



Отчет об
устойчивом
развитии

2018

Компания
в лицах



Под терминами ПАО «Транснефть», Компания понимается Публичное акционерное общество «Транснефть». Под терминами Транснефть, Группа Транснефть, Группа понимается:

- при описании хозяйственной деятельности и производственных результатов – ПАО «Транснефть» и юридические лица, являющиеся организациями системы «Транснефть» в соответствии с Уставом ПАО «Транснефть»;
- при описании финансовых результатов – ПАО «Транснефть» и его дочерние общества, определяемые в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ

- 6 Обращение Председателя
Совета директоров и Президента
ПАО «Транснефть»

ДОСТИЖЕНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

- 12 Ключевые показатели
- 14 Календарь событий
- 17 Достижения и награды
- 22 Компания в лицах: Сергей Галкин

О ГРУППЕ ТРАНСНЕФТЬ

- 26 Профиль Компании
- 36 Корпоративное управление
- 42 Стратегия и приоритеты в области
устойчивого развития
- 49 Взаимодействие с заинтересованными
сторонами
- 58 Подход к управлению рисками,
значимыми для заинтересованных сторон
- 64 Компания в лицах: Андрей Дорошенко

ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- 68 Безопасное функционирование системы
магистрального трубопроводного транспорта
нефти и нефтепродуктов
- 73 Предупреждение и ликвидация стихийных
бедствий и чрезвычайных ситуаций
при транспортировке нефти и нефтепродуктов
- 78 Компания в лицах: Валерий Сергеев
- 80 Обеспечение безопасности
и антитеррористической защищенности
объектов магистрального трубопроводного
транспорта нефти и нефтепродуктов
- 85 Инновации и НИОКР
- 88 Информационная безопасность
производственных объектов
- 90 Компания в лицах: Алексей Кривоножкин
и Алексей Алехин

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ

- 94 Финансово-экономическая результативность
- 100 Инвестиционные проекты в России
и за рубежом
- 105 Влияние на развитие регионов присутствия
- 110 Закупочная деятельность
- 115 Противодействие коррупции
- 118 Соблюдение законодательства
- 120 Компания в лицах: Татьяна Грекова
и Любовь Малышева

УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ

- 124 Экологическая результативность
и снижение воздействия на окружающую среду
- 130 Компания в лицах: Иван Шаповалов
и Жаксыгали Увалиев
- 132 Использование энергоресурсов
и энергосбережение
- 140 Компания в лицах: Борит, Роман
и Рафаэль Рахимчановы

УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ

- 144 Характеристика персонала
и кадровая политика
- 150 Охрана труда
- 154 Социальная политика
- 159 Реализация социальных программ
и благотворительность
- 163 Развитие местных сообществ
- 166 Компания в лицах: Светлана Плященко

ПРИЛОЖЕНИЯ

- 170 Приложение 1. Об Отчете
- 175 Приложение 2. Таблица соответствия Отчета
GRI Standards и отраслевому протоколу GRI
- 182 Приложение 3. Глоссарий
- 183 Приложение 4. Свидетельство об общественном
заверении Отчета Советом РСПП
по нефинансовой отчетности
- 184 Контактная информация



Председатель Совета директоров
ПАО «Транснефть», министр энергетики
Российской Федерации
А.В. Новак




Председатель Правления,
Президент ПАО «Транснефть»
Н.П. Токарев



Обращение Председателя Совета директоров и Президента

GRI 102-14

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Представляем вашему вниманию Отчет об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2018 год. Документ подготовлен в соответствии с политикой системы «Транснефть» по раскрытию информации о существенных аспектах деятельности Группы, а также международными стандартами Глобальной инициативы по отчетности. Отчет представляет в систематизированном виде ключевые показатели, а также результаты деятельности системы «Транснефть» в сфере устойчивого развития за отчетный период.

В 2018 году ПАО «Транснефть» отметило свое 25-летие. Эта круглая дата в истории Группы ознаменовалась не только целым рядом серьезных производственных достижений, но и определенным смещением основных акцентов и приоритетов деятельности предприятий системы, переосмыслением корпоративной парадигмы Группы.

Если в предыдущие десятилетия главный вектор развития системы «Транснефть» был нацелен в первую очередь на строительство новых магистральных трубопроводов и сопутствующей инфраструктуры, то на новом этапе истории

Группы на передний план вышла задача модернизации и повышения эффективности использования имеющихся мощностей, создания и внедрения в производство передовых, наукоемких технологий.

Деятельность Группы последовательно развивается, охватывая, помимо транспортировки энергоресурсов, широкий круг отраслевых задач в производственной, научно-исследовательской и сервисной сферах.

Эти достижения – заслуга коллектива Группы. Заслуга тысяч тружеников, достойно выполняющих свои обязанности на рабочих местах в системе, раскинувшейся от Балтики до Тихого океана и от Заполярья до побережья Черного моря.

В Отчете об устойчивом развитии мы постарались рассказать об этих замечательных людях и об их профессиях, показать производственные достижения Компании не просто в виде сухих цифр и графиков, а раскрывая человеческое измерение системы, имя которой – «Транснефть».

Общие показатели и результаты деятельности Компании

В 2018 году ведущие мировые рейтинговые агентства, включая Moody's, S&P и RAEX, подтвердили или улучшили рейтинги ПАО «Транснефть». Согласно рейтингу Brand Finance, ПАО «Транснефть» стало самым быстрорастущим брендом в нефтегазовом секторе (стоимость бренда выросла на 53 %

до 58,9 млрд рублей). Предприятия Группы показали высокие результаты в целом ряде специализированных конкурсов отраслевого, регионального и всероссийского уровня в информационной, социальной, экологической и инновационной сферах.

Финансово-экономические показатели

В 2018 году выручка Группы по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) выросла на 10,8 % и составила 979,958 млрд рублей преимущественно за счет роста выручки от оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов, от реализации нефти на экспорт, а также стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и услуг флота.

Одновременно произошло снижение капитальных затрат на 4,2 млрд рублей при запланированном значении 3,8 млрд рублей и операционных затрат на 5,0 млрд рублей при плане в 4,7 млрд рублей.

Совокупный объем налоговых отчислений в 2018 году составил 85,1 млрд рублей.

Инвестиционная программа

Объем финансирования инвестиционной программы в 2018 году составил 63,8 млрд рублей, направленных главным образом на реализацию проектов расширения пропускной способности действующих магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов.

В сентябре 2018 года Группа приобрела 50 % уставного капитала компании Omirico Limited, под косвенным

контролем которой находилось 50,1 % акций ПАО «НМТП» (Новороссийский морской торговый порт). В результате приобретения эффективная доля Группы в ПАО «НМТП» увеличилась с 37,07 % до 63,08 % (по МСФО), вследствие чего Группа получила контроль над ПАО «НМТП» и его дочерними компаниями. В январе 2019 года контрольный пакет акций ПАО «НМТП» в размере 50,1 % переведен в прямое владение ПАО «Транснефть».

Импортозамещение

Продолжается работа по повышению доли закупаемого отечественного оборудования в структуре закупок Группы. В 2018 году этот показатель был планово доведен до уровня 94 % – на 1 % выше, чем в 2017 году.

В 2018 году состоялся запуск в эксплуатацию завода АО «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» (АО «РЭД», Челябинск),

созданного совместно с итальянскими партнерами для производства электродвигателей.

Ведутся работы по созданию производства противотурбулентных присадок в особой экономической зоне «Алабуга» (Республика Татарстан).

Обеспечение надежности, безопасности и эффективности

В 2018 году Группа продолжала эффективную работу по повышению уровня безопасности труда, промышленной, пожарной, экологической безопасности, энергосбережению, совершенствованию методов и технологий диагностики, обслуживанию и ремонту объектов трубопроводного транспорта.

По данным исследования, проведенного компанией KPMG, значение удельной аварийности при транспортировке по магистральным трубопроводам ПАО «Транснефть» в 2017 году было в 24 раза ниже медианного значения среди

компаний-аналогов (0,06 против 1,39). В 2018 году данный показатель сохранялся на уровне 0,059. Количество криминальных врезок сократилось на 26,6 % по сравнению с 2017 годом.

Продолжается масштабная работа в сфере энергосбережения. Актуальность данной задачи обусловлена тем, что ПАО «Транснефть» является одним из крупнейших потребителей электроэнергии в России: на долю Группы приходится порядка 1,3 % от общего энергопотребления в стране.

Кадровая политика

Обеспечивается высокий стабильный уровень показателей эффективности кадровой политики. Значения показателей эффективности управления персоналом, таких как текучесть кадров, коэффициент укомплектованности и другие, в целом по Группе Транснефть соответствуют установленным

Долгосрочной программой развития целевым значениям. Реализуется широкий комплекс мер по мотивации, профессиональному развитию и социальной поддержке работников, в том числе молодых специалистов.

Экология

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2018 году снизились на 0,002 кг/т (1,05 %) относительно предыдущего года и составили 0,1514 кг/т. План по снижению удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 2018 год выполнен в полном объеме. В 2018 году введено 12 станций очистки сточных вод общей производительностью 27 тыс. м³/сут.

Реализован целый комплекс природоохранных мероприятий и проектов по сохранению экосистем и биоразнообразия, в том числе проекты по очистке Арктики, программы по сохранению и восстановлению популяций зубров, амурских тигров, аистов, редких птиц и другие.

Социальные и благотворительные проекты

Среди наиболее значимых социальных проектов ПАО «Транснефть» в 2018 году стало продолжение реализации Корпоративной школьной программы. География этого проекта охватывает 169 населенных пунктов в регионах присутствия Группы на территории восьми федеральных округов. В программе планируется поддержка 241 школы. 2018 год был объявлен в Российской Федерации Годом волонтера, в связи с этим в Группе Транснефть запущена корпоративная программа добровольчества сотрудников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» «Помогаем добрым делом».

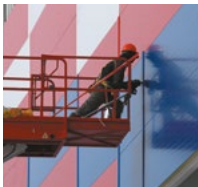
В 2018 году участниками волонтерского движения стали более 40 тыс. добровольцев – сотрудников Группы Транснефть, реализовано свыше 850 волонтерских проектов. Помощь добровольцев получили более 54 тыс. человек.

Продолжается работа по развитию социальной инфраструктуры, поддержке коренных малочисленных народов, улучшению инвестиционного климата в регионах.

ПАО «Транснефть» оказывает поддержку Музеям Московского Кремля, Государственной Третьяковской галерее, Ассоциации народных художественных промыслов России, выступает в качестве спонсора таких мероприятий, как Международный военно-музыкальный фестиваль «Спаская башня», российско-американский проект «Диалог Форт Росс», и многих других.

Развитие многоплановой деятельности ПАО «Транснефть» обеспечивает реализацию масштабных задач как в производственной сфере, так и в других областях, включая социально-экономическое развитие регионов, защиту окружающей среды, укрепление международного сотрудничества.

В представляемом Отчете приводится подробная информация и комплексный анализ деятельности ПАО «Транснефть» с учетом задач и перспектив экономического развития России.



ДОСТИЖЕНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

- 12 Ключевые показатели
- 14 Календарь событий
- 17 Достижения и награды
- 22 Компания в лицах: Сергей Галкин

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ОСНОВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ¹



ЗАБОТА ОБ ЭКОЛОГИИ

Текущие затраты по охране окружающей среды, млрд руб.



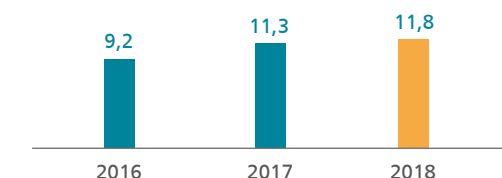
Инвестиции в охрану окружающей среды, млн руб.



Удельный выброс вредных веществ в атмосферу, кг/т



Водопользование, забор воды, млн м³



Значение удельного потребления электроэнергии, транспорт нефти, тыс. кВт-ч/млн т-км



СОЦИАЛЬНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ

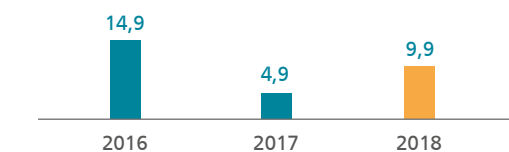
Среднесписочная численность персонала, тыс. чел.



Расходы на персонал с учетом страховых взносов, млн руб.



Расходы на благотворительную деятельность, млрд руб.



Инвестиции в местные сообщества, млрд руб.



¹ Информация представлена по данным консолидированной финансовой отчетности, составленной по МСФО.

² За исключением налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.

³ Из расчета 2017 и 2018 годов исключены расходы УП «Запад-Транснефтепродукт», Республика Беларусь. За период 2016–2017 годов расходы приведены к 2018 году (только инфляция).

КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

Месяц	Событие
Январь	Началось строительство трех новых нефтеперекачивающих станций второй очереди трубопроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО-2) На Дальнем Востоке началось строительство трех новых нефтеперекачивающих станций второй очереди магистрального трубопровода Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО-2, участок от НПС № 21 «Сковородино» в Амурской области до порта Козьмино в Приморском крае). Новые станции являются промежуточными станциями без резервуарных парков.
Февраль	Состоялась встреча Председателя Правительства России Д.А. Медведева с главой Группы Транснефть Н.П. Токаревым В ходе встречи Н.П. Токарев рассказал об итогах работы Компании в 2017 году и планах на 2018 год. Состоялось первое заседание совместной рабочей группы ПАО «Транснефть» и алжирской компании Sonatrach В ходе заседания обсуждалась возможность реализации совместных проектов на территории Алжира, в том числе с привлечением АО «Транснефть – Диаскан». Достигнуты предварительные договоренности о реализации проектов по внутритрубной диагностике, молниезащите резервуарного парка и композитно-муфтовому ремонту. В Рязанской области введена в эксплуатацию головная перекачивающая станция «Шилово-3» Ввод нового объекта позволит разгрузить мощности Московской железной дороги, исключить перевозку опасных грузов по густонаселенным районам столицы и области, а также увеличить поставки авиационного топлива. Общий объем инвестиций в масштабное строительство превысил 8 млрд руб. Подключен новый подводный переход МН Куйбышев – Тихорецк через реку Большой Иргиз Строительство подводного перехода проведено в целях обеспечения безаварийной эксплуатации и экологической безопасности системы магистральных нефтепроводов АО «Транснефть – Приволга». АО «Транснефть – Диаскан» получило патент Российской Федерации на изобретение «Метрологический полигон» Испытательный метрологический полигон – уникальный по технической оснащенности и своим функциональным возможностям. Он предназначен для пропусков внутритрубных инспекционных приборов по трубопроводам, заполненным рабочей жидкостью – 30-процентным раствором глицерина, – и максимально воспроизводит процесс внутритрубной диагностики магистральных трубопроводов.
Март	Прошла встреча Президента Российской Федерации В.В. Путина с главой Группы Транснефть Н.П. Токаревым На встрече обсуждались достижения Группы за 25-летнюю историю и результаты работы за 2017 год. Группа Транснефть стала участником ежегодной международной акции «Час Земли» В рамках акции «Час Земли» было отключено наружное декоративное освещение башни «Эволюция» комплекса «Москва-Сити». Это позволило сэкономить более 58 кВт. К акции присоединились: ООО «Транснефть – Восток», ООО «Транснефть – Дальний Восток», АО «Транснефть – Приволга», АО «Транснефть – Дружба», АО «Транснефть – Верхняя Волга», АО «Транснефть – Диаскан», ООО «Транснефть – Балтика» и ООО «Транснефть – Порт Козьмино».
Апрель	В рамках Межправительственной Российско-Китайской комиссии по энергетическому сотрудничеству состоялось первое заседание Российско-Китайской рабочей группы по энергоэффективности В рамках заседания стороны обсудили приоритетные направления сотрудничества и ряд вопросов, касающихся обмена опытом в сфере государственного управления и повышения эффективности, технологического и экологического регулирования, создания финансовых стимулов, мониторинга и популяризация технологий энергосбережения и энергоэффективности среди населения. В ходе встречи был подписан протокол о дальнейшем сотрудничестве России и Китая в области энергоэффективности.

Месяц	Событие
Май	Состоялась международная конференция «Диалог Форт Росс – встреча в России» В рамках конференции было подписано соглашение о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Госархивом России. Прошло заседание экспертной группы по энергоэффективности Международной ассоциации транспортировщиков нефти На встрече были представлены результаты проведенных ООО «НИИ Транснефть» бенчмаркингowych исследований энергоэффективности трубопроводного транспорта за 2017 год по 20 технологическим участкам трубопроводов организаций – членов Ассоциации. ПАО «Транснефть» совместно с ООО «НИИ Транснефть» провели II научно-практический семинар по вопросам интеллектуальной собственности На семинаре участники обсудили новые тренды в управлении интеллектуальной собственностью с использованием цифровых технологий – применение блокчейн-технологий и искусственного интеллекта. Были рассмотрены проблемные вопросы интернет-права, перспективы использования технологического брокерства. Состоялось очное заседание Совета директоров ПАО «Транснефть» под председательством министра энергетики России А.В. Новака 31 мая в Геленджике на базе АО «Черномортранснефть» состоялось очное заседание Совета директоров ПАО «Транснефть» под председательством министра энергетики России А.В. Новака. Совет директоров принял решение рекомендовать собранию акционеров Компании направить на выплаты дивидендов 50 % консолидированной чистой прибыли с учетом ее нормализации.
Июнь	Порт Козьмино отгрузил 200-миллионную тонну нефти с начала своей работы 8 июня объем отгруженной на экспорт российской нефти в порту Козьмино достиг 200 млн т с момента запуска трубопроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан в декабре 2009 года. АО «РЭД» получило сертификат соответствия системы менеджмента безопасности труда требованиям государственного стандарта АО «РЭД» получило сертификат соответствия системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья требованиям государственного стандарта ГОСТ Р 54934-2012 (OHSAS 18001:2007) сроком на три года.
Июль	28 и 29 июля на объектах ЦСКА, г. Москва, состоялась IV летняя спартакиада организаций системы «Транснефть», объединившая около 400 спортсменов.
Август	14 августа ПАО «Транснефть» отметило 25-летие со дня своего создания ПАО «Транснефть» учреждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 14.08.1993 во исполнение Указа Президента Российской Федерации.
Сентябрь	ПАО «Транснефть» поддержало культурный проект Музеев Московского Кремля во Владивостоке Проект выставочной экспозиции реализован в рамках сотрудничества ПАО «Транснефть» и Музеев Московского Кремля, в основе которого – финансовая поддержка со стороны Компании в сохранении исторического наследия и популяризация произведений российского искусства и культуры.
Октябрь	Состоялась встреча руководства ПАО «Транснефть» и «Шеврон Нефтегаз Инк.» В ходе встречи было подписано соглашение о сотрудничестве между компаниями, призванное расширить формат взаимодействия сторон, определенный Протоколами о намерениях от 1999 и 2008 годов. Состоялось открытие завода АО «РЭД» В Челябинске состоялась торжественная церемония открытия завода АО «РЭД». Президент Российской Федерации В.В. Путин дистанционно в режиме видео-конференц-связи совместно с прибывшим в Москву Председателем Совета министров Итальянской Республики Дж. Конте дали разрешение на запуск завода в работу.

Месяц	Событие
Ноябрь	ПАО «Транснефть» отгрузило миллиардную тонну жидких углеводородов на экспорт через порт Приморск
	ПАО «Транснефть» отгрузило на экспорт через ООО «Транснефть – Порт Приморск» миллиард тонн жидких углеводородов (нефть и дизельное топливо) с момента погрузки первого танкера в 2001 году.
Декабрь	Реализован первый пилотный проект цифровой подстанции
	На линейной производственно-диспетчерской станции «Уват» АО «Транснефть – Сибирь» завершено строительство первой российской цифровой подстанции на объекте трубопроводного транспорта.
	Подписаны первые контракты между ПАО «Транснефть» и алжирской национальной нефтегазовой компанией Sonatrach
	Были подписаны договоры с АО «Транснефть – Диаскан» на проведение внутритрубной диагностики нескольких участков трубопроводов алжирской компании и с ООО «НИИ Транснефть» на оказание услуг по проведению комплексной диагностики системы молниезащиты и заземления парка хранения углеводородов наливного терминала.
	Состоялось открытие спортивно-оздоровительного комплекса «Арктика»
	В рамках шестистороннего соглашения о создании социальной инфраструктуры магистрального нефтепровода Заполярье – Пурпе в Новом Уренгое состоялось открытие спортивно-оздоровительного комплекса «Арктика».
	Состоялось подписание соглашения об основных условиях сделки между ПАО «Транснефть» и Российским фондом прямых инвестиций
	Подписано соглашение об основных условиях сделки между ПАО «Транснефть» и Российским фондом прямых инвестиций о взаимодействии компаний в проекте по созданию магистрального телекоммуникационного маршрута Европа – Азия.

GRI 103-3

ДОСТИЖЕНИЯ И НАГРАДЫ

Компания	
Конкурс и рейтинг ¹	Описание побед/достижений
Общекорпоративные рейтинги и достижения	
Долгосрочный рейтинг международного рейтингового агентства Moody's ²	Международное рейтинговое агентство Moody's присвоило ПАО «Транснефть» рейтинг на уровне Baa3 (прогноз позитивный).
Рейтинг Международного агентства Standard & Poor's Global Ratings (S&P)	Международное агентство Standard & Poor's Global Ratings (S&P) повысило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «Транснефть» в иностранной валюте до уровня «BBB-» (прогноз стабильный) и в национальной валюте до уровня «BBB» (прогноз стабильный).
Рейтинг кредитоспособности по версии агентства RAEX (Эксперт РА)	Рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «Транснефть» на уровне RuAAA (прогноз стабильный).
Рейтинг самых ценных российских брендов в 2018 году	Согласно рейтингу Brand Finance, самым быстрорастущим брендом в нефтегазовом секторе стало ПАО «Транснефть» (стоимость бренда выросла на 53 % до 58,9 млрд руб.).
Рейтинг S&P Global Platts крупнейших компаний мира по транспортировке и хранению нефти и газа	ПАО «Транснефть» заняло первое место среди профильных компаний (хранение и транспортировка нефти и газа) в отраслевом рейтинге американского агентства S&P Global Platts (The S&P Global Platts Top 250 Global Energy Company Rankings). В глобальном рейтинге 250 крупнейших нефтегазовых и энергетических корпораций мира ПАО «Транснефть» заняло 30-е место.
Информационная открытость и прозрачность деятельности	
Индексы РСПП в сфере устойчивого развития – «Вектор устойчивого развития» и «Ответственность и открытость»	ПАО «Транснефть» вошло в число лидеров по итогам цикла составления индексов Российского союза промышленников и предпринимателей в области устойчивого развития.
XV Ежегодный Всероссийский конкурс «Лучшее корпоративное медиа – 2018»	ООО «Транснефть – Медиа» стало победителем в номинации «Отраслевые категории: Лучшее медиа госкорпорации» с проектом «Журнал «Трубопроводный транспорт нефти».
Национальный конкурс корпоративных медиа «Серебряные нити 2018»	ООО «Транснефть – Медиа» стало победителем в шести основных и профессиональных номинациях для печатных и телевизионных СМИ, а также книжных проектов.
Рейтинг «Корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний» Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности	ПАО «Транснефть» поднялось на 23 позиции и заняло 36-е место, прозрачность Компании повысилась до II уровня (42,8 балла).

¹ По состоянию на 31.12.2018.
² В феврале 2019 года агентство Moody's повысило рейтинг ПАО «Транснефть» до уровня Baa2 со стабильным прогнозом в связи с повышением суверенного рейтинга Российской Федерации на одну ступень (до Baa3).

Экологические рейтинги	
XIV Всероссийский конкурс «Лидер природоохранной деятельности в России – 2018»	ПАО «Транснефть» награждено дипломом победителя XIV Всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России – 2018» в номинации за экологическую ответственность.
Конкурс «Лучшая энергосбытовая компания России»	ООО «Транснефтьэнерго» заняло первое место в номинации «Энергосбыт + энергосбережение» по итогам VIII Всероссийского конкурса.
Социальные рейтинги и конкурсы	
Конкурс Минэнерго России на лучшую социально ориентированную компанию нефтегазовой отрасли в 2018 году	ПАО «Транснефть» стало победителем в номинации «Развитие культуры здорового образа жизни, распространение стандартов здорового образа жизни сотрудников. Компании численностью более 100 тыс. человек». ООО «Транснефть – Восток» одержало победу в номинации «Обеспечение медицинской помощью», также дипломом за активное проведение социальной политики отмечено ООО «Транснефть – Медиа».
Региональный этап конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» среди организаций Томской области	АО «Транснефть – Центральная Сибирь» заняло первое место в номинации «За участие в решении социальных проблем территорий и развитие корпоративной благотворительности».
Конкурс коллективных договоров среди организаций Республики Коми	Коллективный договор АО «Транснефть – Север» признан лучшим в номинации «Крупные предприятия с численностью работающих свыше 1000 до 3000 человек включительно».
Региональный этап конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» среди организаций Республики Башкортостан	АО «Транснефть – Урал» заняло первое место в номинации «За создание и развитие рабочих мест в организациях производственной сферы», второе место – в номинации «За участие в решении социальных проблем территорий и развитие корпоративной благотворительности», а также третье место – в номинации «За формирование здорового образа жизни в организациях производственной сферы».
Инновационные рейтинги и премии	
Конкурс «Строитель года – 2018»	АО «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» названо победителем конкурса «Строитель года – 2018» в номинации «За лучший реализованный проект в сфере промышленного строительства». Конкурс организован Челябинским межрегиональным Союзом строителей.

Работники	
Конкурс и рейтинг	Описание побед/достижений
Конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии» между рабочими организаций системы «Транснефть»	В конкурсе приняли участие 179 работников из 20 дочерних обществ Компании. По итогам были определены лучшие представители 13 рабочих профессий нефтепроводной отрасли.
Конкурс «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан»	Победителем конкурса в номинации «Лучший метролог» стал специалист АО «Транснефть – Прикамье» Ринат Валиев – главный метролог Ромашкинского районного нефтепроводного управления.
Соревнование «Лучший расчет добровольной пожарной дружины ПАО «Транснефть»	В общекомандном зачете победителем стала добровольная пожарная дружина АО «Транснефть – Сибирь». На втором месте – АО «Транснефть – Западная Сибирь», на третьем месте – АО «Транснефть – Верхняя Волга».
Конкурс «Лучший специалист по охране труда – 2018»	Специалист по охране труда Удмуртского районного нефтепроводного управления АО «Транснефть – Прикамье» Владимир Евдокимовский одержал победу в конкурсе, абсолютно точно ответив на все вопросы теста, и презентовал свой творческий проект, признанный лучшим по итогам конкурса.
Международный конкурс научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отрасли (ТЭК-2018)	Работы, представленные институтом ООО «НИИ Транснефть», стали лауреатами первой и третьей премий конкурса. Лауреаты первой премии – работа «Разработка системы постоянного контроля концентрации паров углеводородов нефти и нефтепродуктов (СПККПУ) в целях повышения безопасности производства огневых и газоопасных работ на объектах топливно-энергетического комплекса», авторский коллектив: Айсматуллин И.Р., Исаев Э.А., Трифонов А.И., Половков С.А., Криулин В.В. Лауреаты третьей премии – работа «Применение методов лазерного сканирования для решения задач геотехнического мониторинга на объектах трубопроводного транспорта», авторский коллектив: Барышев А.И., Макарычева Е.М., Шуршин К.Ю., Федоренко Д.Ю.
II (XIV) Международная научно-техническая конференция молодежи ПАО «Транснефть» и организаций – членов Международной ассоциации транспортировщиков нефти	По итогам конференции в секции «Молодые специалисты» победителем стал ведущий инженер-энергетик первой категории ЛПДС «Субханкулово – ПП» АО «Транснефть – Урал» (г. Уфа) Егор Михайлов, второе место присуждено инженерам первой категории технологического отдела филиала АО «Казаньгипротрубопровод» АО «Гипротрубопровод» (г. Казань) Миляуше Баяновой, Ольге Низамовой и мастеру ЦРС «Калтасы» АО «Транснефть – Урал» (г. Уфа) Ринату Набиеву. Третье место поделили лаборант химического анализа лаборатории контроля качества нефти АО «Транснефть – Север» (г. Ухта) Александра Юдина и ведущий инженер отдела систем автоматизированного проектирования АО «Гипротрубопровод» (г. Москва) Андрей Проходцев. Среди студентов лучшим признан Владислав Шеломенцев, представлявший Тюменский индустриальный университет, вторыми стали Никита Бережанский и Дмитрий Былинкин, студенты Уфимского государственного нефтяного технического университета. Третье место разделили Александр Ершов и Алексей Бурков, представлявшие Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, и студент Дальневосточного федерального университета Алексей Балабуха.

Государственные награды	
Орден Почета	■ Радченко Е.Я., начальник отдела экологической безопасности и рационального природопользования департамента охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности ПАО «Транснефть»; ■ Чепурной О.В., генеральный директор АО «Транснефть – Западная Сибирь».
Орден Дружбы	■ Кононов Н.М., трубопроводчик линейный ремонтного участка «Ромашкино» центральной ремонтной службы Ромашкинского районного нефтепроводного управления АО «Транснефть – Прикамье».
Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени	■ Воронов А.Ф., водитель вездехода участка технологического транспорта и спецтехники ЛПДС «Правдино» цеха технологического транспорта и спецтехники Ярославского районного нефтепроводного управления ООО «Транснефть – Балтика»; ■ Гациляк И.Б., начальник службы планирования перекачки и грузооборота департамента учета и планирования грузопотоков ПАО «Транснефть»; ■ Леонова И.А., главный диспетчер оперативно-диспетчерского отдела департамента диспетчеризации потоков нефти и нефтепродуктов ПАО «Транснефть»; ■ Павшин А.Н., слесарь по ремонту технологических установок участка ремонта и наладки механо-технологического оборудования Базы производственного обслуживания Челябинского нефтепроводного управления (филиал) АО «Транснефть – Урал».
Почетная грамота Президента Российской Федерации	■ Гуляев М.И., заместитель начальника управления – начальник отдела мониторинга управления учета движения нефти департамента учета и планирования грузопотоков ПАО «Транснефть»; ■ Зиберт Е.П., главный технолог отдела эксплуатации и ремонта энергетического оборудования управления главного энергетика ПАО «Транснефть».
Благодарность Президента Российской Федерации	■ Антипов Г.Е., главный технолог отдела эксплуатации нефтепроводов и нефтебаз управления эксплуатации магистральных нефтепроводов и нефтебаз департамента технического развития и эксплуатации объектов трубопроводного транспорта ПАО «Транснефть»; ■ Богдановский В.А., директор департамента диспетчеризации потоков нефти и нефтепродуктов ПАО «Транснефть».



ДИСТАНЦИОННАЯ ДИАГНОСТИКА



Галкин Сергей Игоревич

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА
перевалочного комплекса «Шесхарис», Новороссийск

Я автор идеи устройства для спутникового сопровождения средств очистки и диагностики внутренней полости магистральных нефтепроводов.

Мое изобретение помогает дистанционно отслеживать работу инспекционных и диагностических приборов в трубопроводе.

Мы чистим и диагностируем наши трубопроводы специальными приборами и поршнями. Запускаем их в трубу, затем с потоком продукта проводим по ней и через определенное количество километров извлекаем через специальные очистные камеры. Чтобы прибор не потерялся и мы всегда знали, где он, мы сопровождаем его. Раньше оператору приходилось круглые сутки находиться в вахтовом автобусе, разъезжать по точкам возможного местонахождения датчика в жару ли, в дождь, в метель... Я придумал, как этого избежать, делать все дистанционно.



Мы установили на внутритрубный инспекционный прибор мощный GPS-датчик, созданный мною именно для работы под землей. В процессе разработки датчика мне оказывали помощь и давали консультации руководители всех рангов от директоров нефтеперекачивающих станций до ведущих специалистов Компании в Москве. Этот датчик имеет усилитель сигнала и мощную батарею, способную неделю держать заряд. Гоняться за ним не нужно, он все делает сам. Это колоссальная экономия и материальных, и, главное, человеческих ресурсов.

“

**Мое
изобретение
помогает**

**дистанционно отслеживать работу
инспекционных и диагностических
приборов в трубопроводе**

”



О ГРУППЕ ТРАНСНЕФТЬ

- 26 Профиль Компании
- 36 Корпоративное управление
- 42 Стратегия и приоритеты в области устойчивого развития
- 49 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
- 58 Подход к управлению рисками, значимыми для заинтересованных сторон
- 64 Компания в лицах: Андрей Дорошенко

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ



Название: Публичное акционерное общество «Транснефть» (ПАО «Транснефть»)

Год основания: Учреждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 14.08.1993 № 810

Основной вид деятельности: Организация и осуществление транспортировки нефти и нефтепродуктов по системе магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов

Стратегическая цель: Развитие и модернизация системы магистрального трубопроводного транспорта России для полного обеспечения потребностей в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях

Штаб-квартира: Российская Федерация, г. Москва, Пресненская набережная, д. 4, стр. 2

Сайт: <https://www.transneft.ru>

КРЕДИТОСПОСОБНОСТЬ:

- S&P Global Ratings: BBB- (прогноз стабильный) по обязательствам в иностранной валюте и BBB (прогноз стабильный) по обязательствам в национальной валюте
- Moody's Investors Service: Baa3 (прогноз позитивный)
- RAEX: RuAAA (прогноз стабильный)

УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ – 7 249 343 рубля (по состоянию на 31.12.2018)

Структура акционерного капитала:

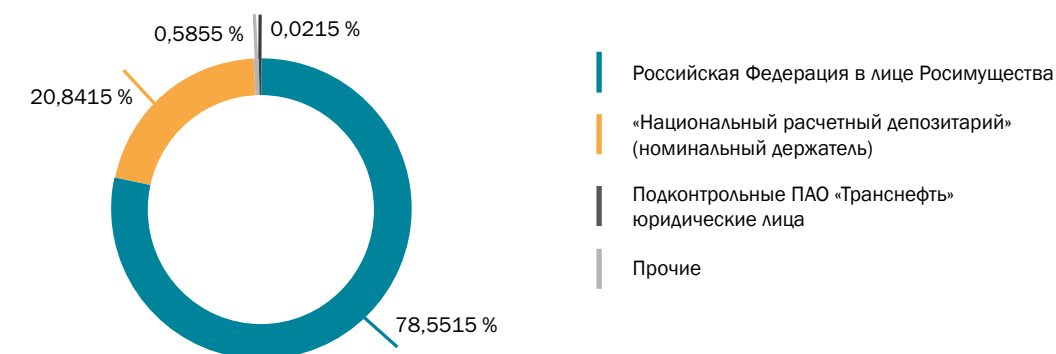
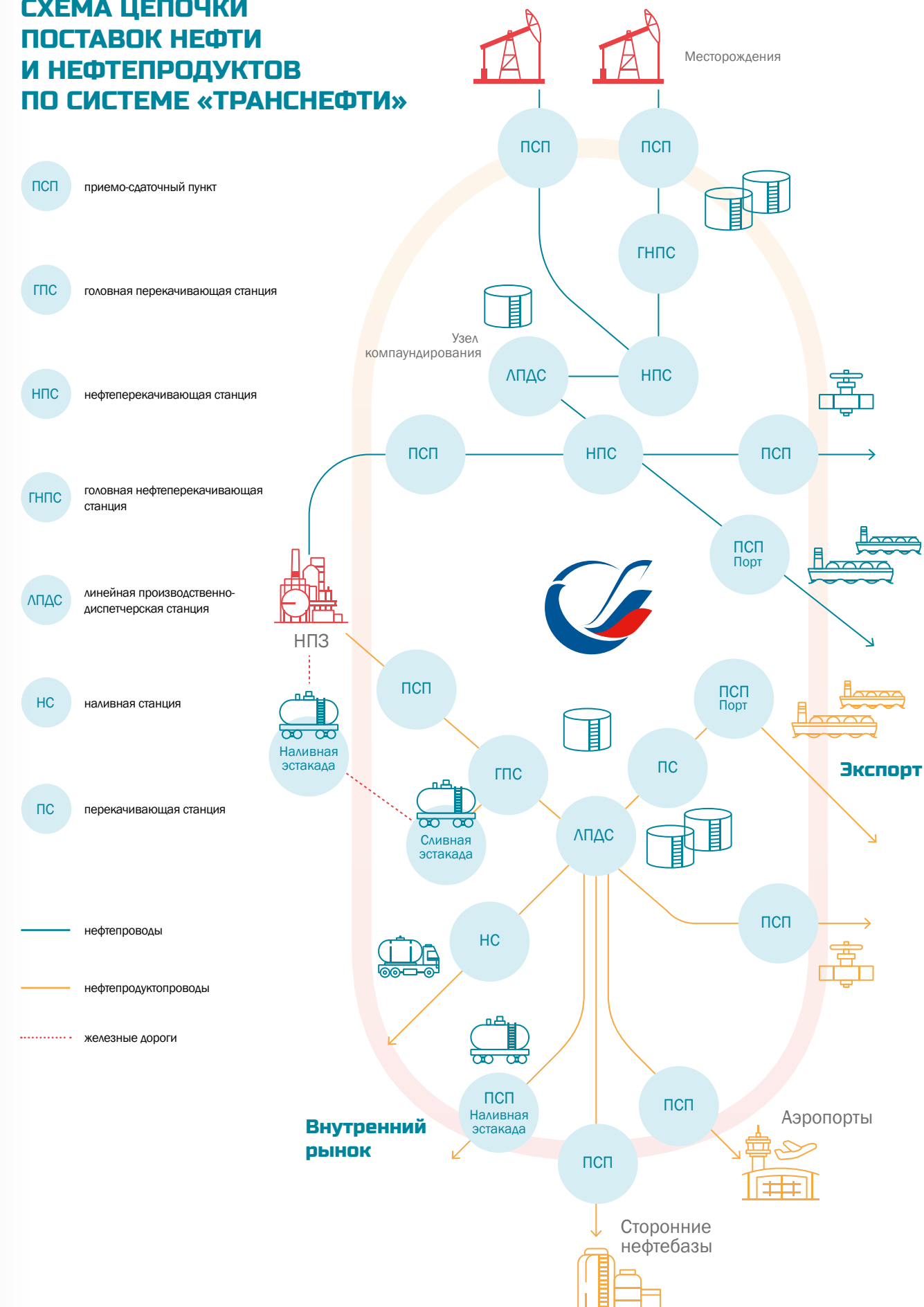


СХЕМА ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ ПО СИСТЕМЕ «ТРАНСНЕФТИ»



СТРУКТУРА ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ¹

Основные изменения в структуре Группы, произошедшие по сравнению с 2017 годом:

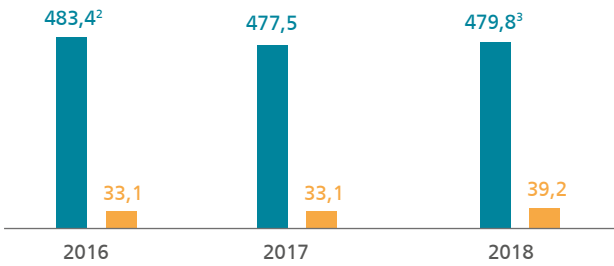
- ликвидация АО «Мостранснефтепродукт», АО «Телекомнефтепродукт» (исключение из структуры);
- приобретение в сентябре 2018 года Группой 50 % уставного капитала компании Omirico Limited, под косвенным контролем которой находилось 50,1 % акций ПАО «НМТП» (Новороссийский морской торговый порт). В результате приобретения эффективная доля Группы в ПАО «НМТП» увеличилась с 37,07 % до 63,08 % (по МСФО), вследствие чего Группа получила контроль над ПАО «НМТП» и его дочерними компаниями. В январе 2019 года контрольный пакет акций ПАО «НМТП» в размере 50,1 % переведен в прямое владение ПАО «Транснефть».

	Существенные организации системы «Транснефть»	Другие организации системы «Транснефть»	
Транспортировка нефти и нефтепродуктов	- АО «Транснефть – Верхняя Волга» - АО «Транснефть – Дружба» - АО «Транснефть – Приволга» - АО «Транснефть – Прикамье» - АО «Транснефть – Сибирь» - АО «Транснефть – Урал» - АО «Черномортранснефть» - ООО «Транснефть – Балтика» - ООО «Транснефть – Восток» - ООО «Транснефть – Дальний Восток» - АО «Транснефть – Западная Сибирь»	- АО «Транснефть – Север» - АО «Транснефть – Центральная Сибирь» - ООО «Транснефть – Порт Приморск» - ООО «Транснефть – Порт Козьмино» - ООО «ЛатРосТранс»	
Сервисные и вспомогательные виды деятельности	- АО «СвязьТранснефть» (обеспечение технологической связью объектов магистральных нефтепроводов) - ООО «Транснефть-Охрана» (ведомственная охрана) - ООО «Транснефть Финанс» (оказание услуг по ведению бухгалтерского, налогового и управленческого учета)	- ПАО «НМТП» - АО «Гипротрубопровод» - АО «НПФ «Транснефть» - АО «ТНН» - АО «РЭД» - АО «ТОМЗЭЛ» - АО «Транснефтепродукт» - АО «Транснефть – Диаскан» - АО «Транснефть – Подводсервис» - АО «Транснефть – Метрология» - АО «Транснефть – Сервис» - АО «Транснефть – Терминал» - АО «Транснефть – Энерготерминал» - ООО «НИИ Транснефть» - ООО «Транснефть-Логистика»	- ООО «Транснефть – Медиа» - ООО «Транснефть Надзор» - ООО «Транснефть – Сервис» - ООО «Транснефть Телеком» - ООО «Транснефть – ТСД» - ООО «Транснефтьэнерго» - ООО «ТЭС» - ООО УК «ТН Инвест» - ООО «ЦУП ВСТО» - АО «Усть-Луга Ойл» - ООО «УК «Эволюция» - ООО «Транснефть – Технологии» - ООО «Транснефть – Порт Усть-Луга» и другие

Перечень существенных организаций системы «Транснефть» утверждается Президентом Компании на основании установленных Советом директоров критериев.

МАСШТАБ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ

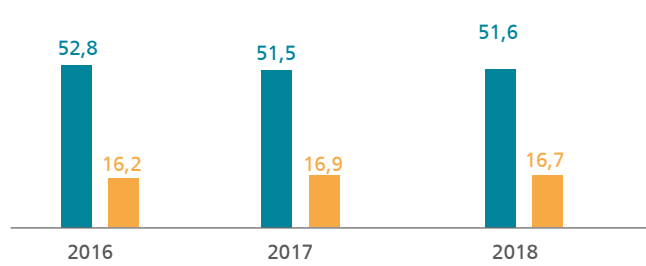
Транспортировка нефти и нефтепродуктов



Объем транспортировки нефти по системе ПАО «Транснефть», млн тонн

Объем транспортировки нефтепродуктов по системе ПАО «Транснефть», млн тонн

Основные активы



Протяженность магистральных нефтепроводов, тыс. км

Магистральных нефтепродуктопроводов, тыс. км

¹ По состоянию на 31.12.2018.

² За исключением топлива для сторонних получателей в объеме 0,1 млн тонн.

³ За исключением топлива для сторонних получателей в объеме 0,2 млн тонн.

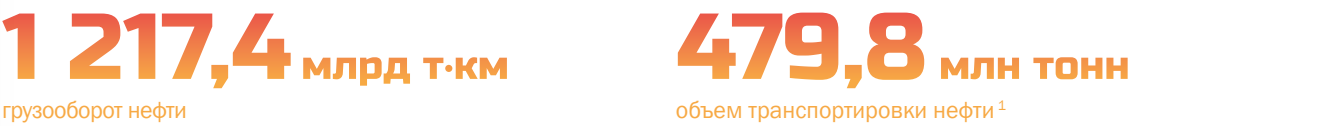
ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

Транспортировка нефти

Описание

ПАО «Транснефть» использует пропускные возможности нефтепроводов для транспортировки нефти, обеспечивает управление работой нефтепроводов, диспетчеризацию и координацию поставок нефти на территории Российской Федерации и территории других стран, реализует проекты строительства магистральных нефтепроводов, выполняет работы по текущему обслуживанию, модернизации и реконструкции объектов трубопроводного транспорта.

