



голос российского бизнеса

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

Игорь ЮРГЕНС:

«Работать надо
институционально»
стр. 172

Юрий БЕЛЕНКОВ:

«Университетская клиника»
у нас мало, о чём говорит»
стр. 24

Олег ЧИРКУНОВ:

«Мы даем людям
выбор»
стр. 70

Чулпан ХАМАТОВА:

«Детский рак – не приговор!
Ни в коем случае!»
стр. 168



главная тема:

«ЗДРАВООХРАНЕНИЕ»





РОССИЙСКИЙ СОЮЗ
ПРОМЫШЛЕННИКОВ
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2011

18-22 апреля, Москва

К ЧИТАТЕЛЯМ 1

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011

Программа Недели российского бизнеса в 2011 году

Всероссийский форум промышленников и предпринимателей:

- 18 апреля** Конференция: «Оптимизация нагрузки на бизнес: налоги, платежи и административные барьеры»
Конференция: «Финансовая система России: растущие возможности или новые риски?»
- 19 апреля** Конференция: «Производительность труда и качество рабочей силы: задачи посткризисного развития»
Конференция «Экологическая и промышленная безопасность: роль бизнеса и государства в снижении рисков»

Международные мероприятия Недели российского бизнеса:

- 20 апреля** Конференция: «Инновационное развитие и защита интеллектуальной собственности: глобальный контекст и национальные приоритеты» (МССИ)
Заседание Белорусско-Казахстанско-Российского бизнес-диалога
Конференция «Вопросы развития и гармонизации систем технического регулирования. Создание системы технического регулирования Таможенного союза и Единого экономического пространства»
Заседание Международного координационного совета объединений работодателей и предпринимателей

21 апреля XVIII Съезд РСПП

- Вручение наград по итогам конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность - 2010»
Вручение наград по итогам конкурса деловой журналистики РСПП

Мероприятия в рамках Недели российского бизнеса:

- 18 апреля** Круглый стол «Декриминализация бизнеса»
19 апреля Форум «Страновые Риски-2010»
22 апреля Первый всероссийский форум саморегулируемых организаций

генеральные партнеры:



партнеры:



генеральные информационные партнеры:



информационные партнеры:



Подробная информация на официальном сайте www.rspp.ru и на официальном сайте НРБ www.nrb-rspp.ru



ФОТОСЛУЖБА РСПП

Александр ШОХИН,
Президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Александр Шохин

Апрельский номер журнала у бизнес-сообщества традиционно ассоциируется с Неделями российского бизнеса РСПП. В этом году мы проводим уже четвертый ежегодный «саммит» ведущих промышленников и предпринимателей России, повестка дня которого определит основные направления законодательной, общественной и организационной работы отечественного бизнеса.

Налоги по-прежнему болевая точка. Профильные ведомства озвучили новую (хотя и обсуждавшуюся раньше) волну роста налоговой нагрузки на бизнес. Нельзя в полной мере согласиться с принципом, по которому снижение (или сохранение текущего уровня) налогового бремени «для всех» реализуется за счёт повышения нагрузки на отдельные сектора.

РСПП всегда говорил о необходимости соблюдения равенства налогоплательщиков, признавая возможным «принцип позитивной дискриминации» (например, льготы для инвестиционно активных компаний), но не негативной. Речь идёт не об идентичности налоговых систем в разных секторах, а о базовом подходе – нельзя повышать налоговую нагрузку на компании, просто потому, что они работают, например, в ТЭКе, для того, чтобы снизить нагрузку на остальных предпринимателей.

При этом стоит помнить о росте конкуренции между странами – членами Таможенного союза за инвестиции. Инвестиционный климат в России не всегда отличается в лучшую сторону, не стоит его резко менять, увеличивая нагрузку без оглядки на партнеров.

Но основной вопрос, на который должны ответить все, кто предлагает рост нагрузки, – куда будут направлены полученные от бизнеса средства, и не лучше ли более плотно заняться расходной, а не доходной частью бюджета.

С учётом этого главной темой НРБ-2011 станет оптимизация нагрузки на бизнес; кроме налоговой, нас интересует и нагрузка в сфере административных барьеров, страховых платежей и других параметров, влияющих на качество делового климата в стране. Одним из наиболее острых вопросов стало смещение веса нагрузки в область страховых платежей, и нам важно понять и оценить, как это увеличение скажется на решении проблем в сфере пенсионного, социального и медицинского обеспечения.

Поэтому не случайно текущий номер журнала мы решили посвятить обзору идей и концепций, связанных с модернизацией медицинской отрасли. Но не только потому, что с этим процессом связано увеличение социальных платежей, но, главное, что от него напрямую зависит здоровье нации, всех тех людей, которые своим трудом создают национальный продукт. Бизнес очень чувствителен к ситуации в этой области: количество трудоспособного населения в России постоянно сокращается, а те, кто работает, испытывают большие трудности в получении качественной медицинской помощи.

Очереди в поликлиниках, длительный период восстановления после болезни, неправильная и несвоевременная диагностика, отсутствие нужных медикаментов и малая степень их доступности, недостаточная обеспеченность учреждений здравоохранения современным оборудованием, квалификация медицинского персонала существенно влияют на производительность труда, а через нее – и на конкурентоспособность всей российской экономики. Поэтому бизнес-сообщество уделяет решению этих проблем повышенное внимание.

В рамках РСПП успешно работает Комиссия по индустрии здоровья, которая совместно с Минздравсоцразвития России и другими профильными ведомствами и органами законодательной власти участвует в законотворческой деятельности, разработке целевых программ, в обсуждении оперативных вопросов здравоохранения, укрепления материально-технической базы медицинских центров и вузов, импортозамещения, реализации национального проекта «Здоровье». Цель этой работы – создание сбалансированной модели поддержки здоровья, способной повысить как качество жизни россиян, так и производительность труда.

Ну а следующий номер нашего журнала мы полностью посвятим результатам Недели российского бизнеса – надеемся, они станут полезны для развития экономики и становления благоприятного делового климата в России.



Мониторинг

- 4 Инвестклимат
Зима прошла, настало лето
- 6 Индексы деловой активности
РСПП
- 8 Андрей ГОЛЬЦБЛАТ
Хроника законодательства
- 12 Бизнес-дневник

**Главная тема –
здравоохранение**

- 14 Здоровье нации –
Пациент скорее жив
- 22 Виктор ЧЕРЕПОВ
Модернизацию
должны проводить
профессионалы
- 24 Юрий БЕЛЕНКОВ:
«Врачи ходили
«на танки
без гранат»

- 30 Виктор ДМИТРИЕВ:
«В России должно быть
выгодно производить
лекарства»
- 35 Александра АНДРЕЕВА
Здоровье нации
Всё в наших мытых руках
- 38 Владимир СТАРОДУБОВ:
«Чем больше вкладываем
в здоровье, тем больше
средств нужно»
- 42 Олег КАЛИНСКИЙ
Забота о здоровье россиян
после кризиса

- 46 Фотопроект
Лица российской медицины

58 Бизнес-дневник

Регионы
Пермский край
с главным редактором

- 60 Пермский край
Преображение

- 70 Олег ЧИРКУНОВ:
«Мы даём людям выбор»
- 76 Елена ГИЛЯЗОВА:
«Инновации –
это экономика знаний»
- 82 Дмитрий ДРОБИНИН:
«Никто не стоит на месте»
- 86 Дмитрий ТРИШКИН:
«Конкуренция повысит
врачебный
профессионализм»
- 90 Александр ЛЕЙФРИД:
«Запас нефти – на 40 лет»
- 94 Николай МИКУРОВ:
«Зарплата у нас
хорошая»
- 98 Галина ВОЛОДИНА:
«В Перми можно жить
и нужно»
- 102 Андрей АГИШЕВ:
«Это моя страна»
- 104 Бизнес-дневник

Отрасль
пищевая промышленность

- 106 Продуктовый бизнес:
кушать подано?
- 112 Мушег МАМИКОНЯН:
«Население должно
есть мясо»
- 116 Владимир ЛАБИНОВ:
«Молоко нужно
по конкурентной цене»
- 122 Юрий КОКОРЕВ:
«Не будет рыбака,
распадутся
все звенья
рыбхозяйственной
цепи»
- 126 Бизнес-дневник
- Компании и рынки
- 128 Мераб ЕЛАШВИЛИ:
«Франшиза –
это счастье напрокат»

- 134 Андрей РАЗБРОДИН:
«Должно быть
разумное
соотношение сил
и интересов
государства
и бизнеса»

- 140 Вячеслав
КОНОВАЛОВ
Женщины...
всё ещё идут!

- 142 Доктор
Герд ЛЕНГА КНАУФ:
инвестиции
в здоровье людей

- 144 Бизнес-дневник

**Финансы
и инвестиции**

- 146 Алексей
КОНДРАТЬЕВ
Фармбизнес:
самые здоровые
инвестиций

- 150 Алексей ФАРБЕРОВ:
«Можно в тень
не уходить»
- 152 Сергей МОИСЕЕВ
Макропруденциальная
политика и её применение
в России

- 162 Бизнес-дневник

**Бизнес
и общество**

- 164 Александр КОСТЮК
Эх, любо, братцы,
любо, любо, братцы,
жить...

- 168 Чулпан ХАМАТОВА:
«Начинать нужно
с себя»

- 172 Клуб главных
редакторов РСПП
Игорь ЮРГЕНС

- 174 Бизнес-дневник

Инвестклимат Зима прошла, настало лето

В КОНЦЕ МАРТА БЫЛИ ОЗВУЧЕНЫ СРАЗУ НЕСКОЛЬКО БЛОКОВ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ НАПРАВЛЕНИЯМ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ. ЭТО СТАЛО ИСТОЧНИКОМ ПОЗИТИВНОЙ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА.

29 марта Председателю Правительства Российской Федерации В.В. Путину были представлены первые итоги работы экспертных групп по доработке Стратегии-2020. 30 марта состоялось заседание Комиссии по модернизации и технологическому развитию

экономики России под председательством Президента Российской Федерации Д.А. Медведева в Магнитогорске.

Бизнес разделяет идеологию, закладываемую в новую редакцию Стратегии-2020. На наш взгляд, развилки политики определены правильно. Некоторые из рассматриваемых разработчиками вариантов мы считаем недопустимыми в принципе, а некоторые из них, наоборот, хотели бы поддержать.

Мы не считаем целесообразным рост налоговой нагрузки на бизнес, как общей, так и для отдельных секторов. Занимать-

ся снижением неэффективных издержек надо не только бизнесу, но и государству.

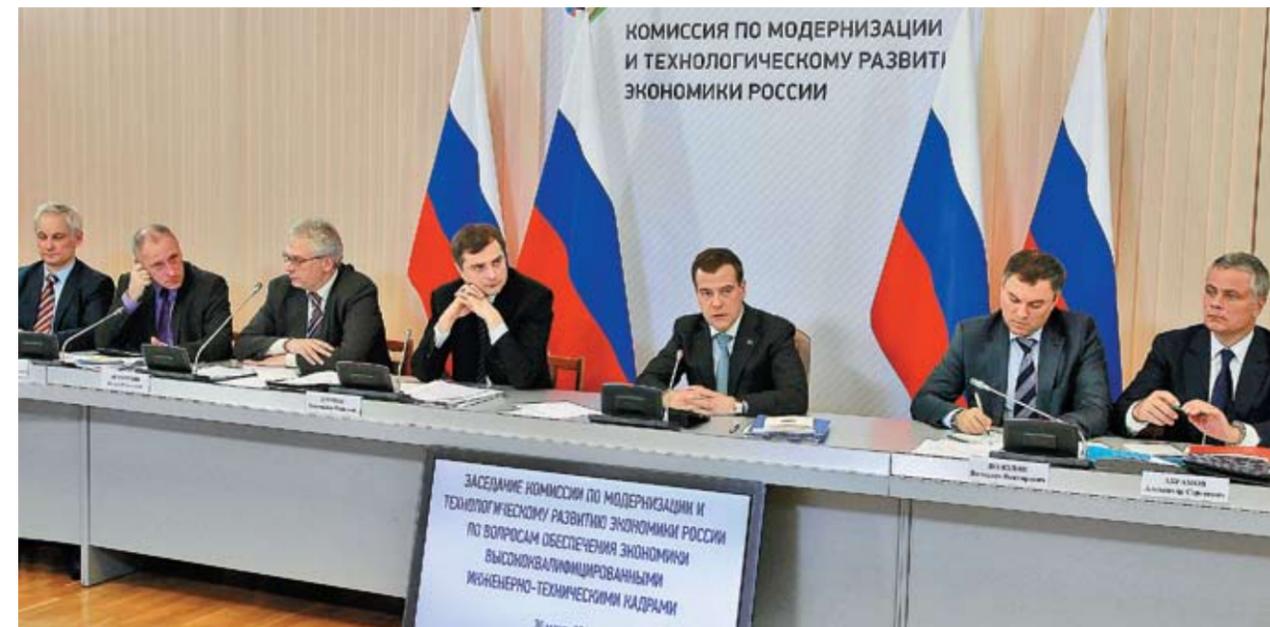
Что касается социальных расходов, то мы уже говорили, что проблема в первую очередь в их эффективности. Если увеличение расходов ведёт к росту производительности труда, улучшению качества системы здравоохранения и образования, а в конечном итоге – росту качества жизни, то такие расходы можно только приветствовать.

В то же время нет ничего страшного в такой альтернативе, как некоторое увеличение государственного долга. При

Учитывая, что нехватка кадров нужной квалификации – самая острая проблема бизнеса, полностью поддерживаем комплекс предложений в отношении инженерных кадров.

условии, что деньги направляются в развитие экономики и, что важно для государства, расширение перспективной налоговой базы бюджета.

Мы полностью поддерживаем базовые «выводы для политики», представленные Председателю Правительства: улучшение делового климата, проведение институциональных преобразований, снижение бюджетной нагрузки ВВП, структурная трансформация отраслей человеческого капитала, обеспечение открытости экономики и приватизации.



Главное, чтобы «правильная» идеология воплотилась в конкретных шагах по улучшению делового климата.

Многие из этих шагов были предложены Президентом России на Комиссии по модернизации. Это хотел услышать от государства весь российский бизнес, об этом просили бизнес-организации, включая РСПП:

- снижение нагрузки, особенно страховых платежей;
- механизмы отмены избыточно обременительных для бизнеса ведомственных актов;
- появление чёткого графика приватизации крупных пакетов акций на ближайшие три года;
- замена чиновников в советах директоров госкомпаний на независимых директоров;
- предложения по участию работодателей в модернизации образовательной сферы, в том числе через создание в вузах наблюдательных советов с участием работодателей и синхронизацию профессиональных стандартов с образовательными (совместная задача Минобрнауки, РСПП, отраслевых объединений работодателей и коммерческих предприятий с госучастием), а также ряд других мер.



Учитывая, что нехватка кадров нужной квалификации – самая острая проблема бизнеса, полностью поддерживаем комплекс предложений в отношении инженерных кадров.

РСПП неоднократно предлагал упростить процедуры рассмотрения инвестиционных проектов. Ситуация действительно меняется. Недавно Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в РФ было принято решение по снижению с 10 до 25 % порога согласования покупки акций предприятий в сфере недропользования, что существенно улучшает условия рабо-

ты для инвесторов, как и отказ от повторного рассмотрения сделок на Комиссии, в случае если на заседании инвестору было указано на необходимость выполнения определённых обязательств.

30 марта на Комиссии по модернизации принято решение о внесении в парламент законопроекта, ещё больше сужающего сферу компетенции Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в РФ.

Первым этапом должно стать определение «очевидных исключений из перечня» – сделок между организациями, которые фактически находятся под контролем российских граждан и компаний, а также сделок, в которых участвуют международные финансовые организации. РСПП неоднократно предлагал такой формат решения проблемы «псевдоиностранных инвестиций», и мы рады, что голос бизнеса (при этом инвестиционно активно-го бизнеса) услышан.

Возможно, это слишком оптимистичный вывод, но, похоже, отношения государства и бизнеса действительно выходят на новый уровень, а у делового климата есть все шансы стать лучше, причём в самом обозримом будущем.

Александр ШОХИН,
Президент РСПП

Индекс деловой среды в марте: небольшой рост при негативном прогнозе

В МАРТЕ БЫЛ ПРОВЕДЁН ОЧЕРЕДНОЙ РАУНД ТРАДИЦИОННОГО ОПРОСА ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА – ЧЛЕНОВ РСПП О СОСТОЯНИИ ДЕЛОВОГО КЛИМАТА В РОССИИ.

Слабая положительная динамика мартовского индекса деловой среды не вызывает особого удивления. По первым двум месяцам 2011 года Росстат зафиксировал падение инвестиций в основной капитал. Хотя такой компонент индекса, как инвестиции, незначительно вырос, это пока не является надёжным индикатором перехода к стадии активного инвестиционного роста. События в Японии также добавили неопределённости перспективам экономического развития.

По-настоящему оптимистичным является рост спроса на продукцию компаний и сектора в целом, а также увеличение количества новых заказов. Это позволяет прогнозировать некоторое улучшение значений индекса в апреле.

По-прежнему вызывает озабоченность компаний высокий рост закупочных цен. Это один из компонентов индекса, тянущих его значение вниз на протяжении достаточно длительного периода времени.

Сводный «Индекс деловой среды РСПП» показал слабую положительную динамику и составил +0,8 пункта. Субъективное восприятие экономической среды бизнесом уже второй месяц остается в отрицательной зоне –5,0 пункта. Возможно, это объясняется неуверенностью в общей макроэкономической ситуации в начале года.

Индекс В2В продолжает расти и показал наилучший результат среди других категорий (+2,9 баллов). Все компоненты этого показателя были положительны,

можно отметить значительное улучшение числа новых заказов (+7,2 балла).

Индекс взаимодействия с органами власти по-прежнему в плюсе (+2,4 балла). Наибольший рост наблюдается во взаимоотношениях с банками и финансовыми институтами (хотя показатель финансового положения компании опять получил негативные оценки после небольшого роста в феврале).

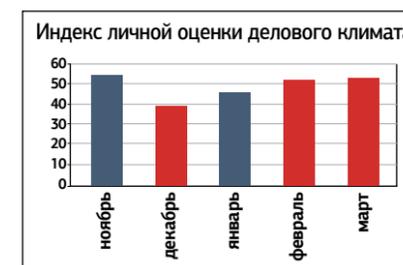
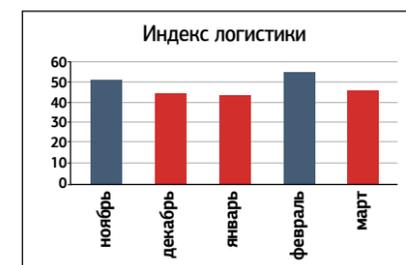
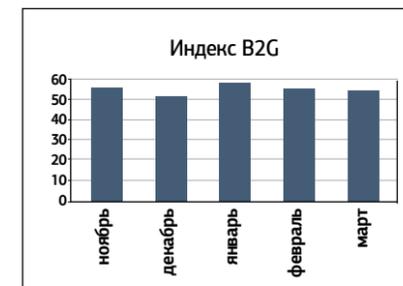
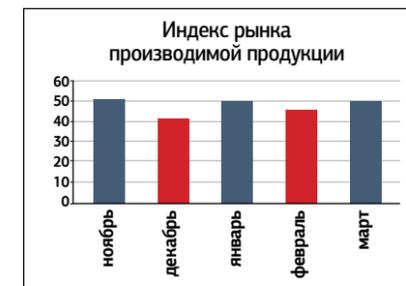
Индекс логистики составил –3,3 пункта, при этом все компоненты оказались в отрицательной зоне. Примечательно,

что в предыдущем месяце наблюдалась прямо противоположная ситуация.

Индекс рынка производимой продукции составил ровно 50 пунктов, т.е. показал нулевой прирост. Фактически всю положительную динамику роста конкуренции (+13,3 пункта), роста спроса на продукцию фирмы (+8,9 пункта) и роста спроса в отрасли в целом (+7,2 пункта) нивелирует крайний высокий рост цен закупок (–41,1 пункта).

Индекс финансовых рынков со значением –2,8 пункта показывает негатив-

Показатели	Январь	Февраль	Март
Индекс рынка производимой продукции	50,7	47,1	50,0
Индекс логистики и инфраструктуры	45,9	53,7	46,7
Индекс В2В	52,5	59,9	52,9
Индекс В2G etc.	55,5	53,2	52,4
Индекс финансовых рынков	48,9	46,8	47,2
Индекс личной оценки делового климата	50,8	44,0	45,0
Индекс инвестиционной и социальной активности	60,9	46,8	61,0
Индекс деловой среды РСПП	52,2	50,2	50,8



Индекс логистики составил –3,3 пункта, при этом все компоненты оказались в отрицательной зоне. Примечательно, что в предыдущем месяце наблюдалась прямо противоположная ситуация.



Индекс В2В продолжает расти и показал наилучший результат среди других категорий (+2,9 баллов).

ную динамику вот уже четвертый месяц подряд. Как и в предыдущих месяцах, главную озабоченность по-прежнему вызывают валютные рынки (–4,4 пункта).

Индекс социальной и инвестиционной активности показал положительную динамику (+11 пунктов). Основным позитивным фактором оказалось сокращение числа уволенных сотрудников компаний.

Региональный анализ показывает, что Центральный федеральный округ остается главным поставщиком негативной динамики (–1,2 пункта). Также в этом регионе по-прежнему фиксируется наибольший уровень пессимизма среди всех федеральных округов (–5 пунктов в личной оценке делового климата). **ПР**

Материал подготовил Ярослав ВОЛКОВ, Советник Управления экономической политики и конкурентоспособности РСПП, к.э.н.

Хроника законодательства

В ТРАДИЦИОННОЙ РУБРИКЕ ЖУРНАЛА «ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ» РАССКАЗЫВАЕТСЯ О ТЕХ ДОКУМЕНТАХ, КОТОРЫЕ ЗАСЛУЖИВАЮТ ПО РАЗНЫМ ПРИЧИНАМ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ.



Андрей ГОЛЬЦБЛАТ,
Управляющий партнер
Goltsblat BLP

Начало года отмечено внесением некоторых немаловажных поправок в земельное законодательство. Поправки нацелены на усиление контроля за использованием земельных участков, а также на повышение эффективности такого использования. Речь идёт в первую очередь о землях сельскохозяйственного назначения. Следует отметить и то, что несколько облегчается приватизация земель.

Участники рынка ценных бумаг должны обратить внимание на то, как теперь определяется стоимость ценных бумаг в целях исчисления ряда налогов.

Высший Арбитражный Суд РФ продолжает обобщать и корректировать судебную практику, связанную с делами о банкротстве. Эта сфера всё ещё серьёзно нуждается в совершенствовании регулирования с учётом новых требований экономики. Определён-

ный вклад должен быть внесен как законодателем, так и судебной системой. Какие сделки, осуществлённые банкротом, следует считать оспоримыми? Как проверять на этот счёт контрагента? Пленум ВАС РФ попытался дать ответы на эти и другие вопросы. Хотя, на наш взгляд, его интерпретации имеют расширительный уклон, который не всегда оправдан.

Ещё одна немаловажная тема – порядок предоставления информации акционерам (в том числе миноритарным) о деятельности акционерного общества. Её актуализации способствовала, в частности, публичная полемика с участием акционеров-блогеров. Представляется, что сама по себе эта полемика была весьма полезна. Она, кажется, ещё не закончена, и за судьбой таких блогеров надо бы последить. Так или иначе, имеется реакция Высшего Арбитражного Суда РФ. Его рекомендации представляют несомненный интерес.

Изменения в законодательстве об обороте с/х земель.

С 1 января 2011 г. вступил в силу Федеральный закон от 29.12.2010 № 435-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части совершенствования оборота земель сельскохозяйственного назначения» (далее – Закон). К наиболее существенным положениям Закона, в частности, можно отнести:

1) Уточнение порядка изъятия сельскохозяйственных земель ввиду их неиспользования.

Земельный участок из земель сельскохозяйственного назначения принудительно может быть изъят у его собственника в судебном порядке в случае, если в течение трёх и более лет подряд со дня возникновения у такого собственника права собственности на такой участок он не используется для ведения сельскохозяйственного производства или осуществ-

ления иной деятельности, связанной с таким производством. Признаки неиспользования участков с учётом особенностей ведения сельскохозяйственного производства в субъектах РФ должны быть установлены Правительством РФ.

В указанный выше срок не включается срок, в течение которого участок не использовался по назначению из-за стихийных бедствий или ввиду иных обстоятельств, исключающих такое использование, а также срок освоения участка, который не может составлять более чем два года.

Закон предусматривает право (но не обязанность) органа исполнительной власти субъекта РФ обратиться в суд с требованием об изъятии неиспользуемого участка. Если требование об изъятии будет судом удовлетворено, участок подлежит продаже с публичных торгов. Если торги будут признаны несостоявшимися, такой участок может быть приобретён в государственную или муниципальную собственность по начальной цене этих торгов. Средства, вырученные от продажи участка, выплачиваются его бывшему собственнику за вычетом расходов на подготовку и проведение публичных торгов.

2) Снижена цена приватизации сельскохозяйственных земель.

Если ранее Федеральный закон «Об обороте земель сельскохозяйственного назначения» допускал приватизацию сельхозугодий по цене не более 20% их кадастровой стоимости, то с 31 декабря 2010 г. в соответствии с Законом сельхозорганизации, а также гражда-

не, осуществляющие деятельность по ведению крестьянского (фермерского) хозяйства, получили возможность приватизировать любые используемые ими земли сельхозназначения по цене не более 15% их кадастровой стоимости.

Определение цены ценных бумаг в целях исчисления налога на прибыль и налога на доходы физических лиц с 2011 г.

С 1 января 2011 г. приказами Федеральной службы по финансовым рынкам от 9 ноября 2010 г. № 10-65/пз-н, № 10-66/пз-н, № 10-67/пз-н установлен новый порядок определения расчётной цены и рыночной цены (включая предельную границу её колебаний) ценных бумаг и финансовых инструментов срочных сделок в целях применения налога на прибыль организаций и налога на доходы физических лиц.

В частности, при условии закрепления в учётной политике для целей налогообложения критериев выбора одного из предусмотренных Порядком методов цена может рассчитываться исходя из:

- цены ценной бумаги на рынке ценных бумаг (на основании котировок на покупку, объявленных профессиональными участниками рынка либо размещённых в информационных системах, а также композитной цены на покупку/средней цены закрытия по данным информационных агентств Томсон Рейтерс и Блумберг соответственно);

- установленных Порядком формул, учитывающих вид ценной бумаги и оценку рыночной конъюнктуры (в отношении облигаций, векселей), а также привязанных к стоимости чистых активов (в отношении акций) либо сумме рассчитанной компенсации в связи с погашением пая (в отношении инвестиционных паев);
- стоимости, определённой оценщиком.

Нужно обратить внимание на то, что согласно Порядку в отношении не обращающихся на рынке ценных бумаг расчётная цена для целей налога на прибыль может определяться на основании средневзвешенной цены котировок на покупку ценных бумаг только при условии, что котировки объявлены не менее чем тремя лицами.

Опубликовано также письмо Минфина РФ от 27 января 2011 г. № 03-03-06/2/18 по вопросу определения интервала цен у организаторов торговли на рынке ценных бумаг для целей исчисления по сделкам налога на прибыль организаций.

Согласно п. 5 ст. 280 НК РФ рыночной ценой ценных бумаг, обращающихся на организованном рынке ценных бумаг, признаётся фактическая цена их реализации или иного выбытия, если эта цена находится в интервале между минимальной и максимальной ценой сделок (интервал цен) с указанной ценной бумагой, зарегистрированной организатором торговли на рынке ценных бумаг на дату совершения соответствующей сделки.

Земельный участок из земель сельскохозяйственного назначения принудительно может быть изъят у его собственника в судебном порядке в случае, если в течение трёх и более лет подряд со дня возникновения у такого собственника права собственности на такой участок он не используется для ведения сельскохозяйственного производства или осуществления иной деятельности, связанной с таким производством.

Нужно обратить внимание на то, что согласно Порядку в отношении не обращающихся на рынке ценных бумаг расчётная цена для целей налога на прибыль может определяться на основании средневзвешенной цены котировок на покупку ценных бумаг только при условии, что котировки объявлены не менее чем тремя лицами.



Минфин РФ ранее занимал позицию, согласно которой наличие на бирже только одной зарегистрированной сделки с ценной бумагой не позволяет рассчитать интервал цен по этим ценным бумагам, поскольку минимальная и максимальная цены продаж совпадают. Минфин РФ настаивал, что в таком случае необходимо учитывать результаты ближайших торгов, на которых было зарегистрировано не менее двух сделок с указанными ценными бумагами (см. письмо Минфина РФ от 19 января 2007 г. № 03-03-06/2/6).

Однако Президиум ВАС РФ в постановлении от 9 марта 2010 г. № 14965/09 заключил, что наличия одной биржевой сделки, зарегистрированной в день совершения сделки налогоплательщиком, достаточно для вывода о наличии или отсутствии отклонений фактической цены реализации ценных бумаг от их рыночной цены.

Судя по рассматриваемому письму Минфина РФ, министерство согласилось с позицией Президиума ВАС РФ. Это существенно снижает вероятность споров с налоговыми органами в случае применения налогоплательщиком данной позиции.

Разъяснения Пленума ВАС РФ по обжалованию сделок банкрота.

3 февраля 2011 г. опубликовано постановление Пленума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации от 23 декабря 2010 г. № 63 «О некоторых вопросах, связанных с применением главы III.1 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» (далее – Постановление), в котором разъяснены многие актуальные вопросы оснований и процедуры обжалования сделок, совершённых банкротом.

Среди разъяснений можно выделить следующие.

• Пленум ВАС РФ весьма расширительно подошел к толкованию круга оспариваемых сделок и действий по их исполнению, включив сюда среди прочего платежи и передачу имущества по договору, банковские операции, выплату заработной платы, уплату налогов, сборов и таможенных платежей, действия по исполнению судебного акта и пере-



В целом рассматриваемое Постановление направлено на то, чтобы повысить эффективность процедур оспаривания сделок в рамках банкротства.

числение взыскателю средств в ходе исполнительного производства.

• Разъяснено, что при заключении сделки с компанией, в отношении которой уже введена процедура банкротства, предполагается, что контрагент должен знать об этом в силу того, что сведения о процедуре банкротства подлежат обязательному опубликованию. Учитывая это обстоятельство, во избежание оспаривания заключаемых сделок на основании главы III.1 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» все участники делового оборота должны более тщательно проверять своих контрагентов, в том числе путём отслеживания публикаций о банкротствах.

• К числу неравноценных сделок отнесены также сделки, формально предусматривающие равноценное встречное исполнение в тех случаях, когда стороне на момент её заключения известно, что у контрагента нет и не будет имущества, достаточного для исполнения своих встречных обязательств.

В целом рассматриваемое Постановление направлено на то, чтобы повысить эффективность процедур оспаривания сделок в рамках банкротства. Однако не следует забывать, что при этом увеличивается и риск того, что сделки, совершённые добросовестными участниками рынка, могут быть впоследствии признаны

недействительными. В связи с этим особенно повышается значение тщательной проверки контрагентов как перед заключением сделки, так и во время её исполнения.

Практика рассмотрения споров о предоставлении информации участникам хозяйственных обществ.

Опубликовано Информационное письмо Президиума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации от 18 января 2011 г. № 144 «О некоторых вопросах практики рассмотрения арбитражными судами споров о предоставлении информации участникам хозяйственных обществ», которое содержит рекомендации арбитражным судам по вопросам требований о предоставлении информации участникам ООО и акционерам АО.

Мы бы выделили следующие рекомендации.

• АО, помимо прямо перечисленных в федеральном законе об АО документов, обязано хранить иные документы, предусмотренные уставом, внутренними документами, решениями общего собрания акционеров, совета директоров, органов управления, а также документы, предусмотренные Положением о порядке и сроках хранения документов акционерных обществ (утв. постановлением ФКЦБ Рос-

сии от 16 июля 2003 г. № 03-33/пс), Перечнем типовых управленческих архивных документов, образующихся в процессе деятельности государственных органов, органов местного самоуправления и организаций, с указанием сроков хранения (утв. приказом Минкультуры России от 25 августа 2010 г. № 558), и иными правовыми актами Российской Федерации. В соответствии с названным Перечнем общество обязано хранить в том числе гражданско-правовые договоры, и они также должны предоставляться по требованию акционеров. Полагаем, что в силу федерального закона об ООО соответствующие требования к хранению и предоставлению документов действуют и для ООО.

• Споры по искам настоящих и бывших участников и акционеров о предоставлении им обществами информации относятся к корпоративным спорам (в силу п. 2 ст. 225.1 АПК РФ).

• При реализации права на получение информации участники и акционеры не обязаны раскрывать цели и мотивы, которыми они руководствуются, требуя предоставления информации об обществе.

• В предоставлении информации может быть отказано при наличии злоупотребления правом (например, при запросе конфиденциальной информации фактическим конкурентом).

• Если будет доказано, что право на информацию не нарушено, в удовлетворении требования об информации также можно отказать (например, при запросе информации за прошлые периоды, которая явно не представляет ценности для анализа).

• Получение обществом искового заявления участника, акционера о предоставлении информации может рассматриваться как требование о предоставлении информации. Если к моменту принятия судом решения информация не будет предоставлена, суд удовлетворяет требование, причём предоставление информации после принятия решения не является основанием для его отмены.

• С момента приобретения статуса участника, акционера лицо может требовать предоставления документов общества независимо от даты составления этих документов, в том числе за пе-

риод, когда данное лицо не являлось его участником, акционером. Но если на момент рассмотрения дела лицо не является участником или акционером, его требования о предоставлении информации не могут быть удовлетворены.

Введена обязательная статистическая форма учета перемещения товаров в Таможенном союзе.

Принято Постановление Правительства Российской Федерации от 29 января 2011 г. № 40 «Об организации ведения статистики взаимной торговли Российской Федерации с государствами-членами Таможенного союза в рамках ЕврАзЭС», которое вступает в силу 1 апреля 2011 г.

С этой даты перевозка товаров между странами Таможенного союза должна сопровождаться новым документом – статистической формой учёта перемещения товаров.

Статистическая форма заполняется отправителем, получателем или иным лицом, обладающим правом на товар, и затем передаётся перевозчику. Статистическая форма заполняется до перевозки товаров по территории Российской Фе-

дерации, но не ранее чем за 15 дней до её начала.

Статистическую форму можно заполнить на портале Федеральной таможенной службы по адресу <https://edata.customs.ru/stat>. При заполнении формы автоматически присваивается регистрационный номер.

В статистической форме указываются информация об отправителе и получателе товаров, описание товара, его цена, вес, код по ТН ВЭД ТС и др.

При выявлении ошибок или неточностей необходимо представить уточнённую статистическую форму в течение 10 рабочих дней с момента их выявления.

Статистическую форму не нужно заполнять в отношении:

- товаров, перемещаемых для личного пользования физическими лицами государств-членов Таможенного союза;
- транзитных товаров;
- товаров, перемещаемых в целях ремонта;
- товаров, перемещаемых железнодорожным транспортом (в отношении них будет разработан отдельный порядок статистического учёта);
- некоторых других категорий товаров.

ПР



Статистическая форма заполняется отправителем, получателем или иным лицом, обладающим правом на товар, и затем передаётся перевозчику.



Дмитрий
Анатолевич
МЕДВЕДЕВ,
Президент РФ

„ Я надеюсь, что в результате согласованных действий международного сообщества на земле Ливии воцарится мир и будут приняты исчерпывающие меры по недопущению расползания конфликта по территории Африки, на территорию других государств». (Из заявления Президента РФ в связи с ситуацией в Ливии, 21 марта)



Олег
ФОМИЧЁВ,
Заместитель
Министра
экономического
развития РФ

„ Правительство уже объявило о своего рода «принуждении» к инновациям в отношении 45 крупнейших компаний с госучастием. Но административно-принудительный способ воздействия – не очень хороший инструмент. И несёт с собой множество рисков. К примеру, такой как отчёты для галочки – деньги потрачены, но, скорее, для того, чтобы от предприятия отстали». (Из интервью газете «Известия», 24 марта)



Дмитрий
ГАЕВ,
экс-глава
Московского
метрополитена

„ Я узнал об этом (возбуждении дела) от Вас. Если я что-то незаконное получал, я должен за это отвечать, но я за собой такое не знаю». (В комментариях о возбуждении против него уголовного дела, 24 марта)



ЭТО ВАМ НЕ БУБЛЬ-ГУМ
25 марта по итогам заседания коллегии по вопросам результатов проверки Банка Москвы за 2009–2010 гг. аудитор Счётной палаты Михаил Бесхмельницкий сообщил, что существует острая необходимость провести ревизию всего кредитного портфеля Банка Москвы. При этом на время проверки необходимо отстранить от должности лиц, причастных к принятию решений в банке. Среди таковых оказался и президент Банка Андрей Бородин, хотя, по словам аудитора, «логично было бы не отстраняться, а поехать в отпуск, отдохнуть».

ВСЕ ПО МЕСТАМ!

Плоды ребрендинга?

Консалтинговая компания Brand Finance опубликовала ежегодный рейтинг «500 самых дорогих брендов в мире». В России среди таковых оказался бренд Сбербанка: его стоимость превысила \$12 млрд. Заняв 65-ю строчку, Сбербанк стал единственной российской компанией, вошедшей в первую сотню мирового рейтинга. Рыночная капитализация банка на начало 2011 г. составила \$64,33 млрд.

Самой же дорогой торговой маркой в мире признан Google, который год назад был на второй позиции. Стоимость бренда составила \$44,3 млрд.

За Google в рейтинге следуют Microsoft (\$42,8 млрд), Wal-Mart (\$36,22 млрд), IBM (\$36,16 млрд) и Vodafone (\$0,67 млрд).

Из российских компаний, кроме Сбербанка, в рейтинг попали «Газпром» (208-е место), «Билайн» (243-е место), МТС (304-е место), «ЛУКОЙЛ» (348-е место), «Роснефть» (370-е место), «Магнит» (422-е место).

Можно вспомнить, сколько критики в свой адрес пришлось выслушать Герману Грефу, затевшему в разгар экономического кризиса ребрендинг Сбербанка. И кто оказался прав?



Более
\$12
млрд
стоит
бренд
Сбербанка



ПРО «АВТОХЛАМ»

И еще раз поддержим автопром!

Целых 5 млрд руб. Правительство РФ собирается потратить на продление госпрограммы утилизации автомобилей. При этом осуществить сию задачу надо до конца 2011 г.

Понятно, что такое решение порадует не только российских «автоутилевладельцев», но и (а может быть, в первую очередь) крупнейших отечественных производителей – «АвтоВАЗ» и «ИжАвто».

Ни для кого не секрет, что в продлении госпрограммы в первую очередь заинтересован «АвтоВАЗ», продажи которого в рамках реализации «автохлама» значительно увеличились. На автозаводе и не скрывали, что отмена программы приведёт к сокращению продаж автомобилей. Именно «АвтоВАЗ» лоббировал увеличение сроков реализации программы до конца текущего года. Между тем аналитики не исключают возможности дальнейшего продления госпрограммы. Действительно, надо же поддерживать отечественный автопром.

Программа утилизации автомобилей возрастом старше 10 лет стартовала весной 2010 г. в рамках поддержки отечественного автопрома в условиях кризиса. Программа предполагает получение владельцем старого авто скидки в размере 50 тыс. руб. на покупку новой машины. Успешная реализация «автохлама» привела к продлению осенью прошлого года госпрограммы до середины 2011 г.

ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО

Методическая недостаточность

Комитет Госдумы по бюджету и налогам рекомендовал Госдуме же принять в первом чтении проект ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ по вопросам осуществления контрольных мероприятий использования бюджетных средств, выделяемых на финансирование инновационной деятельности».

Соавтор законопроекта, председатель Комитета по экономической политике и предпринимательству Евгений Фёдоров так прокомментировал основные положения законопроекта: «Мы начинаем формировать главный элемент инновационной экономики – рынок интеллектуальной собственности, а по сути, реализовывать Стратегию 2020 которая поставила политическую задачу – создание инновационной экономики в России для решения важнейших социальных вопросов, которые заложены в Стратегию, – национальный курс, увеличение продолжительности жизни граждан, создание среднего класса, рост доходов населения и многое другое».

Судя по всему, главная проблема, связанная с данным законопроектом, заключается сейчас в том, что у нас пока нет необходимых легитимных методик оценки и контроля эффективности инновационной деятельности, финансируемой за счёт бюджетных средств. А без них закон вряд ли сможет работать. По мнению Фёдорова, необходимо уполномочить правительство такие методики подготовить. Легко сказать...

Примечательно, что сейчас, когда этих методик, по большому счёту, нет даже в проекте, в ходе обсуждения представителями Счётной палаты РФ и Минфина уже были высказаны замечания по вопросам их применения. Так сказать, авансом...

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЁТНОСТЬ

Чем еще порадует 2012 год?

Обязательный переход на международные стандарты финансовой отчётности (МСФО) всех российских публичных компаний может быть введен уже в 2012 г. Об этом заявил Заместитель Председателя Правительства РФ, Министр финансов РФ Алексей Кудрин на конференции Ассоциации региональных банков России.

По его словам, до конца текущего года должно быть подписано соглашение с Фондом МСФО, которое будет регулировать перевод правил МСФО на русский язык и устанавливать авторские права на данный перевод. После этого будет проведена процедура введения этих правил, отметил А. Кудрин.

«Соответственно, если это всё успеем сделать до 1 января 2012 года, то первым годом, в котором будет обязательной отчётность всех консолидированных групп, это будет 2012 год», – приводит его слова «Интерфакс».

Министр отметил, что уже сейчас 40% из 400 ведущих компаний России отчитываются по МСФО, из них «в первой сотне – 65 компаний». После установления обязательности отчётов по МСФО уже «не 65 компаний, а все публичные компании, консолидированные группы будут отчитываться по этой отчётности, банки также, без изъятия, будут подпадать под эти правила», – отметил Министр.

Можно надеяться, что переход на МСФО не примет столь же долгий и даже эпический характер, как процесс вступления России в ВТО. Впрочем, это покажет только время.

Здоровье нации – Пациент скорее жив

СТАРТОВАВШАЯ РЕФОРМА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РФ ПРИЗВАНА ЗАПУСТИТЬ ДОЛГИЙ И МУЧИТЕЛЬНЫЙ ПРОЦЕСС ВОССТАНОВЛЕНИЯ ОТРАСЛИ. ГОСУДАРСТВУ И УЧАСТНИКАМ РЫНКА ПРЕДСТОИТ ВЫСТРОИТЬ СИСТЕМУ, КОТОРАЯ ОБЕСПЕЧИТ ПРАВИЛЬНЫЙ БАЛАНС БЮДЖЕТНЫХ ДОТАЦИЙ И ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ, А ТАК ЖЕ ПОВЫСИТ КВАЛИФИКАЦИЮ ВРАЧЕЙ И КАЧЕСТВО МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ.



По данным исследования рейтингового агентства Standard & Poor's, Россия столкнется с огромной долговой нагрузкой из-за социальных расходов бюджета и может потерять инвестиционный рейтинг к 2035 г., если Правительство РФ не проведёт реформы, способные повлиять на демографическую ситуацию в стране. По данным экономистов Standard & Poor's, РФ будет продолжать терять 1 млн человек работоспособного населения ежегодно, или до 1,5 процентного пункта ВВП до 2017 г. Это означает, что если страна не проведёт структурные реформы, в первую очередь в сфере здравоохранения, то может лишиться кредитного рейтинга, что приведёт к ещё большему снижению привлекательности России для инвесторов и зарубежного капитала. Руководство страны осознаёт необходимость оперативной модернизации отрасли. По словам вице-президента Российской академии медицинских наук Александра Баранова впервые за последние 20 лет руководители здравоохранения открыто заявили о необходимости увеличения финансирования отрасли. Они сумели доказать руководству государства, что такая высшая ценность, как здоровье, не может дёшево стоить. В настоящее время доля здравоохранения в отечественном ВВП одна из самых низких в мире и составляет 3,7%. Осенью прошлого года Премьер-министр РФ Владимир Владимирович Путин заявил о проведении модернизации здравоохранения и выделении из федерального бюджета 460 млрд руб. в течение двух лет, начиная с 2011-го. В рамках модернизации предполагается проведение работы по трём важнейшим направлениям: совершенствование материально-технической базы учреждений (реконструкция, аппаратное оснащение), внедрение стандартов диагностики и лечения, информатизация учреждений здравоохранения. «Если это обещание будет исполнено, то доля здравоохранения может подняться на планку 4,4–4,5% от ВВП, но всё равно не достигнет нижней границы – 6–7%, как в развитых странах», – говорит председатель комиссии Общественной палаты по



**В настоящее время
доля здравоохранения
в отечественном ВВП
одна из самых низких в мире
и составляет 3,7%.**

здравоохранению Леонид Рощаль. – Тем не менее очень важно, что процесс модернизации и реновации одной из самых важных отраслей государственной экономики запущен».

Смерть за госсчёт

О нынешнем состоянии отрасли здравоохранения в России свидетельствуют как объективные, так и субъективные показатели, такие как состояние здоровья населения, состояние самой системы здравоохранения, отношение населения и участников отрасли к системе здравоохранения вообще и реформам в частности.

Ни для кого не секрет, что состояние здоровья населения РФ оставляет желать лучшего. Проблема номер один – смертность, которая стабильно превышает рождаемость и обусловлена изменением демографической ситуации, а имен-

но катастрофическим старением населения. Главная зарегистрированная причина смерти россиян – сердечно-сосудистые заболевания, чаще всего вызванные регулярным злоупотреблением алкоголя. Причём самые большие показатели смертности отмечаются у мужчин в трудоспособном возрасте, то есть с 15 до 59 лет. Причём, такая статистика проходит на фоне снижения уровня зарегистрированной заболеваемости населения, что говорит о несвоевременной диагностике и необеспечении медицинской помощи. Об этом свидетельствует и тот факт, что Россия находится в мировых лидерах по числу ВИЧ-инфицированных и онкологических больных. Из-за отсутствия доступной и качественной диагностики и медицинской помощи россияне зачастую не обращаются в медучреждения, предпочитая самолечение или бездействие.



ИТАР-ТАСС

Из-за отсутствия доступной и качественной диагностики и медицинской помощи россияне зачастую не обращаются в медучреждения, предпочитая самолечение или бездействие.

Это предположение отчасти подтверждает недавнее исследование компании Ipsos и информационного агентства Reuters, согласно которому менее 30% российских граждан довольны услугами национальной системы здравоохранения. То есть почти треть населения страны не хочет доверять свое здоровье отечественной медицине.

Их страх не беспочвенен. Система здравоохранения РФ представляет собой колосс на глиняных ногах советской системы, держатся исключительно на дотациях. По мнению председателя совета по здравоохранению при общественной организации «Деловая Россия», кандидата фармацевтических наук Давида Мелика-Гусейнова, госу-

дарство обеспечивает более 95% всего финансирования содержания лечебно-профилактических учреждений (ЛПУ): заработные платы врачей, персонала, оборудование, технологии, производственные фонды и т.д. «Финансирование системы осуществляется из федерального, регионального, муниципального и корпоративного (крупные корпорации, например «Газпром», «РЖД», «Лукойл» и т.д.) бюджетов. Все эти деньги являются государственными, так что применительно к нашей системе здравоохранения сложно говорить о каком бы то ни было инвестиционном климате», – говорит эксперт.

«Экономические принципы, которые мы только сейчас пытаемся построить, получаются, мягко сказать, не совсем так, как нам бы хотелось», – говорит Д. Мелик-Гусейнов. – Бюджетных денег постоянно не хватает. Отсталые по оснащенности ЛПУ, низкая квалификация врачей не позволяют провести быстрые оптимизационные действия. Фармрынок как составная часть системы здравоохранения, наоборот, в большем своем объеме (до 70%) финансируется за счет средств потребителей, оставшиеся 30% – это госсегмент, за бюджет которого идет ожесточенная конкуренция между компаниями, представляющими так называемую «Большую Фарму»».

Сейчас в России вместе с множеством бесплатных ЛПУ, оказывающих населению услуги, как правило, не самого высокого качества, существуют частные платные клиники с непонятными стандартами, наряду с государственным распределением медицинских благ – страховая медицина. По мнению большинства игроков рынка, здравоохранение должно быть государственным, но основную часть субъектов системы должны представлять коммерческие структуры, так как они более рачительно подходят к использованию ресурсов, а также более качественно оказывают услуги, так как работают в рыночных условиях и борются за клиентов. Кроме того, государство не может бесконечно вливать бюджетные деньги в сферу здравоохранения. Необходимо участие частного капитала.

Лебедь, рак и щука

Кроме нацпроекта «Здоровье», запущена федеральная программа модернизации здравоохранения, принимаются законы о статусе лечебных учреждений, об обязательном медицинском страховании (ОМС), а так же инициируется создание медицинских и фармацевтических саморегулируемых организаций (СРО).

Основные цели новых госинициатив остались прежними: повысить социальные гарантии защищенности граждан в оказании им медицинской помощи, увеличить объем средств, выделенных из бюджета на здравоохранение; определить их целевое назначение и эффективное использование; гарантировать защиту прав граждан в получении медицинской помощи и должного качества лечения. Одним из главных проводников этих инициатив должен стать закон об ОМС. В частности, в его рамках в конце прошлого года чиновники увеличили отчисления работодателей в систему ОМС с 1,1% в 2010 г. до 3,1% в 2011-м. Эти деньги пойдут непосредственно на проведение рефор-

мы, в том числе на увеличение выплат клиникам за лечение пациентов. «Сейчас в нашей стране продолжает действовать бюджетно-страховая модель финансирования здравоохранения. Вновь принятый закон об ОМС делает шаг к переходу на одноканальную схему финансирования, то есть к направлению всех средств, в том числе бюджетных через структуры ОМС. Это подразумевает то, что вся программа госгарантий оказания гражданам бесплатной медицинской помощи будет

обеспечиваться через ОМС», – говорит вице-президент Российской академии медицинских наук, директор Научного центра здоровья детей РАМН, академик РАМН Александр Баранов.

У нового закона есть как сторонники, так и явные противники. Есть мнение, что закон не решает многих вопросов в организации системы здравоохранения – он только определяет более точно движение финансовых потоков. «Фактически происходит перераспределение средств в

Фармрынок, как составная часть системы здравоохранения, наоборот, в большем своем объеме (до 70%) финансируется за счет средств потребителей, оставшиеся 30% – это госсегмент, за бюджет которого идет ожесточенная конкуренция между компаниями.

КОММЕНТАРИИ

РАНО УМИРАТЬ



ИТАР-ТАСС

Александр БАРАНОВ,
вице-президент
Российской академии
медицинских наук:

«Старт приоритетного национального проекта «Здоровье» начал несколько переориентировать финансовые потоки. Значительные средства пошли на социальное, в том чис-

ле медицинское, обеспечение материнства и детства: введение выплат по материнскому капиталу, выплат по третьему талону родового сертификата, финансирование вакцинации, неонатального скрининга, профилактики ВИЧ/СПИДа, гепатитов В и С, оснащение педиатрических учреждений. В рамках мероприятий по реализации основных направлений демографической политики открываются Центры здоровья для детей, занимающиеся в первую очередь вопросами формирования устойчивых стереотипов здорового образа жизни.

Наконец, в рамках модернизации здравоохранения на мероприятия по сохранению и укреплению здоровья детей и женщин направляется не менее 25% средств, выделяемых

в целом на модернизацию отрасли. Диспансеризация детей старшего подросткового возраста позволит воздействовать не только на соматическое, но и репродуктивное здоровье подрастающего поколения. Почему я об этом говорю? Да потому, что эти мероприятия, касающиеся сохранения и укрепления здоровья каждого ребенка, не могут не сказаться на демографической ситуации, на увеличении в ближайшем будущем численности населения трудоспособного возраста. Это, уже в настоящее время, дало определенные позитивные результаты. Так, неуклонно возрастает рождаемость, очень значительно снижается младенческая и детская смертность, стабилизировались показатели заболеваемости новорожденных,

детей первого года жизни, снизились темпы роста заболеваемости детей в возрасте 0–14 лет. При сохранении и нарастании указанных тенденций в ближайшее время удастся преодолеть негативные показатели демографической ситуации и не допустить развития кризисных ситуаций. Комплексный медико-социальный подход к решению демографических проблем позволит в ближайшее время достичь определенного Президентом России целевого показателя: в каждой семье – не менее трех детей. Конечно, необходимо действовать и в сфере сохранения, укрепления и восстановления здоровья работающего населения, профилактики и лечения сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний».



ИНТЕРПРЕСС/PHOTOXPRESS.RU

Главный смысл законопроекта об ОМС, по идее разработчиков, заключается в том, чтобы деньги шли за пациентом.

После реформы гражданин не будет прикреплен к какой-то отдельной клинике, расположенной по месту прописки или месту работы, не будет зависеть от власти или работодателя, выбравшего для него клинику.

пользу страховых компаний за счёт общего увеличения налоговой нагрузки на население и реальный сектор экономики», – говорит Александр Осин, главный экономист УК «Финам Менеджмент». – Налоги повышаются, но гарантий эффективной отдачи от такого повышения ни для общества, ни для экономики с точки зрения перспективы ближайших нескольких лет нет». «Прежде всего меня смущает “коммунистический” принцип – сборы всех фондов ОМС со всех в одну “кубышку”, а потом разделение на всех. При этом ясно, что пострадают регионы-доноры. Я считаю, что здесь необходимо вмешаться государству и дотировать за счёт бюджета, тем самым довести уровень финансирования здравоохранения до реальной потребности в каждом регионе, – говорит председатель комиссии Общественной

палаты по здравоохранению Леонид Рошаль. – Допустим, затраты по здравоохранению должны быть на уровне 7 тыс. рублей на одного человека в год, а есть регионы, где уже 15 тыс. рублей, а есть где 3 тыс. рублей. Надо сделать среднюю сумму в 8–10 тыс. рублей повсеместно». Главный смысл законопроекта об ОМС, по идее разработчиков, заключается в том, чтобы деньги шли за пациентом. После реформы гражданин не будет прикреплен к какой-то отдельной клинике, расположенной по месту прописки или месту работы, не будет зависеть от власти или работодателя, выбравшего для него клинику. По полису ОМС он сможет получить медпомощь в любой клинике на территории страны. «Здесь существует оговорка: только при наличии договора учреждения со страховой

компанией, где застрахован пациент, – комментирует Баранов. – Это снижает доступность специализированной и консультативной медицинской помощи в федеральных учреждениях, а также ограничивает возможность оказания помощи федеральными учреждениями, где работают самые высококвалифицированные кадры. Например, в наш Центр (Научный центр здоровья детей Российской академии медицинских наук) хотят обратиться родители для лечения ребенка из Тверской или Кировской области (ребенок застрахован по месту жительства). Скорее всего, мы не сможем проконсультировать или госпитализировать ребенка, так как у нашего Центра не будет договорных отношений с региональными страхователями».

Кроме того, эксперты отмечают, что тарифы ОМС необходимо изменять в сторону увеличения. «Большой проблемой являются тарифы помощи по ОМС. Они крайне низки и совершенно не отражают истинных затрат на диагностику и лечение даже самых “малозатратных” форм заболеваний», – говорит Баранов. По словам руководителя сети клиник и лабораторий «НИАРМЕДИК» Олега Рукодайного, «в том виде, в каком эти тарифы находятся сегодня, ОМС не интересен для частных клиник». «Этот вариант должен быть переходным к полностью страховой медицине. Возможно, что эта страховая медицина возникнет, во всяком случае на первом этапе, на стыке систем ОМС и ДМС», – говорит О. Рукодайный.

Особенно волнует врачей и экспертов вступление в силу Федерального Закона 83 (ФЗ-83). По словам Д. Мелик-Гусейнова процедура принятия этого закона и «жизнь после его подписания» прошли как-то незамеченными участниками медицинской отрасли. С 1 января 2012 года, когда он вступит в действие, во всей социальной сфере, и в здравоохранении, в частности, кардинально изменятся многие юридические и социально-экономические нормы функционирования. Согласно ФЗ-83, бюджетным организациям, к которым относятся и ЛПУ, предстоит определиться со статусом: стать казёнными, бюджетными с расширенными правами или же автономными учреждениями. В ходе реорганиза-

ции предполагается изменить не просто правовое положение существующих бюджетных учреждений, а дать отрасли возможность функционирования на основе рыночных принципов, создать условия для сокращения внутренних издержек. Например, преобразованные из бюджетных ЛПУ смогут заниматься приносящей доход деятельностью, а также сами распоряжаться этими деньгами. Это, с одной стороны, означает расширение самостоятельности, возникновение материальной заинтересованности работников в качестве того, что они делают, что конвертируется, в свою очередь, в персональные финансовые мотивы – заработные платы, премии и т.д. «С другой стороны, посмотрим на нашу систему здравоохранения, на врачей, и поймём, – говорит Давид Мелик-Гусейнов, – могут ли они стать в одночасье эффективными коммерсантами? Мы можем однозначно ответить, что подавляющее большинство наших коллег в белых халатах вряд ли смогут продемонстрировать менеджерскую компетенцию». Даже в современных медицинских вузах до сих пор не введены рыночные дисциплины, а это значит, что в здравоохранении на позиции менеджмента придут люди со стороны. Кто поручится за их репутацию и намерения?

Леонид Рошаль предупреждает, что структурирование правового статуса ЛПУ может привести к резкому увеличению платности здравоохранения: «Последствия социальные непредсказуемы или предсказуемы в негативном ключе. Нам бы очень хотелось, чтобы такие решения не принимались скоропалительно, без должного обсуждения. Такие законы, как правовой статус ЛПУ и реформа ОМС, требуют пилотных проектов, хотя бы на примере одного или нескольких регионов. Сначала посмотреть, как работает новая система, а не сразу всю страну ломать через колено».

