

МЕТА МАСШТАБ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ОАО «ТЕХНАБЭКСПОРТ»

2013 ГОД

TENEX 

Годовой отчет ОАО «Техснабэкспорт»

2013

Утвержден
решением
единственного
акционера
30.06.2014

Предварительно
утвержден
Советом директоров
27.05.2014

Генеральный директор



Л. М. Залимская

Главный бухгалтер



Г. А. Лысова

Содержание

6	Информация об Отчете и его подготовке
6	Сведения о предыдущих отчетах
7	Характеристика Публичного годового отчета Общества за 2013 год
7	Раскрытие информации в Отчете
8	Границы Отчета
8	Подтверждение достоверности данных, приводимых в Отчете, и соответствия стандартам
9	Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки Отчета
9	Процесс подготовки Отчета
10	Основные показатели деятельности Общества
11	Основные события отчетного периода
14	Обращение председателя Совета директоров
16	Обращение генерального директора

1. МЕГАЗНАЧЕНИЕ

Общие сведения

21	1.1. Информация об Обществе
21	1.1.1. Сведения об уставном капитале
21	1.1.2. Сведения об акционерах
21	1.1.3. Сведения об аудиторе и реестродержателе
22	1.1.4. Сведения о дочерних и зависимых обществах по состоянию на 31.12.2013
23	1.1.5. Членство в профессиональных организациях и ассоциациях
24	1.1.6. Историческая справка
24	История компании
24	Выход на мировой урановый рынок
26	Создание новых видов бизнеса
27	Формирование зарубежной сбытовой сети
28	1.2. Описание основной деятельности
28	Базовые принципы деятельности
28	Поддерживаемые Обществом декларации и хартии
29	Действующие в Обществе системы менеджмента и стандарты
30	1.3. Общественно значимые аспекты деятельности

30	Миссия Общества
30	Обеспечение надежности поставок продукции ЯТЦ
31	Ответственность за безопасность транспортировки продукции ЯТЦ
31	Ответственность за соответствие процесса поставок продукции международным стандартам и требованиям
32	Ответственность за обучение и развитие персонала
33	1.4. Положение Общества в атомной отрасли
35	1.5. Положение Общества на мировом рынке
35	1.5.1. Ситуация в мировой атомной энергетике
36	1.5.2. Ситуация на мировом рынке товаров и услуг ЯТЦ
38	1.5.3. Особенности конкурентной борьбы и положение Общества на мировом рынке товаров и услуг ЯТЦ
39	1.6. Стратегия
39	1.6.1. Формирование стратегии Общества
39	1.6.2. Факторы, оказывающие влияние на формирование стратегии
40	1.6.3. Ключевые инструменты достижения стратегических целей
41	1.7. Аналитическое обеспечение деятельности Госкорпорации «Росатом» в области совершенствования законодательства и формирования современной международной правовой базы сотрудничества
42	Соглашение о приостановлении антидемпингового расследования
42	Межправительственное соглашение с Японией
42	Административные договоренности к межправительственным соглашениям с Австралией и США
43	1.8. Участие в деятельности специализированных международных организаций

2. МЕГАСИСТЕМА

Система управления

47	2.1. Организационная структура
51	2.2. Корпоративное управление и контроль
51	2.2.1. Система корпоративного управления
51	Общее собрание акционеров
52	Совет директоров
58	Совершенствование системы корпоративного управления
58	2.2.2. Система контроля
58	Состав Ревизионной комиссии
58	Работа Ревизионной комиссии Общества

3. МЕГАРЕЗУЛЬТАТ

Результаты деятельности в отчетном периоде

64	3.1. Программа ВОУ-НОУ как уникальный проект многостороннего сотрудничества в ядерной области: уроки и итоги
68	Программа «Мегатонны в Мегаватты» в цифрах
69	3.2. Контрактация и сбыт
70	Американский регион
71	Европейский регион
72	Азиатско-Тихоокеанский регион, Ближний Восток и Африка
73	3.3. Финансово-экономические результаты
73	3.3.1. Экспорт

73	3.3.2. Доходы
74	3.3.3. Расходы
76	3.3.4. Основные индикаторы финансового состояния
78	3.3.5. Выплаты поставщикам капитала
78	3.3.6. Дивиденды
79	3.3.7. Инвестиции

4. МЕГАЭФФЕКТ

Управление результативностью

83	4.1. Система ключевых показателей эффективности
84	4.2. Транспортно-логистическое обеспечение
85	4.2.1. Диверсификация пунктов отгрузки
86	4.2.2. Создание собственного парка транспортного оборудования
86	4.2.3. Внутрифирменная программа экспортного контроля, лицензионное и таможенное сопровождение
89	4.3. Управление рисками и развитие комплаенс-системы
89	4.3.1. Система управления рисками
91	4.3.2. Развитие СУР в 2013 году: от регламентации к практике
93	4.3.3. Ключевые риски Общества, способы реагирования на них и мероприятия по управлению рисками
96	4.3.4. Связь управления рисками со страхованием
97	4.3.5. Развитие комплаенс-функции
98	4.4. Развитие систем менеджмента
99	4.4.1. Управление качеством
100	4.4.2. Экологический менеджмент
100	4.4.3. Менеджмент безопасности цепи поставок
101	4.5. Управление финансами
103	4.6. Управление закупками
104	4.7. Внутренний контроль и аудит
106	4.7.1. Предотвращение случаев коррупции

5. МЕГАУСТОЙЧИВОСТЬ

Деятельность в области устойчивого развития

111	5.1. Экономическое воздействие
112	Поддержка рабочих мест в цепочках поставок или распределения
112	Содействие прямым иностранным инвестициям
113	5.2. Экологическое воздействие и экологическая безопасность
113	5.2.1. Экологическая политика
115	5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках
115	5.2.3. Охрана труда
116	5.2.4. Учет и контроль ядерных материалов
117	5.2.5. Поддержка экологических программ и проектов
119	5.2.6. Энергоэффективность
120	5.3. Социальная политика и управление персоналом
120	5.3.1. Характеристика персонала Общества
123	5.3.2. Возрастные и гендерные характеристики персонала
123	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование
124	5.3.4. Социальная политика Общества
126	5.3.5. Управление персоналом

6. МЕГАСОТРУДНИЧЕСТВО

Совершенствование системы публичной отчетности
и взаимодействие с заинтересованными сторонами

- 134 6.1. Совершенствование системы публичной отчетности
- 135 6.2. Мероприятия с заинтересованными сторонами
- 138 6.3. Учет предложений заинтересованных сторон
- 139 6.4. Заключение об общественном заверении Отчета

ПРИЛОЖЕНИЯ

- 144 Приложение No 1.
Бухгалтерская отчетность
- 153 Приложение No 2.
Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности
- 155 Приложение No 3.
Вопросы, рассмотренные Советом директоров
ОАО «Техснабэкспорт» в 2013 году
- 157 Приложение No 4.
Заключения Ревизионной комиссии ОАО «Техснабэкспорт»
- 159 Приложение No 5.
Заключение Службы внутреннего контроля и аудита
ОАО «Техснабэкспорт»
- 160 Приложение No 6.
Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения
- 168 Приложение No 7.
Способы реагирования на ключевые стратегические и финансовые риски
- 170 Приложение No 8.
Таблица учета замечаний и рекомендаций заинтересованных сторон,
полученных в рамках подготовки Отчета
- 171 Приложение No 9.
Таблица раскрытия стандартных элементов отчетности, индикаторов и показателей
публичной отчетности
- 182 Приложение No 10.
Заключение о внешнем аудите нефинансовых данных Отчета
- 188 Приложение No 11.
Глоссарий, список сокращений
- 191 Приложение No 12.
Анкета обратной связи

Информация об Отчете и его подготовке

Сведения о предыдущих отчетах

В Открытом внешнеэкономическом акционерном обществе «Техснабэкспорт» (далее — ОАО «Техснабэкспорт» или Общество) в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ, обязавшим открытые акционерные компании публиковать годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность, сформирован институт публичной отчетности. С 1996 года выпущено 17 отчетов, из которых последние девять размещены на официальном интернет-сайте Общества (<http://www.tenex.ru/>).

ОАО «Техснабэкспорт» с 2009 года участвовало в пилотном проекте Госкорпорации «Росатом» по созданию отраслевой системы публичной отчетности, завершившемся в 2013 году.

Годовые отчеты Общества, подготовленные в интегрированном формате, неоднократно удостоивались призовых мест и отмечались специальными номинациями на отраслевых конкурсах.

Публичный годовой Отчет ОАО «Техснабэкспорт» за 2012 год внесен в Национальный реестр корпоративных нефинансовых отчетов РСПП, а также занял второе место в номинации «Лучший дизайн, полиграфия и идея» XVI Ежегодного Федерального конкурса годовых отчетов и корпоративных сайтов, проводимого журналом «Рынок ценных бумаг» и социальной сетью INVESTOR.RU (входят в состав медиа-группы «РЦБ»).

В соответствии с принятым руководством Госкорпорации «Росатом» в конце 2013 года решением Общество будет продолжать выпуск годовых отчетов в интегрированном формате.





Отчетность по МСФО формируется в Обществе с 2003 года. В периметр консолидации включаются ОАО «Техснабэкспорт», его дочерние и зависимые общества. Отчетность по МСФО за 2013 год и аудиторское заключение размещены на интернет-сайте Общества.

Характеристика Публичного годового отчета Общества за 2013 год

Публичный годовой отчет Общества за 2013 год (далее — Отчет), подготовленный в интегрированном формате, охватывает как финансовые, так и нефинансовые аспекты результативности деятельности Общества. Отчет разработан в соответствии с действующим законодательством, Политикой Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, Руководством по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G3.1), рекомендациями Международного Совета по интегрированной отчетности, а также Стандартом публичной отчетности ОАО «Техснабэкспорт».

Отчет выпущен на русском и английском языках. Для удобства пользователей интерактивная (электронная) версия Отчета размещена на интернет-сайте Общества.

Раскрытие информации в Отчете

Отчетный 2013 год — особый в истории компании: год полувекового юбилея явился одновременно и годом завершения поставок низкообогащенного урана (НОУ) в рамках реализации Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана (ВОУ), извлеченного из ядерного оружия, от 18 февраля 1993 г. (Программа ВОУ-НОУ).

Деятельность компании в ретроспективе и предварительные итоги работы на мировом урановом рынке за последние десятилетия подробно освещены в предыдущем, опубликованном в 2013 году, публичном годовом отчете Общества, а также в специально подготовленном юбилейном буклете.

При подготовке настоящего Отчета менеджментом компании и заинтересованными сторонами в качестве приоритетной выбрана тема «Программа ВОУ-НОУ как уникальный проект многостороннего сотрудничества в ядерной области: уроки и итоги» с акцентом на политическое значение, беспрецедентность предмета, масштаба и длительности Программы ВОУ-НОУ, ее роли в позиционировании высокотехнологичной продукции российского ЯТЦ на мировом урановом рынке, а также уникальность опыта использования коммерческого механизма в реализации российско-американского разоруженческого проекта.

В Отчете также представлена развернутая информация о деятельности в области поддержки экологических программ и проектов в связи с тем, что 2013 год в России был объявлен Годом охраны окружающей среды.



Рекомендации заинтересованных сторон Общества, высказанные в процессе подготовки Отчета (**Приложение № 8**), учтены при формировании его итоговой версии.

Финансовая отчетность приведена в соответствии со стандартом РСБУ (**Приложение № 1**).

Уровень раскрытия информации в Отчете соответствует категории В+ руководства GRI (версия G3.1). Список индикаторов публичной отчетности Госкорпорации «Росатом», стандартных элементов отчетности и индикаторов GRI, раскрытых в Отчете, размещен в **Приложении № 9**.

Границы Отчета

Отчет содержит подробную информацию о результатах деятельности ОАО «Техснабэкспорт». В Отчете не консолидированы финансовые показатели и результаты деятельности в области устойчивого развития российских и зарубежных дочерних и зависимых организаций (ДЗО) Общества. Информация об экологических и социальных аспектах деятельности крупнейшей дочерней компании Общества — ОАО «СПб «ИЗОТОП»¹ раскрывается в годовом отчете последней, размещенном на интернет-сайте (<http://www.izotop.ru/about/information/>).

Отчет подготовлен в соответствии с законодательством в области защиты государственной и коммерческой тайны с использованием информации, доступной ОАО «Техснабэкспорт». Временные рамки Отчета ограничены 2013 годом. Предшествующие и будущие периоды затрагиваются в Отчете при описании стратегии Общества, сопоставлении существенных факторов, показателей и результатов деятельности, а также в прогнозах и оценках рисков. Отчет, помимо фактологических данных, содержит описание возможных в будущем событий и их оценку, имеющие вероятностный характер. Любые утверждения в настоящем Отчете, не являющиеся констатацией фактов, относятся к прогнозным заявлениям. Подобные прогнозные заявления сохраняют актуальность только на момент их обнародования. ОАО «Техснабэкспорт» (за исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством) не берет на себя никаких обязательств пересматривать или обновлять их, также как и учитывать результаты появления новой информации.

Подтверждение достоверности данных, приводимых в Отчете, и соответствия стандартам

Достоверность финансовой отчетности подтверждена финансовым аудитором ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (**Приложение № 2**).

Отчет содержит подробную информацию о результатах деятельности ОАО «Техснабэкспорт». В Отчете не консолидированы финансовые показатели и результаты деятельности в области устойчивого развития российских и зарубежных дочерних и зависимых организаций (ДЗО) Общества.

Достоверность финансовой отчетности подтверждена финансовым аудитором ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты». Проверка соответствия уровню раскрытия информации В+ и верификация Отчета по стандарту AA1000 APS осуществлена независимым аудитором.

¹ Открытое акционерное общество «Санкт-Петербургский «ИЗОТОП» (ОАО «СПб «ИЗОТОП») — эксплуатирующая организация в области использования атомной энергии, оказывающая услуги транспортной экспедиции предприятиям ядерного топливного цикла и осуществляющая поставку урановой и радиоизотопной продукции, приборов, оборудования и средств защиты для работы с радиоактивными материалами.



Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки данных, содержащихся в Отчете, приведено в **Приложении № 4**.

Проверка соответствия уровню раскрытия информации В+ и верификация Отчета по стандарту AA1000 APS осуществлена независимым аудитором. Заключение приведено в **Приложении № 10**.

Уровень и качество взаимодействия с заинтересованными сторонами подтверждены представителями заинтересованных сторон, участвовавшими в общественных консультациях при подготовке Отчета. Их мнение и рекомендации изложены в **разделе 6.4. Заключение об общественном заверении Отчета**.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки Отчета

В ходе отчетной кампании в период с ноября 2013 г. по апрель 2014 г. осуществлялось взаимодействие с представителями широкого круга заинтересованных сторон, включая профильные подразделения Госкорпорации «Росатом», МИД России, Минэкономразвития России, ФСТЭК России, Ростехнадзор, отраслевые организации, зарубежные компании — партнеры ОАО «Техснабэкспорт», СМИ, общественные и экологические организации, как в заочной (анкетирование), так и очной (общественные консультации) формах. Информация о деятельности Общества в этой области приведена в **главе 6**.

Концепция Отчета и распределение ответственности между подразделениями Общества за предоставление исходной информации в Отчет, включая раскрытие индикаторов публичной отчетности, утверждены приказом генерального директора Общества.

Процесс подготовки Отчета

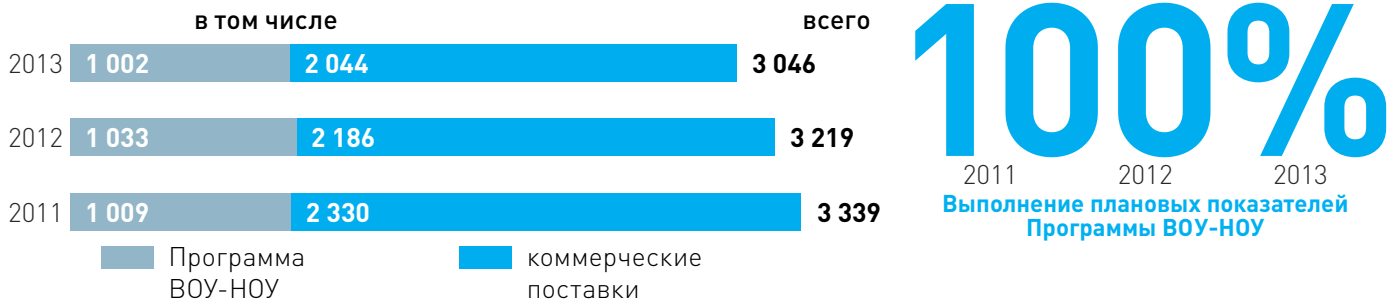
При разработке Концепции Отчета учитывались рекомендации Комитета по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом», мнения заинтересованных сторон, высказанные в ходе отчетной кампании прошлого года, а также в ходе диалога, проведенного в форме анкетирования в октябре—ноябре 2013 г.

Концепция Отчета и распределение ответственности между подразделениями Общества за предоставление исходной информации в Отчет, включая раскрытие индикаторов публичной отчетности, утверждены приказом генерального директора Общества.

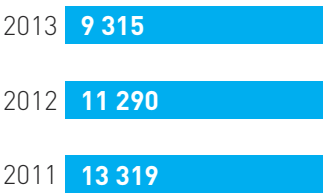
В соответствии с Регламентом публичной годовой отчетности ОАО «Техснабэкспорт» проводился внутренний аудит соответствия процесса формирования Отчета требованиям Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и нормативным актам Общества в области публичной отчетности — заключение приведено в **Приложении № 5**.

Основные показатели деятельности Общества

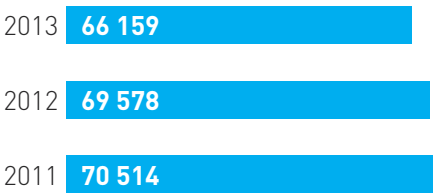
Объем экспорта урановой продукции (млн долл. США):



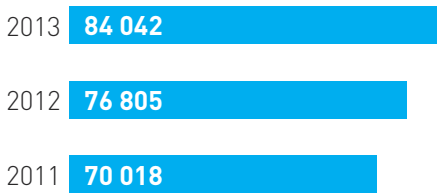
Чистая прибыль (млн руб.)



Выручка (млн руб.)



Активы (млн руб.)



Количество компаний — заказчиков поставляемой ОАО «Техснабэкспорт» продукции (шт.)



Налоговые отчисления в федеральный и местные бюджеты
и внебюджетные фонды, в том числе налог на прибыль (млн руб.)



Случаи нарушения условий договора в части
сроков, объема и качества продукции (раз)



Прирост портфеля долгосрочных экспортных
контрактов на поставку урановой продукции
к значению 2010* года (%) (* — в сопоставимых ценах)



Численность сотрудников (среднесписочная, чел.)





Основные события отчетного периода

• 17 июля 2013 г. ОАО «Техснабэкспорт» отметило 50-летие со дня образования компании. В торжественном юбилейном мероприятии приняло участие более 800 человек, включая сотрудников Общества и его российских и зарубежных ДЗО, руководство Госкорпорации «Росатом», представителей государственных органов и зарубежных бизнес-партнеров Общества. В канун 50-летия коллектив компании был награжден Почетной грамотой Правительства Российской Федерации.



- ОАО «Техснабэкспорт» завершило поставки в США низкообогащенного урана (НОУ), полученного путем разбавления 500 тонн высокообогащенного урана (ВОУ), извлеченного из демонтированных ядерных боеголовок. 14 ноября 2013 г. в присутствии представителей государственных ведомств России и США, российских и зарубежных компаний, участвовавших в реализации Программы ВОУ-НОУ, из порта Санкт-Петербурга в США отправлена последняя партия российского НОУ для его последующего использования в качестве топлива американских АЭС.

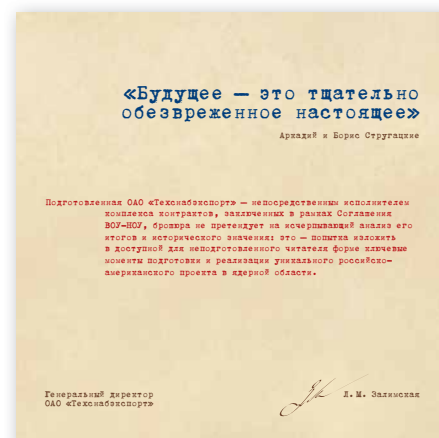


- В этот же день состоялось торжественное мероприятие, в ходе которого руководителями компаний ОАО «Техснабэкспорт» и USEC было подписано совместное заявление о завершении поставок НОУ из ВОУ. В ходе организованной Обществом панельной дискуссии с участием представителей российских и зарубежных СМИ обсуждены различные аспекты подготовки и реализации Программы ВОУ-НОУ, ее значение в контексте ядерного разоружения и развития российско-американского сотрудничества в области мирного использования атомной энергии.





- ОАО «Техснабэкспорт» подготовлена специальная брошюра, посвященная истории Программы ВОУ-НОУ — уникального проекта российско-американского сотрудничества в ядерной области.
- 18 декабря 2013 г. министр энергетики США подписал документ, фиксирующий полное выполнение обязательств российской стороны по Соглашению между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия, от 18 февраля 1993 г.
- Заключено девять новых контрактов и семь дополнений (включая две пролонгации) к действующим контрактам с энергетическими компаниями США, стран ЕС и АТР на общую сумму порядка 1,1 млрд долларов США.
- Объем долгосрочного портфеля заказов в сопоставимых ценах составил порядка 25 млрд долларов США.
- В июне 2013 г. ОАО «Техснабэкспорт» заключено Соглашение о материальном счете с АО «НАК «Казатомпром», позволяющее оптимизировать схему взаимодействия с общими для обеих компаний зарубежными заказчиками.
- Пройден очередной этап отработки нового маршрута транспортировки российской урановой продукции через российский Дальний Восток: за первой успешной поставкой в Японию в октябре 2012 г. последовала отгрузка двух партий обогащенного урана из порта Восточный в Приморском крае в Республику Корея в ноябре—декабре 2013 г.
- По результатам проведенных в 2013 году органом по сертификации TÜV Thüringen e.V. (Германия) наблюдательных аудитов подтверждено соответствие осуществляемой ОАО «Техснабэкспорт» деятельности требованиям международных стандартов DIN EN ISO 9001:2008, DIN EN ISO 14001:2009 и ISO 28000:2007.



25

млрд долларов США

объем долгосрочного портфеля заказов в сопоставимых ценах

Обращение председателя Совета директоров



Особо хочу отметить беспрецедентность Программы ВОУ-НОУ в плане эффективного использования коммерческих инструментов для реализации важнейших политических договоренностей. Более того, ее успешное выполнение позволило заложить прочный фундамент для дальнейшего наращивания объема экспортных поставок российской урановой продукции в США.

Уважаемые читатели!

Так совпало, что 2013 год отмечен для ОАО «Техснабэкспорт» двумя знаковыми событиями: 50-летием компании и завершением программы поставок в США низкообогащенного урана (НОУ) из полученного в результате демонтажа ядерного оружия высокообогащенного урана (ВОУ).

Славная история ОАО «Техснабэкспорт», прошедшего за полвека путь от рядовой экспортно-импортной конторы до ведущего российского экспортера товаров и услуг ядерно-



го топливного цикла, равно как и достигнутые за эти десятилетия результаты, подробно освещены в предлагаемом вашему вниманию Публичном годовом отчете за юбилейный, 2013 год.

Вместе с тем выбор приоритетной темы отчета, на мой взгляд, был предопределен: компания стала ключевым участником реализации уникального российско-американского межправительственного соглашения, вошедшего в новейшую историю под названием «Соглашение (Программа) ВОУ-НОУ» или «Мегатонны в Мегаватты». В ноябре отчетного года в США из порта Санкт-Петербурга в присутствии представителей государственных ведомств России и США, российских и зарубежных компаний, участвовавших в реализации Программы ВОУ-НОУ, ОАО «Техснабэкспорт» была отправлена последняя партия российского НОУ для его последующего использования в качестве топлива американских АЭС.

Особо хочу отметить беспрецедентность Программы ВОУ-НОУ в плане эффективного использования коммерческих инструментов для реализации важнейших политических договоренностей. Более того, ее успешное выполнение позволило заложить прочный фундамент для дальнейшего наращивания объема экспортных поставок российской урановой продукции в США. И лучшим подтверждением этому является портфель долгосрочных контрактов с американскими энергокомпаниями, сформированный ОАО «Техснабэкспорт» по итогам отчетного года: 16 прямых и три заключенных дочерней компанией TENAM Corp., средне- и долгосрочных контрактов с двенадцатью американскими энергокомпаниями общей стоимостью порядка 5,8 млрд долларов США.

И это только часть многомиллиардного экспортного портфеля компании с горизонтом поставок до конца третьего десятилетия XXI века. Таким образом, можно с уверенностью констатировать успешное решение высокопрофессиональной командой ОАО «Техснабэкспорт» одной из важнейших стратегических задач, стоящих перед российской атомной отраслью, а именно — наращивание масштаба долгосрочного присутствия отечественной продукции ядерного топливного цикла на мировом урановом рынке.

Что особенно отличает компанию, несмотря на серьезный — в хорошем смысле — возраст, это готовность браться за самые смелые проекты и успешно их решать: будь то создание новых маршрутов транспортировки урановой продукции, отработка которых была продолжена в отчетном году, или развитие новых направлений бизнеса, коих в планах компании немало.

Желаю команде ОАО «Техснабэкспорт» успешной реализации новых прорывных проектов во благо российской атомной отрасли.

К. Б. Комаров

Обращение генерального директора

Уважаемые коллеги, друзья!

Предваряя Публичный годовой отчет ОАО «Техснабэкспорт» за 2013 год, подготовленный в ставшем уже привычным интегрированном формате, хотела бы, несколько нарушив привычный порядок, обратить ваше внимание на раздел отчета о деятельности компании в области устойчивого развития, посвященный поддержке экологических программ. С учетом того, что 2013 год был объявлен в России Годом охраны окружающей среды, в Отчете представлена развернутая информация о спонсируемых ОАО «Техснабэкспорт» проектах и расходах компании на эти, безусловно, благородные цели, объем которых за последние пять лет увеличился почти в полтора раза.

Отчетный год в истории компании особенный: год пятидесятилетнего юбилея совпал с годом завершения участия ОАО «Техснабэкспорт» в реализации комплекса контрактов, заключенных во исполнение российско-американского межправительственного соглашения 1993 года об использовании высокообогащенного урана, полученного в результате демонтажа ядерного оружия.

Вклад компании в развитие международного сотрудничества в атомной отрасли и высокие достижения в области мирного использования атомной энергии в преддверии юбилея были отмечены Почетной грамотой Правительства Российской Федерации.

Что касается собственно результатов отчетного года, то хотела бы особо подчеркнуть: слаженная работа коллектива компании позволила в сохраняющейся непростой рыночной ситуации выполнить в полном объеме установленные Госкор-



Слаженная работа коллектива компании позволила в сохраняющейся непростой рыночной ситуации выполнить в полном объеме установленные Госкорпорацией «Росатом» на 2013 год основные производственные и финансово-экономические показатели.



порацией «Росатом» на 2013 год основные производственные и финансово-экономические показатели.

Несмотря на незначительное снижение по сравнению с 2012 годом финансово-экономических показателей из-за ухудшения рыночной конъюнктуры, общий объем экспорта компании превысил три миллиарда долларов США, а портфель долгосрочных контрактов составил в сопоставимых ценах почти 25 млрд долларов США.

В ситуации сохранения на мировом рынке продукции ЯТЦ высокого уровня конкуренции, обусловленного превышением предложения над спросом, ОАО «Техснабэкспорт» заключено девять новых и пролонгировано два действующих контракта, а также подписано пять дополнений к контрактам на экспорт урановой продукции.

Сегодня поставками ОАО «Техснабэкспорт» обеспечивается порядка трети потребностей АЭС США, Западной Европы и Азиатско-Тихоокеанского региона в услугах по обогащению урана.

Пройден очередной этап отработки нового маршрута транспортировки российской урановой продукции через российский Дальний Восток: за первой успешной поставкой в Японию в октябре 2012 г. последовала отгрузка двух партий обогащенного урана из порта Восточный в Приморском крае в Республику Корея в ноябре—декабре 2013 г. На практике подтверждена возможность использования дальневосточного морского порта для регулярных коммерческих поставок высокотехнологичной продукции российской атомной отрасли в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

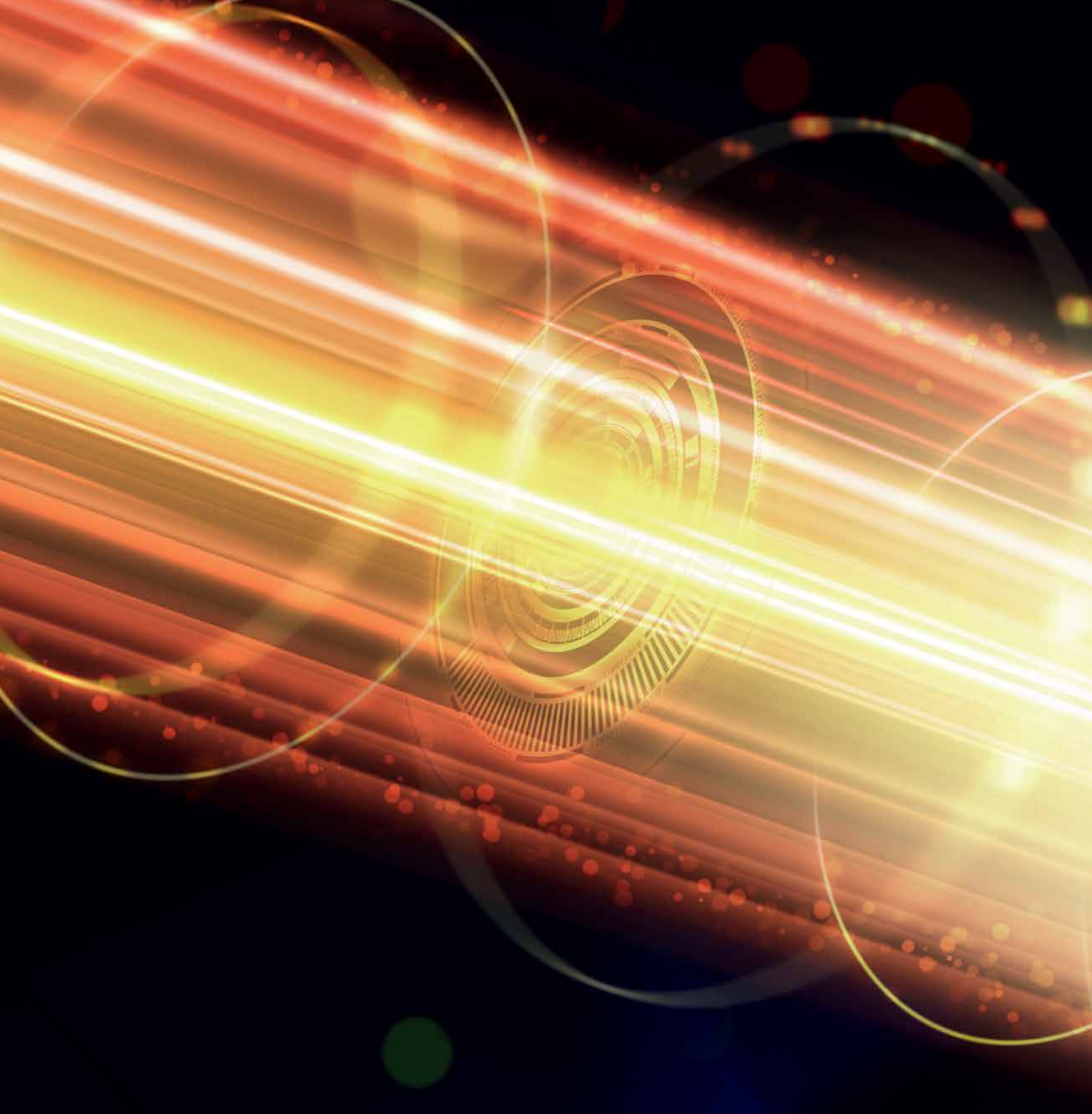
ОАО «Техснабэкспорт» всегда уделяло и уделяет большое внимание применению лучших мировых практик в сфере корпоративного управления и социальной ответственности, активному взаимодействию с представителями широкого круга заинтересованных сторон.

По результатам проведенных в 2013 году органом по сертификации TÜV Thüringen e.V. (Германия) наблюдательных аудитов в очередной раз подтверждено соответствие осуществляемой компанией деятельности требованиям международных стандартов DIN EN ISO 9001:2008, DIN EN ISO 14001:2009 и ISO 28000:2007.

Результаты года отражены в отчете сухим языком цифр и фактов, но за каждым из них стоит труд конкретных специалистов. Выражаю искреннюю благодарность коллективу компании и каждому сотруднику за добросовестность, ответственность и креативность в работе.

Уверена, высокий стандарт качества работы ОАО «Техснабэкспорт» будет сохранен, а результаты приумножены.

Л. М. Залимская



1 МЕГА
ЗНАЧЕНИЕ



ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

- 1.1. Информация об Обществе
- 1.2. Описание основной деятельности
- 1.3. Öffentlichlich значимые аспекты деятельности
- 1.4. Положение Общества в атомной отрасли
- 1.5. Положение Общества на мировом рынке
- 1.6. Стратегия
- 1.7. Аналитическое обеспечение деятельности Госкорпорации «Росатом» в области совершенствования законодательства и формирования современной международной правовой базы сотрудничества
- 1.8. Участие в деятельности специализированных международных организаций

МЕТА ЗНАЧЕНИЕ

ОАО «ТЕХНАБЭКСПОРТ» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ИНТЕРЕСАХ РОССИЙ-
СКОЙ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ ПРИ ОПТИМАЛЬ-
НОМ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ЕЕ ЭКСПОРТНОГО
ПОТЕНЦИАЛА И КОНКУРЕНТНЫХ
ПРЕИМУЩЕСТВ



*«Соглашение ВОУ-НОУ сыграло
большую роль в развитии
партнерских отношений между
Россией и США...»*

*Из Совместного заявления
генерального директора
Госкорпорации «Росатом»
С. В. Кириенко и заместителя
министра энергетики США
Д. Понемана
26 июня 2013 г.*



1.1.

1.1.1. Сведения об уставном капитале | 1.1.2. Сведения об акционерах | 1.1.3. Сведения об аудиторе и реестродержателе | 1.1.4. Сведения о дочерних и зависимых обществах по состоянию на 31.12.2013 | 1.1.5. Членство в профессиональных организациях и ассоциациях | 1.1.6. Историческая справка

Информация об Обществе

Наименование Общества на русском языке

**ОТКРЫТОЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»**

Наименование Общества на английском языке

JOINT STOCK COMPANY «TECHSNABEXPORT»

Место нахождения и почтовый адрес: **Россия, 115184, Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3**

Адрес корпоративного сайта: **<http://www.tenex.ru>**

Адрес электронной почты: **tenex@tenex.ru**

Контактный телефон: **+7 (499) 949-26-83, +7 (495) 545-00-45**

Факс: **+7 (495) 951-17-90, +7 (495) 953-08-20**

Основной государственный регистрационный номер:

1027700018290, зарегистрировано 11 июля 2002 г. в Управлении МНС России по г. Москве

Лицензия на обращение с ядерными материалами при их транспортировке:

№ ГН-05-401-2586 от 31.01.2012

Филиалы и представительства: **Отсутствуют**

1.1.1. Сведения об уставном капитале

По состоянию на 31.12.2013 уставный капитал Общества составил 638 118 652 рубля. Обществом размещены обыкновенные именные акции в количестве 26 636 штук номинальной стоимостью 23 957 рублей каждая. Привилегированные акции отсутствуют.

1.1.2. Сведения об акционерах

По состоянию на 31.12.2013 единственным акционером ОАО «Техснабэкспорт» является открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (ОАО «Атомэнергопром»).

Специальное право на участие Российской Федерации в управлении ОАО «Техснабэкспорт» («золотая акция») отсутствует.

1.1.3. Сведения об аудиторе и реестродержателе

В июне 2013 г. решением единственного акционера ОАО «Техснабэкспорт» Общество с ограниченной ответственностью

«Финансовые и бухгалтерские консультанты» было утверж-
дено аудитором Общества на 2013 год (решение
№ 31 от 28.06.2013).

Реквизиты аудитора:
ИНН 7701017140
ОГРН 1027700058286
Место нахождения: 101990, Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1.
Тел.: +7 (495) 737-53-53
Факс: +7 (495) 737-53-47.

Ведение реестра акционеров Общества осуществляет
Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.».

Реквизиты регистратора:
ИНН 7726030449
ОГРН 1027739216757
Место нахождения: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18.
Тел.: + 7 (495) 771-73-35
Факс: + 7 (495) 771-73-34.

В отчетном периоде Советом директоров и решением
единственного акционера ОАО «Техснабэкспорт» сделок,
признаваемых в соответствии с Федеральным законом
«Об акционерных обществах» крупными сделками
и сделками, в совершении которых имеется
заинтересованность, не одобрялось.

1.1.4. Сведения о дочерних и зависимых обществах по состоянию на 31.12.2013

№	Наименование российских ДЗО ОАО «Техснабэкспорт»	Доля владения (%)
1.	ОАО «СПб «ИЗОТОП»	100
2.	ОАО «НПК «Химпроминжиниринг»	51,52268
3.	ЗАО «ТЕНЕКС-Логистика»	100
4.	ООО «Краун»	99,9998

№	Наименование зарубежных ДЗО ОАО «Техснабэкспорт»	Доля владения (%)
1.	INTERNEXCO GmbH, Германия	100
2.	TENEX-Korea Co., Ltd., Республика Корея	100
3.	TENEX-Japan Co., Япония	100
4.	TRADEWILL LIMITED, Великобритания	100
5.	TENAM Corporation, США	100



1.1.5. Членство в профессиональных организациях и ассоциациях

№	Организация/ ассоциация	Описание организации/ассоциации	Участие ОАО «Техснабэкспорт»
1.	Всемирная ядерная ассоциация World Nuclear Association (WNA)	Наиболее представительная международная ассоциация, объединяющая производителей и потребителей товаров и услуг ЯТЦ, инжиниринговые, реакторостроительные и транспортные компании, оперирующие в атомной области. Ежегодно организует международные симпозиумы и конференции, выпускает аналитические обзоры и долгосрочные прогнозы развития мировой атомной энергетики и уранового рынка.	Членство с 1991 года. Генеральный директор Общества входил в состав Совета управляющих WNA в 2005—2012 гг.
2.	Институт ядерной энергии Nuclear Energy Institute (NEI)	Крупнейшая американская ассоциация организаций атомной энергетики и промышленности, созданная в 1994 году в целях представления коллективных интересов атомного сообщества во взаимоотношениях с государственными органами и международными организациями. В NEI представлены как основные участники ядерного рынка США, так и большинство иностранных компаний — участников мирового рынка ЯТЦ.	Членство с 2008 года
3.	Международная организация «Всемирный рынок ядерного топлива» World Nuclear Fuel Market (WNFM)	Международное объединение потребителей, производителей и поставщиков товаров и услуг ЯТЦ, созданное в 1974 году с целью содействия развитию торговли ядерными материалами для нужд атомной энергетики и промышленности. Членами WNFM являются 93 компании из 20 стран.	Членство с 2001 года
4.	Японский атомный промышленный форум Japan Atomic Industrial Forum (JAIF)	Некоммерческое неправительственное объединение японских энергетических компаний, производителей оборудования для атомной промышленности, строительных фирм, исследовательских и научных лабораторий. Ежегодно организует представительные конференции, объединяющие более тысячи экспертов в области ядерной энергетики, включая постоянных членов JAIF, представителей международных организаций, органов государственной и местной власти Японии.	Ассоциированное членство с 1998 года
5.	Корейский атомный промышленный форум Korea Atomic Industrial Forum (KAIF)	Международное некоммерческое объединение, членами которого являются порядка 90 южнокорейских и зарубежных организаций атомной отрасли. Выпускает информационно-аналитические бюллетени, проводит ряд ежегодных тренингов по вопросам развития ядерных технологий, совместно с Ядерным обществом Республики Корея ежегодно проводит международную конференцию, площадка которой используется участниками мирового рынка ЯТЦ для поиска и обсуждения перспективных направлений сотрудничества.	Ассоциированное членство с 2004 года
6.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России» (СРАПИН России)	Некоммерческая организация российских работодателей, осуществляющих свою деятельность в сфере атомной энергетики, промышленности и науки. Членами СРАПИН России являются более 50 предприятий и организаций, входящих в структуру Госкорпорации «Росатом». СРАПИН России является членом Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений.	Членство с 2007 года
7.	Всемирный институт ядерных перевозок World Nuclear Transport Institute (WNTI)	Международная ядерная организация, представляющая коллективные интересы предприятий, транспортирующих ядерные материалы и предоставляющих безопасные, надежные и эффективные транспортные услуги.	Возобновлено ассоциированное членство с 2012 года
8.	Некоммерческое партнерство «Объединение Корпоративных Юристов» (ОКЮР)	Некоммерческая организация, созданная в целях содействия повышению профессионального уровня и обучения корпоративных юристов	Членство с 2013 года

1.1.6. Историческая справка

История компании

История ОАО «Техснабэкспорт», являющегося сегодня ведущим поставщиком российской урановой продукции на мировой рынок, восходит к 1949 году, когда в составе Всесоюзного объединения «Техноэкспорт» Министерства внешней торговли СССР (МВТ СССР) была образована специальная рабочая группа из десяти человек для обеспечения поставок оборудования и материалов для создававшихся СССР в странах Восточной Европы предприятий по добыче урана. В 1952 году на базе этой группы организована Контора технического снабжения, осуществлявшая взаимодействие с быстро развивающимися горнорудными предприятиями Восточной Европы.

В связи с расширением номенклатуры и объема поставляемых товаров, а также возрастающими масштабами импорта урана, было принято решение об укрупнении Конторы и придании ей статуса самостоятельной внешнеторговой организации. Распоряжением Совета Министров СССР от 17.07.1963 № 1477-рс образована Всесоюзная экспортно-импортная контора «Техснабэкспорт» для осуществления, помимо поставок оборудования для уранодобывающих предприятий в Восточной Европе и клиринговых расчетов за импортируемый в СССР уран, экспортно-импортных операций с редкоземельными, редкими и тугоплавкими металлами, радиоактивными и стабильными изотопами, источниками ионизирующего излучения, контрольно-измерительными приборами, ускорительной и рентгеновской техникой.

В 1975 году экспортно-импортная контора «Техснабэкспорт» преобразована во Всесоюзное объединение (В/О) «Техснабэкспорт», основным предметом деятельности которого становятся поставки за рубеж урановой продукции. В 1988 году В/О «Техснабэкспорт» передано в ведение Министерства среднего машиностроения СССР (сегодня — Госкорпорация «Росатом»).

В 1994 году В/О «Техснабэкспорт» становится акционерным обществом «Техснабэкспорт», сохранив правопреемственность в отношении всех ранее заключенных контрактов и соглашений, прав и обязательств, а в 2001 году — компанией со 100% участием государства в уставном капитале.

В 2007 году 100% находящихся в федеральной собственности акций ОАО «Техснабэкспорт» внесено в уставный капитал ОАО «Атомэнергпром», созданного в целях реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса России, сохранения и развития его научно-производственного потенциала, укрепления конкурентных позиций Российской Федерации на мировом рынке товаров и услуг ЯТЦ.

Выход на мировой урановый рынок

На протяжении более чем сорока лет Общество экспортирует услуги по обогащению урана и обогащенный урановый продукт на рынок реакторов зарубежного дизайна, нарастив

1949

Создание в В/О «Техноэкспорт» МВТ СССР специальной рабочей группы из десяти человек

1952

Организация на базе рабочей группы Конторы технического снабжения

1963

Создание в структуре МВТ СССР Всесоюзной экспортно-импортной конторы «Техснабэкспорт»

1975

Преобразование Всесоюзной экспортно-импортной конторы «Техснабэкспорт» в В/О «Техснабэкспорт»

1988

Передача В/О «Техснабэкспорт» в Минсредмаш СССР

1992

Преобразование В/О «Техснабэкспорт» в акционерное общество закрытого типа (АОЗТ «Техснабэкспорт»)

1994

Реорганизация АОЗТ «Техснабэкспорт» в АО открытого типа

1996

Преобразование АООТ «Техснабэкспорт» в ОАО «Техснабэкспорт»

2001

100% акций ОАО «Техснабэкспорт» консолидированы государством

2007

ОАО «Техснабэкспорт» включено в состав ОАО «Атомэнергпром»

2013

50-летие ОАО «Техснабэкспорт»



за это время почти в четыре раза масштаб российского присутствия: с менее десяти процентов в 1975 году до трети в 2013 году.

На диаграммах ниже представлена скрупулезно, с использованием архивных данных, восстановленная хронология выхода Общества на мировой урановый рынок в двух исторических срезах: заключение первых контрактов и осуществление первых поставок.

