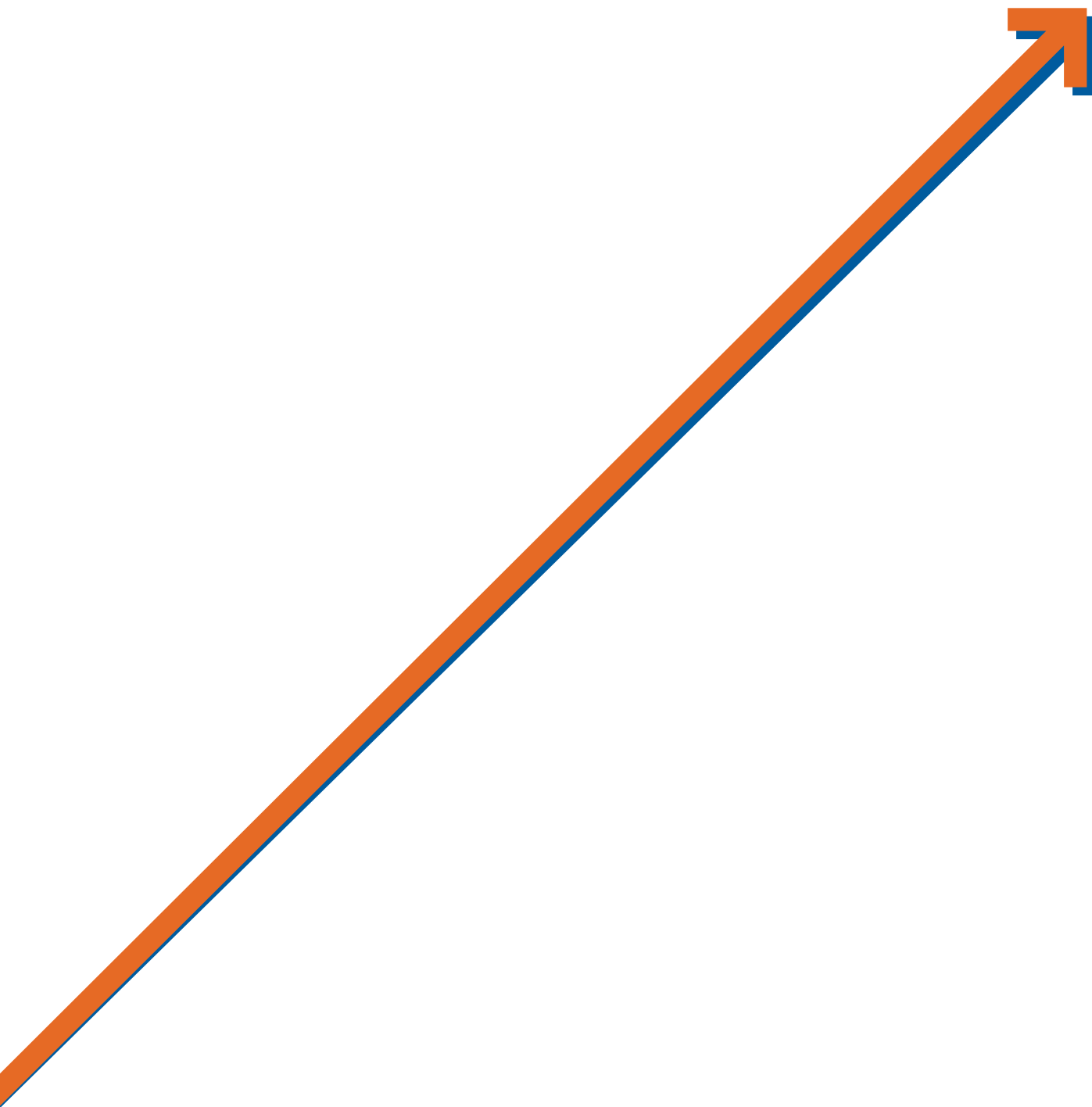




РусГидро

ОБЪЕДИНЯЯ ЭНЕРГИЮ

Годовой отчет за 2018 год



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПАО «РУСГИДРО» ЗА 2018 ГОД, ВКЛЮЧАЯ ИНФОРМАЦИЮ ОБ УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ

Предварительно утвержден Советом Директоров 24.05.2019, подлежит
утверждению Годовым общим собранием акционеров ПАО «РусГидро»

ОГЛАВЛЕНИЕ

		10			28			62			146			214
		Профиль Компании			Стратегический обзор			Результаты деятельности			Корпоративное управление			Приложения
4	Заявление об ответственности	12	О Компании	30	Рынки присутствия	64	Финансы и экономика	148	Система корпоративного управления	216	Заключение Аудитора			
4	Информация об Отчете	12	Краткая история ПАО «РусГидро»	32	Стратегия Группы РусГидро	74	Производственная и сбытовая деятельность	153	Акционерам и инвесторам	220	Заключение об общественном заверении			
6	Обращение Председателя Совета директоров	17	Ключевые награды и рейтинги	36	Ключевые показатели эффективности	106	Инновационная деятельность	160	Органы управления	222	Информация об определении существенности и матрица существенных тем			
8	Обращение Председателя Правления – Генерального директора	18	Ключевые показатели	40	Инвестиционная деятельность	112	Закупочная деятельность	180	Исполнительные органы	224	Указатель содержания GRI SRS			
		20	Структура Группы	51	Устойчивое развитие	117	Кадровая и социальная политика	187	Аудит и контроль	228	Таблица соответствия международному стандарту интегрированной отчетности			
		22	География деятельности					199	Управление рисками					
		24	Бизнес-модель			131	Охрана окружающей среды	210	Отчет о вознаграждении органов управления и контроля	229	Глоссарий			
										231	Список сокращений			
										231	Анкета обратной связи			
										232	Контактная информация			

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Заявление об ответственности руководства за подготовку Годового отчета и консолидиро- ванной финансовой отчетности

Настоящим мы подтверждаем, что на основании имеющейся у нас информации:

- (а) консолидированная финансовая отчетность ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций (Группы РусГидро), подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, отражает достоверно оценку активов, обязательств, финансового положения, прибылей или убытков Группы РусГидро;
- (б) настоящий Годовой отчет включает достоверную оценку развития и состояния бизнеса и положения

Группы РусГидро, а также описание основных рисков и факторов неопределенности, которым подвержена деятельность ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций.

**Председатель Правления –
Генеральный директор**
Н. Г. Шульгинов

Главный бухгалтер
Ю. Г. Медведева

Заявление об ограничении ответственности за публикацию прогнозных данных

Отчет содержит информацию о планах и намерениях Группы РусГидро на средне- и долгосрочную перспективу. Планы и намерения носят прогнозный характер, и их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Компании (мировая финансово-экономическая и политическая ситуация, ситуация на ключевых рынках, изменения налогового, таможенного и экологического законодательства и пр.). По этой причине фактические показатели результативности будущих лет могут отличаться от прогнозных заявлений, опубликованных в настоящем Годовом отчете.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Федеральная гидро-генерирующая компания – РусГидро» (далее также ПАО «РусГидро», Компания, Общество) за 2018 год [102-5] [102-50] является четырнадцатым годовым отчетом, подготовленным Компанией и адресованным широкому кругу заинтересованных сторон.

Отчет подготовлен в интегрированном формате и включает в себя комплексную информацию о результатах финансовой, операционной деятельности и деятельности в области устойчивого развития Группы РусГидро¹ (далее также Группа) в 2018 году, а также содержит некоторые планы и прогнозы на средне- и долгосрочную перспективу.

Для информирования заинтересованных сторон Компания использует годовой цикл отчетности. [102-52]

Предыдущий Отчет опубликован 02.07.2018 в печатном и электронном форматах. [102-51]

» Ознакомиться с предыдущими годовыми отчетами ПАО «РусГидро» вы можете на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>

» Ознакомиться с предыдущими отчетами о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии вы можете на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>

Сопоставимость информации с предыдущими годовыми отчетами

В 2018 году не происходило существенных изменений масштаба деятельности Группы, изменений в формулировках и принципиальных изменений в расчетах показателей, которые могли бы повлиять на сравнительные оценки ключевых показателей результативности Группы в сравнении с предыдущим годовым отчетом.

В случае наличия дополнительных комментариев к расчету показателей они приведены в виде сноски. [102-48]

Ответственным представителем топ-менеджмента за подготовку Отчета и качество данных, содержащихся в нем, является член Правления, первый заместитель Генерального директора, курирующий Блок финансового и корпоративно-правового управления. [102-32]



» Ознакомиться с приложениями к настоящему Годовому отчету вы можете в книге приложений на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>

Соответствие стандартам и требованиям

При подготовке Отчета использованы принципы и учтены требования:

- законодательства Российской Федерации;
- Московской биржи;
- Лондонской биржи;
- Правил раскрытия информации и прозрачности Управления Великобритании по листингу;
- Кодекса корпоративного управления (рекомендованного Банком России);
- Кодекса корпоративного управления ПАО «РусГидро»;

- Положения об информационной политике ПАО «РусГидро»;
- Международного стандарта интегрированной отчетности (<IR>);
- Стандарта отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards (далее – GRI SRS) – уровень соответствия Core (основной);
- отраслевого приложения GRI для компаний энергетической отрасли (GRI G4 – Electric Utilities (EU));
- отдельные положения стандартов AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability (AA1000AP и AA1000SES).

Содержание и границы Отчета

Содержание данного Отчета определялось в соответствии с требованиями применимых норм и стандартов, в том числе при участии заинтересованных сторон Группы. Подробная информация о процессе определения содержания и матрица существенных тем приведены на с. 222. Отчет соответствует «Основному» уровню применения руководства GRI SRS. [102-54]

Показатели операционной деятельности Группы РусГидро (включая финансовые и производственные) раскрыты в соответствии с границами консолидированной финансовой отчетности по МСФО¹, если иное не указано в примечаниях к раскрытию показателя.

В 2018 году периметр консолидации отчетной информации увеличен

» Полный список юридических лиц, входящих в Группу РусГидро, приведен на с. 20.

» Границы раскрытия показателей в соответствии со стандартом GRI SRS приведены в указателе GRI на с. 224.

с 48 до 60 компаний. Критерии включения в периметр:

- доля компании в общегрупповой выручке по итогам 2017 года не менее 0,1%;
- численность персонала – не менее 40 человек на 31.12.2017.

Подконтрольные организации Группы, не включенные в границы раскрытия, не являются существенными для целей представления информации.

Заверение Отчета [102-56]

Достоверность данных, представленных в Отчете, подтверждена ревизионной комиссией Общества. Достоверность финансовой отчетности подтверждена заключением аудитора Общества, которое приведено в Приложении № 16.

Надлежащее отражение качественной и количественной информации, подготовленной в соответствии со стандартом GRI Standards (выборочной информации), проверено в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (ISAE) 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов». Отчет независимого аудитора о результатах проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность в отношении выборочной информации, приведен на с. 216. Независимым аудитором выступила компания АО «Прайсвотерхаус-Куперс Аудит».

Также при подготовке Отчета учтены замечания и рекомендации экспертных комиссий конкурсов годовых отчетов Московской Биржи и рейтингового агентства «Эксперт РА», а также рекомендации Комитета по социальной ответственности РСПП.

¹ Под Группой РусГидро для целей настоящего Отчета следует понимать совокупность компаний, состоящую из ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций (ПО). Контроль определяется в соответствии со статьей 2 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

¹ В границы Отчета также включено ПАО «Богучанская ГЭС», которое не является подконтрольной организацией, не входит в Группу РусГидро и является совместным предприятием с ОК РУСАЛ.

ОБРАЩЕНИЕ

ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Уважаемые акционеры!

В 2018 году Группа РусГидро продолжила поступательное развитие. В результате ввода новых электростанций на Дальнем Востоке и модернизации ГЭС установленная мощность принадлежащих Компании объектов генерации выросла до 39,4 ГВт, поставлен новый рекорд по выработке электроэнергии – четвертый год подряд.

Важнейшим стратегическим приоритетом РусГидро является реализация государственных задач в Дальневосточном федеральном округе. В 2018 году введены в эксплуатацию ТЭЦ «Восточная» во Владивостоке, третий гидроагрегат Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области, ветровая электростанция в арктическом поселке Тикси в Якутии; завершается строительство Сахалинской ГРЭС-2 и ТЭЦ в г. Советская Гавань. Реализуются инфраструктурные сетевые проекты, в том числе для территорий опережающего социально-экономического развития.

Руководство страны уделяет повышенное внимание развитию Дальнего Востока: инвестиционная привлекательность региона увеличивается, создаются новые предприятия, экономика растет. В 2018 году потребление электроэнергии на территории Дальневосточного федерального округа росло темпами вдвое выше, чем в России в целом. Повышение качества жизни в Дальневосточном федеральном округе опережающими темпами невозможно без дальнейшего развития энергетики, модернизации энергообъектов и расширения электросетевого комплекса.

Переломить тенденцию «старения» оборудования электростанций в этом стратегически важном и быстрорастущем макрорегионе России позволит реализация Долгосрочной программы замещения выбывающих теплогенерирующих мощностей, которая в 2018 году была разработана менеджментом Компании и утверждена Советом директоров РусГидро.

Стимулированию инвестиций в развитие экономики Дальнего Востока способствует выравнивание тарифов на электроэнергию до среднероссийского уровня в регионах Дальневосточного федерального округа с изолированными от ОЭС Востока энергосистемами. Правительством Российской Федерации готовится решение о продлении действия этого механизма, оператором которого является ПАО «РусГидро», до 2028 года.

В 2018 году Общество продолжило предпринимать меры по совершенствованию корпоративного управления. Структура Группы РусГидро оптимизирована на 15% за счет объединения предприятий, выполняющих сходные функции, либо ликвидации неэффективных компаний. С целью повышения качества управления активами Группы РусГидро организована и продолжает развиваться вертикально интегрированная система аудита, контроля и управления рисками. Группа РусГидро, крупнейший в России производитель экологически чистой энергии, остается приверженцем принципов устойчивого развития. В 2018 году Компанией

успешно реализован целый ряд задач в этой области, в том числе утверждены целевые показатели по снижению эмиссии парниковых газов и механизмы их достижения, в регламент закупочной деятельности включено требование о соответствии участников закупки принципам социальной ответственности и устойчивого развития. В 2018 году Советом директоров ПАО «РусГидро» утверждена обновленная Экологическая политика Группы, целевыми показателями которой являются увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации, снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов на 6,1% к 2025 году относительно уровня 2015 года, а также недопущение исчезновения редких видов животных и растений в результате хозяйственной деятельности.

Одно из важнейших направлений деятельности Группы РусГидро – развитие территорий присутствия, повышение качества жизни и здоровья граждан. Предприятия Группы РусГидро являются крупными работодателями и налогоплательщиками в регионах присутствия. В 2018 году было создано 1,25 тыс. новых рабочих мест. Объем налоговых отчислений в бюджеты всех уровней превысил 81 млрд руб. Компанией реализуются благотворительные мероприятия по таким приоритетным направлениям, как оказание помощи нуждающимся категориям граждан, инвалидам, ветеранам и организациям здравоохранения, поддержка проектов в области культуры, образования и спорта, а также реализация экологических проектов.

Всего Советом директоров за прошедший год было проведено 18 заседаний в очной и заочной форме, рассмотрено более 100 ключевых вопросов, касающихся как общего руководства деятельностью, так и стратегического развития Группы РусГидро.

Мы благодарим наших акционеров, партнеров и сотрудников за вклад в развитие РусГидро и доверие к действиям органов управления Компании.

ТРУТНЕВ
Юрий Петрович

Председатель Совета директоров
ПАО «РусГидро»

ОБРАЩЕНИЕ

ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ – ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

В 2018 году Группа РусГидро вновь добилась убедительных результатов. Выработка электроэнергии – на историческом максимуме, финансовые показатели демонстрируют рост, в том числе благодаря последовательной работе по оптимизации издержек. В течение года завершено несколько значимых инвестиционных проектов. ПАО «РусГидро» удалось доказать необходимость строительства новых и модернизации действующих теплогенерирующих объектов на Дальнем Востоке на условиях возврата инвестиций, а также внедрения долгосрочных тарифов в Дальневосточном федеральном округе, учитывающих экономически-обоснованные затраты энергокомпаний. Все вместе это – часть планомерной работы по увеличению фундаментальной стоимости ПАО «РусГидро» в интересах акционеров.

Выработка электроэнергии Группы РусГидро с учетом Богучанской ГЭС увеличилась на 2,8% по сравнению с 2017 годом, достигнув рекордных 144,3 млрд кВт•ч, при том, что рост производства электроэнергии в России в 2018 году к 2017 году составил 1,6%. Сильные операционные результаты обусловлены эффективным планированием водноэнергетических режимов ГЭС в условиях повышенной водности рек и ростом спроса на электроэнергию в Дальневосточном федеральном округе.

В 2018 году введены в эксплуатацию ТЭЦ «Восточная» во Владивостоке, новой столице Дальневосточного федерального округа, гидроагрегат № 3 Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области, а также не имеющая аналогов в России ветроэлектростанция в арктическом поселке Тикси Республики Саха (Якутия), завершен первый этап газификации Анадырской ТЭЦ на Чукотке.

В рамках реализации Программы комплексной модернизации ГЭС ПАО «РусГидро» обновило восемь гидроагрегатов общей мощностью 659 МВт на семи гидроэлектростанциях.

По итогам года установленная мощность объектов Группы РусГидро увеличилась до 39,4 ГВт, что выводит Компанию на первое место в России по этому показателю.

Отдельного внимания заслуживает поддержка Советом директоров ПАО «РусГидро» предложений менеджмента Компании о начале работ по выравниванию здания станционного узла Загорской ГАЭС-2 методом компенсационного нагнетания специально разработанных растворов под фундамент. По результатам этой работы будут определены дальнейшие действия ПАО «РусГидро» в отношении достройки этой важной для ЕЭС России электростанции.

В 2018 году завершено строительство заходов линий электропередачи напряжением 110 кВ и 35 кВ на подстанцию 220 кВ «Майя». Реализация этого значимого инфраструктурного проекта позволила с начала 2019 года провести синхронизацию Центрального и Западного энергорайонов Якутии с Объединенной энергосистемой Востока и тем самым повысить надежность электроснабжения потребителей республики.

В рамках развития энергосбытовой деятельности открыто 17 единых расчетных центров в Красноярском и Хабаровском крае, а также на Сахалине, в 2019 году список пополнился еще двумя в Приморском крае. Создание таких центров полностью соответствует логике Указа Президента «О национальных целях и стратегических задачах Российской Федерации на период до 2024 года» в части развития комфортной городской среды и цифровой экономики. Единые расчетные центры позволяют Группе РусГидро добиться синергии от совмещения сбытовых функций, улучшения платежной дисциплины, снижения задолженности потребителей, диверсификации жилищно-коммунального бизнеса.

Фронт работ на среднесрочную перспективу определен утвержденной Советом директоров инвестиционной программой Группы РусГидро до 2023 года, которая оценивается в 383 млрд руб. и предполагает ввод

порядка 1,4 ГВт новой электрической и более 560 Гкал/ч тепловой мощности, а также строительство и реконструкцию свыше 130 км тепловых и 7,6 тыс. км электрических сетей. В этот период Группа РусГидро планирует ввести в эксплуатацию Сахалинскую ГРЭС-2, ТЭЦ в г. Советская Гавань, Нижне-Бурейскую ГЭС, Зарамагскую ГЭС-1, 5 малых гидроэлектростанций на Северном Кавказе, завершить сооружение Усть-Среднеканской ГЭС в проектных параметрах, а также построить высоковольтную линию 110 кВ «Певек-Билибино». За счет реализации программы перевооружения и модернизации на действующих объектах гидрогенерации в этот период планируется обеспечить ввод 163,7 МВт дополнительной мощности.

Одной из важных задач Группы РусГидро является реализация разработанной менеджментом и утвержденной в 2018 году Советом директоров Долгосрочной программы замещения выбывающих мощностей и развития энергосистем Дальнего Востока. Первоочередные проекты – строительство Хабаровской ТЭЦ-4, Артемовской ТЭЦ-2, второй очереди Якутской ГРЭС-2, модернизация Владивостокской ТЭЦ-2. После включения этих объектов в правительственную программу модернизации тепловой энергетики России Группа РусГидро готова приступить к строительству и модернизации электростанций на условиях окупаемости инвестиций.

Внедрение механизма гарантированного возврата инвестиций в тепловую энергетику Дальнего Востока и долгосрочных тарифов в Дальневосточном федеральном округе, наряду с повышением эффективности и снижением операционных расходов, являются ключевыми мероприятиями Плана повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года.

Эффект от реализации мероприятий в части оптимизации операционных расходов за 2017–2018 годы превысил 12 млрд руб., а общий размер экономии на закупках по Группе РусГидро только за 2018 год составил 9,55 млрд руб. Ра-

бота по оптимизации издержек и повышению эффективности деятельности продолжается.

Действия менеджмента по оптимизации операционных расходов Группы РусГидро, а также сильные операционные результаты обеспечили позитивную динамику консолидированных финансовых показателей. Выручка Группы РусГидро увеличилась на 5,1% до 400,4 млрд руб., EBITDA – на 5,3% до рекордных 109,7 млрд руб., чистая прибыль – на 28,5% до 31,8 млрд руб.

Сегодня Группа РусГидро имеет высокое кредитное качество, что по достоинству оценено инвестиционным сообществом. ПАО «РусГидро» в 2018 году успешно разместило три выпуска еврооблигаций – два рублевых и один, дебютный, в китайских юанях, при этом спрос со стороны международных инвесторов существенно превысил предложение. Впервые все три ведущих международных рейтинговых агентства – Standard & Poor's, Moody's и Fitch – повысили кредитные рейтинги ПАО «РусГидро» до суверенного уровня в инвестиционной категории, а агентство АКРА, подтверждая рейтинг Компании на высшем уровне надежности, особо отметило высокую значимость Группы РусГидро для экономики страны.

Я хотел бы поблагодарить работников всех предприятий нашего уникального энергохолдинга – генерирующих, сетевых, сбытовых, проектных – за этот результативный год, за приложенные усилия, за вклад в положительные итоги деятельности Группы РусГидро. Мы не собираемся снижать планку, а наоборот, будем поднимать ее выше – на благо акционеров, потребителей и экономики страны в целом.

ШУЛЬГИНОВ Николай Григорьевич

Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро»



// ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

ЕЩЕ

МОЩ
↑
НЕЕ

ГРУППА РУСГИДРО ЕЖЕГОДНО ВВОДИТ НОВЫЕ И МОДЕРНИЗИРУЕТ ДЕЙСТВУЮЩИЕ ОБЪЕКТЫ ГЕНЕРАЦИИ. ПО ИТОГАМ 2018 ГОДА УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ ГРУППЫ РУСГИДРО УВЕЛИЧИЛАСЬ ДО 39,4 ГВт, ЧТО ВЫВЕЛО ЭНЕРГОХОЛДИНГ НА ПЕРВОЕ МЕСТО В РОССИИ ПО ЭТОМУ ПОКАЗАТЕЛЮ. ГРУППА РУСГИДРО ЭКСПЛУАТИРУЕТ И СТРОИТ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ В ЦЕНТРАЛЬНОЙ ЧАСТИ РОССИИ, ПОВОЛЖЬЕ, НА СЕВЕРНОМ КАВКАЗЕ, В СИБИРИ И НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ.



О КОМПАНИИ

ПАО «РусГидро» создано 02.12.2004 в рамках реорганизации национального энергохолдинга РАО ЕЭС России.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая гидроэнергетическая компания страны, входит в число ведущих мировых компаний в области гидроэнергетики по установленной мощности станций. Группа РусГидро является лидером по производству энергии на базе возобновляемых источников – Компания развивает генерацию на основе энергии водных потоков, солнца, ветра и геотермальной энергии. [\[102-1\]](#), [\[102-2\]](#)

Компания зарегистрирована в Красноярске, штаб-квартира находится в Москве. [\[102-3\]](#) Группа РусГидро осуществляет свою деятельность в рамках Единой энергетической системы (ЕЭС) России. Важным активом Группы является Субгруппа РАО ЭС Востока, представляющая значительную часть энергосистемы Дальневосточного федерального округа. Компания также представлена на международном рынке – Общество владеет Севано-Разданским каскадом ГЭС в Армении. [\[102-4\]](#)

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009, с 2012 года ПАО «РусГидро» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ.

В состав Группы РусГидро сегодня входит более 400 объектов генерации, в том числе крупнейшая в России Саяно-Шушенская ГЭС имени П. С. Непорожнего мощностью 6,4 тыс. МВт, девять станций Волжско-Камского каскада общей установленной мощностью более 10 тыс. МВт, Бурейская ГЭС (2 010 МВт), Зейская ГЭС (1 330 МВт), Новосибирская ГЭС (480 МВт), несколько десятков гидроэлектростанций на Северном Кавказе и высокоманевренные мощности гидроаккумулирующих электростанций (ГАЭС). Также в состав Группы РусГидро входят тепловые электростанции на Дальнем Востоке общей мощностью более 8 тыс. МВт и геотермальные станции на Камчатке.

Установленная электрическая мощность активов Группы РусГидро¹ –

39,4 ГВт

Установленная тепловая мощность Группы РусГидро –

18 924 Гкал/ч

Численность персонала на 31.12.2018 –

69,7 тыс. человек

2007–2008 годы

Достигнута целевая модель Компании. ПАО «РусГидро» объединило более 50 гидроэлектростанций в 18 регионах Российской Федерации.

Введены в эксплуатацию два гидроагрегата Бурейской ГЭС (335 МВт каждый).

КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ПАО «РУСГИДРО»

2004–2005 годы

В рамках осуществления государственной программы по реформированию электроэнергетики, в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.09.2003 № 1254-р, создано ПАО «РусГидро» (до 2008 года – ОАО «ГидроОГК») на базе ГЭС «РАО ЕЭС России».

2006 год

ПАО «РусГидро» и ОАО «РУСАЛ» подписали соглашение о совместной реализации проекта Богучанского энергометаллургического объединения: достройке одного из наиболее масштабных советских долгостроев – Богучанской ГЭС и строительстве алюминиевого завода.

В Дагестане введена в эксплуатацию первая очередь Ирганайской ГЭС (400 МВт), Гельбахская ГЭС (44 МВт), Магинская (1,2 МВт) и Агульская (0,6 МВт) малые ГЭС, в Карачаево-Черкесии введен в эксплуатацию третий пусковой комплекс Зеленчукской ГЭС.

2009 год

Произошла авария на Саяно-Шушенской ГЭС. ОАО «РусГидро» оперативно организовало восстановительные работы, в качестве поставщика основного оборудования привлечен концерн «Силовые машины». Первые гидроагрегаты были восстановлены и введены в работу в кратчайшие сроки.

2016 год

Завершено строительство Зеленчукской ГЭС-ГАЭС мощностью 140 МВт в турбинном режиме и 156 МВт в насосном режиме.

Завершено строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ, в результате чего электрическая мощность Благовещенской ТЭЦ увеличилась на 120 МВт до 400 МВт, а тепловая мощность выросла на 188 Гкал/ч до 1005 Гкал/ч.

2010 год

ПАО «РусГидро» впервые вошло в рейтинг 250 крупнейших энергетических компаний мира – 2010 Top 250 Global Energy Company Rankings, составленный агентством Platts – заняв 113 строчку сводного рейтинга и вторую позицию в списке 50 самых быстрорастущих энергокомпаний в мире.

2011 год

В уставный капитал Компании Российской Федерацией был внесен контрольный пакет акций АО «РАО ЭС Востока», в результате чего установленная мощность Группы РусГидро увеличилась с 26,1 до 35,2 ГВт.

2012 год

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации, в уставный капитал ПАО «РусГидро» внесены 50 млрд руб. на реализацию четырех приоритетных проектов тепловой генерации Дальнего Востока: строительство второй очереди Благовещенской ТЭЦ, первой очереди Якутской ГРЭС-2, Сахалинской ГРЭС-2 и ТЭЦ в г. Советская Гавань.

2013–2014 годы

Завершены основные работы по восстановлению и реконструкции Саяно-Шушенской ГЭС. Станция достигла своей проектной мощности 6 400 МВт. Была проведена глубокая модернизация всего технологического комплекса станции, в результате чего Саяно-Шушенская ГЭС стала самой современной и безопасной гидроэлектростанцией России.

Введены в работу первые два гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области, станция достигла мощности 168 МВт.

Богучанская ГЭС достигла проектной установленной мощности 2 997 МВт.

Начал выработку электроэнергии четвертый энергоблок Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 мощностью 139 МВт.

2017 год

ПАО «РусГидро» и Банк ВТБ (ПАО) реализовали уникальную для российского рынка сделку по приобретению банком 13% акций ПАО «РусГидро» и заключению пятилетнего расчетного форвардного контракта. Полученные средства в полном объеме направлены на рефинансирование задолженности дальневосточных энергокомпаний Группы РусГидро.

Завершено строительство первой очереди Якутской ГРЭС-2 мощностью 193,5 МВт – крупнейшей электростанции, возводимой в рамках Указа Президента России.

2015 год

Введена в эксплуатацию Гочатлинская ГЭС мощностью 100 МВт в Республике Дагестан и СЭС «Батагай» мощностью 1 МВт – крупнейшая в мире солнечная электростанция за полярным кругом, а также еще четыре СЭС меньшей мощности.

¹ Показатель включает электрические мощности Субгруппы РАО ЭС Востока, а также Богучанскую ГЭС, построенную и эксплуатируемую совместно с ОК РУСАЛ.

Основные события 2018 года

Февраль

- ПАО «РусГидро» первым из российских эмитентов в 2018 году провело размещение рублевых еврооблигаций (срок обращения: 3 года; ставка купона 7,4% годовых). Общая сумма поступивших предложений на приобретение облигаций в четыре раза превысила предельно необходимый Компании объем в 20 млрд руб.¹
- Финансовый долг Группы РусГидро уменьшился на 26 млрд руб. за счет исключения из долговой нагрузки обязательств по поручительству ПАО «РусГидро» за ПАО «Богучанская ГЭС» по кредитному соглашению с ГК «Внешэкономбанк».
- ПАО «РусГидро» аккредитовано как «Одобренный работодатель» глобальной ассоциацией профессионалов в области финансов и учета «ACCA».
- Международное рейтинговое агентство S&P Global Ratings повысило долгосрочный кредитный рейтинг РусГидро до инвестиционного уровня «BBB-». Прогноз («стабильный»).

Март

- В рамках Программы комплексной модернизации ПАО «РусГидро» крупнейшая на Волжско-Камском каскаде Волжская ГЭС ввела в эксплуатацию новый гидроагрегат, на станции заменены гидротурбина, генератор и вспомогательное оборудование.
- Состоялся пуск газового котла Анадырской ТЭЦ. Проект газификации реализован в рамках взаимодействия с Правительством Чукотского автономного округа по масштабной реконструкции оборудования электростанции и строительству газопроводной системы.

Июнь

- В рамках Программы комплексной модернизации ПАО «РусГидро» на Воткинской ГЭС завершена модернизация гидроагрегата со станционным № 7. Он стал вторым полностью реконструированным гидроагрегатом станции.

Май

- Дагестанский филиал ПАО «РусГидро» ввел в работу гидроагрегат № 2 Миатлинской ГЭС. Таким образом, в рамках Программы комплексной модернизации на гидростанции полностью обновлено турбинное оборудование.

Июль

- Группа РусГидро продала в пользу АО «Интер РАО Капитал» принадлежащий ей пакет акций (5 131 669 622,18 акции) ПАО «Интер РАО», что составляет 4,915% от уставного капитала. Решение принято в рамках работы по реализации непрофильных активов в соответствии с требованиями распоряжений и директив Правительства Российской Федерации.
- На Новосибирской ГЭС в рамках Программы комплексной модернизации после замены турбины введен в эксплуатацию гидроагрегат со станционным № 7. Произведенная модернизация позволила увеличить установленную мощность Новосибирской ГЭС дополнительно на 5 МВт.
- В национальном парке «Алания» при участии ПАО «РусГидро» в дикую природу выпущены два краснокнижных леопарда. Проект ПАО «РусГидро» по восстановлению леопардов в Северной Осетии признан Национальной экологической премией имени В. И. Вернадского лучшей социально-экологической инициативой.
- В рамках реализуемой ПАО «РусГидро» Программы комплексной модернизации на Чебоксарской ГЭС введен в эксплуатацию обновленный гидроагрегат со станционным № 14. Результатом модернизации стало восстановление проектного поворотно-лопастного режима работы турбины, а также замена статора генератора.

Август

- Компания осуществила выплату дивидендов за 2017 год в размере 11,2 млрд руб.¹
- Успешно завершён первый этап консолидации энергетических активов Сахалинской области на базе ПАО «Сахалинэнерго», по итогам которого Группа РусГидро стала владеть более чем 75% голосующих акций ПАО «Сахалинэнерго». В рамках дополнительной эмиссии акций ПАО «Сахалинэнерго» в собственность ПАО «Сахалинэнерго» АО «РАО ЭС Востока» были переданы энергоблок № 5 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 (91 МВт) и иное имущество.
- Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск акций ПАО «РусГидро» и осуществил государственную регистрацию проспекта ценных бумаг. Объем эмиссии составил 14 млрд руб. Данное решение принято Советом директоров ПАО «РусГидро» в июне 2018 года в рамках мероприятий по реализации проекта первого этапа строительства двух высоковольтных одноцепных линий Певек – Билибино напряжением 110 кВ на Чукотке.
- Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings повысило долгосрочный кредитный рейтинг РусГидро и кредитные рейтинги облигаций РусГидро до инвестиционного уровня «BBB-». Прогноз «стабильный».

Сентябрь

- В г. Владивостоке введена в эксплуатацию ТЭЦ «Восточная» – первый за 45 лет объект большой энергетики, возведенный в столице Приморского края. Проектная годовая выработка электрической энергии ТЭЦ составляет 791 млн кВт•ч, тепловой энергии – 1 377 тыс. Гкал.

Октябрь

- ПАО «РусГидро» и узбекская государственная гидрогенерирующая компания «Узбекгидроэнерго» подписали соглашение о взаимовыгодном сотрудничестве в области развития гидроэнергетики Узбекистана. В рамках соглашения предполагается разработать технико-экономическое обоснование проектов строительства Муллалакской ГЭС мощностью 240 МВт и Верхне-Пскемской ГЭС мощностью 200 МВт на реке Пскем в Узбекистане, включая выполнение проектно-изыскательских и научно-исследовательских работ.
- Введена в действие обновленная экологическая политика Группы РусГидро. Среди ее целевых показателей – увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации, снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов и недопущение исчезновения видов животных и растений в результате хозяйственной деятельности.
- ПАО «РусГидро» открыло Институт гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии Национального исследовательского университета МЭИ. Учебный центр будет осуществлять обучение и подготовку инженерных кадров для гидроэнергетики и ВИЭ.

¹ В конце отчетного года данная сделка была признана лучшей сделкой первичного размещения 2018 года и удостоена премии Cbonds Awards 2018 по итогам открытого голосования среди профессиональных участников долгового рынка.

¹ На 03.12.2018 было выплачено 11,188 млрд руб. всем лицам, включенным в дивидендную ведомость, за исключением лиц, не предоставивших в анкете зарегистрированного лица достоверных и полных реквизитов, необходимых для выплаты дивидендов, а также за исключением лиц, в отношении которых номинальный держатель по не зависящим от него причинам не исполнил обязательство по передаче дивидендов.

Ноябрь

- В арктическом поселке Тикси в Республике Саха (Якутия) введена в эксплуатацию уникальная ветровая электростанция мощностью 900 кВт. Станция начала выработку экологически чистой электроэнергии для изолированного полярного поселка Тикси с населением более 4,5 тыс. человек.
- ПАО «РусГидро» стало первым российским корпоративным заемщиком, организовавшим выпуск димсам-облигаций (еврооблигаций в офшорных китайских юанях). Объем размещения составил 1,5 млрд юаней сроком на 3 года. Выпуск стал крупнейшей публичной сделкой среди российских заемщиков по привлечению финансирования в китайских юанях. Итоговая ставка купона по выпуску установлена в размере 6,125% годовых.
- Запущен первый агрегат Рогунской ГЭС на реке Вахш в Таджикистане, строительство которой осуществляется по решению Правительства Республики Таджикистан. Функции проектной организации возложены на московский институт «Гидропроект», входящий в Группу РусГидро. Плотина этой уникальной гидроэлектростанции достигнет высоты 335 м и станет самой высокой в мире.
- ПАО «РусГидро» организовало выпуск рублевых еврооблигаций объемом 15 млрд руб. и сроком погашения в январе 2022 года. Спрос на долговые бумаги ПАО «РусГидро» почти в три раза превысил запланированный Компанией объем заимствований. Итоговая ставка купона по новому выпуску установлена в размере 8,975% годовых. Размещение еврооблигаций осуществлено на Ирландской фондовой бирже.

События после отчетной даты

Декабрь

- Совет директоров ПАО «РусГидро» принял решение о начале работ по выравниванию здания Загорской ГАЭС-2. Работы планируется начать в 2019 году, их продолжительность может составить около 2,5 лет.
- Группа РусГидро ввела в эксплуатацию третий гидроагрегат на Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области. В результате мощность станции выросла на 142,5 – до 310,5 МВт.

Февраль

- Завершена сделка по продаже концерну Voith 40%-ной доли ПАО «РусГидро» в совместном предприятии по производству гидротурбинного оборудования «ВолгаГидро» в Саратовской области. Денежная оценка доли ПАО «РусГидро» – 450 млн руб. – определена независимым оценщиком и полностью покрывает инвестиции ПАО «РусГидро» в проект.
- Международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service Inc. повысило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро», а также долговых обязательств по всем выпускам еврооблигаций до инвестиционного уровня «Вaa3» (прогноз «стабильный»).

Январь

- Центральный и Западный энергорайоны Якутии присоединены к Единой энергосистеме России. ПАО «Якутскэнерго», подконтрольная организация ПАО «РусГидро», передало функции оперативно-диспетчерского управления на этой территории Системному оператору Единой энергосистемы.

Март

- РусГидро и РУСАЛ ввели в промышленную эксплуатацию в составе двух пусковых комплексов первую серию Богучанского алюминиевого завода, находящегося в составе Богучанского энергометаллургического объединения.
- Завершено сразу несколько проектов в рамках Программы комплексной модернизации РусГидро: на Новосибирской ГЭС заменена предпоследняя гидротурбина, на Саратовской ГЭС введен в эксплуатацию гидроагрегат № 9, на Волжской ГЭС введен в эксплуатацию гидроагрегат со ст. № 3 с новым гидрогенератором, на Чебоксарской ГЭС введен в эксплуатацию гидроагрегат со ст. № 3.
- ПАО «РусГидро» вошло в число лидеров индексов Российского союза промышленников и предпринимателей «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

Апрель

- ПАО «РусГидро» провело общественные слушания проекта объединенной корпоративной отчетности за 2018 год с участием представителей основных групп заинтересованных сторон.
- Совет директоров утвердил Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро» в новой редакции. Базовым сценарием является выплата 50% от величины прибыли Группы РусГидро по МСФО. Минимальный объем дивидендов – среднее значение суммы дивидендов за предшествующие 3 года. Срок действия Положения – 3 года.

КЛЮЧЕВЫЕ НАГРАДЫ И РЕЙТИНГИ



КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ ПАО «РУСГИДРО»

По международной шкале:

S&P Global Ratings

В феврале 2018 года агентство повысило, а в апреле 2018 года подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро», а также долговых обязательств Группы по всем выпускам еврооблигаций на инвестиционном уровне «BBB-» (прогноз «стабильный»).

Fitch Ratings

В августе 2018 года агентство повысило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» и кредитные рейтинги облигаций Компании до инвестиционного уровня «BBB-» (прогноз «стабильный»).

Moody's

В октябре 2018 года агентство повысило уровень самостоятельной оценки кредитоспособности Компании, а в феврале 2019 года повысило кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» и его еврооблигаций до инвестиционного уровня «Вaa3» (прогноз «стабильный»).

По национальной шкале:

АКРА

В июне 2018 года АКРА подтвердило долгосрочный кредитный рейтинг ПАО «РусГидро» и облигаций Компании на высшем уровне надежности «AAA(RU)» (прогноз «стабильный»).



ВПЕРВЫЕ В ИСТОРИИ КОМПАНИИ КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ ПАО «РУСГИДРО» ОТ МЕЖДУНАРОДНЫХ АГЕНТСТВ ПОДТВЕРЖДЕНЫ НА СУВЕРЕННОМ УРОВНЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ КАТЕГОРИИ.

Национальный рейтинг корпоративного управления

Рейтинг корпоративного управления ПАО «РусГидро» повышен до уровня 8 – «Передовая практика корпоративного управления». Это самое высокое значение Национального рейтинга корпоративного управления российских компаний – его участников.



НАГРАДЫ

Cbonds Awards

ПАО «РусГидро» стало победителем ежегодной премии Cbonds Awards 2018 года – размещенный в феврале 2018 года рублевый выпуск еврооблигаций был признан «Лучшей сделкой первичного размещения еврооблигаций».

Report Watch

Report Watch подтвердил рейтинг Годового отчета ПАО «РусГидро» за 2017 год на уровне «В+» (самый высокий уровень для российских компаний).

LACP 2018 Spotlight Awards

Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2017 год получил награды международного конкурса LACP 2018 Spotlight Awards и вошел в топ-100 лучших отчетов мира.

ПАО «РусГидро» - лидер корпоративной и социальной ответственности

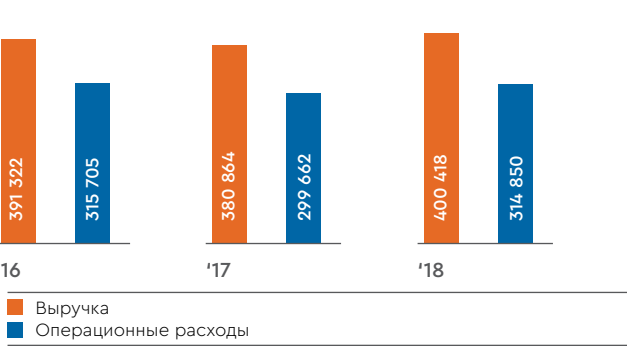
- Входит в топ-3 наиболее прозрачных компаний электроэнергетики, согласно данным исследования «Прозрачность корпоративной отчетности», по версии российского подразделения международной организации Transparency International;
- лидер индексов «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития» Российского союза промышленников и предпринимателей;
- занимает второе место в экологическом рейтинге российских предприятий ТЭК и является лучшей компанией электроэнергетики, согласно данным исследования «Экологические инициативы российских компаний в СМИ. ТЭК и металлургия»;
- входит в топ-20 самых «зеленых» энергокомпаний мира по версии международного независимого агентства Energy Intelligence.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

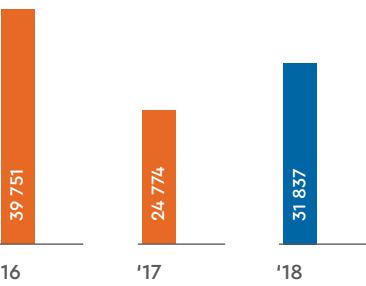
[102-7]

Финансовые показатели Группы РусГидро в соответствии с МСФО¹

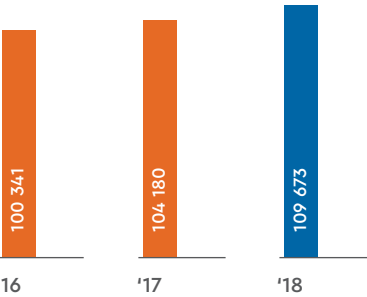
Выручка и операционные расходы², млн руб.



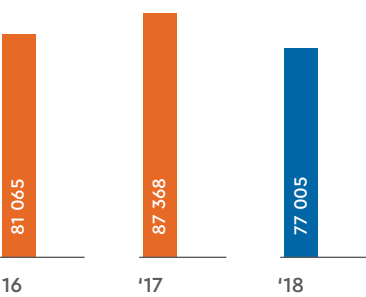
Чистая прибыль, млн руб.



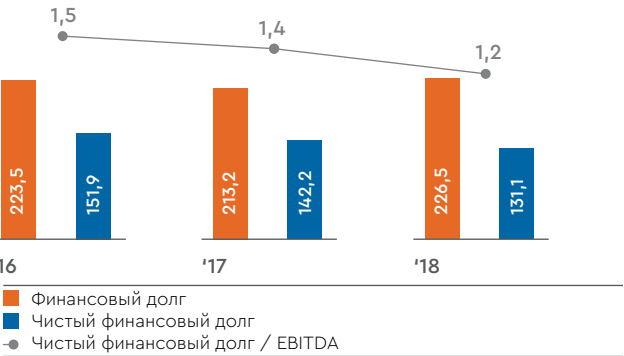
EBITDA, млн руб.



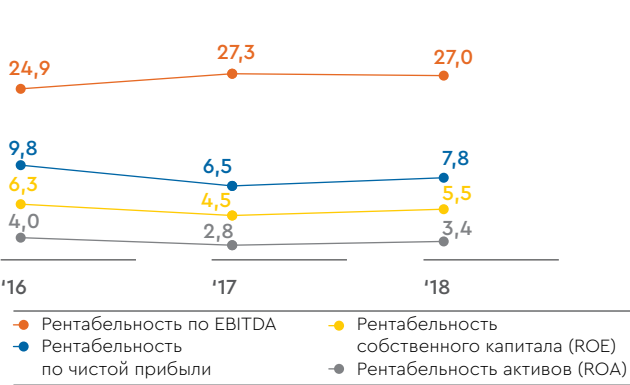
CAPEX³, млн руб.



Общий и чистый финансовый долг, млрд руб., уровень долговой нагрузки на конец года⁴

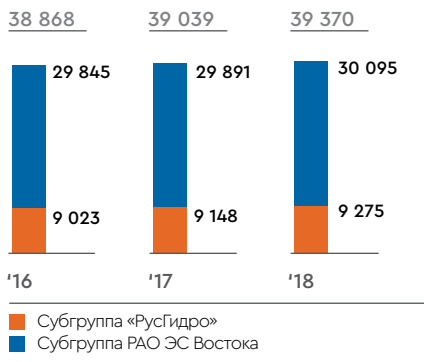


Динамика показателей рентабельности⁵, %

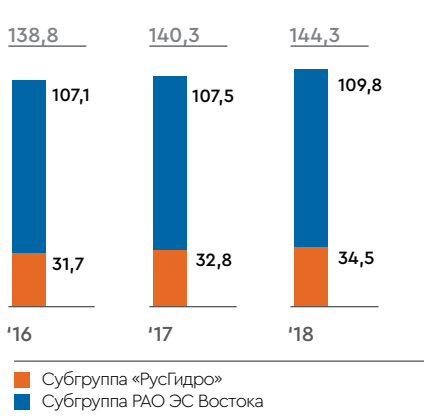


Операционные показатели

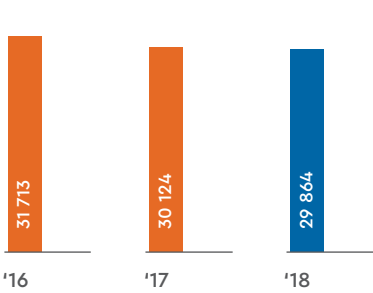
Установленная мощность¹, МВт



Выработка электроэнергии¹, млрд кВт•ч



Отпуск тепла, тыс. Гкал



В 2018 ГОДУ РУСГИДРО ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛО ПОЗИТИВНУЮ ДИНАМИКУ КОНСОЛИДИРОВАННЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA ВЫРОС ДО РЕКОРДНОГО УРОВНЯ

¹ Здесь и далее по тексту Отчета финансовые показатели за 2017 и 2018 гг. (операционные расходы, прибыль и EBITDA, показатели рентабельности и прочие показатели, определенные на основе консолидированной финансовой отчетности Группы) представлены в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью Группы РусГидро за 2018 год. Показатели 2017 года были пересчитаны в связи с изменением учетной политики Группы в части отражения основных средств по первоначальной стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения, а не по переоцененной стоимости. Показатели 2016 года представлены в соответствии с учетной политикой до ее изменения. Основные положения учетной политики приведены в консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро за 2018 год.

² Выручка включает в себя государственные субсидии. Выручка и операционные расходы за 2016 и 2017 годы представлены без учета влияния нового стандарта МСФО 15 «Выручка по договорам с покупателями», требования которого Группа применила перспективно с 1 января 2018 года.

³ Без учета НДС

⁴ Финансовый долг рассчитан как сумма заемных средств (за вычетом процентов к уплате), беспоставочного форварда на акции (в 2018 и 2017 гг.) и гарантий в отношении обязательств ПАО «Богучанская ГЭС» (в 2017 и 2016 гг.). Чистый финансовый долг рассчитан как финансовый долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов (включая банковские депозиты сроком до 1 года). В связи с этим данные за 2016-2017 гг. могут отличаться от аналогичных данных, представленных в годовом отчете Общества за 2017 год.

⁵ Показатели Рентабельность по чистой прибыли и Рентабельность по EBITDA рассчитаны с учетом прочих операционных доходов, полученных Группой РусГидро в 2016 году (12,4 млрд руб.), в 2017 году (0,7 млрд руб.) и в 2018 году (5,5 млрд руб.) в виде страхового возмещения, изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, доходов от продажи активов и подконтрольных организаций, и полученных дивидендов.

¹ Данные приведены с учетом ПАО «Богучанская ГЭС» (совместное предприятие ПАО «РусГидро» и ОК «РУСАЛ»), с учетом ГЭС-2 ПАО «КамГЭК», без учета ГЭС-1 и ГЭС-3 ПАО «КамГЭК», находящихся в доверительном управлении.

СТРУКТУРА ГРУППЫ

[102-45]

- Исполнительный аппарат и филиалы ПАО «РусГидро» и ПО ПАО «РусГидро», кроме Субгруппы РАО ЭС Востока, входящие в периметр Отчета.

➤ Компании Субгруппы РАО ЭС Востока, входящие в периметр Отчета.

➤ Компании, входящие в Группу РусГидро, но не входящие в периметр Отчета.
- Филиал ПАО «РусГидро» – «Саяно-Шушенская ГЭС имени П. С. Непорожного»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Северо-Осетинский филиал»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Чебоксарская ГЭС»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Корпоративный университет гидроэнергетики»

Филиалы ПАО «РусГидро»

- Филиал ПАО «РусГидро» – «Бурейская ГЭС»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Воткинская ГЭС»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Дагестанский филиал»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Жигулевская ГЭС»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Загорская ГАЭС»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Зейская ГЭС»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Кабардино-Балкарский филиал»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Камская ГЭС»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Карачаево-Черкесский филиал»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Каскад Верхневолжских ГЭС»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Каскад Кубанских ГЭС»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Нижегородская ГЭС»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Новосибирская ГЭС»

➤ Филиал ПАО «РусГидро» – «Саратовская ГЭС»
- ПАО «Якутскэнерго»

➤ АО «Сахаэнерго»

➤ ПАО «Камчатскэнерго»

➤ АО «ЮЭСК»

➤ ПАО «Магаданэнерго»

➤ АО «Чукотэнерго»

➤ ПАО «Сахалинэнерго»

➤ ПАО «Передвижная энергетика»

Подконтрольные общества, совмещающие генерацию, передачу и сбыт электроэнергии

Подконтрольные общества - управляющие компании

Сбытовые подконтрольные общества

- ПАО «Красноярскэнергосбыт»
- ПАО «РЭСК»
- АО «Чувашская энергосбытовая компания»
- ПАО «ДЭК»

Генерирующие подконтрольные общества

- АО «ДГК»
- АО «Геотерм»
- ПАО «КамГЭК»
- ЗАО «МЭК»
- АО «НДЭС»
- ПАО «Колымаэнерго»

Сетевая подконтрольная организация

- АО «ДРСК»

Иные профильные компании

- АО «Теплоэнергосервис»
- АО «ЛУР»

Подконтрольные общества - заказчики-застройщики

- АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань»
- АО «Сахалинская ГРЭС-2»
- АО «Нижне-Бурейская ГЭС»
- АО «Ленинградская ГАЭС»
- АО «Загорская ГАЭС-2»
- ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР»
- ООО «Верхнебалкарская МГЭС»
- АО «Зарамагские ГЭС»
- АО «Усть-Среднеканская ГЭС имени. А. Ф. Дьякова»

Строительные и ремонтные подконтрольные общества

- АО «Гидроремонт-ВКК»
- АО «ЧиркейГЭСстрой»
- АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»
- АО «ХПРК»
- АО «ХРМК»
- АО «Нерюнгриэнергоремонт»
- АО «ХЭТК»

- АО «ЯЭРК»
- АО «Магаданэнергоремонт»
- АО «Магаданэлектросетьремонт»
- ООО «Гидропроект-Сервис»

Сервисные подконтрольные общества

- АО «РГС»
- АО «ЦОК РусГидро»
- ООО «РусГидро ИТ сервис»
- АО «ЦСО СШГЭС»
- АО «ТК РусГидро»
- RusHydro International India Private Limited
- АО «Автотранспортное предприятие ЛутЭК»
- ООО «ДУЗ»
- ООО «СНРГ»
- АО «Родник здоровья»
- АО «ВОСТЭК»
- АО «Энерготрансснаб»
- RusHydro International B.V.
- RusHydro International A.G.

Подконтрольные общества - институты

- АО «ВНИИГ имени Б. Е. Веденеева»
- АО «НИИЭС»
- АО «Ленгидропроект»
- АО «Мособлгидропроект»
- АО «Институт Гидропроект»
- ТОО «ВНИИГ»

Компании структуры БЭМО

- ПАО «Богучанская ГЭС»¹
- АО «Холдинговая компания БоАЗ»
- АО «Холдинговая компания БоГЭС»
- HydroOGK Aluminium Company Limited

- HydroOGK Power Company Limited
- Boges Limited
- Balp Limited
- АО «Заказчик строительства Богучанского алюминиевого завода»
- АО «Организатор строительства Богучанской ГЭС»
- ЗАО «Заказчик строительства БоГЭС»
- ЗАО «Организатор строительства Богучанского алюминиевого завода»
- ООО «СХК БоГЭС»

Подконтрольные организации, которые не ведут значимой деятельности или находятся в процессе ликвидации / подготовки к ликвидации

- АО «РБЭФ»
- АО «Карачаево-Черкесская гидро-генерирующая компания»
- АО «ГидроИнжиниринг Сибирь»
- АО «Технопарк Румянцев»
- АО «ДЭТК»
- АО «Малые ГЭС Алтая»
- АО «ЖКУ»
- АО «ЭСКО ЕЭС»
- АО «ИЦВЭ»
- АО «АвтотранспортЭнерго»
- АО «Хабаровская ремонтно-строительная компания»

Холдинговые компании и держатели активов

- АО «РАО ЭС Востока»
- АО «Гидроинвест»
- АО «Малая Дмитровка»
- АО «Благовещенская ТЭЦ»
- АО «Якутская ГРЭС-2»
- АО «МГЭС КБР»
- АО «Сулакский Гидрокаскад»

Прочие вложения от 1 до 50%

- ООО «Корпорация развития Забайкалья»
- АО «Магаданэлектросеть»
- ОАО «ИЭСК»
- ООО «ВолгаГидро»
- ОАО «СЭК»
- АО «ЭНИН»
- ООО «Международный институт геомеханики и гидросооружений»
- ОАО «Корпорация развития Красноярского края»
- АО «СКК»
- АО «НГЭС»
- АО «Шахта угольная»
- АО «Охинская ТЭЦ»
- ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС»

¹ ПАО «Богучанская ГЭС» не входит в состав Группы РусГидро, является совместным предприятием Группы Рус Гидро и ОК РУСАЛ.

// ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ГРУППА РУСГИДРО ОБЪЕДИНЯЕТ БОЛЕЕ
70 ГИДРОЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ,
ОБЪЕКТЫ ТЕПЛОГЕНЕРАЦИИ И ВИЭ, ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫЕ
АКТИВЫ НА ДАЛЬНЕМ ВОСТОКЕ, ЭНЕРГОСБЫТОВЫЕ,
СТРОИТЕЛЬНЫЕ И СЕРВИСНЫЕ КОМПАНИИ,
А ТАКЖЕ НАУЧНО-
ПРОЕКТНЫЕ ИНСТИТУТЫ



Территории Российской Федерации, на которых Группа Русгидро ведет энергосбытовую деятельность

32
региона
присутствия



Гидроэлектростанции

1. Богучанская ГЭС
2. Бурейская ГЭС
3. Каскад Верхневолжских ГЭС
4. Каскад Вилюйских ГЭС
5. Волжская ГЭС
6. Воткинская ГЭС
7. ГЭС Дагестанского филиала
8. Жигулевская ГЭС
9. Загорская ГАЭС
10. Зейская ГЭС
11. Зеленчукская ГЭС-ГАЭС
12. ГЭС Кабардино-Балкарского филиала
13. Камская ГЭС
14. Колымская ГЭС
15. Каскад Кубанских ГЭС
16. Нижегородская ГЭС
17. Новосибирская ГЭС
18. Саратовская ГЭС
19. Саяно-Шушенский ГЭК
20. Севано-Разданский каскад ГЭС
21. ГЭС Северо-Осетинского филиала
22. Толмачевские ГЭС
23. Чебоксарская ГЭС
24. Зарамагская ГЭС-1



Тепловые электростанции

25. Загорская ГАЭС-2
26. Нижне-Бурейская ГЭС
27. Усть-Среднеканская ГЭС имени А. Ф. Дьякова
28. Верхнебалкарская МГЭС
29. Усть-Джегутинская МГЭС
30. Барсучковская МГЭС
31. Амурская ТЭЦ-1
32. Анадырская ГМТЭЦ
33. Анадырская ТЭЦ
34. Артемовская ТЭЦ
35. Биробиджанская ТЭЦ
36. Благовещенская ТЭЦ
37. Владивостокские ТЭЦ
38. Камчатские ТЭЦ
39. Комсомольские ТЭЦ
40. Передвижная ЭС Казым
41. Передвижная ЭС Лабытнанги
42. Магаданская ТЭЦ
43. Нерюнгинская ГРЭС
44. Николаевская ТЭЦ
45. Партизанская ГРЭС
46. Приморская ГРЭС
47. Райчихинская ГРЭС
48. Сахалинская ГРЭС
49. Передвижная ЭС Уренгой
50. Хабаровские ТЭЦ
51. Чумльманская ТЭЦ
52. Эгвекинотская ГРЭС

53. Южно-Сахалинская ТЭЦ-1
54. Якутская ГРЭС
55. Аркагалинская ГРЭС
56. Майская ГРЭС
57. Чаунская ТЭЦ
58. Якутская ТЭЦ
59. Якутская ГРЭС-2
60. ТЭЦ Восточная



Строящиеся ТЭС

61. ТЭЦ Советская Гавань
62. Сахалинская ГРЭС-2



Геотермальные электростанции

63. Верхне-Мутновская ГеоЭС
64. Мутновская ГеоЭС
65. Паужетская ГеоЭС



Солнечные электростанции

- СЭС в Республике Саха (Якутия), 19 электростанций



Приливная электростанция

66. Кислогубская ПЭС



Сбытовые компании

67. Дальневосточная энергетическая компания
68. Красноярскэнергосбыт
69. Рязанская энергосбытовая компания
70. Чувашская энергосбытовая компания



Ветряные электростанции

71. ВДК в пос. Усть-Камчатск
72. ВДК в пос. Никольское
73. ВДК в с. Новиково
74. ВДК в пос. Тикси



Научно-исследовательские и проектные организации

75. ВНИИГ имени Б. Е. Веденеева
76. Институт «Гидропроект» имени С. Я. Жука
77. Институт «Ленгидропроект»
78. Мособлгидропроект
79. НИИЭС
80. Хабаровская энерготехнологическая компания



Электросетевая компания

81. ДРСК

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Входящие капиталы¹

Финансовый капитал

Компания стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и обеспечивает гарантированные дивидендные выплаты акционерам и процентные выплаты кредиторам.

586 +3% к 2017 году
млрд руб.
собственные средства

196,8 +16% к 2017 году
млрд руб.
заемные средства

Производственный капитал

Компания увеличивает объемы производства электроэнергии за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их экономической эффективности.

39 370
МВт
установленная электрическая мощность

18 924
Гкал/ч
установленная тепловая мощность

104,7 +0,5% к 2017 г. году
тыс. км
протяженность сетей

Природный капитал

Компания, являясь лидером низкоуглеродной электрогенерации в России, обеспечивает надежность и безопасность производственных объектов и стремится к снижению негативного экологического воздействия.

787 +5,9% к 2017 году
млн м³
объем водопользования

17,5 +4,2% к 2017 году
млн т
угля использовано в 2018 году

6,4 +24,2% к 2017 году
млрд м³
газа использовано 2018 году

239 +3,0% к 2017 году
тыс. т.н.т
иных видов топлива использовано 2018 году

Социально-репутационный капитал

Компания участвует в реализации государственных задач по ускоренному социально-экономическому развитию регионов присутствия.

Первая в России и четвертая в мире
среди компаний-аналогов с преобладающей долей гидрогенерации

Лидер в России
по производству энергии на базе возобновляемых источников

Интеллектуальный капитал

Компания внедряет инновационные технологии и управленческие решения, повышая экономическую и операционную эффективность.

7
проектных институтов

20
вузов-партнеров

Человеческий капитал

Компания предоставляет работникам возможности развития, безопасные условия труда и справедливое вознаграждение.

69,7
тыс. человек
численность персонала

Собственный корпоративный университет (КорУнГ)

Результаты для заинтересованных сторон¹

Финансовый капитал

109,7 +5,3% к 2017 году
млрд руб.
EBITDA

5,5% 4,5% в 2017 году
рентабельность акционерного капитала (ROE)

1,2 1,4 в 2017 году
чистый долг / EBITDA

11,2
млрд руб.
выплачено дивидендов акционерам (50% чистой прибыли по МСФО)

12 464
млн руб.
свободный денежный поток (FCF)

Природный капитал

1,7 +5% к 2017 году
млрд руб.
расходы на охрану окружающей среды

769,6 -2,1% к 2017 году
т CO₂-экв.
удельные выбросы парниковых газов (выработка электроэнергии)

63 -10,3% к 2017 году
т
объем отходов I и II класса опасности

Производственный капитал

331 +0,8% к 2017 году
МВт
прирост установленной электрической мощности

426,9 +2,3% к 2017 году
Гкал
прирост установленной тепловой мощности

-11,5% к 2017 году
снижение количества аварий

144,3 +2,8% к 2017 году
млрд кВт•ч
выработка электроэнергии

29 864 -0,9% к 2017 году
тыс. Гкал
отпуск теплоэнергии

884
МВт
обеспечение технологической возможности подключения потребителей

Интеллектуальный капитал

3,04
млрд руб.
финансирование ПИР и НИОКР

Открытие института
гидроэнергетики и ВИЭ в НИУ МЭИ

Социально-репутационный капитал

Снижение тарифа

на электроэнергию для конечных потребителей в рамках реализации механизма выравнивания тарифов в Дальневосточном федеральном округе

81,2
млрд руб

выплачено налогов в бюджеты различных уровней

28,0%
доля

закупок только среди субъектов МСП

Вклад в обеспечение

безопасности на водных объектах (противопаводковая функция и участие в ликвидации чрезвычайных ситуаций)

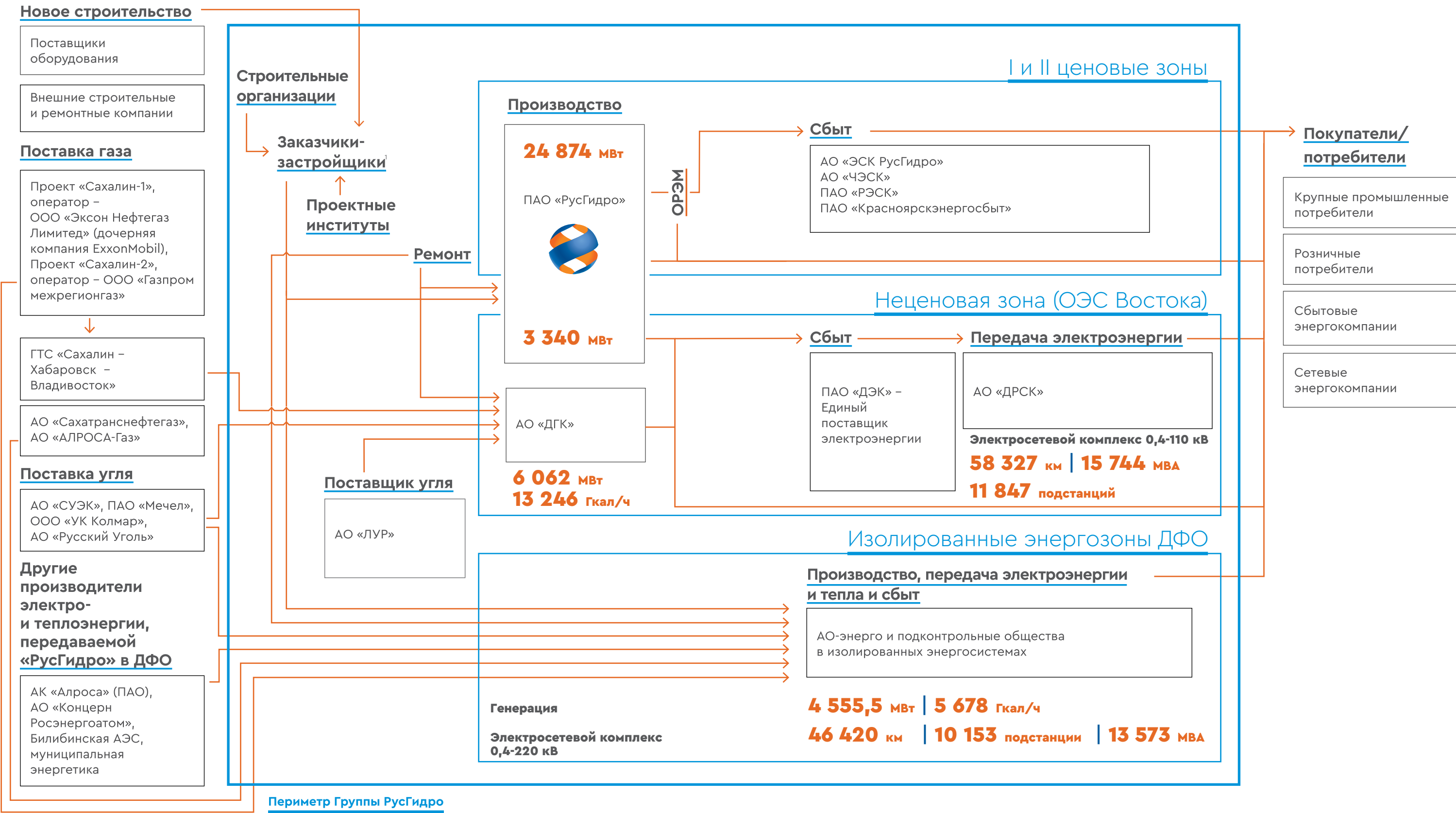
Финансовую помощь

от ПАО «РусГидро» в 2018 году получили:
21 лечебное учреждение
6 спортивных школ и секций
18 детских домов и приютов
9 центров реабилитации детей и подростков
35 благотворительных фондов и НКО

¹ Показатели даны на 31.12.2018.

¹ Показатели даны на 31.12.2018.

Производственные цепочки
Группы РусГидро



¹ Осуществляют контроль строительства, введение в эксплуатацию и передачу энергообъектов эксплуатирующим энергокомпаниям Группы РусГидро по территориальному признаку.

// СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

ЕЩЕ ЭКОЛО ГИЧНЕЕ

ГРУППА РУСГИДРО, РОССИЙСКИЙ ЛИДЕР
ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ НА БАЗЕ ВИЭ,
РАЗВИВАЕТ ПРОЕКТЫ ГЕОТЕРМАЛЬНОЙ, СОЛНЕЧНОЙ,
ВЕТРОВОЙ И ГИДРОГЕНЕРАЦИИ В ИЗОЛИРОВАННЫХ
ЭНЕРГОРАЙОНАХ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО
ОКРУГА. В 2018 ГОДУ В АРКТИЧЕСКОМ ПОСЕЛКЕ ТИКСИ
БЫЛА ВВЕДЕНА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ УНИКАЛЬНАЯ
ВЕТРОВАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ МОЩНОСТЬЮ 900 КВТ.



РЫНКИ ПРИСУТСТВИЯ [102-6]

Положение в отрасли

Рынок электроэнергии и мощности в Российской Федерации разделен на оптовый (ОРЭМ) и розничные (РРЭ) рынки. ПАО «РусГидро» осуществляет операции с электроэнергией и мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности.

Оптовый рынок представляет собой сферу обращения особых товаров – электрической энергии и мощности – в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации. Мощность как товар представляет собой обязательство по поддержанию в состоянии готовности к выработке электрической энергии генерирующего оборудования для удовлетворения потребности потребителя в электроэнергии. На розничном рынке обращается только один товар – электрическая энергия.

После приобретения сбытовых компаний, а также компаний холдинга «РАО ЭС Востока» Группа РусГидро существенно увеличила свое присутствие на розничных рынках электро- и теплоэнергии Российской Федерации. В Группу РусГидро также входят

распределительные сети на Дальнем Востоке, Лучегорский угольный разрез, строительно-ремонтные компании и проектные институты, что делает Группу РусГидро одним из крупнейших энергохолдингов России.

Рыночные преимущества Группы РусГидро:

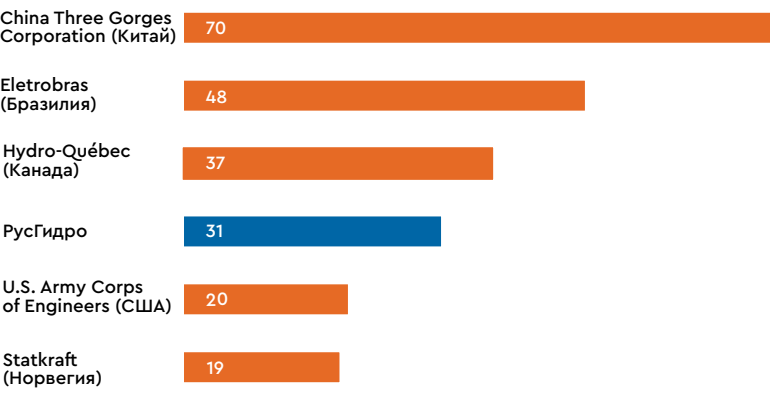
- отсутствие топливной составляющей в себестоимости производства электроэнергии на ГЭС/ГАЭС обеспечивает независимость от изменения цен на натуральное энергетическое топливо (природный газ, нефтетопливо, уголь и прочее топливо) и, как следствие, высокую маржинальность производства, так как ценообразование на рынках электроэнергии и мощности осуществляется с учетом стоимости тепловой генерации, включающей топливную составляющую;
- оборудование ГЭС относится к высокоманевренным генерирующим мощностям, в силу чего им гарантируется загрузка в пиковые часы, которые соответствуют наиболее высоким ценам на рынке;

- дополнительная мощность и энергия ГЭС используется в балансах объединенных энергосистем в первую очередь и в полном объеме в силу своей экономичности;
- использование при производстве электроэнергии гидроресурсов, являющихся возобновляемыми и наиболее экологичными источниками энергии, позволяет снижать выбросы в атмосферу тепловых электростанций и сохранять запасы углеводородного топлива для будущих поколений России. ГЭС ПАО «РусГидро» позволяют избежать выброса 50 млн т CO₂ в атмосферу ежегодно;
- для выравнивания тарифов на электроэнергию на Дальнем Востоке до базового (среднероссийского) уровня введена надбавка к цене за мощность, которая собирается в первой и второй ценовых зонах ОРЭМ. Правительством Российской Федерации ПАО «РусГидро» определено оператором по сбору и передаче такой надбавки на Дальний Восток. Данная мера позволила снизить уровень дебиторской задолженности действующих потребителей Дальневосточного федерального округа, а также привлечь в макрорегион инвесторов, реализующих промышленные энергоемкие проекты и тем самым формирующих потенциальный платежеспособный спрос на электроэнергию.

Группа РусГидро является одной из крупнейших гидрогенерирующих компаний в мире с установленной

мощностью гидрогенерирующих активов в 31 ГВт.

Крупнейшие гидрогенерирующие компании в мире, ГВт

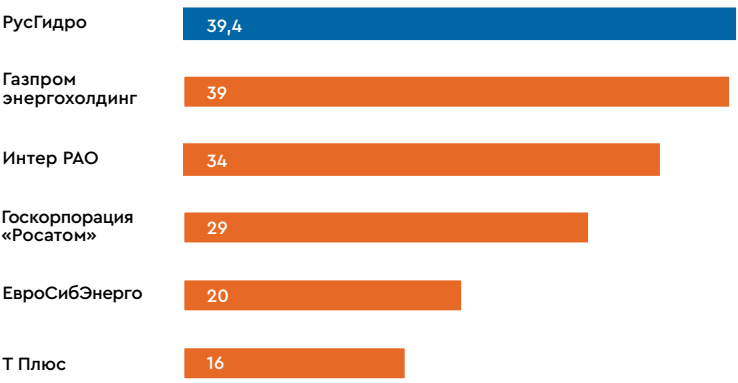


Конкурентное окружение

На российском рынке производства электроэнергии Группа РусГидро занимает лидирующие позиции. Ее основными конкурентами являются независимые российские энергетические компании, образованные

в том числе в результате реформирования ОАО РАО «ЕЭС России», и Госкорпорация «Росатом».

Конкурентное окружение ПАО «РусГидро» в России, ГВт



Доля Группы РусГидро на рынке электроэнергии Российской Федерации¹

Год	Выработка электроэнергии			Установленная мощность		
	Российская Федерация	Группа РусГидро	Доля	Российская Федерация	Группа РусГидро	Доля
	млн кВт•ч	млн кВт•ч	%	МВт	МВт	%
2016	1 071 800	138 405	12,91	244 100	38 309	15,69
2017	1 073 700	139 820	13,02	246 868	38 479	15,59
2018	1 091 700	143 853	13,18	250 400	38 803	15,50

¹ Данные представлены без учета ЗАО «МЭК».



13,2% ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
В РОССИИ ВЫРАБАТЫВАЮТ
ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ
ГРУППЫ РУСГИДРО

СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

Миссия и ценности

Группа РусГидро видит свою миссию в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий для обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

Стратегия и ее реализация

Стратегия развития Группы РусГидро¹ на период до 2020 года с перспективой до 2025 года утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» в 2016 году (протокол от 08.06.2016 № 238).

Стратегия Группы РусГидро основана на проекте Энергетической стратегии Российской Федерации на период

до 2035 года, в разработке которого ПАО «РусГидро» принимает активное участие. Центральным элементом отраслевой стратегии является переход от ресурсно-сырьевого к ресурсно-инновационному развитию ТЭК, при этом особый упор делается на необходимость глубокой и всесторонней модернизации ТЭК России. Стратегия Группы РусГидро направле-

на на реализацию задач, указанных в проекте Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года.

Стратегия определяет цели развития для всей Группы РусГидро. В соответствии со стратегией Компании для достижения целей были сформулированы конкретные задачи.

КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕННОСТИ ГРУППЫ РУСГИДРО

- 

Чистая энергия – экологическая безопасность и бережное отношение к природным ресурсам
- 

Инженерная культура – безопасная и надежная эксплуатация активов
- 

Процветающее общество – надежность и инфраструктурное развитие, рациональное использование водных ресурсов, освоение гидропотенциала и расширение использования возобновляемых источников энергии, способствующих развитию территорий, росту экономики, повышению благосостояния и процветания общества
- 

Ответственный бизнес – социальная политика, поддерживающая персонал и жителей регионов присутствия Компании
- 

Лидирующая компания – обеспечение успеха и стремление к лидерству Компании за счет объединения усилий сотрудников, ресурсов и компонентов бизнеса в стремлении к совершенству в каждом аспекте деятельности
- 

Единая команда – предоставление возможности развития и справедливое вознаграждение сотрудников для достижения конкурентных преимуществ Компании в разных направлениях ее деятельности (командный дух, самовыражение и реализация потенциала каждого)
- 

Развивающая среда – новые технологии и неограниченные возможности для развития
- 

Молодая энергия – профессионализация российской молодежи со школы



Система стратегического управления

В Компании внедрена система стратегического управления², которая связывает процессы стратегического управления с системой мотивации.

Основными инструментами реализации стратегии являются

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро и план реализации стратегии, которые содержат приоритеты развития Компании, задачи и показатели, направленные на достижение ее стратегических целей, а также план повышения стоимости Группы РусГидро.

Долгосрочная программа развития

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на период 2018–2022 годов сформирована в соответствии с поручениями Президента

Российской Федерации³ и Правительства Российской Федерации⁴.

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро определяет основные принципы и направления, обеспечивающие динамичное развитие Группы РусГидро с целью эффективного использования гидроресурсов, создания условий обеспечения надежности Единой энергетической системы России и социально-экономического развития регионов Российской Федерации, включая Дальний Восток, за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

¹ Стратегия развития Группы РусГидро разработана в соответствии со следующими документами:

- Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года, Стратегия национальной безопасности Российской Федерации;
- Долгосрочный прогноз развития экономики Российской Федерации до 2030 года;
- проект Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2035 года;
- схема и программа развития Единой энергетической системы России;
- генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2020 года;
- региональные стратегии социально-экономического развития и энергетические стратегии регионов;
- отраслевые стратегии.

² Система сформирована с учетом рекомендаций Федерального агентства по управлению государственным имуществом по разработке ключевых стратегических документов (Рекомендации Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 29.04.2014 № ОД-11/18576).

³ Поручение от 27.12.2013 № Пр-3086.

⁴ Протокол от 30.01.2014 № 3, директива Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13.



Долгосрочная программа развития Группы РусГидро¹ сформирована в соответствии со стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года и содержит ключевые параметры производственных программ, инвестиционной программы, программы инновационного развития и консолидированного бизнес-плана Группы, анализ рисков реализации мероприятий, а также ключевые показатели эффективности Долгосрочной программы развития Группы РусГидро.

Цели Долгосрочной программы развития Группы РусГидро:

- обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Компании;
- устойчивое развитие производства электроэнергии;
- развитие энергетики Дальнего Востока;
- рост ценности Компании.

Основные мероприятия, направленные на реализацию Долгосрочной программы развития Группы РусГидро в отчетном году, осуществлялись в рамках реализации производственной, инвестиционной

и инновационной программ. Информация об их реализации и выполнении КПЭ Долгосрочной программы развития представлена в разделах: «Ключевые показатели эффективности», «Финансы и экономика», «Производственная и сбытовая деятельность», «Инвестиционная деятельность», «Инновационная деятельность», а также в приложении № 9 «Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2018 год» и «Методика расчета и оценки ключевых показателей эффективности» и приложении № 10 «Заключение о результатах независимой проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2018 год».

Проверка реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро осуществляется в соответствии с утвержденным Советом директоров ПАО «РусГидро» стандартом проведения проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро² и техническим заданием для проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро³, разработанными с учетом рекомендаций Правительства Российской Федерации⁴.

План повышения стоимости

План повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года (далее – ППС) утвержден Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.10.2017⁵ с целью максимизации стоимости Компании и повышения ее привлекательности для акционеров и инвесторов.

ППС направлен на рост как фундаментальной, так и рыночной стоимости РусГидро. При этом рост фундаментальной стоимости является ключевым фактором роста рыночной капитализации, что особенно важно с учетом существующего значительного дисконта, заложенного в рыночную цену акций как РусГидро, так и других компаний российской электроэнергетики по сравнению с крупнейшими зарубежными аналогами.

Для эффективной реализации мероприятий ППС предусматривается внедрение стоимостного подхода к управлению Компанией, обеспечивающего нацеленность управленческих процессов, систем и решений на максимизацию стоимости при обязательном обеспечении безопасности эксплуатации генерирующих мощностей. При этом план включает задачи и мероприятия по повышению эффективности операционной и инвестиционной деятельности, как подконтрольные менеджменту, так и зависящие от внешних факторов.

Вместе с тем, в рамках ППС определены ключевые направления деятельности Компании, нацеленные на повышение открытости и прозрачности Группы РусГидро для участников рынка и минимизацию разрыва между фундаментальной и рыночной стоимостью.

Важным направлением работы компании в 2018 году в части повышения стоимости являлось изменение подходов к установлению тарифов территории Дальневосточного федерального

округа. Был разработан проект Постановления Правительства Российской Федерации по внедрению в Дальневосточном федеральном округе долгосрочных тарифов для неценовых зон, позволяющий учесть в тарифе экономически обоснованные затраты и сохранять энергокомпаниям эффект от экономии издержек. В рамках программы Правительства Российской Федерации по модернизации тепловой генерации предполагается возврат инвестиций с нормой доходности по проектам замещения выбывающих мощностей на Дальнем Востоке.

В части оптимизационных мероприятий по инвестиционной и операционной деятельности, а также деятельности по продаже непрофильных активов полученный эффект уже превысил 55 млрд руб.

Кроме того, для целей минимизации влияния проводимых неденежных обесценений на объем выплачиваемых дивидендов сформированы предложения по корректировке дивидендной политики в части установления минимального уровня выплачиваемых дивидендов. Дивидендная политика с учетом данных предложений утверждена Советом директоров Общества (протокол от 22.04.2019 № 287).

Стратегические риски

В Компании ежегодно формируется реестр стратегических рисков Группы РусГидро с определением владельцев рисков. Реестр применяется как в целях раскрытия информации о рисках для акционеров, рейтинговых агентств, аудитора и других заинтересованных сторон, так и с целью дальнейшей разработки и контроля реализации мероприятий по оптимизации рисков.

» | Перечень стратегических рисков и информация о системе управления рисками представлены в разделе «Управление рисками».

Реализация стратегии в 2018 году

Планом реализации стратегии установлены приоритетные стратегические задачи на 2018 год.