Так, например, в Перми чиновники тестируют свой проект по добровольному медицинскому страхованию. Всем бюджетникам города выдали медицинские сертификаты, обеспеченные краевым бюджетом, на сумму 3 тыс. руб. Эти сертификаты позволяют получить медицинскую помощь в одной из восьми частных медицинских клиник, кото-



ИТАР - ТАСС

Бюджет ОМС предусматривает расходование около 300 млрд. рублей на укрепление материально-технической базы медицинских учреждений, капитальный и текущий ремонт поликлиник и больниц.

рые заключили договорные отношения со страховыми медицинскими организациями. Таким образом, вместо того, чтобы искусственно поддерживать муниципальную сеть, платить людям зарплату, местные чиновники создают конкурентную модель здравоохранения в регионе: размещают объёмы медицинской помощи на конкурсной основе. Любая организация, имеющая лицензию, может принять участие в тендере. Конкуренция есть у страховых медицинских организаций за то, чтобы человек выбрал страховую медицинскую компанию. За два месяца реализации проект собрал больше 15 тыс. добровольных участников.

Клятва Гиппократ

Бюджет ОМС предусматривает расходование около 300 млрд руб. на укрепление материально-технической базы медицинских учреждений, капитальный и текущий ремонт поликлиник и больниц. По предварительным экспертным оценкам, за 2011–2012 гг. только

на лекарственные средства в регионах может быть потрачено дополнительно к текущему потреблению более 60 млрд руб. Таким образом, модернизация изначально предусматривает ресурсный подход. «Это важно, но кроме модернизации ЛПУ, надо мотивировать врачей. Важно, чтобы был не только большой выбор качественных поликлиник, но и врачи, которые “заточены” не только на коммерческих клиентов», – говорит начальник управления ДМС «Спасские ворота М» Дмитрий Ионов.

Качество лечения в России вызывает ожесточенные споры. С одной стороны, есть огромное количество жалоб и нареканий, а с другой – невозможность оценить уровень диагностики и лечения из-за отсутствия стандартов и статистики. Олег Рукодайный говорит, что «школа у нынешних врачей есть, и школа – сильная. Институты хорошие. Необходимо вернуть практику, когда врач после окончания вуза обязан отработать где-то для получения практических знаний.

Необходимо взять лучшее из старого, советского опыта и нового – коммерческой медицины. Существуют проблемы с повышением квалификации. Существуют курсы, но они в большинстве своем являются профформой». С ним соглашается Давид Мелик-Гусейнов: «Минздрав сегодня рекомендует, а рекомендации каждый волен выполнять или игнорировать. Все обязаны следовать лишь президентским Указом и распоряжениям Премьер-министра, но руководство отраслью на таком уровне затруднительно. Нам необходимо создание единых стандартов лечения, которые выполнялись бы всеми участниками процесса» – считает эксперт.

Институтом мотивации врачей и контроля их деятельности должны стать медицинские СРО. Продвигая создание СРО в медицине, государство надеется уменьшить бюджетные вливания в отрасль и снять с себя ответственность за сбой в снабжении медикаментами и оказании медицинских услуг. При отсутствии единых стандартов лечения такой контроль сильно затруднен. Кроме того, предполагается, что взаимодействие саморегулирующейся отрасли с властью станет более эффективным.

Леонид Рошаль рассказывает о 130-летней немецкой врачебной палате. Государство законодательно передало этой организации функции сертификации, аттестации, составления методик, стандартов лечения, которые регулируют взаимоотношения между врачами и пациентами, комиссии по врачебным ошибкам и т.п. По его словам, нужно перенимать успешный опыт. «В отличие от строительных СРО, где регулируется вся отрасль, СРО в медицине отвечает только за профессиональную деятельность – знания и умения. Можно оснастить все медицинские учреждения по последнему слову техники, но качество лечения от этого не изменится, потому что знаний и умений не хватает. Хороший доктор и в хлеву вылечит, а плохому – и КТ не поможет. Нам нужен не административный контроль, а контроль над уровнем», – резюмирует Леонид Рошаль, глава одной из крупнейших СРО, президент Национальной медицинской палаты, которая объединяет ведомственные, профессиональные региональные медицинские ассоциации, врачей частной практики – всего около 200 тыс. человек.

Но для создания полноценных СРО нужен новый закон. Действующее законо-

дательство позволяет создавать СРО, но они не наделены полным объемом функций. По словам О. Рукодайного, СРО тормозит слабое развитие частной медицины, отсутствие серьезных лидеров рынка и едва ли не самое главное – отсутствие осведомленности игроков рынка о возможностях СРО и юридических основах: регистрирующий орган, правила регистрации, принципы участия, плюсы и минусы. «Государство здесь должно заняться серьезной информационной и просветительской работой», – говорит эксперт.

Основными задачами новых объединений должны стать не только развитие и унификация правил и механизмов работы, но и снижение административного давления, в том числе передача некоторых контролируемых функций от госструктур участникам рынка. Отношения медицинских СРО с властью должны строиться на основе партнерства, а не прямого администрирования. Л. Рошаль говорит, что СРО не должны вмешиваться в работу Минздрава, деньги и политику. «Мы не втягиваемся в политическую деятельность, вопросы коррупции в медицине должны решать соответствующие органы. Например, у нас нет ни одной



Необходимо взять лучшее: из старого – советский опыт и нового – коммерческая медицина.

фармацевтической компании в составе, хотя они все хотят быть у нас. Мы работаем независимо, не собираем деньги с членов, все работают на волонтерских началах».

После отмены обязательного лицензирования ЛПУ, начиная с 2014 г., государство планирует перейти на лицензирование медицинских кадров. «И уже после этого, возможно, личная ответственность врача будет прописана законом. Полагаю, что такой посте-

пенный подход к изменению фокуса ответственности в системе здравоохранения с организаций на конкретных лиц благоприятно скажется на качестве оказываемых медицинских услуг, что, в свою очередь, будет конвертировано в меньшее количество врачебных ошибок, необоснованных назначений и т.д., – говорит Д. Мелик-Гусейнов. – Контролировать качество медицинских услуг, уровень оснащения и снабжения лечебных

учреждений будет доверено наиболее крупным общественным структурам. Решение спорных вопросов и защиту врача от третьей стороны также возьмет на себя сама отрасль. А врач, судя по всему, будет нуждаться в защите: с введением саморегулирования ответственность за результаты лечения будет переложена с клиник на врача. Предполагается, что каждый практикующий медик получит персональную лицензию на оказание медицинских услуг. Личная ответственность повысит уровень лечения».

Фармацевтическая отрасль тоже испытывает немало проблем, разрешение которых теперь возлагают на СРО. Введение жесткого внутреннего контроля должно помочь разобраться с валом некачественных лекарств и дженериков. Справиться с этими проблемами при существующей колоссальной раздробленности отрасли будет затруднительно, т.к. в России более тысячи производителей лекарственных средств и около 100 аптечных сетей, на которые приходится 30–35% рынка. При всех неясностях перехода на саморегулирование ни медикам, ни фармацевтам не стоит сомневаться – оно состоится в срок. **ПР**

КОММЕНТАРИИ

ФАРМАЦЕВТИКА КАК ПРИОРИТЕТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ

Руслан ЗАЛИВАЦКИЙ,
Министр экономического
развития Калужской
области:



«Я уверен, что формирующийся в Калужской области высокотехнологичный кластер фармацевтики станет одним из ключевых центров развития фармпромышленности в России. Создание такого мощного ядра уже в ближайшем будущем позволит решить важнейший вопрос – обеспечение граждан качественными и доступными лекарственными средствами. В регионе есть всё необходимое для успешного развития кластера. **Первое.** У нас сформирована база для проведения исследований и разработок

в области фармацевтики и биотехнологий, с центром в первом наукограде России – г. Обнинск. В городе действуют более 10 НИИ, в которых работают лучшие ученые. В городе, с населением чуть более 120 тыс. жителей, работают более тысячи кандидатов и докторов наук. Активно развивается малый и средний бизнес. Уже идет реализация целого ряда перспективных проектов: разработан отечественный кровезаменитель «Геленпол», внедрены система диагностики инфаркта миокарда «КардиоМаркер»

и лекарство от рака почек «ОнкоМакс». Две последние инновационные разработки стали первыми проектами, которые поддержал Фонд посевных инвестиций Российской венчурной компании. В Обнинске строится уникальный технопарк в сфере высоких технологий и фармацевтики. **Второе.** Именно фармацевтика, помимо автомобильной промышленности, определена в числе главных приоритетов инвестиционной политики региона. Это уже дало свой результат. Уже более двух лет в

Обнинске работает ООО «Хемофарм», входящий в немецкую группу компаний STADA. Обнинский завод стал центральной производственной площадкой компании в России. Благодаря проекту регион не только приобрел передовые технологии и новые рабочие места, но и решил вопрос о постоянном наличии качественных препаратов в близлежащих аптеках и лечебно-профилактических учреждениях. В этом году там же начнется строительство завода компании «НИАРМЕДИК Плюс», которое станет крупнейшим в стране производством по

выпуску таких востребованных препаратов как «Кагоцел» и «Коллост». О размещении своего производства объявила одна из ведущих мировых фармацевтических компаний «АстраЗенека». В планах компании не только строительство завода, но и открытие центра исследований и разработок – это очень важный аспект, так как создание новых производств с передовыми мировыми стандартами создаст отличную базу для привлечения компетенций в Россию. **Третье.** Важнейшее направление – создание необходимой поддерживающей инфра-

структуры. Уже 1 сентября Центр подготовки специалистов для фармацевтической промышленности примет первых студентов. В тандеме с уже открытым медицинским факультетом на базе Обнинского государственного технического университета атомной энергетики (ИАТЭ) Центр будет готовить кадры в соответствии с потребностями отрасли. Мы будем продолжать инвестировать в образование, и намерены сделать этот Центр одним из лучших в Европе. Перспективы у российского фармрынка огромны. Прогнозируется, что к 2020 г. его объем будет на уровне

1,5 трлн руб. – внушительная цифра, которая в конечном итоге должна трансформироваться в увеличение продолжительности жизни и улучшение её качества. Я связываю это с выходом на рынок инновационных лекарств, более эффективных и безопасных. В Россию будут приходить мировые фармпроизводители и следующим этапом станет локализация НИОКР. Мы готовы к этому процессу. Но не всё зависит от нас. Много предстоит сделать и на федеральном уровне. Грамотное и прозрачное регулирование отрасли – это то, что необходимо для её дальнейшего становления».

Модернизацию должны проводить профессионалы



Виктор ЧЕРЕПОВ,
Исполнительный вице-президент РСПП,
первый заместитель председателя Комиссии РСПП
по индустрии здоровья, доктор медицинских наук,
профессор, заслуженный врач РФ.

КОМИССИЯ РСПП ПО ИНДУСТРИИ ЗДОРОВЬЯ ЗА ПРОШЕДШИЕ С МОМЕНТА ЕЁ СОЗДАНИЯ ГОДЫ ПОКАЗАЛА СВОЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ В ВЫРАБОТКЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ПОЗИЦИИ МЕДИЦИНСКОГО СООБЩЕСТВА СТРАНЫ ПО НАИБОЛЕЕ АКТУАЛЬНЫМ ВОПРОСАМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ. В УСЛОВИЯХ МОДЕРНИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНИТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ НАЛИЧИЕ ТАКОЙ ПОСТОЯННО ДЕЙСТВУЮЩЕЙ ДИСКУССИОННОЙ ПЛОЩАДКИ, БЕЗУСЛОВНО, ВАЖНО С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ОТСЛЕЖИВАНИЯ ВОЗНИКАЮЩИХ ПРОБЛЕМ, КАК В ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ, ТАК И ПРАКТИЧЕСКОМ ЗДРАВООХРАНЕНИИ, И ОТСТАИВАНИЯ ИНТЕРЕСОВ БИЗНЕСА.

Э тот коллегиальный рабочий орган РСПП сформирован из представителей разноплановых направлений в здравоохранении: академической науки, практического здравоохранения, высшей медицинской школы, предприятий фармацевтической, медицинской промышленности различных форм собственности, в том числе с участием иностранного капитала. Таким образом, в Комиссии представлен весь спектр участников и медицинского рынка, и врачебного сообщества. С целью более детальной проработки проблем обеспечения населения и лечебно-профилактических учреждений медикаментами, медицинской техникой и качественным питанием в прошлом году в составе Комиссии РСПП по индустрии здоровья были созданы три подкомиссии. За прошедшее время более узкая специализация показала себя эффективнее и профессиональнее в плане оперативного принятия решений, выработке предложений по рассматриваемым проблемам.

Наличие всесторонне компетентной Комиссии позволило её членам принимать активное участие в совершенствовании законодательной базы сферы здравоохранения, в частности: разработке Закона «Об обязательном медицинском страховании», Закона «Об обороте лекарственных средств в Российской Федерации» и многих других. В процессе обсуждения – проект Закона «Об основах законодательства об охране здоровья населения Российской Федерации» и много других стратегических вопросов.

Представители Комиссии по индустрии здоровья входят в рабочие органы Минздравсоцразвития России, Минпромторга России, ФАС России, Федеральной службы по тарифам, рабочие группы Правительства РФ. Именно таким образом, обеспечиваются обратная связь и плодотворное взаимодействие с различными органами власти.

Модернизация здравоохранения постоянно наполняется новым содержанием и расстановкой новых акцентов. Среди приоритетных направлений текущего времени – вопросы

импортозамещения и стимулирования отечественного производства, как лекарственных препаратов, так и медицинской техники и изделий медицинского назначения, а также вопросы укрепления материально-технической базы практического здравоохранения.

Поддержка отечественного производителя, в свою очередь, предполагает решение многих сопутствующих вопросов – это и тарифное регулирование, и налоги, и вопросы ценообразования на отечественную продукцию. И они тоже в поле нашего внимания.

На общероссийском совещании по вопросам здравоохранения, прошедшем 11 марта этого года в Рязани, прозвучало обращение Минздравсоцразвития России к РСПП с просьбой помочь разобраться, какое оборудование медицинского назначения производится в России, на каких предприятиях, какова цена производителя. Нам надо иметь чёткую картину конкурентоспособности отечественной продукции по соотношению цена-качество в сравнении с аналогами иностранного производства. На рынке медицинских изделий и медицинского оборудования есть наша вполне конкурентоспособная продукция, и мы максимально должны закупать её в рамках программ модернизации регионального здравоохранения. Предварительный перечень такого оборудования подготовлен Минздравсоцразвития России, в нём более чем 800 наименований.

Комиссия проводит большую совместную работу с Минздравсоцразвития России и региональными отделениями РСПП по составлению программ модернизации регионального здравоохранения. Надо отметить, что в 2011–2012 годах 2% от тарифа страховых взносов на обязательное медицинское страхование будут иметь целевое назначение для укрепления материально-технической базы здравоохранения регионов, внедрение современных информационных технологий в практическое здравоохранение и создание обновлённых стандартов медицинской помощи, а также повышение её доступности.

Ещё один важный аспект модернизации регионального здравоохранения –

это диспансеризация работающего населения. Для бизнеса важна не просто рабочая сила, но и качество здоровья работников.

Выяснилось, что наиболее вредные условия труда – на малых и средних предприятиях. Именно в этом секторе неблагополучная ситуация с заболеваниями бронхолёгочной системы, гипертонической и вибрационной болезнями и другими заболеваниями. Там нужно проводить периодические осмотры для предупреждения первичного выхода на инвалидность и травматизма, профилактики профессиональных заболеваний. Диспансеризация даст возможность

нормализовать демографические показатели последних 20 лет вызывают серьёзную обеспокоенность. В эти годы естественная убыль населения насчитывала до 700 тыс. в год. И только в 2010 году обозначился незначительный рост населения России. Задача и государства, и РСПП состоит в сохранении наметившейся положительной динамики. Предстоит многое сделать в нашей стране для увеличения продолжительности жизни, роста рождаемости и снижения общей смертности.

И ещё одно важное обстоятельство – модернизацию здравоохранения должны проводить профессионально

Нам надо иметь чёткую картину конкурентоспособности отечественной продукции по соотношению цена-качество в сравнении с аналогами иностранного производства.

своевременно провести меры индивидуальной и социальной профилактики для устранения факторов, могущих вызвать различные заболевания. Это направление нужно развивать и распространять на все регионы страны.

Широкое применение диспансерного метода предполагается не только для работающего населения, но и для подрастающего поколения. Не секрет, что рождаемость девочек-подростков, от их репродуктивных функций. В программе модернизации многих регионов обращается усиленное внимание именно к девочкам-подросткам 12–14 лет, т.е. в то время, когда формируется репродуктивная система. Это позволит при необходимости разработать индивидуальные программы лечения и обеспечит реализацию репродуктивных функций в последующем.

Президент России Дмитрий Медведев в своем осеннем Послании Федеральному Собранию подчеркнул необходимость выделения из средств модернизации здравоохранения не менее 25% на развитие системы охраны материнства и детства. Это очень важ-

подготовленные люди. Комиссия уделяет внимание вопросам подготовки профессиональных кадров и переподготовки врачей именно по специализации «организация здравоохранения и общественное здоровье». Если мы подготовим грамотных управленцев, то и реформа здравоохранения достигнет желаемых результатов.

Вся модернизация задумана не для вливания дополнительных средств, а именно для создания новых моделей здравоохранения в регионах. А это и стационарозамещающие технологии, и лечение на дому, и ранняя диагностика заболеваний.

Пять лет назад многие скептически говорили: «Что это РСПП занялся индустрией здоровья?». Сейчас отношение поменялось. Работа Комиссии показала, что к решению проблем здравоохранения необходимо подходить не как к сфере обслуживания, а как к отрасли народного хозяйства. И тогда консолидированная позиция профессионалов бизнес-сообщества будет иметь решающее значение в принятии эффективных управленческих решений государственного масштаба.

Юрий БЕЛЕНКОВ: «Врачи ходили «на танки без гранат»

ПРОРЕКТОР МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМ. М. В. ЛОМОНОСОВА, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИССИИ РСПП ПО ИНДУСТРИИ ЗДОРОВЬЯ, ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ РСПП, АКАДЕМИК РАМН ЮРИЙ БЕЛЕНКОВ, КУРИРУЮЩИЙ СОЗДАНИЕ ПЕРВОЙ В РОССИИ УНИВЕРСИТЕТСКОЙ КЛИНИКИ СЧИТАЕТ, ЧТО НАМ, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ, НЕОБХОДИМО ПЕРЕОСНАСТИТЬ НАШИ БОЛЬНИЦЫ СОВРЕМЕННЫМ ОБОРУДОВАНИЕМ И ПЕРЕОБУЧИТЬ ВРАЧЕЙ НА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЕ МЕТОДЫ ДИАГНОСТИКИ И ЛЕЧЕНИЯ. НЕОБХОДИМО СВЯЗАТЬ НЕБОЛЬШИЕ МЕДИЦИНСКИЕ УЧРЕЖДЕНИЯ С «ПРОДВИНУТЫМИ» КЛИНИКАМИ И ШИРОКО ИСПОЛЬЗОВАТЬ ДИСТАНЦИОННЫЕ МЕТОДЫ КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ.

– Юрий Никитич, Вы непосредственно участвовали в разработке многих программ, касающихся развития здравоохранения. Как, по Вашему мнению, сработал или сработывает национальный проект «Здоровье»? Что он изменил в лучшую сторону, а что не удалось сделать?

– За последние годы проект с момента его реализации претерпел достаточно большие изменения. Первичный проект «Здоровье», который начинался несколько лет тому назад, был достаточно компактным. Он подразумевал только переоснащение или современное оснащение первичного звена здравоохранения и «скорой помощи». Тогда абсолютно правильно, адекватно было оценено, что узкие места – это те, где впервые пациент сталкивается с медицинской службой или помощью в поликлинике. Поликлиника у нас фактически не имела ничего. Врачи ходили на «танки без гранат» – с одним фонендоскопом. Оснастить поликлиники – это была задача номер один.

Вторая задача была связана с наступающей катастрофой – обвалом со скорой медицинской помощью. С распадом Советского Союза ушла возможность её оснащения рижскими автомо-

билями «РАФ», на которых ездила вся «скорая помощь».

Для решения этих задач были выделены очень неплохие средства: поликлиники получили современную диагностическую базу, а скорая медицинская помощь – современные автомобили.

Затем проект «Здоровье» начал обрастать очень многими направлениями и субнаправлениями. Проект стал чрез-

ко – социальные. Я думаю, это не пошло на пользу проекту «Здоровье», так как он должен иметь чёткие конкретные цели. Медицина отвечает за так называемую сверхсмертность: раннее выявление больных сердечно-сосудистыми, онкологическими заболеваниями, раннее оказание помощи раненым и пораженным при каких-то естественных и неестественных катастрофах. В Рос-

” Пожарные команды Нью-Йорка спасли больше жизней в ходе реанимации, чем на пожарах. Они умеют это делать, и самое главное имеют право оказывать реанимационное пособие. “

мерно перегруженным. Это несколько размыло акценты, которые были поставлены в этом проекте.

Более того, теперь произошло соединение проекта с программой улучшения демографической ситуации. На мой взгляд, надо было расставить новые акценты именно в проекте «Здоровье», ведь проект «Демография» – это общий комплексный проект, это программа спасения нации, которая включает не столько медицинские аспекты, сколь-

ко основной убийца – это сердечно-сосудистые заболевания (примерно 56% от всех причин смертности в нашей стране). Примерно по 21–22% – это онкология и общие заболевания.

Нельзя сказать, что в этом плане нет чётких целей, это далеко не так. Прекрасно сработала и сработывает программа по развитию сосудистых центров в нашей стране, создающихся вновь или на базе уже существующих учреждений. Это высокотехнологичные





поэтому вынуждены ждать приезда медиков или спасателей МЧС.

Какова задача? Надо, чтобы все имели навыки и официальное разрешение оказывать помощь. Как научить навыкам, мы знаем, а вот как дать лицензию нынешней дорожной полиции или МЧС, если в составе этой бригады нет врача, это уже вопрос не врачей.

В целом же все проекты, касающиеся здоровья нации крайне важны.

– Какие надежды Вы возлагаете на университетскую клинику, создание которой Вы курируете?

– Мы сейчас возобновляем университетскую медицину во всех её аспектах. В 1991 году, когда академик Виктор Антонович Садовничий стал ректором МГУ, его первым крупным актом было воссоздание медицинского факультета фундаментальной медицины. Студенты этого факультета имеют блестящую фундаментальную подготовку: лекции им читают лучшие специалисты. Например, физику этим студентам читают сотрудники физфака МГУ, химию – химфака, биологию – биофака и т. д.

Однако у МГУ была большая проблема: не было своей клинической базы. Студенты фактически на «птичьих правах» вынуждены были пользоваться клиническими базами других институтов, городских клиник.

В 2004 году ректором было принято решение о строительстве медицинского центра. Это будет первая университетская клиника в России. К глубочайшему сожалению, понятие «университетская клиника» мало что говорит для нашей страны. Для любого жителя Соединенных Штатов, Германии, Франции, Италии абсолютно понятно, какая клиника лучше – это университетская. Что такое Шарите? Университетская клиника Гумбольдского университета города Берлина. Что такое Гроссхадерн? Клиника Мюнхенского университета (Технологического института города Мюнхена). Гарвард, Массачусетский технологический институт в Соединенных Штатах – все они имеют университетские клиники. Там собраны лучшие специалисты по фундаментальным аспектам медицины. Практически все нобелевские



лауреаты в медицине – это сотрудники университетских клиник.

У нас сейчас стоит очень интересная и сложная задача – воссоздать университетскую медицину и это поддержано руководством страны.

– Что из себя будет представлять медицинский центр МГУ?

– Наша университетская клиника будет одной из самых современных в стране и будет многофункциональной, потому что станет базой для факультетов фундаментальной медицины – от урологии, гинекологии и до кардиохирургии. Это клиника, которая, с одной стороны, будет аккумулировать фундаментальные исследования, которые ведутся в университете, с другой стороны, она должна будет использовать самые передовые технологии лечения. В ней на 320 коек будет 10 операционных. Причем это будет «высокооборотистая», современная койка. Кроме того, есть огромная поликлиника с дневным стационаром, с ещё двумя полностью оснащенными операционными. Будет открыта даже своя гостиница. Мы сможем развивать так называемые стационарозамещающие технологии.

Во всем мире самое дорогое – это пребывание больного в стационаре на койке. Высокооснащенная койка долж-

” К глубочайшему сожалению, понятие «университетская клиника» мало что говорит для нашей страны. “

на работать. Ведь она дорогая за счёт современного оборудования, оснащённости, работы подготовленных специалистов.

Очень важно и экономически обосновано – грамотно подготовить пациента к операции вне стационара. Пациент, приехавший из другого города, поселяется в гостинице и начинает обследоваться в стационаре или в поликлинике. Потом проводится операция. Он проводит полдня в палате пробуждения, 5–7 дней – в стационаре, и выписывается на реабилитацию. Всего пациент должен находиться в стационаре (если он правильно обследован, правильно оперирован и правильно подготовлен к реабилитации) 7–12 дней.

Сейчас всё больше мы используем так называемые щадящие органосберегающие или малоинвазивные операции – эндоскопические операции, когда нет большого разреза. Когда даже сложнейшая операция на брюшной полости, на грудной клетке делается эндоскопически, то есть с помощью определенных

приборов, которые действуют через проколы в брюшной или грудной стенке. Нет большой кровопотери, нет большой травматизации тканей. Человек после некоторых операций практически сразу готов к быстрой реабилитации.

Во-вторых, многие обследования и операции сейчас вообще делают амбулаторно. Допустим, коронарография (контрастное исследование сосудов сердца) делается через сосуд руки – лучевую артерию амбулаторно. Мы хотим, чтобы львиная доля исследований проходила в нашей клинике до госпитализации.

Реабилитация как таковая сейчас тоже приобретает совершенно другие аспекты, она становится высокотехнологичной и не требует длительных сроков. Пациенты сейчас могут возвращаться к предыдущей работе при очень многих серьезных заболеваниях достаточно быстро.

Мы будем этим заниматься именно в нашей клинике, потому что среди тех, кто будет работать в ней, есть целый

” Очень важно и экономически обосновано – грамотно подготовить пациента к операции вне стационара. “

медицинские центры, которые успешно реализуют задачу снижения смертности от инфаркта и инсульта. В них с применением самых современных технологий проводятся эндоваскулярные (внутрисосудистые) операции и так называемое стентирование коронарных и мозговых сосудов (при этом суженный сосуд расширяется, когда в него вставляется укрепляющая пружинка – стент).

Все эти центры успешно развиваются и на них выделяются большие средства.

Очень неплохо стартовал проект «Безопасность дорожного движения», я имею в виду его медицинскую составляющую. Прямого отношения эта программа к проекту «Здоровье» не имеет, но она важна с точки зрения сохранения здоровья граждан. Были выделены немалые средства для оснащения или переоснащения клиник, которые располагаются по основным ведущим трассам страны с целью снижения смертности и травматизма в результате ДТП. Было принято решение, что из любого места этой трассы в пределах доступности

сти 30–40 минут должна быть клиника, которая может оказать высокотехнологическую специализированную помощь пострадавшим при ДТП.

Помимо понятного врачебного компонента – хорошо оснащенной «скорой помощи», имеющей современные методы иммобилизации, и хорошо оснащенной клиники – есть не менее важный, а в какой-то степени, может быть, даже более важный компонент. Это оказание медицинской помощи сразу при травме. Во многих развитых странах действует принцип: медицинскую помощь оказывает тот, кто первый приехал. Например, пожарные команды Нью-Йорка спасли больше жизней в ходе реанимации, чем на пожарах. Они умеют это делать, и самое главное имеют право оказывать реанимационное пособие. У нас же получается так, что наши сотрудники ДПС, которые приезжают на место чаще всего первыми, не имеют права оказывать медицинскую помощь. У них нет лицензии на это. Если они что-то сделают не так, они несут судебную ответственность,

ряд ведущих учёных нашей страны. Например, у нас будет работать академик Анатолий Иванович Григорьев, Вице-президент Академии наук, специалист номер один по космической медицине. Он готов курировать направление, касающееся реабилитации опорно-двигательного аппарата. Для этого уже закуплено оборудование. Мы будем брать к себе на реабилитацию и пациентов из других клиник, для того чтобы помочь им встать на ноги.

Второй аспект работы университетской клиники – это широкое использование научных разработок. Причем не только медицинских. За плечами университетской клиники – МГУ и его факультеты с совершенно потрясающими фундаментальными разработками. У нас есть специальный теоретический корпус, где будут работать сотрудники других факультетов и где готовятся к реализации разработки, которые есть

в университете. Там есть и клеточная лаборатория, и генная лаборатория.

Очень важный аспект – это открытость медицинского центра и его работа совместно с другими университетскими клиниками мира. Это вхождение в клуб элитных клиник. Коллеги из-за рубежа будут читать лекции, и проводить здесь операции, а наши сотрудники поедут за рубеж и будут там стажироваться и читать лекции. Мы надеемся встать в один ряд с другими университетскими клиниками мира, что будет полезно не только для нас, но и для наших пациентов.

– Как дотянуться до такого уровня остальным медицинским вузам? Как повышать свою квалификацию врачам из малых городов и сёл?

– Это очень сложный вопрос, потому что не вина, а беда нашего медицинского образования, что, к сожалению, возник провал уровня подготовки.

Городские клиники имеют значительно лучшее оснащение, чем медицинский институт, даже в крупном городе. И, слава богу, что есть такая возможность, на клинических базах, в этих больницах готовить студентов. Самому медицинскому институту такое не вытянуть. Степень подготовки студентов сейчас, к сожалению, невысока. Это не потому, что ребята плохие. Ребята талантливые. Не потому, что преподаватели плохие. Прекрасные врачи. Они, как подвижники, за мизерную зарплату обучают студентов.

Все дело в том, что база медицинских институтов устарела. Большая часть институтов оснащена очень плохо. Весь мир в этой сфере работает на современной технологической базе.

Приведу пример. Когда я ещё был руководителем Росздрава, мы вместе с концерном «Джонсон и Джонсон» сделали учебный класс имитаторов в Институте усовершенствования врачей в Казани. Там специалисты могут на роботах, с полным визуальным контактом вести, допустим, эндоскопическую операцию. Более того, если он совершает ошибку, внутри начинается кровотечение, он должен что-то делать, чтобы закрыть это кровотечение. Это совершенно уникальный класс. Ещё один такой класс создается сейчас в Москве.

Такие классы должны быть по всей России, чтобы готовить специалистов особенно при последипломном образовании.

В Обществе специалистов по сердечной недостаточности, Президентом которого я являюсь, мы издаем два журнала: «Сердце» и «Сердечная недостаточность». Тираж – 17,5 тысяч экземпляров каждого. Доставка домой бесплатно для членов общества: врачам, кардиологам и терапевтам или за мизерную плату не членам общества. Домой! Это к вопросу, как повышать квалификацию в малых городах.

– Какие ещё предложения, которые, по Вашему мнению, помогут в плане развития и здравоохранения и доступности медицинских услуг?

– Прежде всего, следует сказать, что нет такой страны, население которой полностью удовлетворено качеством

здравоохранения. Реальные ресурсы здравоохранения – это очень спорный и болезненный процесс. Мы должны честно сказать, что нам не нужно такое количество больниц (таких больниц, где больные просто отлеживаются). Нам не нужно такое количество врачей в этих больницах. Нам нужно переподготовить этих врачей для современных методов диагностики и лечения. С другой стороны, никто не отменял Конституцию Российской Федерации в плане общедоступности медицинской помощи и надеюсь, что это никогда не будет изменено, потому что это основной принцип советской и российской медицины.

Если речь идет о малых городах, мы должны решить двудеиную задачу. Надо сохранить там лечебные учреждения. Но, учитывая возможности современных технологий, мы должны связать эти медицинские учреждения с более продвинутыми клиниками.

Для этого есть очень много способов. Врач даже в маленьком городе, даже в маленьком медицинском учреждении должен иметь выход в интернет, должен иметь набор справочных обновляемых программ: как лечить, какие современные препараты, какие современные методы диагностики и так далее. Сейчас по интернету можно передать любые изображения. Получить ультразвуковое изображение, зарегистрировать ЭКГ и направить, допустим, в какую-то ведущую или прикрепленную клинику для консультации. Да хоть воспользоваться мобильным телефоном. Ничего мудрого в этом нет.

– Кто ему обеспечит эту информацию и будет обновлять её постоянно? Это должны быть специальные структуры?

– Есть принцип в медицине: так называемое единство структуры и функции. Функция нам понятна. Соответственно, надо делать структуру. Есть путь, которым идут все развитые страны. Во всех странах эти функции выполняют профессиональные ассоциации специалистов: кардиологов, гастроэнтерологов, пульмонологов и так далее. Если чего-то не хватает, эту программу должно финансировать Правительство. Мы же платим налоги. ПР



” Мы должны честно сказать, что нам не нужно такое количество больниц. Нам не нужно такое количество врачей в этих больницах. Нам нужно переподготовить этих врачей для современных методов диагностики и лечения. “

СПРАВКА



БЕЛЕНКОВ Юрий Никитич, проректор Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова

Родился в 1948 году в Санкт-Петербурге.

В 1972 году окончил Нижегородский медицинский институт.

Доктор медицинских наук. Лауреат Премии Ленинского комсомола 1978 года, Государственных премий 1980 и 1989 годов, Премии Правительства РФ 2003 года. С 1993 года член-корреспондент, с 1999 года действительный член Российской Академии Медицинских Наук, с 2000 года член-корреспондент Российской Академии Наук.

С 1991 по 2008 год – директор института кардиологии им. А. Л. Мясникова Российского Кардиологического Научно-производственного Комплекса. С 2006 по 2008 год руководитель Федерального агентства по здравоохранению и социальному развитию.

С 2008 года – проректор МГУ им. М. В. Ломоносова

Основатель и президент Российского Научного общества специалистов по сердечной недостаточности, член Президиума Российского общества кардиологов и общества кардиологов стран СНГ, заместитель председателя Комиссии РСПП по индустрии здоровья, член Правления РСПП.

Автор фундаментальных трудов по сердечной недостаточности, кардиомиопатиям и первичной легочной гипертензии. В 1973 году им впервые в нашей стране был внедрён в клиническую практику метод ультразвукового исследования сердца, а в 1983 году, также впервые в нашей стране, – метод магнитно-резонансной томографии сердца и сосудов.

Имеет более 600 научных трудов, автор 18 монографий опубликованных в нашей стране и за рубежом.

Награждён орденами Дружбы народов, Почёта и за «Заслуги перед Отечеством» III степени, медалями, имеет награды других государств.

Виктор ДМИТРИЕВ: «В России должно быть выгодно производить лекарства»

ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ НА РЫНКЕ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ ПОЯВИЛИСЬ КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫЕ ЛЕКАРСТВЕННЫЕ ПРЕПАРАТЫ, ПРОИЗВЕДЁННЫЕ В РОССИИ. ОДНАКО, ПО МНЕНИЮ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА АССОЦИАЦИИ РОССИЙСКИХ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ (АРФП) ВИКТОРА ДМИТРИЕВА, В ОТРАСЛИ НЕМАЛО ПРОБЛЕМ, СВЯЗАННЫХ С НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ БАЗОЙ И ЕЁ ПРАВОПРИМЕНЕНИЕМ. ИМЕННО НЕПРОДУМАННОСТЬ МНОГИХ ПРОЦЕДУР ОБЪЕКТИВНО ТОРМОЗИТ РАЗВИТИЕ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ.

П. Р.: – Виктор Александрович, какая ситуация сейчас в отрасли? Какие проблемы мешают активно развиваться отечественным фармпроизводителям?

В. Д.: – Если говорить об отрасли, надо заметить, что она сегодня очень пёстрая. У нас есть компании, которые достались нам в наследство с советских времен и которые пока не модернизировались. Перспектива таких фармацевтических фабрик весьма туманна. Вряд ли они перейдут на мировые стандарты со своими портфелями и со своими производственными мощностями. А для того чтобы в них были приличные вливания, я не вижу объективных предпосылок.

Однако есть другая группа компаний, такие как «Нижфарм», «Акрихин». Это тоже предприятия с большой историей, но они смогли привлечь инвестиции, модернизироваться, перестроить свой портфель, насытить его более современными, эффективными и востребованными препаратами, и таким образом вышли на новый уровень.

Есть предприятия, построенные с нуля, – такие как «Сотекс», «Полисан», «Герофарм». Это абсолютно новые компании, которые не существовали в советское время. Может быть, портфели у них не очень большие по объёму, но по качеству препаратов и их цене они

вполне конкурентоспособны. Например, тот же «Полисан» более 50% препаратов производит на экспорт, что говорит о высоком качестве продукции предприятия.

Наконец, есть ещё одна группа предприятий. Они занимают свою нишу. Это небольшие компании, которые выросли из научных кооперативов, в основном из научно-исследовательских институ-

(Good Manufacturing Practice – надлежащая производственная практика).

Если говорить о проблемах, то у нас их две: нормативно-правовая база и её правоприменение. Так, в определённый момент мы почувствовали, что закон «О лекарственных средствах», который был принят в 1998 году, уже является не локомотивом, а тормозом для развития фармацевтической промышленности.

” У нас есть компании, которые достались нам в наследство с советских времен и которые пока не модернизировались. “

тов. Как правило, у них нет серьёзной производственной базы, но у них есть интересные препараты. Как пример могу привести компанию «Пулмомед», которая занималась производством препаратов для лечения заболеваний лёгких. Это небольшой портфель, но эти препараты очень востребованы.

Повторюсь, что отрасль разнится и по объёму производства, и по финансовому состоянию, и по качеству производственных мощностей. Ещё замечу, что практически все компании, входящие в нашу Ассоциацию, имеют либо на всём производство, либо на отдельные линии европейские сертификаты GMP

В 2010 году был принят новый закон «Об обращении лекарственных средств», к сожалению, не вполне качественный, хотя в нём есть и много положительно. Правоприменение закона таково, что оно грозит в определённой степени остановкой рынка и дефектурой (отсутствием в аптеках определённых лекарств, имеющих спрос у потребителя) возможно, с серьёзными социальными последствиями. Например, сегодня мы вынуждены останавливать производство из-за того, что есть проблемы с регистрацией и перерегистрацией цены препарата в новых условиях. Не из-за того, что препарат некачественный, а из-за того, что

просто схема регистрации на сегодня работает неудовлетворительно.

В чём я вижу проблему? Раньше закон не включал в себя конкретику. Он, скажем так, указывал стратегическое направление. Все конкретные вещи регулировались подзаконными актами – нормами, правилами, приказами, информационными письмами и т.д.

Сейчас все эти нюансы (вплоть до сроков, дат) «вогнали» в закон. Когда мы увидели, что в какой-то момент закон пробуксовывает в вопросах регистрации, маркировки упаковки, то поняли, что не так-то просто внести изменения. Если раньше это можно было сделать распоряжением, приказом руководителя Росздравнадзора, то теперь мы должны эти поправки проводить через Госдуму.

Закон вступил в силу 1 сентября 2010 года. Первые поправки прошли уже 11 октября, вторые – 29 ноября. Это говорит о качестве закона – он не работал. Приведу показательный пример. Как известно, с полок аптек в начале года пропали парацетамол и аспирин. Фактически препараты были в наличии (в аптеках, на складах), но их не имели права продавать, потому что не была зарегистрирована цена из-за многих процедурных тонкостей, которые не были учтены заранее.

Ситуация с регистрацией лекарств сегодня вынуждает нас останавливать производство. Во-первых, мы не можем работать на склад. Во-вторых, дело опять же в самой процедуре, когда мы не знаем в начале экспертизы, какой будет финал. Мы не можем заказать даже упаковку для препарата, потому что на ней должен стоять регистрационный номер.

С остановкой производства возникают технологические проблемы – не каждое производство можно через две недели точно спокойно запустить, так как это отчасти биотехнологии.

Ещё один момент, который также затрагивает нас. Мы столкнулись с тем, что в прошлом году закрылось 17% аптек. В этом году, по прогнозам «Аптечной гильдии», может закрыться до 50% существующих аптек. Аптека становится нерентабельной из-за роста налогов, коммунальных тарифов, госрегулирова-



” Нормативно-правовая база должна выстраиваться так, чтобы сюда было выгодно приходить и здесь производить лекарства. “



определить стратегические лекарства, которые нужны для чрезвычайных ситуаций, для urgentных состояний, и производить их здесь. Это одна стадия.

Вторая стадия – это упаковка. Без упаковки лекарство не является товаром. Здесь мы столкнулись с тем, что, например, ряд зарубежных компаний, когда мы начали говорить о локализации производства, просто перенесли процесс упаковки в Россию, стали сюда завозить таблетки в бочках (так называемый балк) и фасовать их здесь. Кто-то вообще блистеры завозил и здесь их раскладывал в коробочки с инструкциями.

Так что считать отечественным товаром? Тот, что упакован здесь, либо тот, что произведён по полному циклу? У нас нет на сегодня какого-то легитимного определения, что считать локальным товаром.

Если мы будем считать упакованный здесь препарат отечественным товаром, то 50% можем сегодня уже достичь. Если мы всё-таки будем считать локальным товаром произведённое пусть из зарубежной субстанции лекарственное средство, то, я думаю, это может произойти в ближайшие пять-семь лет. Для этого необходимо создавать заводы, производственные площадки и переносить технологии.

Итак, прежде всего мы должны определить, что такое отечественный товар. Чтобы понять, кого и как государство должно поддерживать. Должны быть преференции или нет?

Много споров по этому поводу. Мы идем в ВТО – там не должно быть никаких преференций. Но изучаемый нами опыт зарубежных стран говорит, что в том же Евросоюзе, где единые директивы, ни одно государство не пустит импортёров, если у них есть свой локальный товар. Для этого есть всевозможные неафишируемые, так скажем, пути и барьеры.

Мы должны думать о преференциях для своего производства. Нормативно-правовая база должна выстраиваться так, чтобы сюда было выгодно приходить и здесь производить лекарства.

П. Р.: – Кроме этих проблем, что сейчас больше тревожит Ассоциацию с точки зрения развития отрасли?

В. Д.: – Понятно, что мы представляем интересы бизнеса. Если бизнес будет нерентабельным, то не будет мотивации для работы. В бизнесе нет филантропов. Сегодня одна из главных задач – увеличить долю наших препаратов как минимум в бюджетных закупках. Эти задачи совпадают с задачами, которые ставит политическое руководство страны. Я объясню, почему. Когда запустили программу дополнительного лекарственного обеспечения (ДЛО), доля отечественных препаратов в программе была около 20% в денежном эквиваленте. В 2009 году она упала до 3,5%. Это колоссальное падение. При этом это происходило тогда, когда мы реализовывали программу импортозамещения.

П. Р.: – Почему так произошло?

В. Д.: – Произошло потому, что не работает 94-й закон о размещении заказов на поставки товаров и услуг. Чиновники выстраивали конкурсную документацию таким образом, что мы просто не могли войти в эти торги. Мы дошли до политического руководства страны, обозначив наши проблемы, и получили 15%-ные преференции для локальных производителей, гарантирующие при организации государственных закупок приоритетность. Однако преференции закончились 31 декабря 2010 года. На 2011 год вопрос о них пока не решён.

В отсутствии его решения таится угроза для фармпромышленности и для государства. Если компании будет невыгодно производить лекарства в России, а выгодно будет завозить их, то она уйдёт в Казахстан, Украину или Сербию. Но тогда рабочие места и налоги тоже будут там. Мы говорим об этом, но, к сожалению, нас не всегда слышат.

П. Р.: – Отношение к отечественным препаратам не всегда предпочтительное...

В. Д.: – Да, есть ещё одна актуальная тема, которой мы занимаемся – переломить негативное общественное мнение (оно такое не только у нас, но и в мире) против фармацевтики. Считают, что «фармацевты» – это акулы бизнеса, которые наживаются на здоровье людей. Уверю вас, что это не так.

Второе – это отношение к отечественным препаратам, якобы они завезено хуже, чем импортные. Это далеко не так. Мы стараемся это доказать не только в общении с населением через масс-медиа, но и прежде всего через проведение дополнительных исследований, расширение доказательной базы, показываем, что наши препараты не хуже. Проводим сравнительные исследования, работаем с врачебным сообществом.

Безусловно, у нас есть задача по борьбе с фальсификатами, которые наносят удар не только по пациентам, но

и по имиджу компаний. Это и финансовые потери для нас. Борьба с фальсификатами – это мировая проблема. Её надо решать в межгосударственном плане. Одними усилиями Ассоциации либо усилиями одной страны это не решишь.

П. Р.: – Врачи же очень часто лоббируют интересы именно западных компаний...

В. Д.: – Хорошо, что Вы подняли эту тему. Она обсуждалась с Владимиром Владимировичем Путиным на совещании в Зеленограде. Мы столкнулись с тем, что часто врачи, которые участву-

СПРАВКА



ДМИТРИЕВ Виктор Александрович

Родился в 1965 году в Москве.
В 1988 году окончил 1 Московский медицинский институт им. И.М. Сеченова. Кандидат медицинских наук.
С 1996 по 1999 год – научный сотрудник, старший научный сотрудник Российского государственного центра экспертизы лекарств МЗ РФ.
С 1999 по 2002 год – заместитель генерального директора Научного центра экспертизы и государственного контроля лекарственных средств МЗ РФ.
С 2002 по 2004 год – генеральный директор Ассоциации российских фармацевтических производителей (АРФП).
С лета 2004 по 2007 год – заместитель директора ФГУ «Научный центр экспертизы средств медицинского применения» Росздравнадзора.
В октябре 2007 года вновь избран генеральным директором АРФП.
С 2004 года – председатель Межгосударственной комиссии стран СНГ по вопросам гармонизации в сфере лекарственного обращения.
Член Совета по развитию фармацевтической и медицинской промышленности при Правительстве РФ.

” **Правоприменение закона таково, что оно грозит в определенной степени остановкой рынка и дефектурой.** “

ния цен на жизненно необходимые лекарства. Эта ситуация коснётся прежде всего малонаселённых пунктов с низкой платёжеспособностью населения. Есть опасения, что доступность лекарств в них снизится.

Я возвращаюсь к тому, с чего начал. Две проблемы: нормативно-правовая база и её правоприменение.

П. Р.: – В Послании Федеральному Собранию была поставлена задача в ближайшие годы довести долю отечественных препаратов на фармацевтическом рынке до 50%. Что предлагает Ассоциация в этом плане?

В. Д.: – Я бы этот вопрос разделил на две части. Первая – это вопрос цифр. Сначала надо определиться с терминологией, что считать отечественным товаром. Процесс производства лекарственного средства достаточно сложный и многоступенчатый. Прежде всего есть процесс производства субстанции, без которой лекарственное средство произ-

вести невозможно. Если раньше, в советское время, мы поставляли субстанции за рубеж (и на 100% обеспечивали себя), то сегодня на 85–90% зависимы от импорта субстанций. Вряд ли в ближайшее время мы сможем полностью себя обеспечить ими. Да это и не надо. И в Америке закрываются производства субстанций. Это общемировой тренд.

Я должен сказать, что производство субстанции – это очень энергозатратное и не очень экологически чистое производство. Поэтому фактически весь мир сейчас использует субстанции из Индии и Китая, где себестоимость их гораздо ниже. В принципе есть процессы доочистки этих субстанций. Есть хорошие фабрики в том же Китае, которые поставляют хорошую, качественную субстанцию. С ними крайне сложно конкурировать, потому что в том же Китае весь экспорт дотируется.

Так что дешевле покупать субстанции. Другое дело, что мы должны



Александра АНДРЕЕВА,
юрисконсульт ООО «МОЛ-РУС»,
Группа МОЛ

ют в клинических исследованиях зарубежных препаратов, выступают и экспертами при закупках. Понятно, чьи интересы они будут лоббировать. Я не исключаю того, что там и коррупционный момент присутствует.

Ситуация стала меняться. Но есть и другая опасность. Дело в том, что мы также работаем с врачами. Лекарственные препараты – это особый товар. Можно рекламировать только без-

образовывать врачей через встречи, конференции, форумы, то мы ситуацию вообще загоним в тупик.

П. Р.: – Какие препараты сейчас относятся к инновационным?

В. Д.: – Дело в том, что мы постоянно дискутируем по этому вопросу. Какого-либо легитимного или утвержденного понятия нет. Каждый толкует по-своему. Одни считают, что инновационный препарат – это новый препарат, который

водство. Так что споры идут о том, какой препарат инновационный, а какой – не инновационный.

П. Р.: – Какие позиции сильны в России именно с точки зрения фармацевтической науки?

В. Д.: – Если говорить о классической химии, о химическом синтезе, на основе чего все лекарственные препараты делаются, то такой богатой истории прорывов в СССР не было. В большинстве своём мы воспроизводили что-то зарубежное. В основном мы работали на свой рынок, либо на рынок социалистического лагеря.

Хотя это не значит, что у нас не было своих Кулибиных. По большому счёту кое-какие кадры и разработки остались, несмотря на то, что в 90-е годы прошлого века многое ушло за рубеж, вместе с мозгами. Сейчас задача – это вернуть. Это первый момент.

Второй момент – в мире в ближайшие 10–15 лет не ожидается глобальных прорывов именно в химическом синтезе, в создании принципиально новых молекул, которые перевернут фармацевтику.

Мы ожидаем серьёзного развития биотехнологий. Здесь, мы считаем, что у нас возможностей немало. Есть неплохой бэкграунд, начиная с Николая Вавилова, несмотря на то, что его работы громили и крушили. Тем не менее, его школа и интерес к проблематике остались. На сегодня самое главное создать условия – финансовые и материально-технические, то есть организовать и оснастить современные лаборатории, обеспечить учёных достойной зарплатой, помочь в решении жилищного вопроса.

Мы видим, что движение в этом направлении уже началось. У нас появились компании, которые сегодня конкурируют с зарубежными биотехнологическими программами. Мне кажется, здесь возможности у нас есть. Основные прорывы, на мой взгляд, будут происходить именно в биотехнологии.

П. Р.: – Будем думать, что Россия увеличит выпуск безопасных, недорогих и эффективных лекарств...

В. Д.: – Куда же мы денемся? Надо не только выживать, но и побеждать. А в этом опыта нам не занимать. **ПР**

Здоровье нации Всё в наших мытых руках

В СВОЕМ ЛАКОНИЧНОМ ПОСЛАНИИ УЧАСТНИКАМ И ГОСТЯМ VI ВСЕРОССИЙСКОГО ФОРУМА «ЗДОРОВЬЕ НАЦИИ – ОСНОВА ПРОЦВЕТАНИЯ РОССИИ» ДЕЙСТВУЮЩИЙ ПРЕЗИДЕНТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПРИЗНАЛ НАЦИОНАЛЬНЫМИ ПРИОРИТЕТАМИ УКРЕПЛЕНИЕ ФИЗИЧЕСКОГО И НРАВСТВЕННОГО ЗДОРОВЬЯ НАЦИИ И УЛУЧШЕНИЕ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ОБСТАНОВКИ. ЭТИМ ЦЕЛЯМ ДОЛЖНЫ СЛУЖИТЬ В ТОМ ЧИСЛЕ ВНЕДРЕНИЕ ПЕРЕДОВЫХ МЕДИЦИНСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ, НОВЕЙШИХ МЕТОДИК ЛЕЧЕНИЯ ЗАБОЛЕВАНИЙ, СОВРЕМЕННОГО МИРОВОГО ОПЫТА ПОДГОТОВКИ И ПЕРЕПОДГОТОВКИ ВРАЧЕЙ.

Пока все перечисленные средства ищут способ материализации, рядовые граждане в условиях демократического общества и свободного рынка торговли медицинскими и околomedicalными услугами решают поставленные задачи индивидуально, по силам и возможностям, по мере своей осведомлённости.

Тем не менее не надо забывать, что, как и в любом другом развитом государстве, заботящемся о состоянии здоровья своих граждан, есть прописанные законодательством права, которые в борьбе за жизнь можно было бы использовать.

Согласно положениям об основах конституционного строя, закреплённых в Главе 1 Основного закона РФ, здоровье людей в нашей стране охраняется. Так, в соответствии со ст. 41 Конституции каждый имеет право на охрану здоровья и медицинскую помощь, которая в свою очередь оказывается бесплатно в государственных и муниципальных учреждениях здравоохранения за счёт средств соответствующего бюджета, страховых взносов и других поступлений.

При этом качество услуг, оказываемых в системе бесплатной медицинской помощи, конституционной обязанностью компетентных учреждений не является.

Совокупность конкретных прав населения в рассматриваемой сфере отношений была определена пятью месяцами ранее, в действующих и поныне Основых законодательства РФ об охране здоровья граждан (далее – Основы).

Например, граждане нашей Родины имеют право на охрану здоровья путём создания благоприятных условий труда независимо от пола, должностного положения, места жительства, а также других обстоятельств (ст. 17 Основ).

При заболевании, утрате трудоспособности и в иных случаях граждане имеют право на медико-социальную помощь, которая включает профилактическую, лечебно-диагностическую, реабилитационную, протезно-ортопедическую и зубопротезную помощь, а также меры социального характера по уходу за больными, нетрудоспособными и инвалидами, включая выплату пособия по временной нетрудоспособности.

Правда, размер упомянутого пособия определяется в процентном отношении к среднему заработку гражданина, который у нас стремительно уменьшается по мере удаления от столицы, но, главное, – охраняют здоровье везде одинаково.

Виды и условия оказания бесплатной медицинской помощи, критерии её качества и доступности, порядок и структура формирования тарифов утверждаются Правительством РФ в тексте программы государственных гарантий оказания гражданам бесплатной медицинской помощи на очередной год.

Поэтому все, кто хочет быть здоров, должен читать этот текст два раза в день, утром натощак и перед сном.

В соответствии с федеральной программой органы государственной власти субъектов РФ утверждают территориальные программы государственных гарантий оказания гражданам страны бесплатной медицинской помощи, включающие в себя территориальные программы ОМС.

Например, в Москве гарантированный объём бесплатной медицинской

” Врачи, особенно на периферии, стали меньше читать научные журналы. Да, с одной стороны, есть Интернет, может быть, они там черпают новые знания. “

рецептурные лекарственные средства, рецептурные мы можем продвигать только через общение с врачами. Но это не просто продвижение товара, процесс включает в себя и образование врачей. Именно таким образом они узнают о новых препаратах, об их побочных эффектах, их взаимодействии.

Когда встал этический вопрос – можно ли вообще контактировать с врачами, было предложено в принципе ограничить контакты. Однако есть

запатентован, и патентообладателю позволяется продвигать его. Кто-то считает, что это какая-то новая молекула или какой-то новый биотехнологический продукт. Кто-то считает – пусть старый препарат, но усовершенствованный. Условно говоря, изменена форма введения. Например, препарат был инъекционный, а стал пероральный.

Всё-таки мы считаем, что это препарат если не с новыми свойствами, то с элементами новизны – либо в виде фор-

” Ситуация с регистрацией лекарств сегодня вынуждает нас останавливать производство. “

опасность, что общение с врачами будет происходить всё равно, только не в стенах больниц и амбулаторий, а через дорогу, в кафе или чайной.

Мы и так наблюдаем, что врачи, особенно на периферии, стали меньше читать научные журналы. Да, с одной стороны, есть Интернет, может быть, они там черпают новые знания. Но при этом, когда мы начинаем с ними общаться, мы видим, что у них нет знаний о новых препаратах, о новых технологиях.

По официальным данным, общая картина такова, что около 50% врачей пользуется только 60 наименованиями препаратов. При этом что сегодня зарегистрировано 18 тысяч. Если мы не будем

мы, либо в виде путей введения, либо «бьёт» по новой мишени.

Отсутствие легитимного определения, кстати, мешает двигаться вперёд. В той методике, которая есть сегодня по определению отпускной цены (на список жизненно важных и необходимых препаратов), говорится о том, что если идёт продвижение инновационного препарата, то компания имеет право средства, вложенные в его разработку, в его исследование, проведение доклинических, клинических исследований, вносить в цену.

Если же это старый препарат, то ты должен показать фактическую себестоимость – какие затраты идут на произ-



Поэтому все, кто хочет быть здоров, должен читать текст программы государственных гарантий оказания гражданам бесплатной медицинской помощи 2 раза в день, утром натощак и перед сном.

помощи в 2011 г. определен «Территориальной программой государственных гарантий оказания населению города Москвы бесплатной медицинской помощи на 2011 год», утвержденной постановлением Правительства Москвы от 28.12.2010 г. В частности, в рамках Программы госгарантий населению бесплатно предоставляются первичная медико-санитарная помощь, скорая медицинская помощь,

неотложная медицинская помощь, специализированная, в том числе высокотехнологичная, медицинская помощь.

Поэтому замешкавшиеся в дверях на выходе сотрудники бригады скорой помощи просто вспоминают, не забыли ли они выдать Вам направление к специалисту, – они не портят.

К слову о программах ОМС – с 1 января 2011 г. вступили в силу основные

положения федерального закона от 29.11.2010 г. № 326-ФЗ «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации». С 1 января 2011 г. гражданам предоставлено право самостоятельно осуществлять выбор и замену страховой медицинской организации в рамках системы оказания бесплатной медицинской помощи ежегодно, в период с 1 по 10 ноября. В зависимости от того, сколько народа застраховалось в страховой медицинской организации, столько денежных средств и выделит территориальный фонд медицинского страхования в рамках Программы госгарантий населению.

Предполагается, это должно вызвать интерес к судьбам населения, просиживающего очереди в единственный работающий кабинет в районной поликлинике. Где пожарный выход – через зарешеченное окно.

Теперь можно обратиться к некоторым из прав населения при обращении за медицинской помощью и её получении. Это определено Основами и нозолом:

- 1) уважительное и гуманное отношение со стороны медицинского и обслуживающего персонала;
- 2) обследование, лечение и содержание в условиях, соответствующих санитарно-гигиеническим требованиям;
- 3) облегчение боли, связанной с заболеванием и (или) медицинским вмешательством, доступными способами и средствами;
- 4) сохранение в тайне информации о факте обращения за медицинской помощью, о состоянии здоровья, диагнозе и иных сведений, полученных при его обследовании и лечении;
- 5) информированное добровольное согласие на медицинское вмешательство;
- 6) отказ от медицинского вмешательства;
- 7) получение информации о своих правах и обязанностях и состоянии своего здоровья, а также на выбор лиц, которым в интересах пациента может быть передана информация о состоянии его здоровья;
- 8) получение медицинских и иных услуг в рамках программ добровольного медицинского страхования;

9) возмещение ущерба в случае причинения вреда здоровью при оказании медицинской помощи.