Заключение первых контрактов

- 1971 Франция
- 1973 Италия, Германия
- 1974 Швеция, Испания, Финляндия
- 1975 Великобритания, Бельгия
- 1986 США
- 1988 Республика Корея
- 1993 КНР, ЮАР
- 1996 Швейцария
- 1999 Япония
- 2003 Мексика
- 2007 Украина
- 2012 ОАЭ

Начало поставок ОУП/ЕРР

- 1973 Франция
- 1975 Италия, Германия
- 1976 Финляндия
- 1977 Бельгия
- 1978 Испания
- 1979 Швеция
- 1980 Великобритания
- 1987 США
- 1989 Республика Корея
- 1990 США и ЕС-15
(поставки природного урана)
- 1994 Китай
- 1995 ЮАР
- 2000 Швейцария, Япония
- 2003 Мексика
- 2007 Украина
- 2009 США
(в рамках реализации Поправки к СПАР 2008 года)

Создание новых видов бизнеса

Наряду с экспортом урановой продукции Общество в последнее десятилетие осуществляло консолидацию промышленных активов атомной отрасли, формируя новые виды бизнеса и собирая воедино производства, важные для устойчивого функционирования ЯТЦ (см. схему ниже).

В 2008 году Общество создало холдинговую компанию по проектированию и производству газовых центрифуг — ОАО «Инжиниринговый центр «Русская газовая центрифуга». В этом же году из разрозненных предприятий был сформирован научно-производственный комплекс ОАО «НПК «Химпроминжиниринг», обеспечивший необходимый объем производства высококачественных углеволоконных материалов. По решению Госкорпорации «Росатом» эти проекты, наряду с принадлежавшими Обществу ранее активами в области добычи урана и изотопной продукции, были переданы другим организациям отрасли для дальнейшего развития.

200320042005200620072008200920102011

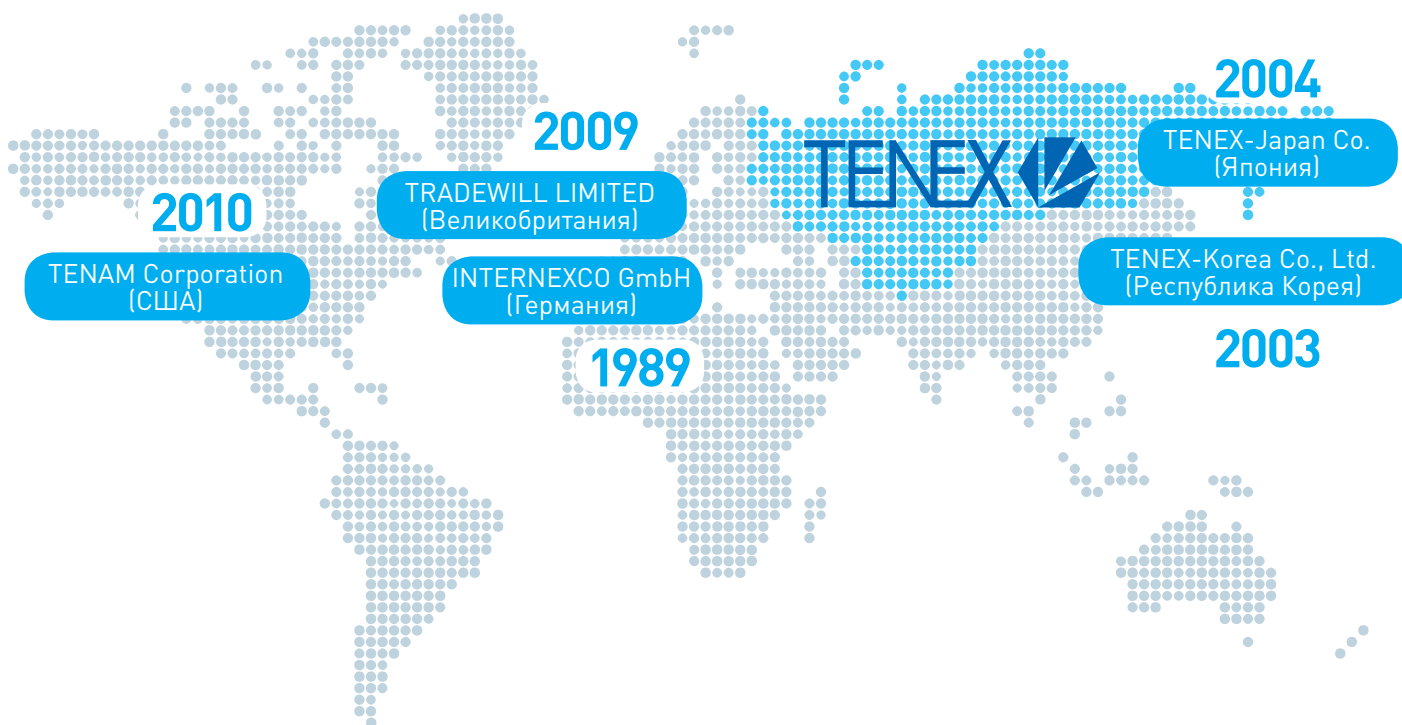




Формирование зарубежной сбытовой сети

С целью расширения объема поставляемых товаров и услуг, а также повышения качества и оперативности обслуживания заказчиков ОАО «Техснабэкспорт» сформирована сеть зарубежных сбытовых дочерних компаний на целевых региональных рынках. Первой зарубежной дочерней компанией ОАО «Техснабэкспорт» стала INTERNEXCO GmbH, открытая в 1989 году во Франкфурте (Германия).

В 2003—2004 гг. учреждены дочерние компании TENEX-Korea Co., Ltd (Сеул, Республика Корея) и TENEX-Japan Co. (Токио, Япония). В 2009 году с целью оптимизации процесса контрактации на европейском рынке создана компания TRADEWILL LIMITED (Лондон, Великобритания). Для укрепления российских позиций на американском урановом рынке в 2010 году начала работу TENAM Corp. (Вашингтон, США).



1.2.

Описание основной деятельности

Основными направлениями деятельности ОАО «Техснабэкспорт» в отчетном году являлись:

- осуществление поставок за рубеж продукции, производимой российскими предприятиями ЯТЦ (подробнее — **раздел 1.5., глава 3**);
- исполнение комплекса контрактов в рамках реализации Соглашения ВОУ-НОУ (подробнее — **подраздел 3.1.2.**);
- совершенствование транспортно-логистической инфраструктуры (**раздел 4.2.**).

Базовые принципы деятельности:

- содействие устойчивому развитию через обеспечение экономической эффективности, социальной справедливости и экологической безопасности;
- прозрачность деятельности и открытость к диалогу с заинтересованными сторонами;
- укрепление общественного доверия к атомной энергетике и промышленности;
- надежное и качественное удовлетворение запросов заказчиков;
- справедливое ценообразование, добросовестная конкуренция, соблюдение этических норм ведения бизнеса;
- ориентация на высокие стандарты профессионализма и содействие профессиональному росту сотрудников;
- поддержка экологических и социальных программ.

Поддерживаемые Обществом декларации и хартии:

- Хартия этики Всемирной ядерной ассоциации (WNA).
- Устав Всемирного рынка ядерного топлива (WNFM).
- Публичная политика Института ядерной энергии США (NEI).
- Рекомендации Международного агентства по атомной энергии (IAEA).
- Социальная хартия Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП).



Действующие в Обществе системы менеджмента и стандарты

Система менеджмента качества DIN EN ISO 9001:2008

Статус:	Зона охвата:	Аудит:
Внедрена в 2008 году	Организация и осуществление экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ. Управление проектами по сооружению объектов ЯТЦ	В декабре 2013 г. проведен наблюдательный аудит

Система экологического менеджмента DIN EN ISO 14001:2009

Статус:	Зона охвата:	Аудит:
Внедрена в 2009 году, сертифицирована в I квартале 2010 г.	Организация и осуществление экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ	В декабре 2013 г. проведен наблюдательный аудит

Система менеджмента безопасности цепи поставок ISO 28000:2007

Статус:	Зона охвата:	Аудит:
Внедрена и сертифицирована в августе 2012 г.	Управление цепью экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ	В июле 2013 г. проведен наблюдательный аудит

Стандарт принципов отчетности AA 1000 APS

Статус:	Зона охвата:	Аудит:
Применен при подготовке годовых отчетов за 2010—2013 гг.	Система публичной отчетности	Соответствие подтверждено в 2013 году

Руководство GRI G3.1

Статус:	Зона охвата:	Аудит:
Применено в отчетах за 2010—2013 гг.	Отчетность в области устойчивого развития (экономическая, экологическая и социальная результативность организации)	Соответствие уровню В+ подтверждено в 2013 году

В отчетном периоде несоответствия указанным стандартам не обнаружено, все корректирующие мероприятия, предписанные аудиторами, проведены.

1.3.

Общественно значимые аспекты деятельности

Миссия Общества

ОАО «Техснабэкспорт» осуществляет деятельность в интересах российской атомной отрасли при оптимальном использовании ее экспортного потенциала и конкурентных преимуществ с целью максимизации экономического эффекта в долгосрочном периоде и в строгом соответствии с требованиями законодательства, стандартов качества, безопасности и социальной ответственности.

Публичная позиция по общественно значимым аспектам деятельности, сформированная Обществом к моменту выхода Публичного годового отчета за 2013 год, не претерпела изменений. Краткая характеристика общественно значимых, по мнению руководства ОАО «Техснабэкспорт» и ключевых заинтересованных сторон, аспектов деятельности Общества приведена ниже.

Обеспечение надежности поставок продукции ЯТЦ

Обеспечение поставок продукции российского ЯТЦ зарубежным заказчикам в срок и в полном объеме всегда было и остается приоритетной задачей ОАО «Техснабэкспорт». За более чем 40 лет присутствия на мировом урановом рынке ОАО «Техснабэкспорт» не допущено ни единого случая неисполнения взятых на себя обязательств.

В основе этого не только профессионализм специалистов компании, подбору которых традиционно уделяется особое внимание (**подраздел 5.3.5.**), эффективно организованные бизнес-процессы, надежно выстроенное и проверенное десятилетиями взаимодействие с отраслевыми предприятиями — производителями экспортируемой Обществом продукции, но и систематическая работа по поиску новых и совершенствованию действующих инструментов обеспечения надежности поставок, включая:





- развитие системы управления рисками и комплаенс-функции (**раздел 4.3.**);
- внедрение международных стандартов менеджмента (**разделы 1.2., 4.4.**);
- совершенствование сбытовой инфраструктуры и создание новых маркетинговых инструментов (**подраздел 1.6.3., раздел 3.2.**);
- развитие транспортно-логистической инфраструктуры и формирование парка собственного оборудования, предназначенного для транспортирования продукции (**раздел 4.2.**);
- осуществление внутрифирменной программы экспортного контроля (**подраздел 4.2.3.**).

Ответственность за безопасность транспортировки продукции ЯТЦ

ОАО «Техснабэкспорт» осуществляет деятельность в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности на основе лицензии Ростехнадзора на обращение с ядерными материалами при их транспортировке и в соответствии с принятой Обществом экологической политикой (**подразделы 5.2.1., 5.2.2.**).

В рамках этой деятельности Общество осуществляет постоянный контроль за:

- сроками действия и актуальностью содержания сертификатов-разрешений на транспортно-упаковочные комплекты (ТУКи), используемые для поставок продукции;
- соответствием условий транспортирования ядерных материалов действующим международным и национальным нормам и правилам, наличием у организаций, осуществляющих непосредственное обращение с ядерными материалами, лицензий Ростехнадзора на соответствующие виды деятельности;
- наличием у поставщиков/грузополучателей ядерных материалов планов ликвидации последствий возможных транспортных аварий;
- соблюдением сроков временного ввоза/временного вывоза ТУКов (контейнеров 30В и/или защитных чехлов);
- обеспечением своевременного технического обслуживания собственного парка транспортного оборудования.

С целью повышения безопасности транспортировки продукции ЯТЦ ОАО «Техснабэкспорт» в 2012 году впервые в российской атомной отрасли внедрен единый управленческий процесс обеспечения безопасности цепи поставок по Стандарту ISO 28000:2007 «Система менеджмента безопасности цепи поставок» (подробнее — **подраздел 4.4.3.**).

Ответственность за соответствие процесса поставок продукции международным стандартам и требованиям

Производство и осуществление поставок продукции ЯТЦ должны соответствовать широкому спектру требований,

С целью повышения безопасности транспортировки продукции ЯТЦ ОАО «Техснабэкспорт» в 2012 году впервые в российской атомной отрасли внедрен единый управленческий процесс обеспечения безопасности цепи поставок по Стандарту ISO 28000:2007 «Система менеджмента безопасности цепи поставок»

предъявляемых международным сообществом к этой деятельности.

ОАО «Техснабэкспорт», с одной стороны, реализует всю полноту этих требований в своей деятельности, с другой — транслирует эти требования и обеспечивает их выполнение российскими производителями и операторами продукции ЯТЦ.

Наряду с неукоснительным соблюдением требований законодательства в области экспортного контроля (**подраздел 4.2.3.**) ОАО «Техснабэкспорт» совершенствует корпоративные системы менеджмента, организует проведение соответствующих аудитов, осуществляет мониторинг соответствия качества продукции и процесса производства продукции международным стандартам DIN EN ISO 9001:2008, DIN EN ISO 14001:2009 и ISO 28000:2007 (**раздел 4.4.**).

Ответственность за обучение и развитие персонала

ОАО «Техснабэкспорт» считает развитие ключевых компетенций и поддержание профессионального роста персонала одним из важнейших аспектов корпоративной ответственности.

В целях предоставления широких возможностей для обучения, развития и профессионального роста сотрудников Общество разработало карты компетенций для каждой должностной позиции, сотрудничает с профильными образовательными учреждениями, выпускников которых принимает на открывающиеся вакансии на конкурсной основе (подробнее — **раздел 5.3.**).



1.4.

Положение Общества в атомной отрасли

ОАО «Техснабэкспорт» с момента своего создания в июле 1963 г. неразрывно связано с атомной отраслью. В течение 25 лет Общество, входившее в состав Министерства внешней торговли СССР, осуществляло экспортно-импортные операции по широкой номенклатуре товаров и услуг в интересах советской атомной промышленности. Перейдя в 1988 году в ведение Министерства среднего машиностроения СССР — органа управления советской атомной программой того времени, Общество сохранило и укрепило базовый статус внешнеторговой компании, оперирующей на мировом урановом рынке.

В сложные для отрасли 90-е годы прошлого века Общество, последовательно наращивавшее объемы экспорта урановой и изотопной продукции, обеспечивало устойчивое поступление валютной выручки, являвшейся в тот период важнейшим источником финансирования отрасли.

ОАО «Техснабэкспорт», активно включившееся в середине 2000-х годов в процесс рыночных преобразований российской атомной отрасли, сыграло важную роль в разработке концепции реформ и подготовке нормативных правовых актов для их проведения.

Общество осуществило консолидацию ряда промышленных активов, необходимых для устойчивого функционирования предприятий ЯТЦ, выступило соучредителем совместных российско-казахстанских предприятий в сфере добычи и обогащения урана. По решению Госкорпорации «Росатом» эти проекты, наряду с принадлежавшими Обществу ранее активами в области добычи и обогащения урана, активами в сфере продаж изотопной продукции, лизинга промышленного оборудования и услуг по обращению с ОЯТ, были переданы другим организациям отрасли для дальнейшего развития.

ОАО «Техснабэкспорт», активно включившееся в середине 2000-х годов в процесс рыночных преобразований российской атомной отрасли, сыграло важную роль в разработке концепции реформ и подготовке нормативных правовых актов для их проведения.

В настоящее время в системе формируемых Госкорпорацией «Росатом» бизнес-единиц ОАО «Техснабэкспорт» занимает положение головной компании в сфере продвижения на мировой рынок услуг по обогащению и конверсии урана, обогащенного урана для энергетических и исследовательских реакторов, осуществляя глобальный маркетинг и поставки обогащенной урановой продукции энергокомпаниям — операторам АЭС нероссийского дизайна в странах Европы, Америки, Азии и Африки.

Общество выполняет также функции интегратора коммерческих предложений для крупных заказчиков, обеспечивает привлечение на выгодных условиях зарубежных кредитных ресурсов в интересах отраслевых предприятий.

ОАО «Техснабэкспорт», 100% акций которого принадлежит отраслевому холдингу ОАО «Атомэнергопром», входит в контур управления Блока развития и международного бизнеса Госкорпорации «Росатом».

Ресурсное обеспечение имеющихся контрактных обязательств Общества базируется на долгосрочных контрактах на поставку уранового сырья, услуг по конверсии и обогащению урана с ОАО «АРМЗ» и ОАО «ТВЭЛ».



1.5.

1.5.1. Ситуация в мировой атомной энергетике | 1.5.2. Ситуация на мировом рынке товаров и услуг ЯТЦ | 1.5.3. Особенности конкурентной борьбы и положение Общества на мировом рынке товаров и услуг ЯТЦ

Положение Общества на мировом рынке

1.5.1. Ситуация в мировой атомной энергетике

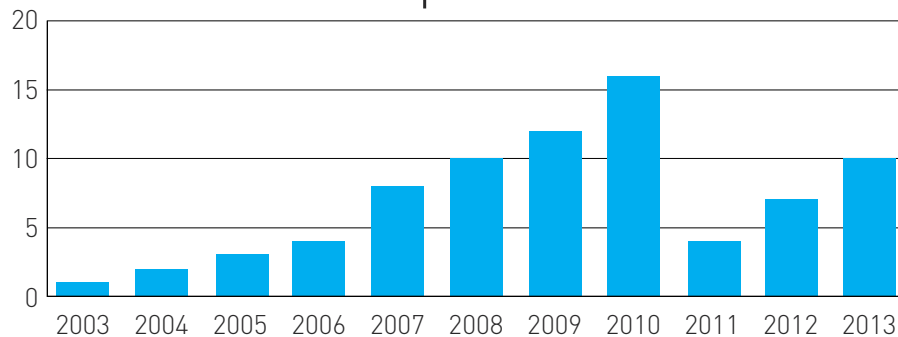
По состоянию на декабрь 2013 г., согласно данным МАГАТЭ², мировой парк АЭС составил 434 энергоблока суммарной мощностью 371,7 ГВт. В течение года были окончательно остановлены четыре энергоблока в США (Crystal River-3, Kewaunee-1, San Onofre-2 и San Onofre-3) и два в Японии (Fukushima Daiichi-5 и Fukushima Daiichi-6), один энергоблок в Испании (Santa Maria de Garona) остановлен на длительный срок. Введены в эксплуатацию три новых энергоблока в КНР (Hongyanhe-1, Hongyanhe-2 и Yangjiang-1) и один в Индии (Kudankulam-1).

434
энергоблока
суммарной мощностью 371,7 ГВт —
мировой парк АЭС по состоянию
на декабрь 2013 г.

В 2013 году начато сооружение десяти новых атомных энергоблоков: в США — Summer-2, Summer-3, Vogtle-3, Vogtle-4; в КНР — Tianwan-4, Yangjiang-5, Yangjiang-6; в ОАЭ — Barakah-2; в Республике Корея — Shin Hanul-2; в Белоруссии — АЭС-1. Общее количество энергоблоков, находящихся в стадии сооружения, к концу отчетного года возросло до 71.

Безусловным лидером по количеству одновременно сооружаемых атомных энергоблоков остается Китай (28 блоков), за которым следуют: Россия (десять блоков), Индия (шесть блоков), Республика Корея (пять блоков) и США (пять блоков).

Динамика начала сооружения новых АЭС в мире в 2003—2013 гг.



² <http://www.iaea.org/PRIS/WorldStatistics/WorldTrendNuclearPowerCapacity.aspx>

Повышение темпов строительства новых АЭС в течение трех последних лет, растущий интерес к разработкам реакторов малой и средней мощности, а также постепенное увеличение числа стран, долгосрочная энергетическая политика которых предусматривает наличие атомной генерации, свидетельствуют о возрождении позитивного тренда в развитии атомной энергетики. Тем не менее достаточных оснований для утверждения о новом «ядерном ренессансе» пока нет.

Последствия аварии на АЭС Fukushima, нарастание конкуренции атомной энергетики с другими видами электрогенерации продолжали оказывать влияние на состояние и перспективы развития этой отрасли мировой энергетики.

Наиболее очевидно это проявилось в Японии, где с середины сентября 2013 г. были остановлены все энергоблоки, несмотря на введение в июле 2013 г. новых стандартов безопасности эксплуатации АЭС. По имеющимся прогнозам, к концу 2014 г. в эксплуатацию может быть введено до десяти японских энергоблоков.

В США, где наиболее остра конкуренция атомной энергетики с газовой и угольной электрогенерацией, количество действующих реакторов впервые за долгие годы уменьшилось с 104 до 100 блоков.

По-прежнему заморожены планы сооружения новых АЭС в Канаде, а достройка блоков в некоторых странах, включая Бразилию, Аргентину, Республику Корея и Финляндию, велась с серьезным отставанием от графика. Германия, Бельгия и Швейцария не изменили позиции в отношении полного отказа от атомной энергетики. Рядом стран были скорректированы долгосрочные планы развития энергетики в сторону уменьшения доли атомной составляющей.

Тем не менее большинство долгосрочных прогнозов предполагает умеренный рост мирового парка АЭС. Согласно опубликованному МАГАТЭ в 2013 году обзору «Energy, Electricity and Nuclear Power Estimates for the Period up to 2050», установленная мощность мирового парка АЭС может возрасти к 2030 году до 435 ГВт или до 722 ГВт по пессимистическому и оптимистическому сценариям, соответственно.

1.5.2. Ситуация на мировом рынке товаров и услуг ЯТЦ

Масштабы и темпы развития мировой атомной энергетики являются основным фактором формирования спроса на мировом рынке товаров и услуг ядерного топливного цикла.

В 2013 году ситуация на наиболее значимых для ОАО «Техснабэкспорт» сегментах мирового уранового рынка, а именно: природного урана, услуг по обогащению и конверсии природного урана формировалась под сохраняющимся негативным влиянием последствий аварии на АЭС Fukushima, а также воздействием специфических для каждого из указанных сегментов факторов.

Количество
одновременно сооружаемых
атомных энергоблоков

28
КНР

10
Россия

6
Индия

5
Республика Корея

5
США



На рынке природного урана, несмотря на сохранение умеренного нисходящего ценового тренда как на спотовом, так и на долгосрочном его сегментах, ситуация может быть охарактеризована как сравнительно стабильная. Мировое производство природного урана выросло на 3% по сравнению с 2012 годом и составило порядка 59 тыс. тонн. Ведущим производителем этого материала, отодвинувшим на второе-третье места Канаду и Австралию, по-прежнему является Казахстан, где в отчетном году было произведено 22,5 тыс. тонн урана. Объем производства урана в Канаде и Австралии составил 9,3 тыс. тонн и 6,3 тыс. тонн, соответственно.

С возобновлением работы завода компании Honeywell (ConverDyn) в США объем мирового производства услуг по конверсии урана несколько увеличился. Тем не менее снижение спроса на этом сегменте рынка, а также значительное предложение гексафторида урана из вторичных источников по-прежнему вынуждают производителей эксплуатировать конверсионные заводы с существенной недозагрузкой мощностей.

На рынке услуг по обогащению урана основным фактором влияния по-прежнему является завершающийся переход от газодиффузионной технологии к газоцентрифужной. В этом контексте наиболее значимым событием стало принятие компанией USEC в мае отчетного года решения о прекращении эксплуатации газодиффузионного завода в Падуке (США) и переформатирование проекта «Американская центрифуга» в программу научно-исследовательских, опытно-конструкторских и демонстрационных работ (Research, Development & Demonstration). В условиях испытываемых компанией финансовых затруднений USEC, Inc. в декабре 2013 г. обнародован план масштабной реструктуризации долга, включающий в том числе перевыпуск акций компании и изменение состава акционеров через механизм добровольного банкротства без ликвидации имущества.

Компания Global Laser Enrichment достигла договоренности с Министерством энергетики США о проведении эксклюзивных переговоров о строительстве и эксплуатации коммерческого предприятия по дообогащению государственных запасов обедненного гексафторида урана на площадке в Падуке с использованием технологии лазерного разделения изотопов урана (SILEX).

Продолжалось наращивание мощностей действующих газоцентрифужных заводов AREVA во Франции и URENCO в США.

В целом в 2013 году на мировом рынке товаров и услуг ЯТЦ сохранялась понижательная ценовая тенденция и прежде всего в сегменте спотовых продаж: так, ежемесячная спотовая котировка на природный уран в форме U_3O_8 в течение года снизилась с 44 до 34,5 долл./фунт U^3 (здесь и далее

В 2013 году ситуация на наиболее значимых для ОАО «Техснабэкспорт» сегментах мирового уранового рынка, а именно: природного урана, услуг по обогащению и конверсии природного урана формировалась под сохраняющимся негативным влиянием последствий аварии на АЭС Fukushima, а также воздействием специфических для каждого из указанных сегментов факторов.

3 По данным компании Ux Consulting, uxc.com.

использована информация компании Ux Consulting), а долгосрочная — с 56 до 50 долл./фунт U. Ценовые котировки на услуги по обогащению урана также снизились: спотовая — с 119 до 99 долл./EPP, долгосрочная — с 134 до 114 долл./EPP. На американском и европейском рынках продолжилось снижение котировок на услуги по конверсии урана: спотовых — с 10,5 до 8,5 долл./кг и с 11 до 9 долл./кг, соответственно; долгосрочных — с 16,75 до 16 долл./кг и с 17,25 до 17 долл./кг, соответственно.

1.5.3. Особенности конкурентной борьбы и положение Общества на мировом рынке товаров и услуг ЯТЦ

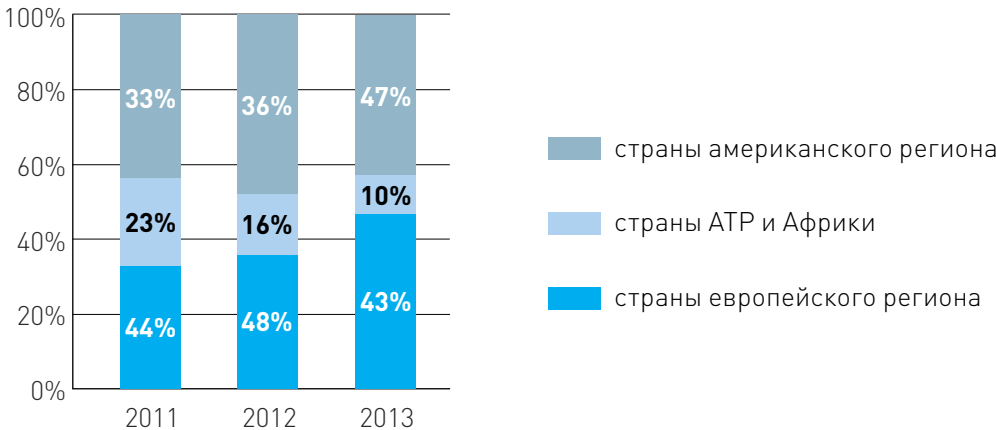
В 2013 году на мировом рынке товаров и услуг ЯТЦ сохранялся высокий уровень ценовой конкуренции, обусловленный превышением предложения над спросом.

Основными конкурентами ОАО «Техснабэкспорт» традиционно оставались компании URENCO (Великобритания, Германия, Нидерланды) и AREVA (Франция). Позиции USEC (США) существенно ослабились. Нарастает конкурентное давление со стороны китайского поставщика услуг по обогащению урана — компании CNEIC.

Сохраняются ограничения на поставки российской урановой продукции в Европу и США, в основе которых проводимая Евратомом политика диверсификации источников поставок и действующие до 2020 года лимиты на поставку российской урановой продукции в США в соответствии с Поправкой к СПАР.

В этих условиях Обществом успешно осуществляется экспорт ОУП, а также услуг по конверсии и/или обогащению урана, производимых предприятиями атомной отрасли России, на все ключевые региональные сегменты мирового рынка:

Заказчиками Общества являются 34 компании из 16 стран мира. В отчетном году поставками Общества обеспечено порядка трети потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана, а в США эта доля — с учетом поставок в рамках Контракта ВОУ-НОУ — составила порядка 40%.



Вопреки неблагоприятной рыночной конъюнктуре Общество сохранило позиции ведущего поставщика услуг по обогащению урана на мировой рынок, что является результатом последовательной работы по реализации бизнес-стратегии и свидетельствует об эффективности используемых маркетинговых подходов (подробнее — **раздел 1.6. Стратегия**).



1.6.

Стратегия

1.6.1. Формирование стратегии Общества | 1.6.2. Факторы, оказывающие влияние на формирование стратегии | 1.6.3. Ключевые инструменты достижения стратегических целей

1.6.1. Формирование стратегии Общества

Актуализация стратегии ОАО «Техснабэкспорт» осуществляется на регулярной основе с учетом изменения ситуации на мировом рынке и во взаимосвязи с процессом корректировки программных документов более высокого уровня — Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации, Энергетической стратегии Российской Федерации, Стратегии деятельности Госкорпорации «Росатом» и ее основных экспортно-ориентированных организаций.

Согласно одобренной⁴ Стратегическим комитетом Госкорпорации «Росатом» Стратегии развития ОАО «Техснабэкспорт» в качестве интегрального показателя достижения к 2030 году стратегических целей для Общества установлен показатель доли поставок урановой продукции для АЭС зарубежного дизайна, обеспечивающий сохранение компанией статуса одного из ведущих мировых поставщиков товаров и услуг ЯТЦ.

В середине 2013 г. Госкорпорацией «Росатом» были уточнены сценарные условия и показатели достижения российской атомной отраслью стратегических целей, скорректированы в соответствии с имеющимся инвестиционным ресурсом планы реализации программ развития и стратегических проектов.

Основной вектор стратегического развития Госкорпорации «Росатом» вместе с тем остался неизменным — достижение к 2030 году технологического лидерства в сфере атомных технологий и укрепление позиций глобального поставщика ядерных технологий и услуг на мировой рынок.

1.6.2. Факторы, оказывающие влияние на формирование стратегии

На формирование стратегии Общества оказывают влияние внешние и внутренние факторы. К числу наиболее значимых внешних факторов, задающих вектор стратегического развития Общества, относятся:

- принятый рядом стран АТР, Африки и Ближнего Востока курс на динамичное развитие атомной энергетики;
- планы сооружения новых АЭС в Европе и реализуемая ЕС политика диверсификации источников поставок ядерных материалов;
- рост интереса энергетических компаний, с которыми у российских поставщиков существуют устойчивые деловые связи, к комплектным закупкам компонентов ядерного топлива (ОУП/ТВС);
- планы развития конкурентов.

⁴ 28.01.2014

К числу учитываемых при формировании Стратегии наиболее важных внутренних факторов, обеспечивающих конкурентоспособность рыночного предложения Общества, относятся:

- наличие самых больших в мире производственных мощностей по обогащению урана, использующих высокоэффективную газоцентрифужную технологию;
- многолетняя безупречная история поставок десяткам заказчиков в различных регионах мира;
- возможность предложить товары и услуги ЯТЦ как на покомпонентной, так и «пакетной» основе;
- эффективная сбытовая сеть — дочерние компании на основных целевых рынках;
- использование гибких механизмов ценообразования и условий поставок;
- развитая система зарубежных материальных счетов;
- возможность диверсификации пунктов отгрузки продукции на экспорт, используя морские порты в Северо-Западном регионе России и на Дальнем Востоке;
- готовность брать на себя значительную часть рыночных и валютных рисков;
- способность обеспечить минимальный срок от получения сырья (в местах, удобных для клиента) до поставки готовой продукции;
- гарантии бесперебойности поставок за счет наличия складских запасов;
- наличие современной международной правовой базы сотрудничества со всеми странами, развивающими атомную энергетику.

1.6.3. Ключевые инструменты достижения стратегических целей

В качестве ключевых инструментов достижения стратегических целей Общество рассматривает:

- расширение спектра экспортируемой продукции (**раздел 3.2.**);
- приоритетное продвижение на рынок товаров с максимальной добавленной стоимостью;
- преодоление торговых барьеров за счет глобализации производственной и сбытовой инфраструктуры;
- развитие транспортно-логистической инфраструктуры (**раздел 4.2.**);
- дальнейшее развитие систем управления рисками и комплаенс-функции (**раздел 4.3.**);
- совершенствование корпоративных систем менеджмента (**подраздел 2.2.1., раздел 4.4.**);
- внедрение эффективных методов управления издержками на основе Производственной системы Росатома;
- развитие кадрового капитала (**раздел 5.3.**);
- реализацию сбытовой политики, ориентированной на развитие прямых отношений с энергетическими компаниями на основе долгосрочных контрактов;
- выстраивание на целевых региональных рынках стратегических альянсов с зарубежными компаниями.



1.7.

Аналитическое обеспечение деятельности Госкорпорации «Росатом» в области совершенствования законодательства и формирования современной международной правовой базы сотрудничества

Общество осуществляло взаимодействие с государственными органами и организациями по вопросам, затрагивающим внешнеэкономические интересы отрасли в части совершенствования действующего законодательства и правовой базы международного сотрудничества.

Так, с целью модификации действующего законодательства, необходимой для осуществления поставок за рубеж высокообогащенного урана для изготовления топлива исследовательских ядерных реакторов, Обществом совместно с Госкорпорацией «Росатом» в течение отчетного года велась работа по подготовке и согласованию проекта изменений в Указ Президента Российской Федерации от 27 апреля 2007 г. № 556

«О реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации»⁵.

Соглашение о приостановлении антидемпингового расследования

В отчетном году продолжились консультации с Министерством торговли США⁶ по вопросу модификации режима реэкспорта⁷, установленного заключенным в 1992 году Соглашением о приостановлении антидемпингового расследования по поставкам урана из России (СПАР) и Поправкой к нему 1997 года. В ноябре-декабре 2013 г. состоялось два раунда консультаций по проекту новой Поправки к СПАР, подготовленному специалистами Общества при участии американской юридической компании White & Case⁸.

Специалисты ОАО «Техснабэкспорт» оказывают экспертную и аналитическую поддержку Госкорпорации «Росатом» в рамках выработки в межведомственном формате российской позиции по вопросам, относящимся к компетенции Группы ядерных поставщиков (ГЯП — международный механизм экспортного контроля в ядерной области, объединяющий 48 государств), активно участвуя в том числе в проводимой ГЯП в последнее время актуализации действующих контрольных списков.

Межправительственное соглашение с Японией

Общество принимало участие в разработке и согласовании с японской стороной проектов дипломатических нот к Соглашению между Правительством Российской Федерации и Правительством Японии о сотрудничестве в мирном использовании атомной энергии от 12 мая 2009 г. о применении взаимоприемлемых мер контроля к японскому ядерному материалу, который будет перерабатываться на российских установках в рамках указанного соглашения.

Обмен нотами позволит перевести в плоскость практической реализации прорабатываемые с японской стороной совместные проекты.

Административные договоренности к межправительственным соглашениям с Австралией и США

Специалисты Общества приняли участие в консультациях Госкорпорации «Росатом» с компетентными органами Австралии (Австралийским бюро по гарантиям и нераспространению) и США (Министерством энергетики США) по вопросам практической реализации двусторонних межправительственных соглашений о сотрудничестве в мирном использовании атомной энергии и административных договоренностей к ним.

Целью консультаций явилась оценка первых результатов практической реализации указанных соглашений и административных договоренностей и выработка предложений по дальнейшему совершенствованию нормативной базы двустороннего сотрудничества.

5 Внесены Указом Президента Российской Федерации от 27.01.2014 № 37.

6 На основании предоставленных Госкорпорацией «Росатом» полномочий.

7 Количественные ограничения в отношении российской урановой продукции, которая может одновременно находиться на территории США в режиме реэкспорта (т. е. режиме временного ввоза по контрактам Общества с заказчиками из третьих стран с целью фабрикации ядерного топлива).

8 Альтернативная представленной Министерством энергетики США в конце 2012 г. редакция.



1.8.

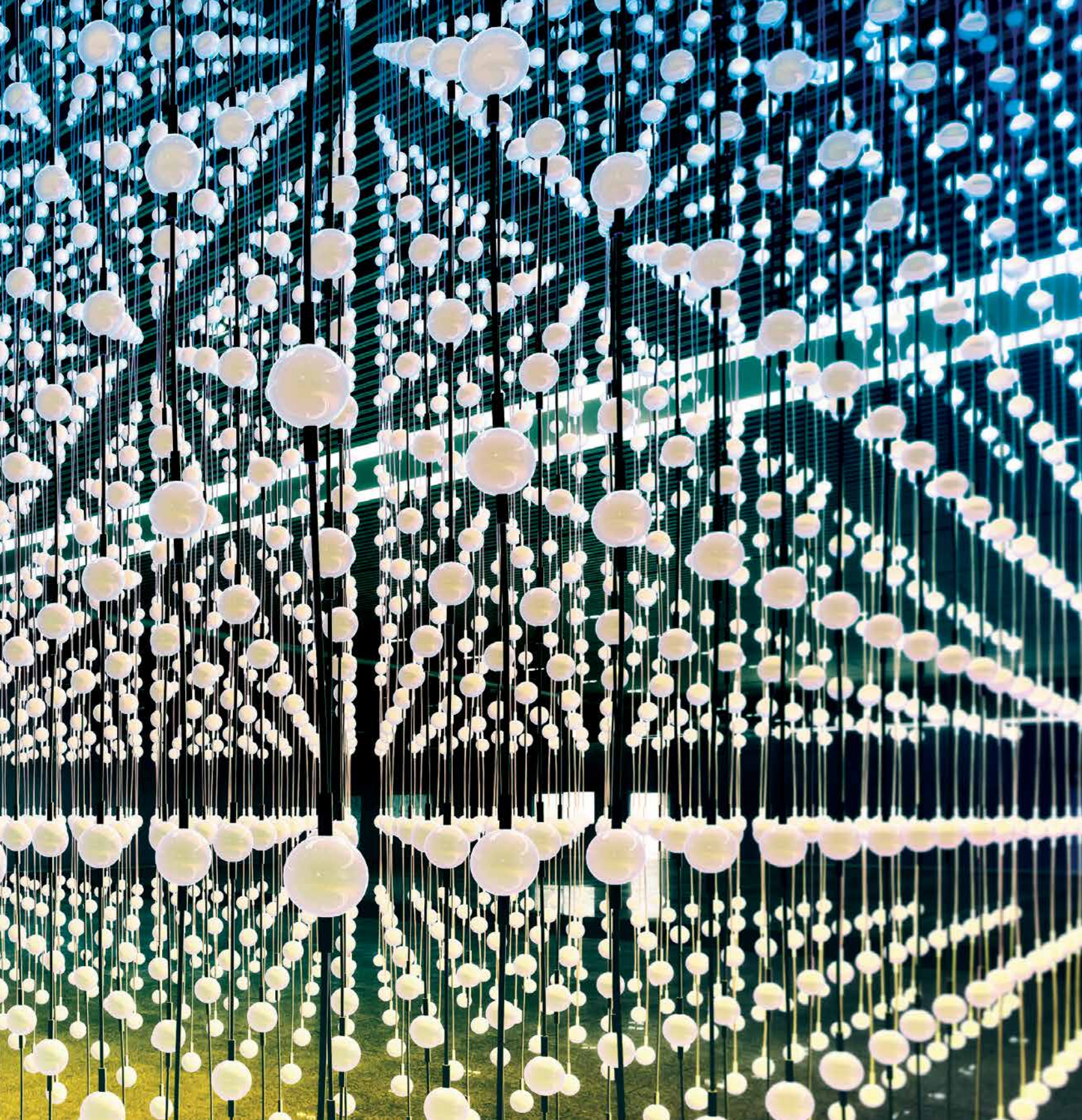
Участие в деятельности специализированных международных организаций

В 2013 году, как и в предшествующие годы, Общество участвовало в работе Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association), Всемирного рынка ядерного топлива (World Nuclear Fuel Market), Института ядерной энергии США (Nuclear Energy Institute), Японского атомного промышленного форума (Japan Atomic Industrial Forum), Корейского атомного промышленного форума (Korea Atomic Industrial Forum) и Всемирного института ядерных перевозок (World Nuclear Transport Institute).

В декабре 2013 г. Советом директоров ОАО «Техснабэкспорт» принято решение об участии Общества в Координационном комитете по экономическому сотрудничеству со странами Африки к югу от Сахары.



2 МЕТА СИСТЕМА



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТЕХНАБЭКСПОРТ»

- 2.1. Организационная структура
- 2.2. Корпоративное управление и контроль



МЕГА СИСТЕМА

В ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД КОРПОРАТИВНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» ОСУЩЕСТВЛЯЛИСЬ В ПОЛНОМ СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА, УЧРЕДИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ ОБЩЕСТВА, КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ И ОСОБЕННОСТЕЙ, СВЯЗАННЫХ С НАЛИЧИЕМ У ОБЩЕСТВА ЕДИНСТВЕННОГО АКЦИОНЕРА



«ВОУ-НОУ — крупнейший в новейшей истории проект в области ядерного разоружения. Для нашей компании это уже часть собственной истории — истории безупречного коммерческого исполнения государственных обязательств».

Л. М. Залимская, генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт». Из речи на 50-летию ОАО «Техснабэкспорт», 17 июля 2013 г.



2.1.

Организационная структура

Генеральным директором ОАО «Техснабэкспорт» является Залимская Людмила Михайловна. Назначена на эту должность в апреле 2013 г. (с октября 2012 г. по апрель 2013 г. временно исполняла обязанности генерального директора).

Генеральный директор акциями Общества не владеет. В течение отчетного года генеральным директором сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершалось. Размер совокупного вознаграждения генерального директора определяется в соответствии с положениями единой унифицированной системы оплаты труда (ЕУСОТ) и состоит из должностного оклада и ежемесячной интегрированной стимулирующей надбавки⁹, а также годового бонуса¹⁰.

В отчетном году в рамках реализации отраслевого проекта по оптимизации и унификации оргструктур предприятий Госкорпорации «Росатом» разработана и согласована новая организационная структура ОАО «Техснабэкспорт», в соответствии с которой в ноябре 2013 г. топ-менеджеры компании — руководители функциональных блоков — переведены на новые должности¹¹.

⁹ Определяется в соответствии с грейдом (уровнем) должности в отраслевой иерархии должностей.

¹⁰ Определяется нормативом и уровнем достижения (выполнения) установленных ключевых показателей эффективности.

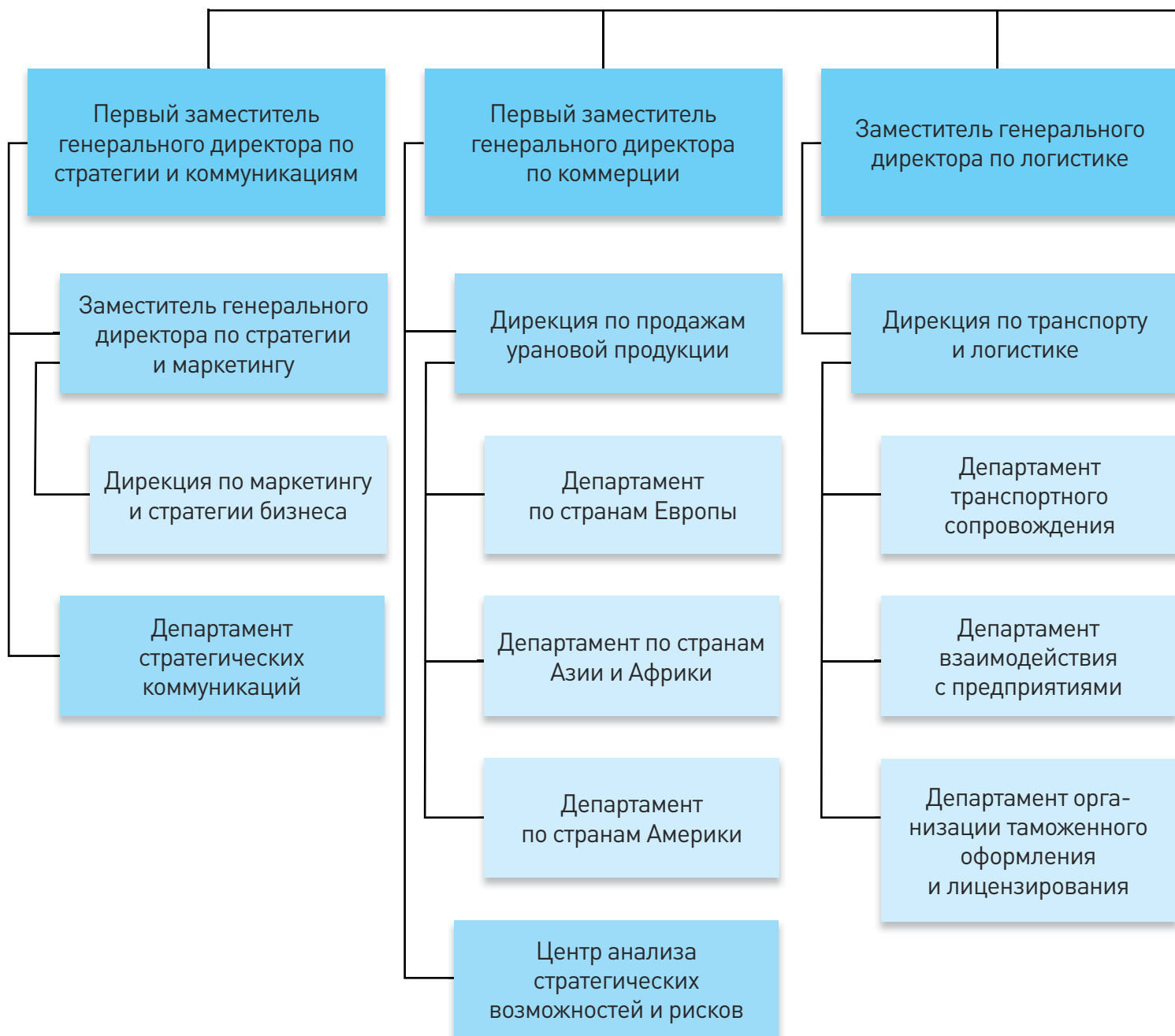
¹¹ Перевод всех сотрудников Общества на новые должности в связи с изменением организационной структуры осуществлен в первом квартале 2014 г.



