



ПУБЛИЧНЫЙ ОТЧЕТ

2017

АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

*Сохраняя традиции,
создаем будущее*

МЕСТОНАХОЖДЕНИЕ ОБЩЕСТВА:

ПОЧТОВЫЙ АДРЕС ОБЩЕСТВА:

КОРПОРАТИВНЫЙ САЙТ:

E-MAIL:

ТЕЛЕФОН

ФАКС

**Акционерное общество
«Опытное Конструкторское Бюро
Машиностроения имени И.И. Африкантова»
(Joint Stock Company «Afrikantov
OKB Mechanical Engineering»); сокращенное
название: АО «ОКБМ Африкантов»
(JSC «Afrikantov OKBM»)**

г. Нижний Новгород, Бурнаковский проезд, 15.

Бокс № 772, г. Нижний Новгород, 603950

www.okbm.nnov.ru

okbm@okbm.nnov.ru

(831) 275-26-40, 246-40-76

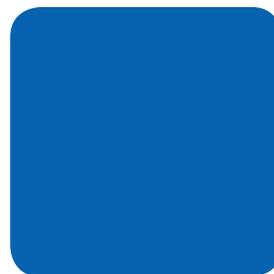
(831) 241-87-72



Публичный отчет за 2017 год является седьмым по счету интегрированным Отчетом АО «ОКБМ Африкантов». Отчет готовится ежегодно на добровольной основе и адресован широкому кругу заинтересованных сторон. Отчет основан на информации, доступной АО «ОКБМ Африкантов» на 01.04.2018 г., подготовлен на русском языке, выпущен в форматах: полный типографский вариант, краткий типографский вариант (буклет) и smart-pdf (<http://172.16.2.88/russian/disclosure>).

Подробнее информация об Отчете и карте существенных аспектов представлена в Приложении 1 (стр. 161).

**СЛУЖИМ
НАЦИОНАЛЬНЫМ
ИНТЕРЕСАМ И РАЗВИТИЮ
АТОМНОЙ ОТРАСЛИ**



СОДЕРЖАНИЕ



ПРЕАМУЛА

АО «ОКБМ Африкантов» сегодня **4**

Обращение.
Председатель Совета директоров
АО «ОКБМ Африкантов»,
Генеральный директор
АО «Атомэнергомаш» А.В. Никипелов **8**

От первого лица.
Генеральный директор —
Генеральный конструктор
АО «ОКБМ Африкантов» Д.Л. Зверев **10**



1 О КОМПАНИИ

Сфера деятельности.
Наши ценности **16**

Вклад деятельности
АО «ОКБМ Африкантов»
в развитие отрасли **20**

География деятельности **22**

Акционерный капитал **24**

Историческая справка **25**



2 СТРАТЕГИЯ

Стратегический обзор **28**

Основные тенденции развития
рынка энергетического
машиностроения **30**

Рынки присутствия
и бизнес-направления **32**

Бизнес-модель
и цепочка создания стоимости **35**

Вклад результатов деятельности
АО «ОКБМ Африкантов» за 2017 год
в реализацию стратегических целей **40**

Стратегия 2030 **42**

Ресурсное обеспечение.
Ключевые задачи на 2018 год **44**

Производственная система «Росатом»
как инструмент достижения
стратегических целей.
Статус «Лидер ПСР» **45**

Устойчивое развитие **48**



3 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Органы управления **52**

Корпоративно-правовое управление
и управление имущественным
комплексом **58**

Ключевые показатели эффективности
и вознаграждение **59**

Организационная структура **62**

Кодекс этики
и корпоративные ценности **64**

Экономическая безопасность **65**

Управление рисками **68**

Внутренний контроль и аудит **74**



4 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ключевые бизнес-направления	78
Научно-техническое обоснование проектов	88
Система управления предприятием	90
Основные функциональные системы	91
Обеспечивающие функциональные системы	97



5 ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Экологическая политика	130
Плата за негативное воздействие на окружающую среду	133
Выбросы и сбросы	134



6 КОММУНИКАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Карта заинтересованных сторон	140
Внутренние и внешние коммуникации	142
Международное сотрудничество	145
Удовлетворенность потребителей	152
Самооценка культуры безопасности	153
Вовлеченность персонала	154
Внутренние исследования	156
Взаимодействие в процессе подготовки отчета	156
Заключение об общественном заверении	157



ПРИЛОЖЕНИЯ

Информация об Отчете	161
Указатель содержания GRI SRS	164
Таблица-указатель Международного стандарта интегрированной отчетности	166
Таблица-указатель специфических показателей АО «ОКБМ Африкантов»	167
Учет замечаний	169
Глоссарий	170
Список сокращений	173
Бухгалтерская отчетность АО «ОКБМ Африкантов»	175
Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности	184
Анкета обратной связи. Контакты	187

АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» СЕГОДНЯ

АО «ОКБМ Африкантов» – крупный научно-производственный центр Госкорпорации «Росатом», располагающий многопрофильным конструкторским коллективом, собственной исследовательской, экспериментальной и производственной базой.

Положение в отрасли

АО «ОКБМ Африкантов» входит в контур управления АО «Атомэнергомаш» — энергомашиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом». Доля АО «ОКБМ Африкантов» в выручке АО «Атомэнергомаш» за 2017 год — 31,7 %.

АО «ОКБМ Африкантов» принимает участие в решении задач ключевых ЦФО 1 уровня Госкорпорации «Росатом», включая Дирекции ЯОК, ЯЭК, ЯРБ, БУИ, ФГУП «Атомфлот» и др.

Основная деятельность

Ключевые компетенции и полный комплекс работ и услуг на горизонте жизненного цикла различных типов реакторных установок и оборудования для АЭС.

9 бизнес-направлений.

Основная продукция

НИОКР, Поставки, Услуги.

Статус и выполняемые функции

Главный конструктор и комплектный поставщик реакторных установок различного назначения.

Головная межведомственная организация по проблемам перезарядки корабельных ядерных реакторов.

ПСР-предприятие, имеющее с 2015 года статус «Лидер-ПСР».

Структура



КОНСТРУКТОРСКОЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОТДЕЛЕНИЯ

> 1 200 человек

125 человек

имеют ученую степень и ученое звание



НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИСПЫТАТЕЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС

> 190 человек

> 70 стендов

> 22 450 м²

площадь



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС

> 1 600 человек

> 500 единиц

оборудования

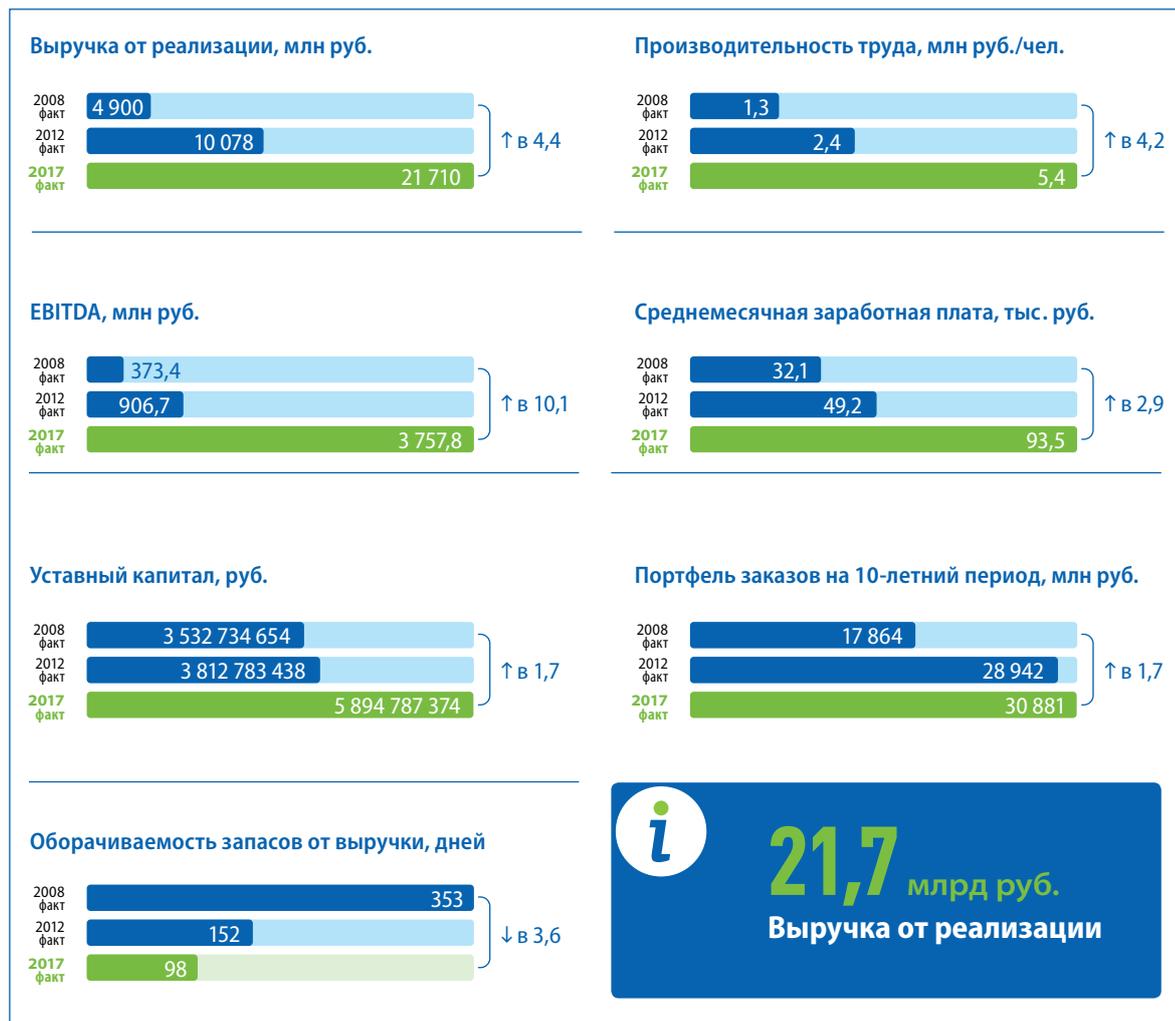
> 31 700 м²

производственные площади цехов



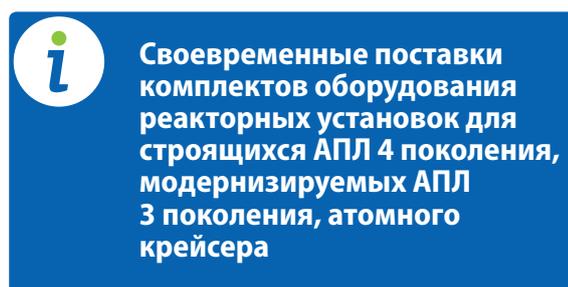
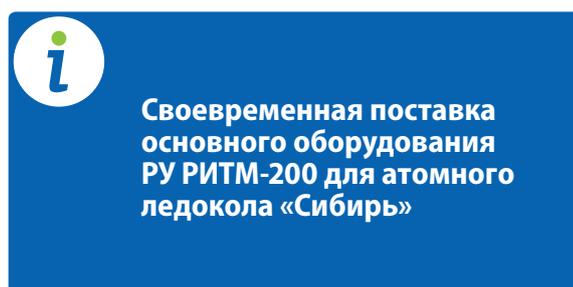
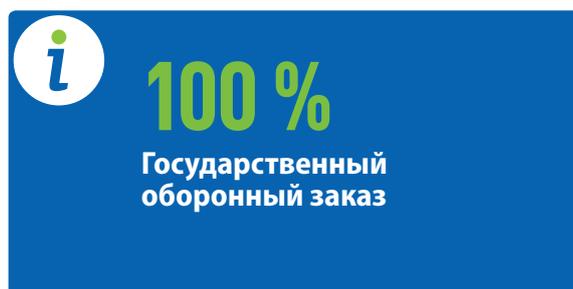
“Более 70 лет мы создаем новую технику, работая в такой сложной наукоемкой области, как использование ядерной энергии. Результатом усилий нескольких поколений наших конструкторов, ученых, испытателей и производителей стало создание целого ряда проектов и изделий, которые по праву отнесены к числу выдающихся достижений отечественной атомной науки и техники

Ключевые показатели 2017 года



Ключевые события АО «ОКБМ Африкантов» за 2017 год

Приведены в разделе «Вклад деятельности АО «ОКБМ Африкантов» в развитие отрасли» в разбивке по дивизионам на стр. 20.





Примеры эффективности

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

18,25 % — операционная (валовая) рентабельность

1,82 — коэффициент соотношения заемных и собственных средств (коэффициент финансового рычага)

12,77 % — рост среднемесячной заработной платы (в динамике — с 2008 года)

«**- 1,95**» — соотношение чистого долга к EBITDA (отн. ед.) ≤ 2 (план)

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

39,15 % — собственная производительность (добавленная стоимость) на предприятия **5** (из **7**) дивизионов Госкорпорации «Росатом» выполнены поставки оборудования и запасных частей

СИСТЕМНОЕ РАЗВЕРТЫВАНИЕ ПСР

70,24 % — охват производимой продукции оптимизируемыми ПСР-потоками

85 % — «Вовлеченность в ПСР» по предприятию в отчетном году

3 %* — увеличение количества поданных работниками предложений по улучшениям

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

1,1 % — коэффициент текучести кадров (план <**5 %**)

42 года — средний возраст

35 % — доля специалистов до 35 лет

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

«**+ 8**»* патентов на изобретения

«**+ 2**»* патента на полезные модели

«**+ 24**»* секрета производства (ноу-хау)

НАУЧНОЕ РАЗВИТИЕ И ИННОВАЦИИ

на **57,4 %*** увеличилось количество научно-технических публикаций специалистов АО «ОКБМ Африкантов» по тематике работ организации

на **28,3 %*** увеличилась доля НИОКР в выручке

на **63 %*** увеличен уровень затрат на обучение одного работника (исключая обязательное обучение)

КОРПОРАТИВНО-ПРАВОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ

более **95 %** выигрышных дел в судах более **1,1 млрд руб.** — общий эффект от проведенной претензионно-исковой работы по итогам 2017 года (рост на **19,5 %***)

ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

на **17 %*** обеспечено уменьшение образования отходов производства и потребления

на **18 %*** обеспечено уменьшение массы выбросов в атмосферу

на **4 %*** обеспечено уменьшение объемов сброса сточных вод

КОММУНИКАЦИИ

4,84 (из **5**) — индекс удовлетворенности потребителя

127 деловых визитов российских и иностранных делегаций

«**+ 65 тыс.**»* пользователей корпоративного интернет-сайта (по данным Google Analytics)

* — по сравнению с 2016 годом.



Председатель Совета директоров
АО «ОКБМ Африкантов»,
Генеральный директор
АО «Атомэнергомаш»
Андрей НИКИПЕЛОВ

ОБРАЩЕНИЕ

Уважаемые коллеги и партнеры!

Представляю годовой отчет АО «ОКБМ Африкантов» за 2017 год.

В прошлом году компания продолжала играть важную роль в крупнейших российских и международных проектах, оставаясь одним из главных научных и конструкторских центров атомной отрасли.

В 2017 году Машиностроительный дивизион АО «Атомэнергомаш» завершил изготовление реакторной установки РИТМ-200 для первого серийного атомного ледокола нового поколения «Сибирь». АО «ОКБМ Африкантов» выступает разработчиком проектной и конструкторской документации, а также комплектным поставщиком. Сегодня можно уже точно сказать, что мы полностью освоили производство данного оборудования, обеспечив своевременное его изготовление и отгрузку. Установка была изготовлена на пять месяцев быстрее, чем РИТМ-200 для ледокола «Арктика». Таких результатов удалось добиться благодаря оптимизации потока изготовления оборудования и реализации ПСР-мероприятий.

При этом РИТМ-200 — не самая последняя разработка конструкторов предприятия. В настоящее время проектируется перспективная силовая установка РИТМ-400 для ледоколов следующего поколения «Лидер». Данные ледоколы должны будут обеспечить круглогодичную навигацию на трассе Севморпути и пробивать льды толщиной свыше четырех метров. Проектная тепловая мощность новых реакторов составит 315 МВт, что вдвое больше чем у РИТМ-200.

Специалисты АО «ОКБМ Африкантов» играют ключевую роль в развитии направления быстрых реакторов. В 2017 году завершено создание технического проекта энергоблока БН-1200, а его экономические характеристики стали сопоставимыми с характеристиками энергоблока с ВВЭР. Это открывает дорогу к строительству референтного энергоблока БН-1200 сначала в России, а затем и за пределами нашей страны.

С учетом стратегических целей Госкорпорации «Росатом» важным направлением является развитие новых продуктов. В этой связи нужно отметить выигранный конкурс на изготовление и поставку насосного оборудования для компании СИБУР. Предприятие обладает существенными компетенциями в области изготовления герметичных насосов для различных отраслей промышленности, и мы видим большой потенциал для их развития.

Важным итогом деятельности также стало 100%-ное выполнение государственного оборонного заказа.

Совет директоров отмечает положительную динамику финансовых показателей АО «ОКБМ Африкантов» в 2017 году. Результаты деятельности предприятия оказывают существенное влияние на показатели работы дивизиона — выручка АО «ОКБМ Африкантов» составляет практически треть выручки дивизиона, причем ее большая часть сформирована выполнением научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, что отвечает позициям АО «ОКБМ Африкантов», как отраслевого научного центра, обладающего уникальными компетенциями.

АО «ОКБМ Африкантов» в очередной раз подтвердило статус ПСР-Лидера атомной отрасли. Работа по внедрению ПСР-инструментов на предприятии ведется с 2009 года. За счет системной реализации Производственной системы «Росатом» существенно сократилось время протекания процессов при изготовлении ряда изделий, произошло сокращение периода

оборота запасов, снизились затраты. Сегодня АО «ОКБМ Африкантов» — ПСР-образцовое предприятие и по праву занимает лидирующие позиции в отрасли по развертыванию ПСР.

Благодарю весь коллектив компании за успешную работу в 2017 году, а клиентов и партнеров — за доверие и конструктивное сотрудничество. Уверен, что все достигнутое будет новым мощным заделом для дальнейшего развития предприятия в качестве одного из ведущих научных и конструкторских центров в России и за рубежом.



Генеральный директор —
Генеральный конструктор
АО «ОКБМ Африкантов»

Дмитрий ЗВЕРЕВ

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

*Уважаемые коллеги, деловые партнеры,
заинтересованные читатели!*

*Представляю вашему вниманию публичный
отчет АО «ОКБМ Африкантов».*

*2017 год — период напряженной работы и оче-
редной этап в развитии нашего предприятия,
реализации мероприятий по бизнес-направ-
лениям, повышения эффективности про-
цессов и конкурентоспособности продукции.
Многого удалось достичь в производственной
деятельности.*

**“Вне сомнений, каждый
результат и каждое достиже-
ние — это отражение вклада
каждого члена нашего
многогранного и профессио-
нального коллектива.**

*И я благодарю сотрудников за ответственный
качественный труд и заинтересованность
в успехе, коллег и партнеров — за эффективное
сотрудничество и стремление к его развитию,
заказчиков — за доверие.*

Наша миссия — служить национальным интересам и развитию атомной отрасли — осталась неизменной, равно как и наши ценности.

В 2017 году мы продолжали ответственно и эффективно выполнять задачи государственного значения, крайне важные для обеспечения обороноспособности страны и укрепления ее ядерного щита.

«Государственный оборонный заказ выполнен в полном объеме».

Очевиден прогресс на стратегическом бизнес-направлении «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем». Белоярская АЭС — единственная в мире атомная станция, где в течение длительного времени эксплуатируется энергоблок с быстрым натриевым реактором. АО «ОКБМ Африкантов» — главный конструктор и комплектный поставщик оборудования РУ и БН-600, и БН-800. С момента начала промышленной эксплуатации (2016 год) БН-800 — самый мощный в мире действующий энергетический реактор на быстрых нейтронах, который к тому же позволит продемонстрировать закрытый ядерный топливный цикл. В 2017 году оба реактора эксплуатировались в штатном режиме. Проведены две первые перегрузки топлива реактора БН-800. Для обеспечения повышения выгорания топлива разработано «Решение об организации работ по замене конструкционного материала оболочек твэлов стали ЧС68-ИД на сталь ЭК164-ИД в реакторе БН-800» и откорректирован технический проект активной зоны с полной загрузкой МОКС-топливом в части применения ТВС с оболочками твэлов из стали ЭК164-ИД на штатные параметры. В реакторе БН-600 в соответствии с программой ПН «Прорыв» проводились испытания экспериментальных ТВС с новыми типами топлива для реакторов БН-1200 и БРЕСТ-ОД-300.

«В 2017 году мы завершили инвестиционный проект «Обоснование технико-экономических показателей энергоблока БН-1200 и анализ его конкурентоспособности для принятия решения о дальнейшем развитии проекта».

Он был направлен на поиск новых технических решений для существенного улучшения технико-экономических характеристик энергоблока. Результаты этого проекта успешно прошли отраслевую экспертизу и были рассмотрены на совместном заседании НТС № 1 и № 8 Госкорпорации «Росатом». Разработанные коллективом новые технические решения позволяют рассматривать на получение сравнимых или даже

лучших характеристик конкурентоспособности энергоблоков с РУ БН-1200 по сравнению с лучшими реакторными технологиями и традиционной энергетикой. Конечно, новые решения требуют экспериментального подтверждения, что и является главной задачей на ближайшие годы. БН-1200 — это коммерческий энергоблок для работы в двухкомпонентной ядерной энергетике, сочетающий в себе все преимущества технологии быстрых натриевых реакторов, в том числе и для зарубежного рынка. Задачи на 2018 год: завершение разработки технических заданий на модернизированную реакторную установку и энергоблок БН-1200М и продолжение работ по обоснованию новых технических решений проекта.

Мы продолжаем участвовать в решении еще одной стратегической задачи государственного значения — освоении Арктической зоны Российской Федерации, внося значительный вклад в развитие единственного в мире атомного ледокольного флота.

«Продолжается реализация проекта строительства универсальных двухосадочных атомных ледоколов нового поколения с новейшей реакторной установкой разработки АО «ОКБМ Африкантов» — РИТМ-200».

В отчетном году мы завершили изготовление, испытания и сдали Заказчику оборудование РУ РИТМ-200 для первого серийного универсального атомного ледокола «Сибирь», корпус которого был спущен на воду осенью 2017 года, и досрочно завершили изготовление оборудования для второго серийного универсального атомного ледокола «Урал». Большое внимание уделяется действующему атомному ледокольному флоту. В 2017 году завершены работы по продлению назначенного ресурса реакторных установок атомных ледоколов «Вайгач» и «Таймыр» до 200 тыс. часов и сроком службы до 36 лет. В разработке проект создания РУ РИТМ-400 для атомного ледокола «Лидер», который сможет обеспечить круглогодичную навигацию на Северном морском пути.

Не менее важные результаты в отчетном году достигнуты по направлению атомных станций малой и средней мощности: подготовлен паспорт инвестиционного проекта «Разработка эскизного проекта ОПЭБ», целесообразность которого подтверждена решением Инвестиционного комитета АО «Атомэнергомаш», начата разработка наземной и плавучей атомных станций малой мощности на базе РУ РИТМ-200 и ее модификаций. Кроме того, в минувшем году АО «ОКБМ Африкантов» продолжило работы по сопровождению строительства и участвовало в испытаниях ПЭБ «Академик Ломоносов».

Уже несколько лет подряд коллектив АО «ОКБМ Африкантов» — лауреат первой премии конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа. В отчетном году мы победили с проектом «Обеспечение современных требований к техническим и экономическим характеристикам ядерных судовых энергетических установок для развития и освоения Арктики на базе технологии численного эксперимента на супер-ЭВМ».

К ключевым событиям производственной деятельности относятся также поставка насосных агрегатов для второго блока Белорусской АЭС, ЛАЭС-2, Балтийской АЭС и пятого блока АЭС Козлодуй и изготовление оборудования машины перегрузочной для второго блока Белорусской АЭС и успешное прохождение ее приемо-сдаточных испытаний.

К приоритетным задачам мы относим разработку импортозамещающей продукции и диверсификацию продуктового портфеля, в частности, в рамках реализации продуктовой стратегии по направлению «Насосное оборудование для судостроения и газнефтехимии».

АО «ОКБМ Африкантов» последовательно развивает и укрепляет систему менеджмента качества. В 2017 году СМК АО «ОКБМ Африкантов» была доработана до соответствия требованиям новой редакции стандарта ISO 9001:2015 и сертифицирована в Органе по сертификации TÜV Thüringen e.V. СМК организации соответствует требованиям ГОСТ РВ 0015-002-2012, осуществляется совершенствование и внедрение новых нормативных документов в части обеспечения качества при выполнении государственного оборонного заказа. В среднесрочной перспективе в качестве основных направлений развития СМК мы рассматриваем совершенствование системы управления несоответствиями, управление затратами на качество, дальнейшее внедрение процедур аудита поставщиков.

«Грамотная реализация стратегии невозможна без четко выстроенной интегрированной гармоничной системы управления.»

И ее совершенствование мы ведем по нескольким направлениям. В конце 2017 года 41 сотрудник прошел обучение и сертификацию по международному стандарту IPMA в области управления проектами (4 специалиста уровня С и 37 специалистов уровня D). Также запущен комплексный проект по организации системной работы по управлению рисками и возможностями АО «ОКБМ Африкантов» на базе требований международного стандарта ISO 9001:2015. В рамках проекта планируется создание организационно-функциональной схемы управления рисками и возможностями, включая функции стратеги-

ческого менеджмента и оперативного управления применительно к основным и обеспечивающим функциональным видам деятельности.

«Стоит отметить, что настало время актуализации стратегии развития нашего предприятия.»

В АО «ОКБМ Африкантов» началась разработка программы развития предприятия на долгосрочную перспективу, в которой детализированы ключевые события по развитию новых продуктов, повышению эффективности до 2025 года и достижению целевых показателей к 2030 году.

Что касается финансово-экономических показателей, в целом могу сказать, что финансовая устойчивость предприятия по-прежнему остается на высоком уровне. На протяжении последних пяти лет мы демонстрировали рост всех показателей со среднегодовым темпом 17–20 %. В 2017 году мы выполнили все бюджетные показатели, а часть из них (валовая прибыль, условно-постоянные затраты, EBITDA) даже перевыполнили. При этом по всем показателям мы на уровне лучших российских бенчмарков: выручка — 21,7 млрд руб., производительность — 5,4 млн руб. / чел., EBITDA — 3 753,8 млн руб. Как социально ответственное предприятие АО «ОКБМ Африкантов» продолжает обеспечивать достойные и комфортные условия труда: заработная плата выросла на 5 %, затраты на социальные расходы — на 17,8 %, а затраты на обучение одного работника — на 67,3 % по сравнению с прошлым годом.

Реализуются корпоративные социальные программы, развивается система обучения персонала, совершенствуется работа с молодежью. АО «ОКБМ Африкантов» включено в единый реестр работодателей Нижегородской области, гарантированно соблюдающих трудовые права работников. Кроме того, мы являемся победителями в номинации «За достижения в области охраны труда и здоровья работников» Всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса».

«Наш коллектив — это единая команда, уникальный сплав знаний, опыта и свежего, порой нестандартного и творческого взгляда на решение стоящих задач.»

Люди — это главный капитал сегодня и всегда. Я рад, что труд нашего коллектива ежегодно отмечается и на более высоких уровнях. 22 сотрудника предприятия за отчетный год удостоены Государственных наград Российской Федерации, среди наших коллег 3 лауреата (за последний год) Премии Правительства

Российской Федерации, а также 33 сотрудника награждены почетными грамотами и благодарностями корпоративного уровня; уже третий год подряд наши сотрудники становятся лауреатами конкурса «Человек года Росатома», конкурсов профессионального мастерства AtomSkills и WorldSkills, других профильных конкурсов разного уровня в самых различных профессиональных компетенциях.

Следуя принципам устойчивого развития, особый акцент мы делаем на контроль воздействия нашей деятельности на окружающую среду. На предприятии выстроена эффективная система экологического менеджмента. В 2017 году проведена подготовка к сертификационному аудиту системы экологического менеджмента организации на соответствие требованиям ISO 14001:2015, установлены экологические цели организации в соответствии с требованиями ISO 14001:2015, а также выявлены экологически важные аспекты и риски деятельности организации. Работа в этом направлении подтверждена рядом побед во внешних конкурсах.

АО «ОКБМ Африкантов» — экологически ответственная организация АО «Атомэнергомаш», мы в десятке самых экологически и энергетически эффективных предприятий России и Казахстана по версии эколого-энергетического рейтингового агентства «Интерфакс-Эра» за 2017 год, в числе 100 лучших организаций России в области экологии и экологического менеджмента и др.

Еще один неоспоримый фактор и ресурс реализации стратегии, повышения конкурентоспособности предприятия и продукции, устойчивого развития в целом — это масштабная реализация и системное внедрение Производственной системы «Росатом».

“1 апреля 2017 года мы подтвердили статус «Лидер ПСР» и заняли I место в отраслевом рейтинге Лидеров ПСР по решению Управляющего совета Госкорпорации «Росатом».

По итогам 2017 года достигнуты целевые значения по всем направлениям развертывания ПСР, неуклонно растет количество ППУ, подаваемых работниками организации: в 2017 году подано 1 316 ППУ, из них более 70 % уже реализовано. В отчетном году нашими сотрудниками реализовано 102 ПСР-проекта. ПСР-проект «Оптимизация процесса документооборота при изготовлении трубной системы», реализованный сотрудниками нашего предприятия, стал победителем конкурса в Госкорпорации «Росатом» в номинации «Лучший ПСР-проект, направленный на повышение производительности труда».

Приятно, что наши успехи в этом направлении признаются и вне отрасли. АО «ОКБМ Африкантов» принимает делегации других предприятий, и мы с готовностью делимся опытом, достижениями и путями решения возможных проблем. В настоящее время Нижегородская область — участник региональной программы по повышению производительности труда, в рамках которой планируется создание на базе АО «ОКБМ Африкантов» центра обучения по бережливому производству, включая создание «Фабрики процессов»; формирование консорциума по тепло-механическому оборудованию; формирование Центра компетенций по разработке и реализации новых технологий создания ядерных энергетических установок военного назначения для перспективных образцов военной техники совместно с ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ», ИПФ РАН, ФГБОУ ВО «НГТУ им. Р.Е. Алексеева», ФГАОУ ВО «ННГУ им. Н.И. Лобачевского»; оказание методологической и консультационной поддержки по внедрению инструментов бережливого производства в православной гимназии Александра Невского. В планах на 2018 год успешное прохождение предварительной РППК, создание двух образцов «лучшей практики», актуализация стратегии развития потоков-образцов, развитие новых ПСР-проектов по разработке новых продуктов, подтверждение статуса «Лидер ПСР». При этом особое внимание будет уделено темам дальнейшего повышения вовлечения персонала в ПСР.

“Все достижения, успехи и даже проблемные вопросы 2017 года — это новые возможности для очередного шага в развитии нашего предприятия.

Уверен, что АО «ОКБМ Африкантов» обладает всеми необходимыми ресурсами для дальнейшего концентрированного роста. Наша команда справится с вызовами и задачами любой сложности.

О КОМПАНИИ



Сфера деятельности.
Наши ценности **16**

Вклад деятельности
АО «ОКБМ Африкантов»
в развитие отрасли **20**

География деятельности **22**

Акционерный капитал **24**

Историческая справка **25**



31,7%

ДОЛЯ В ВЫРУЧКЕ
АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»

5,89

млрд руб.

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

> 70

лет

ГОРИЗОНТ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

> 500

предприятий

КООПЕРАЦИЯ

СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. НАШИ ЦЕННОСТИ

Сфера деятельности предприятия определяется рыночным позиционированием его растущего бизнеса в секторе энергетического машиностроения. Ключевые сегменты этого сектора: НИОКР, Поставки и Услуги для гражданской атомной энергетики, задач оборонной тематики и неядерного рынка.

Особенностью деятельности и продукции предприятия является тесная связь и взаимообогащение технологий разработки, изготовления и сервисного сопровождения при эксплуатации реакторных установок оборонного и коммерческого назначения. Синергетический эффект от взаимобмена инновационными решениями, технологиями, опытом эксплуатации — база нашего устойчивого развития и роста компетенций. Стратегические цели и приоритеты развития взаимоувязаны для деятельности предприятия по направлениям ЯОК и ЯЭК.

Ключевые компетенции — это опыт и непрерывное совершенствование процессов, обеспечивающих реализацию полного цикла работ и услуг на этапах жизненного цикла реакторных установок различного типа и назначения, активных зон и комплектов общестанционного оборудования и систем безопасности АЭС. Ключевые компетенции, объединяющие человеческий и организационные капиталы, нематериальные активы,

накопленные и генерируемые объекты интеллектуальной собственности, накопленный опыт, материализованный в документации и продукции производственного назначения, являются основными составляющими интеллектуального капитала предприятия.

Научно-производственный потенциал АО «ОКБМ Африкантов» обеспечивает выполнение всего комплекса работ по созданию различных типов реакторных установок и оборудования для АЭС, включая разработку конструкторской документации, выполнение необходимых расчетов, НИР и ОКР, изготовление и испытания опытных образцов с отработкой промышленной технологии производства, изготовление и шеф-монтаж штатного оборудования, его пусконаладку и ввод в эксплуатацию, сервисное обслуживание оборудования на действующих объектах, вывод из эксплуатации.

В годовом отчете предприятия-контрагенты включены в контур консолидации, в рамках которого реализуются единая техническая политика по направлениям работ, единая организация отчетности и оптимального процесса управления работами, выполнение требований системы качества. Доля контрагентских работ в общем объеме выручки АО «ОКБМ Африкантов» в 2017 году составила 21,85 %.

Основные производственные направления и виды продукции



Корабельные реакторные установки для атомных подводных лодок и надводных крейсеров



Активные зоны и ядерное топливо (ТВС для ВВЭР и БН)



Реакторные установки на быстрых нейтронах



Промышленные реакторы



Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов



Насосное и тепломеханическое оборудование



Реакторные установки для АЭС малой и средней мощности (АС MSM и ПАТЭС)



Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы



Оборудование обращения с ядерным топливом (перегрузочные комплексы)



НИОКР



комплектная поставка



освоено фактически



изготовление оборудования



услуги



в перспективе



“В марте 2018 года АО «ОКБМ Африкантов» награждено Почетным штандартом Губернатора Нижегородской области за наилучшие показатели эффективности в 2017 году

Ценности. Ключевые победы и достижения 2017 года



БЕЗОПАСНОСТЬ

Это наивысший приоритет. Безопасность продукции. Безопасность условий труда. Благополучие и безопасность общества.

АО «ОКБМ Африкантов» подтвердило соответствие системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2015.

АО «ОКБМ Африкантов» внедрило систему экологического менеджмента на базе ISO 14001:2015.

Центральная заводская лаборатория АО «ОКБМ Африкантов» прошла аккредитацию в ТОО «Национальный центр аккредитации» (ТОО «НЦА», Казахстан) и получила аттестат аккредитации.

АО «ОКБМ Африкантов» победило во всероссийском конкурсе «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность — 2017» в номинации «За достижения в области охраны труда и здоровья работников».

АО «ОКБМ Африкантов» по итогам ежегодного Всероссийского конкурса на звание «Организация оборонно-промышленного комплекса высокой социально-экономической эффективности» отмечено в номинации «За лучшие достижения в улучшении жилищных условий сотрудников среди организаций ОПК».



НА ШАГ ВПЕРЕДИ

Мы создаем и внедряем инновации. Мы развиваемся и учимся. Мы стремимся быть лидером в конкурентной среде.

I премия международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие и освоение Арктики и континентального шельфа.

3 сотрудника АО «ОКБМ Африкантов» стали лауреатами премии Правительства РФ в области науки и техники за работу «Повышение эффективности эксплуатации и радиационной безопасности реакторной установки БН-600, использование полученного опыта для перспективных проектов реакторных установок на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем».

Сотрудники АО «ОКБМ Африкантов» — победители чемпионата России WorldSkills HiTech-2017 в компетенции «Управление жизненным циклом».

АО «ОКБМ Африкантов» стало победителем конкурса «ПРОЕКТ ГОДА» — выбор ИТ-директоров в номинации «Лучший региональный проект Приволжского федерального округа».



ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Мы обеспечиваем системность улучшений. Мы ищем и находим максимально эффективные решения. Совершенствуем технологии и процессы.

АО «ОКБМ Африкантов» подтвердило статус «Лидер ПСР».

АО «ОКБМ Африкантов» заняло 7 место среди 5 424 организаций в рейтинге самых экологически и энергетически эффективных предприятий России и Казахстана.

4 сотрудника АО «ОКБМ Африкантов» прошли сертификацию на уровень C и 37 сотрудников — на уровень D по международному стандарту управления проектами IPMA.

ПСР-проект «Оптимизация процесса документооборота при изготовлении трубной системы» стал победителем в ежегодном конкурсе ППУ и проектов по реализации ПСР среди работников организаций ПСР среди работников организаций Госкорпорации «Росатом».



УВАЖЕНИЕ

Мы верны традициям отечественной науки и инженерии. Мы признательны нашим ветеранам. Мы с уважением и вниманием относимся к нашим заказчикам, партнерам и поставщикам.

6 сотрудников АО «ОКБМ Африкантов» — лауреаты званий «Заслуженный конструктор Российской Федерации» и «Заслуженный работник атомной промышленности Российской Федерации».

1 сотрудник АО «ОКБМ Африкантов» награжден Благодарностью Президента Российской Федерации.

13 сотрудников АО «ОКБМ Африкантов» отмечены орденами «За заслуги перед Отечеством» 2 степени, «За заслуги перед атомной отраслью» 3 степени и «За заслуги в освоении атомной энергии».

14 сотрудников АО «ОКБМ Африкантов» награждены Почетными грамотами Госкорпорации «Росатом» и 19 — Почетными грамотами и благодарностями АО «Атомэнергомаш».



ЕДИНАЯ КОМАНДА

Мы все — Росатом. Энергия и труд в единстве и сплочении — главный импульс движения вперед.

Сотрудники АО «ОКБМ Африкантов» — лауреаты конкурса «Человек года Росатома 2016» в номинациях «Конструктор» и «Инженер-технолог».

II место в номинации «Вклад в обороноспособность России».

Сотрудники АО «ОКБМ Африкантов» — лауреаты дивизионального конкурса профмастерства в номинациях: «Токарные работы на станках с ЧПУ», «Фрезерные работы на станках с ЧПУ», «Работы на универсальных станках», «Дозиметрист», «Ремонт механического оборудования».

Сотрудники АО «ОКБМ Африкантов» — лауреаты конкурса «Инженер года — 2017» и «Профессиональный инженер России».

Более 30 молодых специалистов — победители международных, отраслевых, дивизиональных, областных, региональных и городских конкурсов и конференций.

Сборная команда АО «ОКБМ Африкантов» — победитель дивизионального интеллектуального турнира «Битва умов».



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РЕЗУЛЬТАТ

Мы наращиваем масштаб результатов. Улучшаем качество и конкурентоспособность продукции.

Выполнение ГОЗ — 100 %.

АО «ОКБМ Африкантов» стало лауреатом конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент».

АО «ОКБМ Африкантов» включено в единый реестр работодателей Нижегородской области, гарантированно соблюдающих трудовые права работников.

АО «ОКБМ Африкантов» принимает активное участие в реализации региональной программы повышения производительности труда и поддержки занятости.

Наши преимущества

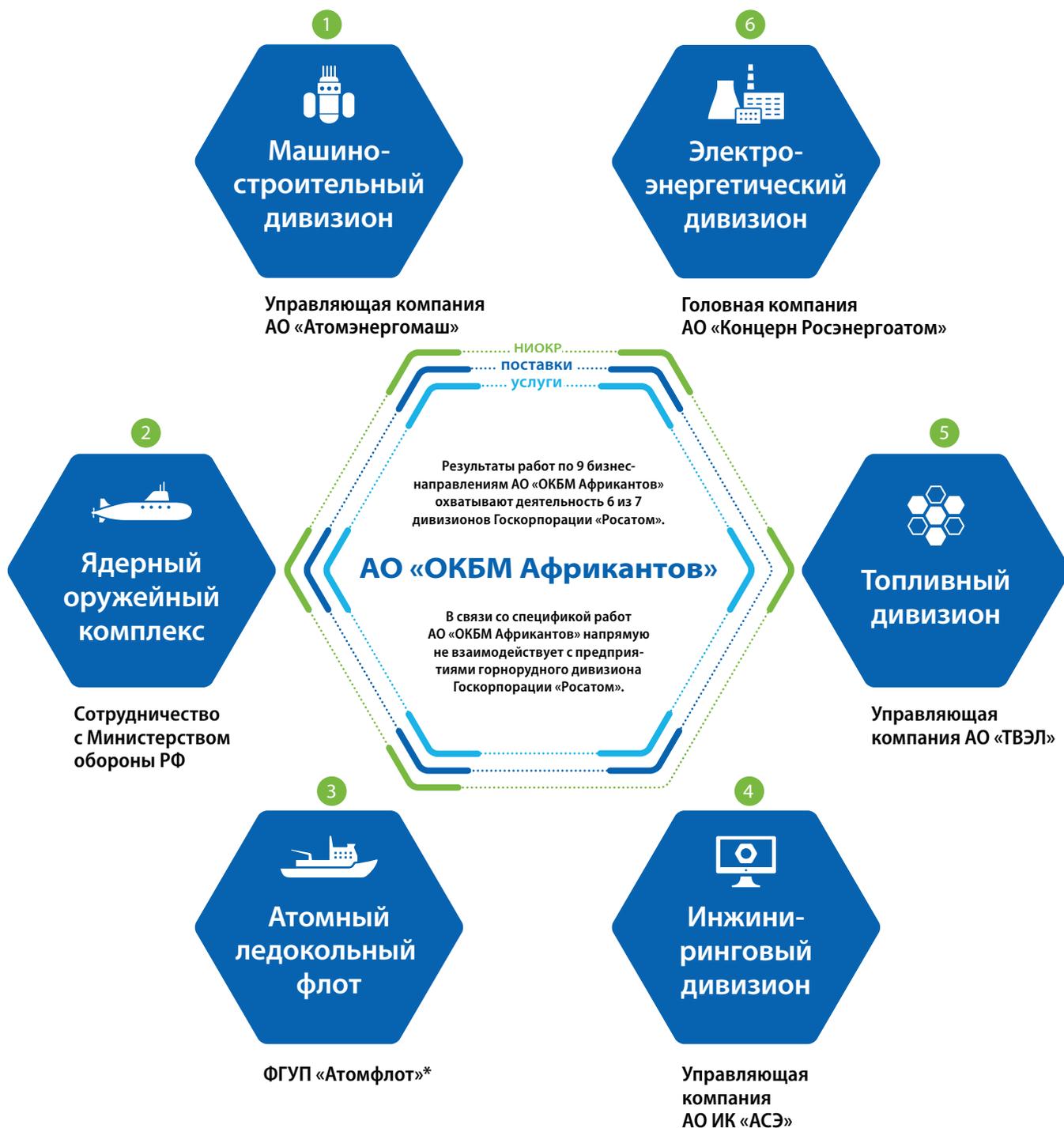
- Ключевые компетенции и полный комплекс работ и услуг на горизонте жизненного цикла различных типов реакторных установок и оборудования для АЭС. Роль комплексного поставщика оборудования.
- Развитая конструкторская, научно-исследовательская базы, современное высокотехнологичное производство.
- Компетенции инжиниринговой деятельности. Система управления проектами.
- Высококвалифицированный кадровый состав. Высокий научный потенциал.
- Реализация инвестиционных проектов развития.
- Опыт работы (более 70 лет), узнаваемость бренда, репутация надежного партнера и ответственного поставщика.
- Системное развертывание ПСР и методологии «Хосин Канри». Статус «Лидер ПСР».

АО «ОКБМ Африкантов» участвует в модернизации и развитии базовых отраслей экономики в рамках стратегических векторов и проектов развития страны (стратегии лидерства в сфере высоких технологий), решает важные государственные задачи. Большое значение для предприятия как научно-производственного центра атомного машиностроения имеет формирование базы данных и знаний для инновационных разработок и обеспечения конкурентоспособности продукции.

АО «ОКБМ Африкантов» осознает важность и определяет абсолютным приоритетом осуществление деятельности по обеспечению ядерной и радиационной безопасности разрабатываемых, изготавливаемых, поставляемых и эксплуатируемых ядерных установок, их систем и оборудования с контролем исполнения требований безопасности предприятиями-контрагентами через систему договорных отношений, единую техническую политику, организацию процесса управления работами и выполнение требований системы качества. Качество и конкурентоспособность продукции (товаров, работ, услуг) — основа механизма гарантий безопасности и обеспечения эффективности деятельности предприятия.

Обязательства по сохранению и развитию культуры безопасности являются ключевыми, зафиксированы в Кодексе этики АО «ОКБМ Африкантов» и включают обязательства сотрудников и предприятия.

ВКЛАД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» В РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ



* В связи с реализацией мероприятий, направленных на решение задач государственной политики в Арктической зоне России, ФГУП «Атомфлот» присвоен статус федеральной ядерной организации на 25-летний срок.

1 МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ДИВИЗИОН

АО «ОКБМ Африкантов» — ключевое предприятие дивизиона (31,7 % от общей выручки АО «Атомэнергомаш») — руководитель бизнес-направлений «Транспортная, судовая и корабельная энергетика» и «Герметичное насосное оборудование».

Формирование портфеля зарубежных заказов на долгосрочную и среднесрочную перспективу:

- Обеспечение принципиального согласования условий сотрудничества с китайскими предприятиями по Рамочному контракту на поставку оборудования по проекту CFR-600.
- Разработка материалов технического проекта РУ RDE.

Изготовление оборудования для зарубежных заказчиков:

- Изготовление ЗИП для Тяньваньской АЭС (колесо рабочее, аппарат направляющий, штифт).
- Обеспечение поставки ЗИП для оборудования РУ CEFR, оказание услуг по технической поддержке при подготовке к ремонту и замене оборудования РУ CEFR.
- Успешное прохождение аудита представителями АО «Атомэнергомаш», Fennovoima Oy (Финляндия), STUK (Финляндия) и RAOS Project Oy (Финляндия) по теме «Поставка машины перегрузочной для АЭС «Ханхикиви-1».

4 ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ДИВИЗИОН

Завершение поставок насосного оборудования на Балтийскую АЭС и Белорусскую АЭС.

Продление срока службы насосного оборудования энергоблока № 6 АЭС «Козлодуй» (Болгария) и энергоблока № 2 Армянской АЭС.

Изготовление и поставка ЗИП на АЭС «Бушер».

Изготовление и проведение приемосдаточных испытаний машины перегрузочной для Белорусской АЭС.

2 ЯДЕРНЫЙ ОРУЖЕЙНЫЙ КОМПЛЕКС

Государственный оборонный заказ — 100 %.

Обеспечение своевременных поставок комплектов оборудования реакторных установок для строящихся АПЛ 4 поколения, модернизируемых АПЛ 3 поколения, атомного крейсера.

Изготовление комплекта оборудования РУ для новой АПЛ.

Завершение очередных этапов работ по созданию научно-технического задела перспективных РУ для новых объектов МО РФ.

Разработка, изготовление и обеспечение проведения межведомственных испытаний двух корабельных активных зон.

Обеспечение сервисного обслуживания четырех РУ АПЛ 4 поколения в период гарантийного срока эксплуатации РУ.

Обеспечение восстановления технической готовности РУ АПЛ 2 поколения.

Продление назначенных сроков службы АПЛ 2 и 3 поколений.

Разработка, совместно с АО «РАОПРОЕКТ», проекта «Выход из эксплуатации исследовательского тяжеловодного реактора (мощностью 2,5 МВт)».

5 ТОПЛИВНЫЙ ДИВИЗИОН

Усовершенствование тепловыделяющей сборки ТВСА для реакторов ВВЭР-1000.

Завершение опытно-промышленной эксплуатации ТВСА-PLUS на Калининской АЭС.

Обеспечение лицензирования активной зоны с ТВСА-12 на энергоблоках АЭС «Козлодуй» (Болгария).

Разработка обоснования внедрения ТВСА-Т.mod.2 для АЭС «Темелин» (Чехия).

Успешное прохождение аудитов системы менеджмента качества предприятия в рамках контракта между АО «ТВЭЛ» и Vattenfall Nuclear Fuel AB (Швеция), а также представителями CEZ a.s. (Чехия) в рамках работ по АЭС «Темелин».

3 АТОМНЫЙ ЛЕДОКОЛЬНЫЙ ФЛОТ

Обеспечение своевременных поставок основного оборудования РУ РИТМ-200 для серийного универсального атомного ледокола «Сибирь».

Выполнение монтажа электронасосов ЦНПК в гидрокамеры ПГБ № 1, 2.

Досрочное изготовление оборудования для второго серийного универсального атомного ледокола «Урал».

Проведение приемочных испытаний оборудования для первой загрузки активных зон РУ универсального атомного ледокола.

Сопровождение изготовления серийных активных зон 14-15-1.

Завершение межведомственных испытаний комплексной системы управления техническими средствами ЯЭУ «Котлин-220».

Оказание услуг по техническому сопровождению монтажа оборудования на атомном ледоколе «Арктика».

Завершение разработки технического проекта реакторной установки РИТМ-400 для ледокола «Лидер» мощностью 110–130 МВт на винтах.

Завершение работ по продлению назначенного ресурса реакторных установок атомных ледоколов «Вайгач» и «Таймыр» до 200 тыс. часов и сроком службы 36 лет.

6 ЭЛЕКТРО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

Завершение инвестпроекта «Обоснование технико-экономических показателей энергоблока БН-1200 и анализ его конкурентоспособности для принятия решения о дальнейшем развитии проекта». Проведение отраслевой экспертизы проекта БН-1200. По результатам экспертизы подтверждена необходимость продления работ.

Научно-техническое сопровождение и авторский надзор эксплуатации РУ БН-600 и БН-800.

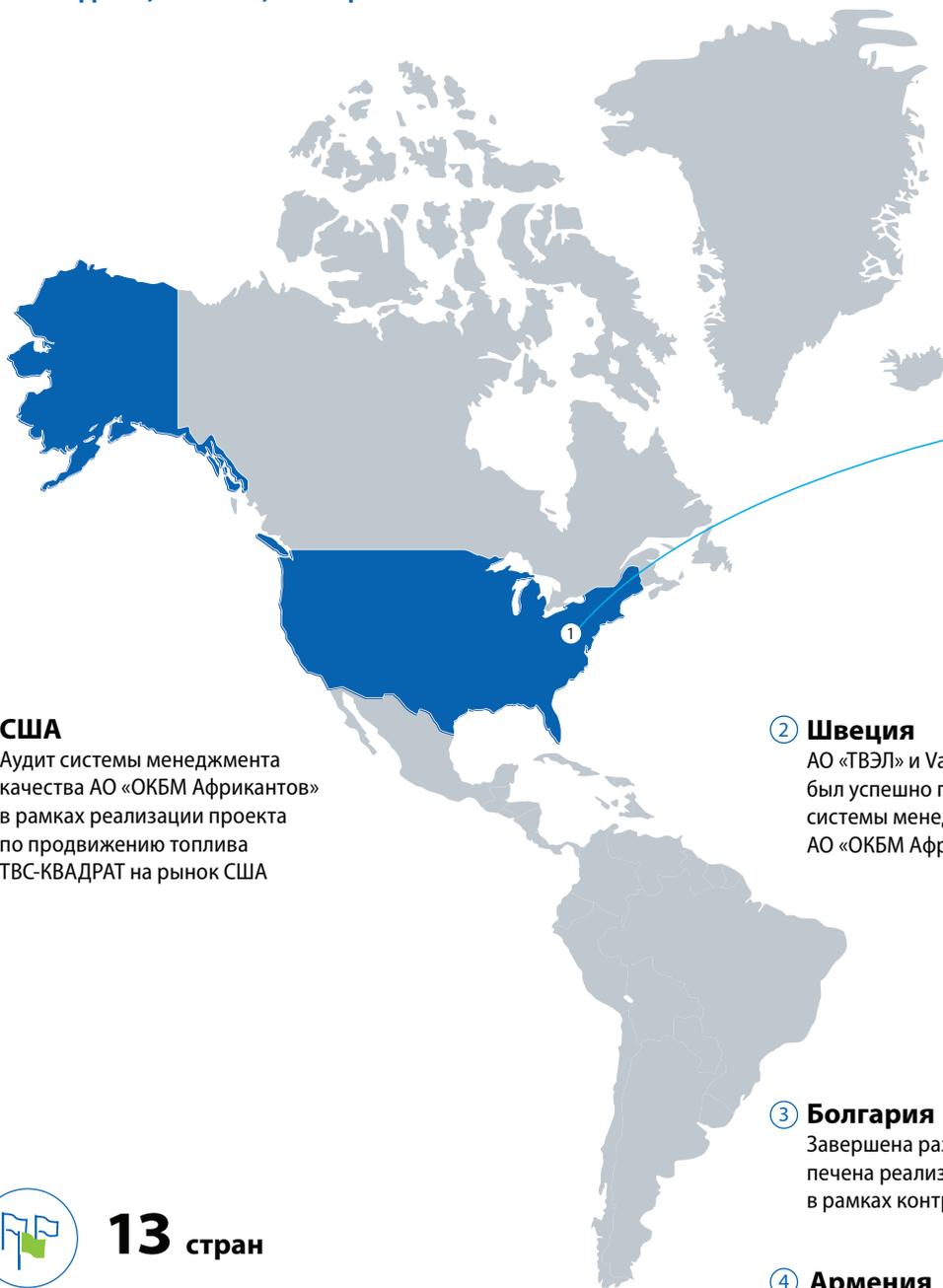
Сопровождение строительства и участие в швартовых испытаниях ПЭБ «Академик Ломоносов».

Завершение поставок ЗИП для насосного оборудования на Белоярскую АЭС, Курскую АЭС, Ростовскую АЭС, Калининскую АЭС, Ленинградскую АЭС и Балаковскую АЭС.

Проведение первого этапа швартовых испытаний комплекса перегрузочного для РУ КЛТ-40С на ПЭБ «Академик Ломоносов».

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Правовой базой для осуществления АО «ОКБМ Африкантов» внешнеэкономической деятельности являются 15 межправительственных и межведомственных соглашений о сотрудничестве, заключенных Российской Федерацией с 13 странами: Арменией, Болгарией, Индией, Индонезией, Ираном, Казахстаном, Китайской Народной Республикой, Республикой Беларусь, Республикой Корея, США, Финляндией, Чехией, Швецией.



① США

Аудит системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов» в рамках реализации проекта по продвижению топлива ТВС-КВАДРАТ на рынок США

② Швеция

АО «ТВЭЛ» и Vattenfall Nuclear Fuel AB был успешно проведен аудит системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов»

③ Болгария

Завершена разработка и обеспечена реализация ТВСА-12 в рамках контракта с АО «ТВЭЛ»

④ Армения

- Инструментальное обследование насосного оборудования энергоблока № 2 Армянской АЭС в рамках продления срока эксплуатации энергоблока
- Обследование технического состояния насосного оборудования энергоблока № 2 Армянской АЭС



13 стран



15 соглашений о сотрудничестве



9 лицензий на экспорт/импорт

5 Финляндия

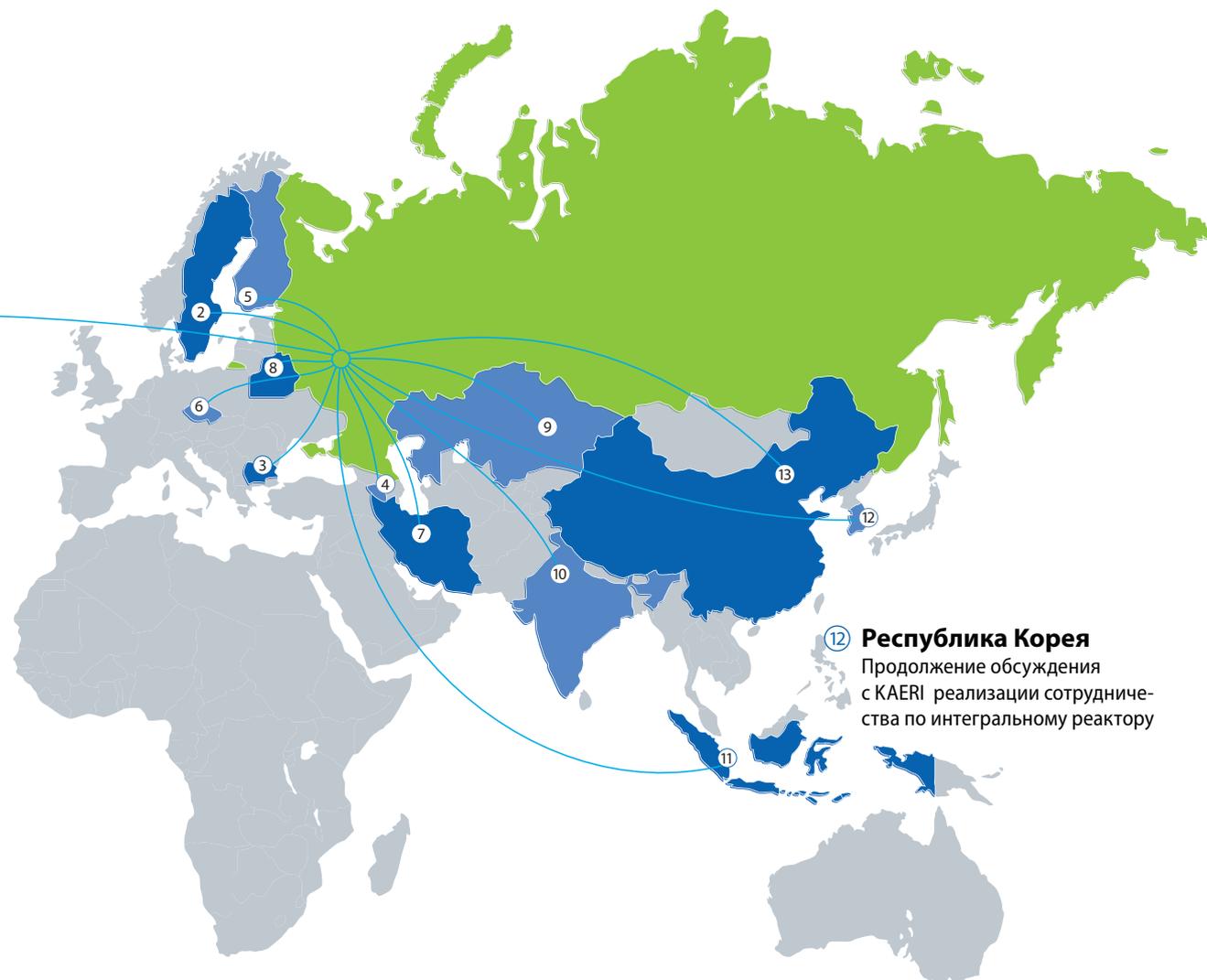
Аудит системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов» в рамках договора между АО «ОКБМ Африкантов» и АО «Атомэнергомаш» на изготовление и поставку машины перегрузочной для АЭС «Ханхикиви-1»

8 Республика Беларусь

- Приемно-сдаточные испытания машины перегрузочной МПС-В-1200 для энергоблока № 2 Белорусской АЭС
- Поставка насосных агрегатов ЦВА на энергоблоки № 1 и № 2 Белорусской АЭС

11 Индонезия

- Разработка материалов технического проекта РУ RDE
- Проведение подготовительных работ для дальнейшей оптимизации концептуального проекта РУ RDE



6 Чехия

Аудит системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов», как субподрядчика АО «ТВЭЛ», представителями CEZ a.s.

9 Казахстан

Заключение договора с ТОО «НЦА» на аккредитацию Центральной заводской лаборатории АО «ОКБМ Африкантов»

13 Китай

- Изготовление ЗИП для использования на энергоблоках № 1 и № 2 ТАЭС
- Поставка ЗИП для оборудования РУ CEFR, услуги по технической поддержке при подготовке к ремонту и замене оборудования РУ CEFR
- Развитие сотрудничества в части эксплуатации CEFR
- Сотрудничество в сооружении на территории КНР демонстрационного реактора на быстрых нейтронах – CFR-600

7 Иран

Оказание услуг по технической поддержке и авторскому сопровождению в процессе эксплуатации и ремонта интегрированного вращающегося оборудования энергоблока № 1 АЭС «Бушер»

10 Индия

- Участие в испытании опытных образцов оборудования АЭС «Куданкулам» на экспериментальных установках BARC
- Сотрудничество с компанией NEC по проекту PHWR-700

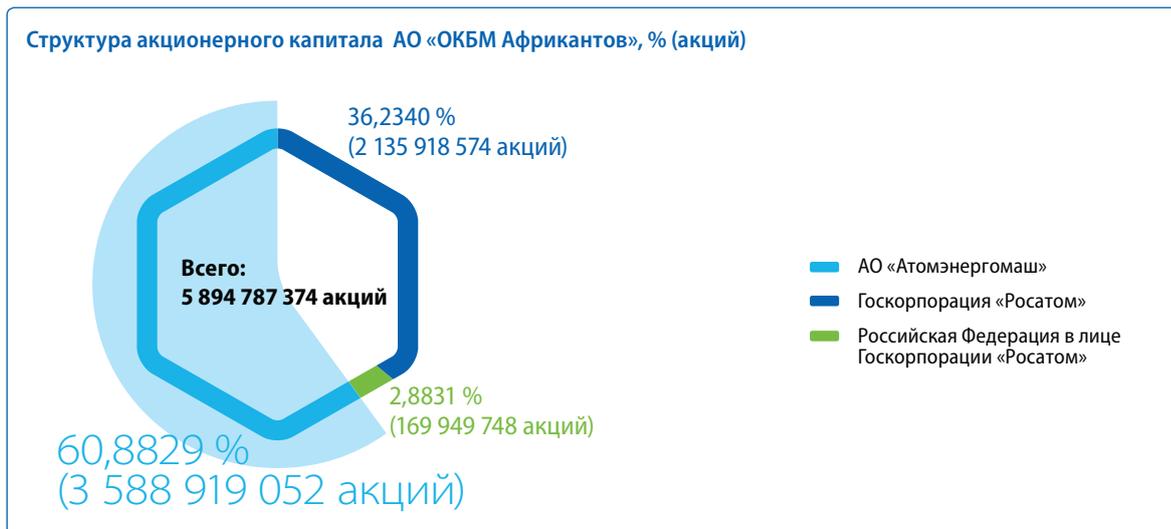
12 Республика Корея

Продолжение обсуждения с KAERI реализации сотрудничества по интегральному реактору

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Статус, правовое положение АО «ОКБМ Африкантов», цели и предмет деятельности, полномочия Общества, а также компетенции и порядок деятельности органов управления и контроля Общества определены в Уставе Акционерного общества «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (ред. от 20 марта 2017 г.).

Акционерный капитал на 01.04.2018



ФИЛИАЛЫ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА

АО «ОКБМ Африкантов» филиалов не имеет.

Представительство АО «ОКБМ Африкантов» в Москве создано на основании Протокола Совета директоров АО «ОКБМ Африкантов» № 46/2011 от 01.06.2012 г.

ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

АО «ОКБМ Африкантов» дочерних обществ не имеет.

АО «ОКБМ Африкантов» имеет долю в уставном капитале ЗАО «Атомэнерго» — 38,39%. В соответствии с действующим законодательством ЗАО «Атомэнерго» признано зависимым обществом АО «ОКБМ Африкантов».