Приоритетные стратегические задачи на 2018 год

Приоритет	Выполнение
Обеспечение надежности и модернизация действующих активов, повышение эффективности управления производственным комплексом	➤ Формируется Техническая политика Группы РусГидро, разрабатываемая для синхронизации документов верхнего уровня ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока», целью которой является определение основных направлений применения и развития технологий и технических решений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования производственных объектов Группы РусГидро в краткосрочной и долгосрочной перспективе при обеспечении условий безопасной эксплуатации. ➤ Утверждена Экологическая политика Группы РусГидро, которая наряду с принципами ведения деятельности в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности определяет перечень ключевых задач, направленных на совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды
Повышение операционной эффективности и прозрачности деятельности	➤ Реализуется план мероприятий по оптимизации издержек на основании результатов проведенного внешнего независимого аудита издержек ПАО «РусГидро» с учетом подконтрольных обществ. ➤ Экономический эффект за 2017–2018 годы от выполнения инициатив по оптимизации операционных расходов составил 10 552 млн руб., а эффект от выполнения инициатив по оптимизации модели управления – 1 863 млн руб.
Повышение конкурентоспособности проектного комплекса	➤ Обществом разрабатывается стратегия развития научно-проектного комплекса Группы РусГидро
Формирование стратегических документов Компании	➤ Актуализирована Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на период 2018–2022 годов ➤ Утверждена Концепция позиционирования Компании на международном рынке, разработанная в целях определения основных направлений развития международной деятельности Группы РусГидро, подходов к формированию положительного имиджа Компании в международном отраслевом бизнес-пространстве.
Совершенствование системы корпоративного управления	➤ Увеличено до 92,4% количество норм и принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, внедренных в практику корпоративного управления ПАО «РусГидро»
Развитие кадрового потенциала	➤ Реализуется план комплекса мер по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «РусГидро», в том числе разработаны 33 типовые учебные программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки для производственного персонала с учетом требований профессиональных стандартов для работников гидроэнергетики для реализации обучения в Корпоративном университете гидроэнергетики. ➤ Работники Группы РусГидро прошли обучение по 36 537 обучающим курсам. ➤ При поддержке РусГидро открыт Институт гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии в НИУ «МЭИ», объединяющий в единый центр обучение и подготовку инженерных кадров для гидроэнергетики и ВИЭ

¹ Протокол Совета директоров от 01.06.2018 № 271 с учетом изменений, утвержденных Протоколом Совета директоров от 26.10.2018 № 279.

² Протокол Совета директоров от 27.12.2018 № 281.

³ Протокол Совета директоров от 26.10.2018 № 279.

⁴ Поручение Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № ИШ-П13-2583.

⁵ Протокол Совета директоров от 30.10.2017 № 259.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ¹

Система КПЭ менеджмента ПАО «РусГидро» разработана с учетом государственных нормативных требований² и направлена на повышение эффективности деятельности Компании и достижение поставленных акционерами целей. Система КПЭ менеджмента с 2017 года включает годовые КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» и КПЭ программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро».

В 2016 году на основании рекомендаций независимого консультанта³ разработан перечень, методика расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро», а также КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро», позволяющие мотивировать менеджмент Компании на реализацию стратегических задач и тем самым объединить

интересы менеджмента и акционеров Компании. В 2019 году независимым консультантом произведена актуализация перечня КПЭ Программы долгосрочной мотивации, по результатам которой в перечень КПЭ Программы долгосрочной мотивации включен КПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб/акцию» с весом 15%. Расчет и оценка КПЭ членов Правления

ПАО «РусГидро» и КПЭ Программы долгосрочной мотивации Общества производится на основании утвержденных решением Совета директоров⁴ Методики расчета и оценки годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро»⁵ и Методики расчета и оценки КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро»⁶.

Годовые КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2018 год

В состав годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2018 год включены пять финансово-экономических показателей и два отраслевых. Финансово-экономические показатели годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» включают показатель, обязательный к использованию,

согласно указаниям Росимущества, – рентабельность акционерного капитала (ROE). Базой для вычисления финансово-экономических показателей в Компании является консолидированная финансовая отчетность Группы, составленная по МСФО.

Целевые значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро» на 2018 год и целевые значения КПЭ программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» второго цикла на 2018–2020 годы утверждены решением Совета директоров⁷.

Целевые и фактические значения годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро»

КПЭ	Период	Целевое значение	Фактическое значение	Степень достижения целевого значения	Вес показателя, %	Степень достижения КПЭ, %
Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) ¹ , млн руб.	2017	97 993	110 323	Выполнен	15	100
	2018	170 932	181 526	Выполнен	15	100
Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	2017	6,10	10,13	Выполнен	15	100
	2018	15,86	23,88	Выполнен	15	100
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, %	2017	≥18	85	Выполнен	10	100
	2018	≥18	76	Выполнен	10	100
в том числе по результатам закупок только среди субъектов малого и среднего предпринимательства, %	2017	≥10	38	Выполнен	10	100
	2018	≥15	46	Выполнен	10	100
Недопущение более предельного числа аварий:	2017	0	0	Выполнен	20	100
	2018	0	0	Выполнен	20	100
количество несчастных случаев на производстве, шт.	2017	≤ среднего за 5 лет ²	14	Выполнен	20	100
	2018	≤ среднего за 5 лет ³	9	Выполнен	20	100
количество крупных аварий, шт.	2017	0	0	Выполнен	20	100
	2018	0	0	Выполнен	20	100
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	2017	85	92,8	Выполнен	20	100
	2018	85	92,8	Выполнен	20	100
Производительность труда, тыс. руб. за человеко-час	2017	4,74	5,20	Выполнен	10	100
	2018	5,30	6,12	Выполнен	10	100
Снижение операционных расходов (затрат), %	2017	2	2,26	Выполнен ⁴	10	100
	2018	2	2,69	Выполнен ⁵	10	100

¹ В разделе «Ключевые показатели эффективности» для расчета КПЭ применяется специальная методика, в связи с чем значения показателей с аналогичным названием в других разделах отчета могут отличаться. Методика расчета КПЭ Долгосрочной программы развития раскрыта в приложении № 9 к Отчету.

² Пункт 4 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.07.2013 № Пр-1474, поручения Правительства Российской Федерации от 27.03.2014 № ИШ-П13-2043 и директив Правительства Российской Федерации от 25.04.2014 № 2579п-П13, от 12.11.2014 № 7558п-П13, в соответствии с Методическими указаниями Росимущества.

³ Рекомендации независимого консультанта («Эрнст энд Янг (СНГ) Б. В.») по методологии функционирования системы вознаграждения членов Правления одобрены Советом директоров (протокол от 23.09.2016 № 241).

⁴ Протокол от 26.12.2016 № 245.

⁵ С учетом изменений (протоколы Совета директоров от 18.04.2017 № 251, от 25.04.2018 № 269).

⁶ Актуальная версия утверждена Советом директоров (протокол от 21.02.2019 № 283).

⁷ Протокол от 28.12.2017 № 264 с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров (протоколы от 25.04.2018 № 269, от 04.10.2018 № 276, от 21.02.2019 № 283).

¹ Согласно принятой методике расчета годовых КПЭ членов Правления ПАО «РусГидро», значение показателя EBITDA, утвержденное решением Совета директоров, рассчитывается на основании данных аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро в соответствии с МСФО по формуле: EBITDA = Прибыль до налогообложения + Амортизация основных средств и нематериальных активов + Неденежные статьи расходов – Неденежные статьи доходов + Проценты к уплате + Расходы на топливо. Показатель EBITDA, рассчитанный по данной формуле, отличается от показателя EBITDA в финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО ввиду разного подхода к расчету показателя. Согласно примечанию 6 консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО, показатель EBITDA рассчитывается как прибыль/убыток от операционной деятельности без учета амортизации основных средств и нематериальных активов, прибыли от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, убытка от обесценения основных средств, убытков от обесценения дебиторской задолженности, прибыли/убытка от выбытия основных средств, прибыли/убытка от выбытия подконтрольных обществ и совместных предприятий и прочих неденежных статей операционных доходов и расходов.

² Значение составляет 25,2.

³ Значение составляет 22,8.

⁴ С учетом факторов, неподконтрольных менеджменту. Решение Совета директоров от 24.04.2018 (протокол № 269).

⁵ С учетом факторов, неподконтрольных менеджменту. Решение Совета директоров от 04.04.2019 (протокол № 286).

КПЭ Программы долгосрочной мотивации

В состав КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого и второго циклов включены четыре показателя: три финансово-экономических (один из которых – «Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)» – входит в перечень

обязательных в соответствии с требованиями Росимущества) и интегральный инновационный КПЭ¹.

Оценка выполнения КПЭ Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» будет произведена по окончании периода, на который установлены показатели.

Целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации первого цикла на 2017–2019 годы²

КПЭ	Целевое значение
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100
Интегральный инновационный КПЭ, %	85
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	–138 601
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб/акцию	0,85

Целевые значения КПЭ Программы долгосрочной мотивации второго цикла на 2018–2020 годы²

КПЭ	Целевое значение
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %	100
Интегральный инновационный КПЭ, %	85
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	–92 284
Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб/акцию	0,81

КПЭ Долгосрочной программы развития

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро содержит КПЭ, установленные на 2018–2022 годы.

Расчет целевых значений КПЭ произведен в соответствии с параметрами проекта консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро

на 2018–2022 годы (в том числе консолидированной инвестиционной программы), а также с учетом мероприятий, предусмотренных программами Группы.

Перечень КПЭ Долгосрочной программы развития на 2018–2022 годы включает в себя перечень годовых КПЭ членов Правления и перечень КПЭ Программы долгосрочной мотивации. [\[103\]](#)

Целевые и фактические значения КПЭ Долгосрочной программы развития¹

КПЭ	Целевое значение	2018 Фактическое значение	Выполнение	2019	2020 Целевое значение	2021	2022
Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) ² , млн руб.	170 932	181 526	Выполнен	175 629 ³	193 795	209 894	207 698
Рентабельность акционерного капитала (ROE), %	15,86	23,88	Выполнен	16,36 ³	16,12	16,70	16,03
Доля закупок у субъектов МСП, %	18	76	Выполнен	18	18	18	18
в том числе по результатам закупок только среди субъектов МСП, %	15	46	Выполнен	15	15	15	15
Недопущение более предельного числа аварий:	0	0	Выполнен	0	0	0	0
количество несчастных случаев на производстве, шт.	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет	Выполнен	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет	≤ среднего за 5 лет
количество аварий, шт.	0	0	Выполнен	0	0	0	0
Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению, %	85	92,8	Выполнен	85	85	85	85
Производительность труда, тыс. руб. за человеко-час	5,30	6,12	Выполнен	5,72 ³	5,31	5,60	5,75
Снижение операционных расходов (затрат), %	2	2,69	Выполнен ⁴	2	2	2	2
Интегральный инновационный КПЭ, %	85	96	Выполнен	85	85	85	85
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR) ⁵ , %	100	0	Не выполнен	100	100	100	100
Свободный денежный поток (FCF), млн руб.	–66 079	–41 789	Выполнен	11 704	25 498	54 277	56 424

СИСТЕМА КПЭ НАПРАВЛЕНА НА ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ И ДОСТИЖЕНИЕ ПОСТАВЛЕННЫХ АКЦИОНЕРАМИ ЦЕЛЕЙ

¹ Утвержден решением заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 17.12.2015 № АД-П36-247пр). Интегральный КПЭ инновационной деятельности включен в перечень КПЭ во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 03.03.2016 № 1472п-П113 и в соответствии с решением Совета директоров (протокол от 10.10.2016 № 242).

² В соответствии с решениями Совета директоров от 25.12.2018 № 282 об изменении целевых значений показателей эффективности программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» первого цикла на 2017–2019 годы и второго цикла на 2018–2020 годы от 21.02.2019 № 283 об утверждении целевых значений КПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS), руб/акцию».

³ Целевые значения КПЭ Долгосрочной программы развития на 2018–2022 годы утверждены в составе Долгосрочной программы развития на 2018–2022 годы (протокол заседания Совета директоров от 01.06.2018 № 271, с изменениями, утвержденными протоколом от 26.10.2018 № 279). Фактические значения КПЭ за 2018 год рассчитываются в соответствии с Методикой расчета и оценки КПЭ Долгосрочной программы развития, утвержденной Советом директоров (протокол от 01.06.2018 № 271).

² Методика расчета значения показателя EBITDA КПЭ Долгосрочной программы развития аналогична расчету значения показателя EBITDA КПЭ членов Правления.

³ В соответствии с решением Совета директоров (протокол от 27.12.2018 № 282).

⁴ В соответствии с решением, принятым на заседании Совета директоров (протокол от 05.04.2019 № 286).

⁵ За 2018 год показатель TSR составил –32,8%, в то время как динамика индекса МосБиржи составила +12,2%. Снижение рыночной стоимости акций ПАО «РусГидро» в 2018 году происходило на фоне общего снижения интереса инвесторов к акциям компаний электроэнергетики, что подтверждается снижением индекса электроэнергетики. Давление на акции ПАО «РусГидро» оказывали санкции в отношении ОК РУСАЛ и геополитические риски, включая обсуждение введения новых санкций со стороны США (законопроект DASKA, август 2018 года). Наибольшим фактором, оказавшим влияние на падение котировок, стало исключение Компании из индекса MSCI Russia в конце ноября 2018 года.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиционная политика и ее принципы [103-2]

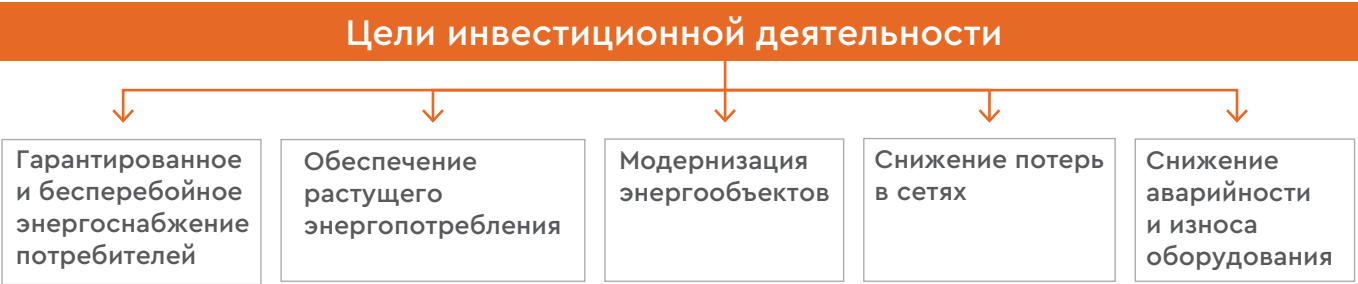
Инвестиционная деятельность Компании регламентируется Положением о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений.

Принципы инвестиционной политики ПАО «РусГидро»		
Соответствие инвестиционных решений и проектов законодательно установленным требованиям, строительным нормам и правилам и экологическим стандартам	Соблюдение последовательности этапов и стадий реализации инвестиционных проектов	
Соответствие инвестиционных решений и проектов требованиям к уровням доходности и риска, установленным Советом директоров	Анализ выгод и издержек реализации альтернативных инвестиционных решений по окончании каждого этапа инвестиционного проекта при изменении его основных параметров	Обеспеченность всех инвестиционных проектов источниками финансирования

Утверждение инвестиционных программ относится к компетенции советов директоров компаний Группы РусГидро. Кроме того, инвестиционные программы субъектов электроэнергетики, входящих в Группу РусГидро, утверждаются уполномоченными органами исполнительной власти.

Проекты инвестиционных программ компаний Группы РусГидро формируются на основании параметров проекта Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, одобряемого Правлением ПАО «РусГидро» и рассматриваемого Советом директоров ПАО «РусГидро».

Перед направлением на утверждение в уполномоченные органы исполнительной власти проекты инвестиционных программ субъектов электроэнергетики предварительно одобряются советами директоров соответствующих обществ.



Взаимодействие с федеральными и региональными властями при разработке Инвестиционной программы [EUT9]

Взаимодействие с федеральными и региональными властями субъектов Российской Федерации осуществляется не только на этапах разработки и утверждения Инвестиционной программы, но и в рамках подготовки предложений и актуализации программных документов Российской Федерации в области энергетики (далее – программные документы):

- схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации (далее – СиПР);
- схемы и программы развития электроэнергетики ЕЭС России (далее – СиПР ЕЭС);
- генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики Российской Федерации (далее – Генсхема);
- схемы территориального планирования Российской Федерации в области энергетики (далее – СТП).

Основными целями разработки СиПР и СиПР ЕЭС являются развитие сетевой инфраструктуры и генерирующих мощностей, обеспечение удовлетворения долгосрочного и среднесрочного спроса на электрическую и тепловую энергию (мощность), формирование стабильных и благоприятных условий для привлечения инвестиций в строительство объектов электроэнергетики.

Генсхема служит основой для формирования структуры генерирующих мощностей и объектов электросетевого хозяйства в целях обеспечения перспективного баланса производства и потребления электрической энергии и мощности в ЕЭС России и технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах, для предотвращения прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности, а также для определения основных направлений размещения линий электропередачи и подстанций и обеспечения нормального элект-

роэнергетического режима работы ЕЭС России и выдачи мощности новых электрических станций.

Целью разработки СТП является консолидация сведений о видах, назначении, наименованиях, об основных характеристиках и о местоположении объектов федерального значения в области энергетики, планируемых для размещения.

Группой РусГидро проводится проверка актуальности представленной в программных документах информации по энергетическим объектам и планам Компании. В соответствующем порядке направляются необходимые материалы, замечания и предложения.

Кроме того, Группа РусГидро взаимодействует с региональными органами власти субъектов Российской Федерации в рамках подготовки предложений и актуализации информации для схем теплоснабжения городов и поселений субъектов Российской Федерации.

Формирование и актуализация схем теплоснабжения городов и поселений Дальневосточного федерального округа позволяют осуществлять эффективное и безопасное функционирование систем теплоснабжения, их развитие, с учетом обновления теплоснабжающими организациями Группы РусГидро основных фондов и реализации мероприятий энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Представители подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» принимали участие в публичных слушаниях по проектам схем теплоснабжения г. Хабаровска, Владивостокского и Артемовского городских округов и иных муниципальных образований Дальневосточного федерального округа.



ГРУППА РУСГИДРО
ИНВЕСТИРОВАЛА В 2018 ГОДУ
82,8 МЛРД РУБ.

Долгосрочная программа замещения выбывающих мощностей

Долгосрочная программа замещения выбывающих мощностей и развития энергосистем Дальнего Востока разработана менеджментом с целью обеспечения качественного и надежного энергоснабжения существующих и перспективных потребителей Дальневосточного федерального округа путем выработки своевременных решений по развитию энергетической инфраструктуры региона.

Программа является основополагающим документом для развития электроэнергетики Дальнего Востока¹.

Основными целями Программы являются:

- формирование предложений по выводу и замещению выбывающих мощностей с рассмотрением альтернативных вариантов;
- формирование предложений по покрытию перспективного спроса и развитию энергетической инфраструктуры;
- выбор оптимальных решений по предложенным мероприятиям;
- оценка экономических эффектов от реализации Программы.

В Программе представлены проекты нового строительства и модернизации энергетических объектов на территории Дальневосточного федерального округа, направленные на замещение выбывающих 1,6 ГВт мощностей и покрытие перспективного спроса энергосистем Дальневосточного федерального округа:

- Чаунская ТЭЦ (вывод из эксплуатации 30 МВт, ввод 36 МВт ТЭЦ в г. Певеке);
- Якутская ГРЭС-1 (вывод из эксплуатации 368 МВт, ввод 226 МВт (вторая очередь) на Якутской ГРЭС-2);

- Усть-Среднеканская ГЭС (ввод 260 МВт (четвертый гидроагрегат, замена рабочих колес);
- Хабаровская ТЭЦ-1 (вывод из эксплуатации 435 МВт, ввод Хабаровской ТЭЦ-4 – 320 МВт);
- Артемовская ТЭЦ (вывод из эксплуатации 400 МВт, ввод Артемовской ТЭЦ-2 – 420 МВт);
- Владивостокская ТЭЦ-2 (модернизация с увеличением установленной мощности теплоагрегатов № 1, 2, 3 до 360 МВт).

Разработка Программы реализована для обоснования включения объектов Группы РусГидро в программу модернизации тепловой генерации с использованием механизмов привлечения инвестиций, разрабатываемую Правительством Российской Федерации, и подготовки предложений в инвестиционные программы компаний Группы РусГидро.

По проектам строительства второй очереди Якутской ГРЭС-2, Артемовской ТЭЦ-2, Хабаровской ТЭЦ-4, модернизации Владивостокской ТЭЦ-2 в настоящее время выполняются проектно-изыскательские работы, по итогам которых параметры проектов могут быть уточнены. Строительство (модернизацию) данных объектов

генерации планируется осуществить за счет внедрения механизма надбавки к цене на мощность в рамках программы модернизации объектов генерации, утверждаемой Правительством Российской Федерации.

Для реализации проекта по строительству ТЭЦ в г. Певеке необходимо определить механизмы бюджетного финансирования, с учетом недопустимости ухудшения финансового состояния ПАО «РусГидро». Соответствующее поручение отражено в протоколе совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д. Н. Козака от 12.12.2018 № ДК-П9-250пр (пункт 8 раздела I).

Завершение строительства Усть-Среднеканской ГЭС до проектной мощности запланировано в рамках Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, без привлечения внешнего финансирования.

Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2020–2027 годы

Скорректированная Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2018 год и Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2019–2028 годы утверждены приказом Минэнерго России от 22.10.2018 № 6@ «Об утверждении Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2019–2028 годы и изменений, вносимых в Инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную приказом Минэнерго России от 29.12.2017 № 34@».

Скорректированная Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2018 год утверждена в составе консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2018 год решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 04.10.2018 № 276), кроме того, в рамках корректировки бизнес-плана на 2018 год, утвержденного решением Совета директоров (протокол от 27.12.2018 № 281), утверждены параметры скорректированной Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2018 год.

Проект Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро на 2020–2024 годы и на 2019 год (корректировка) рассмотрен 26.03.2019 Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 29.03.2019 № 285).

Инвестиционные вложения, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10% в год, отсутствуют.

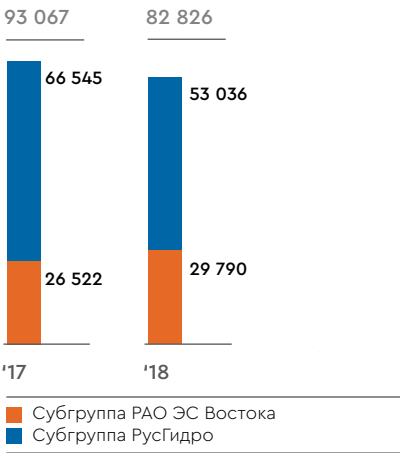
Исполнение Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро¹

Финансирование Консолидированной инвестиционной программы в 2018 году составило 82,8 млрд руб.: 53,0 млрд руб. направлено на инвестиционные проекты Группы РусГидро без учета Субгруппы ПАО ЭС Востока, 29,8 млрд руб. – на проекты Субгруппы ПАО ЭС Востока.



В 2018 ГОДУ ВВЕДЕНА НОВАЯ МОЩНОСТЬ: ГЕНЕРАЦИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ – 345,2 МВт, ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ – 442,47 ГКАл/ч, ТРАНСФОРМАТОРНЫЕ МОЩНОСТИ – 972,23 МВА, СЕТЕВОЕ ХОЗЯЙСТВО – 1 336,15 КМ ЛЭП.

Факт финансирования в 2017 и 2018 годах, млн руб. с НДС

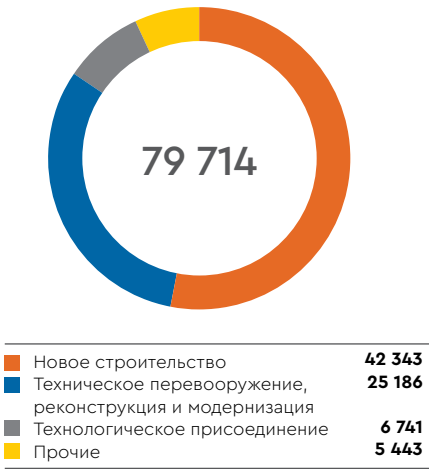


Основные направления инвестиций в рамках Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро в 2018 году²

Финансирование, млн руб. с НДС



Освоение, млн руб. без НДС

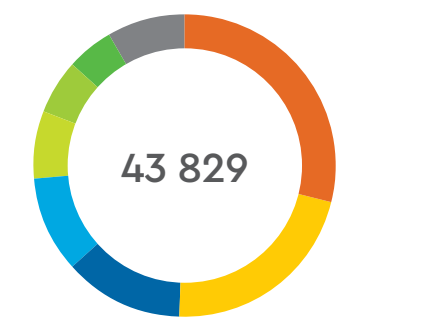


¹ Долгосрочная программа замещения выбывающих мощностей рассмотрена Советом директоров на заседании Совета директоров 25.10.2018 (протокол № 279 от 26.10.2018).

² В соответствии с принятыми стандартами управленческого учета:
• под финансированием Инвестиционной программы понимается объем денежных средств, израсходованных компаниями Группы РусГидро на реализацию инвестиционных проектов, в том числе перечисления поставщикам и подрядчикам, а также расходы, осуществляемые заказчиками;
• под освоением капитальных вложений понимается объем принятых к учету капитальных вложений на основании заактированных объемов, принятых от поставщиков и подрядчиков и отраженных в учете затрат заказчика.

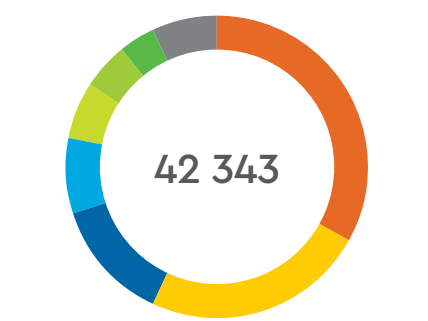
Структура инвестиций по направлению «Новое строительство» в 2018 году

Финансирование, млн руб. с НДС



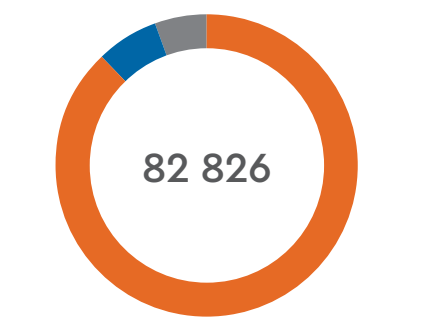
Приоритетные проекты Дальнего Востока	12 704
Зарамагские ГЭС	9 468
Внеплощадочная инфраструктура приоритетных проектов на Дальнем Востоке	5 658
Усть-Среднеканская ГЭС	4 519
Нижне-Бурейская ГЭС	3 200
ТЭЦ «Восточная»	2 451
МГЭС СКФО	2 220
Прочие	3 610

Освоение, млн руб. без НДС



Приоритетные проекты Дальнего Востока	14 015
Зарамагские ГЭС	10 138
Усть-Среднеканская ГЭС	5 493
Внеплощадочная инфраструктура приоритетных проектов на Дальнем Востоке	3 471
ТЭЦ «Восточная»	2 638
МГЭС СКФО	2 037
Нижне-Бурейская ГЭС	1 704
Прочие	2 848

Структура источников финансирования в 2018 году, млн руб. с НДС

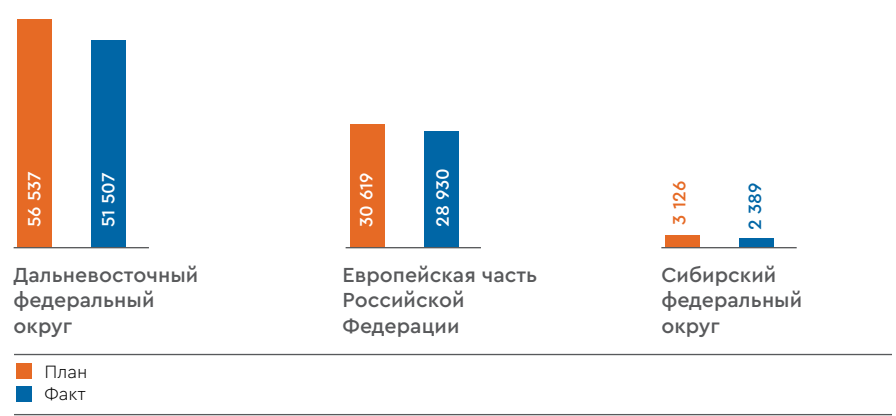


Собственные средства	72 886
Привлеченные средства	5 516
Средства федерального бюджета	4 424

Основные существенные причины отклонений фактических объемов финансирования Консолидированной инвестиционной программы (–7,46 млрд руб.) от плановых значений в 2018 году:

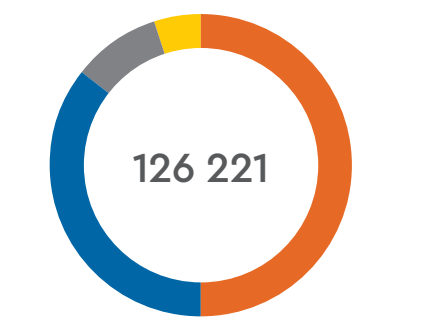
- актуализация сроков реализации мероприятий по техническому перевооружению и реконструкции, в том числе в связи с увеличением сроков выполнения работ подрядными организациями, уменьшением стоимости проектов по результатам утвержденной проектной документации (–4,04 млрд руб.);
- актуализация перечня мероприятий и графиков выполнения работ по договорам технологического присоединения в соответствии с заявками потребителей (–2,45 млрд руб.).

Финансирование в 2018 году Консолидированной инвестиционной программы в разбивке по регионам, млн руб.



Инвестиционные планы на 2019 год

Планируемое финансирование в 2019 году, млн руб. с НДС



Новое строительство	63 240
Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация	44 911
Технологическое присоединение	11 810
Прочие	6 260

Ввод мощностей в 2018 году

Показатель мощности	Дальний Восток		Европейская часть Российской Федерации и Сибирь	
	План	Факт	План	Факт
Генерация, МВт	285,29	289,45	52,75	55,75
Тепловая энергия, Гкал/ч	442,33	442,47	–	–
Сетевое хозяйство, км ВЛ	1 378,93	1 336,15	–	–
Трансформаторные мощности, МВА	1 100,74	972,23	–	–

Планируемое введение мощности в 2019 году

Вводимая мощность	
Генерация, МВт	982,4
Тепловая энергия, Гкал/ч	529,6
Трансформаторные мощности, МВА	548,0
Сетевое хозяйство, км воздушных линий	1 647,7

Строительство энергетических объектов

Ключевые инвестиционные проекты и их воздействие на экономику регионов присутствия¹ [203–2]

Проект	Непрямое экономическое воздействие
Зарамагские ГЭС Установленная мощность: 356 МВт Среднегодовая выработка электроэнергии: 842 млн кВт•ч Год ввода: 2019	Социально-экономические эффекты ➤ Рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней Эффекты надежности энергоснабжения ➤ Вклад в покрытие дефицита электроэнергии Республики Северная Осетия – Алания ➤ Снижение потерь в сетях от перетоков ➤ Устойчивое электроснабжение удаленных населенных пунктов
Нижне-Бурейская ГЭС Установленная мощность: 320 МВт Среднегодовая выработка электроэнергии: 1 670 млн кВт•ч Год ввода: 2019	Социально-экономические эффекты ➤ Снижение текущих издержек тепловой генерации в целом по Объединенной энергосистеме Востока ➤ Обеспечение возможности перевода близлежащих поселков с отопления дорожными мазутными и угольными котельными на отопление электродотельными со снижением тарифа на тепло для потребителей ➤ Рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней Эффекты надежности энергоснабжения ➤ Выполнение функций контррегулятора Бурейской ГЭС, выработка электроэнергии и обеспечение ею потребителей ОЭС Востока, выполнение противопоаводковых функций
Усть-Среднеканская ГЭС имени А. Ф. Дьякова Установленная мощность: 570 МВт (в 2018 году введена третья очередь 142,5 МВт) Среднегодовая выработка электроэнергии: 2 555 млн кВт•ч Год ввода: 2022	Социально-экономические эффекты ➤ Пусковой комплекс ГЭС является источником генерации для рудника имени Матросова (Наталкинское золоторудное месторождение) и способствует росту экономики региона за счет развития горнодобывающего сектора ➤ Рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней Эффекты надежности энергоснабжения ➤ Повышение надежности изолированной Магаданской энергосистемы

¹ В 2018 году не было случаев экономического перемещения людей в связи с процессами строительства новых объектов Группы РусГидро. [EU22]

Проект	Непрямое экономическое воздействие
Сахалинская ГРЭС-2 Установленная мощность: 120 МВт Среднегодовая выработка электроэнергии: 840 млн кВт•ч Год ввода: 2019	Социально-экономические эффекты ➤ Ввод Сахалинской ГРЭС-2 создает предпосылки социально-экономического развития западного побережья о. Сахалин путем создания новых рабочих мест, строительства жилья и социальной инфраструктуры, обеспечивает необходимый резерв мощностей для перспективного присоединения новых потребителей Эффекты надежности энергоснабжения ➤ Повышение надежности изолированной Сахалинской энергосистемы ➤ Замещение выбывающих мощностей действующей Сахалинской ГРЭС
ТЭЦ в г. Советская Гавань Установленная мощность: 126 МВт, 200 Гкал/ч Среднегодовая выработка электроэнергии: 630 млн кВт•ч Год ввода: 2019	Социально-экономические эффекты ➤ Обеспечение растущих потребностей региона в электроэнергии, связанных с расширением морского порта, строительством крупнейшего на Дальнем Востоке угольного терминала и развитием транспортного узла ➤ Выполнение централизованного теплоснабжения г. Советская Гавань ➤ Рост налоговых поступлений в бюджеты всех уровней Эффекты надежности энергоснабжения ➤ Замещение выбывающих мощностей и неэффективного оборудования Майской ГРЭС ➤ Повышение надежности энергоснабжения Советско-Гаванского энергоузла
ТЭЦ «Восточная» в г. Владивостоке Установленная мощность: 139,5 МВт, 432 Гкал/ч Среднегодовая выработка электроэнергии: 792 млн кВт•ч Год ввода: 2018	Социально-экономические эффекты ➤ За счет перераспределения нагрузки с Владивостокской ТЭЦ-2 будут обеспечены теплом и горячей водой новые потребители города, включая микрорайоны Патрокл и Зеленый угол ➤ Образующийся с вводом ТЭЦ резерв тепловой мощности создал благоприятные условия для дальнейшего развития города ➤ На ТЭЦ установлены три комплекта современных газотурбинных установок. Отработавшие в турбинах горячие газы попадают в котлы-утилизаторы, где нагревают воду, – это повышает общую эффективность использования топлива и снижает выбросы вредных газов до уровня в три-четыре раза ниже предельно допустимого Эффекты надежности энергоснабжения ➤ Покрытие тепловых нагрузок прилегающего присоединенного района Центральной пароводяной бойлерной ➤ Повышение надежности дефицитной энергосистемы юга Приморского края
Газификация Анадырской ТЭЦ, этап № 2 Год ввода: 2020	Социально-экономические эффекты ➤ Создание условий для сдерживания роста тарифов; повышение экологичности выработки электроэнергии в г. Анадырь Эффекты надежности энергоснабжения ➤ Обеспечение надежного тепло- и электроснабжения Анадырского энергоузла ➤ Повышение эффективности выработки электроэнергии Анадырской ТЭЦ за счет применения более экономичного вида топлива
Технологическое присоединение ВЛ 220 кВ «Оротукан – Палатка – Центральная» Год ввода: 2019	Эффекты надежности энергоснабжения ➤ Осуществление технологического присоединения ВЛ 220 кВ «Оротукан – Палатка – Центральная» к электрическим сетям ПАО «Магаданэнерго» в соответствии с договором № 797/20–2016 от 29.07.2016
Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино Протяженность, присоединенная мощность: 490,59 км, 12,6 МВА Год ввода: 2022	Социально-экономические эффекты ➤ Обеспечение возможности развития горно-металлургического кластера Чауно-Билибинского энергоузла Эффекты надежности энергоснабжения ➤ Обеспечение перетока электрической мощности в Чаун-Билибинском энергоузле в связи со строительством ПАТЭС ➤ Повышение надежности функционирования Чаун-Билибинского энергорайона

Программы комплексной модернизации, технического перевооружения и реконструкции

Программа комплексной модернизации

Значительное количество мощных ГЭС было введено в строй в 1950–1960-х годах, и к началу 2000-х годов возникла необходимость модернизации и замены имеющегося оборудования. Из-за экономических трудностей тех лет заменить уставшее и изношенное оборудование

не представлялось возможным, ПАО «РусГидро» было вынуждено ограничиваться периодическими ремонтами и заменой отдельных узлов.

С середины 2000-х годов на ряде станций ПАО «РусГидро» производилась точечная замена оборудования, но темпы обновления активов не позволяли переломить тенденцию старения оборудования ГЭС в целом.

В декабре 2011 года Совет директоров Компании одобрил Программу комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро», рассчитанную на период до 2025 года. Ключевое требование Программы комплексной модернизации – отсутствие единиц основного генерирующего оборудования с истекшим сроком безопасной эксплуатации к 2025 году.

Основные результаты по Программе комплексной модернизации ПАО «РусГидро»

Результаты, шт.

Вид оборудования	2018	2019 (прогноз)
Турбины	7	10
Генераторы	8	10
Трансформаторы	6	3
Высоковольтные выключатели	76	12
Гидротехнические сооружения	25	22
Оборудование вторичной коммутации	342	191
Вспомогательное оборудование	360	178

Прирост установленной мощности, МВт

Наименование объекта	2018	2019 (прогноз)
Жигулевская ГЭС	10,5	10,5
Саратовская ГЭС	12,0	12,0
Новосибирская ГЭС	5,0	5,0
Воткинская ГЭС	15,0	15,0
Каскад Верхневолжских ГЭС	10,0	0,0
Нижегородская ГЭС	3,0	0,0
Итого	55,5	42,5

Индекс технического состояния групп основного оборудования ГЭС ПАО «РусГидро» за 2018 год

Оборудование	%
Гидротурбины	78,41
Гидрогенераторы	76,15
Трансформаторы	67,50

В рамках Программы комплексной модернизации «РусГидро» в 2018 году на Воткинской ГЭС завершена модернизация гидроагрегата со станционным № 7. Он стал вторым полностью ре-

конструированным гидроагрегатом станции. Гидроагрегат № 7 введен в эксплуатацию в 1962 году, его оборудование отработало более 50 лет и достигло значительной степени износа. В ходе работ, продлившихся около года, заменены турбина, генератор, вспомогательное оборудование, модернизирована система автоматического управления гидроагрегатом. Новый гидроагрегат изготовлен российским производителем – ПАО «Силовые машины».

В ходе модернизации оборудования гидроагрегата № 2 Воткинской ГЭС

полностью обновлено рабочее колесо и камера гидротурбины, системы автоматического управления и возбуждения. Конструкция нового рабочего колеса имеет повышенные экологические характеристики: она полностью исключает попадание машинного масла в окружающую среду. Модернизированная система автоматического управления гидроагрегата обеспечивает оперативный персонал своевременной информацией о состоянии оборудования, повышает качество его эксплуатации, снижает риск возникновения нештатных ситуаций.

В 2018 году в рамках Программы комплексной модернизации на Волжской ГЭС был введен в эксплуатацию новый гидроагрегат, на станции заменены гидротурбина, генератор и вспомогательное оборудование.

На Новосибирской ГЭС после замены турбины введен в эксплуатацию гидроагрегат со станционным № 7. Произведенная модернизация позволит увеличить установленную мощность Новосибирской ГЭС дополнительно на 5 МВт.

На Чебоксарской ГЭС введен в эксплуатацию обновленный гидроагрегат со станционным № 14. Результатом модернизации стало восстановление проектного поворотно-лопастного режима работы турбины, а также замена статора генератора.

Программа технического перевооружения и реконструкции

Программа технического перевооружения и реконструкции основана на Программе комплексной модер-

низации. Она нацелена на поддержание надлежащего эксплуатационного состояния оборудования и на введение в производство новых мощностей, но, в отличие от Программы комплексной модернизации, подразумевает точечную замену оборудования на аналоги с улучшенными эксплуатационными характеристиками на производствах ПАО «РусГидро». Также техническое перевооружение и реконструкция предполагает продление нормативного срока эксплуатации основного генерирующего оборудования, снижение издержек производства, повышение экономичности работы станций.

Программа технического перевооружения и реконструкции Субгруппы РАО ЭС Востока является частью инвестиционной программы Субгруппы и связана с необходимостью поддержания надежности всего технологического комплекса в долгосрочной перспективе. Разработка и реализация Программы проходят в соответствии с Технической политикой Группы РусГидро.

В рамках программы технического перевооружения и реконструкции

состоялся пуск первого газового котла Анадырской ТЭЦ. Соглашение о реализации проекта газификации Анадырской ТЭЦ было подписано в мае 2017 года между ПАО «РусГидро» и правительством Чукотского автономного округа. Документом предусмотрена масштабная реконструкция оборудования электростанции и строительство газопроводной системы. Меньше чем за год на станции создана инфраструктура для внутристанционного газопровода и газораспределительного пункта, смонтированы основные подводящие коммуникации, проведено техническое перевооружение котлоагрегата для использования газа в качестве топлива. Все установленное газовое оборудование успешно прошло пусконаладочные испытания. Природный газ на станцию поступает с Западно-Озерного месторождения «Сибнефть-Чукотка».

Дагестанский филиал ПАО «РусГидро» ввел в работу гидроагрегат № 2 Миатлинской ГЭС. Таким образом, на гидростанции полностью обновлено турбинное оборудование: ранее, в 2015 году энергетики провели реконструкцию агрегата № 1 станции.

Энергия солнца и ветра в изолированных энергорайонах

Начиная с 2012 года Группа РусГидро последовательно запустила в Дальневосточном федеральном округе 19 солнечных станций суммарной мощностью 1,6 МВт и четыре ветровые станции мощностью 3,6 МВт².

В силу особенностей каждого населенного пункта все реализуемые проекты являются индивидуальными, в том числе самая северная солнечная станция в поселке Батагай мощностью 1 МВт. В рамках проведения научных и опытно-конструкторских работ были разработаны собственные макеты ветродизельных и солнечно-дизельных комплексов, апробированы различные типы оборудования, включая накопители электроэнергии, для применения в изолированных энергорайонах Дальневосточного федерального округа.

В ноябре 2018 года в арктическом поселке Тикси в Республике Саха (Якутия) введена в эксплуатацию уникальная ветровая электростанция мощностью 900 кВт. Станция начала выработку экологически чистой электроэнергии для изолированного полярного поселка Тикси, в котором сейчас проживают более

4,5 тыс. человек. Работа ветровой электростанции повышает надежность энергоснабжения Тикси и снижает потребление Булунским улусом Якутии дорогостоящего привозного дизельного топлива. По оценке экономия дизельного топлива составит до 500 т в год. Три уникальные ветроустановки выполнены в арктическом исполнении для работы при температуре до –50 °С и способны выдерживать ветер скоростью до 70 м/с. Высота каждой из трех ветроустановок – 41,5 м, диаметр лопастей – 33 м. Оборудование произведено японской компанией Komaihaltec. В 2019 году ПАО «РусГидро» продолжит работу по строительству дизельной электростанции, оснащенной тремя дизельными генераторами общей мощностью 3 МВт и системой аккумулирования электроэнергии. После завершения проекта все указанные системы будут объединены в единый энергетический комплекс.

Энергия малых ГЭС

РусГидро активно занимается развитием малой гидроэнергетики, которая важна для отдаленных, труднодоступных и энергодефицитных районов и локального водоснабжения небольших городов и поселений. Малые ГЭС отличаются экологичностью, а также рядом дополнительных эффектов, таких как возможность накопления и последующего использования питьевой воды. В России к малой гидроэнергетике относят ГЭС, мощность которых не превышает 30 МВт (ГОСТ Р51238-98). Малые ГЭС строятся на реках, а также на озерных водосбросах, оросительных каналах ирригационных систем и др.

В 2018 году была введена в эксплуатацию малая ГЭС на р. Большой Зеленчук мощностью 1,26 МВт.

Программа развития энергетики на основе возобновляемых источников энергии¹

Группа РусГидро считает использование возобновляемых источников энергии (ВИЭ) важным аспектом своей деятельности и стабильно наращивает установленную мощность генерации за счет строительства новых гидроэлектростанций и ввода в действие новых энергогенерирующих мощностей.

ПАО «РусГидро» одним из первых в России начало развивать проекты

на основе использования геотермальной, солнечной и ветровой генерации. Одной из задач Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года является повышение энергоэффективности благодаря использованию альтернативных источников энергии. Большая часть таких проектов находится в изолированных энергорайонах Дальневосточного федерального округа, не входящих в единую энергосистему.

Реализуемые проекты ВИЭ

Проект	Вид ВИЭ	Мощность, МВт	Сроки ввода	Непрямое экономическое воздействие
ВЭС-900 кВт в п. Тикси Булунского района	Ветер	0,9	2019	Замещение выработки местной дизельной электростанции (ДЭС Булунских электрических сетей АО «Сахаэнерго») на выработку от ВИЭ. Как следствие – экономия дорогостоящего дизельного топлива. Проект также предусматривает строительство ДЭС-3 000 кВт с накопителем в составе ВДК (ветродизельного комплекса) в п. Тикси Булунского улуса
Красногорская МГЭС	Вода	24,9	2021	Обеспечение повышения энергообеспеченности дефицитной в настоящее время Карачаево-Черкесской энергосистемы
Правокубанская МГЭС	Вода	24,9	2022	
Верхнебалкарская МГЭС	Вода	10	2019	Обеспечение повышения энергообеспеченности Балкарского узла
Усть-Джегутинская МГЭС	Вода	5,6	2019	Снижение дефицита электроэнергии в Карачаево-Черкесской Республике, повышение энергообеспеченности путем использования обводнительных расходов Усть-Джегутинского головного гидроузла
Барсучковская МГЭС	Вода	5,25	2019	Создание новых генерирующих мощностей в Северо-Кавказском федеральном округе

¹ Под возобновляемыми источниками энергии понимаются все ВИЭ, определенные в статье 3 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», кроме ГЭС установленной мощностью более 30 МВт.

² Включая ВЭС в п. Тикси, которая на дату выхода отчета находилась в режиме пусконаладочных работ.

Контроль качества на этапе строительства объектов Группы РусГидро ^[103-2]

Контроль качества на этапе строительного-монтажных работ проводится в целях:

- проверки соответствия выполняемых работ Градостроительному кодексу, проектной документации, требованиям технических регламентов, результатам инженерных изысканий;
- надежного и безаварийного функционирования энергообъектов и снижения непроизводительных затрат на стадии эксплуатации.

Контроль качества:

- состоит из формирования технических требований к конечному результату и оценки соответствия результата техническим требованиям, внутренним нормативным документам и законодательным актам;
- выполняется всеми участниками строительства, генподрядчиком, застройщиком (заказчиком) и проектировщиком (в рамках авторского надзора);
- обеспечивает входной операционный, приемочный контроль, а также учет выполнения работ, итоговую проверку выполненных работ и подготовку заключения о соответствии;
- помимо внутреннего надзора, включает систему внешнего надзора, осуществляемого Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору и другими органами государственного технического надзора.

Регламентация и надзор

Контроль соответствия качества производства строительного-монтажных работ, применяемых материалов и конструкций регламентируется требованиями законодательства Российской Федерации, отраслевыми нормами и требованиями, корпоративными техническими стандартами, нормативными требованиями к проектной документации.

Помимо требований законодательства и подзаконных актов федерального уровня¹, на всех этапах строительных работ применяются отраслевые и разработанные в ПАО «РусГидро» корпоративные стандарты контроля качества. Основные механизмы системы управления качеством на этапе проектирования, а также ответственные лица определены в Регламенте по управлению и контролю за реализацией инвестиционного проекта в части разработки документации для объектов нового строительства Группы РусГидро, утвержденном приказом ПАО «РусГидро» от 28.12.2018 № 1 021.

Разработку Единой системы оценки соответствия (ЕС ОС) при строительстве (реконструкции и капитальном ремонте объектов капитального строительства) и требований к процедуре контроля ЕС ОС ведет Наблюдательный совет единой системы оценки соответствия в области промышленной, экологической безопасности, безопасности в энергетике и строительстве. Надзор за их исполнением осуществляет Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору.

На этапе строительства на станциях внедряется автоматизированная система диагностического контроля, выполняющая автоматический сбор показаний приборов и их компьютерную обработку для анализа состояния сооружений гидроузла. При сдаче гидротехнических сооружений в эксплуатацию строительной организацией заказчику передаются контрольно-измерительная аппаратура и все данные наблюдений по ней в строительный период.

Система контроля качества выполняемых работ при строительстве новых объектов энергетики разрабатывается индивидуально по каждому объекту в рамках заключенных договоров генерального подряда.

- По объекту «Строительство Сахалинской ГРЭС-2»:
 - генеральным подрядчиком АО «ТЭК

Мосэнерго» разработана, внедрена и сертифицирована система менеджмента качества в соответствии с ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007);

- в целях осуществления строительного контроля заказчиком-застройщиком АО «Сахалинская ГРЭС-2» введены в действие инструкции по контролю качества строительного-монтажных работ.
- По объекту «Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань»:
 - заказчиком-застройщиком АО «ТЭЦ в г. Советская Гавань» введены в действие инструкции по контролю качества строительного-монтажных работ в целях осуществления строительного контроля на объекте строительства;
 - в подрядных организациях АО «Усть-СреднеканГЭСстрой», АО «Гидро-ремонт-ВКК», ООО «Арсенал плюс», ООО «Корпорация АК «ЭСКМ» разработана система контроля качества, которая обеспечивает планирование и управление процессом контроля за качеством в рамках реализации проекта.
- По объектам Загорская ГАЭС-2, Нижне-Бурейская ГЭС, Усть-Среднеканская ГЭС и Зарамагские ГЭС заказчиками разработаны регламенты по приемке работ у подрядчиков, разработана система контроля качества.
- По строительству малых ГЭС Ставрополя и Карачаево-Черкесии введены в действия инструкции по контролю качества строительного-монтажных работ, в целях осуществления строительного контроля на объекте строительства.
- У генеральных подрядчиков АО «ЧиркейГЭСстрой», АО «Усть-СреднеканГЭСстрой» на всех гидроэнергетических объектах генподрядчиком разработана, внедрена и сертифицирована система менеджмента качества в соответствии с ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 (ГОСТ Р ИСО 14001-2007).

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Группа РусГидро, являясь крупнейшим российским энергетическим холдингом, осознает свою ответственность перед государством и обществом, ориентирована на развитие социально ответственного бизнеса и проводит последовательную политику внедрения элементов устойчивого развития в свои операционные и управленческие процессы, используя российские и международные практики. Устойчивое развитие бизнеса является важной ценностью и отражается в стратегических целях Группы РусГидро.

Компания придерживается понимания корпоративной социальной ответственности, сформулированного в стандарте ISO 26000. Согласно данному стандарту, социальная ответственность – ответственность организации за воздействие ее решений и деятельности на общество и окружающую среду через прозрачное и этичное поведение, которое:

- содействует устойчивому развитию, включая здоровье и благосостояние общества;
- учитывает ожидания заинтересованных сторон;
- соответствует применяемому законодательству и согласуется с международными нормами поведения;
- интегрировано в деятельность всей организации и применяется в ее взаимоотношениях с заинтересованными сторонами.

Обеспечение надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования объектов с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба, является одной из стратегических целей Группы РусГидро.

Компания прилагает все усилия для увеличения доли возобновляемых источников энергии в энергобалан-

се страны. Достижение этой цели обеспечивается за счет ввода новых генерирующих мощностей, а также увеличения выработки «чистой» энергии, при одновременном повышении энергоэффективности.

Значимым направлением деятельности Группы РусГидро также является вклад в развитие регионов присутствия. Деятельность Группы РусГидро способствует росту благосостояния за счет создания рабочих мест, налоговых отчислений, а также за счет положительных мультипликативных эффектов развития энергетической инфраструктуры (подключение к сетям новых потребителей, хозяйственно-питьевое водоснабжение и др.). Города присутствия ощущают поддержку Компании в таких направлениях, как развитие образования, культура, спорт, защита окружающей среды, помощь социально незащищенным категориям населения.

Комплексный подход к решению стоящих перед Группой РусГидро задач в области устойчивого развития обеспечивает максимально эффективный переход к низкоуглеродному развитию с минимальным ущербом для окружающей среды, а также к соблюдению всех норм охраны труда и здоровья работников и населения.

ГРУППА РУСГИДРО ВНОСИТ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ ЗА СЧЕТ СОЗДАНИЯ РАБОЧИХ МЕСТ И НАЛОГОВЫХ ОТЧИСЛЕНИЙ, БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

¹ Градостроительный кодекс и Постановление Правительства Российской Федерации от 21.06.2010 № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства».

Система управления устойчивым развитием

Ответственность за организацию контроля, методического обеспечения и нормативного регулирования деятельности Группы РусГидро в области устойчивого низкоуглеродного развития, сохранения объектов культурного наследия, а также биоразнообразия, в соответствии с приказом Общества от 15.06.2018 № 420¹, закреплена за членом Правления, первым заместителем Генерального директора – главным инженером.

Реализацию деятельности в области устойчивого развития осуществляют профильные блоки Общества в зоне их функциональной ответственности:

- социальная ответственность – Блок управления персоналом;
- взаимодействие с органами власти в регионах присутствия и создание благоприятного социального климата для эффективного развития Компании – Блок корпоративных коммуникаций, Дивизион Дальний Восток;
- экономическая ответственность – Блок экономического планирования и инвестиций, Блок производственной деятельности, Блок капитального строительства, Блок финансового и корпоративно-правового управления;
- производство электроэнергии, повышение энергоэффективности и экологическая ответственность – Блок производственной деятельности; оказание благотворительной помощи – Блок корпоративных коммуникаций;
- организация благотворительной помощи – Блок корпоративных коммуникаций.

Координация мероприятий между различными структурными подразде-

лениями и подконтрольными организациями Группы РусГидро осуществляется на регулярных заседаниях рабочей группы в области устойчивого развития, на которых оценивается эффективность выполнения ключевых задач в области устойчивого развития до 2020 года, утвержденных приказом ПАО «РусГидро» от 11.09.2017 № 614.

Ключевые вопросы устойчивого развития рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления Компании. Важную роль в управлении вопросами устойчивого развития Группы РусГидро играет Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро», на заседаниях которого предварительно рассматриваются вопросы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на основе других возобновляемых источников энергии (далее – ВИЭ), разработки функциональных политик (технической, экологической и др.) и корпоративных стандартов в сфере технического регулирования и т. п.

В Компании принят ряд корпоративных документов, фиксирующих подход и регламентирующих деятельность в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности (КСО). В 2018 году утвержден ряд новых корпоративных документов в области охраны окружающей среды и социального развития, среди которых следует выделить новую консолидированную Экологическую политику Группы РусГидро (утверждена Советом директоров 09.08.2018, протокол № 275), а также Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро (утверждено Советом директоров, протокол от 04.10.2018 № 277).

Корпоративные документы

Аспект КСО	Регламентирующие документы
Устойчивое производство	➤ Стратегия развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года ➤ Долгосрочная программа развития Группы РусГидро на период 2018–2022 годов ➤ Положение о рабочей группе по техническому регулированию ПАО «РусГидро» ➤ Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений ➤ Положение о системе стандартизации ПАО «РусГидро» ➤ Положение об управлении системой внутреннего контроля ПАО «РусГидро»
Закупочная деятельность	➤ Единое положение о закупке продукции для нужд Группы РусГидро и иные локально-нормативные акты ПАО «РусГидро», разработанные в целях конкретизации положений указанного документа, в том числе Методика проверки надежности (деловой репутации) и финансового состояния участников закупочных процедур
Этика бизнеса и противодействие коррупции	➤ Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро» ➤ Антикоррупционная политика ПАО «РусГидро» ➤ Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов в ПАО «РусГидро». ➤ Положение о порядке уведомления о подарках, полученных работниками ПАО «РусГидро» в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями. ➤ Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов ПАО «РусГидро» ➤ Правила работы «Линии доверия» Группы РусГидро ➤ Комплексная программа антикоррупционной деятельности ПАО «РусГидро» на 2016–2019 годы
Воздействие на окружающую среду	➤ Экологическая политика Группы РусГидро ➤ Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» на период до 2020 года ➤ Политика энергосбережения и повышения энергетической эффективности Субгруппы РАО ЭС Востока
Охрана труда	➤ Политика в области охраны труда ПАО «РусГидро» ➤ Политики в области профессионального здоровья и безопасности труда подконтрольных организаций
Благотворительность	➤ Политика благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро» ➤ Политики благотворительной и спонсорской деятельности подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»
Инновационное развитие	➤ Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года ➤ Программа инновационного развития холдинга РАО ЭС Востока на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года ➤ Положение о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития ПАО «РусГидро» ➤ Положение о процессе управления НИОКР в производственной деятельности ПАО «РусГидро» ➤ Положение о процессе управления результатами интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро ➤ Регламент планирования и мониторинга реализации мероприятий Программы инновационного развития Группы РусГидро и Программы инновационного развития холдинга РАО ЭС Востока ➤ Регламент подготовки, корректировки и мониторинга выполнения планов закупки инновационной и/или высокотехнологичной продукции ➤ Методика оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов и временный порядок оценки технико-экономической эффективности инновационных проектов, реализуемых в форме НИОКР
Управление персоналом	➤ Социальная политика ПАО «РусГидро» ➤ Положение об организации обучения работников ПАО «РусГидро» ➤ Положение о проведении аттестации персонала филиалов ПАО «РусГидро» ➤ Положение о формировании базы данных кандидатов на должности филиалов ПАО «РусГидро» ➤ Положение о работе с кадровым резервом ПАО «РусГидро» ➤ Концепция опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту»

КОМПАНИЯ ПРИЛАГАЕТ ВСЕ УСИЛИЯ ДЛЯ УВЕЛИЧЕНИЯ ДОЛИ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ В ЭНЕРГОБАЛАНСЕ СТРАНЫ

¹ Приказ Общества от 15.06.2018 № 420 «О распределении задач, полномочий и ответственности между руководителями ПАО «РусГидро».

Соответствие деятельности Группы Целям устойчивого развития ООН

Деятельность Группы РусГидро в области устойчивого развития ориентирована на достижение ряда целей в области устойчивого развития (ЦУР), принятых ООН в сентябре 2015 года.

Компанией выделено 13 Целей устойчивого развития, особо значимых для ее деятельности. Остальные цели Группа РусГидро также разделяет и вносит посильный вклад в их достижение.	Компания разделяет десять принципов в сфере прав человека, трудовых отношений, противодействия коррупции и защиты окружающей среды и стремится обеспечить такое развитие, при котором удовлетворение потребностей нынешних поколений осуществляется без ущерба для возможностей будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности.	27.06.2018 годовое Общее собрание акционеров приняло решение об участии ПАО «РусГидро» в Ассоциации «Национальная сеть Глобального договора». На заседании общего собрания членов Ассоциации «Национальная сеть глобального договора», которое состоялось 26.09.2018, член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер Богуш Б. Б. избран в члены управляющего совета.
--	---	---

Основные цели, задачи и корпоративные программы Группы РусГидро по достижению Целей устойчивого развития

Цели и задачи по достижению ЦУР	Программы, проекты, мероприятия
Экономические цели	
6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ 7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ 8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ 9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА 11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО	Программа эффективного взаимодействия с Системным оператором и Росводресурсами в части планирования и управления водноэнергетическим режимом ГЭС Обеспечение функционирования механизма выравнивания тарифов в пяти из девяти регионов Дальневосточного федерального округа до среднероссийского уровня в 4,3 руб./кВт•ч. ПАО «РусГидро» выступает оператором механизма, собирая надбавку к цене на мощность (цене КОМ) и перечисляя данные средства в полном объеме в бюджеты субъектов РФ для субсидирования энергокомпаний ДФО с целью компенсации выпадающих доходов, понесенных в результате продажи электроэнергии по сниженным тарифам Ввод новых энергообъектов (в том числе ГЭС и ВИЭ) План повышения стоимости Группы РусГидро до 2021 года, направленный на рост фундаментальной и рыночной стоимости Компании Реализация Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года Осуществление концепции реформирования научно-проектного комплекса ПАО «РусГидро» Реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «РусГидро» и холдинга РАО ЭС Востока на период до 2020 года Получение и улучшение рейтингов от ведущих рейтинговых агентств в области социально ответственного инвестирования Реализация программ благотворительности Общества и подконтрольных обществ

Цели и задачи по достижению ЦУР Программы, проекты, мероприятия

Социальные цели	
3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ 4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ 16 МИР, ПРАВОСУДИЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ИНСТИТУТЫ 17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	Снижение рисков травматизма и профессиональных заболеваний Обеспечение наличия квалифицированного персонала Борьба с коррупцией и эффективная закупочная деятельность Присоединение к международным инициативам и раскрытие нефинансовой отчетности Программа мероприятий по повышению производственной безопасности и сокращению травматизма работников Группы РусГидро, подрядчиков и третьих лиц Страхование работников от несчастных случаев на производстве Программы опережающего развития кадрового потенциала (система «корпоративных лифтов»: сопровождение будущих специалистов от школы до прихода на предприятия Группы РусГидро) Соглашения о партнерстве и сотрудничестве с профильными вузами Реализация Антикоррупционной политики и политики управления конфликтом интересов, мероприятия по соблюдению Кодекса корпоративной этики Соблюдение и совершенствование положений о закупке продукции для нужд ПАО «РусГидро» и подконтрольных организаций Присоединение к Глобальному договору ООН Ежегодное раскрытие информации об устойчивом развитии и корпоративной социальной ответственности по стандартам GRI (с 2018 года – в составе интегрированного отчета)

Экологические цели	
13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА 14 СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ 15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ	Низкоуглеродное развитие Сохранение биоразнообразия Сохранение и восстановление рыбных запасов водоемов Эффективное водопользование Реализация Экологической политики в части обеспечения низкоуглеродного развития Разработка целевых показателей по снижению величин эмиссий парниковых газов и механизмов их достижения Разработка и внедрение программы по сохранению биоразнообразия Мероприятия по восстановлению рыбных ресурсов, установка рыбозащитных устройств Программы Группы РусГидро в части рационального использования водных ресурсов Ежегодные акции «оБЕРЕГАЙ» по очистке рек и водохранилищ от мусора Создание туристических маршрутов на особо охраняемых природных территориях

¹ Решение о присоединении Общества к Глобальному договору ООН принято Советом директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 30.10.2017 № 259).

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Принципы и механизмы взаимодействия с заинтересованными сторонами

В процессе своей деятельности ПАО «РусГидро» стремится к соблюдению баланса интересов всех заинтересованных сторон, обеспечивая максимально полное и своевременное раскрытие релевантной для них информации.

В этих целях в рамках подготовки интегрированного годового отчета за 2018 год была актуализирована ранговая карта заинтересованных сторон Группы РусГидро путем опроса представителей внутренних и внешних заинтересованных сторон. Ключевыми заинтересованными сто-

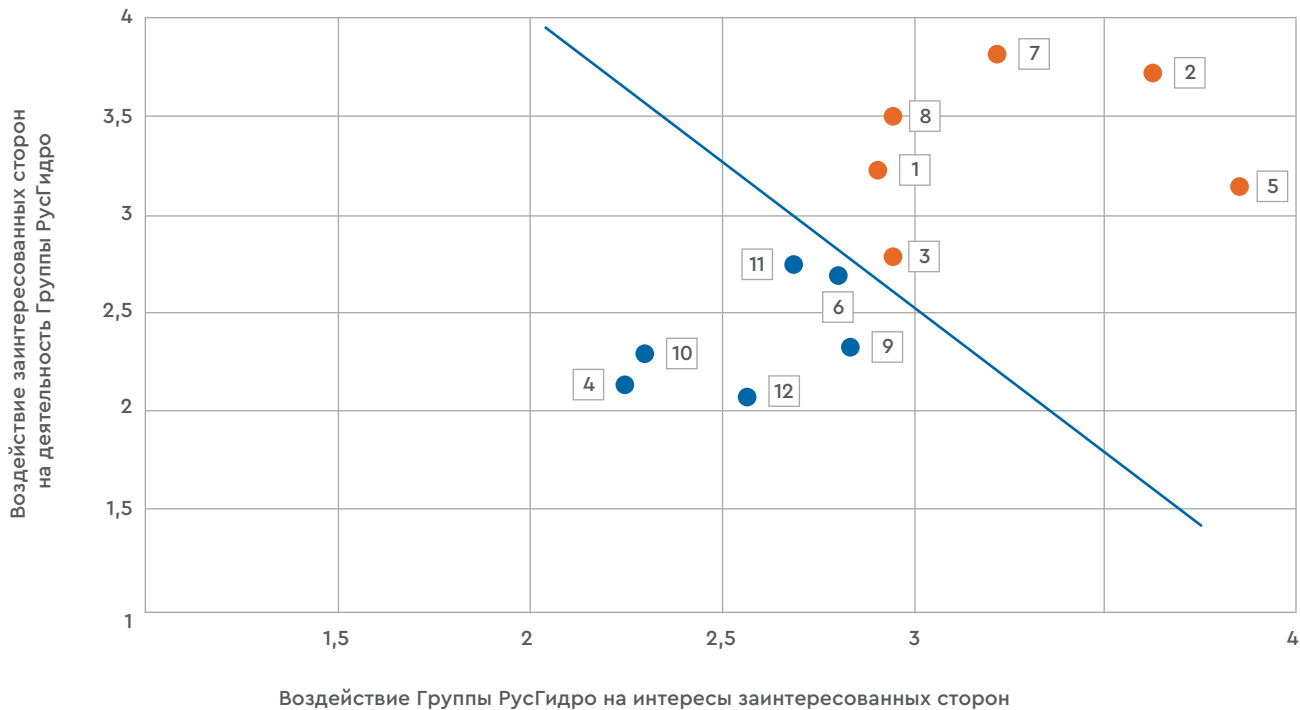
ронами признаны стейкхолдеры, набравшие по итогам опроса более 2,8 балла в рамках оценки уровня воздействия стейкхолдерских групп на Группу РусГидро, а также Группы РусГидро на соответствующие группы стейкхолдеров. [102–42]

При выстраивании механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами Группа РусГидро ориентируется на четыре основополагающих принципа серии стандартов AA1000 [102–43]¹, а именно:

➤ **вовлеченность** – выявление заинтересованных сторон, определение их потребностей и организация взаимодействия с ними по существенным вопросам в области устойчивого развития;

- **существенность** – выявление и приоритизация существенных тем в области устойчивого развития и учет их воздействия на интересы заинтересованных сторон;
- **реагирование** – своевременное реагирование Компании на события, связанные с существенными темами в области устойчивого развития, выражающееся в конкретных действиях или коммуникациях с заинтересованными сторонами;
- **воздействие** – оценка положительного и/или отрицательного воздействия Компании на аспекты устойчивого развития и интересы заинтересованных сторон.

Карта заинтересованных сторон [102–40]



- 1 Акционеры и инвесторы
- 2 Клиенты и потребители
- 3 Деловые партнеры, поставщики и подрядчики
- 4 Экологические организации
- 5 Сотрудники и профсоюзные организации
- 6 Профессиональные отраслевые ассоциации, экспертное сообщество
- 7 Государственные органы исполнительной власти федерального и регионального уровня
- 8 Регулирующие и инфраструктурные организации
- 9 Образовательные учреждения
- 10 Местные сообщества и население регионов присутствия
- 11 СМИ
- 12 Общественные социальные и благотворительные организации
- Наиболее значимые заинтересованные стороны

¹ Стандарт AA1000AP (2018).

Взаимодействие Группы РусГидро с заинтересованными сторонами в 2018 году [102–43], [102–44]

Основные механизмы взаимодействия		Реагирование на запросы и взаимодействие со стейкхолдерами в 2018 году	
1. Акционеры и инвесторы			
Интересы: экономическая эффективность; устойчивость бизнеса компании; прозрачность бизнес-процессов			
Подготовка и проведение годовых общих собраний акционеров		➤ В ходе встреч основное внимание уделялось коммуникации стратегических приоритетов и планов Группы РусГидро, в том числе в части дивидендной политики, реализации мероприятий плана повышения стоимости, усилий менеджмента, направленных на повышение операционной эффективности, планов Компании по модернизации активов.	
Подготовка IR-презентаций и организация IR-мероприятий		➤ Обратная связь, полученная от представителей инвестиционного сообщества, доводилась до руководства Компании, в том числе в виде еженедельного дайджеста аналитического покрытия ПАО «РусГидро» и других компаний отрасли.	
Публикация отчетности		» Подробнее читайте в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами» на с. 159	
Поддержание деловых контактов с аналитиками инвестиционных банков и других финансовых учреждений			
Подготовка пресс-релизов и информационных материалов о Компании			
Организация встреч между инвесторами и руководителями Компании			
Подготовка и проведение роуд-шоу			
Раскрытие информации на сайте Компании и на официальных сайтах подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в соответствии с правилами раскрытия информации, определенными постановлениями Правительства Российской Федерации			
Раздел на корпоративном сайте: http://www.rushydro.ru/investors/			
2. Клиенты и потребители			
Интересы: надежное обеспечение электроэнергией; повышение качества продукции и услуг; высокие стандарты обслуживания			
Онлайн-консультации на сайтах сбытовых компаний «Линия доверия»		➤ Проведение работы по изменению системы тарифообразования на Дальнем Востоке с целью перехода на долгосрочные методы тарифного регулирования.	
Мобильные центры обслуживания		➤ Реализация соглашений, связанных с развитием энергетики регионов, обеспечением устойчивого снабжения потребителей электрической и тепловой энергией, а также с социально-экономической деятельностью.	
Виртуальная приемная		» Подробнее читайте в разделе «Производственная и сбытовая деятельность» на с. 74	
Контактный центр			
Личные кабинеты потребителей гарантирующих поставщиков			
Развитие клиентских офисов			
Раздел на корпоративном сайте для потенциальных энергоемких потребителей: http://www.rushydro.ru/activity/elektrosnabzhenie-krupnykh-potrebiteley/			
Единые расчетно-информационные центры			
3. Деловые партнеры, поставщики и подрядчики			
Интересы: честная конкуренция и ответственное поведение на рынке; прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочной деятельности			
Форумы, выставки, конференции, диалоги		➤ В 2018 году ПАО «РусГидро» выступило партнером Восточного экономического форума, а также приняло активное участие в работе международного форума «Российская энергетическая неделя» и Петербургского международного экономического форума.	
Открытые и конкурентные процедуры закупок		➤ Подписан меморандум о строительстве ветродизельного комплекса в поселке Тикси между ПАО «РусГидро», Правительством Республики Саха (Якутия) и Организацией по разработке новых энергетических и промышленных технологий Японии (NEDO).	
Совместные проекты		➤ Подписано соглашение о сотрудничестве между ПАО «РусГидро», Правительством Магаданской области и АО «Полюс Магадан».	

Основные механизмы взаимодействия	Реагирование на запросы и взаимодействие со стейкхолдерами в 2018 году
4. Экологические организации	
Интересы: охрана окружающей среды	
Проведение оценки воздействия на окружающую среду Экологические проекты в регионах присутствия	➤ Разработка и утверждение в составе Экологической политики Группы РусГидро целей низкоуглеродного развития. ➤ Работа по совершенствованию организации волонтерского движения и акций в целях охраны окружающей среды. ➤ Экологическое просвещение. ➤ Реализация программ защиты биоразнообразия.
» Подробнее читайте в разделе «Охрана окружающей среды» на с. 131	
5. Сотрудники и профсоюзные организации	
Интересы: профессиональный и карьерный рост; безопасные условия труда; достойные условия вознаграждения	
Повышение квалификации персонала Социальная поддержка работников Информирование и коммуникация через внутренние каналы Взаимодействие с профсоюзными организациями	➤ В 2018 году в Группе РусГидро прошли обучение более 36 тыс. работников, регулярно проводятся соревнования профессионального мастерства, а также ведется работа по профориентации. ➤ В Группе РусГидро реализуются программы добровольного медицинского страхования и негосударственного пенсионного обеспечения. Работникам предоставляется социальная поддержка в рамках действующих коллективных договоров и локальных нормативных актов. ➤ В 2018 году состоялась встреча Председателя Правления – Генерального директора ПАО «РусГидро» Шутьгинова Н. Г. и руководителей ПАО «РусГидро» с председателями территориальных/областных организаций Общественной организации «Всероссийский Электро-профсоюз», расположенных на территории Дальневосточного федерального округа. По итогам встречи подписан протокол от 11.12.2018 № 56пр/2, решения которого направлены на дальнейшее совершенствование социального партнерства на всех уровнях, повышение эффективности социального диалога между полномочными представителями работодателей и работников холдинга ПАО ЭС Востока, а также сохранение достигнутого уровня социальных гарантий. ➤ Для работников издается газета «Вестник РусГидро»; существует внутрикорпоративный портал.
» Подробнее читайте в разделе «Кадровая и социальная политика» на с. 117	
6. Профессиональные отраслевые ассоциации, экспертное сообщество	
Интересы: развитие отраслевой науки; разработка инновационных технологий; перспективы сотрудничества; прозрачность деятельности	
Форумы/конференции/выставки Совместные программы Публичная отчетность Работа в программах организации/ассоциации	➤ Участие ПАО «РусГидро» в комитетах и рабочих группах ряда некоммерческих партнерств и международных организаций, в числе которых: • Глобальное партнерство по устойчивой энергетике; • Международная ассоциация гидроэнергетики; • Международная комиссия по большим плотинам; • Мировой энергетический совет.

Основные механизмы взаимодействия	Реагирование на запросы и взаимодействие со стейкхолдерами в 2018 году
7. Государственные органы исполнительной власти федерального и регионального уровня	
Интересы: обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения и теплоснабжения; налоговые поступления; развитие регионов присутствия; совершенствование нормативно-правового обеспечения энергетики на базе ВИЭ	
Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с субъектами Российской Федерации Проведение общественных слушаний по проектам строительства станций Работа в совместных комитетах, комиссиях, экспертных группах по вопросам развития ТЭК В 2018 году создана рабочая группа для решения вопросов развития гидрогенерирующего комплекса Республики Дагестан и социально-экономических вопросов территорий, на которых расположены объекты Группы РусГидро	➤ В части взаимодействия с федеральными органами власти руководители ПАО «РусГидро» принимают участие в работе комиссий и рабочих групп при Президенте и Правительстве Российской Федерации по вопросам развития топливно-энергетического комплекса и социально-экономического развития регионов Российской Федерации, в частности в подготовке предложений и актуализации информации для схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации, схем теплоснабжения городов и поселений субъектов Российской Федерации, генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики Российской Федерации, а также схемы территориального планирования Российской Федерации в области энергетики. ➤ Осуществляется работа с комитетами Федерального Собрания Российской Федерации по вопросам, затрагивающим деятельность ПАО «РусГидро». Активное участие ПАО «РусГидро» в подготовке и проведении комитетом Государственной Думы по энергетике круглого стола на тему «Развитие гидроэнергетики в Российской Федерации: перспективы, проблемные вопросы». ➤ Взаимодействие ПАО «РусГидро» и органов власти в решении задач регионального развития регулируется соглашениями о социально-экономическом сотрудничестве с региональными и рядом муниципальных администраций. По состоянию на 31.12.2018 действовали соглашения и меморандумы с органами власти следующих регионов: Республика Дагестан, Республика Саха (Якутия), Республика Татарстан, Республика Хакасия, Камчатский край, Чукотский автономный округ, Волгоградская область, Магаданская область, Московская область, Свердловская область. ➤ Подготовка предложений о включении объектов Долгосрочной программы замещения выбывающих мощностей ПАО «РусГидро» в первую очередь правительственной программы модернизации тепловой энергетики с установлением доходности на инвестированный капитал не менее 14% (стоимость проектов определяется на основании проектно-сметной документации) с оплатой стоимости реализуемых проектов всеми потребителями оптового рынка. ➤ Расчет варианта завершения строительства Чебоксарской ГЭС на отметке НПУ 63,0 м по заказу ПАО «РусГидро» силами АНО «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации». Расчет послужил основой для принятия Правительством Российской Федерации решения (№ ДК-П9–179пр от 01.10.2018) о целесообразности сохранения НПУ водохранилища Чебоксарской ГЭС на отметке 63,0 м.
8. Регулирующие и инфраструктурные организации	
Интересы: соблюдение требований российского и международного законодательства	
Предоставление отчетности Разработка предложений по совершенствованию законодательства	➤ Раскрытие информации в соответствии с требованиями Банка России и других регуляторов.

Основные механизмы взаимодействия	Реагирование на запросы и взаимодействие со стейкхолдерами в 2018 году
9. Образовательные учреждения	
Интересы: целевая подготовка кадров; развитие отраслевой науки; разработка инновационных технологий, в том числе снижающих негативное воздействие на окружающую среду	
Сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников Заказы на НИОКР	- Открытие в 2018 году при поддержке ПАО «РусГидро» Института гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии в НИУ «МЭИ», реализация программы опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту» и участие в организации таких мероприятий, как отраслевая олимпиада «Энергия образования», всероссийский форум профессиональной ориентации «ПроеКТОрия», проектные смены во всероссийских детских и образовательных центрах (ОЦ «Сириус», ВДЦ «Океан», ВДЦ «Смена», ВДЦ «Орленок»). - Проведение конкурса студенческих работ «Энергия развития».
» Подробнее читайте в разделе «Кадровая и социальная политика» на с. 117	
10. Местные сообщества и население регионов присутствия	
Интересы: поддержка развития регионов присутствия; обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения; создание рабочих мест на объектах Группы	
Проведение общественных слушаний по проектам строительства энергетических объектов Создание достойных условий работы и оплаты труда	- ПАО «РусГидро» строит и вводит в эксплуатацию энергообъекты, которые создают новые рабочие места. В 2018 году создано 1 253 новых рабочих места, в основном в Дальневосточном федеральном округе. - В регионах присутствия ПАО «РусГидро» оказывает поддержку развития социальной инфраструктуры. В частности, построенное при поддержке Группы РусГидро новое отделение Среднеканской центральной больницы позволяет расширить оказание бесплатной медицинской помощи населению и создает дополнительные рабочие места для медицинского персонала. - Реализация более 300 благотворительных проектов, направленных на оказание финансовой помощи образовательным, медицинским, социальным, природоохранным, культурным, спортивным учреждениям и организациям в регионах присутствия Общества. Участие работников Группы РусГидро – корпоративных волонтеров в общественно значимых проектах и событиях регионов присутствия.
» Подробнее читайте в разделе «Кадровая и социальная политика» на с. 117	
11. СМИ	
Интересы: получение достоверной и полной информации о деятельности Компании; быстрые и содержательные ответы на запросы СМИ	
Подготовка и распространение в СМИ пресс-релизов, заявлений, комментариев и сообщений Компании Размещение информации на корпоративном сайте и в социальных медиа Подготовка и предоставление СМИ справочных, информационно-аналитических и презентационных материалов Организация и проведение брифингов, пресс-конференций, интервью, подходов к прессе, пресс-туров и других мероприятий для СМИ Своевременное предоставление информации на запросы СМИ	- Информационное освещение деятельности Группы РусГидро в регионах присутствия по ключевым направлениям и проектам. Освещение в СМИ, включая организацию и проведение пресс-туров, ввода в эксплуатацию ТЭЦ «Восточная» во Владивостоке, третьего гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области и ВЭС в арктическом поселке Тикси, а также проектов комплексной модернизации ГЭС ПАО «РусГидро», строительства энергообъектов, работы ГЭС в период пропуска половодья и паводков. - Информационная поддержка мероприятий в сфере финансов: первого размещения облигаций в офшорных юанях среди российских корпоративных заемщиков, размещений евробондов в рублях. - Информационное сопровождение инженерных и взрывных работ по расчистке оползня на Бурейском водохранилище. - Информационное освещение социальных инициатив Компании, таких как проект по восстановлению популяции леопардов в Северной Осетии, а также проектов, направленных на развитие внутрикорпоративной культуры и профессиональной подготовки: спартакиады Группы РусГидро, соревнований оперативного персонала ГЭС и ТЭС.

Основные механизмы взаимодействия	Реагирование на запросы и взаимодействие со стейкхолдерами в 2018 году
12. Общественные социальные и благотворительные организации	
Интересы: поддержка общественной деятельности и получение финансовой поддержки; забота об окружающей среде; получение благотворительной помощи, помощи волонтеров	
Социальные и благотворительные программы Публичная отчетность Проведение мероприятий и акций социальной направленности Регулярные встречи с представителями благотворительных фондов и НКО	- В 2018 году оказывалась помощь по всем ключевым направлениям, предусмотренным Политикой благотворительной и спонсорской деятельности. Финансовую помощь в 2018 году получили 18 детских садов и 28 общеобразовательных учреждений, 10 музыкальных школ и дворцов искусств, 13 центров дополнительного образования и досуга детей и молодежи. В 2018 году Обществом осуществлена финансовая поддержка пяти вузов. - В рамках реализации проекта «Экологические тропы» оборудован еще один туристическо-познавательный маршрут в национальном парке «Приэльбрусье». - Продолжилась реализация совместного проекта с Институтом проблем экологии и эволюции имени А. Н. Северцова РАН по восстановлению популяции переднеазиатского леопарда в Северной Осетии, результатом которого стал выпуск в дикую природу летом 2018 года на территории национального парка «Алания» в Северной Осетии сразу двух особей редкого леопарда. - В рамках реализации акции «Рожденные энергией» для 14 медицинских учреждений было закуплено необходимое медицинское оборудование. - В регионах присутствия Компании благотворительную помощь получили 26 спортивных школ и секций. Финансовая поддержка также была оказана Федерации гребного слалома Российской Федерации, Российскому союзу боевых искусств, Федерации дзюдо России, Карачаево-Черкесской региональной спортивной федерации киокусинкай карате, регбийному клубу «Енисей-СТМ». - В прошедшем году Общество оказало финансовую поддержку деятельности Русского географического общества на формирование грантового фонда по изучению катастрофических природных явлений, редких видов животных, а также на издательскую деятельность и организацию эколого-географических экспедиций. - В целях оказания содействия в сохранении культурного и исторического наследия были выделены средства на обновление материально-технической базы учреждений культуры: музеев, домов культуры, библиотек. - В 2018 году материальную помощь получили 18 детских домов и приютов, девять центров реабилитации детей и подростков. - Также средства были направлены на финансовую поддержку деятельности 35 благотворительных фондов и НКО регионального и федерального уровня. В числе благотворительных фондов, получивших в 2018 году финансовую поддержку, Фонд помощи хосписам «Вера», «Центр гуманитарных программ», Российский детский фонд, благотворительный фонд «Живи сейчас», региональный благотворительный общественный фонд «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей».
» Подробнее читайте в разделе «Кадровая и социальная политика» на с. 117	

// РЕЗУЛЬТАТЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ЕЩЕ

ЭФФЕК
ТИВНЕЕ

В 2018 ГОДУ, В ГОД СВОЕГО 40-ЛЕТИЯ, ПОЛНОСТЬЮ МОДЕРНИЗИРОВАННАЯ САЯНО-ШУШЕНСКАЯ ГЭС, КРУПНЕЙШАЯ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЯ РОССИИ, УСТАНОВИЛА РЕКОРД ПО ВЫРАБОТКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ – 26 МЛРД КВТ·Ч. ВЫРАБОТКА ГЭС ЗА ВЕСЬ ПЕРИОД ЭКСПЛУАТАЦИИ ПОЗВОЛИЛА ИЗБЕЖАТЬ СЖИГАНИЯ 160 МЛРД КУБ. М ГАЗА, ИЛИ 330 МЛН Т КАМЕННОГО УГЛЯ, ИЛИ 190 Т ТОНН МАЗУТА, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ РАБОТЫ ТЕПЛОЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ.



