АРМЗ

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2014

РОСАТОМ

# ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

## АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»

# 2014

## УТВЕРЖДЕН

Годовым общим собранием акционеров

АО «Атомредметзолото» «29» июня 2015 года
(Протокол № 24)

Настоящий отчет предварительно утвержден решением
Совета директоров АО «Атомредметзолото»

от «27» мая 2015 года № 143

# Содержание


**Обращение Председателя Совета директоров** 4
**Обращение Генерального директора** 5
**Информация об Отчете** 6
**Ключевые результаты 2014 года** 8
**Ключевые достижения 2014 года** 9
**Основные события 2014 года** 10

**Глава 1. Информация об Обществе** 11
1.1. **Общая информация об АО «Атомредметзолото»** 12
1.1.1. Общие сведения 12
1.1.2. Историческая справка 12
1.1.3. Структура Холдинга 13
1.1.4. Место Общества в производственном цикле Госкорпорации «Росатом» 14
1.2. **Рынки присутствия** 14
1.3. **Создание стоимости и бизнес-модель** 15
1.3.1. Создание стоимости 15
1.3.2. Бизнес-модель 16

**Глава 2. Стратегия и система управления** 19
2.1. **Стратегия деятельности** 20
2.1.1. Миссия и ценности Общества 20
2.1.2. Рынок природного урана и его перспективы 21
2.1.3. Маркетинговая и сбытовая политика 23
2.1.4. Долгосрочная стратегия и текущее положение Общества 24
2.1.5. Планы на 2015 год и на среднесрочную перспективу 25
2.1.6. Развитие производства РЗМ и скандия 26
2.1.7. Взаимодействие с зарубежными партнерами 26
2.2. **Система управления** 28
2.2.1. Корпоративное управление 28
2.2.2. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности 33
2.2.3. Управление рисками 33
2.2.4. Система внутреннего контроля. Защита активов 34
2.2.5. Управление закупочной деятельностью 38
2.3. **Результаты деятельности и перспективы развития урановой цепочки Холдинга** 39
2.3.1. Деятельность ПАО «ППГХО» (Забайкальский край, г. Краснокаменск) 39
2.3.2. Деятельность АО «Далур» (Курганская область, с. Уксянское) 42
2.3.3. Деятельность АО «Хиагда» (Республика Бурятия, п. Багдарин) 44

**Глава 3. Результаты деятельности: эффективность управления капиталами** 48
3.1. **Капиталы Общества** 49
3.2. **Управление финансовым капиталом** 49
3.2.1. Управление финансовой деятельностью 49
3.2.2. Инвестиционная деятельность 55
3.3. **Управление производственным капиталом** 57
3.3.1. Развитие сырьевой базы 57
3.3.2. Способы добычи урана 58
3.3.3. Производство урана российскими предприятиями АО «Атомредметзолото» 59
3.3.4. Другие предприятия 61
3.3.5. Производственная система Росатом. Соблюдение требований к качеству продукции 63
3.4. **Управление интеллектуальным капиталом** 65
3.4.1. Инновационная деятельность 65
3.5. **Управление человеческим капиталом** 67
3.5.1. Система управления 67
3.5.2. Характеристика человеческого капитала 67
3.5.3. Система оплаты труда 70
3.5.4. Социальная политика Общества 71
3.5.5. Профессиональное обучение и развитие сотрудников 72
3.5.6. Работа с молодежью и студентами 73
3.5.7. Поддержка ветеранов-пенсионеров 74
3.5.8. Профсоюзы и коллективные договоры 74
3.5.9. Охрана труда и промышленная безопасность 75
3.6. **Управление социальным капиталом** 77
3.6.1. Определение заинтересованных сторон 77
3.6.2. Информационная открытость Холдинга как основной принцип взаимодействия с заинтересованными сторонами 79
3.6.3. Развитие территорий присутствия 80
3.7. **Управление природным капиталом** 84
3.7.1. Экологическая политика Общества 84
3.7.2. Охрана земельных ресурсов и биоразнобразия 84
3.7.3. Охрана водных ресурсов 85
3.7.4. Охрана атмосферного воздуха 85
3.7.5. Обращение с отходами 87
3.7.6. Затраты природоохранного назначения 87

**Глава 4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета** 88
4.1. **Диалоги с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета** 89
4.2. **Учет предложений заинтересованных сторон** 89
4.3. **Общественное заверение Отчета** 92

**Приложения** 94
**Приложение 1.** Матрица существенных аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании 94
**Приложение 2.** Таблица раскрытия стандартных элементов GRI G4 в соответствии с уровнем «Основной» 95
**Приложение 3.** Таблица раскрытия индикаторов в соответствии со Стандартом отчетности Госкорпорации «Росатом» 101
**Приложение 4.** Заключение Дирекции внутреннего контроля 102
**Приложение 5.** Аудиторское заключение на консолидированную отчетность по МСФО 103
**Приложение 6.** Список сокращений и терминов 105
Анкета обратной связи 108
Контактная информация 109

# Обращение Председателя Совета директоров

**ЛОКШИН**
**Александр Маркович**

Председатель Совета директоров
АО «Атомредметзолото»,
Первый заместитель генерального директора
Госкорпорации «Росатом» по операционному управлению

## Уважаемые читатели!

В 2014 году Госкорпорация «Росатом» достигла больших успехов по всем направлениям деятельности — от рекордной выработки электроэнергии в объеме 182 млрд кВт·ч до формирования крупнейшего портфеля зарубежных заказов на строительство АЭС стоимостью 101,4 млрд долларов США. Выполнение Корпорацией всех своих обязательств, в частности гарантированных поставок ядерного топлива в течение полного жизненного цикла построенных Росатомом АЭС, а также надежность и безопасность российских ядерных технологий и коммерческая эффективность российских предложений являются важным аргументом при принятии решений нашими партнерами о сотрудничестве.

Сложность задач, стоящих перед Госкорпорацией «Росатом», определяет повышенные требования к Урановому холдингу «АРМЗ»: обеспечить поставки природного урана по конку-рентной себестоимости. Для их успешного решения Холдингу необходимо постоянно повышать эффективность технологических процессов, оптимизировать портфель инвестиционных проектов и вкладывать средства в развитие минерально-сырьевой базы, проводить подготовку к постепенной разработке российских запасов стратегического характера, которые будут востребованы рынком в будущем.

В этой связи перед АО «Атомредметзолото» в 2014 году были поставлены новые стратегические задачи:

- обеспечить эффективную доработку текущих запасов в ПАО «ППГХО» с одновременной реструктуризацией предприятия и способствовать диверсификации экономики г. Краснокаменска; создать базу последующего освоения месторождений Жерловое и Аргунское (Рудник № 6);
- сбалансированно нарастить экономически эффективную добычу урана в АО «Далур» и АО «Хиагда», включая последующие ввод в эксплуатацию и освоение Витимского рудного узла, с долгосрочным сохранением стабильного текущего уровня добычи в России.

Целевая установка для российских уранодобывающих активов — снижение к 2019 году себестоимости добычи урана горным методом на 30% и добычи способом подземного выщелачивания на 10%.

АО «Атомредметзолото» успешно выполняет поставленные перед ним задачи. Важнейшим итогом 2014 года стало снижение удельной себестоимости производства урана на 5% по холдингу и на 6% по ПАО «ППГХО». Необходимо отметить, что в структуре производства растет доля урана, добываемого экономически эффективным и экологичным способом подземного выщелачивания. АО «Хиагда» завершает строительство и готовится к выходу на мощность в 1 000 тонн урана.

Для Уранового холдинга «АРМЗ» 2014 год стал решающим в части проведения геолого-разведочных работ на архипелаге Новая Земля. Инвестиции в проект «Павловское» позволят к 2019 году начать крупнейшее производство свинцово-цинковых концентратов в арктической зоне.

АО «Атомредметзолото» начало реализацию проекта по попутному производству скандия и редкоземельных металлов на базе существующей инфраструктуры предприятий подземного выщелачивания.

На базе ПАО «ППГХО» при поддержке Правительства Забайкальского края создан индустриальный парк «Краснокаменск». Достигнуты соглашения о намерениях с российскими и китайскими партнерами по таким проектам, как строительство цементного завода, переработка техногенных отходов (пиритных огарков) и другие.

Участие в этих проектах обеспечит рост выручки, создание новых рабочих мест для персонала, высвобождающегося в урановом производстве, и эффективное использование имеющейся инфраструктуры. В целом программа диверсификации позволит сформировать более тысячи новых рабочих мест в г. Краснокаменске и Краснокаменском районе к 2019 году.

При решении производственных задач и проведении реструктуризации Госкорпорация «Росатом» и Горнорудный дивизион придерживаются принципов социальной ответственности. В рамках консолидированной группы налогоплательщиков Госкорпорации «Росатом» перечисляются дополнительные средства на развитие объектов инфраструктуры в регионах присутствия компании — Курганской области, Республике Бурятия, Забайкальском крае. Вклад АО «Атомредметзолото» в социально-экономическое развитие территорий присутствия — это не только формирование доходной базы региональных и местных бюджетов, но и реализация целевого комплекса социальных и благотворительных программ. В будущем эта работа будет продолжена.

Уважаемые коллеги! Коллектив Уранового холдинга «АРМЗ» достойно справился с поставленными задачами. Проделанный за год объем работы консолидированно представлен в данном отчете. Уверен, что программы повышения эффективности станут надежным фундаментом для развития Холдинга в ближайшие годы.

# Обращение Генерального директора

**ВЕРХОВЦЕВ**
**Владимир Николаевич**

Генеральный директор
АО «Атомредметзолото»

## Уважаемые коллеги!

В годовом отчете мы представляем вам итоги деятельности Уранового холдинга «АРМЗ» за прошедший год, рассказываем о достижениях, планах и перспективах, приглашаем партнеров познакомиться с рабочими буднями Горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом».

Для Уранового холдинга «АРМЗ» 2014 год стал важным этапом в истории Компании.

Основные усилия коллектива Холдинга были сосредоточены на выполнении поставленных Госкорпорацией «Росатом» задач — обеспечить потребность Росатома в российском уране по конкурентной себестоимости, сделав акцент на безубыточности Компании и ее активов.

В 2014 году, несмотря на трудные финансово-экономические условия, наметились положительные тенденции в достижении Холдингом намеченных ориентиров.

Важным итогом нашей работы в 2014 году стало снижение себестоимости добычи урана на 6% в ПАО «ППГХО». Мы преломили годами складывавшийся тренд — остановили рост убытков, накапливающихся на предприятии в течение многих лет. Упорядочив закупочную деятельность, удалось сократить затраты на 1,9 млрд рублей. Значительный экономический эффект ожидается за счет внедрения в производство инновационных технологических решений. В 2014 году расходы на инновационные проекты, включая НИОКР, выросли почти на 60 млн рублей.

В неблагоприятных рыночных условиях при низких ценах на уран мы уверенно продвигаемся к рентабельному производству. При этом нами уделяется повышенное внимание вопросам промышленной и экологической безопасности. В 2014 году достигнут наилучший показатель по безопасности за многие годы — снижены на 50% количественные показатели несчастных случаев, в том числе на подземных горных работах.

Вместе с повышением эффективности действующих производств ПАО «ППГХО» Холдинг продолжает развивать проекты, находящиеся в стратегическом резерве («Кальдера» и «Рудник № 6»). Их реализация обеспечит Комбинат сырьевой базой высокого качества и создаст задел для его дальнейшего развития.

Уверенно развиваются наши предприятия, ведущие добычу современным способом подземного выщелачивания — АО «Далур» и АО «Хиагда». В АО «Далур» апробирована современная технология сушки желтого кека, позволяющая снизить влажность конечного продукта до 1,5%, тем самым повышено качество и обеспечено соответствие продукции требованиям базовой спецификации заказчика — Топливной компании «ТВЭЛ».

В 2014 году АО «Хиагда» закончило строительство объектов пускового комплекса первой очереди главного корпуса, завершены комплексные испытания оборудования. Все это позволит предприятию в ближайшей перспективе выйти на мощность в 1 000 тонн урана в год. Необходимо также отметить, что для долгосрочного развития АО «Хиагда» имеется значительный ресурсный потенциал, выявленный в результате проведения поисковых работ в пределах Витимского ураново-рудного района в Республике Бурятия.

Первых успехов на внешних рынках добились наши инжиниринговая и геологоразведочная компании, о которых мы подробно рассказывали в нашем годовом отчете за 2013 год. В прошлом году выручка АО «РУСБУРМАШ» и АО «ВНИПИпромтехнологии» за реализацию услуг новым клиентам была кратно увеличена.

Сохранив традиционные компетенции в ядерной цепочке, мы приступили к диверсификации бизнеса. Была заложена основа для создания в Забайкальском крае новых предприятий — цементного завода и завода по переработке бурого угля. С диверсификацией бизнеса мы связываем не только получение дополнительной прибыли, но и создание в г. Краснокаменске новых, в том числе высокотехнологичных, рабочих мест.

Для Уранового холдинга «АРМЗ» крайне важно, чтобы все города присутствия были максимально комфортными и привлекательными для жизни. Чувствуя ответственность перед жителями, в 2014 году в Краснокаменске мы реализовали комплекс мероприятий по развитию самозанятости населения и социального предпринимательства. Был проведен конкурс «Старт твоего дела» с предоставлением грантов людям, имеющим намерение развивать свой собственный социальный бизнес.

Отмечу, что все инициативы, над воплощением которых мы трудились в прошлом году, будут продолжены и дальше.

Мы понимаем, что российская уранодобыча имеет стратегическое значение для национальной безопасности и ресурсной независимости государства. В 2015 году перед нами стоят не менее сложные задачи, решая которые нам предстоит ориентироваться на новые экономические условия, связанные с непростой рыночной ситуацией и нестабильностью валютного рынка.

Убежден, коллектив АО «Атомредметзолото» — сильная команда, профессионалы, по-настоящему знающие и любящие свое дело. Это люди, которые вопреки обстоятельствам умеют работать на результат!

# Информация об Отчете

## Содержание Отчета

Публичный годовой отчет за 2014 год (далее по тексту — Отчет) является седьмым отчетом Уранового холдинга «АРМЗ» (далее по тексту — АО «Атомредметзолото», Урановый холдинг «АРМЗ», АРМЗ, Холдинг, Компания, Общество). В нем в интегрированной форме представлены финансовые, производственные и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

См. подробнее разд. 2.3.1. Деятельность ПАО «ППГХО» (Забайкальский край, г. Краснокаменск), 2.3.2. Деятельность АО «Хиагда» (Курганская область, с. Уксянское) и 2.3.3. Деятельность АО «Далур» (Республика Бурятия, п. Багдарин).

**Основное отличие Отчета — специальные разделы, посвященные деятельности основных урановых активов Холдинга — ПАО «ППГХО», АО «Хиагда» и АО «Далур»**

**Уровень применения Руководства GRI** G4 Основной вариант

## Границы Отчета Стандарты и нормативные требования, использованные при подготовке Отчета

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности открытых акционерных обществ. Финансовая информация базируется на данных консолидированной отчетности, составленной в соответствии с требованиями МСФО. В полном виде отчетность по МСФО представлена на интернет-сайте АО «Атомредметзолото» (www.armz.ru).

### Федеральные нормативные акты

Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;

Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;

«Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденное Банком России 30.12.2014 № 454-П;

Письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

### Международные стандарты в области публичной отчетности:

Международные стандарты взаимодействия с заинтересованными сторонами серии AA1000 (Institute of Social and Ethical AccountAbility);

Руководство по отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (Global Reporting Initiative, GRI), версия G4.0;

Стандарт интегрированной отчетности Международного совета по интегрированной отчетности (МСИО, International <IR> Framework);

Стандарт ISO 26000:2010 «Руководство по социальной ответственности» и др.

### Нормативные документы Госкорпорации «Росатом»:

Политика Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчетности, утвержденная приказом Госкорпорации «Росатом» от 13.05.2011 № 1/403-П;

Типовой стандарт публичной годовой отчетности ключевых (в целях публичной отчетности) организаций Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», утвержденный приказом Госкорпорации «Росатом» от 13.05.2011 № 1/403-П.

### Границы отчета

**Деятельность АО «Атомредметзолото» 01.01.2014 — 31.12.2014. Отчет охватывает все основные общества в контуре управления Холдинга. Предыдущий Отчет был выпущен в 2014 году по результатам 2013 отчетного года.**

## Процесс подготовки и определения содержания Отчета

В роли инициатора и организатора процесса подготовки Отчета в Компании выступает заместитель генерального директора. Приказом генерального директора АО «Атомредметзолото» утверждается регламент работы по подготовке отчета и состав Рабочей группы.

**Первый этап:** подготовка концепции Отчета, в том числе:

- осуществлен анализ предложений и замечаний заинтересованных сторон, сделанных в ходе предыдущей отчетной кампании;
- актуализирована методологическая база на основе требований GRI, МСИО, Госкорпорации «Росатом» и иных документов, устанавливающих требования к Отчету;
- проведен анализ лучших мировых практик в области публичной отчетности.

**Второй этап:** выбор приоритетной темы Отчета, в том числе:

- проанализирован контекст деятельности Компании за 2014 год, запросы заинтересованных сторон, полученные во время мероприятий по подготовке отчета за 2013 год;
- составлен список значимых тем;
- рабочей группой по подготовке годового отчета проведена оценка значимости выбранных тем;
- приоритетные темы обсуждены с заинтересованными сторонами (проведено анкетирование заинтересованных сторон);
- приоритеная тема утверждена руководством Компании.

### Приоритетная тема Отчета:

**Повышение эффективности бизнеса Уранового холдинга «АРМЗ» как ключевое направление стратегии**

**Третий этап:** определение содержания Отчета, в том числе учитывались:

- миссия АО «Атомредметзолото»;
- стратегия АО «Атомредметзолото»;
- текущее положение АО «Атомредметзолото»;
- приоритеты, ценности Госкорпорации «Росатом»;
- интересы ключевых заинтересованных сторон.

**См. подробнее разд. 4.1.** Диалоги с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета.

### На диалогах поступило

**38**
**предложений и рекомендаций**
от заинтересованных сторон

### В Отчете учтено

**34**
**замечания**
1 — учтено частично, 1 — не учтено, 2 — будут учтены руководством Холдинга в дальнейшей своей деятельности и в подготовке отчета Холдинга за 2015 год

Новаторством в Отчете стало введение в тексте прямых ответов и комментариев менеджеров Компании на вопросы и предложения заинтересованных сторон, прозвучавшие на диалогах, проводимых во время подготовки Отчета.

**См. подробнее разд. 4.2.** Учет предложений заинтересованных сторон.

Для оценки существенности аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании в процессе написания Отчета было проведено анкетирование заинтересованных сторон. В анкете предлагается выделить из полного списка аспектов те, которые, по мнению стейкхолдеров, в первую очередь необходимо раскрыть в Отчете, включая аспекты, выделяемые Руководством GRI, Стандартом публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и Компанией. Респондентам предлагалось оценить значимость каждого аспекта по трехбалльной шкале, а также предложить свои варианты существенных аспектов. Результаты анкетирования определяют положение каждого аспекта как по горизонтальной оси (мнение внешних стейкхолдеров), так и по вертикальной (мнение руководства Компании).

В соответствии с GRI G4 границы раскрытия информации определялись отдельно по каждому аспекту. В связи с этим по некоторым показателям охват ключевых дочерних обществ (далее — ДО) был изменен. Представленные в Отчете показатели результативности относятся к следующим периметрам:

- производственные показатели представлены на основании данных по активам — ПАО «ППГХО», АО «Далур», АО «Хиагда», АО «Эльконский ГМК», АО «УДК «Горное», АО «ОГХК», АО «Лунное», АО «РУСБУРМАШ», АО «ВНИПИпромтехнологии», ООО «АРМЗ Сервис»;
- экологические показатели — ПАО «ППГХО», АО «Далур», АО «Хиагда»;
- показатели по персоналу и охране труда — АО «Атомредметзолото», ПАО «ППГХО», АО «Далур», АО «Хиагда», АО «РУСБУРМАШ», АО «ВНИПИпромтехнологии», ООО «АРМЗ Сервис»;
- финансовые показатели — по контуру консолидации отчетности в соответствии с требованиями МСФО и РСБУ.

**См. подробнее Приложение 1.** Матрица существенных аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании.

**Четвертый этап:** подтверждение достоверности информации:

**Верификация Отчета**
**Финансовый аудит — АО «КПМГ» (Приложение 5)**
**Заключение Дирекции внутреннего контроля (Приложение 4)**
**Заключение об общественном заверении (Раздел 4.3.)**

Итоговую версию Отчета утвердил генеральный директор Компании, после чего Отчет утвердили совет директоров и общее собрание акционеров.

## Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Отчет содержит заявления прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических и социальных показателей, характеризующих дальнейшее развитие Компании. Реализация предположений и намерений непосредственно связана с политической, экономической, социальной и правовой ситуацией в России и мире. В связи с этим фактические результаты деятельности Компании могут отличаться от прогнозируемых.

На предложение стейкхолдера* сделать Smart-PDF версию Отчета отвечает начальник отдела по связям с общественностью и региональными органами власти АО «Атомредметзолото» Иван КРУПЯНКО

«Мы непременно учли данное предложение и при подготовке Отчета за 2014 год сделали акцент на удобстве использования SMART-PDF для пользователей. Ведь именно PDF-версия всегда находится под рукой и является удобным инструментом в поиске необходимой информации. В нашем Отчете будут сделаны перекрестные интерактивные ссылки, позволяющие оперативно переходить из одного раздела в другой и получать при этом необходимую информацию».

* Здесь и далее приводятся комментарии сотрудников Компании в ответ на предложения заинтересованных сторон (стейкхолдеров), высказанные в ходе проведения диалогов при подготовке Отчета.

# Ключевые результаты 2014 года

## Табл. 1. Основные показатели деятельности АО «Атомредметзолото»

| Показатели деятельности | 2012 | 2013 | 2014 | Изменения 2014 к 2013, % | См. подробнее |
|---|---|---|---|---|---|
| Производство урана, тонн | 2 861,80 | 3 135,40 | 2 990,70 | 95,40 | 3.3.3. Производство урана российскими предприятиями АО «Атомредметзолото» |
| Место Госкорпорации «Росатом» среди крупнейших уранодобывающих компаний по объему производства* | III | III | III | — | 1.2. Рынки присутствия |
| Место АО «Атомредметзолото» среди крупнейших уранодобывающих компаний мира по объему производства | VIII | VII | VI | — | 1.2. Рынки присутствия |
| Минерально-сырьевая база урана (российские активы), тыс. тонн | 550,50 | 541,90 | 524,70 | 96,80 | 3.3.1. Развитие сырьевой базы |
| Место Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомредметзолото» среди крупнейших уранодобывающих компаний мира по объему минерально-сырьевой базы* | II | II | II | — | 1.2. Рынки присутствия |
| **Персонал** | | | | | |
| Численность персонала, чел.** | 11 920 | 11 719 | 8 430 | 71,90 | 3.5.2. Характеристика человеческого капитала |
| Текучесть персонала, %** | 24,20 | 24,90 | 40,00 | 160,60 | 3.5.2. Характеристика человеческого капитала |
| Среднемесячная заработная плата, руб.** | 48 881 | 52 187 | 51 818 | 99,30 | 3.5.3. Система оплаты труда |
| Вовлеченность персонала (дивизион), %** | 50 | 55 | 42 | 76,40 | 3.5.2. Характеристика человеческого капитала |
| **Охрана труда и промышленная безопасность** | | | | | |
| Коэффициент частоты смертельных случаев (FIFR) | 0,01 | 0,02 | 0,01 | 50 | 3.5.9. Охрана труда и промышленная безопасность |
| Коэффициент производственного травматизма (LTIFR) | 0,39 | 0,55 | 0,90 | 163,60*** | 3.5.9. Охрана труда и промышленная безопасность |
| Количество несчастных случаев | 7 | 10 | 5 | 50 | 3.5.9. Охрана труда и промышленная безопасность |
| **Охрана окружающей среды** | | | | | |
| Затраты на охрану окружающей среды, млн руб. | 263,20 | 393,38 | 232,3 | 59 | 3.7.6. Затраты природоохранного назначения |
| **Социально-экономическая сфера** | | | | | |
| Налоговые отчисления ключевых предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» в региональные бюджеты, млн руб.**** | 1 095 | 2 050,00***** | 2 248,00***** | 109,66 | 3.6.3. Развитие территорий присутствия |

* С учетом предприятий «Ураниум Уан Холдинг» («Uranium One Holding N.V.»).

** С учетом данных ООО «АРМЗ Сервис» (ООО «ЕСК АРМЗ»), которые не отражались в публичных годовых отчетах Общества за 2012 и 2013 годы.

*** Значение LTIFR в 2014 году по отношению к 2013 году увеличилось, однако фактическое значение LTIFR в 2014 году было улучшено, достигнут показатель 0,9, при целевом значении 0,93 (–10%).

**** Показатели за 2012 и 2013 годы могут отличаться от аналогичных показателей, приводимых в Годовых отчетах АО «Атомредметзолото» за 2012 и 2013 годы, вследствие внесения корректировок за прошлые периоды.

***** С учетом платежей по налогу на прибыль в рамках консолидированной группы налогоплательщиков (далее — КГН).

# Ключевые достижения 2014 года

Производственная программа и договорные обязательства выполнены всеми добычными предприятиями

На **5%**
снижена себестоимость добычи урана по Холдингу

На **50%**
снижены количественные показатели несчастных случаев, в т. ч. на подземных горных работах

На **30%**
оптимизирована численность управляющей компании

На **10%**
к уровню 2013 года рост выработки урана в натуральных показателях по дивизиону (тонн на человека)

На **1,2** млрд руб.
сокращены запасы и оптимизирован рабочий капитал (улучшение на 20% к 2013 году)

В **16** раз
увеличилась выручка на внешних рынках (геологоразведка и инжиниринг)

**15 тыс.** пог. м
составил объем буровых работ на Павловском месторождении

Разработан портфель проектов диверсификации площадки Краснокаменска, создан индустриальный парк «Краснокаменск»

Все предприятия урановой цепочки Холдинга получили сертификат соответствия IQNet, Quality Austria интегрированной системы менеджмента компании требованиям международных стандартов MS ISO 9001, MS ISO 14001.

# Основные события 2014 года

## Январь

● Формирование совместно с Госкорпорацией «Росатом» и ПАО «ППГХО» программы социально-экономического развития Краснокаменска на 2014—2017 годы.

## Февраль

● Начало транспортировки серной кислоты в танк-контейнерах в ПАО «ППГХО».
● Начало эксплуатации нового дробильного комплекса на угольном разрезе «Уртуйский» ПАО «ППГХО».

## Март

Начало реализации инвестиционной программы технического перевооружения Ремонтно-механического завода ПАО «ППГХО».

## Апрель

● Включение АО «Атомредметзолото» в Топ-10 рейтинга прозрачности российских компаний, проводившегося Российской Региональной Сетью по интегрированной отчетности.
● Подписание соглашения между Госкорпорацией «Росатом» и ОАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» о сотрудничестве в сфере социально-экономического развития Забайкальского края.

## Май

● Подписание соглашения о социально-экономическом партнерстве Правительства Курганской области и АО «Далур».
● Вступление АО «Атомредметзолото» в Саморегулируемую организацию Некоммерческое партнерство «СОЮЗАТОМСТРОЙ».

## Июнь

● Введение в опытно-промышленную эксплуатацию системы горно-подземной связи на рудниках ПАО «ППГХО».
● Начало реализации АО «РУСБУРМАШ» масштабного геологоразведочного проекта федерального значения в Арктике, на Южном острове архипелага Новая Земля, связанного с оценкой промышленной значимости Безымянского рудного поля.
● Подписание договора между ПАО «ППГХО» и «Beijing Triumph International Engineering Co., Ltd.» (BTIEC) о разработке предварительного технико-экономического обоснования строительства цементного завода в Краснокаменске.

## Июль

● Успешное проведение комплексного тестирования нового главного производственного корпуса АО «Хиагда».

● Введение в опытно-промышленную эксплуатацию системы «Позиционирование персонала и техники INsite» на рудниках ПАО «ППГХО».

## Август

● Начало подготовки АО «Хиагда» к освоению Источного и Вершинного месторождений природного урана в Баунтовском районе Республике Бурятия.

## Сентябрь

● Участие делегации Уранового холдинга «АРМЗ» в работе 39-го Симпозиума Всемирной ядерной ассоциации.

● Сдача в эксплуатацию нового административно-бытового комплекса разрезоуправления «Уртуйское» ПАО «ППГХО».

## Октябрь

● Завершение АО «РУСБУРМАШ» второго полевого сезона в Арктике на архипелаге Новая Земля.
● Начало реализации комплексного проекта по отработке остаточных запасов карьера «Тулукуй» в ПАО «ППГХО».
● Начало пусконаладочных испытаний системы сушки суспензии соединений урана (желтого кека) в главном корпусе АО «Далур».

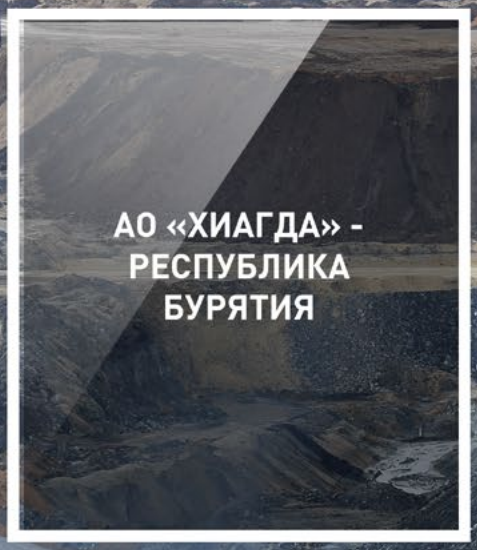
## Ноябрь

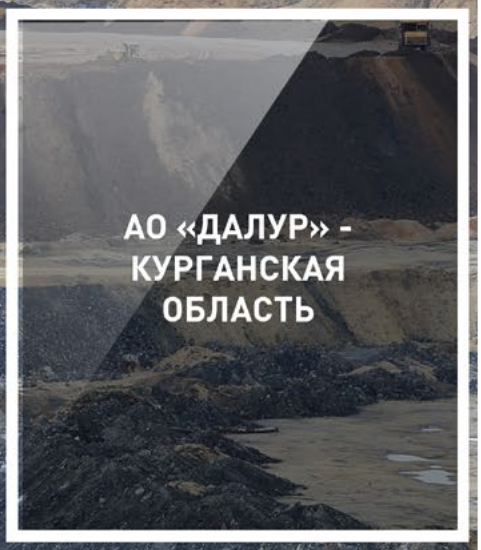
● Включение годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2013 год в ТОП-5 по версии международного рейтингового агентства «Эксперт РА».
● Назначение Госкорпорацией «Росатом» АО «ВНИПИ промтехнологии» головной методологической организацией отрасли по вопросам проведения инженерных изысканий при сооружении уранодобывающих и перерабатывающих объектов.

## Декабрь

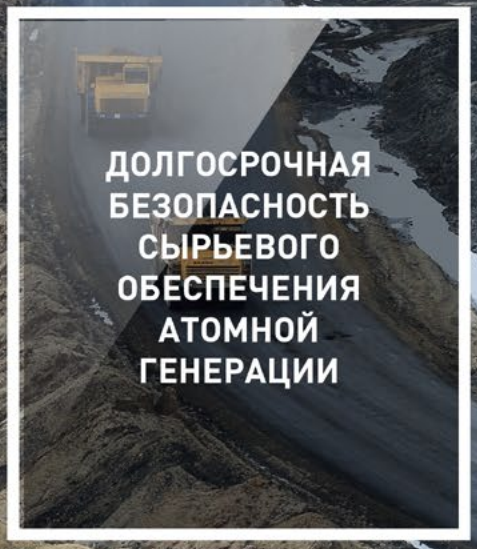
● Завершение апробации инновационных горно-геологических компьютерных 3D-технологий и программных средств в АО «Далур».
● Заключение государственных контрактов на разработку технологий попутного извлечения РЗМ и скандия при добыче урана.

## РЕГИОН ПРИСУТСТВИЯ




## КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»



ГЛАВА 1

# ИНФОРМАЦИЯ об обществе

# 1.1. Общая информация об АО «Атомредметзолото»

## 1.1.1. Общие сведения

### Сведения о положении Общества в отрасли, приоритетные направления деятельности

АО «Атомредметзолото» (Урановый холдинг «АРМЗ», Холдинг, Компания, АРМЗ) является управляющей компанией Горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом».* Урановый холдинг «АРМЗ» развивает активы уранодобычи на территории России, которые находятся на разных стадиях жизненного цикла: от геологоразведки до интенсивной промышленной эксплуатации месторождений.

Российская добыча урана имеет стратегическое значение. Наличие собственного производства природного урана в Российской Федерации позволяет решать ключевые задачи АО «Атомредметзолото»:

- Надежность поставок.
- Долгосрочная безопасность сырьевого обеспечения.
- Обеспечение конкурентоспособной себестоимости урановой продукции.

* Зарубежные предприятия с 2013 года консолидированы под управлением уранодобывающей компании «Ураниум Уан Холдинг» («Uranium One Holding N.V.»).

*АО «Атомредметзолото» является членом Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association).*

### Регионы присутствия

После реструктуризации бизнеса с 2013 года АО «Атомредметзолото» управляет российскими активами уранодобычи. Крупнейшее из добывающих предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» — Приаргунское производственное горно-химическое объединение (ПАО «ППГХО», Комбинат, ППГХО) — находится в Забайкальском крае. АО «Хиагда» зарегистрировано в Республике Бурятия. АО «Далур», первое в России предприятие по добыче урана способом подземного выщелачивания, ведет свою деятельность в Курганской области.

### Основные законы и положения, регламентирующие основную деятельность Компании

Общество руководствуется положениями Устава, внутренних документов и в том числе следующих нормативных актов:

- Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30 ноября 1994 года № 51-ФЗ;
- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 8 августа 2001 года № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей»;
- Федеральный закон от 5 февраля 2007 года № 13-ФЗ «Об особенностях управления и распоряжения имуществом и акциями организаций, осуществляющих деятельность в области использования атомной энергии, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 26 июля 2006 года № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Приказ ФСФР России от 4 октября 2001 года № 11-46/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

С 2015 года при составлении данного Отчета использовалось Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное Банком России 30 декабря 2014 года № 454-П.

### Внешние хартии, принципы и другие инициативы

Деятельность Холдинга соответствует принципам Социальной хартии российского бизнеса.

## 1.1.2. Историческая справка

Государственный концерн «Атомредметзолото» был образован в 1991 году из бывшего 1-го главного управления Министерства среднего машиностроения СССР и действовал в системе Минатома Российской Федерации. На тот момент Концерн представлял собой производственный комплекс горнодобывающих и перерабатывающих предприятий, расположенных на территории шести независимых государств Содружества (России, Украины, Узбекистана, Казахстана, Таджикистана и Кыргызстана). Государственный концерн «Атомредметзолото» осуществлял разведку, добычу и переработку урановых, золотосодержащих руд, а также руд редких и редкоземельных элементов. В задачи Концерна входило проектирование горнодобывающих предприятий, перерабатывающих и машиностроительных заводов. В 1995 году Государственный концерн «Атомредметзолото» был преобразован в акционерное общество открытого типа (АООТ), в 1999 году — в ОАО «Атомредметзолото».

В рамках реструктуризации атомной отрасли к середине 2008 года АО «Атомредметзолото» были переданы отечественные уранодобывающие предприятия: ПАО «Приаргунское производственное горно-химическое объединение» (ПАО «ППГХО»), АО «Далур» и АО «Хиагда», ранее принадлежавшие производителю ядерного топлива

АО «ТВЭЛ». Кроме того, российский экспортер урана и услуг по его обогащению — АО «Техснабэкспорт» — передал в собственность АО «Атомредметзолото» доли в совместных предприятиях по разведке и добыче урана за рубежом. Помимо этого АО «Техснабэкспорт» переоформило на АО «Атомредметзолото» лицензии на право пользования недрами резервных урановых месторождений, включая месторождения крупнейшего Эльконского уранового-рудного района.

После завершения всех организационных мероприятий АО «Атомредметзолото» приняло все полномочия по обеспечению внутренних и внешних сырьевых потребностей российской атомной отрасли и стало одной из ведущих мировых урано-добывающих компаний.

С 2009 по 2011 год АО «Атомредметзолото» приобрело акции ряда зарубежных урановых активов, а именно: компании «Эффективная Энергия Н. В.» (которая позднее была переименована в компанию Ураниум Уан Холдинг Н.В.), канадской компании Uranium One Inc., компании Mantra Resources Limited.

В 2012 году Урановый холдинг «АРМЗ» стал владельцем 99,5% акций АО «Первая горнорудная компания». Проект предполагает создание экономически эффективного производственного комплекса на базе серебросодержащего свинцово-цинкового месторождения Павловское (Безымянский рудный узел, Южный остров архипелага Новая Земля, Архангельская область), имеющего мощную минерально-сырьевую базу. АО «Первая горнорудная компания» обладает лицензией на право пользования данным участком недр.

В 2013 году в соответствии с решением Госкорпорации «Росатом» управление зарубежными урановыми активами передано Uranium One Holding N.V.

С декабря 2013 года под управлением АО «Атомредметзолото» сосредоточены российские активы уранодобычи.

В соответствии с вступившими в силу с сентября 2014 года изменениями, предусмотренными Федеральным законом от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», внесены изменения в наименование Общества в части исключения слова «открытое». С 4 декабря 2014 года наименование Общества — Акционерное общество «Атомредметзолото».*

*В отчете принято написание компаний Холдинга с учетом вступивших с сентября 2014 года изменений в Гражданский кодекс Российской Федерации — АО «Атометметзолото», АО «Далур», АО «Хиагда», ПАО «ППГХО», АО «ВНИПИпромтехнологии», АО «РУСБУРМАШ» и другие.

## 1.1.3. Структура Холдинга

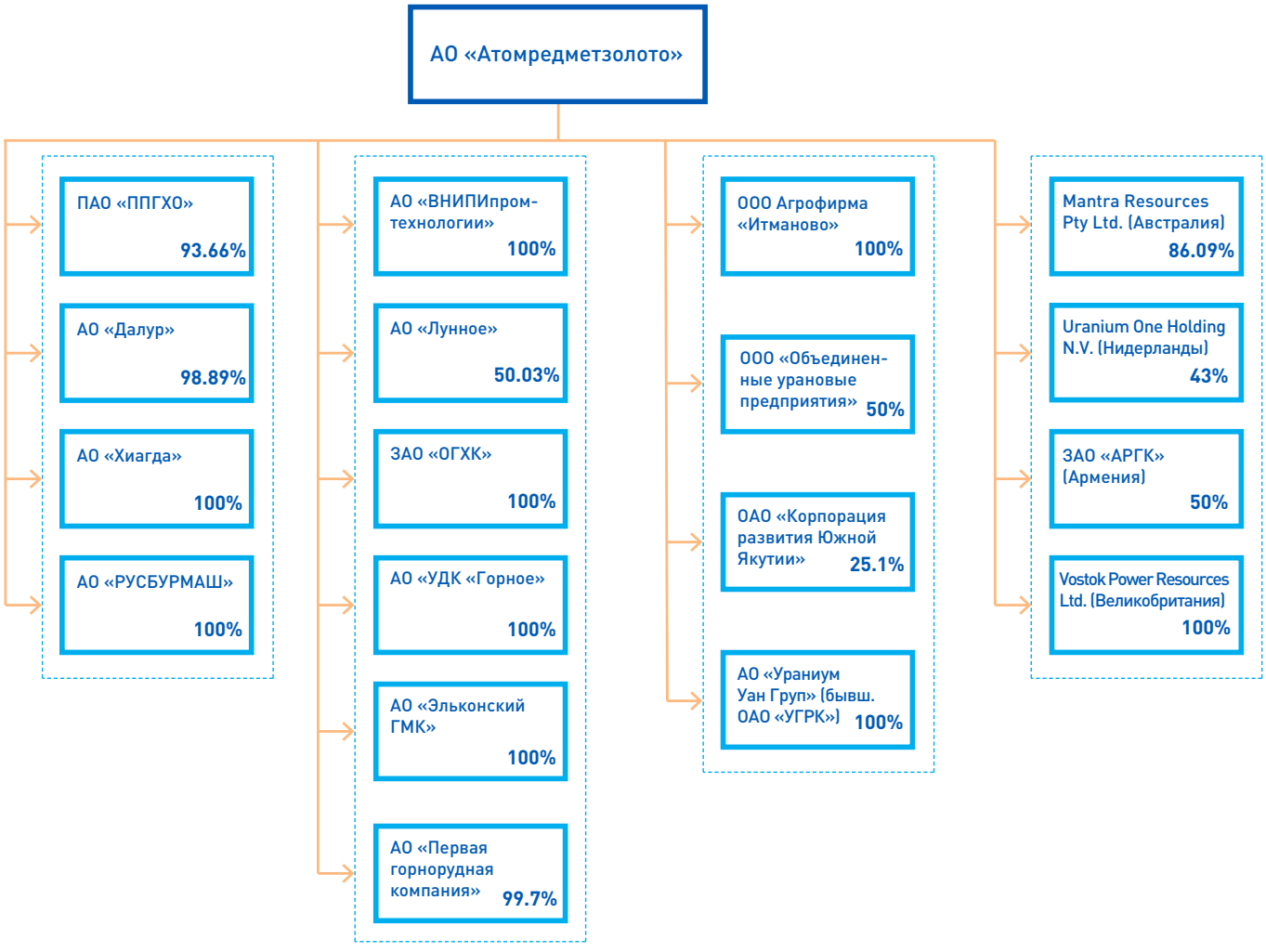



**Рис. 1. Схема ДО АО «Атомредметзолото» по состоянию на 31 декабря 2014 года**

### 1.1.4. Место Общества в производственном цикле Госкорпорации «Росатом»

Урановый холдинг «АРМЗ» объединяет российские активы в сфере добычи урана. Вместе с зарубежными активами, находящимися под управлением Uranium One Holding N.V., он формирует Горнорудный дивизион Госкорпорации «Росатом» и обеспечивает гарантированные поставки природного урана.

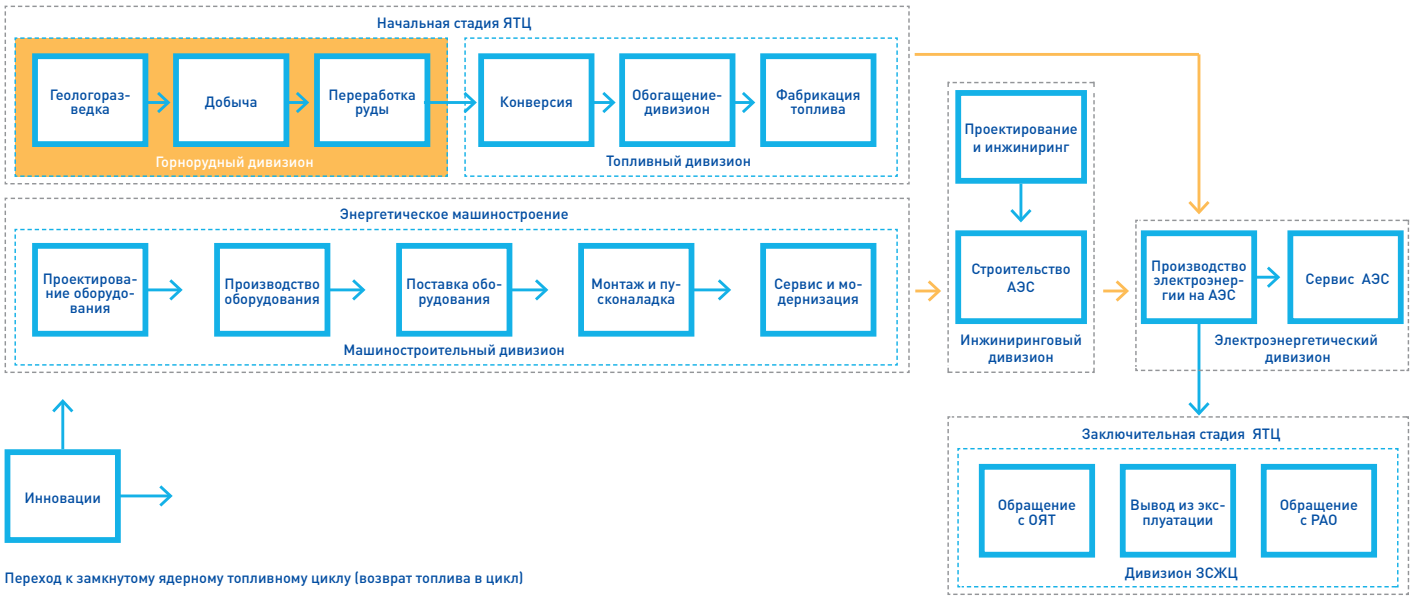



**Рис. 2. Место АО «Атомредметзолото» в производственном цикле Госкорпорации «Росатом»**

# 1.2. Рынки присутствия

Основным рынком для Уранового холдинга «АРМЗ» является рынок природного урана. По итогам 2014 года Госкорпорация «Росатом», которой принадлежат АО «Атомредметзолото» и Uranium One Holding N.V., занимает второе место среди крупнейших компаний мира по объему контролируемой минерально-сырьевой базы урана и третье место по объему его добычи.

Устойчивость рыночных позиций АО «Атомредметзолото» обеспечена гарантированным спросом на продукцию со стороны российской атомной отрасли, географически диверсифицированной производственной и сырьевой базой и реализуемыми мероприятиями по повышению эффективности бизнеса. Дополнительным фактором устойчивости становятся благоприятные перспективы развития мировой атомной энергетики, гарантирующие рост потребностей в уране на долгосрочном горизонте.

Помимо основного производства, компания развивает сопутствующие виды деятельности — производство угля, тепловой и электрической энергии, серной кислоты, горного оборудования (ПАО «ППГХО»), оказание услуг в области геологоразведки, проектирования и инжиниринга («РУСБУРМАШ» и «ВНИПИпромтехнологии») и др. Потребителями данной продукции и услуг являются добывающие предприятия АО «Атомредметзолото», организации, входящие в контур управления Госкорпорации «Росатом», а также другие российские и зарубежные компании.

**См. подробнее разд. 2.1.2.** Рынок природного урана и его перспективы и **3.3.** Управление производственным капиталом.

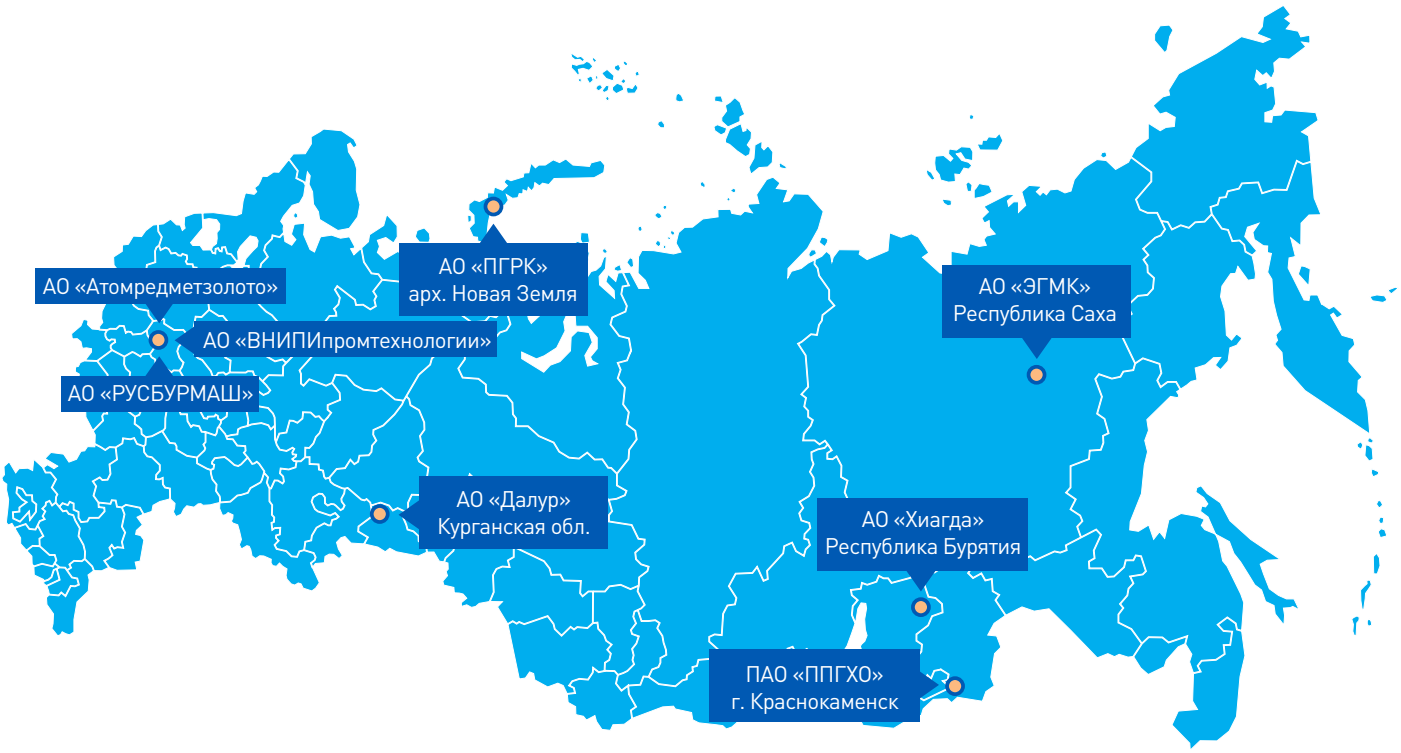



**Рис. 3. Карта российских активов АО «Атомредметзолото»**

# 1.3. Создание стоимости и бизнес-модель

## 1.3.1. Создание стоимости

Ценность (стоимость), создаваемая Холдингом, заключается не только в получении конечного продукта и повышении эффективности предприятий Холдинга, но и в совокупности экономического, социального и экологического влияния Компании на своих стейкхолдеров и окружающий мир в целом. Осознавая значимость своей деятельности в регионах присутствия и понимая специфический характер влияния горного производства на окружающую среду, Холдинг стремится максимизировать положительные эффекты деятельности.

