

ПУБЛИЧНЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ»

# TENEX '17

Энергия  
парадокса

TENEX '17

НАДЕЖНОСТЬ ■ УСТОЙЧИВОСТЬ ■ БЕЗОПАСНОСТЬ



# ЭДВАРД МЕРФИ И МАУРИЦ КОРНЕЛИС ЭШЕР ПРЕДСТАВЛЯЮТ

## ПУБЛИЧНЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «Техснабэкспорт» за 2017 год

### ЭДВАРД МЕРФИ,

американский инженер-авиаиспытатель, автор шуточного философского осмысления теории вероятности с точки зрения неминуемости нежелательного события — так называемого «закона Мерфи», ставшего основой для множества интерпретаций и дополнений

### МАУРИЦ КОРНЕЛИС ЭШЕР,

нидерландский художник-график, исследователь в области визуализации понятий бесконечности и симметрии, автор множества графических парадоксальных фигур, являющихся предметом многократного художественного цитирования

# TENEX '17

Утвержден решением  
Совета директоров  
29.05.2018

Предварительно утвержден  
генеральным директором  
27.04.2018

Генеральный директор



Л.М. Залимская

# ОСНОВНЫЕ показатели 2017 года

## Контрактация урановой продукции

**17** млрд долл.  
США  
Суммарная стоимость  
долгосрочного портфеля  
заказов

**28** Заключено сделок

**3,3** млрд долл.  
США  
Общая стоимость  
заключенных сделок

**19** Число  
компаний-заказчиков

## Сбыт урановой продукции

**1,7** млрд долл.  
США  
Объем продаж

**64** Количество поставок

**12** Число стран, в которые  
поставлена продукция

**27** Число  
компаний-заказчиков

## Финансовые результаты

**98,4** млрд руб.  
Выручка от продаж

**14,8** млрд руб.  
Чистая прибыль

**23,5** млрд руб.  
Прибыль до вычета  
процентов, налогов  
и амортизации (EBITDA)

**4,1** млрд руб.  
Объем перечисленных  
налогов и сборов

## Персонал и социальная политика

**326** чел.  
Среднесписочная  
численность

**4,1** млн руб.  
Расходы на обучение

## Закупки<sup>1</sup>

**0,5** млрд руб.  
Экономический эффект  
от конкурентных закупок

**23,9%**  
Доля конкурентных  
закупок, участниками  
которых являются только  
субъекты малого и среднего  
предпринимательства<sup>2</sup>

**47,5%**  
Доля закупок у субъектов  
малого и среднего  
предпринимательства<sup>3</sup>

**0**  
Количество жалоб  
о нарушениях при  
проведении конкурентных  
процедур

**15,4** млн руб.  
Расходы на социальные  
программы

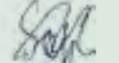
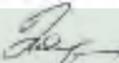
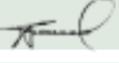
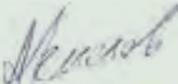
**2,8** млрд руб.  
Объем средств,  
направленных на  
благотворительность

<sup>1</sup> <http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/zakupki>

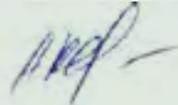
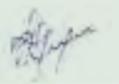
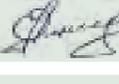
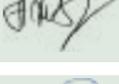
<sup>2</sup> Должна составлять не менее 10% в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

<sup>3</sup> Должна составлять не менее 18% в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

# Заверители Публичного годового отчета за 2017 год<sup>4</sup>

ФИО	Название организации и должность	Подпись
Беляева М. П.	Директор Департамента международного сотрудничества Госкорпорации «Росатом»	
Воронцов Ю. А.	И.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам АО «УЭХК»	
Головачев С.С.	Советник Департамента коммуникаций Госкорпорации «Росатом»	
Давыдова Н.Г.	Директор Института консалтинга экологических проектов	
Ефремов Г.В.	Генеральный директор АО «МЦОУ»	
Захаров С.А.	Заместитель начальника Управления ФСТЭК России	
Зульхарнеев А.Ф.	Директор АНО «ПИР-Центр»	
Ирганг М.	Коммерческий директор и директор по развитию CIFAL	
Кальк В. Р.	И.о. генерального директора АО «АЭХК»	
Карасев А. В.	Директор Департамента специального сопровождения международных проектов АО «Русатом Энерго Интернешнл»	
Кислов А. И.	Ведущий эксперт Управления по регулированию безопасности объектов ЯТЦ, ядерных энергетических установок судов и радиационно опасных объектов Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору	
Колдобский А. Б.	Заместитель директора Института международных отношений НИЯУ МИФИ	
Колесов А. И.	Генеральный директор АО «ЦОУ»	
Кончак А.Р.	Директор Департамента опасных грузов ЗАО «БАЛТИК-МЕРКУР»	
Корякин К.И.	Эксперт Управления проектами жизненного цикла ЯТЦ Госкорпорации «Росатом»	
Котов С. А.	И.о. генерального директора АО «СХК»	

<sup>4</sup> Заключение об общественном заверении приведено в **Приложении № 4**

Крель А. А.	Председатель правления Общероссийского общественного детского экологического движения «Зеленая планета»	
Крупник П. А.	Директор международных программ Centrus Energy Corp.	
Крюков О. В.	Директор по государственной политике в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО Госкорпорации «Росатом»	
Либоракина М. И.	Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса АО «Атомредметзолото»	
Линяев О. И.	Начальник отдела Управления жизненного цикла ЯТЦ Госкорпорации «Росатом»	
Лычев И. П.	Директор Департамента стратегии и развития АО «Атомэнергомаш»	
Муравьев Д. Е.	Управляющий директор TENEX-Korea Co. Ltd.	
Назаров Г. А.	Генеральный директор АО «Атомэнергопромсбыт»	
Ньютон Ф.	Президент TENAM Corporation	
Писарев В. Е.	Директор АО «СПб «ИЗОТОП»	
Плужник С. Н.	Управляющий директор TENEX-Japan co.	
Рыженко Н. С.	Директор Tradewill Limited	
Синев А. Н.	Директор московского представительства NAC International Inc.	
Смирнов В. С.	Заместитель директора Департамента по вопросам нераспространения и контроля над вооружениями МИД России	
Тимонов А. В.	Директор Департамента информации и общественных связей АО «Концерн Росэнергоатом»	
Титов В. П.	Старший вице-президент Частного учреждения «Русатом — Международная Сеть»	
Фокина Т. А.	Директор проекта Госкорпорации «Росатом»	
Хитров А. Ю.	Генеральный директор Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России»	
Хлопков А. В.	Директор АНО «Центр исследования проблем энергетики и безопасности»	
Янко Л. Т.	Директор Департамента по развитию рынков АО «ТВЭЛ»	

**2** Основные показатели  
2017 года

**8** Обращение  
председателя  
Совета директоров

**10** Обращение  
генерального  
директора

**12** I. Общие сведения

1.1. Информация  
об Обществе

1.2. Система  
корпоративного управления

1.3. Положение Общества  
в атомной отрасли

1.4. Стратегические  
перспективы

**24** II. Основные результаты  
деятельности

2.1. Контрактация и сбыт  
в начальной стадии ЯТЦ

2.2. Продвижение товаров и услуг  
в области бэк-энд

2.3. Транспорт и логистика

2.4. Финансы

**38** III. Управление  
результативностью

3.1. Система управления рисками

3.2. Системы менеджмента

3.3. Система контроля

3.4. Имиджевая политика  
и коммуникации

**48** IV. Деятельность в области  
устойчивого развития

4.1. Экологическая политика  
и обеспечение радиационной  
безопасности

4.2. Управление персоналом  
и социальная политика

4.3. Благотворительность  
и корпоративная культура

**62** Приложения

Приложение № 1. Информация об Отчете и его подготовке

Приложение № 2. Таблица учета рекомендаций и запросов  
заинтересованных сторон в рамках подготовки Отчета

Приложение № 3. Указатель элементов GRI

Приложение № 4. Заключение об общественном заверении Отчета

Приложение № 5. Заключение по результатам независимого заверения Отчета

Приложение № 6. Информация о численности, структуре и движении персонала

Приложение № 7. Способы реагирования на ключевые стратегические,  
финансовые и операционные риски

Приложение № 8. Учет и контроль ядерных материалов

Приложение № 9. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

Приложение № 10. Аудиторское заключение  
по бухгалтерской (финансовой) отчетности

Приложение № 11. Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2017 году

Приложение № 12. Глоссарий, список сокращений

# СОДЕРЖАНИЕ

# Обращение председателя Совета директоров

## Уважаемые читатели!

Представляя Вашему вниманию Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2017 год, хотел бы особо подчеркнуть, что компания в неблагоприятных рыночных условиях, непростой внешнеполитической и экономической ситуации в целом выполнила поставленные Государственной корпорацией по атомной энергии «Росатом» задачи по продвижению на мировой рынок продукции отраслевых предприятий ядерного топливного цикла. Стоимость заключенных в 2017 году контрактов на поставку урановой продукции составила 3,3 млрд долл. США, а совокупного портфеля заказов с горизонтом до 2030 года — 17 млрд долл. США.

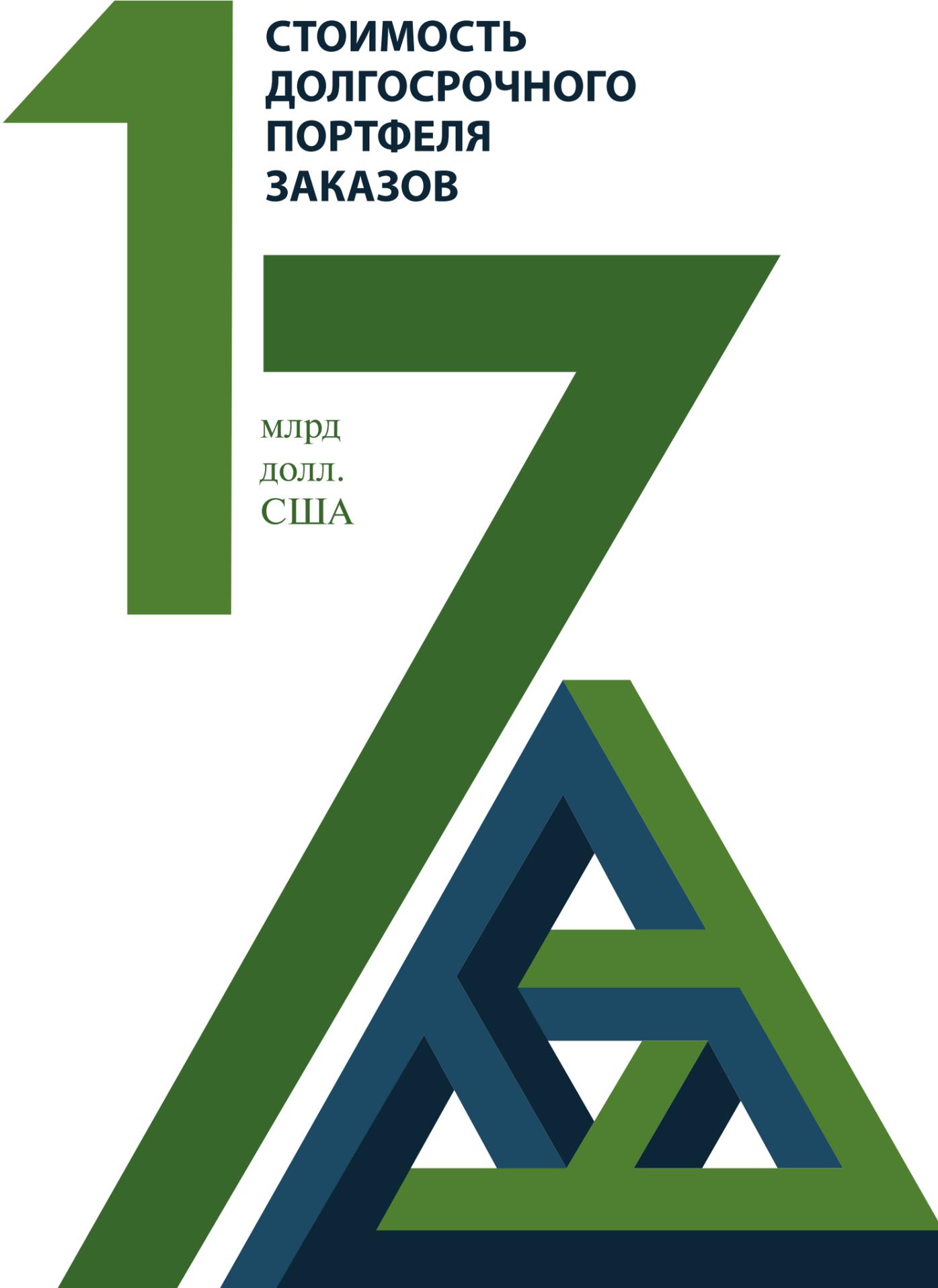
Многолетняя успешная работа АО «Техснабэкспорт» на урановом рынке создала основу для деятельности на ряде новых направлений, в том числе в бэк-энд. Обращение с ОЯТ и РАО, вывод из эксплуатации остановленных блоков АЭС — глобальная проблема, напрямую связанная с экологической безопасностью, решение которой невозможно без широкого международного сотрудничества. Убежден в том, что бизнес в этой области следует вести в контексте устойчивого развития и вне зависимости от политической конъюнктуры. Именно в такой логике, анализируя в координатах «эффективность — экономичность — безопасность» имеющиеся в отрасли технологии и решения, АО «Техснабэкспорт» представляет конкурентоспособные российские предложения зарубежным заказчикам.

И первые результаты свидетельствуют о том, что компанией выбран верный вектор движения. К концу года, по оценке АО «Техснабэкспорт», являющегося отраслевым интегратором международных продаж в области бэк-энд, общий объем портфеля зарубежных заказов организаций Госкорпорации «Росатом» по этому перспективному направлению бизнеса составил порядка 1,8 млрд долл. США.

Компания активно развивает транспортно-логистическое направление деятельности, становясь серьезным самостоятельным игроком в этом рыночном сегменте: сегодня речь идет уже не только об оказании логистических услуг при перевозке урановой продукции в рамках исполнения собственных экспортных контрактов, но и о предоставлении их сторонним организациям с использованием не одного, а нескольких — с учетом предпочтений заказчика — маршрутов транспортировки.

Хочу поблагодарить руководство и коллектив АО «Техснабэкспорт» за как всегда исключительно добросовестную, нацеленную на результат, работу в 2017 году и выразить уверенность, что способность компании быстро адаптироваться к меняющимся условиям рынка и умение мобилизовать ресурсы перед лицом новых вызовов позволят ей успешно справиться с любыми масштабными задачами.

**Б. Н. Арсеев**



**СТОИМОСТЬ  
ДОЛГОСРОЧНОГО  
ПОРТФЕЛЯ  
ЗАКАЗОВ**

**млрд  
долл.  
США**

# Обращение генерального директора

## Уважаемые друзья!

Подготовленный АО «Техснабэкспорт» (Общество) Публичный годовой отчет за 2017 год адресован широкому кругу заинтересованных сторон и содержит подробную информацию о результативности Общества в контексте устойчивого развития.

АО «Техснабэкспорт» традиционно безупречно выполнило контрактные обязательства перед зарубежными и российскими партнерами, продемонстрировало — в условиях сохраняющейся неблагоприятной рыночной конъюнктуры — устойчивость уранового бизнеса, показало позитивную динамику в сегменте услуг заключительной стадии ЯТЦ и вывода из эксплуатации ЯРОО.

В отчетном году Обществом заключено 28 сделок на поставку продукции начальной стадии ЯТЦ с 19 зарубежными заказчиками, объем продаж составил 1,7 млрд долл. США.

Продолжилась работа по продвижению на мировой рынок услуг и технологических решений в области бэк-энд. АО «Техснабэкспорт» назначено Правительством Российской Федерации единственной организацией, уполномоченной заключать внешнеторговые сделки, связанные с ввозом в Россию облученных тепловыделяющих сборок ядерных реакторов. Во взаимодействии с японской стороной

начата реализация ряда проектов по ликвидации последствий аварии на АЭС Fukushima Daiichi.

Развитие транспортно-логистической инфраструктуры — один из существенных аспектов деятельности АО «Техснабэкспорт». В 2017 году Обществом получены запросы от ряда зарубежных заказчиков на транспортировку урановой продукции из Европы в страны АТР через территорию Российской Федерации с использованием отработанного ранее дальневосточного маршрута.

Несмотря на то, что в год выхода настоящего отчета АО «Техснабэкспорт» отмечает 55-летие, мы и по духу, и по составу персонала молоды: средний возраст руководителей — 45 лет, 41% сотрудников в возрасте до 35 лет.

Сплоченная энергичная команда, накопленные компетенции и опыт работы на мировом рынке, безупречная деловая репутация позволяют АО «Техснабэкспорт» уверенно смотреть в будущее, гарантировать необходимый уровень загрузки производственных мощностей отраслевых предприятий, а также вносить значительный вклад в международный бизнес Госкорпорации «Росатом».

Л. М. Залимская



## ОБЪЕМ ПРОДАЖ

млрд  
долл.  
США

# ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

*У самого интересного экспоната  
не бывает таблички с названием*  
Закон зоопарков и музеев Джоунса



# 1.1. Информация об Обществе

*Никто не знает, что происходит в действительности в пределах данной организации*

Следствие Джонсона

АО «Техснабэкспорт» (торговая марка TENEX) — один из крупнейших мировых поставщиков продукции ядерного топливного цикла (ЯТЦ), на протяжении более 45 лет<sup>5</sup> обеспечивающий значительную часть потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана.

<b>Полное фирменное наименование Общества на русском языке</b>	Акционерное общество «Техснабэкспорт»
<b>Сокращенное фирменное наименование Общества на русском языке</b>	АО «Техснабэкспорт»
<b>Полное фирменное наименование Общества на английском языке</b>	Joint Stock Company "TENEX"
<b>Сокращенное фирменное наименование Общества на английском языке</b>	TENEX
<b>Основной государственный регистрационный номер</b>	1027700018290, зарегистрировано 11 июля 2002 г. в Управлении МНС России по г. Москве
<b>Филиалы и представительства</b>	Отсутствуют

В отчетном году уставный капитал Общества не изменился и по состоянию на 31.12.2017 составил 638 118 652 руб., компанией размещены обыкновенные именные акции в количестве 26 636 шт. номинальной стоимостью 23 957 руб. каждая. Привилегированные акции отсутствуют.

Единственным акционером АО «Техснабэкспорт» является Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс» (АО «Атомэнергопром»). В отчетном году изменений в структуре акционерного капитала Общества

не происходило. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении АО «Техснабэкспорт» («золотая акция») отсутствует.

Решением Совета директоров АО «Техснабэкспорт» от 26.05.2017 № 174 аудитором Общества на 2017 год утверждено ООО «ФБК».<sup>6</sup>

Ведение реестра акционеров Общества осуществляет АО «Регистратор Р.О.С.Т.»<sup>7</sup>

<sup>5</sup> Подробнее: <http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/History>

<sup>6</sup> ИНН 7701017140; ОГРН 1027700058286; 101990, Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2 АБ; тел.: +7 (495) 737-53-53; факс: +7 (495) 737-53-47.

<sup>7</sup> ИНН 7726030449; ОГРН 1027739216757; 107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13; тел.: +7 (495) 780-73-63, факс: +7 (495) 780-73-67.

## СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВАХ АО «ТЕХСНАБЭКСПОРТ» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2017<sup>8</sup>

№	Российские дочерние общества	Доля владения (%)
1	АО «СПб «ИЗОТОП»	100
2	АО «ТЕНЕКС-Логистика»	100
3	АО «Атомэнергопромсбыт»	100
4	ООО «Краун»	99,9998

№	Зарубежные дочерние общества	Доля владения (%)
1	INTERNEXCO GmbH, Швейцария	100
2	TENEX-Korea Co., Ltd., Республика Корея	100
3	TENEX-Japan Co., Япония	100
4	TRADEWILL LIMITED, Великобритания	100
5	TENAM Corporation, США	100

АО «Техснабэкспорт» является членом международных и региональных специализированных организаций: World Nuclear Association (Всемирная ядерная ассоциация), Nuclear Energy Institute (Институт ядерной энергии), Japan Atomic Industrial Forum (Японский атомный промышленный форум), Korea Atomic Industrial Forum (Корейский атомный промышленный форум), World

Nuclear Fuel Market (Всемирный рынок ядерного топлива), World Nuclear Transport Institute (Всемирный институт ядерных перевозок)<sup>9</sup>. В декабре 2017 г. Общество стало членом британской Nuclear Industry Association (Ассоциация ядерной промышленности), объединяющей порядка 250 мировых коммерческих компаний, оперирующих в атомной области.

<sup>8</sup> В отчетном году завершена процедура ликвидации дочернего общества — INTERNEXCO GmbH (Германия), функции которого переданы в INTERNEXCO GmbH (Швейцария).