ФИНАНСЫ И ЭКОНОМИКА

Основные финансовые показатели¹

Показатели прибыли

Показатель	2017	2018	2018–2017
EBITDA, млн руб.	104 180	109 673	5 493
Рентабельность по EBITDA ² , %	27,3	27,0	–0,3 п. п.
Чистая прибыль, млн руб.	24 774	31 837	7 063
Рентабельность по чистой прибыли ² , %	6,5	7,8	1,3 п. п.
Чистая прибыль на одну акцию, руб.	0,0656	0,0739	0,0083
Рентабельность активов (ROA), %	2,8	3,4	0,6 п. п.
Рентабельность акционерного капитала (ROE) ³ , %	4,5	5,5	1,0 п. п.
Скорректированная чистая прибыль, млн руб.	65 738	70 757	5 019

Показатель EBITDA в 2018 году вырос на 5,3% по сравнению с 2017 годом и составил 109 673 млн руб.

За 2018 год чистая прибыль Группы РусГидро выросла на 28,5% и составила 31 837 млн руб. Скорректированная чистая прибыль в отчетном периоде составила 70 757 млн руб., что на 7,6% выше аналогичного показателя 2017 года.

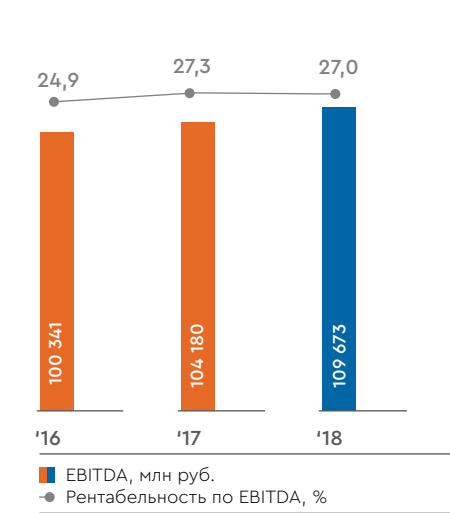
Разница между отчетным и скорректированным показателями объясняется, в основном, отражением следующих наиболее существенных неденежных операций:

- признание прочего операционного дохода в размере 3 845 млн руб. вследствие изменения справедливой стоимости финансовых активов,

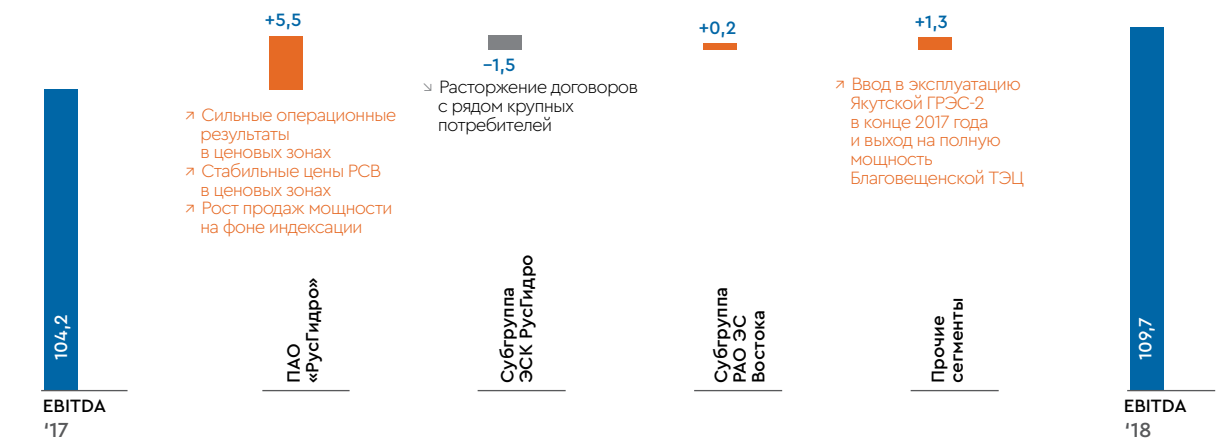
оцениваемых через прибыль или убыток (акции ПАО «Интер РАО»);

- признание убытка от экономического обесценения основных средств и незавершенного строительства в размере 24 221 млн руб., преимущественно в отношении введенных в 2018 году в эксплуатацию Усть-Среднеканской ГЭС и ТЭЦ «Восточная»;
- признание убытка в размере 13 993 млн руб. в результате изменения справедливой стоимости беспоставочного форварда на акции в результате снижения рыночной цены акций ПАО «РусГидро» в отчетном периоде;
- признание убытка от обесценения дебиторской задолженности в размере 5 379 млн руб. в результате оценки ожидаемых кредитных убытков.

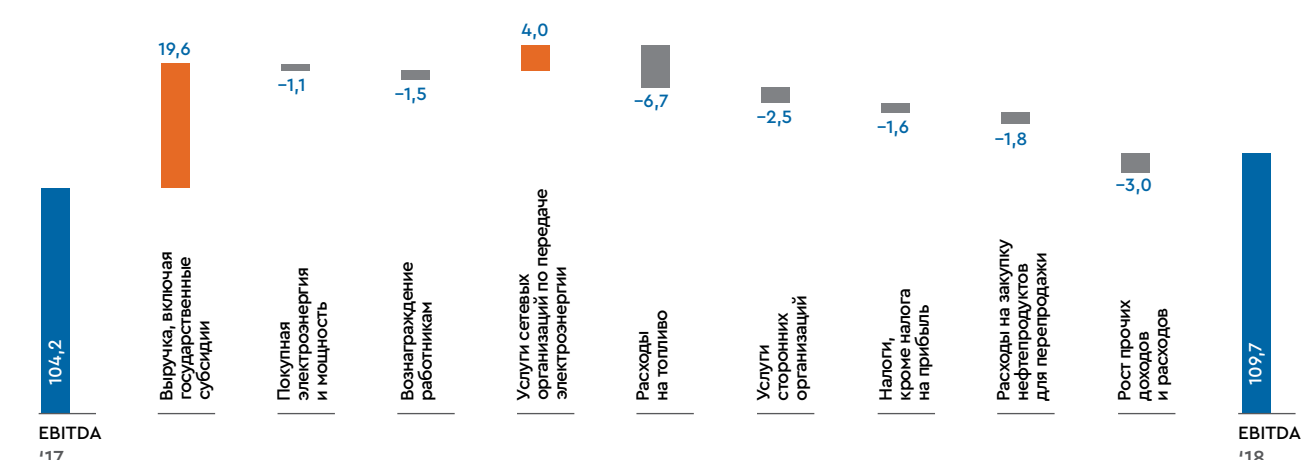
Динамика EBITDA, млн руб., и рентабельности по EBITDA, %



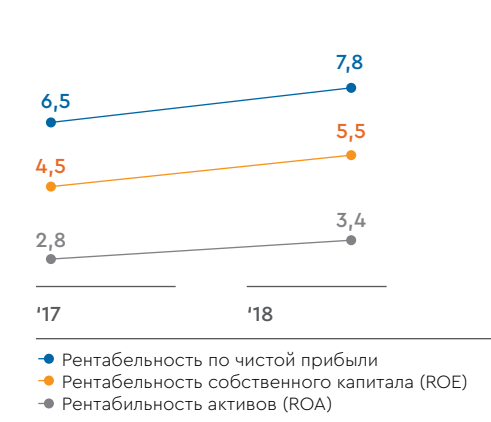
Факторный анализ EBITDA по сегментам, млрд руб.



Факторный анализ EBITDA (расходы), млрд руб.



Динамика показателей рентабельности, %



Распределение чистой прибыли за 2017 год¹, %



Ознакомьтесь с информацией о распределении прибыли, направляемой в том числе на развитие Общества, вы можете на сайте: <http://www.rushydro.ru>

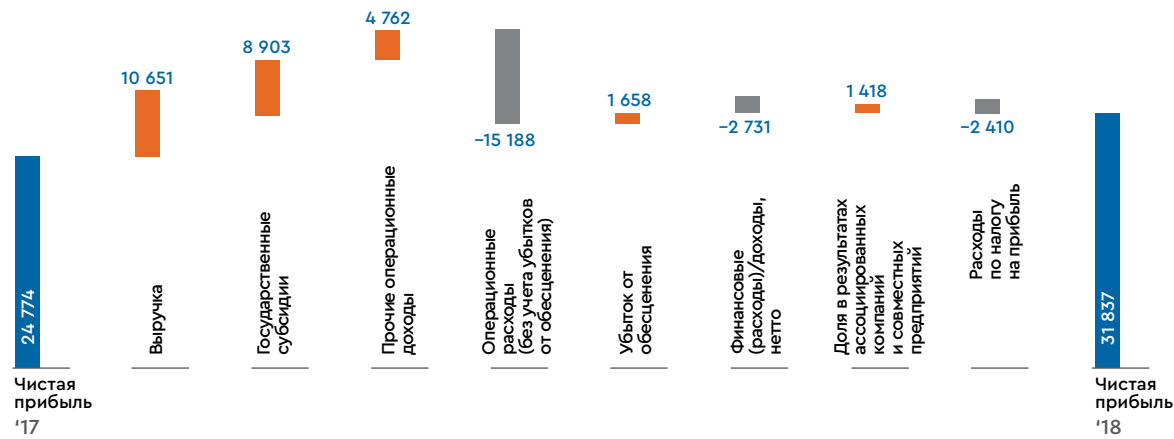
¹ Данные текущего раздела приводятся в соответствии с данными консолидированной отчетности Группы РусГидро по МСФО за 2018 год с учетом изменения учетной политики Группы.

² Показатель рассчитан с учетом прочих операционных доходов, полученных Группой РусГидро в 2017 году (0,7 млрд руб.) и в 2018 году (5,5 млрд руб.) в виде прибыли от продажи и от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, полученные дивиденды, доходы по присужденным санкциям.

³ Показатель «ROE» рассчитан как отношение чистой прибыли к среднегодовому акционерному капиталу.

¹ Значение чистой прибыли указано по РСБУ.

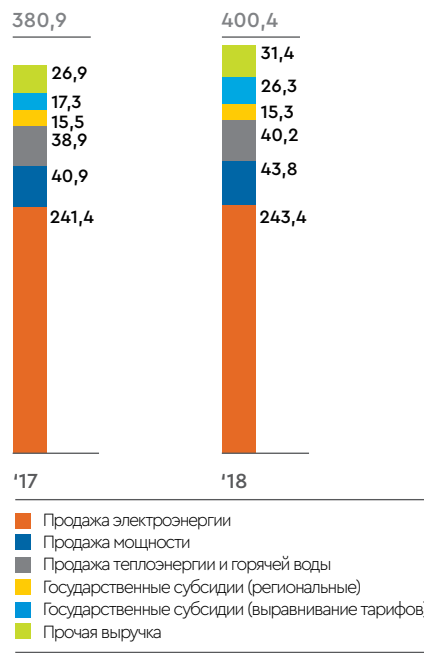
Факторный анализ изменений чистой прибыли, млн руб.



Выручка

В 2018 году общая выручка Группы РусГидро выросла на 5,1% и достигла 400 418 млн руб. по сравнению с 380 864 млн руб. за прошлый год.

Динамика и структура общей выручки, млрд руб.



Изменение выручки обусловлено следующими ключевыми факторами:

- увеличение общей выручки от реализации электроэнергии (с учетом государственных субсидий) по сегменту «Субгруппа РАО ЭС Востока» в размере 13 220 млн руб., в основном благодаря росту тарифов и объемов реализации;
- увеличение выручки от реализации электроэнергии ПАО «РусГидро» в размере 4 807 млн руб. на фоне роста выработки благодаря повышенному притоку воды в водохранилища Волжско-Камского каскада в первом полугодии и ГЭС Сибири во втором полугодии 2018 года;
- увеличение выручки от реализации мощности в размере 2 952 млн руб. на фоне роста объема продаж ПАО «ДЭК»;
- увеличение выручки от реализации электроэнергии по сегменту «Субгруппа ЭСК РусГидро» в размере 1 448 млн руб., что связано с увеличением полезного отпуска и среднеотпускного тарифа;
- увеличение выручки от реализации теплоэнергии и горячей воды на 1 243 млн руб. вследствие роста тарифа на теплоэнергию и увеличения полезного отпуска;

- рост прочей выручки на 4 497 млн руб. в основном по сегменту «Субгруппа РАО ЭС Востока» обусловлен увеличением объема оказанных услуг по передаче электрической энергии и увеличением объемов по договорам поставок нефтепродуктов внешним покупателям.

С 01.01.2018 Группа РусГидро признает свернуто выручку от компенсации потерь при передаче электроэнергии и расходы на услуги сетевых организаций по передаче электроэнергии по договорам с сетевыми компаниями. Получаемые Группой РусГидро от сетевых компаний компенсации потерь в сетях не являются отдельными обязательствами к исполнению в соответствии с МСФО (IFRS) 15, договор на компенсацию потерь не является договором с покупателем в контексте МСФО (IFRS) 15, соответственно, данные компенсации не могут быть признаны выручкой. Сумма полученной компаниями Группы РусГидро компенсации потерь в сетях за год, закончившийся 31.12.2018, составила 8 459 млн руб., в том числе по Субгруппе РАО ЭС Востока – 3 375 млн руб., Субгруппе ЭСК РусГидро – 5 084 млн руб. [102-48]

Государственные субсидии [201-4]

В соответствии с законодательством Российской Федерации некоторым компаниям Группы РусГидро были предоставлены субсидии на компенсацию разницы между утвержденными экономически обоснованными тарифами на электрическую и тепловую энергию и сниженными тарифами, предъявленными потребителям, а также на компенсацию расходов на топливо, покупную электроэнергию и мощность.

В течение 2018 года Группа РусГидро получила государственные субсидии в размере 41 648 млн руб.(в 2017 году – 32 745 млн руб.). Субсидии были получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока.

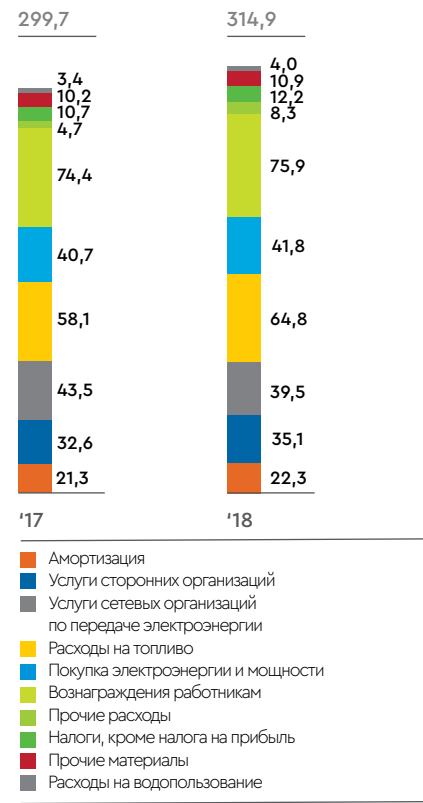
Общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками – предприятиями, входящими в Группу РусГидро,, в связи со вступлением в силу Постановления Правительства Российской Федерации № 895 «О достижении на территориях Дальневосточного федерального округа базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность)» в 2018 году составила 26 300 млн руб., что на 52,4% больше аналогичных субсидий, полученных в 2017 году, так как выравнивание тарифов началось со второго полугодия 2017 года.

Операционные расходы

Общие операционные расходы Группы РусГидро по текущей деятельности за 2018 год выросли на 5,1% при росте выручки на 5,1% по сравнению с показателем 2017 года и составили 314 850 млн руб., что обусловлено в основном следующими факторами:

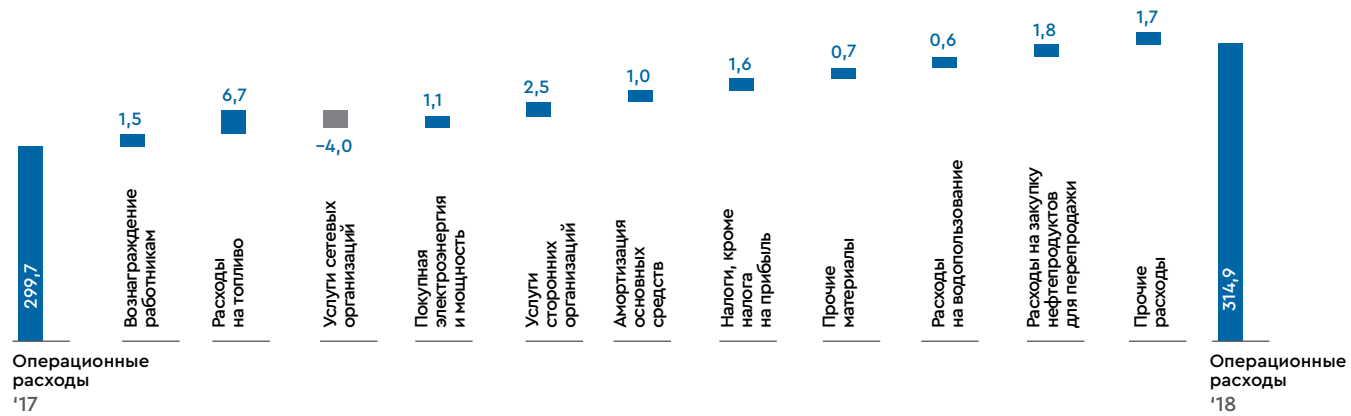
- увеличение расходов на топливо, преимущественно в связи с увеличением отпуска электроэнергии и теплоэнергии станциями АО «ДГК», увеличением цены угля, ростом закупочных цен на нефтепродукты во втором полугодии в ПАО «Камчатскэнерго»;
- увеличение расходов на вознаграждение работникам вследствие индексации тарифных ставок и окладов работников в соответствии с действующими коллективными договорами;
- рост затрат на услуги сторонних организаций вследствие увеличения расходов на ремонт и техническое обслуживание, в основном в ПАО «Якутскэнерго» и ПАО «Сахалинэнерго», а также увеличения прочих услуг сторонних организаций в АО «ЛУР» в связи с увеличением добычи угля с привлечением сторонних организаций;
- увеличение расходов на амортизацию основных средств и нематериальных активов связано с ростом стоимости основных средств в результате ввода новых объектов (в частности, АО «Якутская ГРЭС-2» с учетом объектов внеплощадочных сооружений в 2017 году и в течение 2018 года), а также с проводимыми на филиалах ПАО «РусГидро» работами по реконструкции и модернизации объектов основных средств;
- увеличение суммы налогов, кроме налога на прибыль, на фоне увеличения ставки налога на имущество по объектам сетевого хозяйства, а также увеличения налога

Структура операционных расходов (без учета убытков от обесценения), млрд руб.



- на имущество в связи с вводом Якутской ГРЭС-2 и объектов внеплощадочной инфраструктуры;
- увеличение расходов на покупную электроэнергию и мощность вследствие роста расходов в Субгруппе РАО ЭС Востока, что связано с переходом на новую систему расчетов в ПАО «Камчатскэнерго»;
- рост расходов на закупку нефтепродуктов для перепродажи обусловлен увеличением объемов по договорам поставок нефтепродуктов внешним покупателям;
- рост прочих расходов обусловлен изменением убытка от списания и прочего выбытия основных средств и объектов незавершенного строительства.

Изменение операционных расходов, млрд руб.



Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость [201-1]

Показатель, млн руб.	2017	2018
Созданная экономическая стоимость	383 534	402 123
Доходы от операционной деятельности, за вычетом убытка от обесценения дебиторской задолженности	342 162	353 391
Государственные субсидии	32 745	41 648
Доходы от процентов по займам и полученные дивиденды	9 575	8 879
(Расходы)/доходы от продажи активов	(948)	(1 795)
Распределенная экономическая стоимость	300 789	316 509
Операционные затраты	190 539	201 270
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	74 390	75 876
Выплаты поставщикам капитала	10 430	11 908
Выплаты государству	23 666	26 098
Инвестиции в сообщества	1 764	1 357
Нераспределенная экономическая стоимость	82 745	85 614

Активы, капитал и обязательства

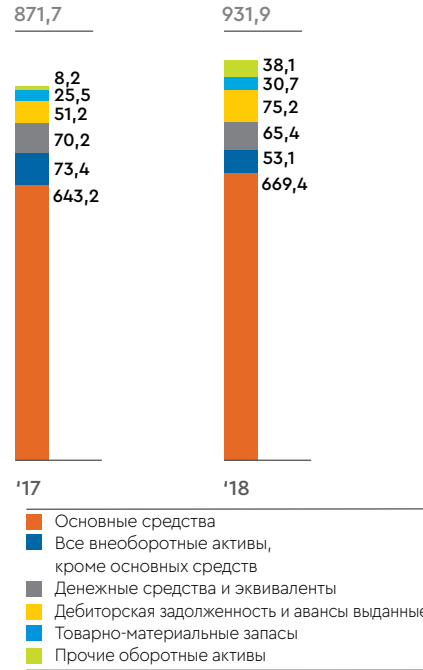
По состоянию на 31.12.2018 активы Группы РусГидро увеличились на 60 228 млн руб., или 6,9%, до 931 931 млн руб. по сравнению с аналогичным показателем на 31.12.2017. Изменение активов преимущественно связано со следующими факторами:

- ↗ увеличением стоимости основных средств (в связи с реализацией Инвестиционной программы Группы РусГидро);
- ↗ ростом прочих оборотных активов в результате увеличения денежных средств, размещенных на депозитных счетах на срок свыше 90 дней;

↗ ростом авансов, выданных ПАО «ФСК ЕЭС», в основном АО «ДРСК» за технологическое присоединение.

Обязательства Группы РусГидро по состоянию на 31.12.2018 увеличились на 43 617 млн руб., или 14,4%, до 345 712 млн руб. по сравнению с показателем на 31.12.2017. По структуре обязательства Группы РусГидро изменились следующим образом: долгосрочные обязательства увеличились на 74 787 млн руб. на фоне увеличения долгосрочных заемных средств,

Структура активов, млрд руб.

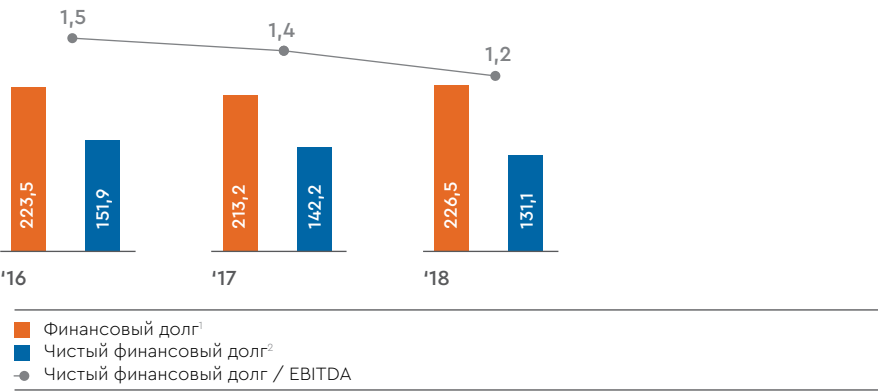


краткосрочные обязательства уменьшились на 31 170 млн руб., в основном за счет снижения краткосрочных заемных средств и краткосрочной части долгосрочных заемных средств.

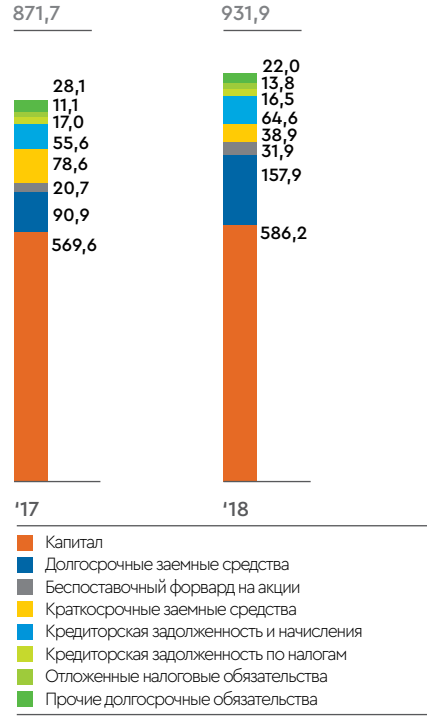
Справедливая стоимость беспоставочного форварда на собственные акции, отраженного в соответствии с условиями сделки с Банк ВТБ (ПАО), увеличилась с 20 716 млн руб. (на 31.12.2017) до 31 896 млн руб. (на 31.12.2018). Основной причиной изменения справедливой стоимости форвардного инструмента стала динамика рыночной стоимости акций ПАО «РусГидро» в течение 2018 года.

Управление долговым портфелем

Общий и чистый финансовый долг, млрд руб., уровень долговой нагрузки на конец года



Капитал и обязательства, млрд руб.



По итогам 2018 года отмечается сокращение краткосрочной части долга, увеличение долгосрочных финансовых обязательств, а также снижение уровня долговой нагрузки Группы РусГидро. Объемы общего и чистого финансового долга Группы РусГидро по МСФО на конец 2018 года составили соответственно 226,5 и 131,1 млрд руб. Учитывая рост консолидированной операционной прибыли за 2018 год и грамотную политику заимствований, значение показателя «Чистый финансовый долг / EBITDA» сократилось до 1,2 на 31.12.2018 по сравнению с 1,4 на 31.12.2017. В целом, динамика показателя долговой нагрузки на горизонте с 2016 года демонстрирует последовательное укрепление устойчивого финансового положения Группа РусГидро.

В анализируемом периоде отмечается увеличение по поступлениям долгосрочных заемных средств, главным

образом за счет размещения в течение 2018 года трех выпусков еврооблигаций (в феврале – выпуск объемом 20 млрд руб.⁴; в ноябре – два выпуска: объемом 15 млрд руб. и объемом 1,5 млрд офшорных китайских юаней). Кроме того, в апреле 2018 года ПАО «РусГидро» и АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона» (ФРДВ) подписали целевой договор займа на сумму 5 млрд руб. для финансирования строительства объектов внеплощадочной инфраструктуры Сахалинской ГРЭС-2; а в июле 2018 года Группа РусГидро успешно привлекла 20 млрд руб. в рамках заключенного кредитного соглашения с Банк ВТБ (ПАО). Средняя ставка рублевых заимствований на конец 2018 года составила около 8% годовых. В декабре 2018 года ПАО «РусГидро» досрочно погасило валютный кредит банка UniCredit Bank Austria под обеспечение гарантии страхового экспортного агентства на сумму около 69 млн евро.

¹ Показатель «Финансовый долг» рассчитан как сумма обязательств по долгосрочным и краткосрочным заимствованиям (без учета начисленных к оплате процентов на отчетную дату), обязательствам по беспоставочному форварду на акции с Банк ВТБ на конец 2017–2018 годов, а также с учетом объема поручительства за ПАО «Богучанская ГЭС» по кредиту ГК «Внешэкономбанк», в соответствии с МСФО Группы РусГидро на конец 2016–2017 годов.

² «Чистый финансовый долг» рассчитан как финансовый долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов (включая банковские депозиты сроком до 1 года). В связи с этим данные за 2016–2017 годы могут отличаться от аналогичных данных, представленных в годовом отчете Общества за 2017 год.

³ Данный выпуск признан победителем премии Cbonds Awards 2018 в номинации «Лучшая сделка первичного размещения еврооблигаций».

Вместе с тем в течение 2018 года Группа РусГидро активно сокращала долю краткосрочных обязательств. Так, в феврале 2018 года ПАО «РусГидро» выкупило представленные в рамках oferty облигации серии 07, 08¹ на общую сумму около 18 млрд руб., в марте – погасило кредит, предоставленный ПАО «Сбербанк», на общую сумму 10,6 млрд руб., а в июле успешно погасило биржевые облигации серий БО-П01, БО-П02 и БО-П03 на общую сумму 15 млрд руб. Заметное влияние

на сокращение в отчетном периоде долговой нагрузки оказало также расторжение в феврале 2018 года договора поручительства ПАО «РусГидро» за исполнение обязательств ПАО «Богучанская ГЭС» по кредитному соглашению с Государственной корпорацией развития «ВЭБ.РФ», объем которого на 31.12.2017 составлял 25,9 млрд руб.

Доли консолидированного финансового долга (без учета обязательств по беспоставочному форварду на акции

с Банк ВТБ (ПАО), с учетом хеджирования в рубли обязательств по выпуску еврооблигаций в офшорных китайских юанях) Группы РусГидро на 31.12.2018, сформированного в российских рублях и с фиксированной процентной ставкой, составляют около 98 и 91% соответственно, что обуславливает минимальный уровень валютного и процентного рисков для Группы РусГидро в части финансовой задолженности.

Структура долгосрочной части долга (со сроком погашения после 12 месяцев от отчетной даты), %



Долгосрочная часть задолженности по заимствованиям Группы РусГидро за 2018 год увеличилась на 67,036 млрд руб. (73,7%), до 157,9 млрд руб., главным образом за счет привлечения в 2018 году долгосрочного финансирования посредством размещения трех выпусков еврооблигаций (два в рублях, дебютный – в офшорных китайских юанях) и заключения двусторонних кредитных соглашений.

Структура краткосрочной части долга (со сроком погашения в течение 12 месяцев от отчетной даты), %



Краткосрочная часть задолженности по заимствованиям Группы РусГидро за 2018 год сократилась на 39,7 млрд руб. (50,5%), до 38,9 млрд руб., что обусловлено главным образом сроками погашения долгосрочных кредитов и облигаций (в том числе локальных облигаций на общую сумму около 18 млрд руб., биржевых облигаций на общую сумму 15 млрд руб.).

 **ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ ОЦЕНИВАЮТСЯ КАК НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ**

Принимая во внимание, что доступный остаток выборки по действующим кредитным соглашениям компаний Группы РусГидро на конец 2018 года составил более 191 млрд руб., что значительно превышает потребности в краткосрочном рефинансировании долга, финансовые риски оцениваются как незначительные.

Облигации

Локальные облигации

По состоянию на 31 декабря 2018 года в обращении находятся семь выпусков локальных облигаций ПАО «РусГидро» общим номинальным объемом 70,0 млрд руб. (объем в обращении – 28,2 млрд руб.).

Основные параметры выпусков облигаций

Общие параметры выпусков			Облигации серий 01 и 02	Облигации серий 07 и 08	Облигации серии 09	Биржевые облигации серии БО-П04	Биржевые облигации серии БО-П05
Тип облигаций	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Гос. регистрационный номер	4-01-55038-E 4-02-55038-E	4-07-55038-E 4-08-55038-E	4-09-55038-E	4B02-04-55038-E-001P	4B02-05-55038-E-001P
Номинал	1 тыс. руб.	Дата регистрации	23.09.2010	27.12.2012	27.12.2012	01.04.2016	09.06.2017
Номинальный объем каждого выпуска	Серия 01 – 10 млрд руб. Серия 02 – 5 млрд руб. Серии 07, 08, 09 по 10 млрд руб. каждый Серия БО-П04 – 15 млрд руб. Серия БО-П05 – 10 млрд руб.	Дата размещения	25.04.2011	14.02.2013	28.04.2015	07.04.2016	16.06.2017
		Дата oferty	22.04.2016	13.02.2018	27.10.2017 21.04.2023		
		Дата погашения	12.04.2021	02.02.2023	15.04.2025	04.04.2019	12.06.2020
Цена размещения	100%	Ставка купона	1-10 купоны – 8,0% годовых, 11-20 купоны – 9,5% годовых	1-10 купоны – 8,5% годовых, 11-20 – 0,1%	1-5 купоны – 12,75% годовых, 6-16 купоны – 7,5% годовых, 17-20 купоны – ставку определяет эмитент	1-6 купоны – 10,35% годовых	1-6 купоны – 8,2% годовых
Способ размещения	Открытая подписка, букбилдинг	Доходность первичного размещения	8,16%	8,68%	13,16%	10,62%	8,37%
Периодичность выплаты купона	2 раза в год	Доходность по цене последней сделки на дату 28.12.2018, % годовых	Серия 01 – 7,75% Серия 02 – 8,19%	Серия 07 – 8,1% Серия 08 – 8,93%	Серия 09 – 8,22%	Серия БО-П04 – 7,69%	Серия БО-П05 – 7,75%

Еврооблигации

По состоянию на 31 декабря 2018 года в обращении находятся четыре выпуска еврооблигаций общим

номинальным объемом 55 млрд руб. и 1,5 млрд офшорных китайских юаней, размещенных компанией специального назначения RusHydro Capital Markets DAC на Ирландской

фондовой бирже по правилам Reg S. Все выпуски имеют подтвержденные долгосрочные кредитные рейтинги от S&P / Moody's / Fitch / АКРА, соответствующие уровню рейтинга ПАО «РусГидро».

¹ В феврале 2018 года держатели российских облигаций ПАО «РусГидро» серии 07, 08, выпущенных в феврале 2013 года на общую сумму 20 млрд руб., частично предъявили ценные бумаги к досрочному погашению в рамках oferty. Облигации, которые не были предъявлены держателями к досрочному погашению, номинальной стоимостью 2 196 млн руб., будут обращаться до истечения срока погашения в 2023 году.

Основные параметры выпусков еврооблигаций

Дата размещения	Дата погашения	Валюта выпуска	Объем, в млрд	Ставка купона, %	Периодичность выплаты купонов	ISIN
28.09.2017	28.09.2022	RUB	20,0	8,125	2 раза в год	XS1691350455
15.02.2018	15.02.2021	RUB	20,0	7,4	2 раза в год	XS1769724755
21.10.2018	21.11.2021	CNH	1,5	6,125	2 раза в год	XS1912655054
27.10.2018	27.01.2022	RUB	15,0	8,975	2 раза в год	XS1912654677

Кредитные рейтинги

Высокое кредитное качество ПАО «РусГидро» подтверждается командами аналитиков трех ведущих международных рейтинговых агентств – S&P, Moody's, Fitch.

Сильные производственные результаты, прочные позиции Компании на российском рынке электроэнергетики, запас ликвидности и сбалансированная долговая нагрузка обеспечили Компании в течение 2018 – начале 2019 года повышение оценки характеристик

собственной кредитоспособности и впервые в истории Компании переход итоговых значений долгосрочных кредитных рейтингов ПАО «РусГидро» в инвестиционную категорию и на одном уровне с суверенным рейтингом Российской Федерации по метрикам всех трех агентств.

По национальной шкале ПАО «РусГидро» оценивается Аналитическим кредитным рейтинговым агентством (АКРА).

Кредитные рейтинги по состоянию на 31.03.2019

Рейтинговое агентство	Уровень долгосрочного кредитного рейтинга ¹	Прогноз по кредитному рейтингу	Дата изменения (подтверждения) рейтинга
STANDARD & POOR'S	«BBB-»	Стабильный	27.04.2018
Moody's	«Baa3»	Стабильный	12.02.2019
FitchRatings	«BBB-»	Стабильный	01.08.2018
АКРА	«AAA(RU)»	Стабильный	29.06.2018

В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ КОМПАНИИ ПОДТВЕРЖДЕН НА ВЫСШЕМ УРОВНЕ НАДЕЖНОСТИ

Движение денежных средств

Поступление денежных средств от операционной деятельности (после изменений в оборотном капитале) Группы РусГидро в 2018 году увеличилось на 6 426 млн руб. (8,2%), до 84 551 млн руб. Использо-

вание денежных средств на приобретение основных средств Группы РусГидро в 2018 году сократилось на 4 270 млн руб. (6,0%), до 67 423 млн руб. из-за завершения инвестиционного цикла дальне-

восточных инвестиционных проектов. Группа РусГидро в 2018 году впервые вышла на уровень положительного свободного денежного потока до уровня дивидендных выплат.

Движение денежных средств, млн руб.

	2017	2018	2018/2017, %
Поступление денежных средств от операционной деятельности (после изменений в оборотном капитале)	78 125	84 551	8,2
Использование денежных средств на приобретение основных средств	-71 693	-67 423	-6,0
Поступления от продажи основных средств	213	977	358,7
Поступления от продажи акций ПАО «Интер РАО»	-	2 160	-
Поступления от выбытия совместного предприятия	-	871	-
Проценты полученные	7 848	5 545	-29,3
Проценты уплаченные	-15 794	-14 217	-10,0
Свободный денежный поток (FCF)	-1 301	12 464	-

Налоговые выплаты

Группа РусГидро является одним из основных налогоплательщиков в регионах, в которых осуществляет свою деятельность. В 2018 году объем налоговых отчислений Группы РусГидро в бюджеты всех уровней составил 81,2 млрд руб., в том числе 34,3 млрд руб. налогов было выплачено в региональные бюджеты.

Налоги в бюджеты разного уровня, млн руб.¹

	Субгруппа РусГидро			Субгруппа РАО ЭС Востока			Группа РусГидро		
Уровень бюджета	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Федеральный	17 093	22 026	29 432	19 873	20 878	16 736	36 966	42 904	46 168
в том числе страховые взносы	4 302	4 494	4 954	11 404	11 469	11 910	15 706	15 963	16 864
Региональный	21 647	23 578	23 971	8 992	10 075	10 304	30 639	33 653	34 275
Местный	434	424	403	371	364	330	805	788	733
Итого	39 174	46 028	53 806	29 236	31 317	27 370	68 410	77 345	81 176

¹ Для международных рейтинговых агентств S&P, Moody's, Fitch указан уровень долгосрочного кредитного рейтинга по международной шкале в иностранной валюте.

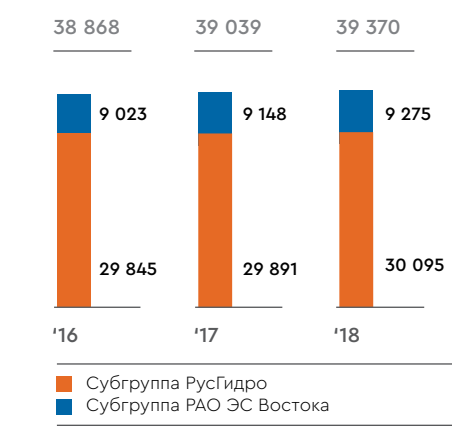
¹ При формировании данных в таблице за 2017-2018 годы распределение между федеральным и региональным бюджетами основано на том, в формировании какого уровня бюджета участвуют налоги (НДФЛ, водный налог, налог на добычу полезных ископаемых, плата за пользование водными объектами, плата за негативное воздействие на окружающую среду).

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ И СБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Ключевые производственные активы

Производство электроэнергии и тепла является основным видом деятельности для Группы РусГидро. В структуру активов Группы РусГидро входит более 90 объектов возобновляемой энергетики в Российской Федерации и за рубежом, а также тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке. Установленная мощность электростанций, входящих в состав Группы РусГидро, включая Богучанскую ГЭС, по состоянию на 01.01.2019 составляет 39 370 МВт¹, увеличившись на 331 МВт относительно 01.01.2018. Установленная тепловая мощность увеличилась на 426,9 Гкал/ч – до 18 924 Гкал/ч.

Установленная мощность¹, МВт



Электрические сети холдинга РАО ЭС Востока

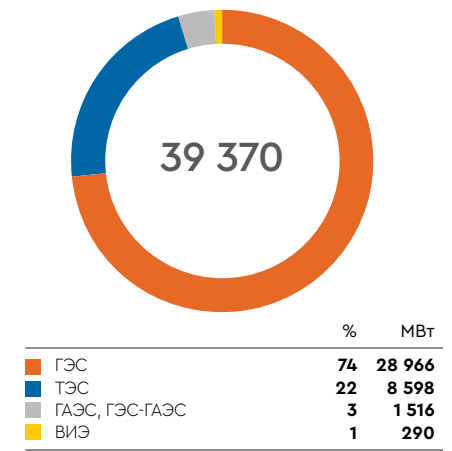
Компании холдинга РАО ЭС Востока осуществляют передачу и распределение электроэнергии как в ОЭС Востока, так и в изолированно работающих энергосистемах.

В ОЭС Востока передачу электроэнергии от сетей более высокого напряжения ЕНЭС 220 кВ к сетям потребителей

Рост установленной мощности на объектах Группы РусГидро произошел в том числе за счет ввода в эксплуатацию ТЭЦ «Восточная» (139,5 МВт, 432,6 Гкал/ч) в г. Владивостоке, гидроагрегата № 3 на Усть-Среднеканской ГЭС (142,5 МВт), а также в результате реализации программы комплексной модернизации на Саратовской ГЭС (+12 МВт), Нижегородской ГЭС (+3 МВт), Новосибирской ГЭС (+5 МВт) и Рыбинской ГЭС (+10 МВт).

В структуре установленной мощности преобладают крупные ГЭС 28 966 МВт², или 74% от общей установ-

Структура установленной мощности по видам генерации [EU1]



производит АО «ДРСК», а в изолированных энергосистемах – АО-энерго. Суммарная протяженность передающих сетей классов 35–220 кВ в конце 2018 года составила 34 966 км.

Распределительная электрическая сеть предназначена для передачи электроэнергии от электрической сети напряжением 35–220 кВ к потребителям низкого и среднего (СН-2) напряжения. Суммарная протяженность воздушных и ка-

ленной мощности. 8 598 МВт, или 22% от установленной мощности, относится к категории ТЭС, входящих в Субгруппу РАО ЭС Востока. В структуру активов также входит Загорская ГАЭС установленной мощностью 1,2 тыс. МВт, Зеленчукская ГЭС-ГАЭС мощностью 300 МВт и Кубанская ГАЭС мощностью 16 МВт. Энергообъекты на основе ВИЭ в составе Группы РусГидро, включая МГЭС до 30 МВт, ГеоЭС, ВЭС и СЭС, имеют общую установленную мощность в размере 290 МВт.

Структура установленной мощности по режимам регулирования [EU1]



бельных линий электропередачи низкого напряжения в конце 2018 года составляла 69 781 км, увеличившись на 526 км.

Общее количество трансформаторных подстанций в конце 2018 года выросло на 336 шт. – до 22 тыс., а их суммарная мощность составила 29 317,3 МВА, увеличившись на 540 МВА. Изменения в протяженности линий электропередачи, количестве и мощности трансформаторных подстанций низкого класса напряжения

в первую очередь связаны с развитием жилищного строительства в крупных городах Дальнего Востока, принятием на баланс бесхозяйных сетей сельских поселений и реконструктивными работами в сетях.

Завершено строительство заводов 110, 35 кВ на ПС 220 кВ «Майя»,

позволившее осуществить присоединение Центрального и Западного энергорайонов Якутии к ОЭС Востока.

Количество исполненных за год договоров техприсоединения выросло на 1% – до 22,5 тыс. Обеспечена технологическая возможность подключения

потребителей (в том числе на территориях опережающего развития) максимальной мощностью 884,3 МВт. Общий объем отпущенной в 2018 году электроэнергии в сети Субгруппы РАО ЭС Востока составил 35 427,2 млн кВт•ч, что на 1 139,3 млн кВт•ч больше, чем в 2017 году. Потери в сети составили 9,6%. [EU12]

Протяженность линий электропередачи по каждому режиму регулирования, км [EU4]

Протяженность передающих линий электропередачи ¹			
Класс сетей	2017	2018	2018–2017
ОРЭМ			
Воздушные линии электропередачи			
110 кВ	7 940	7 975	35
35 кВ	8 807	8 856	49
Кабельные линии электропередачи			
110 кВ	40	40	0
35 кВ	84	92	8
РРЭ			
Воздушные линии электропередачи			
220 кВ	5 180	5 180	0
110 кВ	5 904	5 898	–6
35 кВ	6 997	6 917	–80
Кабельные линии электропередачи			
110 кВ	2	5	3
35 кВ	4	4	0
Итого передающие сети	34 958	34 967	9
Протяженность распределительных линий электропередачи ¹			
ОРЭМ			
Воздушные линии электропередачи			
6 (10) кВ	20 540	20 622	82
0,4 кВ	20 532	20 503	–29
Кабельные линии электропередачи			
6 (10) кВ	1 156	1 268	112
0,4 кВ	1 120	1 120	0
РРЭ			
Воздушные линии электропередачи			
6 (10) кВ	10 957	11 025	68
0,4 кВ	11 459	11 677	218
Кабельные линии электропередачи			
6 (10) кВ	2 041	2 085	44
0,4 кВ	1 451	1 480	29
Итого распределительные сети	69 256	69 780	524
Итого протяженность сетей	104 214	104 747	533

¹ Данные приведены с учетом ПАО «Богучанская ГЭС» (совместное предприятие ПАО «РусГидро» и ОК «РУСАЛ»), с учетом ГЭС-2 ПАО «КамГЭК», без учета ГЭС-1 и ГЭС-3 ПАО «КамГЭК», находящихся в доверительном управлении.

² К крупным ГЭС относятся все ГЭС свыше 30 МВт, не относящиеся к малым ГЭС.

¹ Метод измерения по цепям

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций 06–220 кВ

	Единицы измерения	2017	2018	2018–2017
ОРЭМ				
Количество трансформаторных подстанций 220 кВ	шт.	1	1	0
Мощность трансформаторных подстанций 220 кВ	МВА	80	80	0
Количество трансформаторных подстанций 110 кВ	шт.	242	246	4
Мощность трансформаторных подстанций 110 кВ	МВА	7 370,8	7 667,4	296,6
Количество трансформаторных подстанций 35 кВ	шт.	476	479	3
Мощность трансформаторных подстанций 35 кВ	МВА	4 380,8	4 445,9	65,1
Количество трансформаторных подстанций 6 (10) кВ	шт.	10 943	11 121	178
Мощность трансформаторных подстанций 6 (10) кВ	МВА	3 511,8	3 565,1	53,3
ПРЭ				
Количество трансформаторных подстанций 220 кВ	шт.	28	27	–1
Мощность трансформаторных подстанций 220 кВ	МВА	3 652,3	3 351	–301,3
Количество трансформаторных подстанций 110 кВ	шт.	140	139	–1
Мощность трансформаторных подстанций 110 кВ	МВА	4 496,3	4 694	197,7
Количество трансформаторных подстанций 35 кВ	шт.	383	386	3
Мощность трансформаторных подстанций 35 кВ	МВА	1 613	1 715,2	102,2
Количество трансформаторных подстанций 6 (10) кВ	шт.	9 451	9 601	150
Мощность трансформаторных подстанций 6 (10) кВ	МВА	3 672,3	3 798,7	126,4
Итого количество подстанций	шт.	21 664	22 000	336
Итого мощность подстанций	МВА	28 777	29 317	540

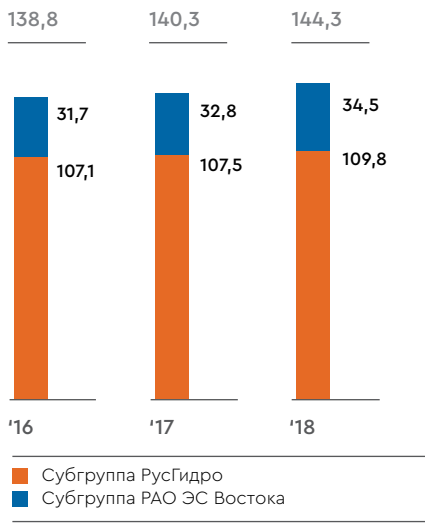
Результаты производственной деятельности

Выработка электроэнергии и тепла

В 2018 году достигнут очередной максимум выработки электроэнергии по Группе РусГидро. Выработка электроэнергии электростанциями Группы РусГидро с учетом Богучанской ГЭС по итогам 2018 года увеличилась на 2,8% по сравнению с 2017 годом, достигнув рекордных 144,3 млрд кВт•ч. При этом, по данным Системного оператора ЕЭС, выработка электроэнергии в целом по России за минувший год выросла на 1,7%, а потребление – на 1,6%. Доля электроэнергии Группы РусГидро в выработке электроэнергии в России – 13,2%. Выработка электроэнергии Группой РусГидро росла четыре года подряд.

Выработка электроэнергии входящих в Группу РусГидро ГЭС, ГАЭС и ГеоЭС по итогам 2018 года выросла на 2% и достигла 109,8 млрд кВт•ч.

Выработка электроэнергии, млрд кВт•ч



Структура выработки электроэнергии по режимам регулирования, млрд кВт•ч [EU2]

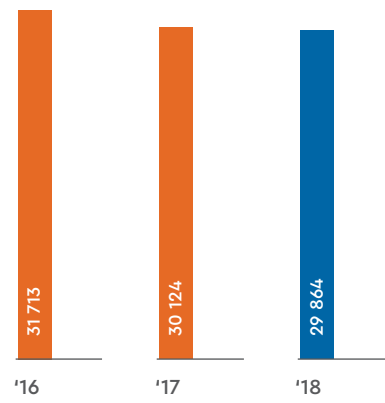


Выработка электроэнергии на Севано-Разданском каскаде ГЭС в Армении в 2018 году снизилась на 11,5% относительно 2017 года и составила 412 млн кВт•ч.

Положительную динамику показали тепловые станции Группы РусГидро на Дальнем Востоке – за 2018 год они произвели 31,7 млрд кВт•ч электроэнергии, что на 3,9% больше показателей 2017 года. Выработка ветровых, солнечных и геотермальных электростанций ПАО «РусГидро» составила 431 млн кВт•ч. Отпуск тепловой энергии составил 29,9 млн Гкал.

- Основными факторами, повлиявшими на изменение выработки электроэнергии и отпуска тепла Группы РусГидро в 2018 году, стали:
- приток воды в большинство водохранилищ на Волге и Каме – выше среднесезонных значений;
 - приток воды к ГЭС Сибири – на уровне или несколько выше среднесезонных значений и юга России – на уровне среднесезонных значений;
 - рост выработки электроэнергии ТЭС на Дальнем Востоке на 5,0% (до 34 464 млн кВт•ч) на фоне снижения выработки электроэнергии ГЭС в ОЭС Востока относительно 2017 года и роста потребления электроэнергии Дальнего Востока на 3,7%;
 - отпуск тепла электростанциями и котельными Группы РусГидро

Отпуск тепла, тыс. Гкал [EU2]



Структура выработки по первичным источникам энергии, млрд кВт•ч [EU2]



в ДФО округе в 2018 году составил 29 650 тыс. Гкал, что на 0,9% ниже показателя 2017 года, в связи с ростом фактических температур наружного воздуха во всех регионах Дальневосточного федерального округа, за исключением Камчатского края.

Мероприятия по упрощению технологического присоединения к электрическим сетям [EU23]

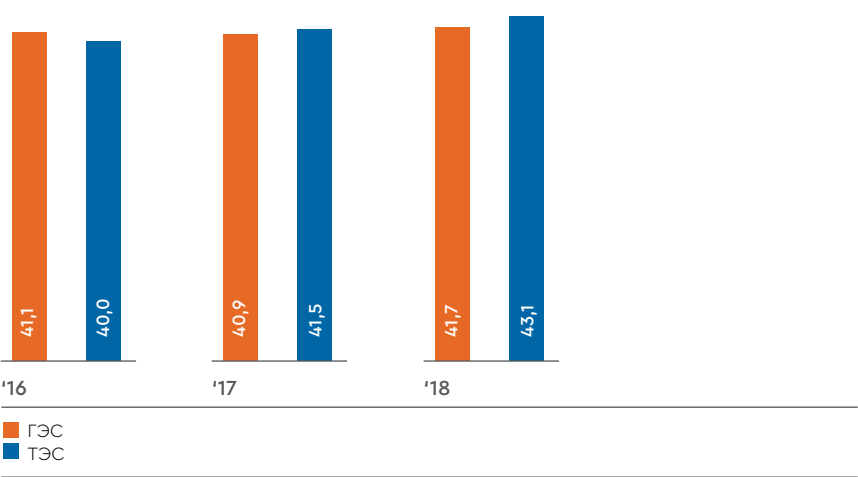
В 2018 году компании Группы РусГидро участвовали в реализации целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной Распоряже-

нием Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации» (далее – Программа).

Основная цель: упрощение процедуры технологического присоединения для заявителей, имеющих статус юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, с запрашиваемой мощностью до 150 кВт по второй и третьей категориям надежности (сокращение сроков, обеспечение взаимодействия с сетевой организацией посредством личного кабинета без необходимости посещения клиентского офиса). В Программе от Группы РусГидро принимают участие: АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Якутскэнерго».

В рамках Программы на сайтах энергокомпаний реализован онлайн-сервис «Личный кабинет» для взаимодействия заявителей и сетевой организации с возможностью осуществления предварительного расчета стоимости технологического присоединения (калькулятор расчета платы за технологическое присоединение),

Коэффициент использования установленной мощности ГЭС и ТЭС, %¹



¹ Данные не включают КИУМ ВИЭ.

возможностью подачи заявки на технологическое присоединение, получения договора технологического присоединения и подписания необхо-

димых документов о технологическом присоединении, в том числе в электронном виде. Доля заявок, поданных заявителем посредством «Личного

кабинета», различна. Так, например, в АО «Чукотэнерго» она составляет 1%, в АО «ДРСК» – 17%, в ПАО «Сахалин-энерго» – 44%.

Продажа электроэнергии и тепловой энергии

Стабильная реализация электроэнергии и мощности на оптовом рынке и развитие розничного энергосбытового бизнеса, обеспечивающего качественное обслуживание и бесперебойное снабжение потребителей, обеспечивает устойчивое развитие Группы РусГидро и является одним из основных направлений деятельности.

Продажа электроэнергии в России компаниями Группы РусГидро осуществляется как на оптовом рынке электроэнергии и мощности (далее – ОРЭМ) (первая и вторая ценовая зона

ОРЭМ и неценовая зона ОЭС Востока) крупным потребителям, так и розничным потребителям через сбытовые компании и гарантирующих поставщиков.

Результаты деятельности на ОРЭМ

Участниками ОРЭМ являются: генерирующие компании, операторы экспорта/импорта электроэнергии, энергосбытовые организации, электросетевые компании (в части приобретения электроэнергии

для покрытия потерь при передаче), крупные потребители. ОРЭМ функционирует в ценовых и неценовых зонах. В первую ценовую зону входят территории европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока, в том числе территории Западного и Центрального районов электроэнергетической системы Республики Саха (Якутия)) оптовая торговля электрической энергией (мощностью) осуществляется по особым правилам.

Согласно требованиям законодательства Российской Федерации, все владельцы объектов по производству электроэнергии и мощности с установленной мощностью свыше 25 МВт, расположенных в ценовых и неценовых зонах ОРЭМ, осуществляют продажу электроэнергии и мощности только на ОРЭМ. Станции мощностью ниже 5 МВт работают только на розничном рынке электрической энергии (далее – РРЭ), а станции от 5 до 25 МВт могут осуществлять реализацию электроэнергии (мощности) как на ОРЭМ, так и на РРЭ.

На ОРЭМ существует несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки:

- регулируемые договоры (РД) обеспечивают поставку электроэнергии и мощности по регулируемым ценам (тарифам), утвержденным ФАС России, для обеспечения нужд населения и категорий потребителей, приравненных к населению. Суммарный объем электрической энергии и суммарный объем мощности, которые поставляются по РД, не могут превышать 35% объема производства электрической энергии и мощности;
- рынок на сутки вперед (РСВ) создан для обеспечения рыночного ценообразования для объемов электроэнергии, вырабатываемых сверх объемов РД. Цены на электроэнергию определяются путем конкурентного отбора ценовых заявок поставщиков и покупателей, осуществляемого за сутки до начала поставки. На РСВ осуществляется маргинальное ценообразование, то есть цена определяется путем балансирования спроса и предложения и распространяется на всех участников рынка;
- на балансирующем рынке (БР) осуществляется торговля отклонениями фактических объемов производства/потребления от плановых в режиме реального времени.

Отклонения фактического потребления от планового квалифицируются собственными или внешними инициативами. Отклонение по собственной инициативе возникает по причине действий участника рынка (потребителя или поставщика), по внешней – в результате команд Системного оператора. Стоимость отклонений формируется таким образом, чтобы стимулировать участников к более точному исполнению планового потребления и производства электроэнергии, определенного на РСВ, а также к выполнению команд Системного оператора;

- конкурентный отбор мощности (КОМ) обеспечивает торговлю мощностью по свободным (нерегулируемым) ценам, определяемым по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности. В первой ценовой зоне ОРЭМ около половины объема мощности реализуется в этом секторе, а во второй ценовой зоне ОРЭМ, по статистике, в КОМ реализуется уже подавляющий объем поставляемой мощности;
- договоры о предоставлении мощности заключаются поставщиками в отношении генерирующих объектов, включенных в утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 11.08.2010 № 1334-р перечень генерирующих объектов для договоров о предоставлении мощности. В отношении ГЭС (ГАЭС) и АЭС действуют аналогичные договоры – договоры купли-продажи новых АЭС/ГЭС. Договоры о предоставлении мощности и договоры купли-продажи новых АЭС/ГЭС обеспечивают, с одной стороны, обязательства поставщиков по выполнению утвержденной инвестиционной программы, а с другой – дают гарантию оплаты мощности новых (модернизированных) генерирующих объектов. Объект

тепловой генерации, введенный по договору о предоставлении мощности, получает гарантию оплаты мощности на 10 лет (20 лет для договоров купли-продажи новых АЭС/ГЭС), обеспечивающую возврат капитальных и эксплуатационных затрат и установленный уровень доходности. Стоимость мощности по договорам о предоставлении мощности и договорам купли-продажи новых АЭС/ГЭС оплачивается всеми потребителями соответствующей ценовой зоны. Основным сдерживающим фактором, влияющим на цены договоров купли-продажи новых АЭС/ГЭС, является снижение величины средней доходности долгосрочных государственных обязательств, используемой при расчете цены на мощность для поставщиков мощности с 10,04% в 2017 году до 8,393% в 2018 году;

- договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме, заключаются поставщиками в отношении генерирующих объектов, определенных решением Правительства Российской Федерации (на основании предложений Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики), либо генерирующих объектов, в отношении которых выставлено требование уполномоченного органа о приостановлении вывода из эксплуатации в соответствии с правилами вывода объектов электроэнергетики в ремонт и из эксплуатации. Мощность объектов, отнесенных к вынужденным генераторам в связи с угрозой наступления дефицита энергоснабжения, оплачивается потребителями соответствующей зоны свободного перетока. Мощность объектов, отнесенных к вынужденным генераторам в связи с угрозой наступления дефицита

Зоны ОРЭМ



теплоснабжения, оплачивается потребителями соответствующего субъекта Российской Федерации; свободные двусторонние договоры, а также свободные договоры купли-продажи электроэнергии и/или мощности (СДД, СДЭМ, СДМ) обеспечивают возможность участникам ОРЭМ заключать соглашения о продаже электроэнергии и/или мощности по нерегулируемым ценам.

Организация работы энергосистемы Российской Федерации осуществляется соответствующими компаниями технологической и коммерческой инфраструктуры.

За обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры ОРЭМ отвечает созданная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» – Ассоциация «НП Совет рынка».

За организацию купли-продажи электроэнергии на ОРЭМ (торговой системы ОРЭМ) отвечает Акционерное общество «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии и мощности» – АО «АТС».

Услуги по проведению финансовых расчетов между участниками ОРЭМ оказывает Акционерное общество «Центр финансовых расчетов» – АО «ЦФР».

Организацией технологической инфраструктуры ОРЭМ является Системный оператор – АО «СО ЕЭС», который единолично осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление в Единой энергетической системе России и контролирует соблюдение технологических параметров функционирования энергосистемы. Системный оператор участвует в обеспечении функционирования ОРЭМ: осу-

ществляет актуализацию расчетной модели, на основе которой Коммерческий оператор производит расчет объемов и цен на электроэнергию на ОРЭМ, осуществляет выбор состава включенного генерирующего оборудования, проводит конкурентный отбор мощности и обеспечивает функционирование балансирующего рынка.

К организациям технологической инфраструктуры также относятся компания, управляющая ЕНЭС – единой национальной электрической сетью (ПАО «ФСК ЕЭС»), и межрегиональные распределительные сетевые компании (МРСК).

Деятельность инфраструктурных организаций, в том числе ценообразование и условия взаимодействия с контрагентами, подлежит государственному регулированию и контролю.

Нормативно-правовые акты для принятия тарифных решений

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» устанавливаются основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов.

Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» устанавливает правовые основы функционирования ОРЭМ.

Порядок и сроки проведения расчетов и утверждения тарифов на электроэнергию и мощность устанавливаются Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

Работа субъектов ценовых зон ОРЭМ

Тарифы для станций – субъектов ОРЭМ устанавливаются ФАС России в соответствии с разработанными методиками Федеральной службы по тарифам (далее – ФСТ России) (упразднено в 2015 году, правопреемником является ФАС России).

Основной методикой расчета тарифов для действующих на ОРЭМ станций (в том числе расположенных в неценовой зоне) является методика индексации, утвержденная приказом ФСТ России от 28.08.2014 № 210-э/1 «Об утверждении формул индексации регулируемых цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность), применяемых в договорах купли-продажи электрической энергии (мощности), порядка их применения, а также порядка установления плановых и фактических показателей, используемых в указанных формулах». База, рассчитанная в 2007 году, ежегодно индексируется на индекс изменения условно-постоянных расходов, определяемый Министерством экономического развития Российской Федерации. Индекс-дефлятор в тарифе 2018 года составил 4% – на уровне индекса потребительских цен (в том числе без продукции ТЭК). Указанная методика также применяется для новых станций, начиная со второго года работы станции, по объектам договоров о предоставлении мощности (договоров купли-продажи новых АЭС/ГЭС) применяется только в части электроэнергии.

При выходе на ОРЭМ на первый год тариф для станции, расположенной на территории неценовых зон, определяется методом экономически обоснованных расходов, утвержденных приказом ФСТ России от 15.09.2006 № 199-э/6 «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на электрическую энергию и мощность по договорам купли-продажи по регулируемым тарифам (ценам) на оптовом рынке», при котором определяется

экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования (без учета доходности на вложенные средства – возвратность вложенных

средств осуществляется за счет амортизации).

По объектам договоров купли-продажи новых АЭС/ГЭС цена на мощность рассчитывается ФАС России по методике, утвержденной при-

казом ФСТ Российской Федерации от 13.10.2010 № 486-э «Об утверждении порядка определения цены на мощность вводимых в эксплуатацию новых атомных и гидроэлектростанций (в том числе гидроаккумулирующих электростанций)».

Динамика среднеотпускных тарифов РД и необходимой валовой выручки на производство электрической энергии

Показатель	2017	2018	2018–2017	2018/2017, %
Среднеотпускной тариф РД, руб. / тыс. кВт•ч	340,67	357,39	16,72	4,9
Необходимая валовая выручка, млн руб.	23 050	23 131	81	0,4

Причины роста тарифа на ОРЭМ:

- индексация тарифов: индекс-дефлятор в тарифе 2018 года составил 4% – на уровне индекса потребительских цен без продукции ТЭК;
- повышение налоговых ставок при использовании водных объектов без забора воды для целей гидроэнергетики (в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации на 2018 год налоговые ставки применяются с учетом коэффициента 1,75).

водных ресурсов для целей производства электрической энергии, который составил порядка 10%. Указанные изменения оказывают влияние начиная с 2018 года.

Продажа электроэнергии в первой и второй ценовых зонах

Сбытом электроэнергии на ОРЭМ в первой и второй ценовых зонах непосредственно занимается ПАО «РусГидро».

Ответственность продаж электроэнергии регулируется внутренними локальными нормативными документами (актами) Общества:

- регламент информационного обмена в рамках бизнес-процесса «Коммерческая диспетчеризация»;

- Положение о политике ПАО «РусГидро» в области сбытовой деятельности;
- регламент формирования годовых и перспективных долгосрочных прогнозных балансов производства и потребления электрической энергии и мощности, тепловой энергии на территориях, не объединенных в ценовые зоны ОРЭМ;
- регламент организации энергосбытовой деятельности в Группе РусГидро;
- регламент взаимодействия между структурными подразделениями ПАО «РусГидро» по вопросам учета исполнения обязательств по договорам, связанным с реализацией электрической энергии и мощности.

Полезный отпуск электроэнергии и мощности ПАО «РусГидро» (филиалы)

Показатель	2017	2018	2018/2017, %
Выработка, млн кВт•ч	91 146	92 927	2,0
Полезный отпуск, млн кВт•ч, без покупной электроэнергии	89 887	91 684	2,0
Покупная электроэнергия, млн кВт•ч	9 192	10 116	10,1
Итого объем продаж, млн кВт•ч	96 350	99 093	2,8
Мощность, МВт	21 645	21 423	–1,0

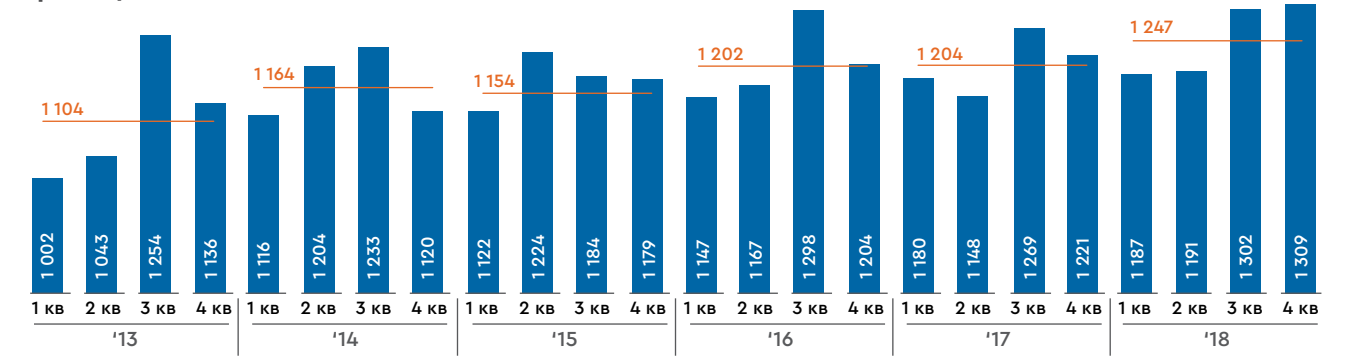
Увеличение фактической выработки и полезного отпуска электроэнергии за отчетный период относительно показателей прошлого года на 2,0% в ос-

новном обусловлено увеличенной выработкой ГЭС Сибири и Дальнего Востока, что соответственно привело к росту объемов продаж, в том числе на РСВ.

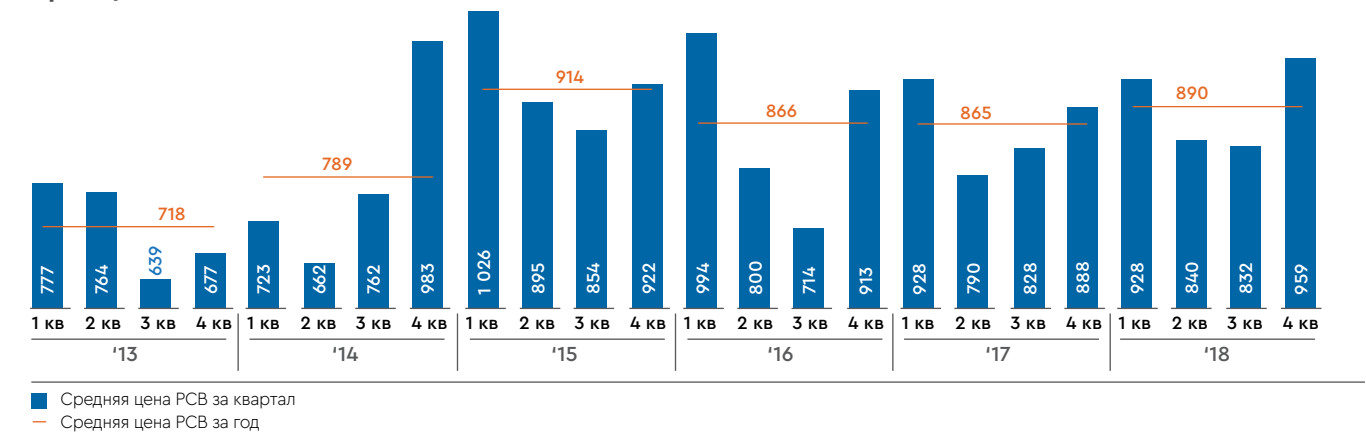
Средняя цена РСВ ПАО «РусГидро» в европейской части России в 2018 году составила 1 285 руб/МВт•ч (+6,0%); в Сибири – 825 руб/МВт•ч (–3,6%).

Динамика цен на электроэнергию, руб/МВт•ч¹

Первая ценовая зона



Вторая ценовая зона



Ценовые показатели продаж электроэнергии и мощности ПАО «РусГидро»

	2014	2015	2016	2017	2018	2018–2017	2018/2017, %
Цена РСВ, руб/МВт•ч	1 072,9	1 096,0	1 080,0	1 094	1 114	20	1,8
Цена РСВ в первой ценовой зоне, руб/МВт•ч	1 226,9	1 207,1	1 267,2	1 224	1 285	61	5,0
Цена РСВ во второй ценовой зоне, руб/МВт•ч	776,8	882,5	793,3	824	825	1	0,1
Цена КОМ, руб/МВт в месяц	116 190,6	127 564,1	139 780,8	580 558	783 822	203 264	35,0
Цена КОМ в первой ценовой зоне, руб/МВт в месяц	140 566,7	125 524,0	111 627,7	3 212 516	4 312 779	1 100 263	34,2
Цена КОМ во второй ценовой зоне, руб/МВт в месяц	68 492,8	131 695,6	178 724,1	283 873	342 675	58 802	20,7

Цена продажи на РСВ в первой ценовой зоне увеличилась в основном за счет снижения ценоприимчивого предложения ГЭС первой ценовой зоны во втором полугодии 2018 года и увеличения «дорогого» объема предложения ТЭС.

Цена продажи на РСВ во второй ценовой зоне изменилась незначительно.

Изменение цен продажи мощности по отношению к прошлому году в основном обусловлено увеличением цены продажи на КОМ.

Цена КОМ увеличилась из-за получения надбавки к цене на мощность в цене КОМ с января 2018 года (в 2017 году надбавка к цене на мощность была введена с июля 2017 года), так как ПАО «РусГидро» определено Правительством

Российской Федерации оператором по сбору и передаче данной надбавки на Дальний Восток в целях снижения тарифов на Дальнем Востоке до базового уровня.

Основные причины увеличения стоимости продаж электроэнергии и мощности ПАО «РусГидро» – это увеличение объемов вырабатываемой электроэнергии и увеличение размера средств, учитываемых при определении надбавки к цене на мощность.

Продажа электроэнергии и тепла на РРЭ

Работа на РРЭ в ценовых зонах осуществляется в соответствии с правилами РРЭ по ценам, сложившимся на ОРЭМ, а также утвержденным тарифам в отношении услуг, подлежащих государственному регулированию.

В рамках РРЭ реализуется электроэнергия, приобретенная на ОРЭМ, а также электроэнергия генерирующих компаний, не являющихся участниками ОРЭМ. На территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в неценовые зоны ОРЭМ, при определении цен на электроэнергию, поставляемую на РРЭ конечным потребителям, применяются

принципы трансляции цен ОРЭМ. Трансляция цен ОРЭМ осуществляется в отношении всех конечных потребителей, за исключением населения и приравненных к нему категорий потребителей.

Поставка электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

16.11.2018 опубликован приказ ФАС России от 12.10.2018 № 1413/18 о внесении изменений в Методические указания по расчету тарифов на электрическую энергию (мощность) для населения и приравненных к нему категорий потребителей. В частности, указанными изменениями скорректированы формулы расчета тарифа на электрическую энергию (мощность) для населения в пределах социальной нормы, дифференцированного как по двум, так и по трем зонам суток, формулы расчета тарифа на электрическую энергию (мощность), поставляемую населению сверх социальной нормы потребления, и формулы расчета тарифов на услуги по передаче электрической энергии, поставляемой

населению в пределах социальной нормы и сверх социальной нормы. Кроме того, до значения «4,0» увеличен максимальный размер коэффициента, характеризующего темпы приведения дифференцированных по зонам суток тарифов для населения к единым границам соотношения с одноставочными тарифами на электрическую энергию (мощность), поставляемую населению.

Энергосбытовая деятельность на территории первой и второй ценовых зон консолидирована в Субгруппе «ЭСК РусГидро» (АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК», АО «Чувашская энергосбытовая компания»), основной профильной деятельностью которой является поставка электроэнергии как непосредственно, так и через подконтрольные сбытовые компании, являющиеся гарантирующими поставщиками в трех регионах Российской Федерации. Компании Субгруппы «ЭСК РусГидро» в 2018 году обслуживали договоры на поставку электроэнергии на РРЭ, заключенные с 1 843 222 потребителями, из которых 1 786 334 являются домохозяйствами на прямых расчетах. Полезный отпуск электроэнергии по всем договорам в 2018 году составил 20 272,5 млн кВт•ч.

Количество обслуживаемых физических и юридических лиц на территориях первой и второй ценовых зон с 01.01.2018 по 31.12.2018 [ЕУЗ]

Тип потребителя	Количество действующих договоров электроснабжения
Промышленность	3 761
Транспорт и связь	1 135
Сельское хозяйство	2 282
Бюджет	5 628
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные	1 864
ОПП	75
ЖКХ	908
Теплоснабжающие организации	89
Прочие	41 146
Население на прямых расчетах	1 786 334
Итого	1 843 222

¹ По данным АО «АТС».

Консолидация энергосбытовых активов и создание единой энергосбытовой структуры АО «ЭСК РусГидро» направлены:

- на внедрение единых стандартов деятельности, соответствующих утвержденным корпоративным стандартам ПАО «РусГидро»;
- создание единого розничного торгового бренда, единых стандартов предоставления услуг розничным потребителям;
- расширение сферы деятельности на территорию иных субъектов Российской Федерации;
- создание центра компетенции в области розничной сбытовой деятельности;
- минимизацию издержек за счет централизации части функций приобретенных энергосбытовых компаний в АО «ЭСК РусГидро» как в специализированной ПО ПАО «РусГидро»;

- увеличение доходности Группы РусГидро через выстраивание вертикально интегрированного холдинга;
- получение гарантированных потребителей электроэнергии, производимой гидроэлектростанциями ПАО «РусГидро».

Сбытом электрической энергии на РРЭ Дальневосточного федерального округа занимается:

- ПАО «ДЭК» – гарантирующий поставщик в регионах, относящихся к неценовой зоне ОЭС Востока.
- в изолированных энергосистемах Дальневосточного федерального округа розничными продажами электроэнергии и тепла занимаются ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК».

Сбытом только тепловой энергии на РРЭ занимаются АО «ДГК», АО «Теплоэнергосервис», АО «Сахаэнерго».

Всего компании Субгруппы ПАО ЭС Востока в 2018 году обслуживали 2 565 255 договоров на поставку электроэнергии на РРЭ, из которых 2 478 200 домохозяйств, а также договоры на поставку теплоэнергии с 884 542 потребителями, включая 864 182 домохозяйства.

Полезный отпуск по розничным договорам на поставку электроэнергии Субгруппы ПАО ЭС Востока в 2018 году составил 30 153,6 млн кВт•ч, полезный отпуск тепла – 22 370,5 тыс. Гкал.

вил в ПАО «Красноярскэнергосбыт» 100,2% (41 820 млн руб. с НДС), в АО «Чувашская энергосбытовая компания» – 98,3% (13 143 млн руб. с НДС), в ПАО «РЭСК» – 99,3% (12 034 млн руб. с НДС), в АО «ЭСК РусГидро» – 99,4% (5 963 млн руб. с НДС).

В Субгруппе ПАО ЭС Востока на 31.12.2018 общий уровень оплаты за электроэнергию и теплоэнергию на РРЭ составил 97,2% при задолженности в размере 33 869 млн руб. с НДС, в том числе за электроэнергию на РРЭ уровень оплаты составил 97,6%, при задолженности в размере 15 148 млн руб. с НДС, а за теплоэнергию уровень оплаты составил 96,4%, при задолженности в размере 18 721 млн руб. с НДС.

Компании Группы РусГидро используют три основных направления увеличения собираемости дебиторской задолженности:

- работа с потребителями, органами исполнительной власти, разъяснительные мероприятия с общественностью в целях повышения платежной дисциплины;
- претензионно-исковая работа по взысканию задолженности в судебном порядке;
- отключение неплательщиков.

Информационная работа с общественностью в целях повышения платежной дисциплины

Привлечение внимания общественности к системной проблеме неоплаты долгов за потребленные энергоресурсы является одним из действенных способов повышения платежной дисциплины среди граждан и руководителей предприятий и учреждений.

Формирование культуры своевременной оплаты за энергию осуществляется за счет конкурсов добросовестных потребителей. Поскольку наибольшими должниками, как правило, являются исполнители коммунальных услуг, то данные мероприятия направлены на поощрение УК, ТСЖ, ЖСК, добросовестно исполняющих договорные обязательства по оплате электропотребления.

Информационное воздействие на неплательщиков осуществляется путем регулярных публикаций данных о злостных неплательщиках в виде антирейтингов, куда попадают те организации, которые отличаются крайней недисциплинированностью в части оплаты услуг и наиболее высокой задолженностью.

Акции, стимулирующие досрочное погашение долгов, также оказывают эффект на неплательщиков. В 2018 году ПАО «ДЭК» и АО «ДГК» провели совместную акцию по списанию пени «В Новый год без долгов» для своих абонентов, в рамках которой должникам за электроэнергию и тепло в Приморском и Хабаровском краях, Амурской области, Еврейской автономной области предлагалось погасить всю задолженность за электроэнергию и тепло до 20.12.2018 в обмен на списание всех пеней, начисленных за несвоевременную оплату услуг теплоснабжения, горячего водоснабжения и электроснабжения, за исключением пеней, взысканных в судебном порядке.

Претензионно-исковая работа по взысканию задолженности в судебном порядке

В целях снижения дебиторской задолженности Группа РусГидро осуществляет претензионно-исковую работу, в рамках которой:

- Субгруппой «ЭСК РусГидро» в 2018 году в суд на неплательщиков было направлено 40 876 заявлений о вынесении судебного приказа о взыскании задолженности за электроэнергию на общую сумму 4 514 млн руб., из них 4 598 исков – к юридическим лицам, в том числе сетевым организациям, за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь в сетях, 94 иска на сумму 918 млн руб., 643 иска – к бюджетным организациям на сумму 454 млн руб. и 36 184 иска – к физическим лицам на сумму 249 млн руб. Судами разных инстанций было удовлетворено 30 204 иска на сумму 2 945 млн руб., а в службу судебных приставов направлено 31 759 исполнительных документов на сумму свыше 2 394 млн руб. Среди мер воздействия, которые приставы вправе применить к неплательщикам – списание средств с расчетных счетов, арест имущества, ограничение выезда за пределы Российской Федерации, запрет на действия по передаче (продажа, дарение и т. п.) автотранспорта и недвижимости;
- Субгруппой ПАО ЭС Востока в 2018 году в суд на неплательщиков было подано 197 021 тыс. исковых заявлений о взыскании задолженности за электроэнергию и тепло на общую сумму 12 144 млн руб., из них 7 191 иск – к юридическим лицам на сумму 9 336 млн руб., в том числе 1 089 исков к бюджетным организациям, и 189 830 исков – к физическим лицам на сумму 2 808,3 млн руб. Судами разных инстанций было удовлетворено 186 139 исков на сумму 9 364 млн руб.

Количество обслуживаемых потребителей физических и юридических лиц в Дальневосточном федеральном округе (Субгруппа ПАО ЭС Востока)¹ с 01.01.2018 по 31.12.2018 [\[ЕУЗ\]](#)

Тип потребителя	Количество действующих договоров	
	Электрическая энергия	Тепловая энергия
Промышленность	3 169	436
Транспорт и связь	2 137	59
Сельское хозяйство	1 655	32
Бюджет	11 179	3 308
УК, ТСЖ, ЖСК и прочие приравненные	12 154	2 497
ОПП	24	2
ЖКХ	957	23
Теплоснабжающие организации	–	8
Прочие	55 780	13 995
Количество лицевого счетов по населению	2 478 200	864 182
Итого счетов	2 565 255	884 542

Результаты деятельности по сокращению задолженности потребителей

Работа по взысканию просроченной задолженности является одним из ключевых направлений дея-

тельности, направленной на снижение дебиторской задолженности Группы РусГидро. На 31.12.2018 размер дебиторской задолженности покупателей и заказчиков Группы РусГидро увеличился на 6%, составив 65 147 млн руб.

На 31.12.2018 уровень оплаты за электроэнергию, поставляемую на ОРЭМ, у ПАО «РусГидро» составил 99,1%. За тот же период уровень оплаты за электроэнергию, потребленную на РРЭ в европейской части России и Сибири, соста-

Структура дебиторской задолженности покупателей и заказчиков, млрд руб.



¹ Информация предоставляется в отношении сбытовых подконтрольных обществ.

Отключения неплательщиков

Отключение от неплательщиков за электроэнергию и тепло является эффективной, но крайней мерой воздействия на потребителя с целью обеспечения погашения его задолженности. Прекращение подачи электроэнергии потребителям осуществляется после извещения, подготовленного в соответствии с действующим законодательством: врученным лично потребителям под роспись, направленным заказным письмом, посредством смс-сообщений или по телефону. Далее приступают к ограничению подачи энергоресурса тем потребителям, кто не рассчитался с долгами в 10-дневный срок с момента предупреждения. После отключения возобновление энергоснабжения в прежнем объеме становится возможным только после полного погашения задолженности (или заключения соглашения о реструктуризации), оплаты пени за просрочку платежей, а также услуги по подключению к электропитанию.

Субгруппа «ЭСК РусГидро»: сразу после получения предупреждения с долгами в 2018 году рассчитались 300 тыс. потребителей, погасив задолженность на общую сумму 14 963 млн руб., а после проведенного отключения задолженность погасили 22 522 потребителя на общую сумму 466 млн руб., из них бытовых потребителей – на общую сумму 73 млн руб. Всего в 2018 году за неуплату отключено 66 577 потребителей, из них 64 093 потребителя, относящихся к группе «Население».

Субгруппа ПАО ЭС Востока: всего в 2018 году за неуплату было произведено 244 775 отключений, из них 239 550 отключений, относящихся к группе «Население».