Урановый холдинг «АРМЗ» интегрирует в своем контуре полный спектр компетенций, обеспечивающий реализацию всех стадий создания стоимости — от геологоразведки и проведения опытных и проектных работ до рекультивации и вывода производственных объектов из эксплуатации.

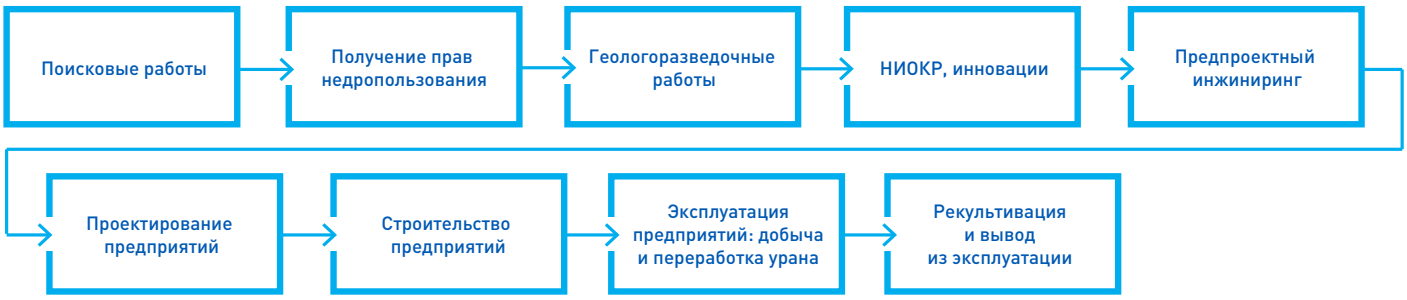



**Рис. 4. Цепочка создания стоимости АО «Атомредметзолото»**

## 1.3.2. Бизнес-модель

Комплексный процесс создания стоимости схематично отражен в бизнес-модели АО «Атомредметзолото». Компания понимает, что ее деятельность зависит от множества внешних и внутренних факторов и осуществляется в тесной взаимосвязи с заинтересованными сторонами.

**См. подробнее разд. 3.6.** Управление социальным капиталом.

Бизнес-модель описывает систему управления имеющимися ресурсами с целью достижения поставленных целей. Бизнес-модель отражает деятельность компании по созданию стоимости в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе с целью достижения стратегических целей, повышения эффективности по всем направлениям.

В основе бизнес-модели Холдинга лежат миссия и долгосрочная стратегия.

Бизнес-модель включает в себя:

- доступные капиталы (**см. подробнее Глава 3.** Эффективность управления капиталами);
- систему управления, направленную на максимально эффективное использование доступных капиталов (**см. подробнее разд. 2.2.** Система управления);
- деятельность по созданию стоимости, в основе которой лежит преобразование (трансформация) доступных капиталов — основная деятельность Холдинга;
- результаты деятельности по созданию стоимости — основная продукция Холдинга.

Особое внимание в бизнес-модели Холдинга уделено внешней среде, так как:

- часть доступных капиталов Холдинг получает из внешней среды, и, кроме этого, значительная часть результатов также имеет отношение к ней (к примеру, социальный и природный капитал);
- внешняя среда является источником основных рисков и возможностей для Холдинга (**см. подробнее разд. 2.2.3.** Управление рисками и 2.1.1. Миссия и ценности Общества).

В бизнес-модели Холдинга осуществляется преобразование шести капиталов, изменения которых описаны в соответствующих главах Отчета:

- финансового капитала (**см. подробнее разд. 3.2.** Управление финансовым капиталом);
- производственного капитала (**см. подробнее разд. 3.3.** Управление производственным капиталом);
- человеческого капитала (**см. подробнее разд. 3.5.** Управление человеческим капиталом);
- интеллектуального капитала (**см. подробнее разд. 3.4.** Управление интеллектуальным капиталом);
- социального капитала (**см. подробнее разд. 3.6.** Управление социальным капиталом);
- природного капитала (**см. подробнее разд. 3.7.** Управление природным капиталом).

Эффективное управление указанными капиталами осуществляется за счет системы управления. (**см. подробнее разд. 2.2.** Система управления).

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

**Рис. 5. Бизнес-модель АО «Атомредметзолото»**

Стратегическая цель — содействие реализации государственных задач и корпоративных целей основного акционера – Госкорпорации «Росатом».

Миссия Уранового холдинга «АРМЗ» — обеспечить конкурентоспособность долгосрочных поставок сырьевых ресурсов для развития российских технологий в атомной энергетике

Риски

Возможности

См. подробнее в разд. 2.2.3 Управление рисками

## ОСНОВНАЯ ПРОДУКЦИЯ

## РЕЗУЛЬТАТЫ

**Финансовый капитал**
Производственная себестоимость урана снижена **на 5%**

**Природный капитал**
Затраты на охрану окружающей среды **233,41 млн руб.**

**Производственный капитал**
Производственная программа (**2991 тонн урана**) выполнена полностью

Удельная выработка урана увеличена **на 10%** (к уровню 2013 года)

**Человеческий капитал**
Снижение количества несчастных случаев **в 2 раза**

Объем расходов социального характера **313,9 млн руб.**

**Интелектуальный капитал**
Затраты на реализацию инновационной программы развития Холдинга составили **310,3 млн руб.**

Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности **120%**

Общий объем инвестиций **4,3 млрд руб.**
Развитие НИОКР **92,05 млн. руб.**

**Социальный капитал**
Финансирование благотворительных и социальных инициатив **4 млн руб.**

«Банк вакансий» г. Краснокаменск составляет **120 чел.**

Комплекс мероприятий по стимулированию малого предпринимательства - **18 грантов по 50 тыс. руб.**

РОСАТОМ

См. подробнее в разд. 3.6 Управление социальным капиталом

и главе 4 Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета

**57 000**
**ТОНН**

**ОБЪЕМ ДОБЫЧИ ПРИРОДНОГО УРАНА В МИРЕ В 2014 ГОДУ**

**> 1 000**
**РАБОЧИХ МЕСТ**

**ПОЗВОЛИТ СФОРМИРОВАТЬ ПРОГРАММА ДИВЕРСИФИКАЦИИ БИЗНЕСА ХОЛДИНГА**

**МИССИЯ УРАНОВОГО ХОЛДИНГА «АРМЗ» - ОБЕСПЕЧИТЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ ПОСТАВОК СЫРЬЕВЫХ РЕСУРСОВ ДЛЯ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРЕЖДЕ ВСЕГО В АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКЕ**

ГЛАВА 2

# СТРАТЕГИЯ и система управления

# 2.1. Стратегия деятельности

## 2.1.1. Миссия и ценности Общества

Стратегическая цель АО «Атомредметзолото» — содействие реализации государственных задач и корпоративных целей основного акционера — Госкорпорации «Росатом».

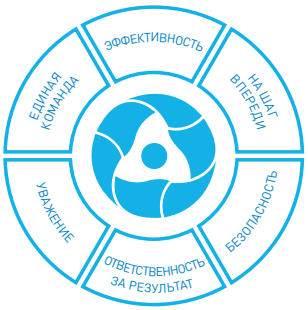
В составе Госкорпорации Урановый холдинг «АРМЗ» отвечает за развитие горнорудного направления на территории Российской Федерации. Преимуществами Холдинга являются наличие современного научного потенциала, высокотехнологичных производственных активов, а также квалифицированной команды, обладающей компетенциями по управлению и эксплуатации месторождений в сложных природно-климатических условиях.

см. подробнее разд. 1.3. Создание стоимости и бизнес-модель.

*Миссия Уранового холдинга «АРМЗ» — обеспечить конкурентоспособность долгосрочных поставок сырьевых ресурсов для развития российских технологий, прежде всего в атомной энергетике*

### Ключевые ценности Общества

В своей деятельности АО «Атомредметзолото» следует единым корпоративным ценностям, которые сформулированы и утверждены Госкорпорацией «Росатом» в 2014 году*. Их принятие укрепляет имидж АРМЗ как стабильной и ответственной компании, готовой к взаимовыгодной работе с клиентами, поставщиками и партнерами, и способствует эффективному решению поставленных задач.




СИЛЬНЕЕ РОСАТОМ – СИЛЬНЕЕ РОССИЯ

* Протокол Стратегического совета Госкорпорации «Росатом» № 1-СС/3-Пр от 03.07.2014.

### Табл. 2. Корпоративные ценности и принципы поведения

| Корпоративные ценности | Реализация в АО «Атомредметзолото» |
|---|---|
| «На шаг впереди» | • максимальное использование потенциала рынков присутствия;<br>• освоение современных российских и мировых практик и технологий в геологоразведке, производстве, корпоративном управлении и социальной политике;<br>• реализация проектов по диверсификации бизнеса, обеспечивающих рост его масштабов и устойчивости. |
| «Ответственность за результат» | • бесперебойное и стабильное обеспечение российских и зарубежных потребителей продукцией, соответствующей стандартам в области качества;<br>• социально ответственное ведение бизнеса, внимание к развитию территорий присутствия. |
| «Эффективность» | • внедрение принципов Производственной системы Росатом (ПСР) на производстве и в повседневной деятельности;<br>• оптимальная система управления, обеспечивающая баланс инициативы и контроля, ответственности и ресурсов;<br>• прозрачная система закупок, повышающая эффективность расходования средств;<br>• рациональное и ответственное использование производственных и финансовых ресурсов; |
| «Единая команда» | • непрерывное повышение квалификации, мотивации и социального обеспечения персонала;<br>• организация культурных, спортивных и благотворительных мероприятий. |
| «Уважение» | • выстраивание долгосрочных доверительных отношений с клиентами, поставщиками и местными сообществами;<br>• открытость для органов государственной власти, инвестиционного и отраслевого сообществ, партнеров, сотрудников и других заинтересованных сторон. |
| «Безопасность» | • обеспечение высокого уровня промышленной безопасности и охраны труда, гарантирующего сохранение здоровья работников и благополучие окружающей среды;<br>• соблюдение технологических нормативов процесса добычи и переработки природного урана, включая нормативы по ядерной и радиационной безопасности;<br>• соответствие нормативным требованиям и повышение экологической безопасности производства. |

## 2.1.2. Рынок природного урана и его перспективы

### Состояние рынка природного урана в 2014 году

#### Спрос и предложение урана в мире

В 2014 году мировые реакторные потребности в пересчете на уран составили 66 тыс. тонн, так и не восстановившись после аварии на АЭС «Фукусима-1» в Японии. При этом поставки на мировой рынок достигли 74–76 тыс. тонн (с учетом вторичных источников, к которым относятся складские запасы энергокомпаний и некоторых государств, дообогащение обедненного гексафторида урана, регенерированный уран и пр.).

В результате, поскольку производители не стали снижать объем добычи (на предприятиях с низкой себестоимостью в Казахстане, Канаде, Австралии, которые сохранили эффективность), сформировался избыток предложения в объеме до 8—10 тыс. тонн, что привело к дальнейшему ухудшению конъюнктуры рынка: падению котировок и уровня активности игроков.

**В 2014 году добыча природного урана в мире составила около 57 тыс. тонн, что на 4% ниже уровня 2013 года**

### Производство урана в мире в 2014 году

В глобальном масштабе сокращение добычи отмечено впервые с 2006 года. Оно было связано с оптимизацией производства (прежде всего на активах с высокой себестоимостью) и с проблемами на ряде крупных предприятий.

Лидирующие позиции сохранил Казахстан, который увеличил производство урана и долю на мировом рынке (до 40% против 38% в 2013 году). В Канаде, которая находится на 2-м месте, объем добычи сократился, но менее существенно, чем в мире в целом, в результате чего ее доля составила 16% (в 2013 году — 15%). Австралия, занимающая 3-е место, столкнулась с резким падением объемов производства (на 21% стран — производителей до минимального уровня с 1998 года). В результате ее удельный вес в мировой добыче сократился с 11 до 9%.

Совокупная доля девяти крупнейших уранодобывающих компаний (с объемом производства более 2 тыс. тонн) составила около 80% мирового производства.

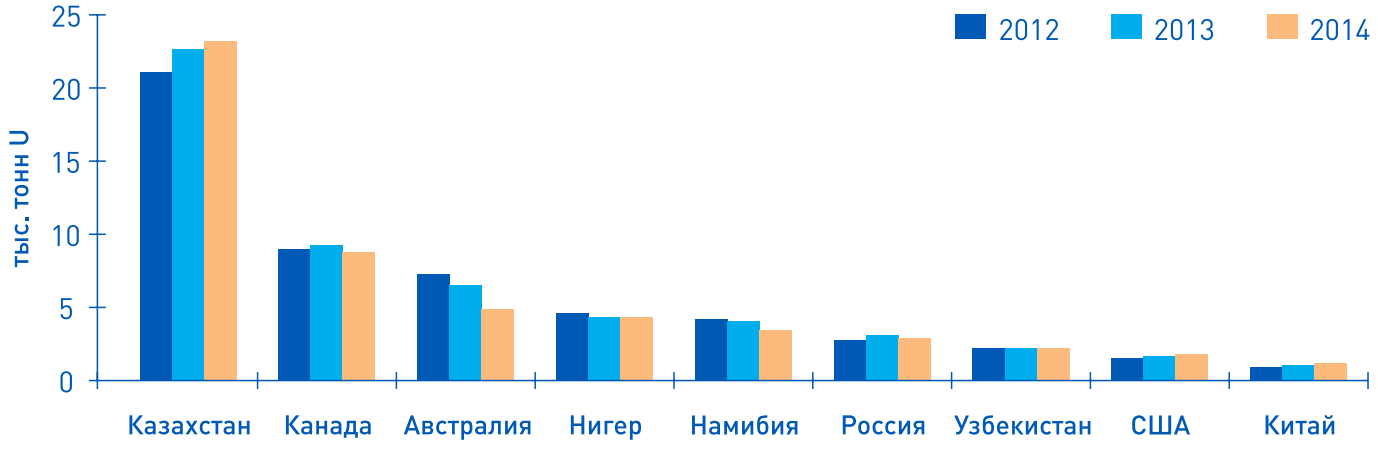



**Рис. 6. Добыча урана по странам мира в 2012—2014 годах, тыс. тонн**

Источники: оценка АО «Атомредметзолото» по данным пресс-релизов и отчетов компаний, Агентства энергетической информации США (U.S. EIA).

**Девять крупнейших стран — производителей природного урана (с объемом производства более 1 тыс. тонн урана в год) в 2014 году обеспечили 93% производства**

Крупнейшей уранодобывающей компанией в мире с 2010 года остается Национальная атомная компания «Казатомпром» (АО «НАК «Казатомпром») с объемом производства 13,2 тыс. тонн урана (23% мирового производства). Второе место (рыночная доля — 15%) заняла компания Cameco (произвела около 8,8 тыс. тонн). Госкорпорация

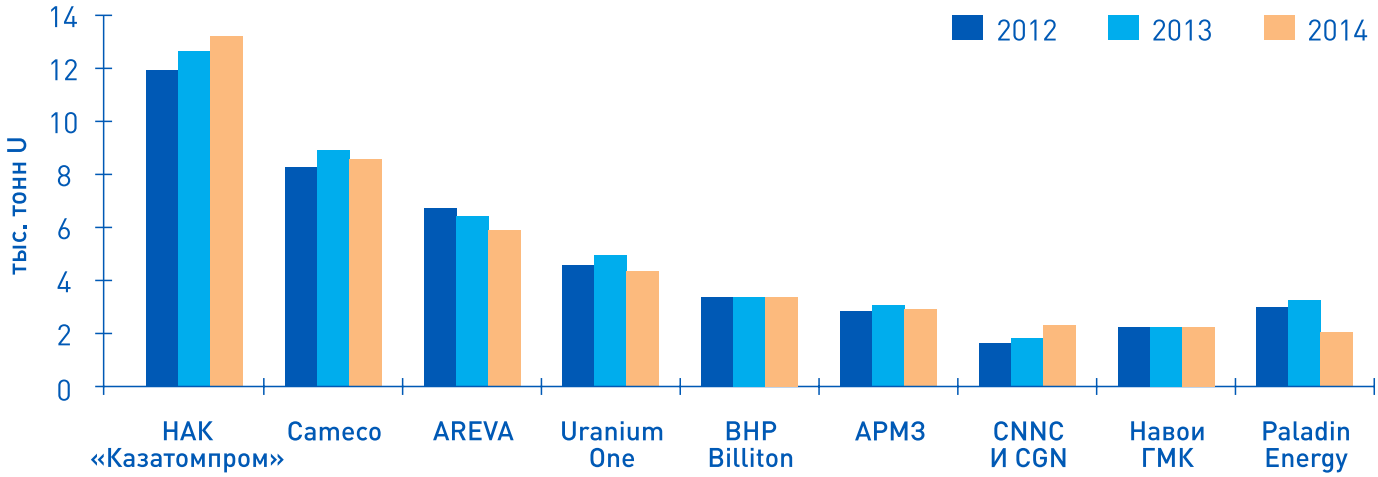



**Рис. 7. Добыча урана крупнейшими компаниями в 2012—2014 годах, тыс. тонн**

Источники: по данным пресс-релизов и отчетов компаний. Данные по «Навои ГМК» – оценка АО «Атомредметзолото».
Объем добычи учтен пропорционально доле владения.

«Росатом», контролирующая АО «Атомредметзолото» и Uranium One Inc. (на рис. 7 показаны раздельно), произвела более 7,4 тыс. тонн урана и заняла 3-е место.

**3-е**
**место в мире**
по производству урана занимает Госкорпорация «Росатом», контролирующая АО «Атомредметзолото» и Uranium One Inc.

В 2014 году НАК «Казатомпром» единственной среди лидеров отрасли показала увеличение добычи урана (на 4% к уровню 2013 года). Остальные игроки продемонстрировали ее сокращение, которое оказалось наибольшим у Rio Tinto — почти в два раза по сравнению с 2013 годом — из-за последствий аварий, имевших место на обоих предприятиях компании в 2013 году, и оптимизации производственной программы. Рост показателей китайских компаний (CGN и CGNPC) связан, прежде всего, с реализованной ими сделкой по вхождению в капитал предприятия Langer Heinrich в Намибии.

## Слияния и поглощения в урановой отрасли

Совокупный объем сделок по слиянию и поглощению (M&A) в 2014 году сократился в три с лишним раза по сравнению с 2013 годом и не превысил 500 млн долл. Низкая активность в сфере M&A была обусловлена сохранением неблагоприятной конъюнктуры на рынке урана.

Самой крупной сделкой в производственной сфере по итогам 2014 года стало приобретение китайской компанией CNNC доли в 25% в предприятии Langer Heinrich в Намибии (принадлежит Paladin Energy) на сумму 190 млн долл. Сделка закрыта в середине 2014 года. Большая часть сделок, как и в прошлом году, пришлась на юниорные компании, которые решали задачи консолидации перспективных проектов и привлечения финансирования.

## Развитие действующих и перспективных проектов

Из-за неопределенностей в перспективах атомной энергетики в Японии и ряде других стран и дальнейшего ухудшения конъюнктуры рынка ключевые уранодобывающие компании в 2014 году продолжили пересмотр планов по действующим предприятиям и перспективным проектам. Столкнувшись с серьезными финансовыми проблемами, австралийская компания Paladin Energy (единственная компания, оставшаяся независимой от крупных вертикально интегрированных или диверсифицированных игроков) была вынуждена уже в первом полугодии законсервировать рудник Kayelekera в Малави и продать китайской CNNC 25% своего второго предприятия (Langer Heinrich, Намибия) для финансирования его оптимизации и снижения долговой нагрузки. Компания Energy Fuels (США) объявила о приостановке производства природного урана на фабрике White Mesa в США из-за низкого уровня цен. Канадская Cameco и французская AREVA прекратили работы по ряду перспективных проектов, находящихся на ранних стадиях развития. Ряд компаний (Cameco, Rio Tinto, BHP Billiton) в 2014 году и начале 2015 года реализовали, либо запланировали оптимизацию численности персонала на своих действующих предприятиях.

К дополнительному снижению объемов производства в 2014 году привели проблемы на некоторых крупнейших предприятиях. В частности, с авариями и технологическими проблемами столкнулись рудники Ranger (принадлежит Rio Tinto) в Австралии, а также Rossing (Rio Tinto) и Langer Heinrich (Paladin Energy) в Намибии. Регуляторные проблемы привели к снижению производства на рудниках в Нигере, оператором которых является AREVA (Arlit и Akouta). На крупнейшем уранодобывающем предприятии мира, McArthur River в Канаде (оператор — Cameco), имела место кратковременная приостановка добычи в связи с забастовкой.

Несмотря на сложную ситуацию на рынке, в 2014 году продолжались активные работы по ряду перспективных проектов, которые имеют низкую себестоимость производства либо обеспечены выгодными долгосрочными контрактами. Были введены в эксплуатацию два новых предприятия, ведущих добычу современным методом скважинного подземного выщелачивания — Four Mile в Австралии (компания General Atomics) и Nichols Ranch в США (компания Uranerz Energy). Также началась промышленная добыча урана на руднике Cigar Lake (ключевые акционеры — Cameco и AREVA) — одном из крупнейших предприятий в перспективе, запуск которого на протяжении двух лет переносился по техническим причинам. Всего на новых предприятиях в 2014 году было произведено порядка 850 тонн урана. Кроме того, был завершен первый этап работ по строительству рудника Husab в Намибии (принадлежит китайской CGN, старт производства ожидается в 2016 году).

**850**
**тонн урана**
было произведено суммарно на новых предприятиях в 2014 году

Юниорные компании продолжали поиск возможностей для развития своих перспективных проектов в Канаде, США, Австралии, странах Африки и Южной Америки в расчете на улучшение ситуации на рынке на долгосрочном горизонте, но темпы работ по ним снизились из-за трудностей с привлечением финансирования.

## Прогноз на 2015 год

В течение 2015 года (и вплоть до восстановления атомной энергетики в Японии и общей стабилизации экономической и политической ситуации в мире) на рынке урана сохранится высокая волатильность. Тем не менее в следующем году добыча урана вырастет — с учетом ее восстановления на предприятиях, работавших на сниженной мощности в 2014 году, и планомерного увеличения производительности предприятий, недавно введенных в эксплуатацию.

## Перспективы рынка урана

### Перспективы развития атомной энергетики в мире

По состоянию на текущий момент атомная энергетика занимает четвертое место в мировом электроэнергетическом балансе с долей около 11% — после угольной (43%), газовой (21%) и гидроэнергетики (16%).

**Наиболее амбициозные программы развития атомной энергетики реализуются в Китае и Индии**

Трудности, с которыми столкнулась атомная отрасль после аварии на АЭС «Фукусима-1», изменили траекторию ее роста. В ряде стран возникла неопределенность относительно будущего атомной энергетики. В самой Японии были остановлены все АЭС, их повторный пуск по-прежнему не начался. Тем не менее, радикальных изменений в структуре мировой энергетики не произошло и атомная энергетика по-прежнему является ее важной частью. Как в развитых, так и в развивающихся странах АЭС остаются стабильным, безопасным, экологически и экономически эффективным источником генерации энергии. Большинство стран мира (включая те из них, которые еще не имеют действующих АЭС) не только сохранили заявленный ими курс на развитие атомной энергетики, но и продолжили активно работать над проектами новых АЭС, которые будут введены в долгосрочной перспективе.

Ключевыми зарубежными странами, где продолжится активное строительство

новых АЭС, останутся Китай, Индия, Южная Корея, государства Ближнего Востока (ОАЭ, Иран, Турция и пр.) и ЮАР. Наиболее амбициозные программы развития атомной энергетики реализуются в Китае и Индии, которые планируют существенно увеличить долю АЭС в энергобалансе. В свою очередь, в Западной Европе ожидается постепенное сокращение мощностей атомной генерации в долгосрочной перспективе (в результате отказа от атомной энергетики в Германии, возможного ограничения ее доли во Франции и перехода к широкому использованию возобновляемых источников энергии).

### Перспективы мирового рынка природного урана

В среднесрочной перспективе конъюнктура мирового рынка урана останется нестабильной в связи с замедлением темпов развития атомной энергетики и избытком предложения, который сформировался в 2011—2014 годах после аварии на АЭС «Фукусима-1». Темпы восстановления рынка будут определяться фундаментальными факторами (реальные темпы перезапуска японских АЭС; реализация планов по строительству новых АЭС в ключевых странах мира; объем и динамика поставок из вторичных источников и пр.). В этих условиях ключевые производители продолжат поддерживать действующие мощности, однако их возможности по реализации крупных новых проектов будут ограничены.

На долгосрочном горизонте, по мере восстановления атомной энергетики в Японии и масштабного ввода новых АЭС, потребности в уране будут расти. Для их покрытия, в условиях постепенного истощения наиболее «дешевых» запасов на месторождениях в Казахстане, Канаде, Австралии и других странах, за счет интенсивной эксплуатации которых крупнейшие игроки рынка обеспечивают устойчивость бизнеса, потребуется ввод новых крупных проектов с более высокой себестоимостью. Это, в сочетании с накопленной инфляцией издержек на действующих предприятиях, приведет (начиная с 2022—2024 годов) к устойчивому фундаментальному росту цен на рынке. Добыча урана будет наращиваться в соответствии с динамикой спроса на него. Полный потенциал по увеличению производства в указанный период составляет до 97 тыс. тонн, и дефицита урана на рынке не прогнозируется, несмотря на возможное сокращение его поставок из вторичных источников.

## 2.1.3. Маркетинговая и сбытовая политика

В течение 2014 года АО «Атомредметзолото» продолжало осуществление деятельности в рамках ключевых направлений маркетинговой и сбытовой политики:

- гарантированное обеспечение потребностей российской атомной энергетики и промышленности в природном уране на долгосрочную перспективу;
- обеспечение эффективной организации продаж и развития инфраструктуры сбыта;
- долгосрочная контрактация производимой продукции для обеспечения гарантированного источника финансирования программ по развитию и диверсификации деятельности уранодобывающих предприятий.

**К 2030 году потребности в уране могут составить 86 тыс. тонн**

В 2014 году в соответствии с утвержденной в Госкорпорации «Росатом» схемой реализации природного урана сбыт природного урана российского производства осуществлялся Холдингом через совместное с Uranium One Holding N.V. дочернее предприятие ООО «Объединенные урановые предприятия».

Существующая система долгосрочных договорных взаимоотношений с российскими

На предложение стейкхолдера шире раскрыть тему конкурентоспособности, уделить больше внимания повышению качества выпускаемой продукции и требованиям заказчиков отвечает советник генерального директора АО «Атомредметзолото» Николай КРАИЛИН

«АРМЗ всегда уделяло пристальное внимание вопросам качества своей продукции как основе ее конкурентоспособности. Именно поэтому в Холдинге созданы и сертифицированы по международным стандартам системы менеджмента качества, а в дочерних обществах АРМЗ прилагаются необходимые усилия для соответствия качества готовой продукции международным стандартам».

**Все контрактные обязательства по поставкам продукции заказчикам были исполнены в полном объеме**

заказчиками, производственными предприятиями и переработчиками, а также наличие оперативного запаса материала обеспечивают необходимый уровень надежности и бесперебойность поставок материала.

**Взаимодействие с клиентами**

В целях повышения степени удовлетворенности потребителей в соответствии с запросом АО «Техснабэкспорт» в 2014 году была проведена сертификация АО «Атомредметзолото» и его ДО на соответствие международным стандартам в области качества и экологии

### Оценка удовлетворенности потребителей

АО «Атомредметзолото» уделяет большое внимание степени удовлетворенности потребителей. Холдинг поддерживает постоянное взаимодействие с клиентами и оперативно реагирует на запросы и ожидания с их стороны.

### Управление качеством

Одним из ключевых приоритетов АРМЗ является обеспечение качества продукции. В соответствии с требованиями ряда существующих и потенциальных зарубежных потребителей продукции Холдинга вся цепочка поставки готовой продукции должна быть сертифицирована в соответствии с международными стандартами качества и экологии.

В 2014 году была успешно осуществлена сертификация АО «Атомредметзолото» и его дочерних обществ ПАО «ППГХО» и АО «Хиагда»* на соответствие международным стандартам ISO 9001:2008 системы менеджмента качества и ISO 14001:2004 системы экологического менеджмента.

**Качество продукции**

В целях обеспечения качества продукции в соответствии с запросом АО «ТВЭЛ» была проведена работа по повышению качества продукции в АО «Далур». В 2014 году завершился монтаж и начаты пуско-наладочные работы по запуску сушильного оборудования, что приведет к повышению качества готовой продукции уже в 2015 году. Приобретенный опыт планируется в дальнейшем использовать и для повышения качества готовой продукции другого предприятия холдинга — АО «Хиагда»

В результате все предприятия урановой цепочки Холдинга получили сертификат соответствия IQNet, Quality Austria интегрированной системы менеджмента компании требованиям международных стандартов MS ISO 9001, MS ISO 14001.

См. подробнее разд. 2.2.3. Управление рисками.

Проведенная сертификация свидетельствует о выходе Холдинга на новый качественный уровень и способствует повышению удовлетворенности потребителей его продукции. Это позволит расширить возможности по поставке природного урана

* АО «Далур» прошло сертификацию в 2013 году.

российского происхождения и продукции его обогащения на международные рынки.

Соблюдение требований по маркировке продукции осуществляется Холдингом в соответствии с Федеральным законом от 21.11.1995 № 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии». Предприятия Холдинга имеют лицензии Ростехнадзора на безопасное обращение с ядерными материалами.

### Планы на 2015 год и перспективу

В 2015 году планируется прохождение инспекционного аудита на соответствие стандартам ISO 9001 (система менеджмента качества) и ISO 14001 (система экологического менеджмента). Кроме того, будет обеспечен перевод предприятий подземного выщелачивания на выпуск готовой продукции, отвечающей «базовой спецификации». В АО «Далур» работы завершатся в 2015 году, в АО «Хиагда» — в среднесрочной перспективе.

## 2.1.4. Долгосрочная стратегия и текущее положение Общества

Пройдя ряд этапов в своем развитии, урановый бизнес Госкорпорации «Росатом» вошел в число лидеров мировой урановой отрасли.

В 2014 году впервые была снижена себестоимость урана на ПАО «ППГХО», что позволило переломить негативный тренд последнего десятилетия. На производственных активах АО «Атомредметзолото» сокращены затраты и увеличена выработка урана на одного человека (в натуральном выражении). Геологоразведочная и инжиниринговая дочерние компании многократно увеличили выручку от внешних заказов. Такие результаты, достигнутые в неблагоприятных рыночных условиях, подтверждают правильность и сбалансированность корпоративной стратегии.

### Стратегические задачи Общества

Стратегия деятельности АО «Атомредметзолото» сформирована исходя из реалистичной оценки преимуществ и специфики развития российских урано-добывающих предприятий.

Наличие собственного производства природного урана на территории Российской Федерации позволяет гарантировать надежность поставок зарубежным партнерам и клиентам и долгосрочную безопасность сырьевого обеспечения российской атомной генерации. Ключевым условием востребованности российского урана является обеспечение конкурентоспособной себестоимости.

После аварии на АЭС «Фукусима-1» в Японии ситуация на мировом рынке урана

*Ключевые задачи АО «Атомредметзолото» — повышение операционной эффективности и обеспечение безубыточности при гарантированном обеспечении потребностей заказчиков*

осложнилась, ее негативное влияние отразилось и в 2014 году на развитии российских активов. Предприятия, добывающие уран способом скважинного подземного выщелачивания (АО «Далур» и АО «Хиагда»), сохранили эффективность и потенциал развития даже в этих условиях. В то же время ПАО «ППГХО» — крупнейшее предприятие России и одно из крупнейших в мире — оказалось «вне рынка».

Это определило ключевые задачи АО «Атомредметзолото» — повышение операционной эффективности и обеспечение безубыточности при гарантированном обеспечении потребностей заказчиков. Их решение будет обеспечено не только посредством оптимизации затрат, но и благодаря системным изменениям в управлении производственными мощностями — повышению доли производства урана более эффективным способом подземного выщелачивания.

Эти стратегические задачи Холдинг планирует достичь путем:

- сокращения уровня нерентабельной добычи урана в ПАО «ППГХО» (на бедных запасах) с одновременной реструктуризацией предприятия и значительным сокращением затрат на производство и инфраструктуру; в среднесрочной перспективе планируется перейти к освоению эффективных месторождений Жерловое и Аргунское (Рудник № 6);
- сбалансированного наращивания экономически эффективной добычи урана в АО «Далур» и АО «Хиагда» с долгосрочным сохранением стабильного текущего уровня добычи в РФ.

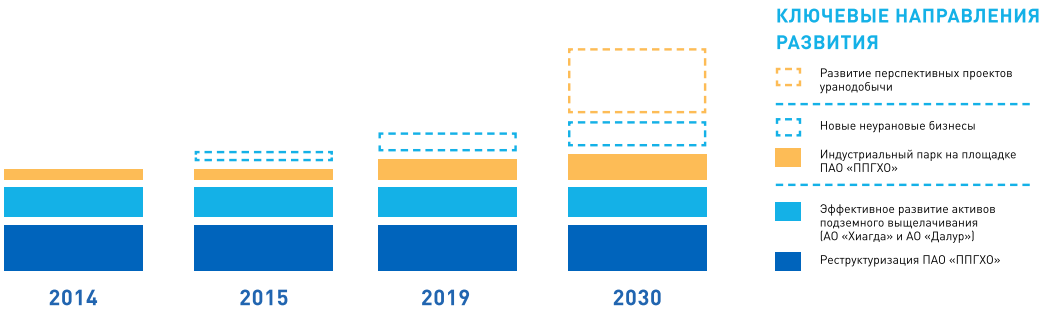
Для долгосрочного развития скважинного подземного выщелачивания имеется значительный ресурсный потенциал, определенный в результате поисковых работ за счет средств федерального бюджета в пределах Витимского урановорудного района в Республике Бурятия.

Решение указанных задач будет дополнено развитием неурановых проектов, что, в свою очередь, гарантирует Холдингу устойчивость к рыночным рискам и решение задач по развитию регионов присутствия.

К 2030 году основным видом деятельности АО «Атомредметзолото» по-прежнему будет добыча и переработка природного урана. Однако сам Холдинг трансформируется в «компанию развития» — динамичную, компетентную в производстве базовых и стратегических металлов и технологичную.

На предложение стейкхолдера расширить раздел, посвященный стратегии, по возможности оцифровать приведенную в нем информацию отвечает заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса АО «Атомредметзолото» Марина ЛИБОРАКИНА

«Перед Холдингом поставлена стратегическая задача обеспечить операционную эффективность, в том числе за счет снижения удельной себестоимости производства природного урана подземным горным способом на 30% и методом скважинного подземного выщелачивания (СПВ) — на 10% на горизонте 2014—2019 годов».




Примечание: площадь прямоугольника характеризует масштаб бизнеса

**Рис. 8. Ключевые задачи и направления развития Уранового холдинга «АРМЗ» в перспективе до 2030 года**

## 2.1.5. Планы на 2015 год и на среднесрочную перспективу

### Планы по развитию производства урана

**В 2014 году АО «Атомредметзолото» в полном объеме выполнило план по производству урана**

В 2015-м и последующих годах объем его добычи будет поддерживаться на уровне около 3 тыс. тонн в год (с корректировкой в основании задач Госкорпорации «Росатом»).

Одним из ключевых приоритетов является обеспечение качества продукции. В 2015 году планируется прохождение инспекционного аудита на соответствие стандартам ISO 9001 (система менеджмента качества) и ISO 14001 (система экологического менеджмента). Кроме того, будет обеспечен перевод предприятий подземного выщелачивания на выпуск готовой продукции, отвечающей в «базовой спецификации». В АО «Далур» работы завершатся в 2015 году, в АО «Хиагда» — в среднесрочной перспективе.

Важнейшей среднесрочной задачей АО «Атомредметзолото» остается формирование конкурентоспособного уранового производства и запуск программы диверсификации. В ПАО «ППГХО» будет проведена глубокая реструктуризация урановой цепочки с переходом к освоению новых месторождений. Одновременно с этим про-

На предложение стейкхолдера отразить диверсификацию в структуре Отчета, рассмотреть возможность введения отдельного раздела, посвященного этой теме, отвечает директор по развитию АО «Атомредметзолото»
Евгений ПАЛЬЧИКОВ

«В 2014 году АО «Атомредметзолото» сформирована программа развития новых направлений бизнеса. В рамках программы определены приоритетные проекты. «Ядро» программы — развитие проектов диверсификации на базе существующих компетенций ПАО «ППГХО» и АРМЗ в целом в горнорудной и смежных областях («Переработка пиритных огарков», «Центр по очистке и разделению редкоземельных металлов»). Реализация большинства проектов предполагается на территории Индустриального парка «Краснокаменск» в формате частно-государственного партнерства с внешними инвесторами. Вокруг ядра формируются другие проекты, направленные на диверсификацию источников выручки Холдинга, а также решение социально-экономических задач по развитию юго-востока Забайкальского края («Цементный завод», «Создание биохимического комплекса», проект «Уголь-дизель» и др.). В соответствии с утвержденными планами осуществляется реализация проекта «Павловское» на архипелаге Новая Земля. Согласно дорожной карты программы диверсификации ввод проектов в промышленную эксплуатацию планируется в период 2017—2019 годов».

## Табл. 3. Основные инициативы в области диверсификации бизнеса

**Основные инициативы в области диверсификации бизнеса**

**Проект «Павловское» (Новая Земля)**
Целевые продукты: Цинк рафинированный, свинец рафинированный
Целевое создание рабочих мест: 400

**Переработка пиритных огарков (техногенных отходов)**
Целевые продукты: Золото, железооксидные пигменты, железосодержащий концентрат
Целевое создание рабочих мест: 75

**Строительство цементного завода**
Целевой продукт: Цемент
Целевое создание рабочих мест: 230

**Переработка угля в синтетическое дизельное топливо**
Целевые продукты: Синтетическое дизельное топливо, сопутствующая химическая продукция (нафта, сжиженный нефтяной газ, сера)
Целевое создание рабочих мест: 1000

**Попутная добыча редкоземельных металлов (РЗМ) и оксида скандия из урановых растворов**
Целевые продукты: Коллективный концентрат оксидов РЗМ, оксид скандия

**«Зеленая химия»**
Целевые продукты: Инулин, фруктоолигосахариды, прочая продукция (сироп фруктозы, комбикорм)
Целевое создание рабочих мест: 390

должится сбалансированное наращивание экономически эффективной добычи урана в АО «Далур» и АО «Хиагда».

Вместе с повышением эффективности действующих производств АО «Атомредметзолото» продолжит развивать перспективные проекты («Кальдера» и «Рудник № 6»). Их реализация обеспечит ПАО «ППГХО» сырьевой базой более высокого качества и создаст задел для его дальнейшего развития. Новые крупные проекты, включая проект «Элькон», планируется вводить в эксплуатацию постепенно, ориентировочно к 2030 году — по мере восстановления спроса на уран и роста цен, достаточного для обеспечения требуемых показателей экономической эффективности.

**Планы в области диверсификации бизнеса**

**Одним из приоритетных направлений диверсификации в 2014 году стало освоение Павловского свинцово-цинкового месторождения**

Проект реализуется в рамках решения государственных задач по развитию Арктической зоны России. Начало добычи на месторождении намечено на 2019 год.

Значимым направлением развития остается формирование на юго-востоке Забайкальского края Индустриального парка «Краснокаменск», располагающего подготовленной промышленной и энергетической инфраструктурой, кадровым и производственным потенциалом. Проекты, реализация которых планируется в составе парка в партнерстве с внешними инвесторами, предусматривают как развитие базовых отраслей парка (цементной, металлургической и пр.), так и формирование высокотехнологичных производств для выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью (в том числе по линии импортозамещения). Участие ПАО «ППГХО» в этих проектах позволит диверсифицировать источники выручки предприятия, создать новые рабочие места для персонала, высвобождающегося в урановом производстве, а также обеспечить эффективное использование имеющейся инфраструктуры. В целом программа диверсификации позволит сформировать более тысячи новых рабочих мест в Краснокаменске и Краснокаменском районе к 2019 году.

## 2.1.6. Развитие производства РЗМ и скандия

Урановый холдинг «АРМЗ» реализует важный проект по попутной добыче РЗМ. Проект направлен на создание комплекса производств по выпуску РЗМ на базе существующей производственной инфраструктуры, сформированных кадровых ресурсов и технологических компетенций предприятий горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом».

**Результаты 2014 года:**

- В рамках Подпрограммы «Развитие промышленности редких и редкоземельных металлов» государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» отраслевым институтом АО «ВНИПИпромтехнологии» заключены государственные контракты на разработку технологии попутного извлечения РЗМ и скандия и разработку технологии разделения суммарного концентрата РЗМ;
- выполнен комплекс лабораторных работ по технологии производства концентратов скандия и РЗМ;
- разработана в АО «ВНИПИпромтехнологии» концепция передислокации монацитового концентрата к месту его переработки и реабилитации территории базы «УралМонацит»;
- заключено соглашение с ООО «ТриАрк Майнинг»* о сотрудничестве в области переработки редких и редкоземельных металлов;
- заключены соглашения о намерениях с Группой компаний «Энергия» и АО «ТВЭЛ» о развитии попутного производства скандия и РЗМ в АО «Далур» и АО «Хиагда» с последующим производством продукции верхних переделов в АО «ЧМЗ»;
- заключено соглашение о намерениях с ОАО «ОХК «Уралхим» по промышленному развитию технологий дезактивации концентратов РЗМ и разделению концентратов на групповые/индивидуальные РЗМ.

**Планы на 2015 год:**

- Отработать в опытном режиме технологии получения и очистки концентрата скандия;
- начать разработку проектной документации на опытно-промышленное производство оксида скандия.

## 2.1.7. Взаимодействие с зарубежными партнерами

На предложение стейкхолдера раскрыть реакцию Общества на усложнение внешнеполитической ситуации и введение антироссийских санкций отвечает заместитель генерального директора АО «Атомредметзолото» Владислав МАТУС

«В АО «Атомредметзолото» на регулярной основе осуществляется мониторинг внешних вызовов и обстоятельств, способных повлиять на деятельность компании, вырабатываются меры реагирования — как оперативные, так и стратегические. Чтобы ответить на возникающие вызовы, Холдинг в полной мере использует преимущества интеграции в структуре Госкорпорации «Росатом» — одного из ведущих игроков мировой атомной отрасли. За счет интеграции обеспечивается продуктивное взаимодействие с контрагентами, своевременное внедрение современных стандартов и технологий, эффективное привлечение инвестиционного ресурса и стабильный сбыт продукции. Активное взаимодействие с региональными, федеральными и местными органами власти, российскими и зарубежными инвесторами позволяет компании комплексно решать бизнес-задачи совместно с социально-экономическим развитием территорий».

* ООО «ТриАрк Майнинг» — совместное предприятие Группы «ИСТ» и компании «РТ-Глобальные ресурсы» Госкорпорации «Ростех», созданное с целью развития в России добычи и переработки редкоземельных металлов и ниобия, обеспечения российской промышленности высокотехнологичными материалами РЗМ.

## Табл. 4. Основные направления взаимодействия с международными партнерами Уранового холдинга «АРМЗ» в 2014 году

| Страна | Компания | Проект | Цель проекта | Результаты |
|---|---|---|---|---|
| Китайская Народная Республика | Beijing Triumph International Engineering Co. Ltd. («BTIEC»), GR Application Technology Co. Ltd. | «Цементный завод» | Локализация производства цемента на юго-востоке Забайкальского края. Партнерами в проекте являются крупнейшие производители цемента на рынке КНР. | • разработано предварительное ТЭО, создан паспорт проекта. |
| Китайская Народная Республика | China National Machinery Import & Export Corp, SYNFUELS CHINA, GR Project Management Co. Ltd. | «Уголь-дизель» | Создание высокотехнологичного промышленного комплекса по переработке угля с получением синтетического дизельного топлива и сопутствующей химической продукции. Проект предполагает строительство завода синтетического топлива. Партнерами в проекте является консорциум китайских компаний. | • организовано посещение потенциальных площадок строительства, осуществлен сбор исходных данных для проектирования;<br>• организовано посещение угольного разреза «Уртуйский» как одного из потенциальных источников сырья (на первом этапе) для будущего производства. |
| Республика Казахстан | Институт ядерной физики | «Оценка состояния геологической среды» | Мониторинг состояния объектов подземных ядерных взрывов в мирных целях на Карачаганакском нефтегазоконденсатном месторождении. | • в соответствии с договором выполнены работы по теме: «Проведение оценки состояния геологической среды, вмещающей подземные емкости, сформированные ядерными взрывами, по прогнозу устойчивости подземных емкостей и обзору методов приведения аналогичных объектов в безопасное состояние». |
| Чешская Республика | Susharny Praha | «Сушка желтого кека в АО «Далур» для выпуска готовой продукции по международному стандарту ASTM «Базовая спецификация» | Модернизация технологического процесса на АО «Далур» для получения готовой продукции по международному стандарту ASTM «Базовая спецификация» | • оборудование принято в опытно-промышленную эксплуатацию;<br>• выпуск готовой продукции в соответствии со стандартом ASTM «Базовая спецификация»;<br>• улучшенное качество продукции обеспечило повышение эффективности всей цепочки ядерно-топливного цикла;<br>• реализован Инжиниринговым центром АО «ВНИПИпромтехнологии» пилотный проект в формате EPCM контракта. |
| Объединенная Республика Танзания | Mantra Tanzania Ltd. | «Геотехнологические исследования по месторождению» | Выполнение геотехнологических исследований по урановым месторождениям со сложными радиологическими условиями для обоснования возможности применения метода скважинного подземного выщелачивания при их отработке. | • составлен и защищен отчет по результатам изучения радиологических свойств руд месторождения «NYOTA»;<br>• подтверждена возможность и эффективность применения российской методики изучения радиологических характеристик руд и интерпретации данных гамма-каротажа для количественной оценки запасов в сложных радиологических условиях месторождения «NYOTA». |

# 2.2. Система управления

## 2.2.1. Корпоративное управление

*Совершенствование системы корпоративного управления проводится с учетом лучших российских и мировых практик*

### Подход к корпоративному управлению

Поддержание высокого уровня корпоративного управления и прозрачности деятельности рассматривается как одно из важнейших направлений реализации стратегии Общества, общая цель которой — максимизировать стоимость добычного бизнеса для акционера.

Приоритетными задачами корпоративного управления АО «Атомредметзолото» являются:

- соблюдение международных и российских стандартов корпоративного управления;
- повышение эффективности работы органов управления;
- рост степени открытости для инвестиционного и отраслевого сообществ, деловых партнеров, сотрудников и других заинтересованных сторон.

В своей деятельности Компания строго соблюдает требования законодательства.

В сети Интернет (http://www.disclosure.ru/issuer/7706016076/) размещены Устав и внутренние документы Компании, регулирующие деятельность органов управления, а также регулярно осуществляется раскрытие существенной информации и событий, происходящих в деятельности Уранового холдинга «АРМЗ».

### Уставный капитал и акционеры Уранового холдинга «АРМЗ»

По состоянию на 31 декабря 2014 года:

- Уставный капитал АО «Атомредметзолото» составил 25 055 248 440 руб.;
- компанией размещены обыкновенные именные акции в количестве 25 055 248 440 штук номинальной стоимостью 1,00 руб. каждая (регистрационный номер выпуска 1-01-03912-A, 1-01-03912-A-006D);
- общее количество зарегистрированных в реестре акционеров лиц составило три (Госкорпорация «Росатом», АО «Атомэнергопром», АО «ТВЭЛ»).

**4,69**
**млрд руб.**
общая сумма финансирования, полученная по результатам дополнительной эмиссии в 2014 году

### Изменения, произошедшие в 2014 году в структуре акционерного капитала

Для финансирования инвестиционной программы в 2014 году Обществом была проведена дополнительная эмиссия акций по закрытой подписке, в результате которой было размещено 1 547 293 730 обыкновенных акций в пользу АО «Атомэнергопром». Общая сумма финансирования, полученная по результатам дополнительной эмиссии в 2014 году, составила 4,69 млрд руб.

