

## Центры государственно-частного партнерства (ЦГЧП) в странах ОЭСР

### Бельгия

В 2002 г. был создан [Фламандский центр знаний о ГЧП](#) с целью стимулирования развития ГЧП в стране. Центр является сетевой организацией, которая обеспечивает консультации органов власти и частного сектора в сфере ГЧП и поддерживает проекты ГЧП во Фландрии. Центр осуществляет мониторинг с целью оценки итогов реализованных проектов ГЧП. В Валлонии действует Отделение по ГЧП ([Cellule d'Informations Financières \(Wallonian PPP Unit\)](#)), которое анализирует ГЧП, в частности выносит решение о целесообразности их государственного софинансирования, а с 2009 г. реализует подобные партнерства. Координацию деятельности Отделения осуществляет Министр по бюджету.

### Великобритания

В 2001 г. Великобритании был создан Форум ГЧП ([PPP Forum](#)), который представляет собой неправительственную организацию, направленную на стимулирование ГЧП в сфере инфраструктуры. Форум принимает участие в разработке закупочных процедур и контрактов, а также предоставляет информацию по ГЧП для стейкхолдеров.

### Венгрия

В Венгрии с 2006 г. действует Европейский центр ГЧП ([European PPP Center \(EPPPC\)](#)). Работа Центра направлена на укрепление законодательной и регулирующей базы для ГЧП; выявление и отбор релевантных проектов; анализ выполнимости проектов (с технической, экономической и финансовой точек зрения); разработку финансовых и закупочных стратегий для проектов; подготовку закупочных процедур и переговоров; проведение мониторинга исполнения работ по контрактам; реализацию коммуникационных стратегий. Центр организует конференции и тренинги. Также в Центре работает экспертная группа, предоставляющая консультации по последним тенденциям в промышленной сфере.

### Германия

В Германии на федеральном уровне действует организация Partnerschaften Deutschland ([Federal ÖPP Deutschland AG](#)), в Нижней Саксонии и Северном Рейне-Вестфалии специальные целевые группы по ГЧП. Partnerschaften Deutschland представляет собой консалтинговую компанию, цель которой – содействовать распространению ГЧП в Германии. Компания была основана в 2008 г. под эгидой Министерства финансов и Министерства транспорта. Основные направления работы компании включают выработку рекомендаций по упрощению реализации ГЧП, стимулированию расширения рынка ГЧП в Германии, а также обмен позитивным опытом реализации ГЧП. Деятельность [Целевой группы Северного Рейна-Вестфалии](#) направлена на развитие партнерских отношений между государственным и частным сектором в реализации инфраструктурных проектов. Группа предоставляет рекомендации по бизнес-моделям ГЧП.

### Греция

В Греции функционирует Специальный секретариат по ГЧП ([Special Secretariat for PPPs](#)), созданный по инициативе Министерства экономики и финансов в 2005 г. Секретариат определяет новые сферы, в которых могут быть заключены партнерства, оценивает предложения, поступившие от негосударственных организаций, оказывает

поддержку частным организациям в реализации ГЧП, осуществляет мониторинг исполнения работ по контрактам в рамках партнерств.

### **Ирландия**

В Ирландии действует [Специальный институт по ГЧП при Министерстве государственных расходов и реформ](#), задача которого заключается в упрощении реализации ГЧП посредством выработки продуманной политики в этой сфере (включая законодательство). Институт разрабатывает специальные руководства для министерств и других государственных органов в этой сфере. Институт является председателем в Руководящем комитете высокого уровня, который обеспечивает отбор перспективных ГЧП проектов, определяет целевые показатели для проектов, определяет возможности для рационализации проектов ГЧП, предоставляет правительству отчеты о проделанной работе.

