

НАДЕЖНОСТЬ. УСТОЙЧИВОСТЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ **TENEX** **'15**

АО «ТЕХНАБЭКСПОРТ»



ПУБЛИЧНЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» ЗА 2015 ГОД

Утвержден решением
единственного акционера 30.06.2016

Предварительно утвержден
решением Совета директоров 30.05.2016

Генеральный директор



Л.М. Залимская



2015 год —
Год литературы
в России

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ АО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» (ОБЩЕСТВО) 2015 ГОДА

~ 21	Суммарная стоимость долгосрочного портфеля заказов (в сопоставимых ценах), млрд долларов США
123	Прирост долгосрочного портфеля заказов (в сопоставимых ценах) к значению 2012 года, %
15	Заклучено сделок на поставку урановой продукции
~ 2,2	Общая стоимость заключенных сделок, млрд долларов США
~ 2,7	Объем продаж, млрд долларов США
48	Доля мировых операторов АЭС, с которыми заключены контракты на поставку урановой продукции, %
54	Доля операторов АЭС с реакторами западного дизайна, с которыми заключены контракты на поставку урановой продукции, %
15	Число стран, в которые поставлена продукция
68	Количество поставок
30	Число компаний — заказчиков поставленной урановой продукции
0	Случаи нарушений условий договоров
~ 168,5	Выручка, млрд рублей
~ 74,4	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA), млрд рублей
~ 59,9	Чистая прибыль, млрд рублей
327	Среднесписочная численность, чел.
94	Уровень вовлеченности персонала, %
~ 2,1	Объем безвозмездного (целевого) финансирования программ и проектов в рамках благотворительности, млрд рублей

ЗНАЧИМЫЕ ДЛЯ ОБЩЕСТВА СОБЫТИЯ 2015 ГОДА

ЯНВАРЬ

ФЕВРАЛЬ

МАРТ

АПРЕЛЬ

МАЙ

ИЮНЬ

ИЮЛЬ

АВГУСТ

- делегация АО «Техснабэкспорт» (Общество) во главе с генеральным директором приняла участие в состоявшейся в Пекине конференции World Nuclear Spotlight 2015
- Публичный годовой отчет Общества за 2013 год удостоен высшей — платиновой — награды в номинации «Энергетика — оборудование и услуги» и занял 12-е место среди 50 лучших отчетов компаний — победителей конкурса годовых отчетов «The 2013/14 Vision Awards Annual Report Competition», проводимого Лигой американских профессионалов в области коммуникаций» (League of American Communications Professionals LLC, LACP)
- Общество стало победителем Всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность — 2014» в специальной номинации «За информационную открытость», проводимого Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП)



- делегация Общества во главе с генеральным директором приняла участие в состоявшейся в Праге международной конференции «Мировой ядерный топливный цикл» (World Nuclear Fuel Cycle, WNFC), организованной Институтом атомной энергии (Nuclear Energy Institute, NEI) и Всемирной ядерной ассоциацией (World Nuclear Association, WNA)

- в преддверии 70-летия Победы в Великой Отечественной войне в офисе компании развернута выставочная экспозиция, составленная из найденных поисковыми отрядами на полях сражений фрагментов оружия, военной экипировки, предметов фронтального быта, а также писем, документов и фотографий той эпохи из семейных архивов сотрудников АО «Техснабэкспорт»

- в рамках VII Международного форума «АТОМЭКСПО 2015» состоялся модерлируемый Обществом круглый стол «Роль ядерного топливного цикла (ЯТЦ) на современном этапе развития атомной энергетики»
- завершено привлечение предэкспортного синдицированного кредита в размере 300 млн долларов США, предоставленного Deutsche Bank AG, АО «Нордеа Банк», Societe Generale на три года

- Обществом при участии дочерней компании АО «СПб «ИЗОТОП» успешно осуществлена пилотная отгрузка урановой продукции в Германию и Швецию через морской порт Усть-Луга в рамках реализации проекта по созданию в Ленинградской области транспортно-логистического комплекса для экспорта ядерных материалов (ТЛК «Запад»)
- Общество совместно с АО «Атомэнергомаш» и при поддержке ООО «Нексия Пачоли Консалтинг» провели второй круглый стол «Практика отечественных компаний по подготовке публичных нефинансовых отчетов», в котором приняли участие представители Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, а также крупных российских промышленных компаний, банков и консалтинговых фирм

- в целях оптимизации управления зарубежной сбытовой сетью в Швейцарии зарегистрировано 100% дочернее общество — INTERNEXCO GmbH со штаб-квартирой в Цуге

СЕНТЯБРЬ

ОКТАБРЬ

- делегация Общества во главе с генеральным директором приняла участие в 40-м Симпозиуме Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association, WNA, Лондон), в рамках которого состоялось свыше 20 деловых встреч с партнерами из стран Северной Америки, ЕС, Азии и Африки
- компанией Electricité de France (EDF) совместно со специалистами Intertek Group plc. (независимый аудитор) проведен аудит заказчика («второй стороны») соответствия системы менеджмента качества Общества требованиям международного стандарта EN ISO 9001:2008, по результатам которого получено положительное заключение. Аудиторы отметили системный подход Общества к совершенствованию бизнес-процессов, развитию риск-менеджмента, внедрению современных систем менеджмента и их сертификации в соответствии с требованиями международных стандартов EN ISO 9001, EN ISO 14001, EN ISO 28000)

- Общество улучшило позиции в рейтингах крупнейших компаний России по объему реализации продукции, поднявшись со 110-го места в 2014 году до 102-го среди четырехсот российских компаний («Эксперт-400») по версии журнала «Эксперт» и до 106-го места среди шестиста компаний («РАЕХ-600») — по версии авторитетного рейтингового агентства RAEX. По показателю чистой прибыли Общество опередило все участвовавшие в рейтингах компании атомной отрасли

- АО «Техснабэкспорт» стало абсолютным победителем в номинации «Самый глобально ориентированный российский экспортер» конкурса на звание «Экспортер года», ежегодно проводимого Министерством промышленности и торговли Российской Федерации. По условиям конкурса в нем принимали участие только компании — поставщики «продукции, соответствующей категориям несырьевого экспорта»

- генеральный директор АО «Техснабэкспорт» принял участие в круглом столе «Международное сотрудничество в области мирного использования ядерной энергии» в рамках организованной Ядерным обществом России в преддверии Дня работника атомной промышленности XXVI конференции «Научно-технический потенциал атомной отрасли: 70-летний опыт и перспективы»

- Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2014 год отмечен двумя золотыми и платиновой наградами в номинациях международного конкурса в сфере маркетинга и коммуникаций MarCom Awards, участие в котором традиционно принимают порядка 6000 компаний из более чем тридцати стран



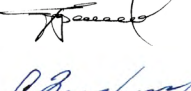
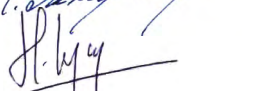
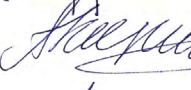
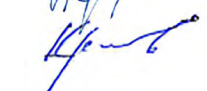
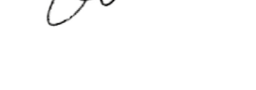
НОЯБРЬ

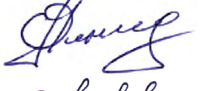
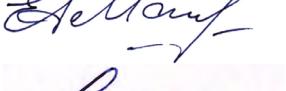
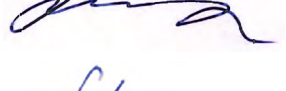
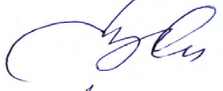
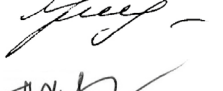
ДЕКАБРЬ

- делегация АО «Техснабэкспорт» во главе с генеральным директором приняла участие в организованном в Токио при поддержке дочернего общества TENEX-Japan Co. семинаре, посвященном российскому опыту применения и развития технологий заключительной стадии ЯТЦ (бэк-энд)

- АО «Техснабэкспорт» и Centrus Energy Corp. (USEC) достигли соглашения о модификации долгосрочного контракта на поставки услуг по обогащению урана, продлив его до 2026 года
- ООО «Интерсертифика-ТЮФ» совместно с органом по сертификации TÜV Thüringen e.V. (Германия) проведен первый наблюдательный аудит соответствия созданной в Обществе интегрированной системы менеджмента требованиям международных стандартов DIN EN ISO 9001:2008 и DIN EN ISO 14001:2009, по результатам которого действие сертификата пролонгировано до декабря 2016 г.

ЗАВЕРИТЕЛИ ПУБЛИЧНОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА ЗА 2015 ГОД*

ФИО	Название организации и должность	Подпись
Баумштейн С.В.	И.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам АО «УЭХК»	
Беляева М.П.	Директор Департамента международного сотрудничества Госкорпорации «Росатом»	
Григорьев А.Ю.	Руководитель проекта секции ИНПРО МАГАТЭ	
Девос Людовик	Региональный вице-президент AREVA	
Емец П.Е.	Ведущий советник Департамента координации, развития и регулирования внешнеэкономической деятельности Минэкономразвития России	
Ефремов Г. В.	Коммерческий директор АО «МЦОУ»	
Захаров С. А.	Заместитель начальника Управления ФСТЭК России	
Ирганг Микаэль	Директор по развитию CIFAL	
Карасев А. В.	Директор Информационно-аналитического департамента АО «Русатом Энерго Интернешнл»	
Кислов А. И.	Ведущий эксперт Управления по регулированию безопасности объектов ядерного топливного цикла, ядерных энергетических установок судов и радиационно опасных объектов Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору	
Кончак А.Р.	Первый заместитель генерального директора ЗАО «БАЛТИК-МЕРКУР»	
Корякин К. И.	Эксперт Управления проектами жизненного цикла ЯТЦ Госкорпорации «Росатом»	
Крупник П.А.	Директор международных программ Centrus Energy Corp.	
Крюков А.Н.	Менеджер Управления проектами жизненного цикла ЯТЦ Госкорпорации «Росатом»	
Кудрявцев Е.Г.	Начальник Управления по регулированию безопасности объектов ядерного топливного цикла, ядерных энергетических установок судов и радиационно опасных объектов Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору	
Курбатова Т. Г.	Советник Департамента международного бизнеса Госкорпорации «Росатом»	
Кучинов В. П.	Советник генерального директора Госкорпорации «Росатом»	

ФИО	Название организации и должность	Подпись
Либоракина М.И.	Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса АО «Атомредметзолото»	
Линяев О. И.	Начальник отдела Управления жизненного цикла ЯТЦ Госкорпорации «Росатом»	
Мамий Е. А.	Советник Департамента коммуникаций Госкорпорации «Росатом»	
Медведева М.В.	Председатель правления Общероссийского общественного детского экологического движения «Зеленая планета»	
Медведкин А.П.	И.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам АО «АЭХК»	
Муравьев Д. Е.	Управляющий директор TENEX-Korea Co. Ltd.	
Ньютон Флетчер	Президент TENAM Corporation	
Плужник С.Н.	Управляющий директор TENEX-Japan co.	
Плямина О. В.	Исполнительный директор Межрегиональной экологической общественной организации «ГРИНЛАЙФ»	
Рыженко Н. С.	Директор Tradewill Limited	
Синев А.Н.	Директор московского представительства NAC International Inc.	
Титов В.П.	Вице-президент по Центральной Европе Частное учреждение «Русатом — Международная Сеть»	
Точилин С.Б.	Генеральный директор АО «СХК»	
Тулупов К. В.	Директор по стратегическому развитию АО «Ураниум Уан Груп»	
Феоктистова Е.Н.	Управляющий директор по корпоративной ответственности, устойчивому развитию и социальному предпринимательству РСПП	
Филимонов С.В.	Генеральный директор АО «ПО ЭХЗ»	
Фокина Т. А.	Директор проекта Госкорпорации «Росатом»	
Хлопков А. В.	Директор АНО «Центр исследования проблем энергетики и безопасности»	
Шишкин А.П.	Директора АО «СПб «ИЗОТОП»	
Янко Л. Т.	Директор Департамента по развитию рынков АО «ТВЭЛ»	

* Заключение об общественном заверении приведено в Приложении № 5

СОДЕРЖАНИЕ

3	Основные показатели АО «Техснабэкспорт» (Общество) 2015 года
4	Значимые для Общества события 2015 года
6	Заверители Публичного годового отчета за 2015 год (Отчет)
10	Обращение председателя Совета директоров
11	Обращение генерального директора

I. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

14	1.1 Информация об Обществе
15	1.2 Миссия, базовые принципы и основные направления деятельности
16	1.3 Функциональная структура и топ-менеджмент
18	1.4 Система корпоративного управления

II. СТРАТЕГИЯ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ

24	2.1 Положение Общества в атомной отрасли
25	2.2 Конкурентная среда и положение Общества на рынке продукции ЯТЦ
26	2.3 Формирование и ключевые элементы бизнес-стратегии

III. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

30	3.1 Контрактация и сбыт
32	3.2 Транспортно-логистическое обеспечение
36	3.3 Финансово-экономические результаты

IV. УПРАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ

44	4.1 Система ключевых показателей эффективности
45	4.2 Управление персоналом
50	4.3 Системы менеджмента
53	4.4 Управление финансами
55	4.5 Управление закупками
56	4.6 Риск-менеджмент
59	4.7 Внутренний контроль и аудит

60	4.8 Экономическая безопасность и противодействие коррупции
61	4.9 Учет и контроль ядерных материалов

V. ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

64	5.1 Экологическая политика
65	5.2 Обеспечение радиационной безопасности при перевозках
66	5.3 Использование энергоресурсов и воды

VI. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И КОММУНИКАЦИИ

70	6.1 Социальные программы
71	6.2 Благотворительность
73	6.3 Коммуникации и корпоративная культура

VII. ПРИЛОЖЕНИЯ

78	Приложение № 1. Историческая справка
80	Приложение № 2. Информация об Отчете и его подготовке
83	Приложение № 3. Таблица учета рекомендаций и запросов заинтересованных сторон, полученных в рамках подготовки Отчета
91	Приложение № 4. Таблица раскрытия стандартных элементов GRI G4
93	Приложение № 5. Заключение об общественном заверении Отчета
95	Приложение № 6. Заключение по результатам независимого заверения Отчета
98	Приложение № 7. Заключение Службы внутреннего контроля и аудита
99	Приложение № 8. Членство в профессиональных организациях и ассоциациях
100	Приложение № 9. Информация о численности, структуре и движении персонала
103	Приложение № 10. Способы реагирования на ключевые стратегические, финансовые и операционные риски
105	Приложение № 11. Сведения об охране труда
106	Приложение № 12. Бухгалтерская (финансовая) отчетность
109	Приложение № 13. Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Техснабэкспорт» за 2015 год
112	Приложение № 14. Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2015 году
114	Приложение № 15. Глоссарий, список сокращений

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Представляя Вашему вниманию Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2015 год, полагаю необходимым в первую очередь отметить успешное выполнение компанией — в соответствии со стратегией Госкорпорации «Росатом», направленной на повышение конкурентоспособности и расширение присутствия товаров и услуг российского ЯТЦ на мировом рынке — поставленных задач в области сбыта и трейдинга урановой продукции.

Вопреки сохраняющимся неблагоприятной рыночной конъюнктуре и непростой внешнеполитической обстановке, АО «Техснабэкспорт» в 2015 году упрочило позиции одного из ведущих мировых экспортеров урановой продукции, обеспечивающего значительную часть потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана. Выручка от осуществляемых АО «Техснабэкспорт» продаж продукции ЯТЦ, являющаяся важнейшим инвестиционным ресурсом для развития российской атомной отрасли, составила свыше 40% в общем объеме выручки Госкорпорации «Росатом» от зарубежных операций.

Сформированный компанией экспортный портфель в более чем 20 млрд долл. США на поставку урановой продукции в период до 2030 года не только обеспечивает стабильную загрузку конверсионных и обогатительных мощностей Госкорпорации «Росатом» на перспективу, гарантируя сохранение занятости их высококвалифицированного персонала и устойчивость экономического и социального развития предприятий, но и позволяет привлекать на выгодных условиях зарубежные кредитные ресурсы в интересах отрасли.

АО «Техснабэкспорт», осуществляя постоянный мониторинг и анализ изменений рыночной конъюнктуры, на регулярной основе актуализирует бизнес-стратегию компании как в части уточнения финансово-экономических ориентиров, так и разработки современных маркетинговых инструментов, поиска и освоения новых рыночных ниш.

Способность АО «Техснабэкспорт» быстро мобилизовать ресурсы для решения новых амбициозных задач, накопленный багаж разносторонних бизнес-компетенций, а также профессиональный менеджмент и сильная команда специалистов стали основанием для назначения компании в конце 2015 г. отраслевым интегратором международных продаж в области бэк-энд: АО «Техснабэкспорт» поручена организация продвижения на мировой рынок апробированных в России высокотехнологичных решений и конструкторских разработок в области обращения с облученным топливом и радиоактивными отходами, вывода из эксплуатации атомных электростанций и других ядерно и радиационно опасных объектов. Это, безусловно, требует осуществления в 2016 году корректировки долгосрочных и среднесрочных стратегических планов компании, а также ее организационной структуры.

Уверен, коллектив АО «Техснабэкспорт» сумеет в 2016 году не только приумножить достижения в традиционном бизнесе, но и успешно продвинуться в развитии новых направлений деятельности.

К.Б.Комаров

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



Кратко характеризуя итоги работы АО «Техснабэкспорт» в 2015 году, полагаю необходимым прежде всего отметить главный, с моей точки зрения, результат — сохранение положительной динамики бизнеса компании в условиях сохранявшегося низкого спроса на урановую продукцию и обострения конкуренции между ее поставщиками.

Заключено 15 новых сделок с десятью заказчиками из семи стран общей стоимостью ~ 2,2 млрд долл. США, что свидетельствует об эффективности реализуемых Обществом маркетинговых подходов.

Безукоризненно исполнены все контрактные обязательства: в срок и в полном объеме осуществлено порядка 70 отгрузок урановой продукции 30 заказчикам из 15 стран.

Дальнейшее развитие получили транспортно-логистические проекты: реализована пилотная отгрузка урановой продукции в Германию и Швецию через морской порт Усть-Луга в Ленинградской области, поставки в страны Азиатско-Тихоокеанского региона через российский Дальний Восток приобрели регулярный характер.

АО «Техснабэкспорт» традиционно уделяет большое внимание развитию систем менеджмента. Проведенный в 2015 году первый наблюдательный аудит созданной в Обществе интегрированной системы менеджмента подтвердил ее соответствие международным стандартам ISO 9001 и ISO 14001.

2015 год стал поворотным для компании в части развития новых направлений бизнеса: назначение АО «Техснабэкспорт» отраслевым интегратором международных продаж в области бэк-энд не только знак высокого доверия, но и огромная ответственность. Нам предстоит проделать большую работу по созданию в рамках отрасли эффективного механизма продвижения на мировой рынок российских технологий обращения с ОЯТ, РАО и вывода из эксплуатации ядерно и радиационно опасных объектов. Наша стратегическая цель — достижение соответствующей потенциалу Госкорпорации «Росатом» доли в этом растущем сегменте мирового рынка.

Выражаю искреннюю благодарность сотрудникам компании за добросовестную работу, а также всем нашим партнерам — российским и зарубежным, без конструктивного взаимодействия с которыми достижение успеха было бы невозможным.

Л.М. Зализнская

Шолохов М. А. (1905 — 1984)

*«Величайшее богатство народа — его язык!
Тысячелетиями накапливаются и вечно живут в слове
несметные сокровища человеческой мысли и опыта»*



НАДЕЖНОСТЬ. УСТОЙЧИВОСТЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ.

I. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

- 1.1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ
- 1.2. МИССИЯ, БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ
И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- 1.3. ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА
И ТОП-МЕНЕДЖМЕНТ
- 1.4. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



1.1

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Наименование Общества на русском языке	Акционерное общество «Техснабэкспорт»
Наименование Общества на английском языке	Joint Stock Company "TENEX"
Место нахождения и почтовый адрес	Россия, 115184, Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3
Адрес корпоративного сайта	http://www.tenex.ru
Адрес электронной почты	tenex@tenex.ru
Контактный телефон	+7 (495) 543-33-87 (приемная генерального директора) +7 (495) 545-00-45 доб. 26-15, 21-04 (отдел документационного обеспечения и контроля)
Факс	+7 (495) 543-3385
Основной государственный регистрационный номер	1027700018290, зарегистрировано 11 июля 2002 г. в Управлении МНС России по г. Москве
Лицензия на обращение с ядерными материалами при их транспортировке	№ ГН-05-401-2586 от 31.01.2012
Филиалы и представительства	Отсутствуют



По состоянию на 31.12.2015 уставный капитал Общества составил 638 118 652 руб. Обществом размещены обыкновенные именные акции в количестве 26 636 штук номинальной стоимостью 23 957 руб. каждая. Привилегированные акции отсутствуют.

Единственным акционером АО «Техснабэкспорт» является Акционерное общество «Атомный энерго-промышленный комплекс» (АО «Атомэнергопром»). В отчетном году изменений в структуре акционерного капитала Общества не происходило. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении АО «Техснабэкспорт» («золотая акция») отсутствует.

Решением единственного акционера АО «Техснабэкспорт» от 30.06.2015 № 42 аудитором Общества на 2015 год утверждено ООО «Нексия Пачоли».

Ведение реестра акционеров Общества осуществляет АО «Регистратор Р.О.С.Т.».

Реквизиты аудитора и регистратора представлены в таблице ниже.

Аудитор	Регистратор
ИНН 7729142599 ОГРН 1027739428716 Адрес юридического лица: 119180, Москва, ул. М. Полянка, д.2 Тел.: +7 (495) 640-64-52 Факс: +7 (495) 640-64-53	ИНН 7726030449 ОГРН 1027739216757 Адрес юридического лица: 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп.13 Тел.: + 7 (495) 771-73-35 Факс: + 7 (495) 771-73-34

СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВАХ АО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2015

№№ п/п	Российские дочерние общества	Доля владения (%)	№№ п/п	Зарубежные дочерние общества	Доля владения (%)
1.	АО «СПб «ИЗОТОП»	100	1.	INTERNEXCO GmbH, Германия	100
2.	АО «ТЕНЕКС-Логистика»	100	2.	INTERNEXCO GmbH, Швейцария	100
3.	ООО «Краун»	99,9998	3.	TENEX-Korea Co., Ltd., Республика Корея	100
			4.	TENEX-Japan Co., Япония	100
			5.	TRADEWILL LIMITED, Великобритания	100
			6.	TENAM Corporation, США	100

1.2

МИССИЯ, БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «Техснабэкспорт» осуществляет деятельность в интересах российской атомной отрасли при оптимальном использовании ее экспортного потенциала и конкурентных преимуществ в строгом соответствии с требованиями законодательства, стандартов качества, безопасности и социальной ответственности.



БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Добросовестная конкуренция, соблюдение этических норм ведения бизнеса, неукоснительное выполнение обязательств и индивидуальный подход к работе с заказчиками;
- Укрепление общественного доверия к атомной энергетике и промышленности, прозрачность деятельности и открытость к диалогу с партнерами;
- Содействие устойчивому развитию через обеспечение экономической эффективности, социальной справедливости и экологической безопасности;
- Ориентация на высокие стандарты профессионализма и содействие развитию бизнес-компетенций сотрудников.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «Техснабэкспорт» (торговая марка TENEX) — один из крупнейших мировых поставщиков продукции ЯТЦ, на протяжении более чем сорока лет обеспечивающий значительную часть потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана.

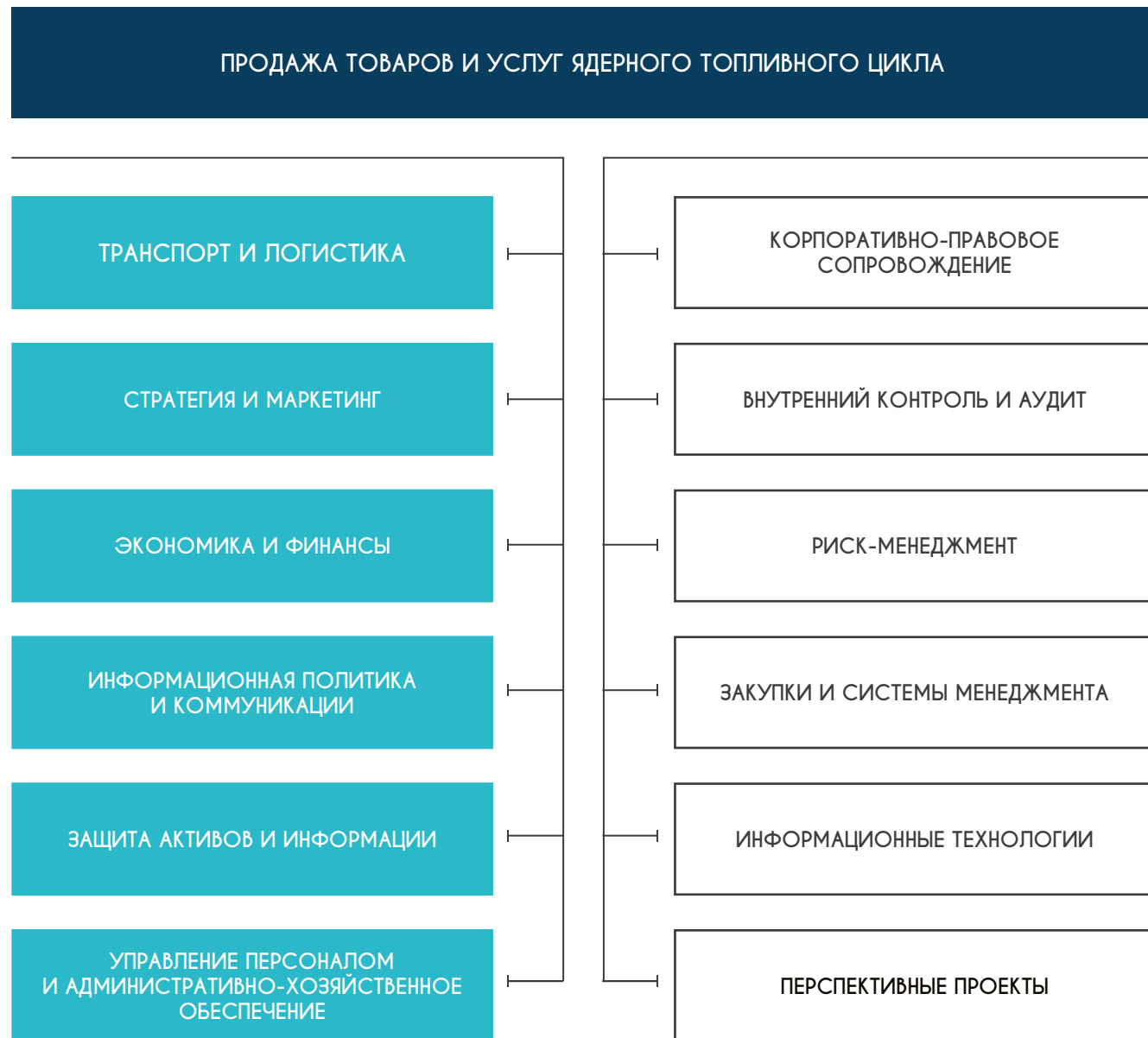
Основными направлениями деятельности Общества в отчетном году являлись:

- осуществление поставок за рубеж продукции, производимой российскими предприятиями ЯТЦ (подробнее — **раздел 3.1.**);
- совершенствование транспортно-логистического обеспечения (подробнее — **раздел 3.2.**).

1.3

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА И ТОП-МЕНЕДЖМЕНТ

Укрупненная функциональная структура компании и краткая информация о топ-менеджерах¹ Общества представлены ниже.



1. Подробнее биографические данные приведены на интернет-сайте Общества: <http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/management/>



ФИО, должность

АРТЕМОВА Елена Валерьевна

заместитель генерального директора по правовым и корпоративным вопросам

Стаж работы в Обществе

с 2002 года



ГОВОРУХИН Валерий Николаевич

первый заместитель генерального директора по стратегии и коммуникациям

с 2004 года



ГОРОХОВИК Алексей Васильевич

заместитель генерального директора по безопасности

с 2004 года



КОЗИН Олег Игоревич

заместитель генерального директора по логистике

с 2007 года



ЛОШАКОВ Игорь Вячеславович

заместитель генерального директора по персоналу и административным вопросам

с 1989 года



ЛЫСОВА Галина Александровна

главный бухгалтер

с 2010 года



ПОЛГОРОДНИК Сергей Игоревич

первый заместитель генерального директора по коммерции

с 2006 года



ТОВСТЕНКО Андрей Владимирович

заместитель генерального директора по стратегии и маркетингу

с 1994 года



УЛЬЯНИН Юрий Александрович

первый заместитель генерального директора по экономике, финансам и информационным технологиям

с 2002 года

1.4

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

АО «Техснабэкспорт», следуя лучшим российским и международным практикам и стандартам, выстраивает систему корпоративного управления в соответствии с такими основополагающими принципами как безусловное соблюдение прав акционеров и обеспечение прозрачности деятельности компании.

Общество участвует в реализуемых Госкорпорацией «Росатом» программах и проектах повышения эффективности корпоративного управления, внедряет единые корпоративные правила и стандарты во всех сферах деятельности.



В отчетном году:

- актуализированы стандарты, регулирующие процедуры корпоративного управления, включая Положение о раскрытии информации АО «Техснабэкспорт»;
- разработана и утверждена новая редакция Устава в связи с упразднением Ревизионной комиссии Общества²;
- зарегистрировано новое дочернее общество — *INTERNEXCO GmbH* (Цуг, Швейцария) в рамках оптимизации сети сбытовых дочерних компаний за рубежом;
- осуществлена передача АО «Атомэнергпром» акций непрофильных активов Общества — АО «НПК «Химпроминжиниринг» и АО «Атомэнергомаш».

Все корпоративные процедуры в 2015 году осуществлены в полном соответствии с требованиями российского законодательства и учредительных документов АО «Техснабэкспорт». Отдельные принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления³ применяются Обществом с учетом особенностей, связанных с наличием у АО «Техснабэкспорт» единственного акционера, специфики правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли, а также того обстоятельства, что ценные бумаги Общества не допущены к организованным торгам.

В соответствии с Уставом АО «Техснабэкспорт» органы управления и контроля Общества являются:

- *Общее собрание акционеров (в лице единственного акционера);*
- *Совет директоров;*
- *генеральный директор (единоличный исполнительный орган).*

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления АО «Техснабэкспорт» является Общее собрание акционеров в лице единственного акционера — АО «Атомэнергпром». К компетенции единственного акционера отнесено принятие решений по ключевым вопросам деятельности Общества.

В отчетном году единственным акционером:

- *утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетность за 2014 год;*
- *приняты решения о распределении прибыли и выплате дивидендов акционеру;*
- *сформирован Совет директоров Общества и утвержден аудитор на 2015 год;*
- *утверждена новая редакция Устава Общества.*

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

В состав Совета директоров АО «Техснабэкспорт» согласно Уставу входит пять человек. Председатель Совета директоров не является одновременно единоличным исполнительным органом АО «Техснабэкспорт». Комиссии и комитеты в составе Совета директоров не созданы. Члены Совета директоров АО «Техснабэкспорт» не владеют акциями Общества.

В 2015 году членам Совета директоров вознаграждение не выплачивалось, сделки по приобретению или отчуждению акций Общества членами Совета директоров не совершались.

Независимых директоров в составе Совета директоров Общества нет — все его члены являются представителями Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

В отчетном году состоялось 20 заседаний Совета директоров. Информация о рассмотренных Советом директоров в 2015 году вопросах приведена в **Приложении № 14**.

В 2015 году Советом директоров и решением единственного акционера АО «Техснабэкспорт» сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, не одобрялось.

В отчетном периоде действовал Совет директоров в следующем составе (избран 30.06.2014 и 30.06.2015):

- *Комаров Кирилл Борисович — председатель Совета директоров;*
- *Дроздов Николай Сергеевич;*
- *Залимская Людмила Михайловна;*
- *Корогодин Владислав Игоревич;*
- *Оленин Юрий Александрович.*

Биографические данные членов Совета директоров приведены ниже.



КОМАРОВ Кирилл Борисович

Биографические данные

<i>Дата рождения</i>	29 декабря 1973 г.
<i>Место рождения</i>	Ленинград
<i>Образование и специальность, научная степень (при наличии)</i>	Высшее, юриспруденция, кандидат юридических наук
<i>Оконченные учебные заведения, год окончания</i>	Уральская государственная юридическая академия, 1997 год
<i>Владение иностранными языками</i>	Английский
<i>Трудовая биография</i>	АО «Атомэнергпром» (заместитель директора, исполнительный директор, директор, 2007 год — настоящее время) Госкорпорация «Росатом» (исполнительный директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу, заместитель генерального директора — директор Блока по развитию и международному бизнесу, первый заместитель генерального директора — директор Блока по развитию и международному бизнесу, 2010 год — настоящее время)
<i>Срок пребывания в составе Совета директоров Общества</i>	С 2010 года, с 2012 года — председатель Совета директоров



ЗАЛИМСКАЯ Людмила Михайловна

Биографические данные

<i>Дата рождения</i>	31 июля 1956 г.
<i>Место рождения</i>	Москва
<i>Образование и специальность, научная степень (при наличии)</i>	Высшее, международные экономические отношения
<i>Оконченные учебные заведения, год окончания</i>	Московский государственный институт международных отношений МИД СССР, 1978 год Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Государственный университет управления», 2009 год
<i>Владение иностранными языками</i>	Английский, немецкий, голландский
<i>Трудовая биография</i>	АО «Техснабэкспорт» (1978 год — настоящее время)
<i>Срок пребывания в составе Совета директоров Общества</i>	С 2013 года

2. Решение единственного акционера АО «Техснабэкспорт» от 30.01.2015 № 41.

3. Рекомендован к применению письмом Центрального банка Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-52/2463.



ДРОЗДОВ Николай Сергеевич

Биографические данные

Дата рождения	23 июня 1972 г.
Место рождения	Москва
Образование и специальность, научная степень (при наличии)	Высшее, экономическое и социальное планирование
Оконченные учебные заведения, год окончания	Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова, 1993 год
Владение иностранными языками	Английский
Трудовая биография	ОАО «Атомэнергомаш» (руководитель проекта, 2006–2010 гг.) ЗАО «Альстом» (заместитель генерального директора, 2010–2012 гг.) ЗАО «Русатом Оверсиз» (советник генерального директора, 2013 год) Госкорпорация «Росатом» (директор департамента, 2013 год — настоящее время)
Срок пребывания в составе Совета директоров Общества	С 2014 года



КОРОГОДИН Владислав Игоревич

Биографические данные

Дата рождения	25 октября 1969 г.
Место рождения	Москва
Образование и специальность, научная степень (при наличии)	Высшее, прикладная математика и физика
Оконченные учебные заведения, год окончания	Московский физико-технический институт, 1992 год Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», 2011 год
Владение иностранными языками	Английский
Трудовая биография	ОАО «Атомэнергопром» (директор департамента маркетинга и рынков сбыта, заместитель директора, 2007–2010 гг.) Госкорпорация «Росатом» (заместитель директора дирекции по ядерному энергетическому комплексу/директор по управлению жизненного цикла ЯТЦ и АЭС, 2010 год — настоящее время)
Срок пребывания в составе Совета директоров Общества	С 2008 года



ОЛЕНИН Юрий Александрович

Биографические данные

Дата рождения	13 ноября 1953 г.
Место рождения	Кировабад Азербайджанской ССР
Образование и специальность, научная степень (при наличии)	Высшее, радиотехника, юриспруденция, доктор технических наук, профессор
Оконченные учебные заведения, год окончания	Ереванский политехнический институт им. К. Маркса, 1976 год Пензенский государственный технический университет, 1996 год Обнинский межотраслевой специальный учебный центр, 1996 год Программа для высшего руководящего состава Манчестерской школы бизнеса, 2000 год
Владение иностранными языками	Армянский, английский
Трудовая биография	ДГУП НИКИРЭТ, ГУП «СНПО «Элерон» г. Заречный Пензенской области (директор, заместитель генерального директора, 1993–2004 гг.) ФГУП «ПО «Старт» г. Заречный Пензенской области (генеральный директор, 2004–2007 гг.) АО «ТВЭЛ» (первый вице-президент, президент, 2007 год — настоящее время)
Срок пребывания в составе Совета директоров Общества	С 2007 года

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Оперативное руководство деятельностью компании и организация выполнения решений Общего собрания акционеров (единственного акционера) и Совета директоров относятся к компетенции генерального директора как единоличного исполнительного органа, действующего на основании Устава Общества.