Каждый гражданин имеет право в доступной для него форме (хоть тушкой, хоть чучелком) получить имеющуюся информацию о состоянии своего здоровья, включая сведения о результатах обследования, наличии заболевания, его диагнозе и прогнозе, методах лечения, связанном с ними риске, возможных вариантах медицинского вмешательства, их последствиях и результатах проведенного лечения.

Гражданин имеет право непосредственно ознакомиться с медицинской документацией, отражающей состояние его здоровья, и получить консультации по ней у других специалистов. По требованию гражданина ему предоставляются копии медицинских документов, отражающих состояние его здоровья, если в них не затрагиваются интересы третьей стороны.

Не стесняйтесь задавать вопросы.

Моя бабушка, например, не побоялась расстроить квалифицированного специалиста в поликлинике, предложившего ей удалить желчный пузырь – ведь его (пузыря) к тому моменту уже не было лет как пять.

Моя подруга без зазрения совести отказалась подписывать непонятное ей направление на медикаментозное вмешательство на раннем сроке беременности, «для профилактики» и «препаратом последнего поколения», при отличном самочувствии, как личном, так и малыша – ее сыну недавно исполнился год.

А ещё граждане РФ имеют право на регулярное получение достоверной и своевременной информации о факторах, оказывающих вредное влияние на его здоровье, включая информацию о санитарно-эпидемиологическом благополучии района проживания.

Соккрытие информации об обстоятельствах, создающих опасность для жизни или здоровья людей либо для окружающей среды, совершенных лицом, занимающим государственную должность субъекта РФ, а равно главой органа местного самоуправления, либо если в результате таких де-



А ещё граждане РФ имеют право на регулярное получение достоверной и своевременной информации о факторах, оказывающих вредное влияние на их здоровье.

яний причинён вред здоровью человека или наступили иные тяжкие последствия, наказывается штрафом в размере от 100 тыс. до 500 тыс. руб. или в размере заработной платы или иного дохода осуждённого за период от одного года до трёх лет либо лишением свободы на срок до пяти лет с лишением права занимать определённые должности или заниматься определённой деятельностью на срок до трёх лет или без такового (ст. 237, «Уголовный кодекс Российской Федерации»).

Насколько полной и достоверной информацией располагало население в июле-августе 2010 г. о составе вдыхаемого воздуха и его последствиях? И при чём тут Лужков (утрата доверия всё-таки не приговор)?

Права населения, возникающие в связи с оказанием медицинской помощи, конкретизированы также специализированным федеральным законодательством о психиатрической

помощи и гарантиях граждан при её оказании, о наркотических средствах и психотропных веществах, об иммунопрофилактике инфекционных болезней, об обращении лекарственных средств, о санитарно-эпидемиологическом благополучии населения, о предупреждении распространения туберкулёза в Российской Федерации, о предупреждении распространения в Российской Федерации заболевания, вызываемого вирусом иммунодефицита человека (ВИЧ-инфекции), о донорстве крови и её компонентов, о качестве и безопасности пищевых продуктов, об ограничении курения табака, о трансплантации органов и (или тканей) человека).

Права надо не только знать, но и знать, как ими пользоваться. Ещё не забывайте пользоваться мылом при мытье рук перед едой. Это, говорят, хорошая профилактика различных заболеваний. **ПР**

Владимир СТАРОДУБОВ: «Чем больше вкладываем в здоровье, тем больше средств нужно»

ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ МЕДИЦИНСКИХ НАУК, ДИРЕКТОР ЦЕНТРАЛЬНОГО НИИ ОРГАНИЗАЦИИ И ИНФОРМАТИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ МИНЗДРАВСОЦРАЗВИТИЯ РОССИИ, АКАДЕМИК РАМН ВЛАДИМИР СТАРОДУБОВ СЧИТАЕТ, ЧТО ПРИНЯТАЯ И РАЗРАБАТЫВАЕМАЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА В СИСТЕМЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ВПЕРВЫЕ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ ОРИЕНТИРОВАНА НА ГЛАВЕНСТВУЮЩЕЕ В НЕЙ ПОЛОЖЕНИЕ ПАЦИЕНТА. ПО ЕГО МНЕНИЮ, НЕСМОТРЯ НА ПРОИЗОШЕДШИЕ ПОЗИТИВНЫЕ СДВИГИ В РАЗВИТИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ, ВПЕРЕДИ ПРЕДСТОИТ ЕЩЁ БОЛЬШАЯ РАБОТА ПО ПРИНЯТЫМ ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ЗДОРОВЬЕ».

– Владимир Иванович, у Вас большой опыт в сфере здравоохранения, в том числе в организации и разработке направлений его развития. Какие бы Вы отметили изменения, произошедшие в отечественном здравоохранении за последние годы?

– Не буду говорить о национальном проекте «Здоровье», который позволил добиться хороших результатов в показателях здоровья населения, и о программе модернизации, которая сейчас развивается и, думаю, также должна дать свои позитивные результаты – это известные факты. Хотел бы сделать акцент на следующих процессах, происходящих в здравоохранении России и оказывающих на него существенное влияние: за последние несколько лет происходят значительные изменения в нормативной базе здравоохранения. Они являются долгожданными и в то же время позволяют создать новую основу для будущего развития системы здравоохранения. С середины 2005 года в здравоохранение пришло большое количество средств, которых раньше мы не имели.

Был принят ряд федеральных законов, которые достаточно позитивно должны повлиять на систему здравоохранения. В первую очередь это касается закона № 83-ФЗ, направленного на повышение эффективности предоставления государственных и муниципальных услуг, а также на оптимизацию сети государственных и муниципальных учреждений, по которому с июля 2012 года мы должны будем определиться, какой организационно-правовой формой является каждая больница и поликлиника. Во-вторых, принят Закон «Об обязательном медицинском страховании граждан в РФ», вступивший в силу. Он направлен на главенствующее положение пациента (или, правильнее ска-

зать, гражданина) в системе оказания медицинской помощи. В настоящее время разрабатывается проект Закона «Об охране здоровья граждан РФ».

Эти три законодательных акта действительно изменят систему оказания медицинской помощи, приведут её в более приемлемое для сегодняшнего дня состояние. Позволят идти поступательным путем вперёд, потому что с начала 90-х годов законодательство о здравоохранении практически не менялось. Чтобы принять решение, не было консенсуса в обществе и среди экспертного сообщества. Не было, может быть, той политической воли, которая сегодня достаточно чётко проявлена. Сейчас, я надеюсь, те законодательные акты, которые были приняты, приведут

” **Наше учреждение оказывает медицинскую помощь ежегодно примерно 200 тыс. граждан.**

Примерно для четверти пациентов – это помощь дорогостоящая, уникальная или высокотехнологичная. “



” **Чем больше мы вкладываем денег в здоровье населения, тем больше их нужно.** “

к улучшению состояния системы здравоохранения.

– Недавно Вы стали вице-президентом Российской академии медицинских наук. Какие изменения предстоят ей в свете реформы здравоохранения?

– Касаясь самой Академии медицинских наук, я как человек новый в ее руководстве пока не могу в полной мере комментировать и давать оценку её состоянию. Но должен отметить, что Академия, созданная в годы Великой Отечественной войны (в 1944 году), продолжает жить, существовать и развиваться. Есть определённые достижения, конечно, есть и проблемы, как в любой другой системе. Наша задача сейчас оценить объективно ситуацию.

Мы привлекаем к работе над будущим Академией всех, кто хочет и может нам помочь. У нас достаточно широко представлены (в том числе и в Пре-

нышний день, что нужно сделать, чтобы эти объёмы можно было увеличить, сделать их доступными для большего количества граждан.

С точки зрения практического здравоохранения наше учреждение оказывает медицинскую помощь ежегодно примерно 200 тыс. граждан. Примерно для четверти пациентов – это помощь дорогостоящая, уникальная или высокотехнологичная.

– А какие приоритеты определились в научном плане?

– Нас, конечно же, интересуют результаты научных трудов, которые продуцируют наши специалисты. Есть много позитивных примеров, связанных с открытиями наших учёных, но система оценки научных трудов меняется. Правительство предпринимает меры, чтобы те открытия, изобретения, которые сделаны нашими учёными (не только в медицине, но во всех других отраслях), были превращены в инновационный продукт.

Теперь в соответствии с Постановлением Правительства № 217 мы создаём малые предприятия при наших академических институтах, привлекая инвесторов для продвижения научного продукта на рынок.

Предполагаем большое внимание уделять медико-профилактическому, медико-биологическому направлениям, где существуют большие резервы. Медицинские технологии именно этих сфер будут определять завтрашнее лицо современной медицины.

Здесь есть позитивные, но, к сожалению, есть и негативные моменты. В 90-е годы прошлого века, а также начале 2000-х годов мы утратили часть тех хороших школ, которые существовали в советское время. Большое количество специалистов (особенно в области медико-биологических специальностей) уехали за границу. Микробиология, биология, генетика, протеомика, биохимия, вакцинология, иммунология – это те специальности, которые определяют завтрашнее лицо медицины. Сейчас на новой основе, новом витке многое надо возродить.

В этом плане намечались небольшие позитивные процессы: часть специали-



„Наметились небольшие позитивные процессы: часть специалистов уже возвращается на родину.“

стов уже возвращается на родину. Принимаемые Президентом РФ Дмитрием Анатольевичем Медведевым и Правительством РФ меры, направленные на усиление инновационного развития страны, позволяют надеяться, что этот процесс будет и дальше продолжаться.

Ясно, что сочетание науки и практики, которое присутствует в наших учреждениях, это тот плюс, которым мы можем воспользоваться и выставлять в качестве весомого аргумента, чтобы приглашать специалистов для работы в Россию.

Ни для кого не является секретом, что все крупные фармацевтические фирмы имеют свои научные подразделения, куда вкладываются деньги, которые намного превышают бюджет Российской академии медицинских наук. Поэтому соревнование в денежном плане, конечно, мы проигрываем, а вот в плане мозгов, в плане науки мы отстаём не столь значительно, и нам нужно за счёт каких-либо других вариантов (преференций, грантов) искать те прорывные технологии, которые

мы можем реально предложить и воплотить в жизнь.

– **Национальный проект «Здоровье» с течением времени дополняется новыми программами. Какими направлениями, по Вашему мнению, пополнится здравоохранение в ближайшей перспективе?**

– Откровенно говоря, нам бы выполнить в ближайшие годы то, что наметили. Во-первых, не надо забывать, что у нас ещё не всё благополучно в первичном звене системы здравоохранения, и там нужно многое дорабатывать. Второе, это реализация программ, связанных с профилактикой и диспансеризацией. На эти цели государство выделяет немалые деньги. Например, на вакцинацию населения, увеличение числа вакцин, которое у нас существует в календаре прививок, то есть на управляемые методы профилактики, которые применялись и себя хорошо зарекомендовали.

Это и лечение больных. Необходимо продолжать и далее развивать программу борьбы с сердечно-сосудистыми за-

болеваниями. Она успешно реализуется в части субъектов. И первые результаты говорят о её позитивном влиянии.

Есть также программа по уменьшению дорожно-транспортного травматизма, которая дала возможность значительно сократить число погибших на дорогах, хотя ещё не полностью реализована. Однако то, что уже сделано, позволяет сказать, что, если мы в полной мере её воплотим, это количество будет и в дальнейшем уменьшаться.

Сейчас развиваются программы по онкологии, по донорству. То есть определены сферы, которые оказывают наибольшее влияние на смертность нашего населения. В эти программы вкладываются достаточно большие средства.

Объективно могу оценить, что в реализуемой сегодня программе демографического развития страны роль здравоохранения является далеко не последней. Фактор своевременного и качественного оказания медицинской помощи достаточно чётко обозначил положительные тренды последних лет в трёх основных показателях: это снижение общей смертности населения, младенческой смертности и повышенные рождаемости, где присутствуют ещё другие элементы. Прошлый 2010 год несколько подпортил показатели по смертности. И надо проанализировать, какие причины повлияли: аномальная летняя жара или другие факторы.

Эти позитивные тренды говорят о том, что те направления вложения средств, которые выбрало наше государство, правильные. Нужно просто продолжать это дело и наращивать усилия по другим программам, которые тоже потребуют определённого вложения средств.

В первую очередь я объясняю нашим экономистам и финансистам, что существует парадоксальная ситуация: чем больше мы вкладываем денег в здоровье населения, тем больше их нужно. Поясняю на простом примере: государство приняло на себя обязательство по обеспечению ряда категорий граждан лекарствами, например, больных гемофилией, которых, условно 7 тыс. Мы вкладываем деньги, со-

храняем их здоровье, однако появляются новые больные, их становится уже не 7 тыс., а больше, и мы должны поддерживать и их. И на них соответственно также нужны средства.

Вкладывая деньги, мы продлеваем жизнь людям, повышаем её качество, но это требует новых вложений. И это, безусловно, не к сожалению, а скорее, к радости. Такой процесс идёт в любой сфере здравоохранения. Пришли новые методы лечения гипертонической болезни, атеросклероза и других заболеваний – мы продлеваем жизнь больным. Но в это время появляются новые больные. За последнюю пятилетку у нас люди стали жить на три-четыре года дольше. Каждый год жизни – это определённое вложение. Чем больше мы будем жизнь продлевать, тем большие вложения нам нужны.

Мы достигли этих позитивных показателей, теперь нужно их превышать, а для этого нужны новые деньги. Государство откликается не в той мере, как бы нам хотелось.

– **Нужно полагать, что разрабатываемые стандарты лечения, которые давно ожидаемы обществом, тоже потребуют дополнительных средств...**

– Да, и сразу отмечу, что стандарты оказания медицинской помощи, которые разрабатывает Министерство здравоохранения и социального развития, находятся на современном европейском и мировом уровне. Чтобы их достичь, нужно два основных фактора: оборудование (как условие для выполнения этих стандартов) и врач, готовый эти стандарты реализовать. Поэтому нужны большие деньги для подготовки и переподготовки специалистов для того, чтобы они могли работать по тем мировым или европейским канонам, заложенным в эти стандарты.

Также в соответствии с принятым законом об обязательном медицинском страховании расходы медицинского учреждения будут определяться с учётом стандартов, которые будут реализовываться в нём. Естественно, тот объём финансирования, который на сегодняшний день заложен, пока не позволит в полной мере реализовать эти стандарты. Поэтому нужны ещё усилия для того, чтобы увеличить объём средств, необходимых для их реализации. ПР

СПРАВКА



СТАРОДУБОВ Владимир Иванович,

вице-президент Российской академии медицинских наук.

Родился 17 мая 1950 г. в Курганской области. В 1973 г. окончил Свердловский государственный медицинский институт.

Доктор медицинских наук, профессор, академик РАМН, заслуженный врач России.

В 1973–1981 гг. – хирург, заведующий операционным блоком городской больницы № 2 в Нижнем Тагиле, главный врач Свердловской городской больницы № 27.

В 1981–1989 гг. – инструктор отдела науки и учебных заведений Свердловского обкома КПСС, первый заместитель заведующего по лечебной части Главного управления здравоохранения Свердловского облисполкома.

В 1990–1998 гг. – начальник Главного управления лечебно-профилактической помощи Министерства здравоохранения РСФСР, член Коллегии Минздрава РСФСР, заместитель Министра здравоохранения РСФСР, статс-секретарь – заместитель Министра здравоохранения РФ, заведующий кафедрой экономики здравоохранения и медицинского страхования Российского государственного медицинского университета.

30 сентября 1998 г. назначен Министром здравоохранения РФ, в ноябре избран Председателем Правления Федерального фонда обязательного медицинского страхования.

С 1999 г. по настоящее время – директор Центрального научно-исследовательского института организации и информатизации здравоохранения Минздрава России (позднее Минздрасоцразвития).

В 2004–2008 гг. – первый заместитель Министра здравоохранения РФ, заместитель Министерства здравоохранения и социального развития. Представлял интересы России в Исполнительном комитете Всемирной организации здравоохранения.

С 03 марта 2011 г. – вице-президент Российской академии медицинских наук. Автор более 200 научных работ, 12 монографий. Главный редактор журналов «Менеджер здравоохранения» и «Врач и информационные технологии». Имеет государственные награды.

Забота о здоровье россиян после кризиса



Олег КАЛИНСКИЙ,
к.э.н., член Общественного совета
при Министерстве промышленности
и торговли Российской Федерации

КАК ПРАВИЛО, СПЕЦИАЛИСТЫ В ХОДЕ КРИЗИСА И ПОСЛЕ ПРОХОЖДЕНИЯ ЕГО ОСТРОЙ ФАЗЫ АНАЛИЗИРОВАЛИ ДИНАМИКУ ИЗМЕНЕНИЯ ВВП, ТРЕНДЫ ПО ПРЯМЫМ И ПОРТФЕЛЬНЫМ ИНВЕСТИЦИЯМ, ОБЪЁМЫ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ, КУРСЫ ВАЛЮТ, РАЗМЕР ГОСУДАРСТВЕННОГО ДОЛГА И ДЕФИЦИТОВ БЮДЖЕТА И Т.Д. МЕЖДУ ТЕМ, К СОЖАЛЕНИЮ, ЗА КАДРОМ ОСТАВАЛОСЬ И ПРОДОЛЖАЕТ ОСТАВАТЬСЯ КРАЙНЕ НЕГАТИВНОЕ ВЛИЯНИЕ КРИЗИСА НА ЗДОРОВЬЕ ГРАЖДАН, ПРАВИЛЬНОЕ ПОНИМАНИЕ И УСТРАНЕНИЕ КОТОРОГО ТРУДНО ПЕРЕОЦЕНИТЬ.

Сегодня существует ряд авторитетных исследований по проблематике качества здоровья граждан на фоне кризиса, но они известны, как правило, лишь в узких научных кругах. А в российском обществе при обсуждении негативных последствий кризиса для социального развития традиционно преобладают лишь попытки оценить влияние экономических потрясений на уровень безработицы. И при этом редко в широком доступе или с экранов телевизора известными политиками, экономистами, общественными деятелями озвучиваются оценки влияния кризиса на долгосрочное благополучие российских граждан с точки зрения их здоровья, продолжительности жизни и уверенности в завтрашнем дне.

Не исключено, что такой поверхностный подход в России к глубокому исследованию влияния экономических кризисов на здоровье россиян и широкому обсуждению результатов такого исследования объясняется прежде всего тем, что у нас в стране после переломных 90-х годов жизнь и здоровье человека ценятся не так высоко, как в промышленно развитых странах. Расхожее выражение «это они там работают, чтобы жить, а мы здесь живём, чтобы

работать» до сих пор определяет отношение к жизни многих россиян, особенно проживающих не в столице.

Поэтому такое неуважительное отношение к своему здоровью и собственной жизни чаще всего исходит от нас самих.

В своей книге «Мифы экономики: Заблуждения и стереотипы, которые распространяют СМИ и политики» ректор Российской экономической школы Сер-

свидетельствуют будничные привычки наших водителей: они не любят пристёгивать ремни безопасности, садятся за руль пьяными, выезжают на встречную полосу. Когда не ценишь свою жизнь, так же пренебрежительно относишься и к чужой: средний российский водитель не считает своим долгом уступить дорогу пешеходам и спешащим на вызов машинам скорой помощи».

Редко в широком доступе озвучиваются оценки влияния кризиса на долгосрочное благополучие российских граждан с точки зрения их здоровья, продолжительности жизни и уверенности в завтрашнем дне.

гей Гуриев, помимо экономического анализа, показывающего, почему ценность жизни в промышленно развитых странах в несколько раз выше, чем в России, приводит, на мой взгляд, абсолютно правильную картину окружающей нас действительности: «...Главное, впрочем, не то, что нашу жизнь крайне низко ценит государство, а то, что свою жизнь часто не ценим мы сами. Об этом

Поскольку в обществе невысоко ценится здоровье и сама жизнь человека, соответственно, невысок и общественный запрос на исследование проблем со здоровьем граждан, которые вызваны экономическими катаклизмами.

Как гласит старая японская пословица: «Отсутствие варианта решения проблемы не означает, что проблема уйдёт сама собой».

В нашем же случае, если общество не до конца осознаёт, как губительно в долгосрочной перспективе на здоровье его граждан влияют экономические кризисы, это не значит, что само это влияние будет нивелировано по мановению волшебной палочки.

Проблема сама собой не решится, но плюс в том, что в мире накоплен существенный научный пласт знаний о влияниях экономических кризисов на здоровье граждан той или иной страны, который может быть эффективно использован сегодня для снижения влияния кризиса на здоровье нации.

Последние исследования по этой теме вышли из-под пера российских учёных и широко цитируются в реферируемых научных журналах.

Как было сказано выше, обычно при исследовании влияния кризиса на социальное развитие общества изучают, как меняется уровень безработицы, ведь очевидно, что при падении производства большинство компаний вынуждено высвобождать персонал или, как это было в 2008–2009 гг., прибегать даже к массовым сокращениям сотрудников. Учёные же идут дальше: они выявляют связь между кризисом, потерей человеком работы, его общим самочувствием и даже уровнем смертности в той или иной стране.

И результаты таких исследований весьма интересны.

Авторы «Российского мониторинга экономического положения и здоровья населения» (РМЭЗ), представившие в июле 2010 г. в Высшей школе экономики результаты своих исследований за 18 лет, заявили: «Последний экономический кризис ещё даст о себе знать года через два-три, вызвав неожиданный скачок смертности среди трудоспособных россиян, переживших это потрясение».

Авторы РМЭЗ обосновали такой вывод не столько непосредственно уменьшением зарплаток и «схлопыванием» материального потребления в целом, а в большей степени ухудшением в период экономической турбулентности таких нематериальных факторов, как уровень самоуважения, ощущения признанности и востребованности в обществе, чёткое понимание перспектив на ближайшие несколько лет. При этом корреляция этих

факторов с продолжительностью жизни сегодня является научно доказанной.

Как отметил руководитель Центра социальной политики Института мировой экономики и международных отношений РАН Евгений Гонтмахер, учёным удалось показать, что на продолжительность жизни в первую очередь влияет психологическое состояние человека.

«Депрессия от осознания потери перспектив и уверенности в том, что в обозримом будущем сможешь обеспечить себе утраченный уровень потребления нарастает постепенно, как снежный ком. И этот процесс [в кризис] был запущен».

Выводы авторов данного исследования подтверждаются и работами их иностранных коллег. Исследования ситуации в России таких учёных, как Корниа (Cornia) и Паничия (Paniccia) в 1998 г., Кокерхама (Cockerham) в 1999 г., а также работы наших соотечественников Школьниковой и Кислицыной в 1998 и 2005 гг. доказывают, что усиливаю-

щин. Если в 1988 г. до распада СССР средняя продолжительность жизни мужчин составляла 65 лет, в 1994 г. она снизилась до 58 лет. Для женщин средняя продолжительность жизни в этот период упала с 75 лет до 72 лет. При этом увеличение смертности было наибольшим в среде экономически активного и работающего населения старше 40 лет. Основной причиной смертности в тот период были сердечно-сосудистые заболевания.

В 2005 г. Брейнерд (Brainerd) и Катлер (Cutler) провели эмпирические исследования для выявления основных причин повышения смертности в период протекания и сразу после экономического кризиса и выявили, что таковыми являются, во-первых, психосоциальный стресс, накопленный во время экономических кризисов и, во-вторых, увеличение потребления алкоголя, которое также являлось причиной многих смертей. Очевидным также было и то, что стресс являлся причиной увеличения потребления алкоголя.



На продолжительность жизни в первую очередь влияет психологическое состояние человека.

щаяся экономическая нестабильность создаёт у населения психологический стресс, который, в свою очередь, приводит к проблемам со здоровьем и повышает смертность.

Эти процессы также сопровождаются серьёзными долгосрочными демографическими последствиями, а именно снижением средней продолжительности жизни, как для мужчин, так и для жен-

Важно отметить, что указанные выше последствия экономических потрясений для здоровья граждан актуальны и по сей день, когда учёные и общественность приступают к тщательному анализу природы, течения и влияния кризиса 2008–2009 гг. на российское общество.

Важно помнить, что российская экономика и по сей день характеризуется очень острым социальным расслоением.



18-22 апреля 2011г., Москва

Неделя российского бизнеса

ем. Если в странах Западной Европы средний доход 10% самых богатых семей превышает средний доход самых бедных семей в 6–8 раз, то в России это превышение в последние годы выросло с 13–14 раз до 17,5 раза.

А кризис, как известно, наиболее жестоко бьет по карманам малообеспеченных граждан. Больше всего, как пишет в своей книге «Кризис: беда и шанс для России» академик А.Г. Аган-

Нельзя также забывать и о проблеме моногородов, без решения которой не удастся снизить и общий уровень безработицы.

В России насчитывается около 460 городов с одним направлением специализации и одним или несколькими градообразующими предприятиями.

Это, по данным Института региональной политики (ИРП), составляет около 40% от всех городов страны.

платы, тем самым обрушив экономики целых городов и даже регионов.

Если проблему моногородов продолжать откладывать и, таким образом, отдалять перспективы снижения уровня безработицы в стране, негативное влияние экономического кризиса на здоровье россиян будет продолжаться.

Как было отмечено выше, даже после завершения кризиса его деструктивный эффект на здоровье людей продолжает сказываться ещё несколько лет. То есть чем быстрее органы государственной власти на федеральном, региональном и местном уровнях совместно с предприятиями решат проблемы трудоустройства, потерявших во время кризиса работу граждан (через переобучение, получение новых навыков и профессий, повышение квалификации, помощь в переезде в регионы, где трудовые ресурсы дефицитны и т.д.), тем скорее сами граждане справятся с накопившимся стрессом и вновь обретут уверенность в себе и в завтрашнем дне.

А такая уверенность граждан в своем долгосрочном благополучии необходима для развития любой страны.

В заключение необходимо отметить, почему правильное понимание влияния последнего экономического кризиса на здоровье россиян особенно актуально именно сегодня, когда наша экономика начала расти, а Правительство Российской Федерации оценивает эффективность мероприятий по поддержке экономической и финансовой системы во время кризиса.

Правильное понимание того, как российские граждане чувствуют себя после недавних экономических потрясений, и как долго влияние этого кризиса на их здоровье продолжится, даст богатую пищу для размышлений не только о путях модернизации экономики страны, но и о том, что будет поставлено во главу угла избирателями на выборах в 2012 г.

Ведь здоровье – ценность для каждого человека не преходящая, а вечная. И именно истинное положение дел со здоровьем граждан, которое является основой благополучия их детей, их будущих поколений, и может стать решающим фактором при выборе вектора движения страны в 2012 г.

ПР



РИА «НОВОСТИ»

Нельзя также забывать и о проблеме моногородов, без решения которой не удастся снизить и общий уровень безработицы.

бежан, такие беднейшие слои населения «страдают от инфляции, которую подхлещывают правительственные решения о повышении квартплаты, значительном повышении цен на газ, электричество и другие коммунальные услуги».

Никуда не ушла и проблема с безработицей. По данным Росстата, общая безработица в стране на конец декабря 2010 г. составила 5,4 млн человек, или 7,2% от экономически активного населения. Это на 23% ниже пика февраля 2009 г. (7,05 млн человек), что, конечно же, радует, но очевидно, что рост российской экономики, наблюдаемый сегодня, еще недостаточен, чтобы снизить количество безработных до естественного уровня, присущего любой экономике.

В них проживает 25% населения и производится 40% ВВП страны.

При этом доля поступлений от градообразующих предприятий в местные бюджеты в моногородах составляет в среднем от 50 до 80%. К тому же крупные промышленные предприятия, помимо отчислений в бюджет, традиционно несут и социальную нагрузку: поддерживают медицинскую, транспортную, образовательную и другие сферы жизнедеятельности моногородов.

Специфический феномен моногородов заключается также в том, что они могут моментально из профитных и обеспеченных превратиться в убыточные и кризисные, т.к. зависят от «якорных» предприятий. Что и произошло в кризис, когда градообразующие предприятия сократили персонал, срезали заработные

“ Деловое сообщество играет ведущую роль в построении современной, динамично развивающейся экономики. Его активное и ответственное участие в модернизации, масштабные инвестиции в высокотехнологичные проекты, внедрение инноваций – позволит сформировать новую модель экономики России. Будет способствовать росту качества жизни людей, повышению конкурентоспособности нашей страны на глобальных рынках. ”

Дмитрий Медведев
Президент РФ

2010 год



46. фотопроjekt Лица российской медицины

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011



КОТЛЯРОВА
Марина Сергеевна

Возраст:
37 лет

Специализация:
Врач-педиатр.

Место работы:
Научный центр здоровья детей РАМН.

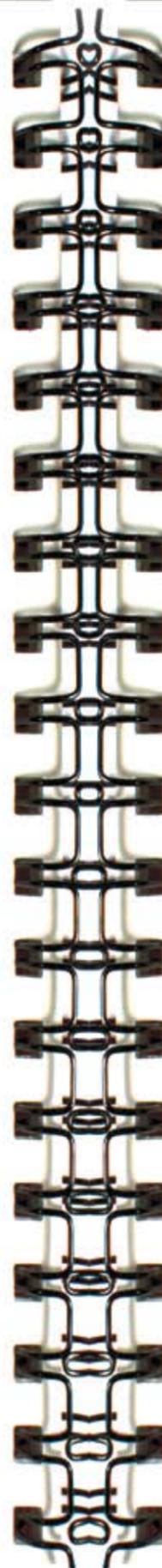
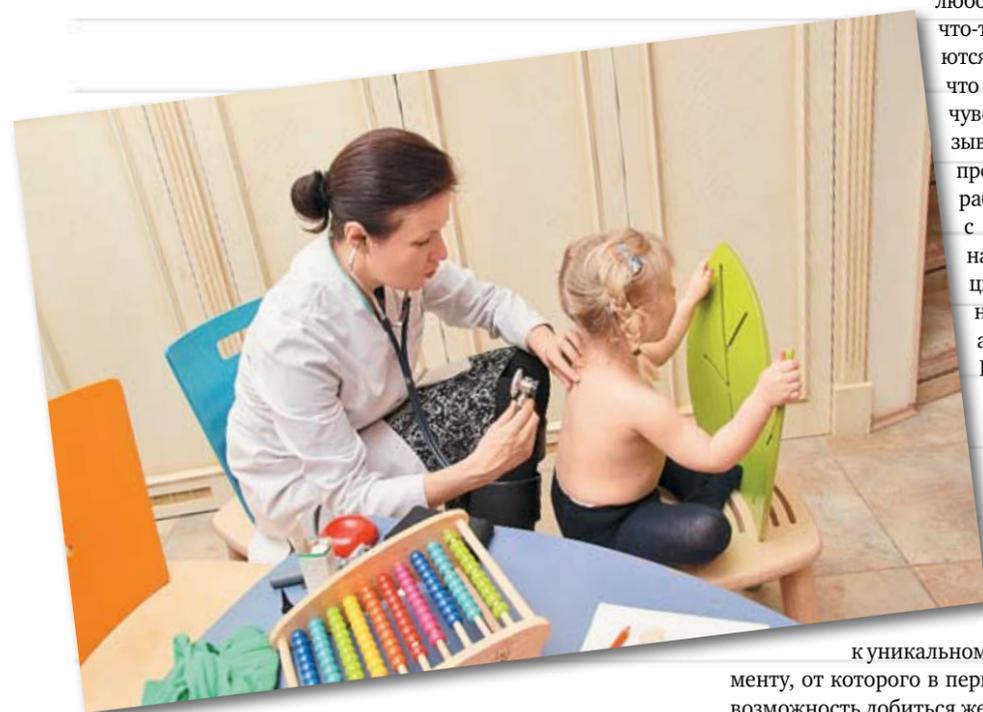
Врачебный стаж:
Более 14 лет.

Почему Вы стали врачом:
Моё детство прошло в городе Баку, и, к сожалению, хороший врач был на вес золота. Я была болезненным, слабым ребенком и хорошо запомнила тревогу своей мамы, поиски врачей, отчаяние в тех случаях, когда помощь была неэффективной. Поэтому моей маме пришлось штудировать медицинские книги, энциклопедии, чтобы разобраться с моими детскими проблемами. Хорошо помню ощущение беспомощности и незащитности – и у себя, и у мамы. Может быть, это привело к тому, что уже с детства мне хотелось сделать всё, чтобы понимать причины детских недугов и справляться с ними.

Кто приходит лечиться:
Я работаю педиатром в подразделении, которое обслуживает маленьких пациентов на дому. А значит, в любом случае, когда с ребёнком что-то не так, родители обращаются ко мне. Это может быть что угодно – от плохого самочувствия и плача при прорезывании зубов, до серьёзной проблемы со здоровьем. Наша работа – быстро разобраться с причинами недомогания на дому, оказать квалифицированную помощь и, если нужно, отправить в специализированную больницу. При этом наша задача – не только вылечить ребёнка, а также помочь понять и решить его проблему самим родителям.

Что надо делать, чтобы не болеть:

Нужно относиться к своему организму, как к уникальному и незаменимому инструменту, от которого в первую очередь зависит Ваша возможность добиться желаемого.



ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011

фотопроjekt .47 Лица российской медицины

**Что надо поменять в системе
российского здравоохранения:**

Мне довелось работать в нескольких медицинских учреждениях – в научных, государственных, частных. Исходя из того, что я видела, могу сказать, что самый мудрый и, главное, эффективный подход к организации работы врача я вижу там, где мне посчастливилось работать сейчас, – в НЦЗД РАМН под руководством академика Александра Александровича Баранова и Лейлы Сеймуровны Намазовой. Во-первых, врач в нашем учреждении имеет возможность воспользоваться всеми современными методами профилактики, диагностики и лечения заболеваний. В наших руках есть все инструменты, чтобы помочь маленькому человеку, защитить его от любой беды. Во-вторых, врачи в нашем учреждении заинтересованы работать хорошо, потому что их работа имеет адекватное материальное вознаграждение. Эти две простых составляющих – необходимое оборудование и справедливое вознаграждение – являются секретом успеха не только в медицине, но и в любой другой области оказания услуг. Я благодарна руководству НЦЗД РАМН за то, что на своём опыте убедилась в магическом эффекте этих составляющих успеха.

Чему и кого Вы готовы научить:

Я учу родителей своих пациентов ежедневно – каждая наша встреча как минимум на треть состоит из ответов на вопросы. Одними из самых важных считаю те из них, которые посвящены профилактике заболеваний, а именно вакцинации детей. В наше время, к сожалению, весьма популярна тенденция отказа от прививок. Однако когда отказавшиеся родители получают информацию от врача, они меняют свою точку зрения и тем самым защищают своего ребёнка от очень опасных проблем. Вот этому учить не только можно, а жизненно необходимо.



48. фотопроjekt Лица российской медицины

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011



Возраст:
34 года.

Специализация:
Хирургия.

Место работы:
Российский научный центр хирургии имени академика Б.В. Петровского Российской академии медицинских наук, старший научный сотрудник отделения хирургии пищевода и желудка.

Врачебный стаж:
12 лет, кандидат медицинских наук, хирург высшей категории.

Почему Вы стали врачом:
Был интерес к медицине и хирургии в частности, родители – хирурги.

Кто приходит лечиться:
Пациенты с практически любыми хирургическими заболеваниями брюшной полости.

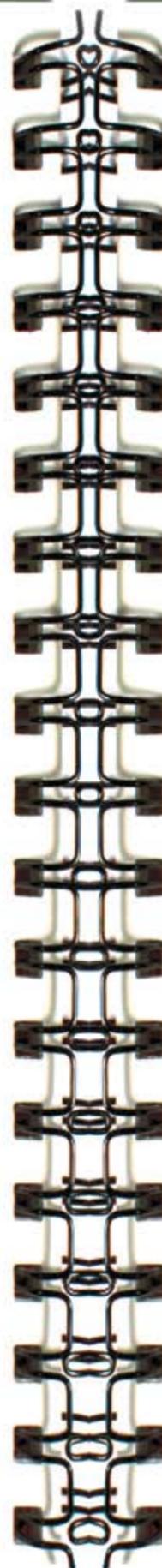
Что надо делать, чтобы не болеть:
Относиться внимательно к своему организму.

**Что надо поменять в системе
российского здравоохранения:**
Всё, в сегодняшнем виде оно не жизнеспособно.

В нём нечего «модернизировать». Практически всё надо начинать с нуля. Это особенно касается кадров.

Чему и кого Вы готовы научить:

По специальности я хирург и научный сотрудник, учить должны в школах и вузах.



ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011

фотопроjekt .49 Лица российской медицины



50. фотопроjekt Лица российской медицины

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011



КРУГЛЯКОВ
Николай Михайлович

Возраст:
32 года.

Специализация:
Врач-нейрореаниматолог.

Место работы:
ФМБЦ им. А.И. Бурназяна, город Москва
(ул. Маршала Новикова, дом 23).

Врачебный стаж:
Более 7 лет.

Почему Вы стали врачом:

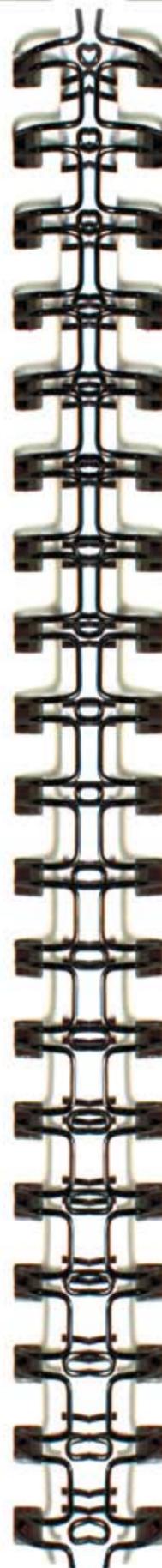
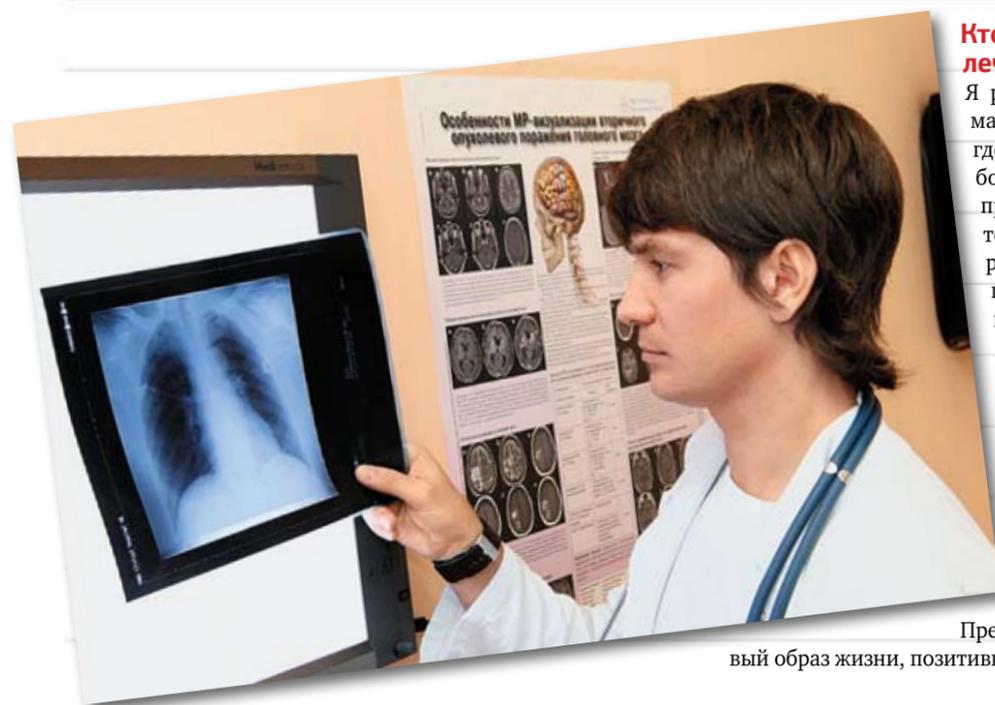
Я родом из села Лозное Волгоградской области, родители – обычные рабочие, где-то в начале 90-х (в средней школе), понял, что надо уезжать из деревни, поскольку там не было никаких перспектив. Решил стать врачом в прямом смысле – глядя на работу фельдшера Ильяшенко Надежды Сергеевны, которая при среднеспециальном медицинском образовании не уступала в своих знаниях врачам с высшим образованием (как я теперь понимаю). Для осуществления желания пришлось доучиваться уже в городской школе, потом пройти сложные вступительные испытания в Волгоградский государственный медицинский университет, на факультет педиатрии. Одному в городе первое время было очень сложно, но полученные знания и навыки в конечном итоге стоили того.

Кто приходит лечиться:

Я работаю в нейрореанимационном отделении, где не бывает плановых больных. Наше отделение проводит интенсивную терапию больным при нарушениях дыхания, сердцебиения и нарушениях мозговой деятельности. Большинство наших пациентов находится в коме и самостоятельно не дышат. Поступают люди самых разных социальных слоёв.

Что надо делать, чтобы не болеть:

Прежде всего вести здоровый образ жизни, позитивно относиться к жизни.



ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011

фотопроjekt .51 Лица российской медицины

Что надо поменять в системе российского здравоохранения:

Могу только поделиться личным опытом. В ФМБЦ им. А.И. Бурназяна под руководством генерального директора Котенко Константина Валентиновича обстановка и с оснащением медицинской техникой, и с квалифицированным персоналом просто отличная, что необходимо для проведения адекватного и прежде всего своевременного лечения. До этого я работал в городской больнице. При наличии профессионалов высокого уровня, при полной их отдаче своей работе, ощущалась, так скажем, «технологическая нехватка». Что греха таить, во многих городских и областных больницах остро стоит вопрос с техническим оснащением (аппараты искусственной вентиляции лёгких, мониторы состояния больного, КТ, МРТ и т.д.). Конечно, уровень ФМБЦ на фоне многих учреждений значительно выше. И, на мой взгляд, руководитель ФМБА Уйба Валентин Викторович делает для этого всё возможное.

Чему и кого Вы готовы научить:

С удовольствием учил бы детишек оказанию первой медицинской помощи в школе. А если серьёзно, то с удовольствием поделился бы знаниями с ординаторами профильного направления.



52. фотопроjekt Лица российской медицины

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011



МОВСЕСЯН
Арсен Сергеевич

Анекдот:

Встречаются два стоматолога. Один другого спрашивает:

– Угадай, сколько у меня зубов?

– Тридцать три... наверное.

– Правильно.

– В какой руке?

Мужик сидит в кресле, смотрит телевизор,
а там реклама:

– У панды 23 зуба, у акулы 1500, у человека 32.

Он встает, подходит к зеркалу и выдает:

– Блин, я панда!!!



Возраст:

35 лет.

Специализация:

Медицина, хирургическая стоматология, дентальная имплантология, терапевтическая стоматология.

Место работы:

Федеральное государственное учреждение «Федеральный медицинский центр Росимущества».

Врачебный стаж:

С 1998 года, как окончил Алтайский государственный медицинский университет (где-то около 13 лет (чертова дюжина)).

Почему Вы стали врачом:

Не буду писать о том, как хотел победить кариес во всех его проявлениях и сделать весь мир Красивым... Если серьёзно, то вообще-то я хотел стать онкологом. Сам с детства страдал от советской стоматологии... Почему, для того чтобы избавить человека от боли, надо сделать ему больно?

И ещё я люблю Небо. В свободное время (его очень мало) летаю на парашюте. Это свобода!!! Это мой лучший отдых!!! Я, МОЙ ПАРАПЛАН, НЕБО и КРАСОТА ВОКРУГ!!! В следующей жизни я, наверное, буду пилотом.

Кто приходит лечиться:

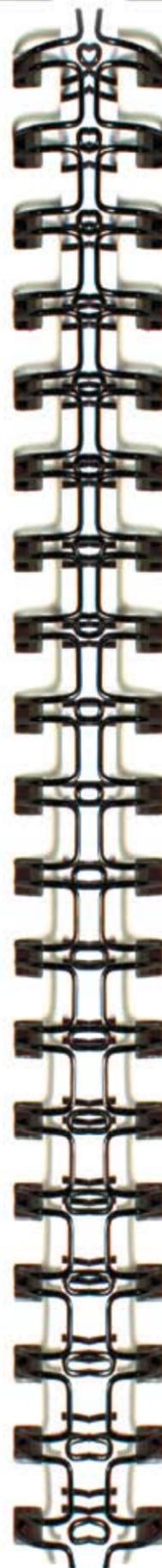
Лечатся люди разные: прикрепленный контингент и члены их семей, неприкрепленный контингент, политики, чиновники, артисты, актеры... Я так скажу – кто желает, тот и лечится.

Что надо делать, чтобы не болеть:

Про утренние гимнастики, закаливания, спорт, диеты, очищения и т.п. – про это много написано, сказано. Лично моё мнение – все мы ходим под богом, чтобы не болеть, надо быть оптимистом по жизни, во всём видеть какие-то плюсы или плюсики, посвятив себя, родного, родным, близким, друзьям...

Что надо поменять в системе российского здравоохранения:

Надо начинать поднимать медицину в сёлах, деревнях, привлекать туда молодых специалистов (врачей, медсестёр). Я сам начинал работу в райцентре (село Усть-Калманка, Алтайский край), где приобрёл большой, незаменимый опыт (дежурства в ЦРБ, травмы, роды, ассистирование на операциях (хирургов, гинекологов), экстренные и неотложные ситуации, когда тебе и только тебе приходится принимать правильное, единственное решение). Ведь врач-стоматолог в первую очередь ВРАЧ!!!



ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011

фотопроjekt .53 Лица российской медицины

Чему и кого Вы готовы научить:

Я сам всю жизнь учусь, по возможности консультирую коллег, помогаю, и мне помогают. Мой друг из Тюмени Дмитрий, когда его спросили, чем он занимается, ответил: «Помогаю людям».



54. фотопроjekt Лица российской медицины

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011



ВОЛГИНА
Татьяна Александровна

Возраст:
28 лет.

Специализация:
Психиатрия, психотерапия, системная семейная психотерапия.

Место работы:
Кафедра психиатрии, наркологии, психотерапии факультета последипломного образования Московского государственного медико-стоматологического университета.

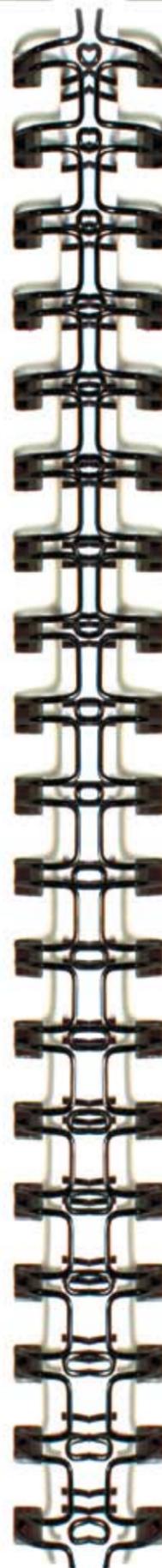
Врачебный стаж:
5 лет.

Почему Вы стали врачом:
Я врач в четвёртом поколении, поэтому с малых лет на кухне обсуждались истории о трудных пациентах, сложных диагностических поисках и этических моментах. Факты, что профессия является нужной и уважаемой, закрепили моё желание. Таким образом, моё будущее было определено.

Кто приходит лечиться:
Приходят люди, которые нуждаются не только в психиатрической помощи, но и те, кто хочет что-то изменить в своей жизни, разобраться в себе и в тех процессах, которые происходят в их семьях, добиться личностного роста.

Что надо делать, чтобы не болеть:
Душевное здоровье невозможно без телесного, поэтому поддержание хорошей физической формы является основой. Если говорить о психическом здоровье, то в современном обществе с бешеным ритмом жизни, информационной перенасыщенностью для эффективного и успешного функционирования каждый нуждается в помощи профессионала для быстрого решения как текущих проблем, так и проблем, мешающих личностному росту и развитию. Психиатрия должна перестать восприниматься в «карательном ключе», а обращение к психиатру или психотерапевту – как признак «съехавшей крыши». Человек является составной частью социальных связей. Душевное нездоровье отдельного человека может стать естественным и понятным, если рассматривать его как ответ на взаимоотношения, которые имеют место в некоей центральной для него системе (например, семья, трудовом коллективе и пр.).

Что надо поменять в системе российского здравоохранения:
Я сторонник рыночных механизмов регуляции системы здравоохранения. При рыночных отноше-



ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011

фотопроjekt .55 Лица российской медицины

ях развитие и совершенствование системы происходит на всех уровнях снизу вверх. А при существующей дотационной системе все положительные импульсы и инициативы, направляемые сверху вниз, практически никогда не доходят до нижних уровней – простых врачей и пациентов, затухая где-то посередине. Существующая система здравоохранения, совершенно очевидно, нуждается в модернизации как материально-технической базы, так и человеческого ресурса. Модернизацию технологической базы можно производить либо за счёт увеличения дотации со стороны государства, либо за счёт частных инвестиций. Первый путь представляется не самым целесообразным, во-первых, из-за существующего высочайшего уровня коррупции. Во-вторых, дотационная система финансирования здравоохранения приводит к отсутствию конкуренции между участниками рынка, а её отсутствие приводит к тому, что нет мотива для профессионального развития и роста. Именно конкуренция заставляет участников совершенствовать уровень оказываемых услуг и снижать их стоимость.

Наиболее целесообразно, на мой взгляд, обеспечить условия для притока частного капитала (например, налоговые льготы, государственные гарантии, специальные программы и т.п.).

Также стоит отметить, что сегодня у врача есть два пути для обеспечения достойного образа жизни: брать взятки, нарушая закон, либо работать в интересах фармацевтических компаний. Поскольку в сложившейся ситуации фармкомпания являются активным участником рынка, врачам трудно быть неангажированными. Необходимо вывести неформальные отношения между врачом и пациентом в легальную плоскость, так как страдают и врачи, и пациенты. Стоит помнить, что профессия врача является очень сложной к освоению и требует постоянного совершенствования; врачи нарушают закон, движимые желанием обеспечить себе минимальный приемлемый уровень жизни, соответствующий временным и интеллектуальным затратам на освоение профессии. В свою очередь, пациенты абсолютно не защищены от некомпетентности, врачебных ошибок, так как такие отношения никак не оформлены и не прописаны. Неформальные отношения не создают спроса на высококвалифицированных врачей. Имея одинаковые зарплаты, все врачи «берут по-разному». Если бы врачи официально много получали, был бы конкурентный профессиональный рынок, который бы определял, что дорогой врач является высоким профессионалом. Сегодня цена может называться «потолком» и свидетельствует не о высоком профессионализме, а формируется в зависимости от платёжеспособности пациента.

Чему и кого Вы готовы научить:
Я могу дать инструмент и научить им пользоваться, с помощью чего можно совладать с болезнью и возникающими трудными ситуациями в жизни, помочь разобраться во внутрисемейных взаимоотношениях.



56. фотопроjekt Лица российской медицины

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011

Возраст:
51 год.

Специализация:
Терапия.

Место работы:
Медицинский Центр «Интерхелс», г. Москва.

Врачебный стаж:
29 лет.

Почему Вы стали врачом:
С детства был не физиком и не лириком.

Кто приходит лечиться:
Все социальные группы общества.

Что надо делать, чтобы не болеть:
Учиться охранять своё здоровье с детства.

**Что надо поменять в системе
российского здравоохранения:**
Взаимоотношения с Государством; начать профессионально охранять здоровье населения страны.

Чему и кого Вы готовы научить:
Формированию ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ – детей, студентов, коллег и пациентов учу уже много лет.

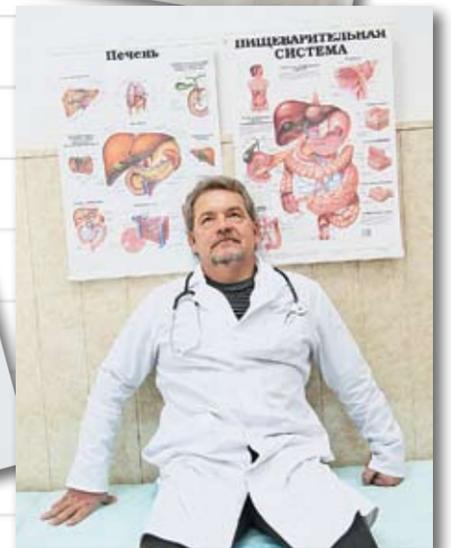


ФУРСОВ
Сергей Евгеньевич



ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№4(126)/2011

фотопроjekt .57 Лица российской медицины





Владимир Владимирович ПУТИН,
Председатель
Правительства РФ

” В ближайшие годы за счёт федерального бюджета мы выделим более 120 млрд. рублей на развитие фармацевтики и медицинской промышленности. Эти ресурсы будут направлены на технологическое перевооружение более чем 160 предприятий отрасли».

(Из выступления на межрегиональной конференции партии «Единая Россия», 4 марта)



Татьяна ЯКОВЛЕВА,
первый заместитель
руководителя фракции
«Единая Россия», член
Комитета Госдумы РФ
по охране здоровья,
заслуженный врач РФ

” Наше общество приходит к единому мнению о том, что приоритетом в системе здравоохранения должны стать профилактика и формирование здорового образа жизни, усиление мотивации человека на сохранение собственного здоровья».

(Из выступления на заседании Координационного совета по послевузовскому и дополнительному профессиональному образованию специалистов здравоохранения ЦФО РФ, 15 апреля)



Ольга БОРЗОВА,
Председатель
Комитета Госдумы
РФ по охране
здоровья

” Профилактика сердечно-сосудистых патологий – важнейшее стратегическое направление в российском здравоохранении. В структуре смертности населения эти заболевания занимают 1-е место. Однако этот вид смертности управляем и должен быть взят под особый контроль».

(Из выступления на пресс-конференции в Казани, 22 марта)



Вероника СКВОРЦОВА,
Заместитель
Министра
здравоохранения
и социального
развития РФ

” Чтобы сформировать здоровый образ жизни, как единую профилактическую среду, необходимо действовать с двух сторон – создавать условия для ведения здорового образа жизни и мотивировать население к тому, чтобы каждый чувствовал ответственность за свое здоровье и здоровье своих близких».

(Из интервью РИА «Новости», 9 марта)

ФОТОФАКТ

Нежданная помощь Японии

Очень своевременно ученые Владикавказского научного центра РАН создали уникальную противорадиационную вакцину и лечебную сыворотку, нейтрализующую воздействие радиации на живые организмы. «Работа над вакциной, которая ведется с 2006 г. совместно с учеными национального аэрокосмического агентства США НАСА, находится на завершающей стадии», – отметил руководитель отдела биотехнологий центра РАН профессор Вячеслав Малиев. «Вакцина создана на основе выделенного из лимфы животных вещества, разрушающего организм под воздействием радиации – радиотоксина, и способна действительно снизить уровень радиационного излучения на живой организм или предотвратить облучение, – пояснил исследователь. – Если бы ликвидаторы аварии в Чернобыле были вакцинированы этим препаратом, то, возможно, вообще никто бы не погиб после взрыва реактора на Украине». Профессор высоко оценивает риск распространения радиации в Японии и допускает возможность применения изобретенной им вакцины для нейтрализации негативного воздействия на ликвидаторов аварии на Фукусиме.



МЕДИЦИНА

Шаг вперед

Российские хирурги спасли младенца, перевернув его сердце. Оно неправильно располагалось в грудной клетке малыша, пережимая бронхи и мешая ребенку дышать. Уникальную для страны операцию провели специалисты центра грудной хирургии при Краснодарской краевой клинической больнице.

НАУКА И ПРАВО

Стволовые клетки «в законе»

Академики РАН и РАМН 17 марта одобрили законопроект «О биомедицинских клеточных технологиях», разработанный Министерством здравоохранения и социального развития. Заместитель Министра здравоохранения Вероника Скворцова объяснила присутствующим, что документ не ограничивает круг научных поисков в области клеточной медицины. Он всего лишь устанавливает правовые нормы обращения стволовых клеток, устанавливает права доноров и реципиентов клеток, а также правила клинических исследований и государственной регистрации биомедицинских клеточных технологий.

КЛАСТЕР

Перспективы «Новоорловской таблетки»

85–90% производственных проектов фармацевтического кластера в ОЭЗ «Новоорловское» в Санкт-Петербурге, будут привлечены в город уже к 2012 году. Еще в декабре прошлого года администрация Санкт-Петербурга подписала меморандумы о намерениях построить предприятия и открыть здесь свои производства с четырьмя фармацевтическими компаниями – группой компаний «Новартис», ОАО «Фармасинтез», ЗАО «Вертекс», ЗАО «Иммуно-Гем».

Построенные в будущем заводы, будут являться и заказчиками исследований в области фармацевтики. Сегодня идут переговоры о сотрудничестве в образовательной сфере с такими международными фармацевтическими компаниями как Merck, AstraZeneca и другими. Общая сумма средств, которые будут вложены инвесторами в развитие этих проектов на территории Санкт-Петербурга, составляет порядка \$1 млрд.



ИНИЦИАТИВА

Заплати за мигранта!

Непросто сегодня мигранту в Москве. Но эту проблему решит Мэр Сергей Собянин, хотя бы в вопросе медицинского обслуживания приезжих, ведь сегодня почти все они не имеют полисов медицинского страхования. Из-за этого мигранты обращаются в лечебные учреждения уже в достаточно тяжелом состоянии, при этом их лечение не оплачивается из фонда ОМС. Таких пациентов в московских больницах насчитывается 1,5 миллиона человек.

В связи с этим мэр намерен добиться оплаты медстраховки мигрантов работодателями, «чтобы медицинские учреждения не работали в ущерб Москве на иногородних, которые не выплачивают необходимый объем страховых платежей, не показывают свои доходы».