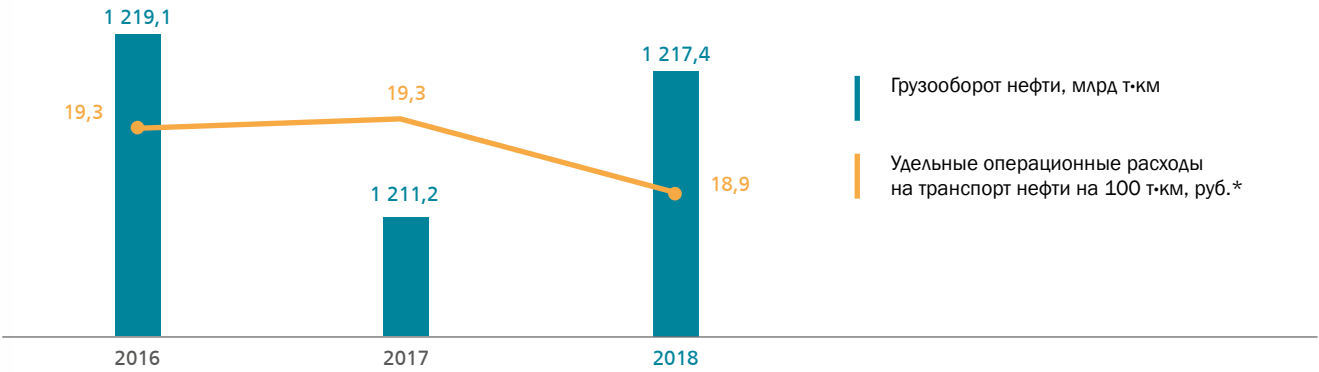
Доля рынка



Доля Группы в транспортировке нефти, добываемой в России

	2016	2017	2018
Объем добычи нефти в РФ (с учетом газового конденсата), млн тонн	547,3	546,7	555,8
Доля Компании в транспортировке нефти, добываемой в РФ, %	85	84	83

Грузооборот нефти



* За период 2016–2017 годов расходы приведены к 2018 году (только инфляция).

¹ За исключением топлива для сторонних получателей в объеме 0,2 млн тонн.

Транспортировка нефтепродуктов

Описание

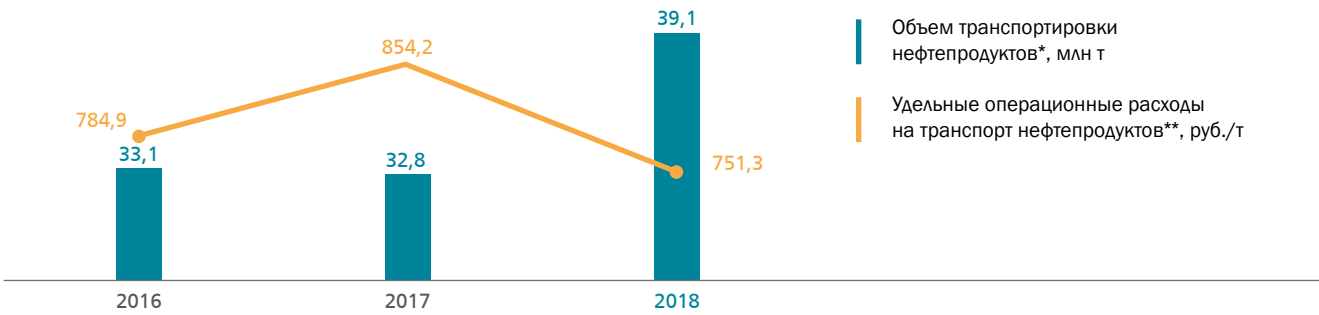
ПАО «Транснефть» оказывает комплекс услуг по транспортировке нефтепродуктов на внутренний рынок и на экспорт.

Доля рынка

39,2 млн тонн
объем транспортировки нефтепродуктов

30 %
доля рынка Группы Транснефть в транспортировке светлых нефтепродуктов, производимых на НПЗ Российской Федерации

Транспортировка нефтепродуктов



*Из расчета объема транспортировки за 2017 и 2018 годы исключен объем транспортировки нефтепродуктов, принятых на территории Республики Беларусь УП «Запад-Транснефтепродукт» (ОАО «Нафтан»);

**Из расчета 2017 и 2018 годов исключены расходы УП «Запад-Транснефтепродукт», Республика Беларусь. За период 2016–2017 годов расходы приведены к 2018 году (только инфляция).

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ

Группа обеспечивает поставку нефти и нефтепродуктов трубопроводным транспортом для потребителей Российской Федерации, а также ближнего и дальнего зарубежья.

Показатели	2016	2017	2018
Грузооборот нефти, млрд т·км	1 219,1	1 211,2	1 217,4
Принято от производителей, млн тонн	483,5	477,6	480,4
Сдано всего, млн тонн	483,4	477,5	479,8
В том числе:			
на НПЗ России	245,2	243,7	249,3
в ближнее зарубежье	18,6	18,6	19,0
в дальнее зарубежье	219,1	215,2	211,48
перевалка в систему КТК-Р	0,4	0,02	0,00

Показатели сдачи нефти на экспорт в ближнее и дальнее зарубежье за 2018 год по сравнению с показателями 2017 и 2016 годов

	2016	2017	2018	в % 2018 год к 2017 году	в % 2018 год к 2016 году
Экспорт всего:	237,79	233,80	230,44	98,3	96,9
В ближнее зарубежье	18,65	18,61	18,96	101,9	101,7
НПЗ Белоруссии – всего	18,00	18,00	18,00	100,0	100,0
ОАО «Нафтан»	8,47	8,25	8,25	100,0	97,4
ОАО «Мозырский НПЗ»	9,53	9,75	9,75	100,0	102,3
НПЗ Узбекистана – всего	0,00	0,07	0,00	0,0	
НПЗ Казахстана – всего	0,65	0,54	0,96	178,1	148,0
ТОО «ПНХЗ»	0,65	0,54	0,96	178,1	148,0
В дальнее зарубежье	219,14	215,19	211,48	98,3	96,5
НБ Шесхарис	30,38	30,65	27,64	90,2	3,3
СМНП «Приморск»	50,62	43,98	38,49	87,5	2,3
СМНП «Козьмино»	31,84	31,71	30,39	95,8	3,2
СМНП «Усть-Луга»	30,09	32,68	27,78	85,0	3,1
Адамова Застава (Германия)	21,17	19,90	20,63	103,7	5,0
Адамова Застава (Польша)	17,70	15,64	14,92	95,4	6,4
Будковце (Чехия)	3,41	4,04	4,00	98,9	24,8
Будковце (Словакия)	5,71	5,51	5,22	94,7	18,1
Фенешлитке (Венгрия)	4,70	4,39	4,12	93,8	22,8
Китай	7,00	10,00	10,00	100,0	10,0
Граница РФ/КНР (р. Амур, КНР)	16,50	16,50	28,30	171,5	6,1
Отгрузка через ж/д эстакады	0,02	0,19	0,00	0,0	

ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ

ТРАНСПОРТИРОВКА

83 %

добываемой нефти

СВЫШЕ

68 тыс. км

магистральных трубопроводов

БОЛЕЕ

500

перекачивающих станций

БОЛЕЕ

24 млн

кубометров резервуарных емкостей

ТРАНСПОРТИРОВКА

30 %

произведенных в России нефтепродуктов



Бизнес-модель



Итоги производственной деятельности в 2018 году (по Группе Транснефть)

	2018	2017
Грузооборот нефти, млрд т•км	1 217,4	1 211,2
Выручка от оказания услуг по транспортировке нефти, млрд руб.	651,9	631,5
Объем транспортировки нефти по системе ПАО «Транснефть», млн т	479,8 ¹	477,5
Выручка от оказания услуг по транспортировке нефтепродуктов, млрд руб.	72,2	66,0
Грузооборот нефтепродуктов ² , млрд т•км	52,7	49,1
Объем транспортировки нефтепродуктов по системе ПАО «Транснефть», млн т	39,2	33,1



Используемые в процессе деятельности ресурсы (по Группе Транснефть)



ФИНАНСОВЫЕ

Собственный капитал, млрд руб.

+213,9

Заемный капитал, млрд руб.

-15,9



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ

Протяженность магистральных трубопроводов, тыс. км

-0,1

Количество насосных станций, шт.

+3

Объем резервуарных емкостей, млн м³

+0,1



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ

Объем финансирования инновационных проектов (вкл. НИОКР), за счет собственных средств, в процентах к выручке за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)

1,41 %



Распределение стоимости в 2018 году (по Группе Транснефть)

	2018	2017
Закупки товаров и услуг, млн руб.	307 492,8	413 446,0
Налоги, уплаченные за год ¹ , млрд руб.	85,1	79,9
Выплата дивидендов ² , млн руб.	54 937,0	58 214,0
Процентные платежи (плата за пользование долгом), млн руб.	52 001,0 ³	46 220,0
Затраты на благотворительность, млрд руб.	9,9	4,9
Текущие затраты по охране природы, млн руб.	1 949,6	1 607,8



ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ

Среднесписочная численность работников, тыс. чел.

+0,8



ПРИРОДНЫЕ

Потребление электроэнергии, тыс кВт•ч

+244 671

Потребление топлива для собственных нужд, т условного топлива

-40 446

Забор и получение воды, млн м³

+0,5

¹ За исключением топлива для сторонних получателей в объеме 0,2 млн тонн.

² Валовый грузооборот нефтепродуктов.

¹ За исключением налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.

² Без учета консолидации ПАО «НМТП».

³ Без учета консолидации ПАО «НМТП».

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ПАО «Транснефть» нацелено на создание системы корпоративного управления в соответствии с лучшими мировыми практиками. Эффективное и прозрачное корпоративное управление позволяет реализовывать стратегические цели Компании, укрепляет репутацию, повышает инвестиционную привлекательность, а также увеличивает капитализацию.

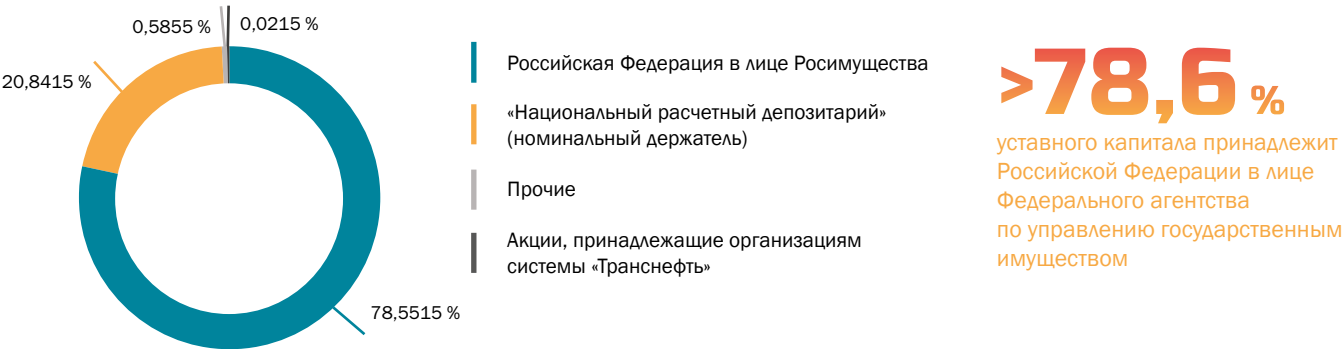
СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА

По состоянию на 31.12.2018 в реестре акционеров было зарегистрировано 2 620 физических лиц и 27 юридических лиц, из которых 1 номинальный держатель. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует.

Акционеры Компании, доля которых в уставном капитале ПАО «Транснефть» составляет более 2 %

Наименование	Местонахождение	Доля в уставном капитале	Доля по обыкновенным акциям	Доля по привилегированным акциям
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	103685, г. Москва, Никольский пер., д. 9	78,5515 %	100 %	Не имеет
Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12	20,8415 %	Не имеет	97,1700 %
Подконтрольные ПАО «Транснефть» юридические лица	–	0,0215 %	Не имеет	0,1004 % (1 561 привилегированная акция)

Структура уставного капитала на 31.12.2018

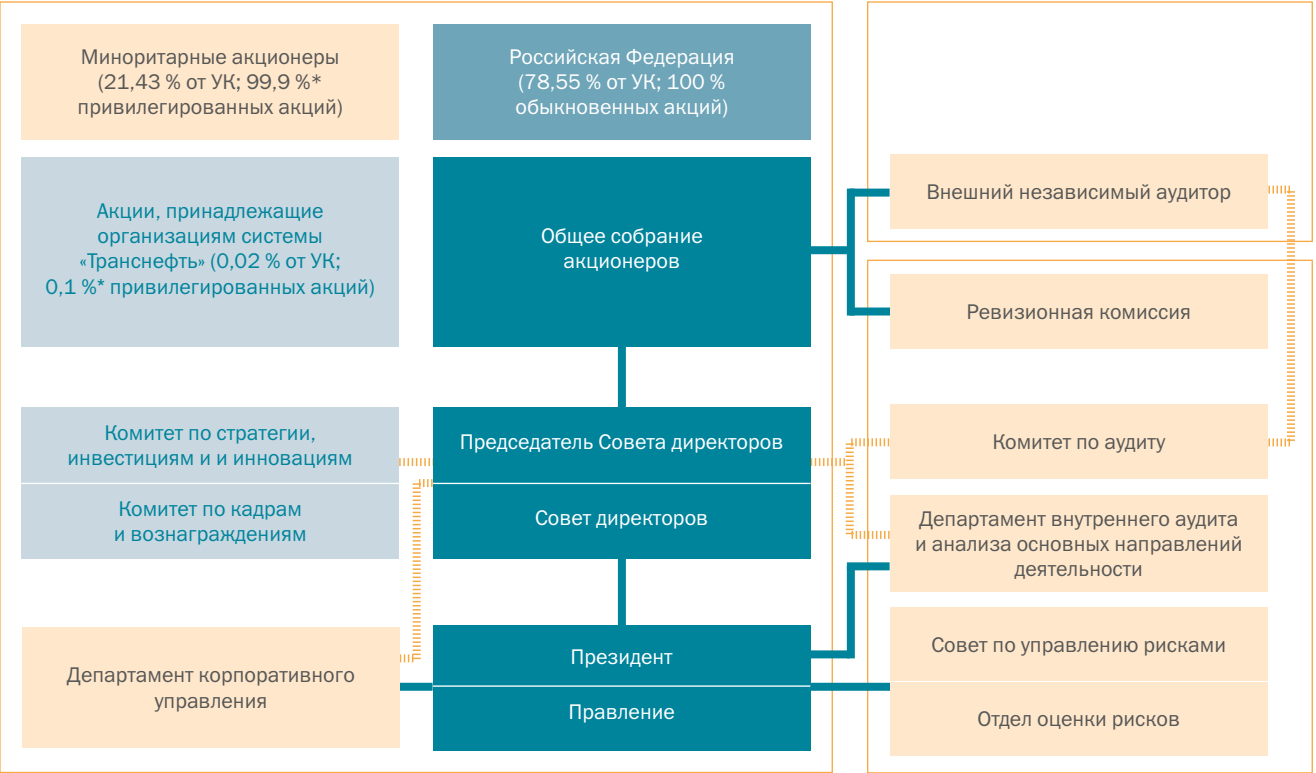


Информация о ценных бумагах Общества по состоянию на 31.12.2018, в том числе о размещении Обществом дополнительных акций и движении капитала за год

Тип акций	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость всех акций, руб.	Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации
Обыкновенные акции ¹	5 546 847	5 546 847	№ 1-01-00206-A от 20.12.2007
	21 901	21 901	№ 1-01-00206-A-002D от 17.11.2016 ²
	125 720	125 720	№ 1-01-00206-A-003D от 11.01.2018 ³
Привилегированные акции	1 554 875	1 554 875	№ 2-01-00206-A от 20.12.2007

¹ В марте 2018 года состоялось размещение акций дополнительного выпуска в количестве 125 720 шт., государственный регистрационный номер: 1-01-00206-A-003D от 11.01.2018. Отчет об итогах выпуска зарегистрирован 26.04.2018.
² Размещение акций дополнительного выпуска состоялось 02.02.2017, отчет об итогах выпуска зарегистрирован 20.03.2017.
³ Размещение акций дополнительного выпуска состоялось 30.03.2018, отчет об итогах выпуска зарегистрирован 26.04.2018.

Схема органов корпоративного управления



Административное подчинение Функциональная связь * Цифры расчетные

СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

Общее собрание акционеров

- Высший орган управления ПАО «Транснефть»
- Порядок подготовки и проведения регламентируется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом¹ и Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть»²
- Полномочия – принятие решений по наиболее важным вопросам деятельности ПАО «Транснефть».

Совет директоров

- Коллегиальный орган управления ПАО «Транснефть»
- Действует в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «Транснефть»³
- Осуществляет стратегическое руководство деятельностью ПАО «Транснефть»

¹ Устав ПАО «Транснефть», <https://www.transneft.ru/information/104/>
² Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Транснефть», утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06. 2017 № 392-р), https://www.transneft.ru/u/section_file/28073/polojenie_ob_osa_ytverjdennoe.pdf.
³ Положение о Совете директоров ПАО «Транснефть», утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2017 № 392-р), https://www.transneft.ru/u/section_file/28072/polojenie_o_sd_ytverjdennoe.pdf.

При Совете директоров ПАО «Транснефть» функционируют три комитета — консультативно-совещательных органа.

Комитеты при Совете директоров

Название комитета	Зона компетенции
Комитет по стратегии, инвестициям и инновациям	Определение долгосрочной стратегии, формирование инвестиционной, инновационной и дивидендной политики, вопросы повышения эффективности деятельности Компании
Комитет по кадрам и вознаграждениям	Вопросы кадровой и социальной политики, политики вознаграждения
Комитет по аудиту	Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Группы

Исполнительные органы управления

Исполнительным органам ПАО «Транснефть» (Правлению и Президенту) принадлежит ключевая роль в организации эффективного выполнения стратегических задач и обеспечении текущей деятельности Компании.

Правление ■ Коллегиальный исполнительный орган ■ Действует на основании Положения о Правлении¹ ■ Председателем Правления является Президент ПАО «Транснефть» ■ Осуществляет руководство текущей деятельностью Компании ■ По состоянию на конец 2018 года Правление состояло из 10 членов	Президент ■ Действует на основании Положения о Президенте² ■ Подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров ■ Назначается Общим собранием акционеров сроком на пять лет и является Председателем Правления ■ Осуществляет руководство текущей деятельностью Компании ■ С 2007 года по настоящее время Президентом ПАО «Транснефть» является Н.П. Токарев
---	--

Совершенствование раскрытия информации и взаимодействия с акционерами

Группа Транснефть возобновила встречи с инвесторами. В октябре 2018 года состоялся открытый вебинар с привлечением Газпромбанка в качестве профессионального консультанта и организатора.	Кроме того, в целях внедрения рекомендаций ККУ в Положении закреплено право акционера, владеющего 25-ю и более процентами голосующих акций Компании, на получение информации и документов ОСТ.
Утверждено Положение о предоставлении информации и документов акционерам Компании в новой редакции. Положение приведено в соответствие с Федеральным законом «Об акционерных обществах» в части норм, регулирующих информационные права акционеров.	В марте 2019 года создана служба по работе с инвесторами, главная задача которой развитие диалога с инвестиционным сообществом, координация и реализация работы по увеличению инвестиционной привлекательности и повышению капитализации ПАО «Транснефть».

¹ Положение о Правлении ПАО «Транснефть», утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2017 года № 392-р), https://www.transneft.ru/u/section_file/28074/polojenie_prezident_ytverjdennoe.pdf.
² Положение о Президенте ПАО «Транснефть», утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «Транснефть» (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 30.06.2017 года № 392-р), https://www.transneft.ru/u/section_file/28071/polojenie_o_pravlenii_ytverjdennoe_.pdf.

Органы контроля

Ревизионная комиссия ■ Постоянно действующий выборный орган внутреннего контроля Компании ■ Деятельность регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть»¹ ■ Компетенция – контроль финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» ■ Действует в интересах акционеров ■ Независима от должностных лиц и органов управления

По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2018 год было выдано заключение о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской отчетности и Годовом отчете ПАО «Транснефть».

Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля

Утверждены следующие документы:	■ Порядок уведомления работодателя о фактах склонения работников ПАО «Транснефть» к совершению коррупционных правонарушений. ■ Порядок работы с обращениями, поступающими на «горячую линию» по противодействию коррупции ПАО «Транснефть».
■ Методика проведения самооценки эффективности функционирования системы управления рисками. ■ Ключевые параметры системы управления рисками ПАО «Транснефть» на 2018 и 2019 годы. ■ Положение о порядке доступа к инсайдерской информации ПАО «Транснефть», правилах охраны ее конфиденциальности и осуществлении контроля за соблюдением законодательства об инсайдерской информации в новой редакции. ■ Кодекс этики и служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть».	Подробнее об органах управления и контроля за финансово-хозяйственной деятельностью см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2018 год

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика² Компании утверждена Советом директоров 12.12.2016. В соответствии с утвержденной политикой базовый уровень дивидендных выплат составляет 25 % консолидированной чистой прибыли отчетного года, рассчитываемой по МСФО и нормализованной с учетом доли в прибыли зависимых и совместно контролируемых компаний; доходов, полученных от переоценки финансовых вложений; положительного сальдо курсовых разниц и прочих нерегулярных (разовых) неденежных составляющих чистой прибыли.

В апреле 2017 года зарегистрированы изменения в Устав ПАО «Транснефть», затрагивающие вопросы определения размера дивидендов по привилегированным акциям:

>54,9 млрд руб.
дивидендов выплачено акционерам
ПАО «Транснефть» в 2018 году

¹ Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Транснефть», утверждено решением Общего собрания акционеров ОАО «АК «Транснефть» (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом № 734-р от 06.10.2015), https://www.transneft.ru/u/section_file/18882/polojenie_o_rk_2015.pdf.
² Дивидендная политика ПАО «Транснефть», утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 12.12.2016 (протокол № 25), http://www.transneft.ru/u/section_file/27112/dividendnaya_politika.pdf.

УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ» (ОСТ)

Корпоративное управление в Группе Транснефть осуществляется в том числе путем определения позиции Компании в отношении вопросов деятельности ОСТ в соответствии с положениями Устава Компании и внутренним документом, утвержденным Правлением Компании. Представители Компании входят в органы управления ОСТ.

Для обеспечения особого контроля над ОСТ, которые оказывают или могут оказать значительное влияние на финансово-экономические и иные показатели деятельности Компании и/или на реализацию стратегии развития Компании, в составе Группы выделяются существенные ОСТ. Критерии отнесения организаций к существенным определяются Советом директоров Компании. Ключевые решения по вопросам деятельности существенных ОСТ принимаются Советом директоров ПАО «Транснефть», в том числе:

- реорганизация и ликвидация существенных ОСТ;
- увеличение уставного капитала существенной ОСТ, если в результате такого увеличения прямая и косвенная доля Компании уменьшится;

- приобретение или отчуждение существенной ОСТ акций (долей) в уставном капитале третьих лиц в случае, если цена такой сделки составляет 15 и более процентов балансовой стоимости активов существенной ОСТ, определенной по данным ее бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
- участие и прекращение участия Компании в существенных ОСТ;
- согласование назначения единоличных исполнительных органов существенных ОСТ.

В целях обеспечения эффективной системы контроля уставы ОСТ, доля участия Компании (прямая и (или) косвенная) в уставном капитале которых составляет более 50 процентов, координируются с положениями Устава Компании (за исключением ОСТ, созданных за пределами Российской Федерации в соответствии с законодательством иностранного государства).

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ОСТ

- Реорганизовано и ликвидировано/продано 8 обществ. в эксплуатацию система электронного голосования на общих собраниях участников ОСТ.
- В организациях системы «Транснефть» внедрен сервис электронного голосования, позволяющий оптимизировать процедуру проведения общих собраний акционеров/участников ОСТ.
- Для обществ с ограниченной ответственностью впервые совместно с АО «НКР – Р.О.С.Т.» создана и введена Для внедрения возможности электронного голосования на общих собраниях акционеров/участников в уставы и положения об общих собраниях акционеров/участников внесены соответствующие изменения.

ПЛАНЫ НА 2019 ГОД

- Утверждение Кодекса корпоративного управления ПАО «Транснефть».
- С учетом особенностей структуры акционерного капитала в Кодексе содержится оговорка о неприменении его положений, связанных с реализацией прав акционеров при созыве и проведении Общего собрания акционеров, в том числе при голосовании по вопросам повестки дня, включая избрание Совета директоров Компании. Также не требуется публиковать материалы к общим собраниям акционеров, так как при выполнении данных процедур взаимодействие происходит непосредственно в двухстороннем порядке между Компанией и единственным акционером – владельцем голосующих акций. В случае увеличения числа акционеров – владельцев голосующих акций в будущем либо появления права голоса у владельцев привилегированных акций Компания намерена соблюдать все применимые пункты Кодекса.
- Утверждение Положения о подготовке и раскрытии информации.
- Создание специального структурного подразделения по взаимодействию с инвесторами и акционерами¹ для повышения инвестиционной привлекательности Компании и выполнения Правил листинга ПАО Московская Биржа.

Подробнее о Корпоративном управлении см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2018 год

- Актуализация внутренних документов в области предупреждения и противодействия коррупции.
- Актуализация документов в области неправомерного использования инсайдерской информации в связи с принятием Федерального закон от 03.08.2018 № 310-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» и Федерального закона от 27.12.2018 № 514-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования правового регулирования осуществления эмиссии ценных бумаг».
- Проведение внешней оценки качества деятельности внутреннего аудита Компании².
- Актуализация Положения о внутреннем аудите ПАО «Транснефть».



¹ На момент публикации Отчета подразделение сформировано и начало свою работу.
² На момент публикации Отчета независимый консультант завершил внешнюю оценку качества деятельности внутреннего аудита. По результатам проведенной оценки был сделан вывод, что по состоянию на апрель 2019 года организация и деятельность подразделения внутреннего аудита ПАО «Транснефть» в целом соответствуют Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики, разработанному Институтом внутренних аудиторов. Согласно терминологии Института внутренних аудиторов, в целом соответствует это высшая оценка, которая означает, что подразделение внутреннего аудита имеет Положение о внутреннем аудите, политики и процедуры и их исполнение, результаты оцениваются как соответствующие Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

СТРАТЕГИЯ И ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

СТРАТЕГИЯ НА ПЕРИОД ДО 2020 ГОДА И ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Стратегические приоритеты и направления развития Группы Транснефть отражены в Стратегии развития ПАО «Транснефть» на период до 2020 года ¹ (далее – Стратегии).

Стратегия охватывает все сферы деятельности Компании, включая вопросы экономической, экологической и социальной сфер развития. Стратегией предусмотрено:

- увеличение пропускной способности трубопроводной системы;
- снижение применения импортной продукции до 3 %;
- обеспечение транспортировки нефтепродуктов от вновь подключаемых нефтеперерабатывающих заводов;

До **3 %** запланировано снижение применения импортной продукции

В целях реализации Стратегии Группой разработана и утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть» ² (далее – ДПР). ДПР направлена на реализацию поставленных целей по развитию и модернизации системы магистрального трубопроводного транспорта.

Полное исключение

сброса недостаточно очищенных сточных вод запланировано до 2020 года

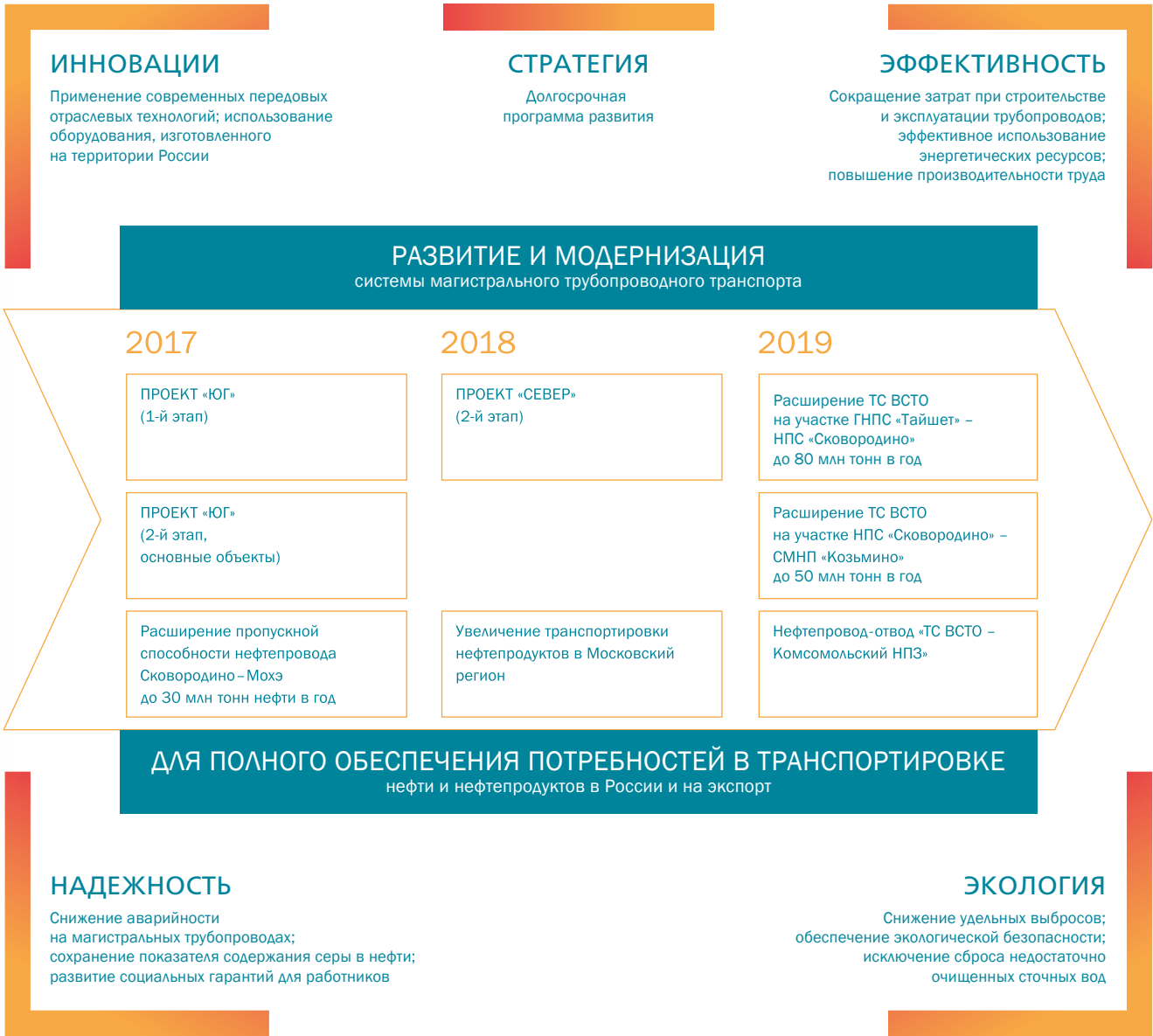
- снижение аварийности на магистральных трубопроводах;
- полное исключение сброса недостаточно очищенных сточных вод;
- сохранение показателя содержания серы в нефти, перекачиваемой по системе ПАО «Транснефть», в пределах, установленных схемой нормальных (технологических) грузопотоков нефти;
- сокращение затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов, поддержание оптимального уровня затрат для потребителей услуг.

Также в ДПР предусмотрены мероприятия в области устойчивого развития (инновации, эффективность, надежность, экология), которые помогают вести ответственный бизнес и обеспечивают достижение поставленных стратегических целей.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

Стратегия развития

Цель Группы – развитие и модернизация системы магистрального трубопроводного транспорта Российской Федерации для полного обеспечения потребностей в транспортировке нефти и нефтепродуктов на внутреннем рынке и экспортных направлениях



¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.11.2014 (протокол № 23).

² Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 27.12.2018 (протокол № 22).

Мероприятия Долгосрочной программы развития в 2018 году

Развитие и модернизация	Увеличение мощности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов для обеспечения транспортировки нефти в соответствии с планируемыми объемами добычи нефти на эксплуатируемых и новых месторождениях нефтяных компаний и объемами переработки нефтепродуктов на существующих и новых НПЗ
Инновации	Инновационное развитие производственной деятельности
Эффективность	Повышение энергоэффективности за счет реализации мероприятий по экономии энергетических ресурсов Реализация программы сокращения затрат при строительстве и эксплуатации трубопроводов Обеспечение производительности труда на уровне лучших зарубежных трубопроводных компаний
Надежность	Обеспечение надежности эксплуатируемой системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов путем проведения реконструкции на основе результатов диагностики и модернизации основных фондов Развитие социальных гарантий работников Группы
Экология и промышленная безопасность	Повышение экологической и промышленной безопасности производственных объектов Группы
Внешние и внутренние коммуникации	Формирование корпоративной идентичности и продвижение единого бренда Группы Рекламное сопровождение деятельности Группы во внешней среде Формирование и развитие системы внутрикорпоративных коммуникаций

В 2018 году была осуществлена очередная плановая корректировка Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть», являющейся основным документом планирования деятельности ПАО «Транснефть» и определяющей основные мероприятия, направленные на достижение стратегических целей. Откорректированная ДПР одобрена Советом потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть», согласована с Минэнерго России, Минвостокразвития России и утверждена Советом директоров ПАО «Транснефть» 27.12.2018 (протокол № 22).

В рамках корректировки ДПР были проведены следующие изменения:

- Продление срока действия ДПР до 2023 года в соответствии с требованием Методических рекомендаций по разработке долгосрочных программ

развития стратегических акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов.

- Корректировка Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов, входящей в состав ДПР.
- Корректировка показателей энергопотребления, показателя производительности труда, показателей в области антитеррористической защищенности, финансово-экономических показателей.
- Корректировка Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Транснефть», входящего в состав ДПР.

ПОНИМАНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Группа Транснефть разделяет понимание устойчивого развития, сформулированное ООН:

«Устойчивое развитие – это развитие, отвечающее потребностям нынешнего поколения без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять свои потребности».

Группа Транснефть постепенно внедряет принципы устойчивого развития и социальной ответственности в стратегию бизнеса. Соответствие этим принципам Группа рассматривает как один из ключевых факторов долгосрочной устойчивости.

ВКЛАД ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ В РЕАЛИЗАЦИЮ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

РАЗВИТИЕ

ЦУР	Позиция Компании	Реализуемые задачи ЦУР	Достижения 2018 года
	- Создание возможностей для трудоустройства в регионах присутствия - Осуществление социальных инвестиций - Признание уникальной и важной роли коренных народов и обязанность проведения консультаций по затрагивающим их вопросам деятельности Компании	1.1, 1.2, 1.4	Расходы на благотворительную деятельность – 9,9 млрд руб. Создано более 1,5 тыс. рабочих мест
	- Выплата налоговых отчислений - Создание добавленной стоимости в отечественной экономике за счет повышения собственного производственного потенциала - Укрепление деловых отношений с отечественным бизнесом в цепочке создания стоимости - Обеспечение максимально возможной заработной платы, выгод и условий труда. Уважение и защита трудовых прав и обеспечение безопасных условий труда для всех работников. Осуществление политики, предусматривающей соблюдение трудовых прав, в том числе свободу ассоциаций и коллективных переговоров, отсутствие дискриминации, борьбу с насилием на рабочем месте - Обеспечение получения молодежью профессиональных навыков, востребованных работодателями	8.1, 8.2, 8.5, 8.6, 8.8	Совокупный объем налоговых платежей ¹ – 85,1 млрд руб. Расходы на персонал с учетом страховых взносов – 163 591 млн руб. Среднемесячная заработная плата в 2018 году – 96 131 руб.
	Стимулировать и поощрять эффективное партнерство между государственными организациями, между государственным и частным секторами и между организациями гражданского общества, опираясь на опыт и стратегии использования ресурсов партнеров	17.17	Компания приняла участие в двух заседаниях МATH в 2018 году; Проведен анализ результатов бенчмаркинга энергоэффективности среди участников МATH за 2017 год и 6 месяцев. 2018 года. Имплементация рекомендаций по сокращению энергозатрат позволила снизить среднее удельное потребление электроэнергии членами Ассоциации за период 2016–2018 годов на 7,5 %

¹ За исключением налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ЦУР	Позиция Компании	Реализуемые задачи ЦУР	Достижения 2018 года
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ	Продвижение здорового образа жизни и спорта среди работников и населения регионов присутствия	3.4, 3.8, 3.9	> 4 500 медицинских организаций на территории РФ включены в добровольное медицинское страхование Группы Транснефть
4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ	- Предоставление возможности обучения и повышения квалификации работникам - Привлечение образовательных учреждений к разработке и актуализации программ обучения	4.4	Обучение работников Группы Транснефть за 2018 год – 106 642 человеко-курса
7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ	- Увеличение собственной доли потребления возобновляемой энергии - Отслеживание и отчетность об использовании энергии. Сокращение энергопотребления	7.2, 7.3	Совокупное получение эффекта от реализации энергосберегающих мероприятий, т.у.т. – 18 569,4

ИННОВАЦИИ

ЦУР	Позиция Компании	Реализуемые задачи ЦУР	Достижения 2018 года
9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА	- Модернизация производства и инфраструктуры посредством инноваций - Укрепление научно-исследовательских и технологических возможностей за счет инвестиций в научно-исследовательские разработки	9.1, 9.2, 9.4, 9.5	Объем финансирования инновационных проектов (вкл. НИОКР) за счет собственных средств, в процентах к выручке за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ) – 1,41 %

НАДЕЖНОСТЬ

ЦУР	Позиция Компании	Реализуемые задачи ЦУР	Достижения 2018 года
11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ	- Обеспечение работников доступным жильем, развитие окружающей их инфраструктуры - Укрепление культурного наследия федерального, регионального и местного значений, в том числе сохранение культуры малочисленных народов	11.1, 11.4	Инвестиции в местные сообщества – 14,9 млрд руб.
12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО	- Создание и поддержание проактивных систем экологического менеджмента на уровне международных стандартов - Применение принципа предосторожности для прогнозируемых воздействий в рамках реализации проектов - Применение системы менеджмента качества строительства, технического перевооружения и капитального ремонта магистральных трубопроводов	12.1, 12.5	Текущие затраты по охране окружающей среды – 1,9 млрд руб. Инвестиции в охрану окружающей среды – 3 354 млн руб. Осуществлен переход Системы экологического менеджмента на новую версию стандарта ISO 14001:2015

ЭКОЛОГИЯ

ЦУР	Позиция Компании	Реализуемые задачи ЦУР	Достижения 2018 года
6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ	- Признание воды как ценного ресурса. Оптимизация управления водными ресурсами путем оценки и мониторинга объема забранной и утилизированной воды. Использование технологий водосбережения - Минимизация негативного воздействия на водные объекты за счет обеспечения нормативного состояния очистных сооружений сточных вод на объектах трубопроводного транспорта и соблюдения установленных нормативов сброса очищенных сточных вод - Мониторинг воздействия на водное биоразнообразие в процессе строительства и эксплуатации объектов трубопроводного транспорта. Защита и восстановление среды обитания водных растений и животных	6.3, 6.4, 6.6, 14.1, 14.2	Введено 12 станций очистки сточных вод общей производительностью 27 тыс. м³/сут. Сброс недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты уменьшился относительно 2017 года на 3,409 тыс. т (3 %). За 2018 год выпущено 6 млн экземпляров молоди рыб
14 СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ			
15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	Оценка фактического и предотвращение потенциального негативного воздействия на почву и экосистемы. Охрана и восстановление экосистем, защита биоразнообразия в регионах влияния объектов деятельности Компании	15.1	Реализация ключевых проектов по сохранению экосистем и биоразнообразия

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В качестве инструмента контроля и стимулирования выполнения Стратегии в ПАО «Транснефть» внедрена система ключевых показателей эффективности для подведения и оценки выполнения итогов производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»¹. Часть показателей, входящих в состав Системы КПЭ, может быть отнесена к сфере устойчивого развития.

¹ Система ключевых показатели эффективности ПАО «Транснефть» при необходимости ежегодно пересматривается и утверждается Советом директоров ПАО «Транснефть», в зависимости от производственно-хозяйственных целей и задач, поставленных основным Акционером. Так, для подведения итогов и оценки производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» за 2018 год использовалась система, утвержденная Советом директоров ПАО «Транснефть» от 30.11.2016 (протокол № 23).

Ключевые показатели эффективности, относимые к области устойчивого развития

	Плановое значение 2017	Статус выполнения в 2017	Плановое значение 2018	Статус выполнения в 2018	Плановое значение 2019
Инновации					
Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)	1,41 %	Выполнено	Не менее 1,41 %	Выполнено	1,41 %
Эффективность					
Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	0,5 %	Выполнено	На транспорт нефти на 0,5 %	Выполнено	0,5 %
Процент снижения операционных затрат	2 %	Выполнено	На 2 %	Выполнено	2 %
Повышение производительности труда при транспортировке нефти и нефтепродуктов	0,88 %	Выполнено	На 2 %	Выполнено	2 %
Коэффициент рентабельности инвестиционного капитала (ROIC)	Не менее 7 %	Выполнено	Не менее 7 %	Выполнено	Не менее 7 %
Надежность					
Удельная аварийность на магистральных трубопроводах	Не более 0,086 аварийных событий на 1000 км линейной части в год	Выполнено	Не более 0,086 аварии на 1000 км линейной части	Выполнено	Не более 0,072 аварии на 1000 км линейной части
Экология					
Снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу при транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	1 %	Выполнено	На 1 %	Выполнено	1 %

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Заинтересованные стороны (стейкхолдеры) – это физические и юридические лица или группы лиц, которые влияют на организацию и ее деятельность и/или испытывают на себе влияние со стороны организации.

Группа Транснефть оказывает воздействие на широкий круг заинтересованных сторон, поэтому Группа стремится к повышению открытости и прозрачности информации о своей деятельности, а также выстраиванию взаимовыгодного диалога.

Публичный Годовой отчет и Отчет об устойчивом развитии – инструменты информирования заинтересованных сторон о принципах, целях и практических результатах деятельности Группы.

Рейтинг корпоративной прозрачности

В 2018 году ПАО «Транснефть» поднялось на 23 позиции и заняло 36-е место (в 2017 году 59-е) в национальном рейтинге корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности.

По данным рейтинга, прозрачность Компании повысилась до II уровня (42,8 балла). ПАО «Транснефть» получило награду «Прорыв года» за набор максимального числа баллов по сравнению с предыдущим годом и переход на более высокий уровень прозрачности в рейтинге.

ПАО «Транснефть» в числе лидеров индексов устойчивого развития

По итогам деятельности за 2018 год ПАО «Транснефть» вошло в число лидеров индексов Российского союза промышленников и предпринимателей «Вектор устойчивого развития» и «Ответственность и открытость».

Индекс «Ответственность и открытость» отражает ситуацию в сфере раскрытия корпоративной информации по вопросам устойчивого развития и корпоративной ответственности.

«Вектор устойчивого развития» – индекс динамики результативности деятельности компаний, который оценивает направленность изменений их основных социально-экономических и экологических показателей за несколько лет.

