



Годовой отчет ТВЭЛ – 2009



Годовой отчет ОАО «ТВЭЛ» за 2009 год



Оглавление

ОАО «ТВЭЛ»: ключевые цифры и факты	4
РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ	5
1.2. Обращения первых лиц.....	6
1.3. История развития Компании.....	9
1.4. Календарь корпоративных событий в 2009 году	9
1.5. Положение компании в отрасли и корпоративная структура.....	11
РАЗДЕЛ 2. СТРАТЕГИЯ	15
2.1. Миссия, ценности, стратегические цели.....	15
2.2. Программа «Новый облик» предприятий ОАО «ТВЭЛ».....	20
РАЗДЕЛ 3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ЯДЕРНОГО ТОПЛИВА И МАРКТИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	22
3.1. Мировой рынок ядерного топлива	22
3.2. Глобальные поставщики ЯТ.....	23
3.3. Маркетинговая деятельность ОАО «ТВЭЛ»	24
РАЗДЕЛ 4. ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	29
4.1. Производственные предприятия.....	30
4.2. Предприятия вспомогательной инфраструктуры	31
4.3. Основные корпоративные и производственные достижения	32
4.4. Приоритетные направления деятельности: ядерные технологии и продукция. 33	
РАЗДЕЛ 5. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ	36
5.1. Корпоративное управление	36
5.2. Инвестиционная деятельность	43
5.4. Инновации и научные достижения.....	46



5.5. Управление рисками, внутренний контроль и аудит	48
5.6. Управление качеством	50
5.7. Информационные технологии	51
РАЗДЕЛ 6. КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	53
6.1. Персонал.....	53
6.2. Безопасность	59
6.3. Охрана труда.....	60
6.4. Региональное развитие	60
6.5. Экологическое воздействие.....	61
6.6. Взаимодействие с ключевыми заинтересованными сторонами.....	63
РАЗДЕЛ 7. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И КОММЕНТАРИИ МЕНЕДЖМЕНТА	65
7.1. Основные результаты.....	65
7.2. Управление финансами	72
СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ.....	74
Термины и сокращения.....	74
Общая информация об ОАО «ТВЭЛ».....	79
Филиалы и представительства	80
Контактная информация	80
ПРИЛОЖЕНИЯ	82
Аудиторское заключение.....	82
Заключение ревизионной комиссии	83
Таблица стандартных элементов руководства по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative).....	84
Анкета обратной связи.....	90



ОАО «ТВЭЛ»: ключевые цифры и факты

Объем реализованной продукции	млрд. руб.	58,26
Чистая прибыль	млрд. руб.	9,02
Стоимость чистых активов	млрд. руб.	77,49
Изготовлено тепловыделяющих сборок	штук	6984

В 2009 году:

- Полностью и своевременно выполнены обязательства ОАО «ТВЭЛ» по договорам и контрактам с отечественными и зарубежными потребителями;
- Подписан долгосрочный контракт на поставку топливных таблеток для индийских АЭС;
- Продолжено выполнение стратегических задач группы компаний ОАО «ТВЭЛ», объединенных в Комплексной программе развития производства и сокращения затрат - «Новый облик». Положительный экономический эффект, полученный в 2009 году от реализации программ развития производства и сокращения затрат на предприятиях ОАО «ТВЭЛ», составил 845 млн. рублей;
- Начат процесс формирования Топливной компании путем инкорпорирования в ОАО «ТВЭЛ» предприятий разделительно-сублиматного и газоцентрифужного комплексов;
- Начато активное сотрудничество ОАО «ТВЭЛ» с Госкорпорацией «Роснотех» по ряду приоритетных направлений;
- Экономия затрат на потребление энергоресурсов производственными предприятиями ОАО «ТВЭЛ» составила – 224 млн. руб.;



Раздел 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Деятельность открытого акционерного общества «ТВЭЛ» (далее – ОАО «ТВЭЛ») направлена на решение стратегических задач Госкорпорации «Росатом» по обеспечению роста экспорта ядерных технологий на уровне соизмеримом с использованием этих технологий внутри страны.

Вклад ОАО «ТВЭЛ» в решение стратегических задач Госкорпорации «Росатом» представляют результаты деятельности по развитию технологий ядерно-топливного цикла и наращиванию их конкурентоспособности на известных и перспективных рынках.

Настоящий годовой отчет открытого акционерного общества «ТВЭЛ» содержит определенные заявления прогнозного характера относительно финансового состояния, экономических и социальных показателей и перспектив развития компании.

Вероятность реализации данных заявлений и достижения указанных результатов непосредственно связана с экономическими, социальными и правовыми факторами, складывающимися в Российской Федерации и за рубежом. Фактические результаты могут отличаться от прогнозных заявлений, которые актуальны на момент составления годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические и юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления.

ОАО «ТВЭЛ» осознает ответственность перед обществом и важность информационной прозрачности. Данный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности открытых акционерных обществ. Финансовая информация базируется на данных бухгалтерской отчетности Компании, составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

Границы данного Отчета включают все основные дочерние и зависимые общества Компании. В процессе подготовки Годового отчета использовались рекомендации Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI, а также базовые индикаторы результативности, разработанные Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП). В тексте Годового отчета приведена соответствующая таблица, определяющая степень отражения стандартов GRI и базовых индикаторов результативности РСПП (приложение 2). Достоверность данных, содержащихся в отчете, подтверждена Ревизионной комиссией и Аудитором Компании – ООО «Нексия Пачоли».

Это второй отчет, представляющий в интегрированной форме финансовые и нефинансовые показатели результативности, включая вопросы устойчивого развития. С интегрированным отчетом за 2008 год можно ознакомиться на сайте Компании www.tvel.ru в разделе «финансы»/годовой отчет. В годовом отчете за 2009 год мы уделяем особое внимание взаимодействию с заинтересованными сторонами; увеличено количество показателей в области устойчивого развития.



1.2. Обращения первых лиц

Обращение председателя совета директоров

Уважаемые коллеги!



2009 год стал важным этапом в истории развития ОАО «ТВЭЛ». В рамках выстраивания оптимальной системы управления атомной отраслью и повышению конкурентоспособности предприятий ядерно-топливного цикла, Госкорпорацией «Росатом» было принято решение о создании на базе ОАО «ТВЭЛ» Топливной компании.

Этот шаг позволит укрепить позиции компании на глобальном рынке и создать дополнительные преимущества по сравнению с конкурентами. Новая структура даст возможность не только достичь экономического результата за счет «эффекта масштаба», но и сформировать комплексное предложение заказчикам, которых

компания ОАО «ТВЭЛ» традиционно обеспечивает современными, высокотехнологичными и экономически выгодными разработками.

В 2009 компания существенно расширила сотрудничество с Индийской корпорацией по атомной энергии, подписав контракт и приступив к поставкам топливных таблеток для АЭС, в том числе нероссийского дизайна.

Компания также приступила к практическим испытаниям топлива ТВС-квадрат и к процедурам его лицензирования за рубежом.

Кроме того, весь прошлый год компания ОАО «ТВЭЛ» эффективно работала над созданием нового облика интегрируемых предприятий: продолжалась оптимизация производственных мощностей, снижались и другие издержки, что не сказалось на размере оплаты труда работников.

В 2010 году предстоит большая работа по выстраиванию оптимальных механизмов управления в Топливной компании. Уверен, что ОАО «ТВЭЛ» продолжит эффективно развиваться и продвинется к стратегической цели – достижению 25% доли глобального рынка ЯТЦ к 2025 году.

Председатель
Совета директоров ОАО «ТВЭЛ

А.М. Локшин



Обращение президента

Уважаемые коллеги!



2009 год стал для ОАО «ТВЭЛ» одним из ключевых этапов развития компании. С удовлетворением могу отметить, что нам удалось продемонстрировать достойные результаты.

В минувшем году ОАО «ТВЭЛ» продолжило активную работу по продвижению отечественной ядерной и общепромышленной продукции на глобальный рынок, в полном объеме выполнило все контрактные обязательства перед российскими и зарубежными заказчиками, заключило ряд стратегически важных соглашений.

В феврале 2009 года Индия заказала России более 2000 тонн топливных таблеток. Дочернее предприятие ОАО «ТВЭЛ» - Машиностроительный завод – совместно с зарубежным партнером изготовило двухтысячную топливную сборку для реакторов западного образца, и по данной продукции к российскому производителю топлива не было предъявлено ни одной рекламации. Европейские страны проявляют большой интерес к нашему новому маркетинговому продукту – региональному заводу по производству топлива. Это лишь несколько примеров успешной работы на внешних рынках.

В 2009 году проводилась значительная работа по развитию конкурентоспособности продукции и услуг российских предприятий ядерно-топливного цикла. В рамках реализации программы «Новый облик» и внедрения на пилотных участках Производственной системы Росатома предприятия ОАО «ТВЭЛ» продемонстрировали системную и последовательную работу по сокращению издержек, повышению эффективности производств, их модернизации и инновационному развитию, которая уже дала положительные финансовые результаты. За отчетный период удалось почти на 900 тысяч рублей увеличить выручку на одного сотрудника, которая сегодня составляет более 3,8 миллиона рублей. Продолжает расти и средняя заработная плата рабочих, размер которой в 2009 году превысил 30 тысяч рублей. Опережающими темпами осуществляется оптимизация производственных площадей, с 2006 года сократившихся почти в два раза, до 1150 тысяч квадратных метров.

2009 год – своего рода отправная точка для нового этапа качественного развития компании. Госкорпорацией «Росатом» было принято решение о создании на базе ОАО «ТВЭЛ» Топливной компании, которая на первом этапе объединит российские разделительно-сублиматные комплексы, газово-центрифужные предприятия и заводы дивизиона фабрикации ядерного топлива.

Формирование топливной компании на базе ТВЭЛа – большое доверие, но и большая ответственность. Нам предстоит проделать колоссальную работу по выстраиванию оптимальной структуры управления предприятиями ядерно-топливного цикла для повышения конкурентоспособности на глобальном рынке, максимально полного удовлетворения потребностей российских и зарубежных заказчиков. Значительный опыт ОАО «ТВЭЛ» по совершенствованию производственных процессов будет распространен и на другие передельные ЯТЦ. Результатом всех преобразований должно стать укрепление лидерских позиций. Стратегическая цель ТВЭЛ – увеличение доли на мировом рынке ядерного топлива до 25% к 2025 году, а также активное продвижение на рынке услуг обогащения урана.

Немаловажным итогом 2009 года стало внедрение на предприятиях ОАО «ТВЭЛ» корпоративной системы экологического менеджмента. ТВЭЛ всегда рассматривал экологическую политику как одну из важных конкурентных составляющих. ТВЭЛ непрерывно совершенствует экологические программы, работает над развитием энергосберегающих



технологий, рационально потребляет природные ресурсы. Мы выступаем за сохранение природной среды в районах промышленной деятельности и делаем все возможное для обеспечения безопасных условий труда своих работников.

Считаю важным подчеркнуть, что все качественные изменения на предприятиях ОАО «ТВЭЛ» происходят с учетом всех социальных аспектов. За время структурных и финансовых реформ не было сокращено ни одной социальной программы. Топливно-энергетическая компания «ТВЭЛ» – это не просто высокие технологии и передовые методы управления, это, прежде всего, люди – высокопрофессиональные и ответственные кадры. В 2009 году на предприятия ОАО «ТВЭЛ» пришло работать много молодежи, а это означает, что у нашей компании хорошее будущее.

Хотелось бы выразить искреннюю благодарность всем, кто своим трудом внес вклад в решение важных задач, поставленных перед нами Госкорпорацией Росатом. Уверен, что в 2010 году сотрудники Топливной компании «ТВЭЛ» продемонстрируют еще более эффективную работу на благо развития отечественной атомной промышленности.

Президент ОАО «ТВЭЛ»

Ю.А. Оленин



1.3. История развития Компании

Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» было создано 12 сентября 1996 года по Указу Президента Российской Федерации от 8 февраля 1996 года №166 «О совершенствовании управления предприятиями ядерно-топливного цикла».

При создании ОАО «ТВЭЛ» в оплату его уставного капитала были внесены акции следующих предприятий:

- 49% акций открытого акционерного общества «Машиностроительный завод», г. Электросталь Московской области;
- 51% акций открытого акционерного общества «Чепецкий механический завод», г. Глазов, Республика Удмуртия;
- 38% акций открытого акционерного общества «Новосибирский завод химконцентратов», г. Новосибирск;
- 51% акций открытого акционерного общества «Химико-металлургический завод», г. Красноярск;
- 49% акций открытого акционерного общества «Коммерческий центр-100», г. Москва.

В конце 90-х и начале 2000-х годов ОАО «ТВЭЛ» увеличило доли своего участия в дочерних обществах, создало общества вспомогательной инфраструктуры, а также консолидировало отраслевые горнорудные активы, которые в последующем послужили основой формирования отраслевой уранодобывающей компании ОАО «Атомредметзолото».

1.4. Календарь корпоративных событий в 2009 году

11/02/2009

ОАО «ТВЭЛ» заключило долгосрочные контракты на поставки топливных таблеток в Индию.

12/02/2009

ОАО «Московский завод полиметаллов» вошел в состав ОАО «ТВЭЛ».

27/02/2009

ОАО «ТВЭЛ» и ГП НАЭК «Энергоатом» подписали контракт о поставках ядерного топлива на 2009 год.

23/03/2009

Представители ОАО «ТВЭЛ» и индийской компании NFC подписали протоколы приемки первой партии топливных таблеток для индийских АЭС.

26/03/2009

На ОАО «Машиностроительный завод», входящем в состав ОАО «ТВЭЛ», успешно завершено внедрение в производство новой технологии обработки заготовок концевых деталей тепловыделяющих сборок (ТВС).

08/04/2009

Специалисты ОАО «НЗХК» и сотрудники Конструкторско-технологического института научного приборостроения СО РАН (КТИ НИ СО РАН) разработали концепцию совершенствования инновационной лазерной измерительной машины.

10/04/2009



Специалисты ОАО «Машиностроительный завод» и сотрудники Московского инженерно-физического института (Государственный университет) разработали и внедрили в производство установку контроля давления гелия в тепловыделяющих элементах (ТВЭЛ) с помощью ультразвука. Кроме контроля герметичности твэла неразрушающими методами, установка позволяет контролировать состав среды под оболочкой твэла в готовом изделии.

10/04/2009

ОАО «ТВЭЛ» поставило первую партию топливных таблеток из двуокиси урана природного обогащения для тяжеловодных ядерных реакторов Индии (PHWR).

23/04/2009

ОАО «ТВЭЛ» запустило первое в России производство сверхпроводников.

29/05/2009

Дочернее предприятие ОАО «ТВЭЛ» - ОАО «Машиностроительный завод» - изготовило 2000-ую тепловыделяющую сборку (ТВС) в рамках контракта с фирмой «AREVA NP».

25/06/2009

ОАО «Новосибирский завод химконцентратов» стал лауреатом престижной премии «За успешное развитие бизнеса в Сибири». Награда присуждена дочернему предприятию ОАО «ТВЭЛ» за достигнутые успехи по показателю «За развитие производства и субконтрактации».

28/06/2009

ОАО «ТВЭЛ» второй год подряд стал генеральным партнером выставки работ чешских художников «Влтавоынские дворки» в г. Тын-над-Влтавой.

20/07/2009

ОАО «Машиностроительный завод» изготовило первую партию 12 рабочих кассет и 6 ТВС АРК усовершенствованного топлива с гадолинием для венгерской АЭС «Пакш».

28/08/2009

Специалисты Цзянсуской ядерной энергетической корпорации (Jiangsu Nuclear Power Corporation, JNPC, Китай) провели на ОАО «Новосибирский завод химконцентратов» освидетельствование контрольных точек плана качества при изготовлении топлива для третьей переагрузки блока №1 Тяньваньской АЭС.

07/10/2009

Представители Ровенской АЭС завершили инспекцию продукции ОАО «ТВЭЛ».

29/10/2009

ОАО "МСЗ" изготовило топливо для АЭС «Темелин»

ОАО «Машиностроительный завод» изготовило топливные кассеты ТВСА, предназначенные для первой поставки в 2010 году на первый блок реактора ВВЭР-1000 АЭС «Темелин», Чехия.

02/11/2009

ОАО «Машиностроительный завод» провело успешные испытания транспортного упаковочного комплекта (ТУК), предназначенного для хранения и транспортирования свежего ядерного топлива для плавучих энергоблоков (ПЭБ). ОАО «МСЗ» является изготовителем ядерного топлива для ПЭБ в рамках российского проекта по созданию первой в мире плавучей АЭС.

11/11/2009



Госкорпорация «Росатом» утвердила решение о создании на базе ОАО «ТВЭЛ» Топливной компании.

25/11/2009

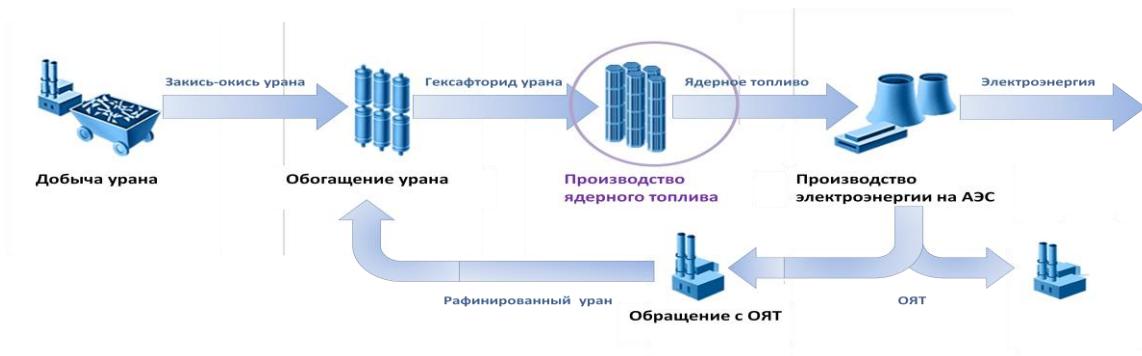
Годовой отчет ОАО «ТВЭЛ» признан лучшим среди отчетов государственных компаний.

ОАО «ТВЭЛ» стало победителем XII Конкурса годовых отчетов Фондовой биржи РТС в номинации «Лучший отчет госкорпорации / государственной компании», а также - XI ежегодного конкурса годовых отчетов, организованного рейтинговым агентством «Эксперт РА» в специальной номинации Министерства энергетики РФ «Прогресс года».

28/12/2009

ОАО «ТВЭЛ» и ГП НАЭК «Энергоатом» подписали дополнительное соглашение на поставки ядерного топлива на 2010 год.

1.5. Положение компании в отрасли и корпоративная структура



Доля ОАО «ТВЭЛ» на мировом рынке ядерного топлива составляет 17%.

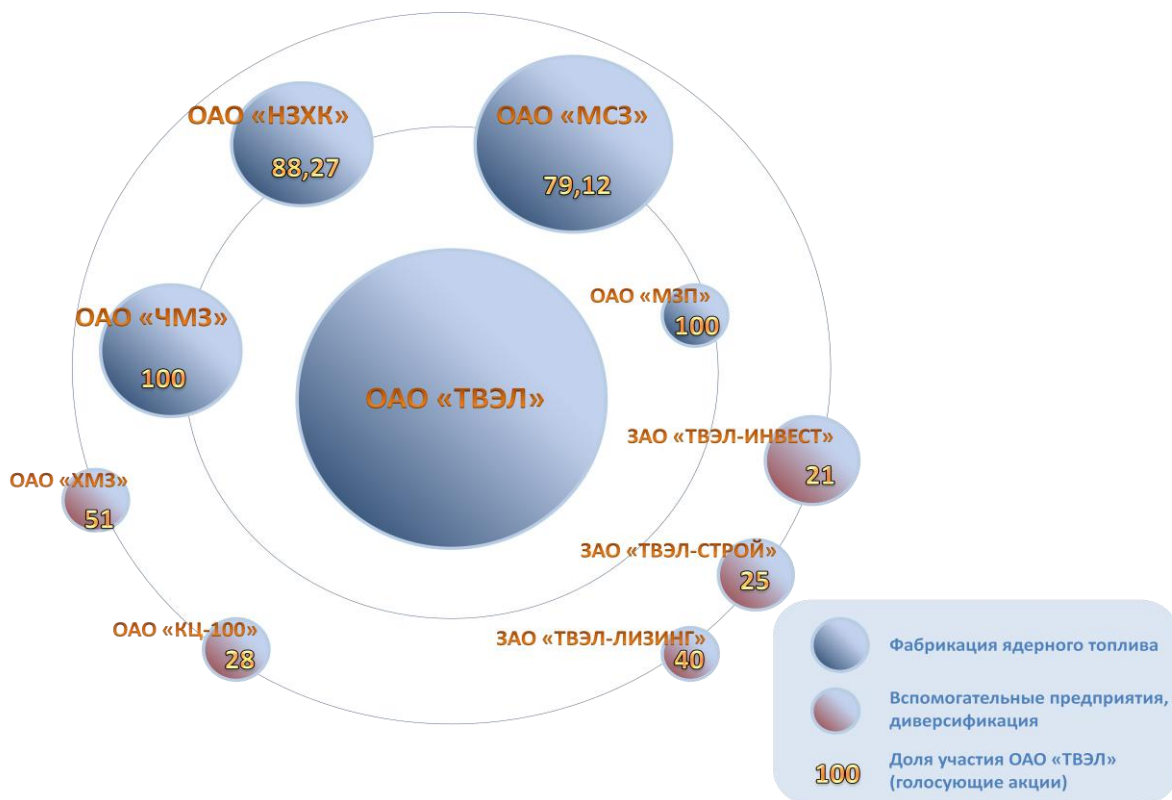
ОАО «ТВЭЛ» является основным поставщиком топлива для реакторов российского дизайна.

В сотрудничестве с AREVA производится топливо для BWR и PWR Западной Европы.

Таким образом, ОАО «ТВЭЛ», в той или иной мере, присутствует во всех основных сегментах рынка ядерного топлива для легководяных реакторов.

В ближайшей перспективе Компания рассчитывает расширить свое присутствие на сегменте PWR за счет продвижения собственной конструкции топлива для PWR 17x17 «ТВС-КВАДРАТ», а также углубления сотрудничества с иностранными компаниями.

Корпоративная структура



В 2007 году единственным акционером ОАО «ТВЭЛ» стало открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс», консолидирующее активы гражданского сектора российской атомной отрасли.



В соответствии с Федеральным законом от 1 декабря 2007 года № 317-ФЗ «О государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» находящиеся в федеральной собственности акции ОАО «Атомэнергопром» (100%) переданы в качестве имущественного вклада Российской Федерации Госкорпорации «Росатом».

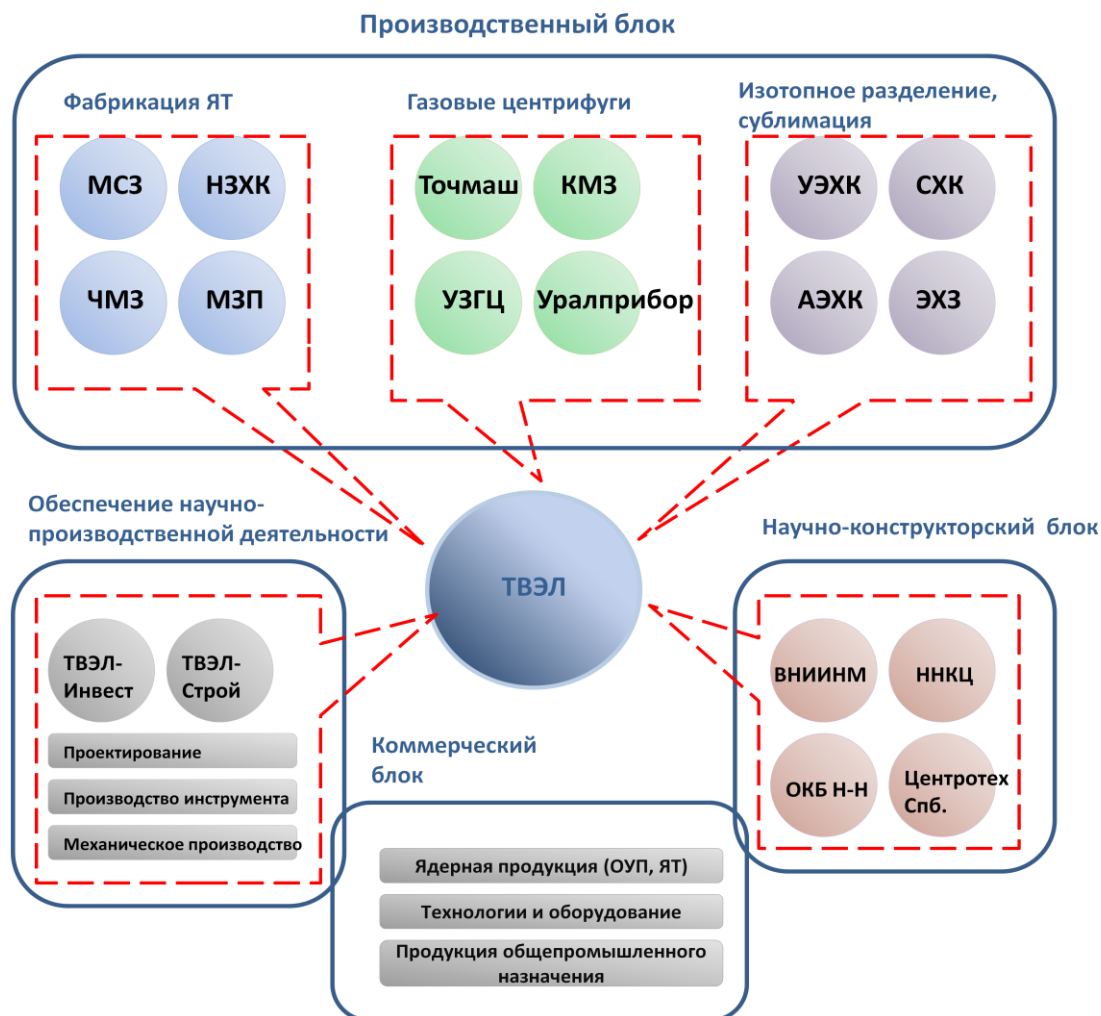
В ноябре 2009 года Госкорпорацией «Росатом» утверждено решение о формировании на базе ОАО «ТВЭЛ» Топливной компании, в состав которой войдут, помимо ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних и зависимых обществ, общества разделительно-сублиматного и газодиффузионного комплексов российской атомной промышленности.

В соответствии с утвержденным планом формирования контура собственности Топливной компании, в рамках осуществляемых в 2009 – 2010 гг. эмиссий дополнительных акций ОАО «ТВЭЛ», планируется передать в собственность ОАО «ТВЭЛ» следующие активы:

- 100% акций открытого акционерного общества «Объединенная компания «Разделительно-сублиматный комплекс», г. Москва;
- 100% акций открытого акционерного общества «Ангарский электролизный химический комбинат», г. Ангарск Иркутской области (АЭХК);
- 100% акций открытого акционерного общества «Сибирский химический комбинат», г. Северск Томской области (СХК);
- 100% акций открытого акционерного общества «Уральский электрохимический комбинат», г. Новоуральск Свердловской области (УЭХК);
- 100% акций открытого акционерного общества «Производственное объединение «Электрохимический комбинат», г. Зеленогорск Красноярского края (ЭХЗ);
- 100% акций открытого акционерного общества «Владимирское производственное объединение «Точмаш», г. Владимир (Точмаш);
- 75,12% акций открытого акционерного общества «Ковровский механический завод», г. Ковров Владимирской области (КМЗ);
- 100% долей общества с ограниченной ответственностью «Новоуральский научно-конструкторский центр», г. Новоуральск Свердловской области (ННКЦ);
- 100% долей общества с ограниченной ответственностью «Новоуральский приборный завод» г. Новоуральск Свердловской области (Уралприбор);
- 100% долей общества с ограниченной ответственностью «Уральский завод газовых центрифуг», г. Новоуральск Свердловской области (УЗГЦ);
- 100% акций закрытого акционерного общества «ОКБ-Нижний Новгород», г. Нижний Новгород (ОКБ Н-Н);
- 100% акций закрытого акционерного общества «Центротех – СПб», г. Санкт-Петербург;
- 100% акций открытого акционерного общества «Инжиниринговый центр «Русская газовая центрифуга», г. Москва;
- 100% акций открытого акционерного общества «Высокотехнологичный научно-исследовательский институт неорганических материалов им. академика А.А. Бочвара», г. Москва (ВНИИНМ);



Целевая организационная модель «Топливной Компании «ТВЭЛ»



ОАО «ТВЭЛ» обеспечивает потребности в топливе 74 энергетических реакторов различных типов в России и шестнадцати странах Азии и Европы, на 30 исследовательских реакторов в России и за рубежом, а также для судовых реакторов российского флота.

