- предоставляет молодым работникам возможность участия в отраслевых молодежных форумах и проектах, таких как «Инновационный лидер», «Форсаж» и др.;
- активно привлекает молодежь к участию в спортивной и культурной жизни Общества (корпоративные спортивные мероприятия, конкурсы профессионального мастерства, поздравление ветеранов Великой Отечественной войны и др.);

Общество является активным участником Дней карьеры, проводимых на базе НИЯУ МИФИ, в ходе которых студенты имеют возможность не только познакомиться с деятельностью предприятия, но и получить ответы на интересующие вопросы напрямую от руководителей Общества.

Для студентов 4-6 курсов предоставляется возможность прохождения практики в подразделения АО «Атомэнергопроект». В 2014 году в составе студенческих стройотрядов Общество приняло на площадку строительства Нововоронежской АЭС- 303 студента, имеющих профильное образование.

В августе 2014 года в АО «Атомэнергопроект» стартовала разработка программы развития молодых работников «Проектируя будущее». Цель программы: помочь пришедшему в компанию молодому работнику сориентироваться в новых для него условиях, как можно быстрее раскрыть свой потенциал и наилучшим образом реализовать свои возможность.

8.2.9. Основные задачи социальной политики на 2015 год

1. Одной из основных задач 2015 г. в рамках социальной политики Общества является реализация программы поддержки пенсионеров в части организации ежемесячной доплаты к пенсии и организации негосударственного пенсионного обеспечения путем формирования персональных лицевых счетов в негосударственном пенсионном фонде «Атомгарант» за счет средств Общества;

1. Расширение программ добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев и болезней в рамках заключения новых договоров на 2016-2017 гг.

2. Улучшение качества предоставления услуг и расширения списка санаторно-курортных учреждений в рамках заключения нового договора на 2016-2017 гг.

3. Создание Совета ветеранов Общества и организация его работы с целью оказания содействия в осуществлении мероприятий, направленных на решение проблем социально-экономической защиты и обеспечения законных прав ветеранов Общества.

4. Важное место занимает задача по созданию Совета молодежи с целью активного привлечения молодых специалистов к выступлениям на научных конференциях, молодежных отраслевых форумах, спортивных мероприятиях, участия в общественной жизни Общества и отрасли в целом.

5. Также на 2015 г. намечены культурные и спортивные мероприятия, посвящённые Дню атомной промышленности, участие в отраслевых конкурсах «Лучший по профессии».

8.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия

При осуществлении своей деятельности АО «Атомэнергопроект» придерживается принципов устойчивого развития и стремится обеспечить повышение качества жизни и уровня экономического, социального и экологического благополучия на территориях присутствия.

Основная сфера деятельности АО «Атомэнергопроект» — проектирование и сооружение АЭС — оказывает значительное влияние на экономику регионов, способствуя повышению их инвестиционной привлекательности, увеличению налоговой базы, созданию новых рабочих мест, развитию инфраструктуры.

8.3.1. Прямое экономическое воздействие на регионы присутствия

Наибольшее влияние деятельность Компании оказывает на территорию г. Нововоронежа, где АО «Атомэнергопроект» в качестве генерального проектировщика и генподрядчика занимается возведением Нововоронежской АЭС-2.

На стадии строительства основными факторами развития региона выступают отчисления налогов в бюджет, создание рабочих мест, развитие инфраструктуры, способствование росту местного бизнеса за счет существенного повышения потребностей в услугах и товарах.

АО «Атомэнергопроект» предпринимает все необходимые меры для привлечения на строительство квалифицированной рабочей силы, при том что потребность в ней растет по мере увеличения объема работ и услуг по сооружению и вводу в эксплуатацию Нововоронежской АЭС-2.

Являясь социально ответственным работодателем, АО «Атомэнергопроект» создает рабочие места и регулярно выплачивает заработную плату работникам. Размер заработной платы в Компании существенно превышает среднюю заработную плату в регионах присутствия.

Средняя зарплата по Обществу в сравнении со средней зарплатой в регионах присутствия, руб./мес.[2]

Регион присутствия		2012		2013		2014	
		средняя заработная плата в Компании	средняя заработная плата в регионе присутствия	средняя заработная плата в Компании	средняя заработная плата в регионе присутствия	средняя заработная плата в Компании	средняя заработная плата в регионе присутствия
г. Москва	муж.	102 025	67 909	128 777	72 859	131 396	80 228
	жен.	102 025	67 909	128 777	72 859	131 396	80 228
	всего	102 025	67 909	128 777	72 859	131 396	80 228
Воронежская обл.	муж.	58 968	27 030	46 402	29 628	60 431	33 383
	жен.	58 968	27 030	46 402	29 628	60 431	33 383
	всего	58 968	27 030	46 402	29 628	60 431	33 383
Волгоградская область	муж.	75 711	22 115	78 584	24 446	79 609	26 576
	жен.	75 711	22 115	78 584	24 446	79 609	26 576
	всего	75 711	22 115	78 584	24 446	79 609	26 576

[2] Средняя заработная плата в регионе присутствия за 2014 год указана за период с января по ноябрь включительно, ввиду отсутствия данных за декабрь 2014 года.

8.3.2. Непрямое экономическое воздействие на регионы присутствия

Влияние АО «Атомэнергопроект» на регионы присутствия не ограничивается только прямым экономическим воздействием. Компания оказывает и существенное для местных сообществ положительное непрямое экономическое воздействие, которое заключается в развитии инфраструктуры: строительстве дорог, теплосетей, реализации других проектов, подготовке и повышении квалификации работников из числа местных жителей и др. Это особенно актуально в отношении городского округа – города Нововоронежа.

Воздействие на местную инфраструктуру

С начала возведения Нововоронежской АЭС-2 в рамках развития территорий региона были проведены общественно-значимые работы по созданию комплекса водозаборных сооружений, состоящих из трех насосных станций, рассчитанных на подачу 24 тысячи кубометров артезианской воды в сутки. Этот сложный гидротехнический комплекс предназначен для обеспечения потребностей действующих блоков Нововоронежской АЭС и строящихся блоков НВО АЭС-2, но также он может быть использован как резервный источник водоснабжения г. Нововоронеж. В процессе строительства были выполнены работы по сооружению путепровода и произведен ремонт участка городской дороги.

В целом строительство основных внеплощадочных дорог при сооружении НВО АЭС-2 служит расширению городской дорожной сети.

Параллельно со строительством Нововоронежской АЭС-2 выполняется прокладка теплотрассы до городской котельной для обеспечения теплоснабжения г. Нововоронежа.

Развитие человеческого капитала

В октябре 2012 г. был открыт Нововоронежский филиал Учебного центра профессиональной подготовки рабочих атомной отрасли. Центр стал первым учреждением, ориентирующимся на подготовку квалифицированных специалистов для строительного блока Госкорпорации «Росатом». Создание Нововоронежского филиала УЦПР — часть большой Программы профессиональной подготовки квалифицированных рабочих для строительно-монтажного комплекса, реализуемой в рамках соглашения между саморегулируемыми организациями атомной отрасли и Госкорпорацией «Росатом».

Задача Центра состоит в подготовке профессиональных рабочих самых востребованных специальностей: сварщиков, монтажников, специалистов по сборке сложных армокаркасов, опалубочных систем, дефектоскопии.

Но, кроме решения задачи обеспечения сооружения Нововоронежской АЭС-2 квалифицированным персоналом, наличие Учебного центра на территории Нововоронежа позволяет активнее привлекать на работу местных жителей и дает им возможность приобретать специальности, пользующиеся большим спросом на рынке рабочей силы.

8.3.3. Благотворительность

АО «Атомэнергопроект», являясь социально ответственной компанией, рассматривает благотворительную деятельность в качестве важного аспекта своей работы.

В рамках оказания помощи большое внимание уделяется критерию отбора адресатов. При осуществлении благотворительной деятельности АО «Атомэнергопроект» стремится отвечать на наиболее острые социально значимые запросы на территориях присутствия.

В 2014 г. в рамках реализации плановых инициатив благотворительного характера, утвержденных Госкорпорацией «Росатом», а также для повышения эффективности благотворительной деятельности АО «Атомэнергопроект» был проведен открытый благотворительный конкурс среди общественных некоммерческих организаций и граждан на реализацию социально значимых проектов.

Всего в конкурсную комиссию поступило 20 проектов от 14 участников. Конкурсной комиссией был отобран ряд проектов, реализация которых предусмотрена на территории Воронежской области, где компания в качестве генерального проектировщика и генподрядчика занимается возведением Нововоронежской АЭС-2.

В рамках конкурса благотворительную поддержку получили: детский сад № 12 комбинированного вида; Нововоронежская СОШ №2; Нововоронежская СОШ №3; Нововоронежская СОШ №4; Нововоронежская СОШ №5; Нововоронежская городская организация Воронежского отделения Всероссийской общественной организации ветеранов войны, труда, Вооруженных Сил и правоохранительных органов; Нововоронежское городское отделение Воронежской областной общественной организации Всероссийского общества инвалидов; Дом детского творчества.

Кроме того, вне рамок конкурса АО «Атомэнергопроект» оказал благотворительную поддержку детскому православному приюту «Дом милосердия» в г. Волжском Волгоградской области, Пушкину Дмитрию Ивановичу, спортивно-техническому клубу «Дон» города Нововоронеж, Нововоронежскому детскому саду № 5, Екимовичской средней общеобразовательной специальной (коррекционной) школе-интернату.

Общая сумма благотворительной помощи, оказанной АО «Атомэнергопроект» в 2014 г., составила 3 350 000 руб.

Направления благотворительной и спонсорской деятельности, руб.

	2012	*2013*	*2014*
Благотворительная и спонсорская деятельность в регионах присутствия (включая помощь пенсионерам и малоимущим, детским и спортивным учреждениям и пр.)	3 688 600	6 214 230	**3 350 000**
Общеотраслевые программы	1 000 000	1 050 000	**-**
Итого	**4 688 600**	**7 264 230**	**3 350 000**

На 2015 год Госкорпорацией «Росатом» согласован перечень плановых инициатив благотворительного характера АО «Атомэнергопроект» на общую сумму 5 млн. рублей.

8.3.4. Возможность негативного воздействия на местные сообщества и меры по предотвращению такого воздействия

Потенциально деятельность АО «Атомэнергопроект» может оказывать негативное влияние на местные сообщества в силу возможных рисков, присущих ОЯЭ, проектируемых Компанией, и различных факторов техногенного характера на площадках сооружаемых АЭС.

Меры, предпринимаемые Компанией для предотвращения такого негативного воздействия, описаны в п. 4.4 «Обеспечение безопасности реализуемых проектов»; п. 8.4

«Охрана труда и промышленная безопасность» — в отношении сооружаемой Нововоронежской АЭС-2 и п. 7.4 «Управление качеством» — в отношении проектируемых и сооружаемых объектов.

Зафиксированных случаев негативного влияния Компании на местные сообщества в отчетном году не выявлено.

8.3.5. Политика следования требованиям законодательства

АО «Атомэнергопроект» ведет свою деятельность исключительно в рамках правового поля и стремится минимизировать возможные правовые риски. В 2014 г. на Компанию не было наложено административных или судебных санкций за нарушение законодательства и нормативных требований.

Общество не осуществляло ни финансовых, ни натуральных пожертвований политическим партиям, политикам и связанным с ними организациям.

8.4. Охрана труда и промышленная безопасность

8.4.1. Политики и процедуры в области охраны труда

АО «Атомэнергопроект» системно подходит к вопросу обеспечения безопасности труда как сотрудников Компании, так и работников подрядных и субподрядных организаций.

В Обществе действует Система управления охраной труда (СУОТ), которая обеспечивает единый порядок управления в области производственных рисков во всех структурных подразделениях АО «Атомэнергопроект» в соответствии с действующими государственными требованиями в области охраны труда и с учетом отраслевых особенностей производства.

Система управления охраной труда включает в себя организационную структуру управления, деятельность по планированию, распределение ответственности, процессы и ресурсы для разработки, внедрения и достижения установленных в Обществе целей в области охраны труда, анализа результативности политики и мероприятий по охране труда.

АО «Атомэнергопроект» обеспечивает управление рисками в области безопасности здоровья и охраны труда.

В 2014 году в 53 подрядных организациях введено в действие Типовое Положение о системе охраны труда на строительных площадках ТП 1.2.6.0175-2013. Положение устанавливает единый для всех участников сооружения энергоблоков АЭС порядок контроля и управления охраной труда в соответствии с законодательством Российской Федерации и отраслевыми особенностями.

В АО «Атомэнергопроект» сертифицированы работы в области охраны труда и получен сертификат безопасности №ROCC RU OT164 010251 с последующими ежегодными инспекционными аудитами со стороны органа сертификации на соответствие требованиям федеральных норм. Проводится подготовительная работа по внедрению в компании системы менеджмента профессиональной безопасности в соответствии со стандартами OHSAS 18001

8.4.2. Затраты на мероприятия по охране и улучшению условий труда

Мероприятия по охране и улучшению условий труда проводятся ежегодно в соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации, Трехсторонним отраслевым соглашением по атомной энергетике и науке (ОС выполнено с показателем 1,09% по затратам на охрану труда), Коллективным договором АО «Атомэнергопроект», утвержденным планом мероприятий по предупреждению производственного травматизма и профзаболеваний, которые включают в себя периодические медицинские осмотры работников с вредными и опасными условиями труда, обеспечение работников спецодеждой и защитными средствами, проведение обязательного обучения по вопросам

безопасности труда, обеспечение нормальных условий труда на рабочих местах персонала Общества, обеспечение лечебно-профилактическим питанием работников с вредными условиями труда.

Затраты на охрану труда, млн. руб.

Годы	Затраты
2012	22, 025
2013	46, 750
2014	77, 400

На увеличение затрат по охране труда в 2014 г. повлияло увеличение численности работников во всех структурных подразделениях АО «Атомэнергопроект», реализация «Комплексного плана мероприятий по обеспечению безопасности профессиональной деятельности и предотвращению травматизма работников организаций Госкорпорации «Росатом» и подрядных организаций» от 22.11.2013 № 1-1/418-Р ГК «Росатом», реализация «Плана дополнительных мероприятий по обеспечению безопасности и предотвращению травматизма при сооружении, ремонте, реконструкции и модернизации объектов использования атомной энергии» от 11.02.2014 № 1-1/15-ПП ГК «Росатом» и «Плана мероприятий по предотвращению травматизма персонала подрядных организаций при проведении строительно-монтажных работ на объектах организации Госкорпорации «Росатом» от 24.06.2014 №1-1/44-ПП ГК «Росатом».

8.4.3. Взаимодействие с подрядными организациями в области охраны труда

Взаимодействие АО «Атомэнергопроект» с подрядными организациями на площадках строительства осуществляется на основе заключаемых договоров, в которых учитывается выполнение требований охраны труда. При этом основными формами профилактической работы в области обеспечения безопасности труда являются:

- проведение линейки безопасности перед началом работы прорабом (мастером) на строительной площадке АЭС;
- патрулирование строительной площадки АЭС специалистами служб охраны труда;
- осуществление плановых целевых и комплексных проверок и инспекций выполнения мероприятий по охране труда;
- проведение Дней охраны труда на строительных площадках и совместных Штабов по охране труда;
- создание комплексных бригад по оперативному закрытию проемов, для предотвращения несчастных случаев;
- анализ несчастных случаев на площадке строительства и информирование всех структурных подразделений дивизиона о причинах случившегося;
- разработка профилактических мероприятий по предупреждению производственного травматизма и выполнению требований охраны труда;
- ежемесячный анализ эффективности мероприятий, направленных на предупреждение нарушений и несчастных случаев на площадке строительства всех подрядных организаций и обсуждение результатов на Штабе по безопасности.
- применение дисциплинарных взысканий, снижение процентов премии к работникам, нарушившим требования охраны труда;

– организация и проведение на строительной площадке мероприятий в рамках программы «Стимул» по выявлению лучшей подрядной организации в области выполнения требований правил охраны труда.

8.4.4. Состояние производственного травматизма и профзаболеваний

АО «Атомэнергопроект» комплексно и системно ведет работу по предупреждению производственного травматизма. Организационные и технические мероприятия, принимаемые совместно Генеральным подрядчиком, Заказчиком и подрядными организациями при сооружении НВАЭС-2, в 2012–2014 гг. привели к сокращению числа несчастных случаев, в частности тяжелого и смертельного травматизма.

В 2014 г. в структурных подразделениях АО «Атомэнергопроект» несчастных случаев на производстве не зафиксировано.

В подрядных организациях на площадке строящейся НВ АЭС-2 и ЛАЭС-2 за отчетный год произошло 4 несчастных случая на производстве, 1 тяжелый несчастный случай и 3 смертельных. При этом заметна доля снижения количества несчастных случаев с персоналом подрядных организаций с тяжелыми или со смертельными последствиями (с 9 в 2013 до 4 в 2014 гг.). Данные приведены суммарно с ЛАЭС-2.

Несчастные случаи, происшедшие в подрядных организациях,
на площадке строительства НВАЭС-2
с 2009 - 2014гг.

2009	2010	2011	2012	2013	2014
5	**9**	**2**	**1**	**2**	**2**

Снижения производственного травматизма достигнуто путем постоянного контроля Генподрядчиком и Заказчиком за организацией безопасного производства работ на высоте.

Для профилактики производственного травматизма по результатам расследования происшедших несчастных случаев разработаны и реализуются дополнительные профилактические мероприятия, выполняется анализ причин несчастных случаев, проводятся совещания с руководителями структурных подразделений Общества и подрядных организаций, на которых всесторонне рассматриваются вопросы обеспечения безопасности и выполнения требований охраны труда.

Генподрядчик и подрядные организации ставят перед собой задачу по устранению коренных и непосредственных причин производственного травматизма:

- повышение требовательности инспекционных служб;
- повышение эффективности по выполнению требований охраны труда со стороны кураторских служб Генподрядчика;
- применение штрафных санкций к подрядным организациям, не выполняющим требования охраны труда, вплоть до удаления с площадки строительства и расторжения договора подряда;
- эффективное взаимодействие инспекционных служб Генподрядчика, Заказчика и подрядных организаций.

- проводятся семинары силами Заказчика и Генподрядчика по изучению ТП СУОТ, где детально рассматриваются все составляющие Системы управления охраной труда на строительной площадке с демонстрацией слайдов и видеоматериалов.

8.4.5. Обеспечение промышленной безопасности на объектах строительства

Для предотвращения инцидентов и аварий на объектах строительства Нововоронежский АЭС-2 и Ленинградской АЭС-2 реализуется комплекс мероприятий, включающий:

- анализ, проверку и визирование рабочей документации, проверку соблюдения требований безопасности при эксплуатации грузоподъемных механизмов;
- участие в составе комиссий по расследованию причин нарушений, аварий, отказов в работе грузоподъемных механизмов;
- осуществление контроля обеспечения промышленной безопасности при эксплуатации субподрядными организациями технических устройств (грузоподъемных кранов, механизмов, газовых баллонов и т.д.);
- осуществление контроля обеспечения промышленной безопасности при эксплуатации оборудования, работающего под давлением, трубопроводов пара и горячей воды, входящих в состав систем, участвующих в технологическом процессе НВАЭС-2 и ЛАЭС-2;
- осуществление контроля обеспечения промышленной безопасности стационарно установленных грузоподъемных кранов, применяемых в технологическом процессе НВАЭС-2 и ЛАЭС-2.