Генеральный директор акциями АО «Техснабэкспорт» не владеет. В течение отчетного года генеральным директором сделок по приобретению или отчуждению акций Общества не совершалось. Размер совокупного вознаграждения генерального директора определяется в соответствии с положениями единой отраслевой системы оплаты труда и состоит из должностного оклада, ежемесячной интегрированной стимулирующей надбавки⁴ и годового бонуса⁵.

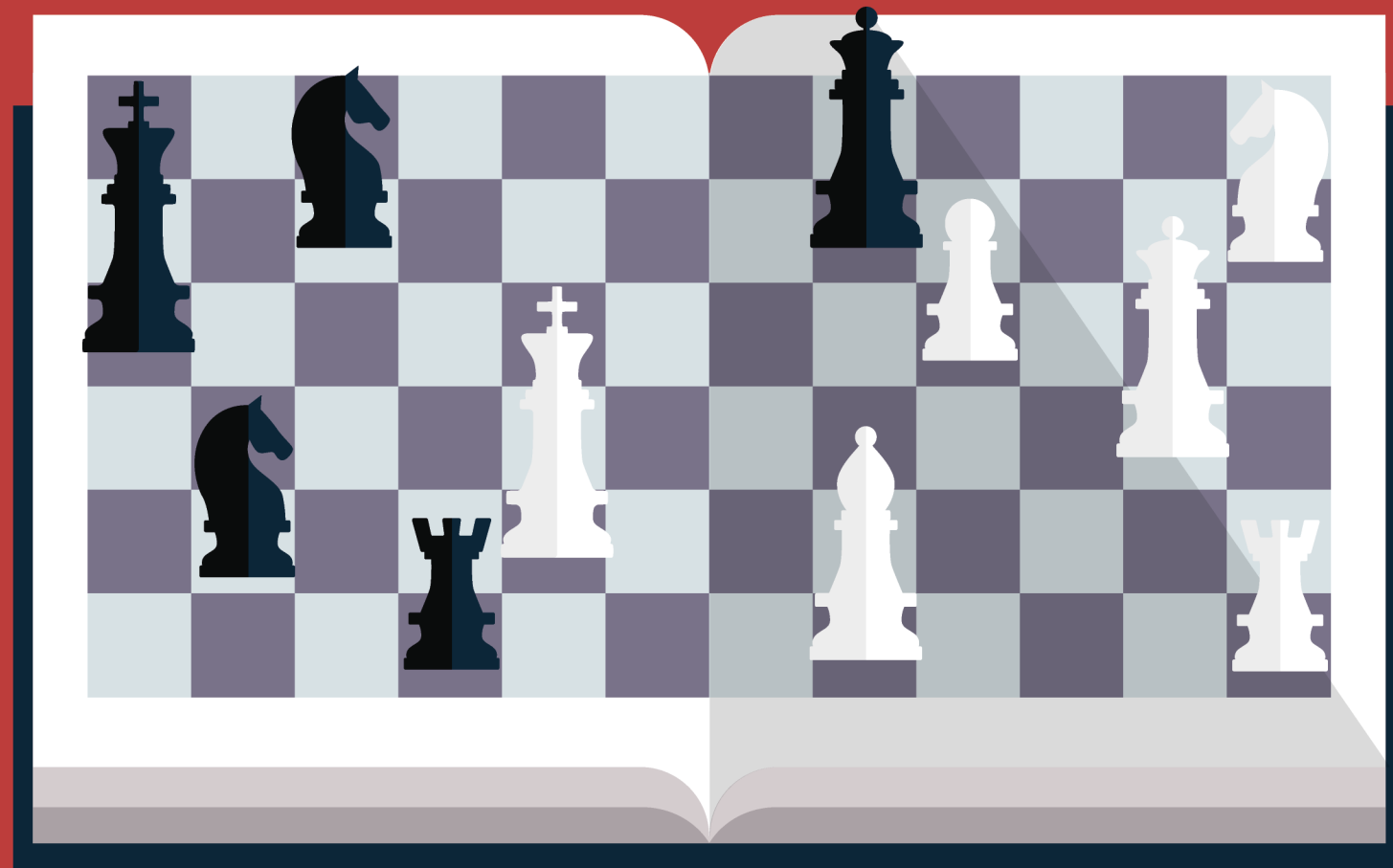
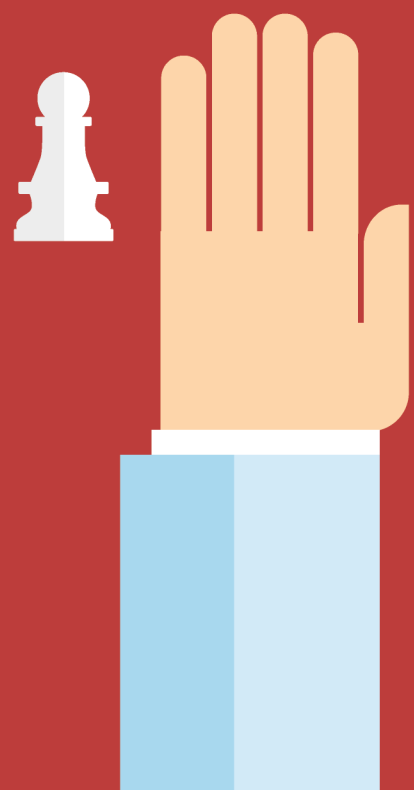
4. Определяется в соответствии с грейдом (уровнем) должности в отраслевой иерархии должностей.

5. Определяется нормативом и уровнем достижения (выполнения) установленных ключевых показателей эффективности.

Толстой Л. Н. (1828 — 1910)

ВОЙНА И МИР

«Сражение выигрывает тот, кто твердо решил его выиграть»



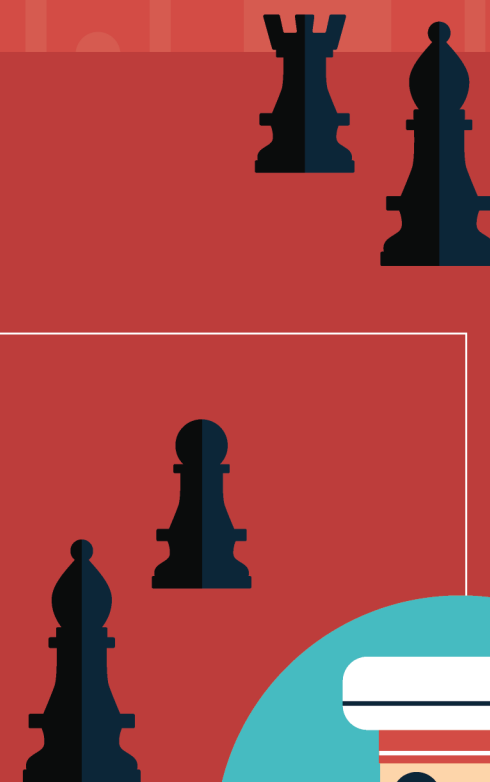
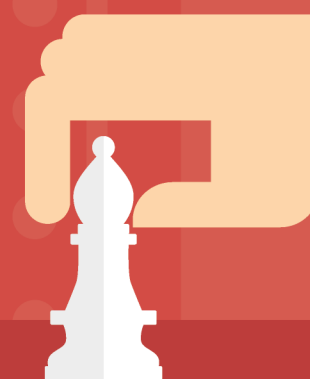
НАДЕЖНОСТЬ. УСТОЙЧИВОСТЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ.

II. СТРАТЕГИЯ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ

2.1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

2.2. КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА И ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА НА РЫНКЕ ПРОДУКЦИИ ЯТЦ

2.3. ФОРМИРОВАНИЕ И КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ



2.1

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

Общество, 100% акций которого принадлежит отраслевому холдингу АО «Атомэнергпром», входит в контур управления Блока по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом».

АО «Техснабэкспорт» занимает положение головной организации российской атомной отрасли в сфере продвижения на мировой рынок услуг по конверсии и обогащению урана, обогащенного урана для энергетических и исследовательских реакторов, осуществляя глобальный маркетинг и поставки продукции энергокомпаниям — операторам АЭС зарубежного дизайна в Европе, Америке, Азии и Африке. В последние годы Общество выполняет также функции интегратора коммерческих предложений в области ЯТЦ для крупных зарубежных заказчиков.

Выручка от осуществляемых АО «Техснабэкспорт» продаж продукции ЯТЦ составляет свыше 40% в общем объеме выручки Госкорпорации «Росатом» от зарубежных операций и является важнейшим инвестиционным ресурсом для развития российской атомной отрасли. Общество направляет полученную чистую прибыль в полном объеме единственному акционеру — АО «Атомэнергпром» — для финансирования общепромышленных программ развития, а также обеспечивает в этих целях привлечение на выгодных условиях зарубежных кредитных ресурсов.

Информационно-аналитическая и экспертная поддержка осуществляемой Госкорпорацией «Росатом» работы по совершенствованию действующего законодательства и правовой базы международного сотрудничества — традиционно в фокусе внимания АО «Техснабэкспорт». В отчетном году специалисты Общества участвовали в подготовке позиции Госкорпорации «Росатом» по проекту Федерального закона № 821534-6 «О внесении изменений в Федеральный закон №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». В ноябре 2015 г. подписано подготовленное при участии АО «Техснабэкспорт» российско-французское межправительственное соглашение о сотрудничестве в области эксплуатации исследовательских реакторов. На регулярной основе специалисты Общества привлекаются в качестве экспертов при разработке отраслевых стандартов и регламентов.

Сформированный АО «Техснабэкспорт» многомиллиардный портфель долгосрочных экспортных контрактов на поставку российских товаров и услуг ЯТЦ на период до 2030 года обеспечивает поддержание более 10 тыс. рабочих мест на предприятиях разделительно-сублиматного комплекса (РСК) отрасли, большинство из которых расположено в закрытых административно-территориальных образованиях и является градообразующими.

Взаимоотношения Общества с поставщиками уранового сырья и услуг по конверсии и обогащению уранового сырья строятся на основе долгосрочных контрактов с ООО «Объединенные урановые предприятия», АО «ТВЭЛ» и ЗАО «ЦОУ».

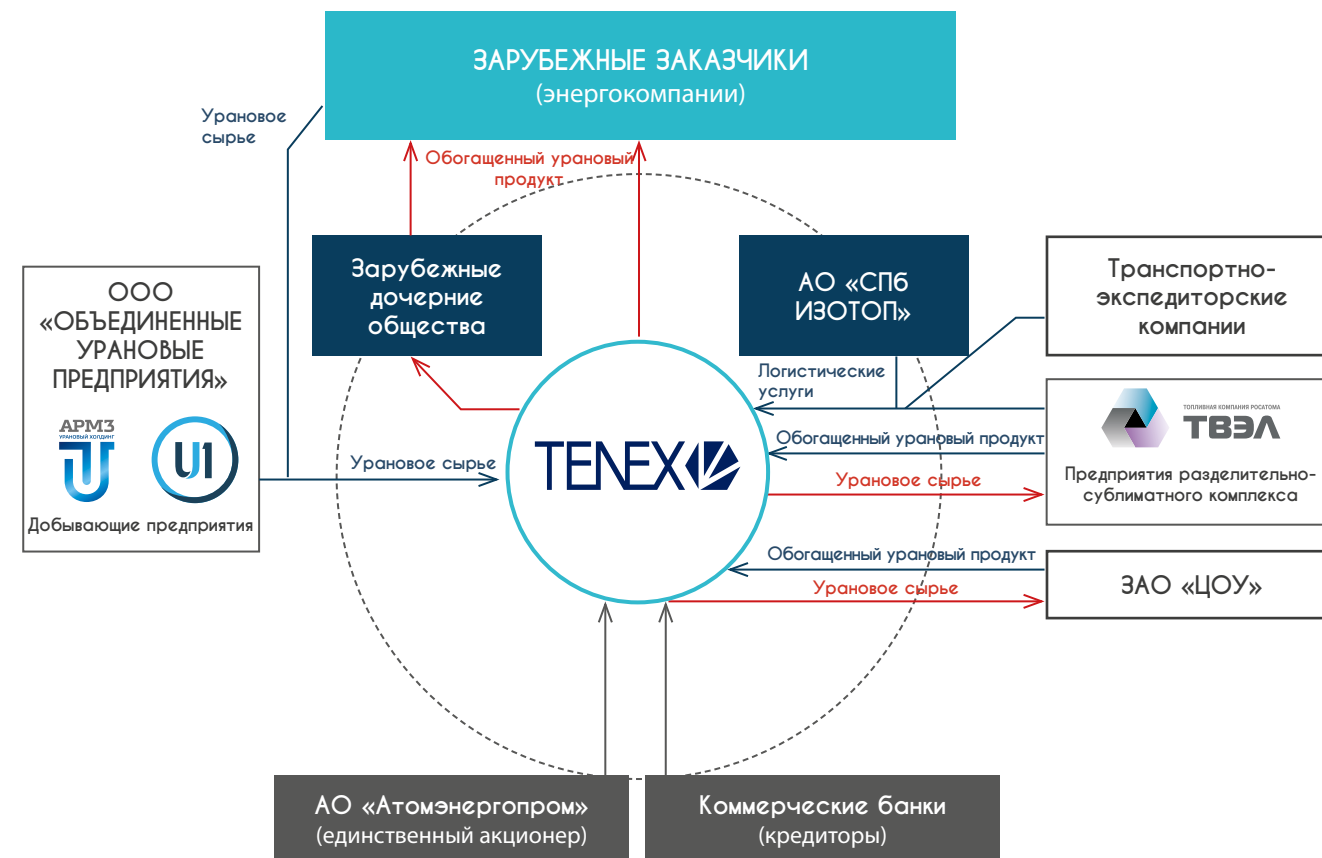
В сырьевом обеспечении основными производственными партнерами АО «Техснабэкспорт» являются компании АО «Ураниум Уан Груп» и АО «Атомредметзолото» Горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом». Нарботка ОУП под экспортные заказы Общества осуществляется АО «УЭХК», АО «ПО «ЭХЗ» и АО «СХК» — проверенными десятилетиями, надежными партнерами АО «Техснабэкспорт».

В 2015 году Общество существенно нарастило продажи урановой продукции, что привело к увеличению объема закупок у АО «ТВЭЛ» услуг по конверсии и обогащению урана — на 11% и 29%, соответственно.

Осуществляемая АО «Техснабэкспорт» долгосрочная контрактация экспортных поставок урановой продукции создает благоприятные условия для стабильного развития предприятий РСК и транспортно-логистических компаний, поддерживая занятость населения в регионах их расположения.



Укрупненная бизнес-модель представлена на схеме ниже.



2.2

КОНКУРЕНТНАЯ СРЕДА И ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА НА РЫНКЕ ПРОДУКЦИИ ЯТЦ

В отчетном году сохранялась неблагоприятная конъюнктура на рынке товаров и услуг начальной стадии ЯТЦ (природный уран, услуги по его конверсии и обогащению), по-прежнему в значительной мере обусловленная «постфуксимским фактором»: низкий уровень спроса при избыточном предложении, негативный для поставщиков урановой продукции ценовой тренд (особенно в части услуг по обогащению), усиление конкуренции атомной энергетики с другими видами электрогенерации.

В сегменте природного урана ухудшение рыночной конъюнктуры, в том числе за счет усиления давления на рынок вторичных источников сырья, не оказало заметного влияния на предложение из первичных источников (производство): если в 2014 году было добыто 56 тыс. т природного урана, то в 2015 году — свыше 60 тыс. т⁶.

Спотовая ценовая котировка на природный уран в отличие от предшествующего года не продемонстрировала заметной волатильности и в 2015 году находилась в пределах 34,25 — 39,5 долл./фунт. В целом, как и годом ранее, уровень цен отчетного года, включая долгосрочные⁷, может быть охарактеризован как весьма невысокий.



6. По данным WNA (<http://www.world-nuclear.org/information-library/nuclear-fuel-cycle/mining-of-uranium/world-uranium-mining-production.aspx>).

7. По состоянию на декабрь 2015 г. — 44 долл./фунт.

Сохранившийся в 2015 году тренд превышения предложения над спросом привел к снижению спотовых котировок на услуги по конверсии: с 8 до 6,75 долл./кг и с 8,25 до 7,25 долл./кг на американском и европейском рынках, соответственно. Это в свою очередь повлекло за собой снижение долгосрочных котировок: в течение 2015 года долгосрочные котировки на услуги по конверсии снизились с 16 до 13 долл./кг и с 17 до 14 долл./кг для американского и европейского рынков, соответственно.

Конкурентная среда на рынке услуг по обогащению урана, качественно изменившаяся после окончательного перехода мировой промышленности по разделению изотопов урана на газоцентрифужную технологию, оставалась определяющим фактором в этом, наиболее значимом для АО «Техснабэкспорт», направлении бизнеса.

Основными конкурентами Общества в сегменте услуг по обогащению урана являются компании URENCO (Великобритания, Германия, Нидерланды), AREVA (Франция), Centrus Energy Corp. (США), а также поставщики из КНР.

Несмотря на депрессивное состояние рынка услуг по обогащению урана, компании URENCO в США и AREVA во Франции продолжали в 2015 году, хотя и меньшими чем прежде темпами, наращивать мощности новых газоцентрифужных заводов. Реализация проекта лазерного обогащения урана напротив замедлилась, а коммерциализация проекта «Американская центрифуга» фактически прекращена.

Наметившаяся в прошлые годы тенденция падения котировок на услуги по обогащению урана усилилась: в 2015 году заметно снизились как спотовая — с 88 до 60 долл./ЕРР, так и долгосрочная — с 90 до 72 долл./ЕРР, котировки.

АО «Техснабэкспорт», вопреки неблагоприятной рыночной конъюнктуре, сохранило позиции одного из ведущих мировых экспортеров, обеспечив значительную часть потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана. Обществом заключены контракты на поставку урановой продукции 54% операторов АЭС западного дизайна (или 48% всех мировых операторов АЭС)⁸.

Устойчивое рыночное положение АО «Техснабэкспорт» является результатом последовательной работы по реализации бизнес-стратегии и свидетельствует об эффективности используемых Обществом маркетинговых подходов (подробнее — **раздел 2.3.**).

2.3 ФОРМИРОВАНИЕ И КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ БИЗНЕС-СТРАТЕГИИ

Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом» на период до 2030 года (далее — Стратегия) является основополагающим документом в области стратегического планирования, задающим вектор развития российской атомной отрасли на перспективу.

Стратегия определяет перечень долгосрочных целей, включая повышение доли на международных рынках, продвижение новых продуктов, снижение себестоимости продукции и времени протекания процессов. Достижение этих целей должно привести к значительному росту основных финансово-экономических показателей Госкорпорации «Росатом» к 2030 году и обеспечить ее позиционирование как глобального технологического лидера.

АО «Техснабэкспорт», формируя бизнес-стратегию компании, руководствуется указанной выше Стратегией, решениями Стратегического совета и Операционного комитета Госкорпорации «Росатом», учитывает актуализированные бизнес-стратегии топливного и горнорудного дивизионов российской атомной отрасли, а также региональные планы действий, разрабатываемые Блоком по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом» применительно к крупным географическим сегментам мирового рынка.



8. При расчетах использованы данные World Association of Nuclear Operators (<http://www.wano.info/en-gb/members/members>) и МАГАТЭ <http://www.iaea.org/PRIS/CountryStatistics/CountryStatisticsLandingPage.aspx>.

В основе бизнес-стратегии Общества позитивная оценка долгосрочных перспектив развития мировой атомной энергетики: согласно прогнозам авторитетных международных организаций (МАГАТЭ, Всемирная ядерная ассоциация) рост установленных мощностей мировой атомной генерации за счет наращивания реакторного парка в ряде стран, уже имеющих атомную энергетику, и сооружения АЭС в новых странах, а также ускорения темпов строительства АЭС к концу следующего десятилетия составит порядка 50%. Это приведет к увеличению спроса на продукцию начальной стадии ЯТЦ, а также на услуги в области обращения с РАО/ОЯТ и выводу из эксплуатации ядерно и радиационно опасных объектов, включая АЭС.

Бизнес-стратегия в ЯТЦ выстраивается с опорой на следующие основные факторы, обеспечивающие конкурентоспособность рыночного предложения Общества:

- *беспрепятственный доступ к крупнейшим в мире высокоэффективным российским газоцентрифужным производственным мощностям;*
- *возможность предложить товары и услуги ЯТЦ как на покомпонентной, так и «пакетной» основе;*
- *способность предлагать заказчикам конкурентоспособные цены и иные привлекательные коммерческие параметры контрактов;*
- *гибкость условий поставки, включая использование зарубежных материальных счетов;*
- *возможность обеспечить минимальный срок от получения сырья (в местах, удобных для клиента) до поставки готовой продукции;*
- *гарантированность бесперебойности поставок за счет наличия складских запасов;*
- *наличие эффективной сбытовой сети на основных региональных рынках;*
- *готовность брать на себя в разумных пределах рыночные и валютные риски;*
- *сильный корпоративный бренд, в основе которого безупречная история поставок урановой продукции многочисленным потребителям в различных регионах мира;*
- *наличие современной международной правовой базы сотрудничества в области мирного использования атомной энергии.*

Выравнивание технологических возможностей ведущих мировых производителей услуг по обогащению урана в связи с переходом на единую газоцентрифужную технологию объективно привело к тому, что ключевые конкурентные преимущества сегодня в большей степени формируются не в сфере производства продукции, а в сфере ее продвижения. В этой ситуации АО «Техснабэкспорт» при корректировке бизнес-стратегии делает акцент на развитии прямых отношений с энергетическими компаниями, заключении долгосрочных контрактов (на десять и более лет) и тщательной проработке логистики поставок с учетом специфики региональных рынков и приоритетов заказчиков.

Сохранение лидирующих позиций на мировом рынке и достижение стратегических целей требует от Общества постоянного совершенствования маркетингово-сбытовых инструментов, включая:

- *продвижение на рынок интегрированного предложения (товаров и услуг как начальной, так и завершающей стадий ЯТЦ)*
- *развитие системы материальных счетов за рубежом (раздел 3.1.);*
- *совершенствование транспортно-логистической инфраструктуры (раздел 3.2.);*
- *развитие системы управления рисками (раздел 4.6.);*
- *совершенствование корпоративных систем менеджмента (раздел 4.3.).*

Изменение рыночной и внешнеполитической ситуации в 2015 году обусловило необходимость актуализации стратегических планов АО «Техснабэкспорт»: при сохранении общего направления деятельности уточнены среднесрочные цели и задачи Общества, скорректированы финансово-экономические ориентиры. Ряд прорабатываемых проектов стратегической значимости модифицирован с целью расширения возможностей осуществления прямых иностранных инвестиций в транспортно-логистическую инфраструктуру Общества и предприятия отраслевого РСК.

По поручению Госкорпорации «Росатом» в целях операционализации стратегии АО «Техснабэкспорт» в отчетном году разработан среднесрочный бизнес-план Общества на период 2016–2018 гг., предусматривающий несколько сценариев развития рыночной ситуации и соответствующих мер реагирования.

В конце 2015 г. Госкорпорацией «Росатом» принято решение о назначении АО «Техснабэкспорт» отраслевым интегратором продвижения российских товаров и услуг в области бэк-энд на мировой рынок. Корректировку долгосрочных и среднесрочных стратегических документов Общества с учетом нового направления деятельности предполагается завершить в 2016 году. Для успешного выполнения поставленных задач необходимо разработать предложения по внесению изменений в действующее российское законодательство, а также преобразовать организационную структуру Общества.

В работе по стратегическому позиционированию АО «Техснабэкспорт» на мировом рынке активно используются возможности, предоставляемые членством Общества в авторитетных международных и региональных специализированных ассоциациях — WNA, NEI, JAIF, KAIF, WNFМ, WNTI (**Приложение № 8**).

Пушкин А. С. (1799 — 1837)

ПИКОВАЯ ДАМА

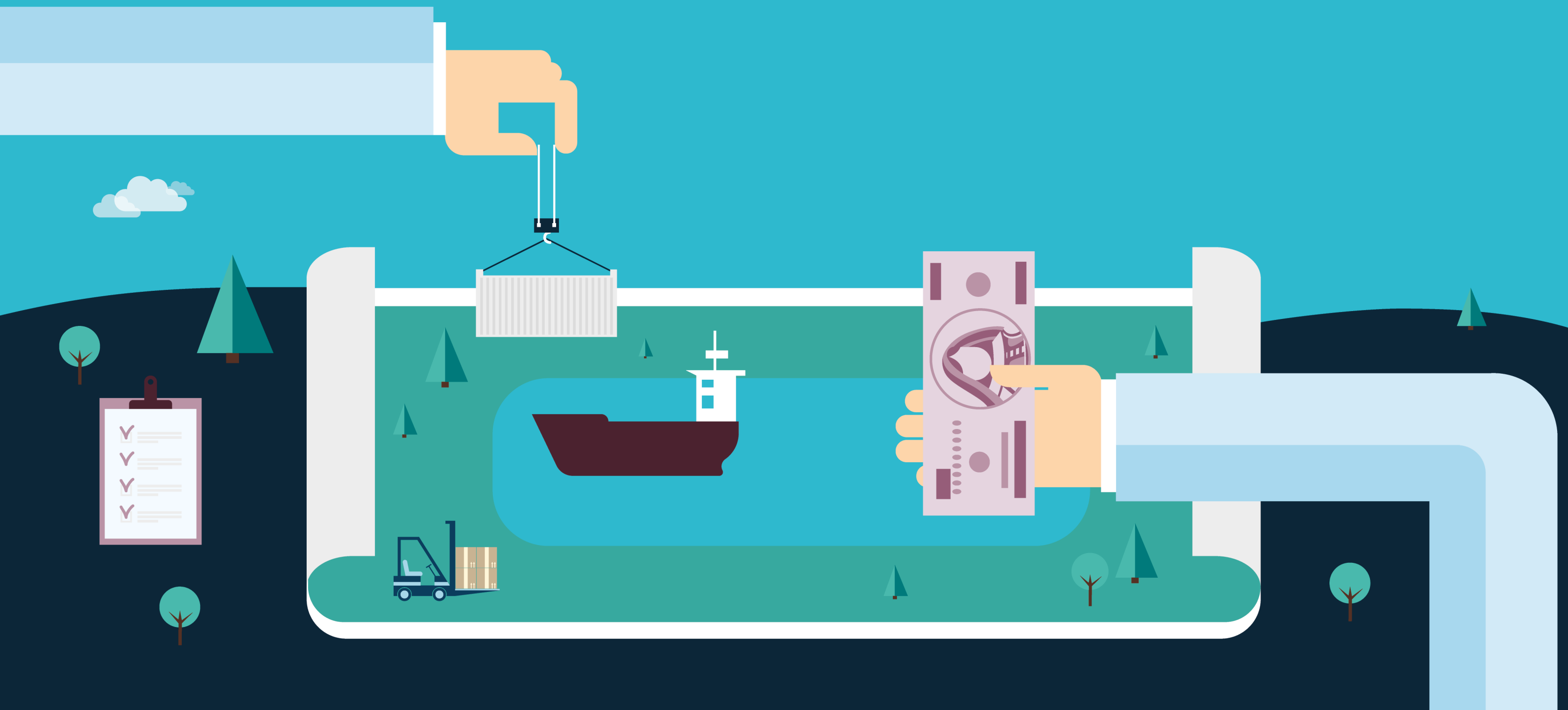
”Расчет, умеренность и трудолюбие: вот мои три верные карты, вот что утроит, усемерит мой капитал и доставит мне покой и независимость!”



НАДЕЖНОСТЬ. УСТОЙЧИВОСТЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ.

III. ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- 3.1. КОНТРАКТАЦИЯ И СБЫТ
- 3.2. ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
- 3.3. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



3.1

КОНТРАКТАЦИЯ И СБЫТ

Обществом в отчетном году заключено 15 сделок, включая дополнения к действующим контрактам на увеличение объемов поставок, с десятью заказчиками из семи стран.

2,2
млрд долларов
США

Стоимость заключенных сделок составила ~ 2,2 млрд долл. США, а суммарная стоимость долгосрочного портфеля заказов (в сопоставимых ценах⁹) — порядка 21 млрд долл. США

ДИНАМИКА ДОЛГОСРОЧНОГО ПОРТФЕЛЯ ЗАКАЗОВ
В ТРЕХЛЕТНЕЙ РЕТРОСПЕКТИВЕ

	2013 год	2014 год	2015 год
Прирост портфеля долгосрочных экспортных контрактов на поставку урановой продукции к значению 2012 года, %	106	108	123

2,7
млрд долларов
США

Объем продаж по итогам года составил ~ 2,7 млрд долл. США

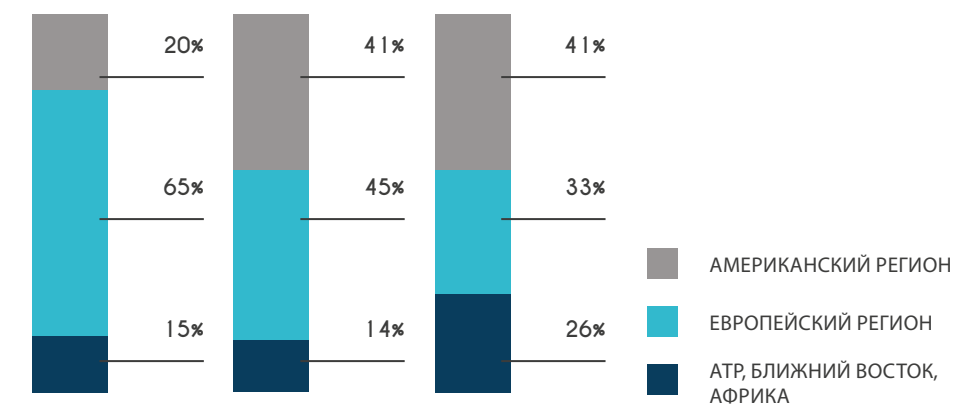
Все обязательства по действующим контрактам в отчетном году исполнены АО «Техснабэкспорт» в срок и в полном объеме: урановая продукция поставлена в 15 стран, в том числе 17 заказчикам в США и Канаде, десяти — европейским (Франция, Испания, Бельгия, Германия, Швейцария, Швеция, Финляндия, Великобритания) и пяти — в АТР, на Ближнем Востоке и в Африке (КНР, Р. Корея, ЮАР, Япония, ОАЭ).



35%

Из общего объема поставок порядка 35% осуществлено бук-трансфером

На диаграмме ниже представлена динамика структуры продаж Общества (без учета поставок по Соглашению ВОУ-НОУ в 2013-2014 гг.¹⁰) в региональном разрезе.



В рамках работы по развитию системы материальных счетов АО «Техснабэкспорт» в 2015 году заключен ряд дополнений к соглашениям о материальных счетах с североамериканскими и европейскими фабрикатами ядерного топлива, что позволило оптимизировать условия физических поставок российского обогащенного урана и расширить номенклатуру поставляемой продукции. В части взаимодействия с североамериканскими конверторами актуализировано заключенное в 2014 году соглашение о материальном счете, а также подписано дополнение к действующему соглашению. Это существенно расширило возможности Общества по обращению с природным ураном за рубежом.

В 2015 году в рамках основной деятельности на АО «Техснабэкспорт» не налагались штрафы за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции.

В планах на 2016 год наращивание объема продаж не только за счет традиционно поставляемых Обществом товаров и услуг начальной стадии ЯТЦ, но и расширения их номенклатуры, включая поставки урановой продукции нестандартной спецификации, ОУП для производства топлива исследовательских реакторов, а также продвижения на зарубежные рынки интегрированных предложений на основе российских решений в области обращения с ОЯТ, РАО и вывода из эксплуатации ядерно и радиационно опасных объектов.

Далее кратко приведены основные результаты отчетного периода в региональном разрезе.

АМЕРИКАНСКИЙ РЕГИОН

В отчетном году Обществом осуществлена контрактация как комплектного ОУП, так и услуг по обогащению и конверсии урана, результатом которой стало заключение с энергокомпаниями четырех новых долгосрочных контрактов, а также двух спотовых сделок на поставку продукции российского ЯТЦ. Кроме того, в 2015 году АО «Техснабэкспорт» и компания Centrus Energy Corp.¹¹ достигли соглашения о модификации долгосрочного контракта на поставки услуг по обогащению урана, пролонгировав его до 2026 года.

92%

По состоянию на 31.12.2015 согласованные Поправкой к СПАР лимиты на поставку урановой продукции в США в период 2014–2020 гг. заполнены на 92%.

В отчетном году своевременно и в полном объеме осуществлены поставки, в том числе через TENAM Corporation, по 22 действующим контрактам с американскими энергокомпаниями, а также по контракту с компанией USEC¹². Более 60% от общего объема поставок осуществлены бук-трансфером на предприятиях по фабрикации топлива (Westinghouse — Коламбия, штат Южная Каролина, GNF-A — Вилмингтон, штат Северная Каролина и AREVA NP — Ричленд, штат Вашингтон).

10. Уточнены данные по 2014 г.

11. До сентября 2014 г. — USEC Inc.

12. Дочерняя компания Centrus Energy Corp.

9. В ценах 2012 года — года, предшествующего трехлетнему периоду 2013–2015 гг.

В 2015 году реализована часть природной компоненты ОУП, полученной Обществом от американских энергокомпаний в рамках исполнения контрактов на поставку услуг по обогащению урана — остальной материал будет возвращен в Россию в 2016 году для дальнейшего использования в экспортной программе АО «Техснабэкспорт».

Суммарная стоимость поставленной американским заказчикам в отчетном году урановой продукции составила порядка 1,1 млрд долл. США (~ 41% от общего объема продаж Общества в 2015 году).

ЕВРОПЕЙСКИЙ РЕГИОН

В европейский регион в 2015 году поставлена урановая продукция на сумму около 0,9 млрд долл. США (~33% от общего объема продаж). Свыше 21% общего объема поставок осуществлено бук-трансфером на предприятиях по фабрикации топлива. Заключен один новый контракт на продажу урановой продукции и четыре дополнения к действующим контрактам на увеличение объема поставок.

По состоянию на конец отчетного года в экспортном портфеле АО «Техснабэкспорт» — долгосрочные и среднесрочные контракты с 11 европейскими компаниями на поставку товаров и услуг российского ЯТЦ в период до 2028 года.

АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКИЙ РЕГИОН, БЛИЖНИЙ ВОСТОК И АФРИКА

Продажи урановой продукции в страны АТР, Ближнего Востока и Африки в отчетном году выросли более чем в два раза, составив ~ 0,7 млрд долл. США (~26% от общего объема продаж), из них ~ 8,5% осуществлено на условиях бук-трансфера.

Состоявшийся в 2015 году перезапуск двух реакторов АЭС Sendai компании Kyushu Electric и объявленные на 2016 год планы дальнейшего восстановления атомной генерации в Японии позволяют оптимистично оценивать перспективы наращивания объемов поставок урановой продукции японским энергокомпаниям.