<sup>9</sup> Подробнее: <http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/membership>

ПРОГНОЗ РОСТА УСТАНОВЛЕННЫХ  
В МИРЕ МОЩНОСТЕЙ АЭС

**42%** МАГАТЭ

**25%**  
Всемирная Ядерная Ассоциация

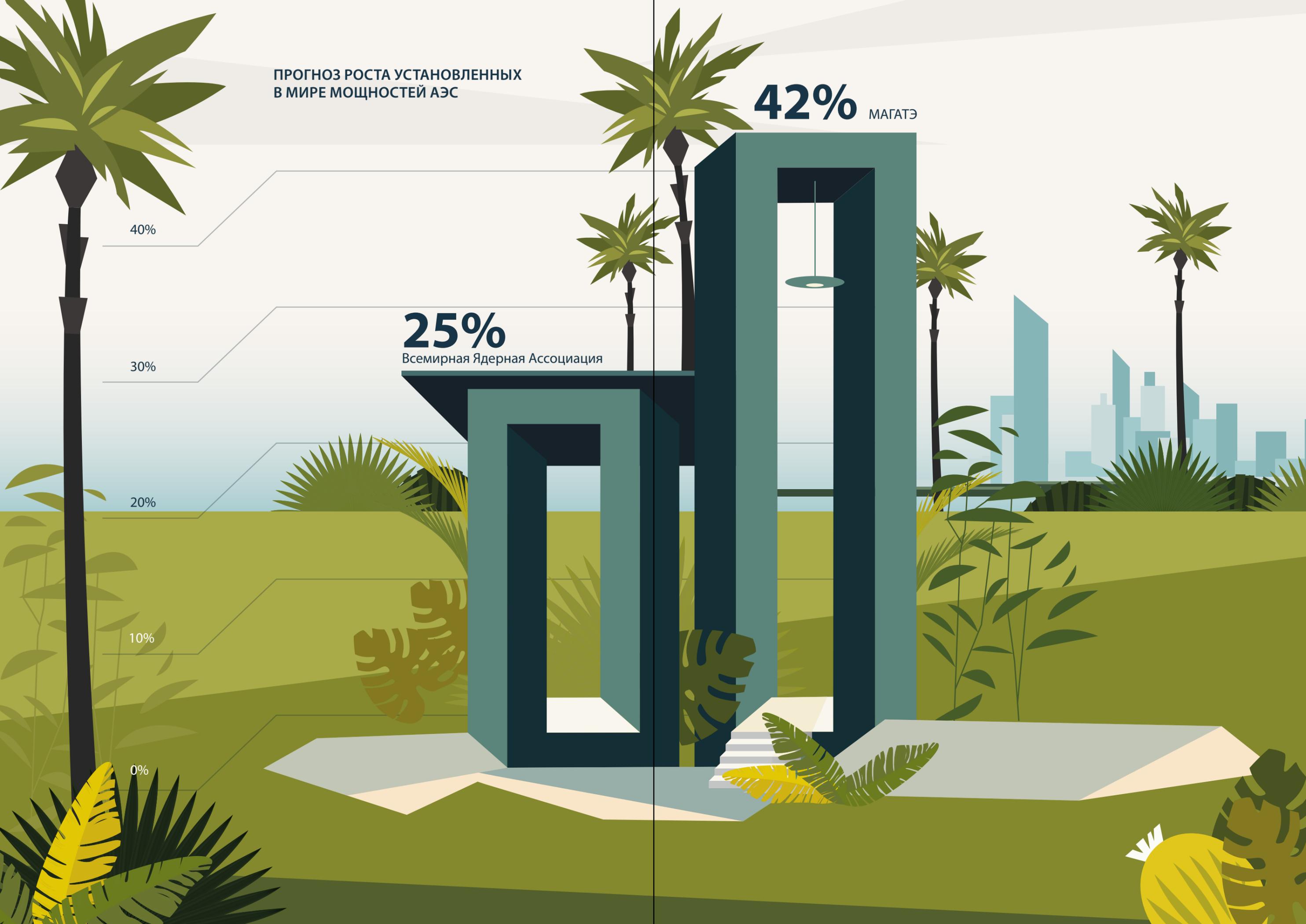
40%

30%

20%

10%

0%



## 1.2. Система корпоративного управления

*Первый миф науки управления состоит в том, что она существует*

Закон Хеллера

АО «Техснабэкспорт» выстраивает систему корпоративного управления, следуя лучшим российским и международным практикам и стандартам.

Общество участвует в реализуемых Госкорпорацией «Росатом» программах и проектах повышения эффективности корпоративного управления, внедряет единые корпоративные правила и стандарты во всех сферах деятельности.

Все корпоративные процедуры в 2017 году осуществлены в полном соответствии с требованиями российского законодательства и Устава АО «Техснабэкспорт»<sup>10</sup>.

В соответствии с Уставом АО «Техснабэкспорт» органами управления Общества являются:

- ▶ Общее собрание акционеров (в лице единственного акционера);
- ▶ Совет директоров;
- ▶ генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

### ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления АО «Техснабэкспорт» является Общее собрание акционеров в лице единственного акционера — АО «Атомэнергпром». К компетенции<sup>11</sup> единственного акционера отнесено принятие решений по ключевым вопросам деятельности Общества.

В отчетном году единственным акционером:

- ▶ утверждена новая редакция Устава Общества;
- ▶ приняты решения о распределении прибыли и выплате дивидендов акционеру;
- ▶ сформирован Совет директоров Общества.

### СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

В состав Совета директоров Общества согласно Уставу входит пять человек. Председатель Совета директоров не является одновременно единоличным исполнительным органом АО «Техснабэкспорт». Комиссии и комитеты в составе Совета директоров не созданы.

Члены Совета директоров АО «Техснабэкспорт» не владеют акциями Общества. В 2017 году членам Совета директоров вознаграждение не выплачивалось, сделки по приобретению или отчуждению акций Общества не совершались.

<sup>10</sup> Отдельные принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Центрального банка Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-52/2463, применяются Обществом с учетом особенностей, связанных с наличием у АО «Техснабэкспорт» единственного акционера, специфики правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли, а также того обстоятельства, что ценные бумаги Общества не допущены к организованным торгам.

<sup>11</sup> В редакции Устава, принятой 09.01.2017, часть компетенций единственного акционера передана Совету директоров.

Независимых директоров в составе Совета директоров Общества нет — все его члены являются представителями Госкорпорации «Росатом» и ее организаций. В отчетном году состоялось 18 заседаний Совета директоров: информация о рассмотренных вопросах

приведена в **Приложении № 11**. В 2017 году Советом директоров и решением единственного акционера АО «Техснабэкспорт» сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, не одобрялось<sup>12</sup>.

В период с 01.01.2017 по 20.02.2017 действовал Совет директоров в следующем составе (избран 25.08.2016):

- ▶ Барабанов Олег Станиславович — председатель Совета директоров;
- ▶ Дроздов Николай Сергеевич;
- ▶ Залимская Людмила Михайловна;
- ▶ Корогодин Владислав Игоревич;
- ▶ Оленин Юрий Александрович.

Решениями единственного акционера Общества от 21.02.2017 и 30.06.2017 избран Совет директоров в следующем составе:

- ▶ Арсеев Борис Николаевич — председатель Совета директоров;
- ▶ Барабанов Олег Станиславович;
- ▶ Залимская Людмила Михайловна;
- ▶ Корогодин Владислав Игоревич;
- ▶ Оленин Юрий Александрович.

Краткая информация о членах Совета директоров приведена ниже.

ФИО, дата рождения	Образование, ученая степень (при наличии)	Основное место работы	Срок пребывания в составе Совета директоров
<b>Арсеев Борис Николаевич, 22.09.1971</b>	Уральский государственный технический университет, 1993 год. Кандидат технических наук	Госкорпорация «Росатом», заместитель директора Блока по развитию и международному бизнесу — директор Департамента международного бизнеса	С 21.02.2017 <sup>13</sup>
<b>Барабанов Олег Станиславович, 17.12.1971</b>	Московская государственная геологоразведочная академия им. С. Орджоникидзе, 1996 год. Кандидат экономических наук	Госкорпорация «Росатом», директор по развитию и реструктуризации <sup>14</sup>	С 2016 года <sup>15</sup>

<sup>12</sup> В соответствии с Уставом Общества положения главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ, регулирующей порядок совершения сделок с заинтересованностью, не применяются к Обществу.

<sup>13</sup> С 10.03.2017 — председатель Совета директоров.

<sup>14</sup> С марта 2018 г. — первый заместитель генерального директора АО «Атомредметзолото».

<sup>15</sup> В период 31.08.2016–20.02.2017 — председатель Совета директоров.

ФИО, дата рождения	Образование, ученая степень (при наличии)	Основное место работы	Срок пребывания в составе Совета директоров
<b>Залимская Людмила Михайловна, 31.07.1956</b>	Московский государственный институт международных отношений МИД СССР, 1978 год; Государственный университет управления, 2009 год	АО «Техснабэкспорт», генеральный директор	С 2013 года
<b>Дроздов Николай Сергеевич, 23.06.1972</b>	Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова, 1993 год	АО «Техснабэкспорт», первый заместитель генерального директора по коммерциализации бэк-энд	30.06.2014 – 20.02.2017
<b>Корогодин Владислав Игоревич, 25.10.1969</b>	Московский физико-технический институт, 1992 год; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, 2011 год	Госкорпорация «Росатом», директор по управлению жизненного цикла ЯТЦ и АЭС	С 2008 года
<b>Оленин Юрий Александрович, 13.11.1953</b>	Ереванский политехнический институт им. К. Маркса, 1976 год; Пензенский государственный технический университет, 1996 год Доктор технических наук, профессор	Госкорпорация «Росатом», заместитель генерального директора — директор Блока по управлению инновациями <sup>16</sup>	С 2007 года

## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Оперативное руководство деятельностью компании и организация выполнения решений Общего собрания акционеров и Совета директоров относятся к компетенции генерального директора как единоличного исполнительного органа, действующего на основании Устава Общества. Решением единственного акционера от 25.04.2013 № 30 генеральным директором АО «Техснабэкспорт» избрана Залимская Людмила Михайловна<sup>17</sup>.

<sup>16</sup> До сентября 2017 г. — президент АО «ТВЭЛ».

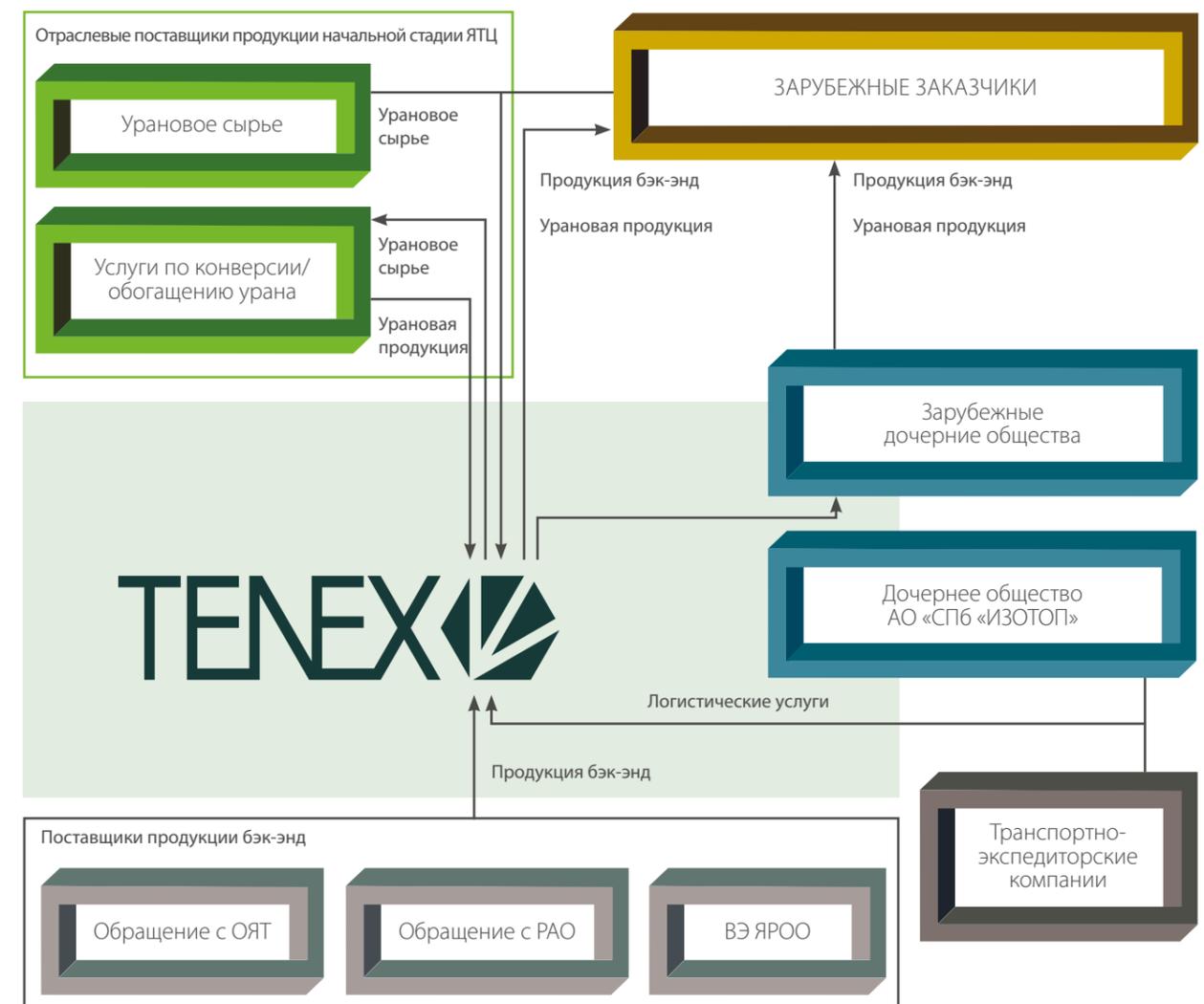
<sup>17</sup> Биографические данные и иные сведения о генеральном директоре и топ-менеджменте компании приведены на Интернет-сайте: <http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/management>.

## 1.3. Положение Общества в атомной отрасли

*Когда по наковальне бьет сразу много людей, они должны соблюдать порядок*

Закон групповой работы Томаса Фулера

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ПРЕДСТАВЛЕНА НА СХЕМЕ НИЖЕ



АО «Техснабэкспорт», являясь головной организацией Госкорпорации «Росатом» в сфере продвижения на мировой рынок товаров и услуг ЯТЦ, осуществляет деятельность в интересах российской атомной отрасли при оптимальном использовании ее экспортного потенциала и конкурентных преимуществ в строгом соответствии с требованиями законодательства, стандартами качества, безопасности и социальной ответственности.

Основные направления деятельности Общества<sup>18</sup> в отчетном году:

- ▶ осуществление поставок за рубеж производимой отраслевыми предприятиями продукции начальной стадии ЯТЦ (подробнее — **раздел 2.1.**);
- ▶ продвижение на мировой рынок российских решений и технологий в бэк-энд<sup>19</sup> (подробнее — **раздел 2.2.**);
- ▶ транспорт и логистика (подробнее — **раздел 2.3.**).

Выручка от осуществляемых АО «Техснабэкспорт» продаж продукции ЯТЦ составляет порядка 30% в общем объеме выручки Госкорпорации «Росатом» от зарубежных операций и является важнейшим инвестиционным ресурсом для развития российской атомной отрасли. Общество направляет полученную чистую прибыль в полном объеме на финансирование общеотраслевых программ развития, а также обеспечивает в этих целях привлечение на выгодных условиях зарубежных кредитных ресурсов.

Сформированный АО «Техснабэкспорт» многомиллиардный портфель зарубежных заказов на поставку российских товаров и услуг ЯТЦ в период до 2030 года обеспечивает значительный объем загрузки мощностей и, как следствие, поддержание нескольких тысяч рабочих мест на предприятиях разделительно-сублиматного комплекса отрасли, большинство из которых расположены в закрытых административно-территориальных образованиях и являются градообразующими.

Обеспечение экспортной программы Общества базируется на долгосрочных контрактах

с поставщиками уранового сырья, услуг по его конверсии и обогащению. В сырьевом обеспечении основными партнерами АО «Техснабэкспорт» являются отраслевые компании АО «Ураниум Уан Груп» и АО «Атомредметзолото». Предоставление услуг по конверсии и обогащению урана осуществляется по договорам с АО «ТВЭЛ» на производственных площадках АО «УЭХК», АО «ПО «ЭХЗ» и АО «СХК» — многолетних надежных партнеров Общества.

Доля продукции, закупаемой у российских поставщиков, составляет более двух третей от общего объема закупок.

Информационно-аналитическая и экспертная поддержка осуществляемой Госкорпорацией «Росатом» работы по совершенствованию национального законодательства и правовой базы международного сотрудничества — традиционно в фокусе внимания АО «Техснабэкспорт» (подробнее — **разделы 2.2.** и **2.3.**). На регулярной основе специалисты Общества привлекаются в качестве экспертов при разработке отраслевых политик, стандартов и регламентов.

<sup>18</sup> Развитие трейдинговой деятельности на конкурентных энергетических рынках в России и за рубежом осуществляется дочерним обществом — АО «Атомэнергопромсбыт».

<sup>19</sup> Обращение с отработавшим ядерным топливом (ОЯТ) и радиоактивными отходами (РАО), а также вывод из эксплуатации ядерно и радиационно опасных объектов (ЯРОО).

<sup>20</sup> Energy, Electricity and Nuclear Power Estimates for the Period up to 2050, 2017.

<sup>21</sup> The Nuclear Fuel Report Global Scenarios for Demand and Supply Availability 2017–2035, 2017.

## 1.4. Стратегические перспективы

*Лишь в конце работы мы обычно узнаем, с чего ее нужно было начинать*

Закон финиша Паскаля

В основе подхода Общества к стратегическому планированию — позитивная оценка долгосрочных перспектив развития мировой атомной энергетики в контексте необходимости расширения использования источников энергии, не связанных с эмиссией парниковых газов и не оказывающих негативного влияния на изменение климата.

Несмотря на удорожание стоимости сооружения атомных энергоблоков, в том числе из-за ужесточения регулятивных требований, а также растущей конкуренции с генерирующими мощностями на дешевом органическом топливе и субсидируемыми возобновляемыми источниками энергии, к 2030 году в сравнении с 2017 годом ожидается рост установленных в мире мощностей АЭС: согласно прогнозу МАГАТЭ<sup>20</sup> — на 42%, в соответствии с более сдержанной оценкой Всемирной ядерной ассоциации — на 24%<sup>21</sup>. Это создает объективные предпосылки для увеличения потребностей в продукции ЯТЦ.

В этом контексте формируется бизнес-стратегия АО «Техснабэкспорт», направленная на достижение ключевых долгосрочных стратегических целей Госкорпорации «Росатом»:

- ▶ повышения доли присутствия на мировом рынке;
- ▶ снижения себестоимости продукции и сроков протекания процессов;
- ▶ создания новых продуктов для российского и мирового рынков.

Бизнес-стратегия Общества ориентирована на сохранение лидирующей роли в обеспечении значительной доли в общем объеме отраслевой выручки от зарубежных операций, а также роста долгосрочного портфеля заказов.

В начальной стадии ЯТЦ стратегическим вектором являются развитие прямых отношений с энергетическими компаниями, заключение долгосрочных контрактов (на десять и более лет) и совершенствование логистики поставок с учетом специфики региональных рынков и приоритетов заказчиков. Конкурентоспособность рыночного предложения АО «Техснабэкспорт» обеспечивается опорой на высокоэффективные производственные мощности и научно-технологический потенциал Госкорпорации «Росатом», гарантированной бесперебойно-

Еще одним фактором, определяющим перспективы развития бизнеса Общества, является растущий спрос на экологически приемлемые и экономически эффективные решения по обращению с ОЯТ и РАО, а также выводу из эксплуатации ЯРОО. В этой области предприятия Госкорпорации «Росатом», интересы которых на мировом рынке представляет АО «Техснабэкспорт», имеют уникальный практический опыт, необходимые технические компетенции и технологические наработки.

стью поставок за счет наличия складских запасов, наличием эффективной сбытовой сети на ключевых региональных рынках.

В области бэк-энд усилия концентрируются на определении потребностей потенциальных заказчиков и подготовке для них соответствующих продуктовых предложений на основе имеющихся у отраслевых предприятий технологических наработок с высокой степенью готовности к коммерциализации.

Одним из ключевых стратегических приоритетов АО «Техснабэкспорт» является формирование для зарубежных заказчиков инновационного комплексного предложения, включающего пакетное предоставление товаров и услуг как в начальной стадии ЯТЦ, так и в бэк-энд.



# Основные РЕЗУЛЬТАТЫ деятельности

*Если у вас прекрасное настоящее,  
то у вас будет прекрасным и прошлое*

Законы Мерфи о разном

## 2.1. Контрактация и сбыт в начальной стадии ЯТЦ

*Ставьте задачи, по которым решение есть только у вас*

Следствие из правила Берке

В 2017 году конъюнктура мирового уранового рынка оставалась неблагоприятной. Существенное превышение предложения над спросом в связи с законтрактованностью большей части долгосрочных потребностей энергетических компаний и высоким уровнем складских запасов<sup>22</sup> обусловило сохранение общей тенденции снижения цен на продукцию начальной стадии ЯТЦ и усиления ценовой конкуренции.

В наиболее значимом для АО «Техснабэкспорт» рыночном сегменте, а именно сегменте предоставления услуг по обогащению урана, до рекордно низкого уровня в отчетном году снизились как спотовые, так и долгосрочные котировки: с 47 до 38 долл. США/ЕРР и с 52 до 45 долл. США/ЕРР, соответственно<sup>23</sup>. Ситуация усугублялась наличием избыточных количеств ЕРР из вторичных источников и агрессивными действиями трейдеров.