УЧАСТИЕ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» В ЭКОНОМИЧЕСКИХ, ЭКОЛОГИЧЕСКИХ И СОЦИАЛЬНЫХ ХАРТИЯХ, А ТАКЖЕ РАЗДЕЛЕНИЕ ИНЫХ ПРИНЦИПОВ И ИНИЦИАТИВ

АО «ОКБМ Африкантов», являясь предприятием, входящим в структуру Госкорпорации «Росатом», разделяет и реализует принципы устойчивого развития, Политику Госкорпорации

в области публичной отчетности, ее основные принципы и подходы. Участие АО «ОКБМ Африкантов» в экономических, экологических и социальных хартиях последовательно реализуется в контексте соответствующих решений Госкорпорации «Росатом».

ЧЛЕНСТВО В АССОЦИАЦИЯХ

1. Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России».
2. Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России».
3. Нижегородская Ассоциация промышленников и предпринимателей.
4. Торгово-промышленная палата Нижегородской области.
5. Ядерное общество России.

Взаимодействие с этими организациями происходит в рамках проведения различных встреч, участия в обсуждении Коллективных договоров или отдельных инициатив, обмена опытом и информацией, организации и проведения конкурсов производственного мастерства и др. Членство в указанных организациях Общество рассматривает как стратегическое партнерство.

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА



КОРАБЕЛЬНЫЕ РЕАКТОРНЫЕ УСТАНОВКИ ДЛЯ АТОМНЫХ ПОДВОДНЫХ ЛОДОК И НАДВОДНЫХ КРЕЙСЕРОВ

СТАТУС: Главный конструктор и Комплексный поставщик ядерных РУ для кораблей ВМФ.
ОПЫТ: По документации АО «ОКБМ Африкантов» изготовлено **460** реакторов для АПЛ и надводных крейсеров, **4** наземных стенда-прототипа; суммарная наработка корабельных реакторов более **10 450** реакторо-лет.
ПРИЗНАНИЕ: **10** Государственных и Правительственных премий.



РЕАКТОРНЫЕ УСТАНОВКИ ДЛЯ АТОМНЫХ ЛЕДОКОЛОВ И ДРУГИХ СУДОВ

СТАТУС: Главный конструктор и Комплексный поставщик судовых РУ для атомного ледокольного флота.
ОПЫТ: **9** атомных ледоколов, **20** РУ, более **50** лет работы 3-х поколений атомных ледоколов в Арктике, суммарная наработка более **400** реакторо-лет.
ПРИЗНАНИЕ: **7** Государственных и Правительственных премий.



РЕАКТОРНЫЕ УСТАНОВКИ НА БЫСТРЫХ НЕЙТРОНАХ

СТАТУС: Главный конструктор и Комплексный поставщик оборудования РУ на быстрых нейтронах.
ОПЫТ: БН-350, БН-600, БН-800; суммарная наработка более **60** реакторо-лет.
ПРИЗНАНИЕ: **7** Государственных и Правительственных премий.



АКТИВНЫЕ ЗОНЫ И ЯДЕРНОЕ ТОПЛИВО

СТАТУС: Головной разработчик активных зон кораблей ВМФ и транспортных установок.
ОПЫТ: По документации АО «ОКБМ Африкантов» изготовлено более **10 000** ТВСА и ее модификаций для АЭС ВВЭР, более **420** комплектов активных зон для АПЛ и НК, более **60** комплектов активных зон для судовых РУ.



ПРОМЫШЛЕННЫЕ РЕАКТОРЫ

СТАТУС: Главный конструктор промышленных уран-графитовых реакторов и тяжеловодных реакторов.
ОПЫТ: **9** ПУР (на АО «СХК», ФГУП «ГХК», ФГУП «ПО «Маяк»), **7** ТВР (в том числе **4** на ФГУП «ПО «Маяк»), суммарная наработка **500** реакторо-лет.
ПРИЗНАНИЕ: **15** Государственных и Правительственных премий.



ВЫСОКОТЕМПЕРАТУРНЫЕ ГАЗООХЛАЖДАЕМЫЕ РЕАКТОРЫ

СТАТУС: Главный конструктор высокотемпературных газохлаждаемых РУ для энергетических комплексов и водородной энергетики.
ОПЫТ: Созданы ключевые технологии по топливу, конструкционным материалам, основному оборудованию, создана расчетная и экспериментальная базы в обеспечение разработки проектов ВТГР. Мощностной ряд от 200 до 1 060 МВт (т).



РЕАКТОРНЫЕ УСТАНОВКИ ДЛЯ АЭС МАЛОЙ И СРЕДНЕЙ МОЩНОСТИ

СТАТУС: Главный конструктор РУ для плавучих АС ММ, региональной атомной энергетики.
ОПЫТ: АБВ-6М (АБВ-6Э), КЛТ-40С, РИТМ-200М, ВБЭР (модульность, маневренность, референтность). Мощностной ряд от 100 (от 300) до 600 МВт (э).



НАСОСНОЕ И ТЕПЛОМЕХАНИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

ОПЫТ: По документации АО «ОКБМ Африкантов» изготовлено и поставлено более **3 000** единиц насосов различного типа мощностью от 2 до 5 600 кВт. На производственной базе АО «ОКБМ Африкантов» изготовлено более **700** насосных агрегатов. Поставлено более **140** единиц вентиляционного оборудования для АЭС и судов с ЯЭУ, более **70** герметичных насосов АО «ОКБМ Африкантов» работают на ведущих нефтехимических предприятиях: ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез», ПАО «Нижекамскнефтехим», ПАО «Татнефть», ОАО «Уфанефтехим».



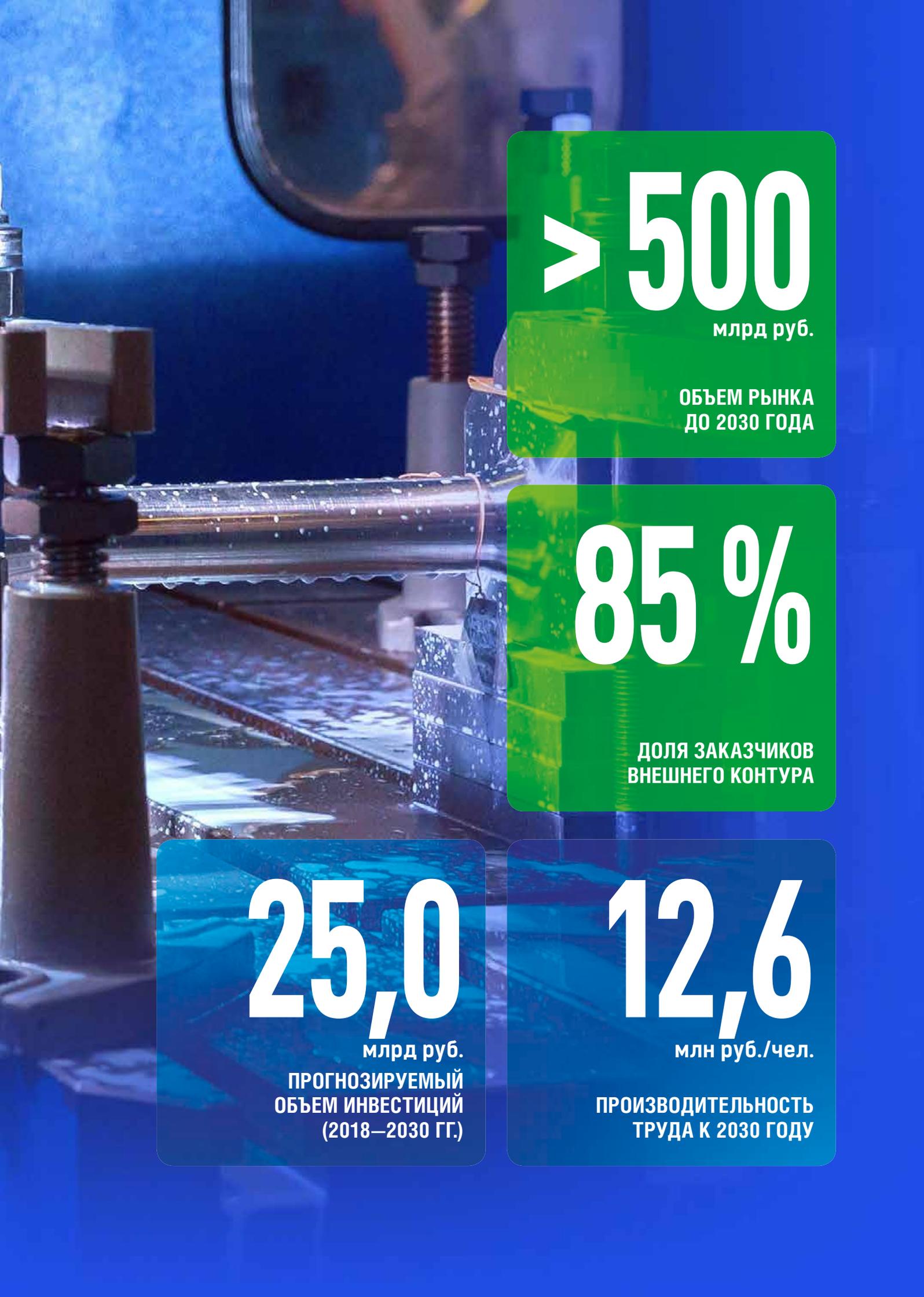
ОБОРУДОВАНИЕ ОБРАЩЕНИЯ С ЯДЕРНЫМ ТОПЛИВОМ

ОПЫТ: По документации АО «ОКБМ Африкантов» изготовлено и поставлено **10** машин перегрузочных, **2** перегрузочных комплекса, более **100** исполнительных механизмов СУЗ для различных типов РУ.

СТРАТЕГИЯ

Стратегический обзор	28
Основные тенденции развития рынка энергетического машиностроения	30
Рынки присутствия и бизнес-направления	32
Бизнес-модель и цепочка создания стоимости	35
Вклад результатов деятельности АО «ОКБМ Африкантов» за 2017 год в реализацию стратегических целей	40
Стратегия 2030	42
Ресурсное обеспечение. Ключевые задачи на 2018 год	44
Производственная система «Росатом» как инструмент достижения стратегических целей. Статус «Лидер ПСР»	45
Устойчивое развитие	48





> 500

млрд руб.

ОБЪЕМ РЫНКА
ДО 2030 ГОДА

85 %

ДОЛЯ ЗАКАЗЧИКОВ
ВНЕШНЕГО КОНТУРА

25,0

млрд руб.

ПРОГНОЗИРУЕМЫЙ
ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ
(2018—2030 ГГ.)

12,6

млн руб./чел.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА К 2030 ГОДУ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

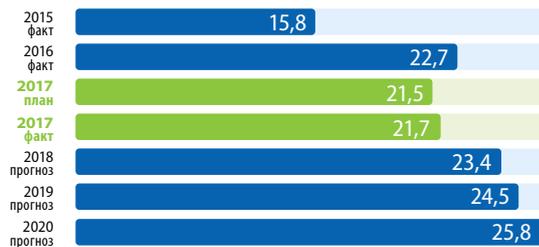
Стратегия АО «ОКБМ Африкантов» — стратегия концентрированного роста (с 2008 года).

Стратегическое видение:

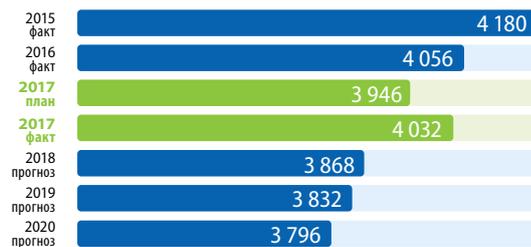
высокотехнологичная, динамично развивающаяся компания, успешно реализующая корпоративные принципы ведения бизнеса и социального партнерства; научно-технический и производственный центр генерации инновационной продукции, обеспечивающий стратегическую конкурентоспособность реакторных технологий в интересах национальной безопасности и лидерства в реакторных технологиях гражданского назначения.

Динамика ключевых показателей

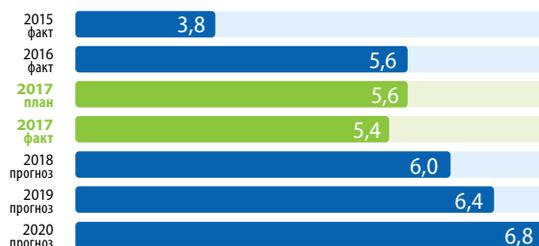
Выручка от реализации, млрд руб.



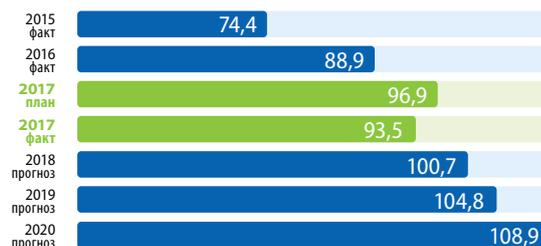
Численность персонала (в среднегодовом исчислении), чел.



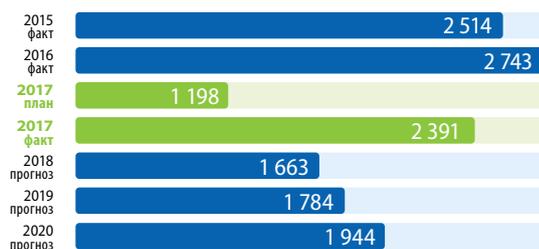
Производительность труда, млн руб./чел.



Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.



Чистая прибыль, млн руб.



71,75%

от выручки (15,5 млрд руб.)

собственные работы

Стратегические цели

1. Закрепление и развитие лидерства и конкурентных преимуществ предприятия и его продукции.
2. Развитие ключевых компетенций персонала и его социальная защищенность.
3. Соответствие принципам устойчивого развития (обеспечение экономической результативности, социальной ответственности и экологической безопасности).

Стратегические приоритеты

1. Увеличение портфеля заказов и объема продаж за счет разработки и внедрения новых продуктов.
2. Рост портфеля зарубежных заказов.
3. Снижение себестоимости, времени протекания процессов, специализация и инновационное развитие собственного производства и производства ключевых участников схемы кооперации.
4. Повышение операционной эффективности.
5. Обеспечение безопасности.

Стратегические цели организации разработаны на основе долгосрочных целей Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш».

SWOT-анализ

 <p>«СИЛЬНЫЕ» СТОРОНЫ</p> <p>Ключевые компетенции и полный комплекс работ и услуг на горизонте жизненного цикла различных типов реакторных установок и оборудования для АЭС. Роль комплектного поставщика оборудования.</p> <p>Развитая конструкторская, научно-исследовательская базы, современное высокотехнологичное производство.</p> <p>Компетенции инжиниринговой деятельности. Система управления проектами.</p> <p>Высококвалифицированный кадровый состав. Высокий научный потенциал.</p> <p>Реализация инвестиционных проектов развития.</p> <p>Опыт работы (более 70 лет), узнаваемость бренда, репутация надежного партнера и ответственного поставщика.</p> <p>Системное развертывание ПСР.</p>	 <p>«СЛАБЫЕ» СТОРОНЫ</p> <p>Продолжительный цикл разработки и изготовления продукции.</p> <p>Высокая стоимость продукции.</p> <p>Отсутствие продукта для конечного потребителя (только услуги).</p> <p>Недостаточная эффективность поисковых НИР, ОКР, ОТР инновационной направленности.</p> <p>Высокая доля государственных заказов в выручке организации.</p>
 <p>ВОЗМОЖНОСТИ</p> <p>Расширение компетенций и сферы участия предприятия в проектах, реализуемых в рамках утвержденной стратегии Госкорпорации «Росатом» и действующих ФЦП.</p> <p>Пересмотр военной доктрины и расширение участия в реализации Государственной программы вооружения и других программ ГОЗ.</p> <p>Участие в реализации политики импортозамещения и импортозамещения.</p> <p>Участие в разработке и реализации новых направлений бизнеса Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш» (БН, ОПЭБ, ВТГР, насосное оборудование для ГНХ и пр.)</p> <p>Успешная контрактная внешнеэкономическая деятельность Госкорпорации «Росатом» (с возможностью участия АО «ОКБМ Африкантов»).</p> <p>Увеличение валютной выручки и портфеля зарубежных заказов.</p>	 <p>УГРОЗЫ</p> <p>Макроэкономическая нестабильность, секвестр бюджетов ФЦП.</p> <p>Геополитическая нестабильность. Отрицательное влияние санкций.</p> <p>Рост конкуренции на рынке оборудования АЭС.</p> <p>Недобросовестные и неэффективные контрагенты.</p> <p>Проблемы формирования инвестиционного ресурса.</p>

ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ

Энергетическое машиностроение является крайне диверсифицированной отраслью промышленности, производящей широкую номенклатуру продукции. Объем внутреннего рынка энергетического машиностроения в 2017 году составил примерно 160 млрд руб. В перспективе до 2030 года суммарный объем продукции энергетического машиностроения на горизонте 2018–2030 гг. в текущих ценах может достигнуть 2 трлн руб. На трех крупнейших игроков российского рынка энергетического машиностроения приходится 68 % рынка, в том числе Машиностроительный дивизион Госкорпорации «Росатом» занимает 27 %. В перспективе до 2030 года среднегодовой рост отечественного рынка будет в пределах 1–2 %, а в качестве основной тенденции ожидается усиление конкуренции среди производителей и снижение импорта энергетического оборудования и его компонентов.

Начиная с 2014 года ведется планомерная работа по созданию и совершенствованию государственных мер содействия и поддержки импортозамещения во всех отраслях, в том числе в энергетическом машиностроении (на основе раздела «Рынки присутствия» (Публичный отчет Госкорпорации «Росатом» за 2016 год, материалов сайта Министерства энергетики России <https://minenergo.gov.ru/>, <https://www.syl.ru/article/315986/energeticheskoe-mashinostroenie-zavodyi-v-rossii>, http://investugra.ru/upload/medialibrary/1d4/Minpromptorg_blok_15.03_final_for_web.pdf).

Вторая точка роста — объединение предприятий в крупные корпорации и холдинги, в которых централизуется большинство функций и процессов, что позволит отечественным предприятиям конкурировать не только между собой, но и ориентироваться на комплексные заказы, оказывать достойную конкуренцию мировым лидерам машиностроения.

Глобальные факторы, влияющие на развитие АО «ОКБМ Африкантов»

1

Обеспечение обороноспособности страны, создание надежного «ядерного щита». Поддержание морской составляющей ядерной триады в боеготовом состоянии, обеспечивающим выполнение государственных задач, путем создания новых образцов техники (АПЛ, надводных кораблей и пр.), своевременного сервисного обслуживания и модернизации существующих образцов техники.

ВЛИЯНИЕ — создание новых продуктов, увеличение портфеля заказов.

4

Рост мирового потребления электроэнергии и энергоресурсов. Это создает условия для создания новых продуктов, диверсификации бизнеса, расширения продуктовой линейки для смежных отраслей.

ВЛИЯНИЕ — создание новых продуктов и увеличение портфеля заказов.

2

Кратное увеличение грузопотока через Северный морской путь. Ожидается, что к 2030 году грузопоток может составить 100 млн тонн. Для обеспечения круглогодичной проводки требуется строительство новых мощных атомных ледоколов (информация по итогам встречи А.Е. Лихачева с В.В. Путиным 27.02.2018 г.)

ВЛИЯНИЕ — создание новых продуктов и увеличение портфеля заказов.

5

Импортозамещение. Для снижения влияния политических, рыночных и технологических рисков при создании важных для страны стратегических объектов реализуются проекты по импортозамещению продукции иностранного производства.

ВЛИЯНИЕ — увеличение портфеля заказов, снижение себестоимости продукции (для обеспечения конкурентоспособности).

3

Переход атомной энергетики на замкнутый топливный цикл. Новой ступенью в развитии атомной отрасли является более эффективное использование ядерного топлива, а именно, переход на двухкомпонентную систему (ВВЭР + БН).

ВЛИЯНИЕ — увеличение портфеля заказов (включая зарубежные заказы).

Такие тенденции, как сокращение запасов органического топлива, увеличение объемов парниковых газов, создают условия для развития атомной энергетики среднеотраслевыми темпами и сохранения своих позиций и востребованности в долгосрочной перспективе.

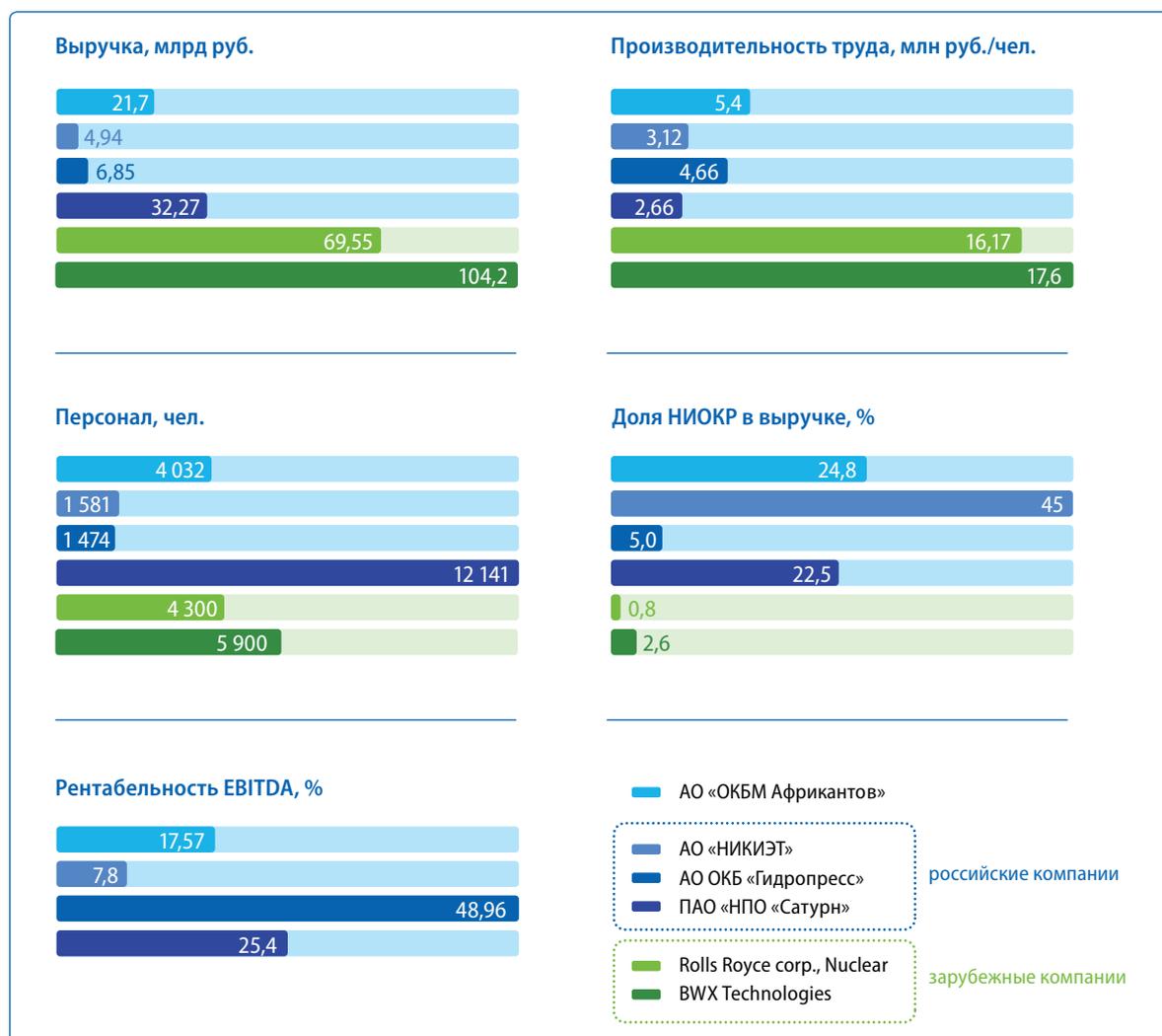
Глубокий бенчмаркинг, проведенный АО «ОКБМ Африкантов», показывает, что лидерами являются такие страны, как США, Канада, Япония, Корея и Китай, а также государства ЕС. Крупнейшие игроки — General Electric, Rolls-Royce, BWX Technologies, Newport News Shipbuilding, CGNPG, Harbin Electric company ltd и др.

Основные конкурентные преимущества иностранных компаний:

- собственная современная производственная и экспериментально-исследовательская базы;
- использование современных средств проектирования;
- диверсифицированный бизнес;
- роботизация производства;
- полный спектр возможностей и компетенций: конструирование, изготовление, испытание оборудования;
- широкопрофильный высококвалифицированный персонал: физики, химики, конструкторы, технологи, биологи и пр.;
- опыт лицензирования и коммерциализации передовых конструкторских решений в части РУ;
- полный спектр лабораторных услуг;
- мощная производственная база;

- собственные обучающие центры;
- мощная база по интеллектуальной собственности;
- комплексный подход при сооружении и эксплуатации объектов, включая вопросы финансирования;
- исследования и разработки инженерных технологий для энергетического оборудования «под ключ»;
- авторский надзор по разрабатываемым продуктам и технологиям (предоставление консультаций и услуг по эксплуатации).

В 2017 году в АО «ОКБМ Африкантов» началась разработка программы развития предприятия на долгосрочную перспективу, в которой детализированы ключевые события по развитию новых продуктов, повышению эффективности до 2025 года и достижению целевых показателей к 2030 году. Ключевым разделом программы является формирование бенчмаркинга предприятия. В рамках данного раздела сформирован перечень российских и зарубежных компаний — «бенчмарков», по каждой из которых проведен продуктовый анализ, определены сильные стороны и конкурентные преимущества, рыночные позиции.



В целях диверсификации продуктового портфеля АО «ОКБМ Африкантов» ведется активная работа по развитию новых направлений бизнеса. Поиск возможных точек роста осуществляется в сегментах, где имеются компетенции и/или доступ к рынкам. В результате анализа собственных компетенций, доступа к рынкам и представившихся рыночных возможностей разрабатываются стратегии развития новых продуктовых бизнес-направлений «Газнефтехимия», «Герметичное насосное оборудование», «Транспортная, судовая и корабельная энергетика», ведется активная работа в рамках сотрудничества по китайскому реактору CFR-600, которые позволят реализовать технологический, производственный и управленческий потенциалы организации.

В области развития новых бизнес-направлений организация ставит перед собой следующие **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ:**

- создание новых продуктов для российского и международного рынков;
- повышение доли на международных рынках.

Для достижения указанных целей поставлены **ЗАДАЧИ:**

- создать долгосрочный портфель заказов на новые продукты;
- обеспечить исполнение контрактов по новым продуктам в установленных параметрах;
- сохранить вклад новых бизнесов на уровне 70–80 % от выручки организации;
- достичь объема зарубежного бизнеса более 15–20 % от выручки.

С 2016 года в организации на ежегодной основе проводятся стратегические сессии, на которых подводятся итоги текущего года, ставятся цели на будущий год и выносятся на обсуждение самые острые проблемы.

АО «ОКБМ Африкантов» продолжит придерживаться высоких стандартов в области производственной безопасности и устойчивого развития.

Программа развития предприятия до 2030 года, проведенные STEP- и SWOT-анализы, а также изменяющиеся внешние условия, новые риски и возможности создают предпосылки и определяют необходимость актуализации Стратегии развития.

РЫНКИ ПРИСУТСТВИЯ И БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ

ТИП РЫНКА И ЗАКАЗЧИКИ:

- внутренний (организации и предприятия Госкорпорации «Росатом») ~ 15 %;
- внешний (организации и предприятия другой отраслевой принадлежности, инозаказчики по международным контрактам) ~ 85 %.

СЕКТОРЫ РЫНКА:

ГОЗ, гражданская атомная энергетика, неядерный рынок.

ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ФАКТОРЫ ВОСТРЕБОВАННОСТИ:

1. Государственные интересы в области безопасности страны.
2. Энергобезопасность.
3. Государственные интересы в Арктике, удаленных районах Севера и Дальнего Востока.
4. Национальные интересы инновационного развития.
5. Программы развития регионов.
6. Программы импортозамещения.

ОБЪЕМ РЫНКА ДО 2030 ГОДА > 500 МЛРД РУБ.:

Поставки — 70 %, НИОКР — 30 %.

ОБЪЕМ И ГЕОГРАФИЯ ЯДЕРНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЫНКОВ ОПРЕДЕЛЯЮТСЯ:

- Федеральными и региональными целевыми программами в области ядерно-энергетического комплекса и неядерного рынка;
- Государственной программой вооружения и другими программами в области государственного оборонного заказа;
- Дорожной картой Госкорпорации «Росатом» по строительству новых энергоблоков АЭС в России и за рубежом, демонстрирующей в последние годы рост зарубежных проектов.

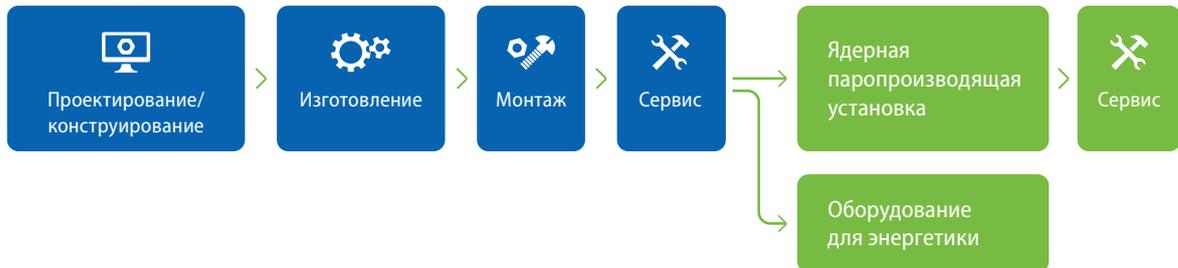
Экономические санкции против России оказали незначительное влияние на Госкорпорацию «Росатом», не повлияв на договоренности по сооружению АЭС. Внешние экономические и геополитические факторы (например, падение спроса и цен на нефть и газ) с одной стороны повышают конкурентоспособность тепловой генерации, с другой стороны снижают валютную себестоимость проектов сооружения АЭС за рубежом. Одновременно эти факторы уже создали импульс для мобилизации и концентрации имеющихся ресурсов, в том числе в рамках программ импортозамещения.

АО «ОКБМ Африкантов» в цепочке создания стоимости Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш»

КЛЮЧЕВОЙ РЫНОК ПРИСУТСТВИЯ

На основе раздела «Рынки присутствия» (Публичный отчет Госкорпорации «Росатом» за 2016 год, стр. 59).

РЫНОК ЭНЕРГОМАШИНОСТРОЕНИЯ



УЧАСТИЕ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» В НАПРАВЛЕНИЯХ БИЗНЕСА АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»

На основе раздела Публичного годового отчета АО «Атомэнергомаш» за 2016 год «Бизнес-модель и стратегия развития компании», стр. 18, 20.

АО «ОКБМ Африкантов» присутствует почти на всех стадиях производственной цепочки АО «Атомэнергомаш» как:

- центр научно-исследовательских разработок;
- разработчик отдельного оборудования для АЭС, реакторных установок различного назначения;
- комплектный поставщик корабельных и судовых реакторных установок.

СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ:

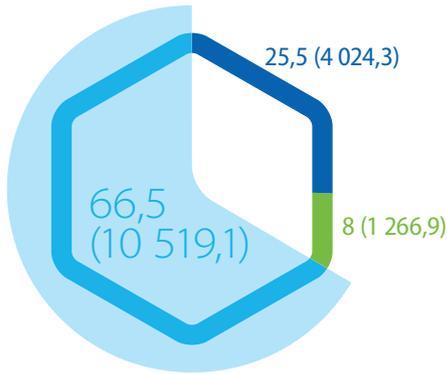
- атомная энергетика;
- судостроение и ОПЭБ;
- транспортная судовая и корабельная энергетика;
- газнефтехимия.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ЦЕПОЧКА ПО НАПРАВЛЕНИЮ «АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА»

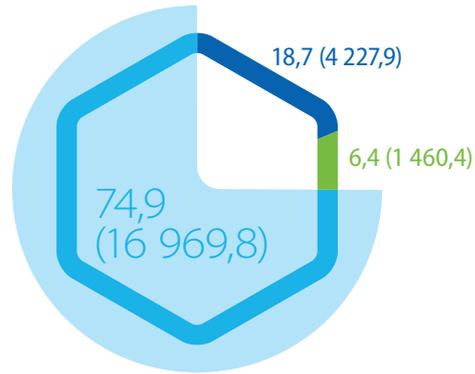


Продукция АО «ОКБМ Африкантов» по объему в выручке, % (млн руб.)

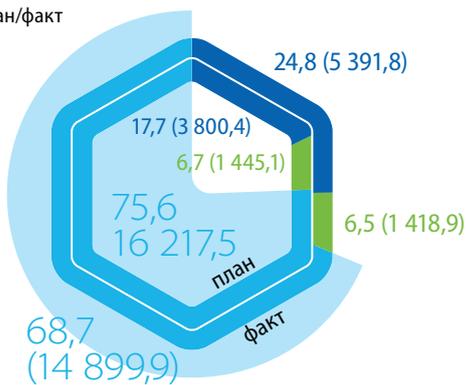
2015



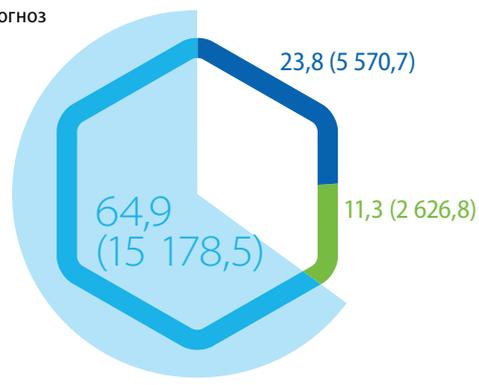
2016



2017 план/факт



2018 прогноз

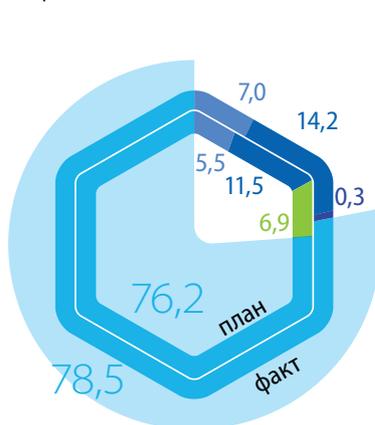


Поставки. Продукция производственного назначения, комплекты оборудования

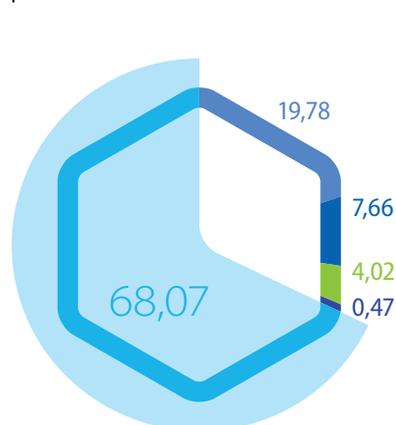
Результаты НИОКР. Научно-техническая продукция
Услуги

Структура работ АО «ОКБМ Африкантов» по направлениям, %

2017 план/факт



2018 прогноз



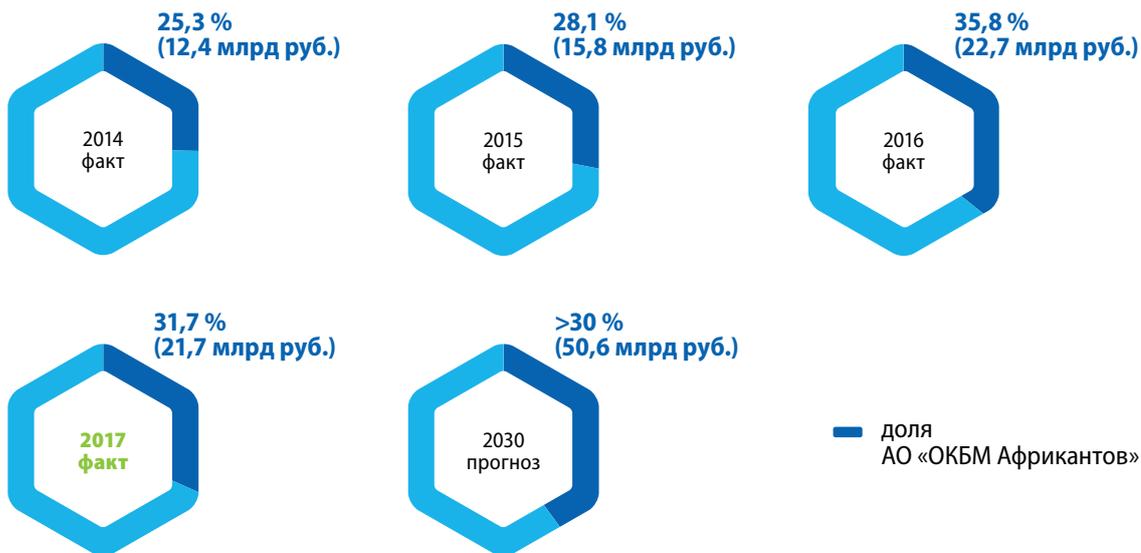
транспортная, судовая и корабельная энергетика (ТСКЭ)
атомная энергетика

судостроение
газнефтехимия
прочее

В 2018 году прогнозируется незначительное изменение структуры работ по бизнес-направлениям, что связано с большим объемом работ в 2018 году по проектам БН-1200, CFR-600, работам с АО «ТВЭЛ».

Ключевые события по направлениям деятельности представлены подробнее на стр. 20, а также на стр. 40.

Доля АО «ОКБМ Африкантов» в выручке АО «Атомэнергомаш»



i **31,7 %**
доля в выручке
АО «Атомэнергомаш»
за 2017 год

i **> 30 %**
доля в выручке
АО «Атомэнергомаш»
к 2030 году

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И ЦЕПОЧКА СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

Бизнес-модель АО «ОКБМ Африкантов» обеспечивает рост стоимости за счет использования конкурентных преимуществ компании. Конкурентные преимущества на стр. 19.

Бизнес-модель — это комплексное описание создания стоимости предприятия в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе, раскрывающее процессы и результаты преобразования капиталов, их влияние на заинтересованные стороны. АО «ОКБМ Африкантов» выделяет 6 типов капиталов: финансовый, производственный, человеческий, инновационный, социально-репутационный, природный. Распределение капиталов по внешним и внутренним представлено в ПГО АО «ОКБМ Африкантов» за 2016 год (стр. 20).

Бизнес-модель АО «ОКБМ Африкантов» основана на интеграции в цепочку создания стоимости Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш». Мы участвуем в проектах по реализации всего комплекса работ по созданию различных типов РУ и оборудования для АЭС от научных разработок и проектирования до поставки оборудования.

Бизнес-модель содержит общее описание деятельности организации в границах отрасли и сформулирована в виде процесса трансфор-

мации входящих ресурсов в созданную стоимость.

Создание стоимости (ценности) — процесс, который характеризует создание продукта/услуги предприятия, его финансовую и производственную результативность, ключевые достижения и отражает совокупность экономического, экологического и социального влияния на заинтересованные стороны предприятия и окружающую среду. Процесс создания стоимости ориентирован на жизненный цикл продукции предприятия, основан на миссии и стратегических задачах предприятия, включает проекты по повышению эффективности и конкурентоспособности, обеспечивается внутренними ресурсами (капиталами) и находится под воздействием внешних факторов (рисков и возможностей) (стр. 68).

Стратегия (стр. 28) и система управления (стр. 90) обеспечивают эффективность интегрированной бизнес-модели в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе.

Бизнес-модель

Стратегические цели

Капиталы

на 01.01.2017

на 01.01.2018

Повышение операционной эффективности

ФИНАНСОВЫЙ

Собственный капитал	14,03 млрд руб.	17,4 млрд руб.	↑ 24 %
Рентабельность по EBITDA	17,57 %	17,31 %	↓ 1,5 %
Соотношение чистого долга к EBITDA	-2,17	-1,95	

Снижение себестоимости продукции и повышение эффективности производственных мощностей

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ

Загрузка производственных мощностей	108,1 %	110,3 %	↑ 2 %
Количество оборудования	625 ед.	661 ед.	↑ 5,76 %
Количество поданных ППУ и ПСР-проектов	1 405 шт.	1 418 шт.	↑ 1 %

Рост производительности труда и развитие кадрового потенциала

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ

Численность	4 056 чел.	4 032 чел.	↓ 0,6 %
Производительность труда	5,6 млн руб./чел.	5,6* млн руб./чел.	const
Доля персонала с высшим образованием	63 %	63,9 %	↑ 0,9 %
Сотрудники, прошедшие сертификацию по стандарту IPMA	—	41 чел.	↑
Вовлеченность	86 %	86 %	const

* с учетом неконтролируемых факторов

Увеличение портфеля заказов за счет разработки и внедрения новых продуктов. Повышение конкурентоспособности продукции

ИННОВАЦИОННЫЙ

Доля выручки на НИОКР	17,7 %	24,8 %	↑ 7 %
ОИС	875 шт.	908 шт.	↑ 3,8 %
Патенты	90 шт.	99 шт.	↑ 10 %
Инвестиции в интеллектуальный капитал	61,6 млн руб.	82,6 млн руб.	↑ 34 %

Повышение корпоративной социальной ответственности

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ

Награжденные работники	~ 330 чел.	~ 870 чел.	↑ 2,6 раза
Затраты на охрану труда	94,6 млн руб.	98,8 млн руб.	↑ 4,4 %
Удовлетворенность работников	77 %	84 %	↑ 7 %
Расходы на обучение	11,11 млн руб.	15,75 млн руб.	↑ 41 %

Снижение негативного воздействия на окружающую среду

ПРИРОДНЫЙ

Водопотребление	459,7 м ³	451,7 м ³	↓ 1,6 %
Затраты на охрану окружающей среды	36,5 млн руб.	53,1 млн руб.	↑ 45 %



Цепочка создания стоимости, ориентированная на жизненный цикл продукции

Проектирование и разработка РУ, ЯЭУ, оборудования (проектно-конструкторская деятельность и НИОКР)



Подготовка производства, изготовление и поставка изделий (РУ, ЯЭУ, оборудование)



Монтаж и пусконаладочные работы



Авторский надзор и другие сервисные услуги, включая продление срока службы и вывод из эксплуатации

Основная деятельность

9

БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЙ



Стр. 81

Промышленные реакторы



Стр. 80

Корабельные реакторные установки для атомных подводных лодок и надводных крейсеров



Стр. 80

Реакторные установки для АЭС малой и средней мощности (АС МСМ и ПАТЭС)



Стр. 80

Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов



Стр. 82

Реакторные установки на быстрых нейтронах



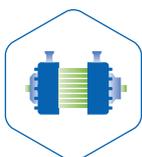
Стр. 85

Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы



Стр. 84

Активные зоны и ядерное топливо (ТВС для ВВЭР и БН)



Стр. 86

Насосное и тепломеханическое оборудование



Стр. 85

Оборудование обращения с ядерным топливом (перегрузочные комплексы)

Система управления

Стр. 90

13 функциональных систем

Стр. 91

Корпоративное управление

Стр. 52

Риск-менеджмент

Стр. 68

Повышение эффективности

Стр. 45

Созданная стоимость

ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

100 %
своевременность
поставки
по договорам

100 %
ГОЗ

4,84
удовлетворенность
потребителей

ДЛЯ ОКБМ

21,7
млрд руб.
выручка

567,6
млн руб.
потенциальный
экономический
эффект от внедрения
ПСР

>500
млрд руб.
объем рынка
до 2030 года

ДЛЯ ОБЩЕСТВА

>4 000
рабочих мест

12,46
млн руб.
благотворительные
средства

↓ на 17 %
образование
отходов
производства
и потребления

↓ на 18 %
масса выбросов
в атмосферу

↓ на 4 %
объемы сброса
сточных вод

ДЛЯ ГОСУДАРСТВА

1,86
млрд руб.
налоговые выплаты

ДЛЯ ПЕРСОНАЛА

93,5
тыс. руб.
средняя
заработная плата

98,8
млн руб.
объем затрат
на охрану труда

162,5
млн руб.
расходы социального
характера

0
LTIFR

Цепочка поставок

Цепочка поставок — часть интегрированной бизнес-модели АО «ОКБМ Африкантов». Термин «цепочка поставок» также ориентирован на жизненный цикл продукции (НИОКР, Поставки, Услуги) и понимается предприятием как система взаимоотношений с поставщиками и подрядчиками (контрагентами) работ по созданию комплексной стоимости предприятия.

В рамках взаимодействия с предприятиями-контрагентами реализуется единая техническая политика по направлениям работ, единая организация отчетности и оптимального процесса управления проектами, выполнение требований системы закупок (стр. 100), качества (стр. 104), охраны труда (стр. 116).



ПОСТАВЩИКИ

● НИОКР ● Поставки ● Услуги

Москва

- ООО «Центр комплексных технологий»
- АО «Атомэнергопром»
- ФГБУ «ИБРАЭ РАН»
- ПАО «Машиностроительный завод»
- «ЗиО-Подольск» (Подольск, Московская обл.)
- ООО «АРСО»
- АО «НИИТеплоприбор»
- ФГБУ «НИЦ «Курчатовский институт»
- АО «ФЦНИВТ «СНПО «Элерон»
- ОАО «ЭНА» (Щелково, Московская обл.)
- ООО «РедСис»
- ООО «Лабкомплект»
- ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты»
- ФГБУ «Федеральный исследовательский центр Институт прикладной физики Российской академии наук»
- ООО «Гарант-Информационные Решения и Бизнес-Системы»
- ООО «Борлас Секьюрити Системз»
- ЗАО НТЦ «Конструктор»
- АО «РДТех Разумные Деловые Технологии»
- ЗАО «КАДФЕМ Си-Ай-Эс»
- АО «Андэк-Эн Ди Групп»
- АО «ПМСОФТ»
- ООО «КомпьюТел Систем Менеджмент»
- ЗАО «КРОК Инкорпорейтед»
- АО «Гринатом»
- ООО «ФЕРРУМ»

Барнаул

- ООО «МетАлтай»

Заречный, Пензенская обл.

- ФГУП ФНПЦ ПО «Старт» им. М. В. Проценко»

Нижний Новгород

- ООО «Модмаш-Софт»
- ООО «МАКСИМА-НН»
- ООО «Складские Системы-НН»
- ООО «Нижегородская индустриальная компания»
- ООО «Промимпэкс»
- ООО «Приволжский Центр Финансового консалтинга и оценки»
- ЗАО «Заречье»
- ООО ПКФ «Нижегородский стандарт»
- ООО «Волжская промышленная компания»
- ООО «СТРОЙКОМПЛЕКТ»
- ООО «Капитал Групп»
- ООО «Технические Газы»
- ООО Торговый Дом «Энергомашкомплект»
- ООО «АПИ-Плюс»
- ООО «Центр КОДЕКС»
- АО «СиСофт»
- ООО «Инжиниринговый Центр»
- ООО «Софтлайн Проекты»
- ООО «СтройИндустрия»
- ООО «Квазар»
- ООО ГК «Воздушные системы»
- ООО «Инженерный Консалтинг»
- ООО «РОСТАПРОМ»
- ООО «ИСКРА ГРУПП»
- ООО «Нижегородский Центр Твердосплавного Инструмента»

Обнинск, Калужская обл.

- АО «ГНЦ РФ-ФЭИ»

Курчатов, Курская обл.

- АО «Энерготекс»

Санкт-Петербург

- ООО «ТСО Северо-Запад»
- АО «Завод «Знамя труда»
- ООО ТД «Спецсталь»
- ООО «Питер Софт»
- АО «Диаконт»
- ООО «Инженерный Центр Численных Исследований»
- ООО «ЦКТИ-ВИБРОСЕЙСМ»

Глазов, Удмуртская республика

- ООО «Машиностроительный комплекс ЧМЗ»

Димитровград, Ульяновская обл.

- АО «ГНЦ НИИАР»

Омск

- ЗАО НПП «Эталон»

Пермь

- АО «Пермский завод «Машиностроитель»

Хохряки, Удмуртская республика

- ООО «ГидроТехАтом»

Рязань

- ООО «Инфостандарт»

Саров

- ООО «Саровский инженерный центр»

ПОТРЕБИТЕЛИ

Москва

- ИБРАЭ РАН
- ФГУП «ЦАГИ» (Жуковский, Московская обл.)
- АО «ВНИИАЭС»
- АО «ВНИИНМ»
- АО «Концерн Росэнергоатом»
- АО «Наука и инновации»
- АО «НИКИЭТ»
- АО «ТВЭЛ»
- АО «ФЦНИВТ «СНПО «Элерон»
- Госкорпорация «Росатом»
- НИЦ «Курчатовский институт»
- ФГУП Центр «Атомзашитаинформ»
- ПАО «МСЗ» (Электросталь, Московская обл.)
- АО АСЭ
- ООО «ГРАНТСТИЛЬ»
- АО «ДЕЗ»
- АО «Рособоронэкспорт»
- «ЗиО-Подольск» (Подольск, Московская обл.)
- ООО «Изэлектрик трейдинг»
- ООО «СК «УС-620»
- ООО «ЭнергоСнабПлюс»
- ЗАО «Фирма «Союз-01» (Электросталь, Московская обл.)
- АО «Атомтехэнерго»
- МО РФ
- ФГУП ВЭИ

Волгодонск, Ростовская обл.

- ООО «Атомспецсервис»
- Филиал АО «АЭМ-технологии» «Атоммаш»

Нижний Новгород

- АО ИК «АСЭ»
- ООО ПКФ «Нижегородский стандарт»
- АО «ЦНИИ «Буревестник»
- ФГБОУ ВО «НГТУ им. Р. Е. Алексеева»
- ОАО «Нижегородский завод «Октябрь»
- ООО «Ориннокс»

Трехгорный, Челябинская обл.

- ФГУП «ПСЗ»

Снежинск, Челябинская обл.

- ФГУП «РФЯЦ-ВНИИФ им. академика Е. И. Забабахина»

Санкт-Петербург

- АО «АТОМПРОЕКТ»
- АО «Диаконт»
- АО «РАОПРОЕКТ»
- ПАО «Норма-Энергоатом»
- ФГУП «НИТИ им. А. П. Александрова» (Сосновый Бор, Ленинградская обл.)
- АО «КОНЦЕРН ТИТАН-2» (Сосновый бор, Ленинградская обл.)
- АО «Атомэнерго»
- АО «ЦТСС»



Саров

- ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ»

Обнинск, Калужская обл.

- АО «ГНЦ РФ-ФЭИ»

Озерск, Челябинская обл.

- ФГУП «ПО «Маяк»

Заречный, Пензенская обл.

- ФГУП ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко»

Ижевск

- ООО «ГидроТехАтом»

Нижнекамск, Республика Татарстан

- ПАО «Нижнекамскнефтехим»

Ангарск, Иркутская обл.

- АО «АЭХК»

Волгоград

- АО «ВМЗ КО»

Железногорск, Красноярский край

- ФГУП «ГХК»

Зеленогорск, Красноярский край

- АО «ПО ЭХЗ»

Комсомольск-на-Амуре

- ПАО «АСЗ»

Краснодар

- АО «АТЭК»

Мурманск

- ФГУП «Атомфлот»

Новосибирск

- ПАО «НЗХК»

Северск, Томская обл.

- АО «СХК»

ВКЛАД РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» ЗА 2017 ГОД В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ

Стратегические приоритеты АО «ОКБМ Африкантов»

Увеличение портфеля заказов и объема продаж за счет разработки и внедрения новых продуктов

2017

Портфель заказов на 10 лет по новым продуктам — 23,41 млрд руб.

Разработка продуктовой стратегии и реализация инвестиционного проекта по разработке насосного оборудования для судостроения.

Подготовка материалов для участия в конкурсе на поставку криогенных насосов, модулей верхних строений, турбодетандеров.

Завершение проведения экспертизы инвестиционного проекта БН-1200М.

Разработка технико-коммерческих требований для ОПЭБ на базе РУ РИТМ-200М, подготовка инвестпроекта.

Разработка технического проекта РУ РИТМ-400.

Разработка технического проекта оборудования для судна АТО.

2018

Заключение договора на НИОКР в обоснование технических решений проекта БН-1200М.

Разработка эскизного проекта ОПЭБ на базе РУ РИТМ-200М.

Победа в конкурсе на поставку криогенных насосов, модулей верхних строений и турбодетандеров.

Рост портфеля зарубежных заказов

2017

Портфель зарубежных заказов на 10 лет — 51,68 млн долл.

Согласование условий сотрудничества с китайскими предприятиями по Рамочному контракту на поставку оборудования по проекту CFR-600, разработка технических требований на разработку оборудования, рамочный контракт, межправительственное соглашение.

Разработка материалов технического проекта РУ АЭС с ВТГР.

Обеспечение поставки ЗИП для оборудования РУ CEFR, техническая поддержка при подготовке к ремонту и замене оборудования РУ CEFR.

Успешное прохождение аудита представителями АО «Атомэнергомаш», Fennovoima Oyj (Финляндия), STUK (Финляндия) и RAOS Project Oyj (Финляндия) по теме «Поставка машины перегрузочной для АЭС «Ханхикиви-1».

Изготовление ЗИП для Тяньваньской АЭС и для АЭС «Бущер».

Завершение поставки насосного оборудования на Белорусскую АЭС.

Продление срока службы насосного оборудования энергоблока № 6 АЭС «Козлодуй» (Болгария) и энергоблока № 2 Армянской АЭС.

2018

Заключение Рамочного и исполнительных контрактов по проекту CFR-600.

Заключение договора на поставку ЗИП и оборудования РУ CEFR.

Вклад АО «ОКБМ Африкантов» в развитие отрасли в разбивке по дивизионам (стр. 20).

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» ДО 2030 ГОДА

Повышение доли на международных рынках.
Снижение себестоимости продукции и сроков протекания процессов.
Новые продукты для российского и международных рынков.

Снижение себестоимости, времени протекания процессов, специализация и инновационное развитие собственного производства и производства ключевых участников схемы кооперации

2017

Производительность труда — 5,4 млн руб./чел.

Оборачиваемость запасов в выручке — 80 дней с учетом неконтролируемых факторов.

Реализация крупных инвестиционных проектов.

Доработка и внедрение в эксплуатацию системы управления производством АСВП.

Реализация стратегий развития ПСР-потоков.

Реализация 102 ПСР-проектов, направленных на сокращение времени протекания процессов и снижение себестоимости.

Разработка и введение в эксплуатацию функционала ведения электронных копий первичной документации.

Разработка и введение в опытную эксплуатацию программного обеспечения «База данных несоответствий».

Перевод процессов формирования и обработки потребности в товарно-материальных ценностях в электронный вид в системе «1С:УПО».

2018

Увеличение объема инвестиций в техперевооружение и развитие производственной базы.

Внедрение прогрессивных технологий.

Проведение бенчмаркинга и технологического аудита.

Внедрение штрихкодирования в цехах основного производства.

Внедрение системы автоматизированного пооперационного планирования производства.

Внедрение системы мониторинга промышленного оборудования.

Создание двух образцов лучших практик.

Повышение операционной эффективности

2017

Системное развертывание ПСР.

АО «ОКБМ Африкантов» — «Лидер ПСР» по итогам 2017 года.

Инициация проекта по развитию системы управления проектами.

Обучение и сертификация сотрудников АО «ОКБМ Африкантов» по международному стандарту управления проектами IPMA (41 человек).

Внедрение в опытно-промышленную эксплуатацию автоматизированного рабочего места руководителя.

2018

Системное развертывание ПСР.

Внедрение системы управления рисками и возможностями.

Обучение и внедрение системы управления проектами по международному стандарту IPMA.

Создание «Фабрики процессов».

Активное участие в региональной программе повышения производительности труда и поддержки занятости.

Реализация комплекса мероприятий по развитию системы управления предприятием. Подробнее на стр. 90.

Обеспечение безопасности

2017

Потенциальный предотвращенный экономический ущерб (от рисков материального ущерба, рисков хищений и мошенничества) — 64 млн руб.

Затраты на охрану труда — 98,8 млн руб.

LTIFR = 0.

АО «ОКБМ Африкантов» — победитель в номинации «За достижения в области охраны труда и здоровья работников» Всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность — 2017».

2018

Завершение модернизации критического стенда для получения условий действия лицензий и проведения испытаний активной зоны для универсального атомного ледокола.

Установка видеокамер на трансформаторных подстанциях и в местах выполнения ядерно-опасных работ.

Завершение первого этапа модернизации подстанции-100 для энергообеспечения стендовой базы НИИК.

Разработка проекта замены кранового хозяйства, отработавшего номинальный срок службы, на центральном складе.

Проведение комплекса мероприятий по профилактике нарушений и несоответствий.

СТРАТЕГИЯ 2030

Работа по актуализации Стратегии — основная задача на 2018 год.

Основные направления

1. Актуализация стратегий по каждой из 13 функциональных систем.
2. Актуализация стратегий по бизнес-направлениям: ТСКЭ, Герметичное насосное оборудование и т.д.
3. Бенчмаркинг предприятия. Подробнее на стр. 31.
4. Актуализация программы развития организации до 2030 года.

Ключевые направления развития

1. Повышение производительности труда, оптимизация производственных процессов.
2. Рост портфеля заказов, в том числе за счет разработки и внедрения новых продуктов.
3. Снижение себестоимости и повышение оборачиваемости запасов.
4. Обеспечение безопасности.
5. Исполнение контрактных обязательств.
6. Поддержание традиционных рынков.
7. Формирование устойчивой кооперации.
8. Сокращение времени протекания процессов.
9. Повышение качества.
10. Внедрение новых прогрессивных технологий.
11. Снижение условно-постоянных затрат.

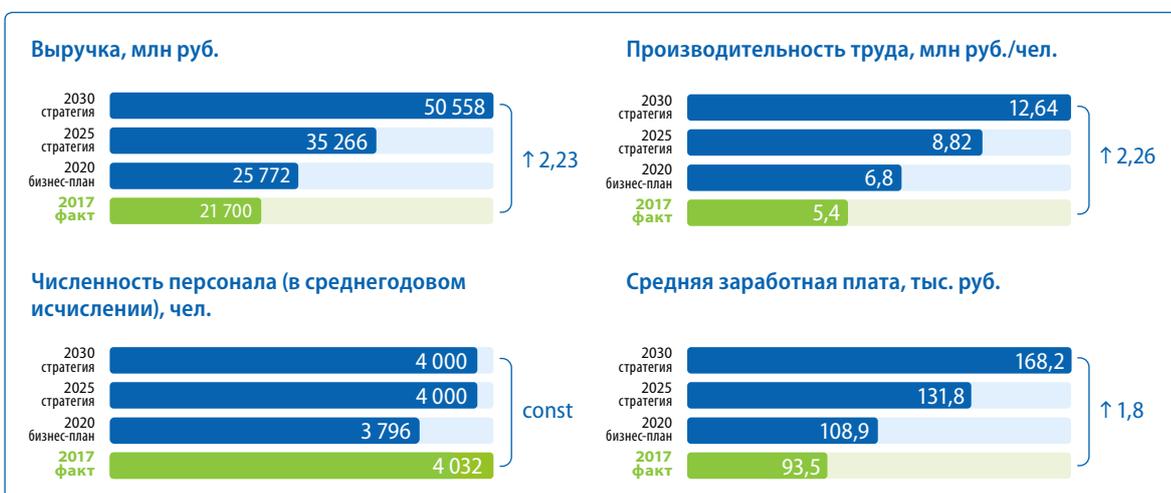
Все долгосрочные цели и задачи АО «ОКБМ Африкантов», сформулированные в Стратегии развития, гармонизированы с целями и задачами стратегий Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш» и декомпозированы по основным направлениям деятельности (бизнес-направлениям), обеспечивающим получение дохода, и вспомогательным направлениям деятельности, способствующим получению дохода (обеспечивающие функциональные системы).

В рамках каждой функциональной системы на предприятии разработаны и реализуются функциональные стратегии. В ходе реализации стратегии ежегодно подводятся итоги истекшего года с пролонгацией и детализацией мероприятий по бизнес-направлениям и функциональным системам на дополнительный год в диапазоне трехлетнего среднесрочного планирования, выполняется мониторинг и ежеквартальная отчетность. Описание функциональных систем и результативность их реализации рассмотрены на стр. 91–127.

В 2017 году начата системная работа по актуализации стратегии развития предприятия, включая пересмотр стратегий функциональных систем, а также по разработке стратегий для каждого бизнес-направления.

Цель — разработка комплексного интегрированного плана, обеспечивающего сбалансированное и эффективное развитие организации, достижение ключевых показателей и максимизацию системного экономического эффекта с учетом анализа рисков и возможностей.

Целевые ориентиры до 2030 года





“Повышение производительности труда, снижение себестоимости продукции и оптимизация производственных процессов — ключевые направления развития организации

РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ. КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

Подробнее о задачах на 2018 год по бизнес-направлениям на стр. 80.

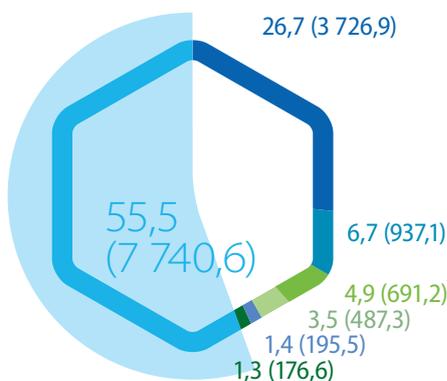
**Ключевые ресурсы для достижения стратегических целей:
человеческий капитал (стр. 105) и инвестиции (стр. 99).**

РЕЗЕРВЫ, КОТОРЫЕ БУДУТ СПОСОБСТВОВАТЬ РАЗВИТИЮ И ДОСТИЖЕНИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ В СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

1. Внедрение системы управления проектами в соответствии с требованиями системы сертификации IPMA.
2. Автоматизация процессов управления производством.
3. Внедрение системы сквозного проектирования на всем жизненном цикле создания изделия.
4. Внедрение системы работы с внешней средой (в том числе, по подготовке различных внешних отчетов) для минимизации отвлечения работников основного производства от выполнения их профильных функций.
5. Повышение уровня мотивации и вовлеченности.
6. Оперативное реагирование на изменение внешней среды, связанное, в том числе, с изменением законодательства.
7. Расширение линейки изготавливаемого оборудования.
8. Внедрение системы управления рисками и возможностями.

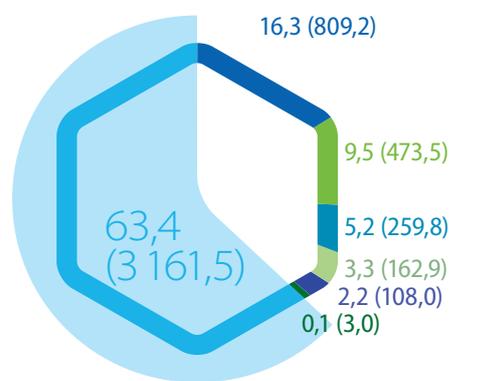
Основные результаты инвестиций за 2008–2017 годы и планы на 2018–2020 годы, % (млн руб.)

2008–2017



- производственно-экспериментальная база
- строительство нового цеха
- техническое перевооружение и развитие инфраструктуры
- инвестиции в интеллектуальный капитал

2018–2020



- развитие вычислительной базы
- корректировка ТП РУ для объекта ***
- БН-1200
- насосное оборудование для судостроения и ГНХ

Объем инвестиций, млрд руб.

за 2008–2017 годы — 13,9 млрд руб.

10,3 млрд руб. — собственные средства

3,6 млрд руб. — средства федерального бюджета

за 2018–2020 годы — 5,0 млрд руб.

3,7 млрд руб. — собственные средства

1,3 млрд руб. — средства федерального бюджета

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА «РОСАТОМ» КАК ИНСТРУМЕНТ ДОСТИЖЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ. СТАТУС «ЛИДЕР ПСР»

Одним из ключевых инструментов повышения эффективности и обеспечения конкурентоспособности является Производственная система «Росатом», которая внедрена и успешно развивается на предприятии на системной основе.