### Изменения, произошедшие в 2014 году в контуре управления Компанией

- в сентябре 2014 года осуществлена сделка по отчуждению принадлежащих АО «Атомредметзолото» акций в размере 50% уставного капитала компании Runex Uranium (Pty.) Ltd.
- в ноябре 2014 года осуществлена сделка по отчуждению принадлежащих АО «Атомредметзолото» акций в размере 100% уставного капитала компании ARMZ NAMIBIA (Pty.) Ltd.

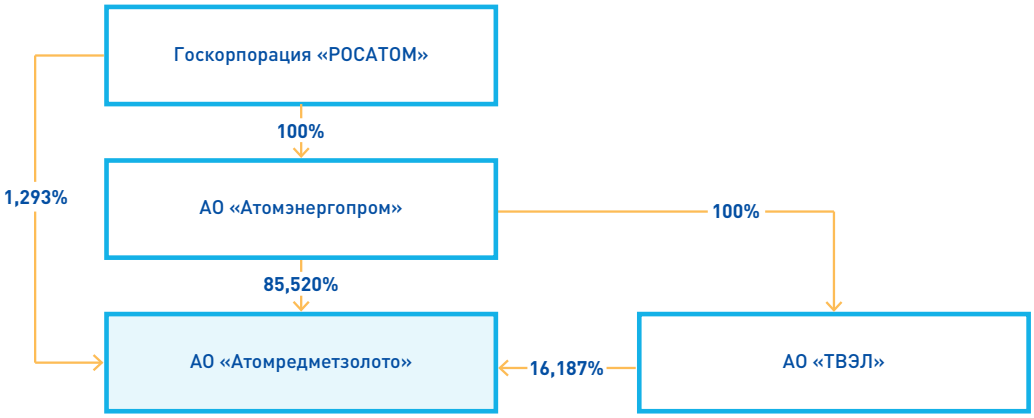



**Рис. 9. Структура акционеров по состоянию на 31 декабря 2014 года**

## Табл. 5. Динамика состава акционеров за 2012—2014 год, %

| Наименование акционера | Доля в уставном капитале АО «Атомредметзолото» | | |
|---|---|---|---|
| | на 31.12.2012 | на 31.12.2013 | на 31.12.2014 |
| АО «Атомэнергопром» | 80,475 | 81,370 | 82,520 |
| АО «ТВЭЛ» | 18,081 | 17,252 | 16,187 |
| Госкорпорация «Росатом» | 1,444 | 1,378 | 1,293 |

**Рис. 10. Структура органов корпоративного управления и контроля Уранового холдинга «АРМЗ»**

## Система управления

Система корпоративного управления как фундаментальный элемент, на котором базируется деятельность Холдинга, формируется на нескольких уровнях.

## Органы управления и контроля

### Общее собрание акционеров

Высшим органом управления АО «Атомредметзолото» является общее собрание акционеров. Его компетенция, порядок созыва и проведения определяются положениями Устава Общества, а также нормативными актами Российской Федерации. Положение «Об общем собрании акционеров» в Обществе не утверждалось.

В 2014 году состоялось пять общих собраний акционеров, на которых были приняты решения по вопросам управления Обществом, включая:

- увеличение уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций;
- внесение изменений в Устав Общества;
- формирование органов управления и контроля Общества;
- утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности за 2013 год и распределения прибыли;
- утверждение Устава Общества в новой редакции.

### Совет директоров

Компетенция Совета директоров определяется положениями Устава и внутренних документов Общества, а также нормативными актами Российской Федерации.

Члены Совета директоров не владеют акциями Компании.

Выдвижение кандидатов в члены Совета директоров производится в соответствии с требованиями ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Заседания Совета директоров Общества созываются по мере необходимости. Заседания созываются Председателем Совета директоров по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, Генерального директора, аудитора.

См. подробнее разд. 2.2.2.
Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности.

Председатель Совета директоров не является одновременно единоличным исполнительным органом Общества. Совет директоров состоит из пяти человек.

С 28 июня 2013 года по 29 июня 2014 года Совет директоров Общества действовал в следующем составе:

1. Живов Вадим Львович — председатель Совета директоров;
2. Комаров Кирилл Борисович;
3. Корогодин Владислав Игоревич;
4. Ляхова Екатерина Викторовна;
5. Оленин Юрий Александрович.

С 30 июня 2014 года по 9 декабря 2014 года Совет директоров Общества действовал в следующем составе:

1. Локшин Александр Маркович — председатель Совета директоров;
2. Верховцев Владимир Николаевич;
3. Живов Вадим Львович;
4. Корогодин Владислав Игоревич;
5. Ляхова Екатерина Викторовна.

По состоянию на 31 декабря 2014 года в состав Совета директоров Общества входят:

**Локшин Александр Маркович**

Член Совета директоров с 30.06.2014, председатель с 01.07.2014.

1957 г. р., место рождения — г. Чита, окончил Ленинградский политехнический институт им. Калинина. Заслуженный энергетик РФ.

**04.2006—06.2008** первый заместитель генерального директора, и. о. генерального директора ФГУП «Концерн «Росэнергоатом».

**06.2008—н.в.** заместитель генерального директора, заместитель генерального директора — руководитель Дирекции по ЯЭК, Первый заместитель генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом».

**Верховцев Владимир Николаевич**

Член Совета директоров с 30.06.2014.

1955 г. р., место рождения — н/п Ляль-Микар Джаркурганского р-на Сурхандарьинской обл., окончил Военную академию им. Ф.Э. Дзержинского, Военную академию Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации, кандидат технических наук.

**1999—2011** начальник 12-го Главного управления Министерства обороны Российской Федерации.

**09.2011—н.в.** заместитель генерального директора, генеральный директор АО «Атомредметзолото».

**Корогодин Владислав Игоревич**

Член Совета директоров с 07.09.2007.

1969 г. р., место рождения — г. Москва, окончил Московский физико-технический институт.

**06.2004—10.2007** заместитель начальника Управления промышленности ядерных материалов, заместитель начальника Управления атомной энергетики и ядерного топливного цикла Федерального агентства по атомной энергии

**10.2007—03.2010** директор Департамента маркетинга и рынков сбыта, заместитель директора АО «Атомэнергопром».

**03.2010—н. в.** заместитель директора Дирекции по ЯЭК, Директор по управлению ЖЦ ЯТЦ и АЭС Госкорпорации «Росатом».

**Ляхова Екатерина Викторовна**

Член Совета директоров с 30.06.2011.

1975 г. р., место рождения — г. Свердловск, окончила Уральскую государственную юридическую академию, Universiteit Antwerpen Management School.

**07.2008—02.2010** генеральный директор ОАО «Кольцово-Инвест»

**02.2010—03.2011** вице-президент АО «ТВЭЛ».

**04.2011—н.в** заместитель директора АО «Атомэнергопром».

**07.2011—н. в.** заместитель директора Дирекции по ЯЭК, Директор по управлению инвестициями и операционной эффективностью Госкорпорации «Росатом».

**Высоцкий Владимир Сергеевич**

Член Совета директоров с 30.06.2014.

1954 г. р., место рождения — с. Комарно Городокского р-на Львовской обл., Украинская ССР, окончил Военную академию Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации.

**2007—2012** Главнокомандующий Военно-Морским Флотом Российской Федерации, адмирал.

**2013—н. в.** заместитель генерального директора, заместитель генерального директора по специальным проектам АО «Атомредметзолото».

### Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью в Обществе осуществляет единоличный исполнительный орган — Генеральный директор.

В соответствии с требованиями стр. 69 Федерального закона «Об акционерных обществах», ст. 9 Устава Компании генеральный директор организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Генеральный директор Общества — Верховцев Владимир Николаевич, избран на должность решением Внеочередного общего собрания акционеров (протокол от 27.05.2013 №15).

В.Н. Верховцев не владеет акциями АО «Атомредметзолото».

Генеральный директор принимает непосредственное участие в разработке стратегии развития Компании как на уровне миссии и ценностей, так и на уровне функциональных стратегий. Соответствующие документы утверждаются генеральным директором, который впоследствии обеспечивает их утверждение на уровне Госкорпорации «Росатом».

### Результаты применения системы КПЭ генерального директора*

На предприятиях Уранового холдинга «АРМЗ» действует система управления эффективностью деятельности персонала по КПЭ (ключевые показатели эффективности). Внедрение КПЭ стало одним из механизмов повышения производительности труда.

Появилась возможность измерить результативность и сформировать критерии оценки эффективности работы предприятия, структурного подразделения, каждого работника. Оплата труда работника зависит от его результативности и выполнения ключевых показателей эффективности. КПЭ руководителя Холдинга формируются с ориентацией на достижение стратегических целей и КПЭ. Эти показатели декомпозируются на нижестоящие уровни до структурных подразделений и работников.

На предложение стейкхолдера раскрыть дополнительную информацию о системе КПЭ и вознаграждении руководства Общества отвечает заместитель директора по персоналу — начальник отдела компенсаций, льгот и кадровог о делопроизводства АО «Атомредметзолото» Анатолий ОСТРОУХ

«Система КПЭ обеспечивает оценку достижений и эффективности деятельности Общества, его структурных подразделений, а также руководителей и отдельных специалистов, и является инструментом стратегического и оперативного управления, позволяющим планировать результаты деятельности на всех организационных уровнях и направлять усилия работников, прежде всего из числа руководителей, на их достижение».

* КПЭ генерального директора утверждается решением советом директоров.

## Табл. 6. Целевые показатели эффективности деятельности АО «Атомредметзолото» (КПЭ) на 2014 год

| Наименование КПЭ генерального директора АО «Атомредметзолото», единица измерения | Целевое значение | Фактическое значение* |
|---|---|---|
| Скорректированный свободный денежный поток (ССДП) Госкорпорации «Росатом», млрд руб.* | 186,300 | 202,100 |
| Уровень вовлеченности, % | 49,000 | 42,000 |
| Производительность труда, млн руб./чел. | 1,460 | 1,476 |
| Рабочий капитал, млрд руб. | 5,000 | 4,240 |
| Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности, % | 100,000 | 120,000 |
| Коэффициент производственного травматизма LTIFR,% | улучшение на 10% от уровня базового периода | 0,900 |
| Себестоимость добычи природного урана (по РФ), руб./кг | 9,588 | 9,184 |

* ССДП (скорректированный **свободный денежный поток**) — с учетом существенного роста оборотного капитала в 2011–2012 годах с одновременным ростом заявок на инвестиции в поддержание показатель EBITDA был заменен на денежный показатель, характеризующий динамику денежных потоков, которые могут быть инвестированы в развитие. В качестве такого показателя был признан наиболее целесообразным свободный денежный поток (FCF) с учетом отдельных корректировок. ССДП отличают простота и понятность расчета показателя для дивизионов, прямая связь с источниками внебюджетного финансирования, предоставление большего количества инструментов для достижения поставленной цели. В связи с большой значимостью ССДП для Госкорпорации «Росатом» в целом, данный показатель декомпозируется в карты КПЭ руководителей всех дивизионов Корпорации.

### Основные положения политики Общества в области вознаграждения и/или компенсации расходов, сведения о вознаграждениях и/или компенсации расходов

За участие в работе совета директоров членам Совета директоров может выплачиваться вознаграждение исходя из финансово-экономических результатов деятельности Общества. Размер вознаграждения устанавливается Общим собранием акционеров.

Члены Совета директоров, являющиеся штатными сотрудниками Общества, получают заработную плату в соответствии с Единой унифицированной системой оплаты труда, установленной Госкорпорацией «Росатом» для акционерных обществ Корпорации. Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров выплачиваются в соответствии с трудовыми договорами и действующими локальными нормативными документами Общества по оплате труда.

В отчетном периоде сумма вознаграждений, а также размер расходов, связанных с исполнением функций членов Совета директоров, компенсированных Обществом, составили 39,3 млн руб.

### Сведения о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России

Обществом Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению письмом ЦБ РФ от 10.04.2014 № 06-52/2463, не утверждался.

При этом АО «Атомредметзолото» придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления и обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

### Менеджмент

(по состоянию на 31 декабря 2014 года)

**Верховцев Владимир Николаевич**
Генеральный директор

**Высоцкий Владимир Сергеевич**
Заместитель генерального директора по специальным проектам

**Святецкий Виктор Станиславович**
Первый заместитель генерального директора — исполнительный директор

**Либоракина Марина Ивановна**
Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса

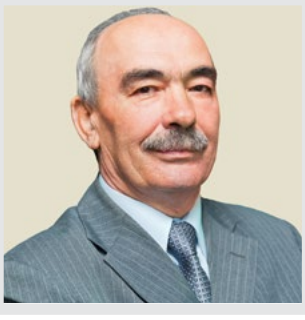
**Матус**
**Владислав Исаакович**
Заместитель генерального директора

**Королев**
**Илья Ильич**
Заместитель генерального директора по административным вопросам

**Захаров**
**Виктор Михайлович**
Заместитель генерального директора по экономике и финансам (назначен в марте 2015 года)

**Мигалин**
**Сергей Александрович**
Финансовый директор

**Сорокина**
**Вера Борисовна**
Главный бухгалтер



**Моргун**
**Владимир Дмитриевич**
Заместитель генерального директора по безопасности (назначен в марте 2015 года)

**Аникеев**
**Станислав Михайлович**
Директор по персоналу

**Ярошевич**
**Илья Александрович**
Директор по корпоративно-правовым отношениям

**Галинов**
**Всеволод Юрьевич**
Главный инспектор по контролю безопасности

## Ревизионная комиссия

Деятельность ревизионной комиссии как органа корпоративного управления способствует повышению эффективности и прозрачности управленческих процессов.

К функциям ревизионной комиссии относится осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, включая:

- проведение проверок финансовой документации, результатов инвентаризаций, соблюдения нормативов, законности заключенных договоров;
- анализ финансового положения Компании, его ликвидности и платежеспособности;
- анализ решений органов управления Компании на предмет их правомочности и соответствия Уставу.

На годовом общем собрании акционеров АО «Атомредметзолото» (протокол от 30 июня 2014 года № 18) ревизионная комиссия избрана в следующем составе:

- Андриенко Виктория Александровна — главный бухгалтер Госкорпорации «Росатом»;
- Атмажитова Марина Владимировна — советник отдела учета, контроля и управления ядерными материалами Госкорпорации «Росатом»;
- Власова Елена Владимировна — советник отдела внутреннего аудита Госкорпорации «Росатом».

Члены ревизионной комиссии акциями Компании не владеют.

Вознаграждения членам ревизионной комиссии в 2014 году не выплачивались.

Решением общего собрания акционеров Общества (протокол от 21.01.2015 № 22) в Устав внесены изменения, связанные с упразднением ревизионной комиссии Общества (в соответствии с положениями ст. 66.3 Гражданского кодекса Российской Федерации (часть первая)).

## Комитеты
## Деятельность Инвестиционного комитета

**Результаты 2014 года:**

- Проведено в общей сложности восемь заседаний Инвестиционного комитета АО «Атомредметзолото» (далее — Комитет), в том числе по одобрению лимитов инвестиционных программ проектов на 2014 и 2015 годы дивизиона «Горнорудный», одобрению паспортов проектов ПАО «ППГХО», «Березовое», «Основные средства и нематериальные активы АРМЗ», АО «Хиагда», АО «Далур». В общей сложности принято 55 инвестиционных решений.
- внесены изменения в Положение о Комитете в части Принципов делегирования полномочий Инвестиционного комитета Госкорпорации «Росатом» по корректировке попроектных лимитов финансирования и состава Портфеля проектов субъектов инвестиционного планирования органам принятия инвестиционных решений второго уровня.
- обновлен состав членов Комитета. В состав Коми-

тета входят представители АРМЗ, Госкорпорации «Росатом» и дочерних предприятий (ПАО «ППГХО», АО «Хиагда, АО «Далур»). Председатель — генеральный директор АО «Атомредметзолото» В.Н. Верховцев.

См. подробнее разд. 3.2.2. Инвестиционная деятельность.

### Деятельность Комитета по рискам

**Результаты 2014 года:**

- Проведено в общей сложности девять заседаний Комитета по рискам АО «Атомредметзолото» (2 заседания в очной форме, 7 — в заочной);
- одобрены проекты регламентирующих документов по управлению процентным риском АО «Атомредметзолото» и его дочерних и курируемых обществ с учетом новых требований к трансфертному ценообразованию;
- утверждены ежемесячные лимиты кредитования дочерних обществ;
- утверждены мероприятия по оптимизации заключенных сделок хеджирования с учетом разделения бизнеса на российский и международный и изменением валютного курса;
- назначены владельцы ключевых рисков* АО «Атомредметзолото»;
- обновлен состав членов Комитета. В состав Комитета входят представители АРМЗ и Госкорпорации «Росатом». Председатель — первый заместитель генерального директора АО «Атомредметзолото» по экономике и финансам А.В. Ковалевский (в апреле 2015 года председателем Комитета назначен первый заместитель генерального директора — исполнительный директор В.С. Святецкий).

См. подробнее разд. 2.2.3. Управление рисками.

*** Владелец риска** — роль, исполняемая работниками (руководителями не ниже уровня начальника структурного подразделения), в сфере деятельности которых может возникнуть риск, а также ответственными за разработку и осуществление мероприятий по управлению рисками и за последующий мониторинг

### Деятельность Комитета по благотворительности

**Результаты 2014 года:**

- Учрежден Комитет по благотворительности АО «Атомредметзолото», также утверждены Положение о благотворительной деятельности АО «Атомредметзолото», Регламент работы, Положение о Комитете. Председатель Комитета — заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса — М.И. Либоракина.
- проведено одно, учредительное, заседание Комитета, на котором был рассмотрен опыт российских компаний по реализации благотворительных проектов, в том числе по стимулированию занятости/самозанятости населения.
- выбраны приоритетные направления благотворительной деятельности на 2015 год — поддержка регионов присутствия Компании и мероприятия, связанные с празднованием 70-летия Великой Победы.

### Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

В АО «Атомредметзолото» выплаты дивидендов в отчетном периоде не осуществлялись, так как решение об объявлении дивидендов не принималось. Дивидендная политика АО «Атомредметзолото» определяется органами управления с учетом необходимых инвестиций в соответствии со стратегией Компании.

Объявленные и невыплаченные дивиденды отсутствуют.

За 2014 год выплата дивидендов не планируется.

### Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2014 году Общество не совершало требующих одобрения органами управления в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

### Сведения о реестродержателе Компании

Ведение реестра акционеров Компании осуществляет регистратор — Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.».

Реквизиты регистратора:

ОГРН 1027739216757,
ИНН 7726030449.

Место нахождения: Россия, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.
Телефон/факс:
+7 (495) 771-73-36.

## 2.2.2. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

В 2014 году состоялось 23 заседания совета директоров, на которых были приняты решения по важнейшим вопросам руководства Компанией, в том числе:

- утверждены целевые показатели деятельности Уранового холдинга «АРМЗ» (КПЭ);
- утверждена организационная структура Общества;
- согласовано назначение на должность заместителя генерального директора по экономике и финансам, заместителей генерального директора Общества;
- определен размер выплачиваемого вознаграждения единоличному исполнительному органу Общества;
- утверждено решение о дополнительном выпуске акций Общества;
- приняты решения об отчуждении Обществом, принадлежащих на праве собственности акций компаний Runex Uranium (Pty.) Ltd. и ARMZ NAMIBIA (Pty.) Ltd.
- приняты решения о приобретении акций ПАО «ППГХО», АО «Хиагда», АО «Первая горнорудная компания», размещаемых в рамках осуществления дополнительных эмиссий ценных бумаг.

## 2.2.3. Управление рисками

### Система управления рисками

Ключевыми результатами работ в области управления рисками в АО «Атомредметзолото» в 2014 году стали:

- интеграция корпоративной системы управления рисками (далее — КСУР) с ключевыми процессами планирования и принятия управленческих решений (процессы «бюджетирование», «среднесрочное планирование», «стратегическое управление», «управление инвестиционной деятельностью»);
- реализация утвержденной стратегии управления процентным риском АРМЗ и дочерних предприятий, направленной на концентрацию процентного риска на управляющей компании, что значительно сокращает нагрузку на ДО;
- определение «уровня готовности Холдинга к риску», перечня критических рисков, мероприятий по управлению рисками;
- проведение работы по оптимизации заключенных сделок хеджирования с планируемым графиком реализаций природного урана, с учетом реструктуризации активов Госкорпорации «Росатом» в сегменте уранодобычи в 2013 году и в связи с этим переносом части сделок хеджирования на 2015 год;
- в целях минимизации рисков нереализации продукции на основных производственных предприятиях Холдинга в 2014 году была внедрена интегрированная система менеджмента, которая прошла сертификацию на соответствие международным стандартам качества ISO 9001:2008 и ISO 14001:2004.
- назначены владельцы комплаенс-рисков АО «Атомредметзолото».

См. подробнее разд. 2.1.3. Маркетинговая и сбытовая политика.

## Табл. 7. Ключевые риски и способы управления ими в 2014 году

**Динамика рисков:** ↑ увеличение ↓ уменьшение ○ без существенных изменений

| Типы рисков | Методы минимизации рисков | Динамика рисков |
|---|---|---|
| **Операционные риски** | | |
| Имущественные риски, риски утраты и нанесения ущерба активам | В целях снижения риска используется система регулярного контроля производственных показателей, обновленная с учетом требований интегрированной системы менеджмента качества и обеспечивающая постоянный мониторинг деятельности предприятий Холдинга. На основе мониторинга принимаются оперативные решения, учитывающие текущую ситуацию по исполнению производственной программы, проводятся превентивные мероприятия, направленные на сокращение непредвиденных расходов, предотвращение аварийных и опасных ситуаций на предприятиях Холдинга, осуществляется страхование имущества по его рыночной стоимости, а также гражданской ответственности компаний перед третьими лицами в ведущих страховых компаниях России.<br>См. подробнее разд. 3.3. Управление производственным капиталом. | ○ |
| Международный политический и регуляторный риск | В связи с тем что деятельность Холдинга осуществляется в Российской Федерации, санкции, введенные зарубежными странами, существенно не затронули производственный процесс предприятий; АО «Атомредметзолото», его дочерние и курируемые общества осуществляют постоянный мониторинг изменений действующего законодательства в сферах недропользования, использования атомной энергии, экологических требований и налогового регулирования, особенностей корпоративного права Российской Федерации и юрисдикций своего присутствия. | ↑ |
| Репутационный риск | Увеличение риска обусловлено стабильно отрицательной мировой динамикой цен на уран и негативным прогнозом Министерства экономического развития Российской Федерации, что снижает привлекательность атомной отрасли в целом. Для минимизации риска в ПАО «ППГХО» проведена программа повышения эффективности добычи, оптимизирована численность и поведен ряд мероприятий по социальной защите населения. | ↑ |
| **Социальные риски** | | |
| Риски, связанные с персоналом | Проводимые мероприятия по управлению риском:<br>● осуществляется программа привлечения работников с опытом работы в горнодобывающей отрасли из других регионов, программа привлечения работников высокой квалификации из смежных отраслей;<br>● для удержания квалифицированного персонала используется прогрессивная система оплаты труда, льгот и социальных гарантий работников;<br>● проводится комплексная программа обучения персонала всех уровней, включая программу кадрового резерва на управленческие позиции;<br>● Холдинг активно участвует в развитии инфраструктуры в регионах присутствия;<br>● в связи с проводимой в 2014 году оптимизацией численности ПАО «ППГХО» был реализован пул мероприятий по социальной защите населения (компенсация при увольнении, выдача грантов на ведение предпринимательской деятельностью, поиск рабочих мест в черте города). Благодаря проводимой Холдингом активной политики в области управления персоналом удалось значительно снизить данные риски.<br>См. подробнее разд. 3.5. Управление человеческим капиталом. | ↓ |
| Риски, связанные с безопасностью и охраной труда | На фоне неослабевающего внимания к состоянию атомной отрасли в 2014 году Холдинг проводил мероприятия, направленные на повышение уровня безопасности и охраны труда на предприятиях и на территориях присутствия, в том числе реализован комплекс мер по повышению уровня безопасности работников и жителей территорий присутствия, а также для поддержания баланса местных экосистем, строго соблюдаются технологические нормативы процесса добычи и переработки природного урана.<br>См. подробнее разд. 3.5.9. Охрана труда и промышленная безопасность. | ○ |
| **Экологические риски. Риски ядерной и радиационной безопасности** | | |
| Технологические риски, включая ядерно-радиационную безопасность | Управление технологическими рисками процесса добычи и переработки природного урана, включая риски ядерно-радиационной безопасности, обеспечивается путем реализации ряда специальных мероприятий, в том числе осуществлением программы модернизации технологического оборудования на предприятиях Холдинга, строгим соблюдением действующих нормативов в производственно-технологическом процессе, а также страхованием гражданской ответственности предприятий перед третьими лицами и сотрудниками предприятий. | ○ |
| Риски, связанные с воздействием на окружающую среду | Предприятиями Холдинга, участвующими в различных стадиях производственного процесса природного урана, осуществляется внимательное соблюдение всех нормативов, обусловленных требованиями законодательства стран присутствия по воздействию на окружающую среду. Проводится активная политика по снижению такого воздействия и повышению экологической безопасности производственного цикла.<br>См. подробнее разд. 3.7. Управление природным капиталом. | ↓ |

| Типы рисков | Методы минимизации рисков | Динамика рисков |
|---|---|---|
| | **Финансовые риски** | |
| Валютные риски | Управление валютными рисками традиционно осуществляется через централизацию рисков на АО «Атомредметзолото», что позволяет операционным предприятиям Холдинга сфокусировать усилия на основных направлениях производственной деятельности. Снижение валютных рисков осуществляется с помощью управления открытой валютной позицией Холдинга. По результатам этого управления корректируется структура кредитного портфеля с целью выравнивания валютных активов и пассивов головной компании, с помощью корректировки заключенных производных финансовых инструментов. | ↑ |
| Налоговые риски | Управление налоговыми рисками в Урановом Холдинге обеспечивается реализацией следующих мероприятий:<br>● предварительная налоговая экспертиза заключаемых договоров;<br>● контроль за ценообразованием в рамках контролируемых сделок в соответствии с требованиями налогового законодательства;<br>● мониторинг налоговых рисков, включая риски в области трансфертного ценообразования. | ○ |
| Процентные риски | Обеспечение минимизации данного риска при заключении кредитных договоров осуществляется путем установления баланса между плавающей и фиксированной процентной ставкой, а также путем концентрации процентного риска на управляющей компании. | ↑ |
| Риски неплатежеспособности (ликвидности) | В 2014 году риски ликвидности не оказали значительного влияния на деятельность АО «Атомредметзолото» в связи с реализацией целенаправленной политики по управлению данным видом риска в течение года, включавшей:<br>● установление лимитов на группу компаний Холдинга в нескольких банках;<br>● реализацию системы перераспределения денежных средств внутри Холдинга посредством использования передовых банковских продуктов с целью эффективного использования остатков на банковских счетах предприятий, входящих в группу;<br>● реструктуризацию кредитного портфеля и мониторинг на регулярной основе ликвидности компаний группы. | ○ |
| Кредитные риски (опасность неисполнения контрагентами финансовых обязательств) | Основными покупателями продукции, производимой на предприятиях Холдинга, являются предприятия Госкорпорации «Росатом», что значительно снижает кредитный риск АО «Атомредметзолото». При закупке сырья и материалов для предприятий Холдинга кредитные риски минимизируются за счет снижения авансов по контрактам с контрагентами путем включения такого ограничения в конкурсную документацию (все закупки осуществляются с использованием конкурентных процедур).<br>См. подробнее разд. 3.2.1. Управление финансовой деятельностью. | ○ |
| Товарные риски | Рост риска обусловлен стабильно отрицательной мировой динамикой цен на уран в 2014 году. Минимизации негативного влияния данного вида рисков достигалась за счет осуществления сбалансированной ценовой политики и управления доступными источниками сырья с учетом существующей мировой практики. | ↑ |
| | **Специфические риски: риски добывающего производства** | |
| Риск допущения ошибок при оценке качества и объемов месторождений | Для получения наиболее полной и качественной информации об имеющихся месторождениях и снижении риска несоответствия данных геологоразведки реальным запасам, на данном этапе АРМЗ осуществляет:<br>● использование самых современных методов учета баланса запасов и подсчета ресурсов, применяемых в передовой международной и российской практике;<br>● использование новейших методов геологоразведки с применением геолого-математических моделей на функционирующих предприятиях. | ○ |
| Риск инвестиционных проектов | Деятельность Холдинга связана с приобретением урансодержащих месторождений и развитием на их базе предприятий по производству урановой продукции, а также с проектами диверсификации бизнеса. Учитывая специфику инвестиционных решений в горнодобывающей промышленности (значительная капиталоемкость и длительные сроки окупаемости проектов) при принятии решений об инвестировании осуществляется оценка рисков проекта. При принятии решений по реализации того или иного проекта во внимание принимаются не только расчет эффективности проекта, показатели чистой текущей стоимости (NPV), внутренней нормы доходности (IRR), но и общие стратегические цели Госкорпорации «Росатом», социальное влияние того или иного решения, территориальный и страновой риски. | ○ |
| Комплаенс-риски | Постоянная актуализация локальной нормативной базы в соответствии с изменяющимися требованиями федерального законодательства с целью снижения рисков, возникающих в процессе внешних коммуникаций с государственными регулирующими органами в результате несоблюдения законодательства, что может привести к применению штрафных санкций. | |

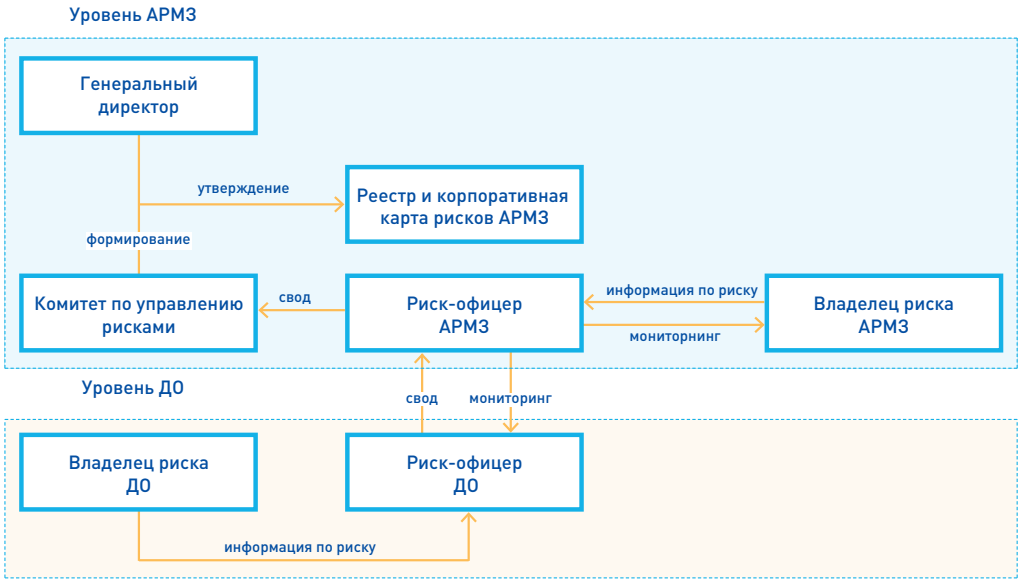



**Рис. 11. Организация процесса управления рисками Уранового холдинга «АРМЗ»**

## Планы на 2015 год и перспективу

В дальнейшем развитие системы риск-менеджмента планируется в направлении практического применения наработанного опыта в области управления рисками. Поставлена задача, направленная в первую очередь на проактивное выявление рисков и работу с владельцами рисков по реализации мероприятий, минимизирующих риски с учетом тесной взаимосвязи данных бизнес-процессов с процессами планирования и принятия управленческих решений (процесс «бюджетирование», «среднесрочное планирование», «стратегическое управление», «управление инвестиционной деятельностью»).

# 2.2.4. Система внутреннего контроля. Защита активов

## Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля АО «Атомредметзолото» направлена на повышение эффективности деятельности Общества и позволяет получить достаточную уверенность в достижении Обществом основных целей, а также выявить в действиях отклонения от намеченных целей.

Объектами внутреннего контроля являются АО «Атомредметзолото» и его дочерние и курируемые общества.

### Основные направления контрольной деятельности:

- контроль закупочной деятельности Уранового холдинга «АРМЗ»;
- проведение проверок: процесса строительства, процесса производства, финансово-хозяйственной деятельности, целесообразного расходования денежных средств;
- проведение внутренних аудитов, направленных на выявление рисков самих бизнес-процессов и их влияния на достижение целей Общества, с разработкой методов их нивелирования.

### Результаты 2014 года:

- В соответствии со Сводным планом контрольных мероприятий специализированных органов внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом» в 2014 году проведено 11 плановых проверочных мероприятий, в том числе:
  - проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, исполнения инвестиционной программы и организации процесса строительства в дочерних и курируемых обществах;
  - пять ревизий;
  - пять проверок финансово-хозяйственной деятельности АО «Атомредметзолото», его дочерних и иных обществ;
  - одна централизованная проверка;
  - сотрудниками специализированных органов внутреннего контроля АО «Атомредметзолото» и курируемых обществ осуществлены 24 внеплановые проверки и внутренние аудиты;
  - разработаны планы корректирующих мероприятий, осуществляется контроль их исполнения.

### Планы на 2015 год:

Приоритетными направлениями работы являются:
- планирование и проведение проверок и внутренних аудитов в соответствии с утвержденным Сводным планом контрольных мероприятий специализированных органов внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом».

## Система управления безопасностью

### Результаты 2014 года:

- Введен в промышленную эксплуатацию комплекс инженерно-технических средств физической защиты (КИТСФЗ) на площадке основного производства Хиагдинского месторождения урана (АО «Хиагда») в рамках реализации Аналитической программы Госкорпорации «Росатом» «Совершенствование физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерных материалов на период до 2015 года»;
- на предприятиях Холдинга выполнялись требования Правил физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерных материалов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 19 июля 2007 года № 456. В ходе проверок исполнения условий действия лицензий на эксплуатацию ядерных установок в области физической защиты подразделениями Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) замечаний не получено;
- переданы под охрану подразделениям федерального

На предложение стейкхолдера показать динамику роста или спада рисков в 2014 году отвечает заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Атомредметзолото» Виктор ЗАХАРОВ

«Система управления рисками в Холдинге интегрирована с ключевыми процессами планирования и принятия управленческих решений, что позволяет своевременно прогнозировать уровень влияния ключевых выявленных рисков на деятельность нашей компании и реализовывать соответствующие мероприятия по снижению возможного неблагоприятного влияния. В то же время внешний фактор, связанный с нестабильностью экономики РФ во второй половине 2014 года, существенно усилил финансовые риски по отношению к 2013 году: валютный риск в связи с существенно возросшей волатильностью курса рубля, а также процентный риск, обусловленный удорожанием финансовых ресурсов из-за повышения ключевой ставки Центральным Банком РФ».

государственного унитарного предприятия «Ведомственная охрана «Росатома» все ядерно-опасные объекты Холдинга;
● обеспечены необходимые меры безопасности в условиях террористической угрозы на объектах Холдинга в период проведения XXII зимних Олимпийских игр в г. Сочи;
● успешно проведен надзорный проверочный аудит на соответствие требованиям международного стандарта по информационной безопасности ISO/IEC 27001:2005, что подтвердило соответствие системы управления информационной безопасности Общества требованиям Стандарта;
● прошла аттестация информационной системы в защищенном исполнении на соответствие требованиям по безопасности информации Федеральной службы по технологическому и экспортному контролю России (ФСТЭК России) по классу защищенности «1Г»;
● требования регуляторов (Федеральной службы безопасности России (ФСБ России) и ФСТЭК России), Госкорпорации «Росатом» в области информационной безопасности выполняются;
● установлен режим коммерческой тайны с учетом требований Единой политики защиты коммерческой тайны в атомной отрасли; АО «Атомредметзолото» внесено в базу данных организаций Госкорпорации «Росатом», установивших режим коммерческой тайны;
● переоформлены лицензии ФСБ России на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, и на осуществление мероприятий и (или) оказание услуг по защите государственной тайны. АО «РУСБУРМАШ» и АО «Первая горнорудная компания» переоформили лицензии ФСБ России на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну.

**Планы на 2015 год:**

● Модернизация системы физической защиты на отдельных объектах ПАО «ППГХО»;
● повышение осведомленности работников АРМЗ в области информационной безопасности;
● аттестация объектов информатизации дочерних и курируемых обществ АО «Атомредметзолото» на соответствие требованиям по безопасности информации ФСТЭК России.

## Программа борьбы с хищениями

В АО «Атомредметзолото» продолжена реализация комплекса мер по обеспечению экономической безопасности, защиты активов и противодействию правонарушениям коррупционной и иной направленности.

**Результаты 2014 года:**

● Усилен контроль в сфере закупочной деятельности с целью снижения рисков причинения экономического ущерба Обществу и его ДО;
● проведены антикоррупционная экспертиза договоров и проверка контрагентов АО «Атомредметзолото» на подтверждение признака добросовестности;
● усовершенствованы способы проверки сообщений, поступающих на «горячую линию» Госкорпорации «Росатом».

**Планы на 2015 год:**

● Обеспечение реализации в АО «Атомредметзолото» мероприятий Плана противодействия коррупции Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на 2014—2015 годы;
● активизация антикоррупционного просвещения персонала Холдинга.

**ПАО «ППГХО»**

## 2.2.5. Управление закупочной деятельностью

### Закупочная деятельность

Основными документами АО «Атомредметзолото» и его дочерних и курируемых обществ, определяющими политику в области закупочной деятельности, функции и полномочия участников закупок, способы осуществления закупок и их разновидности, дополнительные элементы закупочных процедур, порядок проведения закупок и т.д., являются:

- Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (в ред. федеральных законов от 06.12.2011 № 401-ФЗ, от 30.12.2012 № 324-ФЗ, от 07.06.2013 № 115-ФЗ, от 02.07.2013 № 160-ФЗ, от 28.12.2013 № 396-ФЗ);
- единый отраслевой стандарт закупок (далее — Положение о закупках), разработанный Госкорпорацией «Росатом» и утвержденный советом директоров АО «Атомредметзолото». Подробно ознакомиться с документом можно на официальном интернет-сайте размещения заказов на закупки товаров, работ и услуг для нужд Госкорпорации «Росатом» www.zakupki.rosatom.ru.

См. подробнее о ключевых принципах, на которые опирается Холдинг в процессе осуществления закупочной деятельности, и основных целях закупочной деятельности Годовой отчет АО «Атомредметзолото» за 2012 год, с. 89.

### Контроль в области закупочной деятельности

Информация о закупочной деятельности Холдинга публикуется на официальных сайтах www.zakupki.rosatom.ru и www.zakupki.gov.ru.

**Ключевые принципы закупочной деятельности:**

- информационная открытость закупочного процесса;
- равноправие, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупочных процедур;
- обеспечение целевого и экономически эффективного расходования средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализации мер, направленных на сокращение затрат заказчика;
- своевременное и полное обеспечение заказчиков оборудованием, сырьем, материалами, работами и услугами в интересах гарантирования непрерывного производственного процесса;
- свободный допуск к участию в закупочных процедурах за счет исключения неизмеряемых требований к участникам закупки.

**Основные цели закупочной деятельности:**

- Формирование рыночно обоснованных цен на продукцию, приобретаемую заказчиками, и снижение затрат заказчиков;
- расширение возможностей участия в закупках и стимулирование такого участия, развитие добросовестной конкуренции;
- обеспечение открытости и прозрачности и понятности закупочного процесса;
- предотвращение коррупции и других злоупотреблений в сфере закупочной деятельности;
- использование закупочных процедур для реализации стратегии по развитию атомной отрасли (как в целом, так и в отдельных аспектах).

**Результаты 2014 года:**

- По результатам 2014 года для нужд предприятий Холдинга проведено более тысячи конкурентных процедур. Экономический эффект (разница между начальной ценой закупки и стоимостью предложения победителя) по результатам проведенных конкурентных процедур закупок составил 1,2 млрд руб. 98,94% процедур проведено в электронном виде, что способствует максимальной открытости закупочной деятельности;
- успешно функционирует созданный в 2014 году в целях повышения эффективности закупок товаров, работ, услуг для дочерних и курируемых обществ, входящих в контур управления АО «Атомредметзолото», уполномоченный орган по закупкам ООО «АРМЗ Сервис»;
- с 30.09.2014 по 01.10.2014 Дирекцией по закупкам АО «Атомредметзолото» при поддержке правительства Забайкальского края организовано проведение регионального форума «АТОМЕКС РЕГИОН-2014» в городе Чите (Забайкальский край).

**Планы на 2015 год**

Планируется осуществить порядка 1,3 тыс. конкурентных процедур закупок.

**1,2**
**млрд руб.**
экономический эффект по результатам проведения конкурентных процедур закупок

**98,94%**
закупочных процедур в электронном виде

# 2.3. Результаты деятельности и перспективы развития урановой цепочки Холдинга

2014 год стал одним из самых сложных для всех предприятий, составляющих урановую цепочку Холдинга. Снижение цен на уран на мировом рынке и, одновременно, снижение содержания металла в руде на месторождениях, отрабатываемых ПАО «ППГХО», отрицательно отразились на себестоимости основной продукции. Конкурентоспособность оказалась практически «вне рынка», стремительно рос объем убытков. Для исправления ситуации была разработана программа по выводу предприятий на безубыточный уровень работы.

На предложение стейкхолдера разместить в Отчете краткие разделы, посвященные урановым активам АРМЗ, отвечает первый заместитель генерального директора — исполнительный директор АО «Атомредметзолото» Виктор СВЯТЕЦКИЙ

«Действительно, прошедший год был тяжелым, но нам удалось решить все задачи, которые мы ставили перед собой и перед дочерними обществами. Большой объем работы был проделан нашими предприятиями, составляющими «урановую цепочку». И эта работа заслуживает того, чтобы о ней рассказали в специальном разделе, структура которого была унифицирована. Мы предоставили равные возможности каждому предприятию рассказать на страницах нашего отчета о своей деятельности в прошедшем году».

## 2.3.1. Деятельность ПАО «ППГХО» (Забайкальский край, г. Краснокаменск)

### Интервью с генеральным директором Сергеем Вячеславовичем Шурыгиным

**— Сергей Вячеславович, какие показатели для Вас наиболее важны?**

— Главной задачей было преломить рост убытков, накапливающихся на предприятии в последние годы. И у нас это получилось. Впервые с момента передачи ПАО «ППГХО» под управление АО «Атомредметзолото» мы снизили удельную себестоимость добычи урана на предприятии на 6,45%. Тенденция роста себестоимости продукции остановлена! При этом условно-постоянные затраты на поддержание инфраструктуры и жизнедеятельности объединения только начали сокращаться и полноценный эффект от оптимизации и экономии издержек можно будет оценить только в 2015–2016 годах. Если ценовые параметры уранового рынка поддержат усилия по повышению операционной эффективности предприятия, то можно будет надеяться на достижение безубыточного уровня работы уже в ближайшие один-два года.

Для меня, как генерального директора, очень важно, что весь трудовой коллектив понял задачу, подключил все резервы для ее выполнения. Можно сказать, что ситуация на рынке урана подтолкнула специалистов ППГХО к разработке уникальных технологий, которые позволяют не только добиться серьезного экономического эффекта, но и решить массу застарелых проблем. Технические усовершенствования выстроились в комплексную горно-химическую технологию, обеспечившую оптимальное сочетание кучного и подземного выщелачивания, рентгенорадиометрического обогащения. Это обеспечило снижение себестоимости получаемого концентрата природного урана.

**— Какие основные мероприятия были реализованы?**

— Целый комплекс мероприятий включал как непростые и болезненные меры по оптимизации затрат, численности, росту производительности труда, так и программы развития, технологических инноваций.

Один из примеров — разработанный Центральной научно-исследовательской лабораторией проект рудосортировки забалансовых отвалов. За 45 лет на нашей промышленной площадке скопилось порядка 7 млн тонн рудной массы с крайне низким содержанием металла. Рудосортировочный комплекс помогает выделить из этого сырья товарную руду с очень низкой себестоимостью, из которой методом кучного выщелачивания мы получаем дополнительную готовую продукцию. Кроме производственной задачи — получения дополнительных объемов металла, решаем и экологическую проблему — рекультивацию производственных отвалов некондиционных руд. Пустую породу, которая остается от отвала, мы также планируем использовать. К примеру, с помощью додрабливания можно получать щебень для подсыпки технологических дорог либо использовать его при закладке.

Подобные проекты разработаны практически всеми подразделениями. Гидрометаллурги осваивают новую схему подготовки руды для переработки, в Управлении горно-восстановительного производства начали применение бесцементной закладки, горняки используют современные методы отбойки. В реализацию программы повышения эффективности вовлечены и наши дочерние предприятия. Так, для увеличения объемов выпуска и номенклатуры

продукции на ООО «Ремонтно-механический завод» реализуется программа технического перевооружения. Новое оборудование позволило предприятию освоить новые виды продукции и сделать ее доступной по цене.

Еще раз подчеркну: программа повышения эффективности получила поддержку на всех уровнях. За 2014 год мы внедрили 381 предложение по улучшениям, поданным работниками комбината. Их реализация позволила сократить временные затраты и затраты на расходные материалы, улучшить организацию рабочих мест, показатели техники безопасности и пр.

Очень помогли и проекты ПСР. Например, проект «Оптимизация процессов вертикальной проходки восстающих выработок комбайном 2КВ» позволил за счет сокращения времени на подготовительные работы при переезде комбайна увеличить производительность проходки вертикальных восстающих с 37 до 57 погонных метров в месяц на один комбайн. Благодаря реализации проекта «Сокращение времени процесса отгрузки горной массы» мы снизили время транспортировки на 40% с момента загрузки в вагоны до рудоспуска.

Мы не собираемся останавливаться на достигнутом: разработаны проекты, которые позволят продолжить снижение себестоимости в 2015 году и среднесрочной перспективе.

**— Каковы перспективы прироста ресурсной базы ПАО «ППГХО» в ближней среднесрочной перспективе?**

— Сегодня ППГХО собственными силами ведет разведку урановых месторождений из подземных горных выработок, что в среднем обеспечивает прирост оперативных запасов около 300 тонн в год. В среднесрочной перспективе — реализация проекта «Кальдера», целью которого является обнаружение и промышленная оценка новых урановых месторождений в Стрельцовском рудном поле. Размер финансирования проекта составляет около 1 млрд руб.

В результате этих работ геологи планируют обнаружить объекты с высоким содержанием урана. Открытие месторождений позволит обеспечить воспроизводство минерально-сырьевой базы ПАО «ППГХО» рентабельными запасами на многие десятилетия вперед. Важно отметить, что проект стал возможен благодаря применению новейших отечественных технологий и уникальных методик прогноза и поиска «скрытого» и слабопроявленного с поверхности уранового оруденения.

На предложение стейкхолдера снабдить комментариями результаты производственной деятельности предприятий отвечает первый заместитель генерального директора ПАО «ППГХО»
Дмитрий ТЕПЛИНСКИЙ

«В этом году при подготовке годового отчета Холдинга перед нами стояла именно такая задача. В частности, мы постарались показать динамику реализации программы по выходу на безубыточность крупнейшего уранодобывающего предприятия России не только сухим языком цифр. Публикуется достаточно подробное интервью генерального директора Комбината, приведен конкретный перечень реализованных и перспективных мероприятий».

**— Не отразится ли необходимость сокращать затраты на реализации программы развития социальной инфраструктуры города Краснокаменска, которая финансируется за счет средств Консолидированной группы налогоплательщиков «Росатома»?**

— В вопросе содержится ответ. Программа реализуется не за счет средств ППГХО, а именно за счет средств более рентабельных на сегодня предприятий Госкорпорации «Росатом». По принципу: сегодня помогли нам, а завтра, когда мы решим свои проблемы, мы сможем помочь другим. Понимая сложное положение ППГХО, генеральный директор Госкорпорации «Росатом» Сергей Кириенко подписал Соглашение о сотрудничестве с Правительством Забайкальского края, что помогло привлечь в бюджет дополнительные средства на развитие социальной инфраструктуры города.

В рамках программы в 2014 году завершена реконструкция спортзала «Аргунь», сданы два новых детских сада, завершено строительство жилого дома для работников бюджетной сферы и сотрудников ППГХО. Три раза в неделю по маршруту Чита–Краснокаменск–Чита начал летать новый самолет, продолжается строительство асфальтированной дороги Краснокаменск–Мациевская. Город продолжает развиваться и становится все более комфортным для жизни.

## Историческая справка и общие сведения об акционерном обществе

Приаргунское производственное горно-химическое объединение создано Постановлением Совета Министров СССР от 20.02.1968 № 108-31 с целью развития на юго-востоке Читинской области предприятия по добыче и переработке урановых руд на базе месторождения Стрельцовского рудного поля.

Полное фирменное наименование Общества с 13.01.2015: Публичное акционерное общество «Приаргунское производственное горно-химическое объединение».

Сокращенное фирменное наименование Общества: ПАО «ППГХО».

Место нахождения Общества — Россия, Забайкальский край, город Краснокаменск.

Основным видом деятельности ПАО «ППГХО» является добыча, обогащение и переработка минерального и других видов сырья с целью выпуска солей природного урана, молибденовых соединений и различных видов продукции на их основе, концентратов цветных и благородных металлов с выпуском лигатурного золота и высокочистых элементов.

