

**ОТЧЕТ
О КОРПОРАТИВНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И
СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ
ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год**

Москва
2008 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ	
ГЛОССАРИЙ	5
Аннотация	8
Список сокращений, используемых в Отчете	9
Обращение Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»	11
Глава 1. О компании	14
1.1. Основные сведения	14
1.3. Роль Компании в отрасли	20
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	21
Глава 2. Корпоративная социальная ответственность	21
2.1. Понимание корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития	21
Глава 3. Стратегия развития ОАО «ФСК ЕЭС»	28
3.1. Видение, миссия и стратегические цели Компании.	28
3.2. Ключевые элементы стратегии развития.	28
<i>3.2.1. Консолидация магистрального сетевого комплекса в руках ОАО «ФСК ЕЭС».</i>	28
<i>3.2.2. Инвестиционная деятельность в Единой национальной электрической сети.</i>	29
<i>3.2.3. Планирование развития Единой национальной (общероссийской) электрической сети.</i>	30
<i>3.2.4. Повышение эффективности управления активами.</i>	32
3.3. Стратегия повышения акционерной стоимости Компании и выход на фондовый рынок.	35
<i>3.3.1. Завершение формирования ОАО «ФСК ЕЭС». Соблюдение прав акционеров.</i>	35
<i>3.3.2. Изменения в корпоративном управлении компании. Информационная открытость.</i>	37
<i>3.3.3. Вывод акций ОАО «ФСК ЕЭС» рынок ценных бумаг и выпуск GDR.</i>	38
3.4. Участие Компании в развитии системы регулирования отраслью.	41
3.5. Вклад в развитие МРСК	43
<i>3.5.1. Разработка и реализация Стратегии развития распределительного сетевого комплекса Российской Федерации</i>	43
<i>3.5.2. Итоги финансово-хозяйственной деятельности распределительного сетевого комплекса за период доверительного управления.</i>	48
3.6. Вклад в развитие регионов в связи с реализацией стратегии Компании. 50	
3.7. Технические присоединения: от необходимости к справедливости.	57
<i>3.7.1. Совершенствование законодательной базы технологического присоединения в 2007 году. Защита прав потребителей.</i>	57
<i>3.7.2. Итоги технологического присоединение в 2007 году.</i>	59
<i>3.7.3. Повышение прозрачности процесса технологического присоединения.</i>	61

3.7.4. Существенные события за пределами отчетного периода. Планы на будущее.....	63
3.8. Основные стратегические (нефинансовые) риски.....	63
МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ	70
Глава 4. Механизмы корпоративного управления и социальной ответственности.....	70
4.1 Преемственность с политикой ОАО РАО «ЕЭС России» в области КСО и устойчивого развития.....	70
4.2. Подход по управлению КСО.....	71
4.3. Механизмы управления КСО.....	72
Глава 5. Корпоративная социальная ответственность в 2007 г.....	73
5.1. Корпоративные документы по КСО и устойчивому развитию в 2007 году.....	73
5.2. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами Компании в 2007 году.....	82
5.2.1. Мероприятия по взаимодействию с акционерами и инвестиционным сообществом.....	82
5.2.2. Мероприятия по взаимодействию с клиентами ОАО «ФСК ЕЭС» и общественными организациями, представляющими их интересы.....	84
5.2.3. Мероприятия по взаимодействию с органами власти.....	84
5.2.4. Мероприятия по взаимодействию с поставщиками и подрядчиками.....	86
5.2.5. Мероприятия по взаимодействию с персоналом.....	87
5.3. Подготовка нефинансового Отчета за 2007 г.....	88
УПРАВЛЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЕМ НА ЭКОНОМИКУ, ЭКОЛОГИЮ И ОБЩЕСТВО	93
Глава 6. Экономическое воздействие.....	93
6.1. Экономическая политика Компании в области устойчивого развития.....	93
6.2. Ключевые аспекты управления экономическим воздействием.....	94
6.2.1. Тарифная политика.....	94
6.2.2. Повышение надежности работы ЕНЭС.....	95
6.2.3. Социально ответственная реструктуризация непрофильного бизнеса Компании.....	99
6.2.4. Компания и поставщики.....	101
Глава 7. Экологическое воздействие.....	104
7.1. Экологическое воздействие компании на окружающую среду.....	105
7.2. Политика в сфере управления воздействием на окружающую среду.....	106
7.3. Участие в инициативах по сокращению воздействия на окружающую среду.....	117
Глава 8. Социальное воздействие	119
8.1. Политика по управлению персоналом и по защите прав человека.....	119
8.2. Политика в сфере благотворительности и социальных инвестиций.....	132
ДИАЛОГИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ И ОБЩЕСТВЕННЫЕ СЛУШАНИЯ ПО ОТЧЕТУ.....	134
Глава 9. Диалоги с заинтересованными сторонами.....	134

9.1. Первый диалог «Стратегия взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» с инвестиционным сообществом. Запросы от заинтересованных сторон к раскрытию информации и форматам взаимодействия»	134
9.2. Второй диалог «Взаимодействие с региональными властями при согласовании инвестиционных планов сетевых организаций: состояние дел и перспективы развития».....	142
9.3. Общественные слушания по Отчету.....	152
Приложение 1 к Отчету.....	172
Приложение 2 к Отчету.....	210
Приложение 3 к Отчету.....	214
Контактная информация	216

ГЛОССАРИЙ

Взаимодействие или вовлечение стейкхолдеров	Процесс, который помогает компании понять интересы, ожидания и опасения стейкхолдеров, подключить их к своей деятельности и процессу принятия решений, учитывая те проблемы, которые их волнуют.
Диалог с заинтересованными сторонами (стейкхолдерский диалог)	Организованное интерактивное взаимодействие компании и ее стейкхолдеров, осуществляемое на добровольной основе, в рамках которого уточняются интересы и мотивация компании и её ключевых стейкхолдеров, осуществляется учет и координация различных сценариев развития событий, предпочтительных для ключевых стейкхолдеров, согласуется видение будущего.
Единая энергетическая система России (ЕЭС России)	Совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе, производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике.
Заинтересованная сторона (стейкхолдер)	<ul style="list-style-type: none"> • В широком смысле - группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. • В узком смысле - органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в том числе, неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности компании выражаются публично, и ориентированы на отстаивание общественно-значимых и групповых интересов граждан, организаций и общества в целом.
Ключевой показатель эффективности (КПЭ)	Важнейший интегрированный показатель деятельности организации, структурного подразделения, конкретного должностного лица,

	отражающий поставленные (организации, структурному подразделению, конкретному должностному лицу) цели на данный период времени.
Контекст устойчивого развития (англ. sustainability context)	Один из основных принципов социальной отчетности согласно Руководству GRI. Согласно этому принципу, нефинансовый отчет должен представлять результаты деятельности Компании в широком контексте устойчивого развития (в том числе понимание компанией концепции устойчивого развития, характеристики и цели устойчивого развития на отраслевом, местном, региональном и/или глобальном уровнях, масштаб воздействия компании в соответствующих географических контекстах, влияние основных тем устойчивого развития на долгосрочную стратегию компании, риски и возможности).
Корпоративная социальная ответственность, КСО (англ. corporate social responsibility, CSR)	Отвечающая специфике и уровню развития корпорации, регулярно пересматриваемая совокупность обязательств, добровольно и согласованно вырабатываемых с участием ключевых заинтересованных сторон, выполняемых в основном за счет средств корпорации и нацеленных на реализацию внутренних и внешних социальных программ, результаты которых содействуют развитию компании (рост объемов производства, повышение качества услуг, развитие корпоративных брендов), улучшению репутации и имиджа, становлению корпоративной идентичности, а также расширению конструктивных связей с государством, деловыми партнерами, местными сообществами и гражданскими организациями.
Нефинансовые риски	Риски, обусловленные поведением стейкхолдеров. К нефинансовым рискам относятся политические, социальные, репутационные, экологические риски, риски государственного регулирования и корпоративного управления и др.
Рисковое событие	Событие, приводящее к возникновению ущерба или выгоды для компании. Учитываются как возможные неблагоприятные события (угрозы),

	так и благоприятные события (возможности).
Система управления рисками	Структурированный и последовательный подход, объединяющий стратегию, процессы, технологии и навыки для оценки факторов неопределенности, с которыми сталкивается компания в процессе создания стоимости акций и управления ими.
Социальная или нефинансовая отчетность (англ. social reporting, non-financial reporting)	<ul style="list-style-type: none"> • Определение, оценка, контроль и публикация информации о реальном вкладе компании в развитие общества, страны, региона; • Процесс составления нефинансового отчета компании.
Устойчивое развитие (англ. sustainable development)	Термин, впервые широко введенный в Европе в 1980-е годы, обозначающий, что развитие должно «соответствовать потребностям современности, не лишая будущие поколения возможности удовлетворять свои потребности».

Аннотация

Отчет о корпоративной устойчивости и социальной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 г. (далее - Отчет) представляет информацию о деятельности Компании в 2007 году и планы на будущее в области устойчивого развития и управления корпоративной социальной ответственностью (КСО) Компании. Его границы определены с учетом завершения формирования целевой структуры Компании и вывода ее акций на российские рынки ценных бумаг.

В основе Отчета лежит понимание ОАО «ФСК ЕЭС» своей корпоративной социальной ответственности как инфраструктурной публичной компании, отражающее роль Компании в развитии электроэнергетики, и принципы, на которые Компания ориентируется при принятии стратегических решений и ведении социально ответственного бизнеса. В Отчете представлена информация о Стратегии и инвестиционной программе Компании, описаны отдельные стратегические (нефинансовые) риски, вклады ОАО «ФСК ЕЭС» в социально-экономическое развитие регионов присутствия и персонал, а также воздействие на окружающую среду. Существенное внимание уделено планам компании по развитию отношений с инвестиционным сообществом, а также взаимодействию с региональными органами власти субъектов Федерации.

В Отчете представлены отдельные корпоративные механизмы, обеспечивающие качество работы Компании и управление воздействием на экономику, экологию, общество и социальную сферу регионов присутствия.

Отчет включает планы и обязательства ОАО «ФСК ЕЭС» в области корпоративной социальной ответственности и взаимодействия с заинтересованными сторонами. Его содержание определено с учетом интересов и пожеланий, высказанных представителями заинтересованных сторон: региональной и местной власти, инвестиционным сообществом и другими сторонами, а также в соответствии с ключевыми аспектами Стратегии Компании.

Отчет подготовлен на основе Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI (версия G3). Взаимодействие с заинтересованными сторонами основывалось на принципах стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000 SES.

По итогам Отчет пройдет обсуждение на общественных слушаниях с участием представителей заинтересованных сторон, проводимое на основе использования стандарта AA1000SES. Следующий нефинансовый Отчет за 2008 г. Компания планирует выпустить летом 2009 года.

Список сокращений, используемых в Отчете

- АО-энерго - открытое акционерное общество энергетики и электрификации;
- ДЗО - дочерние и зависимые общества;
- ЕНЭС - Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть;
- МСК - магистральная сетевая компания;
- МРСК - межрегиональная распределительная сетевая компания;
- МЭС - Магистральные электрические сети
- КПД - коэффициент полезного действия;
- КПЭ - ключевые показатели эффективности;
- КСО - корпоративная социальная ответственность;
- ЛЭП - линия электропередачи;
- НОРЭМ - новый оптовый рынок электроэнергии и мощности, начавший работу с 01.09.2006;
- НИОКР - научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки;
- НИР - научно-исследовательские разработки;
- НПО - негосударственное пенсионное обеспечение;
- ОВОС - оценка воздействия на окружающую среду;
- ОГК - генерирующая компания оптового рынка электроэнергии;
- ОРЭЭ - оптовый рынок электрической энергии (мощности);
- ОТС - отраслевое тарифное соглашение;
- ПДВ - предельно допустимые выбросы;
- ПДК - предельно допустимая концентрация;
- ПДС - предельно допустимые сбросы;
- ОАО РАО «ЕЭС России» - Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России»;
- РСК - распределительные сетевые компании;
- РЭК - Региональная энергетическая комиссия;
- ТГК - территориальная генерирующая компания;
- ТОиР МЭС - техническое обслуживание и ремонт магистральных электрических сетей
- ФОРЭМ - федеральный (общероссийский) оптовый рынок электрической энергии (мощности);
- ОАО «Холдинг МРСК» - открытое акционерное общество «Холдинг МРСК»;
- ЭСО - энергосбытовые компании;
- AA 1000 SES - AccountAbility Stakeholder Engagement Standard (Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами);
- GRI - Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива по отчетности);
- IPO - Initial Public Offering (первоначальное публичное предложение акций);
- ISO - International Organization for Standardization (Международная

организация по стандартизации).

Обращение Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Уважаемые читатели!

Мы представляем Вам первый Отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» за 2007 год. Это новый опыт для нашей компании и первая попытка публично определить ответственность компании перед различными группами стейкхолдеров. А также сформулировать принципы и позицию, исходя из которых компания строит отношения с заинтересованными сторонами - государством, миноритарными акционерами, региональными органами власти, поставщиками и подрядчиками, сотрудниками и другими. Отчет является также первой попыткой описать компанию с точки зрения вкладов и влияния ОАО «ФСК ЕЭС» на различные сферы жизнедеятельности, нефинансовых рисков и специфики взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Нам представляется такой взгляд особенно важным именно для нашей компании, которая во многих смыслах уникальна. С одной стороны, ОАО «ФСК ЕЭС» - это одна из крупнейших компаний, сформированных в результате реформирования российской электроэнергетики. ОАО «ФСК ЕЭС» - естественная монополия, контролируемая государством и имеющая стратегическое значение для России, для экономической и социальной стабильности, для обеспечения целостности страны. С другой стороны, Федеральная сетевая компания является открытым акционерным обществом с многотысячным трудовым коллективом, у компании более чем 400 000 миноритарных акционеров. Нередко для внешнего наблюдателя, а порой и для менеджмента компании, бывает непросто ответить на вопрос о том, что важнее для компании: соблюдение общественного, государственного интереса или достижение коммерческих целей и извлечение прибыли. В этом противоречии проявляется основная специфика управления инфраструктурной публичной компанией. Поэтому одной из базовых задач менеджмента компании является соблюдение баланса между обеспечением технологической надежности, опережающего развития Единой национальной (общероссийской) электрической сети и экономической эффективностью работы компании, обеспечением прав акционеров. В Отчете мы постарались развернуто представить то, как менеджмент компании решает эту задачу.

Первый нефинансовый Отчет компании готовился в условиях завершения формирования целевой структуры ОАО «ФСК ЕЭС» и вывода акций компании на российские рынки ценных бумаг. Также ОАО «ФСК ЕЭС» как правопреемник ОАО РАО «ЕЭС России» получило в наследство большое число миноритарных акционеров Холдинга. Компания на протяжении 2007

года и в первой половине 2008 года в рамках подготовки к этим важнейшим для себя событиям решала задачу по созданию необходимого качества взаимодействия с инвестиционным сообществом. В связи с этим первый Отчет ОАО «ФСК ЕЭС» задумывался как один из инструментов управления отношениями с инвестиционным сообществом и обеспечения корпоративной устойчивости компании, потому в Отчете уделено значительное внимание этой стороне дела.

Кроме того, прекращение деятельности ОАО РАО «ЕЭС России» и начало реализации инвестиционных программ поставили перед отраслью (а, следовательно, и перед нашей компанией) задачу отладки долгосрочных отношений между новыми субъектами электроэнергетики, федеральными и региональными органами власти. Со всеми теми, от позиции и деятельности которых зависит разработка и реализация инвестиционной программы компании. В связи с этим мы постарались в Отчете соблюсти принципы прозрачности и подотчетности компании относительно вопросов, значимых для федеральных органов власти и органов государственной власти субъектов Российской Федерации.

Надеемся, что проведенные компанией в ходе подготовки Отчета диалоги с заинтересованными сторонами и сам текст Отчета будут полезными представителям инвестиционного сообщества и региональных органов власти, помогут лучше понять деятельность, стратегические риски и перспективы ОАО «ФСК ЕЭС».

Реализация инвестиционной программы компании потребовала от ОАО «ФСК ЕЭС» усиленного взаимодействия и внимания к такой группе стейкхолдеров, как поставщики и подрядчики. ОАО «ФСК ЕЭС» крайне заинтересовано в координации собственных инвестиционных планов с планами поставщиков и подрядчиков, в выработке новых форм и способов взаимодействия с ними. С другой стороны, компания стоит перед необходимостью определить собственную роль и место в вопросах поддержки отечественного электротехнического комплекса, в решении задачи импортозамещения основных видов электротехнической продукции. В связи с кризисными явлениями в финансовой системе в этом году условия деятельности компаний электроэнергетики, в том числе ОАО «ФСК ЕЭС» существенно изменились. Поэтому особую актуальность приобретают такие аспекты деятельности компании, как сокращение издержек, эффективное использование средств, инвестированных в компанию государством. Мы планируем, что второй нефинансовый Отчет компании будет сфокусирован, в числе прочих, и на вышеперечисленных актуальных вопросах. Также мы рассчитываем в следующем Отчете уделить особое внимание вопросам экологической ответственности и экологической политики компании.

ОАО «ФСК ЕЭС» считает важным сделать практику подготовки нефинансовой отчетности и диалогов со стейкхолдерами регулярной, а также будет информировать заинтересованные стороны о ходе выполнения планов и взятых обязательств данного Отчета.

Мы убедились, что сам процесс подготовки Отчета полезен для самооценки и развития системы управления компанией. Отчет заставляет взглянуть на компанию глазами наших заинтересованных сторон, точнее представить воздействие, оказываемое ОАО «ФСК ЕЭС» на экономику, общество, экологию. И его подготовка заставила нас критично оценить имеющиеся в компании инструменты управления данным воздействием, задуматься о необходимости формирования в компании полноценной системы управления нефинансовыми рисками и взаимодействия с заинтересованными сторонами. Мы также рассчитываем, что наш опыт в этой работе будет полезен и найдет свое продолжение в практике управления других электросетевых компаний России.

Федеральная сетевая компания признательна всем участникам диалогов и подготовки Отчета за конструктивность и проявленный интерес. Надеемся на развитие долгосрочных партнерских отношений и приглашаем Вас к продолжению диалога с компанией.

Председатель Правления
ОАО «ФСК ЕЭС»

_____ А.Н. Раппопорт

Глава 1. О компании

1.1. Основные сведения

ОАО «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ОАО «ФСК ЕЭС») создано в соответствии с программой реформирования электроэнергетики Российской Федерации как организация по управлению ЕНЭС с целью ее сохранения и развития. Единственным учредителем ОАО «ФСК ЕЭС», владевшим в момент создания компании 100% его акций, являлось ОАО РАО «ЕЭС России». Государственная регистрация ОАО «ФСК ЕЭС» состоялась 25 июня 2002 года. При учреждении компании ОАО РАО «ЕЭС России» передало в уставный капитал ОАО «ФСК ЕЭС» системообразующий электросетевой комплекс, относящийся к Единой национальной электрической сети (ЕНЭС).

В 2007 году завершилось создание магистральных сетевых компаний (МСК) на базе объектов ЕНЭС, ранее находившихся в собственности АО-энерго и выделенных в МСК в процессе реорганизации АО-энерго через разделение по видам деятельности. К февралю 2007 года были созданы и прошли государственную регистрацию все 56 магистральных сетевых компаний, создание которых планировалось в рамках реформирования АО-энерго. Принадлежащие ОАО РАО «ЕЭС России» акции 50 МСК были переданы в оплату первого и второго дополнительных выпусков акций ОАО «ФСК ЕЭС» в августе 2006 года и в сентябре 2007 года. Также акции этих дополнительных выпусков были оплачены средствами федерального бюджета. В результате уставный капитал ОАО «ФСК ЕЭС» составил 238 173 731 077,50 (двести тридцать восемь миллиардов сто семьдесят три миллиона семьсот тридцать одна тысяча семьдесят семь) рублей 50 копеек. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом (ФАУФИ) владела 16,13% акций ОАО «ФСК ЕЭС». Доля ОАО РАО «ЕЭС России» в уставном капитале ОАО «ФСК ЕЭС» составляла 83,87%.

В соответствии со схемой консолидации объектов ЕНЭС, утвержденной Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 25.02.2005 № 188), с 01 января 2006 года электросетевые объекты, собственниками которых являются МСК, были переданы в пользование ОАО «ФСК ЕЭС», и для ОАО «ФСК ЕЭС» был установлен тариф на передачу электроэнергии по переданным в использование сетям. Масштабы деятельности компании выросли в несколько раз.

1 июля 2008 года состоялась реорганизация ОАО «ФСК ЕЭС» в форме присоединения к нему ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Государственный Холдинг», ОАО «Миноритарный Холдинг ОАО «ФСК ЕЭС» ЕЭС», Магистральных сетевых компаний и Межрегиональных магистральных сетевых компаний. Доля государства в ОАО «ФСК ЕЭС» составила 77,66%, оставшиеся 22,34% принадлежат миноритарным акционерам

присоединившихся к ОАО «ФСК ЕЭС» компаний. Данная схема окончательной реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» была одобрена Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» в марте 2007 года. Объем уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС» после 01 июля составил 576,8 млрд. рублей (1 153 514 196 362 шт. обыкновенных именных бездокументарных акций). 16 июля 2008 года начались торги акциями ОАО «ФСК ЕЭС» на организованных рынках ценных бумаг (фондовые биржи РТС и ММВБ).

Основные направления деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»:

- управление Единой национальной (общероссийской) электрической сетью;
- предоставление услуг субъектам оптового рынка электрической энергии по передаче электрической энергии и присоединению к электрической сети;
- инвестиционная деятельность в сфере развития Единой национальной (общероссийской) электрической сети;
- поддержание в надлежащем состоянии электрических сетей;
- технический надзор за состоянием сетевых объектов ЕЭС России.

Основные производственные показатели 2004 - 2007 гг. (с учетом арендуемых активов МСК, по данным бухгалтерской отчетности)

	2004	2005	2006	2007
Протяженность линий электропередачи, км.	45 038	45 895	122 159	122 397
Количество подстанций, шт.	131	136	791	795
Среднесписочная численность работающих в Обществе, чел.	10 174	11 765	18 103	21 164
Выручка (нетто) от продажи, товаров, продукции, работ, услуг, млн. руб.	23 249,7	29 866,9	53 599,5	61 385
Прибыль (убыток) до налогообложения, млн. руб.	3 157,7	3 425	3 553,1	3 900
Чистая (нераспределенная) прибыль (убыток), млн. руб.	2 166,8	1 997,1	1 833,5	2 296
Стоимость чистых активов, млн. руб.	129 121	134 729,2	140 078	204 785

Объекты электросетевого хозяйства ОАО «ФСК ЕЭС» находятся в 73 регионах Российской Федерации общей площадью более 13,6 млн. кв. км. Компания обеспечивает функционирование 120 тыс. км линий электропередачи и 796 подстанций общей трансформаторной мощностью более 310 тыс. МВА напряжением 110-1150 кВ.

Пятилетняя инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» направлена на обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей,

снятие сетевых ограничений и создание возможности подключения новых потребителей, реализацию Соглашений, заключенных с территориальными органами власти, обеспечение выдачи мощности вводимых энергоблоков на АЭС, ГЭС и ТЭС и др. Необходимые для решения этих задач инвестиции в период 2008 - 2012 гг. составляют около 1 трлн. рублей. Эти средства позволят построить более 22 тысяч км линий электропередачи, ввести более 77 тысяч МВА дополнительной мощности.

Потребителями услуг Компании по передаче электрической энергии по ЕНЭС являются более 90 организаций, имеющих присоединение к ЕНЭС. Это три группы клиентов: региональные сетевые компании (РСК), выделенные из АО-энерго в ходе реформы энергетического сектора, энергосбытовые организации (ЭСО) и крупные промышленные потребители электрической энергии. Стоимость услуг ОАО «ФСК ЕЭС» по передаче электроэнергии по Единой национальной (общероссийской) энергетической сети (ЕНЭС) определяется соответствующими тарифами, устанавливаемыми Федеральной службой по тарифам (ФСТ России) и Министерством промышленности и энергетики Российской Федерации (Минпромэнерго России).



ОАО «ФСК ЕЭС» также оказывает услуги по технологическому присоединению крупных потребителей к объектам Единой национальной (общероссийской) электрической сети, находящимся в собственности или использовании у Компании. Стоимость технологического присоединения к объектам ЕНЭС определяется ФСТ России индивидуально для каждого присоединения. В последние несколько лет количество и объем заявок потребителей на присоединение к сетям ОАО «ФСК ЕЭС» существенно выросли в связи с общим экономическим и промышленным ростом в Российской Федерации. Клиентами ОАО «ФСК ЕЭС» по услуге технологического присоединения являются РСК, генерирующие компании и крупные промышленные предприятия.

Структура клиентов, обратившихся за технологическим присоединением в 2007 году

Генерирующие компании	4%
Промышленные потребители	11%
Распределительные сетевые компании	85%

1.2. Система управления Компанией

ОАО «ФСК ЕЭС» является открытым акционерным обществом, структура и компетенция органов управления которого определяется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Высшим органом управления ОАО «ФСК ЕЭС» является Общее собрание акционеров.

Обеспечение оперативного управления Компанией осуществляется единоличным исполнительным органом - Председателем Правления и коллегиальным исполнительным органом - Правлением, избранными Советом директоров.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ФСК ЕЭС» общим собранием акционеров ежегодно избирается Ревизионная комиссия, состоящая из 5 человек.

В 2007 году управление компанией осуществлялось под руководством трех созывов (июнь 2006, март 2007 и июнь 2007 гг.) Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС». Действовавший на момент окончания 2007 года состав Совета директоров был избран на состоявшемся 29 июня 2007 года годовом Общем собрании акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» и составил 11 человек, в том числе 6 представителей государства и 5 представителей ОАО РАО «ЕЭС России». Совет директоров провел в 2007 году 14 заседаний, в том числе одно в форме совместного присутствия, на которых было рассмотрено 65 вопросов, в том числе касающиеся управления бизнесом, финансово-экономического положения компании, совершенствования корпоративного управления и другие. Более подробную информацию см. Годовой отчет ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год (раздел 9.5.2 Совет директоров).

Организационная структура ОАО «ФСК ЕЭС» на конец 2007 года включала в себя:

- ◆ Исполнительный аппарат;
- ◆ 8 филиалов Магистральных электрических сетей (МЭС);
- ◆ 33 филиала Предприятия магистральных электрических сетей (ПМЭС), филиал (учебный центр);
- ◆ 7 филиалов по техническому обслуживанию и ремонту магистральных электрических сетей» (ТОиР МЭС).

- ◆ 2 филиала Автотранспортного предприятия магистральных электрических сетей (АТП МЭС);

Филиалы ОАО «ФСК ЕЭС» - ТОиР МЭС имели в структуре:

- ◆ 39 региональных подразделений - предприятий по техническому обслуживанию и ремонту (ПТОиР) магистральных электрических сетей;
- ◆ Филиал «Электросетьсервис»;
- ◆ 6 филиалов Специализированных производственных баз «Электросетьсервиса» (СПБ).

В компетенцию филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС входит:

- оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии;
- оказание услуг по присоединению к электрическим сетям;

- оказание услуг по сбору, передаче и обработке технологической информации, включая данные измерений и учёта;

- эксплуатация электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства и технологическое управление ими;

- эксплуатация сетей технологической связи, средств измерений и учета, оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики и иного, связанного с функционированием электросетевого хозяйства, технологического оборудования, а также технологического управления ими;

- развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.

В компетенцию филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» - ТОиР МЭС и «Электросетьсервис» входит:

- монтаж, наладка, техническое обслуживание и ремонт магистральных электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства;

- выполнение работ по обследованию, диагностике, испытаниям электрооборудования;

- выполнение работ по монтажу, наладке, диагностике, техническому обслуживанию и ремонту сетей технологической связи, средств измерений и учета, устройств релейной защиты и автоматики и иного технологического оборудования, связанного с функционированием электросетевого хозяйства и инфраструктуры рынка электрической энергии;

- выполнение работ по развитию магистральных электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, включая реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку;

- разработка, конструирование, изготовление и внедрение новых технологий, приспособлений, такелажа и средств механизации для монтажных, наладочных, ремонтных и эксплуатационных работ на электросетевых объектах;

- техническое обслуживание и ремонт трубопроводов и сосудов, работающих под давлением.

1.3. Роль Компании в отрасли

ОАО «ФСК ЕЭС» - организация по управлению Единой национальной (общероссийской) электрической сетью (ЕНЭС), которая является основной частью Единой энергетической системы России.

В соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» от 26.03.2006 № 35-ФЗ ЕНЭС представляет собой комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики, и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств.

Проектный номинальный класс напряжения, характеристики пропускной способности, реверсивности потоков электрической энергии и иные технологические характеристики объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС, утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 № 41.

ОАО «ФСК ЕЭС» - это ключевой элемент инфраструктуры создаваемого рынка электроэнергии. В соответствии с действующим законодательством ОАО «ФСК ЕЭС» также является субъектом естественной монополии. Деятельность компании регулируется государством.

Формирование в рамках реформы электроэнергетики под единым организационным и технологическим управлением ОАО «ФСК ЕЭС» имущественного комплекса ЕНЭС направлено на то, чтобы:

- укрепить интегрирующую роль Единой энергетической системы России и обеспечить взаимодействие производителей и потребителей электроэнергии на конкурентном оптовом рынке электроэнергии;
- гарантировать равный доступ продавцов и покупателей на оптовый рынок электроэнергии;
- осуществлять взаимодействие с органами власти в регулировании тарифов на передачу электроэнергии
- повысить энергетическую безопасность государства;
- способствовать проведению эффективной государственной внешнеэкономической политики в сфере электроэнергетики.

Подробнее о тенденциях развития отрасли можно прочитать на сайте РАО «ЕЭС России» в разделе <http://www.rao-ees.ru/ru/reforming/reason/show.cgi?content.htm>

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Глава 2. Корпоративная социальная ответственность

ОАО «ФСК ЕЭС» понимает свою корпоративную социальную ответственность (КСО) как совокупность обязательств Компании перед заинтересованными сторонами (в том числе, в сфере управления воздействием Компании на окружающую среду, общество и экономику):

- взятыми добровольно (сверх установленных законодательством);
- реализуемых публично и во взаимодействии с заинтересованными сторонами;
- ориентированных на обеспечение устойчивости Компании и реалистичности стратегии Компании.

Неотъемлемой частью управления КСО является взаимодействие с заинтересованными сторонами. Чтобы приступить к систематическим диалогам с заинтересованными сторонами, Компании необходимо иметь свою Публичную позицию по вопросам КСО, т.е. определить принципы принятия решений и осуществления действий, которыми Компания руководствуется при взаимодействии с заинтересованными сторонами.

Вместе с тем, Публичная позиция Компании по вопросам КСО является инструментом выработки и согласования с заинтересованными сторонами добровольных обязательств Компании в стратегической перспективе, а также основой диалога и уточнения пожеланий заинтересованных сторон к содержанию нефинансового (социального) отчета Компании. Очевидно, что заявленная Публичная позиция должна найти свое отражение в Планах и обязательствах Компании, изложенных в настоящем Отчете.

2.1. Понимание корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития

ОАО «ФСК ЕЭС» предназначено обеспечивать создание, опережающее развитие и эффективное обслуживание магистральной сетевой инфраструктуры страны в целях надежного, бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей на территории всей Российской Федерации.

При выполнении этого предназначения для ОАО «ФСК ЕЭС» как коммерческой инфраструктурной компании важно, чтобы был соблюден баланс между социальной функцией сетевой инфраструктуры и финансовой эффективностью Компании. Создание и сохранение такого баланса возможно только при ведении регулярного диалога и взаимодействия с заинтересованными сторонами Компании. Поэтому ОАО «ФСК ЕЭС» стремится, чтобы отношения со всеми заинтересованными сторонами строились на началах взаимной ответственности и были:

- партнерскими;
- доверительными;
- публичными;
- взаимовыгодными;

- прозрачными;
- основанными на регулярном и конструктивном диалоге.

ОАО «ФСК ЕЭС» считает важным сформулировать ключевые принципы ответственности перед заинтересованными сторонами, а именно:

<p>Перед государством как ключевым собственником</p>	<p>Сетевая инфраструктура страны (объекты Единой национальной (общероссийской) электрической сети - ЕНЭС) передана в управление ОАО «ФСК ЕЭС». Основным акционером ОАО «ФСК ЕЭС» является государство (после реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» более 75% уставного капитала будет принадлежать государству).</p> <p>ОАО «ФСК ЕЭС» видит свою ответственность перед государством как ключевым собственником Компании в том, чтобы обеспечить выполнение принципов <i>доступности, надежности и соразмерности</i> возможностей сетей удовлетворить растущие потребности в электроэнергии экономики страны. При этом <i>достаточность и воспроизводимость ресурсной базы</i>, а также <i>эффективное управление издержками обслуживания и развития сетевой инфраструктуры является центральным объектом ответственности ОАО «ФСК ЕЭС»</i></p>
<p>Перед государством как инвестором</p>	<p>Существующее состояние сетевой инфраструктуры России, а также планы по развитию регионов, субъектов промышленной политики и установки государства на интенсификацию экономического роста страны - требует незамедлительного и радикального обновления, модернизации и развития сетевой инфраструктуры.</p> <p>Для этого, начиная с 2007 года, инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС», финансируемая, в том числе и за счет средств государства, увеличена в несколько раз по отношению к прошлым годам.</p> <p>ОАО «ФСК ЕЭС» видит свою ответственность в том, чтобы <i>обеспечить эффективное и обоснованное использование средств</i>, инвестированных государством в компанию, а также <i>минимизировать уровень рисков инвестиционной деятельности</i></p>

	Компании.
Перед миноритарными акционерами	<p>Сегодня в международной и российской практике требования к публичной компании, чьи акции обращаются на фондовой бирже, с каждым годом возрастают в сторону усиления требований к публичности принятия решений, к прозрачности и подотчетности заинтересованным сторонам, к качеству корпоративного управления Компанией.</p> <p>В связи с этим ОАО «ФСК ЕЭС» стремится создать качественную систему корпоративного управления Компанией, обеспечивающую защиту и реализацию прав и интересов миноритарных акционеров, основанную на современных международных и российских стандартах корпоративного управления.</p>
Перед потребителями	<p>В последние несколько лет в России наблюдается лавинообразный рост заявок на присоединение к электрическим сетям как со стороны крупных потребителей, так и населения, что говорит об устойчивом экономическом росте в стране.</p> <p>Прямыми потребителями ОАО «ФСК ЕЭС» являются крупные предприятия и распределительные сетевые компании, а косвенно - через управление распределительным сетевым комплексом (МРСК и РСК) - и все регионы и население страны.</p> <p>ОАО «ФСК ЕЭС» видит свою задачу в том, чтобы во взаимодействии с данной группой заинтересованных сторон обеспечить баланс общесоциальных и коммерческих интересов при эксплуатации сетевой инфраструктуры за счет введения принципа платности присоединения. ОАО «ФСК ЕЭС» стремится к тому, чтобы единая плата за присоединение стала экономической предпосылкой качественного планирования необходимой сетевой мощности, а также Компания делает все необходимое, чтобы эта плата была признана потребителями справедливой, прозрачной и обоснованной.</p> <p>Кроме того, ОАО «ФСК ЕЭС» считает себя ответственной за развитие в Компании и в управляемом распределительном сетевом комплексе индивидуального подхода к</p>

	<p>потребностям и запросам потребителей, а также <i>введение клиентоориентированной политики, обеспечивающей всем потребителям равный и недискриминационный доступ к сетевой инфраструктуре.</i></p>
<p>Перед органами государственной власти субъектов Федерации</p>	<p>Перспективы развития регионов России напрямую зависят от их доступа к различным инфраструктурам и системным ресурсам развития, что стало особенно актуальным в связи с появлением у значительной части субъектов Российской Федерации долгосрочных стратегий регионального развития.</p> <p>ОАО «ФСК ЕЭС» является одной из ключевых инфраструктурных организаций, от темпа и слаженности работы которой зависит успех и реалистичность стратегий развития регионов.</p> <p>Поэтому ОАО «ФСК ЕЭС» видит объектом своей ответственности создание <i>системы долгосрочного планирования и регламентированного порядка взаимодействия с региональными властями (как с консолидированным представителем территории и субъектом ответственности за региональное развитие) для согласования потребностей в наращивании сетевых мощностей и предотвращения рисков избыточного инвестирования.</i></p> <p>В свою очередь, ОАО «ФСК ЕЭС» рассчитывает на ответственное поведение региональных властей в части формирования запросов к сетевой инфраструктуре и в планировании своих перспективных потребностей в энергоснабжении.</p>
<p>Перед экологическим сообществом</p>	<p>В ядре международной повестки для энергетики лежит требование к энергокомпаниям быть экологически ответственными (повышение эффективности управления воздействием энергокомпаний на окружающую среду, внедрение экологичных и безопасных технологий производства и транспортировки электроэнергии и т.п.).</p> <p>Экологическое воздействие ОАО «ФСК ЕЭС» обладает своей спецификой, значительно отличающейся от воздействия на окружающую среду других энергокомпаний. Сегодня Компания</p>

	<p>находится на этапе определения и уточнения целей и задач, а также той совокупности стандартов экологической ответственности (сверх того, что предписывает российское законодательство), на которые Компании следует ориентироваться в дальнейшем.</p> <p>ОАО «ФСК ЕЭС» считает себя ответственным публично и во взаимодействии с экологическим сообществом выработать ориентиры и цели своей экологической политики, обеспечивать открытость и прозрачность своей инвестиционной деятельности, формировать систему управления воздействием Компании на окружающую среду и обеспечивать должный контроль и эффективность экологического менеджмента Компании.</p>
<p>Перед подрядчиками и поставщиками</p>	<p>Реализация инвестиционных программ российских энергокомпаний требует серьезной мобилизации и привлечения значительного числа подрядчиков и поставщиков энергетического оборудования, проектных и инжиниринговых работ.</p> <p>ОАО «ФСК ЕЭС» осознает свою уникальную роль крупнейшего заказчика на работы и услуги российских компаний, осуществляющих свою деятельность в области электроэнергетики.</p> <p>ОАО «ФСК ЕЭС», исходя из обязательности повышения производительности труда и снижения ремонтно-эксплуатационных издержек, считает себя ответственным выделить в отдельное направление сервисные виды деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» и содействовать росту эффективности работы подрядных организаций в рамках рыночного механизма ценообразования на их услуги.</p>
<p>Перед персоналом Компании</p>	<p>В настоящее время для всех развивающихся отраслей российской промышленности наиболее остро стоит вопрос о дефиците квалифицированных кадров и сохранении и развитии имеющегося потенциала работников.</p> <p>В ОАО «ФСК ЕЭС» работают свыше 20 тыс. человек, а с учетом управляемого распределительного сетевого комплекса и других</p>

	<p>ДЗО ОАО «ФСК ЕЭС» - более 150 тыс. человек.</p> <p>В связи с этим ОАО «ФСК ЕЭС» считает важным обеспечивать работникам Компании <i>стабильный и конкурентоспособный уровень заработной платы, достойные условия труда, возможности для профессионального роста, а также активно привлекать для работы в Компании молодых специалистов.</i></p>
<p>Перед другими энергетическими компаниями (генерирующие компании, Системный оператор)</p>	<p>Специфика энергетики состоит в том, что, несмотря на организационную и правовую независимость субъектов отрасли, эффективное управление ЕЭС возможно только на основе единства технологических процессов, а также комплексного планирования и развития отрасли в целом.</p> <p>ОАО «ФСК ЕЭС» играет важнейшую роль в реализации инвестиционных программ других энергетических компаний, обеспечивая реалистичность планов энергокомпаний, а также дееспособность вводимых и замещаемых энергетических мощностей.</p> <p>Поэтому ОАО «ФСК ЕЭС» разделяет с другими субъектами отрасли взаимную ответственность за создание <i>системы эффективного взаимодействия и конструктивного разрешения конфликтов</i> между субъектами отрасли в постреформенной энергетике.</p>
<p>Перед миноритарными акционерами и другими заинтересованными сторонами ОАО РАО «ЕЭС России»</p>	<p>Завершение реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» (01.07.2008) является важным и знаковым событием для энергетической отрасли, знаменующим начало полноценного функционирования отрасли в ее новой конфигурации и изменение принципов работы энергокомпаний.</p> <p>ОАО «ФСК ЕЭС» является в точном смысле естественной монополией и правопреемником по многим обязательствам ОАО РАО «ЕЭС России», в том числе в области КСО и взаимодействия с заинтересованными сторонами.</p> <p>В связи с этим ОАО «ФСК ЕЭС» принимает на себя ответственность в области КСО:</p> <ul style="list-style-type: none"> • за создание практики систематического взаимодействия и диалога с заинтересованными

	<p>сторонами;</p> <ul style="list-style-type: none">• за введение регулярной нефинансовой отчетности в Компании и управляемых организациях (ДЗО ОАО «ФСК ЕЭС»);• за создание и обеспечение работоспособной системы управления нефинансовыми рисками.
--	--

Глава 3. Стратегия развития ОАО «ФСК ЕЭС»

3.1. Видение, миссия и стратегические цели Компании.

ОАО «ФСК ЕЭС» - это элемент общественной инфраструктуры, и миссией Компании является обеспечение надежного функционирования, а также своевременного и адекватного роста экономики развития Единой национальной (общероссийской) электрической сети. Одновременно менеджмент Компании видит свою ответственность в обеспечении высокой экономической эффективности при достижении этой цели, в максимальном снижении издержек.

В 2008 году Компания приступила к разработке корпоративной стратегии на двадцатилетний период. Компания планирует сделать стратегию публичной. В ближайшие 4-5 лет основными стратегическими целями компании будут являться:

- развитие электрических связей, позволяющих сохранить целостность ЕЭС России, обеспечить устойчивую параллельную работу всех основных энергозон страны, интеграцию ЕЭС России с другими энергообъединениями;
- обеспечение выдачи мощности электростанций и создание условий для надежного электроснабжения потребителей;
- реконструкция и техническое перевооружение основных фондов электрических сетей (модернизация подстанций, реконструкция высоковольтных линий электропередачи, модернизация и развитие информационной инфраструктуры);
- развитие централизованного технологического управления электрическими сетями;
- создание сетевой и технологической инфраструктуры, способствующей эффективному функционированию конкурентного рынка электроэнергии внутри Российской Федерации и обеспечивающей интеграцию в международные рынки электроэнергии;
- присоединение к электрической сети участников оптового рынка на условиях недискриминационного доступа при обеспечении системной надежности;
- доведение технического уровня ЕНЭС до мировых стандартов посредством использования новой высокоэффективной техники и технологий при новом строительстве, техническом перевооружении и реконструкции электросетевых объектов;
- повышение эффективности функционирования за счет снижения издержек, удельных расходов по эксплуатации и потерь в сетях ЕНЭС;
- реализация единой стратегии в области инвестиций и привлечения капитала для решения стратегических целей развития электрических сетей.

3.2. Ключевые элементы стратегии развития.

3.2.1. Консолидация магистрального сетевого комплекса в руках ОАО «ФСК ЕЭС».

В 2007 году завершилось создание магистральных сетевых компаний

(МСК) на базе объектов ЕНЭС в процессе реорганизации АО-энерго. К февралю 2007 года были созданы и прошли государственную регистрацию все 56 магистральных сетевых компаний, создание которых планировалось в рамках реформирования АО-энерго. Принадлежащие ОАО РАО «ЕЭС России» акции 50 МСК были переданы в оплату первого и второго дополнительных выпусков акций ОАО «ФСК ЕЭС» в августе 2006 года и в сентябре 2007 года. Оставшиеся в собственности ОАО РАО «ЕЭС России» акции МСК были переданы по разделительному балансу ОАО РАО «ЕЭС России» в 2008 году в момент второй реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

В соответствии со схемой консолидации объектов ЕНЭС, утвержденной Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 25.02.2005 № 188), с 01.01.2006 года электросетевые объекты, собственниками которых являются МСК, были переданы в пользование ОАО «ФСК ЕЭС», и для ОАО «ФСК ЕЭС» был установлен тариф на передачу электроэнергии по переданным в использование сетям.

2 марта 2007 года Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» была одобрена принципиальная схема окончательной реорганизации компании (протокол от 02.03.2007 № 245). С учетом указанного решения 30 марта 2007 года Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 30.03.2007 № 248) принято решение об одноэтапном присоединении МСК и ММСК к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» 01 июля 2008 года.

Данный вариант консолидации объектов ЕНЭС после предварительного обсуждения получил поддержку акционеров МСК. Он позволил объединить все сети ЕНЭС Холдинга РАО «ЕЭС России», ликвидировать арендные отношения и создал возможность непосредственного инвестирования ОАО «ФСК ЕЭС» в развитие региональных магистральных сетей МСК, ранее находившихся на балансе АО-энерго.

3.2.2. Инвестиционная деятельность в Единой национальной электрической сети.

Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» на 2008-2012 годы сформирована в соответствии со стратегией развития Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС) на десятилетний период, схемой развития ЕНЭС напряжением 220 кВ и выше на период 2003-2012 годов, Программой технического перевооружения и реконструкции электрических сетей ОАО «ФСК ЕЭС» на 2004-2012 годы.

Пятилетняя инвестиционная программа Компании принята Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 15 мая 2008 года и утверждена Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 17 марта 2008 года (в рамках пятилетней инвестиционной программы Холдинга РАО «ЕЭС России»).

Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» на 2008-2012 годы направлена на решение следующих приоритетных задач:

- обеспечение уровня надежности работы единой энергосистемы, необходимого для бесперебойного энергоснабжения потребителей, снятия

сетевых ограничений и создания возможности подключения дополнительной нагрузки потребителей;

- поддержание магистральных электрических сетей в работоспособном состоянии (увеличение объема работ по реконструкции и техническому перевооружению электросетевых объектов напряжением 220 кВ и выше, реализация дополнительных целевых программ для поддержания уровня надежности электрических сетей);

- реализация Соглашений, заключенных с территориальными органами власти;

- выдача мощности вводимых энергоблоков на АЭС, ГЭС и ТЭС;

- создание объектов технологической инфраструктуры для функционирования конкурентного рынка электроэнергии и мощности.

Объем инвестиционной программы 2008-2012 годов на развитие электросетевого комплекса составляет около 1 020 млрд. рублей. Инвестиционная программа будет профинансирована за счет собственных средств ОАО «ФСК ЕЭС», средств федерального бюджета, внесенных Российской Федерацией в оплату акций дополнительной эмиссии Федеральной сетевой компании, средств от платы за технологическое присоединение. Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» также финансируется за счет средств от продажи государственных долей в генерирующих компаниях (ОГК и ТГК).

Особенностью инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на существующем этапе является кратное увеличение объемов строительства и реконструкции энергообъектов и расширение географии. В результате реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» в период с 2008 по 2012 годы планируется построить более 60 новых и реконструировать 89 действующих подстанций, ввести в эксплуатацию более 22 тыс. км новых линий электропередачи. Это означает, что протяженность линий электропередачи Единой национальной (общероссийской) электрической сети увеличится на четверть. Более чем на 20% (или на 77 тыс. МВА) увеличится установленная трансформаторная мощность ЕНЭС.

3.2.3. Планирование развития Единой национальной (общероссийской) электрической сети.

Одной из приоритетных задач ОАО «ФСК ЕЭС» является организация процесса планирования развития ЕНЭС. При этом важным является налаживание механизмов эффективного взаимодействия с регулирующими органами и другими государственными органами, ответственными за стратегическое планирование в регулируемых отраслях (МЭР, Минэнерго России и др.), а также органами региональной и местной власти.

На протяжении 2007 года представители Федеральной сетевой компании наряду с представителями генерирующих компаний, компаний атомной, угольной и газовой отраслей принимали участие в деятельности Рабочей группы при Минпромэнерго России по разработке Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики до 2020 года. В рамках создания

этого документа ОАО «ФСК ЕЭС» были разработаны и внесены предложения по развитию ЕНЭС, а также выполнено согласование документа в части развития магистральной сетевой инфраструктуры в период до 2020 года. 28 февраля 2008 года Правительство Российской Федерации утвердило Генеральную схему размещения объектов электроэнергетики до 2020 года.

Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 15 мая 2008 года одобрил «Сводную программу развития электрических сетей ОАО «ФСК ЕЭС» на десятилетний период», включая схему развития ЕНЭС напряжением 220 кВ и выше до 2020 года. Сводная программа развития сформирована на основе ключевых документов отрасли - «Прогнозного баланса электроэнергетики на среднесрочную перспективу», «Концепции технической политики ОАО РАО «ЕЭС России», «Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики до 2020 года».

Прогноз уровней спроса на электроэнергию по России и регионам выполнен в соответствии с динамикой макроэкономических показателей для базового и максимального сценариев развития экономики России. Для максимального варианта среднегодовые темпы прироста ВВП за период 2007-2020 гг. составят 6,4%, а энергопотребление вырастет до 1 710 млрд. кВтч, для базового варианта эти показатели составят, соответственно, 5,4% и 1 520 млрд. кВтч. Всего для базового варианта развития экономики за период 2008-2020 гг. намечается ввод 69 291 км линий электропередачи 220 кВ и выше и 202 880 МВА трансформаторной мощности, что потребует инвестиций в объеме 1 823,5 млрд. рублей в ценах 2006 года. Для максимального варианта, соответственно, 80 992 км, 299 200 МВА и 2 179,3 млрд. рублей инвестиций, включая средства на реконструкцию и техническое перевооружение.

Схема развития ЕНЭС подлежит регулярному пересмотру один раз в три года. В 2008 году ОАО «ФСК ЕЭС» совместно с ОАО «Холдинг МРСК» приступает к разработке проектов электрических узлов по 5 субъектам Российской Федерации как составной части Программы развития ЕНЭС на ближайшие 5 лет. Проекты электрических узлов будут согласовываться с Администрациями субъектов Российской Федерации и ОДУ ОАО «СО ЕЭС».

В целях повышения эффективности планирования развития электрических сетей в ОАО «ФСК ЕЭС» в ноябре 2006 года был открыт организационный проект «Оптимизация процесса «Управление развитием сети» (протокол Правления от 28.11.2006 № 283). В рамках проекта решались следующие задачи:

- Разработать процедуру и регламентировать процесс принятия стратегических инвестиционных решений.
- Изучить и проанализировать зарубежный опыт формирования требований к развитию сетей.
- Сформировать систему мониторинга эффективности (в т.ч. с привлечением независимых организаций) предлагаемых технико-экономических решений в схемах (программах) перспективного развития, сроков реализации.
- Сформировать положение о политике информационной открытости

ОАО «ФСК ЕЭС» в части собственных планов перспективного развития.

9 сентября 2008 года проект был завершен, Правление ОАО «ФСК ЕЭС» утвердило результаты проекта.

3.2.4. Повышение эффективности управления активами.

В ОАО «ФСК ЕЭС» реализуется ряд корпоративных и организационных изменений, которые, с одной стороны, должны превратить ОАО «ФСК ЕЭС» из производственной компании в компанию, основной компетенцией которой является высокоэффективное управление активами ЕНЭС, а с другой стороны - создать конкурентные рынки услуг (сервисных, ремонтных, инжиниринговых), необходимых для экономически эффективной работы и развития ЕНЭС.

Компания выделила в филиалы, а затем и в дочерние общества подразделения, осуществляющие ремонтные работы, а также реализацию инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС».

Еще в июле 2006 года внутри Федеральной сетевой компании была проведена реформа системы технического обслуживания и ремонтов: филиалы компании по техническому обслуживанию и ремонту (ТОиР) были выделены из состава филиалов - Магистральных электрических сетей (МЭС).

По итогам первой ремонтной кампании, проведенной уже после разделения, эксперты ОАО «ФСК ЕЭС» отметили повышение ответственности ремонтных подразделений, а также снижение числа технологических нарушений в сети. Филиалы ТОиР МЭС успешно начали работу на внешнем рынке. В течение 2007 года ими были заключены договоры с компаниями, владеющими электросетевыми объектами, в частности с ОАО «Российские железные дороги», ОАО НК «Русснефть», ОК «РУСАЛ», ОАО «МТС», что свидетельствует о профессионализме коллектива ТОиР МЭС и конкурентоспособности их услуг на рынке.

14 ноября 2007 года Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» принял решение об учреждении 100%-х дочерних обществ ОАО «Специализированная электросетевая сервисная компания ЕНЭС» («Электросетьсервис ЕНЭС»), ОАО «Главная электросетевая сервисная компания ЕНЭС» («Главсетьсервис ЕНЭС») и ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством ЕЭС» («ЦИУС ЕЭС»).

Акционерные общества «Главсетьсервис ЕНЭС» и «Электросетьсервис ЕНЭС» созданы на базе филиалов компании по техническому обслуживанию и ремонтам Магистральных электрических сетей (ТОиР МЭС) и филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - Электросетьсервис. ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» будет специализироваться на выполнении особо сложных аварийно-восстановительных и ремонтных работ, а также диагностике оборудования, требующих специальных опыта и квалификации персонала. Преобразование филиалов в рыночные компании позволит создать вокруг ОАО «ФСК ЕЭС» конкурентную среду в сфере услуг по техническому обслуживанию и

ремонтам, повысить эффективность основного бизнеса компании за счет повышения эффективности использования средств на ремонтные работы и техперевооружение, снижения издержек на производственную деятельность. Выделение части активов в самостоятельное юридическое лицо и закрепление за ним ограниченного перечня функций увеличивает их производительность, позволяет анализировать эффективность их работы и перспективы дальнейшего развития. Наконец, повышение отдачи от отдельных активов компании приводит к повышению ее капитализации и росту доходов акционеров.

Необходимость формирования ОАО «ЦИУС ЕЭС» вызвана увеличением среднесрочной инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» и как следствие - необходимостью качественно нового подхода к реализации инвестиционных проектов. Компания взяла на себя функции заказчика строительства, ответственного за инженерно-техническое сопровождение строительства объектов электросетевого комплекса.

Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Алексей Маслов: «Существовавшая до недавнего времени система управления инвестиционной программой ОАО «ФСК ЕЭС» была сформирована в момент создания компании в 2002 году. Тогда главной задачей компании являлась эксплуатация сетей, и в значительно меньшей степени - развитие сетевого хозяйства. С тех пор среднегодовые объемы инвестиций выросли в разы. «Если в 2004-2006 гг. инвестиционной «нормой» были 25-30 млрд. рублей, то инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» 2007 года составляет уже более 90 млрд. рублей. Изменилась география строительства - теперь магистральные сети строят практически по всей стране, а не в 1-2 регионах, как раньше».

Выделение ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством ЕЭС» обеспечит прозрачность реализации инвестиционной программы и высокую ответственность за ее выполнение. За счет упрощения структуры управления, нацеленности ОАО «ЦИУС ЕЭС» на решение одной тематической задачи, предприятие будет обладать наибольшей гибкостью и оперативностью.

ОАО «ФСК ЕЭС» одной из первых в российской энергетике поставила перед собой задачу создания системы управления активами (СУА), отвечающей лучшим мировым стандартам. Для выполнения данной задачи в Федеральной сетевой компании реализуется проект «Создание системы управления активами ОАО «ФСК ЕЭС» Проект открыт решением Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от 19.10.2005.