Ядерное топливо ОАО «ТВЭЛ» эксплуатируют атомные электростанции Армении, Болгарии, Великобритании, Венгрии, Германии, Индии, Ирана, Китая, Литвы, Нидерландов, России, Словакии, Украины, Финляндии, Чехии, Швеции, Швейцарии.

Предприятия ОАО «ТВЭЛ» производят широкий спектр общепромышленной продукции, которая поставляется во многие страны мира.

ОАО «ТВЭЛ» стремится максимально учитывать интересы потребителей, в полном объеме удовлетворять их ожидания по экономическим и техническим показателям топлива. Каждый контракт на поставку топлива включает необходимый комплекс мероприятий по обеспечению качества, соответствующего самым жестким международным требованиям.



Раздел 2. Стратегия

2.1. Миссия, ценности, стратегические цели

Миссия

Обеспечить глобальное лидерство и стратегическую конкурентоспособность российской продукции и услуг на рынке ядерного топлива и его компонентов.

Ценности

- Надежность, качество и безопасность ядерного топлива, соответствие самым высоким международным требованиям и стандартам.
- Уверенность клиентов и партнеров компании в завтрашнем дне через выстраивание стабильных, предсказуемых долгосрочных отношений.
- Саморазвитие и самореализация сотрудников инкорпорированных предприятий в динамично развивающейся, успешной компании.

Цели

Стратегическая цель развития ОАО «ТВЭЛ» как Топливной компании - достижение лидерства на мировом рынке продукции и услуг ЯТЦ.

Ключевые задачи:

- Обеспечение не менее 25% потребностей мирового рынка ядерного топлива.
- Стабильное обеспечение 100% спроса в РФ на ядерное топливо.
- Поддержка мирового атомного ренессанса изготовлением надежного, качественного и экономически эффективного ядерного топлива.
- Реализация энергетической стратегии России в области развития ядерно-топливного цикла (ЯТЦ).
- Разработка нового поколения ядерного топлива с более совершенными техническими и экономическими параметрами.
- Производство инновационной продукции общепромышленного назначения, имеющей перспективное значение для экономики страны.
- Развитие человеческого потенциала на территориях присутствия и повышение привлекательности городов размещения предприятий ОАО «ТВЭЛ».
- Устойчивое развитие экосистем территорий присутствия производственных предприятий ОАО «ТВЭЛ».

Развитие бизнес-модели и организационной структуры Топливной компании реализуется согласно Стратегии Госкорпорации «Росатом».

Целевая структура Топливной компании включает предприятия по конверсии, обогащению урана, конструированию и изготовлению газовых центрифуг, фабрикация ядерного топлива, реализации продукции и услуг дореакторной стадии ЯТЦ.



Основные направления достижения стратегической цели Топливной компании

1. Укрепление и расширение российских позиций на мировом рынке, в том числе посредством локализации производства
2. Научно-техническое и инновационное развитие
3. Развитие ядерных производств
4. Развитие неядерных производств
5. Реструктуризация производств и снижение издержек
6. Обеспечение ЯРБ, промышленной безопасности и защита окружающей среды
7. Кадровое и социальное развитие

Принципы развития основных направлений достижения стратегической цели

1. Укрепление и расширение российских позиций на мировом рынке

В рамках достижения лидерства на мировом рынке продукции и услуг ЯТЦ предусматривается закрепление Топливной компании к 2025 году на следующих позициях:

- доля на рынке услуг по обогащению урана - не менее 45%;
- доля на рынке услуг по фабрикации ЯТ - не менее 25%;

С большой вероятностью до 2030 года в мире будет избыток фабрикационных мощностей.

Более того, ситуация будет усугубляться стремлением ряда стран к локализации фабрикации, что сделает предложение еще более избыточным.

Другим важным вызовом для ТК станет рост интереса глобальных поставщиков (в первую очередь WEC) к сегменту ЯТ для ВВЭР по мере роста парка реакторов российского дизайна, подкрепленный, требованиями ЕС касательно диверсификации поставщиков и ограничениями по срокам контрактов.

Сопряженный с этим вызов - стремление ряда нынешних партнеров ТВЭЛ к локализации фабрикации (Китай, Украина, Индия, Чехия).

И, наконец, определенным вызовом для ТК будет рост конкурентной активности в сегменте ЯТ для PWR.

Открывающиеся возможности для ТК на рынке фабрикации связаны, прежде всего, с сегментом ЯТ для PWR.

В первую очередь, к таким возможностям относится стремление операторов к диверсификации поставщиков.

Во вторую очередь, это отсутствие у претендентов на статус глобальных поставщиков (MNF, KNF) производственных мощностей в Европе и США.

И, наконец, определенная возможность для ТК связана с потенциальным ростом интереса ряда стран к комплектным поставкам (новые рынки и Индия) при том, что не все глобальные поставщики обладают компетенциями во всех переделах начальной стадии ЯТЦ.

С учетом вышеизложенного основными элементами стратегии ТК в области фабрикации видятся:

- Удержание традиционных рынков, главным образом, через:
 - опережающий НИОКР;
 - удовлетворение в той или иной мере требований заказчиков к локализации фабрикации;
 - создание управляемой диверсификации.
- Формирование альянсов с глобальными поставщиками и компаниями-претендентами на статус глобальных поставщиков для совместного выхода в сегмент ЯТ для PWR, главным образом, используя компетенции в обогащении и наличие производственных



мощностей в непосредственной близости от европейского (актуально для «претендентов») и азиатского рынков.

- Выход в сегмент ЯТ для PWR с собственной конструкцией (ТВС-Квадрат).

Основные вызовы на рынке обогащения связаны с введением за 2013 годом^[1] новых обогатительных мощностей и глобальным переходом поставщиков на газодиффузионные технологии.

Как представляется, глобальный переход на ГЦ-технологии приведет к повышению конкурентоспособности глобальных поставщиков, что не только может негативно повлиять на возможности ТК по расширению рыночной доли, но и негативно сказаться на возможностях по формированию инвестиционного ресурса по причине снижения цен, а, следовательно, и рентабельности.

Другим значимым вызовом является окончание в 2013 году ВОУ-НОУ.

Помимо негативного внутреннего эффекта – высвобождение российских мощностей – окончание ВОУ-НОУ чревато повышением неопределенности относительно российской доли на рынке США, так как высвобождающийся объем ~ 5 млн. ЕРР станет конкурентным сектором^[2].

К открывающимся возможностям следует отнести:

- Возможные проблемы глобальных поставщиков с развитием новых мощностей первом и втором этапах;
- Сокращение совокупного предложения в диапазоне 2014-2016 годов (конец первого- начало второго этапа) , связанное с выводом ГД-производств, при росте совокупного спроса;
- Рост экспортного потенциала^[3] азиатского (Китай, Индия, Япония, Корея) и американского рынков с учетом отсутствия на первом элементов квотирования.

С учетом вышеизложенного основными элементами стратегии ТК в области обогащения видятся:

- поддержание конкурентоспособности через сокращение издержек;
- удержание позиций на рынке путем перехода к заключению контрактов с конечными потребителями;
- преодоление торговых ограничений (квот), главным образом, за счет локализации;
- Приоритетность работы на рынке ЮВА и США;
- использование возможностей, связанных с временным возможным дефицитом, долгосрочной привязкой ключевых клиентов неконтрактными методами, основным из которых является продажа ключевым клиентам миноритарных долей в обогатительных предприятиях.»

Для выхода на лидирующие позиции Топливная компания организует и осуществляет:

- модификацию имеющихся и разработку новых видов продукции;
- разработку маркетинговых инициатив, в том числе комплексных предложений по услугам начальной стадии ЯТЦ;
- сотрудничество с традиционными и потенциальными потребителями;
- сотрудничество и образование альянсов с зарубежными компаниями ЯТЦ;

Приоритетами Топливной компании на мировом рынке продукции и услуг ЯТЦ являются:

- достижение высокого уровня готовности к предоставлению продукции и услуг по конверсии, обогащению урана и фабрикация ядерного топлива на основе долгосрочных

^[1] В 2013 году планируется ввод американского завода URENCO (LES)

^[2] Предоставленная России квота 20% означает верхний предел объема поставок, но вовсе не гарантирует его

^[3] Под экспортным потенциалом понимается разница между потребностями и имеющимися в регионе мощностями



контрактов с потребителями, предусматривая своевременность реализации инвестиционных проектов по развитию мощностей;

- непрерывное повышение конкурентоспособности продукции и услуг, в том числе за счет инноваций, опережения в технологическом развитии ядерных производств, повышения производительности труда и снижения издержек;
- непрерывный экономический рост и повышение устойчивости;
- интенсивное расширение сотрудничества с партнерами и потребителями продукции и услуг по конверсии, обогащению урана и фабрикации ядерного топлива;
- развитие системы сбыта и логистики.

2. Научно-техническое и инновационное развитие

Развитие производственных мощностей Топливной компании должно создать условия для устойчивого роста Топливной компании в среднесрочной и долгосрочной перспективе и обеспечить укрепление и расширение ее позиций на мировом рынке ядерного топлива, высокотехнологичной продукции и услуг ЯТЦ на основе:

- технологического опережения российских производств по обогащению урана и разработки новых эффективных поколений российских газовых центрифуг;
- производства конкурентоспособного ядерного топлива, его поставок на российские и зарубежные АЭС для безопасного и экономичного использования;
- продвижения на рынок инновационных разработок ТВС новых поколений с улучшенными технико-экономическими характеристиками;
- поддержания мирового уровня фабрикации ядерного топлива, включая внедрение новых направлений и новых технологий, модернизацию и техническое перевооружение производства ЯТ.

3. Развитие ядерных производств

Развитие ядерных производств выполняет ключевую роль в достижении целевого состояния Топливной компании. Топливая компания создает и реализует дополнительные возможности для получения эффектов синергии за счет:

- экономии от масштаба;
- экономии от вертикальной интеграции.

В результате консолидации деятельности по развитию ядерных производств также обеспечиваются:

- экономия на транзакционных издержках;
- повышение качества услуг вместе со снижением себестоимости;
- концентрация и наращивание собственного инвестиционного ресурса;
- оптимизация деятельности по разработке и реализации приоритетных инвестиционных проектов;
- развитие ядерных технологий.

4. Развитие неядерных производств

В качестве ключевых идей развития неядерной деятельности предусматриваются:

- увеличение объемов выпуска общепромышленной продукции;
- использование имеющихся ресурсов для освоения новых видов продукции, востребованных на рынке;
- развитие самостоятельных эффективных бизнес-единиц на базе диверсифицируемых незагруженных производственных мощностей предприятий;



– проработка и реализация проектов изготовления общепромышленной продукции с высокой рентабельностью, преимущественно либо имеющей экспортную ориентированность, либо являющейся импортозамещающей;

– внутригрупповая кооперация, централизация сбыта, централизация и оптимизация вспомогательных и непрофильных производств.

Топливная компания оказывает содействие развитию предпринимательства и участвует в разработке и реализации стратегии развития общепромышленных кластеров на территориях ЗАТО.

5. Реструктуризация производств и снижение издержек

Реструктуризация производств предусматривает:

– - концентрацию ядерной деятельности в составе производственного ядра, формируемого на каждом из предприятий Топливной компании;

– - перевод общепромышленной деятельности, сервисных и непрофильных бизнесов в действующие и вновь создаваемые хозяйственные общества, работающие в рыночных условиях. Реструктуризация выполняется в рамках реализации комплексной программы развития предприятий и программы сокращения затрат (наименование - «Новый облик»), ориентированных на повышение эффективности основной деятельности.

В направлении снижения издержек Топливная компания осуществляет оптимизацию себестоимости единицы продукции и управление себестоимостью по каждой компоненте ЯТЦ. В качестве приоритетов устанавливаются целевые показатели по себестоимости отдельно по каждой компоненте ЯТЦ: производство центрифуг, конверсия, обогащение и фабрикация.

Перспективы непрерывного снижения издержек связаны с проведением в Топливной компании работ по развитию ПСР, ориентированных на достижение амбициозных целей в области качества продукции, затрат и дисциплины поставок. Это позволит Топливной компании добиваться успеха на глобальном рынке в условиях дефицита сырья и материалов и жесткой конкуренции.

Основные задачи развития ПСР:

– обеспечение достижения согласованных с Госкорпорацией «Росатом» целей по повышению удовлетворенности Заказчиков из Топливной компании и сокращению потерь в производственной и операционной деятельности;

– совершенствование потока создания ценности на уровне Топливной компании;

– формирование культуры непрерывных улучшений и рационального использования всех видов ресурсов.

6. Локализация производства.

В 2009 году была активизирована работа по проекту создания региональных заводов по производству ядерного топлива по российским технологиям за рубежом, были уточнены основные принципы и подходы, разработано обоснование целей инвестирования проекта, проведены переговоры с потенциальными партнерами, приблизились к решению вопроса определения конкретных площадок для их размещения. Ведутся переговоры со словацкими, чешскими, украинскими, индийскими и другими партнерами.

Приоритетной задачей 2010 года является тщательное изучение экономической эффективности и рентабельности проекта, а также выбор конкретных площадок и партнеров для перевода проекта в практическое русло.

7. Обеспечение ЯРБ, промышленной безопасности и защита окружающей среды

Основные приоритеты развития Топливной компании:

– безопасное функционирование акционерных обществ, входящих в Топливную компанию;



- обеспечение ядерной и радиационной безопасности;
- исключение несанкционированного распространения ядерных материалов и технологий.

Деятельность Топливной компании направляется на создание условий и механизмов обеспечения безопасности при использовании атомной энергии.

8. Кадровое и социальное развитие

Основные приоритеты в стратегическом управлении персоналом Топливной компании:

- обеспечение условий для формирования целевой организационной структуры Топливной компании и структур инкорпорированных предприятий;
- оптимизация качественного и количественного состава персонала инкорпорированных предприятий, включая подготовку и переподготовку квалифицированных кадров, привлечение и обучение молодых специалистов;
- создание новых производств общепромышленной деятельности и новых рабочих мест;
- поддержка изменений мотивационными программами;
- расширение внедрения принципов ПСР, в том числе в части организации управления реализацией новых проектов.

2.2. Программа «Новый облик» предприятий ОАО «ТВЭЛ»

В 2009 году было продолжено выполнение стратегических задач группы компаний ОАО «ТВЭЛ», объединенных в Комплексной программе развития производства и сокращения затрат - «Новый облик». В отчетном году показатели «Новых обликов» дочерних обществ ОАО «ТВЭЛ» до 2020 года одобрены советами директоров этих обществ и согласованы с органами местного самоуправления дислокации предприятий и профсоюзными организациями.

В 2009 году были сформированы основные показатели «Новых обликов» предприятий ОАО «МЗП» и ОАО «ВНИИНМ», вошедших в контур управления ОАО «ТВЭЛ», начата разработка комплексных программ развития этих предприятий до 2020 года.

Эффект, полученный в 2009 году от реализации программ развития производства и сокращения затрат на предприятиях ОАО «ТВЭЛ», составил 845 млн. рублей.

Основные параметры реализации стратегии ОАО «ТВЭЛ» определены следующими документами:

- Стратегическое видение развития предприятий до 2030 года;
- Комплексная программа развития предприятий «Новый облик предприятий до 2020 года»;
- Программа развития производства и сокращения затрат до 2015 года;
- Основные направления развития технологий и технического перевооружения предприятий на период 2009-2012 годы;
- Планы мероприятий по оптимизации площадей, численности, энерго- и ресурсосбережению.

Эти документы предусматривают конкретные шаги по повышению эффективности деятельности по всем направлениям развития.

Стратегия развития инкорпорированных предприятий включает ряд подпрограмм, в т.ч. программу развития производства и сокращения затрат, программу развития ядерной и общепромышленной деятельности, а также инвестиционные меморандумы, программу научно-технической деятельности, внедрения технологий, кадрового развития, энерго- и ресурсосбережения.

Результаты 2009 года



В 2009 году продолжилась работа дочерних обществ ОАО «ТВЭЛ» по реструктуризации непрофильных активов, вспомогательных и обеспечивающих производств, созданию дочерних обществ на базе соответствующих структурных подразделений.

Целью выделения из состава имущественного комплекса непрофильных активов и производств, обслуживающих основное производство, является снижение или исключение бремени их содержания, получение дополнительных доходов, концентрация ресурсов на решении ключевых проблем развития дочерних обществ ОАО «ТВЭЛ» и компании в целом.

Руководство Госкорпорации «Росатом» высоко оценило передовой опыт ОАО «ТВЭЛ» по формированию «Нового облика» предприятий, диверсификации производства, оптимизации площадей, повышению качества продукции, наращиванию конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках, выстраиванию эффективных отношений внутриотраслевой кооперации.

Мероприятия по достижению целевых показателей эффективности

Основные направления:

- формирование социальной платформы для «Нового облика»;
- развитие производства продукции, работ и услуг общепромышленной деятельности;
- оптимизация производственных площадей;
- оптимизация численности;
- реструктуризация непрофильных, обеспечивающих и вспомогательных производств;
- внедрение новых технологий, техническое перевооружение;
- оптимизация управления производством;
- энерго- и ресурсосбережение.



РАЗДЕЛ 3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ЯДЕРНОГО ТОПЛИВА И МАРКТИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

3.1. Мировой рынок ядерного топлива

Мировой рынок ядерного топлива имеет два измерения: региональное и по типам реакторов. В 2009 году в мире действовало 438 атомных реакторов.

Самыми большими региональными сегментами рынка ЯТ являются Северная Америка (США, Канада, Мексика) – 126 реакторов и Западная Европа (Бельгия, Финляндия, Франция, Германия, Литва, Нидерланды, Испания, Швеция, Швейцария, Великобритания) – 129 реакторов.

В Азиатском регионе (Индия, Китай, Япония, Пакистан, Южная Корея, Тайвань) эксплуатируется 112 реакторов. Принимая во внимание амбициозные планы по развитию атомной генерации в Китае, Индии, равно как в Японии и Республике Корея, количество реакторов в данном регионе к 2030 году может удвоиться.

В России и странах Восточной Европы (Россия, Армения, Болгария, Чехия, Венгрия, Румыния, Словакия, Словения, Украина) располагается 65 реакторов.

И, наконец, 4 энергетических реактора эксплуатируется в Южной Америке (Аргентина, Бразилия) и еще 2 – на африканском континенте (ЮАР).

Рынок ЯТ по типам реакторов подразделяется на:

– Топливо для реакторов PHWR. 46 действующих блоков. Особенность данного типа топлива в том, что для его изготовления используется необогащенный уран¹.

– Топливо для реакторов BWR. 94 действующих блока. Основные типоразмеры 9x9 и 10x10 с тенденцией к унификации типоразмера переводом блоков на топливо 10x10.

– Топливо для реакторов PWR (западный дизайн). 213 действующих блока. В данном сегменте существует наибольшее число типоразмеров: 14x14, 15x15, 16x16, 17x17, 18x18. Наиболее распространенным является 17x17. В перспективе доля этого типа топлива будет увеличиваться, так как именно он принимается в расчет при разработке новых водно-водяных реакторных технологий.

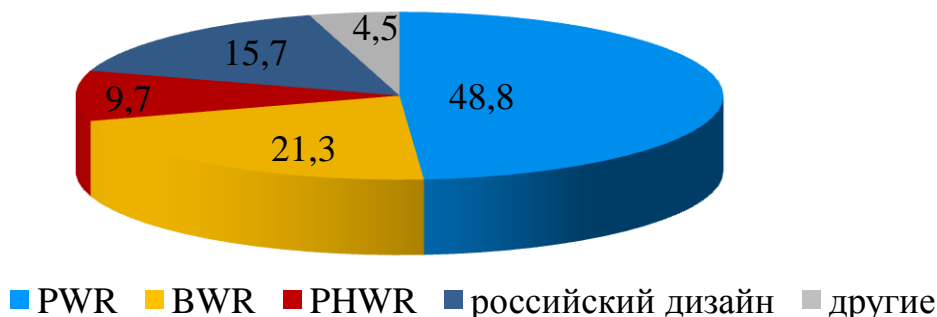
– Топливо для реакторов PWR российского дизайна (ВВЭР). 52 работающих блока. Особенностью топлива для реакторов российского дизайна ВВЭР является его гексагональное сечение.

Последние три группы (BWR, PWR, ВВЭР) иногда объединяют в одну – топливо для легководяных реакторов (LWR). Всего в мире 376 реакторов LWR. В процентном выражении это 86% от мирового парка.

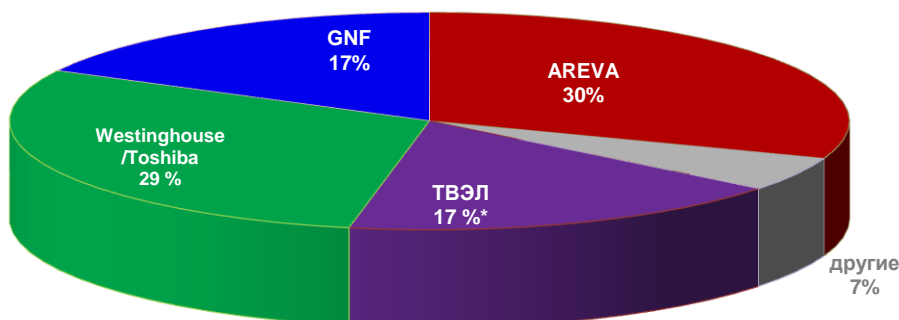
¹ В последнее время отмечена тенденция к обогащению урана для реакторов PHWR до 1,5-2%



Сегментация по типам реакторов (%)



3.2. Глобальные поставщики ЯТ



AREVA SA. Основной акционер - государство. Доля на рынке ЯТ - 30%². Компания присутствует во всех переделах ЯТЦ. Фабрикацией топлива занимается совместное предприятие AREVA SA (66%) и Сименс (34%) AREVA NP³. AREVA производит топливо для реакторов PWR и BWR. Основной регион сбыта – Франция, однако компания уверенно присутствует и в поставках в США.

Westinghouse Electric Company (WEC). Основной акционер - Toshiba. Доля на рынке ЯТ – 29%. Компания не имеет мощностей в добыче урана, конверсии, обогащении, но развитие этих переделов ЯТЦ является задачей материнской компании. В арсенале компании технологии производства топлива для всех типов реакторов LWR (PWR, BWR, а также ВВЭР). Основные регионы реализации продукции – США, Западная Европа и Япония (через бывший NFI).

В 2009 году WEC продолжил активные действия в сегменте топлива для реакторов ВВЭР в Украине в рамках процесса квалификации собственной конструкции ядерного топлива для реакторов российского дизайна.

Важным событием для компании в 2009 году стало приобретение второго поставщика ЯТ для японских реакторов PWR и BWR – компании NFI. Это позволило WEC увеличить свое присутствие на рынке с 26% в 2008 году до 29% в конце 2009 года.

Global Nuclear Fuel (GNF). Совместное предприятие GE, Hitachi, Toshiba. В свою очередь, GNF состоит из двух предприятий GNF-J (для работы на японском рынке) и GNF-A (для работы

² Здесь и далее доля на рынке рассчитывается исходя из количества реакторов, на которые поставляется ЯТ

³ В начале 2009 года Сименс заявил о намерении выйти из СП



на остальных рынках). Компания производит топливо только для реакторов BWR. Доля на рынке ЯТ – 17%.

ОАО «ТВЭЛ» является основным поставщиком топлива для реакторов российского дизайна.

Структура продаж ядерной продукции ОАО «ТВЭЛ» по направлениям поставок

Млн. долларов США

Регион/направление	2007 г.	2008 г.	2009 г.
СНГ	1046	1431	1099,5
Центральная/ Восточная Европа	330,3	400,6	380,7
Западная Европа	150	104	157
Азия	36,5	180,9	271,79
Исследовательские реакторы	3,5	6	12,6

В ближайшей перспективе ОАО «ТВЭЛ» рассчитывает расширить свое присутствие на сегменте PWR за счет продвижения собственной конструкции топлива для PWR 17x17 «ТВС-КВАДРАТ», а также углубления сотрудничества с иностранными компаниями.

Сегмент топлива для реакторов PWR выбран как наиболее распространенный в мире, насчитывающий 213 действующих блока, из которых на типоразмер 17x17 приходится 132 блока.

3.3. Маркетинговая деятельность ОАО «ТВЭЛ»

Маркетинговая деятельность направлена на выстраивание и развитие, на базе технологического лидерства, стабильных отношений с традиционными партнерами, а также продвижения продукции ОАО «ТВЭЛ» по новым направлениям сбыта.

Цели и средства маркетинговой деятельности Общества

Основным инструментом реализации стратегической цели компании по традиционным направлениям является маркетинговая деятельность, базирующаяся на взаимовыгодном сотрудничестве с партнерами в целях максимального удовлетворения их потребностей.

В последнее время сотрудничество ОАО «ТВЭЛ» с партнерами развивалось по следующим направлениям:

1. Повышение мощности реакторной установки

В 2009 году в России (Балаковская АЭС) продолжились работы по программе повышения мощности реакторной установки. На блоках 3,4 Кольской АЭС освоена повышенная до 107% мощность. Блоки 2 на Балаковской АЭС и блок 1 Ростовской АЭС эксплуатируются на 104% мощности от номинальной. В Словакии блоки 1,2 АЭС «Моховце» эксплуатируются на повышенной до 107% мощности, на блоках 3,4 АЭС «Богунце» продолжена программа повышения мощности до 107%.

В Чехии (АЭС «Дукованы») с 2009 года реализуется программа повышения мощности до 105%. На четырех блоках АЭС «Пакш» в Венгрии реализуется повышение мощности до 108%.

2. Увеличение КИУМ и переход на 18-месячный топливный цикл

На Балаковской АЭС в 2009 году продолжена программа по переходу на 18-месячные циклы на первом блоке с дальнейшей реализацией на Балаковской и других АЭС типа ВВЭР-



1000.

3. Переход на 5-ти и 6-ти годовые топливные кампании

В России такой переход начат на Кольской АЭС и первом блоке Калининской АЭС. В Чехии на АЭС «Дукованы», Словакии (АЭС «Богунце» и «Моховце»), Венгрии (АЭС «Пакш») реализуются 5-ти годовые топливные циклы. С 2010 г. начинается переход на 5-ти годовые топливные циклы в Финляндии (АЭС «Ловииза»).

4. Возможность эксплуатации топлива в маневренном режиме 100-75-100%

Такая возможность обеспечена на АЭС Чехии («Дукованы» и «Темелин»), Словакии («Моховце» и «Богунце»). В Украине («Хмельницкая» АЭС) начата опытная эксплуатация блока в режиме суточного маневрирования. Возможности по суточному маневрированию в широком диапазоне будут реализованы в проекте АЭС-2006, для которого ОАО «ТВЭЛ» в настоящее время разрабатывает топливо.

5. Повышение качества сервиса ТВС

В России завершается разработка стенда инспекции и ремонта ТВС. Обеспечена возможность разбора кассет в Финляндии (АЭС «Ловииза»). Предусматривается стенд инспекции для ТВСА в программе развития и внедрения ТВСА в Чехии (АЭС «Темелин»). Предусматривается внедрение стенда инспекции ТВС и на АЭС в Болгарии (АЭС «Козлодуй»).

Новые направления реализации продукции

В качестве основного инструмента для выхода на новые направления реализации продукции ОАО «ТВЭЛ» рассматривает работу по продвижению компонентов ядерного топлива.

Сотрудничество по компонентам ЯТ позволяет ОАО «ТВЭЛ» наработать компетенции на перспективных рынках. С одной стороны, наши партнеры получают возможность убедиться в надежности ОАО «ТВЭЛ», с другой - компания может более детально выяснить текущие и будущие потребности партнеров. Выстраивается действенная система обратной связи ОАО «ТВЭЛ» - потребитель в регионе. Партнер в ходе практического сотрудничества получает представление о стандартах ведения бизнеса ОАО «ТВЭЛ». Все это в будущем может стать значимым аргументом для расширения и углубления сотрудничества.

ОАО «ТВЭЛ» организует мероприятия по стимулированию продаж и рекламированию продукции дочерних обществ ОАО «ТВЭЛ». Перечень выставочных мероприятий ОАО «ТВЭЛ» формирует совместно с дочерними обществами.