В отчетном году продолжилось падение рыночных индикаторов на услуги по конверсии урана<sup>24</sup>: в октябре отчетного года спотовые котировки на европейском и североамериканском рынках достигли наименьшего с марта 2001 г. значения — 4,5 долл. США/кг U. Принятое в ноябре 2017 г. компанией Converdyn (США) решение о прекращении производства на неопределенный срок и закрытие ORANO<sup>25</sup> (Франция) мощностей Comurhex I (при не введенном в эксплуатацию заводе Comurhex II) частично стабилизировали ситуацию<sup>26</sup>.

Незначительный рост котировок на природный уран<sup>27</sup> в конце 2017 г., несмотря на их снижение в течение отчетного года, был связан в основном с заявлениями ведущих поставщиков природного урана — Самесо (Канада), НАК «Казатомпром» (Казахстан) и ORANO — о планах сокращения добычи в 2018 году.

В условиях ограниченного спроса, сохраняющихся ограничений на поставки российской урановой продукции в страны ЕС и США, а также усиливающейся ценовой конкуренции АО «Техснабэкспорт» удалось сохранить позиции одного из ведущих мировых поставщиков продукции начальной стадии ЯТЦ, обеспечивающего значительную часть потребностей реакторов зарубежного дизайна в услугах по обогащению урана.

<sup>22</sup> В США и ЕС, по экспертной оценке, эквивалентны двум-трем объемам годового потребления.

<sup>23</sup> Здесь и далее использована информация компании Ux Consulting.

<sup>24</sup> Спотовые: на американском рынке — с 5,85 до 5,75 долл. США/кг, на европейском рынке — с 6,40 до 6,00 долл. США/кг.

<sup>25</sup> До января 2018 г. — AREVA NewCo.

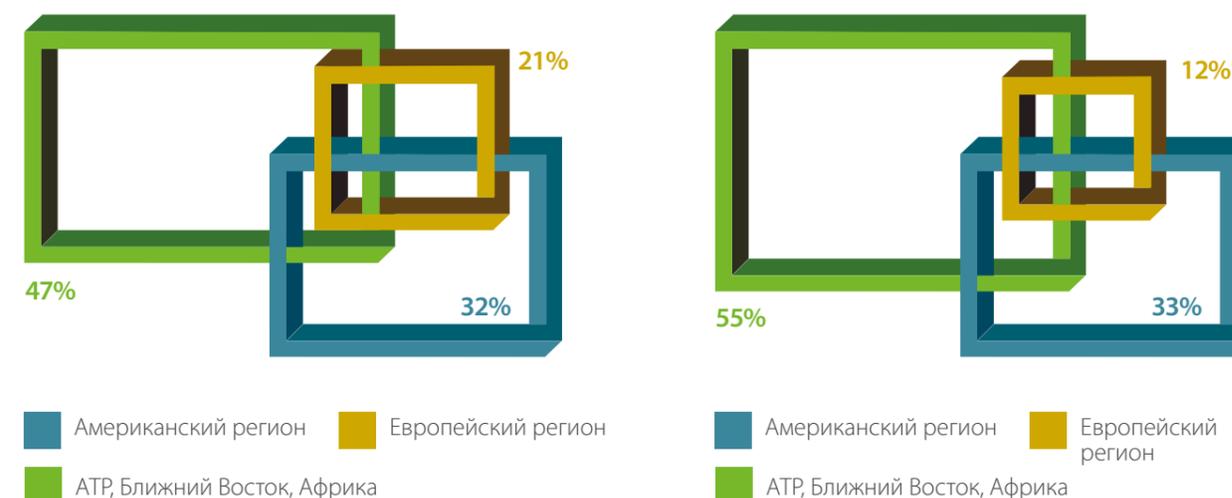
<sup>26</sup> Спотовые котировки на услуги по конверсии к концу 2017 г. выросли до 5,75 долл. США/кг U и до 6,00 долл. США/кг U на североамериканском и европейском рынках, соответственно. Долгосрочные цены на услуги по конверсии не претерпели существенных изменений в течение отчетного года и составили 13,50 долл. США/кг U для обоих рынков.

<sup>27</sup> Спотовые котировки на природный уран в форме U<sub>3</sub>O<sub>8</sub> выросли за отчетный год с 20,25 до 23,75 долл. США/фунт, а долгосрочные — с 30 до 31 долл. США/фунт.

В отчетном году заключено 28 сделок с 19 заказчиками из девяти стран общей стоимостью порядка 3,3 млрд долл. США. Из них:

- ▶ девять (две долгосрочные, пять среднесрочных и две спотовые) — с американскими компаниями на сумму порядка 1,1 млрд долл. США<sup>28</sup>;
- ▶ шесть на сумму порядка 0,4 млрд долл. США — с заказчиками из Бельгии, Великобритании, Франции, Швейцарии и Швеции;
- ▶ шесть новых контрактов и семь дополнений к действующим контрактам на увеличение объема поставок на сумму порядка 1,8 млрд долл. США — с заказчиками из ОАЭ, Республики Корея и Японии.

### СТРУКТУРА КОНТРАКТАЦИИ ПО КОЛИЧЕСТВУ СДЕЛОК (СЛЕВА) И ИХ СТОИМОСТИ (СПРАВА) В РЕГИОНАЛЬНОМ РАЗРЕЗЕ, %



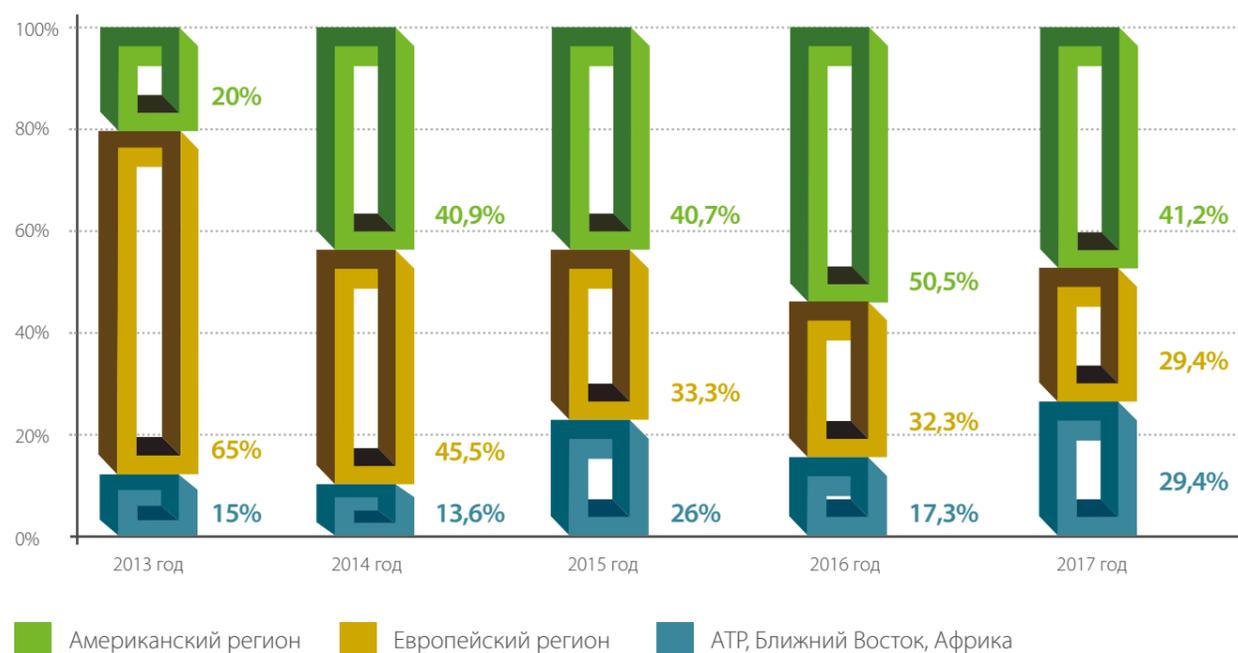
Долгосрочный портфель заказов составил на конец отчетного года 17 млрд долл. США.

Все обязательства по действующим контрактам в отчетном году исполнены АО «Техснабэкспорт» в срок и в полном объеме. Объем продаж по итогам года составил порядка 1,7 млрд долл. США. Урановая продукция поставлена 27 заказчикам из 12 стран (порядка 42% поставок осуществлено бук-трансфером), в том числе:

- ▶ 12 американским заказчикам — на сумму около 0,7 млрд долл. США (из них ~70% — бук-трансфером);
- ▶ восьми заказчикам из Великобритании, Испании, Финляндии, Франции, Швейцарии и Швеции — на сумму около 0,5 млрд долл. США (из них ~22% — бук-трансфером);
- ▶ семи заказчикам из КНР, ОАЭ, Республики Корея, ЮАР и Японии, на сумму около 0,5 млрд долл. США (из них ~24% — бук-трансфером).

<sup>28</sup> По состоянию на конец 2017 г. установленные Поправкой к СПАР от 2008 года суммарные лимиты на поставки урановой продукции на рынок США в 2011–2020 гг. заполнены на 95%.

## ДИНАМИКА СТРУКТУРЫ ПРОДАЖ В РЕГИОНАЛЬНОМ РАЗРЕЗЕ, %



## 2.2. Продвижение товаров и услуг в области БЭК-ЭНД

*Истина в науке. Не позволяйте фактам вводить вас в заблуждение*

Кредо Фингейла

Ситуация в сегменте обращения с ОЯТ и РАО не претерпела существенных изменений. Единой стратегии обращения с ОЯТ, несмотря на ежегодный рост объема его накопления в мире, нет. Большинство стран придерживаются стратегии отложенного решения — хранения ОЯТ в контейнерах или бассейнах выдержки в течение 50–60 лет.

Окончательный выбор в пользу концепции открытого ЯТЦ, предполагающей захоронение ОЯТ в глубоких геологических формациях, сделан Канадой, Финляндией<sup>29</sup> и Швецией.

Альтернативный подход к решению проблемы, а именно замыкание ЯТЦ, предполагающее переработку ОЯТ и извлечение представляющих коммерческий интерес продуктов для их последующего ис-

пользования (рециклирования), предлагают Россия и Франция. Развивают соответствующие технологии также Индия, КНР, Республика Корея и Япония.

Вместе с тем единственное реализованное за рубежом в настоящее время решение по частичному замыканию ЯТЦ — МОКС-технология французской компании ORANO — по мнению экспертов, не является достаточно эффективной в отсутствие

парка быстрых реакторов. Это подтверждается тенденцией снижения доли использования МОКС-топлива в реакторах Бельгии, Германии, Швейцарии, а также затруднением в реализации МОКС-программ в Великобритании, США и Японии. Более того, в условиях падения цен на природный уран интерес к переработке ОЯТ все чаще обусловлен не столько возможностью рециклирования продуктов его переработки, сколько существенным уменьшением объема подлежащих захоронению РАО.

Перспективным сегментом рынка бэк-энд является вывод из эксплуатации ЯРОО. По оценке экспертов АО «Техснабэкспорт», к 2030 году будут окончательно остановлены более 90 энергоблоков и иных объектов — в региональном аспекте наиболее масштабные программы запланированы к реализации в Японии, включая аварийную АЭС Fukushima Daiichi, Великобритании, Германии и США.

Вместе с тем растущий совокупный спрос на высокотехнологичные решения в указанной области с учетом установленных сроков реализации программ вывода из эксплуатации ЯРОО и бюджетных ограничений побуждает многих локальных игроков переходить от практики использования зарубежного опыта к развитию собственных компетенций с целью получения референций на внутреннем рынке и выхода на мировой рынок.

В условиях сложной внешнеэкономической конъюнктуры отчетного года АО «Техснабэкспорт» продолжило работу по продвижению на мировой рынок российских услуг и технологических решений по обращению с ОЯТ и РАО, а также выводу из эксплуатации ЯРОО.

В феврале 2017 г. правительство Российской Федерации распоряжением № 211-р определило АО «Техснабэкспорт» единственной организацией, уполномоченной заключать внешнеторговые сделки, связанные с ввозом в Российскую Федерацию облученных тепловыделяющих сборок ядерных реакторов.

В соответствии с дорожной картой Госкорпорации «Росатом» по сооружению энергоблоков АЭС за рубежом в рамках интегрированных предложений<sup>30</sup> АО «Техснабэкспорт» является ответственным исполнителем работ по обращению с ОЯТ строящихся АЭС, включая создание в стране заказчика необходимой инфраструктуры для безопасного обращения с ОЯТ и РАО, поставку необходимых технических средств и оборудования, а также оказание услуг по вывозу, временному технологическому хранению, переработке ОЯТ и обращению с продуктами переработки.

Ключевыми партнерами АО «Техснабэкспорт» в рамках интегрированных предложений Госкорпорации «Росатом» являются такие страны, как Бангладеш, Венгрия, Турция, с уполномоченными организациями которых продолжена проработка вопросов обращения с ОЯТ.

С партнерами из Центральной и Восточной Европы, эксплуатирующими АЭС советского дизайна, ведется обсуждение представляющей для них интерес темы оптимизации топливообеспечения АЭС, а также уменьшения объема и уровня радиационной опасности РАО за счет повторного использования продуктов переработки ОЯТ в ЯТЦ заказчиков.

В отчетном году Обществом также осуществлялась работа по формированию и согласованию с заказчиками, в частности из Боливии, предложений по обращению с ОЯТ и РАО исследовательских центров ядерной науки и технологий, сооружаемых Госкорпорацией «Росатом» за рубежом.

Работа с японскими партнерами велась на основе подписанного в декабре 2016 г. трехстороннего<sup>31</sup> межведомственного Меморандума о сотрудничестве в мирном использовании атомной энергии — координация сотрудничества осуществляется Совместной рабочей группой по атомной энергетике<sup>32</sup>, созданной под эгидой Российско-Японского консультационного совета по энергетике.

<sup>29</sup> В 2016 году финской компанией Posiva Oy впервые в мире начато строительство объекта окончательной изоляции ОЯТ в Олкилуото.

<sup>30</sup> Интегрированное предложение Госкорпорации «Росатом» — комплекс продуктовых решений и услуг организаций российской атомной отрасли, обеспечивающий полное сопровождение национальной программы атомной энергетики страны-заказчика на всех ее этапах и предоставляющий заказчику доступ ко всей линейке продуктов и услуг на протяжении всего срока жизни АЭС от одного поставщика.

<sup>31</sup> С российской стороны — Госкорпорация «Росатом», с японской — Министерство экономики, торговли и промышленности (METI) и Министерство образования, культуры, спорта, науки и технологий (MEXT).

<sup>32</sup> С российской стороны рабочая группа возглавляется генеральным директором АО «Техснабэкспорт» Л.М. Залимской, с японской стороны — генеральным директором по преодолению ядерных инцидентов Министерства экономики, торговли и промышленности Т. Хосино.

# 41,2

Американский регион

# 29,4 29,4

АТР, Ближний  
Восток  
и Африка

Европейский  
регион

## РЕГИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА ПРОДАЖ, %

40

30

20

10

0



Достигнуты результаты по наиболее важному для японской стороны направлению сотрудничества — ликвидации последствий аварии на АЭС Fukushima Daiichi. Консорциум в составе ФГУП «РосРАО» и АО «Техснабэкспорт» по итогам тендера, проведенного в 2017 году Mitsubishi Research Institute, осуществлял комплекс работ по созданию нейтронного детектора для поиска и идентификации во внутриреакторном пространстве фрагментов поврежденного ядерного топлива.

В сентябре отчетного года Госкорпорацией «Росатом» и Агентством по атомной энергии Японии заключен подготовленный при активном участии Общества Меморандум об обмене информацией о физике реакторных экспериментов по трансмутации минорных актинидов. Подписанный документ создал основу для углубления сотрудничества в области продвижения инновационных энергетических технологий с целью сокращения объема и радиотоксичности РАО.

## 2.3. Транспорт и логистика

*Если кажется, что работу сделать легко, то будет непременно трудно*

Теорема Стокмайера

Минимизация сроков доставки продукции заказчику, повышение надежности поставок, а также снижение затрат на транспортировку являются приоритетными задачами АО «Техснабэкспорт» в части совершенствования транспортно-логистического направления деятельности компании.

Сегодня Общество располагает возможностями оказания логистических услуг по перевозке урановой продукции сторонним заказчикам с использованием дальневосточного транспортного коридора. В качестве возможной альтернативы рассматривается задействование в партнерстве с ФГУП «Атомфлот» Северного морского пути.

Это может стать востребованным уже в ближайшее время с учетом наблюдающегося в последние два года серьезного осложнения ситуации в сегменте морских перевозок для заказчиков европейских товаров и услуг ядерного топливного цикла из стран АТР. Основные морские перевозчики, осуществляющие линейное судоходство из Европы в АТР, все чаще отказываются от транспортировки ядерных материалов из-за их малых в сравнении с генеральными грузами объемов при необходимости выпол-

В отчетном году АО «Техснабэкспорт» инициировало работу по созданию экономически эффективной технологии глубокого фракционирования, предназначенной для существенного уменьшения объема и уровня опасности РАО, подлежащих окончательной изоляции.

Общество, являясь отраслевым интегратором международных продаж в области бэк-энд, осуществляет также консолидированный учет зарубежных контрактов организаций Госкорпорации «Росатом» в указанной области, общий объем портфеля которых по состоянию на 31.12.2017 составил порядка 1,8 млрд долл. США. В составе портфеля контракты восьми отраслевых предприятий с 23 заказчиками из стран ЕС, Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), Ближнего Востока и Африки.

нения большого объема дополнительной работы, связанной с лицензированием и подготовкой судов к перевозке материалов этого класса опасности, а терминалы морских портов вводят запреты, в том числе и под давлением активистов экологических движений, на обработку ядерных материалов.

Запросы о рассмотрении возможности организации в режиме транзита через территорию Российской Федерации транспортировки ядерных материалов из Европы в страны АТР уже были получены Обществом в 2017 году от ряда зарубежных компаний, оперирующих на мировом урановом рынке.

В отчетном году Госкорпорация «Росатом» уполномочила АО «Техснабэкспорт» на осуществление транзита низкообогащенного урана (НОУ) по территории Российской Федерации в рамках проекта

создания Банка НОУ МАГАТЭ в Республике Казахстан — с представителями МАГАТЭ начато обсуждение проекта контракта.

Программа экспортно-импортных отгрузок отчетного года выполнена Обществом с привлечением обладающих всеми необходимыми разрешительными документами иностранных транспортно-экспедиторских компаний и лицензированных морских перевозчиков<sup>33</sup> в полном объеме и в установленные сроки. Транспортно-экспедиторское обслуживание на российской территории обеспечивалось дочерней компанией Общества АО «СПб «ИЗОТОП».

Осуществлено 64 поставки урановой продукции морским (через морские порты Санкт-Петербург, Усть-Луга, Бронка и Восточный) и железнодорожным (в КНР) транспортом, в том числе впервые выполнена морская транспортировка в США через порт Чарльстон. Для оптимизации процесса транспортировки и выполнения погрузо-разгрузочных операций, а также сокращения транспортных издержек часть отгрузок произведена 12 объединенными партиями.

В целях расширения маршрутной сети поставок продукции атомной отрасли в 2017 году при активном участии АО «Техснабэкспорт» подготовлено распоряжение Правительства Российской Федерации от 14.04.2017 № 695-р, в соответствии с которым расширен перечень морских портов Российской Федерации, в которые разрешается заход (выход) судов, транспортирующих ядерные материалы.

В программе отгрузок 2017 года использовались в основном принадлежащие Обществу цилиндры типа 48У, а доля собственных цилиндров типа 30В и защитных чехлов UX-30 составила 21% и 71%, соответственно. АО «Техснабэкспорт» осуществляется постоянный мониторинг потребностей

в транспортном оборудовании, производятся его своевременная закупка и возврат из-за рубежа для дальнейшего использования при поставках урановой продукции<sup>34</sup>.

Собственный парк транспортного оборудования составил на конец отчетного года 343 защитных чехла модели UX-30, 754 цилиндра типа 30В<sup>35</sup> и 486 цилиндров 48У.

Экспорт урановой продукции в Великобританию, Германию, КНР, Республику Корея, США и Францию в 2017 году осуществлялся в рамках генеральной лицензии от 03.08.2016 № Л6436452061277, отчеты об исполнении которой ежеквартально направляются во ФСТЭК России и ФГБУ «ФАПРИД».

В отчетном году получено также 28 разовых лицензий на экспорт/импорт ядерных материалов.

Таможенное оформление урановой продукции осуществлялось в Балтийской, Пулковской, Екатеринбургской, Красноярской, Новосибирской, Шереметьевской, Домодедовской и Московской областной таможнях. Оформлено свыше 450 таможенных документов, что на 8,5% превышает аналогичный показатель 2016 года.

В целях сокращения организационных издержек в отчетном году расчеты с региональными таможенными органами стали осуществляться через единый лицевой счет Федеральной таможенной службы Российской Федерации: в федеральный бюджет перечислено таможенных платежей на сумму свыше 1,2 млрд руб.

Проверки таможенными органами соблюдения Обществом таможенного и валютного законодательства в отчетном году не осуществлялись.