### **Канада**

В 1993 г. был создан Канадский совет по ГЧП ([Canadian Council for Public-Private Partnerships \(CCPPP\)](#)) как национальная некоммерческая организация, в которой принимают участие представители государственного и частного сектора. Его миссия заключается в продвижении инновационных подходов к развитию инфраструктуры и предоставления государственных услуг посредством ГЧП с участием правительственных органов всех уровней. Совет упрощает внедрение лучших практик и разъясняет стейкхолдерам и обществу экономические и социальные преимущества государственно-частных партнерств. Совет организует ежегодную конференцию – форум, в котором принимают участие высшие государственные лица и бизнес лидеры. Деятельность Совета направлена на стимулирование ГЧП, предоставление актуальной и полной информации о ГЧП; оказание спонсорской поддержки мероприятиям, посвященным ГЧП; стимулирование диалога между государственным и частным сектором по вопросам финансирования и предоставления государственных услуг; ознакомление общества с ГЧП; проведение исследований по ключевым вопросам, влияющим на эффективное использование партнерств. С этой целью Совет развивает базу канадских ГЧП проектов и онлайн библиотеку, представляющую ресурсы по вопросам ГЧП, издает информационные бюллетени о своей деятельности, финансирует публикации, включая научные исследования, тематические работы, руководства, опросы общественного мнения по тематике ГЧП. Совет включает [свыше 440 членов](#), представляющих государственный и частный сектор Канады.

### **Нидерланды**

В Нидерландах функционирует Центр знаний ГЧП ([PPP Knowledge Center](#)), созданный с целью продвижения ГЧП в стране.

### **Польша**

В Польше действует Центр ГЧП ([Centrum PPP](#)) – неправительственная организация, главная задача которой заключается в продвижении идеи ГЧП в Польше. Центр стремится убедить государственные организации, что ГЧП является одним из доступных инструментов инвестирования. Центр был основан 41 организацией, включающими банки, консалтинговые компании, юридические фирмы, региональные агентства по развитию, фонды, ассоциации, палаты и бизнеса-агентства. Центр активно сотрудничает с Правительством Польши в сфере реализации ГЧП. Центр проводит тренинги для региональных властей и центрального правительства, основателей ГЧП и

финансовых институтов; конференции и семинары по тематике ГЧП; ведет базу данных по проектам ГЧП; развивает и распространяет полезные практики ГЧП (стандартов и методов). Также Центр реализует совместные проекты с партнерскими организациями в Бельгии и Греции, направленные на обмен опытом реализации ГЧП. Центр проводит исследования для того, чтобы понять, обоснованы ли проекты, реализация которых осуществляется с помощью традиционных методов; осуществляет мониторинг законодательных и институциональных условий; анализирует развитие рынка ГЧП в Польше; создает каталог консультативных фирм.

#### **Словакия**

В 2007 г. в Словакии была образована Ассоциация ГЧП ([Slovak Public-Private Partnership Association](#)). Ассоциация представляет собой некоммерческое объединение, включающее юридические фирмы, финансовые, консалтинговые, строительные компании, заинтересованные в ГЧП. Рабочие органы Ассоциации включают Генеральную ассамблею, руководящий комитет и пять рабочих групп по вопросам законодательной базы, методологии, PR и маркетинга, транспорта и информационных технологий, здравоохранения. Основная цель Ассоциации заключается в поддержке и развитии ГЧП проектов в Словакии посредством совершенствования законодательной и регулирующей базы для создания благоприятных условий реализации ГЧП. Ассоциация также стремится углубить знания государственного и частного сектора о ГЧП посредством семинаров, тренингов, распространения тематических публикаций. Ассоциация осуществляет обмен опытом с зарубежными партнерами в сфере ГЧП. Сайт Ассоциации служит информационной платформой о деятельности ГЧП в Словакии. Ассоциация ежеквартально публикует специальный бюллетень.

#### **США**

В 1985 г. в США был создан Национальный совет по ГЧП ([National Council for PPP](#)) – некоммерческая организация для обмена инновационными идеями в сфере партнерств. Членами Совета являются государственные и частные организации. Членство, предлагаемое Ассоциацией, может иметь разный характер: индивидуальное, основное, спонсорское и др. Миссия Совета заключается в поддержке и упрощении формирования государственно-частных партнерств на федеральном, локальном уровнях, а также на уровне штата. Деятельность Совета направлена на предоставление полной, актуальной информации по ГЧП, упрощение коммуникаций между государственным и частным сектором по вопросам реализации ГЧП, проведение образовательных мероприятий и тренингов по ГЧП, устранение препятствий для реализации ГЧП, осуществление международного диалога по вопросам ГЧП. Другими организациями США, стимулирующими развитие ГЧП, являются Федеральная администрация магистралей ([Federal Highway Administration \(FHWA\)](#)) и Офис Генерального секретаря США по глобальным партнерствам ([Secretary's Office of Global Partnerships](#)).