Рынки электроэнергии в Дальневосточном федеральном округе

Деятельность на территории неценовых и изолированных зон Дальневосточного федерального округа осуществляется по тарифам, устанавливаемым государственными федеральными органами исполнительной власти (ФСТ России – до 21.07.2015, после 21.07.2015 – ФАС России) и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов (далее – региональные регулирующие органы). Зона действия свободных цен в Дальневосточном федеральном округе отсутствует.

В неценовой зоне ОРЭМ реализована модель с единым закупщиком. Поставщики электроэнергии и мощности продают электроэнергию и мощность по установленным для них тарифам единому закупщику. Покупатели ОРЭМ приобретают электроэнергию и мощность у единого закупщика по ценам, рассчитанным Коммерческим оператором рынка (АО «АТС») на основании установленных для покупателей ФАС России индикативных цен.

В соответствии с пунктом 170 Постановления Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172, функции единого закупщика возложены на энергосбытовую организацию, созданную в результате реорганизации функционировавших на указанной территории акционерных обществ энергетики и электрификации и поставляющую на РРЭ более половины объема электрической энергии, потребляемой на территории Дальнего Востока. Данной организацией является ПАО «ДЭК» – гарантирующий поставщик на территориях Амурской области, Еврейской автономной области, Хабаровского и Приморского краев.

Суммарный объем поставки ПАО «ДЭК» на РРЭ составляет более 85% от электропотребления ОЭС Востока.

В части регионов Дальнего Востока функционирует только РРЭ: в изолированных энергосистемах Камчатского края, Магаданской области, Чукотского автономного округа, Западного и Центрального районов Республики Саха (Якутия), Сахалинской области, не имеющих технологических связей с единой энергосистемой страны.

10.12.2018 опубликовано Постановление Правительства Российской Федерации от 08.12.2018 № 1496 «О вопросах присоединения Западного и Центрального районов электроэнергетической системы Республики Саха (Якутия) к Единой энергетической системе России, а также о внесении изменений и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации», в соответствии с которым с 01.01.2019 территории Западного и Центрального районов электроэнергетической системы Республики Саха (Якутия) включаются в состав территорий, которые объединены в неценовую зону ОРЭМ Дальнего Востока.

Тарифы на электроэнергию и ее отпуск в Дальневосточном федеральном округе

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» закреплены основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов. Основные принципы, методы регулирования цен (тарифов) в электроэнергетике и порядок установления тарифов определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

При утверждении тарифов регуляторами использовались следующие методы тарифного регулирования:

- тарифы на электрическую энергию (мощность) для АО «ДГК», поставляемую в неценовых зонах ОРЭМ, утвержденные приказом ФАС России от 08.12.2016 № 1736/16, рассчитаны методом индексации;
- тарифы на услуги по передаче электроэнергии для АО «ДРСК» – филиалов «Амурские ЭС» и «Хабаровские ЭС» утверждены методом RAB, филиалов «Приморские ЭС», «Электрические сети ЕАО» и «Южно-Якутские ЭС» – с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки;
- сбытовая надбавка для ПАО «ДЭК» с использованием метода сравнения аналогов;
- тарифы на электрическую энергию для конечного потребителя в изолированной зоне – с использованием метода экономически обоснованных затрат.

На территории неценовой зоны ОРЭМ с 01.07.2016 не устанавливаются числовые значения тарифов для прочих потребителей. В соответствии с расчетными уровнями тарифов, определенными исходя из составляющих индикативной цены, котлового тарифа на передачу и сбытовой надбавки, утвержденными регулирующими органами, прирост тарифов в неценовой зоне ОРЭМ составил от 0,35 до 23,64%.

В целом на 2018 год по изолированной зоне Дальневосточного федерального округа прирост среднеотпускных тарифов на электрическую энергию, отпускаемую потребителям, составил 14,44% к уровню 2017 года. Минимальный прирост тарифов (6,1%) – по АО «ЮЭСК», максимальный (88,1%) – по АО «Чукотэнерго»

(за счет включения в необходимую валовую выручку дополнительных расходов с целью компенсации затрат на покупную энергию от Билибинской АЭС за 2017 год).

Среднегодовой рост цены поставки энергии на ОРЭМ АО «ДГК» на 2018 год составил 0,97% к уровню 2017 года, в том числе снижение ставки за энергию на 0,5%, рост ставки за мощность на 4,1%.

Средневзвешенная ставка за энергию по всем станциям АО «ДГК» сложилась в размере: первое полугодие 2018 года – 1 321,33 руб./МВт•ч, второе полугодие – 1 327,98 руб./МВт•ч (прирост к первому полугодю 2018 года – 0,5%).

Основные факторы изменения тарифной ставки на электроэнергию в целом по АО «ДГК» со второго полугодия 2018 года к утвержденной на второе полугодие 2017 года: снижение удельных расходов топлива на электроэнергию, цены газа по проекту «Консорциум-1» в 2018 году, применение индексов роста по углю и мазуту на 2018 год с учетом понижающего коэффициента, рассчитанного от фактических индексов 2016 года.

Средняя ставка за мощность в целом по АО «ДГК» сложилась в размере:

- первое полугодие 2018 года – 262,332 тыс. руб./МВт в месяц;
- второе полугодие 2018 года – 272,172 тыс. руб./МВт в месяц (прирост к первому полугодю 2018 года – 3,7%).

Тарифы на передачу электроэнергии АО «ДРСК»

Для филиалов АО «ДРСК» «Приморские ЭС», «Амурские ЭС», «Ха-

баровские ЭС», «Электрические сети ЕАО» 2018 год является началом второго долгосрочного периода регулирования. На очередной долгосрочный период регулирования 2018–2022 годов регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии филиалов «Амурские ЭС» и «Хабаровские ЭС» осуществлено с применением метода обеспечения доходности инвестированного капитала, филиалов «Приморские ЭС» и «Электрические сети ЕАО» – с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

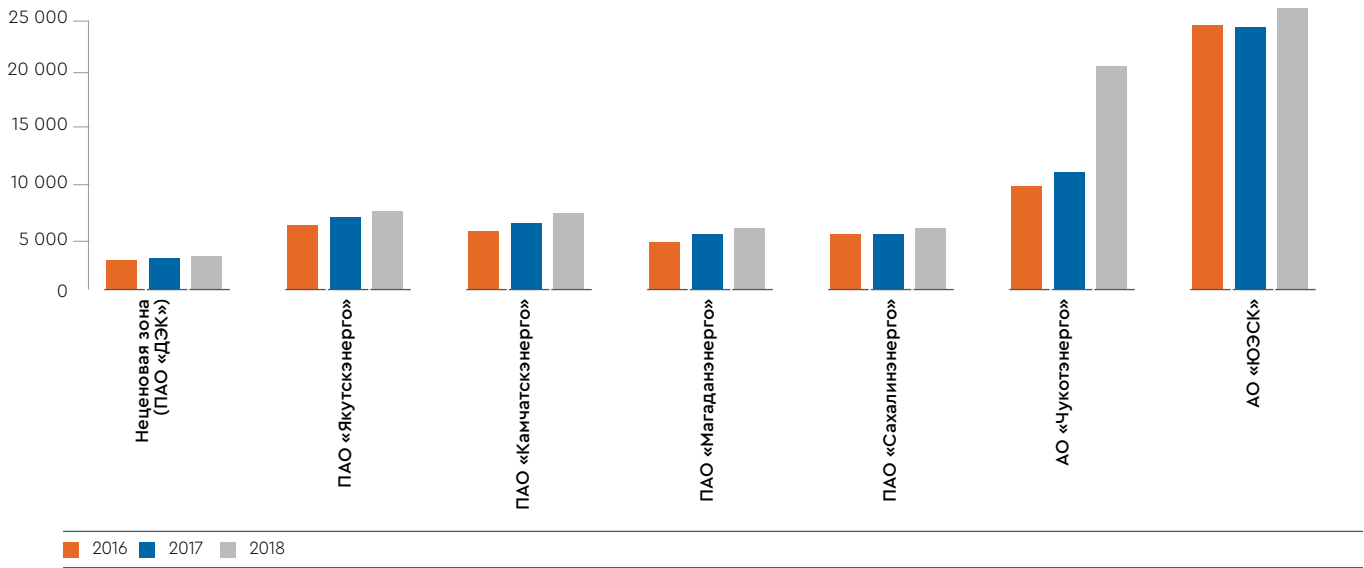
Для филиала «Южно-Якутские ЭС» 2018 год – последний год долгосрочного периода регулирования: тарифы на передачу электроэнергии установлены на 2014–2018 годы методом долгосрочной индексации.

Прирост среднего тарифа в зоне деятельности АО «ДРСК» на передачу электрической энергии на 2018 год относительно тарифа 2017 года составил 1,14%, при увеличении полезного отпуска на 2,28% и росте необходимой валовой выручки на 3,44%.

При переходе на очередной долгосрочный период регулирования по всем филиалам (кроме филиала «Южно-Якутские ЭС») базовый уровень подконтрольных расходов определен методом сравнения аналогов, при этом увеличение подконтрольных расходов в целом по АО «ДРСК» составило 19,06%, индекс эффективности операционных расходов утвержден на весь долгосрочный период регулирования в размере 2%.

Операционные расходы на условную единицу, учтенные в тарифах 2018 года, в целом по АО «ДРСК» увеличились по отношению к 2017 году на 15,38%.

Динамика среднеотпускных тарифов на электроэнергию в Дальневосточном федеральном округе, руб./МВт•ч

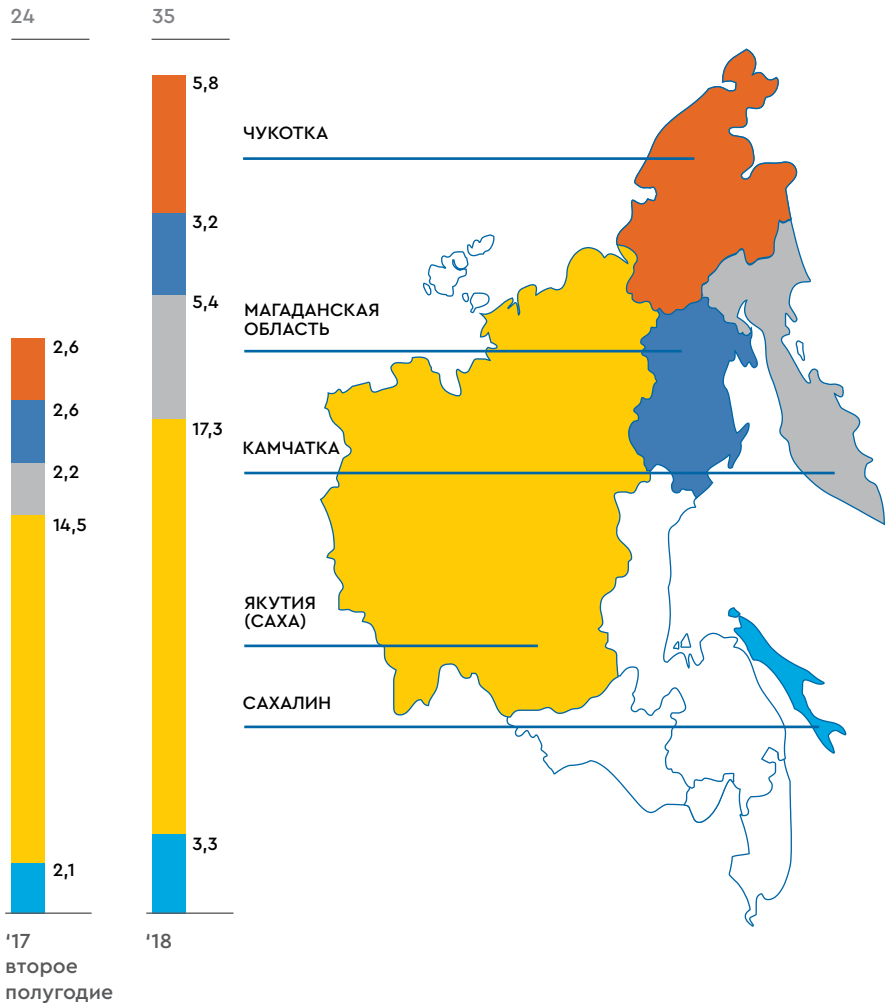


Выравнивание тарифов в Дальневосточном федеральном округе и влияние на регионы и Группу РусГидро [EU23]

Федеральными законами от 28.12.2016 № 508-ФЗ и от 30.06.2017 № 129-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» введена надбавка к цене на мощность в I и II ценовых зонах, за счет которой тарифы на Дальнем Востоке снижены до базового (среднероссийского) уровня, при этом оператором по сбору и передаче такой надбавки на Дальний Восток Правительством Российской Федерации определено ПАО «РусГидро».

Данное изменение предусматривает применение надбавки к цене мощности, реализуемой Обществом в ценовых зонах ОРЭМ, с последующей передачей средств, полученных в результате применения данной

Сумма надбавки с разбивкой по регионам Дальневосточного федерального округа, млрд руб.



надбавки, в бюджеты субъектов Российской Федерации в составе Дальневосточного федерального округа в виде целевых безвозмездных взносов.

В рамках применения механизма доведения цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для потребителей Дальневосточного федерального округа, за исключением населения, до базовых уровней Правительством Российской Федерации распоряжением от 15.11.2018 № 2527 установлен базовый уровень цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) на 2018 год на уровне 4,3 руб./кВт•ч. Действующий средний тариф для промышленных потребителей на указанных выше территориях в текущем году составляет от 4,58 руб./кВт•ч до 32,3 руб./кВт•ч.

В рамках реализации механизма доведения цен до базового уровня по территориям Дальнего Востока, в соответствии с решением Правительства Российской Федерации, надбавка на 2018 год определена в размере 35 032,3 млн руб.

В 2018 году из девяти регионов Дальневосточного федерального округа механизм применялся в пяти, в которых средний тариф на электроэнергию для потребителя до введения этого механизма был выше 4,3 руб./кВт•ч. Снижение тарифов не приводит к снижению выручки, так как полностью компенсируется субсидиями, которые выплачиваются из бюджетов за счет средств надбавки к цене КОМ. Общая величина субсидий, полученных гарантирующими поставщиками – предприятиями, входящими в Группу РусГидро, в целях компенсации выпадающих доходов от доведения тарифов в 2018 году составила 26 480,6 млн руб.

В 2018 году проведена работа по формированию проекта Постановления Правительства Российской Федерации, обеспечивающего изменение системы тарифообразования с целью перехода на долгосрочные методы тарифного регулирования для действующих объектов электроэнергетики, учитывающего реальные расходы на топливо для энергокомпаний.

- Долгосрочные параметры регулирования учитывают, в том числе:
- базовый уровень операционных расходов;
 - индекс эффективности операционных расходов (фактор «Х»);
 - показатели энергосбережения и энергетической эффективности.

В настоящее время данный проект проходит процедуру оценки регулирующего воздействия и получения заключения Министерства юстиции Российской Федерации.

Продажи электроэнергии в неценовой зоне Дальнего Востока

По результатам деятельности ПАО «ДЭК» как единого закупщика на территории неценовой зоны Дальнего Востока ОРЭМ в 2018 году было куплено 30 998 млн кВт•ч. Стоимость покупки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» за 2018 год составила 51 646 млн руб.

Объем продажи электрической энергии на ОРЭМ составил 11 157 млн кВт•ч (кроме того, компания продает электрическую энергию на РРЭ). Стоимость продажи товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для ПАО «ДЭК» за 2018 год составила 20,198 млн руб.



В 2018 ГОДУ МЕХАНИЗМ ВЫРАВНИВАНИЯ ТАРИФОВ ДЕЙСТВОВАЛ В ПЯТИ РЕГИОНАХ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА

Продажи электроэнергии в неценовой зоне ОРЭМ

Показатель	2017	2018	2018/2017, %
Объем покупки электроэнергии ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млн кВт•ч	30 738	30 998	1
Стоимость покупки электроэнергии (мощности) ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млн руб.	50 388	51 646	2
Объем продажи электроэнергии ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млн кВт•ч	8 229	11 157	36
Стоимость продажи электроэнергии (мощности) ПАО «ДЭК» на ОРЭМ, млн руб.	15 202	20 198	33
Объем отпуска электроэнергии станциями АО «ДГК», млн кВт•ч	21 388	22 391	5
Стоимость поставки электроэнергии (мощности) АО «ДГК» на ОРЭМ, млн руб.	48 445	49 711	3

Существенный рост объемных и стоимостных показателей продажи электрической энергии (мощности) по отношению к аналогичным показателям прошлого года на 36 и 33% обусловлен выходом потребителей на ОРЭМ. Основной прирост сформирован за счет выхода на ОРЭМ ООО «Рус-энергосбыт» в интересах ОАО «РЖД» по точкам поставки, расположенным в границах Амурской области.

По результатам деятельности АО «ДГК» на территории неценовой зоны Дальнего Востока ОРЭМ в 2018 году отпуск электрической энергии составил 22 391 млн кВт•ч. Стоимость поставки товарной продукции (электроэнергия и мощность) на ОРЭМ для АО «ДГК» за 2018 год составила 49 711 млн руб.

Рост стоимости поставки электрической энергии (мощности) по отношению к показателям прошлого года на 3% обусловлен увеличением объемов продаж электрической энергии и индексацией тарифов.

Рынок тепловой энергии

На рынке теплогенерации в Дальневосточном федеральном округе Группа РусГидро присутствует через деятельность Субгруппы РАО ЭС Востока, а также через деятельность филиалов – Бурейской и Зейской ГЭС.

Поставка тепловой энергии осуществляется централизованно от тепловых электростанций и котельных, эксплуатируемых энергосистемами. При этом ряд энергосистем занимается поставкой тепловой энергии, осуществляя деятельность по производству и распределению тепловой энергии, другие – осуществляя деятельность только по производству тепловой энергии.

Реализация тепловой энергии в соответствии с законодательством Российской Федерации является полностью регулируемым видом деятельности, кроме установленных законом случаев.

Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» установлены основные принципы регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения и полномочия регулирующих органов в области регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения. Основные принципы, методы регулирования, а также порядок расчета и утверждения тарифов на тепловую энергию определены Постановлением Правительства Российской Федерации от 22.10.2012 № 1075 «О ценообразовании в сфере теплоснабжения».

19.07.2017 приняты изменения в Федеральный закон от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении». Цель поправок заключается в возможности перехода от полного государственного регулирования цен (тарифов) в сфере теплоснабжения к договорным ценам, ограниченным для потребителей предельным уровнем. Такой подход получил название принципа «альтернативной котельной» – предельный уровень

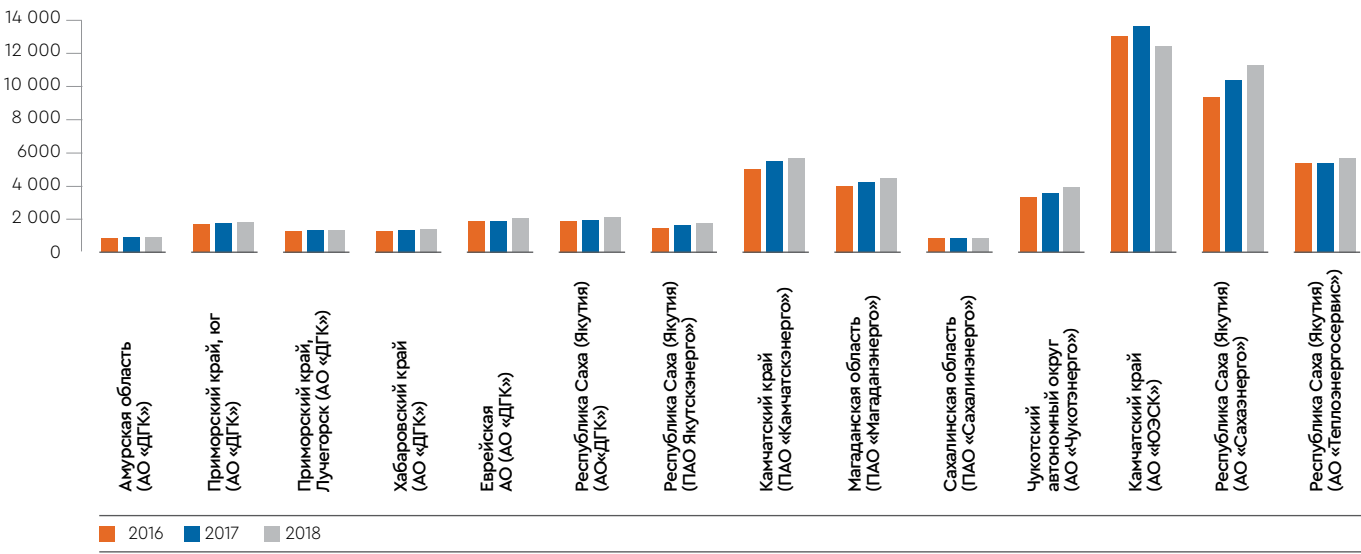
договорной цены определяется на уровне тарифа для потребителя, который бы включал в себя расходы на строительство и эксплуатацию альтернативной котельной, не входящей в централизованную систему теплоснабжения. Ряд муниципалите-

тов в России уже начали переход на новую модель рынка тепла в 2018 году.

На Дальнем Востоке тарифы на тепловую энергию на 2018 год устанавливались с использованием метода

долгосрочной индексации в соответствии с Методическими указаниями по расчету регулируемых цен (тарифов) в сфере теплоснабжения, утвержденными приказом ФСТ России от 13.06.2013 № 760-э.

Динамика тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям на территориях Дальневосточного федерального округа, руб/Гкал¹



В целом по зоне деятельности АО «ДГК» прирост среднеотпускного тарифа составил 4,44%, в том числе минимальный рост – 2,74% по филиалу «ЛутЭК» на территории Приморского края, и максимальный – 56,97% по Волочаевской котельной в Хабаровском крае (за счет корректировки выручки с целью учета отклонения фактических значений параметров расчета тарифов

от значений, учтенных при установлении тарифов на 2016 год). В изолированных зонах прирост среднеотпускных тарифов на тепловую энергию, отпускаемую потребителям, составил 5,57%. Минимальный прирост тарифов – 4,24% по ПАО «Камчатскэнерго», максимальный – 11,40% по АО «Чукотэнерго». По АО «ЮЭСК» среднеотпускной тариф установлен

со снижением на 8,17% относительно утвержденного на 2017 год, что обусловлено исключением из необходимой валовой выручки по Пенжинскому муниципальному району избыточно полученного дохода в 2016 году в размере 72,2 млн руб. по статье «Топливо». Для ПАО «Сахалинэнерго» тарифы на 2018 год установлены на уровне 2017 года.

¹ ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго» осуществляют отпуск тепловой энергии с коллекторов оптовым потребителям – перепродавцам.

Надежность и безопасность производственных объектов

Политика Группы РусГидро по вопросам надежности и безопасности [103-2]

Обеспечение надежного и безопасного энергоснабжения и работы оборудования, гидротехнических сооружений и производственных мощностей для населения и окружающей среды является одной из стратегических целей Группы РусГидро.

Технической политикой ПАО «РусГидро» определены требования к интегрированной системе управления безопасностью производственных процессов, в которую входит в том числе подсистема управления промышленной безопасностью.

В рамках системы управления промышленной безопасностью разработаны и успешно внедрены в действие следующие документы:

- «Типовое Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах филиала», утвержденное приказом Общества от 11.03.2015 № 190;
- Информационная система «Производственный контроль ПАО «РусГидро» (далее – ИСПК), введенная в эксплуатацию приказом ПАО «РусГидро» от 27.11.2013 № 1170. ИСПК полностью внедрена в филиалах ПАО «РусГидро»;
- комплексный регистратор аналитической базы надзорной деятельности (КРАБ-3), позволяющий повысить эффективность контроля с автоматизацией процессов учета, анализа и планирования выполнения мероприятий, предписанных органами государственного надзора, ведомственного контроля и внутреннего производственного контроля в части охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, введенный в действие распоряжением от 08.12.2015 № 467р «Об использовании информационной формы отчетности «Комплексный реги-

стратор аналитической базы надзорной деятельности». Распоряжением от 14.05.2018 № 157р «Об использовании информационной формы отчетности «Комплексный регистратор аналитической базы надзорной деятельности» перераспределена ответственность за ведение ИС КРАБ-3 и контроль исполнения предписаний надзорных органов между департаментами Производственного блока исполнительного аппарата ПАО «РусГидро»;

- Методика идентификации, классификации и регистрации опасных производственных объектов ПАО «РусГидро» в Государственном реестре опасных производственных объектов с учетом степени риска их эксплуатации и новых требований законодательства Российской Федерации по промышленной безопасности, согласованная с Ростехнадзором на соответствие требованиям законодательства Российской Федерации в области промышленной безопасности (письмо Ростехнадзора от 29.09.2014 № 00-02-07/1695);
- «Положение о системе управления безопасностью и надежностью гидротехнических сооружений и оборудования гидроэлектростанций ПАО «РусГидро», утвержденное приказом Общества 08.08.2017 № 515.

Целью и задачей в области промышленной безопасности являются:

- непрерывное повышение и постоянное улучшение промышленной безопасности опасных производственных объектов Общества до уровня, соответствующего лучшим показателям в электрогенерирующих компаниях мира, за счет своевременного технического перевооружения и повышения надежности технологического оборудования, обеспечения его безопасной и безаварийной работы;
- создание и поддержание в Обществе результативной и эффективной системы производственного контроля в области промышленной безопасности, обеспечивающей плани-

рование и решение важнейших задач промышленной безопасности, возникающих перед Компанией.

Результатом достижения цели и задачи в области промышленной безопасности является стабильное снижение промышленных рисков при эксплуатации опасных производственных объектов посредством улучшения производственного контроля, качества ремонтов и проведения экспертиз промышленной безопасности.

Механизмы, обеспечивающие надежность функционирования и безопасность эксплуатации объектов:

- контроль качества на стадии проектирования и строительства;
- внешний регуляторный надзор;
- внутренний производственный контроль;
- соблюдение стандартов и регламентов эксплуатации (отраслевых и корпоративных);
- реализация Технической политики и система управления технической системой.

В соответствии с распоряжением ПАО «РусГидро» от 22.02.2018 № 50р «Об утверждении графика и плана проведения целевых проверок», в целях повышения результативности деятельности и контроля организации исполнения установленных требований безопасности при осуществлении производственной деятельности, согласно утвержденным графику и плану, в 2018 году работниками департаментов Производственного блока проведены целевые проверки филиалов и подконтрольных организаций.

Эффективность контроля безопасности и надежности функционирования действующих активов достигается двойной системой контроля: внутренней системой производственного контроля соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах и внешней – со стороны органов государственного надзора.

Распределение ответственности по вопросам промышленной безопасности

Функции	Ответственный
➤ Общее руководство за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «РусГидро» и курируемых производственных подконтрольных организациях;	Член Правления – первый заместитель Генерального директора – главный инженер Богуш Б. Б.
➤ методологическое обеспечение и организация деятельности в области промышленной безопасности на гидроэнергетических объектах Общества, включая учет нарушений и выполнение противоаварийных мероприятий.	
➤ Организация процесса осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных и гидроэнергетических объектах ПАО «РусГидро» и производственных подконтрольных организаций;	Управление промышленной и пожарной безопасности Департамента производственной безопасности и охраны труда
➤ координация и контроль деятельности подразделений исполнительного аппарата, филиалов и подконтрольных организаций в части производственного контроля, соблюдения требований промышленной безопасности;	
➤ методологическое обеспечение филиалов Общества и подконтрольных организаций в части осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, функционирования систем управления промышленной безопасностью;	
➤ контроль разработки и выполнения филиалами Общества и подконтрольных организаций планов мероприятий по устранению выявленных надзорными органами замечаний в области обеспечения промышленной безопасности, ежегодных планов мероприятий по обеспечению промышленной безопасности.	
➤ Обеспечение эксплуатации опасных производственных объектов в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и локальных нормативных документов Группы РусГидро;	Службы производственной безопасности и охраны труда филиалов и подконтрольных организаций
➤ организация и осуществление производственного контроля, организация разработки и исполнения мероприятий по вопросам промышленной безопасности.	

Во всех производственных предприятиях Группы РусГидро разработаны и применяются Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной

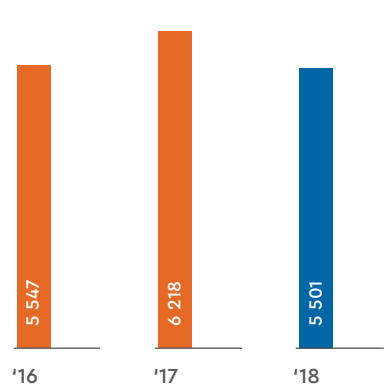
безопасности на опасных производственных объектах. В государственном реестре опасных производственных объектов зарегистрировано 478 опасных производственных объектов ком-

паний Группы РусГидро, в том числе 177 опасных производственных объектов ПАО «РусГидро», 301 опасный производственный объект подконтрольных организаций.

Аварийность на объектах Группы РусГидро

По сравнению с предыдущим годом аварийность в Группе РусГидро уменьшилась на 11,5%. Подавляющее число аварий (более 90%) произошло в электросетевом комплексе Группы РусГидро. Большинство аварий (52%) в 2018 году связаны с воздействием неблагоприятных природных явлений, посторонних лиц и организаций, а также воздействием животных и птиц. 21% аварий связан с несоблюдением сроков, невыполнением в требуемых объемах технического обслуживания или ремонта оборудо-

Число аварий в Группе РусГидро



Причины аварий в 2018 году, %



Частота отключения подачи электроэнергии (индекс SAIFI)¹ [EU28]

Сетевые подконтрольные организации	2016	2017	2018
АО «ЮЭСК»	0,31	0,20	0,35
ПАО «Камчатскэнерго»	0,55	2,05	1,32
АО «Сахаэнерго»	12,93	11,43	11,79
ПАО «Якутскэнерго»	4,73	3,26	3,76
ПАО «Сахалинэнерго»	31,95	12,83	6,21
ПАО «Магаданэнерго»	2,60	1,83	2,30
АО «ДРСК»	3,70	6,39	6,22
АО «Геотерм»	6,70	9,00	1,23
АО «Чукотэнерго»	4,72	6,99	5,26
ПАО «Передвижная энергетика»	0,005	0,004	0,005

Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии (индекс SAIDI)² [EU29]

Сетевые подконтрольные организации	2016	2017	2018
АО «ЮЭСК»	2,14	2,14	1,31
ПАО «Камчатскэнерго»	3,25	5,08	1,86
АО «Сахаэнерго»	45,54	44,90	35,88
ПАО «Якутскэнерго»	4,93	8,91	9,05
ПАО «Сахалинэнерго»	18,34	39,30	20,97
ПАО «Магаданэнерго»	7,83	4,33	5,45
АО «ДРСК»	9,19	13,22	26,03
АО «Геотерм»	10,80	7,20	0,48
АО «Чукотэнерго»	60,06	52,51	50,17
ПАО «Передвижная энергетика»	2,5	1,9	2,6

Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области

- Одной из самых проблематичных энергосистем с точки зрения аварийных отключений является Сахалинская область в силу характерных для острова сильных ветров и снегопадов.
- В соответствии с поручением протокола совещания у Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Трутнева Ю. П. от 18.03.2016 № ЮТ-П9-13 прави-

тельством Сахалинской области совместно с Группой РусГидро разработана Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (далее – ПОУРЭК).

- Реализация ПОУРЭК призвана решить основные проблемы электросетевого комплекса Сахалинской энергосистемы, влияющие на рост аварийности: несоответствие проектных решений, примененных при строительстве ВЛЭП, реальным климатическим условиям, рост физического износа оборудования и ЛЭП.

Сформирован перечень первоочередных мероприятий по зоне

ответственности и функционирования ПАО «Сахалинэнерго» (входит в Группу РусГидро) в количестве 55 проектов: проекты по реконструкции/строительству ЛЭП 35–220 кВ (33 шт., 936 км) и реконструкции/строительству ПС (22 шт., 789 МВА). Общая потребность в финансировании – 40 млрд руб. на десятилетний период, дефицит финансирования составляет 25 млрд руб. ПОУРЭК согласована правительством Сахалинской области, Минэнерго России и ПАО «РусГидро». В пределах имеющихся тарифных источников финансирования ПАО «Сахалинэнерго» реализует мероприятия ПОУРЭК в рамках собственной инвестиционной программы.

Готовность к стихийным бедствиям и чрезвычайным ситуациям

Группа РусГидро несет ответственность за надежность и бесперебойность работы своих объектов, поэтому на предприятиях Группы РусГидро внедрена система предупреждения стихийных бедствий и чрезвычайных ситуаций (ЧС) и ликвидация их последствий. В частности, осуществляются превентивные меры по недопущению технологических нарушений и аварий, а в случае возникновения перебоев Компания прикладывает исчерпывающие усилия по нормализации работы объекта в кратчайшие сроки. Кроме того, работники ПАО «РусГидро» регулярно проходят обучение в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций.

Основные потенциальные источники возникновения техногенных чрезвычайных ситуаций на производственных объектах ПАО «РусГидро»:

- прохождение аномального паводка редкой обеспеченности, что может повлечь форсирование отметки верхнего бьефа, перелив через гидротехнические сооружения, разрушение напорного фронта в районах сопряжений, гидродинамическую аварию с последующим подтоплением территорий, прилегающих к береговой черте рек;
- в периоды действия предупреждений об опасных явлениях имеется риск аварий на электрических сетях по причинам обрывов и переклестов проводов, замыканий на трансформаторных станциях с последующим отключением жилого сектора, административных и производственных зданий;
- подтопление и падение опор вследствие выхода из берегов рек, что может привести к нарушению электроснабжения объектов экономики и населения;
- технологические аварии на оборудовании (в том числе электролизные установки (ресиверы с во-

дородом), газораспределительные станции, котло- и турбоагрегаты), объектах электросетевого хозяйства, что может повлечь перебои или прекращение выработки и подачи электро- и теплоэнергии населению;- аварийный разлив нефтепродуктов, а соответственно, нарушение жизнедеятельности объектов экономики и населения.

Ответственными за решение задач в области защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций в Группе РусГидро являются:

- в исполнительном аппарате ПАО «РусГидро» – Ситуационно-аналитический центр и Департамент производственной безопасности и охраны труда (по вопросам обеспечения пожарной безопасности). Они подчинены члену Правления, первому заместителю Генерального директора – главному инженеру Компании;
- в филиалах – первые заместители директоров – главные инженеры, при непосредственном участии подчиненных им инженеров по гражданской обороне и защите от чрезвычайных ситуаций;
- в подконтрольных обществах ПАО «РусГидро» – работники, уполномоченные на решение задач в области гражданской обороны и защиты населения от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

Работа по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций ведется в ПАО «РусГидро» в полном соответствии с нормативными требованиями законодательства Российской Федерации для гидротехнических сооружений и опасных производственных объектов. Для проведения аварийно-спасательных и аварийно-восстановительных работ в Компании создан страховой фонд документации на опасные объекты Группы РусГидро, который находится на государственном хранении.

На всех объектах Группы РусГидро имеются:

- планы действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, а также планы действий по предупреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, согласованные с территориальными органами МЧС России;
- декларации безопасности гидротехнических сооружений, обновление (переработка) которых осуществляется не реже, чем каждые пять лет с обязательным обследованием гидротехнических сооружений специально созданными комиссиями с привлечением проектных и научно-исследовательских организаций;
- паспорта безопасности объектов;
- спецтехника для оперативной ликвидации возможных повреждений и аварийных ситуаций (на объектах, где имеются собственные (договорные) пожарные части);
- аварийно-спасательное оборудование и инструменты.

На всех объектах Группы РусГидро, эксплуатирующих гидротехнические сооружения чрезвычайно высокой и высокой опасности, опасные производственные объекты II и III классов опасности, отнесенные в установленном порядке к категориям по гражданской обороне, созданы и поддерживаются в состоянии готовности нештатные аварийно-спасательные формирования, а также заключены договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями.

Функциональная подсистема единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций

В соответствии с приказом Минэнерго России¹ в Группе РусГидро создана функциональная подсистема Единой

¹ Частота отключений электроэнергии (SAIFI) рассчитывается по формуле $\sum li \times Ni / NT$, где li – количество отключений за год населения Ni (человек), NT – общее число обслуживаемых потребителей на территории (человек). Индекс рассчитывается для обслуживаемой территории в целом.

² Средняя продолжительность перерывов в электроснабжении (SAIDI) рассчитывается по формуле $\sum ti \times Ni / NT$, где ti – время отключения за год населения Ni (человек), NT – общее число обслуживаемых потребителей на территории (человек). Индекс рассчитывается для обслуживаемой территории в целом.

¹ Приказ Минэнерго России от 09.06.2011 № 222 «О функциональной подсистеме предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях (на объектах) топливно-энергетического комплекса и в организациях (на объектах), находящихся в ведении Минэнерго России».

государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (РСЧС), интегрированная с общегосударственной.

Координационным органом подсистемы, отвечающим за своевременную оценку обстановки и принятие решения по выполнению мероприятий, направленных на предупреждение чрезвычайных ситуаций, является Комиссия по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности Общества (КЧС и ОПБ). В ежегодные планы работы Комиссии включены мероприятия по безопасному пропуску паводковых вод в весенне-летний период, подготовке к осенне-зимнему пику максимальных нагрузок, а также по обеспечению устойчивого функционирования в пожароопасный и грозовой периоды. КЧС и ОПБ руководит и координирует работу постоянно действующих органов и органов повседневного управления функциональной подсистемы.

Планирование деятельности по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций, организация проведения мероприятий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций в Компании, в соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации и локальными нормативными документами (актами) Общества, обеспечивается постоянно действующими органами управления функциональной подсистемы Компании: специалистами по гражданской обороне, предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций Ситуационно-аналитического центра, а также инженерами по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям генерирующих филиалов и подконтрольных обществ.

Круглосуточный мониторинг обстановки на объектах, оповещение о выявленных нарушениях в работе оборудования и проведение первоочередных мероприятий, способст-

вующих недопущению возникновения чрезвычайных ситуаций, обеспечивают органами повседневного управления функциональной подсистемы Компании: оперативной дежурной сменой Ситуационно-аналитического центра, а также дежурными сменами оперативно-го состава генерирующих филиалов и подконтрольных организаций.

На 31 объекте Группы РусГидро действуют локальные системы оповещения.

Для предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в ПАО «РусГидро» созданы резервы материальных ресурсов в филиалах, эксплуатирующих гидротехнические сооружения, и целевой резерв финансовых средств в ПАО «РусГидро». Целевой резерв финансовых средств для ликвидации чрезвычайных ситуаций создавался централизованно в интересах филиалов ПАО «РусГидро» в размере 1% от суммы среднемесячной выручки от реализации электрической энергии и мощности. Во всех подконтрольных организациях в целях предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций созданы финансовые резервы и резервы материальных ресурсов в необходимых размерах.

Учения по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций

Обучение работников по вопросам защиты от чрезвычайных ситуаций проводится в соответствии с корпоративной программой обучения в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций. Список лиц, подлежащих обучению, определен в соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Всего в соответствии с планом на 2018 год в Группе РусГидро проведено:

- комплексных учений – 32;

- объектовых тренировок – 433;
- командно-штабных учений и штабных тренировок – 97;
- тактико-специальных учений – 60.

В 2018 году в учебно-методических центрах и на курсах гражданской обороны прошли подготовку (повышение квалификации) 244 человека, в том числе: руководители гражданской обороны – три человека, председатели и члены комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности – 53 человека.

Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании [EU25]

- Отдельным направлением производственной безопасности является организация работы по предотвращению травматизма населения от взаимодействия с активами Компании. Основная работа в этом направлении ведется через средства массовой информации (публикация статей в печатных и электронных СМИ), а также путем проведения уроков безопасности в школьных учреждениях «Об опасных и вредных факторах воздействия на здоровье людей различных видов энергоустановок при непосредственном приближении к ним на недопустимое расстояние».
- В 2018 году инициированы судебные разбирательства по двум случаям травматизма населения, в том числе на объектах АО «ДРСК». Решением по одному делу (травма получена в 2016 году) в пользу истца взыскана компенсация морального вреда в размере 200 тыс. руб., второй иск оставлен без рассмотрения.

Охрана труда и производственный травматизм

Система управления безопасностью на рабочем месте [103-2]

Основополагающим документом, определяющим принципы безопасности труда на рабочих местах в ПАО «РусГидро», является Политика в области охраны труда (утверждена приказом ПАО «РусГидро» от 20.04.2015 № 372).

Кроме этого, в области охраны труда действуют следующие локальные нормативные документы Общества:

- положение о проведении Дня охраны труда и пожарной безопасности на объектах филиалов ПАО «РусГидро» (утверждено приказом ПАО «РусГидро» от 25.04.2016 № 300);

- временное положение о допуске персонала строительно-монтажных организаций и командированного персонала к выполнению работ на объектах ПАО «РусГидро» (утверждено приказом ПАО «РусГидро» от 13.11.2008 № 736).

Цели Группы РусГидро в области охраны труда и производственной безопасности:

- сохранение жизни и здоровья работников Группы РусГидро в процессе трудовой деятельности;
- исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- формирование у работников безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций;

- постоянное улучшение условий труда.

Управление системой охраны труда и профессионального здоровья [403-1] включает в себя следующие функции:

- реализация управленческих решений по осуществлению организационных, технических, санитарно-гигиенических, лечебно-профилактических, медицинских и социальных мероприятий, направленных на обеспечение безопасности;
- сохранение работоспособности, здоровья и жизни работников в процессе труда, осуществление контроля за соблюдением работниками требований охраны труда, противопожарного режима и промышленной безопасности.

Распределение ответственности по управлению вопросами организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности ПАО «РусГидро» [103-2]

Член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер	Департамент производственной безопасности и охраны труда	Службы охраны труда и производственного контроля филиалов и подконтрольных обществ
➤ Руководство деятельностью по обеспечению охраны труда на гидроэнергетических объектах ➤ Организация и контроль исполнения мероприятий по охране труда в Компании, в том числе в части профилактической работы по минимизации производственных рисков и сохранения здоровья персонала	➤ Разработка, организация исполнения и контроль мероприятий по охране труда, охране здоровья и промышленной безопасности на уровне Компании	➤ Разработка, организация исполнения и контроль мероприятий по охране труда, охране здоровья и промышленной безопасности непосредственно в филиалах и подконтрольных организациях

Ключевые направления в области охраны труда профессионального здоровья в 2018 году

Обучение охране труда и проверка знаний [403-5]

- Бесплатное для работников обучение по охране труда и проверка знаний требований охраны труда работников и уполномоченных по охране труда.

➤ Подготовка работников по новой должности со стажировкой и обучением на рабочем месте.

➤ Противоаварийные и противопожарные тренировки.

➤ Все виды инструктажей по безопасности труда собственному персоналу и персоналу подрядных организаций.

➤ Специальная подготовка работников и повышение квалификации.

➤ Проведение показательных допусков бригад к работе по нарядам.

➤ Проведение ежемесячных дней охраны труда.
- Проведение тематических акций, в том числе:
 - по предупреждению травматизма в электроустановках, при работе на высоте, при работе в замкнутых пространствах, при работе на оборудовании, работающем под давлением, при выполнении строительных работ, при погрузочно-разгрузочных работах, при работе с применением подъемных сооружений, приспособлений и механизмов;
 - повышению культуры производства, обеспечению безопасности дорожного движения, подготовке персонала к работе в осенне-зимний период;
 - подготовке персонала к ремонтной кампании.
- Обучение работников безопасным методам труда, правильному применению инструментов и приспособлений, средств индивидуальной защиты.

➤ Оценка эффективности обучения проводится с помощью тестов, проверки знаний (протоколы).

➤ Оценка эффективности обучения могут проводить как сами обучающиеся, так и руководители, специалисты отделов обучения, преподаватели, эксперты или специально созданные целевые группы.

Идентификация вредных и/или опасных факторов производственной среды и трудового процесса [403-2]

- Специальная оценка условий труда по идентификации вредных и/или опасных факторов производственной среды и трудового процесса. Оценка состояния условий труда на рабочих местах, определение класса условий труда.

➤ Производственный контроль за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий (лабораторные исследования, испытания факторов производственной среды).
- Проведение бесед с работниками и проведение производственных совещаний. [403-4]

➤ Анализ обзоров травматизма в электроустановках и разработка мероприятий по недопущению несчастных случаев.

➤ Обходы рабочих мест с целью выявления нарушений требований охраны труда, противопожарного режима и промышленной безопасности собственным персоналом и персоналом подрядных организаций.
- Рассмотрение предложений работников и выборного органа первичной профсоюзной организации или иного уполномоченного работниками представительного органа с целью выработки рекомендаций по улучшению условий и охраны труда. [403-4]

➤ Включение вопросов здоровья и безопасности (охрана труда) в официальные соглашения с профсоюзами. [403-4]

Медицинские осмотры работников и обеспечение добровольным медицинским страхованием [403-6]

- Предоставление гарантий и компенсаций работникам, занятым на рабочих местах с вредными условиями труда, по результатам специальной оценки условий труда (сокращенный рабочий день, дополнительный отпуск, лечебно-профилактическое питание).

➤ Проведение обязательного периодического медицинского осмотра (обследования), а также обязательного психиатрического освидетельствования работников.
- В рамках ДМС осуществляется организация и оказание медицинских услуг застрахованным лицам по программам амбулаторно-поликлинической, стационарной, скорой и неотложной помощи.

➤ В рамках ДМС оказываются услуги по амбулаторно-поликлиническому обслуживанию, экстренному и плановому стационарному лечению, скорой медицинской помощи, страхованию выезжающих за рубеж.
- В рамках программы ДМС работники проходят профилактические мероприятия (вакцинация и профилактические осмотры), снижающие степень опасных для жизни или здоровья физического лица угроз.

Мероприятия в области охраны труда [103-2]

В 2018 году в рамках работ по охране труда в Группе РусГидро проводились следующие мероприятия:

- производственный контроль вредных производственных факторов с целью снижения их воздействия на работников;

➤ контроль соблюдения требований охраны труда работающими бригадами подрядных организаций филиалов Общества;

➤ разработка оперативных указаний по факту несчастного случая в Группе РусГидро для предупреждения травматизма;

➤ проведение ежемесячных Дней охраны труда и пожарной безопасности и ежеквартальных Единых дней охраны труда и пожарной безопасности с подведением итогов;

➤ реализация мероприятий по предупреждению производственного травматизма;

➤ организация проведения обязательных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами, реализация мероприятий, рекомендованных заключительными актами по результатам медицинских осмотров;

➤ организация проведения обязательного психиатрического освидетельствования работников, осуществляющих отдельные виды деятельности, в том числе деятельность, связанную с источниками повышенной опасности (с влиянием вредных веществ и неблагоприятных производственных факторов), а также работающих в условиях повышенной опасности;

➤ приобретение аптек и обновление набора аптек;

➤ обеспечение питьевого режима работников;

➤ профилактика инфекционных заболеваний;

➤ профилактическая вакцинация персонала;

- проведение работникам инструктажей по охране труда;

➤ проведение обходов и осмотров рабочих мест;

➤ оформление в подразделениях кабинетов и уголков охраны труда, приобретение стендов, тренажеров, наглядных материалов, обучающих программ;

➤ приобретение нормативной технической документации, включая электронную;

➤ организация обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников;

➤ обучение работников оказанию первой помощи пострадавшим с применением роботов-тренажеров и дистанционного курса обучения;

➤ анализ обзоров травматизма на предприятиях электроэнергетики Российской Федерации;

➤ организация посещения работниками спортивных комплексов и бассейнов;

➤ централизованная закупка специальной одежды и специальной обуви для нужд филиалов Общества;

➤ обеспечение работников спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты (СИЗ);

➤ организация хранения средств индивидуальной защиты, ухода за ними, ремонта и замены;

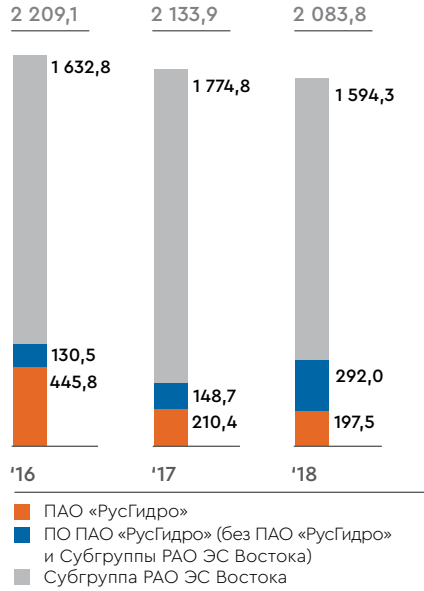
➤ обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами;

➤ обеспечение молоком или равноценными продуктами работников, занятых на работах с вредными условиями труда;

➤ проведение дезинсекционных и дератизационных работ;

➤ проведение специальной оценки условий труда, реализация планов мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда по результатам специальной оценки условий труда.

Расходы на охрану труда, млн руб.



Оценка условий труда и выявление опасных факторов [403-9], [403-10]

Отдельным важным направлением деятельности является расширение числа сотрудников со специальной оценкой условий труда и обеспечение соответствия рабочих мест нормативным требованиям по охране труда. Для 100% рабочих мест Группы РусГидро проводится специальная оценка условий труда в соответствии с графиком.

Всего в результате оценки и анализа причин производственного травматизма, профессионального заболевания установлено шесть опасных факторов, которые привели к травматизму с тяжелыми последствиями и к появлению профессионального заболевания.

Перечень опасностей (опасных факторов), влекущих риск получения травмы или появления профессиональных заболеваний

Вид опасности	Количество тяжелых травм и профессиональных заболеваний, вызванных опасным фактором	Принятые меры
Механические опасности	5	Приняты неотложные меры по предотвращению подобных ситуаций, разработан план мероприятий для исключения воздействия травмирующего фактора на других лиц
Электрические опасности	1	
Термические опасности	1	
Опасности, связанные с воздействием тяжести и напряженности трудового процесса	2	Контроль прохождения медицинских осмотров; контроль обеспеченности работников средствами индивидуальной защиты и их применения, контроль подъема тяжестей, превышающих допустимый вес
Опасности, связанные с воздействием шума	2	
Прочие	1	Контроль прохождения медицинских осмотров

Случаи травматизма и профессиональных заболеваний [403-9], [403-10]

В 2018 году в Группе РусГидро произошло 32 несчастных случая с собственным персоналом, в которых пострадал 41 работник, из них шесть –

со смертельным исходом. В результате несчастных случаев пострадали шесть руководителей, пять специалистов и 30 рабочих.

Наиболее распространенной причиной травматизма являлась неудовлетворительная организация

производства работ со стороны ответственных лиц подрядных организаций (код 08). По каждому несчастному случаю проведено расследование, а также приняты неотложные меры по предотвращению подобных ситуаций в будущем.

Количество пострадавших в результате несчастных случаев за 2016–2018 годы [403-9]

Год	Показатель	ПАО «РусГидро»	ПО ПАО «РусГидро» (кроме Субгруппы РАО ЭС Востока)	Субгруппа РАО ЭС Востока	Итого
2016	Количество пострадавших, человек	1	12	27	40
	в том числе со смертельным исходом	0	1	3	4
	Коэффициент частоты травматизма ¹	0,19	0,96	0,54	0,59
2017	Количество пострадавших, человек	0	12	21	33
	в том числе со смертельным исходом	0	1	3	4
	Коэффициент частоты травматизма ¹	0,00	0,96	0,43	0,49
2018	Количество пострадавших, человек	5	12	24	41
	в том числе со смертельным исходом	0	2	4	6
	Коэффициент частоты травматизма ¹	1,07	0,89	0,52	0,64

¹ Коэффициент травматизма рассчитывается по следующей формуле: число случаев травматизма × 1 млн человеко-часов / средняя численность работников в отчетном году.

ПЛАНЫ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ОХРАНЫ ТРУДА В 2019 ГОДУ [103-2]

- Разработка проекта Политики с учетом риск-ориентированного подхода для Группы РусГидро.
- Активное привлечение работников к участию в совершенствовании охраны труда для достижения наилучшей деятельности, направленной на снижение аварийно-

сти, уровня профессиональных заболеваний и несчастных случаев на производстве.

- Поддержание на высоком профессиональном уровне квалификации работников, инновационные подходы к охране труда, сотрудничество и обмен информацией между

специалистами в области охраны труда и сотрудниками, разработка и выполнение эффективных мероприятий по определению, устранению или ограничению опасностей и рисков, способствующих сохранению жизни и здоровья в рамках всего трудового времени.

В 2018 году в Группе РусГидро зафиксировано пять случаев профессиональных заболеваний. Факторы профессиональных заболеваний (опасности) связаны с воздействием шума, тяжести трудового процесса.

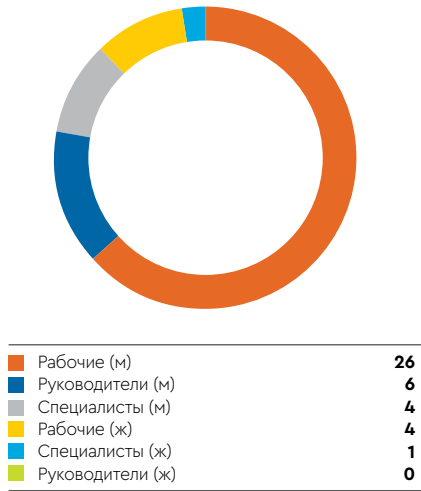
По каждому случаю составлен акт о случае профессионального заболевания, а также усилен контроль за прохождением медицинских осмотров в целях минимизации рисков появления хронических заболеваний за счет ранней диагностики.

С целью предупреждения случаев профессионального заболевания проводятся следующие работы:

- обеспечение молоком или равноценными продуктами работников, занятых на работах с вредными условиями труда;
- обеспечение персонала эффективными средствами индивидуальной защиты слуха;
- компенсация расходов на дополнительное медицинское обследование;

- санаторно-курортное лечение и занятия спортом;
- проведение занятий по профилактике инфекционных заболеваний;
- профилактическая вакцинация персонала;
- приобретение аптек и медикаментов для обновления лекарственного набора;
- обеспечение питьевого режима и витаминизация персонала;
- обеспечение работников смывающими и обезвреживающими средствами.

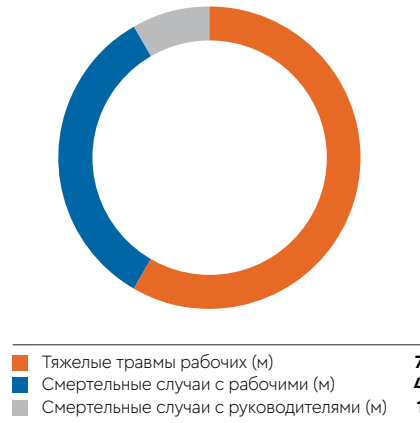
Категории работников со случаями травматизма в 2018 году [403-9]



Количество и типы полученных травм в 2018 году [403-9]



Категории работников со смертельными и тяжелыми случаями травматизма в 2018 году [403-9]



Энергопотребление и энергоэффективность

Основной акционер ПАО «РусГидро» – Российская Федерация – ставит перед энергетическими компаниями задачи повышения энергетической безопасности и снижения энергоемкости. В соответствии с государственной программой «Энергоэффективность и развитие энергетики», утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 № 321, предусмотрены три основных направления повышения энергоэффективности использования всех видов энергетических ресурсов:

- энергосбережение и повышение энергоэффективности;
- развитие и модернизация электроэнергетики;
- развитие использования возобновляемых источников энергии.

Деятельность по энергосбережению в Группе РусГидро ведется во исполнение требований Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а основным инструментом ее реализации являются программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности (далее – ПЭиПЭЭ).

Гидроэлектростанции имеют свои, присущие только им особенности, которые требуют особого подхода к оценке энергоэффективности и поиску путей ее повышения. Поэтому для повышения энергоэффективности и энергосбережения ГЭС существует отдельная ПЭиПЭЭ на период до 2020 года, которая содержит перечень основных работ по повышению эффектив-

ности использования энергетических и водных ресурсов, а также ряд первоочередных энергосберегающих решений. В 2017 году программа актуализирована по результатам рассмотрения в Министерстве энергетики Российской Федерации в связи с изменившимися требованиями нормативно-правовых актов. Обновленная программа составлена по результатам энергетических обследований, проведенных в период 2010–2016 годов. В 2018 году Министерство энергетики зарегистрировало энергетический паспорт ПАО «РусГидро» на очередной пятилетний период.

В компаниях холдинга ПАО ЭС Востока, осуществляющих регулируемые виды деятельности¹ в 2018 году на основе обновленного Регламента формирования, согласования, утверждения, реализации и мониторинга выполнения программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности подконтрольных организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, утвержденного приказом ПАО «РусГидро» от 02.07.2018 № 462, актуализированы и утверждены программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2019–2024 годы.

Энергоэффективность гидроэнергетики

Гидроэлектростанции, кроме выработки электроэнергии, выполняют еще ряд функций, критически необходимых как для промышленности, так и для жизнедеятельности больших групп населения. К ним относятся гидротехнические задачи по регулированию стока

рек, предотвращению наводнений, задачи по обеспечению орошения сельскохозяйственных земель, транспортные – по обеспечению автомобильного и железнодорожного движения через реки, а также судоходства.

В связи с этим к гидроэлектростанциям могут применяться требования, иногда диаметрально противоположные, что значительно затрудняет анализ их функционирования. Например, пропуск воды снижает общую энергоэффективность гидроэлектростанций, но обеспечивает жизненно необходимый сток реки, а работа гидрогенератора в режиме синхронного компенсатора снижает общую эффективность гидроэлектростанций, но обеспечивает устойчивость работы энергосистемы в целом. [103]

В связи с отсутствием потребления какого-либо топлива для производства электроэнергии из анализа энергоэффективности гидроэлектростанций исключается эта основная статья затрат, присущая другим типам электростанций, за исключением возобновляемых источников энергии. Поэтому основным предметом анализа является собственное потребление электростанции.

Основные направления повышения энергоэффективности в ПАО «РусГидро»:

- модернизация систем внутреннего и наружного, рабочего и аварийного освещения (частично с автоматизацией управления);
- модернизация систем вентиляции и кондиционирования основных и вспомогательных зданий гидроэлектростанций (в том числе внедрение погодного регулирования);

- реконструкция отопливаемых зданий и сооружений, устранение утечек теплого воздуха, снижение степени инфильтрации помещений;
- реконструкция систем отопления и горячего водоснабжения, электрокотельных, модернизация насосных станций, лифтов (с заменой механизмов, с применением частотно-регулируемых приводов);
- замена действующих гидроагрегатов на гидроагрегаты с более высоким коэффициентом полезного действия; модернизация систем автоматического управления гидроагрегатами и систем возбуждения генераторов;
- модернизация и реконструкция гидротехнических сооружений, в том числе рабочих и аварийно-ремонтных затворов, поэтапная реконструкция узлов и участков водозаборов и промводоотведения;
- замена силовых трансформаторов на энергосберегающие аналоги, замена воздушных выключателей с переходом на элегазовые выключатели (учитывая вывод из работы компрессорных).

Оптимизация режимов использования водных ресурсов

Отдельным направлением увеличения энергоэффективности ГЭС является оптимизация режимов использования водных ресурсов в целях снижения сброса выше турбинного, что способствовало росту безуглеродной выработки ГЭС в 2018 году как минимум на 530 млн кВт•ч за счет следующих мероприятий:

- оптимизация совместно с АО «СО ЕЭС» и ПАО «ФСК ЕЭС» графиков ремонтов сетевого

и генерирующего оборудования на Саяно-Шушенской ГЭС дала дополнительную выработку электроэнергии около 250 млн кВт•ч за счет исключения сбросов воды свыше турбинных расходов в августе 2018 года;

- оперативное перераспределение размещенных на ГЭС Волжско-Камского каскада в период половодья резервов автоматического вторичного регулирования частоты и активной мощности дало дополнительную выработку электроэнергии около 200 млн кВт•ч (уменьшение сбросов воды свыше турбинных расходов на 3,5 куб. км);
- работы Жигулевской ГЭС в период половодья с полным составом генерирующего оборудования в результате завершения модернизации. Прирост мощности на 177,5 МВт обеспечил увеличение выработки в период половодья на 80 млн кВт•ч.

Энергоэффективность тепловой энергетики

Ключевыми мероприятиями, повышающими энергетическую эффективность, которые выполнялись в 2018 году в рамках реализации ПЭиПЭЭ, являлись:

- реконструкция генерирующего оборудования (турбоагрегатов, котлоагрегатов, вспомогательного оборудования) с целью улучшения показателей его экономичности, в том числе улучшение состояния проточной части, замена поверхностей нагрева, устранение неплотностей газо-воздушных трактов и т. п.;
- реконструкция котельных, в том числе замена котлов;
- замещение мощностей действующих неэффективных объ-

ектов генерации через строительство и реконструкцию дизельных электростанций;

- модернизация систем освещения с применением высокоэффективных источников света и систем управления освещением на объектах;
- модернизация и восстановление ресурса оборудования в период проведения плановых ремонтов.

Организационно-технические мероприятия по повышению энергоэффективности в 2018 году направлены:

- на проведение энергетических обследований;
- оптимизацию режимов работы оборудования и систем путем перераспределения нагрузок и поддержания состава оборудования, соответствующего требуемому режиму.

Энергоэффективность электрических сетей

Ключевыми мероприятиями, повышающими энергетическую эффективность, которые выполнялись в 2018 году в рамках реализации ПЭиПЭЭ, являлись:

- замена проводов на перегруженных ЛЭП на большее сечение и замена ВЛ на самонесущий изолированный провод;
- замена недогруженных и перегруженных трансформаторов.

В целях снижения потерь и оптимизации потребления энергоресурсов реализовывались мероприятия по установке коммерческих приборов учета тепловой и электрической энергии, по модернизации и внедрению АИИС КУЭ.

¹ АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахазэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго».

Энергоэффективность тепловых сетей

Ключевыми мероприятиями, повышающими энергетическую эффективность, которые выполнялись в 2018 году в рамках реализации

ПЭиПЭЭ, являлись:

- комплексная модернизация оборудования на тепловых пунктах;
- реконструкция сетевых трубопроводов с применением эффективной теплоизоляции.

Основным потребителем электроэнергии в Группе РусГидро являются ТЭС, которые в силу производственного процесса потребляют на собственные нужды 10–16% производимой электроэнергии. Объем собственного потребления электроэнергии на ГЭС редко превышает 1,5%.

Эффективность использования энергии

Объем собственного потребления по видам энергетических ресурсов в 2018 году [302-1]

Потребление топлива из невозобновляемых источников	В натуральном выражении	млн руб.
Расход электроэнергии, млн кВт•ч	6 579	1 624,48
Расход тепловой энергии, Гкал	716 422	142,16
Котельно-печное топливо, т	17 687 304	63 771,16
Бензин автомобильный, л	5 619 939	224,20
Дизельное топливо, л	23 566 189	1 069,68
Газ естественный (природный), куб. м	6 365 269	6 555,12

В качестве невозобновляемых источников энергии в подконтрольных организациях АО «РАО ЭС Востока» в основном используются уголь, природный газ и мазут. Кроме этого, используются прочие виды топлива, включающие дизельное топливо и дрова.

В качестве возобновляемых источников энергии используется пар геотермальных источников Мутновского месторождения парогидротерм Камчатского края. Потребление энергии составило 308 065 ГДж.

В целом по ТЭС, входящим в структуру РАО ЭС Востока, топливный баланс не претерпел существенных изменений. Поддержание потребления газа на уровне прошлых периодов способствует улучшению экологической обстановки в регионах присутствия, в том числе за счет уменьшения количества выбросов в атмосферу парниковых газов и снижения зольных и шлаковых отходов.

Всего по итогам работы за 2018 год наблюдается незначительное увеличение потребности в энергетическом топливе ТЭС в связи с увеличением выработки электроэнергии по сравнению

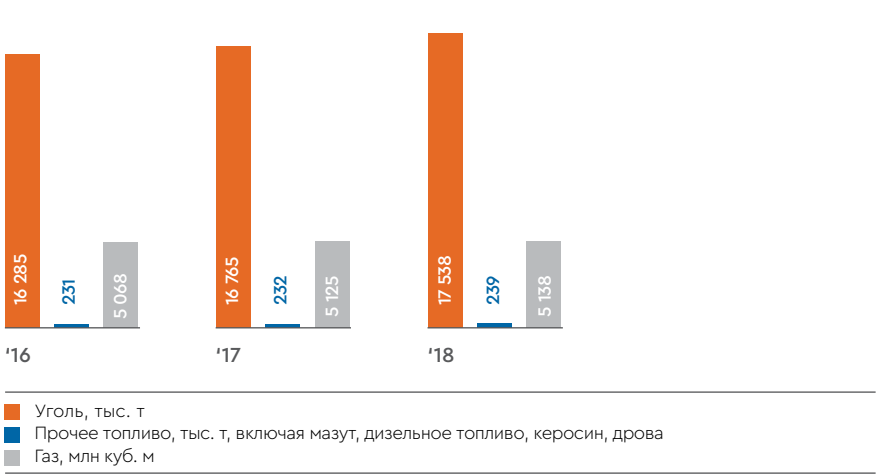
с 2017 годом. При этом значительная часть выработки электроэнергии пришла на объекты АО «ДГК». По сравнению с 2017 годом (24 758 млн кВт•ч) выработка электроэнергии АО «ДГК» увеличилась на 1 099 млн кВт•ч, что составляет 4,4%.

За 2018 год реализация ПЭиПЭЭ ПАО «РусГидро» способствовала экономии электроэнергии на собственное потребление 41 443 тыс. кВт•ч, дополнительная выработка от реализации мероприятий составила 56 915 тыс. кВт•ч.

В данном сегменте расходы по направлениям «Энергосбережение» и «Повышение энергетической эффективности» – 2 874 млн руб.

Затраты на выполнение мероприятий в соответствии с утвержденными программами энергосбережения и повышения энергетической эффективности компаний Субгруппы РАО ЭС Востока¹ в 2018 году составили 2 153 млн руб., а годовой экономический эффект от их реализации составил 444 млн руб., или 59 303 т у. т.

Потребление топлива в 2016–2018 годах



Удельные расходы условного топлива по компаниям по Субгруппе РАО ЭС Востока [302-3]

Наименование показателя	2016	2017	2018
Удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии, г/кВт•ч	385,319	385,174	385,858
Удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии, кг/Гкал	161,216	159,867	160,084

Экономия энергоресурсов по Субгруппе РАО ЭС Востока [302-4]

Виды сэкономленных энергоресурсов	2016	2017	2018
Экономия газа, тыс. куб. м	446	270	4 328
Экономия дизельного топлива, т н. т.	7	45	46
Экономия различных видов топлива, т у. т.	18 045	27 467	29 322
Экономия тепловой энергии, Гкал	19 482	27 868	28 443
Экономия электроэнергии, тыс. кВт•ч	70 610	87 151	91 099

Планы по повышению энергоэффективности на 2019 год

В 2019 году ПАО «РусГидро» и ПО (гидрогенерация) планируют направить на мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности 16 235 млн руб., что позволит получить эффект в первый год в размере 1 985 млн кВт•ч.

В рамках актуализированных ПЭиПЭЭ энергокомпаний Субгруппы РАО ЭС Востока² на 2019–2024 годы в 2019 году планируется реализовать мероприятия по повышению энергоэффективности на сумму 2 262,75 млн руб., что позволит получить годовой эффект в размере 519,06 млн руб.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам энергосбережения в 2018 году

В соответствии с графиком проведения энергетических обследований ПАО «РусГидро» в 2018 году проведены энергоаудиты в 12 филиа-

лах: Волжская ГЭС, Воткинская ГЭС, Дагестанский филиал, Жигулевская ГЭС, Камская ГЭС, Кабардино-Балкарский филиал, Каскад Верхневолжских ГЭС, Каскад Кубанских ГЭС, Карачаево-Черкесский филиал, Нижегородская ГЭС, Новосибирская ГЭС, Саратовская ГЭС и двух генерирующих подконтрольных организаций (АО «Геотерм», ГЭС-3 ПАО «КамГЭК»).

По всем филиалам и подконтрольным организациям, на которых проводился энергоаудит, разработаны энергетические паспорта, программы энергосбережения и повышения энергоэффективности, подготовлены отчеты с рекомендациями.

В 2018 году проведен повторный надзорный аудит на соответствие интегрированной системы менеджмента ПАО «Якутскэнерго» требованиям четырех международных стандартов, в том числе стандарта ISO 50001. Аудит подтвердил постоянное успешное функционирование системы энергоменеджмента, существенных несоответствий не выявлено. Сертификат № RU229041EN по ISO 50001:2011, выданный ПАО «Якутскэнерго» Бюро Веритас Сертификейшн Русь 24.08.2016, продлен до 23.08.2019.

Формирование бережливой модели поведения среди потребителей Группы РусГидро

Энергетиками Группы РусГидро проводятся обучающие мероприятия по повышению знаний среди школьников в СОУ, направленные на пропаганду энергосбережения.

В целях реализации государственной политики энергосбережения и повышения энергетической эффективности использования топливно-энергетических ресурсов за счет реализации энергосберегающих мероприятий при содействии ПАО «РЭСК» на территории Рязанской области реализуется государственная программа Рязанской области «Развитие коммунальной инфраструктуры, энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2015–2020 годы», утвержденная постановлением правительства Рязанской области от 29.10.2014 № 314.

¹ АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахазэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго».

² АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахазэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго».

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года¹

Программа инновационного развития Группы РусГидро – программный документ, определяющий основные направления и принципы инновационной деятельности Группы РусГидро, а также объем и источники финансирования инновационных проектов.

До утверждения Советом директоров проект Программы инновационного развития ПАО «РусГидро» был согласован с Минобрнауки России и Минэнерго России, а затем рассмотрен и одобрен Межведомственной комиссией по технологическому развитию президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 23.09.2016 № 8-ДО1).

Утвержденная Программа инновационного развития ПАО «РусГидро» была рассмотрена и оценена Межведомственной рабочей группой по реализации приоритетов инновационного развития при президиуме Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России, итоговая оценка качества разработки Программы инновационного развития РусГидро составила 95,2% (протокол от 14.04.2017 № 1).

Основной целью Программы инновационного развития Группы

РусГидро на среднесрочный период является повышение экономической и операционной эффективности деятельности Общества за счет внедрения инновационных технических и управленческих решений, направленных:

- на увеличение срока службы и производительности оборудования;
- развитие технологий повышения надежности и экономичности эксплуатации оборудования;
- повышение качества диагностики оборудования и проактивное выявление и устранение производственных рисков;
- снижение зависимости от импортного оборудования и импортозамещение;
- снижение негативного влияния на природу;
- повышение энергоэффективности и сокращение потерь.

Основными целями Программы инновационного развития Группы РусГидро на долгосрочный период являются:

- обеспечение соответствия технологического уровня Группы РусГидро уровню передовых мировых

и отечественных энергетических компаний, включая:

- развитие эффективных технологий строительства, ремонта и реконструкции генерирующих мощностей;
- развитие технологий в области мониторинга состояния основного оборудования в режиме реального времени;
- развитие автоматизации и роботизации процессов обслуживания и ремонта оборудования;
- развитие новой инновационной продукции на базе накопленных знаний и опыта ПАО «РусГидро» (например, услуги в области энергоэффективности, хранение электроэнергии, инфраструктура для электрического транспорта, материалы с новыми свойствами);
- развитие экологически чистых источников энергии, включая:
 - развитие гидроэнергетического потенциала в отдельных регионах Российской Федерации;
 - развитие альтернативной энергетики на возобновляемых источниках энергии (геотермальная энергетика);
 - анализ применения и развитие технологий мини-ГЭС.

КПЭ Программы инновационного развития Группы РусГидро

Показатели	Целевые значения			Выполнение	
	2018	2019	2020	2018	Статус
Доля затрат на НИОКР от выручки, %	0,25	0,25	0,25	0,28	Выполнен
Рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс, %	5,5	6,5	7	6,7	Выполнен
Эффективность управления мощностями гидроэлектростанций, человек / 100 МВт	20,52	20,36	20,13	21,19	Выполнен на 96,9%
Доля инновационной продукции в общем объеме закупок, %	1,21	1,33	1,46	1,21	Выполнен
Удельные затраты на ремонт гидроэлектростанций, тыс. руб. / МВт (в ценах 2000 года)	19,9	19,8	19,6	12,86	Выполнен ¹

Интеграция системы управления инновационным развитием ПАО «РусГидро» и Субгруппы РАО ЭС Востока

Программы инновационного развития Группы РусГидро и Субгруппы РАО ЭС Востока синхронизированы в части исполнения показателей, входящих в состав интегрального КПЭ инновационной деятельности ПАО «РусГидро»:

- доля затрат на НИОКР от выручки, %;

- рост количества объектов интеллектуальной собственности, поставленных на баланс за отчетный период, %;
- коэффициент использования топлива, % (только по АО «РАО ЭС Востока»).

Рассмотрение и утверждение Советом директоров ПАО «РусГидро» Программы инновационного развития АО «РАО ЭС Востока» и годовых отчетов о ее реализации осуществляется в составе Программы инновационного развития Группы РусГидро.

Объем и источники финансирования Программы инновационного развития

Объем финансирования Программы инновационного развития Группы РусГидро (без учета объема финансирования Программы инновационного развития АО «РАО ЭС Востока») по итогам 2018 года составил 655,4 млн руб., Субгруппы РАО ЭС Востока – 1 717,5 млн руб. Все

мероприятия Программы инновационного развития Группы РусГидро финансируются за счет собственных средств.

Выполнение показателя «Доля затрат на НИОКР от выручки, %» по Группе РусГидро по итогам 2018 года составило 0,28%, или 112% от плана.



ВСЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО ФИНАНСИРУЮТСЯ ЗА СЧЕТ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ

¹ Утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро» 22.11.2016 (протокол от 23.11.2016 № 244).

¹ Показатель является «обратным», то есть его снижение демонстрирует рост эффективности.



КЛЮЧЕВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ В 2018 ГОДУ

- Разработка программно-аппаратного комплекса мониторинга и прогнозирования надежности гидротехнических сооружений ГЭС (ГАЭС) в сложных инженерно-геологических условиях. Целью данного проекта является создание на Загорской ГАЭС и Загорской ГАЭС-2 апробированной структуры программно-аппаратного комплекса для технического мониторинга безопасности и надежности гидротехнических сооружений.

➤ Разработка рекомендаций по учету антропогенного воздействия в нижнем бьефе ГЭС на состояние гидротехнических сооружений, оборудования и энергоэффективность ГЭС. Целью реализации проекта является разработка и обоснование комплекса мероприятий по повышению и стабилизации уровней воды в отводящем канале ГЭС, обеспечивающих оптимальные условия для эксплуатации турбинного оборудования.

➤ Реконструкция железобетонной облицовки турбинных водоводов с устройством защитного покрытия. Целью реализации проекта является применение новых материалов для гидроизоляционного покрытия поверхности турбинных водоводов, увеличение межремонтного периода и снижение затрат на проведение ремонтных работ.
- Исследование новых технологий по ремонту и восстановлению элементов гидротехнических сооружений с увеличением сроков службы и надежности, разработка руководства по внедрению. Целью реализации проекта является разработка эффективных методов ремонта и восстановления элементов гидротехнических сооружений.

➤ Расширение цифрового полигона филиала ПАО «РусГидро» – «Нижегородская ГЭС». Целью реализации проекта является определение возможности применения на объектах энергетики и подтверждения технических характеристик оборудования АСЗУ iSAS с новейшей промышленной эксплуатацией на Нижегородской ГЭС.

➤ Ключевой инновационный проект Субгруппы ПАО ЭС Востока, выполнявшийся в течение 2018 года, – разработка технологических решений по снижению эрозионного износа и повышению надежности рабочих лопаток последних ступеней современных паровых турбин за счет формирования многофункциональных нанокompозитных покрытий.

Приоритетные направления инновационной деятельности в 2018 году

В условиях высокой скорости появления и созревания новых технологий в энергетике корректировка технологических приоритетов должна осуществляться чаще, чем один раз в пять лет (текущий горизонт планирования Программы инновационного развития).

В целях актуализации технологических приоритетов развития в 2018 году ПАО «РусГидро» было выполнено сопоставление уровня технологического развития и значений КПЭ инновационной деятельности Группы РусГидро с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов.

Ключевой задачей сопоставления является поиск перспективных направлений развития и технологий для применения в Группе РусГидро, объективный анализ их применимости и эффективности, постановка амбициозных,

но реалистичных целей технологического развития Группы РусГидро. По итогам сопоставления готовятся предложения по корректировке Программы инновационного развития, формируется перечень технологий, приоритетных для дальнейшего развития в Группе РусГидро, а также план мероприятий по преодолению разрывов в технологическом развитии Группы РусГидро с компаниями-аналогами.

Программа по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро

Правительство Российской Федерации усилило требования к компаниям с государственным участием в части инновационной деятельности, в том числе в области управления интеллектуальной собственностью.

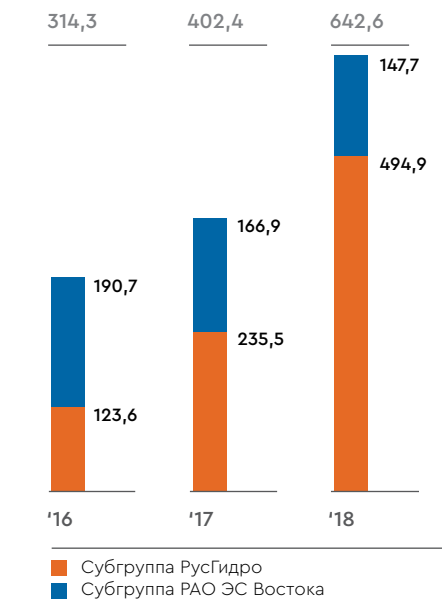
В 2017–2018 годах издано несколько директив Правительства Российской Федерации, устанавливающих требования к ведению этой деятельности компаниями с государственным участием. В соответствии с ними Советом директоров Общества была утверждена Программа по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) в Группе РусГидро, а также план мероприятий, обеспечивающих ее выполнение.

Научно-исследовательские проекты НИОКР

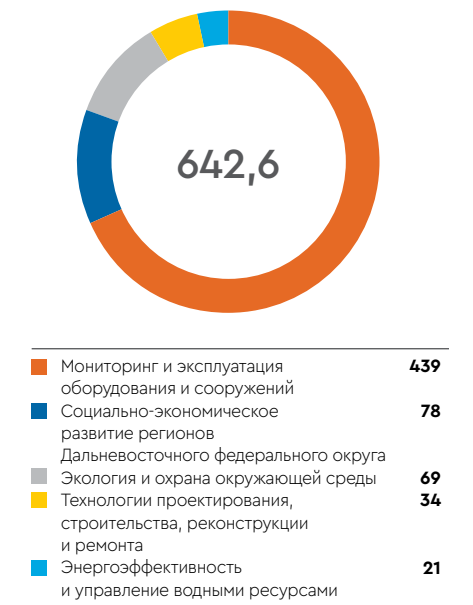
Группа РусГидро регулярно наращивает объем средств, направляемых на финансирование НИОКР. В 2018 году совокупное финансирование НИОКР в Группе РусГидро выросло на 59,7%, составив 642,6 млн руб. (включая НДС).

Проведенные в 2018 году НИОКР направлены на решение наиболее значимых (критических) технологических проблем Группы РусГидро, связанных с предотвращением рисков возникновения технологических нарушений, приводящих к недоотпуску электроэнергии потребителям и значительным экономическим потерям.

Финансирование НИОКР, млн руб. с НДС



Структура финансирования НИОКР в 2018 году, млн руб. с НДС



Наиболее значимые проекты НИОКР Группы РусГидро с точки зрения устойчивого развития

Описание	Этапы реализации в 2018 году
Опытная эксплуатация цифрового полигона на Нижегородской ГЭС	
Цели: ➤ повышение неснижаемой в процессе эксплуатации точности измерений; обеспечение высокой помехоустойчивости, низкой восприимчивости к вибрациям и изменениям температуры; ➤ улучшение электромагнитной совместимости современного оборудования релейной защиты автоматики и автоматических систем управления технологическим процессом благодаря переходу на оптические связи; ➤ отсутствие насыщения, феррорезонанса и нежелательных переходных процессов; ➤ самодиагностика и онлайн-мониторинг.	В 2018 году по итогам проведения комплексных испытаний проводится опытная эксплуатация цифрового полигона. Данная работа выполняется в рамках инициированного Министерством энергетики Российской Федерации национального проекта «Развитие и внедрение системы автоматизированной защиты и управления электрической подстанцией нового поколения». По окончании опытной эксплуатации будут разработаны рекомендации по применению аналогичного оборудования на объектах Группы РусГидро.
Решение: ➤ установка оптических и электронных средств измерений.	

Описание	Этапы реализации в 2018 году
Разработка и внедрение технологии частичного восстановления элементов поверхности нагрева теплообменного теплофикационного оборудования (трубок) без полной замены трубного пучка	
Цель: ➤ разработка и внедрение технологии восстановления элементов поверхности нагрева теплообменного теплофикационного оборудования (трубок) без полной замены трубного пучка для повышения эффективности работы теплообменного оборудования, путем проведения исследований свойств различных теплопроводных материалов, разработки технологии и опытно-промышленного образца для нанесения защитного покрытия на поврежденные поверхности элементов (трубок) трубного пучка подогревателя.	В 2018 году разработано эпоксидное покрытие «БЛОКОР-МКК115», а также опытная установка модульного (блочного) исполнения, позволяющая равномерно дозировать эпоксидное покрытие на внутреннюю поверхность трубок для нанесения «БЛОКОР-МКК115» на всю длину теплообменных трубок. Опытная эксплуатация проводится на пилотном объекте – Хабаровской ТЭЦ-3 и заключается в нанесении защитного покрытия и проведении натурных испытаний.
Решение: ➤ нанесение специального эпоксидного покрытия «БЛОКОР-МКК115».	
Разработка опор и фундаментов ВЛ-220 кВ, устойчивых к воздействию снежных лавин	
Цель: ➤ сокращение затрат при эксплуатации воздушной линии электропередач за счет снижения затрат на аварийно-восстановительные работы в случае схода снежной лавины и повреждения опоры.	В рамках НИОКР разработан комплект рабочих чертежей опоры и фундамента и опытный образец анкерно-угловой опоры воздушной линии, устойчивой к воздействию снежных лавин.
Решение: ➤ разработка специальных опор и фундаментов, устойчивых к воздействиям снежных лавин, а также удовлетворение требований строительных норм и правил, в том числе и по увеличению сейсмостойкости конструкций.	По результатам НИОКР получены патенты на полезные модели: ➤ «Стальная многогранная стойка опоры воздушной линии электропередачи»; ➤ «Фундамент монолитный железобетонный».
Разработка композитного сердечника для проводов ЛЭП на основе термопластичных смол	
Цели: ➤ повышение пропускной способности и надежности проводов ЛЭП на 50% по отношению к проводам марки АС при сохранении массы провода, что приведет к экономии за счет дополнительной передаваемой мощности; ➤ повышение надежности ВЛ и системы линий в целом за счет снижения нагрузок на опоры при обледенении и ветровых нагрузках, что увеличит срок эксплуатации проводов; ➤ снижение стоимости нового строительства переходов (на 15–40%) путем сокращения количества опор.	Разработана конструкторская и технологическая документация установки для производства композитного сердечника. Проведен патентный поиск по конструкциям композитных сердечников и способам их производства. Запланирована разработка экспериментальной пултрузионной установки, изготовление и испытание образцов сердечника, разработка технических условий на композитный сердечник и изготовление проводов с использованием разработанного сердечника, а также проведение опытных испытаний провода на соответствие стандартам и требованиям.
Решение: ➤ разработка провода с сердечником из композитных материалов на основе термопластичных матриц, а также оборудования для его изготовления.	