<sup>33</sup> Atlantic Ro-Ro Carriers Inc., ОАО «Северное морское пароходство», ОАО «Концерн Аспол-Балтик», ПАО «Дальневосточное морское пароходство».

<sup>34</sup> Поддержание надлежащего технического состояния транспортного оборудования производится согласно рекомендациям компании-производителя Columbian Hi Tech LLC, предусматривающим в том числе проведение ежегодных инспекций и обучение специалистов Общества, АО «СПб «ИЗОТОП» и предприятий разделительно-сублиматного комплекса.

<sup>35</sup> В течение отчетного года увеличен на 150 единиц.

## 2.4. Финансы

*Не важно, о чем вам говорят —  
вам говорят о деньгах*

Второй политический принцип Годда

Снижение выручки от продаж урановой продукции на 29%, чистой прибыли на 51% и EBITDA на 34% в сравнении с 2016 годом в основном обусловлено завершением ряда долгосрочных контрактов на поставку ОУП в 2016 году, продолжающимся снижением рыночных котировок на природный уран и услуги по его обогащению, а также укреплением курса рубля к иностранным валютам. Совокупная себестоимость урановой продукции уменьшилась в 2017 году на 22,6% по сравнению с предшествующим годом за счет снижения объема продаж и проведения переоценки запасов уранового сырья. Снижение основных финансовых индикаторов в 2017 году (таблица ниже), находящихся под контролем и управлением Общества и Госкорпорации «Росатом», обусловлено ожидаемым снижением доходности на фоне неблагоприятных рыночных тенденций.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА, В ТРЕХЛЕТНЕЙ РЕТРОСПЕКТИВЕ ПРИВЕДЕНЫ В ТАБЛИЦЕ НИЖЕ.

Наименование показателя	2015 год	2016 год <sup>36</sup>	2017 год	2017 год в % к 2016 году
<b>Доходы, всего,</b> в том числе:	<b>168 466</b>	<b>138 544</b>	<b>98 359</b>	<b>71,0</b>
выручка от продаж урановой продукции	168 192	138 468	98 278	71,0
выручка прочая	273	76	81	106,6
<b>Себестоимость, всего,</b> в том числе:	<b>(89 813)</b>	<b>(91 894)</b>	<b>(71 113)</b>	<b>77,4</b>
себестоимость урановой продукции	(88 956)	(91 522)	(70 927)	77,5
прочие расходы в составе себестоимости	(857)	(371)	(186)	50,1
<b>Валовая прибыль</b>	<b>78 653</b>	<b>46 650</b>	<b>27 246</b>	<b>58,4</b>
Коммерческие расходы	(2 744)	(2 371)	(2 526)	106,5
Управленческие расходы	(1 339)	(1 361)	(1 321)	97,1

<sup>36</sup> В связи с принятием новой редакции Устава Общества и изменением порядка признания доходов/расходов по аренде при подготовке Отчета о финансовых результатах за 2017 год (Приложение № 9) данные 2016 года в целях обеспечения сопоставимости были скорректированы. В таблице приведены финансовые результаты 2016 года до внесения изменений, т.к. корректировки (< 0,1%) не оказали существенного влияния на значения показателей.

млн руб./%

Наименование показателя	2015 год	2016 год <sup>35</sup>	2017 год	2017 год в % к 2016 году
Прибыль/(убыток) от реализации	74 570	42 918	23 399	54,5
Чистая прибыль	59 912	30 509	14 768	48,4
Справочно: Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA)	74 410	35 698	23 496	65,8

Наименование показателя	2015 год	2016 год	2017 год
Рентабельность продаж по валовой прибыли, %	47	34	28
Рентабельность продаж по EBITDA, %	44	26	24
Рентабельность активов по чистой прибыли, %*	68	34	21
Коэффициент текущей ликвидности*	1,94	2,46	1,90
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств*	1,19	0,98	1,30
Доля чистых активов в общей сумме активов, %	54,9	43,2	42,2
Долг/EBITDA	0,33	0,57	1,18

\*Среднегодовые показатели

Кредитный портфель АО «Техснабэкспорт» в 2017 году вырос на 20,5% и 26,9% в рублевом и долларовом выражении, соответственно, составив на конец года 29,4 млрд руб. или 511,2 млн долл. США.

Улучшение конъюнктуры российского финансового рынка и привлечение кредитов на конкурентной основе позволили Обществу обеспечить привлечение в 2017 году кредитов по ставкам ниже, чем стоимость кредитов, выдаваемых российскими

банками нефинансовым организациям на аналогичный срок.

В 2015–2017 гг. дивиденды, в том числе промежуточные, начислялись и выплачивались в соответствии с решениями единственного акционера — АО «Атомэнергпром». Базой для расчета дивидендов является чистая прибыль Общества по РСБУ. Выплата дивидендов осуществляется в денежной форме.

Дивиденды, млн руб./%

Наименование показателя	2015 год	2016 год	2017 год
<b>Начисленные дивиденды по итогам периода<sup>37</sup></b>			
сумма	59 900	30 443	1 000 <sup>38</sup>
доля от чистой прибыли за период	99,9	99,8	9,1
<b>Начисленные дивиденды в периоде, в том числе:</b>			
дивиденды за предыдущий год	7 872	41 235	17 443
промежуточные дивиденды за отчетный год	18 664	13 000	1 000
<b>Выплаченные дивиденды в периоде, в том числе:</b>			
дивиденды за предыдущий год	9 722	47 052	27 443
промежуточные дивиденды за отчетный год	12 848	3 000	1 000

По состоянию на конец 2017 г. АО «Техснабэкспорт» не имело задолженности перед акционером по выплате дивидендов. На момент составления настоящего отчета решение органов управления Общества о выплате дивидендов за 2017 год не принято.

В 2017 году Общество не получало финансовой помощи от государства.

АО «Техснабэкспорт» является крупным плательщиком налогов и сборов. В таблице ниже приведены данные о начисленных и перечисленных налогах и сборах в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды за 2017 год<sup>39</sup>.

Наименование показателя	Начислено	Перечислено
<b>Налоги и сборы, всего, в том числе:</b>		
	<b>3 254,8</b>	<b>3 595,8</b>
<b>Налоги, в том числе:</b>		
Региональный бюджет (г. Москва), в том числе:	10,5	8,5
налог на прибыль	0	0
налог на имущество	10,5	8,5

<sup>37</sup> Данные приведены в целях соотношения дивидендов и чистой прибыли (фактические начисления и выплаты производятся в разные отчетные периоды, в т.ч. в году, следующем за отчетным годом) и отражают дивидендную политику единственного акционера.

<sup>38</sup> Данные за 9 месяцев 2017 г. (в соответствии с решением единственного акционера промежуточные дивиденды по результатам 9 месяцев 2017 г. составили 1 млрд руб.).

<sup>39</sup> За исключением косвенных налогов (НДС) и налогов, в отношении которых Общество выступает в качестве агента (НДФЛ).

млн руб.

Наименование показателя	Начислено	Перечислено
Федеральный бюджет, в том числе:	11,4	11,4
налог на прибыль	11,4	11,4
Налог на прибыль в составе КГН <sup>40</sup>	3 004,2	3 363,3
<b>Сборы, в том числе:</b>		
Внебюджетные фонды (страховые взносы)	228,7	212,6

Существенные штрафы за несоблюдение законодательства и нормативных требований

в экономической и социальной сфере на Общество не налагались.

<sup>40</sup> Общество с 2013 года является участником договора по созданию консолидированной группы налогоплательщиков (КГН) в целях уплаты налога на прибыль в соответствии с Федеральным законом от 16.11.2011 № 321-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации в связи с созданием консолидированной группы налогоплательщиков». Участниками КГН являются компании, входящие в контур управления Госкорпорации «Росатом». Налог уплачивается в адрес ответственного участника — АО «Атомэнергопром».



# УПРАВЛЕНИЕ результативностью

*Нет вещи, которую нельзя  
было бы улучшить*

Аксиома Форда

## 3.1. Система управления рисками

*Какая бы неприятность ни случилась,  
всегда найдется тот, кто знал,  
что так оно и будет*

Закон Эванса и Бьерна

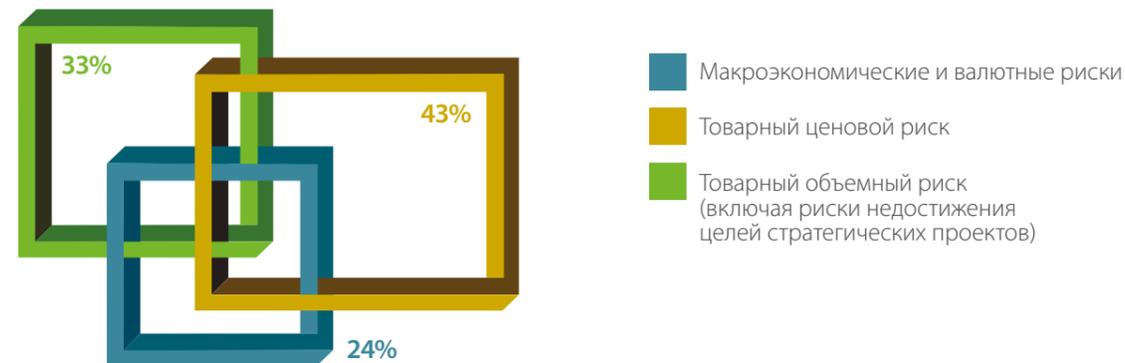
Гармонизированная с общеотраслевой Система управления рисками создана в Обществе в 2010 году<sup>41</sup>. Принципы ее функционирования и цели зафиксированы в стандарте «Положение о системе управления рисками, основы организации и методологии управления рисками АО «Техснабэкспорт».

В отчетном году осуществлялись экспертиза инвестиционных проектов Общества на предмет идентификации и оценки рисков, анализ «ситуационных» рисков, а также анкетирование владельцев рисков с целью их приоритизации в бюджетном периоде (2018 год) и на горизонтах бизнес (до 2022 года) и стратегического (до 2030 года) планирования.

Детальная информация о наиболее значимых рисках для АО «Техснабэкспорт» и способах реагирования на них приведена в **Приложении № 7**. Обществом проводится количественная оценка

(VaR) рисков, в основе которых лежит неопределенность (волатильность) факторов риска<sup>42</sup>, и прежде всего — в отношении показателя ССДП, определяющего объем корпоративного инвестиционного ресурса.

Результаты проведенной в 2017 году оценки VaR на горизонте бизнес-планирования (2018–2022 гг.) (диаграмма ниже) свидетельствуют о том, что наиболее значимое влияние на отклонение показателя ССДП от плановых значений оказывают товарные (ценовой и объемный) риски.



Для управления маловероятными рисками, последствия реализации которых для компании могут быть значительными, а также в случаях, предусмотренных законодательством, АО «Техснабэкспорт» использу-

ет инструмент страхования. В 2017 году Общество традиционно страховало риск гражданской ответственности за ядерный и радиационный ущерб (обязательное страхование)<sup>43</sup>, а также риски утраты

<sup>41</sup> Подробная информация приведена в публичных годовых отчетах Общества за 2012–2016 гг. [http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure\\_of\\_information/AnnualReports](http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/AnnualReports)

<sup>42</sup> Будущие рыночные котировки на природный уран, услуги по конверсии и обогащению урана, а также макроэкономические параметры — индекс инфляции, процентные ставки и некоторые иные рыночные неопределенности.

<sup>43</sup> В соответствии с Едиными отраслевыми методическими указаниями по организации страхования гражданской ответственности за ядерный ущерб, введенными в Обществе приказом генерального директора от 29.01.2014 № 006/27-П.

и повреждения грузов в процессе транспортировки и товарно-материальных ценностей в процессе производства.

Соотношение величины риска утраты и повреждения грузов (произведение вероятности и потенциальных потерь) и страховой премии с учетом того обстоятельства, что Общество несет указанный риск по всем контрактам до пункта поставки урановой продукции заказчиком, свидетельствует о целесообразности его страхования.

Несмотря на малую вероятность риска утраты и повреждения товарно-материальных ценностей Общества (принадлежащего ему сырья) в процессе

производства урановой продукции на предприятиях отрасли, в АО «Техснабэкспорт» принято решение о необходимости страхования этого риска из-за чрезвычайно значительной величины потенциального ущерба, способного повлечь нарушение непрерывности и устойчивого развития бизнеса компании.

Страхование осуществляется в соответствии с Единым отраслевым стандартом закупок с предварительным обоснованием соотношения величин рисков, включая влияние возможного ущерба на непрерывность, стабильность и устойчивое развитие деятельности Общества, с размером страховой премии.

## 3.2. Системы менеджмента

*Любую стоящую работу стоило сделать вчера*

Закон Лемма Гроссмана

В АО «Техснабэкспорт» внедрены и эффективно функционируют системы менеджмента, сертифицированные на соответствие требованиям международных стандартов<sup>44</sup>.

В 2017 году:

- ▶ ресертифицирована интегрированная система менеджмента Общества на соответствие требованиям стандартов ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015 с расширением области сертификации в части оказания услуг по реализации заключительной стадии жизненного цикла объектов использования атомной энергии;
- ▶ проведен второй наблюдательный аудит системы менеджмента безопасности цепи поставок Общества, по результатам которого подтверждено соответствие требованиям стандарта ISO 28000:2007;
- ▶ создана рабочая группа и утвержден план-график разработки, внедрения и подготовки к сертификации Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда на соответствие международному стандарту OHSAS 18001:2007.

В связи с реализуемой большинством европейских энергокомпаний политикой корпоративной социальной ответственности, обязывающей их сотрудничать только с поставщиками, осуществляющими деятельность с соблюдением международных стандартов, АО «Техснабэкспорт» предъявляет аналогичные требования к своим поставщикам. В отчетном году специалисты Общества приняли участие в прово-

димых европейскими заказчиками аудитах систем менеджмента<sup>45</sup> производителей урановой продукции — АО «УЭК», АО «ПО ЭХЗ» и АО «СХК», а также в наблюдательном аудите поставщика транспортно-экспедиторских услуг — АО «СПб «ИЗОТОП». По результатам проведенного АО «Техснабэкспорт» в июне 2017 г. собственного аудита системы менеджмента качества поставщика уранового сырья —

<sup>44</sup> См. подробнее: <http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/topartners/CorporateManagementSystems>

<sup>45</sup> На соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007.

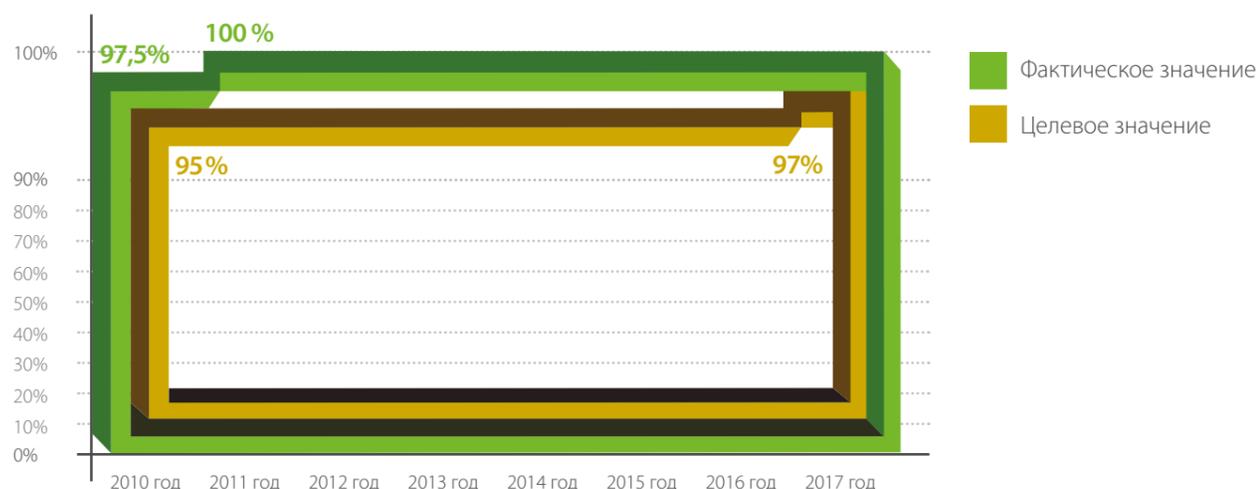
АО «Далур» (дочерняя компания АО «Атомредметзолото») — подтверждено ее соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001:2008.

С целью определения степени удовлетворенности заказчиков, являющейся основным показателем качества работы Общества, в рамках интегрированной системы менеджмента проводится ежегодное анкетирование зарубежных компаний-заказчиков. В отчетном году этот показатель составил 100%, что

свидетельствует о соответствии качества продукции/услуг и качества коммуникации ожиданиям заказчиков.

Полученные от ряда заказчиков рекомендации и замечания по отдельным показателям качества исполнения контрактов на поставки урановой продукции учтены Обществом — разработаны и внедряются соответствующие корректирующие и предупреждающие мероприятия.

#### ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ ОБЩЕГО ИНДЕКСА УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ЗАКАЗЧИКОВ В 2010–2017 ГОДАХ, %



## 3.3. Система контроля

*Ревизор всегда приходит не вовремя*

Наблюдение зайца

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

В целях обеспечения экономической безопасности и предотвращения правонарушений коррупционной направленности в АО «Техснабэкспорт» создана система противодействия коррупции. Информация о применяемых компанией антикоррупционных политиках и процедурах размещена

на официальном Интернет-сайте Общества<sup>46</sup> и корпоративном портале.

В отчетном периоде актуализирован Порядок проведения внутреннего расследования в АО «Техснабэкспорт», устанавливающий тре-

бования к процессу проведения проверок, в т.ч. по признакам коррупционных правонарушений в Обществе и дочерних организациях.

В 2017 году проведен анализ деятельности всех структурных подразделений компании, а также входящих в контур управления организаций в отношении рисков, связанных с коррупцией<sup>47</sup>. При выявлении и оценке коррупционных рисков рассматривались правонарушения, ответственность за которые предусмотрена не только российским законодательством, но и законодательством стран пребывания дочерних компаний и контрагентов, а также трансграничными нормативными актами<sup>48</sup>. В результате проведенной работы актуализирован реестр коррупционных рисков АО «Техснабэкспорт» и его дочерних компаний, разработанный в соответствии с требованиями международных стандартов серии ISO 31000 «Менеджмент рисков».

В целях исключения случаев конфликта интересов и коррупционных проявлений в отчетном году изучены 1504 договора с контрагентами, проведены проверка на благонадежность 120 потенциальных контрагентов и оценка 58 конкурентных и 270 неконкурентных закупочных процедур. Коррупционных схем и мошеннических действий со стороны сотрудников Общества и контрагентов при осуществлении контрактной и договорной работы, а также закупочной деятельности не выявлено.

Один специалист АО «Техснабэкспорт» прошел обучение по программе повышения квалификации «Экономическая безопасность, защита активов и противодействие коррупции в Госкорпорации «Росатом».

## ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

Система внутреннего контроля Общества, сформированная в соответствии с Политикой в области внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом», направлена на обеспечение гарантий достижения целей компании и повышения эффективности корпоративного управления при неукоснительном соблюдении законодательных норм и требований безопасности.

В АО «Техснабэкспорт» внедрены нормативные документы, устанавливающие порядок выполнения контрольных процедур в ходе реализации бизнес-процессов и закрепляющие ответственность за их надлежащее исполнение.

Субъектами системы внутреннего контроля являются органы управления, Служба внутреннего контроля и аудита (СВКиА), владельцы процессов и работники Общества.

В соответствии с утвержденными планами СВКиА в отчетном году проведено семь экспертно-аналитических мероприятий, четыре проверки отдельных вопросов финансово-хозяйственной деятельности АО «Техснабэкспорт» и его дочерних обществ, два внутренних аудита бизнес-процессов и две ревизионные проверки дочерних обществ,

по результатам которых существенных нарушений не выявлено. Руководителями проверенных объектов и владельцами процессов разработаны и утверждены планы мероприятий по оптимизации процессов, устранению выявленных отклонений и их предотвращению в будущем. Исполнение планов контролируется СВКиА.

В течение отчетного года специалисты СВКиА осуществляли проверку соблюдения требований Единого отраслевого стандарта закупок при проведении АО «Техснабэкспорт» и его дочерними обществами закупочных процедур, а также в составе рабочих групп Службы внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом» участвовали в проверках отдельных вопросов финансово-хозяйственной деятельности организаций отрасли.

<sup>47</sup> Оценка рисков проведена по методике FMEA (Failure Mode and Effects Analysis — Анализ видов и последствий отказов).

<sup>48</sup> Закон Великобритании о взяточничестве 2010 (UK Bribery Act) и Закон США о борьбе с практикой коррупции за рубежом 1977 (Foreign Corrupt Practices Act).

