РОССЕТИ

ПАО «РОССЕТИ»



РЮМИН АНДРЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ
Председатель Правления, Генеральный директор

Группа «Россети» – один из крупнейших в мире электросетевых холдингов, обеспечивающий электроснабжение потребителей в 82 регионах России.

В состав Группы входят 39 дочерних и зависимых обществ, включая 17 сетевых компаний.

В управлении находятся 2,6 млн км линий электропередачи и электрические подстанции общей мощностью 900 тыс. МВА. По сетям Группы «Россети» передаётся 80% всей вырабатываемой в стране электроэнергии.

Группа «Россети» формирует заказ на российское оборудование/материалы/технологии, обеспечивая вклад в технологический суверенитет страны.

Контролирующим акционером материнской компании ПАО «Россети» является государство в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Численность персонала – 235 тыс. чел.

Для Группы «Россети» следование принципам устойчивого развития означает ответственное отношение к будущему России, к каждой семье и каждому человеку.

Компания системно модернизирует и развивает электросетевую инфраструктуру, что способствует экономическому росту регионов. Особое внимание уделяется социальному направлению – энергоснабжению жилья, медицинских учреждений, школ и детских садов, спортивных комплексов.

Главным активом Группы «Россети» являются люди. В компании действует Политика в области прав человека: в корпоративной культуре закреплены принципы равенства, справедливости и уважения для каждого сотрудника, поступательно продвигаются программы профессионального и карьерного роста.

Работа Группы «Россети» содействует достижению национальных целей Российской Федерации. Компания ежегодно раскрывает в отчётности качественные и количественные показатели деятельности, отражающие её вклад в решение глобальных проблем, и поддерживает ЦУР ООН – 2030, гармонично сочетая долгосрочную ответственность перед будущими поколениями с внедрением передовых технологий и развитием эффективной энергосистемы.

Особое внимание уделяется развитию регионов, повышению комфортности и безопасности жизни людей в территориях.

Ответственная деловая практика компании получила общественное признание: программа по цифровой трансформации ПАО «Россети» признана в числе лучших и отмечена Дипломом Национальной Премии «ЛИДЕРЫ ОТВЕТСТВЕННОГО БИЗНЕСА».

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГРУППЫ «РОССЕТИ»

Программа развития цифровых решений на основе отечественного программного обеспечения в рамках номинации «За вклад корпоративной программы в достижение национальных целей и задач обеспечения технологического лидерства» вошла в число лучших программ.

Современную жизнь невозможно представить без надёжной электроэнергетики, которая является основой благополучия общества и фундаментом для роста экономики.

Деятельность Группы «Россети» строится на постоянном и непрерывном совершенствовании процессов. Так, актуализация программы инновационного развития позволила перейти от точечных проектов к комплексным решениям, нацеленным на цифровую трансформацию сети, роботизацию, применение искусственного интеллекта и совершенствование клиентских сервисов.

Реализация программы осуществляется на основе отечественного программного обеспечения и включает переход на доверенные программно-аппаратные комплексы на значимых объектах критической инфраструктуры. Мероприятия программы встроены в общий контур Стратегии цифровой трансформации Группы «Россети» на период 2025–2027 гг. с прогнозными показателями до 2030 г. Реализация программы развёрнута в масштабах всей Группы с учётом региональных особенностей и декомпозиции целей на уровень дочерних и зависимых обществ.

Программы соотносятся с достижением ЦУР ООН 9 «Индустриализация, инновации и инфраструктура», национальных целей развития и решением задач нацпроектов:

- «Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы»;
- «Технологическое лидерство»;
- «Цифровая экономика Российской Федерации».



Цели и задачи

Цели:

- обеспечение технологического суверенитета в сфере информационных систем и ИТ-инфраструктуры;
- повышение устойчивости и безопасности критической инфраструктуры к киберугрозам;
- развитие компетенций персонала в области эксплуатации отечественного ПО;
- повышение уровня автоматизации и цифровизации ключевых технологических и управленческих процессов.