Задачи проекта:

- Повышение прозрачности системы управления активами ОАО «ФСК ЕЭС», повышение управляемости компании и эффективности управленческих решений в области управления активами.

- Повышение эффективности использования финансовых и людских ресурсов.
- Минимизация возникающих технологических и экономических рисков.
- Создание системы планирования работ по активам на основе баланса между затратами, рисками, надежностью сети, а также интересами потребителей и акционеров ОАО «ФСК ЕЭС».

Этапы проекта:

Фаза 1 (апрель - ноябрь 2007). Разработка операционной модели системы управления активами и тестирование методики оценки рисков и эффективности активов в рамках Брянского ПМЭС. Разработка архитектуры IT-решения по СУА.

Фаза 2 (ноябрь 2007 - июнь 2008) Пилотное внедрение системы управления активами в одном из филиалов Компании: разработка операционной модели УА и IT-решений, тестирование СУА в МЭС Северо-Запада.

Фаза 3 (июль 2008 - март 2010) Внедрение системы управления активами в ОАО «ФСК ЕЭС»: тиражирование пилотной системы управления активами на все филиалы ОАО «ФСК ЕЭС», разработка методологической базы и процессов управления активами, разработка технических стандартов и политик.

Опыт зарубежных компаний, внедряющих бизнес-модель управления активами, показывает, что главным итогом реализации новых подходов является повышение инвестиционной привлекательности компаний, оптимизация издержек, существенное повышение эффективности вложений в активы с одновременным повышением финансовых показателей работы компании.

Директор по управлению активами ОАО «ФСК ЕЭС» Олег Самаренко: «Совместно с британской компанией Accenture мы занимаемся внедрением автоматизированной системы моделирования на базе программных продуктов SAP. Система позволяет формировать возможные сценарии управления активами путем изменения различных параметров регламентов технического обслуживания и ремонта, времени и последовательности проведения работ в зависимости от паспортных характеристик объекта, его технического состояния в будущем и потенциального влияния на эффективность. Сейчас завершается вторая фаза пилотного внедрения системы в МЭС Северо-Запада. Если результаты окажутся положительными, в 2009 году мы начнем ее активное тиражирование во всех филиалах компании».

3.3. Стратегия повышения акционерной стоимости Компании и выход на фондовый рынок.

Одной из стратегических задач компании является повышение акционерной стоимости ОАО «ФСК ЕЭС» и ее привлекательности для инвесторов. После реорганизации и ликвидации ОАО РАО «ЕЭС России», формирования целевой структуры Компании и вывода ее ценных бумаг на фондовый рынок ОАО «ФСК ЕЭС» должна стать одной из «голубых фишек» на российском рынке ценных бумаг.

У компании достаточно предпосылок для этого. ОАО «ФСК ЕЭС» - крупнейшее предприятие российской энергетики. В рейтинге Эксперта «ТОП-200 предприятий по капитализации» ОАО «ФСК ЕЭС» могло бы занять 9-10 место, опередив остальные предприятия российской энергетики. Капитализация и free-float ОАО «ФСК ЕЭС» соответствуют уровню российских «голубых фишек». Масштабная инвестиционная программа и перспективы перехода в 2010 году на новую систему регулирования на основе возвратности капитала (RAV) определяют перспективы роста капитализации ОАО «ФСК ЕЭС».

Выход акций ОАО «ФСК ЕЭС» на рынок ценных бумаг позволит получать постоянную рыночную оценку капитализации акций Компании, являющуюся важным показателем эффективности деятельности ОАО «ФСК ЕЭС». Завоевание компанией авторитета на финансовом рынке, как в России, так и за рубежом, расширит возможности привлечения финансирования. А в случае изменения стратегии государства в отношении своей доли в уставном капитале ОАО «ФСК ЕЭС», компания получит механизм привлечения инвестиций путем размещения дополнительного выпуска акций на бирже.

3.3.1. Завершение формирования ОАО «ФСК ЕЭС». Соблюдение прав акционеров.

В рамках реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» и формирования ОАО «ФСК ЕЭС» в 2007 году - первом полугодии 2008 года произошли следующие ключевые события:

✓ **Проведены две дополнительные эмиссии акций ОАО «ФСК ЕЭС» в пользу ОАО РАО «ЕЭС России» и Российской Федерации.** По результатам эмиссии, завершившейся 21 марта 2007 года, доля ОАО РАО «ЕЭС России» в уставном капитале ОАО «ФСК ЕЭС» сократилась со 100% до 87,56%, и государство в лице ФАУФИ обеспечила свое участие в уставном капитале в размере 12,44%. Российская Федерация оплатила долю в уставном капитале ОАО «ФСК ЕЭС» денежными средствами, которые были направлены на реализацию инвестиционной программы, РАО «ЕЭС России» внесло в оплату акций денежные средства и имущество ЕНЭС. По итогам эмиссии, завершившейся 17 марта 2008 года, доля ОАО РАО «ЕЭС России» в уставном капитале ОАО «ФСК ЕЭС» сократилась со 87,56% до 83,87%, а доля государства увеличилась и составила 16,13%. Более подробная информация расположена на корпоративном сайте: http://fsk-ees.ru/stockholders_structure.html, а также в Годовом отчете Общества за 2007 год (стр. 78), расположенном на странице корп. сайта:

ees.ru/stockholders_summary_years.html.

✓ **Внесены изменения в систему корпоративного управления Обществом в связи с изменением структуры акционерного капитала.** 6 марта 2007 года состоялся Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России», исполняющий функции собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС». Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» принял изменения и дополнения в Устав ОАО «ФСК ЕЭС», которые связаны с увеличением числа акционеров ОАО «ФСК ЕЭС». В частности, были изменены численность (с 9 до 11 членов) и состав Совета директоров (введены представители миноритарных акционеров ОАО РАО «ЕЭС России»). Изменен порядок проведения Собрания акционеров компании: Совет директоров РАО «ЕЭС России» перестал исполнять функции собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС». Протокол решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» опубликован на сайте компании: http://www.rao-ees.ru/ru/info/about/corp_upr/org_upr/sov_dir/show.cgi?dir060307_sd.htm.

✓ **Приняты корпоративные решения, направленные на присоединение 56 Магистральных сетевых компаний и 7 Межрегиональных магистральных сетевых компаний к ОАО «ФСК ЕЭС».** 14 декабря 2007 года состоялось внеочередное общее собрание акционеров ОАО «ФСК ЕЭС», которое приняло решение реорганизовать ОАО «ФСК ЕЭС» в форме присоединения к нему ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Государственный Холдинг», ОАО «Миноритарный Холдинг ОАО «ФСК ЕЭС» ЕЭС», 56 магистральных сетевых компаний (МСК) и 7 межрегиональных магистральных сетевых компаний (ММСК). Внеочередные общие собрания акционеров всех 56 магистральных сетевых компаний приняли положительное решение о реорганизации путем присоединения к ОАО «ФСК ЕЭС» в декабре 2007 года - марте 2008 года. Магистральными сетевыми компаниями была проведена процедура выкупа акций у акционеров, не принявших участие в голосовании по вопросу присоединения или голосовавших «против». Требования о выкупе акций поступили от акционеров 21 МСК из 53, собрания которых состоялись 17 декабря 2007 года. Общая стоимость акций, предъявленных к выкупу, составляет 16 млн. рублей. Незначительный общий объем предъявленных к выкупу акций свидетельствует о том, что акционеры МСК поддерживали процесс реформирования компаний путем присоединения к ОАО «ФСК ЕЭС» и хотят стать акционерами консолидированной компании.

✓ **Состоялась реорганизация ОАО РАО «ЕЭС России».** 01 июля 2008 года Федеральная налоговая служба в соответствии с Федеральным Законом «О государственной регистрации юридических лиц» внесла запись в Единый государственный реестр юридических лиц о реорганизации ОАО «ФСК ЕЭС» в форме присоединения к нему ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Государственный Холдинг», ОАО «Миноритарный Холдинг ОАО «ФСК ЕЭС» ЕЭС», а также магистральных сетевых компаний (МСК) и межрегиональных магистральных сетевых компаний (ММСК). В Единый государственный реестр юридических лиц внесены записи о прекращении

деятельности юридических лиц - 54 магистральных сетевых компаний¹, 7 межрегиональных магистральных сетевых компаний, а также ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Государственный Холдинг», ОАО «Миноритарный Холдинг ОАО «ФСК ЕЭС» ЕЭС». По состоянию на 01 июля 2008 года размещено 1 153 514 196 362 шт. обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ФСК ЕЭС», 77,66% которых принадлежит Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. 22,34% размещенных акций ОАО «ФСК ЕЭС» находятся в собственности миноритарных акционеров.

3.3.2. Изменения в корпоративном управлении компании. Информационная открытость.

Для достижения заявленной цели в 2007 году - первой половине 2008 года компанией был предпринят ряд шагов, направленных на повышение качества корпоративного управления и информационной открытости.

Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 25.02.2008 № 55) утверждены Положения «О системе внутреннего контроля», «Об инсайдерской информации», «Об информационной политике». Положение «О дивидендной политике» утверждено на Совете директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 15.02.2008. Для обеспечения эффективного функционирования, усиления контрольных функций и учета мнения всех акционеров Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 15.02.2008 принято решение о создании Комитета по аудиту в дополнение к уже действующим при Совете директоров комитетам по кадрам и вознаграждениям и по надежности. В состав Комитетов входят члены Совета директоров и эксперты, а также заинтересованные лица, в т.ч. представители миноритарных акционеров. Руководят деятельностью Комитетов члены Совета директоров, назначаемые по решению Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС».

Кодекс корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС» был утвержден решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 25.02.2008. Целями Кодекса являются совершенствование и систематизация корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС», обеспечение большей прозрачности управления Обществом и подтверждение готовности следовать стандартам надлежащего корпоративного управления. Кодекс основан на российском законодательстве, Кодексе корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФКЦБ России и признанных в международной практике принципах корпоративного управления, таких как Принципы корпоративного управления ОЭСР (Организация экономического сотрудничества и развития). Кодекс корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС» представляет собой свод принципов. Конкретные структуры, процедуры и практика корпоративного управления регулируются Уставом и внутренними документами Общества.

¹ ОАО «Томские магистральные сети» и ОАО «Кубанские магистральные сети» остались дочерними обществами ОАО «ФСК ЕЭС» (52,03% и 48,99% в уставном капитале компаний соответственно). Их присоединение приостановлено из-за принятых арбитражным судом г. Москвы обеспечительных мер по искам акционеров данных обществ о признании недействительными решений внеочередных общих собраний акционеров данных компаний по вопросу их реорганизации путем присоединения к ОАО «ФСК ЕЭС».

В ходе учреждения ОАО «ФСК ЕЭС» своих 100% дочерних обществ, обеспечивающих реализацию инвестиционных и ремонтных программ - ОАО «ЦИУС ЕЭС», ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС», ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», предусмотрено избрание в Советы директоров и ревизионные комиссии этих компаний представителей миноритарных акционеров ОАО «ФСК ЕЭС».

ОАО «ФСК ЕЭС» в полном объеме осуществляет раскрытие информации в соответствии с законодательством, регулирующим деятельность АО (в том числе и через корпоративный сайт Общества), а также проводит ряд мероприятий, направленных на повышение информированности акционеров и инвестиционного сообщества о деятельности ОАО «ФСК ЕЭС».

В ходе присоединения МСК к ОАО «ФСК ЕЭС» была открыта **прямая телефонная линия** для акционеров. Операторы начали прием обращений от акционеров и представителей инвестиционного сообщества с начала июня 2008 года. Для операторов была подготовлена инструкция, которая определяла порядок работы со звонками акционеров и инвесторов, а также содержала ответы на наиболее часто задаваемые вопросы. За два месяца работы телефонной линии было принято более 150 звонков от юридических и физических лиц. Вопросы, главным образом, касались порядка конвертации акций и вывода акций ОАО «ФСК ЕЭС» на российские биржи. Телефон прямой линии для акционеров и инвесторов: 710-90-28, ее работа в настоящее время осуществляется на постоянной основе.

С 01 июля 2008 года работает **англоязычная версия корпоративного сайта ОАО «ФСК ЕЭС»**. Также произведена модернизация существовавшего ранее сайта компании на русском языке, в том числе раздела «Акционерам и инвесторам», с целью сделать более удобным доступ к необходимой информации. Также на сайте были созданы дополнительные разделы для акционеров и инвесторов, в том числе посвященные реорганизации МСК, ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО РАО «ЕЭС России».

С 2007 года компания развивает практику **встреч с представителями акционеров и инвестиционного сообщества**. На протяжении 2007 года и в первом полугодии 2008 года была проведена серия встреч с миноритарными акционерами МСК и инвестиционными аналитиками по разъяснению хода и условий предстоящей реорганизации компаний. В преддверии выхода ОАО «ФСК ЕЭС» на рынок ценных бумаг была разработана и реализована программа IR-PR мероприятий, включающая серию встреч с аналитиками, экскурсии представителей инвестиционного сообщества на объекты ОАО «ФСК ЕЭС», подготовку и презентацию Инвестиционного меморандума о компании.

3.3.3. Вывод акций ОАО «ФСК ЕЭС» на рынок ценных бумаг и выпуск GDR.

В целях обеспечения ликвидности акций ОАО «ФСК ЕЭС» был осуществлен ряд мероприятий по выводу акций компании на российские биржи и организации программы GDR.

19 июня 2008 года ОАО «ФСК ЕЭС» завершила процедуру листинга в Котировальный список «В» ОАО «Фондовая биржа «Российская Торговая Система» (ОАО «ФБ «РТС») обыкновенных именных акций ОАО «ФСК ЕЭС» номиналом 50 копеек. ОАО «ФСК ЕЭС» также 26 июня 2008 года получила листинг на ЗАО «Фондовая биржа «ММВБ». Проспект ценных бумаг компании был зарегистрирован ФСФР России 29 мая 2008 года.

16 июля 2008 года на биржах ЗАО «Фондовая биржа «ММВБ» и ОАО «ФБ «РТС» начались торги обыкновенными именными бездокументарными акциями ОАО «ФСК ЕЭС». Акции Компании присвоен торговый код «FEES». Расчетная цена акций ОАО «ФСК ЕЭС» на начало торгов составляла 50 копеек. Таким образом, акционеры компаний, присоединенных к ОАО «ФСК ЕЭС» 01 июля 2008 года, получили возможность обращения акций ОАО «ФСК ЕЭС» на биржах непосредственно сразу после проведения конвертации акций этих компаний в акции ОАО «ФСК ЕЭС».

Дирекцией Фондовой биржи ММВБ по рекомендации Индексного комитета было принято решение включить во внеочередном порядке с 27 августа 2008 г. обыкновенные акции ОАО «ФСК ЕЭС» в базу расчета индекса электроэнергетической отрасли MICEX PWR. Также обыкновенные акции ОАО «ФСК ЕЭС» включены в состав Индекса РТС и Отраслевого индекса РТС - Электроэнергетика с 15 сентября 2008 года.

В целях обеспечения прав иностранных акционеров, владевших акциями ОАО РАО «ЕЭС России» и получившими в результате реорганизации 01 июля 2008 года акции ОАО «ФСК ЕЭС», **Компания запустила программу депозитарных расписок** на собственные ценные бумаги. В декабре 2007 года ОАО «ФСК ЕЭС» провело открытый конкурс по выбору банка-депозитария. В результате победителем был признан Дойче Банк Траст Компани Америкас (США) - банковская корпорация, учрежденная в соответствии с законодательством штата Нью-Йорк Соединенных Штатов Америки и действующая в качестве депозитария на условиях Депозитарного соглашения по Положению S и Правилу 144А (право США). Дойче Банк Траст Компани Америкас управляет программами депозитарных расписок для эмитентов более чем из 40 стран мира. В феврале 2008 года ОАО «ФСК ЕЭС» и Дойче Банк подписали депозитарные соглашения по Правилу 144А и Положению S.

24 июня 2008 года ОАО «ФСК ЕЭС» получило разрешение Федеральной службы по финансовым рынкам Российской Федерации на размещение и обращение за пределами России эмиссионных ценных бумаг всех зарегистрированных на сегодня выпусков обыкновенных акций ОАО «ФСК ЕЭС» в размере, не превышающем 287 269 492 431 (двести восемьдесят семь миллиардов двести шестьдесят девять миллионов четыреста девяносто две тысячи четыреста тридцать одна) штуку обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО «ФСК ЕЭС».

Запуск программы депозитарных расписок (ADR/GDR) ОАО «ФСК ЕЭС» состоялся 30 июня 2008 года. Одна депозитарная расписка представлена 500 обыкновенными именными бездокументарными акциями ОАО «ФСК ЕЭС». По состоянию на 19 августа 2008 года объем программы депозитарных

расписок ОАО «ФСК ЕЭС», по информации Дойче Банк Траст Компании Америкас (Банк-Депозитарий ОАО «ФСК ЕЭС»), составил 1,097% от уставного капитала Общества. Общее количество обыкновенных именных акций ОАО «ФСК ЕЭС», попадающих в программу GDR, составляет 12 663 505 500 штук, что соответствует 25 327 011 GDR.

3.4. Участие Компании в развитии системы регулирования отрасли.

В 2007 году ОАО «ФСК ЕЭС» уделялось большое внимание нормотворчеству, т.е. внесению изменений и дополнений в нормативные правовые акты, непосредственно регулирующие электроэнергетическую отрасль или затрагивающие интересы сетевых организаций при осуществлении их основного вида деятельности.

Участие ОАО «ФСК ЕЭС» в процессе нормотворчества осуществлялось при взаимодействии с Центром управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России». Данный вид деятельности осуществляется в соответствии с утвержденным планом по совершенствованию нормативных правовых актов Российской Федерации, утвержденным Председателем Правления ОАО «ФСК ЕЭС». В 2007 году план был выполнен более чем на 50%, что говорит о высокой эффективности участия ОАО «ФСК ЕЭС» в развитии системы регулирования энергетической отрасли.

К основным достижениям при участии ОАО «ФСК ЕЭС» в регулировании отрасли следует отнести следующее.

Внесены изменения в Федеральный Закон от 04.11.2007 № 250-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию Единой энергетической системы России», в результате чего разрешено аффилированным с ОАО «ФСК ЕЭС» обществам совмещать деятельность по передаче электроэнергии с деятельностью по купле-продаже электроэнергии - для собственных нужд компенсации потерь в электрических сетях; введено право ОАО «ФСК ЕЭС» на осуществление параллельной работы с энергосистемами иностранных государств; обеспечен дящийся характер обязательств по выполненным техническим условиям на технологическое присоединение; регламентирована необходимость включения расходов на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства в плату за технологическое присоединение и/или тариф на услуги по передаче электрической энергии; обеспечена возможность надлежащей эксплуатации бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства; обеспечена надлежащая эксплуатация устройств противоаварийной и режимной автоматики.

В целях обеспечения возможности включения инвестиционной составляющей в плату за техприсоединение внесены соответствующие изменения в Правила недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг и Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861. Кроме того, необходимые в этой части изменения внесены в приказ ФСТ России от 15.02.2005 № 22-э/5 «Об утверждении методических указаний по

определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

В сфере реформирования электроэнергетики внесены изменения в Федеральный закон от 26.03.2003 № 36-ФЗ «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов российской федерации в связи с принятием федерального закона «Об электроэнергетике», которыми уточнен порядок принятия решений о реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России».

При участии ОАО «ФСК ЕЭС» принят Федеральный закон от 24.07.2007 № 221-ФЗ «О государственном кадастре недвижимости», которым установлены особенности кадастрового учета линейных объектов электроэнергетики и закреплены особенности учета охранных зон объектов электроэнергетики.

Министерство природных ресурсов России издало приказ от 17.04.2007 № 99 «Об утверждении Правил использования лесов для строительства, реконструкции и эксплуатации линий электропередачи, линий связи, дорог, трубопроводов и других линейных объектов», которым утверждены Правила использования лесов для строительства, реконструкции и эксплуатации линий электропередачи, а также приказ от 16.07.2007 № 184, регламентирующий разграничение таких видов лесопользования, как заготовка леса и использование лесов для строительства, реконструкции и эксплуатации линий электропередачи, а также приказ от 08.07.2007 № 149 «Об утверждении правил лесопользования», регулирующих осуществление сетевыми организациями мероприятий по воспроизводству лесов.

В настоящее время ОАО «ФСК ЕЭС» продолжает активно участвовать в нормотворческом процессе, уделяя особое внимание сфере электроэнергетики, земельного и лесного законодательства в соответствии с планом, утвержденным Председателем Правления Общества на 2008 год.

В планах Компании - участие в разработке изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861, которым утверждены Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, постановление Правительства Российской Федерации от 26.02.2004 № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации», от 27.12.2004 № 861 «Правила недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии», от 21.01.2004 № 24 «Стандарты раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, и другие акты в сфере электроэнергетики».

Кроме того, планируется принять участие в разработке и других нормативно-правовых актов, в том числе, внести предложения к проекту нормативного правового акта, устанавливающего режим экспорта и импорта электрической энергии, проекту постановления Правительства Российской Федерации «О порядке расследования причин аварий в электроэнергетике»,

постановления Правительства Российской Федерации «Об утверждении правил осуществления антимонопольного регулирования и контроля в электроэнергетике», и другим нормативным актам.

В сфере лесного и земельного законодательства предстоит нормотворческая деятельность по вопросам, связанным с эксплуатацией объектов электроэнергетики. Так, в частности, специалисты компании участвуют в работе над проектом федерального закона «О внесении изменений в законодательные акты Российской Федерации в связи с совершенствованием нормативно-правового регулирования сервитутов». В стадии подготовки находятся изменения в Федеральный закон от 21.12.2004 № 172-ФЗ «О переводе земель или земельных участков из одной категории в другую», а также изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 11.08.2003 № 486 «Об утверждении правил определения размеров земельных участков для размещения линий электропередачи и опор линий связи, обслуживающих электрические сети» и иные нормативно-правовые акты.

3.5. Вклад в развитие МРСК

В целях построения централизованного управления распределительным сетевым комплексом, обеспечения его надежности, эффективного функционирования и развития в период реформирования электроэнергетики с 2005 года ОАО «ФСК ЕЭС» в качестве Доверительного управляющего осуществляло стратегическое управление распределительным сетевым комплексом на основании договора доверительного управления правами по акциям МРСК, находящимися в собственности ОАО РАО «ЕЭС России».

Доверительное управление правами по акциям МРСК осуществлялось ОАО «ФСК ЕЭС» в рамках реализации решения Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» о целесообразности передачи на переходный период акций МРСК в доверительное управление ОАО «ФСК ЕЭС» в части осуществления прав по акциям после получения указанных акций в собственность ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 23.04.2004 № 168) и решения Межведомственной комиссии по реформированию электроэнергетики под председательством Министра промышленности и энергетики Христенко В.Б., одобрившей передачу прав по акциям МРСК в доверительное управление ОАО «ФСК ЕЭС» на срок от 3 до 5 лет (протокол от 21.10.2005 № 6).

3.5.1. Разработка и реализация Стратегии развития распределительного сетевого комплекса Российской Федерации

В 2006 году ОАО «ФСК ЕЭС» была разработана Стратегия развития распределительного сетевого комплекса до 2015 года. В декабре 2006 года указанная Стратегия была в целом одобрена Межведомственной комиссией по реформированию электроэнергетики под председательством Министра промышленности и энергетики Христенко В.Б. (протокол от 27.12.2006 № 9).

Миссия распределительного сетевого комплекса Российской Федерации - долгосрочное обеспечение энергетической безопасности для потребителей в регионах Российской Федерации на этапе распределения электрической

энергии за счет организации инфраструктуры, максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам качества.

Основные приоритеты государственной политики в распределительном сетевом комплексе Российской Федерации:

- Создание условий для привлечения частного капитала в распределительный электросетевой комплекс в объеме, достаточном для модернизации и реконструкции электросетей и обеспечения надежности электроснабжения потребителей в долгосрочной перспективе, развития электросетевой инфраструктуры и устранения препятствий для экономического роста территорий обслуживания, с учетом рыночной стоимости задействованного акционерного и заемного капитала.

- Переход от административных к действенным экономическим методам стимулирования эффективности сетевых компаний и обеспечение условий для сокращения темпов роста тарифов в долгосрочном периоде без ущерба для надежности и качества обслуживания потребителей.

- Установление тарифов в зависимости от требуемого уровня надежности и темпов развития территорий и создание экономических стимулов для повышения уровня надежности и качества обслуживания потребителей в долгосрочном периоде через введение экономической ответственности сетевых компаний за выполнение гарантированных стандартов энергоснабжения потребителей.

В соответствии с государственными приоритетами, стратегические цели распределительного сетевого комплекса установлены по трем направлениям: инвестиционная привлекательность, эффективность и надежность.

Стратегические цели по долгосрочной инвестиционной привлекательности:

- к 2010 г. увеличить капитализацию РСК РФ до уровня РСК стран с сопоставимым экономическим развитием;

- до 2015 г. привлечь 1,6 трлн. рублей (в ценах 2006 г.) для выполнения целей РСК РФ по эффективности и надежности;

- к 2015 г. довести рыночную стоимость капитала РСК РФ до уровня стоимости капитала сетевых компаний стран с сопоставимым экономическим развитием.

Стратегические цели по эффективности:

- к 2010 г. вывести РСК РФ на стабильную рентабельность на уровне компаний РФ с сопоставимыми рыночными рисками;

- к 2015 г. довести показатели операционной эффективности РСК РФ до уровня эффективности РСК развитых стран за счет экономических стимулов;

- к 2015 г. увеличить долю долгосрочного заемного капитала от задействованного в РСК капитала до уровня РСК развитых стран - 50%.

Стратегические цели по надежности:

- к 2010 г. ввести экономическую ответственность организаций РСК РФ за выполнение гарантированных стандартов надежности и качества

обслуживания потребителей;

- к 2015 г. снизить износ сети до уровня развитых стран: 40% - 50%;
- к 2015 г. создать резерв электрических мощностей в объеме, опережающем развитие экономики на 3-5 лет.

Стратегия включает в себя три основных компонента, которые планируется реализовать поэтапно.

1. Внедрение новой системы тарифного регулирования.

Разработка и внедрение системы тарифного регулирования, основанной на лучшем международном опыте, создающей для сетевых компаний условия привлечения на финансовых рынках долгосрочных займов и реинвестирования акционерного капитала, повышения надежности и качества обслуживания потребителей, а также повышения экономической эффективности операционной и инвестиционной деятельности сетевых компаний. Внедрение такой системы регулирования предполагает поэтапный отказ от системы тарифного регулирования, основанной на методе экономически обоснованных затрат и регулируемой прибыли, а также модернизацию системы предельных тарифов. Изменение системы регулирования должно сопровождаться повышением прозрачности и последовательности действий регулирующих органов в принятии решений, разделением функций регулирования и рассмотрения апелляций при обжаловании регуляторных решений между различными государственными органами.

В пункте 3 протокола № 9 заседания Межведомственной комиссии по электроэнергетике России 27 декабря 2006 г. отмечено: *«считать необходимым подготовку изменений в действующее законодательство Российской Федерации, направленных на внедрение в отношении распределительных сетевых компаний системы тарифного регулирования, основанной на принципах справедливой рыночной доходности задействованного капитала (RAB) в сочетании с экономическими стимулами для широкомасштабного привлечения частных инвестиций»*. Протокольным решением Правительства Российской Федерации от 30 ноября 2006 г. ФСТ России, Минэкономразвития России, Минпромэнерго России, ФАС России с участием ОАО РАО «ЕЭС России» и ОАО «ФСК ЕЭС» до 01 июля 2007 г. было поручено направить в Правительство Российской Федерации пакет необходимых документов.

Во исполнение данного поручения ОАО «ФСК ЕЭС» совместно с ОАО РАО «ЕЭС России» был разработан проект изменений и дополнений в постановление Правительства Российской Федерации от 26 февраля 2004 г. № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации» (далее - Постановление) и проект Методических указаний по расчету регулируемых тарифов (цен) на услуги по передаче электрической энергии по распределительным сетям с использованием метода доходности инвестированного капитала (RAB) (далее - Методические указания). Указанные документы, включая модель расчета тарифов на передачу электрической энергии в системе RAB, были направлены в ФСТ

России письмами от 18 мая 2007 г. № ДА-1521 и от 4 июля 2007 г. № РА-2013

В Федеральный закон от 14 апреля 1995 г. № 41-ФЗ «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергии в Российской Федерации» и Федеральный закон от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» Федеральным законом от 04 ноября 2007 года № 250-ФЗ были внесены изменения, направленные на переход к долгосрочным правилам регулирования тарифов.

15 ноября 2007 г. в ФСТ России состоялось совещание с участием руководителя ФСТ России Новикова С.Г. и Председателя Правления ОАО РАО «ЕЭС России» Чубайса А.Б., на котором был утвержден план перехода к установлению тарифов на услуги по передаче электрической энергии с использованием метода доходности инвестированного капитала. В соответствии с протоколом совещания от 15 ноября 2007 № 23 года было решено в срок до 20 января 2008 г. направить в Правительство Российской Федерации согласованный проект постановления, в срок до 15 марта 2008 г. утвердить приказом ФСТ России Методические указания и с 01 июля 2008 г. установить тарифы в 5-10 распределительных сетевых компаниях с использованием метода доходности инвестированного капитала. С 01 января 2009 г. на установление тарифов с использованием метода доходности инвестированного капитала должны перейти компании, работающие на территории 25-30 субъектов Российской Федерации.

ФСТ России разработала проект изменений и дополнений в постановление Правительства Российской Федерации от 26 февраля 2004 г. № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации» и направила его письмом от 20.12.2007 № СН-7303/12 в профильные министерства и ведомства.

За пределами отчетного периода 18 июня 2008 года Правительство Российской Федерации утвердило изменения в постановление от 26.02.2004 № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии в Российской Федерации». Внесенные изменения позволили начать внедрение в России новой системы тарифообразования, основанной на методе доходности инвестированного капитала (РАВ, от англ. Regulatory Asset Base). Также ФСТ России и Минэкономразвития России выпустили Методику расчета тарифов методом доходности инвестированного капитала (с Методикой расчета нормы доходности инвестированного капитала и Правилами определения и учета инвестированного капитала) и распоряжение об установлении ставки доходности инвестированного капитала. С администрациями и регулирующими органами ряда субъектов Федерации были подписаны соглашения о переходе на новую систему тарифного регулирования.

Дополнительную информацию о системе тарифного регулирования РАВ и свежие новости о ее внедрении можно получить на сайте ФСК ЕЭС http://www.fsk-ees.ru/evolution_reform_zakonodat.html и в разделе «Новости компании» http://www.fsk-ees.ru/press_centre_news.html.

2. Изменение конфигурации межрегиональных распределительно-сетевых компаний (МРСК) и формирование операционных МРСК.

Изменение конфигурации МРСК (увеличение количества МРСК с четырех до одиннадцати МРСК) направлено на создание квазирыночной среды в отрасли с целью обеспечения возможностей для сравнения МРСК между собой по эффективности и надежности и, тем самым, повышения объективности в принятии регуляторных решений. МРСК созданы в качестве операционных компаний для максимизации ответственности менеджеров МРСК перед потребителями за надежность и качество сервиса, а перед акционерами - за финансовые результаты.

В рамках реформирования распределительного сетевого комплекса менеджментом ОАО «ФСК ЕЭС» была предложена новая конфигурация МРСК, предусматривающая формирование и функционирование 11² операционных МРСК, в основу которой заложены принципы территориальной сопряженности, сопоставимости по размерам и балансовой стоимости активов.

В декабре 2006 года Межведомственной комиссией по реформированию электроэнергетики под председательством Министра промышленности и энергетики Российской Федерации Христенко В.Б. было одобрено предложение ОАО «ФСК ЕЭС» о необходимости разукрупнения существовавших на тот момент 4 МРСК и согласована территориальная и имущественная конфигурация 12 МРСК, формируемых в качестве единых операционных компаний (протокол от 27.12.2006 № 9). В апреле 2007 года новая конфигурация 11 МРСК и принципы их формирования в качестве единых операционных компаний были утверждены Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 27.04.2007 № 250).

В целях реализации формирования МРСК как единых операционных компаний Председателем Правительства Российской Федерации подписано распоряжение от 19.12.2007 № 1857-р (проект которого был разработан ОАО «ФСК ЕЭС» совместно с ОАО РАО «ЕЭС России»), предусматривающее возможность формирования МРСК на базе принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России» акций РСК в новой конфигурации МРСК.

В декабре 2007 года - январе 2008 года внеочередные общие собрания акционеров РСК и МРСК приняли решения по вопросам о реорганизации РСК и МРСК в форме присоединения соответствующих РСК к МРСК в новой конфигурации.

В феврале - апреле 2008 года ОАО «ФСК ЕЭС» сформировало МРСК (за исключением МОЭСК) как единые операционные компании. Мероприятия по формированию МРСК на территории Московского региона на базе ОАО «МОЭСК» завершены в июле 2008 года

В апреле 2008 года осуществлен вывод на организованный рынок ценных бумаг Российской Федерации (ММВБ, РТС) акций «пилотного» ОАО «МРСК Центра и Приволжья» как единой операционной компании. Процесс вывода на биржу акций остальных МРСК также завершен в первом полугодии 2008 года.

3 Введение лицензирования деятельности по передаче и

² Без учета МРСК Дальнего Востока.

распределению электрической энергии.

По итогам рассмотрения стратегии развития распределительного сетевого комплекса (в том числе вопроса о введении лицензирования деятельности по передаче электрической энергии) на заседании Межведомственной комиссии по реформированию электроэнергетики (протокол от 28.11.2007 № 11) предложенные подходы к совершенствованию системы государственного регулирования и управления распределительными сетевыми компаниями (в том числе в части лицензирования деятельности по передаче электроэнергии) были в целом одобрены, а также было дано поручение по их доработке с учетом следующего:

- 1) четкое разграничение полномочий между органами исполнительной власти, ответственными за применение мер государственного регулирования в области передачи электрической энергии по распределительным сетям, с целью исключить конфликт интересов и совмещение полномочий в сфере нормативно-правового обеспечения и контрольно-надзорной деятельности;
- 2) уточнение иерархии нормативных требований, проработка вопроса о соотношении норм государственного технического регулирования, стандартизации и лицензионных требований (условий);
- 3) уточнение предлагаемого правового статуса субъектов лицензионного процесса.

3.5.2. Итоги финансово-хозяйственной деятельности распределительного сетевого комплекса за период доверительного управления.

За период доверительного управления распределительным сетевым комплексом значительно выросла выручка управляемых компаний: с 214 544 млн. рублей в 2005 году до 324 581 млн. рублей в 2007 году. Также был обеспечен рост чистой прибыли с 7 402 млн. рублей в 2005 году до 13 160 млн. рублей в 2006 году и 14 415 млн. рублей в 2007 году. Капитализация управляемых ОАО «ФСК ЕЭС» распределительных сетевых компаний выросла с декабря 2005 года по январь 2007 года на 246 процентов со 120,22 до 416,03 млрд. рублей.

РСК под управлением ОАО «ФСК ЕЭС» наращивали объем передачи электроэнергии и сокращали потери. Так, в 2007 году объем переданной электроэнергии по распределительным сетям, находящимся в управлении ОАО «ФСК ЕЭС», составил 648 649,5 млн. кВтч, что почти на три процента больше показателя 2006 года. При этом общие потери электрической энергии составили 58 895,7 млн. кВтч, или 8,31% от отпуска в сеть. В 2006 году при меньшем объеме отпуска в сеть этот показатель составил 61 395,3 млн. кВтч, или 8,89%. Объем потерь электроэнергии заметно снизился благодаря реализации программы мероприятий, которая разрабатывается региональными компаниями под методологическим руководством специалистов Центра управления Межрегиональными распределительными сетевыми комплексами ОАО «ФСК ЕЭС». Для сравнения: потери электрической энергии в 2005 году в распределительных сетях составляли 10,11%.

ОАО «ФСК ЕЭС» разработан и внедрен ряд документов,

регламентирующих процесс планирования развития распределительного сетевого комплекса с целью своевременного и полного обеспечения потребностей регионов в сетевой инфраструктуре. В частности, разработана методология проведения технического аудита и формирования схем перспективного развития и программ развития, начат процесс разработки в РСК схем перспективного развития на 2006-2015 годы. Разработан «Регламент синхронизации Программ развития распределительного сетевого комплекса и ЕНЭС». В типовой структуре распределительных сетевых компаний процесс планирования развития сетей и техприсоединения выделен в отдельное функциональное направление с подчинением Исполнительному (Управляющему) директору РСК. Также ОАО «ФСК ЕЭС» разработало и утвердило Техническую политику в распределительном сетевом комплексе, на ее основе в МРСК разработаны и утверждены локальные Положения о технической политике, учитывающие особенности компаний.

ОАО «ФСК ЕЭС» в качестве доверительного управляющего удалось добиться существенного увеличения капитальных вложений в распределительные сети и роста объемов строительства и реконструкции в целях повышения надежности работы РСК, а также удовлетворения спроса на присоединение. Так, по итогам 2007 года инвестиции в распределительные сети составили порядка 94 млрд. рублей, что означает более чем двукратный рост по сравнению с 2006 годом. Было построено и реконструировано более 16 тысяч км линий электропередачи и почти 9 тысяч МВА трансформаторной мощности. Для сравнения: годом ранее было построено и реконструировано около 8 тысяч км линий и 5,5 тысяч МВА трансформаторной мощности.

В целях выполнения мероприятий, предусмотренных Схемами развития электрических сетей с 2008 по 2012 гг., включенных в Соглашение с Администрациями субъектов Российской Федерации, была разработана и реализуется среднесрочная инвестиционная программа распределительного сетевого комплекса на период с 2008 по 2012 год.

Главными стратегическими целями выполнения инвестиционной программы распределительного сетевого комплекса Российской Федерации, реализуемыми в период управления ОАО «ФСК ЕЭС» являются:

- Создание сетевой и технологической инфраструктуры, способствующей повышению надежности электроустановок электрических сетей и эффективности электроснабжения потребителей.
- Преодоление старения основных фондов электрических сетей и электросетевого оборудования за счет увеличения масштабов работ по их реконструкции и техническому перевооружению (модернизация подстанций, реконструкция высоковольтных линий электропередачи, модернизация и развитие сетевой инфраструктуры).
- Сокращение дефицита мощности в регионах Российской Федерации за счет оказания услуг по технологическому присоединению, позволяющих обеспечивать физических и юридических лиц в потреблении электрической мощности в соответствии с заявленными ими параметрами.
- Обеспечение выдачи мощности объектов генерации и создание

условий для надежного электроснабжения потребителей.

- Повышение эффективности функционирования за счет снижения издержек, удельных расходов по эксплуатации и потерь в сетях распределительно-сетевого комплекса Российской Федерации.

3.6. Вклад в развитие регионов в связи с реализацией стратегии Компании.

ОАО «ФСК ЕЭС» оказывает значимое влияние на развитие регионов РФ. Потребителями услуг ОАО «ФСК ЕЭС» по передаче и технологическому присоединению являются региональные распределительные сетевые компании, а также крупнейшие российские промышленные потребители. Поэтому от стабильной работы объектов ЕНЭС, своевременного и качественного развития магистральных сетей напрямую зависит надежность энергоснабжения потребителей, а также социально-экономическое развитие регионов. В этой связи в части влияния ОАО «ФСК ЕЭС» на региональное развитие менеджмент компании видит свою ответственность:

- в повышении надежности работы ЕНЭС;
- в координации планов компании с региональными программами социального и экономического развития;
- в своевременной и согласованной с регионами реализации краткосрочных и среднесрочных инвестиционных программ компании.

ОАО «ФСК ЕЭС» является крупным работодателем: численность персонала компании составляет более 20 тысяч человек. В компании проходит ряд организационных изменений, направленных на повышение эффективности деятельности компании: выделяются дочерние общества, осуществляющие ремонтные работы и инвестиционную деятельность, изменяется структура предприятий компании, исполнительного аппарата Компании и ее филиалов. В связи с этим менеджмент компании видит свою ответственность в проведении социально ответственных преобразований, не оказывающих негативного влияния на занятость и социальную обстановку в регионах присутствия.

Реализация инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» в 2007 году и влияние на развитие регионов.

Устойчивый рост потребления электроэнергии (CAGR 4% до 2020 г.) и длительное отсутствие инвестиций в развитие электроэнергетики привел к тому, что в 2007 году уже в 16 регионах страны был зафиксирован дефицит электроэнергии, а нагрузка сетей близка к максимальной. Решение проблемы дефицита электроэнергии в регионах, а также повышения надежности энергоснабжения в них осуществлялось преимущественно за счет строительства новых и расширения, модернизации существующих сетевых объектов.

В декабре 2006 года завершены работы по расширению подстанции 750

кВ Белый Раст. Реконструкция позволила решить проблему дефицита электроэнергии в северных и западных районах Москвы и Московской области в пиковые часы нагрузки, где перегруженность электрических сетей достигает максимальных значений. Здесь из-за сетевых проблем зимой 2006-2006 года вводились ограничения промышленных потребителей. Кроме того, с расширением подстанции были созданы условия технологического присоединения новых потребителей и надежная энергетическая база для экономического развития северных и северо-западных районов Подмосковья.

Федеральная сетевая компания, разрабатывая инвестиционную программу 2007 года и последующих годов, в качестве приоритетных объектов строительства и реконструкции выделяла подстанции и линии электропередачи, которые необходимы были для стабильного прохождения осенне-зимнего максимума нагрузок 2007-2008 годов, а также для присоединения потребителей.

2007 год стал для ОАО «ФСК ЕЭС» первым годом, когда удалось существенно увеличить объем инвестиций в ЕНЭС: с 36,6 до 90,5 млрд. рублей. Рост инвестиций и своевременный ввод в эксплуатацию новых и реконструированных объектов ЕНЭС позволил ОАО «ФСК ЕЭС» внести значимый вклад в стабильное прохождение ОЗМ 2007-2008 годов регионами пиковых нагрузок. Также было обеспечено присоединение целого ряда крупных потребителей электроэнергии.

В соответствии с Графиком ввода электросетевых объектов, в 2007 году ОАО «ФСК ЕЭС» введены в эксплуатацию 591,8 км линий электропередачи, 6351 МВА трансформаторной мощности и 540 МВА реакторной мощности. В том числе, введены в эксплуатацию следующие, значимые для надежности энергоснабжения и регионального развития, энергообъекты:

Санкт-Петербург и Ленинградская область. 20 декабря филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада - ввел в эксплуатацию новую подстанцию 330 кВ Ржевская с кабельно-воздушными линиями электропередачи.

Ввод подстанции Ржевская позволил повысить надежность электроснабжения промышленных и жилых комплексов на северо-востоке Санкт-Петербурга. С появлением подстанции Ржевская снизилась нагрузка на ключевой объект Ленинградской энергосистемы - подстанцию 330 кВ Восточная, которая в последние несколько лет работала на пределе своих возможностей.

Для присоединения подстанции к Ленинградской энергосистеме впервые была проложена кабельная линия 330 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена. Кабельные линии из сшитого полиэтилена, в сравнении с воздушными более надежны и удобны в эксплуатации, обладают высокой пропускной способностью и не загромождают городские территории. Кроме того, кабельные линии полностью защищены от внешних атмосферных воздействий - грозовых перенапряжений, ветровых нагрузок, гололеда и, что немаловажно, недоступны для посторонних лиц. Технология горизонтально

направленного бурения позволила проложить кабель на сложных участках трассы, таких как переход через реку Охта и пересечение шоссе Революции с Индустриальным проспектом, избежав демонтажа дорожного покрытия и вырубки деревьев в лесопарковых зонах.

Свердловская область. 25 декабря филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Урала ввели в эксплуатацию пусковой комплекс напряжением 220 кВ новой подстанции 500 кВ Емелино.

Подстанция Емелино была возведена в рекордно короткие сроки: строительные работы продолжались около девяти месяцев. Пусковой комплекс подстанции 500 кВ Емелино обеспечит развитие ОАО «Северский трубный завод» и ввод в 2008 году вместо существующего мартеновского современного электросталеплавильного комплекса. Предприятие увеличит объёмы производства стали с 600 тысяч до 1 млн. тонн в год и улучшит качество трубной продукции. Закрытие старого мартеновского производства благоприятно отразится на экологии региона.

Полностью подстанция 500 кВ Емелино будет построена в декабре 2008 года. Она позволит до 2010 года установить новые электросталеплавильные печи на Первоуральском новотрубном и Нижнесергинском метизно-металлургическом заводах, увеличить мощности Ревдинского метизно-металлургического завода, а также повысить надежность энергоснабжения Екатеринбурга.

Новосибирская и Омская области. В 2007 году филиалом ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Сибири поставлена под напряжение, а 26 марта 2008 года торжественно включена новая электропередача 500 кВ Заря - Барабинск - Таврическая протяженностью более 700 км.

Линия объединила Омскую и Новосибирскую энергосистемы по территории Сибири. В советский период строительство магистральных линий, соединяющих Омскую энергосистему с объединенной энергосистемой (ОЭС) Сибири, велось по территории Казахстана. Новая линия Заря - Барабинск - Таврическая является, по существу, первой магистральной линией 500 кВ, объединяющей Омскую энергосистему с Единой национальной (общероссийской) электрической сетью (ЕНЭС) по территории России. Новый энергообъект укрепил целостность Единой энергосистемы страны.

Мурманская область и Республика Карелия. 27 июля 2007 года филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада ввел в эксплуатацию новую подстанцию 330 кВ Князегубская с линией электропередачи до Кольской атомной электростанции (Мурманская область).

В результате реализован первый этап строительства второй цепи так называемого Северного транзита - одного из крупнейших в стране электроэнергетических проектов последних лет. Высоковольтная линия электропередачи 330 кВ от Кольской атомной электростанции (Мурманская область) до Ондской гидроэлектростанции (Республика Карелия) соединит энергообъекты Кольской и Карельской энергосистем. Общая протяженность линии составит порядка 500 км, завершение проекта запланировано на 2010 год, общий объем инвестиций ОАО «ФСК ЕЭС» составит 14 млрд. рублей.

Реализация этого проекта позволит обеспечить выдачу запертых мощностей Кольской АЭС и значительно повысит надежность электроснабжения потребителей Мурманской области и республики Карелия с населением более 1,5 млн. человек.

Ямало-Ненецкий автономный округ. 17 декабря в Ноябрьском районе ЯНАО филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Западной Сибири - ввели в работу воздушную линию 500 кВ Холмогорская - Муравленковская.

Впервые за много лет на Ямале появилась новая линия - «пятисотка». Она повысила надежность энергоснабжения городов Ноябрьска и Муравленко, обеспечила электроэнергией поселки ЯНАО, которые до сих пор получали энергию от автономных дизельных электростанций, а также позволила присоединить дополнительные мощности компаний ОАО «Газпром-нефть» и ОАО «Роснефть - Пурнефтегаз».

Новая линия электропередачи является частью строящегося энергомоста Холмогорская - Муравленковская - Тарко-Сале. Строительство второго участка от подстанции Муравленковская до подстанции Тарко-Сале началось в 2008 году и будет завершено в декабре. Согласно планам энергетиков, до 2030 года 500-киловольтное кольцо должно будет охватить всю территорию севера: Нягань - Салехард - Надым - Уренгой - Ноябрьск.

Информацию о других объектах инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» в 2006-2007 годах и в последующий период см. в разделе «Новости реализации инвестиционной программы» на сайте ОАО «ФСК ЕЭС» http://www.fsk-ees.ru/investment_news.html

Уплата налогов по бюджетам в целом по ОАО «ФСК ЕЭС» (тыс. руб.)

Бюджет	2006 год	2007 год
Федеральный	2 309 554,00	2 713 930,00
(в т.ч. ЕСН)	1 118 404,00	1 360 662,00
Областной	1 320 667,00	1 720 685,00
Городской	6 599,00	5 237,00
ИТОГО	3 636 820,00	4 439 852,00

Рост инвестиций ОАО «ФСК ЕЭС» как долгосрочный стимул экономического развития регионов Российской Федерации.

Рост инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» в 2007 и последующих годах станет значимым стимулом для развития энергостроительной и смежных отраслей в российских регионах. Основными составляющими ресурсного обеспечения реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» являются: проектно-изыскательные работы; строительно-монтажные работы; электротехническое оборудование; строительные материалы и конструкции.

По предварительным оценкам, сетевому комплексу с 2007 по 2010 год потребуется более 530 трансформаторов разных классов напряжения, около

650 тысяч тонн металлоконструкций, более 350 тысяч тонн железобетона, около 150 тысяч тонн провода и более 4 тысяч км высоковольтного силового кабеля. Потребность в электротехническом оборудовании в 2007-2010 годах оценивается в сумму более 80 млрд. рублей, в строительном-монтажных услугах - 193 млрд. рублей, в проектно-изыскательских работах - 28 млрд. рублей. Рост заказов со стороны ФСК позволит нарастить производство и создать дополнительные рабочие места в электротехнической, энергостроительной, инжиниринговой и других отраслях.

Оборот ОАО «Электрозащита» - одного из поставщиков трансформаторного оборудования для ОАО «ФСК ЕЭС» - в 2006 году составил более 750 млн. долларов, объем заказов на 2007 год превысил 1 млрд. долларов. Согласно плану ОАО «Электрозащита», общий объем инвестиций в производство до 2010 года составит более 10 млрд. руб., число рабочих мест возрастет к 2010 г. с 5 тыс. до 6 тыс. чел., а к 2011 - до 8 тыс. чел. Расширение производства ОАО «Электрозащита» позволит уже в 2008 году утроить объемы выпуска трансформаторного оборудования по сравнению с 2006 годом с целью обеспечить потребности инвестиционных программ сетевых компаний.

Техническая политика ОАО «ФСК ЕЭС», являющаяся одной из основ реализации инвестиционной программы, предполагает использование только самого передового по мировым меркам электросетевого оборудования и технологий. Это стимулирует отечественных производителей электротехнического оборудования к модернизации собственных производств и созданию конкурентоспособного продукта.

В 2000-2006 гг. основной разворот строительства ОАО «ФСК ЕЭС» приходился на 1-2 региона (например, Дальний Восток), сегодня же разворачиваются работы одновременно по большому количеству регионов с достаточно широким разбросом по территории внутри региона (Центр, Северо-Запад, Западная Сибирь, Юг, Урал, Сибирь). При таком масштабе строительства невозможно решить вопрос ресурсного обеспечения инвестпрограммы только переброской подрядных сил из одного региона в другой. ОАО «ФСК ЕЭС» развивает - особенно по самым напряженным ресурсным сегментам - местные рынки поставщиков и подрядчиков.

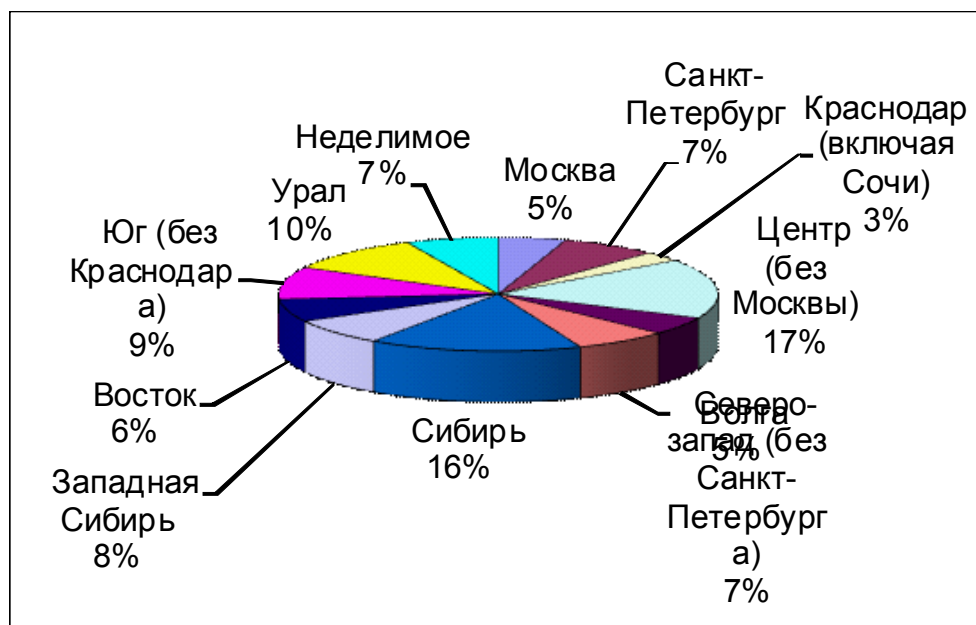
Так, по оценкам ОАО «ФСК ЕЭС», сделанным в 2007 году, в ходе реализации инвестиционной программы компании будут востребованы услуги 5000-6000 специалистов в области проектирования, потребуется привлечение новых проектных организаций. Только для обеспечения потребности в ПИР уже контрактованы или находятся в преддоговорном процессе около 20 ранее не работавших с Федеральной сетевой компанией проектных организаций. Для обеспечения потребностей региональных филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» в проектных работах привлекаются региональные проектные институты.

В 2007 году на выполнении строительном-монтажных работ в ходе

реализации инвестпрограммы ОАО «ФСК ЕЭС» были задействованы 18 000 - 21 000 специалистов основных подрядных организаций и привлекаемых ими субподрядчиков. В 2008 году потребуется дополнительно привлечь еще порядка 5-15 тысяч человек. Источником привлечения необходимых строительного-монтажных сил станут компании общестроительной направленности и промышленного строительства, в том числе и в регионах.

Финансирование инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» в 2008-2012 году в региональном разрезе

Таблица № 3



	2008	2009	2010	2011	2012	ВСЕГО
ВСЕГО (млн. руб.)	177 478,3	224 597,6	225 445,8	210 263,2	182 352,8	1 020 139,7
Москва	14 422,2	6 776,7	5 757,6	8 592,1	14 996,0	50 544,6
Санкт-Петербург	17 351,3	29 833,4	18 894,0	3 032,5	3 546,4	72 657,6
Краснодар (включая Сочи)	8 671,6	11 259,7	4 949,5	3 639,0	253,3	28 773,1
Центр (без Москвы)	22 571,0	36 673,3	44 392,4	41 083,4	28 872,4	173 612,5
Волга	5 825,2	6 837,8	11 086,5	15 265,7	13 441,2	52 456,4
Северо-запад (без Санкт-Петербурга)	6 064,1	12 321,1	18 194,3	18 910,8	14 614,2	70 104,5
Сибирь	14 503,0	23 545,1	38 116,7	42 718,0	40 574,8	159 457,6
Западная Сибирь	26 686,1	25 430,3	7 611,3	10 218,9	6 662,4	76 608,1
Восток	6 873,0	8 644,6	14 811,8	18 108,7	17 267,7	65 705,8
Юг (без Краснодара)	21 744,3	25 029,9	23 177,4	12 693,1	11 627,6	94 272,3
Урал	14 329,1	20 363,2	23 969,3	24 645,4	22 951,5	106 258,5
Неделимое, в т.ч.	18 437,4	17 882,5	14 484,9	11 355,6	7 545,3	69 705,7

Реализация инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» направлена на обеспечение энергоснабжением новых и расширяющихся промышленных производств, в том числе и имеющих стратегическое значение для России.