8.4.6. Предотвращение возможного негативного воздействия деятельности Компании на местные сообщества

Возможными факторами негативного воздействия АО «Атомэнергопроект» на местное сообщество, окружающую среду, персонал и население при сооружении АЭС могут быть:

- пожары, возгорания;
- разливы нефтесодержащих жидкостей (масел, бензин, дизельного топлива и т.д.), применяемых для обеспечения работоспособного состояния механизмов и автотранспорта;
- нештатные ситуации с механизмами и оборудованием, относящимся в соответствии с действующим законодательством РФ к опасным производственным объектам (ОПО);
- строительный мусор.

В 2014 году деятельность Общества, направленная на повышение противопожарной устойчивости, заключалась в организации и проведении следующих мероприятий:

- систематическая проверка должностными лицами исправности автоматических систем обнаружения и тушения пожаров в помещениях зданий Общества;
- проверка с периодичностью не реже 1 раза в месяц управляющими офисов наличия и состояния в зданиях противопожарного инвентаря с заменой, пришедшего в негодность;

- обучение персонала действиям в случае возникновения пожара в зданиях Общества с проведением тренировок по эвакуации людей из горящих (условно) зданий при пожаре;
- ежедневный контроль со стороны руководителей структурных подразделений Общества за соблюдением подчиненными работниками требований пожарной безопасности на рабочих местах;
- выполнение работ по повышению противопожарной устойчивости зданий исооружений Общества в соответствии с требованиями действующих нормативных документов;
- продолжение оснащения рабочих помещений многоэтажных зданий Общества газодымозащитными комплектами ГДЗК-А или его аналогами, предназначенными для защиты работников при выходе (эвакуации) в безопасный район (место) из здания при пожаре.

За отчетный период в здании Общества по адресу: Москва, ул. Бакунинская, д. 7, стр.1 в помещениях серверных комнат №№ 505-506, 12.02.2014 произошел 1 пожар. Погибших и пострадавших в результате нештатной ситуации нет, ущерб от НС отсутствует (справка об отсутствии ущерба передана в органы дознания УНД ГУ МЧС по г.Москва).

Расследование по факту возникновения 12.02.2014г. пожара проведено в соответствии с приказом по ОАО «Атомэнергопроект» от 13.02.2014 № 02-01/83-Р. По установлена причина нештатной ситуации: внутреннее короткое замыкание двух ячеек нижнего яруса блока бесперебойного питания, плавление и термическое разложение изоляции электропроводки и электрокабелей вследствие короткого замыкания внутри корпуса ИБП Smart-UPS RT.

Виновные должностные лица ДАХО и ДИИТ Общества, по вине которых произошла нештатная ситуация, привлечены к дисциплинарной ответственности.

В целях исключения аналогичных нештатных ситуаций проведена закупка и замена всех ИБП с истекшими сроками эксплуатации на новые.

В 2014 году всего по Обществу было выявлено 487 нарушений в области пожарной безопасности, из них

- 294 нарушения было выявлено органами надзора (контроля) (Ростехнадзор, ГК «Росатом», «Корпорация Росэнергоатом» (КРЭА), МЧС России);
- 11 нарушений было выявлено органами прокуратуры РФ;
-182 нарушения - подразделениями блока главного инспектора АО «Атомэнергопроект» (БГИ).

типы нарушений пожарной безопасности, обнаруженных соответствующими органами контроля на соответствующих объектах контроля:

Обобщённая информация о проверках НВАЭС-2

	Тип нарушения	Органы надзора (контроля)	МЧС	ГК "Росатом"	КРЭА	РТН	итого
			Число нарушений				
Виды нарушений	A	противопожарный режим	14	7	12	6	**39**
	B	монтаж и эксплуатация электрооборудования	10	9	8	4	**31**
	C	содержание первичных средств пожаротушения	8	6	12	8	**34**
	D	проведении огневых работ	7	1	8	2	**18**
	E	содержание технических средств противопожарной защиты	6	6	15	16	**43**
		Общее число нарушений:	**45**	**29**	**55**	**36**	**135**

Объекты проверки контроля	Количество проверок	Количество нарушений	Тип нарушения				
			A	B	C	D	E
НВАЭС-2	9	36	6	4	8	2	16
ЛАЭС-2	2	3	-	-	-	-	3

Мероприятия по противопожарной безопасности

В 2014 году основное внимание уделялось выполнению работ, направленных на повышение противопожарной устойчивости зданий и сооружений Общества в соответствии с требованиями действующих нормативных документов.

Выполнены следующие работы:

техническое обслуживание и текущий ремонт установленных в зданиях Общества средств охранно-пожарной сигнализации;

установка огнезащитных штор, отсекающих лифтовые шахты и противопожарные двери в административных зданиях Общества на территории г. Волгограда;

смонтированы установки газового автоматического пожаротушения в помещениях серверных административных зданий Общества в Москве;

смонтированы системы автоматической пожарной сигнализации и управления эвакуацией административных зданий Общества в г. Москве по адресу ул. Бакунинская, д 7 стр.1;

проведены переосвидетельствование, ремонт и перезарядка имеющихся, а также закупка недостающих и для замены неисправных огнетушителей в ВПФ, НСМФ, НФ-Гостиница и НФ-ДС;

разработана проектно-сметная и рабочая документация на автоматическую систему пожарной сигнализации и систему оповещения людей при пожаре 5-го типа, позволяющую (при сопряжении с территориальным звеном КСЭОН) в автоматическом режиме осуществлять экстренное информирование работников об угрозе и возникновении ЧС, в завершающей стадии окончание монтажа системы АПС и СОУЭ в здании Общества по адресу: г.Москва, ул. Подольских Курсантов, д.1.

Материальные затраты на выполнение в 2013 году указанных работ составили 27177677,88 руб.

Затраты на пожарную безопасность, тыс. руб.

Годы	Затраты
2011	25 551,2
2012	4 561,0
2013	15 040,4
2014	21 177,6

В 2014 году проведено по 2 противопожарные тренировки в филиалах и с работниками Общества, рабочие места которых расположены в административных зданиях в г. Москве.

8.4.8. Планы действий при чрезвычайных ситуациях

Для защиты персонала Общества и местного населения от потенциально возможных последствий нештатных ситуаций на действующей Нововоронежской АЭС разработаны соответствующие планы защиты.

В целях минимизации ущерба и защиты работников АО «Атомэнергопроект» в случае возникновения чрезвычайных ситуаций и во исполнение требований нормативных документов в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций разработаны:

- план действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера АО «Атомэнергопроект»;
- планы действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера филиалов;
- планы мероприятий по защите персонала филиала в случае аварии на АЭС (в тех филиалах, которые территориально расположены в городах при действующих АЭС).

Эти планы согласованы в установленном порядке с соответствующими органами местного самоуправления, а планы мероприятий по защите персонала филиалов в случае аварии на АЭС дополнительно с руководством АЭС и заинтересованными территориальными органами МЧС и Федерального медико-биологического агентства России.

Актуализация этих планов осуществляется ежегодным уточнением по состоянию на 1 января текущего года с учетом результатов проведенных тренировок и учений.

Спланированные мероприятия по защите персонала АО «Атомэнергопроект» от чрезвычайных ситуаций предусматривают обеспеченность сотрудников необходимыми средствами в соответствии с установленными нормами.

Планы защиты населения предусматривают комплекс мероприятий, направленный на ограничение последствий для населения г. Нововоронежа и г. Сосновый Бор, а также близлежащих населенных пунктов. Реализация мероприятий по данным планам находится в зоне ответственности местных органов власти.

8.4.9. Основные результаты деятельности

Основные результаты деятельности Компании в области охраны и безопасности труда в 2014 г.:

- в АО «Атомэнергопроект» внедрен и успешно действует сертификат безопасности №ROCC RU OT164 010251. Органом по сертификации — Комитетом НП «Межрегиональный комитет безопасности труда» — проведен инспекционный контроль выполнения федерального законодательства по охране;
- 75 % рабочих мест Общества прошли аттестацию рабочих мест по условиям труда и специальную оценку условий труда;
- действует Система управления охраной труда Общества (СУОТ);
- проведено 29 комплексных инспекционных проверок соблюдения правил безопасности труда в подразделениях Общества, в том числе и на площадках строительства.
- Финансирование мероприятий по охране труда и улучшению условий труда выполнено с показателем 1,09% от суммы затрат на производство продукции.

8.4.10 Информация о продвижении культуры безопасности в АО «Атомэнергопроект»

В рамках продвижения культуры безопасности в 2014 году были проведены следующие мероприятия:

1. Специалисты компании приняли участие в семинаре «Развитие культуры безопасности в организациях Госкорпорации Росатом», проводившемся в мае 2014 года в г. Обнинск.
2. Разработана презентация, включающая в себя план работ по совершенствованию культуры безопасности. Презентация представлена генеральному директору. Получено одобрение на начало работ.
3. Разработана и согласована с генеральным директором дорожная карта проекта «совершенствование культуры безопасности в АО «Атомэнергопроект».
4. Разработана и утверждена рабочая инструкция «Культура безопасности. Проверка безопасного поведения при выполнении работ»
5. Подготовлена документация для заключения договора на оказание услуг по проведению консультационных услуг, проведение анализа и разработки стратегии в области «Культуры безопасности».

8.4.10. Основные задачи на 2015 год

Основными задачами году в области охраны и безопасности труда на 2015 г. являются:

- актуализация и распространение по Обществу системы управления охраной труда, принимая во внимание требования документов Госкорпорации «Росатом»;
- реализация программы и планов корректирующих мероприятий, разработанных по результатам анализа причин возникновения травматизма;
- разработка и внедрение дополнительных корректирующих мероприятия по предупреждению несчастных случаев на производстве.

8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды

8.5.1. Цели и направления экологической политики

Целью экологической политики компании является обеспечение такого уровня безопасности, при котором воздействие на окружающую среду, персонал и население на ближайшую перспективу и в долгосрочном периоде обеспечивает сохранение природных систем, поддержание их целостности и жизнеобеспечивающих функций.

В соответствии со спецификой деятельности АО «Атомэнергопроект» основными направлениями обеспечения экологической безопасности являются:

- обоснование и обеспечение экологической безопасности проектируемых и сооружаемых АЭС;
- осуществление производственного экологического контроля и оценка состояния экологической безопасности для выработки своевременных и эффективных решений по минимизации негативного воздействия на окружающую среду;
- соблюдение экологических норм и правил на площадках сооружения атомных станций.

Эти направления определяют структуру затрат АО «Атомэнергопроект» на мероприятия по охране окружающей среды и реализацию экологической политики.

8.5.2. Обеспечение экологической безопасности проектируемых и сооружаемых АЭС

Деятельность Общества по обеспечению экологической безопасности проектируемых и сооружаемых АЭС осуществляется в соответствии с требованиями современных нормативных документов, положениями экологической политики Госкорпорации «Росатом», заявлением руководства АО «Атомэнергопроект» о политике в области качества.

Меры по регулированию экологического воздействия на этапах декларации о намерениях (ДОН) и обоснования инвестиций (ОБИН) осуществляются в рамках выбора площадки размещения АЭС из числа нескольких альтернативных с учетом информации о степени воздействия на окружающую среду и население.

В соответствии с требованиями действующих нормативных документов запрещено размещение АЭС на природоохранных территориях. АО «Атомэнергопроект» не имеет действующих объектов или площадок, находящихся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенных в пределах охраняемых природных территорий с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или прилегающих к таким территориям.

8.5.3. Основные показатели экологического воздействия

Ежегодно в АО «Атомэнергопроект» разрабатываются планы мероприятий по снижению вредного воздействия на окружающую среду. Всеми филиалами Общества разработаны Инструкции по обращению с отходами.

Проводится ежегодный контроль за выбросами в атмосферу от стационарных источников и на границе санитарно-защитной зоны.

Количественные показатели каждого из видов воздействия на окружающую среду строго регламентированы, исходя из требований действующих природоохранных и санитарно-гигиенических нормативов.

В соответствии с требованиями законодательства РФ разработаны нормативные документы (проект нормативов образования отходов и лимит на их размещение, проект предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, проект санитарно-защитной зоны), согласованные с региональными Управлениями Росприроднадзора, Роспотребнадзора.

АО «Атомэнергопроект» выданы лимиты на размещение отходов, которые ежегодно подтверждаются; разрешения на выброс в атмосферу и сброс в водные объекты.

Общее количество наименований отходов по Обществу – 56.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух

Объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, осуществляемых АО «Атомэнергопроект» не превышают допустимых значений и значительно ниже установленных природоохранными органами лимитов.

Валовый выброс загрязняющих веществ составляет 4,087 т/год.

Концентрация выбросов загрязняющих веществ в атмосферу не превышает ПДК.

Сбросы загрязняющих веществ в водные объекты

Сброс сточных вод осуществляется в хозяйственно-бытовую и промливневую канализацию в соответствии с заключенными АО «Атомэнергопроект» договорами. Контроль содержания загрязняющих веществ, поступающих в поверхностные водные объекты со сточными водами, проводится аккредитованной лабораторией по договору в соответствии с согласованными и утвержденными в установленном порядке планами-графиками. Очистка хозяйственно-бытовой и промливневой канализации проводится раз в два года.

8.5.4. Регулирование экологического воздействия на этапе строительства

Организация строительно-монтажных работ на площадке строительства блоков 6, 7 Нововоронежской АЭС регламентируется и осуществляется в соответствии с действующим законодательством РФ, нормами и правилами по охране окружающей

среды, положением по обеспечению экологической безопасности при сооружении объектов пускового комплекса энергоблоков 6,7 Нововоронежской АЭС.

Для сведения к минимуму загрязнения окружающей среды в процессе строительства документами предусмотрена реализация следующих мероприятий:

- обеспечение надлежащего обслуживания и использования строительной техники и автотранспорта
- использование исправных технических средств для перевозки раствора и бетона, исключающих потери материалов в пути;
- использование специальных средств и закрытых емкостей для погрузки, перевозки и хранения сыпучих пылящих материалов (цемент, песок и т. п.);
- применение эффективных пылеулавливающих устройств (циклоны-пылеотделители) с высоким коэффициентом очистки в системах пневмотранспорта и аспирации, местной вытяжной вентиляции с очисткой выбросов до предельно допустимой концентрации на участках проведения окрасочных и антикоррозионных работ;
- преимущественное использование для технических нужд строительства электроэнергии взамен твердого или жидкого топлива;
- организация складов горюче-смазочных материалов в виде герметичных емкостей или помещений на нефильтрующем основании с применением защитных изолирующих поддонов; хранение ГСМ в объеме, не превышающем суточную потребность организации;
- сбор отходов в контейнеры на специально оборудованных площадках временного хранения, вывоз и размещение отходов на полигонах организаций, имеющих соответствующие разрешения;
- сбор сточных вод в герметичные емкости с последующим вывозом на очистные сооружения.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации для объекта капитального строительства блоков 6, 7 Нововоронежской АЭС разработан «Проект нормативов образования отходов и лимитов на их размещение (строительная площадка блоков 6, 7 Нововоронежской АЭС), утверждены нормативы образования отходов и лимиты на их размещение.

Проектом нормативов образования отходов предусмотрено возможное образование 26 видов отходов 3,4. 5-го классов опасности для окружающей среды, а именно:

3-й класс опасности (4 вид отходов): песок, загрязненный маслами (содержание масел более 15 %), прочие отходы нефтепродуктов, продуктов переработки нефти, угля, газа, горючих сланцев и торфа, масла моторные и трансмиссионные отработанные;

4-й класс опасности (7 видов отходов): мусор от бытовых помещений, обрезки и куски ДСП и ДВП, куски асбоцемента, куски асфальтобетона, отходы рубероида и шлаковаты, лом и отходы черных металлов с примесями или загрязненные опасными веществами;

5-й класс опасности (15 видов отходов): бой бетонных и железобетонных изделий, строительного и шамотного кирпича, отходы дерева, керамики, бетонной смеси, бой стекла.

В 2014 году отходы 3 класса опасности – масла технические отработанные моторные – 1200 кг., образовавшиеся при техническом обслуживании гусеничного крана «TEREX-DEMAG», переданы по договору ООО «Экологические технологии очистки» (ООО «ЭКТО») для утилизации.

Отходы 4, 5-го классов опасности складируются в зоне ведения строительно-монтажных работ в производственные емкости или контейнеры, установленные в местах временного хранения строительных отходов в соответствии с требованиями природоохранного законодательства, или накапливаются (в течение 2-3 дней до объема

кузова специализированного автотранспорта, с целью вывоза с территории строительства блоков 6, 7 Нововоронежской АЭС) подрядными организациями навалом, насыпью на специально оборудованных площадках с твердым водо- и химически- непроницаемым покрытием и защитой поверхности накапливаемых отходов от атмосферных осадков и ветров. Площадки ежедневно контролируются инспекционными службами АО «Атомэнергопроект».

Организация строительно-монтажных работ на площадке строительства Ленинградской АЭС-2 (ЛАЭС-2) регламентируется и осуществляется в соответствии с действующим законодательством РФ, нормами и правилами по охране окружающей среды, положением по обеспечению экологической безопасности при сооружении объектов пускового комплекса энергоблоков №1 и №2 Ленинградской АЭС-2».

Организация по проведению работ в сфере обращение с отходами проводится по договору с субгенподрядной организацией ЗАО «КОНЦЕРН ТИТАН-2».

8.5.5. Затраты на охрану окружающей среды

Затраты АО «Атомэнергопроект» на охрану окружающей среды формируются из затрат на охрану атмосферного воздуха, на размещение отходов производства и потребления (включая оплату договоров на передачу отходов специализированным организациям).

Затраты на охрану окружающей среды, тыс. руб.

Затраты на мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду	2012	2013	2014
на охрану атмосферного воздуха	904,3	481,6	670,2
на размещение отходов производства и потребления	1020,8	1834,0	481,2
Всего	**1925,1**	**2315,6**	**1151,4**
Плата за негативное воздействие на окружающую среду **(экологические платежи)**	**922,2**	**888,3**	**1006,4**
Всего по итогам года	**2847,3**	**3203,9**	**2157,8**

Воздействие на окружающую среду находилось в пределах установленных разрешений и лимитов.

В 2014 году санкций за нарушение экологического законодательства к АО «Атомэнергопроект» не применялось.

Согласно Постановления Правительства Российской Федерации от 16.08.2013 № 712 «О порядке проведения паспортизации отходов I-IV класса опасности» (введено с 01 августа 2014 г.), в филиалах АО «Атомэнергопроект» будет проведены в 2015 году работы по переоформлению паспортов опасных отходов 1-4 класса опасности и материалов отнесения отходов к конкретному классу опасности для окружающей среды, а также разработка проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение

и проектов предельно-допустимых выбросов в атмосферу филиалам, срок проектов у которых истекает в 2015 году.

9. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

9.1. Стратегия взаимодействия с заинтересованными сторонами

АО «Атомэнергопроект» проводит последовательную политику по эффективному взаимодействию с заинтересованными сторонами, направленную на укрепление сотрудничества и доверия и основанную на следующих принципах:

- активный диалог с целью выявления и учета ожиданий;
- взаимное уважение интересов и продуктивное сотрудничество;
- выполнение взятых на себя обязательств;
- своевременное и полное информирование заинтересованных сторон о деятельности Компании;
- охват заинтересованных сторон во всех регионах присутствия.

Повышение информационной открытости, формирование лояльного отношения широкой общественности рассматриваются АО «Атомэнергопроект» в качестве приоритетных направлений деятельности.

Компания регулярно информирует целевые аудитории обо всех значимых событиях, касающихся основной деятельности, посредством внешнего сайта АО «Атомэнергопроект», пресс-релизов, рассылаемых в СМИ (как федеральные, так и региональные), размещения статей, интервью и экспертных мнений руководителей Компании в отраслевых и неотраслевых изданиях.

По данным специализированного сайта atomsmi.ru, количество материалов с упоминаниями об АО «Атомэнергопроект» в 2014 году составило 1637 публикаций, что превышает показатель предыдущего года на 42% (1152 публикации, по данным atomsmi.ru за 2013 год). Данное количественное изменение демонстрирует повышение интенсивности информационной работы. Рост интенсивности достигается за счет выбора ключевых тем, интересных целевым аудиториям, а также за счет адаптации контента сообщений в зависимости от целевых аудиторий (внутренние/внешние контрагенты, профессиональная/неподготовленная (широкая) аудитория, федеральный/региональный уровень и т.д). В

Основными темами в 2014 году были: ход работ по сооружению Нововоронежской и Ленинградской АЭС-2; выполнение работ по проектированию как отечественных, так и зарубежных АЭС, производственные и финансовые итоги деятельности АО «Атомэнергопроект», внедрение инноваций, подготовка интегрированного годового отчета компании, визиты руководителей Госкорпорации «Росатом» и иностранных делегаций на площадки сооружения Нововоронежской АЭС-2 и Ленинградской АЭС-2, информация о конкурсе социальных проектов компании, информационная поддержка благотворительных инициатив, информация об участии специалистов компании в конкурсах профессионального мастерства Госкорпорации «Росатом», материалы о внедрение проектов по совершенствованию производственных процессов в рамках Производственной системы «Росатом». 2014 году АО «Атомэнергопроект» отмечено грамотой Саморегулируемых организаций атомной отрасли за объективное освещение проектирования и строительства объектов атомной отрасли

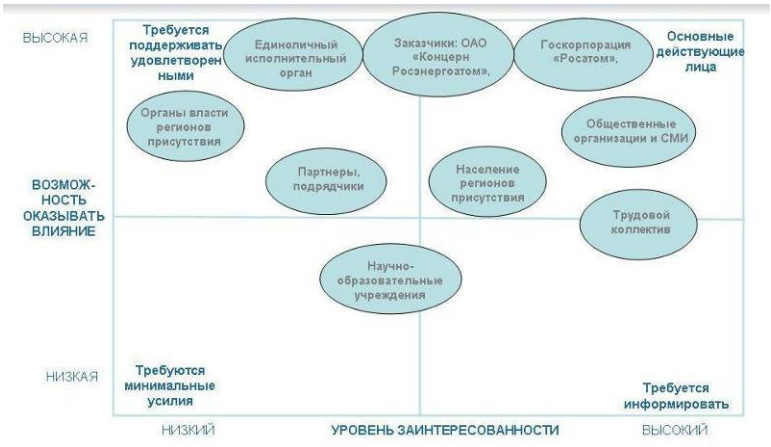
В информационных сообщениях, выпускаемых УКо, постоянно делается акцент на приоритет обеспечения ядерной, радиационной и промышленной безопасности на всех этапах жизненного цикла ОИАЭ и разработку проектов нового поколения повышенной безопасности. Вкладом в развитие данной темы помимо систематических публикаций в 2014 году стала кампания по широкому распространению информации об усовершенствованном устройстве локализации расплава, разработанном специалистами АО «Атомэнергопроект» специально для АЭС «Аккую» в Турции. В рамках кампании решались следующие задачи: доступное изложение информации о преимуществах систем безопасности на атомных станциях российского дизайна и, в частности, о функциях устройства локализации расплава, с акцентом на индивидуальном подходе к запросам заказчика при проектировании систем безопасности АЭС; максимально широкое распространение информации в СМИ стран присутствия Госкорпорации «Росатом» (особенно в Турецкой Республике); организация интервью специалистов АО «Атомэнергопроект» для зарубежных СМИ с последующим его каскадированием. В результате вышло 68 материалов в России и за рубежом, способствовавших продвижению российской инновационной разработки на иностранных рынках, укреплению представления о преимуществах систем безопасности на АЭС российского дизайна и подчеркивающих индивидуальных подход Госкорпорации к решению уникальных задач, поставленных заказчиком перед предприятиями, входящими в структуру Госкорпорации «Росатом», по проектированию и строительству тех или иных объектов.

Проект «PR-поддержка продвижения российских атомных технологий и инноваций на зарубежных рынках» был удостоен Гран-при в номинации «Лучший проект продвижения научных достижений и инноваций» X юбилейной премии в области развития общественных связей «RuPoR».

Существенным вкладом в повышение информированности целевых аудиторий о направлениях и итогах деятельности АО «Атомэнергопроект» за год является выпуск публичного интегрированного годового отчета компании. Издание интегрированного отчета, включающего информацию по современным проектам АЭС, разрабатываемым АО «Атомэнергопроект», по вопросам обеспечения ядерной и радиационной безопасности, способствует повышению доверия к атомной энергетике и укреплению авторитета российской атомной отрасли

В ходе подготовки годового отчета на основе долгосрочной стратегии развития с учетом практики взаимодействия с ключевыми целевыми аудиториями Компания уточнила в 2014 г. карту заинтересованных сторон.

Ранговая карта заинтересованных сторон



Ключевые заинтересованные стороны, их интересы и способы взаимодействия

Ключевые заинтересованные стороны	Интересующие вопросы	Формы взаимодействия
Госкорпорация «Росатом» (ОАО «Атомэнергопром»)	• Соответствие стратегии развития отрасли • Повышение эффективности • Развитие инжиниринга • Корпоративное управление	• Разработка и реализация долгосрочной стратегии развития • Активное участие в отраслевых проектах, внедрение отраслевых стандартов • Развитие корпоративного управления
Единоличный исполнительный орган АО «НИАЭП»	• Повышение эффективности деятельности • Выполнение инвестиционных программ Концерна, стратегических проектов Госкорпорации, международных проектов. • Корпоративное управление • Снижение издержек • Повышение качества производственных процессов.	Система корпоративного управления
ОАО «Концерн Росэнергоатом»	• Технологичность и качество строительства • Качество управления проектами • Дисциплина сроков, бюджета	• Совершенствование системы управления • Участие в штабах • Освоение современных технологий инжиниринга
Подрядчики (ПИР, оборудование, СМР)	• Технологичность и качество проектирования, сооружения • Дисциплина сроков, бюджета • Порядок отбора подрядчиков • Новые заказы на основе перспектив развития предприятия	• Проведение открытых тендеров • Заключение долгосрочных контрактов с прозрачными правилами ценообразования • Участие в совещаниях, штабах • Контроль качества выполняемых работ • Внедрение новых технологий

Филиалы	• Повышение качества управления • Эффективность взаимодействия • Степень вовлеченности в проекты • Развитие технологий	• Развитие корпоративного управления • Участие в совещаниях • Заключение долгосрочных контрактов • Привлечение к участию в отраслевых проектах
Трудовой коллектив АО «Атомэнергопроект»	• Результаты и достижения Общества • Кадровая и социальная политика • Развитие Общества	• Оценка удовлетворенности персонала, в том числе социологические исследования, опросы • Регулярные диалоги с участием профсоюза • Внутренние коммуникации • Ежемесячная корпоративная газета • Интернет-сайт и корпоративный портал • Социальные программы • Программы подготовки и повышения квалификации
Органы власти регионов присутствия	• Экологическая и радиационная безопасность • Развитие регионов • Социальные и благотворительные программы • Налоги, занятость	• Активное информирование органов власти о выполнении мероприятий в рамках соглашений • Общение в рамках тематических встреч, диалогов • Встречи с представителями региональных властей • Публичная отчетность
Население регионов присутствия	• Экологическая и радиационная безопасность • Перспективы развития • Социальные и благотворительные программы, занятость	• Активное информирование о выполнении мероприятий в области экологической и радиационной безопасности • Общение в рамках тематических встреч, диалогов • Общественные слушания
Общественные организации и СМИ	• Экологическая и радиационная безопасность • Перспективы развития	• Активная информационная политика • Встречи, брифинги,

	• Ключевые события	регулярные комментарии менеджмента для СМИ по всем ключевым событиям в Компании и отрасли • Публичная отчетность
Научно-образовательные учреждения	• Обеспечение качественными кадрами, научные изыскания	• Участие в программах подготовки кадров, конференциях

9.2. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами

Следуя стратегии устойчивого развития, АО «Атомэнергопроект» ориентируется на необходимость поддержания активного диалога с заинтересованными сторонами и получения обратной связи. Такое взаимодействие компания осуществляет не только при подготовке публичного годового отчета, но и на протяжении всего года, используя при этом самые современные каналы связи.

В частности, в апреле 2013 г. компания открыла свои аккаунты в социальных сетях Facebook, Вконтакте, Twitter. Летом того же года появился аккаунт в Instagram – социальной сети, специализирующейся на публикации фотоконтента. В апреле 2014 был открыт блог на сайте Publicatom.ru. Компания использует площадку YouTube для размещения видеоконтента.

В конце 2014 года аудитория страницы в Facebook составила 860 человек, Вконтакте – 530 пользователей, в Twitter – 117 читателей, в Instagram – 195 пользователей.

География фолловеров в социальной сети Facebook включает более 20 стран мира.

Значительную часть работы в социальных сетях занимает диалог с пользователями, предусматривающий ответы на вопросы о деятельности компании и об атомной энергетике в целом. К общению привлекаются сотрудники АО «Атомэнергопроект», которые могут компетентно и полно ответить на вопросы, высказать собственное мнение.

В 2014 году компанией были предприняты шаги по продвижению годового отчета через социальные сети. Планируется продолжать и расширять эту практику.

В 2014 году была также проведена большая кампания по распространению информации об инновационных разработках АО «Атомэнергопроект». В рамках нее решались следующие задачи: доступное изложение информации о преимуществах систем безопасности на атомных станциях российского дизайна с акцентом на индивидуальном подходе к запросам заказчика при проектировании систем безопасности АЭС; максимально широкое распространение информации в СМИ стран присутствия Госкорпорации «Росатом»; организация интервью специалистов АО «Атомэнергопроект» для зарубежных СМИ с последующим каскадированием информации. Проект «PR-поддержка продвижения российских атомных технологий и инноваций на зарубежных рынках» был удостоен Гран-при в номинации «Лучший проект продвижения научных достижений и инноваций» X юбилейной премии в области развития общественных связей «RuPoR».

Существенным вкладом в повышение информированности целевых аудиторий о направлениях и итогах деятельности АО «Атомэнергопроект» является выпуск публичного интегрированного годового отчета Компании. В 2015 году компания выпускает отчетный документ данного формата в четвертый раз. Регламент подготовки

годового отчета, в том числе и такой аспект, как взаимодействие с заинтересованными сторонами закреплен в Процедуре качества АО «Атомэнергопроект».

При подготовке годового отчета за 2013 год компания уделяла особое внимание обсуждению концепции отчетного документа с представителями заинтересованных сторон. Диалог состоялся 12 декабря 2013 года. В нем приняли участие 35 человек, из них 12 – представителей компании, включая 7 человек – членов рабочей группы по подготовке годового отчета, в том числе ее председателя. Участниками диалога стали представители властных структур города Нововоронеж, компаний-партнеров, организаций контура управления ОАО «Атомэнергопроект», в том числе ДЗО, общественных и экологических организаций, профильных ВУЗов, образовательных учреждений, федеральных и профильных СМИ, консалтинговых компаний.

Было высказано 7 замечаний и предложений, которые были учтены при подготовке годового отчета за 2013 год.

В 2015 году в связи с происходящим процессом интеграции АО «Атомэнергопроект» в контур управления АО «НИАЭП» -АО АСЭ, при подготовке годового отчета компания не проводила собственных диалогов. Однако, все представители заинтересованных сторон – традиционных участников обсуждений отчетных документов АО «Атомэнергопроект» смогли присутствовать на диалогах, организованных объединенной компании. В рамках обсуждения ключевой темы часть вопросов касалась непосредственно АО «Атомэнергопроект», в связи с чем отчет об учете этих обращений дан в приложении № 16.

Приложения

Приложение 1. Используемые сокращения

Сокращение	Описание
AA 1000 SES	Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами (AccountAbility 1000 Stakeholder Engagement Standard)
EBITDA	Консолидированный инвестиционный ресурс; прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization)
EUR(C)	Требования европейских эксплуатирующих организаций для АЭС с легководными реакторами, версия С (European Utility Requirements for LWR Nuclear Power Plants, Revision C)
EPCM	Инжиниринг, поставки, строительство, управление проектом (Engineering Procurement Construction Management)
GRI	Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative)
АСУ ТП	Автоматизированная система управления технологическими процессами
АЭС	Атомная электростанция
АЯР	Агентство по ядерному регулированию
БВ	Бассейн выдержки
ВАБ	Вероятностный анализ безопасности
ВВЭР	Водо-водяной энергетический реактор
ВВЭР-ТОИ	Проект водо-водяного энергетического реактора, типовой оптимизированный и информатизированный
ВЗО	Внутренняя защитная оболочка
ВЭ	Вывод из эксплуатации
ГЕ	Гидроемкость
ГК «Росатом», Госкорпорация	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
ДОН	Декларация о намерениях
ЕУСОТ	Единая унифицированная система оплаты труда
ЖРО	Жидкие радиоактивные отходы

ЗО	Защитная оболочка
ЗТЦ	Замкнутый топливный цикл
ИТ	Информационные технологии
КИУМ	Коэффициент использования установленной мощности
КП ЖРО	Комплекс переработки жидких радиоактивных отходов
КП РАО	Комплекс переработки радиоактивных отходов
КПД	Коэффициент полезного действия
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
МАГАТЭ (IAEA)	Международное агентство по атомной энергии
МКРЗ	Международная комиссия по радиологической защите
МОП	Межоболочечное пространство
НВАЭС-2, НВО АЭС-2	Нововоронежская АЭС-2
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НОТПиУ	Научная организация труда, производства и управления
НСМФ	Нововоронежский строительно-монтажный филиал ОАО «Атомэнергопроект»
НТД	Нормативно-техническая документация
АО «НИАЭП»	АО «Нижегородская инжиниринговая компания «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ», г. Нижний Новгород
ОАО «АЭХК»	Открытое акционерное общество «Ангарский электролизный химический комбинат», г. Ангарск, Иркутская обл.
ОАО «СХК»	Открытое акционерное общество «Сибирский химический комбинат», г. Северск, Томская обл.
Общество, Компания	АО «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»
ОБИН	Обоснование инвестиций в строительство
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду
ОИАЭ	Объект использования атомной энергии
ОИЯЭ	Объект использования ядерной энергии
ОПО	Опасный производственный объект

ОЯТ	Отработавшее ядерное топливо
ПГ	Парогенератор
ПИР	Проектно-изыскательские работы
ПООБ	Предварительный отчет по обоснованию безопасности
ПСР	Производственная система Росатома
ПСФ	Пассивная система фильтрации
ПСЭ	Продление срока эксплуатации
РАО	Радиоактивные отходы
РБМК	Реактор большой мощности канальный
РД	Рабочая документация
САОЗ	Система аварийного охлаждения активной зоны реактора
САТЭ	Система аккумулирования тепловой энергии
СБ	Системы безопасности
СВБР	Свинцово-висмутовый быстрый реактор
СМР	Строительно-монтажные работы
СПЗАЗ	Система пассивного залива активной зоны
СПОТ	Система пассивного отвода тепла
СПП	Строительно-производственный персонал
СУЗ	Система управления и защиты (реактора)
СУБ	Самоуплотняющиеся бетоны
ТВЭЛ	Тепловыделяющий элемент, см. также ОАО «ТВЭЛ»
ТРО	Твердые радиоактивные отходы
ТЗ	Техническое задание
ТП	Типовой проект
ТЭТ	Технико-экономические требования
УЛР	Устройство локализации расплава («ловушка» расплава)
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам Российской Федерации
ФЭБ	Финансово-экономический блок
ХОЯТ	Хранилище отработанного ядерного топлива
ХТРО	Хранилище твердых радиоактивных отходов

ЭВМ	Электронно-вычислительная машина
ЯППУ	Ядерная паропроизводящая установка
ЯОК	Ядерный оружейный комплекс

Приложение 2. Глоссарий

БЕЗОПАСНОСТЬ АЭС — свойство АЭС при нормальной эксплуатации и в случае аварий обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИИ — модель, включающая в себя основные бизнес-процессы и используемые ресурсы (капиталы), с помощью которой организация создает и поддерживает свою стоимость в долгосрочном периоде.

ВВЭР —водо-водяной энергетический реактор, в котором в качестве теплоносителя и замедлителя используется вода. Самый распространенный тип реакторов АЭС России.

ВЫБРОС РАДИОАКТИВНЫХ ВЕЩЕСТВ — поступление радионуклидов в атмосферу в результате работы ядерной установки (например, атомной станции).

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПОДРЯДЧИК — сторона договора подряда, которая поручает по договору выполнение отдельных видов и комплексов работ специализированным подрядным организациям — субподрядчикам. Генеральный подрядчик полностью отвечает перед заказчиком за осуществление комплекса подрядных работ и их надлежащее качество, своевременное устранение дефектов и недоделок и т. д.

ГЛОБАЛЬНАЯ ИНИЦИАТИВА ПО ОТЧЕТНОСТИ (GLOBAL REPORTING INITIATIVE, GRI) — принятая в международной практике система отчетности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчетности в области устойчивого развития, технических протоколах и отраслевых приложениях.

ДИАЛОГ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ (В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ ГОДОВОГО ОТЧЕТА) — мероприятие, организованное в соответствии с международными стандартами серии AA1000, по взаимодействию организации и представителей основных заинтересованных сторон при подготовке и продвижении публичной отчетности организации.

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ (СТЕЙКХОЛДЕРЫ) — физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность организации и/или испытывают на себе ее влияние. У организации могут быть разные стейкхолдеры (государственные и международные органы контроля (надзора), акционеры, потребители товаров и услуг, партнеры по бизнесу, поставщики и подрядчики, организации гражданского общества, местные сообщества, профсоюзы и др.), имеющие как далекие друг от друга, так и конфликтующие интересы.

ЗАМКНУТЫЙ ЯДЕРНЫЙ ТОПЛИВНЫЙ ЦИКЛ — ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.