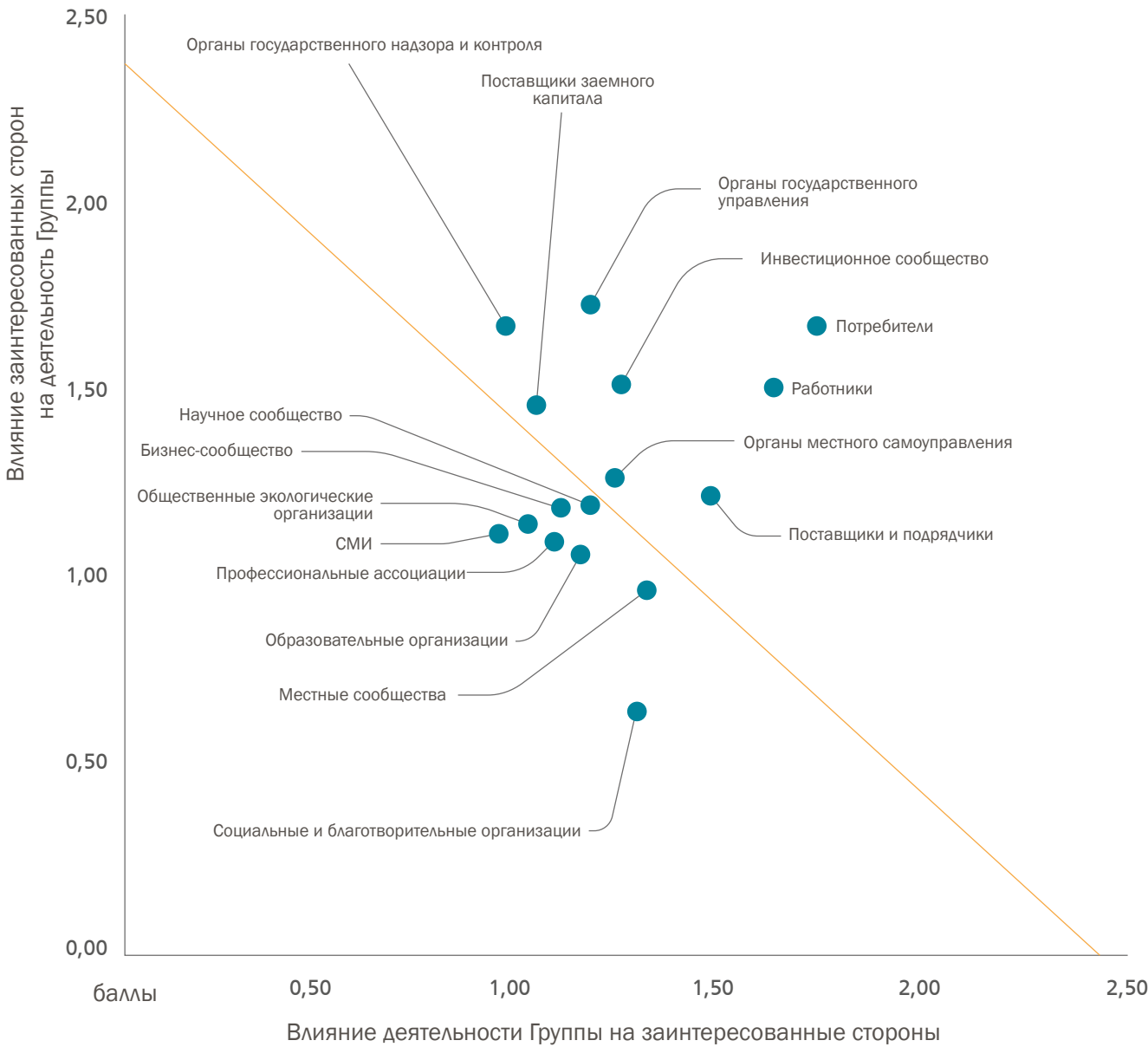
Лучший годовой отчет компании с капитализацией более 200 млрд рублей

Годовой отчет «ПАО «Транснефть» вошел в шорт-лист основной номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией более 200 млрд рублей» XXI Ежегодного конкурса годовых отчетов, организованного Московской Биржей. Согласно оценке экспертов конкурса Московской Биржи, Годовой отчет ПАО «Транснефть» выполнен на профессиональном уровне, соответствует требованиям конкурса и во многом — передовой практике раскрытия информации.

ПОДХОД К ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

В целях формирования ранговой карты заинтересованных сторон Компании в 2018 году было проведено анкетирование менеджмента, в том числе вице-президентов. Опрос прошли 110 человек, которые ответили на вопросы о степени влияния каждого из стейкхолдеров на деятельность Группы и степени влияния деятельности Группы на каждого из стейкхолдеров (по трехбалльной шкале). Ключевыми заинтересованными сторонами были признаны стейкхолдеры, расположенные в правой верхней части карты выше линии отсечения.

РАНГОВАЯ КАРТА ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН



Ключевые показатели эффективности, относимые к области устойчивого развития

GRI 102-42
GRI 102-43

Группа стейкхолдеров	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2018 году
Инвестиционное сообщество (акционеры, инвесторы, аналитики)	- Повышение акционерной стоимости - Финансовые и производственные показатели - Стратегия развития бизнеса - Инвестиционные программы - Дивидендная политика - Сделки M&A - Долговые показатели и структура долгового портфеля	- Размещение отчетности на сайте Компании и на сайте «Интерфакс – Центр раскрытия корпоративной информации» - Проведение общих собраний акционеров - Проведение заседаний Совета директоров и заседаний комитетов при Совете директоров. Общение с миноритарными акционерами по вопросам реализации их прав - Размещение справочной информации на сайте Компании - Встречи с аналитиками. - Выпуск «Справочника аналитика» - Предоставление отчетности рейтинговым агентствам	- В 2018 году было проведено 1 годовое Общее собрание акционеров и 1 внеочередное Общее собрание акционеров - Заседания Совета директоров проводятся регулярно, в соответствии с установленными корпоративными процедурами - Утверждено Положение о предоставлении информации и документов акционерам Компании в новой редакции - Актуализирован сайт Компании, значительно расширен перечень добровольно раскрываемой информации - Проводились встречи и консультации с представителями аналитического и инвестиционного сообщества, в том числе с участием руководства Компании - На постоянной основе ведется работа с акционерами – физическими лицами по изменению сведений лицевых счетов, по вопросам перечисления дивидендов, по оформлению наследственных прав (30 обращений в 2018 году) - В октябре 2018 года прошел открытый вебинар с привлечением Газпромбанка в качестве профессионального консультанта и организатора - Обновлен «Справочник аналитика»
Поставщики заемного капитала (кредиторы и рейтинговые агентства)	- Финансовые и производственные показатели - Долговые показатели и структура долгового портфеля - Кредитные рейтинги - Инвестиционные программы - Стратегия развития бизнеса	- Проведение встреч и переговоров, направленных на совершенствование и развитие форм банковского обслуживания ПАО «Транснефть» и ОСТ - Раскрытие информации о структуре долгового портфеля и долговой политике в финансовой отчетности и годовых отчетах Компании - Размещение информации об облигациях (проспекты выпусков, купонные ставки, кривая доходности, график выплат) на сайте Компании	В 2018 году ведущие мировые рейтинговые агентства, включая Moody's, S&P и RAEX, подтвердили или улучшили рейтинги ПАО «Транснефть»: - Международное рейтинговое агентство Moody's присвоило ПАО «Транснефть» рейтинг на уровне Baa3 (прогноз позитивный); - Международное агентство Standard & Poor's Global Ratings (S&P) повысило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «Транснефть» в иностранной валюте до уровня «BBB-» (прогноз стабильный) и в национальной валюте до уровня «BBB» (прогноз стабильный). Рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «Транснефть» на уровне RuAAA, прогноз – стабильный; - Согласно рейтингу Brand Finance, самым быстрорастущим брендом в нефтегазовом секторе в 2018 году стало ПАО «Транснефть» (стоимость бренда выросла на 53 % до 58,9 млрд руб.)
Потребители (вертикально интегрированные нефтяные компании, компании — участники биржевых торгов нефтепродуктами, компании, хранящие нефтепродукты на наливных пунктах)	- Условия подключения - Планы развития трубопроводной сети - Тарифы на услуги Компании	Участие представителей Компании в заседаниях Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть».	В 2018 году проведено два заседания Совета потребителей по вопросам деятельности ПАО «Транснефть»: - по вопросам дерегулирования тарифов ПАО «Транснефть» на транспортировку светлых нефтепродуктов и о реализации Долгосрочной программы развития за 2017 год; - о проекте тарифов ПАО «Транснефть» на транспортировку нефти на 2019 год и о корректировке Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть».

Группа стейкхолдеров	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2018 году
Работники Группы Транснефть и профсоюзы	- Социальное обеспечение - Медицинское и бытовое обеспечение - Возможность профессионального роста и развития - Создание рабочих мест и уровень оплаты труда	- Коллективные договоры. - Система мотивации персонала - Профессиональное обучение и повышение квалификации персонала - Обязательные медицинские осмотры - Спортивные и культурные мероприятия - Социальное обеспечение персонала: добровольное медицинское страхование (ДМС), страхование от несчастных случаев, организация отдыха работников и членов их семей, негосударственное пенсионное обеспечение	- Коллективные договоры заключены в транспортных организациях системы «Транснефть» - В Группе Транснефть действует единая система мотивации персонала независимо от наличия или отсутствия профсоюзной организации - Регулярно проводятся медицинские осмотры - Реализуется добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней - Проводятся спортивные и культурные мероприятия, направленные на пропаганду здорового образа жизни и формирование корпоративной культуры работников Группы. В 2018 году успешно проведены корпоративная программа «Дружная семья» и IV летняя спартакиада организаций системы «Транснефть», посвященная 25-летию ПАО «Транснефть» 26,7 тыс. пенсионеров – бывших работников получают корпоративную негосударственную пенсию
Профессиональные ассоциации	- Получение информации о перспективах развития Компании - Совместная работа	- Проведение регулярных встреч - Раскрытие информации на корпоративном сайте	- В 2018 году Компания приняла участие в двух заседаниях MATN - Актуализирован сайт Компании, значительно расширен перечень добровольно раскрываемой информации
Органы государственного управления (Правительство России, отраслевые регулирующие органы и организации, министерства и ведомства, региональные органы исполнительной власти)	- Бесперебойное и безаварийное функционирование сети нефте- и нефте-продуктопроводов - Производственные и финансовые показатели - Стратегия развития бизнеса - Соответствие требованиям нормативного регулирования - Инвестиционные программы - Повышение эффективности	- Взаимодействие с членами Экспертного совета при Правительстве РФ по вопросам внедрения Кодекса корпоративного управления, а также внесения изменений в Долгосрочную программу развития и рассмотрения отчетов об исполнении ДПР в части совершенствования корпоративного управления - Участие в работе Экспертного совета по корпоративному управлению Банка России – совещательно-консультативном органе при Банке¹, а также в составе Комитета эмитентов акций ПАО Московская Биржа - Участие в работе секций Экспертного совета при Комитете Государственной Думы по энергетике - Взаимодействие в рамках действующих нормативных актов	Заседания Экспертного совета по корпоративному управлению Банка России и Комитета эмитентов акций ПАО Московская Биржа проводятся по мере необходимости, как правило, один раз в два месяца

¹ Основные задачи Совета: содействие в определении стратегии Банка России в сфере корпоративного управления, улучшение практики корпоративного управления в акционерных обществах, расширение практики применения акционерными обществами принципов и рекомендаций ККУ, экспертно-консультационная поддержка деятельности Банка России по вопросам корпоративного управления.

Группа стейкхолдеров	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2018 году
Органы государственного надзора и контроля	- Соблюдение законодательства - Соблюдение экологических норм и стандартов - Соблюдение стандартов и правил безопасности	- Регулярное прохождение проверок - Регулярные встречи и совместная работа	В рамках Соглашения о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору, заключенного в 2015 году, устанавливающего основные принципы взаимодействия, в 2017 и 2018 годах сторонами подписывались Планы работ по взаимодействию, предусматривающие совместное выполнение мероприятий, направленных на совершенствование деятельности по обеспечению безопасной эксплуатации объектов магистрального трубопроводного транспорта. Выполняемая совместная работа в рамках Соглашений с федеральными органами государственной власти и органами государственной власти субъектов Российской Федерации способствует дальнейшему совершенствованию правовой и нормативно-методической базы по направлениям деятельности, а также совершенствованию применяемых технологических решений, обеспечивающих высокий уровень надежности, что, в свою очередь, способствует снижению до минимума возможных рисков при эксплуатации объектов магистрального трубопроводного транспорта
Органы местного самоуправления	- Соблюдение экологических норм и стандартов - Соблюдение стандартов и правил безопасности - Налоги - Развитие трубопроводной сети - Развитие местной инфраструктуры - Занятость - Реализация социальных программ	- Взаимодействие в рамках Совета директоров - Соглашения о сотрудничестве - Социальные и благотворительные программы - Общественные слушания по оценке воздействия новых проектов на окружающую среду	- Проведение рабочих встреч и совещаний с представителями региональной и местной власти - Реализовано более 1 000 благотворительных проектов
Население регионов присутствия (в т. ч. коренные малочисленные народы, а также организации гражданского общества)	- Создание рабочих мест и уровень оплаты труда - Участие в развитии местной инфраструктуры - Благотворительность	- Социальные и благотворительные программы - Общественные слушания - Публикации в СМИ	Реализовано более 1 000 благотворительных проектов
Поставщики и подрядчики	- Прозрачность осуществления закупок - Экологические, технические и прочие нормативы и стандарты при отборе поставщиков - Поддержка МСП при закупках - Антикоррупционная политика	- Комиссия по работе с поставщиками, подрядчиками - Управляющий комитет - Реализация политики Компании в области усиления контроля качества, создания и внедрения норм и механизмов выполнения, контроля работ - Система обратной связи - Размещение сведений о закупках и другой информации для поставщиков и подрядчиков на сайте Компании - Размещение сведений о поддержке МСП на сайте Компании	Подписание Соглашения о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и ПАО «Газпром», предусматривающего координацию создания и развития газозаправочной инфраструктуры в приоритетных для ПАО «Транснефть» местах эксплуатации транспортных средств и специальной техники (далее – ТС и СТ), работающей на компримированном природном газе, а также увеличение экономического эффекта от ее использования

Группа стейкхолдеров	Интересующие темы	Форма взаимодействия	Результаты взаимодействия в 2018 году
Бизнес-сообщество (НП «РИД», РСПП, Российское газовое общество)	- Сотрудничество - Получение информации о перспективах развития Группы	Публичные мероприятия (форумы, конференции и пр.)	Участие представителей Компании в российских и международных форумах, конференциях и выставках
Социальные и благотворительные организации	- Социальная ответственность - Эффективность деятельности Компании и перспективы развития	- Взаимодействие при осуществлении социальных проектов - Соглашения о сотрудничестве	Осуществлено финансирование более 1 000 благотворительных проектов
Общественные экологические организации	- Соблюдение экологических норм и стандартов - Программы и мероприятия по защите окружающей среды - Повышение энергоэффективности - Инвестиции и текущие затраты на экологию	- Сертификация организаций системы «Транснефть» по Системе экологического менеджмента (далее – СЭМ) - Проведение экологического аудита и публикация экологической отчетности - Общественные слушания по оценке воздействия новых проектов на окружающую среду	Поддержка экологических проектов по сохранению популяции амурского тигра совместно с Центром «Амурский тигр», сохранение популяции европейского зубра совместно с национальным парком «Мещера», поддержка проектов по очистке арктических территорий
Образовательные организации (вузы и пр.)	Целевая подготовка кадров	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников	- В 2018 году выпуск студентов, обучающихся по направлению от ОСТ, составил 174 человека, в том числе студентов целевого приема – 68 человек - На постоянной основе осуществляется взаимодействие с вузами в части обучения по совместно разработанным программам повышения квалификации персонала
Научное сообщество (НИИ, технологические компании)	- Содействие развитию отраслевой науки - Применение инновационных технологий	- Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР - Размещение на сайте Компании Паспорта программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017–2021 годов - Размещение формы для подачи предложений инновационного характера на сайте ООО «НИИ Транснефть»	- В развитие положений меморандума о взаимодействии между ПАО «Транснефть» и алжирской национальной нефтегазовой компанией Sonatrach подписаны договоры с АО «Транснефть – Диаскан» на проведение внутритрубной диагностики нескольких участков трубопроводов алжирской компании и с ООО «НИИ Транснефть» на оказание услуг по проведению комплексной диагностики системы молниезащиты и заземления парка хранения углеводородов наливного терминала - ООО «НИИ Транснефть», ПАО «Транснефть» и ООО «Транснефть – Порт Козьмино» стали правообладателями патента на изобретение способа биологического мониторинга состояния экосистем акватории бухты Козьмина с использованием в качестве тест-объектов морских гидробионтов
СМИ	- Прозрачность бизнес-процессов - Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании	- Проведение пресс-мероприятий (брифингов, пресс-подходов и т.п.) - Оперативное распространение информационных сообщений - Работа с обращениями и запросами СМИ	Опубликовано 30 пресс-релизов

УЧАСТИЕ И ЧЛЕНСТВО В РОССИЙСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

GRI 102-12
GRI 102-13

Группа Транснефть в рамках повышения устойчивости своей деятельности и повышения эффективности принимает участие в реализации задач различных ассоциаций на национальном и международном уровне.

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
Американо-Российский деловой совет (далее – АРДС)	Представление торговых и инвестиционных интересов российских компаний – членов в сфере двусторонних американо-российских коммерческих отношений	Содействие разработке и принятию мер, способствующих расширению американских частных инвестиций в российскую экономику, а также налаживанию делового сотрудничества между американскими и российскими компаниями Распространение официальной и деловой информации по вопросам российско-американского торгово-экономического сотрудничества, содействие прямому диалогу между американскими и российскими официальными и деловыми кругами; проведение семинаров и конференций, а также содействие организации встреч своих членов с государственными деятелями и бизнес-лидерами	Более 150 американских компаний и финансовых групп, имеющих деловые интересы в России: «Шеврон», «Эксон-Мобил», «Боинг», «Гугл», «Крайслер», «Майкрософт», «Форд» и др., а также ряд российских компаний: ПАО «ЛУКОЙЛ», ООО «Газпром экспорт», АО «РОСНАНО», ПАО «Сбербанк», Группа «Сумма»	Член АРДС, участие с 2017 года
Международная ассоциация транспортировщиков нефти (МАТН)	Содействие развитию сферы магистрального транспорта и хранения нефти и нефтепродуктов; помощь членам МАТН при укреплении взаимоотношений на международных, региональных и национальных рынках; защита коммерческих интересов членов МАТН; установление и поддержание контактов с профессиональными организациями и учреждениями, а также представление членов МАТН в отношениях с такими субъектами; поиск новых сфер взаимодействия между членами МАТН; обеспечение безопасности и стабильности поставок нефти и нефтепродуктов; продвижение положительного имиджа трубопроводного транспорта и хранения нефти и нефтепродуктов	Мониторинг изменений национальных и отраслевых законодательств, обеспечение соответствия деятельности МАТН и компаний-участниц их требованиям; проведение бенчмаркиговых исследований энергоэффективности объектов трубопроводного транспорта компаний-участниц; участие в профильных выставках и конференциях, организация и проведение технических конференций под эгидой объединения	АО «МЕРО Ч.Р.» (Чешская Республика), ПАО «Транснефть» (Россия), АО «Транспетрол» (Словакия), ОАО «Гомельтранс-нефть Дружба» (Беларусь), ОАО «МОЛ» (Венгрия), АО «КазТрансОйл» (Казахстан), Китайская национальная нефтегазовая корпорация (Китай), ПАО «Укртранснфта» (Украина). Каспийский трубопроводный консорциум имеет статус наблюдателя	Член Ассоциации, участие с 2015 года.

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
Российский совет по между-народным делам (РСМД)	Укрепление мира, дружбы и согласия между народами, предотвра-щение международных конфликтов и кризисное регулирование	Играет роль связующего звена между государством, экспертным сообществом, бизнесом и гражданским обществом в решении внешнеполи-тических задач. Реализует практико-ориентированные исследовательские, образовательные и издательские проекты в области мировой политики и международных отношений для реализации внешнеполитических интересов России и формирования механизмов их продвижения	Учредителями являются Министерство иностранных дел Российской Федерации, Министерство образования и науки Российской Федерации, Российская академия наук, Российский союз промышлен-ников и предпринимателей, Информационное агентство «Интерфакс», партнерами – органы государственной власти, научные и образовательные учреждения, агентства, фонды, ассоциации, общественные организации, коммерческие организации, международные организации и сообщества, зарубежные организации и СМИ	Корпоративный член совета, участие с 2015 года
Некоммерче-ское партнерство «Форум-диалог»	Экономическое развитие и привлечение инвестиций, улучшение международного имиджа Российской Федерации. Выстраивание инфраструктуры отношений между Российской Федерацией и Итальянской Республикой на негосударственном уровне в сфере экономики, культуры, образования, науки и религии по линии деловых и общественных организаций. Содействие проведению конструктивного диалога между бизнесом и органами государственной власти Российской Федерации и Итальянской Республики	Организация и проведение заседа-ний Российско-итальянского фору-ма-диалога по линии гражданских обществ и иных форумов, круглых столов, выставок, конференций, семинаров, деловых встреч и презентации в России и за рубежом Содействие установлению деловых и научных контактов. Содействие в формировании между-народных, межотраслевых деловых связей и партнерств Разработка и реализация благотворительных программ	Государственная корпорация «Банк развития и внешне-экономической деятельности (Внешэкономбанк)», ПАО «ТМК», ПАО «Компания «Сухой», ПАО «НОВАТЭК», ОАО «РЖД», Холдинг «Группа ИМА»	Член НП «Форум-диалог», участие с 2017 года
Ассоциация «Российский национальный комитет Мирового нефтяного совета по организации и проведе-нию мировых нефтяных конгрессов» (Ассоциация «РНК МНС»)	Содействие своим членам, направленное на развитие российской нефтегазовой науки, повышение наукоемкости российского нефтегазо-вого производства, на основе осуществле-ния контактов с постоян-ной международной неправительственной организацией «Мировой нефтяной совет», главной целью которой является содействие рациональ-ному использованию мировых нефтяных и газовых ресурсов на благо человечества посредством органи-зации и проведения Мировых нефтяных конгрессов и других научно-технических мероприятий	Организация и проведение конференций, семинаров, информационных встреч, круглых столов, дискуссий, курсов и лекций, а также иных организационных мероприятий. Участие в обмене и распространении научно-технических и информационных технологий в области нефтегазовой науки посредством: публикаций в СМИ, сети Интернет. Анализ краткосрочных и долгосрочных интересов российской нефтегазовой отрасли в разработке и применении научных достижений в деле рационального использования нефтегазовых ресурсов России. Содействие реализации указанных интересов путем организации и проведения разносторонней подготовки участия российских специалистов в мировых нефтяных конгрессах и в других научно-технических мероприятиях, организуемых Мировым нефтяным советом	ПАО АНК «Башнефть», ОАО «ВНИПИнефть», ПАО «Транснефть», ЗАО «ГрозНИИ», АО «Зарубежнефть», ИНХС РАН, Институт проблем нефти и газа, ПАО НК «Роснефть», ПАО НК «РуссНефть», ПАО «Сургутнефтегаз», Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, СМК «Стройтрансгаз», ПАО «Татнефть», Химический факультет МГУ, ФГУП «25-й ГосНИИ Минобороны»	Учредитель, участие с 1998 года

Наименование	Основные цели и задачи организации	Направления деятельности организации	Члены организации	Роль, функция и срок участия ПАО «Транснефть»
Общерос-сийское объединение работодателей «Российский союз промышлен-ников и предпринима-телей»	Консолидация усилий промышленников и предпринимателей России, направленных на улучшение деловой среды, повышение статуса российского бизнеса в стране и в мире, поддержание баланса интересов общества, власти и бизнеса	Представляет интересы деловых кругов как в России, так и на международном уровне, проводит конференции по актуальным экономическим проблемам с участием представителей российских и зарубежных бизнес-кругов, а также руководителей федеральных органов власти. Итогами этих форумов являются решения, которые принимаются на государственном уровне в сфере предпринимательства и бизнеса в России	Включает более ста отраслевых и региональных объединений, представляющих ключевые секторы экономики: ТЭК, машиностроение, инвестиционно-банковскую сферу, а также оборонно-промышленный комплекс, строительство, химическое производство, легкую и пищевую промышленность, сферу услуг. Объединяет тысячи крупнейших российских компаний – представителей промышленных, научных, финансовых и коммерческих организаций во всех регионах России	Член союза, участие с 2014 года
Некоммерче-ское партнерство «Технологиче-ская платформа «Технологии экологического развития»	Информационное обеспечение и обсуждение актуальных экологических проблем всеми заинтересованными сторонами, разработка и внесение изменений в законодательные и нормативные документы, развитие взаимодействия экспертного сообщества, представителей бизнеса и органов государственной власти в области экологии и природопользования, реализация инновационных проектов	Оказывает консультативную и экспертную поддержку проектов и исследований, проводит форсайт-исследования и экспертные мероприятия в рамках научно-технологического прогнозирования развития рынков и технологий, обеспечивает международное взаимодействие с представителями европейских научных организаций, организаций стран БРИКС и ЕврАзЭС, оказывает информационную поддержку конференций, совещаний, семинаров, школ и иных мероприятий, реализует программы дополнительного образования в сфере экологии и природопользования	Объединяет более 300 ведущих организаций со стороны бизнеса, науки и образования в области рационального природопользования и экологической безопасности	Член партнерства, участие с 2013 года
Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК)	Постоянно действующий регулирующий орган Евразийского экономического союза	Обеспечение условий функционирования и развития Евразийского экономического союза, Таможенного союза и Единого экономического пространства	В настоящее время в составе ЕЭК представлены пять стран: Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика и Российская Федерация	Участие в разработке и согласовании нормативных документов, утверждаемых ЕЭК. Постоянное участие представителей ПАО «Транснефть» в рабочих группах при ЕЭК

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ, ЗНАЧИМЫМИ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

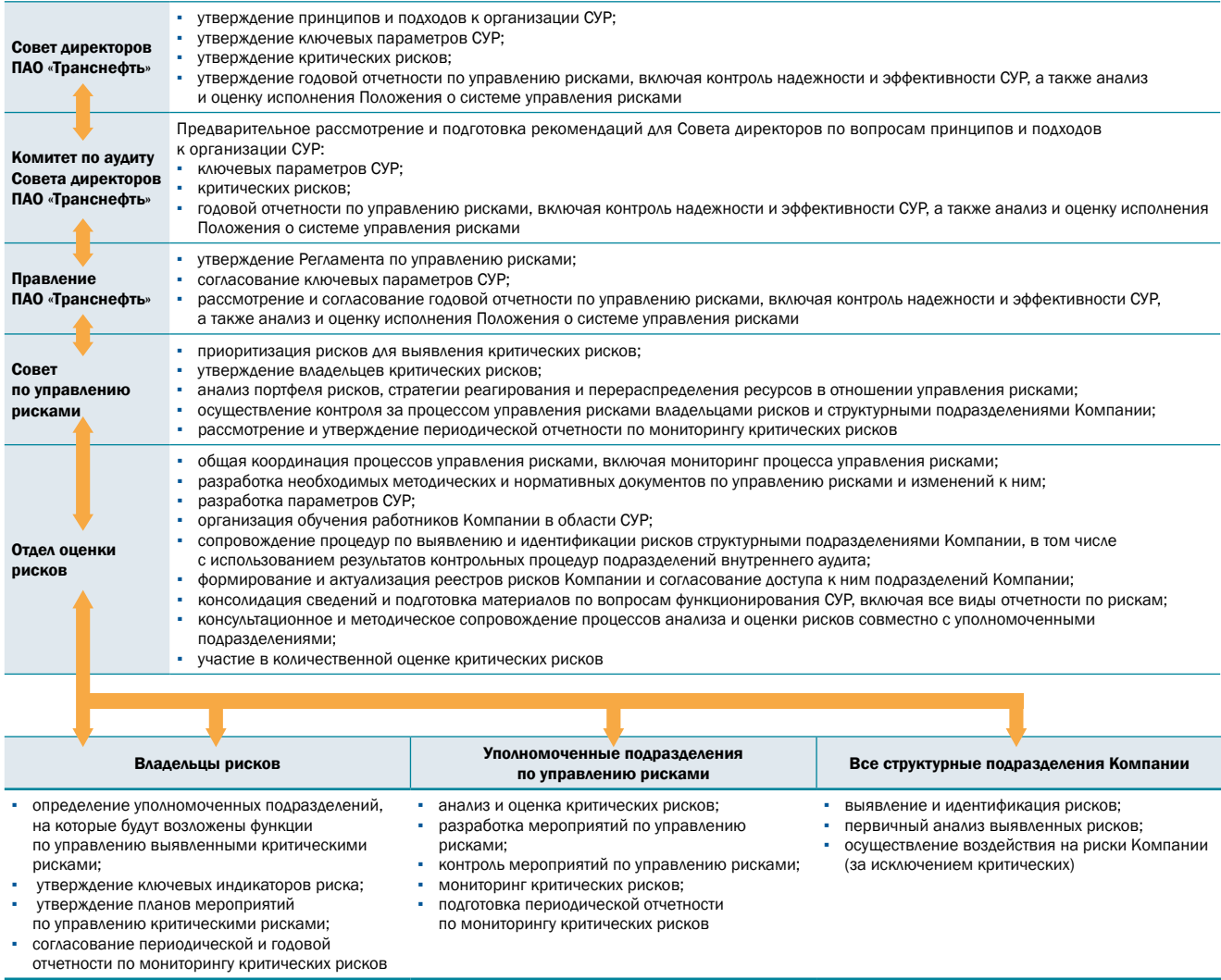
ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Цель Системы управления рисками (далее – СУР) – обеспечение достижения стратегических целей ПАО «Транснефть» и основных целей ДПР ПАО «Транснефть».

В Компании внедрено Положение о Системе управления рисками¹, которое устанавливает общие принципы построения СУР, ее цели и задачи, а также общие подходы к организации, распределение функций и ответственности между субъектами СУР и характер их взаимодействия.

Понимание риска закреплено в Положении о Системе управления рисками, которое определяет риск как влияние неопределенности на достижение целей деятельности в результате наступления случайного события или группы событий.

Взаимодействие субъектов системы управления рисками ПАО «Транснефть»



¹ Во исполнение пункта 2 перечня поручений Президента Российской Федерации по итогам совещания по вопросу повышения эффективности деятельности компаний с государственным участием от 27.12.2014 № Пр-3013, Директивы Правительства Российской Федерации от 24.06.2015 № 3984п-П13 (письмо Росимущества от 07.07.2015 № 11/27343). Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 16.11.2015, протокол № 28.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В процессе управления рисками Группа Транснефть стремится к максимально эффективному взаимодействию со всеми своими заинтересованными сторонами. В таблице приведены сведения об управлении критическими и наиболее значимыми рисками ПАО «Транснефть», затрагивающими заинтересованные стороны.

Основой для отнесения риска к критическим являются ключевые параметры Системы управления рисками, ежегодно утверждаемые Советом директоров Компании. Перечень

критических рисков на 2018 год был утвержден Советом директоров ПАО «Транснефть»¹. В 2018 году реестр рисков был актуализирован для дальнейшей приоритизации и утверждения перечня критических рисков на 2019 год. Приоритизация рисков проведена решением Совета по управлению рисками 10.10.2018 (протокол № 6). Перечень критических рисков на 2019 год утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.12.2018 (протокол № 19).

GRI 102-15

Сведения об управлении критическими и наиболее значимыми рисками ПАО «Транснефть»

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
Валютные и процентные риски	- Инвестиционное сообщество - Поставщики заемного капитала - Потребители - Работники ПАО «Транснефть» - Поставщики и подрядчики - Органы государственного управления - Органы государственного надзора и контроля - Органы местного самоуправления	- Выявление и идентификация валютных и процентных рисков - Анализ и оценки валютных и процентных рисков. - Мониторинг и пересмотр валютных и процентных рисков - Применение инструментов управления валютными и процентными рисками - Контроль эффективности и результативности управления валютными и процентными рисками
Государственное регулирование тарифов на транспортировку нефти/нефтепродуктов	- Инвестиционное сообщество - Поставщики заемного капитала - Потребители - Работники ПАО «Транснефть» - Органы государственного управления - Органы государственного надзора и контроля - Органы местного самоуправления - Поставщики и подрядчики	- Взаимодействие с ФАС России по вопросам планового (при необходимости – внепланового) пересмотра тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов, а также по вопросам установления и отмены тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов - Взаимодействие с ФАС России по вопросам установления (пересмотра, отмены) согласованных тарифов на транспортировку нефти и нефтепродуктов - Взаимодействие с ФОИВ по вопросу ценового дерегулирования транспортировки нефтепродуктов
Фискальные риски	- Инвестиционное сообщество - Поставщики заемного капитала - Потребители - Поставщики и подрядчики - Органы государственного управления - Органы государственного надзора и контроля - Органы местного самоуправления	- Мониторинг изменения налогового законодательства, изучение законопроектов, вносимых на рассмотрение Государственной Думы - Мониторинг специализированной прессы и прочих информационных ресурсов - Мониторинг законодательства и арбитражной практики - Корректировка статей бюджета на основании изменений в законодательстве, налогообложении, таможенном регулировании, социальном и пенсионном страховании - Анализ отдельных аспектов деятельности и проектов для учета налоговых рисков - Корректировка учетной политики и других методических документов

¹ Утвержден решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 27.12.2017 (протокол № 20).

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
Акт незаконного вмешательства, в том числе террористический акт или покушение на его совершение	- Инвестиционное сообщество - Поставщики заемного капитала - Потребители - Работники ПАО «Транснефть» - Органы государственного управления - Органы государственного надзора и контроля - Органы местного самоуправления - Население регионов присутствия - Общественные экологические организации	- Определение перечня объектов МТ, охраняемых ведомственной охраной - Организация и контроль работы по категорированию объектов ОСТ, подлежащих охране, и составлению паспортов безопасности объектов ТЭК - Организация контроля за деятельностью подразделений безопасности ОСТ и ООО «Транснефть-Охрана» при решении задач по обеспечению безопасности объектов МТ - Оценка состояния объектов ИТСО в ходе реализации программ технического перевооружения и реконструкции, капитального ремонта (ТПРиКР), а также инвестиционных программ (ИП) Компании - Осуществление контроля за исполнением планов дополнительных мер по антитеррористической защищенности объектов и персонала организаций системы «Транснефть», разработанных в организациях системы «Транснефть» при введении установленных законодательством Российской Федерации уровней террористической опасности - Обеспечение участия подразделений безопасности ОСТ и ведомственной охраны в проводимых МВД России оперативно-профилактических мероприятиях «Нефть-ГСМ» - Организация проведения заседаний Комиссии по антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть» и ОСТ - Исполнение решений Комиссии по антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть» и ОСТ - Совершенствование нормативно-правового регулирования в области обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК - Организация проведения учений и тренировок на охраняемых ведомственной охраной объектах ПАО «Транснефть» и ОСТ
		- Согласование ОСТ заявок на изменение эксплуатационного состояния электрооборудования в соответствии с действующими внутренними нормативными актами на основании анализа прилегающей сети - Доведение информации до ОСТ о снижении надежности электроснабжения на основании анализа ежемесячных графиков ремонтов электросетевого оборудования - Проведение совместно с персоналом ПАО «Россети» осмотров ВЛ, обеспечивающих внешнее электроснабжение объектов ОСТ
Отключение внешнего электроснабжения объектов ПАО «Транснефть»	- Инвестиционное сообщество - Потребители - Работники ПАО «Транснефть» - Органы государственного управления - Органы государственного надзора и контроля - Органы местного самоуправления - Население регионов присутствия - Поставщики и подрядчики - Общественные экологические организации	Мониторинг опубликования проектов нормативных правовых актов, устанавливающих и регулирующих требования в области технического регулирования, анализ и установление степени возможного их влияния на производственную деятельность Компании, а также разработка и реализация мероприятий по избеганию или снижению уровня риска возможных последствий изменений законодательных и нормативных требований в указанной области
Риск изменения законодательных и нормативно-правовых актов, устанавливающих и регулирующих технические требования	- Инвестиционное сообщество - Поставщики заемного капитала - Потребители - Органы государственного управления - Органы государственного надзора и контроля - Органы местного самоуправления - Поставщики и подрядчики	- Установление лимитов на операции с банками-контрагентами - Контроль соблюдения установленных лимитов - Мониторинг кредитоспособности банков-контрагентов
Риск отзыва лицензии банка-контрагента	- Инвестиционное сообщество - Поставщики заемного капитала - Потребители - Работники ПАО «Транснефть» - Поставщики и подрядчики	

Риски	Затрагиваемые заинтересованные стороны	Меры, принимаемые для снижения вероятности реализации и смягчения последствий реализовавшихся рисков
Международные санкции	- Инвестиционное сообщество - Поставщики заемного капитала - Потребители - Работники ПАО «Транснефть» - Органы государственного управления - Органы государственного надзора и контроля - Поставщики и подрядчики	- Участие в выработке комплексных мер противодействия ограничительным мерам на государственном уровне (в том числе через МПК/СМПК, деловые советы, профильные комиссии и комитеты) - Поиск, установление и развитие контактов с соответствующими структурами в зарубежных странах, влияющими на принятие решений и выявление возможностей обхода ограничительных мер - Подготовка предложений по получению доступа к услугам и технологиям за счет использования нейтральных или дружественных юрисдикций, альтернативных поставщиков - Мониторинг и анализ проектов законодательных актов, принятия законов, выхода официальных пресс-релизов ответственных ведомств США и ЕС по санкционной тематике
	- Работники ПАО «Транснефть» - Профессиональные ассоциации - Органы государственного управления - Органы местного самоуправления - Население регионов присутствия - Поставщики и подрядчики - Социальные и благотворительные организации - Образовательные организации	- Обеспечение укомплектованности организаций системы ПАО «Транснефть» высококвалифицированными кадрами и поддержание уровня их стабильности - Совершенствование и повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с направлениями инновационного развития Компании - Повышение гибкости систем материального и нематериального стимулирования с учетом региональных факторов и ситуации на рынке труда, обеспечение конкурентной оплаты труда - Совершенствование системы управления производительностью труда, в т. ч. за счет внедрения инноваций, современного оборудования и новых технологий, направленных на снижение трудозатрат
Кадровые и социальные риски	- Работники ПАО «Транснефть» - Профессиональные ассоциации - Органы государственного управления - Органы местного самоуправления - Население регионов присутствия - Поставщики и подрядчики - Социальные и благотворительные организации - Образовательные организации	
	- Инвестиционное сообщество - Поставщики заемного капитала - Потребители - Работники ПАО «Транснефть» - Профессиональные ассоциации - Органы государственного управления - Органы государственного надзора и контроля - Органы местного самоуправления - Население регионов присутствия - Поставщики и подрядчики - Бизнес-сообщество - Социальные и благотворительные организации - Общественные экологические организации - Образовательные организации - Научное сообщество - СМИ	- Выполнение отраслевых стандартов по промышленной безопасности и мероприятия по обеспечению надежности функционирования оборудования позволяют гарантировать клиентам Компании стабильно высокое качество оказываемых услуг - Предупреждение коррупционных проявлений
Репутационные риски	- Инвестиционное сообщество - Поставщики заемного капитала - Потребители - Работники ПАО «Транснефть» - Профессиональные ассоциации - Органы государственного управления - Органы государственного надзора и контроля - Органы местного самоуправления - Население регионов присутствия - Поставщики и подрядчики - Бизнес-сообщество - Социальные и благотворительные организации - Общественные экологические организации - Образовательные организации - Научное сообщество - СМИ	

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля ПАО «Транснефть» — это составляющая системы корпоративного управления, она направлена на предупреждение и выявление негативных событий в Компании. Политика ПАО «Транснефть» в области внутреннего контроля закреплена в Положении о процедурах внутреннего контроля¹. Внутренний контроль осуществляется уполномоченными подразделениями ПАО «Транснефть», отдельное структурное подразделение по внутреннему контролю отсутствует.

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Внутренний аудит — деятельность, целью которой является содействие органам управления Компании, организаций системы «Транснефти» в повышении эффективности управления системой «Транснефти», Компанией, ОСТ, совершенствовании их финансово-хозяйственной деятельности путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля, а также корпоративного управления системы «Транснефти», Компании, ОСТ.

Функционирование системы внутреннего аудита определяется Положением о внутреннем аудите. Функцию внутреннего аудита в Компании и ОСТ осуществляет департамент внутреннего аудита и анализа основных направлений деятельности.

Деятельность в рамках внутреннего аудита осуществляется по нескольким направлениям:

- Оценка эффективности системы внутреннего контроля.
- Оценка эффективности системы управления рисками.
- Оценка корпоративного управления.

По итогам деятельности за 2018 год Комитет по аудиту при Совете директоров Компании признал:

- эффективным осуществление функции внутреннего аудита в Компании и ОСТ;
- отсутствие в 2018 году существенных ограничений и угроз независимости осуществления функций внутреннего аудита и объективности мнения внутренних аудиторов в Компании и ОСТ.

Совет директоров Компании утвердил отчет по результатам деятельности подразделения внутреннего аудита за 2018 год.

ВНЕШНИЙ АУДИТ

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации для независимой проверки и подтверждения достоверности годовой финансовой отчетности Компания на основании результатов открытого конкурса заключает договор с внешним аудитором. В 2018 году победителем конкурса признано АО «КПМГ».

Подробнее о системе рисков и системе контроля см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2018 год



¹ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 10.09.2009 (протокол № 12), внесены изменения 05.09.2017 (протокол № 10).

НАДЕЖНАЯ ОХРАНА



Дорошенко Андрей Григорьевич

СТАРШИЙ ОХРАННИК

отряда «Ставропольский» Южного межрегионального управления ведомственной охраны ООО «Транснефть-Охрана», Ставропольский край

В Группе Транснефть я работаю с 1999 года, охраняю участок нефтепровода в Ставропольском крае. На машине объезжаю нефтепровод, пешком с металлоискателем осматриваю участки нефтепровода.

Нефтепровод находится в земле, и порой воры делают подкопы и устанавливают конструкции, с помощью которых похищают нефть. Чтобы обнаружить признаки подготовки к преступлению или саму конструкцию, нужен металлоискатель. Он срабатывает на металл: на саму трубу реагирует одним образом, а на что-то постороннее – по-другому, и тогда уже мы вмешиваемся.

Если есть какие-то подозрительные места, все это обследуется, потом докладывается руководству, а оно, в свою очередь, принимает решение. Сообщает по инстанциям, правоохранительным органам – МВД, ФСБ.



Мы с коллегами неоднократно участвовали в задержании лиц, которые занимались хищением нефти. Только я за все время работы 12 врезок обнаружил. Начальство потом поощряло за это: есть у меня и благодарности от руководства Компании, и грамота от министра энергетики. При этом я ведь работаю не один – коллеги тоже обнаруживали врезки. С 2000 по 2010 год задерживали по несколько машин в год. Последнее задержание было в 2016-м, и там не просто человек себе топлива отлил, а действовала организованная группа.

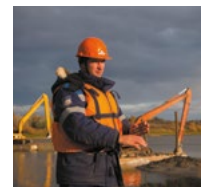
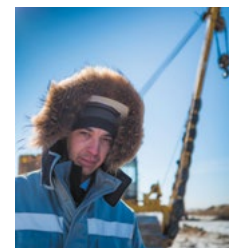
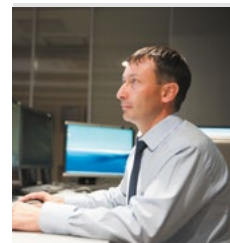
“

На машине объезжаю нефтепровод, пешком с металлоискателем

**осматриваю
участки
нефтепровода**

”





ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- 68 Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
- 73 Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов
- 78 Компания в лицах: Валерий Сергеев
- 80 Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
- 85 Инновации и НИОКР
- 88 Информационная безопасность производственных объектов
- 90 Компания в лицах: Алексей Кривоножкин и Алексей Алехин

БЕЗОПАСНОЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ МАГИСТРАЛЬНОГО ТРУБОПРОВОДНОГО ТРАНСПОРТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

ТЕМЫ

- 1. Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов
- 3. Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов

GRI 103-1

ПОЧЕМУ ТЕМЫ ЯВЛЯЮТСЯ СУЩЕСТВЕННЫМИ

ПАО «Транснефть» – ключевой элемент топливно-энергетической системы Российской Федерации, Компания оказывает значительное воздействие на состояние промышленной и энергетической безопасности отрасли.

GRI 103-2

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Для недопущения аварийных событий и чрезвычайных ситуаций Группа Транснефть выстраивает систему обеспечения надежности и безопасности производственных объектов. В процессе их эксплуатации Группа максимально соблюдает требования российского законодательства, а также международные стандарты.

При строительстве и реконструкции объектов Группа нацелена на непрерывное развитие системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов при высоком уровне качества и безопасности объектов.

Цели ПАО «Транснефть» в области промышленной безопасности:

- создание условий защищенности жизни и здоровья работников Компании;
- создание условий защищенности жизни и здоровья населения от аварийных событий и инцидентов на опасных производственных объектах;
- снижение риска возникновения аварийных ситуаций и связанных с ними экологических последствий.

Документы

- Международный стандарт ISO 9001:2011 «Системы менеджмента качества»;
- ГОСТ Р ИСО 9001-2008 «Системы менеджмента качества»;
- Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности¹;
- Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года;
- Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»;
- Политика в области качества строительства;
- Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть» (входит в состав ДПР);
- Политика безопасности ПАО «Транснефть».

¹ Приказ от 07.12.2017 № 209.

Промышленная безопасность – состояние защищенности жизненно важных интересов личности и общества от аварийных событий на опасных производственных объектах и их последствий¹. Промышленная безопасность включает мероприятия, целью которых является предотвращение (минимизация) последствий аварийных событий на производственных объектах.

Организационная структура

Экспертный совет ПАО «Транснефть» по вопросам обеспечения безопасности является площадкой для обсуждения и поиска решений по вопросам безопасного функционирования трубопроводного транспорта.

Заседания Экспертного совета

В 2018 году состоялось два заседания Экспертного совета, в ходе которых обсуждались проблемы импортозамещения, продвижения технологий и услуг Компании на внешние рынки в целях обеспечения экономической безопасности объектов трубопроводного транспорта. А также обсуждались состояние и перспективы взаимодействия ПАО «Транснефть» с органами государственной власти и правоохранительными органами в области решения задач обеспечения безопасности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов.