В отчетном году с энергокомпаниями из стран АТР заключено два новых контракта и подписано одно дополнение к действующему контракту на увеличение объема поставок урановой продукции. Продолжена работа по проекту переработки в России регенерированного урана японских энергокомпаний.

Деятельность Общества в области использования атомной энергии при обращении с ядерными материалами при их транспортировании осуществляется на основании лицензии Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) от 31.01.2012 № ГН-05-401-2586.

АО «Техснабэкспорт» с привлечением обладающих всеми необходимыми разрешительными документами иностранных транспортно-экспедиторских компаний в полном объеме и в установленные сроки выполнило программу экспортно-импортных отгрузок 2015 года. Отгрузки производились через морской торговый порт (МТП) Санкт-Петербурга, а также морские порты Усть-Луга в Ленинградской области и Восточный в Приморском крае. Транспортно-экспедиторское обслуживание на российской территории обеспечивалось АО «СПб «ИЗОТОП».

В отчетном году Общество в рамках исполнения контрактных обязательств осуществило 64 поставки ОУП и четыре поставки природного урана. В целях сокращения транспортно-логистических издержек 44 отгрузки произведено 17 объединенными партиями (в том числе с использованием флэтреков), что позволило сэкономить ~ 0,3 млрд евро.

Достигнутая в отчетном году договоренность о лицензировании дополнительных судов для перевозки грузов 7-го класса опасности с монопольным на американском направлении линейным морским перевозчиком — компанией Atlantic Ro-Ro Carriers Inc. — позволила АО «Техснабэкспорт» точно в срок обеспечить доставку ОУП заказчикам в США.

В 2015 году значительно возрос объем перевозок российской урановой продукции в КНР железнодорожным транспортом, что потребовало отработки логистической схемы нового для этого транспортного направления вида продукции — гексафторида природного урана (ГФУ) в контейнерах типа 48Y, а также возврата порожних цилиндров 48Y с нелетучими остатками ГФУ.

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПУНКТОВ ОТГРУЗКИ

Диверсификация пунктов отгрузки урановой продукции остается одним из основных направлений оптимизации транспортно-логистической инфраструктуры.

В отчетном году в рамках создания в Ленинградской области логистического комплекса для транспортировки ядерных материалов (проект ТЛК «Запад») АО «Техснабэкспорт» при участии АО «СПб «ИЗОТОП» осуществлена пилотная отгрузка ОУП через порт Усть-Луга. Отгрузка произведена с использованием флэтреков без промежуточного этапа обработки грузовых партий в пункте временного хранения Капитолово, что позволило существенно сократить срок доставки урановой продукции от предприятия-изготовителя до места ее погрузки на судно. В планах на 2016 год — наращивание объема экспортно-импортных отгрузок в европейские страны и США через порт Усть-Луга с применением новой логистической схемы.



3.2

ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Минимизация сроков доставки продукции заказчику, повышение уровня надежности поставок, а также снижение затрат на транспортировку являются приоритетными задачами АО «Техснабэкспорт» в области совершенствования транспортно-логистического обеспечения. В отчетном году Обществом в рамках Производственной системы Росатома (ПСП)¹³ реализован проект «Оптимизация логистических процессов поставок урановой продукции АО «Техснабэкспорт» (подробнее — подраздел 3.2.1.).

68
отгрузок

Осуществлено 68 отгрузок урановой продукции 30 заказчикам из 15 стран



13. ПСП — культура бережливого производства и система непрерывного совершенствования процессов для обеспечения конкурентного преимущества на мировом уровне.

Отрабатывавшийся в пилотном режиме в 2012–2014 гг. новый маршрут транспортировки урановой продукции через российский Дальний Восток (проект ТЛК «Восток») в 2015 году использовался уже для регулярных коммерческих поставок в страны АТР: через терминал ООО «Восточная стивидорная компания» в порту Восточный осуществлено шесть отгрузок ОУП в Республику Корея и Японию.



Переход к использованию дальневосточного транспортного коридора в регулярном режиме обусловил необходимость расширения числа лицензированных морских перевозчиков грузов 7-го класса опасности: в 2015 году по инициативе и при содействии Общества Ростехнадзором лицензированы две судоходные компании, осуществляющие перевозки в дальневосточном регионе.



В отчетном году была продолжена работа по лицензированию российского судна на право захода в порты Японии с грузами 7-го класса опасности. Это позволит более интенсивно использовать дальневосточный транспортный коридор для поставок урановой продукции в страны АТР и создаст возможности для международных перевозок иной продукции, производимой предприятиями отрасли, а также грузов зарубежных партнеров.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СОБСТВЕННОГО ПАРКА ТРАНСПОРТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ

В целях сокращения расходов на аренду транспортного оборудования в рамках исполнения контрактов, предусматривающих ответственность АО «Техснабэкспорт» за предоставление тары, осуществляется постоянный мониторинг потребностей в ТУК и производится их оперативная закупка.

В 2015 году значительно расширен собственный парк транспортного оборудования: приобретено дополнительно 200 цилиндров типа 30В и 371 — типа 48У.

На конец отчетного года парк принадлежащего Обществу оборудования составил: 554 цилиндра 30В, 470 цилиндров 48У и 344 защитных чехла модели UX-30 производства компании Columbiana Hi Tech LLC (США). В 2016–2017 гг. планируется увеличение парка цилиндров типа 30В на 225 единиц.



Доля использования в поставках урановой продукции собственных цилиндров типа 30В и защитных чехлов UX-30 несколько снизилась по сравнению с 2014 годом и составила 16% и 53%, соответственно, что обусловлено увеличением более чем на 20% объема поставляемой продукции, а также особенностями технологической схемы опустошения и промывки цилиндров 30В на производственных площадках зарубежных фабрикатов ядерного топлива. АО «Техснабэкспорт» осуществляет постоянный мониторинг находящихся за пределами российской территории цилиндров 30В, обеспечивая их своевременный возврат для дальнейшего использования в экспортно-импортной программе.

Собственные цилиндры типа 48У использовались в программе поставок Общества 2015 года на 10,3%.

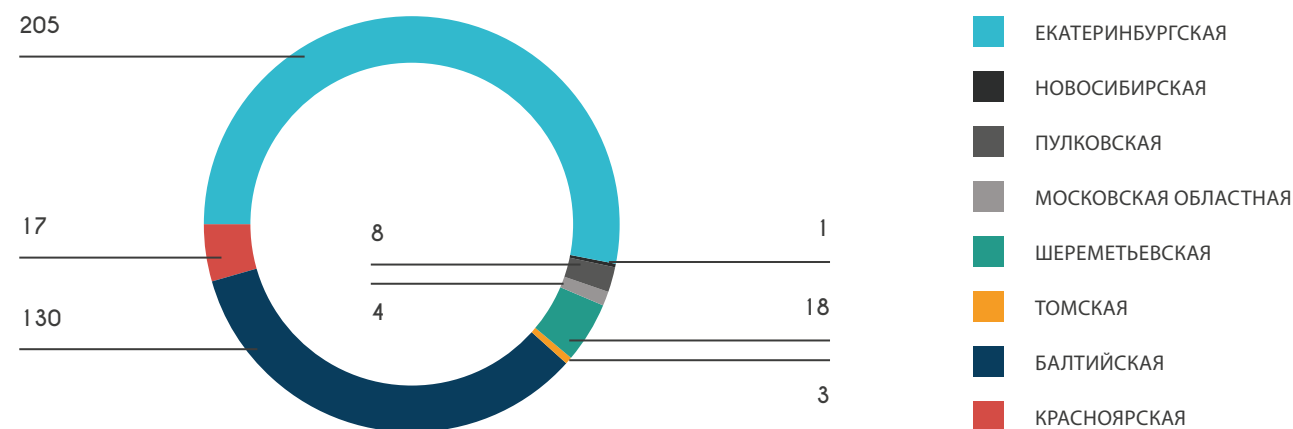


В отчетном году впервые успешно осуществлена мультимодальная¹⁴ транспортировка приобретенного по контрактам с компанией Columbiana Hi Tech LLC оборудования с территории КНР в США.

С целью поддержания надлежащего технического состояния транспортного оборудования компания -производитель Columbiana Hi Tech LLC осуществляет его ежегодные инспекции, а также проводит обучение специалистов АО «Техснабэкспорт», АО «СПб «ИЗОТОП» и предприятий РСК.

В 2015 году Обществом заключен договор с АО «ТВЭЛ» на оказание услуг по техническому обслуживанию (промывке и ресертификации) контейнеров иностранного производства на предприятиях российского РСК, что позволит сократить период оборачиваемости транспортного оборудования АО «Техснабэкспорт».

ОБЪЕМЫ ДЕКЛАРИРОВАНИЯ В РЕГИОНАЛЬНЫХ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ В 2015 ГОДУ



Процесс таможенного оформления администрируется с использованием базы данных, позволяющей в режиме реального времени осуществлять мониторинг декларирования экспортно-импортных грузов АО «Техснабэкспорт», а также оперативный контроль за соблюдением предусмотренных таможенным законодательством условий и сроков процедур временного ввоза/вывоза.

Количество перемещенных через таможенную границу Таможенного союза в 2015 году принадлежащих Обществу контейнеров и защитных чехлов, за сроками вывоза которых осуществляется контроль, увеличилось по сравнению с 2014 годом на 231 единицу и составило 829 штук.

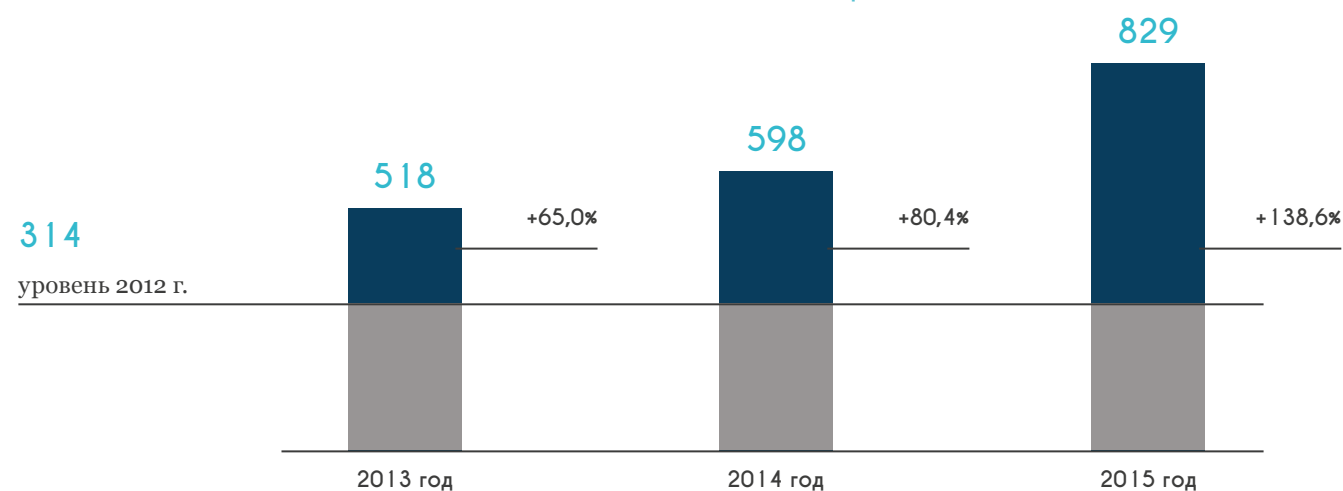
14. С использованием речного, автомобильного, морского и железнодорожного видов транспорта.

15. В настоящее время срок действия аккредитации — до 2016 года.

16. В редакции от 21.07.2014 Федерального закона от 18.07.1999 № 183-ФЗ «Об экспортном контроле» — «внутренняя программа экспортного контроля».

17. В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 13.06.2012 № 583 «О порядке учета внешнеэкономических сделок для целей экспортного контроля».

ВРЕМЕННО ВЫВОЗИМЫЕ КОНТЕЙНЕРЫ И ЗАЩИТНЫЕ ЧЕХЛЫ, ШТ.



В течение 2015 года таможенными органами осуществлена проверка соблюдения требований таможенного и валютного законодательства по пяти внешнеторговым контрактам АО «Техснабэкспорт». По результатам проверки нарушений не выявлено.

3.3

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Объем продаж урановой продукции¹⁸, являющийся одним из ключевых показателей результативности деятельности Общества, составил в 2015 году 2 702 млн долл. США, что на 20,8% превысило аналогичный показатель 2014 года.

В таблице ниже приведены данные о динамике продаж в трехлетней ретроспективе.

млн долл. США/%				
Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год	2015 год в % к 2014 году
Объем продаж, всего, в том числе:	3 071	2 241	2 706	120,7
продажи урановой продукции, всего в том числе:				
Соглашение ВОУ-НОУ	1 002	0	0	-
коммерческие продажи	2 062	2 236	2 702	120,8
прочие продажи	7	5	4	80,0



18. Введен вместо показателя «Экспорт, млн долл. США» в соответствии с актуализированной в 2015 году Системой элементов и показателей публичной отчетности (приложение №1 к Стандарту публичной годовой отчетности АО «Техснабэкспорт», СТО-11-02.1-042-106-2011, Ревизия №4) как широко используемый в мировой практике и наиболее точно отражающий масштаб деятельности компании. Применявшийся ранее показатель «Экспорт, млн долл. США» упрямлен, поскольку включал продажи, связанные только с вывозом урановой продукции с территории Российской Федерации, и не учитывал поставки, осуществляемые Обществом за пределами территории Российской Федерации (в т.ч. с использованием материальных счетов).

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



Практически 100% общей выручки Общества в 2015 году получено от продаж урановой продукции

Рост выручки от продаж урановой продукции на 80,4% по сравнению с 2014 годом обусловлен в основном положительным влиянием следующих факторов:

- ростом объема продаж (в частности, в США и осуществлением дополнительных опционных и спотовых продаж);
- снижением курса рубля к иностранным валютам (средневзвешенный курс рубля к доллару США по фактическим продажам 2015 года снизился на 50%).

Себестоимость выросла на 52,6% по сравнению с 2014 годом за счет следующих факторов:

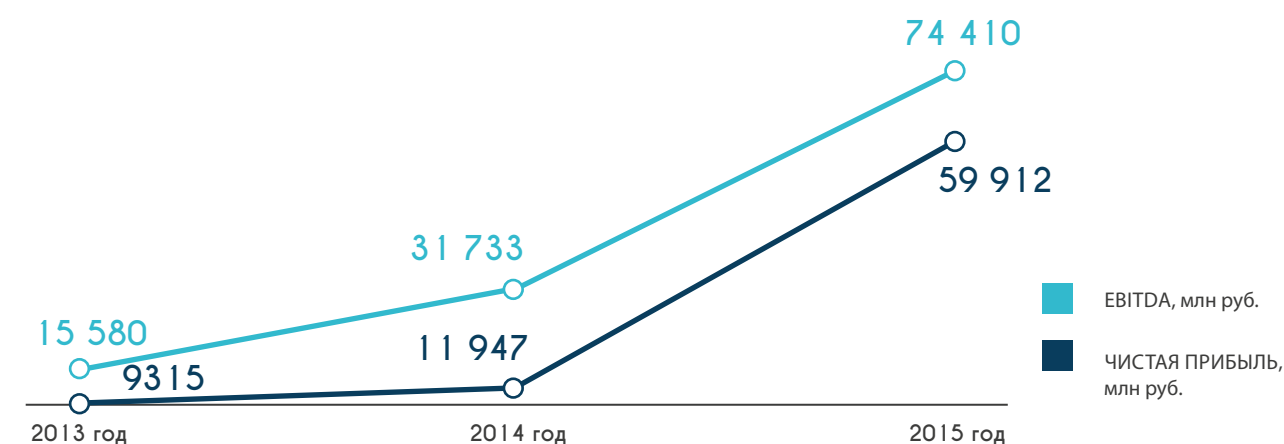
- увеличения физических объемов закупаемой продукции с учетом изменения программы реализации (увеличение затрат для обеспечения возросшего объема продаж);
- роста внутренних цен на услуги по обогащению и конверсии;
- роста цен на сырье в связи с изменением валютных курсов;
- роста расходов на доставку уранового сырья.

Увеличение в отчетном году на 68,9% коммерческих расходов по сравнению с предшествующим годом обусловлено ростом объема продаж и изменением учетной политики Общества в части коммерческих и управленческих расходов.

Снижение расходов по страхованию ОУП и управленческих расходов явилось результатом реализации комплекса мероприятий по оптимизации затрат в рамках принятой в АО «Техснабэкспорт» Программы управления издержками.

Более чем двукратный в сравнении с 2014 годом рост показателя EBITDA и пятикратный — чистой прибыли, главным образом обусловлены увеличением объема продаж и положительным влиянием снижения курса рубля на валютную структуру доходов/расходов и активов/пассивов Общества.

ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ EBITDA И ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ В ТРЕХЛЕТНЕЙ РЕТРОСПЕКТИВЕ



В таблице ниже приведены основные финансовые показатели в трехлетней ретроспективе.

млн руб./%				
Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год	2015 год в % к 2014 году
Доходы, всего, в том числе:	66 159	93 397	168 466	180,4
выручка от продаж урановой продукции	65 948	93 216	168 192	180,4
выручка прочая	211	181	273	150,8

Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год	2015 год в % к 2014 году
Себестоимость, всего, в том числе:	-47 067	-58 837	-89 813	152,6
себестоимость по урановому бизнесу (расходы на урановое сырье, услуги по обогащению и конверсии)	46 431	58 288	88956	152,6
прочие расходы в составе себестоимости (товары для перепродажи, страхование, доставка, хранение сырья и пр.)	637	549	857	156,1
Валовая прибыль	19 091	34 560	78 653	227,6
Коммерческие расходы, всего, в том числе:	-1 581	-1 625	-2 744	168,9
страхование ОУП	331	212	140	66,0
доставка ОУП	417	588	949	161,4
прочие коммерческие расходы (страхование предпринимательских рисков, таможенные сборы и пошлины при экспорте, хранение ОУП, услуги посреднических организаций и пр.)	834	824	1 655	200,8
Управленческие расходы, всего, в том числе:	-1 853	-1 838	-1 339	72,8
расходы на персонал	1 326	1 346	900*	66,7
расходы на содержание зданий, помещений, техники, автотранспорта, связь, IT и пр.	288	294	281	95,6
консалтинг и прочие услуги (без учета общекорпоративных расходов)	239	198	158	79,8
Прибыль/(убыток) от реализации	15 657	31 098	74 570	239,8
Прочие доходы и расходы	-3 194	-15 593	137	-
Расходы на проценты по кредитам	-804	-889	-1 255	141,2
Прибыль до уплаты налога	11 660	14 616	73 451	502,5
Налог на прибыль, в том числе ОНА и ОНО	-2 674	-3 141	-14 536	462,8
Иные платежи за счет прибыли**	330	471	998	211,9
Чистая прибыль	9 315	11 947	59 912	501,5
Справочно: Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA)	15 580	31 733	74 410	234,5

* Расходы на персонал, учитываемые в составе управленческих расходов
** В том числе перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков (см. «Платежи в бюджеты и внебюджетные фонды»)

В отчетном году Общество не получало финансовой помощи от государства.

ОСНОВНЫЕ ИНДИКАТОРЫ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

Положительная динамика основных индикаторов финансового состояния Общества в 2015 году обусловлена преимущественно значительным ростом прибыли и, как следствие, увеличением собственного капитала и снижением потребности во внешнем финансировании деятельности Общества.

Динамика показателей рентабельности, ликвидности и финансовой устойчивости находится под контролем и управлением Общества и Госкорпорации «Росатом».

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ, %

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ*

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год
Рентабельность продаж по валовой прибыли	29	37	47
Рентабельность продаж по прибыли до уплаты процентов, налогов и амортизации (по EBITDA)	24	34	44
Рентабельность активов *	12	15	68
Рентабельность собственного капитала *	40	54	150

*Среднегодовые показатели

Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год
Коэффициент текущей ликвидности	1,35	1,28	1,94
Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности	0,80	0,81	1,23

*Среднегодовые показатели

Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств *	2,42	2,54	1,19
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (без учета долгосрочных заемных средств) *	0,14	0,15	0,39
Чистые активы на конец года, млн рублей **	20 596	22 927	56 303
Активы на конец года, млн рублей	84 042	73 241	102 468
Доля чистых активов в общей сумме активов, %	24,5	31,3	54,9

* Среднегодовые показатели
** Значение показателя рассчитано в соответствии с Порядком оценки стоимости чистых активов акционерных обществ, утвержденным приказом Минфина России от 28.08.2014 №84н

ДИВИДЕНДЫ

В период 2013-2015 гг. дивиденды, в том числе промежуточные, начислялись и выплачивались в соответствии с решениями единственного акционера — АО «Атомэнергпром».

Выплата дивидендов осуществляется в денежной форме. По состоянию на конец 2015 г. Общество имело плановую задолженность перед акционером по выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2015 г. в сумме 5 816 млн рублей¹⁹.

На момент составления настоящего отчета решение органов управления Общества о выплате дивидендов за 2015 год не принято.

19. Полностью погашена в январе 2016 г.

	млн руб./%		
Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год
Справочно:			
чистая прибыль за период	9 315	11 947	32 646**
Начисленные дивиденды по итогам периода*			
сумма	9 284	11 922	18 664**
доля от чистой прибыли за период	99,7	99,8	57**
Начисленные дивиденды в периоде, в том числе:			
дивиденды за предыдущий год	9 290	5 566	7 872
промежуточные дивиденды за отчетный год	3 719	4 051	18 664
дивиденды за 2007 год ***	1 174	–	–
Выплаченные дивиденды в периоде, в том числе:			
дивиденды за предыдущий год	9 290	7 284	9 722
промежуточные дивиденды за отчетный год	2 000	2 200	12 848
дивиденды за 2007 год ***	1 174	–	–

* Данные приведены в целях соотношения дивидендов и чистой прибыли (фактические начисления и выплаты производятся в разные отчетные периоды, в т.ч. в году, следующим за отчетным годом) и отражают дивидендную политику единственного акционера — АО «Атомэнергпром»

** Данные за 9 месяцев 2015 г. (в соответствии с решением единственного акционера промежуточные дивиденды по результатам первого полугодия 2015 г. выплачены в сентябре 2015 г., промежуточные дивиденды по результатам 9 месяцев 2015 г. выплачены в декабре 2015 г. и январе 2016 г. — 2 848 млн руб. и 5 816 млн руб., соответственно)

*** В соответствии с решением единственного акционера выплачены дивиденды за счет ранее распределенной на финансирование инвестиций, но не использованной части полученной по итогам 2007 года чистой прибыли АО «Техснабэкспорт»

ПЛАТЕЖИ В БЮДЖЕТЫ И ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ФОНДЫ

Общество является крупным плательщиком налогов и сборов. В таблице ниже приведены данные о начисленных и перечисленных налогах в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды АО «Техснабэкспорт» за 2015 год.

	тыс. руб.	
Показатель	Начислено	Перечислено
Начислено налогов, всего в том числе:	9 342	8 494
региональный бюджет (г. Москва), всего в том числе:	5 305	4 457
налог на прибыль	0	0
налог на имущество	5 305	4 457
федеральный бюджет, всего в том числе:	4 037	4 037
налог на прибыль	4 037	4 037
Налог на прибыль в составе КГН ²⁰ (уплачивается в адрес Ответственного участника — АО «Атомэнергпром»)	14 547 539	10 406 836
Внебюджетные фонды (страховые взносы)	219 273	225 323

20. Общество с 2013 года является участником договора по созданию консолидированной группы налогоплательщиков (КГН) в целях уплаты налога на прибыль в соответствии с Федеральным законом от 16.11.2011 №321-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации в связи с созданием консолидированной группы налогоплательщиков». Участниками КГН являются компании, входящие в контур управления Госкорпорации «Росатом».

ИНВЕСТИЦИИ

Инвестиционная деятельность АО «Техснабэкспорт» осуществляется в соответствии с Единой отраслевой инвестиционной политикой Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

В Обществе действует Инвестиционный комитет — коллегиальный координационный орган, к компетенции которого относится принятие решений в отношении инвестиционного планирования, управления инвестиционными проектами, программами и финансовыми вложениями компании.

Инвестиционная программа Общества, изложенная в утверждаемом Стратегическом советом Госкорпорации «Росатом» бизнес-плане АО «Техснабэкспорт», ежегодно актуализируется в целях интеграции процессов инвестиционного, среднесрочного и стратегического планирования и с учетом изменений макроэкономических условий и рыночной конъюнктуры при соблюдении установленных в бизнес-плане основных целевых показателей.

ИНВЕСТИЦИИ, МЛН РУБ.
(БЕЗ НДС)

Наименование показателя	2013 год	2014 год	2015 год
Инвестиции, всего в том числе:	105	136	133
основные средства	70	111	120
нематериальные активы	4	0,2	0,3
долгосрочные финансовые вложения (приобретение акций, долей обществ)	31	25	13

В декабре отчетного года в целях передачи непрофильных активов под единое управление АО «Техснабэкспорт» прекратило участие в АО «НПК «Химпроминжиниринг» и АО «Атомэнергомаш» путем продажи АО «Атомэнергпром» принадлежащих Обществу пакетов акций указанных компаний:

- пакета обыкновенных акций в размере 10,2951% (на момент продажи) от уставного капитала АО «Атомэнергомаш» за 2 474 091 600 рублей;
- пакета обыкновенных акций в размере 43,39% (на момент продажи) от уставного капитала АО «НПК «Химпроминжиниринг» за 2 905 812 730,8 рублей.

Детальное описание финансово-экономических, технических, организационных, экологических и иных существенных аспектов каждого инвестиционного проекта содержится в паспорте инвестиционного проекта, который утверждается Инвестиционным комитетом Общества, а в случаях, когда речь идет о значительном объеме финансирования, — Инвестиционным комитетом Госкорпорации «Росатом».

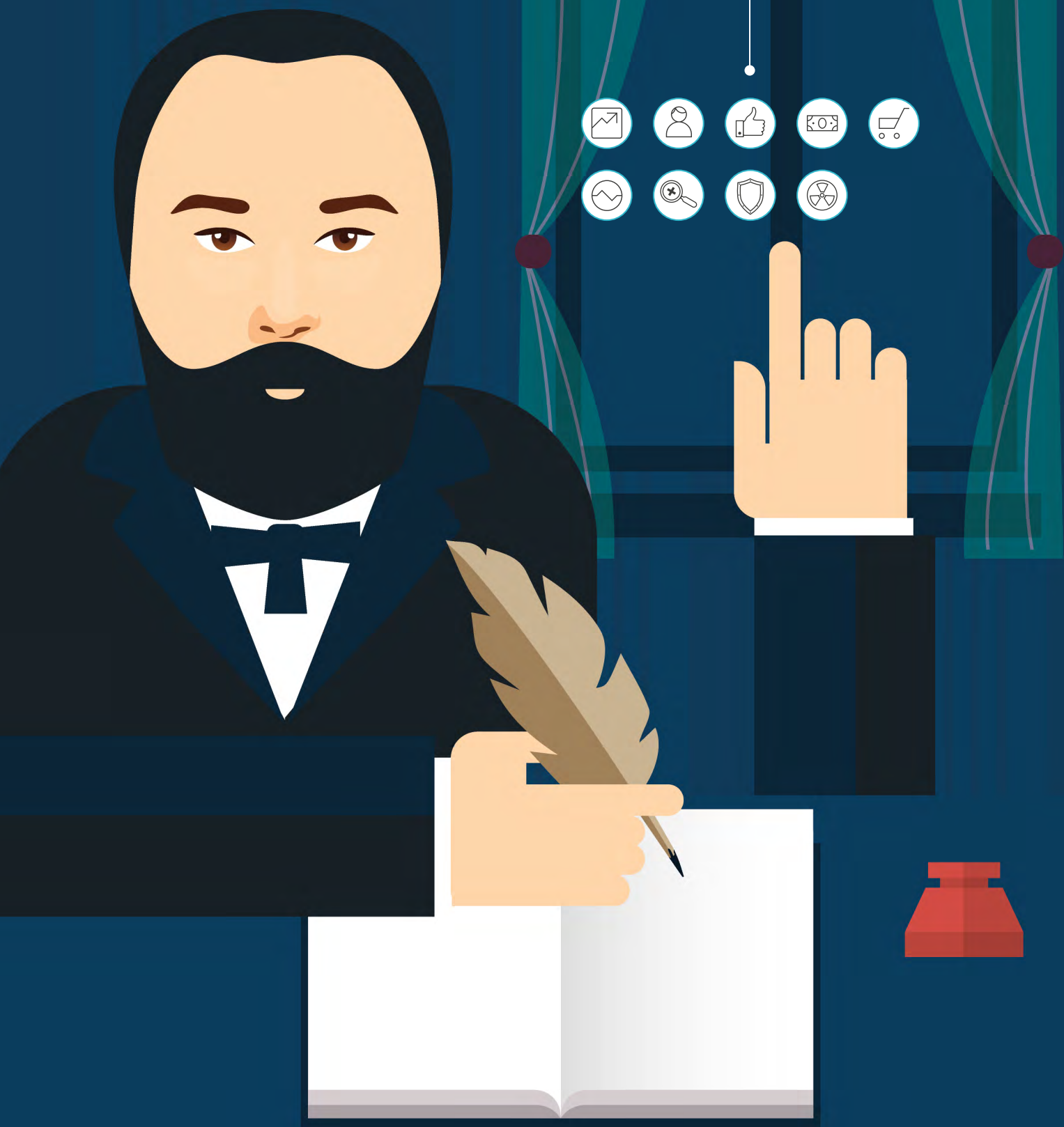
В 2015 году инвестиции осуществлены в форме денежных взносов в уставный капитал созданного в Швейцарии дочернего общества АО «Техснабэкспорт» — INTERNEXCO GmbH (205 тыс. швейцарских франков), 100% доли в уставном капитале которого принадлежит Обществу (12 628 918,02 руб.), а также в виде капитальных вложений на:

- приобретение контейнеров типа 30В и 48У для транспортировки урановой продукции в рамках программы развития транспортно-логистического комплекса;
- модернизацию оборудования ИТ-инфраструктуры, в том числе для создания отказоустойчивой схемы функционирования локальной вычислительной сети.

Достоевский Ф. М. (1821 — 1881)

ДНЕВНИК ПИСАТЕЛЯ

«Нет счастья в бездействии, погаснет мысль
не трудящаяся»



НАДЕЖНОСТЬ. УСТОЙЧИВОСТЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ.

IV. УПРАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬЮ

- 4.1. СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ
- 4.2. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ
- 4.3. СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА
- 4.4. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ
- 4.5. УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ
- 4.6. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ
- 4.7. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ
- 4.8. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ
- 4.9. УЧЕТ И КОНТРОЛЬ ЯДЕРНЫХ МАТЕРИАЛОВ



4.1

СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности (КПЭ), внедренная в Обществе в 2009 году, формируется в соответствии с Единой отраслевой политикой управления эффективностью деятельности работников Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

Базовым принципом построения системы КПЭ АО «Техснабэкспорт» является декомпозиция стратегических целей Госкорпорации «Росатом» и преобразование их в оценочные (измеримые) критерии результативности деятельности Общества.

- Разработка конкретных КПЭ осуществляется в соответствии с принципами:
- *фокусности (концентрация усилий на приоритетных направлениях деятельности);*
 - *сбалансированности (увязка показателей результативности деятельности на операционном и стратегическом уровнях);*
 - *соответствия критериям SMART (specificity — определенность, measurability — измеримость, attainability — достижимость, relevancy — актуальность, time boundedness — ограниченность во времени);*
 - *амбициозности (установление целевых значений, исходя из опережающей динамики целевых показателей Госкорпорации «Росатом»);*
 - *обоснованности оценки выполнения (использование данных утвержденной отчетности с возможностью привлечения независимых аудиторов).*

С 2013 года КПЭ устанавливаются всем работникам АО «Техснабэкспорт» и его российских дочерних обществ, а также руководителям зарубежных дочерних обществ.

Установление на ежегодной основе всем работникам АО «Техснабэкспорт» индивидуальных КПЭ и оценка их выполнения является не только мотивационным фактором для персонала Общества, но важным инструментом сквозного контроля за ходом реализации стратегических целей Госкорпорации «Росатом».



Информация о выполнении КПЭ, установленных АО «Техснабэкспорт» Госкорпорацией «Росатом» на 2015 год представлена ниже

Показатель	Целевое значение	Фактическое значение
Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности, %	100	112
Скорректированный свободный денежный поток (ССДП)*, млрд руб.	33,7	43,6
Удельные условно-постоянные затраты, %	1,86	1,56
Портфель зарубежных заказов на 10 лет ²¹ , млрд долл. США	21,7	21,1
Зарубежная выручка*, млн долл. США	2 599,0	2 774,2
Выполнение ключевых событий по новым бизнесам, %	100	100
Снижение запасов по начальной стадии ЯТЦ в целом, млрд руб.	7,6	8,4

* С учетом дочерних обществ АО «Техснабэкспорт»

21. См. раздел 2.2.

4.2

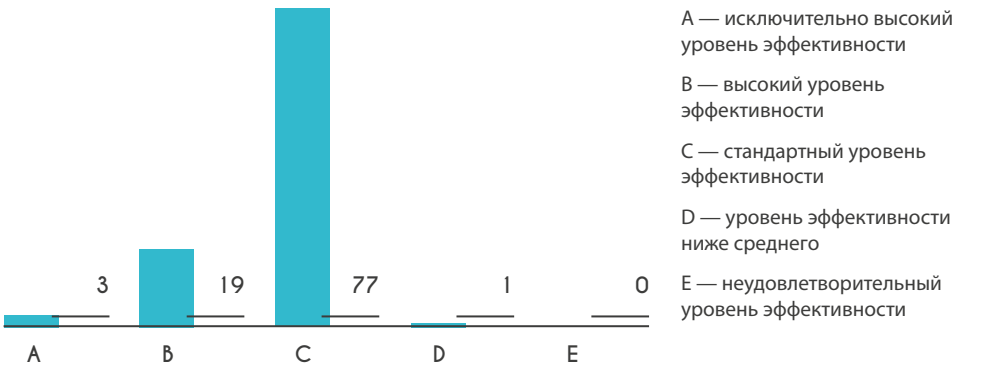
УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Руководствуясь законодательством Российской Федерации, Соглашением Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России», иными отраслевыми и локальными нормативными актами, Общество неукоснительно соблюдает нормы трудовых отношений в области оплаты труда, условий и охраны труда, режимов труда и отдыха, занятости, социальных гарантий, льгот и компенсаций для работников²². О предстоящих существенных изменениях в регулировании социально-трудовых отношений Общество уведомляет работников за два месяца. Жалоб на практику трудовых отношений в отчетном году не поступало.

Высококвалифицированный персонал АО «Техснабэкспорт», эффективная работа которого позволяет Обществу на протяжении многих лет успешно решать поставленные задачи, был и остается основным стратегическим ресурсом и главной ценностью компании. Практически все сотрудники имеют высшее образование, из них 19 — кандидаты наук, 21 — магистры делового администрирования (Master of Business Administration, MBA).

Результаты проведенной в 2015 году очередной ежегодной оценки «РЕКОРД» (представлены на диаграмме ниже) подтвердили высокий уровень эффективности деятельности сотрудников²³ АО «Техснабэкспорт».

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ИТОГОВЫХ ОЦЕНОК СОТРУДНИКОВ, %



В отчетном году за достижение значительных результатов, плодотворный и эффективный труд сотрудники Общества награждены ведомственными и корпоративными наградами:

Награды и поощрения Госкорпорации «Росатом», всего	39
в том числе:	
нагрудный знак «За заслуги перед атомной отраслью» 3 степени	2
юбилейная медаль «70 лет атомной отрасли России»	3
благодарственное письмо генерального директора	16
почетная грамота	7
благодарность	11
Награды и поощрения АО «Техснабэкспорт», всего	343
в том числе:	
почетная грамота	10
благодарность	333

22. В АО «Техснабэкспорт» коллективный договор не заключен.