ИНЖИНИРИНГ (англ. engineering от лат. ingenium — изобретательность, выдумка, знания) — инженерно-консультационные услуги исследовательского, проектно-конструкторского, расчетно-аналитического характера, подготовка технико-экономических обоснований проектов, выработка рекомендаций в области организации производства и управления, т. е. комплекс коммерческих услуг по подготовке и обеспечению процесса производства и реализации продукции, по обслуживанию и эксплуатации промышленных, инфраструктурных и других объектов.

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ — отчет, сводящий воедино все существенные данные о стратегии организации, корпоративном управлении, показателях деятельности и перспективах таким образом, чтобы они комплексно демонстрировали ее экономическое, социальное и экологическое состояние. Отчет дает ясное и четкое представление о том, каким образом организация осуществляет разумное управление, как она создает свою стоимость в настоящее время и будет создавать ее в перспективе.

КОЭФФИЦИЕНТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ (КИУМ) — отношение фактической энерговыработки реакторной установки за период эксплуатации к энерговыработке при работе без остановок на номинальной мощности.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ СОВЕТ ПО ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ (INTERNATIONAL INTEGRATED REPORTING COUNCIL, МСИО) — международная организация, занимающаяся разработкой глобального стандарта по интегрированной отчетности, который позволит

предоставлять управленческую, финансовую, социальную информацию, информацию об окружающей среде и иную информацию в понятном, лаконичном, последовательном и пригодном для сопоставления отчетном документе. Целью работы МСИО является развитие универсальных подходов к предоставлению организациями отчетной информации, что будет способствовать устойчивому развитию мировой экономики.

НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ — отчетность организации о ее результативности за рамками основной производственной и финансовой деятельности (и управлении этой результативностью). Нефинансовая отчетность включает отчеты в области устойчивого развития, отчеты о корпоративной социальной ответственности, экологические отчеты, отчеты о благотворительности и др.

ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗАВЕРЕНИЕ ОТЧЕТА — процедура заверения отчета представителями основных заинтересованных сторон на предмет подтверждения существенности и полноты раскрываемой в отчете информации, а также реагирования организации на замечания и предложения заинтересованных сторон, организованная в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Результатом общественного заверения является заключение об общественном заверении, подписанное представителями основных заинтересованных сторон и размещенное в отчете.

ПРОЕКТНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ — документация, содержащая материалы в текстовой форме и в виде карт (схем) и определяющая архитектурные, функционально-технологические, конструктивные и инженерно-технические решения для обеспечения строительства, реконструкции объектов капитального строительства, их частей, капитального ремонта, если при его проведении затрагиваются конструктивные и другие характеристики надежности и безопасности объектов капитального строительства.

ПРОЕКТНО-ИЗЫСКАТЕЛЬСКИЕ РАБОТЫ — комплекс работ по проведению инженерных изысканий, разработке технико-экономических обоснований строительства, подготовке проектов, рабочей документации, составлению сметной документации для осуществления строительства (нового строительства, расширения, реконструкции, технического перевооружения) объектов, зданий, сооружений.

РАБОЧАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ — документация, разработанная на основании утвержденной проектной документации и предназначенная для проведения строительных работ.

РАДИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ — комплекс мероприятий, направленных на ограничение облучения персонала и населения до наиболее низких значений дозы излучения, достигаемой средствами, приемлемыми для общества, и на предупреждение возникновения ранних последствий облучения и ограничение до приемлемого уровня проявлений отдаленных последствий облучения.

РАДИОАКТИВНЫЕ ВЕЩЕСТВА — вещества, которые имеют в своем составе радиоактивные нуклиды.

РАДИОАКТИВНЫЕ ОТХОДЫ — ядерные материалы и радиоактивные вещества, дальнейшее использование которых не предусматривается.

РУКОВОДСТВО ПО ОТЧЕТНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (GLOBAL REPORTING INITIATIVE, GRI) — Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности.

СООРУЖЕНИЕ — полный процесс возведения АЭС от проектно-изыскательских работ до сдачи в эксплуатацию заказчику.

СТАНДАРТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ AA1000SES (AA1000 STAKEHOLDERS ENGAGEMENT STANDARD) — общепримениимая общедоступная нормативная база для планирования, исполнения, оценки, информирования и нефинансовой аудиторской проверки качества взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе отчетности и подотчетности организаций в области эффективного управления.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ — развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени и не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять их потребности. В связи с этим информационная открытость и подотчетность организации относительно ее экономического, экологического и социального влияния являются принципиальными требованиями, применимыми к каждому хозяйствующему субъекту.

ФИЗИЧЕСКИЙ ПУСК — этап ввода атомной станции в эксплуатацию, включающий загрузку реактора ядерным топливом, достижение критичности и выполнение необходимых физических экспериментов на уровне мощности, при котором теплоотвод от реактора осуществляется за счет естественных теплопотерь.

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПУСК — этап ввода атомной станции в эксплуатацию, при котором атомная станция начинает производить энергию и осуществляется проверка работы атомной станции на различных уровнях мощности вплоть до установленной для промышленной эксплуатации.

ЭНЕРГОБЛОК — генератор электростанции, вырабатывающий электроэнергию.

ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ — общий термин, характеризующий свойства ядерной установки при нормальной эксплуатации и в случае аварии ограничивать радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду допустимыми пределами.

ЯДЕРНАЯ ЭНЕРГИЯ — внутренняя энергия атомных ядер, выделяющаяся при ядерном делении или ядерных реакциях.

ЯДЕРНЫЙ ТОПЛИВНЫЙ ЦИКЛ — последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от производства урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов.

Приложение 3. Бухгалтерская отчетность
Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2014 года

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 14 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2014
Организация Акционерное общество "Атомэнергопроект"	по ОКПО	08634359		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7701796320		
Вид экономической деятельности: Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков	по ОКВЭД	74.20.13		
Организационно-правовая форма/форма собственности: Акционерное общество / Собственность государственных корпораций	по ОКОПФ/ОКФС	12200		61
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Местонахождение (адрес) 105005, Россия, Москва г., Бакунинская ул., дом № 7, строение 1

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 14 г.	На 31 декабря 20 13 г.	На 31 декабря 20 12 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
7.1	Нематериальные активы	1110	2 841	2 060	82
7.2	Результаты исследований и разработок	1120	33 524	38 524	24 550
-	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
-	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
7.3	Основные средства	1150	1 389 647	1 472 799	1 508 197
7.3	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	1 356 337	1 453 565	1 499 424
7.3	Незавершенные капитальные вложения	1152	28 441	17 379	7 129
7.8	Авансы выданные поставщикам и подряд-чикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	4 869	1 855	1 644
-	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7.6	Финансовые вложения	1170	326 124	499 722	1 908
7.15	Отложенные налоговые активы	1180	316 124	-	91 907
7.4,7.8	Прочие внеоборотные активы	1190	1 847 383	6 037 001	7 514 624
	Итого по разделу I	1100	3 915 643	8 050 106	9 141 268
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
7.5	Запасы	1210	7 693 390	9 680 409	4 782 892
7.5	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 554 569	1 266 919	776 472
7.5	затраты в незавершенном производстве	1212	80	105	681
7.5	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	5 138 741	8 413 385	4 005 739
7.5	товары отгруженные	1214	-	-	-
7.5	прочие запасы и затраты	1219	-	-	-
7.12	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	189 382	89 435	14 601
7.8	Дебиторская задолженность	1230	30 065 452	34 138 616	24 945 071
7.8	расчеты с покупателями и заказчиками	1231	11 761 252	7 658 257	4 366 683
7.8	авансы выданные	1232	16 992 553	23 802 678	19 492 030
7.8,7.12	прочие дебиторы	1233	545 359	476 662	449 107
7.8,7.17	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1234	766 288	2 201 019	637 251
7.6	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	159 500	10 932 000	21 536 000
7.7	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	283 571	294 603	1 155 906
7.4,7.8	Прочие оборотные активы	1260	4 170 983	2 530 107	947 996
	Итого по разделу II	1200	42 562 278	57 665 170	53 382 466
	БАЛАНС	**1600**	**46 477 921**	**65 715 276**	**62 523 734**

АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ
Предприятие Госкорпорации «Росатом»

Форма 0710001 с. 2

Поясне-ния	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 20 14 г.	На 31 декабря 20 13 г.	На 31 декабря 20 12 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
1	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	1 547 504	1 547 504	1 451 401
-	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
-	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
1	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	401 702	401 702	-
1	Резервный капитал	1360	77 375	72 570	72 570
-	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	-	-	-
1	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	77 375	72 570	72 570
1	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	1 843 583	1 542 746	2 933 797
	Итого по разделу III	1300	3 870 164	3 564 522	4 457 768
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
7.13	Заемные средства	1410	-	-	-
7.15	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	53 392	-
7.14	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
7.8	Прочие обязательства	1450	743 039	36 438 798	44 615 687
	Итого по разделу IV	1400	743 039	36 492 190	44 615 687
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
7.13	Заемные средства	1510	1 450 754	-	-
7.8	Кредиторская задолженность	1520	38 328 687	24 612 627	12 731 953
7.8	поставщики и подрядчики	1521	9 297 751	5 025 446	5 151 115
7.8,7.17	авансы полученные	1522	27 212 053	16 569 023	5 770 409
7.8	задолженность перед персоналом организации	1523	4 676	3 005	2 076
7.12	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	24 980	-	348
7.12	задолженность по налогам и сборам	1525	193 572	823 913	344 074
7.8	прочие кредиторы	1526	1 595 655	2 191 240	1 463 931
1	Доходы будущих периодов	1530	104	123	-
7.14	Оценочные обязательства	1540	2 085 173	1 045 814	718 326
-	Расчеты с учредителями по взносам в уставный капитал (уставный фонд)	1545	-	-	-
-	Целевое финансирование	1546	-	-	-
-	Задолженность перед заказчиками	1547	-	-	-
-	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	41 864 718	25 658 564	13 450 279
	БАЛАНС	**1700**	**46 477 921**	**65 715 276**	**62 523 734**

Руководитель _____ Л.В. Егоров
(подпись) (расшифровка подписи)

" 24 " февраля 20 15 г.

Главный бухгалтер _____ И.М. Середенко
(подпись) (расшифровка подписи)

АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ
Предприятие Госкорпорации «Росатом»

Отчет о финансовых результатах

Отчет о финансовых результатах

за январь-декабрь 2014 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710002		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2014
Организация Акционерное общество "Атомэнергопроект"	по ОКПО	08634359		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7701796320		
Вид экономической деятельности: Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков	по ОКВЭД	74.20.13		
Организационно-правовая форма/форма собственности: Акционерное общество/Собственность государственных корпораций	по ОКОПФ/ОКФС	12200	61	
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Поясне-ния	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2014 г.	За январь-декабрь 2013 г.
7.16	Выручка	2110	60 309 856	38 519 438
	в том числе:			
7.16	Работы, услуги по проектированию и изысканиям	2111	6 430 230	7 751 827
7.16	Услуги генподрядчика при строительстве атомной станции	2112	34 354 726	21 003 737
7.16	Продажа оборудования Заказчику для строительства атомной станции	2113	19 493 634	9 711 698
7.16	Прочее	2114	31 266	52 176
7.16	Себестоимость продаж	2120	(57 492 591)	(35 517 838)
	в том числе:			
7.16	Работы, услуги по проектированию и изысканиям	2121	(4 833 727)	(5 187 487)
7.16	Услуги генподрядчика при строительстве атомной станции	2122	(34 113 674)	(21 025 408)
7.16	Продажа оборудования Заказчику для строительства атомной станции	2123	(18 501 523)	(9 237 867)
7.16	Прочее	2124	(43 667)	(67 076)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	2 817 265	3 001 600
1	Коммерческие расходы	2210	(570 076)	(445 993)
1	Управленческие расходы	2220	(2 121 766)	(1 409 017)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	125 423	1 146 590
7.18	Доходы от участия в других организациях	2310	3 559	7 377
7.18	Проценты к получению	2320	263 042	946 453
7.18	Проценты к уплате	2330	(168 857)	-
7.18	Прочие доходы	2340	1 979 379	495 395
7.18	Прочие расходы	2350	(1 701 657)	(1 936 518)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	500 889	659 297
7.15	Текущий налог на прибыль	2410	(338 872)	(257 191)
7.15	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	130 431	266 843
7.15	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(64 847)	(216 474)
7.15	Изменение отложенных налоговых активов	2450	434 363	74 963
7.12	Прочее	2460	2 536	(9 409)
7.15	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	47 391	29 437
1	Чистая прибыль (убыток)	2400	581 460	280 623

Поясне-ния	Наименование показателя	Код	За январь-декабрь 2014 г.	За январь-декабрь 2013 г.
	СПРАВОЧНО			
-	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
-	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	(9)
1	Совокупный финансовый результат периода	2500	581 460	280 614
7.19	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
-	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель _____ Л.В. Егоров
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ И.М. Середенко
(расшифровка подписи)

" 24 " февраля 20 15 г.

Приложение 4. Аудиторское заключение

ФБК
Грант Торнтон

Аудиторское заключение

Акционерам
Акционерного общества «Атомэнергопроект»

Аудируемое лицо

Наименование:

Акционерное общество «Атомэнергопроект» (далее – АО «Атомэнергопроект»).

Место нахождения:

105005, г. Москва, ул. Бакунинская, д. 7, стр. 1.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве 19 августа 2008 г., свидетельство серия 77 № 010386150. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 19 августа 2008 г. за основным государственным номером 1087746998646.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России».

Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» № 5353, ОРНЗ – 10201039470.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации АО «Атомэнергопроект», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала, отчета о движении денежных средств за 2014 год и пояснений в составе бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2014 года.

АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ
Предприятие Госкорпорации «Росатом»

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации АО «Атомэнергопроект» по состоянию на 31 декабря 2014 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

ФБК
Грант Торнтон

Прочие сведения

Бухгалтерская (финансовая) отчетность организации АО «Атомэнергопроект» за период с 1 января по 31 декабря 2013 г. включительно была проверена другим аудитором ООО «Нексиа Пачоли», аудиторское заключение которого датировано 24 февраля 2014 г. и содержит немодифицированное мнение.

С.М. Шапигузов
На основании Устава,
квалификационный аттестат аудитора 01-001230,
Президент ООО «ФБК» ОРНЗ 29501041926

Дата аудиторского заключения
«02» марта 2015 года

АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ
Предприятие Госкорпорации «Росатом»

Приложение 5. Заключение управления внутреннего контроля и аудита АО «Атомэнергопроект»

Заключение Управления внутреннего контроля и аудита АО «НИАЭП» - единоличного исполнительного органа АО «Атомэнергопроект» о соответствии процесса формирования годового отчета АО «Атомэнергопроект» за 2014 год внутренним нормативным актам Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергопроект» в области публичной отчетности.

Управлением внутреннего контроля и аудита проведен внутренний аудит процесса формирования годового отчета АО «Атомэнергопроект» за 2014 год на предмет его соответствия требованиям Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, а также внутренним нормативным актам АО «Атомэнергопроект» (далее по тексту – Общество).

Приказом от 30.01.2015 № 02/65-П «О подготовке публичного интегрированного годового отчета АО «Атомэнергопроект» за 2014 год» в Обществе определены ответственные лица за сбор, представление информационных материалов для публичной годовой отчетности.

Ответственность за свод информации для подготовки годового отчета Общества за 2014 год и направление проекта годового отчета на экспертизу Комитета по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» возложена на Управление коммуникаций.

В ходе аудита:

- проведена оценка эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности (включая анализ регламентации и формализации ключевых процессов, связанных с формированием публичной отчетности; анализ эффективности внедрения ключевых контрольных процедур, обеспечивающих достоверность формирования публичной отчетности);
- проведена оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности действующему законодательству и внутренним нормативным требованиям, регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

Результаты аудита позволяют сделать вывод об эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности и о соответствии порядка формирования публичной отчетности АО «Атомэнергопроект» действующему законодательству, Политике Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и внутренним нормативным требованиям АО «Атомэнергопроект», регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

Начальник УВКиА АО «НИАЭП» - единоличного исполнительного органа АО «Атомэнергопроект» В.С.Петровский

Приложение 6. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
1	2	3	4
I. Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав			
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом. Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества		
1.1.1.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, соответствующий рекомендациям Кодекса корпоративного управления, включая обязанность общества: сообщать акционерам о проведении общего собрания акционеров и предоставлять доступ к материалам, в том числе размещать сообщение и материалы на сайте общества в сети «Интернет», не менее чем за 30 дней до даты его проведения (если законодательством Российской Федерации не предусмотрен больший срок); раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до её наступления; предоставлять к общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления	Не соблюдается	Внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, соответствующий рекомендациям Кодекса корпоративного управления, не утверждался
1.1.2.	Обществом приняты на себя обязанности по предоставлению акционерам в ходе подготовки и проведения общего собрания акционеров возможности задавать вопросы о деятельности общества членам органов управления и контроля,	Не соблюдается	Указанные обязательства не закреплены в Уставе или/или во внутренних документах Общества

	членам комитета по аудиту, главному бухгалтеру, аудиторам общества, а также кандидатам в органы управления и контроля. Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества		
1.1.3.	Обществом приняты на себя обязанности придерживаться принципа недопустимости совершения действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля (например, голосование «квазиказначейскими» акциями, принятие решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям в условиях ограниченных финансовых возможностей, принятие решения о невыплате определенных в уставе общества дивидендов по привилегированным акциям при наличии достаточных источников для их выплаты). Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества	Не соблюдается	Указанные обязанности не закреплены в Уставе или/или во внутренних документах Общества
1.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанным принципам, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
1.2	Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов		
1.2.1.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий дивидендную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления, и устанавливающий в том числе: порядок определения части чистой прибыли (для обществ, составляющих консолидированную финансовую отчетность, - минимальной части (доли) консолидированной чистой прибыли), направляемой на выплату дивидендов, условия, при соблюдении которых объявляются дивиденды; минимальный размер дивидендов по акциям общества разных категорий (типов); обязанность раскрытия документа, определяющего дивидендную политику общества, на сайте общества в сети «Интернет»	Не соблюдается	Внутренний документ, определяющий дивидендную политику Общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления, не утверждался
1.2.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
II. Совет директоров общества			
2.1	Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на		

	долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества, осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров и исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции		
2.1.1.	В обществе сформирован совет директоров, который: определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества; контролирует деятельность исполнительных органов общества; определяет принципы и подходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в обществе; определяет политику общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Соблюдается частично	К компетенции Совета директоров Общества не относятся вопросы определения принципов и подходов к организации управления рисками и внутреннего контроля в Обществе, а также вопросы определения политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, ключевых руководящих работников общества, за исключением исполнительных органов
2.1.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
2.2.	Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. Председатель совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров. Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность совета директоров		
2.2.1.	Председателем совета директоров является независимый директор или среди избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	Не соблюдается	Указанные требования к кандидатуре Председателя Совета директоров не закреплены в Уставе или/или во внутренних документах Общества
2.2.2.	Внутренними документами общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению, и предусматривающий, в частности: сроки уведомления членов совета директоров о предстоящем заседании; сроки направления документов (бюллетеней) для голосования и получения заполненных документов (бюллетеней) при проведении заседаний в заочной форме; возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов	Соблюдается частично	Положение о Совете директоров АО «Атомэнергопроект», утвержденное Решением единственного акционера от 4 сентября 2009 г. №4, закрепляет порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению, за исключением возможности направления и