На сегодняшний день ПАО «ППГХО» располагает развитой инфраструктурой и обеспечивает себя практически всем необходимым для производства урановой продукции: материалами, водой, сжатым воздухом, теплом, электроэнергией, минеральным урановым сырьем, углем, известняком, серной кислотой, продукцией горного и химического машиностроения.

ПАО «ППГХО» — крупнейшее в Забайкальском крае многоотраслевое горнодобывающее и градообразующее предприятие, которое является флагманом российской уранодобывающей отрасли и одним из крупнейших в мире уранодобывающих предприятий.

С августа 2008 года ПАО «ППГХО» является дочерним обществом АО «Атомредметзолото», входящего в контур Государственной корпорации «Росатом».

## Основные события 2014 года

### Январь

Подписан Коллективный договор на 2014—2015 гг.

### Февраль

На угольном разрезе «Уртуйский» запущен в эксплуатацию новый дробильный комплекс.

### Март

Начало реализации инвестиционной программы технического перевооружения Ремонтно-механического завода. На рудниках внедрена модифицированная компьютерная система инженерного сопровождения и горного проектирования «Mine Frame».

### Апрель

Приобретены новые автобусы для перевозки сотрудников объединения.

### Май

Начало сотрудничества с «Beijing Triumph International Engineering Co., Ltd.» (BTIEC) по реализации проекта строительства в Краснокаменске завода по производству цемента.

### Июнь

Завершено оснащение горно-подземной связью рудников ППГХО.

### Июль

На рудниках ППГХО введена в опытно-промышленную эксплуатацию система «Позиционирование персонала и техники INsite».

### Август

Начата реализация проекта рудосортировки забалансовых отвалов. В центре г. Краснокаменска открыт молодежный парк.

### Сентябрь

Сдан в эксплуатацию новый административно-бытовой комплекс разрезоуправления «Уртуйское».

### Октябрь

Начата проходка 7-го горизонта рудника № 8. Начата реализация комплексного проекта по отработке остаточных запасов карьера «Тулукуй».

### Ноябрь

На площадке Гидрометаллургического завода начато строительство здания додрабливания концентрата рентгенорудообогатительной фабрики. Введена локальная система оповещения о чрезвычайных ситуациях.

### Декабрь

Сотрудникам ПАО «ППГХО» выданы ключи от квартир в новом доме. В Доме культуры «Даурия» открыт 3D-кинотеатр.

## Ключевые показатели 2014 года

Разработка программы по выходу на безубыточность:

- оптимизация затрат на 1,9 млрд руб. в ходе реализации программы по выходу на безубыточность;
- впервые с 2010 года удалось переломить тенденцию роста себестоимости урана и снизить ее на 3%;
- оптимизация структуры и численности ПАО «ППГХО» на 34% (3064 человек);
- на 0,3 млрд руб. снижены расходы на ремонты и поддерживающие инвестиции;
- на 5,6 млрд руб. снижена программа закупок (оптимизирована производственная потребность с учетом долгосрочных договоров), по результатам торгов сокращены закупочные цены на общую сумму 1,7 млрд руб. от начальной цены договора, что повлияло на сокращение плановых затрат 2015 года на 300 млн руб.;
- на 1,0 млрд руб. снижен уровень складских запасов с 4,1 до 3,1 млрд руб.;
- реализованы оптимизационные решения на Рудниках № 1 и № 8;
- на 16% снижен объем твердеющей закладки;
- на 10% увеличена производительность горнопроходческих работ;
- на 5% снижен объем нарезных работ;
- в 1,8 раза сокращены инвестиции в ежегодное поддержание ПАО «ППГХО» — будут удерживаться на уровне менее 2 млрд руб. в год в течение следующих лет. Снижение затратных инвестиций дивизиона на 10% к уровню прошлого года обеспечено.

## Результаты основной деятельности в 2014 году

Объем производства урана — 1 970 тонн

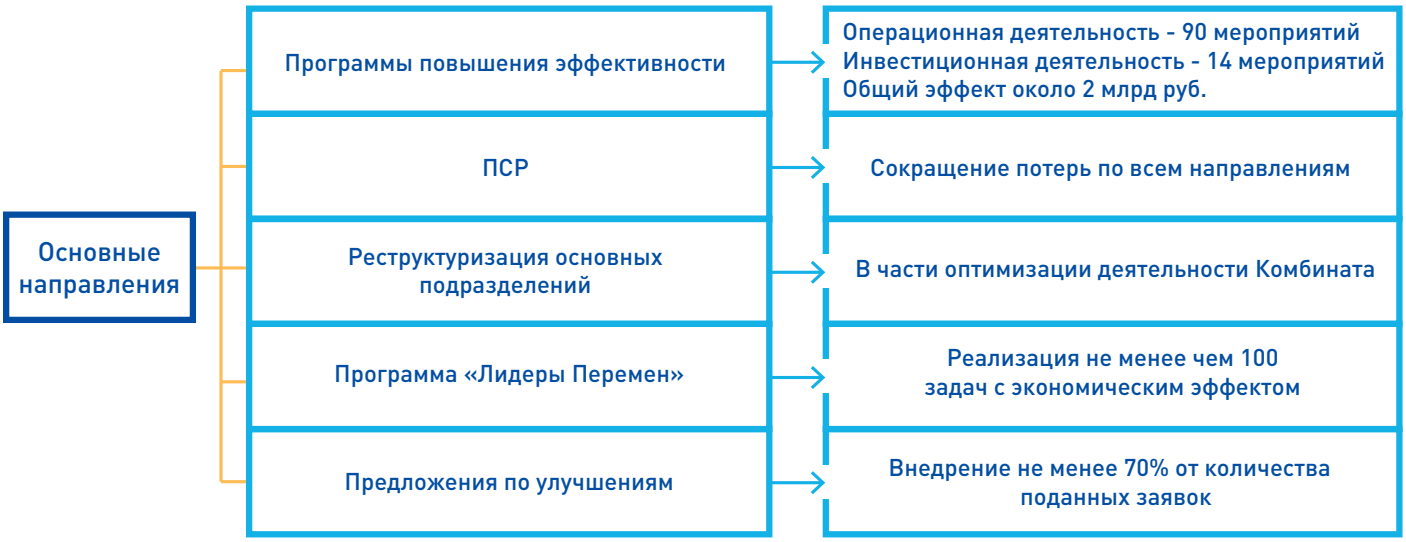



**Рис. 12. Основные программы повышения эффективности ПАО «ППГХО» в 2014 году**

**Реализация программы повышения эффективности в 2014 году**

См. подробнее разд. Производство урана ПАО «ППГХО».

**1,197**
**млрд руб.**
результат реализации программы повышения эффективности ПАО «ППГХО»

## Табл. 8. Эффект программы повышения эффективности ПАО «ППГХО» в 2014 году

| Подразделение | За счет чего достигнуто повышение эффективности | Эффект от реализации программы |
|---|---|---|
| Разрезоуправление «Уртуйское» | Снижение объема взрывных работ на 20% по горнопод-готовительным и очистным работам, корректировка удель-ных норм расхода взрывчатых веществ | 30 млн руб. |
| Подземный урановый рудник № 1 (ПУР № 1) | Снижение норм расхода основ-ных нормируемых материалов (лесоматериалы) | 16 млн руб. |
| Управление подземного горно-вспо-могательного производства (УПГВП) | Снижение удельного расхода цемента | 20 млн руб. |
| Гидрометаллургический завод (ГМЗ) | Оптимизация материальных затрат | 73 млн руб. |
| Все подразделения | Оптимизация расходов | 1,197 млрд руб. |

## 2.3.2. Деятельность АО «Далур» (Курганская область, с. Уксянское)

Одному из флагманов промышленности Курганской области — АО «Далур» — в 2014 году исполнилось 13 лет

**Интервью с генеральным директором Николаем Анатольевичем Попониным**

**— Николай Анатольевич, что, по Вашему мнению, является основным достижением предприятия за прошедшие годы?**

— Создание высокотехнологичного и экологически безопасного производства природного урана для обеспечения сырьевых потребностей российской атомной отрасли. Кроме того, на сегодня АО «Далур» является самым экономически эффективным уранодобывающим предприятием из всех трех расположенных в России. Даже сегодня, в сложных экономических условиях снижения цен на уран на мировом рынке, нам удается работать с прибылью. Низкая, по сравнению с другими производителями, себестоимость конечного продукта — это не только результат внедрения самой экологически чистой, экономичной и безопасной технологии подземного выщелачивания, наиболее современной техники и оборудования, инновационных информационно-программных комплексов, но и заслуга всего нашего трудового коллектива, постоянно работающего над повышением производительности и эффективности использования ресурсов. Так что еще одним нашим достижением является именно создание отличного сплоченного работоспособного коллектива. Кстати, текучесть кадров в АО «Далур» — самая низкая в Курганской области.

**— Какими Вы видите дальнейшие перспективы развития АО «Далур»?**

— Минерально-сырьевой базой предприятия являются гидрогенные урановые месторождения Зауральского урановорудного района — Далматовское, Хохловское и Добровольное. Имеющиеся запасы обеспечивают долгосрочную стабильную работу АО «Далур». В настоящее время мы продолжаем промышленную отработку Далматовского месторождения, а также опытно-промышленные работы на Хохловском месторождении. На 2016 год запланировано начало опытных работ на Добровольном месторождении, его промышленное освоение планируем начать с 2023 года.

Несмотря на специфику добывающего дивизиона Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», можно сказать, что мы, как и любое другое предприятие, ориентируемся на потребителя. Конечный продукт поставляется на предприятия топливной компании Госкорпорации «Росатом» — АО «ТВЭЛ». Влажность суспензии соединений урана, которую мы могли обеспечить ранее, составляла до 30%. В 2014 году на нашем предприятии установлена система сушки суспензии соединений урана (желтого кека). Технологическая линия приобретена у чешской фирмы «Susharny Praha», проект разработан и реализован «под ключ» АО «ВНИПИпромтехнологии», входящего в контур управления Уранового холдинга «АРМЗ». После внедрения современной технологии сушки влажность снизится до 2%. Таким образом, мы снизим не только затраты на логистику, но и обеспечим удобство дальнейшей переработки.

**— В 2014 году подписано Соглашение о социально-экономическом партнерстве АО «Далур» и Правительства Курганской области. Как предприятие участвует в жизни субъекта федерации? Чем реально помогает областное правительство?**

— В рамках соглашения АО «Далур» подтвердило направление на дальнейший рост производственного потенциала. В тексте зафиксировано, что объем инвестиций в модернизацию и развитие предприятия в 2014 году составит 608,5 млн руб. Основной объем средств направляется на развитие Хохловского и Далматовского месторождений. Мы также гарантировали сохранение в 2014 году всех 447 рабочих мест и обеспечение средней заработной платы в размере 36,9 тыс. руб.

Правительство Курганской области, в свою очередь, оказывает нам возможное содействие по сохранению и наращиванию производственного потенциала. В частности, распоряжением губернатора Курганской области № 109-Р от 04 апреля 2014 года АО «Далур» включено в сводный реестр инвестиционных площадок на территории Курганской области. В связи с этим мы получили определенные налоговые льготы. Сегодня, когда мы находимся в инвестиционной фазе, развивая производство, это очень важно.

Ежегодные расходы социального характера нашего предприятия направляются на строительство жилья для сотрудников, благоустройство территории и ввод объектов инфраструктуры (автодороги, сети электро- и газоснабжения), поддержку образования, физкультуры и спорта в сельских поселениях, организацию и проведение культмассовых мероприятий. Существенную материальную помощь мы ежегодно оказываем школам, детским садам, культурно-досуговым центрам. В частности, по итогам 2014 года, АО «Далур» затратило на реализацию социальных программ (ДМС и негосударственного пенсионного обеспечения, компенсация процентов по ипотечным кредитам и др.) 22,6 млн руб. В рамках программы поддержки социально-экономического и инфраструктурного развития территорий Далматовского и Шумихинского районов Курганской области на строительство новой школы в селе Уксянское в 2014 году направлено 15 млн руб., на развитие детских садов и поддержку культурно-досуговых центров — 500 тыс. руб.

## Историческая справка и общие сведения об акционерном обществе

Далматовское месторождение урана было открыто Зеленогорской экспедицией в 1979 году в рамках планомерного изучения урагоносности платформенных образований Зауралья. В период с 1984 по 1994 годы на Центральной залежи месторождения велись опытно-промышленные работы, годовой уровень добычи урана составлял до 45 тонн. В 1995 году по причине отсутствия финансирования все работы на Далматовском месторождении были остановлены, технологическая установка и добычный полигон законсервированы.

ЗАО «Далур» зарегистрировано 13 июня 2001 года. Учредителями выступили АО «ТВЭЛ» и ФГУ ГП «Уралгео». Основная цель создания общества — освоение минерально-сырьевой базы Зауральского урановорудного района и производство сырья для обеспечения атомной энергетики ядерным топливом.

В 2004 году получена лицензия на геологическое изучение Хохловского месторождения. В 2006 году на Далматовском месторождении введен в эксплуатацию главный технологический корпус по переработке продуктивных растворов производительностью до 700 тонн урана в год.

В 2010 году АО «Далур» внедрен метод интенсификации СПВ с применением окислителя (нитрита натрия) в промышленных масштабах. В 2011 году завершено строительство дороги и моста через р. Барнева от центральной производственной площадки (ЦПП) до локальной сорбционной установки (ЛСУ) Усть-Уксянское с целью исключения перевозки опасных грузов через населенные пункты. Также завершены работы по реконструкции склада серной кислоты на прирельсовой базе.

В 2012 году завершена работа по разработке и внедрению системы менеджмента качества и системы экологического менеджмента. По результатам внешнего (сертификационного) аудита выданы сертификаты соответствия международным стандартам ISO 9001: 2008 и ISO 14001: 2004.

В 2013 году на Хохловском месторождении введены в эксплуатацию объекты опытного участка: отстойники продуктивных и возвратных растворов, технологический узел закисления, электрощитовая. Начаты опытные работы по изучению возможности попутного извлечения РЗМ и скандия в виде коллективного концентрата из продуктивных растворов.

Полное фирменное наименование Общества с 10.12.2014: Акционерное общество «Далур».

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «Далур».

Место нахождения Общества — Россия, Курганская область.

Основным видом деятельности является: добыча природного урана.

С августа 2008 года АО «Далур» входит в контур Государственной корпорации «Росатом», является дочерним обществом АО «Атомредметзолото».

**АО «Далур»**

На предложение стейкхолдера выдерживать баланс в раскрытии информации об урановых активах, раскрывая не только производственные показатели, но и данные по экологии, персоналу и безопасности отвечает начальник отдела по управлению персоналом АО «Далур» Леонид ИВАНЧИКОВ

«В этом году мы сделали в годовом отчете специальные разделы, посвященные нашим основным производственным предприятиям, показателям их работы в 2014 году и перпективам развития. Однако, учитывая интерес общественности к данным о нашей экологической политике, в том числе по обеспечению экологической безопасности, и политике по работе с персоналом, информация по этим вопросам включена в другие разделы Отчета».

### Основные события 2014 года

## Февраль

Реализована программа обновления автопарка предприятия.

## Май

Подписано Соглашение о социально-экономическом партнерстве Правительства Курганской области и АО «Далур».

## Октябрь

Начаты пусконаладочные испытания системы сушки суспензии соединений урана.

## Ноябрь

Завершена апробация инновационных горно-геологических компьютерных 3D-технологий и программных средствдля трехмерного моделирования строения рудных залежей и процесса подземного выщелачивания урана.

## Декабрь

Завершено строительство двух жилых домов в с. Уксянское для сотрудников АО «Далур».

### Ключевые показатели 2014 года

- Стабильно прибыльно даже в условиях низких цен — прогноз по чистой прибыли 212 млн руб.
- Введена в опытно-промышленную эксплуатацию установка сушки желтого кека — обеспечено соответствие продукции требованиям базовой спецификации заказчика (АО «ТВЭЛ»).
- Отсутствие происшествий по шкале INES уровня 2 и выше.

### Результаты основной деятельности в 2014 году

**Объем производства урана — 578,06 тонн**

- завершен основной объем геологоразведочных работ по Хохловскому месторождению урана в Шумихинском районе. Всего пробурено 95 скважин общим объемом 56 тыс. м. По результатам работ можно прогнозировать увеличение запасов урана на месторождении с ранее известных 4,7 тыс. тонн до 5,5 тыс. тонн.
- продолжена опытно-промышленная отработка Центральной залежи Хохловского месторождения;
- выполнена модернизация локального сорбционного участка;
- проработана возможность увеличения глубины переработки сырья — отработана технология попутной добычи скандия. Заключены госконтракты на отработку технологий попутной добычи РЗМ с Министерством промышленности и торговли РФ. Сырьевые ресурсы позволят к 2019 году организовать добычу скандия в объеме до 10 тонн и РЗМ до 450 тонн.

См. подробнее разд. Производство урана АО «Далур»

### Реализация программы повышения эффективности в 2014 году

Основным мероприятием, направленным на повышение эффективности производственного процесса, в 2014 году на АО «Далур» стала оптимизация технологии подземного выщелачивания. Итогом реализации данного проекта явилось снижение затрат на реагенты на 19,6 млн руб./год. Кроме того, успешно велась работа по реализации следующих мероприятий:

- построение постоянно действующей модели геотехнологического добычного комплекса;
- сравнительный многофакторный анализ отработки блоков;
- стандартизация рабочего процесса по обмену анионита между главным технологическим корпусом и локальными сорбционными установками;
- стандартизация рабочего процесса проведения ремонтно-восстановительных работ на технологических скважинах участка геотехнологического поля.

### Планы на 2015 год и перспективу

Планируется продолжение реализации программы повышения эффективности на 2015 год по следующим направлениям оптимизации:

- управление производственной программой, производственным процессом, технологические инициативы:
  - сравнительный многофакторный анализ отработки блоков;
  - изменение технологии закисления эксплуатационных блоков (переход с эрлифтного на насосный растворопоъем);
  - управление производственным процессом при сооружении эксплуатационных блоков (личный проект ПСР генеральный директор АО «Далур»);
  - оптимизация технологии ПВ с целью снижения расходов реагентов на всех стадиях отработки блоков;
  - сокращение операционных затрат;
  - построение постоянно действующей модели геотехнологического поля (ГТП);
  - исключение из технологического процесса операции фильтрации (заводской проект ПСР).

См. также разд. Производство урана АО «Далур».

## 2.3.3. Деятельность АО «Хиагда» (Республика Бурятия, п. Багдарин)

Бурятия — один из богатейших природными ресурсами субъектов Российской Федерации. Более чем в 350 тыс. тонн урана оценивается потенциал Витимского урано-во-рудного района, где уже 17 лет ведут добычу необходимого стране металла труженики АО «Хиагда». В сложнейших природных условиях работники предприятия осваивают месторождения Хиагдингского рудного поля, ежегодно увеличивая объемы производства.

Создание эффективного уранодобывающего предприятия в Баунтовском Эвенкийском районе Бурятии — один из самых серьезных проектов, реализующихся сегодня Урановым холдингом «АРМЗ». Общий объем инвестиций в развитие составил более 19 млрд руб.

2014 год для АО «Хиагда» стал одним из самых важных. Введены в эксплуатацию основные объекты промышленной площадки, площадка пункта захоронения радиоактивных отходов, площадка полигона твердых бытовых отходов.

## Интервью с генеральным директором АО «Хиагда» Алексеем Андреевичем Дементьевым

**— Алексей Андреевич, ситуация на рынке урана, как известно, крайне непростая. Тем сложнее предприятию, находящемуся на инвестиционной стадии развития. Получается у АО «Хиагда» сохранить безубыточное эффективное производство?**

— Очень важно, что даже сегодня, в условиях снижения цен на уран на мировом рынке, нам удается показывать хорошие финансовые результаты. Это происходит потому, что мы не ждали и не ждем завершения строительства для решения основной задачи любого предприятия — постоянного повышения эффективности. Еще при формировании бюджета на 2014 год мы планировали улучшить наши показатели. И нам удалось снизить производственную себестоимость на 12% относительно факта 2013 года. Считаю очень важным отметить, что разработанные мероприятия, несмотря на сложную ситуацию на рынке урана, позволили нам сохранить коллектив — в 2014 году у нас не производилось сокращение численности персонала.

В перспективе положение должно только улучшаться. В 2015 году поможет ввод в эксплуатацию собственного сернокислотного производства. В частности, мы серьезно сэкономим на логистике, снизим объем грузоперевозок в три раза.

**— Как идет освоение нового оборудования?**

— В 2014 году мы делали все возможное не только для выполнения производственного плана, но и для обеспечения поступательного развития на серьезную перспективу. Главной вехой является завершение строительно-монтажных работ и запуск в режим комплексного опробования главного производственного корпуса. С его вводом мы можем уверенно наращивать производство урана.

Не могу не отметить наш трудовой коллектив, показавший безаварийную стабильную работу. Надеюсь, так будет и в дальнейшем. Конечно, нам предстоит еще многое сделать. И я хочу подчеркнуть, что нам нужны не рывки, не рекорды, а продолжение ежедневной кропотливой работы каждого члена нашего трудового коллектива. Основа основ подземного выщелачивания — контроль и грамотное управление процессом, как это и происходит сегодня.

**— Как в дальнейшем планируется освоение Хиагдинского рудного поля?**

— Мы готовы развиваться и даже ускоряться в развитии. Уже сейчас перед предприятием поставлена задача выхода на проектную мощность, то есть на 1 000 тонн урана в год, в 2018 году. Ранее выход на проектную мощность планировался на 2024 год.

Для выполнения поставленной задачи мы начинаем осваивать два новых месторождения — Источное и Вершинное.

По сути, у нас сегодня заложен прочный фундамент для развития как минимум на 40—50 лет. Дальнейшие перспективы связаны с комплексным освоением месторождений Витимского ураново-рудного района, потенциал которого оценивается более чем в 350 тыс. тонн урана. По заказу Федерального агентства по недропользованию России проводятся и планируются к проведению поисковые работы на Амалатской и Антасейской площадях, а также на Северо-Байсыханском, Баркасунском и Куляриктинском участках. В случае если оценки потенциала подтвердятся, производственная площадка АО «Хиагда» окажется в самом центре богатейшего района и, несомненно, предприятие ожидает дальнейший рост производственных мощностей.

**— Алексей Андреевич, в бюджет Республики Бурятия направляются средства Консолидированной группы налогоплательщиков «Росатома». На какие цели они расходуются?**

— Действительно, в декабре 2012 года между Правительством Республики Бурятия и «Росатомом» заключено соглашение о сотрудничестве. В рамках соглашения АО «Хиагда» вошло в состав Консолидированной группы налогоплательщиков «Росатома», что позволило увеличить отчисления в бюджет Республики Бурятия.

Власти Республики Бурятия понимают, что для развития нам нужна хорошая инфраструктура, поэтому средства в первую очередь вкладываются в строительство дорог, ремонт мостовых сооружений на участке от производственной площадки АО «Хиагда» до границы с Забайкальским краем, реконструкцию энергетических сетей в регионе. АО «Хиагда» готово передать Республике Бурятия мост через реку Витим в поселке Романовка, построенный за счет средств Госкорпорации «Росатом». На ближайшую перспективу ведем переговоры о финансировании строительства резервной линии 110 кВ от Сосново-Озерска до промышленной площадки АО «Хиагда», об оптоволоконной связи.

Необходимо также отметить, что мы обоснованно надеемся на получение государственной поддержки инвестиционного проекта освоения месторождений Витимского ураново-рудного района на республиканском уровне.

**АО «Хиагда»**

На предложение стейкхолдера проработать шаблон раскрытия в специальных кратких разделах отчетной информации по урановым активам Холдинга отвечает начальник отдела по управлению персоналом АО «Хиагда»
Белла МИХАЙЛОВСКАЯ

«Надеюсь, форма раскрытия информации, которую мы пересмотрели в годовом отчете 2014 года, стала максимально удобной для всех читателей Отчета. В первой части Отчета представлена краткая информация, основные показатели нашей деятельности. Далее, в соответствующих разделах, информация максимально расширена для представления полной картины деятельности по каждому направлению».

## Историческая справка и общие сведения об акционерном обществе

С 1947 года поиском и разведкой месторождений радиоактивных руд на территории Иркутской и Читинской областей, а также Бурятской АССР занималась Сосновская экспедиция Первого главного геологоразведочного управления. В 1959 году по материалам исследований на территории Витимского урановорудного района было выявлено Имское месторождение урана как крупный рудный объект с бедными рудами.

В 1980—1987 годах экспедиция разведала группу месторождений, составляющих Хиагдинское рудное поле. В силу различных финансовых, климатических и геотехнических условий только в 1997 году было принято решение о начале проведения опытно-промышленных работ на месте нынешней основной промплощадки в Баунтовском Эвенкийском районе. АО «Хиагда» создано в результате выделения в отдельное предприятие опытного участка подземного выщелачивания из ОАО «ЗабГОК».

В 1990-е годы были получены лицензии на недропользование на месторождении Хиагдинское, пробурены первые технологические скважины и начались работы по добыче урана методом подземного выщелачивания, самым экологически чистым и безопасным способом добычи.

В 2000-е годы завершено строительство электроподстанции и ВЛ-110 протяженностью 40 км, подготовлен проект на расширение и реконструкцию существующего опытно-промышленного полигона и перерабатывающей установки мощностью 150 тонн урана в год.

В 2008 году в рамках реструктуризации атомной отрасли АО «Хиагда» вошло в состав Уранового холдинга «АРМЗ».

В 2013 году запущены в эксплуатацию блоки залежи № 7, завершено вскрытие и обвязка залежи № 3 Хиагдинского месторождения, завершено строительство 1-й очереди технологического комплекса и объектов инфраструктуры площадки основного производства, завершены геологоразведочные работы и утверждены запасы на месторождениях Дыбрынское, Кореткондинское, Намарускоe, Количиканское, Вершинное. Завершены работы по доразведке Хиагдинского месторождения.

Полное фирменное наименование Общества с 12.12.2014: Акционерное общество «Хиагда»;

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «Хиагда».

Место нахождения Общества — Россия, г. Чита.

Основным видом деятельности является добыча урановых руд подземным способом, включая способы подземного и кучного выщелачивания.

## Основные события 2014 года

### Апрель

Реализована программа обновления автопарка предприятия

### Июнь

На основной производственной площадке АО «Хиагда» завершено строительство пожарного депо и насосной станции пожаротушения

### Июль

На основной производственной площадке АО «Хиагда» в режиме комплексного опробования начата эксплуатация главного производственного корпуса

### Октябрь

В тестовом режиме запущена информационная система добычного комплекса в АО «Хиагда»

АО «Хиагда» стало победителем регионального этапа Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности»

### Ноябрь

На основной промышленной площадке запущена в эксплуатацию резервная дизельэлектрическая станция

### Декабрь

Получены сертификаты соответствия системы менеджмента качества предприятия международному стандарту ISO 9001:2008 и системы экологического менеджмента предприятия международному стандарту ISO 14001:2004

## Ключевые показатели 2014 года

- снижена производственная себестоимость на 12% относительно факта 2013 года;
- осуществлена сертификация на соответствие международным стандартам ISO 9001:2008 системы менеджмента качества и ISO 14001:2004 системы экологического менеджмента.

## Результаты основной деятельности в 2014 году

**Объем производства урана — 442,62 тонн**

- закончено строительство объектов пускового комплекса;
- завершены комплексные испытания оборудования под нагрузкой и получено заключение о соответствии построенного объекта проектной документации и требованиям технических регламентов (далее — ЗоС) на главный корпус и другие объекты 1-го этапа строительства;
- завершены основные строительно-монтажные работы цеха производства серной кислоты; окончание пуско-наладочных работ планируется в октябре-ноябре 2015 года;
- резервное энергоснабжение увеличено с 2,2 до 5,8 МВт, обеспечено полное резервирование электроснабжения перерабатывающего комплекса и добычных полигонов.

## Результаты программы повышения эффективности в 2014 году

В 2014 году реализован ряд мероприятий, направленных на повышение эффективности и оптимизацию производственного процесса:

- снижение норм удельного расхода серной кислоты и нитрита натрия на выщелачивание за счет оптимизации производственного процесса;
- снижение цены на серную кислоту за счет заключения прямого договора поставки с ОАО «НК «Роснефть»;
- создание собственной службы ремонтно-восстановительных работ (РВР) и, как следствие, отказ от дорогостоящих услуг сторонних организаций;
- сокращение объема услуг сторонних организаций по перевозке серной кислоты за счет увеличения грузоперевозок собственными силами.

Также на предприятии реализуются мероприятия по энергоэффективности. Так, в конце 2014 года начаты работы по реконструкции освещения ЦБ МТС и участка 6 залежи цеха ПВ, что позволит значительно сэкономить потребление электроэнергии. На постоянной основе реализуются работы по устранению несимметрии по токовым нагрузкам в сетях 0,4 кВ, внедряются частотно-регулируемые устройства управления электроприводами.

## Планы на 2015 год и перспективу

Ввод в эксплуатацию перерабатывающего комплекса и цеха по производству серной кислоты с инфраструктурой на центральной площадке на месторождении Хиагдинское позволит АО «Хиагда» с 2015 года постепенно повышать объемы производства. Планируемый объем производства готовой продукции в 2015 году должен составить 508 тонн. Целевой показатель на 2018 год — 1000 тонн урана в год.

В настоящее время АО «Хиагда» готовится к строительству объектов инфраструктуры на месторождениях Источное и Вершинное. На Источном месторождении проведены

геологоразведочные работы и выполнены инженерные изыскания, подготовлен проект отработки. На Вершинном месторождении проводятся инженерные изыскания для проектирования. В 2016 году запланировано начало бурения технологических скважин, а также строительство дорог, ЛЭП, ЛСУ и остальных объектов инфраструктуры.

Планируемый к вводу в эксплуатацию в 2015 году сернокислотный цех (первая очередь) рассчитан на годовую производительность до 110 тыс. тонн в год. Пуск собственного цеха позволит в три раза сократить удельный объем грузоперевозок.

Стратегическая цель АО «Хиагда» — создание высокотехнологичного, экономически эффективного и экологически безопасного производства природного урана для обеспечения сырьевых потребностей российской атомной отрасли.

**См. также разд.** Производство урана АО «Хиагда».

**Результаты программы повышения эффективности АО «Хиагда»**

- оптимизация производственного процесса
- сокращение объема услуг сторонних организаций

**Уртуйский угольный разрез, ПАО «ППГХО»**

ГЛАВА 3

# РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: эффективность управления капиталами

# 3.1. Капиталы Общества

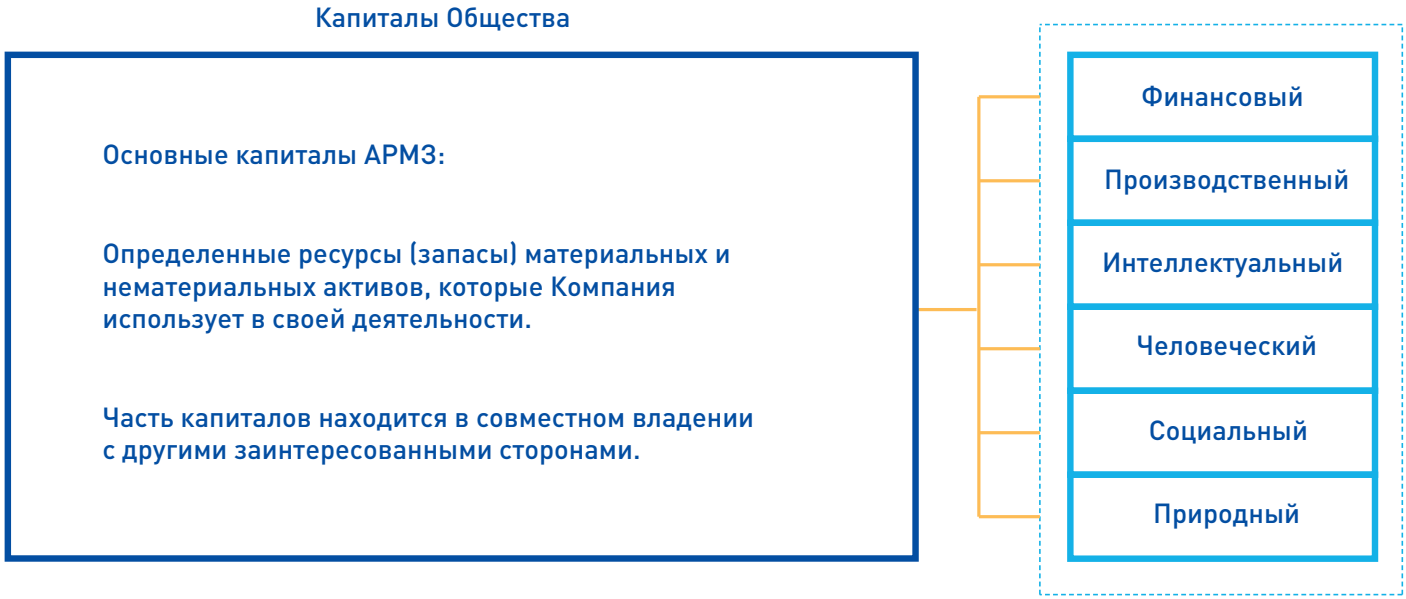



**Рис. 13. Капиталы АО «Атомредметзолото»**

# 3.2. Управление финансовым капиталом

## 3.2.1. Управление финансовой деятельностью

Управление финансовым капиталом АО «Атомредметзолото» основано на последовате льной реализации общекорпоративной финансовой политики Госкорпорации «Росатом».

### Результаты 2014 года:

- Реализована стратегия финансового оздоровления Холдинга, предполагающая снижение процентной нагрузки путем привлечения соответствующего финансирования от акционера (АО «Атомэнергопром»);
- реализованы меры финансовой помощи ПАО «ППГХО» в части установления льготной процентной ставки по заимствованиям финансовых средств у управляющей компании АО «Атомредметзолото» в соответствии с утвержденной стратегией управления процентным риском в Холдинге на 2014 год;
- разработана и внедрена нормативно-методологическая база распределения консолидированного кредитного лимита между предприятиями Холдинга, позволяющая реализовать меры превентивного контроля превышения долговой нагрузки сверх бюджетных параметров по каждому дочернему обществу в контуре управления АО «Атомредметзолото»;
- введены дополнительные механизмы финансового контроля текущих платежей дочерних обществ как ответная мера на разворачивающиеся кризисные явления и возникновение у части дочерних обществ задолженностей перед поставщиками.

Расширение контура финансовых контролей со стороны Общества реализовано, в том числе, за счет внедрения нового функционала автоматизированной корпоративной системы Госкорпорации «Росатом» «Расчетный центр казначейства», позволяющей в оперативном режиме обеспечивать превентивный контроль по широкому диапазону финансовых сделок, а также получать управленческую финансовую информацию.

В части управления заемным и вложенным капиталом удалось улучшить показатели

На предложение стейкхолдера раскрыть в Отчете информацию о кредитной истории Общества отвечает финансовый директор АО «Атомредметзолото» Сергей МИГАЛИН

«В отчетном периоде Обществом не допущено ни одного случая просрочки или неисполнения финансовых обязательств перед кредитными организациями и иными контрагентами, что позволило сохранить высокий рейтинг надежности и платежеспособности Общества у Банков-партнеров и поддержать положительную кредитную историю АО «Атомредметзолото».

АО «Атомредметзолото», в том числе за счет:

- завершения реализации плана мероприятий по реструктуризации банковских кредитов Уранового холдинга «АРМЗ» с их заменой на единое внутригрупповое финансирование с единым центром в АО «Атомэнергопром», в рамках которого был заключен комплекс сделок с банками по рефинансированию долга, в частности, АО «Хиагда» в объеме 3,6 млрд руб;
- завершения ряда мероприятий по выделению международного сегмента бизнеса, в рамках которых был прекращен договор займа между АО «Атомредметзолото» и Uranium One Holding N.V. с погашением более 25 млн долл. США в адрес АРМЗ.

Помимо последовательной реализации принципов финансовой политики Госкорпорации «Росатом», позволившей сохранить АО «Атомредметзолото» финансовую устойчивость, АРМЗ в 2014 году уделило повышенное внимание процессам управления издержками производства в целях улучшения доходности и сохранения ликвидности в условиях ограниченного оборотного капитала Холдинга.

В условиях сохранения низких рыночных котировок на мировом рынке природного урана в 2014 году была реализована программа оптимизации издержек на всех горнодобывающих и сервисных предприятиях Холдинга, позволившая сократить удельную производственную себестоимость урана по Холдингу на 5% по отношению к уровню 2013 года, и сэкономить в 2014 году более 3 млрд совокупных расходов предприятий группы. Наибольший эффект в оптимизации затрат был достигнут в ПАО «ППГХО» за счет оптимизации структуры и численности, технологических решений и сокращения производственной потребности в основных и вспомогательных материалах, что позволило удержать максимальный уровень кредитного портфеля ПАО «ППГХО» в 2014 году на запланированном бюджетом уровне. Другим направлением сокращения затрат в 2014 году являлась оптимизация структуры персонала АО «Атомредметзолото» более чем на 30%, а также сокращение управленческих расходов на 28%.

Итоги проведенных мероприятий положительно отразились на консолидированных показателях Уранового холдинга «АРМЗ» за 2014 год.

См. подробнее разд. Финансовые показатели деятельности Уранового холдинга «АРМЗ».

Одновременно в 2014 году Компания активно занималась оптимизацией консолидированного рабочего капитала Холдинга, в том числе за счет реализации программы сокращения складских запасов, включая неликвидные товарно-материальные запасы, введением активного бюджетного контроля при установлении максимальных цен закупок, осуществляемых на конкурентной основе на электронных торговых площадках в рамках единого стандарта закупок Госкорпорации «Росатом», что позволило получить оптимизационный эффект и экономию оборотного капитала в размере более 2 млрд руб.

Важным элементом финансовой политики Холдинга для оптимизации финансового капитала было исключение всех видов потерь на финансовых операциях, получение максимального дохода от временно свободных денежных средств. Уровень среднедневных консолидированных остатков за 2014 год по Холдингу был снижен на 21,5% по отношению к аналогичному показателю за 2013 год. Среднегодовая стоимость внешних заимствований АРМЗ за 2014 год оценивается на 26% ниже соответствующих показателей, публикуемых ЦБ РФ как индикативных для финансового рынка. Совокупность вышеперечисленных усилий менеджмента Компании позволила с уверенностью констатировать факт выполнения задач общекорпоративной финансовой политики Госкорпорации «Росатом» в 2014 году как неотъемлемой части построения эффективной и конкурентоспособной вертикально интегрированной корпорации.

**Удельная производственная себестоимость урана по Холдингу сокращена на 5%**

## Финансовые показатели деятельности Уранового холдинга «АРМЗ»

Все предприятия Холдинга формируют индивидуальную бухгалтерскую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ). Помимо этого, АО «Атомредметзолото» ежегодно формирует консолидированную финансовую отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

В связи с принятием в 2013 году Госкорпорацией «Росатом» стратегического решения о выделении международного сегмента уранодобывающих активов в отдельный холдинг под управлением компании Uranium One Holding N.V., с 2013 года в контур управления АО «Атомредметзолото» входят только российские уранодобывающие и сервисные компании.

Процесс юридической передачи зарубежных активов в контур владения Uranium One Holding N.V. на конец 2014 года не был завершен, поэтому финансовые показатели отчетности по МСФО, приводимые ниже, включают показатели деятельности как российских, так и зарубежных дочерних и зависимых компаний АО «Атомредметзолото».

**Показатели консолидированной финансовой отчетности АО «Атомредметзолото» по МСФО за 2012—2014 годы**

### Табл. 9. Консолидированный отчет о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе АО «Атомредметзолото»

| млн руб. | 2012 | 2013* (пересчитано) | 2014 |
|---|---|---|---|
| **Продолжающаяся деятельность** | | | |
| Выручка от реализации | 33 810 | 32 914 | 15 607 |
| Себестоимость реализованной продукции** | (27 705) | (28 017) | (16 200) |
| **Валовая прибыль/(убыток)** | **6 105** | **4 897** | **(593)** |
| Административные расходы и расходы по продаже продукции*** | (4 781) | (5 195) | (4 401) |

* Показатели за 2013 год могут отличаться от аналогичных показателей, приводимых в Годовом отчете АО «Атомредметзолото» за 2013 год.

** С учетом амортизации.

*** С учетом амортизации.

| млн руб. | 2012 | 2013* (пересчитано) | 2014 |
|---|---|---|---|
| Прочие доходы/(расходы) | (188) | (82) | 974 |
| **Операционная прибыль /(убыток)** | **1 136** | **(380)** | **(4 020)** |
| Убыток от обесценения основных средств | (49) | (4 820) | (1 019) |
| Убыток от обесценения нематериальных активов | - | (3 403) | (11 704) |
| Убыток от обесценения гудвилла | (10 630) | (10 713) | - |
| Убыток от обесценения активов по разведке и оценке | (260) | (3 938) | (2 554) |
| Финансовые доходы | 378 | 167 | 1 537 |
| Финансовые расходы | (715) | (2 096) | ( 1 326) |
| Доля в убытке финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия | (4) | (3) | (4 880) |
| **Убыток до налога на прибыль** | **(10 144)** | **(25 186)** | **(23 966)** |
| Налог на прибыль | (938) | 913 | 4 649 |
| **Убыток за год от продолжающейся деятельности** | **(11 082)** | **(24 273)** | **(19 317)** |
| Прекращенная деятельность | | | |
| Прибыль от прекращенной деятельности, за вычетом налога на прибыль | 2 047 | 10 331 | - |
| **Убыток за период** | **(9 035)** | **(13 942)** | **(19 317)** |
| **Прибыль / (убыток) за период, причитающийся:** | | | |
| Акционерам АО «Атомредметзолото» | (9 071) | (11 417) | (17 798) |
| Неконтролирующей доле участия | 36 | (2 525) | (1 519) |
| **Итого убыток за период** | **(9 035)** | **(13 942)** | **(19 317)** |
| **Убыток за год от продолжающейся деятельности** | **(11 082)** | **(24 273)** | **(19 317)** |
| **Прибыль от прекращенной деятельности** | **2 047** | **10 331** | **-** |
| **Убыток за год** | **(9 035)** | **(13 942)** | **(19 317)** |
| Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка | | | |
| Переоценка пенсионных планов с установленными выплатами | (211) | (55) | - |
| **Итого** | **(211)** | **(55)** | **-** |
| Статьи, которые были или впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка | | | |
| Курсовые разницы при пересчете показателей зарубежных предприятий из других валют | (1 818) | 1 093 | 22 088 |
| Резерв по хеджированию | 185 | (601) | (7 226) |
| **Итого** | **(1 633)** | **492** | **10 636** |
| **Прочий совокупный доход / (убыток) от продолжающейся деятельности** | **(1 844)** | **437** | **10 636** |
| **Прочий совокупный доход / (убыток) от прекращенной деятельности** | **(7 027)** | **1 393** | **-** |
| Итого прочий совокупный доход / (убыток) | (8 871) | 1 830 | 10 636 |
| **Итого совокупный убыток от продолжающейся деятельности** | **(12 926)** | **(23 836)** | **(8 681)** |
| **Итого совокупный доход / (убыток) от прекращенной деятельности** | **(4 980)** | **11 724** | **-** |
| **Итого совокупный убыток за год** | **(17 906)** | **(12 112)** | **(8 681)** |
| **Итого совокупный убыток за год, причитающийся:** | | | |
| **Акционерам АО «Атомредметзолото»** | **(15 647)** | **(10 884)** | **(7 397)** |
| **Неконтролирующей доле участия** | **(2 259)** | **(1 228)** | **(1 284)** |
| **Итого совокупный убыток за год** | **(17 906)** | **(12 112)** | **(8 681)** |

* Показатели за 2013 год могут отличаться от аналогичных показателей, приводимых в Годовом отчете АО «Атомредметзолото» за 2013 год.

** С учетом амортизации.

*** С учетом амортизации.

## Табл. 10. Консолидированный отчет о финансовом положении АО «Атомредметзолото»

| млн руб. | 2012 | 2013* (пересчитано) | 2014 |
|---|---|---|---|
| **АКТИВЫ** | | | |
| Основные средства | 39 373 | 35 833 | 33 614 |
| Нематериальные активы | 26 014 | 14 869 | 10 700 |
| Гудвилл | 28 052 | – | – |
| Активы по разведке и оценке | 8 068 | 4 931 | 4 811 |
| Финансовые вложения в зависимые общества | 1 207 | 28 760 | 37 008 |
| Финансовые вложения в совместные предприятия | 49 758 | – | – |
| Прочие внеоборотные активы | 3 171 | 7 677 | 1 717 |
| **ИТОГО Внеоборотные активы** | **155 643** | **92 070** | **87 850** |
| Запасы | 10 189 | 6 720 | 5 911 |
| Предоплата по налогу на прибыль | 605 | 196 | 104 |
| Дебиторская задолженность и авансы выданные | 7 641 | 4 907 | 2 312 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 16 713 | 1 166 | 1 233 |
| Прочие оборотные активы | 1 851 | 3 364 | 10 764 |
| **ИТОГО Оборотные активы** | **36 999** | **16 353** | **20 324** |
| **ИТОГО АКТИВЫ** | **192 642** | **108 174** | **108 423** |
| **КАПИТАЛ** | | | |
| Акционерный капитал | 22 430 | 22 430 | 23 508 |
| Эмиссионный доход | 56 962 | 61 962 | 65 572 |
| Резерв, связанный с присоединением | 7 201 | 7 201 | 7 235 |
| Резерв по курсовым разницам | (502) | 687 | 17 775 |
| Прочие резервы | – | (656) | (7 288) |
| Нераспределенная прибыль / (накопленный убыток) | 7 950 | (19 614) | (37 670) |
| **Капитал акционеров АО «Атомредметзолото»** | **94 041** | **72 010** | **69 132** |
| Неконтролирующая доля участия | 37 686 | (2 086) | (3 488) |
| **ИТОГО КАПИТАЛ** | **131 727** | **69 924** | **65 644** |
| **ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | |
| Кредиты и займы | 30 581 | 18 583 | 21 319 |
| Резервы | 8 700 | 6 218 | 4 456 |
| Отложенное налоговое обязательство | 5 520 | 3 684 | 565 |
| Прочая задолженность | 1 | 427 | - |
| **ИТОГО Долгосрочные обязательства** | **44 802** | **28 912** | **26 340** |
| Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочных кредитов и займов | 8 170 | 1 595 | 2 584 |
| Кредиторская задолженность и начисления | 7 114 | 7 175 | 12 903 |
| Текущие обязательства по налогу на прибыль | 14 | 34 | 136 |
| Кредиторская задолженность по прочим налогам | 815 | 783 | 567 |
| **ИТОГО Краткосрочные обязательства** | **16 113** | **9 587** | **16 190** |
| **ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | **60 915** | **38 499** | **42 530** |
| **ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | **192 642** | **108 423** | **108 174** |

* Показатели за 2013 год могут отличаться от аналогичных показателей, приводимых в Годовом отчете АО «Атомредметзолото» за 2013 год.

Существенное негативное влияние на консолидированный финансовый результат деятельности Холдинга за 2014 год (согласно отчетности по МСФО) оказали зарубежные активы, в частности убыток от обесценения внеоборотных активов (основных средств, нематериальных активов, активов по разведке и оценке) компании Mantra Resources Limited на общую сумму 15 277 млн руб., а также доля в убытке финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия, приходящаяся на компанию Uranium One Holding N.V. в размере 4 876 млн руб.