ФОТОФАКТ

Древо жизни

Так будет называться Комплекс Центра детской гематологии, онкологии и иммунологии, завершение строительства которого намечено на 1 июня 2011 года. В состав Центра будут входить медицинские корпуса, поликлиника и гостиничный блок. Одновременно в Центре смогут обслуживаться 400 детей (250–300 стационарных койко-мест). Архитектор и руководитель авторского коллектива Александр Асадов признался, что «архитектурное решение этого комплекса подсказали сами врачи – очень неравнодушные и творческие люди. Они попросили нас создать оптимистичное здание, ничем не напоминающее угрюмую больничную архитектуру, ведь в нем будут жить уже выздоравливающие дети».



РИА «НОВОСТИ»

Пермский край Преображение

ПЕРМСКИЙ КРАЙ ТРАДИЦИОННО ВОСПРИНИМАЕТСЯ КАК РЕГИОН ДОБЫВАЮЩЕЙ И ОБРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЛАСТИ ПЫТАЮТСЯ ЭТУ ТРАДИЦИЮ ПЕРЕЛОМИТЬ, АКТИВНО ПРИВЛЕКАЯ СТОРОННИХ ИНВЕСТОРОВ И ВКЛАДЫВАЯ СРЕДСТВА В ИННОВАЦИОННЫЕ РАЗРАБОТКИ. ПОКА РЕЗУЛЬТАТЫ МОЖНО НАЗВАТЬ ДОСТАТОЧНО СКРОМНЫМИ, ОДНАКО ЗА СЧЁТ РАСТУЩЕЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ КРАЙ МОЖЕТ НАКОПИТЬ МОЩНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ДЛЯ РАДИКАЛЬНЫХ РЕФОРМ.

Поступательное развитие

Последнее время экономика Пермского края росла поступательно, без резких толчков. Так, индекс промышленного производства в январе-декабре 2010 г. вырос на 18,3%. При этом темп роста объёмов промышленного производства на предприятиях по добыче полезных ископаемых увеличился всего на 3,7% и то в основном за счёт увеличения добычи. В результате в 2010 г. оборот компаний, занимающихся добычей полезных ископаемых, достиг 110 млрд руб., оборот обрабатывающих производств – 550 млрд руб., а на электроэнергию, газ и воду пришлось 136 млрд руб. При этом основное влияние на рост обрабатывающих производств оказали ключевые сектора краевой экономики – химическое производство, а также производство кокса и нефтепродуктов. Таким образом, так или иначе экономика края связана с добычей полезных ископаемых. По данным «Альфа-Капитал», около 30% экономики края так или иначе связано с нефтью. «На инвестиционный потенциал любого края, региона, в том числе и Пермского края, влияют, как в своё время писал Карл Маркс, три фактора: земля, труд и капитал. Сами пермяки хотят стать регионом инноваций и разработ-

ки новых технологий, но пока, несмотря на все старания, являются регионом промышленности», – говорит директор по развитию продаж в регионах УК «Альфа-Капитал» Алексей Алексеев. По его словам, местные власти понимают это и готовы оказывать содействие тем инвесторам, которые вкладывают деньги в инновации и новые технологии, создавая достаточно комфортные условия для развития бизнеса. «Огромный потенциал у региона есть в деревообработке, химии и нефтехимии, в сельском хозяйстве, наукоёмких проектах», – добавляет эксперт. Однако по итогам 2010 г. положительные результаты прежде всего были зафиксированы в металлургическом производстве (123,4%) и в машиностроительных отраслях (121,0%). «Имеющиеся ресурсы, а Пермский край имеет практически все полезные ископаемые: нефть, газ, уголь, металлы, месторождения для производства удобрений, химической продукции, – дают пермякам огромные преимущества. Кроме промышленности, регион имеет хорошо развитую сельскохозяйственную структуру, особенно в сегменте производства мясо-молочной продукции», – говорит Алексей Алексеев. К плюсам региона эксперт добавляет

также огромные лесные территории, которые позволяют экспортировать лес на уровне мировых стандартов. В свою очередь, к минусам, осложняющим развитие региона, А. Алексеев относит экологические условия, например, отсутствие современных очистных сооружений, устаревшие технологии, применяемые в промышленности, и неэффективное использование богатых природных ресурсов. «При этом можно отметить наличие квалифицированных специалистов, при средней зарплате ниже, чем в соседних регионах», – добавляет он.

Далеко не во всех сегментах краевой экономики наблюдается положительная динамика. В частности, производство продукции сельского хозяйства по итогам 2010 г. составило 27 млрд руб., снизившись на 10,7% к уровню предыдущего года. Зато объёмы отгруженной продукции возросли по всем видам, кроме пшеницы и овощей: в прошлом году за пределы региона было вывезено 15,2 тыс. тонн скота и птицы. Также негативная динамика наблюдалась в сегменте строительных работ – в денежном выражении объём работ упал на 3,4% по сравнению с прошлым годом. Незначительное падение наблюдается и в натуральном выражении.



Так, в 2010 г. на территории Пермского края было построено 9784 квартиры общей площадью 691,4 тыс. кв. м, что на 0,5% меньше уровня прошлого года. При этом основное падение наблюдалось в сельской местности, где было сдано в эксплуатацию всего 182 тыс. кв. м, или 67,9% к предыдущему году. Кроме того, оборот розничной торговли в регионе за год сократился на 1,6%. Темпы роста доходов пока по-прежнему не успевают за ростом инфляции. К тому же реальные, скорректированные на индекс потребительских цен денежные доходы снизились на 2,7%. По словам Алексея Алексева, край проигрывает соседней Свердловской области по уровню жизни, внедрению инноваций, возможностям привлечь федеральный капитал, а также уровню образования в финансовой сфере. «Хотя власти пытаются расшевелить своих земляков – принята Программа модернизации Пермского края, проводится ежегодный экономический форум, поддерживается частная инициатива по организации новых производств со стороны государства», – добавляет он.

Инвестиционная привлекательность

«Пермский край традиционно считается одним из наиболее интересных регионов с точки зрения инвестиций», – говорит соруководитель аналитического отдела «Инвесткафе» Дмитрий Адамов. По его словам, до кризиса 2008 г. по оценкам Moody's Interfax Rating Agency, он держался в пятёрке наиболее привлекательных регионов России и мог похвастаться рейтингом Аa3 – выше были только Москва и Санкт-Петербург. В свою очередь рейтинговый консорциум «Эксперт РА-АК&М» оценил потенциал края значительно скромнее: он присвоил краю рейтинг 2В «Средний потенциал – умеренный риск» и поставил его на 13-е место по инвестиционному потенциалу. Впрочем, по инвестиционному риску область занимает 49-е место. При этом если наибольший потенциал в регионе, по мнению рейтингового агентства, – природно-ресурсный, то по рейтингу финансовой устойчивости регион относится к группе глубокого спада. «Так или иначе, Пермский край в



РИА «НОВОСТИ»

К плюсам региона относятся огромные лесные территории, которые позволяют экспортировать лес на уровне мировых стандартов.

любом случае рассматривается как регион с высокой привлекательностью. Нефтяная промышленность занимает значимое место в регионе, но последние 10 лет это следует рассматривать как позитивный фактор из-за высоких темпов роста добычи нефти в стране и как следствие – растущего спроса на её продукцию. Несмотря на ожидаемую стабилизацию и возможный спад добычи нефти в 2011–2020 гг., спрос на оборудование и материалы для нефтяной отрасли сохранится примерно на нынешнем уровне. Поэтому никаких

особых дополнительных рисков для предприятий региона в этом смысле не возникает», – считает Дмитрий Адамов. Эту ситуацию можно использовать для развития других сегментов рынка. «Цены на сырьё в условиях монетизации долга сохраняют среднесрочный растущий тренд, что создаёт на данный момент хорошие стартовые возможности для вложения капитала в сектор добычи и переработки, инфраструктуры, технологий, АПК и лесного хозяйства», – говорит главный экономист УК «Финам Менеджмент» Александр Осин.

В рамках регионального проекта «100 миллионов – 100 ферм» удалось обновить производственное оборудование на действующих животноводческих предприятиях края.



SHUTTERSTOCK

В частности, на севере края находятся крупнейшие в Европе залежи калийных солей, есть залежи драгоценных камней, золота и платины, хромовых руд, а также металлургического и цементного сырья. «На территории края пересекаются трансконтинентальные железнодорожные, автомобильные и воздушные линии, находятся четыре самых восточных порта единой глубоководной системы европейской части России, обеспечивающих выход в Северную и Южную Европу», – говорит Александр Осин. В результате, по оценкам инвестиционного холдинга «Финам», в ближайшее время Пермский край сохранит общий рост инвестиционной привлекательности региона и рост валового регионального продукта на уровне 5% в год. «Вместе с тем в регионе неблагоприятны природно-климатические условия для ведения сельского хозяйства и самообеспечения населения продовольствием. В ряде районов и городов края результатом промышленного развития стала неблагоприятная экологическая ситуация. На этом фоне кризисный спад в экономике обострил в регионе социальные проблемы», – уверяет Александр Осин. В результате, по его словам, игрокам рынка первоначально объект размещения инвестиций следует ис-



Несмотря на ожидаемую стабилизацию и возможный спад добычи нефти в 2011–2020 гг., спрос на оборудование и материалы для нефтяной отрасли сохранится примерно на нынешнем уровне. Поэтому никаких особых дополнительных рисков для предприятий региона в этом смысле не возникает.

кать среди предприятий, получающих государственную поддержку. Например, перспективными объектами для инвестиций, говорит эксперт, являются такие компании, как «Новомет-Пермь», «Пермский целлюлозно-бумажный комбинат» или «Кунгурский машиностроительный завод».

Традиционная поддержка

По словам Дмитрия Адамова, применяемые инструменты развития экономики Пермского края можно сгруппировать в три крупных блока. Во-первых, традиционные методы поддержки, та-

кие как освоение внутреннего рынка региона. Например, ради информационной поддержки местных производителей в конце 2008 г. стартовал проект «Покупай пермское!», в рамках которого в продвижении товаров местного производства участвовали розничные сети и рынки. Для совместного увеличения объёмов продаж было предусмотрено бесплатное или льготное размещение рекламных материалов, а производителям были предоставлены льготные торговые места. Благодаря объединению под сильным региональным брендом и информационному сопровождению некоторые участники проекта увеличили



продажи более чем на 20% за год. Кроме того, региональные власти успешно пролоббировали размещение госзаказа на своих предприятиях. В результате в 2009 г. пермские компании получили заказы от естественных монополий, например, ОАО «РЖД» и «Газпром», а также госкорпораций «Ростехнологии», «Роскосмос», «Роснано» на общую сумму около 45 млрд руб. «Характерным примером являются размещённые государственные заказы на предприятиях, производящих авиационные и ракетные двигатели, оборонную продукцию. Так, объём государственного заказа по проекту «Двигатели для МС-21», размещённого на предпри-

ятиях Пермского моторного комплекса составляет, более 23 млрд рублей», – говорит Дмитрий Адамов. При этом, по его словам, большая часть этих денег – около 10 млрд руб. – это средства федерального бюджета. В целом за последние пять лет объём бюджетных средств, направленных на закупки, увеличился почти в 2

раза, достигнув в 2010 г. 21,1 млрд руб. В итоге на сегодняшний день резиденты Пермского края выполняют 90% краевых госзаказов.

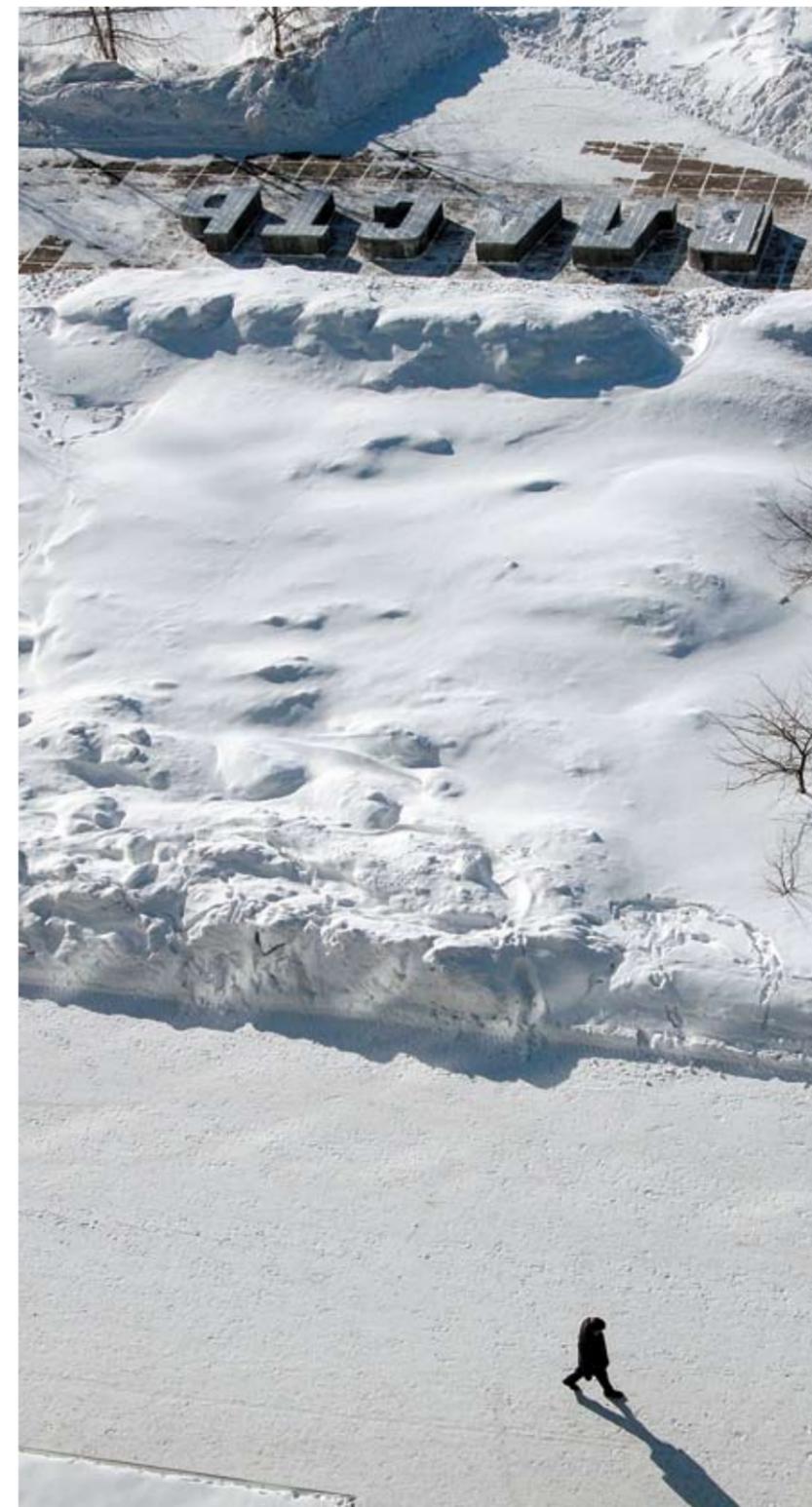
Во-вторых, ключевым направлением является модернизация производства, то есть создание принципиально новых бизнес-процессов, применение меха-

За последние три года число занятых в малом бизнесе увеличилось вдвое: с 13 до 25% от общего числа работников.



низмов аутсорсинга, кооперации или создание промышленных парков. Так, в 2006–2008 гг. основные усилия региона были направлены на техническую модернизацию сельского хозяйства. В итоге в этом сегменте рынка было реализовано 30 крупных инвестпроектов, например, в рамках регионального проекта «100 миллионов – 100 ферм» удалось обновить производственное оборудование на действующих животноводческих предприятиях края. Так, сумма инвестиций в переоснащение молочно-товарных ферм в 2007–2008 гг. составила 154 млн руб. При этом ради более эффективного инвестирования госсредств все субъекты бизнеса были разделены на три категории: собственно «бизнес», «занятость» и «самозанятость». К первой группе относятся устойчивые рентабельные предприятия с высокими показателями эффективности. Во вторую категорию – «занятость» входят компании, включенные в зону риска, поскольку в любой момент их сотрудники могут лишиться работы или вовремя не получить заработную плату. Такие предприятия держатся в основном на плаву за счёт государственных субсидий. В свою очередь, к категории «Самозанятость» относятся в основном индивидуальные предприниматели. По сути, государственная поддержка была нацелена на увеличение количества предприятий категории «бизнес», в том числе за счёт поглощения компаниями первой категории представителей второй группы. В рамках этой работы в 2009 г. в Пермском крае была опробована система агрофраншиз – по сути, небольшими компаниями была дана возможность приобрести технологию и оборудование в обмен на гарантированный сбыт. В итоге всего за два года было продано 15 франшиз, за счёт которых в регионе было открыто 130 новых предприятий.

Одним из направлений работы также становится поддержка малого бизнеса. В частности, региональный Минпромторг совместно разработал концепцию создания Центра кооперации. В целом меры поддержки малого бизнеса в Пермском крае направлены на расширение рынка и открытие новых ниш, а также информационную и ресурсную поддержку. Например, в





В крае заработал проект «Скорая помощь для бизнеса» – это оперативное реагирование на запросы и оказание предпринимателям юридической поддержки по телефону либо с выездом на место.

крае есть отрасли, в которых развитие малого бизнеса было заблокировано бесперспективностью конкуренции с государством, в частности, здравоохранение, образование или услуги ЖКХ. Передавая частным предприятиям функции государства, региональные власти открывают для малого бизнеса новые ниши. В результате уже было создано около 4 тыс. рабочих мест в сегменте малого бизнеса. Кроме того, в крае заработал проект «Скорая помощь для бизнеса» – это оперативное реагирование на запросы и оказание предпринимателям юридической поддержки по телефону либо с выездом на место. Кроме того, с 2007 г. на прямую финансовую поддержку малого бизнеса в виде субсидий и грантов было направлено более 500 млн руб. Параллельно этому был создан региональный гарантийный фонд, благодаря поручительствам кото-

рого субъекты малого и среднего предпринимательства привлекли более чем 1 млрд руб. заёмных средств. Эти меры принесли ощутимые результаты – за последние три года число занятых в малом бизнесе увеличилось вдвое: с 13 до 25% от общего числа работников.

Инновации – на марше

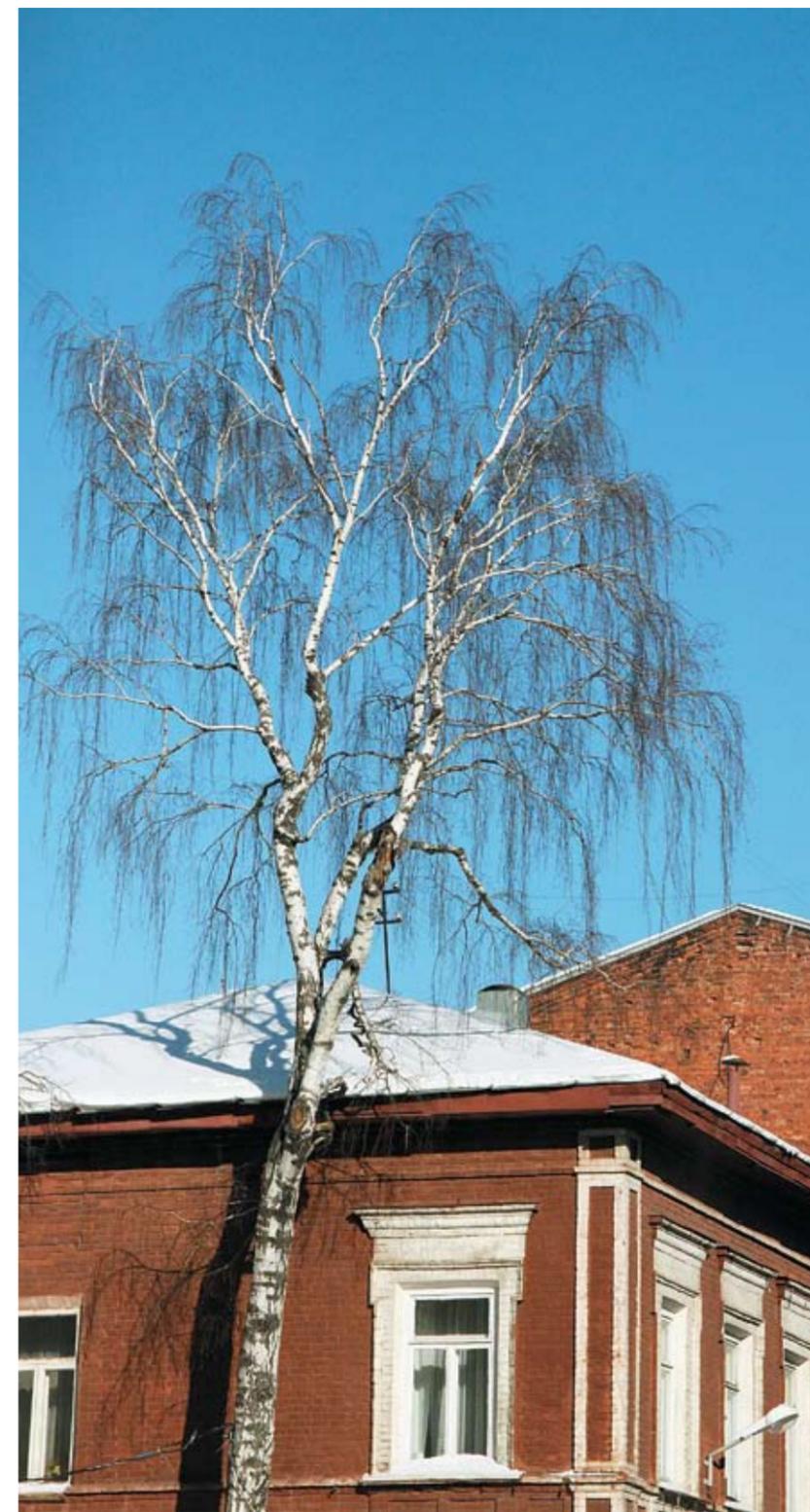
Третьим и самым главным направлением работы краевых властей должно стать формирование региональной инновационной системы. По сути, это инвестиции в новые знания, организации инновационной инфраструктуры и потребителей инноваций. По данным Министерства экономического развития, региональную инновационную систему Пермского края образуют следующие элементы. Во-первых, блок «генерация знаний» – это научные учреждения и организации, занимающиеся исследованиями и разра-

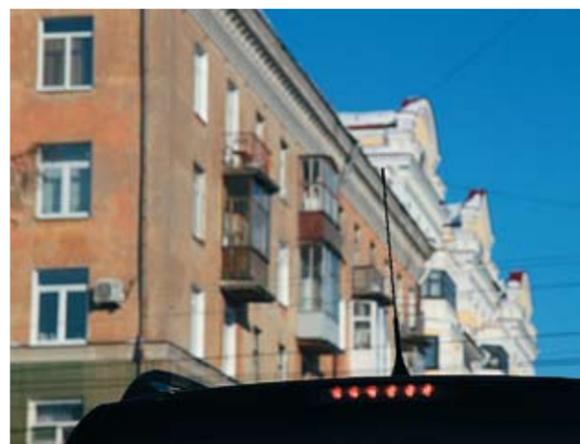
ботками. В этот блок входят Пермский научный центр Уральского отделения РАН, национальные исследовательские университеты, вузы, отраслевые конструкторские бюро и научные подразделения регионального бизнеса. Во-вторых, блок «инновационная инфраструктура» состоит из специализированных организаций, например, вузовских и частных бизнес-инкубаторов, региональных венчурных фондов, программ грантов для научных и инновационных проектов и т.д. В-третьих, блок «потребители инноваций» – это региональные промышленные предприятия, которые являются заказчиками и основными потребителями новых технологий.

Работа движется по всем направлениям, однако наиболее активно происходит создание инновационной инфраструктуры – по мнению экспертов, именно в этом заключается задача государства. Так, ещё в 2003 г. был создан «Пермский фонд содействия венчурным инвестициям», ставший первым региональным венчурным фондом в России. Имущество фонда в размере 111 млн руб. было сформировано из средств бюджета Пермского края. За первые три года работы фонд рассмотрел более 160 инновационных проектов, часть из которых была профинансирована напрямую. Так, наиболее успешными проектами фонда стали два: компания «ЭР-Телеком» обслуживает теперь более 2,4 млн абонентов и проект «Пеноситал», который прошел путь от лабораторной установки до создания серийного производства строительных материалов на основе пеностекла. Затем в августе 2006 г. под управлением «Альянс РОСНО Управление Активами» в регионе был запущен «Региональный венчурный фонд инвестиций в малые предприятия в научно-технической сфере Пермского края». Фонд рассмотрел более 100 проектов, общий объём инвестиций в которые составил около 150 млн руб. В частности, благодаря помощи фонда на рынке активно теперь работает компания «Сателлит Инновация», которая занимается программными решениями для профессиональных систем видеонаблюдения. В 2010 г. эта структура представляла Россию на вы-

ставке «ЭКСПО 2010» в Шанхае. Или, например, компания «Национальный мониторинговый центр» создала первого федерального контент-провайдера услуг удалённого мониторинга и защиты различных объектов недвижимости. Штаб-квартира и единый центр мониторинга компании находятся в Перми, а региональные представительства центра планируются открыть в Екатеринбурге, Санкт-Петербурге, Москве и Самаре. В 2009 г. в программы по поддержке инноваций в Пермском крае активно включилась корпорация «Роснано», с которой краевая администрация подписала соответствующее соглашение. В результате за последние два года наблюдательный совет корпорации одобрил четыре региональных проекта, которым будут выделены инвестиции.

Однако не менее важно финансирование фундаментальных разработок. В частности, региональный Минпромторг совместно с Российским фондом фундаментальных исследований и Российским гуманитарным научным фондом регулярно проводит конкурсы научных проектов. Общий объём финансирования грантов, выигранных по итогам конкурсов за период 2005–2010 гг., составил 254 млн руб. Работа оказалась успешной, и в августе 2009 г. Пермский край продлил соглашение с РФФИ на последующие три года (2010–2012) с постепенным увеличением объёмов финансирования научных проектов. Если добавить федеральные средства, то общий объём финансирования научно-исследовательских проектов в 2010–2012 гг. составит 156 млн руб. Как говорят в краевой администрации, примером успешного развития кооперации вузов и предприятий Пермского края стала победа пермских проектов в конкурсе на получение государственной поддержки. В частности, в числе победителей оказался совместный проект ПГТУ и «ПРОТОН – Пермские моторы» по испытаниям газотурбинных установок мощностью до 40 МВт, а также проект того же ПГУ и «Пермской научно-производственной приборостроительной компании» по производству интегрально-оптических схем для волоконно-оптических гироскопов. Кроме того, молодые учёные и исследовате-





ли активно участвуют в конкурсах Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (программы «СТАРТ» и «У.М.Н.И.К.»). В период с 2005 г. по 2010 г. в конкурсах фонда участвовали 30 пермских проектов, общая сумма выделяемых средств на проекты победителей составила более 150 млн руб.

Взгляд в будущее

Несмотря на различные методы поддержки венчурных стартапов, основной упор всё-таки делается на создание новых проектов крупными игроками рынка и государства. В конце 2010 г. Центр экономических и финансовых исследований и разработок при Российской экономической школе при поддержке Ernst&Young Russia провёл исследование предприятий в российских регионах. Вопросы касались в первую очередь инфраструктуры региона, государственного регулирования, конкуренции, условий на рынке труда и т.д. В результате выяснилось, что относительно благополучными по ряду показателей условий ведения бизнеса являются Пермский край, Иркутская, Калужская, Томская области и Санкт-Петербург. Для сравнения существенные проблемы для бизнеса существуют в Воронежской, Ростовской и Тверской областях, а также в Москве.

«В Пермском крае реализуются крупные инфраструктурные проекты – строительство транспортных коридоров», – говорит Алексей Алексеев. Например, по

его словам, ключевым для экономики региона является проект железной дороги «Белкомур», реализация которого обеспечит комплексное освоение и развитие севера Пермского края, Республики Коми, Архангельской области и создание 45 тыс. новых рабочих мест. Ввод в эксплуатацию только северного участка магистрали сократит стоимость перевозок на 20–65% и даст выход пермским производителям к морским портам Архангельска и Мурманска. Большую часть грузопотока с Урала составят минеральные удобрения и сырьё для их производства, а в грузопотоке с Коми на Урал будут преобладать коксующиеся и энергетические угли, бокситы, алмазы, лес. По данным на февраль 2011 г., сумма необходимых средств только на проектирование «Белкомура» составляет 3,7 млрд руб. Однако

эти данные сейчас пересматриваются. Ранее предполагалось, что инвестиции в строительство железнодорожной магистрали «Белкомур» могут достичь 598 млрд руб., в том числе 118 млрд руб. планируется привлечь из Инвестфонда. «Исходя из имеющейся статистики привлечения частных инвестиций в экономику России, доля государственных вложений в проект должна быть не ниже 30%», – говорит Алексей Алексеев.

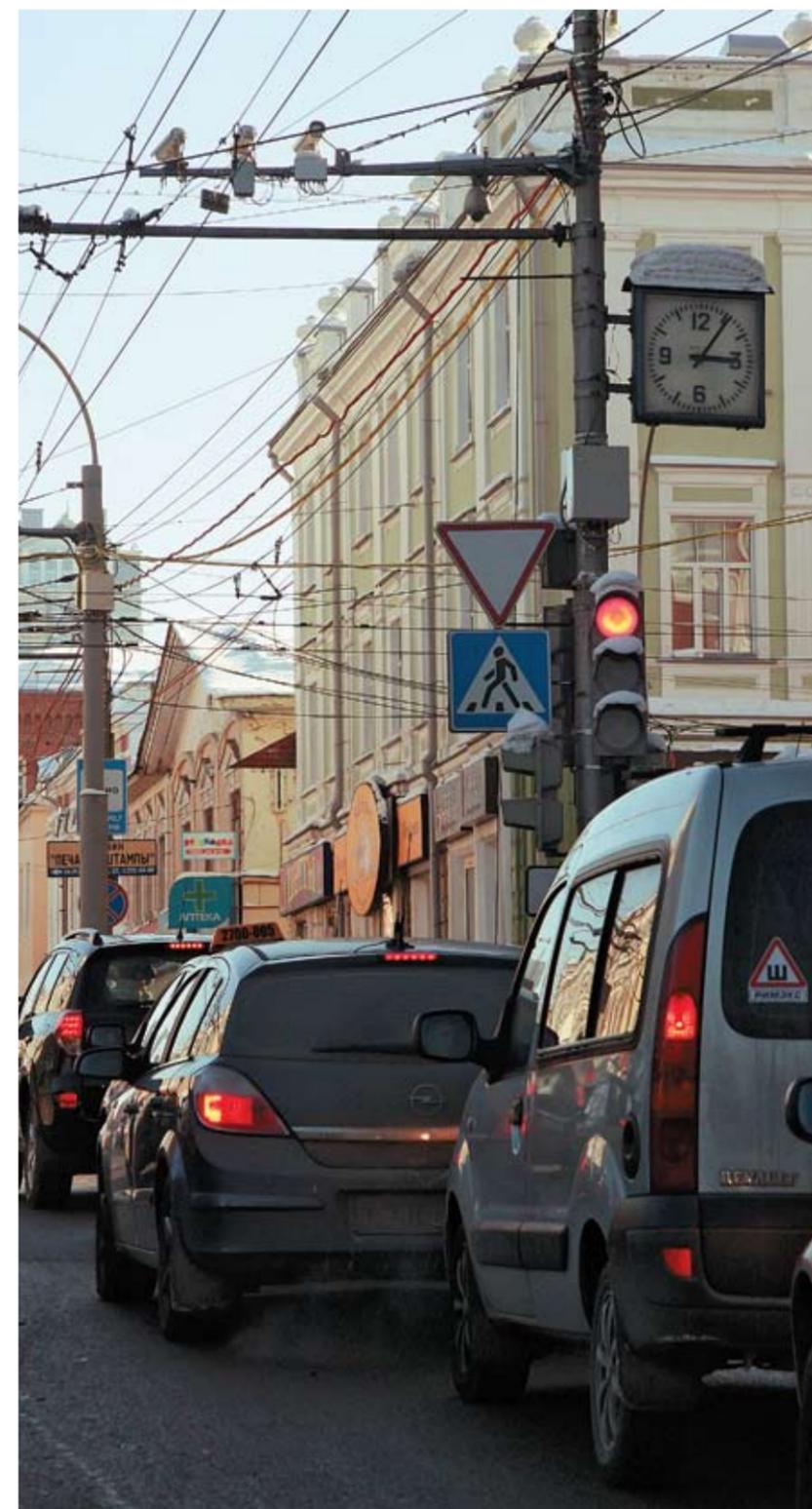
По словам Дмитрия Адамидова, «правильнее будет говорить не о сегментах, а о конкретных проектах и тех финансовых инструментах, которые могут быть предложены инвесторам». «Уже сегодня в крае работают такие крупные компании как «Прайт энд Уитни», «Шелл», «Люфтганза», «САН Интербрю», «Алкатель», «Сименс», «Кнауф», «Нестле», «Фойт»,

Молодые учёные и исследователи активно участвуют в конкурсах Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере (программы «СТАРТ» и «У.М.Н.И.К.»).

В период с 2005 г. по 2010 г. в конкурсах фонда участвовали 30 пермских проектов, общая сумма выделяемых средств на проекты победителей составила более 150 млн руб.

«Штокхаузен», но все эти компании вкладывали средства в приобретение крупных пакетов акций отдельных предприятий либо осуществляли инвестиции на условиях проектного финансирования», – говорит Дмитрий Адамидов. Например, в 2009 г. в Пермском крае своё производство по выпуску компрессоров для газоперекачивающих агрегатов разместила компания «Сименс», а в 2010 г. в крае был зарегистрирован филиал крупнейшей немецкой компании Thyssen Schachtbau GmbH, являющейся одним из лидеров в предоставлении услуг в области шахтного строения и горного бурения. «ВымпелКом» реализует в Перми проект по открытию крупнейшего в России центра поддержки клиентов «Билайн». В ходе реализации проекта «Сухой Суперджет – Пермь» планируется построить Центр обслуживания воздушных судов, и на данный момент уже выделена площадка под строительство на территории аэропорта Большое Савино. Общий объём инвестиций в основной капитал промышленных предприятий, занимающихся добычей полезных ископаемых, в 2009 г. составил 24 млрд руб. Например, «ЛУКОЙЛ-Пермь» планирует до 2012 г. инвестировать в регион около 60 млрд руб.

Региональные власти пытаются как-то централизовать привлечение инвестиций. В частности, одним из наиболее эффективных механизмов модернизации экономики края должна стать организация индустриальных парков. В результате первый индустриальный парк создаётся на базе нескольких компаний, в том числе «Пермский моторный завод», «Мотовилихинские заводы» и Пермский завод «Машиностроитель». Если проект пойдёт успешно, то его участники планируют привлечь дополнительные инвестиции за счёт размещения заказов на предприятиях малого и среднего бизнеса. Впрочем, не исключено, что в этом вопросе частный бизнес окажется оперативнее государства – в регионе уже реализуются три частные инициативы по созданию промышленных площадок: индустриальный парк RED в Краснокамске, «Осенцы» в Перми и проект «Звёздный» в одноимённом поселке. ПР



Олег ЧИРКУНОВ: «Мы даём людям выбор»

10 МАРТА СТАЛ ДНЁМ СНЯТЫХ ДВЕРЕЙ В ПРИЁМНОЙ ГУБЕРНАТОРА ПЕРМСКОГО КРАЯ ОЛЕГА АНАТОЛЬЕВИЧА ЧИРКУНОВА. ЭТО ПЕРВЫЙ ШАГ К НОВОЙ СИСТЕМЕ РАБОТЫ ЧИНОВНИКОВ В ОТКРЫТОМ ПРОСТРАНСТВЕ, ПРАВДА, В АПРЕЛЕ ВМЕСТО СТАРЫХ ДВЕРЕЙ ПОСТАВЯТ НОВЫЕ – СТЕКЛЯННЫЕ. ХОТЯ КРАСНЫЕ ЧЕЛОВЕЧКИ БЕЗ ГОЛОВЫ, СИДЯЩИЕ НА ЗДАНИИ АДМИНИСТРАЦИИ, ТОЖЕ НЕ САМАЯ ПРИВЫЧНАЯ КАРТИНА.

Евгения Шохина: Почему Вы выбрали для Перми имидж столицы современного искусства? Исторически это все-таки столица промышленности.

Олег Чиркунов: Самое важное, что я ничего не выбирал.

Е.Ш.: Вас художники сами нашли?

О.Ч.: Судьба всегда находит сама. Действительно, сейчас я считаю себя эдаким любителем современного искусства, его лоббистом и покровителем. На самом деле это не так. Всё произошло совершенно случайно. Всё началось с того, что я написал в газете «Ведомости» статью про то, как должны развиваться регионы. Ключевым вопросом было то, что надо создавать конкуренцию на всех уровнях. Конкуренцию между регионами, конкуренцию внутри региона. Как сейчас помню, меня нашел сенатор Сергей Гордеев (он был сенатором от одного сибирского региона). Пришёл с этой газетой ко мне и говорит: «Слушай, я хочу с тобой работать».

Всё началось с градопланирования. Он нас познакомил с очень сильной командой – голландско-английско-швейцарской, которая начала делать за его деньги мастер-план города. Почему за его деньги? Я ему сказал: «Слушай, Сережа, я вообще не знаю, что такое мастер-план, не понимаю, для чего это нужно». Он говорит: «Давай так: я начну делать. Если тебе понравится, вы потом решите, подключить к этому город или нет».

Мы запустили этот проект. В какой-то момент Сергей захотел познакомить меня со своим товарищем, который занимается современным искусством. Так я встретился с Маратом Гельманом. Он мне сказал: «Я не знаю, есть ли современное русское искусство. Но если оно есть, то это точно «Русское бедное». Мы хотим сделать такую выставку». Что и сделали на спонсорские деньги. Я шёл на эту выставку, понимая, что, как на любой выставке современного искусства, я сейчас увижу какой-нибудь болт, вокруг которого все ходят.

А там болта не было. «Русское бедное» имеет такую специфику, что на-

глядя на это. Я понял, что мы попали в точку и что этот проект мы точно должны вести дальше.

Е.Ш.: Вы как человек с высшим образованием, с большой долей вероятности познавший и оценивший классическое искусство, можете быть готовым воспринимать современные арт-проекты. Но среднестатистический россиянин, видевший Джоконду только на репродукции...

О.Ч.: Как раз «Русское бедное» очень хорошо воспринимается среднестатистическим россиянином. И в этом его успех и гениальность. Иметь базу и знать историю нужно для того, чтобы

” Иметь базу и знать историю нужно для того, чтобы смотреть и понимать «Чёрный квадрат»

Малевича. Для того чтобы смотреть на рубанки или на мясорубку, сделанную из дерева и веревок, никакого бэкграунда не надо. “

зывать его полностью искусством нельзя, особенно на самом старте. Это как-то связано с твоей жизнью, с твоим миром, когда человек видит что-то близкое и интересное ему: большая шкатулка, которую крутишь, и в это время играет музыка, в самой шкатулке идёт снег. Или выставка из вешалок, рубанков, скелетов животных. Меня поразило, что люди были счастливы,

смотреть и понимать «Чёрный квадрат» Малевича. Для того чтобы смотреть на рубанки или на мясорубку, сделанную из дерева и веревок, никакого бэкграунда не надо.

Человек приходит на выставку и он счастлив! Оказывается, он что-то понимает в современном искусстве.

Е.Ш.: Граждане, если Вы считаете, что инфляция слишком быстро рас-





” Производят некрасиво. Строят некрасиво. Может потому, что цех на фабрике выглядит уродливо? А ведь рабочий проводит там большую часть жизни. “



тёт, приходите на выставку и будете счастливы.

О.Ч.: Конечно, настоящий Губернатор должен заниматься одной из самых главных задач – развитием промышленности. В общем, это нельзя оспаривать. Только вопрос в том, что такое современная промышленность и что ей не хватает.

То, что мы производим, порой проигрывает в одном аспекте – во внешнем виде, в эстетике. Слово «дизайн» даже боюсь употреблять. Производят некрасиво. Строят некрасиво. Может, потому, что цех на фабрике выглядит уродливо? А ведь рабочий проводит там большую часть жизни. Возможно, если бы в цехе было хорошо и в городе интересно, то и человек чувствовал себя более счастливым? Вот про что мы здесь говорим. Во всём мире этому уделяется много внимания, может, и нам пора подумать? Я был в Бразилии – бедная страна, но они пытаются сделать свою жизнь радостной.

Е.Ш.: Погода лучше.

О.Ч.: Всегда считал, что погода является очень важной для города. Постепенно начинаю понимать, что это не совсем так. Скандинавы смогли сделать свои города любимыми – погода, в общем, сопоставима с нашей.

Е.Ш.: И Швеции удалось стать наиболее социально ответственной страной. Там здорово быть стариком или ребенком. Пермский край начал проводить эксперимент по плате (от 2 до 5 тыс. рублей в разных муниципалитетах) матерям за то, чтобы они отказывались от очередей в детские сады, тем самым, уменьшая эту очередь. Вы не считаете, что таким образом лишаете детей возможности социализироваться, особенно когда речь идет о неблагополучных семьях? Вы мониторинг первых результатов эксперимента уже проводили?

О.Ч.: Почему-то всегда любую модель начинают строить исходя из того, что есть неблагополучные семьи. Но есть еще и благополучные семьи. Может быть, нам надо всё больше думать об успешных и им помогать, а не только страховать неуспешных?



” Мы отдаем все, что у нас есть; но особо никто не хочет брать. Зачем кому-то эти сложности? “

Теперь что касается компенсаций. Во-первых, благодаря этим выплатам мы сейчас всем детям с 5, а в Перми даже с 3 лет можем предоставить место в муниципальном детском саду. Ведь теперь многие мамы детей до 3 лет, получая компенсацию (а в Перми она 5 тыс. рублей) предпочитают сидеть с детьми дома. Во-вторых, так называемые социально опасные семьи как раз компенсацию не получают. Их детям дается место в детском саду. В-третьих, развиваются частные детские сады, а значит, выше конкуренция: раньше родители искали детский сад, а сейчас детский сад старается привлечь какой-то особенной программой обучения, логопедами, бассейнами или преподаванием английского.

Суть этого проекта в том, что у людей нужно воспитывать ответственность за себя и за своих детей. Например, предоставлением возможности осознанного выбора: отдать ребенка в муниципальный детский сад или отдать его своей маме и сэкономить эти деньги, или сидеть вместе со своими детьми и детьми своих друзей, и получать даже больше, чем они; отдать его в частный детский сад и т.д.

Е.Ш.: И у Вас был выбор, когда Вы решили отправить детей учиться за границу.

О.Ч.: Они не уезжали учиться – они там жили всегда. (В начале 90-х Чиркунов работал в торгпредстве России в Швейцарии. – Прим. автора). Да, я хотел, чтобы дети получили западное образование. Я считал, что оно прин-

ципально отличается от нашего. Но я понимаю, что во всём существует баланс: что-то человек приобретает, а что-то он теряет. Например, свой опыт я своим детям уже передать не могу. Он для них незначим, они живут другими мерками и представлениями. Для меня это потеря.

Е.Ш.: Я в этой рубрике всех спрашиваю про реформу образования.

О.Ч.: Я считаю, что если Фурсенко «мочат» за ЕГЭ, это не значит, что ЕГЭ – неправильно. Просто это ломает существующую систему в образовании. Но раз уж он на это решился, – он герой.

Е.Ш.: А кто ещё для Вас герой?



” Суть этого проекта в том, что у людей нужно воспитывать ответственность за себя и за своих детей. “



О.Ч.: Не знаю. Я думаю, что Дмитрий Козак, который решился на административную реформу, которую в результате свернули. Задумка этой реформы была очень интересной, мы её в крае реализовали. Я считаю, что в свое время министр здравоохранения Михаил Зурабов запустил важный процесс в здравоохранении. Я считаю, что Фонд реформирования ЖКХ, который связан с новыми мотивами управления жилым фондом, несмотря на то, что сейчас там все плохо, – изменит стра-

” Когда ты привлекаешь инвестиции, надо как минимум задать себе вопрос: а у тебя рабочей силы через пять лет хватит на реализацию этих инвестиций? **“**

ну. Анатолий Чубайс, который провёл реформу энергетики. Если бы в других отраслях, им доверенным, провели такие же реформы, то страна жила бы по-другому.

Е.Ш.: Вы сказали, что в своё время для Вас главной задачей было сформировать конкурентную среду. Получилось ли это сделать в управленческой сфере?



СПРАВКА

**ЧИРКУНОВ****Олег Анатольевич**

Родился 15 ноября 1958 г.

Образование высшее: окончил Пермский политехнический институт по специальности «экономика и организация машиностроительной промышленности» и юридический факультет Пермского государственного университета. Кандидат экономических наук.

Был депутатом Законодательного собрания Пермской области, членом комитета по бюджету и внебюджетным фондам.

С 1997 г. – директор ООО «Группа предприятий «ЭКС».

С января 2001 г. – представитель в Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации от Администрации Пермской области, заместитель Председателя Комитета Совета Федерации по бюджету.

С апреля 2004 г. – исполняющий обязанности губернатора Пермской области.

С 1 декабря 2005 г. – губернатор Пермского края.

1 декабря 2010 г. – повторно назначен губернатором Пермского края.

Свободное время посвящает чтению книг.

Женат, есть двое сыновей.



О.Ч.: Конкуренция существует не только между людьми. Конкуренция, скорее, между направлениями деятельности. Например, есть министерство здравоохранения края. Когда-то у них в ведомстве были все поликлиники и больницы. Представьте себя на месте министра. Ваша задача – сделать так, чтобы население было довольно качеством медицинских услуг или чтобы врачи – бюджетники, для которых Вы являетесь работодателем, были довольны своими зарплатами?

За что отвечает министерство здравоохранения: за первое или за второе? Можно ли быть покупателем и продавцом услуги одновременно? Как решить эту задачу? Министр всегда находится в подобном положении. На самом деле его всегда будут больше волновать бюджетники, потому что они ему плешь проедят.

Мы взяли и разделили министерство на две части. Это частичка той административной реформы, о которой я говорил, упоминая Козака. Сегодня у министерства здравоохранения нет ни одной больницы в управлении. Они покупают услуги для населения по конкурсу, в котором участвуют и муниципальные, и государственные, и частные клиники.

Есть агентство по управлению учреждениями здравоохранения, которое оказывает услуги. Задача агентства – обеспечить высокую зарплату бюджетным медработникам, и у него есть один способ это сделать – получить максимум заказов у министерства здравоохранения.

Задача министерства здравоохранения – оказать качественную услугу, покупая услуги на рынке. Какая разница: услуги офтальмолога купить в частной клинике или в муниципальной, если цена одинакова? Вот и вопросы конкуренции.

Надо понимать, как сделать так, чтобы человек был доволен медицинским обслуживанием. Надо ему предоставить право выбора.

Е.Ш.: Вы с другими губернаторами своим опытом делитесь?

О.Ч.: Мы отдаем всё, что у нас есть; но особо никто не хочет брать. Зачем кому-то эти сложности? Еще пять лет назад мы задекларировали, чего хотим добиться, определили для себя показатели. У каждого чиновника, начиная с самого высокого уровня, есть критерии, по которым оценивается его работа. Например, блок развития человеческого потенциала – это численность населения. Он сам раскладывает: рождаемость, смертность, миграция.

Экономический блок – Фонд оплаты труда. Основной показатель как производная от численности рабочих мест и средней зарплаты в крае. Растёт показатель – молодцы. Падает – плохо.

Мы утвердили эти показатели. Далеко не все хотят задекларировать эту ситуацию. Гораздо легче демонстрировать свою любовь к промышленности, говорить про крепких хозяйственников и демонстрировать темпы привлечения инвестиций, чем обозначить план работы, который ты сам делаешь.

Когда ты привлекаешь инвестиции, надо как минимум задать себе вопрос: а у тебя рабочей силы через пять лет хватит на реализацию этих инвестиций? Если нет, то тебе придется собирать рабочую силу из других регионов. Какую? Уж лучше я буду собирать художников, чем работников сборочного производства. **ПР**

Елена ГИЛЯЗОВА: «Инновации – это экономика знаний»

ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР ПРАВИТЕЛЬСТВА ПЕРМСКОГО КРАЯ, РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА «ИННОВАЦИОННЫЙ КЛАСТЕР» ЕЛЕНА ЕФИМОВНА ГИЛЯЗОВА УВЕРЕНА, ЧТО ГЛАВНЫМ РЕСУРСОМ ЭКОНОМИКИ ДОЛЖЕН СТАТЬ ИНТЕЛЛЕКТ, А ОСНОВНОЙ ЗАДАЧЕЙ ГОСУДАРСТВА – РАЗВИТИЕ ЭТОГО РЕСУРСА. С НОВОРОЖДЕННЫМИ В ПЕРМСКОМ КРАЕ ПОКА ЕЩЕ НЕ ЗАНИМАЮТСЯ, НО ПЕРМСКИМ СТУДЕНТАМ УЖЕ ТОЧНО ПОВЕЗЛО.

Евгения Шохина: Еще пять лет назад «инновации» никем не упоминались, теперь же мы без этого жить не можем. Минэкономразвития разработало стратегию инновационного развития экономики с акцентом на то, что инновационным должно стать, прежде всего, государство. Как это видит для себя Пермский край?

Елена Гилязова: Во-первых, терминологически мы для себя очень жестко определили границы проекта «инновационный кластер», потому что сегодня под термином «инновации» каждый понимает то, что он хочет. Мы инновацией считаем коммерциализированное знание, а основной вектор своей деятельности направили на создание «экономики знаний».

На уровне общественного сознания под инновацией очень часто понимается любая рационализация. Я периодически сталкиваюсь с ситуацией, когда различного рода рационализаторы и изобретатели говорят о том, что государство не помогает в их инновационной деятельности и не продвигает их продукт. Не далее чем две недели назад на одно ток-шоу пришел «инноватор». Его инновация заключалась в том, что он сделал секатор на удлинненной палке, которая позволяет на расстоянии 2–3 метра срывать веточки и складывать их в кучку. Очень сильно был раздосадован, что у

него есть инновации, а государство ему никак не помогает. Но это не есть инновации. Мне на самом деле становится страшно, когда я со всех сторон так часто слышу слово «инновации». У нашего государства есть большой опыт, когда идеи, даже очень хорошие, возникают и забалтываются. Считаю, что у этого направления, которое мы на сегодняшний день называем инновационным, такая опасность существует реально. Когда какое-либо слово начинает употребляться, особенно чиновниками, очень часто, это рискованно. При этом мы как госу-

в качестве основы экономики было сырье, полезные ископаемые, которых в Пермском крае всегда было много, то на сегодняшний день ресурсом экономики становится интеллект.

Причем, это ресурс, у которого есть некие позитивные особенности по сравнению с нефтью или газом. Ну, во-первых, он неисчерпаем. Пока человек живет, он рождает себе подобных, и эти новые люди обладают интеллектом и по определению имеют потенцию к созиданию, к исследованию, к инновации. Кроме того мы, выстраивая государственную

” Если до сих пор в качестве основы экономики было сырье, полезные ископаемые, которых в Пермском крае всегда было много, то на сегодняшний день ресурсом экономики становится интеллект. “

дарство начинаем вкладывать большие деньги в какие-то помпезные строения, навешивать и перевешивать таблички. У нас, как в сказке, за ночь появляется не школа, а инновационная школа, не университет, а инновационный университет, не офис для малых предприятий, а инкубатор. Мы в крае пытаемся идти от того, что если говорим об экономике знаний, то речь идет о замене основного ресурса экономики. Если до сих пор

политику, можем как позитивно, так и отрицательно влиять на качество этого ресурса. Мы его можем либо развивать, либо создавать условия, при которых он не развивается или «утекает» в виде лучших российских мозгов за границу.

С этой точки зрения, понимая, что основным ресурсом является интеллект и его носитель – человек, мы в Пермском крае пошли по пути не капитального строительства (тех самых новых зданий





” Проблема в том, что при высоком научном потенциале в Пермском крае, да и в России абсолютно отсутствует понимание, каким образом наука может быть превращена в коммерческий продукт. “

и перевешанных табличек), а вложений в человеческий капитал. То есть на стимулирование и мотивирование человека, в первую очередь, молодого, на его интерес к науке и инновациям.

Никто не отменил аксиому, что двигателем прогресса является голод. До тех пор пока мы его можем утолять, присосавшись к нефтяной трубе, у нас никакой мотивации к инновациям не будет. Умный человек должен выбирать тот путь, который быстрее всего приведет его к благосостоянию. Замечательно, если этим выбором станет наука, инновацион-

ный бизнес, а не работа чиновником или клерком в «Лукойле». Поэтому мы начали выстраивать цепочку мотиваций для всех слоев населения, гипотетически имеющих отношение к науке и инновациям, начиная со старших школьников.

Е.Ш.: Почему охватываются только старшие школьники? Эту модель надо закладывать с детского сада.

Е.Г.: Вы абсолютно правы. Надо начинать гораздо раньше. На самом деле мотивировать надо, начиная с возраста «-1». С того момента, когда родители еще только задумались, что они хотят ребен-

ка. Но сегодня мы начали работу со старшими школьниками, формируя ту самую среду, которая придет в ВУЗы через год – два. В этом учебном году мы платим стипендию всем старшеклассникам, которые учатся на «четыре» и «пять». Таких в Пермском крае оказалось 9700 человек. Стипендия не большая, но, с моей точки зрения, важна даже не сама сумма, а некий стимул, некий маркер, что учеба – это востребованное обществом занятие, что на этом можно зарабатывать.

Хотя, на самом деле, это полумера, потому что, когда общаешься со старшими школьниками, понимаешь, что они более или менее мотивированы на хорошую учебу, так как у них есть цель. Этой целью является поступление в ВУЗ. Цель абсолютно неправильная, на мой взгляд, но она есть. Почему цель неправильная тоже понятно. Потому что они мотивированы не на успешную самореализацию в будущей профессии, а на получение диплома. К сожалению, когда эти школьники уже поступили в ВУЗы, мы получаем историю утраты цели. Вообще любая реализация человека возникает тогда, когда у него есть четкое целеполагание. Когда общаешься со студентами, то представление о том, чем они будут заниматься дальше в жизни у них очень условное. Чтобы не сказать – никакое. Соответственно очень сильно падает ориентация на хорошую учебу, на хорошие оценки. Складывается понимание, что будущее связано не с качеством знания, а с умением устроиться на работу.

Пробуем менять эту ситуацию, выстраивая цепочку мотиваций дальше. В прошлом году экспериментально ввели для всех студентов (в том числе и иногородних), которые поступили в пермские ВУЗы с баллом 225 и выше, стипендию в размере 5-ти тысяч. При этом первый год они ее получают независимо от учебы, то есть год дается на адаптацию. Далее они ее получают в случае, если выдают определенные результаты.

В этом году мы несколько поменяем эту систему, поскольку в прошлом году мы пришли к ситуации, что 50% студентов – 225-балльников ушли в экономисты и юристы. Ровно в те специальности, по которым на сегодняшний день у нас и так перепроизводство. Исходя из тренда раз-

вития экономики, абсолютно понятно, что ребятам надо выбирать математическое, техническое и естественнонаучное образование, т.е. то, что востребовано сейчас и будет востребовано и через 5, и через 15 лет. И мы постараемся простимулировать абитуриентов на выбор в пользу именно этих специальностей естественнонаучного и технического профиля. В этом году есть положительная тенденция, правда, пока робкая: выросла доля выпускников школ, сдающих ЕГЭ по предметам естественнонаучного цикла и информатике с 49% в 2010 г. до 53%. Согласитесь, вероятность того, что эти ребята пойдут в физики, математики или биологи, а не в экономисты и юристы, достаточно высока. Сама по себе стипендия не является мотивированием в полном объеме. Для нас очень важной задачей является включение студентов еще во время учебы, а также магистров и аспирантов, в научную работу и бизнес. Поэтому с этого года мы запускаем систему «МИГов» (международных инновационных групп), которая предусматривает розыгрыш двадцати грантов.

Е.Ш.: А какая стоимость этих грантов?

Е.Г.: В этом году общая сумма, заложенная в бюджет – 60 миллионов рублей. «МИГ» действует по системе «профессор-профессор», т.е. обязательным условием является сотрудничество профессора пермского ВУЗа с профессором одного из мировых ВУЗов. Обязательно и наличие у них команды студентов, магистров и аспирантов. Программа предполагает научный обмен, стажировки, преподавание обоих профессоров и в Перми и за рубежом, совместные научные исследования. На всё это заложено финансирование. Далее успешные «МИГи» выходят на следующий этап, где они получают грант на коммерциализацию своей научной разработки.

Помимо этого, два года назад мы ввели ежемесячную доплату в 30 тысяч рублей докторам наук, работающим в Пермском крае. При этом стимулируются не все доктора наук, а те, кто отвечают определенным, по-моему, вполне адекватным требованиям: индекс цитируемости, наличие ряда статей в научных журналах, наличие учеников,



вышедших на защиту и так далее. Сейчас мы подводим первые итоги: у нас увеличилось количество докторов наук, приехавших работать в Пермский край, а также количество научных публикаций и подготовленных диссертантов.

Вся эта цепочка – это инвестиции в интеллект. Инновация возникает тогда, когда интеллект превращается в продукт. Соответственно существует целый ряд программ, стимулирующих превращение научного знания в разработки, которые могут быть коммерциализированы. Сейчас проблема в том, что при

высоком научном потенциале в Пермском крае, да и в России абсолютно отсутствует понимание, каким образом наука может быть превращена в коммерческий продукт.

Поэтому в этом году мы запускаем ряд проектов, связанных с обучением молодых ученых технологическому предпринимательству. Программу будут вести люди, которые реально этим занимаются и достигли успехов в этом бизнесе на Западе.