23. Оценка проведена в отношении 309 человек (86% списочной численности на дату проведения).

В 2015 году по итогам ежегодно проводимого Госкорпорацией «Росатом» исследования вовлеченности персонала, то есть удовлетворенности работой в компании, приверженности корпоративным ценностям и готовности добиваться высоких результатов, этот показатель в АО «Техснабэкспорт» составил 94%, став самым высоким в отрасли.

ЧИСЛЕННОСТЬ, СТРУКТУРА И ДВИЖЕНИЕ ПЕРСОНАЛА²⁴

Штатная численность АО «Техснабэкспорт» в 362 единицы не изменилась в сравнении с предшествующим отчетным периодом, среднесписочная — увеличилась на одну единицу, составив 327 единиц на 31.12.2015.

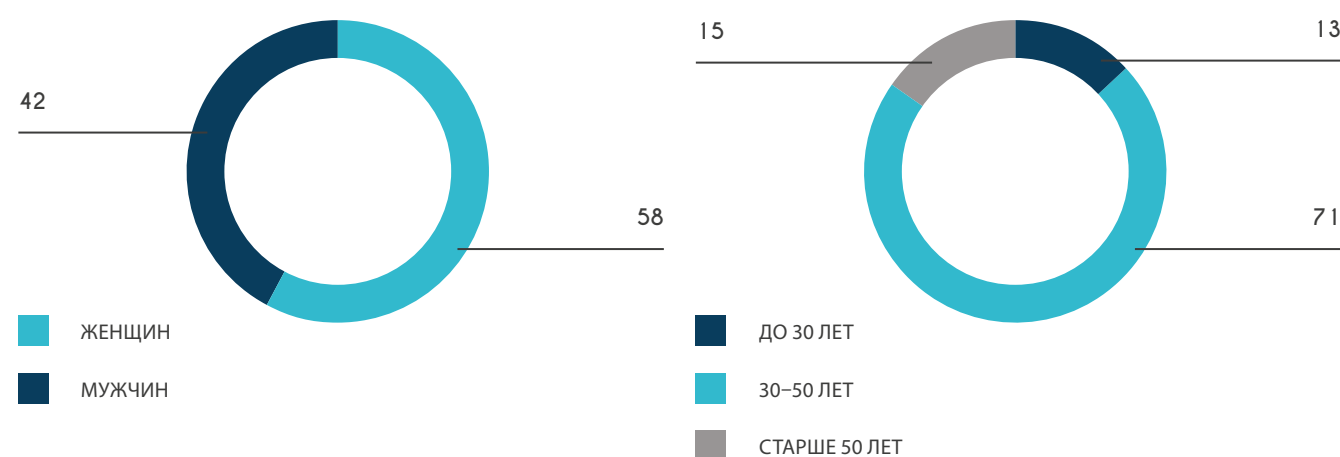
Фактическая (списочная) численность Общества сократилась на 1,5% и составила 356 единиц — сотрудников более 40 подразделений Общества уровня управление/отдел.

Все работники АО «Техснабэкспорт» являются штатными, на условиях частичной занятости в 2015 году работу выполнял один человек (женщина). Из 356 единиц фактической (списочной) численности персонала Общества 148 человек составляли мужчины и 208 — женщины.

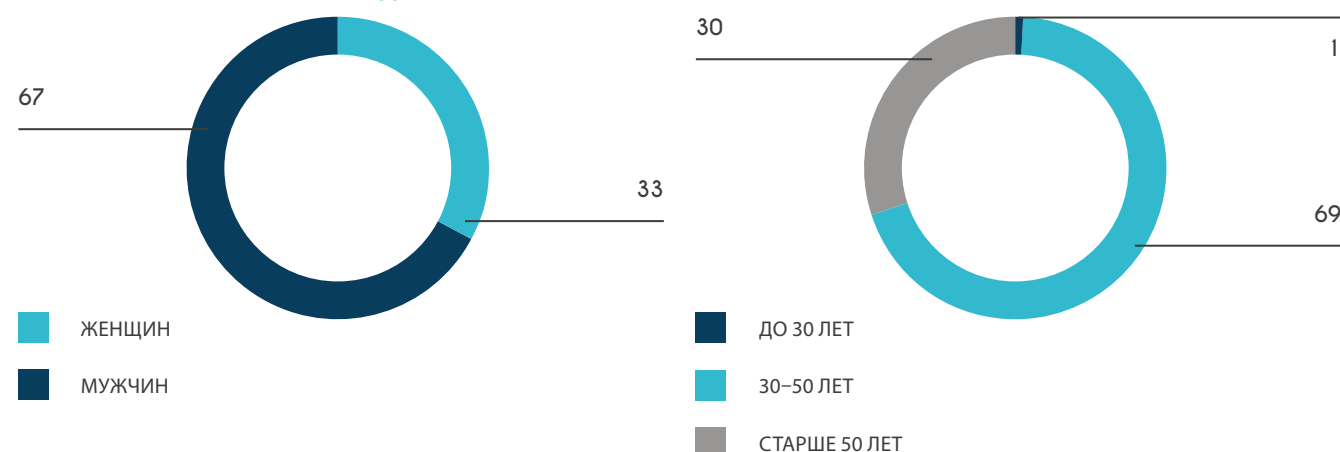
Срочные трудовые договоры в отчетном году заключены с 33 работниками (9,3 % фактической численности), из них 22 — женщины.

Структура персонала не претерпела существенных изменений в сравнении с 2014 годом (представлена на диаграммах ниже).

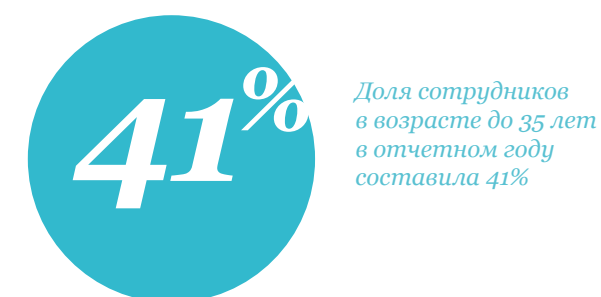
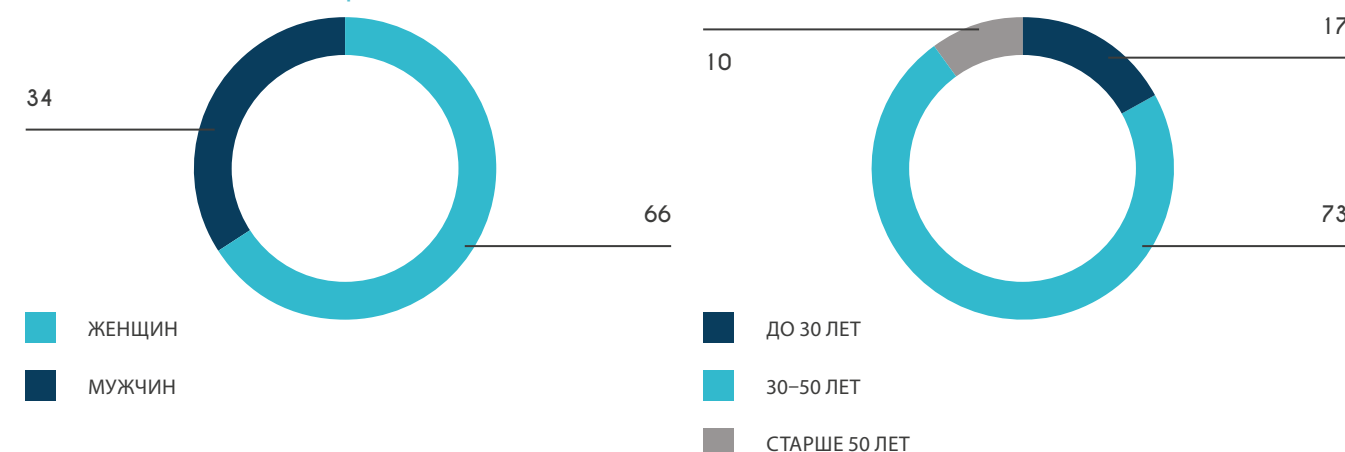
СОСТАВ ПЕРСОНАЛА С РАЗБИВКОЙ ПО ПОЛУ И ВОЗРАСТНЫМ ГРУППАМ, %



СОСТАВ РУКОВОДИТЕЛЕЙ С РАЗБИВКОЙ ПО ПОЛУ И ВОЗРАСТНЫМ ГРУППАМ, %

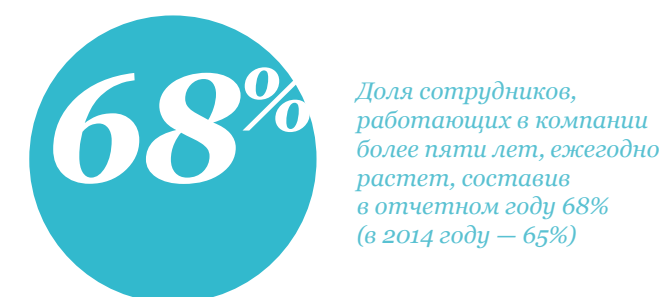


СОСТАВ СПЕЦИАЛИСТОВ С РАЗБИВКОЙ ПО ПОЛУ И ВОЗРАСТНЫМ ГРУППАМ, %



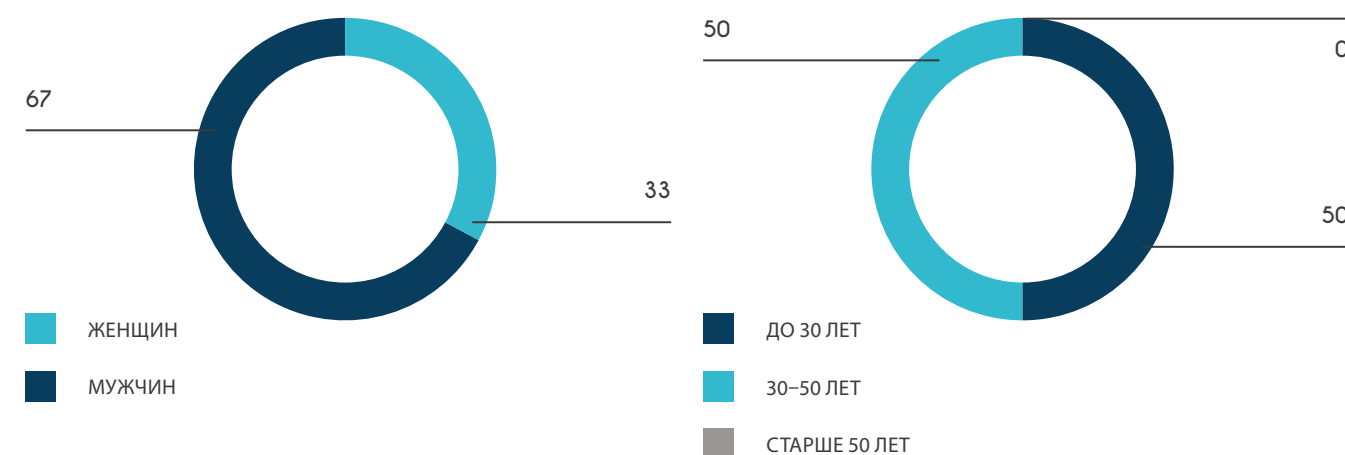
Средний возраст руководителей — 44 года, специалистов — 38 лет.

В 2015 году вновь нанят на работу в компанию 21 человек, уволено 29 человек, из них один (3%) — по собственному желанию.



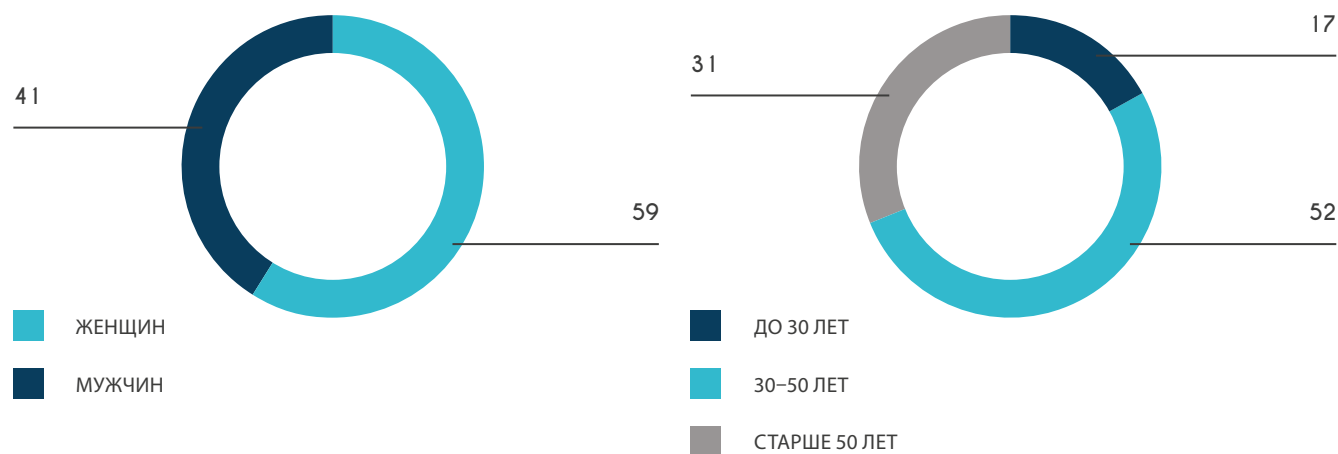
Информация о структуре вновь нанятого персонала и текучести кадров в 2015 году представлена на диаграммах ниже.

ВНОВЬ НАНЯТО С РАЗБИВКОЙ ПО ПОЛУ И ВОЗРАСТНЫМ ГРУППАМ, %



24. Детальные данные о численности, структуре и движении персонала в трехлетней ретроспективе представлены в **Приложении № 9**.

ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ С РАЗБИВКОЙ ПО ПОЛУ И ВОЗРАСТНЫМ ГРУППАМ, %



На 31.12.2015 33 женщины (9% от списочной численности и 16% от числа работающих женщин) находились в отпуске по беременности и родам и уходу за ребенком до трех лет (далее — декретный отпуск). Доля сотрудников, вышедших на работу по окончании декретного отпуска (коэффициент возвращения) в отчетном году составила 100%.

ОПЛАТА ТРУДА И МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

В соответствии с Положением об оплате и стимулировании труда работников АО «Техснабэкспорт» заработная плата сотрудников состоит из фиксированного должностного оклада, интегрированной стимулирующей надбавки, устанавливаемой в соответствии с уровнем квалификации и результативностью работы²⁵, и вознаграждения по итогам года, размер которого зависит от уровня выполнения КПЭ.

1,21
млрд рублей

В 2015 году общая сумма фонда оплаты труда составила 1,13 млрд руб., общая сумма расходов на персонал — 1,21 млрд руб.

Минимальный уровень заработной платы сотрудников Общества — 50 тыс. руб. — в отчетном году превысил минимальный уровень заработной платы в Москве²⁶ почти в три раза. Средняя заработная плата в АО «Техснабэкспорт» в 2015 году составила 207 тыс. руб., превысив более чем в три раза аналогичный показатель по Москве²⁷.

В АО «Техснабэкспорт» соблюдается принцип равноправия и отсутствия дискриминации по гендерному признаку: базовые оклады мужчин и женщин в пределах одного грейда одинаковы.

Действующее в Обществе Положение о социальных льготах и поощрении работников в связи с награждениями (Положение) устанавливает виды, размер и условия оказания материальной помощи, доплаты за период временной нетрудоспособности, а также порядок поощрения работников в случае награждения государственными наградами Российской Федерации.

Положение распространяется на всех работников, заключивших с Обществом трудовые договоры, за исключением находящихся на испытательном сроке, работающих по совместительству и тех, трудовой договор с которыми заключен на срок до одного года.

ПОДБОР, ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

В 2015 году продолжена работа по актуализации внедренной в АО «Техснабэкспорт» в 2010 году Модели профессиональных компетенций (МПК) и построению многоуровневой системы их развития, отбору ключевых руководителей/работников для продвижения в отраслевой кадровый резерв и формированию модульной программы развития их управленческих навыков и повышения личной эффективности.

Прием специалистов на работу производится на конкурсной основе, по результатам собеседования и тестирования с использованием МПК. Для вновь принятых сотрудников формируется индивидуальный план адаптации и профессионального развития. В целях сохранения преемственности персонала в Обществе действует система наставничества в порядке и на условиях, определенных внутренними нормативными документами.

Продолжена хорошо зарекомендовавшая себя практика подбора кандидатов на работу путем организации в АО «Техснабэкспорт» производственной и преддипломной практики: в отчетном году такую практику прошли 15 студентов ведущих российских вузов (включая НИЯУ МИФИ, МГУ им. М.В. Ломоносова, МГИМО МИД России, СПбГЭУ, ГУУ), один из которых зачислен в штат компании.

В 2015 году закрыта 21 вакансия, семь из которых — за счет найма персонала из отрасли.

Обучение и повышение квалификации в отчетном году прошли более 60% сотрудников Общества. Общее количество времени обучения в отчетном году составило 10 443 часа (включая 595 часов обязательного обучения²⁸, 650 часов внутрикорпоративного обучения) или порядка 32 часов на одного работника (среднесписочной численности). Сокращение общего количества часов обучения на треть по сравнению с 2014 годом обусловлено главным образом ростом цен на рынке образовательных услуг. Вместе с тем общий объем расходов на обучение и расходы в расчете на одного работника сохранились практически на уровне 2014 года:

Показатель	2013 год	2014 год	2015 год
Расходы на обучение, всего, тыс. руб.	9 669	9 970	9 660
Расходы на обучение в расчете на одного работника среднесписочной численности, тыс. руб./чел.	28	31	30

Среднегодовое количество часов обучения в разбивке по категориям сотрудников и полу в трехлетней ретроспективе представлено в таблице ниже:

Среднегодовое количество часов обучения	2013 год	2014 год	2015 год
Всего,	16 112	16 344	10 443
в том числе на:			
одного работника среднесписочной численности	47	50	32
одного руководителя	59	79	30
одного специалиста	43	40	33
одну женщину	-	46	29
одного мужчину	-	55	24

В отчетном году проводилось обучение ключевых сотрудников и специалистов функциональных блоков по программам развития профессиональных компетенций.

С целью повышения уровня технической квалификации 16 работников Общества (уровня руководителей среднего звена и специалистов структурных подразделений) прошли стажировку на Калининской АЭС. Практику организации стажировок сотрудников на предприятиях отрасли, начало которой было положено в 2012 году, Общество планирует продолжать и в дальнейшем.



В 2015 году для сотрудников Общества запущена серия мастер-классов экспертов из ведущих подразделений компании: в 2015 году состоялось четыре мастер-класса, в которых участвовало более 150 человек.

Проведен цикл лекций по вопросам ведения переговоров, межличностного взаимодействия и личной эффективности для специалистов коммерческого блока, а также организованы тематические семинары для сотрудников юридического блока Общества, посвященные изменениям в Гражданском Кодексе Российской Федерации и проблематике защиты интеллектуальной собственности.

25. В том числе по результатам ежегодной оценки «РЕКОРД», проводимой для находящихся в штате не менее трех месяцев сотрудников Общества.

26. Соглашение о минимальной заработной плате в г. Москве на 2015 год между Правительством Москвы, московскими объединениями профсоюзов и московскими объединениями работодателей.

27. http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/wages/

28. Обязательное обучение проведено по программам обеспечения безопасности при обращении с радиоактивными материалами, охраны труда, а также экологической и информационной безопасности.

В работе созданного в 2015 году «Бизнес-клуба руководителей TENEX» участвовали 70 человек, получившие возможность ознакомиться с лучшими практиками и новыми инструментами управления, а также обменяться опытом с коллегами.

С целью обеспечения преемственности и своевременной подготовки управленческих кадров в 2015 году продолжена реализация комплексной трехуровневой программы развития ключевых руководителей и работников:

- «Я-Команда-Бизнес» — поддержка экспертизы в области управления бизнесом (девять руководителей Общества — выпускников отраслевой программы обучения «Капитал Росатома»);
- «Я-Команда» — развитие экспертизы в области менеджмента (27 человек, прошедших обучение в рамках программы развития ключевых работников Общества);
- «Я» — развитие личной эффективности и горизонтального взаимодействия (44 человека в возрасте до 35 лет, ранее не принимавших участия в корпоративных программах развития ключевых работников).

Помимо внутрикорпоративных программ работы с ключевыми руководителями и специалистами Общества, в отчетном году осуществлялась работа по продвижению кадрового резерва компании в отраслевые программы развития персонала:

- «Достояние Росатома» (кадровый резерв для замещения должностей отраслевых руководителей верхнего звена) — три человека;
- «Капитал Росатома» (кадровый резерв для замещения должностей отраслевых руководителей среднего звена) — восемь человек;
- «Таланты Росатома» (кадровый резерв для замещения должностей отраслевых руководителей начального звена/руководителей проектных команд) — три человека.

В таблице ниже приведена информация об участии в 2015 году сотрудников АО «Техснабэкспорт» в программах развития карьеры:

Отраслевой кадровый резерв, чел.	14
Отраслевой кадровый резерв*, %	3,9
Внутрикорпоративные программы развития карьеры, чел.	80
Внутрикорпоративные программы развития карьеры*, %	22,5

* От списочной численности

Доля вакантных позиций, замещенных из состава участников отраслевого кадрового резерва, составила более 85%.

В 2010 году АО «Техснабэкспорт» получен сертификат соответствия СЭМ требованиям международного стандарта DIN EN ISO 14001:2009, свидетельствующий о комплексном решении в Обществе задачи по обеспечению экологической безопасности (ядерной и радиационной безопасности в процессе осуществления перевозок, соблюдению российских и зарубежных законодательных и нормативных требований, управлению экологическими аспектами и т. д.) и подтверждающий внедрение механизма анализа и оценки экологических аспектов.



В 2014 году компанией было принято решение о сертификации интегрированной системы менеджмента (ИСМ) на соответствие стандартам DIN EN ISO 9001:2008 и DIN EN ISO 14001:2009 в части организации и осуществления экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ — в декабре 2014 г. ИСМ АО «Техснабэкспорт» сертифицирована TÜV Thüringen e.V.

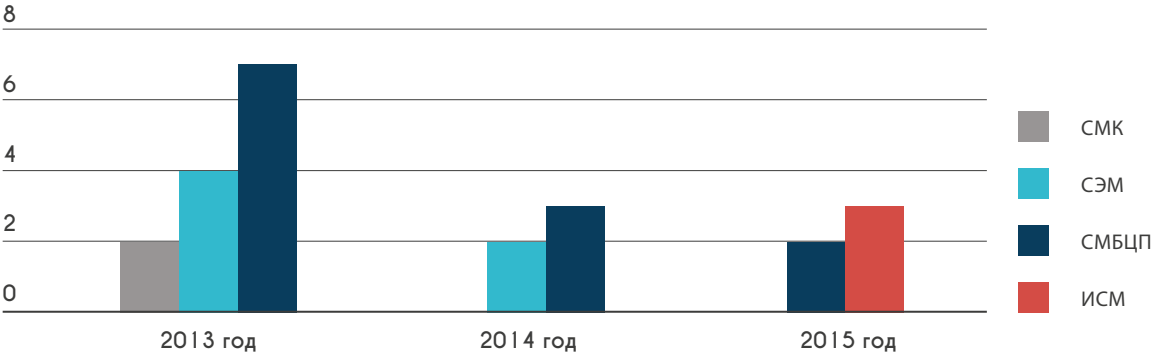
В декабре 2015 г. ООО «Интерсертифика-ТЮФ» совместно с органом по сертификации TÜV Thüringen e.V. проведен первый наблюдательный аудит ИСМ АО «Техснабэкспорт».

Обществом впервые в российской атомной отрасли в 2012 году получен сертификат TÜV Thüringen e.V. соответствия созданной СМБЦП требованиям международного стандарта ISO 28000:2007. Основной задачей СМБЦП является повышение уровня надежности и безопасности поставок продукции за счет создания в компании системы управления рисками безопасности цепи экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ.

В июле 2015 г. по результатам проведенного компанией «Интерсертифика-ТЮФ» совместно с TÜV Thüringen e.V. ресертификационного аудита СМБЦП сертификат ее соответствия требованиям стандарта ISO 28000:2007 пролонгирован до 14 августа 2018 г.

Расходы на ресертификационный и наблюдательный аудиты Общества в 2015 году составили 274 тыс. руб., в т. ч. 94 тыс. руб. — на СЭМ.

Информация о количестве выявленных по результатам сертификационных и наблюдательных аудитов замечаний (несущественных несоответствий) в трехлетней ретроспективе представлена на диаграмме ниже.



В связи с проводимой большинством европейских энергокомпаний политикой корпоративной социальной ответственности, обязывающей их сотрудничать только с поставщиками, осуществляющими деятельность с соблюдением международных стандартов (DIN EN ISO 9001:2008, DIN EN ISO 14001:2009 и т. п.), АО «Техснабэкспорт» не только полностью обеспечивает выполнение этих требований, но и предъявляет их к своим поставщикам — производителям товаров и услуг ЯТЦ. Специалисты АО «Техснабэкспорт» в августе–сентябре 2015 г. совместно с представителями компаний AREVA (Франция) и ENEC (ОАЭ) участвовали в аудитах крупнейшего в мире предприятия по обогащению урана АО «УЭХК».

По результатам проведенных в отчетном году в соответствии с условиями действующих контрактов аудитов заказчика («второй стороны») получены положительные заключения о функционировании СМК Общества. Заказчиками отмечен системный подход АО «Техснабэкспорт» к совершенствованию бизнес-процессов, развитию риск-менеджмента, внедрению современных систем менеджмента и их сертификации в соответствии с требованиями международных стандартов.

4.3

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В АО «Техснабэкспорт» внедрены и эффективно функционируют корпоративные системы менеджмента, сертифицированные на соответствие требованиям международных стандартов:

- DIN EN ISO 9001:2008 — система менеджмента качества (СМК);
- DIN EN ISO 14001:2004 — система экологического менеджмента (СЭМ);
- ISO 28000:2007 — система менеджмента безопасности цепи поставок (СМБЦП).

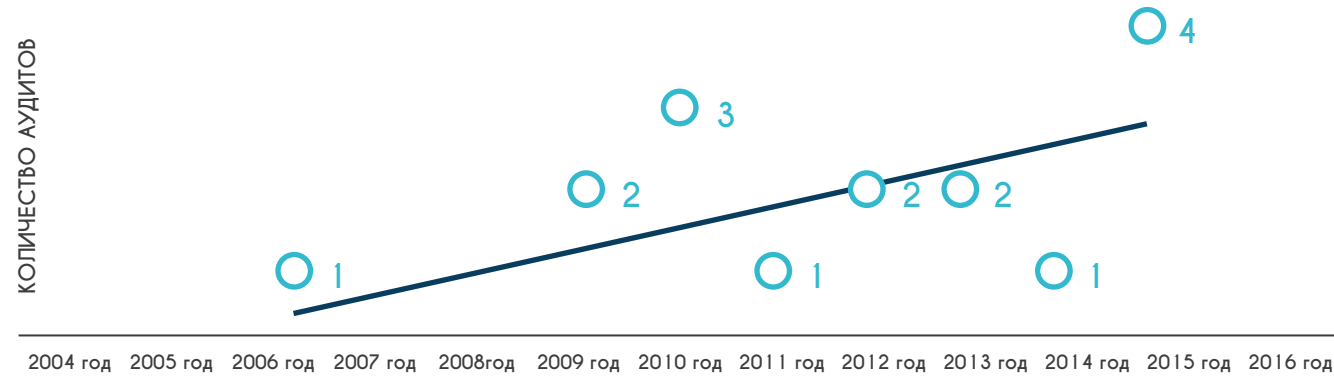
Системы менеджмента	Первичная сертификация, год	Количество циклов ²⁹ сертификации
СМК	2008	3
СЭМ	2010	3
СМБЦП	2012	2

Сертифицированная в 2008 году немецким сертификационным органом TÜV Thüringen e.V. на соответствие требованиям международного стандарта EN ISO 9001:2000 в части организации и осуществления экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ СМК Общества составляет основу корпоративной системы менеджмента.



29. Один цикл сертификации составляет три года: сертификат выдается сроком на три года, в течение которых ежегодно проводится аудит соответствия систем менеджмента требованиям стандартов.

ДИНАМИКА АУДИТОВ «ВТОРОЙ СТОРОНЫ» В ОБЩЕСТВЕ И НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЯТЦ

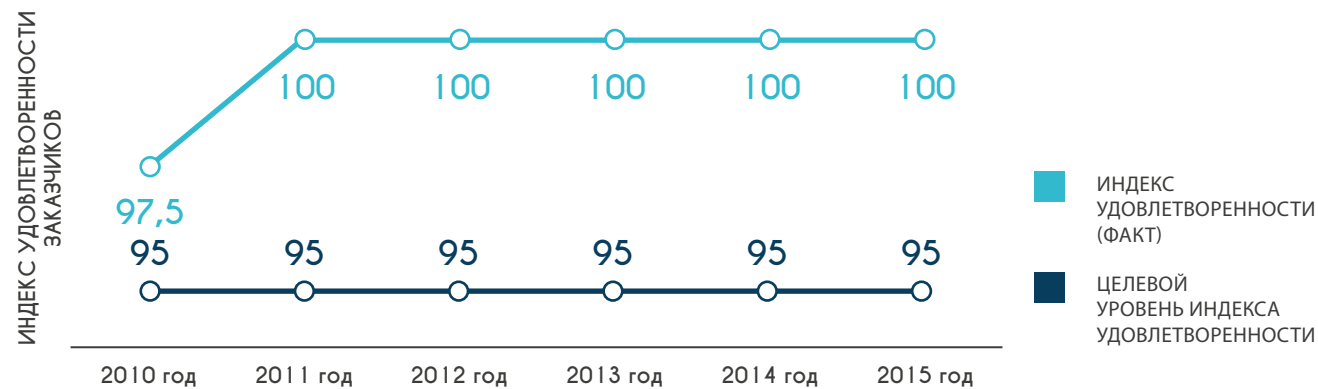


С целью определения степени удовлетворенности заказчиков, являющейся основным показателем качества работы АО «Техснабэкспорт», в рамках СМК проводится ежегодное анкетирование зарубежных компаний-заказчиков.



По результатам проведенного опроса (обработано 44 анкеты) общий индекс степени удовлетворенности заказчиков Общества в отчетном году составил 100%, что соответствует утвержденным на 2015 год целям в области качества по этому показателю (не менее 95%).

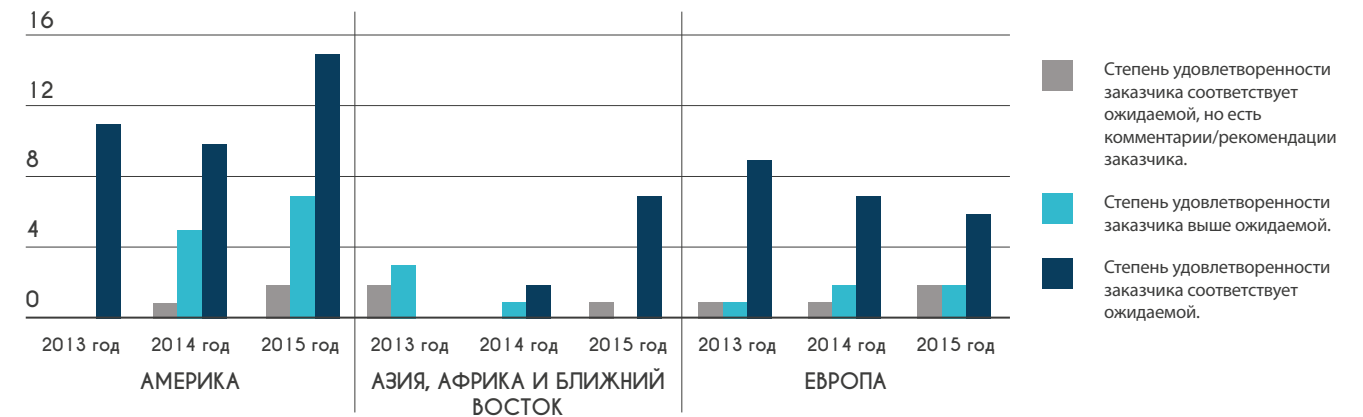
ИНДЕКС УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ЗАКАЗЧИКОВ, %



ДИНАМИКА РАСПРЕДЕЛЕНИЯ АНКЕТ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ ПО РЕГИОНАМ ЗА ПЕРИОД 2012-2015 ГГ.



ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ СТЕПЕНИ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ЗАКАЗЧИКА ЗА ПЕРИОД 2013-2015 ГГ. (ГРУППИРОВКА ПО РЕГИОНАМ)



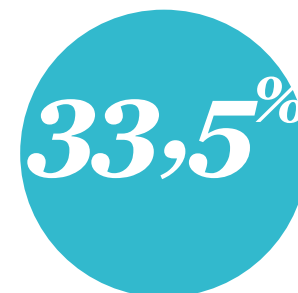
В рамках дальнейшего развития систем менеджмента планируется сертифицировать действующую в Обществе систему управления охраной труда на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Management Systems)³⁰, что позволит не только укрепить имидж Общества как социально ориентированной компании, повысить лояльность сотрудников и расширить возможность привлечения высококвалифицированных специалистов, но и создаст дополнительные конкурентные преимущества при участии в тендерах и осуществлении контрактной работы.

4.4

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ

Финансовая политика АО «Техснабэкспорт» осуществляется в соответствии с требованиями финансовой политики, стандартов и регламентов Госкорпорации «Росатом» и направлена на обеспечение своевременного исполнения денежных обязательств перед кредиторами, повышения финансовой устойчивости Общества и эффективного использования финансовых ресурсов.

В целях реализации финансовой политики в АО «Техснабэкспорт» регламентированы процессы закупки финансовых услуг, отбора банков-партнеров, управления кредитным портфелем, проведения операций хеджирования валютных рисков, внутригрупповым финансированием и размещением свободных денежных средств.



В 2015 году кредитный портфель АО «Техснабэкспорт» сократился на 33,5% в рублевом выражении (на 49% — в долл. США), составив на 31.12.2015 26 млрд руб. (354 млн долл. США)



30. Стандарт OHSAS 18001, разработанный Британским институтом стандартов (British Standards Institution), де-факто не является международным, но его требования полностью совместимы с требованиями стандартов ISO 9001:2008 и ISO 14001:2004, в т.ч. и в случае интегрирования этих систем менеджмента.

Основной причиной уменьшения объема кредитного портфеля явилось снижение курса рубля к иностранным валютам и рост собственного капитала Общества. По состоянию на конец отчетного года основную часть заемного финансирования — 300 млн долл. США — составляли средства долгосрочного синдицированного кредита группы международных банков во главе с Deutsche Bank AG, привлеченного в 2015 году.

ФИНАНСОВЫЕ
КОВЕНАНТЫ*
ПО СИНДИЦИРОВАН-
НОМУ КРЕДИТУ

Наименование показателя	Допустимое значение	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015
Долг/EBITDA	не более 3	2,22	1,22	0,33
EBITDA/Процентные расходы	не менее 3	19,4	32,38	45,03
Собственный капитал, млрд руб.	не менее 15	20,6	22,9	56,3

* Ковенанты рассчитываются в соответствии с методикой кредитного соглашения.