**Консолидированные финансовые показатели деятельности АО «Атомредметзолото» и российских компаний в контуре его управления за 2013—2014 годы (на основании данных по РСБУ)**

## Табл. 11. Консолидированные финансовые результаты деятельности АО «Атомредметзолото» и организаций в контуре его управления за 2013—2014 годы

| млн руб. | 2013 | 2014 |
|---|---|---|
| Выручка | 31 528 | 14 815 |
| Себестоимость | (28 851) | (16 039) |
| **Валовая прибыль / (убыток)** | **2 677** | **(1 225)** |
| Коммерческие расходы | (416) | (351) |
| Управленческие расходы | (1 729) | (1 251) |
| **Прибыль / (убыток) от продаж** | **532** | **(2 827)** |
| Доходы от участия в других организациях | 18 | 1 |
| Проценты к получению | 217 | 305 |
| Проценты к уплате | (662) | (548) |
| Прочие доходы | 10 518 | 1 675 |
| Прочие расходы | (60 535) | (1 739) |
| **Прибыль (убыток) до налогообложения** | **(49 913)** | **(3 132)** |
| Налог на прибыль (с учетом изменения ОНА/ОНО) | 3 381 | (219) |
| **Чистая прибыль / (убыток)** | **(46 532)** | **(3 351)** |
| **EBITDA** | **(18 586)** | **(1 390)** |

## Табл. 12. Консолидированный баланс АО «Атомредметзолото» и организаций в контуре его управления

| млн руб. | По состоянию | | |
|---|---|---|---|
| | на 31.12.2012 | на 31.12.2013 | на 31.12.2014 |
| **Актив** | 165 446 | 126 725 | 127 069 |
| **Внеоборотные активы** | **141 911** | **102 290** | **106 157** |
| Нематериальные активы | 4 711 | 1 659 | 2 353 |
| Основные средства | 22 321 | 32 524 | 33 118 |
| Долгосрочные финансовые вложения | 112 943 | 65 763 | 66 082 |
| Прочие внеоборотные активы | 1 936 | 2 344 | 4 604 |
| **Оборотные активы** | **23 535** | **24 435** | **20 912** |
| Запасы | 9 127 | 6 259 | 5 188 |
| Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 731 | 314 | 132 |
| Дебиторская задолженность | 7 802 | 12 992 | 11 119 |
| Краткосрочные финансовые вложения | 1 462 | 2 098 | 1 764 |
| Денежные средства | 4 382 | 2 747 | 2 675 |
| Прочие оборотные активы | 30 | 24 | 34 |
| **Пассив** | **165 446** | **126 725** | **127 069** |
| **Капитал и резервы** | **145 314** | **98 841** | **93 346** |
| в т.ч. уставный капитал | 28 718 | 28 724 | 29 801 |
| **Долгосрочные обязательства** | **7 112** | **14 613** | **14 047** |
| Долгосрочные заемные средства | 6 697 | 13 516 | 13 239 |
| Прочие долгосрочные обязательства | 415 | 1 098 | 809 |
| **Краткосрочные обязательства** | **13 020** | **13 271** | **19 675** |
| Заемные средства | 7 346 | 2 409 | 2 581 |
| Кредиторская задолженность | 3 922 | 4 075 | 11 032 |
| Доходы будущих периодов | 291 | 153 | 210 |
| Резервы предстоящих расходов | 1 461 | 1 634 | 1 164 |
| Прочие обязательства | 0 | 5 000 | 4 688 |

## Табл. 13. Основные финансовые показатели АО «Атомредметзолото»

| Наименование | 2012 | 2013 | 2014 | Изменение 2014/2013 | % 2014/2013 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Показатели финансовой устойчивости** | | | | | |
| Доля собственных средств в активах | 0,63 | 0,64 | 0,73 | -0,05 | -6% |
| **Показатели ликвидности, доли ед.** | | | | | |
| Коэффициент текущей ликвидности | 2,50 | 1,70 | 1,80 | 0,00 | 2% |
| Коэффициент срочной ликвидности | 1,60 | 1,00 | 1,30 | 0,30 | 28% |
| **Показатели рентабельности продаж, %** | | | | | |
| Рентабельность продаж | 25,1% | | -8,3% | -16,8% | -197% |

Основное влияние на динамику операционных показателей оказали:

- снижение рыночных котировок на природный уран, приведшее к уменьшению средневзвешенной цены реализации урана на 15% относительно 2013 года.
- решение Госкорпорации «Росатом», в соответствии с которым начиная с 2014 года АО «Атомредметзолото» прекращает поставки урана нероссийского происхождения (около половины объема реализованного в 2013 году урана).

## 3.2.2. Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность Холдинга направлена на достижение стратегических целей Госкорпорации «Росатом», в частности:

- гарантированно обеспечить потребности в российском уране по конкурентной себестоимости;
- обеспечить операционную эффективность, в том числе за счет снижения удельной себестоимости производства природного урана в 2014—2019 годах на:
  - — 30% для добычи подземным горным способом
  - — 10% для добычи методом подземного выщелачивания;
- выйти в среднесрочной перспективе на операционную безубыточность (к 2016 году), а в дальнейшем — на стабильную прибыльность Холдинга, в том числе за счет диверсификации бизнеса.

### Результаты 2014 года:

- В структуре инвестиций в 2014 году основную долю занимали инвестиции в развитие сырьевой базы и добычи природного урана в РФ.
- Инвестиционная программа на 98% была профинансирована за счет средств акционеров и собственных средств Компании.

В том числе инвестиции в развитие и поддержание действующих уранодобывающих предприятий составили 3,1 млрд руб. и были направлены на:

- выполнение строительно-монтажных работ на производственных объектах, объектах инфраструктуры и энергетического хозяйства;
- проектирование производственных объектов;
- проведение горно-капитальных и горно-подготовительных работ;
- осуществление модернизации и технического перевооружения производства;
- информационно-техническое обеспечение;
- выполнение проектных работ, НИОКР;
- обеспечение безопасности;
- приобретение производственного и бурового оборудования.

**4,3**
**млрд руб.**
**общий объем инвестиций Холдинга в 2014 году**

**В соответствии с гейтовым принципом управления проектами, применяемым в Холдинге, в 2014 году по трем проектам ПАО «ППГХО» была пройдена точка принятия решения В2 «Решение о начале строительства/реализации»:**

- **проект «НИОКР» (Протокол Инвестиционного комитета АО «Атомредметзолото» от 16.01.2015 № 003-10/10-5-Пр),**
- **проект «Строительство водоотводного канала «Уртуйский» (Протокол Инвестиционного комитета АО «Атомредметзолото» от 19.12.2014 № 003-10/10-171-Пр),**
- **проект «Реконструкция гидротехнических сооружений» (Протокол Инвестиционного комитета АО «Атомредметзолото» от 19.12.2014 № 003-10/10-171-Пр).**

**Основные объекты инвестирования**

**ПАО «ППГХО», АО «Хиагда», АО «Далур», АО «Первая горнорудная компания», а также инвестиции в поддержание действующих производств**

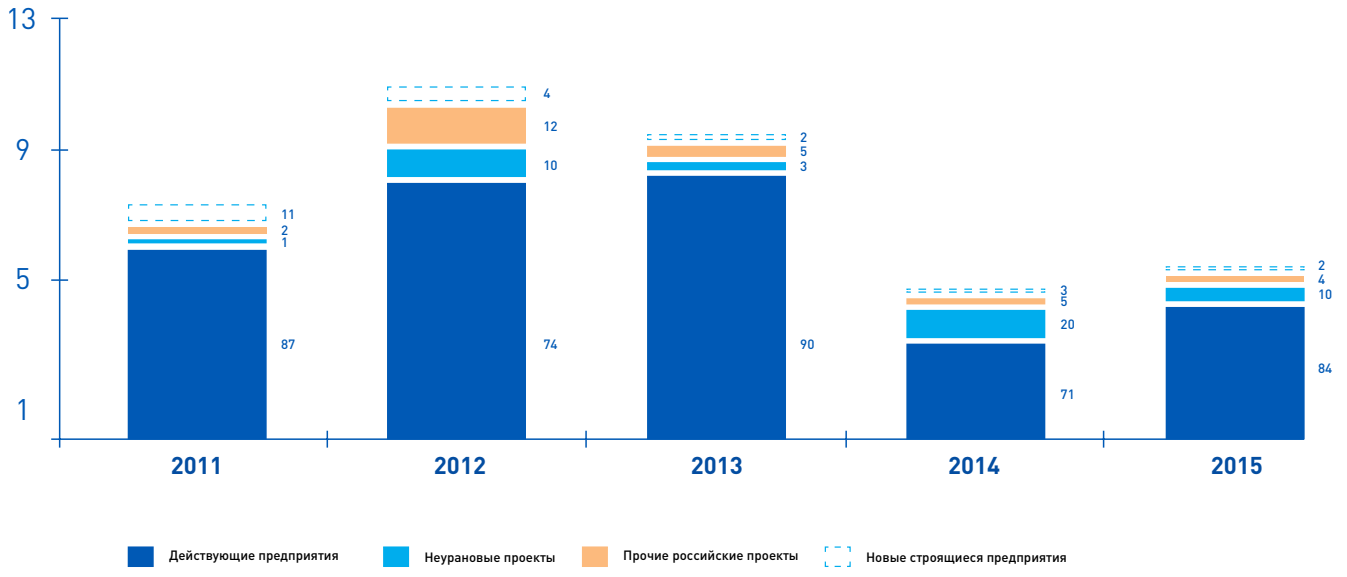



**Рис. 14. Динамика инвестиций по группам проектов в 2011—2015 годах**

Сокращение инвестиций обусловлено:

- на 2012—2013 годы приходился пик крупномасштабных инвестиций в развитие производственных объектов ПАО «ППГХО» и АО «Хиагды» (строительство цеха по производству серной кислоты (ЦПСК), главного корпуса и пр.).
- в 2014 году сокращены инвестиции в поддержание ПАО «ППГХО».

Доля инвестиций в действующие урановые активы уменьшилась относительно предыдущего периода с 90% до 71%, что связано с наращиванием усилий Холдинга по диверсификации своей деятельности.

В частности, в 2014 году почти в два раза возрос объем инвестиций в проект «Павловское» (АО «Первая горнорудная компания») в связи с началом полевых разведочных работ на архипелаге Новая Земля в рамках выполнения условий лицензии на пользование недрами.

**Инвестиционным комитетом Госкорпорации «Росатом» утверждены паспорта следующих проектов Холдинга:**

**Павловское (протокол от 23.05.2014 №1-ИК/15-Пр),**

**Хиагда (протокол от 19.12.2014 №1-ИК/42-Пр-кт).**

## Результаты 2014 года в области управления инвестициями:

- Усилен контроль над движением источников финансирования и соблюдением инвестиционных лимитов операторов инвестиционных проектов;
- усовершенствован контроль по ключевым вехам реализуемых инвестиционных проектов — стартовала опытно-промышленная эксплуатация автоматизированной системы управления проектами (ИСУПП Primavera, ИСУПП Мониторинг). Теперь формирование управленческой отчетности по вехам и финансированию инвестиционных проектов дивизиона осуществляются автоматизировано в ИСУПП;
- удалось переломить динамику ежегодного роста инвестиций в поддержание ПАО «ППГХО»: поддерживающие мероприятия оптимизированы в 2,5 раза и будут удерживаться на уровне не более 1,2–1,8 млрд руб. в год в течение следующих 5 лет;
- внедрен программный подход в управлении инвестиционной деятельностью, позволяющий управлять не отдельными проектами, а целыми программами взаимосвязанных проектов;
- внедрен сценарный анализ влияния реализации отдельных проектов/программ на консолидированные показатели в масштабе холдинга. В соответствии с методологией Госкорпорации «Росатом» впервые осуществлено планирование деятельности Дивизиона на среднесрочный период с использованием финансово-экономической модели, обеспечивающей сценарность основных консолидированных финансовых показателей.

## План на 2015 год

В соответствии со среднесрочным планом деятельности объем инвестиционной программы АО «Атомредметзолото» на 2015—2019 годы, по предварительной оценке, может составить более 40 млрд руб.* Ключевой тенденцией будет наращивание усилий по реализации проектов диверсификации и внедрение новых оптимизационных решений для снижения себестоимости урановой продукции.

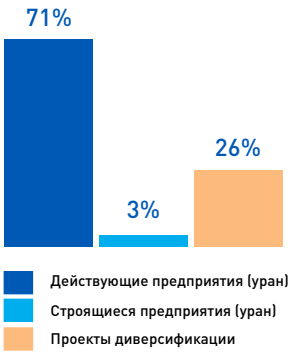



**Рис. 15. Инвестиционные группы проектов в 2014 году**

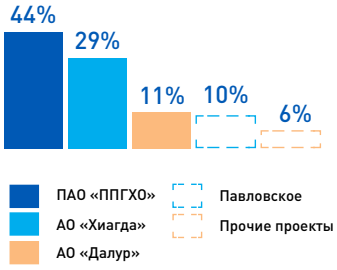



**Рис. 16. Ключевые инвестиции Уранового холдинга «АРМЗ» в 2014 году**

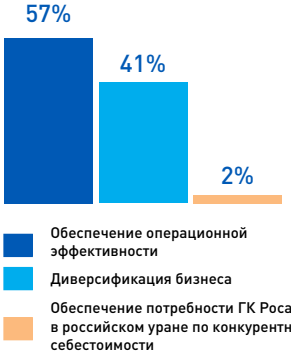



**Рис. 17. Структура инвестиций в среднесрочном периоде на 2015—2019 годы**

**Буровая вышка, АО «РУСБУРМАШ»**

* В соответствии со стратегическим сценарием ССП 2015–2019 за счет всех источников финансирования.

# 3.3. Управление производственным капиталом

## 3.3.1. Развитие сырьевой базы

Минерально-сырьевая база урана (МСБ) АО «Атомредметзолото» на 01.01.2015 составляет 524,7 тыс. тонн. По ее объему Общество занимает второе место среди крупнейших урано-добывающих компаний мира.

МСБ Холдинга в 2014 году уменьшилась на 13,5 тыс. тонн урана в связи со сдачей лицензии на недропользование месторождения Оловское (ЗАО «ОГХК») и на 0,4 тыс. тонн урана, так как запасы урана месторождения Лунное по результатам геолого-разведочных работ были переведены в забалансовые (АО «Лунное).

### Табл. 14. Запасы и ресурсы российских предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» по состоянию на 31.12.2014, тыс. тонн

| Предприятие | Запасы | Ресурсы Р1* | Всего МСБ |
|---|---|---|---|
| ПАО «ППГХО» | 106,6 | - | 106,6 |
| АО «Далур» | 9,2 | 6,5 | 15,7 |
| АО «Хиагда» | 39,3 | 1,4 | 40,7 |
| АО «Эльконский ГМК» | 357,1 | - | 357,1 |
| АО «УДК «Горное» | 4,6 | - | 4,6 |
| Всего: | 516,8 | 7,9 | 524,7 |

*Прогнозные ресурсы по частично разведанным и по обнаруженным, но еще не разведанным рудным телам в площади месторождения.

### Геологоразведочные работы в России

В 2014 году геологоразведочные работы проводились на месторождениях Хохловское (Курганская область) и Павловское (архипелаг Новая Земля). Кроме того, продолжалась реализация проекта «Кальдера», направленного на поиски урановых месторождений с богатыми рудами в пределах Стрельцовского рудного поля. Общий объем инвестиций на геологоразведочные работы составил 621,5 млн руб.

### Основные мероприятия и результаты 2014 года:

- Продолжены разведочные работы на месторождении Хохловское, ведутся опытно-промышленные работы по добыче урана методом подземного выщелачивания;
- в рамках проекта «Кальдера» по проведению поисково-оценочных работ в пределах Стрельцовского рудного поля в 2013—2020 годах успешно завершен третий этап «Прогнозные работы», выделены перспективные площади для постановки поисковых работ;
- завершены поисково-оценочные работы на участке недр в районе р. Безымянная архипелага Новая Земля;
- получена лицензия на разведку и добычу на полиметаллическое месторождение Павловское на основании факта открытия месторождения;
- начаты разведочные работы на месторождение Павловское, пробурено 15,0 тыс. п. м.
- утверждено Технико-экономическое обоснование постоянных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов на месторождении Лунное.

### Планы на 2015 год:

- Продолжение опытно-промышленной отработки на месторождении Хохловское;
- продолжение реализации проекта «Кальдера» по поиску урановых месторождений в пределах Стрельцовского урановорудного поля;
- начало разработки проектной документации по месторождению Павловское для подготовки его к промышленному освоению.

## 3.3.2. Способы добычи урана

В ПАО «ППГХО» добыча осуществляется подземным горным способом, также ведутся работы по внедрению нового способа добычи — блочного подземного выщелачивания.

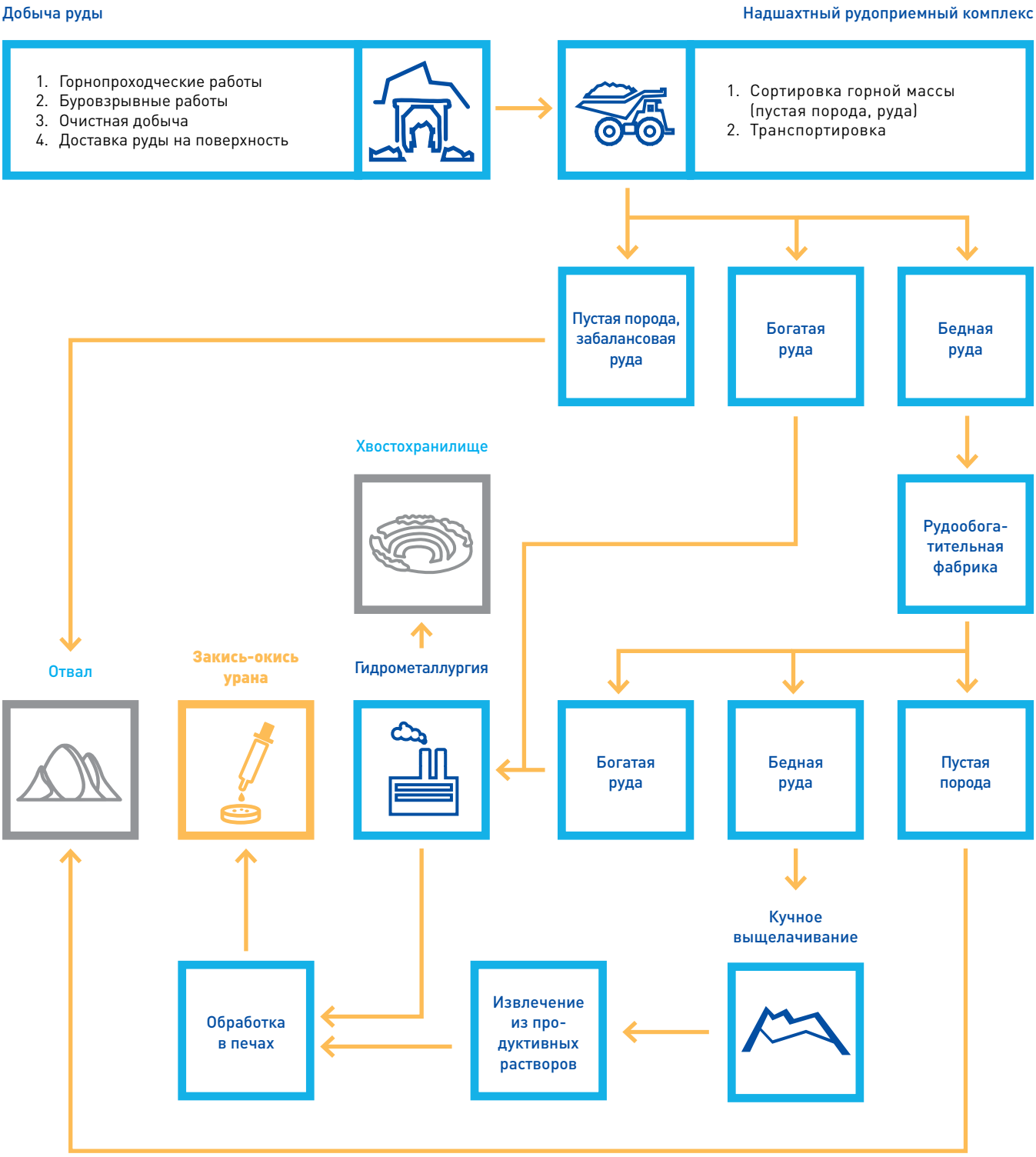



**Рис. 18. Схема добычи урана в ПАО «ППГХО»***

* Посмотреть видео о данных методах добычи можно на сайте АО «Атомредметзолото» http://www.armz.ru/ore-main.php.

В АО «Хиагда» и АО «Далур» добыча ведется методом скважинного подземного выщелачивания — самым экологически чистым и безопасным способом добычи урана с замкнутым безотходным производственным циклом.

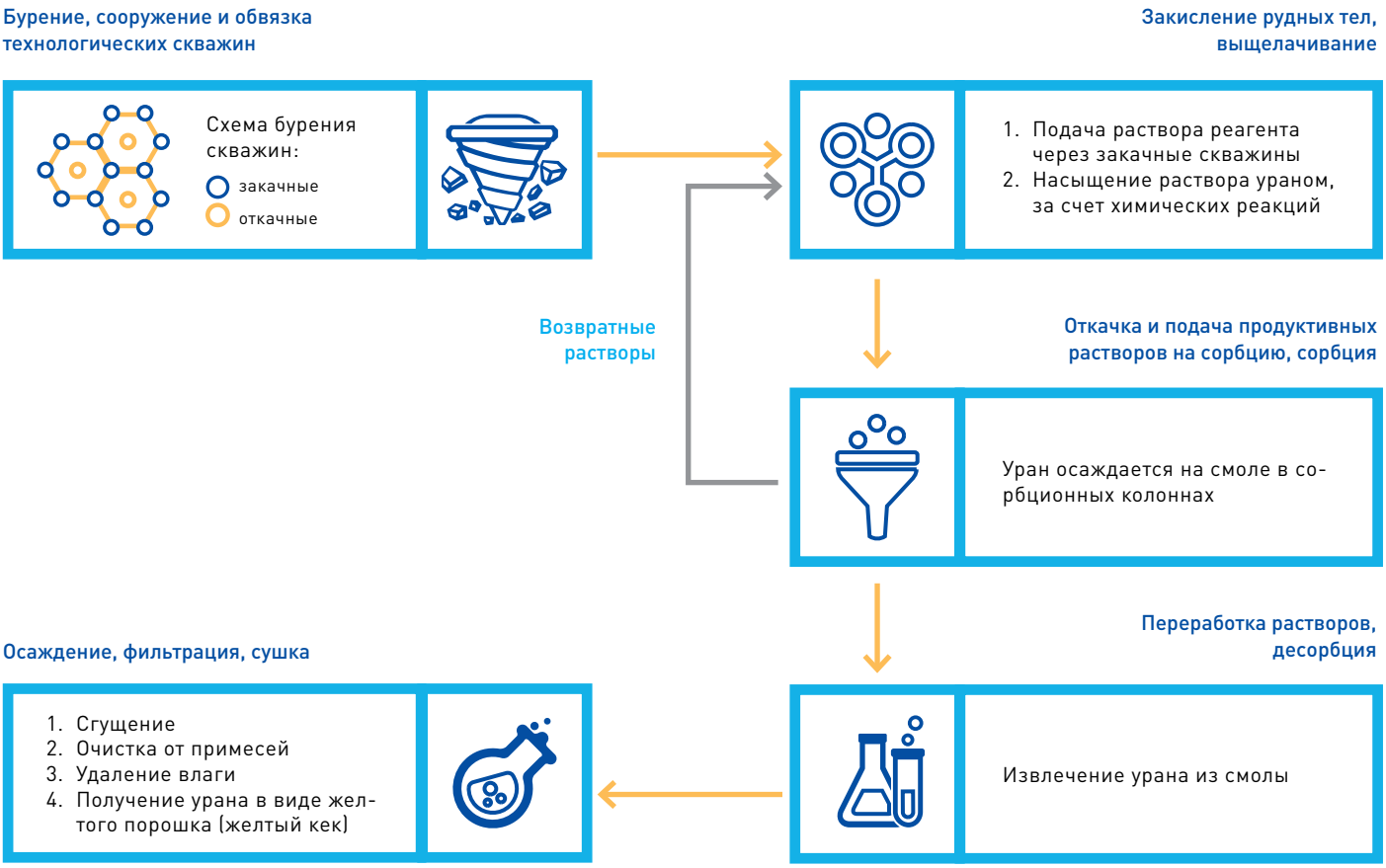



**Рис. 19. Схема добычи урана в АО «Хиагда» и АО «Далур»***

* Посмотреть видео о данных методах добычи можно на сайте АО «Атомредметзолото» http://www.armz.ru/ore-main.php.

## 3.3.3. Производство урана российскими предприятиями АО «Атомредметзолото»

### Производство урана ПАО «ППГХО»

**Результаты 2014 года:**

- Произведено 1 970 тонн урана (-163 тонны к данным 2013 года);
- на подземном руднике №1 введена в промышленную эксплуатацию система позиционирования персонала и горной техники «INsite»;
- на руднике № 8 введена в эксплуатацию система инженерного сопровождения и горного проектирования «Mine Frame»;
- отработана технология рудосортировки забалансовых отвалов, принято решение о запуске проекта в промышленном масштабе;
- добыто 2 962,8 тыс. тонн угля (на 517,2 тыс. тонн меньше объема 2013 года);
- продлен срок действия лицензии на право пользования недрами на месторождение бурого угля Уртуйское до конца 2026 года.

**Планы на 2015 год:**

- Выпуск 1 914,13 тонн урана (-55,87 тонн к данным 2014 года);
- строительство участка опытно-промышленных работ по блочному подземному выщелачиванию;
- техническое перевооружение схемы подготовки руды через рудообогатительную фабрику (РРОФ) для переработки методами кучного выщелачивания (КВ) и гидрометаллургии (ГМТ);
- проектирование строительства рудника № 6 (разработка финансово-экономической модели, паспорта проекта, корректировка проектно-сметной документации).

**Табл. 15. Объем производства и запасы урана в 2012—2014 годах**

| | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| Объем производства, тонн | 2 001,00 | 2 133,00 | 1970,00 |
| Запасы урана, тыс. тонн | 111,06 | 108,70 | 106,60 |

**106,6**
**тыс. тонн**
запасы урана ПАО «ППГХО»

**Планы на среднесрочную перспективу:**

- Выход на безубыточный уровень работы;
- внедрение инновационного способа добычи урана методом блочного подземного выщелачивания;
- переход на календарное планирование добычи на основе 3D-моделей рудников;
- строительство цементного завода;
- переработка пиритных огарков (производимая продукция — золото, серебро, цветные металлы, железо; планируемый ввод в опытную эксплуатацию — январь 2016 года, ввод в промышленную эксплуатацию — декабрь 2017 года).

См. подробнее разд. 2.3.1. Деятельность ПАО «ППГХО» (Забайкальский край, г. Краснокаменск).

**8,6**
**тыс. тонн**
запасы урана АО «Далур»

## Табл. 16. Объем производства и запасы урана в 2012—2014 годах

| | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| Объем производства, тонн | 529,00 | 562,00 | 578,06 |
| Запасы урана, тыс. тонн | 10,70 | 9,90 | 8,60 |

### Производство урана АО «Далур»

**Результаты 2014 года:**

- Произведено 578,1 тонн урана (+16,1 тонн к данным 2013 года);
- завершены строительно-монтажные работы по расширению ЛСУ «Усть-Уксянская»;
- завершена реконструкция опытно-промышленной установки на месторождении Хохловского месторождения. Производительность перерабатывающего комплекса увеличена с 70 до 200 т/год урана;
- внедрен программный комплекс трехмерного моделирования строения месторождений и процесса подземного выщелачивания урана.

**Планы на 2015 год:**

- Производство 590 тонн урана (+11,9 тонн к данным 2014 года);
- подготовка запасов на Хохловском месторождении (вскрытие запасов, обвязка технологических блоков, закисление, сооружение скважин, начало работ по разработке ТЭО постоянных кондиций);
- выпуск готовой продукции в соответствии с промежуточным стандартом «базовая спецификация» ASTM C967-08.

**Планы на среднесрочную перспективу:**

- Плавное наращивание объемов производства с выходом к 2017 году на уровень 615 тонн урана/год, в соответствии с среднесрочной программой развития АО «Далур» на период 2013—2020 годов;
- развитие попутной добычи редкоземельных металлов (РЗМ) и добычи концентрата скандия;
- начало геологоразведочных и опытно-промышленных работ по месторождению «Добровольное».

См. подробнее разд. 2.3.2. Деятельность АО «Далур» (Курганская область, с. Укянское)

**39,3**
**тыс. тонн**
запасы урана АО «Хиагда»

## Табл. 17. Объем производства и запасы урана в 2012—2014 годах

| | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| Объем производства, тонн | 332,00 | 440,00 | 442,62 |
| Запасы урана, тыс. тонн | 31,90 | 39,80 | 39,30 |

### Производство урана АО «Хиагда»

**Результаты 2014 года:**

- Произведено 442,62 тонны урана (+2,62 тонны к данным 2013 года);
- утверждена дорожная карта освоения месторождений Хиагдинского рудного поля, обеспечивающая выход на уровень добычи 1 000 тонн урана/год в 2018 году, с последующим увеличением производительности до 1 200—1 300 тонн/год;
- физический пуск главного производственного корпуса.

**Планы на 2015 год:**

- Производство 508,66 тонн урана (+66 тонны к данным 2014 года);
- ввод в эксплуатацию объектов I этапа строительства площадки основного производства;
- запуск ЦПСК в комплексное опробование с получением готовой серной кислоты;
- начало освоения месторождения «Источное» (бурение технологических скважин и строительство инфраструктурных объектов на месторождении).

**Планы на среднесрочную перспективу:**

- Наращивание объемов выпуска урана к 2018 году с выходом на уровень добычи 1 000 тонн урана/год;
- ввод в эксплуатацию объектов II очереди площадки основного производства;
- начало промышленной добычи урана на месторождении «Источное»;
- освоение и начало промышленной добычи на месторождении «Вершинное».

См. подробнее разд. 2.3.3. Деятельность АО «Хиагда» (Республика Бурятия, п. Багдарин)

## 3.3.4. Другие предприятия

### Геологоразведочные компании

#### АО «РУСБУРМАШ»

**403**

**тыс. пог. м.**

**объем буровых работ для добывающих предприятий Холдинга**

Комплексная геологоразведочная компания с мощной буровой службой, реализующая геологоразведочные проекты, а также работы по сооружению скважин на месторождениях твердых полезных ископаемых в России, странах Азии и Африки.

**Результаты 2014 года:**

- Реализована вторая стадия геологоразведочных работ на свинцово-цинковом месторождении «Павловское» (архипелаг Новая Земля);
- проведен второй этап поисковых работ на рудное золото в пределах Верхне-Брянтинского рудного узла (Амурской области);
- успешно выполнены инженерно-геологические изыскания по теме: «Исследование и обоснование ГАЭС (Воронежская область);
- создана электронная база данных в рамках объекта «Проведение прогнозных работ на уран в пределах Стрельцовского рудного поля в 2013—2014 годах»;
- создана электронная база данных скважин, пробуренных в 1977 по 1991 год на месторождении «Заречное» (Южно-Казахстанская область);
- сформирована электронная база данных по месторождениям Хиагдинского рудного поля (Республика Бурятия);
- подготовлен и сдан на хранение в государственные фонды окончательный геологический отчет с подсчетом запасов по месторождению «Кореткондинское»;
- изучены радиологические особенности руд и проведена интерпретация данных гамма-каротажа для заверки запасов на месторождении «NYOTA» (Танзания);
- проведение работ по сооружению дегазационных скважин на объектах ОАО «СУЭК-Кузбасс». Выполнение буровых работ рассчитано до окончания 2015 года;
- заключен договор на выполнение работ по бурению поисковых и структурно-поисковых скважин на объекте «Правобережный-2» ОАО АК «Алроса» в 2015—2017 годах;
- экономический эффект за счет внедрения мероприятий повышения эффективности в 2014 году составил 56,3 млн руб.

**Планы на 2015 год:**

- Разработка ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчета с подсчетом запасов, в том числе ГММ по месторождению «Павловское» (архипелаг Новая Земля);
- выполнение третьего этапа поисковых работ на рудное золото в пределах Верхне-Брянтинского рудного узла (Амурской области);
- продолжение реализации Программы повышения эффективности;
- продолжение диверсификации бизнеса.

---

#### АО «ПЕРВАЯ ГОРНОРУДНАЯ КОМПАНИЯ»

Компания АО «Первая горнорудная компания» проводит геологоразведочные работы в области изучения недр и воспроизводства минерально-сырьевой базы на территории Российской Федерации и за рубежом с учетом мировой и внутренней конъюнктуры минерального сырья.

Общество является пользователем участков недр в бассейне р. Безымянной архипелага Новая Земля Архангельской области.

**Результаты 2014 года:**

- Получена лицензия на разведку и добычу свинцово-цинковых руд на Павловском месторождении в Архангельской области;
- проведен комплекс полевых разведочных работ на месторождении Павловское. Пробурено 15 000 пог. м скважин колонкового бурения с комплексом сопровождающих геофизических и геологических работ; пройдено 5 607 м$^3$ бульдозерных канав; гидрогеологические, геофизические, топографо-геодезические и экологические работы;
- завершены поисково-оценочные работы на Безымянском рудном узле. Прирост запасов категории С2 составил 647 тыс. тонн условного цинка. Апробированы ФГУП «ЦНИГРИ» прогнозные ресурсы категории Р1 общим объемом 3,8 млн тонн условного цинка.
- снижены административно-хозяйственные расходы на 16% от утвержденного уровня, при этом общее исполнение инвестиционной программы проекта достигло 97%.

**Планы на 2015 год:**

- Завершение ГРР на месторождении Павловское (лабораторно-аналитические и технологические исследования, составление базы данных геолого-геофизических материалов и геолого-математической модели месторождения, разработка ТЭО постоянных разведочных кондиций, выполнение подсчетов запасов основных и попутных полезных компонентов по категориям В, С1 и С2);
- разработка отчета Prefeasibility Study (PFS) по освоению Павловского месторождения серебросодержащих свинцово-цинковых руд.

**Проект «Павловское» предполагает создание экономически эффективного производственного комплекса на базе серебросодержащего свинцово-цинкового месторождения Павловское (Безымянский рудный узел, Южный остров архипелага Новая Земля, Архангельская область), имеющего мощную минерально-сырьевую базу в размере свыше 37 млн тонн руды (запасы категории С1+С2).**

---

#### ЗАО «ОЛОВСКАЯ ГОРНО-ХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ» (ЗАО «ОГХК»)

Уранодобывающее предприятие для отработки месторождения Оловское в Забайкальском крае.

**Результаты 2014 года:**

- В связи с отказом от дальнейшей реализации проекта сдана лицензия на право пользования недрами месторождения Оловское.

### АО «ЭЛЬКОНСКИЙ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ» (АО «ЭЛЬКОНСКИЙ ГМК»)

Компания занимается проведением геофизических работ, разведкой, добычей и переработкой урановых руд.

**Результаты 2014 года:**

- Осуществление комплекса мероприятий по сохранению ранее наработанных материалов по проекту Элькон;
- хранение керна, дубликатов аналитических проб и другого каменного материала на участке полевых работ в п. Заречный Алданского района Республики Саха (Якутия).

**Планы на 2015 год:**

- Поддержание деятельности компаний-операторов проекта АО «Эльконский ГМК» и АО «ЭГМК-Проект» с целью сохранения компетенций и ранее наработанных материалов по проекту. При улучшении макроэкономической конъюнктуры планируется рассмотреть вопрос о возобновлении активной фазы предпроектных работ.

### ООО «ОБЪЕДИНЕННЫЕ УРАНОВЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ»

Компания осуществляет деятельность по торговле природным ураном как на российском, так и на зарубежном рынках; посредническую, консультационную, маркетинговую деятельность; организацию и осуществление международных и внутренних перевозок грузов.

**Результаты 2014 года:**

- Завершены подготовительные работы к началу поставок материала для нужд отрасли на условиях агентской схемы.
- согласована структура продаж материала в 2014 году;
- проведены переговоры с заказчиками (АО «Техснабэкспорт» и АО «ТВЭЛ») по обеспечению поставок и их параметрам;
- согласованы условия и сроки передачи Обществу прав и обязанностей по исполнению соответствующих договоров реализации материала;
- осуществлена деятельность по поставкам материалов для нужд отрасли.

**Планы на 2015 год:**

- Работы по получению лицензии на право обращения с ядерными материалами;
- работы по включению в Перечень юридических лиц, в собственности которых могут находиться ядерные материалы.

**В 2014 году Фондом содействия развитию предпринимательства была присуждена премия «Лучший налогоплательщик года 2014»**

## Инжиниринговые компании

### АО «ВНИПИПРОМТЕХНОЛОГИИ»

АО «ВНИПИпромтехнологии» осуществляет работы по инженерным изысканиям и проектированию минерально-сырьевых производств и социально-бытовых объектов на территории России, проводит научно-исследовательские работы по проблемам радиационной безопасности, обращению с РАО, выводу из эксплуатации радиационноопасных объектов, повышению эффективности производства и обеспечению их безопасности, а также работы по реабилитации бывших уранодобывающих предприятий как на территории России, так и за ее пределами согласно международному проекту «Рекультивация территорий государств-членов ЕврАзЭС, подвергшихся воздействию уранодобывающих производств» (Республика Таджикистан и Киргизская Республика).

**Реализован первый «пилотный» проект в сфере инжиниринга — реконструкция отделения сушки готовой продукции АО «Далур»**

**Результаты 2014 года:**

- Выполнены работы по 102 договорам, общий объем выручки компании составил 920 млн руб.;
- выполнен весь комплекс работ по проекту «Сушильная установка УКС-120 с системой газоочистки», начиная от НИОКР, проектирования и заканчивая закупкой, таможенными процедурами и строительно-монтажными работами. Сушильная установка, спроектированная АО «ВНИПИпромтехнологии», является уникальной по своим характеристикам;
- прошли Главную государственную экспертизу и получили положительное решение два проекта: «Реконструкция (укрепление защитной дамбы и дополнительная укладка противофильтрационного экрана) хранилища радиоактивных отходов «Среднее» и «Оптимизация проектных решений по строительству водоотводного канала РУУ» (ПАО «ППГХО»);
- прошел Государственную экологическую экспертизу проект «Строительство золошлакоотвала ТЭЦ» (ПАО «ППГХО»);
- для ПАО «ППГХО» была разработана концепция освоения месторождений Аргунское и Жерловое, которая станет основой для проекта Рудника № 6;
- выполненная проектная документация по консервации хвостохранилища «Среднее» позволит обосновать снижение тарифов платежей за радиоактивные отходы с 330 руб./м$^3$ до 71 руб./м$^3$ (консервация).

**Планы на 2015 год:**

- Внедрение САПР;
- развитие направления предоставление услуг в качестве генерального подрядчика;
- работа над осуществлением перспективных проектов 2015–2019 годов:
  - для ПАО «ППГХО» — реконструкция хвостохранилища «Среднее», золошлакоотвала теплоэлектроцентрали (ТЭЦ), строительство водоотводного канала разреза «Уртуйский»;
  - для АО «Хиагда» — работы по устройству отстойника на месторождение «Источное», реализация проекта Сушка в формате «под ключ».

### Сервисные компании

#### ООО «АРМЗ СЕРВИС»

Уполномоченный орган по организации закупочных процедур предприятий Уранового холдинга «АРМЗ», транспортные услуги и услуги по предоставлению персонала.

**Результаты 2014 года:**

- Продано 1,58 млн тонн угля, добытого на разрезе ПАО «ППГХО»;
- организовано 412 конкурентных процедур закупок для нужд предприятий Горнорудного дивизиона на общую сумму в 3 617 млн руб. Достигнуто снижение от начальной максимальной цены закупки 260 млн руб. (по процедурам, в которых было допущено не менее одного участника).

**Планы на 2015 год и перспективу:**

- Совершенствование процессов организации и проведения конкурентных закупочных процедур;
- оказание услуг по предоставлению рекомендаций, направленных на повышение экономической эффективности закупок и формирование конкурентной среды при проведении процедур закупок, транспортные услуги, услуга по предоставлению персонала, агентские услуги по реализации угля;
- осуществление проектной деятельности в рамках программы развития новых направлений бизнеса Уранового холдинга «АРМЗ»;
- осуществление контроля целесообразности и рациональности закупок предприятий горнорудного дивизиона, создание конкурентной среды на торгах и повышение экономической эффективности проводимых закупок.

**412**

**конкурентных процедур**

было организовано для нужд предприятий Горнорудоного дивизиона

## 3.3.5. Производственная система Росатом. Соблюдение требований к качеству продукции

### Внедрение проектов ПСР

Внедрение ПСР на предприятиях Холдинга ведется с октября 2011 года. В 2014 году работа была нацелена на масштабирование культуры и идеологии ПСР на предприятиях холдинга, выявление и продвижение лидеров производственной системы. По итогам 2014 года, в реализацию различных программ ПСР было вовлечено 418 человек. Лидерами ПСР были признаны 33 человека.

**Результаты 2014 года:**

- За счет организации труда, сокращения потерь, разработки графиков и согласования работ между ШПУ и ПУР № 1 сокращено время перемещения комбайна с точки на точку в два раза (со 189 до 94 часов) при реализации проекта по «Оптимизации процессов вертикальной проходки восстающих выработок комбайном 2КВ на ПАО «ППГХО»;
- за счет стандартизации работы машинистов электровозов при транспортировке горной массы, изменения схемы погрузки и разгрузки вагонов, установки и использования тягальных лебедок, время протекания процесса сокращено на 32 минуты (с 75 до 43 минут) при реализации проекта по «Сокращению времени протекания процесса отгрузки горной массы по 5-му горизонту Подземного рудника № 8 ПАО «ППГХО»;
- по итогам года общий фактический эффект по внедренным мероприятиям составил более 125 млн руб.

**Ключевые результаты внедрения ПСР на предприятиях Холдинга:**

- В АО «Далур» осуществлена стандартизация рабочих процессов приемки химических реагентов на прирельсовой базе и обмена анионита между ГТК УППР и ЛСУ;
- в АО «Хиагда» проведена оптимизация технологических операций при проведении монтажа-демонтажа насосных агрегатов;
- в АО «РУСБУРМАШ» реализованы проекты, направленные на повышение производительности и снижение затрат с общим эффектом 45,8 млн руб. (сумма учтена в 125 млн руб.).

**125**

**млн руб.**

эффект по внедренным мерпориятиям ПСР

**Планы на 2015 год:**

- В планах Холдинга в 2015 году продолжение работы в рамках ПСР по ключевым направлениям:
- производственная деятельность;
- эффективность бизнес-процессов;
- административная эффективность;
- создание образцового ПСР-предприятия на АО «Хиагда»;
- построение обучающего комплекса «Фабрика процессов» на ПАО «ППГХО».

### Табл. 18. Потребление энергоресурсов АО «Атомредметзолото»

| Предприятие | Электроэнергия | | Бензин автомобильный | | Дизельное топливо | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | ТДЖ | тыс. руб. | ТДЖ | тыс. руб. | ТДЖ | тыс. руб. |
| АО «Атомредметзолото» | 10 | 3 675 | 4 | 3 046 | 0 | 0 |

## Комплексная программа энергосбережения и повышения эффективности

Программа энергосбережения и энергоэффективности в АО «Атомредметзолото» реализуется с 2010 года в соответствии с приказами Госкорпорации «Росатом».

### Результаты 2014 года

Другие виды энергоресурсов (уголь, мазут, природный газ) АО «Атомредметзолото» не используются. Офис Общества располагается на арендуемой площади. По договору аренды электроснабжение входит в перечень коммунальных услуг и ежемесячно оплачивается на основании отдельного счета в числе прочих услуг. В отчетном периоде было использовано около 816 545 кВтч электроэнергии на общую сумму 3,7 млн руб.

В денежном выражении экономия средств от сокращения потребления энергоресурсов за 2014 год составила 135 млн руб. относительно 2009 года в сопоставимых условиях.

### Результаты 2014 года

**ПАО «ППГХО»:**

- Ввод в эксплуатацию автоматизированной системы управления энергоэффективностью (АСУЭ);
- установка частотно-регулируемого электропривода (ЧРП) на оборудовании ГМЗ, ТЭЦ;
- выполнение монтажных работ по автоматизированной информационно-измерительной системе энергоресурсов (АИИС УЭ);
- выполнение монтажных и наладочных работ по автоматизированной информационно-измерительной системе коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ) и автоматизированной информационно-измерительной системе технического учета электроэнергии (АИИС ТУЭ);
- замена трансформаторов на энергоэффективные;
- регулировка режимов работы компрессоров.

**АО «Далур»:**

- Ввод в эксплуатацию автоматизированной системы управления энергоэффективностью (АСУЭ);
- приобретены и установлены 12 станций управления погружными насосами с ЧРП.

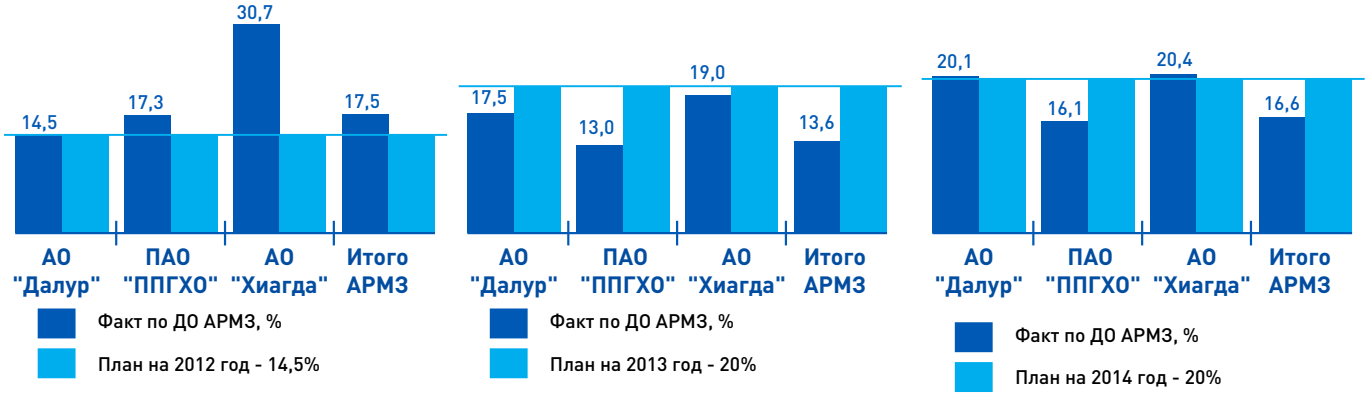



**Рис. 20. Показатели в области энергосбережения и энергоэффективности за период 2012—2014 годы, %**

**АО «Хиагда»:**

- Проведена модернизация системы освещения с заменой светильников на светодиодные (энергосберегающие) на ЦБ МТС АО «Хиагда»;
- начаты работы по модернизации участка освещения 6-й залежи цеха ПВ АО «Хиагда», с заменой светильников на светодиодные (энергосберегающие);
- расширено применение электропроводящей смазки в соответствии с ее типом (контакты рубящего типа, болтовые соединения и т.д.);
- смонтированы пункты автоматического регулирования напряжения (ПАРН) — на ВЛ-10 кВ залежь № 3, ВЛ-10 кВ залежь № 7.
- актуализирована программа энергосбережения и энергоэффективности АО «Хиагда» на 2015 год с внесением новых мероприятий.

### Планы на 2015 год

**ПАО «ППГХО»:**

- Провести повторный энергоаудит;
- продолжить пусконаладочные работы и ввести в эксплуатацию АИИС УЭ;
- закончить пусконаладочные работы и ввести в эксплуатацию системы учета электроэнергии (АИИС ТУЭ, АИИС КУЭ);
- продолжить работы по второму этапу проекта модернизации релейной защиты и противоаварийной автоматики на ВЛ 110 и 220 кВ;
- продолжить работы по монтажу частотно-регулируемого привода на электродвигателях мельниц ГМЗ.

**АО «Далур»:**

- Провести повторный энергоаудит;
- приобретение станций управления погружными насосами с ЧРП в количестве 38 шт.

**АО «Хиагда»:**

- Провести повторный энергоаудит;
- реконструкция системы освещения центральной автодороги цеха ПВ с заменой на энергосберегающие светильники;
- расширение автоматизированной информационно измерительной системы технического учета (АИИС ТУЭ);
- приобретение станций управления погружными насосами с ЧРП в количестве 75 шт.;
- создание системы контроля качества электроэнергии.

## Соблюдение требований к качеству продукции

Потребителями продукции добывающих предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» (ПАО «ППГХО», АО «Хиагда», АО «Далур») является АО «Чепецкий механический завод» и АО «Сибирский химический комбинат».

Выпускаемая продукция должна соответствовать техническим условиям ТУ 95 1981–2009 закись-окись урана и ТУ 95 — 2002 полиуранат аммония (желтый кек). В 2014 году рекламаций на готовую продукцию от потребителя продукции не было, все партии выпущенной продукции соответствовали техническим условиям.

**135**

**млн руб.**

экономия средств от сокращения потребления энергоресурсов

# 3.4. Управление интеллектуальным капиталом

## 3.4.1. Инновационная деятельность

В 2014 году расходы на инновационные проекты, включая НИОКР, составили в целом 310,3 млн руб., из которых на развитие НИОКР было выделено 92,05 млн руб. Инновационные проекты АО «Атомредметзолото» финансировались из собственных средств Холдинга, а также по субсидии Министерства образования и науки Российской Федерации.

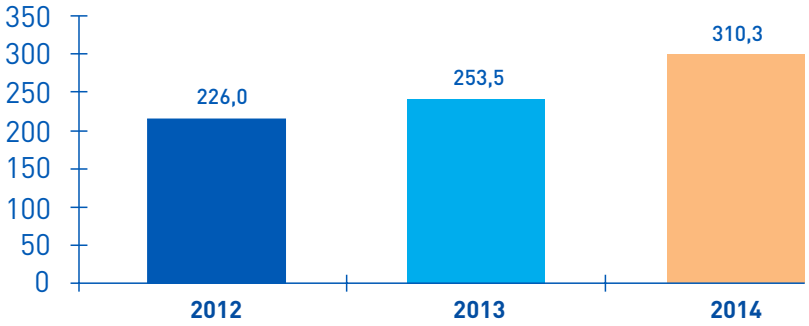



**Рис. 21. Затраты на реализацию инновационной программы развития Холдинга, млн руб.**

### Программа инновационного развития

Программа инновационного развития АО «Атомредметзолото» является составной частью Программы инновационного развития и технологической модернизации Госкорпорации «Росатом» на период до 2020 года.