Внедрение ПСР, как культуры бережливого производства и системы непрерывного совершенствования процессов для обеспечения конкурентного преимущества на мировом уровне, ведется в АО «ОКБМ Африкантов» с 2009 года. С 2015 года в рамках реализации комплексного проекта по формированию ПСР-предприятия применяется системный подход в разворачивании ПСР по направлениям «Декомпозиция целей», «ПСР-потoki», «Управление проектами и изменениями», «Обучение», «Мотивация».

Индикаторы разворачивания ПСР

Соответствие методологии декомпозиции целей не менее 80 %



97 %
92 %
67,7 %

80 % руководителей уровня Генерального директора, 1–2-й линейки в течение года лично реализовали два ПСР-проекта



86 %
94 %
не устанавливался

80 % реализованных ПСР-проектов соответствуют методике реализации ПСР-проекта



95 %
98 %
не устанавливался

Уровень знаний ПСР руководителей и участников ПСР-проектов для Лидеров >65 %



90 %
84,91 %
54,5 %

В производственных потоках выполнено не менее 80 % качественных критериев из стратегий потока на текущий год



98,5 %
не устанавливался
не устанавливался

В производственных потоках (не менее 70 % от общей себестоимости) достигнуто не менее 90 % целей, установленных в стратегиях развития потоков



100 %
100 %
100 %

100 % руководителей 1–2-й линейки предприятия и участников ПСР-проектов (от сформированной предприятием потребности) обучено



100 %
100 %
100 %

■ 2017 год
■ 2016 год
■ 2015 год
✓ статус — достигнуто

Достижение амбициозных показателей бизнес-целей в 2017 году

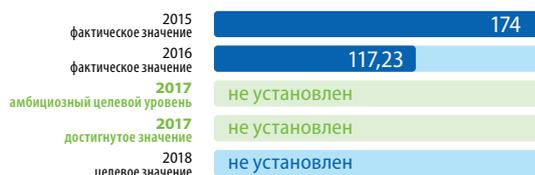
Доля полных затрат в выручке, %



Доля УПЗ в выручке, %



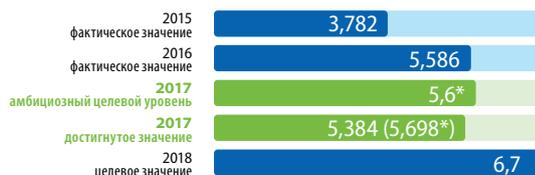
Оборачиваемость запасов по себестоимости, дней



Оборачиваемость запасов по выручке, дней



Производительность труда, млн руб./чел.



* с учетом неконтролируемых факторов

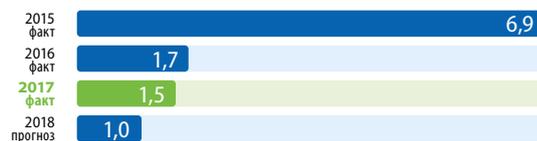
Количество поданных и реализованных ППУ



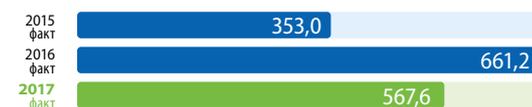
Количество ПСР-проектов



Затраты на реализацию ПСР-проектов, млн руб.



Потенциальный экономический эффект от ПСР-проектов, млн руб.



Количество сотрудников, подавших ППУ



85 %

**вовлеченность
работников в ПСР**

Ключевые итоги 2017 года

102 ПСР-проекта

реализовано

4 ПСР-потока

определено, охватывающих от производимой продукции **70%**

1 316 ППУ подано

внедряется в срок **90%**

176 X-матриц

сформировано до уровня начальников подразделений

3 сотрудника

прошли стажировку на зарубежных предприятиях

> 500 сотрудников

обучено инструментам ПСР

350 сотрудников

обучено на «Фабрике процессов» в ПАО «КМЗ»

108 сотрудников

обучено на «Фабрике процессов» АО «Гринатом»

Основные направления работ в 2018 году

- Обеспечение в рамках реализации стратегических инициатив губернатора Нижегородской области и реализации региональной программы по повышению производительности труда:
 - создания на базе АО «ОКБМ Африкантов» центра обучения по бережливому производству, включая создание «Фабрики процессов»;
 - формирования консорциума по тепломеханическому оборудованию;
 - формирования Центра компетенций по разработке и реализации новых технологий создания ядерных энергетических установок военного назначения для перспективных образцов военной техники;
 - разработка совместно с ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ», ИПФ РАН, ФГБОУ ВО «НГТУ им. Р.Е. Алексеева», ФГАОУ ВО «ННГУ им. Н.И. Лобачевского» программы работ;
 - оказания методологической и консультационной поддержки по внедрению инструментов бережливого производства в православной гимназии Александра Невского.
- Подтверждение статуса «Лидер ПСР».
- Достижение качественных критериев и количественных показателей ПСР-образцов в соответствии с разработанными планами мероприятий.
- Продолжение работ по ПСР-проектам и потокам-образцам.
- Актуализация стратегии развития потоков-образцов.
- Организация «Фабрики процессов».
- Проведение постпроектного мониторинга результатов, достигнутых при реализации ПСР-проектов.
- Совершенствование системы обучения сотрудников предприятия.
- Продолжение работ по внедрению системы 5С и предложений по улучшениям.
- Повышение вовлеченности персонала в ПСР.



По итогам конкурса в Госкорпорации «Росатом» ПСР-проект «Оптимизация процесса документооборота при изготовлении трубной системы» стал победителем конкурса в номинации «Лучший ПСР-проект, направленный на повышение производительности труда».

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

25 сентября 2015 года в штаб-квартире Организации Объединенных Наций в Нью-Йорке мировые лидеры, в том числе главы государств и правительств, одобрили Повестку дня в области развития под названием «Преобразование нашего мира: повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года» на период после 2015 года. Эта повестка дня содержит 17 целей и 169 задач.



НАШИ ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ:

1. Развитие корпоративной культуры и социальной ответственности.
2. Минимизация вредного воздействия на окружающую среду.
3. Безопасное производство.

Концепция устойчивого развития АО «ОКБМ Африкантов» интегрирована в повестку устойчивого развития Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш».

Принципы устойчивого развития АО «ОКБМ Африкантов» лежат в основе стратегических приоритетов деятельности по всем направлениям развития предприятия, начиная с миссии: **«служим национальным интересам...»** и Кодекса этики: **«базовые ценности – служение народу России, благополучие и безопасность общества...»**.

Ответственность за управление устойчивым развитием возложена на начальника департамента стратегического развития и развития производственной системы.

Сформированный портфель заказов АО «ОКБМ Африкантов» до 2028 года более 20 млрд руб. обеспечивает поддержание более 4 000 рабочих мест в регионе присутствия, достойный уровень заработной платы, пакет социальных гарантий. Кроме того, определяет занятость заказами контрагентов в рамках действующей схемы кооперации (более 500 предприятий и организаций), косвенно оказывая положительное влияние на регионы их расположения. АО «ОКБМ Африкантов» — крупный налогоплательщик и социально ответственное предприятие. Особое внимание уделяется развитию корпоративной культуры, кадрового потенциала, взаимодействию с учебными заведениями. Экологическая политика направлена на обеспечение устойчивого экологически безопасного развития предприятия без вреда окружающей среде, здоровью персонала и общества.

Результативность, реализация и планы по обеспечению экономической эффективности, социальной ответственности и экологической безопасности раскрыты в соответствующих разделах Отчета.

ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ (стр. 108)	Поддержание более 4 000 рабочих мест в регионе присутствия.
ЛИКВИДАЦИЯ ГОЛОДА (стр. 108, 111)	93,5 тыс. руб. — средняя заработная плата.
ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ (стр. 112)	<p>162,5 млн руб. — расходы социального характера.</p> <p>98,8 млн руб. — мероприятия по улучшению условий и охраны труда.</p> <p>8 — число действующих корпоративных социальных программ (страхование, санаторно-курортное лечение, жилищная программа и пр.).</p> <p>86 % — уровень вовлеченности сотрудников.</p>
КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ (стр. 109)	<p>63,9 % — доля сотрудников с высшим образованием.</p> <p>121 чел. — количество студентов, прошедших практику.</p> <p>3,1 тыс. руб. — уровень затрат на обучение 1 работника в год (без учета обязательного обучения).</p> <p>Действуют: базовая кафедра, аспирантура, диссертационный совет, ресурсный центр и пр.</p>
ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО (стр. 112)	Потенциальное неравенство на рабочих местах отсутствует, например, заработная плата мужчин и женщин устанавливается в соответствии с занимаемой сотрудником должностью согласно ЕУСОТ, и ее уровень не зависит от половой принадлежности.
ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ (стр. 130)	
НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ (стр. 125, 130)	<p>В организации реализуется Экологическая политика, основанная на федеральных нормативных документах в области охраны окружающей среды. Цель — экологически безопасное и устойчивое развитие организации.</p> <p>В 2017 году обеспечено уменьшение образования отходов производства и потребления на 17 %, массы выбросов в атмосферу на 18 %, объемов сброса сточных вод на 4 %, платежей за негативное воздействие на окружающую среду на 68 %. АО «ОКБМ Африкантов» вошло в десятку рейтинга фундаментальной эффективности эколого-энергетического рейтингового агентства «Интерфакс-ЭРА».</p>
БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЯМИ КЛИМАТА (стр. 130)	АО «ОКБМ Африкантов» подтвердило соответствие системы менеджмента требованиям международного стандарта ISO 9001:2015.
СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ (стр. 130)	<p>АО «ОКБМ Африкантов» внедрило систему экологического менеджмента на базе ISO 14001:2015.</p> <p>АО «ОКБМ Африкантов» заняло 7 место среди 5 424 организаций в рейтинге самых экологически и энергетически эффективных предприятий России и Казахстана.</p>
СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ (стр. 130)	
ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ (стр. 105)	<p>В 2,9 раза выше — разница по средней заработной плате с регионом присутствия. Темп роста минимальной заработной платы опережает темпы роста прожиточного минимума в регионе.</p> <p>21,7 млрд руб. — выручка за 2017 год.</p> <p>5,4 млн руб./чел. — производительность труда.</p>
ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА (стр. 93, 120)	<p>5 391,8 млн руб. — объем затрат на НИОКР.</p> <p>1 500 млн руб. — инвестиции в основные фонды.</p> <p>908 объектов — портфель интеллектуальной собственности.</p>
УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА (стр. 105)	<p>Все работники имеют равные права.</p> <p>100 % сотрудников охвачено Коллективным договором.</p> <p>На предприятии действует профсоюзная организация — ППО РПРАЗП.</p> <p>При принятии решений о найме новых сотрудников Общество руководствуется статьей 64 Трудового кодекса РФ (запрещается необоснованный отказ, а также отказ по обстоятельствам, носящим дискриминационный характер), а также уровнем квалификации.</p> <p>Один из основных принципов закупочной деятельности — равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки.</p>
УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ (стр. 36–37)	<p>1 857 млн руб. — уплата налогов.</p> <p>12,46 млн руб. — расходы на благотворительность.</p>
ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО (стр. 116)	<p>0 — количество несчастных случаев на производстве.</p> <p>98,9 млн руб. — затраты на охрану труда.</p> <p>LTIFR = 0.</p> <p>В ноябре 2017 года представители ООО «Интерсертифика-ТЮФ» совместно с TÜV Thüringen e.V. провели седьмую сертификационную экспертизу системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов». По результатам выдан сертификат соответствия системы менеджмента требованиям стандарта ISO 9001:2015 (№ TIC 1510011181, срок действия — до 19.12.2020 г.), а СМК организации признана результативной.</p>
МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ (стр. 75)	АО «ОКБМ Африкантов» поддерживает на высоком уровне и активно развивает корпоративную систему обеспечения соответствия требованиям законодательства и этического ведения бизнеса (комплаенс).
ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ (стр. 140, 145, 152)	<p>Формирование устойчивой схемы кооперации (более 500 предприятий и организаций), косвенно оказывая положительное влияние на регионы их расположения.</p> <p>4,84 (из 5) — индекс удовлетворенности потребителя.</p> <p>127 деловых визитов российских и иностранных делегаций на площадку АО «ОКБМ Африкантов».</p> <p>Совместные акции «Аллея ОКБМ» (высадка деревьев, кустарников и цветов), благотворительные акции: «Поможем детям вместе», «Щедрый портфель», «Подари детям Новый Год» и пр.</p>

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Органы управления 52

Корпоративно-правовое
управление и управление
имущественным комплексом 58

Ключевые показатели
эффективности и вознаграждение 59

Организационная структура 62

Кодекс этики
и корпоративные ценности 64

Экономическая безопасность 65

Управление рисками 68

Внутренний контроль и аудит 74





4 032

человека

СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ
ЧИСЛЕННОСТЬ

33

(решено >45 вопросов)

ЗАСЕДАНИЯ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

4 480

КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕРОЧНЫХ
МЕРОПРИЯТИЙ ПО ЗАЩИТЕ
АКТИВОВ И ПРОТИВО-
ДЕЙСТВИЮ КОРРУПЦИИ

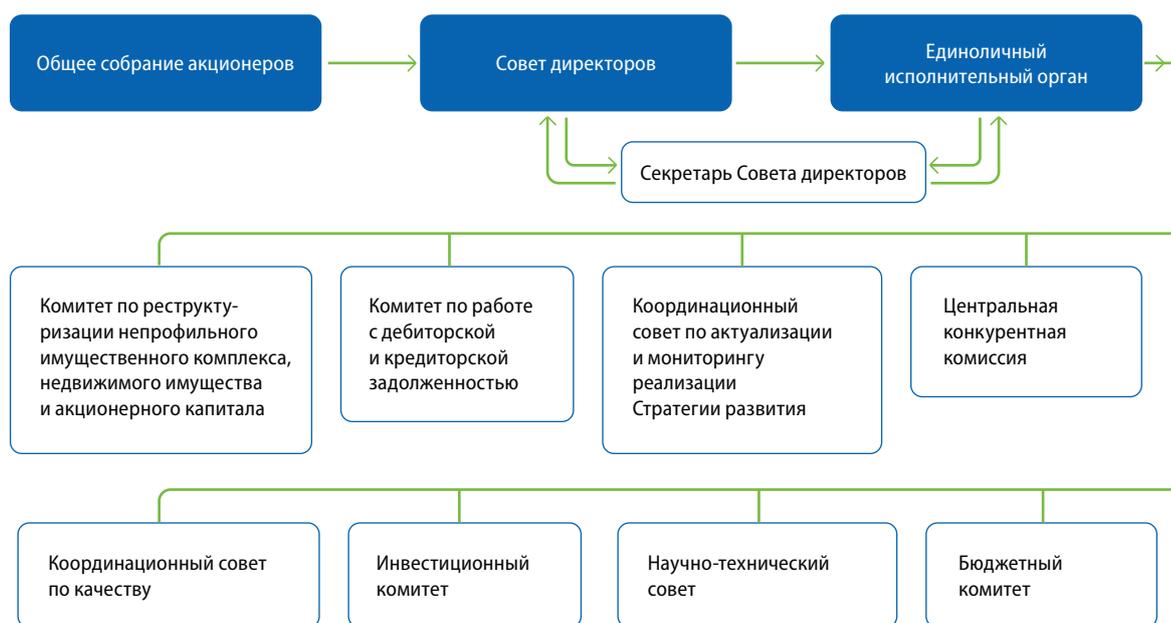
6,5 %

ДОЛЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО
ПЕРСОНАЛА

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Основой построения прозрачной и эффективной системы корпоративного управления АО «ОКБМ Африкантов» является соблюдение действующего законодательства Российской Федерации и Устава Общества. Совершенствование системы проводится с учетом лучших российских и мировых практик, стандартов корпоративного управления Госкорпорации «Росатом» и этических норм делового поведения.

Структура органов корпоративного управления



Согласно Уставу АО «ОКБМ Африкантов» органами управления Общества являются Общее собрание акционеров, Совет директоров, Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор — Генеральный конструктор).

Ответственность за деятельность по функции «Корпоративно-правовое управление» возложена на начальника департамента правовой и корпоративной работы (секретаря Совета директоров). Секретарь Совета директоров обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров Общества с Генеральным директором — Генеральным конструктором, руководителями и работниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров Общества.

Ревизионная комиссия (ревизор) в Обществе отсутствует, внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни осуществляется в соответствии с внутренними документами и локальными нормативными актами Общества.

По состоянию на 01.04.2018 г. размер уставного капитала АО «ОКБМ Африкантов» составил 5 894 787 374 рублей (стр. 6).

ПРИНЦИПЫ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»:

1. Предоставление акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе, и соблюдение их законных интересов.
2. Подотчетность Совета директоров и менеджмента Общества акционерам и осуществление эффективного контроля над финансово-хозяйственной деятельностью.
3. Своевременное раскрытие полной и достоверной информации об Обществе, обеспечивающей акционерам и инвесторам возможность принятия обоснованных решений.



АО «ОКБМ Африкантов» активно участвует в программах и проектах Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш» по повышению эффективности корпоративного управления

Компетенции органов управления

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ (Высший орган управления Обществом)

Компетенции

- внесение изменений и дополнений в Устав;
- избрание членов Совета директоров Общества;
- увеличение уставного капитала Общества;
- принятие решения о выплате дивидендов.

Регламентирующие документы

Законодательство Российской Федерации.
Устав Общества.

Регулярность проведения мероприятий

Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год.
В 2017 году было 2 внеочередных Общих собрания акционеров, на которых было рассмотрено 6 (шесть) вопросов.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ (Осуществляет общее руководство деятельностью Общества)

Компетенции

- определение приоритетных направлений деятельности Общества;
- утверждение годового отчета, годовой (бухгалтерской) финансовой отчетности;
- созыв годового и внеочередного Общих собраний акционеров Общества;
- утверждение аудитора Общества.

Акционеры Общества, в соответствии с действующим законодательством, самостоятельно определяют персональный состав членов Совета директоров.

Члены Совета директоров не имеют доли участия в уставном капитале Общества.

За отчетный период комитетов и комиссий в составе Совета директоров Общества образовано не было.

Регламентирующие документы

Законодательство Российской Федерации.
Устав Общества.
Положение о Совете директоров.

Регулярность проведения мероприятий

В 2017 году было проведено 33 заседания, из них 67 % были проведены в полном составе Совета директоров и 33 % — в неполном составе.
Все заседания Совета директоров проходили в заочной форме.
На заседаниях были рассмотрены и приняты решения по 45 вопросам.

В 2017 году в составе Совета директоров работали:

- НИКИПЕЛОВ Андрей Владимирович — председатель Совета директоров;
- СИЛИН Борис Георгиевич;
- КАПЛИЕНКО Андрей Владимирович;
- РАЗИН Владимир Петрович;
- ЗВЕРЕВ Дмитрий Леонидович.

ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН (В соответствии с Уставом Общества на основании решения Общего собрания акционеров и заключенного договора функции единоличного исполнительного органа Общества осуществляет Генеральный директор — Генеральный конструктор)

Компетенции

- оперативное руководство текущей деятельностью Общества и решение соответствующих вопросов, не отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров;
- непосредственное участие в разработке и реализации стратегии развития предприятия на всех уровнях целеполагания.

Регламентирующие документы

Законодательство Российской Федерации.
Устав Общества.

В 2017 году Совет директоров провел 22 заседания из 33 в полном составе.



Персональная информация по членам Совета директоров

**НИКИПЕЛОВ
АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**
Председатель Совета директоров Общества

Год рождения: 1968

Образование: Высшее

Опыт работы: С 2012 года по настоящее время — Генеральный директор АО «Атомэнергомаш», руководитель дивизиона «Машиностроение», член Правления Госкорпорации «Росатом».

Доля в уставном капитале **0 %**

Подробная информация по персональным данным членов Совета директоров, информация о работе органов управления Общества, включая отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности, представлена в Годовом отчете акционерного общества за 2017 год, размещенном на странице в сети Интернет: <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=17723>.

**СИЛИН
БОРИС ГЕОРГИЕВИЧ**
Член Совета директоров

Год рождения: 1954

Образование: Высшее

Опыт работы: С 2015 года по 2016 год — ВРИО Генерального директора АО «ЭНЕРГОПРОМАНАЛИТИКА». С 2012 года по настоящее время — Советник Первого заместителя генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом».

Доля в уставном капитале **0 %**

**КАПЛИЕНКО
АНДРЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ**
Член Совета директоров

Год рождения: 1965

Образование: Высшее, кандидат технических наук

Опыт работы: С 2012 года по 2017 год — заместитель директора Департамента — начальник отдела разработки ВЭУ Госкорпорации «Росатом». С 2017 года по настоящее время — Генеральный директор АО «НИКИЭТ».

Доля в уставном капитале **0 %**

**РАЗИН
ВЛАДИМИР ПЕТРОВИЧ**
Член Совета директоров

Год рождения: 1955

Образование: Высшее

Опыт работы: С 2014 года по настоящее время — Первый заместитель генерального директора по операционной деятельности АО «Атомэнергомаш».

Доля в уставном капитале **0 %**

**ЗВЕРЕВ
ДМИТРИЙ ЛЕОНИДОВИЧ**
Член Совета директоров

Год рождения: 1961

Образование: Высшее, доктор технических наук

Опыт работы: С 2010 года по 2017 год — Директор — Генеральный конструктор АО «ОКБМ Африкантов». С 2017 года — по настоящее время — Генеральный директор — Генеральный конструктор АО «ОКБМ Африкантов».

Доля в уставном капитале **0 %**

Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2017 году

3 управление дочерним Обществом

20 одобрение сделок

22 иные вопросы

Комитеты при Генеральном директоре — Генеральном конструкторе

При Генеральном директоре — Генеральном конструкторе действуют совещательные органы в форме комитетов и комиссий, председателем которых он является.

Научно-технический совет (НТС)

Описание совещательного органа

Осуществляет свою деятельность в целях выработки и реализации научно-технической политики Общества, а также информационно-аналитического и экспертного обеспечения деятельности Общества.

Функциональные обязанности:

- рассмотрение предложений функциональных блоков, конструкторских направлений, отделов и отдельных сотрудников Общества, направленных на выполнение задач НТС;
- рассмотрение проектов отраслевых программ НИОКР и выдача по ним заключений;
- рассмотрение и выдача рекомендаций по концептуальным НИОКР и стратегическим решениям, определяющим направления и цели научно-технической деятельности Общества;
- рассмотрение эскизных и технических проектов реакторных установок и оборудования к ним, выдача рекомендаций.

Бюджетный комитет

Описание совещательного органа

Осуществляет свою деятельность в целях повышения качества планирования, исполнения бюджетов и среднесрочных планов, обеспечения контроля за динамикой финансово-экономических показателей деятельности Общества.

Функциональные обязанности:

- рассмотрение, согласование и утверждение проекта среднесрочного плана Общества;
- рассмотрение, согласование и утверждение проекта годового бюджета Общества;
- рассмотрение, согласование и утверждение проектов годовых прогнозов исполнения бюджетов Общества;
- утверждение инвестиционной программы, паспортов инвестиционных проектов, принятие решений о начале реализации инвестиционных проектов;
- утверждение плана мероприятий, обеспечивающих достижение ключевых показателей эффективности деятельности Общества и др.

Инвестиционный комитет

Описание совещательного органа

Осуществляет эффективное управление инвестициями в обеспечение устойчивого развития Общества, включая создание новых производств, техническое перевооружение и развитие производственно-технологической базы, опытно-экспериментальной базы, вычислительной базы, объектов инфраструктуры Общества, повышения эффективности инвестиций, совершенствования системы управления инвестиционной деятельностью и капитальными вложениями в Обществе.

Функциональные обязанности:

- управление инвестициями с целью обеспечения достижения стратегических целей Общества;
- формирование и реализация инвестиционного портфеля, программ, проектов Общества;
- обеспечение эффективности инвестиций Общества.

Центральная конкурентная комиссия

Описание совещательного органа

Осуществляет рассмотрение и согласование закупок, включаемых в годовую программу закупок Общества.

Функциональные обязанности:

- контроль соответствия планируемых подразделениями-заказчиками закупок положениям ЕОСЗ, внутренним нормативным документам, требованиям федерального законодательства;
- выдача обязательных для рассмотрения заключений о соблюдении (несоблюдении) процедур закупок (размещения заказа) на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд и за счет Общества и др.

Комитет по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью

Описание совещательного органа

Осуществляет контроль и координацию взаимодействия участников процесса управления дебиторской и кредиторской задолженностью Общества для предотвращения финансовых потерь вследствие неэффективного взаимодействия с контрагентами.

Функциональные обязанности:

- организация регулярного мониторинга и контроль состояния дебиторской и кредиторской задолженности Общества с целью выявления и урегулирования просроченной задолженности;
- организация эффективного взаимодействия участников процесса управления дебиторской и кредиторской задолженностью Общества, принятие мер по урегулированию дебиторской и кредиторской задолженности, в том числе внутриотраслевой задолженности и возникающих при этом спорных вопросов, выработка и реализация единой для Общества методологии работы с просроченной задолженностью;
- определение способов воздействия на контрагентов в случае неисполнения ими договорных обязательств, в том числе принятие решения о направлении писем-запросов, требований в адрес контрагентов о погашении задолженности и др.

Координационный совет по качеству

Описание совещательного органа

Осуществляет анализ функционирования системы менеджмента качества высшим руководством предприятия и решения наиболее сложных вопросов в области качества.

Функциональные обязанности:

- организация разработки новых и пересмотра действующих документов системы менеджмента качества с обеспечением их взаимосвязи при функционировании системы менеджмента качества предприятия;
- руководство разработкой и обеспечением необходимой методологической, нормативной и организационно-распорядительной документацией системы менеджмента качества;
- руководство внедрением на предприятии документации, отвечающей требованиям ISO;
- рассмотрение вопросов функционирования системы менеджмента качества на предприятии, контроль хода работ по ней и стимулирование улучшения качества продукции;
- рассмотрение результатов аудитов системы менеджмента качества предприятия.

Комитет по реструктуризации непрофильного имущественного комплекса, недвижимого имущества и акционерного капитала

Описание совещательного органа

Осуществляет оптимизацию процесса управления имуществом в части реструктуризации непрофильных имущественных комплексов, недвижимого имущества и акционерного капитала Общества и формирование предложений по способам распоряжения таким имуществом.

Функциональные обязанности:

- рассмотрение вопросов об отнесении имущественных комплексов, недвижимого имущества и акционерного капитала к непрофильным;
 - рассмотрение вопросов о целесообразности реструктуризации непрофильного имущества;
 - рассмотрение вопросов о порядке и способе реструктуризации непрофильного имущества (при наличии у него особенностей разрабатывает проекты развития непрофильного имущества).
- Решения комитета имеют рекомендательный характер.

Координационный совет по актуализации и мониторингу реализации Стратегии развития

Описание совещательного органа

Осуществляет свою деятельность в целях реализации мероприятий по формированию научно-технической политики, подготовки рекомендаций и предложений руководству Общества, направленных на системное решение задач, стоящих перед Обществом.

Функциональные обязанности:

- рассмотрение и выдача рекомендаций по одобрению и доработке «Стратегии развития АО «ОКБМ Африкантов»...», Комплексной программы повышения эффективности и других стратегических документов Общества;
- контроль мониторинга реализации трехлетних программ и ежегодных планов мероприятий по функциональным системам;
- рассмотрение вопросов объединения, переименования, исключения, введения новых функциональных систем и назначения ответственных руководителей функциональных систем;
- рассмотрение проектов государственных, федеральных и отраслевых программ научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ с рекомендациями по направлениям работ и объемам финансирования и др.

КОРПОРАТИВНО-ПРАВОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВЕННЫМ КОМПЛЕКСОМ

ЗВЕРЕВ ВАДИМ СЕРГЕЕВИЧ

Начальник департамента правовой и корпоративной работы.
Секретарь Совета директоров



Основные средства оказывают многоплановое, разностороннее влияние на результаты хозяйственной деятельности Общества. Улучшение использования основных средств является важнейшим условием увеличе-

ния выпуска продукции без привлечения капитальных вложений, роста производительности труда, снижения себестоимости продукции, роста прибыли, рентабельности производства.

Системно реализуются мероприятия по инвентаризации и выведению за контур Общества невостребован-

ного движимого имущества, реструктуризации непрофильных активов. В направлении снижения расходов на содержание непрофильных активов на ближайшую перспективу в 2018 году определен ряд задач, открыты ПСР-проекты по оптимизации процессов Общества.

2017 год показал высокую эффективность работы юридического отдела АО «ОКБМ Африкантов». Хотелось бы отметить, что более 95 % дел в судах выиграны, а также то, что общий эффект от проведенной претензионно-исковой работы по итогам 2017 года составил более 1,1 млрд руб.

В 2017 году в конкурсе профессионального мастерства начальник юридического отдела А.Н. Митин был признан лучшим юристом машиностроительного дивизиона атомной отрасли.

Юридическим отделом успешно завершён ПСР-проект по оптимизации процесса претензионно-исковой работы в части исходящих претензий и открыт новый ПСР-проект по оптимизации процесса добровольного урегулирования исходящих претензий.

Деятельность функциональной системы основана на соблюдении нормативных документов (законов, приказов, регламентов, порядков и методических указаний) федерального и отраслевого уровней. В Обществе действуют внутренние нормативные регламенты, порядки и стандарты.

Имущественный комплекс АО «ОКБМ Африкантов» включает в себя 167 объектов недвижимости, 15 земельных участков и более 24 449 единиц движимого имущества (основных средств), которые являются собственностью Общества.

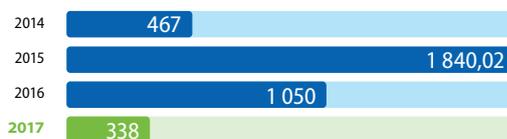
Управление имуществом осуществляется с использованием централизованной системы АСУИА (Автоматизированная система управления имуществом АО «ОКБМ Африкантов»), успешно функционирующей с 2010 года в режиме прямого доступа. Процедуры по управлению собственностью АО «ОКБМ Африкантов» обеспечивают эффективность и прозрачность принимаемых решений по сделкам с имуществом и направлены на увеличение прибыли Общества.

Одним из важных показателей, характеризующих состояние имущественного комплекса, является увеличение балансовой стоимости основных средств по отношению к предыдущему году.

В 2017 году средняя балансовая стоимость основных средств увеличена более чем на 404,9 млн руб. Рост балансовой стоимости за последние 6 лет (с 2 488,6 млн руб. в 2011 году до 4 997,2 млн руб. в 2017 году) определяется значительными инвестициями, прежде всего, в основные производственные фонды (в эксплуатацию введено новое оборудование — производственное, компьютерное, телекоммуникационное; транспортные средства и пр.; проводятся ремонт и модернизация). Источники инвестиций — собственные средства (амортизация и прибыль) и средства от дополнительной эмиссии акций.

В запланированные сроки завершена дополнительная эмиссия акций за счет средств Федерального бюджета 2017 года. В рамках данной дополнительной эмиссии акций Общество привлекло 338 млн руб. для реализации инвестиционной программы Общества.

Объем дополнительной эмиссии, млн руб.



Продолжается работа по сокращению складских остатков и выведению за контур Общества невостребованного движимого имущества (в 2014 году — 2 636 единиц, в 2015 году — 3 440 единиц, в 2016 году — 5 081 единицу, в 2017 году — 3 960 единиц).

В рамках оптимизации (уменьшения) сроков исполнения бизнес-процесса «Выведение невостребованного движимого имущества за контур Общества» и решения отраслевой задачи по оптимизации сроков оборачиваемости складских запасов были выполнены и успешно завершены ПСР-проекты:

- «Оптимизация (сокращение) длительности этапа выведения невостребованного движимого имущества за контур Общества путем реализации, через процедуру – публичное предложение»;
- «Сокращение сроков протекания процесса выведения невостребованного движимого имущества за контур Общества путем утилизации (списания)».

ПСР-проект «Сокращение сроков протекания процесса выведения НДС за контур Общества путем реализации» находится в завершающей стадии, после его исполнения сроки всех этапов данного бизнес-процесса будут окончательно минимизированы.

Продолжаются работы по снижению расходов на содержание непрофильных и вспомогательных активов.

Все ключевые показатели функциональной системы «Корпоративно-правовое управление и управление имуществом комплексом» выполнены.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ПРИОРИТЕТЫ НА 2018 ГОД:

1

Повышение эффективности корпоративного управления Общества, включая создание необходимых условий для повышения производительности, энергоэффективности, снижения материало- и трудоемкости и пр.

2

Эффективное применение управленческих инструментов, помогающих в достижении единых стратегических целей и согласованности деятельности всех структурных подразделений Общества и топ-менеджмента.

3

Соблюдение баланса ответственности и полномочий руководителей всех уровней.

АО «ОКБМ Африкантов» неуклонно совершенствует систему корпоративного управления, а также активно участвует в программах и проектах АО «Атомэнергомаш» и Госкорпорации «Росатом» по повышению эффективности корпоративного управления.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Согласно разделу 8 Устава АО «ОКБМ Африкантов» Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года принимать решения о выплате дивидендов по размещенным акциям, если иное не установлено ФЗ «Об акционерных обществах». Решение о выплате дивидендов может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода. Решение принимается Общим собранием акционеров Общества (определяются размер дивидендов по акциям каждой категории, форма выплаты, дата). Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров. Дивиденды выплачиваются денежными средствами. Срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, который зарегистрирован в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционерным лицам — 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Источник выплаты — чистая прибыль Общества.

Все члены Совета директоров Общества получают заработную плату по месту своей основной деятельности.

Годовым общим собранием акционеров АО «ОКБМ Африкантов» 28.06.2017 г. принято решение: дивиденды по итогам 2016 года не объявлять и не выплачивать.

Решений о выплате вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров

Общества, связанных с выполнением обязанностей, в 2016 и 2017 годах не принималось.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОТРУДНИКОВ

Вознаграждение сотрудников осуществляется в соответствии с Положением об оплате труда, целью которого является повышение эффективности труда и мотивации работников на достижение высоких коллективных результатов. Положение принято с учетом мнения представительного органа работников — профсоюзной организации АО «ОКБМ Африкантов»; разработано в соответствии с законодательством РФ и «Едиными отраслевыми методическими рекомендациями по формированию систем оплаты труда в организациях Госкорпорации «Росатом» (на основе Единой унифицированной системы оплаты труда).

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) и премии за каждый месяц в соответствии с трудовым договором, также вознаграждение выплачивается по итогам работы организации в зависимости от результатов достижения ключевых показателей эффективности, утвержденных в установленном порядке в соответствии с решением Совета директоров. Персонализированные ключевые показатели руководителей предприятия высшего и среднего управленческого звена взаимосвязаны с целевыми показателями Стратегии АО «ОКБМ Африкантов» и показателями эффективности функциональных систем. Система ключевых показателей эффективности (КПЭ) — основной механизм управления развитием предприятия.

ВЫПОЛНЕНИЕ КПЭ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА — ГЕНЕРАЛЬНОГО КОНСТРУКТОРА АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» ЗА 2017 ГОД:

НАИМЕНОВАНИЕ КПЭ	ЦЕЛЕВОЙ УРОВЕНЬ	ФАКТ
ССДП АЭМ, млрд руб.	-6,4	-5,1
ССДП ОКУ, млрд руб.	0,352	1,453
Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности, %	100	105,6
Доля условно-постоянных затрат в выручке, %	29,0	28,4
Производительность труда (с коэффициентом 150 % за ВУ), млн руб./чел.	5,7	5,57*
Интегральный показатель по новым продуктам (с коэффициентом 150 % за ВУ), %	100	97,82
— Выручка по новым продуктам вне контура (с коэффициентом 150 % за ВУ), млрд руб.	17,82	17,01
— Сопутствующая выручка (с коэффициентом 150 % за ВУ), млрд руб.	0,000	0,23
— Портфель заказов на 10 лет по новым продуктам вне контура (с коэффициентом 150 % за ВУ), млрд руб.	46,35	23,41
— КС: Разработать технико-коммерческие требования к ОПЭБ на этапе эскизного проектирования с учетом результатов исследований рынка РАОС Инк и РМС	выполнено	выполнено
Оборачиваемость запасов по выручке, дни	86	86
Интегральный показатель по зарубежным заказам, %	100	132,26
— Зарубежная выручка, млн USD	36,3	47,9
— Портфель зарубежных заказов на 10 лет, млн USD	39,0	51,69
Оценка руководителя с учетом выполнения ключевых событий по проекту Новый ТВР	1,0	1,2
Своевременность поставки оборудования, %	100	95,112
LTIFR и снижение тяжести травматизма на производственных площадках предприятий, включая подрядчиков (от базового уровня 2016 года), %	0,14/100	0/100
Выполнение ГОЗ, в том числе иных Госзаказчиков и организаций, государственных заданий, %	100	100
Отсутствие нарушений по шкале INES уровня 2 и выше	нарушения отсутствуют	нарушения отсутствуют

* — с учетом неконтролируемых факторов

Более подробная информация по данным показателям представлена в соответствующих разделах.

В проект карты КПЭ Генерального директора — Генерального конструктора на 2018 год добавлены показатели: «Условно-постоянные затраты», «Вклад в EBITDA».

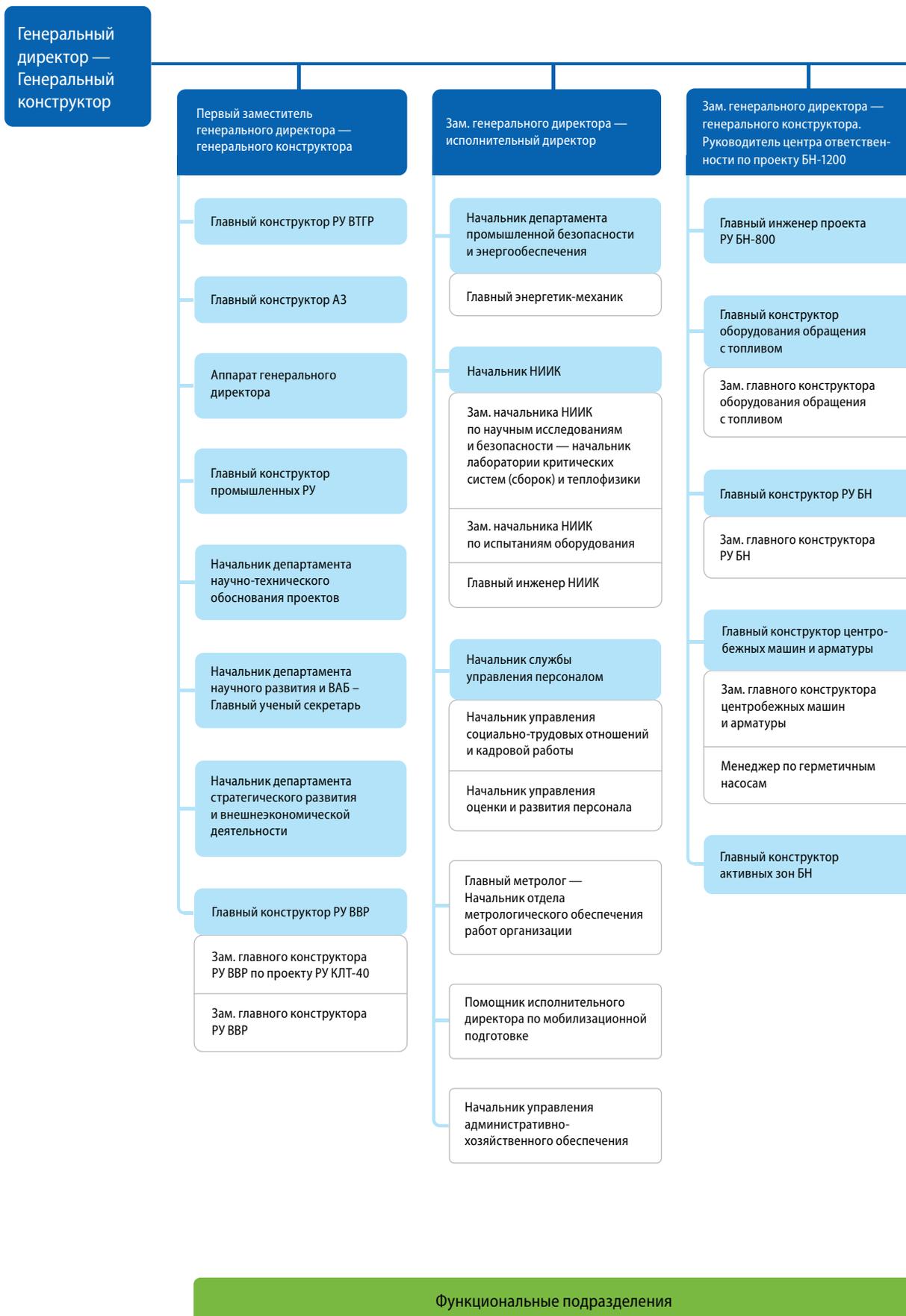
В отчетном периоде основному управленческому персоналу выплачены вознаграждения в размере 336 201 тыс. руб. (в том числе заработная плата, премии и пр.). В том числе, сумма вознаграждений (КПЭ за 2016 год) за отчет-

ный период, подлежащая выплате основному управленческому персоналу в течение 12 месяцев после отчетной даты, составляет 88 215 тыс. руб. Доля управленческих расходов в общей структуре расходов АО «ОКБМ Африкантов» — 7,42 %. Выплата вознаграждений (премий, бонусов, единовременной материальной помощи и пр., не предусмотренных коллективным или трудовым договором и Положением о премировании) не производилась.

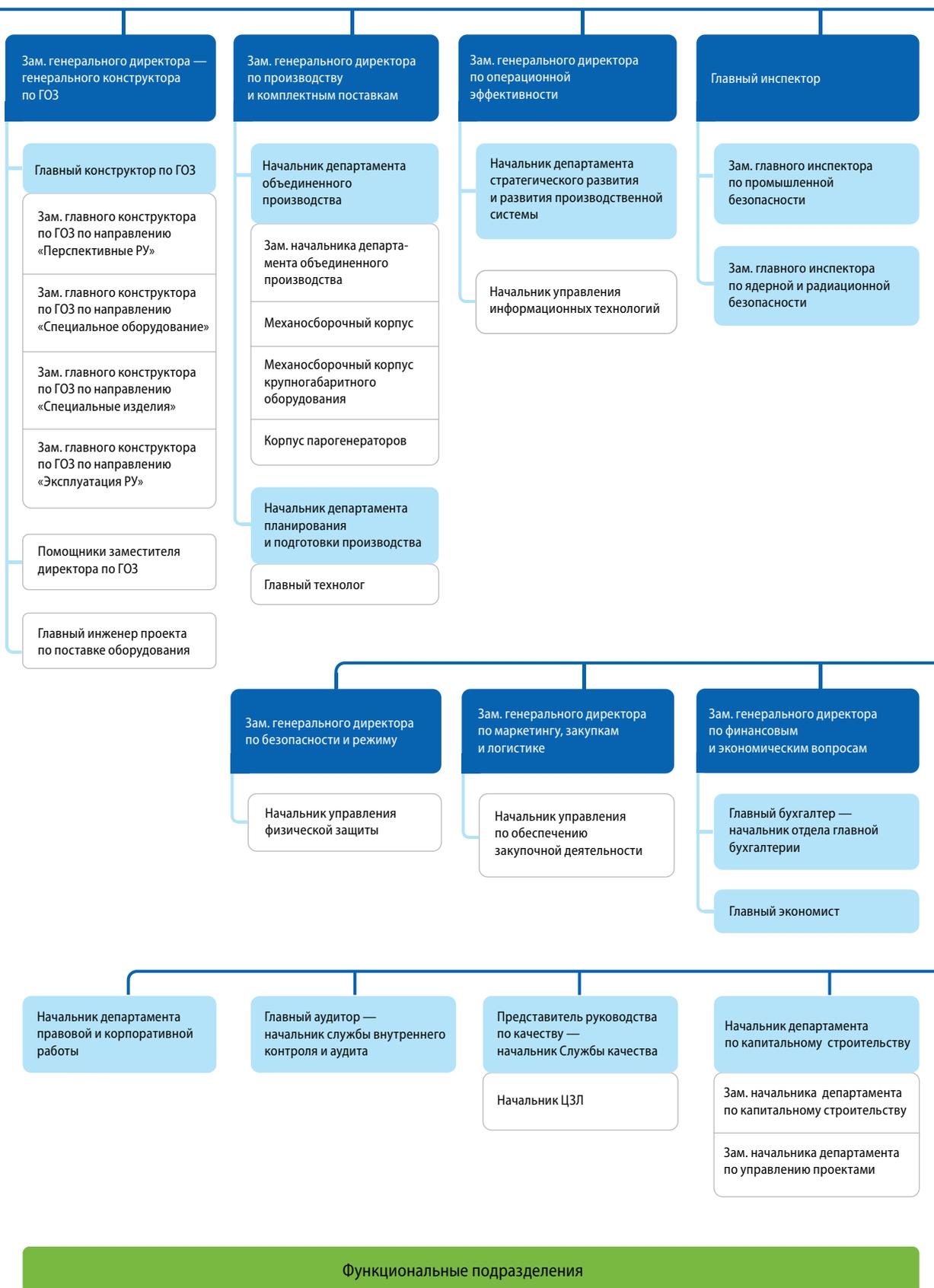


“Система ключевых показателей эффективности — основной механизм управления развитием предприятия

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА



Организационная структура АО «ОКБМ Африкантов» — инструмент управления Обществом, нацеленный на реализацию оперативных и стратегических целей, решение тактических и стратегических задач, ключевая из которых — повышение эффективности.



КОДЕКС ЭТИКИ И КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕННОСТИ

Основой прозрачной высокоэффективной системы корпоративного управления, стандартов и норм поведения является Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению Письмом Центрального Банка РФ от 10.04.2014 г. № 06-52/2463. Информация о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлена в Годовом отчете акционерного общества за 2017 год.

Кодекс Этики АО «ОКБМ Африкантов» введен в действие 30.12.2010 г. (далее — Кодекс).

Руководствуясь требованиями Кодекса, АО «ОКБМ Африкантов» следует принципам информационной прозрачности, при этом развивает системы внутреннего контроля и аудита, экономической безопасности, препятствующие использованию ресурсов организации в личных целях, совершенствует внутренние регламентирующие документы (стандарты, локальные нормативные акты) с учетом корпоративных стандартов, лучших мировых практик и этических норм делового поведения.

Базовые ценности Кодекса — служение народу России, благополучие и безопасность организации, верность традициям отечественной науки и инженерии, открытость к инновациям, профессионализм, сохранение и наращивание интеллектуального капитала.

Каждый работник предприятия в своей профессиональной деятельности руководствуется требо-

ваниями Кодекса и несет личную ответственность за его исполнение.

Текст Кодекса размещен на интернет-сайте АО «ОКБМ Африкантов» по адресу <http://www.okbm.nnov.ru/russian/ethics>.

В 2016 году в АО «ОКБМ Африкантов» стартовал проект «Внедрение ценностей Росатома в машиностроительном дивизионе». Рабочую группу проекта составили 160 руководителей организации. Результатами внедрения данного проекта в 2016–2017 гг. стали:

- разработка ценностных профилей на ключевые должности;
- создание интерактивного курса по внедрению ценностей Росатома на предприятиях Госкорпорации;
- обучение руководителей организации (97 человек) по теме «Внедрение ценностей Госкорпорации «Росатом»;
- внедрение оценки степени разделения корпоративных ценностей в процедуры ежегодной оценки РЕКОРД, подбора персонала, формирования кадровых резервов.

В 2017 году одной из приоритетных задач по формированию корпоративной культуры, нацеленной на результат, стала задача повышения информированности работников о стратегических целях Росатома как единых ключевых целях реализации профессиональных задач работников отрасли.

В отчетном году реализованы все запланированные в данном направлении мероприятия, в том числе:

Проведение пилотного опроса работников АО «ОКБМ Африкантов» на знание стратегических целей Росатома.



Респонденты — 802 работника, из них:
189 человек — руководители,
403 человека — специалисты,
210 человек — рабочие.

Проведение стратегических сессий «Люди ОКБМ», «Стратегия развития АО «ОКБМ Африкантов» до 2030 года» с включением информации о стратегических целях Росатома в доклады руководителей и практические задания.



Молодые работники организации и работники, состоящие в кадровом резерве.
Руководители организации.

Включение информации о работе над достижением стратегических целей Росатома в выступление Генерального директора — Генерального конструктора на Днях директора.

Проведение Дней информирования в подразделениях организации.

Размещение информации о стратегических целях Росатома на информационных досках, рабочих табель-календарях, «рабочих столах» ПК, внутреннем интранет-сайте организации и др.



Все работники организации.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Защита активов и противодействие коррупции

- Проведено 4 480 проверочных мероприятий. **Экономический эффект от деятельности отдела защиты активов составил (предотвращенный экономический ущерб) — 64,03 млн руб.**
- Проверено 689 человек из числа работников, входящих в перечень коррупционно-опасных должностей, на отсутствие конфликта интересов с коммерческими структурами.
- Рассмотрено 2 737 материалов по закупкам, из них отклонено по вопросам экономической безопасности — 150 единиц.
- Выявлено 14 фактов завышения начальной максимальной цены при осуществлении закупочной деятельности на общую сумму — 7 367,45 тыс. руб.
- По выявленным нарушениям 2 должностных лица подвергнуты дисциплинарным наказаниям.

В АО «ОКБМ Африкантов» ответственность за организацию деятельности по функции «Защита активов и противодействие коррупции» возложена на Заместителя генерального директора по безопасности и режиму. Внутренним приказом по организации определены подразделения и должностные лица, ответственные за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений, а также их функции.

Более подробно о модели защиты активов и противодействии коррупции — в ПГО АО «ОКБМ Африкантов» за 2016 год (стр. 56-57).

В 2017 году на заседаниях комиссии по соблюдению требований к служебному поведению и урегулированию конфликта интересов рассмотрена 1 ситуация (3 человека), связанная с непосредственной соподчиненностью родственников. Материалы заседания комиссии с предложениями по урегулированию конфликта интересов направлены Генеральному директору — Генеральному конструктору АО «ОКБМ Африкантов» для принятия кадровых решений.

В соответствии с приказом Госкорпорации «Росатом» от 29.03.2017 г. № 1/276-П «О создании Комитета по типизации технических требований Госкорпорации «Росатом» и об утверждении Временного единого отраслевого порядка по материально-техническому обеспечению критически важными товарами, работами, услугами», работники отдела защиты активов участвовали в проведении выездных проверок по аудиту девяти организаций из числа потенциальных контрагентов. Положительные результаты работы АО «ОКБМ Африкантов» по данному направлению были отмечены руководством Госкорпорации «Росатом».

Состав комиссии по урегулированию конфликта интересов АО «ОКБМ Африкантов» и Положение о комиссии АО «ОКБМ Африкантов» по урегулированию конфликта интересов размещены на официальном сайте АО «ОКБМ Африкантов»: <http://okbm.nnov.ru/russian/2016-02-11-05-13-10>.

Количество проверенных кандидатов на коррупционно-опасные должности (из числа вновь принимаемых), чел.



Анализ деятельности бизнес-единиц в отношении рисков, связанных с коррупцией, чел.

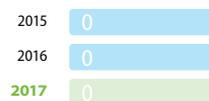


* 100 % бизнес-единиц

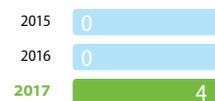
Сумма предотвращенного ущерба, млн руб.



Сумма фактического экономического ущерба



Количество уголовных дел, шт.



Обеспечение сохранности коммерческой тайны

В 2017 году проведено 16 проверок соблюдения режима «коммерческая тайна» в подразделениях организации. Нарушений режима «КТ» и утраты материальных носителей информации с грифом «КТ» не допущено.

Более подробно о порядке обеспечения охраны информации, составляющей коммерческую тайну в АО «ОКБМ Африкантов» — в ПГО АО «ОКБМ Африкантов» за 2016 год (стр. 57).

В 2018 году будут продолжены проверки сотрудников в соответствии с «Реестром коррупционно-опасных должностей АО «ОКБМ Африкантов», в который попадает 100 % бизнес-единиц, а также работа по ознакомлению вновь принимаемых сотрудников с антикоррупционными политиками и процедурами.

Работа по противодействию коррупции, предотвращению и урегулированию конфликта интересов будет строиться в соответствии с «Планом работы отдела защиты активов АО «ОКБМ Африкантов» на 2018 год» и дополнением к «Плану противодействия коррупции АО «ОКБМ Африкантов» на 2018 год».

В целях повышения эффективности работы по защите сведений, составляющих коммерче-

скую тайну организации, на 2018 год разработан план мероприятий, который предусматривает:

- введение в действие актуализированного «Перечня сведений, составляющих коммерческую тайну АО «ОКБМ Африкантов»;
- актуализацию «Инструкции по учету, хранению и обращению носителей информации, составляющих коммерческую тайну АО «ОКБМ Африкантов» с учетом требований к документообороту, осуществляемому с использованием сервисного сценария С5 в ЕОСДО;
- проведение других организационных мероприятий, направленных на совершенствование системы охраны сведений, составляющих КТ.

Постоянно предпринимаемые меры в АО «ОКБМ Африкантов» по недопущению утечки (утраты) информации «КТ» соответствуют требованиям Единой отраслевой политики защиты информации, составляющей коммерческую тайну в Госкорпорации «Росатом» и ее организациях, утвержденной приказом Госкорпорации «Росатом» от 11.11.2015 г. № 10/65-П.

Задачи по защите активов на 2018 год

- Объективное и своевременное информирование руководителей АО «ОКБМ Африкантов» о рисках утраты активов, причинения экономического ущерба, выявленных коррупционных и иных правонарушений, причинах возникновения и угрозах их совершения, а также о необходимых для их искоренения мерах.
- Принятие по всем выявленным коррупционным и иным правонарушениям мер, направленных на устранение причин, минимизацию и (или) ликвидацию последствий, предотвращение возникновения обстоятельств, способствующих их совершению, а также на привлечение виновных работников к установленной законом ответственности.
- Обеспечение издания и ввода в действие в АО «ОКБМ Африкантов» соответствующих требованиям антикоррупционного законодательства локальных актов и утверждения регламентирующих документов по вопросам защиты активов.
- Концентрация основных усилий отдела защиты активов на приоритетных направлениях деятельности, а именно:
 - выявление и предотвращение экономического ущерба при проведении конкурентных закупочных процедур на этапах их подготовки и проведения;
 - организация контроля фактического выполнения контрагентами обязательств по договорам;
 - совершенствование работы по возврату просроченной дебиторской задолженности (розыск имущества должников, контроль инициирования претензионно-исковой работы и т.д.).
- Актуализация и ввод в действие карт коррупционных рисков АО «ОКБМ Африкантов».



“Вне сомнений, каждый результат и каждое достижение — это отражение вклада каждого члена нашего многогранного и профессионального коллектива

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Система управления рисками (СУР) является неотъемлемой частью внутренней среды АО «ОКБМ Африкантов», охватывает все уровни управления и направления деятельности.

Управление рисками осуществляется в соответствии с Корпоративной системой управления рисками Госкорпорации «Росатом» и внутренними документами. Ответственность за выявление, анализ, минимизацию и мониторинг конкретных рисков распределяется по функциональным подразделениям в соответствии с локально-нормативными актами организации. Система управления рисками является неотъемлемой частью системы управления предприятием и встроена в системы управления основных участников схемы производственной кооперации АО «ОКБМ Африкантов» как Главного конструктора и Комплектного поставщика реакторных установок различного назначения и оборудования АЭС. Это непрерывный процесс выявления, оценки и регулирования рисков во всех сферах деятельности.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

АО «ОКБМ Африкантов» признает, что осуществление деятельности подвержено воздействию неопределенностей в виде рисков и принимает меры по управлению ими с целью обеспечения достижения стратегических целей.

Функции в области управления рисками административно закреплены за департаментом стратегического развития и развития производственной системы, а куратором данного направления является заместитель генерального директора по операционной эффективности.

Компания руководствуется следующими ключевыми принципами функционирования системы управления рисками:

- системность;
- ориентация на цели;
- непрерывность;
- постоянное улучшение;
- единая методика управления;
- адаптивность;
- закрепление ответственности за управление рисками;
- интеграция в управление;
- кросс-функциональное взаимодействие;
- эффективность.

В основе СУР лежит непрерывный циклический процесс выявления, оценки и управления рисками, которые могут оказать влияние на показатели деятельности АО «ОКБМ Африкантов» в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе.

В 2017 году специалистами АО «ОКБМ Африкантов» проделана работа по разработке Плана управления рисками и Реестра рисков по проекту «Изготовление и поставка машины перегрузочной для энергоблока № 1 АЭС «Ханхикиви», а также обеспечен выпуск локально-нормативных актов организации, в том числе о назначении ответственных владельцев рисков.

Организация процесса управления рисками



РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВОЗМОЖНОСТЯМИ

На основе принципов «Постоянное улучшение», «Эффективность» и «Адаптивность» СУР требует постоянного улучшения процессов как с точки зрения совершенствования управления рисками, так и с точки зрения поиска новых возможностей в условиях постоянных изменений внутренней и внешней среды в процессе производственной деятельности.

В связи с этим в 2017 году стартовал комплексный проект по организации системной работы по управлению рисками и возможностями АО «ОКБМ Африкантов» на базе требований международного стандарта ISO 9001:2015.

В рамках данного проекта в 2018 году предполагается:

- разработка локальных нормативных актов и распорядительных документов, описывающих механизм управления рисками и возможностями, включая описание этапов идентификации рисков, анализа и оценки рисков, методов обращения с рисками, осуществление мониторинга и отчетности;
- актуализация организационно-функциональной схемы управления рисками, включая функции стратегического менеджмента и оперативного управления применительно к основным и обеспечивающим функциональным видам деятельности;

- исследование внешнего и внутреннего окружения, определение текущих и перспективных возможностей, их оценка, разработка мероприятий по использованию возможностей;
- формирование сводного реестра рисков предприятия по 13 функциональным системам, 5 процессам системы менеджмента качества и 9 бизнес-направлениям;
- проработка вопроса о создании специализированного органа, координирующего работу по управлению рисками в организации (Комитет по рискам).

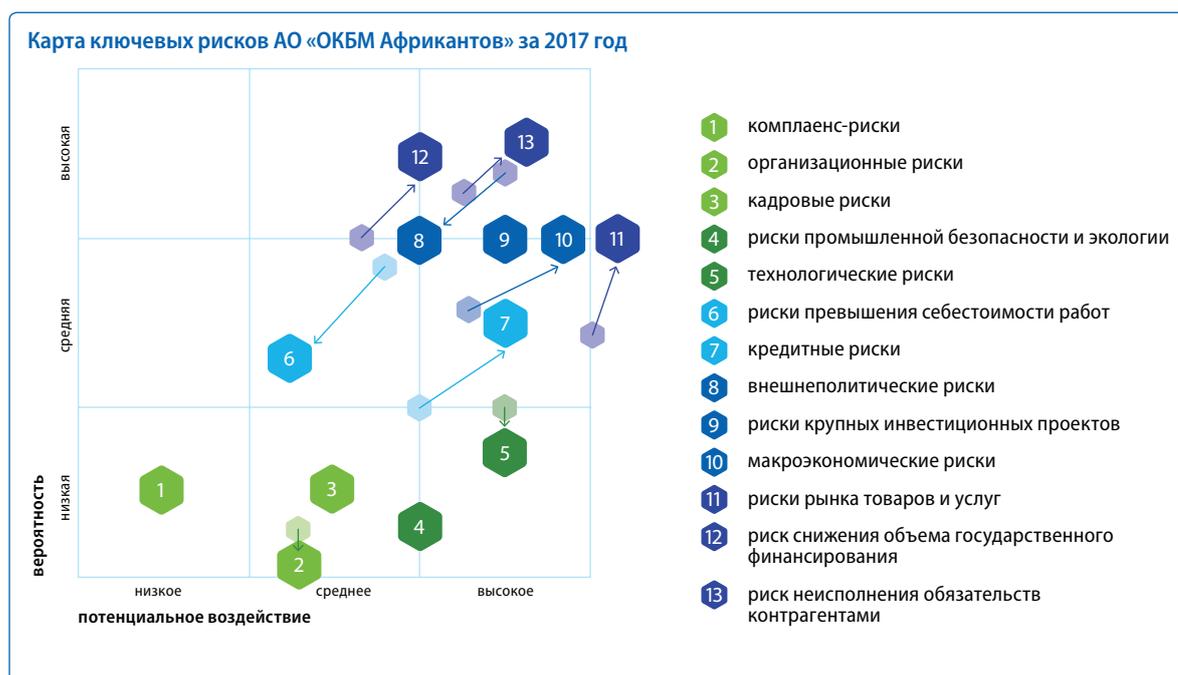
В настоящее время создана рабочая группа управления рисками.

На уровне каждой функциональной системы и ключевых бизнес-направлений определены владельцы и эксперты рисков, ответственные за управление ими. Данный подход позволяет формировать зоны ответственности за управление рисками и осуществлять мониторинг рисков, а также обеспечивать разработку планов реагирования на существующие риски как по каждому направлению в отдельности, так и по организации в целом.

На текущий момент выполняется работа по актуализации реестра рисков организации, их качественной и количественной оценке, выявлению критических рисков, а также разработке плана реагирования на существующие риски.

Ключевые риски деятельности АО «ОКБМ Африкантов»

Для руководства компании система управления рисками — один из инструментов стратегического планирования и оперативного управления бизнесом, в том числе через реализацию мер по минимизации рисков.



РЕЗУЛЬТАТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

<p>Уровень подверженности риску:</p> <ul style="list-style-type: none">  низкий  средний  высокий <p>Влияние риска по сравнению с 2016 годом:</p> <ul style="list-style-type: none">  увеличение  снижение  без изменений 	<p>Связь со стратегическими целями:</p> <ul style="list-style-type: none">  Закрепление и развитие лидерства и конкурентных преимуществ предприятия и его продукции.  Развитие ключевых компетенций персонала и его социальная защищенность.  Соответствие принципам устойчивого развития (обеспечение экономической результативности, социальной ответственности и экологической безопасности).
---	--

ВНЕШНЕПОЛИТИЧЕСКИЕ РИСКИ



Меры управления рисками

Смена участников производственной кооперации. Реализация политики импортозамещения. Ориентация на российских поставщиков и контрагентов. Использование производственных свободных мощностей Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш».

Результативность

Срывы сроков реализации проектов практически отсутствуют. Качество продукции остается на высоком уровне. Сбалансированный портфель заказов.

КРЕДИТНЫЕ РИСКИ, РИСКИ ЛИКВИДНОСТИ



Меры управления рисками

Соблюдение требований ЕОСЗ. Анализ положения дебиторов. Мероприятия по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью, определенные Комитетом по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью, по исключению кассовых разрывов. Осуществление документарных и валютных операций в соответствии с требованиями Финансовой политики АО «ОКБМ Африкантов». Расчетно-кассовое обслуживание только в опорных банках-партнерах.

Результативность

Обесценившиеся предоставленные АО «ОКБМ Африкантов» займы отсутствуют. Учетная стоимость долговых, финансовых вложений и дебиторской задолженности соответствует их справедливой стоимости. Учетная стоимость финансовых обязательств соответствует их справедливой стоимости. Неоплаченные ограниченные к использованию активы отсутствуют. Риск начала процедуры банкротства или ликвидации АО «ОКБМ Африкантов» отсутствует. Сделок РЕПО, опционов, приема-передачи векселей и хеджирования не осуществлялось. Политика Правительства РФ и ЦБ РФ, а также тенденция на снижение процентных ставок и снижение инфляционных рисков в стране позволяет оценить данный риск как низкий.

РИСКИ ПРЕВЫШЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ РАБОТ



Меры управления рисками

Системное развертывание и внедрение «Производственной системы «Росатом». Реализация комплексного проекта «ПСР-предприятие». Применение современных инструментов и методик управления проектами. Снижение издержек. Снижение времени протекания процессов.

Результативность

В 2017 году реализовано 102 ПСР-проекта, подано 1 316 ППУ, из них 913 — реализовано. Определено 4 ПСР-потока, охватывающих более 70 % от производимой продукции. АО «ОКБМ Африкантов» подтвердило статус «Лидер ПСР».