В 2015 году Общество, несмотря на сохранение неблагоприятной конъюнктуры на рынке корпоративных кредитов из-за введенных в отношении России санкций, обеспечило высокую диверсификацию кредиторов и низкую стоимость заемных ресурсов. При сокращении относительно 2014 года среднегодового кредитного портфеля в долларовом выражении на 38,8% его средневзвешенная стоимость в долларах США составила 3,89%, при этом средняя эффективная ставка по привлеченным АО «Техснабэкспорт» в 2015 году кредитам была вдвое ниже процентных ставок по кредитам, выдаваемым российскими банками нефинансовым организациям на аналогичный срок.³¹

С 2014 года в Обществе реализуется Программа управления издержками (далее — Программа), целью которой является повышение эффективности управленческих и бизнес-процессов за счет использования выявленных дополнительных резервов по снижению затрат.

В Программу, охватывающую период 2014–2019 гг., включаются мероприятия, обеспечивающие значительный экономический эффект без привлечения масштабных инвестиций. По итогам отчетного года издержки снижены на 0,9 млрд руб., а прогнозируемый совокупный эффект от реализации Программы оценивается в 3,7 млрд руб., что в 1,6 раза превышает целевой уровень в 2,3 млрд руб.

В соответствии с условиями синдицированного кредита АО «Техснабэкспорт» поддерживает требуемый кредиторами уровень финансовых ковенант, динамика фактических значений которых свидетельствует о финансовой устойчивости Общества.

Бюджетный процесс АО «Техснабэкспорт», выстроенный в соответствии с отраслевыми регламентами и стандартами, является одним из ключевых элементов системы управления деятельностью компании и ее дочерних обществ, предоставляющим возможность коррелировать оперативные результаты деятельности компании со среднесрочными и стратегическими финансовыми планами.

Система бюджетного контроля, позволяющая контролировать целевое использование бюджетных средств и оперативно оценивать влияние изменяющихся условий ведения бизнеса на результаты деятельности Общества, обеспечивает своевременную разработку и реализацию мероприятий по достижению заданных целевых уровней финансовых показателей.

Обеспечению разумной уверенности у внешних и внутренних пользователей в достоверности финансовой отчетности АО «Техснабэкспорт» способствует принятая в Обществе Политика построения и реализации системы внутренних контролей финансовой отчетности, минимизирующая риски предоставления недостоверных данных.

4.5

УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

АО «Техснабэкспорт» осуществляет закупочную деятельность в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Единым отраслевым стандартом закупок (далее — ЕОСЗ).

В целях повышения прозрачности закупочной деятельности для потенциальных российских и зарубежных поставщиков Годовая программа закупок Общества (далее — ГПЗ) публикуется на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок <http://zakupki.gov.ru/> и отраслевом интернет-сайте www.zakupki.rosatom.ru/.

Конкурентные закупочные процедуры проводились АО «Техснабэкспорт» в 2015 году на четырех российских электронных торговых площадках:

- *фабрикант* <http://www.fabrikant.ru/>;
- *акционерный конкурсный дом (АКД)* <http://www.a-k-d.ru/>;
- *единая электронная торговая площадка (Росэлторг)* <https://www.roseltorg.ru/>;
- *центр электронных торгов (B2B-Center)* <https://www.b2b-center.ru/>.



В соответствии с законодательством Российской Федерации АО «Техснабэкспорт» публикует на официальном сайте Единой информационной системы в сфере закупок сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных по результатам закупки товаров, работ, услуг, а начиная с 2015 года также копии заключенных договоров.

Общий объем закупок Общества в отчетном году составил более 2,9 млрд руб. Показатель доли открытых (конкурентных) процедур закупок превысил установленный Госкорпорацией «Росатом» для организаций отрасли верхний уровень (97%) и составил 99%.

Двукратное снижение экономического эффекта в сравнении с предыдущим годом обусловлено в первую очередь ориентацией на установление при объявлении закупочных процедур ценовых параметров, соответствующих минимальным рыночным уровням, а в случаях ограничения цен бюджетными лимитами — ниже рыночных уровней. Максимальное значение показателя эффективности проведенных конкурентных закупок составило в 2015 году 72,7%.

Доля закупок Общества у субъектов малого и среднего предпринимательства (далее — МСП) составила 26,55%³² совокупного годового объема заключенных по результатам закупок договоров, а доля закупок у субъектов МСП по результатам торгов, в которых могли участвовать только субъекты МСП, — 21,33%.³³

За отчетный период не поступило ни одной жалобы о нарушениях при проведении конкурентных процедур.



Достигнут
экономический эффект
в размере 47,9 млн руб.
(без учета рамочных
договоров)

31. На основе статистических данных Банка России.

32. При пороговом значении в 9%, установленном постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

33. При пороговом значении в 5%, установленном постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 №1352.

4.6

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Гармонизированная с общепромышленной Система управления рисками (СУР) Общества создана и функционирует с 2010 года³⁴. Цели СУР зафиксированы в Стандарте Общества «Политика и основы организации и методологии управления рисками АО «Техснабэкспорт».

В отчетном году в рамках развития СУР проведена работа, направленная на:

- *повышение эффективности коммуникаций с владельцами рисков³⁵ в целях своевременной и полной идентификации рисков, повышения качества их оценки, выработки наиболее адекватных мер управления рисками, в том числе посредством внедрения в 2015 году сетевого информационного ресурса Общества по управлению рисками;*
- *разработку программ управления ключевыми рисками Общества с целью обеспечения соответствия установленным Госкорпорацией «Росатом» границам готовности к рискам, включая хеджирование валютного риска, риска утраты и повреждения ядерных материалов Общества при их транспортировке и нахождении на производственных площадках предприятий отрасли, с акцентом на оптимизацию параметров страхования этих рисков;*
- *повышение точности оценки на основе риск-модели Общества влияния ключевых рисков на достижение целевых показателей деятельности АО «Техснабэкспорт» на этапе формирования его годовых бюджетов и трехлетних бизнес-планов;*
- *разработку и внедрение автоматизированной системы оперативного реагирования на ситуационные риски при исполнении бизнес-процесса «Сбыт».*



КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ ОБЩЕСТВА, СПОСОБЫ РЕАГИРОВАНИЯ НА НИХ И МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Рыночные риски Общества определяются не только степенью неопределенности соотношения спроса и предложения на мировом урановом рынке и, как следствие, волатильностью цен, но также успешностью компании в конкуренции за перспективный спрос потребителей, что, в свою очередь, помимо привлекательности коммерческих предложений АО «Техснабэкспорт», во многом зависит от оценки заказчиками его надежности как поставщика.

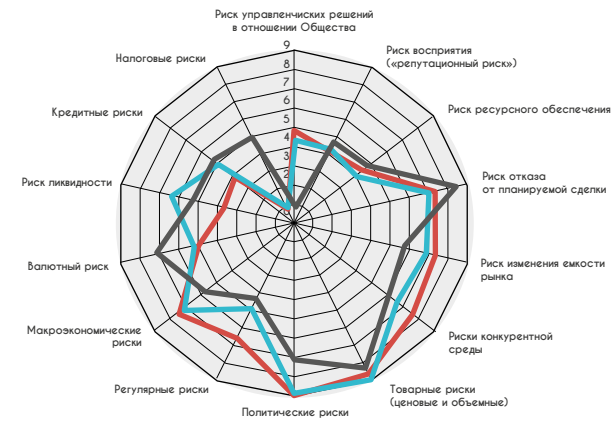
Сохранившиеся последствия аварии на АЭС Fukushima, а также тенденция снижения конкурентоспособности «атомного киловатт-часа» по отношению к иным способам генерации электроэнергии усугубили понижающий тренд котировок на услуги по обогащению урана и усилили волатильность котировок на продукцию ЯТЦ (подробно — **раздел 2.2.**).

Вместе с тем оценка зарубежными заказчиками надежности Общества как поставщика в будущем повысилась в сравнении с предыдущим отчетным периодом — в первую очередь за счет снижения оценки ими риска введения санкций в отношении российской урановой продукции.

В 2015 году продолжена практика приоритизации рисков посредством анкетирования владельцев рисков с целью формирования списка 15-ти наиболее значимых (список «топ-15») рисков из общего реестра идентифицированных рисков Общества в трех временных периодах: в ближайшем году и на горизонтах бизнес- и стратегического планирования.

Относительная величина рисков из списка «топ-15» в сравнении с результатом оценки 2014 года представлена на «риск-радаре» ниже. Левый «риск-радар» (А) показывает относительную значимость рисков в бюджетном периоде (2016 год), горизонтах бизнес-планирования (до 2018 года) и стратегическом (до 2030 года). На «риск-радаре» справа (Б) отражена динамика уровней рисков, оцененных в IV квартале 2015 г., по отношению к оценке соответствующих рисков в IV квартале 2014 г. (для сопоставимости представлены риски, оцененные на горизонте бизнес-планирования).

А. ЗНАЧИМОСТЬ РИСКОВ НА РАЗЛИЧНЫХ ГОРИЗОНТАХ ПЛАНИРОВАНИЯ



- БЮДЖЕТНЫЙ ГОД
- СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПЕРСПЕКТИВА (5 лет)
- СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ГОРИЗОНТ

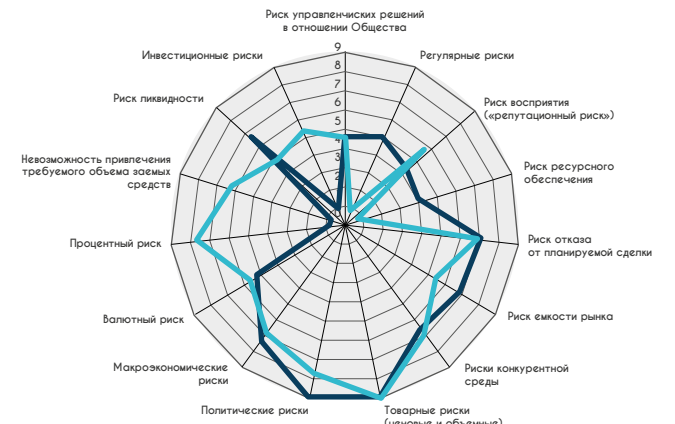
В сравнении с 2014 годом наибольшее возрастание значимости отмечено в отношении следующих категорий рисков:

- *регуляторных (на 40%) — в связи с ужесточением на ключевых для Общества рынках регуляторных требований в части обращения с ядерными материалами, особенно при их транспортировке;*
- *ресурсного обеспечения (на 30%) — преимущественно из-за сохраняющейся неопределенности в отношении порядка регулирования Министерством торговли США операций с природным ураном, получаемым АО «Техснабэкспорт» от американских заказчиков российских услуг по обогащению урана;*
- *емкости рынка (на 15%) — прежде всего из-за низких темпов перезапуска АЭС в Японии, сворачивания атомной энергетики в ряде стран, а также планов по досрочному выводу из эксплуатации некоторых атомных энергоблоков в США;*
- *политических (на 12%) — вследствие сохраняющейся — в контексте развития внешнеполитической ситуации — неопределенности будущих условий деятельности Общества.*

Наибольшее снижение значимости в сравнении с 2014 годом наблюдается в отношении:

- *риска невозможности привлечения требуемого объема заемных средств (на 50%), а также процентного риска (на 70%) — вследствие успешной практики кредитования Общества в 2015 году;*
- *инвестиционного (на 40%) — в связи со значительным повышением точности оценок потребностей АО «Техснабэкспорт» в будущих инвестициях при осуществлении проектной деятельности;*

Б. ИЗМЕНЕНИЕ ЗНАЧИМОСТИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОПРОСОВ 2014 И 2015 ГГ.



- 2014 год
- 2015 год

- *репутационного (на 20%) — благодаря безупречному исполнению контрактных обязательств и внедрению в Обществе лучших мировых практик по обеспечению прозрачности деятельности и предотвращению коррупционных проявлений;*
- *валютного (на <10%) — в связи с совершенствованием методик принятия решений относительно хеджирования валютной позиции Общества.*

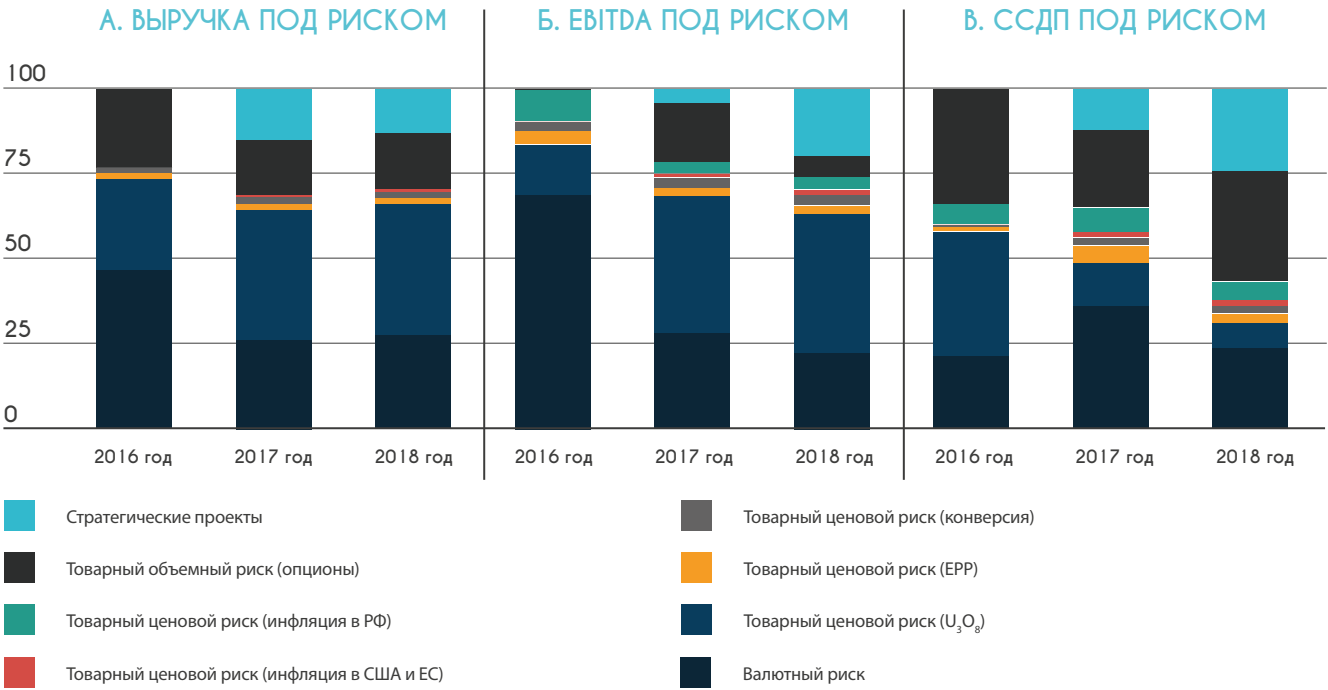
Более детальная информация о наиболее значимых рисках АО «Техснабэкспорт» из упомянутого списка «топ-15» и способах реагирования на них приведена в **Приложении № 10**.

Количественная оценка VaR производится в Обществе в отношении тех финансовых и некоторых стратегических рисков, в основе которых лежит неопределенность (волатильность) будущих рыночных котировок на природный уран, услуги по конверсии и обогащению урана, а также макроэкономических параметров — индексов инфляции, процентных ставок и некоторых иных рыночных неопределенностей. Мера риска VaR оценивалась по показателям выручка, EBITDA и ССДП.

Результаты проведенной в 2015 году оценки VaR на горизонте бизнес-планирования (2016–2018 гг.) в отношении количественно оцениваемых рисков свидетельствуют о том, что в 2016 году относительная степень влияния валютного риска на показатели выручки, EBITDA и ССДП (диаграммы А, Б и В ниже) составляет порядка 50%, 70% и 20%, соответственно, а в дальнейшем — не более 30%. Оставшаяся доля приходится на товарные ценовые и объемные риски.

34. Подробная информация приведена в публичных годовых отчетах Общества за 2012, 2013 и 2014 гг. http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/AnnualReports/

35. Руководители высшего и среднего звена, ответственные за идентификацию, первоначальную оценку закреплённых за ними рисков, разработку и осуществление мероприятий по управлению ими, одновременно являющиеся владельцами бизнес-процессов Общества.



4.8

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

АО «Техснабэкспорт» участвует в реализации Программы Госкорпорации «Росатом» по борьбе с хищениями и мошенничеством: в компании и ее дочерних обществах к руководству и исполнению приняты Единая отраслевая антикоррупционная политика, типовые отраслевые методические рекомендации по оценке коррупционных рисков, а также единый отраслевой порядок проверки сообщений о правонарушениях коррупционной и иной направленности, поступающих по горячей линии и другим каналам.

В целях обеспечения экономической безопасности и предотвращения правонарушений коррупционной направленности в АО «Техснабэкспорт» создана система противодействия коррупции (СПК).

В 2015 году в рамках совершенствования СПК актуализирован ряд действующих локальных нормативных актов³⁷, а также разработаны и утверждены генеральным директором Порядок выявления и регулирования конфликта интересов в АО «Техснабэкспорт» и Порядок сообщения работниками о получении подарка в связи с исполнением ими должностных обязанностей. В процессе разработки новых локальных нормативных актов изучена деятельность всех структурных подразделений Общества в отношении рисков, связанных с коррупцией.

Сформированы Комиссия по соблюдению требований Политики по противодействию взяточничеству и коррупционным действиям и урегулированию конфликта интересов в АО «Техснабэкспорт», а также Комиссия по рассмотрению нарушений в сфере закупочной деятельности АО «Техснабэкспорт» и организаций в контуре его управления.

Информация о деятельности компании в области противодействия коррупции и применяемых антикоррупционных политиках и процедурах размещена на официальном интернет-сайте компании и интранет-портале.

В отчетном году в рамках работы по исключению случаев конфликта интересов и коррупционных проявлений изучены и проанализированы материалы 1219 договоров с контрагентами, проведена проверка на благонадежность 118 контрагентов и оценка 72 закупочных процедур: коррупционных схем и мошеннических действий со стороны работников Общества и контрагентов при осуществлении контрактной и договорной работы, а также закупочной деятельности в АО «Техснабэкспорт» не выявлено.

Обучение сотрудников по вопросам противодействия коррупции в отчетном году не проводилось.³⁸



37. Политика по противодействию взяточничеству и коррупционным действиям в АО «Техснабэкспорт», Регламент по работе с контрагентами АО «Техснабэкспорт», Перечень коррупционно-опасных должностей компании.

38. В плановом порядке обучение проводится один раз в два года.

4.9

УЧЕТ И КОНТРОЛЬ ЯДЕРНЫХ МАТЕРИАЛОВ

В рамках функционирования государственной системы учета и контроля ядерных материалов в АО «Техснабэкспорт» осуществляется сплошной непрерывный документальный учет всех хозяйственных и технологических операций с принадлежащими Обществу ядерными материалами, включающий ведение реестра на основе сбора, регистрации, систематизации, обобщения, архивации и анализа информации о количестве ядерных материалов и их движении, включая экспорт и импорт.

По результатам инвентаризации ядерных материалов, проведенной в соответствии с приказом генерального директора АО «Техснабэкспорт» от 17.11.2015 № 006/315-П совместно с АО «ТВЭЛ», ЗАО «ЦОУ» и предприятиями-контрагентами, аномалий в части учета ядерных материалов не выявлено.

В рамках мероприятий по осуществлению контроля за перемещением ядерных материалов в 2015 году оформлены и направлены в адрес Госкорпорации «Росатом» 13 уведомлений о перемещении находящихся в собственности АО «Техснабэкспорт» ядерных материалов, четыре отчета о движении специального сырья и делящихся материалов по категориям, а также сведения о результатах проверок, проведенных контролирующими и надзорными органами по вопросам обращения ядерных материалов.

В 2015 году во исполнение российско-американского межправительственного соглашения о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии и Административных договоренностей к нему 2011 года в адрес Госкорпорации «Росатом» направлено 53 документа уведомительного и подтверждающего характера в отношении ввоза и вывоза из России ядерных материалов, подпадающих под действие указанного соглашения.





Чехов А. П. (1860-1904)

ВИШНЕВЫЙ САД

«Вся Россия наш сад»

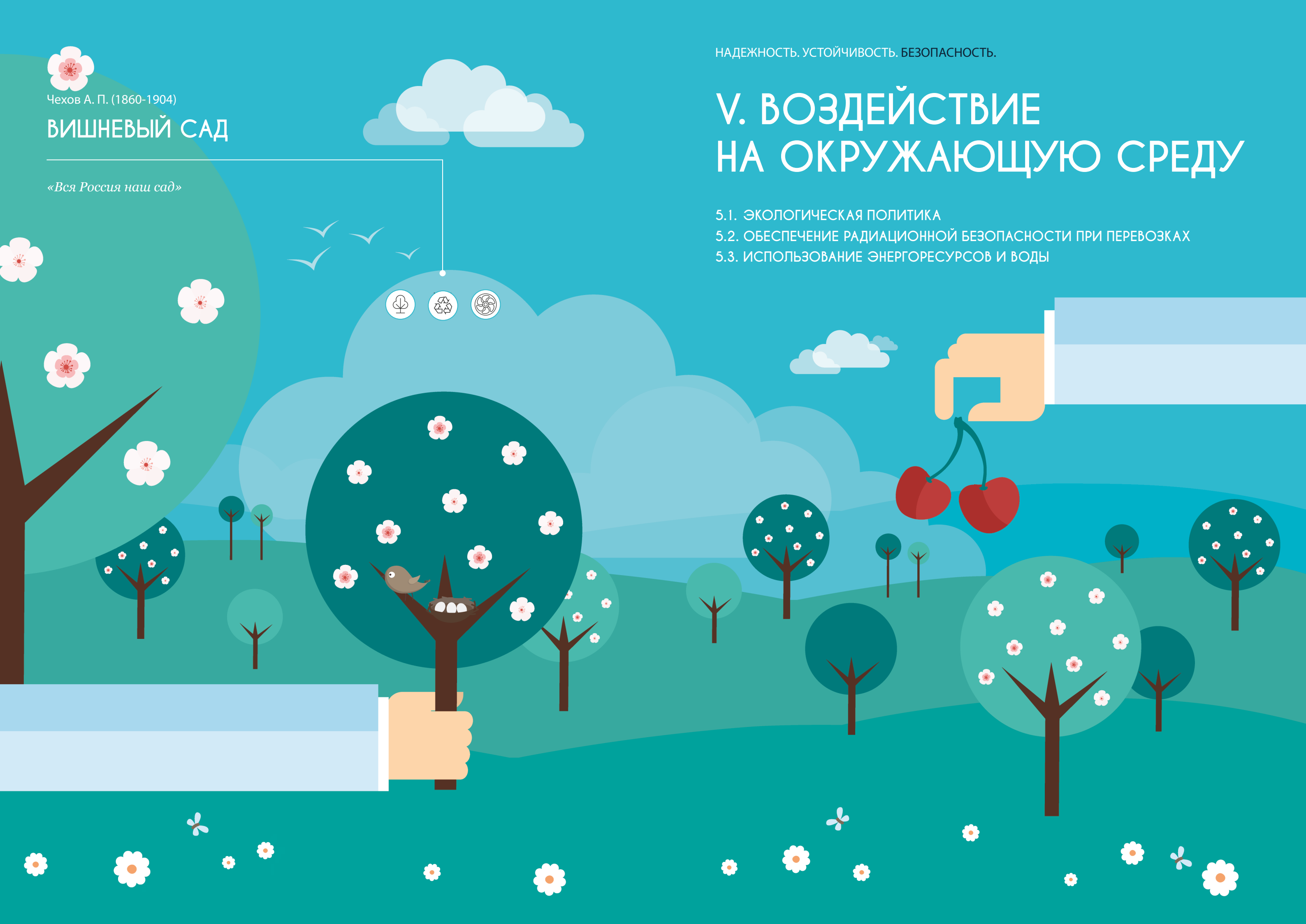
НАДЕЖНОСТЬ. УСТОЙЧИВОСТЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ.

V. ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

5.1. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

5.2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ПЕРЕВОЗКАХ

5.3. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ И ВОДЫ



5.1

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Экологическая политика АО «Техснабэкспорт», формируемая в соответствии с требованиями Экологической политики Госкорпорации «Росатом», направлена на создание безопасных условий осуществления экспортно-импортных операций с продукцией ЯТЦ на территории Российской Федерации и за ее пределами.

В основе экологической политики Общества соблюдение следующих принципов:

- комплексного решения вопросов обеспечения экологической безопасности в области ЯТЦ с использованием современных концепций анализа и управления рисками и учетом многоаспектности факторов безопасности на локальном, региональном, федеральном и международном уровнях;
- транспарентности деятельности АО «Техснабэкспорт» и информирования предприятий-изготовителей продукции ЯТЦ, а также поставщиков транспортно-экспедиторских услуг о значимых экологических аспектах;
- мониторинга деятельности предприятий-изготовителей продукции ЯТЦ, а также поставщиков транспортно-экспедиторских услуг, связанной со значимыми экологическими аспектами в управлении цепочкой поставок продукции ЯТЦ;
- обеспечения строгого соблюдения норм и требований в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности и охраны окружающей среды в целом;
- приоритетности принятия предупредительных мер по снижению рисков негативных экологических воздействий;
- поддержания высокой степени готовности к ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, следствием которых может стать негативное воздействие на окружающую среду;
- взаимодействия с государственными надзорными органами, общественными и экологическими организациями.

Экологической политикой Общества предусмотрены следующие основные направления деятельности:

- осуществление комплексного анализа экологических аспектов деятельности, связанной с поставками продукции ЯТЦ;
- снижение рисков негативного воздействия на окружающую среду при организации экспортно-импортных поставок продукции ЯТЦ (подробнее — **раздел 5.2.**);
- совершенствование системы экологического менеджмента в соответствии с международным стандартом DIN EN ISO 14001:2009 (подробнее — **раздел 4.3.**);
- повышение уровня экологического образования и экологической культуры работников АО «Техснабэкспорт» и его дочерних обществ (подробнее — **раздел 4.2.**);
- взаимодействие с общественными организациями экологической направленности, включая осуществление благотворительной поддержки экологических программ и проектов (подробнее — **раздел 6.2.**).

В рамках реализации Экологической политики в Обществе разработана система целей, задач и показателей на 2015–2020 гг., направленная на минимизацию рисков негативного воздействия на окружающую среду при транспортировании ядерных материалов, а также программа мониторинга угроз и рисков, учитывающая требования экологического законодательства.

В отчетном году штрафов и нефинансовых санкций за несоблюдение экологического законодательства к АО «Техснабэкспорт» не предъявлялось.



5.2

ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ПЕРЕВОЗКАХ

Деятельность АО «Техснабэкспорт» в области обеспечения радиационной безопасности осуществляется в соответствии с требованиями международного и российского законодательства, локальными нормативными актами, а также условиями лицензии Ростехнадзора от 31.01.2012 № ГН-05-401-2586 на обращение с ядерными материалами при их транспортировании, предусматривающей право Общества на транспортирование упаковок, содержащих закись-окись, тетрафторид и гексафторид природного урана; гексафторид обедненного урана и гексафторид урана с обогащением по изотопу U-235 до 5,0 %; двуокись урана с обогащением по изотопу U-235 до 5,0 %; уран металлический с содержанием изотопа U-235, равным 0,711-0,720 %; закись-окись регенерированного урана; концентрат урана с обогащением по изотопу U-235 не выше 0,72%.

В соответствии с планом работы на 2015 год и распоряжением от 08.04.2015 №211 и.о. руководителя Центрального межрегионального территориального управления по надзору за ядерной и радиационной безопасностью Ростехнадзора проведена плановая выездная проверка АО «Техснабэкспорт». Согласно Акту проверки деятельность Общества соответствует условиям указанной выше лицензии, нарушений требований действующего законодательства и фактов невыполнения предписаний органов государственного контроля (надзора) не зафиксировано.



Условия действия лицензии Ростехнадзора уточнены в отчетном году в связи с развитием такого направления деятельности, как поставка обогащенного урана для производства топлива исследовательских реакторов. Назначение Общества отраслевым интегратором международных продаж референтных товаров, работ и услуг в области бэк-энд обусловило необходимость подготовки дополнительных изменений в условия действия лицензии.

Общество, как эксплуатирующая организация в области использования атомной энергии, несет в соответствии с Федеральным законом от 21.11.1995 № 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии» (в редакции от 02.07.2013 № 159-ФЗ) гражданско-правовую ответственность за убытки и вред, причиненные юридическим и физическим лицам в случае радиационного воздействия при осуществлении транспортирования находящихся в его пользовании ядерных материалов. Условиями действия лицензии АО «Техснабэкспорт» разрешено транспортирование ядерных материалов по территории Российской Федерации только при наличии документально подтвержденного финансового обеспечения гражданско-правовой ответственности.

Распределение риска возникновения убытков и вреда, причиненных третьим лицам при транспортировании ядерных материалов, между Обществом и контрагентами осуществляется в соответствующих договорах.

Страхование гражданско-правовой ответственности в 2015 году осуществлялось на условиях сострахования и солидарной ответственности по Генеральным договорам страхования ответственности перед третьими лицами при транспортировании радиоактивных веществ, ядерных материалов и изделий на их основе от:

- 25.09.2014 № 14NL0077 // 067-14-1-72/2312 со страховыми организациями ОАО «СОГАЗ», ООО «РОСГОССТРАХ», СОАО «ВСК», ООО «СК «Согласие» и ООО СК «ВТБ Страхование»;
- 01.06.2015 № 15NL0059 // 067-15-1-72/189 со страховыми организациями ОАО «СОГАЗ», ООО «РОСГОССТРАХ», СОАО «ВСК», ООО «СК «Согласие», ООО СК «ВТБ Страхование» и ОСАО «РЕСО-Гарантия».

На основании указанных договоров Обществом получены Генеральные полисы страхования ответственности перед третьими лицами при транспортировании радиоактивных веществ, ядерных материалов и изделий на их основе в периоды 25.09.2014–24.09.2015 и 01.06.2015–31.05.2016, соответственно.

АО «Техснабэкспорт» также получает разовые полисы страхования ответственности перед третьими лицами на каждую транспортировку радиоактивных материалов по территории Российской Федерации (включая ее территориальные воды и воздушное пространство), транзитное хранение и выполнение погрузочно-разгрузочных работ в рамках договоров подряда.

Порядок работ по обеспечению радиационной безопасности регламентирован стандартами Общества. Приказом генерального директора от 08.12.2015 № 006/341-П актуализирована Программа радиационной защиты при транспортировании радиоактивных материалов АО «Техснабэкспорт».

В целях поддержания безопасности в цепи поставок в заключенные АО «Техснабэкспорт» с контрагентами договоры включены условия, согласно которым обеспечение ядерной и радиационной безопасности при транспортировании и транзитном хранении ядерных материалов возлагается на контрагентов и осуществляется на основании действующего законодательства, а также федеральных и отраслевых норм и правил. Контрагентами также выполняются работы по предупреждению и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций при обращении с ядерными материалами, включая разработку планов ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций.

Перевозки продукции осуществляются Обществом в полностью отвечающих требованиям безопасности специальных ТУК, имеющих российский сертификат-разрешение на конструкцию упаковки и перевозку, а также национальные сертификаты стран назначения. АО «Техснабэкспорт» контролирует сроки действия и актуальность содержания сертификатов-разрешений на ТУК, наличие у российских поставщиков ядерных материалов лицензий Ростехнадзора на вид деятельности в области использования атомной энергии, а также планов ликвидации последствий возможных транспортных аварий.

Грузоотправители (грузополучатели) предоставляют по запросам Общества копии протоколов радиационного контроля упаковок и транспортных средств, дозиметрического контроля персонала, принимающего участие в транспортировании, а также информируют АО «Техснабэкспорт» обо всех случаях превышения контрольных уровней и предельных дозовых нагрузок на персонал, население прилегающих территорий и окружающую среду.

5.3

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ И ВОДЫ³⁹

Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности, утвержденная в АО «Техснабэкспорт» во исполнение Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ⁴⁰ и приказа генерального директора Госкорпорации «Росатом» от 09.08.2011 № 1/676-П, направлена на оптимизацию потребления энергоресурсов и снижение косвенных⁴¹ выбросов парниковых газов.

В 2015 году объем фактически потребленной Обществом энергии составил 4,6 тыс. ГДж. Доля электроэнергии в общем объеме энергопотребления — 52% — снизилась по сравнению с 2014 годом на 5%.

Данные об энергопотреблении по видам энергии приведены в таблице ниже.

Энергопотребление		Ед. изм.	2013 год	2014 год	2015 год
Тепловая энергия	факт	тыс. ГДж	2,7	2,0	2,2
		тыс. ГДж	2,6	2,1	2,1
	в сопоставимых условиях*	тыс. руб.	562,0	431,7	460,3
Электроэнергия	факт	тыс. ГДж	3,1	2,8	2,4
		тыс. ГДж	2,4	2,4	2,2
	в сопоставимых условиях*	тыс. руб.	1 933,4	1 978,6	1 776,0
Всего	факт	тыс. ГДж	5,8	4,8	4,6
		тыс. ГДж	5,0	4,5	4,3
	в сопоставимых условиях*	тыс. руб.	2 495,4	2 401,3	2 236,3

* В условиях 2009 года, установленного приказом генерального директора Госкорпорации «Росатом» от 09.08.2011 № 1/676-П в качестве базового при расчетах показателей энергоэффективности.

39. Приведенные в разделе показатели рассчитаны в соответствии с утвержденной для АО «Техснабэкспорт» и его дочерних обществ в 2011 году методикой.
40. Федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».
41. АО «Техснабэкспорт» не использует прямые источники энергии.



снижение энергопотребления к уровню 2009 года

По результатам осуществления малозатратных мероприятий организационного характера в отчетном году энергопотребление снижено на 26% к уровню 2009 года. Расходы АО «Техснабэкспорт» на оплату энергоресурсов снизились по сравнению с базовым периодом на 30% и составили ~ 2,2 млн руб. (в ценах 2009 года).

Данные о сокращении энергопотребления (в сопоставимых условиях) по видам энергии приведены в таблице ниже.

Сокращение энергопотребления	Ед. изм.	2013 год	2014 год	2015 год
Тепловая энергия	тыс. ГДж	0,03	0,6	0,5
	тыс. руб.	6,2	136,5	107,9
Электроэнергия	тыс. ГДж	0,8	0,8	1,0
	тыс. руб.	670,1	624,9	827,4
Всего	тыс. ГДж	0,8	1,4	1,5
	%	14,5	24,0	26,0
	тыс. руб.	676,3	761,4	935,3
	%	21,3	24,0	30

Данные об объеме потребления воды⁴² приведены в таблице ниже.

Объем потребления воды	Ед. изм.	2013 год	2014 год	2015 год
факт	тыс. м³	4,3	3,4	4,4
в сопоставимых условиях*	тыс. м³	3,7	3,1	4,1

* В условиях 2009 года, установленного приказом генерального директора Госкорпорации «Росатом» от 09.08.2011 № 1/676-П в качестве базового при расчетах показателей энергоэффективности.

42. АО «Техснабэкспорт» потребляет воду только из муниципальных систем водоснабжения.

Булгаков М. А. (1891–1940)

МАСТЕР И МАРГАРИТА

«Всё будет правильно, на этом построен мир»



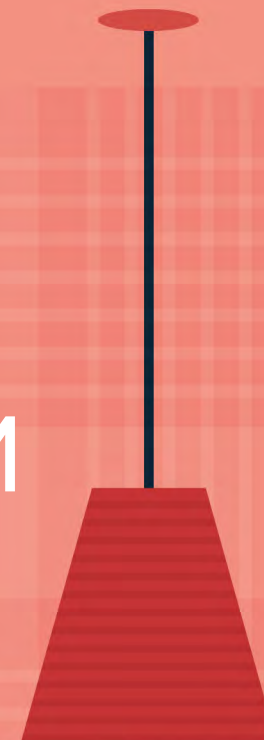
НАДЕЖНОСТЬ. УСТОЙЧИВОСТЬ. БЕЗОПАСНОСТЬ.