ЗАЛИМСКАЯ ЛЮДМИЛА МИХАЙЛОВНА

Родилась 31 июля 1956 г. в Москве. В 1978 году окончила Московский государственный институт международных отношений МИД СССР по специальности экономист по международным экономическим отношениям со знанием иностранного языка (международные экономические отношения), в 2009 году — Государственный университет управления, мастер делового администрирования высшей ступени. Владеет английским, немецким и голландским языками.

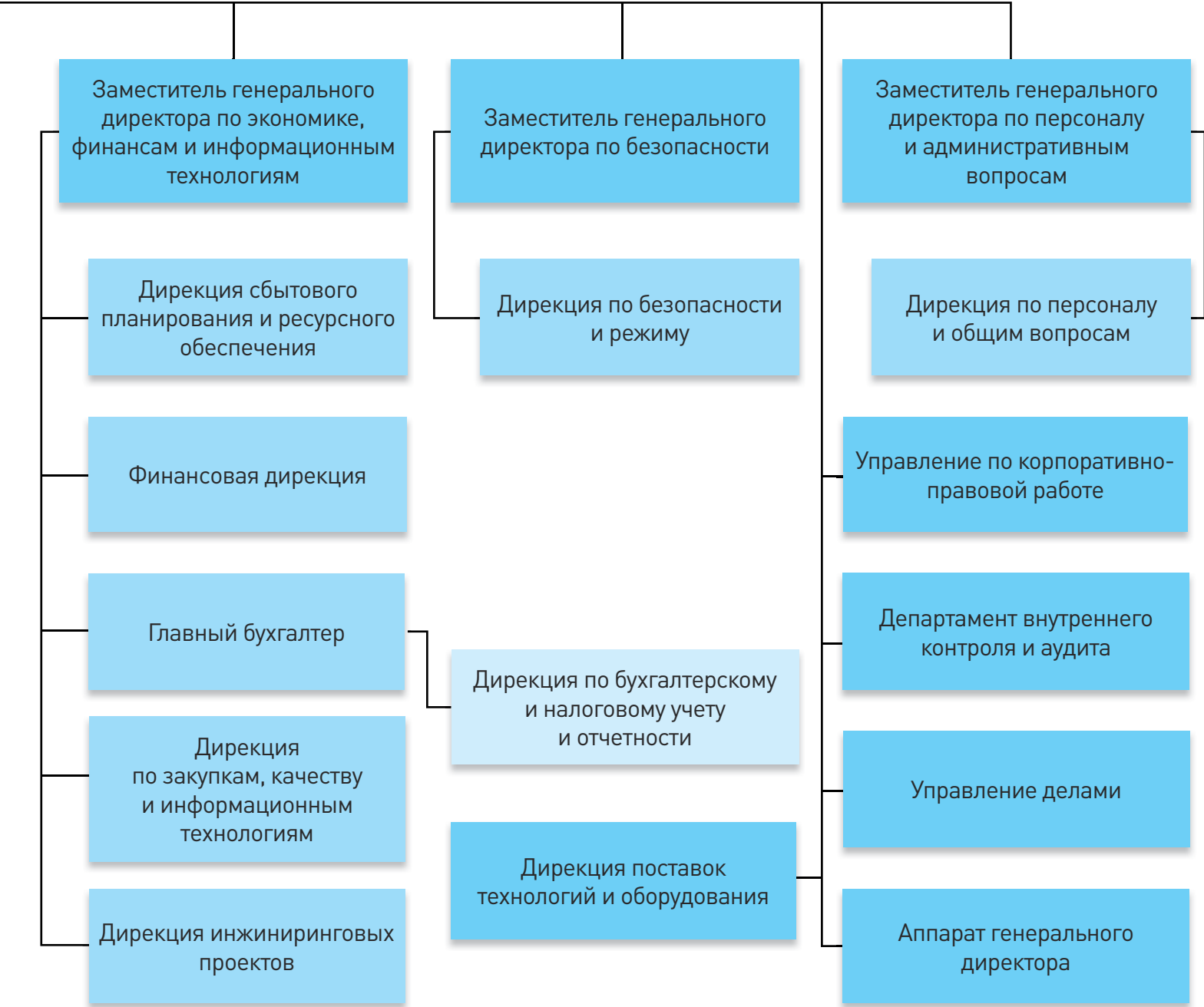
Генеральный





Работала инокорреспондентом, инженером, старшим инженером, старшим экспертом, заместителем директора и генеральным директором фирмы «Урансервис», заместителем генерального директора, руководителем Дирекции по урановой продукции ОАО «Техснабэкспорт». Награждена медалями ордена «За заслуги перед Отечеством» I и II степени, знаком отличия «Ветеран атомной энергетики и промышленности», нагрудными знаками «Академик И. В. Курчатов» II и III степени, юбилейной медалью «65 лет атомной отрасли России», нагрудным знаком «За заслуги перед атомной отраслью» I степени.

директор



Информация о стаже работы в отрасли/Обществе топ-менеджеров компании

Залимская Людмила Михайловна

Должность:
генеральный директор

Дата начала работы:
04.08.1978

Говорухин Валерий Николаевич

Должность:
первый заместитель генерального директора
по стратегии и коммуникациям

Дата начала работы:
01.11.2001

Гороховик Алексей Васильевич

Должность:
заместитель генерального директора
по безопасности

Дата начала работы:
12.04.2004

Козин Олег Игоревич

Должность:
заместитель генерального директора
по логистике

Дата начала работы:
12.07.1993

Лошаков Игорь Вячеславович

Должность:
заместитель генерального директора
по персоналу и административным вопросам

Дата начала работы:
06.02.1983

Лысова Галина Александровна

Должность:
главный бухгалтер

Дата начала работы:
20.04.2006

Полгородник Сергей Игоревич

Должность:
первый заместитель генерального директора
по коммерции

Дата начала работы:
10.01.2006

Товстенко Андрей Владимирович

Должность:
заместитель генерального директора
по стратегии и маркетингу

Дата начала работы:
03.11.1994

Ульянин Юрий Александрович

Должность:
заместитель генерального директора
по экономике, финансам и информационным
технологиям

Дата начала работы:
23.09.2002



2.2.

2.2.1. Система корпоративного управления | 2.2.2. Система контроля

Корпоративное управление и контроль

В отчетный период корпоративные процедуры ОАО «Техснабэкспорт» осуществлялись в полном соответствии с требованиями действующего законодательства, учредительных документов Общества, а также с учетом положений Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ России, и с учетом особенностей, связанных со спецификой деятельности Общества и наличием у Общества единственного акционера (**Приложение № 6**).

2.2.1. Система корпоративного управления

В соответствии с Уставом Общества органами управления ОАО «Техснабэкспорт» являются:

- Общее собрание акционеров (в лице единственного акционера);
- Совет директоров;
- генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ОАО «Техснабэкспорт» является Общее собрание акционеров в лице единственного акционера — ОАО «Атомэнергопром». К компетенции единственного акционера отнесено принятие решений по ключевым вопросам деятельности Общества. С учетом наличия у Общества единственного акционера конфликта интересов в высшем органе управления не возникает.

В отчетном году единственным акционером:

- избран генеральный директор Общества;
- утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность за 2012 год;
- принято решение о выплате дивидендов акционеру;
- сформированы Совет директоров и Ревизионная комиссия Общества;

- внесены изменения в Устав Общества;
- принято решение об участии Общества в Координационном комитете по экономическому сотрудничеству со странами Африки к югу от Сахары.

Совет директоров

В состав Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт» согласно Уставу входит пять человек. Председатель Совета директоров не является одновременно единоличным исполнительным органом ОАО «Техснабэкспорт». Комиссии и комитеты в составе Совета директоров не созданы. Члены Совета директоров Общества не владеют акциями Общества.

В 2013 году членам Совета директоров вознаграждение не выплачивалось, сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров не совершались.

Все члены Совета директоров Общества являются представителями Госкорпорации «Росатом», что исключает возможность возникновения конфликта интересов.

В отчетном году состоялось 17 заседаний Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт», на которых, в частности, приняты следующие решения:

- утвержден бюджет ОАО «Техснабэкспорт» на 2013 год;
- утверждена смета расходов ОАО «Техснабэкспорт» на оказание благотворительной помощи в 2013 году;
- принято решение о прекращении участия в дочерней компании Общества — ООО «ТЕНЕКС-Комплект»;
- утверждено Положение об обязательном публичном раскрытии информации ОАО «Техснабэкспорт».

Вопросы, рассмотренные Советом директоров ОАО «Техснабэкспорт» в 2013 году, приведены в **Приложении № 3**.

В период с 01.01.2013 по 28.06.2013 действовал Совет директоров в следующем составе (избран 16.10.2012):

- Комаров Кирилл Борисович — председатель Совета директоров;
- Живов Вадим Львович;
- Корогодин Владислав Игоревич;
- Ляхова Екатерина Викторовна;
- Оленин Юрий Александрович.

Решением единственного акционера ОАО «Техснабэкспорт» 28.06.2013 был избран Совет директоров в следующем новом составе (биографические данные приведены ниже):

- Комаров Кирилл Борисович — председатель Совета директоров;
- Живов Вадим Львович;
- Залимская Людмила Михайловна;
- Корогодин Владислав Игоревич;
- Оленин Юрий Александрович.



Биографические данные



Комаров
Кирилл
Борисович

Дата рождения	29 декабря 1973 г.
Место рождения	Ленинград
Образование и специальность, научная степень (при наличии)	Высшее, юриспруденция, кандидат юридических наук
Оконченные учебные заведения, курсы, год окончания	Уральская государственная юридическая академия, 1997 год
Владение иностранными языками	Английский
Трудовая биография (наименование мест работы, занимаемых должностей, временных периодов работы в данных местах)	ОАО «Атомэнергопром» (заместитель директора, исполнительный директор, директор, 2007 год — настоящее время) Госкорпорация «Росатом» (исполнительный директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу, заместитель генерального директора — директор Блока по развитию и международному бизнесу, 2010 год — настоящее время)



**Залимская
Людмила
Михайловна**

Дата рождения	31 июля 1956 г.
Место рождения	Москва
Образование и специальность, научная степень (при наличии)	Высшее, международные экономические отношения
Оконченные учебные заведения, курсы, год окончания	Московский государственный институт международных отношений МИД СССР, 1978 год Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет управления», 2009 год
Владение иностранными языками	Английский, немецкий, голландский
Трудовая биография (наименование мест работы, занимаемых должностей, временных периодов работы в данных местах)	ОАО «Техснабэкспорт» (1978 год — настоящее время)



Живов
Вадим
Львович

Дата рождения	19 мая 1963 г.
Место рождения	Москва
Образование и специальность, научная степень (при наличии)	Высшее, инженер — оптик-исследователь
Оконченные учебные заведения, курсы, год окончания	Московский энергетический институт, 1985 год
Владение иностранными языками	Английский
Трудовая биография (наименование мест работы, занимаемых должностей, временных периодов работы в данных местах)	ОАО «Техснабэкспорт» (советник генерального директора, первый заместитель генерального директора по управлению сырьевыми ресурсами, первый заместитель генерального директора, первый заместитель генерального директора — руководитель Дирекции по сырьевому обеспечению, 2006—2007 гг.) ОАО «Атомредметзолото» (первый заместитель генерального директора, генеральный директор, 2007—2011 гг.) Uranium One Inc. (президент, 2010 год — настоящее время) Госкорпорация «Росатом» (советник генерального директора, руководитель дивизиона, заместитель заместителя генерального директора — директора Блока по развитию и международному бизнесу, 2011 год — настоящее время) Uranium One Holding N.V. (президент, 2013 год — настоящее время)



**Корогодин
Владислав
Игоревич**

Дата рождения	25 октября 1969 г.
Место рождения	Москва
Образование и специальность, научная степень (при наличии)	Высшее, прикладная математика и физика
Оконченные учебные заведения, курсы, год окончания	Московский физико-технический институт, 1992 год Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», 2011 год
Владение иностранными языками	Английский
Трудовая биография (наименование мест работы, занимаемых должностей, временных периодов работы в данных местах)	ОАО «Атомэнергопром» (директор департамента маркетинга и рынков сбыта, заместитель директора, 2007 год — февраль 2010 г.) Госкорпорация «Росатом» (заместитель директора Дирекции по ядерному энергетическому комплексу/директор по управлению ЖЦ ЯТЦ и АЭС, март 2010 г. — настоящее время)



Оленин
Юрий
Александрович

Дата рождения	13 ноября 1953 г.
Место рождения	Кировабад Азербайджанской ССР
Образование и специальность, научная степень (при наличии)	Высшее, радиотехника, юриспруденция, доктор технических наук, профессор
Оконченные учебные заведения, курсы, год окончания	Ереванский политехнический институт им. К. Маркса, 1976 год
	Пензенский государственный технический университет, 1996 год
	Обнинский межотраслевой специальный учебный центр, 1996 год
	Программа для высшего руководящего состава Манчестерской школы бизнеса, 2000 год
	Факультет дополнительного образования Пензенского государственного университета, 2000, 2003 гг.
	Курсы краткосрочного повышения квалификации в МИПК «Атомэнерго», 1994, 2000, 2005, 2008, 2010 гг.
Владение иностранными языками	Курсы краткосрочного повышения квалификации в НОУ ДПО «ЦИПК», 2012 год
	Армянский, английский
Трудовая биография (наименование мест работы, занимаемых должностей, временных периодов работы в данных местах)	ДГУП НИКИРЭТ ГУП «СНПО «Элерон» г. Заречный Пензенской области (директор — главный конструктор, 2001—2004 гг.)
	ФГУП «ПО «Старт» г. Заречный Пензенской области (генеральный директор, 2004—2007 гг.)
	ОАО «ТВЭЛ» (первый вице-президент, президент, 2007 год — настоящее время)

Совершенствование системы корпоративного управления

В отчетном году с целью совершенствования системы корпоративного управления ОАО «Техснабэкспорт» и его ДЗО:

- создан Комитет по реструктуризации непрофильных имущественных комплексов, недвижимого имущества и акционерного капитала ОАО «Техснабэкспорт» и организаций в контуре управления ОАО «Техснабэкспорт», а также разработаны документы, регламентирующие деятельность указанного Комитета;
- актуализированы и внедрены в ДЗО унифицированные положения о ревизионных комиссиях ДЗО;
- продолжена работа по тиражированию корпоративных сценариев Единой отраслевой системы документооборота Госкорпорации «Росатом» в ДЗО.

ОАО «Техснабэкспорт» планирует и в дальнейшем совершенствовать систему корпоративного управления, включая участие в программах и проектах Госкорпорации «Росатом» по повышению эффективности корпоративного управления.

Общество планирует и в дальнейшем совершенствовать систему корпоративного управления, включая участие в программах и проектах Госкорпорации «Росатом» по повышению эффективности корпоративного управления.

2.2.2. Система контроля

Состав Ревизионной комиссии

В состав Ревизионной комиссии Общества в соответствии с решением единственного акционера от 28.06.2013 № 31 входят:

- Васильев Денис Михайлович — советник отдела методологии учета Бухгалтерии Госкорпорации «Росатом»;
- Золотарева Оксана Викторовна — начальник Управления операционной эффективностью Госкорпорации «Росатом»¹²;
- Клишевич Наталья Викторовна — старший руководитель направления Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «Техснабэкспорт».

Работа Ревизионной комиссии Общества

Ревизионная комиссия осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, включая оценку достоверности финансовых данных, включаемых в годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность Общества.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии определен Положением о Ревизионной комиссии ОАО «Техснабэкспорт», утвержденным решением единственного акционера.

В 2013 году проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2012 год, по результатам которой

¹² Вышла из состава Ревизионной комиссии Общества в добровольном порядке 12.02.2014; решением единственного акционера от 28.03.2014 №36 в состав Ревизионной комиссии Общества введен Никольский Илья Евгеньевич — заместитель начальника Управления операционной эффективностью Госкорпорации «Росатом» — руководитель проектного офиса Госкорпорации «Росатом».



выдано заключение о достоверности финансовых данных, содержащихся в годовом отчете Общества за 2012 год во всех существенных аспектах, а также о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества во всех существенных отношениях.

Фактов нарушений установленного нормативными актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность данных отчетности Общества, не выявлено.

Требований акционера о проведении дополнительных проверок в Ревизионную комиссию Общества в 2013 году не поступало. В отчетном году состоялось три заседания Ревизионной комиссии.



3 МЕГА РЕЗУЛЬТАТ



РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

- 3.1. Программа ВОУ-НОУ как уникальный проект многостороннего сотрудничества в ядерной области: уроки и итоги
- 3.2. Контрактация и сбыт
- 3.3. Финансово-экономические результаты



МЕГА РЕЗУЛЬТАТ

В 2013 ГОДУ ОАО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» ЗАКЛЮЧЕНО ДЕВЯТЬ НОВЫХ КОНТРАКТОВ НА ПОСТАВКУ ОБОГАЩЕННОГО УРАНА, ПРОЛОНГИРОВАНО ДВА ДЕЙСТВУЮЩИХ КОНТРАКТА И ПОДПИСАНО ПЯТЬ ДОПОЛНЕНИЙ К КОНТРАКТАМ НА ПОСТАВКУ УРАНОВОЙ ПРОДУКЦИИ

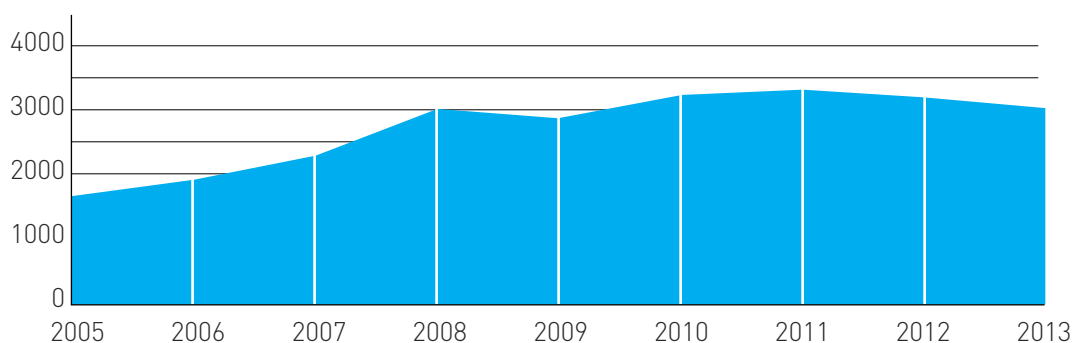


«Контракт ВОУ-НОУ ... останется непревзойденным по масштабу и политическому значению еще долгие годы... Опыт взаимодействия, накопленный за почти два десятилетия совместного исполнения Контракта ВОУ-НОУ, создает прочную основу для дальнейшего сотрудничества».

*Л. М. Залимская, генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт».
Из интервью Ux Nuclear Weekly
23 июля 2013 г.*



РОСТ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ПОСТАВОК ТОВАРОВ И УСЛУГ ЯТЦ, ЯВЛЯЛСЯ УСТОЙЧИВОЙ ТЕНДЕНЦИЕЙ В РАБОТЕ ОБЩЕСТВА НА ПРОТЯЖЕНИИ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ. УХУДШЕНИЕ РЫНОЧНОЙ КОНЪЮНКТУРЫ ПОСЛЕ АВАРИИ НА АЭС FUKUSHIMA ПРИВЕЛО К НЕЗНАЧИТЕЛЬНОМУ СНИЖЕНИЮ ПОКАЗАТЕЛЕЙ 2013 ГОДА. В СРАВНЕНИИ С АНАЛОГИЧНЫМ ПОКАЗАТЕЛЕМ 2012 ГОДА ОБЪЕМ ЭКСПОРТА УРАНОВОЙ ПРОДУКЦИИ В СТОИМОСТНОМ ИЗМЕРЕНИИ (ВКЛЮЧАЯ ПОСТАВКИ ПО КОНТРАКТУ ВОУ-НОУ) УМЕНЬШИЛСЯ В 2013 ГОДУ НА 5,4% И СОСТАВИЛ 3,046 МЛРД ДОЛЛАРОВ США. ДИНАМИКА ЭКСПОРТА УРАНОВОЙ ПРОДУКЦИИ В РЕТРОСПЕКТИВЕ 2005–2013 ГГ. ПРЕДСТАВЛЕНА НА ДИАГРАММЕ НИЖЕ.



3.1.

Программа ВОУ-НОУ как уникальный проект многостороннего сотрудничества в ядерной области: уроки и итоги

В ноябре 2013 г. ОАО «Техснабэкспорт» успешно завершило поставки низкообогащенного урана в рамках Соглашения ВОУ-НОУ, уникальность которого заключается прежде всего в том, что при его реализации были использованы рыночные механизмы, не применявшиеся ранее в разоруженческих договоренностях.

В отличие от других российско-американских проектов в области разоружения и ядерного нераспространения («Совместное уменьшение угрозы», «Физическая защита, учет и контроль ядерных материалов», «Инициатива атомных городов» и др.), которые финансировались из бюджета США, в основу Соглашения ВОУ-НОУ изначально был заложен принцип «бюджетной нейтральности»: НОУ из ВОУ размещался на открытом рынке товаров и услуг ядерного топливного цикла на основе коммерческих контрактов.

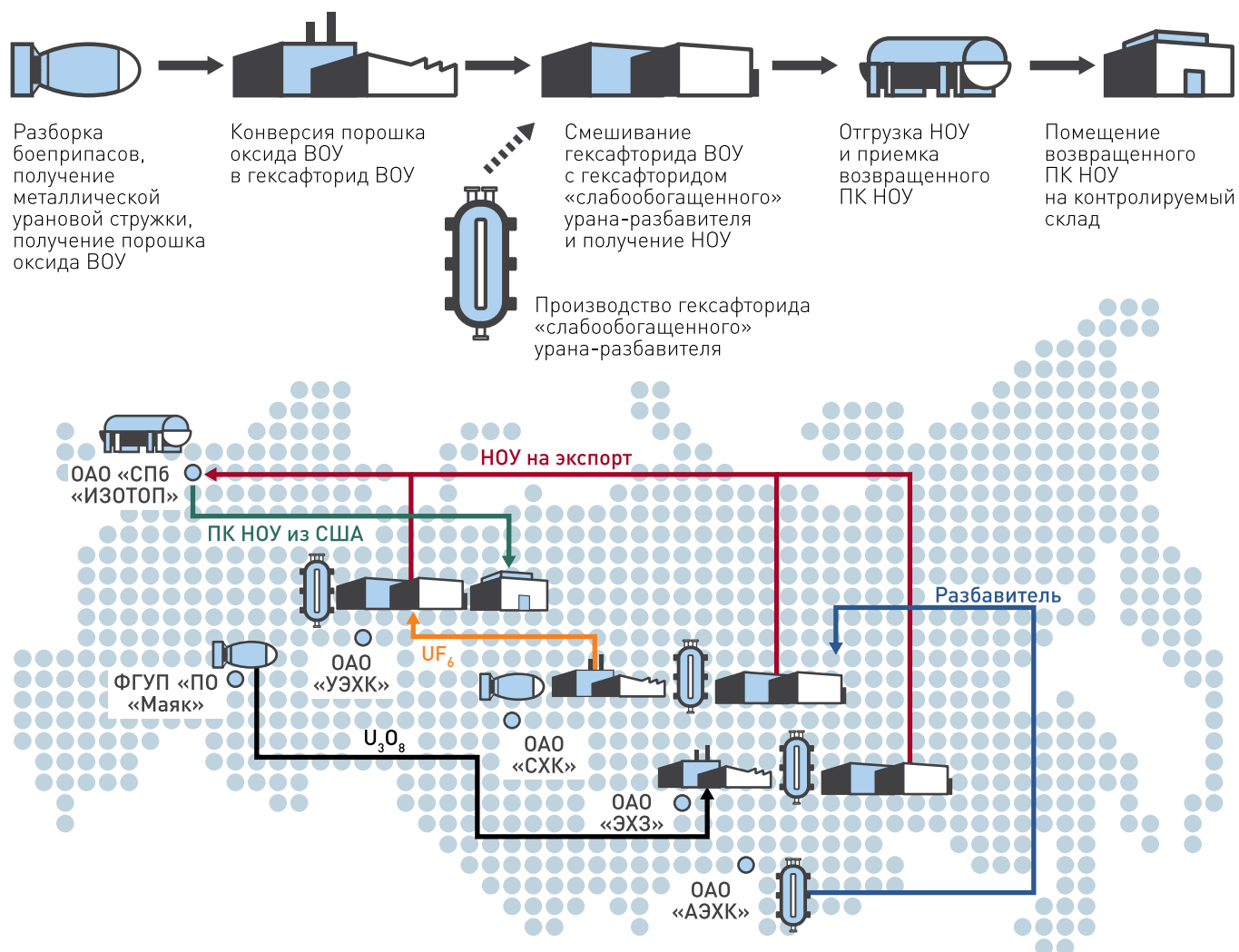
В основу Соглашения ВОУ-НОУ изначально был заложен принцип «бюджетной нейтральности»: НОУ из ВОУ размещался на открытом рынке товаров и услуг ядерного топливного цикла на основе коммерческих контрактов.

Технология, позволяющая получить пригодный для изготовления топлива американских АЭС НОУ из ВОУ, центральным элементом которой стало производство «слабообогащенного» урана — разбавителя для ВОУ из обедненного урана, была разработана и запатентована сотрудниками ОАО «УЭХК» в феврале 1996 г.



Переработка ВОУ в НОУ осуществлялась пятью российскими отраслевыми предприятиями: ФГУП «ПО «Маяк», ОАО «УЭХК», ОАО «АЭХК», ОАО «СХК», ОАО «ПО «ЭХЗ». Технология получения разбавителя постоянно совершенствовалась: последний патент получен ОАО «АЭХК» в апреле 2013 г.

Укрупненная схема производства НОУ из ВОУ



Во исполнение Соглашения ВОУ-НОУ 14 января 1994 г. между ОАО «Техснабэкспорт» и компанией USEC был заключен контракт (Контракт ВОУ-НОУ), в соответствии с условиями которого ОАО «Техснабэкспорт» обязалось поставить в США до конца 2013 г. НОУ, полученный в результате переработки 500 тонн ВОУ, извлеченного из демонтированных ядерных боезарядов, а USEC — разместить поставляемый НОУ на открытом рынке товаров и услуг ядерного топливного цикла и оплатить его стоимость, включая стоимость работ разделения (ЕРР) и природного уранового компонента (ПК НОУ).

В 1996 году Конгресс США принял закон, согласно которому компания USEC была приватизирована и освобождена от обязательств оплачивать ПК НОУ. С 1997 года USEC начала передавать в собственность российской стороны на территории США эквивалентное ПК НОУ количество природного урана, большая часть которого не могла быть реализована

на территории США из-за установленных этим же законом квот на продажу.

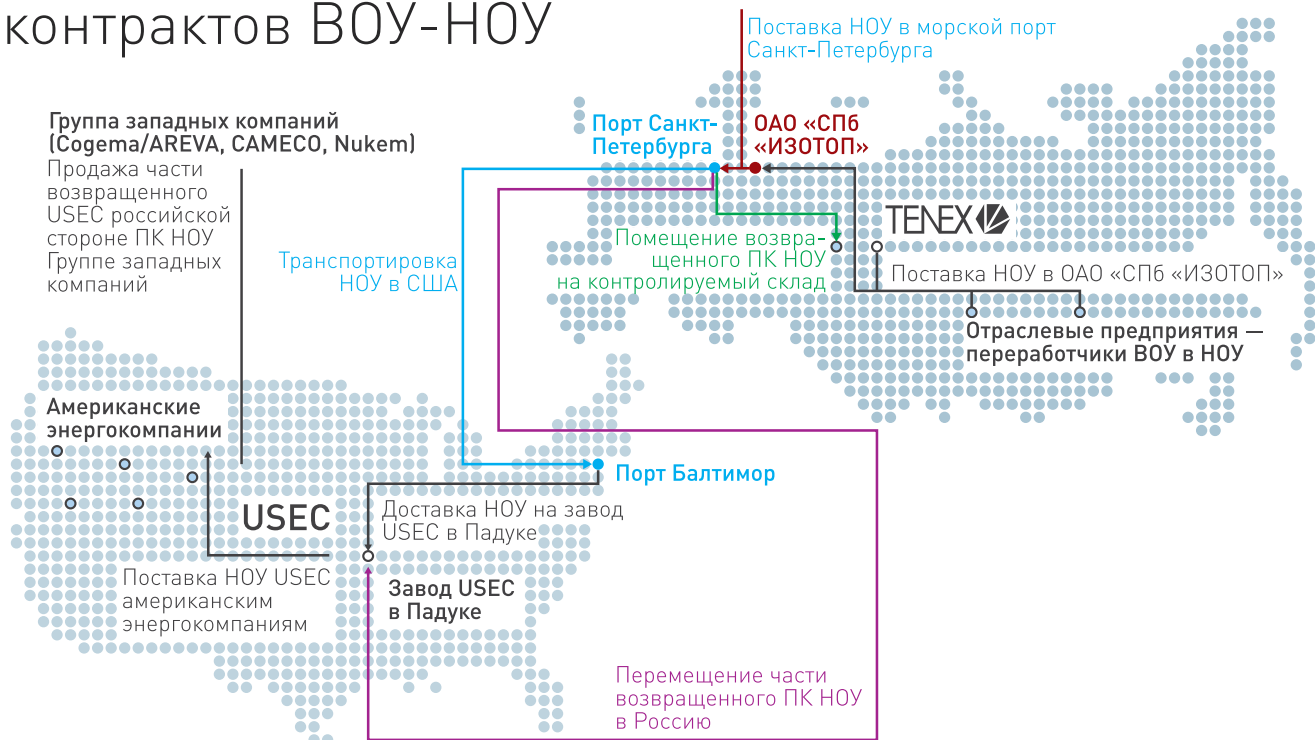
Ситуация осложнялась тем, что изначальная схема Контракта ВОУ-НОУ, предусматривающая в том числе оплату американской стороной ПК НОУ по мере его продажи или использования, но не позже 2013 года, была сформирована с учетом положений Соглашения о приостановлении антидемпингового расследования в отношении поставок урана из Российской Федерации (СПАР) 1992 года. Согласно условиям СПАР, содержащиеся в НОУ ЕРР могли быть без ограничений проданы в США для использования в американских реакторах, а природный уран, передаваемый USEC энергетическими компаниями в обмен на ПК НОУ из ВОУ (примерно треть стоимости НОУ), не подлежал продаже на рынке США.

В марте 1999 г. ОАО «Техснабэкспорт» заключило контракт с так называемой Группой западных компаний (ГЗК) в составе CAMECO (Канада), Cogema/AREVA (Франция), Nukem (Германия/США) о приобретении у российской стороны части ПК НОУ.

Вывоз природного урана в Россию был невозможен из-за отсутствия рамочного соглашения о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии. Это привело к образованию многомиллионной задолженности за поставленный ПК НОУ, что стало серьезным препятствием для дальнейшего исполнения Соглашения ВОУ-НОУ.

В результате сложных переговоров с рядом зарубежных компаний, продолжавшихся почти три года, в марте 1999 г. ОАО «Техснабэкспорт» заключило контракт с так называемой Группой западных компаний (ГЗК) в составе CAMECO (Канада), Cogema/AREVA (Франция), Nukem (Германия/США) о приобретении у российской стороны части ПК НОУ. В этом же году было подписано Соглашение между Минатомом России и Минэнерго США о перемещении исходного материала в Российскую Федерацию, позволившее решить проблему возврата оставшейся части ПК НОУ.

Укрупненная схема исполнения комплекса контрактов ВОУ-НОУ





Не имеющие прецедента масштабность, сложность и длительность проекта ВОУ-НОУ объективно обусловили необходимость периодической корректировки изначально согласованных сторонами механизмов его реализации. Всего начиная с 1996 года было подписано двадцать изменений к Контракту ВОУ-НОУ и девять изменений к Контракту с ГЗК.

Последнее изменение к Контракту ВОУ-НОУ от 5 июня 2012 г. зафиксировало условие об ускоренном (не позднее 22 ноября 2013 г.) завершении поставок НОУ с целью обеспечения своевременного (не позднее 30 декабря 2013 г.) импорта в США НОУ из предусмотренных Соглашением ВОУ-НОУ 500 тонн ВОУ.

На протяжении всего срока реализации Конtrakта ВОУ-НОУ начиная с первой, состоявшейся в мае 1995 г. из морского порта Санкт-Петербурга поставки 24 тонн НОУ, и до последней, осуществленной из того же порта в ноябре 2013 г., поставки 60 тонн российского НОУ, график его отгрузки, равно как и обязательства по поставкам ПК НОУ заказчикам, выполнялись полностью и с точным соблюдением сроков.

В отчетном году ОАО «Техснабэкспорт» в США отгружено 840 тонн НОУ, содержащих 5 079 тонн ЕРР. Общий объем поставок в 2013 году составил 1,002 млрд долларов США. По данным на конец отчетного года совокупный объем валютных средств, поступивших в федеральный бюджет в рамках реализации Конtrakта ВОУ-НОУ, составил свыше 12 млрд долларов США.

14 ноября 2013 г. ОАО «Техснабэкспорт» и USEC подписали совместное заявление о завершении российской стороной контрактных обязательств по поставкам НОУ в США (Заявление относительно заключительной поставки в соответствии с Контрактом DE-AC01-93NE50067, 08843672/50067-02 от 14 января 1994 г.).

18 декабря 2013 г. Администрация США подтвердила выполнение обязательств российской стороны по Соглашению ВОУ-НОУ, документально зафиксировав факт разбавления не менее 500 тонн ВОУ оружейного происхождения и импортирования в США НОУ, полученного в результате разбавления ВОУ. Этому предшествовало опубликование Министерством торговли США заключения о том, что в период с 1995 по 2013 гг. в США импортировано 14 446 тонн НОУ, полученных из переработанных 500 тонн ВОУ (U.S. Department Of Commerce Determination Of The Quantity Of Russian Low Enriched Uranium Declared To Be Derived From Highly Enriched Uranium And Imported Into The United States).

Безупречное исполнение ОАО «Техснабэкспорт» контрактных обязательств в рамках Программы «Мегатонны в Мегаватты» заложило прочную основу для дальнейшего развития российско-американского сотрудничества в области ЯТЦ. В 2011 году ОАО «Техснабэкспорт» и компания USEC заключили долгосрочный контракт на поставку в США уже на коммерческой основе услуг по обогащению урана (Transitional Supply Agreement), ежегодный объем которых после 2015 года соста-



вит примерно половину объема ежегодных поставок по Контракту ВОУ-НОУ.

Перспективы наращивания коммерческого экспорта ОУП на американском урановом рынке связаны также с выстраиванием прямых контрактных отношений между ОАО «Техснабэкспорт» и энергокомпаниями США — конечными потребителями поставляемого Обществом НОУ в рамках Контракта ВОУ-НОУ. За два десятилетия ОАО «Техснабэкспорт» не допустило ни одного случая нарушений графика и условий поставок НОУ, стабильно обеспечивая около половины ежегодных потребностей американских АЭС в услугах по обогащению урана, что позволило энергокомпаниям США удостовериться в высоком качестве предоставляемых услуг и надежности российского экспортера ОУП.

За два десятилетия ОАО «Техснабэкспорт» не допустило ни одного случая нарушений графика и условий поставок НОУ из ВОУ, стабильно обеспечивая около половины ежегодных потребностей американских АЭС в услугах по обогащению урана.

Программа «Мегатонны в Мегаватты» сыграла значительную роль в стабилизации экономического положения российской атомной отрасли в условиях системного кризиса 90-х годов прошлого столетия, позволив обеспечить загрузку отраслевых разделительных комбинатов и сохранить научно-конструкторский потенциал для дальнейшего развития.

Полученные от ее реализации средства составляли весомую часть дохода федерального бюджета и направлялись в том числе на конверсионные программы, программы повышения безопасности эксплуатации АЭС и реабилитации радиационно-загрязненных территорий, а также поддержку фундаментальной и прикладной науки.

Программа «Мегатонны в Мегаватты» в цифрах

ПЕРЕРАБОТАНО ~500 тонн ВОУ с обогащением по изотопу U235 не менее 90%		ПРОИЗВЕДЕНО И ПОСТАВЛЕНО В США ~14,5 тыс. тонн НОУ с обогащением по изотопу U235 в диапазоне от 3,2—4,95%	
РОССИЙСКОЙ СТОРОНЕ ОПЛАЧЕНО 90 тыс. тонн ЕРР	КОМПЕНСИРОВАНО ~150 тыс. тонн ПК НОУ	НАЧИНАЯ С 2000 ГОДА ПОСТАВКАМИ РОССИЙСКОГО НОУ ОБЕСПЕЧИВАЛОСЬ ~50% ежегодных потребностей АЭС США в услугах по обогащению урана	
РЕАЛИЗОВАНО НА РЫНКЕ ~112 тыс. тонн ПК НОУ	ВОЗВРАЩЕНО В РОССИЮ ~38 тыс. тонн ПК НОУ	СУММАРНО С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ РОССИЙСКОГО НОУ ВЫРАБОТАНО ~7 трлн кВт*ч электроэнергии	
КУМУЛЯТИВНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ «МЕГАТОННЫ В МЕГАВАТТЫ» ОЦЕНИВАЕТСЯ В ~17 млрд долларов США, что в полтора раза превышает ее изначальную оценочную стоимость		ЕЖЕГОДНАЯ ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ АМЕРИКАНСКИМИ АЭС С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЯДЕРНОГО ТОПЛИВА ИЗ РОССИЙСКОГО НОУ СОСТАВЛЯЛА ~10% от общего объема электрогенерации в США	



3.2.

Контрактация и сбыт

Приоритетом в работе Общества, помимо безупречного выполнения действующих контрактов, в отчетном году по-прежнему являлись подготовка и заключение новых долгосрочных контрактов на поставку урановой продукции с акцентом на развитие сотрудничества с конечными потребителями — зарубежными энергетическими компаниями. В 2013 году ОАО «Техснабэкспорт» заключено девять новых контрактов на поставку обогащенного урана, пролонгировано два действующих контракта и подписано пять дополнений к контрактам на поставку урановой продукции.

По итогам отчетного года объем портфеля долгосрочных экспортных контрактов в сопоставимых ценах оценивается в 25 млрд долларов США.

Стабильное обеспечение поставками услуг по обогащению урана порядка трети потребностей реакторов зарубежного дизайна и внушительный объем портфеля долгосрочных заказов свидетельствуют о сохранении компанией устойчивого положения на мировом урановом рынке.

В отчетном году Обществом продолжена работа по формированию полноценной системы материальных счетов¹³ как за рубежом, так и в России. Оптимизируются действующие соглашения о материальных счетах с основными зарубежными предприятиями по фабрикации топлива (американскими AREVA NP — Ричленд, штат Вашингтон, GNF-A — Вилмингтон, штат Северная Каролина, Westinghouse — Коламбия, штат Южная Каролина, и западноевропейскими

¹³ В зарубежной практике торгового оборота коммерческой урановой продукции широко используются схемы ее безналичного движения и купли-продажи. Система материальных счетов (СМС) — инструмент повышения эффективности осуществления сделок на переработку (конверсию, обогащение) давальческого сырья, принадлежащего заказчиком продукта переработки (гексафторида урана, ОУП). Безналичные операции с ураном аналогичны безналичным денежным операциям в банковской сфере. Функционирование СМС основано на сочетании контракта на переработку урановой продукции (подряд из сырья заказчика) с договором ее обезличенного хранения на предприятии подрядчика, допускающим переход права собственности в период хранения от одного лица (в частности, поставщика сырья) к другому (заказчику услуг по переработке).

25

млрд долларов США
объем портфеля долгосрочных
экспортных контрактов
в сопоставимых ценах по итогам
отчетного года

AREVA — Романс, Франция, AREVA — Линген, Германия, Westinghouse — Вастерос, Швеция, Westinghouse — Спрингфилдс, Великобритания), а также конверсионными предприятиями (CAMECO — Саскатун, Канада, ConverDyn — Энглвуд, штат Колорадо, США).

Актуальность этого направления деятельности для ОАО «Техснабэкспорт» во многом обусловлена необходимостью эффективного использования собственной тары для перевозки урановой продукции, а также началом масштабной реализации коммерческих контрактов на поставку урановой продукции американским заказчиком по завершению Соглашения ВОУ-НОУ.

В 2013 году заложен фундамент для создания системы материальных счетов в России: в июне заключено соглашение о материальном счете с АО «НАК «Казатомпром», определяющее условия физических поставок природного урана из Казахстана на российские конверсионные предприятия и последующих бук-трансферных операций. Это позволит оптимизировать схему взаимодействия ОАО «Техснабэкспорт» и АО «НАК «Казатомпром» с общими зарубежными заказчиками, имея в виду осуществление в их интересах поставок казахстанского природного урана бук-трансфером для последующей переработки в России (конверсия и/или обогащение урана).

В географическом разрезе экспорт Общества в 2013 году преимущественно осуществлялся в США и страны ЕС-15.

Ниже приведены результаты основной деятельности за отчетный период в региональном разрезе.

Американский регион

В отчетном году Общество продолжило работу, направленную на укрепление российских позиций на американском урановом рынке. Доля поставок в страны американского региона в 2013 году составила порядка 47% (свыше 1,4 млрд долларов США) от общего объема экспорта компании (включая поставки по Программе ВОУ-НОУ) или 20% (свыше 0,4 млрд долларов США) от объема коммерческих поставок.

В рамках Поправки к соглашению о приостановлении антидемпингового расследования (СПАР) 2008 года продолжалась работа, в том числе при активном участии дочерней компании Общества в США, по обеспечению дополнительной контрактации как комплектного ОУП, так и услуг по обогащению и конверсии урана: заключено семь контрактов с американскими энергетическими компаниями на поставку российской продукции ЯТЦ общей стоимостью свыше 346 млн долларов США.

По итогам отчетного года в экспортном портфеле ОАО «Техснабэкспорт» 16 прямых и три заключенных дочерней компанией TENAM Corp. средне- и долгосрочных контрактов с двенадцатью американскими энергокомпаниями общей

В 2013 году заложен фундамент для создания системы материальных счетов в России: в июне заключено соглашение о материальном счете с АО «НАК «Казатомпром», определяющее условия физических поставок природного урана из Казахстана на российские конверсионные предприятия и последующих бук-трансферных операций.

47%

доля поставок в страны американского региона в общем объеме экспорта ОАО «Техснабэкспорт»



стоимостью порядка 5,8 млрд долларов США¹⁴. Это означает заполнение свыше 80% согласованных Поправкой к СПАР лимитов на поставки продукции на рынок США в 2014—2020 гг.

Кроме того, в 2013 году при участии TENAM Corp. заключены две спотовые сделки на поставку ОУП из состава складского материала Общества, хранящегося в США на фабрикационном предприятии GNF-A.

В отчетном году осуществлены очередные поставки ОУП по первому, заключенному в рамках Поправки к СПАР коммерческому контракту — контракту с компанией Exelon. В 2013 году также осуществлены первые поставки по новому коммерческому контракту с компанией USEC.

В полном объеме и своевременно исполнены обязательства по обеспечению 100% потребностей в ОУП мексиканской энергокомпании CFE.

Европейский регион

Европейский регион по-прежнему остается крупнейшим целевым рынком ОАО «Техснабэкспорт». В 2013 году европейским заказчикам была поставлена урановая продукция на сумму свыше 1,3 млрд долларов США, что составило порядка 43% от общего объема экспорта компании (включая поставки по Программе BOY-NOY), или 65% от объема коммерческого экспорта.

В числе заказчиков экспортируемой Обществом продукции — энергокомпании из стран ЕС-15, включая EDF (Франция), E.ON, EnBW (Германия), OKG (Швеция), TVO (Финляндия), ENUSA (Испания), AXPO AG (Швейцария).