Е.Ш.: Значит, это люди, знающие язык.

Е.Г.: На сегодняшний день никакая наука, никакая экономика, никакая экономика знаний не может быть ориентирована на местный рынок. Чтобы интегрироваться в мировую науку, мы объявили приоритетным направлением знание английского языка. Кстати, в этом году 265 выпускников пермских школ будут сдавать международный экзамен IELTS. Ребята хотят проверить свои знания английского языка, учителя – понять,

фамилии. Здесь не обижаться надо, а играть по правилам мирового сообщества. Позиционируя и закрепляя за собой достигнутые высоты.

Следующий момент, над которым мы работаем в рамках создания инфраструктуры инноваций, касается создания различного рода финансовых инструментов. Сейчас вместе с РОСНАНО создаем очень серьезный венчурный фонд объемом в два миллиарда рублей.

наши компании. Кто уже владеет определенными методиками и технологиями.

Но наша задача, как государства, будет выполнена только в том случае, если в ближайшем будущем бизнес, в том числе местный, не будет нуждаться в государственном участии. То есть наша задача – запустить процесс. Мы должны показать, что венчурное инвестирование может быть прибыльным бизнесом. Будем считать, что достигли своей цели, если у нас будут возникать такого рода венчурные компании, но уже полностью бизнесовые. Без государственных денег. С моей точки зрения, изменить ситуацию можно только в том случае, если у нас будет понятный частный интерес. Рынок.

А специфика экономики Пермского края заключается в том, что у нас большинство предприятий находится в нерыночной ситуации. Потому что большинство из них – это бывший военно-промышленный комплекс. Крупнейшие предприятия работают на госзаказ, а не на свободный рынок. Мы же с Вами понимаем, что все, что касается таких крупнейших предприятий как «Авиадвигатель» и другие компании, которые работают на космос, зависят не от рыночной ситуации, а от госзаказа. То есть от государства, и основную свою задачу они видят в том, чтобы договориться с государством, а не конкурировать на свободном рынке. Но некоторые предприятия, в том числе и очень крупные, потихоньку меняют свои прежние ориентации на рыночные. Сознывая, что успешность будет достигаться только в том случае, если на каждом участке есть рыночная, конкурентная среда. Все должны конкурировать. На самом деле, даже дети должны начать конкурировать. Тем более, должны конкурировать студенты, ученые, предприятия, инвесторы, венчурные капиталисты.

Е.Ш.: Какие налоговые льготы предусмотрены непосредственно в регионе?

Е.Г.: Наша система налоговых льгот отличается от налоговых льгот в других регионах простым принципом: мы льготы даем всем. Потому что если их давать не всем, то это ограничение конкуренции. Сейчас ставка налога на прибыль для бизнеса в Пермском крае составляет 15,5%.

С моей точки зрения, льгота является действенной тогда, когда она предоставляется на равных условиях. Поэтому налоговые льготы, которые существуют в крае на протяжении ряда лет, – это налог на прибыль. Все предприятия с оборотом свыше 100 миллионов рублей платят налогов на 5% меньше. Для всех, кто работает на территории нашего края, есть такого рода льготы. Дальше успех зависит только от тебя.

Е.Ш.: Последний вопрос: в виду того, что в Пермском крае делается упор на интеллект, как Вы оцениваете предложения по новому образовательному стандарту для старших школьников?

Е.Г.: Я считаю, что надо дать возможность детям специализироваться значительно раньше. При этом абсолютно важным является соблюдение некой грани. Потому что когда мы говорим об инновационном потенциале, то общекультурный уровень является необходимой базой, без которой никакого рода инновации в принципе не возможны.

Сегодня можно говорить о том, что формальное существование такого огромного объема якобы получаемых знаний превращается в проформу. Когда ты ставишь избыточную задачу, то и исполнение ее получаешь, как правило, иллюзорное. Образование должно быть ориентировано не на функцию механического запоминания, а на формирование и поощрение в детях стремления к исследованию, нестандартному подходу к любому предмету. У меня в голове примерно такой образ: мозги ученика нашей школы похожи на библиотеку, куда знания складываются, как книжки на полки. И ребенок этими знаниями пользуется только в определенной ситуации. Если ситуация становится нестандартной, он оказывается не в состоянии извлечь это самое знание, не говоря уже о прикладной интерпретации этого знания. Он не распоряжается свободно своими знаниями. Уверена, что образование с начальной школы должно иметь исследовательские функции. Пусть ребенок учится решать задачи, которые как бы ни имеют ответа. Пусть это будет его самостоятельное исследование и возможность иметь собствен-

ное мнение. Хотя при серьезной авторитарности наших учителей здесь тоже есть определенная опасность. Школы (в своем большинстве) сейчас не учат детей аргументировать и защищать свою точку зрения. Поэтому у молодежи не развивается целый ряд важных для жизни черт характера и навыков, таких как вера в себя, воля, амбиции, умение в случае неудачи не расстраиваться, а понимать, что неудача – это, на самом деле, первый шаг к успеху. Мы – родители и учителя – зачастую формируем у детей комплекс неудачника, жестко задавая им правила: «можно – нельзя».

Е.Ш.: То есть стипендию надо платить родителям за воспитание детей в правильной системе координат...

Е.Г.: Стипендией родителям может стать рента от их состоявшихся, успешных детей или приличный кусок будущей прибыли бизнесов, созданных их детьми. А если серьезно, одна из самых больших проблем у нас на уровне семьи, школы, на общегосударственном уровне – это утрата системы ценностей. И до тех пор, пока мы не изменим эту историю, мы будем иметь проблему отсутствия у молодежи целеполагания. Я на лекциях студентам задаю вопросы: в чем Вы видите свою успешность? Как достигать этой успешности? Как Вы предполагаете добиться результата в жизни? Практически никто из них не осознает, что жизненный успех является результатом твоего собственного труда, а не результатом волеизъявления золотой рыбки или говорящей щуки.

Поэтому важной задачей в рамках проекта является демонстрация «историй успеха», реальных историй успеха наших земляков, зачастую, совсем молодых людей. Историй, когда серьезные деньги и серьезный профессиональный статус были достигнуты людьми за счет своих мозгов, своего интеллектуального продукта. У нас такие истории успеха есть, но, к сожалению, их очень мало в информационном поле. Наверное, потому, что мы живем в специфической стране, в которой людям не интересна чужая история успеха. Людям интересна история чужого падения. И эту ориентацию на негатив нам с Вами тоже придется менять.

ПР

СПРАВКА



ГИЛЯЗОВА
Елена Ефимовна

Родилась в Одессе в 1955 году. Окончила философский факультет Свердловского государственного университета. После окончания университета преподавала философию в ведущих пермских вузах. Окончила аспирантуру в Пермском политехническом институте у академика В.А. Кайдалова. Кандидат философских наук.

В 90-е ушла с преподавательской работы в бизнес.

С 1998 года – начальник торгового дома, затем генеральный директор ОАО «Конкрит».

В 2002–2005 годах – топ-менеджер крупнейшего регионального холдинга «ЭКС».

В 2005 году Е.Е. Гилязова перешла на государственную службу. Работала заместителем начальника Главного управления экономики Пермской области.

В декабре 2006 года указом губернатора назначена министром вновь образованного министерства торговли Пермского края.

В 2008–2010 годах – министр сельского хозяйства Пермского края.

С февраля 2010 года – заместитель председателя Правительства Пермского края, возглавляет приоритетный региональный проект «Инновационный кластер». Свободно владеет английским языком.



” У молодежи не развивается целый ряд важных для жизни черт характера и навыков, таких как вера в себя, воля, амбиции, умение в случае неудачи не расстраиваться, а понимать, что неудача – это, на самом деле, первый шаг к успеху. “

насколько хорошо они учат. Кроме того, сертификат IELTS в «портфеле» достигший выпускникам явно не помешает и современные дети это понимают.

Наши ученые очень сильно проигрывают в той части, что они не в состоянии продемонстрировать свои достижения на мировом уровне. Кстати, это в России было всегда. Только для России изобретателем радио является Попов, а изобретателем паровой машины – Ползунов. Во всем мире называют другие

Сейчас идет конкурс на привлечение управляющей компании, на конкурс заявители не только российские, но и немецкие, шведские и израильские компании, имеющие международный опыт рискованного инвестирования.

Е.Ш.: Почему иностранцы?

Е.Г.: Мы все время делаем ставку на то, чтобы привлечь в край лучшее, что существует. Отдать нашим, конечно, очень патристично, с другой стороны нам нужно сюда привести тех, кто будет развивать

ДМИТРИЙ ДРОБИНИН: «Никто не стоит на месте»

И.О. МИНИСТРА ПРОМЫШЛЕННОСТИ, ИННОВАЦИЙ И НАУКИ ПЕРМСКОГО КРАЯ ДМИТРИЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ ДРОБИНИН СЧИТАЕТ, ЧТО ЕДИНСТВЕННЫМ ПУТЁМ ПО ПОДДЕРЖКЕ КРУПНЫХ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ЯВЛЯЕТСЯ ПЕРЕДАЧА ИХ ПРОФИЛЬНЫХ ФУНКЦИЙ НА АУТСОРСИНГ. ОДНАКО ПРОБЛЕМА ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТО НА СЕГОДНЯШНИЙ МОМЕНТ ОТСУТСТВУЕТ РЫНОК, НА КОТОРЫЙ ПРЕДПРИЯТИЯ МОГЛИ БЫ ВЫСТАВИТЬ СВОИ ЗАКАЗЫ.



Е.Ш.: Скажите, в Перми в соответствии с нынешними корпоративными нормами (я имею в виду красных человечков), красный галстук – уже спецформа?

Д.Д.: У нас другие специальные галстуки – белые и серые с красной буквой «П». (Смеется)

Е.Ш.: В этих галстуках получается лучше поддерживать традиционные промышленные предприятия?

Д.Д.: Давайте начнём вот с чего. Несмотря на необходимость модернизации существующей экономики, государство вынуждено поддерживать предприятия традиционной экономики, так как они являются основным источником налоговых поступлений и предоставляют большинство рабочих мест. К традиционной экономике относятся все предприятия «оборонки», машиностроительного комплекса, всё то, что нам досталось от благополучного советского периода. Исторически мы владеем этими предприятиями. Наша задача какая?

Е.Ш.: Не допустить их полного развала.

Д.Д.: Точно. Эти предприятия на сегодняшний день дают около 60% доходной части бюджета. Они платят налоги, содержат сегодня более 30% работающего населения. Задача Правительства Пермского края и, в частности, Министерства промышленности, чтобы эти предприятия работали, сохранились рабочие места, платились налоги.

Первая задача – лоббировать интересы предприятий в госмонополиях («РЖД», «Газпром», Ростехнологии, Росатом, Роснано). Наша задача, чтобы предприятия могли получить как можно больше финансирования из различных программ этих корпораций.

Вторая задача – привлечь федеральные финансовые средства. Это все программы Правительства Российской Федерации: федерально-целевые программы, по субсидированию процентных ставок, по реализации проектов и т.д.

Третья задача – обеспечить кадрами. Многие предприятия на сегодняшний день ощущают дефицит в кадрах. Этот дефицит даже можно разделить на три части: неквалифицированные, квалифицированные и топы. Есть подготовка кадров и переподготовка. Здесь мы плотно сотрудничаем с нашим Агентством по занятости населения, которое активно привлекает федеральные средства на реализацию этих двух кадровых вопросов. При этом важно отметить, что мы работаем по заявкам бизнеса. Отдельным блоком, конечно, стоит «оборонка», которая в крае имеет большую долю. Поэтому наша задача, чтобы объём государственного заказа на оборонные предприятия по крайней мере не снижался.

Е.Ш.: Не снижается?

Д.Д.: Нет, в последнее время по различным предприятиям даже идёт рост. Но мы понимаем, что дальше так всё равно жить нельзя, постоянно помогая предприятиям, снижая их риски и затраты. Надо создать соответствующие условия, чтобы экономика начала меняться модернизироваться.

О модернизации много говорится с разных трибун, но все воспринимают её по-разному. Например, даже в Программе Министерства промышленности и торговли РФ под модернизацией понимается любое новшество (новый предмет, продукт, технология), которое приобрело предприятие. Не буду оспаривать, может быть, и так. Но по нашему мнению, модернизация – это кооперация и аутсорсинг. Зачем приобретать новый станок, вкладываться инвестициями в новую технологию, когда у соседа это уже всё есть? У со-



„ Мы должны сформировать, в первую очередь, мотив: у крупного бизнеса – «отдать», а у малого бизнеса – «взять». “

седа через забор, у соседнего предприятия. Задача предприятия – привлечь инвестиции. Как их можно привлечь? Либо взять кредит в банке и увеличить себестоимость своего продукта, либо отдать одну из своих функций на аутсорсинг.

Например, уже на сегодняшний день многие предприятия передают на аутсорсинг непрофильные функции. Это питание, охрана, транспорт, клининг, IT, может быть, бухгалтерия. А профильные функции, которые можно отдать, – не отдадут. Например, в машиностроении на аутсорсинг можно пере-

дать мехобработку, заточку инструментов, литьё, покраску, гальванику, упаковку и т.д.

По нашему мнению, крупный бизнес должен сосредоточиться на выпуске конечного продукта, а всё остальное максимально отдать на аутсорсинг. Но встаёт вопрос: кто будет делать?

На сегодняшний день при отсутствии спроса и конкуренции нет этого малого и среднего бизнеса, который был бы готов взять на себя, например, литьё. Надо вложиться в новую технологию, новый продукт и предложить это предприятию, которое должно выбрать не



” Самый главный постулат – вузы должны рождать не студента с дипломом, а бизнесмена. “

из одного, а из двух. По крайней мере должны существовать две компании, которые должны предложить соответствующие услуги.

В этом и есть задача Министерства. Мы должны сформировать в первую очередь мотив: у крупного бизнеса – «отдать», а у малого бизнеса – «взять». Какой у малого бизнеса мотив? Два мо-

тива: заработать деньги и получить преференции со стороны государства.

От нас какие могут быть преференции? С финансовой точки зрения это должен быть контракт с крупным бизнесом не менее чем на три-пять лет, чтобы он понимал, зачем он вкладывается, берёт кредиты в банке. Наша мера стимулирования – это субсидирование

процентных ставок по кредитам и иные формы нефинансовой поддержки.

Помимо этого, у крупного бизнеса необходимо сформировать желание «отдать» эту профильную функцию. Крупный бизнес существует в двух лицах: собственник предприятия и директор. У собственника мотив – получить больше прибыли, увеличить производительность труда. У директора – сохранить свою работу. Например, у него предпенсионный возраст – 58 лет. Самым правильным для него было бы создать свой бизнес, например, «дочку», войдя акционером в какое-то предприятие и отдав одну из профильных функций, без которой предприятие не может существовать, на аутсорсинг. Пускай даже такими методами, но он поможет промышленности быть более мобильной.

Следующий блок – инновация, которая является экономикой знаний. Самый главный постулат – вузы должны рождать не студента с дипломом, а бизнесмена. В советское время очень почётны были профессии учителя, врача, инженера. Теперь у нас сплошь одни юристы. Идти в бизнес, там, где сложно, меняется спрос, рынок, где конкуренция, – не привыкли.

Е.Ш.: Кто должен работать с молодёжью, чтобы снова появилось желание стать врачом?

Д.Д.: Воспитывать надо на примере. Если говорить о государственной, региональной политике, даже обучая в детском садике, школе, вузе, Вы должны показать ребёнку пример. Просто если дать учебник и сказать: «Знаете, так должно быть» – из этого ничего не выйдет. В советский период была политика, направленная на воспитание советского человека. Не важно, хорошо это или плохо, она была. Сейчас же не сформировано, кем должен стать ребёнок. Должен же быть пример.

Е.Ш.: Вот почему в Перми только чиновникам эти корпоративные галстуки с буквой «П» раздали? Их надо выдавать всем отличившимся школьникам, студентам: кому покороче, кому – подлиннее.

Д.Д.: Хорошее, кстати, предложение. Надо на каждом уровне формировать стимулы на каком-то примере. А пример может быть – хороший, успешный бизнесмен, человек, папа, мама, регион. Хороший, успешный регион в разных направлениях: здравоохранение, образование, промышленность, экология.

Е.Ш.: А с экологией в регионе как?

Д.Д.: За это отвечает другое министерство. Моя задача как у промышленности – снизить затраты, риски и увеличить доходы предприятий. Зачастую снижение расходов предприятия влечёт снижение затрат энергоёмкости. Это



” Задача предприятия – привлечь инвестиции. Как их можно привлечь? Либо взять кредит в банке и увеличить себестоимость своего продукта, либо отдать одну из своих функций на аутсорсинг. “

вложение денежных средств в новые технологии, светильники, системы отопления. Но на сегодняшний день на начальном этапе они очень дорогие.

У нас реализуется большой проект на «Камабумпроме» – это строительство единственного завода в России по производству мелованной бумаги. Сейчас используемая бумага для журнала «Промышленник России» либо финская, либо германская; в России – не производится.

На этом производстве будет сосредоточено всё новейшее оборудование, которое только придумано в

мире. Проект мы будем запускать уже в апреле-мае. Там предусмотрен весь цикл утилизации стоков и выбросов, использования отходов от переработки древесины до отопления. Этот проект можно назвать одним из лучших проектов в лесопереработке.

Кроме этого, в крае много крупных проектов и в других отраслях. Никто не стоит на месте. Зачастую складывается такое впечатление, что предприятия все застряли в блоке традиционной экономики, сидят и ждут: кто бы помог. Нет, это не так.

ПР



СПРАВКА



ДРОБИНИН Дмитрий Валерьевич

Родился 30 мая 1968 г. в г. Оса Пермской области.

В 1994 г. закончил юридический факультет Пермского государственного университета.

В 1998 г. получает в университете второе высшее образование по специальности «экономист/менеджер».

Свой трудовой путь начал в 1986 г. слесарем по ремонту автомобилей в Осинском УТТ объединения «Пермьнефть» после службы в Вооруженных силах и окончания университета работал юристом и кредитным экспертом в Отделении Агропромбанка в г. Оса.

В 1997–1998 гг. – консультант и инженер в АКБ «СБС-АГРО», Пермский региональный филиал.

В 1998–1999 гг. – юрист в ЗАО «М плюс Б».

В 1999–2001 гг. – заведующий юридическим отделом и отделом регистрации и правовой экспертизы в Администрации Осинского района Пермской области.

В 2001–2003 гг. возглавлял «Осинский машзавод».

В 2003 г. он перешёл на работу в Правительство Пермского края, с сентября 2008 г. – и.о. Министра промышленности, инноваций и науки Пермского края.

Дмитрий ТРИШКИН: «Конкуренция повысит врачебный профессионализм»

МИНИСТР ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ПЕРМСКОГО КРАЯ ДМИТРИЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ ТРИШКИН СЧИТАЕТ, ЧТО ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА, КОТОРАЯ СТОИТ В ОТРАСЛИ НА ТЕРРИТОРИИ КРАЯ, – СОХРАНЕНИЕ И УКРЕПЛЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ НАСЕЛЕНИЯ И СНИЖЕНИЕ СМЕРТНОСТИ В ТРУДОСПОСОБНОМ ВОЗРАСТЕ. ЧТО ДЛЯ ЭТОГО ПРЕДПРИНИМАЕТСЯ, ОН РАССКАЗАЛ В СВОЁМ ИНТЕРВЬЮ.

Евгения Шохина: Дмитрий Вячеславович, известно, что в Пермском крае в системе здравоохранения реализуется конкурентная модель, расскажите, пожалуйста, об этом подробнее.

Дмитрий Тришкин: Отправной точкой системных изменений в здравоохранении Пермского края стал дисбаланс работающего и неработающего населения.

Мы понимаем, что сегодня нагрузка на трудоспособное население растёт. По нашим прогнозам, такая ситуация сохранится до 2018 года. Приоритетные национальные и региональные проекты, которые сегодня реализует на территории края Министерство здравоохранения, нацелены на сохранение и укрепление здоровья населения, с акцентом на трудоспособный возраст. В 2011 году на территории Пермского городского округа реализуется пилотный проект по развитию добровольного медицинского страхования – «Медицинский сертификат». В чём его суть? На сегодняшний день в бюджете края, как и в РФ в целом, на каждого жителя в системе обязательного медицинского страхования предусмотрено порядка 3,5 тыс. рублей. Понятно, что на весь перечень услуг первичной медико-санитарной помощи этих 3,5 тыс. может не хватить. Если страховой принцип работает, и за медицинской помощью обратиться не всё население края, то финансового ресурса может быть достаточно. Фактически мы знаем, что каждый житель хотя бы один раз в год обращается за медицинской помощью. Отсюда ресурс

становится дефицитным. Мы пошли по другому принципу. Всем бюджетникам (ок. 60 тыс. человек), проживающим на территории Пермского городского округа, выдали медицинские сертификаты, обеспеченные краевым бюджетом в сумме 3 тыс. рублей каждый.

Эти сертификаты позволяют любому бюджетнику получить медицинскую



помощь в одной из восьми частных медицинских клиник, которые заключили договорные отношения со страховыми медицинскими организациями. Бюджетник должен выбрать страховую компанию, посмотреть перечень организаций, с которыми заключены договоры у этой страховой компании, и оценить степень их приемлемости для себя лично, с учётом уровня кадрового потенциала медицинских учреждений (доктора наук, кандидаты) и применяемых для диагностики и лечения медицинских технологий.

При этом бюджетник должен доплатить самостоятельно (либо за него заплатит работодатель) от 400 до 1,5 рублей, в зависимости от того, какой страховой пакет ему больше подходит. Проект только начался. Многие частные клиники, которые сотрудничают с нами в рамках проекта «Медицинский сертификат», уже имеют опыт работы в системе ОМС. Некоторые только с 1 января зашли в эту систему. Конечно, вопросов много, но явного неприятия со стороны населения пока не видим.

Е.Ш.: Но какие-то отрицательные моменты всё же существуют?

Д.Т.: Безусловно, во-первых, январь-февраль – месяцы эпидемии гриппа, потому что застрахованное в рамках проекта «Медицинский сертификат» население в этот период активно потребляло медицинские услуги. В отличие, например, от принципов страхования за рубежом, когда страхуются преимущественно здоровые люди. У нас же страховаться

идут в первую очередь те, кто понимает, что им услуга уже нужна. Остальные на сегодняшний день заняли выжидательную позицию.

Е.Ш.: Какой перечень услуг предполагается в рамках 3,5–4 тыс. рублей?

Д.Т.: Одним из условий реализации этого проекта является прикрепление бюджетника к конкретной поликлинике и по ОМС, и по ДМС. У участкового врача частного медицинского центра, который в данном случае становится личным медицинским менеджером застрахованного, будет сосредоточен весь финансовый ресурс на данного пациента. Этому способствует ещё одно системное изменение в отрасли здравоохранения, которое сегодня уже реализовано на территории Пермского края. Речь идёт о фондодержании – оплате по подушевому нормативу за всё прикреплённое к тому или иному врачу участкового терапевту (врачу общей практики) население, которое имеет право выбрать один раз в год своего лечащего врача в той или иной поликлинике. Эта поликлиника ежемесячно получает подушевое финансирование на данного пациента. Дальше уже сама поликлиника определяет, куда направлять, как госпитализировать, и рассчитывается непосредственно со стационарами, с узкими специалистами, с параклиническими услугами.

Е.Ш.: Как будет распространяться эта модель по всему региону?

Д.Т.: Наш подход – создание конкурентной модели. Задача министерства здравоохранения (заказчик медицинской услуги в интересах всего населения края) разместить объёмы медицинской помощи на конкурсной основе. Медицинские организации (подрядчики), у которых размещаются объёмы медицинской помощи, будут предоставлять населению бесплатные медицинские услуги в системе ОМС. Полномочия Министерства здравоохранения как заказчика контролировать качественное и своевременное предоставление медицинской помощи.

В рамках этого направления мы последние пять лет проводим ежегодный конкурсный отбор. Все объёмы медицинской помощи мы отдаём на конкурс.



„ Полномочия Министерства здравоохранения как заказчика – контролировать качественное и своевременное предоставление медицинской помощи. “

Медицинские организации любой организационно правовой формы имеют возможность участвовать в конкурсных процедурах. Они знают тарифы, стоимость услуг, посещения, койко-дня. Любая медицинская организация, имеющая соответствующую лицензию, может участвовать в конкурсе и выиграть объёмы оказания медицинской помощи.

В краевом центре в 2010 году 28% амбулаторно-поликлинической помощи оказывается не муниципальной системой. Это говорит о том, что с каждым годом удельный вес муниципальной системы уменьшается. У нас ежегодно открывается большое количество частных клиник.

Услуга именно поликлинического звена, узких специалистов привлекательна. Она интересна, как бы там многим не казалось странным, для частного бизнеса. Мы являемся заказчиками качественной услуги. Мы должны помогать рождать конкуренцию. Мы должны помогать создавать механизмы, кото-

рые бы позволяли на равных конкурировать всем учреждениям.

Мы как государство помогаем начинающим врачам самостоятельно создать свою медицинскую организацию: помогаем с лицензированием, сбором документов, арендными отношениями (площади, оборудования).

Уже два года у нас реализуется приоритетный проект по развитию сети частных врачей общей практики в отдалённых территориях. Раньше это были сельские врачебные амбулатории, где фельдшерско-акушерские пункты. Уже зарегистрированы и работают 12 офисов врачей практики частных форм собственности. Сейчас проходят процедуру лицензирования ещё 18.

Они оказывают медицинскую помощь прикреплённому населению бесплатно в соответствии с территориальной программой государственных гарантий в системе обязательного медицинского страхования, но при этом они являются частной формой собственно-



сти. Это позволяет финансовые средства системы здравоохранения расходовать наиболее оптимально: они занимаются оптимизацией, пересматривают абсолютно по-другому штатное расписание, начинают экономить электроэнергию, в лучшую, меняется их отношение к профессии, к пациентам – формируется новая ментальность.

Год назад это еще, были люди старой формации, сейчас – с другими подходами. Они повышают квалификацию, изыскивают деньги на свое обучение. Они понимают, что надо снижать уровень необоснованной госпитализации, лучше заниматься профилактикой, делать подворовые обходы.

Е.Ш.: Не является ли это ударом по муниципальным учреждениям?

Д.Т.: Мы многие годы делаем всё, чтобы искусственно поддержать нашу систему. Мы понимаем, что есть виды медицинской помощи, которые на сегодняшний день практически стопроцентно государственные (наркологическая, туберкулёзная, психоневрологическая). Эти виды медицинской помощи, может быть, ещё долгое время не будут использованы рынком. Всё другое, что касается первичной медико-санитарной помощи, может выполняться любой медицинской организацией.

Для нас является основополагающим именно поддержание конкурентной среды, которая в конечном итоге будет влиять на качество предоставления медицинской помощи. Можно искусственно поддерживать муниципальную сеть, платить людям зарплату, не требуя от них никакого результата и не получая никакого эффекта. С другой стороны, если рядом появляется центр или врач, который ничем не хуже ока-

зывает медицинскую помощь за такие же точно деньги и бесплатно для населения, это начинает стимулировать качественно работать и другие медицинские учреждения.

Они начинают конкурировать за пациента. Конкуренция есть и у страховых медицинских организаций за то, чтобы человек выбрал страховую медицинскую компанию. Конкуренция есть между стационарами и поликлиниками. Задача стационара – привлечь пациента из поликлиники. У поликлиники задача – конкурировать со стационаром, потому что можно некоторых больных лечить в условиях дневного стационара при поликлинике.

Е.Ш.: Эта модель применяется в других регионах?

Д.Т.: Эту модель нельзя запустить за один день. Шла огромная подготовительная работа. Еще в 2006 году началось разделение поликлиник и стационаров на разные юридические лица во всех муниципальных территориях, где численность населения больше 50 тыс. Всё население прикреплено к поликлиникам, которые получают соответствующий финансовый ресурс и дальше уже направляют пациентов на госпитализацию. Рассчитываются за эту услугу поликлиники.

При этом у нас соблюдается обязательное условие одноканальной системы финансирования. Все ресурсы отрасли на оказание медицинской помощи соединены воедино и размещаются на конкурсной основе по единому тарифу.

„ Конкуренция позволяет человеку рождать какие-то мотивы для собственного роста. “

Стоимость услуги одинакова для любой организации.

Единый фонд финансовых средств формируется за счёт того, что мы как государство осуществляем платёж за неработающее население, работодатель платит страховые взносы за работающее население. Плюс бюджеты муниципалитетов выделяют деньги на текущее содержание своих лечебных учреждений. Всё это в конечном итоге аккумулируется в Пермском краевом фонде ОМС в виде тарифов и размещается на конкурсной основе.

Сделан колоссальный объём работы. Конечно, есть субъекты, где реализованы отдельные фрагменты из нашей модели, но говорить о построении её в целом где-либо ещё в РФ, я думаю, преждевременно.

Что касается муниципальной и государственной медицины, считаю, что в рамках национальной модернизации системы здравоохранения в 2011–2012 годах мы сможем укрепить материально-техническую базу наших муниципальных, государственных учреждений, привести её в соответствие с федеральными порядками организации оказания медицинской помощи. Они станут более конкурентоспособными. Тарифы, которые будут увеличены в системе ОМС, позволят оказывать медицинскую помощь на более качественном уровне.

Е.Ш.: Способствует ли данная система повышению врачебной квалификации?

Д.Т.: Я этого вопроса уже некоторым образом коснулся. У человека, чтобы

он повышал квалификацию, должен быть мотив. Можно сидеть всю жизнь в одном кабинете, выписывать справки и не быть заинтересованным в том, чтобы расти как специалист.

Конкуренция позволяет человеку рождать какие-то мотивы для собственного роста. Другой вопрос – поиски ресурса. Да, в муниципальной системе предусмотрены некие суммы средств в тарифах. Они предусмотрены на то, чтобы человек раз в пять лет проходил повышение квалификации. Это стандартная процедура, которая гарантирована государством.

Частные же медицинские организации находят возможность обучать своих специалистов за рубежом (и не раз в пять лет), перенимать какие-то новые виды медицинской помощи, услуг. Я думаю, что на фоне конкуренции мы всё-таки сможем найти золотую середину и дать возможность нашим медицинским работникам профессионально расти.

На территории Пермского края есть Медицинская академия, которой скоро исполнится 95 лет. Она готовит специалистов практически любого уровня и профиля, в этом смысле это наше преимущество по сравнению со многими другими регионами. У нас вопросов по подготовке кадров не существует.

Другой вопрос – хотят ли наши выпускники школ идти в медицинский институт? А после шестилетнего обучения в Медицинской академии только 28% выпускников идут работать по специальности, а остальные 70% идут заниматься другими направлениями деятельности.

В рамках данного направления многие муниципалитеты доплачивают из собственных бюджетов медработникам. Например, выплачивают 350 тыс. рублей подъёмных средств медицинскому работнику, который придет к ним и начнет работать, плюс помогают решить жилищные проблемы. Это очень важно! Но даже при таких условиях они не могут привлечь к себе на территорию медицинского работника. Сегодня у молодежи мотивы направлены в другое русло, другие приоритеты.

Может быть, у них нет уверенности, что завтра отрасль будет развиваться по другому пути. Может быть, понима-



„ Мы должны помогать создавать механизмы, которые бы позволили на равных конкурировать всем учреждениям. “

ют, что надо жить сегодняшним днём и срочно заработать денег, не думая о перспективах. Очень сложный вопрос.

Я думаю, что проблемы острейшего дефицита кадров у нас нет. Обеспеченность врачами по сравнению со средними показателями по России в Пермском крае достаточная. Основополагающим является уровень заработной платы. Наша задача – дать людям возможность зарабатывать, сохранять фонд оплаты труда в целом, но за счёт интенсификации, внедрения новых технологий, стандартов иметь возможность менять свой фонд оплаты труда в сторону увеличения.

Уже сейчас из 11 тыс. врачей, которые работают на территории Пермского края, 3 тыс. уже получают доплаты в виде федеральных средств: участковые, фельдшеры скорой помощи, сотрудники фельдшерско-акушерских пунктов. За счёт средств краевого бюджета мы доплачиваем врачам хирургических профилей: это порядка 300 млн рублей ежегодно. Среднему медицинскому персоналу хирургического профиля, узким специалистам сейчас будут доплаты за счёт федеральных средств.

Будем надеяться, что на ближайшую перспективу у наших медицинских работников появятся нужные мотивы. **ПР**

СПРАВКА

Дмитрий Вячеславович ТРИШКИН,
Министр здравоохранения
Пермского края

Родился в 1973 г. Имеет два высших образования: в 1996 г. окончил Пермскую государственную медицинскую академию (врач) и в 2006 г. – Пермский государственный технический университет по специальности «экономист-менеджер». Работал хирургом и главным врачом в Городской клинической больнице № 4, главным хирургом в краевой клинической больнице, с 2008 г. – заместителем министра здравоохранения Пермского края. С 2009 г. возглавил министерство.



Александр ЛЕЙФРИД: «Запас нефти – на 40 лет»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ ЛЕЙФРИД ПОДЕЛИЛСЯ РЕЗУЛЬТАТАМИ РАБОТЫ КОМПАНИИ ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИ ДОБЫЧЕ НЕФТИ, А ТАКЖЕ РАССКАЗАЛ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ПО ВОПРОСАМ ЭКОЛОГИИ И СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.

Евгения Шохина: Какая работа ведётся по внедрению новых технологий и инновационных методов, за счёт которых можно повысить объёмы добычи нефти?

Александр Лейфрид: В последние годы ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» интенсивно развивает технологически сложные методы интенсификации добычи нефти и повышения нефтеотдачи пласта: бурение боковых стволов, гидроразрыв и кислотный гидроразрыв пласта (ГРП), радиальное бурение.

Начиная с 2005 года, при планировании работ по бурению боковых стволов активно используются геологические и гидродинамические модели объектов разработки. Это существенно повышает качество подбора скважин. А применение современных методик строительства, вскрытия и освоения пласта позволяет добиваться эффективности применяемой технологии. Количество пробуренных боковых стволов увеличилось с 11 скважино-операций в 2005 году до 45 скважино-операций в 2010 году, а средний дебит после таких операций составляет 13,5 тонн в сутки. Перспективность данного метода повышения нефтеотдачи пласта позволяет в дальнейшем увеличить интенсивность работ по этой технологии до 50 операций в год.

В 2006 году на 10 скважинах предприятия были проведены опытные работы по кислотному гидроразрыву пласта. А летом 2008 года начались работы в промышленных объёмах. Средний прирост дебита нефти по скважинам

после проведения кислотного ГРП составляет 11 тонн в сутки. В перспективе планируется сохранить объёмы работ по данной технологии на уровне 30–50 операций в год.

В 2011 году по технологии гидроразрыва пласта запланированы опытные работы по контролю развития трещины ГРП (на одной скважине), испытание технологии ГРП с добавлением азота (на 10 скважинах), испытание технологии кислотного ГРП с отклонителями и системами контроля потерь жидкости (на трёх скважинах), а также проведение

” Технология бурения радиальных каналов является новой не только для Пермского региона, но и для России. “

кислотного ГРП по технологии «Гидровиброфак» (нефтекислотный гидроразрыв) ООО «НПП «ОЙЛ-Инжиниринг» (на 10 скважинах).

Технология бурения радиальных каналов является новой не только для Пермского региона, но и для России. Специалисты компании «ЛУКОЙЛ» и нашего предприятия изучили опыт применения данной технологии на отечественных и зарубежных месторождениях. В 2006 году выполнены опытные работы на 10 скважинах, а в 2010 году объёмы работ увеличены до 80 скважино-операций. С середины 2008 года работы по радиальному бурению переведены в разряд промышленных. Средний прирост дебита

нефти на этих объектах теперь составляет 6,5 тонн в сутки.

Е.Ш.: В конце декабря 2010 года компания победила в аукционе на право пользования недрами Вишерского участка углеводородов в Пермском крае. Как планируете развивать это месторождение?

А.Л.: На территории полученного участка недр находятся запасы месторождений категорий С1 и С2, которые частично выходят за границы уже существующих лицензионных участков ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» (Гагаринское

месторождение) и ООО «УралОйл» (Касибское месторождение).

В соответствии с условиями лицензионного соглашения, предприятием будут проводиться сейсморазведочные работы в объёме не менее 1000 погонных км, по результатам которых возможно открытие новых месторождений с последующим вводом их в разработку.

Е.Ш.: Выполнила ли компания план по введению в эксплуатацию новых скважин?

А.Л.: За прошедший год было введено 105 новых скважин, при плане 100, добыча нефти из которых составила 223 тыс. тонн. В 2011 году запланирован ввод ещё 90 новых скважин, в основном

сосредоточенных на юге Пермского края в цехах добычи нефти и газа №№ 1, 2, 3 и 10 (Красноярско-Куединское, Москудинское, Моховское, Софьинское, Чайкинское месторождения).

Е.Ш.: Насколько выработаны прикамские нефтяные пласты и какие существуют прогнозы по запасам нефти в крае?

А.Л.: Выработанность от начальных извлекаемых запасов ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» составляет 58%. Предприятием проводятся мероприятия, направленные на компенсацию годовой добычи нефти приростом запасов. По итогам 2010 года эта цифра составила

111%. Обеспеченность добычи текущими остаточными запасами составляет около 40 лет. При успешных результатах геологоразведочных работ объём запасов может увеличиться и обеспечить добычу на более продолжительный период.

Е.Ш.: Существует ли конкретная инвестпрограмма на разведку и освоение новых месторождений?

А.Л.: Мы ведём постоянный мониторинг выставляемых на аукцион участков недр, на которых возможно открытие новых месторождений. В то же время новые месторождения практически ежегодно открываются и на имеющихся

лицензионных участках. Так, в 2010 году по результатам геологоразведочных работ было открыто Дулеповское месторождение.

В 2010 году затраты на проведение геологоразведки составили 864,7 млн рублей, в 2011 году планируется освоить на эти цели порядка 843 млн рублей. Все работы ведутся на основании ежегодно утверждаемой программы геологоразведочных работ и за счёт собственных средств предприятия.

Е.Ш.: «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез» является одним из крупнейших нефтеперерабатывающих заводов РФ. Вся ли добываемая компанией в

СПРАВКА

Александр Викторович ЛЕЙФРИД,

Генеральный директор ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ»

Родился 30 сентября 1963 г. Образование высшее: Тюменский индустриальный институт (специальность «разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений»), Уфимский государственный нефтяной технический университет (специальность «экономика и управление на предприятиях ТЭК»).

После службы в армии в 1987 г. приехал в г. Когалым Тюменской области, где начал трудовой путь в качестве оператора по добыче нефти и газа.

В Западной Сибири за 13 лет прошёл трудовой путь от оператора по добыче нефти и газа до начальника цеха. Возглавлял цеха добычи нефти и газа в НГДУ «Повхнефть» и НГДУ «Ватъеганнефть», производственный отдел и центральную инженерно-технологическую службу НГДУ «Ватъеганнефть».



В 2000 г. назначен начальником НГДУ ТПП «Когалымнефтегаз», в 2001 г. стал главным инженером – первым заместителем генерального директора ТПП «Когалымнефтегаз». Затем в течение трёх лет возглавлял крупнейшее нефтега-

зодобывающее предприятие – ТПП «Когалымнефтегаз» ООО «ЛУКОЙЛ-Западная Сибирь» со среднегодовым объёмом добычи 34 млн тонн. С 2002 по 2005 гг. был депутатом городской Думы Когалыма.

В начале 2006 г. назначен генеральным директором компании «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ», одного из старейших подразделений ОАО «ЛУКОЙЛ».

За это время предприятия Группы «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» значительно увеличили объёмы добычи углеводородов. Сегодня «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ» один из лидеров нефтяной компании по объёмам добычи.

С декабря 2006 г. – депутат Законодательного Собрания Пермского края, руководитель Комитета по экономической политике и природопользованию.

С июня 2008 г. – представитель президента ОАО «ЛУКОЙЛ» в Пермском крае.

Награжден почётными грамотами Министерства топлива и энергетики РФ, ОАО «Нефтяная компания «ЛУКОЙЛ», губернатора Ханты-Мансийского АО, Союза нефтегазопромышленников России. Удостоен звания «Почётный нефтяник». В 2009 г. награждён Медалью Ордена «За заслуги перед Отечеством II степени».



” В 2010 году было переработано 13 026 тыс. тонн углеводородного сырья. 60% этих объёмов поступило на предприятие из Западной Сибири, ещё 40% – с северных месторождений Пермского края. “

крае нефть перерабатывается на заводе и планируете ли проводить его модернизацию «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез»?

А.Л.: В 2010 году было переработано 13 026 тыс. тонн углеводородного сырья. 60% этих объёмов поступило на предприятие из Западной Сибири, ещё 40% – с северных месторождений Пермского края.

В настоящее время на предприятии начались работы по реализации крупномасштабного инвестиционного проекта – возведению комплекса переработки нефтяных остатков. Он включает в себя строительство новой установки замедленного коксования мощностью 2,1 млн тонн в год, производящей, в зависимости от потребности рынка, кокс с повышенным содержанием летучих компонентов для металлургической промышленности или электродный кокс; строительство установки гидроочистки дизельных фракций мощностью 1,5 млн тонн в год, ориентированной на переработку вторичных дистиллятов; увеличение мощностей по производству водорода.

Компания «ЛУКОЙЛ» планирует инвестировать в этот проект порядка \$690 млн. Его реализация позволит предприятию полностью прекратить производство товарного топочного мазута и увеличить глубину переработки нефти до 98%. При этом объёмы поступающего на предприятия сырья останутся практически неизменными.

Е.Ш.: Какие меры предпринимает компания в рамках программы экологической безопасности?

А.Л.: На предприятии существует план природоохранных мероприятий, который содержит разделы по защите окружающей среды при эксплуатации объектов нефтедобычи. В его рамках в 2010 году были построены и введены в эксплуатацию мини-газокомпрессорная станция на УПСВ «Уньва», универсальные газокомпрессорные станции на НГСП Софроникового и НГСП Софьинского месторождений, газокомпрессорная станция на УППН «Кокуй», что позволило снизить удельный выброс загрязняющих веществ в атмосферу на 5,3% – до 5,71 кг

с тонны добытого углеводородного сырья.

Проведены реконструкция водозабора «Кривое» и ревизия участков трубопроводов повышенной опасности на водных переходах. Реализация водоохранных мероприятий позволила снизить удельный сброс загрязняющих веществ в водные объекты в 2010 году на 47,5% – до 0,19 грамм с тонны добытого углеводородного сырья.

Предприятие провело реконструкцию, капитальный ремонт, обработку ингибиторами коррозии нефтепромысловых трубопроводов, благодаря чему в 2010 году на объектах «ЛУКОЙЛ-ПЕРМИ» не зафиксировано ни одного отказа трубопроводов с экологическим ущербом.

Затраты на природоохранные мероприятия увеличиваются год от года. В 2008 году они составили 1,3 млн рублей, в 2009-м – 1,47 млн рублей, в 2010-м – 1,48 млн рублей. В текущем году планируется увеличить эту цифру почти в 1,5 раза, затратив на эти цели порядка 2,12 млн рублей.

В своё время твердые нефтесодержащие отходы временно размещались на объектах предприятия. В 2003 году в рамках Программы экологической безопасности Группы «ЛУКОЙЛ» было принято решение о ликвидации таких хранилищ. Была разработана и согласована в ГУПР и ОС МПР России «Программа утилизации нефтесодержащих отходов объектов нефтедобычи по Пермской области на 2003–2011 годы». Её реализация позволила в 2008 году досрочно утилизировать в полном объёме ранее накопленные ТНСО и ликвидировать площадки их временного размещения. С этого времени ежегодное количество отходов на балансе нефтедобывающего предприятия равно нулю. Все образующиеся отходы, в том числе нефтесодержащие, передаются в специализированные организации на утилизацию и обезвреживание.

В 2010 году за счёт реализации мероприятий по оптимизации работы водозаборных сооружений и систем ППД, а также реконструкции и капитального ремонта трубопроводов предприятие сократило использование пресной воды на 848 тыс. куб. м. Ещё на 153 тыс. куб. м снизились потери пресной воды, позво-



лившие сэкономить около 7 млн рублей. В 2011 году на предприятии продолжится реализация программ, направленных на дальнейшую экономию пресной воды.

Е.Ш.: Какие реализуются программы по привлечению и обучению молодых специалистов? Можно ли сказать, что готовится новая надёжная смена молодых нефтяников?

А.Л.: Молодые специалисты приходят к нам постоянно. Сегодня у нас работает 913 человек в возрасте до 30 лет, что составляет 24% от общего числа сотрудников предприятия.

В рамках системы работы с молодыми специалистами мы работаем с профильными учебными заведениями. Это предполагает целевую подготовку специалистов с высшим профессиональным образованием; организацию для них производственной практики; участие работников предприятия в процессе обучения студентов.

В частности, предприятие заключает договоры со студентами из районов своей деятельности на получение высшего профессионального образования с условием отработки на предприятии не менее пяти лет. При этом оно оплачивает половину стоимости обучения, обязуется организовать производственные и преддипломные практики с предоставлением рабочих мест, а по окончании обучения – трудоустроить выпускника на предприятие в приоритетном поряд-



” На предприятии существует план природоохранных мероприятий, который содержит разделы по защите окружающей среды при эксплуатации объектов нефтедобычи. “

ке. Кроме этого, в случае успешной сдачи сессии на «4» и «5» студентам, имеющим целевые договоры с предприятием, выплачивается стипендия.

В 2010 году на объектах «ЛУКОЙЛ-ПЕРМИ» проходили производственную и преддипломную практики более 400 человек.

Для второкурсников Пермского государственного технического университета и Пермского нефтяного колледжа организуется прохождение учебно-ознакомительной практики с экскурсиями в цеха добычи нефти и газа, предоставляется производственно-техническая документация для подготовки курсовых работ. Мы ежегодно проводим встречи высшего руководства «ЛУКОЙЛ-ПЕРМИ» со студентами горно-нефтяного факультета ПГТУ.

Постоянно проводятся стажировки молодых работников в структурных подразделениях предприятия, создан Совет молодых специалистов. За время его существования на предприятии сформированы наиболее эффективные формы работы с молодёжью, позво-

ляющие ей быстро адаптироваться и почувствовать себя полноправными членами трудового коллектива. Кандидаты в состав СМС, как правило, определяются по результатам оценочного тренинга, на котором выявляется группа с выраженными лидерскими качествами. С активным участием членов совета проводятся практически все мероприятия с молодыми работниками и молодыми специалистами, в том числе профориентационные встречи со старшеклассниками школ нефтяных районов Прикамья.

Е.Ш.: В прошлом году компания в очередной раз победила в конкурсе ОАО «ЛУКОЙЛ» в номинации «Добыча нефти и газа». Что даёт возможность компании высоко «держат планку»?

А.Л.: Я уверен, что достижение таких высоких результатов достигается за счёт эффективного управления персоналом, проведения систематической и целенаправленной работы по внедрению новых технологий, а также правильного вовлечения всего коллектива в процесс достижения поставленных целей. **ПР**

Николай МИКУРОВ: «Зарплата у нас хорошая»

В СЕРЕДИНЕ ПРОШЛОГО ГОДА ОАО «ВЫМПЕЛКОМ» ОБЪЯВИЛО О СТРОИТЕЛЬСТВЕ В ПЕРМИ КРУПНЕЙШЕГО В РОССИИ ЦЕНТРА ПОДДЕРЖКИ КЛИЕНТОВ «БИЛАЙН». СЕГОДНЯ ОН УЖЕ ЧАСТИЧНО НАЧАЛ СВОЮ РАБОТУ, О ЧЁМ РАССКАЗАЛ ДИРЕКТОР ПЕРМСКОГО ФИЛИАЛА ОАО «ВЫМПЕЛКОМ» НИКОЛАЙ МИКУРОВ.



Евгения Шохина: Сколько планируется создать рабочих мест?

Николай Микуров: В декабре месяце у нас была запущена первая очередь пермского call-центра компании «ВымпелКом». На сегодняшний день здесь уже работает более ста человек. Где-то к середине следующего года у нас намечено поэтапное увеличение числа сотрудников до 1100 человек.

Е.Ш.: То есть, сразу, как доделаете ремонт.

Н.М.: Да. Уже готовы два этажа, где мы проводим операции и ведем обслуживание наших клиентов. По мере заполнения этого этажа будут сдаваться дополнительные площади, там тоже будут создаваться рабочие места. У нас здесь идет как обслуживание клиентов, так и подключение их к различным нашим корпоративным услугам. Поэтому – Welcome to Beeline!

Е.Ш.: Спасибо, подумаем. На сколько я знаю, не важно, в каком регионе находится call-центр, звонки идут по всей России?

Н.М.: Да. У нас Пермский call-центр не является локальным, и имеет большую зону обслуживания в Уральском и Сибирском регионах. Клиенты могут находиться в разных городах. Вне зависимости от того, где абонент находится, он может получить консультацию от сотрудников, которые находятся в Перми. Поэтому специалисты, которые сюда набираются, должны обладать определенными качествами, в связи с чем при наборе сотрудников мы предъявляем достаточно высокие требования. Сначала происходит собеседование: проверка их коммуникативных способностей, сообразительности, т.е. определяется IQ, не в полном смысле этого слова, но тем не менее.

Е.Ш.: У «ВымпелКома» собственные разработанные тесты?

Н.М.: Да, по ним мы определяем профпригодность. В работе в call-центре требуется определенная компетенция, чтобы нашим клиентам было понятно и приятно общаться с тем человеком, который находится на той стороне провода. Для этого требуются определенные качества, и мы знаем, какие это качества.

В частности, Людмила является руководителем направления, в задачи ко-



„**Специалисты, которые сюда набираются, должны обладать определенными качествами, в связи с чем при наборе сотрудников мы предъявляем достаточно высокие требования.**“



торой входит отслеживание кандидатов на всех стадиях отбора, подбора, обучения и последующего сопровождения во время работы.

Людмила: Личные собеседования и поддержка на линии новеньких сотрудников.

Е.Ш.: Вы вместе с ними «висите» на звонке?

Л.: После двухнедельного обучения ребят поддерживают на линии кураторы и руководители групп. То есть мы, безусловно, разговоры слушаем.

Н.М.: Потом идет разбор полетов.

Е.Ш.: Перед ответом оператора слышишь фразу «Все Ваши звонки записываются». Кто это все слушает?

Л.: Есть специальная служба мониторинга и контроля качества, которая проводит выборочную проверку. Но если появляется жалоба от клиента, у нас есть возможность найти этот звонок, прослушать целиком и выяснить, кто был прав.

Е.Ш.: Часты ли случаи, когда сотрудники себя действительно вели неадекватно, или, в основном, это бурные фантазии клиента?

Н.М.: Видите ли, есть разные клиенты. Некоторые порой ведут себя не совсем адекватно. Бывает, что и наши сотрудники устают. Хотя общее требование к сотрудникам состоит в том, что они должны равно со всеми общаться, быть одинаково беспристрастными. Но надо понимать, что это все равно человек, и в семье какие-то бывают проблемы, и в жизни случается...

Е.Ш.: У Вас есть в штате психолог?

Н.М.: У нас есть специальные комнаты психологической разгрузки, в которых мы предусматриваем, что человек может при возникновении определенного дискомфорта пойти и отдохнуть, выпить кофе, расслабиться.

Е.Ш.: У Вас работают достаточно молодые ребята, забираете прямо из Вузов? Какие специальности предпочтительнее?

Л.: Средний возраст 22–25 лет.

Н.М.: Наш job offer висит на сайте 59.ru, и любой потенциальный сотрудник, кто хочет получить возможность работать здесь, может это сделать. Как я уже говорил, все желающие обяза-



тельно проходят у нас собеседование и потом тестирование. Те, кто прошел тестирование, уже идут на этап обучения. После обучения идет опять тестирование и проверка знаний.

Е.Ш.: Бывает такое, что кандидат прошел все этапы, обучился, и в конце становится понятно, что он – не вариант?

Н.М.: На первом отборе шестьдесят человек приходит, шесть мы отбираем. Потом уже случаи отсева редки, поскольку на первом этапе очень жесткий отбор. Тем более мы платим стипендию, ребята становятся профессионалами в

какой-то степени, им тоже уже жалко потраченного времени и знаний, которые они получают, чтобы просто так расставаться с нами. Тем более люди получают приличный заработок.

Е.Ш.: И какой заработок?

Н.М.: Зарплата хорошая. Система здесь построена так, что есть гарантированная оплата, которую получает сотрудник в виде зарплаты и премиальная часть, которая неограниченна: может расти от количества заключенных контрактов, способностей человека. Она ограничена только рабочим временем и количеством рабочих дней.

ПР

СПРАВКА

**Николай МИКУРОВ**

родился в 1955 году в г. Шумиха Курганской области.

Окончил Омский институт инженеров железнодорожного транспорта по специальности «Системы передачи информации».

С апреля 2004 года пришел на работу в Курганский филиал «ВымпелКом» на должность технического директора.

С апреля 2005 года назначен директором Курганского филиала.

С октября 2007 года вступил в должность директора Пермского филиала «Билайн». На этом посту он сменил Александра Мельникова, который возглавлял филиал с момента его образования.

Галина ВОЛОДИНА: «В Перми можно жить и нужно»

ПОСЛЕДНИЕ ДВА ГОДА УЕХАВШИЕ В МОСКВУ ВЫПУСКНИКИ ПЕРМСКОГО ФИЛИАЛА ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА – ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ ЭКОНОМИКИ ВСЁ ЧАЩЕ ВОЗВРАЩАЮТСЯ ОБРАТНО В ПЕРМЬ.

ОБ ЭТОЙ ТЕНДЕНЦИИ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ» РАССКАЗАЛА ДИРЕКТОР ПФ ГУ-ВШЭ, ДОЦЕНТ КАФЕДРЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА ВОЛОДИНА ГАЛИНА ЕМЕЛЬЯНОВНА.



Евгения Шохина: – Расскажите, пожалуйста, «какой студент нынче пошёл»? Сейчас работодатели беспокоятся, что поколение, рождённое в 90-х годах, не заставшее советские времена, из-за высокого уровня агрессивности с большими проблемами интегрируется в корпоративную систему ценностей. Так ли это?

Галина Володина: – Замечание справедливое, но не о наших студентах. Конечно, молодые люди, пришедшие в вуз 15 лет назад, и сегодняшние выпускники школ очень разные, но к нам, как и раньше, поступают замечательные дети. Трудно сказать, стал ли выше общий уровень агрессии (здесь надо говорить о каждой личности отдельно), но уровень качества знаний существенно понизился.

Мы одни из первых начали принимать школьников по результатам ЕГЭ. Уже сейчас, анализируя ситуацию, могу отметить такую особенность. При контрольном тестировании в первые месяцы учёбы в Вышке студенты, хотя и подтверждают высокие баллы ЕГЭ, всё менее способны справляться с нестандартными задачами. А ведь знание – это понимание информации, ведущее к надлежащему её использованию. Мало демонстрировать знание некой суммы правил и методов решения, необходимо уметь конструировать это знание для решения различных задач. 12–13 лет назад ситуация выглядела несколько иначе. И это проблема.

Е.Ш.: – Но как Вы оцениваете саму систему ЕГЭ?

Г.В.: – Я совершенно твёрдо убеждена в том, что ЕГЭ необходим, т.к. учитель сам не может и не должен оценивать качество того, чему он научил. Неправильно, когда выпускник школы сдаёт экзамен собственному учителю: только внешняя независимая оценка может дать адекватный результат. Кроме того, ЕГЭ даёт возможность поступления в престижные вузы талантливым детям из глубинки.

Но всё, что относится к форме тестов, их содержательной составляющей, – в этом направлении у российского образования большие возможности для совершенствования.

Е.Ш.: – К вопросу о будущем образования: сейчас идут активные дискуссии вокруг нового образовательного стандарта для старших школьников, потенциально не очень увеличивающего их знания.

Г.В.: – Новый ФГОС для младшей и средней школы, на мой взгляд, как раз ведёт к пониманию знания и умения им пользоваться, т.к. основан на деятельности парадигме. Отношение к стандарту для старшеклассников пока неоднозначно, но моя личная позиция тако-

вономика преподаётся во многих школах, но, к сожалению, на том уровне, насколько это интересно самой школе и родителям, которые «заказывают» преподавание предмета.

Е.Ш.: – Куда идут выпускники по окончании ВШЭ?

Г.В.: – В числе работодателей для выпускников Пермской Вышки – аудиторские компании KPMG, PriceWaterhouseCoopers, Западно-Уральский банк Сбербанка РФ, УК «Тройка-диалог», ООО «Инвестиционная группа «Витус», ОАО «Урал-ФД» и др. Многие выпускники бакалавриата уезжают в Москву в магистратуру: там большой выбор магистерских программ. Уезжают, конечно, лучшие.

Е.Ш.: – Но они возвращаются?

Г.В.: – Наметилась удивительная тенденция: последние два года наши выпускники возвращаются, тогда как те, кто уезжал в 2003–2007 годах, остались в Москве.

Е.Ш.: – Может, это связано с тем, что из-за кризиса стало сложнее устроиться на работу?

Г.В.: – Да, мне кажется, понимание, что Москва – тяжёлый город для жизни – приходит, поэтому появляется

” Хочет преподаватель сегодня зарабатывать до 100 тыс. рублей – вполне реально. Для Перми

это неплохие деньги. “

ва: обязательными предметами в России должны быть русский язык и математика. Если человек владеет языком, то он способен презентовать свою мысль, у него формируются коммуникативные навыки, он социально адаптирован и успешен. Если человек владеет математикой, то для него открываются возможности овладеть многими другими дисциплинами.

Мне бы очень хотелось, чтобы в старшей школе преподавалась и экономика. ВШЭ, насколько я знаю, много лет лоббировала этот вопрос, но «воз и ныне там».

Е.Ш.: – Возможно ли договориться с конкретными школами о таких экспериментах?