Ключевыми целями Программы инновационного развития Холдинга до 2020 года являются:

- повышение эффективности производства урана на действующих уранодобывающих предприятиях;
- безубыточность действующих уранодобывающих предприятий;
- диверсификация с целью расширения продуктовой линейки.

Планы по развитию прорывных, обязательных (природоохранные и обеспечивающие промышленную безопасность) и поддерживающих технологий сгруппированы в шесть инновационных проектов.

**310,3**
**млн руб.**
расходы на инновационные проекты, включая НИОКР

### Проект № 1. Создание новой технологической платформы добычи урана геотехнологическими методами

Проект ориентирован на создание инновационных высокоэкономичных и экологически чистых геотехнологий для освоения месторождения урана на всех стадиях проекта (от разведки и добычи до рекультивации недр и поверхности).

**Результаты 2014 года:**

- В АО «Далур» продолжено внедрение инновационных горно-геологических компьютерных технологий и программных средств. Уникальные программные комплексы разработаны Северским технологическим институтом НИЯУ «МИФИ». Применение созданных комплексов позволит повысить точность подсчета запасов, качество проектирования эксплуатационных блоков и эффективность разработки Далматовского и Хохловского месторождений урана.
- В АО «Далур» завершено строительство узла сушки уранового концентрата. Разработанная технология сушки позволяет снизить влажность конечного продукта с 30% до менее 2,0% и существенно сократить транспортные расходы на перевозку готовой продукции до Потребителя. Проект реализован АО «ВНИПИпромтехнологии» с использованием современного оборудования, изготовленного чешской компанией Susharny Praha.
- В АО «Хиагда» завершены научные исследования специалистами АО «ВНИПИпромтехнологии» по подбору декольматирующих растворов для скважин подземного выщелачивания. Внедрение разработанного в ходе исследований технологического регламента декольматации скважин позволит снизить операционные затраты при отработке Хиагдинской группы месторождений урана.
- В АО «Хиагда» продолжается внедрение разработанного Северским технологическим институтом НИЯУ «МИФИ» пакета компьютерных программ» по выбору оптимальных схем вскрытия рудных залежей и разработке графика производства продукции, направленных на существенное увеличение добычи урана и снижение операционных затрат.

### Проект № 2. Разработка технологии обогащения и переработки упорных урановых руд месторождений Эльконского и Стрельцовского уранового-рудных районов

- Около 80% промышленных запасов урана в России представлены упорными рудами месторождений Эльконского и Стрельцовского уранового-рудных районов. В условиях высокой капиталоемкости и низкого уровня извлечения урана при разработке данного типа руд целью данного проекта является снижение себестоимости конечной продукции на основе внедрения современных высокоэффективных технологий и комплексного освоения недр.

**Результаты 2014 года:**

- В ПАО «ППГХО» проведены опытно-промышленные испытания усовершенствованной технологии агитационного вскрытия урана, в результате которых достигнуто двукратное сокращение потребления окислителя в процессе выщелачивания урана, а также снижение расхода материалов, реагентов и электроэнергии на операциях рудоподготовки, что позволило снизить совокупные затраты на гидрометаллургическую переработку рудного сырья.

**Проект № 3. Внедрение систем геологического моделирования рудника и планирования производства горных работ. Создание единой базы геологических данных**

**Результаты 2014 года:**

- По результатам многовариантного геомеханического моделирования начаты опытно-промышленные работы по снижению объема закладываемого выработанного пространства с 80% до 67%, что дает значительную экономию на закладочных работах.

**92,05**
**млн руб.**
финансирование НИОКР в 2014 году

**Проект № 4. Разработка аппаратурно-методического каротажного комплекса нового поколения для прямых определений урана в скважинах методом мгновенных нейтронов деления**

**Результаты 2014 года:**

- Проведены метрологические испытания двух опытных образцов скважинного прибора АМК КНД-М-48 для прямого определения урана в рудах на месте залегания методом мгновенных нейтронов и опытно-промышленные работы с целью сертификация методики измерений. Аппаратура по ресурсу работы нейтронного генератора ИНГ-12-50-100БТ соответствует зарубежным аналогам, а по малому размеру внешнего диаметра скважинного зонда — 48 мм — не имеет аналогов. Работы по сертификации методики измерений будут завершены в 2015 году.

**Проект № 5. Совершенствование подземного блочного и кучного методов выщелачивания урана из руд месторождений Стрельцовского рудного поля.**

**Результаты 2014 года:**

- В ПАО «ППГХО» завершены опытно-промышленные работы по разработке технологии переработки забалансовых отвалов. Запущен в работу рудосортировочный комплекс. Получаемые рудные концентраты урана направляются на переработку методом кучного выщелачивания, пустая порода, которая остается после сортировки, направляется на узел дробления для получения щебня. В 2014 году из забалансовых отвалов получено 162 тыс. тонн товарной урановой руды. В 2015 году планируется расширение и двукратное увеличение производительности рудосортировочного комплекса — до 300 тыс. тонн товарной руды в год.
- АО «ВНИПИпромтехнологии» разработан проект на проведение опытно-промышленных испытаний добычи урана на руднике №4 ПАО «ППГХО» высокоэффективным способом блочного подземного выщелачивания. Начало реализации проекта запланировано на 2015 год.
- Институтом нефтегазовой неологии и геофизики им. А.А Трофимука Сибирского отделения Российской Академии наук (ИНГГ СО РАН) разработан комплекс геофизических методов для контроля процесса кучного выщелачивания урановых руд, позволяющий в процессе отработки выделять проработанные и недовыщелоченные зоны штабеля по результатам электротомографии и частотного электромагнитного зондирования. Применение данных методов позволит сократить сроки отработки штабелей кучного выщелачивания, повысить качество их отработки.
- В ПАО «ППГХО» продолжены опытно-технологические работы по интенсификации процессов кучного выщелачивания (КВ) и блочного подземного выщелачивания (БПВ) с использованием поверхностно-активных веществ (ПАВ). Определены наиболее эффективные ПАВ для условий КВ продуктов рудосортировки забалансовых руд. По результатам 2014 года достигнуто увеличение извлечения урана на 4,1% относительно существующего уровня.
- В 2012 году стартовал проект «Создание комплексной технологии отработки беднобалансового уранового сырья геотехнологическими методами», субсидируемый Минобрнауки РФ. Научные исследования, выполненные Забайкальским государственным университетом в 2014 году, профинансированы из средств субсидии в размере 50 млн руб. Разработан проект доработки запасов урана в днище карьера «Тулукуй» высокоэффективным способом подземного блочного выщелачивания. Реализация проекта позволит вовлечь в разработку остаточные запасы урана в днище и бортах карьера и провести в дальнейшем его рекультивацию. В 2015 году на проведение НИОКР по данному проекту предусмотрено 70 млн руб. из субсидии Минобрнауки РФ.

**Проект № 6. Совершенствование подземного горного способа разработки урановых месторождений.**

**Результаты 2014 года:**

- Завершены научно-исследовательские работы в рамках проекта по созданию геодинамического полигона (ГДП) Стрельцовского рудного поля ПАО «ППГХО». Основные составляющие системы геодинамического полигона запущены в опытно-промышленную эксплуатацию. Геодинамический полигон — многоуровневый комплекс научно-методических и технических средств мониторинга, прогнозирования и предупреждения геодинамических процессов в районе разработки месторождений Стрельцовского рудного поля, разработанный при участии Института геологии рудных месторождений, петрографии, минералогии и геохимии Российской академии наук (ИГЕМ РАН), Горного института Кольского научного центра РАН (ГОИ КНЦ РАН), Института горного дела Дальневосточного отделения РАН (ИГД ДВО РАН), Национального минерально-сырьевого университета «Горный».
- Система направлена на обеспечение и повышение безопасности проведения подземных горных работ на рудниках ПАО «ППГХО».
- В 2014 году запущен проект по комплексной переработке пиритных огарков серно-кислотного завода ПАО «ППГХО», предусматривающий разработку комплексной технологии полной утилизации пиритных огарков. Выполнено сравнение, и проведен отбор экономически эффективных технологий переработки пиритных огарков. В 2015 году запланировано проведение заверочных и полупромышленных испытаний наиболее эффективной в текущих экономических условиях технологии. Для финансирования проекта привлечен внешний Инвестор. Реализация проекта позволит улучшить экологическую обстановку в районе предприятия.

# 3.5. Управление человеческим капиталом

## 3.5.1. Система управления

В основу системы управления персоналом положены следующие определяющие принципы:

- неукоснительное следование требованиям Трудового кодекса Российской Федерации;
- целостность и социальная ориентированность кадровой политики;
- повышение производительности труда;
- приоритетное развитие и карьерный рост собственных кадров.

## 3.5.2. Характеристика человеческого капитала

### Численность персонала

Среднесписочная численность персонала в 2014 году по сравнению с предыдущим годом уменьшилась на 13,9% (1 626 человек) и составила 10 031 человек. Основными причинами снижения численности являлись организационные мероприятия в ПАО «ППГХО», в результате проведения которых показатель по среднесписочной численности уменьшился на 1 384 человека (85,1%), и уменьшение объема буровых работ в АО «РУСБУРМАШ», что привело к уменьшению среднесписочной численности на 200 человек (12,3%).

В 2015 году планируется сокращение среднесписочной численности персонала по сравнению с 2014 годом на 1 485 человек, в том числе за счет мероприятий по оптимизации численности персонала, проведенных в четвертом квартале 2014 года в ПАО «ППГХО».

При этом в 2015 году ожидается увеличение списочной численности работников к концу года на 0,06 тыс. человек, который обусловлен вводом нового цеха производства серной кислоты в АО «Хиагда» и планируемым ростом объемов работ в АО «РУСБУРМАШ» на буровых участках № 2 и № 3 (проекты: «Павловское», «Верхне-Брянтинское», «СУЭК») и участке работ для АО «Хиагда».

В 2015—2019 годах ожидается постепенное снижение численности персонала на 25,2% в основном за счет дальнейшей оптимизации организационно-штатной структуры ПАО «ППГХО».

На предложение стейкхолдера включить в Отчет подраздел про вовлеченность отвечает руководитель направления группы подбора, обучения и развития АО «Атомредметзолото»
Светлана ПОМУЛЕВА

«Исследованием уровня вовлеченности Холдинг занимается четвертый год. Снижение уровня вовлеченности за 2014 год вызвано изменением организационных структур предприятий, реструктуризацией производства и оптимизацией численности. При этом хотела бы отметить, что ведется постоянная работа по повышению вовлеченности сотрудников. Это важная для Холдинга задача, над которой работают все уровни руководителей. Ежегодно по результатам проведенного исследования уровня вовлеченности разрабатываются планы по повышению вовлеченности, которые в дальнейшем реализуются. Однако введение отдельного раздела, посвященного только вовлеченности, мы посчитали нецелесообразным, учитывая тесную взаимосвязь между вовлеченностью персонала и бизнес-показателями эффективности работы предприятия, которые раскрываются по всему Отчету с указанием их динамики».

**10 031**

**человек**

среднесписочная численность персонала

### Табл. 19. Динамика среднесписочной численности персонала в 2012—2014 годах, чел.

| | АО «Атомредметзолото» | ПАО «ППГХО» | АО «Далур» | АО «Хиагда» | АО «ВНИПИпромтехнологии» | АО «РУСБУРМАШ» | ООО «АРМЗ Сервис» | ВСЕГО |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **2014** | 156 | 7929 | 448 | 413 | 402 | 587 | 96 | 10 031 |
| **2013** | 228 | 9313 | 442 | 409 | 409 | 787 | 69 | 11 657 |
| **2012** | 236 | 8753 | 437 | 336 | 442 | 757 | 64 | 11 025 |

## Табл. 20. Динамика среднесписочной численности в основных регионах присутствия в 2012—2014 годах, чел.

| | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| **Москва*** | 813 | 773 | 711 |
| **Курганская область** | 567 | 563 | 554 |
| **Иркутская область** | 137 | 127 | 119 |
| **Забайкальский край** | 9070 | 9695 | 8260 |
| **Республика Бурятия** | 438 | 499 | 387 |
| **Итого:** | 11 025 | 11 657 | 10 031 |

* С учетом данных ООО «АРМЗ Сервис» (ООО «ЕСК АРМЗ»»), которые не отражались в публичных годовых отчетах Общества за 2012 и 2013 годы.

Такая же тенденция прослеживается в динамике численности по регионам присутствия. Снижение численности наблюдается в Забайкальском крае и Республике Бурятия — регионах присутствия ПАО «ППГХО» и АО «РУСБУРМАШ».

В отчетном периоде в условиях неполной занятости работали 67 человек, что составило менее 1% общей среднесписочной численности персонала Холдинга. Численность работающих по срочному трудовому договору возросла по сравнению с предыдущим годом с 2,9% до 4% и составила 345 человек (3,5% от общей численности), из которых 45% (156 человек) было зафиксировано в АО «РУСБУРМАШ», что характерно в условиях изменения объемов буровых работ, от величины которых зависит численность производственного персонала.

## Табл. 21. Распределение персонала Уранового холдинга «АРМЗ» по трудовому договору и типу занятости в 2012-2014 годах, чел.

| Год | Списочная численность на конец отчетного периода | Работающие по трудовому договору, заключенному на неопределенный срок | Работающие по срочному трудовому договору |
|---|---|---|---|
| 2014 | 8 430 | 8 085 | 345 |
| 2013* | 11 719 | 11 379 | 340 |
| 2012* | 11 920 | 11 515 | 405 |

* С учетом данных ООО «АРМЗ Сервис» (ООО «ЕСК АРМЗ»), которые не отражались в публичных годовых отчетах Общества за 2012 и 2013 годы

### Половозрастной состав персонала

## Табл. 22. Распределение персонала Уранового холдинга «АРМЗ» по полу в 2012—2014 годах, чел.

| Всего | Год | Мужчины | | Женщины | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Численность | % мужчин от общей численности | Численность | % женщин от общей численности |
| | 2014 | 6 064 | 72 | 2 366 | 28 |
| | 2013* | 8 441 | 72 | 3 278 | 28 |
| | 2012* | 8 613 | 72 | 3 307 | 28 |

* С учетом данных ООО «АРМЗ Сервис» (ООО «ЕСК АРМЗ»), которые не отражались в публичных годовых отчетах Общества за 2012 и 2013 годы

**Распределение персонала по возрасту**

## Табл. 23. Распределение персонала Уранового холдинга «АРМЗ» по возрасту в 2012—2014 годах, чел.

| Всего | Год | До 35 лет | | От 36 лет до 50 лет | | Старше 50 лет | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | списочная численность сотрудников | доля сотрудников (от общей численности) | списочная численность сотрудников | доля сотрудников (от общей численности) | списочная численность сотрудников | доля сотрудников (от общей численности) |
| | 2014 | 3 544 | 42% | 2 954 | 35% | 1 932 | 23% |
| | 2013* | 5 100 | 44% | 3 805 | 33% | 2 814 | 24% |
| | 2012* | 5 159 | 43% | 3 808 | 32% | 2 953 | 25% |

* С учетом данных ООО «АРМЗ Сервис» (ООО «ЕСК АРМЗ»), которые не отражались в публичных годовых отчетах Общества за 2012 и 2013 годы

В 2014 году возросла доля сотрудников в возрасте от 36 до 50 лет в основном за счет снижения доли работников, чей возраст превышает 50 лет.

### Текучесть кадров

В отчетном периоде общая текучесть в Холдинге увеличилась с 24,9% до 40%. Рост общей текучести обусловлен проведением мероприятий по оптимизации численности (АО «Атомредметзолото», ПАО «ППГХО»), увеличением количества доли срочных трудовых договоров (АО «РУСБУРМАШ») и высвобождением сотрудников в связи с выходом на пенсию (ПАО «ППГХО», АО «ВНИПИпромтехнологии»).

## Табл. 24. Текучесть кадров в разбивке по полу в 2012—2014 годах чел, %

| Год | Мужчины | | Женщины | | Общая текучесть, % |
|---|---|---|---|---|---|
| | количество уволенных по любой причине , чел. | % от общей численности | количество уволенных по любой причине , чел. | от общей численности | |
| 2014 | 2 938,0 | 29,3 | 1 076,0 | 10,7 | 40,0 |
| 2013* | 2 334,0 | 20,0 | 567,0 | 4,9 | 24,9 |
| 2012* | 1 786,0 | 16,2 | 886,0 | 8,0 | 24,2 |

* С учетом данных ООО «АРМЗ Сервис» (ООО «ЕСК АРМЗ»), которые не отражались в публичных годовых отчетах Общества за 2012 и 2013 годы

## Табл. 25. Число уволенных сотрудников в разбивке по регионам присутствия в 2012—2014 годах, чел.

| | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| Москва* | 208 | 235 | 266 |
| Курганская область | 31 | 85 | 72 |
| Иркутская область | 47 | 28 | 76 |
| Забайкальский край | 2 308 | 2 461 | 3 254 |
| Республика Бурятия | 78 | 92 | 346 |
| Всего: | 2 672 | 2 901 | 4 014 |

* С учетом данных ООО «АРМЗ Сервис» (ООО «ЕСК АРМЗ»), которые не отражались в публичных годовых отчетах Общества за 2012 и 2013 годы

**42%**

**доля молодых специалистов в общей численности персонала**

**Награды за участие в Спартакиаде Уранового холдинга «АРМЗ»**

Компания оказывает содействие сотрудникам, уволенным в результате проведения организационно-штатных мероприятий, в том числе путем их в трудоустройства на другие предприятия, при взаимодействии с региональными службами занятости, в доступе к базам вакансий, размещенным на региональных сайтах и в социальных сетях. В целях поддержки высвобождающихся сотрудников ПАО «ППГХО», в 2014 году было подписано соглашение между Госкорпорацией «Росатом» и ОАО ГМК «Норильский Никель» о сотрудничестве в трудоустройстве, организовано взаимодействие с центром занятости и предприятиями г. Краснокаменска, сформирована база данных уволенных работников с целью преимущественного трудоустройства их в ПАО «ППГХО» при открытии вакансий, организованы и проведены мероприятия: конкурс социального предпринимательства «Старт твоего дела»; выставка социального предпринимательства; ярмарка социальных идей; вебинары на тему «Собственный бизнес в небольшом городе». В результате проведенных в ПАО «ППГХО» мероприятий было трудоустроено 1 729 человек, в том числе повторно трудоустроено ПАО «ППГХО» — 291 человек.

## 3.5.3. Система оплаты труда

### Табл. 26. Расходы и удержания, связанные с оплатой труда, на предприятиях Уранового холдинга «АРМЗ» в 2012—2014 годах, млн руб.

| Показатель | 2012* | 2013* | 2014 |
|---|---|---|---|
| Фонд оплаты труда (с учетом резервов) | 6 467 | 7 391 | 6 281 |
| Налог на доходы физических лиц | 783 | 932 | 841 |
| Налоги (страховые взносы) на ФОТ | 1 550 | 1 959 | 1 787 |

* С учетом данных ООО «АРМЗ Сервис» (ООО «ЕСК АРМЗ»), которые не отражались в публичных годовых отчетах Общества за 2012 и 2013 годы

### Табл. 27. Размер среднемесячной заработной платы на предприятиях Уранового холдинга «АРМЗ» в 2012—2014 годах, руб.

| Показатель | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| ПАО «ППГХО» | 36 659 | 42 658 | 41 220 |
| АО «Далур» | 31 845 | 35 086 | 36 507 |
| АО «Хиагда» | 52 631 | 55 347 | 56 545 |
| АО «ВНИПИпромтехнологии» | 73 750 | 96 551 | 93 352 |
| АО «РУСБУРМАШ» | 58 024 | 60 849 | 74 566 |

**Планы на 2015 год:**

- Дальнейшее проведение мероприятий по гармонизации ЕУСОТ.

## 3.5.4. Социальная политика Общества

Объем расходов социального характера уменьшился в отчетном периоде по сравнению с предыдущим годом на 1,1% в связи сокращением численности работников и составил 313,9 млн руб. При этом удельные расходы по социальным выплатам в расчете на единицу численности выросли на 15,1% и составили 27,5 тыс. руб. в год на одного работника.

Спартакиада Уранового холдинга «АРМЗ»

**313,9**
**млн руб.**
объем социальных выплат в 2014 году

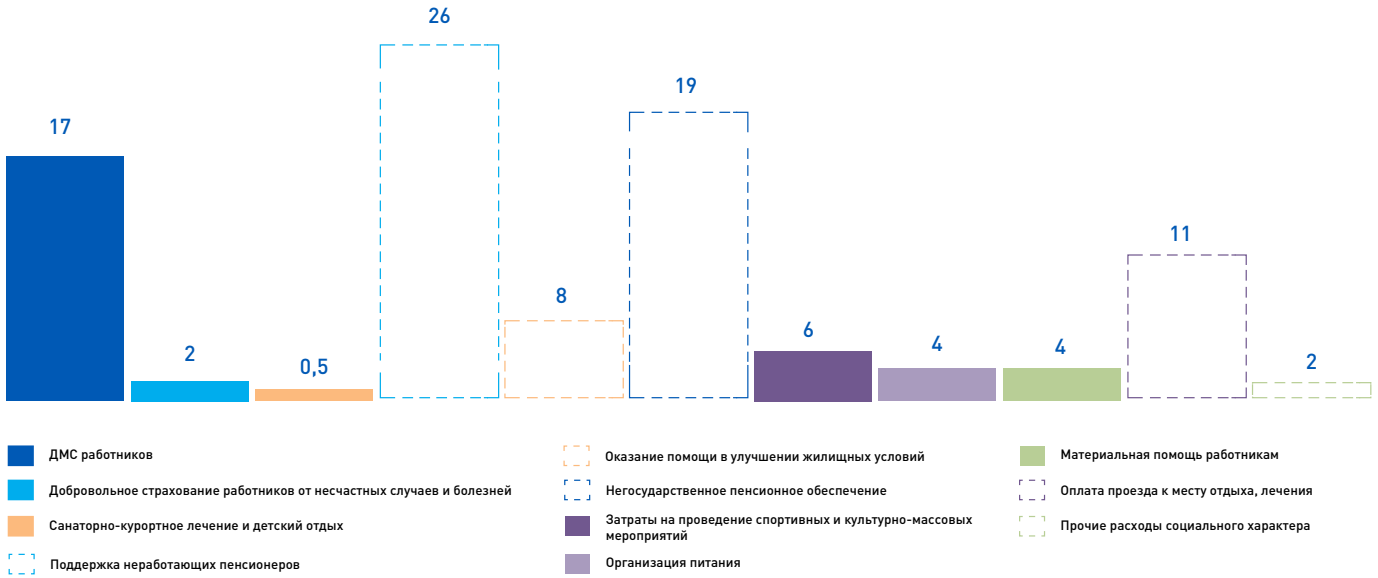



**Рис. 22. Социальные выплаты сотрудникам, %**

## Табл. 28. Расходы социального характера в 2012—2014 годах, млн руб., %

| Социальные программы | 2012* | 2013* | 2014 | |
|---|---|---|---|---|
| | | | млн руб. | % |
| ДМС работников | 50,9 | 41,9 | 47,5 | 17,0 |
| Добровольное страхование работников от несчастных случаев и болезней | 5,5 | 5,9 | 6,1 | 2,0 |
| Санаторно-курортное лечение и детский отдых | 1,4 | 0,5 | 1,3 | 0,5 |
| Поддержка неработающих пенсионеров | 54,5 | 65,0 | 72,2 | 26,0 |
| Оказание помощи в улучшении жилищных условий | 15,6 | 20,9 | 23,4 | 8,0 |
| Негосударственное пенсионное обеспечение | 2,3 | 38,0 | 51,7 | 19,0 |
| Затраты на проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий | 24,6 | 41,2 | 16,2 | 6,0 |
| Организация питания | 6,8 | 9,0 | 11,1 | 4,0 |
| Материальная помощь работникам | 14,3 | 15,8 | 10,4 | 4,0 |
| Оплата проезда к месту отдыха, лечения | 12,5 | 32,3 | 31,5 | 11,5 |
| Прочие расходы социального характера | 6,9 | 8,1 | 5,3 | 2,0 |
| Итого расходы социального характера | **195,6** | **278,9** | **276,8** | **100,0** |
| Расходы на содержание объектов социальной инфраструктуры | | | **7,9** | |
| Налоги (взносы) на расходы социального характера | | | **29,3** | |
| Итого расходы социального характера | | | **313,9** | |

* С учетом данных ООО «АРМЗ Сервис» (ООО «ЕСК АРМЗ»»), которые не отражались в публичных годовых отчетах Общества за 2012 и 2013 годы. Итоговые суммы могут не совпадать из-за округления данных.

**Планы на 2015 год:**

● Продолжить реализацию единой отраслевой социальной политики в Холдинге в рамках реализуемых ценностей Росатома: на шаг впереди, ответственность за результат, эффективность, единая команда, уважение, безопасность.

## 3.5.5. Профессиональное обучение и развитие сотрудников

**Результаты 2014 года:**

**Конкурс «Человек года Росатома — 2014»**
В целях признания заслуг лучших работников на высоком уровне Госкорпорация «Росатом» второй год подряд проводила конкурс «Человек года Росатома — 2014». Учреждены 50 номинаций по трем ключевым направлениям: профессии дивизионов, общекорпоративные и специальные номинации генерального директора Госкорпорации «Росатом». В каждой номинации конкурсные комиссии определяют одного победителя и двух номинантов. Основными критериями отбора стали значимые результаты работы, нестандартные подходы к решению задач, разделение корпоративных ценностей и профессиональные качества кандидатов. Всего было на рассмотрение конкурсных комиссий от сотрудников Холдинга подано 56 заявок (в 2013 году — 26), из них 40 — по дивизиональным номинациям, 12 — по общекорпоративным номинациям, 4 — специальным номинации Генерального директора Госкорпорации «Росатом». Победителями стали 5 работников Холдинга. Церемония награждения победителей проходила в г. Москве. Конкурс набирает популярность, по сравнению с прошлым годом заинтересованность сотрудников выросла в два раза!

**Конкурс «Человек года»**

### Табл. 29. Реализованные мероприятия в рамках обучения и развития сотрудников Уранового холдинга «АРМЗ» в 2014 году

| | |
|---|---|
| **Ценность сотрудника** | Проведена спартакиада среди сотрудников Холдинга с участием команд от АО «Атомредметзолото», ПАО «ППГХО», АО «Далур», ООО «АРМЗ Сервис», АО «РУСБУРМАШ», АО «ВНИПИпромтехнологии». Отдельную команду представляли студенты Московских и региональных вузов, победивших в конкурсе «Молодые таланты — 2014». Собственную сборную сформировали также дети сотрудников предприятий Холдинга, для которых была разработана специальная программа «Веселые старты», включающая семейную эстафету. Участники состязались в восьми видах спорта: мини-футболе, волейболе, настольном теннисе, шахматах, дартсе, бадминтоне, эстафете и гиревом спорте. |
| **Внутренние коммуникации** | Проведены три Дня информирования сотрудников. В среднем охват каждого Дня информирования составил более 7 000 человек. |
| **Профессиональное развитие и обучение** | Организованы и проведены обучающие мероприятия для функциональных направлений с участием сотрудников АО «Атомредметзолото» и ДО.<br>Расширен перечень профессий участвующих в ежегодном конкурсе «Лучший молодой рабочий по профессии ПАО «ППГХО».<br>Проведены профориентационные мероприятия с целью подбора кандидатов для поступления в вузы в 2014 году.<br>Продолжена реализация программы обучения работников предприятия в ВУЗах, ССУЗах (целевое обучение).<br>В АО «Хиагда» особое внимание было уделено предаттестационной подготовке специалистов нештатных аварийно-спасательных формирований предприятия. Данная программа уникальна. Она разработана специально для атомной отрасли и в полной мере учитывает специфику работы предприятия.<br>В ПАО «ППГХО» на базе учебно-курсового комбината Объединения продолжилась реализация программы обучения наставников. Организовано и проведено массовое обучение руководителей среднего звена управления программе «Управление вовлеченностью».<br>В рамках реализации отраслевого проекта «Управление карьерой и преемственностью» были разработаны планы преемственности на ключевые должности Холдинга, в результате в 2014 году два руководителя получили повышения по должности. |
| **Кадровый резерв** | Реализованы программы кадрового резерва Госкорпорации «Росатом» (для высшего звена управления — программа «Достояние Росатома», для среднего звена управления — «Капитал Росатома», для начального — «Таланты Росатома». Из действующего кадрового резерва назначены на вышестоящие должности внутри Холдинга — два руководителя, осуществлены кроссдивизиональные перемещения двух сотрудников. Проведен дополнительный отбор сотрудников управляющей компании и ДО в Управленческий кадровый резерв. По результатам отбора в кадровый резерв зачислено 22 человека. |

## Табл. 30. Количество часов обучения на человека в разбивке по предприятиям Уранового холдинга «АРМЗ» в 2012—2014 годах, час/чел.

| | Категория | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|---|
| АО «Атомредметзолото» | Руководители | 13 | 25 | 29 |
| ПАО «ППГХО» | | 56 | 31 | 24 |
| АО «ВНИПИпромтехнологии» | | 28 | 47 | 25 |
| АО «Далур» | | 30 | 60 | 40 |
| АО «РУСБУРМАШ» | | 30 | 18 | 60 |
| АО «Хиагда» | | 134 | 73 | 50 |
| АО «Атомредметзолото» | Подчиненные | 0 | 0 | 27 |
| ПАО «ППГХО» | | 66 | 59 | 49 |
| АО «ВНИПИпромтехнологии» | | 0 | 0 | 24 |
| АО «Далур» | | 9 | 133 | 104 |
| АО «РУСБУРМАШ» | | 16 | 16 | 159 |
| АО «Хиагда» | | 54 | 92 | 105 |

**Планы на 2015 год:**

## Табл. 31. Запланированные мероприятия в рамках обучения и развития сотрудников Уранового холдинга «АРМЗ» на 2015 год

| | |
|---|---|
| **Ценность сотрудника** | Продолжение спортивных начинаний в Обществе и проведение корпоративной спартакиады |
| **Внутренние коммуникации** | Запланировано проведение трех Дней информирования в 2015 году |
| **Профессиональное развитие и обучение** | Разработка и реализация программы наставничества на предприятиях<br>Разработка и реализация программ, направленных на развитие управленческих навыков руководителей среднего и начального звена<br>Проведение обучения руководителей начального звена управления программе «Управление вовлеченностью» |
| **Кадровый резерв** | Реализация программ развития кадровых резервов «Капитал Росатома», «Достояние Росатома» и «Таланты Росатома», а также проведение новых отборочных мероприятий с целью формирования резерва высокопотенциальных руководителей высшего, среднего и начального звена для подготовки к работе на ключевых должностях и проектах |

## 3.5.6. Работа с молодежью и студентами

Поиск, привлечение и поддержка талантливых молодых людей, владеющих необходимыми теоретическими знаниями и практическими навыками, — одно из приоритетных направлений кадровой политики Уранового холдинга «АРМЗ».

Кадровое обеспечение развития научного и производственного потенциала на перспективу и обеспечение преемственности внутри Холдинга также продолжали в 2014 году оставаться ключевыми целями работы с молодежью и студентами.

В Холдинге реализуются такие методы работы с молодежью, как:

- обучение работников и членов их семей в вузах (целевое обучение);
- привлечение на производственную и преддипломную практику студентов вузов;
- организация наставничества;
- организация работы по обучению и повышению квалификации и др.

Участники кадрового резерва «Таланты Росатома» участвовали в молодежном инновационном форуме Госкорпорации «Росатом» «Форсаж». Молодежный форум «Форсаж» проходит на территории Калужской области с 2011 года. Формат проведения форума — полевой лагерь с проживанием в палатках. Спартанские условия позволяют оторваться от бытовых проблем и рабочей рутины и полностью погрузиться в творческую атмосферу «Форсажа».

**Конкурс «Молодые таланты»**

19 сентября 2014 года подведены итоги конкурса «Молодые таланты — 2014», который четвертый год подряд организуется Холдингом. В конкурсе приняли участие студенты более 15 российских вузов. В этом году в конкурсе смогли принять участие студенты 3, 4 и 5-го курсов. Победителями конкурса стали 10 студентов, из них 7 студентов 3-4-го курсов были награждены именными стипендиями, трое студентов 5-го курса участвовали в специальной номинации, которую организовывал АО «ВНИПИпромтехнологии», и были награждены денежными призами.

**Награждение победителей конкурса «Молодые таланты»**

### Планы на 2015 год

Продолжение активной работы со студентами и молодежью, в том числе в рамках программы «Молодые таланты». Компания стремится удерживать талантливых сотрудников, обеспечивая всестороннее развитие персонала в различных обучающих программах, а так же стимулируя сотрудников материальными вознаграждениями за успешно выполненные проекты. Эффективные и перспективные сотрудники включаются в кадровый резерв. Для сотрудников разрабатываются индивидуальные планы развития, направленные на развитие не только профессионально-технических знаний и навыков, но и корпоративных и управленческих компетенций. Обучение сотрудников в основном проходит на базе учебных центров АНО «Корпоративная Академия «Росатома» и НОУ ДПО «ЦИПК «Росатома», которые разрабатывают специализированные программы для сотрудников под нужды отрасли.

## 3.5.7. Поддержка ветеранов-пенсионеров

Поддержка неработающих пенсионеров АО «Атомредметзолото» осуществляется в соответствии с Корпоративной социальной программой поддержки неработающих пенсионеров. В настоящее время в ветеранской организации АРМЗ на учете состоит 15 человек, из них 14 — заслуженные пенсионеры, 1 — почетный пенсионер АО «Атомредметзолото».

### Результаты 2014 года:

- Обеспечение страховой программой медицинского обслуживания;
- выплата материальной помощи к празднику «День Победы» и 69-й годовщине атомной промышленности;
- поздравления и продуктовые заказы к Новому году;
- выделены пригласительные билеты на праздничный концерт ко Дню работника атомной промышленности в театр Российской Армии, где также были вручены памятные подарки.

На предложение стейкхолдера доработать раздел по управлению человеческим капиталом, сделав акцент на работе компании по удержанию персонала, планах по развитию человеческого капитала, а также поддержке и адаптации высвобождающихся кадров отвечает директор по персоналу АО «Атомредметзолото» Станислав АНИКЕЕВ

«Компания стремится помочь тем сотрудникам, которые попали под оптимизационные мероприятия. Мы постарались трудоустроить их на другие предприятия. В 2014 году была оказана помощь в устройстве на работу сокращенным сотрудникам. Нами была создана базы вакансий в организациях г. Краснокаменска и Забайкальского края, а также группы помощи в трудоустройстве в социальной сети «Одноклассники» и в службе занятости Краснокаменского района. Было подписано Соглашение между Госкорпорацией «Росатом» и ГМК «Норникель» о сотрудничестве, в т.ч. по вопросам приема на работу высвобождающихся сотрудников ПАО «ППГХО».

## Табл. 32. Количество стоящих на учете неработающих пенсионеров в 2012—2014 годах, чел.

| Количество неработающих пенсионеров, стоящих на учете | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| **Всего** | 3 659 | 3 586 | 3 652 |
| **из них** | | | |
| **Заслуженные пенсионеры атомной отрасли** | 971 | 1 030 | 1 252 |
| **Почетные пенсионеры атомной отрасли** | 2 675 | 2 556 | 2 400 |

## 3.5.8. Профсоюзы и коллективные договоры

На 31.12.2014 на учете профсоюзной организации АО «Атомредметзолото» состояло 7 работающих сотрудников и 17 неработающих ветеранов-пенсионеров.

В настоящее время профсоюзные организации действуют в ПАО «ППГХО» и АО «ВНИПИпромтехнологии», в которых на учете состоят 5 736 членов трудового коллектива. В АО «Далур» интересы сотрудников представляет Совет трудового коллектива, который принимает активное участие во взаимодействии с работодателем.

## Табл. 33. Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами и состоящих в профсоюзах в 2012—2014 годах, чел.

| | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| **Количество коллективных договоров, действующих на предприятии** | 3 | 3 | 3 |
| **Количество сотрудников, охваченных коллективными договорами** | 10 400 | 10 198 | 7 097 |
| **Количество профсоюзных организаций на предприятии** | 3 | 3 | 3 |
| **Количество членов профсоюзных организаций** | 8 804 | 8 333 | 5 743 |

В соответствии с Трудовым кодексом РФ на всех предприятиях Холдинга действует минимальный период уведомления сотрудников об организационных изменениях — 2 месяца.

## 3.5.9. Охрана труда и промышленная безопасность

### Обеспечение радиационной безопасности

За отчетный период в компаниях Холдинга индивидуальная эффективная доза не превысила 20 мЗв ни у одного работающего. Превышения индивидуальной дозы в 100 мЗв за период с 2009 по 2014 год нет.

### Табл. 34. Средняя эффективная доза в 2013—2014 годах, мЗв

| | Средняя эффективная доза 2012 года | Средняя эффективная доза 2013 года | Средняя эффективная доза 2014 года |
|---|---|---|---|
| ПАО «ППГХО» | 3,00 | 3,30 | 2,80 |
| АО «Далур» | 1,44 | 1,37 | 1,44 |
| АО «Хиагда» | 1,05 | 1,19 | 1,08 |
| АО «ВНИПИпромтехнологии» | 1,35 | 1,32 | 1,36 |

### Результаты 2014 года:

- Уровень травматизма (LTIFR) на предприятиях АО «Атомредметзолото» по отношению к предыдущему 3-летнему базовому периоду снижен на 12% (абсолютное значение с 1,03 до 0,9). Целевое значение, установленное АО «Атомредметзолото» — 10% (абсолютное значение 0,93);
- несчастные случаи произошли только в ПАО «ППГХО», при этом при этом количество несчастных случаев за последние 12 лет снизилось в три раза;
- аварий, расследуемых в соответствии с федеральными нормами и правилами, на объектах АО «Атомредметзолото» в 2014 году не допущено.

**Рис. 23. Динамика травматизма на предприятиях АО «Атомредметзолото» в 2002—2014 годах, ед.**

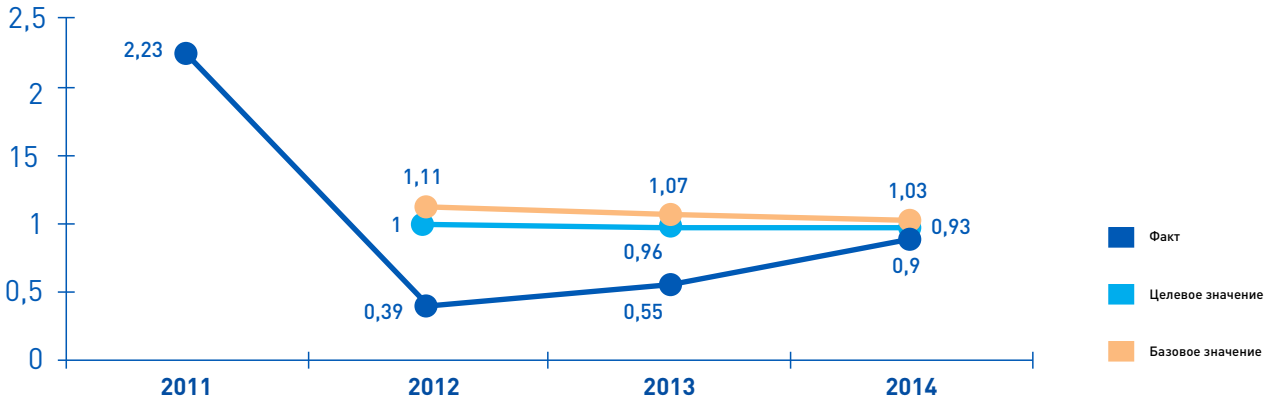



**Рис. 24. Коэффициент производственного травматизма (LTIFR) на предприятиях АО «Атомредметзолото» в 2011—2014 годах**

### Табл. 35. Коэффициент частоты смертельных случаев (FIFR)

| 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|
| 0,01 | 0,02 | 0,01 |

### Табл. 36. Коэффициент потерянных дней (КПД)*

| 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|
| 13,74 | 18,98 | 19,61 |

### Табл. 37. Коэффициент профессиональных заболеваний (КПЗ)

| 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|
| 0,75 | 0,05 | 0,09 |

* Данные за 2013 и 2014 годы были пересчитаны в связи с тем, что с 2015 года КПД рассчитывается по формуле: (Количество потерянных дней от несчастных случаев и профессиональных заболеваний/количество отработанных дней)*200000. Фактор 200000 выводится исходя из 50 рабочих недель, каждая продолжительностью 40 рабочих часов, умноженных на 100 сотрудников.

Значение LTIFR в 2014 году по отношению к 2013 году увеличился, однако фактическое значение LTIFR в 2014 году было улучшено и достигнут показатель 0,9, при целевом значении 0,93 (-10%).

Положительных результатов по снижению уровня травматизма и обеспечению безопасных условий труда удалось достичь за счет выполнения следующих ключевых мероприятий:

- продолжена реализация проекта по развитию культуры безопасности на основе лучших мировых практик с компанией «Дюпон Наука и Технологии»:
  - организовано проведение поведенческих аудитов безопасности во всех подразделениях ПАО «ППГХО», что позволило выявлять и корректировать опасные действия (поведение) работников, устранять опасные условия работы, способные привести к возникновению производственных травм и заболеваний;
  - в целях тиражирования проекта по развитию культуры безопасности на другие дочерние и курируемые общества, внутренними тренерами ПАО «ППГХО» проведено обучение правилам проведения поведенческих аудитов руководителей и специалистов АО «Далур», АО «Хиагда», АО «Русбурмаш»;
- в целях повышения мотивации персонала в ПАО «ППГХО» разработаны критерии оценки профилактической работы руководителей подразделений по ОТ и ПБ в рамках «Положения о персональной ответственности», внедрено Положение о мотивации забойной группы ПАО «ППГХО» за безопасный труд. Данные меры позволили повысить ответственность и вовлеченность руководителей и рабочих в повседневную работу по охране труда и промышленной безопасности;
- проведено обучение по ОТ и ПБ наставников, реализованы мероприятия по совершенствованию существующей системы подготовки кадров по основным группам профессий;
- в целях совершенствования системы управления охраны труда в ПАО «ППГХО» введена электронная система учета и контроля выполнения выявленных нарушений (ИИСУР), организовано проведение проверок в ночное и вечернее время, реализованы мероприятия по предотвращению травматизма от обрушения и при эксплуатации внутришахтного транспорта.

## Планы на 2015 год и перспективу:

- Снижение травматизма по отношению к базовому периоду 2012–2014 годов путем:
  - включения обучения персонала методам ПСР в программу водного инструктажа при оформлении на работу;
  - обеспечения функционирования электронных кабинетов охраны труда для обучения, проведения инструктажей, проверки знаний по ОТ, подготовки и аттестации ИТР в области ПБ для подземной группы работников ПАО «ППГХО»;
  - продолжения обучения наставников, а также специалистов ОТ и ПБ по специальности «Техносферная безопасность»);
- проведение внеплановых проверок, внезапных проверок в ночное и вечернее время;
- установление более жестких целевых уровней снижения выявляемых нарушений;
- приостановка взрывных работ в случаях выявления нарушений, угрожающих жизни и здоровью персонала;
- ужесточение применяемых мер дисциплинарного воздействия при выявлении нарушений, связанных с обрушением горных пород и работой внутришахтного транспорта:
  - применение ежемесячной оценки профилактической работы по ОТ и ПБ руководителей подразделений на основе разработанных критериев;
  - введение отсекающего показателя в критерии оценки руководителей подразделений при подведении итогов работы по ОТ и ТБ за месяц, непримение мер дисциплинарного воздействия со стороны руководства за нарушение требований ОТ и ПБ связанных с обрушением горных пород и работой внутришахтного транспорта;
- актуализация мероприятий по сокращению травматизма от обрушения и при эксплуатации ВШТ на основе анализа результатов работ 2013—2014 годов;
- внедрение электронной системы учета выдачи СИЗ путем проведения испытаний и отбора наиболее эффективных СИЗ для снижения профзаболеваний.

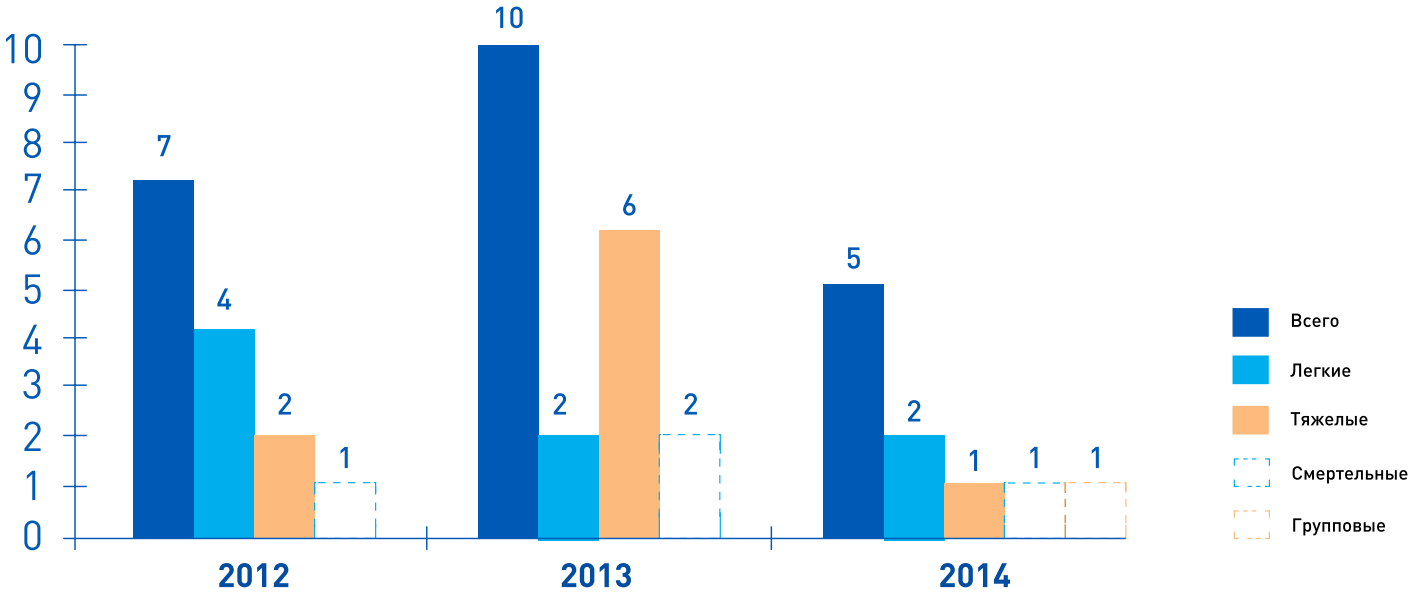



**Рис. 25. Общее количество несчастных случаев на предприятиях АО «Атомредметзолото» в 2012—2014 годах**

# 3.6. Управление социальным капиталом

## 3.6.1. Определение заинтересованных сторон

АО «Атомредметзолото» руководствуется принципом открытости и прозрачности деятельности с учетом объективных ограничений, присущих атомной отрасли.

С целью своевременного реагирования на возможности возникновения рисков, прежде всего социального и репутационного, Холдинг проводит постоянную работу с заинтересованными сторонами, а также систематизирует, анализирует их запросы и предложения.

На предложение стейкхолдера показать в качестве заинтересованной стороны реструктуризированный персонал Холдинга отвечает директор по персоналу ПАО «ППГХО» Ольга ЩЕРБАКОВА

«Несомненно, мы учли данное предложение. Хочу добавить, что и в нашей повседневной работе мы руководствуемся принципом открытости и прозрачности деятельности. Причем не только для заинтересованных сторон, но и в первую очередь для работников предприятия. Так, в ПАО «ППГХО» реализуются серьезные программы информирования персонала, вовлечения в процесс принятия управленческих решений».

**Выставка-ярмарка социальных идей, г. Краснокаменск**

В 2014 году на основе опросов руководства Уранового Холдинга «АРМЗ», сравнительного анализа международных, отечественных и отраслевых практик была актуализирована ранговая карта заинтересованных сторон, отражающая взаимозависимость между ними и Компанией.