При осуществлении рекламной деятельности ОАО «ТВЭЛ» учитывает международные и национальные этические стандарты, включая Консолидированный кодекс практики рекламы и маркетинговых коммуникаций Международной торговой палаты (ИСС). Укрепление доверия и уверенности потребителей в продукции ОАО «ТВЭЛ» – одна из приоритетных задач маркетинговой и рекламной практики компании.

Направления поставок, основные потребители, портфель заказов. Структура продаж по направлениям поставок

Ключевыми региональными направлениями реализации продукции для ОАО «ТВЭЛ» являются СНГ (включая Россию) и Центральная/Восточная Европа.

Кроме того, ОАО «ТВЭЛ» активно расширяет свое присутствие в динамично развивающемся регионе стран Азии.

В кооперации с AREVA осуществляются поставки топлива на рынки Западной Европы.

Регион СНГ

На данном направлении крупнейшим региональным сегментом является Россия.



В настоящее время в стране действуют 10 АЭС, на которых эксплуатируются 16 блоков типа ВВЭР (из них 10 - типа ВВЭР-1000 и 6 - типа ВВЭР-440), 11 блоков типа РБМК-1000, 4 – типа ЭГП-6 и 1 блок БН-600.

Вторым по количеству реакторов региональным сегментом СНГ является Украина.

На Украине работают 4 АЭС с 15 блоками, из которых 13 – ВВЭР-1000 и 2 – ВВЭР-440.

Поставки на 2 блока осуществляются до конца срока их эксплуатации. На остальные 13 блоков топливо поставляется по контракту, подписанному в 1997 году и действующему до конца 2010 года.

В отчетном периоде ОАО «ТВЭЛ» и украинский оператор АЭС ГП НАЭК «Энергоатом» вели активную работу по определению подходов к дальнейшему развитию долгосрочного сотрудничества в сфере топливообеспечения АЭС Украины. Со стороны хозяйствующих субъектов прилагались усилия по подписанию нового долгосрочного контракта на поставку топлива до конца 2009 год.

В 2009 году в рамках перевода украинских реакторов типа ВВЭР-440 на использование топлива второго поколения была разработана необходимая техническая документация и осуществлена поставка этого типа ТВС для загрузки во второй энергоблок Ровенской АЭС. В 2010 году аналогичные мероприятия планируются на первом энергоблоке Ровенской АЭС.

Российский производитель топлива готов принять участие в решении вопроса диверсификации поставок ядерного топлива для украинских АЭС путем создания в Украине производства ядерного топлива с использованием проверенных российских технологий. В настоящее время успешно осуществляется первый этап интеграционных процессов – передается технология для производства в Украине стальных комплектующих ТВС. Ожидается, что первая партия изделий будет произведена в 2010 году. Изготовленные в Украине комплектующие планируется использовать при производстве ядерного топлива для украинских АЭС, а полученный опыт – при строительстве завода по фабрикации топлива по российским технологиям.

С учетом вступления Украины в МЦОУ, обеспечивающего доступ к услугам по обогащению, использования украинского урана при производстве ТВС, изготовления комплектующих на украинской территории и организации завода в Украине, страна будет обладать практически полным ядерным топливным циклом, дающим возможность диверсификации источников поставок топлива.

Третьим сегментом региона СНГ является Армения, где на АЭС эксплуатируется 1 блок с реактором ВВЭР-440. Сотрудничество осуществляется на основании контракта, действующего до конца срока эксплуатации блока. В 2009 году осуществлен переход на использование виброустойчивого топлива с повышенным средним обогащением.

ОАО «ТВЭЛ» готово и заинтересовано поставлять свое топливо и для новых энергоблоков Армении на долгосрочной основе.

Регион Центральной/Восточной Европы

Словакия

В Словакии эксплуатируются 4 энергоблока с реакторами типа ВВЭР-440, по два на АЭС «Богунце» и «Моховце». Кроме того, продолжается сооружение двух новых блоков на площадке Моховце по российским проектам, работы по которым были возобновлены в 2009 году.

Поставки ядерного топлива осуществляются на основе контракта, пролонгированного в 2008 году. В Словакию отгружается модернизированное уран-гадолиниевое топливо второго поколения для эксплуатации на повышенной тепловой мощности активной зоны.



Достигнутый уровень сотрудничества в рамках обеспечения АЭС Словакии российским ядерным топливом, его экономические и технические преимущества позволили словацкому оператору в 2009 году выбрать ОАО «ТВЭЛ» в качестве поставщика топлива для строящихся энергоблоков №3 и №4 АЭС «Моховце». По результатам проведенных переговоров к концу года удалось согласовать базовые коммерческие и технические условия контракта, предусматривающие поставки ядерного топлива и оказание сопутствующих услуг для данных энергоблоков на период 2012 – 2017 годы.

Чехия

В Чехии работают 2 АЭС с 6-тью энергоблоками российского дизайна, из которых 4 реактора типа ВВЭР-440 (АЭС «Дукованы») и 2 ВВЭР-1000 (АЭС «Темелин»).

На АЭС «Дукованы» гарантированные поставки ядерного топлива осуществляются на контрактной основе. Внедрение на этой станции высокоэффективного уран-гадолиниевого топлива второго поколения с повышенным обогащением позволило в мае 2009 года успешно завершить пуск блока №3 на повышенной тепловой мощности реактора с первой переходной загрузкой.

В 2009 году чешский оператор АЭС принял решение о досрочной выгрузке американского топлива из второго энергоблока АЭС «Темелин» и его полной замене на российские топливные сборки. Начальные зоны российского топлива будут установлены в энергоблоки этой АЭС в 2010 и 2011 годах соответственно. В 2009 году была осуществлена часть поставки топлива для первого блока.

В рамках реализации программы развития для лицензирования топливных сборок ТВСА-Т для их эксплуатации на АЭС «Темелин» в апреле 2009 года на эту станцию поставлено оборудование для стенда инспекций и ремонта ТВС. В декабре завершена разработка Технического обоснования безопасной эксплуатации топлива ТВСА-Т для блока №1 этой станции.

В октябре 2009 года ОАО «ТВЭЛ» направило свои предложения в части топливообеспечения новых энергоблоков в Чехии и Словакии, на сооружение которых объявлен тендер чешским оператором АЭС – АО «ЧЕЗ». Материалы ТВЭЛа включены в предложения ЗАО «Атомстройэкспорт».

Венгрия

В Венгрии эксплуатируются 4 реактора типа ВВЭР-440 на АЭС «Пакш». Поставки ядерного топлива осуществляются на основании контракта до конца срока эксплуатации блоков (с учетом продления срока их эксплуатации до 2037 года).

В рамках подписанного в июне 2008 года соглашения с АЭС «Пакш» на поставки высокоэффективного уран-гадолиниевого топлива второго поколения, которое позволит эксплуатировать венгерские энергоблоки на повышенной до 108% тепловой мощности, партия кассет данной конструкции загружена на 3-й энергоблок АЭС «Пакш» в августе 2009 года. В течение 2009 года по контракту с АЭС «Пакш» были проведены работы по модернизации ядерного топлива и усовершенствованию топливных циклов в условиях повышения до 108% тепловой мощности активной зоны реакторов. По итогам опытной эксплуатации подтверждено высокое качество российской продукции и получено разрешение венгерского регулирующего органа на перевод всех блоков АЭС «Пакш» на новое топливо, начиная с 2010 года.

Болгария

В Болгарии работает 1 АЭС (АЭС «Козлодуй»), на которой эксплуатируются 2 энергоблока типа ВВЭР-1000. Поставки ядерного топлива осуществляются на основании контракта с АЭС «Козлодуй», действующего до конца срока эксплуатации этих энергоблоков. С целью повышения экономической эффективности эксплуатации АЭС поставляется ядерное



топливо с улучшенными технико-экономическими характеристиками и унифицированной топливной таблеткой.

Финляндия

В Финляндии эксплуатируются 2 реактора российского дизайна типа ВВЭР-440 на АЭС «Ловииза». Поставки ядерного топлива для энергоблоков №1 и №2 АЭС «Ловииза» осуществляются в рамках двух контрактов, действующих до конца срока эксплуатации АЭС (2027/2030 гг.). Поставляется уран-гадолиниевое топливо второго поколения.

Литва

В Литве до конца 2009 года эксплуатировался 1 блок с реактором РБМК-1500, остановленный 31 декабря по условиям вступления страны в Евросоюз. В соответствии с контрактом поставки ЯТ были предусмотрены до конца срока эксплуатации реактора.

Регион Западной Европы

В рамках сотрудничества с AREVA топливо, производимое ОАО «ТВЭЛ», поставляется на 7 реакторов западного дизайна.

Коммерческие отношения с AREVA базируются на рамочном контракте, в рамках которого имеются обязательства по поставкам топлива на АЭС Бецнау (Швейцария) до 2020 года, на АЭС Гесген (Швеция) – до 2016 года, на АЭС Гундремминген (Германия) – до 2012 года.

В 2008 году был подписан контракт, который предполагает поставки в 2010-2011 годах топливных таблеток на Sizewell-B (Англия).

Регион стран Азии

Регион Азии является одним из наиболее перспективных в атомной отрасли. Страны, относящиеся к этому региону, имеют амбициозные программы развития атомной генерации. ОАО «ТВЭЛ» последовательно закрепляет свое присутствие в Азии и готовит плацдарм для его расширения в будущем.

Китай

В Китае эксплуатируются 2 реактора типа ВВЭР-1000. Поставки осуществляются на основе топливного контракта в рамках межправительственного соглашения о сооружении Тяньваньской АЭС. В 2009 году осуществлены поставки ядерного топлива для обоих блоков АЭС.

В 2009 году осуществлена поставка комплектующих для производства в КНР топлива ВВЭР-1000 для 4 перегрузки ТАЭС.

Индия.

В Индии в скором времени будет действовать два реактора российского дизайна типа ВВЭР-1000. Поставки осуществляются на основе контракта до конца срока эксплуатации блоков. В 2009 году был подписан долгосрочный контракт на поставку топливных таблеток для индийских АЭС.

Иран.

В Иране в скором времени будет действовать первый блок АЭС «Бушер» с реактором типа ВВЭР-1000. В 2009 году был подписан долгосрочный контракт на поставку топлива.



Топливо для исследовательских реакторов

ОАО «ТВЭЛ» рассматривает поставки топлива для исследовательских реакторов, как вклад в мировую науку и обеспечение в стратегической перспективе мира более совершенными технологиями. В рамках российско-американской программы по снижению обогащения топлива для исследовательских реакторов в 2009 году были осуществлены поставки топлива в Венгрию и Чехию.



ОАО «ТВЭЛ» объединяет производственные и обеспечивающие предприятия, связанные единым циклом производства и поставок ядерного топлива.

4.1. Производственные предприятия

ОАО «Машиностроительный завод» (ОАО «МСЗ»)

ОАО «МСЗ» является одним из крупнейших предприятий атомной отрасли России. Завод №12 (прежнее название ОАО «МСЗ») был основан в 1917 году для производства боеприпасов и перепрофилирован на выпуск ядерного топлива в 1945 году, став первым промышленным предприятием, вошедшим в состав Первого Главного Управления при СНК СССР для реализации «атомного проекта».

Основой производственной программы ОАО «Машиностроительный завод» является ядерное топливо, которое изготавливается и поставляется в виде тепловыделяющих сборок (ТВС) для различных типов реакторов электростанций (ВВЭР-440, ВВЭР-1000, РБМК-1000, РБМК-1500, БН-600, ЭГП-6, PWR), судовых реакторов российского флота и для исследовательских реакторов.

Наряду с изготовлением ядерного топлива для АЭС завод выпускает кальций в виде гранул и стружки.

Многие годы на предприятии успешно функционирует производство анизотропных феррито-стронциевых магнитов различных геометрических форм. В настоящее время освоено изготовление магнитов на основе сплава неодим-железо-бор.

Освоено производство осмотонкостенных труб из коррозионно-стойких сталей и сплавов для тепловыделяющих элементов (ТВЭЛОВ) и комплектующих ТВС энергетических установок, а также для нужд машиностроения.

ОАО «Новосибирский завод химконцентратов» (ОАО «НЗХК»)

ОАО «НЗХК» – одно из крупнейших предприятий российского ЯТЦ по выпуску ядерного топлива для энергетических и исследовательских реакторов, производству лития и его соединений. Завод основан в 1948 году.

Завод представляет собой современный автоматизированный комплекс химических и машиностроительных производств по изготовлению топлива для АЭС (основная продукция – топливо для АЭС с реактором ВВЭР-1000), исследовательских и промышленных реакторов.

На предприятии создан масштабный технологический комплекс производства литиевой продукции.

ОАО «Чепецкий механический завод» (ОАО «ЧМЗ»)

ОАО «ЧМЗ» является единственным в России производителем циркония, сплавов на его основе, а также изделий из циркониевых сплавов ядерной чистоты, природного и обедненного урана, металлического кальция и его соединений.

Предприятие основано в 1946 году.

Созданы и отработаны уникальные технологии получения циркония ядерной чистоты, бинарных и многокомпонентных циркониевых сплавов, в т.ч. трубный, листовой прокат из циркония и изделий из них, используемых не только на предприятиях атомной энергетики, но и в химической, нефтегазовой, медицинской и пищевой отраслях промышленности.



Завод занимает ведущие в России позиции в технологическом цикле изготовления ядерного топлива на основе природного урана, является одним из крупнейших мировых производителей кальция.

Продукция из природного урана выпускается в виде слитков, порошка металлического урана, оксида урана и тетрафторида урана.

Единственное предприятие России, обладающее уникальным оборудованием для выпуска сверхпроводников на основе сплавов ниобий-титана и ниобий-олова, которые будут использоваться при изготовлении обмоток тороидального и полоидального магнитных полей термоядерного реактора ИТЭР – крупнейшего международного проекта будущего.

ОАО «Московский завод полиметаллов» (ОАО «МЗП»)

С 1960 года по настоящее время ОАО «МЗП» является головной организацией по разработке и производству органов регулирования, управления и защиты энергетических ядерных реакторов ВВЭР-1000, РБМК-1000/1500, БН-600, исследовательских и промышленных реакторов, а также для реакторных установок судов морского флота и специального назначения.

ОАО «МЗП» создан в 1932 году и одним из первых вошел в состав Министерства Среднего Машиностроения СССР.

Предприятие поставляет продукцию для систем управления и защиты 42 энергоблоков, расположенных на российских и зарубежных АЭС, в том числе, в таких странах как Украина, Литва, Болгария, Китай.

Изделия завода применяются и на строящихся АЭС в Китае, Иране, Индии.

Производственные мощности, квалифицированные специалисты, опыт и традиции предприятия позволяют не останавливаться на достигнутом и стремиться к успешному внедрению новых видов продукции, к дальнейшему развитию производства.

4.2. Предприятия вспомогательной инфраструктуры

ЗАО «ТВЭЛ-СТРОЙ»

Компания централизованно оказывает услуги предприятиям ОАО «ТВЭЛ» по проектированию, строительству, вводу в эксплуатацию капитальных объектов производственного и непроизводственного назначения.

ЗАО «ТВЭЛ-ИНВЕСТ»

Компания ЗАО «ТВЭЛ-Инвест» осуществляет централизованное материально-техническое обеспечение деятельности производственных предприятий, входящих в корпоративную структуру ОАО «ТВЭЛ».

ЗАО «ТВЭЛ-Лизинг»

Компания позволила централизовать проведение лизинговых операций и расширить возможности предприятий по обновлению основных производственных фондов.

ОАО «Коммерческий центр 100»

Центр занимается транспортными перевозками, оказывает услуги ответственного хранения и аренды предприятиям ОАО «ТВЭЛ».



4.3. Основные корпоративные и производственные достижения

На традиционных направлениях деятельности

В 2009 году ОАО «ТВЭЛ» продолжило активную работу по продвижению ядерной и общепромышленной продукции на глобальные рынки, в полном объеме выполнило все контрактные обязательства перед российскими и зарубежными заказчиками, заключило ряд стратегически важных соглашений.

Результаты 2009 года

В феврале 2009 года Индия заказала России более 2000 тонн топливных таблеток. Дочернее предприятие ОАО «ТВЭЛ» - Машиностроительный завод – совместно с зарубежным партнером изготовило двухтысячную топливную сборку для реакторов западного образца, и по данной продукции к российскому производителю топлива не было предъявлено ни одной рекламации. Европейские страны проявили большой интерес к новому маркетинговому продукту компании – региональному заводу по производству топлива.

В 2009 году проводилась работа по развитию конкурентоспособности продукции и услуг российских предприятий ЯТЦ. В рамках реализации программы «Новый облик» и внедрения на пилотных участках ПСР предприятия ОАО «ТВЭЛ» продемонстрировали системную и последовательную работу по сокращению издержек, повышению эффективности производств, их модернизации и инновационному развитию, которая уже дала положительные финансовые результаты. За отчетный период удалось почти на 900 тысяч рублей увеличить выручку на одного сотрудника, которая сегодня составляет более 3,8 миллиона рублей.

Продолжила расти средняя заработная плата рабочих, размер которой в 2009 году превысил 30 тысяч рублей.

Опережающими темпами осуществляется оптимизация производственных площадей, с 2006 года сократившихся в два раза, до 1150 тысяч квадратных метров.

В 2009 году ОАО «ТВЭЛ» уделял особое внимание модернизации производств, в том числе, их приведению к международным стандартам экологической и технической безопасности. Так, в истекшем году, были актуализированы и приведены в полное соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 корпоративные документы системы экологического менеджмента, внесены изменения в часть действующих лицензий на ряде предприятий.

Основные производственные достижения в 2009 году.

– В первом полугодии текущего года изготовлен пусковой комплект ТВС ВВЭР-1000 для 2-го блока Волгодонской АЭС.

– В 4-м квартале изготовлен и сдан для отгрузки Заказчику пусковой комплект ТВС для 1-го блока АЭС «Темелин» (Чехия).

– В соответствии с запланированными сроками освоено производство и изготовлены топливные таблетки для Индии:

- 120 тоннU из обеднённого урана для реактора «PWR»;
- 58 тоннU из обогащённого урана для АЭС «TARAPUR».

– Начато производство свежего ядерного топлива для плавучей АЭС (завершение изготовления – 2011 год).

– Изготовлены и поставлены 2 перегрузочных комплекта «ТВС-2М» для Балаковской АЭС в режиме 18-ти месячного цикла эксплуатации.

– В кооперации предприятий (ОАО «МСЗ», ПО «Маяк», ФГУП «НИИАР») изготовлены и поставлены на Белоярскую АЭС три ТВС с «МОХ-топливом» в таблеточном исполнении.



4.4. Приоритетные направления деятельности: ядерные технологии и продукция

Ядерные технологии и продукция

Основной продукцией ОАО «ТВЭЛ» является тепловыделяющие сборки для энергетических и исследовательских реакторов.

В 2009 году планы ОАО «ТВЭЛ» по закупке сырья и материалов, производству полуфабрикатов, комплектующих изделий и изготовлению свежего ядерного топлива выполнены в полном объеме и в запланированные сроки. Это позволило полностью обеспечить выполнение контрактных обязательств по поставкам ядерного топлива требуемого качества в необходимой номенклатуре в установленные сроки.

Обеспечение сырьем производства ядерного топлива осуществляется на основе долгосрочных контрактов с организациями, входящими в состав Госкорпорации «Росатом».

Фактические объемы производства ТВС в 2007 - 2009 году представлены в таблице.

ТВС для энергетических реакторов	2007 (штук)	2008 (штук)	2009 (штук)
ВВЭР-1000	1373	1289	1398
ВВЭР-440	1790	1834	1577
РБМК-1000, -1500	3230	3530	3360
БН-600	282	236	223
ЭГП-6	144	144	144
ТВС научно-исследовательских реакторов	71	96	282
ИТОГО:	6890	7129	6984

Общепромышленная продукция

По итогам 2009 года объем реализации общепромышленной продукции на внутреннем и внешнем рынках составил более 5 млрд. рублей.

Трубная продукция	Различные типоразмеры прецизионных труб из титана и коррозионно-стойких марок сталей и сплавов. Основу технологии составляют следующие производственные циклы: изготовление гильзы путем механической обработки трубной заготовки, холодная прокатка труб, термообработка труб в вакууме или в среде защитного газа, отделка и контроль труб, изготовление прокатного инструмента.
Кальций	Металлический кальций и его сплавы в виде слитков, кусков, стружки, крупки и гранул. На предприятии разработаны технологии получения сплавов кальция с магнием и алюминием.
Продукция из циркония	Циркониевая продукция в виде слитков циркония, иодидного циркония в виде прутков, трубы различного диаметра. Среди продукции данного ряда есть трубы для оболочек тепловыделяющих элементов, проволока, листы, концевые и комплектующие изделия для ТВЭЛ и ТВС.



Литиевая продукция	Литиевая продукция в следующем: виде литий металлический, катализаторный сорт, литий металлический, батарейный сорт, литий металлический с повышенным содержанием алюминия, литий металлический, сорт ЛЭ, литий хлористый и др. Применяется для производства первичных и вторичных (аккумуляторных) батарей, химических компонентов для ядерных энергетических реакторов, специальных масел и смазок, стекла, керамики и синтетических волокон.
Катализаторы	Реагент - катализаторы для органического синтеза, компоненты модифицирующих флюсов, использующиеся в металлургии сплавов из цветных металлов
Литье	Изготовление отливок по выплавляемым моделям из углеродистых сталей, легированных сталей, чугунов различных марок, цветных металлов и их сплавов.
Изготовление оборудования	Нестандартное оборудование, инструмент и оснастка, запасные детали, средства контроля и измерений. Используются передовые технологии профильной шлифовки, электроэрозионной и гидроабразивной обработки.
Гипохлорид	Дезинфицирующий раствор для производства отбеливателей, дезинфекции сточных вод и других работ по удалению различных видов загрязнений.
Известь	Известь строительная, воздушная, кальциевая, гитратная (гашеная) негашеная, кормовая и дробленая, порошкообразная, известь гидравлическая (известковое тесто).
Известняк	Известняк дробленый, камень бутовый, полученный из известняков кондиционных (флюсовых), мука известняковая, порошок минеральный для асфальтобетонных органоминеральных смесей, пыль инертная (для предупреждения взрывов).
Щелочные источники	Цезий металлический, рубидий металлический, калий металлический, натрий металлический для электронной и светотехнической промышленности.

Реализация совместных проектов с Роснано

2009 год стал годом активного сотрудничества ОАО «ТВЭЛ» с Госкорпорацией «Роснано» по целому ряду приоритетных направлений.

Проект	Краткое описание
«Автомобильные катализаторы» ID 466	<ul style="list-style-type: none"> Направлен на создание высокорентабельного производства каталитических блоков и нейтрализаторов отходящих газов нового поколения для автомобильного транспорта с газовыми, бензиновыми и дизельными двигателями, удовлетворяющих нормам Евро-4/5/6 с достижением объемов выпуска конечной продукции до 2 млн. шт/год и выручки до 5,2 млрд.руб./год. Проект прошел НТС ГК «Роснано» 18.02.09 и Инвестиционный Комитет ГК «Роснано» 29.06.09.



«Нанопокрывтия - Атом» ID 870	<ul style="list-style-type: none">• При участии ГК «РоснаноТех», ОАО «ВНИИНМ» и ОАО «ТВЭЛ» подготовлены, согласованы и подписаны «Основные условия реализации проекта». Проводится маркетинговый анализ рынков продукции проекта. Готовится пакет документов для ИК ОАО «ТВЭЛ» и ИК «РоснаноТех» (сроки прохождения ТПР А2 и инвесткомиссии – июнь 2010 г.). Проект реализуется для организации производства и сети центров по многофункциональным наноструктурным покрытиям для обеспечения потребностей Топливной компании и ГК «Росатом» с годовым объемом производства 1050 млн. руб.
«Создание промышленного производства наноразмерного композиционного катодного материала на основе железо-фосфата лития для литий-ионных аккумуляторов» ID 1707	<ul style="list-style-type: none">• Нацелен на создание высокорентабельного промышленного производства наноразмерного композиционного катодного материала на основе железо-фосфата лития для литий-ионных аккумуляторов с использованием метода механической активации на основе научных разработок ученых ИХТТМ СО РАН и технологического опыта специалистов ОАО «НЗХК». Планируемый объем производства 5200т/год, выручки 3 млрд.р./год. Получил одобрение инициации 19.02.10г.
«Создание промышленного производства наноструктурных электротехнических проводов со сверхвысокой прочностью и электропроводностью»	<ul style="list-style-type: none">• Является организация промышленного производства наноструктурных проводников в объеме до 200 т/год на освобождающихся мощностях ОАО «ЧМЗ» по производству сверхпроводящих материалов для ИТЭР. На первом этапе проекта за счет привлеченных средств ГК «РоснаноТех» будет создано производство в объеме 10-50 тонн на площадке ОАО «ВНИИНМ». Проект получил одобрение НТС ГК «РоснаноТех» 10.03.2009.



РАЗДЕЛ 5. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

5.1. Корпоративное управление

В области корпоративного управления ОАО «ТВЭЛ» придерживается политики соблюдения основных российских и международных стандартов, в частности, положений национального Кодекса корпоративного поведения. Совершенствование практики корпоративного управления нацелено на увеличение капитализации компании за счет повышения эффективности, ответственности и прозрачности ее деятельности и управления.

В 2009 году корпоративная политика направлялась на совершенствование структуры ОАО «ТВЭЛ», повышение управляемости дочерними обществами и эффективности их деятельности.

В ходе реализации корпоративной политики координируется и контролируется деятельность дочерних обществ в производственной, научно-технической, инвестиционной, финансовой, ценовой, сбытовой, социальной и кадровой областях. Регламентируются организационно-правовые взаимоотношения ОАО «ТВЭЛ» и дочерних обществ при реализации процедур принятия решений в процессе производственно-хозяйственной деятельности.

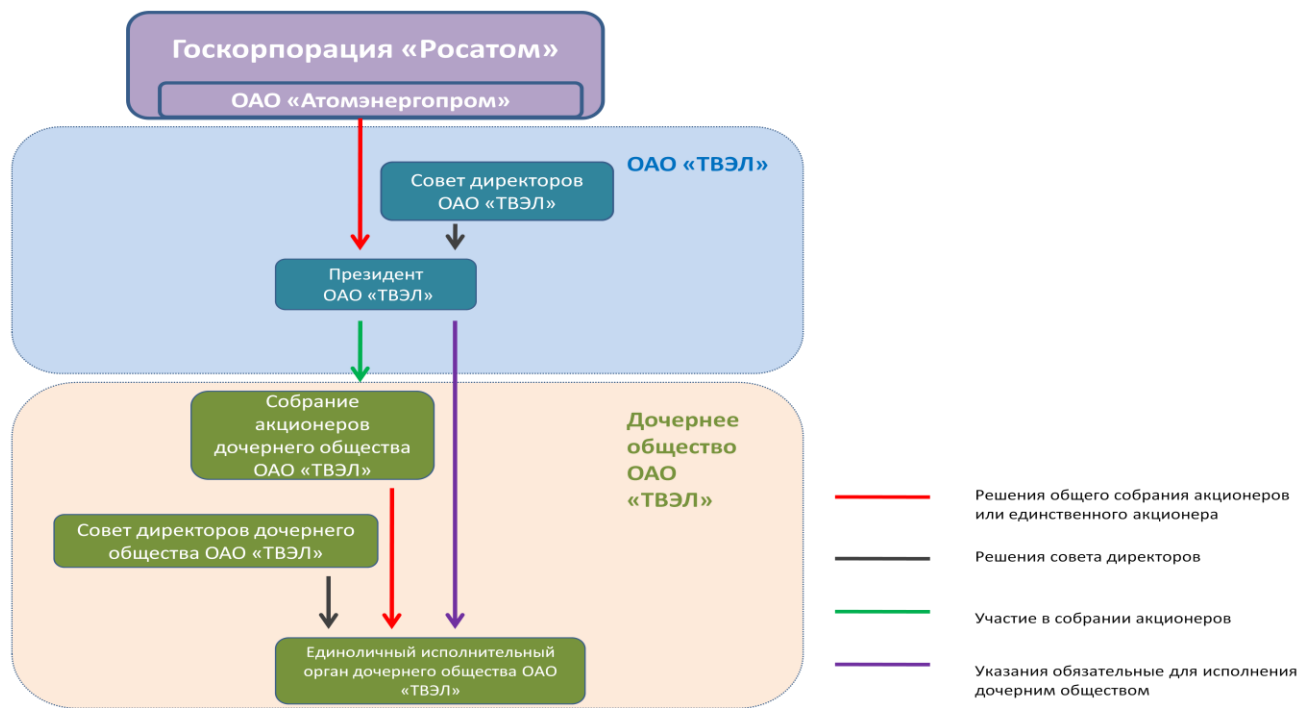
Сформированы и утверждены в виде Нового облика показатели стратегического развития основных предприятий ОАО «ТВЭЛ» и комплексные программы повышения эффективности их деятельности. Их достижение базируется на оптимизации производственно-функциональной структуры и сокращении затрат на основе создания новых и модернизации действующих производств, совершенствовании технологических процессов, внедрении действенной системы мотивации труда персонала, реструктуризации непрофильных активов и производств.