Г.В.: – В своё время мы подготовили 350 учителей экономики. Сегодня эконо-

реальный интерес вернуться. Во всяком случае компетенции, которыми обладают наши выпускники, ценны работодателям любого уровня, и молодые специалисты возвращаются работать.

Е.Ш.: – Пермская Вышка расширяется, появляются ли новые факультеты?

Г.В.: – На сегодняшний день мы имеем три основных факультета: экономика, менеджмент и бизнес-информатика, работает факультет довузовской подготовки, профессиональной переподготовки, вечерне-заочный факультет экономики и управления. Готовится к открытию программа МВА, в следующем году начнет работать социально-гуманитарный факультет сразу по двум

СПРАВКА



**ВОЛОДИНА
Галина Емельяновна**

Родилась в Перми. В 1982 г. окончила Пермский политехнический институт по специальности «Электроизоляционная и кабельная техника» с присвоением квалификации инженера-электрика. В 1993–1995 гг. прошла профессиональную переподготовку на факультете переподготовки при Пермском государственном техническом университете по специальности «экономика и управление» с присвоением квалификации менеджера в образовании, экономиста. В 2001 г. получила учёную степень кандидата экономических наук. Стояла у истоков создания Пермского филиала ГУ-ВШЭ с 1997 г., с 2002 г. – директор филиала. Сфера научных интересов – управление качеством образования. Автор множества научных статей. Читает лекции (доцент кафедры стратегического менеджмента), руководит курсовыми и выпускными квалификационными работами студентов. Деятельность Г.Е. Володиной получила общественное признание в регионе: в 2005 г. она была удостоена титула «Женщина – директор года» на одноимённом региональном конкурсе в номинации «Эффективная команда» за создание эффективной команды, способной обеспечивать достижение корпоративного результата. Награждена почётными грамотами Министерства образования РФ, Министерства экономического развития РФ, имеет благодарности Правительства РФ.

СПРАВКА



Государственный университет – Высшая школа экономики создан Правительством РФ при содействии Комиссии Европейского Союза и Правительства Франции в ноябре 1992 г.

Пермский филиал Государственного университета – Высшей школы экономики создан Постановлением Правительства РФ от 12.09.1997 № 1162.

С 2008 г. находится в ведении Правительства РФ.

Категория «национальный исследовательский университет» установлена в отношении ГУ-ВШЭ распоряжением Правительства РФ от 02.11.2009 № 1613-р. Постановлением Правительства РФ от 23.12.2010 № 1109 университет преобразован в федеральное государственное

автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики».

Система обучения в университете отвечает международным образовательным стандартам и осуществляется по схеме «4 + 2»: бакалавриат (4 года) + магистратура (2 года).

В НИУ ВШЭ – Пермь шесть факультетов:

- факультет экономики;
- факультет менеджмента;
- факультет бизнес-информатики;
- вечерне-заочный факультет экономики и управления;
- факультет профессиональной переподготовки;
- факультет довузовской подготовки.

НИУ ВШЭ – Пермь проводит подготовку бакалавров по направлениям «История» и «Политология» (впервые в 2011 г.), «Менеджмент», «Экономика», «Бизнес-информатика», магистров в области государственного и муниципального управления, проектной деятельности, финансов и маркетинга, профессиональную переподготовку и повышение квалификации кадров, осуществляет информационно-аналитическое и экспертное обеспечение деятельности органов исполнительной власти по вопросам экономической и социальной политики, государственного и муниципального управления.

Университет проводит фундаментальные и прикладные исследования в сфере экономики, менеджмента, государственного и муниципального управления.

НИУ ВШЭ – Пермь является лауреатом конкурса «Системы обеспечения качества подготовки специалистов», проводившегося независимыми экспертами Министерства образования и науки РФ. Специфика учебного процесса определяется вниманием к следующим компонентам экономического образования: экономической теории, математической и компьютерной подготовке, усиленной языковой подготовке. С 2002 г. студенты ГУ-ВШЭ – Пермь имеют возможность сдать экзамен на получение международного Кембриджского сертификата Business English Certificate – бессрочного подтверждения языковой компетенции его владельца.

Сегодня в НИУ-ВШЭ – Пермь обучается 1070 студентов.

направлениям: история и политология, в будущем мечтаем открыть факультет юриспруденции. Планов – громадье.

Е.Ш.: – Кого Вы приглашаете в качестве преподавателей?

Г.В.: – Это проблема. Очень большая проблема в Перми – проблема с первых дней нашего существования. Когда мы создавались, нас было 10 человек – 10 «чокнутых энтузиастов». (Смеется). Надо было быть настоящим авантюристом, чтобы в 1998 году взяться за организацию филиала Выс-

шей школы экономики в городе Перми. Сегодня, пожалуй, я бы не взялась за это.

Проблема преподавательского состава остаётся и сейчас, но Вышка – это организм, пронизанный духом успеха, «дом», где ты всегда найдёшь помощь, где, конкурируя и помогая друг другу, люди достигают огромных высот. Главное – не бояться приглашать людей молодых и креативных.

Сейчас мы открываем новый факультет, собралась интересная группа

преподавателей: они из разных вузов, возраст – до 40 лет, все кандидаты наук, у многих в заделе уже и докторская диссертация, знают языки, способны учиться самостоятельно. Это очень важно – способность учиться! Не обязательно заканчивать МГУ, Высшую школу экономики, достаточно иметь желание постоянно совершенствоваться.

Е.Ш.: – Вопрос только в зарплате преподавателя.

Г.В.: – А что? Хорошая зарплата. (Смеется). Спросите, какой уровень

зарплаты, люди скажут, что их очень устраивает. Мы с первого дня зарабатываем самостоятельно, зарабатываем неплохие деньги и всегда доплачиваем преподавателям из внебюджетного фонда. У нас не так много студентов дневного отделения на коммерческой основе, но множество дополнительных образовательных программ.

Да и бюджетная составляющая значительна. Конечно, её нельзя сравнивать с доходами в бизнесе в Москве, но с зарплатой в бизнесе в Перми она вполне сопоставима. Хочет преподаватель сегодня зарабатывать до 100 тыс. рублей – вполне реально. Для Перми это неплохие деньги.

Е.Ш.: – Да и для Москвы тоже.

Г.В.: – Да. Заработная плата преподавателя складывается из нескольких составляющих. Это не только преподавательская деятельность, но и гранты, участие в различных академических программах, разрабатываемых Высшей школой экономики как национальным исследовательским университетом. Публикуешься активно – получаешь надбавку 25 тыс. рублей в месяц. Разве плохо? Хорошо. Не публикуешься – можешь участвовать в работе научно-исследовательской лаборатории. Тоже плюс.

Е.Ш.: – С западными вузами есть взаимодействие?

Г.В.: – У пермского филиала этот процесс идёт сложнее, чем у Вышки московской. Понятно, почему. Но в этом году мы подписали первый договор с Университетом Эссекса в Великобритании. Хороший университет, я думаю, уже через год у нас будут совместные магистерские программы. Мы только вышли на этот путь, и он будет развиваться.

Конечно, если не веришь в своё дело, то ничего и не получится. Я хочу назвать одну цифру. В этом году Высшая школа экономики по заказу Министерства образования РФ и Общественной палаты РФ провела независимое исследование вопроса: какие вузы выбирают выпускники школ России?

В течение приёмной кампании 500 вузов России на своих сайтах публико-



” Сейчас мы открываем новый факультет, собралась интересная группа преподавателей:

они из разных вузов, возраст – до 40 лет, все кандидаты наук, у многих в заделе уже и докторская диссертация, знают языки, способны учиться самостоятельно. “

вали следующие данные: общий балл абитуриента по результатам ЕГЭ, количество поданных заявлений, количество человек, оставшихся для обучения. Впервые появилась возможность сравнительной оценки, причём абсолютно объективной. В этом рейтинге сформировано ТОП-50 российских университетов, в котором пермский филиал Вышки занимает 17-е место. Понимаете? 1-е место – МФТИ, 2-е – МГИМО, 3-е – Высшая школа экономики, МГУ занимает 5-е место, а пермский фили-

ал Вышки занимает 17-е, примерно на одном уровне с Санкт-Петербургским университетом.

Это очень высокий показатель для филиала, т.к. филиалов других вузов в этом рейтинге вообще нет. Все филиалы Вышки вошли в ТОП-50, они вне конкуренции. Более того, у нашего филиала самое высокое место в Пермском крае, к нам приходят самые сильные дети, у наших выпускников «нет потолка, только небо», так что в Перми можно жить и нужно. ПР

Андрей АГИШЕВ: «Это моя страна»

ВО ВРЕМЯ ПОЕЗДКИ НАМ УДАЛОСЬ ПООБЩАТЬСЯ С САМЫМ ИЗВЕСТНЫМ ОППОЗИЦИОНЕРОМ ПЕРМСКОГО КРАЯ, КОТОРОГО НАЗЫВАЮТ МЕСТНЫМ ХОДОРКОВСКИМ. ПРИ ЭТОМ САМ АНДРЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ УТВЕРЖДАЕТ, ЧТО ЭТО СРАВНЕНИЕ ЛИШЬ ТЕШИТ САМОЛЮБИЕ МЕСТНЫХ СУДЕЙ.

Евгения Шохина: Почему Вы решили встать на путь открытой оппозиции, а не попробовать менять те процессы, которые Вам не нравятся, изнутри?

Андрей Агишев: Некоторое время назад я пытался сопоставить процессы, происходящие здесь, в Перми, с процессами, развивающимися на федеральном уровне. У нас гипертрофированы очень многие вещи. Самое интересное, что я был в достаточной степени интегрирован в процесс: я возглавлял предприятие под названием «Пермрегионгаз» (дочерняя компания «Межрегионгаза»); я депутат Законодательного Собрания, член партии «Единая Россия», мало того – секретарь райкома, член Президиума краевого Политсовета. Из партии ещё пока не вышел, но был единственным из её членов, кто голосовал против переназначения Чиркунова, о чём сообщил заранее.

Когда Дмитрий Анатольевич Медведев вышел со своим посланием «Россия, вперёд!», которое само по себе вроде бы понятно, мне осталась неясна последняя страница. Там он обрушился на каких-то врагов, к чему-то присосавшихся, качающих что-то из недр и всячески препятствующих добрым начинаниям, и которых, в свою очередь, надо победить. В связи с этим у меня возник простой, но глобальный вопрос: Россия – это кто?

Е.Ш.: Сейчас школьникам будут преподавать «Россию в мире». Может быть, они поймут как раз.

А.А.: Россия в мире – это тоже хорошо, это важно знать. Но мы же всё говорим про свою «особость». Собственно, никто в мире и не знает, какая такая Россия? Что там? Как там? Никто вообще не задумывается над этим: каким она путём идет, куда птица-тройка мчится.

У меня вопрос проще. Россия – это кто? Я считаю, что Россия – это я. Я готов принять призыв Президента – вперёд и прочее. Я понимаю, что есть достаточно большая часть людей, народа, которые тоже считают, что они – Россия. Но мы-то с ними движемся в совершенно разных направлениях. Я никак не завязан на бизнес или на политику в Пермском крае, мне ничего не нужно от бюджета. Я вполне себе самостоятелен и самодостаточен, но сейчас я обвиняюсь по 171 статье (пункт «б», часть 2) за незаконную предпринимательскую деятельность. А суть этой деятельности в том, что принадлежащую мне недвижимость я сдавал в аренду, получал доход и не регистрировался в качестве ИП – и всё! А дело длится уже два года, дошло до суда и сейчас в первой инстанции рассматривается. Мало того, месяц назад было принято решение судьёй изменить



мне меру пресечения и отправить меня под арест. Под залог выпустили, но я не уверен, что приговор будет оправдательным. Но это моя страна, я знаю, где живу. Я всё понимаю. Лучше так жить в этой стране, чем что-то изображать где-то в изгнании. Я борюсь за свою страну. «Россия, вперёд» – это туда, куда я иду.

Е.Ш.: «Смело, товарищи, в ногу!» А по какому пути идёт Пермский край?

А.А.: Недавно у нас была целая эпопея. Мы были одни из первопроходцев в стране по ликвидации малых деревень. Высчитывали, какая деревня удалённая, где дорога плохая, которую отремонтировать надо; куда электричество надо доставлять, горючее для тепла, деньги, продукты. Такую ликвидировали, людей выселяли в другую, чуть менее депрессивную деревню. И мысль у меня возникла: если это превратится в тенденцию, в конечном итоге все переедут в Пермь, кто ещё не в Перми. А кто в Перми, те, соответственно, в Москву. Не так давно наши предки эти деревни осваивали, строили, лес рубили, воевали за все это: вытесняли ханты-манси, с татарскими набегами разбирались, коми отодвигали. Великий князь Михаил Романов здесь кончину нашёл, в Ныробе. Государи три-четыре столетия назад людей сюда посылали, финансировали этот процесс, чтобы занять, закрепить, подтвердить. И имели эту цель. А сейчас-то какая цель? Всех в Москву?

” У меня вопрос проще. Россия – это кто? Я считаю, что Россия – это я. “

При этом все на расчётах, на бумажках. А расчёты и бумажки показывают, что правильнее всего картошку из Голландии возить. Нет у нас стратегии. Можно строить теории заговора. Условно говоря, инопланетян высадили сюда, чтобы они разровняли эту территорию. Но я считаю, что хуже нас самих никто ничего не придумает. Не надо террористов никаких к нам посылать на самом деле. У нас сгорела «Хромая лошадь», 156 человек погибло. За все 10 лет афганской войны Пермский край потерял 140 человек и двоих пропавших без вести. А здесь за пять минут полторы сотни человек раз – и не стало.

Е.Ш.: Ну можно же начать менять эту ситуацию?

А.А. Такое впечатление, что здоровая льдина несётся куда-то, откалывается, её болтают, а пацаны сидят, в «лего» играют: кто какую фигурку придумает. Конечно, нет рецепта, что и как должно произойти.

В России весь бизнес – малый, средний, какой угодно, – надо освободить от налогов. Зачем их собирать, если страна живет на другое? Сейчас у нас как: первый год никто бизнес не трогает, а как только год закончился, приходят все – от

санэпидстанции и пожарных до налоговой. При этом приходят только так: «Дай денег».

Кроме того, я считаю, что нам надо запретить вообще что-то делать в промышленных масштабах. Наше предназначение в другом – страдать, думать, мучиться. Какой смысл делать автомобили в России?

Так что надо запретить производить в массовом порядке то, что не умеем делать и освободить тех, кто хоть что-то делает от всяческого административного бремени.

В Перми есть жемчужина – коллекция «Пермская деревянная скульптура». Когда я этим занимался, выяснилось, что единственный специалист по православной деревянной скульптуре живёт под Мюнхеном и плохо говорит по-русски. Она нам открыла исторический факт – почему в России исчезла деревянная скульптура. Оказывается, царь Пётр Алексеевич посмотрел в Италию и Франции убранство церквей. Приехал и сказал: «Если мы не умеем резать божественные лики, как там, если у нас такая “хрень” получается, то запретить и руки оборвать, потому что не умеем. Уродцы у нас получаются, а не ангель».

СПРАВКА

**АГИШЕВ Андрей Валентинович,**

депутат Законодательного Собрания Пермского края

Родился 29 июня 1965 г. В 1987 г. окончил Пермский политехнический институт. Работал инженером-наладчиком в Пермском производственном объединении «Моторостроитель» им. Я. М. Свердлова, был преподавателем на зональных курсах повышения квалификации профсоюзных кадров и актива.

С 1992 г. – в Фонде имущества Пермской области.

В 1994–1996 гг. – руководитель отдела инвестиций Пермской финансово-производственной группы, затем вице-президент по рынку ценных бумаг и недвижимости.

В 1996–1998 гг. – генеральный директор Пермской фондовой компании.

С 1998 г. – первый вице-президент Пермской финансово-производственной группы (ПФПГ).

С 2002 г. – председатель совета директоров ОАО «Инвестиционная компания «Ермак». С 2003 г. – председатель наблюдательного совета АФ «Уралгазсервис».

С января 2004 г. по май 2010 г. – генеральный директор ООО «Пермрегионгаз».

Женат, воспитывает двоих детей.



Сергей ШОЙГУ,
Глава МЧС

“ У нас появились компании, которые, пользуясь ситуацией, стали продавать дозиметры по ценам в пять раз дороже, чем они стоят на самом деле».

(На селекторном совещании о возможном повышении радиоактивного фона из-за аварии на японской АЭС «Фукусима», 18 марта, г. Москва)



Анатолий ЧУБАЙС,
Председатель
Правления
«РОСНАНО»

“ Для «РОСНАНО» проект интересен трансфером знаний и технологий в Россию одной из ведущих мировых телекоммуникационных компаний; он дает российским производителям уникальный шанс стать поставщиками самого современного оборудования для сетей связи четвертого поколения».

(Во время подписания соглашения о создании совместного производства между «РОСНАНО», «Микран», «Нокиа» и администрацией Томской области, 14 марта, г. Томск)



Михаил ЮРЕВИЧ,
Губернатор
Челябинской
области

“ Строительство атомной электростанции в регионе запланировано на 2016 год, но на встрече с Главой Росатома Сергеем Кириенко одной из тем для обсуждения станет ускорение этого процесса».

(Во время встречи с Гендиректором ПО «Маяк» Сергеем Барановым, 18 марта, г. Челябинск)



ФОТОФАКТ

ГДЕ-ГДЕ, В...

14 марта Президент РФ Дмитрий Анатольевич Медведев поднял вопрос о проверке всех подпольных казино, адреса которых даны в Интернете. Правоохранительные органы и прокуратора принялись за дело, и уже на следующий день в Нальчике ликвидировали самое крупное в республике казино, принадлежавшее бывшему члену Правительства КБР, и работавшее в Государственном концертном зале республики с 2008 года. А 16 марта в Кировской области были закрыты шесть игорных заведений, информация о которых была размещена на сайте «Где казино?».

ЗАБАСТОВКА №1

Недоперевыполнили

Отгуляв февральско-мартовские праздники, половина коллектива Альметьевского завода «Алнас» (входит в ЗАО «Римера») получила расчетные квитки и обнаружила, что их заработная плата в два раза меньше обычного. В связи с этим было принято решение просто больше не работать, что фактически привело к остановке производства. Профсоюз завода уверен, что происходящее является следствием постоянной смены топ-менеджмента и управленческих ошибок. В свою очередь сам топ-менеджмент считает, что ничего особенного и не случилось. Мария Дроздович, начальник отдела по взаимодействию со СМИ ЗАО «Римера» дала довольно пространственный письменный комментарий, в котором называет забастовку просто производственным собранием с целью повышения общей эффективности работы предприятия. «Причина волнений связана с большим невыполнением плана февраля – он выполнен всего на 55%. Люди получили расчетные листы, где указана зарплата соответственно выполнению плана», – добавила Исполнительный директор завода «Алнас» Татьяна Носова.

Все это могло бы оставаться внутренним делом самой компании, однако, речь идет о втором по величине (после Татнефти) предприятии Альметьевска. И, скорее всего, в ситуацию рано или поздно в какой-то форме придется вмешиваться властям.

ЗАБАСТОВКА №2

ЗП не подняли, но и не уволили

12 марта подошла к концу забастовка на уральском «Гидромаше». Всю предыдущую неделю трудовой коллектив устраивал собрания с целью добиться повышения заработной платы, в связи с резким повышением стоимости продуктов питания и коммунальных услуг. Под соответствующим письмом генеральному директору завода подписались 76 человек. Сам же Гендиректор МЖБК Алибек Ажмагамбетов объясняет низкую заработную плату сезонным графиком работы предприятия. Основные заказы приходят в теплый период года, поэтому и повышение зарплаты намечается на период активизации работ. Ажмагамбетов так же считает, что действия рабочих являются безответственными и незаконными: «забастовка проводилась без объявления и должного уведомления в соответствии со статьей 229 Трудового кодекса». Однако никого из инициаторов забастовки увольнять не стали.

ОЭЗ

МЭРТ раскинул сети

Минэкономразвития намерен накрыть Россию сетью особых экономических зон.

Управлять ими будут профессиональные си-ти-менеджеры, как в иннограде Сколково, а бизнесу, который пойдет в зоны, снизят страховые взносы и освободят от расходов на таможенные посты. Этих стимулов мало для реализации идеи, считают эксперты, да и регионам сейчас не до вложений в ОЭЗ.

«Региональные и муниципальные бюджеты сейчас испытывают трудности и чуть ли не повсеместно являются дефицитными. Поэтому дополнительные траты для них сейчас не актуальны», – комментирует ситуацию Директор ЦМЭИ ВДО в России Елена Матросова. – «Кроме того, для активизации зон нужен подъем в экономике. А этого как раз нет. Инвестиционная активность в стране, помимо гос-сектора, низкая. Что будет мотивировать развивать бизнес в ОЭЗ?». По словам Партнера московского офиса Baker & McKenzie Сергея Жесткова, для реализации поставленной задачи, «нужно полностью на время выхода компании на окупаемость освободить резидентов зон от налога на прибыль (обычно это 15,5%), от налога на имущество (2,2%) и 18% НДС», – говорит Сергей Жестко. Но пойдет ли власть на столь радикальные шаги? Ведь время окупаемости проектов в таких зонах в среднем 5–7 лет – слишком велики, могут оказаться потери для федерального и регионального бюджетов. Тем не менее, 14 марта Премьер-министр РФ Владимир Владимирович Путин на совещании по совершенствованию инструментов инновационного развития в регионах предложил проработать вопрос о продлении режима особых экономических зон, который сегодня ограничен двадцатью годами. «Мы прекрасно понимаем, что проекты здесь реализуются с очень большим горизонтом, и надо дать возможность бизнесу планировать свои стратегии, свои расходы на более отдаленную перспективу», – добавил он.



ФОТОФАКТ

«Толмачево» улетел с молотка

На состоявшемся 3 марта аукционе, Федеральное агентство по управлению государственным имуществом продало госпакет в размере 51% обыкновенных акций ОАО «Аэропорт Толмачево» в Новосибирске за 2 миллиарда 805 миллионов рублей.

Победителем аукциона стала группа «Новпорт». Как комментируют свидетели, на аукционе цена выросла в 2,5 раза из-за жесткой конкуренции. Ведь на аэропорт претендовали структуры самих Виктора Вексельберга и Михаила Абызова.

ЭКОЛОГИЯ

«Еврохим» не будет химичить

Начиная с 2011 года ОАО «Новомосковская» акционерная компания «Азот» начала внедрение новой экологической программы до 2015 года. За это время предприятие постарается снизить сбросы в водные объекты. На успешное достижение поставленных задач было выделено 1,5 миллиарда рублей. Более того, в настоящее время реализуется программа «Чистая вода Новомосковску», предполагающая использование системы замкнутого водооборотного цикла с вторичным использованием существующих стоков путем их биологической очистки. В связи с этим предприятие существенно сократит забор воды на собственные нужды. Высвобождающийся объем воды будет направлен на нужды города, который в настоящее время испытывает дефицит чистой питьевой воды. Программа реализуется на основе трехстороннего соглашения между губернатором Тульской области, генеральным директором «Еврохим» и главой администрации Новомосковска, подписанного в сентябре прошлого года.



РИА «НОВОСТИ»

ЕВРОХИМ

Продуктовый бизнес: кушать подано?

РОСТ ЦЕН НА ПРОДОВОЛЬСТВИЕ И ПРОШЛОГОДНЯЯ ЗАСУХА ПОСТАВИЛИ РОССИЙСКУЮ ПИЩЕВУЮ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ В ВЕСЬМА СЛОЖНЫЕ УСЛОВИЯ. РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА ПАДАЕТ, А ЦЕНЫ НА КОНЕЧНУЮ ПРОДУКЦИЮ НЕИЗБЕЖНО РАСТУТ, УПИРАЯСЬ В ПОТОЛОК ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО СПРОСА, В ТАКОЙ СИТУАЦИИ ПОМОЧЬ ОТЕЧЕСТВЕННЫМ ПРОМЫШЛЕННИКАМ МОЖЕТ ТОЛЬКО ГОСУДАРСТВО – ЗА СЧЁТ ПРОТЕКЦИОНИСТСКИХ МЕР. ОДНАКО ЕСЛИ РОССИЯ ВСТУПИТ В ВТО, НАБОР ЭТИХ МЕХАНИЗМОВ ПРИДЁТСЯ, СКОРЕЕ ВСЕГО, ПОСТЕПЕННО ПЕРЕСМОТРЕТЬ.

Общая тенденция

Уже не первый месяц мировые цены на продовольствие бьют все рекорды. В частности, по данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (FAO), в феврале 2011 г. продовольственный индекс, включающий цены на 55 основных продуктов питания, в очередной раз вырос на 2,2% до 236 пунктов. А до того, когда в январе индекс FAO достиг отметки 230,7 пункта – самого высокого показателя с 1990 г. – эксперты заговорили о нарастающей тенденции. В итоге за последний год цена пшеницы на Чикагской товарной бирже выросла на 58%, а кукурузы – на 87%. При этом Международный валютный фонд предупреждает, что цены на продовольствие будут оставаться высокими в течение длительного периода. По утверждению МВФ, главной причиной резкого роста цен на сельскохозяйственную продукцию является структурный сдвиг спроса.

Россия в этой тенденции не стала исключением. По данным Росстата, максимальный прирост цен в годовом выражении показали цены на крупы и бобовые – 72%, подсолнечное масло выросло в цене на 33,2%, сливочное масло подорожало на 21,8%, молоко и молочная продукция – на 16,3%, сахар – на 20,3%, макаронные изделия – на 6,7%, а мясо и птица – на 7,6%. «Цены выросли в результате резкого сокращения производства зерновых и подсолнечника в прошлом году из-за засухи. Сахар подорожал также вследствие сокращения производства сахарной свеклы

в 2010 году, высоких мировых цен и защитной таможенной пошлины», – говорит аналитик «Инвесткафе» Оксана Лукичёва. По её словам, макаронные изделия, мясо и птица, частично молоко и молочная продукция подорожали в связи с ростом цен на корма и сырьё. «Подобный резкий рост цен на сырьё приводит к кумулятивному нарастанию цен по всей цепочке производства, что также отражается на розничных ценах и приводит к снижению покупательской способности населения, т.е. сокращается как производство, так и потребление», – добавляет эксперт. Более того, вслед за этим резкий рост цен произошел в конце 2010 – начале 2011 г. и достиг критического значения, так как показатель инфляции в России превысил все ожидаемые параметры и за два первых месяца текущего года показал 3,2%, при том, что Минфин на весь год запланировал его на уровне 7–8%.

«Погода преподнесла сюрпризы не только России, но и другим странам с обширными сельхозугодиями, например, на долю Австралии и Бразилии выпали мощные наводнения. Понятно, что природные катаклизмы способствовали росту цен на продовольствие на фоне продолжающегося роста населения в бедных странах и роста уровня жизни в странах развивающихся, особенно в густонаселённых Китае, Индии, Юго-Восточной Азии. Вероятно, продовольственный кризис послужил и основной причиной панарабского бунта», – считает член Правления РСПП,

президент группы компаний «Талина» Виктор Бирюков. По его словам, погодные условия прошлого года выдались по-настоящему экстремальными, дождей не было месяцами, и никакие предупредительные меры должным образом не действовали. «Мы собрали лишь четверть от запланированного, остальное сгорело. Если прежде мы часть зерна пускали на производство комбикормов, а остальное реализовывали на российском рынке, то сейчас о продаже зерна речь даже не шла: весь свой урожай мы использовали в рамках холдинга», – рассказывает эксперт. Впрочем, хотя многие животноводы в европейской России сокращали поголовье из-за дороговизны кормов, «Талина» увеличила свиное стадо в 2010 г. с 90 тыс. до 105 тыс. за счёт экономии на масштабе.

Серьёзный удар засуха нанесла по птицеводству. По словам президента Ассоциации операторов российского рынка мяса птицы Андрея Терёхина, в связи со сложными погодными условиями прошлого лета производители оказались в не самых лучших условиях. «В себестоимости птицы корма составляют 70–80%. Если два года назад корма стоили 3 руб. за кг, то сейчас цена выросла в 2 раза, и это сказывается на себестоимости продукции. Впрочем, есть меры, которые действуют – в том числе открытие резервов, создание биржевого механизма», – говорит эксперт. Однако в любом случае, по его словам, в рознице совокупный индекс цен не меняется на птицу – это



связано с тем, что спрос не позволяет увеличить цены – курица просто дороже не продается. При этом закон «О торговле» сдерживает возможные торговые наценки посредников и розничных сетей. В результате розница не динамично реагирует на рост стоимости производства.

Одним из способов удержать ситуацию стал запрет на экспорт зерновых. Впрочем, экспортёры зерна считают такую позицию слишком радикальной, так как после восстановления рынков Россия рискует потерять свою долю в мире. «Любое ограничение экспорта – неправильно, в своё время США ограничились поставками сои, и появился крупнейший поставщик сои – Латинская Америка. Когда СССР ограничила поставку зерна, Европа вошла в число лидеров зернового экспорта. Впрочем, Россия была и будет крупным игроком рынка, даже в прошлом году закупив зерно на других рынках, российские компании поставили 450 тыс. тонн в Египет, несмотря на то, что это привело к определенному убытку», – говорит вице-президент Российского зернового союза Александр Корбут. В связи с этим, по его словам, обвинения российских компаний в невыполнении обязательств беспочвенны. Более того, говорит эксперт, росту цен на зерновые и их дефициту способствуют активные разработки биотоплива. В частности, к 2020 г. Бразилия, Япония и Евросоюз собираются

Если два года назад корма стоили 3 руб. за кг, то сейчас цена выросла в 2 раза, и это сказывается на себестоимости продукции.

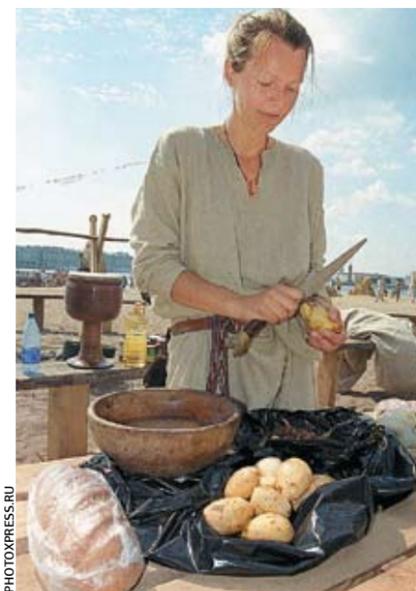
заменить этанолом 10% от общего объёма потребляемого топлива, а США – 30% транспортного топлива к 2030 г. На сегодняшний день на долю этанола приходится 8% потребляемого топлива в США, однако для его производства используется 40% урожая американской кукурузы. Таким образом, растущие цены на энергоносители в первую очередь подхлещивают рост цен на продовольствие.

Ручное управление

В начале 2010 г. Президент РФ Дмитрий Анатольевич Медведев утвердил «Доктрину продовольственной безопасности России», которая фактически развивала положения принятой еще в 1996 г. стратегии экономической безопасности, однако при этом более детально обозначила цели продуктового рынка. «Продовольственная безопасность Российской Федерации – состояние экономики, при котором обеспечивается продовольственная независимость, гарантируется физическая и экономическая доступность для населения

страны пищевых продуктов, соответствующих требованиям технических регламентов, в объёмах не ниже рациональных норм потребления, необходимых для активного, здорового образа жизни», – говорится в документе. Достичь такого результата планируется несколькими способами. Во-первых, ключевым фактором является устойчивое отечественное производство жизненно важных пищевых продуктов. Как говорится в доктрине, после спада производства в агропромышленном и рыбохозяйственном комплексах в 90-е годы XX столетия в течение последних 10 лет идёт устойчивый процесс их восстановления. Однако потенциал агропромышленного комплекса реализован далеко не полностью, и в том числе сохраняется высокая импортная зависимость страны по отдельным видам продовольствия.

При этом, несмотря на рост импорта, потребление населением основных пищевых продуктов значительно ниже рекомендуемых величин. В частности, обеспеченность основными пищевыми про-



PHOTOPRESS.RU

Только потребление сахара, картофеля и хлебопродуктов соответствует рекомендуемым нормам. Особенно низким остается среднелюдское потребление белка животного происхождения социально незащищенными слоями населения.

дуктами по отношению к рекомендуемым рациональным размерам их потребления составляет: мясо и мясопродукты – 68%, молоко и молокопродукты – 61%, яйца – 88%, рыба и рыбопродукты – 56%, овощи и бахчевые – 76%, фрукты и ягоды – 72%. Только потребление сахара, картофеля и хлебопродуктов соответствует рекомендуемым нормам. Особенно низким остаётся среднелюдское потребление белка животного происхождения социально незащищенными слоями населения. Для оценки степени обеспечения продовольственной безопасности используется в основном удельный вес отечественной продукции на конкретном рынке. Согласно доктрине продовольственной безопасности, по зерну он должен составлять не менее 95%, по сахару – не менее 80%, по растительному маслу – не менее 80%, по мясу и мясопродуктам – не менее 85%, по молоку – не менее 90%, по рыбе и рыбопродуктам – не менее 80%. Помимо увеличения производства, предполагается прежде всего снизить уровень бедности и обеспечить поддержку наиболее нуждающихся слоёв населения, не имеющих достаточных средств для организации здорового питания. Кроме того, предполагается активно применять гибкие меры таможенно-тарифного регулирования, а также торговую защиту при демпинговом, субсидированном или резко возросшем импорте.

Чтобы добиться ощутимых результатов в реализации доктрины, государство активно поддерживает локальных производителей, хотя последствия этой поддержки далеко не всегда однозначны. «К примеру, несколько лет назад в сахарной промышленности было принято решение о снижении доли производства сахара из импортного сырья и наращивание производства из собственной сахарной свеклы. В результате было разработано жёсткое таможенно-тарифное регулирование импорта сахара и сахара-сырца в Россию», – говорит Оксана Лукичёва. В результате, по её словам, доля производства сахара из сахарной свеклы с 2003 г. по 2010 г. выросла от 31%, или 1,9 млн тонн, до 58%, или 2,7 млн тонн. При этом общее производство сахара в стране сократилось на 24% от 6,2 млн тонн в 2003 г. до 4,7 млн тонн в 2010 г., а заводские цены реализации сахара выросли в 2,4 раза в среднем от 14,5 руб. за кг до 34,5 руб. за кг. «Поэтому можно сказать, что программа продовольственной безопасности России снижает поток импорта продовольствия в страну, что хорошо для пищевой промышленности и развития страны в целом. Проблема остаётся в цене конечного продовольствия и уровня жизни населения, так как продукты питания постоянно дорожают, даже при росте собственного производства», – говорит эксперт.

Одной из сложностей, по словам участников рынка, является то, что пищевая промышленность России представлена в основном крупными холдинговыми вертикально-интегрированными структурами и характеризуется высокой степенью монополизации рынка в целом. В частности, практически весь молочный рынок в России после покупки американской PepsiCo российской «Вимм-Билль-Данна» контролируют эта компания вместе с французской Danone, поглотившей компанию «Юнимилк». В результате эти игроки достаточно уверенно отстаивают свои интересы. Более того, ещё до того, как были заключены эти знаковые сделки, в 2007 г. государство безуспешно пыталось убедить переработчиков молока заключить соглашение о недопустимости роста цен. Иными словами, свои отпускные цены на определённые виды молока переработчик должен был заморозить, хотя подорожание молока в тот год было связано с ростом стоимости сырого молока. Крупнейших на тот момент закупщиков сырого молока в стране – «Юнимилк» и «Вимм-Билль-Данн» – неоднократно вызывали на ковер в Минсельхоз, а также на совещания к Виктору Зубкову, однако, несмотря на это, соглашение о ценовом коридоре подписали лишь мелкие переработчики.

«Пищевая промышленность России не работает по рыночным принципам, т.к. зачастую наблюдается ручное управление рынками, картельные сговоры по ценам, введение таможенных запретов», – говорит Оксана Лукичёва. По её словам, к общим сложностям можно отнести недостаток инвестиций в основные фонды предприятий, низкий уровень квалификации управленческого персонала, недостаток информационного обеспечения, непонимание взаимодействия рыночных механизмов, транспортные и логистические проблемы. При этом в наиболее благоприятном положении в настоящее время оказываются отрасли, получающие государственное внимание и поддержку, – мясная, зерновая и сахарная промышленность. Единственным действенным механизмом выживания отраслей промышленности в российских условиях, по словам Оксаны Лукичёвой, за последнее десятилетие стала хорошая политическая представленность про-



ИНТЕРПРЕСС/ТАР - ТАСС

мышленного лоббизма. В частности, были созданы промышленные союзы, основная деятельность которых сосредоточена в лоббировании в правительстве выделения субсидий для предприятий отрасли, дотаций на различные нужды, снижение налогообложения, выгодную для отрасли таможенно-тарифную политику. «Россия часто применяет протекционистские меры. Наиболее известная в последнее время – запрет на экспорт зерновых. Также можно отметить квоты на импорт мяса; заградительные пошлины на импорт белого сахара и высокие пошлины на импорт сахара-сырца, гарантирующие сахарной отрасли определённую рентабельность; повышение таможенных пошлин на тропические масла. Кроме того, был введён новый технический регламент в молочной промышленности, ограничивающий использование сухого молока и тропических масел в производстве молочной продукции», – добавляет эксперт.

Передовики производства
Методы господдержки приносят ощутимый результат. «Агропромышленный комплекс является, возможно, наиболее модернизированной отраслью в нашей стране. Так, по основным показателям крупных свиномкомплексов мы уже практически достигли уровня Дании, всемирного лидера в свиноводстве. В результате



РИА «НОВОСТИ»



ИТАР - ТАСС

В наиболее благоприятном положении в настоящее время оказываются отрасли, получающие государственное внимание и поддержку, – мясная, зерновая и сахарная промышленность.

Россия, будучи ещё недавно крупным импортёром продовольствия, в основном избавилась от такой зависимости: достижение показателей Доктрины продовольственной безопасности не за горами», – говорит Виктор Бирюков. По его словам, в течение ближайших полутора лет страна практически покроет потребности в курятине, а еще через год-два – в свинине. «Затем наступит эпоха массированного экспорта русского продовольствия. Кстати, на международном уровне уже ведутся согласования направлений, логистики и ветеринарии», – добавляет эксперт.

Аналогичная ситуация складывается и в птицеводстве. «Дело в том, что с 2003 года в России существуют квоты на ввоз мяса в птицы из-за рубежа. Они были введены Правительством, чтобы поддержать отечественного производителя, и принесли вполне ощутимые результаты. Рост объёма производства мяса птицы

составляет в год 15–16%, что является весьма ощутимым показателем. Также вполне существенно выросла доля отечественной продукции с менее чем 50% до 85–90%. Это стало прямым следствием проводимой Правительством политики, в том числе за счёт частичного субсидирования процентной ставки по кредитам», – рассказывает Андрей Терехин. По его словам, ситуация остаётся более чем прогнозируемой – продолжается снижение импортной квоты: в прошлом году она составляла 780 тыс. тонн, на этот год уже – 350 тыс. тонн. С учётом того, что годовое потребление в России составляет 3,5 млн тонн, на отечественную продукцию птицеводства приходится около 90% рынка. Более того, делаются первые шаги в развитии экспорта, пока в первую очередь – на рынки стран Таможенного союза, затем – страны СНГ, а после возможен выход и на более дальние рынки. «Уже



SHUTTERSTOCK

С 2003 года в России существуют квоты на ввоз мяса в птицы из-за рубежа. Они были введены Правительством, чтобы поддержать отечественного производителя, рост объёма производства мяса птицы составляет в год 15–16%.

идут поставки в Китай и Вьетнам, обрабатываются страны Азии и Ближнего Востока. Есть также планы по поставкам в страны Евросоюза, но уже это вопрос будущего», – говорит Андрей Терёхин.

Однако столь радужная картина наблюдается далеко не по всем направлениям. В частности, пока Россия обеспечивает себя говядиной лишь на 70%, и почти вся она получена от мелковесной и малопродуктивной выбраковки молочного стада. Самообеспечение красным мясом, по мнению экспертов, нереально без развития специализированного мясного скотоводства, но сегодня его доля в общем поголовье крупного рогатого скота России составляет лишь 2%, в то время как в Австралии – 85%, в США и Канаде – 70–75%, в Евросоюзе – 40–50%. «К тому же у нас практически нет современных боен, и в мясопереработку поступает не удобное дифференцированное сырьё, а целая полтуша. Иными словами, отечественной говядины не просто мало, но вдобавок она еще и неконкурентоспособна с импортом. Неслучайно на развитие мясного скотоводства в России направлен целый

ряд федеральных и региональных программ», – говорит Виктор Бирюков.

Оперативное реагирование

В середине марта 2011 г. на селекторном совещании с главами регионов Премьер-министр Владимир Владимирович Путин призвал федеральных и региональных чиновников не допустить третий год подряд потери сельхозпродукции и приложить максимум усилий во время посевной. По его словам, «третий год подряд жить с засухой, с потерями мы не должны». Для реализации этого манифеста российские аграрии получат с 50%-ной скидкой сельхозтехнику, которая находится на складах «Росагролизинга». На эти цели из федерального бюджета планируется выделить 4 млрд руб. Кроме того, Правительство решило на беспрецедентные меры и сняло ограничения по кредитованию Россельхозбанка покупки иностранной сельхозтехники, хотя в данном случае субсидироваться процентные ставки не будут. При этом 5 млрд руб. планируется выделить сельхозпроизводителям, которые в усло-

виях дефицита кормов из-за засухи 2010 г. сохранили поголовье крупного рогатого скота. Эти деньги планируется разделить между 66 регионами, которые испытывают сложности с кормами для крупного рогатого скота.

В свою очередь, частные компании также стараются по мере сил. «Одновременно мы продолжили большую работу по оптимизации всех производственных и бизнес-процессов, начатую еще в ходе глобальной рецессии. Это позволило не допустить роста цен на продукцию наших мясоперерабатывающих комплексов более чем на 3%. Это было очень непросто в ситуации, когда зерно подорожало в разы», – говорит Виктор Бирюков. По его словам, «Талина» 40% красного мяса закупает за рубежом, где оно подскочило в цене на 50–60% по сравнению с 2009 г. Однако покупательная способность не растёт столь стремительно, как мировые цены на продовольствие. «Сейчас в интересах всего населения нашей страны принято решение о том, что пострадавшие от засухи регионы получают фуражное зерно почти вдвое дешевле рыночной цены. Эта мера также поможет сдерживать цены на мясо, молоко, яйца. Вообще радуется, что в прошедшем году государственные структуры стали гораздо внимательнее прислушиваться к мнению аграрных саморегулируемых организаций типа Национальной мясной ассоциации или Национального союза производителей молока», – говорит В. Бирюков. Вместе с тем, по словам участников рынка, государственная поддержка аграриев в России всё равно невелика и составляет только 7% рынка, в то время как в Евросоюзе – 42%, Канаде – 22%, тех же США – 20%, братской Белоруссии – 18% и даже в полугодном (пока еще) Китае – 9%. Кроме того, производители жалуются на то, что новые объекты АПК очень сложно подключить к водо-, тепло-, газо-, электроснабжению. При этом создание новых предприятий и рост рынка – единственный способ сдерживать цены. «Рост цен необратим, на него можно ответить только увеличением производства. В своё время глава Минсельхоза Елена Скрынник вышла с предложением создать некоторые международные резервы зерна, но эта идея министрами Г8 была отвергнута», – говорит Александр Корбут. Впрочем, по

его словам, не так давно эта идея была высказана представителем Франции, и глава ВТО её одобрил – предполагается, что Россия будет активно участвовать в этом процессе. «Россия из-за климатического казуса последнего года практически не участвует в международном рынке, но в будущем ситуация, скорее всего, будет восстановлена», – соглашается президент Мясного союза Мушег Мамиконян.

Навстречу ВТО

В будущем, по словам экспертов, несмотря на Доктрину продовольственной безопасности, России придется решать вопросы пищевой промышленности, прежде всего в связке с другими странами. По данным Виктора Бирюкова, для этого есть вполне объективные причины. «В мире около 80% угодий, пригодных под зерновые, уже задействованы, из них 15% испорчены «химией»: удобрениями, инсектицидами, гербицидами. Зато Россия располагает их немалым резервом, и это конкурентное преимущество мы пока не используем. У нас 9% всех сельхозугодий Земли, а наш вклад во всемирную продукцию агросектора пока чуть больше 1,5%. Здесь таится наш колоссальный потенциал», – говорит эксперт. Если в 1960 г. гектар пашни приходился на двоих жителей планеты, то в 2002 г. – уже на пятерых. Более того, ожидается, что в 2015 г. с гектара должны будут прокормиться уже шесть человек. Как говорит Виктор Бирюков, в 2007 г. эти «ножницы» уже привели к глобальному продовольственному кризису, который на время укрылся в тени кризиса финансового, но никуда не исчез и в 2010 г. ударил с новой силой. «Для России такая ситуация благоприятна и означает возможность создания грандиозного бизнеса. По усреднённой оценке, наша страна сможет кормить порядка миллиарда человек – вдвое больше, чем сейчас», – уверяет В. Бирюков.

Однако протекционистские меры, поддерживающие сейчас российского производителя, с возможным вступлением страны в ВТО могут постепенно измениться. Хотя производители не видят пока радикальной угрозы. «Квотирование допускается системой правил ВТО, никто не готов сразу от него отказаться, этот вопрос не ставится, он принят уже



ИТАР - ТАСС

Премьер-министр РФ Владимир Владимирович Путин призвал федеральных и региональных чиновников не допустить третий год подряд потери сельхозпродукции и приложить максимум усилий во время посевной.

как факт нашими торговыми партнерами. Никто не говорит, что завтра мы вступим в ВТО и все границы откроются, – это не так. Квоты являются важным механизмом поддержки самого производства, однако это не единственный инструмент», – говорит Андрей Терёхин. Например, по его словам, существует регулирование цен на кормовое зерно, льготы на ввоз составляющих и на оборудование. После возможного вступления России в ВТО никто не собирается этот механизм отменять. Другое дело, что в дальнейшем снижение квот на импорт не допускается, но в России сокращать их уже нет смысла.

Одним из направлений работы в будущем, по мнению некоторых участников рынка, могла бы стать более гибкая система регулирования импорта-экспорта продовольствия в России. В частности, подобное предложение в российское Правительство уже внёс Российский зерновой союз. Это в первую очередь предложения о квотировании экспорта, исходя из текущего баланса спроса и предложения, такой механизм в определённой степени действует и в Европе. В случае дефицита на рынке экспорт не будет останавливаться полностью,

просто его объёмы будут приводиться в соответствие с внутренними потребностями. В такой ситуации любой экспортёр может купить квоту без права перепродажи и поставить зерно на экспорт. В настоящий момент идёт процесс подготовки проекта постановления, и пока документ находится на стадии проработки в Минсельхозе. В частности, по данным Российского зернового союза, при нормальных погодных условиях с учетом озимых в текущем году урожай должен составить от 82 до 86 млн тонн, в таком случае вопрос о возобновлении экспорта зерна может быть решён в октябре, когда будут собраны окончательные данные. Совместную работу с зарубежными партнёрами планируется наладить и в других вопросах. «Изменяется климат, должны быть адаптированы сорта к этим изменениям, также нужно выработать чёткую позицию в отношении биотехнологий, это не только ГМО, а намного шире. Необходимо провести детальное исследование, что и как повлияло на волатильность цен, только правильная диагностика позволяет выбрать правильное решение», – говорит Александр Корбут. ПР

Мушег МАМИКОНЯН: «Население должно есть мясо»

ПО МНЕНИЮ ПРЕЗИДЕНТА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ МЯСНОГО СОЮЗА РОССИИ, ЛАУРЕАТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПРЕМИИ МУШЕГА МАМИКОНЯНА, СТРАНА ДОЛЖНА СКОРРЕКТИРОВАТЬ ПРОГРАММУ РАЗВИТИЯ МЯСНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, А ТАКЖЕ ПЕРЕСМОТРЕТЬ СВОЁ НЕГАТИВНОЕ ОТНОШЕНИЕ К РАЗВИТИЮ ГЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОДОВОЛЬСТВЕННОМ СЕКТОРЕ.

– Мушег Лорисович, в каком направлении, по Вашему мнению, должна идти поддержка отечественных производителей мяса и мясной продукции, в том числе с целью импортозамещения? Какие программы развития мясной отрасли наиболее актуальны сейчас?

– При реализации агропродовольственной политики, на мой взгляд, допускается ряд тактических ошибок. Как известно, в рамках Государственной программы развития агропродовольственного комплекса (АПК) предусмотрена поддержка мясного скотоводства. Рассматривая приоритеты развития животноводства, особенно в период сужения бюджетных возможностей страны, мы в Союзе считаем, что в краткосрочной перспективе производство крупного рогатого скота (КРС) должно быть максимально сосредоточено на качественном развитии молочного стада, а не на попытке широкомасштабного развития мясного скотоводства.

Озабоченность падением объёмов производства говядины важна, однако, с нашей точки зрения, более важна программа улучшения молочного стада и поддержка роста производства мяса птицы и свинины, как наиболее экономически доступных видов мяса для населения. Эти подотрасли уже сейчас имеют совершенное технологическое производство, которое может обеспечить краткосрочную и долгосрочную конкурентоспособность мясной промышленности России.

Роль правительства, с нашей точки зрения, должна состоять в содействии производству именно этих видов мяса, а не быть озабоченными проблемами потребления

говядины более обеспеченными группами общества. Такое содействие будет способствовать быстрому росту потребления животного белка до уровня физиологической нормы (мясо, молоко, яйцо), что, несомненно, является приоритетом в социальной составляющей принимаемых мер и улучшит баланс в структуре питания населения. В ближайший год мы достигнем потребления птицы в объёме 45–50% от рынка мяса, свинины – 30%.

Что касается проектов по мясному скотоводству, то они могут быть актуализированы только в среднесрочной перспективе через 5–10 лет. В текущий период развитие мясного скотоводства должно опираться исключительно на коммерческую инициативу в рамках платёжеспособного спроса населения по покупке говядины.

– Есть регионы России, где традиционно свинина не употребляется в пищу. Какие еще альтернативные проекты предлагаются?

– По нашему мнению, за существенно меньшие финансовые ресурсы можно сформировать достаточно устойчивую и конкурентоспособную овцеводческую отрасль РФ.

Как известно, в программе Правительства РФ заложено 3 млрд. рублей для поддержания мясного скотоводства. Эти

ресурсы достаточны только для развития единичных проектов, но кардинально ситуацию с производством говядины в краткосрочный период не решают.

В то же время использование такого объёма ресурсов на развитие овцеводства будет достаточным как для качественного (генетического), так и для количественного перелома в развитии отрасли, которое имеет большое социально-политическое значение для республик Северного Кавказа и Юга России в целом.

Кроме того, важным считаем рассмотрение вопроса о планах развития России в мировой торговле продовольствием. В частности, наравне с поддержкой роста экспорта зерна следует создавать платформу для будущих коммерческих потоков мяса.

В основном экспорт зерна ориентирован на страны, в которых существует нехватка земельных угодий, таких как пашни и пастбища. К таким странам относятся государства Ближнего Востока, Африки, Персидского залива, а также Китай. Таким образом, в случае обеспечения экономик этих стран не только зерном, но и мясом даёт возможность роста геополитического интереса этих стран к РФ. В структуре потребления в этих странах большую долю занимают мясо птицы



” За последние 10 лет объём мирового рынка консервов из мяса птицы вырос в три раза. “

и баранины. А это означает, что развитие овцеводства в РФ позволит наиболее гармонично дополнить будущие внешнеэкономические предложения России для стран с недостатками земельных ресурсов. Возможности экспорта птицы очевидны, и в краткосрочной перспективе, через три-четыре года, по нашему мнению, должны начаться коммерческие действия в этой сфере.

– Вы полагаете, что у нас есть перспективы развития экспорта мяса и мясной продукции?

– Да, безусловно. Мы предлагаем совместно с Правительством РФ выработать внешнеторговую директиву России в области международной торговли продовольствием, которая должна помочь посольствам, торговым представительствам России, а так же МЭР РФ ускорить работу по подготовке будущей экспансии на адресные рынки продовольствия. Директива должна также включать чёт-

повышения эффективности использования средств и уменьшения затрат, направляемых на обеспечение государственного резерва. С этой целью мы предлагаем изменить структуру закупок Росрезерва, в частности, заменить закупку сырого мяса (на кости) на переработанное мясо высокой степени готовности, а именно куриное отечественное мясо в виде консервов и частично консервированную баранину.

Преимущества здесь очевидны, так как предложенные меры позволяют уменьшить импорт говядины (заказ Росрезерва формирует импорт говядины); значительно уменьшить потребность складских площадей; увеличить на 30% количество полезных свойств (пищевая и биологическая ценность) в единице объёма хранения; сэкономить затраты на хранение (по сравнению с замороженным мясом стоимость хранения 1 тонны консервов может быть ниже в 4 раза, а с ростом стоимости энергоносителей эта разница будет только увеличиваться) и т.п.

Освобождаемые, в случае реализации этих мер, столь дефицитные холодильные мощности можно передать в использование для хранения отечественной рыбы и обеспечения равнодоступности рыбной продукции вне сезонности.

Предлагаемые преобразования опять же являются важной предпосылкой для развития экспорта мясной продукции из РФ. Именно консервная продукция из баранины и мяса птицы является, возможно, лучшим дополнением нашего зернового экспорта и роста политэкономического влияния России в партнёрстве со странами Ближнего Востока, Севера Африки и в долгосрочной перспективе с Китаем. Надо заметить, что спрос на консервы из птицы существует не только в странах с низкой покупательной способностью населения, но также в развитых и развивающихся странах. За последние 10 лет объём мирового рынка консервов из мяса птицы вырос в 3 раза.

– Какие научные достижения и новые технологии сейчас внедряются в продовольственном секторе?

– Именно в области применения инновационных научных достижений в аграрном и продовольственном секторе России существует самое большое от-

” Вред не доказан нигде, и либерализация ГМ-технологий продвигается даже в странах, наиболее консервативных в этих вопросах ещё несколько лет тому назад. “



” Освобождаемые холодильные мощности можно передать в использование для хранения

отечественной рыбы и обеспечения равнодоступности рыбной продукции вне сезонности. “

ставание. В первую очередь речь идёт о биоинженерии из-за законодательного ограничения развития современной генетики.

С большей уверенностью можно предположить, что через несколько лет государство будет озабочено тем, что наша страна может оказаться на периферии нового научно-технического прорыва в области биоинженерии (генной инженерии) в пищевой биотехнологии.

На уровне недалёкого будущего сегодняшнего популизма, спекулируя на потребительском консерватизме и якобы заботясь о здоровье потребителей, размножается сфера «медвежьих лжепатриотических услуг». Даже в доклады уважаемых руководителей государственных ведомств, вкрапляются вставки о «вредах генной инженерии» и предполагается, что тем самым подчёркивается компетентность и государственность.

Пройдёт всего несколько лет, и те же люди будут произносить пламенные речи, восхваляющие значимость развития для России прорывных биотехнологических подотраслей. Это неизбежно, ибо неоднократно доказано историей развития общества. А пока же в истории современной России начала 90-х годов есть вопиющий пример развала целой подотрасли – микробиологической промышленности. Из-за депутатского популизма и некомпетентности в РФ были закрыты 10 предприятий отрасли, производящих высокобелковые кормовые компоненты.

Правительства большинства стран развитого мира уже обеспечили своими решениями развитие биоинженерии в своих странах. Также они способствуют популяризации новых технологий в протиковиде фобиях, которые педантично пытаются формировать

негосударственные сообщества типа «Гринпис» и т.п. Даже такая страна, как Бразилия, где проблема двух урожаев в год и урожайности в целом решена по природно-климатическим условиям, либерализовала законодательство на предмет распространения технологий генно-модифицированных растений.

– Какие ощущаются последствия такой политики?

– Существующее положение дел, кроме ограничения развития, привело уже к значимым и необратимым тенденциям.

Создаваемая в РФ фобия перед генно-модифицированными растениями успешно продвигается в потребительское сознание в то время, когда уже сходят на нет дискуссии по этому вопросу в других странах. Вред не доказан нигде, и либерализация ГМ технологий продвигается даже в странах, наиболее консервативных в этих вопросах ещё несколько лет тому назад.

Тем временем в РФ принято решение о разработке «специальных технологических регламентов», хотя этого не требуется, так как в данном случае достаточно «общих технических регламентов».

Углубление этих тенденций и законченность в общественном сознании внедряемых сегодня страхов приведёт к большим трудностям относительно развития генной инженерии в будущем, к деструктивному отторжению потребителями современных технологий и продуктов питания, произведённых по передовым технологиям.

Потом будет значительно труднее и дороже рассказать людям о полезности этих новшеств, о важности снижения использования ядохимикатов и других важных изменений, которые достигаются именно при использовании генно-модифицированных растений. Не делая правильных шагов сегодня, мы не только запаздываем, но и роим непреодолимую яму для будущего развития.

Существуют бездоказательные заявления о том, что агросектор РФ может быть эффективным, оставаясь в сегменте «органического» производства или в рамках традиционной агрохимии. Это большое заблуждение.

Агросектор РФ – это мощнейший конкурент развитым странам и будущая кормилица Азии и Индокитая, а сдерживание такого развития России выгодно не нам, ибо это основная задача глобальной экономической конкуренции.

«Успешно» напугав собственных потребителей генно-модифицированными продуктами, наша страна дала старт маркетинговым проектам производителей пищевой продукции в РФ по опережению конкурентов в быстроте информирования покупателей о неиспользовании ГМ компонентов. Трудно оценить эффективность такой политики для конкретного предприятия. Через несколько лет, когда мы все осознаем антиобщественный характер того, что наделали с потребительским сознанием, будет поздно призывать к позитивной рекламе и PR для содействия распространения новых, полезных товаров на рынке.

Как ни парадоксально, сегодня пищевому бизнесу становится, наоборот, выгоднее занять консервативную позицию и подыграть лояльности потребителей, которые тоже разделяют мнение не «пущать».