Влияние развития НИР и НИОКР на ключевые риски Компании

Одним из ключевых рисков Компании является «Ущерб в результате природных катаклизмов и техногенных аварий не на объектах Группы РусГидро».

При этом рискообразующим фактором является недостаточная защищенность производственных активов Группы РусГидро от воздействия природных катаклизмов.

Мероприятиями, направленными на управление рисками в 2018 году, являются запланированные в соответствии с календарным планом следующие проекты НИОКР:

- исследование и разработка методов дистанционного мониторинга состояния сооружений и режимов работы ГЭС. Разработка метода оценки состояния гидротехнических сооружений и гидроагрегатов ГЭС по результатам мониторинга амплитудно-частотных характеристик их колебаний совместно с грунтовым основанием;

- разработка и испытание технологии мониторинга напряжений в конструктивных элементах гидротехнических сооружений при выходе из строя тензометров КИА;
- разработка программно-аппаратного комплекса мониторинга и прогнозирования надежности гидротехнических сооружений ГЭС (ГАЭС) в сложных инженерно-геологических условиях;
- разработка автоматизированной системы сигнализации разрывов водоводов и измерения турбинных расходов на деривационных и приплотинных ГЭС ПАО «РусГидро»;

- разработка рекомендаций по учету антропогенного воздействия в нижнем бьефе ГЭС на состояние гидротехнических сооружений, оборудования и энергоэффективность ГЭС;
- исследование новых технологий по ремонту и восстановлению элементов гидротехнических соору-

- жений с увеличением сроков службы и надежности, разработка руководства по внедрению;
- создание экспертной системы поддержки принятия решений по реагированию на инциденты, аварии и чрезвычайные ситуации на производственных объектах Группы РусГидро.

Цифровизация бизнес-процессов Группы РусГидро

В 2018 году Группа РусГидро приступила к реализации Программы цифровизации, в 2019 году планируется разработка концепции цифровой трансформации Компании. Сейчас Программа цифровизации включает в себя 22 цифровых проекта, охватывающих практически все направления бизнеса Группы РусГидро: гидро- и теплогенерацию, сетевое хозяйство, сбытовую деятельность.

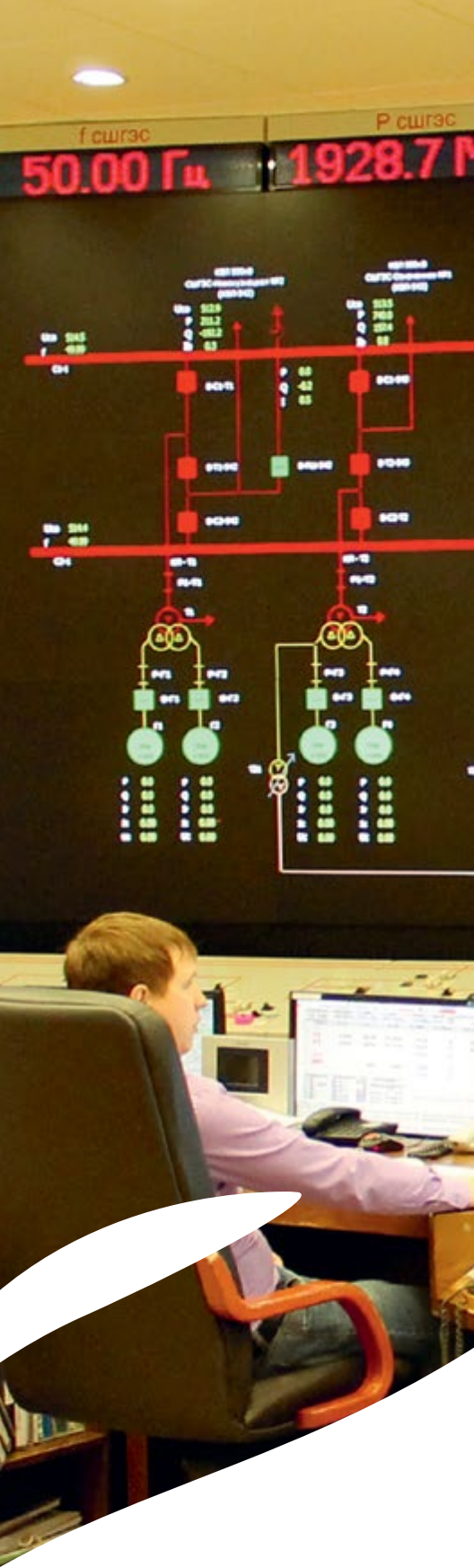
- Ключевые направления цифровизации:
- обеспечение процессов оперативно-технологического управления генерирующих и электросетевых объектов ПАО «РусГидро», а также создание технологической основы для реализации методологии ремонтов по техническому состоянию;
 - создание технической инфраструктуры для сбора, обработки, хранения и передачи технологической информации на верхние уровни управления;
 - обеспечение технической возможности для дистанционного управления режимами работы устройств и систем;
 - применение современных технологий для обеспечения информационного взаимодействия с внешними организациями, в том числе в части передачи технологической информации.

- Основные шаги Программы цифровизации:
- построение развитой и интегрированной мультисервисной информационно-телекоммуникационной инфраструктуры (ИКТ);

- трансформация производственных цепочек и процессов, моделей управления и процедур планирования;
- использование аналитических систем для обработки больших данных с целью поддержки принятия решений;
- использование межотраслевой кооперации для построения общесистемных сервисов, необходимых для реализации моделей управления.

В Группе РусГидро внедрена и активно используется система дистанционного обучения. Доступ к системе дистанционного обучения имеют работники исполнительного аппарата, филиалов и подконтрольных организаций Компании.

В исполнение директив Правительства Российской Федерации в области импортозамещения в Группе РусГидро разработан и согласован план мероприятий на 2018–2021 годы, предусматривающий переход Группы РусГидро на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.



ПРОГРАММА ЦИФРОВИЗАЦИИ РУСГИДРО ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ 22 ПРОЕКТА

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Управление закупочной деятельностью

Для поддержания своей деятельности Группа РусГидро закупает большие объемы работ, услуг, сырья (включая топливо) и продукции сторонних организаций. В Группе РусГидро утвержден ряд локальных нормативных документов (актов), направленных на предотвращение нецелевого и неэффективного использования средств.

ПАО «РусГидро» при проведении закупок товаров, работ и услуг руководствуется требованиями законодательства Российской Федерации, в частности требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также Положением о закупке продукции (утвержденным решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 06.02.2018 № 265, с 01.11.2018 – Единое положение о закупке продукции для нужд обществ Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 04.10.2018 № 277), в соответствии с которым:

- Совет директоров Общества осуществляет общее руководство закупочной деятельностью, утверждает годовую комплексную программу закупок (далее – ГКПЗ) и отчет по ее исполнению;
- коллегиальный постоянно действующий орган – Центральная закупочная комиссия (далее – ЦЗК) обеспечивает формирование и проведение единой политики закупок, осуществляет контроль и координацию закупочной деятельности. Председатель ЦЗК несет ответственность за организацию закупочной деятельности в Обществе;
- для непосредственной организации и проведения закупочных процедур

ЦЗК назначает постоянно действующие закупочные комиссии. Закупочные комиссии по полномочиям распределяются на комиссии первого и второго уровней, а также специально созданные закупочные комиссии.

Цели и принципы Единого положения о закупке продукции для нужд Группы РусГидро

Положением о закупке продукции определены следующие цели и принципы регламентации закупочной деятельности:

- процедурная регламентация закупок применяется в целях своевременного и качественного обеспечения заказчика продукцией, а также экономного расходования денежных средств заказчика;
- регламентация закупочной деятельности построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки, а также предусматривает применение обязательных процедур, которые должны выполняться работниками, обеспечивающими проведение закупки.

Данные процедуры предполагают:

- тщательное планирование потребности в продукции;
- анализ рынка;
- информационную открытость закупки;
- действия, направленные на достижение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам там, где такая конкуренция возможна – обеспечение повышенного внутреннего контроля;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение продукции (с учетом, при необходимости, стоимости жизненного цикла закупаемой продукции) и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;
- отсутствие ограничений допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам;
- эффективный для заказчика и справедливый выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

Регламентация закупочной деятельности базируется на системном подходе, предполагающем наличие и соблюдение корпоративного единства правил закупок с определением полномочий и ответственности работников, обеспечивающих проведение закупки. Для заказчика это подразумевает наличие:

- регламентирующей среды;
- установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
- подготовленных кадров для проведения закупок;
- налаженной инфраструктуры закупок (информационное обеспечение, средства электронной коммерции, сертификация, профессиональные консультанты и т. д.).

ПАО «РусГидро» публикует информацию о планируемых закупках товаров, работ и услуг Компании, размещает актуальные официальные публикации о закупках, содержащие наименование закупки (предмет закупки), существенные условия в конкурентной закупке и иную информацию по закупке на официальном сайте Российской Федерации www.zakupki.gov.ru, а также на электронной торговой площадке Росэлторг.

По результатам закупок публикуется информация о результатах закупки с указанием победителя закупки и ценой заявки победителя конкурентной процедуры. [\[103-2\]](#)



» | Существенные условия в конкурентной закупке и иную информацию по закупкам ПАО «РусГидро» можно найти на официальном сайте Российской Федерации: www.zakupki.gov



» | А также на электронной торговой площадке: <https://rushydro.roseltorg.ru>

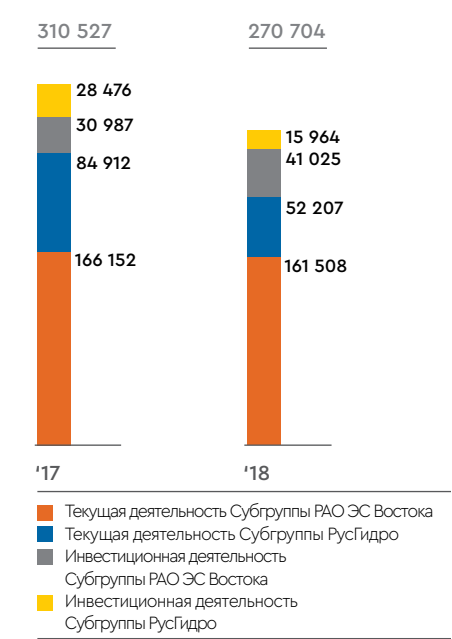
Отчет по исполнению годовой комплексной программы закупок

За 2018 год итоговая стоимость проведенных закупок для нужд Группы РусГидро составила 270 704 млн руб. с НДС, что на 13% меньше объема закупленной продукции в 2017 году,

в основном за счет снижения на 39% закупок Субгруппы РусГидро. При этом общее число закупочных процедур возросло на 10%, до 17 445, за счет увеличения на 14% закупок

Субгруппы ПАО ЭС Востока. Свыше 50% закупок осуществляется открытыми способами, из них 99% закупочных процедур осуществляется через электронную торговую площадку (ЭТП). [\[102-9\]](#)

Структура закупок, млн руб. с НДС



Доля закупок в разбивке по способам, %

Вид закупок	2017		2018	
	Субгруппа РусГидро	Субгруппа ПАО ЭС Востока	Субгруппа РусГидро	Субгруппа ПАО ЭС Востока
Через электронную торговую площадку (ЭТП)	87,95	99,40	98,62	99,77
Открытыми способами	67,79	42,37	52,69	48,31
У единственного источника	32,09	57,10	45,95	50,03
В закрытой форме (из ограниченного числа источников)	0	0	0,29	0,82

Основная доля закупаемых работ и услуг (в денежном выражении) приходится на закупки, связанные с выполнением ремонтных и инвестиционных программ (технического перевооружения, капитального строительства) компаний, входящих в Группу РусГидро.

В номенклатуру потребляемых товаров входит практически вся линейка продукции, традиционно закупаемая предприятиями энергетического сектора: основное (котельное и турбинное) оборудование, трансформаторы, ячейки КРУ, КТП, запорная, регулирующая, сцепная и кабельная арматура, трубопроводы, паропроводы и детали к ним, кабельно-проводниковая,

электротехническая, метизная, изоляторная, теплоизоляционная и иная продукция.

Одним из наиболее ответственных и стратегически важных для Группы РусГидро направлений закупочной деятельности является осуществление своевременных и эффективных конкурентных закупочных процедур топлива (в первую очередь угля, дизельного топлива) для нужд генерирующих объектов (ГРЭС, ТЭЦ и т. д.). За 2018 год итоговая стоимость проведенных закупок по направлению «Топливо» составила 83 042,59 млн руб. с НДС, что составляет 30,7% от общей итоговой стоимости проведенных закупок.

Период с 2016 по 2018 год характеризовался высоким уровнем экспортных цен на угольную продукцию, включая рынок Азиатско-Тихоокеанского региона, что привело к дефициту угля на внутреннем рынке и стабильно значительному ежегодному темпу роста цены, достигающему 20%. В период низких цен на уголь ПО Группы РусГидро был заключен и в 2018 году закончил свое действие ряд долгосрочных договоров, условия которых соответствовали тарифным источникам. Позиция Группы РусГидро состоит в приведении цены закупаемого угля к справедливой цене, соответствующей топливной составляющей тарифа, и ее использованию в качестве базовой при торгах на право заключения долгосрочных договоров поставки угля.

Влияние закупочной деятельности на регионы присутствия, общество и окружающую среду

Группа РусГидро, как один из крупнейших заказчиков продукции, товаров, услуг и сырья в стране, осознавая свою ответственность перед регионами присутствия, обществом и окружающей средой, внесла изменения в Единое положение о закупке продукции для нужд обществ Группы РусГидро, утвержденное решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 04.10.2018 № 277. При закупке работ по проектированию (в том числе проведению предварительных научно-исследовательских работ) новых гидро- и теплоэнергетических объектов, их строительстве и модернизации, а также закупке

основного оборудования технические и функциональные требования к закупаемой продукции и условия заключаемого договора по результатам таких закупок должны формироваться с учетом утвержденных локальных нормативных документов (актов) заказчика в области социальной ответственности и устойчивого развития в целях:

- соблюдения экологического режима;
- охраны объектов культурного наследия;
- производственной безопасности и охраны труда;
- защиты коренных народов и уязвимых групп населения;

- контроля негативного воздействия на изменение климата и окружающую среду;
- сохранения и восстановления биоразнообразия.

При проведении закупок способами конкурса или запроса предложений могут быть установлены соответствующие критерии оценки в области социальной ответственности и устойчивого развития.

Закупки у предприятий малого и среднего бизнеса

Для поддержания конкуренции и стабильного развития предприятий малого и среднего бизнеса Группа РусГидро стремится к сотрудничеству с этими предприятиями в рамках закупочной деятельности.

В ПАО «РусГидро» действует Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами малого и среднего предпринимательства (далее – Программа партнерства), утвержденная приказом ПАО «РусГидро» от 16.07.2014 № 568. Программа партнерства сформирована в соответствии с методическими рекомендациями Минэкономразвития России (письмо от 01.11.2013 № 23941-ЕЕ/Д28и).

Программа партнерства общедоступна и опубликована на сайте ПАО «РусГидро». Реестр субъектов малого и среднего предпринимательства, включенных в Программу партнерства,

размещен на официальном сайте ПАО «РусГидро» в разделе «Закупки» и актуализируется по мере включения новых участников.

На сайте Единой информационной системы в сфере закупок и на сайте ПАО «РусГидро» размещен перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» для ПАО «РусГидро» на 2018 год утверждены плановые показатели по закупкам у субъектов малого и среднего бизнеса. По итогам года Группе РусГидро удалось достичь результатов, значительно превышающих план.



» | Программа партнерства общедоступна и опубликована на сайте ПАО «РусГидро»: <http://zakupki.rushydro.ru>



» | Перечень товаров, работ, услуг, закупки которых осуществляются у субъектов малого и среднего предпринимательства: <http://zakupki.gov.ru>

Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в 2018 году, %

Показатель		План	Факт
Доля закупок у субъектов МСП от совокупной годовой стоимости закупок	ПАО «РусГидро»	18	70,77
	Группа РусГидро	18	77,86
Доля закупок только среди субъектов МСП от совокупной годовой стоимости закупок	ПАО «РусГидро»	15	42,15
	Группа РусГидро	15	28,03

В 2019 году Группа РусГидро планирует осуществлять закупки у субъектов малого и среднего предприни-

мательства в размере не менее 18% от общего объема закупок, в том числе не менее 15% заку-

пок, проводимых с участием только субъектов малого и среднего предпринимательства.

Реализация проектов в области импортозамещения

- В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» Компания планирует наращивать объемы поставок продукции отечественных машиностроителей, что будет обеспечено в том числе за счет локализации производства отдельных видов оборудования и комплектующих на территории России.
- Для реализации роста объема поставок отечественной продукции в 2018 году обеспечено снижение доли приобретаемого импортного оборудования в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой российской продукции (работ, услуг), эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам.
- В рамках импортозамещения в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», а также во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 15.03.2016 № 1659п-П13¹ Обществом утверждено Положение о порядке учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных про-

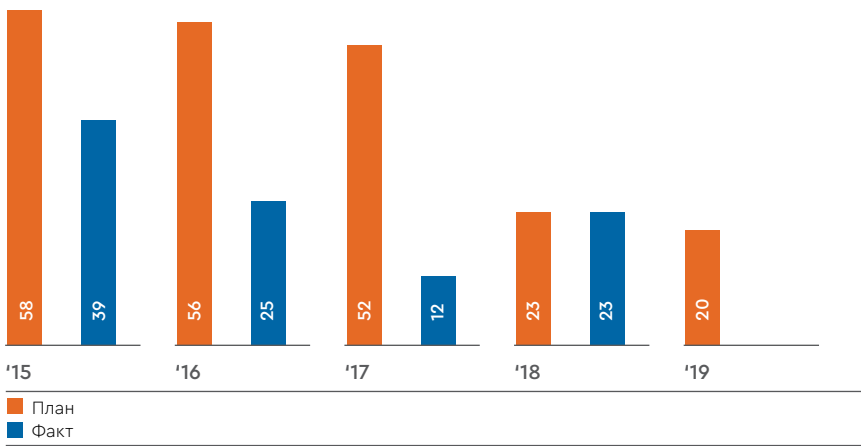
ектов Группы РусГидро², устанавливающее комплекс норм, правил и требований в процессе отбора инвестиционных проектов и получения решения о включении инвестиционных проектов в реестр, утверждаемый Правительственной комиссией по импортозамещению³. Типовое положение о порядке учета в ПО ПАО «РусГидро» инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов Группы РусГидро, одобрено Правлением ПАО «РусГидро».

- За 2018 год показатель дорожной карты «Доля импортного оборудования» составляет 23%, что соответствует контрольному показателю, предусматривающему не превыше-

ние показателя «Доля импортного оборудования» – 23%.

- В целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой российской продукции (работ, услуг), эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам, предлагается снизить долю приобретаемого импортного оборудования в рамках производственной деятельности.
- Корректировка дорожной карты до 2025 года утверждена в составе актуализированной Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на 2018–2022 годы (протокол Совета директоров от 01.06.2018 № 271).

Доля импортного оборудования в закупках, %



ПЛАНЫ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА 2019 ГОД

- Оптимизация процессов закупочной деятельности
- Развитие автоматизации закупочной деятельности в Группе РусГидро, включая разработку автоматизированной системы аналитической отчетности
- Развитие системы нормативно-справочной информации

¹ Об утверждении порядка учета инвестиционных проектов, включаемых в перечень инвестиционных проектов.
² Решение Совета директоров ПАО «РусГидро» от 31.05.2016 (протокол № 237).
³ Образована Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.08.2015 № 785 «О Правительственной комиссии по импортозамещению».

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая политика

Кадровая политика ПАО «РусГидро» направлена на развитие потенциала своих работников и использование его для реализации стратегических целей Группы РусГидро.

Работники Группы РусГидро – основная ценность Компании. На энергетических объектах Группы РусГидро в России и за рубежом работают профессионалы, имеющие большой производственный опыт и обширные технические знания.

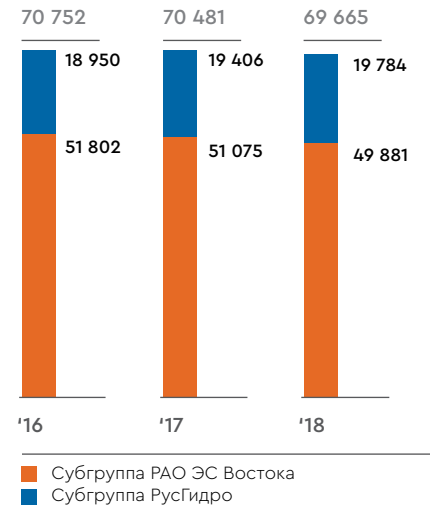
ПАО «РусГидро» стремится поддерживать стабильность в сфере персонала путем реализации социально ответственной позиции по отношению к своим работникам, поэтому кадровая политика тесно связана с социальной политикой Группы РусГидро. В частности, Группа РусГидро защищает социально-экономические права работников, обеспечивает их материальную стабильность и социальные гарантии.

Основные характеристики персонала

Списочная численность работников Группы РусГидро по состоянию на 31.12.2018 составила 69 665 человек (включая Субгруппу ПАО ЭС Востока, объекты на территории Российской Федерации и за рубежом), что меньше предыдущего периода на 816 работников, или 1,2%.

Большая часть работников ПАО «РусГидро» трудоустроены на условиях полной занятости (98,6% по Субгруппе РусГидро и 99,6% по Субгруппе ПАО ЭС Востока) и на условиях бессрочного трудового договора (87,5% по Субгруппе РусГидро и 97,2% по Субгруппе ПАО ЭС Востока).

Списочная численность персонала Группы РусГидро, человек¹



Численность персонала Группы РусГидро в разбивке по странам и регионам на 31.12.2018 [102-7], [102-8]

Страна, регион	Списочная численность работников, человек
Россия	
Центральный федеральный округ	3 858
Южный федеральный округ	621
Северо-Западный федеральный округ	919
Уральский федеральный округ	311
Дальневосточный федеральный округ	52 801
Сибирский федеральный округ	3 439
Приволжский федеральный округ	3 557
Северо-Кавказский федеральный округ	3 727
Зарубежные страны	
Республика Армения	401
Республика Таджикистан	31

¹ Списочная численность персонала в 2016 и 2017 гг. может не совпадать с предыдущими годовыми отчетами Общества в связи с изменением периметра консолидации отчетной информации.

Структура персонала Группы РусГидро по полу, региону, типу занятости и виду трудовых договоров [102-8]

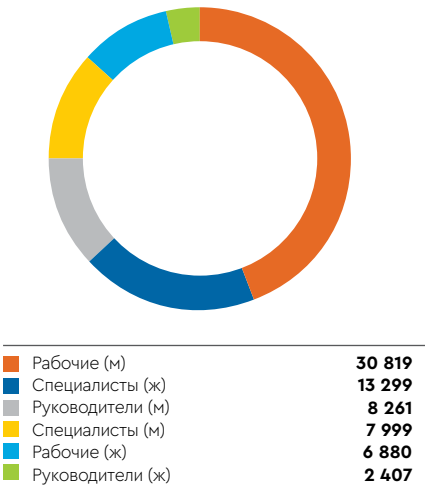
Гендерный состав Группы РусГидро неоднороден в зависимости от категории работников. Среди руководителей в три раза больше мужчин, чем женщин; среди специалистов и служащих в 1,7 раза больше женщин, чем мужчин, а среди рабочих – более чем в четыре раза больше мужчин, что отражает специфику деятельности Группы РусГидро.

26% работников Группы РусГидро – лица в возрасте до 35 лет. Одна из ключевых задач в области управления персоналом, стоящих перед Группой РусГидро – привлечение молодых работников.

Сезонная занятость [102-8]

Группа РусГидро привлекает к работе дополнительную рабочую силу в рамках сезонной занятости. В частности, в 2018 году один сезонный работник нанят для контроля за пропусками воды из озера Севан, 27 работников – на период отопительного сезона, 62 работника – в связи с организацией работы детского оздоровительного лагеря «Энергетик» в период летних школьных каникул, а также

Структура персонала на 31.12.2018, человек [102-8], [405-1]

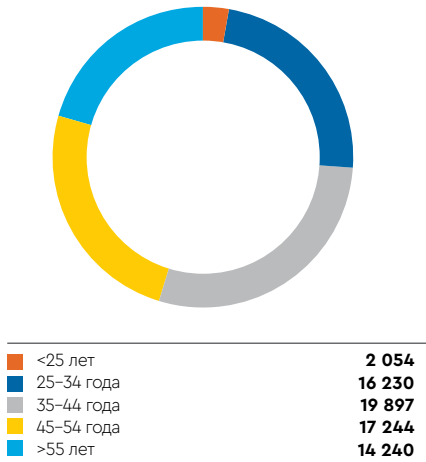


16 работников – для реставрации ледовых полей и горнолыжных трасс.

Подбор персонала

Подбор персонала в Группе РусГидро, в том числе и на руководящие должности, осуществляется на конкурсной основе. Такой подход позволяет принимать на работу мотивированных специалистов, соответствующих квалификационным требованиям и потенциально способных к профессиональному развитию. К конкурсам на вакантные места допускаются кандидаты без ограничений по полу, воз-

Структура персонала Группы РусГидро с разбивкой по возрасту, человек [405-1]



расту и национальной принадлежности, главным критерием отбора является квалификация кандидата.

В 2018 году в Группе РусГидро в связи с ростом объемов работ и вводом в эксплуатацию энергетических объектов создано 1 253 новых рабочих места.

Заработная плата работников начального уровня равна МРОТ либо превышает его до 9,4 раз в зависимости от региона присутствия компаний Группы РусГидро, что говорит о конкурентоспособности и надежности ПАО «РусГидро» в качестве работодателя. [202-1]

Процент работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию¹ в течение следующих 5 и 10 лет [EU15]

Показатель	В течение 5 лет		В течение 10 лет		Всего в течение 10 лет (нарастающим итогом),	
	чел. ²	%	чел. ³	%	чел. ⁴	%
Группа РусГидро	6 856	9,8	7 718	11	14 574	21
Руководители	1 131	10,6	1 372	13	2 503	24
Специалисты и служащие	1 586	7,4	2 040	10	3 626	17
Рабочие	4 139	11,0	4 306	11	8 445	22

¹ Пенсионный возраст – наступление пенсионных оснований как на общих условиях, так и на льготных.
² Учитываются работники, которые в течение пяти лет с отчетной даты достигнут пенсионного возраста (годы наступления пенсионных оснований – 2019-2023 годы).
³ Учитываются работники, которые через 5-10 лет с отчетной даты достигнут пенсионного возраста (годы наступления пенсионных оснований – 2024-2028 годы).
⁴ Учитываются работники, которые в течение 10 лет с отчетной даты достигнут пенсионного возраста (нарастающим итогом, годы наступления пенсионных оснований – 2019-2028 годы).

Общее количество принятых и уволенных сотрудников по Группе РусГидро в 2018 году [401-1]

Регион	<25 лет		25–34 года		35–44 года		45–54 года		>55 лет		Итого
	М	Ж	М	Ж	М	Ж	М	Ж	М	Ж	
Принятые											
Центральный федеральный округ	45	19	98	72	91	79	44	44	68	35	595
Южный федеральный округ	14	1	11	1	13	5	9	1	3	2	60
Северо-Западный федеральный округ	19	10	9	15	7	6	10	4	7	13	100
Дальневосточный федеральный округ	829	312	1 724	870	1 378	753	815	425	511	268	7 885
Сибирский федеральный округ	38	29	89	74	86	82	48	45	58	37	586
Уральский федеральный округ	3	0	5	2	3	2	2	0	3	0	20
Приволжский федеральный округ	79	5	183	28	135	18	74	11	34	7	574
Северо-Кавказский федеральный округ	160	3	269	23	179	33	161	24	114	11	977
Республика Армения	0	0	6	2	6	2	2	1	10	2	31
Республика Таджикистан	0	0	2	0	1	1	1	0	0	0	5
Итого	1 187	379	2 396	1 087	1 899	981	1 166	555	808	375	10 833
Уволенные											
Центральный федеральный округ	32	15	92	90	81	74	51	30	127	61	653
Южный федеральный округ	15	0	11	2	14	3	6	0	14	5	70
Северо-Западный федеральный округ	9	1	12	15	5	6	5	4	14	25	96
Дальневосточный федеральный округ	456	180	1 477	713	1 274	824	1 004	567	1 605	840	8 940
Сибирский федеральный округ	21	11	65	58	66	86	67	51	85	65	575
Уральский федеральный округ	4	0	2	1	4	1	0	2	7	6	27
Приволжский федеральный округ	63	1	166	19	140	22	59	9	84	26	589
Северо-Кавказский федеральный округ	76	4	171	22	109	17	115	16	109	17	656
Республика Армения	2	0	10	3	8	2	6	2	14	3	50
Республика Таджикистан	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого	678	212	2 006	923	1 701	1 035	1 313	681	2 059	1 048	11 656

Оценка персонала

Оценка потенциала работников в целях формирования кадрового резерва на руководящие должности осуществляется филиалом

ПАО «РусГидро» – «КорУНГ» с использованием различных методов оценки профессиональных и управленческих компетенций, в том числе и с применением центра оценки (assessment centre).

Персонал Компании также проходит аттестацию на соответствие занимаемой должности, в процессе которой оцениваются профессиональные, деловые и личностные качества работников и их достижения.

Аттестацию проходят руководители, специалисты и служащие Компании независимо от пола с периодичностью один раз в три года. [\[404-3\]](#)

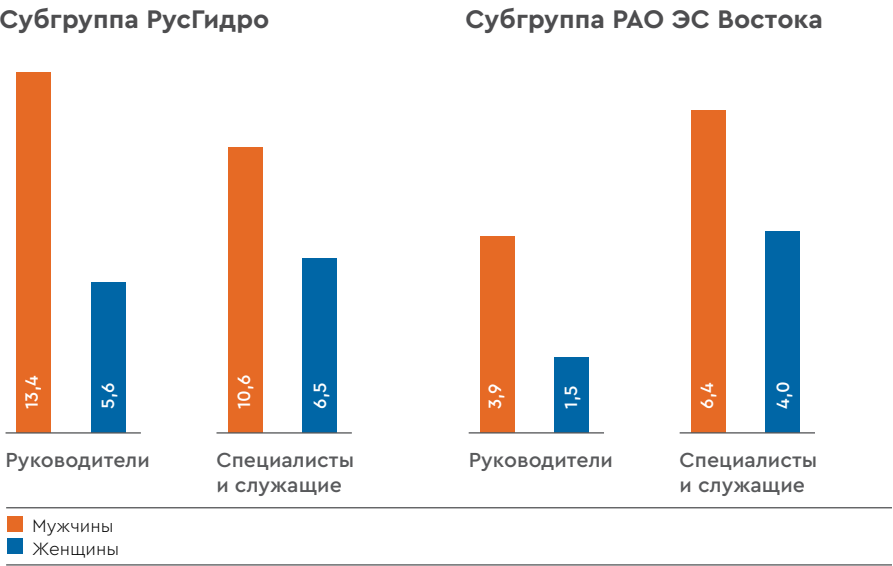
Повышение квалификации персонала

Для достижения стратегических целей Группа РусГидро участвует в разработке и внедрении профессиональных стандартов, развивает профессиональные и управленческие компетенции работников, реализует программы профессиональной ориентации талантливых школьников и студентов. Для этого в Группе РусГидро реализуются программы опережающего развития кадрового потенциала, формируется кадровый резерв, проводится обучение работников.

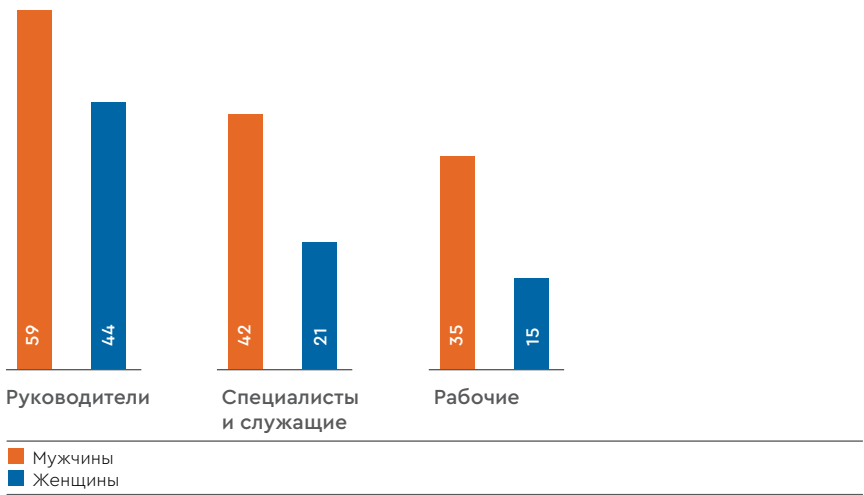
Система непрерывного обучения персонала позволяет развивать компетенции работников в соответствии с требованиями к занимаемым должностям, а также в целях их перемещения в рамках подготовки кадрового резерва. В Компании существует возможность прохождения профессиональной переподготовки, в том числе в соответствии с профессиональными стандартами.

Затраты на обучение и развитие персонала в Группе РусГидро выросли до 339 млн руб. в 2018 году, что обусловлено в первую очередь проведением в 2018 году Восьмых Всероссийских соревнований оперативного персонала ГЭС (проводятся раз в два года), Открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства по стандартам WorldSkills, а также увеличением затрат на организацию обучения, в соответствии с полученной филиалом ПАО «РусГидро» – «КорУНГ» в декабре 2017 года лицензией на образовательную деятельность, по следующим причинам: увеличение продолжительности обучения, проведение выездных программ, разработка новых и актуализация старых учебно-методических материалов, в соответствии с требова-

Доля сотрудников Группы РусГидро, для которых проводится периодическая оценка результативности и развития карьеры (% от общего числа работников по указанной категории) за 2018 год [\[404-3\]](#)



Среднее количество часов обучения на одного сотрудника [\[404-1\]](#)



ниями профессиональных стандартов и Министерства образования и науки Российской Федерации к программам повышения квалификации и профессиональной подготовки.

Основные направления обучения персонала Компании:

- нормативное обучение, согласно требованиям Ростехнадзора, Роструда и других контролирующих органов;
- технологическое и нормативное обучение, необходимое для исполнения должностных обязанностей;
- организационно-управленческое

- обучение;
- проектное обучение;
- обучение корпоративным стандартам;
- высшее образование;
- вторая профессия.

В 2018 году работниками Группы РусГидро пройдено 36 537 курсов по корпоративным обучающим программам, программам дополнительного профессионального образования и профессионального обучения.

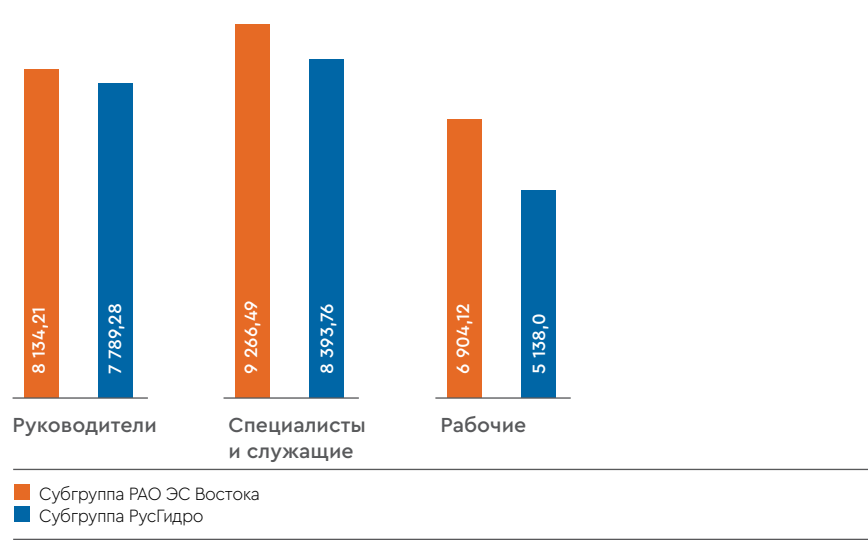
В рамках внедрения профессиональных стандартов в 2018 году ПАО «РусГидро»

реализовало первый в российской электроэнергетической отрасли проект по профессионально-общественной аккредитации программ корпора-

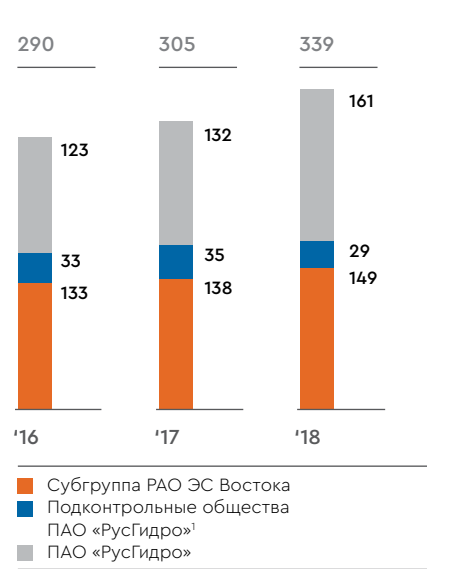
тивных учебных центров на основе требований профессиональных стандартов. Дальневосточные учебные центры Группы РусГидро в г. Магадане,

г. Хабаровске и г. Артеме (Приморский край) получили свидетельства об аккредитации сроком на семь лет.

Средние расходы на обучение в 2018 году по категориям сотрудников, руб./чел.



Расходы на развитие кадрового потенциала Группы РусГидро, млн руб.



Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность работников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры [\[404-2\]](#)

Форма обучения	Периодичность
Повышение квалификации	Не реже, чем один раз в пять лет
Профессиональное обучение и подготовка	В соответствии с требованиями надзорных органов, в случае необходимости получения новой профессии
Профессиональная переподготовка	Проводится в связи с производственной необходимостью для выполнения нового вида профессиональной деятельности или получения дополнительной квалификации, в целях обучения кадрового резерва
Корпоративное обучение	Проводится при необходимости решения специфичных для Компании задач
Внутреннее производственно-техническое обучение	Ежегодно
Краткосрочные программы обучения (семинары, конференции, форумы)	Ежегодно, содержание – в зависимости от производственной необходимости
Дистанционное обучение	Ежегодно, содержание – в зависимости от производственной необходимости

Корпоративный университет гидроэнергетики

В 2018 году Корпоративным университетом гидроэнергетики, в соответствии с полученной в 2017 году лицензией на право ведения образовательной деятельности, было разработано 10 программ профес-

сиональной переподготовки и 44 программы повышения квалификации для производственного персонала в соответствии с профессиональными стандартами. По пяти программам профессиональной переподготовки было обучено 153 человека, по 14 программам повышения квалификации – 190 человек.

Кроме того, Корпоративный университет в 2018 году реализовал 51 корпоративную программу для прочего персонала Группы РусГидро, участие в которых приняло 3 244 человека. В дистанционном формате реализовано 12 356 курсов. Обучение проходили работники ПАО «РусГидро» и подконтрольных обществ.

¹ Кроме Субгруппы ПАО ЭС Востока.

Обучение в Корпоративном университете гидроэнергетики

Категории персонала	Количество курсов	
	Очно	Дистанционно
ПАО «РусГидро»	2 466	10 875
руководители	1 200	2 921
специалисты и служащие	1 029	5 396
рабочие	237	2 558
Подконтрольные общества	1 121	1 481
Итого	3 587	12 356

На площадке Саяно-Шушенского учебно-производственного информационного центра Корпоративного университета гидроэнергетики в 2018 году проведен Корпоративный чемпионат Группы РусГидро WorldSkills Russia Juniors по компетенции «Электромонтаж». Участие приняли 14 подростков в возрасте до 16 лет из подшефных Группе РусГидро детских домов Рыбинска, Невинномысска, Перми, Новосибирска, Хабаровска и Саяногорска.

Команда-победитель Корпоративного чемпионата Группы РусГидро WorldSkills Russia Juniors приняла участие в V Национальном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности WorldSkills Hi-Tech 2018. Участники команды ПАО «РусГидро» заняли четвертое место в компетенции «Электромонтажные работы», 14–16 лет.

В октябре на площадках филиала ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС», Волжского учебного центра Корпоративного университета гидроэнергетики и Волжского филиала НИУ «МЭИ» прошел корпоративный чемпионат профессионального мастерства по компетенции «Оперативно-технологическое управление гидроагрегатами и вспомогательным оборудованием» по стандартам WorldSkills. Участие в чемпионате принял 21 машинист гидроагрегатов филиалов, подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» и сторонних предприятий электроэнергетики в возрасте до 28 лет, а также три студента четвертого курса Волж-

ского филиала НИУ «МЭИ» (в рамках апробации демонстрационного экзамена).

Кадровый резерв

В целях обеспечения непрерывного процесса сменяемости руководящих кадров Общества, повышения качества подбора и расстановки руководящих работников, а также мотивации карьерного роста работников и дополнительного стимулирования их на повышение образовательного уровня и профессиональной квалификации в Группе РусГидро действуют программы формирования и развития кадрового резерва на управленческие позиции.

Программы делятся на два уровня. Кадровый резерв на должность – специально сформированная и подготовленная группа работников исполнительного аппарата и филиалов Общества, сочетающих в себе высокий уровень развития управленческих компетенций и профессиональных навыков, соответствующих корпоративным требованиям, и предназначенная для замещения конкретных управленческих должностей.

В 2018 году в рамках утвержденных программ подготовки кадрового резерва организованы и проведены следующие модули:

- «Профподготовка»;
- «Развитие личной эффективности»;
- «Управление проектами»;
- «Управление производственными активами»;
- «Цифровая трансформация».

36 537 курсов пройдено работниками Группы РусГидро в 2018 году

Участие в обучении по данным модулям принял 161 человек.

Также в 2018 году 10 участников первого потока актуального кадрового резерва на ключевые должности службы главного инженера защитили дипломные проекты и завершили обучение по программе подготовки кадрового резерва. Дипломные проекты разрабатывались совместно с кураторами из Производственного блока и оценивались экспертной комиссией с точки зрения практической значимости для Группы РусГидро, проработанности и реализуемости проекта.

Кадровый резерв молодых специалистов «Внутренний источник энергии» – группа молодых специалистов Компании до 30 лет, потенциально обладающих способностью к профессиональной и/или управленческой деятельности, подвергшихся оценке и отбору и проходящих систематическую целевую квалификационную подготовку.

Проект «Внутренний источник энергии» направлен на выявление, развитие и удержание талантливых молодых специалистов. В 2018 году участники третьего набора резерва молодых специалистов завершили подготовку по модульной программе по темам «Управление проектами», «Операционная эффективность», «Финансы для нефинансовых менеджеров» и приступили к подготовке к защите дипломных работ. В 2019 году запланирован новый набор в кадровый резерв молодых специалистов Группы РусГидро и их обучение.

Помимо профессиональных модулей кадрового резерва, в течение 2018 года реализован ряд мероприятий для молодых работников Группы РусГидро, в том числе участие молодежи в отраслевых инновационных конкурсах, инженерно-образовательной инициативе «Школа технологического лидерства», в рамках Молодежного дня Петербургского международного экономического форума, а также в разработке молодежного прогноза технологического развития топливно-энергетического комплекса России в контексте мировых трендов до 2030 года. Работа над прогнозом велась в формате соревнования между командами молодых специалистов топливно-энергетического комплекса, по итогам которого исследование молодых работников Группы РусГидро признано лучшим и представлено руководству Минэнерго России на Молодежном дне «Российской энергетической недели».

В 2018 году молодые специалисты Компании стали участниками VIII Международного форума молодых энергетиков и промышленников «Форсаж-2018». В этом году впервые на мероприятии было представлено подавляющее большинство филиалов и подконтрольных обществ Группы РусГидро, включая расположенные на Дальнем Востоке. Под руководством топ-менеджеров и экспертов Группы РусГидро на форуме стартовала работа сообщества молодых работников Группы РусГидро. Основной целью создания молодежного профессионального сообщества является содействие:

- в трансляции ценностей Группы РусГидро среди молодежи;
- в позиционировании бренда работодателя в регионах присутствия Группы РусГидро;
- в создании возможности реализации активной жизненной позиции молодых работников;
- в развитии компетенций и профессиональных умений молодых работников, создании предпосылок для продвижения внутри Группы РусГидро.

Деятельность сообщества осуществляется по принципу добровольного участия для осуществления совместных проектов, обмена опытом и практиками, поиска новых, более эффективных подходов и решений по стратегическим для Группы РусГидро вопросам. В качестве приоритетных направлений для проектов молодых работников были выбраны «Технологическое лидерство», «Профессионализация», «Здоровье и безопасность» и «Создание комфортной среды в регионах присутствия Группы РусГидро». По каждому из направлений молодыми работниками был сформирован план работ на 2019 год, а также определены кураторы из числа руководителей и экспертов Исполнительного аппарата ПАО «РусГидро».

Первым реализованным в 2018 году проектом молодежного сообщества стала организация виртуального пешего марафона по объектам Группы РусГидро «Шагаем от Дальнего Востока до Северного Кавказа», направленного на продвижение здорового образа жизни и развитие коммуникаций между работниками. В марафоне приняли участие 6 тыс. работников Компании из 28 регионов России. Проект получил первый приз в номинации «Образ жизни» IX Международного конкурса на лучший проект в области внутренних коммуникаций «InterComm-2018».

Планы по развитию системы управления персоналом на 2019 год

В 2018 году в периметре Группы РусГидро создано специализированное юридическое лицо АО «Центр оценки квалификаций РусГидро», которое будет осуществлять оценку соответствия работников квалификационным требованиям отраслевых профессиональных стандартов. В сентябре 2018 года Совет по профессиональным квалификациям в электроэнергетике (ЭСПК) наделил Центр оценки квалификаций полномочиями по проведению независимой оценки профессиональных квалификаций по раз-

работанным ранее профессиональным стандартам электро- и теплоэнергетики. Оценка квалификаций будет проводиться с 2019 года, в соответствии с требованиями законодательства, в формате профессионального экзамена, который включает обязательную теоретическую часть по проверке знаний и практическую часть для проверки профессиональных умений и навыков соискателей.

Экзаменационными площадками помимо г. Москвы станут Волжский учебный центр филиала ПАО «РусГидро» – «КорУНГ» и учебные центры подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» на Дальнем Востоке, а именно ЧОУ ДПО «Учебный комбинат» (г. Артем) и Центр подготовки персонала имени И. Н. Долженко филиала «Хабаровская генерация» АО «ДГК» (г. Хабаровск). В проведении профессиональных экзаменов будут участвовать производственные эксперты Компании, которые уже привлекались к разработке профессиональных стандартов и материалов для проведения оценки.

В 2019 году на базе ЧОУ ДПО «Учебный центр Сахалинэнерго» пройдут вторые корпоративные соревнования оперативного персонала ТЭС с поперечными связями Группы РусГидро. Участие в соревнованиях примут команды АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго».

- Также на 2019 год запланировано:
- проведение I корпоративного инженерного кейс-чемпионата по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ»;
 - II Корпоративный чемпионат Группы РусГидро WorldSkills Russia Juniors по компетенции «Электромонтаж»;
 - отраслевой (корпоративный) чемпионат по стандартам WorldSkills по компетенции «Релейная защита и автоматика ГЭС/ГАЭС»;
 - слет сообщества молодых работников Группы РусГидро на Международном инновационном форуме промышленников и энергетиков «Форсаж-2019».

Социальная политика

С целью реализации социально ответственной позиции ПАО «РусГидро» в 2013 году Советом директоров утверждена Социальная политика Компании. Документ устанавливает основные принципы, цели и задачи по реализации социального развития Группы РусГидро в регионах присутствия.

Цели и задачи реализации социальной политики

Цели Социальной политики:

- реализация социально ответственной позиции Группы РусГидро;
- развитие практики взаимной социальной ответственности и социального партнерства;
- повышение привлекательности Группы РусГидро как работодателя для привлечения и удержания молодых и высококвалифицированных специалистов.

Задачи Социальной политики:

- создание институциональной среды для привлечения и удержания молодых специалистов;
- формирование высокой степени приверженности работников целям и принципам ПАО «РусГидро»;
- совершенствование системы трудовых отношений с учетом интересов работодателя, работников, акционеров и государства.

В социальной политике Группа РусГидро следует международным стандартам и лучшим практикам в области

прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды, противодействия коррупции и взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания ориентируется на руководство по социальной ответственности (Международный стандарт ISO 26000) и всеобщие принципы Глобального договора ООН (UNGC Corporate Sustainability) в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и противодействия коррупции, Социальной хартии российского бизнеса, а также Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации. [102-12]

Группа РусГидро предоставляет льготы работникам, работающим на условиях полной занятости:

- добровольное медицинское страхование;
- страхование от несчастных случаев и болезней;
- компенсации по нетрудоспособности/инвалидности;
- отпуск по материнству/отцовству;
- единовременная материальная помощь в случае смерти близких родственников работника;

- прочие выплаты и компенсации в соответствии с коллективными договорами и локальными нормативными актами.

Для поддержки молодых семей предусмотрены единовременные выплаты в связи с регистрацией брака, рождением ребенка, пособия по уходу за ребенком до трех лет, компенсация расходов на содержание детей в дошкольных образовательных учреждениях.

РусГидро также участвует в решении задач трудоустройства местного населения, бюджетной обеспеченности, строительства и финансирования объектов социальной инфраструктуры, благоустройства городов, поддержки образования и здравоохранения, развития культуры и спорта, заботы о ветеранах и инвалидах, проведения технических мероприятий по снижению воздействия на окружающую среду, а также оказания помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий или иных катастроф.



Негосударственное пенсионное обеспечение

Негосударственное пенсионное обеспечение (далее – НПО) работников филиалов ПАО «РусГидро» в 2018 году включало несколько пенсионных планов, предназначенных для финансирования пенсионных накоплений разных целевых групп работников.

Индивидуальный план (финансируется работником), состоит из:

- программы «Индивидуальная» (работник самостоятельно финансирует свои пенсионные накопления);
- программы «Близкие люди» (работник самостоятельно финансирует пенсионные накопления в пользу третьих лиц).

Паритетный план (финансируется на условиях долевого участия работником и Обществом или работником, Обществом и государством) состоит из:

- программы «5 + 5» (работник и Общество солидарно финансируют пенсионные накопления работника);
- программы «Софинансирование» (работник, Общество и государство совместно финансируют пенсионные накопления работника).

Корпоративный план (финансируется Обществом), состоит из:

- программы «Поддерживающая» (Общество формирует пенсионные накопления на именных пенсионных счетах работников, которые в результате реформы системы государственного пенсионного

обеспечения не имеют совсем или имеют ограниченную возможность по формированию накопительной части трудовой пенсии (работники до 1966 года рождения));

- программы «Ветеранская» (Общество формирует пенсионные накопления на пенсионных счетах бывших работников Общества с целью дополнительного пенсионного обеспечения бывших работников Общества, уволенных на пенсию).

Аналогичные программы действуют и в некоторых подконтрольных организациях, например, в АО «Гидро-ремонт-ВКК», АО «ТК РусГидро», ПАО «Колымаэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «ДЭК», ПАО «Камчатскэнерго» и др.

Обеспеченность обязательств Группы РусГидро, связанных с пенсионными планами¹ [201-3]

Показатель	Значение
Чистые пенсионные обязательства на 31.12.2018, млн руб.	7 418
Степень, в какой (по имеющимся оценкам) обязательства, в соответствии со схемой, покрываются специально выделенными для этой цели активами (справедливая стоимость активов плана / текущая стоимость обязательств плана), %	12,52

Улучшение жилищных условий работников

ПАО «РусГидро» продолжает реализацию программы улучшения жилищных условий для работников. Приоритетное право на участие в программе предоставлено молодым специалистам в возрасте до 30 лет, не имеющим отдельного жилья в собственности, специали-

стам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим в связи с этим из другой местности, ключевым и высококвалифицированным специалистам, а также работникам, которые являются многодетными и одинокими родителями.

В 2018 году на основании Положения об улучшении жилищных условий работников филиалов

ПАО «РусГидро», утвержденного приказом Общества от 08.09.2016 № 702, 139 работников Общества получили компенсации процентов по ипотечным кредитам и расходов по найму жилья. Кроме того, жилищная программа в 2018 году реализована в следующих ПО: ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», ПАО «Колымаэнерго».

Права сотрудников, взаимодействие с профсоюзами

Работники предприятий Группы РусГидро имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциаций. На большинстве предприятий Группы РусГидро созданы и свободно действуют профессиональные союзы, и в 2018 году

в Группе РусГидро насчитывалось 35 882 члена профсоюзных организаций. [407-1]

11.12.2018 состоялась встреча Председателя Правления – Генерального директора ПАО «РусГидро»

Н. Г. Шульгинова и руководителей ПАО «РусГидро» с председателями территориальных (областных) организаций Общественной организации «Всероссийский Электропрофсоюз», расположенных на территории Дальневосточного федерального округа.

¹ Оценка обязательств по МСФО, оценивание проведено ООО «Актуарная и финансовая служба».

По итогам встречи подписан протокол от 11.12.2018 № 56пр/2, решения которого направлены на дальнейшее совершенствование социального партнерства на всех уровнях, повышение эффективности социального диалога между полномочными представителями работодателей и работников Субгруппы ПАО ЭС Востока, а также сохранение достигнутого уровня социальных гарантий.

Во всех генерирующих филиалах ПАО «РусГидро» и 40 подконтрольных обществах заключены коллективные договоры. 96% работников Группы РусГидро в 2018 году были охвачены коллективными договорами.

Коллективные договоры, заключаемые в Группе РусГидро, регулируют социально-трудовые отношения, учитывая взаимные интересы работников и работодателя. [102-41]

ПАО «РусГидро» и 12 подконтрольных организаций являются членами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики Ассоциации «ЭРА России», еще три подконтрольные организации присоединены к Отраслевому тарифному соглашению в электроэнергетике Российской Федерации. Отраслевое тарифное соглашение формирует единый стандарт регулирования социально-трудовых отношений в отрасли и устанавливает минимальный уровень

гарантий работникам. Наличие такого стандарта значительно облегчает ведение диалога между сторонами социального партнерства на уровне компаний отрасли и Группы РусГидро, позволяет сравнить и оценить уровень гарантий, предоставляемых работникам холдинга и отрасли.

Всеми компаниями – членами Ассоциации «ЭРА России» выполняются ключевые нормы Отраслевого тарифного соглашения: размер и периодичность индексации ММТС, предоставление работникам таких дополнительных льгот и гарантий, как выплата единовременного вознаграждения при уходе в основной оплачиваемый отпуск, материальная помощь в связи с наступлением значимых событий (вступление в брак, рождение детей, смерть близких родственников), единовременная выплата при увольнении в связи с выходом на пенсию, выплата семье в связи с гибелью работников на производстве и смертью от общего заболевания или несчастного случая в быту, а также иные льготы, предусмотренные Отраслевым тарифным соглашением при наличии финансово-экономических возможностей Компании (50% скидка установленной платы за электрическую и тепловую энергию, компенсация расходов на содержание детей работников в детских дошкольных учреждениях, ежемесячная компенсационная выплата работникам, находящимся в отпуске по уходу

за ребенком и др.). Следует отметить, что ПАО «РусГидро» в части предоставления льгот и гарантий работникам предусматривает нормы, превышающие Отраслевое тарифное соглашение как по перечню, так и по размерам предоставляемых социальных льгот.

В соответствии со статьей 74 Трудового кодекса Российской Федерации (об изменениях организационных или технологических условий труда) и статьей 75 Трудового кодекса Российской Федерации (при смене собственника имущества организации, изменении подведомственности организации, реорганизации), срок уведомления работника об изменении существенных условий трудового договора в простой письменной форме составляет не менее двух месяцев. В разделе 4 «Занятость» коллективных договоров также есть ссылка на Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике, отражающее обязанности работодателей и профсоюзных организаций в случаях существенных изменений условий трудовых договоров. [402-1]



» | Подробнее об Отраслевом тарифном соглашении читайте на сайте Ассоциации: <http://www.oracl.ru>

Благотворительные проекты и волонтерство

Благотворительные программы

ПАО «РусГидро» осуществляет благотворительную деятельность, руководствуясь Политикой благотворительной и спонсорской деятельности Общества (утверждена решением Совета директоров, протокол от 07.12.2018 № 280).

Главная цель благотворительной деятельности ПАО «РусГидро» – создание

условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия предприятий Группы РусГидро, формирование благоприятной социальной среды и содействие росту духовного, научно-технического и интеллектуального потенциала России.

Среди приоритетных направлений:

- образование;
- экология;
- здравоохранение;
- спорт;

- культура;
- деятельность социальных учреждений и организаций;
- мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации;
- деятельность благотворительных фондов и некоммерческих организаций;
- улучшение качества жизни малоимущих и нуждающихся граждан.

По направлению «Образование»

Поддержка деятельности образовательных учреждений включает как обновление их материально-технической базы, так и реализацию образовательных проектов. Финансовую помощь в 2018 году получили 18 детских садов и 28 общеобразовательных учреждений, 10 музыкальных школ и дворцов искусств, 13 центров дополнительного образования и досуга детей и молодежи. **В 2018 году ПАО «РусГидро» осуществлена финансовая поддержка пяти вузов.**

Среди студентов и аспирантов технических вузов Компания уже в десятый раз провела конкурс «Энергия развития», основной задачей которого является системная долгосрочная профессиональная подготовка кадров для работы в энергетической отрасли, оказание помощи в получении профильного образования. За годы проведения конкурса около 1 тысячи студентов и аспирантов прислали свои работы. По итогам конкурса свой профессиональный путь решили связать с энергетикой несколько десятков участников из числа победителей.

По направлению «Экология»

В число экологических мероприятий входит очистка от мусора берегов водоемов «ОБЕРЕГАЙ», организация в дни каникул экологических смен для учащейся молодежи, фестивалей и конкурсов, краеведческих походов, полевых школ и занятий в школьных лесничествах и заповедниках. Обществом осуществляется на региональном и федеральном уровне поддержка деятельности особо охраняемых природных территорий (заповедников, заказников, национальных парков). В рамках реализации проекта «Экологические тропы» оборудован еще один туристическо-познавательный маршрут в национальном

парке «Приэльбрусье». В настоящее время в 15 регионах присутствия Компании открыто 23 экологические тропы в рамках проекта.

По направлению «Здравоохранение»

Ежегодно в преддверии профессионального праздника – Дня энергетика РусГидро проводит благотворительную акцию «Рожденные энергией», целью которой является оснащение родильных домов, перинатальных центров и родильных отделений больниц в городах, где расположены объекты Компании, современным медицинским оборудованием. В 2018 году в рамках реализации данной акции для 14 медицинских учреждений были закуплены кардиотокографы / фетальные мониторы, инкубатор интенсивной терапии новорожденных, облучатели-рециркуляторы воздуха, электрокоагуляторы, пульсовые оксиметры. **Всего в этом году финансовую помощь получило 21 лечебное учреждение.**

По направлению «Спорт»

В регионах присутствия Компании **благотворительную помощь получили 26 спортивных школ и секций** по водным видам спорта, спортивным единоборствам, футболу, баскетболу, хоккею, теннису, шахматам. Благодаря помощи Общества было закуплено спортивное снаряжение и оборудование, а у юных спортсменов появилась возможность участвовать в соревнованиях европейского и мирового уровня и стать золотыми и серебряными призерами.

Финансовая поддержка также оказана Федерации гребного слалома России, Российскому союзу боевых искусств, Федерации дзюдо России, Карачаево-Черкесской региональной спортивной федерации Киокусинкай карате, регбийному клубу «Енисей-СТМ».

По направлению «Культура»

На протяжении нескольких лет одним из масштабных проектов в направлении развития культуры является сотрудничество с Русским географическим обществом. В прошедшем году Общество оказало финансовую поддержку деятельности организации на формирование грантового фонда по изучению катастрофических природных явлений, редких видов животных, а также на издательскую деятельность и организацию эколого-географических экспедиций.

В целях оказания содействия в сохранении культурного и исторического наследия выделены средства на обновление материально-технической базы учреждений культуры: музеев, домов культуры, библиотек. Благодаря материальной помощи Общества стали возможны организация и проведение творческих фестивалей, конкурсов, выставок, издание книг.

По направлению «Поддержка деятельности социальных учреждений и организаций»

Особым вниманием энергетиков окружены дети, оставшиеся без попечения родителей, и дети с ограниченными возможностями здоровья. **В 2018 году материальную помощь получили 18 детских домов и приютов, девять центров реабилитации детей и подростков.** Благотворительная помощь Общества в этом направлении дала возможность обновить материально-техническую базу этих учреждений и подготовить их выпускников к взрослой жизни, обустроить детские площадки для детей с ограниченными возможностями, приобрести специальное развивающее оборудование, организовать курсы реабилитации, познавательные экскурсии, спортивные соревнования.

По направлению «Поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций»

Средства были направлены на финансовую поддержку деятельности 35 благотворительных фондов и некоммерческих организаций регионального и федерального уровня. Эта помощь позволила реализовать благотворительные социально значимые проекты в регионах присутствия объектов Общества, в том числе на территории Дальнего Востока, по основным направлениям: образование, экология, здравоохранение, спорт, культура, поддержка малоимущих и нуждающихся граждан, помощь в реализации мероприятий, направленных на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации.

В числе благотворительных фондов, получивших в 2018 году финансовую поддержку, фонд помощи хосписам «Вера», «Центр гуманитарных программ», Российский детский фонд, благотворительный фонд «Живи сейчас», региональный благотворительный общественный фонд «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей». Средства направлены на оказание помощи малоимущим и гражданам, оказавшимся в сложной жизненной ситуации.

Совет директоров ПАО «РусГидро» ежегодно утверждает годовую Программу благотворительной и спонсорской деятельности Общества. В 2018 году общий объем средств на реализацию благотворительной программы составил 1 240,5 млн руб. Средства направлены на финансирование и реализацию благотворительных и социально значимых проектов и программ в регионах присутствия компаний Группы РусГидро.

На территории Дальневосточного федерального округа важные для макрорегиона и жителей социальные проекты поддерживают ПАО «ДЭК», АО «ДГК», АО «ДРСК»,

ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «Энерготрансснаб», АО «Теплоэнерго-сервис», АО «ЯЭРК», АО «ЮЭСК», ПАО «Колымаэнерго». ПАО «Богучанская ГЭС» и ЗАО «МЭК» также активно участвуют в социальной жизни регионов присутствия. В 2018 году подконтрольные организации ПАО «РусГидро» направили на благотворительные цели около 120 млн руб. в дополнение к средствам Программы благотворительной и спонсорской деятельности ПАО «РусГидро». Помощь оказывается детским домам и приютам, школам-интернатам, реабилитационным центрам для несовершеннолетних, учреждениям образования и культуры, детским творческим коллективам, спортивным клубам и обществам, ветеранским организациям.

Программы содействия распространению навыков и знаний в профессиональном сообществе или регионе

В рамках действующей в Компании Программы опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту» в регионах присутствия Группы РусГидро проводится системная работа со школьниками и студентами. Эта работа направлена на популяризацию инженерных и рабочих профессий, необходимых для развития энергетики в регионах присутствия. Приоритетным направлением школьного этапа подготовки будущих кадров для Компании является создание профильных школьных классов (энергоклассов) в девяти регионах присутствия Компании, где за 2018 год прошли обучение 670 школьников 9–11 классов. В 2018 году также организовано проведение факультативных занятий по курсу «Теория решения изобретательских задач» и инженерных кружков для более чем 400 учащихся центров технического творчества (техноклассов) Компании.

Ежегодно проводится отраслевая олимпиада «Энергия образования», участниками которой за время проведения стали более 5 тыс. школьников. В 2018 году на Олимпиаду в формате онлайн-тестирования было зарегистрировано 680 школьников, 20 из которых прошли в финал Всероссийской олимпиады «Надежда энергетики».

Для лучших учащихся профориентационных проектов, прошедших конкурсный отбор, ежегодно организуется корпоративный научный лагерь – Летняя энергетическая школа. В 2018 году школа прошла на базе Новосибирской ГЭС, в ней приняли участие 32 школьника из 14 российских регионов, в том числе учащиеся энергоклассов ПАО «РусГидро», которые подготовили и защитили шесть командных проектов на тему «Новосибирская ГЭС и мегаполис. Взаимные интересы».

В 2018 году Общество выступило партнером тематических и проектных смен во всероссийских детских и образовательных центрах (ОЦ «Сириус», ВДЦ «Океан», ВДЦ «Смена», ВДЦ «Орленок») в рамках проведения профильных модулей ПАО «РусГидро», где приняли участие 462 старшеклассника.

В 2018 году ПАО «РусГидро» выступило тематическим партнером Всероссийского форума профессиональной ориентации «ПроеКТОрия», где также приняли участие обучающиеся и куратор энергокласса г. Рыбинска. На форуме экспертами Корпоративного университета было организовано решение участниками форума кейса по гидроэнергетике с онлайн-подключением Саратовской ГЭС и лаборатории НИУ «МЭИ».

В части работы с профильными профессиональными образовательными учреждениями ключевым событием в 2018 году стало открытие при поддержке ПАО «РусГидро» Института гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии в НИУ «МЭИ».

Институт объединил в единый центр обучение и подготовку инженерных кадров для гидроэнергетики и ВИЭ. Учебный центр создан на базе кафедр «Гидроэнергетика и ВИЭ», «Гидромеханика и гидравлические машины», «Инновационные технологии технологической безопасности», которые осуществляют подготовку бакалавров, магистров и аспирантов по профильным специальностям ПАО «РусГидро».



НАГРАДЫ

Высокая оценка деятельности Компании в части популяризации профессий энергетики и профессионализации школьников и студентов в регионах присутствия Группы РусГидро подтверждена следующими наградами:

Диплом победителя первой степени V Всероссийского конкурса лучших практик работодателей по развитию человеческого капитала «Создавая будущее» в номинации «Трансфер технологий».

В номинации «Лучшая программа по работе со школьниками» конкурса Graduate Awards 2018 проект «Реализация профориентационных проектов на базе учебно-производственного информационного центра в р. п. Черемушки» занял третье место.

РусГидро признано победителем Всероссийского конкурса Российского союза промышленников и предпринимателей «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность – 2018» за вклад в социальное развитие территорий присутствия. Основными критериями стали, в том числе, вклад в решение экономических и социальных проблем территорий, результативность проектов и инициатив, возможность распространения опыта за пределами организации.

Волонтерское движение

Группа РусГидро развивает корпоративное волонтерство, поддерживая индивидуальное и коллективное участие работников в общественно значимых проектах.

Корпоративные волонтеры ПАО «РусГидро» принимают активное участие в экологической программе

«оБЕРЕГАЙ» по очистке от мусора берегов рек, водохранилищ, озер в регионах присутствия объектов Группы РусГидро.

Работники предприятий ПАО «РусГидро» участвуют в донорских акциях, организуемых Компанией совместно со Службой крови. Компенсационную выплату на реабилитацию после донации до 75% волонтеров направляют на нужды подопечных благотворительных фондов.

Программа социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов «Молодая энергия»:

- первое место и Гран-при в номинации «Синергия сотрудничества» конкурса «Создавая будущее» в рамках Московского международного салона образования (ММСО-2018);
- второе место в номинации «Лучшая программа (проект), способствующая развитию волонтерства в России» федерального проекта «Лидеры корпоративной благотворительности – 2018»;
- второе место на первом Всероссийском конкурсе проектов в сфере корпоративного волонтерства «Чемпионы добрых дел»;
- топ-20 программ в номинации «Наставничество в социальной сфере» I Всероссийского конкурса «Лучшие практики наставничества».

В Компании проводятся благотворительные ярмарки, средства от которых направляются на лечение, реабилитацию, обучение и развитие подопечных благотворительных фондов. Волонтеры также участвуют в сборе средств и вещей для нуждающихся. В 2018 году в рамках акции «Чемодан добра» волонтерами было собрано более 2 тыс. игрушек для детей, проходящих лечение в детских гематологических центрах и онкобольницах. К Новому году собрано более ста подарков с необходимыми вещами для пожилых людей, находящихся в домах престарелых, и подопечных фонда «Вера милосердия».

Работники проводят ознакомительные экскурсии на объекты ПАО «РусГидро». В 2018 году проведено более 4 тыс. экскурсий для учащейся молодежи. Знакомство с энергообъектами стимулирует интерес подрастающего поколения к инженерным профессиям в целом и к энергетике.

Более 15 тыс. школьников регионов присутствия объектов ПАО «РусГидро» ежегодно получают от волонтеров ПАО «РусГидро» полезную информацию на уроках по экономии энергоресурсов и энергобезопасности.

Для детей из семей, оказавшихся в сложной жизненной ситуации, и подопечных благотворительных фондов социальной направленности, детских домов и школ-интернатов корпоративные волонтеры Группы РусГидро организуют праздничные мероприятия в рамках акции «Самая яркая елка», сбор канцелярских принадлежностей в рамках проведения акции «Помоги собраться в школу!».

Корпоративные волонтеры организуют встречи ветеранов ко Дню энергетика и другим праздникам, на которых энергетики разных поколений обмениваются опытом; навещают ветеранов на дому. Волонтеры северо-кавказских филиалов ПАО «РусГидро» приводят в порядок обелиски защитникам Родины, совершая восхождения на перевалы Кавказа в память о героическом подвиге солдат, защищавших Северный Кавказ во время Великой Отечественной войны.

В сбытовых компаниях корпоративные волонтеры ПАО «РусГидро» обучают пенсионеров работе в «Личном кабинете клиента». На занятиях работники Группы РусГидро обучают пожилых людей интернет-грамотности.

В 2018 году Группа РусГидро при помощи волонтеров реализовывала программы социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов «Молодая энергия» с целью оказания помощи воспитанникам подшефных детских домов в самоопределении и выборе профессии, в подготовке к поступлению и обучении в профильных техникумах, а также в трудоустройстве в Компанию или другие организации. Программа реализуется с 2013 года в девяти регионах присутствия Компании. Ключевыми фигурами в реализации Программы являются волонтеры – работники Компании. В 2018 году в Программе участвовали 120 волонтеров.

Волонтеры проводят системную работу с детьми, результатом которой, в частности, является то, что за время реализации Программы более 55 воспитанников обучаются профильным специальностям в техникумах, пятеро трудоустроены на объекты Компании. Волонтеры регулярно проводят с воспитанниками детских домов мероприятия, направленные на социализацию и профориентацию: от уроков финансовой грамотности и тренинга по самостоятельному проживанию до цикла занятий по знакомству с профессиями энергетики, профессиональных проб, репетиторства по образовательным дисциплинам.

С 2015 года в качестве одного из основных инструментов профессионализации детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, выступает программа подготовки к участию в системе чемпионатов WorldSkills Russia Juniors. ПАО «РусГидро» – единственная компания, которая представляет в составе команд воспитанников детских домов.

В 2018 году волонтеры организовали для воспитанников мероприятия

по профессионализации и социализации, среди которых:

- подготовка воспитанников к участию в системе чемпионатов WorldSkills Russia Junior;
- экскурсии на объекты Компании;
- лекции и мастер-классы на технические темы и темы энергетики, например, руководитель группы сопровождения энергорынков филиала ПАО «РусГидро» – «Новосибирская ГЭС» Ивашкин Д. С. провел для воспитанников Новосибирского детского дома занятия на тему «ВИЭ в жизни»;
- творческие мастер-классы (декупаж, скрапбукинг, конкурсы рисунков и т. п.);
- субботники;
- уроки по энергосбережению, финансовой грамотности, знакомство с Конституцией Российской Федерации и т. п.;
- праздники: Новый год, 23 февраля, 8 Марта, Масленица, выпускной, День знаний, День энергетика и др.;
- посещение культурных мероприятий, театров, выставок и др. Например, волонтеры филиала ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС» 02.02.2019, в годовщину Сталинградской битвы, организовали для воспитанников Волжского детского дома экскурсию на панораму «Сталинградская битва» в г. Волгограде;
- спортивные мероприятия и соревнования: турниры по футболу и волейболу, «Веселые старты», дни здоровья, сплавы по рекам и др.

Для выпускников ГБУ РХ «Детский дом «Ласточка» волонтерами был проведен тренинг по подготовке к постинтернатному периоду. Кроме того, организована подготовка к сдаче государственной итоговой аттестации и поступлению в техникумы детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, по математике, русскому языку и физике.

Команда волонтеров под руководством специалиста отдела персонала филиала ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС» Гордеевой Натальи Ивановны подготовила воспитанника Волжского детского дома Цыганкова Дениса к поступлению в Волжский филиал НИУ «МЭИ».

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Бережное и ответственное отношение к окружающей среде – обязательная часть политики социально ответственного бизнеса. Реализация программ модернизации производства, энергосбережение и повышение энергетической эффективности, развитие возобновляемой энергетики, инновационное развитие спо-

собствуют снижению негативного воздействия на окружающую среду и экономическому росту стоимости Компании.

Группа РусГидро является крупнейшим российским энергетическим холдингом, лидером в производстве электроэнергии на основе возобнов-

ляемых источников электроэнергии. Осуществляя свою деятельность в большинстве регионов страны, Группа РусГидро является одним из основных водопользователей в системе водохозяйственного комплекса России и крупнейшим поставщиком электрической и тепловой энергии на Дальнем Востоке.

Экологическая политика

Управление экологическим воздействием [103-1]

Деятельность Группы РусГидро в области охраны окружающей среды и рационального природопользования осуществляется в соответствии с утвержденной Экологической политикой, которая основана на положениях государственной политики в области экологически устойчивого развития и экологической безопасности, Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах, международных договорах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов.

Группа РусГидро также учитывает в своей деятельности требования международных стандартов в сфере управления охраной окружающей среды и передовой международный опыт реализации энергетических проектов.

При планировании и осуществлении своей деятельности Группа РусГидро руководствуется принципом предосторожности, который был утвержден на Конференции ООН по окружающей среде и развитию в 1992 году¹. [102-11]

В связи с проведенной интеграцией ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока»

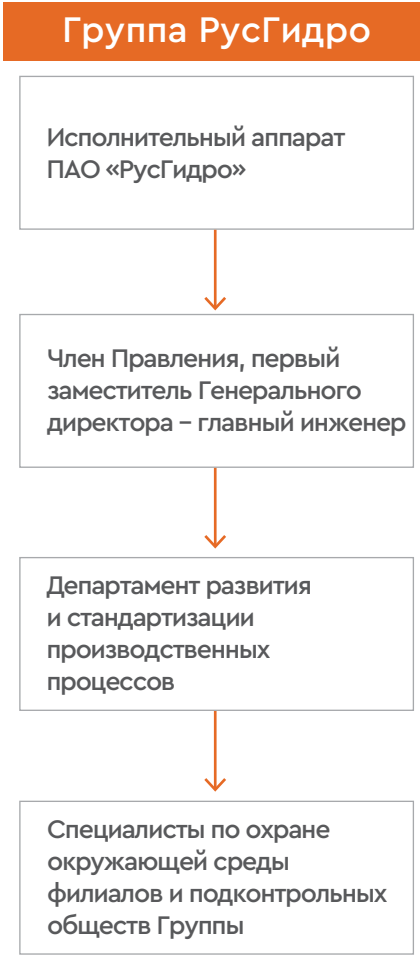
изменился контур производственной деятельности Группы РусГидро, что, в свою очередь, обусловило разработку новой редакции Экологической политики, в которой учтены не только современные вызовы и тенденции в области охраны окружающей среды, но и специфика функционирования гидроэнергетических и тепловых активов Группы РусГидро.

Среди целевых показателей обновленной Экологической политики – увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации, снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов, недопущение исчезновения видов животных и растений в результате хозяйственной деятельности, дополнительное обучение сотрудников в области охраны окружающей среды и др.

Так, к 2025 году планируется увеличить установленную мощность низкоуглеродной генерации на 632,3 МВт и снизить выбросы парниковых газов более чем на 6% по сравнению с 2015 годом. Удельные выбросы CO₂, связанные с выработкой электроэнергии, сократятся на 7,7%, а удельные выбросы, связанные с отпуском тепла, снизятся на 6,4%.

В новой редакции Экологической политики учтены современные вызовы и тенденции в области охраны

Управление экологическим воздействием



¹ «Там, где имеется угроза серьезного или непоправимого ущерба, недостаточное научное обоснование не должно быть причиной для того, чтобы откладывать осуществление экономически эффективных мер для предотвращения ущерба окружающей среде» (Rio Declaration on Environment and Development, 1992 год).

окружающей среды. Документ подготовлен с учетом предложений федеральных органов исполнительной власти: Минэнерго, Минэкономразвития и Минприроды России, а также целей устойчивого развития ООН.

Экологическая политика получила одобрение в ходе общественных слушаний, в которых участвовали представители Всемирного фонда дикой природы (WWF), Российского союза промышленников и предпринимателей, МГУ имени М. В. Ломоносова, ОК РУСАЛ, АО «ЕвроСиб-Энерго», ПАО «Россети» и других организаций.

Важно отметить, что Экологическая политика является обязательной для применения всеми организациями, входящими в Группу РусГидро, а также организациями, которые осуществляют совместную деятельность с компаниями Группы РусГидро на договорных условиях.

Механизмы реализации Экологической политики ПАО «РусГидро»

В ПАО «РусГидро» утверждена Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Экологической политики. В рамках Программы технического перевооружения и реконструкции проводятся мероприятия по модернизации и замене гидроагрегатов ГЭС и ремонту гидротурбинного оборудования, направленные в том числе и на исключение загрязнения окружающей среды в процессе эксплуатации гидротурбинного оборудования. Для поддержания надлежащего состояния водохранилищных зон регулярно проводятся берегоукрепительные мероприятия. Группа РусГидро производит замену маслonaполненного электротехнического оборудования на вакуумное или элегазовое, которое не содержит масел, или на оборудование с меньшим содержанием масла. В Группе

РусГидро реализуются мероприятия по переводу котельного оборудования ТЭС на использование природного газа, что позволяет снижать величины выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, а также по обеспечению эффективности работы газоочистного и золоулавливающего оборудования ТЭС.

- В Компании проводятся и иные мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду, среди которых:
- строительство площадок для накопления отходов производства и потребления;
 - реконструкция систем канализации и очистных сооружений;
 - сбор с акватории водных объектов плавучего мусора и передача его на объекты размещения отходов;
 - благоустройство и озеленение территорий;
 - ремонт сооружений для хранения золошлаковых отходов.