<sup>46</sup> <http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/topartners/anticorruption>

ССДП ПОД РИСКОМ, %

24%

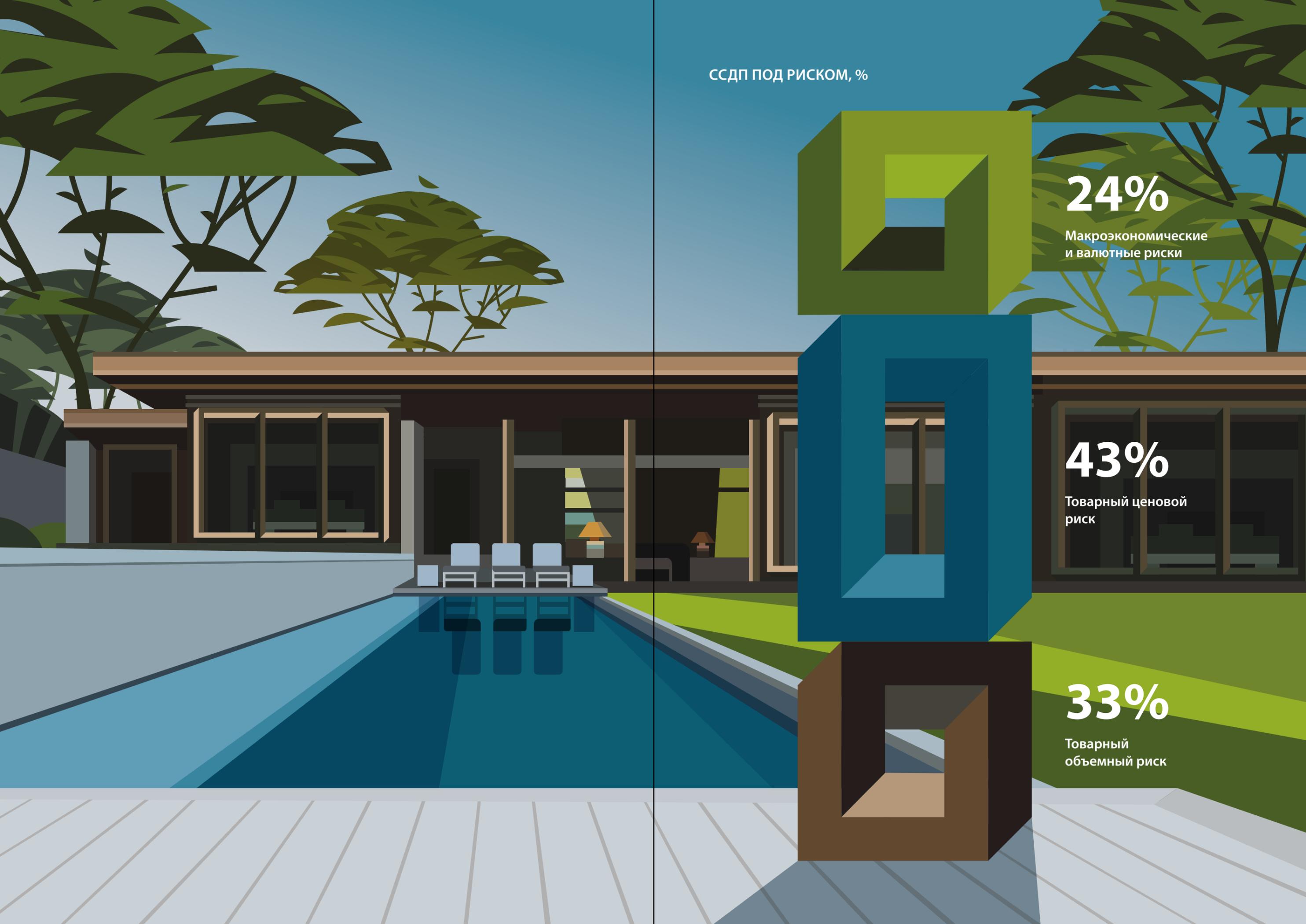
Макроэкономические  
и валютные риски

43%

Товарный ценовой  
риск

33%

Товарный  
объемный риск



## 3.4. Имиджевая политика и коммуникации

*Неважно, что что-то идет неправильно.  
Возможно, это хорошо выглядит*

Первый закон Скотта

Имиджевая политика АО «Техснабэкспорт» реализуется в целях обеспечения благоприятной для развития бизнеса коммуникационной среды, продвижения бренда и формирования позитивного образа Общества в международном ядерном сообществе и средствах массовой информации (СМИ).

Инструментами достижения указанной цели являются:

- ▶ безукоризненное ведение бизнеса и выстраивание стабильных и доверительных взаимоотношений с заказчиками и партнерами;
- ▶ эффективное взаимодействие и выстраивание партнерских отношений с отраслевыми организациями;
- ▶ осуществление конструктивного диалога со СМИ и общественными организациями.

В числе базовых принципов имиджевой политики АО «Техснабэкспорт», направленной на поддержание безупречной деловой репутации компании:

- ▶ укрепление общественного доверия к атомной энергетике;
- ▶ ориентация на высокие стандарты профессионализма;
- ▶ прозрачность деятельности и открытость к диалогу с партнерами.

Общество стремится, соблюдая разумный баланс между открытостью компании и защитой ее коммерческих интересов, своевременно информировать заинтересованные стороны обо всех значимых аспектах деятельности, а также оперативно реагировать на запросы СМИ.

Актуальная информация о компании, включая новостную, регулярно размещается на ее Интернет-сайте <http://tenex.ru>, а также на открытой в 2017 году официальной странице в социальной сети Facebook — @JSCTENEX.

В отчетном году с целью обеспечения эффективности работы сайта и повышения качества его информационного наполнения утвержден Порядок управления Интернет-сайтом Общества, устанавли-

вающий полномочия и разграничивающий ответственность подразделений компании за предоставление информации.

Продолжена публикация<sup>49</sup> материалов о значимых в деятельности АО «Техснабэкспорт» событиях на созданном в 2015 году микросайте Общества на интернет-ресурсе авторитетного бизнес-издания Energy Business Review.

На регулярной основе информация об Обществе размещается в специализированных российских («Ядерный клуб» и «Индекс безопасности») и зарубежных (Nuclear Engineering International) изданиях.

В отраслевом издании «Вестник Атомпрома»<sup>50</sup>, а также в федеральном журнале «Тренды. События.

Рынки»<sup>51</sup> опубликованы интервью генерального директора АО «Техснабэкспорт» Л. М. Залимской.

В СМИ и сети Интернет<sup>52</sup> в 2017 году размещено более тысячи материалов на русском языке с упоминанием Общества<sup>53</sup>, преимущественно нейтрального и позитивного характера (72% и 26% соответственно), из которых 82% опубликовано в федеральных СМИ, 11,5% — в региональных, 6,5% — в русскоязычных зарубежных изданиях.

Из пятисот публикаций в англоязычном медиaproстранстве<sup>54</sup> 60,5% имели нейтральный характер, 33% — позитивный.

Для продвижения бренда TENEX активно используются специализированные выставочные мероприятия, проводимые как в России, так и за рубежом.

В 2017 году рекламно-информационные материалы о деятельности АО «Техснабэкспорт» в составе общеотраслевой экспозиции Госкорпорации «Росатом» были представлены на сентябрьском симпозиуме Всемирной ядерной ассоциации.

Общество является постоянным участником организуемых Госкорпорацией «Росатом» ежегодных

международных форумов «АТОМЭКСПО» — одной из крупнейших мировых специализированных выставочных и деловых площадок. Частью конференционной программы «АТОМЭКСПО-2017», прошедшего под девизом «Атомные технологии — безопасность, экология, стабильность», стал организованный АО «Техснабэкспорт» и Госкорпорацией «Росатом» круглый стол, посвященный вопросам инновационных технологических решений на жизненном цикле атомной энергетики в контексте устойчивого развития, который собрал более 400 представителей государственных структур и международных организаций, ведущих компаний мировой атомной индустрии, неправительственных организаций и СМИ.

В октябре 2017 г. при партнерской поддержке АО «Техснабэкспорт» АНО «Центр исследований проблем энергетики и безопасности» была проведена Московская конференция по нераспространению — 2017. В работе форума участвовало более 270 представителей — государственных и общественных деятелей, дипломатов, ученых и политологов — из 41 страны, а также Организации Объединенных Наций, МАГАТЭ, Организации Договора о всеобъемлющем запрещении ядерных испытаний.

<sup>49</sup> Размещено 12 информационных материалов

<sup>50</sup> [http://atomvestnik.ru/attachments/article/199/VA\\_5.pdf](http://atomvestnik.ru/attachments/article/199/VA_5.pdf), с.16.

<sup>51</sup> Надежное партнерство — залог эффективности бизнеса АО «Техснабэкспорт» // ТСП. 2017, № 9–10 (128–129), сентябрь–октябрь.

<sup>52</sup> Без учета социальных медиа.

<sup>53</sup> По данным информационно-аналитической системы СКАН-Интерфакс.

<sup>54</sup> По данным информационно-аналитической системы LexisNexis.

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В области устойчивого  
развития

*Лишь очень немногие живут сегодняшним днем.  
Большинство готовится жить позднее*

Парадокс жизни Джона Свифта



## 4.1. Экологическая политика и обеспечение радиационной безопасности

*Что для одного ошибка, для другого — исходные данные*

Следствие Бермана из аксиомы Робертса

Реализуемая АО «Техснабэкспорт» в соответствии с требованиями Госкорпорации «Росатом» экологическая политика направлена на создание безопасных условий осуществления экспортно-импортных операций с продукцией ЯТЦ на территории Российской Федерации и за ее пределами.

В ее основе — соблюдение следующих базовых принципов:

- ▶ комплексного решения вопросов обеспечения экологической безопасности в области ЯТЦ;
- ▶ транспарентности деятельности АО «Техснабэкспорт» и информирования поставщиков о значимых экологических аспектах;
- ▶ мониторинга деятельности предприятий — производителей продукции ЯТЦ и поставщиков транспортно-экспедиторских услуг, связанной со значимыми экологическими аспектами;
- ▶ соблюдения норм и требований ядерной и радиационной безопасности и обеспечения охраны окружающей среды;
- ▶ приоритетности принятия превентивных мер по снижению рисков негативных экологических воздействий;
- ▶ высокой степени готовности к ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций во избежание негативного воздействия на окружающую среду;
- ▶ взаимодействия с государственными надзорными органами, общественными и экологическими организациями.

Экологической политикой Общества предусмотрено:

- ▶ осуществление анализа экологических аспектов деятельности, связанной с поставками продукции ЯТЦ;
- ▶ совершенствование системы экологического менеджмента, сертифицированной в соответствии со стандартом ISO 14001:2015;
- ▶ повышение уровня экологического образования и экологической культуры работников АО «Техснабэкспорт» и его дочерних обществ;
- ▶ взаимодействие с общественными организациями экологической направленности, включая осуществление благотворительной поддержки экологических программ и проектов.

В рамках реализации Экологической политики в Обществе разработана система целей, задач и показателей на 2015–2020 гг. В отчетном году штрафов и нефинансовых санкций за несоблюдение экологического законодательства к АО «Техснабэкспорт» не предъявлялось.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Деятельность АО «Техснабэкспорт» в области обеспечения радиационной безопасности осуществляется в соответствии с требованиями международного и российского законодательства, локальных нормативных актов, а также условиями действия лицензии Ростехнадзора<sup>55</sup> на обращение с ядерными материалами при их транспортировании.

Перевозки продукции осуществляются Обществом в полностью отвечающих требованиям безопасности специальных транспортных упаковочных комплектах, имеющих российский сертификат-разрешение на конструкцию упаковки и перевозку, а также национальные сертификаты стран назначения. АО «Техснабэкспорт» контролирует сроки действия и актуальность содержания сертификатов-разрешений, наличие у российских поставщиков лицензий Ростехнадзора на вид деятельности в области использования атомной энергии, а также планов ликвидации последствий возможных транспортных аварий.

В целях поддержания безопасности в цепи поставок в заключенные Обществом с контрагентами договоры включены условия, согласно которым обеспечение ядерной и радиационной безопасности при транспортировании и транзитном хранении ядерных материалов возлагается на контрагентов и осуществляется на основании действующего законодательства, а также федеральных и отраслевых норм и правил.

АО «Техснабэкспорт» как эксплуатирующая организация в области использования атомной энергии несет в соответствии с Федеральным законом от 21.11.1995 № 170-ФЗ «Об использовании

атомной энергии» гражданско-правовую ответственность за убытки и вред, причиненные юридическим и физическим лицам в случае радиационного воздействия при осуществлении транспортирования находящихся в его пользовании ядерных материалов. Распределение риска возникновения убытков и вреда, причиненных третьим лицам при транспортировании ядерных материалов, между Обществом и контрагентами осуществляется в соответствующих договорах.

Страхование гражданско-правовой ответственности осуществляется на условиях сострахования и солидарной ответственности по генеральным договорам страхования ответственности перед третьими лицами при транспортировании радиоактивных веществ, ядерных материалов и изделий на их основе, на основании которых Общество получает соответствующие генеральные полисы страхования ответственности.

АО «Техснабэкспорт» также получает разовые полисы страхования ответственности перед третьими лицами на каждую транспортировку радиоактивных материалов по территории Российской Федерации (включая ее территориальные воды и воздушное пространство), транзитное хранение и выполнение погрузочно-разгрузочных работ в рамках договоров подряда.

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ

В соответствии с действующим законодательством<sup>56</sup> и в рамках реализации отраслевой программы сокращения энергопотребления на период 2016–2020 гг. АО «Техснабэкспорт» осуществляет не требующие существенных затрат мероприятия организационного характера, направленные на повышение энергоэффективности. В 2017 году объем потребленной Обществом энергии составил: фактически 3,73 тыс. ГДж, в сопоставимых условиях<sup>57</sup> — 3,34 тыс. ГДж (данные по видам энергии в трехлетней ретроспективе приведены ниже).

<sup>55</sup> От 21.12.2016 № ГН-05-401-3306 со сроком действия до 2021 года.

<sup>56</sup> Федеральный закон от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

<sup>57</sup> В условиях 2015 года, установленного Госкорпорацией «Росатом» в качестве базового периода для расчетов показателей энергоэффективности.

#### ФАКТИЧЕСКОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ, тыс. ГДж



#### ПОТРЕБЛЕНИЕ В СОПОСТАВИМЫХ УСЛОВИЯХ, тыс. ГДж



Сокращение потребления электроэнергии позволило в отчетном году снизить на 26% объем энергопотребления в целом в сравнении с уровнем 2015 года. Расходы АО «Техснабэкспорт» на оплату энергоресурсов в 2017 году (в ценах 2015 года, без НДС) снизились на 35% по сравнению с базовым периодом и составили 2,3 млн руб. (данные по видам энергии в трехлетней ретроспективе приведены ниже).

#### РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ, млн руб.



## 4.2. Управление персоналом и социальная политика

*Квалифицированный специалист — человек, который избегает маленьких ошибок, неуклонно двигаясь к глобальному заблуждению*

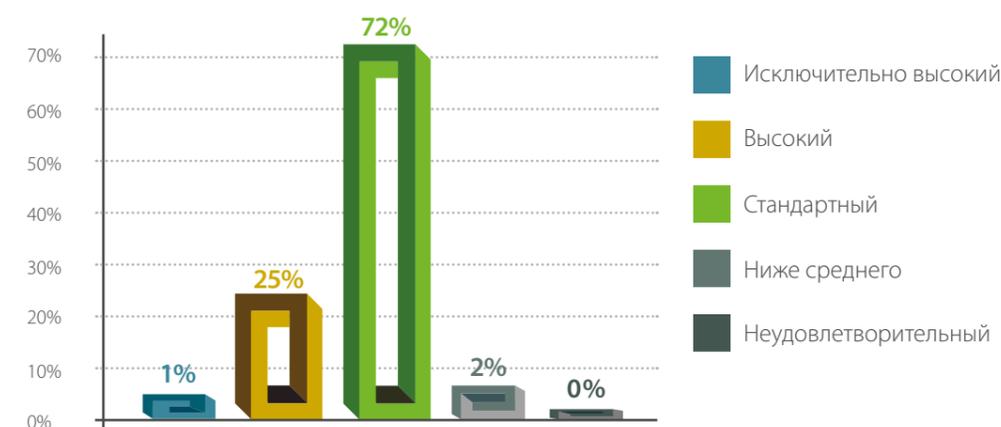
Следствие Вейнберга

Высококвалифицированный персонал<sup>58</sup> АО «Техснабэкспорт» был и остается основным стратегическим ресурсом и главной ценностью компании.

Руководствуясь законодательством Российской Федерации, отраслевыми и локальными нормативными актами<sup>59</sup>, а также Отраслевым соглашением по атомной энергетике, промышленности и науке между Госкорпорацией «Росатом», Общероссийским отраслевым объединением работодателей «Союз работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России» и Российским профессиональным союзом сотрудников атомной энергетики и промышленности, Общество неукоснительно

соблюдает нормы трудовых отношений<sup>60</sup> и охраны труда. Жалоб на практику трудовых отношений в отчетном году не поступало, случаев дискриминации или нарушения прав сотрудников в течение отчетного периода не зафиксировано. Результаты проведенной в 2017 году ежегодной оценки эффективности деятельности сотрудников «РЕКОРД»<sup>61</sup> представлены на диаграмме ниже.

Показатель вовлеченности персонала<sup>62</sup> АО «Техснабэкспорт» по итогам ежегодно проводимого Госкорпорацией «Росатом» исследования сохранился в отчетном году на одном из самых высоких в отрасли уровне, составив 91%<sup>63</sup>.



<sup>58</sup> В числе сотрудников 20 кандидатов наук, 17 магистров делового администрирования (Master of Business Administration, MBA).

<sup>59</sup> В АО «Техснабэкспорт» коллективный договор не заключен.

<sup>60</sup> О предстоящих существенных изменениях в регулировании социально-трудовых отношений Общество уведомляет работников за два месяца.

<sup>61</sup> Оценка проведена в отношении 295 человек (156 женщин и 139 мужчин), т.е. 83% списочной численности на дату проведения.

<sup>62</sup> Удовлетворенность работой в компании, приверженность корпоративным ценностям и готовность добиваться высоких результатов.

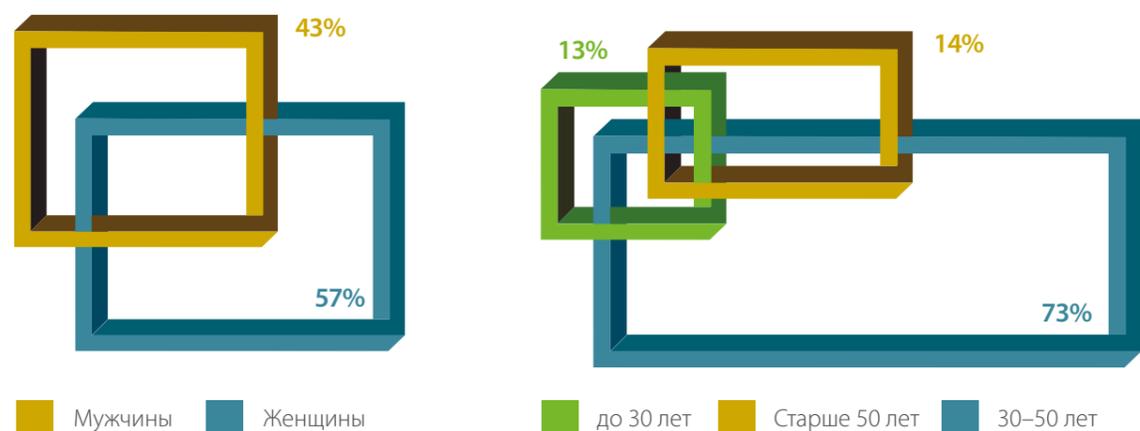
<sup>63</sup> Среднее значение показателя по отрасли — 77%.

## ЧИСЛЕННОСТЬ, СТРУКТУРА И ДВИЖЕНИЕ ПЕРСОНАЛА<sup>64</sup>

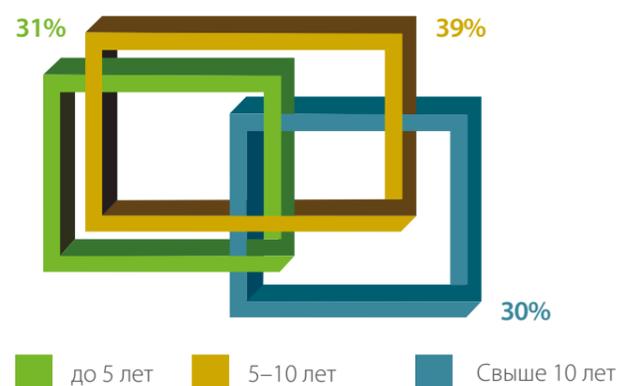
Штатная численность Общества увеличилась в отчетном году на 13 единиц, а среднесписочная — на пять единиц, составив 378 и 326 единиц соответственно. Фактическая (списочная) численность на 31.12.2017 составила 362 сотрудника<sup>65</sup>.

На условиях частичной занятости в 2017 году работу выполняли четыре человека (женщины, находящиеся в отпуске по уходу за ребенком). Срочные трудовые договоры в отчетном году заключены с 27 работниками (7% фактической численности), из них 13 — женщины. Структура персонала не претерпела существенных изменений в сравнении с 2016 годом.

### СОСТАВ ПЕРСОНАЛА С РАЗБИВКОЙ ПО ПОЛУ И ВОЗРАСТНЫМ ГРУППАМ, %



Доля сотрудников в возрасте до 35 лет в отчетном году составила 41%. Средний возраст руководителей — 45 лет, специалистов — 38 лет. В 2017 году вновь нанято на работу в компанию 40 человек и уволено 35 человек. Доля сотрудников, работающих в компании длительное время, остается традиционно высокой.