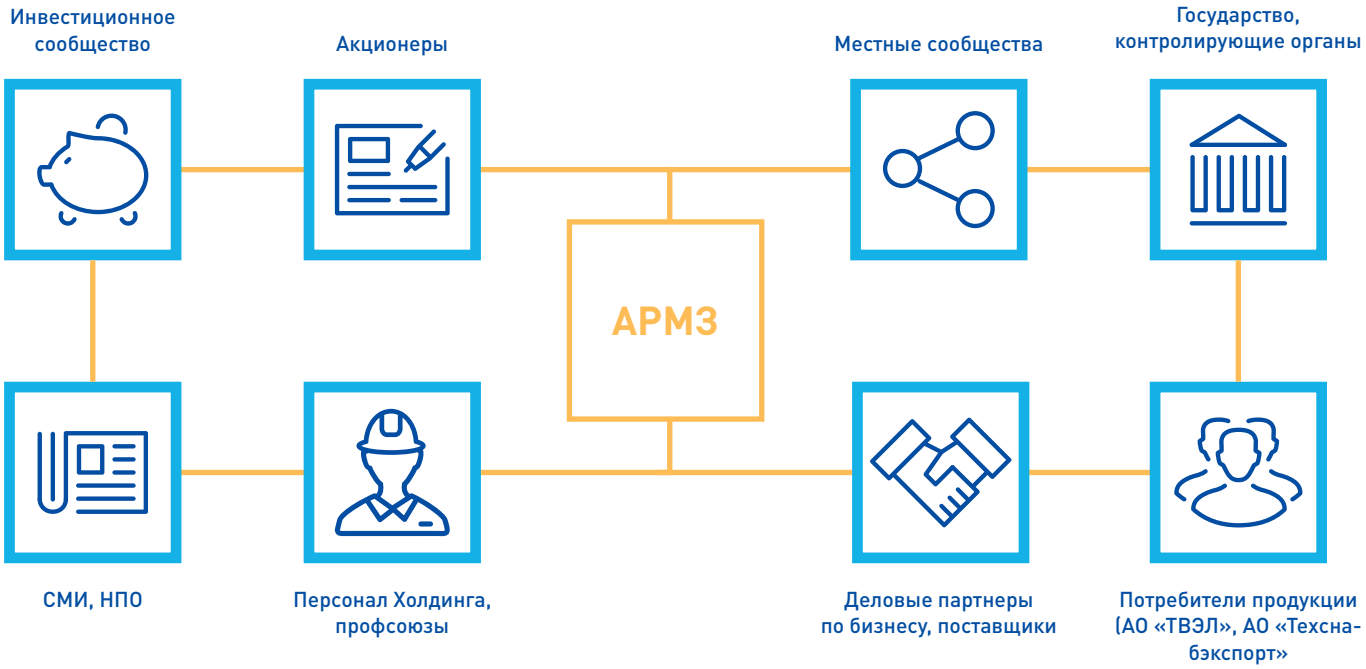



**Рис. 26. Заинтересованные стороны АО «Атомредметзолото»**

## Табл. 38. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в 2014 году

| Заинтересованные стороны | Интересы | Механизмы взаимодействия | Деятельность и результаты в 2014 году |
|---|---|---|---|
| Акционеры | • наращивание и диверсификация ресурсной базы<br>• эффективность инвестиций<br>• приоритет безопасности<br>• достижение утвержденных показателей | • проведение общих собраний акционеров<br>• раскрытие информации на внешнем Интернет-сайте<br>• предоставление регулярной отчетности<br>• презентации годового отчета в рамках диалогов | См. разд. Корпоративное управление |
| Инвестиционное сообщество | • эффективность инвестиций и качество роста | • проведение регулярных встреч<br>• раскрытие информации на внешнем интернет-сайте | См. разд. Стратегия деятельности главы Результаты деятельности: эффективность управления капиталами |
| Местные сообщества | • социально-экономическое развитие регионов<br>• реализация социальных проектов в регионах присутствия<br>• поддержание стабильного уровня занятости населения<br>• экология | • опросы общественного мнения<br>• проведение общественных слушаний в рамках публикации годового отчета<br>• проведение общественных слушаний в рамках строительства новых объектов<br>• информирование посредством СМИ | См. разд. Управление социальным капиталом главы Результаты деятельности: эффективность управления капиталами |
| Государство (федеральные органы власти, органы власти субъектов Российской Федерации), органы местного самоуправления, контролирующие органы | • эффективность и стабильность работы<br>• безопасность и открытость деятельности<br>• отсутствие негативного воздействия на окружающую среду<br>• регулярные налоговые отчисления<br>• развитие территорий присутствия<br>• ответственная позиция в области экологической безопасности<br>• ответственная кадровая и социальная политика | • заключение соглашений о сотрудничестве<br>• проведение регулярных встреч<br>• презентации годовых отчетов в рамках диалогов и общественных слушаний<br>• Размещение годовых отчетов на официальном сайте | См. разд. Управление социальным капиталом главы Результаты деятельности: эффективность управления капиталами |
| Деловые партнеры по бизнесу, поставщики | • стабильное сотрудничество<br>• защита прав и учет интересов акционеров<br>• реализация планов по развитию<br>• стабильное финансовое положение<br>• прозрачность системы закупок<br>• платежеспособность<br>• стабильность заказов | • проведение встреч, переговоров<br>• раскрытие информации на внешних интернет-сайтах<br>• использование интернет-порталов закупок с системой обратной связи<br>• контроль соблюдения единого отраслевого стандарта закупок<br>• презентации годовых отчетов в рамках диалогов и общественных слушаний | См. разд. Управление производственным капиталом главы Результаты деятельности: эффективность управления капиталами |
| Персонал Холдинга, профсоюзы, в том числе реструктуризированный персонал Холдинга | • достойная, стабильная оплата труда<br>• обучение и развитие, карьерная перспектива<br>• конкурентный социальный пакет<br>• повышение квалификации<br>• отсутствие негативного воздействия на окружающую среду<br>• развитие территорий присутствия<br>• гарантия трудоустройства, стальная зарплата<br>• социально-ответственный работодатель<br>• профессиональное развитие | • разработка и заключение коллективных договоров<br>• проведение Дней информирования<br>• регулярные встречи менеджмента с сотрудниками по вопросам деятельности Холдинга, включая Совет бригадиров в рамках ПАО «ППГХО»<br>• система внутрикорпоративных СМИ и обратной связи<br>• презентации годовых отчетов в рамках диалогов и общественных консультаций | См. разд. Управление человеческим капиталом главы Результаты деятельности: эффективность управления капиталами |
| Потребители продукции (АО «ТВЭЛ», АО «Техснабэкспорт») | • стабильность, надежность и бесперебойность поставок<br>• качество и цена продукции. | • проведение регулярных встреч<br>• система обратной вязи<br>• оценка качества<br>• анализ ожиданий<br>• раскрытие информации на внешнем интернет-сайте | См. главу Результаты деятельности: эффективность управления капиталами |
| СМИ, НПО, экологические организации | • эффективность, открытость, прозрачность деятельности компании<br>• перспективы развития отрасли и градообразующих предприятий<br>• экологическая безопасность производства<br>• ключевые события, выполнение ключевых показателей<br>• социальная ответственность | • выпуск пресс-релизов<br>• проведение пресс-конференций и Дней информирования<br>• презентации годовых отчетов в рамках диалогов и общественных консультаций<br>• предоставление комментариев по вопросам, имеющим отношение к деятельности Уранового холдинга «АРМЗ» | См. разд. Управление социальным капиталом главы Результаты деятельности: эффективность управления капиталами |

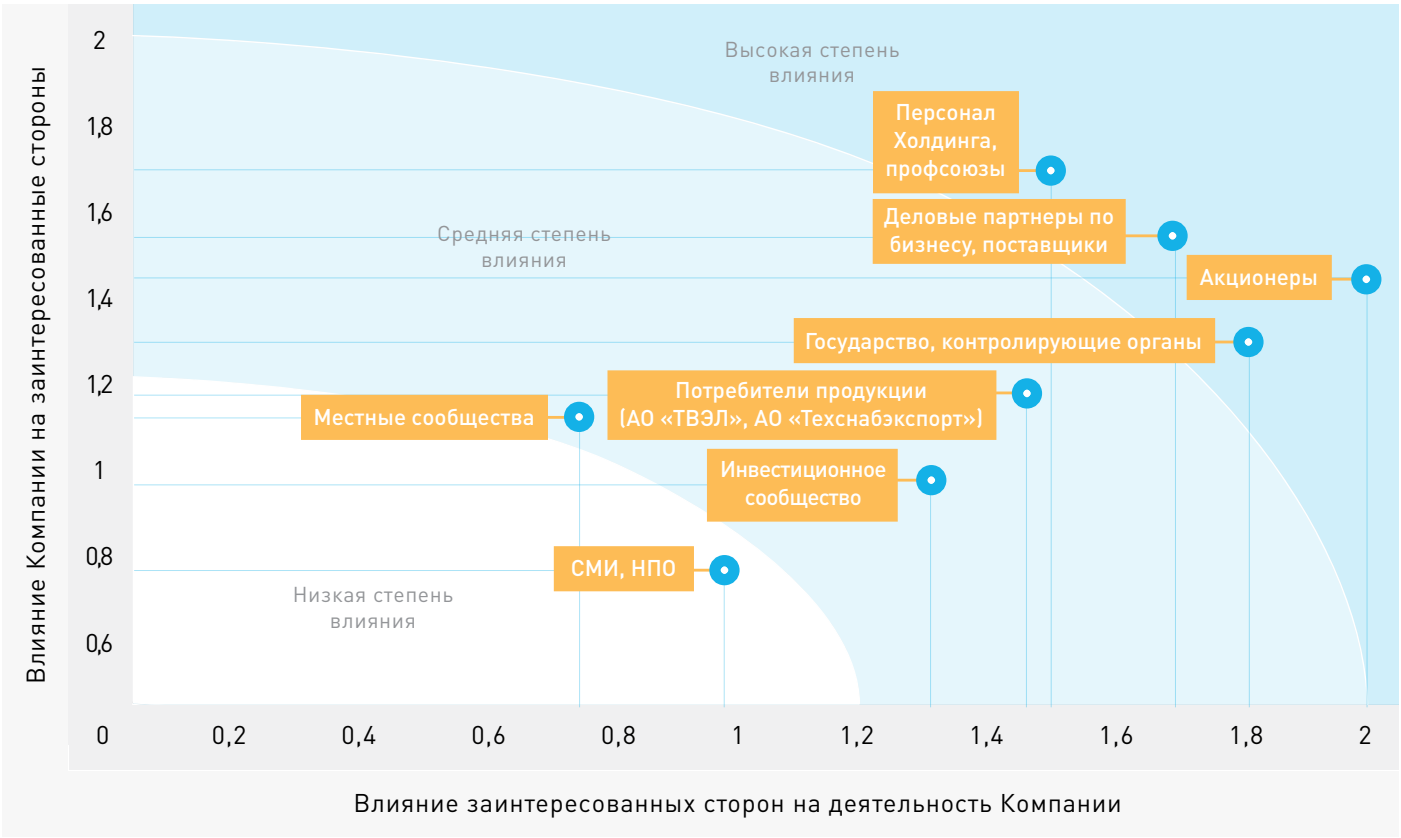



**Рис. 27. Ранговая карта заинтересованных сторон АО «Атомредметзолото»**

## 3.6.2. Информационная открытость Холдинга как основной принцип взаимодействия с заинтересованными сторонами

Информационная открытость подразумевает соблюдение баланса общественных интересов и коммерческой тайны предприятий Холдинга.

В соответствии с законодательством РФ, Положением Центрального Банка Российской Федерации от 30.12.2014 № 454-П («Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»), предприятия Холдинга раскрывают информацию в форме публикации решений, принятых Советом директоров Общества, раскрытии этапов процедуры эмиссии ценных бумаг, годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, других документов. С раскрытием данной информации, в частности, можно ознакомиться на сайтах АО «Атомредметзолото» (http://www.armz.ru/shareholders_and_investors/information_disclosure/) и ДО.

В рамках открытой информационной политики Урановый холдинг «АРМЗ» широко представлен на всех информационных ресурсах Госкорпорации «Росатом»: на сайте http://www.rosatom.ru, в газете «Страна Росатом», в видеоблоге Госкорпорации и радиопередаче «Страна Росатом».

Значимая информация обо всех аспектах деятельности Уранового холдинга «АРМЗ» публикуется федеральными, региональными и зарубежными СМИ. Представители СМИ могут направлять запросы и обращения через сайт АО «Атомредметзолото» (http://www.armz.ru/press/contacts_for_mass_media/) и соответствующие разделы сайтов ДО.

Для сотрудников предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» и жителей регионов присутствия издаются корпоративные газеты. В ПАО «ППГХО» издается газета «Горняк Приаргунья», АО «Хиагда» — «Вестник Хиагды», АО «Далур» — «Вести Далура». Кроме того, ПАО «ППГХО» является основным акционером ЗАО «ТВ-центр» (г. Краснокаменск) — местной телекомпании, транслирующей собственные передачи на частоте телеканала «ТНТ» на основании федеральных лицензий и соответствующего договора. Газета «Горняк Приаргунья» входит в ТОП-10 рейтинга корпоративных изданий промышленных компаний, ежегодно проводящегося порталом «Управление производством» http://www.up-pro.ru/specprojects/rating-corporativnyh-izdanij/rating-2015.html.

По адресу http://www.priargunsky.armz.ru/personnel_policy/hotline/ организована постоянно действующая линия связи с генеральным директором АО «Атомредметзолото» В.Н.Верховцевым. Здесь можно оставить отзывы и предложения о работе Уранового холдинга «АРМЗ» и ДО, задать интересующий вопрос. Сроки ответа не превышают одного рабочего дня.

В популярных социальных сетях «Одноклассники»

Почетная грамота департамента коммуникаций Госкорпорации «Росатом» за успешное сотрудничество со СМИ в 2014 году

В социальной сети «Одноклассники», как наиболее популярной среди жителей Краснокаменска, создана официальная страница ПАО «ППГХО»

I место по информационной активности в Забайкальском крае по итогам 2014 года*

* По результатам исследования ИА

(http://ok.ru/gruppaoaop) и «В контакте» (http://vk.com/club72036988) созданы официальные группы ПАО «ППГХО». Здесь публикуются новости объединения, обсуждаются важные темы, имеется возможность обратной связи с руководством ППГХО. Срок ответа в рабочее время не превышает трех часов.

ПАО «ППГХО», АО «Далур» и АО «Хиагда» обратная связь также возможна через корпоративные газеты и службы персонала предприятий. Для отзывов, вопросов и обращений заинтересованных сторон на официальных сайтах АО «Атомредметзолото» и всех ДО предусмотрена форма обратной связи.

**ТОП-100 наиболее информационно открытых российских предприятий***

* Агентство политических и экономических коммуникаций

На предложение стейкхолдера включить в Отчет новый подраздел «Информационная открытость Уранового холдинга «АРМЗ» отвечает заместитель генерального директора по специальным проектам АО «Атомредметзолото» Владимир ВЫСОЦКИЙ

«Девиз пресс-службы АРМЗ — оперативность, профессионализм и постоянная готовность к диалогу. В 2014 году наша PR-служба делала все возможное, чтобы предоставить вам актуальную и достоверную информацию незамедлительно и обеспечить комментарии от первых лиц Компании.

Перспектива на ближайшие годы — обеспечить формирование высокого уровня социальной ответственности и вовлеченности всего многотысячного коллектива в успешную работу Холдинга».

## 3.6.3. Развитие территорий присутствия

### Присутствие в регионах

Предприятия Уранового холдинга «АРМЗ» расположены в разных частях Российской Федерации — Курганская область, Республика Бурятия, Забайкальский край и других регионах. Компания стремится демонстрировать высокий уровень социальной ответственности, учитывая возможные социально-экономические последствия принимаемых решений. Социальная напряженность в регионах может нанести репутационный ущерб Холдингу, тем самым поставив под угрозу надежность поставок природного сырья. В связи с этим важную роль для Компании играет присутствие в регионе и постоянное комплексное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами, в первую очередь с органами государственной власти и местного самоуправления.

### Табл. 39. Налоговые отчисления ключевых предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» в региональные бюджеты, млн руб.

| Региональный бюджет | Предприятия Уранового холдинга «АРМЗ» | Сумма уплаченных налогов, млн руб. | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2012 | 2013 | | 2014 | |
| | | | компанией | КГН | компанией | КГН |
| **Курганская область** | **всего, в том числе** | **277** | **148** | **59** | **139** | **81** |
| | АО «Далур» | 270 | 142 | 52 | 134 | 72 |
| | АО «РУСБУРМАШ» | 7 | 6 | 7 | 5 | 9 |
| **Республика Бурятия** | **всего, в том числе** | **122** | **159** | **74** | **138** | **70** |
| | АО «Хиагда» | 101 | 139 | 57 | 132 | 64 |
| | АО « РУСБУРМАШ» | 21 | 20 | 17 | 6 | 6 |
| **Забайкальский край** | **всего, в том числе** | **685** | **1 034** | **562** | **999** | **798** |
| | ПАО «ППГХО» | 641 | 988 | 539 | 955 | 765 |
| | АО « РУСБУРМАШ» | 16 | 21 | 13 | 21 | 18 |
| | АО «Хиагда» | 27 | 25 | 10 | 23 | 14 |
| **Иркутская область** | **всего, в том числе** | **10** | **7** | **5** | **7** | **6** |
| | АО « РУСБУРМАШ» | 10 | 7 | 5 | 7 | 6 |
| **Амурская область** | всего, в том числе | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 |
| | АО «РУСБУРМАШ» | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 |
| **Архангельская область** | **всего, в том числе** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| | АО «РУСБУРМАШ» | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Всего:** | | **1 095** | **1 349** | **700** | **1 290** | **958** |

## Экономическое воздействие на территории присутствия

Создание в 2012 году консолидированной группы налогоплательщиков (КГН) в атомной отрасли позволит увеличить отчисления по налогу на прибыль в региональные бюджеты, где зарегистрированы и действуют производственные мощности. В КГН вошли 34 организации атомной отрасли, в том числе 5 предприятий Холдинга (АО «Атомредметзолото», АО «Хиагда», АО «Далур», ПАО «ППГХО», АО «РУСБУРМАШ»). Наиболее значимый прирост отмечен в бюджете Забайкальского края за счет присутствия на его территории ПАО «ППГХО» — в 2014 году дополнительно к плану поступило 809 млн руб. налоговых поступлений.

### Результаты 2014 года: Забайкальский край, г. Чита, г. Краснокаменск

В течение второго года действия региональной Программы социально-экономического развития г. Краснокаменска и Краснокаменского района (принята в 2013 году):

- приобретен самолет малой вместимости L-410, число рейсов по маршруту Чита–Краснокаменск–Чита увеличено до трех в неделю. Стоимость авиабилетов поддерживается на комфортном для пассажиров уровне за счет компенсаций затрат авиаперевозчику Правительством Забайкальского края;
- открыт в ноябре 2014 года после капитального ремонта спортивный зал «Аргунь» в г. Краснокаменске;
- открыты два детских сада (один полностью реконструирован, второй построен), что решило проблему очередей в детские дошкольные учреждения в г. Краснокаменске;
- сдан в эксплуатацию многоквартирный дом в г. Краснокаменске;
- инвестировано 100 млн руб. в ремонт внутригородской сети автодорог.

### Курганская область, Далматовский и Шумихинский районы

- перечислено на реализацию общественно значимых проектов в бюджет Далматовского района 15 млн руб., в бюджет Шумихинского района 500 тыс. руб.
- оказана безвозмездная финансовая помощь учебным, детским дошкольным и другим учреждениям социальной направленности, в частности, особое внимание уделено финансированию строительства школы в с. Уксянское Далматовского района, общий объем которого составил 30 млн руб.
- сданы в эксплуатацию два многоквартирных дома.

На предложение стейкхолдера шире раскрыть в Отчете информацию по КГН отвечает главный бухгалтер АО «Атомредметзолото»
Вера СОРОКИНА

«Участие в КГН позволило снизить совокупную налоговую нагрузку по налогу на прибыль предприятий Холдинга при одновременном увеличении налоговых поступлений в бюджеты территорий присутствия. Так, только за 2014 год в рамках КГН в региональные бюджеты по предприятиям Холдинга было перечислено 958 млн руб».

## Табл. 40. Финансовая помощь, полученная ПАО «ППГХО» от органов государственной власти в 2012—2014 годах, млн руб.

| 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|
| 7,98 | 9,20 | 8,26 |

## Финансовая помощь, полученная от органов государственной власти

Финансовую помощь от государства в 2014 году получило только ПАО «ППГХО». За период 2012—2014 гг. были получены субсидии Министерства образования, науки и молодежной политики Забайкальского края на возмещение части затрат на организацию и обеспечение отдыха и оздоровления детей, согласно постановлению Правительства Забайкальского края.

Финансовой помощи от государства ПАО «ППГХО» в виде налоговых льгот не получало.

АО «Хиагда», АО «Далур», АО «РУСБУРМАШ» и АО «ВНИПИпромтехнологии» финансовой помощи от государства не получали.

## Табл. 41. Соотношение минимальной заработной платы в регионе присутствия к заработной плате начального уровня в 2012—2014 годах, руб.*

| Наименование региона | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| **Размер минимальной заработной платы на предприятиях Холдинга в регионе присутствия** | | | |
| Москва | 14 038,0 | 14 212,0 | 22 500,0 |
| Курганская область | 8 462,0 | 8 462,0 | 8 557,0 |
| Иркутская область | 29 610,0 | 29 610,0 | 29 610,0 |
| Забайкальский край | 7 289,0 | 7 289,0 | 7 289,0 |
| Республика Бурятия | 10 926,4 | 11 702,4 | 12 486,4 |
| **Размер минимальной заработной платы, установленный в регионе** | | | |
| Москва | 11 700,0 | 12 200,0 | 12 600,0 |
| Курганская область | 5 683,0 | 6 207,0 | 5 554,0 |
| Иркутская область | 4 611,0 | 5 205,0 | 5 554,0 |
| Забайкальский край | 4 611,0 | 6 782,0 | 5 554,0 |
| Республика Бурятия | 6 693,0 | 6 693,0 | 6 693,0 |

* Регион присутствия — субъект РФ, где Холдинг осуществляет свою деятельность: Москва, Забайкальский край, Курганская область, Республика Бурятия, Иркутская область.

## Влияние на местное население в регионах присутствия

Урановый холдинг «АРМЗ» стремится следовать принципам социальной ответственности бизнеса и, учитывая географию деятельности, видит одну их своих главных целей в сохранении стабильных рабочих мест и создании новых как на территориях собственного присутствия, так и у партнеров по бизнесу — поставщиков и подрядчиков.

С целью достижения этих задач Холдинг инициирует корпоративные социальные программы для обеспечения занятости населения в регионах присутствия.

См. подробнее подразд.
Инвестиции в общественную инфраструктуру и благотворительность.

Внедряемая единая система оплаты труда (ЕУСОТ) позволила определить единый подход к формированию заработных плат в Холдинге и гарантировать работникам стабильную заработную плату. Взаимодействие с региональными органами власти, развитие корпоративных социальных программ и своевременность выплаты заработной платы способствует снижению социальной напряженности в регионах и повышению привлекательности компаний Холдинга в качестве работодателей.

Минимальная заработная плата на всех предприятиях выше минимального размера оплаты труда в регионах присутствия.

Размер средней заработной платы вырос в среднем на 3%.

Приоритет при приеме на работу отдается местному населению при наличии в регионе присутствия квалифицированного персонала. Более половины высших руководителей Уранового холдинга «АРМЗ» в регионах присутствия наняты из числа местного населения.

В отчетном периоде в результате строительства объектов Компании добровольное и/или недобровольное переселение местного населения не осуществлялось.

## Экономическое влияние на поставщиков и подрядчиков

Урановый холдинг «АРМЗ» имеет возможность влиять на подрядные организации путем применения санкций за неисполнение обязательства, предусмотренных договорами, а также путем удержания платежа до исполнения договорных обязательств в полном объеме. Санкции содержатся в договоре, являющемся неотъемлемой частью закупочной документации, и одинаковы для всех участников.

## Инвестиции в общественную инфраструктуру и благотворительность

Урановый холдинг «АРМЗ» оказывает существенное влияние на социально-экономическое развитие территорий присутствия, не только участвуя в КГН и формируя доходную базу региональных и местных бюджетов, но и реализуя комплекс социальных и благотворительных программ.

В 2014 году в АО «Атомредметзолото» был учрежден Комитет по благотворительности, в функции которого входит определение целей и приоритетных направлений благотворительной деятельности.

См. подробнее разд.
Комитет по благотворительности.

В соответствии с Положением о благотворительной деятельности приоритетными направлениями являются:

- поддержка образовательных программ и проектов;
- культурно-просветительские инициативы и сохранение культурного наследия;
- поддержка мероприятий экологической направленности;
- популяризация массового и любительского спорта и здорового образа жизни;
- поддержка патриотических ценностей и патриотическое воспитание.

Комитетом по благотворительности Госкорпорации «Росатом» утвержден Перечень благотворительных инициатив АО «Атомредметзолото» на 2014 год в размере 4 млн руб.

В 2014 году был проведен комплекс мероприятий по развитию самозанятости населения в г. Краснокаменске.

АО «Атомредметзолото» не осуществляет помощь коммерческим организациям, пожертвования политическим партиям, не участвует в разработке и лоббировании государственной политики.

### Планы на 2015 год

В 2015 году будет проведен конкурс по поддержке предпринимательской инициативы в г. Краснокаменске.

На предложение стейкхолдера шире осветить тему социальной ответственности, рассказать о социальных программах, реализованных АРМЗ в регионах присутствия в 2014 году, отвечает директор по связям с общественностью и СМИ ПАО «ППГХО» Юрий МУРАШКО

«При активной поддержке Холдинга Фонд развития Забайкальского края, краевые и городские власти провели в 2014 году конкурс «Старт твоего дела». Каждый житель Краснокаменского района мог подать заявку на получение гранта. Средства предназначались для реализации проектов в сфере социального предпринимательства. Необходимыми условиями были реализация проекта на территории Краснокаменского района, финансовая устойчивость и социальная направленность. Предпочтение отдавали инициативам, направленным на создание новых рабочих мест и альтернативные способы самозанятости, так как многие жители района оказались в непростой экономической ситуации».

- Конкурс «Старт твоего дела» (18 грантов по 50 тыс. руб.): поддержаны бизнес-идеи по открытию магазина товаров для детского творчества и развития, кафе сладкой выпечки, созданию спортивно-оздоровительного клуба, детского клуба «Малыш и мама» и др.
- Образовательный курс «Создай свой социальный бизнес»
- Выставка-Ярмарка «Идеи социального предпринимательства»
- Мастер-классы действующих предпринимателей
- Серия вебинаров «Основы социального предпринимательства»

**Рис. 28. Комплекс мероприятий по стимулированию самозанятости населения и поддержке социального предпринимательства в г. Краснокаменске**

## Разрешение споров по взаимодействию с местными сообществами

Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики является одной из главных стратегических задач Госкорпорации «Росатом». АО «Атомредметзолото» ведет деятельность в данном направлении, руководствуясь принципом информационной открытости.

См. подробнее разд. 3.6.2.
Информационная открытость Холдинга как основной принцип взаимодействия с заинтересованными сторонами.

С целью повышения прозрачности деятельности и расширения взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами с 2008 года Холдинг является ключевой в плане отчетности организацией

Госкорпорации «Росатом», публикуя ежегодно интегрированные годовые отчеты.

В случае возникновения проблемных ситуаций во взаимодействии с обществом Холдинг будет руководствоваться законодательством РФ и требованиями Госкорпорации «Росатом».

Жалоб относительно воздействия на местное сообщество в АО «Атомредмтозолото» не поступало.

## Маркетинговые коммуникации

Маркетинговые коммуникации, в т. ч. мероприятия по продвижению, реклама, участие в выставках — одно из важных направлений деятельности АО «Атомредметзолото». Работа в данной области позволяет повысить привлекательность продукции и услуг для целевой аудитории: глубокое информирование потенциальных заказчиков позволяет убедить их отдать свое предпочтение именно продукции горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом».

В 2014 году в рамках маркетинговой деятельности АО «Атомредметзолото» приняло участие в 20 мероприятиях, среди которых были и такие крупнейшие отраслевые мероприятия, как Международный форум «АТОМЭКСПО 2013», Международный форум поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС 2013», 39-й ежегодный симпозиум Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association) и др. В этих мероприятиях участвует не только Урановый холдинг «АРМЗ», но и ключевые ДО. В 2015 году Компания также планирует продолжать реализацию плана маркетинговых коммуникаций в части участия в выставках, конференциях, форумах, посвященных инновационным разработкам и преимуществам продукции предприятий Холдинга.

**Выставка-ярмарка социальных идей, г. Краснокаменск**

# 3.7. Управление природным капиталом

## 3.7.1. Экологическая политика Общества

Деятельность АО «Атомредметзолото» в части охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов направлена, в первую очередь, на соблюдение требований законодательства.

Экологическая политика АО «Атомредметзолото» разработана на основе международного стандарта ISO 14001 и Экологической политики Госкорпорации «Росатом».

**Основными целями являются:**

- разработка и реализация мер по максимальному снижению негативного воздействия на окружающую среду;
- сохранение природной среды в районах промышленной деятельности, рекультивация земель;
- снижение объемов сбросов производственных загрязненных сточных вод и вредных веществ;
- снижение объемов выбросов вредных веществ в атмосферный воздух;
- рациональное использование энергоресурсов;
- ведение постоянного экологического мониторинга;
- снижение уровня значимости экологических аспектов.

## 3.7.2. Охрана земельных ресурсов и биоразнобразия

Способ СПВ является более экологически приемлемым, так как при этом природный ландшафт практически не нарушается. Этот метод используется на предприятиях АО «Хиагда» и АО «Далур».

В случае разработки месторождений подземным способом (ПАО «ППГХО») образуется выработанное подземное пространство, для обеспечения безопасности которого и минимизации выхода радона Комбинат готовит цементно-песчаногравийную смесь и закладывает ее в выработанное подземное пространство.

После отработки месторождения проводятся работы по рекультивации нарушенных земель.

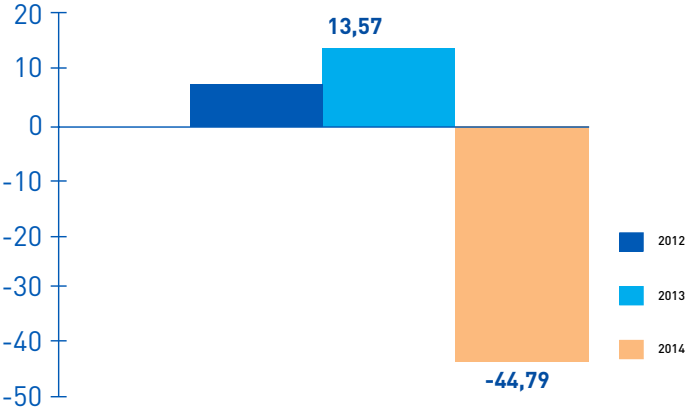



**Рис. 29. Общее количество нарушенных земель в ПАО «ППГХО» в 2012—2014 годах, га***

*Отрицательные значения 2014 года объясняются уменьшением количества нарушенных земель (за год рекультивировано больше, чем нарушено).

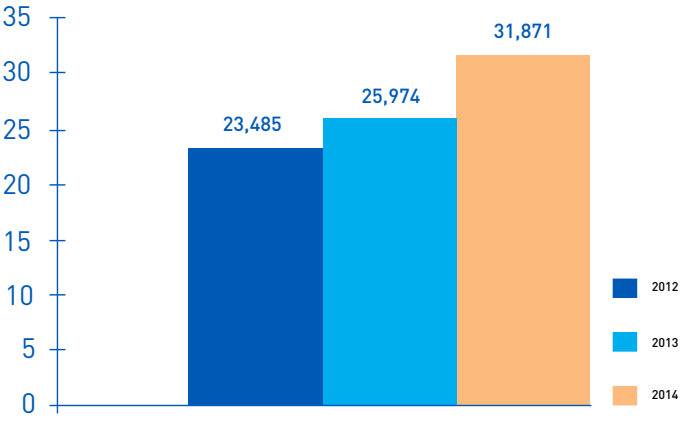



**Рис. 30. Общее количество нарушенных земель в АО «Далур» в 2012—2014 годах, га**

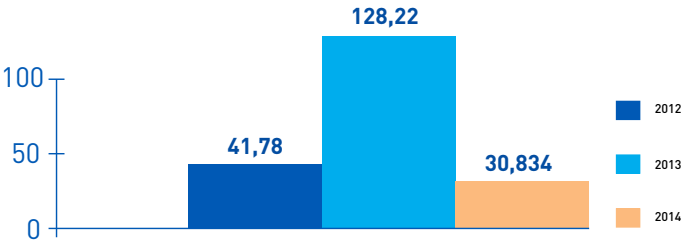



**Рис. 31. Общее количество нарушенных земель в АО «Хиагда» в 2012—2014 годах, га**

## 3.7.3. Охрана водных ресурсов

### Водозабор

### Табл. 42. Водозабор по целям и предприятиям холдинга в 2013—2014 годах, тыс. м³

| Предприятие | Забор воды для производственных нужд | | Забор воды для хозяйственно-питьевых нужд | | Итого, водозабор | | Подземные источники | | Повышение установленных лимитов | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2013 | 2014 | 2013 | 2014 | 2013 | 2014 | 2013 | 2014 | 2013 | 2014 |
| ПАО «ППГХО» | 22 043,81 | 22 260,99 | 6 998,99 | 6 060,14 | 34 279,19 | 34 159,97 | 28 960,59 | 28 359,97 | 0,00 | 0,00 |
| АО «Далур» | 41,13 | 46,00 | 48,71 | 47,55 | 89,84 | 93,55 | 89,84 | 93,54 | 0,00 | 0,00 |
| АО «Хиагда» | 59,20 | 157,15 | 17,84 | 18,49 | 74,04 | 185,65 | 81,97 | 185,65 | 0,00 | 0,00 |

Уменьшение забора в ПАО «ППГХО» для хозяйственно-питьевых нужд объясняется установкой населением и предпринимателями водомерных счетчиков для более точного учета расхода воды и оттоком населения из города.

### Табл. 43. Сброс сточных вод ПАО «ППГХО» в 2012—2014 годах, тыс. м³

| Год/Объем вод | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| Количество сброшенных сточных вод | 12 768,9 | 13 377,11 | 12 720,07 |

### Сброс сточных вод

#### АО «Далур»

В связи с замкнутым технологическим циклом, сброс сточных вод, содержащих вредные химические вещества и радионуклиды, не производился.

Сбросы бытовых сточных вод из системы канализации вывозятся на очистные сооружения специализированного предприятия по договору.

#### АО «Хиагда»

Сброс сточных вод в поверхностные водные объекты отсутствует. Осуществляется сброс на рельеф, но исключительно очищенных вод. Данный сброс не нормируется.

## 3.7.4. Охрана атмосферного воздуха

### Табл. 44. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2012—2014 годах, ПАО «ППГХО», тонн

| Год/наименование загрязняющего вещества | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| Оксид углерода | 870,90 | 929,20 | 809,00 |
| Диоксид серы | 6 424,90 | 6 462,70 | 5 541,00 |
| Оксиды азота (в пересчете на $NO_2$) | 1 864,90 | 2 043,60 | 1 987,50 |
| Пыль неорганическая | 205,70 | 179,30 | 172,30 |
| Зола прочих углей | 5 223,30 | 6 477,00 | 5 626,80 |
| Всего | | | 14 595,92 |

### ПАО «ППГХО»

Снижение выбросов оксидов углерода обусловлено проведением ремонтных работ котлоагрегатов в 2013—2014 годах и оптимизацией режимов горения на к/а № 1, 6, 7.

Снижение выбросов диоксида серы связано в основном со снижением содержания серы в сжигаемом угле с 0,204% до 0,189%, уменьшением производства серной кислоты в сернокислотном производстве и заменой ванадиевого катализатора.

Снижение выбросов золы за счет ввода в эксплуатацию в феврале 2014 года котлоагрегата № 1 после реконструкции системы газоочистки, с эффективностью золоулавливания 99,6%. Выведены из эксплуатации в ремонт к/а № 8 и 5 с эффективностью 88,4% и 91,4%.

### АО «Хиагда»

Увеличение объемов выбросов в 2014 году обусловлено проведением реконструкции угольной котельной цеха подземного выщелачивания, мощность последней увеличилась в 2,07 раза, что, в свою очередь, повлекло за собой увеличение потребления угля, также введены в эксплуатацию новые производственные объекты и установлена модульная котельная в вахтовом поселке.

## Табл. 45. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2012—2014 годах, АО «Хиагда», тонн

| Год/наименование загрязняющего вещества | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| Оксид углерода | 73,820 | 69,570 | 167,809 |
| Диоксид серы | 9,880 | 9,370 | 20,985 |
| Оксиды азота (в пересчете на $NO_2$) | 4,600 | 11,260 | 9,953 |
| Пыль неорганическая | 0,140 | 0,350 | 1,282 |
| Зола прочих углей | 0,350 | 2,960 | 29,937 |
| Всего | 106,730 | 118,013 | 247,684 |

### АО «Далур»

В 2014 году образовалось на 15% выбросов больше по сравнению с 2013 годом в связи с получением с 11 декабря 2013 года новых нормативов по Хохловскому месторождению, с 25 декабря 2014 года по Далматовскому месторождению (объем лимитов увеличен в связи с расширением объемов производства, следовательно, увеличивается и образование отходов).

## Табл. 46. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2012—2014 годах, АО «Далур», тонн

| Год/наименование загрязняющего вещества | 2012 | 2013 | 2014 |
|---|---|---|---|
| Оксид углерода | 4,5000 | 3,920 | 4,532 |
| Диоксид серы | 0,000 | 0,000 | 0,00016 |
| Оксиды азота (в пересчете на $NO_2$) | 1,983 | 1,727 | 1,995 |
| Пыль неорганическая | 0,001 | 0,001 | 0 |
| Зола прочих углей | 3,590 | 3,630 | 0 |
| Всего | 10,400 | 9,560 | 10,431 |

**р. Аргунь, Забайкальский край**

## 3.7.5. Обращение с отходами

В АО «Далур» образовалось на 33% отходов больше по сравнению с 2013 годом в связи с получением с 1 октября 2013 года новых лимитов по Хохловскому месторождению, с 8 октября 2014 года по Далматовскому месторождению (объем лимитов увеличен в связи с расширением объемов производства, следовательно, и увеличением образующихся отходов).

### Табл. 47. Образование отходов всех классов опасности в 2012—2014 годах, тонн

| Предприятие | Год | ПАО «ППГХО» | АО «Далур» | АО «Хиагда» |
|---|---|---|---|---|
| Класс опасности, год | | | | |
| 1 класс опасности | 2012 | 3,810 | 0,007 | 0,087 |
| | 2013 | 3,430 | 0,010 | 0,066 |
| | 2014 | 3,580 | 0,008 | 0,084 |
| 2 класс опасности | 2012 | 1,390 | 0,122 | 2,018 |
| | 2013 | 0,640 | 0,000 | 1,963 |
| | 2014 | 0,260 | 0,000 | 1,521 |
| 3 класс опасности | 2012 | 930,900 | 0,336 | 1,385 |
| | 2013 | 152,560 | 0,000 | 4,739 |
| | 2014 | 321,360 | 0,120 | 3,328 |
| 4 класс опасности | 2012 | 2020,600 | 22,800 | 5 131,500 |
| | 2013 | 2650,900 | 45,000 | 3 380,700 |
| | 2014 | 2453,800 | 44,228 | 18 553,699 |
| 5 класс опасности | 2012 | 21 279 598,000 | 7,600 | 7 082,900 |
| | 2013 | 24 467 312,300 | 6,900 | 1 893,800 |
| | 2014 | 24 578 781,600 | 25,071 | 4 281,092 |
| Итого | 2012 | 21 282 555,000 | 30,870 | 12 217,400 |
| | 2013 | 24 470 120,000 | 51,900 | 5 281,200 |
| | 2014 | 24 581 560,600 | 69,427 | 22 839,724 |
| Отходы, использованные на предприятии, размещенные на эксплуатируемых объектах, тонн (%) | 2013 | 24 469 897,370 (99,99%) | 0,000 | 4 950,860 (93,7%) |
| | 2014 | 24 482 362,500 | 0,000 | 3 918,084 |
| Отходы, переданные специализированным подрядчикам для использования и обезвреживания, тонн (%) | 2013 | 38 213,632 (0,001%) | 25,600 (50%) | 332,690 (6,3%) |
| | 2014 | 60 914,900 | 23,048 | 463,534 |
| Превышение установленных лимитов | 2013 | нет | нет | нет |
| | 2014 | нет | нет | нет |

## 3.7.6. Затраты природоохранного назначения

Увеличение затрат в 2014 году на 22% произошло за счет АО «Далур» (увеличение тарифов специализированных предприятий, оказывающих услуги природоохранных мероприятий, и увеличение объемов природоохранных мероприятий (объемов проб выбросов в атмосферу).

### Табл. 48. Затраты на охрану окружающей среды в 2014 году, тыс. руб.

| Наименование мероприятий | ПАО «ППГХО» | АО «Далур» | АО «Хиагда» |
|---|---|---|---|
| Охрана атмосферного воздуха | 50 765,000 | 242,000 | 2 236,000 |
| Охрана водных ресурсов | 37 255,000 | 392,000 | 16 297,000 |
| Охрана недр | 35,320 | - | - |
| Обращение с отходами | 35 517,000 | 286,000 | 761,000 |
| Рациональное использование, защита и реабилитация земель | 50 047,000 | 94,000 | 6 587,000 |
| Плата за негативное воздействие | 8 417,431 | 26,900 | 546,000 |
| Обеспечение радиационной безопасности окружающей среды | 3 165,000 | 2 790,000 | 2 965,000 |
| Прочие затраты | 4 823,680 | 1 679,100 | 5 088,410 |
| Всего | 190 025,430 | 5 510,000 | 34 480,410 |

**4**

**ДИАЛОГА С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ ПРОВЕДЕНО В ПРОЦЕССЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА**

**СТАНДАРТЫ КАЧЕСТВА ОТЧЕТНОЙ ИНФОРМАЦИИ:**

РУКОВОДСТВО ПО ОТЧЕТНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ GLOBAL REPORTING INITIATIVE (GRI, ВЕРСИЯ G4.0);

СЕРИЯ СТАНДАРТОВ AA1000 INSTITUTE OF SOCIAL AND ETHICAL ACCOUNTABILITY;

СТАНДАРТ МЕЖДУНАРОДНОГО СОВЕТА ПО ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ (IR 1.0).

**КОМПАНИЯ ЗАФИКСИРОВАЛА РЕКОМЕНДАЦИИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПРОТОКОЛАХ ДИАЛОГОВ И ОБЩЕСТВЕННЫХ КОНСУЛЬТАЦИЙ, ПРОВЕЛА ТЩАТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ И УЧЛА ИХ НЕ ТОЛЬКО ПРИ ПОДГОТОВКЕ ИТОГОВОЙ ВЕРСИИ ОТЧЕТА, НО И В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ**

ГЛАВА 4

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета

# 4.1. Диалоги с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета

АО «Атомредметзолото» стремится обеспечивать высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, поддерживая активные коммуникации со всеми заинтересованными сторонами (стейкхолдерами), которые реализуются в ходе подготовки публичных отчетов.

**См. подробнее** о принципах взаимодействия, ключевых интересах стейкхолдеров и механизмах взаимодействия разд. 3.6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.

В соответствии со Стандартом по взаимодействию с заинтересованными сторонами AA1000SES при подготовке Отчета были проведены четыре диалога по обсуждению концепции, приоритетной темы и проекта годового отчета. Также стейкхолдеры участвовали в процедуре выделения существенных аспектов и общественного заверения Отчета.

## Диалог № 1. Обсуждение проекта концепции годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2014 год

**5 декабря 2014 года с 10:00 до 12:00**

На мероприятии обсуждались основные производственные результаты горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом» в 2014 году, основные параменты, особенности и специфика будущего Отчета.

## Диалог № 2—3. Об основных итогах 2014 года и мероприятиях по повышению эффективности ПАО «ППГХО», АО «Хиагда» и АО «Далур»

**19 февраля 2015 года с 09:00 до 12:00**

На мероприятии обсуждались результаты деятельности основных предприятий урановой цепочки Холдинга — ПАО «ППГХО», АО «Хиагда» и АО «Далур», планы по обеспечению эффективности деятельности, программы по выходу на безубыточность.

## Общественные консультации № 4 по обсуждению проекта годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2014 год

**29 апреля 2015 года с 10.00 до 11.30**

Проект годового отчета предыдущих диалогов за 2014 год, подготовленный с учетом замечаний заинтересованных сторон, высказанных в ходе диалогов, был представлен на общественных консультациях 2015 года. По итогам мероприятия от заинтересованных сторон поступили предложения по улучшению текста Отчета и процесса дальнейшего взаимодействия со стейкхолдерами.

**См. подробнее** информацию о прошедших мероприятиях можно узнать на сайте АО «Атомредметзолото» см. **http://www.armz.ru/press/news/?id=667&p=1**

**и http://www.armz.ru/press/news/?id=708&p=1**

На предложение стейкхолдера включить в Отчет цитаты сотрудников Холдинга, ответственных за реализацию знаковых проектов, отвечает руководитель проекта по подготовке годового отчета АРМЗ Виктория ДОЛИНА

«Мы впервые в этом году решили разместить в годовом отчете цитаты сотрудников Холдинга. Причем сделали это в тесной связке «вопрос стейкхолдера, заданный на диалоге — ответ представителя Компании». На наш взгляд, такая форма раскрывает тесную взаимосвязь процесса подготовки годового отчета с учетом мнения заинтересованных сторон».

# 4.2. Учет предложений заинтересованных сторон

### Табл. 49. Выполнение обязательств, взятых при подготовке годового отчета за 2013 год

| Предложения заинтересованных сторон по итогам диалогов с заинтересованными сторонами | Учет предложений АО «Атомредметзолото» |
|---|---|
| Предложение сделать развитие стратегии приоритетной темой годового отчета следующего отчетного периода. | **Учтено.** В качестве приоритетной выбрана тема «Повышение эффективности бизнеса Уранового холдинга «АРМЗ» как ключевое направление стратегии». |
| В следующих отчетах подтверждать уровень соответствия GRI G4 нефинансовым аудитом. | **Не учтено.** В связи с оптимизацией бюджета на подготовку годового отчета было принято решение не проводить нефинансовый аудит. |
| Ввести в содержание главу «Результаты деятельности». | **Учтено.** В структуре Отчета предусмотрена глава «Результаты деятельности: эффективность управления капиталами». |
| Включать в подраздел «Основные события» значимые события за рамками отчетного периода. | **На будущее.** Будет учтено при подготовке концепции отчета за 2014 год. |
| Раскрывать в бизнес-модели капиталы, т.е. показывать, какие конкретно капиталы и в каком объеме были на начало отчетного периода и в чем заключалось их приращение (создание стоимости) по итогам года. | **Учтено.** В бизнес-модели отражены основные моменты создания стоимости Компании. |

## Табл. 50. Учет наиболее существенных предложений заинтересованных сторон, высказанных в диалогах в процессе подготовки Отчета за 2014 год

| № | Предложения заинтересованных сторон по итогам диалогов с заинтересованными сторонами | Учет предложений | Сотрудники, предоставившие комментарии |
|---|---|---|---|
| 1 | Сделать Smart-PDF версию Отчета. | Учтено при подготовке сверстанной версии Отчета. | Начальник отдела по связям с общественностью и региональными органами власти АО «Атомредметзолото» И. М. Крупянко См. подробнее стр. 7 |
| 2 | Шире раскрыть тему конкурентоспособности, уделить больше внимания повышению качества выпускаемой продукции, требованиям заказчиков. | Учтено при доработке раздела 2.1.3. «Маркетинговая и сбытовая политика». | Советник генерального директора АО «Атомредметзолото» Н. А. Краилин См. подробнее стр. 23 |
| 3 | Расширить раздел, посвященный стратегии, по возможности оцифровать приведенную в нем информацию. Добавить информацию , поясняющую выбор стратегии, ее направленность. | Учтено при подготовке раздела 2.1.4. «Долгосрочная стратегия и текущее положение Общества». | Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса АО «Атомредметзолото» М. И. Либоракина См. подробнее стр. 24 |
| 4 | Отразить диверсификацию в структуре Отчета, рассмотреть возможность введения отдельного раздела, посвященного этой теме. | Учтено при подготовке раздела 2.1.5. «Планы на 2015 год и среднесрочную перспективу». | Директор по развитию АО «Атомредметзолото» Е. С. Пальчиков См. подробнее стр. 25 |
| 5 | Отразить внешнеполитический контекст, введение антироссийских санкций и их влияние на деятельность Холдинга. | Учтено при подготовке раздела 2.1.7. «Взаимодействие с зарубежными партнерами». | Заместитель генерального директора АО «Атомредметзолото» В.И. Матус См. подробнее стр. 26 |
| 6 | Дополнительно раскрыть информацию по системе КПЭ, по вознаграждению руководства Общества. | Учтено в разделе 2.2.1. «Корпоративное управление». | Заместитель директора по персоналу — начальник отдела компенсаций, льгот и кадрового делопроизводства АО «Атомредметзолото» А. Г. Остроух См. подробнее стр. 30 |
| 7 | Показать динамику роста или спада рисков в 2014 году. | Учтено при доработке раздела 2.2.3. «Управление рисками». | Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Атомредметзолото» В. М. Захаров См. подробнее стр. 36 |
| 8 | Разместить в Отчете краткие разделы, посвященные урановым активам АРМЗ. | Учтено при разработке структуры Отчета, введен раздел 2.3. «Результаты деятельности и перспективы развития урановой цепочки Холдинга». | Первый заместитель генерального директора АО «Атомредметзолото» В. М. Святецкий См. подробнее стр. 39 |
| 9 | Снабдить результаты производственной деятельности предприятий, раскрываемые в отчете, комментариями. | Учтено по тексту отчета. | Первый заместитель генерального директора ПАО «ППГХО» Д.С. Теплинский См. подробнее стр. 40 |
| 10 | Выдерживать баланс в раскрытии информации об урановых активах, раскрывая не только производственные показатели, но и данные по экологии, персоналу и безопасности. | Учтено частично при доработке разделов 2.3. «Результаты деятельности и перспективы развития урановой цепочки Холдинга», 3.5. «Управление человеческим капиталом» и 3.7. «Управление природным капиталом» | Начальник отдела по управлению персоналом АО «Далур» Л. П. Иванчиков См. подробнее стр. 43 |
| 11 | Проработать шаблон раскрытия в специальных кратких разделах отчетной информации по урановым активам Общества. | Учтено при доработке разделов 2.3. «Результаты деятельности и перспективы развития урановой цепочки Холдинга», 3.5. «Управление человеческим капиталом» и 3.7. «Управление природным капиталом» | Начальник отдела по управлению персоналом АО «Хиагда» Б. А. Михайловская См. подробнее стр. 45 |
| 12 | Раскрыть в Отчете информацию о кредитной истории Общества. | Учтено в разделе 3.2. «Управление финансовым капиталом». | Финансовый директор АО «Атомредметзолото» С. А. Мигалин См. подробнее стр. 49 |

| № | Предложения заинтересованных сторон по итогам диалогов с заинтересованными сторонами | Учет предложений | Сотрудники, предоставившие комментарии |
|---|---|---|---|
| 13 | Создать в отчете подраздел, посвященный вовлеченности персонала. | Учтено частично в разделе 3.5. «Управление человеческим капиталом». | Руководитель направления группы подбора, обучения и развития АО «Атомредметзолото» С. А. Помулева См. подробнее стр. 67 |
| 14 | Доработать раздел по управлению человеческим капиталом, сделав акцент на работе компании по удержанию персонала, планах по развитию человеческого капитала, а также поддержке и адаптации высвобождающихся кадров. | Учтено при доработке раздела 3.5. «Управление человеческим капиталом». | Директор по персоналу АО «Атомредметзолото» С. М. Аникеев См. подробнее стр. 74 |
| 15 | Провести ревизию списка заинтересованных сторон Общества, показать в качестве заинтересованной стороны реструктуризированный персонал Уранового холдинга «АРМЗ». | Учтено в разделе 3.6. «Управление социальным капиталом». | Директор по персоналу ПАО «ППГХО» О. П. Щербакова См. подробнее стр. 77 |
| 16 | Включить в Отчет подраздел «Информационная открытость Уранового холдинга «АРМЗ». | Учтено при доработке структуры Отчета, введен раздел 3.6.2. Информационная открытость Холдинга как основной принцип взаимодействия с заинтересованными сторонами. | Заместитель генерального директора по специальным проектам АО «Атомредметзолото» В. С. Высоцкий См. подробнее стр. 80 |
| 17 | Шире раскрыть в Отчете информацию по КГН. | Учтено в разделе 3.6.3. «Развитие территорий присутствия». | Главный бухгалтер АО «Атомредметзолото» В. Б. Сорокина См. подробнее стр. 81 |
| 18 | Шире осветить в Отчете тему социальной ответственности Холдинга, раскрыть информацию о социальных программах, реализованных в регионах присутствия в 2014 году. | Учтено в разделе 3.6. «Управление социальным капиталом». | Директор по связям с общественностью и СМИ ПАО «ППГХО» Ю. М.Мурашко См. подробнее стр. 82 |
| 19 | Включить в Отчет цитаты сотрудников Холдинга, ответственных за реализацию знаковых проектов. | Учтено при подготовке текста Отчета. | Руководитель проекта по подготовке годового отчета АО «Атомредметзолото» В. Г. Долина См. подробнее стр. 89 |
| 20 | Рассмотреть тему диверсификации деятельности (в части взаимодействия с другими дивизионами Госкорпорации «Росатом») как приоритетную для годового отчета Общества за 2015 год. | На будущее. Будет учтено при разработке концепции годового отчета за 2015 год. | |

**Диалог по обсуждению концепции годового отчета**

# 4.3. Общественное заверение Отчета. Заключение об общественном заверении

## Вводная информация

Руководство АО «Атомредметзолото» (далее – Урановый холдинг «АРМЗ», Общество, Компания) предложило нам оценить интегрированный публичный годовой отчет за 2014 год (далее — Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нем информации, а также оценить действия менеджмента по реагированию на пожелания и замечания заинтересованных сторон.