Корпоративные процедуры в ОАО «ТВЭЛ» осуществляются с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ России. Положения Кодекса по обеспечению прав акционеров, раскрытию информации, качества подготовки и проведения заседаний советов директоров и собраний акционеров, действенности контроля за финансово-хозяйственной деятельностью закреплены в действующих в дочерних обществах Кодексах корпоративной этики и поведения и во внутренних положениях об органах управления и контроля.

В ходе подготовки годового отчета Компания привлекала к диалогу ключевые заинтересованные стороны, в частности, представителей местных органов самоуправления мест дислокации производственных предприятий, отраслевого профсоюза, Агентство корпоративного развития «ДА-Стратегия» (www.da-strateg.ru), Ассоциацию независимых директоров (www.nand.ru), ключевые компании атомной отрасли с целью обсуждения требований к улучшению качества годового отчета. Полученные рекомендации были учтены при подготовке отчета за 2009 год



Структура управления



Совет директоров

Совет директоров играет ключевую роль в стратегическом управлении Обществом и Дивизионом Госкорпорации «Росатом» по производству ядерного топлива в целом. В задачи совета также входит развитие системы и практики корпоративного управления ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних и зависимых обществ. Профессиональный состав совета директоров формируется единственным акционером с учетом возможности решения указанных задач. Совет директоров в основном состоит из внешних директоров, не являющихся работниками Общества, профессионалов, имеющих большой опыт работы в отрасли и глубоко понимающих специфику деятельности Общества.

Решением единственного акционера ОАО «ТВЭЛ» от 21.01.2010 г. № 10 совет директоров избран в количестве семи человек в следующем составе:

Локшин Александр Маркович, председатель совета директоров ОАО «ТВЭЛ»



Родился 11 октября 1957 в г. Чите. Окончил в 1980 г. Ленинградский политехнический институт им. Калинина по специальности «Теплофизика». Заслуженный энергетик РФ.

В 1980—1996 гг. — инженер, старший инженер лаборатории тепловых испытаний, старший инженер управления блоком, машинист-обходчик по турбинному оборудованию ТЦ, начальник смены турбинного цеха, начальник смены блока № 2, начальник смены станции первой очереди Смоленской АЭС (г. Десногорск Смоленской области).



В 1996—1998 гг. — заместитель руководителя Генеральной дирекции, заместителя руководителя Департамента по коммерции — начальника информационно-аналитического отдела концерна «Росэнергоатом» (г. Москва).

В 1998—2001 гг. — первый заместитель директора по маркетингу, экономике и коммерческой деятельности ФГУП «Концерн «Росэнергоатом».

В 2001—2006 гг. — и. о. директора, директор, заместитель генерального директора концерна «Росэнергоатом» — директор филиала концерна «Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция».

В 2006—2008 гг. — первый заместитель генерального директора, и. о. генерального директора ФГУП «Концерн «Росэнергоатом».

С июня 2008 г. по январь 2010 г. — заместитель генерального директора Госкорпорации «Росатом».

С февраля 2010 г. - заместитель генерального директора - директор Дирекции по ЯЭК Госкорпорации «Росатом».



Григорьев Алексей Антонович, член совета директоров ОАО «ТВЭЛ»

Родился 15 апреля 1952 года в г. Киев. В 1975 г. окончил Московский химико-технологический институт, в 1983 г. - Всесоюзную академию внешней торговли

В 1998-2007 гг. - старший эксперт, заместитель директора фирмы «Урансервис», директор фирмы «Урансервис», заместитель генерального директора, первый заместитель генерального директора, и.о. генерального директора ОАО «Техснабэкспорт», г. Москва.

С 2007 - генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт», г. Москва



Комаров Кирилл Борисович, член совета директоров ОАО «ТВЭЛ»

Родился 29 декабря 1973 года в Ленинграде (ныне — Санкт-Петербург). В 1992 году с золотой медалью окончил Правовой лицей при Уральской государственной юридической академии. В 1997 году с красным дипломом окончил судебно-прокурорский факультет Уральской государственной юридической академии. По окончании академии поступил в аспирантуру, в 2000 году защитил диссертацию по теме «Государственное управление: средства в экономической сфере».

С 1996 по 2000 гг. работал в консалтинговой компании ЗАО «ЮрКон» (г. Екатеринбург), прошел путь от специалиста до первого вице-президента. С июля 2000 г. по июнь 2005 г. работал в группе компаний «РЕНОВА» (директор по правовым вопросам и управлению проектами ЗАО «РЕНОВА», первый заместитель генерального директора ЗАО «РЕНОВА», генеральный директор ЗАО «РЕНОВА — Развитие»).

В 2005-2006 гг. — заместитель руководителя Федерального агентства водных ресурсов РФ.

С марта 2006 г. по апрель 2007 г. — вице-президент ОАО «ТВЭЛ».

С апреля 2007 года — генеральный директор ОАО «Атомэнергомаш» (дочернее предприятие ОАО «ТВЭЛ»). В декабре 2007 года принят на должность заместителя директора ОАО «Атомэнергопром».

С марта 2010 года – исполнительный директор Дирекции по ЯЭК Госкорпорации «Росатом», совмещая эту должность с должностью директора ОАО «Атомэнергопром»



Корогодин Владислав Игоревич, член совета директоров ОАО «ТВЭЛ»



Родился 25 октября 1969 года в Москве. В 1992 г. окончил Московский физико-технический институт (специальность «Прикладная математика и физика»).

В 1992 –1993 гг. работал электромонтажником кооператива «Автовыезд».

В 1993 –1994 гг. — диспетчер, главный бухгалтер ТОО «Камелия».

В 1994 г. — аспирант МВТУ им. Баумана. В 1994 г. — менеджер АООТ «РИНБИ», эксперт КБ «Битца».

В 1994 — 1995 г. — эксперт, старший эксперт филиала «Басманный» АКБ «Презенткомбанк».

В 1995 — 1997 гг. — эксперт, начальник отдела филиала «Хорошевский» АКБ «Конверсбанк». В 1997 — 1999 гг. — заместитель начальника отдела, начальник отдела, заместитель начальника управления ЗАО «Конверсбанк».

В 1999 — 2004 гг. — начальник отдела, директор департамента ОАО «Техснабэкспорт».

В 2004 — 2007 гг. — заместитель начальника управления Федерального агентства по атомной энергии.

В 2007 — 2008 гг. — директор департамента маркетинга и рынков сбыта ОАО «Атомэнергопром». В июле 2008 г. принят на должность заместителя директора ОАО «Атомэнергопром».

С марта 2010 года - заместитель директора Дирекции по ЯЭК Госкорпорации «Росатом».

Оленин Юрий Александрович, член совета директоров, президент ОАО «ТВЭЛ».



Родился 13 ноября 1953 г. в городе Кировабаде Азербайджанской ССР в семье военнослужащего.

В 1976 году закончил радиотехнический факультет Ереванского политехнического института.

В 1986 году защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата технических наук по теме: «Распознавание образов в ближней радиолокации».

В 1996 году закончил Пензенский государственный технический университет по специальности «Юриспруденция». В 2000 году прошел курс обучения в Манчестерской школе бизнеса и Немецкой академии менеджмента по программе для высшего руководящего персонала.

В 2002 году защитил докторскую диссертацию по теме: «Обнаружение и идентификация цели в приземной области радиолокационными методами».

С 1976 по 1978 гг. работал инженером Аштаракского филиала ЦНИИ «Комета» (г. Аштарак, Армянская ССР).

В атомной отрасли – с 1978 года.

С 1978 по 1989 гг. – инженер, старший инженер, старший научный сотрудник, начальник лаборатории Специального конструкторско-технологического бюро (г. Заречный, Пензенская обл.).

С 1989 по 1993 гг. – главный конструктор Научно-исследовательского и конструкторского института радиоэлектронной техники (НИКИРЭТ). С 1993 по 2004 гг. – директор ДГУП НИКИРЭТ - заместитель генерального директора ГУП СНПО «Элерон» (г. Заречный, Пензенская обл.).

С 2004 по 2007 гг. – генеральный директор ФНПЦ ФГУП «ПО «Старт» (г. Заречный, Пензенская обл.).



С 12 марта 2007 года – первый вице-президент ОАО «ТВЭЛ».

С 29 июня 2007 года – Президент ОАО «ТВЭЛ».

Соломон Николай Иосифович, член совета директоров ОАО «ТВЭЛ»



Родился 3 января 1971 года в Москве. В 1993 году окончил Московский автомобильно-дорожный институт, в 1995 году - Московскую финансовую академию при Правительстве Российской Федерации. Специальности - «инженер-механик дорожно-строительных машин», «экономист по международным экономическим отношениям». Член Ассоциации дипломированных бухгалтеров Англии и Уэльса.

С 1994 по 2003 гг. работал на разных должностях в департаментах аудита и управленческого консалтинга PricewaterhouseCoopers (консалтинг крупных компаний энергетического сектора).

С 2003 по 2005 гг. - директор департамента проектного управления, и.о. генерального директора финансово-бухгалтерского центра ОАО "Юкос-Москва".

С 2005 года работал финансовым контролером и директором по экономике и контроллингу в ОАО «Сибирская Угольная Энергетическая Компания» (ОАО СУЭК).

С февраля 2009 года по январь 2010 г. - заместитель генерального директора Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» по финансам.

С февраля 2010 г. - заместитель генерального директора Государственной корпорации по атомной энергии "Росатом" по экономике и финансам.

Травин Владимир Валентинович, член совета директоров ОАО «ТВЭЛ»



Родился 7 июня 1960 г. в пос. Б. Козино Горьковской (ныне — Нижегородская) области. В 1983 г. окончил Московский физико-технический институт по специальности «Экспериментальная ядерная физика».

В 1983-1985 гг. работал инженером в Российском федеральном ядерном центре — «Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики» (РФЯЦ — ВНИИЭФ, г. Арзамас-16 (ныне — Саров).

В 1985-1986 гг. — секретарь горкома ВЛКСМ г. Сарова.

В 1986-1991 гг. работал инженером, младшим научным сотрудником, научным сотрудником РФЯЦ — ВНИИЭФ.

В 1991-1994 гг. — директор Арзамасского экспериментального предприятия. В 1994-1996 гг. — финансовый директор АКБ «Саровбизнесбанк».

В 1996-1998 гг. — вице-президент по финансам, вице-президент по стратегическому развитию ОАО «Нефтяная компания „Норси-ойл“».

В 1998-1999 гг. — вице-президент по финансам ОАО АК «Транснефть».

В 1999-2000 гг. — директор по стратегическому развитию и международным связям АКБ «Саровбизнесбанк».

В 2000 г. — первый заместитель Председателя Правления ОАО НСКБ «Гарантия».

В 2000-2005 гг. — генеральный директор ЗАО «Регион Инвест Консалт Поволжье», председатель координационного Совета по кредитной политике и инвестициям ОАО «АКБ Саровбизнесбанк» и ОАО НСКБ «Гарантия», член Совета директоров ОАО «АКБ Саровбизнесбанк», председатель Совета директоров ОАО НСКБ «Гарантия».

В 2005 г. — директор ЗАО «Арзамасское экспериментальное предприятие».



В 2005 –2006 гг. — советник руководителя, заместитель руководителя Федерального агентства по атомной энергии.

С июля 2007 г. — директор ОАО «Атомэнергопром».

С марта 2010 г. – председатель совета директоров ОАО «Атомэнергопром».

Члены совета директоров акциями ОАО «ТВЭЛ» не владеют.

В 2009 году членам совета директоров вознаграждение не выплачивалось.

В 2009 году было проведено четырнадцать заседаний совета директоров Общества. Ключевыми решениями совета директоров в отчетный период стали решения по увеличению уставного капитала ОАО «ТВЭЛ», связанного с включением ОАО «ВНИИНМ» в контур управления и собственности ОАО «ТВЭЛ», решения в области инвестиционной политики компании, решения по определению ключевых показателей эффективности.

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с уставом Общества, на основании решения общего собрания акционеров (распоряжение Росимущества от 29 июня 2007 г. № 2366-р) и заключенного с Обществом контракта функции единоличного исполнительного органа выполняет президент Общества Оленин Юрий Александрович.

Президент Общества акциями ОАО «ТВЭЛ» не владеет.

В соответствии с контрактом, заключенным между Обществом и президентом Общества, размер вознаграждения президента по итогам работы за год определяется решением совета директоров Общества, исходя из финансово-экономических результатов деятельности Общества.

Внутренний контроль и аудит

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет ревизионная комиссия.

Решением единственного акционера ОАО «ТВЭЛ» от 21.01.2010 г. № 10 избрана ревизионная комиссия в количестве трех человек в следующем составе:

Боброва Галина Евгеньевна – директор Дирекция внутреннего контроля и аудита ОАО «ТВЭЛ»;

Казакова Наталья Евгеньевна – специалист департамента внутреннего контроля и аудита аудита ГК «Росатом»;

Линяев Олег Иванович - заместитель директора Департамента координации и развития в ЯТЦ ГК «Росатом»;

Хомаза Дмитрий Витальевич – заместитель директора департамента экономики и инвестиций Госкорпорации «Росатом»;

Фокина Татьяна Анатольевна – начальник отдела контроля учетных процессов департамента финансов и бухгалтерского учета Госкорпорации «Росатом».

Управление собственностью

Управление собственностью в ОАО «ТВЭЛ» направлено на совершенствование структуры и повышение эффективности использования внеоборотных активов, включающих пакеты акций дочерних и других хозяйствующих обществ, а также основные средства, в том числе, объекты недвижимости. Организовано управление как непосредственно имуществом ОАО «ТВЭЛ», так и его дочерних обществ.



Управление пакетами акций хозяйствующих обществ базируется на механизме корпоративных взаимоотношений, а также внутренних документах, определяющих порядок взаимодействия ОАО «ТВЭЛ» со своими дочерними обществами по различным направлениям их производственно-финансовой деятельности. Наиболее значимые решения по управлению внеоборотными активами принимаются общим собранием акционеров (единственным акционером) и советом директоров ОАО «ТВЭЛ» в рамках их компетенции.

В управлении дочерними обществами значительная роль отведена их советам директоров, в компетенцию которых уставами включены важнейшие вопросы деятельности дочерних обществ. Подготовка заседаний советов директоров дочерних обществ осуществляется с привлечением структурных подразделений ОАО «ТВЭЛ» для проработки материалов по вопросам повестки дня и выработки проектов решений.

Управление внеоборотными активами корпорации осуществляется с использованием единой базы данных об основных средствах, включая неприватизированное федеральное имущество, эксплуатируемое дочерними обществами ОАО «ТВЭЛ».

Аренда основных средств и выбытие не полностью амортизированных основных средств в соответствии с уставами дочерних обществ подлежат согласованию советами директоров обществ-арендодателей.

Приобретение и отчуждение недвижимого имущества дочерними обществами, независимо от его стоимости, осуществляется после одобрения сделок советом директоров этих обществ. Реализация недвижимого имущества осуществляется на конкурсной основе по рыночной цене.

Процедуры по управлению собственностью обеспечивают эффективность и прозрачность принимаемых решений по сделкам с внеоборотными активами и направлены на увеличение прибыли Компании.

Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних и зависимых обществ формируется с учетом необходимости инвестирования в производство, его реконструкцию и совершенствование технической базы.

В отношении Общества единственным акционером определена политика выплаты дивидендов в размере 25% от чистой прибыли.

Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2009 году ОАО «ТВЭЛ» не заключало сделок, признаваемых в соответствии с законодательством крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность и подлежащие одобрению.

Кодекс корпоративной этики

ОАО «ТВЭЛ» является пилотной площадкой по внедрению Кодекса корпоративной этики Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». Задачами внедрения этических стандартов в деятельность компаний является повышение управляемости, решение проблем организационной культуры, рост доверия, формирование способностей к конструктивному разрешению конфликтов. Кодекс корпоративной этики призван определить базовые принципы корпоративной, профессиональной и деловой этики, а также основные механизмы корпоративного управления для организации и контроля работ по исполнению этих принципов на практике.

Разрабатываемые этические стандарты основаны на рекомендациях МАГАТЭ, традициях отрасли и лучшей практике российских и зарубежных компаний.



5.2. Инвестиционная деятельность

Для осуществления инвестиционной деятельности в соответствии с Положением об инвестиционной политике ГК «Росатом» в ОАО «ТВЭЛ» введены в действие регламенты и стандарты, определяющие процесс формирования и мониторинга:

- инвестиционных перечней обществ;
- инвестиционных проектов.

В Обществе осуществляется паспортизация инвестиционных проектов в соответствии с рекомендациями и требованиями ГК «Росатом».

С целью среднесрочного и долгосрочного планирования инвестиционной деятельности в ОАО «ТВЭЛ» ежегодно формируется, и актуализируется «Инвестиционный меморандум».

Для повышения эффективности производственно-экономической и инвестиционной деятельности, инвестиционной привлекательности ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних обществ, обоснованности принятия управленческих решений в ОАО «ТВЭЛ» действует «Комитет по стратегическому развитию и инвестиционной политике ОАО «ТВЭЛ» (далее «Комитет»).

В задачи «Комитета» входит выработка рекомендаций (заключений) и подготовка решений по формированию инвестиционной политики, согласованию стратегических программ развития, инвестиционных программ, стратегических инвестиционных проектов, проектов реформирования обществ и диверсификации бизнеса.

Схема управления инвестиционной деятельностью



Для достижения поставленных перед ОАО «ТВЭЛ» целей и задач ведутся работы по развитию и модернизации производственных мощностей основного производства. Осуществляется создание на базе свободных производственных мощностей диверсифицированных производств, генерирующих дополнительный доход и покрывающих часть постоянных затрат, относимых на профильную продукцию. По своей принадлежности к выпускаемой продукции инвестиционные проекты разбиты на пять направлений и разделены на базовые и поддерживающие проекты.

В 2009 году на исполнение проектов инвестиционного перечня были осуществлены инвестиции в размере 8 796 млн. руб.

Финансирование инвестиционных проектов в 2009 году

Направление 1. Программа развития ядерного производства, достижение и поддержание мирового уровня фабрикации ядерного топлива.



Реализация программы предусматривает:

1. Разработку и внедрение новых прогрессивных технологий в рамках производства ЯТ»:

1.1. Разработка и внедрение в производстве металлического циркония новой технологии переработки циркониевых концентратов по хлорной технологии для разделения циркония и гафния и очистки от примесей.

1.2. Внедрение магнийтермического метода получения циркониевой губки.

1.3. Разработка и внедрение технологии и оборудования российского дизайна в производстве порошков диоксида урана, основанной на методе восстановительного пирогидролита – ВПГ.

1.4. Разработка и внедрение «сухой» технологии изготовления таблеток с применением на операциях укладки таблеток паллетов, для контроля внешнего вида первой промышленная автоматизированная установка контроля внешнего вида.

1.5. Изготовление концевых и комплектующих деталей ТВС из нержавеющей стали по новой технологии методом «точного» литья.

2. «Модернизация и техническое перевооружение производства ЯТ»:

2.1. Внедрение нового современного ковочного и прокатного оборудования для изготовления оболочечной трубы и комплектующих изделий из циркониевых сплавов.

2.2. Внедрение новых автоматизированных переналаживаемых линий изготовления твэлов для реакторов ВВЭР 1000 и ВВЭР 440, с внедрением двухканальных установок контроля топливного столба, сварочная установка оснащена записывающим устройством технологических параметров.

2.3. Освоение технологии сборки пучков твэлов на новых автоматизированных стендах, позволяющих собирать пучки с различным шагом расположения решеток и обеспечивающих контроль усилий при сборке.

3. «Инновационная деятельность и проведение научных разработок:

3.1. Внедрение длительных топливных циклов $3 \times 1,5$ и 5×1 для реакторов ВВЭР-1000 на базе усовершенствованного топлива ТВСА-АЛЬФА и ТВС-2М.

3.2. Внедрение топлива третьего поколения (РК-3) для реакторов ВВЭР-440.

3.3. Внедрение топлива для РУ АЭС-2006 (новая продукция).

3.4. Внедрение усовершенствованного топлива РБМК-1000 в соответствии с «Программой внедрения ТВС РБМК-1000 нового поколения на энергоблоках Ленинградской АЭС (период 2008–2014)».

Основными проектами по направлению являются:

1. Развитие и модернизация производственных мощностей по выпуску ТВС на ОАО «МСЗ» и ОАО «НЗХК».

2. Создание производства ТВС-КВАДРАТ.

3. Создание производственных мощностей по выпуску комплектующих ТВС методом «точного» литья».

4. Развитие и модернизация производственных мощностей циркониевого производства на ОАО «ЧМЗ».

Направление 2. Программа развития неядерных производств в рамках производственного ядра.

Целями развития неядерного производства являются:

1. Создание на базе свободных производственных мощностей диверсифицированных производств, генерирующих дополнительный доход и покрывающих часть постоянных затрат, относимых на профильную продукцию.

2. Увеличение выпуска продукции для обеспечения нужд атомной отрасли по импортозамещению путем размещения дополнительных заказов на производство



общепромышленной продукции и дозагрузки производственных мощностей основного производства.

Основными проектами по направлению являются:

1. Организация и освоение титана на ОАО «ЧМЗ».
2. Создание производства сверхпроводниковых материалов на ОАО «ЧМЗ» и его диверсификация.
3. Отработка технологии производства кальция алюмотермическим способом на ОАО «МСЗ».

Направление 3. Программы развития инфраструктуры, инженерных коммуникаций и социальной сферы.

Реализация программы предусматривает:

1. Модернизацию электросилового хозяйства и распределительных сетей, что позволит внедрить современную более надежную технику, провести мероприятия по энергоресурсосбережению, внедрить автоматизированные системы учета АСТУЭ.
2. Проведение работ по реконструкции водозаборов и системе оборотного водоснабжения, что позволит снизить содержание железа в артезианской воде, организовать замкнутый цикл в системе оборотного водоснабжения, увеличит сроки службы оборудования.
3. Внедрение корпоративной информационной системы позволит повысить качество управления, оптимизировать количество оборотных средств, снизить количество запасов на складах, а за счет сквозного общезаводского позаказного планирования и размеры незавершенного производства.
4. Реструктуризацию непрофильных видов деятельности совместно с совершенствованием организационной структуры предприятия позволит увеличить объемы непрофильной продукции (магниты, нестандартное оборудование, буровой инструмент, услуги промышленного и непромышленного характера) и снизить затраты при ее производстве.

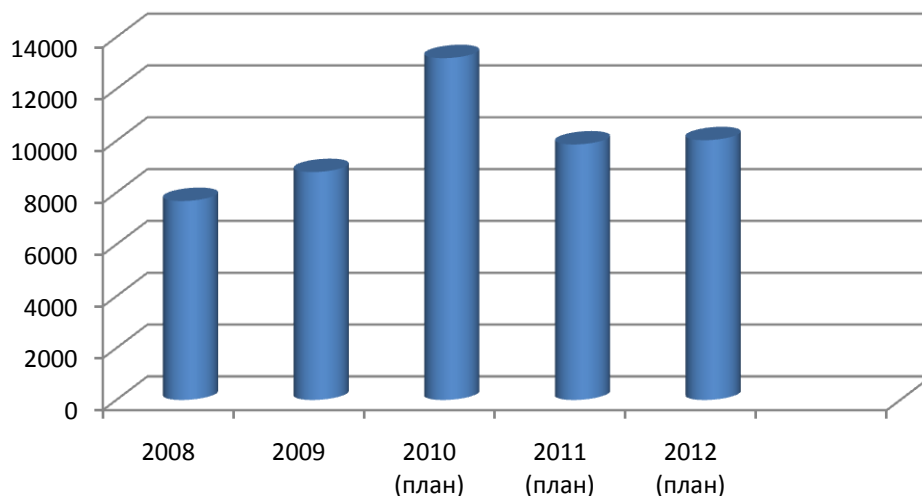
Направление 4. Выполнение мероприятий по ФЦП и обременениям.

Реализация программы предусматривает:

1. Исполнение соответствующих пунктов федеральной целевой программы «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности в 2008 г. и на период до 2015 г.».
2. Осуществление мероприятий по приведению инфраструктуры предприятия в соответствие с требованиями и нормами федерального законодательства, что позволит создать склад кислот и аммиачной воды, провести реабилитацию территории и др.
3. Проведение работ по созданию сконцентрированного ядра по фабрикации ядерного топлива, а также нового периметра вокруг этого ядра, что позволит оптимизировать площади и значительно сократить непроизводительные расходы.



Динамика инвестиционных затрат (млн. рублей)



5.4. Инновации и научные достижения

Ключевые направления инновационного развития

Основным долгосрочным стратегическим ориентиром в рамках научно-технической и инновационной деятельности ОАО «ТВЭЛ» является обеспечение конкурентоспособности и безопасности производимого ядерного топлива. Решение этой основной задачи влечет за собой необходимость проведения инновационных разработок ядерного топлива с улучшенными технико-экономическими характеристиками и внедрения новых технологий его производства. Тематически выбор НИОКР и состав инвестиционных проектов определяется требованиями рынка, сами работы направлены на наиболее полное удовлетворение запросов потребителя. Разработки ведутся как в соответствии с контрактными обязательствами ОАО «ТВЭЛ», так и по инициативным решениям руководства отрасли. Состав НИОКР формируется в рамках утвержденных программ работ по конструкционным и топливным материалам и совершенствованию конструкции ТВС.

Топливо реакторов ВВЭР

В рамках работ по приоритетным направлениям развития топлива ВВЭР-1000 и ВВЭР-440, которыми являются увеличение загрузки урана в активной зоне для внедрения длительных топливных циклов на АЭС и повышения мощности блоков и снижение проектного консерватизма при обоснованиях активных зон с ТВС нового поколения, включая совершенствование расчетных кодов и методик, в 2009 году были решены следующие задачи.

Для топлива ВВЭР-1000:

- В рамках выполнения контрактных обязательств ОАО «ТВЭЛ» лицензировано топливо на базе ТВСА-Т для АЭС «Темелин», обеспечивающее эксплуатацию в пятигодичном топливном цикле с длительностью работы между перегрузками до 330 эф. суток;
- Разработан технический проект кассеты ТВСА-PLUS для ВВЭР-1000 с увеличенной высотой топливного столба для реализации программы повышения до 104 % N_{nom} мощности энергоблоков с реакторами ВВЭР-1000, что обеспечивает возможность дополнительной выработки электроэнергии;



– осуществлена постанковка на производство ТВС-2М для топливной загрузки энергоблока № 2 Ростовской АЭС для достижения длительности кампании до 540 эф. суток и реализации 18-месячного топливного цикла.

Для топлива ВВЭР-440:

– обеспечена реализация программ по использованию топлива 2-го поколения на зарубежных энергоблоках АЭС в условиях повышенной мощности (АЭС «Пакш» — 108%, АЭС «Ловииза» — 109%, АЭС «Моховце» — 107%, АЭС «Богунице» — 105%, АЭС «Дукованы» — 105%);

– разработан и обоснован проект топливного цикла 5×1 на базе топлива 2-го поколения для блока № 2 Ровенской АЭС, обеспечивающего длительность эксплуатации между перегрузками топлива 313 эф. суток, среднюю глубину выгорания 52 МВт×сут/кгU;

– разработано топлива 2-го поколения со средним обогащением 4,87 % и начато его внедрение в эксплуатацию на Кольской АЭС для повышения среднего выгорания топлива до 58 МВт×сут/кгU и обеспечения топливного цикла 6×1;

– завершено внедрение виброустойчивых кассет на Армянской АЭС;

– выполнено обоснование эксплуатации на Кольской АЭС опытной партии (12 шт.) кассет третьего поколения РК-3, с увеличенной загрузкой урана, позволяющего увеличить энерговыработку и время работы ТВС в реакторе до 7 лет.