Случаев производственного травматизма и несчастных случаев на производстве, в т.ч. со смертельным исходом, профессиональных заболеваний в 2017 году не зафиксировано. Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR) равен нулю, коэффициент отсутствия на рабочем месте вследствие нетрудоспособности<sup>66</sup> составил в 2017 году 0,75% (1% — женщины, 0,5% — мужчины).

<sup>64</sup> Детальные данные о численности, структуре и движении персонала в трехлетней ретроспективе представлены в **Приложении № 6**.

<sup>65</sup> На 31.12.2016 — 360 человек.

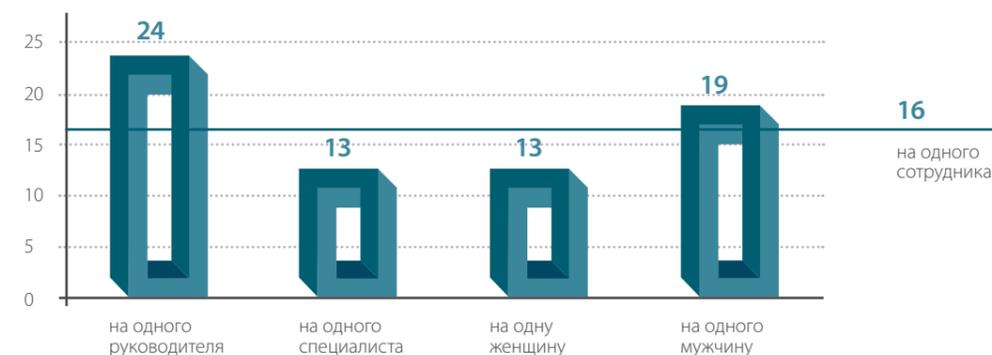
<sup>66</sup> Не связанной с производственной травмой или профессиональным заболеванием.

## ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение и повышение квалификации в отчетном году прошли 145 сотрудников Общества. Общее количество времени обучения составило 5 104 часа, включая 1 130 часов обязательного обучения и 3 974 часа внутрикорпоративного обучения. Детальная информация в пятилетней ретроспективе представлена в таблице ниже:

Показатель	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Среднегодовое количество часов обучения	16 112	16 344	10 443	6 564	5 104
Среднегодовое количество часов обучения в расчете на одного сотрудника среднесписочной численности, часов/чел.	47	50	32	20	16

### СРЕДНЕГОДОВОЕ КОЛИЧЕСТВО ЧАСОВ ОБУЧЕНИЯ В РАЗБИВКЕ ПО КАТЕГОРИЯМ СОТРУДНИКОВ И ПОЛУ



Уменьшение общего количества часов обучения обусловлено реализацией Обществом политики сокращения издержек — динамика расходов на обучение в пятилетней ретроспективе приведена в таблице ниже.

Показатель	2013 год	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Расходы на обучение, всего, млн руб.	9,7	10,0	9,7	4,3	4,1
Расходы на обучение в расчете на одного сотрудника среднесписочной численности, тыс. руб./чел.	28,5	30,7	29,7	13,4	12,6

РАСХОДЫ НА СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ В РАСЧЕТЕ  
НА ОДНОГО СОТРУДНИКА СПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ, ТЫС. РУБ.

38,4

2013 год

30,8

2014 год

38,4

2015 год

33,2

2016 год

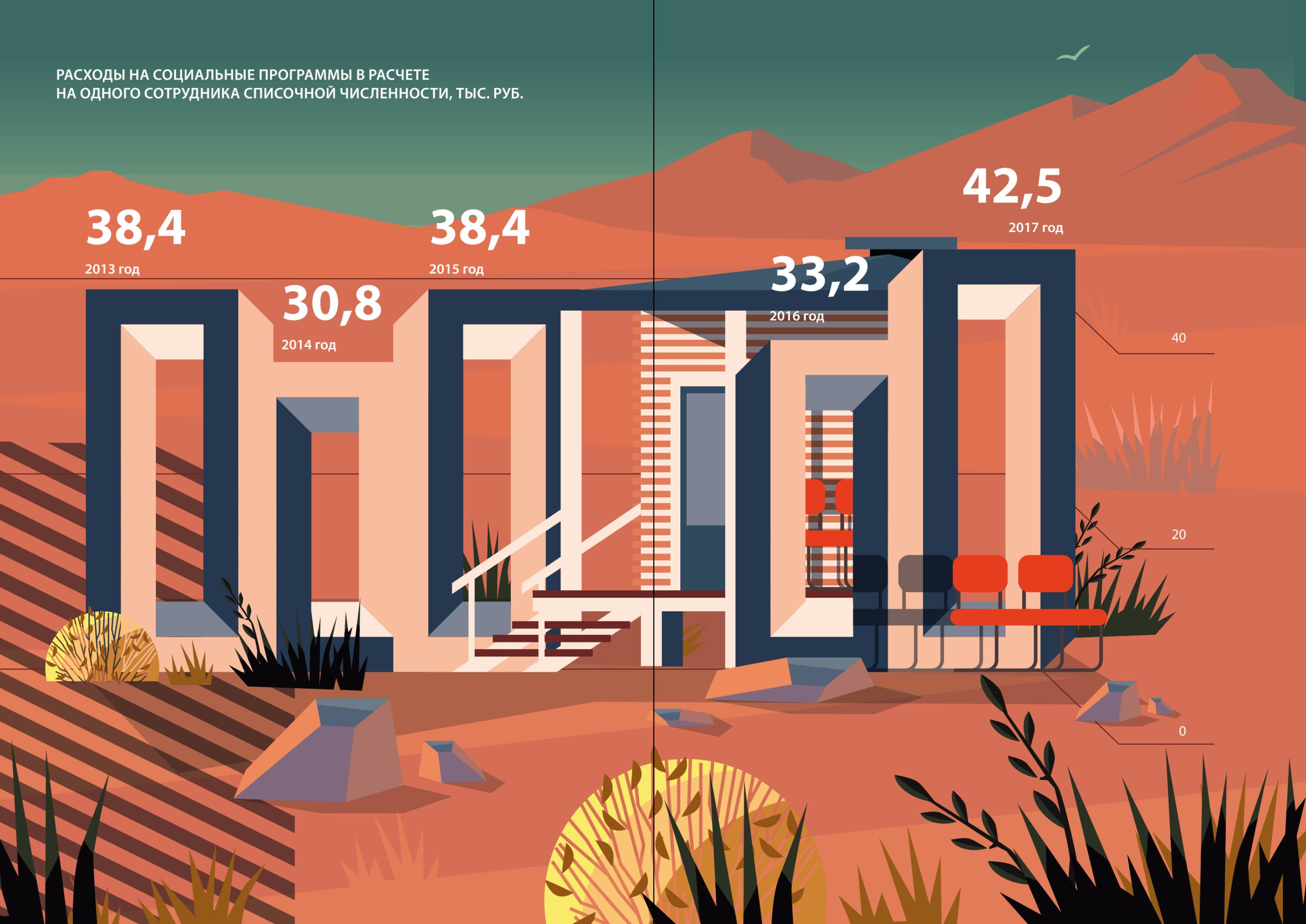
42,5

2017 год

40

20

0



## ОПЛАТА ТРУДА

В соответствии с Положением об оплате и стимулировании труда работников АО «Техснабэкспорт» заработная плата сотрудников состоит из фиксированного должностного оклада, интегрированной стимулирующей надбавки, устанавливаемой в соответствии с уровнем квалификации и результативностью работы<sup>67</sup>, и вознаграждения по итогам года, размер которого зависит от уровня выполнения ключевых показателей эффективности.

В 2017 году общая сумма фонда оплаты труда<sup>68</sup> составила 1,2 млрд руб. Минимальный уровень заработной платы сотрудников Общества — 50 тыс. руб. — в отчетном году превысил минимальный уровень заработной платы в Москве<sup>69</sup> почти в три раза. Средняя заработная плата в АО «Техснабэкспорт» в 2017 году составила 211 тыс. руб., превысив более чем в три раза аналогичный показатель по Москве<sup>70</sup>.

В АО «Техснабэкспорт» соблюдается принцип равноправия и отсутствия дискриминации по гендерному признаку: базовые оклады мужчин и женщин одинаковы. Соотношение фактического среднегодового вознаграждения мужчин и женщин в 2017 году составило 1,1 и 1,2 у руководителей и специалистов соответственно.

## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика Общества осуществляется в рамках утвержденной Госкорпорацией «Росатом» единой отраслевой политики. Действующее в АО «Техснабэкспорт» Положение о социальных льготах и поощрении работников в связи с награждениями<sup>71</sup> устанавливает виды, размер и условия оказания материальной помощи, доплаты за период временной нетрудоспособности, а также порядок поощрения работников в случае награждения государственными наградами Российской Федерации.

С целью сохранения и мотивации сотрудников, а также повышения привлекательности компании как работодателя для молодых специалистов Обществом реализуются социальные программы различной направленности.

Добровольное медицинское страхование сотрудников производится в соответствии с отраслевым Стандартом добровольного медицинского страхования и обеспечивает оказание квалифицированной медицинской помощи, включая амбулаторно-поликлиническое обслуживание, скорую и неотложную медицинскую помощь, стоматологическую помощь в специализированных клиниках и стационарное обслуживание.

Общая сумма расходов на добровольное медицинское страхование работников в рамках заключенного в 2016 году АО «Техснабэкспорт» договора со страховой компанией «СОГАЗ» в отчетном году составила 8,3 млн руб.

Все сотрудники Общества также застрахованы от несчастных случаев и болезней. В 2017 году на счет страховой компании АО «СОГАЗ» АО «Техснабэкспорт» перечислена страховая премия в размере 314 тыс. руб. Повлекших выплату страховых случаев не было.

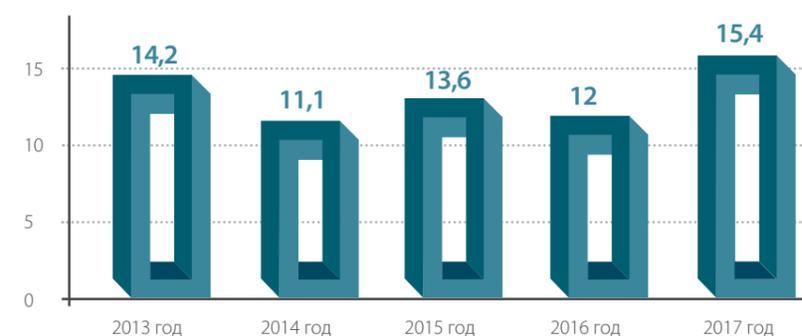
В корпоративной пенсионной программе, реализуемой на базе отраслевого Негосударственного пенсионного фонда

«Атомгарант», по состоянию на 31.12.2017 участвовали 75 человек (21% списочного состава). Для всех участников программы определена единая пенсионная схема, подразумевающая совместное финансирование: на именной пенсионный счет ежегодно перечисляются утвержденный (в зависимости от стажа сотрудника) взнос Общества и добровольные взносы сотрудника (не менее 25% от суммы взноса Общества). В отчетном году на именные пенсионные счета участников программы АО «Техснабэкспорт» направлены пенсионные взносы в размере 1,9 млн руб.

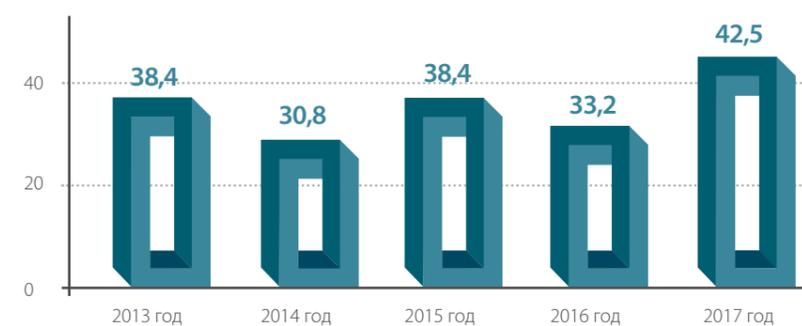
Для оказания материальной помощи неработающим пенсионерам — бывшим сотрудникам компании, внесшим значительный вклад в развитие отрасли, — Обществом в рамках реализуемой Госкорпорацией «Росатом» корпоративной социальной программы в отчетном году перечислено порядка 0,7 млн руб.

Динамика расходов Общества на реализацию социальных программ в пятилетней ретроспективе представлена на диаграммах ниже:

### РАСХОДЫ НА СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ, МЛН РУБ.



### РАСХОДЫ НА СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ В РАСЧЕТЕ НА ОДНОГО СОТРУДНИКА СПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ, ТЫС. РУБ.



<sup>67</sup> В том числе по результатам ежегодной оценки «РЕКОРД», проводимой для находящихся в штате не менее трех месяцев сотрудников Общества.

<sup>68</sup> С учетом резерва для выплаты премии по итогам года.

<sup>69</sup> Трехстороннее Соглашение о минимальной заработной плате в г. Москве на 2016–2018 гг.

<sup>70</sup> [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/wages](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/wages)

<sup>71</sup> Распространяется на всех работников, заключивших с Обществом трудовые договоры, за исключением находящихся на испытательном сроке, работающих по совместительству и тех, трудовой договор с которыми заключен на срок до одного года.

## 4.3. Благотворительность и корпоративная культура

*Жизнь принуждает человека ко многим добровольным действиям*

Аксиома Леца

Объем средств, направленных АО «Техснабэкспорт» в форме безвозмездного (целевого) финансирования на поддержку программ и проектов в области экологии, спорта, образования и культуры в рамках общепромышленных<sup>72</sup> благотворительных инициатив, в отчетном году составил порядка 2,8 млрд руб.<sup>73</sup>

В 2017 году при финансовой поддержке<sup>74</sup> АО «Техснабэкспорт»:

- ▶ продолжены работы по обновлению инфраструктур Лазовского заповедника и национального парка «Зов тигра», а также Сихотэ-Алинского государственного природного биосферного заповедника (АНО «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра»);
- ▶ осуществлено 6 социально направленных проектов, проведено 11 интерактивных мероприятий на состоявшемся в Сочи Всемирном фестивале молодежи и студентов, продолжилась работа по созданию центра тиражирования в регионы лучших методик по работе с одаренными детьми, 30 наиболее перспективными научными коллективами (более 150 человек) МГУ им. М. В. Ломоносова получены гранты на реализацию актуальных для российской экономики исследований (Фонд «Национальное интеллектуальное развитие»);
- ▶ организована XI ежегодная Церемония вручения Национальной премии в области боевых искусств «Золотой пояс», проведены X юбилейные юношеские Игры боевых искусств (ОСОО «Российский Союз боевых искусств»);
- ▶ проведен VII Международный форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2017», собравший участвовало более 650 человек из 160 отечественных и зарубежных компаний, а также реализован ежегодный международный творческий проект «Nuclear Kids» для одаренных детей сотрудников компаний атомной отрасли (АНО «Информационный центр атомной отрасли»);
- ▶ выделены гранты проектам — победителям Международного открытого грантового конкурса «Православная инициатива» в сфере культуры, образования и социального служения, созданы школы добровольчества, военно-патриотические клубы, детские телестудии, школьные и краеведческие музеи, оказана помощь незащищенным категориям населения (Фонд поддержки гуманитарных и просветительских программ «Соработничество»);
- ▶ проведена IX зимняя спартакиада работников атомной энергетики, промышленности и науки «Атомиада-2017», в которой приняли участие более 40 000 человек (АНО «Атом-спорт»);
- ▶ проведены гастролы ведущих российских исполнителей и коллективов в городах присутствия атомной отрасли (НП «Нескушный сад»).

<sup>72</sup> Благотворительные инициативы Общества утверждаются Комитетом по благотворительности Госкорпорации «Росатом».

<sup>73</sup> По условиям договоров организации-реципиенты направляют Обществу отчеты о целевом использовании денежных средств с указанием выполненных мероприятий и достигнутых результатов.

<sup>74</sup> В скобках указаны организации-реципиенты.

Одним из важнейших элементов корпоративной культуры АО «Техснабэкспорт» является регулярное участие сотрудников компании в акциях сдачи крови для оказания помощи пациентам лечебных учреждений Москвы.

Реализуемый Обществом с 2012 года проект «Корпоративные донорские акции» отмечен в отчетном году специальной номинацией «Выбор редакции в России» в проводимом деловым журналом «Устойчивый бизнес» международном конкурсе лучших практик в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития «BestinCSR 2016».

В 2017 году состоялись две донорские акции, в которых приняло участие порядка 140 человек, включая сотрудников организаций атомной отрас-

ли и компаний-партнеров Общества. Собранные в ходе акций порядка 65 л цельной крови направлены на оказание помощи пациентам Федерального научно-клинического центра детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Дмитрия Рогачёва и Научного центра сердечно-сосудистой хирургии им. А. Н. Бакулева.

В рамках донорских мероприятий осуществлен также сбор средств на закупку дорогостоящих лекарственных препаратов для детей, находящихся на попечении благотворительного фонда «Подари жизнь».

В отчетном году АО «Техснабэкспорт» проведена традиционная благотворительная корпоративная акция по сбору вещей для Charity Shop — магазина, прибыль которого направляется на помощь социально незащищенным слоям населения.

# Приложения

*Стоит запечатать письмо, как в голову  
приходят свежие мысли*

Закон письма

# Приложение № 1. Информация об Отчете и его подготовке

Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2017 год (Отчет) подготовлен в соответствии с действующим российским законодательством, Стандартом публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» СТО-11-02.1-042-106-2011 (ревизия № 6) и Стандартами отчетности в области устойчивого развития<sup>75</sup> (Sustainability Reporting Standards, основной вариант соответствия) международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (Global Reporting Initiative, GRI)<sup>76</sup>.

Отчет выпущен на русском и английском языках и размещен на официальном Интернет-сайте компании<sup>77</sup>, где также приведена подробная информация о результатах участия Общества во всероссийских и зарубежных конкурсах публичной отчетности<sup>78</sup>.

В Отчете раскрывается информация за период с 01.01.2017 по 31.12.2017 о производственных и финансово-экономических результатах деятельности АО «Техснабэкспорт» в контексте устойчивого развития. Данные о российских и зарубежных дочерних обществах не консолидируются, сведения о деятельности АО «СПб «ИЗОТОП» и АО «Атомэнергопромсбыт» — крупнейших дочерних компаний Общества — содержатся в их годовых отчетах<sup>79</sup>, подготовленных с использованием отдельных стандартов GRI.

В период 29.09.2017 — 13.10.2017 проведено анкетирование стейкхолдеров по проекту концепции Отчета — получено 34 анкеты от представителей следующих групп заинтересованных сторон:

- ▶ Госкорпорации «Росатом» и ее организаций — АО «Концерн «Росэнергоатом», ООО «РАОС», АО «РЭИН», АО «ОДЦ УГР», СРАПИН;
- ▶ федеральных органов исполнительной власти — ФСТЭК России;
- ▶ дочерних компаний Общества — Tradewill Ltd. (Великобритания), TENEX-Japan Co. (Япония), TENEX-Korea Co. (Республика Корея), TENAM Co. (США), АО «Атомэнергопромсбыт»;
- ▶ поставщиков — Columbiana Hi Tech LLC (США), АО «ТВЭЛ», DAHER Nuclear Technologies GmbH (Германия);

Существенные изменения охвата и границ, раскрываемых тем, а также переформулировки показателей по сравнению с предыдущими отчетами отсутствуют.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, подготовленная в соответствии с РСБУ и МСФО, размещена на Интернет-сайте компании<sup>80</sup>.

Подготовка<sup>81</sup> Отчета осуществлялась в соответствии с Регламентом публичной отчетности АО «Техснабэкспорт» СТО-11-01-042-106-2011 (ревизия № 7) и при активном участии заинтересованных сторон, имевших возможность изложить свои запросы и рекомендации на всех ключевых этапах — от формирования концепции Отчета до обсуждения проекта его финальной редакции.

<sup>75</sup> До 2016 года — Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI.

<sup>76</sup> Начиная с 2009 года Общество готовит годовые отчеты не только в соответствии с требованиями российского законодательства, но также и GRI.

<sup>77</sup> [http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure\\_of\\_information/AnnualReports](http://www.tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/AnnualReports)

<sup>78</sup> [http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/awards/awards\\_AR\\_ru](http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/company/awards/awards_AR_ru)

<sup>79</sup> <http://www.izotop.ru/about/information/> и [http://apsbt.ru/raskrytie\\_informatsii\\_aeps.html](http://apsbt.ru/raskrytie_informatsii_aeps.html) соответственно.

<sup>80</sup> [http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure\\_of\\_information/FinancialAccountingReports](http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/Disclosure_of_information/FinancialAccountingReports)

<sup>81</sup> Для контактов по вопросам публичной отчетности: [manilovskayag@tenex.ru](mailto:manilovskayag@tenex.ru); [radovskiy.I.A@tenex.ru](mailto:radovskiy.I.A@tenex.ru).

- ▶ заказчиков/партнеров — ITOCHU (Япония), Centrus Energy (США), CIFAL/ORANO (Франция);
- ▶ международных организаций ядерного сектора — АО «МЦОУ»;
- ▶ экспертного сообщества — МАГАТЭ, NAC Int., НИЯУ МИФИ, ПИР-Центр, Международная экологическая общественная организация «Гринлайф»;
- ▶ менеджмента и персонала АО «Техснабэкспорт».