Так, например, реализация инвестиционной программы в Тюменской области позволит присоединить новые объекты компании «Роснефть» и увеличить добычу нефти только этой компанией в ближайшие три года с 90 до 100 миллионов тонн в год, а к 2015 - до 140 миллионов тонн. Развитие магистральных сетей в ХМАО делает реалистичными планы правительства Югры по увеличению к 2010 году объемов нефтедобычи до 270 миллионов тонн в год. Реализация инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» в Свердловской области позволит в 2008 году увеличить производство стали на 2 млн. тонн в год (до 10 млн. тонн), а в ближайшие годы этот показатель увеличится до 15 млн. тонн. Развитие электросетей даст возможность перейти от мартеновских к электроплавильным печам и ежегодно наращивать объемы производства стали на 1 млн. тонн и легендарной Магнитке («Магнитогорский металлургический комбинат»).

В апреле 2007 года завершена частичная реконструкция подстанции 330 кВ Тихвин-Литейный (Ленобласть), что позволило обеспечить надежность электроснабжения нового промышленного объекта - ЗАО «Тихвинский ферросплавный завод». На данный момент завод потребляет порядка 34 МВА, по мере запуска производственных мощностей потребление увеличится до 82 МВА. Ежегодно предприятие будет выпускать 140 тыс. тонн высокоуглеродистого феррохрома (добавки для стали) и такой же объем щебня, применяемого для строительных нужд. На новом предприятии созданы более 800 рабочих мест.

Строительство магистральных сетевых энергообъектов в **Москве и Санкт-Петербурге** позволит существенно повысить надежность энергоснабжения этих мегаполисов, ликвидировать имеющийся дефицит электроэнергии в них, обеспечить присоединение новых потребителей, в том числе и промышленных зон и крупных жилых микрорайонов.

Реконструкция подстанции 330 кВ Северная в Санкт-Петербурге, рассчитанная на 2007-2010 годы, позволит обеспечить надежное электроснабжение для автомобильного завода компании Nissan. Пуск первой очереди нового производственного комплекса, на котором будет создано 750 новых рабочих мест, планируется осуществить в начале 2009 года. Инвестиции в проект составят более 5 млрд. руб. Ожидается, что завод будет ежегодно выпускать 50 тыс. автомобилей. На подстанции 330 кВ Южная уже в 2007 году будут завершена частичная реконструкция открытого распределительного устройства 110 кВ для технологического присоединения строящегося завода Toyota. За первый год работы компания планирует выпустить порядка 16 тыс. автомобилей, а к 2009 году выйти на проектную мощность, которая составляет 50 тысяч автомобилей в год. На новом

автопроизводстве будут работать более 600 человек. Объем инвестиций в проект составит около 4 млрд. руб.

Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» становится предпосылкой для решения серьезной национальной задачи повышения уровня жизни граждан России. В частности, ОАО «ФСК ЕЭС» активно участвует в национальном проекте «Доступное жилье», а также в обеспечении электроэнергией объектов социальной инфраструктуры в регионах. Так, реконструкция и расширение трех подстанций в Санкт-Петербурге - Западной, Славянка, Колпинская - позволит обеспечить электроэнергией новые жилые микрорайоны Балтийская жемчужина и Славянка с населением более 35 и 40 тысяч человек соответственно, а также двух новых жилых микрорайонов в Пушкинском районе Санкт-Петербурга. Ввод в эксплуатацию второго трансформатора на подстанции 220 кВ Центр в Красноярске (Сибирь) обеспечил возможность технологического присоединения Федерального кардиохирургического центра, строительство которого ведется в рамках национального проекта «Здоровье».

ОАО «ФСК ЕЭС» принимает активное участие в развитии Краснодарского края и подготовке г. Сочи к проведению Олимпиады-2014. Инвестиционные проекты компании в этом регионе направлены на обеспечение экономического роста Краснодара, Новороссийска и прилегающих территорий. Строительство магистральных сетевых объектов в районе г. Сочи к 2014 году позволит принципиально изменить схему энергоснабжения Сочинского энергоузла: повысить надежность энергоснабжения и присоединить к сетям олимпийские объекты.

На Дальнем Востоке развитие магистрального сетевого комплекса даст возможность завершить прокладку трубопровода ВСТО - Тихий Океан, а также провести в 2012 году саммит стран АТЭС в г. Владивостоке. Реализация этих двух проектов должна дать существенный импульс развитию Дальнего Востока и Приморского края в частности.

3.7. Технические присоединения: от необходимости к справедливости.

3.7.1. Совершенствование законодательной базы технологического присоединения в 2007 году. Защита прав потребителей.

Важнейшим событием 2007 года стало утверждение 04 ноября новой редакции Федерального закона «Об электроэнергетике». Закон определил, что до 2011 года источником средств на строительство энергообъектов в интересах потребителей будет являться плата за технологическое присоединение. После 2011 года плата будет сохранена как механизм взаимодействия сетевой компании и потребителя, однако ее значение как источника инвестиций будет уменьшено: средства на усиление вышестоящей сети будут закладываться в тариф на передачу.

Основные положения закона «Об электроэнергетике», регулирующие

процесс технологического присоединения:

- В целях развития питающих центров и линий электропередачи, строительства объектов электросетевого хозяйства, необходимых для технологического присоединения, **в сумму оплаты за техприсоединение включена инвестиционная составляющая.**

- Зафиксирована невозможность отказа заявителям в заключении договора техприсоединения. Сетевая организация **не имеет права отказать** в техприсоединении к электрической сети. При необоснованном отказе **потребитель может обратиться в суд** с иском о понуждении сетевой компании к заключению договора на техприсоединение и возмещении причиненных убытков.

- Установлены стандартные сроки техприсоединения: не более 1 года для заявленной мощности менее 750 кВА и не более 2 лет для мощности выше 750 кВА, если иное не установлено по согласованию между сетевой организацией и заявителем;

- Зафиксирована возможность присоединения субабонентов при соблюдении ранее выданных технических условий и согласовании сетевой компанией.

- Упрощен порядок представления заявки на присоединение и заключения договора для потребителей с требуемой мощностью менее 750 кВА (малый бизнес, население): **сокращен перечень документов**, которые физические лица и малые предприятия должны предоставить в сетевую организацию при подаче заявки.

- **Сокращено время рассмотрения сетевой компанией заявки на техприсоединение** физического лица или малого предприятия - до 15 дней. Срок рассмотрения сложных заявок сокращен до 40 дней.

- Изменен порядок заключения договора - теперь договор заключается практически сразу после подачи заявки.

- Установлены предельные сроки включения полной инвестиционной составляющей в тарифы на техприсоединение - конец 2010 г. С 2011 года плата включает только «последнюю милю»;

- Зафиксирована необходимость раскрытия информации со стороны сетевых организаций о технологическом присоединении.

Также в 2007 году в новой редакции были приняты нормативные документы, регулирующие технологическое присоединение:

- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 г. № 861 в редакции от 26 июля 2007 г

- Методические указания по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденные приказом Федеральной службы по тарифам России от 23 октября 2007 г. № 277-э/7.

3.7.2. Итоги технологического присоединения в 2007 году.

Распределительные сети.

Присоединение к сетям 110 кВ и ниже осуществляют распределительные сетевые компании (РСК). В 2007 году плата за техприсоединение была установлена в 59 из 60 РСК, при этом в 40 регионах эта плата включает инвестиционную составляющую. Наличие источника финансирования развития сетей в интересах потребителей позволило компаниям увеличить количество удовлетворенных заявок. В целом по распределительному комплексу в 2007 году по сравнению с 2006 годом удалось на 20% увеличить объем присоединенной мощности (3 428 МВт и 2859 МВт соответственно).

В ряде регионов добились кратного увеличения объемов присоединенной мощности:

- с 5МВт до 74 МВт (ОАО «Красноярскэнерго»);
- с 5МВт до 47 МВт (ОАО «Волгоградэнерго»);
- с 3МВт до 50 МВт (ОАО «Янтарьэнерго»);
- с 23МВт до 109 МВт (ОАО «Калугаэнерго»);
- с 58 МВт до 243 МВт (ОАО «Белгородэнерго»);
- с 8МВт до 39 МВт (ОАО «Вологдаэнерго»).

Год	Заявки на ТП		Фактически и присоединено МВт	Количество РСК с утв. платой за ТП с инвестиционной составляющей шт
	шт	МВт		
2005	34306	5265	1829	-
2006	119347	18316	2859	32
2007	160621	29111	3428	40

ОАО «ФСК ЕЭС» координировало работу МРСК по обеспечению энергомощностями площадок, включенных в перечень пилотных проектов комплексной жилой застройки по программе «Доступное жилье». Сетевые компании тесно работают с Комиссией по развитию рынка доступного жилья при Совете по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике, созданном при Президенте Российской Федерации. В список пилотных проектов комплексной жилой застройки включена 31 площадка в 9 регионах России. Силами сетевых компаний уже ведется строительство энергомощностей: первые вводы по этой программе запланированы на

2008 год. Всего планируется ввод более 20 млн. кв. м жилья, для которых энергетики обеспечат свыше 700 МВт присоединенной мощности.

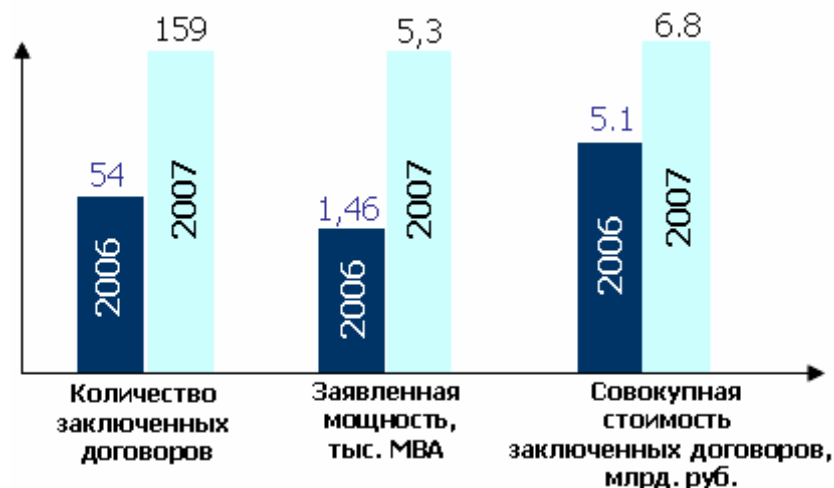
Магистральные сети

ОАО «ФСК ЕЭС» (Исполнительный аппарат и 8 филиалов Компании - магистральных электрических сетей (МЭС)) оказывает услуги по техприсоединению крупных потребителей к магистральным электрическим сетям, отнесенным по утвержденным критериям к Единой национальной (общероссийской) электрической сети и находящимся в собственности или использовании у Федеральной сетевой компании (ОАО «ФСК ЕЭС»).

В течение 2007 г. ОАО «ФСК ЕЭС» было заключено 159 договоров на осуществление технологического присоединения на общую мощность 5 317 МВА, совокупной стоимостью 6 806 млн. руб. Фактически в 2007 г. присоединено 35 потребителей, на общую мощность 312 МВА. Обобщенные данные о деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» по технологическому присоединению в 2006-2008 г. представлены в таблицах.

Анализ спроса на технологическое присоединение к ЕНЭС показывает, что в 2007 году количество заключенных договоров на технологическое присоединение возросло на 40%. При этом, по прогнозам экспертов ОАО «ФСК ЕЭС», пик удовлетворения заявок, поступивших в 2006-2007 гг., ожидается в период с 2008 по 2010 гг.

Данные о динамике спроса на услуги по техприсоединению к ЕНЭС



Данные о поступивших заявках и заключенных договорах на технологическое присоединение по состоянию на 31.01.2008 (период с 2006-2008 г.)

Наименование	Заявки		Договоры		
	Кол-во	Мощность, МВА	Кол-во	Мощность, МВА	Сумма, млн. руб.
Исполнительный аппарат ОАО «ФСК ЕЭС»	169	30 675,0	28	5 021,2	3 813,3

Филиалы «ФСК МЭС	ОАО «ЕЭС» -	580	9 892,9	194	3 593,5	5 162,4
Всего		749	40 567,9	222	8 614,7	8 975,7

Данные о поступивших в ИА ФСК заявках по классу напряжения

Класс напряжения, кВ	Кол-во заявок	Суммарная мощность, МВА
10	6	106
110	50	5 570
220	105	20 672
330	4	997
500	4	3 330
Всего	169	30 675

3.7.3. Повышение прозрачности процесса технологического присоединения.

Стандартизация присоединения генерирующих объектов. Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», а также Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» утвержден Стандарт «Порядок раскрытия информации о полученных от генерирующих компаний заявках на технологическое присоединение, результатах их рассмотрения и сроках реализации мероприятий по технологическому присоединению». Также принят ряд стандартов, определяющих сроки, стоимость и порядок технологического присоединения генерирующих объектов к сетям (подробнее см. в раздел 5.1 Отчета).

В рамках выполнения требований Федерального закона и указанных Стандартов ОАО «ФСК ЕЭС» в конце мая 2008 года открыло специализированный раздел на корпоративном сайте, посвященный технологическому присоединению объектов генерации. Данный раздел, в том числе, включает в себя онлайн-сервис, который позволит клиентам, подавшим заявку на технологическое присоединение, а также иным заинтересованным лицам (инвесторам, Системному оператору и т.д.) отслеживать статус собственной заявки и других заявок.

Информирование клиентов. На интернет-сайтах распределительных сетевых компаний открыты специальные разделы, где можно ознакомиться с типовыми документами по технологическому присоединению, получить контактную информацию, оформить и направить на предварительное согласование заявку на техприсоединение. В распределительных компаниях созданы Центры обслуживания клиентов (действует более 80), где осуществляют комплексное обслуживание потребителей по всем вопросам,

связанным с энергоснабжением, в том числе и по вопросам технологического присоединения.

По инициативе ОАО «ФСК ЕЭС» в первом полугодии 2008 года реализована информационная кампания, направленная на разъяснение клиентам порядка и правил технологического присоединения к сетям всех классов напряжения, а также их прав в этом вопросе. В рамках кампании в печатных региональных средствах массовой информации, а также на телеканалах и в радиоэфирах вышло более 700 материалов, включая интервью с топ-менеджерами сетевых компаний, на тему технологического присоединения. В каждом регионе была выпущена информационная брошюра для разъяснения потребителям порядка действий в ходе присоединения. Распространение брошюры осуществлялось через ЦОКи, а также региональные и местные органы власти. Было проведено более 60 разъяснительных семинаров для представителей бизнес-сообщества и органов власти. Проведены отчетные пресс-конференции о ходе присоединения потребителей.

Оптимизация бизнес-процесса «Технологическое присоединение». В распределительных сетевых компаниях созданы специальные подразделения, отвечающие за присоединение потребителей. В перечень ключевых показателей эффективности сотрудников и подразделений сетевых компаний включен такой показатель, как удовлетворение спроса на присоединение. В Федеральной сетевой компании также создан Департамент организации технологического присоединения, являющийся центром ответственности за весь бизнес-процесс технологического присоединения. Создание специализированного подразделения в ФСК стало результатом реализации в 2006-2007 годах внутреннего организационного проекта «Оптимизация бизнес-процесса «Технологическое присоединение»». Также в рамках проекта были разработаны и внедрены внутри компании ряд регламентов, в том числе и описывающие взаимодействие ФСК с распределительными сетевыми компаниями и Системным оператором в ходе присоединения к ЕНЭС.

В 2007 году объем заявок на технологическое присоединение, поступивших в распределительные компании, вырос по сравнению с аналогичным показателем 2006 года почти вдвое и составил более 160 тысяч. Чтобы справиться с таким объемом заявок и ответить каждому потребителю строго в установленный законом срок, сетевые компании активно автоматизируют процесс технологического присоединения. Лидерами в этом направлении стали две межрегиональные распределительные сетевые компании - МРСК Центра и МРСК Урала. В начале 2007 года МРСК Урала провела конкурс среди разработчиков программного обеспечения на внедрение электронного модуля по обработке заявок по присоединению. Последовавшее внедрение автоматизированного модуля позволило МРСК Урала сократить время обработки заявки на присоединение почти в два раза, при этом количество обрабатываемых заявок на одного сотрудника возросло с 570 до 970. Планируется что в 2008 году в модуле «Присоединение» будут работать уже более 400 сотрудников распределительных сетевых компаний в Свердловской,

Челябинской областях и Пермском крае. В МРСК Центра внедрили комплексное решение автоматизации технологического присоединения на базе информационных платформ SAP и ARIS. Автоматизация позволила сократить период обслуживания клиента в два раза и снизить трудозатраты персонала на 25 - 35 %. Планируется, что к концу 2008 года на новый принцип работы с заявками перейдут все филиалы МРСК Центра, а это распределительные сетевые компании в 11 регионах России.

3.7.4. Существенные события за пределами отчетного периода. Планы на будущее.

Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 16 июня 2007 года утверждены проекты типовых договоров на технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям и Стандарт «Порядок раскрытия информации о полученных от потребителей электрической энергии и иных владельцев объектов электросетевого хозяйства заявках на технологическое присоединение, результатах их рассмотрения и сроках реализации мероприятий по технологическому присоединению». Стандарт был разработан при участии представителей органов власти, бизнес-сообщества и общественных организаций и вынесен на общественное обсуждение.

Документ предусматривает разграничение форм раскрытия и предоставления информации. Информирование заинтересованных лиц будет обеспечено наиболее оптимальными способами: через сайты сетевых компаний и по индивидуальному запросу. В документе даются определения открытой и адресной информации, а также информации, составляющей коммерческую тайну.

Реализация мер, предусмотренных Стандартом, позволит потребителям ознакомиться с основными сведениями о выполняемых работах по технологическому присоединению всех обратившихся в данную сетевую организацию заявителей. Также предполагается создание на сайтах «личного кабинета» для каждого заявителя, в котором он сможет контролировать исполнение поданной им заявки. Это сделает процесс технологического присоединения к сетям прозрачным, так как каждый сможет ознакомиться с тем, как сетевые организации работают с другими заявителями: сравнить рассчитанные по утвержденным ОАО РАО "ЕЭС России" корпоративным стандартам технические решения, стоимость и сроки технологического присоединения и т.п.

ОАО «ФСК ЕЭС» намерено адаптировать данный документ к специфике магистральных сетей и внедрить в 2009 году. Подробнее см. приложение 2 к Отчету «Планы и обязательства ОАО «ФСК ЕЭС» по корпоративной социальной ответственности».

3.8. Основные стратегические (нефинансовые) риски.

Риск несогласованности планов компании и планов регионального развития.

Темпы роста энергопотребления и как следствие потребностей в сетевых мощностях различны не только в разных регионах России, но и внутри каждого отдельного региона. Локализация высокого спроса на сетевые мощности происходит в зависимости от локализации внутри региона, города, муниципального образования развивающегося промышленного производства, строительства жилых и инфраструктурных объектов. **Несогласованность планов ОАО «ФСК ЕЭС» и планов регионального развития может привести как к строительству и вводу не востребовавшихся мощностей, так и к возникновению дефицита сетевых мощностей и невозможности присоединения новых потребителей.** С целью минимизации данного риска ОАО «ФСК ЕЭС» работает в следующих направлениях:

- Разработка и внедрение совместно с распределительными сетевыми компаниями системы прогнозирования спроса, основанного на сборе информации по узлам нагрузок (разработана методология проведения технического аудита и формирования схем перспективного развития и программ развития распределительных сетей, разрабатываются схемы перспективного развития РСК на 2006-2015 годы, разработан «Регламент синхронизации Программ развития распределительного сетевого комплекса и ЕНЭС», в типовой структуре РСК процесс планирования развития сетей и техприсоединения выделен в отдельное функциональное направление с подчинением управляющему директору РСК, разработана методология получения базовой информации для целей планирования перспективного развития сетей).

- Разработка и подписание Соглашений с администрациями субъектов Российской Федерации о взаимодействии при реализации программ первоочередных мероприятий по строительству и реконструкции электроэнергетических объектов. Соглашения включают согласованный список электросетевых объектов (линий и подстанций), необходимых региону для планомерного осуществления собственной стратегии развития, сроки ввода данных объектов и источники финансирования их строительства, расширения, модернизации.

- Разработка и подписание корректировок к Соглашениям, пролонгация действия Соглашений с учетом необходимости ввода дополнительных мощностей в регионе.

- Разработка и корректировка схем развития ЕНЭС, ОЭС, отдельных энергосистем на пятилетний период, на периоды до 2015 и до 2020 годов.

- Создание и проведение заседаний Оперативных штабов по обеспечению надежного электроснабжения потребителей регионов с участием представителей всех региональных энергокомпаний и органов власти. Задача Штабов - координация деятельности всех заинтересованных сторон в ходе реализации соглашений и инвестиционных программ энергокомпаний.

- Участие представителей ОАО «ФСК ЕЭС» и МРСК в работе федеральных органов власти, отвечающих за реализацию отдельных федеральных целевых программ и национальных проектов. Взаимодействие с

госкорпорациями, созданными в целях реализации данных проектов и программ (национальный проект «Доступное жилье - гражданам России» и комиссия при Администрации Президента по реализации данного проекта, Федеральное агентство «Российские особые экономические зоны» и ОАО «РосОЭЗ», ФЦП «Развитие г. Сочи как горно-климатического курорта» и «ГК Олимпстрой»).

- Взаимодействие с корпорациями, реализующими схему частно-государственного партнерства при развитии отдельных территорий (ОАО «Урал промышленный - Урал Полярный», ОАО «БЭМО», ОАО «Корпорация развития Южной Якутии»).

- Взаимодействие с крупными финансово-промышленными группами и другими монополиями, имеющими обширные планы развития (ОАО «РЖД», Концерн «Росэнергоатом», ОАО «РУСАЛ» и другие).

Риск несогласованности планов компании и планов поставщиков и подрядчиков.

Инвестиционная программа Федеральной сетевой компании предполагает значительное - в разы, а по отдельным сегментам и кратное - увеличение объемов строительства и реконструкции энергообъектов ЕНЭС, расширение географии строительства и сокращение сроков ввода объектов по сравнению с нормативными. Одновременно с ростом и модернизацией ЕНЭС идут процессы развития и роста в других отраслях отечественной промышленности (строительство, нефтегазодобыча, транспорт и т.д.), а также в электрических сетях других государств (Китай, Бразилия, Европа). Что создает дополнительное давление на рынок товаров и услуг, необходимых для реализации инвестиционных планов ОАО «ФСК ЕЭС».

Принимая во внимание описанные выше факторы, возникают риски в сфере ресурсного обеспечения реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС». **Несогласованность инвестиционных планов компании и возможностей и планов поставщиков и подрядчиков может привести к дефициту услуг и оборудования, необходимых для реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» ЕЭС, удорожанию и увеличению сроков ее реализации.** Например, наиболее востребованным на рынке сетевого строительства сегодня являются услуги генеральных подрядчиков и инжиниринговых сил, выполняющих комплексные подряды («под ключ»). Эти компании и специалисты, обладающие этими компетенциями, являются ключевыми с точки зрения организации работ на электросетевых объектах. Проведенный экспертами ОАО «ФСК ЕЭС» в 2007 году анализ рынка данных услуг выявил, что потребность компании в генподрядных и инжиниринговых услугах примерно на треть больше того, что готов предложить рынок.

С целью минимизации описанных выше рисков компанией реализуются следующие меры:

- Реформирование принятой в компании системы управления инвестиционным процессом: выделение 100% ДЗО (ОАО «ЦИУС ЕЭС»),

выполняющего функции заказчика при реализации инвестиционной программы.

- Привлечение новых поставщиков оборудования, аттестация оборудования новых видов и новых для отечественного рынка производителей.

- Заблаговременное планирование и организация поставок оборудования с длительным технологическим циклом изготовления.

- Привлечение в наиболее дефицитные сегменты (проектирование, инжиниринг) подрядных сил из ближнего и дальнего зарубежья, из смежных отраслей.

- Проведение конкурентных процедур при выборе подрядчиков и поставщиков (90,14 процентов от объема договоров в 2007 году заключено на конкурентной основе).

- Типизация и «повторяемость» технических и строительных решений, использование оборудования высокой «заводской готовности» как средства ускорения, повышения качества, снижения нагрузки на проектировщиков и генподрядчиков.

- Проведение конференций, встреч, совещаний и других мероприятий с целью информирования поставщиков и подрядчиков о совокупных потребностях ОАО «ФСК ЕЭС» в основных ресурсах

Вопрос ресурсного обеспечения инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» выносился на Совет директоров компании в марте 2007 года. Советом был одобрен комплекс мер, предложенных менеджментом компании и направленных на предупреждение возникновения дефицита в отдельных ресурсных сегментах.

Риск непонимания и неприятия потребителями правил присоединения и тарифообразования на услугу по присоединению.

Одним из источников инвестиционных средств на развитие распределительных и магистральных сетей федеральное законодательство определяет плату за технологическое присоединение, которая взимается однократно с потребителей, впервые присоединяющихся к сети, либо увеличивающих присоединенную мощность и/или повышающих категорию надежности своего энергоснабжения. С одной стороны, введение платы позволило легализовать и значительно упорядочить взаимоотношения сетевых компаний и потребителей в процессе технологического присоединения. С другой стороны, у потребителей вызывает сомнение справедливость включения инвестиционных затрат сетевых компаний в тариф на присоединение. Общественно острыми и дискуссионными остаются вопросы размера платы, а также влияния введения платы с инвестиционной составляющей на экономическую активность населения и развитие отдельных сегментов экономики (малого и среднего бизнеса, организаций сельского хозяйства). С третьей стороны, введение новой платной услуги выявило неготовность сетевых компаний отказаться от идеологии «монополия -

потребитель» в своем взаимодействии с заявителями (чего ожидали заявители) в пользу идеологии «компания - клиент».

Непонимание и неприятие потребителями сложившихся правил технологического присоединения и тарифообразования на услугу по технологическому присоединению и давление со стороны групп потребителей на органы государственной власти Российской Федерации создает риск отмены платы за присоединение без одновременного введения адекватных механизмов компенсации затрат сетевых компаний на развитие сети. Также вероятен риск усиления перекрестного субсидирования между группами потребителей, когда за присоединение одних групп потребителей платят другие группы. Отмена платы за присоединение поставит под угрозу выполнение инвестиционных программ в распределительных сетевых компаниях. Плата за присоединение составляет примерно четверть всех средств, которые должны быть инвестированы в сети всех классов напряжения до 2012 года.

С целью минимизации данного риска для ОАО «ФСК ЕЭС» и РСК реализуется следующий комплекс мер:

- Участие в разработке и детализации нормативно-правовой базы технологического присоединения, позволяющей гарантировать права потребителей, обеспечить сетевые компании источниками средств для реализации присоединений.

- Взаимодействие с объединениями представителей бизнес-сообщества с целью выработки мер направленных на повышение доступности технологического присоединения (в частности, в 2007 году ОАО «ФСК ЕЭС» и «Опора России» обратились в Правительство Российской Федерации с просьбой исключения налога на прибыль взимаемого со средств, которые сетевые компании получают в качестве платы за присоединение).

- Внедрение инструментов клиентоориентированности и обратной связи в ОАО «ФСК ЕЭС», МРСК и РСК.

- Реализация системы внутренних изменений в работе сетевых компаний, позволяющих повысить качество оказания услуги технологического присоединения - минимизировать сроки обработки заявки потребителя, обеспечить его необходимой информацией и т.п.

- Развитие информационной прозрачности услуги для потребителя, разработка инструкций, регламентов и стандартов, описывающих процесс и объемы раскрытия информации о технологическом присоединении со стороны сетевых компаний в адрес потребителей.

- Проведение разъяснительных кампаний в СМИ и через систему семинаров с целью проинформировать потребителей об их правах и обязанностях в рамках процесса технологического присоединения (кампании реализуются как федеральном масштабе, так и на уровне отдельных МРСК и РСК).

- Разработка типовых форм заявок, договоров для присоединения различных групп потребителей, а также генерирующих компаний, разработка

стандартов определения стоимости присоединения, типовых схем присоединения.

- Разработка и продвижение системы тарифного регулирования работы сетевых компаний, позволяющей значительно снизить или вообще отменить плату за технологическое присоединение, привлекая необходимые инвестиции на рынке капитала и возвращая привлеченные средства инвестору со справедливой премией в течение длительного периода.

- Внедрение в качестве обязательного элемента новой системы тарифного регулирования экономических стимулов для повышения качества обслуживания потребителей, в том числе и по услуге технологического присоединения (наличие информационных сервисов, скорость рассмотрения заявки потребителя, подготовки документов для присоединения и осуществления самого присоединения).

Отсутствие ясных правил, регулирующих деятельность сетевых организаций.

Отсутствие ясных правил, регулирующих деятельность сетевых организаций, ведет к невозможности обеспечивать баланс технологической надежности и экономической эффективности сетевых организаций, что может приводить к принятию экономически нецелесообразных решений и снижению их финансовой устойчивости.

В частности, в настоящее время остается нерешенной **проблема перекрестного субсидирования** цен на электроэнергию со стороны промышленных потребителей в адрес бытовых потребителей электроэнергии. В настоящее время региональные распределительные сетевые компании арендуют участки магистральных сетей у ОАО «ФСК ЕЭС» (т.н. «последняя миля») от которых запитаны крупные потребители. Это позволяет распределительным сетям иметь выручку, достаточную для покрытия издержек на энергоснабжение бытовых потребителей электроэнергии. Однако промышленные потребители считают такое положение дел несправедливым и через суды требуют возможность оплачивать электроэнергию напрямую Федеральной сетевой компании, а не РСК. Прекращение аренды «последней мили» без компенсации заниженной цены электроэнергии для бытовых потребителей повлечет значительное ухудшение финансового положения РСК. Поэтому необходима разработка и реализация на государственном уровне целого комплекса мер по ликвидации перекрестного субсидирования. ОАО «ФСК ЕЭС» активно участвует в работе федеральных органов власти, направленных на выработку решения проблемы перекрестного субсидирования.

Сосредоточенность региональных распределительных сетей в руках множества собственников ведет к так называемой **проблеме «лоскутности» региональных сетей**. Последствиями «лоскутности» является невозможность обеспечить должную надежность и качество энергоснабжения населения, недостаточная координация развития сетей разных собственников и как следствие - неэффективные инвестиции, отсутствие единой технической

политики в распределительных сетях региона и ряд других негативных явлений. Особенно сложным является состояние так называемых «бесхозных» энергообъектов, которые в большинстве поступили на балансы муниципалитетов, однако муниципалитеты не имеют ресурсов для их качественного содержания. Решением проблемы может стать лицензирование деятельности по передачи электроэнергии, когда в каждом регионе лицензия будет выдаваться только одному оператору (при этом собственники не обязаны продавать ему свои сети), который управляет и несет ответственность за работу всех распределительных сетей в регионе. ОАО «ФСК ЕЭС» внесло соответствующие предложения в Комиссию по реформированию электроэнергетики Российской Федерации в 2007 году и продолжает прорабатывать вопрос лицензирования с органами власти.

Еще одна крайне значимая сторона регулирования отрасли, которая остается в настоящий момент нерешенной и создает риски деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» и отрасли в целом - это **отсутствие технического регулирования**. 27 декабря 2002 года принят Федеральный закон № 184 «О техническом регулировании» и подготовлена семилетняя Правительственная программа по разработке технических регламентов. В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2007 № 1930Р, работе сетевого комплекса будут посвящены три технических регламента. Работники Дирекции по техническому регулированию и экологии и других подразделений исполнительного аппарата ОАО «ФСК ЕЭС» проводят экспертизу разработанных регламентов, а также дорабатывают текст регламентов. ОАО «ФСК ЕЭС» было инициирована разработка дополнительного регламента «О безопасности высоковольтного оборудования». Также ОАО «ФСК ЕЭС» принимала участия в рабочей группы ОАО РАО «ЕЭС России» по техническому регулированию и в общественных слушаниях в Минпромэнерго России и Совете Федераций Российской Федерации по данной теме.

Важной законодательной инициативой, которая позволит решить целый спектр проблем в сетевом комплексе является **внедрение тарифного регулирования основанного на возврате на вложенный капитал** (подробнее см. в разделе 3.5 настоящего Отчета).

МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

Глава 4. Механизмы корпоративного управления и социальной ответственности.

4.1 Преемственность с политикой ОАО РАО «ЕЭС России» в области КСО и устойчивого развития.

ОАО «ФСК ЕЭС», являясь преемницей ОАО РАО «ЕЭС России» в части управления магистральной сетевой инфраструктурой, получила «по наследству» и основной объективный конфликт социальных и экономических интересов электроэнергетики.

Компания отвечает за надежное функционирование и развитие магистральных энергосетей, которые являются важнейшим элементом электроэнергетики и общественной инфраструктуры в целом. И в то же время несет ответственность за свою финансовую эффективность, рост капитализации, инвестиционную привлекательность перед инвесторами и акционерами, в том числе миноритарными акционерами ОАО РАО «ЕЭС России», акции которых конвертированы в акции ОАО «ФСК ЕЭС».

В целях обеспечения преемственности политики социальной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» при подготовке первого нефинансового отчета за 2007 год выработала публичную позицию по вопросам КСО. В этом документе менеджмент ОАО «ФСК ЕЭС» заявляет о своей готовности поддерживать баланс экономической и социальной (внутренней и внешней) эффективности компании при ведении регулярного диалога и взаимодействия с заинтересованными сторонами Компании - с государством, как собственником и инвестором, с органами госвласти субъектов Российской Федерации, с миноритарными акционерами, потребителями, экологическим сообществом, с подрядчиками и поставщиками, персоналом Компании, а также с другими компаниями энергетической отрасли.

ОАО «ФСК ЕЭС» определила приоритетные направления работы по интеграции основных принципов корпоративной социальной ответственности РАО «ЕЭС России» в свою деловую практику:

- обеспечение надежного функционирования и перспективного развития магистральной сетевой инфраструктуры ЕЭС России;
- создание практики систематического взаимодействия и диалога с заинтересованными сторонами;
- внедрение клиентоориентированного подхода к потребителям услуг, в том числе услуги технологического присоединения к сетям;
- введение регулярной нефинансовой отчетности в Компании и управляемых организациях (ДЗО ОАО «ФСК ЕЭС»);
- создание и обеспечение работоспособной системы управления

нефинансовыми рисками в компании.

Дальнейшее реформирование и развитие электроэнергетики преследует цели обеспечения инфраструктурных условий для экономического роста, причем в опережающем режиме. О новых вызовах в части КСО в связи с реализацией инвестиционных программ энергокомпаний говорится в Отчете о социальной ответственности и корпоративной устойчивости РАО «ЕЭС России» за 2006-2007 годы.

Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС», рассчитанная на срок до 2012 года и финансируемая за счет средств государства, увеличена во много раз по отношению к прошлым годам. Эти обстоятельства заставляют Компанию вдумчиво и творчески переосмыслить принятые и внедряемые подходы к управлению КСО, выработать собственные политики в отношении различных групп стейкхолдеров, заинтересованных в реализации инвестиционной программы (государства как инвестора, региональных органов госвласти и потребителей, поставщиков и подрядчиков, экологического сообщества).

В связи с этим Компания старается выстроить ряд переговорных площадок с участием заинтересованных сторон, целями которых являются:

- определение и уточнение политики в сфере КСО в ОАО «ФСК ЕЭС»;
- наследования ответственности ОАО РАО «ЕЭС России» в части КСО вновь созданными субъектами рынка, такими как ОАО «ФСК ЕЭС»;
- позиционирование Компании в глазах заинтересованных сторон как надежного партнера по диалогу.

При этом Компания стремится к формированию культуры социально ответственного ведения бизнеса в электроэнергетике, направленной на обеспечение преемственности социальной, благотворительной и экологической политики ОАО РАО «ЕЭС России».

4.2. Подход по управлению КСО.

Компания понимает Корпоративную социальную ответственность (КСО) как совокупность обязательств Компании перед заинтересованными сторонами, взятыми добровольно (сверх установленных законодательством), реализуемую публично и во взаимодействии с заинтересованными сторонами.

Компания понимает КСО как обязательное условие реализации своей стратегии. В ходе реализации стратегии Компания взаимодействует с большим количеством заинтересованных лиц (стейкхолдеров), которые имеют цели, пересекающиеся с целями Компании. Обязательства Компании в сфере КСО должны учитывать интересы стейкхолдеров и тем самым влиять на устойчивость Компании и реалистичность ее стратегии развития.

Основные принципы, на которых строится политика ОАО «ФСК ЕЭС» в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития:

- Установление измеримых целей и показателей в области управления воздействием компании.
- Принятие на себя обязательств и планов по управлению

воздействием, в том числе описание результатов их исполнения в ежегодных нефинансовых отчетах Компании.

- Проведение диалогов с заинтересованными сторонами для повышения эффективности управления по вопросам КСО и устойчивого развития.

4.3. Механизмы управления КСО.

Сфера корпоративной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» включает ответственность перед акционерами, взаимоотношения с работниками, добросовестное корпоративное поведение, учет интересов потребителей продукции Компании и создание антикоррупционной среды. Компания также несет ответственность за соблюдение трудовых прав, принципов деловой этики. Компания строит свою деятельность на принципах соблюдения разумного баланса интересов акционеров, государства, работников, поставщиков и потребителей, других заинтересованных сторон.

Одним из механизмов обеспечения качественного управления в сфере КСО в ОАО «ФСК ЕЭС» является система стимулирования и оценки эффективности работы менеджеров компании. Она реализована в виде системы управления по целям, основанной на концепции ключевых показателей эффективности. КПЭ - набор интегрированных показателей деятельности организации, структурного подразделения или конкретного должностного лица, которые отражают степень выполнения поставленных перед ними на данный период времени целей.

На уровне Общества в целом декларированы такие ключевые цели, как:

- Обеспечение требуемого уровня надежности сети и качества предоставляемых услуг по передаче электроэнергии.
- Удовлетворение потребностей рынка в доступе к сети.
- Развитие и внедрение новых разработок и технологий.
- Обеспечение требуемого уровня возврата на вложенный капитал.
- Обеспечение высокого уровня безопасности, охраны труда и охраны окружающей среды.
- Повышение уровня квалификации и мотивации персонала.

Каждой из приведенных целей соответствует набор ключевых показателей эффективности для Общества в целом, который декомпозируется, в зависимости от распределения полномочий и ответственности, по уровням управления (высшие менеджеры, руководители филиалов Общества, руководители дочерних обществ, начальники структурных подразделений).

Система КПЭ встроена в инструменты регулярного менеджмента и прямо увязана с системами мотивации руководителей и их ответственности за конечные результаты деятельности.

Глава 5. Корпоративная социальная ответственность в 2007 г.

5.1. Корпоративные документы по КСО и устойчивому развитию в 2007 году.

Документ	Краткое описание
Взаимодействие с потребителями	
<p>Порядок раскрытия информации о технологическом присоединении энергетических установок и иной информации, необходимой для технологического присоединения энергетических установок.</p>	<p>Данный Стандарт устанавливает единые требования к сетевым организациям по раскрытию и предоставлению следующей информации:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ информации о полученных сетевыми организациями заявках на осуществление мероприятий по технологическому присоединению (далее - ТП) энергетических установок к электрическим сетям; ▪ информации о результатах рассмотрения указанных заявок; ▪ информации о реализации мероприятий по ТП энергетических установок к электрическим сетям; ▪ иной информации, необходимой соответствующим лицам для принятия решений о строительстве энергетических установок и об их техприсоединении к тем или иным электрическим сетям. <p>Стандарт утвержден решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 06.03.2008 № 1834пр/4. Впоследствии данный Стандарт в виде внутреннего Регламента был одобрен Правлением и утвержден Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 15.05.2008 № 62).</p>
<p>Стандарт определения предварительных технических решений по выдаче мощности электростанций.</p>	<p>Данный Стандарт устанавливает порядок определения предварительных параметров выдачи мощности строящихся или реконструируемых генерирующих объектов в условиях нормальных режимов функционирования энергосистемы, учитываемых при определении платы за технологическое присоединение таких генерирующих объектов к объектам электросетевого хозяйства, рекомендуемых к применению сетевым организациям и лицам, обращающимся к сетевым организациям с заявками на технологическое присоединение строящихся и реконструируемых</p>

	<p>генерирующих объектов к объектам электросетевого хозяйства. Стандарт применяется при определении предварительных параметров вне зависимости от типа генерирующих объектов и формы собственности на эти объекты.</p> <p>Стандарт утвержден решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 21.01.2008 № 1805пр. Впоследствии положения Стандарта были утверждены приказом Минпромэнерго России от 30.04.2008 № 216.</p>
<p>Стандарт нормативных сроков работ по проектированию, строительству и реконструкции подстанций и линий электропередачи.</p>	<p>Стандарт устанавливает единые требования к срокам выполнения работ по проектированию, новому строительству и реконструкции подстанций напряжением 35-750 кВ и воздушных линий электропередачи напряжением 6-750 кВ при осуществлении технологического присоединения электростанций к объектам электросетевого хозяйства.</p> <p>Стандарт применяется для определения предельных сроков выполнения работ по проектированию, новому строительству и реконструкции подстанций напряжением 35-750 кВ и воздушных линий электропередачи напряжением 6-750 кВ вне зависимости от формы собственности и типа электростанции.</p> <p>Стандарт утвержден решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 21.01.2008 № 1805пр. Впоследствии положения Стандарта были утверждены приказом Минпромэнерго России от 30.04.2008 № 216.</p>
<p>Стандарт укрупненных показателей стоимости сооружения подстанций 35-750 кВ и линий электропередачи 6,10-750 кВ.</p>	<p>Стандарт устанавливает единые требования к укрупненным показателям стоимости нового строительства (реконструкции) подстанций напряжением 35-750 кВ и воздушных линий электропередачи напряжением 6-750 кВ при осуществлении технологического присоединения электростанций к объектам электросетевого хозяйства.</p> <p>Стандарт применяется для определения предварительной стоимости нового строительства (реконструкции) подстанций напряжением 35-750 кВ и воздушных линий электропередач напряжением 6-750 кВ вне зависимости от формы собственности и типа</p>

	электростанции. Стандарт утвержден решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 21.01.2008 № 1805пр.
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	
Кодекс корпоративного управления	Целями Кодекса являются совершенствование и систематизация корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС», обеспечение большей прозрачности управления Обществом и подтверждение готовности Общества следовать стандартам надлежащего корпоративного управления. Кодекс представляет собой свод принципов. Конкретные структуры, процедуры и практика корпоративного управления регулируются Уставом и внутренними документами Общества. Кодекс утвержден решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 28.02.2008 № 55).
Положение об информационной политике	Положение разработано в целях: <ul style="list-style-type: none"> ▪ защиты прав и законных интересов акционеров Общества; ▪ выполнения требований законодательства Российской Федерации в части обязательного раскрытия информации; ▪ обеспечения доступа акционеров, кредиторов, потенциальных инвесторов Общества и его ДЗО, профессиональных участников рынка ценных бумаг, государственных органов, а также иных заинтересованных лиц к полной и достоверной информации о деятельности Общества; ▪ повышения уровня открытости и доверия в отношениях между Обществом и акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами Общества и его ДЗО, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, государственными органами, а также иными заинтересованными лицами; ▪ предоставления акционерам Общества информации, достаточной для принятия ими решений, связанных с их правами на участие в управлении Обществом; ▪ совершенствования корпоративного управления Общества и его ДЗО; ▪ повышения стоимости Общества и его ДЗО; ▪ укрепления финансово-хозяйственных связей Общества со своими контрагентами.

		Положение утверждено решением Совета директоров (протокол от 28.02.2008 № 55).
Положение о дивидендной политике	о	<p>Положение разработано в целях обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплат, а также информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества. Документ определяет порядок принятия решения о выплате дивидендов, условия их выплаты, порядок расчета размера дивидендов, а также порядок непосредственной выплаты дивидендов, в том числе сроки, место, форму их выплаты, а также ответственность Общества за выплату дивидендов. Дивидендная политика Общества - это комплекс действий по определению количественных параметров распределения чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.</p> <p>Положение утверждено решением Совета директоров (протокол от 15.02.2008 № 54).</p>
Положение инсайдерской информации	об	<p>Настоящее Положение разработано в целях:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ защиты прав и законных интересов акционеров и лиц, совершающих сделки с ценными бумагами Общества и его ДЗО; ▪ обеспечения экономической безопасности Общества, контроля за деятельностью инсайдеров на основе установления ограничений на использование и распоряжение инсайдерской информацией; ▪ установления общих норм о защите сведений, составляющих инсайдерскую информацию Общества; ▪ установления порядка периодической отчетности инсайдеров перед Обществом; ▪ информирования о мерах ответственности, применяемых за нарушение требований, установленных настоящим Положением. <p>Инсайдерская информация - любые нераскрытые Обществом сведения, относящиеся к ценным бумагам Общества и его ДЗО, к операциям с ними, а также эмитентам этих ценных бумаг и осуществляемой ими деятельности, раскрытие</p>

	<p>которых может оказать существенное влияние на рыночную цену указанных ценных бумаг. Положение утверждено решением Совета директоров (протокол от 28.02.2008 № 55).</p>
<p>Положение о комитете по надежности</p>	<p>Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, отнесенных к его компетенции. Основные задачи Комитета - выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности; 2) оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения. <p>Положение утверждено решением Совета директоров (протокол от 07.03.2006 № 32).</p>
<p>Положение о Комитете по аудиту</p>	<p>Целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении следующих вопросов:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ оценке кандидатов в аудиторы Общества и разработке рекомендаций Совету директоров Общества по подбору кандидатур внешних аудиторов Общества путем участия членов Комитета в работе Конкурсной комиссии по отбору аудиторской организации для осуществления ежегодного независимого аудита отчетности Общества; ▪ разработке рекомендаций Совету директоров Общества по проведению ежегодного независимого аудита отчетности Общества; ▪ анализу Отчетности Общества и результатов внешнего аудита отчетности Общества на соответствие законодательству Российской Федерации, Международным стандартам финансовой отчетности, Российским стандартам бухгалтерского учета, иным нормативно-правовым актам и стандартам; ▪ анализу систем внутреннего контроля Общества, в том числе за соблюдением

	<p>законодательных и нормативных актов, их оценке и разработке рекомендаций Совету директоров Общества по совершенствованию систем внутреннего контроля Общества.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ утверждение планов проведения внутренних аудитов Общества по представлению Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита; ▪ рассмотрение ежеквартальных отчетов Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита в соответствии с утвержденными планами проведения внутренних аудитов Общества. <p>Положение утверждено решением Совета директоров (протокол от 15.02.2008 № 54).</p>
<p>Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям</p>	<p>Комитет является консультативно-совещательным органом Совета директоров Общества. Основными задачами Комитета являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ выработка принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов и Председателей Совета директоров Общества, Правления и Ревизионной комиссии Общества; ▪ выработка предложений по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров Общества, членами коллегиального исполнительного органа Общества и лицом, осуществляющим функции Председателя Правления Общества; ▪ определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа Общества и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов; ▪ регулярная оценка деятельности Председателя Правления Общества, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации), и членов Правления Общества и подготовка для Совета директоров Общества предложений по возможности их повторного назначения. <p>Положение утверждено решением Совета</p>

<p>Положение о Комитете по стратегии (развитию ЕНЭС)</p>	<p>директоров (протокол от 15.02.2008 № 54).</p> <p>Целью создания Комитета является обеспечение эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов и выработке рекомендаций по рассматриваемым Комитетом вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ мероприятия и программы развития Единой энергетической системы России, деловые процессы, связанные с осуществлением Обществом функций по оперативно-диспетчерскому управлению ЕЭС России в части, не определяемой Правилами оптового рынка и договором о присоединении к торговой системе; ▪ запуск и функционирование рынка системных услуг; ▪ прогнозы спроса на электрическую энергию, мощность, требования к генерирующим объектам и их размещению; ▪ контроль реализации инвестиционных проектов в электроэнергетике, в том числе по результатам конкурентного отбора мощности; ▪ инвестиционные программы сетевых организаций, а также иные вопросы взаимодействия с сетевыми организациями; ▪ инновационные технологии, формализующие процессы принятия решений при осуществлении Обществом функций по оперативно-диспетчерскому управлению ЕЭС России. <p>Положение утверждено решением Совета директоров (протокол от 15.05.2008 № 62).</p>
<p>Экология</p>	
<p>Программа реализации экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» на 2007-2009 гг.</p>	<p>Программа предусматривает организационные и технические мероприятия, направленные на снижение негативных воздействий предприятий сетевого комплекса на окружающую среду. В число технических мероприятий, в частности, входят: замена оборудования, содержащего опасные и токсичные вещества, ремонт систем и устройств маслосборников, оборудование мест временного хранения отходов, строительство и реконструкция систем канализации и очистных сооружений.</p> <p>Программа принята решением Совета директоров</p>

		ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 20.02.2007 № 40).
Инвестиционная деятельность и развитие		
Регламент инвестиционной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС»		Регламент описывает порядок взаимодействия подразделений исполнительного аппарата, филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» и ОАО «ЦИУС ЕЭС» при подготовке и реализации инвестиционных программ. Регламент утвержден приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 25 сентября 2008 года № 407.
Взаимодействие с персоналом		
Положение о формировании социального пакета по категориям должностей	о	Целью разработки Положения является внедрение системного подхода и регламентации общих подходов к косвенной материальной мотивации работников ОАО «ФСК ЕЭС», направленной на повышение личной результативности и эффективности работника. Положение описывает основные элементы стандартного социального пакета как часть материального стимулирования работников с учетом структуры грейдов и ключевых категорий персонала, а также определяет приоритетность по составу социального пакета в условиях недостаточного финансирования. Положение утверждено приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 29 ноября 2006 года № 382.
Положение о целеполагании в ОАО «ФСК ЕЭС»	о	Целью разработки Положения является внедрение системного подхода и регламентации процесса постановки целей руководителям и оценки их достижения в ОАО «ФСК ЕЭС». Положение описывает процесс целеполагания, определяет виды целей, описывает процедуру, определяет периодичность постановки и оценки достижения целей, и содержание деятельности по целеполаганию. Положение утверждено приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 28 июля 2006 года № 220.
Положение о корпоративном содействии и корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий работников ОАО «ФСК ЕЭС»	о и	Основными целями и задачами Положения являются: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Обеспечение доступности и прозрачности всех возможных механизмов корпоративного содействия и корпоративной поддержки работников ОАО «ФСК ЕЭС» (далее - Общества) в улучшении жилищных условий; ▪ Создание в Обществе финансово-правового механизма корпоративного содействия и

	<p>поддержки работников в улучшении жилищных условий;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Обеспечение конкурентоспособного положения Общества на рынке труда, в том числе за счет притока необходимого числа молодых специалистов требуемых специальностей; ▪ Привлечение и удержание квалифицированных специалистов Общества; ▪ Развитие корпоративной культуры и мотивация работников Общества к эффективному труду, высокой результативности и добросовестному исполнению трудовой дисциплины, требований по охране и безопасности труда. <p>Положение утверждено решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 14 апреля 2007 года № 43.</p>
<p>Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>Положение определяет порядок организации негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Устанавливает критерии, необходимые для назначения негосударственной пенсии, определяет порядок открытия именных пенсионных счетов работникам, размер негосударственной пенсии.</p> <p>Положение утверждено приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 23.12.2004 № 382.</p>
<p>Положение о представлении работников ОАО «ФСК ЕЭС» к наградам</p>	<p>Положение определяет порядок представления работников к государственным, ведомственным, отраслевым и внутрифирменным наградам.</p> <p>Устанавливает виды наград ОАО «ФСК ЕЭС» и устанавливает требования, предъявляемые к работникам, представляемым к награждению.</p> <p>Положение утверждено приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 11.04.2007 № 84.</p>
<p>Положение о порядке определения лучших филиалов и предприятий филиалов ОАО «ФСК ЕЭС»</p>	<p>Положение определяет порядок определения лучших филиалов ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>Лучший филиал определяется на основании рейтинга, рассчитываемого с учётом экспертных оценок руководителей, выполнения КПЭ (ключевых показателей эффективности).</p> <p>Положение утверждено приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 06.06.2007 № 149.</p>

Положение о благотворительной помощи ОАО «ФСК ЕЭС» физическим лицам	Целью разработки и внедрения Положения является регламентация проведения ОАО «ФСК ЕЭС» эффективной политики в части благотворительной деятельности и определение порядка оказания благотворительной помощи физическим лицам. Положение утверждено решением Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от 29 августа 2006 года № 264.
Положение об обучении персонала ОАО «ФСК ЕЭС»	Положение разработано и введено с целью создания единой системы обучения персонала ОАО «ФСК ЕЭС». Документ распространяется на внешнее обучение персонала Общества, проводимое с отрывом от работы, и определяет цели и задачи, виды и формы обучения, приоритетные направления обучения работников Общества, регламентирует порядок взаимодействия и распределяет ответственность сторон, участвующих в процессе обучения персонала, порядок планирования бюджета и расходования средств на обучение персонала, ключевые показатели эффективности процесса обучения персонала. Положение утверждено приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 01.08.2006 № 225.

5.2. Практика взаимодействия с заинтересованными сторонами Компании в 2007 году.

В 2007 году в рамках взаимодействия с группами заинтересованных сторон ОАО «ФСК ЕЭС» был осуществлен ряд мероприятий.

5.2.1. Мероприятия по взаимодействию с акционерами и инвестиционным сообществом.

В 2007 году Компания осуществила:

- модернизацию Web-сайта компании, включая создание англоязычной версии сайта;
- рассылку пресс-релизов в деловые федеральные издания и на информационные ленты о крупных корпоративных и иных значимых для инвестиционного сообщества событиях, интервью топ-менеджеров деловым изданиям и телеканалам;
- встречи топ-менеджеров компании с представителями миноритарных акционеров МСК в преддверии реорганизации МСК путем присоединения к ОАО «ФСК ЕЭС». Так, 28 марта 2007 года состоялось совещание на тему «Консолидация магистральных сетевых компаний». На встрече присутствовали более 20 аналитиков и руководителей аналитических отделов ведущих инвестиционных банков России. 09 августа 2007 года состоялось

совещание на тему присоединения МСК и ММСК к ОАО «ФСК ЕЭС» с участием миноритарных акционеров и оценщиков.

- участие топ-менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» в крупнейших отечественных и зарубежных конференциях для инвесторов, в частности конференциях, организуемых UBS;

- проведение road-show по презентации ОАО «ФСК ЕЭС» и распределительного сетевого комплекса. С 03 по 11 ноября 2007 года было проведено road-show по маршруту Амстердам-Франкфурт-Лондон с участием начальника Департамента корпоративного управления Перелыгина А.В., начальника Департамента экономического планирования и бюджетирования Иноземцева А.В. и заместителя начальника Департамента корпоративных финансов Стреловой О.А. Со стороны инвесторов во встречах принимали участие представители крупнейших управляющих компаний, инвестиционных банков и фондов. Кроме того, с 20 по 24 апреля 2008 года руководители ОАО «ФСК ЕЭС» приняли участие в road-show, организованном ОАО РАО «ЕЭС России». Федеральную сетевую компанию представляли Заместитель Председателя Правления Демин А.А. и начальник Департамента корпоративного управления Перелыгин А.В.