Топливо реакторов РБМК

Применительно к топливу реакторов РБМК-1000 основные усилия сосредоточены на внедрении усовершенствованных топливных кассет, обеспечивающих увеличение эксплуатационного ресурса и увеличение мощности ТВС. В 2009 году поставлены партии ТВС с антидебризным фильтром (ТВС-Ф), которые обеспечивают повышение эксплуатационной надежности, и профилированным по высоте обогащением топлива (ТВС-П). При полном внедрении профилированного по высоте топлива на базе ТВС-П сокращается количество перегружаемых ТВС, а энерговыработка увеличивается до 500 МВт×сут/ТВС.

Топливо АЭС-2006

Основными направлениями разработки и обоснования топлива для РУ АЭС-2006 являются развитие конструкции ТВС с целью обеспечения безопасной эксплуатации топлива при повышенных параметрах паросодержания в теплоносителе, длительности эксплуатации и глубины выгорания, комплекс НИР по интенсификации теплообмена в ТВС, расчетно-экспериментальные работы по обоснованию режимов маневрирования с увеличенной амплитудой изменения мощности РУ и исследования свойств усовершенствованных циркониевых сплавов. При выполнении соответствующих НИОКР в 2009 году были решены следующие основные задачи:

– на этапе создания базовой конструкции выполнены расчетно-экспериментальные исследования по выбору и обоснованию основных конструктивных решений по твэлам, ТВС и ПС СУЗ, эксплуатационного ресурса ТВС, глубины выгорания топлива, маневренности, безопасности, радиологии;

– выпущены технические проекта твэла, ПЭЛ, ТВС базовой конструкции топлива.

Топливо для РУ АЭС-2006 позволит эксплуатировать энергоблоки с мощностью активной зоны на 7% выше, чем в реакторе ВВЭР-1000. На базе ТВС АЭС-2006 могут быть реализованы гибкие топливные циклы длительностью от 12 до 18-ти месяцев с маневрированием мощности в диапазоне 100%–75%–100%. Максимальное выгорание по ТВС составит 70 МВт×сут/кгU.



5.5. Управление рисками, внутренний контроль и аудит

Высокие требования к ядерной и радиационной безопасности эксплуатации АЭС определяют для ОАО «ТВЭЛ» безусловность предотвращения рисков неисполнения обязательств по объемам, срокам, качеству и безопасности поставляемого ядерного топлива. Эта базовая позиция составляет стержень всей системы управления рисками.

В целях обеспечения надежности и бесперебойности производства и поставок ядерного топлива потребителям осуществляется необходимое резервирование производственных мощностей и ресурсов, а также системное управление хеджированием возникновения рисков, способных оказать влияние на процесс изготовления ядерного топлива.

Управление рисками осуществляется и совершенствуется на базе непрерывного мониторинга внешней и внутренней среды, анализа возникающих угроз и открывающихся возможностей, стратегического предвидения и корпоративного контроля.

Эффективный обмен информацией, необходимой для оперативного стратегического управления рисками, налажен с организациями Госкорпорации «Росатом», а также между советом директоров, единоличным исполнительным органом, функциональными подразделениями ОАО «ТВЭЛ» и его дочерними обществами.

Решения формируются и реализуются как непосредственно в ОАО «ТВЭЛ», так и в его дочерних обществах.

1. Политические риски

При поддержке Госкорпорации «Росатом», прорабатываются решения по компенсации отдельных политических рисков, связанных с ограничениями на ввоз на территорию той или иной страны иностранного ядерного материала (услуг по обогащению) из Российской Федерации.

В частности, расширяется участие ОАО ТВЭЛ в международных научных программах, а также международных научных организациях.

Общество привлекается к участию в межгосударственных переговорах, а также к формированию механизмов защиты от введения ограничений.

2. Экономические риски

Коммерческие риски ОАО «ТВЭЛ» при осуществлении поставок ядерного топлива российским и зарубежным потребителям характеризуются приемлемыми значениями.

Для компенсации коммерческих рисков Общество стремится сохранять технологическое лидерство в традиционных направлениях и на этой базе выстраивать стабильные взаимовыгодные отношения с клиентами.

Управление рисками неконкурентоспособности цены поставок топлива в стране-импортере включает осуществление программ снижения производственных, общехозяйственных и транзакционных издержек.

Финансовые риски, связанные с изменением процентных ставок, курса обмена валют и инфляцией, имеют устойчивую тенденцию к повышению, однако их величина в условиях дальнейшего развития корпоративной структуры ядерного комплекса не может оказывать критичного влияния на финансовые показатели деятельности ОАО «ТВЭЛ».

Управление инвестиционными рисками, в том числе при реализации крупных проектов в соответствии с Инвестиционным Меморандумом ОАО «ТВЭЛ», осуществляется посредством мониторинга инновационного и инвестиционного процессов на стадиях разработки и экспертизы проектов, подготовки к строительству, осуществления строительно-монтажных работ, промышленного пуска и ввода в эксплуатацию промышленных производств.



Развитие корпоративной структуры ОАО «ТВЭЛ» обеспечивает новые возможности для более выгодного привлечения инвестиций Госкорпорации «Росатом», ее организаций и сторонних инвесторов.

3. Социальные риски

В рамках управления социальными рисками реализуются меры по мотивации персонала, увеличению оплаты труда и социальной защищенности работников ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних обществ, в том числе меры по негосударственному пенсионному обеспечению, утвержденные в установленном порядке органами управления инкорпорированных предприятий.

ОАО «ТВЭЛ» планирует в 2010 году внедрить систему регулярной отчетности в области социальной ответственности и корпоративной устойчивости с применением лучшей мировой практики, улучшая структуру отчетности для восприятия стейкхолдерским окружением Общества.

4. Технологические риски

Технологические риски для ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних обществ определяются характером производственной деятельности – изготовление и поставки ядерной продукции и могут влиять на надежность, бесперебойность и безопасность технологических процессов. Величина технологических рисков поддерживается на уровне, который существенно ниже допустимых значений. Управление снижением технологических рисков осуществляется, преимущественно, с использованием обязательных решений, путем последовательной реализации Обществом политики в области технического перевооружения, экологии, радиационной, ядерной и общепромышленной безопасности, а также политики в области качества.

5. Экологические риски

Управление экологическими рисками в ОАО «ТВЭЛ» включает реализацию решений по обеспечению экологической, радиационной и ядерной безопасности работников предприятий и населения районов, расположенных в непосредственной близости от предприятий ядерно-топливного цикла.

Решения основываются на принципах рационального природопользования, сохранения природной среды в результате промышленной деятельности, рекультивации земель, совершенствования систем радиационного контроля и улучшения условий труда персонала. Подготовкой и реализацией решений по охране окружающей среды и здоровья работников дочерних обществ ОАО «ТВЭЛ» занимаются специальные инженерные службы, в состав которых входят лаборатории ядерной безопасности, охраны окружающей среды, радиационной безопасности, отделы охраны труда, группы технического надзора.

Благодаря планомерной работе и внедренным системам контроля радиационный фон вблизи и непосредственно на самих предприятиях не превышает нормативных значений. Стоит отметить, что за последние 12 лет деятельности ядерных производств ОАО «ТВЭЛ» не было зафиксировано ни одного нарушения, классифицируемого по Международной шкале оценки ядерных событий (INES).

Для предотвращения возникновения рисков безопасному использованию ядерной энергии в ОАО «ТВЭЛ» функционирует система безопасности Общества, в том числе по предупреждению террористических актов. Во всех дочерних Обществах осуществляются мероприятия по совершенствованию физической защиты в соответствии с ежегодными планами. Разработаны, согласованы с компетентными органами и введены в действие антитеррористические паспорта дочерних Обществ. Функционирует система оповещения ОАО «ТВЭЛ» дочерними обществами в случае возникновения чрезвычайных ситуаций.



ОАО «ТВЭЛ» контролирует состояние физической защиты и антитеррористической защищенности дочерних обществ. Эффективность принимаемых мер регулярно проверяется в ходе проводимых совместно с компетентными органами учений.

6. Правовые риски

Изменения и дополнения, внесенные и предполагаемые к внесению в законодательство Российской Федерации в области использования атомной энергии, положительно повлияют на повышение устойчивости производственно-хозяйственной деятельности атомного энергопромышленного комплекса. Риски, связанные с правовым регулированием деятельности ОАО «ТВЭЛ», в настоящее время определяются как незначительные.

К продлению действующих лицензий препятствий у ОАО «ТВЭЛ» нет.

Внутренний контроль и аудит финансово-хозяйственной деятельности осуществляет специализированное подразделение.

Деятельность внутреннего аудита ОАО «ТВЭЛ» в отчетный период осуществлялась по следующим направлениям:

1. Проверка финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ ОАО «ТВЭЛ».

2. Проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ТВЭЛ».

3. Оценка бизнес-планов по вновь создаваемым дочерним обществам.

4. Участие в работе ревизионных комиссий дочерних обществ ОАО «ТВЭЛ» и подготовке заключений ревизионных комиссий по результатам финансово-хозяйственной деятельности и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности дочерних обществ за 2007 год. Подготовлено 9 заключений ревизионных комиссий.

5. Прочая деятельность: анализ оценок рыночной стоимости имущества, анализ договоров, консультационная деятельность по вопросам финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних обществ.

5.6. Управление качеством



В ОАО «ТВЭЛ» функционирует корпоративная система менеджмента качества, которая сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 9001 в TÜV CERT. Система охватывает полный цикл проектирования, разработки, производства, хранения, поставки и научно-технической поддержки использования ТВС и составных частей активных зон реакторов.

Результаты 2009 года

1. Подтвержден сертификат Корпоративной системы менеджмента качества (КСМК) с участием ОАО «ТВЭЛ», ОАО «МСЗ», ОАО «ЧМЗ», ОАО «НЗХК» и ЗАО «ТВЭЛ-ИНВЕСТ».

КСМК обеспечивает полный цикл проектирования, разработки, производства,



хранения, поставки и научно-технической поддержки использования ТВС и составных частей АЗ ЯР.

Создание КСМК является одним из этапов создания интегрированной корпоративной системы менеджмента качества, экологии и безопасности на основе международных стандартов.

2. Корпоративная система экологического менеджмента (КСЭМ), с участием ОАО «ТВЭЛ», ОАО «МСЗ», ОАО «ЧМЗ», ОАО «НЗХК» и ЗАО «ТВЭЛ-ИНВЕСТ», сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 в TUV CERT. Проводится разработка корпоративной системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда (OHSAS).

На базе корпоративной системы менеджмента качества, корпоративной системы экологического менеджмента и корпоративной системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда предполагается создание интегрированной корпоративной системы менеджмента (ИСМ) в 2010 – 2012 годах.

3. Осуществляется создание системы доступа и обмена информацией для баз данных по изготовлению и эксплуатации реакторам ВВЭР-440, ВВЭР-1000, РБМК, распределенным по предприятиям (организациям).

Эта работа является основой для создания системы мониторинга качества в реальном масштабе времени, её предполагается поэтапно осуществить в 2009-2011 годах.

4. Проводится реализация планов мероприятий по оптимизации контроля качества при производстве продукции, включая внедрение статистических методов для обеспечения стабильности технологических процессов изготовления порошков и таблеток; новых автоматизированных установок контроля геометрических размеров и внешнего вида таблеток и комплектующих деталей, контроля сварных соединений.

Работы являются реализацией основных направлений развития технологий и технического перевооружения предприятий на период 2007-2008 годов и на перспективу до 2020 года. В настоящее время реализуется план работ на 2008 – 2010 годы, в дальнейшем предполагается принятие и реализация планов каждые 3 года.

5. ОАО «ТВЭЛ» обеспечило качество продукции в полном соответствии со всеми требованиями Контрактов/Договоров на поставку ядерного топлива.

Замечаний к качеству готовой продукции при надзоре, контроле и приемке на предприятиях изготовителях и входном контроле у Заказчиков нет.

6. Реализованы мероприятия, предусмотренные на 2009 год программой «Метрология – ТВЭЛ, 2009-2011 гг.»

5.7. Информационные технологии

В 2009 году в ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних обществах была разработана Целевая концептуальная архитектура дальнейшего развития корпоративной информационной системы (КИС) и Программа перехода к целевой архитектуре КИС ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних обществ.

Результаты данной работы в дальнейшем были использованы при разработке ИТ-стратегии Госкорпорации «Росатом» для обоснования необходимости первоочередного старта, либо продолжения проектов по созданию КИС в ОАО «ТВЭЛ». В связи с чем ОАО «ТВЭЛ» и его ДЗО вошли в организационный объем всех значимых проектов Программы трансформации ИТ Госкорпорации «Росатом». В соответствии с корпоративной политикой Госкорпорации «Росатом» было принято участие на постоянной основе в проводимых ДИТ Госкорпорации «Росатом» оперативных советах и рабочих совещаниях по проектам, рассматривались и подготавливались предложения и замечания по проектам документов Госкорпорации «Росатом».



В рамках программы «Создание КИС в ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних обществах» в 2009 году были выполнены следующие работы:

1. По проекту «Создание системы управления основными данными (СУОД) Корпорации» на базе ПО IBM WebSphere Product Center завершены работы по второму этапу проекта по интеграции информационных систем предприятий с СУОД на примере справочника материалов, формируемого в процессе заявочной кампании для реализации корпоративных процессов материально-технического обеспечения и управления справочником МТР. Система введена в промышленную эксплуатацию, начиная с заявочной кампании 4 кв. 2009 г.

В соответствии с решениями ИТ-стратегии ГК «Росатом» проект по дальнейшему развитию СУОД ОАО «ТВЭЛ» трансформировался в проект по созданию типового решения по управлению основными данными для предприятий, входящих в «Жизненный цикл ядерного топлива».

2. По проекту «Создание Корпоративной сети передачи данных (КСПД)» завершены работы по её аттестации по классу безопасности 1Г. Аттестат позволяет обрабатывать (передавать) конфиденциальную информацию и ДСП документы в сети КСПД ТВЭЛ

3. По проекту «Создание Интегрирующей информационной системы (ИИС) ОАО «ТВЭЛ» на базе ПО mySAP Business Suite в марте 2009г. завершены работы. Система введена в промышленную эксплуатацию в части управления производственной деятельностью и контроля расхода давальческих сырья, материалов и комплектующих ОАО «ТВЭЛ».

В соответствии с утвержденной Целевой концептуальной архитектурой КИС, начаты работы по расширению ИИС в части реализации процессов объемно-календарного планирования предприятий в единой системе, что позволит повысить эффективность корпоративного процесса производственного планирования.

4. По проекту «Создание ИСП ОАО «НЗХК» на базе ПО mySAP Business Suite с апреля 2009 г. система введена в опытную эксплуатацию, а с октября 2009 г. переведена в режим постоянной эксплуатации и используется как основная система в ОАО «НЗХК». Система включает в себя следующие функциональности: планирование производства, управление материальными потоками, управление сбытом, управление финансами, управление основными средствами, бухгалтерский и налоговый учет, контроллинг.

5. По проекту «Создание ИСП ЗАО «ТВЭЛ-ИНВЕСТ» на базе ПО mySAP Business Suite осуществлялись работы по сопровождению внедрённой и переданной в промышленную эксплуатацию системы по следующим функциональностям: управление материальными потоками, управление сбытом, управление финансами, управление основными средствами, бухгалтерский и налоговый учет, контроллинг, управление персоналом, документооборот.

6. По проекту «Совершенствование ИСП ОАО «ЧМЗ» на базе ПО mySAP Business Suite осуществлялись работы по сопровождению внедрённой и переданной в промышленную эксплуатацию системы по следующим функциональностям: планирование производства, управление материальными потоками, управление сбытом, управление финансами, управление основными средствами, бухгалтерский и налоговый учет, контроллинг, управление качеством, управление персоналом, техническое обслуживание и ремонт оборудования, управление проектами, документооборот.



РАЗДЕЛ 6. КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

6.1. Персонал

Необходимость повышения конкурентоспособности продукции и услуг на мировом рынке определяет политику управления персоналом.

Основными целями кадровой политики ОАО «ТВЭЛ» являются:

- обеспечение ядерной, промышленной и социальной безопасности за счет повышенной ответственности персонала;

- своевременное обеспечение бизнес-процессов персоналом достаточной численности с соответствующей квалификацией для реализации стратегии ОАО «ТВЭЛ»;

повышение производительности труда для обеспечения безопасного будущего группы компаний ТВЭЛ и работников. Основные задачи ОАО «ТВЭЛ» по управлению персоналом соответствуют рекомендациям МАГАТЭ:

- Обеспечение качественной профессиональной подготовки персонала и сохранение квалифицированных кадров отрасли;

- Эффективная организация проведения работ;

- Кадровое планирование;

- Мониторинг и непрерывное совершенствование проведения работ персоналом.

Основной принцип кадровой политики — эффективное использование профессиональных знаний, навыков, опыта работников в интересах развития группы компаний ТВЭЛ и самих работников; обеспечение преемственности компетенций и мастерства.

Управление кадровым ресурсом компании осуществляется по следующим направлениям:

- проведение организационных преобразований с целью оптимизации и рационального использования имеющегося кадрового потенциала, обеспечения быстрого реагирования всех входящих в состав группы компаний ТВЭЛ обществ на требования рынка.

- развитие «Производственной системы Росатом» в качестве корпоративной философии и ключевого инструмента повышения производительности и эффективности труда;

- формирование справедливой и прозрачной системы оплаты труда работников, стимулирующей повышение производительности труда, конкурентоспособности услуг и работ, профессиональный рост и внутрикорпоративную ротацию, инициативы в освоении новых технологий;

- развитие социальной политики и системы социального партнерства в компании;

- формирование комплексной системы мотивации персонала, обеспечивающей управление совокупным вознаграждением работников через оценку их индивидуального и командного вклада в реализацию стратегии;

- формирование комплексной системы оценки эффективности деятельности персонала, основанной на объективных критериях оценки, мотивирующих работников непрерывно повышать качество командной и индивидуальной работы;

- комплексный мониторинг и анализ деятельности руководителей с целью принятия своевременных, эффективных и экономичных управленческих решений;

- формирование сонаправленной стратегии системы обучения, обеспечивающей профессиональный и лидерский рост работников по всем вопросам, входящим в сферу их деятельности;

- приобретение и развитие стратегических компетенций путем обучения и развития компетенций действующих сотрудников, привлечения уникальных высококвалифицированных специалистов в качестве работников или партнеров;



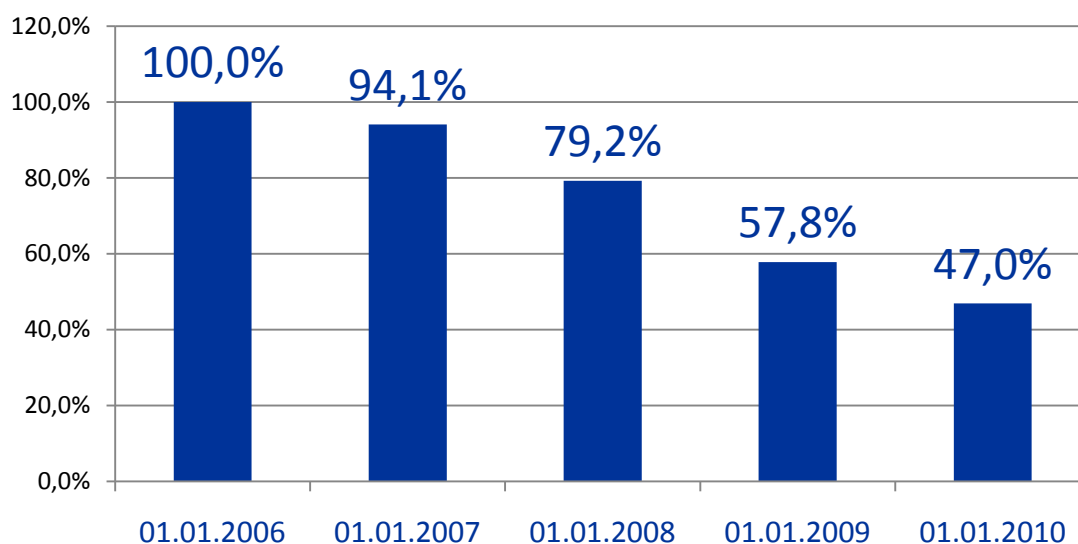
- формирование и подготовка кадрового резерва на все ключевые должности из числа сотрудников, обладающих высоким профессиональным, управленческим и лидерским потенциалом;
- управление циклом накопления знаний и циклом внутренних коммуникаций;
- развитие системы профессионального наставничества и бизнес-коучинга;
- формирование корпоративной культуры, обеспечивающей реализацию стратегии и поддерживающей все бизнес-процессы;
- формирование системы управления инициативами для эффективного использования интеллектуального и творческого потенциала персонала для развития бизнеса;
- устранение возрастных диспропорций, привлечение и мотивация молодых специалистов;
- формирование комплексной системы работы по развитию малого бизнеса дочерних обществ в аспекте управления персоналом.

Управление персоналом осуществляется на основе принципов соблюдения законности, культуры безопасности, корпоративной и профессиональной этики, социальной ответственности, учета стратегических приоритетов ОАО «ТВЭЛ» и личных интересов каждого работника.

Результаты 2009 года

В рамках реализации кадровой политики ОАО «ТВЭЛ» в 2009 году продолжили свое развитие программы эффективного развития дочерних обществ. Одной из таких программ является программа оптимизации затрат. Данная программа направлена на рост реальных доходов путем повышения производительности труда и снижения издержек.

Списочная численность в первоначальном контуре консолидации ОАО «ТВЭЛ» на конец 2009 года составила 12 997 человек. В 2009 году в контур ОАО «ТВЭЛ» было включено ОАО «МЗП». Списочная численность в новом контуре на начало 2010 года составила 13 074 человек.



■ Численность персонала в первоначальном контуре

В 2009 году были проведены реструктуризация и реформирование предприятий: централизованы обеспечивающие службы, оптимизированы уровни управления, выведены непрофильные активы в дочерние общества и другие юридические лица. Данные мероприятия позволили повысить производительность труда и создать возможность повышения средней заработной платы. Основной задачей при проведении реструктуризации предприятий было обеспечение социальной приемлемости проводимых изменений, в частности, 22% человек от вышедших из состава основного персонала предприятий ушли на заслуженный отдых и 43% человек стали работниками вновь созданных дочерних обществ.



В 2009 году во всех регионах деятельности Компании количество сотрудников, работающих на условиях полной занятости, составляло 100%. При этом обязательства по льготам и гарантиям выполняются в полном объеме в соответствии с коллективными договорами.

В соответствии с решением Госкорпорации «Росатом» в ОАО «ТВЭЛ» с 01.06.2009 была введена единая унифицированная система оплаты труда (ЕУСОТ), позволяющая устанавливать равную оплату для работников, занимающих сопоставимые по ценности для Госкорпорации должности, и определяющая зависимость значительной части совокупного денежного вознаграждения работников (для руководителей - до 60%) от достижения ключевых показателей эффективности (КПЭ).

В 2009 году на ЕУСОТ были переведены генеральные директора, их заместители и главные бухгалтеры.

В 2009 году средняя заработная плата выросла на 18,1% при опережающих темпах роста производительности труда.

Приоритетная задача управления персоналом – обеспечение оптимального баланса сохранения и обновления качественного и количественного состава персонала, а также создание сбалансированного по возрастным категориям коллектива предприятия. Данный подход позволяет обеспечить сохранность и передачу уникальных знаний, технологий и традиций. При этом коэффициент текучести соответствует норме и в 2009 году составил 3,07.

В целях обеспечения взаимосвязи между целями Госкорпорации и ее организаций, мотивирования работников на достижение поставленных стратегических целей в 2009 году была разработана система ключевых показателей эффективности (КПЭ). Для определения результатов работы за год были разработаны карты КПЭ для руководителей ОАО «ТВЭЛ» (президента, первых вице-президентов и главного бухгалтера Общества), генеральных директоров, заместителей генеральных директоров и главных бухгалтеров дочерних обществ.

Ключевые показатели, установленные для ОАО «ТВЭЛ», декомпозировались в рамках функциональной ответственности на руководителей дочерних обществ и были выполнены по каждому отдельно взятому предприятию в контуре управления.

В 2009 году темпы роста заработной платы на предприятиях ОАО «ТВЭЛ» были значительно выше, чем в регионах присутствия. Соотношение уровня заработной платы на предприятиях по сравнению с заработной платой и прожиточным уровнем в регионах выше, чем в 2008 году.

Практически 100% работников предприятий ОАО «ТВЭЛ» составляет местное население. При проведении процедуры найма работников дискриминация и профессиональная сегрегация по расовым, половым, религиозным и др. признакам отсутствует.

Вывод непрофильных активов из составов предприятия осуществлялся на принципах правопреемственности создаваемых хозяйственных обществ и социальной приемлемости. Материнская компания при выделении в ДО обеспечивает производственными площадями, основными средствами, инвестициями, сохраняется уровень оплаты труда персонала. У создаваемых хозяйственных обществ есть возможность расширения бизнеса и повышения уровня заработной платы работников за счет роста объемов работ на сторону и оптимизации затрат.

Социально-трудовые отношения для всех работников предприятий регулируются Коллективными договорами.

Для повышения эффективности работы, увеличения реального благосостояния, создания условий социальной защищенности работников и стабильности в коллективе ОАО «ТВЭЛ» успешно реализуются социальные программы:



1. Программа «Здоровье»,
2. Жилищная программа,
3. Поддержка материнства, детства,
4. Социальная поддержка ветеранов,
5. Негосударственное пенсионное обеспечение.

Программа поддержания здоровья работников предприятий стала основной составляющей социального пакета. Данная программа включает в себя:

- Добровольное медицинское страхование работников и ветеранов;
- Страхование работников от несчастных случаев на производстве;
- Выделение путевок на санаторно-курортное лечение;
- Оздоровление в санатории-профилактории предприятия;
- Выделение средств на улучшение питания работников в стационаре;
- Оздоровление детей работников в загородных и санаторных лагерях.

Немаловажную роль, как для молодежи, так и для квалифицированных работников, играют жилищные программы дочерних обществ. Инвестиции в строительство нового жилья, реконструкции общежитий, финансовая поддержка на погашение процентной ставки по ипотеке, поручительство предприятия на получение кредита, выдача ссуд и займов на приобретение жилья – все это составляющие программ, направленных на улучшение жилищных условий работников.



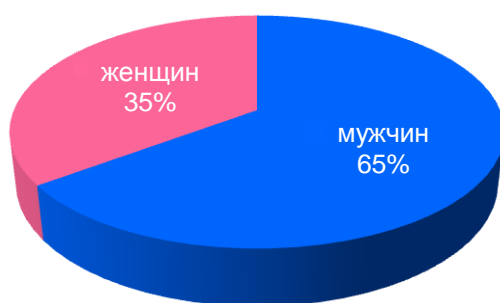
Расходы на добровольное медицинское страхование работников в 2009 году составили **110 млн. руб.**



Не ослабевает популярность негосударственного пенсионного обеспечения работников. Для сотрудников – это возможность обеспечить достойный уровень жизни после выхода на пенсию, для компании - возможность снизить текучесть высококвалифицированных кадров. Практически на всех предприятиях ОАО «ТВЭЛ» действуют программы НПО, в которых участвуют более 12 тысяч человек. В 2009 году расходы на негосударственное пенсионное обеспечение составили **240 млн. руб.**

Забота о ветеранах – традиция, которая постоянно поддерживается. Ветеранам предприятий оказывается социальная поддержка: выплачивается материальная помощь, предоставляются бесплатные или частично оплачиваемые санаторные путевки, оказывается медицинская помощь в рамках ДМС.

Распределение работников по гендерному признаку



Обучение и повышение квалификации

Вопросы повышения квалификации, профессиональной подготовки и переподготовки персонала всегда были и остаются приоритетными среди прочих задач кадровой политики ОАО «ТВЭЛ».