Ключевые природоохранные мероприятия, реализованные в 2018 году в рамках Программы технического перевооружения и реконструкции

Филиал/ПО	Мероприятия
Филиал ПАО «РусГидро» – «Воткинская ГЭС»	➤ Водообустройство в низовом клине земляной плотины № 3 ➤ Замена и восстановление балок водосливной плотины с устройством перегрузочной площадки
Филиал ПАО «РусГидро» – «Саратовская ГЭС»	➤ Текущий ремонт бетонных и земляных откосов левобережной дамбы и русловой плотины
Филиал ПАО «РусГидро» – «Камская ГЭС»	➤ Текущий ремонт водосливной плотины – устранение протечек воды через бетонные поверхности ➤ Текущий ремонт дренажных систем
Филиал ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС»	➤ Ремонт уплотнений маслonaполненных рабочих колес гидротурбин ➤ Ремонтные работы по благоустройству территорий верхнего и низового пирсов ГЭС
Филиал ПАО «РусГидро» – «Чебоксарская ГЭС»	➤ Реконструкция сооружений очистки дренажных вод со здания ГЭС, ливневых и талых вод с территории базы МТО
ПАО «Колымаэнерго»	➤ Установка технических средств учета воды (при модернизации гидроагрегатов) Колымской ГЭС
ПАО «Богучанская ГЭС»	➤ Определение скрытых дефектов станции биологической очистки хозяйственно-бытовых сточных вод серии «ЕРШ» Е-200 БХ комплекса очистных сооружений КОС-240 Богучанской ГЭС ➤ Выполнение рыбоохранных мероприятий (осуществление мониторинга по программе) ➤ Проведение обследования и определение причин несоответствия процесса очистки сточных вод установленным нормативам допустимых сбросов для очистных сооружений замасленных стоков 20 л/с
АО «ДРСК»	➤ Замена маслonaполненного электротехнического оборудования на вакуумное
ПАО «Магаданэнерго»	➤ Ремонт золоуловителей котельных агрегатов Аркагалинской ГРЭС ➤ Техническое обслуживание нефтеловушек масло-мазутного хозяйства Магаданской ТЭЦ
ПАО «Передвижная энергетика»	➤ Внедрение газоизмерительного оборудования
ПАО «Камчатскэнерго»	➤ Ремонт и техническое обслуживание очистных сооружений ТЭЦ-1, ТЭЦ-2 Камчатских ТЭЦ, Централных электрических сетей, ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»

Филиал/ПО	Мероприятия
АО «ДГК»	➤ Текущий и капитальный ремонт, испытания, наладка золоулавливающих и аспирационных установок, аппаратов для очистки газов (скрубберов, труб Вентури) Благовещенской ТЭЦ, Райчихинской ТЭЦ, Приморской ГРЭС, Нерюнгринской ГРЭС, Артемовской ТЭЦ, Владивостокской ТЭЦ-2, Партизанской ГРЭС, Амурской ТЭЦ, Комсомольской ТЭЦ-2, Майской ГРЭС, Хабаровской ТЭЦ-1, Хабаровской ТЭЦ-3, Ургальской котельной ➤ Ремонт золоотвала, золопроводов Благовещенской ТЭЦ, Чуламской ТЭЦ ➤ Строительство дамбы третьего яруса золоотвала № 2 (верховая дамба) Приморской ГРЭС, строительство золоотвала Амурской ТЭЦ, наращивание золоотвала Хабаровской ТЭЦ-3 ➤ Ремонт очистных сооружений и насосной осветленной воды Благовещенской ТЭЦ, строительство станции очистки сточных вод СП Хабаровской ТЭЦ-2 с внедрением инновационных технологий химико-биологической очистки и обеззараживания ➤ Ремонт систем производственной, ливневой и хозяйственно-бытовой канализации Владивостокской ТЭЦ-2, ремонт оборудования и сооружений на станции бытовой очистки Майской ГРЭС ➤ Выполнение работ по реконструкции Хабаровской ТЭЦ-1, Хабаровской ТЭЦ-3 в целях перевода котлоагрегатов, пиковой водогрейной котельной на использование природного газа
ПАО «Сахалинэнерго»	➤ Ремонт, наладка и испытание котельного оборудования (включая золоулавливающие установки), газотурбинных установок и ДЭС ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» ➤ Оснащение приборами учета выбросов загрязняющих веществ в атмосферу ➤ Замена маслonaполненного электротехнического оборудования на оборудование, не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масел ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» ➤ Текущий ремонт газоочистного оборудования котлоагрегатов ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» ➤ Замена прямых участков золошлакопровода ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1»
АО «Чукотэнерго»	➤ Проведение испытаний золоулавливающих установок и замеры газообразных выбросов вредных веществ в атмосферу от котлоагрегатов Анадырской ТЭЦ, Чаунской ТЭЦ ➤ Приобретение газоанализаторов и комплектующих для Анадырской ТЭЦ
АО «ЮЭСК»	➤ Очистка дымовых газов от сажи и пыли с помощью специального оборудования (циклонов) ➤ Реконструкция ДЭС-23 в пос. Усть-Камчатск с заменой дизельного генератора
ПАО «Якутскэнерго»	➤ Замена и ремонт горелочных устройств котлоагрегатов Якутской ГРЭС ➤ Ремонт секции вентиляторной градирни Якутской ГРЭС ➤ Замена масляных выключателей на вакуумные Якутской ГРЭС
АО «Сахазэнерго»	➤ Текущий ремонт – устранение присосов воздуха у прямооточного и батарейного циклона (4, 5 котел) ТЭЦ пос. Депутатский ➤ Ввод в эксплуатацию установок по обезвреживанию отходов I–IV классов опасности (пос. Тикси, г. Олекминск, пос. Батагай) ➤ Замена масляных выключателей на вакуумные ➤ Реконструкция золошлакоотвала оборотного водоснабжения ТЭЦ пос. Депутатский
АО «ЛУР»	➤ Орошение водой (пылеподавление) автодорог, забойных площадок, дробильно-сортировочных комплексов карьеров угольного разреза ➤ Ремонт нефтеловушек пунктов обработки транспортных сосудов горных участков



АВАРИЙ И ИНЦИДЕНТОВ, ВЫЗВАВШИХ УЩЕРБ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ, В ОТЧЕТНОМ ГОДУ В КОМПАНИЯХ ГРУППЫ РУСГИДРО НЕ ЗАФИКСИРОВАНО

Нормативно-техническое регулирование в сфере экологической безопасности

В рамках технического регулирования в ПАО «РусГидро» действует ряд стандартов в сфере экологической безопасности.

Для оценки воздействия на окружающую среду и организации производственного контроля в ПАО «РусГидро» внедрены корпоративные стандарты «Гидроэлектростанции. Охрана окружающей среды. Оценка воздействия на окружающую среду.

Методические указания» и «Гидроэлектростанции. Производственный экологический контроль. Нормы и требования».

Для применения как в рамках собственной управленческой деятельности, так и в рамках государственного контроля разработан национальный стандарт ГОСТ Р 58 224–2018 «Гидравлические электростанции. Нормы потерь турбинного масла в процессе эксплуатации гидротурбинного оборудования. Метод расчета потерь турбинного масла в процессе эксплуатации гидротурбинного оборудования».

Оценка воздействия на окружающую среду

ПАО «РусГидро» обеспечивает экологическую безопасность производственной деятельности на всех стадиях жизненного цикла промышленных объектов. До начала реализации нового проекта или перед модификацией существующих объектов (на стадиях инициирования и проектирования) проводятся мероприятия по оценке воздействия таких проектов на окружающую среду (ОВОС).

В 2018 году необходимости в проведении общественных слушаний по ОВОС относительно проектируемых и строящихся объектов не возникало.

Оценка и механизмы управления воздействием на окружающую среду на стадиях жизненного цикла проекта

Стадия	Механизмы управления воздействием на окружающую среду
Планирование (предпроектная стадия)	➤ Проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ экологической направленности ➤ Предварительная оценка воздействия на окружающую среду при планировании нового строительства и реконструкции
Проектирование	➤ Проведение оценки воздействия объекта на окружающую среду для принятия решений о возможности строительства и реконструкции производственных объектов ➤ Проектирование мероприятий для обеспечения требуемого уровня экологической безопасности
Строительство	➤ Реализация и контроль выполнения мероприятий, предусмотренных проектами, направленными на обеспечение экологической безопасности объектов ➤ Соблюдение требований природоохранного законодательства при выполнении строительно-монтажных работ
Эксплуатация	➤ Осуществление производственного экологического контроля: выполнение мероприятий с целью недопущения отклонения от заданного уровня экологической безопасности объекта ➤ Добровольные инициативы по сохранению биоразнообразия и повышению экологического сознания общественности и работников

Обеспечение деятельности в соответствии с законодательными требованиями в области охраны окружающей среды

В период строительства и эксплуатации объектов в обязательном порядке разрабатываются проекты нормативов допустимых выбросов и сбросов загрязняющих веществ в окружающую среду, проекты нормативов образования и лимитов на размещение отходов, разделы проектной документации по охране окружающей среды, включающие мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду и по сохранению биоразнообразия.

Документы проходят согласование в органах исполнительной власти,

осуществляющих государственное регулирование в области охраны окружающей среды, среди которых:

➤ Министерство природных ресурсов и экологии Российской Федерации;

➤ Федеральная служба по надзору в сфере природопользования;

➤ Федеральное агентство водных ресурсов;

➤ Федеральное агентство по рыболовству;

➤ Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека.

На основании согласованных проектов получается необходимая при осуществлении производственной деятельности разрешительная документация по охране окружающей среды.

Научно-технический совет

В Компании функционирует постоянно действующий экспертный коллегиальный орган – Научно-технический совет (НТС), обеспечивающий формирование и функционирование единой системы технической экспертизы научно-технических решений, проектов и программ на соответствие требованиям Технической политики ПАО «РусГидро» и действующим нормативно-техническим документам.

Для обеспечения экологической безопасности при формировании новых технических решений создана профильная секция НТС «Водохранилища и охрана окружающей среды». В состав секции входят представители научно-исследовательских

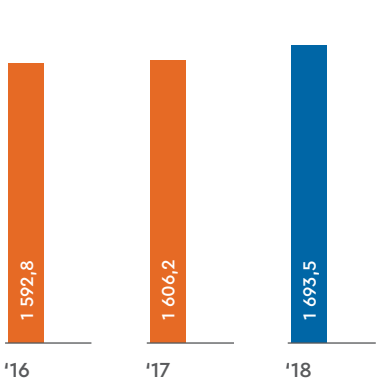
и проектных институтов, кафедры общей экологии биологического факультета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образова-

ния «Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова», «Фонда информации по водным ресурсам» Федерального агентства водных ресурсов, федерального

государственного бюджетного учреждения науки «Институт биологии внутренних вод имени И. Д. Папанина Российской академии наук».

Инвестиции в охрану окружающей среды

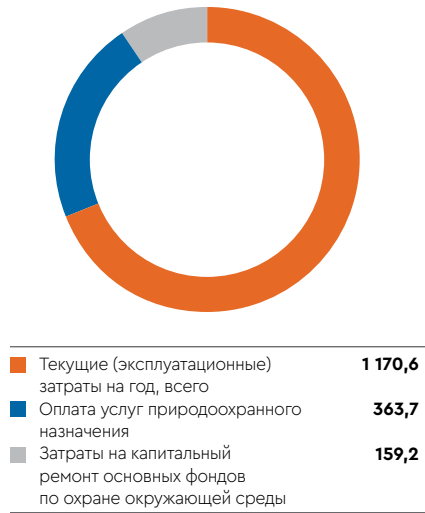
Общие расходы и инвестиции Группы РусГидро на охрану окружающей среды в 2016–2018 годах, млн руб.



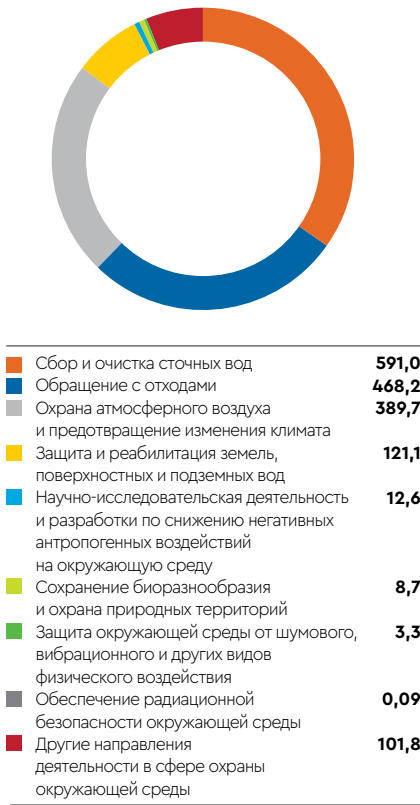
1 694 млн руб.

общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды в 2018 году

Общие расходы и инвестиции Группы РусГидро на охрану окружающей среды по типу затрат, млн руб. [103]



Общие расходы и инвестиции Группы РусГидро на охрану окружающей среды по направлению затрат, млн руб. [103]



Сотрудничество в области охраны окружающей среды

Группа РусГидро активно сотрудничает с международными организациями по вопросам охраны окружающей среды и сохранения биоразнообразия. Компания поддерживает отраслевые и международные инициативы по снижению антропогенной нагрузки

на окружающую среду и стремится перенимать передовой опыт для успешной реализации своих экологических проектов.

ПАО «РусГидро» до марта 2018 года являлось партнером проекта Программы развития ООН, Глобального экологического фонда и Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации «Задачи

сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России» (далее – проект ПРООН). Проект реализовывался на территории России с 2012 по 2018 год. Цели проекта:

- демонстрация и внедрение лучших мировых практик в области сохранения биоразнообразия в энергетическом секторе России;

- улучшение состояния биоразнообразия в промышленно развитых регионах России;
- содействие в организации системы мониторинга состояния биоразнообразия и апробации экологических технологий на нефтедобывающих, угледобывающих и гидроэнергетических производствах;
- содействие принятию нормативных и методологических документов по вопросам сохранения биоразнообразия в энергетическом секторе.

В рамках проекта ПРООН в ПАО «РусГидро» велась работа по следующим направлениям:

- сохранение биоразнообразия;
- устойчивое развитие гидроэнергетики;
- разработка методических документов по вопросам сохранения биоразнообразия в гидроэнергетическом секторе.

В 2018 году ПАО «РусГидро» продолжило членство в международных отраслевых ассоциациях, таких как «Центр совершенствования энергетики посредством технологических инноваций» (CEATI), Международная ассоциация гидроэнергетики (МАГ/ІНА) и Международная комиссия по большим плотинам (ICOLD). Участие в этих организациях позволяет Компании взаимодействовать с мировым сообществом по вопросам безопасного, инновационного и устойчивого развития гидроэнергетики. [102-13]

Для продвижения принципов устойчивого развития в России Компания содействует внедрению Методики оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития (Hydropower Sustainability Assessment Protocol – HSAP) в качестве официального нормативно-правового акта.

Сотрудничество для борьбы с изменением климата

ПАО «РусГидро» в конце 2015 года поддержало инициативу объединить усилия российского бизнеса по сокращению воздействия на окружающую среду и предотвращению климатических изменений, подписав заявление российского бизнеса по переговорному процессу и принятию нового климатического соглашения на 21-й Конференции сторон Рамочной конвенции ООН по изменению климата.

В рамках 24-й сессии Конференции сторон Рамочной конвенции ООН по изменению климата, которая проводилась в декабре 2018 года в г. Катовице (Польша), директор Департамента развития и стандартизации производственных процессов Тимур Хазиахметов выступил на круглом столе «Российские инвестиции для перехода к развитию с низким уровнем выбросов парниковых газов» с докладом «Низкоуглеродное развитие Группы РусГидро» и рассказал в рамках Дня устойчивой энергетики о политике ПАО «РусГидро» в области устойчивого развития. Оба мероприятия были организованы Минэнерго России с целью обсуждения вопросов устойчивого развития, а также перехода энергетического сектора Российской Федерации к низкоуглеродному развитию, совершенствования проведения процедуры инвентаризации выбросов парниковых газов, в том числе вопросов подготовки национального кадастра выбросов парниковых газов.

В мероприятиях приняли участие специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам климата Эдельгериев Р. С-Х., представители Минэнерго России, Минэкономразвития России, Росгидромета, ОК «РУСАЛ», АО «ЕвроСибЭнерго», АО «СУЭК» и др.

С 2015 года ПАО «РусГидро» является членом Российского партнерства за сохранение климата. Основная цель партнерства – объединение усилий бизнеса в интересах перехода к природосберегающим технологиям.

В 2018 году Компания продолжила представлять отчетность по выбросам парниковых газов в CDP (Carbon Disclosure Project), в котором участвует с 2015 года.

Кроме того, в 2018 году ПАО «РусГидро» совместно с АО «ЕвроСибЭнерго» и Ассоциацией «Гидроэнергетика России» продолжило работу в рамках рабочей группы по разработке методологических подходов к изучению процессов глобального изменения климата в части выбросов парниковых газов с поверхности пресноводных водохранилищ ГЭС и оценки их поглощающей способности.

В марте 2018 года ПАО «РусГидро» и Ассоциация «Гидроэнергетика России» провели в Москве круглый стол «Гидроэнергетика в контексте перехода энергетического сектора Российской Федерации к устойчивому и низкоуглеродному развитию». На мероприятии был обсужден широкий круг вопросов, связанных с устойчивым развитием гидроэнергетики, существующими методологиями оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития, обеспечением надежной работы гидроэлектростанций в условиях климатических изменений, минимизацией негативного влияния на биоразнообразие при строительстве и последующей эксплуатации ГЭС, влиянием гидроэлектростанций и их водохранилищ на баланс парниковых газов.

В работе круглого стола приняли участие член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «РусГидро»

Б. Б. Богуш, представители федеральных органов власти, энергетических компаний, Ассоциации «Гидроэнергетика России», научных и природоохранных организаций.

По результатам работы круглого стола принято решение о целесообразности адаптации существующих международных и российских методик проведения

расчетов и исследований влияния водохранилищ на баланс парниковых газов для корректного учета природных условий, в которых функционируют водохранилища гидроэлектростанций России, а также необходимости разработки методологических подходов к обеспечению и оценке соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития.

Водопользование и водосброс

Группа РусГидро является крупным водопользователем в системе водохозяйственного комплекса России, большая часть деятельности Компании осуществляется на водных объектах.

Группа РусГидро использует водные объекты в строгом соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Компания своевременно получает разрешительную документацию для осуществления водопользования и охраны водных объектов в соответствующих органах исполнительной власти. Забор воды из водных объектов Группы РусГидро не оказывает существенного воздействия на источники воды. [303-2]

В 2018 году количество используемой воды по Группе РусГидро увеличилось на 5,86% по сравнению с аналогичным показателем 2017 года и составило 786 864 тыс. куб. м. 97% забираемой воды потребляется на производственные нужды. [303-5]

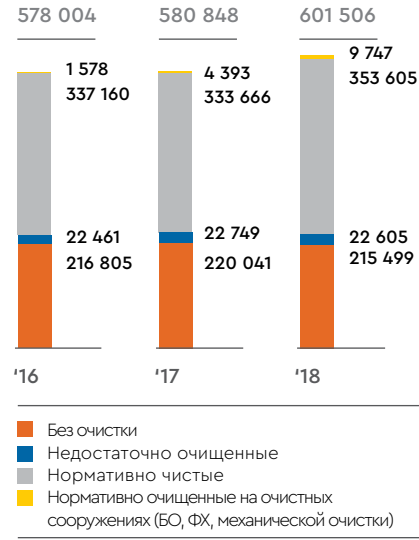


» С 2013 года Компания публикует данные об изменениях уровней водохранилищ ГЭС Группы РусГидро на специальной странице на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>

Воздействие на водные объекты

Сброс сточных и дренажных вод, образующихся на производственных объектах Группы РусГидро, осуществляется в строгом соответствии с законодательством Российской Федерации на основании выданных органами исполнительной власти в установленном порядке разрешительных документов, устанавливающих право на использование водных объектов для сброса сточных и дренажных вод и нормативы допустимых сбросов. Объем сброса сточных вод в 2018 году составил 601 506 тыс. куб. м. [303-4]

Общий объем сбросов сточных вод в разбивке по методу очистки, тыс. куб. м в год
[303-4]



ПАО «РУСГИДРО» ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ВСЕХ СТАДИЯХ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОМЫШЛЕННЫХ ОБЪЕКТОВ

Сохранение биоразнообразия

Воздействие на биоразнообразии

Генерирующие производственные объекты ПАО «РусГидро» не располагаются в границах особо охраняемых природных территорий. При этом объекты сетевой инфраструктуры, входящие в Субгруппу РАО ЭС Востока, находятся на территориях особо охраняемых природных зон, где обитают редкие виды растений и животных. [\[304-1\]](#)

Группа РусГидро стремится не оказывать существенного воздействия на биоразнообразие и охраняемые природные территории. В результате деятельности Группы РусГидро не происходит сокращения численности видов, трансформации местообитания, распространения инвазивных видов, вредителей и возбудителей заболеваний. [\[304-2\]](#)

Охраняемые виды, местообитания которых затрагиваются деятельностью Группы РусГидро [\[304-4\]](#)

Ареал обитания утки-мандаринки (Aix galericulata) в Амурской области попал в зону затопления водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС. Птица занесена в Красную книгу Российской Федерации как редкий вид, а также в Красный список МСОП-96,

Принадлежность, объем и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов, в которые Группа РусГидро осуществляет сбросы [\[306-5\]](#)

Подконтрольные общества Субгруппы РАО ЭС Востока	Водный объект ¹	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м	Ценность с точки зрения биоразнообразия
АО «ДГК»	Кивдинское водохранилище	9,6	Первая категория
	Река Контровод	–	Высшая категория
	Бухта Промежуточная	–	Высшая категория
	Река Объяснения	–	Первая категория
	Ручей Лозовый Ключ	–	Первая категория
	Река Партизанская	–	Первая категория
	Водоохранилище на реке Олонгоро	43,2	Первая категория
	Семеновский ручей	–	Вторая категория
	Река Амнуакта	–	Первая категория
	Амурская протока	–	Высшая категория
	Река Амур	–	Высшая категория
	Озеро Хорпы	–	Высшая категория
	Протока Галбон (Старый Амур)	–	Высшая категория
	Бухта Западная	–	Высшая категория
	Ручей Нанте	–	Высшая категория
	Река Правая Березовая	–	Вторая категория
	Река Черная	–	Вторая категория
	Ручей Полежаевка	–	Вторая категория
	Ручей Гнилая Падь	–	Вторая категория
	Река Малая Сита	–	Первая категория

Подконтрольные общества Субгруппы РАО ЭС Востока	Водный объект ¹	Объем водного объекта воды или средний исток реки, млн куб. м	Ценность с точки зрения биоразнообразия
ПАО «Камчатскэнерго»	Ручей Рудка	–	Вторая категория
	Ручей Безымянный	–	Вторая категория
	Авачинская губа	3 800	Высшая категория
	Река Халактырка	–	Высшая категория
	Озеро Халактырское	11	Высшая категория
АО «ЮЭСК»	Озеро Сыпучка	–	Высшая категория
	Река Быстрая	43,2	Первая категория
	Река Магаданка	127,5	Высшая категория
ПАО «Магаданэнерго»	Река Каменушка	37,9	Первая категория
	Река Мяунджа	37,9	Высшая категория
ПАО «Сахалинэнерго»	Залив Терпения Охотского моря	211 250	Высшая категория
ПАО «Якутскэнерго»	Река Лена	515 610	Высшая категория
	Река Вилюй	21 290	Высшая категория
АО «Чукотэнерго»	Река Казачка	22	Вторая категория
	Озеро Охотничье	0,25	Вторая категория
	Чаунская губа	–	Первая категория
АО «Теплоэнергосервис»	Река Вилюй	72 400	Высшая категория
	Река Яна	29 297	Высшая категория
	Река Алдан	154 683	Высшая категория
	Река Индигирка	14 002	Высшая категория
	Река Аллах-Юнь	5 550	Высшая категория
	Река Нера	3 658	Высшая категория
	Река Контровод	–	Высшая категория

приложение 2 Боннской Конвенции, приложения двусторонних соглашений, заключенных Россией с Японией, Республикой Корея и КНДР об охране мигрирующих птиц.

Процесс наполнения водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС затронул также места обитания копытных животных в зоне затопления водохранилища.

Также в зону затопления водохранилища попал основной ареал произрастания вида папоротника – Алевроитоптерис Куна (Aleuritopteris kuhni). Растение занесено в Красную книгу Российской Федерации как вид, находящийся под угрозой исчезновения.

Строительство Нижне-Бурейской ГЭС, а также деятельность компании АО «ДРСК» Субгруппы РАО ЭС Востока оказывают воздействие на находящийся под угрозой исчезновения вид – дальневосточных аистов (Ciconia boyciana). Данный вид занесен в Красную книгу Российской Федерации и в Красный спи-

сок МСОП-96, приложение 1 СИТЕС, приложения двусторонних соглашений, заключенных Россией с Японией, Республикой Корея и КНДР об охране мигрирующих птиц. В 2018 году АО «ДРСК» продолжило устанавливать на территории Амурской области опоры для гнезд дальневосточного аиста.

¹ Все объекты не являются охраняемой природной территорией.

¹ Все объекты не являются охраняемой природной территорией.

Мероприятия по сохранению биоразнообразия

Группа РусГидро реализует мероприятия по сохранению биоразнообразия по пяти направлениям.

ПАО «РусГидро» развивает международное сотрудничество в области охраны окружающей среды, в частности, в вопросах сохранения биоразнообразия. ПАО «РусГидро» в рамках сотрудничества с проектом ПРООН / ГЭФ – Минприроды России «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России» (далее также Проект) успешно реализовало комплекс мероприятий по сохранению биоразнообразия в течение 2012–2017 годов. За это время перенесены границы особо охраняемых природных территорий, частично попадающих в зону затопления водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС, что послужило основанием для снятия ограничений на строительство Нижне-Бурейской ГЭС. [\[EU13\]](#)

Получены результаты полевых исследований экологического состояния перспективных створов гидроэлектростанций в Амурской области, что позволяет превентивно оценивать риски и планировать мероприятия по сохранению биоразнообразия для реализации гидроэнергетических проектов в данном регионе. В рамках проекта «Бурейский компромисс» образован природный парк «Бурейский», проводилась работа по охране копытных животных и переселению растений из зоны затопления водохранилища на незапляемые отметки за счет средств проекта ПРООН, что фактически является выполнением компен-

Направления деятельности Группы РусГидро по сохранению биоразнообразия

	Поддержка особо охраняемых природных территорий (сотрудничество и благотворительная помощь)
	Охрана копытных животных (в рамках проекта «Бурейский компромисс»)
	Сохранение растений (в рамках проекта «Бурейский компромисс»)
	Сохранение редких видов птиц
	Восстановление рыбных ресурсов (акции зарыбления)

сационных природоохранных мероприятий, предусмотренных проектом строительства Нижне-Бурейской ГЭС. В 2018 году велось строительство двух кордонов природного парка «Бурейский». Подготовлен проект мероприятий по минимизации воздействий на животный мир при реализации проекта строительства Нижне-Зейской ГЭС.

Также во многом благодаря совместной деятельности многих специалистов в рамках проекта на корпоративном сайте Общества появился раздел «Проекты по сохранению биоразнообразия».

Эффективность реализованных ПАО «РусГидро» совместно с Проектом мероприятий с точки зрения сохранения биоразнообразия была подтверждена в 2018 году независимым консультантом Программы

развития ООН Стюартом Вильямсом в рамках проведенного им итогового аудита проекта.

С 2016 года затраты на проведение мероприятий по сохранению биоразнообразия выделяются в отдельный раздел и подлежат раскрытию Обществом.

В Экологической политике Группы РусГидро (утверждена Советом директоров Общества 09.08.2018) в качестве одной из основных задач обозначено «Сохранение биоразнообразия», а также утвержден целевой показатель до 2025 года «Недопущение исчезновения и утраты видов растений и животных в результате хозяйственной деятельности Группы РусГидро», равный нулю.

В настоящее время ПАО «РусГидро» приступило к разработке про-

граммы практикоориентированных мероприятий по сохранению биоразнообразия с трехлетним горизонтом планирования, при формировании которой будут учтены подходы Проекта и предусмотрено их тиражирование на других объектах ПАО «РусГидро». В этих целях в ПАО «РусГидро» в 2018 году создана рабочая группа по разработке программы Группы РусГидро по сохранению биоразнообразия, в состав которой вошли профильные специалисты Общества и представители научного сообщества.

Мероприятия по восстановлению рыбных ресурсов

В силу специфики своей деятельности Компания уделяет особое внимание сохранению и восстановлению рыбных запасов рек, для чего с 2003 года проводятся ежегодные добровольные акции по зарыблению рек и водохранилищ ГЭС.

В апреле 2018 года филиал ПАО «РусГидро» – «Каскад Кубанских ГЭС» выпустил в Егорлыкское водохранилище 165 тыс. мальков белого толстолобика. Акция прошла при участии Азово-Черноморского территориального управления Федерального агентства по рыболовству.

В июле Воткинская ГЭС выпустила в Воткинское водохранилище более 600 мальков стерляди – рыбы особо ценной породы, занесенной в Красную книгу Российской Федерации. А в августе 2018 года гидроэнергетики Усть-Среднеканской ГЭС имени А. Ф. Дьякова совместно с Охотским территориальным управлением Росрыболовства выпустили в Эликчанские озера реки Колымы 300 тыс. мальков пеляди – ценной промысловой

рыбы. Кабардино-Балкарский филиал ПАО «РусГидро» совместно с Западно-Каспийским территориальным управлением Росрыболовства выпустил в реку Баксан более 74 тыс. мальков краснокнижной ручьевой форели. При участии Бурейской ГЭС в Амурской области состоялась акция по зарыблению реки Зея. В районе с. Красноярово в рамках благотворительной программы ПАО «РусГидро» «Чистая энергия» в реку выпустили 3,6 тыс. сеголетков амурского осетра – редкого и особо ценного представителя осетровых. Проект реализован для поддержания численности рыбы в бассейне Верхнего и Среднего Амура.

Кроме того, на Богучанской ГЭС в 2018 году реализовывался мониторинг состояния и оценка воздействия на водные биоресурсы Богучанского водохранилища.

Проект ИПЭЭ РАН и ПАО «РусГидро» по реализации программы восстановления переднеазиатского леопарда (кавказского барса) в Осетии

ПАО «РусГидро» поддержало программу по восстановлению переднеазиатского леопарда на Кавказе. В рамках соглашения о сотрудничестве Северо-Осетинского филиала ПАО «РусГидро» с Институтом экологии и эволюции имени А. Н. Северцова РАН начат уникальный проект по подготовке зоны выпуска особей переднеазиатского леопарда в Осетии. Проект ИПЭЭ РАН и ПАО «РусГидро» по реализации программы восстановления переднеазиатского леопарда (кавказского барса) на территории Осетии включает комплекс научных, природоохранных и экопросветительских мероприятий, направленных на обеспечение

подготовки территории в качестве зоны выпуска переднеазиатских леопардов, которых готовят в рамках международной программы, реализуемой Минприроды России.

В 2015 году на Гизельдонской ГЭС произошло событие, ставшее абсолютной сенсацией для зоологов. В объективы камер видеонаблюдения станции попал переднеазиатский леопард, которого не видели в Осетии 60 лет. Его популяция признана исчезнувшей в России в 1950-х годах прошлого столетия, а с 2007 года на Кавказе действует уникальная государственная программа по его восстановлению. В рамках программы восстановления леопардов в Сочинском национальном парке создан Центр разведения леопардов. И встреча обитающего в природе леопарда на ГЭС в Осетии имеет колоссальное значение для программы восстановления, аналогов которой нет в мире.

Для создания на территории республики необходимых условий для возвращения редких хищников разработана программа мероприятий для реализации совместного проекта ПАО «РусГидро» и ИПЭЭ РАН. В его рамках проводились научные исследования для изучения потенциальной возможности выпуска животных, осуществлялись работы по экологической подготовке территории и просветительские мероприятия, цель которых – поднять уровень значимости кавказских леопардов как национального достояния кавказских гор и сформировать ответственное отношение населения к природопользованию. Совместный проект получил название «Возвращение барсов в Осетию».

В июле 2018 года на террито-рии национального парка «Ала-ния» при участии ПАО «РусГидро» состоялся выпуск в дикую природу сразу двух неродственных осо-бей переднеазиатского леопарда: самца (Эльбрус) и самки (Волна), выращенных в Центре разведе-ния леопардов в Сочи. В Центре разведе-ния леопардов в Сочи собраны чистокровные особи из разных стран, которые должны стать родо-начальниками возрождающейся популяции. Их потомство проходит интенсивный курс обучения само-стоятельной жизни в дикой при-роде. В процессе обучения они учатся избегать человека, населен-ных пунктов и домашнего скота,

приобретают навыки самостоятель-ной охоты.

Подобный курс обучения про-шли и Эльбрус с Волной, которые два года готовились к самостоя-тельной жизни в дикой природе с момента своего рождения в сочинском Центре разведения леопардов. Одновременно команда ученых-зоологов, гидроэнерге-тиков и волонтеров анализиро-вала состояние природных экоси-стем Северной Осетии, проводила научные исследования и подби-рала потенциальные места, кото-рые пригодны для выпуска лео-пардов. В результате для первого выпуска леопарда в дикую природу

был выбран национальный парк «Ала-ния». Ученые организовали науч-ный мониторинг жизни выпущенных животных благодаря спутниковому ошейнику, полевым исследованиям, установленным в заповедниках фото-и видеокамерам.

Национальная экологическая премия имени В. И. Вернадского признала совместный проект ПАО «РусГидро» и Института проблем экологии и эво-люции имени А. Н. Северцова РАН по восстановлению (реинтродукции) переднеазиатских леопардов в Север-ной Осетии лучшей социально-эколо-гической инициативой 2018 года.

Восстановление нарушенных земель

Сохраненные и восстановленные местообитания Субгруппы РАО ЭС Востока [304-3]

Наименование	АО «ДГК»	ПАО «Магадан-энерго»	ПАО «Сахалин-энерго»	АО «Чукот-энерго»	АО «ЛУР»	Всего
01.01.2018						
Нарушено земель, га	2 300,52	272,00	255,02	174,14	4 027,19	7 028,87
Отработано нарушенных земель, га	59,00	51,00	3,22	0,50	24,39	138,11
Заскладировано плодородного слоя почвы, тыс. куб. м	275,61	0	0	0	578,78	854,39
3а 2018 год						
Нарушено земель, га	15,00	0	0,1	0,51	83,60	99,21
Отработано нарушенных земель, га	0	0	0,1	0	0	0,1
Рекультивировано земель, га	0	0	0,1	0	0	0,1
31.12.2018						
Нарушенных земель, га	2 315,52	272,00	255,02	174,66	4 110,79	7 127,99
Отработанных земель, га	59,00	51,00	3,22	0,50	24,39	138,11
Заскладированного плодородного слоя почв, тыс. куб. м	275,61	0	0	0	578,78	854,39

Выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ в атмосферу

В процессе осуществления своей деятельности ПАО «РусГидро» использует возобновляемые источ-ники энергии. При эксплуатации ГЭС не происходит выбросов парниковых газов.

Расчет выбросов парниковых газов выполнен для объектов Субгруппы РАО ЭС Востока в соответствии

с приказом Министерства природ-ных ресурсов и экологии Россий-ской Федерации от 30.06.2015 № 300 и с использованием РД 153-34.0-02.318-2001 «Методические указания по рас-чету валового выброса двуокиси уг-лерода в атмосферу от котлов ТЭС и котельных» и данных инвентари-зации Углеродного фонда. Объемы выбросов парниковых газов опре-

делены на основе данных по конкрет-ному объекту, исходя из топливного баланса объекта.

В 2018 году объем выбросов парни-ковых газов увеличился на 1,4%. Рост связан с увеличением выработки электроэнергии объектами Суб-группы РАО ЭС Востока и расходов на выработку электроэнергии.

Прямые выбросы парниковых газов Субгруппы РАО ЭС Востока (область охвата 1), тыс. т [305-1]

Показатель	2016	2017	2018	2018/2017, %
Выбросы CO ₂	34 096,5	34 457,1	34 942,3	1,4
Выбросы N ₂ O в CO ₂ -эквиваленте	119,1	117,1	120,2	2,7
Выбросы CH ₄ в CO ₂ -эквиваленте	14,4	13,9	14,6	5,0
Всего выбросов, в том числе:	34 229,9	34 588,2	35 077,1	1,4
от сжигания природного газа	9 936,0	10 101,5	10 147,9	0,5
от сжигания нефтетоплива	693,5	712,0	723,1	1,6
от сжигания твердого топлива	23 600,4	23 774,6	24 206,1	1,8

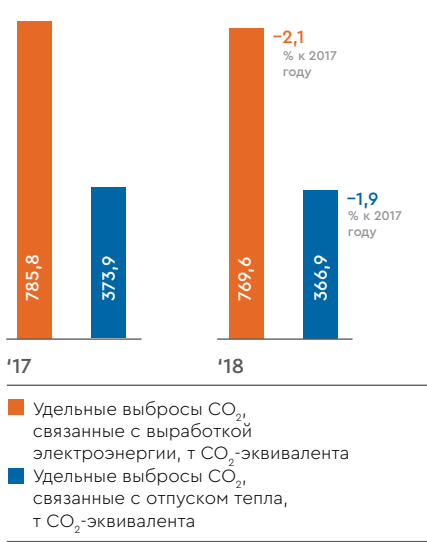
Интенсивность выбросов парниковых газов Субгруппы РАО ЭС Востока

Удельные выбросы CO₂-эквивалента определяются отношением выбро-сов т CO₂-эквивалента к выработке электроэнергии в млн кВт•ч и отпуску тепла в тыс. Гкал.

Одним из основных вызовов, который ПАО «РусГидро» учитывало при форми-ровании обновленной Экологической политики (утверждена Советом дирек-торов Общества 09.08.2018), является глобальное изменение климата и необ-ходимость адаптации к неблагопри-

ятным последствиям данных изменений, что создает угрозы для жизни и здо-ровья людей, состояния животного и растительного мира, а также приводит к изменениям устоявшихся гидрологи-ческих и метеорологических параме-тров. В этой связи одной из основных задач, стоящих перед Группой РусГидро, является низкоуглеродное развитие. При этом Экологическая политика Группы РусГидро устанавливает целе-вые показатели до 2025 года в области низкоуглеродного развития – снижение выбросов парниковых газов в прямом и удельном выражении и увеличение установленной мощности низкоугле-родной генерации. Группа РусГидро

Удельные выбросы парниковых газов Субгруппы РАО ЭС Востока, т¹ [305-4]



¹ Выработка без учета каскада Вилюйских ГЭС и солнечных электростанций, деятельность которых не приводит к эмиссиям парниковых газов.

к 2025 году планирует снизить выбросы парниковых газов более чем на 6% по сравнению с взятым за базу 2015 годом. 2015 год рекомендован Минэкономразвития России в качестве базового года для реализации дорожной карты по сокращению объема выбросов парниковых газов в государственном секторе экономики Российской Федерации. Удельные выбросы CO₂, связанные с выработкой электроэнергии, сократятся на 7,7%, а удельные выбросы, связанные с отпуском тепла, снизятся на 6,4%.

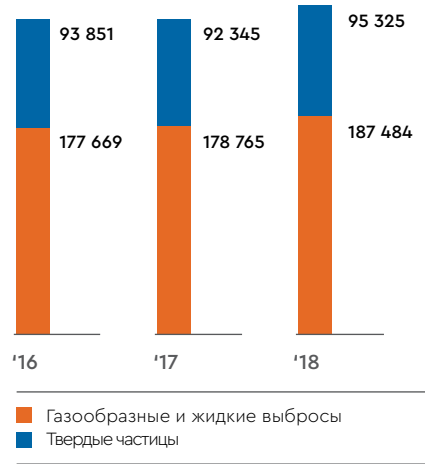
Достижение целевого показателя «Увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации» планируется за счет реализации программы комплексной модернизации (долгосрочной программы с периодом реализации 2012–2020 годов с перспективой до 2025 года), предписывающей техническое перевооружение генерирующих объектов Компании. Кроме того, Компания планомерно реализует проекты в области возобновляемой энергетики.

В настоящее время Компания реализует проекты строительства малых ГЭС на Северном Кавказе, в ноябре 2018 года в арктическом поселке Тикси в Республике Саха (Якутия) ПАО «РусГидро» ввело в эксплуатацию уникальную ветровую электростанцию мощностью 900 кВт.

В 2018 году в подконтрольных организациях на Дальнем Востоке проведены мероприятия по снижению выбросов вредных веществ в атмосферу:

- текущий и капитальный ремонт

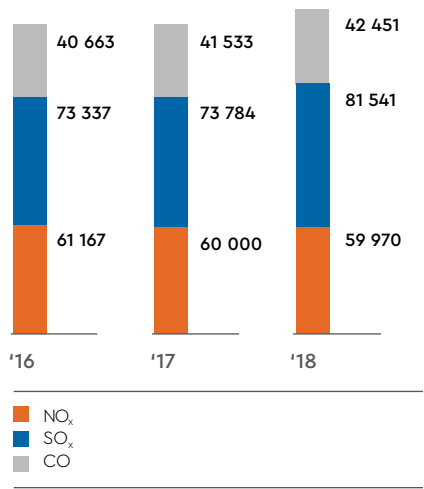
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в разбивке по основным категориям, т [305-7]



золоулавливающих и аспирационных установок, скрубберов в целях поддержания степени очистки дымовых газов на нормативном уровне. Такие мероприятия выполнены на Благовещенской ТЭЦ, Райчихинской ТЭЦ, Приморской ГРЭС, Нерюнгринской ГРЭС, Артемовской ТЭЦ, Владивостокской ТЭЦ-2, Партизанской ГРЭС, Амурской ТЭЦ, Комсомольской ТЭЦ-2, Майской ГРЭС, Хабаровской ТЭЦ-1, Хабаровской ТЭЦ-3, Ургальской котельной, Аркагалинской ГРЭС;

- выполнение работ по реконструкции Хабаровской ТЭЦ-1, Хабаровской ТЭЦ-3 в целях перевода котлоагрегатов, пиковой водогрейной котельной на использование природного газа. [305-5]

Выбросы основных загрязняющих веществ в атмосферу, т [305-7]



Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

На всех производственных объектах Группы РусГидро осуществляется контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух. В 2018 году наблюдался рост выбросов SO_x на 11% за счет роста выработки тепловых электростанций на природном газе.

–2,1%

снижение удельных выбросов CO₂, связанных с выработкой электроэнергии

Отходы

В результате эксплуатации энергетических объектов Группы РусГидро основную долю составляют отходы IV и V классов опасности, которые образуются при основном производстве за счет образования

малоопасных отходов вскрышных пород при добыче угля, золошлаковых отходов при сжигании угля, в результате реконструкции объектов, а также при ремонте и обслуживании оборудования и сооружений

Компании. Образованные отходы передаются по договорам специализированным организациям, имеющим лицензии на деятельность по транспортированию, сбору и дальнейшему обращению с отходами. [306-4]

Общая масса отходов, образованных в 2018 году, с разбивкой по классу опасности, т [306-2]

Показатели	2016	2017	2018	2018/2017, %
Субгруппа РусГидро				
Отходы I и II классов опасности	21	31	18	–42
Отходы III, IV и V классов опасности	29 179	29 191	23 178	–21
Итого	29 200	29 222	23 196	–21
Субгруппа ПАО ЭС Востока				
Отходы I и II классов опасности	33	39	45	15
Отходы III, IV и V классов опасности	24 743 429	26 570 307	29 596 949	11
Итого	24 743 462	26 570 346	29 596 995	11
Группа РусГидро				
Отходы I и II классов опасности	54	70	63	–10
Отходы III, IV и V классов опасности	24 722 608	26 599 498	29 620 127	11
Итого	24 772 662	26 599 569	29 620 190	11

Увеличение объема образования отходов в 2018 году по сравнению с 2017 годом на 11% по Группе РусГидро произошло по причине увеличения в основном объемов

образования отходов V класса опасности. В АО «ДГК», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго» увеличилось образование золо-

шлаковых отходов за счет увеличения объемов сжигания угля при основном производстве. В АО «ЛУР» увеличилось образование отходов вскрышных пород в связи с увеличением работ по выработке вскрышных пород.

// КОРПОРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ

ЕЩЕ УСТОИ ЧИВНЕЕ

ГРУППА РУСГИДРО ИМЕЕТ ВЫСОКОЕ КРЕДИТНОЕ КАЧЕСТВО. ВПЕРВЫЕ В ИСТОРИИ ГРУППЫ ВСЕ ТРИ ВЕДУЩИХ МЕЖДУНАРОДНЫХ РЕЙТИНГОВЫХ АГЕНТСТВА – S&P, MOODY'S И FITCH – ПОВЫСИЛИ КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ ПАО «РУСГИДРО» ДО СУВЕРЕННОГО УРОВНЯ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ КАТЕГОРИИ. ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ГРУППЫ РУСГИДРО ОБЕСПЕЧИВАЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ, КОТОРАЯ НАПРАВЛЕНА НА РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ.



СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Корпоративное управление Группы РусГидро ориентировано на защиту прав и интересов акционеров, создание и сохранение доверительных отношений Компании с инвесторами, а также увеличение стоимости акций и рост дивидендной доходности.

Система корпоративного управления сформирована в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, с учетом современных тенденций и практики, а также с учетом требований, вытекающих из листинга акций на Московской бирже и депозитарных расписок на Лондонской фондовой бирже и внебиржевом рынке OTCQX в США.

Модель корпоративного управления Группы РусГидро характеризуется наличием контролирующего акционер

ра – государства, оказывающего, в силу преобладающего участия в уставном капитале, существенное влияние на корпоративное управление. Однако такое влияние осуществляется не в административном, а в корпоративном порядке. Отдельные процедуры по реализации прав государства как собственника закреплены в законодательстве и отражают порядок принятия государством своих решений в отношении Общества, реализуемых посредством корпоративных прав.

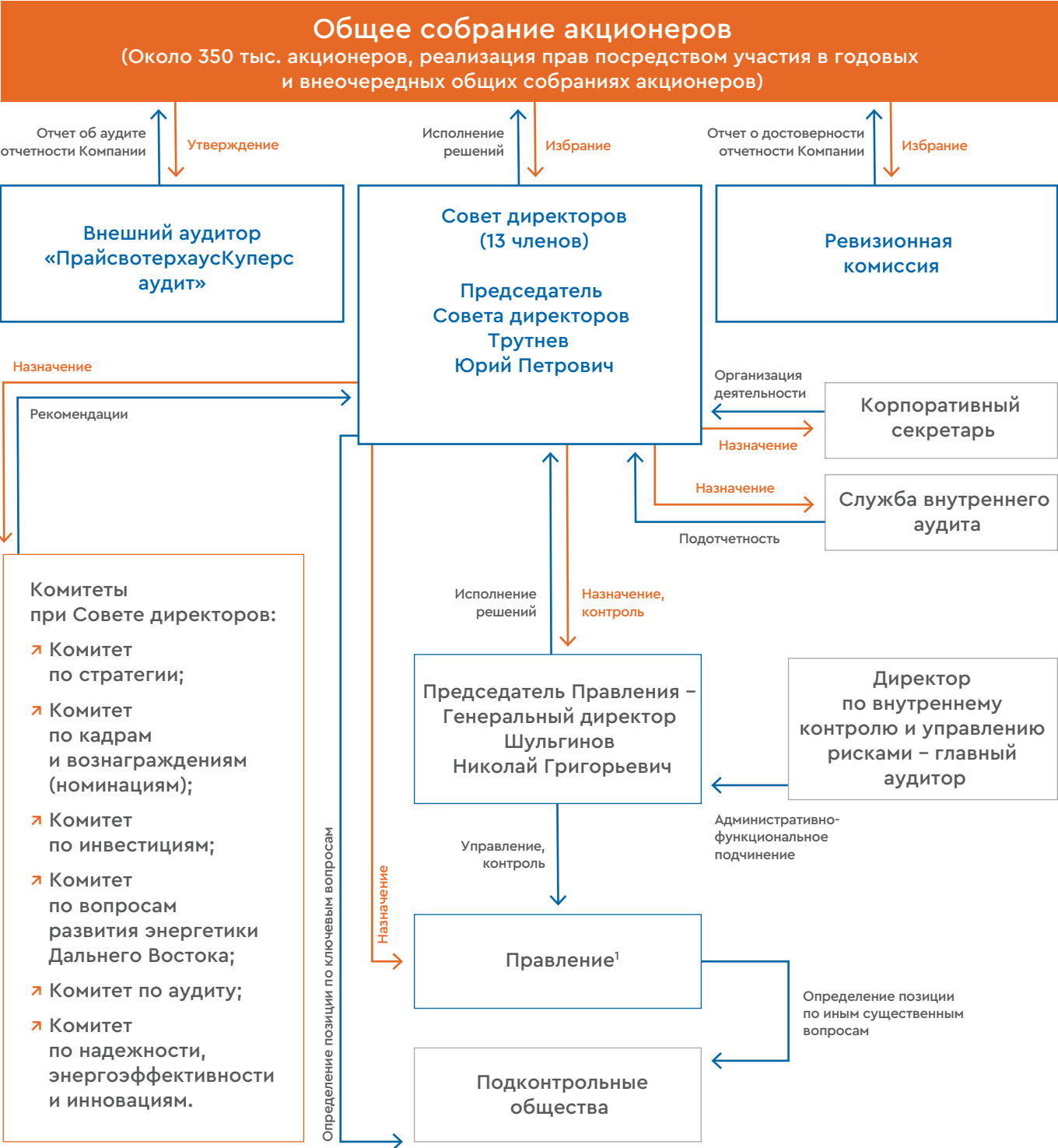
Принципы и процедуры корпоративного управления Группы закреплены в Уставе и во внутренних регламентирующих документах Компании. Кодекс корпоративного управления Общества является документом, систематизирующим корпоративную практику.

Принятие Кодекса в Обществе свидетельствует о стремлении Общества соответствовать лучшим практикам корпоративного управления, в том числе рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России.

Ключевые принципы [102–16]



Структура корпоративного управления [102–18]



¹ Принимает решения по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления дочерних обществ, в которых Общество осуществляет права единственного акционера (участника).

Управление подконтрольными обществами

ПАО «РусГидро» (в том числе опосредованно через подконтрольные организации) участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии и тепла, проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, а также иные виды деятельности.

Взаимодействие Компании с подконтрольными организациями (далее – ПО) направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, а также защиту прав и интересов акционеров как самой Компании, так и ее ПО.

Компания осуществляет управление ПО через своих представителей на общих собраниях акционеров/участников, в советах директоров и в органах контроля ПО.

Принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления ПО, в которых Общество осуществляет права единственного акционера (участника), отнесено к компетенции Правления. Определение позиции Компании по наиболее значимым вопросам деятельности ПО (о реорганизации, ликвидации, увеличении уставного капитала, одобрении крупных сделок, участии ПО в других энергетических организациях, отчуждении энергетических активов) относит-

ся к компетенции Совета директоров. Позиция Общества по некоторым вопросам ПО (об утверждении (корректировке) КПЭ, об участии ПО в не энергетических организациях, выдвижение кандидатур в органы управления и контроля ПО и пр.) определяется Правлением Общества.

В целях повышения качества и прозрачности корпоративного управления в отношении ПО в 2018 году внесены изменения во внутренние документы Общества, дающие право членам Совета директоров ПАО «РусГидро» получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся ПО, а также рассматривать вопросы, связанные с существенными аспектами их деятельности.

Совершенствование системы корпоративного управления

В 2018 году Компания продолжала внедрение норм Кодекса, направленных на повышение уровня корпоративного управления, путем приведения внутренних документов в соответствие с ним, а также применения норм в повседневной практике.

В 2018 году реализован целый ряд ключевых мероприятий:

- во внутренние документы Общества включены нормы, направленные:
 - на формирование программы вводного курса для членов Совета директоров, избранных впервые,
 - предотвращение и разрешение конфликта интересов членов Совета директоров,
 - создание возможности привлечения Советом директоров внешних независимых экспертов (консультантов) для проработки вопросов, являющихся предметом его рассмотрения,
 - создание возможности повышения эффективности работы членов Совета директоров путем обучения и повышения их квалификации,

- выработку рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий со стороны независимых директоров до их одобрения Советом директоров,
- получение акционерами и членами Совета директоров Общества возможности запрашивать документы, содержащие информацию о ПО;
- проведена оценка кандидатов в Совет директоров на предмет наличия у них необходимого опыта, знаний, положительной деловой репутации, отсутствия конфликта интересов. Результаты данной оценки были представлены акционерам в составе материалов к годовому Общему собранию акционеров;
- проведена независимая оценка работы Совета директоров, результаты которой рассмотрены на очном заседании Совета директоров Общества;
- увеличено количество очных заседаний Совета директоров Общества;

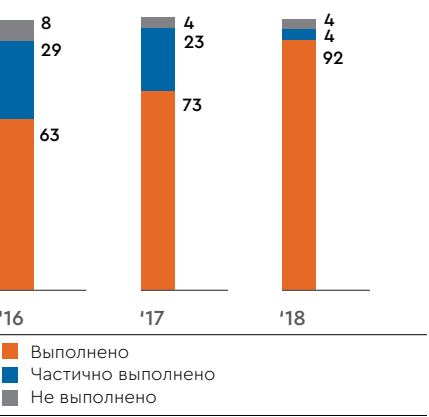
- повышено качество и детализация раскрытия информации в Годовом отчете и на сайте Общества;
- актуализировано Положение об информационной политике с учетом лучшей мировой и российской практики;
- Советом директоров утверждена Политика ротации аудиторов Общества и Политика владения членами Совета директоров и членами Правления акциями ПАО «РусГидро» и акциями (долями) ПО ПАО «РусГидро».

Кроме того, на протяжении 2018 года Общество продолжило соблюдение норм Кодекса корпоративного управления, в том числе избран Старший независимый директор, проведена оценка эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, рассмотрен вопрос о практике корпоративного управления в Обществе, рассмотрен отчет о реализации Положения об информационной политике Общества и др.

Соблюдение Кодекса корпоративного управления

В результате совершенствования корпоративного управления и внедрения норм Кодекса доля принципов, полностью соблюдаемых в ПАО «РусГидро», возросла с 63% в 2016 году до 92% в 2018 году.

Исполнение Кодекса корпоративного управления, %



» Детальный отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления приведен в Приложении №1.

Соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления¹

Статус исполнения норм и принципов Кодекса	Выполнено			Выполнено частично			Не выполнено			Итого в 2018 году
	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018	
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	10	11	12	2	2	1	1	0	0	13
Совет директоров Общества	20	23	32	12	10	1	4	3	3	36
Корпоративный секретарь Общества	2	2	2	0	0	0	0	0	0	2
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	10	10	10	0	0	0	0	0	0	10
Система управления рисками и внутреннего контроля	5	6	6	1	0	0	0	0	0	6
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества	3	6	7	4	1	0	0	0	0	7
Существенные корпоративные действия	0	0	4	4	5	1	1	0	0	5

¹ Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, проводилась по методологии, разработанной Банком России, с учетом рекомендаций по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (приложение к письму Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8). Полный отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления и объяснение отклонений от критериев оценки соблюдения принципов корпоративного управления читайте в приложении №1 к Годовому отчету ПАО «РусГидро».

Оценка качества корпоративного управления

Внешняя оценка качества корпоративного управления в 2018 году производилась Российским институтом директоров (НП «РИД»).

В сентябре 2018 года НП «РИД» повысил рейтинг корпоративного управления с уровня 7++ до уровня 8 «Передовая практика корпоративного управления» по шкале НРКУ.

Практика корпоративного управления Общества оценивалась по четырем компонентам, каждый из которых содержал набор критериев, отражающих

политики, процедуры и структуры корпоративного управления, определенные требованиями законодательства Российской Федерации, Правилами листинга ПАО Московская Биржа, рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления, а также международной передовой практикой корпоративного управления.

НП «РИД» пришел к выводу, что Компания соблюдает требования законодательства Российской Федерации в области корпоративного управления и следует значительному числу

рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Кроме того, Компания характеризуется низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления.



РУСГИДРО НАМЕРЕНО ПОВЫШАТЬ СВОЙ РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Планы совершенствования системы корпоративного управления

Основные направления совершенствования системы корпоративного управления Компании на 2019 год:

- внесение изменений в Устав и внутренние документы Компании в целях закрепления следующих норм:
 - принятие решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров;
 - закрепление права акционеров ознакомиться со списками лиц, имеющих право участвовать

- в общих собраниях акционеров, начиная с даты, следующей за датой поступления в Общество запроса акционера (с даты составления списка, если запрос поступил в Общество до даты его составления);
- предоставление акционерам возможности электронного голосования на годовом Общем собрании акционеров;
- проведение детальной формализованной процедуры самооценки Совета директоров и комитетов Совета директоров с позиций эффективности их работы в целом, а также индивидуального вклада

- директоров в работу Совета директоров и его комитетов, разработка рекомендаций Совету директоров в отношении совершенствования процедур работы Совета директоров и его комитетов, подготовка отчета об итогах самооценки и рассмотрение его на очном заседании Совета директоров;
- раскрытие в Годовом отчете Общества размера индивидуального вознаграждения, выплачиваемого каждому члену Совета директоров.

АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

Акционерный капитал и ценные бумаги

Уставный капитал ПАО «РусГидро»¹

Уставный капитал Компании состоит из 426 288 813 551 шт. обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб.²

Дополнительная эмиссия

01.06.2018 Совет директоров Общества принял решение об увеличении уставного капитала на 14 013 888 828 руб. путем размещения дополнительных акций по открытой подписке. Решение о дополнительном выпуске акций зарегистрировано Банком России 27.08.2018, дополнительному выпуску присвоен регистрационный номер 1-01-55038-Е-043D.

Дополнительная эмиссия акций Общества проводится в целях

строительства на Чукотке ВЛ Певек – Билибино напряжением 110 кВ в связи с предстоящей трансформацией энергосистемы Чаун-Билибинского узла по причине вывода из работы энергоблоков выработавшей свой ресурс Билибинской АЭС.

Информация об акциях Общества

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотой акции») – указанное право не предусмотрено.

По заявлению исполнительных органов сведения о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых Обществом, отсутствуют.

Количество голосующих акций Общества с разбивкой по категориям

(типам) акций: 426 288 813 551 шт. обыкновенных именных акций. Обществом не размещались привилегированные акции или обыкновенные акции с разной номинальной стоимостью.

В распоряжении Общества собственные акции отсутствуют.

В распоряжении ПО Общества находится 3 852 259 680 акций, что составляет 0,9% от уставного капитала Общества.³



Ознакомиться с полным текстом документа вы можете на сайте: <http://www.rushydro.ru>

Количество акций ПАО «РусГидро» в распоряжении подконтрольных организаций Общества

Наименование подконтрольных обществ	Количество акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
АО «Гидроинвест»	3 430 091 314	0,804640
АО «Зарамагские ГЭС»	271 302 097	0,063643
ПАО «ДЭК»	73 093 031	0,017146
АО «РАО ЭС Востока»	48 511 987	0,011380
АО «ЧиркейГЭСстрой»	29 205 310	0,006851
ПАО «Якутскэнерго»	55 941	0,000013

¹ По состоянию на 31.12.2018.
² Государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55038-Е от 22.02.2005.
³ Принадлежащие ПО ПАО «РусГидро» акции Общества не участвовали в голосовании на годовом Общем собрании акционеров Общества, состоявшемся 27.06.2018.

Акционеры

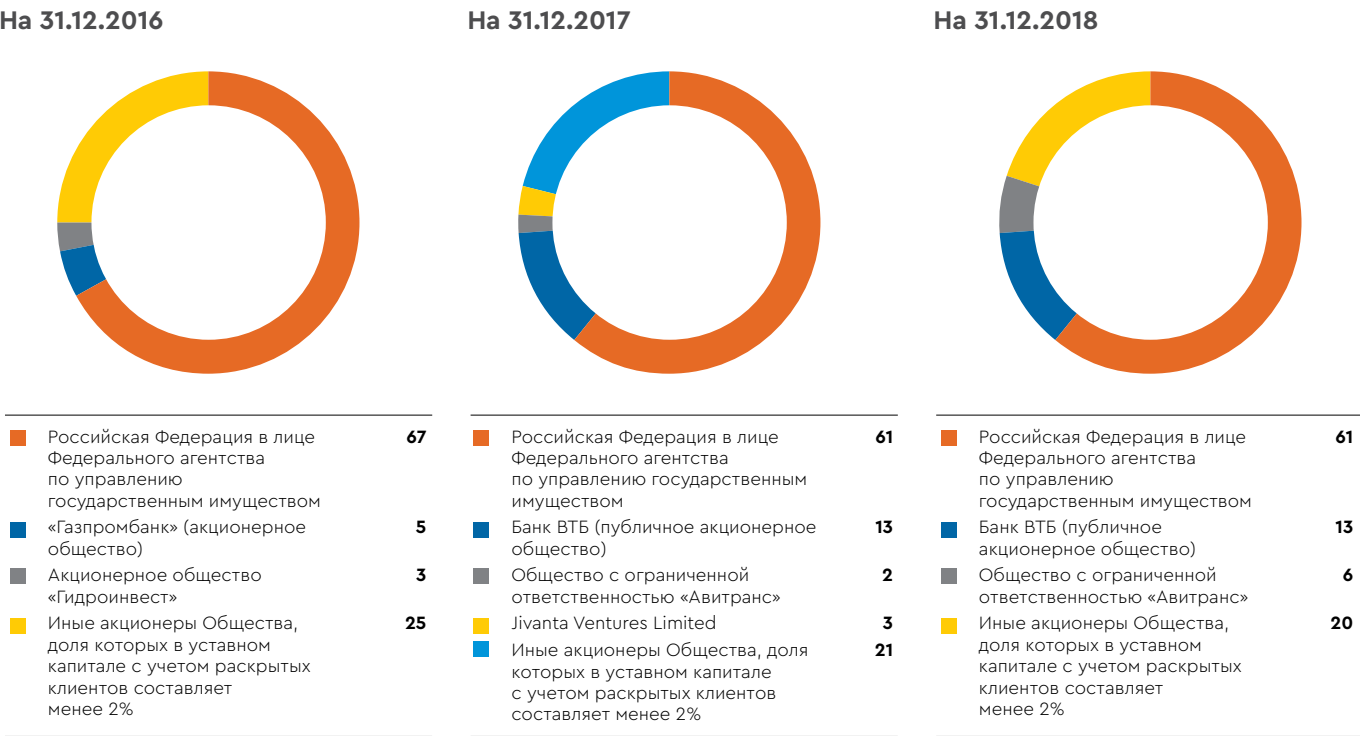
Акционерами Компании являются около 350 тыс. российских и зарубежных инвесторов. Российская Федерация владеет контрольным пакетом акций в количестве 258 161 305 606 шт., что составляет 60,56% уставного капитала Общества.

Российская Федерация (федеральная собственность) владеет акциями Общества через Федеральное агентство по управлению государственным имуществом

(258 161 535 606 шт.) и через Федеральное государственное унитарное предприятие «Информационное телеграфное агентство России (ИТАР-ТАСС)» (248 527 шт.). [\[102-5\]](#)

Акционеры Общества, доля которых в уставном капитале с учетом раскрытых клиентов номинальных держателей составляет более 2% на 31.12.2016, 31.12.2017 и 31.12.2018 соответственно, приведены на диаграммах ниже.

Изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 2% голосов, приходящихся на голосующие акции Общества, %



Изменение структуры акционерного капитала по категориям акционеров, %

Наименование зарегистрированного лица	Доля в уставном капитале на 23.05.2016	Доля в уставном капитале на 31.12.2017	Доля в уставном капитале на 31.12.2018
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	66,8	60,6	60,6
Юридические лица	30,1	38,1	38,1
Физические лица	3,1	1,3	1,3

Количество акций Общества, находящихся в свободном обращении (free float)¹

Даты	Коэффициент free-float
Последний торговый день 2016 года	0,23
Последний торговый день 2017 года	0,25
Последний торговый день 2018 года	0,19

Акционерные соглашения

Акционеры ПАО «РусГидро» могут заключать акционерные соглашения, в том числе предусматривающие получение каким-либо акционером степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале².

Сведения о полученных ПАО «РусГидро» уведомлениях о заключенных акционерных соглашениях

Стороны акционерного соглашения	Дата акционерного соглашения
- Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом - Банк ВТБ (ПАО)	07.03.2017
- Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом - ПО ПАО «РусГидро»: АО «Гидроинвест»³, ООО «ЭЗОП», ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК»	23.06.2016

Обращение акций

Обращение акций на Московской бирже

Акции Компании обращаются на Московской бирже с 04.02.2008 (тикер: HYDR) и включены в первый котировальный список.

- Акции включены в индексы:
- Индекс МосБиржи (ранее Индекс ММВБ) IMOEX;
 - Индекс электроэнергетики MOEXEUP;
 - Индекс широкого рынка MOEXBMI;
 - Индекс компаний с государственным участием MOEXSCI;
 - Индекс FTSE Emerging AWALLE;

- Индекс FTSE All-World AWORLDS;
- Индекс FTSE4Good Emerging;
- Индекс Nasdaq Russia NQRU;
- Индекс Nasdaq AlphaDEX Emerging Markets NQDXEM;
- Индекс STOXX Russia Total Market TCRUP;
- Индекс STOXX Optimised Russia EEOGRT.

Сведения о торгах акциями на Московской бирже

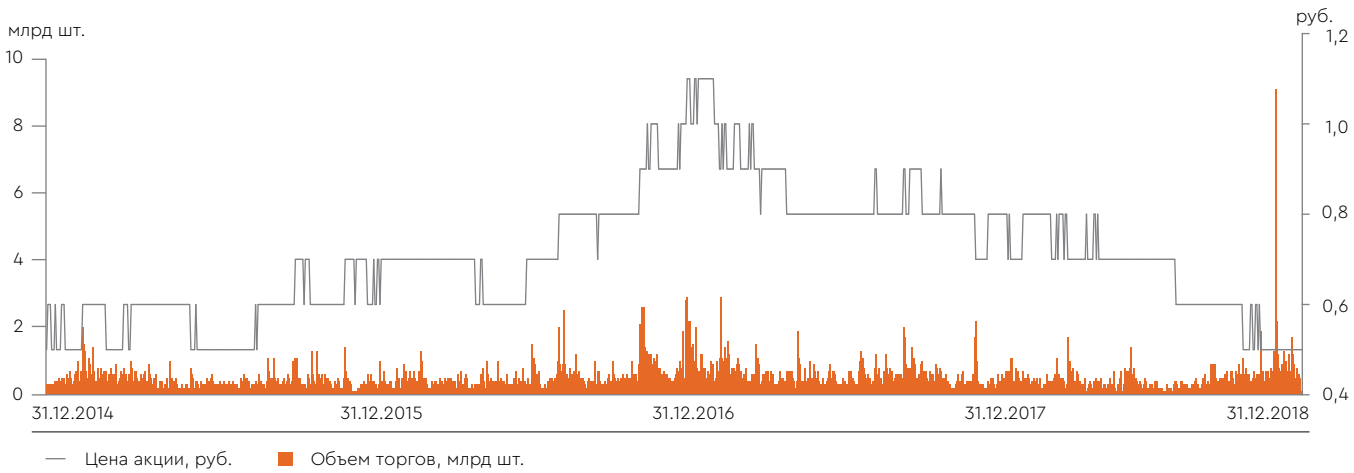
Показатель	2016	2017	2018
Режим торгов	T + акции и ДР	T + акции и ДР	T + акции и ДР
Валюта торгов	Рубль	Рубль	Рубль
Максимальная цена сделки	0,994	1,100	0,810
Минимальная цена сделки	0,575	0,717	0,476
Цена сделки на конец года	0,926	0,729	0,486
Объем торгов, млрд шт.	134	173	136

¹ В соответствии с Методикой расчета коэффициента free-float, утвержденной ПАО Московская Биржа и опубликованной на сайте: <http://www.moex.com/ru/index/MICEXINDEXCF/constituents/>.

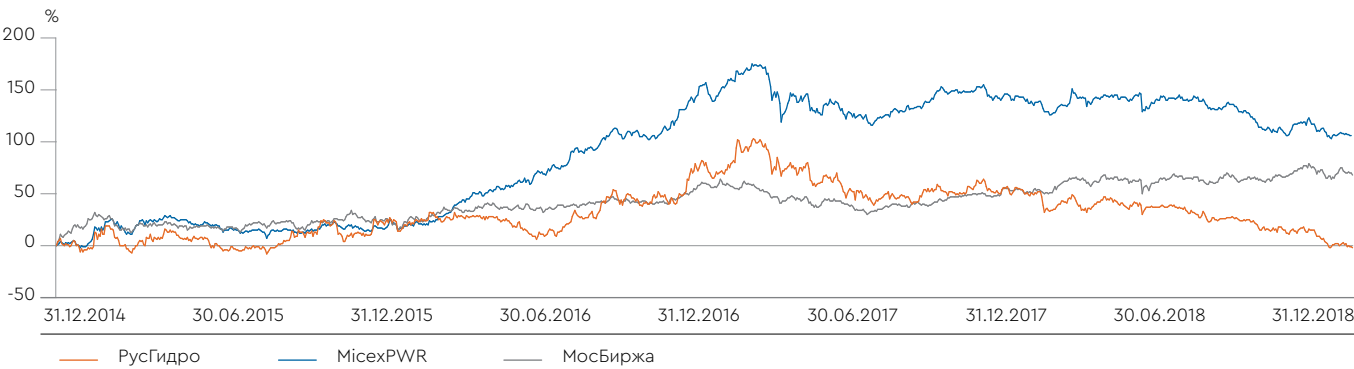
² Сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или в силу наличия обыкновенных и привилегированных акций с разной номинальной стоимостью, читайте на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/65a/Svedeniya-o-vozmozhnosti-priobreteniya-stepeni-kontrolya.pdf>.

³ По состоянию на 07.03.2017 АО «Гидроинвест» перестало быть акционером Общества, а совокупная доля участия ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК» в уставном капитале Общества снизилась до 0,8% в связи с отчуждением акций в пользу Банк ВТБ (ПАО). По состоянию на 28.09.2018 АО «Гидроинвест» стало владельцем 0,8% доли в уставном капитале ПАО «РусГидро» в связи с реорганизацией ООО «ЭЗОП» и ООО «Индекс энергетики – ГидроОГК» в форме присоединения к АО «Гидроинвест».

Котировки акций на Московской бирже



Сопоставление котировок акций и ключевых индексов Московской биржи



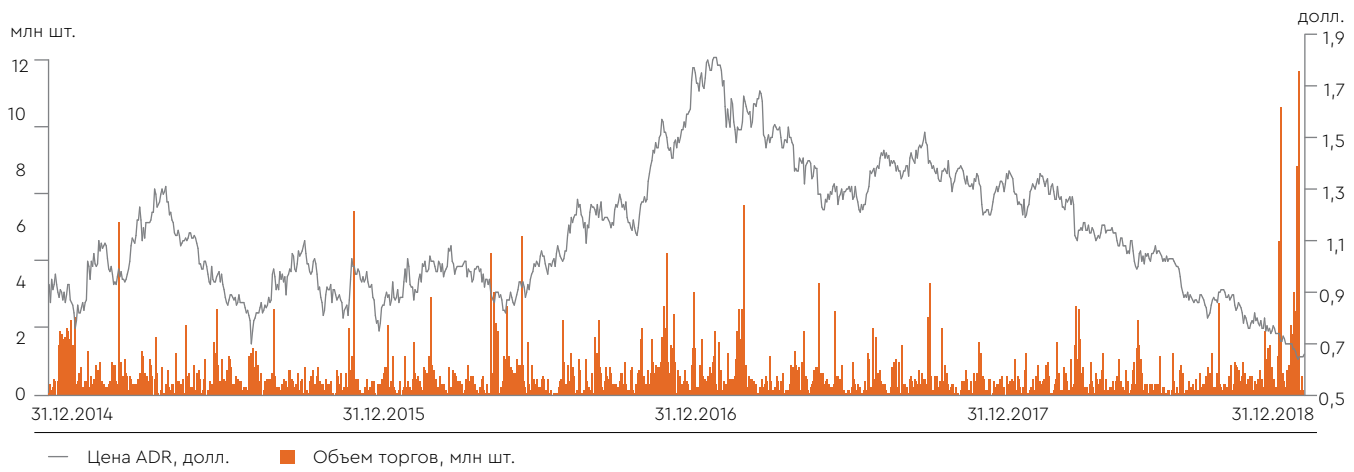
Обращение акций на международном рынке

Количество акций, обращение которых организовано за пределами Российской Федерации в виде ADR и GDR, по состоянию на 31.12.2018 – 11 639 652 200 акций, что составляет 2,73% от уставного капитала Общества.

Сведения о торгах ADR на Лондонской фондовой бирже

Показатель	2016	2017	2018
Максимальная цена сделки, долл. США	1,570	1,810	1,370
Минимальная цена сделки, долл. США	0,750	1,200	0,640
Цена сделки на конец года, долл. США	1,455	1,200	0,660
Объем торгов, млн шт.	188	175	195

Котировки ADR на Лондонской фондовой бирже



Структура депозитарной программы GDR и ADR на 31.12.2018

Тип программы	Дата запуска программы	Банк-депозитарий	Соотношение	Тикер	Количество на 31.12.2018, шт.	Торговые площадки
GDR по правилу 144А	17.06.2008	The Bank of New York Mellon	1 GDR = 100 обыкновенных акций	HYDR	78 273	London Stock Exchange (Main Market – IOB)
ADR первого уровня	07.08.2009	The Bank of New York Mellon	1 ADR = 100 обыкновенных акций	RSHYY HYDR	116 318 249	OTCQX London Stock Exchange

Динамика акций за последние три года

2016 год

В 2016 году Индекс ММВБ прибавил 27%, Индекс ММВБ – электроэнергетика – 110%, акции ПАО «РусГидро» выросли на 36%. Поддержку российскому рынку в целом оказывали ожидания восстановления российской экономики и укрепление курса рубля во второй половине года. Росту акций ПАО «РусГидро» способствовали высокие дивидендные выплаты, завершение либерализации продажи мощности сибирских гидроэлектростанций, а также сильные операционные результаты гидрогенерирующего сегмента на фоне роста водности. Кроме того, позитивом для акций стали мероприятия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, принятие решений о рефинансировании задолженности Субгруппы РАО ЭС Востока за счет привлечения акционерного финансирования в сумме 55 млрд руб. от Банк ВТБ (ПАО) с заключением форвардного контракта; консолидация пакета акций АО «РАО ЭС Востока» с целью доведения доли владения до 100%. Дополнительным фактором роста стала реализация Компанией крупных активов на общую сумму более 15 млрд руб.

2017 год

В 2017 году Индекс МосБиржи снизился на 6%, Индекс МосБиржи электроэнергетики – на 8%, акции ПАО «РусГидро» снизились на 21%. Давление на российский рынок в целом оказывали геополитические риски, включая обсуждение введения новых санкций со стороны США (DASKA, август 2018 года); а также снижение интереса к компаниям развивающихся рынков, не имеющим выраженной в долларах США экспортной выручки, со стороны глобальных инвесторов на фоне ужесточения монетарной политики в США. Существенное снижение акций ПАО «РусГидро» началось с середины октября на ожиданиях инвесторов и аналитиков исключения компании из Индекса MSCI Russia, которое произошло в конце ноября 2018 года.

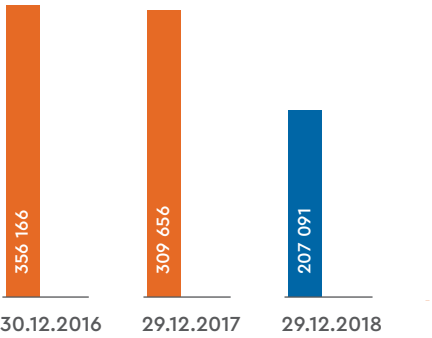
политические риски, включая обсуждение введения новых санкций со стороны США, а также снижение интереса к российским компаниям со стороны глобальных инвесторов на фоне ужесточения монетарной политики в США и волатильности цен на нефть. Большую часть года динамика акций ПАО «РусГидро» соответствовала общерыночной. В конце года дополнительным негативом для котировок стала информация о принятии Советом директоров ПАО «РусГидро» решения о временной консервации проекта строительства Загорской ГАЭС-2.

2018 год

В 2018 году Индекс МосБиржи вырос на 7,8%, Индекс МосБиржи электроэнергетики снизился на 11,4%, акции ПАО «РусГидро» снизились на 33,4%. Снижение рыночной стоимости акций ПАО «РусГидро» в 2018 году происходило на фоне общего снижения интереса инвесторов к акциям компаний электроэнергетики. В первом квартале 2018 года динамика акций ПАО «РусГидро» соответствовала общерыночной. Начиная со второго квартала 2018 года, давление на российский рынок и акции ПАО «РусГидро» оказывали санкции в отношении ОК РУСАЛ, являющейся крупнейшим потребителем электроэнергии в Сибири и партнером Группы РусГидро по проекту БЭМО; геополитические риски, включая обсуждение введения новых санкций со стороны США (DASKA, август 2018 года); а также снижение интереса к компаниям развивающихся рынков, не имеющим выраженной в долларах США экспортной выручки, со стороны глобальных инвесторов на фоне ужесточения монетарной политики в США. Существенное снижение акций ПАО «РусГидро» началось с середины октября на ожиданиях инвесторов и аналитиков исключения компании из Индекса MSCI Russia, которое произошло в конце ноября 2018 года.

Капитализация

Рыночная капитализация ПАО «РусГидро»¹, млн руб.



АКЦИИ КОМПАНИИ ОБРАЩАЮТСЯ НА МОСКОВСКОЙ БИРЖЕ С 2008 ГОДА И ВКЛЮЧЕНЫ В ПЕРВЫЙ КОТИРОВАЛЬНЫЙ СПИСОК

¹ Источник: официальный сайт организатора торговли на рынке ценных бумаг – ПАО Московская Биржа: <http://www.moex.com/s26>. Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли.

Дивиденды

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития ПАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

Для обеспечения прозрачности при определении размера дивидендов и их выплат в ПАО «РусГидро» действует Положение о дивидендной политике, утвержденное решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 28.03.2014 № 195). Совет директоров Общества представляет свои рекомендации в отношении размера дивиденда для утверждения Общим собранием акционеров, ориентируясь на показатель чистой прибыли, определенный в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью Группы РусГидро, составленной по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО), и с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), а также потребностью Ком-

пании в финансировании Инвестиционной программы. На выплату дивидендов по итогам финансового года может быть направлено не менее 5% от величины прибыли за период, определенный в консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО (<http://www.rushydro.ru/investors/dividends/>).

В соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года доля чистой прибыли, направляемая на выплату дивидендов, составляет не менее 50%. В этой связи Компания будет стремиться обеспечить высокий уровень дивидендной доходности своим акционерам. [\[102–44\]](#)

На годовом Общем собрании акционеров Общества 27.06.2018 принято решение о направлении на выплату дивидендов по обыкновенным акциям Общества по результатам 2017 года 11,23 млрд руб., что составило 50% чистой прибыли по МСФО.

За три последних года Обществом совокупно было направлено на выплату дивидендов 46,1 млрд руб.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Компании за 2017 год

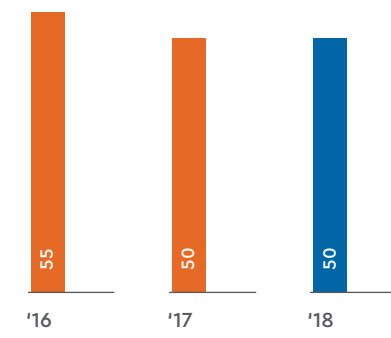
По состоянию на 31.12.2018 Обществом выплачено 11,19 млрд руб. дивидендов, остаток невыплаченных дивидендов – 38 млн руб. Остаток невыплаченных за 2017 год дивидендов образовался по не зависящим от Общества причинам: у Общества или регистратора (номинального держателя) отсутствовали точные адресные данные или банковские реквизиты, необходимые для выплаты дивидендов.

Компания исполнила обязательства по перечислению дивидендов в федеральный бюджет в полном объеме – на сумму 6,8 млрд руб. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует.

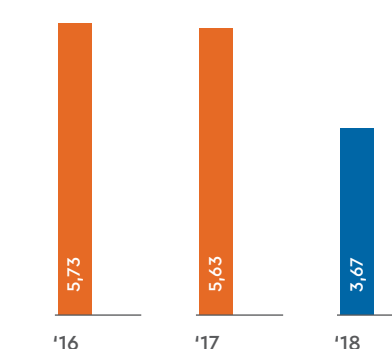


СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РУСГИДРО» 19.04.2019 УТВЕРДИЛ ОБНОВЛЕННУЮ РЕДАКЦИЮ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ¹, В КОТОРОЙ УСТАНОВЛЕНО БАЗОВОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ РАСЧЕТА СУММЫ ДИВИДЕНДОВ В РАЗМЕРЕ 50% ОТ ПОКАЗАТЕЛЯ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ГРУППЫ РУСГИДРО ЗА СООТВЕТСТВУЮЩИЙ ОТЧЕТНЫЙ ГОД, ОПРЕДЕЛЕННОГО В СООТВЕТСТВИИ С МСФО, А ТАКЖЕ ОПРЕДЕЛЕН МИНИМАЛЬНЫЙ РАЗМЕР ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ НА УРОВНЕ СРЕДНЕГО РАЗМЕРА² ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ ЗА ПРЕДЫДУЩИЕ ТРИ ГОДА.

Доля чистой прибыли по МСФО, направленной на выплату дивидендов, %



Дивидендная доходность акций¹, %



46,1
млрд рублей
дивидендов выплатило РусГидро за последние три года

Совокупная доходность акционеров

С 2016 года оценка ключевого показателя эффективности – совокупной доходности акционеров (total shareholder return, далее – TSR) – производится на основании сравнения фактического значения TSR ПАО «РусГидро» с динамикой основного сводного индекса Московской биржи – Индекса МосБиржи (ранее –

Индекс ММВБ, код индекса – IMOEX). Изменение Индекса МосБиржи рассчитывается как процент изменения среднего значения Индекса за последние 22 торговых дня отчетного года к среднему значению за последние 22 торговых дня года, предшествующего отчетному. Показатель считается выполненным (со-

ответствует 100%), если фактическое значение TSR Общества превышает динамику Индекса МосБиржи за отчетный период на положительную величину.

За 2018 год показатель TSR составил –32,8%, в то время как динамика Индекса МосБиржи составила +12,2%.

Дивидендная история за пять лет, предшествующих отчетному году

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, тыс. руб.	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, руб.
2013 год	5 248 250	0,01358751
2014 год	6 032 750	0,01561855
2015 год	15 011 046	0,038863
2016 год	19 875 503	0,0466245
2017 год	11 225 676	0,0263335



» Подробнее о дивидендной политике ПАО «РусГидро» читайте на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>

¹ Протокол от 22.04.2019 № 287.
² Средний размер дивидендных выплат за предыдущие три года определяется по формуле: $\text{Див}_{\text{порог}} = (\text{Див}_{-3 \text{ год}} + \text{Див}_{-2 \text{ год}} + \text{Див}_{-1 \text{ год}}) / 3$.

¹ Дивидендная доходность акций рассчитывается на дату принятия решения о размере годовых дивидендов как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и медианного значения рыночных цен этой акции за отчетный год (дивиденды – ПАО Московская Биржа, <http://moex.com>).

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления в Обществе является Общее собрание акционеров, которое осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро».

Годовое Общее собрание акционеров (протокол от 28.06.2018 № 17), в котором принял участие 501 акционер Общества, а также представители СМИ, кандидаты в органы управления и контроля Общества и иные приглашен-

ные лица, было проведено 27.06.2018 в г. Москве. Кворум собрания составил 87%.

Внеочередных общих собраний акционеров в 2018 году не проводилось.



» Всю информацию по годовому Общему собранию акционеров, включая материалы и протокол годового Общего собрания акционеров, читайте на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru>

Совет директоров

Совет директоров – орган управления, который определяет приоритетные направления деятельности Общества, утверждает стратегию развития Общества, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы внутреннего контроля и управления рисками, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции, в том числе: инвестиционное и бизнес-планирование, управление эффективностью, инновационным развитием, риск-менеджментом, вопросами устойчивого развития, включая социальную политику, благотворительность и экологические аспекты. Совет директоров также вовлечен в отдельные, наиболее важные или требующие регулярного надзора операционные вопросы, такие как надежное функционирование объектов Общества, в том числе в Дальневосточном федеральном округе, одобрение отдельных сделок, управление ПО и иные ключевые вопросы. [102-26]

Совет директоров состоит из 13 директоров и действует на основании Положения о порядке созыва и проведения Совета директоров ПАО «РусГидро».

Прозрачность процедуры избрания Совета директоров обеспечивается путем рассмотрения профильным

комитетом Совета директоров кандидатов на предмет их соответствия критериям независимости.

Независимые директора и их роль

Независимые директора привносят взвешенные и независимые мнения и суждения, основанные исключительно на их опыте и компетенции. Участие и вклад независимых директоров в работу Совета директоров повышает уровень доверия к Компании со стороны акционеров и широкого круга инвесторов, повышает качество управленческих решений, а также способствует соблюдению принципов корпоративного управления Общества.

ПАО «РусГидро» соответствует требованиям Московской биржи в части наличия независимых директоров в составе Совета директоров компании. В состав Совета директоров входят четыре независимых директора (М. С. Быстров, П. С. Грачев, С. Н. Иванов, В. В. Пивоваров). Независимые директора осуществляют мониторинг отчетов о финансовых результатах Компании, а также анализируют финансовые результаты и выполнение поставленных целей.