- встречи с представителями рейтинговых агентств S&P и Moody's в целях пересмотра кредитных рейтингов компании в сторону повышения. 05 октября 2007 года состоялась встреча представителей ОАО «ФСК ЕЭС» с аналитиками Moody's, 10 октября 2007 года - S&P. Федеральную сетевую компанию представляли Заместители Председателя Правления Тузов М.Ю. и Демин А.А., член Правления Маслов А.В.

- информационные встречи и брифинги с аналитиками инвестиционных банков по поводу значимых событий в деятельности компании, а также по отдельным направлениям работы ОАО «ФСК ЕЭС» (инвестиции, тарифное регулирование). В октябре и декабре 2007 года в здании исполнительного аппарата ОАО «ФСК ЕЭС» состоялись встречи руководителей и экспертов компании с аналитиками на тему реформирования распределительного сетевого комплекса и внедрения новой системы тарифного регулирования. 30 мая 2008 года организована поездка аналитиков на обновленную подстанцию 500 кВ Бескудниково (Москва) с целью ознакомления с передовыми решениями в области энергетики и демонстрации нового оборудования. 16 июня 2008 года организована встреча на тему: «Информирование аналитиков по актуальным вопросам деятельности компании». На встрече Федеральную сетевую компанию представляли Советник Председателя Правления Шпилевой П.В., начальник Департамента корпоративного управления Перелыгин А.В., заместитель начальника Департамента учета и отчетности Финкель Д.В. и начальник отдела сводного планирования развития и обслуживания активов Колесников В.В. Аналитикам была представлена информация о текущей деятельности компании и планах в области корпоративного управления, финансовой отчетности. Также представители инвестсообщества получили актуальную информацию о внедрении в распределительных сетях новой системы тарифного

регулирования на основе РАВ. 19 июня 2008 года в гостинице «Золотое кольцо» состоялась презентация Инвестиционного меморандума ОАО «ФСК ЕЭС» для инвесторов, аналитиков и журналистов. Компанию на встрече представляли Первый заместитель Председателя Правления Чистяков А.Н. и Заместитель Председателя Правления Тузов М.Ю. 16 июля 2008 года состоялась торжественная церемония открытия торгов акциями ОАО «ФСК ЕЭС» на фондовых биржах ММВБ и РТС. В церемонии приняли участие Председатель Правления Раппопорт А.Н., заместители Председателя Правления Иванов С.Н. и Тузов М.Ю., Генеральный директор ЗАО «ФБ ММВБ» Рыбников А.Э.

- индивидуальные встречи с представителями инвестиционного сообщества с целью презентации деятельности ОАО «ФСК ЕЭС».

5.2.2. Мероприятия по взаимодействию с клиентами ОАО «ФСК ЕЭС» и общественными организациями, представляющими их интересы.

- Внедрена система регулярной оценки степени удовлетворенности клиентов по технологическому присоединению качеством оказываемых услуг. Клиентам предлагается заполнить два типа анкет: в процессе технологического присоединения и после его завершения. В 2007 году ОАО «ФСК ЕЭС» провело сначала пилотное исследование (апрель-май), а с августа 2007 г. приступила к регулярным опросам удовлетворенности клиентов ОАО «ФСК ЕЭС» по технологическим присоединениям. Проведенные в апреле-мае и августе-сентябре 2007 г. и январе-феврале 2008 г. опросы клиентов показали рост позитивных оценок деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» со стороны потребителей. Частота проведения опросов - раз в квартал. Для опроса выбирается по 2 компании, завершившие технологическое присоединение за прошедший квартал, и 2 компании, находящиеся в процессе технологического присоединения в каждом филиале Компании.

- На сайте ОАО «ФСК ЕЭС» создан раздел для потребителей, содержащий необходимую информацию по технологическому присоединению и передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС

- Топ-менеджеры компании участвовали в мероприятиях Опоры России и Деловой России по обсуждению практики технологического присоединения.

- Проведена информационная разъяснительная кампания по вопросам технологического присоединения к сетям ОАО «ФСК ЕЭС» и РСК, ведется регулярное информирование о работе call-центров и интернет-приемных сетевых компаний, о сервисных возможностях, изменениях в порядке работы с клиентами и т.д.)

- Произведена рассылка индивидуальных писем потенциальным клиентам по технологическому присоединению ОАО «ФСК ЕЭС» с разъяснениями порядка присоединения.

5.2.3. Мероприятия по взаимодействию с органами власти.

- Внесены предложения по совершенствованию законодательства,

регулирующего работу сетевых компаний. В 2007 году по инициативе ОАО «ФСК ЕЭС» были внесены изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 27 декабря 2004 г. № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям». Внесенные изменения касались упрощения процедуры технологического присоединения для субъектов малого предпринимательства, а также включения инвестиционной составляющей в плату за технологическое присоединение. Изменения утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 168. Федеральной сетевой компанией было инициировано внесение изменений и дополнений в Федеральный закон от 26 марта 2003 г. «Об электроэнергетике» в части включения инвестиционной составляющей в плату за технологическое присоединение, установления порядка передачи электрической энергии по бесхозным сетям и включения пунктов, позволяющих внедрить в России новую методику тарифообразования на основе RAB. Изменения и дополнения утверждены Федеральным законом от 04.11.2007 № 250-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с осуществлением мер по реформированию единой энергетической системы России».

- Компания принимала участие в работе комитетов Государственной Думы, в Парламентских слушаниях, рабочих группах при органах власти. В частности, ОАО «ФСК ЕЭС» участвует в рабочей группе при Минэнерго России по координации разработки и согласования проектов нормативных актов по развитию электроэнергетики в Российской Федерации. Также ОАО «ФСК ЕЭС» состоит в секции по электроэнергетике Экспертного совета при Комитете Государственной Думы Российской Федерации по электроэнергетике.

- Ежемесячно проводились заседания Оперативных штабов по обеспечению надежного электроснабжения потребителей Москвы и Московского региона, Санкт-Петербурга и Ленинградской области, Краснодарского края. Раз в 1-2 месяца заседания Оперативных штабов проводились в Западной Сибири, Нижнем Новгороде и других регионах. В их работе принимают участие представители региональных и местных органов власти, руководства Федеральной сетевой компании, Магистральных электрических сетей (МЭС), распределительных компаний, ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС», а также проектных и подрядных организаций.

- Готовились и подписывались Соглашения о развитии сетевого комплекса с субъектами Российской Федерации. В 2007 году заключено двустороннее соглашение о сотрудничестве в области развития ЕНЭС между

ОАО «ФСК ЕЭС» и администрацией Пермской области. Кроме того, в декабре 2007 года было подписано подготовленное ОАО «ФСК ЕЭС» соглашение между ОАО РАО «ЕЭС России» и Администрацией Калининградской области «О реформировании ОАО «Янтарьэнерго». Также к концу 2007 года заключены четырехсторонние соглашения между ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МРСК», АО-энерго и администрациями следующих субъектов Российской Федерации:

1. Белгородской области.
2. Калининградской области.
3. Москвы.
4. Московской области.
5. Мурманской области.
6. Нижегородской области.
7. Санкт-Петербурга.
8. Ленинградской области.
9. Приморского края.
10. Рязанской области.
11. Вологодской области.
12. Кемеровской области.
13. Пермского края.
14. Краснодарского края (Сочи).
15. Свердловской области.
16. Челябинской области.
17. Томской области.
18. Тюменской области, Ханты-Мансийского автономного округа - Югры, Ямало-Ненецкого автономного округа.
19. Республика Саха (Якутия).
20. Курганская область.
21. Республика КОМИ.
22. Ростовская область.

Соглашениями предусматривается строительство 21 700 км линий электропередачи 220 кВ и выше и подстанций с трансформаторной мощностью 38,9 тыс. МВА. Прирост потребности в электроэнергии (на 2011 год) в регионах, охваченных Соглашениями, составляет половину прироста потребности по Российской Федерации.

5.2.4. Мероприятия по взаимодействию с поставщиками и подрядчиками.

▪ Информационные встречи и конференция о потребностях ОАО «ФСК ЕЭС» в оборудовании услугах для реализации инвестиционной программы. В частности, в июне 2007 года была проведена конференция на тему: «Реформа ОАО РАО «ЕЭС России»: импульс развитию электротехнической отрасли страны», на которой были рассмотрены вопросы ресурсного обеспечения реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС». На мероприятии выступили Первый заместитель Председателя Правления Чистяков А.Н. с докладом на тему «Инвестиционная программа

ОАО «ФСК ЕЭС» 2007-2010 гг.: приоритеты и ресурсное обеспечение реализации» и член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Маслов А.В. с докладом «Принципы взаимодействия компаний электросетевого комплекса с производителями электротехнического оборудования».

- Деловые переговоры с новыми подрядными организациями и поставщиками с целью организации поставок оборудования и услуг ОАО «ФСК ЕЭС». В феврале 2007 года ОАО «ФСК ЕЭС» провела конференцию «Задачи энергостроительного комплекса по реализации инвестиционных программ электросетевого строительства» для своих поставщиков. На конференции обсуждались потребности электросетевого комплекса в оборудовании и услугах на период до 2010 года.

- Ведение на сайте ОАО «ФСК ЕЭС» раздела «Закупки» <http://www.fsk-ees.ru/custom.html>. В данном разделе осуществляется публикация методологических документов, регламентирующих процесс осуществления закупочной деятельности, анонсов (планов) проведения закупочных процедур, копий извещений о начале проведения конкурсов и уведомлений о начале иных закупочных процедур, результатов проведенных закупочных процедур, новости в области закупочной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС», а также контактные адреса и телефоны для обращений заинтересованных сторон. Также данная информация публикуется на сайте ОАО «Энергостройснабкомплект ЕЭС», раздел «Закупки». <http://www.essk.ru/>.

- Создание электронной торговой площадки TZS-elektra. В соответствии с приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 22.01.2007 № 27 «О мерах по повышению эффективности закупочной деятельности в ДЗО» все Общества, входящие в холдинг ОАО РАО «ЕЭС России», обязаны проводить не менее 60% от общего числа конкурентных закупок с использованием средств электронной коммерции. Решением Центральной конкурсной комиссии ОАО «ФСК ЕЭС» Система «ТЗС Электра» одобрена в качестве электронной торговой площадки и рекомендована к использованию в качестве ЭТП для всех Обществ, подведомственных Бизнес-единице «Сети» (протокол от 02.03.2007 № 2007/51/5). Система «ТЗС Электра» предназначена для организации и проведения конкурентных и регламентированных внеконкурентных закупок, осуществляемых энергокомпаниями с использованием Интернет-технологий.

5.2.5. Мероприятия по взаимодействию с персоналом.

- В 2007 году в Компании была создана и действует «горячая линия», которая принимает обращения работников Компании по любым вопросам.

- В июле 2007 года прошла первая видеоконференция для персонала филиалов Компании с участием Председателя Правления Андрея Раппопорта. На конференции работники получили ответы на вопросы, касающиеся заработной платы, социальных гарантий, условий труда, а также перспектив компании.

- В декабре 2007 года в рамках празднования Дня энергетика прошла встреча Председателя Правления Андрея Раппопорта с ветеранами

электросетевого комплекса.

- Работники, добившиеся больших производственных результатов, ежегодно награждаются отраслевыми наградами и почетными грамотами ОАО «ФСК ЕЭС» ко Дню создания Общества и Дню энергетика. Награждения работников прошли в июне и декабре 2007 года.

5.3. Подготовка нефинансового Отчета за 2007 г.

В 2007 году ОАО «ФСК ЕЭС» подготовило и включило главу «Корпоративная и социальная ответственность» в Годовой отчет Компании за 2006 г. В этой главе была продекларирована приверженность Компании принципам корпоративной социальной ответственности в электроэнергетике и зафиксировано обязательство подготовить в 2008 году полноценный нефинансовый Отчет.

Первый Отчет о корпоративной устойчивости и социальной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год представляет то, как Компания осуществляет переход от деклараций к регулярной практике работы со своей корпоративной социальной ответственностью и нефинансовыми рисками.

В связи с этим первый Отчет за 2007 г. ориентирован на то, чтобы:

- представить специфику деятельности и бизнеса Федеральной сетевой компании в условиях завершения реформы электроэнергетики России;
- подготовлен в соответствии с международными стандартами нефинансовой отчетности (GRI и AA1000);
- подготовлен на основе диалогов со стейкхолдерами, а также прошел процедуру общественных слушаний;
- используется для раскрытия информации о нефинансовых рисках ОАО «ФСК ЕЭС».

Подготовка первого Отчета за 2007 г. была проведена, ориентируясь на следующие предпосылки (ситуационный контекст существования ОАО «ФСК ЕЭС»):

- В 2008 году ОАО «ФСК ЕЭС» вышла на фондовый рынок, а также Компания получила «в наследство» от ОАО РАО «ЕЭС России» и МСК более 400 тыс. миноритарных акционеров. Это значит, что ОАО «ФСК ЕЭС» должно создать необходимое качество взаимодействия с инвестиционным сообществом. Более того, высокие требования к содержанию и процедурам раскрытия информации, организации и логистики самого взаимодействия компании с акционерами и инвестиционным сообществом должны рассматриваться как **стратегическая задача обеспечения устойчивости Компании**. В случае наступления резкого колебания цен на углеводороды (нефть, газ) на мировых рынках, доходы Российской Федерации значительно уменьшатся, что будет означать резкое сокращение бюджетного финансирования инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС». Альтернативный источник средств на развитие ЕНЭС - фондовый рынок и рынок заимствований, которые крайне чувствительны к качеству взаимодействия Компании с инвестиционным сообществом.

- Завершение организационного оформления ОАО «ФСК ЕЭС» (и ликвидация ОАО РАО «ЕЭС России»), а также процесс становления системы регулирования постреформенной энергетики делают необходимым установление исчерпывающего представления (как для менеджмента, так и для акционеров и потребителей) относительно ее **места в управлении отраслью, инфраструктурной природы Компании**, а также принципов соединения в ее деятельности выполнения государственных заданий с платным обслуживанием потребителей.

- В 2008 году ОАО «ФСК ЕЭС» приступило к реализации масштабной инвестиционной программы, которая во много раз (кратно) превышает объемы предыдущих лет. Для эффективного управления программой со стороны ОАО «ФСК ЕЭС» необходима **отладка долгосрочных отношений** как с новыми субъектами отрасли, так и с федеральными и региональными органами власти, другим деловым и социальным окружением от позиции и деятельности которых зависит разработка и реализация инвестиционных проектов.

Поэтому Компания определила следующие цели подготовки настоящего Отчета:

Подготовить Отчет в качестве одного из **инструментов управления отношениями с инвестиционным сообществом и обеспечения роста капитализации Компании**. Это означает, что Компания должна будет:

- а) развернуто представить информацию о целях и внешней среде бизнеса, которая необходима и достаточна для суждений участников фондового рынка о создании или сохранении стоимости компании в долгосрочной перспективе;

- б) закрепить ответственность менеджмента за управление издержками, проблемы и достижения 2007 г. в этой сфере, а также планы и обязательства на последующий период.

- Сделать ОАО «ФСК ЕЭС» **прозрачной и подотчетной компанией** относительно круга тем и проблем, значимых для государственных органов власти субъектов федерации как тех, кто консолидировано представляет интересы всех потребителей на территории, а также тех, кто является согласительной и разрешительной инстанцией в регионах по инвестиционным проектам ОАО «ФСК ЕЭС».

- Раскрыть **информацию об отдельных стратегических нефинансовых рисках** и планах Компании по управлению ими.

- Создать **Отчет в качестве образца** для компаний распределительного сетевого комплекса в рамках создания у них аналогичной практики нефинансовой (социальной) отчетности. Данное положение диктует использование в ходе подготовки Отчета за 2007 г. норм и требований международных стандартов к нефинансовой отчетности современных публичных компаний.

Период и границы отчета.

В Отчете за 2007 год отражена деятельность Компании в период с 01.01.2007 по 31.12.2007, а также значимые события первой половины 2008 года.

Существенным фактом, определяющим границы отчетности, является учреждение в декабре 2007 года трех 100% ДЗО ОАО «ФСК ЕЭС»: ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС», ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС», ОАО «ЦИУС ЕЭС». В связи с тем, что создание данных организаций пришлось на конец года, то в Отчете за 2007 год будет представлена полная информация по этим организациям как за период, предшествовавший принятию решений об их создании, так и за период существования в виде 100% ДЗО ОАО «ФСК ЕЭС».

Также существенным фактом для отчетности является то, что под управлением ОАО «ФСК ЕЭС» в рамках доверительного управления акциями, принадлежащими ОАО РАО «ЕЭС России», в отчетный период находились 11 Межрегиональных распределительных сетевых компаний. В целях оптимизации объема Отчета за 2007 год информация по показателям Руководства GRI относительно этих компании будет представлена ограниченно, в общем виде.

Организация работы по подготовке нефинансового Отчета.

В соответствии с приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 07.04.2008 № 118 «О подготовке Отчета о корпоративной устойчивости и социальной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год», за организацию процесса нефинансовой (социальной) отчетности в Компании отвечает Заместитель Председателя Правления Тузов М.Ю.

Подготовка нефинансовой отчетности входит в функции и непосредственно организуется Департаментом по работе с общественными организациями и СМИ (руководитель Киндяшова О.С.).

Концепция Отчета была утверждена Председателем Правления ОАО «ФСК ЕЭС», который также своим решением регламентировал участие заместителей Председателя Правления, а также директоров по соответствующим направлениям в диалогах с заинтересованными сторонами.

Подготовка текста Отчета за 2007 год осуществлялась созданной Рабочей группой по нефинансовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» с привлечением консультантов по нефинансовой отчетности (Агентство корпоративного развития «Да-Стратегия»). В Рабочую группу вошли ключевые специалисты по каждому из направлений отчетности.

Система централизованного сбора информации.

При подготовке настоящего Отчета была использована официальная информация, документы и данные относительно различных аспектов деятельности филиалов и Компании в целом за отчетный период, собираемые централизованным образом исполнительным аппаратом ОАО «ФСК ЕЭС». Отчет основывается на тех документах, которые Компания готовит при осуществлении деятельности в рамках исполнения российского законодательства, выполнения требований фондового рынка и пожеланий акционеров ОАО «ФСК ЕЭС».

Подход к определению показателей деятельности Компании.

При подготовке Отчета ОАО «ФСК ЕЭС» использовало международные стандарты и рекомендации, а именно:

- руководство по отчетности в области устойчивого развития GRI (G3);
- отраслевой протокол показателей руководства GRI по электроэнергетике³;
- стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами AA1000SES.

При определении своего подхода к выбору показателей менеджмент ОАО «ФСК ЕЭС» ориентировалось на достижение уровня соответствия стандартам GRI (G3) **до уровня С+.**

В качестве дополнительных источников для групп показателей, раскрываемых в Отчете, рассматривались:

- заявленные интересы и пожелания заинтересованных сторон в ходе двух диалогов, которые состоялись 26.05.2008. и 11.06.2008, а также общественных слушаний по Отчету за 2007 год;
- Отчет ОАО РАО «ЕЭС России» «О социальной ответственности и корпоративной устойчивости за 2006-2007 год» с точки зрения преемственности и с учетом специфики собственной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС».

В дальнейшем систематическая деятельность по сбору, обработке и учету показателей, отраженных в Отчете за 2007 г., должна служить основой для построения мониторинга, результаты которого будут способствовать выявлению рискованных ситуаций Компании; выступать аналитической основой при взаимодействии с ключевыми заинтересованными сторонами; и в целом улучшать корпоративное управление Компанией с учетом социальных, экономических и экологических аспектов ее деятельности.

Общественные слушания Отчета.

ОАО «ФСК ЕЭС» планирует провести Общественные слушания по Отчету за 2007 г. с участием представителями заинтересованных сторон, проводимых на основе использования стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000AS.

Резюме по итогам Общественных слушаний по Отчету за 2007 г. войдет в состав Отчета отдельной главой 9.

Распространение Отчета

Электронная версия Отчета за 2007 г. будет размещена на корпоративном сайте Компании (www.fsk-ees.ru).

Распространение печатной версии Отчета будет производиться среди представителей следующих заинтересованных сторон:

- участники диалогов и общественных слушаний;
- федеральные органы государственной власти;

³ Отраслевое приложение для электроэнергетики находится в стадии разработки, пилотная версия, использованная в данном Отчете размещена на Интернет-сайте GRI http://www.globalreporting.org/NR/rdonlyres/2B316BC6-A5EC-49E3-B8BA-58B2EBA02D3C/550/DraftSectorSupplementElectricityUtilities_Jan09.pdf

- региональные органы государственной власти по месту нахождения филиалов компании;
- субъекты отрасли (НП «Совет рынка», ОАО «СО ЕЭС», ТГК/ОГК, ОАО «Холдинг МРСК», МРСК и т.п.);
- компании-партнеры (подрядчики);
- акционеры компании;
- инвестиционное сообщество (рейтинговые агентства, аналитики и консультанты и т.п.);
- работники компании.

УПРАВЛЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЕМ НА ЭКОНОМИКУ, ЭКОЛОГИЮ И ОБЩЕСТВО

Глава 6. Экономическое воздействие.

6.1. Экономическая политика Компании в области устойчивого развития.

При создании и распределении стоимости ОАО «ФСК ЕЭС» руководствуется законодательством Российской Федерации, критериями надежности основной производственной деятельности, рыночной целесообразностью, вкладом в социально-экономическое развитие страны и регионов, а также своей ответственностью. Данные о созданной и распределенной экономической стоимости показывают, как компенсируются затраты всех участников процесса. Часть созданной стоимости остается внутри компании: нераспределенная стоимость, в которую входят средства, направленные на развитие бизнеса, или высвобожденный капитал. Новая «добавленная стоимость» распределяется между акционерами и кредиторами, персоналом Компании и общества в целом, соответственно в виде дивидендов, процентных выплат кредиторам, оплаты труда, амортизации - источника инвестиций, налогов, а так же благотворительности и социальных расходов.

В большинстве регионов присутствия Компания является крупным налогоплательщиком, что является залогом развития и поддержания социальной инфраструктуры этих территорий. Расчет создания и распределения экономической стоимости произведен в соответствии с Руководством GRI (показатель EC1) на основании данных по РСБУ.

E1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам.

№ п/п	Компонента	Сумма, тыс. рублей
	Созданная экономическая стоимость	
1.	Доходы	63 212 976
	Распределенная экономическая стоимость	45 221 880
2.	Операционные затраты	30 887 031
3.	Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	8 042 298
4.	Выплаты поставщикам капитала	3 280 092
5.	Выплаты государству	2 994 280
6.	Инвестиции в сообщества	18 179
	Нераспределенная экономическая стоимость	17 991 096

6.2. Ключевые аспекты управления экономическим воздействием.

Федеральная сетевая компания оказывает комплексное влияние на рынок электроэнергии через стоимость услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС и обеспечение надежной и бесперебойной передачи электроэнергии. При этом доля затрат на услуги ОАО «ФСК ЕЭС» в конечном тарифе на электроэнергию для потребителя составляет в среднем по РФ около 6 процентов.

Компания является крупным работодателем: в компании и ключевых ДЗО работают более 20 тысяч человек, рассредоточенных в регионах России. В ходе развития компании проводятся структурные и корпоративные реформы, затрагивающие интересы сотрудников и оказывающие значимое воздействие на рынок труда в регионах присутствия.

Компания оказывает воздействие на рынок товаров и услуг, которые она приобретает для своей деятельности. Рост деятельности компании предъявляет новые требования к поставщикам и подрядчикам, а также открывает и для них новые перспективы развития.

6.2.1. Тарифная политика.

ОАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги по передаче электрической энергии в 73 субъектах Российской Федерации на основании тарифов, утверждаемых ФСТ России, и нормативов технологического расхода электрической энергии на ее передачу, утверждаемых профильным министерством. Основными потребителями услуг ОАО «ФСК ЕЭС» являются распределительные сетевые компании (РСК) и крупные производственные компании.

По инициативе компании с 2007 года тариф на передачу электрической энергии был унифицирован и стал Единым для всех потребителей. До этого тариф был дифференцирован по регионам и определенным образом препятствовал созданию одинаковых стартовых условий для развития бизнеса и социального равенства регионов - в одних регионах он был выше, в других ниже среднего. Кроме этого, с 2007 года полноценно заработала методология тарифообразования, в основу которой положена оплата потребителями заявленной мощности электроэнергии. Данный подход используется в большинстве экономически развитых стран. Его преимущество в том, что он позволяет потребителям - четко планировать расходы, а ОАО «ФСК ЕЭС» - доходы. Для последней, как естественной монополии, крайне важно быть гарантированно обеспеченной финансовыми ресурсами для решения задач ремонтно-эксплуатационного обслуживания сетевого хозяйства и реализации инвестиционных программ.

Состав тарифа на передачу электроэнергии с точки зрения типов затрат, которые в него включены, и их весовое значение в тарифе

Статьи	2007	2007
	тариф	весовое значение

НВВ всего	46 397 600	100%
Расходы, связанные с производством и реализацией услуг	39 839 839	86%
Материальные затраты	4 300 552	9%
Амортизационные отчисления	16 685 522	36%
Расходы на оплату труда	6 822 302	15%
Прочие расходы	11 735 470	25%
Налоги и сборы	295 993	1%
другие внереализационные расходы (сальдо)	3 192 094	7%
Итого затраты:	43 031 933	93%
Прибыль до налогообложения	3 365 667	7%
Налог на прибыль и иные обязательные платежи	1 053 215	2%
Чистая прибыль	2 312 453	5%

6.2.2. Повышение надежности работы ЕНЭС.

Важным решением, направленным на обеспечение надежности работы ЕНЭС, стал переход ОАО «ФСК ЕЭС» в 2007 году на формирование Сводных производственных программ (СПП). СПП устанавливает содержание, этапы, порядок и сроки разработки, представления, согласования, утверждения, исполнения и корректировки решений по планированию и контролю технического состояния электросетевых объектов компании, обеспечивающих эффективное продление функционирования энергооборудования и обновление активов за счет развития, технического перевооружения, реконструкции и ремонтов электросетевых объектов. Сводная производственная программа ОАО «ФСК ЕЭС» на 2008-2010 годы утверждена на заседании Правления ОАО «ФСК ЕЭС» в октябре 2008 года

Цели реализации Сводной производственной программы:

- повышение надежности электрических сетей ЕНЭС;
- повышение эффективности использования активов ОАО «ФСК ЕЭС»;
- эффективное использование ресурсов на развитие и содержание сетей ЕНЭС.

Сводная производственная программа состоит из сводных разделов:

- Поддержание нормативного состояния активов (финансирование по основной деятельности).
- Развитие активов (финансирование по инвестиционной деятельности).

Раздел «Поддержание нормативного состояния активов» включает:

- план работ по ТОиР электрических сетей Общества;
- целевые программы по основной деятельности.

Раздел «Развитие активов» включает:

- программу нового строительства;
- программу технического перевооружения;
- проектно-изыскательские работы;

- развитие технологического управления и информатизации;
- целевые программы, финансируемые по инвестиционной деятельности.

В настоящее время ФСК переходит от планово-предупредительного ремонта электротехнического оборудования на ремонт «по состоянию», на основе диагностики и мониторинга. Реализация и такого подхода позволяет:

- предотвратить технологические нарушения на объектах ЕНЭС.
- перейти от аварийных к плановым ремонтам (заменам) оборудования подстанций и элементов высоковольтных линий;
- значительно повысить надежность электроснабжения потребителей за счет предупреждений нарушений;
- перейти от затратной «сквозной» замены оборудования подстанций и элементов высоковольтных линий при проведении реконструкции и техперевооружения к «точечной» замене изношенных элементов.

В компании реализуются ряд целевых программ по диагностике энергооборудования:

- комплексное обследование заземляющих устройств подстанций ОАО «ФСК ЕЭС» для обеспечения электробезопасности персонала и надежной работы первичного оборудования и систем вторичной коммутации;
- комплексное обследование ВЛ ОАО «ФСК ЕЭС» с применением экспресс-методов неразрушающего контроля узлов опор ВЛ в целях обеспечения их надежной работы;
- оснащение филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС (ПМЭС) стационарными и передвижными диагностическими лабораториями.

Разрабатывается комплексная программа обследования фундаментов опор ВЛ сейсмоакустическим методом контроля.

Анализ состояния активов, приоритетность объектов для включения в программы, формат отчета по оценке состояния активов определяются в рамках реализации проекта «Создание Системы управления активами». При формировании СПП не допускается дублирование работ и мероприятий по разным разделам. СПП формируется по принципу скользящего плана с «горизонтом» планирования 3 года в 2007 году, а с 2008 - 5 лет и ежегодными корректировками.

СПП утверждается на заседании Правления ОАО «ФСК ЕЭС» до 01 ноября года, предшествующего первому из планируемого пятилетнего периода. Проведение корректировок осуществляется в соответствии с Регламентом формирования СПП, утвержденным приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 28.07.2008 № 319.

Эффективность выполнения Сводной производственной программы оценивается по Методике оценки эффективности СПП ОАО «ФСК ЕЭС»,

утвержденной приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 08.07.2008 № 281, где предполагается оценка по трем комплексным показателям эффективности: технологическая эффективность, экономическая эффективность, организационная эффективность. Отчетность об исполнении СПП регламентируется Положением о подготовке годовых и квартальных отчетов по исполнению СПП к заседаниям Правления ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденным приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 05.08.2008 № 335.

В ОАО «ФСК ЕЭС» создана многоуровневая система внутреннего технического контроля. Она позволила обеспечить в 2007 году в полном объеме комплекс организационно-технических, информационно-методических, надзорных и профилактических мероприятий на предприятиях и других объектах ЕНЭС, направленных на предотвращение аварий, пожаров, повышение эксплуатационной надежности оборудования и персонала, снижение аварийности и травматизма.

В рамках реализации организационного проекта «Реформирование технической инспекции ОАО «ФСК ЕЭС» в 2007 году в качестве структуры верхнего уровня системы внутреннего технического контроля в исполнительном аппарате Общества был создан Департамент технического аудита (ДТА). В соответствии с утвержденным планом работы, Департаментом технического аудита проводились проверки. Материалы проведенных аудиторских проверок филиалов были рассмотрены на заседаниях Правления ОАО «ФСК ЕЭС» и протоколно оформлены с принятием соответствующих управляющих решений.

В 2007 году для выполнения функций оперативно-технологического управления электрическими сетями было начато формирование Центров управления сетями (ЦУС) в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС. Сформированы 25 ЦУС, которые с ноября 2007 года приступили к выполнению неоперационных функций: мониторинга состояния ЕНЭС; режимной и схемной проработки графиков вывода оборудования в ремонт, обеспечения безопасного производства ремонтно-эксплуатационных работ в электрических сетях; взаимодействия с оперативным персоналом подстанций ОАО «ФСК ЕЭС» в целях снижения количества ошибочных действий. С июля реализуется План работ по развитию системы оперативно-диспетчерского управления ОАО «ФСК ЕЭС». В результате реализации вышеуказанных мероприятий количество технологических нарушений из-за ошибок оперативного персонала ОАО «ФСК ЕЭС» снизилось с 30 за 2006 год до 21 за 2007 год.

На протяжении 2007 года при Совете директоров ОАО «ФСК ЕЭС» работал **Комитет по надежности**. В его компетенцию входит выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям деятельности Совета директоров:

- экспертиза инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализ их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам аварий

и крупных технологических нарушений, а также контроль их исполнения;

- контроль и оценка деятельности технических служб компании в части: обеспечения комплексной надежности работы сетевого и генерирующего оборудования и сооружений; обеспечения нормального состояния основных фондов и доведения информации о прогнозируемых рисках надежности их функционирования;

- анализ мероприятий по выполнению договорных и экономических механизмов управления надежностью.

ОАО «ФСК ЕЭС» ежеквартально рассчитывается КПЭ «Относительный объем ограничений услуги по передаче электроэнергии» и величина ограничения электроэнергии по сетям ЕНЭС согласно «Методическим указаниям по расчету и оценке ключевых показателей эффективности БЕ... на 2007 год» - далее МУ (Выписка из протокола заседания Правления ОАО РАО «ЕЭС России» от 16.02.2007 № 1615пр/1). Фактические полученные значения КПЭ «Относительный объем ограничений услуги по передаче электроэнергии» (установленное ежеквартальное целевое значение равно 0.0035%) и величина ограничения электроэнергии за 2007 год, согласованные с ОАО «СО ЕЭС» составляют:

Квартал 2007 года	Объем ограничения электроэнергии за 2007 год по кварталам, МВт·ч	Фактическое значение КПЭ на 2007 год по кварталам, %
1 квартал	5844.0	0.0035
2 квартал	1999.6	0.0015
3 квартал	3078.2	0.0024
4 квартал	3670.6	0.0022

В результате реализации описанных выше принципов и подходов к повышению надежности работы ЕНЭС и снижению аварийности достигнуто снижение экономического ущерба с 342401,9 в 2006 году до 135096,6 тыс. рублей в 2007 году.

Если говорить о вкладе ФСК ЕЭС в качество услуги электроснабжения конечных потребителей, основным показателем, на который электрическая сеть оказывает непосредственное влияние, является отклонение напряжения.

Уровни напряжения в сети зависят от баланса реактивной мощности в энергосистемах. В настоящее время 60-70% реактивной мощности генерируется электростанциями, соответственно оставшаяся часть приходится на электрические сети. ФСК, обеспечивают регулирование напряжения средствами компенсации реактивной мощности и трансформаторами с РПН/ПБВ в соответствии с режимными указаниями ОАО «СО ЕЭС».

Основными источниками несинусоидальности и несимметрии токов и напряжений, а также колебаний напряжения в энергосистемах являются мощные нелинейные, несимметричные и резкопеременные нагрузки потребителей. Влияние сетевых устройств на данные характеристики качества

электроэнергии минимально. В связи с этим обязанностью сетевых компаний является недопущение распространения помех в энергосистеме, генерируемых потребителями с искажающими нагрузками. Данная задача должна решаться на основе договорных отношений между сетевыми компаниями и потребителями. В настоящее время подобная практика только формируется.

Режимы работы электрических сетей сопровождаются неизбежными провалами и импульсами напряжения, перенапряжениями. Для их ограничения сетевые компании устанавливают необходимые средства защиты, которые, в первую очередь, обеспечивают защиту самой сети от повреждения. Необходимо подчеркнуть, что допустимое суммарное время действия устройств релейной защиты и автоматики может достигать 30 секунд. В тоже время, это является недопустимым по условиям безотказной работы современных электронных систем. Для повышения надежности работы таких нагрузок потребители также должны предпринимать меры по защите от кратковременных нарушений в работе сети.

6.2.3. Социально ответственная реструктуризация непрофильного бизнеса Компании.

В 2006-2007 годах в Федеральной сетевой компании проводилось реформирование системы технического обслуживания и ремонтов. В конце 2007 года Советом директоров ФСК было принято решение о создании на базе филиалов МЭС по техническому обслуживанию и ремонтам (ТОиР МЭС), а также филиала "Электросетьсервис" двух дочерних обществ - **ОАО «Главная электросетевая сервисная компания ЕНЭС»** и **ОАО «Специализированная электросетевая сервисная компания ЕНЭС»**.

Своевременное и качественное техническое обслуживание и ремонт объектов ОАО «ФСК ЕЭС» являются одним из ключевых видов деятельности компании, важнейшим фактором надежности работы ЕНЭС. А численность персонала компании, занятого на решении этой задачи, составляет около 11 тысяч человек, рассредоточенных по всем филиалам и предприятиям ФСК. Поэтому одним из ключевых показателей эффективности проекта реформирования ТОиР являлись недопущение снижения надежности функционирования объектов ЕНЭС и минимальные потери персонала при осуществлении перевода в филиалы, а затем и в новые компании.

Постепенное реформирование ТОиР - создание сначала специализированных филиалов, а затем учреждение отдельного юридического лица - проводилось, в том числе, и из соображений минимизации рисков для надежности.

В период создания филиалов по техническому обслуживанию и ремонту была разработана и реализована «Стратегия информирования персонала». Качественное информирование персонала в ходе преобразований позволило не допустить социальной напряженности и потери работников. Стратегия информирования является составным элементом широкомасштабного проекта реформирования эксплуатации, технического обслуживания и ремонтов в компании, утвержденного решением Правления ОАО «ФСК ЕЭС» в октябре

2005 года.

В период создания на базе филиалов по техническому обслуживанию и ремонтам в отдельного юридического лица весь персонал филиалов МЭС - ТОиР МЭС получил предложение о переводе в новую компанию.

Директор по организационному развитию Евгения Горбунова: «Как управляющая компания ФСК оставляет за собой право контроля «дочек» в вопросах социальной защищенности сотрудников. Пенсионное обеспечение, медицинские страховки, заработные платы - все будет сохранено. Именно ежедневная деятельность рядовых работников дает новой компании жизнь и перспективу, и их интересы должны учитываться в первую очередь».

При создании ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС» руководство ФСК ЕЭС поставило цель: организовать конкурентоспособное и экономически эффективное акционерное общество по техническому обслуживанию и ремонту электрических сетей в условиях сохранения своевременного и качественного обслуживания объектов ЕНЭС. Задача ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС» заключается в том, чтобы обеспечить объем гарантированной поставки услуг по техническому обслуживанию и ремонту для ОАО «ФСК ЕЭС» не менее 50% от программы обслуживания ЕНЭС.

С целью обеспечить финансовую и функциональную устойчивость вновь созданных компаний ОАО «ФСК ЕЭС» оплатила уставные капиталы новых дочерних обществ денежными средствами, а также передало в аренду имущество, необходимое для осуществления технического обслуживания и ремонтов (в 2008 году планируется передача имущества в собственность новых компаний через механизм дополнительной эмиссии их акций).

В 2007 году доля работ по техническому обслуживанию и ремонту электросетевых объектов ОАО «ФСК ЕЭС» и МСК, выполняемых ТОиР МЭС и "Электросетьсервис", составила 78,3% от общего объема потребностей ФСК. В 2008 году Федеральная сетевая компания гарантирует новым дочерним обществам заказы в объеме не менее 50 процентов собственных потребностей в услугах ТОиР. В дальнейшем объем гарантированных заказов будет уменьшаться. Также с 2008 года ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС» получит возможность участвовать в конкурсах на реализацию работ по реконструкции и модернизации энергообъектов Федеральной сетевой компании: объем потребностей ФСК в реконструкции и модернизации в денежном выражении на порядок превосходит потребности в ТОиР.

За три года с 2008 по 2010 ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС» планирует удвоить объемы выполняемых работ. Уже в 2008 году объемы производства вырастут ориентировочно на 35%. Основной прирост заказов ожидается за счет ОАО «ФСК ЕЭС» и МРСК, но и на внешнем рынке они увеличатся приблизительно втрое - благодаря расширению клиентской базы и количества оказываемых компанией услуг. Появление в регионах РФ нового субъекта экономической активности (филиалы ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»

расположены в тех же регионах, что и филиалы ОАО «ФСК ЕЭС») положительно скажется на состоянии региональных экономик. А рост масштабов деятельности новой компании позволит увеличить отчисление налогов в бюджеты всех уровней и обеспечить новые рабочие места.

Генеральный директор ОАО «Главсервис ЕНЭС» Валерий Гриненко: «Я вижу три главные задачи, которые сегодня стоят перед Главсервисом. Это сохранение лидирующих позиций ОАО «Главсервис ЕНЭС» на рынке услуг ТОВР за счет развития технологий, повышения эффективности и расширения клиентской базы. Гарантия высокого качества выполняемых работ - от этого зависит доверие к нам как к профессионалам. И третье, на самом деле главное, - обеспечение безопасных условий труда. Наша задача - привлечь к работе по созданию системы управления безопасностью труда на производстве всех сотрудников».

6.2.4. Компания и поставщики.

Закупочная деятельность компании в 2007 году осуществлялась в соответствии с Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «ФСК ЕЭС» (новая редакция Положения утверждена Советом Директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 14.05.2007 № 43, от 15.02.2008 № 54). Применение процедурной регламентации закупок направлено на обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств, а также на получение экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию).

Регламентация позволила реализовать следующие основные принципы организации закупочной деятельности:

1. Принцип открытости. Правила организации закупок размещены на веб-сайте ОАО «ФСК ЕЭС» в открытом доступе. Информация о нарушении установленных правил может быть направлена в Центральную конкурсную комиссию компании (ЦКК), состав которой также опубликован на веб-сайте. В состав ЦКК входят представители ОАО РАО «ЕЭС России», ФАС России и профильного министерства. Таким образом, принимаемые решения согласуются с позицией государственных органов. Годовая программа закупок анонсируется на веб-сайте компании. Значительная часть закупок осуществляется через открытые конкурсы и иные открытые процедуры, информация о которых публикуется на веб-сайте компании и в средствах массовой информации. Доля открытых процедур в общем объеме закупок составила в 2007 году 90% (подробнее см. Годовой отчет ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год).

2. Принцип конкурентности. Система регламентации выстроена таким образом, что предпочтение отдается открытым конкурсам, обеспечивающим максимальную конкуренцию. Любое ограничение конкуренции требует серьезных обоснований и коллегиальных решений разрешающих органов компании. В случаях закупки у единственного поставщика такие решения

принимаются только ЦКК ОАО «ФСК ЕЭС».

3. **Принцип обоснованности.** Установленные правила требуют, чтобы каждое решение было обосновано и документально подтверждено, что не только повышает эффективность закупок, но и препятствует коррупции.

Система управления закупками, работавшая в ОАО «ФСК ЕЭС» в 2007 году, представлена в виде следующей модели:

Модель системы закупок



В связи с осуществлением закупок по регионам - местам нахождения филиалов ОАО «ФСК ЕЭС», к участию в закупочных процедурах привлекается большое количество местных поставщиков и подрядчиков. Распределение проводимых закупок по регионам представлено в нижеследующей таблице:

№ п/п	Наименование региона	Доля в общем объеме закупок, %	Всего закупок, тыс. руб.	Количество закупок, шт.
1.	Центр	28,09%	35 593 624,58	371
2.	Северо-Запад	5,95%	7 540 574,16	118

3.	Волга	0,96%	1 214 581,90	117
4.	Юг	31,03%	39 325 210,90	126
5.	Урал	8,23%	10 431 858,16	149
6.	Западная Сибирь	20,84%	26 407 721,39	135
7.	Сибирь	2,40%	3 041 611,20	128
8.	Восток	2,50%	3 171 612,16	66
	ИТОГО	100,00%	126 726 794,45	1210

В каждом регионе в закупках принимают участие до 70-ти % местных поставщиков и подрядчиков. Для выполнения узкоспециализированных работ могут привлекаться организации, выполняющие данные работы по всей территории Российской Федерации.

Глава 7. Экологическое воздействие

С момента своего основания ОАО «ФСК ЕЭС» уделяет большое внимание защите окружающей среды. Одновременно с этим особенностью работы электросетевых предприятий в общем, и в частности ОАО «ФСК ЕЭС», является то, что задачи охраны окружающей среды не вступают в противоречие со стратегическими целями сетевых организаций. Минимизация потерь электрической энергии при ее передаче, обеспечение надежного функционирования оборудования, стремление к безаварийной работе - все это приводит, в том числе, и к уменьшению негативного воздействия на окружающую среду.

При проектировании новых объектов разрабатывается экологическая часть, учитывающая все требования природоохранного законодательства России. Все проекты строительства и реконструкции объектов электрических сетей на стадии разработки проходят государственную экспертизу. Поэтому вопросы, связанные с электромагнитным, шумовым, вибрационным и другим воздействием электросетевых объектов на окружающую среду решаются на стадии проектирования при определении границ санитарно-защитных зон энергообъекта. На этой же стадии решаются вопросы отведения земельных участков (лесные просеки и т.д.).

Так в 2007 году было проведено 19 государственных экспертиз по новому строительству и реконструкции электросетевых объектов. В их числе:

- Комплексное техническое перевооружение ПС 500/220/110 кВ Арзамасская.
- Линия электропередачи 330/400 кВ с расширением и реконструкцией Выборгского преобразовательного комплекса для увеличения экспорта электроэнергии в Финляндию.
- Реконструкция линии 500 кВ Каширская ГРЭС - Пахра (переход через р. Ока).

Затраты на экологию.

Передаче и распределению электроэнергии - основному технологическому процессу ОАО «ФСК ЕЭС» - не характерно значительное негативное воздействие на окружающую среду. Поэтому прямые затраты компании на экологию невелики. Так, в 2007 году прямые экологические затраты Федеральной сетевой компании на проведение технических мероприятий (таких, как ремонты маслоборников, реконструкция систем канализации, демонтаж и утилизация оборудования, содержащего опасные вещества и т.п.) составили 136 869 тыс. рублей. На организацию природоохранной деятельности (проведение обучения работников, разработка стандартов по экологической безопасности, реализация пилотного проекта по внедрению СЭМ) компанией было израсходовано 6 млн. 80 тыс. рублей.

Вместе с тем, в компании ведется масштабная реконструкция и технологическое перевооружение объектов. Все применяемые при этом технические решения выбираются с учетом надежности, долговечности,

экономичности, экологичности, и в результате внедрения приводят к снижению воздействия на окружающую среду. Так, например, замена трансформатора снижает влияние энергообъекта на окружающую среду, в том числе и за счет снижения потерь электроэнергии.

Благодаря качественному и своевременному выполнению всех требований законодательства Российской Федерации в части охраны окружающей среды с момента создания ОАО «ФСК ЕЭС» к компании ни разу не применялись штрафные санкции в области экологии.

7.1. Экологическое воздействие компании на окружающую среду.

Виды воздействия на окружающую среду.

При строительстве и эксплуатации объектов электросетевого комплекса существует несколько видов воздействия на окружающую среду:

- воздействие на почвы и грунты;
- воздействие на атмосферный воздух;
- воздействие на водные объекты;
- воздействие на растительный и животный мир.

Необходимо отметить, что воздействия на атмосферный воздух и водные объекты, такие как выбросы в атмосферу и сбросы в водоемы, на объектах компании ничтожно малы, поскольку в технологии не используются процессы, приводящие к существенным выбросам и сбросам, а также практически отсутствуют материалы, которые могли бы рассматриваться как негативно влияющие на окружающую среду.

Воздействие на почвы и грунты.

К данному виду воздействий относятся:

- сооружение подъездных дорог для строительства энергообъектов;
- урезка грунта под площадки для сборки опор;
- складирование материалов;
- строительство фундаментов под опоры;
- организация мест временного накопления отходов.

При строительстве и реконструкции энергообъектов увеличивается нагрузка на грунт, что, в частности, приводит к повышению вероятности оползней в горных районах при продолжительных дождях.

Воздействие на растительный и животный мир.

Шумовое воздействие:

При строительстве линий электропередачи и подстанций на животный мир производится шумовое воздействие. Шум, транспорт и присутствие людей отпугивают представителей фауны и заставляют их прятаться. Кроме того, напочвенные млекопитающие (например, норные виды животных) вынуждены уходить в другие местности, птицы - менять гнездовья, места токования.

Электромагнитное излучение:

Электромагнитное излучение от промышленной частоты 50 Гц незначительно. Оно практически не оказывает негативного влияния на растительный мир, так как провода находятся достаточно высоко от поверхности земли. Также практически не прослеживается воздействие электромагнитного излучения на животных и рыб, пересекающих в своей миграции пространства под ЛЭП.

Биоразнообразие и землепользование

Ряд электросетевых объектов ОАО «ФСК ЕЭС» располагается на территориях национальных природных парков или других охраняемых природных зон:

- Сочинский национальный парк (Краснодарский край);
- Адлеровский чай (Краснодарский край);
- ОПХ по разведению пчел (Краснодарский край);
- п. Красная поляна (Краснодарский край);
- Кавказский государственный биосферный заповедник (Краснодарский край);
- Особо охраняемый эколого-курортный регион Кавказские Минеральные Воды;
- Перкальский лесопитомник (Ставропольский край);
- рыболовные хозяйства;
- Национальный парк Самарская Лука (Самарская область);
- Ильменский государственный заповедник им. В.И. Ленина (Челябинская область);
- Национальный парк «Нечкинский» (Удмуртская республика).

На территории охраняемых природных зон насчитывается несколько тысяч различных видов растений и животных. В их числе лишайники, грибы, покрытосеменные, беспозвоночные, рыбы, птицы, млекопитающие. Воздействие сетевого комплекса на представителей флоры и фауны минимально, и с каждым годом Федеральная сетевая компания за счет внедрения новых технологий и улучшения качества работы оборудования, все больше сокращает его.

7.2. Политика в сфере управления воздействием на окружающую среду.

Работу по охране окружающей среды Компания ведет, исходя из экологической доктрины Российской Федерации, экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» и с учетом мнений ведущих природоохранных организаций.

Деятельность Федеральной сетевой компании по охране окружающей среды регулируется следующими документами:

- Все обязательные для исполнения природоохранные документы

- (законы, постановления и т.д.), государственных и муниципальных органов;
- Техническая политика ОАО «ФСК ЕЭС» (утверждена Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 02.06.2006. № 34);
 - Экологическая политика ОАО «ФСК ЕЭС» (утверждена Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 28.02.2008. № 55);
 - Программа реализации экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» на 2007-2009 гг. (утверждена Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 20.02.2007);
 - Экологическая политика РАО «ЕЭС России» (до июня 2008 г.);
 - Приказ ОАО «ФСК ЕЭС» от 11.04.2007 № 84 «О реализации экологической политики»;
 - Приказ ОАО «ФСК ЕЭС» от 09.06.2007 № 157 «О внедрении системы экологического менеджмента»;
 - Приказ ОАО «ФСК ЕЭС» от 09.06.2007 № 158 «О графике проведения внутреннего экологического аудита в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» в 2007-2009 гг.»

Экологическая политика ОАО «ФСК ЕЭС».

Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 20.02.2007 была утверждена Программа реализации экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» на 2007-2009 гг. В процессе реализации Программы в 2007 году:

- утилизировано 9123 шт. статических конденсаторов, содержащих трихлордифенил (ТХД), стоимость утилизации составила 21 млн. 725 тыс. рублей;
- сформирована целевая программа утилизации всего выведенного из работы оборудования, содержащего ТХД, расходы на реализацию программы в 2008 году составят 44 млн. 835 тыс. рублей;
- проведены работы по ремонту и реконструкции маслохозяйства стоимостью 67 млн. 803 тыс. рублей на 77 подстанциях;
- выполнены работы по строительству и реконструкции систем канализации, очистных сооружений, хозяйственных и ливневых стоков на подстанциях на общую сумму 47 млн. 341 тыс. рублей;
- 23 работника филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» прошли обучение по курсу «Экологический аудит и экологический менеджмент в энергокомпаниях Холдинга РАО «ЕЭС России», 11 работников исполнительного аппарата ОАО «ФСК ЕЭС» и технических инспекций МЭС получили удостоверения аудиторов-экологов;
- разработан график проведения внутреннего экологического аудита в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» в 2007-2009 гг. (приказ ОАО «ФСК ЕЭС» от 09.06.2007 № 158), в соответствии с которым в 2007 году проведен экоаудит МЭС Центра;
- подготовлены первые редакции 4-х стандартов экологической

безопасности в сфере электрических сетей.

Система экологического менеджмента и аудита

В соответствии Программой реализации экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» на 2007-2009 гг. в Компании проводится внедрение системы экологического менеджмента (СЭМ), соответствующей стандарту ISO 14001:2004 и ГОСТ Р ИСО 14001-2007. Правление ОАО «ФСК ЕЭС» 12.02.2008 рассмотрело вопрос: «О ходе реализации пилотного проекта по внедрению системы экологического менеджмента в ОАО «ФСК ЕЭС» и филиале ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Центра».

Внедрение СЭМ позволяет упорядочить деятельность специалистов, выполняющих функции экологов, систематизировать экологическую отчетность, провести дополнительную подготовку персонала МЭС и ПМЭС по вопросам природоохранной деятельности. В рамках внедрения СЭМ в МЭС Центра в 2008 году несколько сотрудников получают сертификаты внутренних аудиторов СЭМ.

В настоящее время в МЭС Центра идет процесс приведения существующей системы управления природоохранной деятельностью в соответствие с требованиями стандарта ISO 14001. В результате Федеральная сетевая компания планирует получить стройную структуру управления экологией, охватывающую все стороны деятельности МЭС Центра, в рамках которой организуется процесс проведения производственного экологического контроля за всеми видами воздействия на окружающую среду (выбросы в атмосферу, сбросы, вывоз мусора, шумовое воздействие и т.п.). В рамках СЭМ предусматривается периодический контроль и анализ экологической деятельности со стороны руководства, после чего будет проводиться корректировка программы реализации экологической политики. В результате внедрения также произойдет перераспределение функций среди сотрудников МЭС и ПМЭС, повысится уровень их экологической подготовки.

В результате проводимой работы по внедрению системы экологического менеджмента, соответствующей международному стандарту ISO 14001 (СЭМ), реализация мероприятий, направленных на охрану окружающей среды, в МЭС Центра стала носить целевой характер. В аппарате управления и на предприятиях были назначены ответственные за реализацию экологической политики и внедрение СЭМ. В процессе предсертификационного обследования 2007 года выявлены основные экологические аспекты, мероприятия по оптимизации которых включаются в планы производственно-хозяйственной деятельности. Впервые в 2008 году было получено целевое финансирование на утилизацию демонтированного оборудования, содержащего трихлордифенил - сильнейший яд, который использовался в химическом оружии в середине прошлого века. В настоящее время в МЭС Центра по договору с ООО «НПК «Иновационные технологии» проводится корректировка существующей системы экологического менеджмента до полного соответствия международному стандарту, которая предусматривает некоторые функциональные и структурные изменения. По окончании

корректирующих мероприятий на основе опыта МЭС Центра внедрение СЭМ будет проводиться во всех филиалах ОАО «ФСК ЕЭС».

Техническая политика ОАО «ФСК ЕЭС».

Большое внимание уделено вопросам экологии в Технической политике ОАО «ФСК ЕЭС». В частности, таким вопросам как:

- предотвращение попадания трансформаторного масла на рельеф местности;
- применение, где это возможно, сухих реакторов, трансформаторов и конденсаторов, оптико-электронных измерительных трансформаторов;
- снижение уровня шума оборудования;
- обеспечение защиты персонала от воздействия электромагнитного поля;
- обеспечение пожаро- и взрывобезопасности оборудования;
- безотлагательная замена и утилизация оборудования, в котором используется трихлордифенил;
- восстановление нарушенных в процессе строительства и в результате эксплуатации природных условий;
- очистка загрязненных ливнеотоков.

Так, в рамках программ технического перевооружения в Москве и Санкт-Петербурге ведется строительство подстанций закрытого типа. Перевод открытых подстанций в закрытые позволяет снизить уровень шума, воздействия электрических и магнитных полей, электростатического воздействия, улучшает эстетику городских и природных ландшафтов. Сокращается территория подстанций, а освобождаемые территории проходят рекультивацию и передаются местным администрациям для дальнейшего использования. Это способствует сокращению промышленной застройки, что немаловажно, особенно в условиях крупных городов. В целях сокращения использования земельных участков под воздушные линии имеет место применение многоцепных опор. Для минимизации воздействия электромагнитного поля применяются повышенные опоры. Перевод воздушных ЛЭП в подземные кабельные каналы позволяет, помимо снижения уровня электромагнитных излучений, магнитных полей, электростатического воздействия и шума, высвободить городские территории.