GRI 103-3

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ

Степень надежности производственных объектов Группы Транснефть контролируется путем комплексной диагностики линейной части трубопроводов и перекачивающих станций для своевременного выявления всех низконадежных элементов и потенциальных дефектов, а также расчета срока безопасной эксплуатации объектов. Диагностированием промышленных объектов Компании занимается специализированное предприятие АО «Транснефть – Диаскан».

Воздушное лазерное сканирование в ООО «Транснефть – Восток»

Для мониторинга функционирования трубопроводов Группа Транснефть применяет метод воздушного лазерного сканирования. Он заключается в аэросъемке с использованием лазерного оборудования и наземных геодезических измерений. При воздушном лазерном сканировании специальное фото-, видео- и лазерное оборудование высокого класса точности фиксирует и считывает данные о рельефе, уклонах, экспозиции склонов. В результате собираются данные о форме и местоположении участков трубопроводов, что позволяет контролировать стабильность его положения.

Цель проведения работ – обеспечение эффективного и безопасного режима эксплуатации нефтепроводов. На основании собираемой информации при необходимости производится корректировка условий эксплуатации линейной части трубопроводов.

В 2017–2018 годах на нефтепроводах ООО «Транснефть – Восток» было установлено более 900 устройств для определения планово-высотного положения трубопровода посредством данной технологии. В течение 2018 года специалисты ООО «Транснефть – Восток» обследовали около 2,7 тыс. километров линейной части нефтепровода Восточная Сибирь – Тихий океан (ВСТО) и почти 700 километров нефтепровода Кулюмба – Тайшет.

>900
устройств

воздушного лазерного сканирования установлено в 2017–2018 годах на нефтепроводах ООО «Транснефть – Восток»

¹ Федеральный закон «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21.07.1997 № 116-ФЗ.

Глубоководная герметизирующая камера (ГК-25)

В ПАО «Транснефть» для проведения диагностических работ магистральных нефтепроводов на подводных переходах глубиной до 25 метров используется глубоководная герметизирующая камера (ГК-25). Гермокамера ГК-25 представляет собой универсальный, специализированный ремонтный комплекс.

В 2018 году данное оборудование использовали на подводном переходе нефтепровода Холмогоры – Клин через реку Обь, который транспортирует около 70 млн тонн нефти в год. Во время плановых диагностических исследований на 328-м километре магистрали был обнаружен дефект – вмятина, которую было решено устранить с помощью ГК-25.

Роботизированный прибор для диагностики трубопроводов

В ПАО «Транснефть» разработана концепция создания роботизированного комплекса для внутритрубного обследования технологических трубопроводов. В настоящее время технологические трубопроводы обследуются методами наружного диагностирования, что требует проведения комплекса земляных работ и работ по снятию и последующему восстановлению защитного покрытия технологических трубопроводов.

19 марта 2019 года состоялось подписание соглашения между ПАО «Транснефть», АО «Транснефть – Диаскан», Фондом инфраструктурных и образовательных программ РОСНАНО и ООО «Тьюбот» о разработке инновационного инспекционного прибора для выполнения диагностических обследований технологических трубопроводов. Роботизированный комплекс для Группы Транснефть обеспечит автоматизацию процесса диагностического обследования технологических трубопроводов нефтеперекачивающих станций и поможет своевременно обнаруживать дефекты трубопровода. Внутритрубный робот сможет самостоятельно проходить тройники, отводы, а также проводить преддиагностическую очистку трубопроводов.

GRI 0613

СИСТЕМА ПРОТИВОАВАРИЙНОЙ АВТОМАТИКИ

В Группе Транснефть внедрена централизованная система противоаварийной автоматики (далее – ЦСПА). Технология повышает уровень эксплуатационной безопасности трубопроводной системы, сводя к минимуму риски при транспортировке нефти и нефтепродуктов. В рамках реализации программы развития и реконструкции объектов трубопроводного транспорта Группа планирует поставить под контроль ЦСПА все действующие трубопроводы.

В 2018 году в АО «Транснефть – Север» введена в эксплуатацию ЦСПА магистрального нефтепровода Уса – Ухта и доработана под требования единой системы диспетчерского управления существующая ЦСПА МН Ухта – Ярославль. На сегодняшний день ЦСПА оснащены все технологические участки магистральных трубопроводов АО «Транснефть – Север».

В 2018 году ООО «Транснефть – Балтика» ввело в эксплуатацию ЦСПА на магистральных трубопроводах: магистральный нефтепровод (МН) Ярославль – Кириши-1, МН Палкино – Приморск, магистральный нефтепродуктопровод (МНПП) Кстово – Ярославль – Кириши – Приморск и МНПП Ярославль – Приморск-2.

Ключевым показателем, характеризующим надежность системы магистральных трубопроводов, является показатель удельной аварийности.

0,059

составила удельная аварийность на магистральных трубопроводах Группы в 2018 году

Удельная аварийность на магистральных трубопроводах

Показатель	Ед. изм.	Факт за 2018 год	План 2019
Удельная аварийность на магистральных трубопроводах	Аварийных событий на 1000 км линейной части магистрального трубопровода	0,059	Не более 0,072

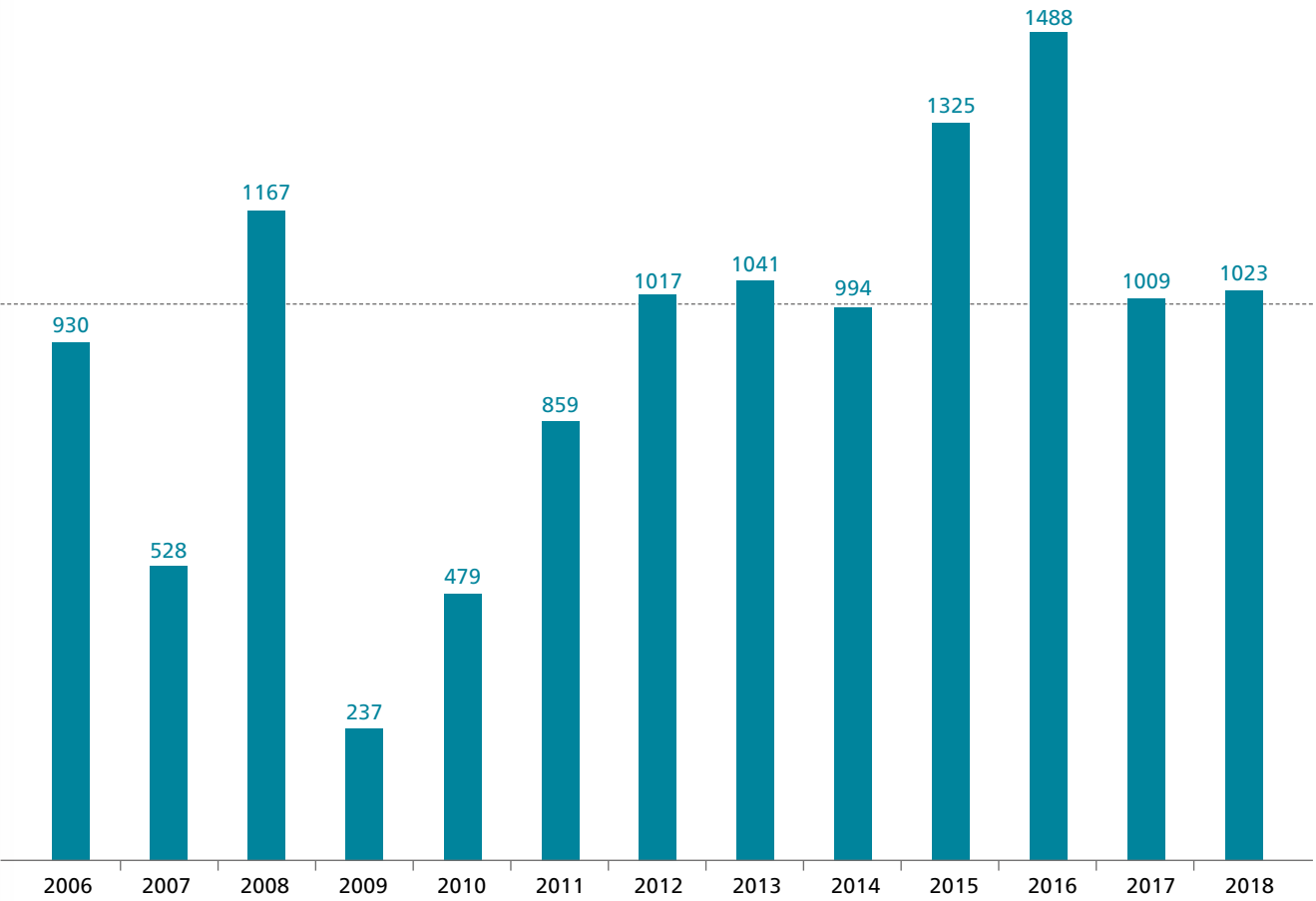
РЕКОНСТРУКЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ

Группа Транснефть модернизирует производственные мощности, разрабатывает инновационные технические решения. Нормативы Компании в этой сфере соответствуют лучшим мировым практикам. С 2006 по 2023 год объем капитальных вложений в строительство и реконструкцию трубопроводов составит около 5 трлн рублей. Будут построены и модернизированы около 28 тыс. км линейной части, более 1 500 резервуаров.

5 трлн руб.

запланированный объем капитальных вложений в строительство и реконструкцию трубопроводов с 2006 по 2023 год

Объем замены линейной части по Программе технического перевооружения и реконструкции, км



----- 1 тыс. км в год – минимально необходимый объем замены линейной части для поддержания требуемого технического состояния (по заключению Экспертного совета при Правительстве РФ от 28.04.2017).

СТРОИТЕЛЬСТВО ОБЪЕКТОВ МАГИСТРАЛЬНОГО ТРУБОПРОВОДНОГО ТРАНСПОРТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

В ПАО «Транснефть» действует Политика в области качества строительства. Документ распространяется на все структурные подразделения ПАО «Транснефть» и ОСТ, также ее положения учитываются в деловых отношениях с партнерами.

Компания обеспечивает и намерена обеспечивать в будущем на всех этапах производственной деятельности:

- внедрение системы менеджмента качества, поддержание и улучшение ее результативности в соответствии с требованиями стандартов серии ISO;
- повышение уровня качества проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ путем применения новых технологий проектирования, строительства, современных материалов;
- плановую работу по снижению издержек строительства, необоснованных затрат и потерь;
- организацию контроля качества на всех этапах проектно-изыскательских и строительных работ;
- совершенствование принципов мотивации работников организаций системы «Транснефть», направленной на повышение эффективности труда и достижения целей
- снижение доли импортной продукции в рамках реализации Программы;
- организацию контроля качества на всех этапах проектно-изыскательских и строительных работ;
- повышение уровня профессиональной квалификации персонала ПАО «Транснефть» и организаций Группы в области проектирования, строительства и менеджмента качества;
- контроль выполнения требований охраны труда, промышленной, пожарной безопасности, электробезопасности, экологической безопасности и рационального природопользования при проведении строительно-монтажных работ на объектах ПАО «Транснефть», в том числе силами подрядных (субподрядных) организаций;
- контроль за реализацией Программы развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

Качество строительства

По итогам деятельности за 2018 год дочернее общество ПАО «Транснефть» ООО «Центр управления проектом «Восточная Сибирь – Тихий океан» признано победителем корпоративного конкурса в области качества строительства.

Организация реализует крупные инвестиционные проекты ПАО «Транснефть» на территории российских регионов. В Иркутской области возводятся три нефтеперекачивающие станции в рамках второго этапа по расширению пропускной способности трубопроводной системы ВСТО до 80 млн тонн нефти в год. В Хабаровском и Приморском краях, Амурской и Еврейской автономной областях реализуется проект по расширению ВСТО-2 до 50 млн тонн нефти в год.



ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ И ЛИКВИДАЦИЯ СТИХИЙНЫХ БЕДСТВИЙ И ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ ПРИ ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

ТЕМЫ

- 2. Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование
- 18. Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов

GRI 103-1

ПОЧЕМУ ТЕМЫ ЯВЛЯЮТСЯ СУЩЕСТВЕННЫМИ

Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов является важнейшей задачей Группы Транснефть. Это предполагает обеспечение таких условий работы объектов, при которых отсутствует недопустимый риск, связанный с причинением вреда здоровью людей, имуществу, а также окружающей среде.

GRI 103-2

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Работа по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций в Группе Транснефть ведется в полном соответствии с нормативными требованиями законодательства РФ.

Документы

- Федеральный закон «О защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» от 21.12.1994 № 68-ФЗ;
- Постановление Правительства Российской Федерации «О единой государственной системе предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций» от 30.12.2003 № 794;
- Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности;
- Соглашение между ПАО «Транснефть» и МЧС России, регламентирующее порядок и формы взаимодействия в установленных сферах деятельности, в том числе по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера и пожаров на объектах топливно-энергетического комплекса ПАО «Транснефть».

Организационная структура

В Группе Транснефть создана и функционирует Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть» (далее – Система ЧС Транснефть). В организациях системы «Транснефть» созданы и аттестованы 39 аварийно-спасательных групп (формирований): из них 16 профессиональных и 23 нештатных аварийно-спасательных формирования. Данные формирования являются основными силами и средствами Системы ЧС Транснефть и имеют общую численность 2 944 спасателей.

39
аварийно-спасательных групп

создано и аттестовано в организациях системы «Транснефть» в 2018 году

УТЕЧКИ И РАЗЛИВЫ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Утечки нефти и нефтепродуктов могут вызвать различные негативные экологические и социальные последствия. ПАО «Транснефть» понимает важность недопущения разливов и минимизации их последствий, поэтому регулярно ведется подготовка к ликвидации утечек нефти и нефтепродуктов.

Учебно-тренировочное занятие по ликвидации условного выхода нефти

АО «Транснефть – Сибирь» провело учебно-тренировочное занятие с целью проверки готовности и отработки действий персонала при локализации аварийного выхода нефти на водной поверхности в условиях ледостава. Учения проводились на подводном переходе магистрального нефтепровода Усть-Балык – Омск через р. Иртыш в Вагайском районе (Тюменская область). Всего в учениях было задействовано свыше 80 работников и 40 единиц техники. В ходе учебно-тренировочного занятия персонал продемонстрировал высокий уровень подготовки, слаженность и правильность действий при ликвидации аварийной ситуации. После подведения итогов учебно-тренировочного занятия установлено – условный выход нефти локализован и ликвидирован в полном объеме в нормативные сроки.

ГОТОВНОСТЬ К ОСЕННЕ-ЗИМНЕМУ ПЕРИОДУ

Подготовка производственных и инфраструктурных объектов предприятия к надежной эксплуатации в осенне-зимний период начинается ежегодно с 1 апреля. Специалисты проводят масштабную подготовку систем теплоснабжения, линейной части магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, резервуарного парка, перекачивающих станций к функционированию в зимних условиях.

Подготовка АО «Транснефть – Урал» к осенне-зимнему периоду

В августе АО «Транснефть – Урал» завершило комплекс плановых работ по подготовке к эксплуатации производственных объектов в осенне-зимний период 2018–2019 годов.

К работе в осенне-зимний период подготовлены 33 котельных, 62 аварийных дизельных электростанции, 141 резервуар. Отремонтировано и заменено более 5 тыс. метров тепловых сетей. Проведено сезонное обслуживание более 1,8 тыс. единиц запорной арматуры на линейной части и 4,6 тыс. единиц на технологических трубопроводах. Испытана 51 система автоматического пожаротушения.

ПЕРИОД ЛЕДОХОДА И ВЕСЕННЕГО ПАВОДКА

В регионах с высокими рисками паводков проводятся профилактические работы по укреплению производственных объектов Группы и улучшению их готовности к паводковому периоду

Подготовка производственных объектов к весеннему паводку

АО «Транснефть – Дружба» ежегодно проводит подготовку производственных объектов к бесперебойной работе в период прохождения весеннего паводка.

На линейной части магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов ведется обследование и дополнительное укрепление участков трубопроводов, сооружений связи, опор вдольтрассовых линий электропередачи, кабельных линий электроснабжения, подверженных размыву паводковыми водами.

В рамках подготовительных работ специалисты выполняют сезонное техническое обслуживание свыше 1,4 тыс. единиц запорной арматуры на линейной части, а также более 3,8 тыс. единиц запорной арматуры на технологических трубопроводах нефтеперекачивающих станций. Под контролем находятся подводные и воздушные переходы, которые могут попасть в зону подтопления. Для предотвращения заторов и искусственного поднятия уровней воды регулярно проводятся работы по их расчистке от топлива и мусора. Также проводится комплекс работ по предотвращению затопления 158 станционных сооружений, резервуарных парков, герметизации заглубленных помещений, насосных, а также отводу талых вод.

СОТРУДНИЧЕСТВО ПРИ ВОЗНИКНОВЕНИИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

Между ПАО «Транснефть» и МЧС России действует Соглашение, регламентирующее порядок и формы взаимодействия в установленных сферах деятельности, в том числе по вопросам организации и ведения гражданской обороны, предупреждения и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, при выполнении задач, связанных с прогнозированием и ликвидацией последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера и пожаров на объектах топливно-энергетического комплекса ПАО «Транснефть».

В рамках Соглашения о сотрудничестве между ПАО «Транснефть» и Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору в 2017 и 2018 годах сторонами подписывались Планы работ по взаимодействию, предусматривающие совместное выполнение мероприятий, направленных на совершенствование деятельности по обеспечению безопасной эксплуатации объектов магистрального трубопроводного транспорта.

Командно-штабные учения в АО «Черномортранснефть»

В АО «Черномортранснефть» прошли командно-штабные учения для проверки эффективности мероприятий по защищенности объектов и персонала при возникновении угроз террористического характера на объектах топливно-энергетического комплекса. Учения прошли в рамках выполнения Плана основных мероприятий в области гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, а также обеспечения пожарной безопасности на 2018 год.

В ходе учений выполнен комплекс мер по обеспечению защищенности и устойчивой работы производственных объектов. Совместно с подразделениями филиала ООО «Транснефть-Охрана» были отработаны мероприятия по усилению охраны объектов, организовано взаимодействие с территориальными органами МВД и ФСБ. Проведена работа по подготовке к эвакуационным мероприятиям, проверены работоспособность и действенность инженерно-технических средств охраны на объектах, в том числе противопожарных систем.

Также отрабатывались практические навыки членов комиссии по обеспечению антитеррористической безопасности общества по сигналу «объявлен сбор», принятие решений при введении «желтого» уровня опасности.

ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Подробнее о пожарной безопасности см. Отчет об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2017 год

На объектах ОСТ с резервуарными парками создано 130 подразделений пожарной охраны, из них 47 подразделений ведомственной пожарной охраны численностью 1 126 единиц, 62 договорных подразделения ФПС ГПС численностью 3 305 единиц, 21 подразделение частной пожарной охраны численностью 1 049 единиц.

На объектах ОСТ без резервуарных парков создан 191 пожарный пост численностью 1 008 единиц, в которых обеспечено круглосуточное дежурство пожарной техники.

>5 000 человек
общая численность органов управления и подразделений пожарной охраны

>900 единиц пожарной техники
на вооружении пожарных подразделений по охране объектов ОСТ

Обеспечение пожарной безопасности объектов ПАО «Транснефть» основывается на безусловном выполнении требований нормативно-правовых актов Российской Федерации в области пожарной безопасности при эксплуатации взрывопожароопасных и пожароопасных объектов организаций системы «Транснефть».

Все объекты ПАО «Транснефть» оборудованы системами противопожарной защиты. Системы противопожарной защиты соответствуют требованиям Федерального закона от 22.07.2008 № 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности», при проектировании систем автоматического пожаротушения соблюдаются

требования нормативных документов в области пожарной безопасности, утвержденных МЧС России – СП 5.13130.2009 «Системы противопожарной защиты. Установки пожарной сигнализации и пожаротушения автоматические. Нормы и правила проектирования», СП 155.13130.2014 «Склады нефти и нефтепродуктов. Требования пожарной безопасности».

Наряду с нормативными правовыми актами, определяющими требования к системам противопожарной защиты, ПАО «Транснефть» разработаны внутренние нормативные документы в области пожарной безопасности, которые в установленном порядке согласовываются с МЧС РФ.

Импортозамещение пожарной техники

В рамках Корпоративного плана импортозамещения ПАО «Транснефть» совместно с российскими производителями разработаны и внедрены отраслевые регламенты, определяющие требования к современной пожарной технике и пожарно-техническому вооружению. В 2016 году по техническим требованиям ПАО «Транснефть» на АО «УралПОЖТЕХНИКА» освоено производство отечественного пожарного автопеноподъемника. В настоящее время в реестре ОВП три отечественных производителя пожарной техники.

Применение новой российской высокотехнологичной пожарной техники позволяет дежурным караулам пожарной охраны обеспечить тушение пожаров в резервуарах нефти и нефтепродуктов на ранней стадии его развития, до прибытия основных сил и средств ФПС ГПС МЧС России.

В настоящее время большая доля применяемого противопожарного оборудования, которое постоянно совершенствуется в рамках научно-технических исследований и работ, производится на заводах ОСТ. Кроме того, производство пожарно-технического оборудования на объектах ОСТ позволяет исключить зависимость от импорта аналогичной продукции.

Более 40 видов оборудования для систем пенного пожаротушения и пожарно-технического вооружения производится на Великолукском заводе «Транснефтемаш» АО «Транснефть – Верхняя Волга». Основными требованиями при выборе технических средств и систем пожаротушения является их надежность, отсутствие отказов, простота и удобство в эксплуатации, а также ремонтпригодность.

Подробнее об импортозамещении см. раздел Закупочная деятельность

Система подслоного пожаротушения

Для повышения противопожарной защищенности резервуаров с высокооктановым бензином, содержащим в своем составе спирты и эфиры (оксигенаты) до 10 %, ПАО «Транснефть» завершена научно-исследовательская работа по исследованию возможности тушения бензинов подслоным способом с применением пенообразователей. Впервые разработан пенообразователь для тушения подслоным способом резервуаров с высокооктановым бензином. Проведенные натурные огневые испытания по тушению РВС-5000 доказали эффективность применения пенообразователя.

Система подслоного пожаротушения имеет ряд преимуществ по сравнению с установкой пожаротушения подачи пены сверху, а именно:

- более устойчива к воздействию взрыва газовойздушной смеси внутри резервуара;
- поскольку пена подается в нижний холодный слой продукта в резервуаре, эффективность системы не зависит от этапа развития пожара;
- применение низкократной пленкообразующей пены позволяет повысить эффективность тушения пожара.

Ежегодные испытания систем пенного пожаротушения и водяного охлаждения в резервуарных парках в ОСТ позволяют контролировать технические параметры работоспособности систем и огнетушащие свойства пенообразователей.

Соревнования добровольных пожарных дружин

В августе 2018 года прошли финальные соревнования на звание «Лучший расчет добровольной пожарной дружины ПАО «Транснефть». В двухдневных состязаниях приняли участие 16 команд из разных предприятий Группы.

Основной целью прошедших соревнований стало определение уровня профессиональной подготовки пожарных дружин, а также совершенствование знаний и практических навыков пожарных добровольцев. Результаты оценивала судейская коллегия в составе специалистов ПАО «Транснефть» и МЧС России.

По итогам соревнований в общекомандном зачете победителем стала добровольная пожарная дружина АО «Транснефть – Сибирь», набравшая максимальное количество очков на пройденных этапах. На втором месте – АО «Транснефть – Западная Сибирь», на третьем месте – АО «Транснефть – Верхняя Волга».

“ Помощь пожарных добровольцев неоценима при ликвидации пожаров, особенно в весенне-летний пожароопасный период, когда начинается пал травы и пожары в лесах, в непосредственной близости от объектов нефте- и нефтепродуктопроводов.

”

Сергей Морозов,
начальник отдела пожарной безопасности департамента охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности ПАО «Транснефть», главный судья соревнований

РАБОТА В ЭКСТРЕМАЛЬНЫХ УСЛОВИЯХ



Сергеев Валерий Михайлович

ЭЛЕКТРОГАЗОСВАРЩИК

центральной ремонтной службы «Нерюнгри» филиала «Нерюнгринское районное нефтепроводное управление» ООО «Транснефть – Восток», Республика Саха (Якутия)



В 1978 году я окончил Карпинское профессиональное училище по специальности «газосварщик». Всю жизнь работаю по профессии. В «Транснефти» в общей сложности 17 лет. Сейчас живу в Ангарске, работаю в Нерюнгри. Занимаюсь сваркой магистральных нефтепроводов, устранением дефектов на линейной части, чтобы нефть бесперебойно поступала дальше, в Находку, в Китай.

У нас есть приборы, мы между собой называем их «умниками». Прибор опускается в трубу и выявляет все дефекты: овальность трубы, вмятины, обследует заводские, монтажные стыки. Если есть дефекты, делается распечатка, составляется план работ на год, нефтепровод на двое-трое суток останавливается, и мы по этому плану устраняем повреждения. Нефть откачали, какой-то участок вырезали, вынули все, зачистили, сделали герметизацию, дегазацию. Потом я начинаю работать, размечаю дефектный участок: сколько с одной стороны отрезать, сколько с другой. И все надо посчитать с точностью до миллиметра.

У нас нет простой рядовой работы, у нас каждый раз работа экстремальная. Вообще, эта работа, конечно, не для домашних мальчиков, условия сложные. Зимой главное — потеплее одеться. Еще я на своей работе в течение года столько красивых мест вижу! Еду с Амура и первые подснежники вижу из поезда в Читинской области. Приезжаю в Ангарск – в Ангарске подснежники. Доезжаю до Якутии – и в Якутии подснежники. Вот это и есть романтика: переезды с места на место, всегда все новое.

“

Зато какая романтика!

Я на своей работе в течение года столько красивых мест вижу! У меня бывает так, что я весну встречаю три раза в году

”

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ И АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ ОБЪЕКТОВ МАГИСТРАЛЬНОГО ТРУБОПРОВОДНОГО ТРАНСПОРТА НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

ТЕМА

- 1. Безопасность магистральных трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов

GRI 103-1 ПОЧЕМУ ТЕМА ЯВЛЯЕТСЯ СУЩЕСТВЕННОЙ

Вопросы обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса Группы Транснефть требуют особого внимания в связи с тем, что противоправные посягательства на данные объекты могут привести к человеческим жертвам, материальному ущербу, а также нанести вред окружающей природной среде.

GRI 103-2 УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Субъекты безопасности ПАО «Транснефть» обеспечивают безопасную и устойчивую работу системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов, а также непрерывность реализуемых бизнес-процессов.

Документы

- Политика безопасности ПАО «Транснефть»¹;
- План дополнительных мер по антитеррористической защищенности объектов и персонала ПАО «Транснефть» при введении установленных законодательством Российской Федерации уровней террористической опасности на отдельных участках территории Российской Федерации (объектах)²;
- Для организаций системы «Транснефть» – Типовой план дополнительных мер по антитеррористической защищенности объектов и персонала при введении установленных законодательством Российской Федерации уровней террористической опасности на отдельных участках территории Российской Федерации (объектах)³.

Организационная структура

Координация деятельности по обеспечению безопасности в ПАО «Транснефть» и в 31 ОСТ осуществлялась созданными комиссиями по антитеррористической защищенности объектов (Комиссия по АТЗ). Комиссии по АТЗ взаимодействуют с федеральными органами исполнительной власти, антитеррористическими комиссиями и органами исполнительной власти в субъектах РФ, органами местного самоуправления.

Обеспечение безопасности имущества и производственно-технологических комплексов ПАО «Транснефть» и ОСТ осуществлялось организацией ведомственной охраны Компании (ООО «Транснефть-Охрана»), частными охранными организациями (далее – ЧОО), подразделениями Росгвардии и собственной охраной ОСТ.

¹ Утверждена решением Правления Компании 11.12.2015.
² Разработан и утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 20.03.2017 № 56.
³ Разработан и утвержден приказом ПАО «Транснефть» от 20.03.2017 № 56.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЛИНЕЙНЫХ И ПЛОЩАДНЫХ ОБЪЕКТОВ МАГИСТРАЛЬНЫХ ТРУБОПРОВОДОВ

В 2018 году из 1895 объектов Группы Транснефть под охраной находилось 1 180 объектов, в том числе 568 объектов, охраняемых работниками ООО «Транснефть-Охрана», 479 – ЧОО, 14 – Росгвардией, 1 – ведомственной охраной РЖД и 3 – собственной охраной ОСТ. 115 объектов АО «Связьтранснефть» находятся на территории охраняемых объектов ОСТ. По состоянию на 31.12.2018 в Компании и ОСТ категорировано 319 объектов, из них 306 объектам присвоена низкая категория опасности, 13 – средняя категория.

Уровень оснащенности инженерно-техническими средствами охраны узловых элементов линейных объектов МТ в 2018 году

Магистральный нефтепровод	90,3 %
Магистральный нефтепродуктопровод	68,5 %

Уровень оснащенности инженерно-техническими средствами охраны линейной части МТ в 2018 году

Магистральный нефтепровод	67,5 %
Магистральный нефтепродуктопровод	40,0 %

АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКАЯ ЗАЩИЩЕННОСТЬ ОБЪЕКТОВ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Заседания комиссии по антитеррористической защищенности

В Компании функционирует Комиссия по антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть». Ее основная цель – координация деятельности субъектов системы Группы при введении уровней террористической опасности на отдельных участках территории РФ.

В 2018 году было проведено два заседания Комиссии. Ключевые рассматриваемые вопросы:

- обеспечение антитеррористической защищенности объектов Кольцевого МНПП вокруг г. Москва АО «Транснефть – Верхняя Волга»;
- готовность организаций системы «Транснефть» к обеспечению стабильной работы объектов топливно-энергетического комплекса в период проведения чемпионата мира по футболу 2018 года;
- обеспечение антитеррористической защищенности объектов ПАО «Транснефть» в отдельных регионах Российской Федерации с учетом складывающейся обстановки.

Обеспечено выполнение Указа Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 202 «Об особенностях применения усиленных мер безопасности в период проведения в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 года». Принятый и реализованный комплекс системных мер позволил в период подготовки и проведения чемпионата мира по футболу FIFA 2018 не допустить возникновения чрезвычайных ситуаций и происшествий на объектах Компании и ОСТ.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ ХИЩЕНИЯМ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

В перечне угроз безопасности магистральных трубопроводов доминируют кражи нефти и нефтепродуктов из несанкционированных врезок (далее – НСВ), доля которых в общей структуре преступных посягательств составила около 55 %.

Несанкционированные врезки приводят в негодность магистральные трубопроводы, которые являются объектами повышенной опасности. Акты незаконного вмешательства в их работу ставят под угрозу жизнь и здоровье населения, становятся причиной пожаров, создают существенные экологические риски.

В 2018 году на магистральных нефтепроводах (далее – МН) и нефтепродуктопроводах Компании (далее – МНПП) было выявлено 212 несанкционированных врезок, что на 26,6 % меньше аналогичного периода прошлого года – 289.

Сотрудниками правоохранительных органов совместно с работниками подразделений безопасности ОСТ и ведомственной охраны Компании в 2018 году пресечено 41 хищение нефти и нефтепродуктов (на 2,5 % больше по сравнению с 2017 годом), за совершение которых задержано 134 подозреваемых лица (на 19,6 % больше по сравнению с 2017 годом), а также 31 единица автотранспорта с похищенными нефтью и нефтепродуктами (на 8,8 % меньше по сравнению с 2017 годом).

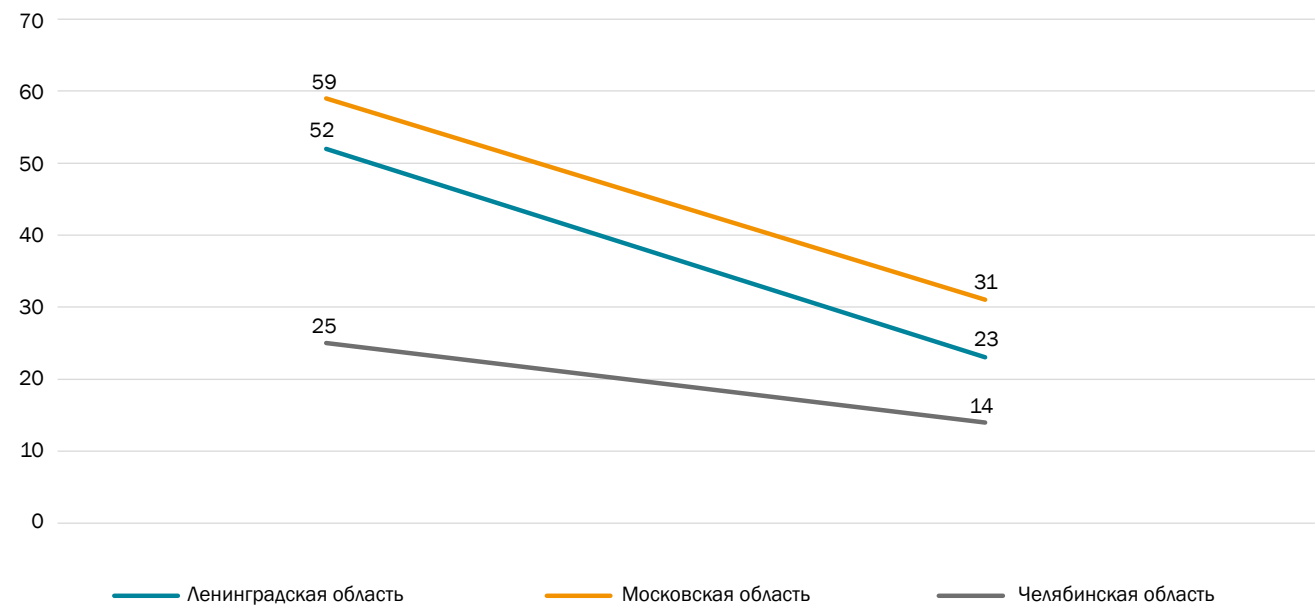
на 26,6% снизилось количество несанкционированных врезок на магистральных нефтепроводах и нефтепродуктопроводах в 2018 году

Результаты обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности в 2018 году

	2017	2018
Количество несанкционированных врезок	289	212
Пресечено хищений нефти	40	41

В 2018 году удалось добиться значительного снижения данных противоправных посягательств на МТ в регионах со стабильно высоким уровнем подобных преступлений, а именно: в Ленинградской области (снижение с 52 до 23 НСВ; –55,8 %), в Московской области (снижение с 59 до 31 НСВ; –47,5 %), в Челябинской области (снижение с 25 до 14 НСВ; –44 %). Также в 2018 году зафиксировано 134 случая хищения имущества, в том числе вдольтрассовых сооружений и оборудования – 48.

Снижение противоправных посягательств на магистральные трубопроводы в 2017–2018 годах



Уголовная ответственность за неоднократные незаконные врезки в трубопроводы

Федеральным законом от 29.07.2018 № 229-ФЗ в статью 215.3 УК РФ включена норма, предусматривающая ответственность за самовольное подключение к нефтепроводам, нефтепродуктопроводам, совершенное лицом, подвергнутым административному наказанию за аналогичное деяние. Нарушителям грозит штраф до 80 тыс. рублей, обязательные работы на срок до 360 часов, исправительные работы на срок до одного года, ограничение свободы, принудительные работы или лишение свободы на два года.

Особое беспокойство вызывают несанкционированные врезки, сделанные в трубопроводах на участках их переходов через водные преграды. Эти врезки трудно обнаружить, сложно ликвидировать, главное – они крайне опасны в части нанесения экологического ущерба.

Владимир Свинарев, советник Президента ПАО «Транснефть»

ОБСЛЕДОВАНИЯ И ПРОВЕРКИ ОБЪЕКТОВ ТЭК

В отчетном периоде департаментом безопасности проведено 39 проверок подразделений безопасности ОСТ и филиалов ООО «Транснефть-Охрана».

Всего по итогам контрольной работы за 2018 год проверено:

- 158 объектов организаций системы «Транснефть»;
- 23 отряда филиалов ООО «Транснефть-Охрана»;
- 146 подразделений филиалов ООО «Транснефть-Охрана» (команд, групп и отделений);
- 288 комнат для хранения оружия.

В 2018 году правоохранительными органами, федеральными органами исполнительной власти, межведомственными комиссиями проводились обследования объектов ОСТ на предмет обеспечения их безопасности и антитеррористической защищенности, в том числе в рамках осуществления государственного контроля (надзора). Всего было проведено 1 347 проверок.



Нарушений, которые могли бы привести к возможности совершения на объектах террористического акта, не выявлено.

УЧЕБНО-ТРЕНИРОВОЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В течение 2018 года в подразделениях ведомственной охраны Компании проведено более 2 000 учений, занятий и тренировок антитеррористической направленности, в том числе 657 с участием сотрудников ФСБ России и МВД России. Пять раз подразделения безопасности ОСТ и ведомственной охраны Компании привлекались к совместным учениям, проводимым Национальным антитеррористическим комитетом при введении установленных законодательством Российской Федерации уровней террористической опасности.

>2 000 учений, занятий и тренировок антитеррористической направленности проведено в подразделениях ведомственной охраны Группы в 2018 году

ПЛАНЫ

Планы на 2018 год	Статус выполнения (выполнено/ выполнено частично (добавить комментарий) / не выполнено (добавить комментарий)	Комментарий	Планы на 2019 год
Введение в эксплуатацию объектов ИТСО – 56 объектов (5 из них переходящие на 2019 год).	Выполнено		50
Достижение ключевых показателей эффективности деятельности ООО «Транснефть-Охрана»:	Выполнено	Все ключевые показатели эффективности деятельности ООО «Транснефть-Охрана» выполнены в полном объеме	
■ пресечение (предотвращение) попыток противоправных посягательств на охраняемые объекты – 0,98	■ факт – 0,993		■ 0,982
■ повышение уровня готовности подразделений охраны к выполнению задач при чрезвычайных ситуациях – 53 учения	■ факт – 62		■ 53
■ выявление и пресечение несанкционированных врезок в магистральные нефте- и нефтепродуктопроводы – 0,52	■ факт – 0,64		■ 0,525
В рамках реализации Указа Президента Российской Федерации от 09.05.2017 № 202 «Об особенностях применения усиленных мер безопасности в период проведения в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года и Кубка конфедераций FIFA 2017 года» в течение марта-июля 2018 года организовать работу по подготовке и реализации комплекса мер по обеспечению устойчивого функционирования и повышения антитеррористической защищенности объектов магистральных трубопроводов организаций системы «Транснефть»	Выполнено	Во исполнение «Плана мероприятий ПАО «Транснефть» по обеспечению стабильного и безопасного функционирования объектов ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в период подготовки и проведения в Российской Федерации чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года» и утвержденного «Графика проведения департаментом безопасности ПАО «Транснефть» внеплановых учений на объектах организаций системы «Транснефть» в целях повышения готовности субъектов системы обеспечения безопасности к действиям в случае возникновения ЧС в период проведения чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года» все намеченные мероприятия выполнены в плановые сроки и в полном объеме	

ИННОВАЦИИ И НИОКР

ТЕМА

4. Разработка и внедрение инновационных технологий

ПОЧЕМУ ТЕМА ЯВЛЯЕТСЯ СУЩЕСТВЕННОЙ

Инновационное развитие Группы Транснефть позволяет сохранять надежность и безопасность системы, обеспечивая бесперебойную транспортировку нефти и нефтепродуктов потребителям, сокращать издержки и повышать производительность, а также снижать негативное воздействие на окружающую среду.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Инновационное развитие – одно из приоритетных направлений деятельности ПАО «Транснефть». Внедрение новых технологических разработок направлено на обеспечение надежности и безопасности системы магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов, бесперебойную транспортировку нефти и нефтепродуктов потребителям в России и за рубежом.

Документы

- Методические указания по разработке (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий¹;

■ Методические указания по разработке и публикации паспортов программ инновационного развития и информации о ежегодных результатах реализации программ инновационного развития²;

■ Методические указания по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием,
- государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий³;

■ Методические указания по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий⁴;

■ Паспорт программы инновационного развития ПАО «Транснефть» на период 2017 – 2021 годы⁵;

■ Положение о патентно-лицензионной работе в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть».

Цели

- Повышение роли инноваций в достижении стратегических целей Компании.

■ Повышение эффективности основных бизнес-процессов и рост производительности труда.

■ Уменьшение себестоимости и снижение удельных издержек оказываемых услуг по транспортировке.

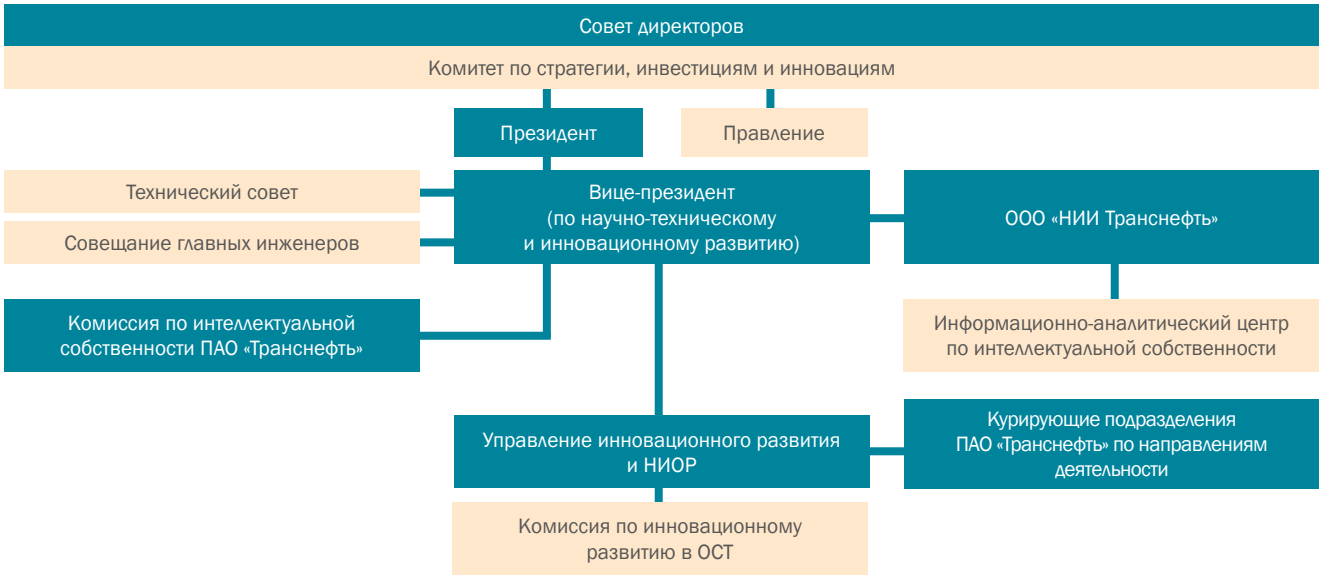
■ Повышение качества услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов.

■ Повышение энергоэффективности деятельности Компании.

■ Повышение экологичности деятельности Компании.

¹ <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/201507035473>.
² <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/20150703065467>.
³ <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/201507030645>.
⁴ <http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depino/201507033567>.
⁵ https://www.transneft.ru/u/section_file/30501/pasport_programmi_innovacionnogo_razvitiya_pao_transneft_na_period_2017-2021_godi.pdf.

Организационная структура



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ НА ПЕРИОД 2017–2021 ГОДОВ

В 2017–2018 годах по основным ключевым показателям эффективности Программы инновационного развития на период 2017–2021 годы¹, входящими в состав интегрального показателя, характеризующего инновационную деятельность ПАО «Транснефть», получены следующие результаты:

Инновационная деятельность

Наименование показателя	ед. изм.	Значения		
		2017 факт	2018 план	2018 факт
Объем финансирования инновационных проектов, включая НИОКР, за счет собственных средств, в процентах к выручке ПАО «Транснефть» за услуги по транспортировке нефти (по РСБУ)	%	1,41	1,41	1,41
Количество охранных документов по результатам интеллектуальной деятельности, полученных за расчетный период и предыдущие два года	шт.	91	92	94

В 2018 году в рамках реализации прорывного инновационного проекта «Разработка комплекса высокоточных внутритрубных диагностических приборов для обеспечения надежности объектов магистральных трубопроводов» введены в промышленную эксплуатацию:

- 1 диагностический комплекс для выявления отслоений изоляционного покрытия трубопроводов с применением технологии электромагнитной акустики (далее – ЭМА);
- 1 комбинированный дефектоскоп;
- 3 ультразвуковых дефектоскопа;
- 1 магнитный дефектоскоп;
- 3 многоканальных профилемера.