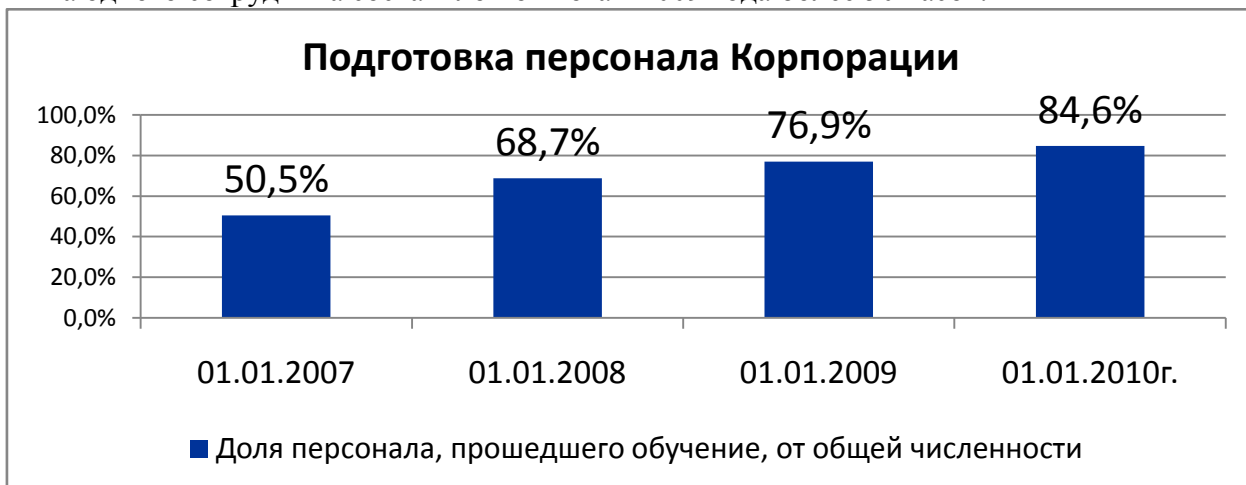
Комплексная система обучения и развития персонала включает:

- определение потребности в развитии профессиональных, управленческих и лидерских компетенций работников на основании данных оценки персонала;
- формирование технического задания на обучение, нацеленного на получение конкретного рабочего результата (достижение КПЭ);
- программы развития категорий персонала (руководство предприятий, кадровый резерв, таланты, руководители выделяемых дочерних обществ, научный персонал, персонал по функциям);
- развитие института внутренних тренеров с целью наиболее экономичного обучения и эффективного использования потенциала талантливых сотрудников;
- оценку результативности и эффективности обучения;
- систему дистанционного обучения;
- управление циклом накопления стратегических знаний путем проведения мероприятий по развитию персонала (стратегические сессии, функциональные и межфункциональные конференции и т.д.);
- обязательное обучение и повышение квалификации технического персонала.

Затраты на обучение, подготовку высококвалифицированных кадров, а также переподготовку и ежегодное повышение квалификации персонала группы компаний ТВЭЛ составили в 2009 году более 40 млн. руб., было обучено более 10 тысяч человек.



В среднем (с учетом применяемых типовых программ обучения – подготовка рабочих, семинары, конференции, повышение квалификации, освоение второй профессии) число часов обучения на одного сотрудника составило по итогам 2009 года более 50 часов.



Молодежная политика

Задача привлечения и удержания молодежи имеет первостепенное значение. Молодых людей, прежде всего, интересуют уровень заработной платы, возможность улучшения своих жилищных условий и получения материальной поддержки на начальной этапе их работы. По всем вышеобозначенным направлениям разработаны программы.

С целью подготовки инженерно-технических кадров, а также привлечения молодых специалистов - студентов и выпускников ВУЗов, колледжей ведется работа с образовательными учреждениями в сфере образования и подготовки кадров.

Несмотря на широкую географию учебных заведений, с которыми ОАО «ТВЭЛ» и его ДЗО сотрудничают в плане подготовки специалистов, основными источниками пополнения кадров являются региональные ВУЗы и ССУЗы. Для ОАО «МСЗ» – это Ивановский государственный энергетический институт и Ивановский государственный химико-технологический университет, для ОАО «ЧМЗ» - Уральский и Ижевский государственные технические университеты, для ОАО «НЗХК» – Томский политехнический университет и Северская государственная технологическая академия.

Соответственно, категория рабочих и техников пополняется в основном из числа выпускников региональных средних учебных заведений:

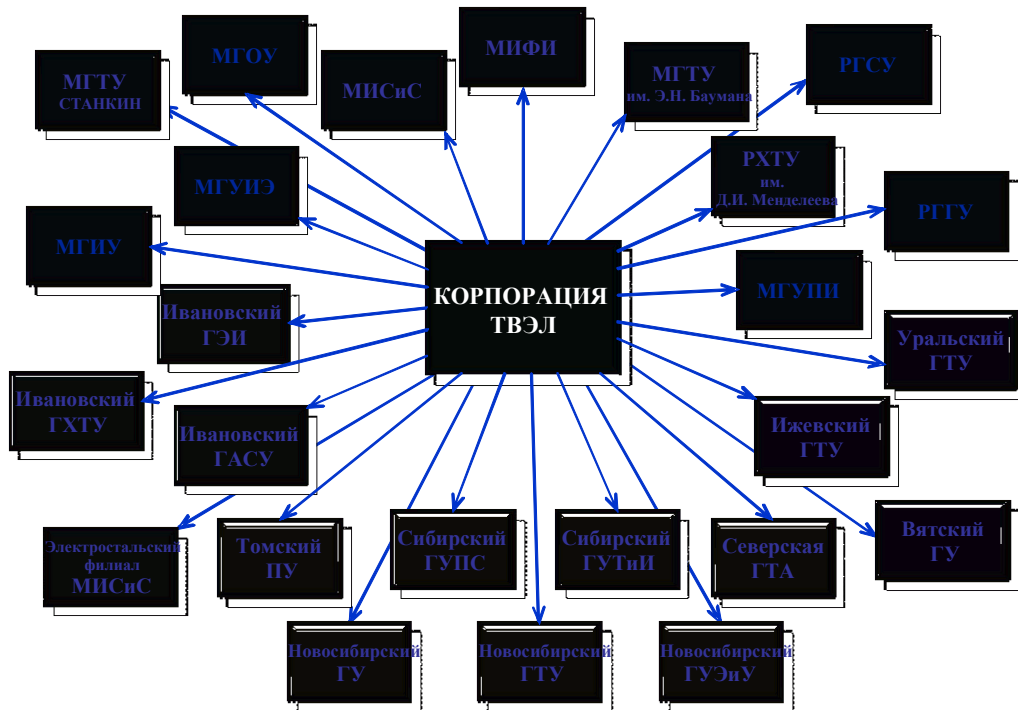
- Московского областного политехнического колледжа;
- Сибирского политехнического колледжа;
- Электростальского филиала Московского колледжа управления и новых технологий;
- Глазовского политехнического колледжа.

Результаты 2009 года

В целях привлечения и удержания выпускников ВУЗов на всех предприятиях разработаны и введены в действие положения об установлении доплат (персональных надбавок) молодым специалистам. Еще на этапе студенческой подготовки учащимся ВУЗов и ССУЗов выплачиваются именные стипендии. Для учащихся колледжей организуется практика в производственных цехах. Студенты ВУЗов проходят производственную и преддипломную практику в подразделениях дочерних обществ и защищают дипломные работы по тематике предприятий. В 2009 году в дочерних обществах ОАО «ТВЭЛ» прошли практику 950 учащихся высших и средних учебных заведений.



Высшие учебные заведения, занимающиеся подготовкой кадров для ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних и зависимых обществ



Средние специальные учебные заведения, занимающиеся подготовкой кадров для его дочерних и зависимых обществ ОАО «ТВЭЛ»



6.2. Безопасность

Обеспечение ядерной и радиационной безопасности, нераспространение ядерных материалов

Политика ОАО «ТВЭЛ» в обеспечении ядерной и радиационной безопасности основывается на исключении ядерных и радиационных аварий, совершенствовании систем контроля параметров ядерной безопасности в технологических процессах и радиационного контроля, сокращения образования радиоактивных отходов (РАО).



Обеспечение нераспространения ядерных материалов достигается совершенствованием систем учета и контроля ядерных материалов (ЯМ) и ядерных делящихся материалов (ЯДМ).

В 2009 году на производственных предприятиях ОАО «ТВЭЛ» не зафиксировано превышений безопасных и допустимых параметров, установленных федеральными нормативными документами по ядерной и радиационной безопасности; также не зафиксированы отклонения, которые могут быть отнесены к категории аварий и происшествий по шкале INES.

Величина среднегодовой эффективной дозы облучения персонала на производственных предприятиях ОАО «ТВЭЛ» долгие годы не превышает допустимой величины.

6.3. Охрана труда

Вопросы охраны труда являются неотъемлемой частью производственной деятельности. Забота об улучшении условий труда и повышении его безопасности всегда находится в центре внимания руководства ОАО «ТВЭЛ» и рассматривается как одна из важнейших социальных задач. На производственных предприятиях осуществляется организационная работа по обеспечению безопасных и здоровых условий труда (планирование и финансирование различных мероприятий по охране труда, проведение инструктажей по охране труда и производственной санитарии и т.д.). В результате проводимых мероприятий направленных на улучшение охраны труда и условий труда, удается систематически снижать производственный травматизм. Обеспечение безопасных условий труда на производстве требует определенных материальных затрат. К числу основных затрат на мероприятия по охране труда относятся: обеспечение безопасности производственных процессов и оборудования, зданий и сооружений; создание нормальных санитарно-гигиенических условий труда; проведение обучения и повышения квалификации; обеспечение работающих средствами индивидуальной защиты.

Финансирование мероприятий по охране труда осуществляется в размере более 0,5% суммы затрат на производство продукции (двухстороннее соглашение по Госкорпорации «Росатом»).

6.4. Региональное развитие

Компания считает принципиально важным принимать активное участие в экономическом и социальном развитии тех областей, где расположены предприятия Топливной компании.

Для содействия сбалансированному социально-экономическому развитию регионов присутствия, реализуется ряд программ в области поддержки городской инфраструктуры. Подобные программы имеют особое значение для регионов, учитывая, что предприятия Топливной компании оказывают существенное воздействие на социально-экономическое положение городов и регионов присутствия. Города, в которых расположены предприятия, получают от них тепло, воду и другие ресурсы.

Существенное воздействие на регионы присутствия оказывает реализация программы «Новый облик». Одно из направлений программы заключается в выводе непрофильных активов. При этом все реформы проводились на основе главенствующего принципа Топливной компании – принципа социальной приемлемости проводимых на предприятиях, так как конечная цель проводимой реорганизации – безопасность и благополучие жителей городов и регионов присутствия Компании.

На основе выведенных непрофильных активов в 2009 году было создано почти три десятка дочерних предприятий, абсолютное большинство из которых не только успешно продолжает работать, но и существенно увеличило свои объемы.

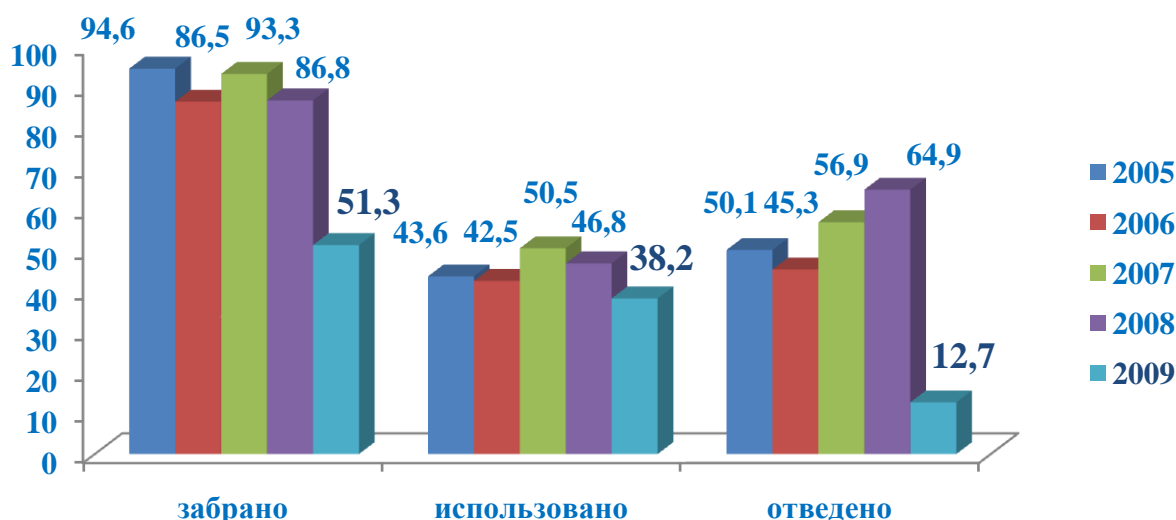


Так Владимир Перешеин, глава города Глазова, президент Ассоциации малых и средних городов России, в рамках совещания высшего руководства Топливной компании «ТВЭЛ» с руководителями органов местного самоуправления городов присутствия, отметил, что налаженные отношения между городом и заводом позволили своевременно провести реформы, и если в середине 90-х годов завод тратил на содержание социальной инфраструктуры 11,5 % прибыли, то в настоящее время эта цифра составляет 0,2 %. При этом ни один из социальных объектов не был закрыт, и они продолжают успешно функционировать.

6.5. Экологическое воздействие

Основные показатели экологического воздействия

Забрано, использовано и отведено воды в 2005 – 2009 годах, (млн. куб. м.)



В 2009 году дочерними предприятиями ОАО «ТВЭЛ» из разных источников забрано 51,3 млн. м³ воды. Вода использовалась не только для внутреннего потребления предприятий, но и для нужд других предприятий и жителей региона, где предприятия находятся. Сокращение забора и отвода воды обусловлено оптимизацией работы ТЭЦ на ОАО «ЧМЗ».

Фактическая величина выбросов загрязняющих веществ не превышает разрешенной.

Все предприятия ОАО «ТВЭЛ» укладываются в установленные для них лимиты.

На мероприятия, связанные с охраной окружающей среды в 2009 году затрачено 522 млн. рублей.

Сведения об экологических сертификатах и/или планах их получения

С целью эффективного проведения Основ экологической политики ОАО «ТВЭЛ», способствующей достижению целей по обеспечению экологически безопасного и устойчивого развития дочерних обществ, минимизации негативного воздействия производства и эксплуатации ядерного топлива на окружающую среду в 2009 году создана корпоративная система экологического менеджмента. В Корпоративную систему экологического менеджмента (КСЭМ) входят ОАО «ТВЭЛ» - управляющая компания и дочерние общества ОАО «МСЗ», ОАО «ЧМЗ», ОАО «НЗХК» и ЗАО «ТВЭЛ-ИНВЕСТ». КСЭМ сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта DIN EN ISO 14001:2005 (ISO1400:2004).

Для решения вопросов, связанных с обеспечением эффективного управления в области охраны здоровья и безопасности труда и с целью минимизации рисков для работников, ведется



работа по созданию Корпоративной системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда (КСМОЗ и БТ) на соответствие требованиям международного стандарта OHSAS 18001:2007.

С целью постоянного повышения качества продукции, безопасности производства, снижения воздействия на окружающую среду на базе корпоративной системы менеджмента качества, корпоративной системы экологического менеджмента и корпоративной системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда в 2010-2012 планируется создание интегрированной системы менеджмента (ИСМ).

Экологические программы и другие инициативы

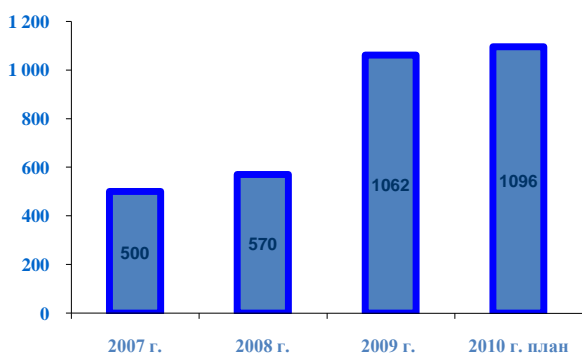
Политика ОАО «ТВЭЛ» в области ядерной и радиационной безопасности основывается на принципах предотвращения возникновения ядерных и радиационных аварий, сокращения образования радиоактивных отходов (РАО), рекультивации оставшегося с советского периода наследия радиационно-загрязненных территорий, совершенствования систем контроля параметров ядерной безопасности, радиационного контроля и улучшения условий труда персонала.

Важный финансовый механизм обеспечения безопасности «особо радиационно-опасных и ядерно-опасных производств и объектов» производственных предприятий ОАО «ТВЭЛ» - специальные резервные фонды (формируются в соответствии с Постановлениями Правительства РФ № 576 от 21.09.2005 и № 818 от 07.11.2008 и распоряжениями Госкорпорации «Росатом» № 14-р от 28.05.2009 и № 14-р от 10.03.2010).

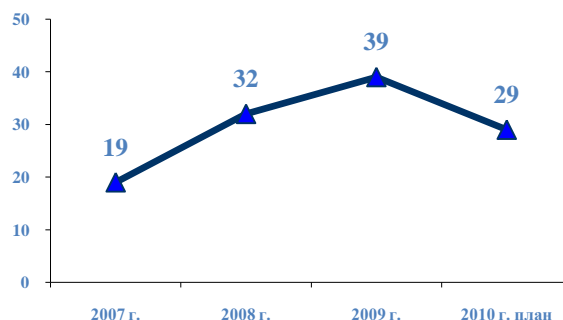
В 2009 году ОАО «ТВЭЛ» передал через специальные резервные фонды Госкорпорации «Росатом» 1062,3 млн. рублей дочерним обществам для финансирования мероприятий по обеспечению их безопасности и ликвидации «ядерного наследия»:

- ОАО «МСЗ» – 308,5 млн. рублей;
- ОАО «НЗХК» – 262,7 млн. рублей;
- ОАО «ЧМЗ» – 229,5 млн. рублей;
- ОАО «ХМЗ» – 261,6 млн. рублей.

Динамика расходования средств специальных резервных фондов ГК «Росатом» на обеспечение безопасности дочерних предприятий ОАО «ТВЭЛ»



Динамика количества мероприятий, финансируемых из средств специальных резервных фондов





6.6. Взаимодействие с ключевыми заинтересованными сторонами

ОАО «ТВЭЛ» придает большое значение построению продуктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами. Принципами такого взаимодействия являются:

- *Регулярные диалоги для выявления и учета взаимных ожиданий.*
- *Уважение интересов друг друга.*
- *Раскрытие информации в соответствии с запросами и пожеланиями заинтересованных сторон.*
- *Неукоснительное выполнение обязательств.*

В компании были выделены следующие группы заинтересованных сторон:

Заинтересованные стороны	Предмет интереса	Действия Компании
Акционеры: Госкорпорация «Росатом», ОАО «Атомэнергпром»	Выполнение ключевых показателей деятельности и соблюдение всех стандартов по безопасности, охране труда, охране окружающей среды.	<ul style="list-style-type: none"> • Соблюдение всех отраслевых политик и требований. • Выполнение ключевых показателей деятельности.
Потребители:	Высокое качество продукции, стабильность поставок,	<ul style="list-style-type: none"> • Полностью и своевременно выполняются обязательства по договорам и контрактам с отечественными и зарубежными потребителями; • Постоянный диалог с ключевыми потребителями.
Персонал:	Достойные условия труда, система оплаты труда, социальные программы, профессиональное развитие	<ul style="list-style-type: none"> • формирование справедливой и прозрачной системы оплаты труда работников, направленной на профессиональный рост и повышение производительности труда; • Развитие социальной политики и системы социального партнерства в компании; • развитие системы профессионального наставничества и бизнес-коучинга;
Органы государственной власти и местного самоуправления, население территорий присутствия	Экологическая безопасность, Занятость местного населения, вклад в развитие местной инфраструктуры	<ul style="list-style-type: none"> • Создана корпоративная система экологического менеджмента и сертифицирована на соответствие требованиям международного стандарта DIN EN ISO 14001:2005 (ISO1400:2004). • Создается корпоративная система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда. • Проходит регулярный диалог по вопросам участия в развитии местных территорий



Диалоги с заинтересованными сторонами

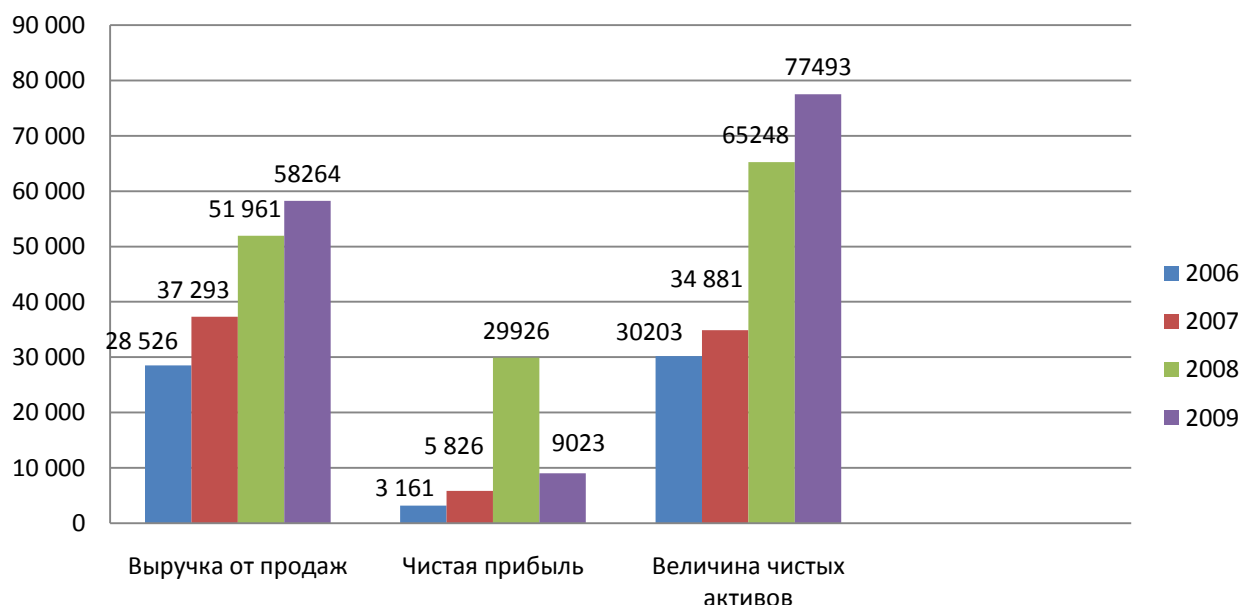
В рамках реализации проекта «Новый облик» и формирования Топливной компании при подготовке годового отчета ОАО «ТВЭЛ» за 2009 год проведены следующие мероприятия:

- **11 марта 2010 г.** Совещание руководства ОАО «ТВЭЛ» с главными редакторами корпоративных СМИ и руководителями подразделений по связям с общественностью и СМИ предприятий Топливной компании «ТВЭЛ». Тема: «Новый облик» предприятий Топливной компании «ТВЭЛ», социальная ответственность компании. Участники: Высшее руководство ТК «ТВЭЛ», главные редакторы корпоративных СМИ, руководство подразделений по связям с общественностью и СМИ предприятий. Руководители Топливной компании дали развернутые ответы на возникшие у аудитории вопросы, подтвердили приверженность принципу открытости и прозрачности компании.
- **16 марта 2010 г.** Совещание высшего руководства ОАО «ТВЭЛ» с руководителями органов местного самоуправления городов, в которых расположены предприятия, входящие в контур управления ОАО «ТВЭЛ». Тема: «Новый облик» предприятий Топливной компании «ТВЭЛ», взаимодействие компании с местными законодательными органами власти. Участники: Высшее руководство ТК «ТВЭЛ», руководители и заместители руководителей органов местного самоуправления Электростали, Глазова, Новоуральска, Ангарска, Зеленогорска, Северска и Коврова. Результатом встречи стало принятие концепции и утверждение регламента по безвозмездной передаче объектов социально – культурного назначения в муниципальную собственность.
- **17 марта 2010 г.** Встреча руководителей Топливной компании и профсоюзных лидеров предприятий. Тема: «Новый облик» предприятий Топливной компании «ТВЭЛ», социальная ответственность компании. Участники: Высшее руководство ТК «ТВЭЛ», профсоюзные лидеры, СМИ.

**РАЗДЕЛ 7. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ И КОММЕНТАРИИ МЕНЕДЖМЕНТА****7.1. Основные результаты**

В 2009 году установленные советом директоров Общества ключевые показатели эффективности (КПЭ) выполнены.

Наименование КПЭ	% выполнения
Экспортная выручка, млн. долларов США	102,9
Портфель экспортных заказов на поставку ядерного топлива на 5-летний период, млн. долларов США	100,0
Сокращение постоянных затрат (в сопоставимых ценах), %	154,6
Рост производительности труда, %	256,3
Объем выручки от неядерной продукции, млн. рублей	114,4

Основные финансовые показатели за 2006-2009 гг. (млн. руб.)

Примечание: фактические финансовые показатели «чистая прибыль» и «величина чистых активов» за 2008 год учитывают финансовый результат сделки по приобретению акций ОАО «АРМЗ».

По итогам 2009 года все установленные значения показателей финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ТВЭЛ» выполнены.

**Бухгалтерская отчетность****Баланс (тыс. рублей)**

АКТИВ	На начало 2009 года	На конец 2009 года
I. Внеоборотные активы		
Нематериальные активы	4 485	2 147
Основные средства	2 672 074	3 956 954
Незавершенное строительство	4 281 422	2 826 483
Доходные вложения в материальные ценности	508 440	192 114
Долгосрочные финансовые вложения	37 557 989	37 432 471
Прочие внеоборотные активы	968 621	959 688
ИТОГО по разделу I	45 993 031	45 369 857
II. Оборотные активы		
Запасы	35 495 558	44 677 529
В т.ч. материальные оборотные активы в производстве	3 206 553	3 644 327
Дебиторская задолженность	9 882 070	15 349 619
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	2 613 972	2 838 416
ИТОГО по разделу II	47 991 600	62 865 564
БАЛАНС	93 984 631	108 235 421
ПАССИВ		
III. Капиталы и резервы		
Собственный капитал	9 546 110	13 713 618
Нераспределенная прибыль прошлых лет	54 876 100	63 049 162
ИТОГО по разделу III	64 422 210	76 762 780
IV. Долгосрочные обязательства	588 737	2 604 977
ИТОГО по разделу IV	588 737	2 604 977
V. Краткосрочные обязательства		
Кредиторская задолженность	16 900 168	17 432 213
Доходы будущих периодов	817 790	729 896
ИТОГО по разделу V	28 973 631	28 867 664
БАЛАНС	93 984 631	108 235 421

Отчёт о прибылях и убытках (тыс. рублей)

	За 2009 год	За 2008 год
I. Доходы и расходы по обычным видам деятельности		
Выручка (нетто) от продаж товаров, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	58 264 083	51 960 670
Себестоимость проданных товаров, работ, услуг	(40 833 367)	(38 397 998)
Валовая прибыль	17 430 716	13 562 672
Коммерческие расходы	(1 079 748)	(445 400)
Управленческие расходы	(3 088 256)	(2 403 347)
Прибыль (убыток) от продаж	13 262 712	10 713 925
II. Прочие доходы и расходы		
Проценты к получению	19 523	20 331
Проценты к уплате	(1 617 028)	(809 979)
Доходы от участия в других организациях	26 299	26 269
Прочие доходы	46 563 510	58 793 782
Прочие е расходы	(46 887 760)	(36 404 055)
III. Прибыль (убыток) до налогообложения	11 367 256	32 340 273
Отложенные налоговые активы	(51 545)	(53 380)
Отложенные налоговые обязательства	3 858	110
Текущий налог на прибыль	(2 391 930)	(2 361 366)
Санкции в бюджет и иные платежи	(101)	(23)
IV. Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	9 022 912	29 925 614
Постоянные налоговые обязательства (активы)	71 016	(5 347 029)
Базовая прибыль (убыток) на акцию	1	5
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	-	-



Пояснения к балансу ОАО «ТВЭЛ» за 2009 год

1. Деятельность Общества за отчетный год. Анализ финансового положения и результатов по итогам отчетного 2009 года

Активы баланса за отчетный год возросли на 14 250,8 млн. руб. (15,16%), в том числе за счет:

– снижения величины **внеоборотных активов** – на 623,2 млн. руб. (1,35%), за счет наиболее значимых изменений:

увеличение по статье «Основные средства» - на 1 284,9 млн. руб. (48,09%),
снижение по статье «Незавершенное строительство» - на 1 454,9,6 млн. руб. (33,98%),

– Прирост величины **оборотных активов** - на 14 874,0 млн. руб. (21,90%).

Обусловлен значительным увеличением по статье «Запасы» - на 9 182,0 млн. рублей.