Лучший опыт: МЭС Центра

Подстанция Очаково, построенная в 1952 году, расположенная на юго-западе Москвы, на сегодняшний день является самым старым из московских энергообъектов класса напряжения 500 кВ. В 2006 году начаты работы по комплексной реконструкции и техническому перевооружению подстанции с полной заменой оборудования. На площадке, выделенной на территории действующей подстанции, сооружается современный энергообъект закрытого типа. Вместо привычного оборудования открытых распределительных устройств, на

подстанции смонтировано оборудование комплектных распределительных устройств с элегазовой изоляцией (КРУЭ). При сооружении подстанции применена закрытая компоновка силового оборудования, предусматривающая установку автотрансформаторов в закрытые камеры с выносной системой охлаждения. Применение КРУЭ позволит сократить территорию, занимаемую подстанцией Очаково с 14,7 до 4,3 га. За счет компактности и закрытости распределительных устройств и отказа от воздушного хозяйства также снижается уровень шума, вибрации, воздействия электрических и магнитных полей.

Применение автотрансформаторов нового поколения и элегазовых КРУЭ в несколько раз снижает количество используемых нефтепродуктов в маслonaполненном оборудовании, и, как следствие, - опасность для окружающей среды. Использование на подстанции Очаково современных очистных сооружений позволяет исключить вредные сбросы в промливневую и городскую канализацию.

В ходе реконструкции подстанции Очаково на компенсационное озеленение за вырубку в ходе строительства деревьев и кустарников на территории подстанции Федеральная сетевая компания направила сумму свыше 35,5 млн. рублей

После ввода в работу нового оборудования старое оборудование подстанции Очаково будет полностью демонтировано, далее будут выполнены работы по рекультивации высвобождаемой земли.

Противопожарные мероприятия и инструктаж персонала

Филиалами ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС регулярно и своевременно проводятся противопожарные мероприятия по предотвращению низовых и верховых пожаров на объектах ЕНЭС, такие как расчистка трасс ВЛ от сухой растительности и камыша, уборка порубочных остатков, профилактические обходы и осмотры, устройство минерализированных полос и т.п.

С работниками, проводящими работы в охранной зоне линий электропередачи, проходящих по территории заповедников и национальных парков, при проведении инструктажа в обязательном порядке ведется разъяснительная работа по повышению уровня экологической ответственности персонала.

В результате реализации комплекса вышеперечисленных мероприятий число пожаров, произошедших в охранной зоне линий электропередачи, сократилось с 30 в 2006 году до 13 в 2007 году.

Восстановление и укрепление земель

При строительстве энергообъектов на землях сельскохозяйственного назначения разрабатываются мероприятия по восстановлению плодородного слоя почвы. Селективно снятый верхний природный слой почвы складывается и используется в дальнейшем, проводится рекультивация земель, противоэрозийные мероприятия. После проведения рекультивационных работ

численность мира фауны восстанавливается полностью через два года.

В настоящее время начата комплексная реконструкция объектов магистрального сетевого комплекса, по которым предусмотрены затраты на рекультивацию земель. Такими объектами, в частности, являются:

- подстанция 220 кВ Вичуга (Ивановская обл.). Сметная стоимость 2 млрд. 137 млн. 730 тыс. руб., в числе которых предусмотрены затраты на рекультивацию земель в объеме 14 млн. 451,5 тыс. руб.;*

- подстанция 220 кВ Вологда-Южная (г. Вологда). Сметная стоимость - 4 млрд. 462 млн. 725 тыс. руб., в числе которых предусмотрены затраты на рекультивацию земель в объеме 7 млн. 271,76 тыс. руб.;*

- подстанция 330 кВ Садовая (г. Курск). Сметная стоимость - 2 млрд. 682 млн. 769,85 тыс. руб., в числе которых предусмотрены затраты на рекультивацию земель в объеме 1 млн. 619,22 тыс. руб.*

** - стоимость по сводному сметному расчету из проекта (в ценах IV кв. 2007 года)*

При строительстве линий электропередачи в горных районах предусматривается проведение ряда земляных работ с отсыпкой, планировкой привозного грунта, подрезкой склонов вышерасположенных гор и т.д. В целях максимально возможной защиты от активизации оползней производятся следующие работы:

- при прокладке высоковольтных линий опоры располагаются преимущественно на вершинах хребтов;
- для защиты от паводковых вод, площадки отсыпаются грунтом с превышением над руслом более 8 м;
- предусматривается строительство струенаправляющих шпор;
- предусматривается закрепление площадок после установки опор высеваемым семенами трав и посадки кустарников.

Лучший опыт: МЭС Юга

В апреле 2007 года началось строительство линии электропередачи 220 кВ Псоу - Поселковая и подстанции 220 кВ Поселковая. Объекты предназначены для электроснабжения горно-спортивного курорта Красная Поляна, а также строящихся к Олимпиаде 2014 года спортивных объектов.

Протяженность линии электропередачи 220 кВ Псоу - Поселковая составляет 51,8 км при воздушной прямой 31,5 км. Вынужденное удлинение трассы обусловлено обходами опасных оползневых участков, а также молодых каштанников, чайных плантаций, территорий национального парка с ценными видами растительности. При прокладке линии выдержан принцип расположения опор на вершинах

хребтов. Из 288 опор по трассе линии 185 установлены на вершинах хребтов. На неустойчивых оползневых склонах опоры не устанавливались.

4/5 трассы линии проходит по лесу. В качестве защиты от снежных лавин, случающихся в регионе до 50 раз в год, применены лавинорезы из монолитного железобетона, что имеет общее позитивное значение для района. 21 опора установлена в непроходимой горной местности с помощью вертолета, что минимизировало вмешательство в окружающую среду за счет отсутствия необходимости строительства подъездных дорог.

Подстанция 220 кВ Поселковая будет представлять собой электросетевой объект нового поколения, что предполагает высокий уровень соответствия современным экологическим требованиям. На ней будет установлено КРУЭ - 110 кВ, что позволит почти в 10 раз уменьшить площадь энергообъекта.

Минимизация воздействия на окружающую среду

При эксплуатации строительной техники заправка и техническое обслуживание производится на специализированных площадках, перегон техники осуществляется на мелководье рек, запрещено размещение баз строителей в водоохраных зонах. В случае аварийного разлива нефтепродуктов очаг локализуется, грунт подвергается обработке. Используемые технические средства для строительства обеспечивают безопасное ведение работ, отвечают нормам и правилам по предотвращению загрязнения окружающей среды.

При этом приемка работ у подрядчиков специалистами ОАО «ФСК ЕЭС» по техническому надзору производится с соблюдением, в том числе и требований экологического законодательства. В случае если предусмотренные документацией мероприятия по минимизации воздействия на окружающую среду не будут выполнены в необходимом объеме, документы о выполнении работ со стороны представителей ФСК не подписываются.

При эксплуатации энергооборудования все негативное воздействие ограничивается санитарно-защитной зоной вокруг энергообъекта. Водные ресурсы используются только для хозяйственно-бытовых нужд. При устройстве санузлов оборудуются накопители, выгребные ямы, а в дальнейшем отходы передаются специализированным предприятиям.

Капиталовложения по рекультивации земель, а также компенсация за негативное воздействие на биоразнообразие закладываются в сметы на строительство и реконструкцию электросетевого хозяйства. Расчеты компенсаций производятся силами проектных институтов на подрядных условиях. В отчетном периоде централизованная статистика по объему затрат на этот вид работ в Федеральной сетевой компании не велась.

Утилизация отходов и опасных веществ

В технической политике ОАО «ФСК ЕЭС» отражено стремление

Компании к «безотлагательной замене и утилизации оборудования, в котором используется трихлордифенил (ТХД)».

В настоящее время в качестве изоляции в батареях статических конденсаторов используется 1 430 727 кг полихлорированных бифенилов (ПХБ), к которым относится трихлордифенил. В процессе реконструкции и техперевооружения электросетевых объектов подобное оборудование в обязательном порядке заменяется и утилизируется. В 2007 году на утилизацию было передано 84 030 кг ПХБ.

Помимо этого, в компании подготовлена целевая программа замены и утилизации оборудования, содержащего ТХД, которая является составной частью программы реализации экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» на 2007 - 2009 гг., утвержденной Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 20.02.2007 № 40). Правлением ОАО «ФСК ЕЭС» 30.06.2008 принято решение о выделении дополнительных средств на реализацию целевой программы утилизации оборудования, содержащего трихлордифенил, в объеме 44 834,6 тыс. рублей. К конкурсу на выполнение работ по утилизации будут приглашены компании, имеющие соответствующие лицензии.

Филиалами Федеральной сетевой компании проводятся работы по устройству закрытых сетей маслоотводов и герметичных маслосборников. В рамках Программы реализации экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» в 2007 году на 77 подстанциях были проведены работы по ремонту и реконструкции систем и устройств маслосборников, маслоотводов и маслоприемников на общую сумму 67 803 тыс. рублей.

При обращении с отходами оборудуются временные площадки их накопления с последующей передачей на утилизацию специализированным предприятиям.

Минимизация воздействия на флору и фауну

При воздействии на водные ресурсы в связи с потерей нерестилищ рыбными хозяйствами проводится возмещение убытков. В результате вырубки просек, необходимой для надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, а также изъятия земель из землепользования производится компенсация затрат на освоение земель взамен изъятых, расчистка трасс производится преимущественно в безлиственное время, сохраненные деревья огораживаются.

Лучший опыт: МЭС Северо-Запада

В декабре 2007 года филиал ОАО «ФСК ЕЭС» - Магистральные электрические сети Северо-Запада ввел в эксплуатацию подстанцию 330 кВ Ржевская. Для присоединения подстанции к Ленинградской энергосистеме впервые была проложена кабельная линия 330 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена. При прокладке кабеля использовалась технология горизонтально направленного бурения, которая позволила проложить кабель на сложных участках трассы,

таких как переход через реку Охта и пересечение шоссе Революции с Индустриальным проспектом, избежав демонтажа дорожного покрытия и вырубки деревьев в лесопарковых зонах.

Площадка под строительство подстанции была выделена на месте городской свалки. В проекте был предусмотрен перечень работ по планированию и озеленению территории. Были проведены работы по разработке грунта, содержащего промышленные и бытовые отходы для локализации свалки, вывоз мусора, замещение вывезенного загрязненного грунта и засыпка территории щебнем. Общий объем затрат на данную статью в проекте составил более 200 млн. рублей.

Также в рамках подготовки территорий к прокладке кабельной линии 330 кВ, строительству высоковольтной линии и общеподстанционных подготовительных работ были получены соответствующие разрешения и проведены работы по вырубке деревьев и кустарников. В рамках благоустройства и озеленения территории были произведены работы по посадке кустарников и деревьев общей площадью 19 тыс. м². Стоимость работ составила более 18 млн. рублей. Восстановительная стоимость зеленых насаждений составила около 2 млн. рублей.

Наиболее страдающими от линий электропередачи являются представители пернатого мира, а среди них - редкие виды, занесенные в Красную книгу. Это связано с тем, что некоторые птицы выбирают конструкции опор линий электропередачи для гнездования и отдыха, что негативно сказывается не только на их жизнедеятельности, но и на надежности энергоснабжения потребителей. Так, нередко одной из причин отключений линий электропередачи на территории Амурской области и Хабаровского края являются массовые гнездовья дальневосточных аистов на опорах линий 500 кВ. В 2007 году в МЭС Востока было 22 отключения, связанных с жизнедеятельностью птиц. Ущерб, связанного с недоотпуском электрической энергии не было, т.к. срабатывала система АПВ (автоматического повторного включения). Денежных штрафов, связанных с гибелью птиц и животных из-за деятельности Компании в 2007 году не было.

Лучший опыт: МЭС Востока

Дальневосточный аист - редкий вид, находящийся под угрозой исчезновения, который занесен в Красную книгу. Практически весь ареал обитания дальневосточного аиста приходится на территорию России. Этот вид, как следует из его названия, гнездится на Дальнем Востоке, а именно в Приамурье и Приморье, в бассейнах рек Амура, Зеи, Уссури.

Для постройки гнезд аисты используют высокие деревья и сооружения, такие, как опоры линий электропередачи. Количество гнездовий аистов на опорах линий за последние годы значительно возросло, и как результат увеличилось количество аварийных отключений линий, основной причиной которых явилось перекрытие изоляции в результате

падения крупных веток, используемых аистом для устройства гнезда на опоре над гирляндой изоляторов, а также продукты их жизнедеятельности, которые загрязняют гирлянды изоляторов, в результате чего происходит перекрытие гирлянды с последующим отключением линии.

Наиболее остро проблема гнездования дальневосточных аистов встала в 2005 году, когда перелетные птицы начали массово селиться на опорах, так как в местах их постоянных гнездований осталось очень мало крупных деревьев, способных выдержать гнездо аиста, вес которого может достигать 50 кг.

Для решения проблемы были проведены консультации с орнитологами Амурской области и Приморского края, с Новосибирским СПБ. В 2006 году в Благовещенске состоялось выездное консультативное совещание с участием орнитологов Амурской области и представителей Ростехнадзора.

Учитывая привязанность перелетных птиц к одним и тем же местам гнездования, на концах траверс опор, где были обнаружены гнезда, специалистами МЭС Востока были закреплены специальные проволочные каркасы, которые, не причиняя вреда птице, мешают ей приземляться на опоры. На тросостойках, в безопасном для птиц месте, были смонтированы металлические площадки, на которые в последствие перенесены гнезда, располагавшиеся над фазными проводами. На сегодняшний день на линиях 500 кВ МЭС Востока сооружено более 600 проволочных каркасов и искусственных площадок для гнездования дальневосточного аиста. Главными условиями при разработке вышеуказанных мероприятий явилось то, что белый аист относится к категории охраняемых птиц и разорение гнезд, уничтожение птиц, а также отпугивающие устройства колющего типа, которые наносят вред птицам - недопустимы.

В результате проведенных мероприятий количество отключений в 2006 году на линиях электропередачи 500 кВ сократилось в 2,5 раза по сравнению с предыдущим годом, а в 2007 году в 8 раз в сравнении с 2006 годом.

В 2007 году на выявленных участках гнездования птиц на опорах линий 500 кВ мероприятия по переносу гнезд выполнены в полном объеме, на линиях 220 кВ выполнены частично. В 2008 году планируется выполнение в полном объеме вышеуказанных мероприятий на линиях 220 кВ, находящихся в зоне гнездования птиц.

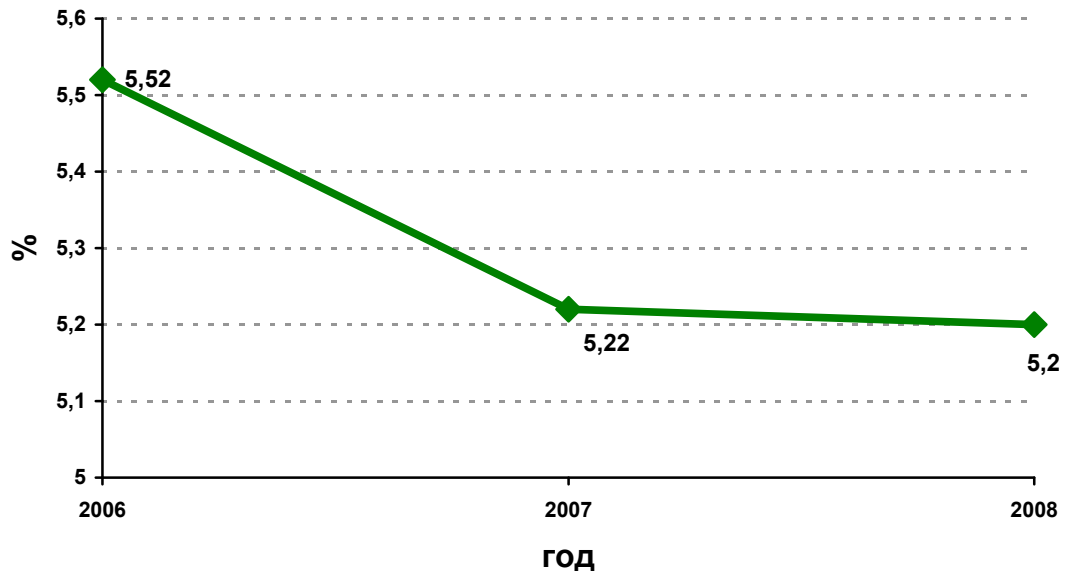
Влияние качества работы оборудования на окружающую среду.

Качество работы электросетевого оборудования имеет косвенное влияние на экологию. В частности, при снижении потерь электроэнергии увеличивается доля полезного отпуска в структуре потребления. Таким образом, экономятся природные ресурсы, необходимые для производства электроэнергии, а также сокращаются выбросы газов в атмосферу и сброс

воды предприятиями генерирующего сектора.

Ежегодно для ОАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с приказами Минпромэнерго России «Об утверждении нормативов технологических потерь электроэнергии при ее передаче по Единой национальной (общероссийской) электрической сети» устанавливаются нормативы потерь электрической энергии в ЕНЭС с учетом динамики их снижения.

Динамика снижения нормативов потерь в ЕНЭС



Фактические потери электроэнергии в сетях ЕНЭС не превышают нормативные и соответствуют техническим параметрам электросетевого оборудования ЕНЭС.

Расчет потерь электроэнергии, возникающих в электрических сетях, основывается на сборе данных за отчетный период по каждой подстанции и передаче их в филиалы компании - МЭС, где формируются балансы по МЭС и ЕНЭС. В первую очередь, снижения потерь в электрических сетях всех классов напряжения удастся достигать за счет установки новых систем учета электрической энергии, соответствующих современным требованиям, а также качественной организации работы персонала при снятии показаний приборов учета, их согласовании и расчете потерь электроэнергии. С целью создания полноценной системы учета перетоков электрической энергии ОАО «ФСК ЕЭС» проводит работы по реализации Программы АИИС КУЭ ЕНЭС, что позволит:

- автоматизировать сбор данных по потокам активной и реактивной мощности и электроэнергии;
- автоматизировать расчет балансов электроэнергии по ЕНЭС и ее отдельным территориям;
- оперативно формировать учетные объемы покупки/продажи на оптовом рынке электроэнергии и мощности в сроки, сопоставимые со сроками проведения финансовых расчетов;

- организовать систему контроля качества электрической энергии.

В рамках разработанных в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС программ организационных мероприятий по снижению потерь за прошедший период 2006 - 2008 гг. закончена инвентаризация технического состояния устройств регулирования напряжения под нагрузкой автотрансформаторов (РПН АТ) 220-750 кВ, расположенных на подстанциях ЕНЭС с целью их использования в рамках оперативного управления режимами работы энергосистем по напряжению и реактивной мощности. Определены подстанции ЕНЭС, на которых необходимо оперативное управление РПН АТ (порядка 220 подстанций по всем МЭС). Проводятся расчеты электрических режимов, на основании которых в инвестиционные программы на 2009 год и последующие периоды будет включена установка соответствующих средств компенсации реактивной мощности.

В 2007 году на основе инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» был выполнен расчет эффекта снижения потерь электроэнергии в сетях МЭС за счет проведения техперевооружения и реконструкции действующих подстанций 220-500 кВ ОАО «ФСК ЕЭС» в период 2007-2010 гг.

Для замены установленных на подстанциях МЭС трансформаторов напряжением 220-500 кВ были выбраны трансформаторы, отработавшие более 30 лет, а также находящиеся в ухудшенном состоянии из числа трансформаторов, срок службы которых составил на момент производства расчетов 20-25 лет.

Суммарная мощность демонтируемых трансформаторов на период до 2010 года составит 16 762 МВА, в том числе: в МЭС Центра - 5 103 МВА, в МЭС Северо-Запада - 5 648 МВА, МЭС Западной Сибири - 6 011 МВА. Суммарная мощность трансформаторов, вводимых на действующих подстанциях при замене демонтируемых, составит 17 650 МВА, в том числе: в МЭС Центра - 6 954 МВА, в МЭС Северо-Запада - 4 685 МВА, в МЭС Западной Сибири - 6 011 МВА.

Годовой эффект снижения потерь электроэнергии на действующих подстанциях МЭС в результате замены старых трансформаторов на новые с меньшими удельными потерями холостого хода и нагрузочными потерями по расчетам составит 159,6 млн. кВтч. Данные мероприятия по оценкам Энергетического углеродного фонда приведут к снижению выброса парниковых газов в период 2008-2012 гг. на 220 тыс. тонн.

7.3. Участие в инициативах по сокращению воздействия на окружающую среду.

ОАО «ФСК ЕЭС» в настоящее время не принято каких-либо решений об участии в отраслевых соглашениях. Вся работа по охране окружающей среды, в том числе и взаимодействие с экологическими организациями ведется в рамках текущей деятельности компании. В 2007 году на 5 заседаниях рабочей Группы по экологии РАО «ЕЭС России» (протоколы № 4,6,7,10,11)

рассматривались вопросы взаимодействия с экологическими НПО с приглашением заинтересованных сторон. Рабочей группой были организованы 3 многосторонних стейхолдерских диалога с коалицией экологических НПО. Результатом обсуждений явился документ, подписанный экологическими НПО «Позиция экологических НПО по социальным и экологическим проблемам производства и передачи энергии».

Глава 8. Социальное воздействие

8.1. Политика по управлению персоналом и по защите прав человека.

Наличие высокопрофессионального, ориентированного на развитие персонала является одним из основных конкурентных преимуществ, которое способствует развитию и процветанию организации. Зачастую государственные энергокомпании поддерживают высокие требования к квалификации своих сотрудников, обеспечивая своевременную подготовку и переподготовку персонала, но для последующего удержания высококвалифицированных работников необходим конкурентный уровень условий труда. В целях удержания сотрудников в ОАО «ФСК ЕЭС» созданы и действуют эффективные механизмы регулирования социально-трудовых отношений, постоянно совершенствуется система оплаты труда и мотивации персонала. Федеральная сетевая компания уделяет внимание всестороннему обеспечению условий работы: как мотивационным и правовым аспектам, так и безопасности труда сотрудников.

Характеристика персонала

Общее количество работников в ОАО «ФСК ЕЭС» на конец 2007 года составляло 21 019 человек. Из них 3 067 - руководители и их заместители, 7 954 - специалисты и служащие, 9 998 - рабочие. Более половины сотрудников находятся в возрастной категории от 30 до 50 лет, что предполагает высокую результативность труда в сочетании с наработанным опытом.

Количество работников ОАО «ФСК ЕЭС» по регионам:

Регионы	2006 год	2007 год
Центр	6 858	7 120
Северо-Запад	1 795	1 868
Волга	1717	1710
Юг	1806	1874
Урал и Западная Сибирь	3 724	4 015
Сибирь	3 201	3 137
Восток	848	1 295
ИТОГО	19 949	21 019

Должностной и возрастной состав работников ОАО «ФСК ЕЭС»:

Наименование категории персонала	Всего работников	Из них		
		До 30 лет	30 - 50 лет	Старше 50 лет
Руководители и их	3067	251	1987	828

заместители				
Специалисты и служащие	7954	2150	4395	1295
Рабочие	9998	1985	5613	2515
Всего	21019	4386	11995	4638

В 2007 году количество работников, имеющих высшее образование, увеличилось на 4,5% и составило 52%. Дипломы о среднем специальном образовании есть у 35%.

Занятость и социальные гарантии

ОАО «ФСК ЕЭС» использует традиционные для отрасли подходы к защите социальных прав работников. По решению руководства, ОАО «ФСК ЕЭС» в 2002 году присоединилось к Отраслевому тарифному соглашению в электроэнергетике Российской Федерации на 2002 год (ОТС), заключённому между Общественным объединением - Всероссийский «Электропрофсоюз», Минэнерго России и РАО «ЕЭС России».

В 2003 году, в соответствии с решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 24.12.2003 № 13, компания вступила в Общероссийское объединение работодателей электроэнергетики, которое в настоящее время представляет и защищает интересы работодателей, в том числе и ОАО «ФСК ЕЭС», во взаимоотношениях с органами государственной власти, органами местного самоуправления, профессиональными союзами, их объединениями и другими организациями наёмных работников.

Начиная с 2003 года, отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации от имени работодателей подписывает Объединение РаЭл. ОАО «ФСК ЕЭС» как член Объединения РаЭл принимает участие в подготовке и обсуждении проекта Отраслевого тарифного соглашения и руководствуется ОТС в практической работе.

Социальное партнерство

В настоящее время социальное партнерство в электроэнергетике на отраслевом уровне представлено Общероссийским отраслевым объединением работодателей электроэнергетики (РаЭл) и Всероссийским Электропрофсоюзом (ВЭП).

Объединение РаЭл является некоммерческой организацией, созданной для осуществления представительства и защиты интересов, а также для проведения согласованной политики работодателей в области социально-трудовых и связанных с ними экономических отношений. Объединение учреждено и зарегистрировано в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации и Федеральными законами «Об объединениях работодателей» и «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей». По состоянию

на 31 декабря 2007 года Объединение РаЭл представляло интересы 118 организаций электроэнергетики различных форм собственности, действующих в большинстве субъектов Российской Федерации.

«Всероссийский Электропрофсоюз» (ВЭП) - общероссийский профессиональный союз, созданный в форме некоммерческой организации для представительства и защиты социально-трудовых прав и интересов членов профсоюза в органах государственной власти, местного самоуправления и объединениях работодателей. ВЭП действует на территории более 70 субъектов Российской Федерации, где осуществляют свою деятельность 16 республиканских организаций профсоюза, 7 краевых, 48 областных организаций отраслевого профсоюза, объединяющих на добровольных началах более 680 тысяч граждан - членов профсоюза. Членами профсоюза являются 6 процентов работников ОАО «ФСК ЕЭС»

Отраслевое тарифное соглашение устанавливает принципы, которыми руководствуются компании электроэнергетической отрасли при определении рабочего времени и времени отдыха сотрудников, случаи, в которых сотрудникам оказывается материальная помощь, минимальную тарифную ставку и алгоритм индексации заработной платы, а также ряд других обязательных для выполнения работодателями и работниками условий трудового партнерства.

В соответствии с ОТС, в Федеральной сетевой компании существуют такие социальные гарантии, как оказание материальной помощи при первичной регистрации брака, при рождении ребенка, предоставление компенсации расходов на погребение работников Компании и членов их семей. Ветеранам Компании к профессиональному празднику - Дню энергетика, а также ко Дню компании выплачивается материальная помощь.

При наличии профсоюзов на предприятии, в соответствии с ОТС, заключается коллективный договор, во всех остальных случаях ОАО «ФСК ЕЭС» руководствуется установленными нормами отраслевого тарифного соглашения, которые полностью выполняются. Принципом формирования базового оклада является тарифная сетка. При этом гендерные различия при формировании структуры оплаты труда в расчет не принимаются.

В корпоративной газете «Единая сеть» с первого выпуска создана и действует постоянная рубрика «Вы спрашивали - мы отвечаем». Здесь на самые разные вопросы работников ФСК - в том числе и из области трудовых отношений - отвечают руководители исполнительного аппарата и филиалов Компании. Кроме того, на сайте ОАО «ФСК ЕЭС» в разделе «О компании» опубликован адрес электронной почты, на который принимаются обращения, как от внешних целевых групп, так и от работников компании. Письма, присланные на адрес info@fsk-ees.ru, регистрируются как официальные документы и рассматриваются в установленном порядке.

В ОАО «ФСК ЕЭС» невозможно использование детского труда в связи с высокотехнологичным уровнем производства и высокими требованиями к

уровню подготовки работников. В компании также регламентированы функциональные обязанности работников, что исключает возможность принудительного труда: служебные обязанности установлены должностными инструкциями и положениями о структурных подразделениях.

Негосударственное пенсионное обеспечение

Во всех филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» действует программа негосударственного пенсионного обеспечения работников. Компания за счет собственных средств обеспечивает выплаты дополнительной пенсии определенной категории работников, в первую очередь - имеющим существенный стаж работы в энергетической отрасли и пенсионные основания.

В настоящее время программой НПО охвачено около 10% работников Федеральной сетевой компании. В дальнейшем планы компании входит внедрение паритетного плана, предусматривающего негосударственное пенсионное обеспечение молодых специалистов, работников основных профессий. Кроме того, Компания имеет намерение постоянно совершенствовать действующую систему негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «ФСК ЕЭС» в целях повышения у работников мотивации к эффективному труду, закрепления высококвалифицированных кадров в Компании.

Управление и развитие персонала

В основе системы управления персоналом ОАО «ФСК ЕЭС» лежат общие корпоративные ценности. В Компании принят Кодекс корпоративной этики, который описывает основные правила профессионального поведения, взаимодействий, профессионального общения. Определены базовые ценности и принципы, на основе которых строится деятельность Компании.

Нормативная база в области управления персоналом

- *Положение об оценке руководителей ОАО «ФСК ЕЭС»*
- *Положение о кадровом резерве;*
- *Положение о формировании социального пакета по категориям должностей;*
- *Положение о целеполагании в ОАО «ФСК ЕЭС»;*
- *Положение о корпоративном содействии и корпоративной поддержке в улучшении жилищных условий работников ОАО «ФСК ЕЭС»;*
- *Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «ФСК ЕЭС»;*
- *Положение о представлении работников ОАО «ФСК ЕЭС» к наградам;*
- *Положение о порядке определения лучших филиалов и предприятий филиалов ОАО «ФСК ЕЭС»;*

- *Положение о благотворительной помощи ОАО «ФСК ЕЭС» физическим лицам;*
- *Положение об обучении персонала ОАО «ФСК ЕЭС»;*
- *Положение об оплате и мотивации труда работников филиалов ОАО «ФСК ЕЭС».*

Управление эффективностью и мотивация

Система оплаты труда и материальной мотивации работников в Компании построена таким образом, что уровень общего дохода работника зависит от нескольких факторов: результативности, вклада и значимости должности, соответствия работника требованиям компании. Переменная часть заработной платы напрямую зависит от результатов работы. Уровень зарплат соответствует рыночным условиям, а система формирования оплаты труда понятна для руководства и работников компании. Именно так достигается эффективность оплаты труда. Социальный пакет и нематериальное стимулирование качественно дополняют эту систему, обеспечивая «удержание» ключевого персонала.

Взаимосвязь уровня дохода и уровня должности отражает система грейдов, которая позволяет распределить должности в соответствии с их реальной ценностью для Компании.

Для определения уровня развития корпоративных, менеджерских и профессиональных компетенций руководители структурных подразделений филиалов до уровня начальников подстанций проходят процедуру оценки. Оценка по компетенциям проводится 1 раз в 2 года, оценка личной результативности руководителей проводится ежегодно.

Для удержания и возобновления квалифицированной рабочей силы в компании реализуются программы привлечения, удержания молодых специалистов, а также работа с Кадровым резервом Компании. Молодые специалисты, принятые на работу в ОАО «ФСК ЕЭС», получают отличные перспективы профессионального и карьерного роста, а также возможность пройти обучение за счет Компании. Кроме того, Компания оказывает молодым специалистам корпоративную поддержку в улучшении жилищных условий в форме компенсации затрат на аренду жилья и предоставлении беспроцентного займа по ипотеке.

Обучение и развитие

Система развития и обучения персонала Компании в течение 2007 года была значительно усовершенствована. В отчетном периоде реализованы следующие мероприятия:

- Оценка потребности в обучении персонала Компании.
- Формирование единых требований, стандартов обучения для всех подразделений с разбивкой по и категориям персонала Компании.
- Оценка эффективности проводимого обучения персонала.
- Мониторинг соответствия проведенного обучения целям и задачам

Компании и принятие соответствующих мер для повышения эффективности системы обучения.

Система обучения общества предусматривает:

1. **обязательное обучение**, которое включает в себя периодическое обучение работников по охране труда и промышленной безопасности, а также обучение производственного персонала в соответствии с квалификационными требованиями и/или условиями работы;

2. **повышение квалификации**, в которое входят:

- специальное обучение различных категорий работников, направленное на совершенствование их профессиональных знаний и навыков;
- поддерживающее обучение различных категорий работников, позволяющее повысить качество исполнения обязанностей;
- подготовка молодых специалистов и рабочих;
- подготовка кадрового резерва;
- развитие менеджеров всех уровней управления.

Согласно планам обучения и развития персонала в 2007 году обучение прошли 6885 человек, что составляет 32,8% от среднесписочной численности персонала Федеральной сетевой компании.

Нормативная база:

- *Положение об обучении персонала ОАО «ФСК ЕЭС» (утверждено приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 01.08.2006 № 225 «Об обучении персонала»)*

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в 2007

году:

Категория работников	Количество часов
руководители	8
специалисты	8
рабочие	27

В 2007 году ОАО «ФСК ЕЭС» продолжило активное участие в развитии Корпоративного энергетического университета, вступив в члены НП «Корпоративный образовательный центр ЕЭС». Ключевая задача сотрудничества - создание эффективной и качественной системы подготовки персонала всех уровней. Сотрудничество ОАО «ФСК ЕЭС» с Корпоративным энергетическим университетом (НП «КОНЦ ЕЭС») нацелено на достижение эффективной реализации заказа на обучение от ОАО «ФСК ЕЭС». Одна из основных задач - сформировать и транслировать единые и одинаково высокие стандарты обучения во все филиалы компании. В 2007 году она реализовывалась через подготовку по единым программам обучения оперативно-диспетчерского персонала подстанций, диспетчеров Центров

управления сетями в региональных учебных центрах НП «КОНЦ ЕЭС». В отчетный период по данным программам были обучены 369 работников Общества. В настоящее время разрабатывается проектное решение, которое позволит осуществлять планирование обучения и формировать бюджет на обучающие мероприятия с помощью системы SAP R3, а также автоматизировать процесс постановки целей и проведение оценки компетенций.

Кадровое администрирование и расчет заработной платы

В ОАО «ФСК ЕЭС» внедрена единая автоматизированная система управления персоналом - SAP R3, которая позволяет весь кадровый документооборот и организационные структуры вести в режиме реального времени. Кроме того, реализована возможность расчета заработной платы и переменной части оплаты труда работникам исполнительного аппарата. В дальнейшем планируется включить в систему все филиалы - МЭС.

Кадровый резерв

Большое внимание компания уделяет подготовке Кадрового резерва, который имеет трехуровневую структуру и формируется из различных категорий персонала.

1. Корпоративный кадровый резерв.

Состоит из заместителей генеральных директоров филиалов, которые показали высокий уровень развития профессиональных и менеджерских компетенций.

2. Tактический кадровый резерв.

Формируется из руководителей структурных подразделений филиала, которые в ходе специализированных оценочных мероприятий показали высокие результаты. Занять ключевые позиции они будут готовы через 2-3 года в результате целенаправленных развивающих мероприятий, а также серьезной самостоятельной работы.

3. Стратегический кадровый резерв.

«Золотой запас» каждого филиала. Им предстоит длительный путь: программа развития и обучения этих сотрудников рассчитана на 4-5 лет.

В 2007 году был сформирован стратегический кадровый резерв Общества из числа лучших представителей филиалов, которые были выбраны по итогам оценочной бизнес-игры «Игра Света». По итогам мероприятия было выбрано 100 лучших участников, которые были включены в программу обучения Стратегического кадрового резерва. Программа развития кадрового резерва предусматривает не только обучение, но и стажировки, замещение руководителя на время отсутствия, участие в проектах.

Здоровье.

Внимание к здоровью работников стало неотъемлемым элементом

цивилизованного бизнеса. Здоровье работников должно быть обеспечено с помощью продуманной системы медицинского обслуживания и здорового образа жизни.

Работники ОАО «ФСК ЕЭС» обеспечены полисами обязательного медицинского страхования с первых дней принятия на работу. Кроме того, в Компании выполняется программа Добровольного медицинского страхования, которая реализуется везде, где представлен рынок медицинских услуг, позволяющий улучшить качество медицинского обслуживания работников Компании за счет дополнительно выделяемых компанией средств.

В 2007 году на добровольное медицинское страхование работники ОАО «ФСК ЕЭС» было потрачено 113,9 млн. руб., в программу добровольного страхования вошли 67% персонала (общая численность застрахованных - 14 134 чел.). В том числе 83,182 млн. рублей было выделено на обеспечение медицинским страхованием работников филиалов. В 2008 году на цели ДМС выделено 211 995 732 рубля, в т.ч. на филиалы 181 618 635 рублей. По состоянию на 01.10.2008. застраховано 19 126 работников.

В ОАО «ФСК ЕЭС» уделяется особое внимание вопросам развития физической культуры и спорта. Работники Компании ежегодно принимали участие в летней и зимней спартакиаде ОАО РАО «ЕЭС России», в ходе которой проводились соревнования по футболу, волейболу, легкой атлетике, настольному и большому теннису, плаванию, лыжным гонкам. В регионах присутствия ежегодно проходят турниры между командами филиалов по популярным видам спорта.

После реформы в электроэнергетическом комплексе руководством Компании принято решение о проведении первой летней спартакиады ОАО «ФСК ЕЭС». Спартакиада - эффективный способ укрепления внутрикорпоративных связей и командного духа. Проведение спортивных мероприятий позволяет работникам держать себя в хорошей физической форме, формирует доверительные отношения в коллективе.

Первая летняя спартакиада Федеральной сетевой компании состоялась 3-4 июля 2008 года с участием 126 работников. Соревнования проводились по четырем видам спорта: футболу, волейболу, настольному теннису и шахматам. Ее участниками стали победители предварительных отборочных матчей между командами исполнительного аппарата, филиалов МЭС и ДЗО Общества. В финальной части спартакиады на игровых площадках сошлись команды: «Урал - Западная Сибирь», «ФСК ЕЭС», «Сибирь - Восток», «МЭС Северо-Запада», ОАО «Электросетьсервис ЕЭС», «МЭС Центра», «Волга - Юг», ОАО «МУС Энергетика», ОАО «ЦИУС ЕЭС», ОАО «НТЦ электроэнергетики» и ОАО «Главсетьсервис ЕЭС».

Охрана труда и безопасность на производстве.

Риск и опасность в электроэнергетике неизбежны. Не случайно эта отрасль стоит на третьем месте по наличию опасных и вредных производственных факторов. Поэтому Федеральная сетевая компания уделяет огромное внимание вопросам производственной безопасности и охраны труда.

2007 год был объявлен годом охраны труда и техники безопасности на предприятиях холдинга РАО «ЕЭС России». На объектах ОАО «ФСК ЕЭС» был проведен ряд мероприятий, направленных на снижение уровня травматизма персонала, активно велась разъяснительная работа. В частности, была проведена экспертиза нормативной базы охраны труда для проверки соответствия действующему законодательству, оценка необходимости ее переработки с целью минимизации, исключения противоречий и формулировок неоднозначного толкования.

Нормативная база по охране труда и технике безопасности:

- Постановления Правительства Российской Федерации и Минтруда России (Минздравсоцразвития России);
- Межотраслевые правила по охране труда;
- Межотраслевые и отраслевые инструкции по охране труда;
- Производственные инструкции по эксплуатации (содержат в себе раздел по технике безопасности);
- Для определенной категории работников, выполняющих опасные работы, существуют специальные инструкции по технике безопасности;
- Приказы и распоряжения ОАО «ФСК ЕЭС», которыми регулярно утверждаются планы мероприятий по усилению мер безопасности.

В Компании выстроена вертикально интегрированная административная система управления охраной труда (СУОТ). В ее основе лежат:

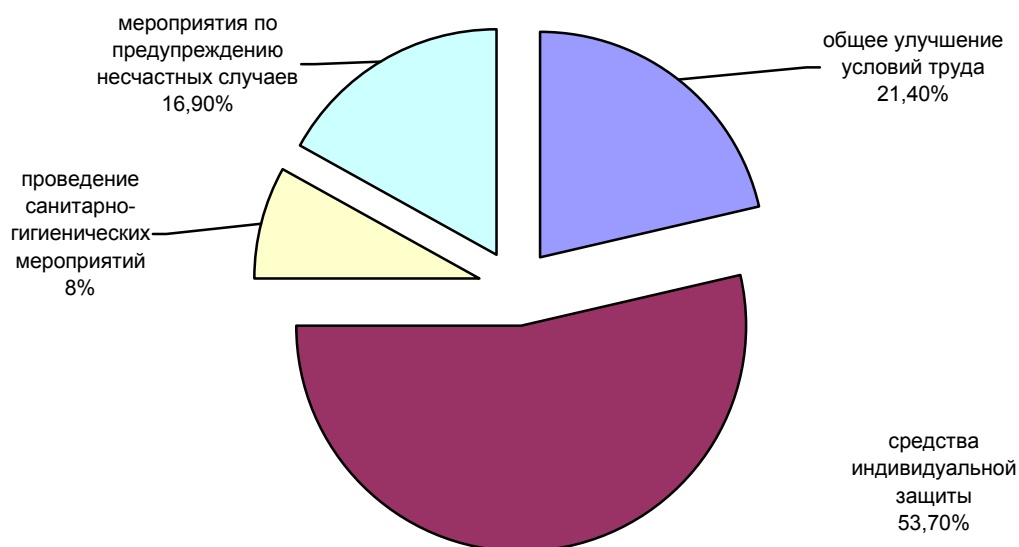
- оценка рисков, имеющих место на предприятии;
- разработка мероприятий по предотвращению этих рисков;
- обучение персонала;
- защита персонала.

В филиалах и ДЗО имеются соответствующие службы и отделы. Кроме того, к работе по охране труда на предприятиях привлекаются члены трудовых коллективов, которые участвуют в работе комитетов (комиссий) по охране труда, состоящих из представителей администрации и трудового коллектива (50% на 50%).

В ОАО «ФСК ЕЭС» планируется внедрение системы менеджмента качества ISO 9001:2000, затем будет введен стандарт OHSAS 18001, после чего - и международный стандарт OHSAS 18001:1999 «Система менеджмента профессионального здоровья и безопасности», ориентированный на создание системы управления охраной труда и техникой безопасности организации.

В 2007 году всего израсходовано на мероприятия по охране труда 273 млн. 357 тыс. руб., в 2006 году эти затраты составляли 233 млн. 189 тыс. руб. Возросли затраты на мероприятия по улучшению условий труда на 9,2 %, проведение санитарно-гигиенических мероприятий на 1,4 %, мероприятия по предупреждению несчастных случаев на 3,4 %.

Распределение затрат на охрану труда



Обеспечение безопасности труда.

В ОАО «ФСК ЕЭС» существует система аттестации оборудования. Одним из требований, предъявляемых к оборудованию, является его безопасность. Если комиссия, осуществляющая приемку или экспертизу оборудования, посчитает, что оборудование небезопасно, оно не будет применяться на объектах ФСК.

При поступлении на работу новые работники проходят медицинский осмотр, а также инструктажи по охране труда в установленном порядке. Производственный персонал проходит проверку знаний, с присвоением группы по электробезопасности - от начальной первой до максимальной пятой. Каждой группе разрешены разные по сложности и, соответственно, оплате виды работ. Так, имея четвертую группу по электробезопасности, можно иметь право быть производителем работ в электроустановках напряжением свыше 1000В, а работнику с пятой группой по электробезопасности может предоставляться право быть руководителем работ. Ежегодно линейный персонал проходит проверку на знание Межотраслевых правил техники безопасности, которые переиздаются каждый год.

В филиалах Компании созданы организационные и методические центры для подготовки работников по вопросам охраны труда и сохранения здоровья - это кабинеты по охране труда. В них размещены стенды с наглядной агитацией, учебные фильмы по пожарной и промышленной безопасности. Есть необходимая учебная литература, плакаты, видеотехника для демонстрации фильмов, тренажеры.

В ряде филиалов компании в целях предупреждения технологических нарушений и производственного травматизма проводится регулярное психофизиологическое тестирование оперативного персонала. Психолог также работает с новыми работниками филиала, выезжает на объекты.

Специальная дирекция централизованно обеспечивает средствами

индивидуальной защиты исполнительный аппарат ОАО «ФСК ЕЭС», проводит обучение по вопросам ГО и ЧС, в том числе с использованием страницы Специальной дирекции на Корпоративном портале ОАО «ФСК ЕЭС» и выездными семинарами с привлечением работников филиалов ОАО «ФСК ЕЭС».

Аттестация рабочих мест по условиям труда.

Комплекс аттестационных мероприятий позволил довести в 2007 году аттестацию рабочих мест до 64,6% от общего количества подлежащих аттестации. По каждому конкретному случаю выявления несоответствия нормам безопасности разрабатываются мероприятия по устранению недостатков. Виновники несоблюдения мер безопасности привлекаются к административной ответственности. В компании утверждена трехлетняя программа аттестации рабочих мест персонала, в результате реализации которой количество неаттестованных рабочих мест должно свестись к нулю.

Лучший опыт

На подстанциях ФСК для оперативного персонала организуются комнаты психологической разгрузки. Недавно такая комната, оснащенная спортивными тренажерами, была открыта на подстанции 500 кВ Южная Свердловского предприятия МЭС. Здесь специалисты за короткое время могут восстановить силы, позаниматься на турнике, эллиптическом тренажере или расслабиться в массажном кресле. Благодаря этому персонал подстанции находится в хорошей физической форме.

Спецодежда и средства защиты.

В Федеральной сетевой компании применяется спецодежда трех видов:

- для защиты от общих факторов воздействия внешней среды (низкая температура воздуха, ветер, дождь и т.д.);
- защитная от воздействия электрического магнитного поля (экранирующая);
- защитная от воздействия электрической дуги.

Все филиалы в необходимом объеме обеспечены соответствующей спецодеждой, спецобувью и средствами защиты: диэлектрическими перчатками, ботами, специальными диэлектрическими ковриками, монтерскими поясами, указателями напряжения, необходимым инструментом и приспособлениями. Предельно допустимый уровень напряженности воздействия электрического поля составляет 25 кВ/м, магнитного - 80 А/м. Пребывание в электрическом или магнитном поле с уровнем напряженности, превышающим эти показатели, без применения индивидуальных средств защиты не допускается. Строго контролируются временные показатели пребывания персонала без средств защиты в электрических и магнитных полях допустимых напряженностей в соответствии с требованиями ГОСТ.

В 2007 году, объявленном в Компании Годом охраны труда, в единый каталог специальной одежды ФСК было внесено важное дополнение: разработан вариант униформы, совмещающий достоинства обычной и защитной спецодежды в одном комплекте. Рассмотрен вариант совмещения защитной одежды общего назначения и одежды для защиты от электрической дуги.

В настоящее время рассматривается вопрос о закупке четвертого вида спецодежды - для защиты персонала, работающего в зоне наведенного напряжения. Ее испытания успешно завершены. В 2008 году закуплена опытно-промышленная партия такой спецодежды для защиты линейного персонала и предусмотрена дополнительная закупка в 2009 году.

Большое значение в компании уделяется и разработке мер защиты от негативного воздействия электрического поля на здоровье персонала. В рамках этой работы был создан прибор «Поле-5», измеряющий напряженность электрического поля в каждой точке подстанции и фиксирующий время, проведенное там работником. При превышении допустимого времени воздействия поля на организм прибор издает звуковой сигнал, извещающий работника об этом.

Травматизм.

В 2007 году в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» произошло 19 несчастных случаев, в которых пострадал 21 человек, из них 3 человека погибли. По сравнению с 2006 годом общий травматизм вырос в 2,3 раза, смертельный травматизм - в 1,5 раза.

В отчетный период произошел 1 групповой несчастный случай, в котором пострадали 3 человека (ТОиР МЭС Востока). Для сравнения: в 2006 году произошел 1 несчастный случай (МЭС Юга), в котором пострадали 2 человека. Среднее число дней нетрудоспособности, приходящееся на одну травму, в 2007 году увеличилось до 84,9 дней по сравнению с 67,8 днями в 2006 году, т.е. в 1,3 раза.

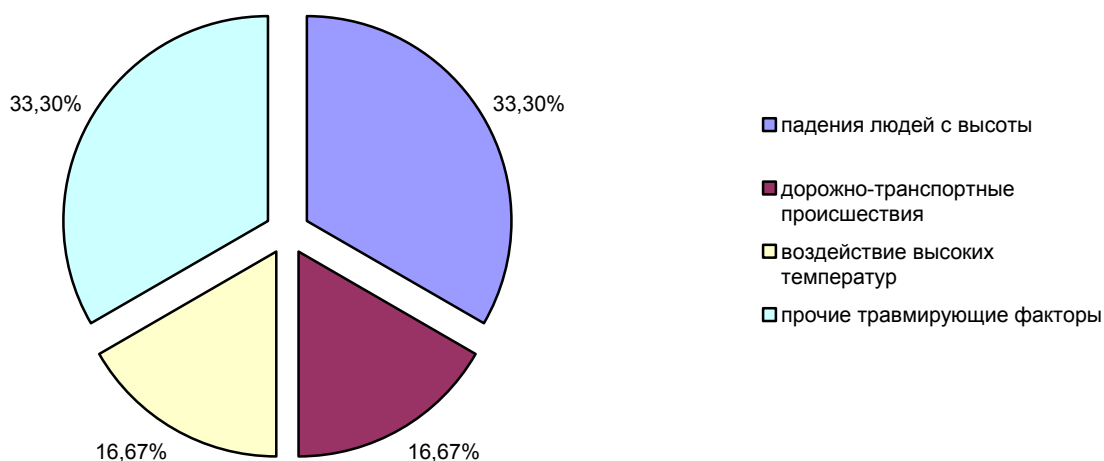
Среди причин несчастных случаев 2007 года в МЭС основными были конструктивные недостатки, неудовлетворительное состояние зданий, территорий, оборудования, нарушение правил дорожного движения (по 16,7%), прочие (50%).

В ТОиР МЭС причинами возникновения несчастных случаев стали: нарушение правил дорожного движения и прочие (по 25%), поражение электрическим током от наведенного напряжения (12,5%), неудовлетворительная организация работ, состояние зданий, территории, рабочих мест, нарушение технологического процесса, трудовой и производственной дисциплины, расширение задания (по 6,3%).

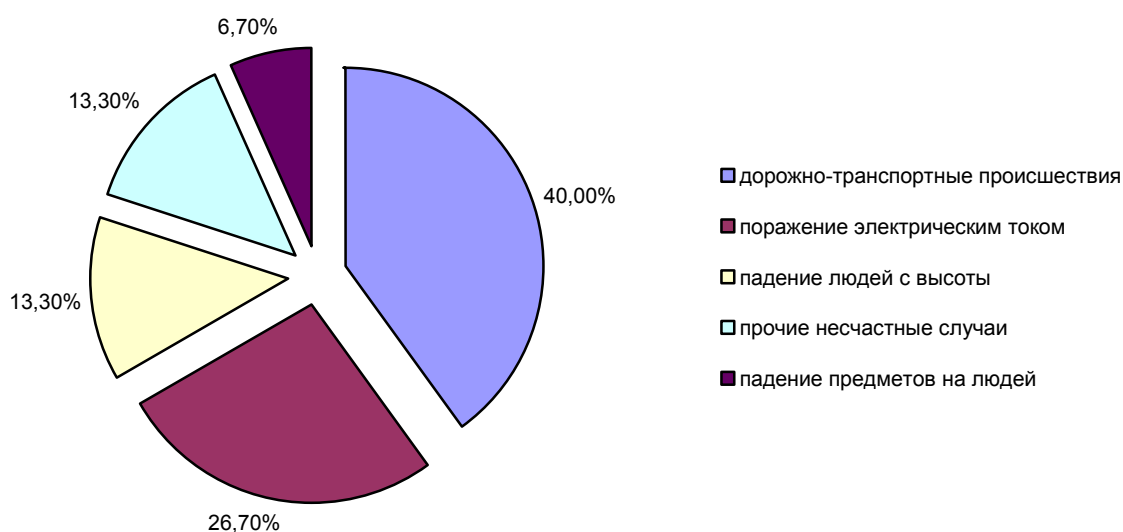
В том числе в связи с ростом травматизма в июле 2008 года в Федеральной сетевой компании появилось новое структурное подразделение - Департамент технологической безопасности. В его компетенции находятся такие важные вопросы, как промышленная и пожарная безопасность, профилактика и расследование технологических нарушений, охрана труда.

Предупреждение и ликвидация аварийных ситуаций, обеспечение безопасности на производстве, защита жизни и здоровья работников ФСК - это ключевые направления деятельности Департамента технологической безопасности.

Распределение несчастных случаев по видам происшествий в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС



Основные виды происшествий в филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» - ТОиР МЭС



Для расследования несчастных случаев приказом по предприятию ФСК назначается комиссия. Если пострадавшие получили легкие травмы, в ее состав входят представители филиалов ФСК или ДЗО. В том случае, если в результате несчастного случая один или несколько пострадавших получили повреждения, относящиеся к категории тяжелых, комиссию возглавляет представитель регионального органа федеральной инспекции труда.

В случае группового несчастного случая или случая с летальным исходом в комиссию входят представители Ростехнадзора, филиалов или ДЗО

Федеральной сетевой компании, уполномоченные представители по охране труда от трудового коллектива, а также представитель исполнительного аппарата ФСК. В таком случае обязательно проводится судмедэкспертиза, затем акт расследования направляется в прокуратуру, которая определяет, есть предмет для возбуждения уголовного дела или нет.

8.2. Политика в сфере благотворительности и социальных инвестиций.

Политика ОАО «ФСК ЕЭС» в части благотворительной деятельности регламентирована Положением об оказании благотворительной помощи физическим лицам, утвержденным решением Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от 29.08.2006 № 264. Этот документ определяет порядок оказания благотворительной помощи, круг лиц, формы, принятые в Компании.

Принципы и основные направления благотворительной политики

Благотворительная помощь физическим лицам оказывается в случае:

- Проведения медицинской операции, необходимой для сохранения жизни и здоровья, в том числе предотвращения инвалидности и реабилитации, участнику программы, либо члену его семьи, не предусмотренной программой добровольного медицинского страхования работника.
- Проведения медицинской операции или необходимости лечения тяжёлого заболевания, которые не предусмотрены программой добровольного медицинского страхования работника.

Благотворительная помощь может быть оказана:

- работникам Компании;
- членам семьи умершего работника Компании;
- пенсионерам, вышедшим на пенсию из Компании и проработавшим в электросетевом комплексе не менее 10 лет.

По обращениям об оказании благотворительной помощи, поступившим от физических лиц и не отвечающим требованиям Положения, решение об оказании благотворительной помощи принимается Заместителем Председателя Правления по корпоративному управлению или Генеральным директором соответствующего филиала - МЭС, ТОиР МЭС, "Электросетьсервис" в индивидуальном порядке.

В случае если на конец года средства, предусмотренные в бюджете Федеральной сетевой компании или ее филиала на оказание благотворительной помощи, полностью не использованы, то остаток средств может быть направлен на оказание помощи лицам, ранее получившим отказ. При этом благотворительная помощь может быть оказана лицам, на конец года по-прежнему нуждающимся в благотворительной помощи.

Оказание благотворительной помощи юридическим лицам осуществляется в соответствии с решением Правления от 07.10.2003 № 61, где определяется, что генеральные директора филиалов имеют право

самостоятельно принимать решения об оказании благотворительной и спонсорской помощи при выполнении следующих условий:

- Благотворительная или спонсорская помощь направляется общеобразовательным учреждениям и организациям на подготовку профильных специалистов по основной деятельности компании.