	совета директоров, отсутствующих на очном заседании; возможность обсуждения и голосования посредством конференц-связи и видео-конференц-связи		учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов совета директоров, отсутствующих на очном заседании; и возможности обсуждения и голосования посредством конференц-связи и видео-конференц-связи
2.2.3.	Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях совета директоров, проводимых в очной форме. Перечень таких вопросов соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления	Не соблюдается	Перечень наиболее важных вопросов, которые решаются на заседаниях совета директоров, проводимых в очной форме, не закреплен в Уставе или/или во внутренних документах Общества
2.2.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанным принципам, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
2.3.	В состав совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров		
2.3.1.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	Не соблюдается	Требование о независимости членов Совета директоров не закреплены в Уставе или/или во внутренних документах Общества
2.3.2.	Независимые директора в полном объеме соответствуют критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления	Не соблюдается	Требование о независимости членов Совета директоров не закреплены в Уставе или/или во внутренних документах Общества
2.3.3.	Совет директоров (комитет по номинациям (кадрам, назначениям)) проводит оценку соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости	Не соблюдается	Требование о независимости членов Совета директоров не закреплены в Уставе или/или во внутренних документах Общества
2.3.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанным принципам, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
2.4.	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества		
2.4.1.	Советом директоров общества создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров, функции которого закреплены во внутренних документах и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
2.4.2.	Советом директоров общества создан комитет по	Не	Создание комитетов Совета

	вознаграждениям (может быть совмещен с комитетом по номинациям (кадрам, назначениям)), состоящий из независимых директоров, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления	соблюдается	директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
2.4.3.	Советом директоров общества создан комитет по номинациям (кадрам, назначениям) (может быть совмещен с комитетом по вознаграждениям), большинство членов которого являются независимыми директорами, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления	Не соблюдается	Создание комитетов Совета директоров Уставом и внутренними документами Общества не предусмотрено
2.4.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанным принципам, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
2.5.	Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров		
2.5.1.	Оценка качества работы совета директоров проводится на регулярной основе не реже одного раза в год, при этом не реже одного раза в три года такая оценка проводится с привлечением внешней организации (консультанта)	Не соблюдается	Требования по оценке качества работы Совета директоров не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
2.5.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
III. Корпоративный секретарь общества			
3.1	Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем (специальным структурным подразделением, возглавляемым корпоративным секретарем)		
3.1.1.	Корпоративный секретарь подотчетен совету директоров, назначается и снимается с должности по решению или с согласия совета директоров	Не соблюдается	Должность корпоративного секретаря Общества не предусмотрена Уставом и/или иными внутренними документами Общества
3.1.2.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий права и обязанности корпоративного секретаря (Положение о корпоративном секретаре), содержание которого соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления	Не соблюдается	Должность корпоративного секретаря отсутствует в Обществе
3.1.3.	Корпоративный секретарь занимает позицию, не совмещаемую с выполнением иных функций в обществе. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями	Не соблюдается	Должность корпоративного секретаря отсутствует в Обществе

	Кодекса корпоративного управления. Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций		
3.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанным принципам, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
IV. Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества			
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению		
4.1.1.	В обществе регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества	Соблюдается	Выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые лицу, осуществляющему полномочия единоличного исполнительного органа Общества, а также иным ключевым руководящим работникам Общества, установлены трудовыми договорами, заключенными с ними Обществом, а также внутренними документами Общества
4.1.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров		
4.2.1.	Общество не применяет других форм денежного вознаграждения членов совета директоров кроме фиксированного годового вознаграждения	Не соблюдается	Уставом и/или внутренними документами Общества не предусмотрена выплата фиксированного годового вознаграждения членам Совет директоров. Членам Совета директоров по решению Общего собрания акционеров (единственного акционера) могут выплачиваться вознаграждения и компенсации (пп. 18 п. 12.1 Устава Общества).

4.2.2.	В обществе членам совета директоров не предоставляется возможность участия в опционных программах и право реализации принадлежащих им акций общества не обуславливается достижением определенных показателей деятельности	Не соблюдается	Уставом и/или внутренними документами Общества не предусмотрено
4.2.3.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанным принципам, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
4.3.	Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата		
4.3.1.	В обществе внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Соблюдается	Программа долгосрочной мотивации единоличного исполнительного органа и иных ключевых руководящих работников Общества закреплена во внутренних документах Общества
4.3.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
V. Система управления рисками и внутреннего контроля			
5.1.	В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей		
5.1.1.	Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	Не соблюдается	Советом директоров не определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе
5.1.2.	В обществе создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю	Соблюдается	Внутренними документами Общества предусмотрены подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю
5.1.3.	В обществе разработана и внедрена антикоррупционная политика общества, определяющая меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции	Соблюдается	В Обществе разработана и внедрена антикоррупционная политика Общества, определяющая меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур,

			обеспечивающих недопущение коррупции.
5.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита		
5.2.1.	В обществе сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное совету директоров общества. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления и к таким функциям, в частности, относятся: оценка эффективности системы внутреннего контроля; оценка эффективности системы управления рисками; оценка корпоративного управления (в случае отсутствия комитета по корпоративному управлению)	Соблюдается частично	В Обществе сформировано структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненный единоличному исполнительному органу Общества
5.2.2.	Руководитель подразделения внутреннего аудита подотчетен совету директоров общества, назначается и снимается с должности по решению совета директоров общества	Не соблюдается	Руководитель подразделения внутреннего аудита подотчетен единоличному исполнительному органу Общества
5.2.3.	В обществе утверждена политика в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите), определяющая цели, задачи и функции внутреннего аудита	Соблюдается частично	Структура группы процессов «Внутренний контроль и внутренний аудит» утверждена приказом от 25 ноября 2014 г. № 638-П; Единый отраслевой порядок организации и проведения проверок в рамках процесса «Контрольно-ревизионная деятельность» и Типовые отраслевые методические указания по оформлению результатов проверок, проводимых специализированными органами внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, утвержденные приказом Общества от 15.03.2015 № 02/151-П;

			Регламент планирования и проведения контрольных мероприятий, утвержденный приказом Общества № 02/420-П от 27.10.2011
5.2.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
VI. Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества			
6.1.	Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц		
6.1.1.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий информационную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Информационная политика общества включает следующие способы взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами: организация специальной страницы сайта общества в сети «Интернет», на которой размещаются ответы на типичные вопросы акционеров и инвесторов, регулярно обновляемый календарь корпоративных событий общества, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация; регулярное проведение встреч членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с аналитиками; регулярное проведение презентаций (в том числе в форме телеконференций, веб-кастов) и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников общества, в том числе сопутствующих публикации бухгалтерской (финансовой) отчетности общества, либо связанных с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития общества	Соблюдается	В Обществе утверждено Положение системы менеджмента качества «Порядок публичного раскрытия информации в ОАО «Атомэнергопроект» (Приказ директора ОАО «Атомэнергопроект» от 26.12.2013 № 02/782-П)
6.1.2.	Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами общества. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет совет директоров общества	Соблюдается частично	Реализация обществом информационной политики осуществляется корпоративным юристом общества. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет корпоративный юрист общества
6.1.3.	В обществе установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений общества, связанных	Соблюдается	Процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и

	с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации		структурных подразделений Общества, связанных с раскрытием информации установлены Положением системы менеджмента качества «Порядок публичного раскрытия информации в ОАО «Атомэнергопроект» (Приказ директора ОАО «Атомэнергопроект» от 26.12.2013 № 02/782-П)
6.1.4.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанным принципам, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
6.2.	Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами		
6.2.1.	При наличии существенной доли иностранных инвесторов в капитале в обществе обеспечивается параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрытие наиболее существенной информации об обществе (в том числе сообщения о проведении общего собрания акционеров, годового отчета общества) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке	Не соблюдается	Доля иностранных инвесторов в уставном капитале Общества отсутствует
6.2.2.	В обществе обеспечивается раскрытие информации не только о нем самом, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение	Соблюдается	Общество раскрывает информацию о подконтрольных ему юридических лицах в объеме, предусмотренном действующим законодательством
6.2.3.	Общество раскрывает годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную или индивидуальную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Годовая консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность раскрывается вместе с аудиторским заключением, а промежуточная (полугодовая) консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность – вместе с отчетом о результатах обзорной аудиторской проверки или аудиторским заключением	Не соблюдается	Общество не обязано составлять годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную или индивидуальную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 №208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности»
6.2.4.	Обществом раскрыт специальный меморандум, содержащий планы в отношении общества лица, контролирующего общество. Указанный меморандум составлен в соответствии с	Не соблюдается	Раскрытие специального меморандума, содержащего планы в отношении Общества лица, контролирующего

	рекомендациями Кодекса корпоративного управления		Общество, не предусмотрено внутренними документами Общества
6.2.5.	В обществе обеспечивается раскрытие подробной информации о биографических данных членов совета директоров, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами, а также оперативное раскрытие информации об утрате членом совета директоров статуса независимого директора	Соблюдается частично	Годовой отчет Общества содержит информацию о биографических данных членов Совета директоров
6.2.6.	Общество раскрывает информацию о структуре капитала в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления	Соблюдается	Годовой отчет Общества содержит информацию о структуре капитала Общества
6.2.7.	Годовой отчет общества содержит дополнительную информацию, рекомендуемую Кодексом корпоративного управления: краткий обзор наиболее существенных сделок, в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом и подконтрольными ему юридическими лицами за последний год; отчет о работе совета директоров (в том числе комитетов совета директоров) за год, содержащий, в том числе, сведения о количестве очных (заочных) заседаний, об участии каждого из членов совета директоров в заседаниях, описание наиболее существенных вопросов и наиболее сложных проблем, рассмотренных на заседаниях совета директоров и комитетов совета директоров, основных рекомендаций, которые комитеты давали совету директоров; сведения о прямом или косвенном владении членами совета директоров и исполнительных органов общества акциями общества; сведения о наличии у членов совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества); описание системы вознаграждения членов совета директоров, в том числе размер индивидуального вознаграждения по итогам года по каждому члену совета директоров (с разбивкой на базовое, дополнительное вознаграждение за председательство в совете директоров, за председательство (членство) в комитетах при совете директоров, размер участия в долгосрочной мотивационной программе, объем участия каждого члена совета директоров в опционной программе, при наличии таковой), компенсаций расходов, связанных с участием в совете директоров, а также расходов общества на страхование ответственности директоров как членов органов управления; сведения о суммарном вознаграждении за год:	Соблюдается частично	Годовой отчет Общества содержит дополнительную информацию, рекомендуемую Кодексом корпоративного управления: краткий обзор наиболее существенных сделок, в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом за последний год; описание системы вознаграждения единоличного исполнительного органа

	а) по группе из не менее пяти наиболее высокооплачиваемых членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с разбивкой по каждому виду вознаграждения; б) по всем членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества, на которых распространяется действие политики общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения; сведения о вознаграждении за год единоличного исполнительного органа, которое он получил или должен получить от общества (юридического лица из группы организаций, в состав которой входит общество) с разбивкой по каждому виду вознаграждения, как за исполнение им обязанностей единоличного исполнительного органа, так и по иным основаниям		
6.2.8.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанным принципам корпоративного управления, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
6.3.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности		
6.3.1.	В соответствии с информационной политикой общества акционерам общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам общества	Соблюдается частично	В Уставе Общества и/или во внутренних документах Общества указанный принцип не закреплен. Акционерам Общества обеспечивается доступ к информации и документам Общества в соответствии с действующим законодательством (п. 16.3 Устава АО «Атомэнергопроект»)
6.3.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу корпоративного управления, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
VII. Существенные корпоративные действия			
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон		

7.1.1.	Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции совета директоров общества, включая: реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), увеличение или уменьшение уставного капитала общества, листинг и делистинг акций общества; сделки по продаже акций (долей) подконтрольных обществу юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами; сделки, в том числе взаимосвязанные сделки, с имуществом общества или подконтрольных ему юридических лиц, стоимость которого превышает указанную в уставе общества сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности общества; создание подконтрольного обществу юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности общества; отчуждение обществом казначейских и «квазиказначейских» акций	Соблюдается	Совет директоров Общества принимает решения о совершении сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, перечень (критерии) которых закреплены в п. 13.2 Устава АО «Атомэнергопроект»
7.1.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу корпоративного управления, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества
7.2.	Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий		
7.2.1.	Во внутренних документах общества установлен принцип обеспечения равных условий для всех акционеров общества при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, а также закреплены дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества, предусмотренные Кодексом корпоративного управления, включая: привлечение независимого оценщика, обладающего признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, либо представление оснований непривлечения независимого оценщика при	Не соблюдается	В Уставе Общества и/или во внутренних документах Общества указанные положения отсутствуют

	определении стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность; определение цены акций общества при их приобретении и выкупе независимым оценщиком, обладающим признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, с учетом средневзвешенной цены акций за разумный период времени, без учета эффекта, связанного с совершением обществом соответствующей сделки (в том числе без учета изменения цены акций в связи с распространением информации о совершении обществом соответствующей сделки), а также без учета дисконта за отчуждение акций в составе неконтрольного пакета; расширение перечня оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества с целью оценки фактической связанности соответствующих лиц		
7.2.2.	Иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления	Не соблюдается	Иные ключевые критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу корпоративного управления, не закреплены в Уставе и/или во внутренних документах Общества

Приложение 7. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок.

1. Соглашение от 29.11.2013 рег. № 2008/23.5/30080-47 о замене стороны в Договоре на выполнение строительно-монтажных работ по Ленинградской АЭС-2
рег. № 2008/23.5./30080 от 27.08.2008 (в редакции соглашения от 21.02.2012 рег. № 2008/23.5/30080-29).

Стороны:
Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом»,
Генподрядчик – ФГУП «ГУССТ № 3 при Спецстрое России»,
Новый генподрядчик – ОАО «Атомэнергопроект».
Предмет сделки:
Предмет Соглашения: Генподрядчик передает все права и обязанности по исполнению Договора на выполнение строительно-монтажных работ по Ленинградской АЭС-2 рег. № 2008/23.5./30080 от 27.08.2008 (далее - Договор), а Новый генподрядчик принимает на себя все права и обязанности Генподрядчика по исполнению Договора, включая гарантийные обязательства в отношении принятых Заказчиком работ по Договору. Заказчик выражает свое согласие и не возражает против передачи всех прав и обязанностей по Договору от Генподрядчика к Новому генподрядчику. Одновременно с подписанием Соглашения Новому генподрядчику передаются подлинники документов, необходимые для проведения мероприятий по приему-передаче генподрядных функций при сооружении ЛАЭС-2;
Предмет Договора: Генподрядчик принимает на себя обязательство в сроки и на условиях Договора выполнить полный комплекс работ и услуг по сооружению и вводу в промышленную эксплуатацию Ленинградской АЭС-2 в составе энергоблоков №1 и №2 (Ленинградская область, г. Сосновый Бор), в соответствии с утвержденным Проектом, Сводным сметным расчетом, Графиком сооружения АЭС 2-го уровня, действующим НТД, разрешением на строительство №RU473001000-33 от 28.07.2011, №RU473001000-34 от 28.07.2011, и передать их Заказчику, а Заказчик обязуется принять результат работы и оплатить его на условиях предусмотренных Договором;
Цена и иные существенные условия сделки:
Общая цена работ и услуг по Договору в базисном уровне цен 2000 года:
12 290 986 050 (Двенадцать миллиардов двести девяносто миллионов девятьсот восемьдесят шесть тысяч пятьдесят) рублей;
Срок выполнение работ по Договору в соответствии с графиком сооружения АЭС 2-го уровня:
- энергоблок № 1 – 11.11.2015 – Первая синхронизация блока с сеть.
- энергоблок № 1 – 18.11.2015 – Ввод Пускового комплекса энергоблока № 1 в опытно-промышленную эксплуатацию.
- энергоблок № 2 – 29.07.2017 – Первая синхронизация блока с сеть.
- энергоблок № 2 – 05.08.2017 – Ввод АЭС в опытно-промышленную эксплуатацию.

Прочие условия Соглашения: Уплата какого-либо вознаграждения Новым генподрядчиком Генподрядчику либо Генподрядчиком Новому генподрядчику в связи с заменой стороны в Договоре Соглашением не предусматривается.
Орган управления, принявший решение об одобрении сделки: Единственный акционер (Решение от 23.01.2014 № 28).

2. Договор от 29.11.2013 № 001/2756/LEN2/02/8127-Д на выполнение строительно-монтажных работ по Ленинградской АЭС-2 в составе энергоблоков № 1 и № 2.
Стороны:
Генподрядчик – ОАО «Атомэнергопроект»,
СубГенподрядчик – ЗАО «КОНЦЕРН ТИТАН-2»;
Предмет сделки:
СубГенподрядчик принимает на себя обязательство в сроки и на условиях Договора выполнить полный комплекс работ и услуг по сооружению и вводу в промышленную эксплуатацию Ленинградской АЭС-2 в составе энергоблоков № 1 и № 2 (Ленинградская область, г. Сосновый Бор) (далее также – ЛАЭС-2, АЭС), в соответствии с утвержденным проектом, сводным сметным расчетом, графиком сооружения АЭС 2-го уровня, действующими НТД, разрешением на строительство №RU473001000-33 от 28.07.2011, №RU473001000-34 от 28.07.2011, и передать их Генподрядчику, а Генподрядчик обязуется принять результат работы и оплатить его на условиях предусмотренных Договором. Работы выполняются иждивением СубГенподрядчика – из его материалов, его силами и средствами.
В рамках Договора СубГенподрядчик выполнит собственными и/или привлеченными силами следующие работы и услуги, в том числе включая, но не ограничиваясь:
- разработка и передача Генподрядчику в согласованных с Генподрядчиком форматах и в необходимом объеме проектов производства работ (далее - ППР), за исключением особо сложных ППР, на сооружение объектов АЭС; и проекта организации движения (ПОД) на период строительства АЭС;
- изготовление и/или поставку основных и вспомогательных материалов, необходимых для сооружения объектов энергоблоков № 1 и № 2 Ленинградской АЭС-2 в соответствии с Договором;
- строительные и монтажные Работы по сооружению АЭС, работы по монтажу оборудования, всех инженерных систем, в том числе технологических, вентиляционных, электротехнических систем и систем АСУ ТП;
- строительство временных зданий и сооружений;
- пусконаладочные работы, за исключением пусконаладочных работ по основному оборудованию (гл. 2-7 ССР), в соответствии с Дополнительным соглашением на каждый календарный год;
- осуществление контроля за выполнением работ по сооружению объектов ЛАЭС-2 (строительные, монтажные, электромонтажные работы и т.д.), включая обеспечение наличия на весь период строительства аттестованной строительной лаборатории, технической инспекции СубГенподрядчика, геодезической службы, службы контроля качества сварных соединений;
- работы по вводу в эксплуатацию пускового комплекса/очереди в объеме проекта и обязательств СубГенподрядчика по Договору;
- управление проектом сооружения энергоблоков № 1 и № 2 Ленинградской АЭС-2, включая работы в части информационной системы управления проектом;
- исполнение гарантийных обязательств в течение срока установленного Договором;

- работы по обеспечению выполнения условий действия лицензии Государственных органов регулирования и надзора РФ;
- иные необходимые работы и услуги, определённо в нём не упомянутые, но необходимые для выполнения строительно-монтажных и прочих работ по сооружению энергоблоков № 1 и № 2 Ленинградской АЭС-2.