В отношении действующих независимых членов Совета директоров оценка соответствия критериям независимости проводится в течение срока их полномочий в Совете директоров, на регулярной основе с квартальным интервалом, в рамках процедуры подтверждения соответствия критериям листинга ПАО «Московская Биржа». Соответственно, по таким членам Совета директоров используются представляемые ими регулярно анкетные данные и информация.

Состав Совета директоров

Совет директоров состоит из 13 членов, 11 из которых избраны на новый срок полномочий. В 2018 году действовали два состава Совета директоров – состав, избранный годовым Общим собранием акционеров 26.06.2017, и состав, избранный 27.06.2018.



» Положение о порядке созыва и проведения Совета директоров ПАО «РусГидро» читайте на сайте Компании: www.rushydro.ru

Все выдвинутые в состав Совета директоров Общества кандидаты имеют высшее образование и обладают высоким профессионализмом и квалификацией:
являются признанными специалистами в сфере энергетики, финансов, юриспруденции, стратегического и корпоративного управления, аудита, управления

рисками, управления персоналом, инноваций и инвестиций, а также в производственной и научной сферах;
имеют опыт работы в советах директоров или на высших должностях других акционерных обществ, акции которых включены в котировальные списки организованных

торговых площадок (бирж);
имеют положительную деловую и личную репутацию и обладают знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций.

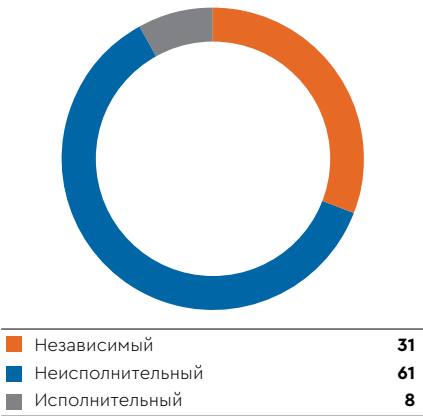
Ф. И. О.	Начало членства в Совете директоров	Статус директора	Выдвинут	Участие в комитетах					
				КА	ККВ	КС	КВРЭДВ	КНЭИ	КИ
Аветисян А. Д.	2015	Неисполнительный	Российская Федерация						
Быстров М. С.	2013	Независимый	Российская Федерация	+	+				+
Грачев П. С.	2016	Независимый	Российская Федерация			+	+		
Иванов С. Н.	2015 ¹	Независимый	Российская Федерация	+	+	+			+
Кравченко В. М.	2014	Неисполнительный	Российская Федерация				+	+	
Ливинский П. А.	2018	Неисполнительный	Российская Федерация						
Пивоваров В. В.	2013	Независимый	Российская Федерация	+	+	+			+
Расстригин М. А.	2018	Неисполнительный	Российская Федерация						
Рогалев Н. Д.	2016	Неисполнительный	Российская Федерация			+		+	+
Трутнев Ю. П.	2015	Неисполнительный	Российская Федерация				+		
Шишин С. В.	2011	Неисполнительный	Российская Федерация			+			
Шискин А. Н.	2014	Неисполнительный	АО «Газпромбанк»						
Шульгинов Н. Г.	2016	Исполнительный	Российская Федерация			+ ²			

КА – Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»
ККВ – Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро»
КС – Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»
КВРЭДВ – Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»
КНЭИ – Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»
КИ – Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

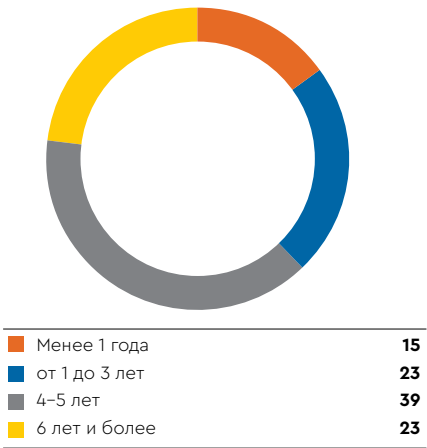


ТЕКУЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РУСГИДРО» СБАЛАНСИРОВАН ПО НЕОБХОДИМЫМ КОМПЕТЕНЦИЯМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ ОПЫТУ

Статус директоров, %



Срок работы в Совете директоров, %



¹ Был членом Совета директоров с 2013 по 2014 год, а также является членом Совета директоров с 2015 года.
² До 07.08.2018.

Принцип сбалансированности Совета директоров реализуется на основе наличия высокого уровня профес-

сиональных знаний и компетенции, достаточного количества времени для исполнения обязанностей члена

Совета директоров, отсутствия конфликта интересов, что способствует принятию эффективных решений.

Опыт и компетенции членов Совета директоров¹

Ф. И. О.	Энергети- ческая	Финансы и аудит	Управ- ленче- ская	Произ- водствен- ная	Научная деятель- ность	Иные компетенции
Аветисян А. Д.		+	+			Развитие предпринимательства
Быстров М. С.	+	+	+	+		Мировая экономика
Грачев П. С.		+	+			Юриспруденция, доктор права
Иванов С. Н.		+	+		+	Ядерная физика, профессор, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук
Кравченко В. М.	+		+			Юриспруденция
Ливинский П. А.		+	+			Экономика
Пивоваров В. В.		+	+			Мировая экономика, прикладная экономика, MBA
Расстригин М. А.	+	+	+			Экономика
Рогалев Н. Д.	+		+		+	Доктор технических наук, профессор
Трутнев Ю. П.	+	+	+	+	+	
Шишин С. В.		+			+	Доктор экономических наук
Шишкин А. Н.	+	+	+	+		
Шульгинов Н. Г.	+	+	+	+	+	Кандидат технических наук
Итого	7	11	12	4	5	

Введение в должность

Впервые избранный член Совета директоров проходит процедуру вводного курса по следующей программе, включающей в себя знакомство с членами Правления и ознакомление:

- с внутренними документами;
- основными показателями деятельности;
- Стратегией развития Группы РусГидро и Долгосрочной программой развития Группы РусГидро;
- особенностями функционирования Общества как акционерного общества с преобладающим государственным участием и другими особенностями статуса Общества;

- программными и техническими средствами, применяемыми в работе Совета директоров.

Независимые члены знакомятся с дополнительными правами и обязанностями независимых директоров, их функциями и ролями в корпоративной практике Общества.

Помимо этого, Корпоративный секретарь организует предоставление ответов на возникающие у вновь избранных членов Совета директоров Общества вопросы и организует встречи с должностными лицами Общества.

Обучение и повышение квалификации

В целях повышения эффективности своей деятельности Совет директоров вправе принять решение о направлении отдельных членов Совета директоров на обучение и повышение квалификации за счет средств Общества в пределах бюджета Общества, выделенного на эти цели.

Программа обучения и повышения квалификации члена Совета директоров подлежит согласованию Комитетом по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Краткие биографии членов Совета директоров¹

ТРУТНЕВ
Юрий Петрович

Председатель
Совета директоров

Неисполнительный
директор

Представитель
Российской Федерации,
государственный служащий

Год рождения: 1956

Образование, ученая степень, научное звание:
Пермский политехнический институт (горный инженер)

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2013 год – настоящее время – Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – полномочный представитель Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- член наблюдательного совета Госкорпорации «Росатом»
- Председатель наблюдательного совета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Дальневосточный федеральный университет»
- Сопредседатель Общероссийского союза общественных объединений «Российский союз боевых искусств»

АВETИСЯН
Артем Давидович

Неисполнительный
директор

Представитель
Российской Федерации

Год рождения: 1976

Образование, ученая степень, научное звание:
Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации (оценочная деятельность «финансы и кредит»)
Аспирантура Финансовой академии при Правительстве Российской Федерации
Курсы по аудиту МГУ имени М. В. Ломоносова

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2011 год – настоящее время – директор направления «Новый бизнес» АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»
- 2012 год – настоящее время – председатель (модератор) НП «Клуб лидеров по продвижению инициатив бизнеса»
- 2014–2016 годы – вице-президент ООО «НЭО Центр»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- Председатель совета директоров ПАО КБ «Восточный»
- Председатель совета директоров АО КБ «Модульбанк»

¹ Наличие соответствующего опыта у кандидатов в состав Совета директоров в разных сферах деятельности, исходя из полученных данных от кандидатов в состав Совета директоров, включая образование, занимаемые ими должности, и информации, находящейся в открытом доступе.

¹ Сведения представлены на 31.12.2018.

БЫСТРОВ
Максим Сергеевич

Неисполнительный директор

Независимый директор¹

Год рождения: 1964

Образование, ученая степень, научное звание:

Московский инженерно-строительный институт имени В. В. Куйбышева
(«гидротехническое строительство речных сооружений и гидроэлектростанций»)
Всероссийская академия внешней торговли («мировая экономика»)

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2013 год – настоящее время – председатель правления Ассоциации «НП Совет рынка»
- 2013 год – настоящее время – председатель правления АО «АТС»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- член наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»
- член совета директоров АО «АТС»
- член совета директоров АО «СО ЕЭС»

ИВАНОВ
Сергей Николаевич

Неисполнительный директор

Независимый директор¹

Год рождения: 1961

Образование, ученая степень, научное звание:

Московский инженерно-физический институт (теоретическая ядерная физика),
доктор экономических наук, профессор
Член-корреспондент РАН

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2016–2018 годы – генеральный директор ООО «РТ-Капитал»
- 2015–2016 годы – генеральный директор АО Корпорация «Нечерноземагропромстрой»
- 2012–2015 годы – генеральный директор ООО «Ленсент»
- 2011–2016 годы – генеральный директор ОАО «ЭРКО»
- 2007–2014 годы – Председатель президиума АНО «Национальный институт энергетической безопасности»

ГРАЧЕВ
Павел Сергеевич

Неисполнительный директор

Независимый директор

Год рождения: 1973

Образование, ученая степень, научное звание:

Санкт-Петербургский государственный университет («юриспруденция», юрист)
Университет г. Триеста (Италия) («юриспруденция», доктор права)

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2016 год – настоящее время – генеральный директор ООО «УК Полюс»
- 2014 год – настоящее время – генеральный директор ПАО «Полюс»
- 2014–2016 годы – президент АО «Полюс Красноярск»
- 2013–2016 годы – временный главный исполнительный директор, главный исполнительный директор Polyus Gold International Limited

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- Председатель совета директоров ООО «СЛ Золото»
- член совета директоров ПАО «Полюс»
- член совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»

КРАВЧЕНКО
Вячеслав Михайлович

Неисполнительный директор

Представитель Российской Федерации

Год рождения: 1967

Образование, ученая степень, научное звание:

Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова
(«юриспруденция»)

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2013–2018 годы – заместитель министра энергетики Российской Федерации

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- Представитель государства в наблюдательном совете Ассоциации «НП Совет рынка»
- Председатель совета директоров АО «СО ЕЭС»
- член совета директоров ПАО «Россети»

¹ Признан Советом директоров независимым директором, так как директор на дату признания имеет формальные критерии связанности с существенными контрагентами Общества - АО «АТС», АО «СО ЕЭС», АО «ЦФР» и АНО «УЦ «Совет рынка». Данная связанность носит формальный характер и не оказывает влияния на способность Быстрова М. С. действовать в Совете директоров в интересах Общества и всех его акционеров. Подробнее о признании Советом директоров Быстрова М. С. независимым директором читайте на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/e84/O-priznanii-nezavisimimi-kandidatov-v-chleni-Soveta-direktorov-Obshestva-chlenov-Soveta-direktorov-ObshestvaVipiska-iz-protokola-ot-01.06.2018-N-271.pdf>

¹ Избран решением Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро» Старшим независимым директором. Признан Советом директоров независимым директором, так как директор на дату признания имел формальные критерии связанности с государством, потому что являлся в течение года, предшествующего избранию в Совет директоров, генеральным директором ООО «РТ-Капитал» - ПАО Российской Федерации. Данная связанность носит формальный характер и не оказывает влияния на способность Иванова С. Н. действовать в Совете директоров в интересах Общества. Подробнее о признании Советом директоров Иванова С. Н. независимым директором читайте на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/e84/O-priznanii-nezavisimimi-kandidatov-v-chleni-Soveta-direktorov-Obshestva-chlenov-Soveta-direktorov-ObshestvaVipiska-iz-protokola-ot-01.06.2018-N-271.pdf>

ЛИВИНСКИЙ
Павел Анатольевич

Неисполнительный директор

Представитель Российской Федерации

Год рождения: 1980

Образование, ученая степень, научное звание:
Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова:

- специальность «экономика»
- магистр по направлению «менеджмент»

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2017 год – настоящее время – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети»
- 2013-2017 – руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы, в 2017 году – Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- Председатель совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»
- член совета директоров ПАО «Россети»
- член совета директоров АО «СО ЕЭС»
- член правления ООР «РСПП»
- Президент, Член Президиума Региональной общественной организации «Спортивная федерация пожарных и спасателей»

РАССТРИГИН
Михаил Алексеевич

Неисполнительный директор

Представитель Российской Федерации, государственный служащий

Год рождения: 1983

Образование, ученая степень, научное звание:
Ивановский государственный энергетический университет имени В. И. Ленина:

- инженер («тепловые электрические станции»);
- бакалавр экономики

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2017 год – настоящее время – заместитель министра Минэкономразвития России
- 2017 год – помощник министра Минэкономразвития России
- 2011–2017 годы – начальник отдела электроэнергетики управления природных ресурсов аналитического департамента АО «ВТБ Капитал»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2018:

- член совета директоров ПАО «Россети»
- член совета директоров АО «СО ЕЭС»
- член правления ФАС России

ПИВОВАРОВ
Вячеслав Викторович

Неисполнительный директор

Независимый директор

Год рождения: 1972

Образование, ученая степень, научное звание:
Государственная академия управления имени Серго Орджоникидзе («мировая экономика»)
Американский университет Парижа («прикладная экономика»)
Стэндфордский университет (МВА)

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2017 год – настоящее время – президент ООО «Альтера Капитал»¹
- 2011–2017 годы – президент ООО «Альтера Капитал»²

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- член совета директоров GeoProMining Investment Ltd (Cyprus)

РОГАЛЕВ
Николай Дмитриевич

Неисполнительный директор

Представитель Российской Федерации

Год рождения: 1962

Образование, ученая степень, научное звание:
Московский энергетический институт («тепловые электрические станции»), профессор

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2016 год – настоящее время – Президент НП «Научно-технический совет Единой энергетической системы»
- 2015 год – настоящее время – заведующий кафедрой ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ» (по совместительству)
- 2013 год – настоящее время – Ректор ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2018:

- член совета директоров ПАО «Россети»
- член попечительского совета фонда «Энергия без границ»

¹ ИНН 7714961556.

² ИНН 7703741291.

ШИШИН
Сергей Владимирович

Неисполнительный директор

Представитель Российской Федерации

Год рождения: 1963

Образование, ученая степень, научное звание:

Высшее пограничное училище КГБ СССР
Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации («государственное и муниципальное управление»), доктор экономических наук

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2007 год – настоящее время – старший вице-президент Банк ВТБ (ПАО)

ШУЛЬГИНОВ
Николай Григорьевич

Исполнительный директор

Представитель Российской Федерации

Год рождения: 1951

Образование, ученая степень, научное звание:

Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт имени Серго Орджоникидзе (электроснабжение промышленных предприятий и городов), кандидат технических наук

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2015 год – настоящее время – Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро»
- 2009–2015 годы – первый заместитель Председателя правления АО «СО ЕЭС»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2018:

- член совета директоров Глобального энергетического партнерства по устойчивому развитию (Global Sustainable Electricity Partnership)
- член совета директоров ПАО «Россети»
- председатель наблюдательного совета Ассоциации «Гидроэнергетика России»
- член наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»
- член правления ООР «РСПП»
- член попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»
- заместитель председателя наблюдательного совета НП «Научно-технический совет Единой энергетической системы»

ШИШКИН
Андрей Николаевич

Неисполнительный директор

Год рождения: 1959

Образование, ученая степень, научное звание:

Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени И. М. Губкина (инженер-промтеплоэнергетик)

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2016 год – настоящее время – Президент, Председатель Правления ПАО АНК «Башнефть»
- 2015 год – настоящее время – генеральный директор ООО «РН-Актив»
- 2012 год – настоящее время – вице-президент по энергетике, локализации и инновациям ПАО НК «Роснефть» с 2015 года – также член правления ПАО НК «Роснефть»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2018:

- член совета директоров ООО «РН-Актив»
- Заместитель председателя совета директоров ПАО АНК «Башнефть»
- Председатель совета директоров АО «Охинская ТЭЦ»

Краткие биографические сведения членов Совета директоров, входивших в состав до 27.06.2018

ЧЕКУНКОВ
Алексей Олегович

Неисполнительный директор

Представитель Российской Федерации

Год рождения: 1980

Образование, ученая степень, научное звание:

Московский государственный институт международных отношений (экономист)

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2014 год – настоящее время – генеральный директор АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»
- 2013–2014 годы – первый заместитель генерального директора ООО «Када-Нефтегаз»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2018:

- член совета директоров ООО «Сколково – Венчурные инвестиции»
- член совета директоров АО «Восход»
- член наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)
- Председатель наблюдательного совета АНО «Агентство Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта»

ПОДГУЗОВ
Николай Радиевич

Неисполнительный директор

Представитель Российской Федерации

Год рождения: 1974

Образование, ученая степень, научное звание:

Санкт-Петербургский государственный технический университет, Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2017 год – настоящее время – Генеральный директор ФГУП «Почта России»

- 2013–2017 – заместитель министра экономического развития Российской Федерации

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2018:

- член наблюдательного совета Банк ВТБ (ПАО)
- член наблюдательного совета ПАО «Почта Банк»
- член совета директоров ПАО «Россети»
- член совета директоров ГК «АСВ»

Дополнительная информация о членах Совета директоров

Члены Совета директоров по состоянию на 31.12.2018 не владеют акциями Общества и акциями/долями ПО Общества, в том числе косвенно. В отчетном году члены Совета директоров не приобретали и не отчуждали акции Общества.

Общество и компании Группы РусГидро не выдавали займов (кредитов) членам Совета директоров.

Обязанности представителей Российской Федерации определены постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738.

Независимость членов Совета директоров определена в соответствии с критериями независимости ПАО «Московская Биржа» и Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России.

На дату выдвижения и в течение 2018 года уведомлений от членов Совета директоров о наличии у них конфликта интересов (в том числе связанного с участием в органах управления конкурентов Общества) в 2018 году не поступало.



» | Подробные сведения о членах Совета директоров читайте в разделе 5.2.1 ежеквартального отчета Общества за четвертый квартал 2018 года на сайте Компании: www.rushydro.ru

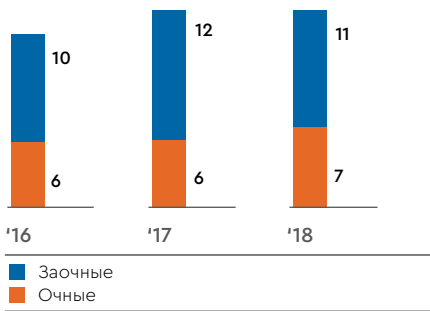
Участие в заседаниях Совета директоров в 2018 году

Ф. И. О.	Участие в заседаниях / всего заседаний	% участия в заседаниях
Аветисян А. Д.	13/18	72
Быстров М. С.	17/18	94
Грачев П. С.	18/18	100
Иванов С. Н.	17/18	94
Кравченко В. М.	15/18	83
Пивоваров В. В.	15/18	83
Расстригин М. А. (с 27.06.2018)	7/8	88
Рогалев Н. Д.	18/18	100
Трутнев Ю. П.	17/18	94
Ливинский П. А. (с 27.06.2018)	8/8	100
Шишин С. В.	17/18	94
Шишкин А. Н.	16/18	89
Шульгинов Н. Г.	18/18	100
Чекунков А. О. (входил в состав Совета директоров до 27.06.2018)	10/10	100
Подгузов Н. Р. (входил в состав Совета директоров до 27.06.2018)	5/10	50

Отчет о работе Совета директоров

В 2018 году проведено 18 заседаний Совета директоров, из них семь заседаний – в очной форме. Количество рассмотренных вопросов – 169. В 2018 году в среднем посещаемость заседаний Совета директоров составила 90% от всех заседаний, проведенных в 2018 году.

Количество заседаний Совета директоров, шт.



» | Ознакомиться с протоколами заседаний Совета директоров вы можете на сайте: www.rushydro.ru

Структура рассмотренных Советом директоров вопросов, %



169
вопросов

было рассмотрено Советом директоров в 2018 году

Помимо принятия решений по вопросам о созыве годового Общего собрания акционеров, одобрения сделок, в том числе с заинтересованностью, развития прозрачной системы управления закупками, усиления эффективности системы контроля и аудита, а также вопросам, связанным с управлением ПО, в 2018 году Совет принял еще ряд важных решений о развитии Компании.

Наиболее значимые вопросы, рассмотренные Советом директоров в отчетном году

Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Рост ценности Компании для государства, акционеров, общества и работников	
Утверждены изменения Долгосрочной программы развития Группы РусГидро на период 2018–2022 годов	Корректировка Долгосрочной программы развития предусматривает включение дополнительных мероприятий в части модернизации тепловой генерации в Дальневосточном федеральном округе, совершенствования системы управления в области охраны окружающей среды, внедрения интеллектуальных систем и цифровых технологий и совершенствования системы кадрового обеспечения
Утверждена актуализированная дорожная карта по импортозамещению на период до 2025 года	Разработан комплекс мер, направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции закупкой российской продукции, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам
Утверждена Политика ротации аудитора ПАО «РусГидро»	Политика ротации аудиторов регулирует порядок отбора аудитора и правила изменения состава команды аудиторов
Одобрено прекращение участия ПАО «РусГидро» и ПО ПАО «РусГидро» в уставном капитале ПАО «Интер РАО»	Одобрена продажа в пользу АО «Интер РАО Капитал» 5 131 669 622,18 акций ПАО «Интер РАО» (4,915% от уставного капитала) по цене 3,3463 руб. за одну акцию
О размере дивидендов за 2017 год	Рекомендация акционерам выплатить дивиденды в размере 0,0263335 руб. на одну акцию. Размер прибыли, направляемой на дивиденды, составляет 50% от чистой прибыли по МСФО за 2017 год

Устойчивое развитие Компании	
Утвержден бизнес-план ПАО «РусГидро» на 2019 год и консолидированный бизнес-план (в том числе Консолидированная инвестиционная программа) Группы РусГидро на 2019–2023 годы	Инвестиционная программа Группы в период 2019–2023 годов с объемом финансирования в 382,9 млрд руб. предполагает ввод порядка 1,4 ГВт новой электрической мощности, 565 Гкал/ч тепловой мощности, строительство и реконструкцию более 130 км тепловых и 7,6 тыс. км электрических сетей
Утверждена новая Экологическая политика Группы РусГидро до 2025 года	Приняты новые целевые показатели: увеличение установленной мощности низкоуглеродной генерации, снижение прямых и удельных выбросов парниковых газов, недопущение исчезновения видов животных и растений и др.

Развитие энергетики Дальнего Востока	
Рассмотрение Долгосрочной программы замещения выбывающих мощностей и развития энергосистем Дальнего Востока	Основными проектами документа являются проекты строительства Артемовской ТЭЦ-2, Хабаровской ТЭЦ-4, второй очереди Якутской ГРЭС-2, ТЭЦ в г. Певеке, модернизации Владивостокской ТЭЦ-2, введение в эксплуатацию четвертого гидроагрегата Усть-Среднеканской ГЭС
Одобрение взноса в уставный капитал АО «Чукотэнерго» для реализации первого этапа строительства двух высоковольтных линий электропередачи 110 кВ Певек – Билибино	Строительство высоковольтных линий на Чукотке по причине вывода из работы энергоблоков выработавшей свой ресурс Билибинской АЭС предполагает финансирование из государственных источников в размере 13 млрд руб., а также собственных средств Компании в размере не более 6,3 млрд руб.

Оценка деятельности
Совета директоров

Независимая оценка

В 2018 году проведена независимая оценка деятельности Совета директоров Общества путем привлечения внешнего независимого консультанта¹ – ООО «ПрайсвоटरхаусКуперс Консультирование». Оценка деятельности Совета директоров проводилась в период с апреля по июнь 2018 года посредством анкетирования членов Совета директоров, индивидуальных интервью с членами Совета директоров и некоторыми ключевыми руководящими работниками Общества, а также анализа внутренних документов, регулирующих деятельность Совета директоров и его комитетов, протоколов заседаний Совета директоров и комитетов и других релевантных материалов. В периметр оценки входили следующие области:

- оценка эффективности Совета директоров в целом;
- оценка эффективности каждого комитета;
- оценка эффективности Председателя Совета директоров и Старшего независимого директора;
- индивидуальная оценка членов Совета директоров.

Предыдущая независимая оценка была проведена Ассоциацией независимых директоров в 2016 году, на основе рекомендаций которой в деятельность Совета директоров был внедрен ряд улучшений:

- одобрен ряд стратегических решений – в том числе в части рефинансирования долговой нагрузки Холдинга ПАО ЭС Востока;
- со стороны Совета директоров осуществляется регулярный контроль за разработкой и исполнением бизнес-планов ПО на основе консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро;
- введена должность Старшего независимого директора;
- повышена эффективность планирования графика заседаний Совета директоров.

РЕЗУЛЬТАТЫ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Общество, в основном, соблюдает принципы и рекомендации как российского, так и британского кодексов корпоративного управления. У Совета директоров ПАО «РусГидро» можно выделить следующие основные сильные стороны:

члены Совета директоров в совокупности обладают сильным набором компетенций, знаний, навыков и лидерских качеств, что способствует эффективной работе Совета директоров;

в состав Совета директоров и Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» входит директор, обладающий опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности;

в Совете директоров представлены основные стейкхолдеры (заинтересованные стороны) Общества. Также в Совете директоров наблюдается баланс преемственности и последовательного обновления его состава;

в ходе заседаний Совета директоров имеет место активная дискуссия по вопросам повестки дня и принимаемым решениям, приветствуется инициатива и высказывание различных мнений по обсуждаемым вопросам;

отмечается высокая посещаемость заседаний Совета директоров;

наиболее важные вопросы в деятельности Общества и его ПО, как правило, рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров;

члены Совета директоров задают менеджменту «неудобные» вопросы и выступают с конструктивной критикой предлагаемых решений, что способствует принятию взвешенных решений;

независимые директора играют важную, активную роль в работе Совета директоров и его комитетов;

комитеты Совета директоров способствуют более тщательной проработке вопросов повестки дня и эффективной работе Совета директоров в целом.

Самооценка

ПАО «РусГидро» проведена ежегодная процедура оценки деятельности Совета директоров, которая оценивала вклад представителей Российской Федерации в деятельность Компании с учетом стратегии ее развития. Оценка проводилась в соответствии с утвержденной Росимуществом методикой индивидуальной оценки членов Совета директоров акционерных обществ с государственным участием. Оценка проводилась в личном кабинете Общества на межведомственном портале Росимущества путем заполнения анкет членами Совета директоров. Результатом оценки было подтверждение контроля федерального органа исполнительной власти за работой представителей государства в Совете директоров.

Направления
для дальнейшего развития

В целях дальнейшего повышения эффективности своей деятельности Совет директоров по результатам проведенной оценки планирует сфокусироваться на следующих основных аспектах:

- проведение стратегической сессии с участием внешних экспертов, которая имеет целью обсуждение вопросов стратегии, хода ее исполнения и актуализации и обусловлена планомерным обновлением состава Совета директоров, а также изменениями,

- произшедшими в бизнес-среде с момента утверждения стратегии;
- расширение круга докладчиков, приглашаемых на заседания Совета директоров, включая как представителей менеджмента Общества, так и внешних экспертов;
- комплексное обсуждение Советом директоров вопросов риск-аппетита и управления ключевыми рисками в деятельности Общества;
- поддержание и расширение практики участия членов Совета директоров и в особенности независимых директоров в наиболее важных мероприятиях для инвесторов и аналитиков.

Страхование
ответственности

С 2007 года ПАО «РусГидро» осуществляет страхование ответственности членов Совета директоров и Правления (а также лиц, являющихся единоличными исполнительными органами ПО и филиалов Общества, и лиц, управляющих структурными подразделениями Общества и ПО). На 2018 год, по итогам конкурса на право заключения договора страхования гражданской ответственности должностных лиц и членов органов управления Общества, было выбрано АО «СОГАЗ», как страховая организация, способная обеспечить наиболее надежную и полноценную страховую защиту по данному виду страхования. Выбор страховой компании проведен в соответствии с требованиями внутренних

документов Компании и Федерального закона Российской Федерации от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Страховая сумма составляет 10,6 млрд руб. (178,1 млн долл. США по курсу Центрального банка Российской Федерации на 31.07.2017). Кроме того, дополнительно застрахована ответственность независимых директоров на сумму 136 950 280 руб. (2 300 000 долл. США по курсу Центрального банка Российской Федерации на 31.07.2017). Страховая премия составила 13 552 825,97 руб. (227 611,80 долл. США по курсу Центрального банка Российской Федерации на 31.07.2017).

Договором страхования покрываются:

- имущественный интерес застрахованных лиц, связанный с требованием других лиц о возмещении убытков, возникших вследствие заявленного (или вменяемого, или предполагаемого) неверного действия (ошибки, упущения, неадекватного выполнения и т. п.) застрахованного лица;
- имущественный интерес Общества и/или любого ПО, связанный с любым требованием других лиц, предъявленным изначально к застрахованным лицам;
- имущественный интерес Общества и/или любого ПО, связанный с любым требованием по ценным бумагам, предъявленным к Обществу и/или любому ПО.

¹ Под словом «независимый» понимается отсутствие у консультанта каких-либо связей с Компанией.

Комитеты Совета директоров

При Совете директоров ПАО «РусГидро» действуют шесть комитетов:
Комитет по аудиту ¹ ;
Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) ² ;
Комитет по стратегии ³ ;
Комитет по инвестициям ⁴ .
Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока ⁵ ;
Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям ⁶ ;

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета⁷

Независимые члены Совета директоров		
Иванов С. Н.	19/19	(Председатель Комитета)
Пивоваров В. В. ⁸	14/19	
Быстров М. С.	18/19	

Компетенции Комитета

Функционирует для целей содействия Совету директоров по контролю за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Ключевые функции Комитета – контроль за финансовой отчетностью, функционированием системы внутреннего контроля, управления рисками, корпоративного управления, системы оповещения о недобросовестных действиях, а также обеспечение независимости и объективности внутреннего и внешнего аудита.

Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров

- Рассмотрена и рекомендована к утверждению кандидатура аудитора Общества.

➤ Дана рекомендация к утверждению стандарта проведения проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро.

➤ Дана рекомендация к утверждению Программы страховой защиты ПАО «РусГидро» на 2019 год.

➤ Согласована Методика выполнения процесса «Оценка системы корпоративного управления ПАО «РусГидро».

➤ Результаты оценки практики корпоративного управления с учетом оценки внутреннего аудита.
- Дана рекомендация к утверждению Годового отчета.

➤ Дана рекомендация к утверждению годовой бухгалтерской отчетности.

➤ Проведена оценка системы внутреннего аудита.

➤ Проведена оценка эффективности процесса проведения внешнего аудита за 2017 год.

➤ Дана рекомендация к утверждению отчета о соблюдении информационной политики Общества.

Комитет по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета¹

Независимые члены Совета директоров		
Пивоваров В. В.	12/12	(Председатель Комитета)
Иванов С. Н.	11/12	
Быстров М. С.	11/12	

Компетенции Комитета

Функционирует для целей выработки рекомендаций по формированию профессионального состава органов управления Общества и эффективной и прозрачной практики их вознаграждения. Основной задачей Комитета в рамках его компетенции является предварительный анализ и выработка рекомендаций Совету директоров по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров.

Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров

- Рассмотрен отчет об исполнении годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» за 2017 год.

➤ Рассмотрены целевые значения ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2018 и 2019 годы, целевые значения ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро».

➤ Рассмотрен перечень годовых ключевых показателей эффективности членов Правления ПАО «РусГидро» на 2019 год.

➤ Проведен анализ профессиональной квалификации кандидатов в состав Совета директоров Общества, отсутствия конфликта интересов с Обществом.

➤ Проведена оценка соответствия критериям независимости кандидатов
- в состав Совета директоров Общества и анализ соответствия независимых членов Совета директоров Общества критериям независимости.

➤ Рассмотрены отчеты о ходе реализации плана комплекса мер (перечня мероприятий) по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Общества в четвертом квартале 2017 года и первых трех кварталах 2018 года.

➤ Проведена внешняя независимая оценка деятельности Совета директоров Общества.

➤ Рассмотрен проект локального нормативного документа (акта), регламентирующего проведение оценки деятельности Совета директоров, комитетов при Совете директоров Общества.

¹ Положение о Комитете по аудиту утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.06.2016 № 239 с изменениями от 21.06.2017 № 254, от 24.12.2018 № 281).

² Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям (номинациям) утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 23.06.2016 № 239 с изменениями от 21.06.2017 № 254).

³ Положение о Комитете по стратегии утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 10.10.2016 № 242).

⁴ Положение о Комитете по инвестициям утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 11.08.2016 № 240).

⁵ Положение о Комитете по вопросам развития энергетики Дальнего Востока утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 30.10.2015 № 225).

⁶ Положение о Комитете по надежности, энергоэффективности и инновациям утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол от 15.10.2013 № 188).

⁷ Напротив ФИО членов Комитета представлена информация о его персональной посещаемости заседаний Комитета в формате – количество посещенных заседаний / общее количество заседаний Комитета в 2018 году.

⁸ Пивоваров В. В. обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.

¹ Напротив ФИО членов Комитета представлена информация о его персональной посещаемости заседаний Комитета в формате – количество посещенных заседаний / общее количество заседаний Комитета в 2018 году

Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета¹

Независимые члены Совета директоров	
Грачев П. С.	17/17
Иванов С. Н. (с 07.08.2018)	10/17
Пивоваров В. В.	14/17
Члены Совета директоров	
Рогалев Н. Д.	17/17
Шишин С. В.	17/17
Члены Комитета	
Богашов А. Е.	15/17
Денисов Д. Г. (с 07.08.2018)	9/17
Задворнов И. А. (председатель Комитета)	16/17
Лившиц Б. А.	17/17
Никонов В. В.	15/17
Ольхович Е. А. (с 07.08.2018)	9/17
Сниккарс П. Н.	15/17
Столяров Е. М. (до 07.08.2018)	5/17
Габов А. В. (до 07.08.2018)	7/17
Члены исполнительных органов	
Рижинашвили Д. И.	17/17
Казаченков А. В. (с 07.08.2018)	9/17
Шульгинов Н. Г. (до 07.08.2018)	7/17

Компетенции Комитета

Функционирует в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров по вопросам стратегического развития Общества. В компетенции Комитета – определение приоритетных направлений деятельности Общества, относящихся к стратегическому развитию Общества, утверждение стратегии развития Общества и Долгосрочной программы развития Общества (в том числе рассмотре-

ние отчетов о реализации стратегии развития Общества), выработка рекомендаций по дивидендной политике Общества, принятие решений об участии и прекращении участия Общества в других организациях, увеличение уставного капитала Обществ и другие вопросы размещения и приобретения акций, рассмотрение финансовой модели и модели оценки стоимости бизнеса.

Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров

- Рекомендовано Совету директоров Общества принять решение о прекращении участия Общества в ПАО «Интер РАО».
- Рекомендовано Совету директоров Общества принять решение о сделке между АО «РАО ЭС Востока» и ПАО «Сахалинэнерго» по отчуждению имущества.
- Предварительно определены дополнительные условия участия в проекте строительства Тайшетского алюминиевого завода. Проект приостановлен в связи с санкциями США.
- Рекомендовано Совету директоров Общества утвердить Долгосрочную программу развития Группы РусГидро на период 2018–2022 годов.
- Рассмотрен отчет о завершении мероприятий, связанных с рефинансированием задолженности Холдинга РАО ЭС Востока.
- Рассмотрен отчет об эффективности форвардного контракта и о ходе

- реализации Плана повышения стоимости Группы РусГидро на период до 2021 года.
- Рекомендовано Совету директоров Общества принять решение о реализации инвестиционного проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино».
 - Рассмотрен отчет о сопоставлении уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности Группы РусГидро с уровнем развития и показателями ведущих компаний – аналогов.
 - Рекомендовано Совету директоров Общества принять решение о прекращении участия Общества в АО «Организатор строительства Богучанской ГЭС», ЗАО «Заказчик строительства Богучанской ГЭС», АО «Малые ГЭС Алтай», ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС», ООО «Волга-Гидро».

Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета¹

Независимые члены Совета директоров	
Быстров М. С. (Председатель Комитета)	13/13
Пивоваров В. В.	10/13
Иванов С. Н.	10/13
Члены Совета директоров	
Рогалев Н. Д.	13/13
Чекунков А. О. (до 21.09.2018)	8/13
Члены исполнительных органов	
Казаченков А. В.	13/13
Киров С. А.	13/13
Хмарин В. В.	13/13
Члены Комитета	
Бычко М. А.	4/13
Габов А. В.	7/13
Журавлев С. И.	13/13
Милютин Д. В.	13/13
Сниккарс П. Н.	7/13

Компетенции Комитета

Функционирует в целях предварительного рассмотрения новых инвестиционных проектов и инвестиционных

программ, а также совершенствования и развития инвестиционной политики Общества.

Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров

- Одобрен к принятию проект Инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2019–2028 годы и проект изменений, вносимых в Инвестиционную программу ПАО «РусГидро» на 2018–2027 годы.
- Предварительно утвержден консолидированный бизнес-план (в том числе Консолидированная инвестиционная программа) Группы РусГидро на 2018–2022 годы.
- Предварительно утверждены целевые значения годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества на 2018 год, а также целевые значения ключевых показателей эффективности Программы долгосрочной мотивации ПАО «РусГидро» второго цикла на 2018–2020 годы.
- Предварительно утверждено и рекомендовано годовому Общему собранию акционеров Общества утвердить распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2017 года.
- Согласован размер дивидендных выплат по обыкновенным акциям Общества по итогам 2017 года в размере 0,0263335 руб. на одну акцию.

- Предварительно утвержден скорректированный бизнес-план Общества на 2018 год и скорректированная Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2018 год.
- Предварительно утвержден скорректированный консолидированный бизнес-план (в том числе Консолидированная инвестиционная программа) Группы РусГидро на 2018 год.
- Предварительно утверждены скорректированные целевые значения годовых ключевых показателей эффективности членов Правления Общества на 2018 год.
- Рекомендован к утверждению бизнес-план ПАО «РусГидро» и консолидированный бизнес-план на 2019 год, в том числе Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» и Консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро на 2019–2023 годы.

¹ Напротив ФИО членов Комитета представлена информация о его персональной посещаемости заседаний Комитета в формате – количество посещенных заседаний / общее количество заседаний Комитета в 2018 году.

¹ Напротив ФИО членов Комитета представлена информация о его персональной посещаемости заседаний Комитета в формате – количество посещенных заседаний / общее количество заседаний Комитета в 2018 году.

Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета¹

Независимый член Совета директоров	
Грачев П. С.	7/7
Члены Совета директоров	
Трутнев Ю. П. (Председатель Комитета)	0/7
Кравченко В. М.	3/7
Чекунков А. О.	7/7
Члены исполнительных органов	
Васильев С. В. (с 04.04.2018)	4/7
Казаченков А. В.	7/7
Толстогузов С. Н. (до 04.04.2018)	0/7
Члены Комитета	
Задворнов И. А.	7/7
Константинов Д. С.	6/7
Мольский А. В.	5/7
Пилениекс Д. В.	7/7
Пятигор А. М. (с 09.08.2018)	2/7
Тупикин В. В. (до 06.12.2018)	7/7
Тырцев В. В. (с 09.08.2018)	2/7
Колесников М. А. (до 09.08.2018)	3/7
Лебедев С. Ю. (с 06.12.2018)	1/7
Петухов Л. Г. (с 06.12.2018)	1/7

Компетенции Комитета

Функционирует с целью эффективной работы Совета директоров по вопросам развития энергетики Дальневосточного федерального округа в части зоны ответственности Общества и его ПО. К одной из компетенций Комитета относится определение приоритетных направлений деятельности Общества на территории Дальневосточного федерального округа,

в том числе: рассмотрение вопросов консолидации энергетических активов на территории Дальневосточного федерального округа, рассмотрение вопросов развития экспорта электроэнергии в страны Азиатско-Тихоокеанского региона; рассмотрение вопросов обеспечения энергоснабжения потребителей на территории Дальневосточного федерального округа.

Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров

- Рекомендовано к принятию решение о предоставлении ПАО «РусГидро» взносов в уставный капитал АО «Чукотэнерго» в целях реализации проекта «Строительство двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек – Билибино» в размере не более 18 млрд руб. – в том числе из средств ПАО «РусГидро» в размере не более 5 млрд руб., а также из направляемых в уставный капитал ПАО «РусГидро» бюджетных инвестиций в размере 10 млрд руб.
- Предварительное одобрение договора займа между ПАО «РусГидро»

и АО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона» на сумму 5 млрд руб. для финансирования строительства объектов внеплощадочной инфраструктуры Сахалинской ГРЭС-2. Срок займа – 8 лет, ставка – 5% годовых.

- Согласование увеличения цены договора генерального подряда на строительство объекта «Строительство Сахалинской ГРЭС-2. Основной производственный комплекс. Внутриплощадочные объекты (первая очередь)» на 3,5 млрд руб. – до 33,5 млрд руб.

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Состав Комитета¹

Члены Совета директоров	
Рогалев Н. Д. (Председатель Комитета)	7/7
Кравченко В. М.	4/7
Чекунков А. О. (до 09.08.2018)	3/7
Члены Комитета	
Баркин О. Г. (с 04.04.2018)	6/7
Вишневский Ю. М.	6/7
Гвоздев Д. Б. (с 09.08.2018)	4/7
Журавлев С. И. (с 09.08.2018)	4/7
Федоров М. П.	7/7
Бельченко Е. В. (до 09.08.2018)	3/7
Громов Р. Е. (до 04.04.2018)	1/7
Члены исполнительных органов	
Богущ Б. Б.	7/7
Рижинашвили Д. И.	7/7
Фролов К. Е.	7/7
Гвоздев В. С. (с 04.04.2018)	5/7
Толстогузов С. Н. (до 04.04.2018)	0/7
Карпукхин Н. И. (до 07.08.2018)	1/7

Компетенции Комитета

Функционирует в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров по вопросам технической политики Общества, надежной и безопасной эксплуатации гидротехнических

объектов Общества, политики энергосбережения, инновационной политики, экологической политики и другим вопросам, отнесенным к компетенции Комитета.

Ключевые результаты деятельности и рекомендации, данные Совету директоров

- Одобрено предложение Правления Общества приступить к реализации мероприятий по выравниванию здания станционного узла Загорской ГАЭС-2.
- Подготовлено решение о проведении в срок до 30.11.2018 инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности, принадлежащих компаниям Группы РусГидро.
- Подготовлено решение об утверждении Советом директоров Общества Программы по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в Группе РусГидро.

- Согласован проект технического задания по сопоставлению уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности инновационной деятельности Группы РусГидро с уровнем развития и показателями ведущих компаний-аналогов и формированию предложений по актуализации КПЭ инновационной деятельности и Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года.

Корпоративный секретарь

КОВАЛЕВА
Наталья Геннадьевна

Год рождения: 1972

Образование, ученая степень:

Юридическое, Иркутский государственный университет, 1996, юрист

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2010–2015 годы – директор департамента корпоративного управления ПАО «МОЭСК»
- 2016 год – настоящее время – заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом ПАО «РусГидро»
- 2016 год – настоящее время – Корпоративный секретарь ПАО «РусГидро»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления на 31.12.2018:

- член совета директоров АО «Благовещенская ТЭЦ»
- член совета директоров ЗАО «БОАЗ»
- член совета директоров ПАО «ДЭК»
- член совета директоров АО «Малая Дмитровка»
- член совета директоров ООО «СНРГ»
- член совета директоров АО «Чувашская энергосбытовая компания»

Н. Г. Ковалева не участвует в уставном капитале ПАО «РусГидро», акциями ПАО «РусГидро» прямо или косвенно не владеет,

сделок по их приобретению или отчуждению в течение отчетного года не совершала, акциями ПО ПАО «РусГидро» не владеет.

ПАО «РусГидро» и компании, входящие в Группу РусГидро, не выдавали займов (кредитов) Корпоративному секретарю ПАО «РусГидро» Н. Г. Ковалевой.

Конфликт интересов (в том числе связанный с участием в органах управления конкурентов Общества) у Корпоративного секретаря ПАО «РусГидро» отсутствует.

¹ Напротив ФИО членов Комитета представлена информация о его персональной посещаемости заседаний Комитета в формате – количество посещенных заседаний / общее количество заседаний Комитета в 2018 году.

¹ Напротив ФИО членов Комитета представлена информация о его персональной посещаемости заседаний Комитета в формате – количество посещенных заседаний / общее количество заседаний Комитета в 2018 году.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Правление

Исполнительные органы Общества осуществляют текущее руководство деятельностью Общества.

Компетенция Правления и Председателя Правления – Генерального директора определены в статьях 18 и 19 Устава Общества соответственно. К компетенции исполнительных органов отнесены вопросы, которые не относятся к компетенции Общего собрания акционеров Общества и Совета директоров.

Количественный состав Правления определяется отдельными решениями Совета директоров. В 2018 году в состав Правления входило шесть человек, включая Председателя Правления – Генерального директора Общества.

Совет директоров 24.12.2018 изменил состав Правления Общества и избрал заместителя Генерального директора по ресурсному обеспечению

и перспективному развитию ПАО «РусГидро» Виктора Хмарина членом Правления Общества.

Виктор Хмарин приступил к исполнению обязанностей члена Правления с 16.01.2019. Его назначение обусловлено усилением внимания Компании к вопросам ресурсообеспечения и перспективного развития Группы РусГидро, в том числе реализация долгосрочной программы

замещения выбывающих мощностей и развития энергосистем Дальнего Востока.

К компетенции Правления относятся вопросы разработки и представления на рассмотрение Совета директоров приоритетных направлений деятельности Общества и перспективных планов по их реализации, подготовка отчетов об исполнении КПЭ деятельности Общества и бизнес-плана, а также утверждение основных параметров доходов и расходов бюджета, принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления

ПО, в которых Общество осуществляет права единственного акционера (участника), утверждение (корректировка) КПЭ деятельности работников Общества (за исключением членов Правления) и утверждение отчетов об их исполнении.

К компетенции Председателя Правления – Генерального директора Общества относятся вопросы руководства текущей деятельностью, утверждение локальных нормативных актов Общества, обязательных для исполнения всеми работниками Общества, осуществление функции работодателя, утверждение

положений о филиалах и представительствах Общества, назначение директоров филиалов и представителей Общества, совершение сделок от имени Общества с учетом ограничений, предусмотренных законодательством и Уставом, организация ведения бухгалтерского учета и отчетности, организация работы Правления, а также решение иных вопросов текущей деятельности Общества, не отнесенных к компетенциям Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

КИРОВ
Сергей Анатольевич

Член Правления,
первый заместитель
Генерального директора

БОГУШ
Борис Борисович

Член Правления,
первый заместитель Генерального
директора – главный инженер

ШУЛЬГИНОВ
Николай Григорьевич

Председатель Правления –
Генеральный директор

КАЗАЧЕНКОВ
Андрей Валентинович

Член Правления,
первый заместитель
Генерального директора

РИЖИНАШВИЛИ
Джордж Ильич

Член Правления,
первый заместитель
Генерального директора

ХМАРИН
Виктор Викторович

Член Правления,
заместитель Генерального
директора



Сведения о персональном составе членов Правления¹

Шульгинов
Николай Григорьевич

Председатель Правления –
Генеральный директор

Год рождения: 1951

Образование, ученая степень, научное звание:
Новочеркасский ордена Трудового Красного Знамени политехнический институт имени Серго Орджоникидзе («электроснабжение промышленных предприятий и городов»), кандидат технических наук

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2015 год – настоящее время – Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро»
- 2009–2015 годы – первый заместитель Председателя Правления АО «СО ЕЭС»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- член совета директоров Глобального энергетического партнерства по устойчивому развитию (Global Sustainable Electricity Partnership)
- член совета директоров ПАО «Россети»
- Председатель наблюдательного совета Ассоциации «Гидроэнергетика России»
- член наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»
- член правления ООР «РСПП»
- член попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ»
- Заместитель председателя наблюдательного совета НП «Научно-технический совет Единой энергетической системы»

Год включения в состав Правления: 2015

Участие в составах комитетов при Совете директоров:
Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро» (до 07.08.2018)

Казаченков
Андрей Валентинович

Член Правления,
первый заместитель
Генерального директора

Курируемые блоки:
Блок финансового и корпоративно-правового управления

Год рождения: 1980

Образование, ученая степень, научное звание:
Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет («экономика и управление на предприятиях машиностроения»);
Университет штата Висконсин, Мэдисон, США (степень MBA)

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2015 год – настоящее время – советник Председателя Правления – Генерального директора; член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро»
- 2012–2015 годы – первый заместитель Председателя правления; заместитель Председателя правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- Председатель совета директоров АО «РАО ЭС Востока»
- член совета директоров АО «Институт Гидропроект»
- член совета директоров АО «ДВЭУК»

Год включения в состав Правления: 2016

Участие в составах комитетов при Совете директоров:
Комитет по вопросам развития энергетики Дальнего Востока при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по инвестициям, технической политике, надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «Россети»

Богуш
Борис Борисович

Член Правления,
первый заместитель
Генерального директора –
главный инженер

Курируемые блоки:
Блок производственной деятельности

Год рождения: 1952

Образование, ученая степень, научное звание:
Саратовский политехнический институт («автомобили и тракторы»);
Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации («управление развитием компании»)

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2009 год – настоящее время – управляющий директор, руководитель Бизнес-единицы «Производство»; член Правления; член Правления – главный инженер; член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро» – главный инженер

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- член наблюдательного совета НП «Гидроэнергетика России»
- член попечительского совета НО Благотворительный фонд «Сопричастность»
- член совета директоров АО «Институт Гидропроект»

Год включения в состав Правления: 2010

Участие в составах комитетов при Совете директоров:
Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Киров
Сергей Анатольевич

Член Правления,
первый заместитель
Генерального директора

Курируемые блоки:
Блок продаж, экономического планирования и инвестиций

Год рождения: 1976

Образование, ученая степень, научное звание:
Пермская государственная сельскохозяйственная академия имени академика Д. Н. Прянишникова («экономика и управление аграрным производством»);
Региональный межотраслевой центр переподготовки кадров Пермского технического университета («экономика и менеджмент»)

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2010 год – настоящее время – директор по экономике; исполнительный директор по экономике и закупочной деятельности; заместитель Генерального директора по экономике, инвестициям и закупочной деятельности; член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро»
- 2010–2014 годы – генеральный директор ООО «РусГидро ИТ-сервис»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- член совета директоров АО «Институт Гидропроект»

Год включения в состав Правления: 2015

Участие в составах комитетов при Совете директоров:
Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

¹ Сведения представлены на 31.12.2018.

Рижинашвили
Джордж Ильич

Член Правления,
первый заместитель
Генерального директора

Курируемые блоки:

Блок стратегии и инноваций

Год рождения: 1981

Образование, ученая степень, научное звание:

МГУ имени М. В. Ломоносова («экономика»), кандидат экономических наук

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2009 год – настоящее время – член Правления, заместитель Председателя Правления; член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро»
- 2016 год – настоящее время – председатель правления Фонда содействия развитию экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- член попечительского совета экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова
- член попечительского совета НО Благотворительный фонд «Сопричастность»
- член совета директоров АО «Институт Гидропроект»

Год включения в состав Правления: 2009

Участие в составах комитетов при Совете директоров:

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «РусГидро», Комитет по стратегии при Совете директоров ПАО «Россети»

Маркин
Владимир Иванович¹

Член Правления,
первый заместитель
Генерального директора

Курируемые блоки:

Блок административного обеспечения

Год рождения: 1956

Образование, ученая степень, научное звание:

МГУ имени М. В. Ломоносова («журналистика»);
НОУ ВПО «Институт экономики и культуры» («юриспруденция»)

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2011–2016 годы – руководитель управления взаимодействия со средствами массовой информации Следственного комитета Российской Федерации
- 2016 год – первый заместитель Генерального директора; член Правления, первый заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро»

Сведения о занимаемых должностях в коллегиальных органах управления:

- Председатель комитета по безопасности и работе с болельщиками Российского футбольного союза

Год включения в состав Правления: 2017

Изменение в составе Правления после отчетной даты

Хмарин
Виктор Викторович

Член Правления,
заместитель Генерального
директора

Курируемые блоки:

Ресурсообеспечение и перспективное развитие

Год рождения: 1978

Образование, ученая степень, научное звание:

Санкт-Петербургский государственный университет, юридический факультет

Опыт работы за последние 5 лет:

- 2014 год – Заместитель директора по развитию бизнеса, ООО «Вита-Х»
- 2014–2015 годы – советник первого заместителя Президента – Председателя Правления – вице-президента, департамент по работе с клиентами рыночных отраслей ОАО Банк ВТБ
- 2015 год – настоящее время – заместитель Генерального директора по экономике, инвестициям и закупочной деятельности; заместитель Генерального директора по ресурсному обеспечению и перспективному развитию; член Правления, заместитель Генерального директора ПАО «РусГидро»

Год включения в состав Правления: 2019

Участие в составах комитетов при Совете директоров:

Комитет по инвестициям при Совете директоров ПАО «РусГидро»

Дополнительная информация
о членах Правления



» | Подробнее о занимаемых должностях в органах управления других организаций за последние пять лет читайте в разделе 5.2.3 ежеквартального отчета Общества за четвертый квартал 2018 года на сайте Компании: www.rushydro.ru

Конфликт интересов (в том числе связанный с участием в органах управления конкурентов Общества) у членов исполнительных органов ПАО «РусГидро» в отчетном году отсутствует.

В отчетном году не принималось решений о досрочном прекращении полномочий лиц, входящих в состав Правления Общества. Срок полномочий Шульгинова Николая Григорьевича в соответствии с трудовым договором – по 14.09.2020, остальных членов Правления ПАО «РусГидро» – бессрочно.

В отчетном году члены Правления не получали займов (кредитов) от ПАО «РусГидро» или компаний группы «РусГидро».

Член Правления Богуш Б. Б. владеет долей 0,003843% от всех обыкновенных акций Общества.

Член Правления Рижинашвили Д. И. в 2018 году прекратил владение 0,01286% обыкновенных акций Общества¹.

Члены Правления не владеют косвенно акциями ПАО «РусГидро», а также не владеют акциями/долями ПО ПАО «РусГидро».

¹ Полномочия прекращены 24.02.2019 в соответствии с решением Совета директоров от 19.02.2019.

¹ Данная информация раскрыта на сайте Общества в виде существенных фактов, подробнее читайте на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/80d/Soobshenie.pdf> и <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/3ac/Soobshenie-o-sushestvennom-fakte.pdf>

Отчет о деятельности
Правления

2018 год для ПАО «РусГидро» стал годом движения вперед, что позволило достичь высоких результатов деятельности Компании. Так, благодаря плодотворной работе всего коллектива Компании, возглавляемого Правлением в тесном взаимодействии с Советом директоров, установленные целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности ПАО «РусГидро» достигнуты.

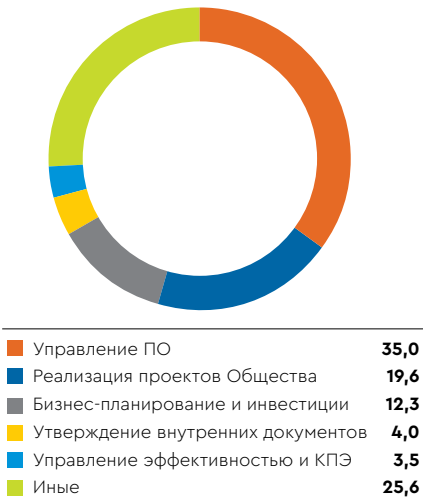
В целях соблюдения интересов и защиты прав инвесторов и акционеров Компанией продолжена работа, связанная с вопросами реализации стратегии, основными ориентирами которой являются безопасная

эксплуатация объектов, рост стоимости Компании и возврат инвестиций акционерам, вопросами совершенствования корпоративного управления, социальной и экологической ответственности.

Так, в 2018 году утвержден ряд документов, регулирующих деятельность органов управления, и иных внутренних документов Компании (положений, политик).

В 2018 году проведено 68 заседаний Правления (из них 22 очных), на которых рассмотрено 454 вопроса, связанных с текущей деятельностью Компании, в том числе предварительно рассматривались вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества.

Вопросы, рассмотренные
Правлением ПАО «РусГидро»
в 2018 году, %



работниками, процедуры, обеспечения в случае выявления фактов манипулирования показателями отчетности или иных недобросовестных действий со стороны исполнительных органов и иных руководящих работников, нацеленных лишь на формальное достижение целевых показателей деятельности общества и совершенных в ущерб долгосрочным интересам акционеров, возвращение Обществу средств, неправомерно полученных исполнительными органами и иными ключевыми руководящими работниками.

Оценка деятельности
Правления

Оценка работы Правления и его Председателя производится Советом директоров Общества путем принятия решений в рамках рассмотрения вопросов:

- об исполнении бизнес-плана Общества;
- об исполнении консолидированного бизнес-плана Общества;
- об исполнении ключевых показателей эффективности ПАО «РусГидро»;
- об оценке практики корпоративного управления;
- о рассмотрении Отчета о деятельности Правления Общества.

В 2018 году проведено контрольное мероприятие по оценке системы корпоративного управления ПАО «РусГидро» за 2017 год, включающее проверку деятельности исполнительных органов управления. По результатам проверки был составлен отчет, включающий, в том числе, следующие рекомендации к исполнению:

- разработка и утверждение Советом директоров плана преемственности исполнительного руководства Общества;
- рассмотрение вопроса о внесении в договоры, заключаемые с исполнительными органами и иными ключевыми руководящими

АУДИТ И КОНТРОЛЬ

В ПАО «РусГидро» функционирует система контроля финансово-хозяйственной деятельности, которая состоит из локальных нормативных документов, действующих практик, процедур, методологии и ключевых участников: Ревизионная комиссия, внешний аудитор, Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро», Служба внутреннего аудита.

Основные принципы, цели, задачи, методы и процессы системы контроля определены в утвержденных Общим собранием акционеров и Советом директоров ПАО «РусГидро» документах:

- Положение о Ревизионной комиссии;
- Кодекс корпоративного управления;
- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками;
- Политика в области внутреннего аудита;
- Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»;
- Кодекс корпоративной этики;
- Антикоррупционная политика.

Кодекс корпоративной этики ПАО «РусГидро»¹ устанавливает этические нормы и правила поведения работников и членов Совета директоров Общества и призван повысить эффективность выполнения работниками Общества своих должностных обязанностей. Основные принципы и этические правила, которые должны соблюдать работники, руководители и члены Совета директоров, представлены в пунктах 2 и 4 Кодекса². Положения данного Кодекса внедряются путем принятия и реализации нижестоящих локальных нормативных актов Общества, в том числе:

- Антикоррупционной политики;
- Положения о конфликте интересов.



» Ознакомиться с полным текстом документов, утверждаемых ОСА, вы можете на сайте: www.rushydro.ru



» Ознакомиться с полным текстом документов, утверждаемых Советом директоров, вы можете на сайте: www.rushydro.ru

Ревизионная комиссия Общества подотчетна Общему собранию акционеров. Заключение Ревизионной комиссии является предметом рассмотрения Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро». Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки годового отчета, финансовой отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами РСБУ, и отчета о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность Общества, является обязательным документом, представляемым Общему собранию акционеров.

Заключение аудитора является предметом рассмотрения Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» и Ревизионной комиссии. Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» рассматривает план аудитора по ежегодным аудиторским проверкам Группы РусГидро.

Совет директоров в лице Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» осуществляет функциональное руководство Службой внутреннего аудита, в том числе утверждает годовой план-график контрольных мероприятий и ежеквартальные отчеты о его исполнении.

¹ Утвержден решением Совета директоров ПАО «РусГидро» 07.04.2016.

² Подробнее читайте на сайте Компании: <http://www.rushydro.ru/upload/iblock/3fa/Kodeks-korporativnoj-etiki-s-izmeneniyami-ot-27.12.2018.pdf>

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом и осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Комиссия формируется на выборной основе и состоит из пяти человек. Заключение Комиссии по итогам проверки представлено годовому Общему собранию акционеров. Проверка подтвердила, что данные, содержащиеся в отчетах и финансовых документах Компании, достоверны, ведение бухгалтерского учета и представление финансовой отчетности осуществляется

с соблюдением требований действующего законодательства и внутренних нормативных актов, финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Компании и ее акционеров. Также в заключении подтверждена достоверность данных, содержащихся в годовом отчете Общества и отчете о совершенных в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Состав Ревизионной комиссии в течение 2018 года не изменялся.

» | Ознакомиться с полным текстом заключения Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро» по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2018 год вы можете в [Приложении № 17](#).

» | Сведения о вознаграждении членов Ревизионной комиссии приведены в [разделе «Отчет о вознаграждении органов управления и контроля» на с. 210](#).

Члены Ревизионной комиссии

ФИО	Основное место работы	Выдвинут	Владение акциями Общества
Зобкова Татьяна Валентиновна (председатель Ревизионной комиссии)	Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России	2018 год, Российская Федерация	Нет
Анникова Наталия Николаевна	–	2018 год, Российская Федерация	Нет
Репин Игорь Николаевич	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	2018 год, Российская Федерация	Нет
Костина Марина Александровна	Заместитель директора Департамента корпоративного управления Министерства экономического развития Российской Федерации	2018 год, Российская Федерация	Нет
Симочкин Дмитрий Игоревич	Начальник отдела управления Росимущества	2018 год, Российская Федерация	Нет

Аудитор

ПАО «РусГидро» ежегодно проводит независимый внешний аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по российским и международным стандартам. Выбор внешнего аудитора, осуществляющего независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» по РСБУ и МСФО за 2018 год, проводился способом открытого конкурса.

Конкурсный отбор аудитора ПАО «РусГидро» проводился в соответствии со статьей 5 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд», Уставом и внутренними документами ПАО «РусГидро». По итогам проведения конкурсных процедур победите-

лем было объявлено Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит», 125047, г. Москва, ул. Бутырский вал, д. 10), кандидатура которого утверждена решением годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» от 27.06.2018.

АО «ПвК Аудит» является членом саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация). Номер в Реестре

аудиторов и аудиторских организаций: основной регистрационный номер записи 11603050547.

Аудитором АО «ПвК Аудит» консультационные услуги Обществу не оказывались.

» | Сведения о вознаграждении независимого аудитора приведены в [разделе «Отчет о вознаграждении органов управления и контроля» на с. 210](#).

Служба внутреннего аудита

Основной целью деятельности внутреннего аудита ПАО «РусГидро» является содействие Совету директоров и исполнительным органам Группы РусГидро в повышении эффективности управления Группы, совершенствовании ее деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Служба внутреннего аудита является отдельным структурным подразделением ПАО «РусГидро», находящимся в функциональном подчинении Совету директоров в лице Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» и административном подчинении Председателю Правления – Генеральному директору ПАО «РусГидро». Руководитель Службы внутреннего аудита утвержден решением Совета директоров ПАО «РусГидро». В составе Службы 15 человек.

В задачи и функции Службы внутреннего аудита входят:

- » систематические проверки структурных подразделений, филиалов Общества и подконтрольных организаций, процессов, направлений деятельности, проектов Общества и подконтрольных организаций, осуществление сбора и анализа аудиторских доказательств с целью формирования независимой оценки и выражения мнения о надежности и эффективности:
- системы внутреннего контроля;
- системы управления рисками;
- системы корпоративного управления;

Структура Службы внутреннего аудита



- » взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»;
- » взаимодействие с территориальными органами исполнительной власти Российской Федерации, Счетной палатой Российской Федерации, Ревизионной комиссией Общества и другими контрольными органами в ходе проведения ими проверок Общества и ПО.

зания Росимущества и направлена, в том числе, на повышение степени соответствия Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро» международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

В течение 2018 года Службой внутреннего аудита велась работа по актуализации локальных нормативных актов, регламентирующих деятельность Службы внутреннего аудита и Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро», в том числе:

- » актуализировано Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро»;
- » актуализирован регламент планирования и проведения контрольных мероприятий Службы внутреннего аудита;

- актуализировано положение о Службе внутреннего аудита;
- разработана и внедрена методика по ежегодной независимой оценке Службой внутреннего аудита системы корпоративного управления Общества.

Приоритеты работы внутреннего аудита Общества в соответствии с целями Группы РусГидро, с учетом имеющихся ресурсов, а также риск-ориентированным подходом к планированию контрольных мероприятий определяются планом-графиком контрольных мероприятий, который ежегодно утверждается Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».



В ТЕЧЕНИЕ 2018 ГОДА СЛУЖБОЙ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В СООТВЕТСТВИИ С ПЛАНОМ-ГРАФИКОМ КОНТРОЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, УТВЕРЖДЕННЫМ КОМИТЕТОМ ПО АУДИТУ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РУСГИДРО», ПРОВЕДЕНО 12 ПЛАНОВЫХ КОНТРОЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, А ТАКЖЕ ТРИ ВНЕПЛАНОВЫЕ ПРОВЕРКИ.

В ходе контрольных мероприятий проводилась оценка эффективности системы внутреннего контроля в областях деятельности Группы РусГидро, связанных с обеспечением надежного, безопасного функ-

- ционирования объектов Группы РусГидро и устойчивого развития производства электроэнергии, в том числе:
- эффективности организации процесса реализации Инвестиционной программы в части технического перевооружения и реконструкции на действующих объектах генерации;
 - эффективности организации процесса реализации инвестиционных проектов, связанных со строительством новых объектов генерации;
 - эффективности осуществления научно-исследовательской деятельности подконтрольных обществ Общества (институтов Группы РусГидро).

В течение 2018 года Служба внутреннего аудита провела оценку системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления и управления непрофильными активами Общества. Советом директоров Общества рассмотрена оценка Службы внутреннего аудита эффективности функционирования системы внутреннего контроля и управления рисками, корпоративного управления Общества, а также рекомендации по их совершенствованию.

Служба внутреннего аудита ежеквартально представляет Комитету по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» отчет о результатах проведенных контрольных мероприятий. В отчет включается информация о выявленных основных/системных недостатках в организации системы внутреннего контроля Группы РусГидро, рекомендации по ее совершенствованию.

По результатам проведения контрольных мероприятий, проведенных Службой внутреннего аудита, менеджментом Группы РусГидро разрабатывается и реализуется план корректирующих мероприятий, действие которых направлено на исправление выявленных замечаний, повышение эффективности системы внутреннего контроля, недопущение повторения нарушений. Одним из направлений деятельности Службы внутреннего аудита является организация и контроль исполнения корректирующих мероприятий, организована система мониторинга исполнения корректирующих мероприятий, выявленных в ходе проведенных контрольных мероприятий. Аналогичный мониторинг исполнения корректирующих мероприятий проводится по результатам проверок внешних контролирующих органов.

В задачи Службы внутреннего аудита также входит организация взаимодействия с контролирующими органами в ходе проведения ими контрольных мероприятий Группы РусГидро. В 2018 году Службой внутреннего аудита было обеспечено взаимодействие с контролирующими органами (Счетная палата Российской Федерации, Генеральная прокуратура Российской Федерации, Минэнерго России) в ходе проведения ими девяти контрольных мероприятий Группы РусГидро.

В соответствии с утвержденной Программой обеспечения и повышения качества внутреннего аудита Общества, в целях обеспечения надлежащего контроля и оценки деятельности внутреннего аудита, а также выявления направлений ее совершенство-

вания, Службой внутреннего аудита проведена ежегодная самооценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита, с учетом которой Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» произвел оценку текущего состояния функции внутреннего аудита Службы внутреннего аудита Общества – «соответствует предъявляемым требованиям».



ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ОЦЕНКИ МЕНЕДЖМЕНТОМ ПО ИТОГАМ ПРОВЕДЕНИЯ КОНТРОЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ В 2018 ГОДУ ОТМЕЧЕНА ВЫСОКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В ЧАСТИ ВЫЯВЛЕНИЯ НЕДОСТАТКОВ, УСТРАНЕНИЕ КОТОРЫХ ПОЗВОЛИТ СНИЗИТЬ/ИСКЛЮЧИТЬ ВЛИЯНИЕ НЕГАТИВНЫХ ФАКТОРОВ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА И ПОДКОНТРОЛЬНЫХ ОБЩЕСТВ.

Планы в части развития системы внутреннего аудита

В 2019 году будет продолжена работа по развитию функции внутренне-

го аудита в Обществе, в том числе в части:

- актуализации нормативной базы Службы внутреннего аудита в соответствии с Международными основами профессиональной практики;
- повышения уровня автоматизации функции внутреннего аудита, в том числе проведение мониторинга исполнения планов корректирующих мероприятий по результатам прошедших внутренних и внешних проверок.

На 2019–2020 годы запланировано проведение внешней независимой оценки деятельности внутреннего аудита Общества на предмет соответствия Международным основам профессиональной практики внутреннего аудита.

Оценка Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» эффективности процесса проведения внутреннего и внешнего аудита

Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» ежеквартально рассматривает отчет руководителя Службы внутреннего аудита об исполнении плана-графика контрольных мероприятий, который содержит краткое описание выявленных существенных нарушений, замечаний и недостатков в деятельности Общества и его подконтрольных обществ, включает информацию о существенных рисках, проблемах контроля и корпоративного управления, а также рекомендации

по их устранению и повышению эффективности системы внутреннего контроля.

В течение 2018 года Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» регулярно заслушивал доклады аудитора Общества о планах и результатах аудита, включающие мнение аудитора о значительных качественных аспектах учетной практики Общества, его учетной политике, оценочных значениях и раскрытии информации в финансовой отчетности, а также о значимых вопросах, возникших в ходе аудита, которые, согласно профессиональному суждению аудитора, имеют значение для надзора за процессом подготовки финансовой отчетности.

В 2018 году Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» провел оценку качества работы аудитора Общества (в том числе оценку представляемых аудитором заключений) и эффективности процесса внешнего аудита в целом.

По результатам проведенной оценки процесс проведения внешнего аудита был признан эффективным: аудитор Общества является независимым и объективным по отношению к Обществу; отсутствует конфликт интересов и обстоятельства, способные повлиять на независимость внешнего аудитора; материалы, подготавливаемые внешним аудитором для рассмотрения Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро», содержательны и позволяют Комитету по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» осуществить контроль над качеством работы внешнего аудитора.

Противодействие коррупции

Антикоррупционная система Группы РусГидро построена в соответствии с нормативно-правовыми докумен- тами Российской Федерации, с це- лью реализации в Группе РусГидро политики государства по противо- действию коррупции, минимизации коррупционных рисков, обеспечения ведения открытого и честного биз- неса, совершенствования корпоративной культуры, следования лучшим практикам корпоративного управле- ния и поддержания деловой репута- ции на должном уровне.

В ПАО «РусГидро» и в подконтроль- ных обществах внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикор- рупционной деятельности, опреде- ляющих основные цели, задачи, прин- ципы и направления профилактики и противодействия коррупции, в том числе: Кодекс корпоративной этики, Антиоррупционная политика, Положе- ние о порядке предотвращения и уре- гулирования конфликта интересов, Положение о порядке уведомления о подарках, Положение о комиссиях по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

В целях повышения эффективно- сти противодействия коррупции в ПАО «РусГидро» разработана и утверждена Комплексная програм- ма антикоррупционной деятельности на 2016–2019 годы (далее – Програм- ма), определяющая основные направ- ления деятельности по профилактике и противодействию коррупции:

- разработка, актуализация базы ло- кальных нормативных документов (актов) по противодействию кор- рупции;
- обеспечение открытости и до- ступности информации о прово-

Структура управления антикоррупционной деятельностью



димой в Обществе антикор- рупционной политике, а также информированности работников о требованиях антикоррупцион- ного законодательства;

➤ организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;

взаимодействие с государствен- ными контролирующими и право- охранительными органами в сфере противодействия коррупции;

➤ мероприятия по предупреждению совершения работниками Общества противоправных действий;

➤ совершенствование системы внутреннего контроля.

Реализация Комплексной программы антикоррупционной деятельности

В рамках Программы в 2018 году Обществом реализован ряд антикоррупционных мероприятий, утвер- жденных планом мероприятий по реализации Комплексной программы антикоррупционной деятельно- сти на 2018–2019 годы.

Направления реализации Программы	Реализованные мероприятия
Разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) Общества по противодействию коррупции	➤ Утвержден новый регламент «Линии доверия» Группы РусГидро (приказ от 12.09.2018 № 689), актуализирующий процесс рассмотрения, подготовки и на- правления ответов на обращения, поступающие на «Линию доверия». ➤ Внесены изменения в правила работы «Линии доверия» Группы РусГидро в ча- сти круглосуточного телефонного номера «Линии доверия» (приказ от 27.12.2018 № 1018). ➤ Внесены изменения в Кодекс корпоративной этики Общества в части регламента- ции мер, направленных на предупреждение недобросовестных действий суще- ственных акционеров, связанных с заключением сделок с Обществом в условиях конфликта интересов ¹ , и минимизации последствий таких действий (Протокол Совета директоров от 27.12.2018 № 281). ➤ Актуализировано Положение о порядке уведомления о подарках работниками ПАО «РусГидро» (приказ от 05.02.2019 № 60). ➤ Внесены изменения в Положение о порядке предотвращения и урегулирова- ния конфликта интересов ПАО «РусГидро» в части, касающейся порядка рас- смотра уведомлений о возможности возникновения конфликта интересов работников, занимающих должности, включенные в перечень, утвержденный постановлением Правительства Российской Федерации от 22.07.2013 № 613 с уче- том разъяснения Аппарата Правительства Российской Федерации ² (приказ от 29.01.2019 № 44).
Обеспечение открытости и доступности информации о проводимой в Обществе антикоррупционной политике, а также информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства	➤ На официальном сайте и внутреннем портале ПАО «РусГидро» размещается и своевременно актуализируется информация: • о принятых в Обществе локальных нормативных актах по противодействию кор- рупции, предупреждению противоправных действий и конфликтов интересов; • планы и отчеты по реализации мероприятий Комплексной программы антикор- рупционной деятельности; • информационные материалы, действующие нормативно правовые акты, методи- ческие материалы по противодействию коррупции. • В ПАО «РусГидро» организована и на постоянной основе работает «Линия до- верия» (http://www.rushydro.ru/form/) – доступный канал коммуникации для об- ращений работников Группы РусГидро и третьих лиц (в том числе анонимных) по вопросам противодействия мошенничеству и коррупции, пресечения проти- воправных действий и конфликтов интересов, совершенствования деятельности ПАО «РусГидро». ➤ В 2018 году Обществом разработаны и размещены в офисах Общества и филиа- лов новые ролл-апы, содержащие информацию по работе «Линии доверия», выпу- щен видеоролик, регулярно демонстрируемый в офисах Общества.
Организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий	➤ В 2018 году рассмотрено 195 обращений, поступивших на «Линию доверия» Груп- пы РусГидро, из которых сведения о нарушениях прав заявителей и/или противо- правных действиях подтвердились по 67 обращениям (34%). По всем подтвержден- ным обращениям приняты меры по устранению выявленных нарушений.



» Ознакомиться с полным текстом документов вы можете на сайте: <http://www.rushydro.ru>

¹ Под сделками, заключаемыми в условиях конфликта интересов, понимаются сделки Общества с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (за исключением Российской Федерации) Общества, заключаемые в целях получения необоснованной прибыли (дохода) за счет Общества.
² От 29.12.2018 № П17-69370.

Направления реализации Программы	Реализованные мероприятия
Взаимодействие с государственными контролирующими органами и с правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции.	➤ В течение 2018 года Обществом обеспечено взаимодействие с органами государственной власти (Правительство Российской Федерации, Минэнерго России и др.) по вопросам противодействия и профилактики коррупции, в том числе: • представление информации по входящим запросам от органов государственной власти; • представление отчетов/докладов о практике реализации антикоррупционных мероприятий в Обществе; • направление запросов по разъяснению практики применения законодательства о противодействии коррупции; • направление предложений о внесении изменений в статью 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (проект).
Мероприятия по предупреждению совершения работниками Общества противоправных действий.	➤ В 2018 году актуализированы (с учетом изменений в законодательстве и локальных нормативных актах Общества) корпоративные дистанционные курсы «Политика ПАО «РусГидро» в области противодействия мошенничеству» и «Противодействие мошенничеству для специалистов по закупкам». ➤ В декабре 2018 года проведено тестирование работников исполнительного аппарата, филиалов и ПО ПАО «РусГидро», занимающих должности, входящие в перечень должностей, подверженных коррупционным рискам, по вопросам антикоррупционного законодательства Российской Федерации¹ и локальной нормативной документации (актов) по противодействию коррупции. ➤ В рамках мероприятий по выявлению и урегулированию конфликта интересов в 2018 году собраны и проверены сведения о доходах за 2017 год по 387 работникам (руководители ПАО «РусГидро» и подконтрольных обществ – декларанты). В отношении 40 работников отмечены недостатки / выявлены нарушения. Центральной комиссией по этике ПАО «РусГидро» в отношении всех 40 декларантов, допустивших нарушения, по результатам рассмотрения итогов декларирования за 2017 год даны рекомендации по устранению выявленных нарушений и недостатков, по предотвращению/урегулированию выявленных ситуаций реального и/или потенциального конфликта интересов, рекомендовано применение мер воздействия.
Совершенствование системы внутреннего контроля.	➤ ПАО «РусГидро» ежегодно разрабатываются, актуализируются и реализуются планы совершенствования системы внутреннего контроля. Подробная информация представлена в разделе «Управление рисками» настоящего Отчета.

Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им [205–2]

В Обществе регулярно проводится обучение и информирование работников Общества по вопросам профилактики и противодействия коррупции, в том числе:

➤ проведение вводного дистанционного тренинга для новых

(вновь принятых) работников Общества, включающего информацию о настоящей Политике;

- проведение периодических обучающих мероприятий по вопросам профилактики и противодействия коррупции в Обществе;
- организация индивидуально-го консультирования работников Общества по вопросам

применения (соблюдения) антикоррупционных стандартов и процедур.

Ежегодно Общество проводит оценку знаний (тестирование) по вопросам антикоррупционного законодательства работников Общества, занимающих должности, входящие в перечень должностей ПАО «РусГидро», подверженных коррупционным рискам.

Обучение сотрудников политикам и методам противодействия коррупции в 2018 году

Регион	Руководящие органы		Руководители среднего звена		Руководители младшего звена		Специалисты	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Москва	14	11,67	30	25,00	63	52,50	13	10,83
Республика Дагестан	3	27,27	3	27,27	1	9,09	4	36,36
Кабардино-Балкарская Республика	1	14,29	6	85,71	–	–		
Карачаево-Черкесская Республика	1	7,14	9	64,29	–	–	4	28,57
Республика Северная Осетия – Алания	1	11,11	2	22,22	5	55,56	1	11,11
Амурская область	8	36,36	10	45,45	–	–	4	18,18
Волгоградская область	3	37,50	4	50,00	–	–	1	12,50
Пермский край	6	28,57	10	47,62	1	4,76	4	19,05
Самарская область	4	30,77	4	30,77	–	–	5	38,46
Московская область	5	55,56	3	33,33	–	–	1	11,11
Ярославская область	5	55,56	2	22,22	–	–	2	22,22
Ставропольский край	5	62,50	2	25,00	–	–	1	12,50
Нижегородская область	5	50,00	4	40,00	–	–	1	10,00
Новосибирская область	3	21,43	7	50,00	–	–	4	28,57
Саратовская область	3	37,50	3	37,50	–	–	2	25,00
Республика Хакасия	4	36,36	6	54,55	–	–	1	9,09
Чувашская Республика	4	36,36	5	45,45	–	–	2	18,18
Итого	75	24,6	110	36,1	70	23	50	16,4

¹ Перечень должностей утвержден в рамках Антикоррупционной политики.

Ключевые изменения в 2018 году

В целях поддержания в актуальном состоянии локальной нормативной документации, регламентирующей деятельность Общества по противодействию коррупции, в 2018 году:

- утвержден новый регламент о порядке приема, рассмотрения и подготовки ответов на обращения, поступившие на «Линию доверия» Группы РусГидро¹, включающий следующие дополнения и изменения:
 - дополнены и уточнены применяемые понятия и определения;
 - актуализирован перечень, а также функционал ответственных лиц и подразделений, участвующих в процессе приема и рассмотрения обращений, поступающих на «Линию доверия»;
 - актуализирован процесс подготовки и направления ответов на обращения, поступающие на «Линию доверия»;
- внесены изменения в правила работы «Линии доверия» Группы РусГидро² в части изменения контактного городского телефонного номера «Линии доверия» Группы РусГидро;
- внесены изменения в Кодекс корпоративной этики³ Общества в части регламентации мер, направленных на предупреждение недобросовестных действий существенных акционеров, связанных с заключением сделок с Обществом в условиях конфликта интересов и минимизации последствий таких действий;
- утверждено Положение о порядке уведомления о подарках работниками ПАО «РусГидро»⁴, актуализирующее процесс уведомления о подарках, а также уточняющее критерии, ограничения и запреты по дарению/предоставлению подарков, представительских расходов, расходов на деловое гостеприимство;

¹ Приказ от 12.09.2018 № 689.
² Приказ от 27.12.2018 № 1018.
³ Протокол Совета директоров от 27.12.2018 № 281.
⁴ Приказ от 05.02.2019 № 60.

внесены изменения в Положение о порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов ПАО «РусГидро» в части, касающейся порядка рассмотрения уведомлений о возможности возникновения конфликта интересов работников, занимающих должности, включенные в перечень, утвержденный постановлением Правительства Российской Федерации от 22.07.2013 № 613 с учетом разъяснения Аппарата Правительства Российской Федерации (приказ от 29.01.2019 № 44).

Планы по реализации антикоррупционной программы в 2019 году

В 2019 году Обществом будет продолжена работа по направлениям Комплексной программы антикоррупционной деятельности:

- разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) Общества по противодействию коррупции;
- обеспечение открытости и доступности информации о проводимой в Обществе антикоррупционной политике, а также информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
- организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
- взаимодействие с государственными контролирующими органами и с правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции;
- мероприятия по предупреждению совершения работниками Общества противоправных действий;
- иные дополнительные меры по повышению эффективности противодействия коррупции.