Задачи:

- эффективное функционирование текущего ИТ-ландшафта, его оптимизация и развитие в соответствии со стратегическими целями;
- обеспечение оптимального уровня зрелости ИТ-процессов, доступности и безотказности информационных ресурсов;
- поэтапный переход к использованию отечественного программного обеспечения и электронной компонентной базы;

Количественные задачи определены в системе ключевых показателей эффективности Стратегии цифровой трансформации.

Управление программой выстроено на трёх уровнях:

– исполнительный аппарат – заместитель Генерального директора по цифровой трансформации,
– департаменты: эффективности и контроллинга ИТ-процессов и технической политики ИТ-решений;
– дочерние общества: функции реализации обеспечивают курирующие заместители генеральных директоров по цифровой трансформации и профильные подразделения. Центром компетенций по реализации ИТ-услуг выступает АО «Россети Цифра».

Ключевую роль играет Индустриальный центр компетенций (ИЦК) «Электроэнергетика» во взаимодействии с государственными органами и профессиональным сообществом, который возглавляет Генеральный директор ПАО «Россети».

Партнёрство в реализации программы осуществляется с отечественными ИТ-компаниями, с которыми заключены соглашения, – АО «Р7», ООО «Базальт СПО», АО «ВК Технологии», ПАО «Сбербанк», ООО «РусБИТех-Астра», ООО «ПК Аквариус», ПАО «Ростелеком», АО «Лаборатория Касперского», ПАО «МТС», ООО «Управляющий офис 4СИО.РУ».

Целевыми группами заинтересованных сторон выступают государственные органы и регуляторы, отечественные компании на рынке ИТ-услуг, компании Группы «Россети», а также потребители электрической энергии – население и организации.

Ключевую роль в технологической составляющей программы играют две специализированные площадки. В 2024 г. в Санкт-Петербурге открыта Интеллектуальная лаборатория цифровых сетей – исследовательский центр мирового уровня, оснащённый самым современным оборудованием. Многие решения лаборатории, например комплекс моделирования энергосистем, не имеют аналогов аналогов в России. Функционал лаборатории сфокусирован на совершенствовании технологий, применяемых в распределительных сетях, и охватывает задачи, критически важные для всей отрасли, в частности обеспечение высокоэффективной защиты от киберугроз. Параллельно на базе АО «Россети Цифра» совместно с Интеллектуальной лабораторией цифровых сетей действует Лаборатория импортозамещённых решений (ЛИР), в которой проводится тестирование отечественных программных решений с проверкой на совместимость, качество и производительность. По итогам тестирования разработчикам ПО предоставляется обратная связь для доработки продуктов и повышения их качества и зрелости – это способствует развитию рынка отечественных программных продуктов в целом.

Прозрачность и отчётность обеспечиваются через регулярный мониторинг достижения целей программы: ежеквартально – через предоставление отчётности в Минцифры России, ежегодно – через проверку корректности расчётов фактически достигнутых значений КПЭ и ФКПЭ с привлечением представителей внешнего аудита. Формирование системы КПЭ и ФКПЭ осуществляется в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 28 декабря 2020 г. № 3579-р и на основании директив Правительства РФ от 11 февраля 2025 г. № МД-П13-4303.

Результаты

- Проведена масштабная работа по унификации подходов к созданию единой ИТ-архитектуры Группы, а также по проектированию, поставке и внедрению ИТ-решений, включая программно-аппаратные комплексы.
- Внедрена система описания и моделирования бизнес-процессов, данных и ИТ-ландшафта.
- Реализованы типовые технические требования, обеспечивающие единообразие и контролируемость технологического развития компании, – сформированы типовые требования по 13 классам ИТ-решений.

Качественные результаты показывают:

– повышение устойчивости и безопасности критической инфраструктуры, улучшение качества и надёжности услуг, эффективности управления и оптимизация процессов, уровня цифровой зрелости отрасли и благополучия населения, укрепление доверия к цифровым сервисам;
– развитие цифровых сервисов для граждан и организаций, региональной ИТ-индустрии и формирование технологических компетенций;
– снижение зависимости от иностранных технологий.

Реализация программы имеет высокую степень общественной значимости – она напрямую влияет на обеспечение национальной безопасности, стабильности функционирования экономики и социального благополучия граждан Российской Федерации.