Цена сделки:

Общая цена работ и услуг по Договору:
- в базисном уровне цен 2000 года - 6 069 885 589 (Шесть миллиардов шестьдесят девять миллионов восемьсот восемьдесят пять тысяч пятьсот восемьдесят девять) рубля;
- в текущем уровне цен (ориентировочно) - 54 335 076 000 (Пятьдесят четыре миллиарда триста тридцать пять миллионов семьдесят шесть тысяч) рублей 86 копеек, в том числе НДС (18%).

Сроки выполнения работ по Договору:

Начало – 27 ноября 2013 года, Окончание в части:
- энергоблок № 1 - 11.11.2015 - Первая синхронизация блока с сетью;
- энергоблок № 1 - 18.11.2015 - Ввод пускового комплекса энергоблока № 1 в опытно-промышленную эксплуатацию;
- энергоблок № 2 - 29.07.2017 - Первая синхронизация блока с сетью;
- энергоблок № 2 - 05.08.2017 - Ввод АЭС в опытно-промышленную эксплуатацию.

Сроки начала, окончания работ, и сроки исполнения отдельных видов работ на объектах, пусковых комплексов энергоблоков № 1 и № 2 Ленинградской АЭС-2 определены в графике сооружения АЭС 2-го и графике сооружения АЭС 3-го уровней.

Иные существенные условия Договора, в том числе включая, но не ограничиваясь: :

Все работы по Договору выполняются во исполнение Договора на выполнение строительно-монтажных работ по Ленинградской АЭС-2 в составе энергоблоков №1 и №2 рег. № 2008/23.5./30080 от 27.08.2008 и оплачиваются за счет средств Заказчика (ОАО «Концерн Росэнергоатом»).

Оплату аванса, расчеты за выполненные СубГенподрядчиком работы и услуги, Генподрядчик осуществляет в соответствии с условиями Договора и Дополнительного соглашения на каждый календарный год.

Размер аванса составляет 30% (Тридцать процентов) от цены работ и услуг по Дополнительному соглашению на каждый календарный год с учетом ранее полученных СубГенподрядчиком авансов, в соответствии с графиком финансирования/освоения (Приложение к Дополнительному соглашению на каждый календарный год).

СубГенподрядчик ежемесячно возмещает Генподрядчику затраты на управление подрядом в размере 1 % (один) процент от стоимости выполненных Работ за соответствующий отчетный период (за исключением стоимости затрат на командирование и перевозку рабочих, занятых в выполнении строительно-монтажных работ, стоимости подвесных систем производства компании LISEGA, а так же стоимости материалов, поставляемых Компанией «VSL (Switzerland) Ltd», необходимых для сооружения системы постнапряжения на конструкции оболочки атомного реактора (Контракт № 291.1852 от 23.03.2009г., заключенный между ОАО “Метрострой” и Компанией «VSL (Switzerland) Ltd»); стоимости материалов, поставляемых компанией «HAMON TERMAL EUROPE (FRANCE)», необходимых для сооружения единых систем охлаждения градирен №1 и №2) на основании подписанного двумя сторонами акта об оказанных генподрядных услугах, оформленного в соответствии с требованиями Налогового кодекса, счета – фактуры и счета. Оплата СубГенподрядчиком затрат на управление подрядом осуществляется зачетом встречных требований путем подписания акта о зачете встречных требований. Оплата выполненных СубГенподрядчиком и принятых Генподрядчиком

работ осуществляется Генподрядчиком за вычетом стоимости услуг на управление подрядом на основании счета СубГенподрядчика.
Стороны договорились, что на строительной площадке выполняют работы следующие Субподрядчики:
1. ОАО "Метрострой" Договор от 25.08.2008 № LEN2/1624;
2. ОАО "СУС" Договор от 01.09.2008 № LEN2/1682;
3. ОАО "СУС" Договор от 21.03.2011 № LEN2/2280 (без ДС на текущий год);
4. ОАО "СУС" Договор от 21.03.2011 № LEN2/2286 (без ДС на текущий год);
5. ОАО "СУС" Договор от 21.03.2011 № LEN2/2285 (без ДС на текущий год);
6. ОАО "СУС" Договор от 21.03.2011 № LEN2/2284 (без ДС на текущий год);
7. ООО "СК "АтомСпецСтрой" Договор от 02.03.2009 № LEN2/1826;
8. ОАО "Трест Гидромонтаж" Договор от 01.09.2008 № LEN2/1625;
9. ООО "ЕВРОСТРОЙСЕРВИС" Договор от 21.02.2012 № LEN2/2601;
10. ОАО "МСУ-90" Договор от 05.10.2011 № LEN2/2482;
11. ОАО ССМУ "Ленатомэнергострой" Договор от 08.02.2011 № LEN2/2260;
12. ОАО ССМУ "Ленатомэнергострой" Договор от 01.08.2011 № LEN2/2448;
13. ООО "ПармСтрой" Договор от 12.08.2011 № LEN2/2341.
Авансы, полученные и незачтенные СубГенподрядчиком и Субподрядчиками по договорам субподряда, заключенным во исполнение Договора на выполнение строительно-монтажных работ по Ленинградской АЭС-2 в составе энергоблоков №1 и №2 рег. № 2008/23.5./30080 от 27.08.2008 и указанным выше, на дату подписания настоящего Договора (в соответствии с актами сверки между сторонами по договорам субподряда), а именно:
1. ОАО "Метрострой" Договор от 25.08.2008 № LEN2/1624;
2. ЗАО "КОНЦЕРН ТИТАН - 2" Договор от 29.08.2008 № LEN2/1668;
3. ЗАО "КОНЦЕРН ТИТАН - 2" Договор от 08.02.2011 № LEN2/2262 (без ДС на год);
4. ЗАО "КОНЦЕРН ТИТАН - 2" Договор от 18.10.2011 № LEN2/2481;
5. ЗАО "КОНЦЕРН ТИТАН - 2" Договор от 21.02.2012 № LEN2/2604;
6. ЗАО "КОНЦЕРН ТИТАН - 2" Договор от 21.02.2012 № LEN2/2603;
7. ЗАО "КОНЦЕРН ТИТАН - 2" Договор от 21.02.2012 № LEN2/2454;
8. ЗАО "КОНЦЕРН ТИТАН - 2" Договор от 21.02.2012 № LEN2/2506;
9. ОАО "СУС" Договор от 01.09.2008 № LEN2/1682;
10. ОАО "СУС" Договор от 21.03.2011 № LEN2/2280 (без ДС на текущий год);
11. ОАО "СУС" Договор от 21.03.2011 № LEN2/2286 (без ДС на текущий год);
12. ОАО "СУС" Договор от 21.03.2011 № LEN2/2285 (без ДС на текущий год);
13. ОАО "СУС" Договор от 21.03.2011 № LEN2/2284 (без ДС на текущий год);
14. ООО "СК "АтомСпецСтрой" Договор от 02.03.2009 № LEN2/1826;
15. ОАО "Трест Гидромонтаж" Договор от 01.09.2008 № LEN2/1625;
16. ООО "ЕВРОСТРОЙСЕРВИС" Договор от 21.02.2012 № LEN2/2601;
17. ОАО "МСУ-90" Договор от 05.10.2011 № LEN2/2482;
18. ОАО ССМУ "Ленатомэнергострой" Договор от 08.02.2011 № LEN2/2260;
19. ОАО ССМУ "Ленатомэнергострой" Договор от 01.08.2011 № LEN2/2448;
20. ООО "ПармСтрой" Договор от 12.08.2011 № LEN2/2341
итого на сумму определенную в актах сверки между ОАО «Концерн Росэнергоатом» и ФГУП «ГУССТ № 3 при Спецстрое России» по указанным выше договорам субподряда. Определенная вышеуказанным способом сумма является авансом Генподрядчика СубГенподрядчику по одобряемому Договору. СубГенподрядчик принимает на себя обязательства отработать указанный аванс и оформить с вышеуказанными Субподрядчиками договорные отношения.

Генподрядчик имеет право, в том числе включая, но не ограничиваясь, осуществлять контроль качества выполненных СубГенподрядчиком работ, а также осуществлять контроль за устранением СубГенподрядчиком несоответствий, выявленных Генподрядчиком в период гарантийного срока эксплуатации АЭС.
Генподрядчик обязан, в том числе включая, но не ограничиваясь:
- осуществлять строительный контроль на всех объектах при сооружении АЭС;
- осуществлять контроль за целевым и эффективным использованием средств, выделенных на сооружения АЭС по Договору;
СубГенподрядчик обязан, в том числе включая, но не ограничиваясь:
- нести ответственность в соответствии с законодательством Российской Федерации и условиями Договора за нарушение сроков и несоблюдение качества выполняемых Работ;
- проводить входной контроль качества поставляемых на строительную площадку материалов в соответствии с Положением о входном контроле материалов на сооружаемых АЭС;
- согласовывать предварительно с Генподрядчиком, Субподрядчиков, привлекаемых для проведения отдельных видов работ и представления услуг для достижения целей Договора. При этом Генподрядчик имеет право отклонить предложенного СубГенподрядчиком Субподрядчика с указанием причин;
- выполнять все Работы и услуги, в соответствии с программами обеспечения качества. Любые отклонения от Рабочей документации при производстве Работ и оказании услуг, в том числе не влияющие на технологию и качество Объектов, СубГенподрядчик обязан согласовать с Генподрядчиком.
СубГенподрядчик обязан оградить Генподрядчика от любых претензий, убытков и расходов (включая судебные издержки и прочие расходы), которые могут возникнуть в связи с доставкой грузов на строительную площадку, и должен вести переговоры и отвечать по всем претензиям, связанным с их перевозками.
СубГенподрядчик обязан согласовывать с Генподрядчиком любые изменения, касающиеся номенклатуры, требований к качеству поставляемых материалов.
СубГенподрядчик принимает на себя обязанность по поставке материалов и обязуется выполнить комплекс работ связанных с их заказом.
СубГенподрядчик несет ответственность за обеспечение радиационной безопасности на строительной площадке при проведении им и/или его Субподрядчиками радиационно-опасных работ в ходе сооружения объекта.
Генподрядчик имеет право, в том числе включая, но не ограничиваясь:
- осуществлять контроль и надзор за ходом и качеством выполняемых работ, соблюдением сроков их выполнения, за качеством применяемых материалов и оборудования;
- доступа к местам производства работ в течение всего периода выполнения пусконаладочных работ с соблюдением требований по обеспечению безопасности;
- устанавливать сроки устранения СубГенподрядчиком отступлений от проекта, выявленных при выполнении пусконаладочных работ;
- оплачивать за счет СубГенподрядчика повторное проведение испытаний в случае несоответствия результатов испытаний требованиям программ пусконаладочных работ в результате выявления ошибок при выполнении строительно-монтажных работ.
Орган управления, принявший решение об одобрении сделки: Единственный акционер (Решение от 28.01.2014 № 29).

3. Договор подряда от 12.02.2009 № 103//08108/378 С8 в редакции Дополнительного соглашения от 11.03.2014 № 25 к нему.

Стороны:
Генподрядчик – АО «Атомэнергопроект»,
Подрядчик – ОАО «ОЭК».
Предмет сделки:
Выполнение полного комплекса строительно-монтажных и иных работ по перечню зданий и сооружений Нововоронежской АЭС-2 с блоками № 1 и № 2.
Цена сделки:
33 380 882 693 (тридцать три миллиарда триста восемьдесят миллионов восемьсот восемьдесят две тысячи шестьсот девяносто три) рубля 57 копеек, в том числе НДС (18%).
Срок окончания выполнения работ:
Декабрь 2014 года.
Орган управления, принявший решение об одобрении сделки: Единственный акционер (Решение от 16.04.2014 № 30).

4. от 07.07.2008 № 3 к Агентскому договору от 14.11.2007 № АП-01-07//07108/238/10 в редакции дополнительного соглашения от 28.04.2014 № 3-3И.
Стороны:
Принципал - ОАО «Атомэнергопроект»,
Агент – ОАО «ДЕЗ».
Предмет сделки:
Принципал поручает, а Агент обязуется за вознаграждение от своего имени и за счет Принципала осуществить выбор поставщика монопольного оборудования длительного цикла изготовления для сооружаемых энергоблоков Нововоронежской АЭС-2, а также заключить договор на изготовление и/или поставку указанного оборудования, на условиях определенных Принципалом (далее – Договор поставки МО ДЦИ).
Предмет Договора поставки МО ДЦИ: Разработка, изготовление и шефмонтаж двух комплектов оборудования турбогенераторной установки для Нововоронежской АЭС-2 в соответствии со спецификацией.
Цена сделки:
Цена Договора поставки МО ДЦИ: 20 338 680 623 (Двадцать миллиардов триста тридцать восемь миллионов шестьсот восемьдесят тысяч шестьсот двадцать три рубля) рублей 54 копейки, в том числе НДС (18%).
Размер агентского вознаграждения:101 693 403 (Сто один миллион шестьсот девяносто три тысячи четыреста три) рубля 12 копеек, в том числе НДС (18%).
Лимитная цена оборудования, рассчитанная как сумма цены оборудования по Договору поставки МО ДЦИ и агентского вознаграждения: 20 440 374 026 (Двадцать миллиардов четыреста сорок миллионов триста семьдесят четыре тысячи двадцать шесть) рублей, включая НДС (18%),
Срок поставки оборудования по Договору поставки МО ДЦИ: Декабрь 2013 года для энергоблока № 1 НВ АЭС-2, Декабрь 2014 года для энергоблока № 2 Нововоронежской АЭС-2.
Орган управления, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров (Протокол по итогам заочного голосования от 17.04.2014 № 172).

5. Договор от 15.08.2008 № 08108/378 рег. № 2008/23.1/29946 в редакции Соглашения от 22.02.2011 № 9-1 рег. № 2008/23.1/29946-11 и Дополнительного соглашения от 21.02.2014 № 13-37 к нему.
Стороны:
Генподрядчик - ОАО «Атомэнергопроект»,

Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом».
Предмет сделки:
Выполнение полного комплекса работ и услуг по сооружению и вводу в эксплуатацию Нововоронежской АЭС-2 с энергоблоками № 1 и № 2.
Цена сделки:
32 281 030 160 (Тридцать два миллиарда двести восемьдесят один миллион тридцать тысяч сто шестьдесят) рублей в базисном уровне цен 2000 года.
Срок выполнения работ:
Сроки окончания работ:
– 22.12.2014 - Первая синхронизация энергоблока № 1 с сетью;
– 20.07.2015 - Ввод Пускового комплекса энергоблока № 1 в промышленную эксплуатацию;
– 01.09.2016 - Первая синхронизация энергоблока № 2 с сетью;
– 20.03.2017 - Ввод Нововоронежской АЭС-2 с энергоблоками № 1 и № 2 в промышленную эксплуатацию.
Орган управления, принявший решение об одобрении сделки: Единственный акционер (Решение от 28.04.2014 № 31).

6. Дополнительное соглашение от 17.11.2014 № 30 к Договору подряда от 12.02.2009 № 103//08108/378 С8.
Стороны:
Генподрядчик – АО «Атомэнергопроект»,
Подрядчик – ОАО «ОЭК».
Предмет сделки:
Предмет дополнительного соглашения: В соответствии с условиями Дополнительного соглашения Стороны пришли к соглашению внести договор следующие изменения:
Пункт 3.1. Договора изложить в следующей редакции:
«Стоимость работ по Договору (Цена Работ) является приблизительной и составляет в базисном уровне цен 2000 г. – 3 371 268 633 (три миллиарда триста семьдесят один миллион двести шестьдесят восемь тысяч шестьсот тридцать три) рубля, в текущих ценах – 29 356 460 348 (двадцать девять миллиардов триста пятьдесят шесть миллионов четыреста шестьдесят тысяч триста сорок восемь) рублей 62 копейки, кроме того НДС (18%) в размере – 5 284 162 862 (пять миллиардов двести восемьдесят четыре миллиона сто шестьдесят две тысячи восемьсот шестьдесят два) рубля 75 копеек, всего – 34 640 623 211 (тридцать четыре миллиарда шестьсот сорок миллионов шестьсот двадцать три тысячи двести одиннадцать) рублей 37 копеек.
Стоимость выполненных на 03.10.2014 работ в базисных ценах 2000г. составила – 3 125 584 482 (три миллиарда сто двадцать пять миллионов пятьсот восемьдесят четыре тысячи четыреста восемьдесят два) рубля, в текущем уровне цен – 32 087 909 831 (тридцать два миллиарда восемьдесят семь миллионов девятьсот девять тысяч восемьсот тридцать один) рубль 05 копеек, в том числе НДС – 4 894 765 906 (четыре миллиарда восемьсот девяносто четыре миллиона семьсот шестьдесят пять тысяч девятьсот шесть) рублей 43 копейки.
Остаток работ подлежащих к выполнению в 2014 году в базисных ценах 2000 г. составит – 245 684 151 (двести сорок пять миллионов шестьсот восемьдесят четыре тысячи сто пятьдесят один) рубль, в текущем уровне цен – 2 163 316 424 (два миллиарда сто шестьдесят три миллиона триста шестнадцать тысяч четыреста двадцать четыре) рубля, кроме того НДС – 389 396 956 (триста восемьдесят девять миллионов триста девяносто шесть тысяч девятьсот пятьдесят шесть) рублей 32 копейки, всего – 2 552 713 380 (два

миллиарда пятьсот пятьдесят два миллиона семьсот тринадцать тысяч триста восемьдесят) рублей 32 копейки.
Объемы работ 2014 года выполняются в рамках дополнительного соглашения № 14-36, заключенного к договору от 15.08.2008 № 08108/378 в редакции дополнительного соглашения № 9-1 (Заказчик – ОАО «Концерн Росэнергоатом») на сооружение Нововоронежской АЭС-2».

Цена сделки:

стоимость приобретаемых работ по Договору подряда от 12.02.2009 № 103//08108/378 С8 между АО «Атомэнергопроект» и ОАО «ОЭК» с учетом Дополнительного соглашения № 30 к Договору подряда от 12.02.2009 № 103//08108/378 С8 является приблизительной и составляет в базисном уровне цен 2000 г. – 3 371 268 633 (три миллиарда триста семьдесят один миллион двести шестьдесят восемь тысяч шестьсот тридцать три) рубля, в текущих ценах – 29 356 460 348 (двадцать девять миллиардов триста пятьдесят шесть миллионов четыреста шестьдесят тысяч триста сорок восемь) рублей 62 копейки, кроме того НДС (18%) в размере – 5 284 162 862 (пять миллиардов двести восемьдесят четыре миллиона сто шестьдесят две тысячи восемьсот шестьдесят два) рубля 75 копеек, всего – 34 640 623 211 (тридцать четыре миллиарда шестьсот сорок миллионов шестьсот двадцать три тысячи двести одиннадцать) рублей 37 копеек.