Наверное, когда появились первые электрические мельницы зерна, те, кто отстал в модернизации, рекламировали свою муку как продукт безвредный и более традиционный. Это забавно, если бы речь шла о мелочах, однако научно-технический мир находится на пике нового прорыва – биотехнологического

(часть нанотехнологии). Это так же важно, как в своё время изобретение паровой машины, электричества, гидравлических систем и т.д.

Помимо глобального отставания, возникает ряд краткосрочных и среднесрочных угроз, среди них: ухудшение конкурентоспособности субъекта (рынка); увеличение стоимости продуктов для социально ущемлённых слоёв потребителей; возникает риск расширения борьбы против ГМ-продуктов на сырьё, используемое в откорме скота и птицы, что может явиться катастрофой для поднимавшегося с колен животноводства и птицеводства РФ. Оппоненты прогресса ведь могут сказать, что научно не доказано, безопасна ли трансформация ГМП через белок кормов в белок мышечной ткани и т.д.

– Как Вы считаете, ситуация изменится в пользу развития генных технологий в продовольственном секторе?

– К сожалению, в России есть учёные, которые также не поддерживают развитие генных технологий. Некоторые из них в той или иной мере отвечают за развитие и прогресс науки именно этих отраслей.

За их консервативной позицией можно усмотреть или явное заблуждение, или же неспособность конкурировать с мировыми центрами роста, и, поэтому лучше отрицать прогресс. На продовольственном рынке есть товаропроизводители, которые финансируют мар-

кетинговые программы, направленные против ГМ-продуктов, запугивания потребителей, пытаются спекулировать и извлекать преимущества на противопоставлении продукции других производителей.

Если всё-таки будет принято решение о развитии фундаментальных и прикладных исследований в области ускоренной селекции, то в этом случае мы считаем, что следует провести ряд подготовительных мер, так как резкая смена отношений к генной селекции в РФ, окажется непонятной для общества вследствие сложившегося негативного образа и непонимания сути вопроса.

На первом этапе необходимо разъяснить, что нам всё-таки следует стимулировать фундаментальные и прикладные исследования в этой сфере. Кроме того, несмотря на фактический запрет технологического применения в отечественном сельском хозяйстве, наши научные институты могут попытаться наравне с другими мировыми научными центрами конкурировать на рынках тех стран, где распространено технологическое применение генной селекции.

Такие решения не будут противоречить уже принятым действующим запретам, будут способствовать распространению объективных знаний в данной области, и самое главное, не остановят возможный рост квалификации молодых учёных и специалистов, которые в скором будущем могут быть очень востребованы. **ПР**

СПРАВКА



МАМИКОНЯН Мушег Лорисович

Родился в 1959 г. Кандидат технических наук. Лауреат Государственной премии РФ за 1999 г. в области науки и техники.

С 1981 по 1986 гг. работал в Московском институте мясной и молочной промышленности. В период с 1986 по 1991 гг. – в Ереванском политехническом институте, заведовал кафедрой «Машины и аппараты пищевой и холодильной промышленности».

В период с 1991 по 2006 гг. работал в Москве в мясной промышленности на разных производственных и руководящих должностях.

В настоящее время – независимый эксперт, член совета директоров, консультант нескольких аграрных компаний.

С 1998 г. – председатель правления Мясного союза России.

Имеет около 150 патентов технических и технологических изобретений, научных публикаций.

Владимир ЛАБИНОВ: «Молоко нужно по конкурентной цене»

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР РОССИЙСКОГО СОЮЗА ПРЕДПРИЯТИЙ МОЛОЧНОЙ ОТРАСЛИ
ВЛАДИМИР ЛАБИНОВ РАССКАЗЫВАЯ О СОСТОЯНИИ НАШЕЙ МОЛОКОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ
ОТРАСЛИ, О ТОМ, КАКИЕ ФАКТОРЫ ВЛИЯЮТ НА ЕЁ ЭФФЕКТИВНОСТЬ
И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, ПРЕДЛАГАЕТ РЯД МЕР, СНИЖАЮЩИХ НЕГАТИВНЫЕ МОМЕНТЫ
В РАЗВИТИИ МОЛОЧНОГО РЫНКА.

– Владимир Витальевич, как бы Вы охарактеризовали нынешнее состояние молочной отрасли? Что определяет цену молочного продукта на прилавке магазина?

– Если говорить в целом, как характеризуется сегодня молочный рынок в России, то начать надо с позитивного. Потребление молочных продуктов в России в расчёте на душу населения в последние годы растёт. Хотя, может быть, не такими темпами, какими происходило падение с 1990 по 1999 годы.

Напомню, что 1990 год характеризовался самым высоким уровнем потребления молочных продуктов в пересчёте на молоко – около 370 кг в расчёте на душу населения. Затем последовал очень серьёзный спад. Точкой падения был 1999 год, когда уровень потребления молока и молочных продуктов составил всего 210 кг в расчёте на человека. В условиях снижения потребления этих продуктов падали и производство молока, и перерабатывающая отрасль. Когда говорят, что в стране сократилось количество коров, производство молока, и когда это преподносится как сам по себе свершившийся факт без выяснения причин, почему это произошло – наверное, это неправильно. Нужно прямо говорить, что потребление молочных продуктов в России сократилось в результате

снижения реальной покупательной способности.

Надо заметить, мы далёки от стран Северной Европы по уровню потребления молока и молочных продуктов (сравним со странами, где ассортимент потре-

бляемых продуктов схож с российским). Например, в 2009 году общий уровень потребления молока и молочных продуктов в России составил около 250 кг на человека при рациональной норме 340 кг (рекомендуемой Роспотребнадзо-



” Потребление молочных продуктов в России в расчёте на душу населения в последние годы растёт. Хотя, может быть, не такими темпами, какими происходило падение с 1990 по 1999 годы. “



ром), в странах Скандинавии этот показатель – более 500 кг. Уровень питьевого молока в России в 2009 году был 69 кг на душу населения, в Финляндии – 130 кг, в Швеции – 100 кг; потребление сыра в России – 5,9 кг на человека, в Норвегии – 15 кг, в Германии – 22,8 кг и т.д.

Начиная с 2000 года, мы имеем не столь стремительный, но всё-таки поступательный рост. До 2008 года он был устойчивым, в 2009 году опять было некоторое снижение уровня потребления после первого продовольственного кризиса. Кризисом мы называем то обстоятельство, что молочная ценовая конъюнктура стала другой – цены на молочной полке в России и в мире существенно поднялись. Это повлекло за собой снижение потребления. Мы потеряли примерно 12% рынка.

Однако уже 2010 год характеризовался реваншем, когда молочный рынок рос беспрецедентно высокими темпами. Уровень потребления молока и молочных продуктов за первые 8 месяцев 2010 года

” Нужно прямо говорить, что потребление молочных продуктов в России сократилось в результате снижения реальной покупательской способности. “

увеличился более чем на 12%. Это были самые высокие темпы прироста потребления за последние 10 лет, даже за всё советское время такого не было.

Этому надо было бы радоваться, но проблема состояла в том, что прирост в потреблении молока не сопровождался адекватным приростом производства сырого молока. Текущие потребности молочного рынка России восполнялись за счёт стремительно растущего импорта.

Засуха 2010 года усугубила ситуацию с предложением сырого молока. На фоне растущего рынка снизившееся предложение сырого молока способствовало дальнейшему резкому

увеличению доли импорта на рынке. Любой дефицит (в данном случае дефицит сырья) неизбежно влечёт за собой новый виток цен на рынке сырья, который в последующем транслируется в формирование стоимости готовой молочной продукции на полке тоже. Рост цен на потребительской полке, который произошёл в течение осени – начала зимы (он продолжает происходить и сейчас, хотя и не такими темпами, как это было во втором полугодии прошлого года), повлёк за собой снижение уровня потребления молочных продуктов на 6%.

То есть наметившийся в первом полугодии 2010 года тренд роста уровня



МАЛЬГВНО АЛЕКСЕЙ/PHOTOPRESS.RU

” Рост цен на потребительской полке, который произошёл в течение осени – начала зимы повлёк за собой снижение уровня потребления молочных продуктов на 6%. “

потребления молочных продуктов с сентября сменился на негативный. И так, несмотря на то, что сегодня потребление остаётся на уровне прошлого года, мы в динамике имеем картину, когда у нас тенденция к снижению потребления не преодолена.

– То есть нет стабильности в балансе между ценой на молоко и достойным уровнем его потребления? Чья это задача – отрегулировать молочный рынок?

– В любом явлении есть и благо, и отрицательная сторона. Благом здесь является то, что молочное животноводство получило хорошую ценовую конъюнктуру для производства и реализации своей продукции. Для предприятий производителей сырого молока (для тех, кто имел возможность заготовить необходимые корма, у кого технология ведения молочной отрасли налажена) сегодняшнее время благоприятно. С другой стороны, мы должны понимать, что главным двигателем обеспечения благополучия в цепочке производи-

тель – переработчик – потребитель является именно потребительский спрос. Сама по себе тенденция снижения потребления является негативной.

Наверное, задача органов, которые претендуют на роль регуляторов рынка, а это прежде всего государство и те, кто в этом секторе работает, состоит в следующем: обеспечить стабильность. Стабильного развития мы пока ещё не имеем. Мы имеем периоды дисбаланса. Он проявляется то в обеспечении сырьем, то в состоянии потребительского спроса. К сожалению, сегодня оперативного механизма регулирования рынка, можно сказать, нет. Он ещё не отработан.

Ещё одна проблемная тема – таможенно-тарифное регулирование. Хотя нужно сказать, что с тех пор, как Комиссию Правительства РФ по защитным мерам во внешней торговле и таможенно-тарифной политике возглавил первый вице-премьер Виктор Алексеевич Зубков, вопросы таможенно-тарифного регулирования стали ре-

шаться гораздо быстрее. Но эта ещё не та оперативность, которую требует текущая ситуация на рынке.

– Как отражается на молочном рынке создание Таможенного союза? Чем это грозит российским предприятиям? Известно, что белорусские продукты в России пользуются спросом...

– Когда мы стали формировать Таможенный союз с Белоруссией и Казахстаном, вопросы таможенного регулирования стали ещё более «бюрократическими» – требуется согласование и с этими государствами. Необходимость согласования позиций для молочного рынка с Белоруссией представляется достаточно сложной. Почему? Как я уже говорил, недостающие потребности в сырьевых ресурсах молочного рынка России обеспечиваются за счет импорта. Главным его поставщиком является Республика Беларусь. Собственно стартовые возможности белорусской молочной промышленности, белорусского молочного животноводства ещё с советских времён были лучшими, нежели среднероссийские. Молочный рынок, молочная промышленность и молочное животноводство были и остаются объектом особенной заботы со стороны лично Президента Белоруссии Александра Лукашенко, причём в несопоставимых с Россией масштабах, что позволило мощно развить и модернизировать эту отрасль.

Белорусская молочная продукция априори более конкурентная по цене, более дешёвая. Если раньше Белоруссия откровенно демпинговала на российском молочном рынке, то в условиях дефицита белорусы, как нормальные рыночники, перестали это делать. Они стали продавать нам молочную продукцию уже по мировым ценам.

И сейчас при высокой российской ценовой конъюнктуре белорусская молочная продукция, продаваемая по высокой цене, обеспечивает молочной отрасли Белоруссии очень существенную прибыль. Российский потребительский спрос теперь обеспечивает накопление средств уже в молочной промышленности и молочном животноводстве

Белоруссии. А для российской перерабатывающей промышленности это неблагоприятный фактор.

– Каков уровень цен на сырое молоко в России в сравнении с другими странами? Нам выгодно производить здесь молочную продукцию или импортировать её?

– По данным ведущих молочных компаний, закупочные цены на сырое молоко в Российской Федерации остаются очень высокими – средние значения стоимости 1 кг сырого молока, доставляемого на переработку, варьируют в значениях 17–20 рублей. При этом российский уровень цен на сырое молоко превосходит среднемировой и средневропейский уровни в сопоставимых показателях более чем на 50%. В этих условиях стоимость импортируемых молочных продуктов оказалась намного ниже, чем производимых на территории Российской Федерации.

По этой же причине в 2010 году сетевой ритейл активно развивал и продолжает развивать продажи своих «частных марок» в категории молочных продуктов, размещая заказы на производство этой продукции преимущественно за рубежом из-за более низкой там себестоимости производства.

По показателю самообеспеченности молочного рынка мы в прошлом году очень сильно откатились назад, особенно в таких сегментах, как сухие молочные продукты, сыр, в меньшей степени – сливочное масло. Согласно Доктрине продовольственной безопасности России мы должны достичь уровня самообеспеченности продуктами собственного производства показателя, равного 90%. Общие показатели последних лет на внутреннем молочном рынке были на уровне 83–84%, в этом году – ниже 80%, то есть наблюдается снижение этого уровня. А по названным сегментам рынка доля импорта существенно выше. Например, в сухих молочных продуктах в прошлом году соотношение ресурсов собственного производства и импорта было 33% к 67% (в пользу импорта). На рынке сыра соотношение ресурсов собственного производства и импорта примерно 60% на 40%.



” Сетевой ритейл активно развивал и продолжает развивать продажи своих «частных марок» в категории молочных продуктов, размещая заказы на производство этой продукции преимущественно за рубежом из-за более низкой там себестоимости производства. “

Высокая зависимость сегмента рынка от импорта приводит к тому, что цена на этот сегмент в значительной степени определяется мировыми ценами. Этот ценовой перекоп, который благоден для производителей молока, ведёт к экономической неконкурентоспособности сыродельных предприятий, сушильных заводов и производителей сливочного масла.

Скоро наступит время роста сезонного предложения сырого молока на рынке. Традиционные излишки летнего («большого») молока обычно перераба-

тываются в сыр, сухое молоко, сливочное масло. Однако если излишние ресурсы товарного молока не будут столь востребованы сыроделами, сушильщиками, маслоделами и не будут вовлечены в цельномолочное производство, то это дополнительно будет способствовать сокращению цен на рынке сырого молока, что негативно скажется на производителях сырого молока. То есть негативных предпосылок, говорящих, что в 2011 году на молочном рынке у нас будет складываться ситуация не радужно, достаточно много.



” Если излишние ресурсы товарного молока не будут востребованы сыроделами, сушильщиками, маслоделами, то это будет способствовать сокращению цен на рынке сырого молока, что негативно скажется на производителях сырого молока. “

Процесс формирования цены на рынке молока – процесс многофакторный. Он зависит прежде всего от покупательской способности, лояльности потребителей, от сопоставления цен с импортными ценами, механизма таможенно-тарифного регулирования. Сегодняшнюю высокую ценовую конъюнктуру на рынке сырого молока выдерживают только крупные городские молокозаводы, которые ориентированы в основном на городского потребителя, который априори более состоятелен, чем средний сельский потребитель. Получается, что на высокоурбанизированных территориях с высокой долей городского занятого населения молочная промышленность развивается. В условиях, где уровень урбанизации ниже, доходы ниже, молочная промышленность деградирует.

Производители сухого молока и сыроделы находятся в крайне тяжелой ситуации. Они не могут развиваться. Несмотря на то, что на протяжении 10

последних лет рынок сыра, например, рос самыми высокими темпами, и это позволило вовлечь в сыроделие существенные инвестиции.

– Вы являетесь сторонником реабилитации восстановленного молока. В чём проблема?

– Проблема в том, что сухое молоко, как продукт, было подвергнуто масштабной дискредитации. Свою роль здесь сыграл и Технический регламент. Продукты, изготовленные из сухого молока, позиционировались неправильно. Внутренний спрос на этот продукт очень существенно сократился.

Однако сухое молоко используется во всех странах в молочной, хлебопекарной и кондитерской промышленности. Надо сказать, что на него существуют международные стандарты Кодекса Алиментариуса, Регламент ЕС и государственные стандарты России. Продукты для детей первых месяцев жизни изготавливаются исключительно на основе сухого молока.

Как я уже сказал, сухое молоко производится в России в летний сезон

«большого молока» и используется для производства питьевого молока зимой, когда валовые надои сырого молока серьезно сокращаются. Все северные и дальневосточные территории России, которые непригодны для ведения молочного животноводства, обеспечиваются молоком за счёт завоза молока стерилизованного и молока сухого. При этом затраты на перевозку молока сухого в 8–10 раз ниже, чем молока стерилизованного.

Молоко, получаемое из сухого молока, мы называем восстановленным, оно обладает теми же показателями пищевой ценности, что и сырое молоко. При этом оно не содержит микроорганизмов, опасных для здоровья человека. Кроме того, в цельном сыром молоке может оказаться мало белка или жира, но можно найти антибиотики. Современные технологии получения сухого молока позволяют сохранить витамины и микроэлементы, содержащиеся в натуральном сыром молоке. Поэтому мы предлагаем исключить из регламента термин «молочный напиток», а термин «восстановленное молоко» реабилитировать.

– Велика ли вероятность купить в магазине фальсификат или суррогат?

– К сожалению, итогом опережающих темпов роста цен на сырьё по сравнению с ростом отпускных цен на готовую продукцию стал ещё один негативный момент: на рынке стало больше фальсификатов, суррогатов,

” В цельном сыром молоке может оказаться мало белка или жира, но можно найти антибиотики. “

увеличилось использование немолочных ингредиентов в молокосодержащей продукции. В частности, в IV квартале 2010 года, по отношению к III кварталу этого года, объём производства спредов увеличился на 32%, впервые в истории российского рынка молочных продуктов превысив объём выпуска сливочного масла (на 11,5%), производство которого сократилось за этот же период

на 23%. Аналогичные процессы характерны и для ассортимента молочных консервов, мороженого, плавящихся, творожных и сметанных продуктов.

Надо отметить, что требования технического регламента в части маркировки молокосодержащей продукции в полной мере не соблюдаются. Отсюда имеют место факты фальсификации продукции и сознательного отказа не-

добросовестных производителей от указания достоверной информации. При этом в условиях практического отсутствия надзора в части маркировки продукции очень велики масштабы использования немолочных жиров.

Риск быть обманутым, приобретая сливочное масло, сгущённое молоко, плавленый сыр, сметану отечественного производства, очень велик. Да и аналогичный импортный ассортимент продукции также не является безупречным в части соответствия требованиям специального технического регламента.

Чтобы преодолеть сказанные негативные тенденции в развитии молочного рынка в стране, нужно в первую очередь обеспечить производство сырого молока по конкурентной цене и в объёмах, удовлетворяющих потребности рынка.

Кроме того, требуется детальный анализ экономического и технологического состояния молочного животноводства России для того, чтобы получить ответ, почему привлечённые в него за последние пять лет значительные инвестиции не дали существенно увеличения производства молока. При этом за этот же период выручка сельхозпредприятий от реализации молока увеличилась более чем в 2,6 раза, по темпам роста существенно опережая темпы инфляции в стране. **ПР**

СПРАВКА



ЛАБИНОВ Владимир Витальевич

Родился 3 ноября 1963 г. в п. Ибреси Чувашской АССР. В 1985 г. окончил Московскую ветеринарную академию им. К.И. Скрябина. Кандидат сельскохозяйственных наук. В 1987–1996 гг. – старший зоотехник, главный технолог отрасли молочного животноводства государственного племенного птицеводческого завода «Смена» Московской области. В 1994–1996 гг. – аспирант Всероссийского института генетики и разведения сельскохозяйственных животных (г. Санкт-Петербург). С 1997 г. – заместитель директора «Росплемобъединения». В 1997–2000 гг. – заместитель руководителя Департамента животноводства и племенного дела Минсельхоза России. В 1998–2000 гг. – учёба в Российской академии государственной службы при Президенте РФ. В 2000 г. – менеджер компании «Вимм-Билль-Данн». С 2000 г. по настоящее время – исполнительный директор Российского союза предприятий молочной отрасли.

Юрий КОКОРЕВ: «Не будет рыбака, распадутся все звенья рыбохозяйственной цепи»

ПО МНЕНИЮ ПРЕЗИДЕНТА, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ВСЕРОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ РЫБОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И ЭКСПОРТЁРОВ, ЧЛЕНА ПРАВЛЕНИЯ РСПП ЮРИЯ КОКОРЕВА, РЫБНОЕ ХОЗЯЙСТВО СТАЛО ПОСТЕПЕННО ВЫХОДИТЬ ИЗ ЗАТЯЖНОГО СИСТЕМНОГО КРИЗИСА, ХОТЯ ГРУЗ ПРЕЖНИХ НАКОПИВШИХСЯ ПРОБЛЕМ, КАК И НОВЫХ «РУКОТВОРНЫХ», ЕЩЁ НЕ ДАЁТ ЕМУ ЭФФЕКТИВНО РАЗВИВАТЬСЯ. И, ПРЕЖДЕ ВСЕГО, РЫБАКА НАДО ПОДДЕРЖАТЬ В ВОПРОСАХ ОБНОВЛЕНИЯ ФЛОТА И ВСЕЙ БЕРЕГОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ЗАЩИЩАТЬ ЕГО ПРАВА КАК ВНУТРИ СТРАНЫ, ТАК И НА МЕЖДУНАРОДНОМ УРОВНЕ.

– Юрий Иванович, что сейчас происходит в рыбной отрасли? Какие проблемы накопившиеся или вновь возникшие мешают наполнить прилавки магазинов качественной рыбной продукцией?

– У нас накопилось множество проблем, в том числе есть переходящие ещё с советского периода, когда, развиваясь ускоренными темпами, рыболовство СССР остро обнажило диспропорции между мощностями добывающего флота, возможностями транспортного флота по доставке рыбной продукции в порты, её хранением и транспортировкой до мест переработки и потребления. Для этого требовалась непрерывная цепь холода, балансирующая с объёмами вылова и готовой продукции. Сегодня проблемы диспропорции сохранились, несмотря на снижение объёмов вылова.

С переходом на рыночную экономику, как известно, государство ушло от управления развитием рыбного хозяйства и прежде всего рыболовством. Оно сосредоточило свои усилия на таких атрибутах рыночной экономики, как приватизация, демонополизация и прочие направления,

принудительно разрушающие устоявшиеся производственно-технологические связи самодостаточного рыбохозяйственного комплекса. В Советском Союзе, когда мы ловили 11 млн тонн рыбы, у нас было порядка 450 предприятий, это были крупные хозяйственные структуры, ориентированные в своей работе на конечный результат – максимальный вылов рыбы и морепродуктов и максимальный выпуск пищевой рыбной продукции для поставки её, прежде всего, на внутренний рынок в интересах наиболее полного удовлетворения потребностей населения страны в белковом продукте.

Сегодня, по данным Росстата, в отрасли зарегистрировано более 8 тыс. хозяйствующих субъектов – только около половины из которых реально работают. Однако это не привело к желаемому результату – созданию конкурентной рыночной среды и на этой основе представлению возможности потребителю

останавливать свой выбор на более качественном и экономичном продукте.

К сожалению, очень много хорошего, нужного сегодня утрачено, а где-то заменено действием разрушительных механизмов, как это имело и имеет место быть с аукционами на право пользования ресурсами; «незаходными» судами; запретом на судовую обработку сырья, добытого по квотам прибрежного рыболовства; приравнивание к продукции браконьерского промысла водных биоресурсов, добытых в процессе научных исследований и контрольного лова; запрет на право эксплуатации отечественными рыбаками судов, находящихся в иностранной собственности, и целый ряд других законодательных «новелл».

– Каким-либо образом государство откликлось на проблемы рыбаков? Вы в своё время принимали непосредственное участие в выработке предложений по выводу рыбной отрасли из со-

” **Степень износа основных производственных фондов составляет 80%, а в отдельных регионах и видах производственных фондов и все 100%.** “



” **С переходом на рыночную экономику, как известно, государство ушло от управления развитием рыбного хозяйства и прежде всего рыболовством.** “

стояния системного кризиса. Ситуация сейчас меняется в лучшую сторону?

– Недостатка обсуждений рыбохозяйственных проблем на государственном уровне не было. Принималось значительное число мер, но, как правило, они имели бессистемный, половинчатый характер. Одни из них при своём выполнении не способны были радикально изменить ситуацию к лучшему, другие откровенно не выполнялись.

Общеизвестная истина, что все ведущие рыболовные державы поддерживают своих рыбаков по многим каналам. У нас получилось по-другому. Прежде всего, в условиях новой России мы стали пионерами в мировом рыболовстве, введя плату для отечественных рыбаков за право доступа к ресурсам. В первые годы рыночных реформ эти объёмы не превышали 10% от общедопустимых уловов водных биоресурсов.

А в 2001 году додумались до того, что право промысла водных биоресурсов вы-

ставили на аукционные торги. Вообще, у здравомыслящего человека это не укладывается в голове. То есть продавали шанс, а не товар. Для рыбака квота – это, прежде всего, право на работу. Вот это право на работу он должен купить на аукционе. Но никто не гарантирует, что выставленная в виде лота тысяча тонн минтая будет в реальности в таком-то районе, в такой-то период. Это вероятностная прогнозная оценка. А самое главное, что государство, выступая продавцом, не несло никакой ответственности за то, что проданный шанс покупатель не мог реализовать не по своей вине, а по причине, что рыба туда не пришла в это время. И рыбак оставался при своих убытках. И такое продолжалось более трёх лет, в течение которых рыбаки были вынуждены сверх установленных законом налогов и платежей пополнять бюджет государства общей суммой свыше 35 млрд. рублей.

Более того, в пылу этих аукционных торгов их участники поднимали цену

лота до таких величин, что они значительно превышали цены готовой продукции. Полный абсурд. Покупая это право, рыбак заведомо уходил в минус. И чтобы «отбить» затраченные на аукционе деньги, часть рыбаков вынуждена была браконьерничать – государство само инициировало возникновение правонарушений. Латентные потери для экономики отрасли ввиду инициированной государством заинтересованности в браконьерском промысле, длительно осуществлять который возможно было при создании по договорённости с контрольными органами надёжной «крыши», станут истинной мерой цены аукционных торгов. Впоследствии аукционы сменила всеобщая платность пользования водными биоресурсами, а отрасль продолжала погружаться в системный кризис.

И только в 2007 году, после состоявшегося в г. Астрахани Президиума Госсовета при Президенте РФ, вектор усилий со стороны руководства страны и органов исполнительной власти был преимущественно направлен на то, чтобы помочь отечественным рыбакам вывести отрасль из состояния системного кризиса. Последние три года отрасль демонстрирует позитивную динамику роста количественных и отдельных качественных показателей, что, безусловно, свидетельствует о действенности принятых мер. В частности, каких? Это относится в первую очередь к вопросу доступа рыбаков к эксплуатации водных биоресурсов. Долго рыбаки добивались возможности иметь ясную перспективу в своей работе на определённый период. И чем он более длителен, тем обоснованней закладывается фундамент эффективного хозяйствования. Теперь, в соответствии с поправками к закону о рыболовстве, закрепление долей вылова водных биоресурсов за конкретными пользователями осуществляется на 10 лет, а рыбопромысловых участков для прибрежного рыболовства – до 20 лет. Созданы реальные условия для привлечения инвесторов, в чём больше всего нуждаются рыбаки, так как сейчас практически «добывается» производственный потенциал, оставшийся от советских времен. При этом степень износа основных производственных фондов составляет 80%, а в отдельных регионах и видах производствен-



” Так как современный бизнес в основном ставит во главу угла максимальную прибыль, но не удовлетворение общественных потребностей, то отсюда генерируются все кризисы. “

ных фондов и все 100%. Не говоря о том, что фонды имеют не только физический, но и моральный износ.

К чему всё это вспоминать? А к тому, что разом позитивные результаты масштабно не формируются – очень тяжёл груз прежних издержек и проблем.

– Рыба на месте вылова перерабатывается? Насколько развита инфраструктура, позволяющая подать свежую рыбу потребителю?

– Безусловно, первичная обработка идёт на флоте. На судах производят до 90% мороженой рыбной продукции, которая может непосредственно поступать на прилавки или в холодильники оптового звена, чтобы затем пойти на берег на промышленную переработку: на консервы, копчёно-вяленую продукцию, кулинарию и прочие виды. Так было с момента появления на промысле рефрижераторного флота.

Прибрежное рыболовство поставяет свежую рыбу. Это небольшие суда, у которых, как правило, нет рефрижераторных установок. В лучшем случае льдом пересыпают рыбу и доставляют на берег. Конечно, для потребителя более предпочтительна рыба в свежем виде.

Но для этого должна быть создана соответствующая инфраструктура.

Со времён Советского Союза у нас дефицит холодильных мощностей для единовременного хранения рыбы составлял 500 тыс. тонн. И за эти 20 лет очень мало что изменилось. Дефицит холодного контура, холодильных мощностей только возрастает, так как «добывается» то, что создано ранее. Серьёзным препятствием на пути продвижения свежей рыбы от промысла до прилавка являются многочисленные контрольно-надзорные органы, которые, руководствуясь различными нормативно-правовыми актами, якобы защищают потребителя от некачественной, «левой» продукции, но фактически возводят непреодолимые барьеры для законопослушных рыбаков, обходящие которые возможно, став их антиподами.

– Какие ещё есть причины того, что цены на рыбу в рознице «кусаются»?

– Складывается парадоксальная ситуация, когда продукция первого предъявления, то есть то, что рыбак поймал, обработал и сдал оптовику, оценивается порядка 100–110 млрд рублей в год. Годовой товарооборот по отрасли, формируемый в розничной сети, то есть то, что население

покупает, уже возрастает в 4–5 раз. Да, есть дополнительные затраты, связанные с обработкой (фасовка, разделка, упаковка, нанесение глазури для сохранности). Каждый, кто участвует в товаропроводящей сети, а там огромное число посредников, которые не видят рыбы, а перекладывают документы из одной ячейки в другую, имеет свою маржу, гораздо превышающую прибыль рыбака.

А за всё расплачивается население, которое, как известно, по большому счёту не может оплатить желаемые рыбопродукты. При этом разница в ценах идёт не рыбаку и не в отрасль. Мне не известны случаи, а если они есть, то, думаю, они единичные, когда бы посредники, снимающие солидные прибыли, направили их на развитие флота, на увеличение вылова, на глубокую переработку сырья. Они их вкладывают в другие сферы или вывозят за рубеж.

Рыбак вынужден отдавать продукцию часто по демпинговой цене оптовикам, так как ему нужно выходить в следующий рейс и срочно требуются оборотные средства, а ещё ранее нужно рассчитаться за кредит. При массовом выходе рыбака на внешний рынок там тоже наступает демпинг. Рыбак продолжает находиться в очень тяжёлой ситуации даже в условиях наметившегося за два последних года положительного сальдо платёжного баланса. Ему по-прежнему не хватает собственных ресурсов для обновления судов. Одним из возможных путей обновления флота мы видим лизинг.

– Сколько говорилось об уменьшении количества посредников между рыбаками и потребителем. Однако по-прежнему ситуация топчется на месте. Что предлагает Ассоциация?

– Мы всегда ставили этот вопрос, чтобы уменьшить количество посредников. В других странах, например, в Норвегии и Японии, законодательно закреплена предельная маржа от стоимости продукции первого предъявления до конечной продукции, которая идет потребителю. В Японии она составляет 20%. Если принять подобное в нашей стране, тогда посредники сами по себе уйдут, так как останется один «навар от яиц».

Закон о торговле преследовал эту цель, однако он не работает. Необходима политическая воля руководства страны по пре-

сечению того, что в СССР квалифицировалось как спекуляция, а сегодня сегодня называется рыночным посредничеством.

– Теперь о ситуации с разграничением морских пространств в Баренцевом море и Северном Ледовитом океане согласно договору между Россией и Норвегией. ВАРПЭ высказала свое мнение по этому поводу. Есть всё-таки надежда, что будут урегулированы вопросы северного рыболовства и наши рыбаки не будут ущемлены в промыслах на этих территориях?

– По оценкам рыбаков Северо-Западного бассейна, 300–320 тыс. тонн рыбы мы можем потерять. В основном это треска, пикша, палтус, окунь и другие ценные объекты промысла. Мы не говорим, что они уже потеряны, но условия к этому созданы и вероятность потерь велика. Поэтому мы вынужденно привлекли внимание высшего руководства законодательной и исполнительной власти страны. Скоро будут парламентские слушания по этому вопросу. Есть мнения авторитетных экспертов, что в углеводородах на этих территориях мы не очень-то и приобретаем. Рыбаки объективно оценивают подпи-

сание Соглашение с Норвегией и рассматривают его не только как факт констатации линии разграничения морских пространств, но и как важный документ об углублении и расширении сотрудничества между нашими странами, в том числе в вопросах рыболовства.

– Резюме нашего разговора: рыбак – это первичное звено, и то, что мы видим на прилавке, это благодаря ему...

– Даже вопреки всем остальным благодаря рыбаку. Именно рыбак – первоисточник конечного блага для общества и всего бизнеса. Не будет рыбака – рассыплется вся цепь рыбной отрасли. Повторюсь, рыбак от добавленной стоимости имеет 20%, а товаропроводящая сеть – 80%. И все участники этой сети, по большому счёту, должны быть больше всего заинтересованы в том, чтобы рыбак существовал, работал и давал им работу и прибыль.

Я был и остаюсь государственным и исповедую непреложную истину, состоящую в том, что рыбная отрасль возникла и существует для того, чтобы удовлетворять потребности населения в белковом продукте. Не деньги зарабатывать для бюджета! Это вторично!

Рыба нужна обществу, чтобы удовлетворять первичную потребность. И рыбак производит продукцию, которая удовлетворяет её. Можно отказать себе в других потребностях, но в пище нельзя и не просто в пище. Это белок, который создает определённый баланс в организме для его нормального развития.

Коносукэ Мацусита – гуру менеджмента в Японии, создатель мощнейшей электротехнической империи «Мацусита электрик», отмечал, что задача бизнеса – качественно производить продукцию и как можно дешевле продавать потребителям для их полного удовлетворения. Продавая дешевле своих конкурентов, он был при этом в большей прибыли, зарабатывая на обороте. Таких, кто руководствуется подобной миссией, единицы. Так как современный бизнес, в основном, ставит во главу угла максимальную прибыль, но не удовлетворение общественных потребностей, то отсюда генерируются все кризисы. Государство и общество должны поддерживать рыбака, добывающего пищу для удовлетворения насущных потребностей населения. ПР

СПРАВКА



КОКОРЕВ Юрий Иванович

Родился 7 мая 1941 г. в селе Малая Сафоновка Гурьевской области. Трудовую деятельность начал с 1959 г. в качестве слесаря судоремонтного завода, в дальнейшем матросом-обработчиком на судах управления Каспрыболодфлота, работал мастером Волго-Каспийского судоремзавода.

В 1964 г. окончил Астраханский технический институт рыбной промышленности и хозяйства. Кандидат экономических наук, профессор.

С 1965 по 1981 гг. – инженер, старший инженер, заведующий сектором, начальник Центральной лаборатории НОТ ЦПКТБ «Каспрыба», начальник планово-экономического отдела Всероссийского рыбопромышленного объединения «Каспрыба».

С 1981 по 1989 гг. возглавлял в аппарате Минрыбхоза СССР управления: Контрольно-ревизионное, Планово-экономическое, Главное экономическое.

В 1991 г. – руководитель Представительства Минрыбхоза СССР (Росрыболовства) в Исламской Республике Мавритания.

С 1992 по 1995 гг. работал начальником Управления экономики и финансов, заместителем Председателя Госкомрыболовства России.

С 1994 г. – профессор Дмитровского филиала Астрабвтуза (АГТУ). Автор более 40 научных работ.

В настоящее время – президент, председатель Совета Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров (ВАРПЭ).

Член Правительственной комиссии по вопросам развития рыбохозяйственного комплекса, член Совета при Председателе Совета Федерации ФС РФ по вопросам агропромышленного и рыбохозяйственного комплекса, Председатель Экспертного совета в области освоения Мирового океана Комиссии Совета Федерации по национальной морской политике, член рабочей группы Комитета Госдумы РФ по природным ресурсам, природопользованию и экологии.

В 2001 г. удостоен звания «Заслуженный работник рыбного хозяйства», имеет многочисленные государственные награды.



**Дмитрий
Анатолевич
МЕДВЕДЕВ,**
Президент РФ

По мясу мы пока в значительной мере «подсажены» на импорт. В период роста цен на мясо, на мясо-продукты это подстёгивает и инфляцию».

(Рабочая встреча с губернатором Белгородской области Евгением Савченко, 10 марта)



**Владимир
Владимирович
ПУТИН,**
Председатель
Правительства РФ

Нужно последовательно создавать условия, для того чтобы наши продукты могли доходить до наших покупателей. По производству мяса птицы – это, конечно, уникальное движение вперёд. Я не знаю, кто ещё такой рывок сделал за последнее время».

(Из выступления на XXII съезде Ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов России, 2 марта)



**Елена
СКРЫННИК,**
Министр сельского
хозяйства РФ

По пищевой и перерабатывающей промышленности в настоящий момент уровень износа мощностей составляет 60–70%. Министерством приняты отраслевые программы по развитию маслоделия и сыроделия, первичной переработке мяса скота и птицы».

(Из выступления на «Правительственном часе» в Государственной Думе, 9 марта)

ФОТОФАКТ

Зелёный он был

Недавно в Азове (Ростовская область) начал работу второй в России завод PepsiCo по производству продуктов питания. Предприятие выпускает картофельные чипсы Lay's, кукурузные палочки Cheetos, сухарики «ХрусTeam». Производственная мощность завода составляет 50 тыс. тонн продукции в год, общий объём инвестиций в проект – \$170 млн.

Завод стал первым в России «зелёным» предприятием, получившим международный экологический сертификат LEED (Leadership in Energy and Environmental Design). По словам президента PepsiCo Восточная Европа Рамон Лагуарта, предприятие будет задавать новые стандарты экологичности производства в России.



РИА-НОВОСТИ

ИССЛЕДОВАНИЕ №1

«На пути к сладкой жизни»

Не так просто выйти в свет новой конфете, особенно в условиях начавшегося оживления на московском рынке кондитерских изделий. На этапе вхождения на рынок объём продаж невелик, а маркетинговые расходы значительны.

По данным нового «Бизнес-плана кондитерской», разработанного компанией Intesco Research Group применительно к современным экономическим условиям, с 2008 г. на российском рынке кондитерских изделий наблюдалась тенденция к сокращению его объёма. По итогам 2009 г. этот показатель составил 2,9 млн тонн. По оценкам экспертов, в 2010 г. рынок кондитерской продукции увеличился на 2,9%, в основном за счёт увеличения рынка сахаристых изделий. Этому способствовал и фактор роста объёма импортных поставок мучных кондитерских изделий. Доля продукции импортного производства на рынке кондитерских изделий, таким образом, составила 12,2%.

ИССЛЕДОВАНИЕ №2

Масло прочее прочь?

Все думали, что компания Intesco Research Group провела исследование только кондитерского рынка (см. Исследование №1), но не тут-то было. Согласно новому маркетинговому исследованию «Рынок подсолнечного масла. Предварительные итоги 2010 года», в прошлом году предложение отечественного подсолнечного масла на внешнем рынке сократилось на 45%. Объём российских поставок подсолнечного масла составил около 400 тыс. тонн, что на 324,2 тыс. тонн меньше, чем в предыдущем году.

Российский экспорт подсолнечного масла на внешнем рынке представлен не только сырым подсолнечным маслом, и прочим (помимо сырого) подсолнечным маслом. Сырое подсолнечное масло составляет почти две трети российского экспорта в натуральном выражении (65%). Прочее подсолнечное масло занимает 35% отечественного экспорта. Объём экспорта сырого подсолнечного масла в 2010 г. сократился на 52% и опустился до 260,07 тыс. тонн, а объём прочего подсолнечного масла составил 139,9 тыс. тонн, сократившись на 24%.

Главным импортёром российского сырого подсолнечного масла является Италия, занимающая 17% его объёма. Также российский экспорт направляется в Испанию, Индию, Грецию, Казахстан, Узбекистан и Туркмению. Крупнейшими странами назначения российского прочего подсолнечного масла являются Казахстан и Узбекистан. Прочее растительное масло импортируют также Киргизия, Армения, Монголия, Туркмения и Сербия.

РАСТЁМ!

«Колбасный ренессанс» на Алтае

Объём производства мяса и мясопродуктов на Алтае за пять лет вырос на 74,4%. Индекс промышленного производства в мясной промышленности составил 120,1% к уровню 2009 г. Успехи по нынешним временам удивительные. Но в чём же дело?

Оказывается, такие результаты в отрасли достигнуты за счёт значительного увеличения производства мяса, включая субпродукты I категории, колбасных изделий и мясных консервов.

Рост выработки качественной (хочется верить) и востребованной продукции достигнут благодаря реконструкции и модернизации производственных цехов на мясоперерабатывающих предприятиях, оснащения их современной, причём, энергосберегающей техникой и оборудованием.

В 2010 г. мясоперерабатывающие предприятия Алтайского края произвели: мяса и субпродуктов I категории 88,4 тыс. тонн (127% к соответствующему периоду прошлого года), колбасных изделий – 22,4 тыс. тонн (126,8%). При этом в производстве колбасных изделий достигнут максимальный с 1991 г. уровень. То есть речь идет об «историческом максимуме».

Что особенно радует – так это дальнейшие перспективы. А они – есть! Потому что хотя бы, что сейчас потенциал производственных мощностей используется лишь наполовину.

ПРОБЛЕМА

Опять ЕГАИС...



Вроде бы канули в Лету те времена, когда эта аббревиатура приводила российских виноделов в состояние душевного смятения. Ан нет, иногда ЕГАИС напоминает о своей строгости и принципиальности.

В Краснодарском крае из-за отзыва лицензии на производство остановили работу заводы «Кубанской винной компании» и «Торгового дома «Панагия». Причиной отзыва стали неточности в отчётах, подготовленных для ЕГАИС. Виноделы

ФОТОФАКТ



РИА-НОВОСТИ

РАЗ В 6 ЛЕТ

ООО Компания «Тунайча» – одно из наиболее известных в России и за рубежом рыбопромышленных предприятий, расположено в экологически чистом районе на берегу залива Мордвинова на юго-востоке острова Сахалин. Производственный комплекс ООО Компания «Тунайча» отвечает всем международным санитарным требованиям, а по технической оснащённости и качеству выпускаемой продукции не имеет аналогов в России.

Предприятие, действительно, известное. О многом говорит уже тот факт, что достижения компании были в разное время отмечены и Владимиром Владимировичем Путиным (в ранге Президента), посетившим производственный комплекс «Тунайча» в сентябре 2000 г., и Дмитрием Анатольевичем Медведевым (в бытность вице-премьером) – в июле 2006 г. Интересно, кто посетит предприятие в 2012-м?

уверяют, что все дело – в ошибке оператора, а вся произведенная продукция была учтена до капли во всех документах.

Сейчас производство вин остановлено, однако, краснодарцы намерены отстаивать свои права в арбитражном суде.

В нынешнем году процедуру получения новых лицензий предстоит пройти большинству кубанских виноделов. И некоторые эксперты предполагают, что госрегулятор намерен сократить число предприятий. Не исключено, что лицензии будут отозваны у производителей, в сумме производящих сейчас около четверти вина в южных регионах.

Мераб ЕЛАШВИЛИ: «Франшиза – это счастье напрокат»

ПО МНЕНИЮ ПРЕЗИДЕНТА РОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ ФРАНЧАЙЗИНГА, ЧЛЕНА ПРАВЛЕНИЯ РСРП, ПРЕЗИДЕНТА И ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА КОМПАНИИ «Г.М.Р. ПЛАНЕТА ГОСТЕПРИИМСТВА» МЕРАБА ЕЛАШВИЛИ, ФРАНЧАЙЗИНГ ЖДЁТ БОЛЬШОЕ БУДУЩЕЕ. ЭТА МОДЕЛЬ БИЗНЕСА ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ ФАКТОРОВ СТИМУЛИРОВАНИЯ РОСТА НЕСЫРЬЕВОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ И ЭФФЕКТИВНЫМ МЕХАНИЗМОМ РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА. ПРИМЕР УСПЕШНОГО РАЗВИТИЯ ВОЗГЛАВЛЯЕМОЙ ИМ КОМПАНИИ, УПРАВЛЯЮЩЕЙ СЕТЯМИ РЕСТОРАНОВ SBARRO, «ВОСТОЧНЫЙ БАЗАР», «ВИАДЖИО», «БАШ НА БАШ» И COFFEE100, – УБЕДИТЕЛЬНОЕ ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ЭТОМУ.

– Мераб Исакович, у Вас успешный опыт в сфере общественного питания. Какую оценку Вы дадите уровню развития этого сектора российской экономики?

– Рынок общественного питания в России развит неравномерно. Например, в Москве и Санкт-Петербурге работает много предприятий разных концепций и форматов: от недорогого street food (киоска на улице) до премиальных концептуальных ресторанов, и конкуренция здесь очень высока. Однако при относительно высокой сумме чека во многих ресторанах и кафе в российских столицах качество обслуживания оставляет желать лучшего. Ещё более неутешительная картина в регионах: там крайне мало заведений с правильным соотношением цена-качество, а те, которые есть, в основном сосредоточены в крупных городах или туристических центрах.

В целом кризис изменил вектор развития отечественного рынка общепита – из дорогого сегмента он начал движение в сторону демократичных форматов, доступных массовому потребителю, как это уже произошло в экономически развитых странах.

В 2010 году оборот российского ресторанного рынка, по данным Росстата, составил 768 млрд рублей, и это на 1,4% больше, чем в 2009 году. В 2010 году в России работало более 7 тыс. точек общественного питания. К сравнению, в 2008 году в стране действовало свыше 10 тыс.

” При относительно высокой сумме чека во многих ресторанах и кафе в российских столицах качество обслуживания оставляет желать лучшего. “

заведений (данные Euromonitor). В основном в кризис закрылись дорогие рестораны, где средний чек превышал \$70.

Но есть и положительные изменения – растёт число франчайзинговых предприятий, постепенно повышается качество обслуживания и большее внимание уделяется управлению ассортиментом. В Россию приезжает много иностранных специалистов, которые делятся опытом в области западного менеджмента и кулинарной индустрии, внедряют международные стандарты. Профессии «ресторатор», «повар», «кондитер» становятся всё более востребованными и популярными – в них прихо-

дят молодые люди, готовые учиться и со временем начать собственный бизнес.

– Что сдерживает развитие франчайзинга, в том числе в ресторанном бизнесе, в России?

– Неразвитость аутсорсинга в сфере производства, транспорта, логистики,

услуг. Например, если в США или странах Европы ты открыл ресторан – дальше у тебя «голова не болит», кто тебе продукты привезет, кто тебе поможет с расходами на точку, в IT-технологиях и т.д. Здесь же заходя в один бизнес, ты автоматически должен находиться в нескольких других бизнесах. Например, у нас в бизнесе есть своё производство, своя дистрибуция и логистика. Это не очень правильно с точки зрения управления большим сетевым бизнесом. Сейчас появились компании, которые заявляют о готовности взять поставки продуктов на себя, но, если честно, пока в них уверенности нет. Чтобы развива-

лось общественное питание, очень важно, чтобы все сопутствующие организации тоже развивались.

– Вы активно развивали в России франчайзинг с самого начала своего пути в бизнесе. В чём его преимущества?

– Как показывает мировой опыт, развитие франчайзинга позволяет решить немало проблем, начиная от стимулирования роста несырьевого сектора экономики, занятости населения, повышения уровня жизни и заканчивая использованием современных технологий ведения бизнеса, вовлечением в него экономически активных людей, в том числе молодёжи. Это самый эффективный механизм быстрого развития малого и среднего бизнеса, который в синергии с другими обеспечит стране прорыв. Преимущества франчайзинга общеизвестны и подтверждены мировым опытом целого ряда стран. Одна из его важнейших характерных особенностей – снижение предпринимательских рисков. По статистике, из всех вновь образованных предприятий 85% прекращают свою деятельность в течение первых пяти лет, а из фирм, созданных в рамках франчайзинга, – только 14%.

Традиционные преимущества франчайзинга по сравнению с открытием дела с нуля – это быстрый старт, возможность работать под флагом известного бренда, готовые ниши и потребительский спрос, доступ к опробованным методам ведения бизнеса, возможность развиваться в рамках рекламной и маркетинговой стратегии федерального уровня. А также систематическая помощь партнёру со стороны франчайзера, отработанная система адаптации к нововведениям и улучшениям, помощь при выборе месторасположения и оценке эффективности бизнеса. В 1996 году была создана Российская ассоциация франчайзинга (РАФ), призванная оказывать помощь потенциальным франчайзи.

– Какие задачи Вы поставили перед собой, возглавив РАФ? Какие проблемы сдерживают развитие франчайзинга в России?

– Начнём с проблем, с которыми сталкиваемся мы и другие участники сетевого рынка. Россия нуждается в



” Из вновь образованных предприятий 85% прекращают свою деятельность в течение первых пяти лет, а из фирм, созданных в рамках франчайзинга, – только 14%. “



Совет директоров РАФ утвердил амбициозную Стратегию деятельности РАФ на 2010–2012 годы. В соответствии с ней ассоциация должна объединить в своих рядах большую часть франчайзинговых компаний России.

Сейчас перед организацией стоят задачи запустить программы государственной поддержки франчайзинга и внести коррективы в российское законодательство, которые смогут защитить владельцев брендов и стимулировать рост числа франчайзинговых компаний.

Стратегия РАФ также предполагает участие ассоциации в продвижении российских брендов за рубежом и адаптацию иностранных франшиз под специфику отечественного рынка, внедрение стандартов и правил деловой этики во франчайзинге, проведение сертификации франшиз, организацию крупных конференций, исследовательских и образовательных проектов.

– Государство и власть откликаются на инициативы Ассоциации?

– Мы провели ряд рабочих встреч с Департаментом развития малого и среднего предпринимательства Министерства экономического развития России и договорились о взаимодействии с целью продвижения франчайзинга на всей территории страны. В частности, было решено развивать механизм государственного субсидирования для создания нового бизнеса по системе франчайзинга. С этой целью будут определены 10–15 пилотных регионов, в которых уже в 2011 году стартуют проекты по ускоренному развитию франчайзинга. Еще одним направлением совместной деятельности министерства и РАФ станет активная работа по популяризации этой бизнес-модели в России, а также продвижение интересов российских франчайзинговых компаний на территории ЕврАзЭС.

Франчайзинг – идеальный механизм, чтобы сделать средний и малый бизнес массовым и трудоустроить население в регионах. Государство выделяет на поддержку и развитие малого предпринимательства деньги. Как раз франчайзинг – очень хорошая площадка для этих целей. Необходимо сделать предпринимательскую деятельность престижной и уважаемой в обществе, прежде всего среди

„ Франчайзинг – идеальный механизм, чтобы сделать средний и малый бизнес массовым и трудоустроить население в регионах. “

цивилизованном рынке с прозрачными механизмами взаимодействия между владельцем франшизы (франчайзером) и франчайзи, которые используют готовую бизнес-модель. Для этого необходимо сделать сам термин «франчайзинг» официальным, принятым на государственном уровне, устранить неточности в законодательстве и устаревшие регламенты, сдерживающие развитие этой модели бизнеса в России.

Есть ряд вопросов, связанных с банковским обслуживанием. Например, на сегодняшний день ни один коммерческий банк не предлагает комплексного обслуживания франчайзинговых субъектов. Нет и определенных стандартов при кредитовании франчайзи.

Еще одна проблема – мошенники, которые продают «дутые» франшизы.

В результате потенциальный франчайзи приобретает просто набор бумаг, за которым нет никакого содержания. Или нарушаются авторские права известных компаний, с чем уже сталкивались некоторые компании-члены РАФ.

Принимая решение возглавить РАФ в марте 2010 года, я исходил прежде всего из собственного опыта работы в области франчайзинга. Мне было важно привнести в процесс обновления РАФ мировой опыт, отработанные на практике технологии и стандарты, знание потребительских предпочтений, производственных процессов, умение вести бизнес в масштабах страны и за её пределами.

Стратегически нам предстоит создать новую ассоциацию, максимально удовлетворяющую ожиданиям как бизнеса, так и государства. В прошлом году

СПРАВКА



ЕЛАШВИЛИ Мераб Исакович,

президент, председатель Совета директоров «Г.М.Р. Планета Гостеприимства». Родился 9 июня 1974 г. в Грузии. Окончил Промышленный колледж, Институт менеджмента в Тбилиси, Юридический институт при Московской академии экономики и права. В 1993 г. Мераб Елашвили основал вместе с партнёрами компанию GMR Group, с 2007 г. – управляющая компания «Г.М.Р. Планета Гостеприимства».

С 2004 по 2010 гг. входит в рейтинг «1000 самых профессиональных менеджеров России» Ассоциации Менеджеров России. Обладатель наград и званий: «За стремительный рост бизнеса», 2006 г.; «Руководитель компании, наиболее успешно развивающейся по системе франчайзинга» (Золотой Бренд – 2007 г.). Имеет Почётный алмазный орден «Общественное признание», 2010 г.

«Г.М.Р. Планета гостеприимства», сети «Сбарро» и «Виаджио» не раз удостоивались почётных наград на престижных конкурсах, в том числе «Компания года», «Золотые сети», «Бренд года/EFFIE» и др. В 2010 г. компания «Г.М.Р. Планета Гостеприимства» и бренд «Сбарро» в рамках премии BuyBrand победили в номинации «Франчайзи года».

Является членом правления Торгово-промышленной палаты РФ, Московской Торгово-промышленной палаты; Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»; Российской академии бизнеса и предпринимательства (РАБиП); Российского союза промышленников и предпринимателей, а также членом координационного совета Федерации рестораторов и отельеров (ФРИО) и гильдии Российского союза пекарей и кондитеров.

В 2010 г. избран президентом Российской ассоциации франчайзинга (РАФ).

молодёжи. Общественное мнение изменится, если будет появляться всё больше успешных людей, занятых предпринимательством. Поэтому РАФ совместно с другими заинтересованными сторонами запланировала целый ряд мероприятий в российских регионах, призванных стимулировать развитие франчайзинга.

– Каково место России по франчайзингу в мире? Как Вы оцениваете перспективы развития франчайзинга в России?

– В России сейчас порядка 500 компаний используют в своей работе франчайзинговую схему. Развитые и быстрорастущие экономики показывают реальный потенциал франчайзинга: так, в Китае 330 тыс. сетевых предприятий, а в США их более 850 тыс., и в работе на них заняты 9,5 млн человек (для сравнения в России только 30 тыс. франчайзинговых точек, которые обслуживают 278 тыс. сотрудников).

Уровень развития франчайзинга в нашей стране далеко не соответствует потенциалу рынка. Однако в перечне

стран, являющихся лидерами за последние три года по темпам роста франчайзинга, Россия занимает первое место с показателем в 98%.

Я вижу огромный потенциал для роста этой модели бизнеса в России, особенно на региональных рынках, где сегодня много свободных ниш, а спрос и уровень потребления товаров и услуг стремительно растут.

Кризис продемонстрировал предпринимателям устойчивость франчайзинга к неблагоприятным условиям ведения бизнеса. Это стимулировало интерес к нему со стороны правообладателей брендов и потенциальных франчайзи, появились подвижки в вопросе нормативной базы, поддержки франчайзинга со стороны местных властей. В экономической «повестке дня» нашей страны франчайзинг стал постепенно отвоевывать заслуженное место – впервые на Петербургском экономическом форуме этого года заработала одна из секций по этой теме.

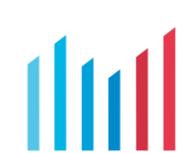
– Как начинался Ваш путь в этой модели бизнеса? Ведь он, несомненно,

интересен тем, кто обдумывает начать своё дело. Тем более мы говорим о широком вовлечении молодёжи во франчайзинг...

– В бизнесе я с 18 лет. Начинать, как многие в тот период, с торговли. Уже в 1993 году мы вместе с партнёрами основали компанию GMR Group. Занимались импортом промышленных товаров из европейских стран и дистрибуцией шоколада. Это был первый пригодившийся в дальнейшем опыт и серьёзное прибыльное дело. В середине 90-х начали поиск новой сферы бизнеса (в то время я много ездил по странам Европы и Америки). Выбрали ресторанный индустрию – для меня, рожденного в Грузии, с её традициями гостеприимства, застолья и уважения к гостю, это был естественный выбор, определивший мой дальнейший путь в бизнесе.

Наш выбор пал на Sbarro Holdings (тогда Sbarro Inc.), корпорацию с отличной репутацией, большим числом точек по всему миру, сильным брендом.

В то время в России был явный дефицит демократичных ресторанов формата



18-22 апреля 2011г., Москва

Неделя российского бизнеса

quick service. Условия вхождения оказались непростыми: ежегодное открытие как минимум трёх точек (по мере роста бизнеса и его окупаемости число увеличивалось), наличие стартового капитала, знание франчайзинговой бизнес-модели, готовность работать по выработанным технологиям и стандартам, уважая интеллектуальную собственность партнёра. В 1996 году я и мои партнёры основали компанию «Пицца Сбарро», позже переименованную в «Бразерс и Компания» и ставшую эксклюзивным франчайзи Sbarro Inc. в России, странах СНГ, Балтии, Центральной и Восточной Европы. В 1997 году открыли первый ресторан «Сбарро» в Москве. Через 10 лет, в мае 2007 года российская сеть «Сбарро» отпраздновала запуск юбилейного, 100-го ресторана в России. Сегодня компания в качестве мастер-франчайзи имеет право на развитие бизнеса «Сбарро» в 30 странах мира как самостоятельно, так и по системе субфранчайзинга.

” Ещё одна проблема – мошенники, которые продают «дутые» франшизы. “

В ходе реструктуризации в 2007 году «Бразерс и Компания» была преобразована в «Г.М.Р. Планета Гостеприимства». Опыт развития сети «Сбарро» позволил нам расширить портфель брендов и создать собственные концепции: рестораны восточной кухни «Восточный Базар», итальянские демократичные рестораны Viaggio, кофейни Coffee100. Сегодня компания насчитывает 3,5 тыс. сотрудников и управляет 170 ресторанами в 32 городах России, Чехии и Молдовы. За 14 лет работы свыше 100 млн человек стали гостями наших заведений.