VI. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И КОММУНИКАЦИИ

6.1. СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

6.2. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

6.3. КОММУНИКАЦИИ И КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА



Мастер



Маргарита



Кот Бегемот



Воланд



Коровьев-Фагот



Азazelло

6.1

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

В 2012 году Общество присоединилось к Социальной хартии Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), подтвердив тем самым приверженность зафиксированным в ней основополагающим принципам.⁴³

Социальная политика Общества реализуется в рамках утвержденной Госкорпорацией «Росатом» единой отраслевой политики в виде социальных программ различных направлений с целью удержания и мотивации сотрудников, а также повышения привлекательности компании как работодателя для молодых и высокопрофессиональных специалистов.

Динамика расходов Общества на реализацию социальных программ⁴⁴ в трехлетней ретроспективе представлена в таблице ниже:

	2013 год	2014 год	2015 год
Расходы на социальные программы, млн руб.	14,24	11,13	13,6
Расходы на социальные программы в пересчете на одного сотрудника списочной численности, тыс. руб.	38,4	30,8	38,4

Для пенсионеров, внесших значительный вклад в развитие отрасли, первичной профсоюзной организацией Госкорпорации «Росатом» реализуется корпоративно-социальная программа поддержки и материальной помощи: в отчетном году Обществом перечислен один миллион рублей для оказания поддержки ветеранам отрасли.



ДОБРОВОЛЬНОЕ МЕДИЦИНСКОЕ СТРАХОВАНИЕ

Добровольное медицинское страхование работников Общества производится в соответствии с отраслевым Стандартом добровольного медицинского страхования. Программы медицинского страхования Общества направлены на оказание работникам квалифицированной медицинской помощи в лечебных учреждениях Москвы и призваны поддерживать работоспособность и здоровье персонала.

В декабре 2015 г. АО «Техснабэкспорт» заключило договор добровольного медицинского страхования (ДМС) со страховой компанией «СОГАЗ» сроком действия до 31.12.2016. Общая сумма расходов на добровольное медицинское страхование работников в 2015 году составила более 6,7 млн руб.

Программы ДМС включают амбулаторно-поликлиническое обслуживание, скорую и неотложную медицинскую помощь, стоматологическую помощь в специализированных клиниках и стационарное обслуживание.

НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В соответствии с решением руководства Госкорпорации «Росатом» администрирование корпоративной пенсионной программы осуществляется на базе отраслевого Негосударственного пенсионного фонда (НПФ) «Атомгарант».⁴⁵

Для вступления в программу стаж работы в Обществе должен составлять не менее одного года, право на получение пенсии возникает по истечении семи лет работы в компании.

43. <http://rspp.ru/12/6273.pdf>

44. Добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, негосударственное пенсионное обеспечение, приобретение путевок в оздоровительные учреждения, расходы на оплату проезда работников к месту работы и обратно, расходы на организацию культурно-массовых и спортивных мероприятий, выплаты к юбилейным и праздничным датам, материальная помощь работникам и пенсионерам Общества.

45. Создан 11 марта 1994 г., свидетельство № 1489 Московской регистрационной палаты.

В рамках корпоративной пенсионной программы и в соответствии с Пенсионными правилами НПФ для всех участвующих в программе работников АО «Техснабэкспорт» определена пенсионная схема «С установленными взносами. Именная. С пенсионными выплатами в течение ряда лет».

Участие в корпоративной пенсионной программе является совместным: ежегодно на именной пенсионный счет до 50% от суммы утвержденного взноса вносится работником и до 100% — работодателем. Выплаты производятся в течение 15 лет.

По состоянию на 31 декабря 2015 г. в корпоративной пенсионной программе участвовали 94 человека (порядка четверти списочной численности), на именные пенсионные счета которых в отчетном году Обществом направлены пенсионные взносы в размере более 5 млн руб.

СТРАХОВАНИЕ ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ И БОЛЕЗНЕЙ

Все сотрудники Общества застрахованы от несчастных случаев и болезней. Страховая премия, перечисленная АО «Техснабэкспорт» в отчетном году на счет страховой компании АО «СОГАЗ», составила 175 тыс. руб. В 2015 году страховых случаев, повлекших выплату, не было.

6.2

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Благотворительные инициативы Общества утверждаются Комитетом по благотворительности Госкорпорации «Росатом».



В 2015 году объем средств, направленных АО «Техснабэкспорт» в форме безвозмездного (целевого) финансирования на поддержку программ и проектов в рамках благотворительности составил ~2,1 млрд руб.

По условиям договоров организации-реципиенты направляют Обществу отчеты о целевом использовании денежных средств с указанием выполненных мероприятий и достигнутых результатов. Такой механизм формирования и реализации благотворительных инициатив будет действовать и в следующем отчетном периоде.

В 2015 году при финансовой поддержке АО «Техснабэкспорт» по ключевым проектам и программам в области экологии, образования и культуры⁴⁶ достигнуты следующие результаты:

- улучшена материально-техническая база национального парка «Земля леопарда», обеспечена надежная кормовая база для дальневосточного леопарда в рамках проекта «Поддержка природоохранных инициатив по сохранению Дальневосточных леопардов и созданию международной генетико-молекулярной базы данных» (АНО «Евразийский центр сохранения леопардов»);
- завершена работа в Сихотэ-Алинском заповеднике второго состава студенческого экологического отряда «Тигр», созданного в целях развития волонтерского движения и экотуризма на Дальнем Востоке, а также поддержки инфраструктуры в заповедниках и национальных парках в рамках проекта «Поддержка природоохранных инициатив по изучению и сохранению популяции амурского тигра» (АНО «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра»);

46. В скобках указаны организации-реципиенты.



- начато формирование сети школ и детских садов, внедряющих стандарты образовательного проекта «Школа Росатома»⁴⁷, проведена II Всероссийская Метапредметная олимпиада для школьников и V Отраслевая смена для одаренных детей в ВДЦ «Орленок» (Благотворительный фонд содействия повышению уровня знаний и профессиональных коммуникаций «Паритет»);
- дооборудовано здание новой тропической оранжереи в Ботаническом саду МГУ «Аптекарский огород» (Фонд «Национальное интеллектуальное развитие»);
- проведен очередной «Молодежный инновационный форум «Форсаж», направленный на стимулирование инновационной активности молодых работников атомной отрасли и создание для них карьерных возможностей (АНО «Информационный центр атомной отрасли»);
- организованы гастрольные выступления музыкальных и театральных трупп, чтения и мастер-классы деятелей культуры, выставочные мероприятия, творческие конкурсы и фестивали искусств в городах присутствия Госкорпорации «Росатом» в рамках реализации информационно-просветительского проекта «Территория культуры Росатома» (Некоммерческое партнерство «НескуШный сад»);
- проведены территориальные и финальные соревнования Спартакиады работников атомной отрасли и «Атомиада-2015», направленные на вовлечение сотрудников в занятия физкультурой и спортом (ООРФСО «Атом-спорт»);
- организовано шесть премьерных показов в России, Чехии и Венгрии мюзикла об И.В. Курчатове — «Спроси у Резерфорда», подготовленного участниками VII международного детского творческого проекта Госкорпорации «Росатом» Nuclear Kids (АНО «Информационный центр атомной отрасли»);



- выделены гранты 275 проектам-победителям Международного открытого грантового конкурса «Православная инициатива» в четырех основных номинациях «Образование и воспитание», «Социальное служение», «Культура» и «Информационная деятельность», а также в специальной номинации — «Малые города и села» (Фонд поддержки гуманитарных и просветительских программ «Соработничество»);
- выделены гранты на реализацию 55 проектов общественных и некоммерческих организаций — победителей Открытого публичного конкурса Госкорпорации «Росатом» по разработке и реализации социально значимых инициатив и проектов на территориях расположения объектов атомной отрасли (АНО «Центр поддержки территориального развития атомной отрасли»).

6.3

КОММУНИКАЦИИ И КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

Ключевыми направлениями деятельности в области коммуникаций являются обеспечение благоприятной для развития бизнеса коммуникационной среды, продвижение бренда Общества и формирование позитивного образа компании в международном ядерном сообществе и средствах массовой информации (СМИ).

В целях осуществления эффективных внешних коммуникаций и обеспечения максимальной прозрачности АО «Техснабэкспорт» стремится, соблюдая разумный баланс между открытостью компании и защитой коммерческой тайны, своевременно информировать заинтересованные стороны обо всех значимых аспектах деятельности, а также оперативно реагировать на запросы СМИ.



В отчетном году в СМИ опубликовано более 300 сообщений о деятельности Общества, 82% из которых носят нейтральный характер, 18% — позитивный. Из общего числа сообщений 79% опубликованы в российских федеральных СМИ, 10% — в зарубежных изданиях и 11% — в региональных и отраслевых СМИ.

Международным информационным агентством «Россия сегодня»⁴⁸ и журналом «Государственный надзор»⁴⁹ размещены интервью генерального директора АО «Техснабэкспорт».

ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

Актуальная информация о деятельности компании размещена на ее официальном интернет-сайте <http://tenex.ru/> — основном канале внешних коммуникаций. В 2015 году количество опубликованных на интернет-сайте пресс-релизов возросло на 3% по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

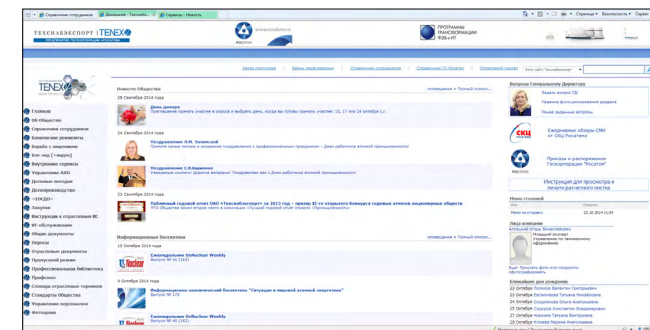
Эффективным инструментом развития внутренних коммуникаций и повышения уровня вовлеченности является корпоративный портал (интранет-портал), обеспе-

чивающий доступ сотрудников компании к различного рода справочной информации, включая базу локальных нормативных актов, возможность оперативного информирования персонала о событиях и мероприятиях, а также выявления мнения работников по различным актуальным вопросам деятельности Общества.

В отчетном году реализован масштабный проект обновления структуры и контента корпоративного портала — изменен его дизайн, созданы новые разделы и подразделы, а также осуществлен перевод портала с платформы Microsoft SharePoint 2010 на Microsoft SharePoint 2013, позволивший значительно расширить его техническую функциональность и увеличить быстродействие.

В планах на 2016 год — разработка регламента работы с корпоративным порталом в целях разграничения полномочий и упорядочивания ответственности подразделений Общества за предоставление контента.

В рамках внутренних коммуникаций в 2015 году в Обществе продолжилась практика проведения ежеквартальных встреч генерального директора с коллективом — Дней информирования.



ВИД КОРПОРАТИВНОГО ПОРТАЛА ДО (СЛЕВА) И ПОСЛЕ ОБНОВЛЕНИЯ

47. Цель проекта — повышение качества образования в городах присутствия Госкорпорации «Росатом».

48. <http://ria.ru/interview/20150601/1067574712.html>

49. Государственный надзор, выпуск №2 (18) 2015. Электронная версия интервью размещена на интернет-сайте Общества: <http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/media/media/008993804895a55f87e1bf56ccdcda6>

РЕКЛАМНО-ИМИДЖЕВАЯ ПОЛИТИКА

Специализированные выставочные мероприятия, проводимые как в России, так и за рубежом, активно используются Обществом для продвижения бренда TENEX.

В 2015 году рекламно-информационные материалы о деятельности АО «Техснабэкспорт» в составе общепрофессиональной экспозиции Госкорпорации «Росатом» были представлены на сентябрьском Симпозиуме Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association, WNA).

Общество является постоянным участником организуемых Госкорпорацией «Росатом» ежегодных международных форумов «АТОМЭКСПО» — одной из крупнейших мировых специализированных выставочных площадок, предоставляющей возможность обсудить актуальные вопросы развития атомной энергетики и промышленности, а также провести деловые встречи с бизнес-партнерами.



ВЫСТАВОЧНЫЙ СТЕНД АО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» НА СОСТОЯВШЕМСЯ 1–3 ИЮНЯ 2015 Г. В МОСКВЕ VII МЕЖДУНАРОДНОМ ФОРУМЕ «АТОМЭКСПО 2015»



ВЫСТАВОЧНАЯ ЭКСПОЗИЦИЯ К 70-ЛЕТИЮ ПОБЕДЫ В ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЕ

На регулярной основе рекламная информация о деятельности Общества размещается в специализированных российских («Ядерный клуб» и «Индекс безопасности») и зарубежных (Nuclear Engineering International) изданиях.

В отчетном году АО «Техснабэкспорт» создан микро-сайт (профиль) на интернет-ресурсе авторитетного бизнес-издания Energy Business Review (EBR), публикующего новостные, информационные и аналитические материалы компаний, представляющих различные отрасли промышленности и энергетики. Профиль включает краткую информацию о компании, описание поставляемой продукции, новости о деятельности Общества.⁵⁰

Постоянно действующей в Обществе Комиссией по имиджевой политике в отчетном году сформирован каталог корпоративной сувенирной/подарочной продукции на 2016 год, а также определена концепция и формат организации тематических внутрикорпоративных выставочных экспозиций, приуроченным к значимым государственным и отраслевым событиям.

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ

В преддверии 70-летия Победы в Великой Отечественной войне в офисе Общества была размещена экспозиция, составленная из найденных поисковыми отрядами на полях сражений фрагментов оружия, военной экипировки, предметов фронтового быта, а также писем, документов и фотографий военной эпохи из семейных архивов сотрудников АО «Техснабэкспорт».



ФРАГМЕНТ ВЫСТАВОЧНОЙ ЭКСПОЗИЦИИ К 70-ЛЕТИЮ ПОБЕДЫ В ВЕЛИКОЙ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ВОЙНЕ

В августе 2015 г. в рамках празднования 70-летия российской атомной отрасли в офисе компании открылась выставочная экспозиция, посвященная истории отрасли и АО «Техснабэкспорт».



ФРАГМЕНТ ВЫСТАВОЧНОЙ ЭКСПОЗИЦИИ К 70-ЛЕТИЮ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

Один из важнейших аспектов развития корпоративной культуры — проведение акций безвозмездной сдачи крови.

С 2012 года сотрудники Общества на добровольной основе регулярно сдают кровь для оказания помощи пациентам Федерального научно-клинического центра детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Дмитрия Рогачева в рамках организуемых совместно с благотворительным фондом «Подари жизнь!» донорских акций — в отчетном году для детей с тяжелыми заболеваниями кровь сдали более 30 работников компании. В ходе акций также был организован благотворительный сбор средств на лечение детей, находящихся на попечении фонда «Подари жизнь!».



Кроме того, в 2015 году АО «Техснабэкспорт» вновь провело выездную корпоративную акцию добровольной сдачи крови для пациентов ГКБ им. С. П. Боткина — одного из крупнейших многопрофильных лечебных учреждений Москвы. Участие в акции приняли 28 человек. Благодарность за организацию регулярных выездных донорских акций руководству и сотрудникам компании выразил главный врач ГКБ им. С.П. Боткина, д.м.н., профессор А.В. Шабунин, подчеркнувший, что по итогам проведенных в 2014–2015 гг. акций удалось скорректировать состояние около сотни пациентов Боткинской больницы.

Впервые в отчетном году проведена корпоративная акция по сбору вещей для благотворительного магазина Charity Shop, направляющего прибыль на помощь социально незащищенным слоям населения. Благодаря активному участию сотрудников АО «Техснабэкспорт» менее чем за месяц собрано более 128 кг одежды и обуви, что, по оценке представителей Charity Shop, является абсолютным рекордом и беспрецедентным результатом для такого короткого периода проведения акции.



50. <http://www.energy-business-review.com/suppliers/tenex>

Стругацкий А. Н. (1925 — 1991)

Стругацкий Б. Н. (1933 — 2012)

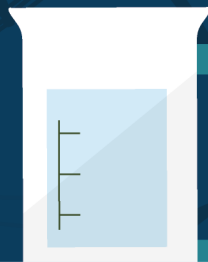
ПОНЕДЕЛЬНИК НАЧИНАЕТСЯ В СУББОТУ

«Совершенно секретно. Перед прочтением сжечь»



Научно-исследовательский институт
Чародейства и Волшебства

СОВЕРШЕННО
СЕКРЕТНО



Приложение № 1. ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА⁵¹

1963 год

Распоряжением Совета Министров СССР от 17.07.1963 № 1477-рс на базе В/О «Машиноэкспорт» образована Всесоюзная контора «Техснабэкспорт» с возло-жением на нее функций осуществления экспортно-импортных операций с редкозе-мельными, редкими и тугоплавкими металлами, радиоактивными и стабильными изотопами, источниками ионизирующего излучения, контрольно-измерительными приборами, ускорительной и рентгеновской техникой.

1971 год

Заключение первого контракта на поставку услуг по обогащению урана с Комиссари-атом по атомной энергии Франции.

1975 год

Преобразование Всесоюзной конторы «Техснабэкспорт» во Всесоюзное объединение «Техснабэкспорт» (В/О «Техснабэкспорт») Министерства внешней торговли СССР.

Начало масштабного экспорта урановой продукции в Западную Европу.

1987 год

Первая поставка услуг по обогащению урана в США.

1988 год

Передача В/О «Техснабэкспорт» из ведения Министерства внешней торговли СССР в Ми-нистерство среднего машиностроения СССР (позднее Министерство атомной энергетики и промышленности СССР, в настоящее время — Госкорпорация «Росатом»). Заключение первого долгосрочного контракта на поставку обогащенного урана в Республику Корея.

1990 год

Начало поставок природного урана в США и страны ЕС.

1993 год

Заключение первого контракта на поставку урановой продукции в КНР в рамках Соглашения между Правительством Российской Федерации и Правительством Ки-тайской Народной Республики о сотрудничестве в сооружении на территории КНР ГЦЗ по обогащению урана от 18.12.1992.

1994 год

Заключение контракта с компанией USEC на поставку низкообогащенного урана (НОУ), полученного в результате переработки высокообогащенного урана (ВОУ) из де-монтированных ядерных боезарядов для дальнейшего использования в качестве то-плива американских АЭС во исполнение Соглашения между Правительством Россий-ской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании ВОУ, извлеченного из ядерного оружия, от 18.02.1993 (Соглашение ВОУ-НОУ).

1995 год

Расширение географии экспорта: начало поставок ОУП в ЮАР по контракту с компа-нией ESKOM — оператором единственной АЭС на африканском континенте.

1999 год

Заключение контрактов с Группой западных компаний (CAMECO, Канада; Cogema/AREVA, Франция; Nukem, Германия/США) на продажу части природного уранового компонента низкообогащенного урана (ПК НОУ), возвращаемого в рамках реализа-ции Соглашения ВОУ-НОУ.

Заключение первого контракта с японской энергокомпанией Tokyo Electric Power Company, Inc. (TEPCO) на поставку урановой продукции.

2000 год

Получение лицензии Госатомнадзора России на обращение с ядерными материала-ми: переход от посреднических функций в торговле ядерными и радиоактивными материалами к полноценной торгово-производственной деятельности с товарами и услугами ЯТЦ.

2001 год

Получение государственной аккредитации как организации, создавшей внутрифир-менную программу экспортного контроля.

2003 год

Начало поставок урановой продукции в Мексику.

2005 год

Приобретение и консолидация в интересах отрасли производственных активов в об-ласти добычи урана, машиностроения и химической промышленности.

2007 год

Включение АО «Техснабэкспорт» — в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 27.04.2007 № 556 «О реструктуризации атомного энергопромышлен-ного комплекса Российской Федерации» — в перечень российских юридических лиц, в собственности которых могут находиться ядерные материалы и ядерные установки.

2008 год

Заключение АО «Техснабэкспорт» контрактов с Китайской компанией индустрии атомной энергии (CNEIC) на оказание технического содействия в сооружении в Ки-тае 4-й очереди ГЦЗ и поставку урановой продукции для обеспечения китайских АЭС в период 2010–2020 гг.

Сертификация системы менеджмента качества по международному стандарту ISO 9001:2000.

2009 год

Заключение первых прямых шести контрактов с энергокомпаниями США в рамках подготовленной по инициативе и при непосредственном участии АО «Техснабэкс-порт» Поправки 2008 года к российско-американскому Соглашению о приостановле-нии антидемпингового расследования по поставкам урановой продукции из Рос-сийской Федерации, создавшей правовые условия для возобновления коммерческих поставок российской урановой продукции на рынок США.

2010 год

Приобретение в целях совершенствования транспортно-логистической инфраструк-туры 100% акций АО «СПб «ИЗОТОП».

Сертификация системы экологического менеджмента АО «Техснабэкспорт» по меж-дународному стандарту DIN EN ISO 14001:2009.

2011 год

Заключение контракта с компанией USEC (в настоящее время — Centrus Energy Corp.) на поставку услуг по обогащению урана в период 2013–2022 гг.

2012 год

Заключение долгосрочного контракта на поставку ОУП с Emirates Nuclear Energy Corporation (ENEC) для первой в арабском мире АЭС Barakah.

Осуществление пилотной поставки ОУП в Японию через российский порт Восточный в Приморском крае.

Сертификация — впервые в российской атомной отрасли — системы менеджмента безопасности цепи поставок по международному стандарту ISO 28000:2007.

2013 год

50-летие компании — награждение коллектива АО «Техснабэкспорт» Почетной гра-мотой Правительства Российской Федерации.

Успешное завершение программы поставок НОУ в рамках реализации Соглаше-ния ВОУ-НОУ.

2014 год

Завершение всех расчетов по контрактам, заключенным во исполнение Соглашения ВОУ-НОУ.

Заключение соглашений о материальных счетах с компаниями KEPCO Nuclear Fuel (Р. Корея) и ConverDyn (США).

Подписание акта о завершении гарантийного срока эксплуатации основного обо-рудования 4-й очереди ГЦЗ производительностью 500 т ЕРР/год, подтверждающе-го выполнение в полном объеме обязательств АО «Техснабэкспорт» по контракту с CNEIC.

Завершение отработки в пилотном режиме нового маршрута транспортировки ура-новой продукции в страны АТР — осуществление отгрузки трех партий ОУП из порта Восточный в Приморском крае в Республику Корея.

51. Подробная информация об истории компании приведена на интернет-сайте компании: <http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/History/>

Приложение № 2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ И ЕГО ПОДГОТОВКЕ

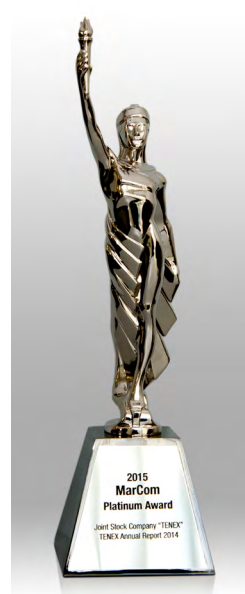
В АО «Техснабэкспорт» в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ, обязавшим акционерные компании публиковать годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность, с 1996 года выпущено 19 отчетов, последние шесть⁵² из которых — в формате, комплексно раскрывающем информацию о производственных и финансово-экономических результатах деятельности Общества в контексте устойчивого развития в соответствии с требованиями российского законодательства и рекомендациями Руководства по отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (Global Reporting Initiative, GRI).

Публичные годовые отчеты Общества неоднократно удостоивались призовых мест и отмечались специальными номинациями на всероссийских и отраслевых конкурсах⁵³.



Публичный годовой отчет Общества за 2014 год (Отчет—2014), превзойдя результат 2013 года, получил сразу две платиновые награды в номинациях «Энергетика — оборудование и услуги» и «Компании-трейдеры», а также был отмечен серебряной наградой в специальной номинации «Лучший отчет, подготовленный самой компанией без привлечения консультантов» престижного международного конкурса The 2014/15 Vision Awards Annual Report Competition, ежегодно проводимого Лигой американских профессионалов в области коммуникаций (LACP). В общем мировом рейтинге компаний-участников Отчет—2014 занял 23-е место среди 50-ти лучших отчетов.

Отчет—2014 также стал призером сразу в трех номинациях международного конкурса в сфере маркетинга и коммуникаций MarCom Awards (США): золотые награды в номинациях «Годовой отчет трейдинговой компании» и «Дизайн годового отчета» и платиновая — за «Дизайн обложки годового отчета».



52. http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/AnnualReports

53. http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/awards/awards_AR_ru/

В проводимом крупнейшей в мире базой годовых отчетов CorporateRegister.com (Великобритания) независимом глобальном on-line конкурсе корпоративной отчетности CR Reporting Awards (CRR) Отчет—2014 вошел в первую десятку (шорт-лист) в одной из ключевых номинаций — «Лучший интегрированный отчет», из более чем 100 отчетов компаний-участников, в числе которых ведущие мировые бренды⁵⁴.

ХАРАКТЕРИСТИКА ОТЧЕТА

Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2015 год (Отчет) подготовлен в соответствии с действующим российским законодательством, Стандартом публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» СТО-11-02.1-042-106-2011 (ревизия №4) и Руководством GRI G4 (основной вариант соответствия). Отчет выпущен на русском и английском языках.

В Отчете в контексте устойчивого развития комплексно раскрывается информация за период 01.01.2015—31.12.2015 о производственных и финансово-экономических результатах деятельности АО «Техснабэкспорт» — данные о российских и зарубежных дочерних обществах не консолидируются. Сведения об экологических и социальных аспектах деятельности крупнейшей дочерней компании Общества — АО «СПб «ИЗОТОП» — содержатся в годовом отчете⁵⁵ последней, подготовленном с учетом требований Руководства GRI G4.

Существенные изменения охвата и границ раскрываемых аспектов по сравнению с предыдущими отчетами отсутствуют. Заинтересованными сторонами (стейкхолдерами) при обсуждении концепции Отчета подтверждены актуальность раскрываемых существенных аспектов⁵⁶ и их ранжирование в порядке приоритетности, осуществленное в соответствии с Руководством GRI G4 в рамках предыдущей отчетной кампании⁵⁷.

Финансовая отчетность, приведенная в Отчете, подготовлена в соответствии со стандартом РСБУ (**Приложение № 12**). Отчетность по МСФО, формируемая в Обществе с 2003 года, размещена на интернет-сайте компании⁵⁸.

ПРОЦЕСС ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Подготовка Отчета осуществлялась в соответствии с Регламентом публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» СТО-11-01-042-106-2011 (ревизия №5)⁵⁹. Заинтересованные стороны были вовлечены в подготовку Отчета на всех ключевых стадиях — от формирования его концепции до обсуждения проекта финальной редакции — и имели возможность изложить свои запросы и рекомендации.

Общество в рамках отчетной кампании 2015–2016 гг. использовало заочный формат⁶⁰ взаимодействия со стейкхолдерами, доказавший свою эффективность в предыдущих отчетных кампаниях.

В период 20.10.2015–13.11.2015 проведено анкетирование стейкхолдеров по проекту концепции Отчета: получено 75 анкет от представителей всех групп заинтересованных сторон, подтвердивших принципиальное согласие с концепцией и параметрами Отчета. Актуализирована ранговая карта заинтересованных сторон, сравнение которой с ранговыми картами за предыдущие три года выявило отсутствие значимого изменения оценок. В этой связи проведение ежегодной актуализации ранговой карты в дальнейшем признано Обществом нецелесообразным.

Общественные консультации по проекту итоговой версии Отчета проведены в заочной форме в период 05.04.2016–05.05.2016. Проект Отчета был представлен широкому кругу заинтересованных сторон с целью получения предметных рекомендаций и комментариев по его содержанию. Рекомендации и запросы стейкхолдеров, полученные в ходе отчетной кампании, систематизированы и учтены при подготовке итоговой версии Отчета (**Приложение № 3**).

Качество и эффективность взаимодействия с заинтересованными сторонами подтверждены представителями заинтересованных сторон, участвовавшими в общественных консультациях по проекту Отчета. Их мнение и рекомендации изложены в Заключении об общественном заверении Отчета (**Приложение № 5**).

54. В том числе British American Tobacco, Coca-Cola Enterprises Inc, Pepsico Inc., Bloomberg LP, Novo Nordisk, Mazda Motor Corporation, Nestlé SA, UniCredit SpA, Barclays plc, Hydro Québec.

55. <http://www.izotop.ru/about/information/>

56. Аспекты, отражающие существенное экономическое, экологическое и социальное воздействие организации или оказывающие существенное влияние на оценки и решения заинтересованных сторон

57. Подробнее: <http://ar2014.tenex.ru/396>

58. http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/FinancialAccountingReports/

59. Ответственность за функционирование системы публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» возложена на первого заместителя генерального директора по стратегическим коммуникациям; в зоне ответственности Департамента стратегических коммуникаций Общества — процесс подготовки и выпуска ежегодных публичных отчетов компании и организация взаимодействия со стейкхолдерами. Для контактов: manilovskayag@tenex.ru, radovskiy.I.A@tenex.ru

60. Формат, впервые предложенный и апробированный Обществом, получил широкое распространение в организациях отрасли

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТОВЕРНОСТИ ДАННЫХ ОТЧЕТА И СООТВЕТСТВИЯ СТАНДАРТАМ

Достоверность финансовой отчетности подтверждена финансовым аудитором ООО «Нексия Пачоли» (**Приложение № 13**).

В соответствии с Регламентом публичной годовой отчетности АО «Техснабэкспорт» проведен внутренний аудит соответствия процесса формирования Отчета требованиям отраслевых и локальных нормативных актов в области публичной отчетности — заключение приведено в **Приложении № 7**.

Проверка соответствия Отчета требованиям законодательства Российской Федерации к раскрываемым в годовых отчетах акционерных обществ сведениям, Руководства GRI G4 (основной вариант соответствия) и локальных нормативных актов в области публичной отчетности, а также оценка характера и степени соблюдения принципов стандарта AA1000 APS 2008 проведена независимым аудитором ООО «Нексия Пачоли Консалтинг»⁶¹. Заключение приведено в **Приложении № 6**.

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Отчет подготовлен в соответствии с законодательством в области защиты государственной и коммерческой тайны с использованием информации, доступной АО «Техснабэкспорт».

Временные рамки Отчета ограничены 2015 годом. Предшествующие и будущие периоды затрагиваются в Отчете при описании стратегии Общества, сопоставлении существенных факторов, показателей и результатов деятельности, а также в прогнозах и оценках рисков.

Любые утверждения в настоящем Отчете, не являющиеся констатацией фактов, относятся к прогнозным заявлениям и сохраняют актуальность только на момент их обнародования. АО «Техснабэкспорт» (за исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством) не берет на себя никаких обязательств пересматривать или обновлять их, равно как и учитывать результаты появления новой информации.

Приложение № 3.
ТАБЛИЦА УЧЕТА РЕКОМЕНДАЦИЙ И ЗАПРОСОВ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН, ПОЛУЧЕННЫХ В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА⁶²

№ п/п	Рекомендации/запросы ⁶³	Учет рекомендаций/запросов
Госкорпорация «Росатом» и ее организации		
1.	Включить в Отчет информацию о результатах деятельности Общества в международных организациях и взаимодействии со своими зарубежными клиентами, поставщиками, дочерними компаниями. (Госкорпорация «Росатом»)	Документ в целом представляет результаты деятельности компании, которые очевидно были бы невозможны без постоянного и разнообразного взаимодействия как с российскими, так и зарубежными поставщиками, клиентами и дочерними обществами. Информация об участии в международных организациях представлена в разделе «Значимые для Общества события 2015 года» и Приложение № 8 .
2.	Добавить аспект «Конкурентные преимущества Общества и их роль в формировании портфеля заказов на среднесрочный период». (Госкорпорация «Росатом»)	Тема «конкурентных преимуществ» раскрывается в Главе II. «Стратегия позиционирования» и других разделах Отчета. Предложенная формулировка представляется слишком узкой в качестве отдельного аспекта. Акцент на формирование портфеля заказов на среднесрочный период представляется неоправданным: Общество в ежегодных отчетах традиционно оперирует термином «долгосрочный портфель заказов» и отслеживает изменение его объема в трехлетней динамике.
3.	Добавить чрезвычайно существенный аспект «Реализация стратегии Общества и ее вклад в реализацию стратегии Госкорпорации «Росатом» (в т.ч. в контексте устойчивого развития)», а также рассмотреть возможность добавления аспектов «Закупочная деятельность» и «Социальное обеспечение сотрудников». (Госкорпорация «Росатом»)	Информация о реализации бизнес-стратегии Общества, равно как и о закупочной деятельности и социальной политике подробно раскрывается в Отчете и не требует формализации в качестве отдельных аспектов.
4.	Уточнить, что понимается под следующими аспектами: 1. «Устойчивость бизнеса» — речь идет о долгосрочной конкурентоспособности Общества и обеспечении портфеля зарубежных заказов? 2. «Управление кадровым капиталом» — речь идет об оплате труда, мотивации, кадровом резерве, обучении? 3. «Занятость» — речь идет о числе занятых, политике по привлечению специалистов? (Госкорпорация «Росатом»)	1. Да. 2. Да. 3. Да.
5.	Конкретизировать аспект «Выполнение требований законодательства», т.е. указать область законодательства и связь с аспектом «Соответствие требованиям законодательства в области экологии». (Госкорпорация «Росатом»)	Будет учтено при актуализации аспектов существенности и их приоритизации в рамках следующей отчетной кампании.

61. Выбор независимого аудитора осуществлен по результатам конкурентной процедуры, проведенной в соответствии с ЕОСЗ

62. Цветом выделены рекомендации и запросы заинтересованных сторон, полученные в рамках общественных консультаций по проекту Отчета.

63. Комментарии и предложения редакционного характера учтены в рабочем порядке.

№ п/п	Рекомендации/запросы ⁶³	Учет рекомендаций/запросов
6.	Объединить аспекты «Финансовая результативность» и «Экономическая результативность» в соответствии с общепринятыми практиками. (Госкорпорация «Росатом»)	Будет учтено при актуализации аспектов существенности и их приоритизации в рамках следующей отчетной кампании.
7.	Скорректировать формулировку формата отчета так, чтобы были охвачены результаты деятельности Общества в области устойчивого развития. (Госкорпорация «Росатом»)	Формат Отчета определен в Стандарте публичной годовой отчетности Общества как комплексно раскрывающий производственные и финансово-экономические результаты деятельности Общества в контексте устойчивого развития (экономического, социального и экологического воздействия).
8.	Изменить название Главы «Результаты основной деятельности» для предупреждения вопросов относительно классификации направлений деятельности на основные и не основные. (Госкорпорация «Росатом»)	Учтено. Название Главы III изменено на «Основные результаты деятельности».
9.	Рассмотреть вопрос о разнородности разделов, включенных в Главу VI. «Социальная политика», в т.ч. «Охрана труда» и «Развитие коммуникаций», которые не являются частью социальной политики. (Госкорпорация «Росатом»)	Учтено. Раздел «Охрана труда» вынесен в Приложение № 11. Уточнено название Главы VI, а именно «Социальная политика и коммуникации».
10.	Сформировать отдельную главу, посвященную человеческому капиталу, объединив раздел «Управление персоналом» и разделы о социальной политике. (Госкорпорация «Росатом»)	Нецелесообразно как с терминологической точки зрения, так и по существу: раздел 4.2. «Управление персоналом» является неотъемлемой частью Главы IV. «Управление результативностью», а вопросы социальной политики излагаются в более широком контексте развития коммуникаций и корпоративной культуры.
11.	Перенести раздел «Учет и контроль ядерных материалов» в Главу V. «Воздействие на окружающую среду». (Госкорпорация «Росатом»)	Нецелесообразно: в разделе раскрывается информация об осуществляемом Обществом документальном учете принадлежащих ему ядерных материалов, не имеющем отношения к воздействию на окружающую среду.
12.	Перенести приложение «Способы реагирования на ключевые стратегические и финансовые риски» в основной текст отчета (возможно, в краткой форме, сделав ссылку на приложение). (Госкорпорация «Росатом»)	Нецелесообразно: в разделе 4.6. «Риск-менеджмент» раскрывается с достаточной полнотой информация о способах реагирования Общества на ключевые риски — в приложение вынесена более детальная информация.
13.	Стремиться к снижению объема Отчета. (АО «Атомэнергомаш»)	Будет учтено в пределах, определяемых разумной достаточностью предоставляемой информации (см. п.58).
14.	В разделе «Основные показатели» значения некоторых показателей округлены и не приведена динамика основных показателей в трехлетней ретроспективе. (Госкорпорация «Росатом»)	В раздел «Основные показатели АО «Техснабэкспорт» 2015 года» вынесены ключевые показатели отчетного года и формат представления их значений представляется оправданным. Динамика показателей в трехлетней ретроспективе там, где применимо, раскрывается в соответствующих разделах Отчета.
15.	В Отчете в разделе «Значимые для Общества события 2015 года» информация о привлечении синдицированных кредитов указана раздельно по Нордеа Банку (апрель) и группе западных банков (июнь). (Госкорпорация «Росатом»)	Учтено.