По состоянию на конец 2013 г. в экспортном портфеле ОАО «Техснабэкспорт» — долгосрочные и среднесрочные контракты с десятью энергокомпаниями региона на поставку урановой продукции в период до 2025 года. По итогам отчетного года достигнуты договоренности о продлении одного долгосрочного контракта, а также заключены три дополнения на поставку урановой продукции на спотовой и среднесрочной основе общей стоимостью порядка 650 млн долларов США.

В связи с проводимой большинством европейских энергокомпаний политикой корпоративной социальной ответственности, обязывающей их сотрудничать только с поставщиками, чья деятельность ведется с соблюдением международных стандартов (DIN EN ISO 9001:2008, DIN EN ISO 14001:2009 и т. п.), Общество не только полностью обеспечивает выполнение этих требований, но и предъявляет их к своим поставщикам.

ОАО «Техснабэкспорт» продолжило практику регулярных встреч с европейскими энергокомпаниями в целях информи-

43%

доля поставок в европейский регион (ЕС-15) в общем объеме экспорта ОАО «Техснабэкспорт»

¹⁴ В сопоставимых ценах.

рования заказчиков о состоянии и развитии системы менеджмента качества и системы экологического менеджмента в Обществе и в отрасли.

Регулярно проводятся аудиты предприятий-поставщиков на соответствие требованиям международных стандартов в области менеджмента и социальной ответственности, а также иным международным нормам. В 2013 году европейскими заказчиками Общества проведен аудит систем менеджмента ОАО «СХК» и ОАО «ПО «ЭХЗ».

Совместно с Госкорпорацией «Росатом» проведены консультации по вопросу захоронения жидких радиоактивных отходов на ОАО «СХК» с представителями компании EDF (Франция).

Азиатско-Тихоокеанский регион, Ближний Восток и Африка

Негативные последствия аварии на АЭС Fukushima наиболее очевидно проявились прежде всего в самой Японии, где в течение отчетного года не эксплуатировалось большинство реакторов, а с середины сентября 2013 г. были остановлены все атомные энергоблоки.

В ситуации отсутствия текущих потребностей, но сохраняющихся планов возобновления в Японии в 2014 году работы реакторов¹⁵, деятельность Общества на этом направлении была сконцентрирована на реструктуризации отдельных действующих контрактов, что позволило пролонгировать один из них, а также на предконтрактной проработке ряда новых проектов.

В 2013 году продолжена реализация долгосрочных контрактов с заказчиками из стран Азии, Африки и Ближнего Востока, а также подписаны два дополнения о поставках урановой продукции к действующему контракту.

Общая стоимость трех сделок составила порядка 100 млн долларов США.

По состоянию на конец отчетного года доля поставок ОАО «Техснабэкспорт» в страны АТР (Республика Корея, КНР, Япония) Ближнего Востока (ОАЭ) и Африки (ЮАР) составила в стоимостном выражении свыше 0,3 млрд долларов США, или порядка 10% от общего объема экспорта (с учетом поставок по Программе ВОУ-НОУ) и 15% — от объема коммерческих поставок урановой продукции.

ОАО «Техснабэкспорт» продолжило практику регулярных встреч с европейскими энергокомпаниями в целях информирования заказчиков о состоянии и развитии системы менеджмента качества и системы экологического менеджмента в Обществе и в отрасли.

10%

доля поставок в страны АТР, Ближнего Востока и Африки в общем объеме экспорта ОАО «Техснабэкспорт»

¹⁵ Рядом японских энергокомпаний во второй половине отчетного года поданы заявки в национальный регулирующий орган на получение разрешений на перезапуск реакторов.



3.3.

3.3.1. Экспорт | 3.3.2. Доходы |
3.3.3. Расходы | 3.3.4. Основные
индикаторы финансового состо-
яния | 3.3.5. Выплаты поставщи-
кам капитала | 3.3.6. Дивиден-
ды | 3.3.7. Инвестиции

Финансово-экономические результаты

3.3.1. Экспорт

млн долларов США/%

Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год	2013 год в % к 2012 году
Экспорт, всего	3 388	3 219	3 046	94,6
в том числе:				
экспорт урановой продукции, всего	3 339	3 219	3 046	94,6
в том числе:				
Программа ВОУ-НОУ	1 009	1 033	1 002	97,0
коммерческие поставки	2 330	2 186	2 044	93,5
Прочее	49	0	0	–

В 2013 году основными составляющими экспорта являлись коммерческие поставки урановой продукции и поставки НОУ в США в рамках Программы ВОУ-НОУ.

Объем коммерческого экспорта урановой продукции в 2013 году составил 2 044 млн долларов США, или 67% от общего объема экспорта, и в стоимостном выражении снизился по сравнению с 2012 годом на 6,5% вследствие снижения потребностей в услугах по обогащению урана у ряда энергетических компаний — контрагентов ОАО «Техснабэкспорт» после аварии на АЭС Fukushima, а также падения рыночных цен.

3.3.2. Доходы

млн рублей/%

Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год	2013 год в % к 2012 году
Выручка от продаж урановой продукции на внешний рынок	68 976	69 539	65 948	94,8
Выручка прочая	1 538	39	211	541,0
Итого	70 514	69 578	66 159	95,1

Основные доходы Общества в 2013 году получены от продаж урановой продукции на внешнем рынке, что составило 99,7% общей выручки. В валютной структуре выручки преобладают контракты в долларах США и евро, доля прочих валют незначительна.

Выручка, поступающая по Программе ВОУ-НОУ, в доходах Общества не отражается и в полном объеме перечисляется в федеральный бюджет.

Совокупное влияние на показатель выручки от продаж урановой продукции в 2013 году оказали следующие факторы:

- отмена поставок обогащенного урана и уменьшение опционных заказов в 2013 году рядом энергетических компаний — контрагентов Общества из-за последствий аварии на АЭС Fukushima;
- снижение рыночных цен;
- изменение курсов валют (средневзвешенный курс доллара США по фактическим отгрузкам 2012 года — 31,1 руб./долл. США, 2013 года — 31,9 руб./долл. США);
- изменение программы реализации (начало поставок по долгосрочному контракту с USEC и активная работа Общества по осуществлению дополнительных опционных/спотовых продаж в 2013 году).

Рост прочей выручки в 2013 году по сравнению с 2012 годом обусловлен увеличением объема заказов на поставку высокотехнологичного и наукоемкого оборудования.



3.3.3. Расходы

Себестоимость

Наименование показателя	млн рублей/%			
	2011 год	2012 год	2013 год	2013 год в % к 2012 году
Себестоимость по урановому бизнесу (расходы на урановое сырье, услуги по обогащению и конверсии)	44 734	49 327	46 431	94,1
Прочие расходы в составе себестоимости (товары для перепродажи, страхование, доставка, хранение сырья и пр.)	1 290	1 084	636	58,8
Итого	46 024	50 411	47 067	93,4

Себестоимость в 2013 году снизилась на 6% по сравнению с 2012 годом из-за:

- изменения структуры сырьевого обеспечения продаж 2013 года по сравнению с 2012 годом (производство ОУП с использованием более дешевого сырья за счет снижения рыночных цен на мировом рынке);



- уменьшения физических объемов поставок в связи с изменением закупочной политики рядом заказчиков под влиянием последствий аварии на АЭС Fukushima.

Снижение прочих расходов в составе себестоимости в 2013 году по сравнению с 2012 годом обусловлено главным образом снижением расходов на страхование в составе себестоимости в связи:

- с изменением программы реализации и сырьевого обеспечения продаж в 2013 году;
- снижением тарифов на страхование в рамках программы страховой защиты Общества на 2013 год.

Коммерческие расходы

млн рублей/%

Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год	2013 год в % к 2012 году
Страхование ОУП	561	476	331	69,5
Доставка ОУП	521	378	417	110,3
Прочие коммерческие расходы (страхование предпринимательских рисков, таможенные сборы и пошлины при экспорте, хранение ОУП, услуги посреднических организаций и пр.)	1 260	918	833	90,8
Итого	2 342	1 772	1 581	89,2

Коммерческие расходы в 2013 году по сравнению с 2012 годом снизились на 11% вследствие:

- изменения физических объемов реализуемой продукции;
- снижения расходов на страхование предпринимательских рисков в связи со снижением тарифов и актуализацией программы страхования.

Управленческие расходы

млн рублей/%

Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год	2013 год в % к 2012 году
Расходы на персонал	1 263	1 336	1 326	99,3
Расходы на содержание зданий, помещений, техники, автотранспорта, связь, IT и пр.	288	309	288	93,2
Консалтинг и прочие услуги (без учета общекорпоративных расходов)	219	203	239	117,2
Итого	1 770	1 848	1 853	100,3

В 2013 году управленческие расходы сохранились практически на уровне 2012 года.

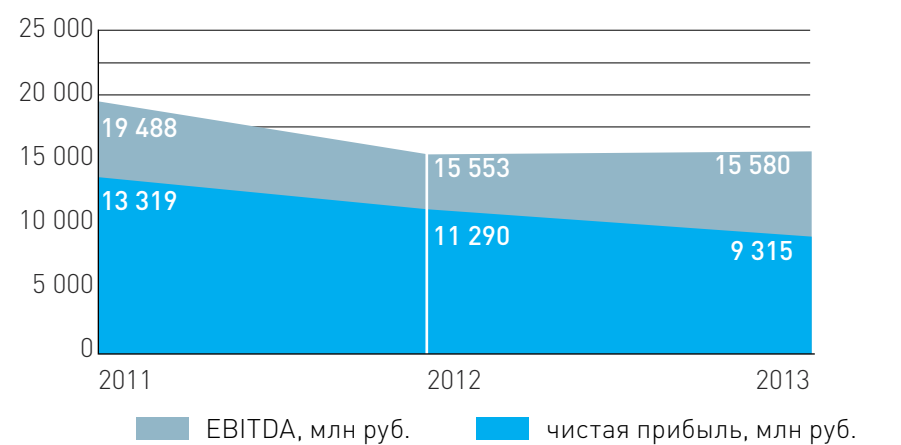
3.3.4. Основные индикаторы финансового состояния

Основные финансовые показатели

Наименование показателя	млн рублей/%			
	2011 год	2012 год	2013 год	2013 год в % к 2012 году
Доходы	70 514	69 578	66 159	95,1
Себестоимость	-46 024	-50 411	-47 067	93,4
Валовая прибыль	24 490	19 168	19 091	99,6
Коммерческие расходы	-2 342	-1 772	-1 581	89,2
Управленческие расходы	-1 770	-1 848	-1 853	100,3
Прибыль/(убыток) от реализации	20 378	15 547	15 657	100,7
Прочие доходы и расходы	-2 444	-128	-3 194	2 495,3
Расходы на проценты по кредитам	-795	-926	-804	86,8
Прибыль до уплаты налога	17 139	14 494	11 660	80,4
Налог на прибыль, в т. ч. ОНА и ОНО	-3 820	-3 197	-2 674	83,6%
Иные платежи за счет прибыли	0	-6	330 *	-
Чистая прибыль	13 319	11 290	9 315	82,5
Справочно: Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA)	19 488	15 553	15 580	100,2

* Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков (см. раздел «Управление финансами»).

В 2013 году показатель EBITDA практически не изменился по отношению к уровню 2012 года.



Снижение чистой прибыли (–17%) в 2013 году по сравнению с 2012 годом обусловлено ростом отрицательного сальдо прочих доходов и расходов главным образом из-за переоценки валютного кредитного портфеля Общества в связи со снижением в 2013 году курса рубля к доллару США.



Показатели рентабельности, %

Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год
Рентабельность продаж по валовой прибыли	35	28	29
Рентабельность продаж по прибыли до уплаты процентов, налогов и амортизации (по EBITDA)	28	22	24
Рентабельность продаж по чистой прибыли	19	16	14
Рентабельность активов *	20	15	12
Рентабельность собственного капитала *	65	50	40

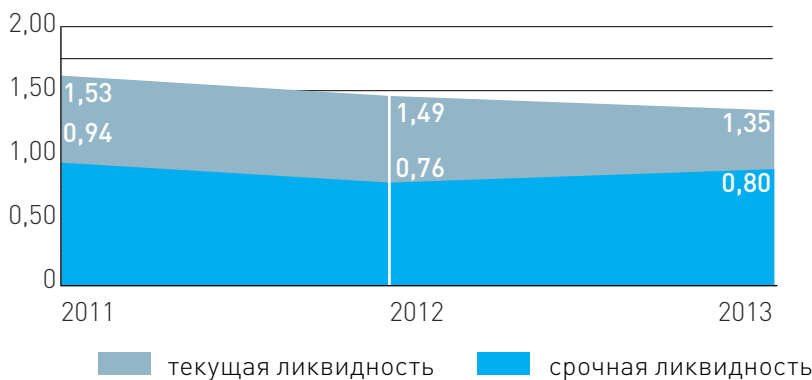
* Значения показателей рассчитаны как среднегодовые.

Снижение показателей рентабельности активов и собственного капитала в 2013 году по сравнению с 2012 годом обусловлено снижением чистой прибыли на фоне роста среднегодовой величины активов и собственного капитала.

Показатели ликвидности*

Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год
Коэффициент текущей ликвидности	1,53	1,49	1,35
Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности	0,94	0,76	0,80

* Значения показателей рассчитаны как среднегодовые.



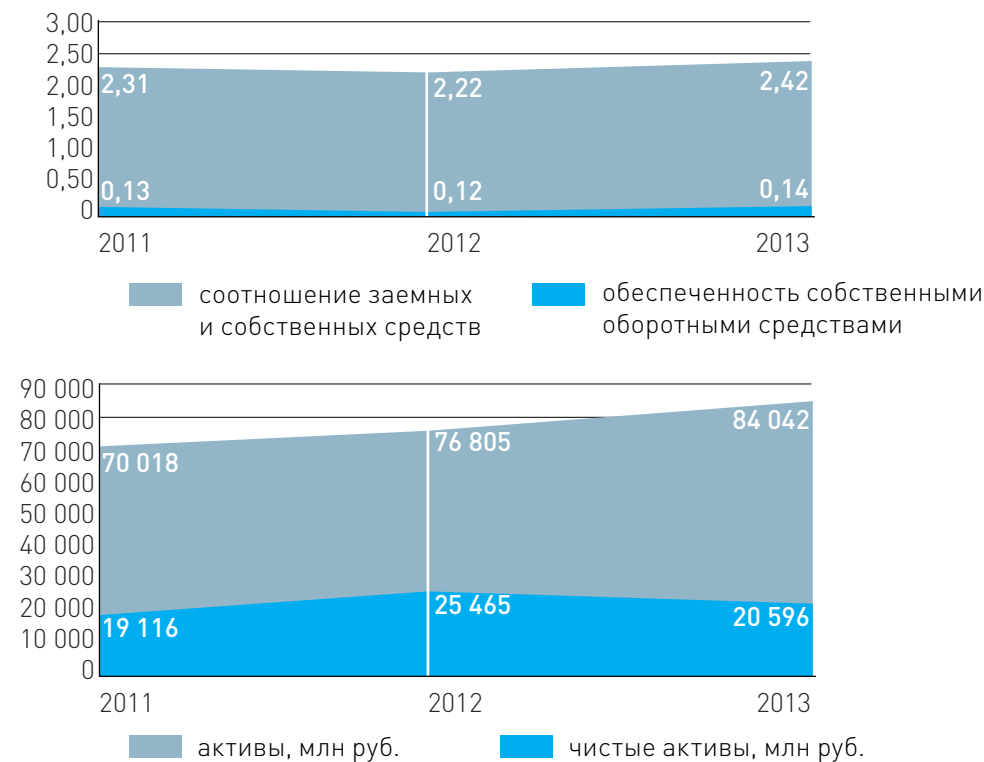
Поддерживаемый Обществом уровень ликвидности является удовлетворительным.

Показатели финансовой устойчивости

Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств *	2,31	2,22	2,42
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (без учета долгосрочных заемных средств) *	0,13	0,12	0,14
Чистые активы на конец года, млн рублей **	19 116	25 465	20 596
Активы на конец года, млн рублей	70 018	76 805	84 042
Доля чистых активов в общей сумме активов, %	27,3	33,2	24,5

* Значения показателей рассчитаны как среднегодовые.

** Значение показателя рассчитаны в соответствии с приказом Минфина России и ФКЦБ России от 29.01.2003 № 10н, 03-6/пз «Об утверждении порядка оценки стоимости чистых активов акционерных обществ».



В целом показатели финансовой устойчивости не претерпели существенных изменений в 2013 году по сравнению с 2012 годом.

Чистые активы Общества по состоянию на конец 2013 г. снизились на 19% по сравнению с 2012 годом за счет выплаты дивидендов по решению единственного акционера, в т. ч. за прошедшие отчетные периоды.

Динамика показателей рентабельности, ликвидности и финансовой устойчивости находится под контролем и управлением Общества и Госкорпорации «Росатом».

3.3.5. Выплаты поставщикам капитала*

млн рублей

Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год
Проценты, выплаченные кредиторам (по кредитам и займам)	809	917	815
Дивиденды, выплаченные акционеру	12 256	7 788	12 464
Итого выплачено поставщикам капитала	13 065	8 705	13 279

* Данные приведены по выплатам в денежной форме в течение финансового года (выплаты в неденежной форме не осуществлялись).

3.3.6. Дивиденды

млн рублей/%

Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год
Справочно:			
Чистая прибыль за период	13 319	11 290	3 719**
Начисленные дивиденды по итогам отчетного года *			
сумма	12 382	11 290	3 719**
доля от чистой прибыли за период	93%	100%	100%**
Начисленные в отчетном году дивиденды	15 102	4 942	14 183
в том числе:			
дивиденды за предыдущий год	5 662	2 942	9 290



промежуточные дивиденды за отчетный год	9 440	2 000	3 719
дивиденды за 2007 год***	—	—	1 174
Выплаченные дивиденды в периоде	12 256	7 788	12 464
в том числе:			
дивиденды за предыдущий год	5 662	5 788	9 290
промежуточные дивиденды за отчетный год	6 594	2 000	2 000
дивиденды за 2007 год***	—	—	1 174

* Данные приведены в целях соотношения дивидендов и чистой прибыли (фактические начисления и выплаты производятся в разные отчетные периоды, в т. ч. в году, следующим за отчетным годом) и отражают дивидендную политику единственного акционера — ОАО «Атомэнергопром».

** Данные за 9 месяцев 2013 г. (промежуточные дивиденды по результатам 9 месяцев 2013 г. в соответствии с решением единственного акционера составили 3 719 млн рублей).

*** По решению единственного акционера выплачены дивиденды за счет ранее распределенной на финансирование инвестиций, но не использованной части полученной по итогам 2007 года чистой прибыли.

По состоянию на конец 2013 г. Общество имело плановую задолженность перед акционером по выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2013 г. в сумме 1 719 млн рублей¹⁶.

На момент составления настоящего отчета решение органов управления Общества о выплате дивидендов за 2013 год не принято.

3.3.7. Инвестиции

Инвестиционная деятельность Общества осуществляется в соответствии с Единой отраслевой инвестиционной политикой Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

В 2013 году инвестиции осуществлены в форме финансовых вложений в дочерние компании для развития отраслевой транспортной инфраструктуры, а также в виде капитальных вложений на:

- приобретение контейнеров типа 30В для транспортировки урановой продукции в рамках проекта по созданию собственного парка транспортного оборудования;
- совершенствование программно-аппаратного комплекса защиты информации и организации удаленной системы резервного копирования в целях повышения надежности используемых систем хранения и обработки информации.

В 2011—2013 гг. дивиденды, в том числе промежуточные, начислялись и выплачивались в соответствии с решениями единственного акционера. Выплата дивидендов осуществляется в денежной форме.

В 2013 году продолжена работа по формированию системы планирования, мониторинга и отчетности в рамках инвестиционной деятельности Госкорпорации «Росатом» и Общества, в том числе по внедрению информационной системы управления портфелем проектов (ИСУПП).

Инвестиции, млн рублей (без НДС)			
Наименование показателя	2011 год	2012 год	2013 год
Инвестиции, всего	1 211	939	105
в том числе:			
основные средства	155	54	70
нематериальные активы	0	0,4	4
долгосрочные финансовые вложения (приобретение акций, долей обществ)	1 056	885	31

16 Полностью погашена в январе 2014 г.

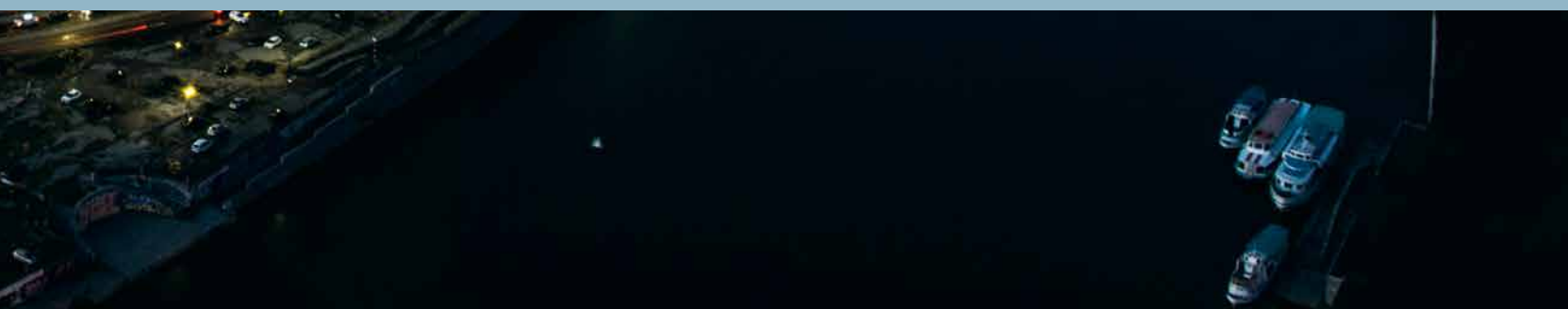


4 МЕГА ЭФФЕКТ



УПРАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ

- 4.1. Система ключевых показателей эффективности
- 4.2. Транспортно-логистическое обеспечение
- 4.3. Управление рисками и развитие комплаенс-системы
- 4.4. Развитие систем менеджмента
- 4.5. Управление финансами
- 4.6. Управление закупками
- 4.7. Внутренний контроль и аудит



МЕТА ЭФФЕКТ

В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВСЕ УСТАНОВЛЕННЫЕ
ГОСКОРПОРАЦИЕЙ «РОСАТОМ» КЛЮЧЕ-
ВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЫ-
ПОЛНЕНЫ НА 100 И БОЛЕЕ ПРОЦЕНТОВ



*«Реализация Соглашения
ВОУ-НОУ — это уникальный
опыт доверия между странами
и специалистами в очень
чувствительной сфере...
Россия не только сохранила свое
присутствие на американском
рынке, но и завоевала доверие
энергокомпаний, а в атомной
отрасли репутация важнее всего».*

*С. В. Кириенко, генеральный
директор Госкорпорации «Росатом».
Из интервью ИТАР-ТАСС
31 декабря 2013 г.*



4.1.

Система ключевых показателей эффективности

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) как современный инструмент управления результативностью деятельности внедрена и успешно функционирует в ОАО «Техснабэкспорт» с 2009 года.

Ее базовым принципом является декомпозиция стратегических целей Госкорпорации «Росатом» в систему финансово-экономических, производственных, кадровых и иных показателей эффективности деятельности организаций и индивидуальных целей их руководителей на годичный период.

В рамках реализации кросс-функциональных отраслевых проектов Госкорпорации «Росатом» на основе единой методологии в карты КПЭ руководителей функциональных блоков организаций (экономика и финансы, бухгалтерия, корпоративно-правовая работа, управление персоналом, закупочная деятельность, информационное обеспечение и т. п.) включены общепотраслевые функциональные показатели.

ОАО «Техснабэкспорт» в 2013 году выполнило все установленные Госкорпорацией «Росатом» КПЭ¹⁷:

- скорректированный свободный денежный поток, млрд рублей;
- снижение урансодержащих запасов по НС ЯТЦ в целом, млрд рублей;
- выручка на глобальном рынке, млрд долларов США;
- портфель заказов на десятилетний период, млрд долларов США;
- уровень вовлеченности, %.

Начиная с 2013 года система КПЭ распространяется на всех сотрудников ОАО «Техснабэкспорт», его российских ДЗО, а также руководителей зарубежных дочерних компаний.

¹⁷ По итогам проведенной в марте 2014 г. оценки КПЭ выполнены на уровне 100 и более процентов.

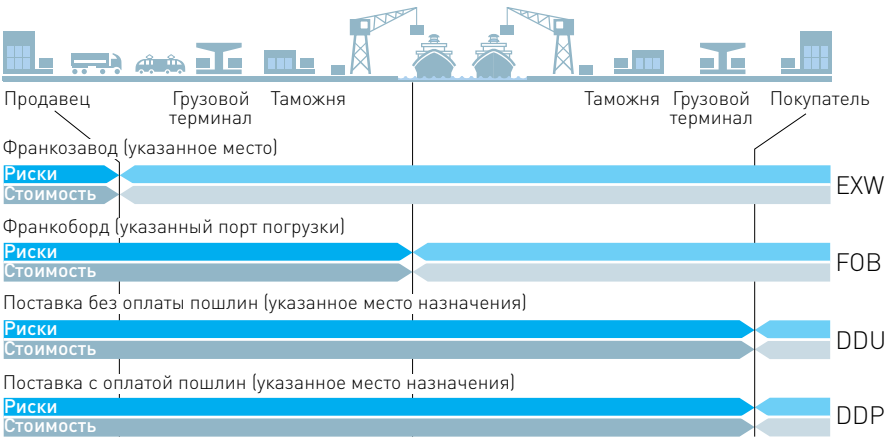
4.2.

4.2.1. Диверсификация пунктов отгрузки | 4.2.2. Создание собственного парка транспортного оборудования | 4.2.3. Внутрифирменная программа экспортного контроля, лицензионное и таможенное сопровождение

Транспортно-логистическое обеспечение

Деятельность ОАО «Техснабэкспорт» в области использования атомной энергии при обращении с ядерными материалами при их транспортировании осуществляется на основании лицензии Ростехнадзора от 31.01.2012 № ГН-05-401-2586. В фокусе постоянного внимания Общества вопросы минимизации сроков доставки продукции заказчику, повышение надежности поставок, а также снижение затрат на транспортировку.

Начиная с 2008 года с целью повышения качества предоставляемых в области транспортирования ядерных материалов услуг ОАО «Техснабэкспорт» при заключении контрактов перешло преимущественно на базис поставки DDU, DDP¹⁸ или бук-трансфер в месте, указанном заказчиком.



18 ИНКОТЕРМС 2000.



В тех случаях, когда условиями контракта предусмотрена передача Обществу природного уран на переработку, она осуществляется на базисе ExW в месте нахождения предприятия, на котором хранится принадлежащий заказчику материал.

Программа экспортно-импортных отгрузок 2013 года успешно реализована ОАО «Техснабэкспорт». Для ее исполнения привлекались иностранные транспортно-экспедиторские компании (ИТЭК), обладающие всеми необходимыми разрешительными документами в области транспортирования ядерных материалов, а также лицензированные морские перевозчики. В отчетном году по контрактам с ИТЭК осуществлено 34 поставки ОУП, в том числе восемь объединенных отгрузок по две поставки в каждой, что позволило сэкономить порядка 570 тыс. евро.

В отчетном году отгрузки Обществом продукции на экспорт морским транспортом производились преимущественно через морской порт Санкт-Петербурга с привлечением ОАО «СПб «ИЗТОП» для транспортно-экспедиционного обслуживания грузов.

В рамках Соглашения о сотрудничестве между Госкорпорацией «Росатом» и Правительством Ленинградской области и в связи с подготовкой к мероприятиям по случаю завершения поставок по Программе ВОУ-НОУ Обществом в отчетном году была оказана благотворительная помощь в виде безвозмездного финансирования в размере 7 млн рублей администрации п. Кузьмолговской Всевожского района Ленинградской области для ремонта находящегося в аварийном состоянии участка дороги до производственной площадки ОАО «СПб «ИЗТОП».

4.2.1. Диверсификация пунктов отгрузки

В рамках проектов ТЛК «Запад» и ТЛК «Восток» Общество реализует программу диверсификации точек отгрузки экспортируемой урановой продукции.

По проекту ТЛК «Запад» в отчетном году в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации основной земельный участок для строительства ПВХ и перегрузки опасных грузов 7-го класса переведен из категории земель лесного фонда в категорию земель промышленности. Кроме того, с Комитетом по природным ресурсам Ленинградской области в октябре 2013 г. заключен договор аренды земельных участков для строительства железной и автомобильных дорог.

В рамках проекта ТЛК «Восток» ОАО «Техснабэкспорт» продолжило отработку нового маршрута транспортировки урановой продукции через российский Дальний Восток.

В течение 2013 года были проведены подготовительные мероприятия и выполнен полный цикл работ по поиску и лицензированию российских и иностранных перевозчиков, согласованию схемы взаимодействия с морскими портами

В отчетном году отгрузки Обществом продукции на экспорт морским транспортом производились преимущественно через морской порт Санкт-Петербурга с привлечением ОАО «СПб «ИЗТОП» для транспортно-экспедиционного обслуживания грузов.



погрузки/выгрузки, что позволило в конце 2013 г. осуществить из порта Восточный в Приморском крае России в Республику Корея две поставки обогащенного урана, предназначенного для изготовления топлива южнокорейских АЭС.

Перевалка груза через терминал Восточной стивидорной компании, имеющей многолетний опыт в организации контейнерных перегрузок и являющейся крупнейшим поставщиком этих услуг на Дальнем Востоке России, была осуществлена в кратчайшие сроки и с соблюдением всех требований в области безопасности.

Таким образом, на практике подтверждена возможность использования дальневосточного транспортного коридора для регулярных коммерческих поставок высокотехнологичной продукции российской атомной отрасли в страны АТР.

В реализации проекта с российской стороны участвовали дочерние компании ОАО «Техснабэкспорт» — ОАО «СПб «ИЗОТОП» и TENEX-Korea Co. Ltd., а также ОАО «Концерн АСПОЛ-Балтик», ФГУП «СПб «Аварийно-технический центр» и ряд других организаций.

В планах на ближайшую перспективу — продолжение работы по осуществлению экспортно-импортных операций через порт на Дальнем Востоке.

4.2.2. Создание собственного парка транспортного оборудования

Обществом сформирован второй в мире по величине собственный парк защитных чехлов модели UX-30 производства компании Columbiana Hi Tech LLC (344 единицы) и парк собственных контейнеров типа 30B производства компании CIMC (КНР) (274 единицы).

Использование собственного транспортного оборудования позволило свести к минимуму затраты на аренду оборудования у ИТЭК в рамках исполнения контрактов, предусматривающих ответственность Общества за предоставление ТУКов.

Компанией Columbiana Hi Tech LLC проведена ежегодная инспекция защитных чехлов UX-30 с учетом новых требований стандарта ANSI 14.1-2012, по результатам которой получено разрешение производителя на самостоятельное проведение инспекций и контроль технического состояния защитных чехлов.

В 2014 году планируется дальнейшее расширение парка транспортного оборудования.

4.2.3. Внутрифирменная программа экспортного контроля, лицензионное и таможенное сопровождение

ОАО «Техснабэкспорт» — одна из первых российских компаний, получивших в 2001 году свидетельство о государствен-



Контейнеры 30B



ной аккредитации как организация, создавшая внутрифирменную программу экспортного контроля. Безукоризненное исполнение комплекса организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение выполнения требований законодательства Российской Федерации в области экспортного контроля, позволило ФСТЭК России в сентябре 2011 г. пролонгировать срок действия государственной аккредитации Общества до 2016 года.

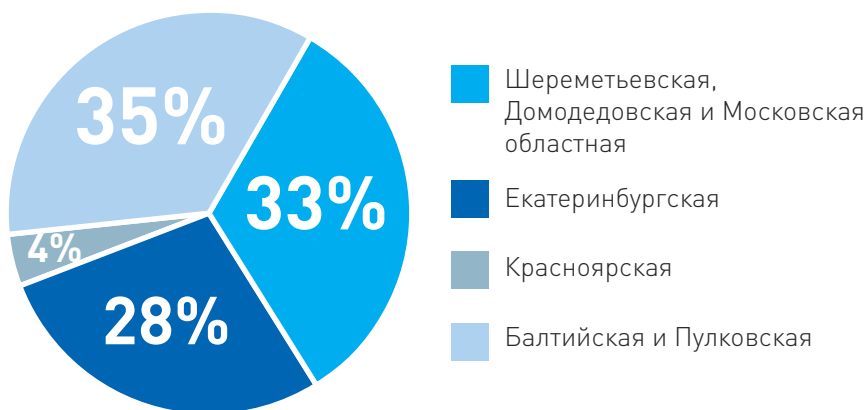
На этом основании в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации № 88-р Обществом получены две генеральные лицензии на срок действия аккредитации на экспорт урановой продукции в Великобританию, Францию, Германию, Китай, Республику Корея и США, что существенно сокращает сроки оформления поставок в рамках имеющихся контрактных обязательств.

В ОАО «Техснабэкспорт» создана Группа экспортного контроля, предметом деятельности которой является рассмотрение всех заключаемых Обществом проектов контрактов с точки зрения принадлежности предполагаемой к экспорту/импорту продукции к контролируемой в соответствии с российским законодательством.

В 2013 году Обществом получено 18 разовых лицензий на экспорт/импорт ядерных материалов по контрактам Общества.

В течение отчетного года в Шереметьевской, Домодедовской и Московской областной, Екатеринбургской, Красноярской, Балтийской и Пулковской таможнях оформлено порядка 300 таможенных документов.

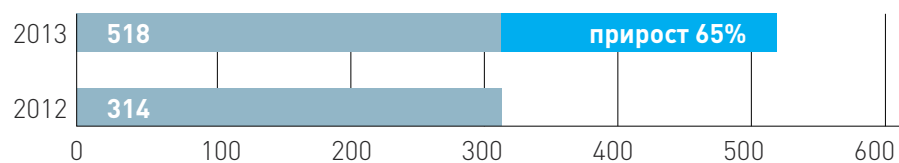
Объемы декларирования в региональных таможенных органах в 2013 году



Организована работа по администрированию принадлежащей Обществу временно вывозимой тары с использованием базы данных, позволяющей в режиме реального времени осуществлять контроль за соблюдением сроков обратного ввоза в соответствии с таможенным законодательством.

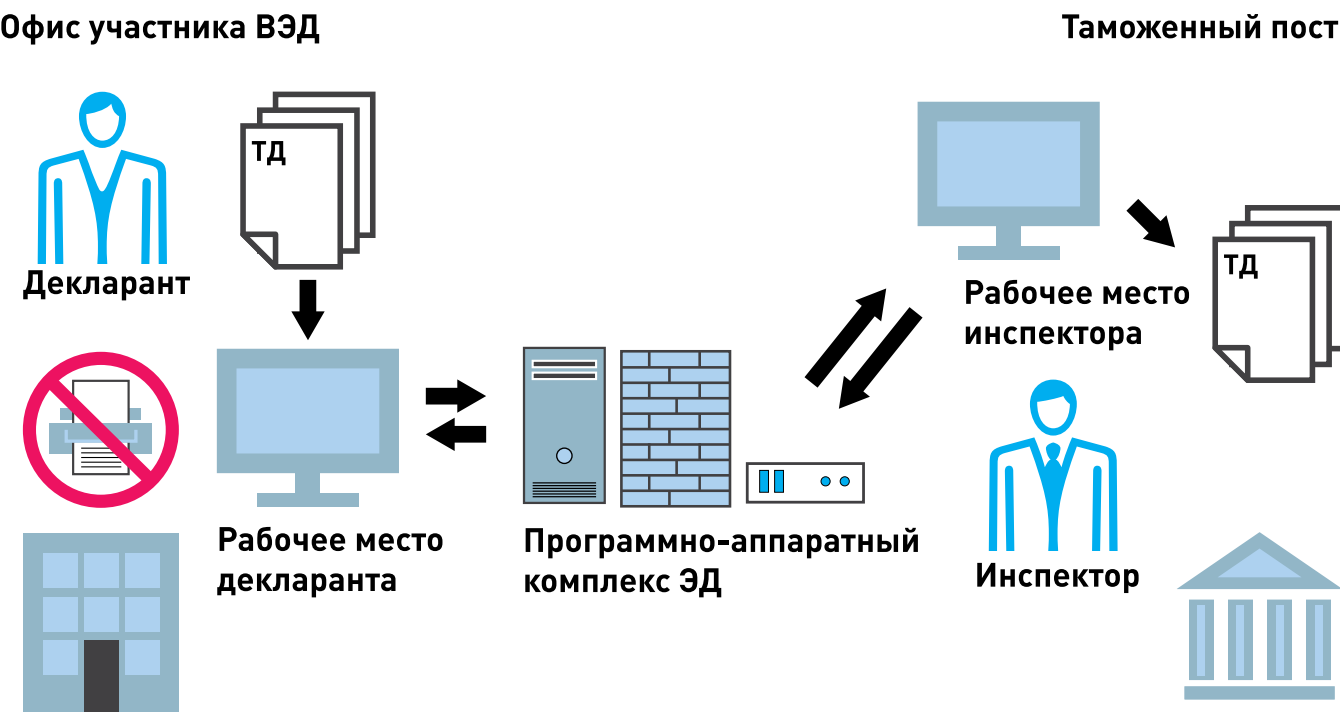


Количество контролируемых контейнеров 30В и защитных чехлов, подлежащих перемещению через таможенную границу Таможенного союза в 2013 году, увеличилось по сравнению с 2012 годом на 65% и составило 518 единиц.



В соответствии с требованиями таможенного законодательства в 2013 году успешно введена в эксплуатацию информационная система электронного декларирования для урановой и неурановой продукции с использованием сети Интернет (ЭД-2).

Схема осуществления электронного декларирования





4.3.

Управление рисками и развитие комплаенс-системы

4.3.1. Система управления рисками | 4.3.2. Развитие СУР в 2013 году: от регламентации к практике | 4.3.3. Ключевые риски Общества, способы реагирования на них и мероприятия по управлению рисками | 4.3.4. Связь управления рисками со страхованием | 4.3.5. Развитие комплаенс-функции

4.3.1. Система управления рисками

Система управления рисками (СУР), гармонизированная с формируемой и администрируемой Госкорпорацией «Росатом» общепромышленной системой управления рисками, создана и функционирует в Обществе с 2010 года.

СУР Общества включает основанную на лучших практиках организационную, методологическую и инструментальную платформу, периодические процессы выявления, приоритизации, оценки и мониторинга рисков, разработки и осуществления мероприятий по управлению ими и коммуникации информации о рисках. Субъектами СУР являются все работники Общества, при этом особыми регламентированными функциями в ней наделены следующие субъекты (см. схему ниже):

СУР ОАО «Техснабэкспорт» включает основанную на лучших практиках организационную, методологическую и инструментальную платформу, периодические процессы выявления, приоритизации, оценки и мониторинга рисков, разработки и осуществления мероприятий по управлению ими и коммуникации информации о рисках.

- **владельцы рисков** — руководители высшего и среднего звена, ответственные за идентификацию, первоначальную оценку закрепленных за ними рисков, разработку и осуществление мероприятий по управлению ими и одновременно являющиеся владельцами бизнес-процессов Общества, что отражает принцип единства ответственности за результат и допустимую степень отклонения под влиянием рисков от поставленных целей;
- **агенты СУР** — подразделения Общества, в задачи которых входит сбор и коммуникация информации об определенных категориях и классах рисков, прежде всего операционных, с целью ее дальнейшего агрегирования и централизованной обработки;
- **администратор СУР** — специализированное подразделение Центр анализа стратегических возможностей и рисков (ЦАСВР), ответственное за формирование и развитие организационной, методологической и инструментальной

платформы СУР и администрирование процесса управления рисками;

- **риск-офицер** — сотрудник Общества, осуществляющий коммуникации в области управления рисками, в том числе с Отделом управления рисками Госкорпорации «Росатом», руководством Общества и владельцами рисков.

Организация СУР в ОАО «Техснабэкспорт»



Цели СУР, зафиксированные в Стандарте Общества «Политика и основы организации и методологии управления рисками ОАО «Техснабэкспорт»¹⁹, включают:

- содействие формированию и реализации корпоративной стратегии посредством учета неопределенностей внешней среды;
- поддержание подверженности рискам Общества в пределах установленной Госкорпорацией «Росатом» готовности к риску;
- прогнозирование возможных отклонений под влиянием рисков будущих показателей деятельности Общества от целевых значений для принятия мер по поддержанию таких показателей в приемлемом диапазоне значений;
- обеспечение учета рисков Общества и его проектов в совокупности ключевых рисков Госкорпорации «Росатом», а также при распределении ею капитала между организациями и проектами;
- совершенствование и поддержание непрерывности и стабильности бизнес-процессов Общества;
- оказание информационной поддержки руководству Общества и Госкорпорации «Росатом» при принятии управленческих решений;
- в конечном итоге — становление и развитие культуры учета и коммуникации рисков в качестве части общекорпоративной культуры.

¹⁹ Утвержден приказом от 31.10.2012 № 006/269-П.



4.3.2. Развитие СУР в 2013 году: от регламентации к практике

Развитие СУР в отчетном периоде осуществлялось на основе согласованного с Госкорпорацией «Росатом» и утвержденно-го генеральным директором Общества плана с акцентом на практической отработке принятых организационных и методологических документов.

Перевод процесса долгосрочного стратегического планирования (до 2030 года) в организациях Госкорпорации «Росатом» на новый качественный уровень привел к необходимости осуществления углубленного анализа стратегических рисков макроэкономической и рыночной среды: с переходом от экспертных оценок этих категорий рисков на основе сценарного анализа к полуколичественным методам и математическому моделированию.

Развитие СУР в отчетном периоде осуществлялось на основе согласованного с Госкорпорацией «Росатом» и утвержденного генеральным директором Общества плана с акцентом на практической отработке принятых организационных и методологических документов.

Завершение исполнения Соглашения ВООУ-НОУ и технологического перевооружения мировой промышленности по обогащению урана²⁰ усилило неопределенности рыночной среды.

Сохраняющиеся негативные долгосрочные последствия аварии на АЭС Fukushima (неопределенность с пуском японских АЭС, пересмотр атомных энергетических программ рядом стран, накопление значительных складских запасов), удешевление сланцевого газа (возможно, весьма временное, но влекущее сокращение конкурентоспособности атомной энергетики в США), становление КНР как поставщика услуг по обогащению урана и др. усугубили нарастание турбулентности на мировом урановом рынке.

Усиление существующих и появление новых рисков рыночной среды, значительное усложнение корреляционных связей между ними потребовали более тщательной оценки при разработке стратегии Общества таких показателей под риском (VaR), как ожидаемые доля рынка, объем продаж, выручка, свободный денежный поток. Работа по совершенствованию методики их оценки осуществлялась в два этапа.

На первом этапе при разработке стратегии Общества (май—ноябрь 2013 г.) была на практике апробирована разработанная годом ранее экспертная методика с количественной обработкой результатов. Проведенная оценка отклонений от целевой доли и объема продаж Общества в 80%-м доверительном интервале вероятности на период до 2030 года показала, что стратегические цели Общества могут быть достигнуты без превышения готовности к риску²¹ при условии реализации его проектов по созданию новых маркетинговых инструментов и устойчивого развития самого рынка.

20 Со второго полугодия 2013 г. прекращена коммерческая эксплуатация последнего газодиффузионного завода в США (Падука), развивается лазерная технология обогащения.

21 Предельно допустимые для бенефициара Общества отклонения показателей его деятельности от планируемых значений.

На втором этапе, который завершится в 2014 году, заказаны услуги по формированию количественной модели оценки стратегических рыночных рисков с использованием методов метрического анализа для прогнозирования спроса, предложения и рыночных цен, имитационного многоагентного моделирования для формирования сценариев конкурентной борьбы за рыночный спрос и метода Монте-Карло для построения стохастического распределения и определения величин VaR в отношении рыночной доли, объемов продаж и выручки.

Поставленная Госкорпорацией «Росатом» задача повышения операционной эффективности в практическом преломлении для Общества означает прежде всего оптимизацию соотношения «риск — доходность» при заключении новых (особенно долгосрочных) контрактов, поскольку финансовый результат исполнения контрактов в каждом текущем году во многом определяется соотношением контрактных механизмов ценообразования с рыночными трендами. С этой целью в ОАО «Техснабэкспорт» в 2013 году разработана методика портфельного анализа, т. е. определения оптимальных в условиях быстро меняющейся рыночной среды ценовых условий новых контрактов в координатах «ожидаемая доходность» и «доходность под риском», практическая отработка которой запланирована на 2014 год.

В 2013 году разработана методика портфельного анализа, т. е. определения оптимальных в условиях быстро меняющейся рыночной среды ценовых условий новых контрактов в координатах «ожидаемая доходность» и «доходность под риском», практическая отработка которой запланирована на 2014 год.