#### **Турция**

В Турции действует Международная платформа ГЧП ([International PPP Platform Türkiye](#)), деятельность которой направлена на улучшение законодательной базы для реализации ГЧП и распространение информации о ГЧП в Турции.

#### **Франция**

Во Франции действуют несколько организаций, направленных на распространение ГЧП в стране. Французский центр экспертизы ГЧП ([Centre d'Expertise Français pour](#)

[l'Observation des Partenariats Public-Privé \(CEFO-PPP\)](#)) занимается организацией различных мероприятий в сфере ГЧП, анализирует рынок ГЧП и делает прогнозы о его развитии, публикует информационные бюллетени о проектах ГЧП, предоставляет актуальную информацию по ГЧП на своем сайте. Члены Центра включают Ассоциацию мэров Франции, Собрание департаментов Франции, финансовые организации (Crédit Industriel et Commercial (CIC), European Investment Bank (EIB)) и организации, занимающиеся инфраструктурой (Centre scientifique et technique du bâtiment (CSTB), CMS Bureau Francis Lefebvre). Клуб ГЧП ([Club de Partenariats Public-Privé \(CPPP\)](#)) был создан в 2006 г. для более глубокого понимания ГЧП, в первую очередь государственным сектором, обмена опытом между государственными и частными структурами ГЧП, проведения дискуссии с целью улучшения условий реализации ГЧП, предоставления информации о потребностях государственного сектора в ГЧП. Французский институт ГЧП ([Institute de la Gestion Délégée \(French Institute for PPP\)](#)), созданный в 1996 г., представляет собой некоммерческую организацию, одна из задач которой – совершенствовать законодательную и нормативно-правовую базу для ГЧП. Институт финансируется за счет его членов-учредителей. Государственные субсидии, которые составляют 2-3% бюджета, расходуются на определенные проекты. Целевая группа по ГЧП ([Mission d'appui aux PPP \(MAPPP\)](#)) представляет собой правительственный институт в сфере ГЧП. Она была создана в 2005 г. при Министерстве финансов и полностью финансируется государством. Целевая группа разрабатывает методологию для оценки проектов ГЧП, проводит первичную оценку новых проектов ГЧП, чтобы проверить их соответствие законодательным и финансовым нормам. Целевая группа также обеспечивает поддержку в подготовке и согласовании закупочных процедур, а также контрактов. Также группа разрабатывает руководства и методологические рекомендации для министерств по ГЧП. MAPPP несет ответственность за развитие рынка ГЧП во Франции посредством публикации информационных бюллетеней, проведения конференций, учета опыта реализации предыдущих проектов, двустороннего и многостороннего сотрудничества, использования лучших практик Института Всемирного банка, ОЭСР, Европейского центра экспертизы ГЧП (European PPP Expertise Center).

#### **Чехия**

В 2004 г. в Чехии была создана Ассоциация ГЧП для развития инфраструктуры ([Asociace pro rozvoj infrastruktury](#)), которая поддерживает государственно-частные партнерства посредством формирования условий и правил, обеспечивающих прозрачность инвестиций и государственных услуг. Ассоциация занимается подготовкой обзоров законодательства в сфере ГЧП и методов реализации ГЧП; сотрудничает с государственной администрацией и парламентом Чехии в сфере ГЧП; принимает активное участие в подготовке, реализации и оценке пилотных ГЧП проектов; обеспечивает обмен теоретической и практической информацией с государственным сектором для дальнейшего развития ГЧП; осуществляет методологическую и координационную поддержку подготовки региональных и муниципальных стратегий в сфере ГЧП; обеспечивает участие своих членов в конференциях и семинарах по тематике ГЧП; обеспечивает интересы своих членов в национальных, иностранных и международных организациях, институтах и ассоциациях; собирает информацию и исследования о ГЧП. Членами Ассоциации является около 30 организаций, включая Deloitte, KPMG, UniCredit Bank.