№ п/п	Рекомендации/запросы ⁶³	Учет рекомендаций/запросов
16.	Показать динамику основных индикаторов финансового состояния не в табличной форме, а в виде диаграмм. (Госкорпорация «Росатом»)	Общество предпочитает в pdf-версии Отчета использовать табличную форму.
17.	Проверить публичность показателя ССДП Госкорпорации «Росатом», приведенного в разделе система ключевых показателей эффективности. (Госкорпорация «Росатом»)	Публичность подтверждена заключением Постоянно действующей технической комиссии Общества.
18.	Привести информацию о размере экономического эффекта, полученного в 2015 году в результате оптимизации количества отгрузок, а также и в рамках реализации Программы управления издержками. (Госкорпорация «Росатом»)	Учтено в разделах 3.2. «Транспортно-логистическое обеспечение» и 4.4. «Управление финансами», соответственно.
19.	В Отчете в разделе «Значимые для Общества события 2015 года» приведена информация о получении награды за Отчет 2013 года. (АО «Концерн Росэнергоатом»)	Итоги конкурса годовых отчетов «The 2013/14 Vision Awards Annual Report Competition», проводимого Лигой американских профессионалов в области коммуникаций», были подведены в феврале 2015 г.
20.	Выделить информацию о наградах в области публичной отчетности в отдельный блок, исключив из раздела «Значимые для Общества события 2015 года». (АО «Концерн Росэнергоатом»)	Нецелесообразно: в разделе «Значимые для Общества события 2015 года» информация изложена в хронологической последовательности. Подробные сведения о наградах в области публичной отчетности приведены в Приложение № 2.
21.	В обращении председателя Совета директоров Общества указать полное название должности К.Б. Комарова. (АО «Концерн Росэнергоатом»)	Нецелесообразно: это обращение именно председателя Совета директоров. Подробная информация о К.Б.Комарове раскрывается в разделе 1.4 «Система корпоративного управления».
22.	Перенести «Историческую справку» из приложений в начало Отчета. (АО «Концерн Росэнергоатом»)	Нецелесообразно.

Федеральные органы исполнительной власти

23.	Пояснить, как выполняются Обществом требования постановления Правительства Российской Федерации от 13.06.2012 № 583 «О порядке учета внешнеэкономических сделок для целей экспортного контроля». (ФСТЭК России)	Учтено в подразделе «Внутренняя программа экспортного контроля, лицензионное и таможенное сопровождение».
-----	---	---

Менеджмент и персонал Общества

24.	При сравнении результатов приоритизации существенных аспектов и предполагаемой структуры Отчета не прослеживается полноценная связь. Предлагается рассмотреть возможность в рамках будущих отчетных кампаний выстроить процедуру оценки существенности аспектов так, чтобы она позволяла явно увязать результаты со структурой Отчета: например, ввести несколько уровней существенности, определяющих степень детализации информации, раскрываемой по каждому аспекту.	Будет учтено при актуализации аспектов существенности и их приоритизации в рамках следующей отчетной кампании.
-----	---	--

№ п/п	Рекомендации/запросы ⁶³	Учет рекомендаций/запросов
25.	В целях совершенствования раскрытия информации о стратегических перспективах Общества: 1. В Главу II. «Стратегия» перенести разделы «Положение Общества в атомной отрасли» и «Положение Общества на мировом урановом рынке», раскрывающие базовые предпосылки для формирования стратегии Общества. 2. Рассмотреть возможность переименования главы в «Стратегия позиционирования», что более точно отражает ее содержание.	Учтено.
26.	Повысить аналитичность представления информации, предусмотрев раскрытие фактических значений показателей в увязке с плановыми значениями на отчетный период, где это уместно.	Будет учтено там, где применимо, в следующей отчетной кампании. В Отчете раскрыта информация о выполнении установленных на 2015 год АО «Техснабэкспорт» КПЭ в увязке с целевыми значениями (раздел 4.1. «Система ключевых показателей эффективности»).
27.	Добавить аспект «Управление рисками».	Нецелесообразно: информация об управлении рисками подробно раскрывается в Отчете и не требует формализации в виде отдельного аспекта.
28.	Выделить из аспекта «Непрямых экономических воздействий» самостоятельный аспект «Влияние общества на занятость на предприятиях отрасли».	Предложенная формулировка является слишком узкой для оформления в виде отдельного аспекта — информация по существу раскрывается в разделе 2.1. «Положение Общества в атомной отрасли».
29.	Отражать в Отчете социально значимые аспекты деятельности дочерних обществ.	Общество прекратило подобную практику, начиная с подготовки отчета за 2013 год, поскольку это перегружает текст и нарушает стройность изложения информации о деятельности компании. Реализован альтернативный подход, а именно: АО «СПб «Изотоп» готовит собственный отчет, раскрывая в нем всю необходимую информацию (включая показатели GRI G4) в части экономических, экологических и социальных аспектов деятельности. В Отчете приводится ссылка на размещенный на интернет-сайте АО «СПб «Изотоп» отчет.
30.	Исключить Главу II. «Стратегия», т.к. это внутренняя информация Общества, либо заменить на «Социально-значимые аспекты стратегии» или «Стратегия устойчивого развития».	Раскрываемая в Отчете информация о стратегии компании не содержит закрытых сведений, что ежегодно подтверждается заключениями Постоянно действующей технической комиссии Общества.
31.	Уточнить определение понятия «устойчивое развитие» применительно к Обществу.	Определение «устойчивого развития» зафиксировано в п.4.3. Стандарта публичной годовой отчетности Общества и соответствует формулировке Международной комиссии ООН по окружающей среде и развитию: «Устойчивое развитие — это развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности».
32.	Сократить тираж полиграфической версии.	Учтено: в рамках настоящей отчетной кампании с целью дальнейшего сокращения расходов на публичную отчетность принято решение об апробации в тестовом режиме нового подхода — производство полиграфической версии Отчета будет осуществляться ограниченным тиражом для целей продвижения его на конкурсах и предоставления по запросам заинтересованных сторон.

№ п/п	Рекомендации/запросы ⁶³	Учет рекомендаций/запросов
33.	Разместить раздел «Историческая справка» после раздела «Информация об Обществе», чтобы не разрывать повествование о положении Общества в отрасли и на мировом урановом рынке и стратегии развития.	Раздел «Историческая справка» вынесен в Приложение №1.
34.	Разместить в Отчете разделы «Внутренний контроль и аудит» и «Экономическая безопасность и противодействие коррупции» последовательно, т.к. это смежные направления деятельности.	Учтено.
35.	Применить при разработке интерактивной версии Отчета Adobe Digital Publishing Solution, чтобы контент был доступен на мобильных устройствах.	Будет рассмотрено в следующих отчетных кампаниях.
36.	Рассмотреть возможность подготовки Отчета с включением отчетности по МСФО.	В Отчете не консолидируются финансовые показатели российских и зарубежных дочерних обществ — приводится финансовая отчетность по РСБУ. Справочно в Отчете приводятся ссылки на размещенную на интернет-сайте Общества отчетность по МСФО на русском и английском языках.
37.	Внести изменения в структуру Отчета для более сбалансированного и последовательного изложения информации, в т.ч.: 1. Вынести в приложения информацию детализирующего характера, в частности из раздела «Управление персоналом»; 2. Проработать последовательность изложения материала в Главе IV, в частности с точки зрения связки разделов «Риск-менеджмент» и «Внутренний контроль и аудит»; 3. Уточнить название Главы VI, а именно «Социальная политика и коммуникации».	Учтено.
38.	Уточнить в рамках следующей отчетной кампании формулировки аспектов.	Будет учтено при актуализации аспектов существенности и их приоритизации в рамках следующей отчетной кампании.
39.	Проанализировать целесообразность ежегодной актуализации ранговой карты заинтересованных сторон.	Сравнение актуализированной в рамках настоящей отчетной кампании ранговой карты с ранговыми картами трех предшествующих лет выявило отсутствие значимых различий. В этой связи проведение ежегодной актуализации ранговой карты в дальнейшем признано Обществом нецелесообразным.
Поставщики		
40.	Понизить оценку существенности аспектов «Соблюдение прав человека», «Недопущение дискриминации», «Равное вознаграждение для мужчин и женщин». (АО «Атомредметзолото»)	Процедура оценки существенности аспектов подразумевает экспертный опрос заинтересованных сторон, по результатам которого рассчитывается уровень приоритетности аспекта, одностороннее изменение которого допускается Обществом в исключительных случаях при наличии весомой аргументации.
41.	Уточнить понятие «комбинированный отчет» и прокомментировать, соответствует ли такой формат требованиям к отчетам ключевых организаций (в целях публичной отчетности) Госкорпорации «Росатом». (АО «Атомредметзолото»)	Понятие «комбинированный» используется в анкете для заинтересованных сторон во избежание коннотаций с термином «интегрированный» в категориях Международного совета по интегрированной отчетности. Отчет готовится в соответствии с требованиями Стандарта и Регламента публичной годовой отчетности АО «Техснабэкспорт», разработанных с учетом требований отраслевой политики в области публичной отчетности.

№ п/п	Рекомендации/запросы ⁶³	Учет рекомендаций/запросов
42.	Пояснить, ведется ли анализ статистики посещаемости интерактивной версии Отчета? (АО «Атомредметзолото»)	Да, по результатам такого анализа разработка интерактивной (электронной) версии Отчета признана Обществом нецелесообразной.
43.	При раскрытии информации о деятельности в отчетном периоде представлять, по возможности, прогнозные значения показателей на следующий за отчетным год. (АО «УЭХК»)	Будет учтено там, где применимо, в следующей отчетной кампании.
44.	В биографических данных членов Совета директоров в графе «Трудовая биография» указывать сведения только за предшествующий пятилетний период. (АО «УЭХК»)	Биографические справки предоставлены членами Совета директоров и не подлежат корректировке без согласования с ними.
45.	В Главе V. «Воздействие на окружающую среду» привести ссылку на экологический отчет компании. (АО «УЭХК»)	Общество не выпускает экологические отчеты.
46.	В Приложении № 2 указать приоритетную тему Отчета 2015 года. (АО «УЭХК»)	Руководство GRI G4, в соответствии с которым подготовлен Отчет, не предусматривает выделения какой-либо приоритетной темы, а требует раскрытия информации о результатах деятельности сквозь призму существенных аспектов.
47.	Отчет подготовлен в соответствии с руководством GRI G4 (вариант «основной»), но, по нашему мнению, учитывая качество и глубину раскрытия информации, при подготовке Отчета будущего периода возможен переход к варианту соответствия «расширенный». (АО «УЭХК»)	Вопрос о переходе к «расширенному» варианту соответствия GRI G4 будет рассмотрен в рамках следующих отчетных кампаний.

Транспортные компании

48.	Сохранить единообразие при указании сроков действия сертификатов TÜV Thüringen e.V. после пролонгации. (ЗАО «БАЛТИК МЕРКУР»)	Учтено в разделе 4.3. «Системы менеджмента».
-----	--	--

Заказчики (клиенты)

49.	Добавить аспект «Стратегия Компании по выходу на новые рынки». (ИТОСНУ)	Предложенная формулировка является слишком узкой для отдельного аспекта. Эта информация раскрывается в Главе II. «Стратегия позиционирования» в объеме, не противоречащем законодательству в области охраны государственной и коммерческой тайны.
50.	Описать детально роль Общества в деятельности Госкорпорации «Росатом». (ИТОСНУ)	Раскрывается в разделе 2.1. «Положение Общества в атомной отрасли».
51.	Не ограничиваться в Отчете информацией об Обществе, а включить следующую информацию о дочерних/контролируемых обществах, а также поставщиках/деловых партнерах, зависящих от Общества: • коммерческие успехи; • слияния и поглощения; • аварии и несчастные случаи; • случаи коррупции. (Ахро Power AG)	Границы отчетности предусматривают раскрытие информации только об АО «Техснабэкспорт»: в Отчете приводится краткая информация о дочерних обществах (раздел 1.1 «Информация об Обществе»), а также информация о взаимоотношениях с поставщиками (разделы 2.1. «Положение Общества в атомной отрасли», 3.2. «Транспортно-логистическое обеспечение») и деловыми партнерами (разделы 2.2. «Конкурентная среда и положение Общества на рынке продукции ЯТЦ», 3.1. «Контрактация и сбыт»).

№ п/п	Рекомендации/запросы ⁶³	Учет рекомендаций/запросов
52.	Добавить аспекты «Осведомленность по вопросам изменения климата» и «Углеродный след» Общества». (CIFAL)	Предлагаемые аспекты — вне сферы компетенции компании, несмотря на безусловную осведомленность об этой глобальной проблематике. Общество, являясь торгово-сбытовой компанией, в силу специфики деятельности, не оказывает непосредственного воздействия на окружающую среду и изменение климата. Тем не менее, подходы Общества в пределах его компетенции к проблематике воздействия на окружающую среду излагаются в Главе V. «Воздействие на окружающую среду».
53.	Раскрывать детальнее данные относительно объемов производства и продаж. Эта информация важна с точки зрения положения Общества на мировом рынке, финансовых и экономических показателей. (Camesco)	Информация раскрывается в соответствующих разделах Отчета в объеме, не противоречащем законодательству в области охраны государственной и коммерческой тайны.
54.	Прирост долгосрочного портфеля заказов (в сопоставимых ценах) показан к значению 2012 года, а не к 2013 или 2014 годам. (Centrus Energy Corp.)	Данные о динамике объема портфеля заказов приведены (по методике Госкорпорации «Росатом») к значению года, предшествующему трехлетнему периоду 2013-2015 гг., т.е. к 2012 году и в ценах этого года (сопоставимых).
Экспертное сообщество		
55.	Рассмотреть возможность раскрытия информации о принципе Культуры безопасности как приоритетном при принятии решений. (НОУ ДПО «ЦИПК Росатома»)	Информация о культуре безопасности так или иначе раскрывается в разделах 4.3. «Системы менеджмента», 4.6. «Риск-менеджмент», 5.1. «Экологическая политика», 5.2. «Обеспечение радиационной безопасности при перевозках».
56.	Добавить аспект «Инновационная деятельность и внедрение инноваций» как фактор развития экономической эффективности. (НИЯУ «МИФИ»)	Общество не является субъектом инновационной деятельности в ее традиционном понимании. Инновационность в деятельности Общества заключается в разработке и реализации новых маркетинговых инструментов.
57.	Пояснить, будет ли в Отчете раскрыта информация о кадровом составе Общества (по возрасту, специальности, квалификации), совместной работе Общества с образовательными и исследовательскими учреждениями. (НИЯУ «МИФИ»)	Раскрыта в разделе 4.2. «Управление персоналом» и Приложении № 9.
58.	Разместить на сайте краткую версию Отчета. (РСПП)	Стандартom публичной годовой отчетности Общества не предусмотрена подготовка краткой версии Отчета. Вместе с тем Общество последовательно реализует подход, направленный на сокращение объема основной версии Отчета за счет оптимизации его структуры и тщательной проработки контента.
59.	Рассмотреть возможность раскрытия краткой информации о том, как в компании внедряется культура экономии бумаги, энергосбережения на рабочих местах; как развивается практика волонтерства. (ООО «Нексия Пачоли Консалтинг») *	Информация о практике волонтерства раскрывается в разделе «Коммуникации и корпоративная культура». Экономия бумаги и энергосбережение на рабочих местах достигаются в рамках реализации различных внутрикорпоративных программ и проектов (в т.ч. ПСР-проектов), описание которых в Отчете нецелесообразно с точки зрения существенности информации и объема документа.
60.	Графики динамики изменения EBITDA и чистой прибыли приведены в рублях. Какова динамика изменения этих показателей в валюте? Пятикратное увеличение прибыли в 2015 году обусловлено только курсовой разницей? (НИЯУ «МИФИ»)	Указанные показатели приведены в соответствии с РСБУ. Причины роста прибыли изложены в разделе 3.3. «Финансово-экономические результаты».

* Рекомендация, полученная в ходе предыдущей отчетной кампании.

№ п/п	Рекомендации/запросы ⁶³	Учет рекомендаций/запросов
61.	В разделе 6.2. «Благотворительность» не отражены проекты по поддержке вузов, в т.ч. НИЯУ «МИФИ». (НИЯУ «МИФИ»)	В указанном разделе приведена информация о наиболее крупных проектах в области благотворительности. Поддержка вузов, включая НИЯУ МИФИ, оказывается на регулярной основе.
62.	Отразить в Отчете информацию о взаимодействии с опорными вузами Госкорпорации «Росатом». (НИЯУ «МИФИ»)	В разделе 4.2. «Управление персоналом» приведена информация об организации Обществом производственной и преддипломной практик для студентов ведущих российских вузов.
63.	Привести наряду со стоимостными показателями различных сделок и количественные: объемы и обогащение ОУП, количество ЕРР и т.п. (NAC International)	Информация не подлежит раскрытию в соответствии с законодательством в области защиты государственной и коммерческой тайны.
64.	Представляется необходимым уточнить формулировки в разделе 3.1. «Контрактация и сбыт» в части, касающейся объема продаж в страны АТР, Ближний Восток и Африка, с учетом его роста по сравнению с 2014 годом более чем в 2,3 раза и увеличения доли в общем объеме продаж Общества с 11% до 26%. (АНО «Центр исследования проблем энергетики и безопасности»)	Учтено в разделе 3.1. «Контрактация и сбыт».

Приложение № 4.
ТАБЛИЦА РАСКРЫТИЯ СТАНДАРТНЫХ
ЭЛЕМЕНТОВ GRI G4

Стандартный элемент (заверено аудитором)	Страница Отчета	Стандартный элемент (заверено аудитором)	Страница Отчета	Стандартный элемент (заверено аудитором)	Страница Отчета
ОБЩИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ GRI G4					
G4-1 (+)	10	G4-14 (+)	104	G4-27 (+)	83
G4-2 (+)	56; 103	G4-15 (+)	70; 80	G4-28 (+)	81
G4-3 (+)	14	G4-16 (+)	99	G4-29 (+)	80
G4-4 (+)	15	G4-17 (+)	81	G4-30 (+)	80
G4-5 (+)	14	G4-18 (+)	81	G4-31 (+)	81
G4-6 (+)	14	G4-19 (+)	81	G4-32 (+)	81
G4-7 (+)	14	G4-20 (+)	81	G4-33 (+)	82
G4-8 (+)	24; 30	G4-21 (+)	81	G4-34 (+)	16; 18
G4-9 (+)	14; 30; 36; 46	G4-22 (+)	36; 81	G4-38 (+)	19
G4-10 (+)	46; 100	G4-23 (+)	81	G4-39 (+)	18
G4-11 (+)	45	G4-24 (+)	81	G4-41 (+)	113
G4-12 (+)	25	G4-25 (+)	81	G4-56 (+)	15; 18; 99
G4-13 (+)	14; 18; 25	G4-26 (+)	81		
СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ GRI G4					
Категория «Экономическая»					
Экономическая результативность		Присутствие на рынках		Непрямые экономические воздействия	
СПМ (+)	36	СПМ (+)	48	СПМ (+)	24
G4-EC3 (+)	70	G4-EC5 (+)	48	G4-EC8 (+)	24
G4-EC4 (+)	38				
Категория «Экологическая»					
Энергия		Вода		Транспорт	
СПМ (+)	66	СПМ (+)	66	СПМ (+)	65
G4-EN3 (+)	66	G4-EN8 (+)	66	G4-EN30 (+)	65
G4-EN6 (+)	66	Соответствие требованиям		Общие требования	
		СПМ (+)	64	СПМ (+)	51
		G4-EN29 (+)	64	G4-EN31 (+)	51

Категория «Социальная»					
Занятость		Подготовка и образование		Противодействие коррупции	
СПМ (+)	47	СПМ (+)	49	СПМ (+)	60
G4-LA1 (+)	47; 102	G4-LA9 (+)	49	G4-SO3 (+)	60
G4-LA2 (+)	48	G4-LA10 (+)	49	G4-SO4 (+)	60
G4-LA3 (+)	102	G4-LA11 ⁶⁴ (+)	45	Маркировка продукции и услуг	
Взаимоотношение сотрудников и руководства		Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений		СПМ (+)	50
СПМ (+)	45	СПМ (+)	45	G4-PR4 (+)	51
G4-LA4 (+)	45	G4-LA16 (+)	45	G4-PR5 (+)	52
Здоровье и безопасность на рабочем месте		Равное вознаграждение для женщин и мужчин		Соответствие требованиям	
СПМ (+)	105	СПМ (+)	48	СПМ (+)	31
G4-LA6 (+)	105	G4-LA13 (+)	48	G4-PR9 (+)	31
Равные возможности					
СПМ (+)	46				
G4-LA12 (+)	101				

64. Раскрыт частично из-за отсутствия учета по гендерному признаку и по категориям персонала.

Приложение № 5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ ОТЧЕТА

ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Руководство АО «Техснабэкспорт» (Общество) предложило нам верифицировать Публичный годовой отчет Общества за 2015 год (Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нем информации, а также эффективности реагирования менеджмента компании на рекомендации заинтересованных сторон (стейкхолдеров). Для этого нам была предоставлена возможность участвовать (в заочном формате) в обсуждении концепции Отчета (октябрь-ноябрь 2015 г.), проекта Отчета (общественные консультации, 05.04.2016–05.05.2016) и итоговой версии Отчета (12.05.2016–20.05.2016) и свободно выразить свое мнение.

ПРОЦЕДУРА ОЦЕНКИ ПРОЕКТА ОТЧЕТА

Наше заключение основывается на изучении проекта Отчета и его итоговой версии, направленных нам одновременно по электронной почте, а также анализе информации, включенной в таблицу учета замечаний заинтересованных сторон.

Верификация достоверности представленных в Отчете фактологических данных, а также соответствия Отчета требованиям «основного» варианта версии G4 Руководства по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI) не является предметом общественного заверения.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения об общественном заверении (далее — Заключение), содержащего суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию. Мы соблюдаем этические требования независимости и объективности оценок, выражаем свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителями которых являемся. Мы не получали вознаграждения от Общества за усилия и время, затраченные на эту работу.

На основании проведенного анализа мы пришли к следующим выводам.

СУЩЕСТВЕННОСТЬ ИНФОРМАЦИИ

Отчет затрагивает все существенные для заинтересованных сторон темы.

Использованная Обществом методика оценки существенности аспектов деятельности, базирующаяся на требованиях GRI G4, позволила учесть мнение всех основных групп заинтересованных сторон, включая менеджмент и персонал компании. Предложения стейкхолдеров по ее уточнению проанализированы и приняты для учета в будущих отчетных кампаниях.

На наш взгляд, отсутствуют причины для сомнения в достоверности и актуальности результатов приоритизации аспектов.

Особый интерес представляют разделы Отчета, раскрывающие аспекты устойчивости бизнеса, положения компании на мировом рынке, финансовой и экономической результативности, развития транспортно-логистической инфраструктуры.

ПОЛНОТА ПРЕДОСТАВЛЯЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ

На наш взгляд, информация в Отчете раскрыта с полнотой, необходимой для понимания заинтересованными сторонами современного состояния и перспектив развития Общества.

Основные результаты деятельности АО «Техснабэкспорт» в 2015 году представлены в контексте устойчивого развития, приведен анализ влияния изменившихся внешнеполитической ситуации и рыночной конъюнктуры на процессы контрактации и сбыта, охарактеризовано положение Общества в российской атомной отрасли и на мировом урановом рынке, содержательна информация об экологических и социальных аспектах деятельности компании. Показатели отчетности, включая финансово-экономические, преимущественно приведены в трехлетней ретроспективе.

Заслуживает одобрения привлечение независимого аудитора для подтверждения заявленного уровня раскрытия информации (GRI, версия G4, «основной» вариант) и ее достоверности.

РЕАГИРОВАНИЕ ОБЩЕСТВА НА РЕКОМЕНДАЦИИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

АО «Техснабэкспорт» зафиксировало рекомендации заинтересованных сторон, провело их анализ и учло при подготовке итоговой версии Отчета, продемонстрировав конструктивное отношение к предложениям стейкхолдеров.

Считаем необходимым особо отметить последовательность реализуемого менеджментом компании подхода к организации взаимодействия с заинтересованными сторонами, в основе которого стремление сократить в ходе подготовки Отчета временные и трудозатраты как специалистов самой компании, так и стейкхолдеров. Как и в предыдущей отчетной кампании, мы выделяем АО «Техснабэкспорт» среди остальных организаций атомной отрасли по критерию вовлечения в процесс подготовки Отчета представителей широкого круга заинтересованных сторон, включая контрагентов Общества из числа крупнейших зарубежных компаний.

ОЦЕНКА, ЗАМЕЧАНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Мы едины в положительной оценке Отчета. Общество подготовило содержательный и хорошо структурированный документ, соответствующий нашим ожиданиям. Несомненным достоинством Отчета является его существенно обновленная структура, компактность — не в ущерб содержанию — и связность изложения информации.

Отмечая традиционно высокое качество взаимодействия АО «Техснабэкспорт» с заинтересованными сторонами, выражаем уверенность в том, что приобретенный опыт будет в полной мере использован в дальнейшем при осуществлении деятельности в области коммуникаций, совершенствования инструментов управления, развития корпоративной культуры.

Приложение № 6. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ НЕЗАВИСИМОГО ЗАВЕРЕНИЯ ОТЧЕТА



Общество с ограниченной ответственностью
«Нексия Пачоли Консалтинг»
(ООО «Нексия Пачоли Консалтинг»)

ИНН 7729517978 КПП 770601001
ОГРН 1047796989679

Тел.: +7 (495) 640-64-52
Факс: +7 (495) 640-64-53
E-mail: pacioli@pacioli.ru, <http://www.pacioli.ru>
Россия, 119180, Москва, ул. Малая Полянка, д. 2

Заключение по результатам независимого заверения Публичного годового отчета АО «Техснабэкспорт» за 2015 год

Адресаты заключения

Заключение адресовано руководству АО «Техснабэкспорт».

Предмет заверения

- (1) Информация, включенная в Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт».
- (2) Процесс взаимодействия с заинтересованными сторонами в ходе подготовки публичного годового отчета за 2015 год.

Критерии

- (1) Информация, включенная в Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт»:
 - требования российского законодательства к содержанию годовых отчетов акционерных обществ,
 - требования Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI G4 для «основного» варианта соответствия,
 - требования локальных нормативных актов АО «Техснабэкспорт» в области публичной отчетности,
 - рекомендации стандарта AA1000APS (2008) в части соблюдения АО «Техснабэкспорт» принципов вовлеченности, существенности, восприимчивости.
- (2) Процесс взаимодействия с заинтересованными сторонами в ходе подготовки публичного годового отчета за 2015 год:
 - рекомендации стандарта AA1000SES (2015).

Ответственность сторон

Руководство АО «Техснабэкспорт» несет ответственность за подготовку и представление Публичного годового отчета и осуществление процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, включая выполнение всех связанных с этим процедур и требований, в том числе к системе внутреннего контроля.

ООО «Нексия Пачоли Консалтинг» несет ответственность за результаты работы по заверению Публичного годового отчета только перед АО «Техснабэкспорт» в рамках

согласованного с ним задания и не принимает на себя никакой ответственности перед любыми третьими лицами.

Стандарты и уровень заверения

Заверение проведено в соответствии со стандартами ISAE 3000 (2013) и AA1000AS (2008). Заверение соответствует уровню limited (ограниченный) согласно ISAE 3000 (2013) и moderate (умеренный) согласно AA1000AS (2008). Заверение соответствует типу 2 согласно AA1000AS (2008).

Границы

Заверение проводилось исключительно в отношении данных за 2015 год. Заверение не проводилось в отношении заявлений прогнозного характера, заявлений, выражающих мнения, убеждения и намерения.

Аудиторские процедуры на местах были ограничены посещением головного офиса АО «Техснабэкспорт».

Заверение проводилось исключительно в отношении версии Публичного годового отчета на русском языке в формате Word.

Мы не имели возможности удостоверить факт размещения в открытом доступе Публичного годового отчета в окончательной редакции в связи с тем, что подписание настоящего заключения предшествовало ему. По аналогичной причине мы не имели возможности удостоверить факт включения в Публичный годовой отчет заключения об общественном заверении отчета, а также заключения службы внутреннего контроля и аудита по результатам аудита процесса подготовки Публичного годового отчета.

Методология:

В процессе заверения нами были предприняты следующие действия:

- проведение интервью с представителями топ менеджмента АО «Техснабэкспорт», а также с вовлеченными в процесс подготовки Публичного годового отчета специалистами АО «Техснабэкспорт»,
- анализ локальных нормативных актов АО «Техснабэкспорт» в области публичной отчетности,
- изучение и тестирование на выборочной основе систем и процессов сбора информации для подготовки Публичного годового отчета,
- проверка на выборочной основе данных, использованных для подготовки Публичного годового отчета,
- анализ имеющихся в АО «Техснабэкспорт» процессов внутреннего аудита нефинансовой отчетности,
- изучение размещенной на сайте www.tenex.ru информации о деятельности АО «Техснабэкспорт», в том числе в области устойчивого развития,
- изучение информации об АО «Техснабэкспорт» в средствах массовой информации,
- оценка соответствия процесса подготовки публичной годовой отчетности требованиям локальных нормативных актов АО «Техснабэкспорт» в этой области,
- оценка соблюдения АО «Техснабэкспорт» принципов AA1000APS (2008),
- оценка соответствия Публичного годового отчета принципам GRI G4 для определения содержания и обеспечения его качества,
- оценка соответствия раскрытия информации требованиям GRI G4 к стандартным элементам,
- оценка информации на соответствие требованиям российского законодательства к содержанию годовых отчетов акционерных обществ.

Выводы и наблюдения

Основываясь на проделанной работе, мы не обнаружили обстоятельств, которые бы указывали на то, что предмет заверения (1) не соответствует во всех существенных аспектах критериям его проверки:

- мы не обнаружили несоответствий Публичного годового отчета требованиям «Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П),
- мы не обнаружили существенных отклонений от требований к основному варианту соответствия руководства GRI G4,
- мы не обнаружили несоответствий требованиям Стандарта публичной годовой отчетности АО «Техснабэкспорт»,
- мы не обнаружили существенных несоответствий критериям стандарта AA1000APS (2008) в части соблюдения АО «Техснабэкспорт» принципов вовлеченности, существенности, восприимчивости.

Относительно предмета проверки (2) мы делаем вывод, что процесс реализован с применением рекомендаций AA1000SES (2015) к принципам взаимодействия, взаимной увязки целей, формата и аудитории взаимодействия.

Не изменяя нашего мнения, мы обращаем внимание на наличие неотъемлемых ограничений, присущих заверению, связанному с выборочным характером проверки. В результате существует вероятность, что недобросовестные действия, ошибки или нарушения могут остаться невыявленными.

Рекомендации

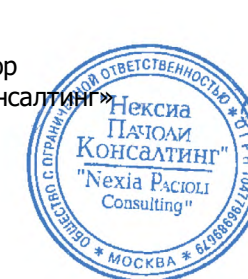
Раскрытие показателей целесообразно осуществлять в привязке к целевым значениям и планам на будущее.

В целом положительно оцениваем стремление АО «Техснабэкспорт» соответствовать передовым российским и международным практикам раскрытия публичной нефинансовой информации и рекомендуем рассмотреть возможность подготовки отчета по расширенному варианту GRI G4.

Заявление о независимости и компетентности

ООО «Нексия Пачоли Консалтинг» - независимая аудиторско-консультационная компания, соблюдающая требования Кодекса этики профессиональных бухгалтеров IFAC и имеющая внутрифирменную систему контроля качества, отвечающую требованиям IFAC. В команду специалистов по проверке публичного годового отчета АО «Техснабэкспорт» вошли компетентные сотрудники ООО «Нексия Пачоли Консалтинг», прошедшие специальную подготовку по Руководству GRI, стандартам серии AA1000, стандарту ISO 26000:2010, имеющие многолетний опыт оказания консультационных услуг в области публичной нефинансовой отчетности, заверения в соответствии с ISAE 3000 (2013). Руководитель проверки имеет единый квалификационный аттестат аудитора, в команду включен специалист, имеющий действующий сертификат CSAP организации Accountability.

Исполнительный директор
ООО «Нексия Пачоли Консалтинг»



Парфенова Т.В.