Заинтересованными сторонами подтверждены актуальность раскрываемых существенных тем и их приоритизация, осуществленная в соответствии со Стандартами GRI в рамках предыдущей отчетной кампании<sup>82</sup>.

Общественные консультации (в заочной форме) по проекту итоговой версии Отчета состоялись в период 04.04.2018 — 13.04.2018 — рекомендации и запросы заинтересованных сторон, полученные в ходе отчетной кампании, систематизированы и учтены при его подготовке (**Приложение № 2**).

Мнение стейкхолдеров об Отчете, а также о качестве и эффективности взаимодействия Общества с заинтересованными сторонами изложено в Заключении об общественном заверении Отчета (**Приложение № 4**).

Достоверность финансовой отчетности подтверждена финансовым аудитором ООО «ФБК» (**Приложение № 10**).

Проверка соответствия Отчета требованиям законодательства Российской Федерации к раскрываемым в годовых отчетах акционерных обществ сведениям, Стандартов GRI (основной вариант соответствия), локальных нормативных актов в области публичной отчетности, а также

оценка характера и степени соблюдения принципов стандарта AA1000 APS 2008 проведена независимым аудитором ООО «Нексия Пачоли» (**Приложение № 5**).

Отчет подготовлен с учетом требований законодательства Российской Федерации о государственной и коммерческой тайне с использованием информации, доступной АО «Техснабэкспорт».

Временные рамки Отчета ограничены 2017 годом. Предшествующие и будущие периоды затрагиваются в Отчете при описании стратегии Общества, сопоставлении существенных факторов, показателей и результатов деятельности, а также в прогнозах и оценках рисков.

Любые утверждения в настоящем Отчете, не являющиеся констатацией фактов, относятся к прогнозным заявлениям и сохраняют актуальность только на момент их обнародования.

АО «Техснабэкспорт» (за исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством) не берёт на себя никаких обязательств пересматривать или обновлять их, так же как и учитывать результаты появления новой информации.

<sup>82</sup> Подробнее см. Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2016 г.: [http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/resources/ad27e10041570dd789ad9f874fbb2c32/PGO\\_Tenex\\_2016\\_web\\_ru.pdf](http://tenex.ru/wps/wcm/connect/tenex/site/resources/ad27e10041570dd789ad9f874fbb2c32/PGO_Tenex_2016_web_ru.pdf)

21

годовой отчет

8

ИЗ НИХ  
В СООТВЕТСТВИИ  
С GRI

ИНФОРМАЦИЯ О ПОДГОТОВЛЕННЫХ  
ОБЩЕСТВОМ ГОДОВЫХ ОТЧЕТАХ

20

15

10

5

0

## Приложение № 2. Таблица учета рекомендаций и запросов заинтересованных сторон в рамках подготовки Отчета<sup>83</sup>

№	Рекомендации/запросы <sup>84</sup>	Учет рекомендаций/запросов
<b>Госкорпорация «Росатом» и ее организации</b>		
1	Повысить значимость темы стратегии, сформулировав ее как «Ключевые элементы бизнес-стратегии и ее реализация»	Информация о ключевых элементах бизнес-стратегии Общества раскрывается в <b>разделе 1.4.</b> «Стратегические перспективы» (в объеме, не противоречащем законодательству в области охраны коммерческой тайны), а сведения о ее реализации — в <b>главе II «Основные результаты деятельности»</b>
2	Повысить приоритет существенной темы «Государственная политика»	Информация об информационно-аналитической и экспертной поддержке АО «Техснабэкспорт» деятельности Госкорпорации «Росатом» в части совершенствования российского законодательства и нормативно-правовой базы международного сотрудничества раскрывается в <b>разделе 1.3.</b> «Положение Общества в атомной отрасли». В терминологии GRI Общество не участвует в государственной политике и не поддерживает в финансовой или иной форме деятельность политических партий
3	Рассмотреть возможность участия в зарубежных рейтингах, в т.ч. Report Watch	АО «Техснабэкспорт» регулярно принимает участие в международных конкурсах, неоднократно удостоиваясь призовых мест и специальных номинаций. Для участия в конкурсах, проводимых в сроки, когда отраслевая отчетная кампания, как правило, еще не завершена, включая Report Watch, Общество последовательно работает над сокращением времени подготовки Отчета — в 2018 году планируется опубликовать его в электронном виде на русском и английском языках в мае, а в полиграфической версии — в июне

<sup>83</sup> Цветом выделены рекомендации и запросы заинтересованных сторон, полученные в рамках анкетирования стейкхолдеров по проекту концепции Отчета.

<sup>84</sup> Комментарии и предложения редакционного характера учтены в рабочем порядке.

4	С целью достижения лидерских позиций в отрасли и на мировом уровне рассмотреть возможность применения «расширенного» варианта соответствия стандартам GRI	Согласно GRI качество отчета не определяется вариантом соответствия стандартам, в основе выбора которого — информационная потребность стейкхолдеров. АО «Техснабэкспорт» ориентируется на принцип существенности, стремясь к концентрированному раскрытию значимой информации, а не «раздуванию» ее объема
5	Раскрыть в разделе «Основные показатели 2017 года» их динамику, а также плановые значения на 2018 год	В <b>разделе «Основные показатели 2017 года»</b> раскрыты ключевые показатели именно отчетного года. Динамика показателей в ретроспективе и планы на 2018 год, где это целесообразно, раскрываются в соответствующих разделах Отчета в объеме, не противоречащем законодательству в области охраны коммерческой тайны
<b>Менеджмент Общества</b>		
6	Исключить из Отчета там, где это возможно, информацию (например, управленческие подходы по различным аспектам деятельности), размещенную на сайте Общества	Сведения об управлении закупочной и антикоррупционной деятельностью (за исключением количественных показателей, характеризующих результаты деятельности за год) заменены ссылками на соответствующие разделы Интернет-сайта Общества
7	Сократить вдвое тираж полиграфической версии	Производство полиграфической версии Отчета осуществляется ограниченным тиражом, рассчитанным на основе полученных в рамках предыдущих отчетных кампаний запросов стейкхолдеров
<b>Экспертное сообщество</b>		
8	Рассмотреть целесообразность раскрытия показателя «Динамика портфеля долгосрочных заказов в трехлетней ретроспективе (в сопоставимых ценах)» с учетом условности его расчета и возможности некорректной интерпретации	Учтено — показатель исключен из Отчет

# Приложение № 3. Указатель элементов GRI<sup>85</sup>

Элемент отчетности	Страница Отчета	Элемент отчетности	Страница Отчета	Элемент отчетности	Страница Отчета
<b>GRI 102. Общие элементы (2016)</b>					
102-1	14	102-14	8; 11	102-45	66
102-2	14; 22	102-15	40	102-46	66
102-3	91	102-16	46; 61	102-47	66
102-4	15	102-18	18	102-48	66
102-5	14	102-21	68	102-49	66
102-6	26–32	102-22	19	102-50	66
102-7	2	102-23	19	102-51	66
102-8	53	102-32	1	102-52	66
102-9	21	102-40	66	102-53	66
102-10	22	102-41	53	102-54	67
102-11	77	102-42	66	102-55	70
102-12	15	102-43	66	102-56	74
102-13	15; 66	102-44	68		
<b>GRI 103. Управленческие подходы (2016)</b>					
103-1; 103-2; 103-3;	23; 26; 28; 32; 34; 40; 41; 42; 43; 46; 50; 51; 53; 54; 55; 58; 60; 78;				
<b>GRI 201. Экономическая результативность (2016)</b>					
201-3	58	201-4	36		
<b>GRI 202. Присутствие на рынках (2016)</b>					
202-1	58				

<sup>85</sup> Перевод названий стандартов GRI выполнен АО «Техснабэкспорт».

<b>GRI 203. Непрямые экономические воздействия (2016)</b>					
203-2	22				
<b>GRI 204. Практики закупок (2016)</b>					
204-1	22				
<b>GRI 205. Антикоррупционные практики (2016)</b>					
205-1	43	205-2	42	205-3	43
<b>GRI 302. Энергия (2016)</b>					
302-1	52	302-4	52		
<b>GRI 307. Экологический комплаенс (2016)</b>					
307-1	50				
<b>GRI 401. Занятость (2016)</b>					
401-1	54	401-2	58		
<b>GRI 402. Взаимоотношения работников и руководства (2016)</b>					
402-1	53				
<b>GRI 403. Здоровье и безопасность персонала (2016)</b>					
403-2	54				
<b>GRI 404. Обучение и образование (2016)</b>					
404-1	55				
404-3 <sup>86</sup>	55				
<b>GRI 405. Разнообразие и равные возможности (2016)</b>					
405-2	58				
<b>GRI 406. Отсутствие дискриминации (2016)</b>					
406-1	53				
<b>GRI 419. Социально-экономический комплаенс (2016)</b>					
419-1	37				

<sup>86</sup> Раскрыт частично из-за отсутствия учета по категориям персонала.

# Приложение № 4. Заключение об общественном заверении Отчета

## ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Руководство АО «Техснабэкспорт» (далее — Общество) предложило нам верифицировать Публичный годовой отчет Общества за 2017 год (далее — Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой информации, а также эффективности реагирования менеджмента компании на рекомендации заинтересованных сторон. Для этого нам была предоставлена возможность участвовать в обсуждении концепции (октябрь 2017 г.), проекта (апрель 2018 г.) и итоговой версии (май 2018 г.) Отчета и свободно выразить свое мнение.

## ПРОЦЕДУРА ОЦЕНКИ ПРОЕКТА ОТЧЕТА

Наши выводы основываются на изучении итоговой версии Отчета и анализе информации, включенной в таблицу учета замечаний заинтересованных сторон.

Верификация представленных в Отчете фактологических данных, а также соответствия Отчета требованиям Стандартов отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности»<sup>87</sup> не является предметом общественного заверения.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключение об общественном заверении, содержащего суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию. Мы соблюдаем этические требования независимости и объективности оценок, выражаем свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителями которых являемся. Мы не получали вознаграждения от Общества за эту работу.

На основании проведенного анализа мы пришли к следующим выводам.

## СУЩЕСТВЕННОСТЬ ИНФОРМАЦИИ

Отчет затрагивает существенные для заинтересованных сторон темы. Используемая Обществом методика оценки существенности аспектов деятельности, базирующаяся на требованиях Стандартов GRI, позволила учесть мнения всех основных групп заинтересованных сторон.

Причины для сомнения в достоверности и актуальности результатов приоритизации тем, по нашему мнению, отсутствуют.

## ПОЛНОТА ПРЕДОСТАВЛЯЕМОЙ ИНФОРМАЦИИ

Информация в Отчете, на наш взгляд, раскрыта с полнотой, достаточной для понимания заинтересованными сторонами современного состояния и перспектив развития Общества.

Основные результаты деятельности АО «Техснабэкспорт» в 2017 году представлены в контексте устойчивого развития, приведен анализ влияния внешнеполитической ситуации и рыночной конъюнктуры на процессы контрактации и сбыта, охарактеризовано положение Общества в российской атомной отрасли и на мировом урановом рынке, демонстрируется позитивная динамика в развитии транспортно-логистического направления, а также бэк-энд. Изложены подходы компании к обеспечению экологической и радиационной безопасности, подробно раскрыта информация о реализации социальной политики.

Заслуживает одобрения привлечение независимого аудитора для подтверждения заявленного уровня раскрытия информации (Стандарты GRI, «основной» вариант).

## РЕАГИРОВАНИЕ ОБЩЕСТВА НА РЕКОМЕНДАЦИИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

АО «Техснабэкспорт» зафиксировало рекомендации заинтересованных сторон, провело их анализ и учло при подготовке итоговой версии Отчета, подтвердив тем самым конструктивность диалога.

Традиционно отмечаем эффективность используемого Обществом заочного формата взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе подготовки Отчета. Выделяем АО «Техснабэкспорт» среди остальных организаций атомной отрасли по широте охвата заинтересованных сторон, в том числе представляющих зарубежные компании.

## ОЦЕНКА, ЗАМЕЧАНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Мы едины в положительной оценке Отчета. Общество подготовило соответствующий нашим ожиданиям содержательный и вместе с тем не перегруженный избыточной информацией, хорошо структурированный компактный документ.

Отмечая традиционно высокое качество взаимодействия АО «Техснабэкспорт» с заинтересованными сторонами, выражаем уверенность в том, что приобретенный опыт будет в полной мере использован в целях совершенствования инструментов управления, а также при осуществлении деятельности в области коммуникаций и корпоративной социальной ответственности.

<sup>87</sup> Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards, GRI Standards.

# Приложение № 5. Заключение по результатам независимого заверения Отчета



Общество с ограниченной ответственностью  
«Нексия Пачоли» (ООО «Нексия Пачоли»)  
ИНН 7729142599  
КПП 770601001  
ОГРН 1027739428716  
Тел.: +7 (495) 640-64-52  
E-mail: pacioli@pacioli.ru  
www.pacioli.ru  
Россия, 119180, Москва, Малая Полянка улица, д. 2



## Заключение по результатам независимого заверения Публичного годового отчета АО «Техснабэкспорт» за 2017 год

### Адресаты заключения

Заключение адресовано руководству АО «Техснабэкспорт».

### Предмет заверения

- (1) Информация, включенная в Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2017 год
- (2) Процесс взаимодействия с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Публичного годового отчета за 2017 год.

### Критерии

- (1) Информация, включенная в Публичный годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2017 год:
  - ▶ требования российского законодательства к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений;
  - ▶ требования локальных нормативных актов в области публичной отчетности;
  - ▶ рекомендации стандарта AA1000 AccountAbility Principles Standard (AA1000APS) 2008 в части соблюдения АО «Техснабэкспорт» принципов вовлеченности, существенности, восприимчивости;
  - ▶ требования Стандартов по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Стандартов GRI) к основному варианту соответствия;
- (2) Процесс взаимодействия с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Публичного годового отчета за 2017 год:
  - ▶ рекомендации стандарта AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) 2015.

### Ответственность сторон

Руководство АО «Техснабэкспорт» несет ответственность за подготовку и представление Публичного годового отчета и осуществление процесса взаимодействия с заинтересованными сторонами, включая выполнение всех связанных с этим процедур и требований, в том числе к системе внутреннего контроля.

ООО «Нексия Пачоли» несет ответственность за результаты работы по заверению Публичного годового отчета за 2017 год только перед АО «Техснабэкспорт» в рамках согласованного с ним задания и не принимает на себя никакой ответственности перед любыми третьими лицами.

### Стандарты и уровень заверения

Заверение проведено в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность 3000 «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов» (МСЗОУ 3000, ISAE 3000) и AA1000AS (2008). Заверение соответствует уровню ограниченный (limited) согласно МСЗОУ 3000 и умеренный (moderate) согласно AA1000AS (2008). Заверение соответствует типу 2 согласно AA1000AS (2008).

### Границы

Заверение проводилось исключительно в отношении данных за 2017 год. Заверение не проводилось в отношении заявлений прогнозного характера, заявлений, выражающих мнения, убеждения и намерения.

Аудиторские процедуры на местах были ограничены посещением головного офиса АО «Техснабэкспорт».

Заверение проводилось исключительно в отношении версии Публичного годового отчета за 2017 год на русском языке в формате Word.

Мы не имели возможности удостоверить факт размещения в открытом доступе Публичного годового отчета, включая все приложения, в том числе заключение об общественном заверении, в окончательной редакции в связи с тем, что подписание настоящего заключения предшествовало ему. По аналогичной причине мы не имели возможности удостоверить факт включения в Публичный годовой отчет заключения об общественном заверении Публичного годового отчета.

### Методология

В процессе заверения нами были предприняты следующие действия:

- ▶ выборочное интервьюирование топ-менеджмента АО «Техснабэкспорт», а также вовлеченных в процесс подготовки Публичного годового отчета специалистов АО «Техснабэкспорт»;
- ▶ анализ локальных нормативных актов в области публичной отчетности;
- ▶ проверка на выборочной основе данных, использованных для подготовки Публичного годового отчета;
- ▶ изучение размещенной на сайте [www.tenex.ru](http://www.tenex.ru) информации о деятельности АО «Техснабэкспорт», в том числе в области устойчивого развития;
- ▶ выборочное изучение информации об АО «Техснабэкспорт» в средствах массовой информации;
- ▶ оценка соответствия процесса подготовки Публичного годового отчета требованиям локальных нормативных актов в этой области;
- ▶ оценка соблюдения АО «Техснабэкспорт» принципов AA1000APS (2008);
- ▶ оценка соблюдения стандарта GRI 101 в части требований к принципам определения содержания отчета и обеспечения его качества;
- ▶ оценка соблюдения стандарта GRI 103 в части требований к раскрытию информации о подходах к управлению;
- ▶ оценка соблюдения стандартов GRI 102, 201, 202, 203, 204, 205, 302, 303, 307, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 419 в части требований к заявленным в указателе GRI элементам отчетности, а также тематических требований к раскрытию информации о подходах к управлению;
- ▶ оценка информации в Публичном годовом отчете на соответствие требованиям российского законодательства к содержанию годовых отчетов акционерных обществ.

### Выводы

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что предмет заверения (1) не соответствует во всех существенных аспектах требованиям российского законодательства к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений, требованиям локальных нормативных актов в области публичной отчетности, рекомендациям стандарта AA1000APS (2008) в части соблюдения принципов вовлеченности, существенности, восприимчивости, требованиям стандартов GRI по отчетности в области устойчивого развития к основному варианту соответствия.

Отмечаем, что требования стандартов GRI в отношении показателей 205-1, 404-3 учтены не в полной мере (частичное раскрытие).

Относительно предмета проверки (2) мы делаем вывод, что процесс реализован с применением рекомендаций AA1000SES (2015) к принципам взаимодействия, взаимосвязи целей, формата и аудитории взаимодействия.

#### Важные обстоятельства

Не изменяя нашего мнения, мы обращаем внимание на наличие неотъемлемых ограничений, присущих заверению, связанных с выборочным характером проверки. В результате существует вероятность, что недобросовестные действия, ошибки или нарушения могут остаться невыявленными.

#### Рекомендации

Раскрытие показателей целесообразно осуществлять в привязке к целевым значениям и планам на будущее. Увеличить степень раскрытия показателей, в отношении которых требования к показателям GRI учтены не в полной мере.

Учитывая глобальный масштаб деятельности АО «Техснабэкспорт» рекомендуем рассмотреть при подготовке последующих публичных годовых отчетов возможность включения положений о поддержке дополнительных международных руководящих документов в области ответственного ведения бизнеса, таких как Глобальный договор ООН и Цели ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года.

#### Заявление о независимости и компетентности

ООО «Нексия Пачоли» — независимая аудиторско-консультационная компания, соблюдающая требования независимости и другие этические требования Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодекса профессиональной этики аудиторов в Российской Федерации, основанных на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и выполняющая требования Международного стандарта контроля качества 1 «Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг». Таким образом, ООО «Нексия Пачоли» поддерживает исчерпывающую систему контроля качества, в том числе подтвержденную задокументированной политикой и процедурами относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применимых законодательных и нормативных требований. ООО «Нексия Пачоли» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», включено в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов 28 октября 2016 года за основным регистрационным номером 11606052374. В команду специалистов по проверке Публичного годового отчета АО «Техснабэкспорт» вошли компетентные сотрудники ООО «Нексия Пачоли», прошедшие специальную подготовку по Руководству GRI, стандартам серии AA1000, стандарту ISO 26000:2010, имеющие многолетний опыт оказания консультационных услуг в области публичной нефинансовой отчетности, заверения в соответствии с ISAE 3000. Руководитель проверки имеет единый квалификационный аттестат аудитора, в команду включен специалист, имеющий действующий сертификат CSAP организации Accountability.

Генеральный директор  
ООО «Нексия Пачоли»



Романова С.И.

04 мая 2018 г.  
г. Москва

## Приложение № 6. Информация о численности, структуре и движении персонала

Показатель	Ед. изм.	2013 год <sup>88</sup>	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год
Штатная численность	чел.	368	362	362	365	378
Среднесписочная численность	чел.	340	326	327	321	326
Фактическая (списочная) численность	чел.	371	361	356	360	362
из них: женщин	%	60	60	58	58	57
мужчин	%	40	40	42	42	43
из них: до 30 лет	%	24	15	13	12	13
30 –50 лет	%	61	69	71	74	73
старше 50 лет	%	15	16	15	14	14
Доля сотрудников до 35 лет	%	47	42	41	42	41
Средний возраст руководителей	лет	44	44	44	45	45
Средний возраст специалистов	лет	36	37	38	38	38
Нанято на условиях частичной занятости, всего	чел.	0	0	1	3	4
из них: женщин	чел.	—	0	1	3	4
мужчин	чел.	—	0	0	0	0
Нанято по срочному договору, всего	чел.	23	25	33	22	27
из них: женщин	чел.	—	18	22	12	13
мужчин	чел.	—	7	11	10	14
Вновь нанято, всего	чел.	42	29	24	39	40
из них: женщин	чел.	—	17	8	18	23

<sup>88</sup> Учет ряда показателей по гендерному и возрастному признакам не осуществлялся.