Иные условия Дополнительного соглашения:

Соглашение вступает в силу с даты его подписания Сторонами и является неотъемлемой частью Договора.
Орган управления, принявший решение об одобрении сделки: Единственный акционер (Решение от 14.11.2014 № 36).

Приложение 8. Филиалы, представительства и зависимые общества

Филиалы:

Волгоградский проектный филиал АО «Атомэнергопроект» (ВПФ)
Местонахождение: 400001, Волгоградская обл., г. Волгоград, ул. Рабоче-крестьянская, д. 16.
Управляющий филиалом: Шефатов Александр Владимирович

Малоярославецкий изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (МИФ)
Местонахождение: 249050, Калужская обл., Малоярославецкий р-н, г. Малоярославец, ул. Мирная, д. 25
Управляющий филиалом: Булатов Александр Юрьевич

Нововоронежский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (НПИФ)
Местонахождение: 396072, Воронежская область, г. Нововоронеж, Промзона «Южная»
Управляющий филиалом: Слащева Галина Васильевна

Десногорский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (ДПИФ)
Местонахождение: 216400, Смоленская обл., г. Десногорск, 6-й микрорайон
Управляющий филиалом: Поляков Антон Алексеевич

Курчатовский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (КПИФ)
Местонахождение: 307251, Курская обл., г. Курчатов, ул. Молодежная, 9
Управляющий филиалом: Макарец Алексей Николаевич

Балаковский проектно-изыскательский филиал АО «Атомэнергопроект» (БПИФ)

Местонахождение: 413800, Саратовская обл., г. Балаково, ул. Радищева, д. 57
Управляющий филиалом: Бегжанова Ольга Анатольевна

Нововоронежский филиал АО «Атомэнергопроект» — Дирекция по сооружению НВАЭС-2 (НФ-ДС)
Местонахождение: 396070, Воронежская область, г. Нововоронеж, ул. Курчатова, д. 2Б.
Директор филиала: Богачко Максим Юрьевич

Нововоронежский строительно-монтажный филиал АО «Атомэнергопроект» (НСМФ)
Местонахождение: 396070, Воронежская область, г. Нововоронеж, ул. Курчатова, д. 2Б
Управляющий филиалом: Леванов Максим Павлович

Нововоронежский филиал АО «Атомэнергопроект» — Гостиница «Дон» (НФ-Гостиница)
Местонахождение: 396070, Воронежская обл., г. Нововоронеж, ул. Курчатова, д. 2Б
Управляющий филиалом: Гавриков Павел Федорович

Московский проектно-конструкторский филиал АО «Атомэнергопроект» — Дизайн-Центр ВВЭР (МПКФ - Дизайн Центр ВВЭР)
Местонахождение: 117545, г. Москва, ул. Подольских курсантов, д.1
Управляющий филиалом: Шарипов Александр Анатольевич

Филиал АО «Атомэнергопроект» ВНИПИЭТ (ВНИПИЭТ)
Местонахождение: 192029, г. Санкт-Петербург, ул. Бабушкина, д.1
Управляющий филиалом: Добровольский Николай Анатольевич

Сосновоборский филиал АО «Атомэнергопроект» - Дирекция по сооружению Ленинградской АЭС-2 (СФ-ДС)
Местонахождение: 188540, Ленинградская область, г.Сосновый Бор, промзона
Управляющий филиалом: Приймак Дмитрий Алексеевич

Филиал АО «Атомэнергопроект» в городе Анкара Турецкой республики (ТФ)
Местонахождение: Турецкая Республика, Анкара, Чайолу, Яшамкет Махаллеси, Джадде 3036, улица 3097, дом № 7, 4-ый этаж
Управляющий филиалом: Хайдуков Николай Сергеевич

Представительства:
Представительство АО «Атомэнергопроект» в Республике Болгария (БП)
Болгария, г. София 1303, бульвар Тодора Александрова, 85/87

Представительство АО «Атомэнергопроект» в Чехии (ПЧ)
Чешская Республика, Прага 9, Высочаны, Подебрадска 777/9а, 190 00
Управляющий представительством: Вальд Евгений Михайлович

Приложение 9. Информация об объеме каждого из использованных АО «Атомэнергопроект» в 2014 году видов энергетических ресурсов

№ п/п	Наименование энергоносителя	2012		2013		2014		Примечание
		в натуральном выражении	в стоимостном выражении	в натуральном выражении	в стоимостном выражении	в натуральном выражении	в стоимостном выражении	
1	Атомная энергия	Не используется						
2	Тепловая энергия	6 367	7 260 729	13 399	18 560 642,39	12 159,92	19 169 391,75	Гкал/руб.
3	Электрическая энергия	2 115 445	8 720 429	5 837 581	20 723 411,07	10 349 335,09	44 977 589,35	кВт*час/руб.
4	Электромагнитная энергия	Не используется						
5	Нефть	Не используется						
6	Бензин автомобильный	812 764,782	19 609 299,29	362 862	10 921 978,52	362 137,46	11 291 446,00	л/руб.
7	Топливо дизельное	1 008 280,448	25 827 649,83	737 465	23 781 557,16	21 997,18	732 506,00	л/руб.
8	Мазут топочный	Не используется						
9	Газ естественный (природный)	Не используется						
10	Уголь	21	134 550	40	252 000	112,67	259 136,00	т/руб.
11	Горючие сланцы	Не используется						
12	Торф	Не используется						

Приложение 10. Лицензии

	Наименование	Кто выдал	Срок действия
1. Документы об аккредитации			
1.1	Аттестат аккредитации испытательной лаборатории (центра) от 12 июля 2011 г. № РОСС RU.0001.512884 (ХАЛ НИОЭАС)	Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии	12 июля 2016 г.
1.2	Аттестат аккредитации испытательной лаборатории (центра) от 30 октября 2012 г. № РОСС RU.0001.22СЛ63 (ИГЛ БКИИ)	Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии	30 октября 2017 г.
1.3	Свидетельство об аккредитации испытательной лаборатории от 23 декабря 2010 г. № ИЛ/ЛРИ-12187 (Лаборатория металлов и сварки)	Орган по аккредитации - ОАО «НТЦ «Промышленная безопасность»	23 декабря 2015 г.
1.4	Свидетельство об аккредитации испытательной лаборатории от 25 мая 2011г. № ИЛ/ЛРИ-12241 (Строительная лаборатория НФ-ДС)	Орган по аккредитации - ОАО «НТЦ «Промышленная безопасность»	25 мая 2016 г.
1.5	Свидетельство об аттестации № 60А0303832 от 25 ноября 2013 г. Лаборатории металлов и сварки НФ-ДС	ОАО НПО "ЦНИИТМАШ"	25 ноября 2016 г.

	Наименование	Кто выдал	Срок действия
2. Разрешительные документы на основную деятельность			
2.1	Лицензия от 30 мая 2012 г. рег. № ГН-10-101-2626 на проектирование и конструирование ядерных установок (блоков атомных станций), радиационных источников, пунктов хранения ядерных материалов, хранилищ радиоактивных отходов	Ростехнадзор	30 мая 2017 г.
2.2	Лицензия от 25 июня2010 г. рег. № ГН-13-101-2393 на проведение экспертизы проектной, конструкторской и технологической документации и документов, обосновывающих обеспечение ядерной и радиационной безопасности и деятельности по обращению с ядерными материалами, радиоактивными веществами и радиоактивными отходами	Ростехнадзор	25 июня 2015 г.
2.3	Лицензия от 19 июля 2011 г. рег. № ЦО-03-101-6154 на эксплуатацию блоков атомных станций (АС) в части выполнения работ и оказания услуг эксплуатирующей организации при проведении инженерных изысканий и мониторинга природной среды	ЦМТУ по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора	1 августа 2016 г.
2.4	Лицензия от 30.09.2013 рег. № ЦО-02-101-7512 на сооружение блоков атомных станций (АС) в части выполнения работ и предоставления услуг эксплуатирующей организации при строительстве блоков АС (с Изменением № 1 условий действия лицензий от 12.12.2013 г.)	ЦМТУ по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора	30 сентября 2018 г.
2.5	Лицензия от 06.08.2014 рег. № 77-0423Ф на осуществление геодезических и картографических работ федерального назначения, результаты которых имеют общегосударственное, межотраслевое значение	Министерство экономического развития Российской Федерации. Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии	бессрочно
2.6	Лицензия ЦО-03-101-7698 от 30 декабря 2013 г. на эксплуатацию блоков атомных станций (АС), в части выполнения работ и оказания услуг эксплуатирующей организации при ремонте, реконструкции и модернизации АС	Ростехнадзор	30 декабря 2018 г.
2.7	Лицензия ЦО-03-101-7946 от 15 мая 2014	Ростехнадзор	15 мая 2019 г.

	Наименование	Кто выдал	Срок действия
	г. на эксплуатацию блоков атомных станций (АС), в части выполнения работ и оказания услуг эксплуатирующей организации при ремонте, реконструкции и модернизации АС		
2.8	Свидетельство саморегулируемой организации от 21 ноября 2014 г. № СРО-И-002-00022/3-21112014 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства	СРО НП «Союзатомгео»	Без ограничения срока и территории его действия
2.9	Свидетельство саморегулируемой организации от 21 ноября 2014 г. № СРО-П-010-00001/5-21112014 о допуске к определенному виду и видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства	СРО НП «Союзатомпроект»	Без ограничения срока и территории его действия
2.10	Свидетельство саморегулируемой организации от 9 ноября 2012 г. № СРО-С-016-00009/8-21112014 о допуске к определенному виду или видам работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства	СРО НП «Союзатомстрой»	Без ограничения срока и территории его действия
2.11	Письмо-заключение от 22 июня 2011 г. рег. № Б-П-09ф о готовности АО «Атомэнергопроект» осуществлять заявленную деятельность по проектированию 1-го энергоблока АЭС «Бушер» Исламской Республики Иран (с изменением № 1-№3)	ФГУП ВО «Безопасность»	31 июля 2015 г.
2.12	Лицензия Р/2014/2661/100/Л от 12 ноября 2014 г. на осуществление деятельности в области гидрометеорологии и в смежных с ней областях (за исключением указанной деятельности, осуществляемой в ходе инженерных изысканий, выполняемых для подготовки проектной документации, строительства, реконструкции объектов капитального строительства)	Федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды	бессрочно
3. Разрешительные документы по неосновной деятельности			
3.1	Лицензия от 17 мая 2012 г. рег. № 4335 на осуществление работ связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну (место	Центр по лицензированию, сертификации и защите	17 мая 2017 г.

	Наименование	Кто выдал	Срок действия
	осуществления лицензируемого вида деятельности: 105005, г. Москва, ул. Бакунинская, 7, стр. 1)	государственной тайны ФСБ России	
3.2	Лицензия от 17 мая 2012 г. рег. № 4335/1 на осуществление работ связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну (место осуществления лицензируемого вида деятельности: 113545, г. Москва, ул. Подольских курсантов, 1, стр. 1)	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России	17 мая 2017 г.
3.3	Лицензия ГТ № 0075250 от 09 декабря 2013 г. на осуществление мероприятий и (или) оказание услуг в области защиты государственной тайны	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России	17 мая 2017 г.
3.4	Лицензия ГТ № 0077422 от 07 мая 2014 г. на право осуществления мероприятий и (или) оказание услуг в области защиты государственной тайны	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России	17 мая 2017 г.
3.5	Лицензия Серия ГТ № 0078074, рег. № 5002 от 30 октября 2014 г. на право осуществления мероприятий и (или) оказания услуг в области защиты государственной тайны	Центр по лицензированию, сертификации и защите государственной тайны ФСБ России	17 мая 2017 г.
3.6	Санитарно-эпидемиологическое заключение от 14 января 2009 г. рег. № 77.МУ.02.000.М.000006.01.09 о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам: СП 2.3.6.1079-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям общественного питания, изготовлению и оборотоспособности в них пищевых продуктов и продовольственного сырья»; СП 2.3.6.1066-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям торговли и обороту в них продовольственного сырья и пищевых продуктов». Приложение. Ассортиментный перечень реализуемой (изготавливаемой) продукции продуктов питания. Столовая	Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Межрегиональное управление №1 Федерального медико-биологического агентства	-

	Наименование	Кто выдал	Срок действия
	ОАО «Атомэнергопроект» на ул. Подольских курсантов, 1		
3.7	Санитарно-эпидемиологическое заключение от 14 января 2009 г. рег. № 77.МУ.02.000.М.000007.01.09 о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам: СП 2.3.6.1079-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям общественного питания, изготовлению и оборотоспособности в них пищевых продуктов и продовольственного сырья»; СП 2.3.6.1066-01 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям торговли и обороту в них продовольственного сырья и пищевых продуктов». Приложение. Ассортиментный перечень реализуемой (изготавливаемой) продукции продуктов питания. Столовая ОАО «Атомэнергопроект» на ул. Бакунинская, 7, стр. 1	Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Межрегиональное управление №1 Федерального медико-биологического агентства	-
3.8	Лицензия от 26 января 2010 г. № ЛО-77-01-002203 на осуществление медицинской деятельности здравпункта ОАО «Атомэнергопроект». С Приложением №1	Департамент здравоохранения г. Москвы, Правительство Москвы	-
3.9	Санитарно-эпидемиологическое заключение от 30 марта 2009 г. рег. № 77.МУ.02.000.М.000091.03.09 о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам: СанПиН 2.1.3.1375-03 «Гигиенические требования к размещению, устройству, оборудованию и эксплуатации больниц, родильных домов и других лечебных стационаров». Вид деятельности: медицинская деятельность здравпункта ОАО «Атомэнергопроект» (Бакунинская, 7, стр. 1) согласно приложению к заключению	Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Межрегиональное управление №1 Федерального медико-биологического агентства	-

	Наименование	Кто выдал	Срок действия
3.10	Санитарно-эпидемиологическое заключение от 30 марта 2009 г. рег. № 77.МУ.02.000.М.000092.03.09 о соответствии государственным санитарно-эпидемиологическим правилам и нормативам: СанПиН 2.1.3.1375-03 «Гигиенические требования к размещению, устройству, оборудованию и эксплуатации больниц, родильных домов и других лечебных стационаров». Вид деятельности: медицинская деятельность здравпункта ОАО «Атомэнергопроект» (ул. Подольских курсантов, 1) согласно приложению к заключению	Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Межрегиональное управление № 1 Федерального медико-биологического агентства	-
4. Сертификаты соответствия			
4.1	Международный сертификат от 27.03.2013 г. рег. № 12 100 13667 TMS, удостоверяет, что ОАО «Атомэнергопроект» внедрило и применяет систему менеджмента качества. Область действия: генеральный подрядчик по сооружению атомных электростанций. Научно-исследовательские, проектно-конструкторские, пусконаладочные и инженерно-изыскательские работы и поставка оборудования по ядерным, другим энергетическим и строительным объектам.	Орган по сертификации общества TUV SUD Management Service GmbH	21 марта 2016 г.
4.2	Сертификат соответствия от 15 марта 2012 г. рег. № РОСС RU.ФК41.К00052 удостоверяет: система менеджмента качества применительно к выполнению научно-исследовательских, проектно-конструкторских, изыскательских работ и инжиниринговых услуг, работ по	Орган по сертификации интегрированных систем менеджмента «АКАДЕМИЯ-СЕРТ» № РОСС RU.0001.13ФК41	15 марта 2015 г.

	Наименование	Кто выдал	Срок действия
	сооружению, включая поставки, выполнению пуско-наладочных работ на объектах использования атомной энергии, электро- и теплостанциях на других энергоносителях соответствует требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2008 (ИСО 9001:2008)		
4.3	Сертификат от 24 апреля 2007 г. EUR удостоверяет, что проект ВВЭР «АЭС-92» успешно прошел все этапы анализа на соответствие требованиям EUR при участии: института «Атомэнергопроект», Москва, генерального проектировщика; ОКБ «Гидропресс», главного конструктора РУ; РНЦ «Курчатовский институт», научного руководителя проекта; концерна «Росэнергоатом», эксплуатирующей организации	EUR	–

Приложение 11. Виды деятельности Компании (коды ОКВЭД)

№ п/п	Код ОКВЭД	Наименование вида деятельности
1.	74.20.13	Проектирование, связанное со строительством инженерных сооружений, включая гидротехнические сооружения; проектирование движения транспортных потоков
2.	14.21	Разработка гравийных и песчаных карьеров
3.	26.61	Производство изделий из бетона для использования в строительстве
4.	26.63	Производство товарного бетона
5.	28.30.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию паровых котлов, кроме котлов центрального отопления
6.	29.11.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию двигателей и турбин, кроме авиационных, автомобильных и мотоциклетных двигателей
7.	29.12.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию насосов и компрессоров
8.	29.22.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию подъемно-транспортного оборудования
9.	29.24.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего оборудования общего назначения, не включенного в другие группировки
10.	29.40.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию станков
11.	31.10.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту, техническому обслуживанию и перемотке электродвигателей, генераторов и трансформаторов
12.	31.62.9	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего электрооборудования, не включенного в другие группировки
13.	40.10.43	Деятельность по обеспечению работоспособности атомных электростанций
14.	40.10.5	Деятельность по обеспечению работоспособности электрических сетей
15.	40.30.5	Деятельность по обеспечению работоспособности тепловых сетей
16.	45.11.1	Разборка и снос зданий, расчистка строительных участков
17.	45.11.2	Производство земляных работ
18.	45.12	Разведочное бурение
19.	45.21.1	Производство общестроительных работ по возведению зданий
20.	45.21.3	Производство общестроительных работ по прокладке магистральных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи
21.	45.21.4	Производство общестроительных работ по прокладке местных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи, включая взаимосвязанные вспомогательные работы

22.	45.21.52	Производство общестроительных работ по строительству атомных электростанций
23.	45.21.53	Производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций
24.	45.21.6	Производство общестроительных работ по строительству прочих зданий и сооружений, не включенных в другие группировки
25.	45.21.7	Монтаж зданий и сооружений из сборных конструкций
26.	45.22	Устройство покрытий зданий и сооружений
27.	45.23	Строительство дорог, аэродромов и спортивных сооружений
28.	45.24	Строительство водных сооружений
29.	45.25	Производство прочих строительных работ
30.	45.25.4	Монтаж металлических строительных конструкций
31.	45.3	Монтаж инженерного оборудования зданий и сооружений
32.	45.4	Производство отделочных работ
33.	45.5	Аренда строительных машин и оборудования с оператором
34.	55.1	Деятельность гостиниц
35.	55.11	Деятельность гостиниц с ресторанами
36.	55.51	Деятельность столовых при предприятиях и учреждениях
37.	60.10.2	Деятельность промышленного железнодорожного транспорта
38.	60.23	Деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта
39.	60.24	Деятельность автомобильного грузового транспорта
40.	71.3	Аренда прочих машин и оборудования
41.	72.40	Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов
42.	74.13	Исследование конъюнктуры рынка
43.	74.20.12	Проектирование производственных помещений, включая размещение машин и оборудования, промышленный дизайн
44.	74.20.35	Инженерные изыскания для строительства