РИСКИ РЫНКА ТОВАРОВ И УСЛУГ (КОМПЛЕКТНЫЕ ПОСТАВКИ РУ И ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ОБЪЕКТОВ ЯЭК И ЯОК)



Меры управления рисками

Внутренняя кооперация (более 500 предприятий).
Управление стоимостью. Устойчивый заказ в рамках ФЦП, ГПВ.
Перераспределение объемов собственных и контрактных работ.
Обеспечение конкурентоспособности продукции.
Формирование объединений и консорциумов.

Результативность

Формирование тематического плана с учетом новых договорных работ (договоры (контракты) на поставку оборудования и выполнение НИОКР для РУ по ГОЗ, РИТМ-200, БН, зарубежным заказам, составляющим значительную долю в Портфеле заказов Общества).
Выполнение ГОЗ и ФЦП — 100 %.

РИСКИ КРУПНЫХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ



Меры управления рисками

Взаимодействие с профильными структурами Госкорпорации «Росатом», Министерства промышленности и торговли РФ, АО «Атомэнергомаш».
Паспортизация и экспертиза проектов в рамках централизованной системы управления инвестициями Госкорпорации «Росатом».
Автоматизация мониторинга и учета капитальных вложений.
Оптимизация инвестиционных затрат с учетом приоритетов и рисков проектов.

Результативность

Объем инвестиций за 2008–2017 гг. — 13,9 млрд руб.
Планируемый объем инвестиций на 2018–2020 гг. — 5 млрд руб.
Выполнение графика по объемам и срокам выполнения работ.

РИСКИ НЕИСПОЛНЕНИЯ ВНЕШНИМИ КОНТРАГЕНТАМИ (ПОСТАВЩИКАМИ И ПОКУПАТЕЛЯМИ) ОБЯЗАТЕЛЬСТВ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ В УСТАНОВЛЕННЫЙ СРОК



Меры управления рисками

Установление в договоре способов платежа и/или способов обеспечения обязательств, снижающих уровень риска.
Мониторинг контрагентов на предмет изменения финансового состояния.
Мониторинг хода изготовления продукции на предприятиях контрагентов.

Результативность

Сокращение количества договоров со срывом сроков по вине контрагентов.

РИСКИ СНИЖЕНИЯ ОБЪЕМА ДОСТУПНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ



Меры управления рисками

Разработка новых продуктов:

1. Насосы для ГНХ.
2. ОПЭБ для иностранного заказчика.
3. Модули верхних строений и турбодетандеры.

Результативность

Отсутствуют существенные потери, связанные со снижением объема доступного государственного финансирования.
Секвестирование долгосрочных инвестиционных программ развития атомной энергетики, пересмотр дорожных карт строительства объектов.

КАДРОВЫЕ РИСКИ



Меры управления рисками

Действующие системы подбора, развития и мотивации персонала.
Кадровый резерв.
Гарантия достойного материального вознаграждения.
Система обучения.
Нематериальная мотивация и т.д.

Результативность

Увеличение средней заработной платы — 93,5 тыс. руб.
Темп роста минимальной заработной платы в АО «ОКБМ Африкантов» опережает темпы роста прожиточного минимума в регионе.
Понижение текучести персонала на 0,76 %.
Уровень вовлеченности — 86 % (лучшие практики).
Повышение среднего количества часов обучения на одного сотрудника в год в среднем на 28 %.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ



Меры управления рисками

Комплексное техническое перевооружение производства по утвержденным проектам.
 Реализация программы повышения эффективности производственной деятельности.
 Рост масштаба внедрения ПСР.
 Профессиональное сервисное обслуживание производственно-технологического оборудования.

Результативность

Техническое перевооружение с внедрением прогрессивных инновационных технологий.
 Затраты на реализацию ПСР-проектов в 2017 году — 1,5 млн руб.
 Потенциальный экономический эффект от внедрения ПСР-проектов — 567,6 млн руб.
 Доля продукции, произведенной на собственных мощностях — 71,75 % (15,57 млрд руб.).
 Объем реализации — 21,7 млрд руб.

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РИСКИ



Меры управления рисками

Выстраивание и оптимизация организационно-процессной модели деятельности.
 Унификация НД (регламенты, стандарты и т.д.) по всей отраслевой вертикали (до уровня ДЗОК).
 Автоматизация систем управления.
 Внедрение системы управления проектами по международному стандарту IPMA.

Результативность

Внедрены в эксплуатацию новые модули системы управления производством АСВГП.
 Внедрено штрихкодирование в цехах основного производства.
 Внедрена система автоматизированного пооперационного планирования производства с учетом загрузки оборудования.
 Начат проект по развитию системы управления проектами.

МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ РИСКИ



Меры управления рисками

Диверсификация НИОКР, поставок, услуг по направлению атомной энергетики (ГОЗ, БН, атомные ледоколы) и неядерного рынка (насосы, вентиляционное оборудование, теплообменное оборудование).
 Эффективная переговорная политика по ОИС в рамках пакета «Единая технология».
 Ценовая (договорная) политика с учетом официальных прогнозов по дефляторам.
 Формирование объединений и консорциумов.
 Заключение долгосрочных контрактов.

Результативность

9 бизнес-направлений.
 Портфель заказов на десятилетний период — 30,9 млрд руб.
 Расширение линейки поставляемой продукции.
 Создание новых продуктов.

РИСКИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ



Меры управления рисками

В организации действуют «Экологическая политика», «Политика машиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом» в области культуры безопасности».
 Разработан «План мероприятий по организации работ по развитию культуры безопасности в АО «ОКБМ Африкантов».
 В ноябре 2017 года представители ООО «Интерсертифика-ТЮФ» совместно с TÜV Thüringen e.V. провели седьмую сертификационную экспертизу системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов»: по результатам выдан сертификат соответствия системы менеджмента требованиям стандарта ISO 9001:2015.

Результативность

Аварий с экологическим ущербом за 2013–2017 годы не было.
 Судебных исков по возмещению ущерба окружающей среде не было.
 Предпосылок для их возникновения в перспективе нет.
 Профессиональных заболеваний за последние 5 лет в АО «ОКБМ Африкантов» не зарегистрировано.
 За 2017 год в организации несчастных случаев, связанных с производством, не зарегистрировано (также и с персоналом подрядных организаций).
 Увеличились затраты на охрану труда — 98 млн руб.
 Увеличились затраты на охрану окружающей среды — 53,1 млн руб.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ 2018–2020 ГГ.

- совершенствование методологии управления рисками и возможностями;
- интеграция системы управления рисками и возможностями в процессы стратегического управления и систему менеджмента качества;
- совершенствование системы выявления, анализа и оценки рисков;
- оценка потенциальных убытков в случае наступления рискованных случаев;
- проработка вопроса о внедрении автоматизированной информационной системы по управлению рисками и возможностями;
- периодическое обучение сотрудников, ответственных за организацию и осуществление работ по управлению рисками, инструментам и методам управления рисками;
- формирование культуры управления рисками.

Источниками генерации рисков в значительной степени являются специфические характеристики основной деятельности, часть из которых можно определить как отраслевую специфику. К таким характеристикам и особенностям следует отнести:

- капиталоемкость производственных и инвестиционных процессов;
- цикличность выполнения крупных заказов по комплектам энергетического оборудования при продолжительности цикла 2–4 года;
- инновационный характер НИОКР, в том числе с проведением большого объема экспериментальных исследований и испытаний уникального характера;
- значительная доля в поставках уникального единичного и мелкосерийного оборудования;
- характер требований к качеству и безопасности продукции, определяющий большой объем контроля, аудиты заказчиков и регулирующих органов;
- разветвленная схема кооперации, формирующая дополнительные риски и зависимости от контрагентов и поставщиков.

К числу наиболее значимых для достижения стратегических целей АО «ОКБМ Африкантов» относятся риски рынка товаров и услуг (комплектные поставки РУ и оборудования для объектов ЯОК и ЯЭК), обусловленные трендом на снижение цен, сокращение бюджетных расходов, увеличение себестоимости выпускаемой продукции и высокой долей государственных заказов в выручке компании.

Влияние рисков в 2014–2017 гг. нивелировано заключением долгосрочных контрактов на комплектную поставку 4 РУ для двух серийных УАЛ, на создание комплекса перегрузочного

для УАЛ и СТО, на выполнение модернизации объектов ВМФ, на комплектную поставку оборудования РУ для серии заказов проектов «Борей» и «Ясень», а также предстоящими работами в рамках проектов БН-1200 и CFR-600.

Наряду с этим негативное влияние ценовых рисков предоставляет дополнительные возможности для предприятия по увеличению рыночного сегмента по поставкам оборудования в рамках импортозамещения.

СТРАХОВАНИЕ

В рамках структуры управления страхованием проводится:

1. Обеспечение и контроль организации и проведения процедуры оценки рисков имущественного комплекса, оценки/переоценки в целях страхования, заключения и продления договоров страхования организации.
2. Организация и контроль взаимодействия участников процесса при урегулировании страховых случаев в соответствии с установленными регламентами и процедурами.
3. Обеспечение и контроль передачи отчетности по заключению и исполнению договоров страхования.
4. Организация и контроль сбора и передачи необходимой информации при урегулировании страховых случаев в соответствии с установленными регламентами и процедурами.

В зависимости от направления страхования вопросами оформления соответствующих договоров страхования (страховых полисов) занимаются ответственные специалисты функциональных подразделений АО «ОКБМ Африкантов». Ответственные сотрудники отвечают за оформление договоров страхования (страховых полисов) и взаимодействие со страховой компанией в случае наступления страхового случая (урегулирование) в пределах и на условиях, определенных условиями заключенных договоров и соответствующими Правилами страхования. Договоры страхования заключаются на несколько лет. Если в процессе урегулирования возникают споры со страховой компанией, вопросы взаимодействия с последней переходят к юридическому отделу АО «ОКБМ Африкантов». Функции по обеспечению и контролю передачи отчетности по заключению и исполнению договоров страхования возложены на начальника казначейства.



В 2017 году стартовал комплексный проект по организации системной работы по управлению рисками и возможностями

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАХОВАНИЯ ЗА 2017 ГОД

ОБЩАЯ
СТРАХОВАЯ
СУММА, МЛН РУБ.

Страхование (стандартное) гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты, за причинение вреда жизни, здоровью или имуществу третьих лиц и окружающей среде в результате аварии на опасном производственном объекте (ОПО)	115
Страхование гражданской ответственности эксплуатирующих организаций — объектов использования атомной энергии	5 907
Обязательное страхование гражданской ответственности владельцев транспортных средств (ОСАГО)	0,45
Страхование ответственности товаропроизводителей, продавцов, исполнителей работ, услуг (страхование для Свидетельств, выдаваемых СРО)	17
Транспортное страхование грузов	27,4
Комбинированное страхование жизни работников за счет средств предпринимателей (НС)	2 513
Добровольное медицинское страхование граждан (ДМС)	4 946

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

По итогам контрольных мероприятий в 2017 году выявлены области существенного риска, влияющие на финансово-экономическую деятельность, выполнение договорных обязательств, а также достижение предприятием КПЭ. Своевременно принятыми по рекомендации СВКиА корректирующими мероприятиями сняты риски по не признанию первичных документов по передаче ТМЦ

на сумму 426 млн руб., определены источники затрат НЗП на сумму 2,1 млн руб., устранены налоговые риски получения штрафов в части предоставления площадей под хранение ТМЦ на сумму 0,15 млн руб., по договорам на сумму 176,2 млн руб. инициирована претензионная работа, предотвращены штрафные санкции в рамках 44-ФЗ на сумму не менее 1,65 млн руб.

МАНУИЛОВА ЛЮДМИЛА НИКОЛАЕВНА

Главный аудитор — Начальник службы внутреннего контроля и аудита



Контрольная деятельность службы внутреннего контроля и аудита в 2017 году была построена в соответствии с целями Общества при сохранении своевременного выявления отклонений в операционной деятельности. Приоритетными направлениями контроля были:

- Федеральные целевые программы;
- участие Общества в значимых проектах Госкорпорации;
- контроль исполнения делегированных полномочий;
- исполнение государственного заказа;
- проверка системы внутреннего контроля в Обществе в части регламентации бизнес-процессов на достаточность и эффективность контрольных процедур;
- закупочная деятельность, в том числе в рамках контрактной системы.

Более подробно о функциях и задачах СВКиА — в ПГО АО «ОКБМ Африкантов» за 2016 год (стр. 62).

За 2017 год СВКиА проведено 9 внутренних и 6 централизованных проверок (в составе рабочей группы УКРД или ДВА Госкорпорации) по контролю финансово-хозяйственной деятельности и аудиту бизнес-процессов Общества, в том числе:

- внутренний аудит по оценке реализации системы электронного заказа и резервирования ТМЦ;
- проверка достаточности и эффективности контролей при описании процессов в локально-нормативных актах АО «ОКБМ Африкантов»;
- проверка достоверности ключевых КПЭ;
- проверка исполнения госконтрактов, действовавших в 2016 году, за 4 квартал 2016 года, с целью контроля рисков

- срыва сроков, отклонений от плановой себестоимости;
- проверка остатков незавершенного производства;
- проверка процедуры закупки №170116/0503/006, по которой получено Заключение ЦАК по жалобе участника закупки;
- проверка использования бюджетных средств, выделенных в рамках ФЦП на техническое перевооружение и реконструкцию инфраструктурных объектов;
- оценка процесса контроля соблюдения сроков дебиторской и кредиторской задолженности;
- проверка соблюдения требований ЕОСЗ при проведении закупок по направлению «АХД»;
- проверка обоснованности проведения закупочных процедур неконкурентными способами;
- проверка реализации Единой отраслевой социальной политики;
- проверка процедуры закупки №170414/0503/193, по которой получено Заключение ЦАК по жалобе участника закупки;
- проверка эффективности процесса организации хранения запасов;
- проверка эффективности управления себестоимостью работ по кооперации;
- проверка обоснованности и правомерности проведения закупок, заключения и исполнения договоров.

В течение 2017 года проводился мониторинг закупок в рамках контрактной системы, мониторинг исполнения мероприятий Планов использования объектов и оборудования, находящихся без движения. Проведены экспертно-аналитические мероприятия по проверке исполнения обязательств Общества по внесению фактов в ИС РДР, проверке исполнения мероприятий по совершенствованию процесса планирования загрузки производственных мощностей, по оценке устранения нарушений по результатам проверки поисковых НИОКР.

Эффективность проведения контрольных мероприятий обусловлена проводимыми мероприятиями по устранению/предотвращению нарушений и снижению рисков. В результате деятельности СВКиА в 2017 году внесены улучшения в бизнес-процессы, актуализирован ряд СТО и ЛНА с целью предотвращения нарушений/несоответствий, внедрены дополнительные контрольные процедуры в ряд процессов, проведены мероприятия по закреплению полномочий

и ответственности, проводится системное обучение и тестирование специалистов Общества, участвующих в закупочной деятельности.

Наиболее значимыми проверками 2017 года были проверки процесса электронного заказа и резервирования ТМЦ, достаточности и эффективности контролей при описании процессов в ЛНА, реализации ЕОСП. По результатам проверки реализации системы электронного заказа и резервирования ТМЦ в Обществе установлены несоответствия, приводившие к излишним запасам и финансовым потерям. В соответствии с рекомендациями СВКиА своевременно приняты значимые корректирующие мероприятия. По итогам 2017 года запасы ТМЦ уменьшены на 22 %. В результате проверки достаточности и эффективности контролей при описании процессов в ЛНА выявлены нарушения при реализации процессов, несущие риски недостижения целей процессов. В соответствии с рекомендациями внедрено требование об обязательности включения контрольных процедур при описании процессов их владельцами в РМД вида «Порядок», в результате чего снижены риски недостижения целей бизнес-процессов. По результатам проверки ЕОСП было инициировано внедрение контрольных процедур СУП в регламенты заполнения отчетных форм на дивизиональном уровне с целью снижения рисков недостоверности финансовой отчетности.

Успехом деятельности СВКиА в 2017 году является отсутствие существенных нарушений, а также отсутствие существенных замечаний по результатам проверок Общества государственными контрольными и надзорными органами. Достигнуты ключевые показатели:

- «Отсутствие фактических происшествий или существенных замечаний по результатам проверок государственными органами и/или вышестоящими СОВК процессов организаций, не выявленных ранее СОВК» – на целевом уровне;
- «Независимая оценка своевременности выявления существенных отклонений и нарушений заказчиками КМ» – на уровне выше целевого.

Приоритетами Госкорпорации «Росатом» на 2018 год являются повышение доли на международных рынках, снижение себестоимости и времени протекания процессов, новые продукты. В соответствии с этими приоритетами поставлены задачи специализированным органам внутреннего контроля Госкорпорации, в том числе СВКиА Общества — обеспечение разумной гарантии достижения стратегических целей организаций (международных и новых бизнесов, снижения сроков протекания процессов, снижения себестоимости продукции, работ (услуг), выполнения госзаказа), гарантии достоверности КПЭ, достижения целей проектов, ключевых событий.

Управление комплаенс-функцией

Занимая одно из ведущих мест в отрасли, АО «ОКБМ Африкантов» осознает свою ответственность за прозрачность, этичность и законность любого направления своей деятельности. В целях сохранения и укрепления своей деловой репутации перед всеми заинтересованными сторонами АО «ОКБМ Африкантов» поддерживает на высоком уровне и активно развивает корпоративную систему обеспечения соответствия требованиям законодательства и этического ведения бизнеса (комплаенс).

Система комплаенс АО «ОКБМ Африкантов» устанавливает меры, направленные на управление и минимизацию рисков, совершенствование корпоративной культуры, внедрение, адаптацию и развитие лучших практик управления, а также стандартов ответственного делового поведения, опираясь на нормы законодательства, рекомендации регулирующих органов, отраслевую и дивизиональную специфику (подробнее информация о нормативных документах, результатах деятельности, риск-менеджменте, принципах, элементах и планах по системе комплаенс бизнес-процессов АО «ОКБМ Африкантов» представлена в соответствующих разделах).

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ключевые бизнес-направления **78**

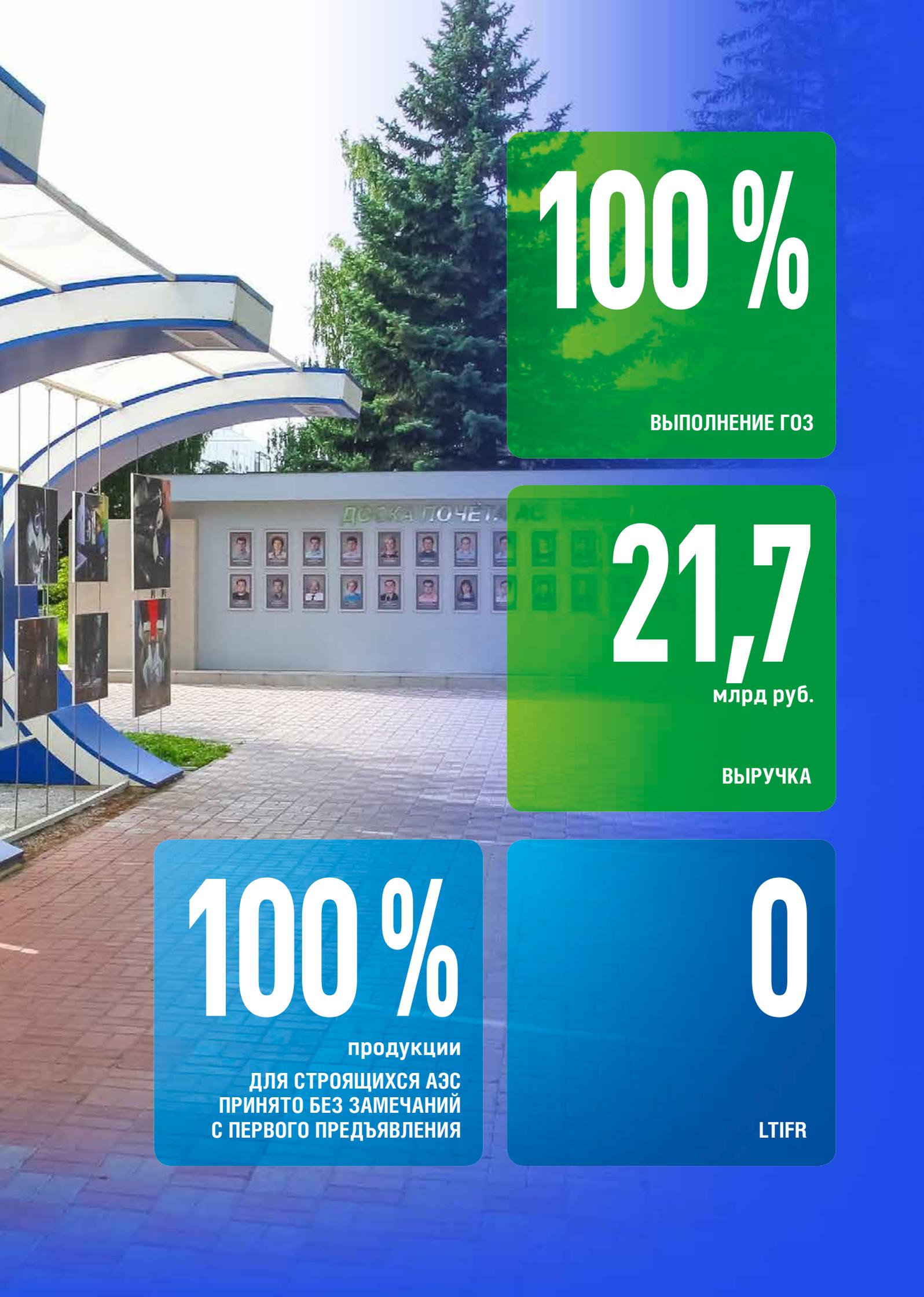
Научно-техническое обоснование проектов **88**

Система управления предприятием **90**

Основные функциональные системы **91**

Обеспечивающие функциональные системы **97**





100%

ВЫПОЛНЕНИЕ ГОЗ

21,7

млрд руб.

ВЫРУЧКА

100%

продукции
для строящихся АЭС
принято без замечаний
с первого предъявления

0

LTIFR

Деятельность АО «ОКБМ Африкантов» в ходе реализации стратегических целей и задач осуществляется в рамках развития функциональных систем.

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ

Проектирование и разработка (стр. 91).

Научное развитие и инновации (стр. 93).

Производство и комплектные поставки (стр. 95).

Ключевые события и достижения 2017 года представлены на стр. 22 настоящего Отчета. Комментарии руководителей о результатах отчетного периода и перспективах развития представлены ниже.

ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ

Финансово-экономический блок (стр. 97).

Маркетинг, закупки и логистика (стр. 100).

Капитальное строительство (стр. 103).

Менеджмент качества (стр. 104).

Управление персоналом (стр. 105).

Управление интеллектуальной собственностью (стр. 120).

Информационные технологии (стр. 122).

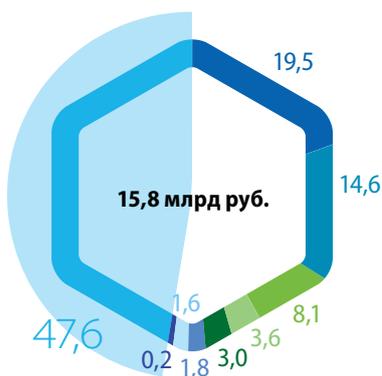
Жизнеобеспечение предприятия (стр. 125).

Режим и безопасность (стр. 126).

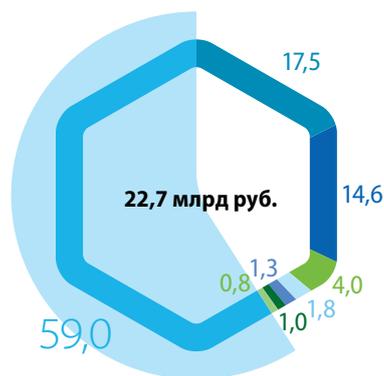
КЛЮЧЕВЫЕ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ

Выручка по бизнес-направлениям, %

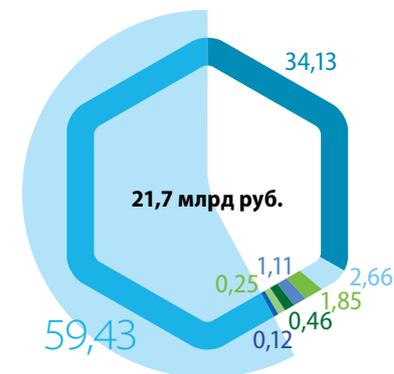
2015



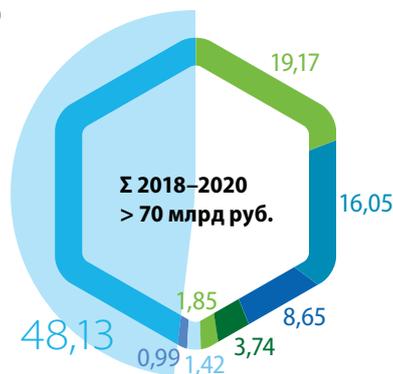
2016



2017



2018–2020



- корабельные реакторные установки для атомных подводных лодок и надводных крейсеров
- реакторные установки для атомных ледоколов и других судов
- реакторные установки для АС малой и средней мощности
- реакторные установки на быстрых нейтронах

- промышленные реакторы
- высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы
- активные зоны и ядерное топливо
- насосное и тепломеханическое оборудование
- оборудование обращения с ядерным топливом
- прочее, включая международную деятельность



“Сложные и разноплановые задания ГОЗ выполнены нами, как и в предыдущие годы, в полном объеме. Мы гордимся, что наша работа — вклад в решение задач Государственной программы вооружения и реализации политики ядерного сдерживания, а также в реализацию политики освоения Арктической зоны Российской Федерации



Корабельные реакторные установки для атомных подводных лодок и надводных крейсеров

НЕЕВИН СЕРГЕЙ МИХАЙЛОВИЧ

Заместитель генерального директора — генерального конструктора по ГОЗ

Сложные и разноплановые задания ГОЗ выполнены нами, как и в предыдущие годы, в полном объеме. Мы гордимся, что наша работа – вклад в решение задач Государственной программы вооружения и реализации политики ядерного сдерживания, а также в реализацию политики освоения Арктической зоны Российской Федерации.

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

- закладка в 2017 году очередных атомных подводных лодок, участником строительства которых в качестве комплектного поставщика оборудования реакторных установок является АО «ОКБМ Африкантов»;
- своевременные поставки комплектов оборудования реакторных установок для строящихся АПЛ 4 поколения, модернизируемых АПЛ 3 поколения, атомного крейсера;
- изготовление комплекта оборудования РУ для новой АПЛ;
- обеспечение сервисного обслуживания четырех РУ АПЛ 4 поколения в период гарантийного срока эксплуатации РУ;
- завершение очередных этапов работ по созданию научно-технического задела перспективных РУ для новых объектов МО РФ;
- выполнение первого этапа технического проекта РУ нового поколения;
- проведение комплекса расчетно-экспериментальных работ по оптимизации конденсатно-питательной системы с целью улучшения ее акустических характеристик;

- выполнение проектных работ по модернизации РУ НК;
- обеспечение восстановления технической готовности РУ АПЛ 2 поколения;
- выполнение работ по продлению назначенных сроков службы АПЛ 2 и 3 поколений;
- проведение комплекса работ по продлению назначенного срока службы РУ, что позволило обеспечить эксплуатацию практически всех действующих АПЛ 2 и 3 поколения.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- продолжить комплексное техническое сопровождение эксплуатации, ремонта и восстановления технической готовности реакторных установок действующих кораблей ВМФ, обеспечить технически обоснованное продление назначенного срока службы и эксплуатации РУ на АПЛ 2 и 3 поколений и НК;
- обеспечить сервисное обслуживание РУ АПЛ 4 поколения в период гарантийного срока эксплуатации РУ;
- продолжить проектные работы по модернизации РУ НК и разработке проектов перспективных РУ для различных объектов ВМФ и МО;
- обеспечить поставку оборудования РУ строящихся и модернизируемых АПЛ, модернизируемого НК;
- обеспечить сдачу РУ головных АПЛ 4 поколения второго этапа строительства.



Реакторные установки для атомных ледоколов и других судов. Реакторные установки для АЭС малой и средней мощности

ФАДЕЕВ ЮРИЙ ПЕТРОВИЧ

Главный конструктор РУ ВВР

Мероприятия, выполняемые в рамках поставки судовых РУ и технического сопровождения действующих судовых РУ, обеспечивают выполнение поставленных Госкорпорацией «Росатом» задач по освоению Севера.

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

- завершены испытания оборудования первой загрузки РУ РИТМ-200 для универсальных атомных ледоколов;
- поставлено основное оборудование РУ РИТМ-200 для первого серийного универсального атомного ледокола «Сибирь» на общую сумму свыше 5,4 млрд рублей.

Спуск судна на воду произведен 22 сентября 2017 года;

- выполнен монтаж электронасосов ЦНПК в гидрокамеры ПГБ № 1 и 2, погрузка которых в бак МВЗ осуществлена в декабре 2017 года, ранее установленных договором сроков;
- досрочно изготовлено оборудование для второго серийного универсального атомного ледокола «Урал» на общую сумму свыше 115 млн рублей;
- завершены межведомственные испытания комплексной системы управления техническими средствами ЯЭУ «Котлин-220»

- для головного универсального атомного ледокола «Арктика»;
- оказаны услуги по техническому сопровождению монтажа оборудования и систем РУ РИТМ-200 на головном универсальном атомном ледоколе «Арктика»;
- продолжено сопровождение строительства и участие в швартовных испытаниях ПЭБ «Академик Ломоносов»;
- завершена разработка технического проекта реакторной установки РИТМ-400 для ледокола «Лидер» мощностью 110-130 МВт на винтах;
- завершены работы по продлению назначенного ресурса (срока эксплуатации) реакторных установок атомных ледоколов «Вайгач» и «Таймыр» до 200 тыс. часов и сроком службы до 36 лет;
- продолжается сопровождение эксплуатации АППУ действующего атомного ледокольного флота.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- своевременное и качественное выполнение договорных обязательств. В первую очередь — завершение работ по монтажу ПГБ в бак МВЗ и завершение поставки оборудования для первого серийного универсального ледокола «Сибирь», поставка основного оборудования для второго серийного универсального атомного ледокола «Урал»;
- проведение швартовных испытаний и загрузка активной зоны на головном универсальном атомном ледоколе «Арктика»;
- транспортировка ПЭБ «Академик Ломоносов» в Мурманск (ФГУП «Атомфлот»), загрузка активной зоны и физпуск.



Промышленные реакторы

СКОРОДУМОВ СЕРГЕЙ ЕВГЕНЬЕВИЧ

Главный конструктор промышленных РУ

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ТЯЖЕЛОВОДНЫЙ РЕАКТОР Л-2

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

Реактор Л-2 эксплуатируется в режиме наработки изотопов промышленного, медицинского и научного назначения. В обеспечение безопасности эксплуатации реактора в отчетном периоде проводился регулярный расчетный анализ физических и теплофизических характеристик активной зоны, что в совокупности

с усилиями персонала реакторного завода ФГУП «ПО «Маяк» по поддержанию технического состояния систем РУ ЛФ-2 и выполнению требований нормативной документации **обеспечило ядерную безопасность эксплуатации реактора при отсутствии нарушений условий эксплуатации составных частей активной зоны.**

ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ТЯЖЕЛОВОДНЫЙ РЕАКТОР ОК-187

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

НИЦ «Курчатовский институт» — ИТЭФ в рамках реализации мероприятий федеральной целевой программы «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2016–2020 гг. и на период до 2030 года» проводит работы по выводу из эксплуатации исследовательского тяжеловодного реактора ОК-187.

К началу 2017 года разработаны принципиальная программа вывода из эксплуатации и программа комплексного инженерного и радиационного обследования (КИРО), проведено КИРО и выпущен отчет по КИРО.

В 2017 году АО «ОКБМ Африкантов» совместно с АО «РАОПРОЕКТ» разработали проект «Вывод из эксплуатации исследовательского тяжеловодного реактора (мощностью 2,5 МВт) федерального государственного бюджетного учреждения «Государственный научный центр Российской Федерации — Институт Теоретической и Экспериментальной Физики»

(Москва)». Проект разработан по варианту «Ликвидация ЯРОО (немедленный демонтаж) без сноса здания».

Проект утвержден заказчиком — Министерством образования и науки Российской Федерации.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

Реализация проекта вывода ОК-187 из эксплуатации планируется на 2019–2025 гг.



Реакторные установки на быстрых нейтронах

ВАСЯЕВ АЛЕКСЕЙ ВИКТОРОВИЧ

Заместитель генерального директора —
генерального конструктора.

Руководитель центра ответственности
по проекту БН-1200

ШЕПЕЛЕВ СЕРГЕЙ ФЕДОРОВИЧ

Главный конструктор РУ БН

ВАСИЛЬЕВ БОРИС АЛЕКСАНДРОВИЧ

Главный конструктор активных зон БН

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

- обеспечение эксплуатации энергоблока № 3 БАЭС с РУ БН-600;
- обеспечение эксплуатации энергоблока № 4 БАЭС с РУ БН-800;
- разработка проекта и проведение первоочередных ОКР по РУ БН-1200 для коммерческого энергоблока;
- международное сотрудничество с Китаем;
- анализ проекта БН-1200 в рамках Международного форума «Поколение IV» (МФП) и Программ МАГАТЭ.

ПРОЕКТ «БН-600»

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

В течение 2017 года осуществлялось научно-техническое сопровождение и авторский надзор при эксплуатации РУ БН-600. Велись подготовительные работы по продлению срока службы энергоблока № 3 БАЭС после 2025 года, разработка экспериментальных сборок для испытаний перспективных топливных, конструкционных материалов и твэлов для реакторов на быстрых нейтронах, обоснование ядерной и радиационной безопасности при проведении реакторных испытаний.

В 2017 году разработаны технические проекты экспериментальных (ЭТВС) и материаловедческой (МС) сборок реактора БН-600:

- ЭТВС-16, -17, -18 с нитридным топливом и оболочками твэлов из стали ЭП-823 в обоснование работоспособности твэлов реактора БРЕСТ;
- МС в обоснование работоспособности незаменяемых элементов при продлении срока эксплуатации реактора БН-600 до 60 лет.

В 2017 году в реакторе БН-600 начата замена ТВС с оболочками твэлов из стали ЧС68-ИД на ТВС с оболочками твэлов из стали ЭК164-ИД, заменено 12 ТВС, и установлена одна ЭТВС-16 с нитридным топливом.

Для обеспечения повышения выгорания топлива разработано техническое задание на активную зону БН-600 с увеличенной (с 592 до 800 эфф.сут) кампанией ТВС с оболочками твэлов из стали ЭК164-ИД.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- разработка РКД МС с образцами-свидетелями БН-600;
- дальнейшее осуществление научно-технического сопровождения и авторского надзора за работой РУ БН-600.

ПРОЕКТ «БН-800»

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

Продолжается промышленная эксплуатация РУ БН-800 с осуществлением научно-технического сопровождения и авторского надзора. Завершается корректировка ОООб энергоблока № 4 Белоярской АЭС по результатам пусконаладочных работ.

В 2017 году проведены две первых перегрузки реактора БН-800, к концу года реактор отработал 461,7 эфф.сут при проектной кампании основного массива ТВС 465 эфф.сут. Для обеспечения повышения выгорания топлива разработано «Решение об организации работ по замене конструкционного материала оболочек твэлов стали ЧС68-ИД на сталь ЭК164-ИД в реакторе БН-800» и откорректирован технический проект активной зоны с полной

загрузкой МОКС-топливом в части применения ТВС с оболочками твэлов из стали ЭК164-ИД на штатные параметры.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- разработка разделов в программу управления ресурсом энергоблока № 4 Белоярской АЭС в части оборудования и трубопроводов РУ БН-800;
- модернизация САЗ ПГ РУ БН-800;
- разработка РКД МС с образцами-свидетелями металла отражателя;
- разработка РКД системы звуковидения Визус РУ БН-800;
- дальнейшее осуществление научно-технического сопровождения и авторского надзора за работой РУ БН-800.

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

Продолжением НИОКР по БН-1200, реализованных в рамках Федеральной целевой программы «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 годов и на перспективу до 2020 года» и Программ АО «Концерн Росэнергоатом», стали работы 2016–2017 годов, инициированные в рамках инвестиционного проекта, в результате которого откорректированы технический проект РУ и материалы проекта энергоблока. Применение радикально новых технических решений обусловило улучшение технико-экономических характеристик энергоблока с РУ БН-1200М за счет уменьшения металлоемкости и физических объемов зданий, сооружений энергоблока и сокращения объема бетона.

Решением НТС № 1 и № 8 от 18.07.2017 г. были одобрены результаты разработок документации технического проекта РУ и материалов проекта энергоблока БН-1200М, а также экспертизы и при этом поставлена задача дальнейшей оптимизации технико-экономических характеристик и детального обоснования инновационных решений.

В 2017 году начато проведение первоочередных ОКР по ключевому оборудованию РУ, технические решения по которому определяют сопоставимость технико-экономических показателей БН-1200 и ВВЭР-ТОИ. В результате выполнения технико-экономических исследований начального этапа ЗЯТЦ с БН-1200М и централизованным производством показано, что реакторы БН-1200М по экономической эффективности будут близки к реакторам ВВЭР-ТОИ. Однако при этом, благодаря переходу к замкнутому ядерному топливному циклу, будет также обеспечиваться практическое решение долгосрочных задач атомной энергетики.

В рамках продолжающегося более 20 лет сотрудничества с Китайской Народной Республикой (КНР) по CEFR в настоящее время осуществляется поставка запасных частей, инструментов и принадлежностей и проводятся научно-технические консультации.

Уровень развития технологии БН в России и опыт взаимодействия АО «ОКБМ Африкантов» с предприятиями КНР по проекту CEFR в качестве Главного конструктора РУ, изготовителя и поставщика оборудования во многом определил интерес китайской стороны к разработке и поставке высокотехнологичного оборудования для нового коммерческого реактора на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем CFR-600. **В рамках данного направления сотрудничества с Республикой КНР идет подготовка Межправительственного Соглашения и Рамочного контракта на поставку оборудования, расчетных кодов и проведение экспертизы проекта.**

Значимым является международное сотрудничество в рамках Программ МАГАТЭ и МФП по оценке проекта БН-1200 с точки зрения его соответствия требо-

ваниям, предъявляемым к перспективным ядерным энергетическим системам, и обеспечения их устойчивого развития. Энергоблок БН-1200 признан соответствующим требованиям Поколения IV.

Сотрудники АО «ОКБМ Африкантов» приняли активное участие в международной конференции FR-17 «Быстрые реакторы и связанные с ними топливные циклы: ядерные системы последующих поколений для устойчивого развития», которая прошла 26-29 июня 2017 года в Екатеринбурге под эгидой МАГАТЭ. Результаты конференции еще раз продемонстрировали, что Россия на сегодня занимает лидирующую позицию как в части действующих (БОР-60, БН-600, БН-800), так и в части разрабатываемых реакторов типа БН (БН-1200, МБИР).

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

На перспективу поставлена задача дальнейшей оптимизации технико-экономических характеристик и детального обоснования инновационных решений, проведения комплекса НИОКР как в плане разработки, верификации и аттестации расчетных кодов, так и проведения экспериментальных исследований для подтверждения заявленных характеристик РУ БН-1200М, обоснования безопасности и выполнения проектных функций системами безопасности в оптимизированном проекте.

С учетом результатов экспертизы в 2017 году откорректирована Программа НИОКР в обоснование проекта БН-1200М. Программа охватывает работы на период до 2021 года и состоит из двух частей.

Планируется проведение НИОКР в обоснование безопасности и технических решений по следующим направлениям:

- НИОКР в обоснование безопасности и верификации расчетных программ;
- НИОКР в обоснование технических решений по оборудованию РУ;
- НИОКР в обоснование проекта ПГ и системы автоматической защиты ПГ;
- водородная безопасность;
- разработка акустической системы индикации течи в условиях крупномодульного парогенератора.

В 2018 году будет завершена разработка технических заданий на РУ и энергоблок БН-1200М, а также будут продолжены работы по обоснованию новых технических решений проекта.

Реализация запланированного комплекса работ позволит вплотную приблизиться к созданию серийного коммерческого энергоблока, удовлетворяющего требованиям конкурентоспособности по отношению к энергоблоку с ВВЭР-ТОИ.

В основе лидерства лежит последовательное развитие технологии с ее отработкой на каждом этапе реализации от экспериментальных до энергетических реакторов большой мощности.



Активные зоны и ядерное топливо (ТВС для ВВЭР и БН)

РОМАНОВ АЛЕКСАНДР ИВАНОВИЧ

Главный конструктор а.з.

Работы в АО «ОКБМ Африкантов» по-прежнему велись по двум направлениям: транспортные активные зоны, куда относятся активные зоны АПЛ, НК и атомных

ледоколов, и активные зоны «большой» атомной энергетики — активные зоны реакторов ВВЭР-1000 и PWR западного дизайна.

ТРАНСПОРТНЫЕ АКТИВНЫЕ ЗОНЫ

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

- завершена разработка, изготовление и были проведены межведомственные испытания двух транспортных активных зон — оптимизированной активной зоны для АПЛ 4 поколения проекта с кампанией до среднего ремонта корабля и уникальной в отечественной истории активной зоны с ресурсом на весь жизненный цикл корабля. Успешная эксплуатация активных зон 4 поколения, кампании «3+» стенда KB-1 подтверждает правильность проектных решений, на которых базируются новые проекты корабельных активных зон;
- продолжены работы по циркониевым активным зонам для действующих атомных ледоколов 14-10-3МП. Учитывая достигнутые характеристики по топливу с обеспечением безопасности и экологичности, данные изделия рассматриваются как уникальное достижение реакторной технологии. Зоны вырабатывают назначенный энергоресурс без разгерметизации, то есть реализован принцип «нулевого отказа»;
- осуществлено сопровождение изготовления теперь уже серийных (приемочные

- испытания проведены в 2016 году) активных зон 14-15-1 для строящихся универсальных атомных ледоколов. Зона обладает более чем в 2 раза увеличенным по сравнению с действующими ледокольными изделиями энергозапасом и обеспечит эксплуатацию ледокола в течение ~ 10 лет без перегрузки;
- проведены работы по обликовому проекту АС ММ на базе РУ РИТМ-200. Данная работа интересна в первую очередь нерядовой постановкой задачи — судовая РУ должна эксплуатироваться на земле. Выполнена проработка варианта длиномерной активной зоны кассетного типа — аналог 14-15-1 для УАЛ, но с увеличенной высотой топливной части и на базе металлокерамического топлива, не имеющей аналогов до настоящего времени по энергоресурсным характеристикам. В случае принятия решения о реализации проекта предстоящая работа позволит разработчикам активных зон погрузиться в новые, интересные и неосвоенные до настоящего момента вопросы проектирования длиномерных кассетных активных зон.

АКТИВНЫЕ ЗОНЫ «БОЛЬШОЙ» АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

- продолжены работы по усовершенствованию тепловыделяющей сборки ТВСА для реакторов ВВЭР-1000, позволившие повысить технико-экономические характеристики сборки;
- ТВСА-PLUS, одна из модификаций ТВСА, направленная на существенное повышение эффективности топливоиспользования, надежности и безопасности, успешно прошла опытно-промышленную эксплуатацию на Калининской АЭС;
- выполнены работы в обеспечение лицензирования активной зоны с ТВСА-12 на энергоблоках АЭС «Козлодуй» (Болгария). Эта модификация тепловыделяющих сборок значительно большей ураноемкости существенно повышает экономичность топливного цикла, при большом выгорании одновременно решена задача повышения надежности топлива;
- проведены работы в обоснование внедрения ТВСА-Т.mod.2 для АЭС «Темелин» (Чехия), позволяющие рассматривать тепловыделяющую сборку как конкурентоспособное ядерное топливо;
- с целью снижения вероятности отказа по причине дебрис-фактора проведены работы по антидебрисному фильтру. Выполнено расчетно-экспериментальное обоснование конструкции АДФ-2 для постановки на опытно-промышленную эксплуатацию;

- проведен поиск оптимальных решений по всему спектру задач, включая надежность, безопасность, технологичность и др., направленный на повышение конкурентоспособности проекта ТВС-КВАДРАТ.

Все работы, приведенные выше, проводились и не могли быть эффективными и результативными без тесного взаимодействия с ключевыми контрагентами — АО «ВНИИНМ», заводами-изготовителями топлива ПАО «МСЗ», ПАО «НЗХК», АО «ЧМЗ». Позитивную роль играет взаимодействие с операторами АЭС.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- дальнейшее совершенствование транспортных активных зон с целью повышения технико-экономических характеристик;
- разработка и обоснование безопасности применения конструкций ядерного топлива для АЭС с реакторами PWR на базе конструкций тепловыделяющих сборок ТВС-КВАДРАТ;
- разработка и обоснование безопасности применения ядерного топлива для АЭС с реакторами ВВЭР-1000 на базе конструкций тепловыделяющих сборок ТВСА и ее модификаций.



Оборудование обращения с ядерным топливом

ДУШЕВ СЕРГЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Главный конструктор оборудования обращения с топливом

Важными событиями 2017 года по направлению являются проведение приемочных испытаний оборудования для первой загрузки активных зон РУ универсального атомного ледокола и проведение первого этапа швартовых испытаний комплекса перегрузочного для РУ КЛТ-40С на ПЭБ «Академик Ломоносов».

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

- разработана документация первого этапа технического проекта основного функционального оборудования многофункционального судна атомного технологического обслуживания;
- разработана система обращения с ЯТ в рамках обliqueвого проекта АС ММ с РУ РИТМ-200;
- проведены приемо-сдаточные испытания машины перегрузочной для энергоблока № 2 Белорусской АЭС;
- осуществлена поставка комплекта ЗИП для РУ СЕФР;
- осуществлен авторский надзор за изготовлением и испытаниями приводов СУЗ для УАЛ с РУ РИТМ-200;
- осуществлена пусконаладка стендов для испытаний приводов СУЗ для ПЭБ (плавучего энергоблока) с РУ КЛТ-40С;
- проведена разработка технического проекта привода СУЗ, механизма перемещения

источника нейтронов и привода затвора емкости загрузочной для РУ RDE;

- проведена разработка ремонтной документации на комплект исполнительных механизмов СУЗ и привод обратного клапана для РУ СЕФР.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- завершение швартовых испытаний комплекса перегрузочного для РУ КЛТ-40С на ПЭБ «Академик Ломоносов»;
- изготовление оборудования комплекса перегрузочного для РУ РИТМ-200 УАЛ;
- разработка рабочего проекта по исполнительным механизмам СУЗ РУ СЕФР-600;
- участие в конкурсе на поставку исполнительных механизмов СУЗ РУ БН-600;
- авторский надзор за изготовлением и испытаниями приводов СУЗ для УАЛ с РУ РИТМ-200;
- разработка технического проекта приводов СУЗ для РУ РИТМ-400;
- монтаж приводов СУЗ на ПЭБ с РУ КЛТ-40С;
- разработка технического проекта основного функционального оборудования многофункционального судна атомного технологического обслуживания;
- поставка машины перегрузочной для энергоблока № 2 Белорусской АЭС.



Высокотемпературные газоохлаждаемые реакторы

КОДОЧИГОВ НИКОЛАЙ ГРИГОРЬЕВИЧ

Главный конструктор РУ ВТГР

Реализация проекта АС «RDE» позволит сделать следующий шаг в развитии технологии ВТГР, получить референтный блок АС с ВТГР для выхода на международный рынок, позволит Госкорпорации «Росатом» в перспективе создать новый отраслевой продукт на базе технологии ВТГР и расширить использование атомной энергии в сфере энерготехнологического применения.

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

- продолжены работы по реакторной установке с ВТГР для экспериментальной энергетической АС «RDE» для Республики Индонезия: проведен анализ технических решений реакторной установки RDE, определены направления оптимизации с целью снижения ее стоимости;
- в рамках договора между АО «ОКБМ Африкантов» и ФГУП «ЦАГИ» была выполнена работа по изучению возможности создания РУ малой мощности с высокотемпературным газовым реактором в составе газотурбинной установки замкнутого цикла, включая выбор теплоносителя и топлива;
- разработано техническое предложение на систему преобразования энергии

в газотурбинном цикле для энергоблока с высокотемпературным газовым реактором применительно к испытательному комплексу «РЕСУРС».

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- разработка оптимизированного концептуального проекта РУ АС «RDE», включая технические требования к общестанционным системам АС;
- подготовка материалов для экспертизы проекта реакторной установки для АС «RDE» в Госкорпорации «Росатом» с целью принятия решения о продолжении проекта;
- проведение поиска российских и международных потенциальных поставщиков оборудования и систем РУ АС «RDE»;
- проведение оценки технической возможности использования существующей стендовой базы для ОКР по оборудованию РУ АС «RDE»;
- разработка объемов и графика работ по РУ АС «RDE» для ЕРС-контракта.



Насосное и тепломеханическое оборудование

БАБУШКИН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Главный конструктор центробежных машин и арматуры

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

- создание и поставки насосного оборудования и арматуры для строящихся АЭС и перспективных реакторных установок различного назначения. В этом году завершены поставки погружных электронасосов типа ЦПН на Балтийскую АЭС, насосных агрегатов типа ЦВА на Белорусскую АЭС, поставлен основной объем погружных и полупогружных насосов типа ЦПН и ППН для энергоблока № 2 Ленинградской АЭС. Осуществлены поставки ЗИП для насосов на Белоярскую, Курскую, Ростовскую, Калининскую, Ленинградскую и Балаковскую АЭС. Для нужд судостроения отгружены электронасосы НСО 250/15 и НСО 250/30;
- проведены работы по продлению срока службы насосного оборудования энергоблока № 6 АЭС «Козлодуй» (Республика Болгария) и энергоблока № 2 Армянской АЭС (Республика Армения);
- в рамках работ по обеспечению работоспособности главных циркуляционных насосов ЦВН-7 и ЦВН-8 на Смоленской, Курской и Ленинградской АЭС проведен комплекс мероприятий по продлению назначенных ресурсов их выемных частей и блоков уплотнений;
- Активно велись научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы:
 - разработан технический проект шарового кингстона DN200 ЦПКУ.492225.001, предназначенного для использования в современных АПЛ с целью снижения их шумности;
 - завершены работы по испытаниям современных изоляционных материалов и их внесению в конструкцию статоров герметичных насосов;
 - проведены межведомственные испытания трех типоразмеров герметичных электронасосов для судостроения

НСО 250/15, НСО 250/30 и НСО 240/12, подтвердивших современные требования по виброшумовым характеристикам.

Указанные работы выполнены с участием предприятий-контрагентов:

- АО «Гидромашсервис» — поставка литых изделий для насосов типа ЦВА;
- АО «НПЦ «Полюс» — изготовление аппаратуры управления для электронасосов типа НСО.

С целью увеличения номенклатуры поставляемого насосного оборудования для ГНХ в Госкорпорации «Росатом» проведена защита инвестиционного проекта, направленного на разработку конструкторской документации 8 типоразмеров герметичных электронасосов.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- завершение поставки насосных агрегатов на строящиеся АЭС;
- создание и поставка герметичных электронасосов для судостроения и неядерного рынка (нефтеперерабатывающих предприятий);
- освоение производства криогенных насосов;
- продолжение работ по продлению срока службы насосного оборудования на российских и зарубежных АЭС и поставка ЗИП для эксплуатирующегося оборудования.

Дальнейшее развитие направления заключается в увеличении объема поставки герметичных электронасосов, создаваемых в рамках импортозамещения, создании и поставке новых типов насосных агрегатов для АЭС, оказании услуг по авторскому сопровождению поставленных изделий.

2018 Подготовка материалов инвестиционного проекта и выполнение эскизного проектирования нового продукта — ОПЭБ с РУ РИТМ-200М

2018 Разработка и внедрение новых продуктов, освоение и производство криогенных насосов

2018 Подготовка контрактных материалов и заключение договоров на поставку оборудования по проекту CFR-600

2018 Поставка оборудования для ледоколов «Сибирь» и «Урал»



“ Активно ведутся работы по созданию новых продуктов: вентиляторов для метрополитенов, радиаторов для дизель-генераторов, мобильных установок для оценки качества состояния фильтров в защитных сооружениях объектов гражданской обороны, насосов для неядерного рынка

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОЕКТОВ

БОЛЬШУХИН МИХАИЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Начальник департамента научно-технического обоснования проектов



Департамент научно-технического обоснования проектов сосредоточил в себе огромный потенциал знаний в области разработки реакторных установок различного назначения и оборудования для атомной энергетики, а также опыта обоснования их эксплуатационных характеристик, безопасности и ресурса. Сохранение и расширение этого потенциала достигается, в том числе, благодаря бережному отношению к традициям научно-технической школы АО «ОКБМ Африкантов». Наряду с совершенствованием, модернизацией основного эффектив-

ного инженерного инструмента – расчетных кодов, активно осваиваются новые технологии численного моделирования сложных процессов при решении задач нейтронной физики, теплогидравлики, прочности, комплексного «мультифизического» моделирования ЯЭУ. Развиваются новые подходы при разработке требований к СУ РУ и АЭУ в целом, направленные на повышение безопасности, ресурса и эксплуатационной привлекательности проектов. Широко внедряются методы стендовой отладки аппаратуры управления на базе виртуальных моделей ЯЭУ. В практику проектирования внедряются методы анализа неопределенностей.

Сотрудники департамента в 2017 году принимали активное участие в решении важных задач, поставленных перед предприятием:

- обеспечение опытно-промышленной эксплуатации реакторов БН-600 и БН-800;
- разработка оптимизированного технического проекта РУ БН-1200 с улучшенными технико-экономическими показателями;
- проектирование экспериментальных ТВС с нитридным и МОКС-топливом;
- разработка проекта нового тяжеловодного реактора с получением положительного заключения Госэкспертизы, позволяющего начать работы по сооружению объекта;
- разработка технического проекта РУ РИТМ-400 атомного ледокола «Лидер»;
- разработка ряда герметичных электронасосов различного назначения;
- продление назначенного ресурса оборудования РУ атомного ледокола «Таймыр»;
- продление сроков эксплуатации насосного оборудования энергоблока № 6 АЭС «Козлодуй» и энергоблока № 2 Армянской АЭС;
- внедрение ТВСА на АЭС «Козлодуй» и «Темелин» при повышении мощности до 104 %;
- поставка вентиляционного оборудования на Кольскую АЭС, Калининскую АЭС, Смоленскую АЭС, для метрополитена;
- разработка перспективных энергоисточников для освоения Арктической зоны;
- развитие и модернизация стендовой базы обоснования проектов;
- решение задач по ГОЗ.

В 2017 году продолжалось активное сотрудничество по различным направлениям с нашими партнерами – предприятиями Госкорпорации «Росатом» и научными коллективами РФ. Сотрудниками департамента внесен существенный вклад в продвижение российского топлива на зарубежный рынок для реакторов PWR. Проведены теоретические и экспериментальные исследования и получены уникальные результаты в базу данных для верификации CFD-кодов.

По-прежнему одной из главных задач дальнейшего развития остается совершенствование и развитие нормативной базы и методов научно-технического обоснования проектов, интеграция программных средств, создание «сквозных» кодов и их верификация, активное сотрудничество и кооперация с научными центрами, включая международное сотрудничество.

Два сотрудника департамента — Виленский О.Ю. (начальник отдела обоснования прочности и ресурса РУ и оборудования АЭС) и Осипов С.Л. (главный специалист отдела физических и теплогидравлических расчетов стационарных реакторных установок) стали лауреатами премии Правительства РФ в области науки и техники за 2017 год за работу «Повышение эффективности эксплуатации и радиационной безопасности реакторной установки БН-600, использование полученного опыта для перспективных проектов реакторных установок на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем».

Процессы научно-технического обоснования проектов регламентированы Стандартами предприятия (СТО СМК): «Организация и проведение расчетов по обоснованию проекта»; «Порядок разработки, модификации, верификации и аттестации программных средств» и пр. Ответственность за управление деятельностью по функции «Научно-техническое обоснование проектов» возложена на начальника департамента научно-технического обоснования проектов, в его карту КПЭ включены показатели выполнения плана совершенствования программно-методического обеспечения, реализации проекта «Инвестиции в интеллектуальный капитал. Супер-ЭВМ» и пр.

Основные предприятия-партнеры — это ведущие научные центры и конструкторские организации: НИЦ «Курчатовский институт», ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ», ФГУП «НИТИ им. А.П. Александрова», АО «ГНЦ РФ-ФЭИ», АО «НИКИЭТ», АО «ОКБ Гидропресс», ФГБУ «ИБРАЭ РАН», ООО «ТЭСИС», ФГУП «ЦНИИ КМ «Прометей», ФГБОУ ВО «НГТУ им. Р.Е. Алексеева», НИИ Механики ННГУ им. Н.И. Лобачевского и др.



2 сотрудника департамента стали лауреатами премии Правительства РФ в области науки и техники за 2017 год



“Научно-техническое обоснование
и ИТ-поддержка на всех этапах
жизненного цикла изделий

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

НЕТРОНИН ИЛЬЯ ВИКТОРОВИЧ

Заместитель генерального директора по операционной эффективности



В 2017 году с целью дальнейшего повышения операционной эффективности организации в АО «ОКБМ Африкантов» продолжилось развитие системы управления предприятием. Ключевыми направлениями развития стали: управление проектами и бюджетирование, управление производством, управление закупочной деятельностью.

Реализованные в 2017 году проекты и отдельные мероприятия позволили не только оптимизировать отдельные управленческие бизнес-процессы, но и повысить эффективность всей системы управления предприятием, что в конечном итоге позволило более оперативно принимать качественные управленческие решения.

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

- в рамках ПСР-проекта «Оптимизация процесса документооборота при изготовлении трубной системы» в системе АСВП внедрен в эксплуатацию программный модуль экземплярного учета входимости изделий и формирования описей первичной документации, что в комплексе с другими мероприятиями позволило уменьшить время оформления первичной документации с 10-20 дней до 5 дней. Проект занял первое место среди ПСР-проектов Госкорпорации «Росатом»;
- на базе системы управления производством АСВП разработан и введен в эксплуатацию функционал ведения электронных копий первичной документации (карт контроля), позволяющий создать электронный архив первичной документации;
- для осуществления сбора и систематизации информации о несоответствиях, выявляемых на этапах создания продукции, разработано и введено в опытную эксплуатацию программное обеспечение «База данных несоответствий»;
- для автоматизации процесса аналитического учета информации по контрольным мероприятиям в рамках ПСР-проекта «Оптимизация процесса формирования отчетности о принятых мерах по результатам контрольных мероприятий» разработана и введена в эксплуатацию «База данных контрольных мероприятий»;
- выполнен ПСР-проект «Оптимизация процесса обеспечения производственных подразделений металлопрокатом». В рамках реализации проекта была внедрена в промышленную эксплуатацию система формирования и электронного согласования требования с центрального склада и карты контроля. Эффект — сокращение среднего времени обеспечения заготовками производственных подразделений с 25 до 16,87 дней;
- выполнен ПСР-проект «Оптимизация процесса учета и обработки результатов оценочных мероприятий (процедуры аттестации, системы «КПЭ», ежегодной оценки «РЕКОРД», оценки индивидуальной результативности работников организации)». В рамках реализации проекта был автоматизирован процесс сбора и обработки информации об итогах работы сотрудников организации для расчета годовой премии. Эффект — сокращение временных затрат на поиск информации на 92 %, на систематизацию — на 78 %, на формирование комплексных статистических отчетов по результатам оценочных мероприятий на 68 %;
- обеспечен перевод процессов формирования и обработки потребности в ТМЦ в электронный вид в системе «1С:УПО», что позволило значительно сократить время и повысить качество информации об обеспечении производственных заказов материалами, о плановых сроках поставки и о ходе закупки по каждой позиции маршрутно-нормативной ведомости;
- расширен функционал резервирования ТМЦ на складах по заявкам на закупку по административно-хозяйственной деятельности в системе «1С:УПО», что позволило повысить качество и достоверность планирования использования запасов;
- разработан механизм маркировки позиций в справочнике материалов Imbase для конструкторских подразделений по принципу «светофор», позволяющий оценить возможность закупки того или иного материала при разработке конструкторской документации, а также разработан механизм синхронизации вновь вводимых позиций номенклатуры в информационных системах IPS, АСВП и «1С:УПО»;
- выполнен ПСР-проект «Оптимизация процесса формирования и актуализации календарно-сетового графика в системе АСУП АЭМ». Эффект — сокращение времени формирования календарно-сетового графика в АСУП АЭМ с 9,1 до 4,84 дней;
- разработан универсальный механизм сохранения версий отчетных форм в системе «1С:УПО» с возможностью последующего их сравнения, что позволяет руководству предприятия контролировать отклонения финансово-экономических показателей;
- внедрена в промышленную эксплуатацию подсистема электронного согласования отчетов по выполненным работам;
- для повышения оперативности и обеспечения единой точки доступа руководителей к информационным ресурсам для управления предприятием внедрено в опытно-промышленную эксплуатацию АРМ Руководителя по направлениям «Управление производством», «Управление проектами», «Управление финансово-экономическим блоком»;
- сотрудниками организации пройдена сертификация по управлению проектами по системе IPMA (4 специалиста уровня С и 37 специалистов уровня D).

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- внедрение системы автоматизированного пооперационного планирования производства с учетом загрузки оборудования;
- внедрение единой базы данных СТО и инструмента с возможностью составления планов обеспечения на основании пооперационного расчета;
- разработка модуля АСВП «Номенклатурный план производства» с целью повышения оборачиваемости запасов и снижения ТМЦ;
- внедрение штрихкодирования в цехах основного производства с целью проведения отметок движения ДСЕ с помощью сканеров штрих-кодов;
- оснащение производственных рабочих мест терминалами, обеспечивающими доступ к основным информационным системам предприятия;
- автоматизация формирования первичной сопроводительной документации (карт контроля) в процессе производства;
- внедрение системы мониторинга промышленного оборудования;
- синхронизация справочников материалов в информационных системах IPS, АСВП, «1С:УПО»;
- реализация возможности получения требуемых сроков обеспечения по каждой позиции маршрутно-нормативной ведомости на этапе согласования сводной ведомости и запуска письма-заказа;
- реализация механизма автоматического формирования заявок на обеспечение материалами по «точке заказа»;
- разработка и тиражирование процессов безбумажного документооборота;
- тиражирование процедуры резервирования ТМЦ на все производственные подразделения;
- тиражирование электронного требования и карты контроля на все ТМЦ, выдаваемые с центрального склада;
- внедрение юридически значимого электронного документооборота в корпоративную систему «1С ERP: Росатом», а также механизмов электронного согласования первичных бухгалтерских документов;
- ввод в промышленную эксплуатацию бюджета закупок в системе «1С:УПО»;
- ввод в промышленную эксплуатацию методики расчета условно-постоянных затрат;
- реализация формирования и план-факт анализа бюджета движения денежных средств в разрезе расчетных счетов организации;
- реализация возможности получения информации по движению денежных средств в рамках исполнения договорных обязательств по основной деятельности по структуре Тематического плана предприятия;
- развитие и оптимизация системы контрольных графиков, направленная на повышение качества контроля за ходом реализации проектов в организации;
- выполнение мероприятий в рамках реализации проекта по повышению операционной эффективности по управлению проектами. Подготовка бизнес-процессов предприятия для сертификации по системе IPMA Delta;
- внедрение комплексной системы управления рисками и возможностями (подробнее на стр. 68).

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ

Проектирование и разработка

ПЕТРУНИН ВИТАЛИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Первый заместитель генерального директора — генерального конструктора



2017 год стал насыщенным в плане развития работ и реализованных проектов, отмеченных на высоком уровне. Коллектив АО «ОКБМ Африкантов» ежегодно вносит свой вклад в обеспечение обороноспособности нашей страны. Мы стабильно выполняем свои обязательства, и отчетный год не стал исключением.