Обеспечение открытости и доступности информации [102–17]

На официальном сайте и внутреннем портале ПАО «РусГидро» размещается и своевременно актуализируется информация:

- о принятых в Обществе локальных нормативных актах по противодействию коррупции, предупреждению противоправных действий и конфликтов интересов;
- планы и отчеты по реализации мероприятий Комплексной программы антикоррупционной деятельности;
- информационные материалы, действующие нормативно-правовые акты, методические материалы по противодействию коррупции.

ПАО «РусГидро» на постоянной основе оказывает всестороннее содействие правоохранительным и контрольно-надзорным органам при проведении проверок, запросах информации по вопросам соблюдения ПАО «РусГидро» антикоррупционного законодательства, в том числе по сохранению и передаче в указанные органы документов и информации, содержащей данные о коррупционных правонарушениях, при расследовании фактов коррупции, при проведении ими инспекционных проверок деятельности Общества по вопросам предупреждения и противодействия коррупции.

В 2018 году завершена интеграция горячих линий компаний Группы РусГидро в единую «Линию доверия», актуализирован регламент о порядке приема, рассмотрения и подготовки ответов на обращения, поступившие на «Линию доверия», определяющий перечень, а также функционал ответственных лиц и подразделений, участвующих в процессе приема и рассмотрения обращений, проработан процесс подготовки и направления ответов на обращения.

Информация о способах подачи обращений на «Линию доверия» размещается на досках объявлений и транслируется на экранах в офисах предприятий Группы РусГидро.

Итоги работы «Линии доверия» раскрываются на внутрикорпоративном портале ПАО «РусГидро» и в корпоративной газете «Вестник РусГидро».

«Линия доверия»

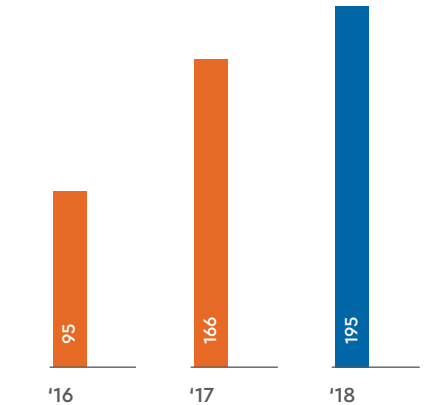
В 2018 году приняты к рассмотрению 195 обращений на «Линию доверия». К рассмотрению не принимались сообщения, не соответствующие критериям, установленным правилами работы «Линии доверия» Группы РусГидро (спам, реклама, массовая рассылка и т. п.). По сравнению с 2017 годом количество обращений увеличилось на 17%.

Причиной увеличения числа обращений стало завершение интеграции «Линии доверия» Группы РусГидро, популяризация «Линии доверия», а также внедряемые в Группе РусГидро организационные изменения, направленные на повышение эффективности функционирования сбытовых компаний (внедрение нового программного обеспечения, единых платежных документов и т. п.).

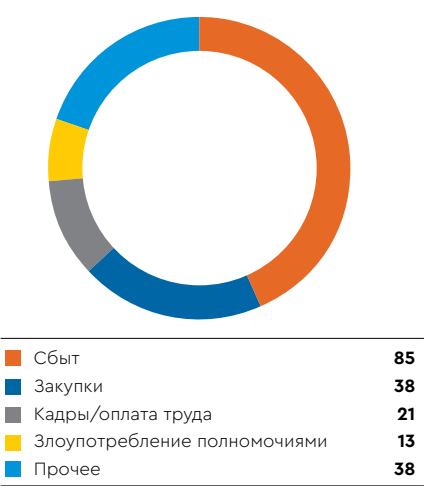
Из рассмотренных обращений сведения о нарушениях прав заявителей и/или противоправных действиях подтвердились по 67 обращениям (34%). По всем подтвержденным обращениям приняты меры по устранению выявленных нарушений:

- меры дисциплинарного воздействия (замечания, выговор) применены по трем обращениям в отношении пяти работников (руководителей) Группы РусГидро, допустивших нарушения;
- по двум обращениям к руководителям применено депремирование;
- с двумя работниками (в том числе одним руководителем) по фактам выявленных нарушений расторгнуты трудовые договоры (по соглашению сторон);
- меры организационного характера:
 - проведены разъяснительные, профилактические беседы;
 - организовано необходимое обучение персонала;
 - внесены корректировки в закупочную документацию, отменены/перенесены закупочные процедуры;
 - произведены корректировки расчетов с потребителями;
 - иные меры, направленные на устранение выявленных нарушений/недостатков.

Статистика рассмотренных обращений, шт.



Тематика обращений на «Линию доверия», шт.



Контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью

В ПАО «РусГидро» функционирует система внутреннего контроля за совершением сделок. Принятое Положение о договорной работе в ПАО «РусГидро» регламентирует единый порядок согласования, заключения и исполнения договоров, заключаемых от имени ПАО «РусГидро». Проекты договоров проходят корпоративную экспертизу с целью соблюдения законодательства Российской Федерации при их заключении.

Корпоративная процедура в зависимости от размера сделки проводится силами юридических служб филиалов Общества или службами Исполнительного аппарата Общества.

В 2018 году ПАО «РусГидро» заключало сделки с заинтересованностью, список которых, включающий предмет сделок, заинтересованных лиц и информацию об их одобрении, приведен в приложении № 2 к Годовому отчету. Все сделки, требовавшие согласия органов управления Общества, получили такое согласие. Таким образом, конфликт интересов при совершении указанных сделок отсутствовал.

В 2018 году крупные сделки ПАО «РусГидро» не совершались.

Предотвращение использования инсайдерской информации

В ПАО «РусГидро» действует Положение об инсайдерской информации, направленное на исполнение Компанией требований законодательства Российской Федерации в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Положение учитывает международную практику корпоративного управления, в том числе требования Правил раскрытия информации и прозрачности (Disclosure and Transparency Rules) Управления по финансовым услугам Великобритании (The Financial Conduct Authority).

Положением установлены категории лиц, которых ПАО «РусГидро» включает в список инсайдеров, порядок доступа и правила охраны конфиденциальности инсайдерской информации, а также ограничения в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Компании и в передаче информации о ней другим лицам.

Перечень инсайдерской информации составляется на русском и английском языках и публикуется на корпоративном сайте. Во втором квартале 2018 года утвержден перечень инсайдерской информации ПАО «РусГидро» в новой редакции¹.

Информацию, относящуюся к инсайдерской, Компания публикует на русском языке в ленте новостей уполномоченного информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ» (подробнее читайте на сайте: <http://www.e-disclosure.ru>) www.e-disclosure.ru), на английском языке – в ленте новостей Лондонской фондовой биржи (подробнее читайте на сайте: <https://www.londonstockexchange.com/exchange/prices-and-markets/stocks/exchange-insight/company-news.html?fourWayKey=US7821834048USUSDI0BE>).

Список инсайдеров ПАО «РусГидро» обновляется при включении или исключении из него инсайдеров Общества. По состоянию на 31.12.2018 в список инсайдеров ПАО «РусГидро» включено 18 юридических лиц и 86 физических лиц. В течение 2018 года в список инсайдеров включено шесть юридических лиц и 16 физических лиц, исключено четыре физических лица и одно юридическое лицо.

Уведомления о включении лиц в список / об исключении лиц из списка инсайдеров ПАО «РусГидро» своевременно направляются инсайдерам ПАО «РусГидро». В течение 2018 года в адрес инсайдеров было направлено 27 уведомлений.

В соответствии с запросами организатора торговли (ПАО Московская Биржа) о передаче ему списка инсайдеров, ПАО «РусГидро» в 2018 году передало организатору торговли 12 списков инсайдеров по состоянию на даты, указанные в запросах.

В течение 2018 года в ПАО «РусГидро» поступило два уведомления от члена Правления, первого заместителя Генерального директора ПАО «РусГидро» Рижинашвили Д. И., включенного в список инсайдеров Общества, об осуществленных инсайдером операциях по продаже обыкновенных именных акций ПАО «РусГидро» на организованных торгах.

Контроль соблюдения требований законодательства об инсайдерской информации входит в обязанности члена Правления, первого заместителя Генерального директора Общества, курирующего блок финансового и корпоративно-правового управления, который по итогам каждого квартала представляет соответствующий отчет на рассмотрение Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро». Комитет по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» включает в свой ежегодный отчет информацию об исполнении Компанией данных требований.

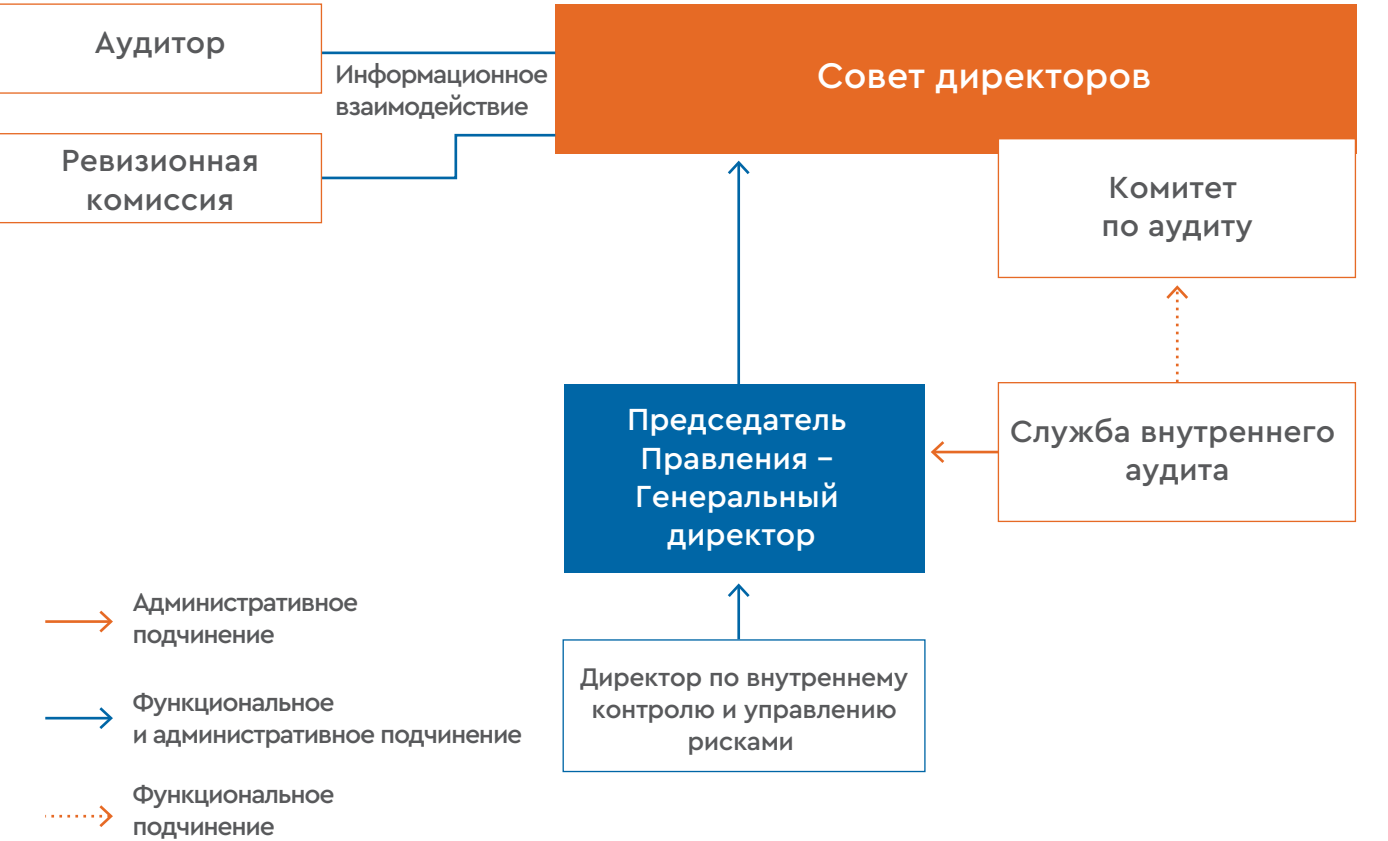
¹ Приказ № 236 от 18.04.2018.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Система внутреннего контроля и управления рисками

Деятельность ПАО «РусГидро» связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут негативно сказаться на производственных и финансовых результатах, социальном и природном окружении Компании. Для снижения негативного воздействия потенциальных вызовов и реализации благоприятных возможностей в Компании функционирует управление рисками, направленное на реализацию Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2020 года с перспективой до 2025 года.

Организационная структура контроля финансово-хозяйственной деятельности и управления рисками ПАО «РусГидро»



Для организации процессов управления рисками создан Департамент контроля и управления рисками (далее – ДКиУР) в составе блока внутреннего контроля и управления рисками. Штатная численность ДКиУР на 31.12.2018 составила 26 человек.

ДКиУР решает следующие задачи:

- организация функционирования эффективной корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками (далее –

- СВКиУР) Группы РусГидро;
- организация деятельности по идентификации, оценке и управлению рисками Группы РусГидро;
- осуществление централизованного оперативного контроля за реализацией деятельности Группы РусГидро, в том числе оценка эффективности исполнения менеджментом внутренних контролей;
- организация функционирования в Группе РусГидро эффективной

системы противодействия коррупции и мошенничеству (антикоррупционной деятельности).

Корпоративные документы

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной СВКиУР ПАО «РусГидро», является Политика в области внутреннего контроля и управления рисками.

ответственные и ожидаемые результаты. Исполнение мероприятий по управлению стратегическими рисками учитывается при премировании работников. Мониторинг исполнения плана и контроль за его реализацией ведется риск-менеджерами Компании.

Риск-менеджеры регулярно взаимодействуют с Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» в рамках осуществления им контроля над функционированием системы управления рисками ПАО «РусГидро», что соответствует Методическим ре-

комендациям по организации работы комитетов по аудиту советов директоров акционерных обществ с долей участия в уставных капиталах Российской Федерации (утверждены приказом Росимущества от 20.03.2014 № 86).



» | Политика в области внутреннего контроля и управления рисками представлена на сайте Компании: www.rushydro.ru



» | Подробнее о регламентирующих документах читайте на сайте Компании: www.rushydro.ru



» | Подробнее об этапах и методах управления рисками читайте на сайте Компании: www.rushydro.ru

Методы и подходы управления рисками

В соответствии с Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками в Компании применяется следующий комплекс методов и подходов управления рисками:

- управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов: риск-менеджмент не обособлен от основных видов деятельности и процессов организации;
- управление рисками является частью процесса принятия решений. Управление рисками помогает лицам, принимающим решения, сделать осознанный выбор, определить приоритетность действий и выделить среди альтернативных вариантов оптимальные действия;
- управление рисками способствует постоянному улучшению организации. Чтобы повысить уровень зрелости управления рисками, Компания разрабатывает и совершенствует корпоративную СВКиУР;
- компания стремится к созданию риск-ориентированной корпоративной культуры;

- высшее руководство Компании обеспечивает приоритет управления рисками, распространение в Компании и Группе РусГидро знаний и навыков в области риск-менеджмента, способствует обучению основам риск-менеджмента и утверждению корпоративной культуры «управления с учетом рисков»;
- менеджмент Компании обеспечивает возможность эффективного обмена информацией и внедрения коммуникативных норм в рамках корпоративного управления рисками.

Согласно Положению о стратегическом управлении ПАО «РусГидро» Компания ежегодно составляет реестр стратегических рисков с определением владельцев рисков, который утверждается Правлением Общества. Для рисков, отнесенных к категории критических и существенных, Правление утверждает план мероприятий по управлению стратегическими рисками, в котором определяются сроки,

Этапы управления стратегическими рисками



Независимая оценка корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками

Внешняя оценка корпоративной СВКиУР

По решению Комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» или Председателя Правления – Генерального директора может быть инициирована внешняя независимая оценка СВКиУР Группы РусГидро приглашенными независимыми экспертами.

За 2018 год внешняя независимая оценка СВКиУР Группы приглашенными независимыми экспертами не проводилась.

Внутренняя оценка корпоративной СВКиУР

Внутренняя оценка эффективности СВКиУР проводится ежегодно Службой внутреннего аудита в целях представления Совету директоров

Общества и исполнительным органам Группы РусГидро объективной и независимой информации о текущем состоянии СВКиУР по сравнению с целевым состоянием, а также выявления направлений повышения эффективности СВКиУР.

В 2018 году Советом директоров ПАО «РусГидро» проведена оценка СВКиУР. Оценка проведена на основании предварительно согласованной Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро» методики, предусматривающей определение соответствия текущего состояния элементов системы внутреннего контроля и системы управления рисками критериям целевого состояния, установленным методикой.

По результатам оценки сформирован отчет о функционировании корпоративной СВКиУР. Отчет рассмотрен на очном заседании Совета дирек-

торов Компании и утвержден его решением от 21.06.2018.

Согласно отчету, система внутреннего контроля и система управления рисками характеризуются «умеренным» уровнем развития: состояние элементов обеих систем в целом соответствует целевому состоянию, установленному методикой оценки эффективности СВКиУР, согласованной Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».

В рамках рассмотрения отчета Советом директоров Общества в качестве приоритетных направлений совершенствования системы внутреннего контроля и управления рисками определены: актуализация модели бизнес-процессов Общества, проведение бенчмаркинга и пересмотр подходов к дальнейшему развитию СВКиУР.

Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками

В рамках совершенствования корпоративной СВКиУР в 2018 году реализован ряд ключевых мероприятий.

- Проведена реорганизация Блока внутреннего контроля и управления рисками. В ходе реорганизации сформирована новая структура Блока внутреннего контроля и управления рисками, утверждены локально-нормативные акты, регламентирующие работу структурных подразделений Блока внутреннего контроля и управления рисками.
- В 2018 году начата работа по разработке локально-нормативных документов, регламентирующих СВКиУР на уровне Группы РусГидро, а также методологию в области обеспечения процесса управления рисками и внутреннего контроля.
- Подконтрольные организации ПАО «РусГидро» оценены и приоритизированы по уровню риска и статусу внедрения процедур управления рисками с целью формирования риск-ориентированного подхода

для плана контрольных мероприятий внутреннего аудита ПАО «РусГидро» на 2018 год, оценки дизайна и эффективности контрольных процедур.

- На регулярной основе проводится мониторинг реализации мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля ключевых бизнес-процессов ПАО «РусГидро» и формируются предложения по внедрению и (или) улучшению контрольных процедур в бизнес-процессах.
- В подконтрольных обществах проводится регулярное обсуждение и согласование подготовки планов управления рисками на 2018–2019 годы, осуществляется регулярный мониторинг фактического выполнения мероприятий по управлению рисками.

Значительные изменения ключевых рисков в отчетном году по сравнению с предыдущим годом отсутствуют.

Отчет об управлении рисками в 2018 году

Приоритетность рисков и возможностей определяется на базе их влияния на ключевые финансовые, экологические и социальные аспекты деятельности с учетом установленных стратегических целей, приоритетов развития и миссии Компании. [103]

Актуальный реестр стратегических рисков Группы РусГидро в 2018 году состоял из 15 рисков. В течение 2018 года изменений в реестре стратегических рисков не произошло. [102-15]

В течение 2018 года при управлении рисками уделялось внимание наиболее критическим рискам по значимым объектам строительства:

- «Срыв сроков ввода новых мощностей» по объектам: Заремагские ГЭС (346 МВт, объект ДКП новых АЭС/ГЭС); Сахалинская ГРЭС-2 (120 МВт);
- «Удорожание инвестиционных проектов» по объектам: Верхнебалкарская МГЭС; Загорская ГАЭС-2, по первому этапу строительства в части КРУЭ; ГТУ-ТЭЦ в г. Владивостоке на площадке Центральной пароводяной бойлерной (ЦПВБ).

На своевременный ввод новых мощностей и удорожание инвестиционных проектов на указанных объектах неблагоприятно влияли такие факторы как уточнения и дополнения параметров в проектно-сметной документации, низкая финансовая устойчивость и квалификация подрядных организаций, ошибки персонала подрядных организаций при проведении пусконаладочных работ.

В течение 2018 года выполнялись мероприятия по снижению указанных рисков до приемлемого уровня.

Радар стратегических рисков Группы РусГидро на 2018–2019 годы



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ
ЯВЛЯЕТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ
ЧАСТЬЮ ВСЕХ
ОРГАНИЗАЦИОННЫХ
ПРОЦЕССОВ

Отчет об управлении рисками в 2018 году

Управление стратегическими рисками Группы РусГидро

Риск и его приоритетность	Влияние на КПЭ ДПР	Заинтересованные стороны	Ключевые мероприятия по управлению рисками
Экономический аспект			
1. Срыв сроков ввода новых мощностей <i>Критический риск</i>	Реализация инвестиционной программы Группы РусГидро Прямое влияние - Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению - Рентабельность акционерного капитала (ROE) - Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA²) Косвенное влияние - Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	Акционеры инвесторы Работники Федеральные органы власти Региональные органы власти и органы местного самоуправления Поставщики и подрядчики	Систематизация данных по проектируемым объектам: - разработка корпоративной системы управления проектами с целью систематизации данных по существующим и проектируемым объектам Развитие внутренней экспертизы проектной и рабочей документации: - повышение эффективности работы проектных институтов и закупочной деятельности, направленных на усиление роли собственных проектных институтов по проведению внутренней экспертизы проектной и рабочей документации; - регламентация деятельности по проведению внутренней экспертизы проектной документации Контроль за качеством, сроками и стоимостью работ: - ведение перечня недобросовестных проектировщиков, участие в выборе субпроектировщиков; - ведение реестра фактов нарушений контрагентами сроков исполнения договорных обязательств по договорам на реализацию программы нового строительства; - оптимизация системы страхования и закупок в части строительно-монтажной деятельности (снижение риска удорожания проекта вследствие повреждения/гибели объекта в результате недостатков проектирования и строительства и воздействия внешней среды); - разработка нормативных документов по производству отдельных видов работ, внедрение системы допуска персонала к выполнению таких работ с возможностью персонального отстранения от реализации последующих проектов при допущении существенных нарушений; - развитие системы контроля качества поставляемого оборудования (включая процесс его производства и отгрузки/поставки); - мониторинг за ходом выполнения работ по созданию сетевой инфраструктуры; - использование Системы мониторинга и контроля за сроками и стоимостью объектов нового строительства на базе SAP Информационная система управления капитальным строительством. В материалах к рассмотрению инвестиционной программы на 2018–2023 годы проведена оценка рентабельности инвестиционных проектов капитального строительства с учетом рисков; - ужесточение требований, предъявляемых к соблюдению контрагентами условий договоров; - ведение претензионно-исковой работы
2. Удорожание проектов капитального строительства <i>Критический риск</i>	Реализация инвестиционной программы Группы РусГидро Прямое влияние - Свободный денежный поток (FCF) Косвенное влияние - Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	Акционеры и инвесторы Работники Федеральные органы власти Региональные органы власти и органы местного самоуправления Поставщики и подрядчики	

Риск и его приоритетность	Влияние на КПЭ ДПР	Заинтересованные стороны	Ключевые мероприятия по управлению рисками
3. Снижение выручки от продажи электроэнергии (мощности), теплоэнергии относительно бизнес-плана <i>Критический риск</i>	Реализация производственной программы, мероприятия по развитию гидрометеорологической сети, тарифное регулирование, совершенствование нормативно-правовой базы в области энергетики Дальневосточного федерального округа Прямое влияние - Рентабельность акционерного капитала (ROE) - Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) - Производительность труда Косвенное влияние - Свободный денежный поток (FCF) - Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	Акционеры и инвесторы Работники Поставщики и подрядчики	- Совершенствование методики и автоматизация процессов формирования сценариев водности - Участие в согласовании Правил использования водных ресурсов (ПИВР) в межведомственных рабочих группах по установлению режимов работы гидроузлов - Реализация Программы комплексной модернизации - Подготовка предложений по внесению изменений в нормативные правовые акты в сфере электроэнергетики. Взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти и Ассоциацией «НП Совет рынка» - Повышение прозрачности бизнес-процесса коммерческой диспетчеризации - Работа по подготовке зон затопления водохранилищ строящихся гидростанций за счет средств федерального бюджета и бюджетов субъектов Российской Федерации - Взаимодействие с региональными и федеральными органами исполнительной власти в области регулирования тарифов, направленное на сокращение тарифного дефицита на территории Дальнего Востока
4. Дефицит средств, в том числе получаемых из внешних источников <i>Критический риск</i>	Рефинансирование ссудной задолженности компаний Холдинга ПАО ЭС Востока Прямое влияние - Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению Косвенное влияние - Рентабельность акционерного капитала (ROE) - Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) - Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	Акционеры и инвесторы Федеральные органы власти Поставщики и подрядчики	- Поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий - Реализация сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования краткосрочных и долгосрочных источников - Контроль соблюдения кредитных соглашений для недопущения нарушения финансовых ковенант Компании - Размещение временно свободных средств в краткосрочные финансовые инструменты (банковские депозиты) - Внедрение методики управления процентными и валютными рисками с учетом кредитной политики ПАО «РусГидро» - Реализация мероприятий по продаже непрофильных активов - В целях снижения долговой нагрузки Группы РусГидро проведена дополнительная эмиссия акций - Хеджирование финансовых рисков - Диверсификация кредитных инструментов

¹ Далее в этом разделе под показателем EBITDA понимается показатель, применяемый в расчетах КПЭ.

Риск и его приоритетность	Влияние на КПЭ ДПР	Заинтересованные стороны	Ключевые мероприятия по управлению рисками
5. Риск неисполнения/снижения эффективности производственных программ <i>Существенный риск</i>	Реализация производственной программы Прямое влияние • Недопущение более предельного числа аварий • Рентабельность акционерного капитала (ROE) • Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) • Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению Косвенное влияние • Рентабельность инвестиций акционеров (TSR) • Производительность труда	Акционеры и инвесторы Работники Поставщики и подрядчики	• Оперативное проведение претензионно-исковой работы по фактам выявления низкого качества ремонтов, некачественного оборудования, нарушения сроков поставок • Использование рекомендаций Аналитического центра при формировании производственных программ • Оптимизация процесса согласования договоров, внесение изменений в локальные нормативные акты Компании по договорной деятельности • Оптимизация затрат (в соответствии с Планом повышения стоимости Группы РусГидро) • Контроль реализации проектов технического перевооружения и реконструкции в соответствии со стандартами организации
6. Терроризм и кибертерроризм <i>Существенный риск</i>	Совершенствование системы антитеррористической, экономической и информационной безопасности Прямое влияние • Недопущение более предельного числа аварий • Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению • Рентабельность акционерного капитала (ROE) • Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) Косвенное влияние • Снижение операционных расходов (затрат) • Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	Акционеры и инвесторы Работники Поставщики и подрядчики Федеральные органы власти Региональные органы власти и органы местного самоуправления	• Совершенствование системы вооруженной охраны объектов силами подразделений вневедомственной охраны Росгвардии, ФГУП «Охрана» Росгвардии и ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго России • Своевременное внесение коррективов и поддержание в актуальном состоянии планов взаимодействия с правоохранительными органами по защите объектов Компании при совершении или угрозе совершения террористического акта • Совершенствование системы пропускного и внутриобъектового режимов на территории объектов Компании • Планирование и проведение совместно с правоохранительными органами мероприятий по выявлению, предупреждению и пресечению актов незаконного вмешательства в деятельность объектов Компании • Проведение оценки наиболее вероятных угроз и разработка планов ликвидации последствий актов незаконного вмешательства в работу объектов ТЭК совместно с территориальными органами МЧС России в субъектах Российской Федерации по месту нахождения объектов Компании • Оснащение объектов инженерно-техническими средствами охраны • Организация и контроль за режимом доступа к информации о составе и состоянии инженерно-технических средств охраны • Страхование имущества Компании по риску «Терроризм и диверсия» • Увеличение доли оборудования, сертифицированного Федеральной службой по техническому и экспортному контролю России, и оборудования отечественного производства • Проведение аудита информационно-технической безопасности • Организация и контроль за режимом доступа к программно-аппаратным средствам систем управления и информационным системам • Организация защиты удаленного доступа к корпоративным информационным системам Общества и проведение работ по обеспечению информационной безопасности виртуальных средств, мобильных и облачных сервисов

Риск и его приоритетность	Влияние на КПЭ ДПР	Заинтересованные стороны	Ключевые мероприятия по управлению рисками
7. Недостижение целевых показателей инжиниринговыми компаниями (проектные институты – подконтрольные организации) <i>Существенный риск</i>	Реализация инвестиционной программы Группы РусГидро Реализация производственной программы технического перевооружения и реконструкции Прямое влияние • Интегральный инновационный КПЭ • Рентабельность акционерного капитала (ROE) • Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) Косвенное влияние • Рентабельность инвестиций акционеров (TSR) • Производительность труда	Акционеры и инвесторы Поставщики и подрядчики	• Создание единого проектного комплекса ПАО «РусГидро» путем реорганизации проектных подконтрольных обществ • Реализация программы по развитию инжиниринговых подконтрольных обществ • Проведение в ремонтных и проектных подконтрольных обществ программ по международному обмену опытом • Повышение квалификации персонала и подготовка научных кадров • Разработка типовых ведомостей объемов работ по ремонту оборудования и гидротехнических сооружений • Создание и ведение базы данных передовых и инновационных технологий • Минимизация рисков неэффективного управления непрофильной деятельностью посредством ее консолидации в специализированных сервисных подконтрольных обществ
8. Недостатки и ошибки системы управления <i>Существенный риск</i>	Совершенствование системы корпоративного управления Прямое влияние • Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению • Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства • Производительность труда Косвенное влияние • Рентабельность акционерного капитала (ROE) • Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) • Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	Акционеры и инвесторы Работники Поставщики и подрядчики	• Контроль исполнения директив федеральных органов исполнительной власти • Мониторинг, анализ и контроль процедур документооборота • Организация страхования гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц Общества перед третьими лицами и Обществом • Использование автоматизированной системы управления закупочной деятельностью • Координация и контроль работ по регламентации деятельности структурных подразделений и должностных лиц • Реализация ИТ-стратегии Общества • Организация сопровождения информационных систем Общества • Совершенствование системы регламентации деятельности и управления бизнес-процессами • ПАО «РусГидро» осуществляет внедрение корпоративных стандартов управления во вновь приобретенные или создаваемые подконтрольные общества, а также внедрение систем управления организационными проектами, грейдирования¹ работников, аттестации управленческого персонала и выполнения индивидуальных планов развития работников
9. Рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии (мощности), теплоэнергии, услуг по передаче <i>Существенный риск</i>	Управление дебиторской задолженностью Прямое влияние • Свободный денежный поток (FCF) Косвенное влияние • Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	Акционеры и инвесторы Федеральные органы власти Поставщики и подрядчики	• Мониторинг данных о финансовом состоянии поставщиков и подрядчиков для предупреждения риска банкротства контрагента • Претензионно-исковая работа • Проведение расчетов вне уполномоченной кредитной организации на ОРЭМ в соответствии с Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка

¹ Построение системы должностных уровней с учетом проведенной оценки должностей, стратегии и корпоративной культуры Компании.

Риск и его приоритетность	Влияние на КПЭ ДПР	Заинтересованные стороны	Ключевые мероприятия по управлению рисками
Экологический аспект			
10. Неблагоприятные изменения/нарушения законодательства <i>Критический риск</i>	Совершенствование нормативно-правовой базы в области энергетики Дальневосточного федерального округа Прямое влияние - Рентабельность акционерного капитала (ROE) - Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) - Снижение операционных расходов (затрат) Косвенное влияние - Рентабельность инвестиций акционеров (TSR) - Производительность труда	Акционеры и инвесторы Потребители Работники Профсоюзы Федеральные органы власти Региональные органы власти и органы местного самоуправления Местные сообщества Экологические организации СМИ Поставщики и подрядчики	- Постоянный мониторинг иницилируемых и рассматриваемых изменений в законодательстве, которые в перспективе могут оказать влияние на деятельность Группы - Мониторинг и пересмотр действующих стандартов и нормативных документов в сфере технического регулирования - Участие представителей ПАО «РусГидро» в значимых мероприятиях по изменению законодательства, проводимых органами законодательной, исполнительной и судебной власти, общественными объединениями, профессиональными юридическими объединениями и ассоциациями - Регулярное проведение экологических аудитов и выполнение полученных рекомендаций - Участие в деятельности рабочих групп Минэнерго России по вопросам технического регулирования, ведение претензионно-исковой работы
11. Техногенные аварии и несчастные случаи на производственных объектах <i>Критический риск</i>	Совершенствование системы кадрового обеспечения Реализация производственной программы, внедрение интеллектуальных систем и цифровых технологий Прямое влияние - Недопущение более предельного числа аварий, количество крупных аварий – нулевое Косвенное влияние - Рентабельность акционерного капитала (ROE) - Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) - Производительность труда - Снижение операционных расходов (затрат) - Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	Акционеры и инвесторы Потребители Работники Профсоюзы Федеральные органы власти Региональные органы власти и органы местного самоуправления Местные сообщества Экологические организации Профессиональные сообщества и вузы СМИ Поставщики и подрядчики Некоммерческие организации	- Ведение в полном объеме ремонтных работ и реализация Программы технического перевооружения и реконструкции - Развитие системы контроля качества поставляемого оборудования, включая процесс его производства и отгрузки/поставки, осуществления строительно-монтажных и пусконаладочных работ, а также повышение уровня договорной ответственности поставщиков/подрядчиков при изготовлении и поставке оборудования и материалов - Ведение претензионно-исковой работы в отношении недобросовестных подрядчиков/поставщиков - Выполнение рекомендаций, выявленных в ходе проведения сюрвейерских обследований объектов ПАО «РусГидро» - Усиление контроля подрядных/субподрядных организаций на производственных площадках в части снижения травматизма, пожаров, неэтичного поведения, хищений - Разработка нормативно-технических документов, направленных на повышение качества процессов проектирования и управления строительством - Внедрение современных методов диагностики оборудования без остановки, современных технологий управления производственными активами, включая необходимые информационные технологии - Проведение технического освидетельствования технических устройств опасных производственных объектов, экспертизы промышленной безопасности технических устройств опасных производственных объектов, зданий и сооружений, на которых эксплуатируются опасные производственные объекты - Развитие системы управления жизненным циклом оборудования действующих гидроэлектростанций - Контроль должностными лицами выполнения регламентов, инструкций и прочих документов при выполнении работ по эксплуатации, обслуживанию и т. д. - В целях минимизации ошибок на этапе проектирования объектов организован анализ проектной документации специалистами заказчика, осуществляется подготовка и обучение персонала генерального проектировщика

Риск и его приоритетность	Влияние на КПЭ ДПР	Заинтересованные стороны	Ключевые мероприятия по управлению рисками
12. Ущерб в результате природных катаклизмов и техногенных аварий не на объектах Группы РусГидро <i>Существенный риск</i>	Прямое влияние - Недопущение более предельного числа аварий, количество крупных аварий – нулевое - Выполнение графиков ввода мощностей и плана по финансированию и освоению - Рентабельность акционерного капитала (ROE) - Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) Косвенное влияние - Снижение операционных расходов (затрат) - Рентабельность инвестиций акционеров (TSR) - Производительность труда	Акционеры и инвесторы Потребители Работники Федеральные органы власти Региональные органы власти и органы местного самоуправления Экологические организации Некоммерческие организации	- Модернизация в соответствии с современными требованиями централизованной системной противоаварийной автоматики - Реализация мероприятий по организации гражданской обороны, предупреждению чрезвычайных ситуаций - Исследование и разработка методов дистанционного мониторинга состояния сооружений и режимов работы ГЭС - Соблюдение законодательства Российской Федерации в области промышленной безопасности и использование функционирующей на его основе системы производственного контроля - Страхование имущества компаний Группы РусГидро
Социальный аспект			
13. Репутационные риски <i>Существенный риск</i>	Совершенствование корпоративного управления Прямое влияние - Рентабельность инвестиций акционеров (TSR) Косвенное влияние - Рентабельность акционерного капитала (ROE) - Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) - Производительность труда	Акционеры и инвесторы Потребители Работники Профсоюзы Федеральные органы власти Региональные органы власти и органы местного самоуправления Местные сообщества Экологические организации Профессиональные сообщества и вузы СМИ	- Соблюдение Регламента осуществления информационной деятельности, Регламента участия в публичных мероприятиях, Регламента раскрытия информации - Организация взаимодействия со стейкхолдерами по основным направлениям деятельности Компании, в том числе через организацию совместных публичных мероприятий - Подготовка на регулярной основе пресс-релизов с официальной позицией Компании по вопросам деятельности - Проведение пресс-туров и специальных мероприятий для СМИ
14. Коррупционный риск <i>Существенный риск</i>	Совершенствование корпоративного управления Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками Совершенствование системы экономической и информационной безопасности Косвенное влияние - Рентабельность акционерного капитала (ROE) - Прибыль до вычета расходов по выплате процентов, налогов и амортизации (EBITDA) - Рентабельность инвестиций акционеров (TSR) - Производительность труда	Акционеры и инвесторы Потребители Работники Профсоюзы СМИ Поставщики и подрядчики Некоммерческие организации	- Разработка, организация и контроль исполнения антикоррупционных мероприятий в Обществе - Координация деятельности по профилактике коррупции - Проведение контрольных процедур, разработка мероприятий, направленных на оценку коррупционных рисков и их минимизацию - Контроль соответствия антикоррупционной деятельности Общества и ПО требованиям законодательства - Реализация процедур, направленных на недопущение у работников конфликта интересов - Мониторинг сведений о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера должностных лиц, занимающих должности, подверженные коррупционным рискам - Экспертиза закупочной документации - Проверка контрагентов на предмет наличия конфликта интересов - Организация работы «Линии доверия», проверка поступающих обращений о фактах противоправных действий - Проведение служебных расследований, связанных с фактами противоправной деятельности работников. Разработка и принятие мер по устранению выявленных нарушений/недостатков

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Вознаграждение членов Совета директоров и комитетов

Вознаграждение членов Совета директоров определяется следующими принципами, утвержденными Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро»¹:

- действие Положения не распространяется на членов Совета директоров Общества, являющихся (в течение полного или частичного срока полномочий члена Совета директоров Общества) членами коллегиального исполнительного органа Общества либо осуществляющих функции единоличного исполнительного органа Общества;
- вознаграждение Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся (в течение полного или частичного срока полномочий члена Совета директоров) лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих ор-

- ганизаций, не начисляется и не выплачивается;
- базовая часть вознаграждения каждого члена Совета директоров установлена на уровне 3,51 млн руб.;
- размер вознаграждения зависит от количества заседаний, в которых принимал участие член Совета директоров;
- размер вознаграждения увеличивается в случае, если член Совета директоров является Председателем Совета директоров (на 30%), Председателем комитета Совета директоров (на 20%), Старшим независимым директором (на 15%), членом комитета Совета директоров (на 10%).

Ежегодно Совет директоров Общества принимает решение по вопросу «О рекомендациях годовому Общему собранию акционеров Общества по вопросу: «О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров

Общества, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества», в соответствии с Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» (далее – Положение). Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

27.06.2018 Общим собранием акционеров ПАО «РусГидро» принято решение² выплатить вознаграждение членам Совета директоров Общества по итогам работы в Совете директоров за период с 26.06.2017 по 27.06.2018 в размере, порядке и сроки, определенные Положением.

Вознаграждение Совета директоров, тыс. руб.¹

Вид вознаграждения	2016	2017	2018
За участие в работе органа управления	5 561,5	7 472,3	27 945,0
Заработная плата	0	0	0
Премии	0	0	0
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
Итого	5 561,5	7 472,3	27 945,0
Расходы, связанные с исполнением функций члена органа управления, компенсированные эмитентом	52,5	0	0

Данные о персональном вознаграждении членов Совета директоров в 2018 году, тыс. руб.

Ф. И. О.	Общее количество заседаний	Участие в заседаниях, шт.	Старший независимый директор, %	За участие в комитетах, %	Суммарная надбавка, %	Размер вознаграждения	Размер надбавки	Сумма вознаграждения	К выплате ²
Аветисян А. Д.	20	13		0	0	1 755	0	1 755	1 526,9
Быстров М. С.	20	18		40	40	2 430	972	3 402	2 959,7
Грачев П. С.	20	20		20	20	2 700	540	3 240	2 818,8
Иванов С. Н.	20	18	15	40	55	2 430	1 336,5	3 766,5	3 276,9
Пивоваров В. В.	20	18		50	50	2 430	1 215	3 645	3 171,2
Рогалев Н. Д.	20	20		40	40	2 700	1 080	3 780	3 288,6
Чекунков А. О.	20	20		30	30	2 700	810	3 510	3 053,7
Шишин С. В.	20	19		10	10	2 565	256,5	2 821,5	2 454,7
Шишкин А. Н.	20	15		0	0	2 025	0	2 025	1 761,8
Итого						21 735	6 210	27 945	24 312,2

Система вознаграждения членам Совета директоров была модифицирована после проведенного в 2016 году компанией «Эрнст энд Янг (СНГ) Б. В.» исследования практики вознаграждений членам советов директоров крупных российских компаний с сопоставимым размером бизнеса. По итогам проведенного анализа была разработана новая методика расчета вознагра-

ждения членов Совета директоров Общества, в соответствии с которой базовая часть вознаграждения каждого члена Совета директоров установлена в размере 3,51 млн руб., что соответствует среднерыночному уровню вознаграждения. Указанный подход позволил сохранить и привлечь профессионалов в состав Совета директоров Общества.



» Ознакомиться с полным текстом Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» вы можете на сайте: <http://www.rushydro.ru>

¹ Редакция Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ПАО «РусГидро» утверждена Общим собранием акционеров ПАО «РусГидро» 26.06.201

² Протокол от 28.06.2018 № 17.

¹ Включая НДФЛ.

² За вычетом НДФЛ.

Вознаграждение Правления

Вознаграждения членам Правления, включая Председателя Правления – Генерального директора, в 2018 году выплачивались в соответствии с условиями трудовых договоров и Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Правления ПАО «РусГидро», утвержденным решением Совета директоров Общества от 11.11.2016 (протокол от 14.11.2016 № 243).

В 2016 году Обществом привлечен консультант с мировым именем «Эрнст энд Янг (СНГ) Б. В.» (филиал в г. Москве), которым проведено исследование практики вознаграждений высших менеджеров крупных российских компаний с сопоставимым размером бизнеса. По итогам проведенного анализа была существенно пересмотрена методика расчета вознаграждения членов Правления Общества.

С 01.01.2017 модель вознаграждения полностью увязана с выполнением краткосрочных и долгосрочных КПЭ Компании, утвержденных Советом директоров Общества по рекомендации Комитета по кадрам и вознаграждениям (номинациям) при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Действующая система мотивации основана на следующих принципах: прозрачность, сбалансированность (соблюдение баланса интересов акционеров Общества и заинтересованности менеджмента в достижении целей Общества в долгосрочной и краткосрочной перспективе),

объективность (размер вознаграждения напрямую зависит от результатов деятельности Общества и реализации значимых проектов).

В составе действующей модели вознаграждения предусмотрена Программа долгосрочной мотивации Правления с привязкой к росту стоимости акций и выполнению КПЭ Программы, установленных Советом директоров Общества. Программа разработана с целью более тесного увязывания интересов менеджмента и акционеров Компании в устойчивом росте капитализации Компании и развитии бизнеса. Основные цели и принципы Программы: мотивация менеджмента Компании на реализацию стратегических задач и открытость для акционеров, вознаграждение определяется с учетом уровня достижения КПЭ Программы, единый механизм расчета вознаграждения и равные условия получения вознаграждения.

Размер и условия выплаты компенсации членам Правления в связи с досрочным расторжением контракта

определены документом, утвержденным Советом директоров, регулирующим выплату вознаграждений и компенсаций членам Правления ПАО «РусГидро». «Золотые парашюты» за досрочное расторжение контракта в Компании не предусмотрены. Максимальный размер компенсации, выплачиваемой при досрочном увольнении члена Правления, ограничен в соответствии с законодательством Российской Федерации трехкратным средним месячным заработком члена Правления.

» | Подробнее об установленных КПЭ Правления и их исполнении читайте в разделе «Ключевые показатели эффективности» на с. 36.



» | Информация о вознаграждениях членам Правления, включая Председателя Правления – Генерального директора, раскрывается на корпоративном сайте Общества в составе ежеквартальных отчетов эмитента www.rushydro.ru

Вознаграждение Правления, тыс. руб.¹

Вид вознаграждения	2016	2017	2018
За участие в работе органа управления	0	0	0
Заработная плата	71 655,3	185 393,1	157 616,6
Премии	153 917,2	344 618,0	244 368,6
Комиссионные	0	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0	0
Итого	225 572,5	530 011,1	401 985,2
Компенсации	6 993,9	1 697,4	861,6

Вознаграждение Ревизионной комиссии

Выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии в 2018 году производилась за период в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях членам Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», в соответствии с которым внесены уточнения в методику расчета вознаграждения членов Ревизионной комиссии.

Соглашений относительно размера вознаграждения с членами Ревизионной комиссии не имеется.

Вознаграждение Ревизионной комиссии, тыс. руб.

Вид вознаграждения	2016	2017	2018
За участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента	629,5	530,5	370,8
Итого	629,5	530,5	370,8
Расходы, связанные с исполнением функций членов органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента, компенсированные Обществом	0	0	0

Индивидуальное раскрытие информации по выплате вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии ПАО «РусГидро», тыс. руб.

Члены Ревизионной комиссии	2018
Анникова Наталия Николаевна	163,1
Репин Игорь Николаевич	207,6
Зобкова Татьяна Валентиновна (председатель Ревизионной комиссии)	–
Костина Марина Александровна	–
Симочкин Дмитрий Игоревич	–

Вознаграждение аудитора

Вознаграждение аудитора определяется решением Совета директоров Общества с учетом результатов конкурсных процедур и после пред-

варительного рассмотрения данного вопроса Комитетом по аудиту при Совете директоров ПАО «РусГидро».

Вознаграждение аудитора, млн руб.¹

Аудируемый отчетный год	2016	2017 ²	2018
Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности МСФО, в том числе обзорная проверка консолидированной отчетности за шесть месяцев	120,0	136,1	84,2
Вознаграждение за неаудиторские услуги	Нет	Нет	Нет

¹ Включая НДС.

¹ Включая НДС.

² Вознаграждение аудитора за 2017 год включает в себя также стоимость обзорной проверки консолидированной отчетности за девять месяцев, закончившихся 30.09.2017.

// ПРИЛОЖЕНИЯ

ЕЩЕ

НАДЕ
ЖНЕЕ

ТЭЦ «ВОСТОЧНАЯ» ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ МОЩНОСТЬЮ 139,5 МВТ, ТЕПЛОВОЙ – 432 ГКАЛ/Ч – ПЕРВЫЙ ЗА 45 ЛЕТ ОБЪЕКТ БОЛЬШОЙ ЭНЕРГЕТИКИ, ВВЕДЕННЫЙ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ В СТОЛИЦЕ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА. ТЭЦ «ВОСТОЧНАЯ» СОЗДАЛА РЕЗЕРВ ТЕПЛОВОЙ МОЩНОСТИ ДЛЯ БЫСТРОРАСТУЩЕГО ГОРОДА, А ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНОГО ГАЗА ДАЕТ ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ ЭФФЕКТ ДЛЯ ЭКОЛОГИИ.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

АУДИТОРА



Отчет о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность, подготовленный для руководства Публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»)

Введение

Мы были привлечены руководством ПАО «РусГидро» для выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность в отношении описанной ниже Выборочной информации, включенной в Годовой отчет (включая информацию об устойчивом развитии) ПАО «РусГидро» (далее – «Отчет») за год, закончившийся 31 декабря 2018 года.

Дочерние предприятия, включенные в границы Отчета (далее – «Группа РусГидро»ⁱ), перечислены в разделе Отчета, посвященном структуре Группы РусГидро.

Выборочная информация

Мы провели оценку качественной и количественной информации, которая включена в «Таблицу соответствия GRI Standards». Информация подготовлена в соответствии с «Руководством по составлению отчетности в области устойчивого развития» (GRI) и включает стандартную раскрываемую информацию в области охраны окружающей среды, кадровой политики, обеспечения безопасности и социально-экономических показателей в объеме отчетной информации (далее – «Выборочная информация»). Объем наших процедур был ограничен Выборочной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2018 года.

Применимые критерии

Мы провели оценку Выборочной информации, используя Основные принципы Руководства по составлению отчетности в области устойчивого развития (GRI) и отраслевого приложения GRI для предприятий электроэнергетической отрасли (совместно именуемые «GRI Standards»). Мы полагаем, что для целей выполнения нашего задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, применение этих критериев оценки является обоснованным.

Ответственность руководства

Руководство ПАО «РусГидро» несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, необходимой для подготовки Выборочной информации, не содержащей существенных искажений вследствие ошибок или недобросовестных действий;
- разработку объективных критериев для подготовки Выборочной информации;
- оценку и представление Выборочной информации на основе Применимых критериев;

ⁱ Термин «Группа РусГидро» в данном Отчете относится только к ПАО «РусГидро» и дочерним предприятиям в границах Отчета и не соответствует аналогичному термину из консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047
Тел.: +7 (495) 967-6000, Факс: +7 (495) 967-6001, www.pwc.ru



- точность, полноту и достоверность представления Выборочной информации.

Наша ответственность

Мы несем ответственность за:

- планирование и выполнение задания с целью получения ограниченной уверенности в том, что Выборочная информация подготовлена в соответствии с Применимыми критериями;
- формирование независимого вывода на основе выполненных нами процедур и полученных доказательств;
- предоставление нашего вывода руководству ПАО «РусГидро».

Настоящий отчет о результатах независимой проверки, содержащий наши выводы, подготовлен исключительно для руководства ПАО «РусГидро», в соответствии с соглашением между нами, с целью оказания содействия руководству в раскрытии информации о деятельности Группы РусГидро в области устойчивого развития и результатах этой деятельности. Мы даем согласие на раскрытие содержания данного отчета в составе Отчетаⁱⁱ за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей в сфере корпоративного управления им был получен отчет о результатах независимой проверки в отношении Выборочной информации за 2018 год. В рамках действующего законодательства мы не принимаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства ПАО «РусГидро», за выполненную работу и настоящий отчет, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально письменно согласованы, и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

Применимые профессиональные стандарты и степень уверенности

Мы выполнили наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (ISAE) 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», выпущенным Комитетом по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации. Объем задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, существенно меньше объема задания, обеспечивающего разумную уверенность, как в отношении процедур оценки рисков, включая получение понимания системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Независимость и контроль качества

Мы соответствуем требованиям о независимости и прочим этическим требованиям Кодекса профессиональной этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и добросовестности, конфиденциальности и профессионального поведения, вместе с этическими требованиями Кодекса профессиональной этики аудиторов и Правил независимости аудиторов и аудиторских организаций, применимыми к нашим процедурам по заданиям, обеспечивающим ограниченную уверенность, в Российской Федерации.

ⁱⁱ Ответственность за размещение информации на веб-сайте ПАО «РусГидро» и ее достоверность несет руководство. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрение этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за изменения, которые могли быть внесены в Выборочную информацию, в отношении которой был выпущен отчет о результатах независимой проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность, или между выпущенным нами отчетом и информацией, представленной на веб-сайте ПАО «РусГидро».



Наша организация применяет Международный стандарт контроля качества 1 и соответствующим образом поддерживает комплексную систему контроля качества, включая задокументированные политики и процедуры относительно соответствия этическим требованиям, профессиональным стандартам и применимым правовым и законодательным нормам.

Выполненная работа

В наши обязанности входит планирование и выполнение задания с целью рассмотрения рисков существенного искажения Выборочной информации. Для этого наши процедуры включали:

- направление запросов руководству ПАО «РусГидро»;
- проведение опросов должностных лиц Группы РусГидро, отвечающих за подготовку Выборочной информации и сбор соответствующих данных;
- анализ Применимых критериев и получение понимания и оценка того, как организованы основные системы, процессы и средства контроля в области подготовки и предоставления Выборочной информации; и
- проведение ограниченного тестирования по существу в отношении Выборочной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в Выборочной информации в соответствии с Применимыми критериями.

Мы не проводили никакие процедуры по аудиту или обзорной проверке в соответствии с Международными стандартами аудита или Международными стандартами обзорных проверок в отношении данных, на основании которых была подготовлена Выборочная информация.

Мы полагаем, что полученные нами доказательства являются достаточными и надлежащими для формирования нашего вывода по результатам проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность.

Методология представления и оценки

В мире отсутствует общепризнанная и установившаяся практика измерения и оценки Выборочной информации. Использование различных допустимых методов может привести к существенным различиям в результатах, что может повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, требования к подготовке Выборочной информации, использованные в качестве основы при подготовке Отчета, должны рассматриваться вместе с Выборочной информацией и соответствующими заявлениями, опубликованными на сайте ПАО «РусГидро».

Выводы по результатам проверки, обеспечивающей ограниченную уверенность

По итогам проведенных процедур и полученных нами доказательств:

- наше внимание не привлекли никакие факты, которые дали бы нам основания полагать, что Выборочная информация за год, закончившийся 31 декабря 2018 года, не была подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с требованиями GRI Standards;



- наше внимание не привлекли никакие факты, которые дали бы нам основания полагать, что Выборочная информация не соответствует требованиям к раскрытию информации, предусмотренным Основным вариантом отчетности в области устойчивого развития в соответствии с GRI Standards.

До "ПБК Аудит"

30 апреля 2019 года

Москва, Российская Федерация

А. С. Иванов, руководитель задания (квалификационный аттестат № 01-000531),
Акционерное общество «ПрайвотерхаусКупере Аудит»

Заказчик задания: Публичное акционерное общество «Федеральная гидроэнергетическая компания - РусГидро»	Аудиторская организация: Акционерное общество «ПрайвотерхаусКупере Аудит»
Задание включено в Единый государственный реестр юридических лиц 26 декабря 2018 г. и присвоено государственный регистрационный номер 104240130494	Задание включено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 августа 2019 г. и присвоено государственный регистрационный номер 104240130494
Формат: Российская Федерация, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дзержинского, д. 43, корпус 1	Член единого государственного реестра аудиторов и аудиторских организаций - 1160202047

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ

Предмет и основание заверения

ПАО «РусГидро» (далее – Компания) предложило нам оценить раскрытие информации в Годовом отчете Группы РусГидро (включая информацию об устойчивом развитии) за 2018 год (далее – Отчет).

Предметом оценки в ходе настоящего общественного заверения являлась существенность и полнота раскрываемой в Отчете информации, а также реагирование Компании на предложения заинтересованных сторон.

Мы не получали от ПАО «РусГидро» вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Оценка Отчета

Мы едины во мнении, что данный Отчет содержит в себе информацию по ключевым аспектам деятельности Группы РусГидро (далее – Группа), при этом большое внимание уделяется деятельности по обеспечению устойчивого развития. Информация, раскрытая в Отчете, позволяет комплексно оценивать результаты деятельности Группы по итогам отчетного года, что делает его ценным источником информации для заинтересованных сторон.

Initiative Sustainability Reporting Standards, Международный стандарт интегрированной отчетности (<IR>), стандарты AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability (AA1000AP и AA1000SES). Кроме того, приоритеты Компании сопоставлены с Целями в области устойчивого развития до 2030 года, принятыми Организацией Объединенных Наций. Об этом свидетельствует, в том числе, открытая процедура выявления существенных тем, включающая в себя как оценку тем, значимых для Компании, так и возможность предложения к раскрытию дополнительных тем, значимых для заинтересованных сторон. Часть этих предложений нашла свое отражение в Отчете.

В целом мы считаем, что по всем существенным темам информация представлена в достаточном объеме.

Еще одним преимуществом Отчета является детальное схематическое описание бизнес-модели Группы, которая дает понимание устройства ключевых бизнес-процессов Группы, а также демонстрирует, что Компания в своей деятельности учитывает полный комплекс как финансовых, так и нефинансовых показателей.

Мы высоко оцениваем инициативу Компании, направленную на взаимодействие с заинтересованными сторонами в рамках подготовки годовых отчетов, и рекомендуем Компании продолжить плотное сотрудничество по данному вопросу с представителями целевых аудиторий Отчета.

Учет предложений заинтересованных сторон и рекомендации

В рамках взаимодействия с Компанией в рамках подготовки Отчета нами и другими представителями заинтересованных сторон был сформирован ряд пожеланий, которые были полностью или частично учтены в итоговой версии Отчета. Информация, касающаяся учета предложений заинтересованных сторон по итогам анкетирования и общественных слушаний

по проекту Отчета, а также обязательства по рассмотрению и учету замечаний при подготовке Отчета за 2019 год представлены в приложении № 19 к Отчету.

Подводя итог, мы не можем не отметить поступательное улучшение качества и доступности раскрытия отчетной информации.

Мы надеемся, что ПАО «РусГидро» продолжит следование передовым практикам подготовки отчетности и совершенствование механизмов взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Директор Центра системных трансформаций экономического факультета МГУ им. М. В. Ломоносова
Кузнецов М. Е.



Заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческого партнерства «Российский институт директоров»
Никитчанова Е. В.



Заместитель директора Департамента социального партнерства, аналитики и профессиональных квалификаций – начальник Управления по развитию профессиональных квалификаций Ассоциации «ЭРА России»
Павлов А. В.



Советник Управления корпоративной ответственности, устойчивого развития и социального предпринимательства Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)
Озерянская М. Н.



Главный аналитик ФГБУ «Информационно-аналитический центр поддержки заповедного дела»
Шейнфельд С. А.



Глава Департамента электроэнергетики АО ВТБ Капитал
Скляр В. В.



ИНФОРМАЦИЯ

ОБ ОПРЕДЕЛЕНИИ СУЩЕСТВЕННОСТИ И МАТРИЦА СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ [102-46]

В целях обеспечения соответствия годового отчета принципам международных стандартов: Международного стандарта интегрированной отчетности (МСИО), GRI SRS и AA1000SES (далее – применимые стандарты) при его подготовке была проведена процедура определения существенных тем.

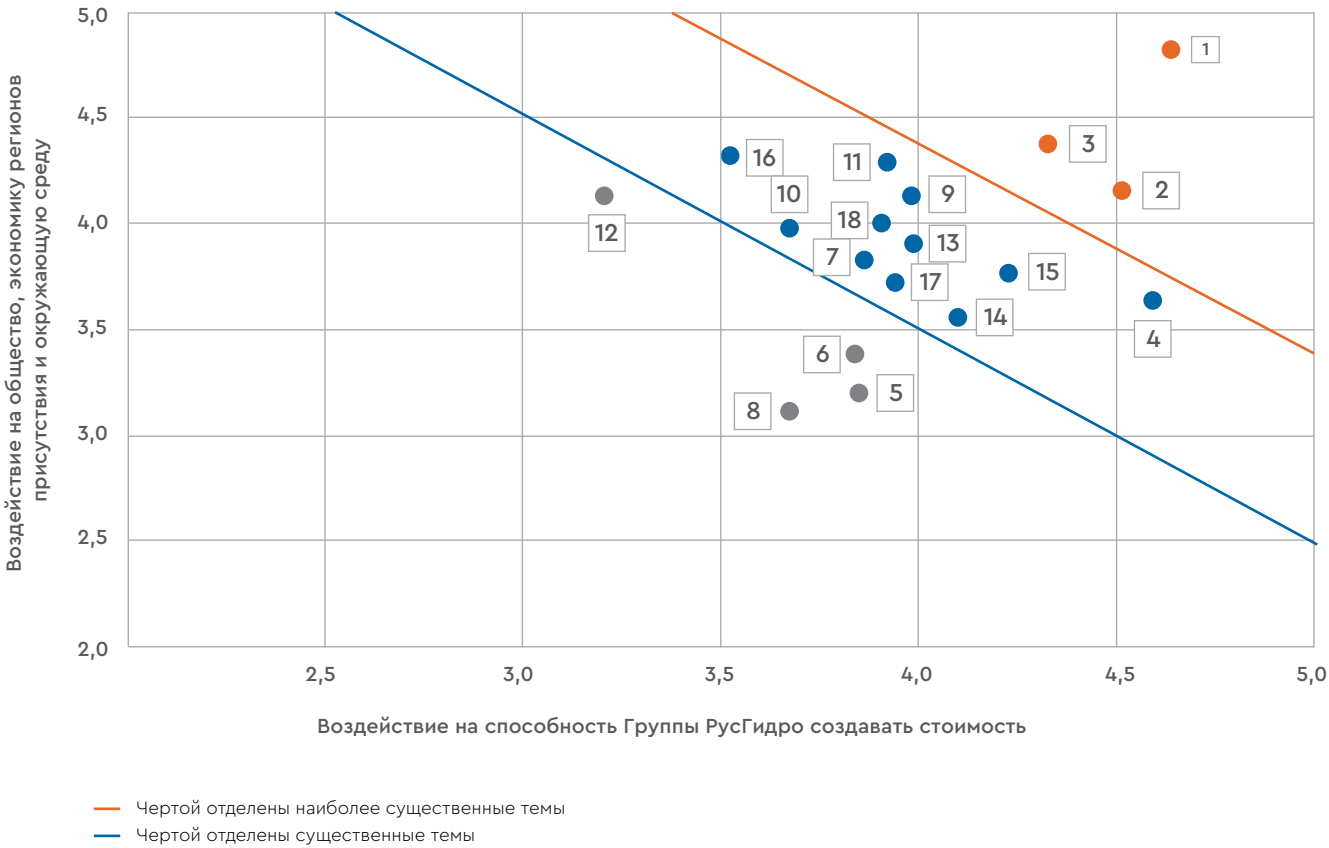
В 2018 году Компания использовала обновленную пошаговую методику определения существенных тем, включающую в себя следующие этапы:

1. подготовка базового списка значимых тем рабочей группой по подготовке годового отчета (на основе анализа контекста деятельности Группы РусГидро в отчетном году, анализа лучших практик публичной отчетности, в том числе российских и мировых компаний-аналогов, с учетом положений Глобального договора ООН и Социальной хартии российского бизнеса);
2. верификация предложенного списка тем руководителями ПАО «РусГидро» – уточнение содержания и формулировок тем;
3. оценка значимости представленных тем представителями заинтересованных сторон с возможностью дополнения списка темами, значимыми для данных стейкхолдеров;
4. анализ предложений заинтересованных сторон и определение дополнительных существенных тем отчета;
5. формирование итоговой матрицы существенных тем отчета (аспектов деятельности).

Список существенных тем [102-47], [102-49]

№	Существенная тема
1	Обеспечение надежности и безопасности функционирования объектов Группы РусГидро
2	Реализация инвестиционной программы: строительство новых и замещение выбывающих мощностей и энергообъектов
3	Роль Группы РусГидро в развитии энергетики Дальнего Востока
4	Обеспечение финансовой устойчивости и повышение операционной эффективности Группы РусГидро
5	Инновационное развитие Группы РусГидро
6	Повышение эффективности закупочной деятельности и противодействие недобросовестной конкуренции
7	Развитие возобновляемой энергетики
8	Цифровизация бизнес-процессов Группы РусГидро
9	Повышение эффективности использования энергетических ресурсов
10	Меры по сокращению выбросов в атмосферу парниковых газов
11	Меры по сокращению сбросов и выбросов загрязняющих веществ, отходов
12	Сохранение редких видов животных и растений и иные мероприятия по сохранению биоразнообразия
13	Обеспечение достойных условий труда и соблюдение прав сотрудников
14	Развитие кадрового потенциала
15	Охрана труда и безопасность на рабочем месте
16	Участие Группы РусГидро в социально-экономическом развитии регионов присутствия (в том числе реализация благотворительных проектов)
17	Обеспечение прозрачности деятельности и взаимодействие с заинтересованными сторонами
18	Противодействие коррупции

Матрица существенных тем



В соответствии с требованиями применимых стандартов определение значимости актуальных тем представителями заинтересованных сторон осуществлялось по двум критериям:

1. существенное экономическое, экологическое и социальное воздействие Группы РусГидро на заинтересованных сторон [102-47];
2. воздействие на способность Группы РусГидро создавать стоимость (МСИО).

По результатам анкетирования представителей заинтересованных сторон в соответствии с решением рабочей группы по подготовке годового отчета¹ список существенных тем был дополнен следующими темами:

- исполнение обязательств по коллективным договорам и Отраслевому тарифному соглашению;
- политика Группы РусГидро в области заключения долгосрочных контрактов на топливо;
- дивидендная политика ПАО «РусГидро»;
- введение долгосрочного тарифного регулирования на Дальнем Востоке.



В КАЧЕСТВЕ ПРИОРИТЕТНОЙ ТЕМЫ ОТЧЕТА ВЫБРАНА ТЕМА «РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ – ИМПУЛЬС РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ», ОПИСЫВАЮЩАЯ ВКЛАД ГРУППЫ РУСГИДРО В РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ И ОБЪЕДИНЯЮЩАЯ В СЕБЕ РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ № 1, 2, 3.

¹ Протокол Б/н от 14.02.2019.

УКАЗАТЕЛЬ

СОДЕРЖАНИЯ GRI SRS

[102-55]

№	Показатель	№ страницы
GRI 102. Стандартные элементы		
102–1	Наименование организации	12
102–2	Главные бренды, продукты, услуги	12
102–3	Расположение штаб-квартиры организации	12, 232
102–4	География операционной деятельности	12
102–5	Характер собственности и организационно-правовая форма	4, 154
102–6	Рынки, на которых работает организация	30
102–7	Масштаб организации	18, 117
102–8	Информация о сотрудниках и других работниках	117–118
102–9	Цепочка поставок	113
102–10	Существенные изменения в границе организации и ее цепочке поставок ¹	
102–11	Принцип предосторожности	131
102–12	Инициативы, хартии и принципы, которые поддерживает организация	124
102–13	Членство в ассоциациях	136
102–14	Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации	6–9
102–15	Ключевые воздействия, риски, возможности	203
102–16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения	148
102–17	Механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении	196
102–18	Структура корпоративного управления	149
102–26	Роль высшего органа корпоративного управления в определении целей, ценности и стратегии	160
102–32	Роль высшего органа корпоративного управления в подготовке отчета в области устойчивого развития	5
102–40	Список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует	56
102–41	Доля сотрудников, охваченных коллективным договором	126
102–42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия	56
102–43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	56–57
102–44	Ключевые темы и опасения, поднятые стейкхолдерами	57, 158
102–45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	20
102–46	Определение содержания и границ Отчета	222
102–47	Список существенных тем	222–223
102–48	Переформулировки показателей	5, 66
102–49	Изменения в списке существенных тем и границах раскрытия тем	222
102–50	Отчетный период	4
102–51	Дата публикации последнего отчета	4
102–52	Цикл отчетности	4
102–53	Контактная информация	232
102–54	Вариант подготовки отчета в соответствии со стандартами GRI, выбранный организацией	5
102–55	Указатель содержания GRI	224
102–56	Внешнее заверение	5

¹ Существенные изменения в 2018 году отсутствовали.

№	Показатель	№ страницы
Стандартные элементы отраслевого приложения для электроэнергетики		
EU1	Установленная мощность организации	74
EU2	Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования	76–77
EU3	Количество обслуживаемых потребителей физических и юридических лиц	83–84
EU4	Протяженность наземных и подземных линий электропередачи и распределительных линий по каждому режиму регулирования	75
EU12	Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии	75
EU13	Биологическое разнообразие компенсированных мест обитания в сравнении с биологическим разнообразием поражаемых зон	140
EU15	Процент работников в возрасте, позволяющем выйти на пенсию в течение следующих 5 и 10 лет, в разбивке по характеру работы и региону	118
EU22	Число людей, экономически перемещенных и получивших компенсацию, в разбивке по типам проектов	45
EU23	Программы, в том числе с участием правительства, по совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей	77, 88
EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулирования и судебные дела, находящиеся на рассмотрении, относящиеся к заболеваниям	96
EU28	Частота отключения подачи электроэнергии	94
EU29	Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии	94
Существенные темы		
103	Подход в области менеджмента: обеспечение надежности и безопасности функционирования объектов Группы РусГидро	92
103	Подход в области менеджмента: реализация инвестиционной программы: строительство новых и замещение выбывающих мощностей и энергообъектов	40
103	Подход в области менеджмента: роль Группы РусГидро в развитии энергетики Дальнего Востока	42
103	Подход в области менеджмента: реформа тарифообразования на Дальнем Востоке	34
103	Подход в области менеджмента: развитие возобновляемой энергетики	48
103	Подход в области менеджмента: инновационное развитие	106
103	Подход в области менеджмента: цифровизация бизнес-процессов Группы РусГидро	111
103	Подход в области менеджмента: дивидендная политика	158
103	Подход в области менеджмента: обеспечение прозрачности деятельности и взаимодействие с заинтересованными сторонами	56
201 Экономическая результативность		
103	Подход в области менеджмента: обеспечение финансовой устойчивости и повышение операционной эффективности Группы РусГидро	56
201–1	Созданная и распределенная экономическая стоимость	68
201–3	Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами с установленными льготами	125
201–4	Финансовая помощь, полученная от государства	67
202 Рынки присутствия		
103	Подход в области менеджмента: участие Группы РусГидро в социально-экономическом развитии регионов присутствия (в том числе реализация благотворительных проектов)	51
202–1	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	118

№	Показатель	№ страницы
203	Непрямое экономическое воздействие	
203–1	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	126–129
203–2	Существенные не прямые экономические воздействия	45–46
204	Практика закупочной деятельности	
103	Подход в области менеджмента: повышение эффективности закупочной деятельности	112–115
103	Подход в области менеджмента: политика заключения долгосрочных контрактов на топливо	223
205	Противодействие коррупции	
103	Подход в области менеджмента: противодействие коррупции	192
205–2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	194
206	Противодействие антиконкурентному поведению	
103	Подход в области менеджмента: противодействие недобросовестной конкуренции	115
302	Энергия	
103	Подход в области менеджмента: повышение эффективности использования энергетических ресурсов	102
302–1	Потребление энергии внутри организации	104
302–3	Удельные расходы условного топлива	105
302–4	Снижение энергопотребления	105
303	Вода и водосток	
303–2	Управление воздействием сброса сточных вод	137
303–4	Сбросы воды	137
303–5	Потребление воды	137
304	Биоразнообразие	
103	Подход в области менеджмента: сохранение редких видов животных и растений и иные мероприятия по сохранению биоразнообразия	138
304–1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям	138
304–2	Описание существенного воздействия организации на биоразнообразие	138
304–3	Сохраненные и восстановленные местообитания	142
304–4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида	138
305	Выбросы	
103	Подход в области менеджмента: меры по сокращению выбросов в атмосферу парниковых газов	136
305–1	Прямые выбросы парниковых газов	143
305–4	Интенсивность выбросов парниковых газов	143
305–5	Снижение выбросов парниковых газов	144
305–7	Выбросы NO _x , SO _x и других значимых загрязняющих веществ	144
306	Сбросы и отходы	
103	Подход в области менеджмента: меры по сокращению сбросов и выбросов загрязняющих веществ, отходов	131
306–2	Общая масса отходов по типу и способу обращения	145
306–4	Транспортированные отходы	145
306–5	Водные объекты, на которые оказывают влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	138

№	Показатель	№ страницы
401	Занятость	
103	Подход в области менеджмента: обеспечение достойных условий труда и соблюдение прав сотрудников	125
401–1	Общее количество принятых и уволенных сотрудников в 2018 году с разбивкой по возрастным группам, полу и региону	119
401–2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, которые работают на условиях полной занятости	124
402	Трудовые отношения	
402–1	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении	126
403	Охрана профессионального здоровья и безопасность на рабочем месте	
103	Подход в области менеджмента: охрана труда и безопасность на рабочем месте	97, 99
403–1	Управление системой охраны труда и профессионального здоровья	97
403–2	Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование несчастных случаев	98
403–4	Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья	98
403–5	Обучение работников в области безопасности и охраны труда	98
403–6	Забота о здоровье работников	98
403–9	Уровень производственного травматизма	99–101
403–10	Профессиональные заболевания	99–100
404	Подготовка и образование	
103	Подход в области менеджмента: развитие кадрового потенциала	117
404–1	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по полу и категориям сотрудников	
404–2	Программы развития навыков и образования	121
404–3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	120
405	Разнообразие и равные возможности	
405–1	Состав руководящих органов и основных категорий персонала организации с разбивкой по полу, возрастным группам, принадлежности к группам меньшинств и другим признакам разнообразия	118
407	Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров	
103	Подход в области менеджмента: исполнение обязательств по коллективным договорам и Отраслевому тарифному соглашению	126
407–1	Выявленные подразделения, в которых и поставщики, у которых право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может нарушаться или подвергаться существенному риску, и действия, предпринятые для поддержки этих прав	125

Таблица соответствия международному стандарту интегрированной отчетности

Отражение в отчете фундаментальных концепций интегрированной отчетности

Фундаментальные концепции	Использование
Создание стоимости для организации и заинтересованных сторон	Используются
Капиталы	Используются
Процесс создания стоимости	Используются

Соответствие отчета ведущим принципам Стандарта интегрированной отчетности

Ведущие принципы	Соответствие
Стратегический фокус и ориентация на будущее	Соответствует
Связность информации	Соответствует
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Соответствует
Существенность	Соответствует
Краткость	Соответствует
Достоверность и полнота	Соответствует
Постоянство и сопоставимость	Соответствует

Наличие в отчете элементов содержания интегрированной отчетности

Элементы содержания	Раздел Отчета	№ страницы
Обзор организации и внешняя среда	Профиль компании, Рынки присутствия	12, 30
Управление	Корпоративное управление	146
Бизнес-модель	Бизнес-модель	24
Риски и возможности	Управление рисками	199
Стратегия и распределение ресурсов	Стратегический обзор	28
Результаты деятельности	Результаты деятельности	62
Перспективы на будущее	Стратегия и ее реализация, Обращения первых лиц	6, 8, 28

Глоссарий

Ветроэлектрическая станция	Электростанция, состоящая из двух и более ветроэнергетических установок, предназначенная для преобразования энергии ветра в электрическую энергию и передачи ее потребителю, ветровая электростанция, ВЭС
Возобновляемые источники электроэнергии	Под возобновляемыми источниками энергии понимаются все ВИЭ, определенные в статье 3 Федерального закона от 26.03.2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», кроме ГЭС установленной мощностью более 30 МВт
Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии	Поставщики электрической энергии и мощности, получившие статус субъектов оптового рынка, заключившие обязательные для участников оптового рынка договоры и совершившие иные необходимые для осуществления торговли электрической энергией и мощностью на оптовом рынке действия в соответствии с договором о присоединении к торговой системе оптового рынка
Группа РусГидро	ПАО «РусГидро», включая подконтрольные организации ПАО «РусГидро»
Гигакалория	Единица измерения тепловой энергии, Гкал
Гигакалория в час	Единица измерения тепловой мощности, Гкал/ч
Гидроаккумулирующая электростанция	Насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки, ГАЭС
Гидротехнические сооружения	Плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов, ГТС
Гидроэлектростанция	Электростанция как единый производственно-технологический комплекс, включающий гидротехнические сооружения и оборудование, преобразующее механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к гидроэлектростанциям относятся также приливные электростанции и гидроаккумулирующие электростанции, ГЭС
Единая энергетическая система России	Совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, ЕЭС
Киловатт-час	Единица измерения выработанной электрической энергии, кВт·ч
Контролирующее лицо	Лицо, имеющее право прямо или косвенно (через подконтрольных ему лиц) распоряжаться в силу участия в подконтрольной организации и/или на основании договоров доверительного управления имуществом, и/или простого товарищества, и/или поручения, и/или акционерного соглашения, и/или иного соглашения, предметом которого является осуществление прав, удостоверенных акциями (долями) подконтрольной организации, более 50% голосов в высшем органе управления подконтрольной организации либо право назначать (избирать) единоличный исполнительный орган и/или более 50% состава коллегиального органа управления подконтрольной организации.
Мегаватт	Единица измерения электрической мощности, МВт

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

Оптовый рынок электрической энергии и мощности	Сфера обращения особого товара – электрической энергии (мощности) – в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством Российской Федерации. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством России
ПАО «РусГидро», Компания, Общество	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро», включая исполнительный аппарат и филиалы
Подконтрольная организация	Юридическое лицо, находящееся под прямым или косвенным контролем контролирующего лица, ПО
Полезный отпуск электроэнергии	Электроэнергия, полученная потребителями
Полезный отпуск тепловой энергии	Тепловая энергия, отпущенная потребителю тепловой энергии (потребителям) на границе эксплуатационной ответственности (балансовой принадлежности)
АО «РАО ЭС Востока»	Холдинг, созданный для управления энергетическими компаниями, осуществляющими деятельность в Объединенной энергосистеме Востока (Приморье, Хабаровский край, Амурская область, Еврейская автономная область и юг Якутии), а также в шести изолированных энергосистемах
Рынок на сутки вперед	Проводимый АО «АТС» конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность объектов генерации
Субгруппа РАО ЭС Востока	АО «РАО ЭС Востока», включая подконтрольные организации АО «РАО ЭС Востока»
Субгруппа РусГидро	ПАО «РусГидро» и подконтрольные организации, за исключением тех, которые входят в Субгруппу РАО ЭС Востока
Субгруппа ЭСК РусГидро	АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК», АО «Чувашская энергосбытовая компания»
Энергоэффективность	Эффективное (рациональное) использование энергетических ресурсов. Использование меньшего количества энергии для обеспечения того же уровня энергетического обеспечения зданий или технологических процессов на производстве

ПАО «РусГидро»	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро», включая исполнительный аппарат и филиалы	ДПР	Долгосрочная программа развития
ПО ПАО «РусГидро»	Подконтрольные организации ПАО «РусГидро»	ДФО	Дальневосточный федеральный округ
АО «РАО ЭС Востока»	Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»	ЕЭС	Единая энергетическая система
Отчет, Годовой отчет	Настоящий годовой отчет	кВт·ч	Киловатт-час
ВДК	Ветро дизельный комплекс	КОМ	Конкурентный отбор мощности
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии	КПЭ	Ключевой показатель эффективности
ВНИИГ	Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники	МВт	Мегаватт
ВЭС	Ветроэлектрическая станция	НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция	ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
Гкал	Гигакалория	ПЭС	Передвижная электростанция
Гкал/ч	Гигакалория в час	РРЭ	Розничный рынок электрической энергии
ГРЭС	Государственная районная электростанция	РСВ	Рынок на сутки вперед
ГЭС	Гидроэлектростанция	СЭС	Солнечная электростанция
ДО	Дочернее общество	ТПИР	Техническое перевооружение и реконструкция
ППС	План повышения стоимости	ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ПО	Подконтрольная организация	ТЭС	Тепловая электростанция
		ТЭЦ	Тепловая электроцентраль

АНКЕТА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ

Уважаемый читатель!

Вы познакомились с Годовым отчетом ПАО «РусГидро». При его подготовке мы старались максимально учесть пожелания по раскрытию существенной информации. В целях повышения качества Годового отчета за 2019 год просим Вас отметить в анкете наиболее значимые для Вас темы. Нам важно мнение каждого клиента, акционера, партнера, сотрудника. Результаты анкетирования заинтересованных сторон приводятся в каждом Годовом отчете и публикуются на сайте Компании.



» Ознакомиться с перечнем существенных вопросов предыдущих периодов вы можете на сайте: <http://www.rushydro.ru>



» Заполнить анкету можно по ссылке ar2018.rushydro.ru/ru/

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование на русском языке	Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» [102–1]
Сокращенное наименование	ПАО «РусГидро»
Местонахождение	660017, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, корп. 1 [102–3]
Почтовый адрес	127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7
Телефон	+7 (800) 333–80–00
Факс	+7 (495) 225–37–37
Электронная почта	office@rushydro.ru
Адрес в сети Интернет на русском языке	www.rushydro.ru
Аккаунты в соцсетях	www.instagram.com/rushydro/ www.facebook.com/rushydro/ vk.com/paorushydro

Контактные лица по вопросам подготовки Отчета [102–53]	
Начальник Управления акционерного капитала и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и управления имуществом	Новгородцев Антон Юрьевич
Телефон	+7 (800) 333–80–00, доб. 2204
Электронная почта	NovgorodtsevAYu@rushydro.ru
Ведущий эксперт Управления акционерного капитала и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и управления имуществом	Сидельников Игорь Артурович
Телефон	+7 (800) 333–80–00, доб. 4084
Электронная почта	SidelnikovIA@rushydro.ru

Взаимодействие с акционерами	
Начальник Управления акционерного капитала и раскрытия информации Департамента корпоративного управления и управления имуществом	Новгородцев Антон Юрьевич
Телефон	+7 (800) 333–80–00, доб. 2204
Электронная почта	NovgorodtsevAYu@rushydro.ru
Заместитель директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом, Корпоративный секретарь	Ковалева Наталья Геннадьевна
Телефон	+7 (800) 333–80–00, доб. 4215
Электронная почта	KovalevaNG@rushydro.ru

Взаимодействие с инвесторами	
Начальник Управления IR Департамента стратегии и IR	Ахмеджанов Тимур Гумярович
Телефон	+7 (800) 333–80–00, доб. 1607
Электронная почта	ir@rushydro.ru

Взаимодействие со СМИ и благотворительными организациями	
Директор Департамента корпоративных коммуникаций	Нагога Маргарита Георгиевна
Телефон	+7 (800) 333–80–00, доб. 4369
Электронная почта	press@rushydro.ru

Регистратор	
Полное наименование	Акционерное общество ВТБ Регистратор
Сокращенное наименование	АО ВТБ Регистратор
Почтовый адрес	127137, г. Москва, а/я 54
Телефон	+7 (495) 787–44–83
Факс	+7 (495) 257–17–00
Электронная почта	info@vtbreg.ru
Телефон горячей линии	+7 (800) 200–61–12
Электронная почта по вопросам выплаты дивидендов	divid@vtbreg.ru
Адрес в сети Интернет	www.vtbreg.ru

Аудитор	
Полное наименование	Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Сокращенное наименование	АО «ПвК Аудит»
Местонахождение	125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10
Телефон	+7 (495) 967–60–00
Факс	+7 (495) 967–60–01
Электронная почта	pwc.russia@ru.pwc.com
Адрес в сети Интернет	www.pwc.ru

Депозитарий (облигации)	
Полное наименование	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО АО НРД
Местонахождение	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234–48–27
Факс	+7 (495) 956–09–38
Электронная почта	bonds@nsd.ru
Адрес в сети Интернет	www.nsd.ru

Банк-депозитарий (депозитарные расписки)	
Полное наименование	The Bank of New York Mellon (Нью-Йорк)
Контактное лицо	Смирнова Елена
Телефон	+1 (212) 815–25–10
Электронная почта	olena.smirnova@bnymellon.com