Дефектоскоп для обнаружения дефектов изоляционного покрытия трубопроводов

В 2018 году АО «Транснефть – Диаскан» разработало новый дефектоскоп, предназначенный для выявления отслоений и повреждений защитного изоляционного покрытия трубопроводов диаметрами от 1 020 до 1 220 мм и толщиной стенки до 30 мм. Этот прибор – уникальная разработка: в мире всего несколько компаний обладают технологией электромагнитной акустики, применяемой во внутритрубных инспекционных приборах. Он успешно прошел весь комплекс испытаний как на полигоне АО «Транснефть – Диаскан», так и на действующем участке трубопровода в АО «Транснефть – Урал».

¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 11.11.2016 (протокол № 21).

НИОКР

В 2018 году в рамках Сводного плана научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических разработок ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (ОСТ) выполнялись прикладные тематики НИОКР, в их числе следующие основные разработки:

- Герметизирующая камера с подгонной рамой, которая позволит проводить ремонты участков магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов DN 200-500 методом вырезки катушки в русловой части переходов магистральных трубопроводов через водные преграды.
- Блочно-модульная котельная мощностью 1–6 МВт. Разработан типоразмерный ряд котельных мощностью от 1 до 6 МВт с системой автоматизации и управлением с удаленного автоматизированного рабочего места, работающих на жидком и газообразном топливе.

Для использования в составе блочно-модульных котельных разработаны котлы с выносным экономайзером, обеспечивающим повышенный КПД и экономичность выработки тепловой энергии.

- Теплогидравлический стенд для исследования процессов транспортировки тяжелых и битуминозных нефтей. Разработанный стенд позволит прогнозировать процесс парафиноотложения на стенках трубопровода, исследовать эффективность применения разбавителей, ингибиторов парафиноотложения, моделировать процессы разогрева и остывания нефти в трубопроводе, проводить другие исследования, направленные на разработку мероприятий по повышению энергоэффективности транспортировки тяжелых нефтей.

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ГРУППЕ ТРАНСНЕФТЬ

С целью формирования единой политики ПАО «Транснефть» и ОСТ, а также повышения эффективности управления интеллектуальной собственностью в ПАО «Транснефть» действует коллегиальный совещательный орган – Комиссия по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть». В 2018 году состоялось три заседания Комиссии, посвященные актуальным вопросам правовой охраны, использования и учета результатов интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и ОСТ.

В 2018 году ПАО «Транснефть» был разработан и утвержден нормативный документ «Положение о патентно-лицензионной работе в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть», регулирующий порядок патентно-лицензионной деятельности в системе «Транснефти».

В целях контроля за реализацией ОСТ единой политики в сфере интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть» в 2018 году проведено 5 целевых проверок по управлению правами на РИД.

В 2018 году в системе «Транснефти» введена комплексная система патентной аналитики с целью дальнейшего применения полученных результатов в производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Транснефть» и ОСТ: проведены предварительные патентные исследования при включении заявленных тематик НИОКР в ежегодный сводный План НИОКР ПАО «Транснефть» и ОСТ, проведены патентные исследования на этапах выполнения НИОКР, а также построены патентные ландшафты по трем приоритетным технологическим направлениям.

С целью информационной поддержки процесса управления правами на РИД на всех этапах жизненного цикла в 2018 году в ОСТ введена единая база данных «Информационная система управления результатами интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» (далее – БД ИСУРИД), разработанная в 2017 году. На программное обеспечение БД ИСУРИД (программу для ЭВМ и базу данных) ПАО «Транснефть» получено одно свидетельство на программу для ЭВМ и два свидетельства на базу данных.

Число патентов и свидетельств (действующих на отчетную дату), шт.

2016	2017	2018
586	670	650

Научно-практический семинар по вопросам интеллектуальной собственности

Для работников ПАО «Транснефть» и ОСТ в 2018 году организован и проведен второй научно-практический семинар по интеллектуальной собственности ПАО «Транснефть».

Участники обсудили новые тренды в управлении интеллектуальной собственностью с использованием цифровых технологий – применение блокчейн-технологий и искусственного интеллекта. Были рассмотрены проблемные вопросы интернет-права, перспективы использования технологического брокерства.

Также 2018 году прошло 10 онлайн-семинаров, посвященных вопросам управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, с привлечением высококвалифицированных специалистов в области интеллектуальной собственности.

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТОВ

GRI 103-1 В соответствии с законодательством Российской Федерации предприятия Группы Транснефть являются субъектами критической информационной инфраструктуры (далее – КИИ).

Одним из приоритетов Группы Транснефть является обеспечение защищенности и бесперебойного функционирования информационной инфраструктуры и применяемых информационных технологий при автоматизации технологических и бизнес-процессов, защиты коммерческой тайны и иной конфиденциальной информации.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

- Группа Транснефть реализует Политику информационной безопасности, определяющую основные цели в сфере обеспечения информационной безопасности:
- защита работников ПАО «Транснефть» и ОСТ от возможного причинения им материального, морального или иного ущерба посредством неправомерного использования касающейся их информации, в том числе персональных данных;
 - защита и поддержка позитивного имиджа и деловой репутации ПАО «Транснефть» и ОСТ в информационной сфере;
 - обеспечение непрерывности технологических и бизнес-процессов;
 - поддержка инновационного и ускоренного развития информационной безопасности и информационных технологий;
 - минимизация вероятного ущерба от реализации угроз информационной безопасности.

Документы

- Федеральный закон от 29.07.2004 № 98-ФЗ «О коммерческой тайне»;
- Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;
- Федеральный закон от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» и его подзаконные акты;
- Указ Президента Российской Федерации от 15.01.2013 № 31с «О создании государственной системы обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак на информационные ресурсы Российской Федерации»;
- Указ Президента Российской Федерации от 05.12.2016 № 646 «Об утверждении Доктрины информационной безопасности Российской Федерации»;
- Политика информационной безопасности ПАО «Транснефть», утверждена Советом директоров, протокол от 28.12.2017 № 21;
- Программа противодействия киберугрозам информационно-технологическим ресурсам (срок реализации 2017–2020 годы).

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КИБЕРУГРОЗАМ

Информационно-технологические ресурсы ПАО «Транснефть» подвергаются нарастающему числу хакерских атак. В 2018 году число обработанных электронных писем с нежелательным содержанием, с помощью которого могут внедряться вредоносные программы, достигло около 7 млн писем. В течение отчетного года отмечается увеличение в почтовом трафике доли сообщений, зафиксированных с признаком «вирус». Данный факт частично свидетельствует о растущей фишинговой активности, которая отмечается в мире. Также выросло число попыток проведения компьютерных атак на центр обработки данных ПАО «Транснефть».

- В рамках реализации Программы противодействия киберугрозам информационно-технологическим ресурсам ПАО «Транснефть» (далее – Программа) и организаций системы «Транснефть» в ПАО «Транснефть» за 2018 год выполнены мероприятия по:
- организации взаимодействия с потребителями услуг в сфере транспортировки нефти и нефтепродуктов по взаимному информированию о компьютерных атаках;
 - проведению научно-исследовательской работы в области обеспечения кибербезопасности.

С целью выполнения требований законодательства Российской Федерации по вопросам обеспечения безопасности объектов КИИ в ПАО «Транснефть» разработана нормативно-методическая база по вопросам категорирования объектов КИИ, организовано проведение соответствующих мероприятий.

- организации и обеспечению деятельности Центра компьютерной безопасности;
- организации взаимодействия с Государственной системой обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак Российской Федерации (ГосСОПКА);
- созданию централизованной системы мониторинга и управления событиями информационной безопасности, обеспечивающей инвентаризацию информационно-технологических ресурсов, сбор и корреляцию событий информационной безопасности, управление инцидентами информационной безопасности;

ПЛАНЫ НА 2019 ГОД

В рамках реализации Программы в 2019–2020 годах особое внимание будет уделено вопросам организации безопасного взаимодействия корпоративной компьютерной сети ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» с сетью Интернет, повышению осведомленности персонала в вопросах информационной безопасности.

Завершение мероприятий по категорированию объектов КИИ, определению значимых объектов КИИ и обеспечению выполнения процессов по их защите.

УВЕЛИЧЕНИЕ КПД



Кривоножкин Алексей Анатольевич

ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА

ЦРС Брянского районного управления АО «Транснефть – Дружба»

Алехин Алексей Андреевич

НАЧАЛЬНИК

ЛПДС «Быково» ООО «Транснефть – Балтика»

Кривоножкин Алексей и Алехин Алексей являются авторами модернизированного замка СРТ-150 для производства работ по сборке сборно-разборного трубопровода для освобождения нефтепровода от нефти и нефтепродуктов в полевых условиях.

Кривоножкин Алексей Анатольевич:

Вместе с Алексеем Алехиным мы изобрели приспособление для сборки в полевых условиях труб СРТ это сборно-разборный трубопровод. Благодаря модернизированному замку СРТ-150 можно сократить время на монтаж, снизить трудоемкость выполняемых работ, а также увеличить безопасность труда. С этим приспособлением на сборке СРТ могут работать два человека, без него приходилось задействовать четверых-пятерых. Наши устройства уже внедрены в производство и приходят в комплекте с трубами. Раньше ничего похожего в нефтяной отрасли не существовало.

Алехин Алексей Андреевич:

Мы с моим коллегой изобрели замок, позволяющий значительно сократить время монтажа сборно-разборных трубопроводов и повысить качество работ. Таким образом, нам удалось и повысить надежность замка, и упростить технологический процесс сборки, а значит, и в несколько раз увеличить ее скорость. Это очень важно, особенно когда работаешь на авариях и счет времени идет на секунды.

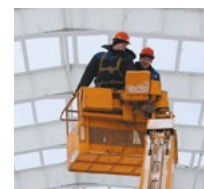
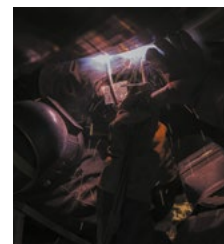


“
**Я люблю
свою работу**

Это настоящая мужская профессия,

**очень тяжелая, но вместе с тем невероятно
интересная, постоянно развивающая тебя**

”



УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ

- 94 Финансово-экономическая результативность
- 100 Инвестиционные проекты в России и за рубежом
- 105 Влияние на развитие регионов присутствия
- 110 Закупочная деятельность
- 115 Противодействие коррупции
- 118 Соблюдение законодательства
- 120 Компания в лицах: Татьяна Грекова и Любовь Малышева



ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ

ТЕМА

6. Экономические результаты деятельности

GRI 103-1 ПОЧЕМУ ТЕМА ЯВЛЯЕТСЯ СУЩЕСТВЕННОЙ

ПАО «Транснефть» является крупнейшим российским транспортным оператором магистральных нефтепроводов России. От финансовой и экономической устойчивости Группы Транснефть зависят не только акционеры, работники, потребители и другие заинтересованные стороны, но и экономика страны в целом.

GRI 103-2 УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

ПАО «Транснефть» реализует финансовую стратегию, в рамках которой осуществляет:

- поддержание ликвидности на уровне, достаточном для обеспечения финансовой устойчивости;
- обеспечение концентрации денежных потоков в головной компании Группы в целях максимально эффективного управления денежными средствами;
- контроль наличия должного уровня обеспечения по контрактам с внешними контрагентами;
- обеспечение дивидендных выплат акционерам с учетом обязательной достаточности имеющихся в распоряжении Компании средств для финансирования операционной, инвестиционной и финансовой деятельности;
- рефинансирование существующего долга на более выгодных условиях и обеспечение ровного профиля его погашения в случае благоприятной рыночной конъюнктуры;
- диверсификация валют, в которых размещаются временно свободные денежные средства, с учетом валютной структуры пассивов и графика платежей;
- сохранение основных коэффициентов долговой нагрузки в пределах, необходимых для поддержания кредитного рейтинга на уровне не ниже суверенного рейтинга Российской Федерации;
- управление валютными и процентными рисками;
- регулярный мониторинг финансового состояния банков-контрагентов ПАО «Транснефть».

Документы

- Финансовая стратегия ПАО «Транснефть»;
- План мероприятий по снижению капитальных затрат¹;
- Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» до 2023 года²;
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2018–2023 годы³.

GRI 103-3 Оценка эффективности управления

КРЕДИТОСПОСОБНОСТЬ⁴

Вaa3 (прогноз позитивный) агентства Moody's Investors Service	BBB- (прогноз стабильный) по обязательствам в иностранной валюте и BBB (прогноз стабильный) по обязательствам в национальной валюте агентства S&P Global Rating	RuAAA (прогноз стабильный) агентства «Эксперт РА» (RAEX), Национальная шкала.
--	---	--

¹ Разработан ПАО «Транснефть» в рамках исполнения Плана мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности, утвержденного Председателем Правительства Российской Федерации Д.А. Медведевым 11.11.2013 № 6732п-П9.

² Утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 27.12.2018 (протокол № 22) взамен Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» до 2022 года (утверждена решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 19.03.2018 (протокол № 22)).

³ Является составной частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 27.12.2018 (протокол № 22).

⁴ По состоянию на 31.12.2018.

ИТОГИ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ¹

Финансовые результаты Группы по итогам 2018 года продемонстрировали значительный рост в сравнении с 2017 годом. За год, закончившийся 31 декабря 2018 года, выручка Группы выросла на 95 621 млн рублей, или 10,8 %, преимущественно за счет роста выручки от оказания услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов, роста выручки от реализации нефти на экспорт и выручки от реализации стивидорных услуг, дополнительных услуг порта и услуг флота.

+10,8%
рост выручки Группы по МСФО
в 2018 году

Основные результаты деятельности Группы Транснефть, млн руб.

Показатель	2017	2018	Абсолютное изменение	Изменение, %
Выручка	884 337	979 958	95 621	10,8
Скорректированная прибыль за год	179 166	170 478	-8 688	-4,8
EBITDA*	408 694	433 436	24 742	6,1

* Без учета операций по купле-продаже сырой нефти по договорам с ПАО «НК «Роснефть» и Китайской национальной объединенной нефтяной корпорацией.



¹ Все представленные в данном Отчете финансовые показатели рассчитаны на основе консолидированной аудированной финансовой отчетности (МСФО).

Важным показателем деятельности Группы является объем созданной и распределенной экономической ценности. Созданная экономическая стоимость отражает основные источники формирования дохода Компании.

Состав созданной экономической стоимости

Состав	Описание
Выручка	валовые продажи за вычетом возвратов, дисконтов и списаний
Доход от финансовых инвестиций	средства, полученные в качестве процентов по финансовым займам, дивидендов по акциям, роялти и прямого дохода от использования активов организации (например, сдачи собственности в аренду)
Доход от продажи активов	средства, полученные от продажи как материальных, так и нематериальных активов

Распределенная экономическая стоимость показывает, как Группа распорядилась денежными потоками и какой объем стоимости был получен стейкхолдерами Компании: поставщиками и подрядчиками (операционные затраты), работниками (заработная плата), акционерами и инвесторами (выплаты поставщикам капитала), государством (выплаты государству), местными сообществами (инвестиции в местные сообщества).

Состав распределенной экономической стоимости

Состав	Описание
операционные затраты	осуществленные денежные платежи контрагентам по оплате материалов, компонентов продукции, оборудования и услуг, арендных платежей и т. д.
заработная плата, другие выплаты и льготы работникам	заработная плата работников, выплаты государству от имени работников (налоги, сборы, выплаты в фонд страхования по безработице), а также пенсионные и страховые платежи, затраты на медицинские услуги работникам, другие формы поддержки работников
выплаты поставщикам капитала	дивиденды всем категориям акционеров и проценты, выплачиваемые кредиторам
выплаты государству	все налоги организации, за исключением отложенных
инвестиции в местные сообщества	пожертвования благотворительным и неправительственным организациям и исследовательским учреждениям, затраты на поддержку общественной инфраструктуры, а также прямое финансирование социальных программ, культурных и образовательных мероприятий

Нераспределенная экономическая стоимость рассчитывается как разница между созданной прямой экономической стоимостью и распределенной экономической стоимостью.

GRI 201-1

Созданная и распределенная экономическая стоимость, млрд руб.¹

Показатель	2016	2017	2018
Созданная прямая экономическая стоимость	873,7	918,6	1 003,9
Выручка	848,1	884,3	980,0
Доход от финансовых вложений	21,5	31,8	20,4
Доход от продажи активов	4,0	2,5	3,5
Распределенная экономическая стоимость	575,4	651,8	725,6
Операционные затраты	277,7	298,5	349,2
Заработная плата и другие выплаты и льготы работникам	144,9	151,5	163,6
Выплаты поставщикам капитала ²	59,7	106,9	112,8
Выплаты государству ³	78,3	79,9	85,1
Инвестиции в местные сообщества	14,9	14,9	14,9
Нераспределенная экономическая стоимость	298,2	266,8	278,3

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ

С целью обеспечения экономической устойчивости Группы, помимо постоянного следования Финансовой стратегии, также реализуются специализированные программы по оптимизации затрат.

Так, в 2018 году произошло снижение капитальных затрат за счет реализации Плана мероприятий по снижению капитальных затрат ПАО «Транснефть» за 2018 год. Их фактическое снижение составило 4,2 млрд рублей. За счет реализации Плана мероприятий по снижению капитальных затрат в период 2018–2023 годов ожидается снижение совокупных капитальных затрат в размере 24,0 млрд рублей.

4,2 млрд руб.

фактическое снижение капитальных затрат ПАО «Транснефть» в 2018 году

Объем снижения совокупных капитальных затрат, млрд руб.

2016	2017	2018
8,9	5,1	4,2

Благодаря реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Транснефть» удалось снизить объем операционных затрат на 5,0 млрд рублей. Запланировано, что общее снижение операционных затрат за 2018–2023 годы составит около 30,0 млрд рублей.

на 5 млрд руб.

снизился объем операционных затрат Группы в 2018 году

¹ Все показатели в данном документе представлены с округлением, в связи с чем сумма округленных показателей может отличаться от округленной суммы фактических показателей.
² Дивиденды всем категориям акционеров и проценты, выплачиваемые кредиторам.
³ Совокупный объем налоговых начислений, за исключением налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.

Полученную экономию операционных расходов ПАО «Транснефть» направляет на производственные цели, включая реализацию мероприятий, повышающих эффективность процесса транспортировки нефти и нефтепродуктов, увеличивающих надежность работы систем и оборудования с сохранением высокого уровня технологической и экологической безопасности производства.

Объем снижения операционных затрат, млрд руб.

2016	2017	2018
факт	факт	факт
9,2	6,9	5,0

Увеличение EBITDA от реализации программ, направленных на оптимизацию затрат и улучшение финансовых показателей, млрд руб.

	2016	2017	2018
План мероприятий по снижению капитальных затрат	+0,2	+0,1	+0,1

ФИНАНСОВЫЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С ГОСУДАРСТВОМ

Группа Транснефть является крупным налогоплательщиком. ПАО «Транснефть» регулярно выплачивает дивиденды государству как ключевому акционеру.

Платежи в пользу государства, млрд руб.

	2016	2017	2018
Совокупный объем дивидендов, выплаченных в пользу государства ¹	11,5	45,5	43,2
Совокупный объем налоговых начислений ²	78,3	79,9	85,1

Компания получает финансовую помощь от государства в виде налоговых льгот. Налоговые льготы связаны с применением организациями системы «Транснефть» пониженных ставок по налогу на прибыль и налогу на имущество, установленных местными органами власти.

Финансовая помощь от государства, млрд руб.

	2016	2017	2018
Налоговые льготы	2,6	1,1	1,7

¹ Без учета консолидации ПАО «НМТП».
² За исключением налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.

Планы

Планы на 2018 год	Статус выполнения (выполнено/выполнено частично (добавить комментарий)/ не выполнено (добавить комментарий)	Комментарий	Планы на 2019 год
На 2018 год Компанией запланирована реструктуризация внешнего долга посредством замещения кредита в иностранной валюте новыми заимствованиями в российских рублях. В этих целях, а также согласно потребности Компании в дополнительном привлечении заемного финансирования будет продолжена работа с потенциальными кредиторами и финансовыми организациями.	Выполнено	Осуществлено полное погашение валютного долга ПАО «Транснефть» ¹ и его частичное замещение заимствованиями в российских рублях.	Плановое погашение текущей задолженности. Привлечение долгового финансирования при необходимости и наличии соответствующей конъюнктуры рынка.

¹ Без учета консолидации ПАО «НМТП».

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ
В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ

ТЕМА

8. Непрямые экономические воздействия Компании

ПОЧЕМУ ТЕМА ЯВЛЯЕТСЯ СУЩЕСТВЕННОЙ

Инвестиционные проекты Группы являются не только драйвером развития ПАО «Транснефть», но и создают условия для экономического развития регионов присутствия организаций системы «Транснефть».

Документы

Программа развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть»¹ включает следующие разделы:

- Программа технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов;
- Инвестиционная программа.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ
ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Эффективность инвестиционной деятельности, осуществляемой в ПАО «Транснефть», определяется в рамках системы ключевых показателей эффективности ПАО «Транснефть» с помощью «Интегрального показателя эффективности инвестиционной деятельности по Программе развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть».

Ключевые показатели эффективности в составе Интегрального показателя эффективности инвестиционной деятельности по Программе развития, технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов

Показатель	2017		2018		2019
	План	Статус выполнения	План	Статус выполнения	План
1	2	3	4	5	6
Исполнение плана финансирования Программы развития, млрд руб. (с НДС)	328,1	Выполнено	243,3	Выполнено	276,6
Исполнение плана освоения капитальных вложений по Программе развития, млрд руб. (без НДС)	278,7	Выполнено	206,2	Выполнено	232,4
Исполнение Плана мероприятий по снижению капитальных затрат по Программе развития, млрд руб. (без НДС)	4,9	Выполнено	3,8	Выполнено	3,8
Исполнение сроков реализации Инвестиционных проектов, ед.	7	Выполнено	5	Выполнено с учетом нормализации	4
Исполнение плана по замене трубы на линейной части, км	1 006	Выполнено	1 018	Выполнено	1 001
Исполнение плана по строительству и реконструкции резервуаров, шт.	63	Выполнено	57	Выполнено	80

¹ Утверждена в составе Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть» решением Совета директоров ПАО «Транснефть» от 27.12.2018 (протокол № 22).

В состав Программы развития входит Программа технического перевооружения и реконструкции объектов магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть», направленная на поддержание работоспособности и эффективного технического состояния основных производственных фондов Компании, обеспечивающих транспортировку нефти и нефтепродуктов по системе «Транснефти» в объемах, заявленных потребителями, с соблюдением норм экологической и промышленной безопасности.

GRI 203-1

РЕАЛИЗУЕМЫЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ
ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

Объем финансирования инвестиционной программы в 2018 году составил 63,8 млрд рублей¹.

Проекты	Преимущества реализации проекта	Срок ввода
Развитие системы магистральных нефтепроводов		
Расширение трубопроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан на участке ГНПС «Тайшет» – НПС «Сковородино» до 80 млн тонн в год	Реализация проектов по расширению ТС ВСТО обеспечит возможность диверсификации экспортных потоков российской нефти в Китайскую Народную Республику и страны Азиатско-Тихоокеанского региона через СМНП «Козьмино», а также возможность поставки на нефтеперерабатывающие заводы Российской Федерации – Комсомольский НПЗ, Хабаровский НПЗ	2019
Расширение трубопроводной системы Восточная Сибирь – Тихий океан на участке НПС «Сковородино» – СМНП «Козьмино» до 50 млн тонн в год		2019
Строительство нефтепровода-отвода ВСТО – Комсомольский НПЗ	Реализация проекта обеспечит возможность поставки нефти на Комсомольский НПЗ трубопроводным транспортом	2019
Развитие системы магистральных нефтепродуктопроводов		
Увеличение пропускной способности продуктопровода «Север» до 25 млн т в год для расширения экспортных возможностей системы продуктопроводов	Реализация проекта позволит обеспечить увеличение объемов перекачки дизельного топлива в направлении порта Приморск для расширения экспортных возможностей системы продуктопроводов	2018
Реконструкция системы магистральных трубопроводов для увеличения объемов транспортировки нефтепродуктов в Московский регион	Реализация проекта позволит обеспечить увеличение объемов транспортировки светлых нефтепродуктов для нужд Московского региона, а также расширить номенклатуру автомобильных бензинов	2018

Для подтверждения соответствия выбранных технологических и конструктивных решений по проекту лучшим отечественным и мировым практикам в области строительства и эксплуатации, а также с целью обеспечения эффективности осуществления капитальных затрат, ПАО «Транснефть» в соответствии с нормативными документами обеспечивает проведение технологического и ценового аудита инвестиционных проектов, а также оценки экономической эффективности их реализации.

¹ Без Группы НМТП.

РАСШИРЕНИЕ ТС ВСТО НА УЧАСТКЕ ГНПС «ТАЙШЕТ» – НПС «СКОВОРОДИНО» ДО 80 МЛН ТОНН В ГОД

Цель и сроки реализации проекта

Увеличение пропускной способности трубопроводной системы ВСТО-1 до 80 млн тонн для обеспечения транспортировки нефти на экспорт в Китайскую Народную Республику и в направлении СМНП «Козьмино», а также на нефтеперерабатывающие заводы Российской Федерации (ООО «РН-Комсомольский НПЗ», ОАО «Хабаровский НПЗ»).

Ключевые результаты 2018 года

- С 2018 года с вводом в эксплуатацию НПС № 3, 6, 9 обеспечено увеличение пропускной способности ТС ВСТО на участке ГНПС «Тайшет» – НПС «Сковородино» до 73 млн тонн в год.
- На ГНПС «Тайшет» завершен комплекс строительно-монтажных работ.
- На НПС № 2, 5, 7 завершен основной объем работ по монтажу зданий, сварке технологических трубопроводов и монтажу эстакад, металлоконструкций резервуаров.

Завершение проекта: 2019 год

ОСНОВНЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА



* ВЭС – внешнее электроснабжение

РАСШИРЕНИЕ ТС ВСТО НА УЧАСТКЕ НПС «СКОВОРОДИНО» - СМНП «КОЗЬМИНО» ДО 50 МЛН ТОНН В ГОД

Цель и сроки реализации проекта

Увеличение пропускной способности трубопроводной системы ВСТО-2 до 50 млн тонн для обеспечения транспортировки нефти на экспорт через СМНП «Козьмино», а также на нефтеперерабатывающие заводы Российской Федерации (ООО «РН-Комсомольский НПЗ», ОАО «Хабаровский НПЗ»).

Ключевые результаты 2018 года

- С 2018 года с вводом в эксплуатацию НПС № 29 обеспечено увеличение пропускной способности ТС ВСТО на участке НПС «Сковородино» – СМНП «Козьмино» до 45 млн тонн в год.
- Ведется строительство НПС № 23, 26, 32 с объектами ВЭС и связи.
- Выполняется реконструкция НПС № 27, 34, 41.

Завершение проекта: 2019 год

ОСНОВНЫЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА



ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ЗА РУБЕЖОМ

В сентябре 2018 года Группа Транснефть приобрела 50 % уставного капитала компании Omirico Limited, под косвенным контролем которой находится 50,1 % акций ПАО «НМТП».

В результате приобретения эффективная доля Группы в ПАО «НМТП» увеличилась с 37 % до 63 % (по МСФО), вследствие чего Группа получила контроль над ПАО «НМТП» и его дочерними компаниями.

Расположение терминалов Группы НМТП в ключевых точках транзита экспортных и импортных грузов на Черном и Балтийском морях позволяет извлекать выгоду из роста спроса на перевалку грузов на всех направлениях. Порты Группы НМТП лидируют по грузообороту среди российских портов и занимают третье место среди портов Европы после Роттердама и Антверпена.

ПЛАНЫ

Инвестиционный проект	Статус выполнения	Комментарий
2018		
Расширение пропускной способности МН для поставки нефти на НПЗ АО «ТАНЕКО» до 14 млн тонн в год	Выполнено	—
Развитие системы магистральных трубопроводов для увеличения поставок нефтепродуктов в порт Приморск до 25 млн тонн в год (проект «Север»)	Выполнено	—
Реконструкция системы магистральных трубопроводов для увеличения объемов транспортировки нефтепродуктов в Московский регион	Выполнено	—
План на 2019 год		
Расширение ТС ВСТО на участке ГНПС «Тайшет» – НПС «Сковородино» до 80 млн тонн в год	Реализация проекта осуществляется в соответствии с запланированными сроками	—
Расширение ТС ВСТО на участке НПС «Сковородино» – СМНП «Козьмино» до 50 млн тонн в год	Реализация проекта осуществляется в соответствии с запланированными сроками	—
Нефтепровод-отвод «ТС ВСТО — Комсомольский НПЗ»	Срок завершения проекта перенесен с 2018-го на 2019 год	ООО «РН-Комсомольский НПЗ», являющимся заявителем по договору на технологическое присоединение к системе магистральных трубопроводов ПАО «Транснефть», не исполнены предусмотренные указанным договором обязательства по подключению к отводу технологически взаимосвязанного объекта – пункта сдачи-приема с СИКН, у ПАО «Транснефть» отсутствует возможность проведения комплексного опробования систем и оборудования объектов и проведения приемочной комиссии, в связи с чем срок завершения реализации проекта перенесен на 2019 год
Расширение пропускной способности МН Уса – Ухта и МН Ухта – Ярославль	Реализация проекта осуществляется в соответствии с запланированными сроками	—

Подробнее об инвестиционной деятельности см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2018 год

ВЛИЯНИЕ НА РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

ТЕМА

8. Непрямые экономические воздействия Компании

ПОЧЕМУ ТЕМА ЯВЛЯЕТСЯ СУЩЕСТВЕННОЙ

Группа Транснефть является одной из крупнейших инфраструктурных компаний в Российской Федерации, трубопроводы Группы находятся на территории 61 субъекта страны. Группа Транснефть оказывает значительное влияние на социально-экономическую ситуацию в регионах присутствия.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Группа Транснефть через дочерние общества в регионах присутствия взаимодействует с органами государственной и муниципальной власти, органами местного самоуправления, общественными организациями, коренными народами Севера, СМИ и другими представителями местных сообществ.

СОТРУДНИЧЕСТВО С РЕГИОНАМИ

Взаимодействие с представителями регионов присутствия осуществляется в том числе через заключение соглашений о сотрудничестве. Направления сотрудничества в рамках соглашений с регионами – производственная деятельность, инвестиционные, социальные и благотворительные проекты, вопросы налогообложения, охрана окружающей среды.

Направления сотрудничества в рамках Соглашений с регионами



дальнейшее развитие экономики, улучшение инвестиционного климата



борьба с незаконным оборотом и хищением нефти и нефтепродуктов



строительство объектов инфраструктуры



инвестиции в развитие, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение производственной базы



обеспечение безопасной эксплуатации объектов магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов



использование производственных мощностей промышленных предприятий региона



защита производственной инфраструктуры Компании от угроз диверсионно-террористической направленности



реализация социальных проектов и программ Компании

- GRI 203-2

Основные мероприятия 2018 года, проведенные в рамках реализации совместных соглашений с региональными и местными органами власти.
- произведено финансирование объектов социальной инфраструктуры (школ, детских садов, поликлиник и других социальных учреждений) в регионах присутствия Группы;
- построены десятки жилых домов;
- осуществлено строительство, ремонт и оснащение образовательных, медицинских, спортивных учреждений;
- созданы новые рабочие места;
- проведены значимые мероприятия по улучшению городской среды;
- реализованы мероприятия по сохранению и восполнению биосистем в регионах присутствия, защите видов, занесенных в Красную книгу, биомониторингу водных ресурсов.

GRI 203-1
GRI 103-3

ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЛИЯНИЕ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ
НА РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

Группа Транснефть в процессе своей деятельности оказывает влияние на развитие экономики регионов присутствия: пополнение бюджетов путем уплаты налогов, направление инвестиций и создание новых рабочих мест.

Группа Транснефть является одним из крупнейших налогоплательщиков России, своевременно и в полном объеме уплачивает налоги. В 2018 году в совокупности в бюджеты всех уровней было перечислено 85,1 млрд рублей.

Совокупный объем налоговых начислений¹, млрд руб.

2015	2016	2017	2018
60,4	78,3	79,9	85,1

85,1
млрд руб.
совокупный объем
налоговых отчислений
в 2018 году

Благодаря инвестиционным проектам Компании за последние 10 лет новые рабочие места получили более 13,5 тыс. человек по всей стране. В 2018 году было создано 750 рабочих мест.

Количество рабочих мест, созданных в результате реализации инвестиционных проектов

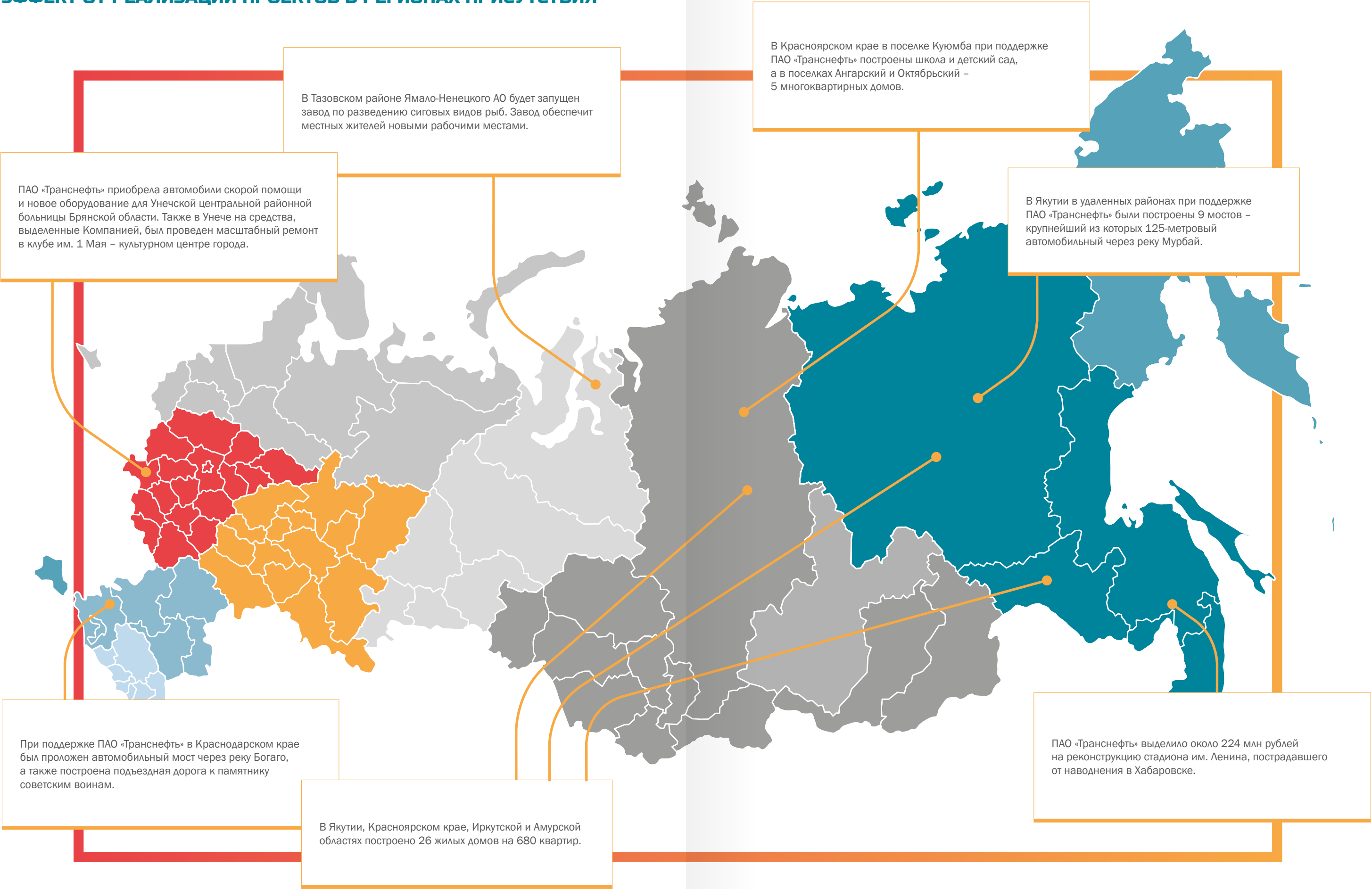
2017 (факт)	2018 (план)	2018 (факт)	2019 (план)
более 1 500	более 700	750	более 800

750
рабочих мест
создано в 2018 году
благодаря инвестиционным
проектам Компании

¹ За исключением налогов и взносов, начисляемых в связи с оплатой труда работников.



ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ТЕМА

9. Закупочная деятельность

ПОЧЕМУ ТЕМА ЯВЛЯЕТСЯ СУЩЕСТВЕННОЙ

Во всех регионах присутствия Группа Транснефть проводит активную закупочную деятельность: Группа на конкурентной основе закупает необходимые работы, услуги и продукцию.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Группа развивает сотрудничество с подрядными организациями, делая акцент на прозрачности закупочной деятельности, добросовестной конкуренции и обеспечении равных условий для контрагентов.

Принципы

- Информационная открытость закупок;
- Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг (с учетом при необходимости стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
- Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

Документы

- Федеральный закон от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Положение о закупке товаров, работ, услуг ПАО «Транснефть», утверждено решением Совета директоров от 21.06.2018, протокол № 11;
- Программа локализации производства аналогов импортной продукции ПАО «Транснефть».

Организационная структура

- ПАО «Транснефть» осуществляет организацию и проведение закупок товаров, работ, услуг в качестве организатора закупки для организаций системы «Транснефть». Организация и проведение закупок при этом осуществляется на основании агентских договоров.
 - снижения начальной цены договора;
 - повышения профессионализма лиц, осуществляющих закупочную деятельность, при закупке однородных товаров, работ, услуг, необходимых одновременно нескольким организациям Группы Транснефть.
- Консолидированные закупки в ПАО «Транснефть» осуществляются в целях:
- сокращения издержек проведения закупочных процедур;
- Ответственным за закупочную деятельность является департамент организации и проведения торгов ПАО «Транснефть».

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Закупочная деятельность Группы регулярно проходит общественный аудит эффективности закупок. Аудит проводит Советский орган при ПАО «Транснефть»¹ и на основе взаимодействия с Группой Транснефть, предпринимательским сообществом, некоммерческими и общественными объединениями, представителями отраслевых, научных и образовательных учреждений вырабатывает предложения, направленные на повышение эффективности закупочной деятельности.

¹ <https://www.transneft.ru/tenders/soveshatelnii-organ/>

GRI 102-9

Информация о закупках, проведенных ПАО «Транснефть» и организациями системы «Транснефть» в 2018 году

Группа товаров, работ, услуг	Объем (начальная стоимость) проведенных закупок, млрд руб.	Доля группы товаров, работ, услуг
Централизованные закупки	240,3	73,6 %
Воздушное патрулирование	5,3	1,6 %
Детали трубопроводов	6,8	2,1 %
Диагностические работы	4,4	1,3 %
Металлоконструкции резервуаров	1,4	0,4 %
Проектно-изыскательские работы	13,4	4,1 %
Программное обеспечение	14,6	4,5 %
Прочие МТР	77,3	23,7 %
Строительно-монтажные работы	116,8	35,8 %
Трубы для магистральных нефтепроводов	0,3	0,1 %

ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть»		
Группа товаров, работ, услуг	Объем (начальная стоимость) проведенных закупок, млрд руб.	Доля группы товаров, работ, услуг
Локальные (местные) закупки, проведенные заказчиками в регионах осуществления деятельности	86,0	26,4 %

GRI 204-1

КОНСОЛИДАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2018 году ПАО «Транснефть» провело около 2 700 консолидированных закупок для нужд организаций системы «Транснефть», общая сумма начальных максимальных цен которых составила 240,3 млрд рублей.

Закупки Группы Транснефть

	2017		2018	
	Количество, шт.	Начальная максимальная цена, млрд руб.	Количество, шт.	Начальная максимальная цена, млрд руб.
Закупки				
Консолидированные	2 518	268	2 731	240,3
Локальные	40 999	164	44 296	86,0

Учет экологических требований

ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» при выборе поставщиков учитывают экологические требования и требования к энергоэффективности, предъявляемые к закупаемым товарам, работам, услугам. Требования к закупаемым товарам, работам, услугам указываются в документации о закупке, размещаемой в единой информационной системе в сфере закупок в соответствии с Законом о закупках.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПУБЛИЧНОСТИ И ОТКРЫТОСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В целях обеспечения открытости информация о закупочной деятельности заказчиков подлежит размещению не только в единой информационной системе в сфере закупок, но и на сайтах заказчиков в информационно-телекоммуникационной сети Интернет, а также в иных общедоступных источниках.

Доля конкурентных способов закупки

2017	2018
73,5 %	87,8 %

87,8 %
доля конкурентных способов закупки в 2018 году

ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ЗАКУПОК В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ

Проведение закупок в электронной форме позволяет:

- расширить возможности участия юридических и физических лиц в закупке товаров, работ, услуг;
- развивать добросовестную конкуренцию;
- обеспечивать гласность и прозрачность закупок;
- предотвращать коррупцию и другие злоупотребления.

Компания стремится расширить объем закупок в электронной форме. Так, в 2018 году доля закупок, проводимых Группой Транснефть в электронной форме, увеличилась и составила 59,7 % от начальной максимальной цены закупок, проведенных в 2018 году.

Доля закупок, проводимых Группой Транснефть в электронной форме

2017	2018
42,4 % от начальной максимальной цены закупок	59,7 % от начальной максимальной цены закупок

С целью соблюдения конфиденциальности информации, направляемой участниками закупок, а также с целью достижения объективного результата проведения закупок ПАО «Транснефть», в качестве операторов электронных площадок определены лица, независимые от заказчика.

GRI 204-1

ПОДДЕРЖКА СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

ПАО «Транснефть» реализует комплекс мероприятий по повышению эффективности закупочной деятельности и поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства.

65 %
доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства

Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства

2017	2018
49 %	65 %

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Реализация импортозамещения в Компании регламентирована Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Транснефть», который является частью Долгосрочной программы развития ПАО «Транснефть».

Доля отечественного оборудования, закупаемого организациями Группы Транснефть, в стоимостном выражении от всего объема закупок оборудования составила:

94 %
доля отечественного оборудования, закупаемого организациями Группы Транснефть в 2018 году

GRI 204-1

Процент закупок отечественного оборудования

2015	2016	2017	2018	2020 (план)
91 %	91,6 %	93 %	94 %	97 %



АО «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ»

В 2018 году открылся завод по производству высоковольтных электрических двигателей для магистральных и подпорных насосных агрегатов – АО «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» (далее – АО «РЭД»).

Это совместное предприятие ПАО «Транснефть» и российской промышленной группы «КОНАР», созданное в сотрудничестве с итальянской компанией Nides ASI.

Запуск АО «РЭД» стал одним из этапов масштабной программы Группы Транснефть по импортозамещению. На заводе установлено высокопроизводительное и особо точное прессовое оборудование, линия вакуум-нагнетательной пропитки, современнейший обмоточно-изоляционный комплекс и специализированное механообрабатывающее оборудование.

300

единиц в год

проектная мощность завода

224

единицы

станочный парк оборудования завода, из них 83 единицы — уникальные высокоточные станки

49

электродвигателей

планируется выпустить в 2019 году, 78 – в 2020-м

263

новых рабочих места

создано благодаря открытию завода

АО «РЭД» стал победителем проводимого в Челябинске конкурса «Строитель года – 2018» в номинации «За лучший реализованный проект в сфере промышленного строительства».

“

«РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» — инновационное предприятие полного цикла, построенное по итальянским технологиям. Оно будет выпускать высоковольтные силовые электрические установки, отвечающие передовым стандартам энергоэффективности и безопасности. Проект стал результатом тесного партнерства российских компаний ПАО «Транснефть» и «КОНАР» с мировым лидером в области промышленных энергосистем — итальянской компанией Nides ASI. Двигатели предполагается применять в первую очередь в перекачке нефти и нефтепродуктов. Они крайне востребованы отечественным топливно-энергетическим комплексом и, несомненно, будут пользоваться спросом на рынке третьих стран.