В 2017 году завершена главная государственная экспертиза комплексной промышленной реакторной установки (КПРУ), получено положительное заключение и разрешение на строительство КПРУ.

Важным шагом стало и сотрудничество с китайской стороной по вопросам разработки и поставки высокотехнологичного оборудования для нового коммерческого реактора на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем CFR-600. В рамках данного направления сотрудничества с КНР идет подготовка Межправительственного Соглашения и Рамочного контракта

на поставку оборудования, расчетных кодов и проведение экспертизы китайского проекта.

В рамках сотрудничества по программам МАГАТЭ и Международного форума «Поколение IV» (МФП) проект БН-1200 оценен с точки зрения его соответствия требованиям, предъявляемым к перспективным ядерным энергетическим системам, и обеспечения их устойчивого развития. Энергоблок БН-1200 признан соответствующим требованиям Поколения IV.

Россия на сегодня занимает лидирующую позицию как в части действующих, так и в части разрабатываемых реакторов типа БН.

Разработан технический проект РУ БН-1200М оптимизированного энергоблока. Проведена экспертиза работ по оптимизации энергоблока. Проект одобрен решением НТС Госкорпорации «Росатом» и АО «Концерн Росэнергоатом».

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Обеспечение выручки от реализации НИОКР по направлению «Проектирование и разработка», млн руб.



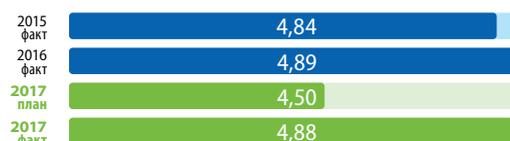
Обеспечение выручки от реализации НИОКР по спецнаправлению в соответствии с бюджетом, %



Рост количества технических решений, по которым обеспечена правовая охрана РИД, и исключительные права на которые принадлежат АО «ОКБМ Африкантов» единолично или совместно с другими правообладателями, %



Удовлетворенность внешних потребителей по направлению



В течение всего года велись работы по разработке:

- технического проекта реакторной установки для атомного ледокола «Лидер»;
- ядерной энергетической установки для подводного энергетического комплекса, шифр «Айсберг-ОКБМ»;
- технико-коммерческих требований для ОПЭБ на базе РУ РИТМ-200М.

Активно ведутся работы по созданию новых продуктов: вентиляторов для метрополитенов, радиаторов для дизель-генераторов, мобильных установок для оценки качества состояния фильтров в защитных сооружениях объектов гражданской обороны, насосов для неядерного рынка.

В отчетном году силами АО «ОКБМ Африкантов» и привлеченных контрагентов поставлено основное оборудование РУ РИТМ-200 для первого серийного универсального атомного ледокола «Сибирь». Досрочно изготовлено оборудование для второго серийного универсального атомного ледокола «Урал».

2017 год отмечен многими достижениями. Специалисты АО «ОКБМ Африкантов» стали лауреатами премии правительства РФ в области науки и техники за работу «Повышение эффективности эксплуатации и радиационной безопасности реакторной установки БН-600, использование полученного опыта для перспективных проектов реакторных установок на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем».

Сотрудники АО «ОКБМ Африкантов» стали победителями во II отраслевом чемпионате профмастерства «AtomSkills-2017» — в номинациях «Управление жизненным циклом» и «Инженер-технолог», в конкурсе «Человек года Росатома 2016» — в номинациях «Конструктор», «Инженер-технолог» и «Вклад в обороноспособность России».

На предприятии разработан и эффективно реализуется основной руководящий документ — карта процесса «Проектирование и разработка». Руководитель функциональной системы — Первый заместитель генерального директора — генерального конструктора. В карту КПЭ руководителя функциональной системы «Проектирование и разработка» в числе прочих включены показатели по курируемым направлениям: выполнение ГОЗ (отсекающий), своевременность поставки оборудования по заключенным договорам (понижающий), интегральный инновационный КПЭ, выручка, в том числе по новым продуктам и портфель заказов на 10 лет.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- обоснование конкурентоспособности энергоблока с РУ БН-1200 и представление проекта на рассмотрение НТС;
- завершение оформления и выпуска комплекта документации обликвого проекта РУ РИТМ-200 для АС ММ;
- разработка оптимизированного концептуального проекта РУ АС с ВТГР, включая технические требования к общестанционным системам АС;
- разработка эскизного проекта ОПЭБ на базе РУ РИТМ-200М;
- освоение производства криогенных насосов;
- обеспечение своевременного строительства и модернизации АПЛ, продление безопасной и безаварийной эксплуатации кораблей ВМФ с атомной энергетикой, разработка энергетических установок для перспективных объектов ВМФ и объектов освоения Крайнего Севера;
- разработка и обоснование безопасности применения конструкций ядерного топлива для АЭС с реакторами PWR на базе конструкций теплоделяющих сборок ТВС-КВАДРАТ;

- выявление охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности;
 - участие в работах по обеспечению транспортировки ПЭБ в Мурманск (ФГУП «Атомфлот»), загрузке активной зоны и физпуске ПЭБ «Академик Ломоносов»;
 - создание технологии цифрового двойника, позволяющей выйти на качественно новый уровень решения задач
- расчетного анализа и обоснования конструкций и обеспечивающей повышение технико-экономических характеристик ЯЭУ, показателей надежности и безопасности, уменьшение сроков и себестоимости работ;
 - повышение эффективности системы управления проектами, включая развитие механизма управления стоимостью жизненного цикла продукции.

Научное развитие и инновации

БАХМЕТЬЕВ АЛЕКСАНДР МИХАЙЛОВИЧ

Начальник департамента научного развития и ВАБ — Главный ученый секретарь



В отчетном периоде в рамках развития научно-исследовательского испытательного комплекса выполнена модернизация уникальных критических стендов, шести стендов для испытаний ответственного

оборудования. Введены в эксплуатацию 4 новых стенда, в том числе для испытания оборудования нового атомного ледокола, уникальный стенд для триботехнических исследований новых материалов, которому непросто найти аналоги как в России, так и за рубежом.

По направлению формирования системы программно-методического обеспечения в 2017 году аттестованы и верифицированы 4 программы, совершенствуется технология работы с 3D-моделями и Супер-ЭВМ.

Сложный многофункциональный программный комплекс «Борт-Т», предназначенный для расчета нормальных и аварийных режимов в двухконтурных ядерных

энергетических установках с водо-водяными реакторами и проведения анализа устойчивости нейтронно-физических и теплогидравлических процессов в реакторе, расчета режимов наклонов и качек, адаптирован под расчет на Супер-ЭВМ для целого ряда установок.

В 2017 году специалисты АО «ОКБМ Африкантов» получили 10 патентов на изобретения и полезные модели, оформили 24 секрета производства (ноу-хау), 85 статей работников были опубликованы в научно-технических изданиях, 278 человек приняли участие в 92 отечественных и международных конференциях и семинарах. Ежегодно выполняется комплекс поисковых НИОКР по разработке перспективных установок и оборудования, экспериментальным исследованиям новых материалов, совершенствованию технологии изготовления оборудования и многое другое.

Для выполнения перспективных разработок используется научно-технический потенциал ВУЗов, с которыми заключаются соответствующие контракты. **В числе работ, выполненных в 2017 году, следует отметить: экспериментальные исследования тепловыделяющих сборок различных конструкций, элементов оборудования в обеспечение верификации расчетных программ, экспериментальные исследования влияния случайных термоциклических нагрузок на оборудование и трубопроводы, разработку и исследование систем аварийного расхолаживания для транспортных ЯЭУ.**

Для целевой подготовки специалистов в области проектирования реакторных установок при АО «ОКБМ Африкантов» функционирует базовая кафедра «Конструирование атомных установок» ИЯЭИТФ. В целях совершенствования процесса подготовки студентов на базовой кафедре в 2017 году сотрудниками-преподавателями изданы 4 учебно-методические разработки, 2 учебных пособия, в том числе по актуальному для эксплуатации АЭС вопросу мониторинга безопасности энергоблока с использованием вероятностных методов. Для научных и инженерно-технических работников, занимающихся проектированием и расчетами ЯЭУ с ВТГР, выпущена монография «Ядерные энергетические установки с высокотемпературными модульными газоохлаждаемыми реакторами», которая обобщает 40-лет-

ний опыт работ АО «ОКБМ Африкантов» в этом направлении.

На предприятии успешно функционирует Научно-технический совет. Совет осуществляет свою деятельность в целях выработки и реализации научно-технической политики АО «ОКБМ Африкантов», а также информационно-аналитического и экспертного обеспечения деятельности. Структура НТС сформирована по двум уровням: центральный НТС и секции НТС. В 2017 году было проведено 16 заседаний по различным научно-техническим проблемам.

В соответствии с распоряжением Министерства образования и науки РФ от 25.06.2015 г. №2179-06 АО «ОКБМ Африкантов» осуществляет образовательную деятельность: по направлению подготовки 14.06.01 — «Ядерная, тепловая и возобновляемая энергетика и сопутствующие технологии», по профилю подготовки (научная специальность) 05.04.11 — «Атомное реакторостроение, машины, агрегаты и технология материалов атомной промышленности» и 05.14.03 – «Ядерные энергетические установки, включая проектирование, эксплуатацию и вывод из эксплуатации».

Объединенные диссертационные советы на базе АО «ОКБМ Африкантов» и ФГБОУ ВО «НГТУ им. П.Е. Алексеева» принимают к защите научные работы на соискание степени кандидата наук и степени доктора наук по указанным выше спе-

циальностям. В состав советов входят ведущие ученые и специалисты таких организаций, как АО «ОКБМ Африкантов», ФГБОУ ВО «НГТУ им. П.Е. Алексеева», АО «ГНЦ НИИАР», ФГАОУ ВО «ННГУ им. Н.И. Лобачевского» и АО «ГНЦ РФ – ФЭИ». Совет Д 999.001.02 возглавляет ректор ФГБОУ ВО «НГТУ им. П.Е. Алексеева», доктор технических наук, профессор Дмитриев С.М., а специальный совет ДСО 201.020.01 — Первый заместитель генерального директора — генерального конструктора АО «ОКБМ Африкантов», доктор технических наук, профессор Петрунин В.В. В 2017 году проводилась подготовительная работа по организации защиты в 2018 году шести диссертационных работ.

Значительную долю в объеме работ предприятия занимают НИОКР по созданию перспективных установок и оборудования.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- выполнение поисковых исследований и разработок по усовершенствованным установкам и оборудованию;
- развитие научно-исследовательского комплекса, обеспечение безопасности работ с ядерными материалами;
- экспериментальные исследования новых материалов и оборудования;
- развитие системы программно-методического обеспечения для реакторных установок различного типа, в том числе с использованием CFD-кодов;
- внедрение программных средств для мониторинга эксплуатации действующих АЭС;
- развитие партнерского взаимодействия в сфере науки и образования.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Выполнение работ по техническому перевооружению и модернизации опытно-экспериментальной базы, млн руб.



Количество разработанных, модернизированных, верифицированных программных средств для расчетного обоснования проектов, шт.



Количество выполненных поисковых НИОКР по перспективным направлениям деятельности, шт.



Количество работников, обучающихся в аспирантуре АО «ОКБМ Африкантов» или ВУЗов, чел.



Количество сотрудников, имеющих ученую степень, чел.



Участие специалистов АО «ОКБМ Африкантов» в международных и отечественных конференциях и семинарах, количество



Количество научно-технических публикаций специалистов по тематике работ, шт.



Количество (и суммарная стоимость, млн руб.) заключенных договоров с ВУЗами на НИОКР



Производство и комплектные поставки

ПОПОВ АЛЕКСАНДР ВАЛЕРЬЕВИЧ

Заместитель генерального директора по производству и комплектным поставкам



Уровень загрузки производственных мощностей по-прежнему выше 100 %, растет доля продукции, произведенной на собственных мощностях. Абсолютное значение собственных работ больше по сравнению с 2016 годом на 2 млрд руб. В 2017 году мы поставили оборудование на 12 АЭС в России и за рубежом.

В начале 2018 года АО «ОКБМ Африкантов» подтвердило статус «Лидер ПСР», и это значительное достижение всего предприятия. В рамках Развивающей партнерской проверки качества развертывания ПСР получена высокая оценка, определены лучшие практики. По потокам-образцам, в рамках качественных показателей, достигнут уровень «Развитый» (сто процентное выполнение). В отчетном году по трем реализованным ПСР-проектам по организации потоков-образцов целевые показатели перевыполнены. Эффективность внедрения производственной системы также отражается в количестве поступающих предложений по улучшениям и в количестве вовлеченных сотрудников в процесс подачи предложений. В 2017 году ППУ по направлению «производство» подали 335 человек (на 30 % больше 2016 года), из 445 поданных ППУ внедрено уже 95,5 %.

Молодые работники представляют АО «ОКБМ Африкантов» на конкурсах профессионального

мастерства различного уровня, занимают призовые места. На нашем производстве трудятся лучшие технологи, сварщики, токари, слесари, фрезеровщики, дозиметристы, обеспечивая выпуск качественной продукции и повышая эффективность процессов. В начале 2017 года на базе АО «ОКБМ Африкантов» состоялся отборочный дивизиональный конкурс профессионального мастерства, все задания были разработаны согласно международным стандартам WorldSkills. В конкурсе приняли участие 32 представителя из восьми предприятий, входящих в контур управления АО «Атомэнергомаш». Наши ребята заняли весь пьедестал в номинациях «Токарные работы на станках с ЧПУ», «Фрезерные работы на станках с ЧПУ», 1 и 2 места в номинациях «Работы на универсальных станках» и «Дозиметрист» и 1 место в номинации «Ремонт механического оборудования». Надеемся, что наши победители также достойно представят предприятие на дальнейших этапах. План мероприятий на 2017 год по выполнению программы реализации функциональной стратегии «Производство и комплектные поставки» выполнен в полном объеме. Результаты отчетного года еще раз подтвердили, что на предприятии умеют трудиться и добиваться поставленных целей.

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТ

Для реализации стоящих задач ежегодно разрабатывается и утверждается «План мероприятий» в соответствии с «Программой реализации функциональной стратегии «Производство и комплектные поставки» на 2015–2017 годы». К руководящим документам относятся карты процессов «Производство продукции», «Технологическая подготовка производства», «Контрагентские поставки». Показатели «Обеспечение выручки организации за счет реализации планов производства», «Снижение себестоимости оборудования», «Достижение целевых значений по качеству оборудования, изготовленного для сооружаемых/действующих АЭС», «Выполнение ГОЗ, ФЦП по продукции собственного производства», степени достижения эффектов от ПСР-проектов, критериев безопасности на производстве включены в карту КПЭ руководителя функциональной системы «Производство и комплектные поставки».

В 2017 году продолжились работы по организации потоков-образцов на ключевых продуктах производственных подразделений АО «ОКБМ Африкантов». В 2017 году для наибольшего вовлечения высшего руководства в процесс реализации данного направления были организованы поддерживающие проекты, напрямую влияющие на целевые показатели потоков-образцов, всего 18 проектов.

В рамках Развивающей партнерской проверки качества развертывания Производственной системы «Росатом» в АО «ОКБМ Африкантов» была получена очень высокая оценка. По потокам-образцам, в соответствии с утвержденной

АО «Атомэнергомаш» стратегией, было положительно отмечено 98,5 % показателей.

Количество персонала, подававшего предложения по улучшениям —

в 2017 году больше на **30 %** по сравнению с 2016 годом — **335** чел.
95,5 % от поданных предложений внедрено.

Рост собственного объема производства —

собственный объем производства в 2017 году вырос по сравнению с объемом производства в 2016 году на **19,4 %**.

Рост производительности труда в год —

производительность труда в 2017 году выросла на **14,5 %** по сравнению с 2016 годом.

Степень износа оборудования —

по итогам 2017 года значение степени износа оборудования составило **47,1 %** на конец года.

Загрузка производственных мощностей —

110,5 %.

Инвестиции в программы модернизации и развития производственных мощностей (капитальные вложения, тех. перевооружение) на стр. 44. Изготовленное оборудование по бизнес-направлениям и объектам на стр. 80–86.

В процессе изготовления оборудования в 2017 году наше предприятие взаимодействовало с предприятиями-контрагентами: ЗАО «Энерготекс», ООО «МК «ЧМЗ», ПАО «ЗиО-Подольск», ФГУП ФНПЦ ПО «Старт», ООО «Механизированный комплекс» и др. Подробнее о системе ПСР на стр. 45.

i В 2017 году проекты по организации потоков-образцов были реализованы, все целевые показатели были достигнуты

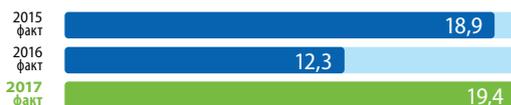
i Загрузка производственных мощностей на среднесрочную перспективу **> 100 %**

ТОЧКИ РОСТА И НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ. ПЕРСПЕКТИВЫ. ПЛАНИРУЕМЫЕ К РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТЫ

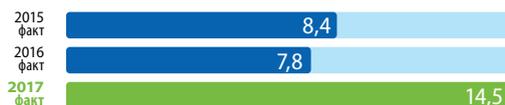
- поставка оборудования для серийных ледоколов с РУ РИТМ-200;
- поставка перегрузочного и насосного оборудования для АЭС;
- поставка оборудования в рамках ГОЗ;
- работы в обеспечение ОКР РУ энергоблока БН-1200 и пр.;
- 2019 год — пуск в промышленную эксплуатацию открытой эстакады в здании 10/04;
- 2020 год — пуск в промышленную эксплуатацию нового цеха по производству парогенераторов.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Рост собственного объема производства*, %



Рост производительности труда в год*, %



Уровень качества выпускаемой продукции и продукции, поставляемой контрагентами



Уровень соответствия квалификации персонала выполняемым работам, %



Своевременность выполнения плановых заданий



Степень износа оборудования, %



* показатель за текущий год рассчитан по отношению к предыдущему году

Своевременность поставки оборудования по заключенным договорам, %



Загрузка производственных мощностей, %



ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СИСТЕМЫ

Финансово-экономический блок

АЛЕКСАНДРОВ ДМИТРИЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Заместитель генерального директора по финансово-экономическим вопросам



Период 2016–2017 гг. характеризуется активной фазой реализации ключевых контрактов предприятия на поставку реакторных установок для ледокольного и военно-морского флотов. Безусловно,

это не могло не сказаться на финансово-экономических показателях прошедшего года, которые достигнуты на плановом и выше уровнях.

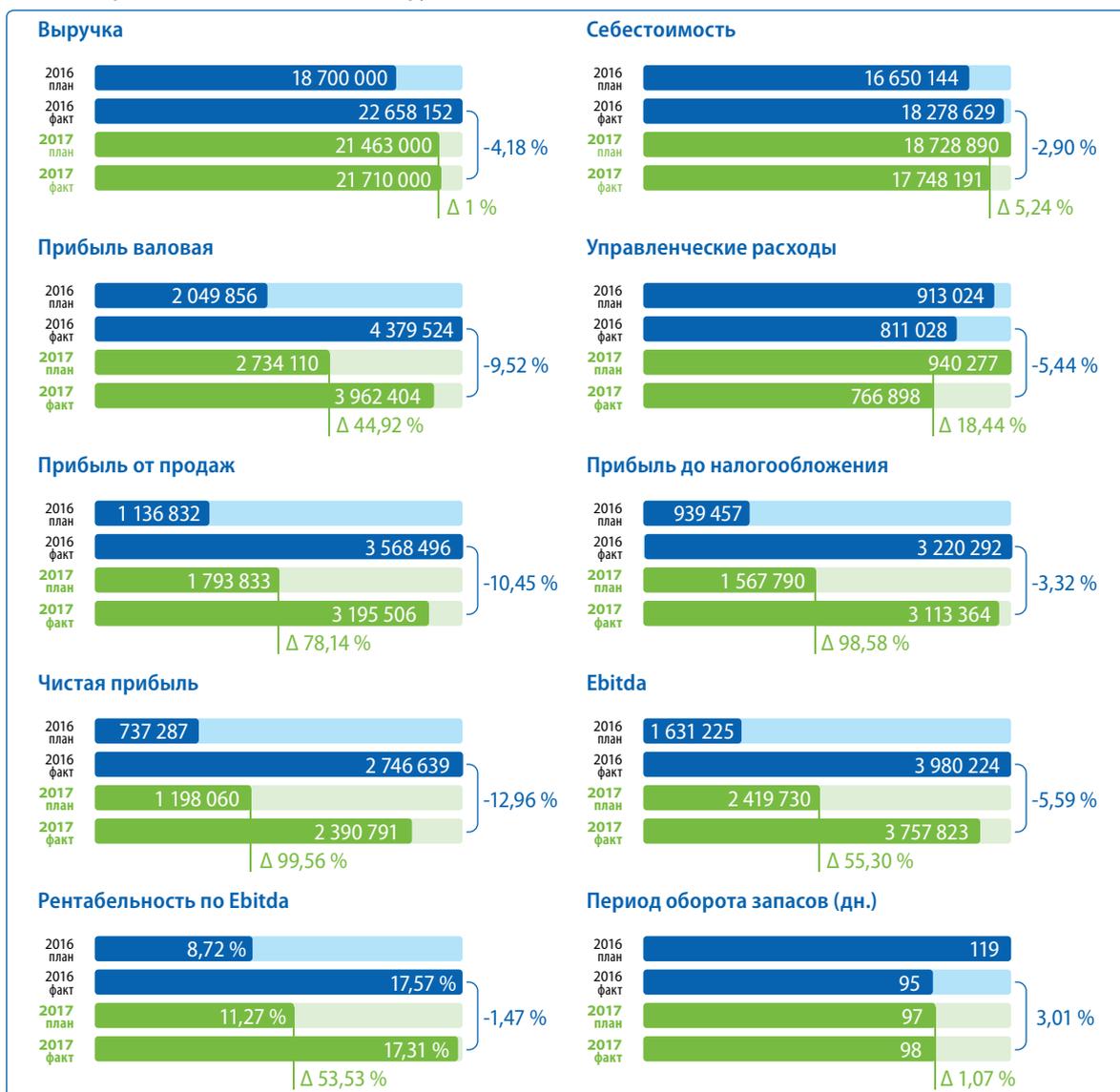
С другой стороны, непростая экономическая ситуация в стране, сокращение объема по ряду заказов послужили рычагами поиска новых решений по повышению эффективности деятельности. С этой целью были определены основные направления улучшений.

При этом основная часть работы была развернута в рамках открытых ПСР-проектов. Так, например, широкое применение ПСР-инструментов позволило держать оборачиваемость запасов ниже 100 дней.

Важнейшей задачей для финансово-экономического блока на среднесрочную перспективу является дальнейшее повышение эффективности управления экономикой каждого отдельного проекта.

Это предполагает дальнейшее внедрение инструментов по управлению ключевыми показателями во все проекты организации, а также реализацию программы мероприятий по комплексному внедрению системы управления портфелем проектов.

Динамика финансовых показателей, тыс. руб



В 2017 году АО «ОКБМ Африкантов» планомерно продолжало реализовывать общекорпоративную финансовую политику Госкорпорации в целях достижения своих стратегических целей. В основе деятельности ФЭБ лежит соблюдение корпоративных регламентов, регламентов, положений и стандартов предприятия, нормативных документов в области бухгалтерского и налогового учета, договорной деятельности и закупок федерального, регионального и локального уровней.

В 2017 году продолжалась работа в части улучшения финансово-экономических показателей, качества продукции и процессов, снижение запасов на складах и в незавершенном производстве.

Цели предприятия, выраженные в финансовых показателях, декомпозированы до натуральных единиц, до уровня подразделений и включены в карты КПЭ руководителей. Проводился регулярный мониторинг достижения показателей с выработкой корректирующих мероприятий, что позволило купировать большую часть рисков неисполнения КПЭ.

По направлениям деятельности основную долю в валовой прибыли составляет прибыль по бизнес-направлению «Транспортная, судовая, корабельная энергетика».

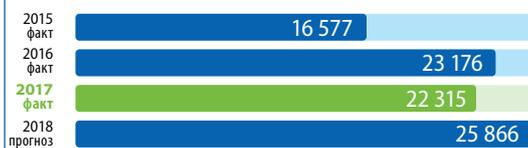
Коэффициент финансового рычага (соотношение заемных и собственных средств) в 2017 году вырос по сравнению с 2016 годом на 0,21 пункта за счет снижения полученных авансов. Собственный капитал вырос на 3 371 млн руб. (на 24 %), а заемный капитал снизился на 6 581 млн руб. (на 21 %), где значительную долю (63,9 %) составляют полученные авансы.

Превышение заемного капитала над собственными средствами отражает специфику нашей деятельности, которая характеризуется длительным циклом производства и привлечением большого количества контрагентов, что может выражаться в увеличении полученных авансов.

С 01.01.2013 г. АО «ОКБМ Африкантов» является участником консолидированной группы налогоплательщиков (КГН). В налоговых платежах отражен налог на прибыль, перечисляемый ответственным участнику КГН АО «Атомэнергопром».

В 2017 году на предприятии успешно функционировала система проведения расчетов с использованием отдельных банковских счетов во исполнение Федерального закона от 29.12.2012 №275-ФЗ «О государственном оборонном заказе».

Созданная экономическая стоимость, млн руб.



Распределенная экономическая стоимость, млн руб.



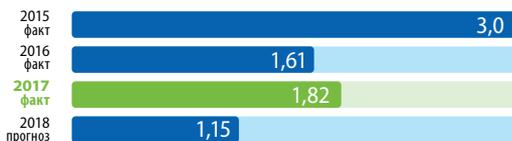
Нераспределенная экономическая стоимость, млн руб.



Операционная (валовая) рентабельность, %



Коэффициент соотношения заемных и собственных средств (коэффициент финансового рычага)



2018

Выручка

23,4 млрд руб.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» осуществляется в соответствии с Единой отраслевой инвестиционной политикой Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

Инвестиционная деятельность направлена на обеспечение развития и реализацию стратегических целей предприятия, совершенствование системы планирования, сокращение сроков формирования отчетности, включая оптимизацию инвестиционных затрат и повышение эффективности технико-экономического анализа инвестиционных проектов.

В 2017 году продолжена промышленная эксплуатация ИС «Сириус» — системы управления инвестиционным портфелем, автоматизирующей следующие процессы: формирование инвестиционной программы, подготовка и проведение план-факт анализов по ней, подготовка к принятию решений при прохождении контрольных точек, а также управление изменениями компонент программы.

В 2017 году в рамках реализации схемы привлечения кредитных ресурсов под государственную гарантию Российской Федерации в качестве источника финансирования реализуемых на предприятии ФЦП была впервые успешно реализована процедура получения субсидий из федерального бюджета по уплаченным процентам на общую сумму 7,9 млн руб.

В 2017 году продолжилась реализация инвестиционных проектов АО «ОКБМ Африкантов»:

- развитие производственно-экспериментальной базы;
- инвестиции в интеллектуальный капитал;
- развитие вычислительной базы;
- техническое перевооружение инфраструктуры;
- строительство нового цеха.

Также открыто финансирование по новым проектам «Насосное оборудование для ГНХ» и «Насосное оборудование для судостроения».

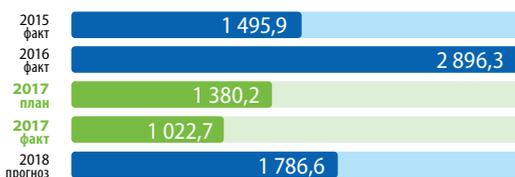
В 2017 году в рамках реализации объекта «Техническое перевооружение и развитие производственно-технологической базы II этап» завершено строительство объектов «Реконструкция участка химико-гальванической обработки металлов», «Участок окраски», а также завершены проекты «Обоснование технико-экономических показателей энергоблока БН-1200 и анализ его конкурентоспособности для принятия решения о дальнейшем развитии проекта», «Формирование пакета акций АО «Атомэнерго» в собственности отраслевых организаций Госкорпорации «Росатом».

Бухгалтерский баланс, Отчет о финансовых результатах, Отчет о движении денежных средств, Отчет об изменениях капитала за 2017 году представлены в Приложении 8 (стр. 175).

Доля в выручке продукции, при производстве которой используются результаты НИОКР, %



Проекты техперевооружения и развития производственной базы, млн руб.



Основные результаты инвестиций за 2008–2017 гг. и планы на 2018–2020 гг. (стр. 46)

Финансирование НИОКР, млн руб.*



* в т. ч. НИОКР, выполняемые по внешним заказам в рамках основной деятельности предприятия (код по ОКВЭД 73)

i
Инвестиции
2018-2020 годы
5 млрд руб.

2018 Проекты
техперевооружения
и развития производственной базы
1 786,6 млн руб.

Маркетинг, закупки и логистика

МАЛЫШЕВ ЕВГЕНИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

Заместитель генерального директора по маркетингу, закупкам и логистике



Функциональная система «Маркетинг, закупки и логистика» в 2017 году обеспечила своевременное и полное удовлетворение потребностей предприятия в продукции с необходимыми показателями цены, качества и надежности, эффективное использование денежных средств, направляемых на закупки материалов, комплектующих и оборудования.

Большое внимание в отчетном периоде уделялось оптимизации офисных процессов закупочной деятельности на этапе подготовки к проведению закупок за счет интеграции локальных (1С:УПО) и корпоративных (ЕОС БДЦ, ЕОС-Закупки) информационных систем, что позволило существенно сократить трудоемкость и сроки протекания процессов.

Маркетинг

В 2017 году АО «ОКБМ Африкантов» активно принимало участие в конкурентных процедурах по гражданской тематике работ предприятия. Из 29 тендеров, на которые были поданы заявки участника, 23 выиграны на общую сумму **2 786,6 млн руб.** с НДС. Эффективность участия в конкурентных процедурах по итогам отчетного года составила **79,3 %**.

На постоянной основе велась работа с потенциальными заказчиками продукции предприятия, в части определения перспективных конкурсов, планируемых к проведению. Все запросы коммерческих предложений, полученные за год (более 400), были проработаны. По результатам направлено 170 технико-коммерческих предложений на общую сумму **8,8 млрд рублей**.

Закупки

Общая сумма размещения закупок АО «ОКБМ Африкантов» в 2017 году составила **6 442,3 млн руб.** (по цене договора). По результатам проведения **292 конкурентных процедур** заключено договоров на сумму **3 341,7 млн руб.**

За период 2010–2017 гг. Обществом не было допущено нарушений в сфере антимонопольного законодательства.

Закупочную деятельность АО «ОКБМ Африкантов» регламентирует Единый отраслевой стандарт закупок Госкорпорации «Росатом» (www.zakupki.rosatom.ru), Положение о закупке, далее — ЕОСЗ) и разработанные на его основе внутренние нормативные документы, включая карту процесса «Закупки».

Федеральный закон от 18.07.2011 г. № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» со 2 февраля 2016 года на АО «ОКБМ Африкантов» не распространяется.

Реализация принципов закупочной деятельности Госкорпорации «Росатом», заложенных в положениях ЕОСЗ, позволила обеспечить экономию финансовых средств за счет проведения конкурентных процедур закупок в размере **293,6 млн руб.**, что составляет **8,04 %** от начальных максимальных цен закупок.

Ответственность за управление деятельностью по функции «Маркетинг, закупки и логистика» возложена на заместителя генерального директора по маркетингу, закупкам и логистике.

Цели и задачи закупочной деятельности согласуются с приоритетами стратегии развития АО «ОКБМ Африкантов» и необходимы для эффективной ее реализации.

Требования федерального законодательства и установленные в соответствии с ними нормы ЕОСЗ исключают монополистическую практику осуществления закупок в целях удовлетворения нужд Общества.

В открытом доступе на электронных торговых площадках в сети Интернет было опубликовано 335 конкурентных процедур на общую сумму 3,8 млрд руб. Доля открытых закупочных процедур, проведенных в электронной форме в 2017 году, составила 100%. Тем самым обеспечены максимальная открытость проводимых закупок, возможность для добросовестной конкуренции, расширение возможностей для участия поставщиков в закупочных процедурах.



По результатам конкурентных процедур в 2017 году выиграны

23 тендера



Общая сумма от выигранных тендеров

2 786,6 млн руб.

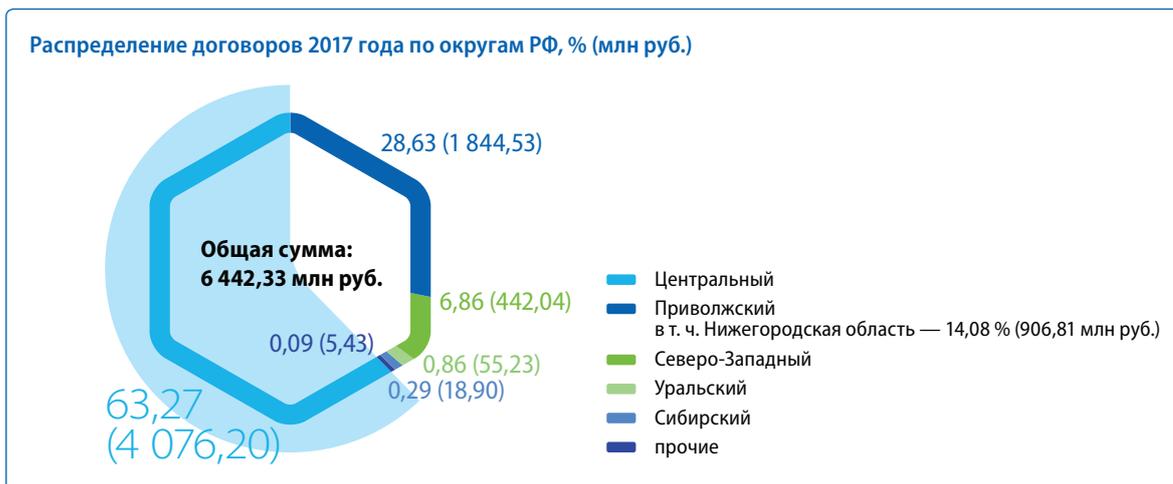
Деловым партнером Общества может стать любое физическое или юридическое лицо, которое соответствует требованиям, установленным в документации о закупке, и набравшее наибольшее количество баллов при оценке заявки, поданной на открытую конкурентную процедуру закупки. Предоставление преференций участникам по географическому признаку при осуществлении закупочной деятельности не практикуется.

В 2017 году первое место по суммарному объему заключенных договоров занимает Центральный

округ, что объясняется тем, что многие изготовители, территориально расположенные в разных уголках России, создали в Центральном федеральном округе свои представительства, логистические центры и склады готовой продукции, либо доверили реализацию своей продукции партнерам в Центральном регионе. Приволжский федеральный округ в отчетном периоде, благодаря более низкой логистической составляющей в ценовом предложении участника, сохранил второе место.

В 2017 году удалось достичь значительного экономического эффекта от закупочной деятельности.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ



i План мероприятий по функциональной системе выполнен на

100 %

i Экономия финансовых средств за счет проведения конкурентных процедур закупок

293,6 млн руб.

Логистика

Материально-техническое обеспечение предприятия осуществлялось в 2017 году в полном соответствии с производственными планами, все потребности предприятия в закупаемой номенклатуре материалов и товаров удовлетворены.

В течение года отделом материально-технического обеспечения было проведено 1 296 закупок различных позиций номенклатуры на общую сумму более 1 261,8 млн руб., план по обеспечению номенклатурными позициями выполнен на 100 %.

Остается значительным количество фактов срыва сроков поставки контрагентами — 23 случая, а также 13 случаев поставки с несоответствиями, что вдвое ниже, чем в предшествующем году.

Грузооборот, обработанный в минувшем году логистическими подразделениями предприятия, в 1,5 раза превысил показатели года предшествующего и составил 1 161,2 тонн грузов (товарооборот 14 831,571 млн руб.). В рамках контрактов с иностранными партнерами провезено через государственную границу 83 наименования товаров.

Транспортное обеспечение логистической функции предприятия осуществлялось транспортным подразделением предприятия. Доставка закупа-

емых МТРО от поставщика продукции предприятию заказчику выполнялась в соответствии с заключаемыми договорами и своевременно благодаря высокой степени технической готовности и использованию транспортного парка (0,98), состоящего из 54 автомобилей, 29 из которых грузовые. Коэффициент использования грузового автопарка предприятия — 0,43. В целом по парку — 0,36. Технический износ автопарка составляет 58 %, это значительно ниже данных по бухгалтерскому учету 65,03 %, что достигается качественным и своевременным техническим обслуживанием автотранспорта.

Складское хозяйство предприятия провело в отчетном году около 39,1 тысяч приходно-расходных операций (21 299 — приходных, 17 817 — расходных), номенклатура продукции, прошедшей через склад, составила почти 19 225 наименований продукции.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- выполнение плана закупок;
- повышение качества работы всех участников закупочного процесса с целью сокращения доли закупок, по которым жалобы участников на действия организатора закупки были признаны обоснованными;
- продолжение работ по оптимизации закупочной деятельности предприятия на основе принципов категорийного управления и производственной системы «Росатом».

Количество отправок, шт.



Масса брутто груза, т



Грузовые места, шт.



Автотранспортные средства, ед.



Расходы, млн руб.



- автомобильный транспорт
- экспресс-почта
- воздушный транспорт
- железнодорожный транспорт

поставки по российским договорам

- воздушный транспорт
- экспресс-почта

поставки по зарубежным контрактам

Общая стоимость поставленного оборудования — 14 831 574 302,95 руб.

Транспортные расходы — 0,06 % от стоимости доставленного оборудования.

Товары доставлены и приняты заказчиками. Потерь при хранении и транспортировке нет. Рекламаций от заказчиков о повреждениях упаковки и товаров вследствие нарушений по их раскреплению и транспортировке нет.



Грузооборот в 2017 году составил

14,8 млрд руб.



Количество отгрузок за отчетный период

231

Капитальное строительство

КУРИЦЫН ЯКОВ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Начальник департамента по капитальному строительству



На предприятии действует система капитального строительства и ремонт, основанная на действующем законодательстве. АО «ОКБМ Африкантов» состоит в саморегулируемой организации НП «Союзатомпроект».

Реализация в 2017 году мероприятий функциональной системы «Капитальное строительство» отвечала целям и задачам стратегии развития АО «ОКБМ Африкантов».

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2017 ГОДА

- завершено строительство объектов: «Участок окраски, пристраиваемый к зданию 9 в осях В-Д / 21-25», «Участок химико-гальванической обработки металлов», «Ремонт здания 52 для выполнения контроля титановых труб»;
- начато строительство участка «лучших практик» («Ремонт здания 09А для размещения технологического оборудования во втором пролете»);
- продолжено строительство объектов: «Строительство нового цеха...», «Техническое перевооружение и развитие опытно-экспериментальной...», «Техническое перевооружение и развитие производственно-технологической...».

Оснащение реконструируемых производственных площадей современным высокопроизводительным оборудованием позволяет создавать новые производственные участки, повышать качество выпускаемой продукции и эффективность производства.

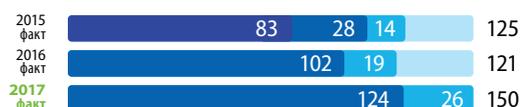
Поддержание в исправном состоянии зданий и сооружений АО «ОКБМ Африкантов» позволяет обеспечить безопасные и комфортные условия труда работникам предприятия.

По итогам 2017 года можно сделать вывод о том, что планы и задачи, поставленные в рамках функциональной системы «Капитальное строительство» в 2017 году, выполнены в полном объеме.

ОСНОВНОЙ ЗАДАЧЕЙ НА 2018 ГОД является продолжение реализации мероприятий функциональной системы, что позволит в будущем обеспечить более эффективное использование территории промплощадки, производственных и административных площадей в условиях ограниченных возможностей экстенсивного роста.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Выполнение пунктов планов, шт.



- ремонт хозспособом
- ремонт подрядчиками
- капитальное строительство

Стопроцентное целевое освоение лимита бюджетных обязательств



Обязательства 2017 года в рамках Федеральных целевых программ выполнены на

100 %



Предоставление отчета об исполнении бюджетных инвестиций в срок до 15.01 следующего года

выполнено
ежегодно

Менеджмент качества

БЫЛОВ ИГОРЬ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Представитель руководства по качеству — начальник Службы качества



Прошедший год был знаковым и поворотным для системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов». В 2017 году была проведена большая и очень серьезная работа по переходу действующей в организации СМК на новую версию стандарта ISO 9001:2015. Мероприятия по совершенствованию СМК были запланированы и реализованы в рамках стратегии по функциональной системе «Менеджмент качества». Актуализирован и переработан ряд ключевых документов системы менеджмента, таких как Политика АО «ОКБМ Африкантов» в области качества и Руководство по качеству, разработан и утвержден «Контекст АО «ОКБМ Африкантов». Ведется системная деятельность по управлению рисками и возможностям (более подробно о системе управления рисками на стр. 68).

Осуществлено обучение экспертов-аудиторов и руководителей подразделений требованиям ISO 9001:2015.

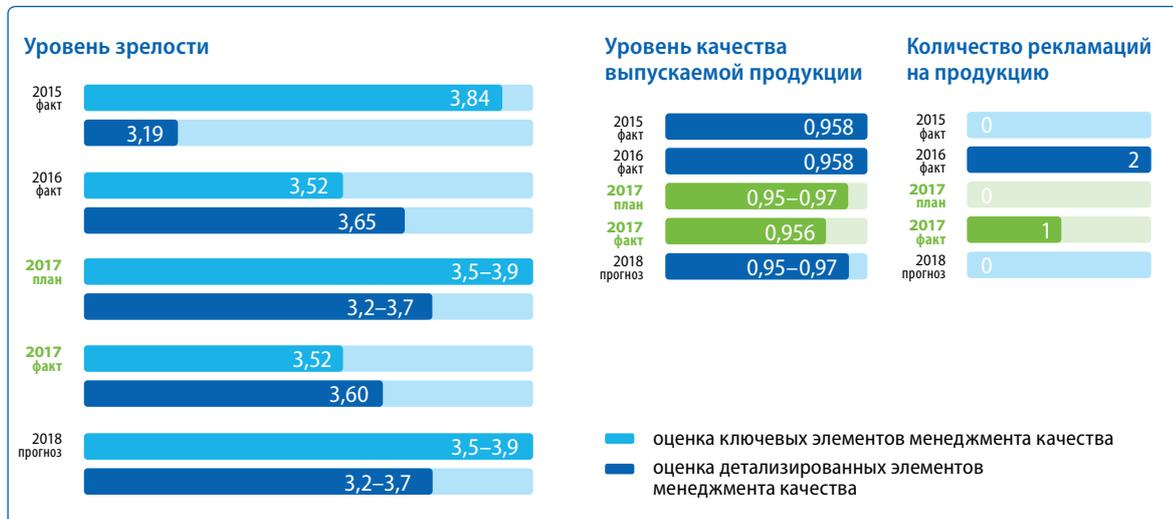
В 2017 году возросло количество внешних аудитов. Так, помимо наблюдательного и сертификационного аудита были проведены аудиты СМК АО «ОКБМ Африкантов» представителями следующих компаний: АО «Атомэнергомаш», АО «ТВЭЛ», «Сахалин Энерджи»; а также иностранных компаний: CEZ a.s. (Чехия), Fennovoima Oy (Финляндия), GNF-A, Exelon Generation Company LLC, RBH Associates Inc, Global Nuclear Fuel-Americas LLC (США).

Аудиторы АО «ОКБМ Африкантов» также провели ряд внешних аудитов наших поставщиков, причем десять из них были проведены в целях оценки степени соответствия производителей критически важных товаров, работ, услуг требованиям, установленным во Временном едином отраслевом порядке по материально-техническому обеспечению критически важными товарами, работами, услугами. Данная деятельность является новой в масштабах Госкорпорации «Росатом», и наша организация является лидирующей в этом направлении. В настоящее время АО «ОКБМ Африкантов» активно участвует в рабочей группе по совершенствованию методологии проведения аудитов изготовителей.

В 2017 году произошла реструктуризация Службы качества организации. В ее состав вошла Центральная заводская лаборатория (ЦЗЛ). В конце года ЦЗЛ прошла аккредитацию в национальном органе по аккредитации на соответствие ГОСТ ИСО/МЭК 17025-2009 (ISO/IEC 17025).

В целом функционирование СМК АО «ОКБМ Африкантов» как по результатам внешних аудитов, так и по внутреннему анализу оценивается как результативное. Цели в области качества, которые были приняты на разных уровнях управления организацией на 2017 год, в основном выполнены.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2017 ГОДА

- сертификация СМК на соответствие требованиям ISO 9001:2015;
- аккредитация ЦЗЛ на соответствие ГОСТ ИСО/МЭК 17025-2009;
- проведено 10 аудитов достоверности данных;
- несоответствий, выявленных при проведении входного контроля оборудования для строящихся АЭС за 2017 год, не зафиксировано.



100% продукции для строящихся АЭС прошло входной контроль Заказчика с первого предъявления

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- реализация «Политики АО «ОКБМ Африкантов» в области качества», обеспечение и поддержание требуемого уровня качества разрабатываемой продукции на всех стадиях ее жизненного цикла;
- обеспечение функционирования СМК АО «ОКБМ Африкантов» в соответствии с требованиями ISO 9001:2015 и постоянное повышение ее результативности;
- проведение работ по стандартизации и унификации, внедрение национальных, корпоративных стандартов и стандартов организации, регламентирующих документов;
- проведение первого наблюдательного аудита СМК представителями Органа по сертификации TÜV Thüringen e.V. на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2015 и подтверждение действия сертификата;
- прохождение аудитов обеспечения качества со стороны Заказчика (аудит второй стороной) с положительным результатом;
- разработка и выполнение мероприятий по приведению СМК в соответствие с изменениями в структуре управления АО «ОКБМ Африкантов»;
- выполнение мероприятий по реализации требований ГОСТ РВ 0015-002-2012, совершенствование и внедрение новых нормативных документов в организации в части выполнения государственного оборонного заказа;
- оценка соответствия продукции техническим требованиям и стандартам и практическое управление деятельностью подразделений в области качества для удовлетворения требований заказчика и потребителя;
- организация работ по получению новых лицензий, необходимых организации, разработка и обеспечение реализации мероприятий по выполнению условий действия полученных лицензий;
- организация работ по подтверждению соответствия поставляемой продукции (сертификация, декларирование соответствия) и содействие аккредитации в организации структур, функционирующих в целях сертификации продукции;
- организация проведения проверок обеспечения качества поставщиков и контроль качества поставляемой ими продукции;
- управление затратами на качество в АО «ОКБМ Африкантов»;
- внедрение порядка по управлению несоответствиями в АО «ОКБМ Африкантов»;
- участие в конкурсе на соискание премий Правительства РФ в области качества;
- проведение аудитов достоверности данных потенциальных поставщиков.

Управление персоналом. Социальная политика

ХАВРОНИН ДМИТРИЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ

Начальник службы управления персоналом



Мы поддерживаем и развиваем заложенные ценности и традиции предприятия. Результатом высокой корпоративной культуры, ответственности и профессионализма наших людей являются достижения и награды АО «ОКБМ Африкантов».

Мы подтвердили статус «Лидер ПСР». Мы победили во всероссийском конкурсе «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность — 2017» в номинации «За достижения в области охраны труда и здоровья работников». АО «ОКБМ Африкантов» включено в единый реестр работодателей Нижегородской области, гарантованно соблюдающих трудовые права работников. За последние 5 лет более чем в 2 раза увеличены показатели по выручке и произво-

дительности труда, в 1,5 раза вырос портфель заказов на 10-летний период. Мы входим в число лучших предприятий по экологии и экологическому менеджменту. Мы гордимся успехами организации и в полной мере осознаем, что они стали возможны благодаря слаженной работе наших сотрудников, объединенных единой целью.

Ежегодно наши сотрудники – лауреаты и призеры конкурсов различного уровня: конкурс «Человек года Росатома», чемпионат профессионального мастерства «Atomskills», чемпионат WorldSkillsHiTech, конкурс «Золотые руки» и др. Приятно, что ежегодно представители АО «ОКБМ Африкантов» награждаются правительственными наградами и премиями.

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

- выполнение показателей безопасности;
- внедрение целевых HR-процессов по итогам ПСР-проектов;
- работа по факторам вовлеченности;
- оптимизация численности;
- оптимизация затрат и пр.

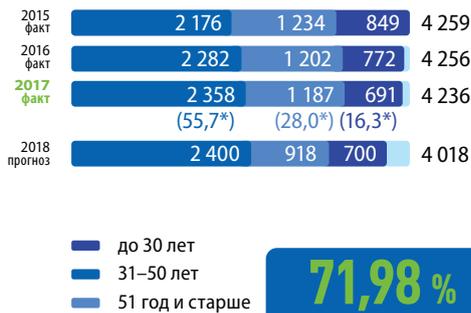
Для реализации стоящих задач разработана и утверждена «Программа реализации функциональной стратегии «Управление персоналом» на 2015–2017 годы». К руководящим документам относятся: карта процесса «Управление персо-

налом»; Коллективный договор; Положения об оплате труда, о порядке проведения аттестации; социальные программы; стандарты по организации обучения персонала, комплектованию кадров и прочие внутренние нормативные документы, в основе которых документы верхнего уровня — Трудовой кодекс РФ и другие федеральные, отраслевые политики (отраслевое соглашение, единая отраслевая политика управления эффективностью деятельности работников, единая отраслевая социальная программа и пр.), программы и методические рекомендации.

Численность персонала (в среднегодовом исчислении), чел.



Возрастная структура персонала (по списочной численности), чел.

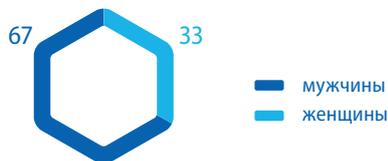


71,98%

сотрудников находится в возрасте до 50 лет (включительно)

* доля в общей численности на 2017 год

Гендерная структура кадрового состава на конец 2017 года, %



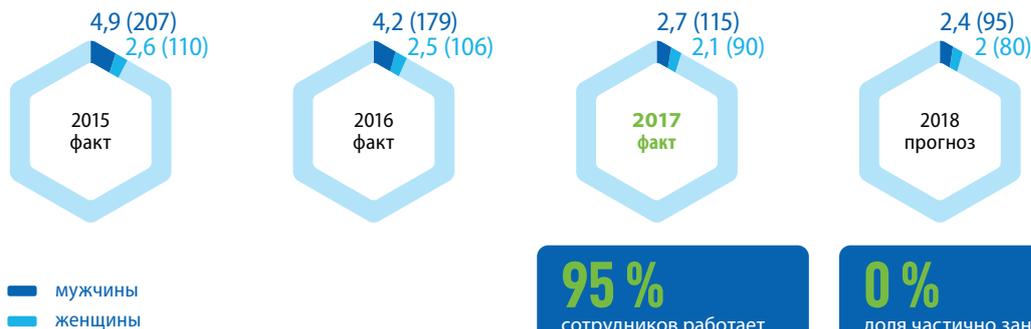
42 года

средний возраст персонала

79%

доля сотрудников, работающих более 5 лет, на 31.12.2017

Доля срочных договоров, % (шт.)*



95%

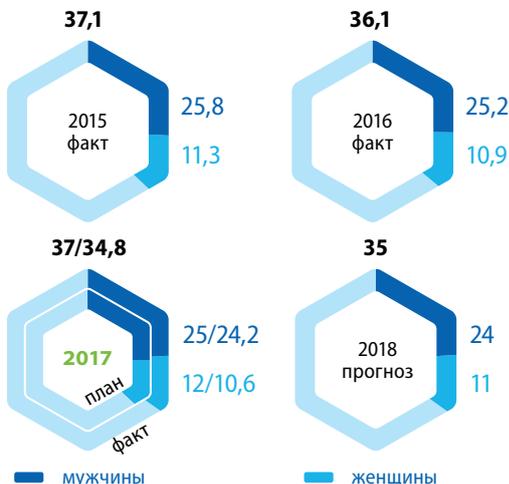
сотрудников работает на условиях постоянного трудового договора

0%

доля частично занятых сотрудников

* от фактической численности

Доля специалистов до 35 лет, %



В рамках программ повышения эффективности продолжается работа по оптимизации численности, выводу на аутсорсинг непрофильных функций.

Важный показатель привлекательности предприятия как работодателя — это низкая текучесть кадров, которая составляет 1,1 % при целевой задаче не превышения 5%-го порога. За последний год количество работников, уволенных по собственному желанию, составляет 1,02 %, а из вновь нанятых — 0,12 % от общей численности работающих. По результатам исследования вовлеченности 97 % сотрудников выражают намерение продолжать работу в АО «ОКБМ Африкантов».



“Люди — это главный капитал
сегодня и всегда

Система подбора персонала

На предприятии разработан и успешно реализуется системный подход к обеспечению квалифицированными кадрами за счет эффективной системы подбора персонала и взаимовыгодного сотрудничества в процессе подготовки специалистов с региональными образовательными учреждениями. Подготовка инженерных и научно-технических кадров для АО «ОКБМ Африкантов» осуществляется на базовой кафедре ИЯЭИТФ «Конструирование атомных установок» ФГБОУ ВО «НГТУ им. Р.Е. Алексеева», а также ФГАОУ ВО «ННГУ им. Н.И. Лобачевского». На базе ГОУ СПО «Сормовский механический техникум» создан ресурсный центр, обеспечивающий подготовку квалифицированных рабочих кадров для предприятия.

При принятии решений о найме новых сотрудников АО «ОКБМ Африкантов» руководствуется ст. 64 Трудового кодекса РФ, уровнем квалификации и, в случае необходимости, целесообразностью привлечения сотрудников из других регионов. Высшее руководство АО «ОКБМ Африкантов» на 100 % является местным населением.

Под местными сотрудниками понимаются сотрудники, живущие на постоянной основе на территории деятельности предприятия-работодателя, то есть не привлеченные для работы из других регионов.

В соответствии со стандартами организации и на основании «Единого отраслевого порядка подбора, найма и адаптации персонала в Госкорпорации «Росатом» и ее организациях» в АО «ОКБМ Африкантов» функционирует система подбора кадров. Настоящая система включает в себя постоянное совершенствование процедур и подходов: разработку профилей должностей, создание банка данных соискателей, подбор/разработку/совершенствование оценочного инструментария.

Отклонение фактических показателей прохождения различных видов практик и стажировок в сторону их увеличения обусловлено необходимостью привлечения в организацию молодых специалистов рабочих специальностей.

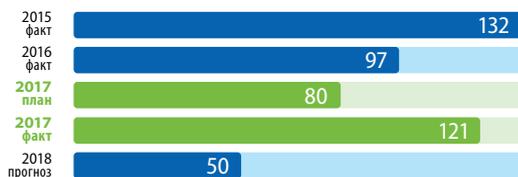
Доля работников с высшим образованием, %



Доля сотрудников, окончивших профильные ВУЗы (НГТУ, ННГУ), %



Количество студентов, прошедших практику, чел.



Научный потенциал

1 академик РАН
6 профессоров
7 доцентов
21 доктор наук
90 кандидатов наук



Инвестиции в интеллектуальный капитал

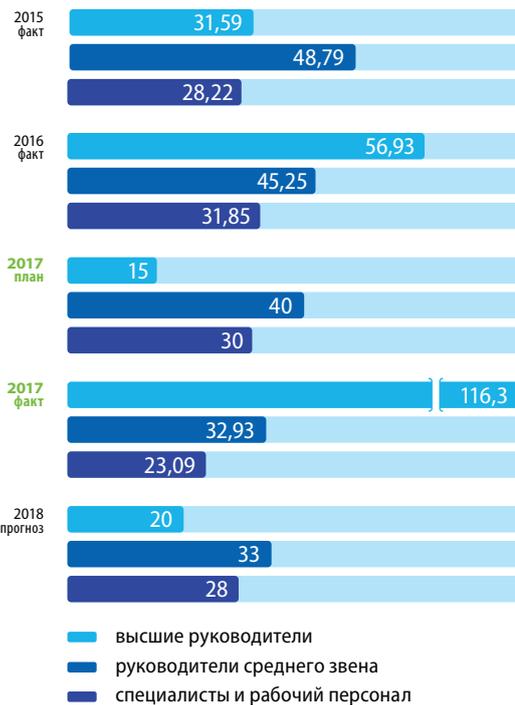
82,6 млн руб.

Система развития персонала

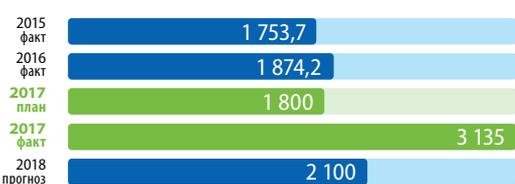
КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

- на 100 % управленческих должностей организации в 2017 году сформированы Планы преемственности (в рамках проекта «Планирование карьеры и преемственности»);
- **40** руководителей и специалистов организации прошли подготовку и сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта ENISO 9712 (в рамках проекта «Ханхикиви»);
- **59** руководителей и специалистов прошли обучение и сертификацию по управлению проектами в соответствии с требованиями международного стандарта IPMA (из них сертифицированы на уровень «D» — 37; уровень «С» — 4);
- более **600** работников организации приняли участие в дистанционном обучении по программам АНО «Корпоративная Академия Росатома»;
- **412** работников организации обучены по программам ПСР силами сертифицированных тренеров АО «ОКБМ Африкантов», **159** — силами внешних провайдеров;
- **55** работников организации повысили свою квалификацию в отраслевых академиях Госкорпорации «Росатом»;
- успешно реализуется программа целевого приема. Средний балл абитуриентов составил: 201 — по результатам ЕГЭ, 4,3 — по аттестату;
- сформированы 2 вида управленческого кадрового резерва (УКР): в УКР организации состоит **128** работников, в отраслевом УКР — **14** работников АО «ОКБМ Африкантов»;
- успешно пройден аудит СМК по процессу «Управление персоналом» в рамках поставки машины перегрузочной для энергоблока № 1 АЭС «Ханхикиви-1»;
- АО «ОКБМ Африкантов» утверждено как пилотная площадка для реализации проекта подготовки кадров в дисциплине «Инженер-конструктор» по методике AtomSkills/WorldSkills;
- **1** место в Областном конкурсе «Золотые руки-2017» в номинации «Электрика».

Среднее количество часов обучения на одного работника в год по категориям



Уровень затрат на обучение одного работника в год (исключая обязательное обучение), руб.



Ключевые факторы отклонения фактических значений от плановых по обучению:

- увеличение количества часов обучения работников категории «Высшие руководители» связано с изменениями организационной структуры организации и участием в модульных программах развития и повышения квалификации: «Достояние Росатома», «Концепция культуры безопасности на предприятиях опасного производства», «Радиационная безопасность», «Организация ГО и ЧС на предприятии», «Подготовка и сертификация по управлению проектами в соответствии с требованиями международного стандарта IPMA»;
- сокращение количества часов обучения работников категорий «Руководители среднего звена» и «Специалисты и рабочий персонал» связано с частичным переводом учебных программ в дистанционный формат и применением таких развивающих мероприятий, как самообучение, наставничество, развитие на рабочем месте, развивающие проекты, ротации.



В конкурсе WorldSkills в номинации «Управление жизненным циклом» работники организации в составе команды АО «Атомэнергомаш» заняли

1 место

На предприятии эффективно действует система развития персонала, реализующая разные виды и формы обучения. Обучение осуществляется как за счет внутренних ресурсов организации силами преподавательского состава из числа специалистов предприятия, так и с привлечением образовательных учреждений — контрагентов (учебных центров, корпоративной академии отрасли).

В 2017 году «Центром подготовки специалистов по выгрузке (перегрузке) облученного ядерного топлива судовых транспортных реакторов» на базе АО «ОКБМ Африкантов» проведена подготовка сотрудников и персонала предприятий-исполнителей работ по направлениям:

- выгрузка отработанного ядерного топлива при разборке выемных частей реакторов с ЖМТ — 24 человека;
- эксплуатация наземных атомных энергетических станций «Обучение специалистов Белорусской АЭС по эксплуатации и обслуживанию машины перегрузочной МПС-В-1200» — 10 человек;
- радиационная безопасность при обращении с источниками ионизирующего излучения — 23 человека;
- физическая инвентаризация ядерных материалов — 10 человек;
- требования и процедуры учета и контроля радиоактивных веществ и радиоактивных отходов — 15 человек.

Также в связи с внедрением нового стандарта ISO 14001:2015 было проведено обучение по темам «Экологический менеджмент ISO 14001:2015», «Внутренний аудит систем экологического менеджмента ISO 14001:2015» (7 человек).

Реализация текущих производственных задач и стратегических направлений развития бизнеса требует высокого уровня компетентности и эффективности персонала.

В 2018 году большее внимание будет уделяться обучению специалистов по направлениям: культура безопасности, ПСР, управление рисками и возможностями, управление проектами, закупочная деятельность, методы проектирования с применением новых информационных технологий, английский язык.

С целью обеспечения высокого уровня вовлеченности молодых специалистов организации в процесс производственной деятельности, формирования резерва управленческих кадров, имеющих высокий квалификационный потенциал, в АО «ОКБМ Африкантов» реализуются программы обучения «Школа будущего руководителя» и «Школа производственного мастера».

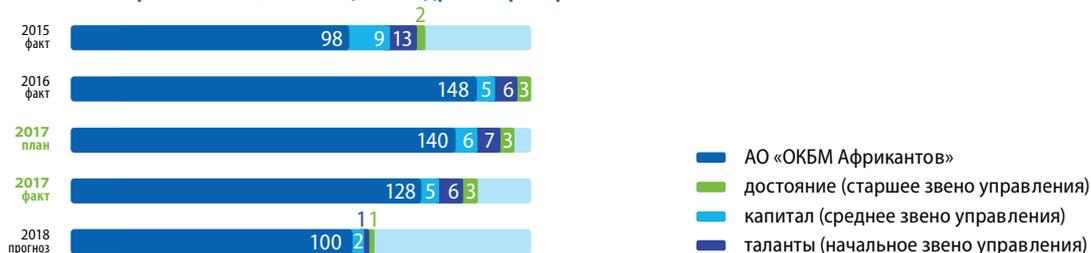
С 2015 года завершили обучение по программам 45 работников, продолжают обучаться 28 молодых специалистов.

По итогам 2017 года 14 участников программ получили назначение на управленческие должности и 11 повышены в должности.

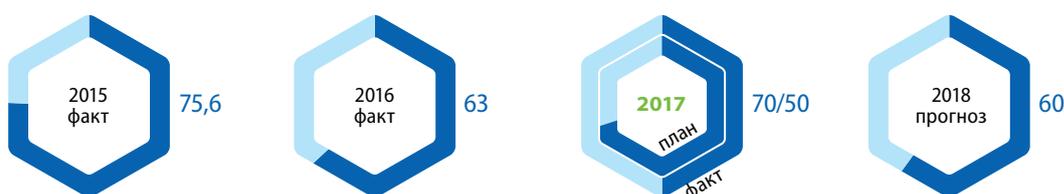
В 2018 году планируется открытие новой программы «Школа молодого рабочего». Цель программы — сокращение периода адаптации молодых работников рабочих специальностей, повышение их квалификации, вовлечение работников в процессы ПСР, повышение уровня вовлеченности в производственные процессы.

АО «ОКБМ Африкантов» уделяет большое внимание защищенности ключевых управленческих должностей организации. В 2017 году в рамках проекта «Планирование карьеры и преемственности» сформированы Планы преемственности на все должности категории «Руководитель». Из числа утвержденных преемников формируется кадровый резерв организации и списки кандидатов в отраслевые кадровые резервы.

Количество работников, состоящих в кадровом резерве, чел.



Доля работников, назначенных на открытые позиции из состава кадровых резервов организации/отрасли, %



Система оценки персонала

На предприятии разработана и эффективно реализуется система оценки персонала. Создан и постоянно пополняется новыми данными банк профилей должностей, внедрены и более эффективные и зарекомендовавшие себя технологии оценки персонала: Ассесмент-центр, оценка по ценностям, выполнение пробных работ и творческих заданий, профессиональных кейсов.