В целях повышения операционной эффективности в отчетном году также была проведена работа по формированию и практическому применению собственных методик оценки справедливого размера страховой премии при страховании кредитного риска на контрагентов Общества (риска невыполнения их обязательств по оплате поставленной урановой продукции) и риска случайной гибели или повреждения урановой продукции. Разработанные методики позволили Обществу выступать на равных в переговорах со страховыми компаниями при проведении закупок страховых услуг и уторговывании размера страховой премии, что позволило уже в 2013 году достичь существенной экономии расходов на страхование.

Продолжилась работа по совершенствованию модели количественной оценки²² показателей деятельности Общества под воздействием совокупности финансовых и некоторых стратегических рисков (VaR), которым Общество подвержено систематически, в том числе: валютного, изменения котировок рыночных цен на урановую продукцию, выборки заказчиками опционных количеств по контрактам, кредитного, процентного. В 2013 году детализация исходных данных и оценок в риск-модели была поставлена в зависимость от периода времени, на котором оцениваются риски: краткосрочный (бюджетный), среднесрочный (пяти- или трехлетнее планирование) или стратегический (до 2030 года). На повестке дня разработка адекватного способа увеличения полученных величин VaR на совокупную подверженность немоделируемым рискам, прежде всего операционным. Эта работа была начата в конце отчетного периода и завершится в первом полугодии 2014 г.

²² Методами Монте-Карло и возврата к среднему значению.



В области управления ключевыми операционными рисками, к которым Общество относит риски различного рода сбоев собственных бизнес-процессов и прежде всего исполнения заключенных контрактов, были предприняты меры по переходу от обработки информации о таких рисках постфактум к проактивным мерам по упреждающему реагированию на них до возникновения ущерба. В отчетном периоде начата работа по созданию автоматизированной «Системы оперативного реагирования на ситуационные риски» (СОРСР), представляющей программный продукт для сотрудников, непосредственно исполняющих контракты. СОРСР предполагает отображение каждого документа, события и этапа во временной последовательности их отработки с возможностью, в случае возникновения рисков, автоматической и в ручном режиме отправки «сигналов тревоги» руководителям и сотрудникам для оперативного принятия ими мер по минимизации рисков. Планируется, что СОРСР будет запущен в пилотную эксплуатацию в 2014 году.

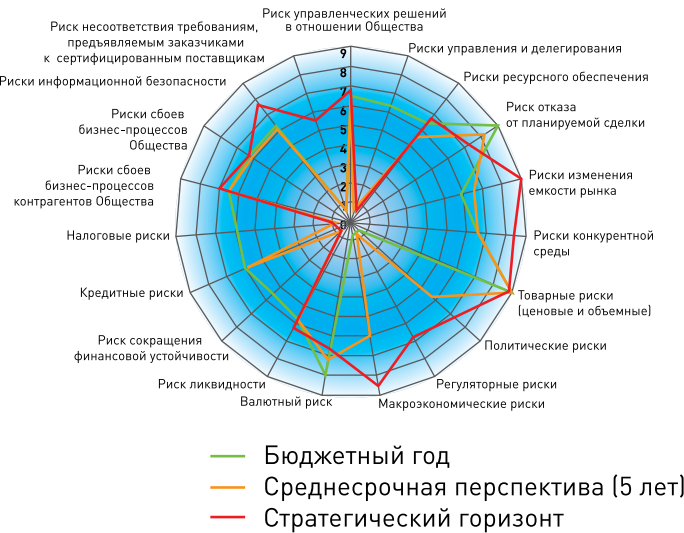
4.3.3. Ключевые риски Общества, способы реагирования на них и мероприятия по управлению рисками

В отчетном периоде продолжена практика приоритизации рисков Общества посредством анкетирования руководства компании, владельцев рисков и иных ключевых сотрудников, целью которой является формирование из общего реестра идентифицированных рисков Общества списка из 15 наиболее значимых (список «топ-15» рисков) в трех временных периодах: в ближайшем году, в среднесрочной перспективе и на стратегическом горизонте планирования.

Относительная величина рисков из списка «топ-15» в сравнении с результатом оценки 2012 года представлена на «риск-радар» ниже. Левый «риск-радар» показывает относительную значимость рисков в краткосрочном (2014 год), среднесрочном (2014—2016 гг.) и стратегическом (до 2030 года) временных интервалах. На «риск-радаре» справа показана динамика уровней рисков, оцененных в IV квартале 2013 г. по отношению к оценке в IV квартале 2012 г. (для сопоставимости представлены риски, оцененные на среднесрочном горизонте планирования).

На повестке дня разработка адекватного способа увеличения полученных величин VaR на совокупную подверженность немоделируемым рискам, прежде всего операционным. Эта работа была начата в конце отчетного периода и завершится в первом полугодии 2014 г.

В отчетном периоде продолжена практика приоритизации рисков Общества посредством анкетирования руководства компании, владельцев рисков и иных ключевых сотрудников, целью которой является формирование из общего реестра идентифицированных рисков Общества списка из 15 наиболее значимых (список «топ-15» рисков) в трех временных периодах: в ближайшем году, в среднесрочной перспективе и на стратегическом горизонте планирования.



А. Значимость рисков на различных горизонтах планирования



Б. Изменение значимости по результатам опроса 2012 и 2013 гг.

По сравнению с 2012 годом наибольшее изменение оценки значимости в сторону возрастания отмечено в отношении следующих классов рисков:

- товарного ценового и объемного рисков — в связи с продолжавшимся в 2013 году падением спроса на товары и услуги ЯТЦ, снижением котировок на эту продукцию и, как следствие, возможным отказом контрагентов Общества от заказа опционных количеств;
- валютного риска — в связи с сохраняющимся высоким уровнем турбулентности на мировых финансовых рынках.

Наибольшее изменение оценки значимости по убыванию по сравнению с 2012 годом наблюдается в отношении:

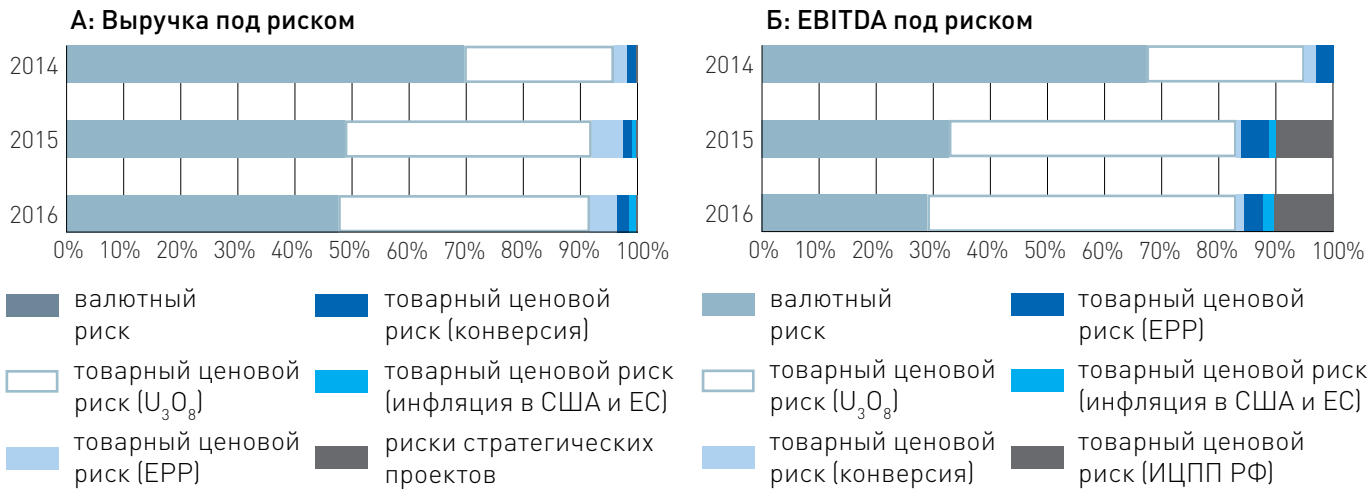
- рисков сокращения финансовой устойчивости и невозможности привлечения требуемого объема заемных средств — в результате проведения Обществом мероприятий, направленных на стабилизацию финансовых показателей (снижения волатильности выручки и прибыли с помощью хеджирования валютного риска);
- рисков восприятия (репутационных) — в результате проведения Обществом комплекса мероприятий, включающего внедрение систем менеджмента качества, безопасности цепи поставок, управления информационной безопасностью, а также постоянного взаимодействия с контрагентами и иными заинтересованными сторонами с целью разьяснения более объективной оценки их рисков при взаимодействии с Обществом (включая обоснование независимости выполнения обязательств Общества от политических и конъюнктурных факторов).

Количественная оценка VaR производится на среднесрочном горизонте в отношении таких финансовых и некоторых стратегических рисков, в основе которых лежит неопределенность (волатильность) будущих рыночных котировок на природный уран, услуги по конверсии и обогащению, макроэкономических параметров — индексов инфляции, процентных ставок и некоторых иных рыночных неопределенностей.

В связи с переходом Госкорпорации «Росатом» в 2013 году на измерение и мониторинг эффективности деятельности своих дивизионов по показателю «скорректированный свободный денежный поток» (ССДП) VaR оценивалась также по показателю ССДП и традиционно — по выручке.

В связи с переходом Госкорпорации «Росатом» в 2013 году на измерение и мониторинг эффективности деятельности своих дивизионов по показателю «скорректированный свободный денежный поток» (ССДП) VaR оценивалась также по показателю ССДП и традиционно — по выручке.

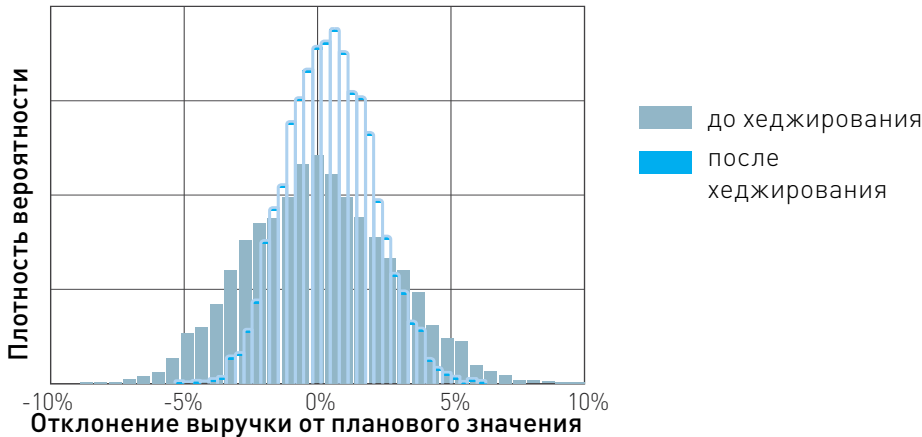
Результаты проведенной в 2013 году оценки VaR на среднесрочном трехлетнем горизонте планирования (2014—2016 гг.) в отношении количественно оцениваемых рисков свидетельствуют о том, что вклад валютного риска в выручку (А) и EBITDA (Б) под риском, являющийся наибольшим в ближайшем году, снижается в последующие годы, а вклад товарного ценового риска, наоборот, возрастает.



Способность Общества эффективно управлять валютным риском многократно выше, чем товарным риском. Низкая управляемость товарного риска на среднесрочном временном отрезке планирования объясняется объективными причинами, включая специфичную для мирового уранового рынка практику заключения долгосрочных контрактов с поставками в течение пяти—десяти и более лет и измеряемым в несколько лет периодом между заключением контрактов и первым годом поставок; прерогативу покупателя в отношении выбора опционных количеств, а также конкретизацию ими объемов поставок по так называемым «контрактам на потребности» (RTC); зависимость уровней контрактных цен на природный уран, услуги по конверсии и обогащению в значительной мере от будущих значений рыночных котировок и индексов инфляции, волатильность которых весьма значительна; отсутствие или слабую развитость и низколиквидность рынка финансовых инструментов (деривативов), привязанных к ценам на урановую продукцию.

В этой ситуации Общество обеспечивает и планирует обеспечивать в будущем соблюдение готовности к риску в отношении выручки, EBITDA, чистого денежного потока и иных финансовых показателей в бюджетном году и среднесрочной перспективе посредством в первую очередь хеджирования валютного риска, осуществление которого начиная с июля 2013 г. позволило сузить 80%-й диапазон волатильности выручки в 1,5 раза.

Распределение выручки до и после хеджирования валютного риска



В целях оптимизации уровня товарного ценового риска на стратегическом горизонте планируется внедрить методику портфельного анализа, предполагающего оценку имеющегося портфеля контрактов в координатах «риск — доходность» с целью определения границы эффективности при заключении новых контрактов; корректировку полученной границы эффективности с учетом изменения рыночной ситуации; проверку новых коммерческих предложений на предмет их соответствия области эффективности с учетом меняющихся рыночных условий.

В **Приложении № 7** приведено описание наиболее значимых рисков Общества (из упомянутого списка «топ-15») и превысивших пороговое значение в результате проведенного FMEA²³ операционных рисков.

4.3.4. Связь управления рисками со страхованием

Общество рассматривает страхование в качестве одной из мер управления рисками. С точки зрения риск-менеджмента страхование представляет собой разновидность передачи риска. Страхование применяется в отношении маловероятных рисков с низкой управляемостью, последствия которых для Общества могут быть значительными, а также в случаях, предусмотренных законодательством. Страхование в добровольном порядке осуществляется на конкурсной основе с предварительным обоснованием соотношения величин рисков с размером страховой премии.

Риски Общества, в отношении которых применялось страхование в отчетном году

Гражданская ответственность за ядерный и радиационный ущерб	Обязательное страхование
Риск утраты и повреждения грузов Общества (как порожних ТУКов, так и ТУКов с урановой продукцией)	Общество несет данный риск по всем контрактам до пункта поставки заказчиком согласно практике делового оборота. Соотношение величины данного риска (произведение вероятности и потенциальных потерь) и страховой премии указывает на целесообразность его страхования.
Кредитный риск на контрагентов — заказчиков продукции Общества (предпринимательский риск) — вероятность ненадлежащего исполнения контрагентами Общества денежных обязательств перед Обществом	С 2009 года на ежегодной основе Общество осуществляет страхование кредитного риска на контрагентов — заказчиков урановой продукции (предпринимательского риска) вследствие его усугубления в период глобального финансово-экономического кризиса. События на АЭС Fukushima также увеличили его вероятность, негативно повлияв на платежеспособность некоторых контрагентов Общества. Для целей страхования Общество оценивает вероятность ненадлежащего исполнения контрагентом денежных обязательств по одной поставке на основе анализа финансового состояния и качественных характеристик устойчивости бизнеса контрагента, а также с учетом кредитных рейтингов контрагента или материнской компании контрагента. В соответствии с полученной оценкой такой вероятности рассчитывается максимально приемлемый для Общества уровень страховой премии. Применение в 2013 году байесовского метода оценки вероятности дефолта контрагентов позволило снизить стоимость страхования этого риска на 30 млн рублей. Выбор банков для размещения депозитов Общества и страховых компаний происходит на конкурсной основе из числа рекомендованных Госкорпорацией «Росатом» с оценкой в качестве весомого неценового критерия их платежеспособности.

23 Аббревиатура от англоязычного термина Failure Mode and Effects Analysis — анализ видов и последствий сбоев в бизнес-процессах.



4.3.5. Развитие комплаенс-функции

Создание и развитие комплаенс-системы направлено на обеспечение соблюдения применимых нормативных актов.

Реализация комплаенс-функции заключается, во-первых, в выявлении и устранении несоответствий между действующими в Госкорпорации «Росатом» или Обществе локальными нормативными актами и федеральными или международными правовыми актами и, во-вторых, в выявлении и устранении несоответствий между практикой ведения бизнеса Общества и носящими рекомендательный характер требованиями, обычаями, лучшими практиками делового оборота, которые могут ограничивать деятельность Общества или снижать его конкурентоспособность как ведущего российского поставщика урановой продукции.

В 2013 году Госкорпорацией «Росатом» разработан план мероприятий по развитию комплаенс-функции в атомной отрасли на 2013—2014 гг. В соответствии с указанным планом подразделения Общества в отчетном году проведен аудит комплаенс-функции Общества, по результатам которого реестр и пирамида рисков Общества дополнены выявленными в ходе аудита комплаенс-функции рисками, назначены владельцы этих рисков, проведен анализ мероприятий по управлению ими.

Управление первой составляющей комплаенс-функции (несоответствие правовым актам) осуществляется в рамках СУР Общества.

В отношении второй составляющей комплаенс-функции (несоответствие рекомендованным правилам ведения бизнеса) в отчетном году проведен анализ обеспечения выполнения требований зарубежных контрагентов и регуляторов к международным проектам Общества.

4.4.

4.4.1. Управление качеством | 4.4.2. Экологический менеджмент | 4.4.3. Менеджмент безопасности цепи поставок

Развитие систем менеджмента

В ОАО «Техснабэкспорт» внедрены и постоянно совершенствуются корпоративные системы менеджмента, сертифицированные по стандартам DIN EN ISO 9001:2008 — система менеджмента качества (СМК), DIN EN ISO 14001:2009 — система экологического менеджмента (СЭМ), ISO 28000:2007 — система менеджмента безопасности цепи поставок продукции (СМБЦП). Регулярно проводятся аудиты и осуществляется мониторинг соответствия бизнес-процессов управления экспортно-импортными поставками продукции ЯТЦ указанным международным стандартам.

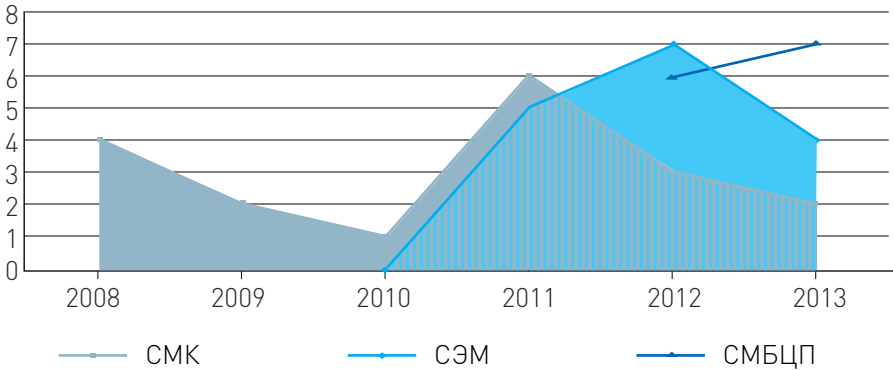
Внедрение, сертификация и развитие систем менеджмента, соответствующих международным требованиям и стандартам, создают возможность для дальнейшего расширения бизнеса, обеспечивая надлежащий уровень надежности и безопасности поставок продукции.

Основные бизнес-процессы в рамках систем менеджмента



В отчетном году в результате проведенных наблюдательных аудитов выявлено замечаний в рамках: СМК — два; СЭМ — четыре; СМБЦП — семь.

Количество замечаний по результатам сертификационных и наблюдательных аудитов сертифицированных систем менеджмента в 2008—2013 гг.





Кроме того, специалисты ОАО «Техснабэкспорт» в 2013 году совместно с представителями заказчика (компаний AREVA и EDF) приняли участие второй стороной в трех аудитах на ОАО «УЭХК», ОАО «ЭХЗ», ОАО «СХК» (предприятия ОАО «ТВЭЛ»), по результатам которых получены положительные заключения — несоответствия не выявлены.

4.4.1. Управление качеством

СМК ОАО «Техснабэкспорт» — основа корпоративной системы менеджмента — сертифицирована как соответствующая требованиям международного стандарта ISO 9001:2000 в части организации и осуществления экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ немецким сертификационным органом TÜV THÜRINGEN в 2008 году. В 2009 году по результатам наблюдательного расширительного аудита получен новый сертификат соответствия стандарту EN ISO 9001:2008 с расширенной областью применения СМК, включающей деятельность по управлению проектами по сооружению объектов ядерного топливного цикла.

В декабре 2011 г. в ОАО «Техснабэкспорт» проведен ресертификационный аудит СМК, по результатам которого получен новый сертификат соответствия стандарту DIN EN ISO 9001:2008 (№ 15 100 86053), срок действия сертификата пролонгирован до конца 2014 г.

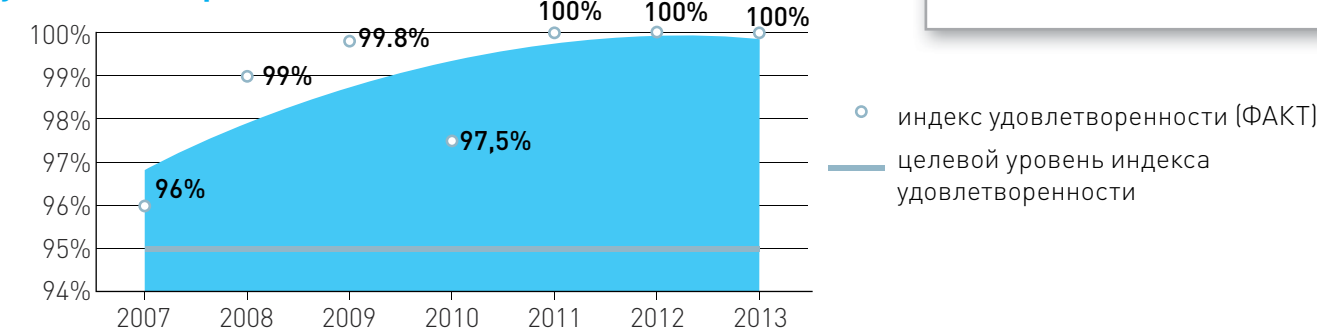
В 2013 году проведен ежегодный наблюдательный аудит СМК.

С целью определения степени удовлетворенности заказчиков, являющейся основным показателем качества работы Общества, в рамках СМК проводится ежегодное анкетирование зарубежных компаний-заказчиков.

По результатам проведенного в 2013 году опроса (обработано 24 анкеты), общий индекс степени удовлетворенности заказчиков Общества в 2013 году составил 100%, что соответствует утвержденным целям в области качества на 2013 год по этому показателю (не менее 95%).

По оценкам ряда заказчиков, включая компании EDF (Франция), KHNP (Р. Корея), KKL (Швейцария), уровень степени удовлетворенности при исполнении Обществом обязательств по экспортным контрактам по некоторым критериям в отчетном году превысил индексы их ожидания.

Динамика изменения общего индекса удовлетворенности в 2007—2013 гг.



4.4.2. Экологический менеджмент

В 2010 году ОАО «Техснабэкспорт» получен сертификат соответствия СЭМ требованиям международного стандарта DIN EN ISO 14001:2009, свидетельствующий о комплексном решении в Обществе задачи по обеспечению экологической безопасности (обеспечение ядерной и радиационной безопасности в процессе осуществления перевозок, соблюдение российских и зарубежных законодательных и нормативных требований, управление экологическими аспектами и т. д.), а также подтверждающий внедрение механизма анализа и оценки экологических аспектов.

В отчетном году проведен повторный сертификационный аудит СЭМ на соответствие требованиям стандарта DIN EN ISO 14001:2009.

4.4.3. Менеджмент безопасности цепи поставок

В 2012 году Обществом впервые в российской атомной отрасли получен сертификат TÜV Thüringen e.V. соответствия СМБЦП требованиям международного стандарта ISO 28000:2007.

Основной задачей СМБЦП является повышение уровня надежности и безопасности поставок продукции за счет создания в компании системы управления рисками безопасности цепи экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ.

Сертификация СМБЦП означает международное признание компетенций Общества в управлении безопасностью на всех этапах логистической цепи поставок ядерной продукции как важного элемента повышения конкурентоспособности Общества на мировом рынке.

В 2013 году пройден первый наблюдательный аудит СМБЦП, по результатам которого получено семь замечаний, несоответствий не выявлено.

С целью развития и совершенствования СМБЦП определены участки цепи поставок, имеющие значимые угрозы и риски, а также разработаны необходимые меры для снижения величины рисков цепи поставок и, как следствие, повышения степени надежности исполнения контрактных обязательств перед заказчиками.





4.5.

Управление финансами

Финансирование деятельности Общества в 2013 году в значительной степени осуществлялось за счет заемных средств. По состоянию на конец 2013 г. кредитный портфель ОАО «Техснабэкспорт» увеличился по сравнению с 2012 годом на 5% и составил в рублевом эквиваленте 34,7 млрд рублей, в том числе 300 млн долларов — долгосрочный синдицированный кредит от группы международных банков во главе с Deutsche Bank AG.

В соответствии с условиями синдицированного кредита Общество поддерживает требуемый кредиторами уровень финансовых ковенант, фактические значения которых свидетельствуют о финансовой стабильности Общества.

Финансовые ковенанты* по синдицированному кредиту

Наименование показателя	Допустимое значение	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013
Соотношение Долг/EBITDA	не более 3	1,5	2,06	2,22
Соотношение EBITDA/Процентные расходы	не менее 3	17,9	15,04	19,4
Собственный капитал, млрд рублей	не менее 15	19,1	25,5	20,6

* Ковенанты рассчитываются в соответствии с методикой кредитного соглашения

Конъюнктура на рынке корпоративных кредитов в 2013 году позволила Обществу поддерживать высокую диверсификацию кредиторов и низкую стоимость заемных ресурсов. При снижении в 2013 году относительно 2012 года среднегодового кредитного портфеля на 1,5% его средневзвешенная стоимость снизилась на 15%, при этом средняя эффективная ставка по привлеченным кредитам Общества была вдвое ниже процентных ставок по кредитам, выдаваемым российскими банками нефинансовым организациям на аналогичный срок²⁴.

24 На основе статистических данных Банка России.

Общество с 2013 года является участником договора по созданию консолидированной группы налогоплательщиков (КГН) в целях уплаты налога на прибыль в соответствии с Федеральным законом от 16.11.2011 № 321-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации в связи с созданием консолидированной группы налогоплательщиков».

Организации — участники КГН объединяются с целью исчисления и уплаты налога на прибыль с учетом совокупного финансового результата хозяйственной деятельности. Налог на прибыль уплачивается в адрес ответственного участника КГН — ОАО «Атомэнергпром». Участниками КГН по состоянию на 31.12.2013 являлись 38 компаний, входящих в контур управления Госкорпорации «Росатом».

Участие в КГН позволило снизить платежи по налогу на прибыль на 333 млн рублей по итогам совокупного финансового результата хозяйственной деятельности участников КГН.



4.6.

Управление закупками

В строгом соответствии с Единым отраслевым стандартом закупок Обществом в 2013 году проведено закупочных процедур на сумму более 36,5 млрд рублей (с учетом закупок у Единственного поставщика и закупок финансовых услуг).

Объем средств, сэкономленных в результате проведения конкурентных процедур закупок (разница между предельной ценой закупки и суммой контракта), составил 306 млн рублей.

Среднее значение эффективности конкурентных закупок превысило 21%, а максимальная эффективность составила 66,7%.

Подготовка конкурентных процедур осуществлялась в Единой отраслевой системе закупок (ЕОС «Закупки») на базе SAP SRM. Процедуры закупки в электронной форме проводятся на аккредитованных Госкорпорацией «Росатом» электронных торговых площадках: «Фабрикант», www.a-k-d.ru и roseltorg.ru.

Все установленные на 2013 год Госкорпорацией «Росатом» показатели КПЭ по закупочной деятельности выполнены:

Средний срок от подачи заявки на закупку до принятия решения о выборе поставщика	1,00	Соответствует целевому уровню
Доля открытых процедур закупок	98,85%	Превышает установленный верхний уровень (97%)
Своевременность подготовки и утверждения Годовой программы закупок на 2014 год	30.09.2013	Соответствует установленному целевому уровню (30.09.2013)
Доля конкурентных процедур закупок, по которым жалобы на действия организатора/ заказчика закупки признаны обоснованными	0%	Соответствует установленному уровню (0%)

За отчетный период не поступило ни одной жалобы о нарушениях при проведении конкурентных процедур ОАО «Техснабэкспорт».

21

среднее значение эффективности конкурентных закупок (%)

66,7

максимальная эффективность конкурентных закупок (%)

4.7.

4.7.1. Предотвращение случаев коррупции

Внутренний контроль и аудит

Система внутреннего контроля ОАО «Техснабэкспорт», направленная на повышение эффективности деятельности, обеспечение гарантий достижения целей Общества при соблюдении требований безопасности и норм законодательства, выстроена в соответствии с основными принципами Политики в области внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом». Разработана система нормативных документов, устанавливающих порядок выполнения контрольных процедур в ходе реализации бизнес-процессов и закрепляющих ответственность за их надлежащее исполнение.

Субъектами системы внутреннего контроля являются:

- органы управления Общества;
- ревизионные комиссии Общества и его дочерних и зависимых обществ;
- Департамент внутреннего контроля и аудита;
- владельцы процессов;
- работники Общества.

Департаментом внутреннего контроля и аудита (ДВКиА) дополнительно к контрольным процедурам, встроенным в бизнес-процессы Общества, осуществляется деятельность по контролю и аудиту процессов в соответствии с утвержденными планами проведения контрольных мероприятий.

В 2013 году ДВКиА проведено пять проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества и его ДЗО, а также аудиты двух бизнес-процессов Общества. По результатам проведенных контрольных мероприятий руководителями проверенных объектов и владельцами процессов разработаны планы мероприятий по оптимизации процессов, устранению выявленных отклонений и предотвращению их в будущем. Исполнение утвержденных планов контролируется ДВКиА. Специалисты ДВКиА приняли участие в восьми ревизионных проверках в качестве членов ревизионных комиссий.

В 2013 году ДВКиА проведено пять проверок финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Техснабэкспорт» и его ДЗО, а также аудиты двух бизнес-процессов Общества.

Специалисты ДВКиА приняли участие в восьми ревизионных проверках в качестве членов ревизионных комиссий.



В отчетном году деятельность ДВКиА ОАО «Техснабэкспорт» отмечена Советом Института Сертифицированных Финансовых Менеджеров (Великобритания) в рамках состоявшейся Первой международной практической конференции «Внутренний контроль и аудит в России: концепции и практика» в номинации «За вклад в развитие профессии внутреннего аудитора».



Ключевыми направлениями развития системы внутреннего контроля Общества являются:

- дальнейшее встраивание в процессы Общества адекватных контрольных процедур с закреплением ответственности участников процесса за действенность и эффективность внутреннего контроля;
- внедрение механизма и технологий передачи выявленных рисков их владельцам и принятия необходимых действий по управлению ими;
- развитие механизмов вовлечения критически важных заинтересованных сторон, включая государственные органы контроля, в деятельность по внутреннему контролю;
- развитие мониторинга надежности и эффективности системы внутреннего контроля путем внедрения различных способов постоянной и периодической оценки состояния системы внутреннего контроля;
- развитие компетенций и потенциала ДВКиА Общества;
- повышение качества группы процессов «Внутренний контроль и внутренний аудит»;
- развитие системы внутреннего контроля финансовой отчетности.

В 2014 году в части развития системы внутреннего контроля планируется:

- дальнейшее внедрение в деятельность Общества нормативных документов, разрабатываемых Госкорпорацией «Росатом» в рамках группы процессов «Внутренний контроль и внутренний аудит»;

В отчетном году деятельность ДВКиА ОАО «Техснабэкспорт» отмечена Советом Института Сертифицированных Финансовых Менеджеров (Великобритания) в рамках состоявшейся Первой международной практической конференции «Внутренний контроль и аудит в России: концепции и практика» в номинации «За вклад в развитие профессии внутреннего аудитора».

- осуществление риск-ориентированного планирования деятельности;
- проведение проверок и внутренних аудитов в соответствии с утвержденной программой, включая аудиты в первом полугодии 2014 г. процесса подготовки публичной годовой отчетности Общества за 2013 год, эффективности планирования и расходования средств на инвестиционную деятельность, проверки отдельных вопросов финансово-хозяйственной деятельности ДЗО Общества, эффективности расходов на оплату труда и персонал;
- проведение выборочных проверок закупочной деятельности;
- повышение квалификации специалистов в области внутреннего контроля Общества и обмен опытом с подразделениями внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

4.7.1. Предотвращение случаев коррупции

Выявление и предотвращение случаев коррупции в Обществе находится в зоне ответственности Дирекции по безопасности и режиму (ДБР) и ДВКиА.

В 2013 году ДБР совместно с Herbert Smith Freehills CIS LLP (юридическая компания Великобритании) завершена работа по созданию в Обществе системы противодействия коррупции и взяточничеству в соответствии с требованиями закона Великобритании «О противодействии коррупции» (Bribery Act 2010), а также проведен обучающий семинар по проблематике антикоррупционной деятельности для 45 руководящих сотрудников компании (порядка 50% от общего числа руководителей).

Приказом генерального директора от 13.11.2013 № 006/334-П утверждены «Политика по противодействию взяточничеству и коррупционным действиям в ОАО «Техснабэкспорт» и «Регламент по работе с контрагентами ОАО «Техснабэкспорт». В процессе разработки этих локальных нормативных актов проанализирована деятельность всех структурных подразделений Общества в отношении рисков, связанных с коррупцией. Выделены сферы деятельности Общества, подверженные возможности совершения взяточничества и коррупции.

В течение 2013 года осуществлялись проверки деятельности ряда российских и зарубежных ДЗО Общества в целях осуществления контроля за движением активов, а также эффективности мер предупреждения коррупции.

В целях исключения случаев конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемой должностью, повышения персональной ответственности руководителей ДЗО, а также минимизации риска хищений и коррупционных действий работниками ДЗО генеральным директором утвержден План мероприятий по усилению текущего контроля деятельности ДЗО со стороны ОАО «Техснабэкспорт».

73

потенциальных контрагента
Общества прошли проверку ДБР
в 2013 году

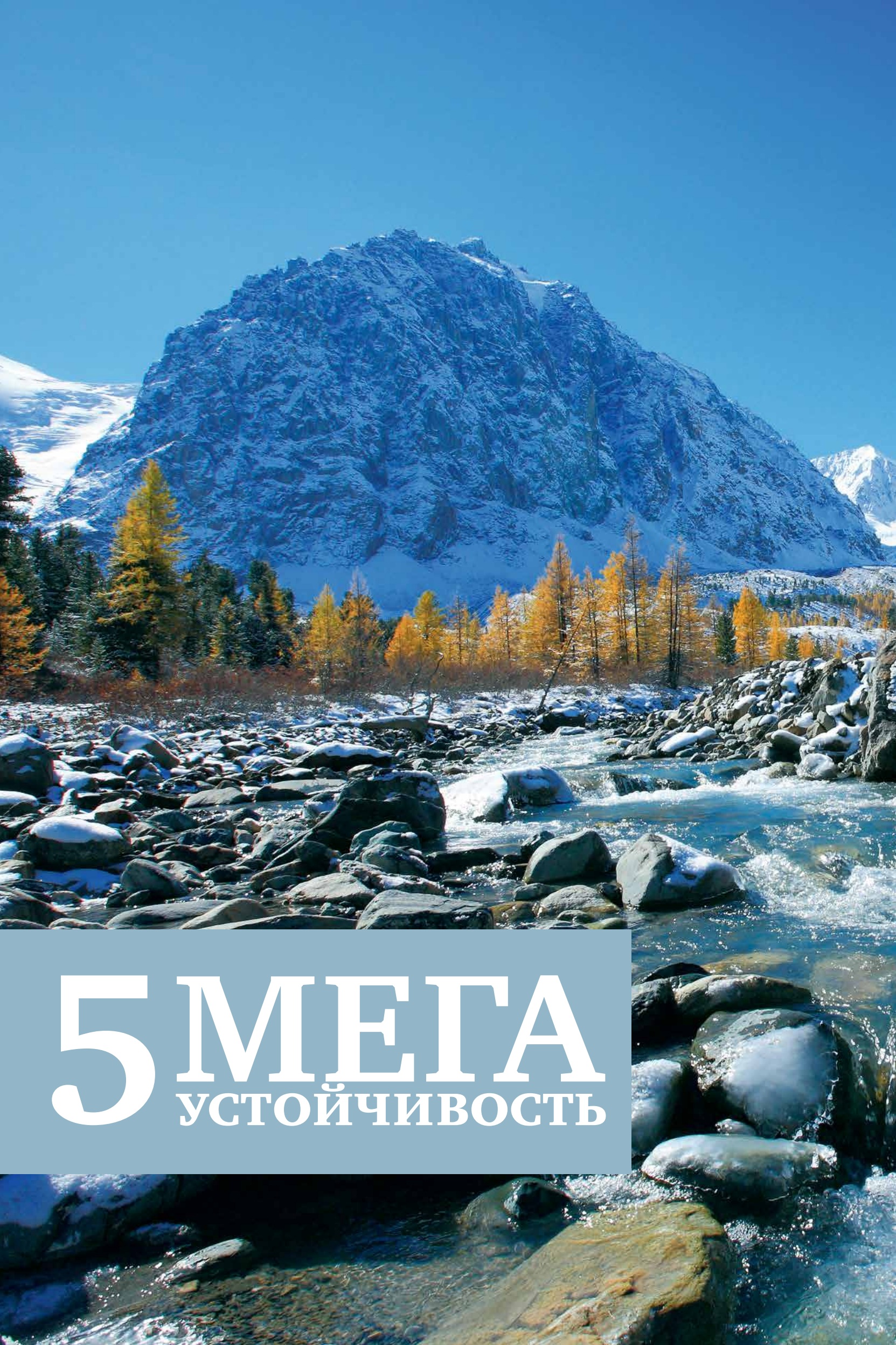


Приказом генерального директора от 03.09.2013 № 006/239-П в Обществе введен Единый отраслевой порядок проверки сообщений о правонарушениях коррупционной и иной направленности, поступающих по горячей линии и другим каналам.

ДБР в 2013 году проведена проверка на благонадежность 73 потенциальных контрагентов Общества.

Общество активно участвует в Программе Госкорпорации «Росатом» по борьбе с хищениями и мошенничеством. В целях исключения случаев конфликта интересов и коррупционных проявлений в отчетном году изучены и проанализированы материалы 865 договоров, проведена оценка 211 закупочных процедур.

Коррупционных схем и мошеннических действий со стороны работников Общества и контрагентов при осуществлении контрактной и договорной работы, а также закупочной деятельности в 2013 году не выявлено. Защищены активы Общества на сумму 349,9 млн рублей.



5 МЕТА

УСТОЙЧИВОСТЬ



ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- 5.1. Экономическое воздействие
- 5.2. Экологическое воздействие и экологическая безопасность
- 5.3. Социальная политика и управление персоналом



МЕТА

УСТОЙЧИВОСТЬ

ЭКСПОРТНАЯ ВЫРУЧКА ОАО «ТЕХНАБЭКСПОРТ» СОСТАВЛЯЕТ ПОЧТИ ПОЛОВИНУ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ВЫРУЧКИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» ОТ ЗАРУБЕЖНЫХ ОПЕРАЦИЙ И ЯВЛЯЕТСЯ ВАЖНЕЙШИМ РЕСУРСОМ ДЛЯ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ



«В тяжелейших условиях, когда было очень трудно с финансированием, Контракт ВОУ-НОУ помог сохранить российскую атомную отрасль и позволил сберечь все ключевые технологии».

*Р. И. Илькаев, академик РАН,
из интервью «Российской газете»
11 декабря 2013 г.*



5.1.

Экономическое воздействие

Деятельность Общества существенно влияет на финансово-экономическое состояние отрасли. Выручка от осуществляемого ОАО «Техснабэкспорт» экспорта продукции ЯТЦ составляет почти половину в общем объеме выручки Госкорпорации «Росатом» от зарубежных операций и является важнейшим ресурсом для развития российской атомной отрасли.

ОАО «Техснабэкспорт» направляет полученную чистую прибыль практически в полном объеме в Госкорпорацию «Росатом» для финансирования общеотраслевых проектов развития и модернизации.

Общество направляет полученную чистую прибыль практически в полном объеме в Госкорпорацию «Росатом» для финансирования общеотраслевых проектов развития и модернизации.

Общество является крупным плательщиком налогов и сборов.

Социальные расходы (включая безвозмездное (целевое) финансирование) ОАО «Техснабэкспорт» в отчетном году составили 1788,34 млн руб. (759 и 706 млн руб. – в 2012 и 2011 гг., соответственно).

Начисленные и перечисленные
ОАО «Техснабэкспорт» платежи
в бюджеты всех уровней
и внебюджетные фонды
за 2013 год, тыс. руб.

Показатель	Начислено	Перечислено
Налогов, всего	2 685 917,00	1 640 996,00
в том числе:		
региональный бюджет (г. Москва), всего	2 413 138,00	1 474 110,00
в том числе:		
налог на прибыль	2 403 669,00	1 464 113,00
налог на имущество	9 469,00	9 997,00
федеральный бюджет, всего	272 779,00	166 886,00

Показатель	Начислено	Перечислено
в том числе:		
налог на прибыль	272 779,00	166 886,00
Внебюджетные фонды (страховые взносы)	168 487,00	164 757,00
Итого	2 854 404,00	1 805 753,00

Поддержка рабочих мест в цепочках поставок или распределения

Сформированный ОАО «Техснабэкспорт» многомиллиардный портфель долгосрочных экспортных контрактов на поставку российских товаров и услуг ЯТЦ на период до 2030 года обеспечивает поддержание более 10 тыс. рабочих мест на предприятиях отрасли, большинство из которых расположено в ЗАТО и является градообразующими. С учетом этого обстоятельства очевидно, что деятельность Общества оказывает существенное влияние на экономику этих закрытых городов с населением в несколько сотен тысяч человек.

Поставки продукции Общества обеспечивают поддержку рабочих мест в морском торговом порту Санкт-Петербурга. Реализация проектов создания ТЛК на Дальнем Востоке и Северо-Западе России, безусловно, окажет позитивное влияние на уровень занятости в этих регионах.

Кроме того, потребности Общества в природном уране, необходимом для исполнения его экспортной программы, мотивируют развитие компанией ОАО «АРМЗ» проектов по добыче урана в российских регионах (в том числе в Забайкалье), что также способствует повышению уровня занятости в этих регионах.

В целом осуществляемая Обществом в соответствии с мировой практикой долгосрочная контрактация поставок продукции создает объективные предпосылки для перспективного планирования деятельности предприятий-поставщиков и организаций — участников транспортно-логистической цепи, обеспечивает гарантированную заказами занятость на этих предприятиях и в регионах их расположения.

Содействие прямым иностранным инвестициям

Ряд прорабатываемых Обществом проектов стратегической значимости предполагает возможность осуществления прямых иностранных инвестиций в транспортно-логистическую инфраструктуру и предприятия российской атомной отрасли.

Сформированный ОАО «Техснабэкспорт» многомиллиардный портфель долгосрочных экспортных контрактов на поставку российских товаров и услуг ЯТЦ на период до 2030 года обеспечивает поддержание более 10 тыс. рабочих мест на предприятиях отрасли, большинство из которых расположено в ЗАТО и является градообразующими.



5.2.

5.2.1. Экологическая политика |
5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках | 5.2.3. Охрана труда |
5.2.4. Учет и контроль ядерных материалов | 5.2.5. Поддержка экологических программ и проектов | 5.2.6. Энергоэффективность

Экологическое воздействие и экологическая безопасность

5.2.1. Экологическая политика

Реализуемая ОАО «Техснабэкспорт» экологическая политика направлена на создание безопасных условий при организации и осуществлении экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ на территории Российской Федерации и за ее пределами во избежание негативного воздействия на окружающую среду.

Экологическая политика ОАО «Техснабэкспорт» сформирована в соответствии с положениями Экологической политики Госкорпорации «Росатом» на основании следующих принципов:

- комплексного решения вопросов обеспечения экологической безопасности в области ЯТЦ с учетом многоаспектности факторов безопасности на локальном, региональном, федеральном и международном уровнях, на основе современных концепций анализа и управления рисками;
- транспарентности деятельности ОАО «Техснабэкспорт» и информировании предприятий — изготовителей продукции ЯТЦ, а также поставщиков транспортно-экспедиторских услуг о значимых экологических аспектах;
- мониторинга деятельности предприятий — изготовителей продукции ЯТЦ, а также поставщиков транспортно-экспедиторских услуг, связанной со значимыми экологическими аспектами в управлении цепочкой поставок продукции ЯТЦ;
- обеспечения строгого соблюдения норм и требований в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности и охраны окружающей среды в целом;

Реализуемая ОАО «Техснабэкспорт» экологическая политика направлена на создание безопасных условий при организации и осуществлении экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ на территории Российской Федерации и за ее пределами во избежание негативного воздействия на окружающую среду.

- приоритетности принятия предупредительных мер по снижению рисков негативных экологических воздействий;
- поддержания высокой степени готовности к ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, следствием которых может стать негативное воздействие на окружающую среду;
- постоянного взаимодействия с государственными надзорными органами и общественными экологическими организациями.

Экологической политикой Общества предусмотрены следующие основные направления деятельности:

- осуществление комплексного анализа экологических аспектов деятельности, связанной с поставками продукции ЯТЦ;
- снижение рисков негативного воздействия на окружающую среду при организации экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ;
- совершенствование СЭМ в соответствии со стандартом DIN EN ISO 14001:2009;
- повышение уровня экологического образования и экологической культуры сотрудников ОАО «Техснабэкспорт» и его ДЗО;
- взаимодействие с общественными организациями экологической направленности, включая осуществление благотворительной поддержки экологических программ и проектов.