С этой целью Компания предоставила нам и нашим представителям возможность принять участие и высказать свои комментарии в четырех встречах с заинтересованными сторонами, которые состоялись:

- 5.12.2014. Диалог № 1. Обсуждение проекта концепции годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2014 год;
- 19.02.2015. Диалог № 2. «Об основных итогах 2014 года и мероприятиях по повышению эффективности ПАО «ППГХО»;
- 19.02.2015. Диалог №3. «Об основных итогах 2014 года и мероприятиях по повышению эффективности АО «Хиагда» и АО «Далур»;
- 29.04.2015. Общественные консультации по обсуждению проекта годового отчета.

## Процедура оценки проекта Отчета

Мы обладаем необходимой компетентностью и опытом в области корпоративной ответственности, устойчивого развития и нефинансовой отчетности.

Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчета (проект Отчета для общественных консультаций и заключительная версия Отчета) и предоставленных нам материалов по итогам проведенных диалогов и консультаций (протоколы мероприятий, таблица учета замечаний заинтересованных сторон), а также на комментариях, полученных от руководства и сотрудников Холдинга в ходе мероприятий по общественному заверению Отчета.

*Компания уже второй год использует разработанную на базе международных стандартов методику оценки существенности аспектов деятельности*

В процессе общественного заверения Отчета мы не ставили задачу проверки достоверности информации. Подтверждение степени соответствия Отчета каким-либо системам отчетности, как российским, так и международным, также не входит в задачу данного заключения.

Мы подтверждаем свою независимость и объективность оценок, выражаем свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителями которых являемся. Все участники общественных консультаций имели полную возможность свободно выразить свое мнение. Мы подтверждаем, что не получали от Компании никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения об общественном заверении, содержащем суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию.

## Оценки, замечания и рекомендации

С точки зрения структуры и содержания мы положительно оцениваем Отчет. АО «Атомредметзолото» подготовило информативный и хорошо структурированный отчет, соответствующий нашим ожиданиям. Исключительно важно, что Отчет готовится Компанией на добровольной основе уже седьмой год подряд и является хорошим примером повышения уровня прозрачности и открытости со стороны Холдинга. В процессе подготовки Отчета Компания продемонстрировала высокий уровень стремления к обеспечению общественной и экологической приемлемости, а также готовности вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным направлениям своей деятельности. Мы видим, что руководство Компании осознает конструктивность и перспективы взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Другим безусловным достоинством Отчета является использование при его подготовке международных стандартов (Руководство по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G4.0), серия стандартов AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability), стандарта Международного совета по интегрированной отчетности (IR 1.0). Содержание Отчета, полнота, актуальность и значимость представленной в нем информации позволяет отметить положительную динамику развития Компании, повышения эффективности ее деятельности.

Считаем необходимым подчеркнуть конструктивный характер взаимодействия с заинтересованными сторонами, продемонстрированный менеджментом Холдинга как в процессе подготовки Отчета, так и в ходе состоявшихся диалогов и общественных консультаций, высокое качество организации этих мероприятий.

Нам не известны какие-либо факты, которые ставят под сомнение правдивость изложенной в Отчете информации. Мы оцениваем раскрытие информации в Отчете как достаточное, как с точки зрения использования международных стандартов публичной отчетности, так и учета замечаний заинтересованных сторон, высказанных в ходе мероприятий в рамках подготовки Отчета. На наш взгляд, именно интегрированный Отчет должен представлять официальную позицию руководства Компании по всем ключевым общественно значимым вопросам и направлениям деятельности Компании.

## Существенность информации

По нашему мнению, в Отчете затронуты все наиболее существенные темы для Компании и ее заинтересованных сторон. В Отчете отражены вопросы стратегического развития, финансово-экономические итоги деятельности, результаты социального, экологического и экономического влияния на внешнюю среду. При этом под существенными аспектами деятельности мы понимаем те аспекты, которые касаются фактических или потенциальных воздействий на заинтересованные стороны или которые могут повлиять на оценки и решения ключевых заинтересованных сторон.

Отмечаем, что Компания уже второй год использует разработанную на базе международных стандартов методику оценки существенности аспектов деятельности, что позволяет Компании учесть мнение заинтересованных сторон. На наш взгляд, отсутствуют причины для сомнения в достоверности и актуальности результатов приоритизации тем для раскрытия в Отчете.

Приоритетная тема Отчета Холдинга «Повышение эффективности бизнеса Уранового холдинга «АРМЗ» как ключевое направление стратегии», раскрытая в отдельной главе Отчета, имеет перекрестные ссылки с другими главами, что обеспечивает связность раскрытия информации. Подтверждаем, что на диалогах Компания предложила заинтересованным сторонам сформировать рекомендации по раскрытию приоритетной темы в Отчете. По нашему мнению, вся существенная информация по приоритетной теме раскрыта.

## Полнота информации

По нашему мнению, в Отчете вся существенная информация представлена в полном объеме. Информация с достаточной степенью полноты изложена сбалансировано: описаны практически все стороны деятельности Компании, оказывающие влияние на экономику, социальную сферу и окружающую среду и представляющие интерес для заинтересованных сторон. В Отчете с целью более точного соблюдения принципа полноты приведены ссылки на регламентирующие документы и дополнительные публичные источники информации, в том числе размещенные на корпоративном веб-сайте.

Нам неизвестны факты сокрытия существенной информации.

## Реагирование Компании на замечания и пожелания заинтересованных сторон

При подготовке Отчета было проведено четыре мероприятия с заинтересованными сторонами. Мы считаем, что

*Компания проделала значительную работу по расширению аудитории и привлечению новых представителей заинтересованных сторон*

Компания регулярно вовлекает заинтересованные стороны в подготовку годовых отчетов и отвечает на все поступающие в ходе общественных диалогов вопросы. Руководство Компании конструктивно реагирует на замечания, предложения, рекомендации заинтересованных сторон.

Компания зафиксировала рекомендации заинтересованных сторон в протоколах диалогов и общественных консультаций, провела тщательный анализ и учла их не только при подготовке итоговой версии Отчета, но и в деятельности Компании. Кроме того, Компания отреагировала на замечаний заинтересованных сторон, высказанные во время предыдущей отчетной кампании.

Таким образом, Компания в ходе подготовки Отчета продемонстрировала готовность отвечать на пожелания и предложения заинтересованных сторон и конструктивно реагировать на поднятые вопросы и проблемы.

Мы отмечаем высокое качество подготовки и организации общественных диалогов, в которых принимали участие представители широкого круга заинтересованных сторон. Отдельно отмечаем, что Компания проделала значительную работу по расширению аудитории и привлечению новых представителей заинтересованных сторон.

## Подписи заверяющих

**Жиряков Степан Михайлович**
Член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации от Забайкальского края — представитель в Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации от законодательного (представительного) органа государственной власти Забайкальского края

**Машковцев Григорий Анатольевич**
Генеральный директор Всероссийского научно-исследовательского института минерального сырья им. Н. М. Федоровского (ФГУП «ВИМС»)

**Канунникова Ольга Львовна**
И. о. Главы городского поселения «Город Краснокаменск»

**Киселев Иван Александрович**
Депутат Законодательного собрания Забайкальского края

**Морозов Александр Анатольевич**
Депутат Совета муниципального района «Город Краснокаменск и Краснокаменский район»

**Заикин Сергей Александрович**
Депутат Совета муниципального района «Город Краснокаменск и Краснокаменский район»

**Суворов Дмитрий Сергеевич**
Заместитель руководителя местной администрации МО «Баунтовский — Эвенкийский район»

**Плямина Ольга Владимировна**
Исполнительный директор Неправительственного экологического фонда имени В. И. Вернадского

**Хасиев Алан Владимирович**
Председатель межрегионального общественного экологического движения «Ока»

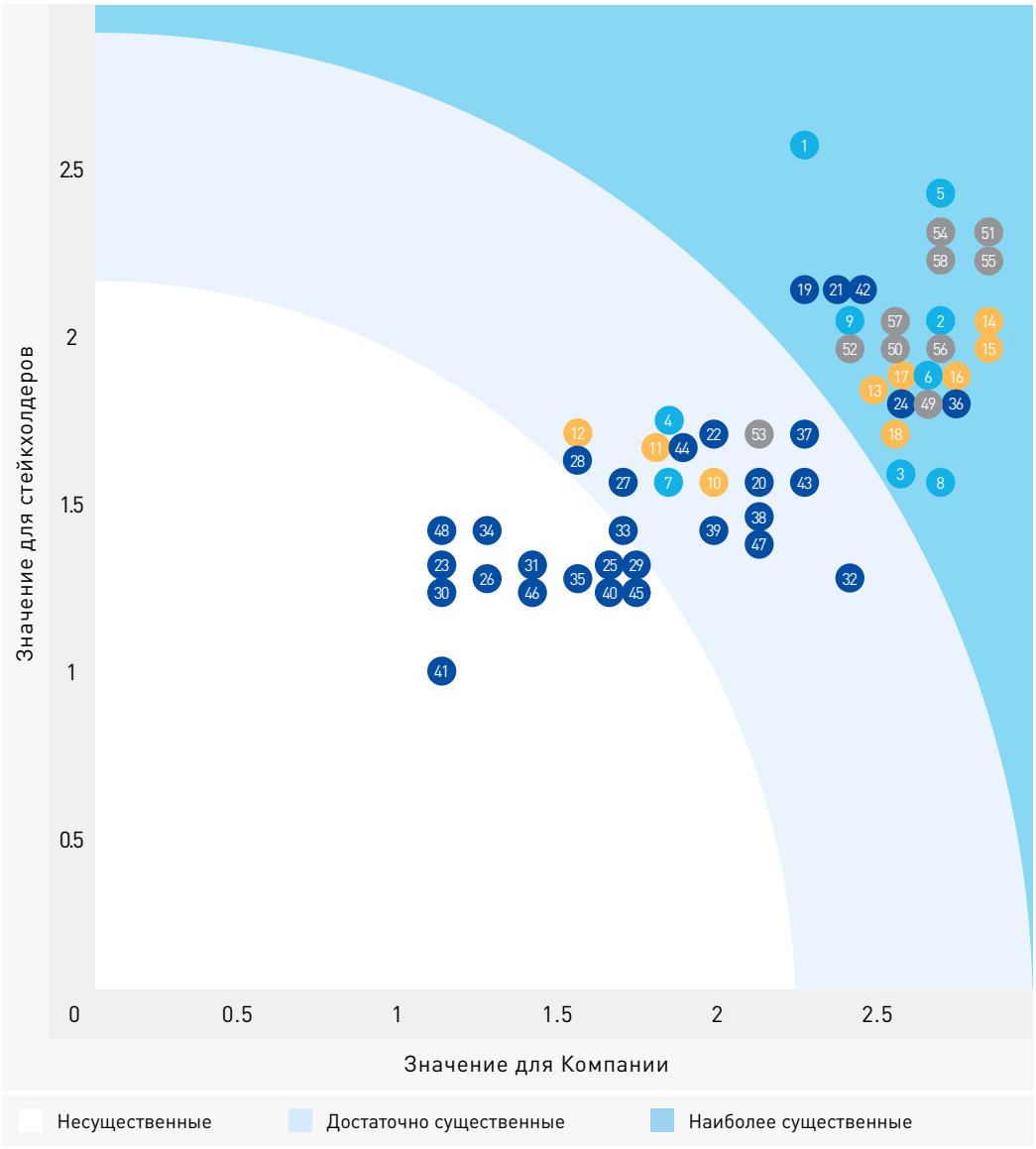
# Приложения

## Приложение 1. Матрица существенных аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании

Средний балл, присвоенный каждому из аспектов, был отдельно подсчитан по оценкам представителей АО «Атомредметзолото» и по оценкам представителей внешних заинтересованных сторон. На основе анализа результатов анкетирования была сформирована матрица существенности (см. рис. 32 Матрица существенных аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании).

Наиболее существенными были признаны аспекты, получившие наибольшее количество баллов при анкетировании.

По горизонтальной оси — значимость для Компании, по вертикальной — значимость для внешних стейкхолдеров.




**Экономические**

1 Финансовые результаты
2 Рынки урана
3 Непрямые экономические воздействия
4 Закупки
5 Устойчивость бизнеса
6 Инновации
7 Корпоративное управление
8 Диверсификация
9 Инвестиции

**Экологические**

10 Материалы
11 Энергия
12 Вода
13 Выбросы и отходы
14 Безопасность продукции
15 Соответствие экологическим нормам
16 Инвестиции в охрану окружающей среды
17 Управление экологическим воздействием
18 Аварийная готовность

**Социальные**

Подходы к организации труда и достойный труд

19 Занятость
20 Взаимоотношения сотрудников и руководства
21 Здоровье и безопасность труда
22 Обучение
23 Равные возможности
24 Социальное обеспечение
25 Поставщики
26 Жалобы
27 Оплата труда

**Права человека**

28 Недопущение дискриминации
29 Свобода ассоциаций
30 Детский труд
31 Принудительный труд
32 Безопасность
33 Права коренных малых народов
34 Жалобы

**Общество**

35 Местные сообщества
36 Противодействие коррупции
37 Государственная политика
38 Препятствие конкуренции
39 Комплаенс
40 Влияние на общество
41 Жалобы
42 Влияние на территории присутствия
43 Маркетинг

**Ответственность за продукцию**

44 Здоровье и безопасность потребителя
45 Маркировка
46 Местные предприятия
47 Соответствие требованиям
48 Неприкосновенность частной жизни

**Специфические аспекты**

49 Место в ЯТЦ
50 Мировые рынки урана
51 Стратегия развития
52 Создание стоимости
53 Взаимодействие с партнерами
54 Прогноз на будущее
55 Развитие сырьевой базы
56 Управление эффективностью
57 Управление рисками
58 Охрана труда и промбезопасность

**Рис. 32. Матрица существенных аспектов информации о деятельности и устойчивом развитии Компании**

## Приложение 2. Таблица раскрытия стандартных элементов GRI G4 в соответствии с уровнем «Основной»

| GRI | Подпункт GRI | Отражение в Отчете | Раздел/пункт Отчета | стр. | Комментарии |
|---|---|---|---|---|---|
| **Общие стандартные элементы отчетности** | | | | | |
| **Стратегия и анализ** | | | | | |
| 1 | G 4-1 Заявление старшего руководителя | + | Обращение Председателя Совета директоров, Обращение Генерального директора | 4 | |
| 2 | G 4-2 Описание ключевых воздействий, рисков, а также возможностей | | 3.6. Управление социальным капиталом<br>2.2.3. Управление рисками | 77<br>33 | |
| **Профиль организации** | | | | | |
| 3 | G 4-3 Название организации | + | 1.1. Общая информация об АО «Атомредметзолото» | 12 | |
| 4 | G 4-4 Виды продукции и услуг | + | 1.1. Общая информация об АО «Атомредметзолото» | 12 | |
| 5 | G 4-5 Расположение штаб-квартиры | + | Контактная информация | 109 | |
| 6 | G 4-6 Страны осуществления деятельности | + | 1.1. Общая информация об АО «Атомредметзолото» | 12 | |
| 7 | G 4-7 Организационно-правовая форма, характер собственности | + | 1.1. Общая информация об АО «Атомредметзолото» | 12 | |
| 8 | G 4-8 Основные рынки | + | 1.2. Рынки присутствия | 14 | |
| 9 | G 4-9 Масштаб организации | + | Ключевые результаты 2014 года,<br>3.5.2. Характеристика человеческого капитала,<br>1.1.3. Структура Холдинга,<br>3.2.1. Управление финансовой деятельностью | 8<br>67<br>13<br>49 | |
| 10 | G 4-10 Численность сотрудников | + | 3.5.2. Характеристика человеческого капитала | 67 | Существенная доля работ организации работниками, юридически считающимися занимающимися индивидуальной трудовой или предпринимательской деятельностью, или лицами, отличными от штатных и внештатных сотрудников, включая штатных и внештатных сотрудников субподрядчиков, не ведется. Существенных сезонных изменений в численности персонала нет. |
| 11 | G 4-11 Охват сотрудников коллективными договорами | + | 3.5.8. Профсоюзы и коллективные договоры | 74 | |
| 12 | G 4-12 Цепочка поставок | + | 1.3. Создание стоимости и бизнес-модель | 15 | |
| 13 | G 4-13 Изменение масштабов, структуры или собственности | + | 1.1. Общая информация об АО «Атомредметзолото» | 12 | |
| 14 | G 4-14 Принцип предосторожности | + | 2.1.3. Маркетинговая и сбытовая политика<br>2.2.3. Управление рисками | 23<br>33 | |
| 15 | G 4-15 Внешние хартии, принципы и другие инициативы | + | 1.1. Общая информация об АО «Атомредметзолото» | 12 | |
| 16 | G 4-16 Членство в ассоциациях или организациях | + | 1.1. Общая информация об АО «Атомредметзолото» | 12 | |

| GRI | Подпункт GRI | Отражение в Отчете | Раздел/пункт Отчета | стр. | Комментарии |
|---|---|---|---|---|---|
| **Общие стандартные элементы отчетности** | | | | | |
| **Стратегия и анализ** | | | | | |
| **Выявленные существенные Аспекты и Границы** | | | | | |
| 17 | G 4-17 Контур отчетности | + | Информация об Отчете | 6 | |
| 18 | G 4-18 Методика определения содержания Отчета и границ аспектов | + | Информация об Отчете | 6 | |
| 19 | G 4-19 Существенные аспекты | + | Информация об Отчете | 6 | |
| 20 | G 4-20 Границы существенных аспектов внутри организации | + | Информация об Отчете | 6 | |
| 21 | G 4-21 Границы существенных аспектов вне организации | + | Информация об Отчете | 6 | Информация по существенным аспектам представлена только в контуре организации. |
| 22 | G 4-22 Переформулировки по сравнению с предыдущим Отчетом | + | | | Переформулировки показателей в отчетном периоде не было. В части методов измерения данных и расчетов существенных изменений нет. |
| 23 | G 4-23 Изменения охвата и границ аспектов | + | Информация об Отчете | 6 | Данные по характеристикам человеческого капитала приводятся с учетом данных ООО «АРМЗ Сервис» (ООО «ЕСК АРМЗ»»), которые не отражались в публичных годовых отчетах Общества за 2012 и 2013 годы. |
| **Взаимодействие с заинтересованными сторонами** | | | | | |
| 24 | G 4-24 Список заинтересованных сторон | + | 3.6.1. Определение заинтересованных сторон | 77 | |
| 25 | G 4-25 Подход к выявлению и отбору заинтересованных сторон | + | 3.6.1. Определение заинтересованных сторон | 77 | |
| 26 | G 4-26 Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами | + | 3.6.1. Определение заинтересованных сторон | 77 | |
| 27 | G 4-27 Ключевые вопросы, поднятые заинтересованными сторонами | + | 4.2. Учет предложений заинтересованных сторон | 89 | |
| **Общие сведения об отчете** | | | | | |
| 28 | G 4-28 Отчетный период | + | Информация об Отчете | 6 | |
| 29 | G 4-29 Дата публикации предыдущего Отчета | + | | | Годовой отчет АО «Атомредметзолото» за 2013 год опубликован на интернет-сайте Холдинга www.armz.ru (Акционерам и инвесторам> Раскрытие информации> Годовые отчеты) 1 июля 2014 года. |
| 30 | G 4-30 Цикл отчетности | + | Информация об Отчете | 6 | |
| 31 | G 4-31 Контактное лицо | + | Контактная информация | 109 | |
| 32 | G 4-32 Таблица-указатель GRI | + | Приложение 1. Таблица стандартных элементов GRI | 94 | |
| 33 | G 4-33 Внешнее заверение Отчета | + | 4.3. Общественное заверение Отчета | 92 | |
| **Корпоративное управление** | | | | | |
| 34 | G4-34 Структура корпоративного управления | + | 2.2.1. Корпоративное управление, 2.2.3. Управление рисками, 3.2.2. Инвестиционная деятельность | 28 33 55 | |

| GRI | Подпункт GRI | Отражение в Отчете | Раздел/пункт Отчета | стр. | Комментарии |
|---|---|---|---|---|---|
| **Общие стандартные элементы отчетности** | | | | | |
| **Стратегия и анализ** | | | | | |
| 35 | G4-35 Порядок делегирования полномочий | + | 2.2.1. Корпоративное управление | 28 | |
| 36 | G4-36 Ответственность за решения по экологическим, экономическим и социальным вопросам | + | 2.2.1. Корпоративное управление | 28 | |
| 37 | G4-37 Процедуры проведения консультаций по экономическим, экологическим и социальным проблемам | + | 3.6. Управление социальным капиталом | 77 | |
| 38 | G4-38 Состав высшего органа корпоративного управления | +/- | 2.2.1. Корпоративное управление | 28 | |
| 39 | G4-39 Совмещение постов Председателя Совета директоров и Генерального директора | + | 2.2.1. Корпоративное управление | 28 | |
| 40 | G4-40 Порядок выдвижения и отбора кандидатов в Совет директоров | + | 2.2.1. Корпоративное управление | 28 | |
| 41 | G4-48 Утверждение отчета | + | Информация об Отчете | | |
| 42 | G4-51 Правила вознаграждения | + | 2.2.1. Корпоративное управление | 28 | |
| 43 | G4-52 Порядок определения вознаграждения | + | 2.2.1. Корпоративное управление | 28 | |
| **Этика и добросовестность** | | | | | |
| 44 | G4-56 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения | + | 2.1.1. Миссия и ценности Общества | 20 | |
| **СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ: Сведения о подходах в области менеджмента** | | | | | |
| 45 | G4-СПМ Финансовая результативность | | 3.2. Управление финансовым капиталом | 49 | |
| 46 | G4-СПМ Рынки урана | | 2.1.2. Рынок природного урана и его перспективы | 21 | |
| 47 | G4-СПМ Непрямые экономические воздействия | | 3.6.3. Развитие территорий присутствия | 80 | |
| 48 | G4-СПМ Закупки | | 2.2.5. Управление закупочной деятельностью | 33 | |
| 49 | G4-СПМ Устойчивость бизнеса | | 2.1. Стратегия деятельности | 20 | |
| 50 | G4-СПМ Инновации | | 3.4.1. Инновационная деятельность | 65 | |
| 51 | G4-СПМ Корпоративное управление | | 2.2.1. Корпоративное управление | 28 | |
| 52 | G4-СПМ Диверсификация | | 2.1.5. Планы на 2015 год и на среднесрочную перспективу | 25 | |
| 53 | G4-СПМ Инвестиции | | 3.2.2. Инвестиционная деятельность | 55 | |
| 54 | G4-СПМ Материалы | | 3.3.1. Развитие сырьевой базы | 57 | |
| 55 | G4-СПМ Энергия | | Комплексная программа энергосбережения и повышения эффективности | 63 | |
| 56 | G4-СПМ Вода | | 3.7.3. Охрана водных ресурсов | 85 | |
| 57 | G4-СПМ Выбросы и отходы | | 3.7.5. Обращение с отходами | 87 | |
| 58 | G4-СПМ Безопасность продукции | | 3.5.9. Охрана труда и промышленная безопасность | 75 | |
| 59 | G4-СПМ Соответствие экологическим нормам | | 3.7.1. Экологическая политика Общества | 84 | |

| GRI | Подпункт GRI | Отражение в Отчете | Раздел/пункт Отчета | стр. | Комментарии |
|---|---|---|---|---|---|
| **Общие стандартные элементы отчетности** | | | | | |
| **Стратегия и анализ** | | | | | |
| 60 | G4-СПМ Инвестиции на охрану окружающей среды | | 3.7.6. Затраты природоохранного назначения | 87 | |
| 61 | G4-СПМ Управление экологическим воздействием | | 3.7.1. Экологическая политика Общества | 84 | |
| 62 | G4-СПМ Аварийная готовность | | 3.5.9. Охрана труда и промышленная безопасность | 75 | |
| 63 | G4-СПМ Занятость | | 3.5.2. Характеристика человеческого капитала | 67 | |
| 64 | G4-СПМ Здоровье и безопасность труда | | 3.5.9. Охрана труда и промышленная безопасность | 75 | |
| 65 | G4-СПМ Социальное обеспечение | | 3.5.4. Социальная политика Общества | 71 | |
| 66 | G4-СПМ Оплата труда | | 3.5.3. Система оплаты труда | 70 | |
| 67 | G4-СПМ Обеспечение безопасности | | 3.5.9. Охрана труда и промышленная безопасность | 75 | |
| 68 | G4-СПМ Противодействие коррупции | | 2.2.4. Система внутреннего контроля. Защита активов. | 34 | |
| 69 | G4-СПМ Влияние на территории присутствия | | 3.6.3. Развитие территорий присутствия | 80 | |
| 70 | G4-СПМ Маркетинговая политика | | 2.1.3. Маркетинговая и сбытовая политика | 23 | |
| 71 | G4-СПМ Место в ЯТЦ Росатома | | 1.1.4. Место Общества в производственном цикле Госкорпорации «Росатом» | 14 | |
| 72 | G4-СПМ Мировые рынки урана | | 2.1.2. Рынок природного урана и его перпективы | 21 | |
| 73 | G4-СПМ Стратегия развития | | 2.1. Стратегия деятельности | 20 | |
| 74 | G4-СПМ Создание стоимости | | 1.3.1. Создание стоимости | 15 | |
| 75 | G4-СПМ Взаимодействие с партнерами | | 2.1.3. Маркетинговая и сбытовая политика | 23 | |
| 76 | G4-СПМ Прогноз на будущее | | 2.1.5. Планы на 2015 год и на среднесрочную перспективу | 25 | |
| 77 | G4-СПМ Развитие сырьевой базы | | 3.3.1. Развитие сырьевой базы | 57 | |
| 78 | G4-СПМ Управление эффективностью | | Глава 3. Результаты деятельности: эффективность управления капиталами | 48 | |
| 79 | G4-СПМ Управление рисками | | 2.2.3. Управление рисками | 33 | |
| **Специфические стандартные элементы отчетности: Показатели результативности** | | | | | |
| **Категория «Экономическая». Аспект «Экономическая результативность»** | | | | | |
| 80 | EC1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость | + | Ключевые результаты 2014 года,<br>3.2.1. Управление финансовой деятельностью,<br>3.5.3. Система оплаты труда,<br>3.5.4. Социальная политика Общества,<br>3.6.3. Развитие территорий присутствия,<br>2.2.1. Корпоративное управление | 8<br>49<br>70<br>71<br>80<br>28 | |
| 81 | EC3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами | + | 3.5.7. Поддержка ветеранов-пенсионеров<br>3.5.4. Социальная политика Общества | 74<br>71 | |

| GRI | Подпункт GRI | Отражение в Отчете | Раздел/пункт Отчета | стр. | Комментарии |
|---|---|---|---|---|---|
| **Общие стандартные элементы отчетности** | | | | | |
| **Стратегия и анализ** | | | | | |
| **Категория «Экономическая». Аспект «Присутствие на рынках»** | | | | | |
| 82 | EC4 Финансовая помощь, полученная от государства | + | 3.6.3. Развитие территорий присутствия | 80 | |
| 83 | EC5 Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации | + | 3.6. Управление социальным капиталом | 77 | |
| 84 | EC7 Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги | + | 3.6. Управление социальным капиталом | 77 | |
| 85 | EC8 Существенные непрямые экономические воздействия, включая область влияния | + | 3.6. Управление социальным капиталом | 77 | |
| **Категория «Экологическая». Аспект «Общая информация»** | | | | | |
| 86 | EN 6 Сокращение энергопотребления | + | 3.3.5. Производственная система Росатом. Соблюдение требований к качеству продукции | 63 | |
| 87 | EN 8 Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам | + | 3.7.3. Охрана водных ресурсов | 85 | |
| 88 | EN 13 Сохраненные и восстановленные местообитания | + | 3.7.2. Охрана земельных ресурсов и биоразнобразия | 84 | |
| 89 | EN 21 Выбросы в атмосферу значимых загрязняющих веществ | + | 3.7.4. Охрана атмосферного воздуха | 85 | |
| 90 | EN31 Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам | + | 3.7.6. Затраты природоохранного назначения | 87 | |
| **Категория «Социальная». Аспект «Занятость»** | | | | | |
| 91 | LA1 Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону | +/- | 3.5.2. Характеристика человеческого капитала | 67 | Информация по вновь нанятым сотрудникам не собирается. |
| 92 | LA2 Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации | + | 3.5.4. Социальная политика Общества | 71 | |
| **Категория «Социальная». Аспект «Взаимоотношения сотрудников и руководства»** | | | | | |
| 93 | LA4 Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении | +/- | 3.5.8. Профсоюзы и коллективные договоры | 74 | |
| **Категория «Социальная». Аспект «Взаимоотношения сотрудников и руководства»** | | | | | |
| 94 | LA6 Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу | +/- | 3.5.9. Охрана труда и промышленная безопасность | 75 | Статистика в разбивке по полу и региону не ведется. |
| **Категория «Социальная». Аспект «Подготовка и образование»** | | | | | |
| 95 | LA9 Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников | +/- | 3.5.5. Профессиональное обучение и развитие сотрудников | 72 | Статистика по количеству часов обучения в разбивке по полу не ведется. |

| GRI | Подпункт GRI | Отражение в Отчете | Раздел/пункт Отчета | стр. | Комментарии |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | **Общие стандартные элементы отчетности** | | |
| | | | **Стратегия и анализ** | | |
| 96 | LA10 Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры | + | 3.5.5. Профессиональное обучение и развитие сотрудников | 72 | Помощь работникам для обеспечения возможности их дальнейшего трудоустройства и управления завершением своей карьеры в результате ухода на пенсию или прекращения работы оказывается в рамках Трудового кодекса РФ. |
| | | | **Категория «Общество». Аспект «Государственная политика»** | | |
| 97 | SO6 Общее денежное выражение пожертвований на политические цели по странам и получателям/бенефициарам | + | | | Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось. |

## Приложение 3. Таблица раскрытия индикаторов в соответствии со Стандартом отчетности Госкорпорации «Росатом»

| Подпункт GRI | Отражение в Отчете | Комментарии |
|---|---|---|
| 1.3. Присутствие на рынках | 1.3.1. Характеристика рынка природного урана | 2.1.2. Рынок природного урана и его перспективы |
| | 1.3.2. Доля на рынке природного урана | 2.1.2. Рынок природного урана и его перспективы |
| 1.4. Структура и основные направления деятельности | 1.4.1. Количество организаций, выручка и численность сотрудников по направлениям деятельности Корпорации | 3.2. Управление финансовым капиталом<br>3.5. Управление человеческим капиталом |
| 2.1. Финансовый капитал | 2.1.1. Стоимость чистых активов<br>2.1.2. Коэффициент текущей ликвидности<br>2.1.3. Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности<br>2.1.4. Коэффициент абсолютной ликвидности<br>2.1.6. Структура капитала и обязательств (с указанием коэффициента соотношения заемных и собственных средств) | 3.2. Управление финансовым капиталом |
| 2.2. Производственный капитал | 2.2.1. Производственные мощности по добыче урана, тонн/год (объем производства урана) | 3.3.3. Производство урана российскими предприятиями АО «Атомредметзолото» |
| 2.3. Интеллектуальный капитал | 2.3.1. Стоимость нематериальных активов, млрд руб. | 3.4. Управление интеллектуальным капиталом |
| 2.4. Человеческий капитал | 2.4.1. Среднесписочная численность персонала в разбивке по направлениям деятельности, тыс. чел.<br>2.4.4. Средний возраст персонала, лет<br>2.4.5. Доля специалистов до 35 лет, %<br>2.4.6. Вовлеченность персонала,%<br>2.4.9. Общая численность сотрудников с разбивкой по договору о найме, региону и полу<br>2.4.12. Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами | 3.5. Управление человеческим капиталом |
| 2.5. Социальный капитал | 2.5.3. Отраслевые средства массовой информации | 3.6.2. Информационная открытость Холдинга как основной принцип взаимодействия с заинтересованными сторонами |
| 2.6. Природный капитал | 2.6.1. Объем контролируемой сырьевой базы урана с конкурентоспособной себестоимостью добычи российские активы), тыс. т<br>2.6.2. Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы оранизации и поверхностный сток с ее территории | 3.3.1. Развитие сырьевой базы<br>3.7. Управление природным капиталом |
| 3.2. Управление рисками | 3.2.1. Характеристика рисков и системы управления рисками<br>3.3.1. Число и результата собственных проверок, в т.ч. проведенных департаментом внутреннего контроля, в отношении финансово-хозяйственной деятельности организации | 2.2.3. Управление рисками<br>2.2.4. Система внутреннего контроля. Защита активов. |
| 3.10 Расходы на персонал | 3.10.1 Структура расходов на персонал | 3.5. Управление человеческим капиталом |
| 3.14. Управление социально-репутационным капиталом | 3.14.2. Проведение мероприятий с заинтересованными сторонами в рамках подготовки публичной отчетности | 4.1. Диалоги с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета |

## Приложение 4. Заключение Дирекции внутреннего контроля

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»

**Заключение по результатам внутреннего аудита нефинансовых данных годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2014 год.**

Подготовка годового отчета (далее – Отчет) осуществлялась в соответствии с приказом от 31.12.2014 № 003/341-П «Об организации работ по подготовке годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2014 год».

Дирекция по внутреннему контролю АО «Атомредметзолото» контролировала процесс подготовки годового отчета Общества за 2014 год, в том числе сбор и консолидацию существенных для заинтересованных сторон данных, а также обеспечение полноты и достоверности раскрываемой информации.

Наша ответственность заключается в выражении мнения об эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной годовой отчетности и о соответствии порядка формирования Отчета требованиям действующего законодательства, стандартов Госкорпорации «Росатом», внутренних нормативных документов АО «Атомредметзолото» в области публичной отчетности.

По итогам проведенных контрольных мероприятий можно констатировать, что представленные в Отчете сведения в полной мере отражают деятельность АО «Атомредметзолото» в 2014 году во всех существенных аспектах. В документе содержится необходимая информация о системе управления, ключевых проектах Общества и результатах их реализации, основных событиях и планах.

Директор по внутреннему контролю Н.В. Сытник

## Приложение 5. Аудиторское заключение на консолидированную отчетность по МСФО

**Акционерное общество «КПМГ»**
Пресненская наб., 10
Москва, Россия 123317

Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4400/99
Internet www.kpmg.ru

**Аудиторское заключение**

Акционерам и Совету директоров АО «Атомредметзолото»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности АО «Атомредметзолото» (далее именуемого «Компания») и его дочерних обществ (далее совместно именуемых «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2014 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и о движении денежных средств за 2014 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

*Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность*

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за внутренний контроль, который руководство считает необходимым для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

*Ответственность аудиторов*

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудируемое лицо: АО «Атомредметзолото»
(АО «АРМЗ»)

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №48 по г. Москве. Свидетельство от 02 августа 2002 г. Серия 77 №007893992.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1027700043645 02 августа 2002 г.

109004, город Москва, Большой Дровяной переулок, дом 22.

Независимый аудитор: АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative ("KPMG International"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года №011.585.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005721432.

Член Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10301000804.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

*Мнение*

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Ким А.А.

Директор, доверенность от 16 марта 2015 года №11/15

АО «КПМГ»

30 апреля 2015 года

Москва, Российская Федерация

## Приложение 6. Список сокращений и терминов

| | |
|---|---|
| GRI | Руководство в области устойчивого развития Global Reporting Initiative |
| IRR | показатели внутренней нормы доходности (англ. internal rate of return, общепринятое сокращение IRR) — это процентная ставка, при которой чистая приведенная стоимость (NPV) равна 0. |
| M&A | англ. Mergers and Acquisitions, сделки слияния и поглощения |
| NPV | показатели чистой текущей стоимости (англ. net present value, общепринятое сокращение NPV) — это сумма дисконтированных значений потока платежей, приведенных к сегодняшнему дню. |
| PFS | Prefeasibility Study |
| SAP SRM | управление взаимоотношениями с поставщиками (англ.  Supplier Relationshion Management) |
| U1H | Uranium One Holding |
| АИИС КУЭ | автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии |
| АИИС ТУЭ | автоматизированная информационно-измерительная система технического учета электроэнергии |
| АИИС УЭ | автоматизированная информационно-измерительная система учета энергоресурсов |
| АСПЭМ | автоматизированная система производства экологического мониторинга |
| АЭС | атомная электростанция |
| БПВ | блочное подземное выщелачивание |
| ВВ | взрывчатые вещества |
| ВЛ | воздушные линии |
| ГД ГК | генеральный директор Госкорпорации «Росатом» |
| ГДП | геодинамический полигон |
| ГКЗ | Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых |
| ГМЗ | гидрометаллургический завод |
| ГМТ | гидрометаллургия |
| ГОИ КНЦ РАН | Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Горный институт Кольского научного центра Российской академии наук |
| ГП | готовая продукция |
| ГРР | геологоразведочные работы |
| ГТП | геотехнологическое поле |
| ДО | дочерние общества |
| ДМС | добровольное медицинское страхование |
| ДСУ | дробильно-сортировочная установка |
| EPCM | инжиниринг, поставки, строительство (англ. engineering, procurement, constaruction) |
| ЕУСОТ | единая унифицированная система оплаты труда |
| ЗОУ | закись-окись урана |
| ЗоС | заключение о соответствии построенного объекта проектной документации и требованиям технических регламентов |
| ИГД ДВО РАН | Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт горного дела Дальневосточное отделение Российской академии наук |
| ИГЕМ РАН | Ордена Трудового Красного Знамени Федеральное государственное бюджетное учреждение науки Институт геологии рудных месторождений, петрографии, минералогии и геохимии Российской академии наук |
| ИТ | информационные технологии |
| ИСУПП | информационная система управления портфелем проектов |
| КВ | кучное выщелачивание |

| | |
|---|---|
| КГН | консолидированная группа налогоплательщиков |
| КИТСФЗ | комплекс инженерно-технических средств физической защиты |
| КПД | коэффициент потерянных дней |
| КПЗ | коэффициент профессиональных заболеваний |
| КПЭ | ключевые показатели эффективности |
| КСО | корпоративная социальная ответственность |
| КСУР | корпоративная система управления рисками |
| ЛСУ | локальная сорбционная установка |
| МАГАТЭ, IAEA | Международное агентство по атомной энергии |
| МС | массовые системы |
| МСБ | минерально-сырьевая база |
| МСИО | Международный совет по интегрированной отчетности |
| МСФО | международные стандарты финансовой отчетности |
| МТО | материально- техническое обеспечение |
| НИОКР | научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы |
| НИЯУ МИФИ | Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» |
| НС ЯТЦ | начальная стадия ядерного топливного цикла |
| ОВОС | оценка воздействия на окружающую среду |
| ОПР | опытно-промышленные работы |
| ОСШВ | очистные сооружения шахтных вод |
| ОТР | опытно-технологические работы |
| ОЭСР | Организация экономического сотрудничества и развития |
| ПАВ | поверхностно-активные вещества |
| ПАРН | пункт автоматического регулирования напряжения |
| ПВ | подземное выщелачивание |
| ПГС | песчано-гравийная смесь |
| ПЗРО | пункт захоронения радиоактивных отходов |
| ПИР | проектно-изыскательские работы |
| ППЭ | Программа повышения эффективности |
| ПР | продуктивный раствор |
| ПСВ | подземно-скважинное выщелачивание |
| ПСД | проектно-сметная документация |
| ПСР | Производственная система Росатом |
| ПУР | подземный урановый рудник |
| РАО | радиоактивные отходы |
| РВР | ремонтно-восстановительные работы |
| РЗМ | редкоземельные металлы |
| Роснедра | Федеральное агентство по недропользованию |
| РРОФ | рудообогатительная фабрика |
| СЗП | средняя заработная плата |
| СКЗ | сернокислотный завод |

| | |
|---|---|
| СОТИ | системы обмена технологической информацией |
| СП | совместное предприятие |
| СПВ | скважинное подземное выщелачивание |
| ССДП | скорректированный свободный денежный поток |
| СРО | саморегулируемые организации |
| ТЭК | топливно-энергетический комплекс |
| ТЭО | технико-экономическое обоснование |
| ТЭЦ | теплоэлектроцентраль |
| ТУК | транспортно-упаковочный контейнер |
| УПГВП | Управление подземного горно-вспомогательного производства |
| ФСТЭК России | Федеральная служба по техническому и экспортному контролю |
| ФСФР | Федеральная служба по финансовым рынкам |
| ФЦП | Федеральная целевая программа |
| ХРП | Хиагдинское рудное поле |
| ЦБ МТС | центральная база материально-технического снабжения |
| ЦПСК | цех по производству серной кислоты |
| ЧРП | частотно-регулируемый электропривод |
| ШПУ | шахтопроходческое управление |
| ЯТЦ | ядерный топливный цикл |
| ЯЭК | ядерный энергетический комплекс |

# Анкета обратной связи

## Обратная связь: Ваше мнение важно для нас

Вы ознакомились с годовым отчетом АО «Атомредметзолото» за 2014 год. Нам важно знать Ваше мнение о нем. Мы будем благодарны, если Вы поможете улучшить качество отчетности Компании, ответив на несколько простых вопросов.

**1.** Нашли ли Вы в отчете значимую информацию о проблемах, которые Вас волнуют?

- ☐ Да
- ☐ Нет
- ☐ Просто просмотрел(а) отчет

Поясните, пожалуйста, что было особенно важным, чего не хватает?

**2.** Помогает ли информация, представленная в отчете АО «Атомредметзолото», улучшить взаимодействие с Компанией?

- ☐ Да
- ☐ Нет
- ☐ Не нуждаюсь в этом

Поясните, пожалуйста, какая информация была особенно полезной, какой не хватает?

**3.** Какие разделы отчета заинтересовали Вас больше всего?

**4.** Какие разделы отчета заинтересовали Вас меньше всего?

**5.** Как Вы оцениваете достоверность и объективность настоящего отчета?

**6.** Понадобится ли Вам следующий годовой отчет АО «Атомредметзолото»?

- ☐ Да
- ☐ Нет

**7.** Каким бы Вы хотели увидеть следующий отчет?

**8.** Какие рекомендации по улучшению деятельности Холдинга и его дочерних и курируемых обществ Вы хотели бы дать?

**9.** Другие комментарии.

**10.** Укажите, пожалуйста, исходя из интересов какой группы Вы давали свои оценки (пожалуйста, отметьте не более двух позиций):

- ☐ Акционер
- ☐ Инвестор
- ☐ Подрядчик/поставщик
- ☐ Отраслевая компания
- ☐ Промышленный потребитель
- ☐ Представитель малого и среднего бизнеса
- ☐ Представитель федеральных органов государственной власти и управления
- ☐ Представитель региональных органов государственной власти и управления
- ☐ Представитель органов местного самоуправления
- ☐ Представитель неправительственной экологической организации
- ☐ Представитель деловой ассоциации или иного общественного объединения
- ☐ Представитель СМИ
- ☐ Сотрудник Уранового холдинга «АРМЗ»
- ☐ Сотрудник одного из дочерних или зависимых обществ Холдинга
- ☐ Другое (пожалуйста, конкретизируйте).

**11.** Если Вы хотите получить ответ на свои комментарии, пожалуйста, оставьте контактную информацию (ФИО, почтовый адрес с индексом, номер телефона, адрес электронной почты) и мы обязательно свяжемся с Вами.

Спасибо!

## Контактная информация

| | |
|---|---|
| **Полное фирменное наименование** | Акционерное общество «Атомредметзолото» |
| **Сокращенное наименование** | АО «Атомредметзолото» |
| **Место нахождения штаб-квартиры (головной офис) и почтовый адрес** | 109004, Москва, Большой Дровяной пер., д. 22 |
| **Телефон /факс** | (495) 508-88-08 / 508-88-10 |
| **E-mail** | info@armz.ru |
| **Наименование органа, осуществившего регистрацию, номер и дата регистрации** | Московская регистрационная палата, № 004.997 от 22.02.1995 |
| **ОГРН** | 1027700043645 |
| **ИНН / КПП** | 7706016076 / 774850001 |
| **Основной вид деятельности** | Геологоразведка и добыча полезных ископаемых, содержащих в том числе ядерные материалы и радиоактивные вещества, производство концентратов природного урана |
| **Адрес интернет-сайта** | http://www.armz.ru |
| **Сведения о реестродержателе** | Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.».<br><br>Реквизиты регистратора:<br><br>ОГРН 1027739216757, ИНН 7726030449.<br><br>Место нахождения: Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13.<br><br>Телефон/факс: (495) 771-73-36 |

**Крупянко Иван**
Начальник отдела по связям с общественностью и региональными органами власти
Урановый холдинг «АРМЗ» (АО «Атомредметзолото»)
Большой Дровяной пер., д. 22, 109004, Москва, Россия

Тел.: +7 (495) 508-8808, доб. 177
Факс: +7 (495) 508-8810
E-mail: IMKrupyanko@armz.ru

**Долина Виктория**
Руководитель проекта по подготовке годового отчета АРМЗ
Урановый холдинг «АРМЗ» (АО «Атомредметзолото»)
Большой Дровяной пер., д. 22, 109004, Москва, Россия

Тел.: +7 (495) 508-8808, доб.146
Факс: +7 (495) 508-8810
E-mail: ViGDolina@armz.ru