- Детским учреждениям в случае, если запрашиваемая помощь имеет высокую социальную значимость в районах расположения филиалов и других структурных подразделений компании.

- Медицинским учреждениям и организациям, оказывающим медицинскую помощь за инвалидами 1 группы.

Так, в 2007 году МЭС Центра оказал помощь Ивановскому государственному университету, МЭС Северо-Запада - Санкт-Петербургскому филиалу Государственного университета - Высшей школы экономики. ОАО «ФСК ЕЭС» была оказана благотворительная помощь Региональной благотворительной организации инвалидов и пенсионеров-чернобыльцев Министерства топлива и энергетики, отделению «Научные основы регулирования естественных монополий» Российской Академии естественных наук, Межрегиональной общественной организации «Сибирская энергетическая академия, Российскому национальному комитету «Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения».

Кроме того, в 2007 году руководством Федеральной сетевой компании было принято решение отказаться от бизнес-сувениров. Подарочный бюджет ФСК был направлен на благотворительные цели в рамках инициативы «Благотворительность вместо сувениров».

Существенным ограничением для участия ОАО «ФСК ЕЭС» в благотворительных акциях является то обстоятельство, что ОАО «ФСК ЕЭС» - организация, регулируемая государством.

ДИАЛОГИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ И ОБЩЕСТВЕННЫЕ СЛУШАНИЯ ПО ОТЧЕТУ

Глава 9. Диалоги с заинтересованными сторонами

9.1. Первый диалог «Стратегия взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» с инвестиционным сообществом. Запросы от заинтересованных сторон к раскрытию информации и форматам взаимодействия»

Встреча состоялась 26 мая 2008 года с 12.00 до 14.30 в конференц-зале гостиницы «Золотое кольцо» по адресу: г. Москва, ул. Смоленская, д. 5

Перед встречей участники диалога получили следующие информационные и материалы и документы ОАО «ФСК ЕЭС»:

- Программа мероприятия;
- «Публичная позиция ОАО «ФСК ЕЭС» по вопросам корпоративной социальной ответственности»;
- «Сведения о раскрытии информации ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Концепция Отчета о корпоративной устойчивости и социальной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 г.;
- Аннотированное оглавление Отчета о корпоративной устойчивости и социальной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 г.

В мероприятии приняли участие:

Представители ОАО «ФСК ЕЭС»:

- Чистяков Александр Николаевич, Первый заместитель Председателя Правления;
- Тузов Михаил Юрьевич, Заместитель Председателя Правления;
- Перельгин Андрей Витальевич, начальник Департамента корпоративного; управления;
- Киндяшова Ольга Сергеевна, руководитель Дирекции по работе с органами власти, общественными организациями и СМИ.

Представители заинтересованных сторон от инвестиционного сообщества:

- Куликов Денис Викторович, исполнительный директор Ассоциации по защите прав инвесторов;
- Васильев Игорь Андреевич, аналитик по электроэнергетике компании «Тройка Диалог»;
- Дубовицкая Елена Анатольевна, отдел рейтингов корпоративного управления компании Standard & Poor's;
- Тайц Матвей Владимирович, Уралсиб Кэпитал, старший аналитик по электроэнергетике;

- Ольхович Евгений Александрович, Credit Suisse Group, аналитик;
- Horowitz Brook, International Business Leaders Forum;
- Айзиков Илья Сергеевич, Арбат Капитал;
- Гончаров Игорь Геннадьевич, Brunswick UBS, Старший аналитик по электроэнергетике;
- Гутеев Даниил Анатольевич, КИТ Фортис Инвестментс;
- Лукина Татьяна Сергеевна, Goidman Sachs;
- Опарин Петр Владимирович, Rye, Man & Gor Securities, аналитик;
- Расстригин Михаил Алексеевич, Deutsche Bank UFG, Associate analyst;
- Селезнев Александр Евгеньевич, специалист управления аналитики Собинбанка;
- Шубин Станислав Александрович, финансовая корпорация «Открытие»;
- Юшкова Елена Евгеньевна, аналитик по электроэнергетике, АК БАРС Финанс;
- Доронина Ольга Семеновна, Brunswick UBS;
- Обухов Денис, Wermot;
- Ефимов Максим Вячеславович, заместитель генерального директора, Инвестиционная компания "Еврофинанс";
- Муренкова Анна Владимировна, инвестиционная компания "Еврофинанс";
- Терехов Дмитрий, ИФК «Метрополь», старший аналитик по электроэнергетике.

Представители консалтинговых компаний по вопросам нефинансовой отчетности и корпоративного управления (независимые наблюдатели):

- Флямер Михаил Григорьевич, Директор по развитию Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»;
- Кубай Наталья Анатольевна, Руководитель проекта Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»;
- Мартынова Таисия Владимировна, Руководитель проекта Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»;
- Раков Сергей Юрьевич, Аналитик Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия».

Ведущий диалога:

- Флямер Михаил Григорьевич, Директор по развитию Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия».

I. Открытие диалога

С приветственным словом к участникам встречи обратился ведущий диалога Флямер М.Г., Директор по развитию Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия». Он представил менеджмент ОАО «ФСК ЕЭС» присутствующим и попросил остальных представиться. После представления

Флямер М.Г. ознакомил присутствующих с форматом и регламентом встречи и обратил внимание на актуальность данного диалога: «ФСК ЕЭС» становится публичной компанией, и инвестиционному сообществу требуется больше информации о Компании.

Предмет диалога М.Г. Флямер связал с планом «ФСК ЕЭС» по выводу акций компании на рынок. Ведущий попросил участников представить свои соображения по этому вопросу, а также отнестись к перспективе регулярной деятельности «ФСК ЕЭС» в рамках разработанной IR-стратегии.

Флямер М.Г. назвал готовящийся нефинансовый отчет компании одним из инструментов информирования стейкхолдеров, в том числе представителей инвестиционного сообщества, и предложил собравшимся четко формулировать свои запросы к получению информации о компании, чтобы перед выпуском отчета можно было максимально точно ориентировать его в соответствии с интересами инвесторов.

II. Стратегические планы ОАО «ФСК ЕЭС» и перспективы повышения стоимости (капитализации) компании.

1. Сообщение по теме сделал Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Чистяков А.Н. В своем выступлении он рассказал об объективных обстоятельствах, которые влияют на стоимость компании, и об усилиях менеджмента, направленных на повышение капитализации ОАО «ФСК ЕЭС».

Чистяков А.Н. сообщил, что на сегодняшний день ФСК отвечает примерно за 80-85% общей протяженности сетей ЕНЭС. В связи с этим менеджмент ОАО «ФСК ЕЭС» активно участвует в составлении текста постановления Правительства РФ об основных условиях использования объектов ЕНЭС и считает это крайне важной задачей для обеспечения надежности и комплексного, экономически эффективного развития ЕНЭС. Чистяков А.Н. рассчитывает, что указанный документ будет принят до конца 2008 года.

После 01 июля 2008 года государство получит в ОАО «ФСК ЕЭС» более 75% акций (76,6%) и будет иметь контроль. Один из механизмов дальнейшего инвестиционного развития компании - дополнительная эмиссия с увеличением доли свободного обращения и снижением доли государства, считает Чистяков А.Н.

Выручка ОАО «ФСК ЕЭС», по словам Чистякова А.Н., формируется в основном за счет тарифа на передачу потребляемой клиентами мощности. Кроме того, устойчива тенденция увеличения выручки от технического присоединения. На уровне ОАО РАО ЕЭС утвержден стандарт присоединения генерации, менеджмент ОАО «ФСК ЕЭС» рассчитывает, что данный стандарт будет утвержден на уровне Правительства РФ, и средства за присоединение объектов генерации станут существенной частью выручки компании - около 100-150 млрд. рублей в ближайшие несколько лет.

Первый Заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» проинформировал собравшихся о финансовых и производственных

показателях Компании, а также о планируемом росте активов к 2015 году: в физическом выражении на 70%, а в финансовом - в 3-4 раза.

По словам Чистякова А.Н., до 2011 года инвестиционные потребности компании будут покрываться за счет средств госбюджета. ОАО «ФСК ЕЭС» должно получить от ОАО РАО «ЕЭС России» около 265 млрд. рублей активов и денег. От бюджета в 2008 году Компания уже получила 19 млрд. рублей, а в 2009 году в бюджете заложен 51 млрд. рублей.

После 2011 года развитие компании будет обеспечиваться за счет измененной системы тарифного регулирования. ОАО «ФСК ЕЭС» уже около 2 лет участвует в реформировании системы тарифного регулирования. В ближайший месяц выйдут корректировки к постановлению Правительства РФ от 26.02.2004 № 109 «О ценообразовании в отношении электрической и тепловой энергии», позволяющие начать внедрение нового тарифного регулирования. Последствия перехода сетевых компаний, в том числе и ФСК с 2010 года, на систему тарифов на основе RAB заложены МЭРТ в долгосрочные прогнозы экономического роста РФ.

Вместе с тем, утверждает Чистяков А.Н., ОАО «ФСК ЕЭС» рассчитывает на то, что одним из источников финансирования при стабилизированном тарифном регулировании будет кредитование. Если на конец 2007 года у Компании было заимствованных средств около 600 млн. долларов, то к 2015 году, по словам Чистякова А.Н., будет нормальный уровень заимствований порядка 10 млрд. долларов. Это составит около 30% от выручки. Компания будет ориентироваться на публичные заимствования и имеет высокие кредитные рейтинги.

2. Ведущий диалога Флямер М.Г. предложил участникам от заинтересованных сторон задавать вопросы на уточнение.

Со стороны стейкхолдеров поступила просьба назвать дату объявления перехода ОАО «ФСК ЕЭС» на тарифное регулирование по методу RAB и дату выхода акций компании на российские биржи.

Чистяков А.Н. ответил, что базовые показатели RAB в России будут объявлены в июне 2008 года. Вывод акций ФСК на биржи состоится в июле 2008 года.

Далее был задан вопрос о целевых показателях по снижению уровня потерь в сети и целевых показателях по сокращению наемного персонала.

Чистяков А.Н. обозначил существующий уровень потерь в сети ЕНЭС - около 4%, и пояснил, что «это очень хороший даже по мировому уровню показатель». Однако «ФСК ЕЭС» ставит задачу оптимизации этого показателя, по снижению его на 0,5% в ближайшие 3-4 года.

В части оптимизации персонала Чистяков А.Н. сослался на проект «ФСК ЕЭС» по выделению двух сервисных компаний с численностью персонала 10 тыс. человек. Дальнейшая оптимизация численности персонала в этих компаниях будет происходить в рыночных условиях.

III. Риски и возможности деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» и перспективы взаимодействия с инвестиционным сообществом».

1. Сообщение по теме сделал Заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Тузов М.Ю.

Он начал свое выступление с упоминания преемственности позиции ОАО «ФСК ЕЭС» по отношению к ОАО РАО «ЕЭС России», от которого ФСК получила понимание корпоративной культуры и подходы к ведению бизнеса. По оценке Тузова М.Ю., за прошедшие 5 лет, с 2002 года, менеджменту ОАО «ФСК ЕЭС» удалось выстроить одну из самых эффективных инфраструктурных компаний. Менеджмент компании, обратил внимание Тузов М.Ю., стремился к тому, чтобы компания стала классическим владельцем сетей, основной задачей которого является эффективное управление магистральными сетевыми активами.

Далее Тузов М.Ю. рассказал участникам встречи о внедрении процессной модели управления в компании (завершается описание бизнес-процессов) и основных модулей корпоративной информационной системы, компания переходит к логике управления активами, плотно работает с консультантами. В июле 2008 года, пообещал Тузов М.Ю., ОАО «ФСК ЕЭС» публично представит свою обновленную корпоративную стратегию.

Заместитель председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» заявил, что Компания стремится использовать современные стандарты корпоративного управления. В рамках подготовки первого нефинансового отчета сформирована публичная позиция ФСК по вопросам корпоративной социальной ответственности (КСО). Определены основные стейкхолдеры компании, основные нефинансовые риски. В целях оптимизации рисков разрабатывается программа снижения издержек в ФСК, а также опционная программа для менеджмента с привязкой результатов работы менеджмента к эффективности работы компании.

Тузов М.Ю. рассказал о практике повышения прозрачности во взаимодействии с потребителями - крупными промышленными предприятиями, о порядке согласования инвестиционной программы ФСК с планами развития регионов, о понимании ответственности ФСК перед поставщиками, подрядчиками и собственным персоналом.

Далее Заместитель Председателя Правления сообщил о программе мероприятий, которыми сопровождает выход ОАО «ФСК ЕЭС» на фондовый рынок. Компанией раскрыта информация в объеме, предусмотренном российским законодательством, приняты Положения («О системе внутреннего контроля, «О дивидендной политике», «Об инсайдерской информации», «Об информационной политике»). При Совете директоров созданы Комитеты по кадрам и вознаграждениям, по аудиту, по стратегии развития ЕНЭС, по надежности. В состав комитетов будут введены представители заинтересованных сторон, в том числе миноритарные акционеры. Внесены изменения в уставные документы для соответствия требованиям бирж, утвержден Кодекс корпоративного управления, привлечены маркет-мейкер, Финансовый консультант (ИК «Еврофинанс»), Банк-депозитарий (Дойче Банк). В рамках данного плана мероприятий компании предстоит получить разрешение ФСФР России на обращение акций ОАО «ФСК ЕЭС» за

пределами России и адаптировать корпоративный сайт для иностранных инвесторов. В июле акций ФСК начнут торговаться на ММВБ и РТС, будет запущена программы GDR (депозитарных расписок).

В числе планов и задач компании на этот период выхода на рынок - получение рейтинга корпоративного управления, реализация предложенной консультантами и утвержденной в компании внутрикорпоративной программы взаимодействия с инвесторами и подготовка отчета о корпоративной социальной ответственности с общественным заверением.

Тузов М.Ю. выразил надежду на установление обратной связи с представителями инвестиционного сообщества по результатам данного диалога.

IV. Обсуждение стратегии ОАО «ФСК ЕЭС» и перспективы взаимодействия компании с инвестиционным сообществом.

После выступления топ-менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» состоялось обсуждение долгосрочной стратегии ОАО «ФСК ЕЭС» и ее планов, связанных с выходом на фондовый рынок и взаимодействием с инвестиционным сообществом.

Руководители Компании пояснили, что акционеры присоединяемых к ОАО «ФСК ЕЭС» компаний (магистральных сетевых компаний, ОАО «Государственный Холдинг», ОАО «Миноритарный Холдинг ФСК ЕЭС», РАО «ЕЭС России») получат акции основного выпуска ОАО «ФСК ЕЭС», а не дополнительных выпусков, и смогут начать торговать своими акциями в более ранние сроки.

Также на встрече прозвучала информация о том, что на сайте ОАО «ФСК ЕЭС» будет выложена публичная презентация 600 объектов инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» с указанием сроков и суммы финансирования - после того как будет подписан протокол заседания Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», где было принято соответствующее решение.

На встрече также была поднята тема привлекательности акций сетевого комплекса, а также вопрос противоречий между обеспечением надежности инфраструктуры и доходностью бизнеса. На сформулированный таким образом вопрос о доходах акционеров Чистяков А.Н. ответил, что дивидендная политика будет сформирована осенью 2008 года. Он подчеркнул, что ФСК является регулируемой компанией, поэтому вопрос дивидендов во многом будет зависеть от позиции государства. Однако менеджмент компании считает своей задачей обеспечение предсказуемости дивидендной политики и фиксации сбалансированных решений в отношении доли прибыли, направляемой на выплату дивидендов, в соответствующих документах и долгосрочных программах.

По вопросу о размере базы капитала, на которую будет начисляться ставка RAB, менеджеры компании сообщили, что будут настаивать на справедливой оценке базы капитала.

В числе прочих был задан вопрос о стратегических планах в отношении акций ФСК крупных акционеров компании, которые придут в нее после

завершения реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» (Газпром, СУЭК и т.д.). Чистяков А.Н. сообщил, что у менеджмента ФСК нет специальных договоренностей ни с одной из этих компаний. В ближайшие дни начнутся консультации с Правительством РФ о новом составе Совета директоров ФСК, о его руководстве и порядке его работы.

V. Выступления и предложения представителей заинтересованных сторон

Ведущий диалога Флямер М.Г. предложил представителям заинтересованных сторон выступить со своими сообщениями, обозначить зоны деятельности компании, по которым инвестиционное сообщество все еще испытывает недостаток информации, и сформировать запрос к менеджменту ОАО «ФСК ЕЭС» на дальнейшее взаимодействие.

Представители заинтересованных сторон высказали руководству компании следующие пожелания и предложения:

В части совершенствования системы корпоративного управления.

1. Провести публичную презентацию основных объектов инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» хотя бы на три ближайшие года с указанием сроков и суммы финансирования.

2. Сформировать прозрачную дивидендную политику, соответствующую принципам публичной компании и современным стандартам корпоративного управления.

3. Организовать проведение регулярных встреч руководства ОАО «ФСК ЕЭС» с инвестиционными аналитиками, на которых менеджеры компании рассказывали бы о том, какие нормативные документы были приняты в последнее время, и какое влияние они окажут на жизнь компании.

4. Своевременно освещать пресс-релизами любые шаги, предпринимаемые компанией в части управления ценными бумагами: выпуск программы депозитарных расписок GDR, планы по проведению дополнительной эмиссии акций и т.п.

5. Представить консолидированную финансовую отчетность по стандартам МСФО для ОАО «ФСК ЕЭС» и магистральных сетевых компаний (МСК).

6. Организовать встречу с инвестиционным сообществом по обсуждению вопросов управления нефинансовыми рисками ОАО «ФСК ЕЭС».

7. Внести в штатное расписание должность менеджера, ответственного за взаимодействие с инвестиционным сообществом, и представить данного работника инвестиционному сообществу.

В части информирования инвестиционного сообщества посредством нефинансового отчета:

8. Осветить в Отчете проблему тарифного регулирования и

перспективы перехода на тарифообразование на основе RAB.

9. В публичной позиции по вопросам КСО скорректировать формулировки относительно собственников сетевой инфраструктуры («сетями владеет ОАО «ФСК ЕЭС», а не государство»).

10. Изложить подходы ОАО «ФСК ЕЭС» к пониманию инвестиций, осуществленных за счет денег, которые внесло государство: эти активы стали акционерным капиталом. И точно так же, как государство, на этот акционерный капитал имеют право миноритарные акционеры. В противном случае инвестиционная программа будет чрезвычайно негативно воспринята миноритарными акционерами компании.

11. Изложить основные постулаты Концепции ОАО «ФСК ЕЭС» по управлению нефинансовыми рисками компании.

VI. Завершение встречи

После выступлений представителей заинтересованных сторон Флямер М.Г. предложил передать в руки участников разговора перечень нефинансовых рисков, выявленных менеджментом ОАО «ФСК ЕЭС» при подготовке нефинансового Отчета, для того, чтобы участники встречи имели возможность сформировать свое мнение, определить значимость рисков, дополнить список по своему разумению, предложить меры по управлению рисками.

Далее Флямер М.Г. сообщил, что по итогам встречи будет сделан протокол-резюме с формулировками конкретных предложений со стороны инвестиционного сообщества, которые можно включить в план PR-мероприятий, которые сопровождают вывод акций на рынок, либо в стратегический план работы компании на фондовом рынке. Резюме с этим планом будет передано участникам встречи для изменений и дополнений.

Тузов М.Ю. сообщил, что определил для себя пять тем, по которым ОАО «ФСК ЕЭС» необходимо провести рабочие встречи с представителями инвестиционного сообщества:

- консолидированная финансовая отчетность по стандартам МСФО;
- планируемая программа депозитарных расписок GDR;
- раскрытие информации о нефинансовых рисках ОАО «ФСК ЕЭС»;
- планы по внедрению системы тарифного регулирования в сетевом комплексе на основе RAB;
- нововведения в управлении ОАО «ФСК ЕЭС».

9.2. Второй диалог «Взаимодействие с региональными властями при согласовании инвестиционных планов сетевых организаций: состояние дел и перспективы развития».

Встреча состоялась 11 июля 2008 года с 10.30 до 14.30 в конференц-зале гостиницы «Золотое кольцо» по адресу: г. Москва, ул. Смоленская, д. 5

Перед встречами участники диалога получили следующие информационные материалы и документы ОАО «ФСК ЕЭС»:

- Программа мероприятия;
- Презентация выступления члена Правления Прядина В.В. по теме «Проблемы и механизмы повышения согласованности территориальных стратегий и темпов развития сетевого комплекса»;
- «Публичная позиция ОАО «ФСК ЕЭС» по вопросам корпоративной социальной ответственности»;
- Концепция Отчета о корпоративной устойчивости и социальной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 г.;
- Аннотированное оглавление Отчета о корпоративной устойчивости и социальной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 г.
- Анкету обратной связи.

В мероприятии приняли участие:

Представители ОАО «ФСК ЕЭС»:

1. Прядин Виктор Васильевич, член Правления, Директор по развитию и взаимоотношениям с клиентами.
2. Киндяшова Ольга Сергеевна, руководитель Дирекции по работе с органами власти, общественными организациями и СМИ;
3. Медведев Дмитрий Борисович, руководитель Управления технического развития Центра Управления МРСК;

Представители распределительных сетевых компаний (МРСК):

4. Большаков Валерий Петрович, Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса ОАО «МОЭСК»;
5. Дмитриев Андрей Николаевич, Заместитель начальника управления по строительству ОАО «Энергетическая северная компания»;
6. Долбилин Николай Александрович, Заместитель генерального директора по реализации услуг ОАО «Ленэнерго»;
7. Ивин Валерий Владимирович, Генеральный директор Муниципального предприятия «Салехардэнерго»;
8. Казаков Денис Викторович, Начальник Службы перспектив присоединений ОАО «Ленэнерго»;
9. Коршунов Юрий Валентинович, Начальник Управления маркетинга и анализа рынка ОАО «МОЭСК»;
10. Семериков Сергей Александрович, Заместитель генерального директора по капитальному строительству, стратегическому развитию и

инвестициям ОАО «МРСК Урала».

Представители органов государственной власти (федеральных министерств и ведомств):

11. Сарычев Геннадий Александрович, Руководитель управления планирования и строительства объектов инфраструктуры Федерального агентства по управлению особыми экономическими зонами;

12. Лаан Олег Константинович, Заместитель начальника управления планирования и строительства объектов инфраструктуры Федерального агентства по управлению особыми экономическими зонами.

Представители органов региональной власти:

13. Асауленко Светлана Александровна, Заместитель председателя топливно-энергетического комитета Правительства Московской области;

14. Ащеулов Николай Михайлович, Заместитель председателя правления, управляющий ЖКХ Правительства Пензенской области;

15. Березовский Алексей Александрович, Заместитель руководителя - начальник управления регулирования тарифов в электроэнергетике РСТ ХМАО-Югры;

16. Браташов Владимир Алексеевич, Первый заместитель главы Администрации города Сургута;

17. Васенин Александр Юрьевич, Заместитель Директора Департамента топлива, энергетики и регулирования тарифов Правительства Ярославской области;

18. Гаврилюк Сергей Андреевич, Заместитель Главы Администрации г. Салехард;

19. Герасимов Николай Николаевич, Министр министерства промышленности и энергетики Правительства Республики Коми;

20. Горшечников Кирилл Владимирович, Заместитель министра промышленности и энергетики Администрации Саратовской области;

21. Дмитриев Владимир Юрьевич, Первый заместитель начальника Региональной службы по тарифам Ивановской области;

22. Дьяченко Николай Николаевич, Председатель Госкомитета по тарифам Республики Хакасия;

23. Касьяненко Андрей Иванович, Директор Департамента энергетики и ЖКХ Администрации ЯНАО;

24. Ковальский Анатолий Францевич, Начальник отдела энергетики и газификации Правительства Республики Коми;

25. Лазарев Константин Григорьевич, Заместитель губернатора Смоленской области;

26. Лехатинов Анатолий Анатольевич, Заместитель министра экономики Правительства Республики Бурятия;

27. Малков Александр Сергеевич, И. о. начальника Управления ЖКХ Администрации города Кирова;

28. Матюшков Юрий Васильевич, Заместитель директора департамента

топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Правительства Брянской области;

29. Никитин Сергей Владимирович, Министр топливно-энергетического и жилищного комплекса Администрации Ульяновской области;

30. Николаевский Олег Валерьянович, Заместитель руководителя Региональной энергетической комиссии Тверской области;

31. Новицкий Вячеслав Федорович, Первый заместитель председателя Правительства ХМАО-Югры;

32. Пашанин Владимир Александрович, Начальник отдела управления промышленной политики и информатизации департамента имущественной, промышленной и информационной политики Администрации Орловской области;

33. Полозов Владимир Игоревич, Заместитель директора департамента по энергетике, энергоэффективности тарифной политике Правительства Смоленской области;

34. Стукалов Владимир Борисович, Заместитель начальника Управления ТЭК и ЖКХ Тамбовской области;

35. Третьяков Николай Алексеевич, Заместитель председателя комитета администрации Курской области по вопросам промышленности и энергетики;

36. Фирсов Вячеслав Михайлович, Председатель Региональной энергетической комиссии Вологодской области;

37. Чуйков Юрий Валерьевич, Начальник отдела департамента промышленности и транспорта Правительства Мурманской области;

38. Чунихин Владимир Иванович, Начальник управления энергетики и тарифов Администрации Липецкой области;

39. Шиповский Константин Аркадьевич, Начальник отдела энергетики Администрации Самарской области.

Представители экспертного сообщества и консалтинговых компаний по вопросам нефинансовой отчетности (независимые наблюдатели):

40. Кубай Наталья Анатольевна, Руководитель проекта Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»;

41. Удачина Марина Владимировна, Директор по федеральному и региональному консалтингу Института региональной политики;

42. Феоктистова Елена Николаевна, Департамент корпоративной социальной политики РСПП;

43. Флямер Михаил Григорьевич, Директор по развитию Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»;

44. Хазиева Елена Валерьевна, Старший эксперт Института региональной политики;

45. Холкин Дмитрий Владимирович, Директор по региональным и корпоративным проектам ЗАО «АПБЭ».

Ведущий встречи с заинтересованными сторонами:

46. Загидуллин Жак Каримович, Исполнительный директор Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия».

I. Открытие диалога.

С приветственным словом к участникам встречи обратился ведущий диалога Загидуллин Ж.К., Исполнительный директор Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия». Он представил менеджмент ОАО «ФСК ЕЭС» присутствующим и попросил остальных представиться. После представления Загидуллин Ж.К. ознакомил участников с форматом и регламентом встречи и обратил внимание на актуальность данного диалога: необходимость для ОАО «ФСК ЕЭС» осваивать новые инструменты взаимодействия и коммуникации с региональными властями в условиях постреформенной энергетики и отсутствия РАО «ЕЭС России».

Предмет диалога Загидуллин Ж.К. пояснил так: ОАО «ФСК ЕЭС», разрабатывая предложения относительно системы долгосрочного планирования развития сетевого комплекса страны, начинает диалог с региональными властями как одним из значимых участников этой системы планирования относительно их приоритетов и потребностей. Кроме того, сегодняшний диалог проходит в рамках подготовки ОАО «ФСК ЕЭС» нефинансового Отчета о корпоративной устойчивости и социальной ответственности за 2007 г., поэтому еще одна задача встречи - собрать пожелания и предложения заинтересованных сторон к процессу подготовки и тексту готовящегося Отчета.

II. «Диалоги с заинтересованными сторонами и нефинансовый отчет ОАО «ФСК ЕЭС»: публичная позиция компании и планы по развитию взаимодействия» (выступление представителя компании ОАО «ФСК ЕЭС»).

Сообщение по теме сделала руководитель Дирекции по работе с общественными организациями и СМИ ОАО «ФСК ЕЭС» Киндяшова О.С.. Она пояснила процесс подготовки и задачи, на которые ориентирован готовящийся нефинансовый отчет компании.

Киндяшова О.С. проинформировала, что в рамках подготовки первого нефинансового отчета сформирована публичная позиция ОАО «ФСК ЕЭС» по вопросам корпоративной социальной ответственности (КСО). По ее словам, публичная позиция по вопросам КСО, с одной стороны, фиксирует общие принципы, на основании которых Компания строит взаимодействие с заинтересованными сторонами, а с другой - это набор обязательств ОАО «ФСК ЕЭС» перед заинтересованными сторонами, которые Компания добровольно берет на себя сверх установленного законом.

В частности, ОАО «ФСК ЕЭС» понимает, что существует риск несогласованности инвестиционной программы Компании и тех запросов, которые регионы сегодня предъявляют к ОАО «ФСК ЕЭС», что может привести как к дефициту сетевой инфраструктуры в регионе, так и к созданию избыточных, ненужных мощностей, которые не эксплуатируются. Дабы

избежать данных рисков, Компания ведет регулярный диалог с региональными властями. В свою очередь, Компания рассчитывает на ответственное поведение региональных властей, которые также будут уделять внимание проблеме согласованности развития и будут открыты в этом диалоге.

Киндяшова О.С. пояснила, что по результатам сегодняшнего диалога будет подготовлен протокол, который войдет в состав нефинансового отчета, а также при подготовке текста Отчета будут учтены высказанные на встрече пожелания и запросы со стороны заинтересованных сторон. По итогам же подготовки Отчета, Компания проведет общественные слушания, куда также пригласит всех участников сегодняшней встречи.

В заключении Киндяшова О.С. высказала надежду, что межрегиональные распределительные сетевые компании, также как и ОАО «ФСК ЕЭС», в скором времени начнут реализовывать практику ведения диалогов с заинтересованными сторонами и готовить свои нефинансовые отчеты.

III. «Проблемы и механизмы повышения согласованности территориальных стратегий и темпов развития сетевого комплекса» (выступление представителя компании ОАО «ФСК ЕЭС»).

1. Сообщение по теме сделал член Правления, Директор по развитию и взаимоотношениям с клиентами Прядеин В.В.

В вступлении Прядеин В.В. обратил внимание присутствующих на то что, помимо текущих трудностей с технологическим присоединением, стратегическая проблема компании - это проблема развития, т.е. вопрос синхронизации программ развития инфраструктурных компаний, таких, как электросетевые компании, и потребителей, а также программ развития органов власти, которые координируют развитие этих потребителей. И потому компания заинтересована в открытом разговоре с региональными властями о том, как совместно, в том числе с участием ОАО «Холдинга МРСК», начать решать эту стратегическую проблему.

Далее Прядеин В.В. кратко описал историю трансформации и проблемы централизованной системы управления развитием ЕЭС России в рамках реформы отрасли, а также ее текущее состояние, в частности, существующую практику планирования в «ручном режиме» и действующие 23 соглашения с субъектами РФ по развитию региональной электроэнергетики, заключенные еще РАО «ЕЭС России». По его словам, сегодня в энергетике крайне важно переходить от ручного управления развитием к системе рыночных взаимоотношений, что требует изменения правил и норм планирования, установления регламентированных механизмов координации субъектов отрасли и принятия решений о долгосрочных планах.

Прядеин В.В. также обратил внимание на то, что зарубежный опыт показывает возможности эффективной организации процесса планирования, в котором в обязательном порядке должны участвовать сетевые компании,

энергетические компании и органы государственной власти («в большей части даже органы власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления муниципальных образований, чем федеральный центр»).

После этого Прядеин В.В. подробно рассказал и прокомментировал предложение ОАО «ФСК ЕЭС» по установлению процедур и необходимых этапов процесса планирования развития электросетевой инфраструктуры (см. Рис.1). Отдельно он выделил важность точных прогнозов не только будущего потребления на территории, но и различных макропараметров и трендов развития экономики страны в целом, а также высказался относительно возможных механизмов формирования таких прогнозов.

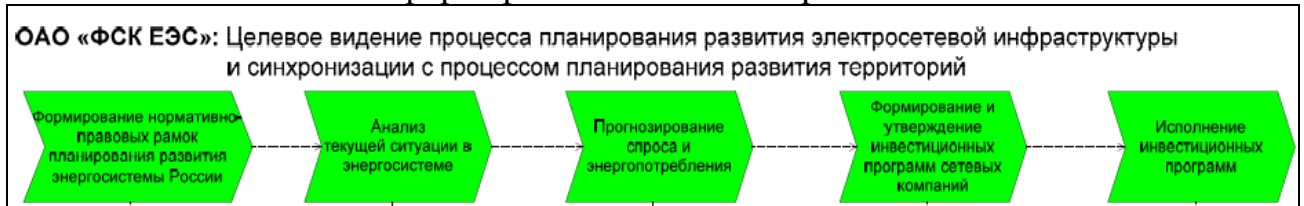


Рис.1

Прядеин В.В. также подчеркнул значение публичных дискуссий и обсуждений формируемых программ развития сетевой инфраструктуры, где каждая заинтересованная сторона должна иметь возможность высказаться относительно широкого круга вопросов - от оптимизации издержек сторон до проблем экологии, выделения земли под строительство энергообъектов и т.п. Другой важный вопрос, по мнению представителя ОАО «ФСК ЕЭС», это поиск источников финансирования программ сетевых компаний.

В заключении Прядеин В.В. озвучил планы Компании по продвижению предлагаемой схемы планирования (см. рис.2)

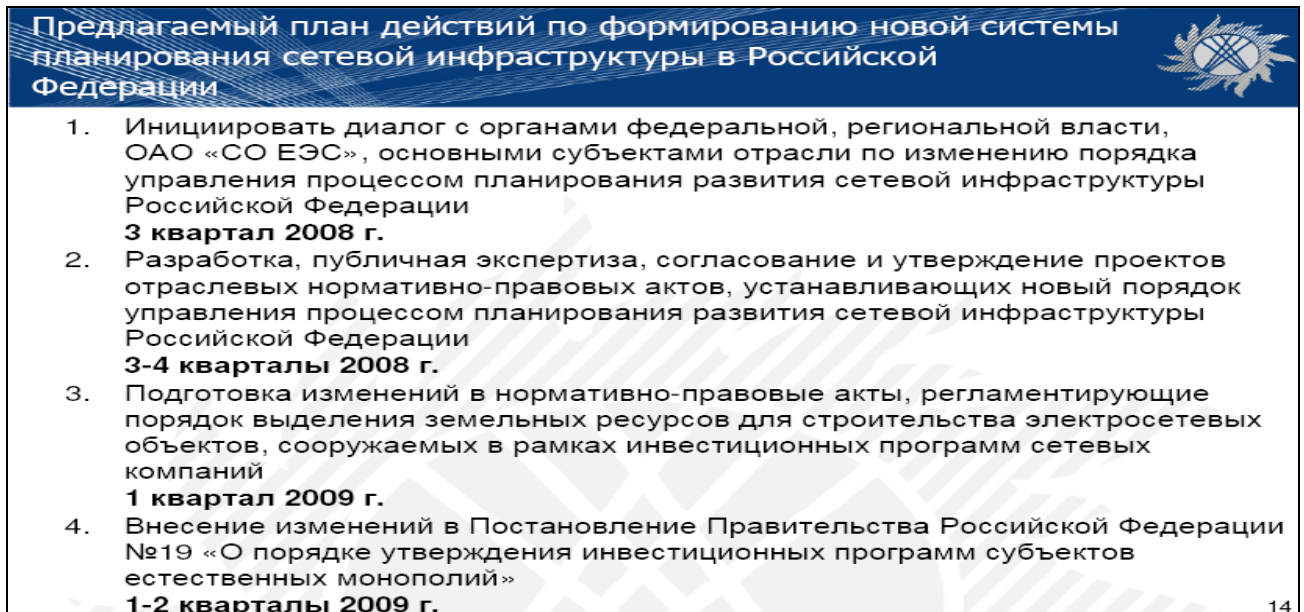


Рис. 2

2. Далее ведущий диалога предложил участникам задать вопросы на уточнение понимания двух выступлений. Со стороны участников встречи поступил ряд вопросов по уточнению публичной позиции ОАО «ФСК ЕЭС», по политике компании по резервированию и перспективам программ

поддержки малого и среднего бизнеса, а также ряд вопросов относительно уточнения роли региональных органов власти при реализации схемы планирования.

IV. Взаимодействие с региональными властями и программы развития распределительных сетевых компаний (выступления представителей МРСК).

Далее в соответствии с программой встречи слово было предоставлено трем представителям МРСК для коротких выступлений.

Первым выступил Большаков В.П., Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса ОАО «МОЭСК». Он рассказал об успешном опыте Компании по организации процесса планирования развития сетевого комплекса в московском регионе, а также опыт развития клиентоориентированности во взаимодействии с потребителями. Большаков отметил, что во многом успех компании в этих вопросах связан с наличием конструктивных отношений компании с властями Москвы и Московской области, а также качество взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» с субъектами федерации, для чего, по мнению Большакова В.П., важно наличие соответствующих регламентов.

Вторым выступил Заместитель генерального директора по реализации услуг ОАО «Ленэнерго» Долбилин Н.А., который рассказал о ситуации долгосрочного планирования на примере Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В частности, он рассказал о том, как проходила корректировка существующих с 2006 года (город) и с 2007 года (область) соответственно соглашений по развитию энергетики этих территорий в связи с асинхронией процессов роста потребления, развития самих территорий и темпов строительства инженерной инфраструктуры. В заключении Долбилин Н.А. высказался в поддержку инициативы ОАО «ФСК ЕЭС», а также отметил необходимость упрощения механизмов и процедур реализации программ развития сетевых компаний (например, в части выделения земельных участков и т.п.)

Третьим выступил Заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Урала» Семериков С.А., который рассказал о проблемах, с которыми сетевые компании сталкиваются при осуществлении долгосрочного планирования. Так он отметил проблему непрерывных уточнений в инвестиционные планы компании (в связи изменением цен на топливо, изменением планов региональных властей по застройке, появлением незапланированных заявок на подключения крупных потребителей и т.п.), которые не могут быть оперативно осуществлены в рамках существующих механизмов планирования. С другой стороны, Семериков С.А. обратил внимание на проблему низкого качества документов планирования территорий и дисциплины их соблюдения, а также на ситуацию отсутствия единого заказчика на развитие электросетевого комплекса в регионе. В связи с этим выступающий отметил особую значимость и своевременность инициативы ОАО «ФСК ЕЭС», которая предполагает

появление нормативного механизма, закрепляющего взаимную ответственность по планам развития территорий, как со стороны власти, так и со стороны сетевых компаний.

V. Выступления и предложения представителей заинтересованных сторон

Ведущий диалога Загидуллин Ж.К. предложил представителям заинтересованных сторон выступить со своими сообщениями, обозначить зоны деятельности компании, по которым региональные органы власти испытывает недостаток информации, и сформировать запрос к менеджменту ОАО «ФСК ЕЭС» на дальнейшее взаимодействие.

Представители заинтересованных сторон высказали руководству компании следующие пожелания и предложения:

Отношение заинтересованных сторон к прошедшему диалогу и его теме:

- участники диалога оценили как важный и своевременный начавшийся диалог по вопросам долгосрочного планирования сетевой инфраструктуры;
- участники активно поддержали инициативу ОАО «ФСК ЕЭС» по введению порядка и углублению регламентации на нормативном уровне процессов подготовки и согласования программ развития сетей с участием региональных и муниципальных властей;
- вопрос организации регулярного взаимодействия и диалога со всеми участниками инвестиционного процесса признан как очень важный для успеха долгосрочного планирования развития сетей и развития территорий.

Предложения заинтересованных сторон по развитию взаимодействия:

- уточнить механизм финансирования инвестиционных программ сетевых организаций, в том числе, создав возможность для региональных властей получать в собственность строящиеся сетевые актив (Ивановская область, Пензенская область, Самарская область);
- создать нормативный механизм согласования разного уровня планов сетевых организаций (краткосрочные и долгосрочные) с субъектами федерации официальным порядком, а также интегрировать его в существующую систему стратегического планирования отрасли (Липецкая область, ЗАО «АПБЭ»);
- определиться с поддержкой электротехнической отрасли России (Курганская область, ЗАО «АПБЭ»);
- более активно использовать существующие площадки согласования и коммуникации энергетиков с различными заинтересованными сторонами на региональном, межрегиональном и федеральном уровне (РСПП, ЗАО «АПБЭ»).

Пожелания заинтересованных сторон в отношении открытости Компании:

- Обеспечить подробное раскрытие информации о Компании, а также о краткосрочных и долгосрочных планах Компании, сроках ремонта сетей и т.п. посредством официального сайта;
- Обеспечить предоставление актуальной информации по загрузке центров питания ОАО «ФСК ЕЭС».

Предложения заинтересованных сторон к нефинансовому Отчету:

- отразить вопросы развития сетевой инфраструктуры региона как фактора инвестиционной привлекательности территории (Саратовская область);
- выделить как безусловный приоритет и отразить вопросы обеспечения безопасности и надежности сетевой инфраструктуры (Самарская область);
- определить объем и формы участия ОАО «ФСК ЕЭС» и МРСК в социальных и культурных программах на территориях (Ульяновская область; Курганская область).

Конкретные пожелания территорий:

- организовать выстраивание партнерских отношений по финансированию строительства второго центра питания на подстанции Западная МЭС Средней Волги (Ульяновская область);
- обеспечить модернизацию сетей Брянской области, в частности, развитие и расширение мощности существующего центра питания (Брянская область);
- начать разработку программы по ликвидации энергодефицита в сетевом хозяйстве Ульяновской области (Ульяновская область).

VI. Завершение встречи.

После выступлений представителей заинтересованных сторон Загидуллин Ж.К. сообщил, что по итогам встречи будет сделан протокол-резюме встречи и разослан вместе с отчетом всем участникам диалога для изменений и дополнений.

Далее ведущий передал слово для заключительных выступлений представителям ОАО «ФСК ЕЭС». Прядеин В.В., поблагодарил участников за открытый и объективный разговор. Он в качестве резюме встречи (а также того, что будет учтено Компанией в дальнейшем) выделил следующие пожелания:

- необходимость активной позиции ОАО «ФСК ЕЭС» в вопросах выстраивания взаимодействия разных уровней власти и сетевых компаний по планированию развития территорий;
- важность открытости Компании, в том числе, в части представление развернутой информации о Компании и ее планах;
- необходимость представит расширенную информацию и разъяснения относительно нового порядка финансирования развития сетей (на

основе принципа RAB);

- необходимость запускать регулярный диалог и обсуждение с органами власти субъектов федерации всех вопросов, которые касаются программ развития территорий, прогнозов и тенденций.
- представить подробную информацию по открытым и закрытым центрам питания, в том числе вопрос, их загрузки и дефицита. Он также выделил несколько тем для дальнейшей проработки со стороны Компании:
 - вопрос о политики по резервированию сетевых мощностей;
 - вопрос о порядке и объеме финансирования развития сетевой инфраструктуры с использованием разных форм финансирования (плата за присоединение, средства бюджетов разного уровня и т.п.);
 - вопросы исключения двойного налогообложения потребителей относительно финансирования развития сетевого комплекса;
 - вопрос регламентации процедур рассмотрения программ развития сетей, в том числе, согласования этих программ развития с органами власти до утверждения Советом директоров соответствующей компании.

В заключение своего выступления Прядеин В.В. сформулировал намерение Компании обсудить в рамках диалога продвигаемые компанией изменения в нормативную базу, регулирующие вопросы развития сетевой инфраструктуры. По результатам такого диалога, по словам Прядеина В.В., было бы желательно направить совместное с органами власти субъектов федерации обращение в Правительство РФ и в соответствующие министерства относительно поддержки вышеуказанных изменений в законодательство.

Далее выступила Киндяшова О.С., которая отметила важность отражения в первом нефинансовом отчете Компании следующих сюжетов и тем:

- пояснить позицию Компании относительно развития электротехнического комплекса страны;
- публично зафиксировать свое правопреемство относительно утвержденного РАО «ЕЭС России» Стандарта раскрытия информации при осуществлении технологического подключения к электросетям;
- раскрыть планы и намерения Компании относительно развития своей социальной политики и благотворительности, а также объема участия в социальных проектах на территориях присутствия;
- уточнить место ОАО «ФСК ЕЭС» в процессе планирования развития сетей и во взаимосвязки развития сетей с перспективами регионов.

Также она отметила важность предложений заинтересованных сторон в части развития взаимодействия с региональными органами власти и возможности использовать другие существующие коммуникативных площадок для ведения диалогов с заинтересованными сторонами (например, в рамках РСПП).

9.3. Общественные слушания по Отчету.

ПРОТОКОЛ-РЕЗЮМЕ
Общественных слушаний
по Отчету о корпоративной устойчивости и социальной ответственности
ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год

Общественные слушания по Отчету о корпоративной устойчивости и социальной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год состоялись 21 ноября 2008 года с 9.30 до 13.00 в зале «Владимир» гостиницы «Золотое кольцо» по адресу: г. Москва, ул. Смоленская, д. 5.

Перед встречей участники Общественных слушаний получили следующие информационные материалы:

- Приглашение на Общественные слушания;
- Программа мероприятия;
- Отчет о корпоративной устойчивости и социальной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год (проект для общественного обсуждения).

В мероприятии приняли участие:

Представители ОАО «ФСК ЕЭС»:

- Тузов Михаил Юрьевич, Заместитель Председателя Правления,
- Киндяшова Ольга Сергеевна, Руководитель Дирекции по работе с общественными организациями и СМИ,
- Прядеин Виктор Васильевич, Член Правления,
- Перелыгин Андрей Витальевич, Руководитель Департамента корпоративного управления,
- Журавлев Антон Григорьевич, Ведущий эксперт группы методологии технологического присоединения Департамента организации технологического присоединения,
- Верстакова Оксана Петровна, Главный специалист отдела корпоративных процедур Департамента корпоративного управления,
- Гордеева Марина Викторовна, Главный специалист Департамента инвестиций и сводного планирования.
- Григорович Наталья Викторовна, Руководитель направления Дирекции по методологии и организации закупочной деятельности,
- Демин Михаил Викторович, Ведущий эксперт Дирекции технического регулирования и экологии,
- Золотова Ирина Валерьевна, Руководитель направления Департамента управления персоналом и организационного проектирования
- Стексов Александр Николаевич, Ведущий эксперт Департамента технического аудита,
- Рудницкий Владислав Юриевич (ЦИУС), Эксперт Управления аналитики и сводного планирования ЦИУС;

Представители заинтересованных сторон:

от органов государственной власти и местного самоуправления:

- Асауленко Светлана Александровна, Заместитель председателя топливно-энергетического комитета Правительства Московской области,
- Калинин Алексей Сергеевич, Специалист управления планирования и строительства объектов инфраструктуры Федерального агентства по управлению особыми экономическими зонами,
- Кожевников Алексей Владиславович, помощник руководителя Федеральной антимонопольной службы РФ,
- Николаевский Олег Валерьянович, Заместитель руководителя РЭК Тверской области,
- Старков Валерий Васильевич, 1-й зам. Главы представительства Республики Бурятия при Президенте РФ,
- Хантимириян Наталья Михайловна, Член рабочей группы Общественного совета при ФСТ России,

от экологических организаций:

- Зименко Алексей Владимирович, Директор благотворительного фонда «Центр охраны дикой природы»,
- Зубакина Елена Владимировна, Директор Союза охраны птиц,
- Лебедева Екатерина Владимировна, Координатор проектов по экологической политике энергетического сектора Всемирного фонда дикой природы (WWF) России;
- Хмелева Екатерина Николаевна, Советник по экологическому праву Всемирного фонда дикой природы (WWF) России;

от электроэнергетических компаний:

- Беляева Светлана Владимировна, Главный специалист отдела менеджмента качества ОАО «МОЭСК»,
- Виноградов Иван Владимирович, консультант ОАО «Холдинга МРСК»,
- Гребцов Павел Владимирович, Директор по информационно-аналитической работе Базового элемента, ООО «ЕвроСибЭнерго»,
- Гун Александр Абрамович, Ведущий специалист по электрооборудованию КЭС-Холдинга,
- Казаков Денис Викторович, Начальник службы перспектив присоединения ОАО «Ленэнерго»,
- Кудимова Юлия Николаевна, Начальник отдела менеджмента качества ОАО «МОЭСК»,
- Лукин Андрей Борисович, Директор, руководитель Центра стратегии и развития ОАО «Холдинга МРСК»,

от инвестиционного сообщества:

- Берсенев Евгений Павлович, Аналитик ИК «Еврофинансы»,
- Лосев Сергей Владимирович, Консультант ИК «Еврофинансы»,
- Непринцев Илья Александрович, Аналитик ФК «Открытие»,

от общественных и деловых ассоциаций:

- Гусева Юлия Валентиновна, Эксперт Союза потребителей России,

- Елагина Елена Юрьевна, Менеджер по внешним связям IBLF (Международный форум лидеров бизнеса),
- Замосковский Аркадий Викторович, Заместитель генерального директора Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (РаЭл),
- Копылова Галина Альфредовна, Советник РСПП,

от экспертного сообщества (независимые наблюдатели):

- Гринберг Татьяна Викторовна, Старший менеджер аудиторской и консультационной компании «Эрнст энд Янг», отдел устойчивого развития,
- Дуглас Гриер, Менеджер отдела по управлению эффективностью бизнеса PWC,
- Еремеева Ирина Евгеньевна, Менеджер PWC,
- Казанцев Павел Аркадьевич, Консультант Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»,
- Ляховенко Татьяна Игоревна, Консультант ЭНПИ-Консалт,
- Минькина Ольга Васильевна, Старший консультант аудиторской и консультационной компании «Эрнст энд Янг», отдел устойчивого развития,
- Новоселова Ольга Алексеевна, начальник отдела экологии ЗАО «АПБЭ»,
- Сведонцева Ирина Викторовна, Руководитель проекта ЗАО «ЦЭНРИ»,
- Старжинский Николай Александрович, Заведующий кафедрой социальных коммуникаций Российской экономической академии им. Плеханова;
- Флямер Михаил Григорьевич, Директор по развитию, Агентство корпоративного развития «Да-Стратегия»,
- Удачина Марина Владимировна, Директор по федеральному и региональному консалтингу Института региональной политики;
- Яхнина Валентина Сергеевна, Консультант Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия»;

Ведущий слушаний:

- Загидуллин Жан Каримович, Исполнительный директор Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия».

I. Открытие общественных слушаний

С приветственным словом к участникам диалога обратился Тузов М.Ю., заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС». Он поблагодарил участников за внимание к компании, выраженное в участии в диалогах и Общественных слушаниях по первому Отчету о корпоративной устойчивости и социальной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год (далее – Отчет). В своем выступлении Тузов М.Ю. подчеркнул, что данный Отчет не является формальным документом, в процессе работы компания осознала практическую пользу работы над Отчетом, поскольку он устраняет трения между менеджментом, крупными акционерами и потребителями услуг, устраняет многие мифы в отношении компании и стейкхолдеров. Также Тузов М.Ю., выделил, что вне зависимости от неблагоприятной ситуации на рынке, вопрос о корпоративной устойчивости и социальной ответственности компании остается принципиально важным, поскольку, ОАО «ФСК ЕЭС» «приобрела 400 тысяч новых стейкхолдеров, и для нас это абсолютно новая ситуация, в которой мы ведем диалог не с одним акционером – государством, а с группами акционеров, с группами интересантов».

По мнению М.Ю. Тузова основной целью встречи является «презентовать Отчет, услышать замечания по нему, и если они спорные, то обсудить их, если они бесспорные, то внести соответствующее изменение в Отчет».

Для дальнейшего ведения Общественных слушаний слово было передано Загидуллину Ж.К., исполнительному директору Агентства корпоративного развития «Да-Стратегия».

Он ознакомил присутствующих с регламентом слушаний и структурой программы, пояснив, что на встрече будет обсуждаться первый Отчет компании, общим замыслом которого является «формирование будущего фронта работ для компании».

Ведущий обратил внимание на то, что у всех присутствующих будет возможность высказать свои соображения по полноте и существенности информации, представленной в Отчете, и, кроме того, высказать свои рекомендации к перспективным планам компании.

II. Отчет о корпоративной устойчивости и социальной ответственности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год (доклад Киндяшовой О.С.)

Доклад был посвящен процессу подготовки Отчета, описанию его структуры, основного содержания, а также тому, как в процессе подготовки Отчета были учтены пожелания, высказанных на двух диалогах с заинтересованными сторонами, проведенных компанией ранее.

О.С. Киндяшова пояснила, что Отчет за 2007 год был сфокусирован на выстраивании отношений и выяснении запросов со стороны заинтересованных сторон, а именно: инвестиционного сообщества и региональных органов власти. Это было связано с особенностями ситуации компании в 2008 году (выход компании на фондовый рынок и начало создания в стране системы долгосрочного планирования развития сетевого комплекса).

О.С. Киндяшова подчеркнула, что основная цель Отчета за 2007 г. - «постановка задач» для будущей системной работы компании по корпоративной устойчивости и социальной ответственности, по введению в регулярную практику компании нового типа нефинансовой (социальной) отчетности.

Далее О.С. Киндяшова остановилась на замысле следующего нефинансового Отчета за 2008 год (будет выпущен в 2009 году), компания планирует сфокусировать его на 3-х темах:

- роль компании в вопросах поддержки отечественной электротехнической отрасли (в связи с реализацией большой инвестиционной программой ОАО «ФСК ЕЭС» и установкой на импортозамещение);
- политика компании по управлению и сокращению издержек (в связи с начавшимся мировым финансовым кризисом).
- перспективные проблемы и задачи экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС».

В связи с этими темами компания, по словам О.С. Киндяшовой, планирует проведение ряда диалогов с заинтересованными сторонами в рамках подготовки второго Отчета за 2008 г.

III. «Взаимодействие с заинтересованными сторонами при формировании программы развития сетевого комплекса» (доклад Прядеина В.В.)

Доклад был посвящен итогам работы по взаимодействию с заинтересованными сторонами (региональные органы власти), а также ответам компании на конкретные запросы, сделанные стейкхолдерами. Докладчик подчеркнул важность формирования адекватных программ развития электроэнергетической отрасли. Также В.В. Прядеин выделил одну из важнейших причин необходимости диалогов с заинтересованными сторонами: «единый центр ответственности в лице РАО ЕЭС перестал существовать, соответственно, нужно выстраивать новые правила и как-то договариваться всем участникам и заинтересованным сторонам в процессе развития энергетики».

Докладчик уведомил, что «появился согласованный текст проекта постановления Правительства РФ по утверждению порядка формирования программ перспективного развития на долгосрочную и среднесрочную перспективу электросетевых компаний, где указаны документы, которые должны появляться, назначение этих документов, периодическое появление, заказчики, исполнители и процесс взаимодействия сторон».

В.В. Прядеин также отметил, что «не все запросы, которые были сделаны, удалось включить в Отчет за 2007, как решенные проблемы. Многие вещи были поставлены в планы компании».

В заключении выступления В.В. Прядеин подробно прокомментировал ответы компании на запросы, сделанные заинтересованными сторонами на диалоге 11.07.2008 г.

IV. «Управление стоимостью компании. Корпоративная социальная ответственность и корпоративная отчетность» (доклад Перельгина А.В.)

В начале своего выступления А.В. Перельгин подчеркнул влияние нефинансовых факторов на стоимость компании. Он привел сжатую информацию о текущей экономической ситуации в компании, а также рассказал о том, что компания сделала для того чтобы соответствовать международным стандартам корпоративного управления (принятие кодекса корпоративного управления, создание комитетов в составе совета директоров, обновление сайта, создание «горячей линии» по вопросам деятельности компании, встречи с аналитиками фондового рынка, с инвесторами фондового рынка и, наконец, создание нефинансового Отчета).