В рамках реализации Экологической политики в Обществе разработана система целей, задач и показателей на 2012—2014 гг., направленная на минимизацию рисков воздействия на окружающую среду при транспортировании ядерных материалов, а также программа мониторинга угроз, рисков и экологических аспектов, в том числе с учетом анализа соответствия требованиям законодательства, фрагмент которой приведен в таблице ниже.

Объект мониторинга	Функция системы мониторинга	Содержание [объем] мониторинга	Контролируемые параметры	Периодичность наблюдений	Показатели состояния (критерии безопасности)
1	2	3	4	5	6
Продукция: техническое состояние ТУКов	Отсутствие повреждений ТУКов на маршруте иностранный контрагент — ОАО «СПб «ИЗОТОП»	Визуальный осмотр. Сравнение с нормами и рекомендациями производителей	Наличие повреждений	Каждую отгрузку продукции ЯТЦ	Отсутствие повреждений, запрещающих эксплуатацию ТУКов, и соответствие требованиям норм и рекомендациям производителей
	Отсутствие повреждений ТУКов на маршруте ОАО «СПб «ИЗОТОП» — комбинат (комбинат — ОАО «СПб «ИЗОТОП»)	Визуальный осмотр. Сравнение с нормами и рекомендациями производителей	Наличие повреждений	Каждую отгрузку продукции ЯТЦ	Отсутствие повреждений, запрещающих эксплуатацию ТУКов, и соответствие требованиям норм и рекомендациям производителей



В отчетном году штрафов и нефинансовых санкций за несоблюдение экологического законодательства к ОАО «Техснабэкспорт» не предъявлялось.

5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках

Деятельность ОАО «Техснабэкспорт» в области обеспечения радиационной безопасности осуществляется в соответствии с требованиями международного и российского законодательства, локальными нормативными актами, а также условиями лицензии Ростехнадзора на обращение с ядерными материалами при их транспортировании.

Порядок работ по обеспечению радиационной безопасности при транспортировании ядерных материалов, включая перевозку, временное транзитное хранение и выполнение погрузочно-разгрузочных работ, регламентирован стандартами Общества.

Для поддержания безопасности в цепи поставки разработаны и введены в действие Программы обеспечения качества и радиационной защиты при обращении с ядерными материалами при транспортировании продукции ЯТЦ. Соблюдение нормативных требований у поставщиков в цепи поставки осуществляется по аналогичным программам — при заключении договоров с ними формализуются требования по передаче зоны ответственности за обеспечение безопасности при выполнении их функций в цепи поставки.

Перевозки продукции осуществляются Обществом в специальных ТУКах, полностью отвечающих требованиям безопасности при транспортировании. Все ТУКи имеют российский сертификат-разрешение на конструкцию упаковки и перевозку, а также национальные сертификаты стран назначения.

ОАО «Техснабэкспорт» контролирует сроки действия и актуальность содержания сертификатов-разрешений на ТУКи, используемые Обществом при поставках продукции, наличие у российских поставщиков ядерных материалов лицензий Ростехнадзора на вид деятельности в области использования атомной энергии, планов ликвидации последствий возможных транспортных аварий.

5.2.3. Охрана труда

Охрана труда сотрудников ОАО «Техснабэкспорт» организована в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации и иными нормативными актами. Официальные соглашения с профсоюзами не заключены.

Все необходимые инструктажи по охране труда в 2013 году проведены в установленные сроки, несчастных случаев на производстве, профессиональных заболеваний не зафиксировано.

Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR) равен нулю.

Проведено обучение 64 работников (руководителей и специалистов ОАО «Техснабэкспорт») по охране труда в специализированной организации.

Осуществлен медицинский осмотр 33 работников в специализированном медицинском центре: лиц с профессиональными заболеваниями не выявлено.

Итогом последних трех лет работы Общества в области обеспечения охраны труда явилось решение Фонда социального страхования Российской Федерации о снижении ОАО «Техснабэкспорт» на 2014 год страхового тарифа по обязательному страхованию работников организаций от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний на 40%, что позволит сэкономить ориентировочно до 2,65 млн рублей.

В отчетном году органы государственного контроля и надзора в сфере соблюдения требований охраны труда ОАО «Техснабэкспорт» не проверяли.

Формы государственной статистической отчетности в области охраны труда за 2013 год своевременно представлены в территориальный орган Росстата, а также в вышестоящие организации.

5.2.4. Учет и контроль ядерных материалов

ОАО «Техснабэкспорт» осуществляет функцию документального учета и контроля движения принадлежащих Обществу ядерных материалов.

По результатам инвентаризации ядерных материалов Общества, проведенной в 2013 году в соответствии с приказом генерального директора ОАО «Техснабэкспорт» от 20.11.2013 № 006/345-П совместно с предприятиями-контрагентами, замечаний не выявлено.

По распоряжению руководителя Центрального межрегионального территориального управления по надзору за ЯРБ Ростехнадзора от 26.02.2013 № 115 в ОАО «Техснабэкспорт» состоялась плановая целевая проверка соблюдения действующего законодательства и выполнения требований условий действия лицензии от 31.01.2012 № ГН-05-401-2586 на право обращения с ядерными материалами при их транспортировании, в том числе в части учета и контроля ядерных материалов. Замечаний по итогам контрольного мероприятия не получено.

В 2013 году оформлены и направлены в адрес Госкорпорации «Росатом» уведомления по перемещениям находящихся в собственности ОАО «Техснабэкспорт» ядерных материалов, отчеты о движении специального сырья и делящихся материалов по категориям, а также сведения о результатах проверок, проведенных контролирующими и надзорными органами.

64

работники прошли
обучение по охране труда
в специализированной организации

33

работники прошли медицинский
осмотр в специализированном
медицинском центре

ОАО «Техснабэкспорт» осуществляет функцию документального учета и контроля движения принадлежащих Обществу ядерных материалов.



5.2.5. Поддержка экологических программ и проектов

Поддержка программ и проектов в области охраны окружающей среды и защиты животных осуществляется в формате безвозмездного (целевого) финансирования. Благотворительные инициативы Общества утверждаются Комитетом по благотворительности Госкорпорации «Росатом».

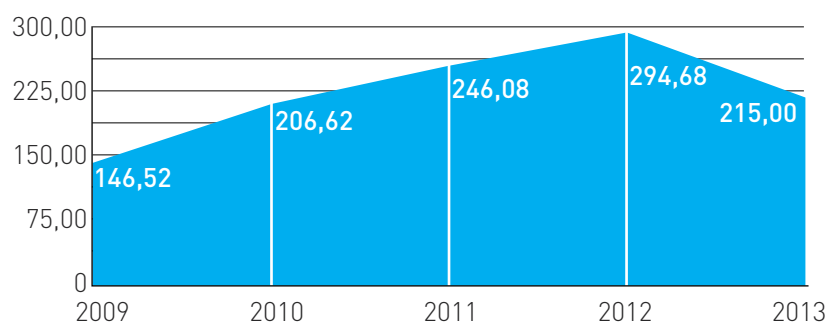
В отчетном году, объявленном Указом Президента от 10.08.2012 № 1157 в России Годом охраны окружающей среды, ОАО «Техснабэкспорт» оказало финансовую поддержку:

- программе по сохранению и изучению животных Красной книги и других особо важных представителей фауны Российской Федерации;
- проекту «Редкие и исчезающие виды крупных млекопитающих: стратегия изучения и охраны» (государственный природный заповедник «Хакасский»);
- проекту «Белуха — белый кит Анадырского лимана Берингова моря» (Тихоокеанский научно-исследовательский рыбохозяйственный центр);
- проекту «Сохранение манула в Забайкалье» (государственный заповедник «Даурский»);
- проекту «Модельный проект по восстановлению популяции ирбиса в Западном Саяне» (государственный природный биосферный заповедник «Саяно-Шушенский»);
- проекту «Выявление и картографирование местообитаний архипелага Земля Франца-Иосифа, важных для поддержания популяций редких видов морских млекопитающих и белого медведя» (национальный парк «Русская Арктика»);
- проекту «Исследование белухи и белого медведя в Российской Арктике» (Совет по морским млекопитающим);
- проекту «Изучение и мониторинг популяции дальневосточного леопарда» (государственный природный биосферный заповедник «Кедровая падь», национальный парк «Земля леопарда»);
- проекту «Дооборудование и содержание реабилитационного центра для леопардов» (заповедник «Уссурийский» ДВО РАН);
- X Международному детскому экологическому форуму «Зеленая планета — 2013»;
- Фестивалю «Экологический марафон»;
- Международному фестивалю «Экологическая культура. Мир и согласие»;
- XIX Международной конференции «Экологическое образование в интересах устойчивого развития: опыт развитых стран для стран с развивающейся и переходной экономикой»;
- III Всероссийской конференции по экологическому образованию.



Расходы ОАО «Техснабэкспорт» на поддержку экологических программ и проектов по сравнению с 2009 годом увеличились в полтора раза и составили в отчетном году 215 млн рублей.

Динамика расходов Общества, направляемых на благотворительные инициативы в сфере экологии, 2009—2013 гг.



Средства перечислены следующим организациям-реципиентам:

- Всероссийская общественная организация «Русское географическое общество»;
- Автономная некоммерческая организация «Евроазиатский центр изучения, сохранения и восстановления популяции леопардов»;
- Межрегиональная экологическая общественная организация «ГРИНЛАЙФ»;
- Региональная общественная организация «Общественное объединение лиц, подвергшихся воздействию радиационных инцидентов «Чернобыль-Атом»;
- Общественная организация «Общество восстановления и охраны природы г. Москвы»;
- Автономная некоммерческая организация «Центр поддержки территориального развития атомной отрасли»;
- Автономная некоммерческая организация «Информационный центр атомной отрасли».

По условиям договора организация-реципиент направляет Обществу отчеты о целевом использовании денежных средств с указанием выполненных мероприятий и достигнутых результатов.



5.2.6. Энергоэффективность

Во исполнение приказа Госкорпорации «Росатом» от 09.08.2011 № 1/676-П в 2011 году в ОАО «Техснабэкспорт» утверждена программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности, основной целью которой является снижение затрат на оплату косвенных энергоресурсов и оптимизация их использования²⁵.

Данные об объеме энергопотребления Общества и расходах на оплату энергоресурсов приведены в таблице ниже.

Энергопотребление ОАО «Техснабэкспорт» в 2010—2012 гг. в сопоставимых к 2009 году условиях						
Вид энергии	2011 год		2012 год		2013 год	
Электроэнергия	кВт*ч		кВт*ч		кВт*ч	
	797 000	2 335 210	748 070	2 192 600	659 690	1 933 400
	млн МДж	руб.	млн МДж	руб.	млн МДж	руб.
	2,9		2,7		2,4	
Тепловая энергия	Гкал		Гкал		Гкал	
	541	482 300	528	470 970	630	561 960
	млн МДж	руб.	млн МДж	руб.	млн МДж	руб.
	2,3		2,2		2,6	

По результатам осуществления малозатратных мероприятий организационного характера достигнуто снижение потребления электроэнергии на более чем 11% (88 380 кВт*час/0,3 млн МДж). Суммарные расходы ОАО «Техснабэкспорт» на оплату энергоресурсов в 2013 году по сравнению с 2012 годом снизились на 168 тыс. рублей (на 6,3%).

25 ОАО «Техснабэкспорт» не использует прямые источники энергии, такие как уголь, природный газ.

5.3.

5.3.1. Характеристика персонала
Общества | 5.3.2. Возрастные
и гендерные характеристики
персонала | 5.3.3. Оплата труда
и нематериальное стимулирова-
ние | 5.3.4. Социальная полити-
ка Общества | 5.3.5. Управление
персоналом

Социальная политика и управление персоналом

Высококвалифицированный персонал ОАО «Техснабэкспорт», эффективная работа которого позволяет Обществу на протяжении многих лет успешно решать поставленные задачи, был и остается основным стратегическим ресурсом и главной ценностью компании.

Согласно утвержденной Госкорпорацией «Росатом» Стратегии управления персоналом ОАО «Техснабэкспорт» на 2012—2016 гг. приоритетными направлениями в работе с персоналом являются:

- управление системой обучения и развития персонала Общества;
- управление и совершенствование систем материальной и нематериальной мотивации работников;
- совершенствование социальной политики Общества;
- формирование системы развития кадрового резерва Общества;
- управление карьерой, удержание и развитие ключевых работников Общества.

5.3.1. Характеристика персонала Общества

Персонал ОАО «Техснабэкспорт» — это специалисты, обладающие обширными знаниями в области внешнеторговой и проектной деятельности, финансов, международного права, ЯТЦ, логистики и иных, необходимых для успешной деятельности компании, областях. Это подтверждено в очередной раз итогами проведенной в соответствии с указаниями Госкорпорации «Росатом» в апреле—мае 2013 г. ежегодной оценки всех сотрудников ОАО «Техснабэкспорт» и его ДЗО («РЕКОРД»):

Распределение итоговых оценок работников ОАО «Техснабэкспорт», %

A	Исключительно высокий уровень эффективности	1
B	Высокий уровень эффективности	18



C	Стандартный уровень эффективности	81
D	Уровень эффективности ниже стандартного	0
E	Неудовлетворительный уровень эффективности	0

В 2013 году за достижение значительных результатов, плодотворный и эффективный труд сотрудники ОАО «Техснабэкспорт» награждены корпоративными и ведомственными наградами (подраздел 5.3.3.). Кроме того, трое специалистов Общества получили призовые места в проведенном впервые в отрасли конкурсе «Человек года Росатома — 2013» в номинациях «Внутренний контроль и внутренний аудит», «Казначейство и управление рисками» и «Финансово-экономическая деятельность (Экономика и финансовый контроллинг)».

Численность персонала

Штатная численность Общества составила к концу 2013 г. 368 единиц.

Руководствуясь законодательством Российской Федерации, отраслевым Соглашением Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России», отраслевыми и внутренними нормативными актами, Общество соблюдает нормы трудовых отношений в области оплаты труда, условий и охраны труда, режимов труда и отдыха, занятости, социальных гарантий, льгот и компенсаций для работников. О предстоящих существенных изменениях в регулировании социально-трудовых отношений Общество уведомляет работников за два месяца.

В ОАО «Техснабэкспорт» коллективный договор не заключен, программ содействия переходу для выходящих на пенсию или увольняемых сотрудников нет.

368
единиц
штатная численность Общества
к концу 2013 г.

Численность персонала (чел.)

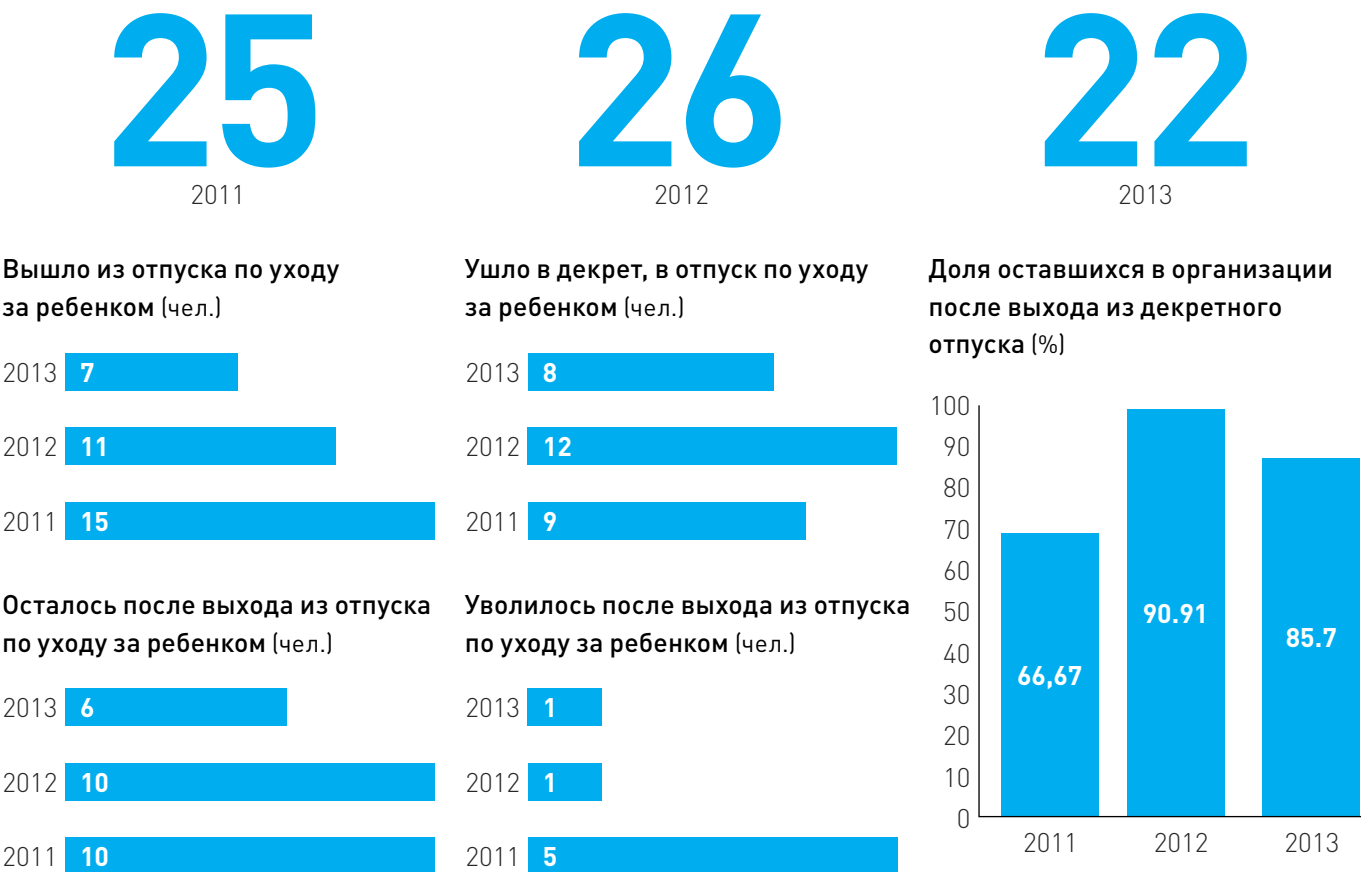


Текучесть кадров



Количество сотрудников, вернувшихся после декретного отпуска на работу, и доля оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска, по признаку пола²⁶

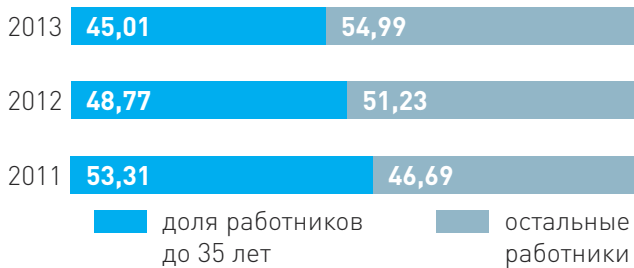
Осталось в отпуске (чел.)



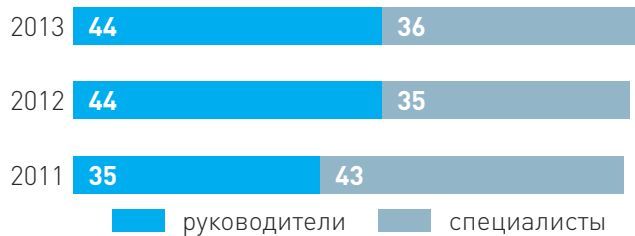


5.3.2. Возрастные и гендерные характеристики персонала

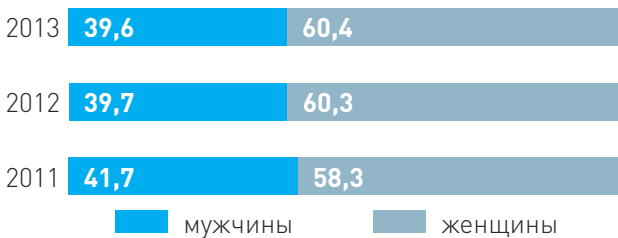
Доля работников до 35 лет (%)



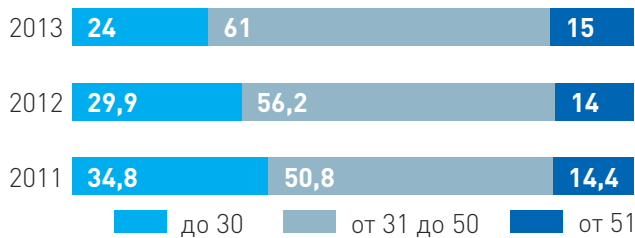
Средний возраст работников (лет)



Состав персонала с разбивкой по полу (%)



Состав персонала с разбивкой по возрастным группам (%)



5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование

Оплата труда

Общая сумма фонда оплаты труда составила в 2013 году 1 143 719 тыс. рублей, общая сумма расходов на персонал — 1 327 884 тыс. рублей.

Минимальный уровень заработной платы²⁷ сотрудников ОАО «Техснабэкспорт» — 35 000 рублей — превышает минимальный уровень заработной платы в Москве более чем на 35%.

Средняя заработная плата в ОАО «Техснабэкспорт» в 2013 году составила 192 574 рублей, что превышает более чем в три раза аналогичный показатель по г. Москве.

В ОАО «Техснабэкспорт» соблюдается принцип равноправия и отсутствия дискриминации по половому признаку — базовые оклады мужчин и женщин в пределах одного грейда одинаковы.

Награды персонала за отчетный период

В канун 50-летия ОАО «Техснабэкспорт» коллектив компании был награжден Почетной грамотой Правительства Российской Федерации.

1 143 719
тыс. рублей
общая сумма фонда оплаты труда

1 327 884
тыс. рублей
общая сумма расходов на персонал

²⁷ Минимальный уровень оплаты труда устанавливается с учетом социально-экономических условий и величины прожиточного минимума трудоспособного населения в Москве и не может быть ниже минимальной оплаты труда в Российской Федерации.

Детальная информация о наградах сотрудников компании в отчетном году представлена в таблице ниже.

Государственные награды Российской Федерации, всего	5
в том числе:	
Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени	1
Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени	3
Орден Дружбы	1
Награды и поощрения Госкорпорации «Росатом», всего	38
в том числе:	
нагрудный знак «За заслуги перед атомной отраслью» 2 степени	1
нагрудный знак «За заслуги перед атомной отраслью» 3 степени	10
почетная грамота	10
благодарность	16
благодарственное письмо	1
Награды и поощрения ОАО «Техснабэкспорт», всего	446
в том числе:	
почетная грамота	67
благодарность	379

5.3.4. Социальная политика Общества

ОАО «Техснабэкспорт» является социально ответственной компанией, в фокусе постоянного внимания которой — вопросы поддержания качества кадрового потенциала, развития внутрикорпоративной культуры, обучения и развития сотрудников, мотивации, организации социальных программ.

В 2012 году Общество присоединилось к Социальной хартии Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), подтвердив тем самым приверженность зафиксированным в ней основополагающим принципам:

- отношению к жизни человека как к высшей ценности;
- безопасности труда и здоровья работника как ключевому приоритету;
- признанию трудовых прав работников как неотъемлемой части прав человека;
- признанию работников как важнейшего актива компании;
- соблюдению любых прав человека, имеющих отношение к деятельности компании.

Социальная политика Общества осуществляется в виде социальных программ различных направлений в рамках утвержденной Госкорпорацией «Росатом» единой политики, включая:

- добровольное медицинское страхование;
- страхование жизни от несчастных случаев;
- негосударственное пенсионное обеспечение;
- организация летнего отдыха для детей работников;
- организация и проведение спортивно-оздоровительных мероприятий;
- материальная помощь работникам.





В 2013 году общая сумма расходов на социальные программы²⁸ составила 14,23 млн рублей или в пересчете на одного сотрудника списочной численности (371 чел.) — 38 355 рублей.

Положение о социальных льготах и поощрении работников ОАО «Техснабэкспорт» в связи с награждениями устанавливает единый порядок оказания материальной помощи, а также виды, размер и условия ее оказания; доплаты за период временной нетрудоспособности; поощрения работников в случае награждения государственными наградами Российской Федерации. Положение распространяется на всех работников, заключивших с Обществом трудовые договоры, за исключением: находящихся на испытательном сроке, работающих по совместительству и тех, трудовой договор с которыми заключен на срок до одного года.

6

миллионов рублей
общая сумма расходов
на добровольное медицинское
страхование работников в 2013 году

Добровольное медицинское страхование

Добровольное медицинское страхование работников Общества производится в соответствии с отраслевым Стандартом добровольного медицинского страхования Госкорпорации «Росатом». Программы медицинского страхования Общества направлены на оказание работникам квалифицированной медицинской помощи в лечебных учреждениях Москвы и призваны поддерживать работоспособность и здоровье персонала.

В декабре 2013 г. ОАО «Техснабэкспорт» заключило договор добровольного медицинского страхования (ДМС) со страховой компанией «СОГАЗ» сроком действия до 31.12.2015. Общая сумма расходов на добровольное медицинское страхование работников в 2013 году составила 6 млн рублей.

Программы ДМС включают следующие виды услуг:

- амбулаторно-поликлиническое обслуживание;
- скорая и неотложная медицинская помощь;
- стоматологическая помощь в специализированных клиниках;
- стационарное обслуживание.

Негосударственное пенсионное обеспечение

В соответствии с решением руководства Госкорпорации «Росатом» администрирование корпоративной пенсионной программы осуществляется на базе отраслевого Негосударственного пенсионного фонда (НПФ) «Атомгарант», созданного 11 марта 1994 г., свидетельство № 1489 Московской регистрационной палаты.

Рейтинговым агентством «Эксперт РА» 30 июня 2012 г. подтвержден индивидуальный рейтинг надежности

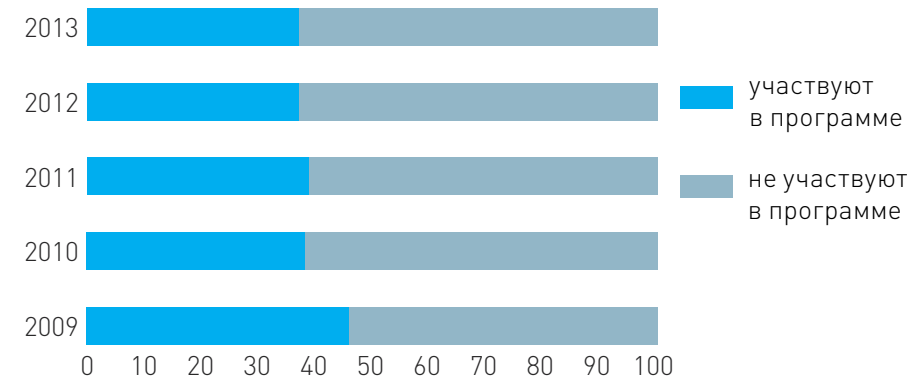
²⁸ Добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, негосударственное пенсионное обеспечение, приобретение путевок в оздоровительные учреждения, расходы на оплату проезда работников к месту работы и обратно, расходы на организацию культурно-массовых и спортивных мероприятий, выплаты к юбилейным и праздничным датам, материальную помощь работникам и пенсионерам Общества.

НПФ «Атомгарант» на уровне А++ «Наивысший уровень надежности».

В рамках корпоративной пенсионной программы Общества и в соответствии с Пенсионными правилами НПФ для всех работников ОАО «Техснабэкспорт», участвующих в программе, определена пенсионная схема «С установленными взносами. Именная. С пенсионными выплатами в течение ряда лет». Выплаты производятся в течение 15 лет. Участие в корпоративной пенсионной программе является совместным: на именной пенсионный счет до 50% от суммы утвержденного взноса вносится работником и до 100% — работодателем. Стаж работы в Обществе на момент вступления в программу должен составлять не менее одного года, при этом право на получение пенсии возникает по истечении семи лет работы в Обществе.

В 2013 году в корпоративную пенсионную программу Общества включено еще четыре работника. Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2013 г. в корпоративной пенсионной программе участвуют 138 человек, на их именные пенсионные счета в отчетном году направлены пенсионные взносы.

Динамика присоединения сотрудников к корпоративной пенсионной программе (%)



Спортивные программы

Общество поддерживает стремление сотрудников к здоровому образу жизни, к активным занятиям спортом: в ноябре 2013 г. в преддверии XXII Олимпийских зимних игр в Сочи ОАО «Техснабэкспорт» проведен корпоративный турнир по керлингу, в котором приняли участие более 150 сотрудников и членов их семей.

Команда ОАО «Техснабэкспорт» в сентябре 2013 г. приняла участие в состоявшемся в манеже Малой арены «Локомотив» II Всероссийском кубке атомной промышленности, в котором участвовали команды 33 предприятий отрасли.

5.3.5. Управление персоналом

Обучение и развитие сотрудников

В 2013 году обучение и повышение квалификации прошли 249 работников Общества. Общее количество времени внутреннего и внешнего обучения (за вычетом часов обязательного обучения) в 2013 году составило 16 112 часов, то есть 47,3 часов на одного работника (среднесписочной численно-

Участие в корпоративной пенсионной программе является совместным: на именной пенсионный счет до 50% от суммы утвержденного взноса вносится работником и до 100% — ОАО «Техснабэкспорт».

138

человек

участвуют в корпоративной пенсионной программе





сти). Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год (за вычетом часов обязательного обучения) в разбивке по категориям сотрудников составило: руководители — 5 736 часов, или 59,14 часов на одного руководителя; специалисты — 10 376 часов, или 42,70 часов на одного специалиста.



Расходов на обучение в расчете на одного работника (тыс. руб.)



Времени обучения на одного работника (час)



Обязательное обучение, связанное с необходимостью получения разрешений Ростехнадзора на право ведения работ в области использования атомной энергии, в 2013 году проводилось для одного руководителя Общества (общее количество времени составило 72 часа).

В 2013 году сотрудники Дирекции по транспорту и логистике прошли обучение по программам «Международный экспедитор» (два чел.); «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом» (один чел.); «Национальные курсы по подготовке специалистов к практическому применению требований правил безопасной перевозки радиоактивных материалов» (один чел.). Кроме того, тремя специалистами получены высшие дипломы FIATA (по управлению цепями поставок) и пятью — дипломы FIATA (о соответствии требованиям международного стандарта к профессии экспедитора).

Одиннадцать специалистов ДБР (70%) прошли обучение в области противодействия коррупции.

В отчетном году в рамках программы развития работников Общества была продолжена практика стажировок на предприятиях отрасли:

- в ОАО «СПб «ИЗОТОП» с целью получения практического опыта в организации транспортно-экспедиторского обслуживания перевозок ядерных материалов и радиоактивных веществ (12 чел.);



- на «Ростовской АЭС» с целью приобретения практического опыта и развития профессиональных компетенций в области жизненного цикла эксплуатации атомных станций (11 чел.).

Знание иностранного языка является необходимой компетенцией для выполнения должностных обязанностей многих категорий сотрудников. В 2013 году 70 сотрудников Общества, осуществляющих работу с документами на иностранном языке и/или участвующих в переговорах с иностранными партнерами, обучались на курсах иностранного языка.

Совместно с Корпоративной Академией Госкорпорации «Росатом» проведен цикл тренингов в рамках развития корпоративных компетенций:

- планирование и организация деятельности;
- управление изменениями;
- управление конфликтами;
- эффективные коммуникации;
- управление эффективностью деятельности.

Подбор персонала и наставничество

Прием на работу специалистов производится на конкурсной основе, по результатам собеседования и тестирования.

Основным критерием отбора кандидатов является соответствие требованиям должности, определяемое с использованием моделей профессиональных компетенций.

Подбор персонала в 2013 году

32

человека
общее количество закрытых
вакансий

21

человек
найм персонала с внешнего
рынка труда

11

человек
найм персонала из отрасли

В целях сохранения преемственности персонала в Обществе организована система наставничества в порядке и на условиях, определенных внутренними нормативными документами.

Формирование и использование кадровых резервов

В 2013 году продолжена работа по формированию кадрового резерва компании из числа специалистов и руководителей и его продвижения в отраслевые программы развития:

- «Достояние Росатома» (четыре чел.);
- «Школа Лидерства» (два чел.);
- «Капитал Росатома» (23 чел.);
- «Таланты Росатома» (четыре чел.).

Реализуемые Госкорпорацией «Росатом» программы двухлетнего обучения, каждая из которых состоит из темати-





ческих модулей, направлены на развитие управленческих навыков, профессиональных и корпоративных компетенций.

В 2013 году шесть руководителей из числа участников отраслевых программ развития были повышены в должности. С переходом на новую организационную структуру в 2014 году планируется карьерное продвижение или горизонтальное перемещение более 30% руководителей и специалистов Общества — участников отраслевых программ развития.

Взаимодействие с профильными вузами

В 2013 году ОАО «Техснабэкспорт», как и в предыдущие годы, продолжило сотрудничество с ведущими московскими вузами и прежде всего с НИЯУ МИФИ — лидером в области подготовки кадров для атомной отрасли.

Специалисты Общества читают лекции студентам и аспирантам НИЯУ МИФИ. Представители ОАО «Техснабэкспорт» традиционно участвуют в Днях карьеры Госкорпорации «Росатом» в НИЯУ МИФИ.

Продолжена хорошо зарекомендовавшая себя практика подбора кандидатов на работу в Общество путем организации стажировки в компании студентов профильных вузов.

В рамках соответствующих соглашений в Обществе в отчетном году проходили производственную и преддипломную практику 15 студентов НИЯУ МИФИ, Всероссийской академии внешней торговли и Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, один из которых принят на работу.

Развитие внутрикорпоративных коммуникаций и корпоративная культура

В 2013 году по результатам ежегодно проводимого Госкорпорацией «Росатом» исследования вовлеченности персонала, т. е. готовности продолжать работать в компании, разделять корпоративные ценности и добиваться высоких результатов, этот показатель в ОАО «Техснабэкспорт» составил 89% (количество участников опроса в электронной форме — 170 работников, включая руководство).

В 2013 году в Обществе продолжилась практика проведения встреч генерального директора с коллективом в рамках Дней информирования.

В отчетном году в ОАО «Техснабэкспорт», как и в 2012 году, была организована донорская акция для оказания помощи детям с тяжелыми заболеваниями: в передвижном пункте Центра крови Федерального медико-биологического агентства 39 сотрудниками Общества была сдана кровь для пациентов Федерального научно-клинического центра детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дм. Рогачева Министерства здравоохранения Российской Федерации.





6 МЕГА

СОТРУДНИЧЕСТВО



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

- 6.1. Совершенствование системы публичной отчетности
- 6.2. Мероприятия с заинтересованными сторонами
- 6.3. Учет предложений заинтересованных сторон
- 6.4. Заключение об общественном заверении Отчета



МЕГА СОТРУДНИЧЕСТВО

В ХОДЕ ОТЧЕТНОЙ КАМПАНИИ ОСУЩЕСТВЛЯЛОСЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ШИРОКОГО КРУГА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН, ВКЛЮЧАЯ ГОСКОРПОРАЦИЮ «РОСАТОМ» И ЕЕ ОРГАНИЗАЦИИ, МИД РОССИИ, МЭР РОССИИ, ФСТЭК РОССИИ, РОСТЕХНАДЗОР, ЗАРУБЕЖНЫЕ КОНТРАГЕНТЫ ОБЩЕСТВА, СМИ И ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ



«Успешное выполнение Контракта ВОУ-НОУ доказало, что коммерческие интересы могут служить высшим целям и содействовать важным государственным задачам. Уверен, что модель реализации Программы ВОУ-НОУ в будущем будет успешно применяться и в других совместных проектах».

Ф. Сьюэлл, старший вице-президент компании USEC, 14 ноября 2013 г.



В 2013 году Госкорпорацией «Росатом» ЗАВЕРШЕН ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ СОЗДАНИЯ ОТРАСЛЕВОЙ СИСТЕМЫ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ (далее – Проект), в котором ОАО «Техснабэкспорт» УЧАСТВОВАЛО В КАЧЕСТВЕ ОДНОЙ ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, Т. Е. «ОРГАНИЗАЦИИ, ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОТОРОЙ ИМЕЕТ СУЩЕСТВЕННОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ Госкорпорации «Росатом» НА РОССИЙСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ».

За годы участия в Проекте в Обществе:

- сформирована полноценная система публичной отчетности — Стандарт и Регламент (регулярно актуализируемые), Комитет по публичной отчетности и Комиссия заинтересованных сторон, в состав которой в том числе входят представители Минэкономразвития России, МИД России, ФСТЭК России;
- разработаны и внедрены решения, впоследствии успешно использовавшиеся и другими участниками Проекта²⁹, позволяющие при соблюдении всех установленных требований к форматам и процессам публичной отчетности оптимизировать затраты на их реализацию.

По решению руководства Госкорпорации «Росатом» ОАО «Техснабэкспорт», наряду с ОАО «АРМЗ», ОАО «Атом-энергомаш», ОАО «Концерн «Росэнергоатом», ОАО «НИАЭП» и ОАО «ТВЭЛ», продолжит подготовку публичной отчетности в интегрированном формате.

Начиная с 2009 года ежегодные отчеты компании публикуются не только на русском, но и английском языке, что необходимо для внешнеторговой компании, в числе ключевых стейкхолдеров которой десятки зарубежных энергокомпаний — потребителей поставляемой ОАО «Техснабэкспорт» российской урановой продукции.

²⁹ Например, проведение т. н. «очных диалогов» в один день, обсуждение проекта Концепции Отчета в заочной — посредством анкетирования — форме, отказ от услуг внешних консультантов при написании самого текста Отчета.

6.1.

Совершенствование системы публичной отчетности

В отчетном году Общество, в контексте оптимизации процессов публичной отчетности и сокращения расходов³⁰ на них, вышло с инициативой, одобренной руководством Госкорпорации «Росатом», об упразднении очных тематических диалогов с заинтересованными сторонами. Решение закреплено в уточненной редакции Стандарта и Регламента публичной годовой отчетности, введенных в действие приказом генерального директора ОАО «Техснабэкспорт». Актуализирован персональный состав Комитета по публичной отчетности ОАО «Техснабэкспорт», что позволило более точно персонифицировать ответственность за содержательное наполнение годовых отчетов компании.

Участие специалистов Общества в процессах публичной отчетности закреплено в соответствующих положениях о подразделениях и должностных инструкциях.

³⁰ Признаны одними из самых низких по отрасли.



6.2.

Мероприятия с заинтересованными сторонами

Заинтересованные стороны были вовлечены в подготовку Отчета на всех ключевых стадиях: начиная с формирования Концепции Отчета до обсуждения проекта его финальной редакции — и имели возможность изложить свои запросы и рекомендации.

В рамках отчетной кампании апробирован новый подход к организации взаимодействия с заинтересованными сторонами: промежуточные очные публичные мероприятия не проводились — взаимодействие осуществлялось в рабочем порядке, включая обсуждение Концепции Отчета в формате анкетирования. Обществом проведены общественные консультации по проекту Публичного годового отчета, в которых приняли участие представители широкого круга заинтересованных сторон. Статистика участия приведена ниже:

- обсуждение Концепции Отчета (39 участников);
- общественные консультации по проекту Отчета (43 участника).

С 11 октября по 5 ноября 2013 г. проводился заочный диалог в формате анкетирования представителей основных групп заинтересованных сторон, которым предлагалось высказать мнение по проекту концепции Отчета, включая:

- предлагаемую приоритетную тему Отчета;
- проект структуры Отчета;
- предлагаемые к раскрытию ключевые события/достижения Общества;
- параметры Отчета, включая заявляемый уровень соответствия международным стандартам;
- определение и ранжирование заинтересованных сторон.

По результатам опроса скорректирована Концепция Отчета, выявлены запросы заинтересованных сторон к раскрытию инфор-

39

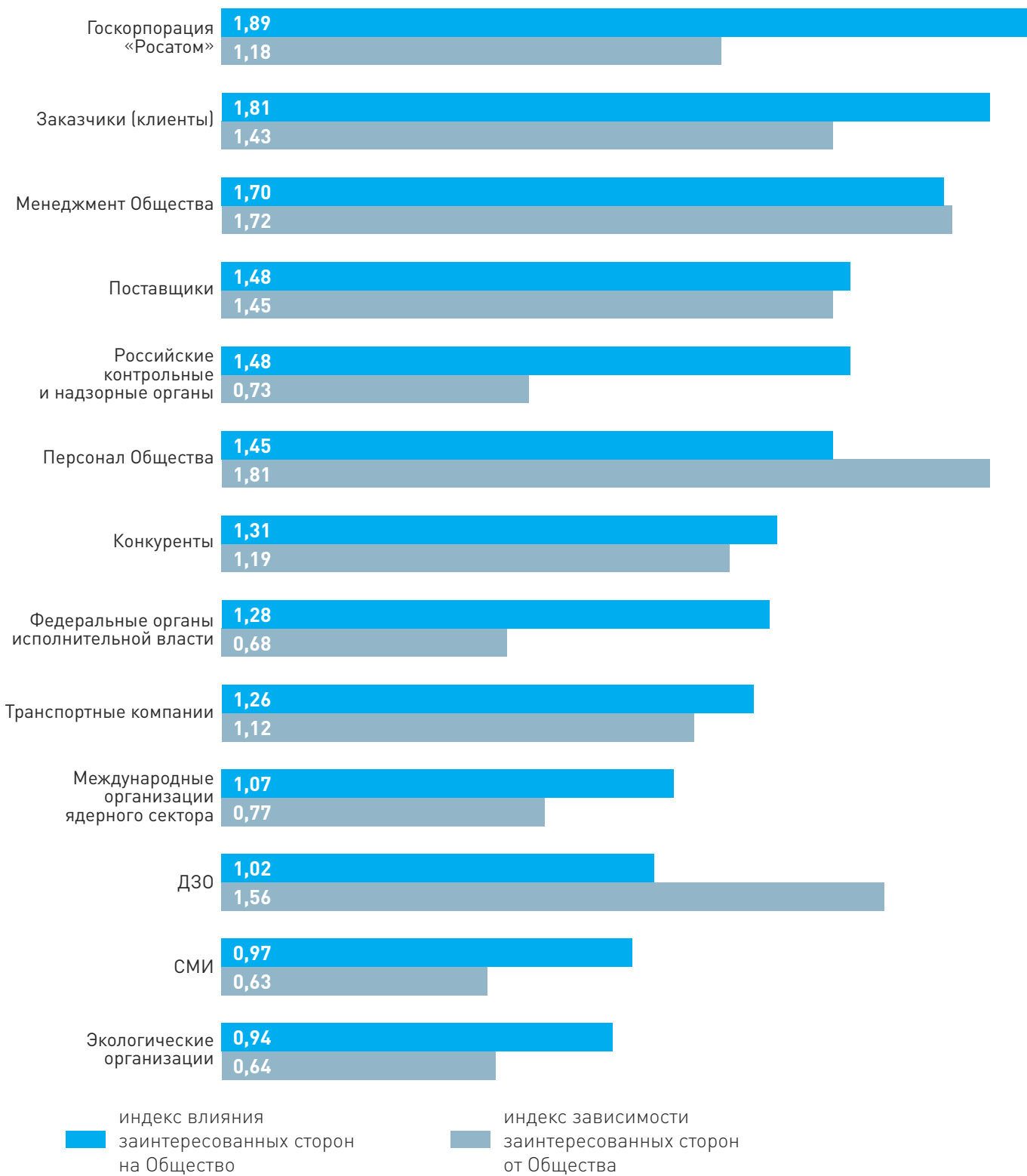
участников
обсуждения Концепции Отчета

43

участника
общественных консультаций
по проекту Отчета

мации о деятельности Общества за 2013 год на начальной стадии подготовки Отчета, получено мнение участников опроса в отношении приоритетности заинтересованных в деятельности Общества сторон, учтенное в приведенной ниже ранговой карте. Состав основных групп заинтересованных сторон, определенный при подготовке Публичного годового отчета Общества за 2010 год, не претерпел существенных изменений.

Ранговая карта групп заинтересованных сторон ОАО «Техснабэкспорт»





29 апреля 2014 г. состоялись общественные консультации по проекту Отчета, в которых приняли участие представители широкого круга заинтересованных сторон, включая профильные подразделения Госкорпорации «Росатом», Минэкономразвития России, ФСТЭК России, Ростехнадзор, ОАО «ТВЭЛ», ОАО «Атомредметзолото», ОАО «СПб «ИЗОТОП», ЗАО «Русатом Оверсиз», ОАО «УЭХК», ОАО «АЭХК», ОАО «Атомэнергомаш», компании AREVA, Nukem Inc., Mitsui & Co. Moscow LLC, NAC International, Cifal, общественные организации и средства массовой информации.



Участники встречи имели возможность ознакомиться с содержанием Отчета заблаговременно.

В рамках консультаций, участие в которых принимал генеральный директор Общества, была представлена подробная информация об основных производственных и финансовых результатах отчетного года, а также результатах деятельности в контексте экономических, экологических и социальных аспектов устойчивого развития.