мужчин	чел.	—	12	16	21	17
до 30 лет	чел.	—	9	12	12	20
30 –50 лет	чел.	—	17	12	23	19
старше 50 лет	чел.	—	3	0	4	1
Уволено работников, всего	чел.	12	29	29	41	35
из них: женщин	чел.	—	18	17	24	21
мужчин	чел.	—	11	12	17	14
до 30 лет	чел.	—	4	5	14	2
30 –50 лет	чел.	—	20	15	17	30
старше 50 лет	чел.	—	5	9	10	3

## Приложение № 7. Способы реагирования на ключевые стратегические, финансовые и операционные риски

### Риски на горизонте бизнес-планирования

Товарный ценовой риск

Макроэкономические риски

### Способы реагирования<sup>89</sup>

Поддержание оптимального баланса между рыночно ориентированным и эскалационным (инфляционный рост базовых цен) ценообразованием в контрактах. Обеспечение согласованности ценовых механизмов закупок и ценовых механизмов контрактов с высоким уровнем товарного риска

<sup>89</sup> При управлении операционными рисками АО «Техснабэкспорт» исходит из принципа предосторожности: при неподтвержденности отсутствия их негативного влияния на третьих лиц или окружающую среду эти риски подлежат идентификации, оценке, управлению и мониторингу в рамках систем менеджмента Общества. Несмотря на практику страхования ряда таких рисков (в частности, ядерного и радиационного ущерба, утраты и повреждения грузов), Общество также осуществляет превентивные мероприятия по их снижению.

Товарный объемный риск

Заблаговременная проработка с покупателями объемов их будущих заказов. Установление в договорах с поставщиками количественных гибкостей и опционов, позволяющих гармонизировать объемы закупок и продаж. Создание механизмов гарантирования поставок

Политические риски

Разработка и реализация плана мероприятий на случай введения санкций, а также мер противодействия ужесточению и введению новых торговых ограничений на целевых рынках сбыта. Получение генеральных экспортных лицензий (раздел 2.3.). Учет политических интересов государств целевых рынков

Риск отказа от планируемой сделки

Достижение компромисса с заказчиками по изменению сроков поставок продукции в качестве лучшей альтернативы отказу от сделки. Учет сделок в планируемых показателях деятельности Общества после достижения разумной уверенности в их осуществлении

Риски конкурентной среды

Усиление неценовой составляющей конкурентоспособности посредством оказания заказчикам комплексных услуг (в начальной и заключительной стадиях ЯТЦ) и нахождения новых форм и инструментов стратегического маркетинга. Работа по смягчению действующих на зарубежных рынках торговых ограничений. Работа по совершенствованию российского законодательства с целью обеспечения исполнения заказов зарубежных покупателей на условиях, аналогичных предоставляемым конкурентами

Риск сокращения емкости рынка

Диверсификация поставок с акцентом на растущие рынки. Поиск новых маркетинговых инструментов и инфраструктуры сбыта. Продвижение интегрированного предложения (в начальной и заключительной стадиях ЯТЦ)

Валютный риск

«Естественное» хеджирование валютного риска посредством заключения кредитных договоров и осуществления закупок товаров и услуг (насколько это возможно) в валюте выручки для сокращения открытой валютной позиции Общества

Риск снижения эффективности контрактации

Внедрение системы оперативного реагирования на ситуационные риски. Развитие новых маркетинговых инструментов и инфраструктуры сбыта

Сбой в работе информационных систем

Создание резервных информационных систем

# Приложение № 8. Учет и контроль ядерных материалов

В рамках функционирования государственной системы учета и контроля ядерных материалов в АО «Техснабэкспорт» осуществляется сплошной непрерывный документальный учет всех хозяйственных и технологических операций с принадлежащими Обществу ядерными материалами, включающий ведение реестра на основе сбора, регистрации, систематизации, обобщения, архивации и анализа информации о количестве ядерных материалов и их движении, включая экспорт и импорт.

По результатам инвентаризации ядерных материалов, проведенной в соответствии с приказом генерального директора АО «Техснабэкспорт» от 17.11.2017 № 006/345-П совместно с АО «ТВЭЛ», АО «ЦОУ» и предприятиями-контрагентами, аномалий в части учета ядерных материалов не выявлено.

В рамках мероприятий по осуществлению контроля за перемещением ядерных материалов в 2017 году оформлены и направлены в адрес Госкорпорации «Росатом» 12 уведомлений о перемещении находящихся в собственности АО «Техснабэкспорт» ядерных материалов, четыре отчета о движении специального сырья и делящихся материалов

по категориям, а также сведения о результатах проверок, проведенных контролирующими и надзорными органами по вопросам обращения ядерных материалов.

В 2017 году во исполнение российско-американского межправительственного соглашения о сотрудничестве в области мирного использования атомной энергии и Административных договоренностей к нему в адрес Госкорпорации «Росатом» направлены 34 документа уведомительного и подтверждающего характера в отношении ввоза и вывоза из России ядерных материалов, подпадающих под действие указанного соглашения.

# Приложение № 9. Бухгалтерская (финансовая) отчетность

## Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2017 г.

Организация <b>АО "Техснабэкспорт"</b>	Форма по ОКУД	0710001	
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (число, месяц, год)	31	12 2017
Вид экономической деятельности	по ОКПО	08843672	
Информационно-правовая форма/форма собственности	ИНН	7706039242	
Собственность государственных корпораций	по ОКВЭД	46.75.2	
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКФС/ОКОПФ	12267	61
Местонахождение (адрес): <b>115184, Москва г, Озерковская наб., д № 28, строение 3</b>	по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2017 г.	2016 г.	2015 г.
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
N1-1; N1-5; N5-1-1	Нематериальные активы	1110	2 531	3 628	4 689
N1-4	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
N28-1	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
N28-1	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	<b>Основные средства</b>	1150	382 982	401 994	460 031
N2-1	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	376 842	401 994	460 031
N2-2	Незавершенные капитальные вложения в объекты ОС	1152	6 140	-	-
5-1-1	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	-	-	-
N2-1; N2-2; N5-1-1	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
N3-1	Финансовые вложения	1170	5 954 444	6 160 520	5 966 659
	Отложенные налоговые активы	1180	369 186	1 634 792	83 949
5-1-1; 1-5	Прочие внеоборотные активы	1190	162 472	119 982	284 676
	<b>Итого по разделу I</b>	1100	6 871 615	8 320 916	6 800 004
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
N4-1	Запасы	1210	20 764 971	22 077 944	32 252 721
N4-1	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	4 604 065	7 396 369	8 098 046
N4-1	затраты в незавершенном производстве	1212	14 496 525	12 493 347	19 583 368
N4-1	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	645 440	6 828	-
N4-1	товары отгруженные	1214	1 018 941	2 181 400	4 571 307
N4-1	прочие запасы и затраты	1219	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 973 296	2 925 470	4 781 905
N5-1-2	Дебиторская задолженность	1230	34 887 522	37 837 913	55 007 641
	расчеты с покупателями и заказчиками	1231	27 013 085	27 542 572	36 815 244
	авансы выданные	1232	90 280	40 215	13 169
	прочие дебиторы	1233	7 784 157	10 255 126	18 179 228
	не предъявленная к оплате начисленная выручка	1234	-	-	-
N3-1	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 120 000	-	1 353 492
27-1	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 773 720	4 309 500	2 231 817
	Прочие оборотные активы	1260	15 973	5 159	40 517
	<b>Итого по разделу II</b>	1200	61 535 482	67 155 986	95 668 093
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>68 407 097</b>	<b>75 476 902</b>	<b>102 468 097</b>

**Отчет о финансовых результатах**  
за Январь - Декабрь 20 17 г.

Форма по ОКУД  
Дата (число, месяц, год)

Организация **АО "Техснабэкспорт"** по ОКПО  
Идентификационный номер налогоплательщика по ИНН  
Вид экономической деятельности **Торговля оптовая промышленными химикатами** по ОКВЭД  
Организационно-правовая форма/форма собственности **Непубличное акционерное общество** по ОКОПФ/ОКФС  
**Собственность государственных корпораций** по ОКФС/ОКФС  
Единица измерения: тыс. руб. по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2017
08843872		
7706039242		
46.75.2		
12267	61	
384		

Форма 0710001 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2017 г.	2016 г.	2015 г.
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	638 119	638 119	638 119
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	1330	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	31 906	31 906	31 906
25-1	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	31 906	31 906	31 906
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	28 231 485	31 907 061	55 633 253
	Итого по разделу III	1300	28 901 510	32 577 086	56 303 278
14-1	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1410	3 794 561	9 694 433	12 147 117
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
7-1	Оценочные обязательства	1430	-	37 770	-
5-3;10-1	Прочие обязательства	1450	9 568	94 150	29 816
	Итого по разделу IV	1400	3 804 129	9 826 353	12 176 933
14-1	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства	1510	25 656 920	14 743 251	13 849 094
5-3	Кредиторская задолженность	1520	9 490 234	17 849 727	19 678 538
	поставщики и подрядчики	1521	7 718 013	6 337 947	6 974 685
	авансы полученные	1522	1 350 968	951 078	2 339 804
	задолженность перед персоналом	1523	42	8	47
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	11 714	-	11 486
	задолженность по налогам и сборам	1525	2 481	527	751
	прочие кредиторы	1526	407 016	10 560 167	10 351 765
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
7-2	Оценочные обязательства	1540	554 304	480 485	460 254
10-1	Целевое финансирование	1546	-	-	-
	Задолженность перед заказчиками	1547	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	35 701 458	33 073 463	33 987 886
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>68 407 097</b>	<b>75 476 902</b>	<b>102 468 097</b>

Руководитель Ульянин Юрий Александрович  
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер Лысова Галина Александровна  
(подпись) (расшифровка подписи)

" 14 " февраля 20 18 г.



Форма 0710002 с. 2

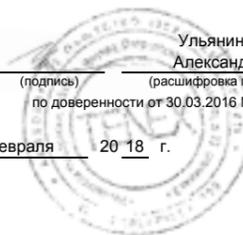
Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь	За Январь - Декабрь
			2017 г.	2016 г.
11-1	Выручка	2110	98 359 279	138 599 791
11-1	в т.ч. продукция атомной промышленности	2111	98 180 642	138 468 415
	Себестоимость продаж	2120	(71 113 343)	(91 930 424)
	в т.ч. продукция атомной промышленности	2121	(71 028 378)	(91 863 383)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	27 245 936	46 669 367
	Коммерческие расходы	2210	(2 526 175)	(2 371 206)
	Управленческие расходы	2220	(1 321 361)	(1 361 175)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	23 398 400	42 936 986
	Доходы от участия в других организациях	2310	92 982	138 958
11-3	Проценты к получению	2320	48 426	178 935
11-3	Проценты к уплате	2330	(478 775)	(1 147 258)
	Прочие доходы	2340	535 355	2 786 980
13-1	Прочие расходы	2350	(4 775 899)	(10 067 338)
13-1	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	18 820 490	34 827 262
13-1	Текущий налог на прибыль	2410	(3 004 162)	(8 657 217)
13-1	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(561 804)	(407 504)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(8 845)	22 057
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	1 264 356	1 528 367
	Прочее	2460	6 249	12 767
	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	230 675	2 775 698
	Чистая прибыль (убыток)	2400	14 767 554	30 508 934

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь	За Январь - Декабрь
			2017 г.	2016 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	59 912 139	11 947 121
	<b>Справочно</b>			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	2 249	449
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель Ульянин Юрий Александрович  
(подпись) (расшифровка подписи)  
по доверенности от 30.03.2016 №6/4/2016-Н

Главный бухгалтер Лысова Галина Александровна  
(подпись) (расшифровка подписи)

" 14 " февраля 20 18 г.



# Приложение № 10. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности



## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам  
Акционерного общества  
«Техснабэкспорт»

### Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности акционерного общества «Техснабэкспорт» (далее — АО «Техснабэкспорт»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2017 г., отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2017 г., пояснений к бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2017 г.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение акционерного общества «Техснабэкспорт» по состоянию на 31 декабря 2017 г., финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2017 г. в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете АО «Техснабэкспорт» за 2017 г., но не включает годовую бухгалтерскую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет АО «Техснабэкспорт» за 2017 г., предположительно, будет нам представлен после даты настоящего аудиторского заключения.



Наше мнение о годовой бухгалтерской отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом АО «Техснабэкспорт» за 2017 г. мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения членов совета директоров.

### Ответственность руководства и членов совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок. При подготовке годовой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

### Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства,

являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с советом директоров аудируемого лица, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Президент ООО «ФБК»



С.М. Шапигузов  
На основании Устава,  
квалификационный аттестат  
аудитора 01-001230,  
ОПНЗ 21606043397

Руководитель задания по аудиту

А.А. Данилкин,  
квалификационный аттестат  
аудитора 06-000130,  
ОПНЗ 2120602238

Дата аудиторского заключения  
«01» марта 2018 года

АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО

**Наименование:**

Акционерное общество  
«Техснабэкспорт» (АО «Техснабэкспорт»).

**Место нахождения:**

115184, Российская Федерация, город  
Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Московской  
регистрационной палатой 28 января 1994 г.,  
свидетельство № 029.427. Внесено в Единый  
государственный реестр юридических лиц  
Управлением МНС России по г. Москве  
11 июля 2002 г. за основным  
государственным  
номером 1027700018290

АУДИТОР

**Наименование:**

Общество с ограниченной  
ответственностью «Финансовые  
и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

**Место нахождения:**

101990, г. Москва, ул. Мясницкая,  
д. 44/1, стр. 2АБ.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Московской  
регистрационной палатой 15 ноября 1993  
г., свидетельство: серия ЮЗ 3 №484.583  
РП. Внесено в Единый государственный  
реестр юридических лиц 24 июля 2002 г.  
за основным государственным номером  
1027700058286.

**Членство в саморегулируемой  
организации аудиторов:**

Саморегулируемая организация аудиторов  
Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

**Номер в реестре аудиторских  
организаций саморегулируемой  
организации аудиторов:**

Свидетельство о членстве  
в саморегулируемой организации  
аудиторов Ассоциация  
«Содружество» № 7198, ОПНЗ - 11506030481.

# Приложение № 11. Вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2017 году

Номер протокола	Дата проведения заседания Совета директоров	Повестка дня заседания Совета директоров
169	31.01.2017	1. Согласие на совершение АО «Техснабэкспорт» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность (изменение условий Трудового договора с Генеральным директором Общества)
170	09.02.2017	1. Рассмотрение и утверждение предварительного отчета Генерального директора об исполнении установленных на 2016 год ключевых показателей эффективности АО «Техснабэкспорт»
171	20.02.2017	1. Об утверждении Сметы расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2017 году
172	10.03.2017	1. Об избрании Председателя Совета директоров АО «Техснабэкспорт». 2. Утверждение бюджета АО «Техснабэкспорт» на 2017 год АО «Техснабэкспорт»
173	15.03.2017	1. Об утверждении изменений № 1 к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2017 году
174	26.05.2017	1. Утверждение годового отчета АО «Техснабэкспорт» за 2016 год. 2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Техснабэкспорт» за 2016 год. 3. Рекомендации единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» по распределению прибыли (в том числе выплате (объявлению) дивидендов) АО «Техснабэкспорт» по результатам 2016 отчетного года, а также по размеру дивидендов по акциям

174	26.05.2017	АО «Техснабэкспорт» и порядку их выплаты, предложение единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» по установлению даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. 4. Утверждение аудитора АО «Техснабэкспорт» и определение размера оплаты его услуг. АО «Техснабэкспорт»
175	06.06.2017	1. Рассмотрение и утверждение отчета Генерального директора об исполнении установленных на 2016 год ключевых показателей эффективности АО «Техснабэкспорт». 2. О выплате Генеральному директору АО «Техснабэкспорт» вознаграждения по результатам 2016 отчетного года
176	28.06.2017	1. Об утверждении изменений № 2 к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2017 году
177	04.07.2017	1. Об избрании Председателя Совета директоров АО «Техснабэкспорт». 2. Об избрании секретаря Совета директоров АО «Техснабэкспорт». 3. Об утверждении изменений № 3 к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2017 году
178	09.08.2017	1. Об утверждении изменений № 4 к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2017 году
179	01.09.2017	1. Об утверждении изменений № 5 к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2017 году
180	25.09.2017	1. Об утверждении изменений № 6 к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2017 г.
181	13.10.2017	1. Об утверждении изменений № 7 к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2017 г.

182	15.11.2017	1. Об утверждении изменений № 8 к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2017 году
183	30.11.2017	1. Об утверждении изменений № 9 к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2017 году. 2. Рекомендации единственному акционеру АО «Техснабэкспорт» по размеру дивидендов по результатам девяти месяцев 2017 отчетного года и порядку их выплаты
184	13.12.2017	1. Об утверждении изменений № 10 к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2017 году
185	25.12.2017	1. Утверждение условий договора с регистратором АО «Техснабэкспорт»
186	28.12.2017	1. Об утверждении изменений № 11 к Смете расходов АО «Техснабэкспорт» на предоставление безвозмездного (целевого) финансирования в 2017 году. 2. Об участии АО «Техснабэкспорт» в Nuclear Industry Association (Великобритания)

## Приложение № 12. Глоссарий, список сокращений

**Бук-трансфер (book transfer)** — способ осуществления сделки купли-продажи урана без осуществления физической поставки

**Бэк-энд (back-end)** — обращение с ОЯТ и РАО, вывод из эксплуатации ЯРОО

**Заинтересованные стороны (стейкхолдеры)** — физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность Общества и/или испытывают на себе его влияние

**Конверсия** — химический процесс преобразования закиси-окиси природного урана ( $U_3O_8$ ) в  $UF_6$

**Обогащение (по изотопу  $U^{235}$ )** —  
а) технологический процесс увеличения доли изотопа  $U^{235}$  в уране;  
б) степень содержания изотопа  $U^{235}$  в уране (в процентах)

**Природный уран** — материал с низкой активностью, содержание  $U^{235}$  в котором составляет ~ 0,7%

**АО «Атомэнергопром»** — акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»

**АО «СПб «ИЗОТОП»** — акционерное общество «Санкт-Петербургский «ИЗОТОП»

**АО «СХК»** — акционерное общество «Сибирский химический комбинат»

**АО «УЭХК»** — акционерное общество «Уральский электрохимический комбинат»

**АО «ПО «ЭХЗ»** — акционерное общество «Производственное объединение «Электрохимический завод»

**АТР** — Азиатско-Тихоокеанский регион

**АЭС** — атомная электростанция

**Госкорпорация «Росатом»** — Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»

**ЕРР** — единица работы разделения; стандартная единица измерения усилий, требуемых для разделения изотопов урана ( $U^{235}$  и  $U^{238}$ ) в процессе его обогащения

**ЕС** — Европейский союз

**АО «ЦОУ»** — акционерное общество «Центр по обогащению урана»

**КГН** — консолидированная группа налогоплательщиков

**МАГАТЭ (IAEA, International Atomic Energy Agency)** — Международное агентство по атомной энергии

**МОКС-топливо (MOX, mixed-oxide fuel)** — смешанное оксидное уран-плутониевое топливо

**МСФО** — Международные стандарты финансовой отчетности

**НОУ (низкообогащенный уран)** — уран с содержанием изотопа  $U^{235}$  менее 20% по массе

**ОЯТ** — отработавшее ядерное топливо

**РАО** — радиоактивные отходы

**Ростехнадзор** — Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору

**РСБУ** — Российские стандарты бухгалтерского учета

**СВКиА** — служба внутреннего контроля и аудита

**СМИ** — средства массовой информации

**ССДП (скорректированный свободный денежный поток)** — денежный поток от основной деятельности, скорректированный на неденежные доходы и расходы; характеризует

динамику денежных потоков, которые могут быть инвестированы в развитие организации

**ФГБУ «ФАПРИД»** — Федеральное государственное бюджетное учреждение «Федеральное агентство по правовой защите результатов интеллектуальной деятельности военного, специального и двойного назначения»

**ФГУП** — Федеральное государственное унитарное предприятие

**ФСТЭК** — Федеральная служба по техническому и экспортному контролю

**ЯРОО** — ядерно и радиационно опасные объекты

**ЯТЦ (ядерный топливный цикл)** — совокупность технологических процессов производства ядерного топлива для АЭС и обращения с отработавшим ядерным топливом

**EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)** —

прибыль до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам

**FMEA (Failure Mode and Effects Analysis)** — анализ видов и последствий отказов

**GRI (Global Reporting Initiative)** — Глобальная инициатива по отчетности

**LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate)** — коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности

**VaR (Value at Risk)** — величина в стоимостном выражении, которую в течение периода с заданной вероятностью не превысят вызванные реализацией рисков потери

## Контакты

Место нахождения и почтовый адрес

Россия, 115184, Москва, Озерковская наб., д. 28, стр. 3

Адрес корпоративного сайта

<http://www.tenex.ru>

Адрес электронной почты

[tenex@tenex.ru](mailto:tenex@tenex.ru)

Контактный телефон

+7 (495) 543-33-87  
(приемная генерального директора)

+7 (495) 545-00-45 доб. 26-15, 21-04  
(отдел документационного обеспечения и контроля)

Факс

+7 (495) 543-33-85

SOUVENIR DESIGN

Концептуальная идея, верстка,  
препресс — ООО «Сувенир-Дизайн»