Рост стоимости имущества организации за отчетный период на 14 250,8 млн. руб. (15,16%) обусловлен увеличением:

– **собственных средств** на 12 340,6 млн. руб.,

– **заемных средств** (кредиты, кредиторская задолженность) на 12 063,1 млн. руб.

Собственный капитал по состоянию на 31 декабря 2009 года составил 76 762,8 млн. руб. Его увеличение обеспечено:

– за счет прироста прибыли (после начисления дивидендов за 2008 год и отчислений в резервный фонд) на 8 173,1 млн. руб. (14,89%);

– увеличением уставного и добавочного капиталов за счет эмиссии дополнительных акций на 4 167,5 млн. руб. (43,66%).

Показатели финансовой устойчивости, оценка ликвидности

Наименование показателя	Норматив	2009 г.
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными оборотными средствами *	Равно или более 0,1	0,50
Коэффициент обеспеченности запасов собственными оборотными средствами**	0,50-0,70	0,70
Коэффициент финансовой независимости***	Равно или более 0,5	0,71
Коэффициент маневренности собственных средств ****	В пределах 0,2-0,5	0,41

* Доля оборотных средств, финансируемая за счет собственных источников

** Доля запасов, финансируемая за счет собственных источников

*** Удельный вес собственных средств в общей сумме источников финансирования

**** Доля собственного капитала, вложенная в мобильные активы

Рекомендуемые значения коэффициентов покрытия выполняются, наблюдается положительная тенденция роста.

Показатели платежеспособности



Наименование показателя	Норматив	2009 г.
Коэффициент срочной ликвидности *	Равно или более 2	2,22
Коэффициент срочной ликвидности *	В пределах (0,6 - 0,7)	0,36
Коэффициент абсолютной ликвидности **	В пределах (0,05-0,1)	0,10

* Показывает какую часть обязательств можно погасить за счет средств на расчетных счетах, в краткосрочных ценных бумагах и поступлений по расчетам

** Показывает какую часть краткосрочной задолженности организация может погасить за счет средств на расчетных счетах в краткосрочных ценных бумагах

Анализ эффективности хозяйственной деятельности Общества:

Показатели рентабельности	2009 г.
Рентабельность продаж по прибыли от реализации	0,23
Рентабельность активов	0,11
Общая рентабельность собственного капитала	0,16

Динамика стоимости чистых активов Общества:

тыс. руб.

Наименование	на 31.12.2008 г.	на 31.12.2009 г.
Стоимость чистых активов	65 240 000	77 492 676

Динамика стоимости чистых активов на протяжении всех лет деятельности Общества остается положительной.

Пояснения по существенным статьям Бухгалтерского баланса и Отчета о прибылях и убытках

Расшифровка отдельных статей баланса

В составе расходов, учтенных по строке 150 бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2009 г., отражены расходы, связанные с выполнением научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ, по которым получены положительные результаты, учитываемые на счете 04 «Нематериальные активы».

тыс. рублей

Результаты по видам работ	Остаток на 1 января 2009 г.	Поступило в 2009 году	Выбыло в 2009 году	Остаток на 31 декабря 2009 г.
Научно-исследовательские работы	87 016	110 710	96 968	100 758



Опытно-конструкторские работы	111 255	141 462	123 903	128 814
Технологические работы	43 670	55 355	48 484	50 541
ИТОГО:	241 941	307 527	269 355	280 113

Кроме того, по строке 150 отражены суммы расходов по незаконченным НИОКР – 584 990 тыс. руб. и авансы, выданные на создание объектов НИОКР, НМА – 917 тыс. руб.

Оценка финансовых вложений приведена в бухгалтерском балансе по стоимости приобретения соответствующих активов.

В 2009 году создан резерв под обесценение вложений в пенсионный фонд в сумме 500 тыс. руб. в связи с тем, что имущественный вклад учредителя негосударственного пенсионного фонда не обеспечивает долгосрочного права на получение доходов.

В соответствии с п.4 ст.13 Закона 129-ФЗ от 21.11.1996г. «О бухгалтерском учете» стоимость финансовых вложений в акции дочернего общества ОАО «МСЗ», обращающиеся на организованном рынке ценных бумаг, по текущей рыночной стоимости не определяется в связи с несущественно малым объемом официальных торгов и отсутствием регулярной биржевой информации по сделкам с акциями эмитента.

Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации, у Общества отсутствуют.

Прирост оборотных активов ОАО «ТВЭЛ» за 2009 год составил 14 873 964 тыс. руб. или + 30,0 %.

Материально - производственные запасы и иные ТМЦ, переданные в залог, у Общества отсутствуют.

Уставный капитал Общества за 2009 год увеличился на 651 тыс. руб. за счет дополнительной эмиссии акций и составил на 31.12.2009 г. 6 963 539 рублей.

Уставный капитал Общества разделен на 6 962 539 штук обыкновенных именных акций, номинальная стоимость одной акции - 1 (один) рубль.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 27.04.2007 г. №556 «О реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации» все акции ОАО «ТВЭЛ» внесены в уставный капитал открытого акционерного общества «Атомный энергопромышленный комплекс». Акции размещены и оплачены полностью.

Добавочный капитал Общества увеличился на 4 166 843 тыс. рублей и составил на 31.12.2009 г. – 13 705 709 тыс. рублей. Увеличение произошло за счет эмиссионного дохода.

Резервный капитал увеличился на 13 тыс. руб. и составил на 31.12.2009 г. - 947 тыс. рублей.

Прибыль, полученная в 2008 г., использована в 2009 г. по следующим направлениям (Решение ОАО «Атомэнергопром» - единственного акционера ОАО «ТВЭЛ» от 30.06.2009 № 7):

1. Выплата дивидендов по результатам 2008 года - 849 836 292 руб. Выплата дивидендов в полном объеме была произведена в денежной форме 26.08.2009 г.
2. Отчисления в резервный фонд – 13 090 руб.;
3. Финансирование инвестиционных проектов - 1 870 981 356 руб.;
4. Пополнение оборотных средств – 3 042 514 429 руб.

Для обеспечения соблюдения требования осмотрительности Общество создает резерв по сомнительным долгам по расчетам с дебиторами за продукцию, товары, работы и услуги.

Сомнительным долгом признается дебиторская задолженность, которая не погашена в сроки, установленные договором, не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией и по которой отсутствует иным образом документированная уверенность в ее получении.



Создание резерва по сомнительным долгам производится на основании результатов инвентаризации дебиторской задолженности по состоянию на конец отчетного периода.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично, проводимой на основании анализа срока возникновения дебиторской задолженности.

Общество уменьшило в 2009 году свои краткосрочные кредитные заимствования с 11 252 029 тыс. руб. до 10 602 085 тыс. руб., однако долгосрочные кредитные заимствования возросли на 2 012 382 тыс. руб., с 588 619 тыс. руб. до 2 601 001 тыс. руб.

В обеспечение открытия кредитной линии для ЗАО «ТВЭЛ-ИНВЕСТ» ОАО «ТВЭЛ» заключило договор поручительства с ОАО «Газпромбанк», что отражено в стр. 960 Бухгалтерского баланса на сумму 295 667 тыс. рублей.

Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию, представлена в следующей таблице:

№ п/п	Показатель	2009 год	2008 год
1.	Чистая прибыль отчетного года (тыс. руб.)	9 022 912	29 925 614
2.	Сумма дивидендов, выплаченных по привилегированным акциям	-	-
3.	Средневзвешенное число обыкновенных акций (шт.)	6 962 539	6 321 999
4.	Базовая прибыль, приходящаяся на одну акцию (рублей)	1 296	4 734

Расчет средневзвешенного количества обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода произведен в соответствии с приказом Минфина РФ от 21.03.2000 № 29н, на основании данных реестра акционеров ОАО «ТВЭЛ» и Уведомлений ОАО «Регистратор Р.О.С.Т» о выполнении операций в реестре акционеров ОАО «ТВЭЛ».

Количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в период с 1 января 2009г. по 31 января 2009г. составляет 6 962 539 штук.

Расчет разводненной прибыли на акцию не приводится в связи с отсутствием случаев:

а) размещения акционерным обществом обыкновенных акций без обязательств их оплаты, не влияющего на распределение прибыли между акционерами;

б) размещения дополнительных обыкновенных акций по цене ниже рыночной стоимости.

Пояснения по подготовке Отчета о движении денежных средств

Движение денежных средств в иностранной валюте в Форме № 4 «Отчет о движении денежных средств» отражено по историческому курсу иностранной валюты к рублю на дату совершения операций в иностранной валюте с отражением возникших курсовых разниц в строке 190 «Прочие расходы», а также (справочно) в строке 460 «Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю». Таким образом, все приходно-расходные операции с денежными средствами в иностранной валюте отражены по историческому курсу, сальдо на конец каждого отчетного периода отражено по курсу на дату составления соответствующей отчетности (на 31.12.2008 г. и 31.12.2009 г. соответственно).

По строке 180 «Денежные средства, направленные на расчеты по налогам и сборам» отражена сумма денежных средств, направленная на погашение задолженности перед бюджетом по налогам и сборам, за минусом сумм налогов, возвращенных Обществу. По строке 240



«Полученные проценты» отражена сумма процентов, полученных Обществом за размещение денежных средств на счетах в кредитных организациях. Аналогичным образом, для целей сопоставимости данных, отражены соответствующие показатели за 2008 год.

Курсы иностранных валют, установленные ЦБ РФ на дату составления отчетности (31.12.2009 г.), составили:

- 30,2442 рублей за один доллар США,
- 43,3883 рублей за один евро.

Отчетность по сегментам

Выручку и финансовые результаты Общества от продажи товаров, продукции, услуг в 2009 г. можно представить в виде информации по операционному сегменту:

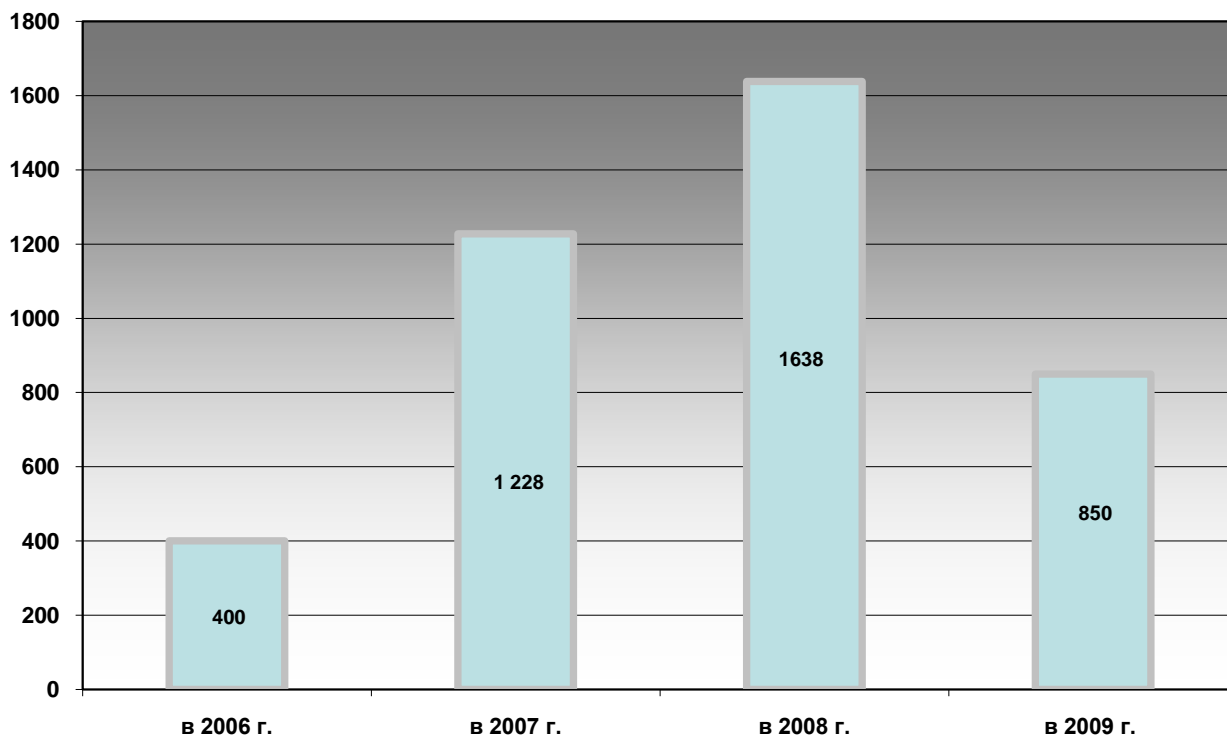
№ п/п	Вид деятельности	Выручка от реализации (тыс. руб.)	Доля операций, %
1.	Производство ядерного топлива	54 927 573	94,3
2.	Производство опытных партий сверхпроводящих материалов	309 322	0,5
3.	Производство гексафторида урана	903 132	1,6
4.	Лизинговая деятельность	390 754	0,6
5.	Торговые операции	1 163 966	2,0
6.	Агентские операции	14 547	0,1
7.	Инжиниринговые услуги	303 406	0,5
8.	Прочие операции	251 383	0,4

События, произошедшие после 31 декабря 2009 года (события после отчетной даты)

15 января 2010 года Советом директоров Общества было одобрено прекращение участия Общества в ОАО «ХМЗ» путем реализации 536 258 обыкновенных акций этой организации (51% уставного капитала) путем проведения торгов в форме открытого аукциона, а также одобрена сделка по отчуждению недвижимого имущества, отраженного по строке 120 Баланса, остаточной стоимостью 38 642,7 тыс. руб., находящегося в г. Красноярск, в форме продажи.

Кроме того, в 2010 году Обществом планируется продажа и ликвидация объектов незавершенного строительства, находящихся на балансе ОАО «ТВЭЛ» и отраженных по строке 130 Баланса. Стоимость объектов незавершенного строительства, подлежащих продаже по программе инвестирования «Производство редкоземельных элементов (оксидов)» по состоянию на 31.12.09 составляет 82 772,6 тыс. руб. Стоимость объектов незавершенного строительства, подлежащих ликвидации по программе инвестирования «Производство порошка каустического магнетитового, спеченных порошков» по состоянию на 31.12.09 составляет 47 593,2 тыс. руб.

Отчет о выплате дивидендов (млн. рублей)



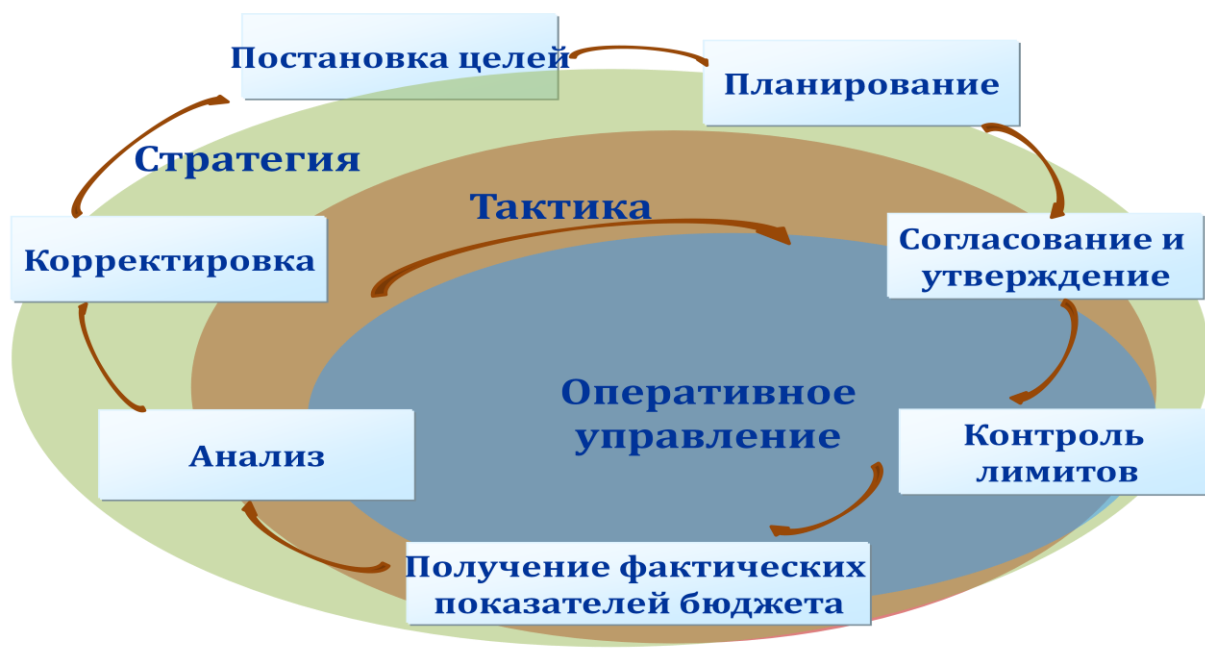
7.2. Управление финансами

Оптимизации производственной деятельности, усилению контроля над издержками, повышению качества планирования показателей финансово-хозяйственной деятельности способствует функционирование комплексной системы бюджетирования ОАО «ТВЭЛ» и его дочерних и зависимых обществ. С 2004 года внедрялась и в настоящее время действует система бюджетного управления. На основании единой системы бюджетирования в дочерних и зависимых акционерных обществах ОАО «ТВЭЛ» утверждены внутренние стандарты и регламенты по разработке планов и бюджетов. На протяжении ряда лет совместно с дочерними компаниями постоянно совершенствовались методы организации бюджетного управления, при этом сохраняются их основополагающие принципы:

- Единство подхода к формированию бюджетов;
- Совместимость операционных, вспомогательных и специальных бюджетов с основными бюджетами;
- Принцип полного раскрытия информации;
- Согласования и утверждения бюджетов на совете директоров.



Схема бюджетного процесса



В 2009 году формирование планов и бюджетов происходило в рамках нового единого сценарного подхода сформированного Госкорпорацией «Росатом». Помимо утверждения бюджетов ОАО «ТВЭЛ» и плановых показателей финансово-хозяйственной деятельности консолидируемых по контуру ОАО «ТВЭЛ» была разработана система ключевых показателей эффективности (КПЭ), которые являются инструментами достижения поставленных перед ОАО «ТВЭЛ» целей.

На 2010 год для ОАО «ТВЭЛ» разработан следующий состав бюджетных КПЭ:

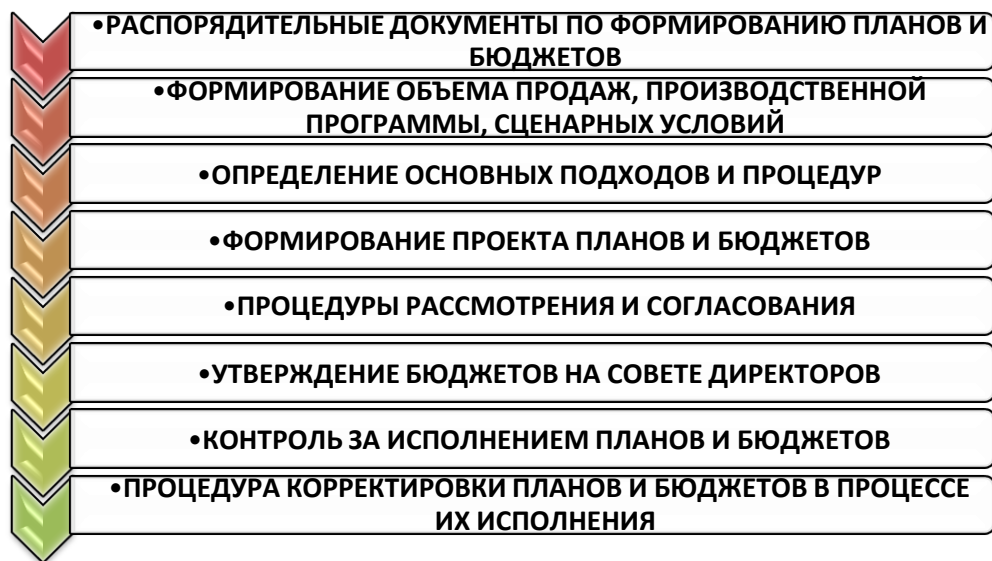
- EBITDA,
- Производительность труда,
- Доля общеуправленческих затрат в выручке,
- Портфель экспортных заказов на 5-летний период.

Состав КПЭ, порядок определения их значений на 2010 год декомпозированы менеджментом ОАО «ТВЭЛ» и доведены до каждого ДЗО. Результаты выполнения установленных значений КПЭ находят свое отражение в системе мотивации персонала, включая генеральных директоров ДЗО ОАО «ТВЭЛ».

Система из этих ключевых показателей позволила расставить управленческие приоритеты, ориентированные на обеспечение эффективного бизнеса по производству и поставкам ядерного топлива в соответствии с требованиями реформирования атомной отрасли.



Регламент бюджетного процесса



СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Термины и сокращения

Термины

ТЕРМИН	ОПРЕДЕЛЕНИЕ
Активная зона	Основная часть реактора, где происходит управляемая цепная реакция. Именно в нее загружается ядерное топливо.
Атомная энергетика	отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации.
Блок АЭС	Часть АЭС, включающая энергетический реактор и его инфраструктуру
Быстрые нейтроны	Нейтроны, кинетическая энергия которых выше некоторой определенной величины. Эта величина может меняться в широком диапазоне и зависит от применения (физика реакторов, защита или дозиметрия). В физике реакторов эта величина чаще всего выбирается равной 0,1 МэВ.
Вывод из эксплуатации	Вывод реакторной установки из эксплуатации, а также последующие действия по обеспечению ее безопасного демонтажа, утилизации оборудования и дальнейшего использования площадки
Выгорание ядерного топлива	Снижение концентрации любого нуклида в ядерном топливе вследствие ядерных превращений этого нуклида при работе реактора
Высокообогащенный уран	Уран с содержанием изотопа урана-235 по массе равным или более 20%
Гексафторид урана	Химическое соединение урана, которое при определенных условиях может находиться в газообразном состоянии. Используется в качестве исходного материала при обогащении урана
Глубина выгорания	Доля первоначального количества ядер данного типа, которые испытали ядерное превращение в реакторе при воздействии нейтронов (выражается в МВт х сут./кг U). ГОК- горно-обогатительный комбинат
Делящийся материал	Материал, содержащий один или несколько делящихся нуклидов и способный при определенных условиях обеспечить достижение критичности
Диоксид урана	Химическое соединение, основа ядерного топлива. В качестве порошка применяется для



	изготовления топливных таблеток
Дистанционирующая решетка	Элемент тепловыделяющей сборки
Доза	Энергия, поглощаемая тканью от ионизирующей радиации. Один грэй равняется одному джоулю на килограмм, но доза варьируется в зависимости от воздействия различных видов излучения, и, таким образом, зиверт - это единица дозового эквивалента, используемая при установлении стандартов облучения
Естественный фон	Ионизирующее излучение, состоящее из космического излучения и ионизирующего излучения естественно распределенных природных радионуклидов (на поверхности Земли, в воздухе, продуктах питания, воде, организме человека и др.)
Замедлитель	Материал, например, легкая или тяжелая вода или графит, используемый в реакторе для замедления быстрых нейтронов путем столкновения с более легкими ядрами для того, чтобы способствовать дальнейшему делению
Замкнутый ядерный топливный цикл	Ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо, выгруженное из реактора, перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива
Зиверт	(Sievert, Зв) - единица эквивалентной и эффективной дозы излучения в системе СИ, названа в честь шведского ученого Г.Р. Зиверта (G.P. Siewert)
Индивидуальная доза излучения	Эквивалентная доза излучения отдельного индивидуума
Исследовательский реактор	Ядерный реактор, используемый для проведения фундаментальных и прикладных исследований и наработки радиоизотопной продукции (см. также Экспериментальный реактор)
Канальный реактор	Ядерный реактор, в активной зоне которого топливо и циркулирующий теплоноситель содержатся в отдельных герметичных технологических каналах, способных выдержать высокое давление теплоносителя
Конверсия	Химический процесс преобразования U-308 в UF-6 при подготовке к обогащению
Контейнер транспортный	Контейнер, используемый для безопасной транспортировки отработавшего топлива и ядерных отходов высокого уровня активности
Контроль радиационный	Получение информации о радиационной обстановке в организации, окружающей среде и об уровнях облучения людей (включает в себя дозиметрический и радиометрический контроль)
Корпус ядерного реактора	Герметичный резервуар, предназначенный для размещения в нем активной зоны и других устройств, а также для организации безопасного охлаждения ядерного топлива потоком теплоносителя
Корпусный реактор	Ядерный реактор, активная зона которого находится в корпусе, способном выдержать давление теплоносителя и тепловые нагрузки. Высокое давление теплоносителя в легководных реакторах, которые по конструктивному исполнению являются корпусными, требует наличия прочного толстостенного стального корпуса
Критичность	Состояние, в котором способна поддерживаться ядерная цепная реакция
Легководный реактор	Ядерный энергетический реактор, в котором обычная (легкая) вода используется одновременно в качестве замедлителя и теплоносителя. Различают два типа таких реакторов: реактор с водой под давлением и реактор с кипящей водой
Незамкнутый ядерный топливный цикл	Ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо, выгруженное из реактора, не перерабатывается и рассматривается как радиоактивные отходы
Нейтрон	Незаряженная элементарная частица, находящаяся в ядре каждого атома, за исключением водорода. Одиночные подвижные нейтроны, двигающиеся с разными скоростями, возникают в результате реакций деления. Медленные (тепловые) нейтроны могут, в свою очередь, легко становятся причиной деления ядер «делящихся» изотопов, например, U-235, Pu-239, U-233; а быстрые нейтроны могут вызвать деление ядер «воспроизводящего» изотопа, например, U-238. Иногда атомные ядра просто захватывают нейтроны
Низкоактивные отходы	Радиоактивные отходы, для которых из-за низкого содержания радионуклидов не требуется специальная защита при обращении с ними
Низкообогащенный уран	Уран с содержанием изотопа урана-235 менее 20% по массе



Нуклид	Вид атома с определенным числом протонов и нейтронов в ядре, характеризующийся атомной массой и атомным (порядковым) номером
	Нуклид делимый (пороговый) - нуклид, который делится под действием нейтронов, но только в том случае, когда их энергия превышает определенный предел, или порог. К природным делимым нуклидам относятся ^{238}U и ^{232}U (они также называются сырьевыми или воспроизводящими нуклидами)
	Нуклид делящийся - нуклид, который способен делиться под действием нейтронов с любой кинетической энергией, в том числе равной нулю. Существует лишь один природный делящийся нуклид. Это изотоп урана ^{235}U . ^{239}Pu и ^{233}U относятся к искусственным (воспроизводимым) делящимся нуклидам
	Обедненный уран - уран, в котором содержание изотопа урана-235 ниже, чем в природном уране (менее 0,7%), побочный продукт обогащения в топливном цикле, может смешиваться с высокообогащенным ураном для производства ядерного топлива
Обогащение урана (урановой руды)	Совокупность процессов обработки минерального урансодержащего сырья, имеющих целью отделение урана от других минералов, входящих в состав руды, с увеличением соотношения ^{235}U к ^{238}U . Процесс обогащения включает в себя измельчение и перемалывание руды и различные химические процессы по отделению урана от отходов, которые называются хвостами. Обогащение выщелачиванием на месте включает в себя химические процессы по отделению урана от раствора
Обогащенное ядерное топливо	Ядерное топливо, в котором содержание делящихся нуклидов больше, чем в исходном природном сырье
Обогащенный уран	Уран, в котором соотношение урана-235 (к ^{238}U) увеличено выше природного (0,7%). Уран реакторного качества обычно обогащается приблизительно до 3,5% ^{235}U , а содержание ^{235}U в оружейном уране составляет более 90%
Оболочки твэлов	Металлические трубки в активной зоне реактора, содержащие таблетки оксидного топлива
Обработка радиоактивных отходов	Комплекс технологических процессов, направленных на уменьшение объема радиоактивных отходов, изменение их состава или перевод их в формы, прочно фиксирующие радионуклиды. Включает процессы отверждения, остекловывания, кальцинации, битумирования, цементирования и сжигания радиоактивных отходов
Обращение с радиоактивными отходами	Общий термин, объединяющий все виды деятельности, которые связаны с обработкой, кондиционированием, транспортировкой, хранением и захоронением радиоактивных отходов
Опытная эксплуатация	Этап ввода АС в эксплуатацию от начала энергетического пуска до приемки АС в промышленную эксплуатацию
Первый контур	Контур вместе с системой компенсации давления, по которому циркулирует теплоноситель через активную зону, под рабочим давлением
Перегрузка топлива	Операции, выполняемые разгрузочно-перегрузочными машинами, по замене отработавшего топлива; степень облучения топлива, при которой производится перегрузка, зависит от состава топлива после облучения, от допустимой длительности работы и от изменения реактивности
Переработка ОЯТ	Комплекс химико-технологических процессов, предназначенный для удаления продуктов деления из отработавшего ядерного топлива и регенерации делящегося материала для повторного использования
Плутоний	Ядерный материал с атомной массой 239 и периодом полураспада 24,4 тыс. лет, полученный искусственно за счет облучения нейтронами изотопа урана-238
Предельно допустимая доза	Наибольшее значение индивидуальной эквивалентной дозы излучения за год, которое при равномерном воздействии в течение 50 лет не вызовет неблагоприятных изменений в состоянии здоровья персонала
Природный уран	Уран, содержащийся в природе, с содержанием изотопов ^{235}U около 0,7%, может использоваться как топливо в реакторах с тяжелой водой в качестве замедлителя
Производство топлива	Производство ядерного топлива, обычно в форме керамических таблеток, заключенных в металлические трубки (ТВЭЛы) которые впоследствии собираются в топливные сборки (ТВС)
Промышленная эксплуатация	Эксплуатация АЭС, принятой в установленном порядке, в соответствии с проектом, с успешным прохождением испытаний на этапе ввода в эксплуатацию
Промышленный	Ядерный реактор, предназначенный главным образом для производства делящихся