А.В. Перельгин проинформировал слушателей о ближайших планах ОАО «ФСК ЕЭС» в части развития и улучшения корпоративного управления:

- провести детализация дивидендной политики и ее обсуждение с акционерами,
- разработать и утвердить корпоративную стратегию компании,
- получить рейтинг корпоративного управления «ФСК ЕЭС»,
- создать опционную программу для менеджеров,
- продолжить работу по управлению нефинансовыми рисками компании.

В завершении доклада А.В. Перельгин подчеркнул, «что, несмотря на кризис, для любой компании важно, как она относится к инвесторам. И более того, именно в кризис проявляются все негативные и позитивные факторы этих отношений. Как это взаимодействие будет происходить, так дальше компания и будет жить. Сейчас ОАО «ФСК ЕЭС» формирует свою историю общения, взаимодействия со стейкхолдерами».

V. Выступление о развитии нефинансовой отчетности в межрегиональном распределительном сетевом комплексе (Выступление руководителя Центра стратегии и развития ОАО «Холдинга МРСК» Лукина А.Б.)

Лукин А.Б. поблагодарил за приглашение на Общественные слушания. Он пояснил, что до середины 2008 года под управлением ОАО «ФСК ЕЭС» находились все межрегиональные распределительные сетевые компании (МРСК), затем был сформирован отдельный Холдинг МРСК, в чье ведение переданы все МРСК страны (т.е. ОАО «ФСК ЕЭС» сегодня прямой ответственности за МРСК не несет). Это, подчеркнул он, вносит некоторое недопонимание сторон, т.к. во многих запросах к ОАО «ФСК ЕЭС» имеются как то, что действительно относится к ОАО «ФСК ЕЭС» сегодня и в будущем, так и то, что должно быть адресовано уже к Холдингу МРСК (как самостоятельному юридическому лицу). К Холдингу МРСК должны быть адресованы все запросы, имеющие отношение к электросетевому хозяйству напряжением от 110 кВ и ниже. Как он выразился, «Холдинг МРСК теперь существует и мы теперь одно из тех звеньев большой электроэнергетической цепочки, которые, как раз находятся на самой крайней точке – точке взаимодействия с потребителями».

В заключении, А.Б. Лукин подчеркнул важность нефинансовой (социальной) отчетности для всех распределительных сетевых компаний, а также уточнил, что Холдинг

МРСК планирует внедрять и развивать нефинансовую отчетность в подведомственных компаниях.

VI. Предложения и рекомендации заинтересованных сторон

Ведущий Общественных слушаний предложил представителям заинтересованных сторон выступить со своими сообщениями, в частности, отнестись к представленному тексту Отчета, а также высказать свои пожелания и рекомендациями к ОАО «ФСК ЕЭС» относительно выстраивания начатой работы в будущем.

Все выступившие представители заинтересованных сторон положительно оценили начало масштабных работ в ОАО «ФСК ЕЭС» по созданию системы нефинансовой отчетности и взаимодействию с заинтересованными сторонами. Наличие Отчета за 2007 г. признано ими как важный и необходимый вклад компании в развитии отношений с заинтересованными сторонами, а также в развитие корпоративного управления компании, повышении ее прозрачности и подотчетности.

Выступавшие сделали ряд конкретных замечаний, уточнений и рекомендаций к тексту Отчета, а также к Планам и обязательствам ОАО «ФСК ЕЭС»:

А. Замечания и рекомендации к тексту Отчета за 2007 г.:

от экологических организаций:

1. Оразить в Отчете меры по стимулированию и развитию возобновляемых источников энергии (геотермальные, солнечные, ветровые, развитие мини-ГЭС) с точки зрения формата и регламента подключения таких источников генерации к электросетям. (Е.В. Лебедева)
2. Представить данные о ведущихся в компании работах по энергосбережению и энергоэффективности ОАО «ФСК ЕЭС» в части минимизации потерь при передаче энергии. Указать какова роль компании в развитии энергосбережения и энергоэффективности, каковы целевые показатели по энерго- и ресурсосбережению (в частности, в рамках выполнения недавнего указа президента РФ «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики»). (Е.В. Лебедева)
3. Представить данные по показателям экологической результативности в соответствии с Руководством GRI (в этой версии Отчете они отсутствуют), в частности, источники предоставляемой энергии; энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности; инициативы в предоставлении энергоэффективных и основанных на использовании возобновляемых энергий, продуктов и услуг; площадь затронутых деятельностью компании земель, находящихся в пределах особо охраняемых территорий и т.д. (Е.В. Лебедева)
4. Представить данные и факты по управлению воздействием ОАО «ФСК ЕЭС» на ландшафты и особо охраняемые природные территории, управление и минимизация фрагментации ландшафтов, а также нарушения мест питания животных и птиц, мероприятия по вселению новых видов животных, управление воздействием электромагнитных полей на живые организмы. (Е.В. Лебедева)
5. Дополнить данные о снижении аварийности линий электропередач за счет внедрения новых технологий – оценками снижения гибели птиц и данными об экономической эффективности снижения аварийности. (А.В. Зименко)
6. Представить данные по важнейшим природоохранным направлениям деятельности электросетевых компаний (А.В. Зименко):
 - как решается проблема фрагментация ландшафтов при прокладке энергетических сетей;

- как компания ведет учет охраняемых территорий и других ценных природных территорий (т.е. наиболее ценных с экологической и социальной точки зрения территорий, «НОУ-ГОУ зоны»);
 - как решается проблема гибели птиц;
 - как управляется и на основе каких стандартов организуются санитарно-защитные зоны;
 - каковы количественные характеристики, способы и специфика взаимодействия с неправительственными экологическими и иными общественными организациями в области экологии.
7. Представить информацию относительно размера ущерба, нанесенного потребителям в связи с авариями, которые вызваны гибелью птиц. (Е.В. Зубакина)
 8. Уточнить данные о денежном объеме штрафов, наложенных на компанию в связи с гибелью животных и птиц в связи с осуществлением деятельности компании. (Е.В. Зубакина)

от общественных и деловых ассоциаций:

9. Восполнить явный недостаток данных по показателям экологической результативности Руководства GRI. (Е.Ю.Елагина)
10. Добавить в раздел «Компания в отрасли» обзор тенденций электроэнергетики на глобальном уровне и состояния отрасли в России. (Е.Ю.Елагина)
11. Расширить и конкретизировать раздел по социальным инвестициям: отразить объем социальных инвестиций, их структуру (Е.Ю.Елагина)
12. Представить более подробно информацию о новой системе тарифообразования RAB: ставка доходности, пилотные регионы и т.д. (Ю.В. Гусева)
13. Представить в Отчете состав тарифа на передачу электроэнергии с точки зрения типов затрат, которые в него включены и их весовое значение в тарифе. (Ю.В. Гусева)
14. Представить информацию о том, может ли ОАО «ФСК ЕЭС» предпринять какие-то меры по улучшению качества энергии, доставляемой конечным потребителям, по качеству той энергии, которую ОАО «ФСК ЕЭС» передает следующей по цепочке сетевой организации (от магистрального к распределительному сетевому комплексу), вероятность возникновения перебоев с подачей электроэнергии и т.п. (Ю.В. Гусева)
15. Представить в Отчете то, какие части корпоративной стратегии компании продиктованы коммерческой составляющей деятельности (чистый бизнес), а какие - необходимостью соблюдения общественных интересов. Представить то, какие из такой стратегии вытекают ключевые показатели эффективности. (Ю.В. Гусева)
16. Отразить принимаемые компанией меры относительно вопросов кадровой политики, уровня зарплат, найма и увольнения персонала и т.п. в связи с мировым финансовым кризисом. (Г.А. Копылова)

от электроэнергетических компаний

17. Отразить в Отчете планы компании по организации взаимодействию ОАО «ФСК ЕЭС» с независимыми собственниками электроэнергетического оборудования в части тарифного регулирования в 2009 году, формирования консолидированных инвестиционных программ, формирования единой политики по отношению к потребителя и т.п. (Гребцов П.В.)
18. Представить в Отчете прогнозы компании о том, как может отразиться финансовый кризис на росте тарифов на передачу электроэнергии, как это отразится на росте тарифов для конечных потребителей (в частности, для предприятий металлургического комплекса). (Гребцов П.В.)

Б. Рекомендации и пожелания к Планам и обязательствам ОАО «ФСК ЕЭС»

от экологических организаций

1. Включить в экологическую политику компании обязательства по оптимизации проектных решений, обеспечивающих уменьшение (минимизацию) фрагментации мало нарушенных и особо ценных природных комплексов, а также обязательства по сокращению воздействия на федеральные и региональные особо охраняемые природные территории. (на этапе принятия решений, при проектировании прокладки линий электропередач, а также при модернизации уже существующих линий, и эта работа должна вестись с участием всех заинтересованных сторон). (Е.В. Лебедева)
2. Наладить сотрудничество с экологическими организациями по ведению базы данных по особо охраняемым природным территориям. (Е.В. Лебедева)
3. Провести независимый аудит или независимую оценку будущего (второго) Отчета, в рамках подготовки второго Отчета проводить больше диалогов с заинтересованными сторонами (Е.В. Лебедева, А.В. Зименко)
4. Конкретизировать планы и обязательства компании, в частности, взяв за основу сформулированную серию конкретных предложений ЭкоНПО к РАО «ЕЭС России»: «в течение десяти лет электросетевые компании должны направить усилия на стопроцентную замену опор линий электропередач, которые приводят к массовой гибели птиц». (А.В. Зименко)
5. Учесть в планах и обязательствах компании необходимость учета и управления воздействием компании на особо охраняемых территориях, особо ценных природных территорий при планировании новых элетросетей. (А.В. Зименко)
6. В правовом и стратегическом плане четко определить роль и стандарты организации санитарно-защитных зон. (А.В. Зименко)
7. Провести курс семинаров для сотрудников компании по экологическим и природоохранным проблемам. (А.В. Зименко)
8. Принципиально расширить благотворительную деятельности компании. (А.В. Зименко)
9. Наладить систематическое взаимодействие и сотрудничество с такими стейкхолдерами как Министерство природных ресурсов РФ и, региональные департаменты природопользования, Союз потребителей Российской Федерации. (Е.В. Зубакина)
10. Рассмотреть возможность сотрудничества с компанией ООО «Эко-НИОКР», выпускающей дешевые и эффективные птицевозащитные устройства. (Е.В. Зубакина)
11. Придать формулируемым в рамках Отчета Планам и обязательствам компании статус обязательных внутри компании. (Е.В. Зубакина)/

от органов государственной власти и местного самоуправления:

12. Последовательно реализовать планы и обязательства компании, изложенные в Отчете. (С.А. Асауленко)
13. Провести пилотный проект по формированию системы долгосрочного планирования сетевого комплекса в Московской области, в том числе по выработке порядка и регламента взаимодействия сторон. (С.А. Асауленко, А.Б. Лукин)
14. При подписании Соглашения с Республикой Бурятия учесть специфику региона, в частности наличие Байкальской природной территории (и в связи с этим особенности правового регулирования на территории), а также опыт строительства БАМа (В.В. Старков)

от общественных и деловых ассоциаций:

15. Выверить реалистичность и реализуемость Планов и обязательств компании, а также сроков выполнения, зафиксированных в Отчете. (Е.Ю.Елагина)
16. При подготовке будущих Отчетов целесообразно использовать методические рекомендации РСПП «Базовые индикаторы результативности. Рекомендации по использованию в корпоративной нефинансовой отчетности» (Г.А. Копылова)

от экспертного сообщества:

17. Провести в 2009 году Общественные слушания по ключевым корпоративным документам ОАО «ФСК ЕЭС» в сфере управления экологическим воздействием, опираясь на опыт подобных слушаний РАО «ЕЭС России». (О.А. Новоселова, Е.В. Зубакина)

VII. Завершение встречи

В заключении представители ОАО «ФСК ЕЭС» поблагодарили участников Общественных слушаний за участие, за дополнения к тексту и планам и обязательствам компании.

Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» М.Ю. Тузов сформулировал ряд поручений сотрудникам компании, реагируя на запросы и рекомендации заинтересованных сторон, а именно:

- О.С. Киндяшовой и консультантам:
 - в дальнейшем распространение материалов на диалоги и сам Отчет должно происходить заранее, давая возможность участникам подробно ознакомиться с ними;
- О.С. Киндяшовой совместно с Рабочей группой по подготовке Отчета за 2007 г. доработать настоящий Отчет:
 - в части описания экологического воздействия компании, мер по управлению экологическим воздействием на разных стадиях работы (в том числе, на этапе проектирования линий), раскрытия экологических показателей Руководства GRI с обязательным учетом высказанных замечаний заинтересованными сторонами;
 - представить данные по управлению потерями в сетях;
 - расширить сведения о RAB;
 - представить подробный ответ за все высказанные запросы и пожелания заинтересованных сторон к представленному Отчету.
- О.С. Киндяшовой совместно с Рабочей группой по подготовке Отчета при подготовке следующего Отчета за 2008 год:
 - представить информацию о влиянии на энергоэффективность и ресурсосбережение регионов присутствия (используя данные Углеродного фонда);
 - представить данные о мерах компании по управлению персоналом и кадровой политике в условиях мирового финансового кризиса;
- В.В. Прядеину, А.В. Перельгину, О.С. Киндяшовой, Рабочей группе по подготовке Отчета:
 - провести выверку сроков и объемов Планов и обязательств ОАО «ФСК ЕЭС», изложенных в Отчете, на предмет их реалистичности и выполнимости.

**Ответы на замечания и предложения заинтересованных сторон,
высказанные в ходе Общественных слушаний
по Отчету ОАО «ФСК ЕЭС» о корпоративной устойчивости и
социальной ответственности за 2007 год**

Предложения, высказанные участниками Общественных слушаний (21.11..2008)	Нефинансовая отчетность		Совершенствование деятельности Компании
	Изменения, внесенные в Отчет за 2007 год	Другие планы по раскрытию информации	
1. ОТ ОБЩЕСТВЕННЫХ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ			
Замечания и рекомендации к тексту Отчета за 2007 г.			
Отразить в Отчете меры по стимулированию и развитию возобновляемых источников энергии (геотермальные, солнечные, ветровые, развитие мини-ГЭС) с точки зрения формата и регламента подключения таких источников генерации к электросетям. (Е.В. Лебедева, WWF)			В настоящее время законодательство не предполагает каких-либо различий в условиях ТП для генерации, работающей на возобновляемых и невозобновляемых источниках энергии. Специальных регламентов для альтернативной генерации нет. Различия в существенных условиях ТП для объектов генерации, работающих на возобновляемых и невозобновляемых источниках энергии, должно быть сначала обозначено на законодательном уровне, а потом реализовано в сетевых компаниях.
Представить данные о ведущихся в компании работах по энергосбережению и энергоэффективности ОАО	Данные представлены в отчете, показатель EU12, стр. 180	Компания планирует систематизировать данные о работах,	

<p>«ФСК ЕЭС» в части минимизации потерь при передаче энергии. Указать, какова роль компании в развитии энергосбережения и энергоэффективности, каковы целевые показатели по энерго- и ресурсосбережению (в частности, в рамках выполнения недавнего указа президента РФ «О некоторых мерах по повышению энергетической и экологической эффективности российской экономики»). (Е.В. Лебедева, WWF)</p>		<p>ведущихся в области энергосбережения и энергоэффективности, в отчете за 2008 год.</p>	
<p>Представить данные по показателям экологической результативности в соответствии с Руководством GRI (в этой версии Отчета они отсутствуют), в частности, источники предоставляемой энергии; площадь затронутых деятельностью компании земель, находящихся в пределах особо охраняемых территорий и т.д. (Е.В. Лебедева, WWF)</p>	<p>Данные добавлены в отчет - частично дополнены показатели экологической результативности и на стр 163-168 (En5, EN12, EN16-20, EN23, 25, 27).</p>		<p>В рамках диалога с экологическими НПО по вопросам реализации экологической политики Компании и детализации экологических рисков планируется обсудить перечень и содержание показателей экологической результативности, которые компания будет анализировать и раскрывать в будущих отчетах. (п. 21 ПиО).</p>
<p>Дополнить данные о снижении аварийности линий электропередач за счет внедрения новых технологий – данными об экономической эффективности снижения аварийности. (А.В. Зименко, Центр охраны дикой природы)</p>	<p>Данные добавлены в отчет на стр. 100.</p>		
<p>Представить данные по</p>	<p>Данные</p>	<p>ПиО, п. 1 -</p>	<p>Состав ключевых</p>

<p>важнейшим природоохранным направлениям деятельности электросетевых компаний, в том числе:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. как решается проблема фрагментации ландшафтов при прокладке энергетических сетей; 2. как компания ведет учет охраняемых территорий и других ценных природных территорий (т.е. наиболее ценных с экологической и социальной точки зрения территорий, «НОУ-ГОУ зоны»); 3. как решается проблема гибели птиц; 4. как управляются и на основе каких стандартов организуются санитарно-защитные зоны; 5. каковы количественные характеристики, способы и специфика взаимодействия с неправительственными экологическими и иными общественными организациями в области экологии. (А.В. Зименко, Центр охраны дикой природы; Е.В. Лебедева, WWF) 	<p>частично представлены в отчете на стр. 113-117.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. В отчете дан показатель про площадь вырубок Comm En14 (отраслевой протокол), стр. 181. 2. ПиО, п. 22 в редакции: В 2009 году организовать формирование базы данных по охраняемым природным территориям. 3. В отчете за 2007 год предоставлена информация о мерах, предпринятых ФСК, по предотвращению гибели дальневосточных аистов в связи с конструкцией опор на линиях 500 и 220 кВ. Взяты обязательства по завершению этой работы в 2008 году. Стр. 116-117. 4. П. 23 ПиО в редакции: Внедрить в 2009 году стандарты экологической безопасности при проектировании, строительстве, эксплуатации и 	<p>компания продолжит на регулярной основе готовить ежегодный нефинансовый Отчет по вопросам социальной ответственности и корпоративной устойчивости в соответствии с международным и рекомендациями и стандартами (GRI, AA1000).</p>	<p>природоохранных направлений деятельности ОАО «ФСК-ЕЭС» будет проанализирован в ходе публичного обсуждения экологической политики и детализации экологических рисков компании – п. 21 ПиО.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. В настоящее время нет ни одного официально зарегистрированного случая гибели птиц (кроме аистов) на высоковольтных ЛЭП, соответственно, нет и статистики. Проблему регистрации гибели птиц на высоковольтных ЛЭП Компания будет решать совместно со специалистами Союза охраны птиц.
---	--	---	--

	<p>ликвидации объектов электросетевого комплекса.</p> <p>5. Взаимодействие с НПО осуществлялось в рамках деятельности рабочей группы РАО «ЕЭС России». Раздел 7.3, стр. 119-120</p>		
<p>Представить информацию относительно размера ущерба, нанесенного потребителям в связи с авариями, которые вызваны гибелью птиц и уточнить данные о денежном объеме штрафов, наложенных на компанию в связи с гибелью животных и птиц в связи с осуществлением деятельности компании. (Е.В. Зубакина, Союз охраны птиц)</p>	<p>Данные добавлены в отчет на стр. 116</p>		
Рекомендации и пожелания к Планам и обязательствам ОАО «ФСК ЕЭС»			
<p>Включить в экологическую политику компании обязательства по оптимизации проектных решений, обеспечивающих уменьшение (минимизацию) фрагментации мало нарушенных и особо ценных природных комплексов, а также обязательства по сокращению воздействия на федеральные и региональные особо охраняемые природные территории. (На этапе</p>	<p>Пункт 20 ПиО - Ввести с 2009 года в практику Компании проведение при реализации своих инвестиционных проектов общественных слушаний по оценке воздействия на окружающую среду (ОВОС) как средство</p>		<p>В настоящее время «стандарты экологической безопасности при проектировании, строительстве, эксплуатации и ликвидации объектов электросетевого комплекса» дорабатываются, должны быть приняты до конца года. или в начале следующего.</p>

<p>принятия решений, при проектировании прокладки линий электропередач, а также при модернизации уже существующих линий, и эта работа должна вестись с участием всех заинтересованных сторон). (Е.В. Лебедева, WWF; А.В. Зименко, Центр охраны дикой природы)</p>	<p>взаимодействия со стейкхолдерами. В 4 квартале 2008 года опубликовать на сайте Компании план проведения общественных слушаний на 2009 год.</p> <p>Пункт 23 в ПиО – Утвердить и внедрить в 2009 году стандарты экологической безопасности при проектировании, строительстве, эксплуатации и ликвидации объектов электросетевого комплекса.</p>		<p>Принятые стандарты будут находиться в открытом доступе.</p>
<p>1. Провести независимый аудит или независимую оценку будущего (второго) Отчета,</p> <p>2. в рамках подготовки второго Отчета проводить больше диалогов с заинтересованными сторонами (Е.В. Лебедева, WWF; А.В. Зименко, Центр охраны дикой природы)</p>			<p>1. При решении данного вопроса, Компания взвешивает различные факторы, в том числе, затратность проведения этих мероприятий.</p> <p>2. Проведение диалогов со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета является обязательным для ОАО «ФСК ЕЭС». При этом число и состав диалогов определяются целями подготовки отчета. Компания заинтересована в</p>

			получении конкретных предложений по замыслу встреч и предметов взаимодействия с заинтересованным и сторонами.
Провести курс семинаров для сотрудников компании по экологическим и природоохранным проблемам. (А.В. Зименко, Центр охраны дикой природы)			Проведение экологического обучения осуществляется планомерно в соответствии с ФЗ «Об охране окружающей среды»
Рассмотреть возможность сотрудничества с компанией ООО «Эко-НИОКР», выпускающей дешевые и эффективные птицевозащитные устройства. (Е.В. Зубакина, Союз охраны птиц)			Продукция данной компании не применима на линиях ФСК и может быть использована только на ЛЭП МРСК.
2. ОТ НЕКОММЕРЧЕСКИХ И ДЕЛОВЫХ АССОЦИАЦИЙ			
Замечания и рекомендации к тексту Отчета за 2007 г.			
Добавить в раздел «Компания в отрасли» обзор тенденций электроэнергетики на глобальном уровне и состояния отрасли в России. (Е.Ю.Елагина, IBLF)	Данные добавлены в отчет на стр. 20		
Принципиально расширить благотворительную деятельность компании. Расширить и конкретизировать раздел по социальным инвестициям: отразить объем социальных инвестиций, их структуру. (Е.Ю.Елагина, IBLF; А.В. Зименко, Центр охраны дикой природы)			Компания продолжит руководствоваться имеющимися документами в области благотворительности: Положением об оказании благотворительной помощи физическим лицам № 264 (утверждено решением Правления ОАО «ФСК ЕЭС» от

			29.08.2006) и решением Правления № 61 от 07.10.2003 об оказании благотворительной помощи юридическим лицам.
Представить более подробно информацию о новой системе тарифообразования РАО: ставка доходности, пилотные регионы и т.д. (Ю.В. Гусева, Союз потребителей России)	Данные добавлены в отчет на стр. 46 .		
Представить в Отчете состав тарифа на передачу электроэнергии с точки зрения типов затрат, которые в него включены и их весовое значение в тарифе. (Ю.В. Гусева, Союз потребителей России)	Данные добавлены в отчет на стр. 96-97		
Представить информацию о том, может ли ОАО «ФСК ЕЭС» предпринять какие-то меры по улучшению качества энергии, доставляемой конечным потребителям, по качеству той энергии, которую ОАО «ФСК ЕЭС» передает следующей по цепочке сетевой организации (от магистрального к распределительному сетевому комплексу), вероятность возникновения перебоев с подачей электроэнергии и т.п. (Ю.В. Гусева, Союз потребителей России)	Данные добавлены в отчет на стр. 100-101 .		
Представить в Отчете то, какие части корпоративной стратегии компании продиктованы коммерческой составляющей деятельности (чистый бизнес), а какие -		Данный запрос будет учтен при подготовке Отчета за 2008 год.	

<p>необходимостью соблюдения общественных интересов. Представить то, какие из такой стратегии вытекают ключевые показатели эффективности. (Ю.В. Гусева, Союз потребителей России)</p>			
<p>Отразить принимаемые компанией меры относительно вопросов кадровой политики, уровня зарплат, найма и увольнения персонала и т.п. в связи с мировым финансовым кризисом. (Г.А. Копылова, РСПП)</p>		<p>Данный запрос будет учтен при подготовке Отчета за 2008 год.</p>	
Рекомендации и пожелания к Планам и обязательствам ОАО «ФСК ЕЭС»			
<p>При подготовке будущих Отчетов целесообразно использовать методические рекомендации РСПП «Базовые индикаторы результативности. Рекомендации по использованию в корпоративной нефинансовой отчетности» (Г.А. Копылова, РСПП)</p>		<p>Решение по этой рекомендации будет принято при подготовке отчета за 2008 год.</p>	
3. ОТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ			
Замечания и рекомендации к тексту Отчета за 2007 г.			
<p>Отразить в Отчете планы компании по организации взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» с независимыми собственниками электроэнергетического оборудования в части тарифного регулирования в 2009 году, формирования консолидированных инвестиционных программ, формирования единой политики по отношению к потребителю и т.п. (Гребцов П.В., ЕвроСибЭнерго)</p>	<p>П. 14 в ПиО — В 1 квартале 2009 года сформировать рабочую группу с участием представителей ФСК ЕЭС и организаций – независимых собственников объектов ЕНЭС для разработки подходов к согласованию инвестиционных программ, размера и порядка</p>		

	взимания платы за технологическое присоединение и по иным аспектам взаимодействия.		
Представить в Отчете прогнозы компании о том, как может отразиться финансовый кризис на росте тарифов на передачу электроэнергии, как это отразится на росте тарифов для конечных потребителей (в частности, для предприятий металлургического комплекса). (Гребцов П.В., ЕвроСибЭнерго)		Данный запрос будет учтен при подготовке Отчета за 2008 год.	
4. ОТ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ			
Рекомендации и пожелания к Планам и обязательствам ОАО «ФСК ЕЭС»			
Последовательно реализовать планы и обязательства компании, изложенные в Отчете, придать им статус обязательных в компании. (С.А. Асауленко, ТЭК МО; Е.В. Зубакина, Союз охраны птиц)			Готовится Распоряжение Председателя Правления ФСК ЕЭС, в соответствии с которым лица, ответственные за реализацию Планов и обязательств компании, утвержденных в Отчете должны подготовить планы на первое полугодие 2009 года по реализации Планов и обязательств.
Провести пилотный проект по формированию системы долгосрочного планирования сетевого комплекса в Московской области, в том числе по			Компания планирует обсудить план реализации пилотного проекта по формированию

<p>выработке порядка и регламента взаимодействия сторон. (С.А. Асауленко, ТЭК МО; А.Б. Лукин, Холдинг МРСК)</p>			<p>системы долгосрочного планирования сетевого комплекса в Московской области в рамках заседаний Оперативного штаба по обеспечению надежного электроснабжения потребителей Московского региона.</p>
<p>При подписании Соглашения с Республикой Бурятия учесть специфику региона, в частности наличие Байкальской природной территории (и в связи с этим особенности правового регулирования на территории), а также опыт строительства БАМа (В.В. Старков, Республика Бурятия)</p>	<p>П. 18 ПиО - При подписании Соглашения с Республикой Бурятия учесть специфику региона, в частности наличие Байкальской природной территории (и в связи с этим особенности правового регулирования на территории), а также опыт строительства БАМа.</p>		
5. ОТ ЭКСПЕРТНОГО СООБЩЕСТВА			
Рекомендации и пожелания к Планам и обязательствам ОАО «ФСК ЕЭС»			
<p>Провести в 2009 году Общественные слушания по ключевым корпоративным документам ОАО «ФСК ЕЭС» в сфере управления экологическим воздействием, опираясь на опыт подобных слушаний РАО «ЕЭС России». (О.А. Новоселова, АПБЭ; Е.В. Зубакина, Союз охраны птиц)</p>	<p>П. 21 ПиО. - Во втором квартале 2009 года провести диалоги с заинтересованными сторонами по вопросам: эффективности и результативности Программы реализации экологической</p>		

	политики ОАО «ФСК ЕЭС» на 2008-2010 гг; детализации экологических рисков Компании и мероприятий по работе с ними; плана проведения регулярных встреч с представителями экологических НПО.		
--	---	--	--

ТАБЛИЦА ПОКАЗАТЕЛЕЙ РУКОВОДСТВА GRI (G3)**1. Стратегия и анализ**

1.1. Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации (например, главного исполнительного директора, председателя совета директоров или эквивалентной должности), публикующей отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии.

Есть, см. 9 стр.

1.2. Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей.

Есть, см. 49-54 стр.

2. Характеристика организации

2.1 Название организации, готовящей отчет.

Полное и сокращенное фирменные наименования эмитента на русском языке – *Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (ОАО «ФСК ЕЭС»)*.

Полное и сокращенное фирменные наименования эмитента на английском языке – *«Federal Grid Company of Unified Energy System», JOINT-STOCK COMPANY («FGC UES», JSC)*.

2.2 Главные бренды, виды продукции и/или услуг.

ОАО «ФСК ЕЭС» создано как организация по управлению Единой национальной (общероссийской) электрической сетью (далее – ЕНЭС) с целью ее сохранения и развития. Основными направлениями деятельности ОАО «ФСК ЕЭС», являются:

- ◆ управление ЕНЭС;
- ◆ предоставление услуг субъектам оптового рынка по передаче электрической энергии;
- ◆ инвестиционная деятельность в сфере развития ЕНЭС;
- ◆ поддержание в надлежащем состоянии электрических сетей;
- ◆ технический надзор за состоянием сетевых объектов ЕЭС России.

2.3 Функциональная структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия.

См. стр. 13 Отчета. Более подробная информация содержится на корпоративном сайте: http://fsk-ees.ru/associated_company.html и в годовом

отчете ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год на стр.15, 133, расположенном на странице корп. сайта: http://fsk-ees.ru/stockholders_summary_years.html .

2.4 Расположение штаб-квартиры организации.

117630, Россия, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А

2.5 Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых отчетом.

Российская Федерация

2.6 Характер собственности и организационно-правовая форма.

Единственным учредителем ОАО «ФСК ЕЭС» являлось ОАО РАО «ЕЭС России». Государственная регистрация ОАО «ФСК ЕЭС» состоялась 25 июня 2002 года. Создано в соответствии с программой реформирования электроэнергетики Российской Федерации. Постановлением Правительства РФ от 11.07.2001 № 526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации».

По состоянию на 31.12.2007 г. уставный капитал ОАО «ФСК ЕЭС» составил 180 691 103 960 рублей, который был разделен на 361 382 207 920 штук обыкновенных именных акций, номинальной стоимостью по 50 копеек каждая. Более подробная информация расположена на корп.сайте: http://fsk-ees.ru/stockholders_structure.html , а также в Годовом отчете ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год (стр. 78), расположенном на странице корп. сайта: http://fsk-ees.ru/stockholders_summary_years.html.

2.7 Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров).

ОАО «ФСК ЕЭС» является естественной монополией, обеспечивающей работу оптового рынка электрической энергии в границах Единой национальной (общероссийской) энергетической системы России (ЕНЭС), оказывая услуги по передаче электрической энергии от генерирующих станций потребителям и распределительным сетевым компаниям, далее распределяющим электроэнергию по конечным потребителям. Границы рынка услуг по передаче электрической энергии, на котором работает ОАО «ФСК ЕЭС» соответствуют границам ЕНЭС и охватывают всю территорию Российской Федерации. ОАО «ФСК ЕЭС» также оказывает услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям ЕНЭС. Основными потребителями этой услуги, в силу того, что сети ЕНЭС – сети высокого и сверхвысокого напряжения, являются либо распределительные сетевые компании или крупные промышленные потребители, непосредственно участвующие в оптовом рынке электроэнергии и мощности.

2.8 Масштаб организации, включая (число сотрудников; чистый объем продаж (для организаций частного сектора) или чистая выручка (для государственных организаций); общую капитализацию с разбивкой на заемный и собственный капитал (для организаций частного сектора); и количественные характеристики продукции или предоставленных услуг).

Численность персонала ОАО «ФСК ЕЭС» в 2007 году составила 21019 человек. Более подробно информация о сотрудниках представлена в Главе 8 настоящего Отчета.

Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей) ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 году составила 62 384 715 тыс. руб.

Количественные характеристики предоставленных ОАО «ФСК ЕЭС» услуг: объем, переданной по сетям ОАО «ФСК ЕЭС» электрической энергии в 2007 году составил 463 039 155 441 кВт ч.

В течение 2007 г. ОАО «ФСК ЕЭС» было заключено 159 договоров на осуществление технологического присоединения на общую мощность – 5 317 МВА, совокупной стоимостью 6 806 млн. руб.

Фактически в 2007 г. присоединено 35 потребителей, на общую мощность 312 МВА.

2.9. Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода, включая (расположение или характер изменения в деятельности, включая открытие, закрытие и расширение предприятий; и изменения в структуре акционерного капитала и другие действия по формированию, поддержанию или изменению капитала (для организаций частного сектора)).

Информация об изменении структуры и размера уставного капитала компании отражены в разделе 3.3.1 настоящего Отчета. Более подробная информация расположена на корп.сайте: http://fsk-ees.ru/stockholders_structure.html, а также в Годовом отчете ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год (стр. 78), расположенном на странице корп. сайта: http://fsk-ees.ru/stockholders_summary_years.html ..

2.10. Награды, полученные за отчетный период.

Компания за отчетный период не награждалась (нет)

3. Параметры отчета

3.1 Отчетный период (например, финансовый/календарный год), к которому относится представленная информация.

В настоящем Отчете отражена деятельность Компании в период с 01.01.2007 г. по 31.12.2007 г.

3.2 Дата публикации последнего из предшествующих отчетов (если таковые публиковались).

Нет. В Годовом отчете ОАО «ФСК ЕЭС» за 2006 год была включена глава 11 «Корпоративная и социальная ответственность», см. на корпоративном сайте <http://www.fsk-ees.ru/media/File/stockholders/otchet/years/2006.pdf> .

3.3. Цикл отчетности (годовой, двухгодичный, и т.п.).

Годовой.

3.4. Контактная информация для вопросов относительно отчета или его содержания.

Руководитель Дирекции по работе с общественными организациями и СМИ: Киндяшова Ольга Сергеевна, телефон +7 (495) 710-92-02, электронная почта: kindyashova-os@fsk-ees.ru.

3.5 Процесс определения содержания отчета, (включая определение существенности; определение приоритетов тем в рамках отчета; и выявление заинтересованных сторон, рассматриваемых в качестве потенциальных пользователей отчета).

Есть, см. раздел 5.3 настоящего Отчета.

3.6. Границы отчета (например, страны, подразделения, дочерние компании, мощности, сданные в аренду, совместные предприятия, поставщики).

Есть, см. 70 стр.

3.7. Укажите любые ограничения области охвата отчета.

Под управлением ОАО «ФСК ЕЭС» в рамках доверительного управления акциями, принадлежащими ОАО РАО «ЕЭС России», в отчетный период находились 11 Межрегиональных распределительных сетевых компаний. В целях оптимизации объема Отчета за 2007 год, информация по показателям Руководства GRI относительно этих компании будет представлена ограниченно, в общем виде.

3.8. Основания для включения в отчет данных по совместным предприятиям, дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями.

Есть, см. раздел 5.3 настоящего Отчета.

3.9 Методы измерения данных и расчетов, включая предположения и методики, использованные для оценки показателей и других данных, включенных в отчет.

Есть, см. раздел 5.3 настоящего Отчета.

3.10 Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок (например, слияния / поглощения, изменение периодов отчетности, характера бизнеса, методов оценки).

Нет.

3.11 Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения, примененных в отчете.

Нет.

3.12 Таблица, указывающая место стандартных элементов в отчете.

Приложение 1 к настоящему Отчету, см. 118-___ стр.

3.13 Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения отчета. Если отчет о подтверждении не прилагается к отчету в области устойчивого развития, опишите предмет и основания для любого предпринятого внешнего подтверждения. Также

объясните характер взаимоотношений между отчитывающейся организацией и исполнителем(и) подтверждения.

Есть, см. раздел 5.3 настоящего Отчета.

4. Управление, обязательства и взаимодействие с заинтересованными сторонами

4.1 Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи, например, разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации.

См. Главу 1 Отчета, раздел 1.2 «Система управления компанией», стр. 13. Подробная информация об органах управления ОАО «ФСК ЕЭС» находится на корп.сайте: http://fsk-ees.ru/stockholders_management_dir.html, а также в Годовом отчете ОАО «ФСК ЕЭС» за 2007 год (стр. 88), расположенном на странице корп. сайта: http://fsk-ees.ru/stockholders_summary_years.html.

4.2 Укажите, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании (и, в случае положительного ответа, какова роль этого руководителя в управлении организацией, и каковы причины такого положения дел).

Не является.

4.3 Для организаций, имеющих унитарный совет директоров, укажите количество независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании.

В соответствии с решением годового общего Собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» от 29.06.2007, в Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» вошли следующие директора, отвечающие требованиям независимости: Аскинадзе Д.А., Аюев Б.И., Рашевский В.В.

4.4 Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации.

Основным средством влияния для акционеров является Общее собрание акционеров, а также участие в различных комитетах при Совете директоров ОАО «ФСК ЕЭС». Каждый акционер имеет право участвовать в общем собрании акционеров, голосовать по вопросам его повестки дня, заблаговременно получить уведомление о таком собрании и его повестку дня, а также достоверную, объективную и своевременную информацию, достаточную для принятия решений по вопросам повестки дня. За обеспечение этого процесса отвечают исполнительные органы ОАО «ФСК ЕЭС».

В ОАО «ФСК ЕЭС» предусмотрен справедливый и эффективный порядок внесения предложений в повестку Общего собрания, включая предложения по выдвижению кандидатов в члены Совета директоров. Повестка Общего собрания не может быть изменена после ее одобрения Советом директоров.

Акционер (акционеры), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2% голосующих акций ОАО «ФСК ЕЭС», вправе вносить вопросы в повестку дня годового общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» и Ревизионную комиссию, а также кандидата на должность единоличного исполнительного органа ОАО «ФСК ЕЭС».

Более подробная информация размещена в Кодексе корпоративного поведения (управления) ОАО «ФСК ЕЭС» на корп.сайте: http://fsk-ees.ru/media/File/stockholders/documents/Kodeks_korp_upr.pdf

4.5 Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства и старшим руководителям (включая выходные пособия) и результатами деятельности организации (включая социальные и экологические результаты).

Одним из механизмов обеспечения качественного управления, в том числе и в сфере КСО, в ОАО «ФСК ЕЭС» является система стимулирования и оценки эффективности работы менеджеров компании. Она реализована в виде системы управления по целям, основанной на концепции ключевых показателей эффективности. Выплаты менеджменту зависят от выполнения целевых уровней КПЭ. Подробнее см. раздел 4.1 и 8.1 настоящего Отчета.

4.6. Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов.

Члены Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами ОАО «ФСК ЕЭС». В случае возникновения такого конфликта член Совета директоров обязуется сообщить об этом другим членам Совета директоров, а также воздержаться от голосования по соответствующим вопросам. См. подробную информацию в Кодексе корпоративного поведения на корп. сайте: http://fsk-ees.ru/stockholders_documents.html

4.7 Процессы определения квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа, необходимых для того, чтобы направлять стратегию организации, в т.ч., по вопросам, относящимся к экономической, экологической и социальной результативности.

Наличие в составе Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» руководителей исполнительных федеральных органов подтверждает компетентность и высокую результативность работы органов управления ОАО «ФСК ЕЭС». Состав Правления, в который входят компетентные и опытные лица, обеспечивает эффективное руководство текущей деятельностью ОАО «ФСК ЕЭС». Каждый член Правления, включая Председателя Правления, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей.

4.8 Разработанные внутри организации миссия, заявления о ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки

зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации.

Есть, см. разделы 2.1, 3.1, 5.1 настоящего Отчета.

4.9 Процессы, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свои экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею, включая риски и возможности, а также следование или соответствие международным стандартам, кодексам корпоративного поведения и принципам.

В соответствии Программой реализации экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» на 2007-2009 гг. в Компании проводится внедрение системы экологического менеджмента (СЭМ), соответствующей стандарту ISO 14001:2004 и ГОСТ Р ИСО 14001-2007. Более подробно см. Главе 7 настоящего Отчета.

В ОАО «ФСК ЕЭС» планируется внедрение системы менеджмента качества ISO 9001:2000, затем будет введен стандарт OHSAS 18001, после чего - и международный стандарт OHSAS 18001:1999 «Система менеджмента профессионального здоровья и безопасности», ориентированный на создание системы управления охраной труда и техникой безопасности организации. Более подробно см. Глава 8 настоящего Отчета.

Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» утвержден Стандарт «Порядок раскрытия информации о полученных от генерирующих компаний заявках на технологическое присоединение, результатах их рассмотрения и сроках реализации мероприятий по технологическому присоединению». Также принят ряд стандартов, определяющих сроки, стоимость и порядок технологического присоединения генерирующих объектов к сетям, подробнее см. в раздел 5.1 настоящего Отчета.

4.10 Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности, в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации.

Комитет по кадрам вознаграждениям ОАО «ФСК ЕЭС» вырабатывает принципы и критерии в области вознаграждения и материального стимулирования членов и Председателя Совета директоров, членов и Председателя Правления, членов Ревизионной комиссии, регулярно оценивает деятельность Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС».

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям размещено на корп.сайте ОАО «ФСК ЕЭС»: http://fsk-ees.ru/media/File/stockholders/documents/Polojenie_kadry_28.03.08.pdf

4.11 Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности, и каким образом.

В случаях, когда существует угроза нанесения серьезного или необратимого ущерба окружающей среде, отсутствие полной научной уверенности не используется в качестве причины для отсрочки принятия экономически эффективных мер по предупреждению ухудшения состояния окружающей среды, подробнее см. Глава 7.

4.12 Разработанные внешними сторонами добровольные экономические, экологические и социальные хартии, системы принципов или другие инициативы, к которым организация присоединилась или которые она поддерживает.

См. 67-68 стр. настоящего Отчета.

4.13 Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов.

ОАО «ФСК ЕЭС» является членом Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (РАЭЛ) на основании решения Совета Директоров компании от 2003 года.

4.14 Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация.

См. раздел 5.2 настоящего Отчета

4.15 Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними.

См. Глава 2 настоящего Отчета.

4.16 Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам.

См. разделы 4.2, 4.3, 5.1, 5.2 настоящего Отчета.

4.17 Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе и посредством своей отчетности.

См. Глава 9 настоящего Отчета.

5. Сведения о подходах в области менеджмента и показатели результативности

Показатели экономической результативности

ЕС1. Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам.

	Показатель	Сумма, тыс. рублей
	<i>Созданная экономическая стоимость</i>	
1	Доходы	63 212 976
	<i>Распределенная экономическая стоимость</i>	
2	Операционные затраты	30 887 031
3	Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	8 042 298
4	Выплаты поставщикам капитала	3 280 092

5	Выплаты государству	2 994 280
6	Инвестиции в сообщества	18 179
<i>Нераспределенная экономическая стоимость</i>		17 991 096

ЕС2. Финансовые аспекты и другие риски и возможности для деятельности организации в связи с изменением климата.

В течение 2007 года Компания и ее управляющие органы не рассматривали вопросов связанных с изменением климата.

ЕС3 Обеспечение обязательств организации, связанных с пенсионным планом с установленными льготами

10% от числа работников компании включены в программу Негосударственного пенсионного обеспечения (НПО).

ЕС 4. Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти.

В связи с необходимостью выполнения большого числа мероприятий для повышения надежности электроснабжения потребителей в 2007 году объем инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» возрос в 2,5 раза по сравнению с 2006 годом и составил 98 575 млн. рублей. Для минимизации тарифной нагрузки на потребителей при выполнении инвестиционной программы в 2007 году были выделены средства из федерального бюджета в объеме 22 480 млн. рублей. Отчет о целевом использовании бюджетных средств представляется в регулирующие органы государственной власти в установленном законодательством порядке

ЕС5. Диапазон соотношений стандартной заработной платы начального уровня и установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации

Минимальный уровень оплаты труда

Регионы	Минимальный размер оплаты труда	Минимальный размер оплаты труда	РК СН	Прожиточный минимум	1 разряд
	7 634	10 276			
Центр	11 451	15 414	1,5	6520	57%
Северо-Запад	8 703	11 715	1,14	4427	51%
Волга	7 634	10 276	1	4051	53%
Юг	7 634	10 276	1	3665	48%
Урал	9 008	12 126	1,18	4550	51%
Западная Сибирь	12 978	17 469	1,7	6420	49%
Сибирь	10 688	14 386	1,4	4375	41%
Восток	14 123	19 011	1,85	5650	40%

3 разряд 10276

1 разряд 7634

ЕС6. Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации.

См. раздел 6.2.3 настоящего Отчета.

ЕС7. Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, нанятых из местного населения, в существенных регионах деятельности организации.

Назначение на должности руководителей проходят в соответствии с требованиями к должности, на основании положения о приеме на работу в ОАО «ФСК ЕЭС» в строгом соответствии с требованием российского законодательства. 90% руководителей наняты из местного населения Российской Федерации. В регионах по всей стране при производстве строительных работ подрядчики в основном нанимают местные субподрядные организации для строительства, монтажа, наладки и т.д.

ЕС8. Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага, посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия

В инвестиционной программе ОАО «ФСК ЕЭС» - не предусмотрены инвестиции в объекты социально-культурно-бытового назначения.

ЕС9. Понимание и описание существенных непрямых экономических воздействий, включая область влияния

См. разделы 3.4, 3.5, 3.6, 3.7, 6.2 настоящего Отчета.

Показатели экологической результативности

EN1. Использованные материалы с указанием массы и объема

В 2007 году такие данные не собирались. К отчету за 2008г. сбор данных будет организован

EN2. Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы

Переработанные и повторно используемые отходы в Компании не используются.

EN3. Прямое использование энергии с указанием первичных источников

Расход на собственные нужды составил 929,3 млн.кВт*ч. Источник – ЕНЭС

EN4. Косвенное использование энергии с указанием первичных источников

Данные не собирались. К отчету за 2008г. сбор данных будет организован

EN5. Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности

450 млн.кВт*ч. Также см. на стр. 117 раздел 7.2, стр. 178 EU17.

EN6. Инициативы по предоставлению энергоэффективных или основанных на использовании возобновляемой энергии продуктов и услуг, и снижение потребности в энергии в результате этих инициатив

Данные не собирались. К отчету 2008г. сбор данных будет организован **EN7. Инициативы по снижению косвенного энергопотребления и достигнутое снижение**

Данные не собирались. К отчету 2008г. сбор данных будет организован.

EN8. Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам
Не применимо.

EN9. Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации
Не применимо.

EN10. Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды
Не применимо.

EN 11 Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации, и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ, или примыкающих к таким территориям.

Магистральные линии электропередачи проходят через ряд национальных парков и природоохранных зон в Самарской области, Сочинском регионе, на Урале и Северном Кавказе. Подробная информация приведена в разделе 7.2 настоящего Отчета.

EN12 Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразии на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ.

Частично на стр. 114-116, раздел 7.2.

EN13. Сохраненные или восстановленные местообитания

Задачи охраны окружающей среды не вступают в противоречие со стратегическими целями ОАО «ФСК ЕЭС». Минимизация потерь электрической энергии при ее передаче, обеспечение надежного функционирования оборудования, стремление к безаварийной работе – все это приводит, в том числе, и к уменьшению негативного воздействия на окружающую среду. Подробная информация приведена в разделе 7.2 настоящего Отчета.

EN 14. Стратегии, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразии.

Филиалами ОАО «ФСК ЕЭС» регулярно и своевременно проводятся мероприятия по сохранению флоры и фауны на территориях расположения энергообъектов. Также ведутся постоянные работы по рекультивации земель и противоэрозийные мероприятия. С сотрудниками, проводящими работы по строительству и реконструкции энергообъектов на территории национальных парков на регулярной основе проводятся инструктажи и разъяснительная работа. Более подробно информация представлена в разделе 7.2 Настоящего Отчета.

EN 15. Число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, местообитания которых

находятся на территории, затрагиваемой деятельности организации, с разбивкой по степени угрозы существованию вида.

в Национальном Парке «Самарская Лука» преобладают редкие и уязвимые виды флоры и фауны (список 2 и 3). Виды, включённые в Красную книгу РФ:

грибы

[Ежевик коралловидный, / *Hericium coralloides*](#)

лишайники

[Лобария легочная / *Lobaria pulmonaria*](#)

покрытосеменные

[Астрагал Цингера / *Astragalus zingeri*](#)

[Венерин башмачок настоящий / *Cypripedium calceolus*](#)

[Водяной орех плавающий, рогульник, чилим, чертов орех / *Trapa natans*](#)

[Касатик \(Ирис\) карликовый \) / *Iris pumila*](#)

[Ковыль красивейший / *Stipa pulcherrima*](#)

[Ковыль перистый / *Stipa pennata*](#)

[Копеечник крупноцветковый / *Hedysarum grandiflorum*](#)

[Копеечник Разумовского / *Hedysarum razoumovianum*](#)

[Молочай жигулевский / *Euphorbia zhiguliensis*](#)

[Неоттианте клобучковая / *Neottianthe cucullata*](#)

[Полынь солянковидная / *Artemisia salsoloides*](#)

[Пыльцеголовник красный / *Cephalanthera rubra*](#)

[Рябчик русский / *Fritillaria ruthenica*](#)

[Тимьян клоповый / *Thymus cimicinus*](#)

[Тонконог жестколистный / *Koeleria sclerophylla*](#)

[Чина Литвинова / *Lathyrus litvinovii*](#)

[Шаровница \(Глобулярия\) точечная / *Globularia punctata*](#)

беспозвоночные

[Альпийский усач / *Rosalia alpina*](#)

[Жук олень / *Lucanus cervus*](#)

[Мнемозина / *Parnassius mnemosyne*](#)

[Пахучий красотел / *Calosoma sycophanta*](#)

[Пчела плотник / *Xylocopa valga*](#)

[Степная дыбка / *Saga pedo*](#)

птицы

[Балобан / *Falco cherrug*](#)

[Беркут / *Aquila chrysaetos*](#)

[Европейская чернозобая гагара / *Gavia arctica arctica*](#)

[Змеяд / *Circus gallicus*](#)

[Краснозобая казарка / *Rufibrenta ruficollis*](#)

[Кулик-сорока / *Haematopus ostralegus*](#)

[Курганник / *Buteo rufinus*](#)

[Малая крачка / *Sterna albifrons*](#)

[Могильник / *Aquila heliaca*](#)

[Обыкновенный серый сорокопут / *Lanius excubitor excubitor*](#)

[Орлан-белохвост / *Haliaeetus albicilla*](#)

[Скопа / *Pandion haliaetus*](#)

[Степной лунь / *Circus macrourus*](#)

[Черноголовый хохотун / *Larus ichthyaetus*](#)

[Черный аист / *Ciconia nigra*](#)

млекопитающие

[Гигантская вечерница / *Nyctalus lasiopterus*](#)

[Русская выхухоль / *Desmana moschata*](#)

На территории Сочинского национального парка обитают более 40 видов млекопитающих, 115 видов птиц, 13 видов амфибий, 30 видов рептилий (беркут, кавказский тетерев, средиземноморская черепаха, малоазиатский тритон и др.), среди которых есть виды, занесенные в красную книгу России. Реки сочинского региона обитаемы огромным количеством рыб, среди которых черноморский лосось, занесенный в Красную книгу России. Регион богат лесной растительностью: около 6 тыс. цветковых растений, 120 видов деревьев, кустарников и т.д. Также вдоль расположения трас ВЛ произрастает более 40 видов сосудистых растений, занесенных в Красную книгу России.

На территории Кавказских Минеральных Вод (особо охраняемый эколого-курортный регион) имеются уникальные островные экосистемы с высотной поясностью. На сравнительно небольшой территории произрастает более 1300 видов растений, образующих редкий по разнообразию генофонд. В редких случаях на склонах гор можно увидеть змей, крупных ящериц. На степных участках изредка можно видеть зайца-русака и тушканчика, серого хомячка, ежа. Обитают тут мыши-полевки. Курганчики земли, выстроенные в ряд, свидетельствуют о подземных работах слепыша обыкновенного. Из хищников в этих местах охотятся степной хорек, ласка, лисица, изредка волк.

Виды, включенные в Красную книгу РФ на территории Ильменского государственного заповедника им. В.И. Ленина (ИЗГ УрОРАН).

покрытосеменные

[Ветреница уральская / *Anemonoides uralensis*](#)

[Минуартия Гельма / *Minuartia helmii*](#)

[Минуартия Крашенинникова / *Minuartia krascheninnikovii*](#)

[Надбородник безлистный / *Eriopogium aphyllum*](#)

[Пыльцеголовник длиннолистный / *Cephalanthera longifolia*](#)

[Ятрышник шлемоносный / *Orchis militaris*](#)

беспозвоночные

[Пахучий красотел / *Calosoma sycophanta*](#)

птицы

[Беркут / *Aquila chrysaetos*](#)

[Большой кроншнеп / *Numenius arquata*](#)

[Большой подорлик / *Aquila clanga*](#)

[Европейская белая лазоревка / *Parus cyanus cyanus*](#)

[Европейская чернозобая гагара / *Gavia arctica arctica*](#)

[Могильник / *Aquila heliaca*](#)

[Сапсан / *Falco peregrinus*](#)

[Филин / *Bubo bubo*](#)

[Черный аист / *Ciconia nigra*](#)

Виды, включенные в Красную книгу РФ на территории Национального парка «Нечкинский»

покрытосеменные

[Венерин башмачок настоящий / *Cypripedium calceolus*](#)

[Пыльцеголовник красный / *Cephalanthera rubra*](#)

[Неоттианте клобучковая / *Neottianthe cucullata*](#)

[Калипсо луковичная / *Calypso bulbosa*](#)

рыбы

[Стерлядь / *Acipenser ruthenus*](#)

[Берш / *Stizostedion volgensis*](#)

[Обыкновенный подкаменщик / *Cottus gobio*](#)

[Обыкновенный таймень / *Hucho taimen*](#)

[Русская быстрянка / *Alburnoides bipunctatus rossicus*](#)

птицы

[Орлан-белохвост / *Haliaeetus albicilla*](#)

[Большой кроншнеп / *Numenius arquata*](#)

[Скопа / *Pandion haliaetus*](#)

[Филин / *Bubo bubo*](#)

[Черный аист / *Ciconia nigra*](#)

EN16. Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы

Не применимо, т.к. в процессе деятельности компании выбросы парниковых газов отсутствуют.

EN17. Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы

Не применимо, т.к. в процессе деятельности компании выбросы парниковых газов отсутствуют.

EN18. Инициативы по снижению выбросов парниковых газов и достигнутое снижение

Не применимо, т.к. в процессе деятельности компании выбросы парниковых газов отсутствуют.

EN19. Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы

Не применимо, т.к. в процессе деятельности компании выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.