Подробно освещены также вопросы организации системы публичной отчетности в ОАО «Техснабэкспорт» и взаимодействия с заинтересованными сторонами начиная с формирования Концепции Отчета до подготовки его итоговой версии.

Участники встречи отметили высокое качество Отчета, креативность подхода компании к подготовке мероприятий с заинтересованными сторонами и оптимизации взаимодействия со стейкхолдерами.

Протокол общественных консультаций с заинтересованными сторонами размещен на сайте Общества (<http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/press/events/24fa800043d07edfb2a6f658732d9c8b>).

6.3.

Учет предложений заинтересованных сторон

В ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами получено 12 рекомендаций (**Приложение № 8**), большая часть которых учтена в Отчете. По некоторым рекомендациям взяты обязательства по их учету при подготовке следующих Отчетов.



6.4.

Заключение об общественном заверении Публичного годового отчета ОАО «Техснабэкспорт» за 2013 год

Вводная информация

Руководство ОАО «Техснабэкспорт» (далее — Общество) предложило нам верифицировать Публичный годовой отчет Общества за 2013 год (далее — Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нем информации, а также оценить действия менеджмента в плане реагирования на рекомендации заинтересованных сторон. Для этого нам была предоставлена возможность участвовать в обсуждении проекта Концепции Отчета (октябрь—ноябрь 2013 г.), проведенном в формате анкетирования, и общественных консультациях (далее — Консультации) по проекту Отчета (29 апреля 2014 г.) и свободно выразить свое мнение по обсуждавшимся вопросам.

Процедура оценки проекта Отчета

Наше заключение основывается на изучении двух версий Отчета — проекта, направленного нам заблаговременно и представленного на Консультациях, и итоговой версии, а также анализе информации, полученной в ходе Консультаций (презентация, протокол, таблица учета замечаний).

Верификация достоверности представленных в Отчете фактологических данных не является предметом общественного заверения.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения об общественном заверении, содержащего суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию. Мы не получали вознаграждения от Общества за усилия и время, затраченные на эту работу.

Оценки, замечания и рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчета. Общество подготовило информативный и хорошо структурированный документ, соответствующий нашим ожиданиям. Несомненным достоинством Отчета за год, ставший для компании годом полувекового юбилея, является историческая справка, структурированно представляющая подробную информацию не только об истории самой компании, но и о хронологии ее выхода на мировой урановый рынок, а также о роли Общества в консолидации важнейших для атомной отрасли промышленных активов. Развернуто представлены результаты основной деятельности Общества за 2013 год, включая финансово-экономические, а также деятельности в области устойчивого развития. По нашему мнению, тема, признанная менеджментом Общества и заинтересованными сторонами в качестве приоритетной, а именно — «Программа ВОУ-НОУ как уникальный проект многостороннего сотрудничества в ядерной области: уроки и итоги», полностью раскрыта.

Считаем необходимым подчеркнуть продемонстрированный менеджментом Общества конструктивный характер взаимодействия с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета, а также высокое качество и креативный подход к организации Консультаций.

Особо нам хотелось бы отметить работу Общества по вовлечению в процесс подготовки Отчета, и прежде всего на стадии обсуждения его Концепции, представителей широкого круга заинтересованных сторон, включая контрагентов Общества из числа крупнейших иностранных компаний. По этому критерию мы, как и в предыдущей отчетной кампании, выделяем Общество среди остальных организаций атомной отрасли.

На основании проведенного анализа мы пришли к следующим выводам.

Существенность информации

Отчет затрагивает все существенные для заинтересованных сторон темы как в части основной деятельности, так и в социальном и экологическом аспектах устойчивого развития. Особый интерес представляют разделы Отчета, связанные с раскрытием вопросов общественно значимых аспектов деятельности компании, контрактации и сбыта в региональном разрезе, транспортно-логистического обеспечения, поддержки экологических программ и проектов, развития систем менеджмента и управления рисками, управления персоналом.

Особо нам хотелось бы отметить работу Общества по вовлечению в процесс подготовки Отчета, и прежде всего на стадии обсуждения его Концепции, представителей широкого круга заинтересованных сторон, включая контрагентов Общества из числа крупнейших иностранных компаний. По этому критерию мы, как и в предыдущей отчетной кампании, выделяем Общество среди остальных организаций атомной отрасли.



Полнота предоставляемой информации

На наш взгляд, информация в Отчете представлена в объеме, необходимом для глубокого понимания заинтересованными сторонами современного состояния и перспектив развития Общества. Заслуживает одобрения привлечение независимого аудитора для подтверждения заявленного уровня раскрытия информации (GRI B+, версия G3.1.) и ее достоверности.

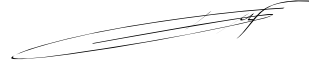
Реагирование Общества на рекомендации заинтересованных сторон

Общество зафиксировало рекомендации заинтересованных сторон, провело их анализ и учло при подготовке итоговой версии Отчета: изменения, в частности, внесены в такие разделы Отчета, как «Положение Общества в атомной отрасли», «Аналитическое обеспечение деятельности Госкорпорации «Росатом»....», «Контрактация и сбыт», «Экономическое воздействие».

Таким образом, Общество продемонстрировало конструктивное отношение к предложениям заинтересованных сторон.

Отмечая традиционно высокое качество взаимодействия Общества с заинтересованными сторонами, выражаем надежду, что приобретенный опыт будет в полной мере использован в дальнейшем при осуществлении деятельности в области коммуникаций, совершенствования инструментов управления, развития корпоративной культуры.

Баумштейн С. В.	И. о. заместителя генерального директора ОАО «УЭХК» по экономике и финансам	
Дэвос Людовик	Глава представительства компании AREVA в России и странах СНГ	
Ефремов Г. В.	Коммерческий директор ОАО «МЦОУ»	
Захаров С. А.	Заместитель начальника Управления экспортного контроля Федеральной службы технического и экспортного контроля	
Ирганг Микаэль	Директор по развитию бизнеса московского представительства CIFAL	
Карасев А. В.	Директор Департамента международной ядерной безопасности ЗАО «Русатом Оверсиз»	
Кислов А. И.	Ведущий эксперт отдела оценок, лицензирования и инспекций транспортирования ядерных материалов, радиоактивных веществ и радиоактивных отходов Управления по регулированию безопасности объектов ядерного топливного цикла, ядерных энергетических установок судов и радиационно опасных объектов, надзору за учетом и контролем ядерных материалов и радиоактивных веществ и физической защитой Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору	

Кучинов В. П.	Советник генерального директора Госкорпорации «Росатом»	
Медведкин А. П.	И. о. заместителя генерального директора ОАО «АЭХК» по экономике и финансам	
Микерин В. Е.	Президент TENAM Corp.	
Никишина В. О.	Директор Департамента координации, развития и регулирования внешнеэкономической деятельности Министерства экономического развития Российской Федерации	
Пантелеева Г. Д.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «СХК»	
Плужник С. Н.	Управляющий директор TENEX-Japan Co.	
Синев А. Н.	Директор представительства компании NAC International	
Тулупов К. В.	Директор по стратегии ОАО «Атомэнергомаш»	
Усольцев А. В.	Заместитель директора Департамента международного сотрудничества Госкорпорации «Росатом»	
Феоктистова Е. Н.	Директор Центра корпоративной социальной ответственности и нефинансовой отчетности РСПП	
Фокина Т. А.	Начальник Отдела управления рисками Госкорпорации «Росатом»	
Хитров А. Ю.	Генеральный директор Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России»	
Хлопков А. В.	Директор Центра энергетики и безопасности	
Шишкин А. П.	Директор ОАО «СПб «ИЗОТОП»	
Янко Л. Т.	Директор Департамента по развитию рынков ОАО «ТВЭЛ»	

ПРИЛОЖЕНИЯ

144	Приложение No 1. Бухгалтерская отчетность
153	Приложение No 2. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности
155	Приложение No 3. Вопросы, рассмотренные Советом директоров ОАО «Техснабэкспорт» в 2013 году
157	Приложение No 4. Заключение Ревизионной комиссии ОАО «Техснабэкспорт»
159	Приложение No 5. Заключение Службы внутреннего контроля и аудита ОАО «Техснабэкспорт»
160	Приложение No 6. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения
168	Приложение No 7. Способы реагирования на ключевые стратегические и финансовые риски
170	Приложение No 8. Таблица учета замечаний и рекомендаций заинтересованных сторон, полученных в рамках подготовки Отчета
171	Приложение No 9. Таблица раскрытия стандартных элементов отчетности, индикаторов и показателей публичной отчетности
182	Приложение No 10. Заключение о внешнем аудите нефинансовых данных Отчета
188	Приложение No 11. Глоссарий, список сокращений
191	Приложение No 12. Анкета обратной связи

Приложение № 1. Бухгалтерская отчетность

Бухгалтерский баланс		Коды		
на 31 декабря 2013 г.		0710001		
Организация <u>Открытое внешнеэкономическое акционерное общество «Техснабэкспорт»</u>	Идентификационный номер налогоплательщика	31	12	2013
	Вид экономической деятельности <u>посредническая, торгово-производственная</u>	08843672		
	Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Открытое Акционерное Общество /</u>	7706039242		
	Единица измерения: <u>в тыс. рублей</u>	51.55.3		
	Местонахождение (адрес) <u>115184, Москва г, Озерковская наб., дом № 28, строение 3</u>	12247 61		
		384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Разд. 6.1 ПЗ	Нематериальные активы	1110	9 913	10 047	11 039
	Результаты исследований и разработок	1120	—	—	—
Разд. 6.2 ПЗ	Основные средства	1150	472 947	496 424	532 474
	в том числе:				
	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	472 848	474 835	532 474
	Незавершенные капитальные вложения	1152	—	21 589	—
	Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	99	—	—
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	—	—	—
Разд. 6.4 ПЗ	Финансовые вложения	1170	11 269 581	14 728 245	14 588 603
	Отложенные налоговые активы	1180	47 983	46 002	—
	Прочие внеоборотные активы	1190	181 748	218 262	271 652
	Итого по разделу I	1100	11 982 172	15 498 980	15 403 768
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Разд. 6.3 ПЗ	Запасы	1210	22 462 402	21 117 825	25 198 115
	в том числе:				
	Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 568 656	46 129	1 452 146
	Затраты в незавершенном производстве	1212	12 764 006	13 085 569	14 713 788
	Готовая продукция и товары для перепродажи	1213	1 802 660	2 184 454	1 521 316
	Товары отгруженные	1214	5 327 080	5 801 673	7 510 865
	Расходы будущих периодов	1215	—	—	—
	Не предъявленная к оплате начисленная выручка	1216	—	—	—
	Прочие запасы и затраты	1217	—	—	—

	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	5 468 805	5 299 055	4 975 548
Разд. 6.7 ПЗ	Дебиторская задолженность	1230	39 130 660	32 499 233	21 562 291
	в том числе:				
	Долгосрочная дебиторская задолженность — всего	1231	95 705	89 999	49 115
	расчеты с покупателями и заказчиками	1232	—	—	—
	авансы выданные	1233	45 731	40 421	—
	прочие дебиторы	1234	49 974	49 578	49 115
	Краткосрочная дебиторская задолженность — всего	1235	39 034 955	32 409 234	21 513 176
	расчеты с покупателями и заказчиками	1236	15 686 699	18 558 587	6 705 057
	авансы выданные	1237	185 734	537 259	329 366
	прочие дебиторы	1238	23 162 522	13 313 388	14 478 753
Разд. 6.4 ПЗ	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	2 411 869	1 095 750	2 058 922
Разд. 6.6 ПЗ	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 533 461	1 254 239	803 053
	Прочие оборотные активы	1260	52 692	39 844	16 643
	Итого по разделу II	1200	72 059 889	61 305 946	54 614 572
	БАЛАНС	1600	84 042 061	76 804 926	70 018 340
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	638 119	638 119	638 119
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	—	—	—
	Переоценка внеоборотных активов	1340	—	—	—
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	—	—	—
	Резервный капитал	1360	31 906	31 906	31 906
	в том числе:				
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	31 906	31 906	31 906
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	—	—	—
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	19 926 322	24 794 705	18 446 493
	Итого по разделу III	1300	20 596 347	25 464 730	19 116 518
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Разд. 6.12 ПЗ	Заемные средства	1410	5 454 867	9 111 810	13 951 643
	Отложенные налоговые обязательства	1420	—	—	47 274
	Оценочные обязательства	1430	—	—	—
Разд. 6.9 ПЗ	Прочие обязательства	1450	123 327	137 093	131 667
	Итого по разделу IV	1400	5 578 194	9 248 903	14 130 584
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Разд. 6.12 ПЗ	Заемные средства	1510	29 292 065	24 041 230	16 403 325
Разд. 6.9 ПЗ	Кредиторская задолженность	1520	28 139 012	17 567 967	19 900 547
	в том числе:				
	Поставщики и подрядчики	1521	6 769 175	8 114 073	5 638 525
	Авансы полученные	1522	119 488	84 955	1 618 933
	Задолженность перед персоналом	1523	57	659	669
	Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	95	—	147
	Задолженность по налогам и сборам	1525	2 009	2 538	289 807
	Прочие кредиторы	1526	21 248 188	9 365 742	12 352 466
	Доходы будущих периодов	1530	—	—	—
Разд. 6.13 ПЗ	Оценочные обязательства	1540	436 443	482 096	467 366

Расчеты с учредителями по взносам в уставный капитал (уставный фонд)	1545	—	—	—
Прочие обязательства	1550		—	—
Итого по разделу V	1500	57 867 520	42 091 293	36 771 238
БАЛАНС	1700	84 042 061	76 804 926	70 018 340

Руководитель  Говорухин Валерий
Николаевич
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

 Лысова Галина
Александровна
(подпись) (расшифровка подписи)

20 февраля 2014 г.

Отчет о финансовых результатах
за январь — декабрь 2013 г.

Организация **Открытое внешнеэкономическое акционерное общество «Техснабэкспорт»**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности **посредническая, торгово-производственная**

Организационно-правовая форма / форма собственности
Открытое Акционерное Общество /

Единица измерения: **в тыс. рублей**

Форма по ОКУД	Коды		
Дата (число, месяц, год)	0710002		
по ОКПО	31	12	2013
ИНН	08843672		
по ОКВЭД	7706039242		
по ОКОПФ / ОКФС	51.55.3		
по ОКЕИ	12247	61	
	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь—декабрь 2013 г.	За январь—декабрь 2012 г.
Разд. 6.15 ПЗ	Выручка	2110	66 158 556	69 578 215
	в том числе			
	продукция атомной промышленности	2111	65 828 887	69 420 729
Разд. 6.15 ПЗ	Себестоимость продаж	2120	(47 067 498)	(50 410 611)
	в том числе			
	продукция атомной промышленности	2121	(46 888 850)	(50 402 672)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	19 091 058	19 167 604
Разд. 6.15 ПЗ	Коммерческие расходы	2210	(1 581 207)	(1 772 031)
Разд. 6.15 ПЗ	Управленческие расходы	2220	(1 852 511)	(1 848 456)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	15 657 340	15 547 117
	Доходы от участия в других организациях	2310	98 097	148 847
	Проценты к получению	2320	190 363	207 734
	Проценты к уплате	2330	(803 876)	(925 588)
Разд. 6.16 ПЗ	Прочие доходы	2340	2 185 379	1 390 357
Разд. 6.16 ПЗ	Прочие расходы	2350	(5 667 485)	(1 874 704)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	11 659 818	14 493 763
Разд. 6.14 ПЗ	Текущий налог на прибыль	2410	(2 676 448)	(3 290 426)
	в том числе			
	постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(360 619)	(319 558)
Разд. 6.14 ПЗ	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	11 848	75 587
Разд. 6.14 ПЗ	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(9 867)	17 688
	Прочее	2460	329 620	(6 195)

в том числе			
перераспределение налога на прибыль			
внутри КГН			
	2465	332 880	
Чистая прибыль (убыток)	2400	9 314 971	11 290 417

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь— декабрь 2013 г.	За январь— декабрь 2012 г.
СПРАВОЧНО				
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	—	—
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		—
	Совокупный финансовый результат периода	2500	9 314 971	11 290 417
Разд. 6.17 ПЗ	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	350	424
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	—	—

Руководитель



(подпись)

Говорухин Валерий
Николаевич
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



(подпись)

Лысова Галина
Александровна
(расшифровка подписи)

20 февраля 2014 г.

Отчет об изменениях капитала за январь—декабрь 2013 г.

Организация Открытое внешнеэкономическое акционерное общество «Техснабэкспорт»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности **посредническая, торгово-производственная**

Организационно-правовая форма / форма собственности
Открытое Акционерное
Общество /

Единица измерения: в тыс. рублей

Форма
по ОКУД
Дата (число,
месяц, год)

по ОКПО

ИИИ

по
ОКВЭД

по ОК0ПФ /
ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710003		
31	12	2013
08843672		
7706039242		
51.55.3		
12247	61	
384		

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2011 г.	3100	638 119	—	—	31 906	18 446 493	19 116 518
За 2012 год							
Увеличение капитала — всего:	3210	—	—	—	—	11 290 417	11 290 417
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	11 290 417	11 290 417
переоценка имущества	3212	X	X	—	X	—	—
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	—	X	—	—
дополнительный выпуск акций	3214	—	—	—	X	X	—
увеличение номинальной стоимости акций	3215	—	—	—	X	—	X
реорганизация юридического лица	3216	—	—	—	—	—	—
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3217	—	—	—	—	—	—
Уменьшение капитала — всего:	3220	—	—	—	—	(4 942 205)	(4 942 205)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	—	—
переоценка имущества	3222	X	X	—	X	—	—
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	—	X	—	—
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	—	—	—	X	—	—

уменьшение количества акций	3225	—	—	—	X	—	—
реорганизация юридического лица	3226	—	—	—	—	—	—
дивиденды	3227	X	X	X	X	(4 942 205)	(4 942 205)
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	—	—	—	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	—	—	X
Величина капитала на 31 декабря 2012 г.	3200	638 119	—	—	31 906	24 794 705	25 464 730
За 2013 год							
Увеличение капитала — всего:	3310	—	—	—	—	9 314 971	9 314 971
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	9 314 971	9 314 971
переоценка имущества	3312	X	X	—	X	—	—
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	—	X	—	—
дополнительный выпуск акций	3314	—	—	—	X	X	—
увеличение номинальной стоимости акций	3315	—	—	—	X	—	X
реорганизация юридического лица	3316	—	—	—	—	—	—
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3317	—	—	—	—	—	—
Уменьшение капитала — всего:	3320	—	—	—	—	(14 183 354)	(14 183 354)
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	—	—
переоценка имущества	3322	X	X	—	X	—	—
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	—	X	—	—
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	—	—	—	X	—	—
уменьшение количества акций	3325	—	—	—	X	—	—
реорганизация юридического лица	3326	—	—	—	—	—	—
дивиденды	3327	X	X	X	X	(14 183 354)	(14 183 354)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	—	—	—	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	—	—	X
Величина капитала на 31 декабря 2013 г.	3300	638 119	—	—	31 906	19 926 322	20 596 347

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	Изменения капитала за 2012 год		На 31 декабря 2012 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал — всего					
до корректировок	3400	—	—	—	—
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	—	—	—	—
исправлением ошибок	3420	—	—	—	—
после корректировок	3500	—	—	—	—
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	—	—	—	—
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	—	—	—	—
исправлением ошибок	3421	—	—	—	—
после корректировок	3501	—	—	—	—
до корректировок	3402	—	—	—	—
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	—	—	—	—
исправлением ошибок	3422	—	—	—	—
после корректировок	3502	—	—	—	—

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.
Чистые активы	3600	20 596 347	25 464 730	19 116 518

Руководитель



Говорухин Валерий
Николаевич

(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



Лысова Галина
Александровна

(подпись) (расшифровка подписи)

20 февраля 2014 г.

Отчет о движении денежных средств		Коды		
за январь—декабрь 2013г.		0710004		
		31	12	2013
Форма по ОКУД		08843672		
Дата (число, месяц, год)		7706039242		
по ОКПО		51.55.3		
ИНН		12247		
по ОКВЭД		61		
по ОКОПФ / ОКФС		384		
по ОКЕИ				
Организация				
Идентификационный номер налогоплательщика				
Вид экономической деятельности				
Организационно-правовая форма / форма собственности				
Единица измерения:				

Наименование показателя	Код	За январь — декабрь 2013 г.	За январь — декабрь 2012 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления — всего	4110	67 810 953	57 224 973
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	66 961 550	56 009 367
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	205 910	209 007
от перепродажи финансовых вложений	4113	—	—
	4114	—	—
прочие поступления	4119	643 493	1 006 599
Платежи — всего	4120	(56 225 339)	(53 974 458)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(49 853 076)	(46 180 240)
в связи с оплатой труда работников	4122	(1 216 973)	(1 167 311)
процентов по долговым обязательствам	4123	(815 338)	(916 649)
налога на прибыль	4124	(1 631 265)	(3 607 154)
	4125	—	—
прочие платежи	4129	(2 708 687)	(2 103 104)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	11 585 614	3 250 515
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления — всего	4210	8 930 610	8 754 782
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	5	1 215
от продажи акций (долей участия) в других организациях	4212	1 922 946	—
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	6 698 531	8 429 837
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений	4214	309 128	323 730
от долевого участия в других организациях	4215	—	—
прочие поступления	4219	—	—
Платежи — всего	4220	(6 170 855)	(7 916 445)

в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(73 345)	(54 592)
в связи с приобретением акций (долей участия) в других организациях	4222	(30 844)	(870 124)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(6 066 666)	(6 991 729)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	—	—
	4225	—	—
прочие платежи	4229	—	—
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	2 759 755	838 337
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления — всего	4310	55 975 093	28 401 141
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	55 975 093	28 127 634
денежных вкладов собственников (участников)	4312	—	—
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	—	—
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	—	—
бюджетные ассигнования и иное целевое финансирование	4315	—	273 507
	4316	—	—
прочие поступления	4319	—	—
Платежи — всего	4320	(69 166 735)	(31 756 679)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	—	—
на выплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(12 464 730)	(7 787 869)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(56 644 287)	(23 905 955)
	4324	—	—
прочие платежи	4329	(57 718)	(62 855)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(13 191 642)	(3 355 538)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	1 153 727	733 314
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	1 254 239	803 053
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	2 533 461	1 254 239
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	125 495	(282 128)

Руководитель  Говорухин Валерий Николаевич
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

 Лысова Галина Александровна
(подпись) (расшифровка подписи)

20 февраля 2014 г.

Приложение № 2. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности

Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности за период с 1 января по 31 декабря 2013 г.

Акционерам
Открытого внешнеэкономического акционерного
общества «Техснабэкспорт»

1. Аудируемое лицо

1.1. Наименование:

Открытое внешнеэкономическое акционерное общество «Техснабэкспорт» (далее ОАО «Техснабэкспорт»).

1.2. Место нахождения:

115184, г. Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3.

1.3. Государственная регистрация:

Зарегистрировано Государственным учреждением «Московская регистрационная палата» 28 января 1994 г., Свидетельство № 029.427. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Управление МНС России по г. Москве 11 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700018290.

2. Аудитор

2.1. Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

2.2. Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

2.3. Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

2.4. Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России».

2.5. Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» № 5353, ОРНЗ — 10201039470.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности организации — далее ОАО «Техснабэкспорт», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря

2013 г., отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2013 год и пояснений к бухгалтерской отчетности ОАО «Техснабэкспорт» за 2013 год.

3. Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

4. Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

5. Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации ОАО «Техснабэкспорт», по состоянию на 31 декабря 2013 г., результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Вице-президент ООО «ФБК»

«03» марта 2014 г.



А. В. Тихоновский
На основании доверенности
От 15.01.2013 № 4/13

Приложение № 3. Вопросы, рассмотренные Советом директоров ОАО «Техснабэкспорт» в 2013 году

№ протокола заседания Совета директоров	Дата проведения заседания Совета директоров	Повестка дня заседания Совета директоров
98	30.01.2013	1. Об утверждении Положения об обязательном публичном раскрытии информации ОАО «Техснабэкспорт».
99	22.02.2013	1. Об утверждении сметы расходов ОАО «Техснабэкспорт» на оказание благотворительной помощи в 2013 году.
100	05.03.2013	1. Утверждение условий договора с регистратором ОАО «Техснабэкспорт». 2. О совмещении лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа ОАО «Техснабэкспорт», должностей в органах управления других организаций.
101	30.04.2013	1. О выплате годовой премии (вознаграждения) по итогам выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) за 2012 год генеральному директору и временно исполняющему обязанности генерального директора ОАО «Техснабэкспорт».
102	28.05.2013	1. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в годовом общем собрании акционеров ОАО «Техснабэкспорт». 2. Предварительное утверждение годового отчета ОАО «Техснабэкспорт» за 2012 год. 3. Предварительное утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах ОАО «Техснабэкспорт» за 2012 год. 4. Рекомендации единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» по распределению прибыли (в том числе выплате (объявлению) дивидендов) ОАО «Техснабэкспорт» по результатам 2012 года, а также по размеру дивиденда по акциям ОАО «Техснабэкспорт» и порядку его выплаты. 5. Об обращении к единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» с предложением принять решение по вопросам, относящимся к компетенции годового общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт».
103	10.07.2013	1. Об избрании Председателя Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт». 2. Об избрании секретаря Совета директоров ОАО «Техснабэкспорт».
104	15.07.2013	1. Утверждение бюджета ОАО «Техснабэкспорт» на 2013 год.
105	17.07.2013	1. О прекращении участия ОАО «Техснабэкспорт» в ООО «ТЕНЕКС-Комплект».
106	12.08.2013	1. Определение размера оплаты услуг аудитора ОАО «Техснабэкспорт» на 2013 год и условий договора с ним.
107	28.08.2013	1. О совмещении лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа ОАО «Техснабэкспорт», должностей в органах управления других организаций.
108	13.09.2013	1. Обращение к единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» с предложением принять решение, относящееся к компетенции общего собрания акционеров. 2. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров ОАО «Техснабэкспорт».

№ протокола заседания Совета директоров	Дата проведения заседания Совета директоров	Повестка дня заседания Совета директоров
109	08.10.2013	1. Об обращении к единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» с предложением принять решение, относящееся к компетенции общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт».
110	28.10.2013	1. Об утверждении скорректированной сметы расходов ОАО «Техснабэкспорт» на оказание благотворительной помощи в 2013 году.
111	11.12.2013	1. Определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном общем собрании акционеров ОАО «Техснабэкспорт». 2. Рекомендации единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» по размеру дивидендов по результатам девяти месяцев 2013 финансового года и порядку их выплаты.
112	16.12.2013	1. Об обращении к единственному акционеру ОАО «Техснабэкспорт» с предложением о принятии решения по вопросу компетенции общего собрания акционеров ОАО «Техснабэкспорт».
113	30.12.2013	1. Об утверждении изменений к скорректированной смете расходов ОАО «Техснабэкспорт» на оказание благотворительной помощи в 2013 году.
114	31.12.2013	1. Об утверждении изменений к скорректированной смете расходов ОАО «Техснабэкспорт» на оказание благотворительной помощи в 2013 году.

Приложение № 4. Заключение Ревизионной комиссии ОАО «Техснабэкспорт»

Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности Открытого внешнеэкономического акционерного общества «Техснабэкспорт» за 2013 год

г. Москва

31 марта 2014 г.

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «Техснабэкспорт» (далее — Общество) и Положением о Ревизионной комиссии ОАО «Техснабэкспорт» Ревизионной комиссией Общества проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013 год.

Ревизионная комиссия избрана решением единственного акционера Общества, протокол № 36 от 28 марта 2014 г., в составе:

Васильев Денис Михайлович	советник отдела методологии учета Бухгалтерии Госкорпорации «Росатом»
Никольский Илья Евгеньевич	заместитель начальника Управления операционной эффективностью — руководитель проектного офиса Госкорпорации «Росатом»
Клишевич Наталья Викторовна	старший руководитель направления Службы внутреннего контроля и аудита ОАО «Техснабэкспорт»

Председателем Ревизионной комиссии избран Д. М. Васильев, секретарем — Н. В. Клишевич (протокол заседания Ревизионной комиссии от 28.03.2014).

Требования о проведении внеплановых проверок и ревизий от акционера Общества в Ревизионную комиссию в течение года не поступали.

В ходе проверки Ревизионной комиссией исследованы бухгалтерская (финансовая) отчетность за период с 01 января по 31 декабря 2013 г. (бухгалтерский баланс, отчет о прибылях и убытках, приложения и пояснения к ним), договоры и первичные документы (выборочно), отражающие существенные стороны деятельности Общества.

Ревизионная комиссия в ходе проверки полагается, в том числе на заключение Аудитора Общества: аудиторское заключение ООО «ФБК» от 03 марта 2014 г. по бухгалтерской (финансовой) отчетности за период с 01 января по 31 декабря 2013 г. По результатам проверки Ревизионная комиссия:

1. Выражает мнение о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества во всех существенных отношениях.
2. Фактов нарушений установленного нормативными актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность данных отчетности Общества, не обнаружила.

Председатель Ревизионной комиссии
Члены Ревизионной комиссии





Васильев Д. М.

Никольский И. Е.

Клишевич Н. В.

Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки данных годового отчета за 2013 год**г. Москва****31 марта 2014 г.**

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «Техснабэкспорт» (далее — Общество) и Положением о Ревизионной комиссии ОАО «Техснабэкспорт» в период с 03 марта 2013 г. по 31 марта 2013 г. Ревизионной комиссией Общества проведена проверка данных годового отчета Общества за 2013 год.

Ревизионная комиссия избрана решением единственного акционера Общества, протокол от 28 марта 2014 г. № 36, в составе:

Васильев Денис Михайлович

советник отдела методологии учета
Бухгалтерии Госкорпорации «Росатом»

Никольский Илья Евгеньевич

заместитель начальника Управления
операционной эффективностью —
руководитель проектного офиса
Госкорпорации «Росатом»

Клишевич Наталья Викторовна

старший руководитель направления
Службы внутреннего контроля и аудита
ОАО «Техснабэкспорт»

В ходе проверки Ревизионной комиссией выборочно исследованы годовой отчет за 2013 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за период с 01 января по 31 декабря 2013 г., а также выборочно данные бухгалтерского учета, решения Совета директоров и Общего собрания акционеров и другие документы, отражающие существенные стороны деятельности Общества.

По результатам проверки Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности финансовых данных, содержащихся в годовом отчете Общества за 2013 год во всех существенных отношениях.

Председатель Ревизионной комиссии



Васильев Д. М.

Члены Ревизионной комиссии



Никольский И. Е.



Клишевич Н. В.

Приложение № 5. Заключение Службы внутреннего контроля и аудита ОАО «Техснабэкспорт»

Заключение Службы внутреннего контроля и аудита ОАО «Техснабэкспорт» по результатам внутреннего аудита процесса формирования публичной отчетности ОАО «Техснабэкспорт»

13.05.2014

Внутренний аудит процесса формирования Публичного годового отчета ОАО «Техснабэкспорт» за 2013 год (далее — Отчет) проведен в соответствии с Порядком проведения проверок и внутренних аудитов бизнес-процессов Департаментом внутреннего контроля и аудита ОАО «Техснабэкспорт» (приказ генерального директора от 29.03.2013 № 006/81-П), с учетом требований Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности (приказ генерального директора Госкорпорации «Росатом» от 25.12.2009 № 922), Стандарта публичной годовой отчетности ОАО «Техснабэкспорт» (приказ генерального директора от 15.10.2013 № 006/288-П), основных положений Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI (версия G3.1), серии международных стандартов AA1000, рекомендаций РСПП для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности.

Согласно Регламенту публичной годовой отчетности ОАО «Техснабэкспорт» (приказ генерального директора от 15.10.2013 № 006/288-П), ответственность за формирование публичной отчетности возложена на первого заместителя генерального директора по стратегии и коммуникациям Говорухина В. Н., являющегося председателем Комитета по публичной отчетности ОАО «Техснабэкспорт». Ответственность за подготовку и предоставление информации возложена на руководителей структурных подразделений.

В соответствии с указанным выше Регламентом публичной годовой отчетности ОАО «Техснабэкспорт» утвержден корпоративный план-график (приказ генерального директора от 30.10.2013 № 006/315-П), в котором определены основные этапы и сроки подготовки Отчета, включая подготовку Концепции Отчета, сбор информации, подготовку проекта Отчета, получение заключения постоянно действующей технической комиссии, экспертизу проекта Отчета Комитетом по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом», проведение общественных консультаций по проекту Отчета, получение заключения об общественном заверении Отчета Комиссией заинтересованных сторон, утверждение Отчета Советом директоров и единственным акционером.

В ходе аудита:

- проведена оценка эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности (включая анализ регламентации и формализации ключевых процессов, связанных с формированием публичной отчетности; анализ эффективности внедрения ключевых контрольных процедур, обеспечивающих достоверность формирования публичной отчетности);
- проведена оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности действующему законодательству и внутренним нормативным требованиям, регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

Результаты аудита позволяют сделать вывод об эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности и о соответствии порядка формирования публичной отчетности ОАО «Техснабэкспорт» действующему законодательству, Политике Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и внутренним нормативным документам ОАО «Техснабэкспорт», регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

Руководитель Службы
внутреннего контроля и аудита
ОАО «Техснабэкспорт»



О. Н. Саренкова

Приложение № 6. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
Общее собрание акционеров			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Не применимо	Наличие единственного акционера обуславливает особенность принятия решений
2.	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Не применимо	Наличие единственного акционера обуславливает особенность принятия решений
3.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей представлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае если его права на акции учитываются на счете депо, достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Не применимо	Наличие единственного акционера обуславливает особенность принятия решений
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Не применимо	Наличие единственного акционера обуславливает особенность принятия решений
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Не применимо	Наличие единственного акционера обуславливает особенность принятия решений
Совет директоров			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Пп. 23 п. 13.2 Устава Общества
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Единая отраслевая система управления рисками утверждается на уровне Госкорпорации «Росатом» и вводится в Обществе приказами генерального директора

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	Пп. 20 п. 13.2 Устава Общества
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее трех независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	Состав Совета директоров определяется на основании решения единственного акционера Общества
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Исполняется на практике
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Исполняется на практике
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Не применимо	В связи с наличием единственного акционера
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Не соблюдается	
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Не применимо	Члены Совета директоров не владеют акциями Общества и его ДЗО

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Раздел 7 Положения о Совете директоров
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	Соблюдается	Пункт 3.1.1. Положения о Совете директоров Общества
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	На данный момент комитеты Совета директоров не созданы
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	На данный момент комитеты Совета директоров не созданы
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не применимо	На данный момент комитет по аудиту не создан
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не применимо	На данный момент комитет по аудиту не создан
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Не применимо	На данный момент комитет по аудиту не создан
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	На данный момент комитеты Совета директоров не созданы
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не применимо	На данный момент комитет по кадрам и вознаграждениям не создан
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не применимо	На данный момент комитет по кадрам и вознаграждениям не создан
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	На данный момент комитеты Совета директоров не созданы

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	На данный момент комитеты Совета директоров не созданы
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не применимо	На данный момент комитет по урегулированию корпоративных конфликтов не создан
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не применимо	На данный момент комитет по урегулированию корпоративных конфликтов не создан
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	На данный момент комитеты Совета директоров не созданы
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	В составе Совета директоров нет независимых членов
Исполнительные органы			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	П. 11.1 Устава Общества предусматривает только единоличный исполнительный орган — генерального директора
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не применимо	П. 11.1 Устава Общества предусматривает только единоличный исполнительный орган — генерального директора
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Исполняется на практике
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	Соблюдается	Исполняется на практике

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров	Не соблюдается	
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	
Секретарь общества			
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	В обществе имеется секретарь Совета директоров
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Пп. 27 п. 13.2 Устава Общества, а также пп. 4.1 и 4.2. Положения о Совете директоров Общества
51.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
Существенные корпоративные действия			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Не соблюдается	Оценка производится в соответствии со ст. 77—78 ФЗ «Об акционерных обществах»

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не применимо	В Обществе единственный акционер
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Не соблюдается	В Обществе единственный акционер
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	
Раскрытие информации			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об обязательном публичном раскрытии информации ОАО «Техснабэкспорт» (утв. Советом директоров 30.01.2013)
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества и Положением об обязательном раскрытии информации
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Не соблюдается	В Обществе единственный акционер
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	www.tenex.ru, а также www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6144

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества и Положением об обязательном раскрытии информации
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом общества и Положением об обязательном раскрытии информации
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не соблюдается	
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	В Обществе создано специальное подразделение — Департамент внутреннего контроля и аудита
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Исполняется на практике
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Исполняется на практике

№	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Не соблюдается	Все документы предоставляются в разумный срок либо в срок, указанный контрольно-ревизионной службой
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	Не соблюдается	
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Не соблюдается	Порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества Ревизионной комиссией определяется Положением о Ревизионной комиссии (утв. решением единственного акционера 22.12.2009)
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Не применимо	В Обществе не созданы комитеты Совета директоров
Дивиденды			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не применимо	В Обществе нет утвержденной дивидендной политики
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не применимо	В Обществе нет утвержденной дивидендной политики

Приложение № 7. Способы реагирования на ключевые стратегические и финансовые риски

Способы реагирования на ключевые стратегические риски

Риск	Способы реагирования
Товарный ценовой риск	Выстраивание ценовой политики, обеспечивающей отсутствие превышения готовности к риску (в будущем с подключением методики и инструментария портфельного анализа). Поддержание оптимального баланса между рыночно ориентированным и эскалационным (инфляционный рост цен) ценообразованием в контрактах. Достижение договоренностей с поставщиками о ценовых механизмах, «зеркальных» по отношению к ценовым механизмам контрактов с высоким уровнем товарного риска.
Товарный объемный риск	Заблаговременная проработка с покупателями объемов их будущих заказов по контрактам. Оценка объемов будущих заказов покупателей, исходя из истории работы с ними и рыночной конъюнктуры. Установление в договорах с поставщиками U ₃ O ₈ , услуг по конверсии и EPP количественных гибкостей и опционов, позволяющих гармонизировать объемы закупок и продаж.
Риск сокращения емкости рынка	Географическая диверсификация экспорта с акцентом на растущие рынки, в том числе с помощью диверсификации точек поставки (подраздел 4.2.1.). Активный маркетинг на рынке топлива вновь сооружаемых реакторов, в том числе в альянсе с зарубежными компаниями для предоставления комплектных услуг (подраздел 1.6.3.).
Риски конкурентной среды	Увеличение неценовой конкурентоспособности посредством оказания заказчикам комплексных услуг и нахождения новых форм и инструментов стратегического маркетинга. Работа по достижению приемлемых и соответствующих конкурентоспособности Общества торговых режимов в странах и регионах, где действуют торговые ограничения (раздел 1.7). Заключение контрактов на поставку услуг по обогащению урана с зарубежными поставщиками в рамках производственной кооперации. Достижение взаимной открытости в допустимых пределах в информационном обмене в отношении планов развития разделительных и конверсионных мощностей.
Политические риски	Получение генеральных экспортных лицензий (подраздел 4.2.3.). Учет политических интересов государств целевых рынков.
Риски восприятия (репутационные)	Совершенствование бизнес-процессов Общества, СМК (подраздел 4.4.1.), СМБЦП (подраздел 4.4.3.), управления информационной безопасностью в целях безупречного соблюдения обязательств Общества и поддержания имиджа надежного поставщика. Непреложное следование принципу «договор должен исполняться». Постоянная разъяснительная работа с заказчиками и иными заинтересованными сторонами в обоснование независимости выполнения обязательств Общества от политических и конъюнктурных факторов. Развитие поливариантной транспортно-логистической цепи (подраздел 4.2.1.).
Риск отказа от планируемой сделки	Достижение компромисса с заказчиками по изменению сроков поставок им продукции в условиях изменившихся после событий на АЭС Fukushima их потребностей в качестве лучшей альтернативы отказа от сделки. Учет планируемых сделок в показателях деятельности Общества после достижения разумной уверенности в их осуществлении.

Способы реагирования на ключевые финансовые риски

Риск	Способы реагирования
Валютный риск	«Естественное» хеджирование валютного риска посредством заключения кредитных договоров и осуществления закупок товаров и услуг (насколько это возможно) в валюте выручки для сокращения открытой валютной позиции Общества. Хеджирование валютного риска на основе инструментов финансового рынка — валютных форвардов и (или) опционов (проводившееся начиная с июля 2013 г. хеджирование валютного риска позволило в отчетном году сузить 80%-й диапазон волатильности выручки в 1,5 раза).

Риск	Способы реагирования
Инфляционный риск	Поддержание оптимального баланса между рыночно ориентированным и эскалационным (инфляционный рост цен) ценообразованием в контрактах Общества. Достижение распределения рыночных и инфляционных рисков между Обществом и российскими отраслевыми поставщиками продукции и услуг исходя из задачи Общества — брать на себя рыночные риски и задачи производственных компаний отрасли — противодействовать инфляционному росту цен за счет снижения издержек производства.
Кредитные риски (невыполнение платежных обязательств перед Обществом)	С 2009 года на ежегодной основе Общество осуществляет страхование кредитного риска на контрагентов — заказчиков урановой продукции (предпринимательского риска). В 2014 году планируется переход к комбинированной системе управления кредитным риском: • включение во вновь заключаемые или изменяемые контракты условий о переходе на гарантирующие способы оплаты (предоплата, аккредитив, банковская гарантия и т. д.) в случае превышения уровня кредитного риска, оцененного, согласно разработанной методике анализа финансового состояния и качественных характеристик устойчивости бизнеса контрагента, порогового уровня кредитного риска; • страхование остаточного риска по спотовым контрактам и контрактам, не включающим условия о переходе на гарантирующие способы оплаты.
Риски сокращения ликвидности, финансовой устойчивости и «заемной силы»	Контроль над соблюдением ковенант (обязательств перед банками-кредиторами по нахождению ряда показателей Общества в пределах установленного ими диапазона). Соизмерение требуемых объемов урановых запасов с заемной силой Общества. Распределение рисков между Обществом и иными организациями Госкорпорации «Росатом» — контрагентами Общества (раздел 4.5.).

Способы реагирования на ключевые операционные риски

Риск	Способы реагирования
Задержка прохождения грузов Общества вдоль транспортно-логистической цепи	Внедрение СМБЦП (подраздел 4.4.3.) и сертификация по стандарту ISO 28000:2007. Совершенствование СМК в целом. Стресс-тесты бизнес-процессов Общества и меры по их совершенствованию. Устранение причин выявленных несоответствий. Реализация проектов по совершенствованию транспортно-логистической инфраструктуры (подраздел 4.2.1.).
Несвоевременное получение лицензий на экспорт и импорт урановой продукции	Разработка и утверждение методики заполнения заявлений на лицензии (подраздел 4.2.3.).
Несвоевременный или неверный заказ ТУКов для поставок урановой продукции	Установление и документирование персональной ответственности сотрудников за надлежащее и своевременное оформление заказов ТУКов.
Сбои в работе ИТ-оборудования и информационных ресурсов, влекущие отклонения от нормального хода бизнес-процессов Общества	Разработка и утверждение плана технического обслуживания и ремонта оборудования и инструкций по сервису оборудования. Заключение сервисных контрактов на обслуживание ключевого оборудования. Обеспечение удаленного доступа к ИТ-ресурсам. Оборудование резервных линий/узла передачи данных. Автоматизация подачи заявок на устранение сбоев и внедрение программы обеспечения качества выполнения работ.
Риск необнаружения существенного нарушения по причине не включения в план проверок рискогенных аспектов, что влечет санкции контролирующих органов	Назначение «владельцев» рисков и вменение в их обязанности, в том числе регулярного выявления, оценки рисков и информирования об их уровне и динамике (осуществлено в 2011 году).