Основными инструментами оценки уровня развития профессиональных компетенций и результативности труда работников АО «ОКБМ Африкантов» являются:

- процедуры управления по целям (КПЭ, оценка индивидуальной результативности);
- управление компетенциями и потенциалом (ежегодная оценка РЕКОРД);
- аттестации работников организации.

Реализуемый подход позволяет оценить эффективность работы сотрудника за конкретный период, степень соответствия требованиям должности, выстроить перспективные планы развития

карьеры, сформировать планы преемственности на руководящие должности организации.

С целью повышения надежности человеческого фактора в обеспечении высокой культуры безопасности и качества работы объектов использования атомной энергии на предприятии проводится психофизиологическое обследование работников для получения разрешения выполнения работ на опасных производственных объектах. Оценка проводится аттестованной «Лабораторией психофизиологического обеспечения».

По результатам достижения ключевых показателей эффективности руководителям выплачивается годовая премия.

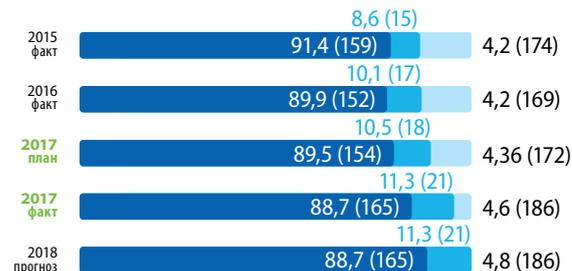
Размер премий остальных сотрудников определяется индивидуально в зависимости от личного вклада и результативности деятельности по итогам отчетного периода.

Ежегодно **100 % работников проходят периодическую оценку результативности деятельности.**

Численность персонала (в среднегодовом исчислении), чел.



Доля и число работников, которым были установлены КПЭ и разработаны Карты КПЭ, % (чел.)



Система оплаты труда

В АО «ОКБМ Африкантов» с 2010 года действует Единая унифицированная система оплаты труда ЕУСОТ. Данная система оплаты предусматривает единство подходов при классификации должностей на основе грейдинга должностей. Разработаны единые подходы к аттестации персонала. Определены единые правила премирования работников. ЕУСОТ составляют постоянная и переменная части заработной платы. Постоянная часть объединяет элементы оплаты труда, размер которых зависит от места должности в структуре организации, а также значимости функционала должности и условий труда. Переменная часть объединяет элементы, размер которых зависит от результатов работы сотрудника, подразделения и/или организации в целом.

ЕУСОТ не является догматичной системой, за период 2010–2017 гг. она претерпела ряд

изменений, суть которых — поддержка бизнеса. Так, реализация процесса управления эффективностью направлена на безусловное выполнение поставленных амбициозных целей. Реализация процесса управления компетенциями решает задачи формирования кадрового резерва, эффективного использования трудовых ресурсов.

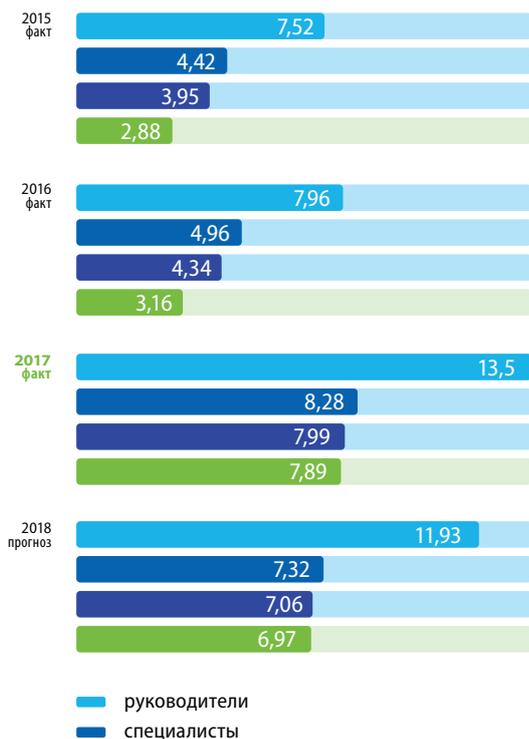
На сегодняшний момент уже внедрена версия 3.0. Цель — наращивать выплаты, стимулирующие личную и командную результативность с одной стороны, и сдерживать рост выплат, не стимулирующих эффективность, — с другой стороны. Тем самым намечена тенденция к росту переменной части заработной платы. Для этого в ЕУСОТ предусмотрены различные виды премирования (оперативная премия, разовая премия, проектная премия, премия за стратегические показатели).

Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.

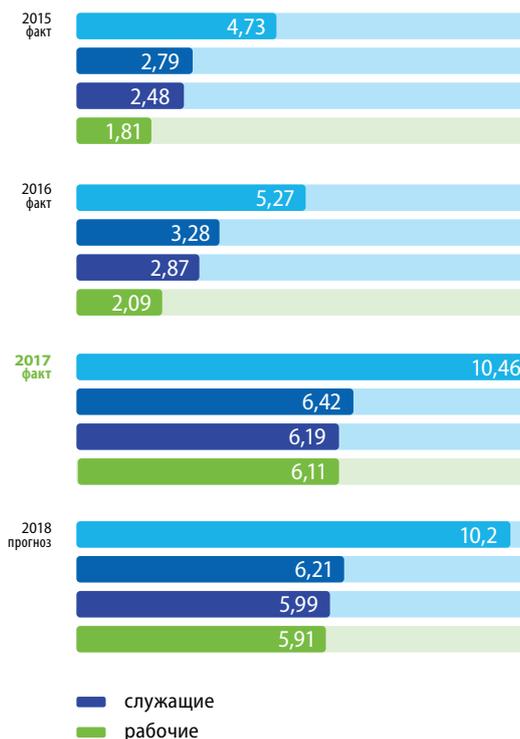


Базовая ставка (оклад) одинакова для каждой категории и не зависит от пола и возраста сотрудника. Средняя заработная плата в АО «ОКБМ Африкантов» опережает среднюю заработную плату по региону местонахождения.

Соотношение минимальной заработной платы в АО «ОКБМ Африкантов» к минимальному размеру оплаты труда



Соотношение минимальной заработной платы в АО «ОКБМ Африкантов» к прожиточному минимуму в регионе (Нижний Новгород)



Социальная политика

Расходы социального характера на одного работника, тыс. руб.



В 2017 году социальные программы организации реализовывались с учетом показателей отраслевой программы оптимизации расходов «ПОРА».

Количество работников, находящихся в отпуске по уходу за ребенком, чел.



100% сотрудников охвачено Коллективным договором. На предприятии действует профсоюзная организация — ППО РПРАЭП

В АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» ДЕЙСТВУЮТ 8 ОСНОВНЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ

ПРОГРАММА	ОХВАТ (2017 год)	ОБЩАЯ СУММА ЗАТРАТ (млн руб.)
Добровольное медицинское страхование (ДМС) работников	100 % сотрудников обеспечено полисами ДМС	29,9
Страхование от несчастных случаев и болезней	100 % работников застрахованы на все рабочее время, включая служебные командировки	1,5
Санаторно-курортное лечение работников и их детей, детский отдых	445 человек, включая 329 детей сотрудников	14,7
Оказание помощи работникам в улучшении жилищных условий	276 человек	18,9
Оказание помощи работникам в определенных жизненных ситуациях	Материальная помощь и оплата дополнительных выходных дней оказана 571 сотруднику	13,6
Поддержка неработающих пенсионеров	На учете стоят 827 неработающих пенсионеров, санаторно-курортное лечение получили 24 человека	5,5
Программа негосударственного пенсионного обеспечения	368 человек	14,3
Организация спортивных и культурных мероприятий	> 3 000 человек, > 60 мероприятий	27,3

100 % пособий, выплат, льгот, предоставляемых сотрудникам, работающим на условиях неполной или временной занятости, совпадает с количеством пособий, выплат, льгот, предоставляемых сотрудникам, работающим на условиях постоянной занятости.

100 % работников, желающих вернуться после окончания отпуска по уходу за ребенком, вернулись в организацию и приступили к работе. Случаев увольнения работников, которые вышли из отпуска по уходу за ребенком и проработали менее года с момента выхода, не зафиксировано. В среднесрочной перспективе ожидается сохранение тенденции.

Минимальный период уведомления сотрудников об организационных изменениях на предприятии соответствует Трудовому кодексу РФ и составляет два месяца — 8 недель.



2 600 детей сотрудников получили новогодние подарки на сумму

> 2 млн руб.



Расходы социального характера составили

162,5 млн руб.

СОТРУДНИКИ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» В 2017 ГОДУ УДОСТОЕНЫ БОЛЕЕ ТЫСЯЧИ НАГРАД РАЗЛИЧНЫХ УРОВНЕЙ

НАИМЕНОВАНИЕ	КОЛИЧЕСТВО
Благодарность Президента РФ	1
Благодарность Генерального директора Госкорпорации «Росатом»	11
Благодарственное письмо Генерального Директора Госкорпорации «Росатом»	10
Благодарность Генерального директора АО «Атомэнергомаш»	15
Благодарность руководства АО «ОКБМ Африкантов»	651
Благодарственное письмо Главы Администрации Московского района города Нижнего Новгорода	3
Диплом лауреата Всероссийского конкурса «Инженер года»	1
Звание «Ветеран труда»	1
Знак отличия «Е.П. Славский»	1
Знак отличия «За заслуги перед атомной отраслью» 2 степени	1
Знак отличия «За заслуги перед атомной отраслью» 3 степени	9
Лауреат премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники	3
Медаль «За заслуги в освоении атомной энергии»	2
Медаль Ордена «За заслуги перед отечеством» 2 степени	2
Нагрудный знак отличия «За заслуги перед атомной отраслью» 3 степени	1
Орден Дружбы	1
Орден Почета	1
Памятная медаль «50 лет 10 дивизии подводных лодок Тихоокеанского флота»	1
Почетная грамота Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»	16
Почетная грамота АО «Атомэнергомаш»	8
Почетная грамота Главы Администрации Московского района города Нижнего Новгорода	3
Почетная грамота АО «ОКБМ Африкантов»	237
Почетная грамота АО «ОКБМ Африкантов» и нагрудный значок «Лучший Молодой Инженер»	8
Почетное звание «Ветеран труда АО «ОКБМ Африкантов»	24
Почетное звание «Заслуженный работник атомной промышленности РФ»	3
Общий итог	1 014



“В 2017 году 872 сотрудника
были отмечены наградами
всех уровней

Охрана труда и промышленная безопасность

На предприятии введена в действие, принята к руководству и исполнению «Единая отраслевая политика Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в области охраны труда», разработан ряд внутренних нормативных документов, стандарты и регламенты, основанные на соблюдении ТК РФ, Постановлений Минтруда РФ, действующих ГОСТов, СанПинов и пр. Ответственность за деятельность по функции «Охрана труда и промышленная безопасность» возложена на Заместителя генерального директора — исполнительного директора, связанные с этим показатели включены в его карту КПЭ. Показатель «LTIFR и снижение тяжести травматизма на производственных площадках предприятий, включая подрядчиков» включен в карту КПЭ Генерального директора — Генерального конструктора и декомпозирован до уровня начальников подразделений. В структуре предприятия действуют специальные подразделения — служба главного инспектора, служба охраны труда, служба производственного контроля, служба ядерной и радиационной безопасности.

За 2017 год в организации несчастных случаев, связанных с производством, не зарегистрировано. Случаи производственного травматизма с персоналом подрядных организаций отсутствуют.

В целях предупреждения производственного травматизма и профессиональных заболеваний в организации проводилась профилактическая работа, определенная СТО 300-2009 «Система управления охраной труда», разработанного с учетом требований «Системы управления охраной труда Госкорпорации «Росатом», СТО 299-2017 «Организация административно-общественного контроля состояния охраны труда и промышленной безопасности», СТО 298-2015 «Организация взаимодействия в области охраны труда с под-

рядными организациями, проводящими работы на территории АО «ОКБМ Африкантов», и другими локальными нормативными документами по охране труда. Служба охраны труда ежегодно проводит анализ работы по профилактике производственного травматизма. В 2017 году в АО «ОКБМ Африкантов» приняты: «План мероприятий по повышению эффективности работы по охране труда и профилактике производственного травматизма в АО «ОКБМ Африкантов» на 2017 год», «Программа мероприятий по профилактике производственного травматизма, связанного с падением с высоты работников АО «ОКБМ Африкантов» и персонала подрядных организаций на 2017 год», «План мероприятий по сокращению травматизма, связанного с падением работников при перемещении по территории организации». Ежегодно утверждаются отчеты по выполнению планов (программ).

Все сотрудники регулярно проходят периодические медицинские осмотры, при приеме на работу – предварительные. Контроль за прохождением медицинских осмотров закреплен за АО «ОКБМ Африкантов» Коллективным договором. В 2017 году медицинские осмотры прошли 2 267 человек.

В 2017 году АО «ОКБМ Африкантов» приняло участие в проекте «Декларирование деятельности предприятия по реализации трудовых прав работников и работодателей». В Государственную инспекцию труда в Нижегородской области направлено заявление-декларация.

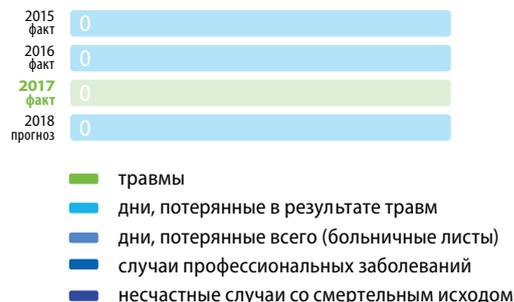
По результатам декларирования в апреле 2017 года АО «ОКБМ Африкантов» включено в единый реестр работодателей Нижегородской области, гарантированно соблюдающих трудовые права работников.

LTIFR_{2015–2017} = 0

Количество работников, работающих во вредных условиях труда, чел.



Уровень производственного травматизма и профессиональных заболеваний



Объем затрат на охрану труда, млн руб.*



* Согласно ТК РФ организации всех форм собственности обязаны тратить на охрану труда и меры производственного контроля не менее 0,2 % суммарных затрат на производство продукции. В атомной отрасли в соответствии с Отраслевым соглашением размер отчислений в последние годы составляет не менее 0,5 %. Из общих затрат на ежегодно реализуемые АО «ОКБМ Африкантов» мероприятия по улучшению условий и охраны труда за 2017 год этот показатель составил 0,5 %.

АО «ОКБМ Африкантов» стало победителем в номинации «За достижения в области охраны труда и здоровья работников» Всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность — 2017».

В организации проводится ежегодная оценка состояния ЯРБ. По ее результатам принимается решение о необходимости проведения мероприятий по повышению уровня ЯРБ в дополнение к мероприятиям, разработанным по результатам проведения инспекционных проверок.

В 2017 году состояние ЯРБ в АО «ОКБМ Африкантов» в целом соответствовало требованиям нормативной документации. График радиационного контроля в прошедшем году выполнен службой ЯРБ на 100 %. В 2017 году в организации отсутствовали случаи превышения установленных контрольных уровней. Ядерных и радиационных аварий и происшествий в 2017 году в АО «ОКБМ Африкантов» не было.

Случаи превышения установленных пределов доз облучения персонала, выбросы и сбросы

радиоактивных веществ в 2017 году отсутствовали, в перспективе оснований для их возникновения нет. Дополнительных мероприятий по повышению уровня ЯРБ в целях защиты персонала не требуется.

Среднее значение индивидуальной эффективной дозы облучения персонала группы «А» организации в 2017 году находится на уровне 1 мЗв. Данная величина значительно ниже предельных значений дозовых нагрузок, установленных санитарным законодательством, что говорит об эффективности системы обеспечения радиационной безопасности в АО «ОКБМ Африкантов».

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- осуществление высококвалифицированного контроля состояния ЯРБ в АО «ОКБМ Африкантов»;
- участие в организации и разработке мероприятий по повышению уровня ЯРБ и контроль за их выполнением;
- совершенствование нормативной базы в области ЯРБ.

Молодежная политика

Совет Молодежи АО «ОКБМ Африкантов» — это четко структурированное общественное объединение молодых, целеустремленных, активных, творческих работников предприятия.

Объединение призвано решать важнейшие стратегические кадровые задачи Общества:

- развитие компетентных, мотивированных, заинтересованных сотрудников Общества;
- передача, сохранение и развитие опыта и знаний наших старших поколений;
- повышение нравственного духа;
- пропаганда здорового образа жизни.

В 2017 году реализовано порядка 40 мероприятий по различным направлениям. В них приняли участие **> 2 000** сотрудников АО «ОКБМ Африкантов», представителей администрации, дружественных предприятий и организаций города и отрасли. Возраст участников — от 3 до 60 лет.

Основной документ работы с молодежью на предприятии — Целевая программа «Молодежь АО «ОКБМ Африкантов» на 2013–2015 гг. и на перспективу до 2020 года».

В 2017 году **~ 30** молодых специалистов — призеры международных, отраслевых, дивизиональных, областных, региональных и городских конкурсов.

Примеры достижений молодежи в 2017 году

КОНКУРС «ЧЕЛОВЕК ГОДА РОСАТОМА — 2016»

2 победителя и **3** лауреата.

ОТРАСЛЕВОЙ ЧЕМПИОНАТ ПРОФМАСТЕРСТВА «ATOMSKILLS»

I место в номинации «Управление жизненным циклом».

XV ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС СПЕЦИАЛИСТОВ НЕРАЗРУШАЮЩЕГО КОНТРОЛЯ

I место по ультразвуковому методу контроля.

XVI ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС «ИНЖЕНЕР ГОДА — 2017»

5 победителей.

ОБЛАСТНОЙ КОНКУРС «ЗОЛОТЫЕ РУКИ — 2017»

I место в номинации «Электрика».

ДИВИЗИОНАЛЬНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ТУРНИР «БИТВА УМОВ»

I место.

ДИВИЗИОНАЛЬНЫЙ КОНКУРС ПРОФМАСТЕРСТВА

III место в номинации «Слесарь по сборке металлоконструкций».



КОНКУРС НА ЗВАНИЕ «ЛУЧШИЙ МОЛОДОЙ ИНЖЕНЕР» — **30** участников в 5 номинациях («Инженер-конструктор», «Инженер-расчетчик», «Инженер-испытатель», «Инженер-технолог», «Инженер»).

«ЛЕДОВАЯ ЗАБАВА» — **300** участников.

ЯРМАРКА ТАЛАНТОВ — **20** участников.

З
ИМА



КОНКУРС ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МАСТЕРСТВА «ЗОЛОТЫЕ РУКИ» — **64** участника по 6 специальностям. Международная система WorldSkills.

ТВОРЧЕСКИЙ МАСТЕР-КЛАСС К 8 МАРТА — **71** участник.

ПОХОД В МУЗЕЙ ЗАНИМАТЕЛЬНЫХ НАУК «КВАРКИ» — **250** участников.

ВСТРЕЧА С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ — ГЕНЕРАЛЬНЫМ КОНСТРУКТОРОМ — **14** участников.

КОНКУРС ПУБЛИКАЦИЙ О МОЛОДЕЖНОЙ ЖИЗНИ «ЗОЛОТОЕ ПЕРО» — **20** участников.

ДЕТСКИЙ СПОРТИВНЫЙ ПРАЗДНИК «ВПЕРЕД К ГТО!» — **30** участников.

АЛЛЕЯ «ОКБМ» — **50** участников.

В
ЕСНА



ТЕХНИЧЕСКИЙ ТУР НА РОСТОВСКУЮ АЭС И АО «АТОММАШ» (г. Волгодонск) — **20** участников.

СЕМЕЙНАЯ РЕЧНАЯ ПРОГУЛКА НА ТЕПЛОХОДАХ — **400** участников.

«ДЕНЬ ОКБМ» В СОУЛ «ЖДАНОВЕЦ» — **~ 50** участников.

ВЕРЕВОЧНЫЙ КУРС — **~ 100** участников.

АТОМНЫЙ КВЕСТ — **90** участников.

Л
ЕТО



БИТВА УМОВ — **36** участников.

ПОСЕЩЕНИЕ ТЕАТРА «ЗАЗЕРКАЛЬЕ» — **120** участников.

МОЛОДЕЖНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «ЛЮДИ ОКБМ» — **120** участников.

ЭКСПУРСИЯ В МУЗЕЙ ДЕРЕВЯННОГО ЗОДЧЕСТВА «ЩЕЛОКОВСКИЙ ХУТОР» — **35** участников.

КОНКУРС НА ЗНАНИЕ РУССКОГО ЯЗЫКА И КУЛЬТУРЫ РЕЧИ «ТОТАЛЬНАЯ ГРАМОТНОСТЬ» — **40** участников.

ТВОРЧЕСКИЙ КОНКУРС «МОЯ РОДИНА» — **3** участника.

О
СЕНЬ



НОВОГОДНЯЯ АКЦИЯ «ДЕД МОРОЗ И СНЕГУРОЧКА В ГОСТИ К ВАМ!» — **80** семей.

КОРПОРАТИВНАЯ НОВОГОДНЯЯ АКЦИЯ «ТАЙНЫЙ ДЕД МОРОЗ» — **~ 100** участников.

ОТЧЕТНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ — **~ 500** участников.

З
ИМА



БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ — Акция «Щедрый портфель».

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ КОНФЕРЕНЦИИ, ФОРУМЫ, СЕМИНАРЫ, КОНКУРСЫ — **78** молодых специалистов представили свои доклады на научных конференциях.

МЕРОПРИЯТИЯ КОЛЛЕГ (ОТРАСЛЬ, ДИВИЗИОН, ГОРОД, РАЙОН) — **~ 60** участников.

ВЕСТНИК СОВЕТА МОЛОДЕЖИ — тираж — **60** экземпляров (ежеквартально), объем — **16** полос, размещение на интернет-портале и на доске объявлений.

В
ТЕЧЕНИЕ ГОДА



“Наш коллектив — это единая команда, уникальный сплав знаний, опыта и свежего, порой нестандартного и творческого взгляда на решение стоящих задач”

Управление интеллектуальной собственностью

ШМЕЛЕВ ИГОРЬ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ

Начальник департамента стратегического развития и внешнеэкономической деятельности



В 2017 году ключевой задачей стала разработка условий передачи предшествующей интеллектуальной собственности по технологии БН в рамках переговорного процесса по согласованию проектов Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Китайской Народной Республики о сотрудничестве в сооружении на территории Китайской Народной Республики демонстрационного реактора на быстрых нейтронах (проект CFR-600) и соответствующего Рамочного контракта с китайской стороной на поставку АО «ОКБМ Африкантов» оборудования и оказание услуг.

Специалистами патентной службы Департамента, помимо подготовки проектов статей по интеллектуальной собственности для включения в вышеуказанные

контракты, была проведена работа по систематизации предшествующей интеллектуальной собственности АО «ОКБМ Африкантов» по направлению БН в виде соответствующих IP-портфелей. Подготовлены аналитические материалы для руководства Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш» по подходам к правовой защите РИД по технологии БН в рамках реализации проекта CFR-600. Во исполнение Распоряжения Госкорпорации «Росатом» «Об организации работ по сотрудничеству с Китайской Народной Республикой в сооружении демонстрационного реактора на быстрых нейтронах мощностью 600 МВт на территории Китая (CFR-600)» разработан и направлен в Госкорпорацию «Росатом» на согласование проект «Стратегии правовой охраны и защиты РИД по технологии БН в рамках реализации проекта CFR-600».

ЦЕЛИ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ

1. **Рост стратегических активов**, формализация опыта и знаний сотрудников Общества в интеллектуальный капитал Общества, повышение капитализации Общества, повышение эффективности и усиление конкурентных преимуществ Общества на базе высокого научно-технического уровня и качества продукции, востребованной на отечественном и мировом рынках, создание условий инновационного развития приоритетных проектов.
2. **Коммерциализация интеллектуального капитала**, привлечение дополнительных средств в бюджет.
3. **Совершенствование системы управления интеллектуальной собственностью**, обеспечивающей дальнейшее развитие и повышение конкурентоспособности предприятия.

В рамках проекта Госкорпорации «Росатом» «Комплексная защита технологий АЭС с БН, ПАТЭС» в 2017 году специалистами патентной службы Департамента продолжены работы по выявлению и правовой охране РИД РУ БН, в частности проведены патентно-информационные поиски по 75 единицам ключевого оборудования, рекомендовано к международному патентованию по процедуре РСТ 31 РИД, из которых на 9 подготовлены заявочные материалы.

В 2017 году обеспечено правовой охраной **34** результата интеллектуальной деятельности, в том числе **24** секрета производства (ноу-хау) и **10** изобретений и полезных моделей.

АО «ОКБМ Африкантов» ежегодно принимает активное участие в конкурсе объектов интеллектуальной собственности «Патент года» на соискание премии Нижегородской области имени И.П. Кулибина и становится лауреатом конкурса.

В 2017 году на номинацию представлены следующие патенты:

- «Предохранительное мембранное устройство»;
- «Способ тепловизионного определения характеристик турбулентности неизотермического потока»;
- «Затвор обратный поворотный».

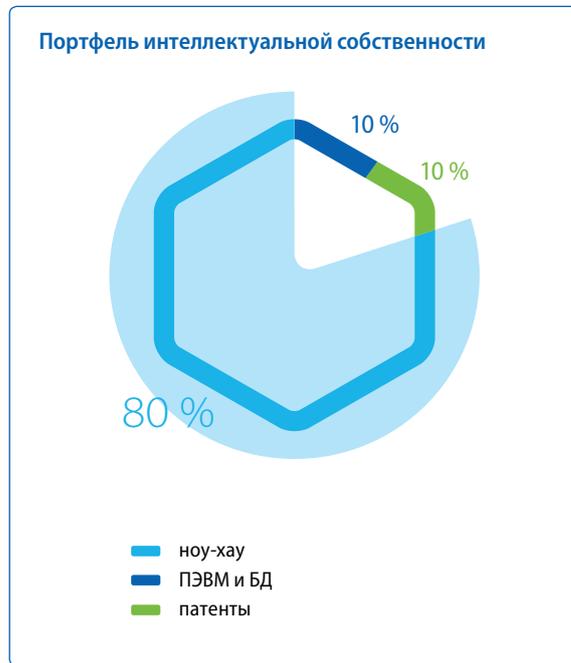
Полезная модель «Затвор обратный поворотный» победила в номинации «Лучшая полезная модель года в сфере машиностроения» и награждена дипломом первой степени и серебряной медалью «Лауреат премии». Изобретение «Способ тепловизионного определения характеристик турбулентности неизотермического потока» награждено дипломом за III место в отраслевой номинации «Лучшее изобретение года в сфере электроники и приборостроения».

АО «ОКБМ Африкантов» по итогам конкурса награждено дипломом за активную деятельность в сфере охраны интеллектуальной собственности и участие в конкурсе с надеждой на дальнейшую плодотворную работу по созданию и внедрению результатов интеллектуальной деятельности для процветания и на благо Нижегородской области.

В 2017 году продолжена работа по совершенствованию методологической работы в области интеллектуальной собственности. Разработана аналитическая записка «Возможные подходы к возврату инвестиций посредством использования интеллектуальной собственности в рамках проектов БН-1200, RDE» и План по возврату инвестиционных средств проектов БН-1200, RDE, составлены ведомости документации технических проектов, выявлены охраноспособные РИД. После подтверждения использования РИД в доходных договорах планируется постановка этих РИД на бухгалтерский учет в качестве объектов нематериальных активов.

Высокий профессиональный уровень правового обеспечения процессов (прямых/смежных), связанных с созданием, использованием, распоряжением интеллектуальной собственностью Общества, был отмечен на уровне АО «Атомэнергомаш» в рамках проведения расширенного

IP-аудита деятельности юридических, финансово-экономических служб, а также подразделений по обеспечению экономической безопасности и защиты активов организаций в конуре управления АО «Атомэнергомаш» в июне 2017 года.



По состоянию на 31.12.2017 г. портфель интеллектуальной собственности Общества включает оформленные исключительные права на 908 объектов интеллектуальной собственности, в том числе:

- **56** патентов на изобретения;
- **43** патента на полезную модель;
- **1** свидетельство об официальной регистрации товарного знака Общества;
- **1** свидетельство об официальной регистрации базы данных;
- **24** свидетельства об официальной регистрации программ для ЭВМ;
- **66** программ для ЭВМ, находящихся на учете предприятия;
- **717** секретов производства (ноу-хау).

По состоянию на 31.12.2017 г. на бухгалтерском учете АО «ОКБМ Африкантов» в качестве НМА находится 373 ОИС с первоначальной стоимостью **207 483** тыс. руб., из которых **18** ОИС поставлены на учет в 2017 году.



Объем приобретенных результатов интеллектуальной деятельности (прогноз 2018 года)

100 тыс. руб.
в 2015–2017 гг. — 0

В 2017 году АО «ОКБМ Африкантов» по итогам конкурса награждено дипломом за активную деятельность в сфере охраны интеллектуальной собственности



В 2017 году АО «ОКБМ Африкантов» награждено дипломом за III место в отраслевой номинации «Лучшее изобретение года в сфере электроники и приборостроения»

Информационные технологии

ЮРЧЕНКО ЮРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Начальник управления информационных технологий



Обеспечение конкурентоспособности предприятия в настоящее время невозможно без внедрения технологии эффективной ИТ-поддержки жизненного цикла изделий на этапах проектирования, производства, эксплуатации и вывода из эксплуатации. Подход к управлению ИТ, построенный на данной технологии, является одной из основ инновационного развития предприятия. В рамках стратегии развития функциональной системы «Информационные технологии» на предприятии внедряются технологии информационной поддержки жизненного цикла сложных инженерных объектов и создается единая информационная среда совместной работы над изделием, обеспечивающая взаимодействие всех участников жизненного цикла посредством электронного обмена данными. Завершившийся год был очень насыщенным. Несмотря на то, что инфраструктура организации находится

в достаточно зрелом состоянии и обладает всем необходимым функционалом, всегда есть направления для улучшения. В 2017 году такими направлениями стали дальнейшее повышение отказоустойчивости и катастрофоустойчивости, подготовка новых площадей в центрах обработки данных (ЦОД) организации, включая их системы жизнеобеспечения, совершенствование системы управления информационно-технологическими сервисами, а также реализация широкого комплекса мер, направленных на дальнейшее усиление информационной безопасности. На всех перечисленных направлениях нашей команде удалось добиться хороших результатов. 2018 год ставит перед нами еще более амбициозные цели, основные из которых — дальнейшее совершенствование ЦОД, передача в ИТ телефонной связи и перевод организации на IP-телефонию, совершенствование системы учета ИТ-активов и другие направления.

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

— Интеграция процесса «Расчетное обоснование конструкции» в единое информационное пространство предприятия.

Выработана концепция внедрения в АО «ОКБМ Африкантов» SPDM Ansys EKM — единой информационной системы интеграции всех расчетных бизнес-процессов департамента НТО по трем направлениям: стандартизация типовых расчетных процессов с последующей автоматизацией их проведения, создание и поддержка базы расчетных данных проектов подразделений департамента НТО, систематизация кодов собственной разработки. Внедрение ANSYS EKM направлено на унификацию и оптимизацию этапа «Расчетное обоснование конструкций» жизненного цикла изделия и включение бизнес-процессов департамента НТО в единое информационное пространство предприятия.

— Автоматизация и оптимизация расчетных методик и процессов.

Обеспечена всеобъемлющая поддержка существующих собственных расчетных кодов, создания новых вычислительных систем. Данная деятельность характеризуется мероприятиями, направленными на стандартизацию интерфейсов (UI и DT) и программных архитектур с целью повышения продуктивности использования данного ПО и снижения издержек его сопровождения.

— Полномасштабный перевод процессов 3D-проектирования в ЕИП на базе комплекса ИНТЕРМЕХ.

Выполнен ряд ключевых мероприятий по полномасштабному внедрению в промышленную эксплуатацию технологии сквозного ассоциативного 3D-2D проектирования в CAD-системах Inventor, NX на базе комплекса ИНТЕРМЕХ. Решены задачи от комплексной настройки средств автоматизированного проектирования

на рабочих местах конструкторов до разработки стандартов организации и проведения обучения конструкторов с последующей проверкой знаний по методике WordSkills High Tech.



Принципиально новая для АО «ОКБМ Африкантов» технология 3D-2D была успешно применена при проектировании и на этапе изготовления насосного оборудования

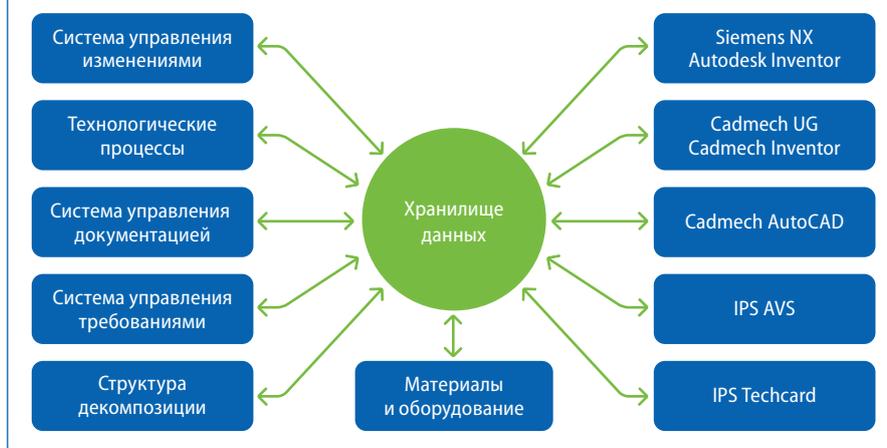
Система управления проектами

1С:УПО/ Oracle Primavera — планирование верхнего уровня

Тематический план, договоры, заказы, СПГ, оснастки на складах, справочник персонала

Система управления конфигурацией

PLM-система Intermech Professional Solutions (IPS)



Все материальные потребности

Составы изделий

100 % актуальные техпроцессы

Система управления материально-техническим обеспечением

АСВП — управление производственными процессами

Материальное планирование

Планирование производства

Подетальный и пооперационный учет

Трудозатраты, резервы, требования на списание и перемещение ТМЦ, в том числе на кооперацию

1С:УПО — система управления поставками, учетная система

- Формирование единого источника данных для конструкторско-технологической подготовки производства в ЕИП на базе комплекса ИНТЕРМЕХ.

В 2017 году выполнена комплексная переработка всей нормативной базы, касающейся электронного документооборота, и в промышленную эксплуатацию внедрено единое информационное пространство на базе комплекса ИНТЕРМЕХ (PLM-система IPS).

На данной платформе решен ряд ключевых конструкторско-технологических задач и, благодаря обеспечению всех служб предприятия едиными актуальными данными, удалось реализовать значительное количество усовершенствований в части автоматизации процессов проектирования, выпуска рабочей конструкторской документации и обеспечения технологической подготовки производства. В периметре единого информационного пространства IPS успешно проведены стартовые работы по реализации проекта «Изготовление и поставка машины перегрузочной для энергоблока № 1 АЭС «Ханхикиви-1».

- Поддержка работоспособности системного и прикладного ПО на серверах вычислительных систем и баз данных предприятия.

По данному направлению была обеспечена доступность информационных систем предприятия на уровне 100 % в рабочее время, с учетом времени на проведение запланированных регламентных работ и периоды отключения систем электропитания и охлаждения, сбоев сетевой инфраструктуры, аппаратных неисправностей, а также ограничений на количество одновременно доступных лицензий на программное обеспечение.

- Развитие собственных систем мониторинга и вероятностного анализа безопасности до уровня коммерческих аналогов. Разработка специализированных приложений.

Активно ведется разработка комплекса систем мониторинга и вероятностного анализа безопасности (CRISS, CRISS Monitor, ЕСМН-Источник-С), который в перспективе представляет собой импортзамещающее решение для всех АЭС с ВВЭР Госкорпорации «Росатом» взамен действующей в настоящее время западной системы

Risk Spectrum. Пилотное внедрение комплекса запланировано на начало 2019 года на Калининской АЭС, ведутся переговоры о внедрении комплекса на АЭС «Бушер». Выполнены работы по авторскому сопровождению установленных кодов на ледоколах.

Дополнительно разработан целый ряд программных решений по запросам/заданиям бизнес-заказчиков.

В целом работы, выполненные в 2017 году, оказали положительное влияние на эффективную работу АО «ОКБМ Африкантов» при реализации проектов на всех стадиях жизненного цикла проектируемых и изготавливаемых изделий и внесли вклад в своевременное выполнение контрактных обязательств организации.

— Развитие ИТ-инфраструктуры.

В третьем квартале завершена первая очередь строительства нового помещения площадью 60 м² в основном центре обработки данных. Это позволит вынести все расчетные системы в отдельную зону, оборудованную мощной чилерной системой отвода тепла, построенной по технологии фрикулинга, и существенно снизить тепловую нагрузку на оборудование, обеспечивающее функционирование ИТ-инфраструктуры предприятия. Кроме того, создана система мониторинга качества электроэнергии во всех серверных помещениях, уже позволившая избежать на предприятии нескольких аварийных ситуаций, напрямую не связанных с ИТ.

Были расширены возможности системы управления информационно-технологическими сервисами. В частности, добавлено множество новых функций (управление плановыми работами, управление ИТ-активами в части оборудования, прозрачность выполнения текущих заявок, включая показатели их трудоемкости, оперативное уведомление заказчиков о текущем состоянии их заявок, начато внедрение модуля мониторинга ИТ-сервисов и др.), значительно вырос каталог услуг, оказываемых техподдержкой, внедрена «Горячая линия» по безопасности.

В рамках управления ИТ-активами выполнялись задачи по оценке экономической и функциональной эффективности использования программного обеспечения, а также управление рисками применения информационных технологий. Разработаны соответствующие методологии, проведена под-

готовка к разработке и внедрению информационной системы управления ИТ-активами в части программного обеспечения.

Начато решение задач в рамках интегрированной логистической поддержки изделий, а именно разработка комплекта нормативно-методической документации, объединение прикладных систем под задачи управления жизненным циклом изделий, проведение анализа логистической поддержки с разработчиками изделий.

— Состояние информационной безопасности организации.

Внедрен целый ряд дополнительных систем безопасности. Локальная вычислительная сеть предприятия прошла существенную доработку и аттестацию для возможности полноценной обработки в ней не только конфиденциальной информации, но и персональных данных, ведутся дальнейшие работы по доведению информационных систем до сертификации по ISO 27001:2013. Успешно пройдены аудиты по последним требованиям контролирующих органов. Каких-либо значимых инцидентов информационной безопасности в 2017 году не допущено.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- унификация и оптимизация этапа «Расчетное обоснование конструкций» жизненного цикла изделия и включение бизнес-процессов департамента НТО в единое информационное пространство предприятия;
- обеспечение наличия в ЕИП предприятия актуальной электронной конструкторской и технологической документации в обеспечение этапов материального нормирования, планирования производства и изготовления изделий;
- подготовка промышленного внедрения комплекса систем мониторинга и вероятностного анализа безопасности (CRISS, CRISS Monitor, ЕСМН-Источник-С) на Калининской АЭС;
- развитие систем технологического IP-видеонаблюдения, в частности, на производственных участках с повышенной опасностью;
- увеличение количества переговорных помещений, оснащенных системами современной видеоконференцсвязи;
- разработка полномасштабного проекта перевода организации на IP-телефонию;
- оборудование ЦОД организации системами контроля доступа.

2018 год ставит перед нами еще более амбициозные цели, основные из которых — дальнейшее совершенствование ЦОД, передача в ИТ телефонной связи и перевод организации на IP-телефонию, совершенствование системы учета ИТ-активов и другие направления



Каких-либо значимых инцидентов информационной безопасности в 2017 году

не допущено

Жизнеобеспечение предприятия

МЕРКУЛОВ ДЕНИС СЕРГЕЕВИЧ

Главный энергетик-механик ОГЭМ



В отчетном году традиционно в полном объеме выполнены работы по плану реализации функциональной стратегии «Жизнеобеспечение предприятия», с учетом сверхплановых работ, на 109,7 %. Работа систем энергообеспечения и связи обеспечена на 100 %, мероприятия по снижению рисков возникновения аварийных ситуаций выполнены на 100 %. Все выполненные работы соответствуют требованиям нормативной документации и надзорных органов — в основе нашей деятельности лежит соблюдение федеральных

законов, регламентов, методических рекомендаций и инструкций, отраслевых и внутренних документов в области потребления энергоресурсов, повышения эффективности их использования.

Ключевым направлением работ в 2017 году стала замена двух трансформаторов, содержащих советол, на современные экологически безопасные и энерго-сберегающие трансформаторы, также завершены работы по оптимизации функций и переводу персонала на аутсорсинг.



Работа систем энергообеспечения и связи обеспечена на

100 %

Мероприятия по снижению рисков возникновения аварийных ситуаций выполнены на

100 %

В среднесрочной перспективе прогнозируется ежегодное снижение удельного потребления энергоресурсов не менее чем на 3 % относительно уровня 2015 года.

При осуществлении своей деятельности предприятие потребляет и использует топливо (природный газ, мазут) и электроэнергию. Основная доля потребления топлива предприятием приходится на природный газ (~ 97 %). Потребление топлива в виде мазута остается на постоянном уровне и составляет 2–4 % от суммарного потребления топлива предприятием. Увеличение потребления топлива в 2017 году связано с подключением к тепловым сетям вновь вводимых производственных объектов (новый цех, участок входного контроля титановых труб).

Непрерывно проходит оптимизация и повышение эффективности деятельности в рамках функциональной системы «Жизнеобеспечение предприятия». Так, по итогам реализации ПСР-проекта по сокращению запасов в кладовых ОГЭМ запасы были сокращены на 4 млн руб., что превысило целевой уровень более чем на 110 %. Кроме того, в 2017 году по направлению «Жизнеобеспечение предприятия» было подано 59 предложений по улучшению, из них 57 — принято, 2 — отклонено, 55 предложе-

ний было реализовано. Таким образом, новая модель организационной деятельности обеспечивает широкому кругу работников участие в формировании направлений прогрессивного развития данного направления работ.

Ливневые и талые сточные воды передаются в городской ливневой коллектор. Средние результаты анализов поверхностного стока, выполненные лабораторией охраны окружающей среды АО «ОКБМ Африкантов», не превышают предельно допустимые концентрации вредных веществ.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- инвестиционные мероприятия по техническому перевооружению подразделений ОГЭМ и увеличению надежности работы систем энергообеспечения;
- замена двух трансформаторов, содержащих советол, на современные экологически безопасные и энергосберегающие;
- замена мостового крана, трехкратно отработавшего свой ресурс.

Режим и безопасность

КУЛЬКИН СЕРГЕЙ ПЕТРОВИЧ

Заместитель генерального директора по безопасности и режиму



2017 год в очередной раз подтвердил важность и эффективность системы физической защиты (СФЗ) АО «ОКБМ Африкантов». В Обществе проводится плановая масштабная работа по технической реконструкции комплекса технических средств физической защиты с заменой существующего оборудования на сертифицированные, обладающие высокой степенью унификации и взаимозаменяемости инженерно-технические средства физической защиты (ИТСФЗ), средства системы оптико-электронного наблюдения и контроля управления доступом.

Запланированные на 2017 год работы по проекту «Совершенствование СФЗ организации» выполнены в полном объеме. В части выполнения работ 2017 года по совершенствованию СФЗ Общества ключевыми предприятиями-контрагентами являлись научно-исследовательские и конструкторские институты и предприятия: АО «НИКИРЭТ» — филиал ФГУП ФНПЦ «ПО «Старт» им.М.В. Проценко», ЗАО «АЛГОНТ», ООО «Параллакс», АО «ФЦНИВТ «СНПО «Элерон», обладающие высоким потенциалом в сфере создания СФЗ объектов.

В основе стратегии и деятельности функциональной системы «Режим и безопасность» лежит соблюдение федеральных законов, указов Президента РФ, регламентов, методических рекомендаций и инструкций, отраслевых и внутренних документов в области физической защиты (ФЗ) ядерных объектов и материалов, противодействия коррупции, соблюдения режима государственной и коммерческой тайны.

Ответственность за управление деятельностью по функции «Режим и безопасность» возложена на Заместителя генерального директора по безопасности и режиму, в его карту КПЭ включены показатели выполнения требований по защите государственной тайны, технической защите информации, отсутствию фактов нарушения установленного пропускного и внутриобъектового режима, модернизации системы физической защиты.

КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ 2017 ГОДА

- выполнены критерии безопасности в сфере обеспечения ФЗ ядерных материалов (ЯМ), ядерных установок и пунктов хранения ЯМ и радиоактивных веществ, обеспечено устойчивое функционирование комплекса ИТСФЗ;
- обеспечен необходимый уровень противодействия ядерному терроризму, незаконному обороту ЯМ и нераспространению ядерных технологий в пределах компетенции Общества, не допущено несанкционированных действий в отношении предметов физической защиты и Общества в целом;
- в полном объеме выполнены запланированные на 2017 год работы по реконструкции и совершенствованию СФЗ в соответствии с документацией по проекту «Совершенствование СФЗ организации»;

- исключены факты нарушения пропускного и внутриобъектового режимов, которые могли бы привести к несанкционированному проникновению в организацию и совершению диверсионных или других противоправных действий;
- выполнены требования режима и защиты сведений, составляющих государственную тайну в части, касающейся комплекса ИТСФЗ.

По заключению лицензионных, надзорных и контрольных органов, проводивших проверки Общества в 2017 году, состояние ФЗ Общества соответствует Правилам физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерного материала и позволяет осуществлять разрешенную деятельность в соответствии с условиями и сроками действия выданных лицензий.

ЦЕЛИ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ

- реализация государственной политики в области защиты государственной тайны;
- исключение или существенное затруднение добывания информации ограниченного доступа о деятельности Общества средствами технической разведки с производственных участков и объектов информатизации Общества;
- предотвращение диверсий и хищений в отношении ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения;
- обеспечение сохранности активов Общества;
- обеспечение сохранности сведений, составляющих коммерческую тайну, и служебной информации ограниченного распространения.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ НА 2018 ГОД

- внедрение программно-аппаратного комплекса сбора и обработки информации, интегрированного с элементами и устройствами основных функциональных систем СФЗ;
- усовершенствование системы контроля и управления доступом на контрольно-пропускных пунктах по пропуску граждан и защиты информации, функционирующей в СФЗ;
- всестороннее и своевременное выполнение мероприятий долгосрочной программы реализации функциональной стратегии «Режим и безопасность» на период с 2012 по 2020 годы по совершенствованию системы физической защиты Общества в рамках выделенного финансирования;
- обеспечение устойчивого функционирования СФЗ и антитеррористической защищенности Общества в период проведения выборов Президента Российской Федерации и матчей чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года;
- выполнение критериев безопасности в сфере обеспечения ФЗ предметов физической защиты.

Ключевой фактор совершенствования СФЗ и антитеррористической устойчивости — это ориентация на внедрение современных технологий в части, касающейся физической защиты, полное удовлетворение потребностей в технических средствах физической защиты, оперативное решение актуальных проблем в сфере безопасного функционирования Общества, защиты ЯМ, ЯУ, источников ионизирующего излучения и пунктов их хранения.

ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Экологическая политика

130

Плата за негативное воздействие
на окружающую среду

133

Выбросы и сбросы

134



7
место

В РЕЙТИНГЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИ
И ЭНЕРГЕТИЧЕСКИ
ЭФФЕКТИВНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
РОССИИ И КАЗАХСТАНА

на **68 %**

СНИЖЕНИЕ ПЛАТЕЖЕЙ
ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ
НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

4,2
млн руб.

ИНВЕСТИЦИИ В ОХРАНУ
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

53,1
млн руб.

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ
ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

АО «ОКБМ Африкантов» вошло в десятку рейтинга фундаментальной эффективности эколого-энергетического рейтингового агентства «Интерфакс-ЭРА».

ДЕНИСОВ АЛЕКСЕЙ СЕРГЕЕВИЧ

Главный эколог — начальник отдела охраны окружающей среды



ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА на 2018 год — дальнейшее развитие и совершенствование системы экологического менеджмента.

Как и в предыдущие годы, в АО «ОКБМ Африкантов» активно проводились мероприятия по охране окружающей среды, обеспечивающие смягчение негативных воздействий на окружающую среду, соблюдение требований природоохранного законодательства и рациональное использование природных ресурсов.

В организации реализуется Экологическая политика, основанная на федеральных нормативных документах в области охраны окружающей среды. Цель — экологически безопасное и устойчивое развитие организации.

В марте 2018 года АО «ОКБМ Африкантов» прошел сертификационный аудит по системе экологического менеджмента на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. Утверждены экологические цели организации, а также перечень экологических аспектов. Для оценки степени соблюдения требований природоохранного законодательства Российской Федерации и системы экологического менеджмента проводились внутренние экологические аудиты, в ходе которых при выявлении нарушений выяснялись их причины и разрабатывались мероприятия по их устранению.

В рамках системы экологического менеджмента в 2017 году были проведены следующие основные мероприятия, которые позволили уменьшить негативное воздействие на окружающую среду:

- произведена модернизация локальных очистных сооружений автомайки;

- на участке обработки пылевыделяющих материалов для повышения эффективности работы пылегазоулавливающей установки произведено подключение части станков к вновь установленному фильтру;
- проведена модернизация вентиляции с установкой дополнительных фильтров очистки воздуха на участке химической полировки.

Вхождение АО «ОКБМ Африкантов» в верхние строчки федерального рейтинга говорит о высокой эффективности производственной деятельности организации и выполнении всех необходимых требований по обеспечению охраны окружающей среды.

В 2017 году в рамках Года экологии были проведены следующие конкурсы, направленные на привлечение внимания сотрудников организации, членов их семей к вопросам охраны окружающей среды:

- конкурс среди работников организации на лучшее предложение по улучшению, направленное на снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- конкурс детских рисунков «Сохраним природу — сохраним жизнь»;
- литературный конкурс «Мой вклад в охрану окружающей среды».

В 2017 году для сотрудников организации был выпущен «Экологический вестник», в котором были освещены основные современные экологические проблемы.

Инициативы (мероприятия) по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду

- Проведение сертификационного аудита системы экологического менеджмента организации на соответствие требованиям ISO 14001:2015.
- Установление экологических целей в соответствии с требованиями ISO 14001:2015 и их достижение.
- Проведение производственного экологического контроля.
- Передача хозяйственно-фекальных и промышленных сточных вод организации на очистку в сети ОАО «Нижегородский водоканал».
- Накопление, хранение и передача отходов производства и потребления на утилизацию, обезвреживание и захоронение.
- Передача ливневых и талых вод организации в водоотводящие объекты, находящиеся в муниципальной собственности.
- Установка новых пылегазоулавливающих установок или замена существующих циклонов на многоступенчатые пылеулавливающие агрегаты, обеспечивающие эффективность очистки не менее 90 %.



“2017 год объявлен Президентом РФ
Годом экологии”



Наши победы

В 2017 году АО «ОКБМ Африкантов» в очередной раз подтвердило статус экологически ответственной организации и стало лауреатом конкурса «100 лучших организаций России. Экология и экологический менеджмент», итоги которого были подведены в рамках XI Всероссийской конференции «Экология и производство. Перспективы развития экономических механизмов охраны окружающей среды».

Генеральный директор — Генеральный конструктор Дмитрий Леонидович Зверев был отмечен почетным знаком «Эколог года–2017» за достижения в области рационального природопользования.

Начальник департамента промышленной безопасности и энергообеспечения Игорь Иванович Жучков был удостоен персональной номинации «Персона года» за личный вклад в дело сохранения окружающей среды, экологической безопасности и снижения негативного воздействия на окружающую среду.

В мае 2017 года главный эколог — начальник отдела охраны окружающей среды Алексей Сергеевич Денисов был награжден медалью Неправительственного экологического Фонда имени В.И. Вернадского «150 лет со дня рождения В.И. Вернадского» за достижения в области охраны окружающей среды в рамках отраслевого научно-практического семинара «Радиационная безопасность и охрана окружающей среды в атомной отрасли».

По итогам 2017 года АО «ОКБМ Африкантов» вошло в десятку рейтинга фундаментальной эффективности эколого-энергетического рейтингового агентства «Интерфакс-ЭРА». Перечень охватывает компании и предприятия реального сектора экономики России и Казахстана. АО «ОКБМ Африкантов» заняло седьмое место среди 5 424 организаций.

В 2017 году впервые таблицы рейтинга фундаментальной эффективности оформлены в разбивке по отраслевым группам предприятий. АО «ОКБМ Африкантов» вошло в группу «Холодная обработка материалов для конечной продукции». Рейтинг компании определен по суммарной оценке пяти показателей. Среди них — энергоресурсная эффективность производства продукции, технологическая эффективность используемого оборудования, динамика эффективности, экосистемная эффективность, а также прозрачность эколого-энергетической отчетности.

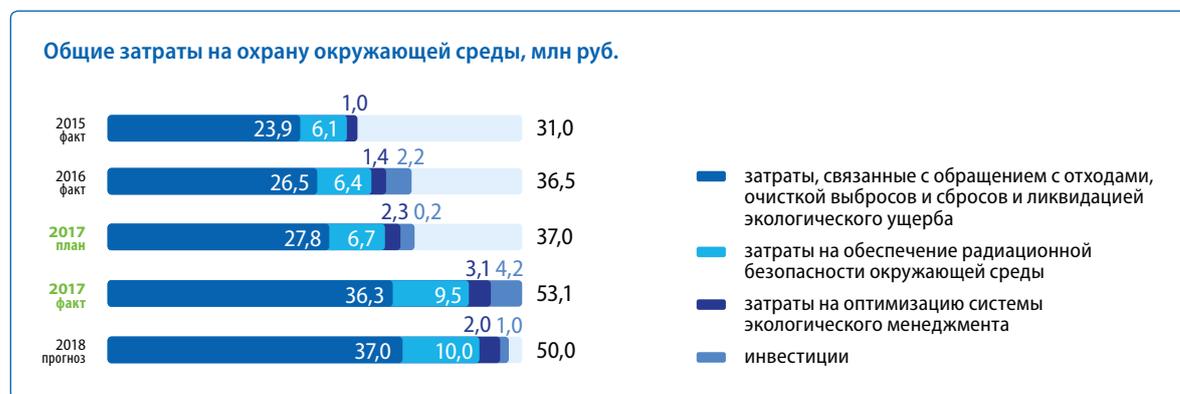


**Главный эколог
АО «ОКБМ Африкантов»
награжден медалью
Неправительственного
экологического
Фонда имени
В.И. Вернадского**



Экологическая политика периодически актуализируется, ежегодно выпускаются отчеты по экологической безопасности. Все материалы размещены на официальном сайте АО «ОКБМ Африкантов» — <http://okbm.nnov.ru/russian/ecopoly>.

ПЛАТА ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ



Денежных штрафов и нефинансовых санкций, наложенных на организацию за несоблюдение природоохранного законодательства, в 2017 году не было. Предпосылкой для их появления в перспективе нет.

Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в 2017 году составили 4 180 тыс. руб.

Увеличение общих затрат в 2017 году связано в основном с увеличением затрат на оплату услуг природоохранного назначения (в том числе на обращение с отходами производства и потребления).

Капитальных ремонтов основных фондов по охране окружающей среды в 2017 году не проводилось.



В 2018–2020 годах планируется увеличение расходов на охрану окружающей среды

ВЫБРОСЫ И СБРОСЫ

Источниками выбросов парниковых газов в АО «ОКБМ Африкантов» являются котельная (основное топливо — природный газ, резервное топливо — мазут) и транспортные средства (топливо — бензин и дизельное топливо).

Косвенные выбросы парниковых газов отсутствуют.

Уменьшение выбросов парниковых газов в 2017 году (на 1 208,4 тонн) связано с уменьшением потребления топлива котельной и автотранспортом организации. Инициативы по снижению выбросов парниковых газов сводятся к тщательному обеспечению регулярности технического контроля выхлопов автомобилей и машин, регулировки для обеспечения показателей в допустимых пределах, а также повышению энергоэффективности зданий и процессов.

Увеличение выбросов озоноразрушающих веществ (четырёххлористого углерода) в 2018–2020 гг. не прогнозируется.

Уменьшение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в 2017 году (на 25,7 тонн) связано с уменьшением потребления природных энергетических ресурсов (природного газа, мазута) котельной организации.

Стойкие органические загрязнители (СОЗ) и опасные загрязнители воздуха в 2015–2017 гг. не выбрасывались, в 2018–2020 гг. их выброс также не планируется.

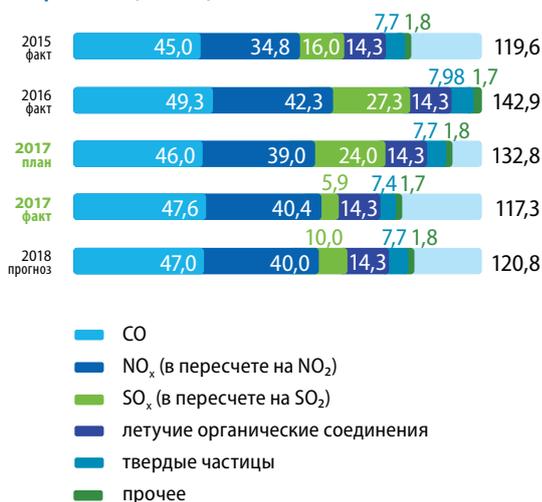
В 2018–2020 гг. изменение объема и структуры выбросов не прогнозируется.

Уменьшение образования отходов производства и потребления в 2017 году по сравнению с 2016 годом связано с рациональным использованием первичных ресурсов. В 2018–2020 гг. прогнозируется стабилизация образования отходов.

Расход топлива, тонн



Выбросы в атмосферу NO_x, SO_x и других значимых загрязняющих веществ, тонн



Выбросы озоноразрушающих веществ (углерод четыреххлористый), тонн



Прямые выбросы парниковых газов (CO₂), тыс. тонн

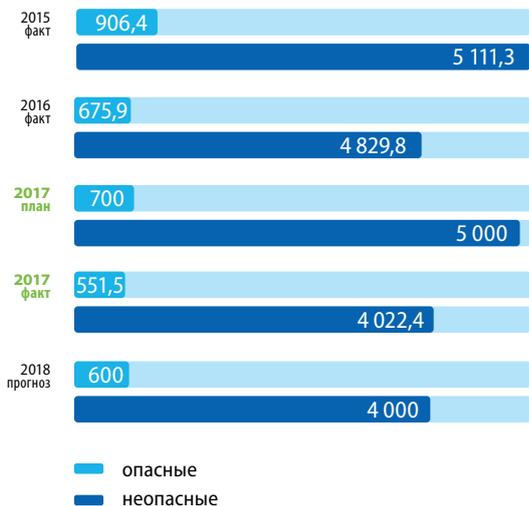




“Обеспечивать деятельность по экологической безопасности и охране окружающей среды необходимыми ресурсами, включая кадры, финансы, технологии, оборудование и рабочее время, — одно из основных обязательств АО «ОКБМ Африкантов»

Коллектив АО «ОКБМ Африкантов» стремится к тому, чтобы его деятельность не наносила вред окружающей среде, здоровью персонала предприятия и населения. АО «ОКБМ Африкантов» постоянно улучшает свою деятельность, поддерживая и совершенствуя уровень экологической безопасности.

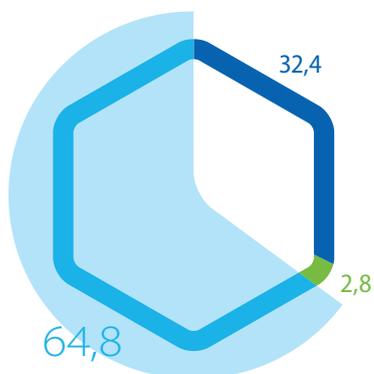
Общая масса отходов в разбивке по типу, тонн



Выбросы веществ по классам опасности, тонн



Доля отходов по способам переработки, %



- размещение на полигоне
- повторное использование
- иное (обезвреживание)



Отрицательных заключений экологических экспертиз в 2016–2017 годах

НЕТ

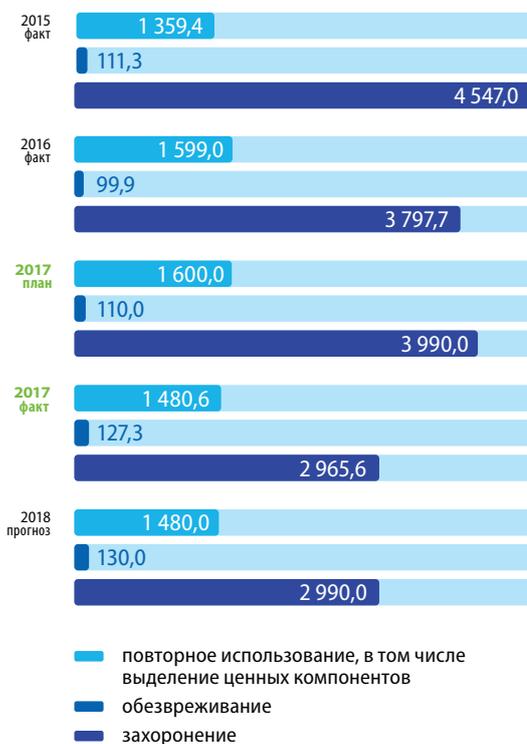


5% экономия водных ресурсов, используемых на собственные нужды, по сравнению с 2016 годом



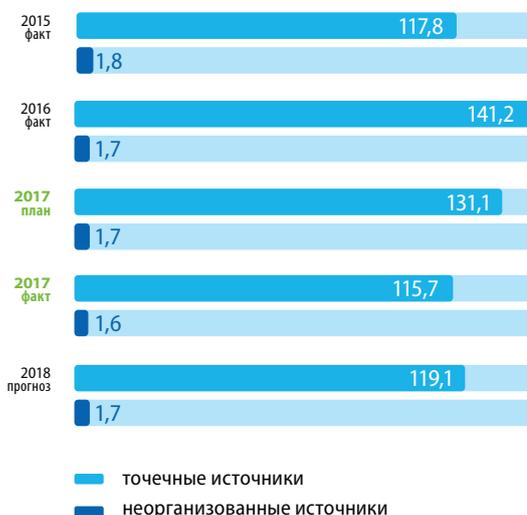
В 2017 году организация вошла в десятку рейтинга фундаментальной эффективности эколого-энергетического рейтингового агентства «Интерфакс-ЭРА»

Разбивка отходов по способу обращения*, тонн



* разбивка по способу обращения осуществлялась в соответствии с договорами и отчетными документами на удаление отходов

Выбросы из точечных и неорганизованных источников, тонн



Реализация экологической политики

В соответствии с утвержденным в организации планом реализации Экологической политики в 2017 году АО «ОКБМ Африкантов» были выполнены следующие природоохранные мероприятия:

- проведен контроль радиационной обстановки на территории организации;
- проведен осмотр технического состояния и контроль производительности пылегазоулавливающих установок организации;
- проведены проверки соблюдения природоохранного законодательства производственными подразделениями организации;
- определен уровень звукового давления в контрольных точках территории организации;
- проведено исследование почвы территории организации на содержание химических веществ, микробиологических и паразитологических показателей, радиоактивных веществ;
- проведены замеры концентраций выбросов загрязняющих веществ, эффективности пылегазоулавливающих установок, концентраций загрязняющих веществ на границе СЗЗ организации;
- осуществлен контроль объема и качества сбрасываемых сточных вод в водоотводящие объекты;
- произведена модернизация локальных очистных сооружений;
- на участке обработки пылевывделяющих материалов для повышения эффективности работы пылегазоулавливающей установки произведено подключение части станков к вновь установленному фильтру;
- проведена модернизация вентиляции с установкой дополнительных фильтров очистки воздуха на участке химической полировки;
- специалисты отдела охраны окружающей среды приняли участие в конференциях, семинарах, совещаниях и других мероприятиях, посвященных вопросам охраны окружающей среды;
- подготовлен, согласован, издан, размещен на официальном сайте Отчет по экологической безопасности;
- проведено обучение сотрудников предприятия по теме «Внутренний аудит систем экологического менеджмента ISO 14001:2015»;
- разработано и введено в действие «Руководство по системе экологического менеджмента Р СЭМ-2017».

КОММУНИКАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Карта заинтересованных сторон **140**

Внутренние
и внешние коммуникации **142**

Международное сотрудничество **145**

Удовлетворенность потребителей **152**

Самооценка культуры безопасности **153**

Вовлеченность персонала **154**

Внутренние исследования **156**

Взаимодействие
в процессе подготовки отчета **156**

Заключение
об общественном заверении **157**





86 %

УРОВЕНЬ
ВОВЛЕЧЕННОСТИ

4,84

ИНДЕКС
УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ
ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

141

ПУБЛИКАЦИЯ В ОТРАСЛЕВЫХ
И РЕГИОНАЛЬНЫХ СМИ

127

ВИЗИТОВ РОССИЙСКИХ
И ИНОСТРАННЫХ ДЕЛЕГАЦИЙ

КАРТА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

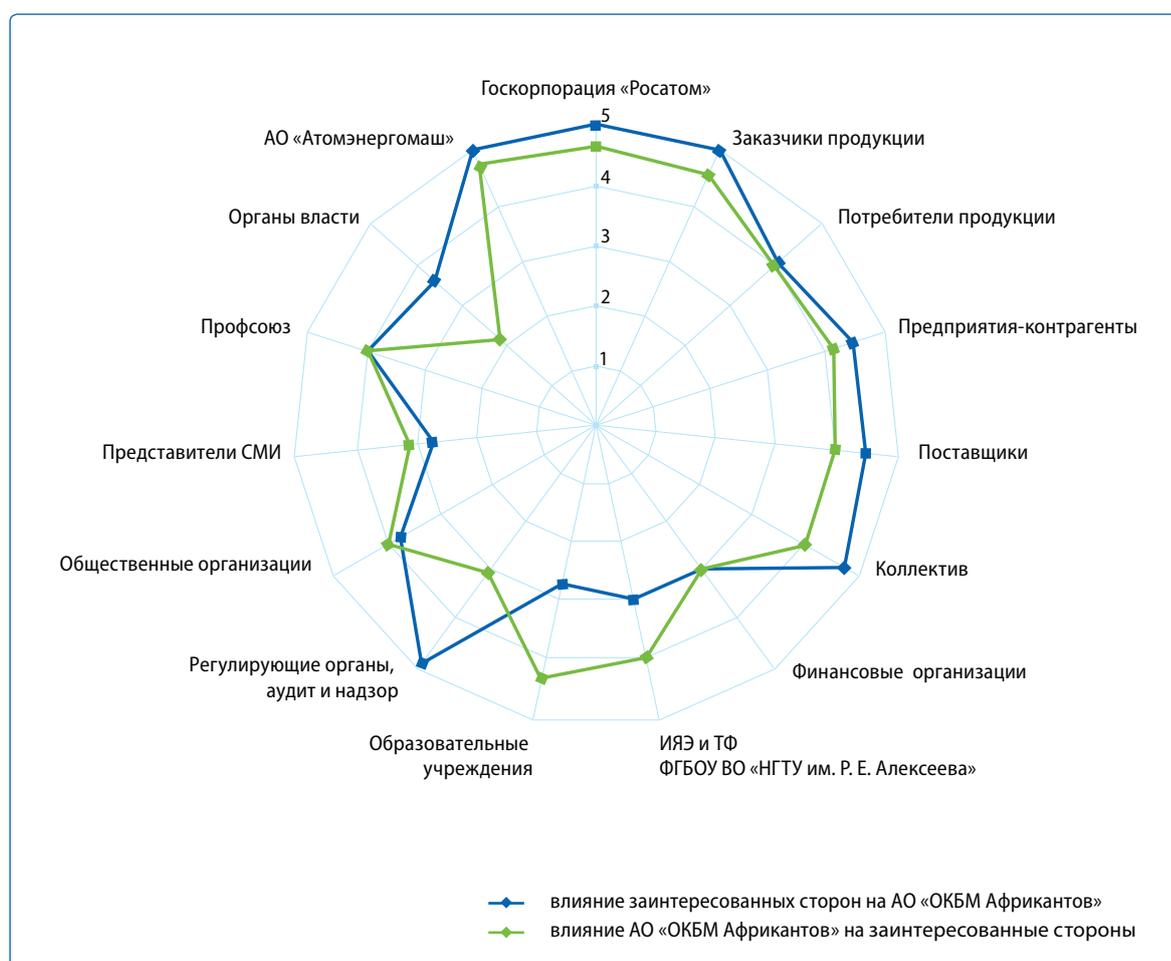
АО «ОКБМ Африкантов» идентифицирует свои задачи в области устойчивого развития как задачи, решение которых направлено на достижение стратегических целей Госкорпорации «Росатом», отвечающих интересам национальной безопасности государства, устойчивого развития страны, благополучия и безопасности граждан, сохранения окружающей среды и соблюдения прав человека.

Динамика индекса взаимовлияния (также как и показатели результативности) позволяет оценить реальную картину сотрудничества и интеграции с заинтересованными сторонами, скорректировать стратегические и тактические совместные цели и отслеживать процесс достижения результатов.

В 2017 году возросло взаимовлияние АО «ОКБМ Африкантов», Госкорпорации «Росатом»

и АО «Атомэнергомаш». Это обусловлено развертыванием комплексной работы по развитию новых бизнес-направлений («Оптимизированные плавучие энергоблоки», «Быстрые реакторы с натриевым теплоносителем» и др.), кроме того, мы входим в состав 23 предприятий Госкорпорации «Росатом», которые включены в реестр системного развертывания ПСР, что предполагает более широкий круг совместных работ.

Взаимное влияние заинтересованных сторон и АО «ОКБМ Африкантов»



Вопросы взаимодействия

ГОСКОРПОРАЦИЯ «РОСАТОМ», АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»	Стратегия. Повышение эффективности. Инновации. Производственная система «Росатом». Корпоративное управление. Финансово-экономические показатели и их динамика. Результаты научной и производственной деятельности.
ЗАКАЗЧИКИ ПРОДУКЦИИ	Результаты научной и производственной деятельности. Производственная структура и эффективность управления. Дисциплина исполнения. Финансовое состояние предприятия. Качество и конкурентоспособность продукции.
ПОТРЕБИТЕЛИ ПРОДУКЦИИ	Качество и безопасность продукции и услуг, оперативность, удовлетворенность ожиданий. Технический уровень и конкурентоспособность. Гарантии.
ПРЕДПРИЯТИЯ- КОНТРАГЕНТЫ	Производственные показатели. Качество и безопасность продукции. Исполнение договорных обязательств. Долгосрочный портфель заказов. Представительства на заводах-изготовителях. Производственная система «Росатом». Операционная эффективность.
ПОСТАВЩИКИ	Производственная система «Росатом». Процедуры выбора поставщиков. Цепочка поставок. ЕОСЗ. Категорийные стратегии. Исполнение договорных обязательств.
КОЛЛЕКТИВ	Результаты и достижения предприятия. Перспективы. Кадровая и социальная политика. Научный потенциал. Вовлеченность. Материальная и нематериальная мотивация. Молодежная политика. Коллективный договор.
ФИНАНСОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ	Производственная структура. Перспективы и планы развития. Финансовое состояние предприятия. Заемный капитал, лизинг.
ИЯЭиТФ, ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ	Научно-исследовательская деятельность. Подготовка кадров. Перспективы развития предприятия, создание рабочих мест. Профориентационные мероприятия. Пресс-туры. Совместные проекты.
РЕГУЛИРУЮЩИЕ ОРГАНЫ, АУДИТ И НАДЗОР	Качество и безопасность продукции. Достоверность и представительность независимого аудита деятельности. Выполнение действующих правил и норм. Полнота отчетности, прозрачность. Качество документации и изделий.
ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ, СМИ	Перспективы развития предприятия. Экологическая безопасность. Информационная открытость бизнеса, прозрачность. Пресс-туры. Публикации. Тональность упоминаний. Индекс цитируемости. Выставочная деятельность. Социальные программы, благотворительность. Соблюдение законодательства.
ПРОФСОЮЗ	Социальная ответственность. Защищенность сотрудников. Коллективный договор. Соблюдение норм законодательства. Условия труда и безопасность производства.
ФЕДЕРАЛЬНЫЕ, РЕГИОНАЛЬНЫЕ И МЕСТНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ	Радиационная и экологическая безопасность. Производственные показатели. Налоги, занятость. Использование регионального промышленного кластера. Энергоэффективность. Социальная политика.

ВНУТРЕННИЕ И ВНЕШНИЕ КОММУНИКАЦИИ

Ключевые мероприятия по внешним коммуникациям 2017 года

ПРЕСС-РЕЛИЗЫ И ПУБЛИКАЦИИ

51 пресс-релиз; **82** публикации в отраслевых СМИ; **59** публикаций в региональных СМИ; выход в федеральные СМИ.

ТЕЛЕПРОЕКТЫ

Специальный репортаж. Горизонты атома, фильм «Реактор будущего» на канале «Россия 24».

Сюжет «Установка лазерной резки» для цикла передач о современных технологиях для проекта «Мастер-класс».

Съемки сюжетов для региональных и федеральных телеканалов.

ИНТЕРАКТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Развитие сайта (www.okbm.nnov.ru): > **98** тыс. сеансов, порядка **65** тыс. новых пользователей, **229** тыс. просмотров страниц (по данным «Google Analytics»). Развитие групп предприятия в социальных сетях (Facebook, Twitter, Vkontakte).

Периодические публикации по производственной тематике на портале «Сделано у нас» (<http://sdelanounas.ru/>).

Публикации социальной направленности на www.publicatom.ru.

Участие в региональном продвижении портала www.rosatompress.ru.

Участие в продвижении электронной библиотеки www.biblioatom.ru.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНФОРМАЦИОННЫМ ЦЕНТРОМ ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ

Постоянно действующая экспозиция АО «ОКБМ Африкантов». Экскурсии для учителей. Научные бои. Мероприятия Совета Молодежи организации. Лекции для студентов ФГБОУ ВО «НГТУ им. Р.Е. Алексеева».

ВИЗИТЫ

Организовано **109** деловых визитов российских и **18** визитов иностранных делегаций.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ПУБЛИЧНОГО ОТЧЕТА

Организация и проведение диалогов в рамках визитов делегаций; работы по заверению и заявлению Комиссии заинтересованных сторон ПГО; участие в конкурсах и пр.

ВЫСТАВКИ*

18 выставок, в том числе **2** за рубежом:

1. Выставка в рамках IV фестиваля «РобоФест-Нижний Новгород».
2. Международная форум-выставка «NDEхро-2017» – Высокие технологии для устойчивого развития.
3. 17-я Международная выставка «Нефтегаз-2017».
4. Международный форум «АТОМЭКСПО-2017».
5. Диверсификация производства организаций оборонно-промышленного комплекса в интересах топливно-энергетического комплекса.
6. Международный военно-морской салон «МВМС-2017».
7. Международная конференция МАГАТЭ по реакторам на быстрых нейтронах FR-17.
8. «Power Gen Africa 2017» (ЮАР, Йоханнесбург).
9. Международный форум «АРМИЯ-2017».
10. Международная выставка «ЕХРО-2017».
11. «RAO/CIS Offshore 2017».
12. Международный форум «Будущее России-2017».
13. Церемония спуска на воду ледокола «Сибирь».
14. VII Петербургский Международный Газовый Форум — «Импортозамещение в газовой отрасли».
15. Выставка в рамках 61-й Генеральной конференции МАГАТЭ (Вена, Австрия).
16. Научно-практическая конференция «Атомно-ледокольный флот и освоение Арктики».
17. «САХАПРОМЭКСПО-2017».
18. «АТОМЕКС-2017».

* – Работа в рамках рекламно-выставочного направления регламентируется нормативными документами федерального и отраслевого уровней, приказами Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомэнергомаш» и разработанными на их основе внутренними стандартами, регламентами и порядками предприятия в сфере выставочной, конференционной и закупочной деятельности. Показатель обеспечения проведения ознакомительных мероприятий с целью развития общественной приемлемости атомной энергетики в регионе включен в карту КПЭ Начальника департамента стратегического развития и внешнеэкономической деятельности.

ВИРТУАЛЬНЫЙ ТУР ПО ТЕРРИТОРИИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Создан собственными силами. Демонстрация посетителям без доступа на территорию. Демонстрация на выставках, демонстрация с целью профориентации на площадках ИЦАЭ, профильных ВУЗов и др.



“В 2017 году состоялся первый визит митрополита Нижегородского и Арзамасского Георгия в АО «ОКБМ Африкантов»

Рекламно-выставочная и музейная деятельность рассматривается АО «ОКБМ Африкантов» как одна из важных составных частей просветительской работы предприятия. Участие в международных и региональных выставках позволяет ярко и наглядно представлять информацию о деятельности предприятия и перспективных проектах, о безопасности и многолетнем положительном опыте эксплуатации разработанных реакторных установок. В составе экспозиций — масштабированные макеты производимой продукции, а также планшеты с ее детальным изображением и характеристиками.

Темы экспозиций выставок 2017 года:

- оборудование для АЭС разработки АО «ОКБМ Африкантов»;
- быстрые натриевые реакторы;
- транспортабельные энергоблоки с ЯЭУ для решения государственных задач развития Арктической зоны России;
- герметичные насосы разработки АО «ОКБМ Африкантов»;
- реакторные установки малой и средней мощности разработки АО «ОКБМ Африкантов».

Ключевые мероприятия по внутренним коммуникациям 2017 года

ПРОГРАММА «СТРАНА РОСАТОМ»

8 видеосюжетов по производственной и социальной тематике;
2 программы «Лица Росатома»;
1 фильм «ПСР. Честный разговор».

ВСТРЕЧА МОЛОДЕЖИ С ДИРЕКТОРОМ

Встреча проходит ежегодно в формате «**круглого стола**». Участвуют порядка **15** молодых специалистов.

РАДИОПРОГРАММА «СТРАНА РОСАТОМ»

8 упоминаний в эфире.

ИНТЕРАКТИВНАЯ ДОСКА ПОЧЕТА АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

Обеспечена стабильная работа. Достижения и успехи работников (производственная, конструкторская, научно-исследовательская, общественная деятельность, развитие ПСР и спорт) — **80** человек.

ПЕЧАТНЫЕ ИЗДАНИЯ «СТРАНА РОСАТОМ», «ВЕСТНИК АЭМ»

> **60** публикаций.

ДЕНЬ ИНФОРМИРОВАНИЯ

Организовано **2** дня информирования и **2** дня директора, посещаемость > **500** человек каждый. Работает сервис «**Вопрос-ответ**», обработано > **50** обращений. Время обработки запросов не более недели.

Информационные стенды и модули. Коммуникативное сопровождение ПСР-активности. Постоянно действующая фотовыставка о работе предприятий группы компаний «Атомэнергомаш». Участие в проекте «Корпоративная Система Обратной Связи».

Ключевые задачи на 2018 год

- В 2018 году, с учетом стоящих перед Госкорпорацией «Росатом» стратегических целей, планируется сохранить объем присутствия на конференционно-выставочных мероприятиях, сделав отдельные акценты на инновационных видах продукции, продуктах для неядерного рынка, новых направлениях бизнеса.
- Информационная поддержка деятельности АО «ОКБМ Африкантов» будет осуществляться как при сотрудничестве с отраслевыми средствами массовой информации, так и с помощью освещения ключевых событий в региональных и федеральных СМИ, организации пресс-туров и экскурсий.

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

География деятельности представлена на стр. 24.

По тематике двустороннего международного сотрудничества в 2017 году на площадке АО «ОКБМ Африкантов» состоялось 19 визитов делегаций (Индии, Китая, Финляндии, Республики Корея, Республики Беларусь, Швеции, Чехии, Италии, США, Голландии, Казахстана).



КНР

ПОСТАВКА ЗАПАСНЫХ ЧАСТЕЙ ДЛЯ ТАЭС

Продолжается реализация контракта на поставку запасных частей для Тяньваньской Атомной Электростанции (ТАЭС), заключенного между АО «ОКБМ Африкантов» и Китайской Корпорацией Атомной Энергетической Промышленности (CNEIC), представляющей Цзянсускую корпорацию по атомной энергетике (JNPC). В 2017 году изготовлены запасные части (колесо рабочее, аппарат направляющий, штифт) для использования на энергоблоках № 1 и № 2 ТАЭС, поставка которых запланирована на март 2018 года.

ПРОЕКТ CEFR

Сотрудничество осуществляется в рамках Контракта между АО «ОКБМ Африкантов», Китайской Корпорацией Атомной Энергетической Промышленности (CNEIC) и Китайским Институтом Атомной Энергии (CIAE) на поставку оборудования и изделий, а также на оказание услуг по технической поддержке и обслуживанию при замене и ремонте оборудования CEFR.

В 2017 году выполнены: поставка ЗИП для оборудования РУ CEFR, услуги по технической поддержке при подготовке к ремонту и замене оборудования РУ CEFR.

По итогам 17-го заседания российско-китайской координационной рабочей группы по CEFR подписаны дополнения к Контракту на дополнительную поставку ЗИП, разработку и поставку документации для ремонта, на сопровождение эксплуатации CEFR, а также определен дальнейший план работ.

Специалисты АО «ОКБМ Африкантов» приняли участие в российско-китайском совещании по вопросам моделирования активной зоны реактора CEFR с МОКС-топливом на стенде БФС. Были обсуждены возможности выполнения экспериментов

на БФС для обоснования проектных решений по активной зоне CEFR с МОКС-топливом.

С 16.10.2017 по 28.10.2017 специалисты АО «ОКБМ Африкантов» приняли участие в консультациях по вопросам технического состояния и обслуживания подвесок ИК в Китайском Институте Атомной Энергии (CIAE). Была проведена проверка технического состояния ПИК. Подписан протокол о проведении российскими специалистами консультаций по вопросам технического состояния и обслуживания подвесок ИК КНТ 54-2С.

CFR-600

В 2017 году Китайская Народная Республика обратилась к России с инициативой о сотрудничестве в сооружении на территории КНР демонстрационного реактора на быстрых нейтронах — CFR-600. Проект CFR-600, начатый в 2012 году, является вторым этапом развития быстрой атомной энергетики в КНР и предназначен для демонстрации возможности быстрых реакторов к наработке ядерного топлива.

На 21-м заседании российско-китайской подкомиссии по ядерным вопросам в рамках Комиссии по подготовке регулярных встреч глав правительств России и Китая было принято решение о подписании межправительственного соглашения о сооружении в Китае реактора на быстрых нейтронах CFR-600 и Рамочного контракта на поставку оборудования и оказания услуг для проекта CFR-600.

В 2017 году АО «ОКБМ Африкантов» приняло участие в переговорах с китайскими предприятиями (CNNC Лонгюань Текнолоджи Ко., Лтд. (CNLY), Китайской Корпорацией Атомной Энергетической Промышленности (CNEIC), Китайским Институтом Атомной Энергии (CIAE) и Китайской компанией атомного инжиниринга Ко., Лтд. (CNPE) по Рамочному

контракту на поставку оборудования, оказание услуг по проекту CFR-600. Принципиально согласованы условия сотрудничества.

В рамках проекта CFR-600 сотрудничество АО «ОКБМ Африкантов» с китайскими предприятиями охватывает следующие направления:

- поставка ключевого оборудования реакторной установки и оборудования по обращению с ядерным топливом, запасных частей, инструментов и принадлежностей;

- поставка российских расчетных кодов;
- оказание услуг по шеф-монтажу, шеф-наладке, технической поддержке при сооружении АЭС;
- обучение персонала в части эксплуатации поставляемого оборудования и применения российских расчетных кодов;
- экспертиза проекта CFR-600 и подготовка рекомендаций по результатам такой экспертизы.



РЕСПУБЛИКА КОРЕЯ

По итогам 18-го заседания российско-корейского совместного координационного комитета (СКК) по сотрудничеству в области атомной энергии Стороны договорились продолжать обсуждение реализации сотрудничества по интегральному реактору.

В ноябре 2017 года в ходе встречи в Нижнем Новгороде представители Корейского исследовательского института по атомной энергии (KAERI) сообщили, что в настоящее время корейская сторона рассматривает возможность разработки концепции нового реактора мощностью около 150–200 МВт для морских судов и в качестве референтного дизайна рассматривает реакторную установку РИТМ-200.

Российская сторона сообщила о готовности сотрудничать с корейской стороной по изготовлению реакторной установки «под ключ» после направления корейской стороной официального запроса о сотрудничестве и получения соответствующего одобрения Госкорпорации «Росатом».

Корейская сторона также обозначила возможные направления сотрудничества, в том числе совместные исследования по следующим темам:

- экспериментальные данные по прямоточному парогенератору;
- маневрирование мощностью и регулирование давления пара;
- газовый компенсатор давления;
- химия аммиачной воды;
- контроль удельной радиоактивности С-14;
- проблема контроля разнообразной реактивности без растворимого бора;
- технологии ударопоглощения для реактора и основных опорных конструкций в судовых реакторах.



РЕСПУБЛИКА БЕЛАРУСЬ

В рамках договора между АО «ОКБМ Африкантов» и АО «ДЕЗ» на изготовление и поставку машины перегрузочной для энергоблоков № 1 и № 2 Белорусской АЭС представители АО «ОКБМ Африкантов»:

- приняли участие в работе по входному контролю оборудования машины перегрузочной и зарядке аккумуляторных батарей, поставленных для применения на энергоблоке № 1 Белорусской АЭС, в результате чего произведено устранение замечаний, полученных в ходе проведения входного контроля оборудования для машины перегрузочной МПС-В-1200;
- успешно провели приемо-сдаточные испытания машины перегрузочной МПС-В-1200 для энергоблока № 2 Белорусской АЭС с участием представителей Республики Беларусь.

В период с января по февраль 2017 года была произведена поставка насосных агрегатов ЦВА 2700-20 (2 шт.), ЦВА 1700-67 (7 шт.) на энергоблок № 1 Белорусской АЭС. Произведен входной контроль поставленного оборудования, и в период с августа по октябрь 2017 года специалисты АО «ОКБМ Африкантов» принимали участие в шеф-монтаже поставленного для энергоблока № 1 оборудования.

В период с июня по декабрь 2017 года была произведена поставка насосных агрегатов ЦВА 130-20 (6 шт.), ЦВА 360-35 (2 шт.), ЦВА 1200-45 (2 шт.), ЦВА 1700-67 (8 шт.), ЦВА 2700-20 (3 шт.) на энергоблок № 2 Белорусской АЭС. В настоящее время проводится входной контроль поставленного оборудования, по результатам которого будет принято решение об участии специалистов АО «ОКБМ Африкантов» в шеф-монтаже.



“ В 2017 году выполнены: поставка ЗИП для оборудования РУ CEFR, услуги по технической поддержке при подготовке к ремонту и замене оборудования РУ CEFR

E. Ischenko



ИНДОНЕЗИЯ

ПРОЕКТ RDE

В начале 2016 года Национальное агентство по ядерной энергии Республики Индонезия (BATAN) завершило рассмотрение материалов концептуального проекта высокотемпературного газо-охлаждаемого реактора малой мощности (РУ RDE), подготовленных по итогам Фазы 1 проекта RDE, и высоко оценило качество документов, разработанных АО «ОКБМ Африкантов».

Руководствуясь результатами Фазы 1 проекта RDE, BATAN приступило к согласованию с другими государственными структурами Индонезии формата организации работ на Фазе 2, которая предполагает сооружение РУ RDE.

В 2017 году АО «ОКБМ Африкантов» разработало материалы технического проекта РУ RDE и во взаимодействии с отраслевым интегратором проекта АО «Русатом Оверсиз» провело подготовительные работы для дальнейшей оптимизации концептуального проекта РУ RDE с целью достижения максимально привлекательных технико-экономических показателей.



ФИНЛЯНДИЯ

АЭС «ХАНХИКВИ-1»

В 2016 году был подписан Договор между АО «ОКБМ Африкантов» и АО «Атомэнергомаш» на поставку машины перегрузочной.

В течение 2017 года проводились встречи (совещания) с представителями АО «Атомэнергомаш», Fennovoima Oy (Финляндия), STUK (Финляндия) и RAOS Project Oy (Финляндия) по различным направлениям в рамках проекта сооружения АЭС «Ханхикви-1».

В декабре 2017 года в АО «ОКБМ Африкантов» проведен аудит соответствия системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов» требованиям, предъявляемым к поставщикам по проекту АЭС «Ханхикви-1», представителями Fennovoima Oy (Финляндия), STUK (Финляндия) и RAOS Project Oy (Финляндия) в целях одобрения АО «ОКБМ Африкантов» в качестве поставщика машины перегрузочной. На 2018 год запланированы дополнительные аудиты СМК для демонстрации финской стороне реализации мероприятий по результатам предыдущих аудитов.



БОЛГАРИЯ

В 2016 году заключен договор с АО «Атомтехэнерго» на оказание инжиниринговых услуг по оценке технического состояния и обоснованию остаточного ресурса насосного оборудования для продления срока эксплуатации энергоблока № 6 АЭС «Козлодуй» до 60 лет.

В апреле 2017 года по приглашению АО «ТВЭЛ» специалисты АО «ОКБМ Африкантов» приняли участие в совещании по обсуждению вопросов выполнения проекта внедрения ТВСА-12 на АЭС «Козлодуй», включая условия эксплуатации ТВСА и ТВСА-12 на энергоблоке № 6 АЭС «Козлодуй».

В сентябре 2017 года специалисты АО «ОКБМ Африкантов» по приглашению АО «ТВЭЛ» приняли участие в проведении на АЭС «Козлодуй» осмотра ТВСА и в обсуждении результатов испытаний в ППР-2017 на энергоблоке № 6 АЭС «Козлодуй».



США

В 2017 году в рамках продвижения топлива ТВС-КВАДРАТ в США специалисты АО «ОКБМ Африкантов» приняли участие в ряде встреч с представителями заказчика и промышленного партнера АО «ТВЭЛ» в части выполнения нормативных требований по обеспечению качества при проведении соответствующих работ российскими компаниями.

В ноябре 2017 года на территории АО «ОКБМ Африкантов» был проведен аудит системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов» в рамках реализации проекта по продвижению топлива ТВС-КВАДРАТ на рынок США.



КАЗАХСТАН

В июле 2017 года между ТОО «Национальный центр аккредитации» (ТОО «НЦА», Казахстан) и АО «ОКБМ Африкантов» заключен договор на аккредитацию Центральной заводской лаборатории АО «ОКБМ Африкантов» в качестве испытательной лаборатории на соответствие международному стандарту ISO/IEC 17025 (в рамках работ по проекту АЭС «Ханхикиви-1»).

В ноябре проведено обследование ЦЗЛ экспертами-аудиторами ТОО «НЦА» и принято положительное решение по выдаче аттестата аккредитации АО «ОКБМ Африкантов».

Аккредитация в национальном органе по аккредитации, состоящим в международной организации ILAC (International Laboratory Accreditation Cooperation), дает предприятию признание со стороны европейских ядерных надзорных органов и укрепляет возможности выхода на международный рынок.



ШВЕЦИЯ

В 2017 году специалисты АО «ОКБМ Африкантов» приняли участие в технических мероприятиях в рамках программ опытно-промышленной эксплуатации ТВС-КВАДРАТ в реакторах АЭС «Ringhals».

По результатам с заказчиком согласованы графики дальнейших работ по проекту и содержание документов, необходимых для обоснования расширения эксплуатации ТВС-КВАДРАТ перед шведским надзорным органом.

В ноябре 2017 года в рамках контракта между АО «ТВЭЛ» и Vattenfall Nuclear Fuel AB был успешно проведен аудит системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов».



ЧЕШСКАЯ РЕСПУБЛИКА

В январе 2017 года представители АО «ОКБМ Африкантов» приняли участие в предварительной приемке (по наименованию, количеству, комплектности, качеству и работоспособности и нормам геометрической точности) круглошлифовального станка BUA 25B CNC производства фирмы TOS Celakovice в Чехии.

В апреле 2017 года на встрече с экспертами CEZ a.s. на АЭС «Темелин» проведено обсуждение вопросов проекта внедрения ТВКАТ-Т.mod.2 в активные зоны энергоблоков № 1 и № 2 АЭС «Темелин», включая результаты анализов безопасности, вопросы по механическому и теплогидравлическому проекту в режимах нормальной эксплуатации, нарушения нормальной эксплуатации и авариях.

В 2017 году в рамках контрактов между АО «ТВЭЛ» и АО «ОКБМ Африкантов» продолжены работы на стенде инспекции и ремонта на энергоблоке № 2 АЭС «Темелин».

В июне 2017 года проведен аудит системы менеджмента качества АО «ОКБМ Африкантов» как субпоставщика АО «ТВЭЛ» представителями CEZ a.s. На основании результатов проведенного аудита аудиторы оценивают систему качества АО «ОКБМ Африкантов» как удовлетворяющую требованиям CEZ a.s. Были даны подтверждения обеспечения качества программных средств и расчетных методик, использованных АО «ОКБМ Африкантов» при лицензировании топлива ТВКАТ-Т.mod.2.

В октябре 2017 года с представителями Государственной комиссии по ядерной безопасности Чехии, CEZ a.s., Центра исследований Ржеж и АО «АЛВЭЛ» по приглашению АО «ТВЭЛ» были обсуждены вопросы обоснования загрузок с различным типом ТВС, подходы к применению одинаковой корреляции в разных расчетных кодах, применимость результатов механических испытаний ТВС для обоснования постановки новых видов топлива в активные зоны ВВЭР-1000.



ИРАН

В 2017 году сотрудники АО «ОКБМ Африкантов» приняли участие в совещании по вопросам поставки 4-летнего ЗИП для интегрированного вращающегося оборудования энергоблока № 1 АЭС «Бушер-1», по итогам которого согласован объем, сроки и цена поставки ЗИП на 4-летний период эксплуатации АЭС «Бушер-1».

Заказчик NPPD поручил поставщику (АО «Русатом Сервис») организовать срочную работу по заключению договора на поставку ЗИП от поставщика-изготовителя АО «ОКБМ Африкантов».

В рамках контракта с АО «Атомстройэкспорт» сотрудники АО «ОКБМ Африкантов» осуществили оказание услуг по технической поддержке и авторскому сопровождению в процессе эксплуатации и ремонта интегрированного вращающегося оборудования энергоблока № 1 АЭС «Бушер».



АРМЕНИЯ

В 2017 году специалисты АО «ОКБМ Африкантов» в рамках договора с АО «Атомтехэнерго» по обследованию технического состояния и обоснованию остаточного ресурса насосного оборудования энергоблока № 2 Армянской АЭС:

- приняли участие в устранении несоответствий, выявленных при анализе отчетной документации по результатам обследования технического состояния насосного оборудования;
- провели инструментальное обследование;
- провели обследование технического состояния насосного оборудования в соответствии с разработанными АО «ОКБМ Африкантов» программами обследования в рамках продления срока эксплуатации энергоблока.

Проведены предконтрактные переговоры на выполнение работ по оценке технического состояния и обоснованию остаточного ресурса насосного оборудования (дополнительный объем) энергоблока № 2 Армянской АЭС, что позволит расширить компетенции АО «ОКБМ Африкантов» по данному направлению в рамках международного сотрудничества.



ИНДИЯ

АЭС «КУДАНКУЛАМ»

В 2017 году в рамках контрактов с Исследовательским Центром им. Баба специалисты АО «ОКБМ Африкантов» приняли участие в испытании опытных образцов оборудования АЭС «Куданкулам» на экспериментальных установках BARC с целью улучшения рабочих характеристик, повышения надежности и безопасности АЭС, были проведены обсуждения программы дальнейших совместных работ.

HEAVY ENGINEERING CORPORATION LTD.

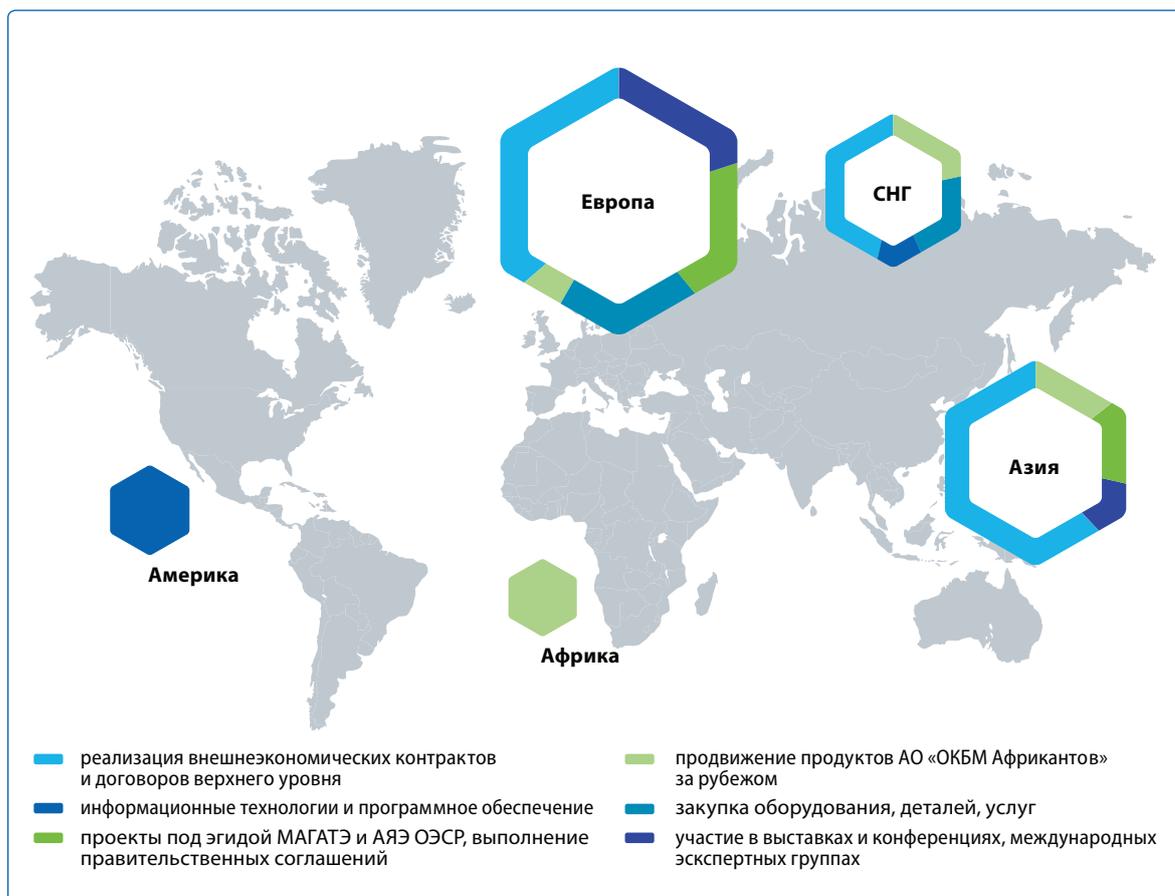
В сентябре 2017 года в Москве при содействии ООО «Русатом Оверсиз» состоялась встреча с представителями Heavy Engineering Corporation Ltd. (HEC), где были обсуждены предложения HEC о сотрудничестве по РУ типа PHWR-700 индийского дизайна.

В октябре-ноябре специалистами АО «ОКБМ Африкантов» был проведен краткий технический аудит в рамках подготовки контракта по консультированию по техническому перевооружению HEC для производства оборудования PHWR-700. Специалисты АО «ОКБМ Африкантов» ознакомились с производством и линейкой оборудования, выпускаемого компанией HEC, с характеристиками производственных площадок и станочного оборудования, конструкторскими и технологическими службами.

В 2018 году планируется заключение:

- Рамочного контракта по техническому консультированию в рамках технического перевооружения производства и технологической подготовке производственных мощностей HEC для изготовления оборудования РУ типа PHWR 700 МВт индийского дизайна;
- первого исполнительного контракта по техническому аудиту HEC специалистами АО «ОКБМ Африкантов».

География зарубежных командировок специалистов АО «ОКБМ Африкантов»



Сотрудничество по линии импорта программного обеспечения и оборудования

В 2017 году для выполнения мероприятий «Техническое перевооружение и развитие опытно-экспериментальной базы АО «ОКБМ Африкантов» в рамках Контракта с компанией *Ducom Instruments Pvt. Ltd.* (Индия) на территории АО «ОКБМ Африкантов» была успешно завершена приемка измерительного устройства Трибометр TR-20M-54 для последующего проведения испытаний подшипниковых материалов.

География деятельности на стр. 22.

Обязательства АО «ОКБМ Африкантов» в области экспортного контроля

АО «ОКБМ Африкантов» во исполнение обязательств экспортера за отчетный год оформило 9 лицензий ФСТЭК России на экспорт (7 шт.) и импорт (2 шт.) продукции, относящейся к ядерному экспорту.

Подготовлена и направлена в АО «ГНЦ РФ-ФЭИ» ежегодная отчетность по внешнеэкономической деятельности предприятия для формирования «Дополнительного Протокола между Российской Федерацией и Международным агентством по атомной энергии к Соглашению между СССР и МАГАТЭ о применении гарантий в СССР».

УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Удовлетворенность потребителей — ключевая характеристика, определяющая конкурентоспособность предприятия и его продукции, интегрированно отражающая уровень безопасности, клиентоориентированности, эффективности и в целом потенциал рыночного успеха и доверия предприятию.

Интегральный индекс удовлетворенности потребителей



Оценка удовлетворенности потребителей АО «ОКБМ Африкантов» осуществляется ежегодно на основании утвержденных внутренних стандартов, методика постоянно развивается.

Основа для исследования — анкетирование, замечания от потребителей, оперативная переписка, решения НТС, Координационных советов по качеству, балансовых комиссий и пр.

Структура интегрального индекса удовлетворенности потребителей



В настоящее время определена следующая структура показателей удовлетворенности потребителей: интегральный индекс; индекс по видам продукции и услуг (поставки, НИОКР, услуги, работа с контрагентами).

Целевым индексом удовлетворенности потребителей является значение 4,5, минимальным — 4,2, максимальным — 4,7. В 2017 году отклик от потребителей остается на высоком уровне — 70 %, что свидетельствует о тесном и доверительном взаимодействии с потребителями и предполагает более точную оценку.

В 2017 году продолжают укрепляться устойчивые связи с потребителями.

Из анализа долевого состава типов потребителей видно, что объем группы «ЛИДЕРЫ» продолжает расти, в 2017 году — почти на 10 % по сравнению с показателями 2016 года (в общем объеме портфеля заказов доля «ЛИДЕРОВ» составляет ~ 90 %). Это объясняется тем, что крупный потребитель судового оборудования (РУ РИТМ-200) в 2017 году значительно увеличил долю закупок в общем объеме, что свидетельствует о развитии сотрудничества с этим потребителем, появились новые лидеры (АО «Концерн Росэнергоатом», НИЦ «Курчатовский институт», АО «КОНЦЕРН ТИТАН-2», Филиалы АО «Концерн Росэнергоатом» «Калининская АЭС» и «Смоленская АЭС», Филиал АО «Концерн Росэнергоатом» по реализации капитальных проектов) с большой долей закупок в общем объеме портфеля заказов.

В то же время объем группы «ВЕРНЫЕ» снизился на 53 % по сравнению с показателями 2016 года (в общем объеме портфеля заказов доля «ВЕРНЫЕ» составляет ~ 8 %) — разработка и обоснование безопасности применения конструкций ядерного топлива для АЭС с реакторами PWR (ТВС-КВАДРАТ); поставка трехлетнего ЗИП для АЭС «Бушер»; поставка насосных агрегатов центробежных вертикальных артезиан-



В среднесрочной перспективе прогнозируется сохранение значения индекса удовлетворенности потребителей в пределах

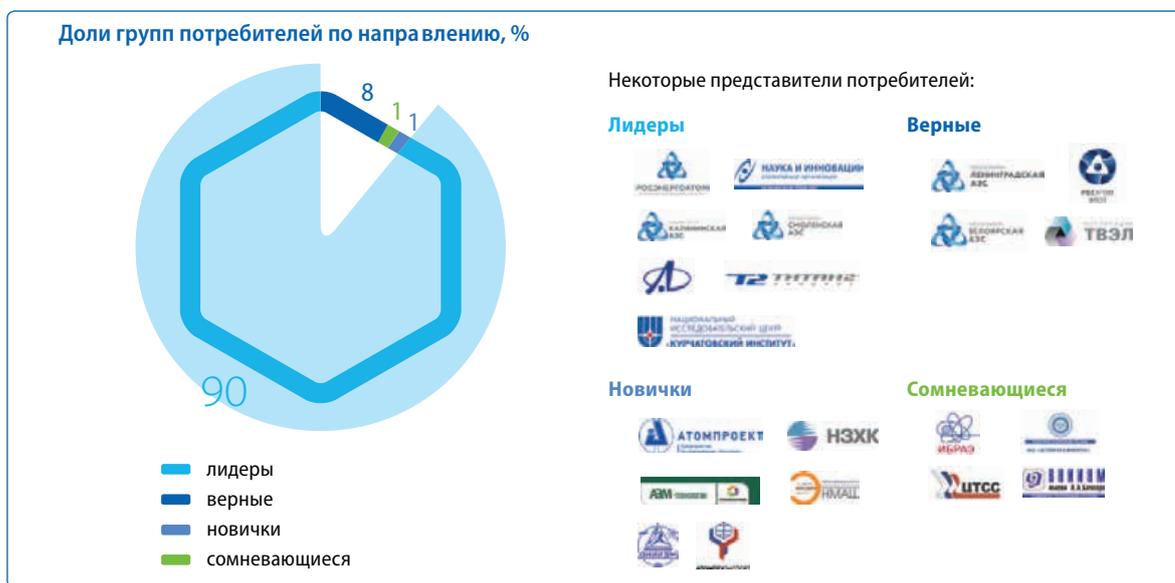
4,7–4,8

ских типа ЦВА (130-20, 1700-67, 2700-20, 1200-45, 360-35) для сооружения энергоблоков № 1 и № 2 Белорусской АЭС и др.

Объем группы «НОВИЧКИ» в общем объеме портфеля заказов составляет ~ 1 %, аналогично с 2016 годом.

Для потребителей этой группы в 2017 году выполнялись следующие работы: изготовление рубашек статоров для насосов ГЦЭН-310 (19 шт.); корректировка ОООБ энергоблока № 4 Белоярской АЭС по замечаниям НТЦ ЯРБ и по результатам ПНР; изготовление деталей камеры высокого давления, реакторной установки МБИР; авторское сопровождение при эксплуатации вращающегося оборудования энергоблока № 1 АЭС «Бушер»; изготовление торцовых уплотнений для насосного оборудования Калининской АЭС и запасных частей к насосам ЦНР 800-230Р, ЦНР 800-230Т и АЦНСБ 150-90Г для Ростовской АЭС и др.

Объем группы «СОМНЕВАЮЩИЕСЯ» в общем объеме портфеля заказов минимальный — составляет 1 % (в 2016 году объем группы составлял 0 %), что свидетельствует об успешном завершении работ: АО «ЦТСС» (монтаж оборудования, трубопроводов, проверка работоспособности с установкой и настройкой ПО стенда промывки кассет СТ-1932); АО «Атомтехэнерго» (обследование технического состояния и обоснование остаточного ресурса насосного оборудования энергоблока № 2 Армянской АЭС; выполнение пусконаладочных работ насосного оборудования на энергоблоке № 4 Ростовской АЭС; подготовка специалистов Белорусской АЭС по эксплуатации, техническому обслуживанию и ремонту машины перегрузочной МПС-В-1200); АО «ВНИИМ» (разработка технической и обосновывающей документации на ЭТВС-16-18) и др.



САМООЦЕНКА КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

По результатам исследования 2017 года доля работников, высоко оценивающих уровень развития культуры безопасности в АО «ОКБМ Африкантов», составила 78 % (выше на 5 % по сравнению с 2016 годом).

АО «ОКБМ Африкантов» придает особо важное значение обеспечению ядерной и радиационной безопасности, как высшему приоритету при разработке, изготовлении, поставке, монтаже и наладке оборудования.

В 2017 году в АО «ОКБМ Африкантов» повторно проведена самооценка культуры безопасности, которая проводится ежегодно с целью мониторинга состояния ядерной и радиационной безопасности, уровня развития культуры безопасности.

В исследовании приняли участие **805** работников предприятия, из них **190** руководителей, **386** специалистов, **11** служащих, **211** рабочих.

Исследование анонимное, проводилось в форме опроса (анкетирования) по разработанной в соответствии с требованиями МАГАТЭ анкете.

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

В 2017 году вовлеченность работников АО «ОКБМ Африкантов» составила 86 %.

Ежегодно АО «ОКБМ Африкантов» принимает участие в социологическом исследовании вовлеченности персонала в процессы производственной деятельности. В 2017 году вовлеченность по данным AXES Management:

- на **4 %** выше результатов Лучших работодателей России;
- **на 9 % выше результатов по Дивизиону и отрасли.**

Удовлетворенность работников АО «ОКБМ Африкантов» различными аспектами труда на предприятии составляет **84 %**, что:

- соответствует уровню Лучших работодателей России;
- **на 12 % выше результатов по Дивизиону;**
- на **10 %** выше результатов по отрасли.

Ежегодно в АО «ОКБМ Африкантов» разрабатывается и реализуется План мероприятий по сохранению уровня вовлеченности работников предприятия (далее — План). Такие Планы мероприятий разрабатываются и реализуются при непосредственном участии работников в каждом подразделении организации.

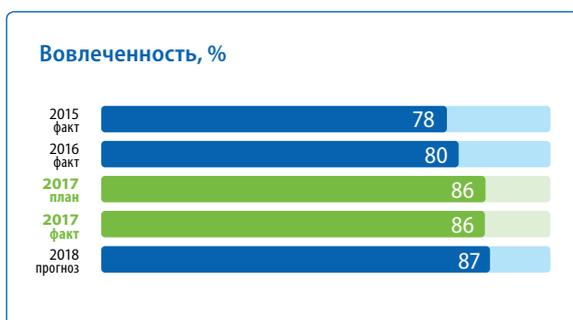
В сентябре 2017 года был проведен пульс-опрос по вовлеченности, результаты которого показали эффективность мероприятий утвержденного Плана. Результаты работы АО «ОКБМ Африкантов» по управлению вовлеченностью существенным образом влияют на общедивизиональные и общепромышленные результаты. АО «ОКБМ Африкантов» разрабатывает и вне-

дряет в свою производственную деятельность эффективные, достойные для тиражирования практики по работе с сохранением и увеличением вовлеченности персонала, по повышению эффективности процессов в рамках ПСР.

Исследование организовывается и проводится силами управления оценки и развития персонала по технологии компании Aon Hewitt. Компанией-провайдером, проводящей обработку и составляющей отчет по результатам, является российская компания AXES Management. Исследование проходит в форме анкетирования, носит анонимный характер, за счет чего обеспечивается свобода выражения мнений. В ходе опроса работникам предлагается ответить на ряд вопросов о работе в АО «ОКБМ Африкантов», дать свою оценку деятельности управляющей компании и Госкорпорации «Росатом». С целью уточнения результатов проводятся фокус-группы — выборочное интервьюирование целевой аудитории (руководителей, специалистов, рабочих). Ежегодно в исследовании принимает участие более 1 000 работников предприятия.

Такие высокие результаты возможны только в команде единомышленников, объединенных общей целью и стремлением быть лучшими, быть первыми. Исследование проходит под девизом «Твое мнение важно для Росатома». Успешная работа с результатами 2016–2017 гг. способствовала повышению удовлетворенности работников организации такими аспектами труда, как «Соцпакет» (на 15 %), «Признание» (на 15 %), «Карьерные возможности» (на 13 %), «Обучение и развитие» (на 12 %), «Обратная связь» (на 12 %), «Процессы» (на 12 %), «Ресурсы» (на 11 %), «Топ-менеджеры» (на 10 %), «Условия труда» (на 8 %).

Зона высокого уровня вовлеченности — зона результативности — зона лучших работодателей





“Исследование организует и проводит управление оценки и развития персонала; компанией-провайдером, проводящей обработку и составляющей отчет по результатам, является российская компания AXES Management. Пульс-опрос проходит в форме анкетирования, носит анонимный характер, за счет чего обеспечивается свобода выражения мнений

ВНУТРЕННИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

В соответствии с Планом мероприятий по сохранению и увеличению уровня вовлеченности работников АО «ОКБМ Африкантов» в 2017 году были проведены исследования рабочих процессов, с которыми сталкиваются подразделения конструкторских и технологических блоков в своей производственной деятельности.

Исследования проводились путем анкетирования в два этапа.

НА ПЕРВОМ ЭТАПЕ выявлены ТОП-10 процессов с самой низкой степенью удовлетворенности, в их число вошли:

- организация работы согласно системе 5С;
- взаимодействие со смежными подразделениями организации по тематике работ подразделения;
- взаимодействие с другими предприятиями по тематике работ подразделения;
- работа со средствами автоматизации и информационными системами;
- деятельность, направленная на оптимизацию своих рабочих процессов (устные и письменные предложения руководству, внедрение передового опыта и новейших достижений науки и техники);

- получение разрешения ПДТК на информационный обмен;
- планирование работ с определением соисполнителей, этапов и сроков работ;
- организация и контроль своевременного и качественного выполнения заданий в соответствии с планом работ;
- исполнение поручений (разовых, постоянных), не являющихся профильными обязанностями;
- работа с ППУ;
- обучение, повышение квалификации.

НА ВТОРОМ ЭТАПЕ определены коренные причины неудовлетворенности ТОП-10 рабочими процессами, выявленными в ходе первого этапа.

По итогам исследования сформирован сводный план мероприятий, направленный на решение выявленных проблем, повышение степени удовлетворенности и качества рабочих процессов.

Проведенная работа является не только инструментом сохранения и повышения уровня вовлеченности сотрудников АО «ОКБМ Африкантов», но и элементом повышения операционной эффективности в организации в целом.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ В ПРОЦЕССЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

Публичный годовой отчет АО «ОКБМ Африкантов» — это интегрированный отчет, в котором комплексно раскрывается информация по финансово-экономической и производственной деятельности предприятия, в том числе в контексте экономического, экологического и социального влияния на окружающий мир. Разработка отчета — системный и насыщенный процесс. С 2011 года на предприятии сформирована эффективная устойчивая система со всей необходимой нормативной базой (стандарт предприятия, порядок подготовки отчета, положение о комитете по публичной отчетности и положение о Комиссии заинтересованных сторон (далее — Комиссия)).

Ежегодно ведется работа по усовершенствованию системы публичной отчетности в организации. Так, в 2017 году актуализированы основные руководящие документы в связи с меняющимися требованиями раскрытия информации, а также организационными преобразованиями

в АО «ОКБМ Африкантов». Также проведена работа по актуализации карты существенных тем (подробнее Приложение 1, стр. 161).

Ответственность за управление устойчивым развитием, подготовку публичного годового отчета возложена на начальника департамента стратегического развития и развития производственной системы.

Настоящий Отчет подготовлен в соответствии с основным вариантом стандартов GRI SRS. В части отражения информации сохранены тенденции представления план-факт анализа результатов, прогнозов и перспектив развития, укрупнена бизнес-модель, детально описано изменение капиталов, в раздел «Устойчивое развитие» включены примеры вклада АО «ОКБМ Африкантов» в реализацию 17 общепризнанных целей в области устойчивого развития. Обеспечено соответствие принципам Международного стандарта по интегрированной отчетности.

В частности, принцип «связность информации» реализован за счет разработки smart-pdf версии отчета, наличия перекрестных ссылок по отчету и ссылок на прошлогодние отчеты. Отражены подходы в области менеджмента и нормативные документы, регламентирующие деятельность, по каждому направлению, по ключевым бизнес-направлениям и функциональным системам представлены планы на среднесрочную перспективу. То есть, обеспечено соблюдение принципов — стратегический фокус и ориентация на будущее, надежность и полнота.

Процесс подготовки Отчета, в том числе формирование карты существенных аспектов, раскрыт на стр. 161 (Приложение 1).

Результаты устранения замечаний к публичному отчету за 2016 год отражены на стр. 169 (Приложение 5).

По результатам работы члены Комиссии выполнили общественное заверение Отчета.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ

АО «ОКБМ Африкантов» (далее — Общество) предложило нам оценить Публичный отчет за 2017 год (далее — Отчет), который носит интегрированный характер, с точки зрения полноты и существенности представляемой информации, соответствия стандартам, а также эффективности реагирования АО «ОКБМ Африкантов» на запросы заинтересованных сторон.

Мы принимаем во внимание и признаем как достоинство, что в рамках подготовки Отчета и процедуры общественного заверения Отчета АО «ОКБМ Африкантов» опиралось на положения международных стандартов, в том числе, в области устойчивого развития GRI Sustainability Reporting Standards (далее — GRI SRS), Стандартов серии AA1000 организации Accountability, Международного Стандарта интегрированной отчетности (The International <IR> Framework) и Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности. Подтверждение степени соответствия Отчета каким-либо системам отчетности не входит в задачу данного заключения.

Мы соблюдаем этические требования независимости и объективности оценок, выражаем свое персональное мнение экспертов, а не мнение организаций, представителями которых являемся. Мы подтверждаем, что не получали от АО «ОКБМ Африкантов» никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Нам не известны какие-либо факты, ставящие под сомнение достоверность представленных в Отчете данных, вместе с тем, проверка системы сбора и анализа информации, ее достоверности не является предметом общественного заверения.

ОЦЕНКИ, ЗАМЕЧАНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ

С точки зрения содержания и формы представления Отчет заслуживает высокой оценки. Отличительной особенностью является подготовка Отчета в соответствии с новейшими Стандартами отчетности в области устойчивого развития GRI SRS.

В Отчете Общество успешно реализует базовые концепции МСИО, что позволяет читателям получать ключевую информацию о его бизнес-модели, капиталах и цепочке создания стоимости.

Отчет затрагивает наиболее существенные темы, значимые для Общества и ее заинтересованных сторон, в нем подробно раскрыты ключевые результаты и воздействия в экономической, экологической и социальной сферах деятельности.

Методика оценки существенности информации для включения в Отчет, базирующаяся на требованиях международных стандартов, позволила учесть мнение как руководства Организации, так и заинтересованных сторон.

Стратегическая направленность Отчета и его ориентация на будущее представлена с учетом долгосрочных планов, бенчмаркинга и анализа факторов, влияющих на развитие Общества, а также видения и вклада АО «ОКБМ Африкантов» в развитие отрасли в целом.

По нашему мнению, приоритетная тема Отчета «Вклад деятельности АО «ОКБМ Африкантов» в развитие отрасли» раскрыта полностью: представлена информация о ключевых реализуемых проектах, отражающих проекцию результатов деятельности Общества на дивизионы Госкорпорации «Росатом», тем самым подчеркивая положение и статус в отрасли.

В Отчете подробно раскрыта стратегия развития Общества с указанием плановых показателей на следующий отчетный период и средне- и долгосрочную перспективу, что позволит оценить эффективность деятельности Общества и динамику развития, особенно с учетом сравнительного анализа данного Отчета с отчетами за 2011–2016 гг.

Кроме того, АО «ОКБМ Африкантов» является экологически ответственной организацией, что отражено в достаточной степени в соответствующих разделах Отчета через дополнительную тему «2017 — год экологии в России».

Несомненным достоинством настоящего Отчета является наличие результатов в области повышения эффективности деятельности по всем направлениям, что позволяет повысить конкурентоспособность предприятия и его продукции. И как факт, АО «ОКБМ Африкантов» в очередной раз подтвердило статус «Лидера ПСР» по итогам 2017 года. В настоящее время в отрасли этому уделяется особое внимание.

Интегрированный характер Отчета позволяет раскрыть информацию как по основной деятельности Общества, так и его деятельности в области устойчивого развития: отражены конкретные примеры вклада АО «ОКБМ Африкантов» в реализацию общепризнанных целей.

Мы с удовлетворением отмечаем высокий уровень организации работы по публичной отчетности, а также развитие системы публичной отчетности АО «ОКБМ Африкантов».

ПОЛНОТА И СУЩЕСТВЕННОСТЬ ИНФОРМАЦИИ

Мы считаем, что Отчет затрагивает все существенные для заинтересованных сторон и Общества темы как в части основной деятельности, так и в социальных, экологических и экономических аспектах устойчивого развития. Информация раскрыта с достаточной полнотой, необходимой для понимания текущего состояния и перспектив развития.

Наглядно представлена организационная и процессная бизнес-модели деятельности Общества, детально раскрыта цепочка поставок. На наш взгляд, существенная информация представлена в Отчете в целостной форме, приоритетные темы раскрываются во всех разделах Отчета под различными углами зрения, соответствующими специфике и содержанию разделов. В Отчете обеспечена логическая и функциональная связь между элементами содержания, ключевыми показателями, используемыми ресурсами.

Мы уверены, что АО «ОКБМ Африкантов» будет продолжать развивать деятельность в области публичной отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Заместитель директора Департамента стратегии и развития АО «Атомэнергомаш»

Толстов К.Ю.

Первый заместитель министра промышленности, торговли и предпринимательства Нижегородской области

Сазонов И.Г.

Ректор ФГБОУ ВО «НГТУ им. Р.Е. Алексеева»

Дмитриев С.М.

Генеральный директор РОР «НАПП»

Цыбанев В.Н.

Председатель Правления, Генеральный директор Торгово-Промышленной Палаты Нижегородской области

Краснов Д.Г.

Президент АО ИК «АСЭ», Управляющей организации АО АСЭ, АО «Атомэнергопроект», АО «АТОМПРОЕКТ»

Лимаренко В.И.

Директор Нижегородского института Экономического Развития

Титов Б.М.

Руководитель Государственной инспекции труда — главный государственный инспектор труда в Нижегородской области

Емельянов А.Г.

ПРИЛОЖЕНИЯ



Информация об Отчете	161
Указатель содержания GRI SRS	164
Таблица-указатель Международного стандарта интегрированной отчетности	166
Таблица-указатель специфических показателей АО «ОКБМ Африкантов»	167
Учет замечаний	169
Глоссарий	170
Список сокращений	173
Бухгалтерская отчетность АО «ОКБМ Африкантов»	175
Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности	184
Анкета обратной связи. Контакты	187



ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ ОТЧЕТА

Публичный отчет за 2017 год (далее — Отчет) является седьмым интегрированным Отчетом АО «ОКБМ Африкантов». Отчет готовится ежегодно (предыдущий Отчет был опубликован в 2017 году по результатам отчетного 2016 года) на добровольной основе и адресован широкому кругу заинтересованных сторон. Настоящий Отчет подготовлен на русском языке, выпущен в формате: типографский вариант и smart-pdf, в краткой и полной версиях — размещены на сайте предприятия, <http://172.16.2.88/russian/disclosure>.

Отчеты АО «ОКБМ Африкантов» включены в Национальный регистр и Библиотеку корпоративных нефинансовых отчетов (<http://pcnp.pf/simplepage/157>), международную базу GRI — Sustainability Disclosure Database (<http://database.globalreporting.org/organizations/7213/>). В сводном рейтинге конкурсов годовых отчетов экспертного агентства «Эксперт РА» публичный отчет АО «ОКБМ Африкантов» отнесен к категории «4 звезды» — очень высокое качество годовых отчетов.

Отчет подготовлен на основе существующей нормативно-правовой базы РФ в области корпоративной и финансовой отчетности, нормативных документов АО «ОКБМ Африкантов» в области публичной отчетности, а также ряда международных и российских нормативных документов в области нефинансовой отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- Единая отраслевая политика Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности.
- Международный стандарт интегрированной отчетности (<IR> International Framework).
- Стандарты отчетности в области устойчивого развития GRI Sustainability Reporting Standards (далее — GRI SRS).
- Стандарты серии AA1000 Международного института социальной и этической отчетности (Institute of Social and Ethical Account Ability).
- Стандарт ISO 26000:2010 «Руководство по социальной ответственности»;
- Рекомендации РСПП для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности (базовые индикаторы результативности).

В 2017 году в организации актуализированы внутренние нормативные документы: Стандарт публичной годовой отчетности и Порядок подготовки публичного годового отчета. В них определены порядок подготовки Отчета и ответственность участников данного процесса, а также требования к Отчету и сроки его подготовки. Ответственность за подготовку Отчета возложена на отдел стратегического развития.

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Отчет подготовлен на основе информации, доступной АО «ОКБМ Африкантов» на **01.04.2018 г.**

Отчет содержит ряд прогнозных заявлений в отношении хозяйственной и производственной деятельности АО «ОКБМ Африкантов», динамики финансово-экономических показателей, планов, проектов и ожидаемых результатов их реализации, инвестиций в раз-

витие производства, развития отрасли и рынков сбыта по основным видам продукции и услуг предприятия.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностями как общего, так и частного характера. В связи с этим фактические результаты деятельности могут отличаться от прогнозируемых и представленных заявлений, действительных на момент составления настоящего Отчета.

Существенных изменений масштабов, структуры или собственности за отчетный год не было.

ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

В границы Отчета входит деятельность АО «ОКБМ Африкантов» в Российской Федерации и других странах. В силу специфики деятельности информация по текущей деятельности в обеспечение заданий ГОЗ не раскрывается в рамках ограничений, определенных необходимостью соблюдения государственной и служебной тайны. В соответствии с принципом существенности представления информации данные по Представительству АО «ОКБМ Африкантов» в Москве в контур консолидации показателей результативности настоящего отчета не входят. Дочерних обществ организация не имеет. Переформулировки информации по сравнению с предыдущим отчетным годом отсутствуют. Существенных изменений отчетного периода в части масштаба, структуры или схемы владения нет.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ ОТЧЕТА

Целевой аудиторией Отчета являются разные группы заинтересованных сторон: акционеры, заказчики, поставщики, потребители, субподрядчики, трудовой коллектив и менеджмент АО «ОКБМ Африкантов», общественные организации, образовательные учреждения, органы государственной власти и местного самоуправления, местное население, средства массовой информации, финансовые организации.

КАРТА СУЩЕСТВЕННЫХ АСПЕКТОВ. ОПРЕДЕЛЕНИЕ СУЩЕСТВЕННОСТИ

Процесс подготовки Отчета начинается с определения существенных тем по предлагаемой методике GRI, включающей несколько этапов: выявление существенных аспектов, определение их приоритетности, подтверждение правильности сформированной ранговой карты и т. д. Обоснованная периодичность пересмотра аспектов по полной процедуре для АО «ОКБМ Африкантов» — 1 раз в 3 года (при отсутствии иной необходимости). В отчетном году состоялся ряд ключевых событий и мероприятий, которые неоднократно обсуждались в рамках опросов, дистанционных встреч, дней информирования, рабочих совещаний и визитов представителей заинтересованных сторон. Дополнительно были проанализированы изменения нормативной документации, лучших мировых практик в области публичной отчетности, комментариев/предложений заинтересованных сторон, а также анализа перечня направлений деятельности и системы показателей АО «ОКБМ Африкантов».