”

Владимир Путин,

Президент Российской Федерации

ПЛАНЫ

Планы на 2018 год	Статус выполнения (выполнено/ выполнено частично (добавить комментарий)/ не выполнено (добавить комментарий))	Планы на 2019 год
Сохранить тенденцию роста доли закупок в электронной форме	Выполнено	Рост доли закупок в электронной форме по отношению к 2018 году (в сопоставимых условиях) должен быть не менее 5 %
Сохранить долю закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	Выполнено	Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в размере 18 % установлен Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352
Увеличить долю конкурентных способов закупки	Выполнено	Рост доли конкурентных процедур по отношению к 2018 году (в сопоставимых условиях) должен быть не менее 2 %

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

ТЕМА

10. Противодействие коррупции

ПОЧЕМУ ТЕМА ЯВЛЯЕТСЯ СУЩЕСТВЕННОЙ

ПАО «Транснефть», входя в перечень организаций, созданных для выполнения задач, поставленных перед Правительством Российской Федерации, осознает степень ответственности перед государством и обществом и придерживается высоких этических стандартов ведения честного бизнеса, открыто заявляя о неприятии коррупции во всех ее формах и проявлениях.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Деятельность ПАО «Транснефть» в области предупреждения и противодействия коррупции в 2018 году осуществлялась в соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», Национальным планом противодействия коррупции на 2018–2020 годы,

а также Планом мероприятий ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции на 2018 год, утвержденным решением Совета директоров ПАО «Транснефть».

Документы

- Конвенция Организации Объединенных Наций против коррупции;
 - Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
 - Национальный план противодействия коррупции на 2018–2020 годы;
- Антикоррупционная политика ПАО «Транснефть»;
 - Кодекс этики и служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»¹;
 - Положение о конфликте интересов ПАО «Транснефть».

Принципы

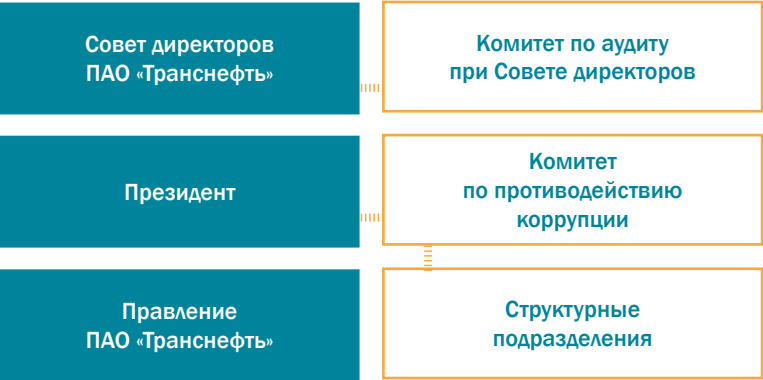
- Антикоррупционная деятельность Группы основывается на следующих принципах:

 - соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
 - неприятие коррупции во всех ее формах и проявлениях;
 - личный пример менеджмента Группы;
 - вовлеченность работников;
 - соразмерность антикоррупционных процедур риску коррупции;
- эффективность антикоррупционных процедур;
 - ответственность и неотвратимость наказания;
 - открытость бизнеса;
 - постоянный контроль и регулярный мониторинг;
 - непрерывность информирования и обучения работников;
 - непрерывное выявление и оценка коррупционных рисков;
 - отказ от ответных санкций.

¹ До апреля 2018 года – Положение о моральных и этических нормах и принципах корпоративных взаимоотношений и поведения работников организаций системы «Транснефть».

Организационная структура

Координация мер по предупреждению и противодействию коррупции в ПАО «Транснефть» возложена на Комиссию по противодействию коррупции ПАО «Транснефть». К функциям Комиссии относится в том числе рассмотрение уведомлений работников о конфликте интересов и определение способа урегулирования конфликта интересов.



ИНФОРМИРОВАНИЕ О ВОЗМОЖНЫХ ФАКТАХ КОРРУПЦИИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РАБОТНИКОВ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ» И ОРГАНИЗАЦИЙ СИСТЕМЫ «ТРАНСНЕФТЬ»

В целях информирования руководства ПАО «Транснефть» о возможных фактах коррупции в деятельности работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть», а также оперативного реагирования на поступившие обращения функционирует «горячая линия» по противодействию коррупции¹.

С целью обеспечения открытости информации о деятельности ПАО «Транснефть» по предупреждению и противодействию коррупции разработан специализированный раздел на корпоративном сайте.

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Мероприятия в сфере противодействия коррупции в 2018 году:

- проведена приоритизация коррупционных рисков и организована работа по определению достаточности применяемых процедур внутреннего контроля по предупреждению реализации коррупционных рисков;
- актуализирован Кодекс этики и служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»;
- актуализировано Положение о представительских расходах, связанных с приемом и обслуживанием в ПАО «Транснефть» представителей других организаций и отдельных лиц;
- разработан и утвержден Порядок работы с обращениями, поступающими на «горячую линию» по противодействию коррупции ПАО «Транснефть»;
- организовано представление в Правительство Российской Федерации сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера работниками, замещающими должности президента, первого вице-президента, вице-президентов ПАО «Транснефть», а также гражданами, претендующими на замещение указанных должностей;
- организовано повышение квалификации работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть», участвующих в реализации мероприятий по противодействию коррупции;
- инициирована разработка типовой программы для обучения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть», входящих в установленные с целью предупреждения коррупционных рисков перечни должностей;
- разработана Памятка работнику об основах антикоррупционного поведения, которая содержит информацию о требованиях локальных нормативных актов ПАО «Транснефть», регламентирующих вопросы предупреждения и противодействия коррупции, включая установленные для работников запреты, обязанности и гарантии.

Антикоррупционная хартия

ПАО «Транснефть» с 2014 года является участником Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Участники Хартии заявляют о принципах неприятия коррупции при осуществлении деятельности и намерениях способствовать внедрению принципов недопущения и противодействия коррупции при выстраивании взаимодействия с органами государственной власти, в отношениях с контрагентами, в корпоративных отношениях.

В 2018 году ПАО «Транснефть» прошло процедуру подтверждения (декларирования) соблюдения положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Регистрация участия ПАО «Транснефть» в Антикоррупционной хартии продлена до 2020 года.

ГРИ 103-3 ГРИ 102-25
КОНФЛИКТ ИНТЕРЕСОВ

В рамках мероприятий по повышению эффективности предупреждения и урегулирования конфликта интересов в деятельности работников ПАО «Транснефть» и ОСТ в 2018 году введены дополнительные антикоррупционные меры – ежегодное представление деклараций о конфликте интересов.

Порядок представления деклараций о конфликте интересов и перечень должностей определены приказом ПАО «Транснефть». В перечень вошли работники, занимающие должности с повышенным коррупционным риском, а именно – осуществляющие организационно-распорядительные, проверочные, контролирующие функции и работники основных подразделений по организации договорной работы.

Подробнее о конфликте интересов см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2018 год

КОДЕКС ЭТИКИ И СЛУЖЕБНОГО ПОВЕДЕНИЯ

В 2018 году актуализирован Кодекс этики и служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть», определяющий общие принципы профессиональной служебной этики и основные правила служебного поведения работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть». Нормы взаимодействия и поведения обязательны для всех работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть», вне зависимости от занимаемой должности.

Кодекс определяет основные этические ценности и принципы ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»: неукоснительное соблюдение требований законодательства Российской Федерации, с учетом норм законодательства государств, на территории которых, индивидуально или в сотрудничестве с другими лицами, осуществляет свою деятельность ПАО «Транснефть» и ОСТ, безусловный приоритет государственных интересов Российской Федерации, а также уважительное отношение к интересам субъектов иностранных государств во всех аспектах деятельности, финансовая прозрачность деятельности, выстраивание отношений с органами власти, юридическими и физическими лицами на принципах открытости и добросовестности, неприятие коррупции во всех ее формах и проявлениях, высокая социальная ориентированность и другие.

Подробнее об антикоррупционной деятельности см. Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2018 год

¹ <http://www.transneft.ru/protivodeistvie-korruptcii/goryachaya-liniya/>

СОБЛЮДЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

ТЕМЫ

- 19. Соблюдение экологического законодательства
- 35. Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере

GRI 103-1 ПОЧЕМУ ТЕМЫ ЯВЛЯЮТСЯ СУЩЕСТВЕННЫМИ

Создание этичной деловой среды Группа Транснефть считает обязательным для обеспечения своей устойчивости, поддержания и развития взаимовыгодных отношений с деловыми партнерами на основе справедливых, открытых и этичных методов сотрудничества, взаимного уважения, соблюдения обязательств и договоренностей. Фундаментальными принципами деятельности Группы являются добросовестность и ответственность за политику и действия в сфере бизнеса.

GRI 103-2 УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

При осуществлении своей деятельности Группа Транснефть ответственно относится к соблюдению норм российского и международного законодательства.

ШТРАФЫ И НЕФИНАНСОВЫЕ САНКЦИИ

Денежное выражение существенных штрафов и ограничений, наложенных на Группу за несоблюдение законодательства и нормативных требований, относящихся к:

- несоблюдению экологического законодательства (плата за негативное воздействие на окружающую среду);
- нарушениям в области охраны труда;
- нарушениям требований к перевозкам;
- нарушениям в сфере строительства (включая промышленную безопасность);
- противопожарной безопасности объектов ТЭК, фитосанитарному и ветеринарному надзору, санитарно-эпидемиологическим требованиям;
- нарушению трудового и пенсионного законодательства;
- нарушению использования земельных участков, водных объектов;
- раскрытию информации, налоговой отчетности, в т. ч. претензии от антимонопольной службы.

GRI 103-3
GRI 307-1
GRI 419-1 Количество штрафов и нефинансовых санкций

	2016	2017	2018
Количество наложенных нефинансовых санкций, шт.	19	15	13
Общая сумма наложенных штрафных санкций, тыс. руб.	4 657	7 137	17 512



РЕШЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМ



Грекова Татьяна Васильевна

ИНЖЕНЕР ВТОРОЙ КАТЕГОРИИ ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

службы экологической безопасности и рационального природопользования
Горьковского РНУ АО «Транснефть – Верхняя Волга»

Малышева Любовь Алексеевна

ИНЖЕНЕР ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

службы экологической безопасности и рационального природопользования
Горьковского РНУ АО «Транснефть – Верхняя Волга»

Сотрудники Горьковского РНУ АО «Транснефть – Верхняя Волга» доказали эффективность применения экологически чистого торфоминерального гидрофобного самоутилизирующегося нефтяного биосорбента при ликвидации последствий аварийных разливов нефти и нефтепродуктов на почве и воде.

Грекова Татьяна Васильевна:

Одна из серьезных экологических проблем – ликвидация нефтяных загрязнений во время внештатных ситуаций. Работая инженерами в службе экологической безопасности и рационального природопользования Горьковского РНУ АО «Транснефть – Верхняя Волга», мы сталкивались с тем, что применяемые методы и способы устранения последствий нефтяных загрязнений не позволяют в полном объеме решить проблему. Поэтому мы с коллегой Любовью Малышевой решили заняться поиском и испытанием более эффективного средства для ликвидации нефтяных разливов.

Малышева Любовь Алексеевна:

Наша совместная с Татьяной работа заключалась в оценке эффективности применения минерального самоутилизирующегося биосорбента. Идея была в том, чтобы исключить этап утилизации отходов из процесса очистки территории в случае нефтяного загрязнения воды или почвы. Обычный сорбент впитывает нефть, потом его нужно собрать, отходы эти где-то утилизировать. И в итоге за очистку приходится выкладывать немалые суммы. Мы же хотели все упростить, и нам это удалось.

Биосорбент способен впитывать нефть и разлагать ее сложные углеводородные соединения на более простые, позволяя таким образом сокращать время очистки окружающей среды. Нефть впитывалась в сорбент, а нанесенные сверху микроорганизмы ее поедали, ведь углеводороды, содержащиеся в нефти, – их пища. Вся биомасса превращается в природный гумус. То есть процесс утилизации отходов в данном случае отсутствует. Наш метод безопасен для почвы и водоемов. Применяемые микроорганизмы абсолютно нетоксичны, не патогенны, не представляют никакого вреда ни для человека, ни для животных, ни для рыб, ни для растений.

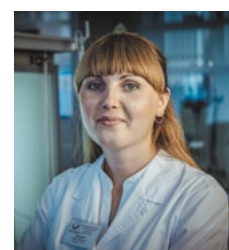
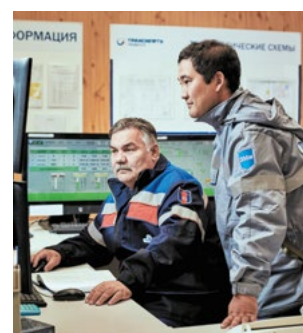


“

Наш метод безопасен

для почвы и водоемов.
Сегодня он применяется
для устранения реальных
разливов нефти

”



УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ

- 124 Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
- 130 Компания в лицах: Иван Шаповалов и Жаксыгали Увалиев
- 132 Использование энергоресурсов и энергосбережение
- 140 Компания в лицах: Борит, Роман и Рафаэль Рахимчановы



ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ И СНИЖЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

ТЕМЫ

- 11. Экологическая безопасность
- 14. Водопотребление и водоотведение
- 15. Сохранение биологического разнообразия
- 16. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу
- 17. Выбросы парниковых газов и изменение климата
- 18. Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов

GRI 103-1

ПОЧЕМУ ТЕМЫ ЯВЛЯЮТСЯ СУЩЕСТВЕННЫМИ

Компания ПАО «Транснефть» определяет своим высшим и неизменным приоритетом охрану окружающей среды и обеспечение высокого уровня экологической безопасности производственных объектов.

GRI 103-2

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации (от 19.04.2017 № 176) для минимизации негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду определены цели и приоритетные направления обеспечения экологической безопасности для всех производственных объектов, в том числе:

- планирование и осуществление деятельности с учетом предотвращения и снижения негативных воздействий на окружающую среду за счет внедрения инновационных технологий и повышения экологической безопасности объектов трубопроводного транспорта, сокращения отходов производства, удельных выбросов, сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, где это практически достижимо;
- выделение достаточных материальных, финансовых и кадровых ресурсов для обеспечения выполнения мероприятий по охране окружающей среды;
- соблюдение подрядными организациями в рамках проектирования, строительства, технического перевооружения, реконструкции, капитального ремонта и эксплуатации объектов организаций системы «Транснефть» требований международных договоров Российской Федерации, законодательства Российской Федерации и ее субъектов, актов органов местного самоуправления, стандартов и норм в области

экологической безопасности и рационального природопользования, Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть»;

- принятие комплекса мер по сокращению объема выбросов парниковых газов;
- принятие комплекса мер по восстановлению, реабилитации нарушенных территорий;
- результативное финансирование и постоянное совершенствование Системы экологического менеджмента ПАО «Транснефть» в соответствии с международным стандартом ISO 14001;
- повышение экологической культуры, образовательного и профессионального уровня персонала ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» в области рационального использования природных ресурсов, охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Соблюдение данных положений ПАО «Транснефть» считает залогом обеспечения экологической безопасности своей деятельности и решения социально-экономических задач в целях реализации Государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года.

В 2018 году во исполнение Директивы Правительства Российской Федерации от 30.03.2012 № 1710п-П13 и исполнения Решения Совета директоров ПАО «Транснефть» от 21.03.2014 (протокол № 3) об обязательной ежегодной публикации нефинансовой отчетности на официальном сайте ПАО «Транснефть» опубликован нефинансовый отчет об устойчивом развитии Компании, включающий сведения в части экологической ответственности.

Документы

- Государственная политика в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года;
- Международный стандарт серии ISO 14000 – Экологический менеджмент;
- Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности ¹;
- Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года;
- Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть».

Система экологического менеджмента

С целью реализации Политики, в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001, в ПАО «Транснефть» и во всех его дочерних обществах разработана, внедрена и постоянно совершенствуется Система экологического менеджмента (далее – СЭМ).

В 2018 году осуществлен переход СЭМ на новую версию стандарта ISO 14001:2015.

В Компании и в организациях системы «Транснефть» были проведены аудиты СЭМ на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. По результатам проведенных аудитов СЭМ признана отвечающей требованиям стандарта ISO 14001:2015.

GRI 103-3

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

На всех производственных объектах Компании сформирована эффективная система производственного экологического контроля за состоянием атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов. Ее обеспечивают 54 аккредитованные Росаккредитацией эколого-аналитические лаборатории, укомплектованные высококвалифицированными специалистами, а также современным аналитическим оборудованием.

Эколого-аналитический контроль ведется в соответствии с графиками, согласованными с контролирующими органами. В 2018 году было сделано более 712 тыс. анализов

>712 тыс. анализов

состояния окружающей среды
было сделано в 2018 году

состояния окружающей среды. Протоколы всех исследований своевременно предоставляются в контролирующие органы в соответствии с утвержденными графиками контроля. По результатам проведенных анализов превышений установленных нормативов не выявлено.

ЗАТРАТЫ НА ЗАЩИТУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ПАО «Транснефть» финансирует деятельность, направленную на защиту окружающей среды. Текущие затраты на охрану окружающей среды в 2018 году составили 1 949,6 млн рублей, инвестиции в основной капитал, направляемые на охрану окружающей среды, – 3 354 млн рублей.

1 949,6 млн руб.

затраты на охрану окружающей среды в 2018 году

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

В соответствии с Федеральными законами «Об охране окружающей среды», «Об охране атмосферного воздуха», рамочной конвенцией ООН об изменении климата, Долгосрочной программой развития ПАО «Транснефть» с целью снижения негативного воздействия производственных процессов на атмосферный воздух предусмотрено снижение удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 1 % в 2018 году.

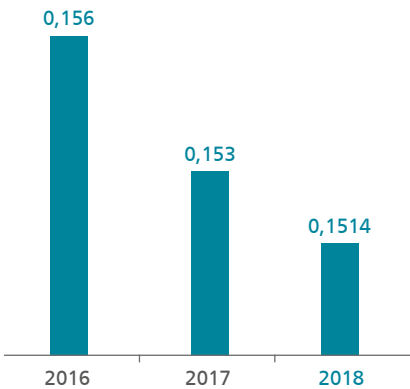
GRI 305-7

Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2018 году снизились на 0,002 кг/т (1,05 %) относительно предыдущего года и составили 0,1514 кг/т. План по снижению удельного выброса загрязняющих веществ в атмосферу на 2018 год выполнен в полном объеме.

GRI 102-11

¹ Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности соответствует принципу предосторожности, утвержденному на Конференции ООН по окружающей среде и развитию в 1992 году (Rio Declaration on Environment and Development, 1992).

Удельные выбросы в атмосферу на объектах ПАО «Транснефть», кг/т



Удельные выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2018 году снизились на **1,05 %**

Всего за отчетный год по Компании уловлено и обезврежено 11 тыс. тонн выбросов вредных веществ, в том числе на САУРПН АО «Транснефть – Приволга» и на УРП ООО «Транснефть – Порт Козьмино» – 10,85 тыс. тонн загрязняющих веществ.

В рамках выполнения мероприятий по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу планируется:

- продолжение технического перевооружения котельных с установкой современных энергоэффективных котлов и переводом с нефтяного топлива на газ;

Выбросы парниковых газов

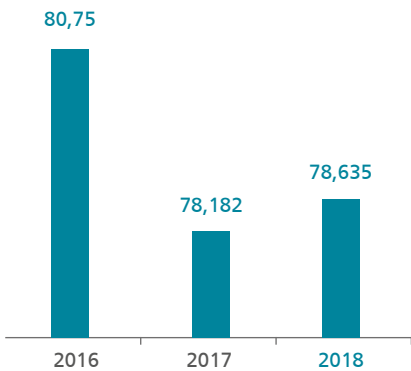
Основной объем выбросов парниковых газов от производственных объектов системы «Транснефти» образуется в результате стационарного сжигания топлива в котельных, осуществляемого с целью выработки тепловой энергии для собственных нужд. Котельное оборудование, смонтированное на объектах, производится силами завода «Транснефтемаш» АО «Транснефть – Верхняя Волга». Данное оборудование имеет самый современный конструктив, что обеспечивает минимальный расход топлива, высокий КПД и, как следствие, минимальные выбросы CO₂.

ВОДОПОЛЬЗОВАНИЕ И СБРОС СТОЧНЫХ ВОД

Объем водопотребления за 2018 год составил 11,8 млн м³. Из них из поверхностных источников забрано 2,2 млн м³, из подземных источников – 3,6 млн м³, из других источников – 6,0 млн м³. Объем оборотной воды составил 6,6 млн м³. Объем водоотведения в 2018 году составил 9,2 млн м³, в том числе водоотведение нормативно чистых сточных вод составило 9,1 млн м³.

Сброс недостаточно очищенных сточных вод в водные объекты в 2018 году уменьшился относительно 2017 года на 3,409 тыс. тонн (3 %) и составил 110,234 тыс. м³.

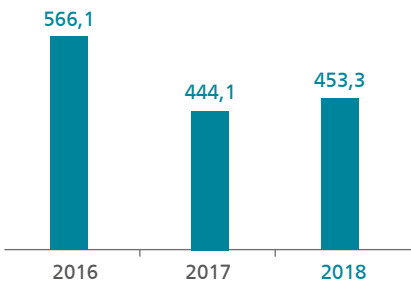
Валовый выброс в атмосферу загрязняющих веществ на объектах ПАО «Транснефть», тыс. тонн



- оснащение резервуаров плавающими крышами и понтонами;
- внедрение установок для улавливания и регенерации вредных веществ из абгазов на производственных объектах.

Запланированный комплекс мер позволит сократить в 2019 году удельный выброс загрязняющих веществ в атмосферу на 1 %.

Выбросы парниковых газов, тыс. тонн



Реализация комплекса водоохранных мероприятий позволит в 2019 году снизить сброс недостаточно очищенных сточных вод в поверхностные водные объекты на 3 %.

6,6 млн м³
составил объем оборотной воды в 2018 году

GRI 303-1
GRI 303-3

Водопользование и сброс сточных вод, млн м³

Показатель	2016	2017	2018
Забор воды, всего	9,2	11,3	11,8
в т. ч. из поверхностных источников	2,9	2,1	2,2
в т. ч. из подземных источников	3,5	3,5	3,6
в т. ч. из других источников	2,9	5,7	6,0
Объем оборотной воды	6,3	6,3	6,6
Использование воды, всего	7,7	6,1	7,1
в т. ч. на производственные нужды	5,3	3,7	4,5
Водоотведение в поверхностные водоемы, всего	9,5	9,2	9,2
в т. ч. нормативно очищенные	9,4	9,1	9,1

Станции очистки сточных вод

В 2018 году введено 12 станций очистки сточных вод общей производительностью 27 тыс. м³/сут., в том числе:

- построены и введены в эксплуатацию 6 очистных сооружений производственно-дождевых и хозяйственно-бытовых сточных вод;
- проведена реконструкция, техническое перевооружение и капитальный ремонт шести очистных сооружений производственно-дождевых и хозяйственно-бытовых сточных вод.

Три станции очистки сточных вод были произведены, смонтированы и выведены на проектный режим работы силами Тюменского РМЗ АО «Транснефть – Сибирь».

12
СТАНЦИЙ

очистки сточных вод введено в эксплуатацию в 2018 году

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

GRI 306-2
GRI 306-4

В ПАО «Транснефть» обращение с отходами производится в соответствии с Федеральным законом № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления». В 2018 году было образовано 110,1 тыс. тонн отходов производства и потребления I–V классов опасности, которые были утилизированы, обезврежены либо переданы сторонним лицензированным организациям.

СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ И БИОРАЗНООБРАЗИЯ

В 2018 году ПАО «Транснефть» были реализованы следующие ключевые проекты по сохранению экосистем и биоразнообразия:

- воспроизводство водных биологических ресурсов;
- сохранение популяции амурского тигра;
- очистка арктических территорий;
- биомониторинг бухты Козьмина;
- гнезда для аистов в природном заказнике краевого значения «Аистиный»;
- реализация биотехнических мероприятий, направленных на восстановление численности редких видов дневных хищных птиц и сов;
- поддержка программы восстановления зубров в национальном парке «Мещера» (Владимирская область);
- пересадка растений, занесенных в Красную книгу, выявленных в процессе экологических изысканий в зоне проведения работ.

Очистка арктических территорий

ПАО «Транснефть» на протяжении нескольких лет поддерживает проект по очистке арктических территорий.

В 2018 году объектом волонтеров стал о. Вилькицкого в Карском море. В ходе экспедиции волонтерами был очищен район полярной метеостанции. Проведены аэрофотосъемка, инвентаризация отходов, исследования почвы и растительности, радиоэкологические и гидроэкологические исследования. На реализацию проекта в 2018 году было выделено 1,5 млн рублей.

1,5
млн руб.

выделено на проект по очистке арктических территорий в 2018 году

Биологический мониторинг состояния экосистемы акватории с использованием морских гидробионтов

С целью улучшения среды обитания организован дополнительный биомониторинг в бухте Козьмина Японского моря в 250 м к востоку от причальных сооружений порта. На площади 7 гектаров создан опытный полигон по выращиванию морских гидробионтов. Обладая способностью пропускать через себя большое количество воды, морские организмы (гидробионты) задерживают в своих тканях углеводороды и тяжелые металлы, что позволяет при анализе легко выявлять загрязнение воды.

В 2018 году Группа Транснефть стала правообладателем патента на способ биологического мониторинга состояния экосистем акватории бухты Козьмина с использованием в качестве тест-объектов морских гидробионтов. Патент направлен на контроль и измерение данных о токсичных веществах в водной среде.

По результатам комплексного мониторинга экологического состояния сообществ гребешка приморского, мидии тихоокеанской, ламинарии и трепангов установлено, что производственная деятельность ООО «Транснефть – Порт Козьмино» не оказывает на прилежащую акваторию негативного антропогенного воздействия.

С целью повышения биоразнообразия залива Находка Японского моря на основании утвержденного Плана по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов в водных объектах рыбохозяйственного значения Приморского края в 2018 году ООО «Транснефть – Порт Козьмино» произведен выпуск 10 тыс. особей гребешка приморского.

Компания также проводит организацию биомониторинга и создание аналогичных полигонов аквакультуры в Финском заливе Балтийского моря в зоне влияния ООО «Транснефть – Порт Приморск», а также в Цемесской бухте Черного моря в районе размещения производственных объектов АО «Черномортранснефть».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

ПАО «Транснефть» взаимодействует с организациями в сфере экологии и оказывает финансовую поддержку программам сохранения и восстановления животного мира.

Гнезда для аистов в природном заказнике краевого значения «Аистиный»

В заказнике краевого значения «Аистиный» в целях соблюдения особого режима для сохранения и восстановления популяции дальневосточного аиста в междуречье рек Хор и Подхоренок сооружены 10 гнезд для аистов.

В 2018 году дополнительно установлено две искусственные опоры для сооружения гнезд аиста в заказнике «Аистиный». В мае 2018 года ООО «Транснефть – Дальний Восток» был предоставлен вертолет для совместного с ФГБУ «Заповедное Приамурье» обследования угодий аиста и авиаоблета искусственных и естественных гнезд аистов на территории заказника.

Восстановление численности редких видов птиц

С целью улучшения гнездовых условий, восстановления утраченных мест гнездования, а также увеличения численности редких видов птиц в период с августа по сентябрь 2018 года специалисты-орнитологи ООО «Экологический центр «Дронт» при содействии АО «Транснефть – Верхняя Волга» установили 87 искусственных гнездовых в Нижегородской области.

Гнездовья были размещены на подходящих по размеру и расположению деревьях для таких видов дневных хищных птиц, как скопа, а также для редких видов сов – бородатой неясыти, мохноногого сыча, длиннохвостой и серой неясытей. Птицы ежегодно возвращаются на один и тот же гнездовой участок и используют одно и то же гнездо в течение многих лет.

Поддержка программы восстановления зубров в национальном парке «Мещера»

ПАО «Транснефть» взаимодействует с национальным парком «Мещера» с 2014 года и оказывает финансовую поддержку программам сохранения и восстановления животного и растительного мира. В частности, Компания оказывает благотворительную поддержку проекта по восстановлению на территории национального парка «Мещера» и заказника «Муромский» популяции европейского зубра – вида, занесенного в Красную книгу Российской Федерации.

Объем благотворительной помощи в 2018 году составил 50 тыс. рублей. В результате реализации проекта поголовье зубров на территории Муромского заказника уже выросло с 47 особей в 2014 году до 86 особей в 2018 году.

Сохранение краснокнижных растений

В 2018 году ООО «Транснефть – Дальний Восток» высажено 32 саженца краснокнижной орхидеи Pogonia japonica, или бородатки японской. Саженцы орхидеи выращены по технологии in vitro (в пробирке). В России подобный проект был реализован впервые.

Компенсационные мероприятия выполнены с целью освобождения земельного участка от растений, занесенных в Красную книгу Российской Федерации, с целью реализации инвестиционного проекта «Расширение трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан». Растения пересажены за пределы территории строительства в Смидовичском районе Еврейской автономной области.

ИННОВАЦИИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Участие в технологической платформе «Технологии экологического развития»

ПАО «Транснефть» является членом некоммерческого партнерства «Технологическая платформа «Технологии экологического развития».

По тематикам Технологической платформы в 2018 году проводилась реализация семи инновационных проектов по экологической безопасности и рациональному природопользованию в трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов:

- НИР «Анализ работы очистных сооружений сточных вод на производственных объектах ПАО «Транснефть». Разработка рекомендаций».
- ТР «Разработка технологии применения аквакультуры для экологического мониторинга состояния акватории Финского залива Балтийского моря в зоне влияния производственных объектов ООО «Транснефть – Порт Приморск».
- ТР «Разработка технологии применения аквакультуры для экологического мониторинга состояния акватории Цемесской бухты Черного моря в районе размещения производственных объектов АО «Черномортранснефть».
- НИР «Исследование современных технологий, обеспечивающих экономное расходование сырья, материалов и энергоносителей: анализ возможности вторичного использования отработанных масел и нефтешламов на объектах организаций системы «Транснефть».
- ОКР «Разработка документации по производству флотационных установок для очистки сточных вод на объектах магистральных нефтепроводов и нефтепродуктопроводов».
- НИР «Анализ эффективности и разработка рекомендаций по внедрению мембранных биореакторов в технологические схемы очистки хозяйственно-бытовых сточных вод на производственных объектах организаций системы «Транснефть».
- ТР «Разработка технологии восстановления загрязненных нефтью болотных почв с использованием растений-фитомелиорантов».

ПЛАНЫ НА 2019 ГОД

В соответствии с утвержденной Программой по сохранению биологического разнообразия в местах присутствия объектов ПАО «Транснефть» в 2019 году запланировано выполнение следующих мероприятий с объемом финансирования более 130 млн рублей:

- воспроизводство водных биологических ресурсов;
- проведение мероприятий по лесовосстановлению, лесоразведению и очистке водных объектов;
- поддержка программы восстановления европейского зубра;
- проведение мероприятий по предотвращению и сокращению риска гибели птиц в случае соприкосновения с токонесущими проводами на участках их крепления к конструкциям опор линий электропередачи;
- оказание финансовой помощи Автономной некоммерческой организации «Центр по изучению и сохранению популяции амурского тигра»;
- проведение НИОКР по разработке технологий по применению аквакультуры для проведения экологического мониторинга морских акваторий в зоне влияния объектов ПАО «Транснефть» и по биологической очистке замасоченной древесно-кустарниковой растительности в местах аварийных разливов нефти.

АЛЬТЕРНАТИВНАЯ ЭНЕРГИЯ



Шаповалов Иван

МАСТЕР

ППН «Маштаково» НПС «Большая Черниговка» АО «Транснефть – Приволга»

Увалиев Жаксыгали

ЗАМЕСТИТЕЛЬ НАЧАЛЬНИКА

НПС «Большая Черниговка» АО «Транснефть – Приволга»

Сотрудники АО «Транснефть – Приволга» предложили использовать альтернативные источники энергии для энергоснабжения узла камеры пуска-приема средств очистки и диагностики.

Шаповалов Иван:

Когда я пришел в «Транснефть» и вначале работал линейным трубопроводчиком, часто задумывался о каких-то более глобальных вещах. Например, сколько стоит протянуть линию электропередачи до какого-нибудь объекта. Ведь на трубопроводах есть объекты, которые сильно удалены от основных энергосетей, вести туда эти линии очень затратно. Потом пришла мысль: а почему бы не заменить ЛЭП на альтернативные источники энергии – солнечные батареи и ветрогенераторы?

Мы с моим коллегой Жаксыгали решили предложить идею практического использования таких источников. Рассчитали розу ветров, количество солнечных дней в году, поняли, что мощности ветрогенераторов и солнечных батарей хватит на то, чтобы обеспечить электропитание некоторых объектов, таких как камеры пуска-приема средств очистки и диагностики. Таким образом, мы не потребляем энергию, не покупаем ее, а, наоборот, сами ее вырабатываем. А если будут излишки, то вообще можем отдавать энергию сторонним потребителям, к примеру в соседний поселок.



Увалиев Жаксыгали:

На некоторых объектах «Транснефти» уже используют нашу идею. В том числе на новом заводе «Транснефти», выпускающем электрические двигатели, – там для электроснабжения предусмотрены солнечные батареи.



Альтернативные источники энергии экологичны,

требуют меньше трудозатрат на установку
и дешевле, чем невозобновляемые
источники энергии



ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

ТЕМА

13. Энергопотребление и энергоэффективность

GRI 103-1 ПОЧЕМУ ТЕМА ЯВЛЯЕТСЯ СУЩЕСТВЕННОЙ

Группа Транснефть – один из крупнейших потребителей электроэнергии в России.

1,3% от общего энергопотребления в стране составляет потребление электроэнергии объектами Группы Транснефть

GRI 103-2 УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Рациональное использование топливно-энергетических ресурсов и внедрение энергосберегающих технологий – одно из приоритетных направлений в области повышения энергоэффективности производственных процессов

всех предприятий Группы Транснефть. Применение энергосберегающих технологий позволяет Группе не только уменьшить производственные издержки, но и снизить выбросы в атмосферу вредных веществ.

Документы

- Государственная политика в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года;
- Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности¹;
- Стратегии экологической безопасности Российской Федерации на период до 2025 года;
- Стратегия ПАО «Транснефть» на период до 2020 года;
- Международный стандарт ISO 14001:2004 «Системы экологического менеджмента»;
- Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»;
- Международный стандарт ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента»;
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2018–2023 годы.



¹ Приказ от 07.12.2017 № 209.

GRI 103-3 ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Итоги энергоаудита ООО «Транснефтьэнерго»

Энергоаудит, или энергетическое обследование, – работа по сбору информации об использовании энергоресурсов, разработке мероприятий по повышению энергоэффективности.

Энергоаудит – новая услуга, которую с 2018 года оказывает ООО «Транснефтьэнерго».

В 2018 году энергетические обследования объектов прошли на пяти организациях системы «Транснефть» – АО «Транснефть – Сибирь», ООО «Транснефть – Дальний Восток» и АО «Транснефть – Дружба», АО «Связьтранснефть», АО «Транснефть – Урал». Был проинспектирован и новый объект ПАО «Транснефть» – Центр обработки данных «Развилка».

Основным итогом работы является снижение потребления энергоресурсов, для каждой организации ООО «Транснефтьэнерго» разработало план энергосберегающих мероприятий, которые будут включены в Программу энергосбережения ПАО «Транснефть». Планируется, что экономия от реализации мероприятий составит около 166 млн рублей. За счет оптимизации работы и автоматизации на основе информационных систем ООО «Транснефтьэнерго» снизило затраты дочерних обществ на проведение энергоаудитов на 18 %.

В 2019 году энергоаудит пройдет в головном офисе Компании – башне «Эволюция», и на пяти дочерних предприятиях: АО «Черномортранснефть», АО «Транснефть-Терминал», АО «Транснефть – Приволга», АО «Транснефть – Центральная Сибирь», ООО «Транснефть – Дальний Восток».

“ Энергоаудиты – система контроля потребления ресурсов, в том числе электрической и тепловой энергии, котельно-печного и моторного топлива. Проводятся замеры всех энергоресурсов, которые потребляют дочерние общества «Транснефти», и перед нами стоит задача провести энергоаудиты всех организаций в трехлетний срок.

” Василий Орешков, заместитель генерального директора по энергоэффективности и энергонадзору ООО «Транснефтьэнерго»

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ

Учет потребления топливно-энергетических ресурсов в Компании организован в соответствии с действующими нормативно-техническими документами в области электроэнергетики, а также теплоснабжения и газоснабжения.

Коммерческий учет электроэнергии в организациях системы «Транснефть» осуществляется с использованием автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ). Кроме того, в Компании используются данные автоматизированной системы технического учета электроэнергии (АСТУЭ).

Главными направлениями совершенствования системы учета электроэнергии в Компании являются:

- формирование многоуровневой системы учета энергоресурсов с централизованной обработкой учетных данных;
- обеспечение максимальной полноты сбора данных интервального учета электроэнергии;
- повышение информационной прозрачности рынка электроэнергии за счет формирования полных энергетических балансов;
- расчет и анализ фактических и допустимых небалансов электроэнергии по электроустановкам организаций системы «Транснефть»;
- создание автоматизированных систем и баз данных для контроля за динамикой объема потребления электроэнергии по месяцам и годам и ее соответствия динамике грузооборота нефти и нефтепродуктов;
- снижение уровня коммерческих и технических потерь энергии за счет их оперативного выявления и локализации;
- принятие приборов учета ОСТ в качестве расчетных приборов, включение их в АИИС КУЭ с одновременным дооснащением точек поставки контрольными приборами учета;
- минимизация возникновения рисков безучетного и бездоговорного потребления.

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

С целью экономии потребляемых энергоресурсов разработана и реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2018–2023 годы.

Целевыми показателями Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Транснефть» на 2018 – 2023 годы для подразделений Компании, осуществляющих транспортировку нефти и нефтепродуктов, а также перевалку нефти и нефтепродуктов на другие виды транспорта, при безусловном обеспечении непрерывности технологических процессов и надежности работы оборудования, выполнении существующих санитарных норм, и на этой базе снижение затрат на ТЭР в бюджете Компании, являются:

- снижение удельного потребления электроэнергии, используемой для транспортировки нефти и нефтепродуктов (тыс. кВт·ч/млн т·км);
- снижение удельного потребления электроэнергии, используемой для перевалки, приема, слива, налива, сдачи нефти и нефтепродуктов (тыс. кВт·ч/млн т);
- снижение потребления энергетических ресурсов (газа, тепловой и электрической энергии, горюче-смазочных материалов), используемых на собственные и технологические нужды при оказании услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов по магистральным трубопроводам.

Основные мероприятия, реализуемые в рамках Программы энергосбережения в 2018 году

Мероприятия	Фактическое исполнение
Развитие системы мониторинга энергосбережения и повышения энергетической эффективности производства, потребления топливно-энергетических ресурсов и учета затрат на приобретение ресурсов в рамках внедрения и сертификации системы энергетического менеджмента на всех транспортных предприятиях компаний в структуре системы «Транснефти» (внедрение Системы энергоменеджмента в производственном цикле транспорта нефтепродуктов на присоединенных ОСТ)	На всех ОСТ, на которых в 2013 году внедрена Система энергетического менеджмента (далее – СЭнМ), в 2018 году проведены инспекционные аудиты СЭнМ. В аппарате управления ПАО «Транснефть» аудит проведен в июне 2018-го. Результат аудитов – внедренная система соответствует стандарту ИСО 50001.
Совершенствование систем учета и нормирования потребления ТЭР (создание информационно-аналитической Системы энергоменеджера)	В 2018 году актуализированы данные в разработанный программный комплекс «ИАС Энергоменеджера». Программный комплекс введен в постоянную эксплуатацию.
Повышение КПД насосного оборудования	В 2018 году введена в постоянную эксплуатацию автоматизированная система расчета КПД насосных агрегатов на базе программного комплекса «Энергосфера».



GRI 302-4

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Благодаря Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, Группа Транснефть сэкономила более 7,5 млрд рублей. За 2018 год потребление энергетических ресурсов снизилось на 0,9 %, что позволило сэкономить 438 млн рублей. Таким образом, Компания экономит более 111 млн кВт·ч в год. Применение энергосберегающих технологий позволило предприятию не только уменьшить производственные издержки, но и снизить выбросы в атмосферу вредных веществ.

>111 млн кВт·ч

в год экономит Компания благодаря Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Сокращение энергопотребления

Энергосберегающие мероприятия	Достигнутая экономия			
	2018			
	План	Факт		
	т. у. т.	натуральные (физические) объемы	т. у. т.	натуральные (физические) объемы
Оптимизация технологического процесса перекачки нефти	10 066,9	81 954,8	11 549,1	94 020,7
Энергосбережение в электрооборудовании	1 998,7	16 271,5	2 179,4	17 742,8
Энергосбережение при выработке тепловой энергии	1 961,4	-	2 762,1	-
Энергосбережение в системе теплоснабжения	314,3	2 200,1	317,4	2 231,5
Энергосбережение при эксплуатации автомобильной техники	1 275,2	-	1 761,4	-
Совокупное получение эффекта от реализации энергосберегающих мероприятий	15 616,5	-	18 569,4	-

GRI 302-5

Фактически достигнутые значения показателя удельного потребления электроэнергии

№ п/п	Целевой показатель	Ед. изм.	2016 (факт)	2017 (план)	2017 (факт)	2018 (план*)	2018 (факт)
1	Удельное потребление электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	тыс. кВт·ч/млн т·км	11,03	10,99	10,97	10,93	10,92
2	Удельное потребление электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	тыс. кВт·ч/млн т·км	15,17	14,28	14,24	14,21	14,09
3	Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефти по магистральным трубопроводам	%	1,73	0,5	0,7	0,5	0,75
4	Снижение в сопоставимых условиях удельного потребления электроэнергии для транспортировки нефтепродуктов по магистральным трубопроводам	%	2,3	0,5	0,8	0,5	1,60

*План удельного потребления на 2018 год указан в сопоставимых условиях к 2016 году.

Энергоэффективность производства – использование энергоресурсов (в натуральных значениях)
на единицу грузооборота (млрд т·км)

	2015	2016	2017	2018
Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности), млн кВт·ч	Нефть – 11,16 Нефтепродукт – 14,42	Нефть – 11,03 Нефтепродукт – 14,35	Нефть – 10,97 Нефтепродукт – 14,24	Нефть – 10,92 Нефтепродукт – 14,09
Тепловая энергия (покупная), Гкал	134,667	130,177	127,447	126,589
Топливо для собственных нужд, тыс. т.у.т., всего	0,258	0,264	0,271	0,244
в т. ч. нефть для выработки тепла, тыс. т	0,060	0,060	0,053	0,057
в т. ч. нефть для выработки электроэнергии, тыс. т	0,010	0,017	0,019	0,007
в т. ч. газ естественный (природный) для выработки тепла, тыс. м³	0,054	0,048	0,042	0,070
в т. ч. топливо дизельное для выработки тепла, тыс. т	0,007	0,004	0,002	0,0002
в т. ч. топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных ДЭС), т	0,096	0,114	0,095	0,090
в т. ч. мазут топочный, тыс. т	0,00006	0,00004	0,00001	0,00001
в т. ч. топливо моторное для автотранспорта и спецтехники, тыс. т	0,059	0,064	0,064	0,057

Энергоемкость: объем энергии (в джоулях, киловатт-часах или их производных единицах),
потребленной на единицу произведенной продукции, т.у.т./ млн т·км

Организации Группы Транснефть	2016	2017	2018 (план)	2018 (факт)	2019 (план)
Транспорт нефти					
АО «Транснефть – Сибирь»	1,64	1,66	1,68	1,74	1,70
АО «Транснефть – Центральная Сибирь»	1,14	1,08	1,23	1,20	1,19
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	1,45	1,32	1,52	1,47	1,45
АО «Транснефть – Урал»	1,83	1,75	1,82	1,77	1,82
АО «Транснефть – Прикамье»	1,55	1,53	1,37	1,44	1,50
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	1,98	2,08	1,91	2,05	2,12
АО «Транснефть – Приволга»	1,82	1,87	1,89	1,87	1,90
АО «Транснефть – Дружба»	1,47	1,68	1,49	1,56	1,50
АО «Черномортранснефть»	2,12	2,12	1,96	2,04	2,02
АО «Транснефть – Север»	2,66	2,50	2,94	2,33	3,23
ООО «Транснефть – Балтика»	2,04	1,37	1,12	1,27	1,31
ООО «Транснефть – Восток»	1,51	1,57	1,90	1,81	2,09
ООО «Транснефть – Дальний Восток»	1,16	1,16	1,20	1,10	1,26
Транспорт нефтепродуктов					
АО «Мостранснефтепродукт»	4,33	-	-	-	-
АО «Транснефть – Верхняя Волга»	2,08	2,54	2,19	1,52	1,86
АО «Средне-Волжский Транснефтепродукт»	0,91	1,15	2,82	1,61	-
АО «Транснефть – Прикамье»	-	-	-	-	2,05
АО «Транснефтепродукт – Самара»	2,62	-	-	-	-
АО «Транснефть – Дружба»	-	2,62	2,45	2,41	2,79
ООО «Транснефть – Балтика»	1,54	1,19	1,09	1,16	1,16
АО «Транснефть – Урал»	2,46	2,51	2,31	2,36	2,42
АО «Транснефть – Западная Сибирь»	4,95	4,68	4,26	3,87	4,19
АО «Транснефть – Сибирь»	1,95	1,66	1,51	1,70	1,67

Методика расчета: Показатели рассчитаны как отношение значения потребления всех энергетических ресурсов (переведенные в тонны условного топлива, т.у.т.) к общему объему производимой продукции (грузооборот, млн т·км). В расчете учтены все виды используемых энергетических ресурсов (электрическая энергия, тепловая энергия, нефть, природный газ, мазут топочный, автомобильный бензин, дизельное топливо). В расчете не учитывается электроэнергия, выработанная собственными источниками.