## Швейцария

В Швейцарии действует Ассоциация ГЧП ([Association PPP Suisse](#)), созданная в 2006 г. и призванная служить развитию ГЧП в стране. Структура Ассоциации включает Генеральную ассамблею, комитет, экспертную группу, рабочие группы по строительству, услугам, финансам, здравоохранению, транспорту, а также секретариат. Ассоциация предоставляет актуальную информацию по ГЧП, осуществляет оценку новых проектов с целью определения целесообразности их реализации. Секретариат предоставляет консультации по вопросам ГЧП.

В Австралии, Австрии, Дании, Израиле, Исландии, Испании, Италии, Корее, Люксембурге, Мексике, Новой Зеландии, Норвегии, Португалии, Словении, Финляндии, Чили, Швеции, Японии специальные институты, направленные на продвижение ГЧП пока не созданы. В этих странах стимулированием развития ГЧП занимаются подразделения государственных органов.

Ключевым институтом по выработке и улучшению политики в сфере ГЧП в Австралии является Рабочая группа национального форума по ГЧП ([Forum's National PPP Working Group](#)). В ее состав входят специалисты в сфере ГЧП от каждого штата, территории, Правительства Австралии (министерства финансов, инфраструктуры).

В Италии для обмена информацией по ГЧП при поддержке Торговой палаты Италии ([UNIONCAMERE](#)) создан специальный сайт ([Il Portale del Partenariato Pubblico Privato](#)). Сайт предоставляет институтам, местным органам власти и предпринимателям актуальную информацию по ГЧП (тендерам, анализу рынка, исследованиям ГЧП, изменениям законодательной базы).

В Корее под эгидой Корейского института развития (Korea Development Institute (KDI)) действует Центр по управлению инвестициями ГЧП (PPP Investment Management Center ([Pimac](#))), который проводит оценку правительственных проектов в сфере ГЧП и вырабатывает рекомендации по улучшению политики в этой сфере, а также по стимулированию частных инвестиций.

Поддержку и продвижение ГЧП в Люксембурге обеспечивает Министерство экономики и торговли совместно с Министерством высшего образования и исследований обеспечивает в стране. Национальное агентство по инновациям и исследованиям ([Luxinnovation](#)) финансирует проекты частного сектора, а Национальный фонд исследований (National Research Fund (FNR)) – государственные проекты.

В Мексике при поддержке Межамериканского банка развития реализуется Программа по стимулированию ГЧП к Мексике ([Programa para el Impulso de Asociaciones Público-Privadas en Estados Mexicanos \(PIAPPEM\)](#)), направленная на создание законодательных, институциональных и технических условий, необходимых для распространения проектов ГЧП в стране.

Распространение ГЧП в Новой Зеландии входит в функции Совета по развитию инфраструктуры ([New Zealand Council for Infrastructure Development \(NZCID\)](#)), созданного в 2004 г. и включающего свыше 80 организаций государственного и частного сектора в сфере инфраструктуры.

При Министерстве финансов Португалии действует специальный орган по сопровождению проектов ([Unidade Técnica de Acompanhamento de Projetos \(UTAP\)](#)), отвечающий за распространение ГЧП в Португалии. UTAP анализирует опыт предыдущих проектов для оптимизации деятельности в сфере ГЧП.

В **Чили** при Министерстве общественных работ действует Координационный комитет по концессиям в сфере общественных работ ([Coordinación de Concesiones de Obras Públicas](#)), который отбирает релевантные проекты ГЧП и проводит закупочные процедуры.

При Кабинете министров **Японии** действует центр по продвижению частных финансовых инициатив ([PFI Promotion Office](#)), который готовит руководства и проводит мероприятия по тематике ГЧП.