реактор	материалов (например, плутония)
Радиационная безопасность	Система мер, обеспечивающая защищенность персонала организаций атомной отрасли и населения от радиационных последствий
Радиация	Выделение и распространение энергии при помощи электромагнитных волн или частиц
Реактор-конвертер	Ядерный реактор, в процессе работы которого производится новое по изотопному составу ядерное топливо по сравнению со сжигаемым
Регенированный уран	Уран, выделенный из ОЯТ в ходе радиохимической переработки для повторного использования в ядерном топливе (регенерированное топливо)
Судовой реактор	Ядерный реактор, служащий для приведения в движение судна
«Сухая» конверсия	Метод изготовления порошка диоксида урана
Теплоноситель	Жидкость или газ, используемый для передачи тепла из активной зоны реактора на парогенераторы или непосредственно на турбины
Термоядерный реактор	Реактор, в котором осуществляется управляемый термоядерный синтез с целью получения энергии
Термоядерный синтез	Процесс взаимодействия (слияния) легких ядер при высоких температурах с образованием более тяжелого ядра и выделением энергии
Технологический канал	Горизонтальный или вертикальный канал (труба) в активной зоне ядерного реактора, предназначенный для размещения в них тепловыделяющих элементов или сборок и создания потока теплоносителя
Топливная таблетка	Таблетка из спрессованного диоксида урана, является основой ядерного топлива, помещается внутри ТВЭЛ (см. ТВЭЛ)
Тяжеловодный реактор	Ядерный реактор, в котором замедлителем является тяжелая вода (например, канадский реактор CANDU)
Уран (Uranium, U)	Химический радиоактивный элемент (металл) с атомным номером 92
Уран природный	Смесь изотопов урана с содержанием U-235 в объеме около 0,7%
Уран-233	Искусственный изотоп урана с периодом полураспада $1,6 \times 10^5$ лет, полученный в результате трансмутации тория-232 после захвата нейтрона, относится к делящимся нуклидам
Уран-235	Природный изотоп урана с атомной массой 235 и периодом полураспада $7,1 \times 10^8$ лет, является единственным делящимся материалом, существующим в природе
Уран-238	Природный изотоп урана с атомной массой 238 и периодом полураспада $4,5 \times 10^9$ лет, может использоваться в качестве воспроизводящего материала для получения плутония-239
Физическая защита	Технические и организационные меры по обеспечению защиты объекта атомной промышленности от несанкционированного проникновения, сохранности содержащихся на объекте ядерных материалов, пресечению диверсий
Фоновое излучение	Природное ионизирующее излучение, которое воздействует на каждого человека, возникает в земной коре (включая радон) и приходит из космоса
Хвостовик	Элемент (деталь) тепловыделяющей сборки
Хранение радиоактивных отходов	Размещение радиоактивных отходов в специальных хранилищах, спроектированных для безопасной изоляции этих отходов, предусматривающей контроль и возможность изъятия отходов в более поздний период для обработки, перевозки и/или захоронения
Цирконий	Химический элемент (металл), слабо поглощающий тепловые нейтроны, широко используется в атомном машиностроении
Электрон	Отрицательно заряженная атомная частица
Энергетический реактор	Ядерный реактор, предназначенный для производства электроэнергии
Энергоблок	Один из реакторов АЭС с необходимым дополнительным оборудованием
Ядерная установка	Любая установка, на которой образуются, обрабатываются или находятся в обращении радиоактивные или делящиеся материалы
Ядерная энергия	Внутренняя энергия атомных ядер, выделяющаяся при ядерном делении или ядерных реакциях
Ядерное топливо	Делящийся материал, который прошел необходимые процессы изготовления и сформирован таким образом, чтобы его можно было загружать в реактор
Ядерные отходы	Радиоактивные материалы, образующиеся на разных стадиях ядерно-топливного цикла, включая разработку урановых месторождений, обогащение, производство топлива, экс-



	платацию реактора, переработку топлива и т.д.
Ядерный реактор	Устройство, в котором осуществляется контролируемая цепная ядерная реакция, сопровождаемая выделением энергии. Реакторы классифицируют по назначению, типу теплоносителя, конструкционному исполнению и другим характеристикам

Сокращения

ТЕРМИН	ЗНАЧЕНИЕ
АЭС	Атомная электростанция, промышленное предприятие по производству электроэнергии
БН	Реактор на быстрых нейтронах, в котором теплоносителем первого и второго контуров является натрий, третьего контура - вода и пар. В России эксплуатируется на Белоярской АЭС
ВВЭР	Водо-водяной энергетический реактор, в котором в качестве теплоносителя и замедлителя используется вода. Самый распространенный тип реакторов АЭС России, имеет две модификации - ВВЭР-440 и ВВЭР-1000
ЖРО	Жидкие радиоактивные отходы
КИУМ	Коэффициент использования установленной мощности - отношение фактической энерговыработки реакторной установки за период эксплуатации к энерговыработке при работе на номинальной мощности, характеризует эффективность и надежность работы АЭС
ИТЭР	(ITER, International Thermonuclear Experimental Reactor) -Международный термоядерный экспериментальный реактор, который строится на основе токамака международной группой ученых под эгидой МАГАТЭ. Предполагается, что он станет прообразом первой в мире термоядерной электростанции DEMO
КИП и А	Контрольно-измерительные приборы и автоматика
КСМК	Корпоративная система менеджмента качества
СМК	Система менеджмента качества
МАГАТЭ	Международное агентство по атомной энергии (International Atomic Energy Agency, IAEA), международный контролирующий орган, следящий за соблюдением ядерной безопасности и нераспространением ядерного оружия во всем мире
МВт	Мегаватт – единица измерения мощности, равная 10^6 ватт. МВт(э) относится к электрической мощности генератора, МВт(т) - к тепловой мощности реактора или источника тепла (например, полная тепловая мощность самого реактора обычно в три раза больше электрической мощности)
МОКС-топливо	От англ. MOX, Mixed Oxide Fuel – смешанное (обычно на основе урана и плутония) оксидное ядерное топливо
НТС	Научно-технический совет
РБМК	Реактор большой мощности канальный – тип одноконтурного энергетического реактора, теплоносителем в котором является вода, а замедлителем - графит
РБН	Реактор на быстрых нейтронах
СПМ	Сверхпроводящие материалы (сверхпроводники) - вещества, у которых при охлаждении ниже определённой критической температуры T_c электрическое сопротивление падает до нуля, т.е. наблюдается сверхпроводимость.
СЯТ	Свежее ядерное топливо – новое (необлученное) топливо
СУЗ	Система управления защитой реактора
ТВЭЛ	Тепловыделяющий элемент, герметичная трубка, в которой размещаются топливные таблетки из диоксида урана с примесью оксида гадолиния
ТВС	Тепловыделяющая сборка – форма ядерного топлива, состоящая из пучков ТВЭЛОВ, технологических каналов СУЗ (см.СУЗ), дистанцирующих решеток, хвостовика и головки (а в ряде случаев – еще и кожуха)
ТВС-КВАДРАТ	Тепловыделяющая сборка западного дизайна, квадратная в сечении
ЭГП	Энергетический графитовый реактор канального типа с перегревом пара, используется на Билибинской АЭС
ЯОТ	Ядерное облученное топливо
ЯТЦ	Ядерно-топливный цикл, комплекс мероприятий по обеспечению функционирования ядерной энергетики, включающий в себя добычу и переработку урановой руды, изготовление топлива,



	транспортировку его на АЭС, хранение и переработку ОЯТ. В случае захоронения ОЯТ ЯТЦ называют открытым, а если предусмотрена переработка и вторичное использование топлива - закрытым
--	---

Англоязычные термины

ТЕРМИН	ЗНАЧЕНИЕ
BWR	Boiling water reactor – баковый реактор с кипящей водой в качестве теплоносителя
CANDU	Тип реакторов, использующих как замедлитель и теплоноситель тяжелую воду и природный уран как топливо, реакторы такого типа эксплуатируются в Канаде
IAEA	International Atomic Energy Agency. См. МАГАТЭ
ITER	International Thermonuclear Experimental Reactor. См. ИТЭР
PWR	Pressurized water reactor – тип зарубежных реакторов с водой под давлением, аналог реактора ВВЭР

Редакторские допущения в тексте отчета

ТЕРМИН	ТЕКСТОВОЕ ДОПУЩЕНИЕ
ДЗО ОАО «ТВЭЛ»	ДЗО ОАО «ТВЭЛ» Предприятия Корпорации «ТВЭЛ» Заводы Корпорации «ТВЭЛ» Дочерние и зависимые общества Инкорпорированные предприятия
ОАО «ТВЭЛ»	ОАО «ТВЭЛ» «ТВЭЛ» Корпорация Общество

Общая информация об ОАО «ТВЭЛ»

Полное наименование	на русском языке – Открытое акционерное общество «ТВЭЛ» на английском языке - Joint Stock Company «TVEL»
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации	№ 061.775, 12 сентября 1996 года
Юридический адрес Общества	Российская Федерация, 119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, дом 24/26
Место нахождения Общества	Российская Федерация, 115409, г. Москва, Каширское шоссе, д. 49
Контактный телефон	(495) 988-82-82
Факс	(495) 988-83-83
Адрес электронной почты	info@tvel.ru
Основной вид деятельности	Разработка, производство и поставка ядерного топлива
Полное наименование и адрес реестродержателя	Открытое акционерное общество «Регистратор «Р.О.С.Т.»; Российская Федерация, 107996, г. Москва, ул. Стремянная, д. 18
Размер уставного капитала, руб.	6 962 539



Общее количество акций	6 962 539
Количество обыкновенных акций	6 962 539
Номинальная стоимость одной обыкновенной акции, руб.	1
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации	1–01–00917–А, 30 декабря 1997 года
Единственный акционер общества	Открытое акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»
Полное наименование и адрес аудитора Общества	Общество с ограниченной ответственностью «Нексия Пачоли», Российская Федерация, 119180, г. Москва, ул. Малая Полянка, д.2

Филиалы и представительства

С целью укрепления позиций ОАО «ТВЭЛ» в странах, имеющих приоритетное значение для развития бизнеса, созданы и успешно функционируют представительства в Украине и Словакии. Они занимаются изучением конъюнктуры рынка, политической и экономической ситуации в странах Восточной и Западной Европы. Они также готовят рекомендации по ведению бизнеса в государствах континента, оказывают помощь при оформлении и реализации поставок оборудования и товаров. Специалисты представительств оказывают содействие в выполнении контрактов, решении производственных, технологических и коммерческих вопросов.

Представительства ОАО «ТВЭЛ» действуют на основании положений, утверждаемых советом директоров Общества.

Руководители представительств назначаются Президентом Общества и действуют на основании доверенности.

Представительства не являются юридическими лицами и наделены имуществом, которое учитывается как на их отдельных балансах, так и на балансе Общества.

На представительства возложены функции по представлению интересов ОАО «ТВЭЛ» и его предприятий перед всеми организациями Украины, Словакии, других государств Восточной, Центральной и Западной Европы; содействию в развитии различных форм торгово-экономического сотрудничества с зарубежными партнерами; организации участия в выставках и конференциях; контролю за ходом выполнения достигнутых договоренностей.

Представительство ОАО «ТВЭЛ» в Украине

Адрес: Украина, 04071, г. Киев, ул. Константиновская, 31

Тел.: (38 044) 238-68-95

Факс: (38 044) 568-59-81

E-mail: info@tvel.com.ua

www.tvel.com.ua

Представительство ОАО «ТВЭЛ» в Словакии

Адрес: Словацкая Республика, 85250, г. Братислава, ул. Кутликова, 17

Тел.: (4212) 68-28-65-70

Факс: (4212) 68-28-65-77

E-mail: offis@tvel.sk

Контактная информация



ОАО «ТВЭЛ»

Адрес: Россия, 115409, г. Москва, Каширское шоссе, 49
Тел.: +7 (495) 988-82-82
Факс: +7 (495) 988-83-83
E-mail: info@tvel.ru
www.tvel.ru

ОАО «Машиностроительный завод» (ОАО «МСЗ»)

Адрес: 144001, Московская обл., Электросталь, ул. К. Маркса, 12
Тел.: +7 (495) 702-99-01
Факс: +7 (495) 702-92-21
E-mail: zymsz@elemash.ru
www.elemash.ru

ОАО «Новосибирский завод химконцентратов» (ОАО «НЗХК»)

Адрес: 630110, Новосибирск, ул. Хмельницкого, 94
Тел.: +7 (383) 274-83-46
Факс: +7 (383) 274-30-71
E-mail: nzhk@ncsr.ru
www.ncsr.ru

ОАО «Чепецкий механический завод» (ОАО «ЧМЗ»)

Адрес: 427620, Удмуртская республика, Глазов, ул. Белова, 7
Тел.: +7 (34141) 3-60-70
Факс: +7 (34141) 3-45-07
E-mail: post@chmz.net
www.chmz.net

ОАО «Московский завод полиметаллов» (ОАО «МЗП»)

Адрес: Москва, Каширское шоссе, 49
Тел.: +7 (495) 324-72-34
Факс: +7 (495) 742-82-98
E-mail: mzp@mzp.ru
www.mzp.ru

ОАО «Химико-металлургический завод» (ОАО «ХМЗ»)

Адрес: 660079, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Матросова, 30
Тел.: +7 (3912) 69-92-51
Факс: +7 (3912) 34-09-39 JFJ
E-mail: khmz@mail.kts.ru
www.khmz.ru

ЗАО «ТВЭЛ-Инвест»

Адрес: 115093, Москва, ул. Павловская, 7
Тел.: +7 (495) 363-35-07
Факс: +7 (495) 363-35-27
E-mail: corp@tvelinvest.ru
www.tvelinvest.ru

ЗАО «ТВЭЛ-Лизинг»

Адрес: 115093, Москва, ул. Павловская, 7, офисы 8-9
Тел.: +7 (495) 363-35-07
Факс: +7 (495) 363-35-27
E-mail: tvellising@tvelin.ru

ЗАО «ТВЭЛ-Строй»

Адрес: 117105, Москва, Варшавское шоссе, 3
Тел.: +7 (495) 223-66-26
Факс: +7 (495) 952-99-49



E-mail: info@tvel-stroy.ru

ЗАО «КЦ-100»

Адрес: 127253, Москва, Дмитровское шоссе, 116, корп. 3

Тел.: +7 (495) 908-82-18

Факс: +7 (495) 400-72-77

E-mail: centr100@globalnet.ru

www.kc-100.ru

ЗАО «СП УКР ТВС»

Адрес: Украина, 04071, Киев, ул. Константиновская, 31

Тел.: +38 (044) 568-5988

Факс: +38 (044) 568-5946

E-mail: chernov@ukrtvs.kiev.ua

Представительство ОАО «ТВЭЛ» в Украине

Адрес: Украина, 04071, г. Киев, ул. Константиновская, 31

Тел.: +38 (044) 238-68-95

Факс: +38 (044) 538-59-81

E-mail: info@tvel.com.ua

www.tvel.com.ua

Представительство ОАО «ТВЭЛ» в Словакии

Адрес: Словакия, 85250, г. Братислава, ул. Кутликова, 17

Тел.: +421 (2) 68-28-65-70

Факс: +421 (2) 68-28-65-77

E-mail: info@tvel.com.ua

ПРИЛОЖЕНИЯ

Аудиторское заключение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность организации **ОАО «ТВЭЛ»** отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение **на 31 декабря 2009 года** и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности за период с **1 января по 31 декабря 2009 года** включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

19 февраля 2010 года

Исполнительный директор
ООО «Нексия Пачоли»

Горячева О.В.

Руководитель аудиторской проверки
квалификационный аттестат № K028141 от 24
января 2008 года, в области *общего* аудита,
бессрочный
Включен в Реестр аудиторов и аудиторских
организаций НП «ИПАР» 30 октября 2009
года за основным регистрационным номером
20802012276

Корнева Е.Б.





Заключение ревизионной комиссии

Заключение ревизионной комиссии ОАО «ТВЭЛ» за 2009 г.

17. Заключительные положения

Выводы ревизионной комиссии:


В 2009 году бухгалтерский учет осуществлялся в соответствии с Положениями по бухгалтерскому учету в РФ, утвержденными Минфином России.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена в соответствии с действующим законодательством.

Чистая прибыль Общества за 2009 год, подлежащая распределению в размере 9 022 912 тыс. рублей, подтверждается.

Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2009 год подтверждаются с учетом полученного положительного заключения Аудитора по бухгалтерской (финансовой) отчетности (ООО «Нексия Пачоли», лицензия на осуществление аудиторской деятельности выдана Минфином России от 25.06.2002 года № E000733 действует до 25.06.2012 года.).

Председатель ревизионной комиссии:

 Линяев Олег Иванович

Члены ревизионной комиссии:

 Боброва Галина Ивановна

 Казакова Наталья Евгеньевна

 Хомаза Дмитрий Витальевич

 Фокина Татьяна Анатольевна

2 марта 2010 г., г. Москва



Таблица стандартных элементов руководства по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative)

Подпункт GRI	Номер базового индикатора (РСПП)	Отражение в Отчете	Страница Отчета	Раздел/пункт Отчета
1. Стратегия и анализ				
1.1 Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации (например, главного исполнительного директора, председателя совета директоров или эквивалентной должности), публикующей отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии.		Полностью	Стр. 6-9	1.2.Обращения первых лиц
1.2. Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей		Полностью	Стр. 47-49 Стр. 64-65	5.5.Управление рисками, внутренний контроль и аудит 6.6.Взаимодействие с ключевыми заинтересованными сторонами
2. Характеристика организации				
2.1. Название организации		Полностью	Стр. 1 Стр. 5	Титульный лист 1.Общие сведения
2.2 Главные бренды, виды продукции и/или услуг.		Полностью	Стр. 33-36	4.4.Приоритетные направления деятельности: ядерные технологии и продукция
2.3 Функциональная структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия.		Полностью	Стр. 12-14	1.5.Положение компании в отрасли и корпоративная структура
2.4 Расположение штаб-квартиры организации.		Полностью	Стр. 75 Стр. 80-81	Справочная информация Общая информация б ОАО «ТВЭЛ»
2.5 Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые		Полностью	Стр. 12-14	1.5.Положение компании в отрасли и корпоративная структура



особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом.			Стр. 24-29	3.3. Маркетинговая деятельность ОАО «ТВЭЛ»
2.6 Характер собственности и организационно-правовая форма.		Полностью	Стр. 75 Стр 80-81	Справочная информация. Общая информация б ОАО «ТВЭЛ»
2.7 Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров).		Полностью	Стр. 12-14 Стр. 24-29	1.5.Положение компании в отрасли и корпоративная структура а. Маркетинговая деятельность ОАО «ТВЭЛ»
2.8 Масштаб организации.		Полностью	Стр. 9-12 Стр. 12-14 Стр. 32-33 Стр. 64-72	1.4.Календарь корпоративных событий в 2009 году 1.5.Положение компании в отрасли и корпоративная структура 4.3.Основные корпоративные и производственные достижения 7.1.Основные результаты
2.9 Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода		Полностью	Стр. 9-12	1.4.Календарь корпоративных событий в 2009 году
2.10 Награды, полученные за отчетный период.		Полностью	Стр. 9-12	1.4.Календарь корпоративных событий в 2009 году
3. Параметры отчета				
3.1. Отчетный период к которому относится представленная информация.		Частично	Стр. 5	1.Общие сведения
3.2 Дата публикации последнего из предшествующих отчетов (если таковые публиковались).		Частично	Стр. 5	1.Общие сведения
3.3 Цикл отчетности		Частично	Стр. 5	1.Общие сведения
3.4 Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания.		Полностью	Стр. 75 Стр. 81-83 Стр.91	Справочная информация Контактная информация Анкета обратной связи
3.5 Процесс определения содержания отчета		Частично	Стр. 5	1.Общие сведения



3.6 Границы Отчета		Полностью	Стр. 5 Стр. 30-31	1.Общие сведения 4.1.Производственные предприятия
3.7 Ограничения области охвата или границ отчета.			-	-
3.8 Основания для включения в отчет данных по совместным предприятиям, дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями.		Полностью	Стр. 12-14 Стр. 30-31 Стр. 32-33	1.5.Положение компании в отрасли и корпоративная структура 4.1.Производственные предприятия 4.3.Основные корпоративные и производственные достижения
3.10 Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок (например, слияния/поглощения, изменение периодов отчетности, характера бизнеса, методов оценки)		Полностью	Стр. 5	1.Общие сведения
3.11 Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения, примененных в отчете.			-	-
3.12Таблица, указывающая расположение Стандартных элементов в отчете.		Полностью	Стр. 85-90	Приложения. Таблица стандартных элементов руководства по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative)
3.13 Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета.		Полностью	Стр. 83 Стр. 47-49	Приложения. Аудиторское заключение 5.5.Управление рисками, внутренний контроль и аудит
4. Управление, обязательства и взаимодействие с заинтересованными сторонами				
4.1 Структура управления организации		Полностью	Стр. 36-43	5.1.Корпоративное управление
4.2 Совмещение функций председателя высшего руководящего органа и исполнительного менеджера компании		Полностью	Стр. 36-43	5.1.Корпоративное управление



4.4 Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации.		Частично	Стр.64-65	6.6.Взаимодействие с ключевыми заинтересованными сторонами
4.5 Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства и старшим руководителям		Частично	Стр. 36-43	5.1.Корпоративное управление
4.6. Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов		Полностью	Стр. 36-43	5.1.Корпоративное управление
4.8 Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации.	1.1	Полностью	Стр. 15-19	2.1.Миссия, ценности, стратегические цели
4.9 Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свои экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею		Полностью	Стр. 47-49	5.5.Управление рисками, внутренний контроль и аудит
4.14 Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация.		Полностью	Стр. 64-65	6.6.Взаимодействие с ключевыми заинтересованными сторонами
4.16.Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами,		Частично	Стр. 64-65	6.6.Взаимодействие с ключевыми заинтересованными сторонами
4.17 Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе и посредством своей отчетности.		Частично	Стр. 64-65	6.6.Взаимодействие с ключевыми заинтересованными сторонами
5. Сведения о подходах в области менеджмента и показатели результативности				
5.1. Показатели экономической результативности				
ЕС1 (осн) Выручка нетто от продажи продукции, инвестиции в основной капитал за отчетный период, чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT), стоимость чистых	1.2. 1.3. 1.4. 1.5. 1.6.	Полностью	Стр. 4 Стр. 9-12	ОАО «Твэл»: ключевые цифры и факты 1.4.Календарь корпоративных событий



активов, суммарный объем основных налоговых отчислений начисленных к уплате в бюджеты разных уровней, расходы на благотворительность	1.7		Стр. 20-22 Стр. 32-33 Стр. 43-45 Стр. 65-73	в 2009 году 2.2.Программа «Новый облик предприятий ОАО «ТВэл» 4.3.Основные корпоративные и производственные достижения 5.2.Инвестиционная деятельность 7.1.Основные результаты
ЕС3 (осн) Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготам.	1.8	Полностью	Стр. 53-59	6.1.Персонал
ЕС5 (дон) Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации.		Частично	Стр. 20-22 Стр. 53-59	2.2.Программа «Новый облик предприятий ОАО «ТВЭЛ» 6.1. Персонал
ЕС7 (осн) Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, нанятых из местного населения, в существенных регионах деятельности организации.		Частично	Стр. 53-59	6.1.Персонал
ЕС8 (осн) Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага, посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия		Полностью	Стр. 43-45 Стр. 60	5.2.Инвестиционная деятельность 6.4. Региональное развитие
ЕС9 (дон) Понимание и описание существенных не прямых экономических воздействий, включая область влияния		Частично	Стр. 60	6.4. региональное развитие
5.2 Показатели экологической результативности				
EN8 (осн) Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам		Полностью	Стр. 61-63	6.5.Экологическое воздействие
EN22 (осн) Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	2.8	Частично	Стр. 61-63	6.5.Экологическое воздействие
5.3 Показатели результативности подходов к организации труда и достойного труда				
LA1 (осн) Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону	3.1.1	Полностью	Стр. 53-59	6.1.Персонал



LA2 (осн) Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	3.1.2. 3.1.3.	Полностью	Стр. 53-59	6.1.Персонал
LA3 (дон) Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности		Полностью	Стр. 53-59	6.1.Персонал
5.5 Показатели результативности: ответственность за продукцию. Аспект: маркетинговые коммуникации				
PR6 (осн) Программы по обеспечению соответствия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство.		Полностью	Стр. 24-29	3.3.Маркетинговая деятельность ОАО «Твэл»

Дополнительные индикаторы РСШ

Индикатор	Отражение в отчете	Страница Отчета	Раздел/пункт Отчета
Раздел 3: Социальные индикаторы: Подраздел 3: Показатели результативности взаимодействия с обществом Аспект: Сообщество			
3.3.1. Взаимодействие с органами власти в области общественно значимых задач (социально-экономического развития территории присутствия организации)	Частично	Стр. 60	6.4. Региональное развитие
3.3.3. Оценка воздействия деятельности организации на социально-экономическое развитие местных сообществ	Частично	Стр. 60	6.4. Региональное развитие
Раздел 3: Социальные индикаторы: Подраздел 4: Показатели результативности в области ответственности за продукцию Аспект: Маркировка продукции и услуг			
3.4.2. Обеспечение качества продукции	Полностью	Стр. 50-51	5.6.Управление качеством



Анкета обратной связи

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ: ВАШЕ МНЕНИЕ ВАЖНО ДЛЯ НАС

Вы ознакомились с Годовым отчетом ОАО «ТВЭЛ» за 2008 год. Для Компании важно Ваше мнение о нем, и мы будем благодарны, если Вы поможете улучшить качество отчетности, ответив на вопросы ниже.

Пожалуйста отправьте заполненную форму по факсу: 8 (495) 324-19-05 или по почте: 115409, г. Москва, Каширское шоссе, д. 49, ОАО «ТВЭЛ» с пометкой ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2008

Вы также можете направить данную форму по электронному адресу: info@tvel.ru

1. Узнали ли Вы что-то новое о Компании из данного отчета?

Да Нет

Если да, то что именно?

2. Как Вы оцениваете отчет с точки зрения:

- 5 – «отлично»,
- 4 – «хорошо»,
- 3 – «удовлетворительно»,
- 2 – «неудовлетворительно»

доверия к представленным данным и информации

5 4 3 2

удобства поиска нужной информации

5 4 3 2

дизайна и структуры

5 4 3 2

стиля изложения

5 4 3 2

3. Какой раздел отчета был Вам наиболее интересен?

4. Назовите один факт/событие, которое Вам больше всего запомнилось после прочтения отчета?

5. Какую дополнительную информацию Вы хотели бы видеть в следующем годовом отчете ОАО «ТВЭЛ»?

6. Ваши комментарии:

7. Исходя из интересов какой группы Вы давали свои оценки:

- Потребитель
- Поставщик/подрядчик
- Конкурент
- Представитель федеральных органов власти
- Представитель региональных органов власти
- Представитель органов местного самоуправления
- Представитель общественного объединения
- Представитель СМИ
- Другое (пожалуйста конкретизируйте)

Большое спасибо