Приложение 12. Указатель содержания GRI

Общие стандартные элементы отчетности	**Страница**	**Внешнее заверение**
Стратегия и анализ		
G4-1	13-16	Отсутствует
Профиль организации		
G4-3	17	Отсутствует
G4-4	21	Отсутствует
G4-5	17	Отсутствует
G4-6	23	Отсутствует
G4-7	17	Отсутствует
G4-8	23,24-26, 50-56,64	Отсутствует
G4-9	23, 65-75, 114-126	Отсутствует
G4-10	115-119	Отсутствует
G4-11	127	Отсутствует
G4-13	9-12, 86-90	Отсутствует
G4-14	95-98	Отсутствует
G4-15	104	Отсутствует
Выявленные существенные аспекты и границы		
G4-22	Формулировки не менялись	Отсутствует
G4-23	5-8	Отсутствует
Взаимодействие с заинтересованными сторонами		
G4-24	156-159	Отсутствует
G4-26	155-160	Отсутствует
Общие сведения об отчете		
G4-28	5-8	Отсутствует
G4-29	5-8	Отсутствует
G4-30	5-8	Отсутствует
G4-31	5-8	Отсутствует
G4-32	211-213	Отсутствует
G4-33	нет	Отсутствует
Корпоративное управление		
G4-34	81-94	Отсутствует
Этика и добросовестность		
G4-56	178-191	Отсутствует

Таблица. Специфические стандартные элементы отчетности

Существенные аспекты	Показатели	Исключенная информация	Внешне заверение
Категория «Экономическая»			
Экономические результаты деятельности	EC1	65-70	Отсутствует
	EC3	130-131	Отсутствует
	EC4	65-78	Отсутствует
Присутствие на рынках	EC5	137	Отсутствует
Практики закупок	EC9	113-114	Отсутствует
Непрямые экономические воздействия	EC7	137-140	Отсутствует
	EC8	137-140	Отсутствует
Категория «Экологическая»			
Биоразноообразие	EN11	151	Отсутствует
Выбросы	EN 21	151	Отсутствует
Сбросы и отходы	EN 23	151	Отсутствует
	EN 24	151	Отсутствует
Продукция и услуги	EN 27	151-153	Отсутствует
Соответствие требованиям	EN 29	153-154	Отсутствует
Транспорт	EN 30	151-154	Отсутствует
Категория «Социальная» Практика трудовых отношений			
Занятость	LA1	115-118	Отсутствует
	LA2	127-134	Отсутствует
Взаимоотношения сотрудников и руководства	LA 4	127	Отсутствует
Здоровье и безопасность на рабочем месте	LA6	143-144	Отсутствует
Подготовка и образование	LA9	119-122	Отсутствует
	LA10	119-122	Отсутствует
	LA11	122-123	Отсутствует
Общество			
Местные сообщества	SO2	137-140	Отсутствует
Противодействие коррупции	SO3	98-100	Отсутствует
	SO4	98-100	Отсутствует
Государственная политика	SO6	137-140	Отсутствует
Соответствие требованиям (общество)	SO8	140	Отсутствует
Ответственность за продукцию			

Здоровье и безопасность потребителя	PR2	105-108	Отсутствует
Маркировка продукции и услуг	PR5	107-108	Отсутствует
Соответствие требованиям	PR9	105-106	Отсутствует

Приложение 13. Отражение концепций и элементов стандарта МСИО в отчете

Понятия стандарта МСИО		Раздел в Отчёте
Фундаментальные концепции	Бизнес-модель	Бизнес-модель
	Капиталы	Ресурсы Основная деятельность Управление финансами и повышение эффективности деятельности Управление инновациями Управление качеством Производственная система «Росатом» Управление энергоэффективностью Кадровая политика Социальная политика Экологическая политика и охрана окружающей среды
	Создание ценности	
Структурные элементы	Обзор организации и внешняя среда	Информация о Компании (в частности: Общая информация, Положение в отрасли, Стратегия)
	Управление	Управление устойчивым развитием; Корпоративное управление
	Возможности и риски	Стратегия, Управление рисками
	Стратегия и распределение ресурсов	Стратегия, Ресурсы
	Бизнес-модель	Бизнес-модель

	Деятельность	Основная деятельность
	Перспективы на будущее	Стратегия

Использование принципов МСИО при подготовке отчета

Принципы МСИО	**Использование принципа при подготовке Отчёта**
Существенность и краткость	Выбор наиболее значимых тем путём анкетного опроса топ-менеджмента Компании и представителей заинтересованных сторон. Анкетируемым был представлен перечень существенных аспектов, раскрывавшихся в предыдущих годовых отчетах, а также новых аспектов, исходя из контекста развития компании, и предложено оценить значимость каждого из аспектов для АО «Атомэнергопроект». По результатам была составлена ранговая карта.
Стратегический фокус и ориентация на будущее	Отражение планов на 2015 год и среднесрочную перспективу в обращениях менеджмента и каждом из разделов Отчёта о деятельности Компании
Связность информации	В отчете даны ссылки на разделы, посвященные раскрытию смежных тем. В разделах, касающихся основной деятельности, описанию функционирования системы управления сделан упор на выделение аспектов, раскрывающих приоритетную тему, касающуюся производственной эффективности.
Надёжность и полнота	Надежность и полнота представленной в отчете информации подтверждается аудиторским заключением о бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Атомэнергопроект» за 2014 год, составленным аудитором ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты», а также заключением управления внутреннего контроля и аудита о соответствии процесса формирования годового отчета АО «Атомэнергопроект» за 2014 год внутренним нормативным актам Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергопроект» в области публичной отчетности.
Сравнимость и постоянство	Раскрытие данных, аналогично отчёту за 2014 год, демонстрация динамики показателей. Использование показателей GRI, позволяющее сравнивать результаты АО «Атомэнергопроект» с результатами других

	компаний (в том числе международных), использующих GRI.

Приложение 14. Индикаторы публичного годового отчета в соответствии со Стандартом публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»

Наименование показателя	Раздел отчета	Стр.
Финансовые		
Объем реализованной продукции (работ, услуг)	6.1. Основные финансовые результаты	65
Валовая прибыль	6.1. Основные финансовые результаты	66
Прибыль до выплаты процентов, налогов, погашения основной суммы кредита и амортизационных отчислений (EBITDA)	6.1. Основные финансовые результаты	65
Начисленные дивиденды	6.1. Основные финансовые результаты	65
Начисленные к уплате налоговые выплаты в консолидированный бюджет РФ	6.1. Основные финансовые результаты	65
Объем инвестиций в социальную инфраструктуру	8.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	138-139
Стоимость чистых активов	6.1. Основные финансовые результаты	65
Долгосрочные контракты с покупателями (портфель заказов покупателей)	5.2. Портфель заказов	64
Долгосрочные контракты с поставщиками и подрядчиками (портфель заказов поставщикам и подрядчикам)	5.2. Портфель заказов	64
Объем реализованной продукции (работ, услуг) компаниям вне отрасли	6.1. Основные финансовые результаты	65-76
Инвестиции в основной капитал за отчетный период	6.4. Инвестиционная деятельность	78-79
Суммарный объем добровольных расходов, предоставляемых в первую очередь для общественного блага (напрямую не связанных с производственной деятельностью)	8.2. Социальная политика 8.3. Влияние деятельности Общества на регионы присутствия	127-136 137-140
Затраты на работников	6.1. Основные финансовые результаты 8.1. Социальная политика	70
Объем расходов по социальным корпоративным программам для работников	8.2. Социальная политика	127-134

Наименование показателя	Раздел отчета	Стр.
Выплаты социального характера в год на одного работника	8.2. Социальная политика	127-134
Затраты на дополнительное медицинское страхование	8.2. Социальная политика	134
Уровень затрат на обучение на одного работника	8.1. Кадровая политика	119-122
Уровень затрат на обучение и развитие работников	8.1. Кадровая политика	119-122
Инвестиции в объекты охраны окружающей среды	8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	153-154
Затраты на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов	8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	153-154
Платежи за выбросы в атмосферный воздух загрязняющих веществ стационарными и передвижными источниками, сбросы загрязняющих веществ в поверхностные и подземные водные объекты, размещение отходов производства и потребления	8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	153-154
Санкции за нарушение экологического законодательства	8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	153
Нефинансовые		
Количество изобретений и патентов	7.3 Управление инновациями	101
Изобретательская активность в области использования атомной энергии	7.3 Управление инновациями	100-103
Уровень внедрения информационных технологий	7.3 Управление инновациями 4.3. Результаты проектной деятельности	54-56 100-103
Общественное одобрение проектов Общества	9. Взаимодействие с заинтересованными сторонами Приложение № 16, Приложение №17	155-160 220-221 222
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	9. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	155-160
Перечень международных организаций и форумов, в которых участвует Общество	4.3. Результаты проектной деятельности 7.4. Управление качеством	50-56 103-108
Внедрение системы менеджмента качества	7.4. Управление качеством	103-108

Наименование показателя	Раздел отчета	Стр.
Производительность труда	6.1. Основные финансовые результаты 8.1. Кадровая политика	65-75 115-119
Доля сотрудников, закончивших профильные вузы	8.1. Кадровая политика	115-119
Численность работников	8.1. Кадровая политика	115-119
Доля работников до 35 лет	8.1. Кадровая политика	115-119
Средний возраст работников	8.1. Кадровая политика	115-119
Уровень текучести кадров	8.1. Кадровая политика	115-119
Доля работников, охваченных коллективными договорами	8.2. Социальная политика	127
Среднее количество часов обучения на 1 сотрудника	8.1. Кадровая политика	119-122
Внедрение систем экологического менеджмента	8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	150-154
Использование энергии		
Объем отходов	8.5. Экологическая политика и охрана окружающей среды	150-154

Приложение 15. Планы и обязательства по результатам взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе подготовки отчета

№	Запросы заинтересованных сторон	Принятые обязательства при подготовке отчета за 2013 год	Учет обязательств
1.	Принять во внимание более широкий контекст подготовки отчета с учетом деятельности организаций, входящих в контур управления ОАО «Атомэнергопроект».	Учтено при подготовке годового отчета за 2013 год и за 2014 год	Информация включена в разделы «Основная деятельность», «Управление финансами и повышение эффективности деятельности».
2.	Структурировать информацию в отчете по направлениям деятельности ОАО «Атомэнергопроект» и организаций, входящих в его контур управления	Информация включена в годовой отчет за 2013 год и за 2014 год	Информация включена в раздел «Основная деятельность»
3.	Уделить большое внимание раскрытию в отчете темы вовлеченности персонала и общественности	Учтено при подготовке годового отчета за 2013 год и за 2014 год	Информация включена в разделы «Устойчивое развитие», «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».
4.	Представить в отчете не только общий перечень существенных аспектов, а детализировать, какие аспекты для каких контролируемых и курируемых предприятий существенны	Частично учтено при подготовке отчета за 2013 год	Информация представлена в разделе «Информация об отчете»
5.	Включить в границы отчетности цепочки поставок	Учтено при подготовке отчета за 2014 год	Информация включена в раздел 7.9 Управление закупочной деятельностью
6.	Раскрыть в годовом отчете за 2013 год подходы к проектному управлению	Учтено при подготовке отчета	Информация включена в раздел 4.2 Сооружение Нововоронежской АЭС-2

Предложения по деятельности АО «Атомэнергопроект» и организации процесса подготовки годового отчета за 2013 год

№	Запросы заинтересованных сторон	Принятые обязательства при подготовке отчета за 2013 год	Учет обязательств

Проинформировать на одном из следующих мероприятий по взаимодействию с заинтересованными сторонами о результатах работы по определению существенности аспектов.	Учтено при подготовке годового отчета за 2014 год	Информация по существенным аспектам включена в раздел «Информация об отчете»

Приложение 16. Таблица учета замечаний заинтересованных сторон в ходе проведения диалога

№	Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений компанией
Предложения по раскрытию информации в отчете АО «Атомэнергопроект»		
1.	Осветить социальную значимость АО «Атомэнергопроект»	Учтено в отчете в разделе 8.3 Влияние деятельности Общества на регионы присутствия
2.	Раскрыть информацию о реализации благотворительных проектов АО «Атомэнергопроект»	Учтено в отчете в разделе 8.3 Влияние деятельности Общества на регионы присутствия
3.	Раскрыть информацию о планах по реализации социальных и благотворительных проектов в регионах присутствия АО «Атомэнергопроект»»	Учтено в отчете в разделе 8.3 Влияние деятельности Общества на регионы присутствия е

Приложение 17. Наличие в отчете требований, предусмотренных Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (приказ Банка России № 454-П от 30.12.2014)

№ п/п	Содержание информации	Раздел отчета
1.	Сведения о положении акционерного общества в отрасли	2.5 Положение в отрасли
2.	Приоритетные направления деятельности акционерного общества	2.3. Основные виды деятельности 3. Стратегия развития и приоритетные направления деятельности
3.	Отчет совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности;	7.1. Корпоративное управление
4.	Информацию об объеме каждого из использованных акционерным обществом в отчетном году видов энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электрическая энергия, электромагнитная энергия, нефть, бензин автомобильный, топливо дизельное, мазут топочный, газ естественный (природный), уголь, горючие сланцы, торф и др.) в натуральном выражении и в денежном выражении	Приложение № 9
5.	Перспективы развития акционерного общества	3. Стратегия развития и приоритетные направления деятельности
6.	Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества	6. Управление финансами и повышение эффективности деятельности.
7.	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью акционерного общества	3.2. Обзор рисков и возможностей
8.	Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с уставом акционерного общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, с указанием по каждой сделке ее существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении	7.1. Корпоративное управление Приложение №7
9.	Перечень совершенных акционерным обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах», с указанием по каждой сделке заинтересованного лица (лиц), существенных условий и органа управления акционерного общества, принявшего решение о ее одобрении	7.1. Корпоративное управление
10.	Состав совета директоров (наблюдательного совета)	7.1. Корпоративное

	акционерного общества, включая информацию об изменениях в составе совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, имевших место в отчетном году, и сведения о членах совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные, доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае если в течение отчетного года имели место совершенные членами совета директоров (наблюдательного совета) сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества, также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типов) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки	управление
11.	Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа акционерного общества (директоре, генеральном директоре, председателе, управляющем, управляющей организации и т.п.), и членах коллегиального исполнительного органа акционерного общества, в том числе их краткие биографические данные (год рождения, сведения об образовании, сведения об основном месте работы), доля их участия в уставном капитале акционерного общества и доля принадлежащих им обыкновенных акций акционерного общества, а в случае если в течение отчетного года имели место совершенные лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа, и (или) членами коллегиального исполнительного органа сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества — также сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки	7.1. Корпоративное управление
12.	Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов, а также сведения по каждому из органов управления акционерного общества (за исключением физического лица, занимавшего должность (осуществлявшего функции) единоличного исполнительного органа управления акционерного общества, если только таким лицом не являлся управляющий) с указанием размера всех видов вознаграждения, включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, иные виды вознаграждения, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года, и с указанием	7.1. Корпоративное управление

	размера расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления акционерного общества, компенсированных акционерным обществом в течение отчетного года. Если акционерным обществом выплачивалось вознаграждение и (или) компенсировались расходы лицу, которое одновременно являлось членом совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества и входило в состав коллегиального исполнительного органа (правления, дирекции) акционерного общества, выплаченное вознаграждение и (или) компенсированные расходы такого лица, связанные с осуществлением им функций члена совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества, включаются в совокупный размер выплаченного вознаграждения и (или) компенсированных расходов по совету директоров (наблюдательному совету) акционерного общества, а иные виды выплаченного вознаграждения и (или) компенсированных расходов такого лица включаются в совокупный размер вознаграждения и (или) компенсированных расходов по коллегиальному исполнительному органу (правлению, дирекции) акционерного общества	
13.	Сведения (отчет) о соблюдении акционерным обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России	Приложение № 6
14.	Иную информацию, предусмотренную уставом акционерного общества или иным внутренним документом акционерного общества	Уставом и иными внутренними документами Общества не предусмотрено обязательное раскрытие дополнительной информации

Приложение 18. Анкета обратной связи

Ваше мнение важно для нас
Вы ознакомились с публичным годовым отчетом АО «Атомэнергопроект» за 2014 г. Нам важно знать Ваше мнение о нем. Мы будем благодарны, если Вы поможете улучшить качество отчетности Компании, ответив на несколько простых вопросов.

1. Нашли ли Вы в отчете значимую информацию о проблемах, которые Вас волнуют?
   - o Да
   - o Нет
   - o Просто просмотрел(а) отчет

Поясните, пожалуйста, что было особенно важным, чего не хватает?

---

2. Помогает ли информация, представленная в отчете АО «Атомэнергопроект», улучшить взаимодействие с Компанией?
   - o Да
   - o Нет
   - o Не нуждаюсь в этом

Поясните, пожалуйста, какая информация была особенно полезной, какой не хватает?

---

3. Какие разделы отчета заинтересовали Вас больше всего?

---

4. Какие разделы отчета заинтересовали Вас меньше всего?

---

5. Как Вы оцениваете достоверность и объективность настоящего отчета?

---

6. Понадобится ли Вам следующий годовой отчет АО «Атомэнергопроект»?
   - o Да
   - o Нет
7. Каким бы Вы хотели увидеть следующий отчет?

---

8. Какие рекомендации по улучшению деятельности АО «Атомэнергопроект» Вы хотели бы дать?

---

9. Как Вы оцениваете отчет по 5-бальной шкале (где 1 — минимальная, 5 — максимальная оценка) с точки зрения:

	1	2	3	4	5
Доверия к представленным данным и информации					
Удобства поиска нужной информации					
Уровня раскрытия и существенности отраженной информации					
Дизайна и структуры					
Стиля изложения					

10. Другие комментарии

---

11. Укажите, пожалуйста, исходя из интересов какой группы Вы давали свои оценки:
    - Акционер
    - Инвестор
    - Подрядчик/поставщик
    - Отраслевая компания
    - Представитель малого и среднего бизнеса
    - Представитель федеральных органов государственной власти и управления
    - Представитель региональных органов государственной власти и управления
    - Представитель органов местного самоуправления
    - Представитель неправительственной экологической организации
    - Представитель деловой ассоциации или иного общественного объединения
    - Представитель СМИ
    - Сотрудник ОАО «Атомэнергопроект»
    - Другое (пожалуйста, уточните)

    _____

12. Если Вы хотите получить ответ на свои комментарии, пожалуйста, оставьте контактную информацию (ФИО, почтовый адрес с индексом, номер телефона, адрес электронной почты), и мы обязательно свяжемся с Вами.

Спасибо!

Заполненную анкету можно отправить по факсу: 8 (499) 267-61-21, по адресу: 105005, г. Москва, ул. Бакунинская, 7, стр. 1 или на электронный адрес info@aep.ru с пометкой «Годовой отчет».