Приложение № 8. Таблица учета замечаний и рекомендаций заинтересованных сторон, полученных в рамках подготовки Отчета

Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений заинтересованных сторон
От представителей профильных подразделений Госкорпорации «Росатом» и организаций отрасли	
Указать долю законтрактованных в рамках Поправок к СПАР 2008 года лимитов на поставки продукции в США в 2014—2020 гг.	Учтено в разделе 3.2. Контрактация и сбыт.
Убрать схему «Положение ОАО «Техснабэкспорт» в атомной отрасли».	Учтено в разделе 1.4. Положение Общества в атомной отрасли.
Уменьшить тираж полиграфической версии Отчета.	Учтено. Тираж Отчета на русском языке уменьшен на 50 экз. по сравнению с предыдущим годом.
От представителей партнеров ОАО «Техснабэкспорт»	
Представить информацию об объеме экспорта Общества в географическом разрезе без учета Контракта ВΟΥ-НОУ в стоимостном и процентном выражении.	Учтено в разделе 3.2. Контрактация и сбыт.
Включить информацию о заключении Соглашения о материальном счете с АО «НАК «Казатомпром».	Учтено в разделе 3.2. Контрактация и сбыт.
Охарактеризовать положение ОАО «Техснабэкспорт» на рынке в условиях снижения цен и планы компании по его укреплению.	Учтено в разделе 1.5. Положение Общества на мировом рынке.
Включить информацию о политических рисках, связанных с введением в 2014 году санкций против России.	Нецелесообразно в связи с тем, что информация в Отчете представлена по состоянию на 31.12.2013. Информация о СУР подробно приведена в соответствующем разделе.
Осветить в Отчете влияние и ответственность Общества перед поставщиками и предприятиями в рамках социальной и экологической политики.	Учтено в разделах 5.1. Экономическое воздействие и 5.2. Экологическое воздействие и экологическая безопасность.
От представителей профессионального сообщества в области отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами	
Уточнить данные о количестве поддерживаемых экспортной программой Общества рабочих местах на предприятиях атомной отрасли.	Уточнено в разделе 5.1. Экономическое воздействие.
Уточнить данные о возрастных и гендерных характеристиках персонала.	Уточнено в подразделах 5.3.1., 5.3.2.
От представителей федеральных органов исполнительной власти	
Включить в Отчет информацию об участии Общества в работе Группы ядерных поставщиков.	Учтено в разделе 1.7. Аналитическое обеспечение деятельности Госкорпорации «Росатом» в области совершенствования законодательства и формирования современной международной правовой базы сотрудничества.
Включить в Отчет информацию о коммерческих поставках ОУП в США.	Учтено в разделе 3.2. Контрактация и сбыт.

Приложение № 9. Таблица раскрытия стандартных элементов отчетности, индикаторов и показателей публичной отчетности

Критерии уровня раскрытия информации в отчете согласно GRI

В соответствии с рекомендациями GRI по раскрытию информации отчеты, отвечающие требованиям уровня С, С+, В, В+, А или А+, должны содержать каждый из критериев, представленных в колонке соответствующего уровня.

Уровень раскрытия информации		С	С+	В	В+	А	А+
Стандартная информация	Информация о компании изложена	Отчет в соответствии с критериями, указанными в пунктах: 1.1 2.1—2.10 3.1—3.8, 3.10—3.12 4.1—4.4, 4.14—4.15	Имеется заключение о внешнем аудите	Отчет, соответствующий всем критериям, указанным для уровня С+: 1.2 3.9, 3.13, 4.5—4.13, 4.16—4.17	Имеется заключение о внешнем аудите	Та же, что требуется для уровня В	Имеется заключение о внешнем аудите
	Информация о подходах менеджмента изложена	Не требуется		Подходы менеджмента к раскрытию информации по каждой категории индикаторов		Информация о подходах менеджмента, раскрытая по каждой категории индикатора	
	Основные количественные и качественные показатели, дополнительная информация изложена	Полный отчет по как минимум любым 10 показателям результативности, включая по крайней мере по одному в социальной, экономической и экологической областях**		Полный отчет по как минимум любым 20 показателям результативности, по крайней мере по одному в области: экономической, экологической, социальной, трудовой, прав человека и качества продукции***		Обоснование по каждому основному и дополнительному* индикатору согласно принципу значимости: а) отчетность по индикатору или б) объяснение причины его отсутствия	

* Дополнительные показатели (индикаторы) в окончательной версии.
** Основные показатели могут быть выбраны из окончательной версии дополнительных показателей, но 7 из 10 должны быть из исходных рекомендаций GRI.
*** Основные показатели могут быть выбраны из окончательной версии дополнительных показателей, но 14 из 20 должны быть из исходных рекомендаций GRI.

Использование стандартных элементов отчетности, индикаторов и показателей GRI (G3.1)

№ п/п	Стандартный элемент отчетности /показатель	Место в структуре Отчета / стр.
1.	1.1. Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации, публикующего отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии	Обращение первых лиц / 14–17
2.	1.2. Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	1.3. Общественно значимые аспекты деятельности / 30–32 4.3. Управление рисками и развитие комплаенс-системы / 89–97 5. Деятельность в области устойчивого развития / 111
3.	2.1. Название организации	1.1. Информация об Обществе / 21

№ п/п	Стандартный элемент отчетности /показатель	Место в структуре Отчета / стр.
4.	2.2. Главные бренды, виды продукции и/или услуг	1.2. Описание основной деятельности / 28 1.4. Положение Общества в атомной отрасли / 34 1.5. Положение Общества на мировом рынке / 36
5.	2.3. Функциональная структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия	1.1. Информация об Обществе / 21–27 2.1. Организационная структура / 48–49
6.	2.4. Расположение штаб-квартиры организации	1.1. Информация об Обществе / 21
7.	2.5. Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых Отчетом	1.5. Положение Общества на мировом рынке / 38
8.	2.6. Характер собственности и организационно-правовая форма	1.1. Информация об Обществе / 21
9.	2.7. Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров)	1.5. Положение Общества на мировом рынке / 36–38
10.	2.8. Масштаб организации	Основные показатели деятельности Общества / 10 1.5. Положение Общества на мировом рынке / 36–38 3. Результаты деятельности в отчетном периоде / 82
11.	2.9. Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода	1.4. Положение Общества в атомной отрасли / 34
12.	2.10. Награды, полученные за отчетный период	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование / 124
13.	3.1. Отчетный период (например, финансовый/ календарный год), к которому относится представленная информация	Информация об Отчете и его подготовке / 6
14.	3.2. Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	Информация об Отчете и его подготовке / 6
15.	3.3. Цикл отчетности (годовой, двухгодичный и т. п.)	Информация об Отчете и его подготовке / 6
16.	3.4. Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания	Приложение № 12 Анкета обратной связи / 191
17.	3.5. Процесс определения содержания отчета	Информация об Отчете и его подготовке / 6 6. Совершенствование системы публичной отчетности и взаимодействие с заинтересованными сторонами / 135
18.	3.6. Границы отчета (например, страны, подразделения, дочерние компании, мощности, сданные в аренду, совместные предприятия, поставщики)	Информация об Отчете и его подготовке / 6
19.	3.7. Ограничения области охвата отчета	Информация об Отчете и его подготовке / 6

№ п/п	Стандартный элемент отчетности /показатель	Место в структуре Отчета / стр.
20.	3.8. Основания для включения в отчет данных по совместным предприятиям, дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями	Информация об Отчете и его подготовке / 6
21.	3.9. Методы измерения данных и расчетов, включая предположения и методики, использованные для подготовки показателей и др. информации, включенной в отчет	Все показатели GRI раскрыты в соответствии с протоколами к показателям GRI / 171 Индикаторы отраслевого стандарта раскрыты в соответствии с методическими рекомендациями и паспортами индикаторов отраслевого стандарта Госкорпорации «Росатом»
22.	3.10. Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок (например, слияния/поглощения, изменение периодов отчетности, характера бизнеса, методов оценки)	Таких переформулировок не было
23.	3.11. Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения, примененных в отчете	Информация об Отчете и его подготовке / 6–13
24.	3.12. Таблица, указывающая место стандартных элементов в отчете	Приложение № 9. Таблица раскрытия стандартных элементов отчетности, индикаторов и показателей публичной отчетности / 171
25.	3.13. Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета. Если отчет о подтверждении не прилагается к отчету в области устойчивого развития, опишите предмет и основания для любого предпринятого внешнего подтверждения. Также объясните характер взаимоотношений между отчитывающейся организацией и исполнителем(и) подтверждения	Информация об Отчете и его подготовке / 6 6.4. Заключение об общественном заверении Отчета / 139 Приложение № 2 / 153 Приложение № 4 / 157 Приложение № 5 / 159 Приложение № 10 / 182
26.	4.1. Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи, например, разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации	2.1. Организационная структура / 48-49 2.2. Корпоративное управление и контроль / 51
27.	4.2. Является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании (и, в случае положительного ответа, какова роль этого руководителя в управлении организацией и каковы причины такого положения дел)	Нет, не является
28.	4.3. Для организаций, имеющих унитарный совет директоров, укажите количество независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании	Независимых членов нет

№ п/п	Стандартный элемент отчетности /показатель	Место в структуре Отчета / стр.
29.	4.4. Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации	4.1. Система ключевых показателей эффективности / 83 5.3.5. Управление персоналом / 129
30.	4.5. Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства и старшим руководителям (вкл. выходные пособия) и результатами деятельности организации (вкл. социальные и экологические результаты)	4.1. Система ключевых показателей эффективности / 83
31.	4.6. Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов	Стандарт закупок Регламент принятия стратегических решений Процедуры внутреннего контроля и аудита Процедуры назначения на должность 2.2. Корпоративное управление и контроль / 51
32.	4.7. Процессы определения квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа для определения стратегии организации по экономическим, экологическим и социальным темам	Квалификация и компетентность членов высшего руководящего органа определяется акционерами и учитывается при голосовании
33.	4.8. Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации	1.3. Öffentlich значимые аспекты деятельности Общества / 30
34.	4.9. Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свою экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею, вкл. риски и возможности, а также следование или соответствие международным стандартам, кодексам корпоративного поведения и принципам	4.3. Управление рисками и развитие комплаенс-системы / 89–97 4.4.1. Управление качеством / 99 4.4.3. Менеджмент безопасности цепи поставок / 100 4.7. Внутренний контроль и аудит / 104–106 5.2.1. Экологическая политика / 113
35.	4.10. Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности, в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации	4.1. Система ключевых показателей эффективности / 83 5.3. Социальная политика и управление персоналом / 120
36.	4.11. Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности и каким образом	4.4. Управление рисками и развитие комплаенс-системы / 98–100
37.	4.12. Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	1.2. Описание основной деятельности / 28
38.	4.13. Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов, в которых организация: • занимает место в органах управления; • участвует в проектах или комитетах; • предоставляет существенное финансирование за рамками общих членских взносов или • рассматривает свое членство как стратегическое.	1.1. Информация об Обществе / 23

№ п/п	Стандартный элемент отчетности /показатель	Место в структуре Отчета / стр.
39.	4.14. Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	6. Совершенствование системы публичной отчетности и взаимодействие с заинтересованными сторонами / 132
40.	4.15. Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	6. Совершенствование системы публичной отчетности и взаимодействие с заинтересованными сторонами / 132–134
41.	4.16. Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	6. Совершенствование системы публичной отчетности и взаимодействие с заинтересованными сторонами / 133–137
42.	4.17. Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе и посредством своей отчетности	6. Совершенствование системы публичной отчетности и взаимодействие с заинтересованными сторонами / 132–134 Приложение № 8. Таблица учета замечаний и рекомендаций заинтересованных сторон, полученных в рамках подготовки Отчета / 170
43.	5. Сведения о подходах в области менеджмента	1.2. Описание основной деятельности / 28 4.3. Управление рисками и развитие комплаенс-системы / 89–97 4.4. Развитие систем менеджмента / 98–100 4.6 .Управление закупками / 103 4.7. Внутренний контроль и аудит / 104–106 5.2.1. Экологическая политика / 113 5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках / 115 5.2.5. Поддержка экологических программ и проектов / 117
Показатель экономической результативности		
44.	ЕС3 + Обеспечение обязательств организации, связанных с планом пенсионного обеспечения	5.3.4. Социальная политика Общества / 125
45.	ЕС5 + Диапазон соотношений заработной платы начального уровня (с разбивкой по полу) и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование / 123
46.	ЕС8 + Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага, посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия	4.2. Транспортно-логистическое обеспечение / 85
47.	ЕС9 + Понимание и описание существенных не прямых экономических воздействий, включая область влияния	5.1. Экономическое воздействие / 111–112
Показатель экологической результативности		
48.	EN3 + Прямое использование энергии с указанием первичных источников	5.2.6. Энергоэффективность / 119
49.	EN4 +/- Косвенное использование энергии с указанием первичных источников	5.2.6. Энергоэффективность / 119
50.	EN5 + Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности	5.2.6. Энергоэффективность / 119

№ п/п	Стандартный элемент отчетности /показатель	Место в структуре Отчета / стр.
51.	EN28 + Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	5.2.1. Экологическая политика / 113
Индикаторы результативности подходов к организации труда и достойного труда		
52.	LA1 + Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону	5.3.1. Характеристика персонала Общества / 121
53.	LA2 +/- Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	5.3.1. Характеристика персонала Общества / 121
54.	LA3 + Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности	5.3.4. Социальная политика Общества / 124
55.	LA4 + Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	5.3.1. Характеристика персонала Общества / 121
56.	LA5 + Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	5.3.1. Характеристика персонала Общества / 121
57.	LA9 + Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	5.2.3. Охрана труда / 115
58.	LA10 +/- Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников	5.3.5. Управление персоналом / 126
59.	LA11 + Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	5.3.1. Характеристика персонала Общества / 120 5.3.5. Управление персоналом / 126—129
60.	LA12 + Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	5.3.1. Характеристика персонала Общества / 120
61.	LA13 +/- Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия	5.3.2. Возрастные и гендерные характеристики персонала / 123
62.	LA14 + Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование / 123
63.	LA15 + Количество сотрудников, вернувшихся после декретного отпуска на работу, и доля оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска, по признаку пола	5.3.1. Характеристика персонала Общества / 122
Показатели взаимодействия с обществом		
64.	S02 +/- Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией	4.7.1. Предотвращение случаев коррупции / 106
65.	S03 + Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации	4.7.1. Предотвращение случаев коррупции / 106 5.3.5. Управление персоналом / 127
66.	S04 + Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции	4.7.1. Предотвращение случаев коррупции / 107

№ п/п	Стандартный элемент отчетности /показатель	Место в структуре Отчета / стр.
67.	S05 + Позиция в отношении государственной политики и участие в формировании государственной политики и лоббирование	1.7. Аналитическое обеспечение деятельности Госкорпорации «Росатом» в области совершенствования законодательства и формирования современной международной правовой базы сотрудничества / 41–42
68.	S08 + Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	В отчетном периоде штрафы и нефинансовые санкции за несоблюдение законодательства не накладывались
Показатели в области ответственности за продукцию		
69.	PR5 + Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя	4.4.1. Управление качеством / 99
70.	PR9 + Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Штрафы не накладывались 5.2.1. Экологическая политика / 113
Показатели результативности в области прав человека		
71.	HR4 + Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия	Случаев дискриминации не выявлено

Таблица использования индикаторов и показателей публичной отчетности ОАО «Техснабэкспорт»

№ п/п	Индикатор	Место в структуре отчета
Достижение лидирующих позиций на мировых рынках		
Аспект: экономическая результативность		
72.	1.1.1. Финансовая результативность	3. Результаты деятельности в отчетном периоде
Аспект: устойчивость бизнеса		
73.	1.2.1. Диверсификация деятельности	1.2. Описание основной деятельности 3.2. Контрактация и сбыт
74.	1.2.2. Обеспеченность заказами	1.5. Положение Общества на мировом рынке 3.2. Финансово-экономические результаты
75.	1.2.3. Управление рисками	4.3. Управление рисками и развитие комплаенс-системы
76.	1.2.4. Развитие производственной базы	3.2. Финансово-экономические результаты
77.	1.2.5. Финансовая устойчивость	3.2. Финансово-экономические результаты
Аспект: положение на мировых рынках		
78.	1.3.1. Положение на рынках начальной стадии ЯТЦ	1.5. Положение Общества на мировом рынке
79.	1.3.2. Объем экспортных поставок	3.2. Контрактация и сбыт
Аспект: международное сотрудничество в области мирного использования атомной энергии		
80.	1.4.1. Международно-правовая инфраструктура для продвижения российских компаний на мировые рынки ядерных технологий и услуг	1.7. Аналитическое обеспечение деятельности Госкорпорации «Росатом» в области совершенствования законодательства и формирования современной международной правовой базы сотрудничества
81.	1.4.2. Развитие международной кооперации	1.8. Участие в деятельности специализированных международных организаций
82.	1.4.3. Укрепление режима ядерного нераспространения	1.7. Аналитическое обеспечение деятельности Госкорпорации «Росатом» в области совершенствования законодательства и формирования современной международной правовой базы сотрудничества
83.	1.4.4. Реализация Соглашения ВОУ-НОУ	3.1. Программа ВОУ-НОУ как уникальный проект многостороннего сотрудничества в ядерной области: уроки и итоги
Обеспечение ядерной и радиационной безопасности		
84.	2.1.1. Обучение работников в сфере обеспечения ЯРБ	5.2.1. Экологическая политика
85.	2.1.2. Аварийное реагирование и аварийная готовность	5.2.1. Экологическая политика
86.	2.2.1. Соблюдение лицензионных требований по обеспечению ядерной и радиационной безопасности	5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках
87.	2.2.2. Нарушения при обращении с ядерными и радиационно опасными материалами	5.2.4. Учет и контроль ядерных материалов
Создание эффективных механизмов управления атомной отраслью		
88.	3.1.1. Проекты по совершенствованию системы управления	4.2. Транспортно-логистическое обеспечение 4.3. Управление рисками и развитие комплаенс-системы 4.4.3. Менеджмент безопасности цепи поставок 4.6. Управление закупками 4.7. Внутренний контроль и аудит 5.3. Социальная политика и управление персоналом
89.	3.1.2. Внедрение международных стандартов менеджмента	4.4.1. Управление качеством

№ п/п	Индикатор	Место в структуре отчета
90.	3.1.3. Управление закупочной деятельностью	4.6. Управление закупками
91.	3.1.4. Развитие внутрикорпоративных коммуникаций	5.3. Социальная политика и управление персоналом
92.	3.1.5. Применение принципов и норм корпоративного управления	2.2. Корпоративное управление Приложение № 6 Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения
93.	3.1.6. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью	4.7. Внутренний контроль и аудит
Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики		
94.	4.1.1. Публичная отчетность	Информация об Отчете и его подготовке 6. Совершенствование системы публичной отчетности и взаимодействие с заинтересованными сторонами
95.	4.1.2. Информационные ресурсы отрасли	3.2. Контрактация и сбыт 4.4.1. Управление качеством 4.4.3. Менеджмент безопасности цепи поставок
Выполнение полномочий и функций		
96.	5.1.1. Осуществление нормативно-правовой деятельности	1.7. Аналитическое обеспечение деятельности Госкорпорации «Росатом» в области совершенствования законодательства и формирования современной международной правовой базы сотрудничества
97.	5.2.1. Реализация государственного контроля в области радиационной обстановки, обращения с ЯМ, обращения с радиоактивными веществами и радиоактивными отходами	5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках
Развитие кадрового капитала		
98.	6.1.1. Обеспечение квалифицированными кадрами	5.3. Социальная политика и управление персоналом
99.	6.1.2.1. Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры (в разбивке по полу)	5.3.1. Характеристика персонала Общества 5.3. Социальная политика и управление персоналом
100.	6.1.2.2. Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников и полу	5.3. Социальная политика и управление персоналом
101.	6.1.3. Формирование и использование кадровых резервов	5.3. Социальная политика и управление персоналом
Воздействие на экономику		
102.	7.1.1. Понимание и описание существенных непрямых экономических воздействий, включая область влияния	5.1. Экономическое воздействие
103.	7.2.1. Надежность поставок	3.2. Контрактация и сбыт
Воздействие на окружающую среду		
104.	8.1.1. Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности	5.2.6. Энергоэффективность
105.	8.1.3. Внедрение систем экологического менеджмента	4.4.2. Экологический менеджмент 5.2.1. Экологическая политика 5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках

№ п/п	Индикатор	Место в структуре отчета
106.	8.1.4. Прямое использование энергии с указанием первичных источников	5.2.6. Энергоэффективность
107.	8.1.5. Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	5.2.1. Экологическая политика
Социально-трудовые отношения		
108.	9.1.1. Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме, региону, полу	5.3.1. Характеристика персонала Общества
109.	9.1.2. Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	5.3.1. Характеристика персонала Общества
110.	9.1.3. Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия	5.3.2. Возрастные и гендерные характеристики персонала
111.	9.1.4. Доля работников до 35 лет	5.3.2. Возрастные и гендерные характеристики персонала
112.	9.1.5. Средний возраст работников (по категориям)	5.3.2. Возрастные и гендерные характеристики персонала
113.	9.1.6. Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников (в существенных регионах деятельности)	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование
114.	9.1.7. Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации (в разбивке по полу)	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование
115.	9.1.8. Уровень средней заработной платы в отношении к среднему уровню на рынке труда	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование
116.	9.2.1. Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	5.3.1. Характеристика персонала Общества
117.	9.2.2. Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	5.3.1. Характеристика персонала Общества
118.	9.3.1. Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности	5.3.4. Социальная политика Общества
119.	9.3.2. Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами	5.3.4. Социальная политика Общества. Негосударственное пенсионное обеспечение
120.	9.3.3. Количество сотрудников, вернувшихся после декретного отпуска на работу, и доля оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска, по признаку пола	5.3.1. Характеристика персонала Общества

№ п/п	Индикатор	Место в структуре отчета
121.	9.3.4. Негосударственное пенсионное обеспечение	5.3.4. Социальная политика Общества. Негосударственное пенсионное обеспечение
122.	9.3.5. Общая сумма расходов на персонал	5.3.3. Оплата труда и нематериальное стимулирование
123.	9.3.6. Расходы по социальным программам для работников	5.3.4. Социальная политика Общества
124.	9.3.8. Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	5.2.4. Охрана труда
125.	9.3.9. Затраты на здоровье и безопасность персонала	5.2.3. Охрана труда
126.	9.3.10. Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	5.3.5. Управление персоналом
Воздействие на социально-экономическое положение территорий присутствия		
127.	10.1.1. Проекты в области благотворительности и объем средств, направляемый в рамках этих проектов	Общая сумма безвозмездного (целевого) финансирования составила почти 1,8 млрд рублей 4.2. Транспортно-логистическое обеспечение 5.2.5. Поддержка экологических программ и проектов
Этическая практика и общественное регулирование		
128.	11.1.1. Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией	4.7.1. Предотвращение случаев коррупции
129.	11.1.2. Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации	4.7.1. Предотвращение случаев коррупции
130.	11.1.3. Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции	4.7.1. Предотвращение случаев коррупции
131.	11.1.4. Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	В отчетном периоде штрафы и нефинансовые санкции за несоблюдение законодательства не накладывались
132.	11.1.6. Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя	4.4.1. Управление качеством
133.	11.1.7. Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Штрафы не накладывались 5.2.2. Обеспечение радиационной безопасности при перевозках
134.	11.1.8. Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия	Случаев дискриминации не выявлено. 5.3.1. Характеристика персонала Общества 5.3.4. Социальная политика Общества

Приложение № 10. Заключение о внешнем аудите нефинансовых данных Отчета

Введение

Объектом заверения является Публичный годовой отчет ОАО «Техснабэкспорт» (далее — Отчет) за период с 1 января по 31 декабря 2013 г.

Настоящее заключение адресовано руководству и заинтересованным сторонам ОАО «Техснабэкспорт» (далее — Общество).

Ответственность сторон

Руководство ОАО «Техснабэкспорт» несет полную ответственность за составление и достоверность указанного Отчета.

Мы несем ответственность за результаты работы по заверению Отчета только перед ОАО «Техснабэкспорт» в рамках согласованного с ним задания и не принимаем на себя никакой ответственности перед любым третьим лицом.

Объем, критерии и уровень заверения

Отчет оценивался по следующим критериям:

- характер и степень соблюдения ОАО «Техснабэкспорт» принципов стандарта AA1000 Accountability Principle Standard 2008 — инклюзивность (вовлеченность), существенность, восприимчивость;
- соответствие Отчета уровню В+ (самооценка компании) согласно Руководству GRI G3.1.

Наша проверка планировалась и осуществлялась в соответствии со Стандартом заверения AA1000 Assurance Standard 2008 и Международным стандартом ISAE 3000 «Задания по заверению, помимо аудита и обзора исторической финансовой информации».

Заверение соответствует типу 2 согласно определению стандарта AA1000AS 2008 с учетом ограничений, указанных в разделе «Границы заверения» настоящего заключения.

При оказании услуг нами соблюдены следующие требования в отношении уровня заверения:

- умеренный (moderate) — в соответствии со стандартом AA1000 AS 2008;
- ограниченный (limited) — в соответствии со стандартом ISAE 3000 «Задания по заверению, помимо аудита и обзора исторической финансовой информации».

Осуществленная нами в рамках вышеуказанных уровней заверения выборочная верификация информации в Отчете не может претендовать на обеспечение высокого уровня гарантий для заверения. Работа по заверению основывалась на предоставленной руководством Общества и его работниками подтверждающей информации, на данных из доступных источников и аналитических методах подтверждения. В отношении количественной информации, содержащейся в Отчете, проведенная работа не может считаться достаточной для выявления всех возможных неточностей и искажений. Тем не менее собранные нами подтверждения достаточны для формирования нашего мнения в соответствии с вышеуказанными уровнями заверения.

Методология заверения

Для формирования нашего мнения мы выполнили следующие процедуры:

- изучение и тестирование на выборочной основе систем и процессов, реализованных ОАО «Техснабэкспорт» в целях обеспечения и анализа соответствия деятельности принципам AA1000 APS 2008, а также управления результативностью в области устойчивого развития;
- проведение интервью с представителями высшего руководства ОАО «Техснабэкспорт», а также вовлеченными в процесс подготовки Отчета представителями менеджмента;
- сбор доказательств, подтверждающих практическую реализацию системных процессов, реализующих принципы AA1000 APS 2008;
- проведение интервью с персоналом Общества, изучение документов и заявлений менеджмента с целью получения подтверждений в отношении соответствия деятельности Общества принципам AA1000 APS 2008;
- участие в общественных консультациях ОАО «Техснабэкспорт» с заинтересованными сторонами;
- изучение заключения по итогам общественного заверения Отчета;
- изучение имеющейся на сайте ОАО «Техснабэкспорт» информации, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития;
- изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических, социальных аспектов деятельности Общества, с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете;
- сравнительный анализ Отчета Общества с отчетами зарубежных компаний аналогичного сегмента рынка;
- анализ используемых в Обществе процессов внутреннего аудита нефинансовой отчетности;
- выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в Обществе систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития;
- изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, передачи, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет;
- проверка адекватности утверждений, заявлений и данных, включенных в Отчет;
- анализ информации в Отчете на соответствие принципам Стандарта AA1000 APS 2008 и рекомендациям GRI G3.1 (уровень B+).

Границы заверения

Заверение ограничено временными рамками отчетного периода (01.01.2013—31.12.2013).

Оценка надежности представленной в отчете информации о результативности производилась только в отношении соответствия рекомендациям Руководства GRI G3.1 для уровня B+.

Заверение в отношении достоверности раскрытых в Отчете показателей результативности количественного характера ограничено оценкой соответствия данным аудированной бухгалтерской отчетности, а также предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности в части прочих производственно-экономических, а также экологических и социальных аспектов деятельности.

Заверение не проводилось в отношении заявлений прогнозного характера, а также заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения ОАО «Техснабэкспорт» предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени.

Заверение в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения, не проводилось.

Аудиторские процедуры на местах были ограничены посещением ОАО «Техснабэкспорт».

Заверение проводилось только в отношении версии Отчета, предоставленной на русском языке в формате Word.

Мы не имели возможности удостоверить факт публикации Отчета в окончательной редакции на корпоративном сайте ОАО «Техснабэкспорт» в связи с тем, что дата подписания настоящего заключения предшествовала планируемой дате публикации Отчета на сайте Общества. По аналогичным основаниям мы не можем подтвердить факт публикации годового отчета ОАО «СПб «ИЗТОП» за 2013 год на его сайте.

Выводы

Следующие выводы основаны на проведенной нами работе по заверению, выполненной в объеме и границах, указанных выше.

Отчет в целом адекватно отражает реализованные механизмы управления и показатели результативности ОАО «Техснабэкспорт» в отношении деятельности по экономическим, социальным и экологическим аспектам устойчивого развития.

В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных искажений в отношении приведенной в Отчете информации, раскрывающей деятельность ОАО «Техснабэкспорт» в области устойчивого развития и ее результаты.

Характер и степень соблюдения принципов AA1000 APS 2008

В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных несоответствий критериям стандарта AA1000 APS 2008 в части соблюдения принципов (вовлеченность, существенность, восприимчивость).

Соответствие Отчета уровню В+ согласно Руководству GRI G3.1

В целях формирования мнения по данному вопросу нами был проведен анализ соблюдения при подготовке Отчета рекомендаций GRI G3.1 в отношении принципов и стандартных элементов отчетности для заявленного уровня применения.

Принципы для определения содержания Отчета

Существенность

- Информация, включенная в Отчет, охватывает темы и показатели результативности, которые отражают существенные воздействия ОАО «Техснабэкспорт» на экономику, окружающую среду и общество или могут существенно повлиять на оценки и решения заинтересованных сторон.
- Выделена приоритетная тема Отчета — «Программа ВОУ-НОУ как уникальный проект многостороннего сотрудничества в ядерной области: уроки и итоги».
- В Отчете затронуты основные темы, поднимаемые в отчетах зарубежных компаний аналогичного профиля.
- Сведения об экологическом и социальном воздействии по наиболее существенному с точки зрения указанных аспектов деятельности ДЗО (ОАО «СПб «ИЗТОП») представлены в годовом отчете ОАО «СПб «ИЗТОП» за 2013 год, на электронную версию которого, размещенную на сайте ОАО «СПб «ИЗТОП», даются ссылки в Отчете.

Охват заинтересованных сторон

- ОАО «Техснабэкспорт» представило в Отчете информацию о заинтересованных сторонах и механизмах учета их интересов при определении содержания Отчета.

- В обсуждении Концепции Отчета и общественных консультациях по проекту Отчета приняли участие представители широкого круга заинтересованных сторон, в т. ч. иностранные партнеры Общества.

Контекст устойчивого развития

- Отчет представляет результаты деятельности ОАО «Техснабэкспорт» в широком контексте устойчивого развития, учитывающем различные аспекты производственно-экономического, социального и экологического характера.

Полнота

- В рамках заявленных границ Отчет с достаточной степенью полноты охватывает информацию о деятельности ОАО «Техснабэкспорт» без его ДЗО.
- Некоторые показатели результативности (EN4, LA2, LA10, LA13, SO2) раскрыты не полностью в сравнении с рекомендациями, изложенными в системе протоколов к показателям GRI.

Принципы для обеспечения качества Отчета

Сбалансированность

- Отчет имеет сбалансированный характер, отражает как результаты деятельности, так и вопросы, требующие решения.

Сопоставимость

- Сопоставимость Отчета с нефинансовой отчетностью других организаций обеспечивается применением Руководства GRI G3.1 в качестве основы для раскрытия показателей результативности в области устойчивого развития.
- Сопоставимость финансовой информации по отношению к отчетности других компаний обеспечивается не в полной мере в связи с применением требований российского законодательства в области бухгалтерской отчетности (а не международных стандартов финансовой отчетности) для раскрытия финансовой информации.
- Большинство цифровых показателей приведено в трехлетней динамике, что позволяет провести анализ тенденций развития деятельности Общества.

Точность

- Точность представления фактической информации в Отчете достаточна, для того чтобы заинтересованные стороны могли оценить результаты деятельности ОАО «Техснабэкспорт» в области устойчивого развития.
- Расчеты показателей результативности базируются на методиках, утвержденных в рекомендациях GRI G3.1, Стандарте публичной отчетности ОАО «Техснабэкспорт», базирующемся на методике Госкорпорации «Росатом».

Своевременность

- Отчет подготовлен с целью его представления к Годовому собранию акционеров.

Ясность

- В целом информация представлена в Отчете ясно и доступно для разных групп заинтересованных сторон.
- В Отчет включены Глоссарий и список сокращений, облегчающие понимание представленной информации пользователям Отчета.

Надежность

- Представленная в Отчете информация о результативности базируется на документах внутренней отчетности, а также отчетности, предоставленной в контролирующие органы.
- Вопросы проверки эффективности контроля и порядка формирования нефинансовой отчетности входят в компетенцию Службы внутреннего контроля и аудита. В ходе проверки нам были представлены план проведения аудита, рабочие документы и заключение по результатам проведенной проверки.
- Нами не обнаружены факты, ставящие под сомнение надежность приведенной в Отчете информации.

Стандартные элементы отчетности

Стратегия и характеристика

- ОАО «Техснабэкспорт» осознает, что обязательным условием успешной деятельности в долгосрочной перспективе является следование концепции устойчивого развития.
- В Отчете в основном представлена информация в области устойчивого развития, которая должна быть раскрыта в соответствии с рекомендациями GRI G3.1 по определению содержания Отчета.

Подходы в области менеджмента

- В Отчете отражены подходы в области менеджмента в экологической, социальной и экономической сферах, в частности раскрыты действующие в Обществе политики и механизмы управления, а также результаты их реализации.

Показатели результативности

- В Отчете представлены показатели результативности по всем категориям и в количестве, требуемом GRI G3.1 для обеспечения соответствия Отчета уровню В+.
- Кроме того, в Отчете представлен ряд показателей результативности, раскрытие которых представлено не в полной мере относительно требований, изложенных в системе протоколов к показателям GRI G3.1 (частичное раскрытие): EN4, LA2, LA10, LA13, S02.

Общая оценка Отчета

- Проведенная нами работа позволяет сделать вывод о том, что требуемые для обеспечения соответствия Отчета уровню В+ состав и количество раскрытий представлены в Отчете и обоснованно отражены в Указателе содержания GRI.

Рекомендации

1. Раскрытие показателей GRI целесообразно осуществлять в привязке к целевым значениям.
2. Раскрывать информацию в годовом отчете ОАО «СПб «ИЗОТОП» в соответствии со структурой и объемом раскрытия, выбранным для отчета ОАО «Техснабэкспорт».
3. Увеличить степень раскрытия показателей, в отношении которых протоколы GRI учтены не в полной мере (частичное раскрытие).
4. Учесть замечания, содержащиеся в вышеприведенных разделах настоящего заключения.

Заявление о компетентности и независимости

ЗАО «ЭНПИ Консалт» — это независимая аудиторская организация, профессионально оказывающая услуги по заверению. ЗАО «ЭНПИ Консалт» является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Институт профессиональных аудиторов» и ведет свою деятель-

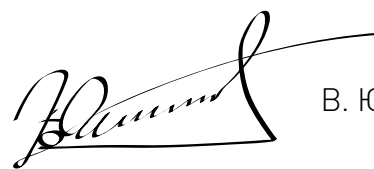
ность в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров IFAC. В компании действует система контроля качества аудиторских услуг, включая контроль за соблюдением этических норм.

ЗАО «ЭНПИ Консалт» официально заявляет, что настоящее Заключение представляет оценку независимого аудитора. ЗАО «ЭНПИ Консалт» и его сотрудники не имеют отношений с ОАО «Техснабэкспорт», его дочерними и зависимыми организациями, которые могли бы привести к конфликту интересов при оказании услуг по заверению Отчета.

ЗАО «ЭНПИ Консалт» является организационным стейкхолдером GRI, лицензированным провайдером услуг по заверению в соответствии с требованиями стандарта AA1000 AS.

В команду по оказанию услуг по заверению отчетности в области устойчивого развития включены специалисты ЗАО «ЭНПИ Консалт», имеющие необходимый опыт оказания услуг по аудиту, подготовке отчетности в соответствии с GRI G3.1, а также сертификаты GRI. Руководитель проекта прошел подготовку по заверению отчетности в области устойчивого развития в учебном центре Accountabilty и имеет сертификат CSAP.

Заместитель Генерального директора
Закрытого акционерного общества «ЭНПИ Консалт»



В. Ю. Скобареv

Приложение № 11. Глоссарий, список сокращений

Высокообогащенный уран — уран с содержанием изотопа урана-235, по массе равного или более 20%.

Гексафторид урана (U_3O_8) — химическое соединение урана, которое при определенных условиях может находиться в газообразном состоянии. Используется в качестве исходного материала при обогащении урана.

Конверсия — химический процесс преобразования U_3O_8 в UF_6 .

Низкообогащенный уран — уран с содержанием изотопа урана-235 менее 20% по массе.

Обогащение (по изотопу) — а) содержание атомов определенного изотопа в смеси изотопов того же элемента, если оно превышает долю этого изотопа в смеси, встречающейся в природе (выражается в процентах); б) процесс, в результате которого увеличивается содержание определенного изотопа в смеси изотопов.

Обогащенный уран — уран, в котором соотношение урана-235 к урану-238 увеличено выше природного (0,7%). Уран реакторного качества обычно обогащается приблизительно до 3,5% по урану-235, а содержание урана-235 в оружейном материале составляет более 90%.

Природный уран — материал с низкой активностью, содержание урана-235 в котором составляет 0,7%.

Соглашение ВОУ-НОУ — Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия, от 18.02.1993.

Ядерный топливный цикл — последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от добычи урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов.

DDP — Delivered, Duty Paid (букв. «доставлено, пошлина оплачена»). Условия поставки, при которых ответственность продавца заканчивается после того, как товар доставлен в указанное место в стране покупателя; все риски, все расходы по доставке груза (налоги, пошлины и т.д.), ответственность за порчу и потерю товара, включая пошлины и прочие выплаты, до этого момента несет продавец.

DDU — Delivered, Duty Unpaid (букв. «доставлено, пошлина не оплачена»). Условия поставки, при которых ответственность продавца заканчивается после того, как товар доставлен в указанное место в стране покупателя; все риски, все расходы по доставке груза (налоги, пошлины и т.д.), ответственность за порчу и потерю товара, за исключением пошлин и других выплат, осуществляемых при импорте, до этого момента несет продавец.

ExW — Ex Works (букв. «с места работы»). Условия поставки, при которых обязанности и ответственность продавца заканчивается в тот момент, когда он предоставляет товар в распоряжение покупателя на своем предприятии или на складе. Продавец не отвечает за погрузку товара на транспортное средство, а также за таможенную очистку товара для экспорта.

EBITDA — Earnings before Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам).

FOB — Free on board (франко-борт). Условия поставки, при которых ответственность продавца заканчивается, когда товар переходит через поручни судна в названном порту отгрузки. Это означает, что с этого момента все расходы и риски потери или повреждения товара должен нести покупатель. По условиям поставки FOB на продавца возлагается обязанность по таможенной очистке товара для экспорта. Данные условия могут применяться только при перевозке товара морским или внутренним водным транспортом.

АТР — Азиатско-Тихоокеанский регион.

АЭС — атомная электростанция.

ВОУ — высокообогащенный уран.

ВЭД — внешнеэкономическая деятельность.

ГЗК — Группа западных компаний.

ДБР — Департамент по безопасности и режиму.

ДВО РАН — Дальневосточное отделение Российской академии наук.

ДВКиА — Департамент внутреннего контроля и аудита.

ДЗО — дочерние и зависимые общества.

ДМС — добровольное медицинское страхование.

ЕРР — единица работы разделения.

ЕС-15 — Страны европейской зоны, которые являлись странами – членами Европейского Союза до 1 мая 2004 г.

ЖЦ — жизненный цикл.

ЗАТО — закрытое административно-территориальное образование.

ИТЭК — иностранные транспортно-экспедиторские компании.

КГН — консолидированная группа налогоплательщиков.

КПЭ — ключевые показатели эффективности.

МАГАТЭ (IAEA, International Atomic Energy Agency) — Международное агентство по атомной энергии.

МСФО — Международная система финансовой отчетности.

НИЯУ МИФИ — Научно-исследовательский ядерный университет «Московский инженерно-физический институт».

НОУ — низкообогащенный уран.

НПФ — негосударственный пенсионный фонд.

НС ЯТЦ — начальная стадия ядерного топливного цикла.

ОАО «АРМЗ» — Открытое акционерное общество «Атомредметзолото».

ОАО «АЭХК» — Открытое акционерное общество «Ангарский электролизный химический комбинат».

ОАО «ИЦ «РГЦ» — Открытое акционерное общество «Инжиниринговый центр «Русская газовая центрифуга».

ОАО «МЦОУ» — Открытое акционерное общество «Международный центр по обогащению урана».

ОАО «НПК «Химпромминжиниринг» — Открытое акционерное общество «Научно-производственная компания «Химпромминжиниринг».

ОАО «ПО «ЭХЗ» — Открытое акционерное общество «Производственное объединение «Электрохимический завод».

ОАО «СХК» — Открытое акционерное общество «Сибирский химический комбинат».

ОАО «УЭХК» — Открытое акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат».

ОАО «ФЦЯРБ» — Открытое акционерное общество «Федеральный центр ядерной и радиационной безопасности».

ОУП — обогащенный урановый продукт.

ОЯТ — отработанное ядерное топливо.

ПК НОУ — природный компонент низкообогащенного урана.

Ростехнадзор — Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

РСБУ — Российские стандарты бухгалтерского учета.

РСПП — Российский союз промышленников и предпринимателей.

СМК — система менеджмента качества.

СМБЦП — система менеджмента безопасности цепи поставок продукции.

СМИ — средства массовой информации.

СОРСР — система оперативного реагирования на ситуационные риски.

СПАР — Соглашение о приостановлении антидемпингового расследования по поставкам урановой продукции из России.

СРАПИН России — Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России.

ССДП — скорректированный свободный денежный поток.

СУР — система управления рисками.

СЭМ — система экологического менеджмента.

ТВС — тепловыделяющая сборка.

ТД — таможенная декларация.

ТЛК — транспортно-логистический комплекс.

ТУК — транспортно-упаковочный комплект.

ФГУП «ПО «Маяк» — Федеральное государственное унитарное предприятие «Производственное объединение «Маяк».

ФКЦБ — Федеральная комиссия по ценным бумагам.

ФСТЭК — Федеральная служба по техническому и экспортному контролю.

ЭД — электронное декларирование.

ЯМ — ядерные материалы.

ЯРБ — ядерная и радиационная безопасность.

ЯТЦ — ядерный топливный цикл.

FIATA — International Federation of Freight Forwarders (Международная федерация экспедиторских ассоциаций).

GRI — Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива по отчетности).

VaR — Value at Risk (Показатели под риском).

Приложение № 12. Анкета обратной связи

Ваше мнение об Отчете ОАО «Техснабэкспорт» за 2013 год существенно для нас.

1. Укажите, пожалуйста, к какой группе заинтересованных сторон Вы относитесь.

- ☐ Акционеры (ОАО «Атомэнергпром», Госкорпорация «Росатом»)
- ☒ Поставщики (ОАО «ТВЭЛ», ОАО «Атомредметзолото» и др.)
- ☒ Заказчики и партнеры (энергокомпании, ДЗО ОАО «Техснабэкспорт»)
- ☒ Сотрудники ОАО «Техснабэкспорт»
- ☒ Надзорные и контрольные государственные органы
- ☒ Международные организации
- ☒ Транспортные компании
- ☒ Экологические организации
- ☐ Средства массовой информации
- ☐ Иные лица (указать какие)

2. Позволил ли Отчет получить интересующую информацию об Обществе?

- ☐ Да
- ☐ Нет
- ☒ Другой вариант (дайте, пожалуйста, комментарии)

3. Какой раздел Отчета представляет для Вас наибольшую информативную ценность?
(дайте, пожалуйста, комментарии).

4. Как Вы оцениваете достоверность и объективность Отчета?

- ☒ Высоко
- ☒ Удовлетворительно
- ☐ Низко
- ☒ Затрудняюсь ответить

5. Как Вы оцениваете стиль изложения Отчета?

- ☒ Высоко
- ☒ Удовлетворительно
- ☐ Низко
- ☐ Затрудняюсь ответить

6. Как Вы оцениваете оформление Отчета?

- ☒ Высоко
- ☒ Удовлетворительно
- ☐ Низко
- ☐ Затрудняюсь ответить

7. Какой информацией должен быть дополнен, по Вашему мнению, следующий Отчет?

8. Хотели бы Вы, прочитав Отчет, стать сотрудником Общества?

- ☐ Да
- ☐ Нет
- ☐ Другой вариант (дайте, пожалуйста, комментарии)

9. Хотели бы Вы, прочитав Отчет, стать партнером Общества?

- ☐ Да
- ☐ Нет
- ☐ Другой вариант (дайте, пожалуйста, комментарии)

10. Как Вы оцениваете значимость Отчета?

- ☐ Это значимый документ, из которого можно получить интересующую информацию
- ☐ Это бесполезный документ
- ☐ Другой вариант (дайте, пожалуйста, комментарии)

11. Знакомились ли Вы с Отчетом Общества за предыдущий год?

- ☐ Да
- ☐ Нет

12. Если Вы знакомились с Отчетами Общества за предыдущие годы, оцените, пожалуйста, по 5-балльной шкале Отчеты ОАО «Техснабэкспорт» за 2011, 2012 и 2013 гг. по следующим параметрам:

	2011	2012	2013
Доступность изложения	☐	☐	☐
Достаточность данных	☐	☐	☐
Оформление	☐	☐	☐

Большое спасибо за проявленное к нам внимание!

Заполненную анкету с пометкой «Годовой отчет» Вы можете направить по адресу: 115184, Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3, ОАО «Техснабэкспорт»

по факсу: +7 (495) 951-17-90, + 7 (495) 953-08-20

по e-mail: tenex@tenex.ru

Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания:

Malakhov.N.Y@tenex.ru, тел. +7 (495) 545-00-45, доб. 2710,
Menschikova.T.S@tenex.ru, тел. +7 (495) 545-00-45, доб. 2702.