EN20. Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы

Не применимо, т.к. в процессе деятельности компании выбросы загрязняющих веществ в атмосферу отсутствуют.

EN21. Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта

Не применимо

EN22. Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения

Нет данных.

EN23. Общее количество и объем существенных разливов

Существенных разливов в отчетном периоде не было.

EN24. Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся опасными согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции и доля отходов, перевезенных между странами

Не применимо, данную деятельность ОАО «ФСК ЕЭС» не ведет.

EN25. Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения биоразнообразия водных объектов и связанных с ними местообитаний, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с территории ее объектов

Не применимо, т.к. сбросы и поверхностный сток с территории объектов Компании на водные объекты существенного влияния не имеют.

EN26. Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия

В настоящее время ОАО «ФСК ЕЭС» не принимает участия в отраслевых или иных инициативах по охране окружающей среды. Данная деятельность осуществляется в рамках текущей работы компании, подробнее см. раздел 7.2 настоящего Отчета.

EN27. Доля проданной продукции и ее упаковочных материалов, возвращаемой для переработки производителю с разбивкой по категориям.

Не применимо, т.к. такой деятельности компания не ведет.

EN28. Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований

В 2007 году к ОАО «ФСК ЕЭС» ни разу не применялись штрафные санкции в области экологии.

EN29. Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы

Не применимо.

EN30. Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам

В 2007 году прямые экологические затраты Федеральной сетевой компании на проведение технических мероприятий (таких, как ремонты маслосборников, реконструкция систем канализации, демонтаж и утилизация оборудования, содержащего опасные вещества и т.п.) составили 136 869 тыс. рублей. На организацию природоохранной деятельности (проведение обучения работников, разработка стандартов по экологической безопасности, реализация пилотного проекта по внедрению СЭМ) компанией было израсходовано 6 млн. 80 тыс. рублей.

LA1. Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону

2007 год

Наименование категории персонала	Всего работников	Из них			Образование		
		До 30 лет	30 - 50 лет	Пенсионного возраста/старше 50 лет	Высшее	из них к.т.н. и д.т.н.	Среднее-специальное
Руководители и их заместители	3067	251	1987	828	2636	61	420
Специалисты и служащие	7954	2150	4395	1295	6315	34	1544
Рабочие	9998	1985	5613	2515	1883	0	5462
Всего	21019	4386	11995	4638	10834	95	7426

Качественный состав 2007 г.

по категориям	2006(%)	2007(%)
Руководители и их заместители	15,2	15
Специалисты и служащие	36,4	38
Рабочие	48,4	47
по уровню образования		
Средне-специальное образование	38,3	35
Среднее	14,2	13
Высшее	47,5	52

**Качественный состав персонала
ОАО «ФСК ЕЭС»**

Категория персонала	2006 год,	2007 год,
	чел.	чел.
Всего	19 949	21019
в том числе административно-управленческий персонал	7 288	8126
Структура персонала филиалов по видам деятельности		
Эксплуатационный персонал	8 178	8 612

в том числе производственный персонал			5 928	6 242
Ремонтный персонал			7 818	8 237
Работники ИТСиСС			1 530	1 552
Работники механизации и транспорта			1 800	1 862

Численность персонала по регионам

Регионы	численность, 2006	численность, 2007
Центр	6 858	7 120
Северо-Запад	1 795	1 868
Волга	1717	1710
Юг	1806	1874
Урал и Западная Сибирь	3 724	4 015
Сибирь	3 201	3 137
Восток	848	1295
ИТОГО	19 949	21 019

ЛА2. Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону

Филиал	ССЧ	уволенных по активной текучести	70 активный текучести	Из них % текучести							
				мужчин		женщин		До 30 лет		более 30 лет	
				кол-во уволенных	% текучести	кол-во уволенных	% текучести	кол-во уволенных	% текучести	кол-во уволенных	% текучести
ЦЕНТР	5546	445	8	325	6%	120	2%	134	2%	311	6%
СЕВЕРО_ЗАПАД	1888	221	12	150	8%	71	4%	102	5%	119	6%
ЮГ	1894	231	12	155	8%	76	4%	118	6%	113	6%
ВОЛГА	1773	160	9	70	4%	90	5%	93	5%	67	4%
УРАЛ И ЗАПАДНАЯ СИБИРЬ	2513	313	12	200	8%	113	4%	203	8%	110	4%
СИБИРЬ	3190	261	8	165	5%	96	3%	139	4%	122	4%
ВОСТОК	2222	198	9	126	6%	72	3%	114	5%	84	4%

ЛА3. Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности.

Выплаты работающим на условиях полной занятости производятся в соответствии с трудовым договором, Коллективным договором и Отраслевым тарифным соглашением.

LA4. Доля сотрудников охваченных коллективными договорами 6%.

LA5. Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении

В соответствии с действующим трудовым законодательством, работники получают уведомления о существенном изменении условий труда не менее чем за 2 месяца до наступления события.

LA6. Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и его работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте.

Общее количество персонала технической инспекции, участвующих в проверке оборудования составляет 90 человек. Персонал технической инспекции проверяет техническое состояние оборудования, как осуществляется мониторинг на местах и ряд других функций.

LA7. Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам
См. глава 8 настоящего Отчета.

LA8. Существующие программы образования, обучения, консультирования, предотвращения и контроля риска для помощи сотрудникам, членам их семей и представителям населения в отношении тяжелых заболеваний.

Нет данных.

LA9. Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами

См. глава 8 настоящего Отчета.

LA10. Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категории сотрудников

руководители - 8 часов,

специалисты - 8 часов,

рабочие - 27 часов.

LA 11. Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры.

Нет данных.

LA12. Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры

20% от числа работников компании проходят процедуру оценки компетенций и личной результативности, подробнее см. глава 8 настоящего Отчета.

LA13. Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе, указанием представительства меньшинств, а также других показателей разнообразия

См. глава 8 настоящего Отчета.

LA14. Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников.

Нет данных.

Показатели в области прав человека

HR1. Процент и общее число существенных инвестиционных соглашений, включающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оценку с точки зрения прав человека.

Положения об обеспечении прав человека в инвестиционных соглашениях, участником которых является ОАО «ФСК ЕЭС», не предусмотрены.

HR2. Доля существенных поставщиков и подрядчиков, прошедших оценку с точки зрения прав человека, и предпринятые действия.

Нет данных, оценка не проводилась. Одним из условий заключения договора на проведение работ является для нужд ОАО «ФСК ЕЭС» обязательное страхование подрядчиком своих сотрудников и страхование за причинение вреда третьим лицам.

HR3. Общая совокупная продолжительность (в часах) обучения сотрудников политикам и процедурам, связанным с аспектами прав человека, значимыми для деятельности организации, включая долю обученных сотрудников.

Специальных программ обучения, связанных с процедурами и аспектами прав человека не предусмотрено.

HR4. Общее число случаев дискриминации и предпринятые действия

В 2007 году таковых случаев не было.

HR5. Деятельность, в рамках которой право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может быть подвержено существенным рискам, и действия, предпринятые для поддержки этих прав

Право на использования свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров осуществляется через социальное партнерство с РАЭЛ.

HR6. Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении детского труда

Отсутствует, в связи с высокотехнологичным уровнем производства и высокими требованиями к уровню подготовки работников

HR7. Деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, предпринятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда

Отсутствует, т.к. в компании регламентированы функциональные обязанности работника.

HR8. Доля сотрудников службы безопасности, прошедших обучение политикам и процедурам в отношении аспектов прав человека, связанных с осуществляемой деятельностью.

Нет данных.

HR9. Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия

В 2007 году в деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» отсутствуют прецеденты нарушения прав коренных и малочисленных народов, населяющих территорию Российской Федерации.

Показатели в области взаимодействия с обществом

SO1. Характер, сфера охвата и результативность любых программ и практических подходов, оценивающих воздействия деятельности организации на сообщества и управляющих этим воздействием, включая начало деятельности, ее осуществление и завершение.

См. 102-103 стр. настоящего Отчета.

SO2. Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией

Нет данных.

SO3. Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации.

Все работники Дирекции по методологии и организации закупочной деятельности исполнительного аппарата ОАО «ФСК ЕЭС», а так же все работники отделов по закупкам в филиалах прошли обучение по закупочной деятельности на корпоративных семинарах, проводимых ЗАО «Энергосервис-Обучение», а также частично на курсах повышения квалификации в области закупочной деятельности и государственных закупок в ВИПКЭнерго, ИУЗП ГУ-ВШЭ и ИГ РАГС.

SO4. Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции.

Нет данных.

SO5. Позиция в отношении государственной политики и участие в формировании государственной политики и лоббирование

Нет данных.

SO6. Общее денежное выражение финансовых и натуральных пожертвований политическим партиям, политикам, и связанным с ними организациям в разбивке по странам.

Отсутствует.

SO7. Общее число случаев судебных дел в отношении организации в связи с противодействием конкуренции, практические подходы по недопущению монополистической практики и их результаты

В 2007 г. ОАО «ФСК ЕЭС» участвовало в качестве ответчика по двум искам, направленным в судебные органы, а также по одному обращению,

направленному в органы Федеральной антимонопольной службы России. Все они (за исключением одного иска, решение суда по которому еще не вынесено) закончились подтверждением правоты позиции ОАО «ФСК ЕЭС». В целом этот факт свидетельствует о строгом соблюдении компанией в своей работе норм и требований российского законодательства.

1. ООО «Сызранская городская электросеть» обратилось в Управление ФАС по Самарской области с заявлением о нарушении ОАО «ФСК ЕЭС» антимонопольного законодательства при оказании услуг ООО «Сызранская городская электросеть» по технологическому присоединению энергоустановки. Было возбуждено дело по признакам нарушения ч. 1 ст. 10 ФЗ от 26.07.2006 № 135 – ФЗ «О защите конкуренции». Спор возник в связи с требованиями Заявителя о продлении выданных ранее ОАО «Самарэнерго» технических условий в условиях изменения схемы внешнего электроснабжения ЦРП-13 в связи с переводом снабжения от одного центра питания на другой.

Управление ФАС по Самарской области своим решением от 25.10.07 подтвердило правомерность требований ФСК о необходимости соблюдения процедуры технологического присоединения в соответствии с п. 7 Правил, утвержденных Постановлением Правительства РФ № 861 от 27.12.2004, и прекратило рассмотрение дела в связи с отсутствием нарушения антимонопольного законодательства.

ОАО «Волжский абразивный завод» обратился в Арбитражный суд г. Москвы с исковым заявлением о понуждении ОАО «ФСК ЕЭС» к заключению договора оказания услуг по передаче электроэнергии. Основанием иска является незаконный, по мнению Истца, отказ ОАО «ФСК ЕЭС» в декабре 2007 года заключить договор с Истцом ввиду отсутствия технологического присоединения к объектам ОАО «ФСК ЕЭС». Истец указывает на то, что имеет опосредованное технологическое присоединение. Требования Истца незаконны, поскольку в декабре 2007 года услуги по передаче электроэнергии через непосредственно технологическое присоединение Истцу оказывало ОАО «Волгоградэнерго». Состоялись 4 судебных заседания по делу.

2. ОАО «Волжский абразивный завод» обратился в ФАС России с заявлением о незаконности действий ОАО «ФСК ЕЭС», выразившихся в отказе заключить договор оказания услуг по передаче электроэнергии. По состоянию на 16.04.2008 производство по делу о нарушении ОАО «ФСК ЕЭС» антимонопольного законодательства не возбуждено

Практические подходы по недопущению монополистической практики и их результаты

В рамках исполнения беспрецедентной по своим масштабам программы создания новых генерирующих мощностей в Российской Федерации (планируется введение 21,5 тысячи МВт новых генерирующих блоков) и отвечая на ожидания генерирующих компаний и инвесторов, ОАО «ФСК ЕЭС» уделяет особое внимание прозрачности процесса присоединения. Для устранения возможных конфликтных ситуаций в РАО «ЕЭС России» одобрены базовые условия договора об осуществлении технологического

присоединения объектов генерации к сетям, утвержден типовой договор на присоединение⁴. В соответствии с решениями Правления ОАО РАО «ЕЭС России» ОАО «ФСК ЕЭС» подготовило и представило на утверждение Правления Стандарт о порядке раскрытия информации о полученных заявках на технологическое присоединение объектов генерации к электрическим сетям, результатах их рассмотрения и сроках реализации мероприятий по технологическому присоединению.

При проведении закупочных процедур используется следующий порядок разрешения возникающих споров, прописываемый каждый раз в отдельном разделе закупочной документации:

- ◆ Все споры и разногласия, возникающие в связи с проведением конкурса, в том числе касающиеся исполнения Организатором и Участниками конкурса своих обязательств в связи с проведением конкурса и участием в нем, должны решаться в претензионном порядке. Для реализации этого порядка заинтересованная сторона в случае нарушения ее прав должна обратиться с претензией к другой стороне. Сторона, получившая претензию, должна направить другой стороне мотивированный ответ на претензию в течение не более 20 рабочих дней с момента ее получения.
- ◆ Если претензионный порядок, указанный в п. 1.4.1, не привел к разрешению разногласий, Участники конкурса имеют право оспорить решение или поведение Организатора конкурса в связи с данным конкурсом обратившись в Центральную конкурсную комиссию ОАО «ФСК ЕЭС».
- ◆ Все споры и разногласия, возникающие в связи с проведением конкурса, в том числе касающиеся исполнения Организатором и Участниками конкурса своих обязательств, не урегулированные в порядке, предусмотренном п.1.4.2, могут быть решены в Третейском суде при Некоммерческой организации - Фонд «Право и экономика ТЭК», в соответствии с его правилами, действующими на дату подачи искового заявления.
- ◆ Решения Третейского суда при Некоммерческой организации - Фонд «Право и экономика ТЭК» являются обязательными и окончательными и оспариванию не подлежат.

SO8. Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований

В 2007 году на ОАО «ФСК ЕЭС» не налагались штрафы, связанные с несоблюдением законодательства Российской Федерации, подзаконных актов и технических норм, регулирующих отношения по технологическому присоединению и оказанию услуг по передаче электроэнергии.

Судебных актов или актов уполномоченных органов государственной власти, устанавливающих неправомерность действий (бездействия) со стороны ОАО

⁴ Типовой договор, а также вся нормативно-правовая база с ноября 2007 г. представлена в открытом доступе на корпоративном сайте ОАО «ФСК ЕЭС» (<http://www.fsk-ees.ru/customers.html>) и РСК.

«ФСК ЕЭС» в сфере технологического присоединения и оказания услуг по передаче электроэнергии, в 2007 году не выносилось.

Показатели в области ответственности за продукцию

PR1. Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам.

Допустимые параметры электромагнитного излучения, определяемые в соответствии с действующим законодательством, устанавливаются на этапе проектирования электросетевых объектов. Все проекты проходят экологическую экспертизу в рамках процедуры ОВОС.

Утилизация маслонаполненного оборудования проводится по соответствующим программам либо при его замене в процессе техпереворужения и реконструкции, либо при ликвидации объекта, подробнее см. глава 7 настоящего Отчета.

PR2. Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий

В 2007 году в деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» не установлено нарушений законодательства Российской Федерации, подзаконных актов и технических норм, негативно влияющих на здоровье и безопасность физических лиц.

PR3. Виды информации о свойствах продукции и услуг, требуемые процедурами, и доля значимых продуктов и услуг, в отношении которых действуют такие требования к информации.

См. раздел 3.7 настоящего Отчета

PR4. Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий

Отсутствует.

PR5. Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя

В компании внедрена система регулярной оценки степени удовлетворенности клиентов по технологическому присоединению качеством оказываемых услуг.

Клиентам предлагается заполнить два типа анкеты: в процессе технологического присоединения и после его завершения. В 2007 году ОАО «ФСК ЕЭС» провело сначала пилотное исследование (апрель-май), а с августа 2007 г. приступила к регулярным опросам удовлетворенности клиентов ФСК по технологическим присоединениям. По итогам исследования деятельность компании в области технологического присоединения положительно оценивают 85% опрошенных клиентов.

PR6. Программы по обеспечению соответствия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство.

Нет.

PR7. Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, в разбивке по видам последствий.

Нет.

PR8. Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях

Жалобы, касающиеся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя, отсутствуют.

Жалобы, связанные с утерей ОАО «ФСК ЕЭС» данных о потребителях, в 2007 году не поступало.

PR9. Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг.

В 2007 году на ОАО «ФСК ЕЭС» не налагались штрафы, связанные с несоблюдением законодательства Российской Федерации, подзаконных актов и технических норм, регулирующих отношения по технологическому присоединению и оказанию услуг по передаче электроэнергии.

Судебных актов или актов уполномоченных органов государственной власти, устанавливающих неправомочность действий (бездействия) со стороны ОАО «ФСК ЕЭС» в сфере технологического присоединения и оказания услуг по передаче электроэнергии, в 2007 году не выносилось.

Показатели Отраслевого протокола GRI для электроэнергетики⁵

Характеристика организации

EU1. Процентная доля населения, обслуживаемого компанией в регионе ее деятельности, по категориям (например, сельское, коммерческое, домохозяйства и т.д.)⁶.

ОАО «ФСК ЕЭС» не обслуживает население.

EU2. Протяженность передающих и распределительных линий.

Протяженность линий электропередач, обслуживаемых ОАО «ФСК ЕЭС» составляет более 120 тысяч км.

Долгосрочная надежность

EU3. Характеристика того, каким образом соображения долгосрочной надежности, а также критерии социальной, экономической и экологической результативности используются при принятии инвестиционных решений.

Нет данных.

EU4. Процессы и методологии, используемые для оценки существующего и будущего спроса, например, интегрированное планирование ресурсов.

Методология долгосрочного планирования развития электросетевого комплекса разрабатывается, но в настоящее время еще не утверждена.

EU5. Планируемая мощность (МВт), диспетчерская разбивка и/или структура генерирующих мощностей (МВт-ч) в соотношении с долгосрочным прогнозом спроса на электроэнергию.

В настоящее время в составе «Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики до 2020 года», утвержденной распоряжением Правительства РФ от 22.02.2008 № 215-р, в соответствии с рассматриваемыми сценариями социально-экономического развития РФ разработаны максимальный и базовый вариант роста уровней электропотребления, которые соответствуют уровням электропотребления по стране в 2020 г. равным 1710 и 2000 млрд. кВт.ч соответственно.

Целью рассмотрения максимального и базового вариантов роста уровней энергопотребления является определение оптимального развития ЕНЭС: масштабов электросетевого строительства и необходимых для этого инвестиций, а также сроков выполнения проектов, начала строительства и ввода конкретных объектов.

Для базового варианта развития электроэнергетики (1710 млрд. кВт.ч по стране в целом) к 2020 году трансформаторная мощность для сетей ЕНЭС 220

⁵ Отраслевое приложение для электроэнергетики находится в стадии разработки, пилотная версия, использованная в данном отчете размещена на Интернет-сайте GRI http://www.globalreporting.org/NR/rdonlyres/2B316BC6-A5EC-49E3-B8BA-58B2EBA02D3C/550/DraftSectorSupplementElectricityUtilities_Jan09.pdf

⁶ Так в оригинале – “Percentage of population served in area of operation, according to category (e.g., rural, commercial, residential, etc.)”. (Прим. пер.).

кВ и выше оценивается величиной 570,5 тыс. МВА, протяженность сетей ЕНЭС 220 кВ и выше - 221,3 тыс.км.

Краткосрочная надежность

ЕU6. Подходы, применяемые для управления пиковой нагрузкой, включая распределение пиковых нагрузок⁷.

Нет данных.

ЕU7. Нарушения в энергоснабжении потребителей и перерывы в работе сетей (с использованием стандартных показателей надежности, признанных IEEE⁸).

См. раздел 6.2.2 настоящего Отчета

НИОКР

ЕU8. Подходы в сфере научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, включая цели НИОКР, механизмы финансирования и процессы внедрения

Основополагающим документом по определению совокупности технических решений, направленных на повышение эффективности, технического уровня, обеспечение промышленной безопасности ЕНЭС, определяющих приоритеты для инвестиционной политики ОАО «ФСК ЕЭС» на среднесрочную и долгосрочную перспективу, является «Положение о технической политике ОАО «ФСК ЕЭС». Реализация Технической политики осуществляется путем выполнения комплекса взаимосвязанных процедур и целевых научно-технических программ:

- ◆ научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР);
- ◆ комплексные целевые программы внедрения новой более совершенной техники, технологии и материалов;
- ◆ программа реконструкции и новых внедрений;
- ◆ аттестация оборудования технологий и материалов;
- ◆ проектные изыскания;
- ◆ научно-технические услуги.

Приоритетные направления НИОКР:

- ◆ создание технологии и оборудования, управляемых линий электропередачи;
- ◆ создание оборудования на основе использования сверхпроводниковых материалов;
- ◆ разработка конструктивных решений, оборудования, систем и методов мониторинга для создания ПС и ЛЭП нового поколения;
- ◆ совершенствование автоматизированных систем технологического управления и связи;

⁷ В оригинале – “load shedding”. (Прим. пер.).

⁸ Institute of Electrical and Electronics Engineers – международная профессиональная организация в области технологий (см. www.ieee.org).

- ◆ перспективное развитие, совершенствование оперативного управления и повышение надежности ЕНЭС;
- ◆ совершенствование эксплуатации, технического обслуживания и ремонта объектов ЕНЭС.

ЕU9. Расходы на НИОКР в разбивке по категориям как процентная доля общих расходов на исследования.

В 2007 году комплексные научно-технические программы ОАО «ФСК ЕЭС» реализовывались через инвестиционную программу ОАО «НТЦ электроэнергетики» на сумму 357 млн. руб.

ЕU10. Расходы на НИОКР как процентная доля чистой прибыли.
15,6%.

Эффективность системы

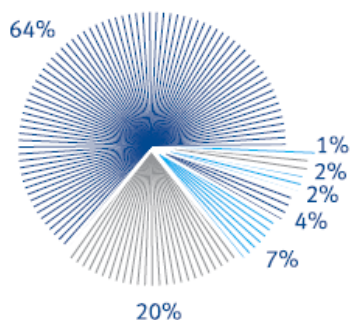
ЕU11. КПД генерации.

Не применимо.

ЕU12. Коэффициент потерь при передаче и распределении энергии.

В соответствии с приказом Минпромэнерго РФ от 11 декабря 2006 года № 382 «Об утверждении нормативов технологических потерь электрической энергии в единой национальной (общероссийской) электрической сети на 2007 год», норматив технологических потерь в ЕНЭС составил 5,22% к отпуску электроэнергии из сети ЕНЭС. Коэффициент потерь в 2007 году составил 4,61% (суммарные фактические потери электроэнергии составили 21 401,11 млн. кВт.ч.) по отношению к фактическому сальдированному отпуску электроэнергии из сетей ЕНЭС в сети распределительных сетевых компаний, прямым потребителям ОРЭ и нереформированным АО-энерго в 2007 г. Структура потерь приведена ниже.

Структура потерь электроэнергии
в сетях ЕНЭС по итогам 2007 года



Переменные — 64%
Корона — 20%
Потери — 7%
СН ПС — 4%
Потери в ШР — 2%
ТТ, ТН, ОПН, УПВЧ, СП, СШ, ТУ — 2%
Потери в КУ — 1%

CommENDMA. Вода: Управление водосборными бассейнами с целью обеспечения сбалансированного водопользования для различных целей (например, ирригация, питьевое водоснабжение, охрана экосистем, туризм и т.д.). В частности, опишите подходы к управлению бассейнами в целях охраны биоразнообразия и предотвращения заиливания плотин. Не применимо, в технологических процессах ОАО «ФСК ЕЭС» вода не используется.

EU13. Долгосрочное планирование в целях обеспечения доступности водных ресурсов, включая описание того, каким образом устанавливаются критерии для управления максимальным/минимальным стоком поверхностных вод и объемом подземных вод, а также обеспечивается выполнение этих критериев. Не применимо, в технологических процессах ОАО «ФСК ЕЭС» вода не используется.

CommEN8. Приведите количество воды, используемой в производственном процессе (включая использование свежей воды для золоудаления), для охлаждения, а также потребление воды на тепловых и атомных электростанциях. Также укажите удельный объем используемой воды на МВт-ч нетто-выработки. Не применимо, в технологических процессах ОАО «ФСК ЕЭС» вода не используется.

Биоразнообразие

CommEN13. Опишите критерии и подходы в области менеджмента, используемые для оценки биоразнообразия компенсационных экосистем. Приведите информацию о том, каким образом биоразнообразие компенсационных экосистем сравнивается с биоразнообразием местообитаний, потерю которых они призваны скомпенсировать. Также приведите информацию о мерах по обеспечению прохода рыбы через существующие плотины.

Места размещения объектов электрических сетей, трассы линий электропередачи выбираются при проектировании исходя из условия не нарушения мест обитания

CommEN14. Приведите информацию о воздействиях на следующие компоненты окружающей среды и мерах по смягчению воздействий, если это уместно: Лесные массивы (например, изменения в сомкнутости крон); Ландшафт (например, воздействие ветровых электростанций); Пресноводные экосистемы и экосистемы водно-болотных угодий (например, качество воды ниже по течению, включая мутность, наличие взвешенных веществ, заиливание, а также качество воды в водохранилищах ГЭС).

Вырубка просек при строительстве ЛЭП (всего около 700 га).

EU14. Процентная доля территории, охваченной комплексными мерами по борьбе с вредителями.

Нет данных.

EU15. Отношение площади компенсационных экосистем к общей площади приобретенных территорий с высокой ценностью биоразнообразия

Нет данных.

Выбросы, сбросы и отходы

CommEN16. Приведите удельные выбросы по типам генерации: CO₂-эквивалент на МВт-ч нетто-выработки CO₂-эквивалент выбросов в результате генерации с использованием ископаемого топлива на МВт-ч нетто-выработки с использованием ископаемого топлива

Не применимо.

CommEN17. Приведите удельный CO₂-эквивалент выбросов на МВт-ч нетто-поставок конечным пользователям.

Не применимо.

CommEN19. Приведите удельные выбросы на МВт-ч нетто-выработки.

Не применимо.

CommEN20. Приведите удельные выбросы на МВт-ч нетто-выработки. Примеры других выбросов в атмосферу включают пыление при опорожнении водохранилищ и пылеуловителей, а также пыление штабелей угля и золоотвалов.

Не применимо.

CommEN21. Включите данные о сбросах нагретых вод.

Не применимо, в технологических процессах ОАО «ФСК ЕЭС» вода не используется.

Выбросы, сбросы и отходы

EU16. Стратегия обращения с радиоактивными отходами и методы их хранения, включая временные и постоянные хранилища.

Не применимо, радиоактивные отходы отсутствуют.

EU17. Меры по управлению воздействием радиоактивных отходов на здоровье и безопасность, а также меры безопасности, принимаемые в соответствии с применимыми стандартами менеджмента и нормативными требованиями.

Не применимо, радиоактивные отходы отсутствуют.

EU18. Изотопный состав радиоактивных отходов.

Не применимо, радиоактивные отходы отсутствуют.

EU19. Производство радиоактивных отходов на ГВт-ч нетто-выработки АЭС в год.

Не применимо, радиоактивные отходы отсутствуют.

EU20. Количество высокордиоактивных отходов, направляемых на переработку или регенерацию в течение года.

Не применимо, радиоактивные отходы отсутствуют.

Полихлорированные бифенилы (ПХБ)

EU21. Долгосрочная стратегия по управлению используемыми материалами с низким и высоким содержанием ПХБ, а также их выведению из использования

Технической политикой ОАО «ФСК ЕЭС» предусмотрена безотлагательная замена и утилизация этого оборудования. Подготовлена целевая программа замены и утилизации оборудования, содержащего ТХД, которая является составной частью программы реализации экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» на 2007 – 2009 гг., утвержденной Советом Директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол № 40 от 20.02.2007).

CommEN1. Приведите данные об используемых твердых и жидких материалах с низким и высоким содержанием ПХБ (в килограммах или литрах).

1 430 727 кг ПХБ, используемых в качестве изоляции в батареях статических конденсаторов.

CommEN22. Приведите данные о количестве отходов, содержащих ПХБ, в разбивке по способу обращения (в килограммах или литрах).

84030 кг ПБХ передано на утилизацию в качестве отходов.

Загрязнение земель

EU22. Ожидаемая дата завершения восстановления и предполагаемые затраты на восстановление всех известных загрязненных площадок.

Нет данных.

CommEN30. Приведите данные о затратах на управление загрязненными площадками и их восстановление.

Нет данных.

EU23. Соотношение восстановленных площадок и известных загрязненных площадок.

Нет данных.

Транспорт

CommEN29. Значимое воздействие на окружающую среду при транспортировке продукции (электроэнергии), а также при перевозке других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, а также перевозка сотрудников организации

Нет данных.

Труд: Занятость

EU24. Процессы, направленные на удержание и возобновление квалифицированной рабочей силы.

С целью удержания и возобновления квалифицированной рабочей силы в компании реализуются программы Привлечения, удержания молодых специалистов, а также работа с Кадровым резервом компании.

Труд: Здоровье и безопасность на рабочем месте

CommLA7. Приведите данные о результативности подрядчиков в области здоровья и безопасности на рабочем месте.

Нет данных.

Права человека: Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров

CommHR5. Приведите информацию о механизмах менеджмента, относящихся к праву на забастовки, или случаях объявления локаута с учетом отраслевой специфики, требующей бесперебойного предоставления услуг

Право на забастовку гарантировано законодательством. Компания принимает меры к тому, чтоб не возникало предпосылок для забастовок

Общество: Сообщество

EU25. Процессы принятия решения, предусматривающие участие сообществ, и результаты таких процессов.

Нет данных.

CommSO1. Приведите сведения о конкретных социальных проблемах, связанных с деятельностью электроэнергетики.

Нет данных.

EU26. Доля проектов, соответствующих стандартам результативности Международной финансовой корпорации (IFC) или эквивалентным им. ОАО «ФСК ЕЭС» ведет 2 проекта финансируемых за счет средств банка ЕБРР. Реконструкция ПС 500 кВ «Арзамасская» и реконструкция ПС 500 кВ «Центральная».

EU27. Количество физически или экономически перемещенных лиц.

Нет данных.

Общество: Здоровье и безопасность населения

EU28. Предельно допустимые уровни напряженности электрического поля (кВ/м) и магнитной индукции (мкТл) для населения и персонала в регионах деятельности организации.

Предельно допустимый уровень напряженности воздействия электрического поля (ЭП) составляет 25кВ/м. Пребывание в ЭП с уровнем напряженности, превышающим 25 кВ/м, без применения индивидуальных средств защиты не допускается.

Предельно допустимый уровень напряженности воздействия магнитного поля (МП) составляет 80А/м. В качестве мер защиты от воздействия МП должны применяться стационарные или переносные магнитные экраны.

CommPR1. Процессы оценки рисков для здоровья населения, включая мониторинг, профилактические меры и, если это уместно, долгосрочные исследования здоровья населения.

Нет данных.

EU29. Количество травм и смертельных исходов, включая заболевания, среди населения, связанных с имуществом⁹ организации.

Нет данных.

Ответственность за продукцию: Доступность

EU30. Программы, включая осуществляемые в партнерстве с государственными органами, направленные на повышение ценовой доступности подключения и энергоснабжения для групп населения с низким доходом, уязвимых или живущих в неблагоприятных условиях
Нет данных.

EU31 Характеристика гибких схем оплаты энергоснабжения, мер по своевременному повторному подключению и других практических подходов, направленных на содействие потребителям в решении проблемы долга и избежание отключений.

Нет данных.

EU32 Инициативы по распространению услуг энергоснабжения на необслуживаемые и недостаточно обслуживаемые сообщества, особенно в сельских и удаленных районах.

Распределительные сетевые компании (находившихся в 2007 году в ведении ОАО «ФСК ЕЭС»), обслуживают электрические сети классом напряжения 110 кВ и ниже практически во всех субъектах РФ (за исключением Дальнего Востока). Протяженность линий электропередачи всего распределительного комплекса составляет 1,9 млн. км. Основной задачей сетевых компаний является обеспечение качества передаваемой электрической энергии и надёжного электроснабжения потребителей.

Помимо сетей распределительных сетевых компаний, существуют электрические сети муниципальных образований и иных организаций, ответственность за эксплуатацию и обслуживание которых возложена на собственников или пользователей данных сетей. Однако нередки случаи, когда предприятия (собственники или пользователи сетей) ввиду объективных экономических условий (банкротство) не способны самостоятельно осуществлять эксплуатацию и ремонт находящихся в их распоряжении электросетевых объектов. Распределительные сетевые компании, принимая во внимание социальную ориентированность электросетевого бизнеса, оказывают помощь администрациям районов (собственникам муниципальных сетей) в целях поддержания таких сетей в технически исправном состоянии. Для исключения образования «лоскутности» электрической сети, а также в целях обеспечения надлежащего энергоснабжения удаленных и сельских потребителей, распределительные сетевые компании по договоренности с администрациями регионов ведут работу по приобретению сетей (в том числе бесхозных). В случае невозможности приобретения таких сетей, распределительные сетевые компании принимают такие сети на обслуживание.

⁹ В оригинале – “assets”. (Прим. пер.).

EU33. Доля необслуживаемого населения на лицензированной территории деятельности организации в разбивке по сельскому и городскому населению.

Нет данных.

EU34. Среднее время повторного подключения потребителей, отключенных за неуплату.

В соответствии с пунктом 179 «Правил функционирования розничных рынков электрической энергии переходного периода реформирования электроэнергетики» (утв. Постановлением Правительства РФ от 31.08.2006 №530) время, в течение которого сетевой организацией производится возобновление подачи электроэнергии потребителю, отключенному за неуплату, не должно превышать 24 часа с момента документально подтвержденного исполнения потребителем в полном объеме указанного в письменном уведомлении требования о погашении задолженности.

Инициатор введения ограничения обязан незамедлительно уведомить соответствующую сетевую организацию с одновременным уведомлением системного оператора (иного субъекта оперативно-диспетчерского управления) о погашении (оплате) потребителем, в отношении которого введено частичное (полное) ограничение режима потребления, задолженности по оплате электрической энергии (соответствующих услуг) и об отмене такого ограничения. Во всех распределительных сетевых компаниях обеспечено оперативное реагирование на поступающие от энергосбытовых компаний заявки на введение и отмену ограничений подачи электроэнергии потребителям, имеющим задолженность. Установленные действующим законодательством требования неукоснительно соблюдаются.

Статистика о среднем времени продолжительности ограничений подачи электроэнергии, введенных в отношении потребителей-неплательщиков, в МРСК не ведется, так как непосредственно взаиморасчеты с потребителями и коммерческая диспетчеризация осуществляются энергосбытовыми компаниями.

EU35. Количество действий по взысканию долга и отключений за неуплату на тысячу потребителей, в разбивке по типу потребителей.

Неприменимо. Взаиморасчеты с потребителями за отпущенную электроэнергию, а также действия по взысканию задолженности осуществляют энергосбытовые компании. Статистика о количестве введенных ограничений на тысячу потребителей в МРСК не ведется.

Предоставление информации

EU36. Практические подходы по преодолению барьеров для доступа к электроэнергии и ее использования, связанных с культурными и языковыми различиями, недостатком грамотности и ограниченными физическими возможностями.

Осуществление мер по преодолению существующих барьеров для доступа клиентов к электроэнергии и ее использованию производится в рамках реализации клиентоориентированного подхода в работе компаний

электроэнергетической отрасли. Внедряемые технологии взаимодействия с клиентами учитывают данные аспекты как при очном (в Центрах обслуживания клиентов), так и при заочном обслуживании (телефонные и интерактивные средства) клиентов.

В центрах обслуживания клиентов, в клиентских центрах и офисах компаний создаются так называемые «Уголки клиента», где представлены рекомендации по заполнению необходимых документов и заполненные образцы. Для обеспечения доступности центров и офисов обслуживания для людей с ограниченными физическими возможностями производится установка необходимых технических средств, включая пандусы, лифты, персоналом центров обслуживания клиентов осуществляются выезды на дом, организация совместной работы с органами социальной защиты населения и другие аналогичные мероприятия. В целях предупреждения необходимости обращения клиента за дополнительными разъяснениями все МРСК активно взаимодействуют с печатными и радиотелевизионными средствами массовой информации. Через СМИ проводится популяризация колл-центров и интернет-приемных компаний, ведется работа по информированию клиентов компании о новостях в электроэнергетике, новых услугах, сервисных возможностях, изменениях в порядке работы с клиентами и т.д. В работе по созданию положительного имиджа компании, достижению максимально полного и доступного осязания предоставляемых ею услуг МРСК стараются охватить все возрастные и социальные группы населения, выбирая для каждой группы эффективный и наиболее подходящий для нее подход.

Меры на стороне потребителя

ЕU37. Программы мер на стороне потребителя, включая программы, ориентированные на домохозяйства, коммерческих непромышленных и промышленных потребителей.

Неприменимо. Взаимодействие с потребителями относится к сфере деятельности энергосбытовых компаний.

ЕU38. МВт-ч, сэкономленные в результате осуществления программ мер на стороне потребителя.

Неприменимо. Взаимодействие с потребителями относится к сфере деятельности энергосбытовых компаний.

ЕU39. Распределение пиковых нагрузок и перенос нагрузки с пикового периода (МВт).

Устойчивый рост экономики России влечет за собой рост потребления электрической энергии практически во всех субъектах Российской Федерации, особенно в Москве и Московской области, Санкт-Петербурге, Ленинградской области, республике Коми, Нижегородской, Пермской, Свердловской, Челябинской областях, Краснодарском крае, Тюмени. Перечисленные субъекты РФ отнесены к регионам пиковых нагрузок по критерию высокой вероятности ввода аварийных ограничений потребления электрической энергии в часы максимумов нагрузок, в том числе и в летнее время.

Данное обстоятельство обуславливает необходимость выполнения специальных организационных и технических мероприятий с целью предотвращения случаев допущения перерывов в электроснабжении потребителей в результате ввода ограничений при угрозе возникновения и ликвидации последствий технологических нарушений, вызванных пиковыми нагрузками.

В связи с чем во всех распределительных сетевых компаниях (находившихся в 2007 году в ведении ОАО «ФСК ЕЭС») разработаны Программы обеспечения надежности и развития ЕЭС России, направленные на повышение надежности электроснабжения потребителей и недопущение дефицита мощности, ведется работа по заключению соглашений с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации по реализации данных программ.

Координационные функции по организации взаимодействия распределительных сетевых компаний с администрациями регионов, а также контроль за ходом реализации программ осуществляются Центром управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС».

Наиболее эффективными инструментами управления распределительным электросетевым комплексом в части регулирования режима потребления электроэнергии являются мероприятия, учитывающие интересы как сетевых компаний, так и потребителей электрической энергии.

С этой целью ОАО «ФСК ЕЭС» решает ряд задач системного характера, направленных на оптимизацию режима работы электрических сетей и потребления электроэнергии, в частности:

- ◆ - внесение изменений в нормативные правовые акты в области электроэнергетики в части регулирования механизма добровольного ограничения нагрузки потребителей электрической энергии, предусматривающего вознаграждение потребителя за выполнение действий по снижению объема потребления электрической энергии при введении режима добровольного ограничения нагрузки;
- ◆ - утверждение разработанных «Методических указаний по расчету повышающих (понижающих) коэффициентов к тарифам на услуги по передаче электрической энергии...», мотивирующих участие потребителя в процессе регулирования реактивной мощности в периоды максимума нагрузок.

Планирование размещения объектов

ЕU40. Подходы к проведению анализа альтернатив для новых инвестиционных проектов.

1. Основными документами, на которых базируется Схема развития ЕНЭС, являются

- ◆ программа развития экономики страны;
- ◆ прогноз развития и выбытия генерирующих мощностей федерального значения и независимых производителей;

- ◆ региональные схемы развития сетей 110 кВ и ниже с учетом прогноза социального развития регионов.

2. Формирование технических решений (необходимость строительства электросетевых или генерирующих объектов) Схемы развития ЕНЭС проводится на основе: анализа технологического функционирования ЕНЭС, покрытия спроса на электроэнергию, динамики и масштабов роста уровней энергопотребления с учетом требований внешней среды.

3. На этапе формирования технических решений дается оценка рисков принятия решений и способы нейтрализации этих рисков.

К основным рискам, влияющим на развитие ЕНЭС, относятся:

- ◆ незапланированное появление новых потребителей;
- ◆ резкий рост уровня электропотребления присоединенных потребителей;
- ◆ изменение сроков строительства электростанций или их реконструкции с изменением установленной мощности;
- ◆ дефицитность балансов из-за темпов развития генерации.

Основные способы нейтрализации этих рисков:

- ◆ заключение соглашений с Администрациями территорий;
- ◆ построение системы мониторинга поузлового энергопотребления;
- ◆ фиксация изменения сроков в договорных отношениях;
- ◆ предложения по адаптивности сети.

4. На основе технических решений с учетом ранжирования по срокам строительства электросетевых объектов формируются программы:

- ◆ строительства новых объектов;
- ◆ технического перевооружения и реконструкции.

5. В рамках программы нового строительства предложения по вводу электросетевых объектов формируются по направлениям:

1. Объекты, сооружаемые по технологической необходимости (*источник финансирования – инвестиции, выделяемые регулирующим органом*)

- ◆ выдача мощности электростанций;
- ◆ обеспечение устойчивой параллельной работы ЕНЭС;
- ◆ повышение пропускной способности основных сечений;
- ◆ развитие сети ЕНЭС.

2. Объекты, сооружаемые по коммерческой выгоды (*Источник финансирования – средства потребителей, в т.ч. плата за присоединение и др.*)

- ◆ присоединение крупных платежеспособных потребителей;
- ◆ повышение надежности электроснабжения;
- ◆ обеспечение экспорта электроэнергии.

3. Объекты, сооружаемые по экономической целесообразности (*Источник финансирования – прибыль ФСК, привлеченные средства, кредиты и др.*)

- ◆ снижение потерь электроэнергии;
- ◆ снижение издержек;

- ◆ оптимизация режимных параметров.

Программы нового строительства и технического перевооружения и реконструкции являются основой доказательной базы, обеспечивающей процесс эффективного взаимодействия с регулирующими органами и другими государственными органами, ответственными за стратегическое планирование в отрасли «Электроэнергетика» (МЭРТ, Минэнерго РФ и др.), а также информационной базой для подготовки Инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС».

Планирование на случай чрезвычайных и аварийных ситуаций, а также реагирование на них

ЕU41. Меры по планированию на случай чрезвычайных и аварийных ситуаций, планы ликвидации аварийных ситуаций и программы обучения.

Специальная дирекция ОАО «ФСК ЕЭС» централизованно обеспечивает средствами индивидуальной защиты исполнительный аппарат ОАО «ФСК ЕЭС», проводит обучение по вопросам ГО и ЧС, в том числе с использованием сайта Специальной дирекции на Корпоративном портале ОАО «ФСК ЕЭС» и выездными семинарами с привлечением работников филиалов ОАО «ФСК ЕЭС».

ЕU42. Планы по взаимодействию с населением, обеспечению резервных источников энергии и восстановлению энергоснабжения.

Организация взаимодействия с конечными потребителями (в т.ч. с населением) и органами исполнительной власти субъектов РФ является одной из основных задач, нацеленных на обеспечение надежного электроснабжения. В данном направлении Центром управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС» реализовались следующие основные задачи:

- ◆ организация контроля распределительными сетевыми компаниями соответствия схем электроснабжения потребителей категориям надежности электроснабжения, определенным в договорах на оказание услуг по передаче электроэнергии (договорах энергоснабжения), в особенности потребителей особой группы 1 категории надежности;
- ◆ контроль за ходом реализации программ повышения надежности и развития ЕЭС России и заключению Соглашений с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации по реализации данных программ;
- ◆ участие в разработке технических решений по использованию мобильных подстанций и мобильных ГТУ при проведении аварийно-восстановительных работ, а также ремонтов и реконструкции объектов электросетевого хозяйства подведомственных компаний;
- ◆ организация работы по созданию региональных Штабов по обеспечению безопасности электроснабжения, основной функцией которых является

координация мероприятий по предотвращению нарушения электроснабжения и (или) ликвидации его последствий.

EU43. Количество случаев несоответствия нормативным требованиям в отношении готовности к чрезвычайным и аварийным ситуациям, а также проведения инспекций.

Отсутствуют.

Приложение 2
к Отчету

Планы и обязательства ОАО «ФСК ЕЭС» по вопросам корпоративной социальной ответственности

№	Формулировка обязательств и планов	Ответственное лицо Компании
Корпоративная социальная ответственность в целом		
1.	Компания продолжит на регулярной основе готовить ежегодный нефинансовый Отчет по вопросам социальной ответственности и корпоративной устойчивости в соответствии с международными рекомендациями и стандартами (GRI, AA1000).	Заместитель Председателя Правления Тузов М.Ю.
2.	В течение месяца после утверждения Отчета за 2007 г. внести изменения в структуру и содержание корпоративного Web-сайта Компании, в частности: - открыть раздел, посвященный нефинансовой отчетности и взаимодействию со стейкхолдерами - опубликовать публичную позицию Компании по вопросам корпоративной устойчивости и социальной ответственности; - обеспечить представление информации о ходе выполнения взятых компанией планов и обязательств (в ежеквартальном режиме обновления).	Руководитель Дирекции по работе с общественными организациями и СМИ Киндяшова О.С.
3.	Провести в 1-2 квартале 2009 года диалог с представителями федеральных органов власти с целью выяснения их ожиданий от работы компании и пожеланий к раскрытию информации об ОАО «ФСК ЕЭС» в нефинансовом отчете за 2008 год.	Руководитель Дирекции по работе с общественными организациями и СМИ Киндяшова О.С.
4.	В январе 2009 года сформировать план по проведению диалогов с заинтересованными сторонами в 2009 году и опубликовать его на официальном сайте ОАО «ФСК ЕЭС».	Руководитель Дирекции по работе с общественными организациями и СМИ Киндяшова О.С.
5.	К концу 2-го квартала 2009 года завершить разработку Стратегии развития Компании на двадцать лет и провести Общественные слушания по Стратегии с участием основных стейкхолдеров.	Заместитель Председателя Правления Тузов М.Ю.
6.	Провести в 1 квартале 2009 года встречу - обмен опытом для представителей ОАО «Холдинг МРСК» и 11 МРСК на тему внедрения процесса нефинансовой отчетности и особенностей подготовки отчета о корпоративной социальной ответственности для электросетевых компаний.	Руководитель Дирекции по работе с общественными организациями и СМИ

		Киндяшова О.С.
Ответственность перед акционерами и инвестиционным сообществом		
7.	Разработать предложения по детализации дивидендной политики ОАО «ФСК ЕЭС». Провести обсуждение предложений с представителями акционеров и инвесторов до конца 2 квартала 2009 года.	Заместитель Председателя Правления Демин А.А.
8.	Организовать встречу с инвестиционным сообществом по обсуждению вопросов управления нефинансовыми рисками ОАО «ФСК ЕЭС» в 1 квартале 2009 года.	И.о. начальника Департамента корпоративного управления Гончаров Ю.В.
9.	Предложить Совету Директоров рассмотреть возможность запуска опционной программы для менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС».	Заместитель Председателя Правления Тузов М.Ю.
10.	Представить инвестиционному сообществу параметры RAB для ОАО «ФСК ЕЭС» после утверждения регулируемыми органами.	Заместитель Председателя Правления Демин А.А.
Ответственность перед потребителями		
11.	Опубликовать во 2 квартале 2009 года на сайте ОАО «ФСК ЕЭС» перечень открытых и закрытых центров питания с указанием имеющиеся свободной мощности.	Член Правления, Директор по развитию и взаимодействию с клиентами Прядеин В.В.
12.	В 4 квартале 2008 года адаптировать к специфике сетей 220 кВ и выше «Порядок раскрытия информации о полученных от потребителей электрической энергии и иных владельцев объектов электросетевого хозяйства заявках на технологическое присоединение, результатах их рассмотрения и сроках реализации мероприятий по технологическому присоединению» (утвержден Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» 16 июня 2007 года) и утвердить на Правлении ОАО «ФСК ЕЭС».	Член Правления, Директор по развитию и взаимодействию с клиентами Прядеин В.В.
13.	Не позднее 1 квартала 2009 года внедрить в ОАО «ФСК ЕЭС» адаптированный «Порядок раскрытия информации о полученных от потребителей электрической энергии и иных владельцев объектов электросетевого хозяйства заявках на технологическое присоединение, результатах их рассмотрения и сроках реализации мероприятий по технологическому присоединению».	Член Правления, Директор по развитию и взаимодействию с клиентами Прядеин В.В.
14.	В 1 квартале 2009 года провести встречу представителей ФСК ЕЭС и организаций – независимых собственников объектов ЕНЭС для выработки согласованного подхода к порядку использования объектов ЕНЭС.	Директор по управлению активами Самаренко О.В.
Ответственность перед региональными властями		
15.	Провести в 4-м квартале 2008 г. серию диалогов с участием представителей федеральных министерств, региональных органов власти, экспертного сообщества по вопросу формирования системы	Член Правления, Директор по развитию и

	долгосрочного планирования развития электросетевой инфраструктуры (в соответствии с докладом Прядеина В.В. на заседании Правления 09.09.2008).	взаимодействию с клиентами Прядеин В.В.
16.	Опубликовать на сайте ОАО «ФСК ЕЭС» инвестиционную программу ОАО «ФСК ЕЭС» на 2009-2011 гг. с указанием объектов программы, сроков начала и завершения строительства и суммой инвестиций после утверждения ее Правительством РФ.	Директор по управлению активами Самаренко О.В., Член Правления Маслов А.В.
17.	Разработать и вынести во 2 квартале 2009 года на обсуждение заинтересованных сторон процедуру общественных обсуждений крупных проектов в области перспективного электросетевого строительства	Член Правления, Директор по развитию и взаимодействию с клиентами Прядеин В.В., Член Правления Маслов А.В.
18.	При подписании Соглашения с Республикой Бурятия учесть специфику региона, в частности наличие Байкальской природной территории (и в связи с этим особенности правового регулирования на территории), а также опыт строительства БАМа	Член Правления, Директор по развитию и взаимодействию с клиентами Прядеин В.В.
Ответственность перед персоналом		
19.	С целью обеспечения заработных плат сотрудников компании на рыночном уровне разработать и реализовать программу исследования рынков труда в регионах присутствия.	Директор по организационному развитию Горбунова Е.Г.
Экологическая ответственность		
20.	Ввести с 2009 года в практику Компании проведение при реализации своих инвестиционных проектов общественных слушаний по оценке воздействия на окружающую среду (ОВОС) как средство взаимодействия со стейкхолдерами. В 4 квартале 2008 года опубликовать на сайте Компании план проведения общественных слушаний на 2009 год.	Директор по технологии Линт М.Г., Член Правления Маслов А.В.
21.	Во втором квартале 2009 года провести диалоги с заинтересованными сторонами по вопросам: эффективности и результативности Программы реализации экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» на 2008-2010 гг; детализации экологических рисков Компании и мероприятий по работе с ними; плана проведения регулярных встреч с представителями экологических НПО.	Директор по технологии Линт М.Г.,
22.	В 2009 году организовать формирование базы данных по охраняемым природным территориям.	Директор по технологии Линт М.Г.
23.	Внедрить в 2009 году стандарты экологической безопасности при проектировании, строительстве, эксплуатации и ликвидации объектов электросетевого комплекса.	Директор по технологии Линт М.Г.

Ответственность перед подрядчиками и поставщиками		
24.	В 1-м квартале 2009 года провести диалог с заинтересованными сторонами по определению «Политики по развитию импортозамещающего производства для нужд Компании и поддержки отечественного электротехнического производства». По результатам диалога в течение 2-х месяцев Компания утвердит соответствующую Политику, План по ее реализации в 2009-2010 гг. и опубликует на официальном сайте ОАО «ФСК ЕЭС».	<p>Директор по технологии Линт М.Г.</p> <p>Член Правления Маслов А.В.</p>
25.	Провести в 4 квартале 2008 года конференцию для поставщиков и подрядчиков «Развитие магистральных сетей: задачи энергостроительного комплекса».	Член Правления Маслов А.В.

АНКЕТА ОБРАТНОЙ СВЯЗИ

Вашему вниманию представлен Отчет ОАО «ФСК ЕЭС». Пожалуйста, ознакомившись с ним, ответьте на следующие вопросы:

1. Считаете ли Вы полезной такую форму отчетности?

- Да
- Нет
- Затрудняюсь ответить

2. Какую информацию Вы сочли существенной, полезной для своей деятельности? Что еще Компании следует осветить в следующих отчетах?

3. Помогает ли процесс отчетности (включая проведение диалогов, подготовку Отчета) формированию более эффективного взаимодействия?

- Да
- Нет
- Для эффективного взаимодействия необходимо другое, а именно:

4. Как Вы оцениваете достоверность и корректность подачи информации в Отчете?

- Высоко
- Достаточно
- Низко
- Сложно оценить

5. Какие рекомендации по улучшению деятельности Компании в сфере корпоративной социальной ответственности Вы хотели бы дать?

6. Другие комментарии

7. Пожалуйста, укажите, к какой группе заинтересованных сторон Вы себя относите? (не более двух позиций)

- Акционер
- Инвестор
- Сотрудник ОАО «ФСК ЕЭС»
- Представитель федеральных органов государственной власти
- Представитель государственных регулирующих органов
- Представитель региональных органов государственной власти
- Представитель органов местного самоуправления
- Представитель бизнес-ассоциации
- Представитель компании-поставщика
- Представитель компании-потребителя
- Представитель профсоюзной организации или другого общественного объединения
- Представитель неправительственной экологической организации
- Представитель СМИ
- Другое (пожалуйста, укажите) _____

Контактная информация

Адрес ОАО «ФСК ЕЭС»:	Адрес: 117630, Москва, ул. Академика Челомея, 5А Телефон: (495) 710-93-33 Факс: (495) 710-96-55 E-mail: info@fsk-ees.ru Сайт компании в Internet: http://www.fsk-ees.ru
Руководитель ОАО «ФСК ЕЭС»:	Председатель Правления Раппопорт Андрей Натанович
Приемная Председателя Правления:	Секретарь: Василевская Наталья Игоревна Телефон приемной: (495) 710-90-01
Заместитель Председателя Правления, руководитель Блока корпоративного управления:	Тузов Михаил Юрьевич Телефон приемной: (495) 710-90-50 Электронная почта: khovanskiy-ao@fsk-ees.ru
Руководитель Дирекции по работе с общественными организациями и СМИ:	Киндяшова Ольга Сергеевна Телефон: 710-92-02 Электронная почта: kindyashova-os@fsk-ees.ru
Руководитель Департамента корпоративного управления:	Перелыгин Андрей Витальевич Телефон: 710-92-02 Электронная почта: perelygin-av@fsk-ees.ru

Будем признательны за отзывы, комментарии и обратную связь. Ваше мнение и предложения по вопросам корпоративной социальной ответственности и развития электроэнергетики помогут улучшить работу ОАО «ФСК ЕЭС».

ОАО «ФСК ЕЭС» выражает свою благодарность Агентству корпоративного развития «Да-Стратегия» (сайт в сети Интернет: www.nfriski.ru и www.da-strateg.ru) за помощь в подготовке Отчета, проведении диалогов и Общественных слушаний по Отчету.