16.05.2016
г. Москва

Приложение № 7.
ЗАКЛЮЧЕНИЕ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО
КОНТРОЛЯ И АУДИТА

Приложение № 8.
ЧЛЕНСТВО В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ
ОРГАНИЗАЦИЯХ И АССОЦИАЦИЯХ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ Службы внутреннего контроля и аудита АО «Техснабэкспорт» (Общество) по результатам внутреннего аудита процесса формирования публичной отчетности 17 мая 2016 г. Внутренний аудит процесса формирования Публичного годового отчета АО «Техснабэкспорт» за 2015 год (далее – Отчет) проведен в соответствии с Порядком проведения проверок и внутренних аудитов бизнес-процессов Службой внутреннего контроля и аудита АО «Техснабэкспорт», с учетом требований политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, Стандарта публичной годовой отчетности Общества, основных положений Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI, версия G4, серии международных стандартов AA1000. Согласно Регламенту публичной годовой отчетности АО «Техснабэкспорт» (далее – Регламент) ответственность за формирование публичной отчетности возложена на первого заместителя генерального директора по стратегическим коммуникациям В.Н. Говорухина, являющегося председателем Комитета по публичной отчетности Общества. Члены Комитета по публичной отчетности и руководители отдельных структурных подразделений несут ответственность за подготовку и предоставление информации, необходимой для подготовки Отчета. В соответствии с Регламентом утвержден план-график подготовки Отчета (приказ от 08.12.2015 № 006/345-П в редакции приказа от 16.03.2016 №006/74-П), в котором определены основные этапы и сроки подготовки Отчета, включая разработку и утверждение концепции Отчета, сбор информации, формирование проекта Отчета, получение заключения Постоянно действующей технической комиссии, экспертизу проекта Отчета Департаментом коммуникаций Госкорпорации «Росатом», проведение общественных консультаций по проекту Отчета, получение заключения об общественном заверении Отчета заинтересованными сторонами, утверждение Отчета Советом директоров и единственным акционером. В ходе аудита: - проведена оценка эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности (включая анализ регламентации и формализации ключевых этапов, эффективности внедрения ключевых контрольных процедур, обеспечивающих достоверность публичной отчетности); - проведена оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности требованиям национального законодательства и локальных нормативных актов в указанной области. Результаты аудита позволяют сделать вывод об эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности и соответствии порядка формирования публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» требованиям национального законодательства и внутренним нормативным документам Общества в указанной области. Руководитель Службы внутреннего контроля и аудита АО «Техснабэкспорт»  О.Н. Саренкова

№	Организация/ ассоциация	Описание организации/ассоциации	Участие АО «Техснабэкспорт»
1.	Всемирная ядерная ассоциация World Nuclear Association (WNA)	Наиболее представительная международная ассоциация, объединяющая производителей и потребителей товаров и услуг ЯТЦ, инжиниринговые, реакторостроительные и транспортные компании, оперирующие в атомной области. Ежегодно организует международные симпозиумы и конференции, выпускает аналитические обзоры и долгосрочные прогнозы развития мировой атомной энергетики и уранового рынка.	Членство с 1991 года. Консолидированное членство с 2012 года. Присоединение к WNA означает согласие с Хартией Этики этой организации, определяющей ее ценности, базовые принципы и институционально-правовые основы деятельности, а также ключевые задачи, стоящие перед атомной отраслью: http://www.world-nuclear.org/WNA/About-WNA/Charter-of-Ethics/
2.	Институт ядерной энергии Nuclear Energy Institute (NEI)	Крупнейшая американская ассоциация организаций атомной энергетики и промышленности, созданная в 1994 году в целях представления коллективных интересов атомного сообщества во взаимоотношениях с государственными органами и международными организациями. В NEI представлены как основные участники уранового рынка США, так и большинство иностранных компаний — участников мирового рынка ЯТЦ.	Членство с 2008 года.
3.	Международная организация «Всемирный рынок ядерного топлива» World Nuclear Fuel Market (WNFM)	Международное объединение потребителей, производителей и поставщиков товаров и услуг ЯТЦ, созданное в 1974 году с целью содействия развитию торговли ядерными материалами для нужд атомной энергетики и промышленности. Членами WNFM являются 93 компании из 20 стран.	Членство с 2001 года.
4.	Японский атомный промышленный форум Japan Atomic Industrial Forum (JAIF)	Некоммерческое неправительственное объединение японских энергетических компаний, производителей оборудования для атомной промышленности, строительных фирм, исследовательских и научных лабораторий. Ежегодно организует представительные конференции, объединяющие более тысячи экспертов в области ядерной энергетики, включая постоянных членов JAIF, представителей международных организаций, органов государственной и местной власти Японии.	Ассоциированное членство с 1998 года.

№	Организация/ ассоциация	Описание организации/ассоциации	Участие АО «Техснабэкспорт»
5.	Корейский атомный промышленный форум Korea Atomic Industrial Forum (KAIF)	Международное некоммерческое объединение, членами которого являются порядка 90 южнокорейских и зарубежных организаций атомной отрасли. Выпускает информационно-аналитические бюллетени, проводит ряд ежегодных тренингов по вопросам развития ядерных технологий, совместно с Ядерным обществом Республики Корея ежегодно проводит международную конференцию, площадка которой используется участниками мирового рынка ЯТЦ для поиска и обсуждения перспективных направлений сотрудничества.	Ассоциированное членство с 2004 года.
6.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России» (СРАПиН России)	Некоммерческая организация российских работодателей, осуществляющих свою деятельность в сфере атомной энергетики, промышленности и науки. Членами СРАПиН России являются более 50 предприятий и организаций, входящих в структуру Госкорпорации «Росатом». СРАПиН России является членом Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений.	Членство с 2007 года.
7.	Всемирный институт ядерных перевозок World Nuclear Transport Institute (WNTI)	Международная ядерная организация, представляющая коллективные интересы предприятий, транспортирующих ядерные материалы и предоставляющих безопасные, надежные и эффективные транспортные услуги.	Возобновлено ассоциированное членство с 2012 года.
8.	Некоммерческое партнерство «Объединение Корпоративных Юристов» (ОКЮР)	Некоммерческая организация, созданная в целях содействия повышению профессионального уровня и обучения корпоративных юристов.	Членство с 2013 года.

Приложение № 9. ИНФОРМАЦИЯ О ЧИСЛЕННОСТИ, СТРУКТУРЕ И ДВИЖЕНИИ ПЕРСОНАЛА

Показатели	Ед. изм.	2013 год	2014 год	2015 год
Штатная численность	чел.	368	362	362
Среднесписочная численность	чел.	340	326	327
Фактическая (списочная) численность	чел.	371	361	356
из них:				
женщин	%	60	60	58
мужчин	%	40	40	42
из них в возрасте:				
до 30 лет	%	24	15	13
30-50	%	61	69	71
старше 50 лет	%	15	16	15
Доля сотрудников до 35 лет	%	47	42	41
Средний возраст сотрудников	лет	-	-	39
Средний возраст руководителей	лет	44	44	44
Средний возраст специалистов	лет	36	37	38
Численность руководителей	чел.	-	-	80
из них:				
женщин	%	-	36	33
мужчин	%	-	64	67
из них в возрасте:				
до 30 лет	%	-	0	1
30-50	%	-	70	69
старше 50 лет	%	-	30	30
Численность специалистов	чел.	-	-	276
из них:				
женщин	%	-	67	66
мужчин	%	-	33	34
из них в возрасте:				
до 30 лет	%	-	19	17

Показатели	Ед. изм.	2013 год	2014 год	2015 год
30-50	%	-	69	73
старше 50 лет	%	-	12	10
Нанято по срочному договору, всего	чел.	23	25	33
из них:				
женщин	чел.	-	18	22
мужчин	чел.	-	7	11
Нанято по бессрочному договору, всего	чел.	348	336	323
из них:				
женщин	чел.	-	199	186
мужчин	чел.	-	137	137
Вновь нанято, всего	чел. / %	42 / 11	29 / 8	24 / 7
из них:				
женщин	чел. / %	-	17 / 59	8 / 33
мужчин	чел. / %	-	12 / 41	16 / 67
до 30 лет	чел. / %	-	9 / 31	12 / 50
30-50	чел. / %	-	17 / 59	12 / 50
старше 50 лет	чел. / %	-	3 / 10	0 / 0
Уволено работников, всего	чел. / %	12 / 3	29 / 8	29 / 9
из них:				
женщин	чел. / %	- / 53	18 / 62	17 / 59
мужчин	чел. / %	- / 47	11 / 38	12 / 41
до 30 лет	чел. / %	-	4 / 14	5 / 17
30-50	чел. / %	-	20 / 69	15 / 52
старше 50 лет	чел. / %	-	5 / 17	9 / 31
Ушло в декретный отпуск	чел.	8	17	10
Вышло из декретного отпуска	чел.	7	9	9
Уволилось после декретного отпуска	чел.	1	4	0
Продолжило работать в компании после выхода из декретного отпуска (по истечении 12 месяцев)	чел.	10	6	4
Коэффициент возвращения на работу ⁶⁵		0,9	0,6	1
Коэффициент удержания ⁶⁶		-	0,9	0,4

65. Число вернувшихся из декретного отпуска к числу тех, кто должен был вернуться.

66. Число оставшихся работать в компании через 12 месяцев после выхода из декретного отпуска по отношению к числу вернувшихся из декретного отпуска в предыдущий отчетный период.

Приложение № 10.
СПОСОБЫ РЕАГИРОВАНИЯ НА КЛЮЧЕВЫЕ
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ, ФИНАНСОВЫЕ
И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

Стратегические риски (место в «топ-15»), доля от VaR на горизонте бизнес- планирования	Способы реагирования
Политические риски (1), количественно не оцениваются	Разработка и реализация плана мероприятий на случай введения санкций, а также мер противодействия ужесточению и введению новых торговых ограничений на целевых рынках сбыта. Получение генеральных экспортных лицензий (подраздел 3.2.3). Учет политических интересов государств целевых рынков.
Товарный ценовой риск (2), 45% — по выручке, 45% — по EBITDA и 12% — по ССДП	Выстраивание ценовой политики, направленной на соблюдение готовности к риску (в перспективе — с подключением методики и инструментария портфельного анализа). Поддержание оптимального баланса между рыночно ориентированным и эскалационным (инфляционный рост базовых цен) ценообразованием в контрактах. Достижение договоренностей с поставщиками о ценовых механизмах, «зеркальных» по отношению к ценовым механизмам контрактов с высоким уровнем товарного риска.
Товарный объемный риск (2), 15% — по выручке, 15% — по EBITDA и 25% — по ССДП	Заблаговременная проработка с покупателями объемов их будущих заказов. Оценка объемов будущих заказов покупателей исходя из истории работы с ними и рыночной конъюнктуры. Установление в договорах с поставщиками U ³ O ⁸ , услуг по конверсии и EPP количественных гибкостей и опционов, позволяющих гармонизировать объемы закупок и продаж. Создание механизмов гарантирования поставок.
Риск отказа от планируемой сделки (4), количественная оценка зависит от конкретной ситуации	Достижение компромисса с заказчиками в «постфукусимской» ситуации по изменению сроков поставок продукции в качестве лучшей альтернативы отказу от сделки. Учет планируемых сделок в показателях деятельности Общества после достижения разумной уверенности в их осуществлении.
Риск сокращения емкости рынка (5), количественно оценивается только на стратегическом горизонте	Диверсификация экспорта с акцентом на растущие рынки. Активный маркетинг на рынке топлива вновь сооружаемых реакторов, в том числе в альянсе с зарубежными компаниями для предоставления комплектных услуг. Поиск новых маркетинговых инструментов по выходу на «ограниченные» рынки.
Риски конкурентной среды (6), количественно оценивается только на стратегическом горизонте	Усиление неценовой составляющей конкурентоспособности посредством оказания заказчикам комплексных услуг и нахождения новых форм и инструментов стратегического маркетинга (раздел 2.3.). Работа по преодолению действующих на зарубежных рынках торговых ограничений. Заключение контрактов на поставку услуг по обогащению урана с зарубежными поставщиками в рамках производственной кооперации. Использование уникальных возможностей российского ЯТЦ для производства урановой продукции из вторичных источников уранового сырья.
Репутационные риски (13), количественно не оцениваются	Совершенствование бизнес-процессов Общества, систем менеджмента (раздел 4.3.), управления информационной безопасностью в целях безупречного соблюдения обязательств Общества и поддержания имиджа надежного поставщика. Непреложное следование принципу «договор должен исполняться». Постоянная разъяснительная работа с заказчиками и иными заинтересованными сторонами в обоснование независимости от политических и конъюнктурных факторов выполнения Обществом своих обязательств. Развитие поливариантной транспортно-логистической цепи. Внедрение и соблюдение противокоррупционных мер (раздел 4.9.), проведение транспарентных конкурентных процедур при осуществлении закупок (раздел 4.5.).

Финансовые риски (место в «топ-15»), доля от VaR на горизонте бизнес-планирования	Способы реагирования
Риск неоптимальной ликвидности (7), количественно не оценивается	Контроль над соблюдением ковенант (обязательств перед банками-кредиторами по нахождению ряда показателей Общества в пределах установленного ими диапазона).
Валютный риск (8), 25% — по выручке, EBITDA и ССДП	«Естественное» хеджирование валютного риска посредством заключения кредитных договоров и осуществления закупок товаров и услуг (насколько это возможно) в валюте выручки для сокращения открытой валютной позиции Общества. Хеджирование валютного риска на основе инструментов финансового рынка — валютных форвардов и (или) опционов в соответствии с принятыми в 2015 году стратегией и программой хеджирования.
Кредитные риски ⁶⁷ (9), количественная оценка лежит вне принятого 90% доверительного интервала	С 2009 года на ежегодной основе Общество осуществляет страхование кредитного риска на контрагентов — заказчиков урановой продукции (предпринимательского риска). С 2015 года началось практическое применение ранее утвержденной методики использования комбинированной системы управления кредитным риском: - включение во вновь заключаемые или изменяемые контракты условий о переходе на гарантирующие способы оплаты (предоплата, аккредитив, банковская гарантия и т.д.) в случае превышения уровня кредитного риска над пороговым значением (по результатам анализа финансового состояния и качественных характеристик устойчивости бизнеса контрагента, порогового уровня кредитного риска); - страхование остаточного риска по контрактам, не включающим условия о переходе на гарантирующие способы оплаты.
Операционные риски ⁶⁸	Способы реагирования ⁶⁹
Сбой в работе информационных систем (350 баллов)	Создание резервных информационных систем
Нарушение условий контракта из-за отсутствия информации об изменении существенных условий контракта (150 баллов)	Оформление изменений условий контрактов двухсторонними дополнительными соглашениями
Угрозы экономической безопасности (105 баллов)	Осуществление деятельности в соответствии с ЕОСЗ, внутренними и внешними локальными актами. Наличие действующей системы противодействия коррупции. Проверка благонадежности контрагентов, цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных). Наличие антикоррупционных оговорок в контрактах.

67. Согласно классификатору рисков Общества кредитный риск по своей природе относится к операционным, но указан в числе финансовых рисков вследствие его существенного влияния на финансовые показатели деятельности компании.

68. В соответствии с регламентами Общества мероприятия по управлению этой категорией рисков разрабатываются в отношении тех из них, оценка которых по методике FMEA (Failure Mode and Effect Analysis) превысила пороговое значение (80 баллов из 1000 возможных).

69. При управлении операционными рисками АО «Техснабэкспорт» исходит из принципа предосторожности: при неподтвержденности отсутствия их негативного влияния на третьих лиц или окружающую среду, эти риски подлежат идентификации, оценке, управлению и мониторингу в рамках систем менеджмента Общества. Несмотря на практику страхования ряда таких рисков (в частности, ядерного и радиационного ущерба, утраты и повреждения грузов), Общество также осуществляет превентивные мероприятия по их снижению, включая меры, требующие финансовых и иных ресурсных затрат.

Приложение № 1 1. СВЕДЕНИЯ ОБ ОХРАНЕ ТРУДА

Охрана труда сотрудников АО «Техснабэкспорт» организована в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, Единой отраслевой политикой Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в области охраны труда и Положением об организации работы по охране труда в АО «Техснабэкспорт» СТО-09-030-082-2009.

Все необходимые инструктажи по охране труда в 2015 году проведены в установленные сроки, случаев производственного травматизма и несчастных случаев на производстве, в т.ч. со смертельным исходом, профессиональных заболеваний не зафиксировано. Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR) равен нулю, коэффициент отсутствия на рабочем месте вследствие нетрудоспособности⁷⁰ составил в 2015 году 1,6% (1,9% — женщины, 1,2% — мужчины).

В течение 2015 года два специалиста Отдела эксплуатации зданий и сооружений прошли обучение по вопросам правил безопасности при эксплуатации электроустановок⁷¹, а специалист Отдела хозяйственного обеспечения прошел квалификационную подготовку по обеспечению безопасности перевозок автомобильным транспортом сотрудников Общества. Кроме того, проведено дистанционное обучение неэлектротехнического персонала АО «Техснабэкспорт» по вопросам электробезопасности.

Медицинский осмотр в специализированном медицинском центре прошли десять сотрудников Общества⁷².

В 2015 году проверки соблюдения АО «Техснабэкспорт» требований охраны труда органами государственного контроля и надзора не проводились.

В планах Общества адаптация и сертификация системы управления охраной труда на соответствие требованиям стандарта OHSAS 18001 (подробнее — **Раздел 4.3. Системы менеджмента**).

70. Не связанной с производственной травмой или профессиональным заболеванием.

71. Периодичность проведения — один раз в три года.

72. Периодичность проведения — один раз в два года.

Приложение № 12.
БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬБухгалтерский баланс
на 31 декабря 20 15 г.

Организация **Акционерное общество "Техснабэкспорт"**
Идентификационный номер налогоплательщика _____
Вид экономической деятельности **посредническая, торгово-производственная**
Организационно-правовая форма/форма собственности **Акционерные общества \ собственность Госкорпорации**
Единица измерения: тыс. руб.
Местонахождение (адрес) **115184, Москва г, Озерковская наб, дом № 28, строение 3**

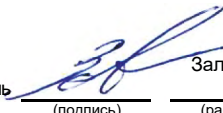
Форма по ОКУД _____
Дата (число, месяц, год) _____
по ОКПО _____
ИНН _____
по _____
ОКВЭД _____
по ОКОПФ/ОКФС _____
по ОКЕИ _____

Коды		
0710001		
31	12	2015
08843672		
7706039242		
51.55.3		
12267	61	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
6.1	Нематериальные активы	1110	4 689	7 108	9 913
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
6.2	Основные средства	1150	460 031	467 723	472 947
	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	460 031	467 723	472 848
	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	-	-	-
	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	-	-	99
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
6.4	Финансовые вложения	1170	5 966 659	9 446 219	11 269 581
6.13	Отложенные налоговые активы	1180	83 949	68 765	47 983
6.6	Прочие внеоборотные активы	1190	284 676	763 069	277 453
	Итого по разделу I	1100	6 800 004	10 752 884	12 077 877
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
6.3	Запасы	1210	32 269 986	19 370 948	22 462 402
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	8 098 046	8 742 245	2 568 656
	затраты в незавершенном производстве	1212	19 600 633	6 560 149	12 764 006
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	-	240 960	1 802 660
	товары отгруженные	1214	4 571 307	3 827 594	5 327 080
	прочие запасы и затраты	1219	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4 781 905	1 856 044	5 468 805
6.6	Дебиторская задолженность	1230	54 990 376	34 326 764	39 034 867
	расчеты с покупателями и заказчиками	1231	36 815 244	25 926 924	15 686 699
	авансы выданные	1232	13 169	15 360	117 838
	прочие дебиторы	1233	18 161 963	8 384 480	23 230 330
	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1234	-	-	-
6.4	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 353 492	5 676 327	2 411 869
6.5	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	2 231 817	1 234 710	2 533 461
	Прочие оборотные активы	1260	40 517	23 332	52 780
	Итого по разделу II	1200	95 668 093	62 488 125	71 964 184
	БАЛАНС	1600	102 468 097	73 241 009	84 042 061

Форма 0710001 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	638 119	638 119	638 119
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	1330	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	31 906	31 906	31 906
	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	31 906	31 906	31 906
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	55 633 253	22 256 970	19 926 322
	Итого по разделу III	1300	56 303 278	22 926 995	20 596 347
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
6.11	Заемные средства	1410	12 147 117	1 875 280	5 454 867
6.13	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
6.8	Прочие обязательства	1450	29 816	62 563	131 646
	Итого по разделу IV	1400	12 176 933	1 937 843	5 586 513
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
6.11	Заемные средства	1510	13 849 094	37 237 280	29 292 065
6.8	Кредиторская задолженность	1520	19 678 538	10 695 024	28 130 693
	поставщики и подрядчики	1521	7 025 116	6 659 982	6 608 272
	авансы полученные	1522	2 339 804	7 044	119 488
	задолженность перед персоналом	1523	47	111	57
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	11 486	139	95
6.10	задолженность по налогам и сборам	1525	751	1 599	2 009
	прочие кредиторы	1526	10 301 334	4 026 149	21 400 772
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
6.12	Оценочные обязательства	1540	460 254	443 867	436 443
	Целевое финансирование	1546	-	-	-
	Задолженность перед заказчиками	1547	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	33 987 886	48 376 171	57 859 201
	БАЛАНС	1700	102 468 097	73 241 009	84 042 061

Руководитель  Залимская Людмила Михайловна (подпись) (расшифровка подписи)
" 17 " февраля 20 16 г.
Главный бухгалтер  Лысова Галина Александровна (подпись) (расшифровка подписи)

ОАО «Техснабэкспорт»
115184, Москва, Озерковская набережная, дом 28, строение 3
ОГРН 1027709018260

Отчет о финансовых результатах
за Январь - Декабрь 20 15 г.

Организация Акционерное общество "Техснабэкспорт"	Форма по ОКУД	Коды
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (число, месяц, год)	0710002
Вид экономической деятельности посредническая, торгово-производственная	по ОКПО	31 12 2015
Организационно-правовая форма/форма собственности Акционерные Общества / собственность Госкорпорации	ИНН	08843672
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКВЭД	7706039242
	по ОКФС	51.55.3
	по ОКЕИ	12267 61
		384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2015 г.	За Январь - Декабрь 2014 г.
6.14	Выручка	2110	168 465 511	93 396 933
	в т.ч. продукция атомной промышленности	2111	168 184 987	93 205 684
6.14	Себестоимость продаж	2120	(89 812 923)	(58 836 861)
	в т.ч. продукция атомной промышленности	2121	(89 612 011)	(58 702 173)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	78 652 588	34 560 072
	Коммерческие расходы	2210	(2 744 053)	(1 624 619)
	Управленческие расходы	2220	(1 338 645)	(1 837 574)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	74 569 890	31 097 879
	Доходы от участия в других организациях	2310	2 718 451	79 848
	Проценты к получению	2320	167 469	199 963
	Проценты к уплате	2330	(1 255 172)	(888 798)
6.15	Прочие доходы	2340	5 453 701	1 051 476
6.15	Прочие расходы	2350	(8 202 869)	(16 923 932)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	73 451 470	14 616 436
6.13	Текущий налог на прибыль	2410	(14 551 576)	(3 161 481)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(407 093)	(233 463)
6.13	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(853)	14 258
6.13	Изменение отложенных налоговых активов	2450	15 955	6 512
	Прочее	2460	12 530	12 760
	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	984 613	458 636
	Чистая прибыль (убыток)	2400	59 912 139	11 947 121

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2015 г.	За Январь - Декабрь 2014 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	59 912 139	11 947 121
6.16	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	2 249	449
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель  Залимская Людмила Михайловна (подпись) (расшифровка подписи)
" 17 " февраля 20 16 г.
Главный бухгалтер  Лысова Галина Александровна (подпись) (расшифровка подписи)



Приложение № 13. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» ЗА 2015 ГОД

ООО «Нексия Пачоли»
Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности
АО «Техснабэкспорт» за 2015 год

Акционерам Акционерного общества «Техснабэкспорт»

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИРУЕМОМ ЛИЦЕ

Полное наименование	Акционерное общество «Техснабэкспорт»
Сокращенное наименование	АО «Техснабэкспорт»
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации серия БЗ №000697 от 28 января 1994 года, выданное Государственным учреждением «Московская регистрационная палата», регистрационный номер 029.427; Свидетельство о государственной регистрации серии 77 № 007846023 от 11 июля 2002 года, выданное Управлением МНС России по г. Москве; Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1027700018290.
Место нахождения	115184, г.Москва, Озерковская наб., д.28, строение 3
Почтовый адрес	115184, г.Москва, Озерковская наб., д.28, строение 3

СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Полное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Нексия Пачоли»
Сокращенное наименование	ООО «Нексия Пачоли»
Государственная регистрация	Свидетельство о государственной регистрации № 856.235 от 23 июня 1995 года, выданное Московской регистрационной палатой; Свидетельство о государственной регистрации серии 77 № 005390060 от 22 октября 2002 года, выданное Межрайонной инспекцией МНС России № 39 по г. Москве; Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1027739428716
Место нахождения	119180, г. Москва, ул. Малая Полянка, д. 2
Почтовый адрес	119180, г. Москва, ул. Малая Полянка, д. 2
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Является членом саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческое партнерство «Институт Профессиональных Аудиторов»; Включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов 30 октября 2009 года за основным регистрационным номером 10202000073

ООО «Нексия Пачоли»
Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности
АО «Техснабэкспорт» за 2015 год

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Техснабэкспорт», состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года;
- отчета о финансовых результатах за январь - декабрь 2015 года;
- отчета об изменениях капитала за 2015 год;
- отчета о движении денежных средств за январь - декабрь 2015 года;
- пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2015 год.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА

ЗА ГОДОВУЮ БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

ООО «Нексия Пачоли»
Аудиторское заключение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности
АО «Техснабэкспорт» за 2015 год

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

МНЕНИЕ

По нашему мнению, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации АО «Техснабэкспорт» по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности Российской Федерации.

ПРОЧИЕ СВЕДЕНИЯ

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности за предыдущий период 2014 год проводил Аудитор ООО «ФБК». По результатам аудита в аудиторском заключении от 02 марта 2015 года выражено немодифицированное мнение о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2014 год

Заместитель генерального директора по аудиту
ООО «Нексия Пачоли»
(Квалификационный аттестат № 02-000361,
Бессрочный
Включен в Реестр аудиторов и аудиторских
организаций НП «ИПАР» за основным
регистрационным номером 29502000246)



Данилова О.В.

«01» марта 2016 года

М.П.

Приложение № 14.
ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ СОВЕТОМ
ДИРЕКТОРОВ В 2015 ГОДУ

Номер протокола	Дата проведения заседания Совета директоров	Повестка дня заседания Совета директоров*
127	29.01.2015	1. Об обращении к единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» с предложением принять решение, относящееся к компетенции общего собрания акционеров АО «Техснабэкспорт».
128	10.02.2015	1. О выплате генеральному директору АО «Техснабэкспорт» части годовой премии (вознаграждения) по итогам работы за 2014 год.
129	16.02.2015	1. Утверждение бюджета АО «Техснабэкспорт» на 2015 год.
130	26.02.2015	1. Утверждение условий договора с регистратором АО «Техснабэкспорт».
131	24.04.2015	1. Об утверждении Сметы расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2015 году.
132	12.05.2015	1. О выплате генеральному директору АО «Техснабэкспорт» годовой премии (вознаграждения) по итогам выполнения ключевых показателей эффективности за 2014 год.
133	13.05.2015	1. Принятие решения об участии АО «Техснабэкспорт» в создании (учреждении) Автономной некоммерческой организации по спортивно-оздоровительной работе «Атом-спорт».
134	29.05.2015	1. Предварительное утверждение годового отчета АО «Техснабэкспорт» за 2014 год. 2. Предварительное утверждение годовой бухгалтерской отчетности АО «Техснабэкспорт» за 2014 год. 3. Рекомендации по распределению прибыли (в том числе выплате (объявлению) дивидендов) АО «Техснабэкспорт» по результатам 2014 года, а также по размеру дивидендов по акциям АО «Техснабэкспорт» и порядку их выплаты, предложение единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» по установлению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. 4. Об обращении к единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» с предложением принять решения по вопросам, относящимся к компетенции годового общего собрания акционеров АО «Техснабэкспорт».
135	29.06.2015	1. Принятие решения об участии АО «Техснабэкспорт» в создании (учреждении) компании Internexco GmbH, представляющей интересы АО «Техснабэкспорт» в Швейцарии.
136	15.07.2015	1. Об избрании Председателя Совета директоров АО «Техснабэкспорт». 2. Об избрании секретаря Совета директоров АО «Техснабэкспорт».
137	16.07.2015	1. Принятие решения об участии АО «Техснабэкспорт» в АО «Атомэнергомаш».
138	21.07.2015	1. Утверждение скорректированного бюджета АО «Техснабэкспорт» на 2015 год.
139	22.07.2015	1. Определение размера оплаты услуг аудитора АО «Техснабэкспорт» на 2015 год и условий договора с ним.
140	31.08.2015	1. Рекомендации единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» по размеру дивидендов по результатам полугодия 2015 отчетного года и порядку их выплаты.
141	20.10.2015	1. Об утверждении Положения о раскрытии информации АО «Техснабэкспорт».

Номер протокола	Дата проведения заседания Совета директоров	Повестка дня заседания Совета директоров*
142	21.10.2015	1. Об утверждении изменений к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2015 году.
143	04.12.2015	1. Рекомендации единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» по размеру дивидендов по результатам девяти месяцев 2015 отчетного года и порядку их выплаты.
144	07.12.2015	1. Прекращение участия АО «Техснабэкспорт» в Акционерном обществе «Атомное и энергетическое машиностроение».
145	11.12.2015	1. Прекращение участия АО «Техснабэкспорт» в Акционерном обществе «НПК «Химпроминжиниринг».
146	24.12.2015	1. Об утверждении изменений к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2015 году.

*В целях предотвращения конфликтов интересов:

- члены Совета директоров Общества, одновременно входящие в органы управления других организаций атомной отрасли, не голосуют на заседаниях Советов директоров таких организаций по вопросам, связанным с одобрением сделок с АО «Техснабэкспорт», а также представляют Обществу информацию о себе, супругах, родителях, детях, полнородных и неполнородных братьях и сестрах, усыновителях и усыновленных, о юридических лицах, в которых член Совета директоров и (или) перечисленные лица владеют самостоятельно или совместно со своим аффилированным лицом (лицами) 20 или более процентами голосующих акций (долей, паев); о юридических лицах, в органах управления которых член Совета директоров и (или) перечисленные лица занимают должности, являются стороной, выгодоприобретателем, посредником или представителем в сделке; об известных члену Совета директоров и (или) им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых он и (или) вышеуказанные лица могут быть признаны заинтересованными лицами.
- лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа Общества, входит в состав Совета директоров Общества, но не является его председателем; совмещение им должностей в органах управления других организаций осуществляется только с согласия Совета директоров Общества.
 - Уставом Общества предусмотрено разграничение компетенции органов управления: вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на рассмотрение единоличного исполнительного органа и Общего собрания акционеров Общества.

Приложение № 15.
ГЛОССАРИЙ, СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

Бук-трансфер (book transfer)	Способ осуществления сделки купли-продажи урана без осуществления физической поставки путем перечисления по запросу продавца оператором счета, на пред- приятии которого хранится принадлежащий продавцу уран, оговоренного его коли- чества с материального счета продавца на материальный счет покупателя, которые ведутся оператором счета.
Бэк-энд (back-end)	Завершающая часть ядерного топливного цикла — деятельность, включающая транспортировку, хранение, переработку отработавшего ядерного топлива, обраще- ние с радиоактивными отходами и их захоронение.
Высокообогащенный уран (ВОУ)	Уран с содержанием изотопа урана-235, по массе равного или более 20%.
Гексафторид урана (ГФУ)	Химическое соединение урана (UF ₆), которое при определенных условиях может находиться в газообразном состоянии. Используется в качестве исходного материа- ла при обогащении урана.
Заинтересованные стороны (стейкхолдеры)	Физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими дей- ствиями влияют на деятельность Общества и/или испытывают на себе его влияние.
Конверсия	Химический процесс преобразования закиси-окиси природного урана (U ₃ O ₈) в UF ₆ .
Материальный счет	Осуществляемый предприятием ЯТЦ в порядке оперативного учета и согласно усло- виям Соглашения о материальном счете способ группировки и текущего отражения однородных урановых материалов, обязательств и операций в их отношении по со- вокупности учетных регистров (в т. ч. по количеству, стране происхождения и т. д.).
Низкообогащенный уран (НОУ)	Уран с содержанием изотопа урана-235 менее 20% по массе.
Обогащение (по изотопу)	а) технологический процесс увеличения доли изотопа урана-235 в уране; б) степень содержания изотопа урана-235 в уране (в процентах).
Природный уран	Материал с низкой активностью, содержание урана-235 в котором составляет 0,7%.
Соглашение о материальном счете	Договор между лицом, владеющим или эксплуатирующим предприятие ЯТЦ (именуемым оператором счета), и лицом — собственником урана, в силу которого оператор счета обязуется (а) принять физически поставляемый собственником уран и зачислить его на материальный счет собственника урана; (б) хранить поступив- ший уран на своем предприятии до его переработки; (в) производить бук-транс- ферные операции и предоставлять отчетность по ним и сальдо по счету; (г) принять уран на переработку; (д) физически предоставить продукт переработки (это может также регулироваться условиями контракта на переработку); и (е) оказывать сопут- ствующие услуги.
Соглашение ВОУ-НОУ	Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Со- единенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извле- ченного из ядерного оружия от 18.02.1993.
Скорректированный свободный денежный поток (ССДП)	Денежный поток от основной деятельности, скорректированный на неденежные доходы и расходы, характеризует динамику денежных потоков, которые могут быть инвестированы в развитие организации.
Флэтрек (Flat Rack)	Стандартная контейнерная платформа без крыши и боковых стенок, оснащенная торцевыми бортами, имеющими возможность откидываться для упрощения процесса погрузо-разгрузочных работ. Применяется для перевозки негабаритного груза.

Ядерный топливный цикл (ЯТЦ)

EBITDA

АО «Атомэнергомаш»

АО «Атомэнергпром»

АО «НПК
«Химпроминжиниринг»

АО «СПб ИЗОТОП»

АО «СХК»

АО «УЭХК»

АО «ПО «ЭХЗ»

АТР

АЭС

Госкорпорация
«Росатом»

ГУУ

ГЦЗ

ЕОСЗ

ЕРР

ЕС

ЗАО «ЦОУ»

ИТЭК

КПЭ

МАГАТЭ (IAEA,
International Atomic
Energy Agency)

МГИМО МИД России

МГУ им. М.В Ломоносова

МСФО

МТП

НИЯУ МИФИ

Совокупность технологических процессов производства ядерного топлива для АЭС
и обращения с отработавшим ядерным топливом.

Earnings Before Interest, Taxes Depreciation and Amortization (прибыль до уплаты
налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам)

Акционерное общество «Атомное и энергетическое машиностроение»

Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»

Акционерное общество «Научно-производственная компания «Химпроминжиниринг»

Акционерное общество «Санкт-Петербургский ИЗОТОП»

Акционерное общество «Сибирский химический комбинат»

Акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат»

Акционерное общество «Производственное объединение «Электрохимический завод»

Азиатско-Тихоокеанский регион

Атомная электростанция

Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»

Государственный Университет Управления

Газоцентрифужный завод

Единый отраслевой стандарт закупок

Единица работы разделения; стандартная единица измерения усилий, требуемых
для разделения изотопов урана (уран-235 и уран-238) в процессе его обогащения

Европейский союз

Закрытое акционерное общество «Центр по обогащению урана»

Иностранные транспортно-экспедиторские компании

Ключевые показатели эффективности

Международное агентство по атомной энергии

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего
образования «Московский государственный институт международных отношений
(университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего
образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова»

Международные стандарты финансовой отчетности

Морской торговый порт

Научно-исследовательский ядерный университет «Московский инженерно-физиче-
ский институт»

ОУП	Обогащенный урановый продукт; уран, в котором соотношение урана-235 к урану-238 выше природного (0,7 %)
ОЯТ	Отработавшее ядерное топливо
ПСР	Производственная система Росатома
РАО	Радиоактивные отходы
Ростехнадзор	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Разделительно-сублиматный комплекс
СМК	Система менеджмента качества
СМБЦП	Система менеджмента безопасности цепи поставок продукции
СМИ	Средства массовой информации
СПАР	Соглашение о приостановлении антидемпингового расследования по поставкам урановой продукции из Российской Федерации от 16 октября 1992 г.
СПбГЭУ	Санкт-Петербургский государственный экономический университет
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТЛК	Транспортно-логистический комплекс
ТУК	Транспортно-упаковочный комплект
ФСТЭК	Федеральная служба по техническому и экспортному контролю
GRI	Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива по отчетности)
JAIF	Japan Atomic Industrial Forum (Японский атомный промышленный форум)
KAIF	Korea Atomic Industrial Forum (Корейский атомный промышленный форум)
NEI	Nuclear Energy Institute (Институт ядерной энергии)
VaR	Value at Risk (Показатели под риском)
WNA	World Nuclear Association (Всемирная ядерная ассоциация)
WNFM	World Nuclear Fuel Market (Всемирный рынок ядерного топлива)
WNTI	World Nuclear Transport Institute (Всемирный институт ядерных перевозок)



Концептуальная идея, верстка,
препресс — ООО «Сувенир-Дизайн»

АО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»

115184, Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3

Тел.: +7 (495) 545-00-45, +7 (495) 543-33-87

Факс: +7 (495) 543-3385

E-mail: tenex@tenex.ru

www.tenex.ru