GRI 302-1

Использование энергоресурсов

		2015		2016		2017		2018	
Наименование энергетических ресурсов	Единица измерения	Количество/сумма	В т. ч. на транспорт нефти	Количество/сумма	В т. ч. на транспорт нефти	Количество/сумма	В т. ч. на транспорт нефти	Количество/сумма	В т. ч. на транспорт нефти
Электрическая энергия (покупная) (с учетом стоимости мощности)	тыс. кВт·ч	13 896 309	13 840 843	14 446 987	14 388 834	14 319 439	14 196 566	14 564 110	14 441 552
	тыс. руб. (без НДС)	35 924 245	36 584 245	41 049 169	40 645 052	43 663 186	42 988 000	45 201 947	44 790 530
Тепловая энергия (покупная)	Гкал	182 624	159 276	179 594	162 066	202 458	154 171	202 448	160 780
	тыс. руб.	247 862	208 763	266 434	231 344	323 986	232 947	314 900	239 245
Топливо для собственных нужд, в т. ч.:	т. у. т.	364 469	290 723	392 827	315 670	383 501	327 705	343 055	310 279
	тыс. руб.	4 781 937	3 979 304	4 812 989	3 946 307	5 349 237	4 379 686	5 631 692	4 888 138
Нефть для выработки тепла	тонн	82 945	72 736	88 719	72 205	70 708	64 315	79 608	72 408
	тыс. руб.	959 711	825 787	1 044 500	883 323	884 914	791 775	1 260 035	1 120 943
Нефть для выработки электроэнергии	тонн	12 627	12 627	24 427	21 752	23 279	23 089	9 222	9 222
	тыс. руб.	147 666	146 989	281 070	250 294	284 319	269 980	1 349	1 349
Газ естественный (природный) для выработки тепла	тыс. м³	65 059	59 444	69 813	56 640	83 125	77 194	78 987	74 368
	тыс. руб.	293 984	256 913	321 907	268 161	380 411	346 710	380 304	351 424
Топливо дизельное для выработки тепла	тонн	4 650	4 524	2 789	2 658	2 746	2 343	2 730	2 550
	тыс. руб.	147 579	147 166	82 563	79 211	87 576	78 127	98 670	92 529
Топливо дизельное для выработки электроэнергии (на аварийных ДЭС)	тонн	112	95	139	139	115	115	114	114
	тыс. руб.	3 714	3 714	4 529	4 529	4 132	4 117	4 455	4 455
Мазут топочный	тонн	10 297	391	16 017	250	14 559	4	13 760	0
	тыс. руб.	121 355	4 272	156 614	2 045	169 265	44	165 049	0
Топливо моторное для автотранспорта и спецтехники	тонн	92 106	64 910	86 695	74 288	90 265	76 969	84 124	72 632
	тыс. руб.	3 107 929	2 596 462	2 822 974	2 405 576	3 538 620	2 888 934	3 874 157	3 317 438

ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ

В 2018 году введены в эксплуатацию две фотоэлектрические станции мощностью 250 кВт каждая (АО «РУССКИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ ДВИГАТЕЛИ» и ЦБПО АО «Транснефть – Приволга»). Общая выработка электроэнергии указанными фотоэлектрическими станциями за 2018 год составила 217 тыс. кВт·ч на сумму 0,7 млн рублей.

Фотоэлектрическая станция

В 2018 году на Центральной базе производственного обслуживания АО «Транснефть – Приволга» были установлены 840 солнечных панелей. Фотоэлектрическая система общей мощностью 252 кВт будет применяться в качестве дополнительного источника электроэнергии.

Срок эксплуатации одной солнечной батареи 25–30 лет. Новое оборудование позволит на 45 % заместить потребление электроэнергии от внешнего источника для производственных нужд Центральной базы производственного обслуживания.

ПЛАНЫ

Планы на 2018 год	Статус выполнения	Комментарий	Планы на 2019 год
В результате реализации Программы энергосбережения в 2018 году Компания планирует достичь снижения удельного потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,5 %, а также обеспечить экономию потребляемых топливно-энергетических ресурсов на сумму не менее 256 млн рублей.	Выполнено	За 2018 год удельное потребление электроэнергии на транспортировку нефти снижено на 0,75 %. Экономия потребляемых топливно-энергетических ресурсов за 2018 год составила 438 млн рублей.	В результате реализации Программы энергосбережения в 2019 году Компания планирует достичь снижения удельного потребления электрической энергии на транспортировку не менее чем на 0,5 %, а также обеспечить экономию потребляемых топливно-энергетических ресурсов на сумму не менее 276 млн рублей.
ПАО «Транснефть» планирует принимать участие в международных форумах и выставках для обмена опытом и достижениями в области энергосбережения. Запланировано участие в мероприятиях, направленных на пропаганду бережного отношения к энергии, природе и ресурсам, проведение фотоконкурсов и конкурсов детских рисунков по тематике повышения энергетической эффективности.	Выполнено	В 2018 году ПАО «Транснефть» приняло участие в ежегодном форуме «Российская энергетическая неделя – 2018».	ПАО «Транснефть» планирует принимать участие в международных форумах и выставках для обмена опытом и достижениями в области энергосбережения.



ТРУДОВАЯ ДИНАСТИЯ



Династия Рахимчановых

Рахимчанов Борит Мухамедович

ГЛАВА ДИНАСТИИ

Слесарь по ремонту технологических установок участка ремонта и наладки механо-технологического оборудования базы производственного обслуживания, Тюменская область

В Группе Транснефть я проработал 42 года. Начинал я водителем, потом был слесарем котельной. А через пару лет начальство присмотрелось ко мне и предложило работать слесарем технологических установок.

Это был 1982 год. И с тех пор я специальность уже не менял. Мне нравится слесарить – что-то придумывать, что-то изобретать.

Рахимчанов Роман Боритович

СЫН

Слесарь по ремонту технологических установок участка обслуживания механического технологического оборудования ЛПДС «Бачкун», Тюменская область

Я тоже слесарь по ремонту технологических установок, обслуживаю нефтеперекачивающие насосы, задвижки. Занял третье место в конкурсе «Лучший по профессии». Отец многому научил, конечно. Но сейчас уже свои шишки набили, свой опыт приобрели. Раз в три года ездим в учебный центр в Тюмень, подтверждаем наши дипломы. Их у нас много накопилось.



Рахимчанов Рафаэль Боритович

СЫН

Слесарь по ремонту технологических установок участка обслуживания механического технологического оборудования ЛПДС «Бачкун», Тюменская область

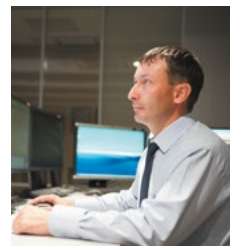
Когда я был маленький, меня папа постоянно с собой на работу брал: в то время не было такого строгого пропускного режима, как сейчас. И у меня уже тогда появилась мечта здесь работать, было интересно. И вот 16 лет назад она сбылась. Начальник сказал отцу: «Вызывай сына, нам надежные люди нужны». Просто так «из-за забора» никого не принимали, только по рекомендациям. Отбор был жесткий, но я его прошел. В итоге с 3-го разряда дошел до высшего, 6-го. Тоже занял третье место в конкурсе «Лучший по профессии». Я за 16 лет очень многому научился, для меня ничего невозможного в этой профессии нет.



Сейчас легче работать, чем раньше, когда отец начинал.

Технологии в отрасли шагнули далеко вперед





УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ ВОЗДЕЙСТВИЕМ

- 144 Характеристика персонала и кадровая политика
- 150 Охрана труда
- 154 Социальная политика
- 159 Реализация социальных программ и благотворительность
- 163 Развитие местных сообществ
- 166 Компания в лицах: Светлана Плященко



ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА И КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

ТЕМЫ

- 7. Присутствие на рынках труда
- 21. Занятость
- 23. Развитие кадрового потенциала и образовательные программы

ПОЧЕМУ ТЕМЫ ЯВЛЯЮТСЯ СУЩЕСТВЕННЫМИ

Результаты деятельности Группы Транснефть во многом достигаются благодаря навыкам и компетентности персонала. Темпы развития отрасли обуславливают как необходимость создания новых рабочих мест, так и высокие требования к профессионализму уже работающих в штате работников.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

ПАО «Транснефть» определяет своим высшим приоритетом в области управления персоналом жизнь и здоровье работников, обеспечение укомплектования организаций системы «Транснефть» кадрами требуемого численно-квалификационного состава, ориентированными на длительные трудовые отношения.

Задачи в области управления персоналом

- обеспечение укомплектованности организаций системы «Транснефть» квалифицированными кадрами с учетом долгосрочных и среднесрочных планов развития системы магистральных трубопроводов и поддержание высокого уровня их стабильности;
- повышение эластичности систем материального и нематериального стимулирования с учетом региональных факторов и положения отдельных профессионально-квалификационных групп на рынке труда, обеспечение конкурентной системы оплаты труда;
- совершенствование и повышение качества подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров в соответствии с законодательством РФ, направлениями стратегического и инновационного развития организаций системы «Транснефть».

Документы

- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2018–2025 годы;
- Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»;
- План внедрения профессиональных стандартов в ПАО «Транснефть» и организациях системы «Транснефть» на 2016–2020 годы;
- Положение о молодых специалистах с высшим и средним профессиональным образованием;
- Положение о работе со студентами образовательных организаций высшего образования;
- Политика ПАО «Транснефть» в области управления персоналом (утверждена приказом ПАО «Транснефть» 28.11.2017 № 199);

Механизмы подачи жалоб

Жалобы по трудовым вопросам, направляемые работниками организаций Группы, рассматриваются в порядке и сроки, установленные федеральным законодательством и Инструкцией по делопроизводству в ПАО «Транснефть». По всем поступившим жалобам проводится проверка на предмет соблюдения трудового законодательства, анализируются доводы заявителей, запрашиваются необходимые документы. В случае необходимости осуществляется выезд представителей ПАО «Транснефть» в ОСТ для изучения поставленных заявителем вопросов.

GRI 103-3
GRI 401-1

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

Эффективность управления персоналом определяется показателями, характеризующими количественный и качественный состав трудовых ресурсов. Долгосрочной программой развития утверждены целевые значения показателей эффективности управления персоналом в целом по Группе Транснефть:

- Коэффициент укомплектованности кадрами – не менее 96 %;
- Коэффициент текучести – не более 5 %;
- Показатель постоянства стажевого уровня¹ – не менее 58 %;
- Показатель среднего возраста – 40–42 года;
- Коэффициент использования фонда рабочего времени – не менее 90 %.

По результатам 2018 года целевые показатели по Группе выполнены.

58 %
доля работников со стажем работы в системе «Транснефти» более пяти лет

<5 %
коэффициент текучести кадров в Группе в 2018 году

GRI 401-1

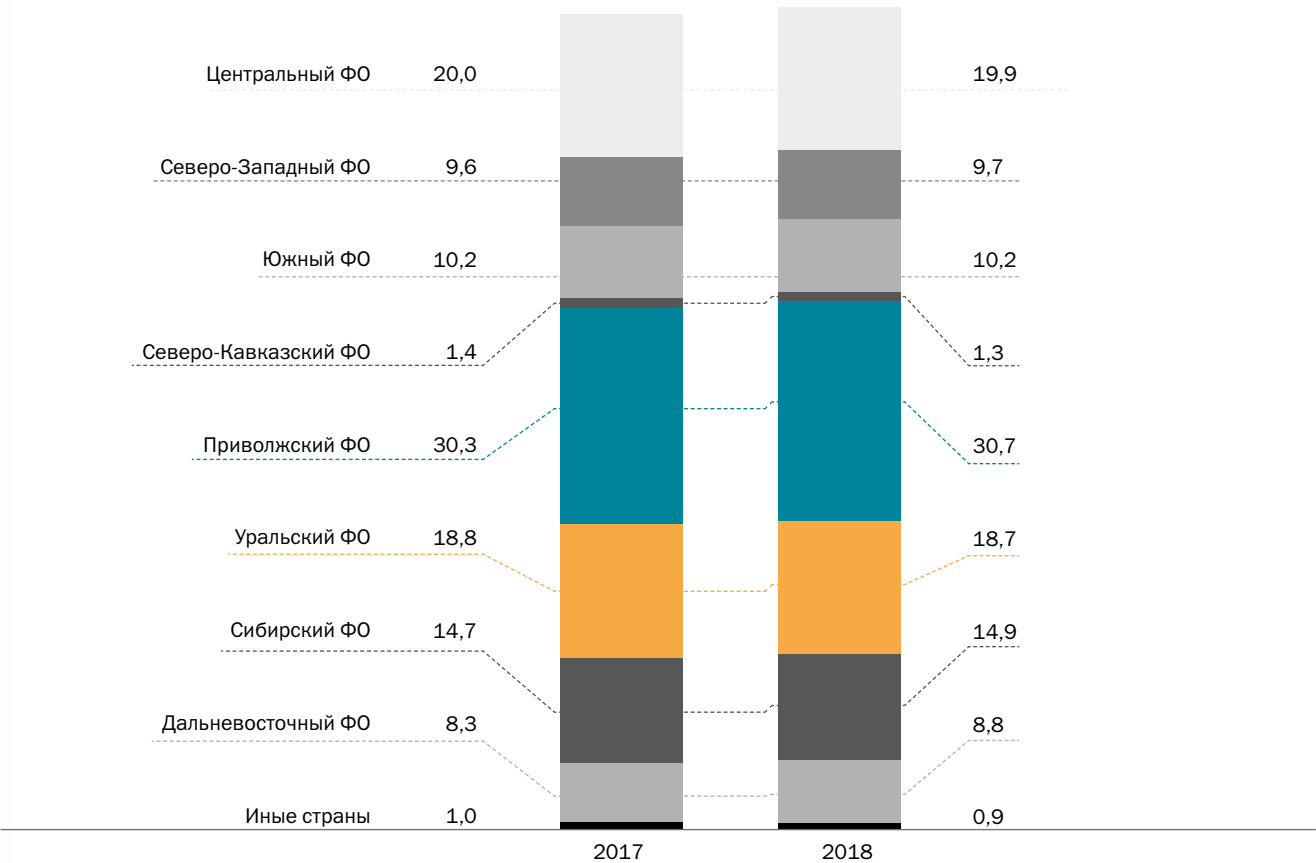
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

В 2018 году среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть» составила 115,1 тыс. человек, рост к уровню прошлого года обусловлен укомплектованием созданных рабочих мест в рамках реализации проектов «Расширение объектов ВСТО».

115,1 тыс. человек
среднесписочная численность работников организаций системы «Транснефть» в 2018 году

Структура среднесписочной численности работников организаций системы «Транснефть» по регионам, тыс. чел.

GRI 102-8



¹ Доля работников со стажем работы в системе «Транснефти» более пяти лет.

Структура персонала по основным видам деятельности, тыс. чел.



Численность работников с разбивкой по возрасту, %

	До 30 лет	От 31 до 40 лет	От 41 до 50 лет	Старше 50
2017	19	34	26	21
2018	17	34	27	22

МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ РАБОТНИКОВ

Группа Транснефть проводит регулярный мониторинг рынка труда в регионах деятельности и стремится обеспечить конкурентоспособность всех элементов системы вознаграждения. Пересмотр заработных плат проводится на регулярной основе в соответствии с динамикой рынка труда нефтегазового сектора.

96 131 руб.
среднемесячная заработная плата работников Группы Транснефть в 2018 году

Отношение среднемесячной заработной платы работников системы «Транснефть» к среднемесячной номинальной начисленной заработной плате работников организаций (по данным Росстата)

	Превышение на %		
	2016	2017	2018
Центральный федеральный округ	134 %	124 %	158 %
Северо-Западный федеральный округ	74 %	66 %	80 %
Южный федеральный округ	122 %	120 %	129 %
Северо-Кавказский федеральный округ	103 %	97 %	102 %
Приволжский федеральный округ	118 %	111 %	133 %
Уральский федеральный округ	101 %	94 %	112 %
Сибирский федеральный округ	169 %	152 %	170 %
Дальневосточный федеральный округ	109 %	98 %	115 %

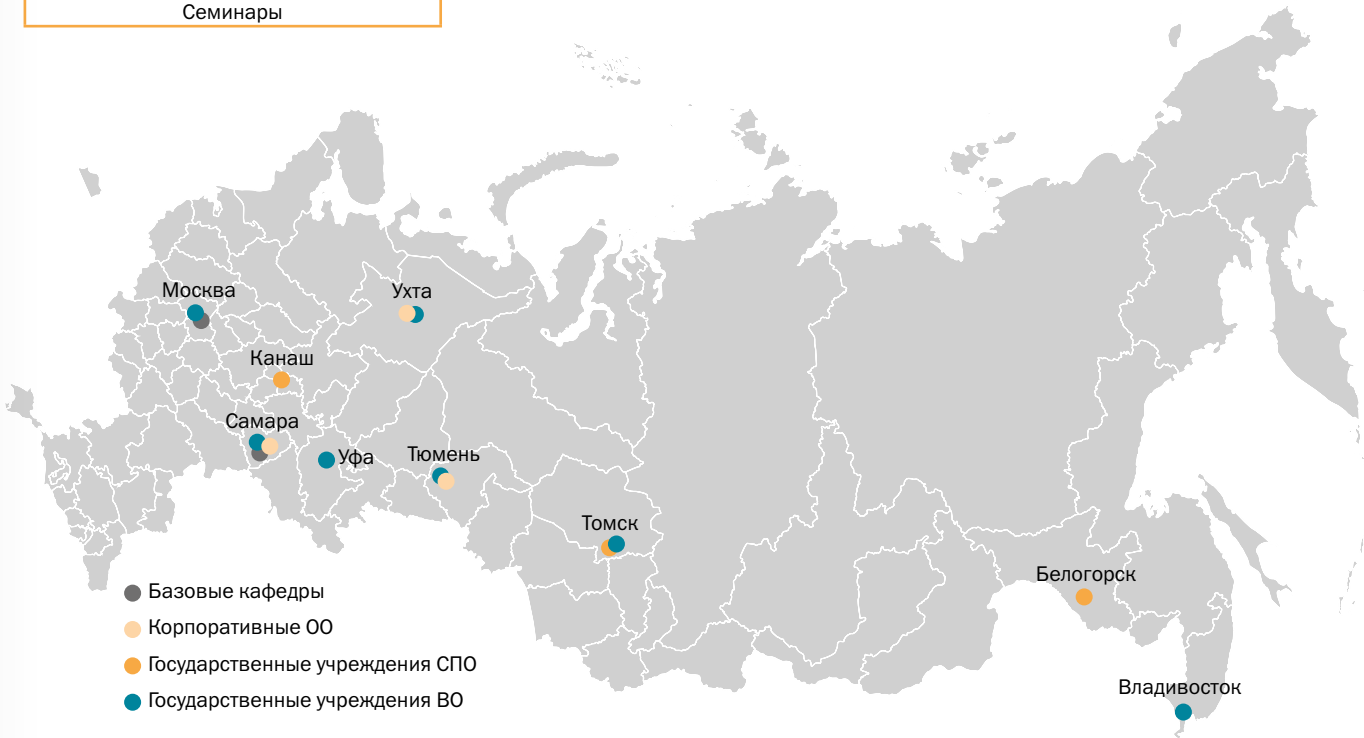
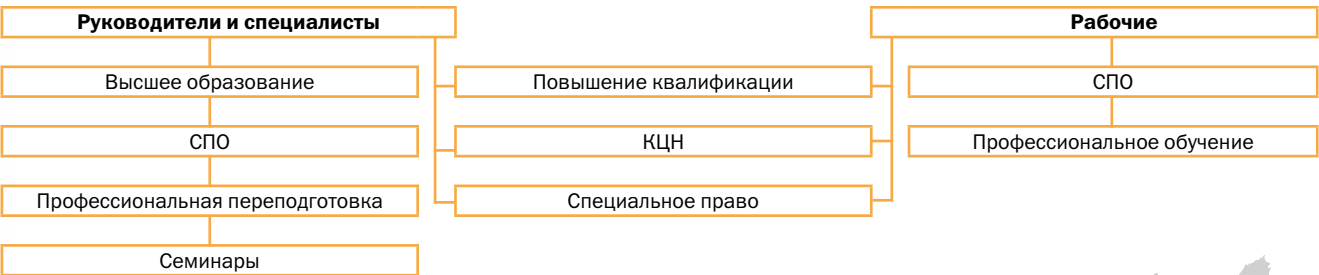
GRI 404-2

ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ РАБОТНИКОВ

Деятельность ПАО «Транснефть» по организации обучения персонала осуществляется посредством создания системы корпоративного обучения, включающей взаимосвязанную иерархическую структуру организаций и их подразделений, принимающих участие в осуществлении процесса обучения, направленного на комплектование Группы Транснефть кадрами необходимого уровня квалификации, способными обеспечить эффективную, безопасную и надежную эксплуатацию магистральных нефте- и нефтепродуктопроводов.

Обучение кадров для системы трубопроводного транспорта ведется по всем направлениям, предусмотренным законодательством Российской Федерации, и соответствует целям и задачам Государственной программы Российской Федерации «Развитие образования на 2018–2025 годы»¹.

Направления обучения работников



Основой обучения рабочих кадров является группа корпоративных и государственных образовательных организаций, имеющих соглашения с Компанией, в которых проходит обучение более 65 % от общего числа обучаемых по программам профессионального обучения и повышения квалификации рабочих.

С целью обеспечения контроля качества образовательных услуг на этапе выбора контрагентов и систематизации отношений с поставщиками образовательных услуг, организована процедура аккредитации – отбора образовательных учреждений, наиболее соответствующих корпоративным требованиям в части материально-технического оснащения и содержания образовательных программ.

¹Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642.

Образовательные организации, готовящие специалистов для Группы Транснефть



Обучение работников Группы Транснефть за период 2015–2018 годов, человеко-курсы

	2015	2016	2017	2018
Руководители	16 795	17 328	18 221	17 621
Специалисты	39 186	40 432	42 517	41 261
Рабочие и служащие	55 300	45 501	48 904	47 760
ИТОГО	111 281	103 261	109 642	106 642

В 2018 году продолжилась работа по разработке программ централизованного повышения квалификации инженерно-технического персонала организаций системы «Транснефть», разработан порядок, и организовано участие руководителей и специалистов ПАО «Транснефть» и ОСТ в составе экзаменационных комиссий вузов и корпоративных образовательных организаций (КОО) с целью контроля качества реализации программ обучения по основным направлениям производственной деятельности:

- эксплуатация энергетического оборудования нефтепродуктоперекачивающих станций;
- эксплуатация механо-технологического оборудования;
- эксплуатация объектов трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов;
- автоматизированные системы управления технологическими процессами.

НАГРАДЫ И ДОСТИЖЕНИЯ

В 2018 году 3 422 работника Группы были награждены государственными, ведомственными, корпоративными и другими наградами за большие заслуги и особый вклад в развитие топливно-энергетического комплекса.

3 422
работника

получили государственные, ведомственные,
корпоративные награды в 2018 году

Награды и достижения работников Группы в 2018 году

Вид награды	Число награжденных работников
Государственные награды Российской Федерации	11
Ведомственные награды Минэнерго России	340
Корпоративные награды ПАО «Транснефть»	485
Корпоративные награды организаций системы «Транснефть»	2 519
Прочие награды	67

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОНКУРСЫ ПАО «ТРАНСНЕФТЬ»

Ежегодно в ПАО «Транснефть» и его ОСТ проводятся производственно-технические конкурсы, которые являются эффективным инструментом повышения профессионального уровня и производительности труда работников.

Производственно-технические конкурсы ПАО «Транснефть» включают в себя конкурс профессионального мастерства на звание «Лучший по профессии» между рабочими организаций системы «Транснефть», конкурс молодежи на лучшую научно-техническую разработку, соревнование на звание «Лучший расчет добровольной пожарной дружины ПАО «Транснефть».

Корпоративный смотр-конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии»

Конкурс «Лучший по профессии» проводится в Группе Транснефть с 2001 года и стал символом постоянного роста квалификации работников нефтепроводной отрасли. Раз в два года наравне с корпоративным конкурсом Компании соревнования проходят среди участников Международной ассоциации транспортировщиков нефти. В августе 2018 года прошел финальный этап XVIII корпоративного смотра-конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» среди работников Группы Транснефть. В конкурсе приняли участие 179 работников из 19 дочерних обществ Группы. По итогам были определены лучшие представители 13 рабочих профессий нефтепроводной отрасли.

“ Компания уделяет огромное внимание подготовке кадров, и вершина этой большой и сложной работы – конкурс профессионального мастерства. Участники «Лучшего по профессии» – это золотое звено всей системы «Транснефти».

Борис Король,
вице-президент ПАО «Транснефть»

СОТРУДНИЧЕСТВО С ВУЗАМИ

В целях поддержки и привлечения студентов Группа Транснефть проводит целевую подготовку специалистов по программам высшего образования в рамках договоров ПАО «Транснефть» и ОСТ с профильными вузами.

Специальная учебная группа АО «Транснефть – Урал» в Уфимском государственном нефтяном техническом университете

В 2018 году в Уфимском государственном нефтяном техническом университете (далее – УГНТУ) началась работа учебной группы АО «Транснефть – Урал». В состав группы вошли 37 студентов.

Целью обучения в группе является подготовка специалистов, нацеленных на работу в трубопроводной отрасли, обладающих необходимыми профессиональными компетенциями. В дополнение к основной программе слушатели учебной группы будут изучать факультативный курс «Нефтегазовое дело» и ряд специализированных разделов учебных дисциплин. Лекции студентам будут читать руководители и специалисты отделов и служб АО «Транснефть – Урал».

Студенты, прошедшие обучение в учебной группе, будут приглашены на практику в организации системы «Транснефть» для последующего трудоустройства в организациях системы ПАО «Транснефть».

ОХРАНА ТРУДА

ТЕМА

22. Здоровье и безопасность на рабочем месте

ПОЧЕМУ ТЕМА ЯВЛЯЕТСЯ СУЩЕСТВЕННОЙ

Группа Транснефть в качестве главного приоритета своей деятельности определяет охрану жизни и здоровья работников, а также обеспечение безопасных условий их труда.

2019 год в ПАО «Транснефть» объявлен Годом охраны труда

В рамках тематического Года охраны труда в ПАО «Транснефть» и организациях системы запланировано более 300 мероприятий. Все мероприятия направлены на акцентирование внимания важности соблюдения требований охраны труда и пропаганды безопасного производства работ.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Деятельность Группы в области охраны труда направлена на обеспечение безопасных и здоровых условий труда, обеспечение безопасности производственных процессов и безопасности производства работ, снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

С целью постоянного улучшения и совершенствования деятельности в области обеспечения безопасности производственных процессов введена в действие Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности.

Цели и задачи в области охраны труда

- Обеспечение охраны труда и безопасных условий труда работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования и осуществлении технологических процессов.
- Планирование и осуществление деятельности, направленной на оснащение работников средствами индивидуальной защиты от опасных производственных факторов, соответствующих современному уровню науки и техники в области охраны труда.
- Проведение специальной оценки условий труда и оценки уровней профессиональных рисков.
- Санитарно-бытовое обслуживание и медицинское обеспечение работников в соответствии с требованиями охраны труда, проведение обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров работников.
- Информирование об охране труда и условиях труда на рабочих местах, о существующих рисках повреждения здоровья, о мерах по защите от воздействия вредных и опасных производственных факторов.
- Постоянное проведение обучения безопасным методам и приемам выполнения работ по охране труда и проверки знаний требований охраны труда.
- Выделение организационных, материальных и финансовых ресурсов для обеспечения функционирования Системы управления охраной труда и проведения мероприятий по охране труда.
- Обеспечение личной ответственности руководителей и непосредственных исполнителей за соблюдение требований охраны труда.

Документы

- Политика ПАО «Транснефть» в области охраны труда, энергоэффективности, промышленной и экологической безопасности;
- Международный стандарт BS OHSAS 18001:2007;
- Нормативно-правовые акты.

Проведение ежегодных семинаров-совещаний по вопросам охраны труда

В целях координации работ по обеспечению выполнения на объектах организаций системы «Транснефть» требований охраны труда проводятся ежегодные семинары-совещания с руководителями отделов (служб) охраны труда ОСТ ПАО «Транснефть».

В 2018 году семинар-совещание начальников отделов (служб) охраны труда организаций системы «Транснефть» (ОСТ) прошел на базе АО «Транснефть – Западная Сибирь».

В ходе семинара были заслушаны доклады начальников отделов и служб охраны труда ОСТ по актуальным темам в области охраны труда на объектах Компании, а также обсуждались изменения и дополнения в действующие законодательные и иные нормативные правовые акты, содержащие требования охраны труда. Всего в мероприятии приняли участие представители 26-ти дочерних обществ ПАО «Транснефть».

Впервые в программу был включен специальный обучающий мастер-класс «Лидерство в целях обеспечения безопасности. Стили лидерства и их влияние на безопасную работу предприятия».

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

В Группе Транснефть внедрена Система управления охраной труда согласно требованиям международного стандарта BS OHSAS 18001:2007. Соответствие стандарту подтверждено международным холдингом по аудиту и сертификации с выдачей сертификата соответствия.

Аудиты систем управления охраной труда

15 нефтепроводных/нефтепродуктопроводных организаций, 2 морских порта, 12 сервисных организаций и Аппарат управления ПАО «Транснефть» подтвердили соответствие Системы управления охраной труда требованиям международного стандарта BS OHSAS 18001:2007.

115 тыс. работников

охвачено системой управления охраной труда

ПРОГРАММЫ МЕРОПРИЯТИЙ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА

Организациями системы «Транснефть» реализуются программы мероприятий по качественному повышению организации работ в области охраны труда. В 2018 году организациями системы «Транснефть» реализовано мероприятий на сумму более 4 млрд рублей.

ПРОВЕДЕНИЕ ОБУЧЕНИЯ И ПРОВЕРКИ ЗНАНИЙ РАБОТНИКОВ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

Обучение работников проводится в учебном классе по охране труда с использованием технических средств обучения и наглядных пособий (плакатов, натурных и интерактивных экспонатов, макетов, моделей, фото- и видеоматериалов), в том числе с демонстрацией учебных фильмов.

Проведение проверки знаний работников территориально удаленных филиалов и структурных подразделений проводится дистанционно, в режиме видео-конференц-связи.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ СРЕДСТВАМИ ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ

В соответствии с трудовым законодательством РФ организации системы «Транснефть» обеспечивают работников специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты в соответствии с типовыми нормами.

79 тыс. работников

обеспечено специальной одеждой, специальной обувью и другими средствами индивидуальной защиты

При эксплуатации взрывопожароопасных объектов ПАО «Транснефть» существуют риски образования взрывоопасных концентраций паров углеводородов нефти и нефтепродуктов.

Специальная одежда и специальная обувь изготавливается для защиты:

- от общих производственных загрязнений;
- от вредных биологических факторов (насекомых и паукообразных);
- от кратковременного воздействия пламени;
- от нефти и нефтепродуктов;
- от искр, брызг расплавленного металла;
- от воздействия термических рисков электрической дуги.

>29 тыс. руб.
затраты в год на обеспечение одного работника ПАО «Транснефть» средствами индивидуальной защиты

В ПАО «Транснефть» проводятся научно-исследовательские работы:

- по исследованию физико-механических свойств тканей, применяемых при изготовлении специальной одежды, эксплуатируемой в условиях повышенной климатической температуры в южных регионах страны;
- по разработке общих технических требований на костюмы для защиты от кратковременного воздействия пламени, обеспечивающие оптимальные защитные, гигиенические и эргономические свойства, при эксплуатации в условиях повышенных климатических температур в южных регионах страны.

GRI 103-3 ОБЩЕКОРПОРАТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

На ежегодной основе в Группе Транснефть проходит конкурс «Лучшее подразделение по охране труда» и «День безопасности труда».

Конкурс «Лучшая организация системы «Транснефть» в области охраны труда»

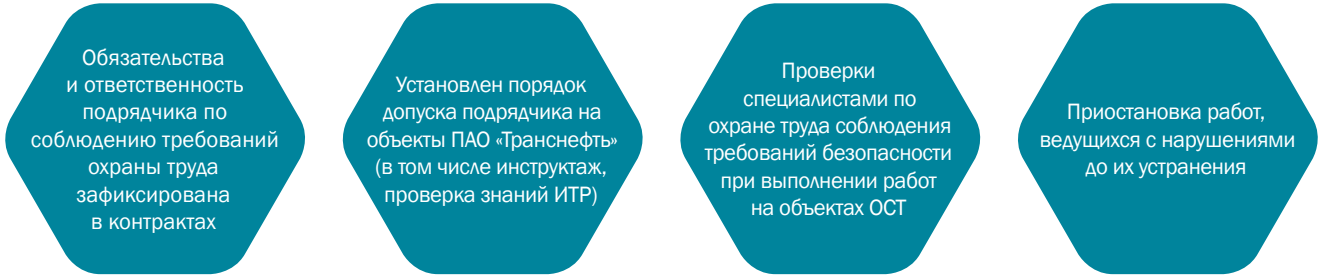
По итогам работы за каждый год в Группе Транснефть проводится конкурс для определения лучшей организации системы «Транснефть» в области охраны труда.

Конкурс направлен на постоянное улучшение показателей в области охраны труда и функционирования Системы управления охраной труда и является механизмом поощрения за повышение уровня охраны труда организаций системы «Транснефть».

За 2018 год АО «Транснефть – Западная Сибирь» признано лучшей организацией системы «Транснефть» по охране труда.

Лучшей сервисной организацией системы «Транснефть» по охране труда признано АО «Связьтранснефть».

РАБОТА С ПОДРЯДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ



Всероссийский конкурс «Успех и безопасность – 2018»

Тюменский ремонтно-механический завод АО «Транснефть – Сибирь» стал лауреатом всероссийского конкурса на лучшую организацию работ в области условий и охраны труда «Успех и безопасность – 2018».

Организация одержала победу в номинации «Лучшая организация в области охраны труда среди организаций производственной сферы (с численностью работников более 500 человек)».



СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

ТЕМЫ

- 6. Экономические результаты деятельности
- 37. Корпоративная культура и развитие волонтерства

ПОЧЕМУ ТЕМЫ ЯВЛЯЮТСЯ СУЩЕСТВЕННЫМИ

Важной составляющей кадровой политики Группы Транснефть является социальная политика. Для работников она является залогом финансовой и социальной защищенности, стабильности и уверенности в завтрашнем дне, а для Компании социальная политика означает быть предпочтительным работодателем в регионах присутствия, возможность повысить лояльность и мотивацию работников, повысить эффективность труда работников.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Социальная политика Группы осуществляется в целях привлечения, закрепления и мотивации работников организаций Группы Транснефть. В рамках социальной политики реализуется комплекс мер, направленных на:

- создание условий для долгосрочных и эффективных трудовых отношений;
- поддержку работников и членов их семей, неработающих корпоративных пенсионеров;
- создание условий для лечения, оздоровления и отдыха персонала;
- пропаганду здорового образа жизни, развитие корпоративной культуры.

Документы

- Политика ПАО «Транснефть» в области управления персоналом;
- Положение о добровольном страховании от несчастных случаев и болезней работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»¹;
- Положение о добровольном медицинском страховании работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»²;
- План создания корпоративного жилого фонда организаций системы «Транснефть» на период 2013–2020 годов;
- Положение о порядке приобретения и предоставления жилых помещений работникам организаций системы «Транснефть»;
- Положение о корпоративном негосударственном пенсионном обеспечении работников организаций системы «Транснефть».

¹ Утверждено решением Правления ПАО «Транснефть», протокол № 15 от 11.04.2017.

² Утверждено решением Правления ПАО «Транснефть», протокол № 32 от 08.08.2017.

GRI 103-3 Основные направления социальной политики



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗАМИ

Профсоюзные организации действуют в 23 организациях Группы Транснефть, в которых работают 104 тыс. человек, или 88 % списочного состава Группы. Членами профсоюза являются 68,5 тыс. человек, или 66 % работников данных организаций.

Профсоюзные организации, действующие в ОСТ, в основном относятся к Нефтегазстройпрофсоюзу России.

Профсоюзные организации осуществляют свою деятельность в соответствии с Федеральным законом «О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности».

Деятельность организаций системы «Транснефть» осуществляется по единым правилам независимо от принадлежности работников к тому или иному профсоюзу и принадлежности к профсоюзу в принципе.

GRI 102-41 GRI 103-3 КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР

Деятельность организаций системы «Транснефть» осуществляется в соответствии с отраслевыми регламентами, коллективными договорами, локальными нормативными актами.

Коллективные договоры заключены в 23 организациях Группы Транснефть, в которых действуют профсоюзные организации.

Конкурс коллективных договоров среди организаций, расположенных на территории Республики Коми

В 2018 году коллективный договор АО «Транснефть – Север» стал победителем конкурса Министерства труда, занятости и социальной защиты Республики Коми. Документ, регулирующий социально-трудовые отношения в организации, признан лучшим в номинации «Крупные предприятия с численностью работающих свыше 1000 до 3000 человек включительно».

“ В нашем коллективном договоре прописано оказание медицинских услуг работникам, ветеранам и неработающим пенсионерам. Решается «квартирный вопрос» сотрудников, особенно молодых специалистов. Один из вариантов участия предприятия – предоставление беспроцентных ссуд на приобретение жилья. Большое внимание уделяется детям работников: это и организация летнего отдыха школьников, и формирование новогодних подарков. Руководство АО «Транснефть – Север» всегда очень ответственно относится к неукоснительному соблюдению пунктов коллективного договора. ”

Андрей Шве́ц,
заместитель генерального директора по управлению персоналом
и общим вопросам АО «Транснефть – Север»

ЖИЛИЩНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

Группа Транснефть оказывает содействие работникам в улучшении их жилищных условий как на объектах, находящихся в эксплуатации, так и при реализации новых инвестиционных проектов.

Основными формами жилищного обеспечения работников являются:

- предоставление в наем работникам корпоративного жилья;
- выдача беспроцентных целевых займов для приобретения собственного жилья;
- компенсация расходов при самостоятельной аренде жилья работниками;
- жилищное строительство на отдельных территориях с неразвитой социальной инфраструктурой (Сибирь и Дальний Восток).

МЕДИЦИНСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ

ПАО «Транснефть» и организации системы «Транснефть» поддерживают и развивают корпоративное личное страхование в формах добровольного медицинского страхования, добровольного страхования от несчастных случаев и болезней.

Производственные объекты организаций системы «Транснефть» оснащаются здравпунктами для оказания работникам в случае необходимости экстренной, неотложной и первичной медико-санитарной помощи.

В условиях значительной удаленности от объектов медицинской инфраструктуры организуются и осуществляются медицинские осмотры мобильными бригадами врачей-специалистов.

Всем работникам, входящим в группы риска, в соответствии с нормативными документами Минздрава России, проводится вакцинация.

>4 500
медицинских организаций

на территории РФ включены в добровольное
медицинское страхование Группы Транснефть

в 3,4 раза

ниже уровень смертности от общих заболеваний
среди работников Группы Транснефть по сравнению
с общероссийскими показателями, в том числе
по сердечно-сосудистым заболеваниям

GRI 201-3

ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

В Группе Транснефть действует корпоративное негосударственное пенсионное обеспечение для работников.

Виды пенсионного обеспечения Группы Транснефть



Пенсия по старости назначается в порядке и в размере, зависящем от должностного оклада работника и стажа работы в Группе.

Кроме того, корпоративная пенсия назначается в случае приобретения инвалидности и потери кормильца, и применяется добровольная пенсионная схема, предусматривающая долевое участие

в формировании пенсионного капитала (за счет взносов работника и работодателя).

Пенсионный капитал формируется при наступлении пенсионных оснований и обеспечивает замещение дохода от 8 % до 11 %. 26,7 тыс. человек получают корпоративную негосударственную пенсию.

СПОРТИВНЫЕ И КУЛЬТУРНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ РАБОТНИКОВ

Группа Транснефть регулярно проводит спортивные и культурные мероприятия, направленные на пропаганду спорта, здорового образа жизни, формирование и развитие корпоративной культуры.

С 2011 года в системе «Транснефти» ежегодно поочередно организуются и проводятся летние и зимние корпоративные спартакиады. В 2018 году успешно проведена IV летняя

спартакиада организаций системы «Транснефти», посвященная 25-летию ПАО «Транснефть».

Спартакиады проводятся в целях популяризации физической культуры и здорового образа жизни среди работников организаций системы «Транснефти», сплочения спортивных и трудовых коллективов ОСТ и проявления лучших качеств спортсменов в обстановке честного соперничества.

Корпоративная программа «Дружная семья»

Корпоративная программа «Дружная семья» – это масштабный проект, рассчитанный не только на работников ОСТ, но и на членов их семей.

Ежегодно в программе участвуют более 3 тыс. человек, которые укрепляют здоровье и получают новые знания и умения. Программа также содействует повышению престижа института семьи, патриотическому воспитанию, укреплению связей между работниками трудовых коллективов. Программа каждый год обновляется, и в 2018 году главными стали темы волонтерства и энергосбережения.



ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ

По результатам конкурса Минэнерго России на лучшую социально ориентированную компанию нефтегазовой отрасли в 2018 году признаны победителями:

- ПАО «Транснефть» в номинации «Развитие культуры здорового образа жизни, распространение стандартов здорового образа жизни среди сотрудников компании численностью более 100 тыс.человек» с корпоративной программой «Дружная семья»;
- ООО «Транснефть – Восток» в номинации «Мотивация работников, повышение лояльности у работников. Обеспечение медицинской помощью» с проектом «Повышение доступности и качества медицинских услуг для персонала посредством использования мобильного медицинского комплекса».

РАВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ ВСЕХ

GRI 405-2

Группа Транснефть не допускает возникновение случаев дискриминации в сфере оплаты труда (зарботной платы) персонала, обеспечивая соблюдение требований Трудового кодекса Российской Федерации.

В основу корпоративной системы оплаты труда персонала Группы Транснефть заложена тарифная система, предусматривающая дифференциацию базовых окладов (тарифных ставок) в зависимости от сложности выполняемых трудовых функций и вида профессиональной деятельности.

Зарботная плата (вознаграждение за труд) каждого работника зависит от его квалификации, сложности и условий выполняемой работы, количества и качества затраченного труда.

При установлении (изменении) условий оплаты труда персонала Компания придерживается принципа — «равная базовая оплата (базовый оклад) за труд равной сложности», независимо от гендерной принадлежности.

Равенство прав и гарантий в оплате труда мужчин и женщин (без дискриминации по половому признаку) означает, что зарботная плата за тождественную (равнозначную) работу определяется исходя из одинакового размера базового оклада (тарифной ставки). Группа Транснефть последовательно соблюдает права человека, установленные российским¹ и международным² законодательством.

¹ Конституция Российской Федерации (принята на всенародном голосовании 12.12.1993).
² Всеобщая декларация прав человека (принята на третьей сессии Генеральной Ассамблеи ООН резолюцией 217 А (III)) («Международный пакт о правах человека») от 10.12.1948).

РЕАЛИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

ТЕМЫ

- 36. Благотворительность
- 37. Корпоративная культура и развитие волонтерства

GRI 103-1

ПОЧЕМУ ТЕМЫ ЯВЛЯЮТСЯ СУЩЕСТВЕННЫМИ

Большое значение для Группы имеют благотворительность и спонсорская помощь. Это направления деятельности в области устойчивого развития, которые служат формированию благополучной социальной среды.