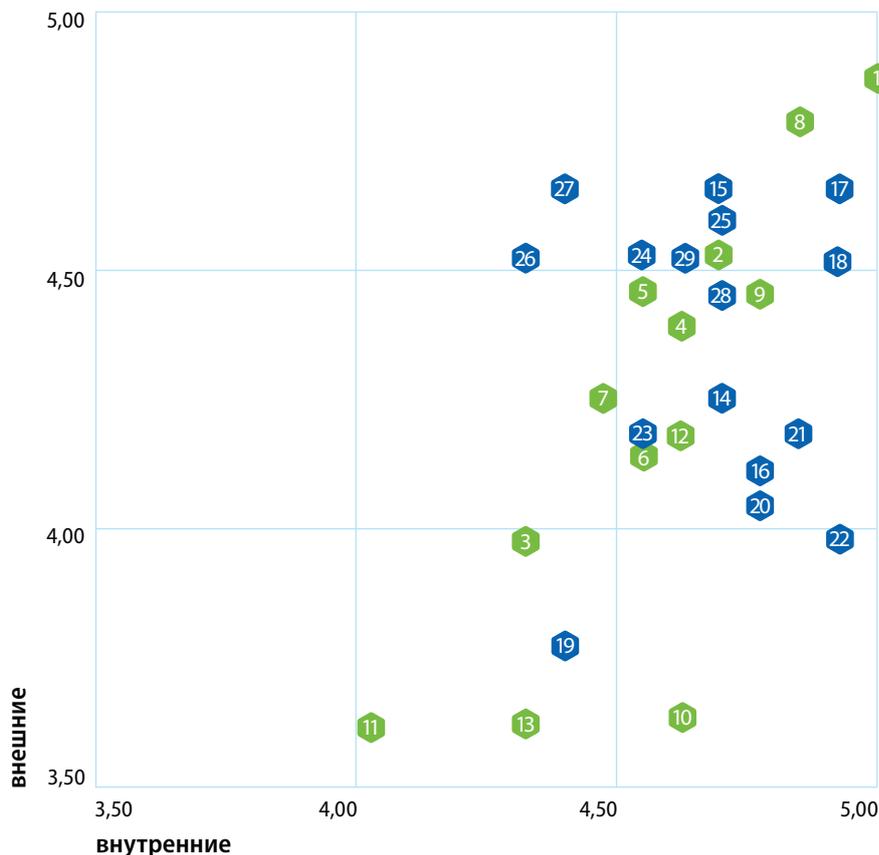
Подготовка отчета за 2017 год велась в соответствии с требованиями международных стандартов отчетности — стандарты GRI SRS и Международным стандартом интегрированной отчетности. В отчетном году проведено анкетирование по выявлению приоритетных тем отчета и существенных тем деятельности организации, оценена значимость предложенных тем. По итогам анкетирования актуализирована ранговая карта существенных тем. Комитет по публичной отчет-

ности АО «ОКБМ Африкантов» утвердил откорректированную ранговую карту. На утверждение высшему менеджменту предприятия была представлена откорректированная ранговая карта, приоритетные темы и структура Отчета. Решение о раскрытии в Отчете тех или иных показателей результативности GRI и стандарта организации принималось исходя из существенности тем, к которым эти показатели относятся. Границы раскрытия информации по темам определялись рабочей группой и топ-менеджментом организации.

Содержание и наполнение Отчета отражают результаты различных процессов взаимодействия с заинтересованными сторонами. **Всего выделено 29 существенных тем деятельности (12 тем GRI и 17 специфических тем АО «ОКБМ Африкантов»).**

Выбрана и утверждена приоритетная тема — **Вклад деятельности АО «ОКБМ Африкантов» в развитие отрасли.** Дополнительная тема — Экология (2017 — Год экологии).

Карта существенных тем. Оценка значимости и важности



Темы GRI

1	экономическая результативность	97
2	присутствие на рынках	32
3	энергия	125
4	выбросы	134
5	сбросы и отходы	134
6	занятость	105-114
7	взаимоотношения сотрудников и руководства	105-114
8	здоровье и безопасность на рабочем месте	116
9	обучение и образование	109
10	практика обеспечения безопасности	116
11	оценка на предмет соблюдения прав человека	64, 105-114
12	здоровье и безопасность потребителя	104
13	маркетинговые коммуникации	140

Специфические темы АО «ОКБМ Африкантов»

Тема	Стр.	
14	управление персоналом	105
15	менеджмент качества	104
16	управление рисками	68
17	безопасность продукции	80-86
18	промышленная безопасность	116
19	развитие производственной системы Росатом	45
20	повышение эффективности	36-37, 40, 97
21	производственные результаты	76
22	управление проектами	90
23	удовлетворенность потребителей	152
24	управление интеллектуальной собственностью	120
25	научное развитие и инновационная деятельность	93
26	международное сотрудничество	145
27	участие в международных проектах	145
28	инвестиционная деятельность	99
29	экологическая политика	130

Кроме того, в отчетном году Комитетом по публичной отчетности проведена экспертная оценка степени соответствия деятельности АО «ОКБМ Африкантов»

Стандарту ISO 26000* с целью определения направлений улучшения и области развития в сфере корпоративной социальной ответственности.

САМООЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ» ПО СТАНДАРТУ ISO 26000:2012. ИТОГИ

Тема	Рассматриваемые «проблемы»	Степень соответствия
Организационное управление		+
Права человека	Должная предусмотрительность	+
	Ситуации, связанные с риском для прав человека	+
	Избежание соучастия	+
	Удовлетворение жалоб	+
	Дискриминация и уязвимые группы	+
	Гражданские и политические права	+/-
	Экономические, социальные и культурные права	+
Трудовые практики	Основные принципы и права в сфере труда	+
	Найм и трудовые отношения	+
	Условия труда и социальная защита	+
	Социальный диалог	+
	Охрана труда на рабочем месте	+
Окружающая среда	Развитие человеческого потенциала и обучение на рабочем месте	+
	Предотвращение загрязнения	+
	Устойчивое ресурсопользование	+
	Смягчение изменения климата и адаптация к нему	+
	Защита окружающей среды и биоразнообразия	+
Добросовестные деловые практики	Противодействие коррупции	+
	Ответственное вовлечение в политику	+
	Добросовестная конкуренция	+
	Пропаганда социальной ответственности в рамках цепочки создания собственности	+/-
	Уважение прав собственности	+
Проблемы, связанные с потребителями	Добросовестные практики маркетинга	+
	Защита здоровья и безопасности потребителей	+
	Устойчивое потребление	+
	Обслуживание и поддержка потребителей	+
	Защита данных и обеспечение конфиденциальности потребителей	+
	Доступ к услугам первой необходимости	+
	Образование и осведомленность	+
Участие в жизни сообществ и их развитие	Участие в жизни сообществ	+/-
	Образование и культура	+
	Создание занятости и развитие навыков	+/-
	Развитие технологий и доступ к ним	+
	Создание благосостояния и дохода	+/-
	Здоровье	+
	Социальные инвестиции	+/-

«+» — полное соответствие, «+/-» — выделены области развития

* — Руководство по социальной ответственности (Российская версия стандарта — ГОСТ Р ИСО 26000:2012, утвержден Приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 29 ноября 2012 г. № 1611-ст., введен в действие на территории РФ с 15.03.2013 г.)

ВЕРИФИКАЦИЯ ОТЧЕТА

Ответственность за подготовку публичной отчетности возложена на начальника департамента стратегического развития и развития производственной системы, отражена в стандарте АО «ОКБМ Африкантов» по публичной отчетности, а также в положении об отделе стратегического развития и в должностных инструкциях сотрудников отдела стратегического развития. Ежегодно в карту КПЭ начальника департамента стратегического развития и развития производственной системы включается показатель, закрепляющий ответственность за качественную подготовку публичной отчетности.

Во всех ключевых этапах подготовки Отчета принимает участие Комитет по публичной отчетности, действующий в соответствии с Положением о Комитете по публичной годовой отчетности АО «ОКБМ Африкантов». Его основной задачей является координация работ по подготовке Отчета, оценка существенности и полноты раскрываемой информации.

При подготовке Отчета использовалась управленческая и аудированная финансовая отчетность АО «ОКБМ Африкантов» по стандарту РСБУ. Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности проведен ООО «ФБК» (Приложение 9, стр. 184).

Вследствие Решения Операционного комитета Госкорпорации «Росатом» от 16.12.2013 г. независимая аудиторская проверка по нефинансовой отчетности проведена быть не может.

Отчет прошел процедуры общественного заверения в соответствии со стандартом AA1000AS. Заключение об общественном заверении приведено на стр. 157.

Сведения о реестродержателе (Регистраторе). Наименование: Акционерное общество «Регистратор «Р.О.С.Т.». Адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13. Регистратор имеет бессрочную лицензию ФКЦБ России на осуществление деятельности по ведению реестра №10-000-1-00264 от 03.12.2002 г.

Сведения об аудиторе. Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес: 101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ. Аудитор имеет лицензию ГТ № 0007570 от 20.06.2016 г. на проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну, сроком действия до 20.06.2021 г. Является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС). Выбор аудитора осуществлен Госкорпорацией «Росатом» путем открытого запроса предложений.

УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI SRS

Приложение 2

Элемент отчетности	Раздел Отчета	Страница Отчета	Исключенная информация
GRI 102. Общие элементы (2016)			
102-1	Преамбула	4	
102-2	Разделы 1, 4	4, 78	
102-3	Раздел 1	24	
102-4	Раздел 1	22	
102-5	Раздел 1	24	
102-6	Раздел 2	32	
102-7	Раздел 1	24	
102-8	Раздел 4	105	
102-9	Раздел 2	38	
102-10	Раздел 2, Приложение 1	38, 161	
102-12	Раздел 1	24	
102-13	Раздел 1	24	
102-14	Преамбула	10	
102-15	Раздел 3	68	
102-16	Разделы 1, 3	18, 64	
102-18	Раздел 3	52	
102-22	Раздел 3	54	
102-23	Раздел 3	54	
102-30	Раздел 3	68	
102-35	Раздел 3	59	
102-36	Раздел 3	59	

Элемент отчетности	Раздел Отчета	Страница Отчета	Исключенная информация
102-40	Раздел 5	140	
102-41	Раздел 4	112	
102-42	Раздел 6	140	
102-43	Раздел 6	140	
102-45	Приложение 1	161	
102-46	Приложение 1	161, 162	
102-47	Приложение 1	162	
102-48	Приложение 1	161	
102-49	Приложение 1	161	
102-50	Приложение 1	161	
102-51	Приложение 1	161	
102-52	Приложение 1	161	
102-53	Анкета обратной связи	187	
102-54	Приложение 1	161	
102-55	Приложение 1	164	
102-56	Раздел 6	157	
GRI 201. Экономическая результативность (2016)			
201-1	Раздел 4	98	
201-3	Раздел 4	113	
201-4	Раздел 4	99	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 4	97	
GRI 202. Присутствие на рынках (2016)			
202-2	Раздел 4	108	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 2	30-33	
GRI 203. Непрямые экономические воздействия (2016)			
203-1	Раздел 4	99	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 4	99	
GRI 204. Практики закупок (2016)			
204-1	Раздел 4	101	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 4	100-101	
GRI 205. Антикоррупционные практики (2016)			
205-1	Раздел 3	65	
205-2	Раздел 3	65	
205-3	Раздел 3	65	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 3	65-66	
GRI 302. Энергия (2016)			
302-1	Раздел 4	125	
302-4	Раздел 4	125	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 4	125-126	
GRI 305. Выбросы (2016)			
305-1	Раздел 5	134	
305-2	Раздел 5	134	
305-5	Раздел 5	134	
305-6	Раздел 5	134	Данные не переведены в эквивалент ХФУ-11
305-7	Раздел 5	134	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 5	134	

Элемент отчетности	Раздел Отчета	Страница Отчета	Исключенная информация
GRI 306. Сбросы и отходы (2016)			
306-2	Раздел 5	136-137	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 5	134-136	
GRI 307. Экологический комплаенс (2016)			
307-1	Раздел 5	133	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 5	130-137	
GRI 401. Занятость (2016)			
401-1	Раздел 4	106, 108	
401-2	Раздел 4	113	
401-3	Раздел 4	113	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 4	108	
GRI 402. Взаимоотношение работников и руководства (2016)			
402-1	Раздел 4	113	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 4	105-111	
GRI 403. Здоровье и безопасность персонала (2016)			
403-2	Раздел 4	116	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 4	116-117	
GRI 404. Обучение и образование (2016)			
404-1	Раздел 4	109	Не представлена разбивка по полу, т. к. такой учет не ведется
404-3	Раздел 4	111	
103-1, 103-2, 103-3	Раздел 4	109-110	

ТАБЛИЦА-УКАЗАТЕЛЬ МЕЖДУНАРОДНОГО СТАНДАРТА ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Приложение 3

Обязательный элемент	Раздел Отчета	Страница Отчета
Обзор организации и внешняя среда	Преамбула, Раздел 2	4, 28-44
Управление	Разделы 3, 4	52, 78
Возможности и риски	Раздел 3	68
Стратегия и распределение ресурсов	Раздел 2	28
Бизнес-модель	Раздел 2	36-37
Деятельность	Раздел 4	78
Перспективы на будущее	Разделы 2, 4	44, 78

ТАБЛИЦА-УКАЗАТЕЛЬ СПЕЦИФИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

Индикатор	Показатель	Раздел отчета	Страница Отчета
1. Деятельность в рамках функциональной системы «Проектирование и разработка»	1.1. Обеспечение выручки от реализации НИОКР в соответствии с бюджетом	Раздел 4	92
	1.2. Обеспечение выручки от реализации НИОКР по спец. направлению в соответствии с бюджетом	Раздел 4	92
	1.3. Рост количества технических решений, по которым обеспечена правовая охрана РИД, и исключительные права на которые принадлежат АО «ОКБМ Африкантов» единолично или совместно с другими правообладателями	Раздел 4	92
	1.4. Удовлетворенность потребителей процесса	Раздел 4	92
2. Деятельность в рамках функциональной системы «Производство и комплектные поставки»	2.1. Рост собственного объема производства	Раздел 4	96
	2.2. Рост производительности труда в год	Раздел 4	96
	2.3. Выполнение плановых объемов производства	Раздел 4	96
	2.4. Уровень качества выпускаемой продукции и продукции, поставляемой контрагентами	Раздел 4	96
3. Деятельность в рамках функциональной системы «Научное развитие и инновации»	3.1. Выполнение работ по техническому перевооружению и модернизации опытно-экспериментальной базы, млн руб.	Раздел 4	94
	3.2. Количество разработанных, модернизированных, верифицированных программных средств для расчетного обоснования проектов, шт.	Раздел 4	94
	3.3. Количество выполненных поисковых НИОКР по перспективным направлениям деятельности, шт.	Раздел 4	94
	3.4. Участие специалистов АО «ОКБМ Африкантов» в международных и отечественных конференциях и семинарах, количество мероприятий/участники с докладами	Раздел 4	94
	3.5. Количество работников, обучающихся в аспирантуре АО «ОКБМ Африкантов» или ВУЗов, чел.	Раздел 4	94
	3.6. Количество научно-технических публикаций специалистов по тематике работ, шт.	Раздел 4	94
	3.7. Количество сотрудников, имеющих ученую степень доктор наук/кандидат наук, чел.	Раздел 4	108
4. Деятельность в рамках функциональной системы «Капитальное строительство»	4.1. Предоставление отчета об исполнении бюджетных инвестиций в срок до 15 января	Раздел 4	103
	4.2. Стопроцентное целевое освоение лимита бюджетных обязательств	Раздел 4	103
	4.3. Выполнение пунктов планов (шт.), в том числе: — капитального строительства — ремонтов хозспособом — ремонтов подрядчиками	Раздел 4	103
	4.4. Инвестиции в производственно-экспериментальную базу	Раздел 4	44
	4.5. Инвестиции в техническое перевооружение и развитие инфраструктуры	Раздел 2	44

Индикатор	Показатель	Раздел отчета	Страница Отчета
5. Деятельность в рамках функциональной системы «Финансово-экономический блок»	5.1. Соотношение чистого долга к EBITDA	Преамбула	7
	6.1. Численность персонала	Раздел 4	106
6. Деятельность в рамках функциональной системы «Управление персоналом»	6.2. Средний возраст персонала	Раздел 4	106
	6.3. Средний уровень заработной платы по категориям	Раздел 4	112
	6.4. Образовательный уровень	Раздел 4	108
	6.5. Коэффициент текучести кадров	Раздел 4	106
7. Деятельность в рамках функциональной системы «Маркетинг, закупки и логистика»	7.1. Общая стоимость заключенных договоров	Раздел 4	100
	7.2. Доля закупок у российских поставщиков	Раздел 4	101
	7.3. Доля открытых процедур закупок	Раздел 4	100
	7.4. Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	Раздел 4	101
8. Деятельность в рамках функциональной системы «Корпоративно-правовое управление и управление имуществом комплексом»	8.1. Средняя балансовая стоимость основных средств (здания, машины, оборудование и др.)	Раздел 3	58
	8.2. Выведение за контур отрасли невостребованного движимого имущества	Раздел 3	58
	8.3. Объем дополнительной эмиссии	Раздел 3	58
9. Деятельность в рамках функциональной системы «Управление интеллектуальной собственностью»	9.1. Увеличение количества обеспеченных правовой охраной технических решений	Раздел 4	121
	9.2. Увеличение капитализации Общества за счет НМА	Раздел 4	121
10. Деятельность в рамках функциональной системы «Менеджмент качества»	10.1. Интегральный индекс удовлетворенности потребителя	Раздел 6	152
	10.2. Количество рекламаций на продукцию	Раздел 4	104
	10.3. Показатель признания СМК соответствующей требованиям	Раздел 4	104
	10.4. Уровень качества выпускаемой продукции	Раздел 4	104
11. Научный потенциал	11.1. Структура кадрового состава	Раздел 4	106
	11.2. Доля персонала с высшим образованием	Раздел 4	108
12. Процент выполнения ГОЗ и ФЦП		Преамбула, Раздел 4	77
13. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	13.1. Рост рейтинга публичности	Раздел 6	142
	13.2. Рост качества взаимодействия с заинтересованными сторонами	Раздел 6	140-142
	13.3. Развитие механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами	Раздел 6	140-141
	13.4. Динамика взаимного влияния и взаимопонимания с заинтересованными сторонами	Раздел 6	140
14. Молодежная политика	14.1. Вовлеченность в процесс Молодежной политики	Раздел 4	117
	14.2. Количество проектов, реализованных в рамках Молодежной политики	Раздел 4	118

Рекомендация	Комментарий
1. Подготовка Отчета в соответствии со стандартами GRI SRS	Отчет подготовлен в соответствии со стандартами GRI SRS на основном уровне (стр. 161)
2. Подробнее отразить в Отчете принадлежность организации к АО «Атомэнергомаш» и Госкорпорации «Росатом»	Отражено в разделе 2 (стр. 33)
3. Выделить в содержании Отчета результаты по расширению присутствия в смежных секторах рынка	Отражено в разделе 2 (стр. 40-41)
4. Включить в ключевые события года экологически значимые события (одно, два) в связи с тем, что 2017 год объявлен Годом экологии и Годом особо охраняемых природных территорий	Отражено в разделе 1 (стр. 18-19), в разделе 5 (стр. 130)
5. Раскрыть в отчете информацию о положении компании на российском рынке в сравнении с аналогами-конкурентами	Отражено в разделе 2 (стр. 31-32)
6. Включить в содержание Отчета аналитические комментарии к количественным показателям и их динамике	Отражено в каждом разделе
7. Раскрыть в отчете данные прогнозного характера как по основным направлениям деятельности организации, включая устойчивое развитие, так и по изменению внешней среды (тренды на рынках, макроэкономическая ситуация и т. п.)	Отражено в каждом разделе
8. Дать аналитические комментарии в случае изменения динамики показателей по отношению к предыдущим отчетным периодам	Отражено в каждом разделе
9. Раскрывать информацию о цепочке поставок организации: поставки для внутренних нужд организации и внешние цепочки поставок, в которые встраивается организация (требования к контрагентам, включая соблюдение ими международных стандартов, способы взаимодействия и др.)	Отражено в разделе 2 (стр. 38), в разделе 4 (стр. 100-101)
10. Раскрывать информацию о конкурентных преимуществах организации в контексте общей цепочки создания стоимости Госкорпорации «Росатом» (описывая бизнес-модель своей организации, определять, как она встроена в общую бизнес-модель отрасли)	Отражено в разделе 2 (стр. 31, 33, 36-37)
11. Представляя в отчете информацию о благотворительной деятельности организации, раскрывать вопросы управления, принципы отбора проектов/программ для финансирования и оценки эффективности их реализации	Отражено в разделе 2 (стр. 36-37)
12. Отражать в тексте отчета взаимодействие с общественными организациями не только в рамках подготовки отчета, но и в рамках деятельности организации	Отражено в разделе 6 (стр. 140-153)
13. Давать ссылки в тексте отчета на иные доступные источники информации, в частности, на интерактивный отчет, сайт организации, сайт Госкорпорации «Росатом», отчеты других организаций отрасли, аналитические отчеты и доклады (Ростехнадзор, РСПП, «большая четверка» и др.)	Отражено в каждом разделе
14. При раскрытии социальных показателей по возможности проводить разбивку данных по полу	Отражено в соответствующих разделах

ГЛОССАРИЙ

Приложение 6

АВТОРСКИЙ НАДЗОР

контроль автора проекта на протяжении всего периода создания и приемки в эксплуатацию инженерного объекта с целью обеспечить соответствие проектным значениям инженерно-технических решений и технико-экономических показателей создаваемого объекта.

АКТИВНАЯ ЗОНА

центральная область ядерного реактора (содержащая тепловыделяющие элементы), в которой происходит цепная реакция деления.

АССЕСМЕНТ-ЦЕНТР

один из методов комплексной оценки персонала, основанный на использовании взаимодополняющих методик, ориентированный на оценку реальных качеств сотрудников, их психологических и профессиональных особенностей, соответствия требованиям должностных позиций, а также выявление потенциальных возможностей специалистов.

АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации.

БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОДУКЦИИ

свойство продукции при нормальной эксплуатации и в случае аварии обеспечивать безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах.

БЕНЧМАРКИНГ

сопоставительный анализ на основе эталонных показателей — это процесс определения, понимания и адаптации имеющихся примеров эффективного функционирования компании с целью улучшения собственной работы, включающий в себя два процесса: оценивание и сопоставление.

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

концепция управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь.

БИЗНЕС-ЕДИНИЦА

структурное подразделение компании (корпорации), обладающее некоторой хозяйственной самостоятельностью и ответственностью за определенные стороны ее деятельности.

ВЛАДЕЛЕЦ РИСКА

руководитель, в сфере деятельности которого может возникнуть риск. Владелец риска несет ответственность за все категории рисков, присущих процессу или функциональной системе.

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ

состояние эмоциональной и интеллектуальной приверженности компании, которое побуждает сотрудника выполнять его работу как можно лучше.

ВЫВОД ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ

проведение комплекса мероприятий, в результате которых после удаления ядерного топлива исключается использование энергоблока в качестве энергоисточника.

ГЛОБАЛЬНАЯ ИНИЦИАТИВА ПО ОТЧЕТНОСТИ (GLOBAL REPORTING INITIATIVE, GRI)

принятая в международной практике система отчетности в отношении эконо-

мической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчетности в области устойчивого развития, технических протоколах и отраслевых приложениях.

ДЕБРИС

обломочный материал, грязь, непроjektные примеси в теплоносителе.

ДЕКОМПОЗИЦИЯ

закрепление целей, задач, критериев их достижения и соответствующих числовых показателей за структурными элементами организации разного иерархического уровня.

ДЕМПИНГ

продажа товаров и услуг по искусственно заниженным ценам. Демпинговые цены существенно ниже рыночных цен, а иногда даже ниже, чем себестоимость товара или услуги.

ДЕТАНДЕР

устройство, преобразующее потенциальную энергию газа в механическую энергию. При этом газ, совершая работу, охлаждается. Используется в цикле получения жидких газов, таких как кислород, водород и гелий. Наиболее распространены поршневые детандеры и турбодетандеры.

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

политика акционерного общества в области распределения прибыли компании, то есть распределения дивидендов между держателями акций.

ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ИЗДЕЛИЯ (ПРОДУКЦИИ)

совокупность процессов, выполняемых от момента выявления потребностей общества в определенной продукции до момента удовлетворения этих потребностей и утилизации продукта. Основные этапы: проектирование, производство, эксплуатация, утилизация.

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ (СТЕЙКХОЛДЕРЫ)

физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность Компании и/или испытывают на себе ее влияние.

ЗАМКНУТЫЙ ЯДЕРНЫЙ ТОПЛИВНЫЙ ЦИКЛ

ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ

совокупность исключительных прав личного и имущественного характера на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий.

ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ РЕАКТОР

ядерный реактор, предназначенный для широкого круга фундаментальных и прикладных исследований в различных областях науки и техники.

КАССОВЫЙ РАЗРЫВ

временное отсутствие денежных средств, необходимых для финансирования наступивших очередных расходов по бюджету.

КАТЕГОРИЙНЫЕ СТРАТЕГИИ

план действий для эффективного управления закупками, поставками, запасами

и взаимодействиями с поставщиками в рамках категории МТРО, работ, услуг.

КОМПЛЕКС ИНТЕРМЕХ
автоматизированная система управления конструкторско-технологической подготовкой производства АО «ОКБМ Африкантов». Комплекс состоит из следующих основных программных модулей: IPS Navigator, IPS PDM, IPS Imbase, IPS AVS, IPS TP Designer, IPS ECO, IPS Workflow, IPS Archives, IPS Viewer, IPS Office и программных средств автоматизированного конструкторского проектирования Cadmech AutoCAD, Cadmech UG и Cadmech Inventor.

КОМПЛЕКТНЫЙ ПОСТАВЩИК РУ
поставщик, в функции которого входит: разработка, комплектная поставка оборудования РУ; монтаж (шеф-монтаж) совместно с субподрядными организациями; квалифицированное обслуживание объекта при пусконаладочных работах; организация надзора за эксплуатацией РУ; авторское сопровождение, сервисное обслуживание и ремонт оборудования при эксплуатации; авторское сопровождение снятия РУ с эксплуатации; обеспечение соответствия изготавливаемого и поставляемого оборудования, монтажа и сервисного обслуживания систем, оборудования и трубопроводов РУ требованиям рабочей документации, действующим нормам и правилам по ядерной, радиационной, пожарной и технической безопасности, а также требованиям по качеству Программ обеспечения качества.

КОРРЕЛЯЦИИ В РАСЧЕТНЫХ КОДАХ
замыкающее соотношение, используемое в расчетных кодах, полученное на основе эмпирических данных.

КРИТИЧЕСКИЙ РИСК
риск, связанный с большой вероятностью уровня потерь, превосходящих величину установленного предела приемлемости.

КРИТИЧЕСКИЙ СТЕНД
это сборка ядерного реактора, геометрические и физические свойства которой позволяют осуществлять управляемую цепную реакцию деления ядер в заданных условиях. Критическая сборка отличается незначительной мощностью, не требующей специально организованного теплоотвода.

КРИТИЧЕСКИ ВАЖНЫЕ ТОВАРЫ
товары, работы и услуги относят к критически важным, если они обладают одним или всеми нижеперечисленными признаками: товары, работы, услуги, задержка поставок или наличие несоответствий по качеству которых влияет на безопасность и охрану труда или гарантированно приводит к остановке основного производственного процесса (в том числе к нарушению сроков ключевого события сооружения или планового предупредительного ремонта энергоблока атомной электростанции) или задержке исполнения доходного договора (любые компенсирующие мероприятия нерезультативны); продукция со сроком изготовления более шести месяцев.

КУЛЬТУРА БЕЗОПАСНОСТИ
квалификационная и психологическая подготовленность всех лиц, участвующих в сооружении и эксплуатации АС, при которой обеспечение безопасности объекта ядерного топливного цикла является приоритетной целью и внутренней потребностью, приводящей к осознанию личной ответственности и к самоконтролю при выполнении всех работ, влияющих на безопасность.

ЛЕДОКОЛ «ЛИДЕР»

перспективный тип российских атомных ледоколов. Аббревиатура названия расшифровывается как «ледокол, мощностью 120 МВт (на валу), с ядерной силовой установкой».

МОКС-ТОПЛИВО

(от англ. Mixed-Oxide fuel) — ядерное топливо, содержащее несколько видов оксидов делящихся материалов.

НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

материальные ценности, находящиеся между стадиями и в процессах обработки (добавления ценности).

ОБРАЗЦЫ-СВИДЕТЕЛИ

образцы, изготовленные из металла, идентичного металлу корпуса реактора, часть которых загружена в реактор и выдерживается в условиях эксплуатации.

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

повышение качества продукции (услуг) при одновременном снижении затрат, т. е. — это эффективность использования внутренних ресурсов компании.

ОПЦИОН

договор, по которому покупатель (потенциальный покупатель или потенциальный продавец базового актива — товара, ценной бумаги) получает право, но не обязательство, совершить покупку или продажу данного актива по заранее оговоренной цене в определенный договором момент в будущем или на протяжении определенного отрезка времени. При этом продавец опциона несет обязательство соответственно продать актив или купить его у покупателя опциона в соответствии с его условиями.

ОТРАЖАТЕЛЬ

конструктивная часть ядерного реактора, окружающая активную зону, основное назначение которой — предотвращение утечки нейтронов в окружающую среду.

ПЕРИОД ОБОРОТА ЗАПАСОВ (ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ)

период оборачиваемости запасов в днях характеризуется скоростью товарного обращения и временем одного оборота: Оборачиваемость запасов в днях = средние запасы / стоимость проданных товаров.

ПОРТФЕЛЬ ЗАКАЗОВ

совокупность внешних заказов, которыми располагает организация в данное время или на определенный период времени.

ПРЕСС-РЕЛИЗ

сообщение для прессы; информационное сообщение, содержащее в себе новость об организации (возможно, и частном лице), выпустившей пресс-релиз, изложение ее позиции по какому-либо вопросу и передаваемое для публикации в СМИ.

ПУЛЬС-ОПРОС

регулярный опрос, проходящий с четкой периодичностью, призванный не просто получать ответы респондентов и видеть общий результат, но и благодаря своей цикличности еще и отслеживать «пульс», т. е. тенденции на основе этих результатов.

РАБОЧАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ

совокупность текстовых и графических документов, обеспечивающих реализацию принятых в утвержденной проектной документации технических решений сооружения инженерного объекта.

РАДИАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

комплекс мероприятий, направленных на ограничение облучения персонала и населения до наиболее низких значений

дозы излучения, достигаемой средствами, приемлемыми для общества, и на предупреждение возникновения ранних последствий облучения и ограничение до приемлемого уровня проявлений отдаленных последствий облучения.

РЕЕСТР РИСКОВ

документ, содержащий всю имеющуюся информацию о выявленных рисках по проекту с учетом особенностей и специфики реализации с указанием описания рисков и результатов их оценки, причин возникновения, принятых контрольных мер и назначенных владельцев рисков.

РЕКЛАМАЦИЯ

претензия покупателя к поставщику вследствие нарушения последним условий договора по поставке продукции, выполнению работ, оказанию услуг и пр., содержащая требование по устранению выявленных недостатков или возмещению причиненного ущерба, предъявляемая в случае поставок недоброкачественной продукции, нарушения ее ассортимента, комплектности товаров и цен.

РЕФЕРЕНТНОСТЬ

подтверждение соответствия оборудования какому-либо аналогу, имеющему сходные технические характеристики и назначение, и/или информация об опыте эксплуатации оборудования при условиях, одинаковых или близких к указанным в требованиях заказчика.

РИСК

вероятное событие, которое может произойти положительный эффект (возможности) или отрицательный эффект (угрозы) на достижение целей организации, функциональной системы, проекта, подразделения и т. д.

СДЕЛКА (СОГЛАШЕНИЕ) РЕПО

(от англ. repurchase agreement, repo) – сделка купли (продажи) ценной бумаги с обязательством обратной продажи (купли) через определенный срок по заранее определенной в этом соглашении цене.

СИСТЕМА 5С

система мероприятий по рациональной организации рабочих мест, обеспечивающая безопасность работы, рост производительности труда, повышение качества продукции.

СКВОЗНОЕ АССОЦИАТИВНОЕ 3D-2D ПРОЕКТИРОВАНИЕ

процесс подготовки рабочей конструкторской документации, в котором основную роль играет конструкторская электронная модель изделия, являющаяся мастер-моделью для создания ассоциативного чертежа, модели механической обработки изготовления изделий на оборудовании с ЧПУ и операционных эскизов технологических процессов.

СНУП-ТОПЛИВО

ядерное топливо смешанного уран-плутониевого нитридного состава.

СТАНДАРТ ВЕРИФИКАЦИИ AA1000AS (ASSURANCE STANDARD)

общеприменимый стандарт оценки отчетности организации по показателям ее устойчивого развития, а также оценки лежащих в его основе процессов, систем и уровня компетентности. Стандарт дает представление о ключевых элементах процесса верификации.

ТЕХНИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ

комплект документов, разрабатываемый с целью выявления окончательных технических решений, дающих полное представление о конструкции изделия, когда это целесообразно сделать до разработки рабочей документации.

ТРИБОМЕТР

(от греч. tribein – тереть, и tron – мера) — устройство для определения степени трения металлов.

ФАБРИКА ПРОЦЕССОВ

учебная площадка практического обучения принципам и инструментам производственной системы «Росатом», где каждый участник на практике своим умом приходит к усовершенствованиям процесса.

ФИЗИЧЕСКИЙ ПУСК (ФИЗПУСК)

достижение критического состояния активной зоны и выполнение необходимых измерений для определения и уточнения основных характеристик активной зоны и органов регулирования.

ФРИКУЛИНГ

технология свободного охлаждения.

ХЕДЖИРОВАНИЕ

(от англ. hedge – страховка, гарантия) — открытие сделок на одном рынке для компенсации воздействия ценовых рисков равной, но противоположной позиции на другом рынке.

ЧИЛЕРНАЯ СИСТЕМА ОТВОДА ТЕПЛА

холодильный агрегат, применяемый для охлаждения и нагревания жидких теплоносителей в системе кондиционирования.

ШЕФ-МОНТАЖ

наблюдение и организационно-техническое руководство поставкой и монтажом оборудования со стороны его поставщика при выполнении монтажных работ специализированными бригадами заказчика.

ЭСКИЗНЫЙ ПРОЕКТ

комплект документов, разрабатываемый с целью установления принципиальных (конструктивных, схемных и др.) решений изделия, дающих общее представление о принципе работы и/или устройстве изделия, когда это целесообразно сделать до разработки технического проекта или рабочей документации.

ЯДЕРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

свойство атомной станции при нормальной эксплуатации и нарушениях нормальной эксплуатации, включая аварии, ограничивать радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду установленными пределами.

ЯДЕРНАЯ ЭНЕРГИЯ (АТОМНАЯ ЭНЕРГИЯ)

энергия, содержащаяся в атомных ядрах и выделяемая при ядерных реакциях. Основные источники ядерной энергии — реакции деления тяжелых ядер и синтеза (соединения) легких ядер. Последний процесс называют также термоядерными реакциями.

ЯДЕРНОЕ ТОПЛИВО

материал, содержащий делящиеся нуклиды, который при размещении его в ядерном реакторе, позволяет осуществлять цепную ядерную реакцию.

ANSYS EKM — система управления процессами и данными инженерных расчетов (EKM — Engineering Knowledge Management)

B2B — Business-to-business — «бизнес для бизнеса» — термин, определяющий вид информационного и экономического взаимодействия, классифицированного по типу взаимодействующих субъектов, в данном случае — это юридические лица, которые работают не на конечного рядового потребителя, а на такие же компании, то есть на другой бизнес

B2C — Business-to-consumer — «бизнес для потребителя» — термин, обозначающий коммерческие взаимоотношения между организацией и частным, так называемым, «конечным» потребителем

CEFR — China Experimental Fast Reactor — китайский экспериментальный реактор на быстрых нейтронах

CFD — Computational fluid dynamics — вычислительная гидродинамика — в контексте расчетных компьютерных кодов

DT — Data Transfer — передача данных

EBITDA — Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization — аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов и начисленной амортизации

IPMA — International Project Management Association — Международная ассоциация управления проектами (Швейцария)

IRR — Internal Rate of Return — внутренняя норма доходности (ВНД) — это процентная ставка, при которой чистая приведенная стоимость (чистый дисконтированный доход) равна нулю

INES — International Nuclear Event Scale — Международная шкала оценки ядерных событий — разработана Международным агентством по атомной энергии в 1988 году и с 1990 года использовалась в целях единообразия оценки чрезвычайных случаев, связанных с аварийными радиационными выбросами в окружающую среду на атомных станциях, а позднее стала применяться ко всем установкам, связанным с гражданской атомной промышленностью

ISO — International Organization for Standardization — Международная организация по стандартизации

HR — Human Resource — кадровые службы

LTIFR — Lost Time Injury Frequency Rates — коэффициент потерь рабочего времени в результате несчастных случаев

PCT — Patent Cooperation Treaty — международная патентная система

PLM-система IPS — Product Lifecycle Management — прикладное программное обеспечение для управления жизненным циклом продукции

PWR — Pressurized Water Reactor — ядерный реактор, выполненный по западному проекту с водой под давлением в качестве теплоносителя

SWOT-анализ — Strengths — сильные стороны; Weaknesses — слабые стороны; Opportunities — возможности; Threats — опасности, угрозы — анализ сильных и слабых сторон, характеризующий исследование внутренней среды предприятия, результаты которого используются в дальнейшем при разработке стратегических планов и планов маркетинга

TÜV Thüringen — ТЮФ Тюринген — сервисная компания с такими видами деятельности, как сертификация систем и продукции, обучение персонала, испытание, инспекция и консалтинг

UI — User Interface — пользовательский интерфейс

WACC — Weighted Average Cost of Capital — средне-взвешенная стоимость капитала — средняя процентная ставка по всем источникам финансирования компании

X-матрица — личный инструмент руководителя, представляющий собой единый документ, в котором отображаются стратегические цели и экономические показатели стратегии дивизиона (предприятия), собственные КПЭ, программы / проекты / (группы) инвестиционных мероприятий / инициативы (с участием ответственных), направленные на достижение КПЭ, показатели мониторинга, необходимые ресурсы, а также КПЭ вышестоящего руководителя

АПЛ — атомная подводная лодка

АППУ — атомная паропроизводящая установка

АРМ — автоматизированное рабочее место

АС (АЭС) — атомная станция (атомная электрическая станция)

АС ММ — атомная станция малой мощности

АС МСМ — атомная станция малой / средней мощности

АСУП АЭМ — автоматизированная система управления проектами АО «Атомэнергомаш»

АТО — атомное технологическое обслуживание

АХД — административно-хозяйственная деятельность

АЭУ — атомная энергетическая установка

АЯО ОЭСР — Агентство по ядерной энергии при Организации экономического сотрудничества и развития

БД и ПЭВМ — базы данных и программы для ЭВМ (электронно-вычислительных машин)

БДЦ — база данных цен

БН — ядерный реактор на быстрых нейтронах с натриевым теплоносителем

БРЕСТ — ядерный реактор на быстрых нейтронах со свинцовым теплоносителем

БУИ — блок управления инновациями

БФС — большой физический стенд

ВБЭР — водо-водяной блочный энергетический реактор

ВВЭР — водо-водяной энергетический реактор

ВВЭР ТОИ — типовой оптимизированный и информатизированный проект двухблочной АЭС с реактором ВВЭР

ВМФ — военно-морской флот

ВТГР — высокотемпературный газовый реактор

ВЭ — вывод из эксплуатации

ВУ — верхний уровень достижения КПЭ

ГОЗ — государственный оборонный заказ

ГНХ — газнефтехимия

ДВА — департамент внутреннего аудита

ДЗОК — дочерняя зависимая организация в контуре управления

ДО — дочернее общество

ДСЕ — детали-сборочная единица

ЕОС — Единая отраслевая система

ЕОСЗ — Единый отраслевой стандарт закупок атомной отрасли

ЕОСП — Единая отраслевая социальная политика

ЕУСОТ — Единая унифицированная система оплаты труда

ЖМТ — жидкометаллический теплоноситель

ЗИП — запасные части, инструменты и приспособления

ЗЯТЦ — замкнутый ядерный топливный цикл

ИК — ионизационная камера

ИС РДР — информационная система «Рейтинг деловой репутации»

ИЦАЭ — информационный центр по атомной энергии Нижнего Новгорода

ИЯЭиТФ — институт ядерной энергетики и технической физики (ФГБОУ ВО «НГТУ им. Р.Е. Алексеева»)

КЛТ-40С — водо-водяной судовой ядерный энергетический реактор

КМ — контрольное мероприятие

КПЭ — ключевой показатель эффективности

КС — контрольное событие

КСК — координационный совет по качеству

ЛНА — локальный нормативный акт

МАГАТЭ — Международное агентство по атомной энергии

МБИР — многоцелевой научно-исследовательский реактор четвертого поколения на быстрых нейтронах

МВЗ — металло-водная защита

МО РФ — министерство обороны Российской Федерации

МС — материаловедческая сборка

МСИО (IIRC — International Integrated Reporting Council) — Международный стандарт по интегрированной отчетности

МТРИО — материально-технические ресурсы и оборудование

НЗП — незавершенное производство

НИИК — научно-исследовательский испытательный комплекс

НИОКР — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

НИР — научно-исследовательские работы

НК — надводный корабль

НМА — нематериальный актив

НТО — научно-техническое обоснование проектов

НТС — научно-технический совет

ОГЭМ — отдел главного энергетика-механика

ОИС — объект интеллектуальной собственности

ОКР — опытно-конструкторские работы

ОООБ — окончательный отчет по обоснованию безопасности

ОПЭБ — оптимизированный плавучий энергоблок

ОТР — опытно-технологические работы

ПАТЭС — плавучая атомная тепловая электрическая станция

ПГБ — парогенерирующий блок

ПГО — публичный годовой отчет

ПЗ — портфель заказов

ПИК — подвеска ионизационной камеры

ПО — программное обеспечение

ППО РПРАЭП — первичная профсоюзная организация Российский профсоюз работников атомной энергетики и промышленности

ППР — плановый предупредительный ремонт

ППУ — предложение по улучшению

ПСР — производственная система «Росатом»

ПЭБ — плавучий энергоблок

РАН — Российская академия наук

РИД — результат интеллектуальной деятельности

РИТМ — реакторная установка четвертого поколения судовых РУ с интегрированной компоновкой парогенерирующего блока

РКД — рабочая конструкторская документация

РМД — регламентирующие и методические документы

РУ — реакторная установка

САЗ ПГ — система автоматической защиты парогенератора

СВКиА — служба внутреннего контроля и аудита

СЗЗ — санитарно-защитная зона

СМИ — средства массовой информации

СМК — система менеджмента качества

СОВК — специализированные органы внутреннего контроля

СРО — саморегулируемая организация

ССДП — свободный скорректированный денежный поток

СТО — средства технологического оснащения

СУЗ — система управления защитой

СУ РУ — система управления реакторной установкой

СУП — служба управления персоналом

ТВС — тепловыделяющая сборка

Твэл — тепловыделяющий элемент

ТМЦ — товарно-материальные ценности

ТСКЭ — транспортная, судовая и корабельная энергетика

УАЛ — универсальный атомный ледокол

УДЛ — условия действия лицензии

УКРД — управление контроля ревизионной деятельности

ФСТЭК — Федеральная служба по техническому и экспортному контролю

ФЦП — федеральная целевая программа

ФЭБ — финансово-экономический блок

ЦФО — центр финансовой ответственности

ЦАК — центральный арбитражный комитет

ЦЗЛ — центральная заводская лаборатория

ЦНПК — центробежный насос первого контура

ЦОД — центр обработки данных

ЦП — цепочка поставок

ЧПУ — числовое программное управление

ЭБ — энергоблок

ЯОК — ядерный оружейный комплекс

ЯРБ — ядерная и радиационная безопасность

ЯРОО — ядерно-радиационный опасный объект

ЯТ — ядерное топливо

ЯЭК — ядерный энергетический комплекс

ЯЭУ — ядерная энергетическая установка

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

Приложение 8

Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2017 г.

		Коды		
		0710001		
Дата (число, месяц, год)		31	12	17
Организация <u>Акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»</u>		по ОКПО 08624579		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 5259077666		
Вид экономической деятельности <u>Производство ядерных реакторов и их составных частей</u>		по ОКВЭД 25.30.2		
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Непубличные акционерные общества / Собственность государственных корпораций</u>		12267	61	
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКЕИ 384		

Местонахождения (адрес) 603074, Нижегородская обл., Нижний Новгород г., Бурнаковский проезд, дом № 15

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			20 17 г.	20 16 г.	20 15 г.
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.1.	Нематериальные активы	1110	297 753	268 971	208 948
5.2.	Результаты исследований и разработок	1120	8 770	3 781	14 757
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.3.	Основные средства	1150	8 816 219	8 419 412	7 227 776
5.3.	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	4 997 183	4 738 065	4 187 326
5.3.	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	3 597 801	3 377 794	1 673 230
5.8.	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	221 235	303 553	1 367 220
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
5.6.	Финансовые вложения	1170	1 363	534	704
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
5.4.	Прочие внеоборотные активы	1190	1 581 369	2 374 918	3 894 873
5.8.	расчеты с покупателями и заказчиками	1191	382 405	380 230	464 511
5.8.	авансы выданные	1192	534 332	1 547 413	3 115 951
5.8.	прочие дебиторы	1193	12 061	16 711	20 694
5.4.	прочие активы	1194	652 571	430 564	293 717
	<i>расходы будущих периодов</i>	11941	99 668	140 396	160 865
	<i>капитальные вложения в НИОКР</i>	11942	488 199	256 111	123 237
	<i>НДС по авансам полученным</i>	11943	64 704	34 057	9 615
	Итого по разделу I	1100	10 705 474	11 067 616	11 347 058
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
5.5.	Запасы	1210	5 784 749	5 856 548	5 623 668
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	1 709 388	2 117 582	2 657 917
	затраты в незавершенном производстве	1212	4 065 517	3 645 588	2 938 745
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	9 222	92 297	27 006
	товары отгруженные	1214	622	1 081	-
	прочие запасы и затраты	1219	-	-	-
5.9.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	335 785	531 834	482 544
5.8.	Дебиторская задолженность	1230	19 130 877	19 069 723	17 149 666
	расчеты с покупателями и заказчиками	1231	9 699 481	9 067 145	6 385 777
	авансы выданные	1232	6 624 640	8 089 281	9 999 494
	прочие дебиторы	1233	117 064	232 074	229 723
	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1234	2 689 692	1 681 223	534 672
5.6.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	2 500 000	1 525 000
5.7.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	6 127 197	6 225 150	5 477 001
	<i>Касса</i>	1251	-	39	54
	<i>Расчетный счет</i>	1252	6 126 735	5 515 854	4 753 656
	<i>Валютный счет</i>	1253	462	709 257	723 291
	<i>Специальные счета в банках</i>	1254	-	-	-
5.10.	Прочие оборотные активы	1260	378 338	422 086	687 653
	Итого по разделу II	1200	31 756 946	34 605 341	30 945 532
	БАЛАНС	1600	42 462 420	45 672 957	42 292 590

Форма 0710001 с.

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			20 17 г.	20 16 г.	20 15 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
5.11.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	5 724 838	5 175 099	5 175 099
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-)	(-)	(-)
5.11.1.	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	1330	338 200	1 050 000	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
5.12.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	1 740 794	1 240 532	1 240 532
5.12.	Резервный капитал	1360	290 042	266 411	179 640
5.22.	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	3 800	7 656	3 937
5.12.	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	286 242	258 755	175 703
5.13.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	8 612 603	6 138 340	3 474 878
	Итого по разделу III	1300	16 706 477	13 870 382	10 070 149
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.17.	Заемные средства	1410	303 660	84 878	-
5.18.	Отложенные налоговые обязательства	1420	225 971	113 630	42 112
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5.14.	Прочие обязательства	1450	717 258	2 026 346	3 983 420
	<i>поставщики и подрядчики</i>	1451	5 360	61 974	13 755
	<i>авансы полученные</i>	1452	564 801	1 844 608	3 835 964
	<i>прочие кредиторы</i>	1453	-	29 185	38 639
	<i>доходы будущих периодов</i>	1454	147 097	90 579	95 062
	Итого по разделу IV	1400	1 246 889	2 224 854	4 025 532
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	-	-	-
5.15.	Кредиторская задолженность	1520	23 399 323	28 372 560	27 128 754
	<i>поставщики и подрядчики</i>	1521	5 751 498	3 983 844	1 688 352
	<i>авансы полученные</i>	1522	15 503 337	22 914 159	20 870 315
	<i>задолженность перед персоналом организации</i>	1523	253 726	311 607	194 149
5.16.	<i>задолженность перед государственными внебюджетными фондами</i>	1524	137 260	100 390	52 600
5.16.	<i>задолженность по налогам и сборам</i>	1525	410 742	233 690	392 250
	<i>прочие кредиторы</i>	1526	1 342 760	828 870	3 931 088
	<i>авансы, полученные от прочих дебиторов</i>	15261	253	11	2 100 187
	<i>расчеты по промежуточным дивидендам</i>	15262	-	-	724 514
	<i>расчеты с ответственным участником КГН</i>	15263	498 936	391 666	635 589
	<i>НДС, отложенный для уплаты в бюджет</i>	15264	410 292	256 458	81 560
	<i>НДС по авансам выданным</i>	15265	282 199	102 250	283 281
	<i>прочие кредиторы</i>	15266	151 080	78 485	105 957
5.19.	<i>Доходы будущих периодов</i>	1530	9 531	20 113	48 339
5.21.	Оценочные обязательства	1540	1 051 854	1 115 653	986 816
5.20.	Целевое финансирование	1546	48 346	69 395	33 000
	<i>Задолженность перед заказчиками</i>	1547	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	24 509 054	29 577 721	28 196 909
	БАЛАНС	1700	42 462 420	45 672 957	42 292 590

Руководитель

(подпись)

Зверев Дмитрий Леонидович
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

(подпись)

Нужина Елена Николаевна
(расшифровка подписи)

« 14 »

февраля

20 18 г.

**Отчет о финансовых результатах
за январь—декабрь 2017 г.**

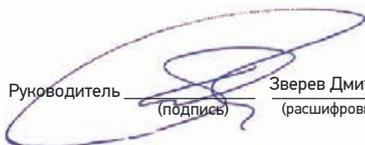
		Коды		
		0710002		
Дата (число, месяц, год)		31	12	2017
Организация Акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»		по ОКПО 08624579		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 5259077666		
Вид экономической деятельности Производство ядерных реакторов и их составных частей		по ОКВЭД 25.30.2		
Организационно-правовая форма / форма собственности Непубличные акционерные общества / Собственность государственных корпораций		12267	61	
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКОПФ/ОКФС по ОКЕИ 384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	январь-декабрь За 20 17 г.	январь-декабрь За 20 16 г.
5.23.	Выручка	2110	21 710 595	22 658 152
	<i>Кораб и судовые реакт установ (и их составляющие) (услуги)</i>	21101	551 560	851 471
	<i>Корабельные и судовые реакторные установки (и их составляющие)</i>	21102	13 109 094	13 977 166
	<i>Насосное оборудование прочих систем для АЭ</i>	21103	521 671	287 841
	<i>НИР: проектирование оборудования</i>	21104	1 591 748	1 202 853
	<i>Проектно-конструкторские работы для Транспортной, судовой и корабельной энергетики (прочие тематики)</i>	21105	3 372 526	1 799 089
	<i>Реактор в сборе</i>	21106	1 108 114	2 237 274
	<i>Услуги эксплуатации АЭС</i>	21107	901 974	945 624
5.23.	Себестоимость продаж	2120	(17 748 191)	(18 278 629)
	<i>Кораб и судовые реакт установ (и их составляющие) (услуги)</i>	21201	(498 142)	(506 602)
	<i>Корабельные и судовые реакторные установки (и их составляющие)</i>	21202	(10 860 409)	(11 906 726)
	<i>Насосное оборудование прочих систем для АЭ</i>	21203	(389 014)	(331 885)
	<i>НИР: проектирование оборудования</i>	21204	(1 570 153)	(765 083)
	<i>Проектно-конструкторские работы для Транспортной, судовой и корабельной энергетики (прочие тематики)</i>	21205	(2 992 550)	(1 240 534)
	<i>Реактор в сборе</i>	21206	(578 711)	(1 594 380)
	<i>Услуги эксплуатации АЭС</i>	21207	(437 718)	(535 620)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	3 962 404	4 379 523
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
5.23.	Управленческие расходы	2220	(766 898)	(811 027)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	3 195 506	3 568 496
5.25.	Доходы от участия в других организациях	2310	538	-
5.25.	Проценты к получению	2320	253 911	135 758
5.25.	Проценты к уплате	2330	(16 774)	(2 742)
5.25.	Прочие доходы	2340	349 801	382 415
5.25.	Прочие расходы	2350	(669 618)	(863 635)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	3 113 364	3 220 292
5.18.	Текущий налог на прибыль	2410	(556 315)	(604 131)
5.18.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(46 091)	(31 076)
5.18.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(182 740)	(258 114)
5.18.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	70 399	187 110
5.18.	Прочее	2460	6 328	7 659
5.16.	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	42 717	193 698
5.13.	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 493 753	2 746 514

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	январь-	январь-
			За декабрь	За декабрь
			20 17 г.	20 16 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
5.22.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	7 093	-
5.13.	Совокупный финансовый результат периода	2500	2 500 846	2 746 514
	Справочно			
5.26.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель



(подпись)

Зверев Дмитрий Леонидович
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



(подпись)

Нужина Елена Николаевна
(расшифровка подписи)

« 14 » февраля 20 18 г.

**Отчет об изменениях капитала
за 2017 г.**

Коды	
0710003	0710003
31	12
2017	
Форма по ОКУД	
08624579	
по ОКПО	
ИНН	
5259077666	
по ОКВЭД	
25.30.2	
по ОКЕИ	
12267	
61	
по ОКПО/ОКФС	
по ОКЕИ	
384	

Дата (число, месяц, год)

Организация: Акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»

Идентификационный номер налогоплательщика: Производство ядерных реакторов и их составных частей

Вид экономической деятельности: Организационно-правовая форма / форма собственности

Непубличные акционерные общества / Собственность государственных корпораций

Единица измерения: тыс. руб.

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2015 г. за 2016 г.	3100	5 175 099	-	-	1 240 532	179 640	3 474 878	10 070 149
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	1 050 000	-	9 162	2 746 514	3 805 676
в том числе:								
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	X	2 746 514	2 746 514
переоценка имущества	3212	X	X	X	-	X	X	-
увеличение капитала	3213	X	X	X	-	9 162	-	9 162
доходы, относящиеся непосредственно на								
дополнительный выпуск акций	3214	-	X	X	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	X	X	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	X	-	-	-	-
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3217	X	X	X	X	X	-	-
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3218	X	X	1 050 000	X	X	X	1 050 000

Форма 0710023 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Полученный от акционеров взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	(5 443)	-	(5 443)
в том числе:								
убыток	3221	X	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	X	-	X	X	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	X	-	(5 443)	X	(5 443)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	X	X	-	X	X	-
уменьшение количества акций	3225	-	X	X	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	X	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	X	-	-
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3228	X	X	-	X	X	X	-
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	X	-	X	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	X	83 052	(83 052)	X
Величина капитала на 31 декабря 2016 г. за 2017 г.	3200	5 175 099	-	1 050 000	1 240 532	266 411	6 138 340	13 870 382
Увеличение капитала - всего:	3310	549 739	-	338 200	500 262	9 970	2 501 750	3 899 921
в том числе:								
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	X	2 493 753	2 493 753
переоценка имущества	3312	X	X	X	-	X	X	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	X	-	9 970	-	9 970
дополнительный выпуск акций	3314	549 739	X	X	500 262	X	X	1 050 001
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	X	X	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	X	-	-	-	-
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3317	X	X	X	X	X	7 997	7 997
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3318	X	X	338 200	X	X	X	338 200
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	(1 050 000)	-	(13 826)	-	(1 063 826)
в том числе:								
убыток	3321	X	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	X	-	X	X	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	X	-	(13 826)	X	(13 826)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	X	X	-	X	X	-
уменьшение количества акций	3325	-	X	X	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	X	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	X	-	-
взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	3328	X	X	(1 050 000)	X	X	X	(1 050 000)
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	X	-	X	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	X	27 487	(27 487)	X
Величина капитала на 31 декабря 2017 г.	3300	5 724 838	-	338 200	1 740 794	290 042	8 612 603	16 706 477

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2015 г.	Изменение капитала за 2016 г.		на 31 декабря 2016 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	10 056 548	2 663 587	1 136 771	13 856 906
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	13 601	(125)	-	13 476
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	10 070 149	2 663 462	1 136 771	13 870 382
в том числе: нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	3 461 277	2 663 587	-	6 124 864
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	13 601	(125)	-	13 476
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	3 474 878	2 663 462	-	6 138 340
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	на 31 декабря 2017 г.	на 31 декабря 2016 г.	на 31 декабря 2015 г.
Чистые активы	3600	16 863 105	13 981 074	10 213 550

Руководитель  Зверев Дмитрий Леонидович
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный
бухгалтер

 Нужина Елена Николаевна
(подпись) (расшифровка подписи)

« 14 » февраля 20 18 г.

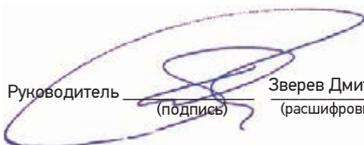
**Отчет о движении денежных средств
за январь—декабрь 2017 г.**

	Коды		
Форма по ОКУД	0710002		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2017
Организация <u>Акционерное общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»</u>	по ОКПО	08624579	
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	5259077666	
Вид экономической деятельности <u>Производство ядерных реакторов и их составных частей</u>	по ОКВЭД	25.30.2	
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Непубличные акционерные общества / Собственность государственных корпораций</u>	по ОКПФ/ОКФС	12267	61
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384	

Наименование показателя	Код	за 2017 г.	за 2016 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	12 971 195	19 985 879
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	12 549 255	19 629 698
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	18 615	15 264
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	403 325	340 917
Платежи - всего	4120	(15 294 081)	(16 707 699)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(8 394 799)	(8 764 034)
в связи с оплатой труда работников	4122	(5 802 361)	(5 199 773)
процентов по долговым обязательствам	4123	(16 774)	(2 742)
налога на прибыль организаций	4124	(400 000)	(675 051)
прочие платежи	4129	(680 147)	(2 066 099)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(2 322 886)	3 278 180
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	6 120 813	3 854 755
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 209	113 870
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	6 020 171	3 712 170
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	99 433	28 715
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(4 458 792)	(6 664 843)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(937 792)	(1 977 840)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(1 000)	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(3 520 000)	(4 687 000)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	-	(3)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	1 662 021	(2 810 088)

Наименование показателя	Код	за 2017 г.	за 2016 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	611 654	1 144 919
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	218 782	84 878
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	338 200	1 050 000
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
бюджетные ассигнования и иное целевое финансирование	4315	54 672	10 041
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	-	(695 645)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	(695 645)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	-	-
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	611 654	449 274
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(49 211)	917 366
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	6 225 150	5 477 001
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	6 127 197	6 225 150
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(48 742)	(169 217)

Руководитель



(подпись)

Зверев Дмитрий Леонидович
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер



(подпись)

Нужина Елена Николаевна
(расшифровка подписи)

« 14 » февраля 20 18 г.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Приложение 9



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам

Акционерного общества

«Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова»

МНЕНИЕ

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности акционерного общества «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» (далее — АО «ОКБМ Африкантов»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменении капитала и отчета о движении денежных средств за 2017 год, пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 год.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение акционерного общества «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И.И. Африкантова» по состоянию на 31 декабря 2017 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2017 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами

аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА ГОДОВУЮ БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Россий-

ской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности. Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

1. Выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские

процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск обнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск обнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля.

2. Получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица.
3. Оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица.
4. Делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность.

5. Проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с советом директоров аудируемого лица, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Руководитель задания по аудиту

Дата аудиторского заключения
«21» февраля 2018 года



М.В. Маковеева

квалификационный аттестат аудитора
от 29.08.2012 г. 03-000302,
ОРНЗ 21103043861

Аудируемое лицо

НАИМЕНОВАНИЕ

Акционерное общество
«Опытное Конструкторское
Бюро Машиностроения
имени И.И. Африкантова»
(далее — АО «ОКБМ Африкантов»).

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ

603074, г. Нижний Новгород,
Бурнаковский проезд, дом 15.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ РЕГИСТРАЦИЯ

Зарегистрировано Инспекцией ФНС
по Московскому району
г. Нижнего Новгорода
22 августа 2008 г., свидетельство:
серия 52 № 003855834.
Внесено в Единый государственный реестр
юридических лиц 22 августа 2008 г.
за основным государственным
номером 1085259006117.

Аудитор

НАИМЕНОВАНИЕ

Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»
(ООО «ФБК»).

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

ГОСУДАРСТВЕННАЯ РЕГИСТРАЦИЯ

Зарегистрировано Московской
регистрационной палатой 15 ноября 1993 г.,
свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП.
Внесено в Единый государственный реестр
юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным
государственным номером 1027700058286.

ЧЛЕНСТВО В САМОРЕГУЛИРУЕМОЙ ОРГАНИЗАЦИИ АУДИТОРОВ

Саморегулируемая организация аудиторов
Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

НОМЕР В РЕЕСТРЕ АУДИТОРСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ САМОРЕГУЛИРУЕМОЙ ОРГАНИЗАЦИИ АУДИТОРОВ

Свидетельство о членстве в саморегулируемой
организации аудиторов Ассоциация
«Содружество» № 7198, ОРНЗ — 11506030481.

АНКЕТА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ КОНТАКТЫ



АНКЕТА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ

НАМ ВАЖНО ВАШЕ МНЕНИЕ!

1. Укажите пожалуйста, к какой группе заинтересованных сторон вы относитесь:

<input type="checkbox"/> ГОСКОРПОРАЦИЯ «РОСАТОМ»	<input type="checkbox"/> РЕГУЛИРУЮЩИЕ ОРГАНЫ, АУДИТ, НАДЗОР
<input type="checkbox"/> ЗАКАЗЧИКИ ПРОДУКЦИИ	<input type="checkbox"/> ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ
<input type="checkbox"/> ПОТРЕБИТЕЛИ ПРОДУКЦИИ	<input type="checkbox"/> ПРЕДСТАВИТЕЛИ СМИ
<input type="checkbox"/> ПОСТАВЩИКИ	<input type="checkbox"/> ПРОФСОЮЗ
<input type="checkbox"/> ДИВИЗИОН «АТОМЭНЕРГОМАШ»	<input type="checkbox"/> ДИВИЗИОН «АТОМЭНЕРГОМАШ»
<input type="checkbox"/> КОЛЛЕКТИВ	<input type="checkbox"/> ОРГАНЫ ВЛАСТИ
<input type="checkbox"/> ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ	<input type="checkbox"/> ФИНАНСОВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

2. Позволил ли данный Отчет получить интересующую Вас информацию о предприятии?

3. Какой раздел Отчета представляет для Вас наибольшую информативную ценность?

4. Как Вы оцениваете достоверность и объективность Отчета?

5. Как Вы оцениваете полноту и содержательность Отчета?

6. Как Вы оцениваете стиль изложения Отчета?

7. Как Вы оцениваете дизайн Отчета?

8. Какие изменения Вы ожидаете увидеть в следующем Отчете?

9. Другие замечания и предложения:

Благодарим Вас за выделенное время на заполнение анкеты и проявленный интерес к деятельности АО «ОКБМ Африкантов»!

Заполненную анкету Вы сможете направить по адресу, указанному в контактных данных.



КОНТАКТЫ

АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»

603074, г. Нижний Новгород,
Бурнаковский проезд, 15.

www.okbm.nnov.ru

okbm@okbm.nnov.ru

+7 (831) 275-26-40, 246-40-76;
Факс (831) 241-87-72

ОТДЕЛ КОРПОРАТИВНЫХ И ИМУЩЕСТВЕННЫХ ОТНОШЕНИЙ

ЛЕВАШЕВ
Евгений Олегович
тел. (831) 246-98-38

ОТДЕЛ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ

КУЗНЕЦОВА
Марина Владимировна
тел. (831) 246-98-44

ОТДЕЛ СВЯЗЕЙ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ И СМИ И РЕКЛАМНО-ВЫСТАВОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ПОПОВА
Наталья Александровна
тел. (831) 246-97-58



www.okbm.nnov.ru