GRI 103-2

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Помимо производственных задач, Группа Транснефть реализует широкий спектр проектов и мероприятий социального и благотворительного характера, направленных на повышение качества жизни и развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия, поддержку науки, образования, культуры, спорта. Приоритетными направлениями благотворительной деятельности Группы являются:

- финансирование объектов социальной инфраструктуры (школ, детских садов, поликлиник и других социальных учреждений) в регионах присутствия Группы;
- поддержка развития массового спорта (включая финансирование спортивных школ);
- сотрудничество с научными учреждениями и общественными экологическими организациями по проблемам, связанным с внедрением экологически чистых технологий, рациональным использованием природных ресурсов, борьбой с загрязнением почвы, воды и воздуха;

- улучшение инфраструктуры вузов, привлечение студентов и аспирантов к научным разработкам, финансирование кафедр и лабораторий, ведущих исследования по актуальным проблемам трубопроводной отрасли;
- финансирование проектов по реставрации и возрождению памятников истории, поддержка театров, музеев, культурно-просветительских учреждений, а также поддержка прочих мероприятий, способствующих развитию культуры, сохранению и умножению духовных ценностей народов многонациональной России;
- финансирование строительства, реконструкции и ремонта монастырей и храмов, помощь в издательской деятельности;
- социальная поддержка и защита граждан, социальная реабилитация лиц с ограниченными возможностями и детей, оставшихся без попечения родителей;
- реализация совместных целевых программ с благотворительными организациями.

Документы

- Соглашения о сотрудничестве ПАО «Транснефть» и субъектов РФ;
- Положение о корпоративной программе добровольчества работников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»;
- Положение о порядке оказания благотворительной помощи;
- Политика об оказании благотворительной помощи.

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СПОНСОРСКАЯ ПОМОЩЬ

9,9 млрд руб.

расходы на благотворительность
Группы Транснефть в 2018 году

203,07 млн руб.

расходы на спонсорскую деятельность
в 2018 году

Спонсорская помощь Группы Транснефть, млн руб.

2017	2018
673,9	203,07

Расходы на благотворительную деятельность, млрд руб.

2015	2016	2017	2018
8,1	14,9	4,9	9,9

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Новые классы для будущих инженеров и ученых

Среди наиболее значимых социальных проектов ПАО «Транснефть» в 2018 году является продолжение реализации Корпоративной школьной программы. География этого проекта охватывает 169 населенных пунктов в регионах присутствия Группы на территории восьми федеральных округов. В программе планируется поддержка 241 школы.

В 2018 году в двадцати четырех регионах Российской Федерации проведен ремонт кабинетов физики, химии и математики, а также оснащены лабораторным и демонстрационным оборудованием 46 школ, объем финансирования составил 262,65 млн руб.

Программа помощи школам учитывает все современные требования к образовательному процессу и получает положительные отзывы от педагогов и учеников.

Основной объем финансирования запланирован на 2019 год. На развитие образования Группа Транснефть направит 1,084 млрд рублей (665,9 млн на оснащение, 418,9 млн на ремонты школ). Таким образом, за период с 2017 по 2019 год школам будет перечислено порядка 1,5 млрд рублей. В 2019 году помощь получают более 170 школ.

>262 млн руб.

объем финансирования в рамках
Программы помощи школам в 2018 году

Акция «Энергия жизни»

В августе 2018 года в здании управления АО «Транснефть – Верхняя Волга» состоялась акция по добровольной сдаче донорской крови «Энергия жизни». С помощью мобильного комплекса заготовки крови 57 человек сдали 26 литров крови.

В Нижегородской области на тысячу жителей приходится всего несколько постоянных доноров, и донорская кровь в дефиците. Благодаря акции областной центр переливания крови пополнил свою базу постоянных доноров.

«Помогаем добрым делом»

2018 год объявлен в Российской Федерации Годом волонтера, в связи с этим в Группе Транснефть запущена корпоративная программа добровольчества сотрудников ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть» «Помогаем добрым делом».



Активные сотрудники коллективов всех организаций системы «Транснефть» оказывают личную помощь детям-сиротам, одиноким пожилым людям, тяжелобольным детям и взрослым, малообеспеченным семьям, попавшим в трудную жизненную ситуацию.

ИТОГИ ВОЛОНТЕРСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2018 ГОДУ

>40 тыс. добровольцев –

сотрудников Группы Транснефть – участники волонтерского движения

>850 волонтерских проектов

>20 млн руб.

направлено на благотворительные цели из личных средств добровольцев

>54 тыс. человек

получили помощь добровольцев

в 135 населенных пунктах

Российской Федерации прошли благотворительные акции

“

Мы дали старт благотворительному проекту «Помогаем добрым делом». Это не просто пожертвование некоей суммы. Это реальная работа с людьми. Наши сотрудники читали письма воспитанников детских домов, сами ехали и приобретали, а затем отвозили детям те вещи, подарки, игрушки, о которых они просили в своих письмах. Сотрудники участвовали в оказании помощи пациентам домов престарелых, нуждающимся гражданам пожилого возраста, в других серьезных благотворительных акциях. Все это делалось и делается с огромным воодушевлением, и число людей, желающих помочь, готовых посвятить благому делу часть своего времени, своих усилий, неуклонно растет.

”

Николай Токарев,

Председатель Правления, Президент ПАО «Транснефть»

РАЗВИТИЕ МЕСТНЫХ СООБЩЕСТВ

ТЕМА

30. Права коренных и малочисленных народов

ПОЧЕМУ ТЕМА ЯВЛЯЕТСЯ СУЩЕСТВЕННОЙ

Группа Транснефть осуществляет деятельность в отдаленных районах Севера, Сибири, Дальнего Востока, которые являются местами традиционного проживания и хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов. Их условия жизни и труда являются уязвимыми в результате интенсивного промышленного освоения полезных ископаемых в районах их проживания. Поэтому требуется особая защита прав такой категории населения и их активная социальная поддержка.

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПОДХОД

Группа Транснефть стремится соблюдать права коренных малочисленных народов при организации своей деятельности. В рамках содействия распространению лучшей практики в сфере социального развития и делового сотрудничества представителей и объединений коренных малочисленных народов, ПАО «Транснефть» осуществляет заключение соглашений о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации о социально-экономическом партнерстве.

соглашений предусматривается перечисление благотворительных пожертвований в муниципальные образования субъектов Российской Федерации с последующим целевым направлением данных средств на поддержку коренных малочисленных народов.

Соблюдение прав коренных малочисленных народов обеспечивается в том числе системами экологического, производственного и социального менеджмента, а также практикой коммуникации с заинтересованными сторонами.

В рамках реализации основных положений указанных

Документы

- Федеральный закон от 30.04.1999 № 82-ФЗ «О гарантиях прав коренных малочисленных народов Российской Федерации»;
- Соглашения о сотрудничестве ПАО «Транснефть» и субъектов РФ;
- План мероприятий по реализации в 2016–2025 годах Концепции устойчивого развития коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации, утвержденного Распоряжением Правительства Российской Федерации от 25.08.2016 года № 1792-р.

Механизм подачи жалоб

В случае возникновения жалоб со стороны представителей общественности и местных сообществ руководство компаний Группы Транснефть проводит рабочие встречи и консультации по вопросам их разрешения, предлагает варианты, направленные на улучшение социально-экономического положения местного населения.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ

В регионах присутствия Группы Транснефть ежегодно проводятся социологические опросы. Такие исследования проводятся для того, чтобы понять, как местные сообщества воспринимают деятельность Группы и соответствует ли фактическое корпоративное поведение Группы ценностям бизнес-этики.

Проведенные исследования показывают достаточно высокую оценку Группы Транснефть как социально важной структуры относительно отдельных регионов ее присутствия и для всей России в целом.

Волонтерские подарки на Новый год

Каждый декабрь на предприятии, как и во всех региональных подразделениях Группы Транснефть, устанавливается елка, на которой развешиваются детские письма с обращениями к Деду Морозу. В роли Деда Мороза может выступить любой сотрудник Компании. Можно купить подарки или поехать волонтером-аниматором в детские дома.

Ведущий инженер отдела планирования и подготовки проектов АО «Черномортранснефть» **Евгения Парфенова** ежегодно участвует в корпоративной традиции:

“ В 90-е годы я на собственном опыте испытала, что такое нужда. Но нам помогали друзья семьи, и это ощущение поддержки навсегда осталось в моем сердце. Поэтому, когда есть возможность кому-нибудь помочь, – я помогаю. Это стало привычкой. Отличная ведь привычка – делать добро! ”

Организация походов для детей из детдома

Начальник отдела социального развития ООО «Транснефть – Дальний Восток» **Андрей Афанасьев** – опытный турист, рыбак, охотник. Андрей Афанасьев вместе с коллегами провел для воспитанников Хабаровского дома-интерната № 4 курсы выживания в тайге. Около двадцати детей от 9 до 14 лет под присмотром взрослых отправились на предоставленном Компанией автобусе в Большехехцирский заповедник.

“ У меня трое детей, я чувствую их нужды и ожидания, стараюсь научить каким-то бытовым навыкам, которые пригодятся им в жизни. При этом я понимаю, что есть дети, которым этого не хватает. Например, детдомовцы, которые могли бы получить от общения со взрослыми какой-то житейский опыт. Их беда в том, что они выходят из детдома не приспособленными к самостоятельной жизни. И если не мы, то кто о них позаботится? ”

СПОНСОРСКИЕ ПРОЕКТЫ

Основные направления спонсорской помощи:

- наука и высшее профессиональное образование, научно-популярные проекты;
- развитие массового физкультурного движения и спорта;
- исторические, культурные проекты, поддержка искусства;
- экологические проекты.

Корпоративный партнер Третьяковской галереи

ПАО «Транснефть» является корпоративным партнером Третьяковской галереи. В 2018 году Компания выступила генеральным спонсором выставки к 175-летию Архипа Куинджи. Галерея представила 186 произведений мастера: это известные полотна, а также этюды из музейных запасников и частных собраний.

Выставка в Еврейском музее и центр толерантности

ПАО «Транснефть» выступила партнером выставки в Еврейском музее и центре толерантности «Исаак Левитан и авторский кинематограф». Экспозиция показала избранные работы Левитана, встроенные в контекст авторского кино, вдохновленного пейзажной лирикой художника.

“ В любую экспозицию мы стараемся привнести что-то новое, чтобы люди не только смотрели картины, но и получали дополнительную информацию в доступной, открытой, интересной манере. Сотрудничество с ПАО «Транснефть» помогает нам выводить выставочную деятельность музея на новый уровень. ”

Александр Борода,
генеральный директор Еврейского музея и центра толерантности

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ ТРАНСНЕФТЬ В ОТДАЛЕННЫХ РАЙОНАХ СЕВЕРА, СИБИРИ И ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА

Группа уделяет особое внимание изучению земли коренных этносов, вся жизнь которых зависит от состояния природной среды: местных почв, флоры и фауны, путей миграции оленей, маршрутов и сроков движения рыбы на нерест. Эту информацию Группа Транснефть использует при проектировании, строительстве и реконструкции объектов магистрального трубопроводного транспорта.

В рамках реализации инвестиционных проектов ПАО «Транснефть» в 2018 году не проводились работы на территории коренных малочисленных народов, приводящие к нарушению их прав.

Поддержка традиционных праздников и фестивалей

Ежегодно Группа Транснефть оказывает поддержку праздникам, посвященным традиционным промыслам коренных малочисленных народов, включая соревнования оленеводов, ведущих традиционный кочевой или полукочевой образ жизни в тундре.

В марте 2018 года в Иенгре прошел эвенкийский фестиваль языка и культуры «Дулин Бугав итэлин – Заповеди моей земли». ООО «Транснефть – Восток» выступила партнером этого межрегионального мероприятия. Участниками фестиваля стали более трехсот представителей эвенков Якутии, Бурятии, Хабаровского и Забайкальского краев, Амурской области, Санкт-Петербурга, Москвы и других регионов России. В рамках поддержки мероприятия Компания выделила средства на приобретение призов.

Кроме того, Компания поддержала такие события, как слет юных оленеводов «Илмакта этэчимни» и забег на оленьих упряжках среди взрослых, организованный в рамках национального праздника «Уктывун».

Летом 2018 года ООО «Транснефть – Восток» выступило партнером ежегодного национального праздника Якутии «Ысыах Олонхо». Мероприятие состоялось в Культурно-этнографическом комплексе «Сэвэки» в г. Алдане.

“*Выступая партнером таких этнокультурных мероприятий, как «Ысыах Олонхо», ООО «Транснефть – Восток» поддерживает стремление людей к участию в национальных культурных и спортивных состязаниях, сохраняющих национальную культуру.*”



Александр Мистрюков,
директор Нерюнгринского районного нефтепроводного управления

Мобильная поликлиника для жителей Крайнего Севера

В марте 2019 года в селе Иенгра Нерюнгринского района Якутии прошел фестиваль эвенкийского языка и культуры «Дулин Бугав итэлин – Заповеди моей земли», на котором ПАО «Транснефть» предоставило возможность местному населению пройти медосмотр в мобильном медицинском комплексе.

Село Иенгра – единственное в Нерюнгринском районе Якутии, где проживают эвенки – коренной малочисленный народ Севера. Доступ к квалифицированной медицинской помощи ограничен – ближайшая районная поликлиника находится более чем в 60 километрах от села.

Мобильные медицинские комплексы – решение проблемы доступной медицинской помощи в удаленных районах Крайнего Севера. Они оснащены автономными системами отопления, кондиционером и вентиляцией и представляют собой вездеходы со всем необходимым. Бригада мобильной поликлиники приняла более 200 человек на фестивале в селе Иенгра. Возможность пройти полный медосмотр появилась не только у эвенков из Иенгры, но и у жителей других населенных пунктов удаленных северных территорий. ПАО «Транснефть» планирует приобрести в 2019 году подобные передвижные поликлиники, которые будут действовать в Центральной России, Поволжье, на Урале и в Западной Сибири.

“*К нам приехали специалисты высокой квалификации, провели качественное обследование, и сейчас жители села просят, чтобы такой же медосмотр был организован в следующем году.*”

Ольга Игнатенко,
глава села Иенгра Нерюнгринского района, Якутия

GRI 0610
GRI 411-1

РАЗРЕШЕНИЕ КОНФЛИКТОВ И СПОРОВ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

Часто инвестиционные проекты Группы Транснефть затрагивают интересы общественности и местных сообществ. Группа формирует свою политику в соответствии с наилучшей практикой в сфере социального развития регионов деятельности и делового сотрудничества с муниципальными образованияами, общественными объединениями и местными сообществами. Юридические подразделения ОСТ осуществляют правовое сопровождение их деятельности с целью минимизации рисков возникновения возможных споров с представителями общественности и местных сообществ. Однако в случаях возникновения таких споров руководство компаний Группы Транснефть проводит рабочие встречи и консультации по вопросам.

В 2018 году споров, связанных с нарушением прав местных сообществ, коренных малочисленных народов, не было.

ОТЛАЖЕННАЯ РАБОТА



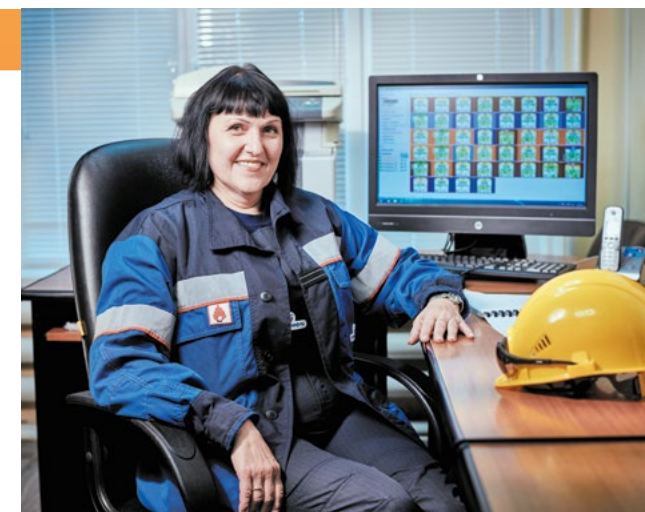
Плященко Светлана Владимировна

ТОВАРНЫЙ ОПЕРАТОР

приемо-сдаточного пункта «Грушовая» перевалочного комплекса «Шесхарис»,
Новороссийск, Краснодарский край

До прихода в «Транснефть» я работала в порту. Но настали 90-е, везде пошли сокращения. Год была без работы. Чтобы не терять времени, окончила бухгалтерские курсы (теперь это помогает мне вести расчеты на нынешней работе). Ну а потом появилась вакансия в «Транснефти» – и вот уже 24-й год, как я здесь.

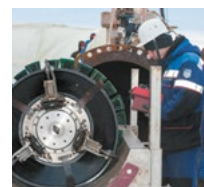
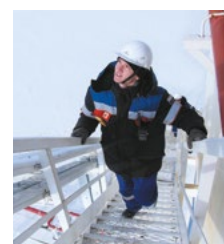
Работаю товарным оператором на приемо-сдаточном пункте в резервуарном парке «Грушовая». Мы принимаем нефть в резервуары, контролируем ее количество и качество, ведем учет приема, хранения и отгрузки на танкеры. Мы оперативный персонал, наша задача – выполнять распоряжения диспетчера и следить, чтобы не нарушалась технология. Бывает, приходится и по резервуарам побегать – тут без физической выносливости не обойтись. А зимой здесь ветра сильные, норд-осты, это особенность Новороссийска: в шторм приходится даже останавливать погрузку, пережидать непогоду. Но на каждый форс-мажор и природный каприз у нас есть четкие инструкции.



Столько лет работаю с одними
и теми же людьми мы уже сроднились,

**для меня
Транснефть —
вторая семья**





ПРИЛОЖЕНИЯ

- 170 Приложение 1. Об Отчете
- 175 Приложение 2. Таблица соответствия Отчета GRI Standards и отраслевому протоколу GRI
- 182 Приложение 3. Глоссарий
- 184 Контактная информация

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ОБ ОТЧЕТЕ

ХАРАКТЕРИСТИКА ОТЧЕТА

ПАО «Транснефть» представляет третий Отчет об устойчивом развитии (далее – Отчет). Отчет направлен на информирование заинтересованных сторон о деятельности Группы Транснефть в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности в 2018 году.

В Отчет включена информация по юридическим лицам, входящим в Группу Транснефть.

Подробнее о границах отчетности см. форзац и раздел «Профиль Компании»

Цели Отчета ПАО «Транснефть»



ПАО «Транснефть» подготавливает Отчет об устойчивом развитии по Стандартам GRI Standards. Переформулировок, изменений сопоставимых данных по сравнению с предыдущими отчетами не происходило.

Производственные и финансово-экономические показатели ПАО «Транснефть», которые содержатся в настоящем Отчете, представлены по бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Настоящий Отчет подготовлен на основе следующих международных стандартов в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности.

Стандарты, используемые при подготовке Отчета

GRI Standards – Стандарты отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности

GRI Sector Disclosures (Oil and Gas) – Отраслевое приложение GRI для нефтегазовой отрасли



Формат Отчета	Отчет об устойчивом развитии
Применяемый стандарт GRI и уровень раскрытия	GRI Standards, уровень раскрытия Core (Основной) Указатель содержания GRI см. в Приложении 2
Цикл отчетности	Годовой
Дата публикации предыдущего Отчета	Декабрь 2018 года
Отчетный период	С 1 января по 31 декабря 2018 года
Периметр и границы Отчета	Группа Транснефть
Приоритетные темы	Компания в лицах

GRI 102-43

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ОТЧЕТА

Существенные темы Отчета за 2018 год определены в соответствии с требованиями GRI Standards. Согласно Стандарту, Компания раскрывает в Отчете информацию по темам, отражающим существенное экономическое, экологическое и социальное воздействие организации или оказывающим существенное влияние на оценки и решения заинтересованных сторон.

С этой целью Компания сформировала предварительный «длинный» список тем в области устойчивого развития (37 тем) для раскрытия в Отчете. Темы выбраны на основе бенчмаркинга нефинансовых отчетов российских

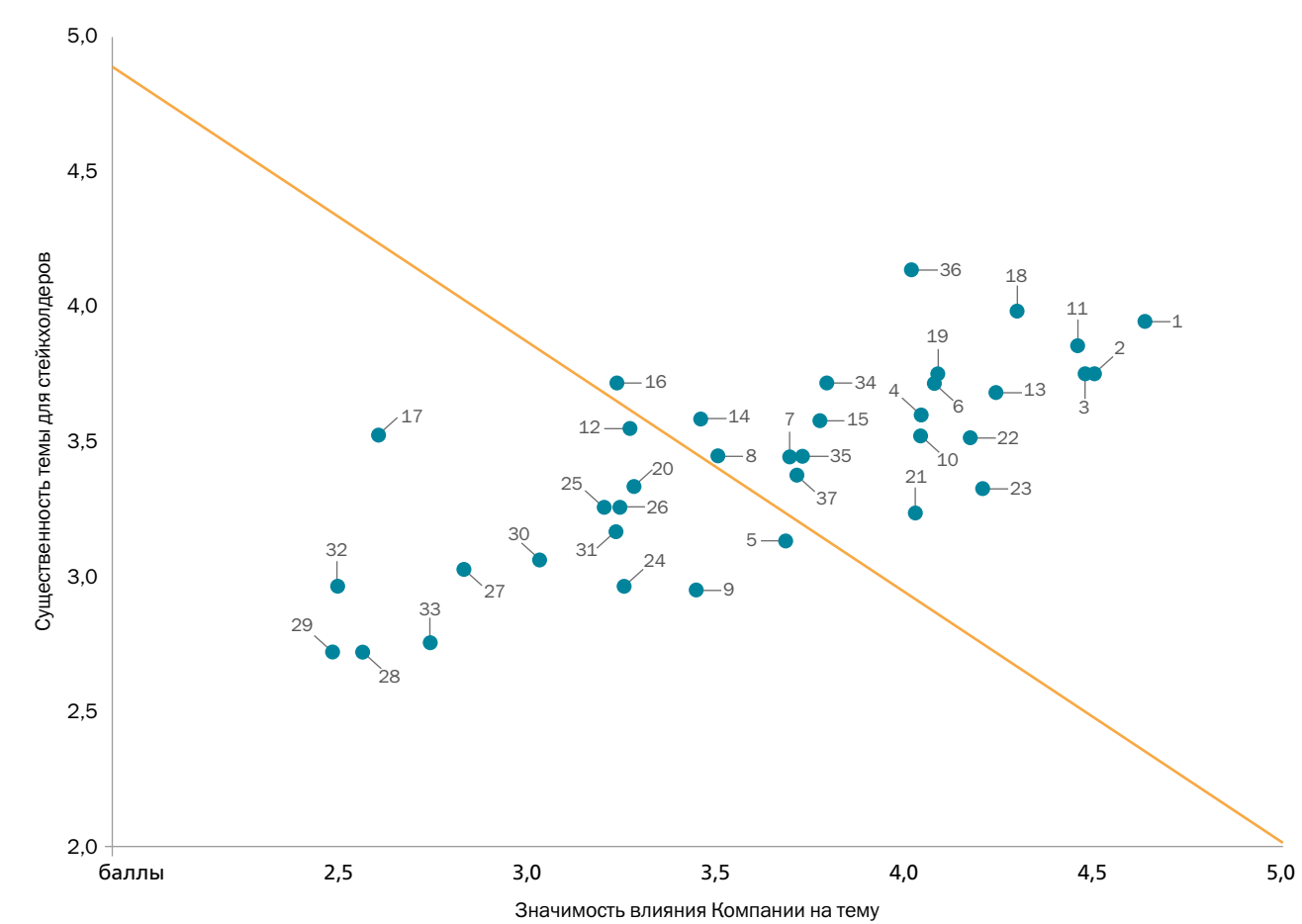
и зарубежных нефтяных компаний. Также Компания включила в этот список темы устойчивого развития из GRI Standards, релевантные деятельности организации.

Определение приоритетных тем из предварительного списка проводилось на основе анкетирования представителей заинтересованных сторон и менеджеров Группы Транснефть. Опрашиваемые менеджеры (115 человек), а также представители внешних заинтересованных сторон (29 человек) оценили зависимость и уровень важности каждой из тем от деятельности Группы по шкале от 1 до 5.

ПРОЦЕСС ОПРЕДЕЛЕНИЯ СУЩЕСТВЕННОСТИ



Матрица существенности



GRI 102-47

Полный список тем

Аспекты (темы)	Показатели GRI	Раздел Отчета
Производственная деятельность		
1. Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (безопасность производственного процесса)	103 (103-1; 103-2; 103-3); GRI OG13	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 3.3. Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
2. Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование	103	3.2. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов
3. Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов (в т. ч. контроль экологичности и безопасности строящихся и реконструируемых объектов)	103	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов
4. Разработка и внедрение инновационных технологий (в т. ч. активная цифровизация деятельности Компании)	103	3.5. Инновации и НИОКР 3.6. Информационная безопасность производственных объектов
Экономическое воздействие		
5. Инвестиционная привлекательность (развитие коммуникаций с инвестиционным сообществом)	–	–
6. Экономические результаты деятельности	103; 201-1; 201-3; 201-4	4.1. Финансово-экономическая результативность 6.3. Социальная политика
7. Присутствие на рынках труда	103; 202-1	6.1. Характеристика персонала и кадровая политика
8. Непрямые экономические воздействия Компании	103; 203-1; 203-2	4.2. Инвестиционные проекты в России и за рубежом 4.3. Влияние на развитие регионов присутствия

Аспекты (темы)	Показатели GRI	Раздел Отчета
9. Закупочная деятельность	103; 204-1	4.4. Закупочная деятельность
10. Противодействие коррупции	103; 205-2	4.5. Противодействие коррупции
Экологическое воздействие		
11. Экологическая безопасность (в т. ч. экологический контроль и мониторинг)	103	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
12. Использование, переработка и повторное использование материалов, в т. ч. природных ресурсов	–	–
13. Энергопотребление и энергоэффективность	103; 302-1; 302-3; 302-4; 302-5	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение
14. Водопотребление и водоотведение	103; 303-1; 303-3	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
15. Сохранение биологического разнообразия	103; 304-3; 304-4	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
16. Выбросы озоноразрушающих и других загрязняющих веществ в атмосферу	103; 305-7	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
17. Выбросы парниковых газов и изменение климата	103; 305-1; 305-5	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
18. Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов	103; 306-2; 306-4	3.2. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов 5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду
19. Соблюдение экологического законодательства	103; 307-1	4.6. Соблюдение законодательства
20. Оценка поставщиков на соблюдение природоохранного законодательства	–	–
Социальное воздействие		
21. Занятость	103; 401-1	6.1. Характеристика персонала и кадровая политика
22. Здоровье и безопасность на рабочем месте	103; 403-1; 403-5; 403-8	6.2. Охрана труда
23. Развитие кадрового потенциала и образовательные программы	103; 404-1; 404-2	6.1. Характеристика персонала и кадровая политика
24. Равные возможности женщин и мужчин	103; 405-2	6.3. Социальная политика
25. Недопущение дискриминации (религиозной, по этнической принадлежности и пр.)	–	–
26. Оценка соблюдения прав человека	–	–
27. Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров	–	–
28. Детский труд	–	–
29. Принудительный и подневольный труд	–	–
30. Права коренных малочисленных народов	103; 411-1, GRI OG10	6.5. Развитие местных сообществ
31. Взаимодействие с местными сообществами	–	–
32. Оценка поставщиков на соблюдение социального законодательства	–	–
33. Участие в публичной политике (взносы на политические цели)	–	–
34. Ответственность за продукцию и услуги в части воздействия на здоровье и безопасность потребителей	Тема не существенна, так как потребители Группы Транснефть – это вертикально интегрированные нефтяные компании, Группа не может оказывать воздействие на их здоровье и безопасность	
35. Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере (крупные штрафы)	103; 419-1	4.6. Соблюдение законодательства
36. Благотворительность	103	6.4. Реализация социальных программ и благотворительность
37. Корпоративная культура и развитие волонтерства	103	6.3. Социальная политика 6.4. Реализация социальных программ и благотворительность

* жирным выделены существенные темы, курсивом выделены значимые темы

GRI 102-49

По итогам процесса определения существенности была выявлена 21 наиболее существенная тема в области устойчивого развития для раскрытия в Отчете. Также ПАО «Транснефть» выделило дополнительно 4 значимых темы, которые также раскрыты в настоящем Отчете.

ЗАВЕРЕНИЕ

GRI 102-56

Профессиональное аудиторское внешнее заверение в отношении настоящего Отчета не проводилось.

Однако Отчет прошел процедуру общественного заверения Советом по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП).

ЗАЯВЛЕНИЯ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ
ЗА ПУБЛИКАЦИЮ ПРОГНОЗНЫХ ДАННЫХ

Настоящий Отчет содержит заявления прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических, социальных и иных показателей, характеризующих дальнейшее развитие Компании. Реализация планов и намерений связана с меняющейся политической, экономической, социальной и правовой ситуацией в России и мире. В связи с этим фактические результаты деятельности в последующих отчетах могут отличаться от прогнозируемых.

GRI 102-55

ПРИЛОЖЕНИЕ 2.
ТАБЛИЦА СООТВЕТСТВИЯ ОТЧЕТА
GRI STANDARDS И ОТРАСЛЕВОМУ
ПРОТОКОЛУ GRI

Показатель	Подраздел	Страница
GRI 102 Стандартные элементы 2016		
Профиль организации		
102-1 Наименование организации	2.1. Профиль Компании Контактная информация	24, 184
102-2 Главные бренды, продукты, услуги	2.1. Профиль компании	29
102-3 Расположение штаб-квартиры организации	2.1. Профиль компании Контактная информация	24, 184
102-4 География операционной деятельности	2.1. Профиль компании	24, 32
102-5 Характер собственности и организационно-правовая форма	2.1. Профиль компании	24
102-6 Рынки, на которых работает организация	2.1. Профиль компании	30
102-7 Масштаб организации	2.1. Профиль компании	29
102-8 Информация о сотрудниках и других работниках	2.1. Профиль компании 6.1. Характеристика персонала и кадровая политика	24, 145
102-9 Цепочка поставок	4.4. Закупочная деятельность	111
102-10 Существенные изменения в границе организации и ее цепочке поставок	2.1. Профиль компании 2.2. Корпоративное управление 2.3. Стратегия и приоритеты в области устойчивого развития	28, 44
102-11 Принцип предосторожности	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	125
102-12 Инициативы, хартии и принципы, которые поддерживает организация	2.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	55
102-13 Членство в ассоциациях	2.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	55
Стратегия		
102-14 Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации	Обращение Председателя Совета Директоров и Президента	5
102-15 Ключевые воздействия, риски, возможности	2.5. Подход к управлению рисками, значимыми для заинтересованных сторон	59
Этика и добросовестность		
102-16 Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	4.5. Противодействие коррупции, подпункт Кодекс этики и служебного поведения	115
102-17 Механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении	4.5. Противодействие коррупции	116
Корпоративное управление		
102-18 Структура корпоративного управления	2.3. Стратегия и приоритеты в области устойчивого развития	37
102-22 Состав высшего органа управления и его комитеты	2.3. Стратегия и приоритеты в области устойчивого развития	37
102-25 Конфликт интересов	4.5. Противодействие коррупции Годовой отчет ПАО «Транснефть» за 2018 год	117
Взаимодействие с заинтересованными сторонами		
102-40 Список групп заинтересованных сторон	2.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	50
102-41 Коллективные договоры	6.3. Социальная политика	155

Показатель	Подраздел	Страница
102-42 Определение и выбор заинтересованных сторон	2.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	50
102-43 Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	2.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами Приложение 1. Об Отчете	50, 171
102-44 Ключевые темы и проблемы	2.4. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	51

Общие сведения об Отчете

102-45 Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Приложение 1. Об Отчете	170
102-46 Определение содержания и границ Отчета	Приложение 1. Об Отчете	170
102-47 Список существенных тем	Приложение 1. Об Отчете	172
102-48 Переформулировки показателей	Приложение 1. Об Отчете	170
102-49 Изменения в списке существенных тем и границах раскрытия тем	Приложение 1. Об Отчете	174
102-50 Отчетный период	Приложение 1. Об Отчете	170
102-51 Дата публикации последнего отчета	Приложение 1. Об Отчете	170
102-52 Цикл отчетности	Приложение 1. Об Отчете	170
102-53 Контактная информация	Контактная информация	184
102-54 Вариант подготовки отчета в соответствии со стандартами GRI, выбранный организацией	Приложение 1. Об Отчете	170
102-55 Указатель содержания GRI	Приложение 2. Таблица соответствия Отчета GRI Standards и отраслевому протоколу GRI	175
102-56 Внешнее заверение	Приложение 1. Об Отчете	174

6. Экономические результаты деятельности

GRI 201 Экономическая результативность 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	4.1. Финансово-экономическая результативность	94
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	4.1. Финансово-экономическая результативность	94
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	4.1. Финансово-экономическая результативность	94
201-1 Созданная и распределенная экономическая стоимость	4.1. Финансово-экономическая результативность	97
201-3 Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	6.3. Социальная политика	157
201-4 Финансовая помощь, полученная от государства	4.1. Финансово-экономическая результативность	98

7. Присутствие на рынках труда

GRI 202 Присутствие на рынках 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	6.1. Характеристика персонала и кадровая политика	144
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	6.1. Характеристика персонала и кадровая политика	144
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	6.1. Характеристика персонала и кадровая политика	145
202-1 Отношение стандартной заработной платы начального уровня работников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	6.1 Характеристика персонала и кадровая политика	146

8. Непрямые экономические воздействия

GRI 203 Непрямое экономическое воздействие 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	4.2 Инвестиционные проекты в России и за рубежом 4.3. Влияние на развитие регионов присутствия	100, 105
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	4.2. Инвестиционные проекты в России и за рубежом	100
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	4.2 Инвестиционные проекты в России и за рубежом	100

Показатель	Подраздел	Страница
203-1 Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	4.2 Инвестиционные проекты в России и за рубежом 4.3. Влияние на развитие регионов присутствия	101
203-2 Существенные непрямые экономические воздействия	4.3. Влияние на развитие регионов присутствия	106

9. Закупочная деятельность

GRI 204 Практики закупок 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	4.4. Закупочная деятельность	110
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	4.4. Закупочная деятельность	110
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	4.4. Закупочная деятельность	110
204-1 Процент закупок у отечественных производителей	4.4. Закупочная деятельность	111, 113

10. Противодействие коррупции

GRI 205 Противодействие коррупции 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	4.5. Противодействие коррупции	115
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	4.5. Противодействие коррупции	115
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	4.5. Противодействие коррупции	117
205-2 Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	4.5. Противодействие коррупции	116

13. Энергопотребление и энергоэффективность

GRI 302 Энергия 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	132
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	132
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	133
302-1 Потребление энергии внутри организации	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	137
302-3 Энергоемкость	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	136
302-4 Сокращение энергопотребления	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	135
302-5 Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	5.2. Использование энергоресурсов и энергосбережение	135

14. Водопотребление и водоотведение

GRI 303 Вода 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	124
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	124
103-3 Оценка подхода в области менеджмента	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	125
303-1 Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	127
303-3 Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	127

15. Сохранение биологического разнообразия

GRI 304 Биоразнообразие 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1 Объяснение существенности аспекта и границ	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	124
103-2 Подход в области менеджмента и его компоненты	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	124

Показатель	Подраздел	Страница
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду125
304-3	Сохраненные или восстановленные мест обитания	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду128
304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, мест обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду128

16. Выбросы озоноразрушающих и других загрязняющих веществ в атмосферу
17. Выбросы парниковых газов и изменение климата

GRI 305 Выбросы 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	124
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	124
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	125
305-1	Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	126
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	126
305-7	Выбросы NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	125

18. Обращение с отходами, утечки и разливы нефти и нефтепродуктов

GRI 306 Сбросы и отходы 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	3.2. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов 5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	73, 124
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	3.2. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов 5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	73, 124
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	3.2. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов 5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	74, 124
306-2	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	127
306-4	Транспортированные отходы	5.1. Экологическая результативность и снижение воздействия на окружающую среду	127

19. Соблюдение экологического законодательства

GRI 307 Соответствие законодательным требованиям в области экологии 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	4.6 Соблюдение законодательства	118
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	4.6 Соблюдение законодательства	118
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	4.6 Соблюдение законодательства	118
307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	4.6 Соблюдение законодательства	118

Показатель	Подраздел	Страница
21. Занятость		
GRI 401 Занятость 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	6.1 Характеристика персонала и кадровая политика144
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	6.1 Характеристика персонала и кадровая политика144
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	6.1 Характеристика персонала и кадровая политика145
401-1	Нанятые работники и текучесть кадров	6.1 Характеристика персонала и кадровая политика145

22. Здоровье и безопасность на рабочем месте

GRI 403 Профессиональное здоровье и безопасность 2018

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	6.2 Охрана труда	150
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	6.2 Охрана труда	150
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	6.2 Охрана труда	151
403-1	Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	6.2 Охрана труда	151
403-5	Профессиональная подготовка по вопросам охраны труда и безопасности труда	6.2 Охрана труда	151
403-8	Работники, охваченные системой менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	6.2 Охрана труда	151

23. Развитие кадрового потенциала и образовательные программы

GRI 404 Подготовка и образование

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	6.1 Характеристика персонала и кадровая политика	144
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	6.1 Характеристика персонала и кадровая политика	144
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	6.1 Характеристика персонала и кадровая политика	145
404-1	Среднегодовое количество часов обучения одного работника с разбивкой по полу и категориям работников	6.1 Характеристика персонала и кадровая политика	149
404-2	Программы развития навыков и образования	6.1 Характеристика персонала и кадровая политика	147

24. Равные возможности женщин и мужчин

GRI 405 Разнообразие и равные возможности 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	6.3. Социальная политика	154
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	6.3. Социальная политика	154
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	6.3. Социальная политика	155
405-2	Равное вознаграждение для мужчин и женщин	6.3. Социальная политика	158

30. Права коренных малочисленных народов

GRI 411 Права коренных народов 2016

GRI 103 Подход в области менеджмента 2016

6.5. Развитие местных сообществ

103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	6.5. Развитие местных сообществ	163
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	6.5. Развитие местных сообществ	163
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	6.5. Развитие местных сообществ	163
411-1	Случаи нарушения прав коренных народов	6.5. Развитие местных сообществ	165
GRI OG10	Количество и описание существенных споров с местными сообществами и коренными народами	6.5. Развитие местных сообществ	165

Показатель	Подраздел	Страница
35. Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере		
GRI 419 Соблюдение законодательства в экономической и социальной сфере 2016		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	4.6 Соблюдение законодательства 118
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	4.6 Соблюдение законодательства 118
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	4.6 Соблюдение законодательства 118
419-1	Несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	4.6 Соблюдение законодательства 118
Отраслевой протокол нефтегазового сектора GRI		
1. Безопасность трубопроводов и сооружений, а также безопасность при транспортировке нефти и нефтепродуктов (безопасность производственного процесса)		
GRI OG Целостность объектов и технологическая безопасность		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 3.3. Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 68, 80
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 3.3. Обеспечение безопасности и антитеррористической защищенности объектов магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 68, 80
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 69
GRI OG13	Количество мероприятий, посвященных безопасности процедур, по каждому типу деятельности	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 70
Прочие темы		
2. Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	3.2. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов 73
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	3.2. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов 73
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	3.2. Предупреждение и ликвидация стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций при транспортировке нефти и нефтепродуктов 73
3. Качество строительства объектов системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов (в т. ч. контроль экологичности и безопасности строящихся и реконструируемых объектов)		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 69
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 69

Показатель	Подраздел	Страница
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 69
4. Разработка и внедрение инновационных технологий (в т. ч. активная цифровизация деятельности Компании)		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	3.5. Инновации и НИОКР 3.6. Информационная безопасность производственных объектов 85, 88
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	3.5. Инновации и НИОКР 3.6. Информационная безопасность производственных объектов 85, 88
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	3.5. Инновации и НИОКР 86, 87
11. Экологическая безопасность (в т. ч. экологический контроль и мониторинг)		
103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 68
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 68
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	3.1. Безопасное функционирование системы магистрального трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов 69
36. Благотворительность		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	6.4. Реализация социальных программ и благотворительность 159
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	6.4. Реализация социальных программ и благотворительность 159
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	1.3. Достижения и награды 17
37. Корпоративная культура и развитие волонтерства		
GRI 103 Подход в области менеджмента 2016		
103-1	Объяснение существенности аспекта и границ	6.3. Социальная политика 6.4. Реализация социальных программ и благотворительность 154, 159
103-2	Подход в области менеджмента и его компоненты	6.3. Социальная политика 6.4. Реализация социальных программ и благотворительность 154, 159
103-3	Оценка подхода в области менеджмента	6.3. Социальная политика 155

ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ГЛОССАРИЙ

Используемые сокращения

АРДС	Американо-Российский деловой совет
БД ИСУРИД	База данных «Информационная система управления результатами интеллектуальной деятельности ПАО «Транснефть» и организаций системы «Транснефть»
ВСТО	Восточная Сибирь – Тихий океан
ДПР	Долгосрочная программа развития ПАО «Транснефть»
ДЭС	Дизельная электростанция
ИТСО	Инженерно-технические средства охраны
КИИ	Критическая информационная инфраструктура
ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КТК	Каспийский трубопроводный консорциум
МАТН	Международная ассоциация транспортировщиков нефти
МВД	Министерство внутренних дел Российской Федерации
МН	Магистральный нефтепровод
МНПП	Магистральный нефтепродуктопровод
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТ	Магистральный трубопровод
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПС	Нефтеперекачивающая станция
НСВ	Несанкционированные врезки
Объекты КИИ	Информационные системы, информационно-телекоммуникационные сети, автоматизированные системы управления субъектов КИИ
ООН	Организация Объединенных Наций
ОСТ	Организации системы «Транснефть»
РИД	Результаты интеллектуальной деятельности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
СИКН	Система измерения количества и показателей качества нефти
Система ЧС Транснефть	Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций ПАО «Транснефть»
СМИ	Средства массовой информации
СМНП	Спецморнефтепорт (специализированный морской нефтеналивной порт)
Стратегия	Стратегии развития ПАО «Транснефть» на период до 2020 года
СУР	Система управления рисками
СЭМ	Система экологического менеджмента
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФСБ	Федеральная служба безопасности Российской Федерации
ЦСПА	Централизованная система противоаварийной автоматики
ЦУР	Цели устойчивого развития
ЧОО	Частные охранные организации
ЧС	Чрезвычайные ситуации
ЭВМ	Электронно-вычислительная машина

Единицы измерения

Гкал	Гигакалория
м³	Метры кубические
млн руб.	Миллион рублей
млрд руб.	Миллиард рублей
т	Тонны
т-км	Тонно-километры
т.у.т.	Тонны условного топлива
кВт-ч	Киловатт-час
кг/т	Килограмм/тонн
тыс. руб.	Тысячи рублей
час/чел	Человеко-час

ПРИЛОЖЕНИЕ 4. СВИДЕТЕЛЬСТВО
ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ
ОТЧЕТА СОВЕТОМ РСПП
ПО НЕФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ



GRI 102-1
GRI 102-3
GRI 102-53

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Транснефть».

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Транснефть».

Прежнее наименование – Открытое акционерное общество «Акционерная компания по транспорту нефти «Транснефть» (ОАО «АК «Транснефть»). Решение об изменении наименования Общества принято 30.06.2016 при утверждении Устава в новой редакции (Распоряжение Федерального агентства по управлению государственным имуществом № 520-р), запись в Единый государственный реестр юридических лиц внесена 21.07.2016.

Полное фирменное наименование на английском языке: Public Joint Stock Company «Transneft».

Сокращенное фирменное наименование на английском языке: Transneft.

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 26.08.1993 за № 026.800 (свидетельство о государственной регистрации серия ЛА № 009851). Сведения о государственной регистрации ПАО «Транснефть» внесены в Единый государственный реестр юридических лиц Управлением МНС России по г. Москве 24.07.2002

за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) 1027700049486 (свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года, серия 77 № 007893052).

Зарегистрировано в Российской Федерации на территории города федерального значения Москва.

Место нахождения: Российская Федерация, город Москва.
Адрес: 123112, г. Москва, Пресненская наб., д. 4, стр. 2.
Контактный телефон: (495) 950-81-78.
Факс: (495) 950-89-00.
Адрес сайта ПАО «Транснефть»: <http://www.transneft.ru>.
Адрес электронной почты: transneft@ak.transneft.ru

Контактное лицо по вопросам об Отчете об устойчивом развитии – Гусенков Андрей Витальевич (495) 950-81-78; адрес электронной почты: GusenkovAV@ak.transneft.ru.

При подготовке Отчета об устойчивом развитии ПАО «Транснефть» за 2018 год были использованы материалы совместных проектов ПАО «Транснефть» и ИТАР-ТАСС «**Молодые ученые**» и «**Люди труда**»