Мы переживали непростые времена. Например, в кризис 1998 года работали в убыток, чтобы остаться на рынке и сохранить лидирующие позиции. Если единственная цель вхождения в бизнес – заработать, вряд ли стоит рассчитывать на успех. Мир меняется, потребители становятся более требовательными. Компании, которые не обращают внимание на то, что хотят их гости, не чувствуют новые тренды, уходят с рынка и будут

уходить. Если кто-то хочет за один день разбогатеть – ресторанный бизнес не для них. Он особенный, его важно чувствовать, им нужно жить. И если ты делаешь это правильно, деньги обязательно заработаешь. Только тот, у кого есть желание, интуиция, кто готов этому отдаваться целиком, сможет достичь успеха.

Настало время конкурентной борьбы за каждого посетителя, поэтому созданы атмосферы и глубокое изучение потребительских предпочтений вышли на первый план. Мы должны предлагать нашим посетителям блюда по такой цене, по которой они могут себе позволить их покупать и с таким качеством, чтобы им понравилось, и они захотели прийти вновь, приведя друзей и близких. А вопрос профессионального управления издержками – это наше внутреннее дело. Такой подход у меня и к тем, кто желает приобрести франшизу «Сбарро»: не гонитесь за быстрым доходом, смотрите чуть дальше. Франшиза – это счастье

напрокат, которое Вы можете продлить настолько, насколько захотите, если будете соблюдать все условия сотрудничества и честно работать.

– Насколько прошлый год, можно сказать, посткризисный, для компании оказался успешным? Какие новые задачи поставила компания на будущее?

– Мы провели оптимизацию сетей, открыли 20 ресторанов разных концепций. «Г.М.Р. Планета Гостеприимства» вышла на рынок Молдовы, запустив в Кишинёве первый франчайзинговый ресторан Sbarro.

Одним из главных событий года для нас стал вывод в России нового бренда Coffee100 («Кофесто»). Сетевые кофейни – это новый формат для нас. Сегмент кофеен я считаю перспективным, здесь есть свободные ниши и большой потенциал для роста и креатива. Формат Coffee100 – это современные заведения с демократичными ценами, высоким качеством обслуживания.

Еще одним важным событием для нас стало открытие ресторанов в формате «мультибренд», в которых соседствуют несколько концепций, представленных в портфеле компании, например, Sbarro и «Восточный базар». Мы верим в востребованность данного формата в России, где традиционно живут рядом люди разных народов, а многие блюда, изначально принадлежащие какой-то одной национальной кухне, стали широко распространёнными и очень популярными.

Другим ноу-хау компании являются рестораны экспресс-формата с максимальной площадью 50 кв. м. Инвестиции в одно заведение – около \$50 тыс., что позволяет окупить проект в среднем за год. Мы планируем открыть в 2011 году 15 подобных точек. Именно экспресс-формат должен прийти на смену формату street food (киоски на улице).

Всего в 2011 году «Г.М.Р. Планета Гостеприимства» планирует открыть 54 собственных заведений и ещё несколько десятков по франшизе. В планах компании – стать национальным лидером в сегменте доставки. К 2015 году мы откроем более 700 ресторанов в 80 городах и 15 странах. Это будут заведения как минимум пять различных концепций. Заданный нами высокий темп развития позволит «Г.М.Р. Планета Гостеприимства» стать самой быстрорастущей, клиентоориентированной и высокорентабельной ресторанной компанией в Центральной Европе.

– Что Вы можете посоветовать молодым менеджерам, которые только начинают свой карьерный путь?

– Проявлять больше мудрости. Быть инициативным, не отчаиваться, не обижаться. Забитые в собственные ворота голы считать самыми важными очками, подаренными противником. Быть профессионалом, уметь управлять эмоциями, извлекать выгоду из сложных и противоречивых ситуаций. Давят – стань гибче. Ругают – стань лучше. Смеются – улыбнись. И скажи всем учителям большое спасибо – уроки жизни не купишь ни за какие деньги. И ещё важно уметь говорить «нет», потому что важно отказываться от второстепенного, чтобы добиться успеха в главном... ПР



“ Мы с вниманием относимся к экспертным оценкам Российского союза промышленников и предпринимателей. Стремимся учитывать конструктивные предложения бизнеса при подготовке и принятии решений.”



Владимир Путин
Председателя Правительства РФ

2010 год



Андрей РАЗБРОДИН: «Должно быть разумное соотношение сил и интересов государства и бизнеса»

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИССИИ РСПП ПО ТЕКСТИЛЬНОЙ И ЛЁГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ,
ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ РСПП, ПРЕЗИДЕНТ ТОРГОВОГО ДОМА «ДАРГЕЗ» АНДРЕЙ РАЗБРОДИН
ГОВОРIT О ФАКТОРЕ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ БИЗНЕСА И ВЛАСТИ, О ПРОБЛЕМАХ И УСЛОВИЯХ,
СТИМУЛИРУЮЩИХ РАЗВИТИЕ ТЕКСТИЛЬНОЙ ОТРАСЛИ.

Татьяна Чекер: Андрей Валентинович, Вы около 20 лет в текстильной отрасли, пережили вместе с ней непростые моменты её выживания в новых рыночных условиях. Обращаясь к сегодняшнему дню, какие бы Вы обозначили проблемы, которые приобрели уже хронический характер?

Андрей Разбродин: Прежде всего общая проблема, не только отраслевая, – это изношенность основных фондов, что влечёт за собой снижение конкурентоспособности выпускаемой продукции и, как итог, низкую рентабельность производства. Предприятия легкой промышленности с большим трудом пережили последний кризис, который как никогда остро показал необходимость модернизации. В этом вопросе мы рассчитывали на помощь банков и государства, однако пока реально рассчитываем только на себя. Надо сказать, что отечественная промышленность необходимое оборудование для текстильной и лёгкой отрасли почти не производит, приходится закупать его за рубежом. Причём это должно быть исключительно самое современное, высокопроизводительное оборудование. Здесь главным тормозом являются многочисленные несовершенства нашего таможенного, банковского, налогового законодательства.

С одной стороны, в 2006 году нашему сообществу вместе с Министерством промышленности удалось добиться некоторых мер поддержки от государства. Какие меры, например? Во-первых, в текстильной отрасли существует субсидирование процентной ставки по кредитам, которые предоставляются на пополнение оборотных средств для сезонных закупок. Во-вторых, на инвестиционные кредиты, связанные с модернизацией производства. Предоставление

этих мер. Они актуальны по-прежнему? В чём их суть?

А.Р.: Да, есть безусловные итоговые преимущества этой господдержки, о которой мы говорим. По скромным подсчётам, 1 рубль, предоставленный из федерального бюджета, возвращается государству в размере 5 рублей в качестве налоговых поступлений. Можно считать, что таким образом одновременно поддерживается легкая промышленность и банковский сектор. Применение

” Когда я увидел документ, содержащий правила выдачи субсидий, то возник вопрос: «так вы хотите дать денег, или вы хотите любой ценой не дать денег?» **“**

субсидий осуществляется в размере двух третей ставки рефинансирования учётной ставки Центрального банка РФ. Действительно такие меры в значительной степени дали возможность многим предприятиям отрасли стабилизировать своё положение в период кризиса.

Т.Ч.: Прошлым летом на парламентских слушаниях Вы озвучили итоги по мерам государственной поддержки в отрасли и представили ряд предложений по совершенство-

данного механизма позволяет снизить текущие расходы бюджета. При этом для предприятий создаются условия, близкие к бюджетному кредитованию. Сравнительно небольшими средствами государство обеспечивает привлечение в отрасль существенных кредитных ресурсов. При использовании данного механизма банковские кредиты получаются более дешёвыми. К примеру, в 2009 году, если средневзвешенная ставка у некоторых фирм составляла 15,2%





годовых, то бюджетное субсидирование позволяло удешевить кредит в пределах от 7 до 9% годовых.

Конечно, данную меру необходимо развивать как в направлении увеличения статей в бюджете, так и в направлении совершенствования правил предоставления. Когда я в итоге увидел документ, содержащий правила выда-

совсем понятно и не объяснимо, почему собственно, срок кредита должен быть ограничен одним годом? Кредит берётся на усиление платежеспособности предприятия при реализации определённого производственного цикла, который может не совпадать с календарным годом. В то время как все ратуют за усиление в экономике страны фактора длинных

нию, должен распространяться на период, согласованный кредитором и заёмщиком и соответствующий интересам обеих сторон. Это первое предложение.

Следующее предложение: мы считаем целесообразным создание некой структуры с государственным участием, типа Рослегпролизинг по типу Росагролизинга. По нашему мнению, это позволит значительно повысить интерес к лизингу, ускорить процесс модернизации и привлечёт большое количество дополнительных инвесторов, а также распространит действующие механизмы прямого государственного финансирования лёгкой и текстильной отрасли.

Т.Ч.: В самом начале разговора Вы отметили несовершенство банковского законодательства...

А.Р.: Есть ещё один существенный момент во взаимоотношениях с банками. Осложнена процедура формирования залогов. Оценка расходов носит явно дискриминационный характер. Вообще отсутствует система оценки бизнеса как такового. По этой причине, как правило, кредиты и кредитные линии, системы их выдачи по своей сути

не столько являются стимулирующими, сколько направлены на «латание дыр».

Складывается впечатление, что на сегодняшний день банковское законодательство построено не в интересах бизнеса. Например, система залогов действует так, что она не даёт предприятию развиваться. Когда предприятие начинает наращивать свои обороты, оно не может иметь высокую эффективность, так как необходимо увеличивать маркетинговые расходы. То есть оно должно раскручивать себя на рынке, чтобы увеличить объём продаж. В результате возникает большой рост всех расходов, и относительная эффективность при такой ситуации снижается.

На Западе существуют определённые критерии, подкрепляющие такую политику предприятия, когда банк может проследить развитие компании и оценить её с экономических позиций: её подход и эффективность. В России всё решается иначе. Ключевым становится вопрос, есть ли у компании объекты недвижимости и запасы товара на складе – всё это оценивается с коэффициентом 0,5, и получается сумма, на которую банк готов предприятие кредитовать. Даже если у компании есть контракты, оплаченные крупными фирмами, а также гарантированный сбыт, она не может взять кредит, потому что не хватает залогов. В результате предприятия отрасли оказались в ситуации, когда возможно развиваться только из собственных оборотных средств.

При этом сегодняшний процент по кредитам, который существует в Центробанке, отражает уровень развития экономики. Говорить о том, что бизнесу хотелось бы иметь 2–3% – это сотрясать воздух, потому что процент по кредитам в том числе зависит от уровня инфляции. Поэтому для предприятия процентная ставка в 2% при определённых условиях приведёт к сверхприбыли, чего государство не должно тоже допускать. В этом и заключается его регулирующая функция. Однако чтобы работали банки, необходимо изменить систему: не мы – для банков, а банки – для нас. Это принципиально другая позиция.

Например, кризис был характерен не только для российского рынка, но уровень действий банков в России и на За-



” Объём предложений бизнеса не должен перевешивать объём интересов государства, однако пока до этого далеко, и два участника диалога друг друга вовсе не слышат. “

чи субсидий, то возник вопрос: «так вы хотите дать денег, или вы хотите любой ценой не дать денег?» Например, в правилах, устанавливающих порядок предоставления субсидий, оговаривается, что возмещение части затрат по кредитам, полученным на осуществление сезонных закупок сырья и материалов для производства товаров народного потребления, производится только по кредитам, срок действия которых не превышает один календарный год. Это не

денег, указанные правила вынуждают предприятия текстильной и легкой промышленности к увеличению краткосрочных кредитов сроком до одного года в своём кредитном портфеле, и соответственно к росту затрат по обслуживанию и получению такого рода кредитов. Каждый год нужно заново открывать кредит и собирать по нему всю ту же самую документацию. Процесс обслуживания кредита и выполнения обязательств по кредитному договору, по нашему мне-

” Невозможно без посторонней помощи даже человеку с экономическим образованием разобраться в главном государственном документе – бюджете страны. “

паде существенно отличался. Российские банки стали требовать деньги назад с помощью шантажа и отрезать уже согласованные денежно-кредитные программы. Мы не успели к этому подготовиться, хотя в принципе текстильная отрасль во многом работает на будущее. Для того чтобы поддерживать заказы, естественно, под сезон мы всегда готовим определённое количество дополнительного сырья, чтобы не зависеть от случайностей. Всегда нужно быть подстрахованным, то

есть иметь некий запас на решение вопросов, но в России никогда нельзя сказать, каким он будет.

В итоге это привело к тому, что в 2009 году мы вынуждены были очень серьёзно сокращать рабочие места, оптимизировать свои бизнес-процессы. Импортёры при этом воспользовались кризисным положением: на место отечественной продукции всегда может быть поставлен другой товар, например, из Китая или Турции.



” Кредиты и кредитные линии, системы их выдачи по своей сути не столько являются

стимулирующими, сколько направлены на «латание дыр». “

Т.Ч.: Вы считаете, что государство недостаточно уделяет внимания развитию отрасли?

А.Р.: В своё время Герман Греф еще на посту главы МЭРТ сказал: «В общем объёме валового национального продукта лёгкая и текстильная промышленность составляет менее 1%, то есть это уровень статистической погрешности». Получается, что не надо ею вообще заниматься. В целом ситуация мало изменилась, хотя последнее время была утверждена программа развития, которую, пожалуй, не имеет ни одна отрасль в нашей стране.

Ещё один показательный пример отношения государства к отрасли. Раньше существовало Управление лёгкой и текстильной промышленности в соответствующем министерстве, которое позднее трансформировалось в отдел. А в настоящий момент это просто подраздел в

Управлении лесной и лёгкой промышленности. Это отражается на всех аспектах взаимодействия бизнеса и государства.

В своё время наша компания много работала по госзаказам, потому что одно из наших предприятий, которое мы купили, плотно сотрудничало с государством, и мы их заказы получили исторически. Однако постепенно мы от этого ушли, потому что государство как заказчик и исполнитель своих обязательств – самый худший бизнесмен, который только может быть. Теперь мы работаем на жёстком потребительском рынке, который не даёт возможности расслабиться. Сейчас у нас есть некоторые госзаказы, но они уже построены совсем по другому принципу, в основном речь идёт о компаниях с госучастием, пакет акций которых также принадлежит частным структурам.

Т.Ч.: Как бы Вы оценили нынешние отношения бизнеса и власти? Они равноправны с точки зрения принятия ключевых решений?

А.Р.: Последнее время складываются такие отношения бизнеса и государства, которые приводят не к оптимизации расходов, а только к их увеличению. С 2002 года мы начали активно заниматься общественной работой, и нам удалось выстроить основные принципы взаимоотношений бизнеса с государством, которые хотелось дальше только совершенствовать. Но затем государство стало активно вмешиваться в дела бизнеса. Если у компании фабрики расположены в разных местах, то от того, кто возглавляет не только регион, но и непосредственно данный город, в котором предприятие находится, очень многое зависит. То есть велик субъективный фактор.

Например, тот же закон «О торговле», призванный носить регулирующий характер, скорее, носит не экономический, а политический характер. У нас это часто бывает, и поэтому он не работает и, в общем, является больше вредным на сегодняшний день, по общему мнению, нежели полезным.

В целом за последнее время ни одно из принятых государством решений нормального завершения у нас всё равно не имеет. Основной причиной такого положения вещей является то, что общество никак не вовлечено в процесс разработки правил устройства. В частности, Комиссия РСПП по текстильной и лёгкой промышленности получает для изучения нормативные акты объёмом 400 страниц не раньше, чем за две недели до их принятия. При этом профильные ведомства, которые готовят эти документы, могут работать над ними в течение двух лет. Разумеется, двух недель на их изучение недостаточно, даже если забыть о том, что члены комиссии занимаются ещё своей основной работой, помимо исполнения общественных функций.

Чтобы сдвинуть ситуацию с мёртвой точки, система должна быть построена совершенно иначе, в том числе и на этапе законодательной разработки. При этом должно быть разумное соотношение сил и интересов государства и бизнеса. Иными словами, объём предложений

бизнеса не должен перевешивать объём интересов государства, однако пока до этого далеко, и два участника диалога друг друга вовсе не слышат. На сегодняшний день даже интересы государства недостаточно прописаны, например, невозможно без посторонней помощи даже человеку с экономическим образованием разобраться в главном государственном документе – бюджете страны.

Все эти сложности особо остро ощущаются после кризиса. Предприятия текстильной промышленности, в том числе наша компания, не вышли ещё даже на уровень 2008 года. Однако было бы неправильно рассуждать, основываясь исключительно на условном ориентире возврата к кризисным показателям. Гораздо важнее, что за время кризиса те, кто выжил, в два раза быстрее стали работать над своей эффективностью, в результате они невольно прошли оптимизацию всех процессов.

Например, мы в своей компании предполагали, что безудержное потребление рано или поздно упадёт, и если бы это произошло на год позже, мы бы безболезненно прошли кризис, так как начали бы сворачивать оборотные кредиты. Как известно, «пессимист – это хорошо информированный оптимист». После того как мы все-таки пережили кризисные явления, необходимо, наконец, наладить диалог с государством. Пока получилось так, что основная масса бизнеса работает в отношениях антагонизма с властью.

Т.Ч.: Несмотря на все проблемы, о которых Вы говорили, возглавляемая Вами компания ТД «ДАРГЕЗ» остаётся одним из лидеров в производстве домашнего текстиля и постельных принадлежностей...

А.Р.: В своё время, не имея возможности нормально заимствовать деньги в России, мы тем не менее восемь лет выставлялись на международной ежегодной выставке Heimtextil в Германии, хотя не ставили себе задачу выходить на европейский рынок, скорее, старались раскрутить бренд и сделать его до некоторой степени известным за рубежом именно среди специалистов. В итоге мы этого добились, и нас стали воспринимать как реальных конкурентов,

в результате это привело к тому, что мы получили возможности заимствования денег на Западе. Поэтому и своё техническое переоснащение мы затеяли на базе тех средств, которые нам удалось заимствовать за рубежом. Уже потом, когда у нас появились основные средства и мы купили предприятие, работавшее изначально со Сбербанком, мы стали привлекать финансовые ресурсы этого кредитного учреждения. С этого начались наши отношения со Сбербанком, в котором мы теперь являемся VIP-клиентом.

Вторая часть. Всё наше богатство – это, собственно говоря, капитализация фирмы, то есть мы с моим партнёром, генеральным менеджером фирмы, из компании денег лично на себя не берём, кроме зарплаты и минимальных дивидендов (последние были до кризиса). Всё остальное вкладывается в фирму, в её модернизацию.

Есть ещё один аспект. Становление и развитие компании во многом зависит от самостоятельного обучения её руководителей. Например, мой партнёр прошёл двухнедельное обучение в одной из европейских фирм, чтобы перенять определённые западные принципы взаимоотношения бизнеса с ритейлом. Я сам очень много времени проводил и провожу за рубежом, изучая производительное оборудование, а также фабрики, которые находятся на грани банкротства и при этом хорошо оснащены. Анализирую причины, почему так происходит. Технически, как говорится, люди всё сделали правильно, а в маркетинговой политике ошиблись, поставив, скажем, на одного крупного потребителя. В случае кризиса, когда этот потребитель сильно снижает закупки, они оказываются совершенно незащищёнными.

Всё сказанное в совокупности и позволило компании выстоять вопреки всему. В заключение замечу, что, по моему мнению, модернизация невозможна без профессионального общества, которое в значительной степени страхует всех от кризисных явлений и позволяет установить корпоративные правила жизни, обмена информацией и т. д.

СПРАВКА



РАЗБРОДИН
Андрей Валентинович

Родился в 1960 г. в Москве. В 1983 г. окончил Московский институт инженеров геодезии, аэрофото-съемки и картографии (МИИГАиК). В 2006 г. – аспирантуру Государственного текстильного университета им. А.Н. Косыгина. Кандидат технических наук. Лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники (2004 г.). В 1983–1987 гг. – инженер ВНИИ медицинского приборостроения. В 1987–1990 гг. – ведущий инженер Госстандарта СССР. В 1990–1994 гг. – работа на руководящих должностях в компаниях «Д.А.Р.К.» (получила регистрацию на Лондонской бирже) и «АТЭК». С 1992 г. – президент, председатель совета акционеров компании «ДАРГЕЗ», ООО «Торговый дом «ДАРГЕЗ». Председатель комиссии РСПП по текстильной и лёгкой промышленности, член Правления РСПП, Председатель Экспертного совета Комитета по экономической политике и предпринимательству Госдумы РФ; член совета директоров Международного переплывочного бюро (IDFB), Председатель РООР «Объединение промышленников и предпринимателей текстильной и лёгкой промышленности (Московской области)».

ПР

Женщины... всё ещё идут!

ПОСЛЕДНИЙ ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС ВЫЯВИЛ ТЕНДЕНЦИЮ, НАД КОТОРОЙ СТОИТ ЗАДУМАТЬСЯ, – ЖЕНЩИНЫ НА САМЫХ ВЕРХНИХ РУКОВОДЯЩИХ ПОСТАХ ЧАЩЕ, ЧЕМ МУЖЧИНЫ, ПОПАДАЮТ ПОД СОКРАЩЕНИЕ. ХОТЯ РОССИЯ, ДОСТАТОЧНО ОЖИДАЕМО, ОКАЗАЛАСЬ НА ТРЕТЬЕМ МЕСТЕ В МИРЕ ПО ЧИСЛУ ЖЕНЩИН-НАЧАЛЬНИЦ В СФЕРЕ ЧАСТНОГО БИЗНЕСА. ОБ ЭТОМ СВИДЕТЕЛЬСТВУЕТ ОТЧЁТ GRANT THORNTON, СДЕЛАННЫЙ ПО ИТОГАМ ОПРОСА, ПРОВЕДЁННОГО В 36 СТРАНАХ МИРА, – МЫ МОЖЕМ НАБЛЮДАТЬ ОТРИЦАТЕЛЬНУЮ ДИНАМИКУ. СТАТИСТИКА GRANT THORNTON ПОКАЗЫВАЕТ, ЧТО В РОССИИ 36% РУКОВОДИТЕЛЕЙ ЯВЛЯЮТСЯ ЖЕНЩИНАМИ (БОЛЬШЕ ТОЛЬКО В ТАИЛАНДЕ – 45% И ГРУЗИИ – 40%) ПРИ СРЕДНЕМ ПОКАЗАТЕЛЕ ПО МИРУ – 20%.



**Вячеслав
КОНОВАЛОВ,**
Директор по развитию
4Astra/IMD
International Executive
Search

Эйприл Маккензи, Глава международного отдела общественной политики и внешних связей компании ЗАО «Грант Торнтон» (Grant Thornton) отметила: «С разочарованием стоит отметить, что количество женщин на управленческих позициях вернулось к уровню 2004 г. Несмотря на то, что многие компании чувствуют серьёзное давление, в свете последних государственных и общественных запросов о доминировании мужчин в совете директоров, женщины понесли наибольший количественный урон во время кризиса. Некоторые компании будут вынуждены пересмотреть свою политику по отношению поддержки женщин и ввести квоты на количество женщин в совете директоров. Другие, особенно в развивающихся странах, уже обогнали своих конкурентов в развитых странах».

Если рассматривать данные по индустриям, то наибольшее количество женщин-руководителей – 22% (глобальные данные Grant Thornton) работают в финансовой сфере (например, финансовый директор/CFO) и их количество продолжает расти. Та же тенденция видна и в Рос-

сии. По данным PriceWaterhouseCoopers (PWC), в 2007 г. среди финансовых директоров компаний только 10% были женщинами, к 2009 же г. их доля резко увеличилась до 39%, а сейчас женщин на данной позиции – 49%. Кстати, больше половины финансовых аналитиков, осуществляющих исследование рынка и всесторонний анализ рисков, также составляют дамы (55%). Причём следует отметить, что данный сектор экономики обычно ассоциируется с мужским доминированием, и увеличение числа женщин-руководителей в финансах явля-



ется серьёзной победой, одержанной прекрасной половиной.

Вернемся к глобальным цифрам Grant Thornton: к списку «женских» управленческих профессий следует отнести директора по персоналу (20%), директора по маркетингу и директора по продажам (по 9%). Если обратиться к российской статистике (данные Superjob.ru) и расширить поле до среднего менеджмента и высококвалифицированных специалистов, то можно увидеть ещё более интересную картину: 87% всех менеджеров по персоналу – женщины, 92% менеджеров по туризму – тоже женщины, чуть меньше соискательниц (67%) претендуют на такие должности, как менеджер по маркетингу, менеджер по мероприятиям, литературный редактор. Также мужчины нередко уступают им такие специальности, как аудитор и архитектор (65%). В последнее время дамы активно завоёвывают интернет-пространство, где до некоторых пор царил мужское доминирование, подчас даже обгоняя сильный пол. К примеру, 57% претендентов на должность контент-менеджера составляют женщины. Примерно столько же женщин (60%) мечтает продвигать новые марки продук-

ции, выбирая работу бренд-менеджера. Такая профессия, как юрист, также весьма востребована представительницами слабого пола. Не так давно практическая деятельность в области права считалась преимущественно мужским занятием, но сегодня женщин-претенденток на эту должность больше, чем мужчин, – 57%. Как отмечается в исследовании PWC, проведённом в прошлом году, никого уже не удивляет высокая доля женщин на постах главного бухгалтера (91%), директора по персоналу (65%) и финансового директора (49%). Количество же женщин, назначенных на руководящие должности в 2011 г. в соотношении к уволенным тоже выросло: 38% против 27%. Исследователи утверждают, что в 2010 г. разрыв был не столь существенным (26% против 30%), а в 2009 г. эти цифры были равны.

Что касается области executive search («качественный поиск»), то эта область в России и в странах Восточной Европы является немужской сферой, но так происходит только у нас. На Западе в этой области гендерное соотношение занятости составляет примерно 50 на 50. Например, в международной сети IMD Search Group, в группу компаний которой входит и наша 4Astra Executive Search, 37% консультантов Executive Search составляют женщины, остальные – 63% – мужчины (включая автора данной статьи). Связано это прежде всего с западной спецификой услуги Executive Search. Дело в том, что на Западе консультантами Executive Search в основном становятся менеджеры, которые прошли управленческую школу в крупных корпорациях, а мужчин управленцев, даже на Западе, ещё пока большинство.

Несмотря на общее падение количества женщин-управленцев в период кризиса, хочется отметить положительную статистику роста числа женщин, возглавляющих компании в 2011 г.: за последний год доля женщин-гендиректоров компаний выросла на 4%, президентов – на 3% и председателей совета директоров – на 5% (PWC, 2011 г.). Кстати, примером того, что женщины не только прекрасные исполнители, но и генераторы идей, и двигатели бизнес-активности, служат данные британских исследований, которые говорят о том, что почти



Такая профессия, как юрист, также весьма востребована представительницами слабого пола.

Не так давно практическая деятельность в области права считалась преимущественно мужским занятием, но сегодня женщин-претенденток на эту должность больше, чем мужчин, – 57%.

треть компаний, учреждённых с конца XX века на территории Великобритании, были основаны женщинами.

Таким образом, несмотря на некоторое достаточно несущественное падение количества позиций, занимаемых женщинами в верхних эшелонах бизнеса в России со времени начала кризиса, можно с радостью отметить серьёзное увеличение количества женщин на ответственных позициях, связанных с принятием судьбоносных для бизнеса решений, а также продолжающуюся женскую экспансию в «чисто мужские» профессии.

Чем же всё-таки обусловлен такой рост числа женщин практически во всех сферах деятельности, во всех индустриях? Я полагаю, что основное влияние на данный рост количества женщин-управленцев оказывает меняющееся отношение общества на «женскую долю». Недавний опрос, проведённый ВЦИОМ, показывает, что 58% наших соотече-

ственников уверены, что современные российские женщины имеют столько же прав и возможностей, что и мужчины. Сравните: в 2003 г. так считали только 50% россиян. Ещё разительнее разница в оценках мужских прав: 29% респондентов ВЦИОМа отметили, что мужчины обладают большими правами, чем женщины; в 2003 г., таким образом думали 40% взрослого населения России. Положительные тенденции налицо!

Какие же условия необходимы для поддержания и развития данной тенденции? По мнению опрошенных женщин-руководителей, наиважнейшими факторами, создающими благоприятные условия для их трудовой деятельности, являются прочность и надёжность тыла: добрые и стабильные взаимоотношения в семье, хорошо отлаженный и организованный быт. Что ж, женщины остаются женщинами, но ведь в этом-то вся и прелесть... ПР



Доктор Герд ЛЕНГА,
генеральный управляющий
группы КНАУФ СНГ

КНАУФ: ИНВЕСТИЦИИ В ЗДОРОВЬЕ ЛЮДЕЙ

ЗДОРОВЬЕ ЧЕЛОВЕКА ЯВЛЯЕТСЯ ОСНОВНЫМ ИНДИКАТОРОМ КАЧЕСТВА ЕГО ЖИЗНЕННЫХ УСЛОВИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ И НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ, ГДЕ ОН ПРОВОДИТ ПОЧТИ ПОЛОВИНУ СВОЕЙ АКТИВНОЙ ЖИЗНИ.

Создание максимально комфортной и экологичной среды обитания на предприятиях группы является одним из приоритетов работодателя. Для нас важно создать такую атмосферу рабочей среды, в которой ничто не могло бы препятствовать сотруднику исполнению служебных обязанностей должным образом и причинить вред его здоровью. Активная инвестиционная и предпринимательская деятельность КНАУФ в России началась в 1993 г. С момента прихода в страну политика КНАУФ в области организации управления персоналом не только соответствовала всем требованиям российского законодательства, но зачастую превосходила их. Так получилось, что, будучи одним из первых зарубежных инвесторов в реальный сектор российской экономики, компания принесла с собой лучшие европейские стандарты и практики, которые впоследствии были переняты многими. В первую очередь это относилось к стандартам в области производства.

За 17 лет деятельности в России компания модернизировала либо полностью построила 15 производственных предприятий. Модернизация была отнюдь не прихотью новых хозяев. Зачастую состояние оборудования, цехов, рабочих и бытовых помещений инфраструктуры, доставшихся от предыдущих владельцев, было плачевным. Такое положение, а также пренебрежение работниками требованиями безопасности зачастую приводили к несчастным случаям с плачевными результатами для

здоровья рабочих. С приходом КНАУФ на места многое преобразилось. На глазах когда-то тёмные, загрязнённые помещения становились светлыми и чистыми. Рабочие сменили грязные спецовки на чистые фирменные комбинезоны. Производственные процессы были полностью автоматизированы. В настоящее время на производственных предприятиях группы действуют единые



На конвейерах работают
квалифицированные операторы

стандарты, в рамках которых рабочие в обязательном порядке обеспечиваются средствами индивидуальной защиты на рабочих местах. Там, где имеются факторы вредности и риска причинения вреда здоровью – например, в местах с повышенным шумом выдаются беруши и наушники для защиты органов слуха, а для защиты от мелких частиц гипса, присадок и пыли выдаются индивидуальные респираторы и устанавливаются в помещениях дополнительные вентиляционные системы. На регулярной основе

проводится обучение и повышение квалификации сотрудников, обязательно включающее курс техники безопасности. Благодаря этим мерам количество случаев травматизма на предприятиях КНАУФ сократилось.

В соответствии с программой «Экология рабочего пространства» была осуществлена реконструкция и переоснащение помещений для уменьшения влияния вредных факторов. Рабочие места оборудованы согласно требованиям времени, установлены обязательные перерывы для проведения производственной гимнастики. Выделены помещения для снятия стресса и для психологической разгрузки.

Забота о здоровье сотрудников проявляется не только в организации их рабочего пространства. В случае болезни сотрудникам КНАУФ предоставляется дополнительное медицинское обслуживание. Компания сотрудничает с лучшими медицинскими учреждениями в регионах присутствия. Медпункты на предприятиях оснащены физиотерапевтическим и другим медицинским оборудованием. Работники могут обратиться за медицинской и профилактической помощью, не покидая территории предприятия. Работникам компании предоставляется дополнительное страхование от несчастных случаев и добровольное медицинское страхование с возможностью выбора лечебного учреждения. Получаемая от производства продукции прибыль даёт возможность фирме дотировать лечение и отдых сотрудников, направлять детей в летние лагеря. ПР

Реклама.



Мой здоровый дом

Профессионалы хорошо знают главный закон строительства – материалы должны быть безопасны для здоровья. В основе строительных материалов КНАУФ – природный экологически чистый гипс. Поэтому вот уже более 15 лет профессионалы выбирают их для строительства здоровых домов.

► www.knauf.ru

По вопросам крупных оптовых поставок обращайтесь в сбытовые организации КНАУФ:
КНАУФ МАРКЕТИНГ Красногорск, тел. +7 (495) 937 95 95;
КНАУФ МАРКЕТИНГ Санкт-Петербург, тел. +7 (812) 718 81 94;
КНАУФ МАРКЕТИНГ Новомосковск, тел. +7 (48762) 29 291;
КНАУФ МАРКЕТИНГ Краснодар, тел. +7 (861) 267 80 26;
КНАУФ МАРКЕТИНГ Челябинск, тел. +7 (351) 774 21 45.

ЭКОЛОГИЧЕСКИ
ЧИСТЫЕ
ОТДЕЛОЧНЫЕ
МАТЕРИАЛЫ



KNAUF
Немецкий стандарт



Лев ХАСИС,
один из основателей крупнейшего в России ритейлера X5 Retail Group

” Пять лет в качестве CEO X5 были незабываемым временем в моей жизни. Я очень горжусь результатами, достигнутыми компанией».

(В комментариях по поводу своего ухода из компании, 12 марта, г. Москва)



Сергей ПОЛОНСКИЙ,
Председатель Совета директоров корпорации Mirax Group

” Это решение взвешенное. Я очень переживаю за сложившуюся ситуацию. С этой минуты прошу не считать меня бизнесменом».

(Во время пресс-конференции по поводу закрытия бренда, 3 марта, г. Москва)



Владимир ПОТАНИН,
Президент холдинга «Интеррос»

” Я с самого начала говорил, что у этой аферы может быть два завершения: либо UC Rusal удастся убедить большинство акционеров в целесообразности слияния «Норникеля» с UC Rusal, либо ей придётся из «Норникеля» выходить».

(Из комментария по поводу увеличения доли «Интеррос» в капитале «Норильского никеля», 10 марта, г. Москва)



Валерий ОКУЛОВ,
Заместитель Министра транспорта РФ

” Государственная корпорация «Ростехнологии» может получить за свои авиационные активы не более 2,5% акций «Аэрофлота». Там нечему стоить больше».

(В комментариях об обмене шести авиоперевозчиков на пакет акций «Аэрофлота», 18 марта, г. Москва)

ФОТОФАКТ

Претенденты на Распадскую

Сразу после трагедии на шахте «Распадская» в мае прошлого года, где погиб 91 человек, менеджмент компании отвергал возможность ее продажи. Лишь в марте почти 80% угольной компании, принадлежащие Evgaz и менеджменту во главе с Геннадием Козовым, выставлены на продажу, пакет акций которых оценивается примерно в \$4,7 млрд. Число претендентов на «Распадскую» растёт изо дня в день. Из российских компаний, помимо Магнитки, НЛМК, «Мечела» и «Северстали», банки-организаторы (Deutsche Bank и Morgan Stanley) направили предложение «Металлоинвесту». Помимо российских металлургов, рассмотреть покупку этого актива было предложено ряду иностранных компаний: Rio Tinto и BHP Billiton. Правда, НЛМК и Магнитка уже оказались кандидатами на выбывание.

ЗАЛОГ УСПЕХОВ ШАХТЫ - В УДАРНОМ ТРУДЕ



НЕ ДОГОВОРИЛИСЬ

Арктика раздора

12 марта консорциум российских акционеров (AAR) ТНК-ВР на заседании совета директоров компании отклонил предложение ВР о проведении предварительных переговоров с «Роснефтью» о возможности участия компании в разработке арктического шельфа. «Роснефть» в ответ заявила, что намерена принять все меры по защите интересов своих акционеров при попытке срыва сделки с британской ВР. Так же ТНК-ВР хочет выкупить у ВР 5% её акций, чтобы впоследствии обменять их на долю в российской «Роснефти». Сумма сделки может превысить \$8 млрд.

СТРАТЕГИЯ

Северсталь на шопинге

До кризиса «Северсталь» активно покупала американские сталелитейные предприятия. А сейчас вот продаёт Renco Group. 3 шт. за \$1,2 млрд. А покупала за \$2,7 млрд. Тем не менее «Северсталь» продолжает диверсифицировать бизнес: российская компания планирует купить Berkeley Resources, владеющую урановыми рудниками в Испании. Сумма сделки может составить \$340 млн. Инвестиции оправданны, говорят эксперты: за последний квартал уран вырос в цене на 25%. Но что будет через три года?

РУССКИЕ ПИРАТЫ

«Вам здесь не тут»

Администрация США не дремлет, администрация США ещё как бдит. Недавно, например, она составила перечень крупнейших мировых распространителей пиратской продукции, куда почётно вошли социальная сеть «ВКонтакте», ресурс gutracker и Савёловский рынок. Официальный Вашингтон угрожает владельцам компаний юридическим преследованием, но их представители называют претензии «далёкими от реальности».

КОВЫКТИНСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

Прикупили на распродаже

«Русиа петролеум» (ТНК-ВР – 62,9% акций, ОАО «ОГК-3» – 24,99% акций и Администрация Иркутской области – 10,78% акций) обанкротилась. На распродаже её активов «Газпром» купил Ковыктинское месторождение – одно из крупнейших месторождений газа в России (запасы газа здесь оцениваются в 1,9 трлн куб. м). Концерн заплатил за имущественный комплекс компании 25,8 млрд руб. при стартовой стоимости более 15 млрд руб. В свою очередь, Министерство природных ресурсов и экологии РФ может скорректировать условия лицензионного соглашения для нового оператора Ковыкты. Как сообщил глава Министерства Юрий Трутнев 19 марта, «если предложат конкретный план с конкретными сроками, то, конечно, пойдём им навстречу».

УХОД СОТРУДНИКОВ

А они как ломанулись

На фоне намерения Сбербанк купить «Тройку Диалог», последнюю активно начали покидать сотрудники. Так, в Citigroup ушло четыре человека, и целых 20 перешли в итальянскую компанию General Invest. Конечная цена сделки акционеров «Тройки Диалог» со Сбербанком зависит от прибыли, которую она покажет за три года, но её зарабатывать главе «Тройки» Рубену Варданяну придётся с всё уменьшающейся командой.

ЗАРАЖЁННОЙ РЫБЫ НЕТ

Ловись, рыбка

Андрей Крайний, Руководитель Федерального агентства по рыболовству (Росрыболовство) не видит опасности радиационного заражения рыбы на Дальнем Востоке в связи с катастрофой на АЭС в Японии. «Пока опасности никакой нет», – заверяет он. С другой стороны, из-за того, что береговая инфраструктура разрушена и «порты смыты в океан», сильно ограничена возможность традиционных поставок российской рыбы в Японию. В связи с этим нашим рыбакам приходится срочно переориентироваться на другие рынки.

ФОТОФАКТ



Ладушки, Ладушки

«Проект R90» – именно так называется проект нового семиместного автомобиля Волжского автомобильного завода, производство которого будет осуществляться совместно с компаниями Renault и Nissan. Помимо этого ВАЗ презентовал автомобили Lada Kalina и Priora, оборудованные потребительской навигационной системой ГЛОНАСС, серийное производство которых начнется в первом квартале 2011 года.



Фармбизнес: самые здоровые инвестиции

НИ В КОЕЙ МЕРЕ НЕ ЯВЛЯЯСЬ СПЕЦИАЛИСТОМ В СЛОЖНОЙ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ (ДЛЯ НАСТОЯЩЕГО ПОНИМАНИЯ КОТОРОЙ, ПО НАШЕМУ МНЕНИЮ, НЕОБХОДИМО ХОТЯ БЫ БАЗОВОЕ МЕДИЦИНСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ), ПОСМОТРИМ НА НЕЕ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВ. ТЕМ БОЛЕЕ ЧТО АНАЛИТИЧЕСКИЕ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ МАТЕРИАЛЫ КАК РОССИЙСКОГО, ТАК И ЗАРУБЕЖНОГО ПРОИСХОЖДЕНИЯ ПРИСУТСТВУЮТ В ИЗОБИЛИИ.



**Алексей
КОНДРАТЬЕВ,**
Управляющий директор
Управления РСПП
по взаимодействию
с региональными
и отраслевыми
объединениями,
вице-президент
Объединения специалистов
по связям с инвесторами
(ОССИ), к.ю.н.

Инвестиции в индустрию здоровья – обширная, почти необъятная тема. Но инвестиции непосредственно в фармацевтическую промышленность являются одной из наиболее прозрачных и высокоприбыльных тем для инвесторов по всему миру.

Прошедший год ознаменовался целым рядом значимых событий в фармацевтической отрасли, которые существенно трансформировали правила игры на рынке и привели к серьезным переменам в секторе в целом. Этого не могли не заметить крупные зарубежные фармкорпорации и инвесторы. Умерив свою активность в кризисные годы, сейчас они вновь заинтересовались отечественным рынком. Во многом этому способствовали инициативы Российского государства.

С сентября вступил в силу закон «Об обращении лекарственных средств», который установил обязательное регулирование цен на препараты из списка жизненно необходимых и важных лекарственных препаратов. Произошло повышение прозрачности госаукционов по закупке фармпрепаратов: были введены электронные торги.

В октябре Правительство РФ утвердило концепцию Федеральной целевой программы (ФЦП) по развитию фармацевтической и медицинской промышленности РФ на период до 2020 года. Бюджет программы составил 185,348 млрд. рублей, из которых 122,95 млрд. рублей будут выделены из федерального бюджета, а еще 62,398 млрд. рублей планируется привлечь за счет внебюджетных источников.

За счет реализации ФЦП предполагается, что к 2020 году доля лекарственных препаратов российского производства достигнет 50% в общем объеме их потребления на рынке страны. Ожидается, что объемы производства препаратов в рамках ФЦП вырастут до 765 млрд. рублей

(по итогам 2010 года – 127,3 млрд. рублей). При этом на экспорт России будет поставлять фармпродукции на 90 млрд. рублей. И если в 2011 году объем фармрынка составит 633 млрд. рублей, то к 2020 году он достигнет 1,5 трлн. рублей в год.

Хочется верить, что эти радужные прогнозы обязательно сбудутся, но, однозначно, это произойдет не раньше, чем будет разрешен большой объем насущных вопросов.

Начиная с 90-х и фактически до 2007–2008 годов, научные исследования в отечественной фармакологической отрасли только сокращались. На это наслаивалась перманентная нехватка квалифицированных кадров, недостаток опыта в области защиты прав на

В 2010 году производителями лекарственных препаратов, медицинского оборудования, биотехнологическими компаниями в США были построены 85 новых заводов и лабораторий. И это – только за один год.

интеллектуальную собственность, нежелание отечественных фармкомпаний инвестировать в инновации.

Еще одна проблема, тормозящая развитие фармотрасли, – не осуществлявшийся долгое время переход к мировым стандартам производства лекарственных средств, таких как GMP («Good Manufacturing Practice», Надлежащая производственная практика). Такие стандарты клинического и производственного циклов приняты в мировой фармацевтике. Их несоблюдение при производстве препаратов в РФ привело к тому, что страна оказалась на обочине международного фармрынка.

В итоге объемы экспорта Россией лекарств крайне невелики – в январе-ноябре 2010 года всего 325,4 млн. долл. (данные Минпромторга РФ). Приводить сопоставимую цифру по экспорту лекарств из США, наверное, даже не стоит, дабы пощадить восприятие читателей.

Лидерами в научно-исследовательских разработках (R&D) в сегменте инноваций в медицине являются США, Швейцария, Великобритания, Япония, Германия, активизировали свои силы Индия и Китай. И пока у нашей страны позиции в этом списке неутешительные.

По данным исследовательской фирмы Industrial Info Resources, в 2010 году производителями лекарственных препаратов, медицинского оборудования, биотехнологическими компаниями в США были построены 85 новых заводов и лабораторий. И это – только за один год. Совокупные инвестиции в их создание составили 7,1 млрд. долл. (в 2009 году на создание 76 объектов было потрачено 5,6 млрд. долл.). Сравнения здесь, опять же, излишни.

Неудивительно, что на российском рынке преобладают иностранные препараты. Доля импортных лекарств в общем объеме потребления на рынке РФ – порядка 80%. В ближайшие два года серьезного улучшения положения российских фармпроизводителей ждать не приходится. Их доля на внутреннем рынке в 2010–2011 гг. составляет 22%, такие прогнозы в декабре прошлого года давал Минпромторг РФ.



Импортозависимость российского рынка лекарств сыграла с ним злую шутку. В кризис цены на лекарства выросли более чем на треть, в основном из-за изменения курсов валют. Экстренно принятые государством меры по ограничению роста стоимости лекарств были результативными. В 2010 году цены на импортные препараты снизились на 3%, на российские – на 1,5%, как оценил это Председатель Правительства РФ Владимир Владимирович Путин.

После описанных событий замещение импортных препаратов на лекарственные средства отечественного производства стало очевидным приоритетом.

О том, что Россия будет постепенно закрывать свой рынок для импор-

международный фармконцерн STADA Arzneimittel AG приобрел 97,47% российского «Нижфарма», в 2007 году польская Polpharma купила фармкомбинат «Акрихин».

Помимо этого, за последние два-три года целый ряд крупнейших международных фармацевтических корпораций обзавелись производственными площадками в РФ: французская фармацевтическая компания Sanofi-Aventis в конце 2009 приобрела 74% акций одного из крупнейших производителей инсулина «Биотон-Восток» в Орловской области, швейцарская Nусomed начала строительство завода в Ярославской области. В конце прошлого года швейцарский фармхолдинг Novartis подписал с правительством Санкт-Петербурга мемо-

млн. упаковок в год и инвестировать порядка 150 млн. долларов. Производство будет соответствовать международным стандартам GMP.

AstraZeneca также подписала меморандум о взаимопонимании с инновационным центром «Сколково». Стороны планируют проведение совместных исследований и сосредоточатся на системной биомедицине и биофармацевтике.

Появление крупнейших международных игроков в РФ определило формирование в областях РФ так называемых кластеров – особых экономических зон, работа в которых позволит компаниям снизить затраты на изготовление лекарств. Недавно в ходе поездки в Калугу для выступления на VIII Калужском промышленном форуме «Промышленная

Появление крупнейших международных игроков в РФ определило формирование в областях РФ так называемых кластеров – особых экономических зон, работа в которых позволит компаниям снизить затраты на изготовление лекарств.



ных лекарств, заявил Председатель Правительства РФ Владимир Владимирович Путин в конце декабря прошлого года. Правительство РФ намерено привлекать инвестиции в эту отрасль, в том числе от предприятий со 100% иностранным капиталом. Возможности выхода на российский рынок активно изучают компании из Европы, Северной Америки, Азии.

Уже сейчас можно говорить, что экспансия на фармрынок РФ иностранных компаний идет достаточно успешно.

Иностранные инвесторы потянулись на российский рынок еще до кризиса, примерно в 2005 году. С этого момента в течение четырех лет – до кризисного 2009 года – на фармрынке РФ произошло сразу несколько крупных сделок слияний и поглощений (M&As). Иностранные акционеры появились у восьми российских производственных компаний. В частности, зимой 2005 года

рандум о намерениях построить завод мощностью 2 млрд. единиц фармацевтической продукции в год. За пять лет компания инвестирует в производство, R&D и развитие системы здравоохранения в РФ 500 млн. долларов.

Иностранные компании отрасли активно интересуются в этой связи возможностями особых экономических зон, находящихся под управлением ОАО «Особые экономические зоны», структуры Минэкономразвития РФ. Novartis, например, получил участок площадью 10 Га в особой экономической зоне «Новоорловская», и начнет строительство завода в 2011 году. Выход на полную мощность запланирован в 2014 году.

Из свежих примеров – выход на российский рынок одной из крупнейших в мире биофармацевтических компаний AstraZeneca. Компания собирается построить в России завод в Калужской области производственной мощностью 16

политика 2020» мне удалось лучше познакомиться с опытом кластерной политики в Калужской области. Помимо Калужской, Ленинградской, Ярославской и Орловской областей, зоны формируются в Зеленограде, Химках. Ожидается, что в рамках ФЦП до 2020 года в России появится 10 фармацевтических кластеров.

Иностранные производители лекарств локализируют производство во многом для того, чтобы пользоваться преференциями, которые государство дает российским компаниям. В частности, если у иностранной компании есть препарат для сектора госзакупок, то она должна предоставить скидку по нему в 15% от предложенной ей цены. Для российских компаний 15%-ный коэффициент не применяется.

Эти преференции были установлены еще в 2008 году, в качестве временной меры по борьбе с кризисом. Одна-

ко их действие планируется продлить в 2011 году, заявляла Глава Минэкономразвития РФ Эльвира Набиуллина. Правда, эта мера будет действовать в несколько усеченном режиме: список лекарств, на которые распространяются льготы, будет сокращен.

Впрочем, и в случае с преференциями есть немаловажное «но». В российском законодательстве не определен статус локального производителя. Однако зарубежные компании это не останавливает.

В ближайшее время в России откроется несколько инновационных производств стратегически важных лекарственных препаратов, в том числе при участии иностранных компаний, пообещала в марте этого года Глава

Минздрава РФ Татьяна Голикова. Понятно, что такие препараты уже есть на российском рынке, но большая их часть все же импортного производства, а стоимость, зачастую, достаточно высока.

Концепция ФЦП как раз и предполагает переход российской фармотрасли на инновационные рельсы. «Необходимо вкладываться в будущее. Создание препаратов нового поколения, новых препаратных технологий – длительный процесс, очень дорогостоящий, и в год во всем мире их несколько штук всего, – заявлял в январе этого года Президент РФ Дмитрий Анатольевич Медведев. – Но пока у нас сил на это немного».

И здесь не поспоришь. Инновации в медицине – бизнес хотя и прибыльный, но долгосрочный и рискованный. На разработку нового препарата может уйти от 8 до 10 лет. Системно подходить к вопросам разработки Рос-

сия начала недавно и почти «с нуля». Для того чтобы начать хоть какую-то R&D-активность, необходимо было привлечь средства.

Активными инвесторами в области инноваций в медицине стали фонды. Что примечательно, в основном государственные.

В 2010 году фонд «Сколково» выделил на развитие пяти биомедицинских проектов 540 млн. рублей. В 2011 году они могут получить еще 420 млн. рублей. Помимо этих средств, в течение года планируется привлечь 370 млн. рублей от сторонних инвесторов.

Кроме того, существующий в рамках «Сколково» кластер «Биологические и медицинские технологии» планирует выделить гранты еще на двадцать но-

им. М.В. Ломоносова, НИИ РАН и РАМН. Портфель «Биосити» осенью прошлого года насчитывал одиннадцать проектов. В R&D-центре «Биосити» запланировано осуществление разработки и внедрения в производство инновационных лекарственных препаратов и средств медицинского назначения, а также лекарственных средств для лечения и профилактики социально значимых заболеваний (ожоги, длительно не заживающие раны, дефекты кожи и др.).

Надо признать, что проектов, в самом деле, немало, но все они лишь начинают развиваться. Фармкластеры только формируются, но до того, как они начнут функционировать в полную силу, пройдет значительный срок. А ведь во многом именно проблема с



Инновации в медицине – бизнес хотя и прибыльный, но долгосрочный и рискованный. На разработку нового препарата может уйти от 8 до 10 лет.

поиском технопарка с готовой инфраструктурой для размещения производства сдерживает поток прямых инвестиций в отрасль.

Но дело не только в привлечении денежных средств, их должно хватить. Помимо прочего для развития фармотрасли необходимо проводить работу по созданию более прозрачных правил работы на рынке и внятного законодательства, разрабатывать механизмы по дальнейшему стимулированию развития сектора и поддержке производителей, увеличивать объем госзакупок препаратов, ускорить переход предприятий на международные стандарты GMP. Как любая растущая отрасль с благоприятными потребительскими перспективами, фармацевтическая промышленность в России будет оставаться стабильно привлекательной как для иностранных, так и российских инвесторов.

Среди других заметных проектов – биофармкластер «Биосити» в Зеленограде. В числе его участников «Биннофарм» (на 100% принадлежит АФК «Система»), биологический факультет МГУ

вых проектов. Инвестиции в проекты кластера в 2010–2013 годах в сумме составят 3,15 млрд. рублей, из которых 2 млрд. рублей предоставит «Сколково», еще 1,15 млрд. рублей – сторонние инвесторы.

В прошлом году наблюдательный совет «Роснано» одобрил 14 проектов в сфере биотехнологий и медицины. Госкорпорация уже реализует совместный проект iPharma с центром высоких технологий «Химпарк» с бюджетом в 5,1 млрд. рублей. Российская венчурная компания (РВК) инвестировала в сектор медицины и фармацевтики по итогам 2010 года 1,4 млрд. рублей – 51% от общего объема своих капиталовложений (всего 2,7 млрд. рублей) в прошлом году.

PR

Алексей ФАРБЕРОВ: «Можно в тень не уходить»

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ БАНКА «РАЗВИТИЕ-СТОЛИЦА» АЛЕКСЕЙ ФАРБЕРОВ УВЕРЕН, ЧТО БАНК ИМЕЕТ ХОРОШИЙ ОПЫТ В УПРАВЛЕНИИ КАПИТАЛАМИ И СОЗДАНИИ КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЙ ОБСЛУЖИВАНИЯ СОСТОЯТЕЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ. ПРИ ЭТОМ В БАНКЕ НЕ ЗАБЫВАЮТ И О ПОДДЕРЖКЕ МАЛОГО БИЗНЕСА. ОБО ВСЁМ ЭТОМ И НЕ ТОЛЬКО ОБ ЭТОМ АЛЕКСЕЙ ФАБЕРОВ РАССКАЗАЛ В СВОЁМ ИНТЕРВЬЮ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ».

Промышленник России: Вы мне недавно говорили о том, что из-за изменения налоговой нагрузки многие малые предприятия вынуждены уходить в тень, и в связи с этим они перестают соответствовать требованиям банка, предъявляемым к заёмщикам. Пытаетесь ли Вы найти консенсус с теми клиентами, которые по тем или иным причинам не могут больше платить достойную заработанную плату своим сотрудникам «в белую»?

Алексей Фарберов: В связи с постоянным проведением мониторинга деятельности своих клиентов банки эффективно препятствуют снижению прозрачности бизнеса предприятий и организаций и, следовательно, являются институтами, оздоравливающими экономику. Для того чтобы получить в банке кредит, предприятие должно соответствовать финансово-экономическим критериям, которые мы предъявляем для своих заёмщиков. Это стимулирует компании, заинтересованные в при-

влечении кредитов, вести прозрачную бухгалтерию, показывать прибыль, выплачивать реальную заработную плату и своевременно перечислять налоги в бюджет. Для таких предприятий банк предлагает денежные средства по низким ставкам и индивидуально разрабатывает для заёмщика удобные кредитные продукты.

Приоритетом ведения банковского бизнеса для нас является минимизация репутационных рисков, которые возникают в случае, если кто-то из клиентов решит вести бизнес менее прозрачно. Специалисты банка проводят эффективную разъяснительную работу, мы рекомендуем клиентам банка «не уходить в тень» и предлагаем в качестве партнёрской помощи снижение ставок по кредитам. Отрадно отметить, что наши усилия

встречают понимание со стороны наших клиентов, и кредитный портфель банка неуклонно растёт. На сегодня эффективная ставка дошла до 12–13% годовых, что, в принципе, соответствует лучшей части рынка кредитных ресурсов.

ПР.: Кто приходит за кредитом?

А.Ф.: Основной бизнес для клиентов из группы малого и среднего бизнеса – это, наверное, торговля: нефтепродуктами, стройматериалами, товарами народного потребления, медикаментами и т.д. В 2010 году наметилась тенденция к оживлению производства в сфере малых предприятий. Процент заёмщиков по кредитам, направляющих привлечённые у нас деньги на создание, расширение и модернизацию собственного производства, постоянно увеличивался и к началу 2011 года достиг 30% от объёма выданных кредитов предприятиям малого и

” Около 10% наших клиентов вкладывают средства в инновационные направления. “



среднего бизнеса. Мы с удовлетворением отмечаем, что наметилась явная тенденция к импортозамещению, особенно в сегменте строительных и отделочных материалов, мебели, медикаментов, отдельных товаров народного потребления. При кредитовании эффективных программ модернизации производства и при достаточном обеспечении кредитов для наших заёмщиков мы вводим понижающие коэффициенты к процентным ставкам. Среди клиентов банка из сферы более крупного бизнеса достаточно много девелоперских компаний, средние газо- и нефтеперерабатывающие компании, ритейл.

ПР.: А приходят кредитовать инновационные проекты?

А.Ф.: Около 10% наших клиентов вкладывают средства в инновационные направления. Это бизнес по разработке программного обеспечения, создание систем «умный дом» в строительстве, модернизация на основе импортной и современной отечественной техники собственных производств, внедрение современных технологий в сельском хозяйстве, строительство современных спортивных сооружений, включая подмосковный автодром Moscow Raceway, пригодный для проведения «Формулы-1». На сегодня у банка открыт дополнительный офис «Сколково», ориентированный на обслуживание и кредитование инновационных направлений бизнеса.

ПР.: Клиентами могут стать и студенты бизнес-школы «Сколково». Кстати, об образовании, молодежь откуда берёте?

А.Ф.: Средний возраст сотрудников нашего банка – 35–37 лет. Мы берём на работу молодёжь, поскольку движение необходимо. Но берём в основном людей, у которых классическое государственное естественнонаучное и экономическое образование. Я не высказываю неуважение к коммерческим вузам, но случается, что их выпускники не полностью соответствуют требованиям современной экономики, не получают необходимой подготовки, а такие люди у нас просто не смогут работать.

ПР.: Как попасть в Ваш банк молодому человеку, по стечению обстоятельств закончившему коммерческий вуз?

СПРАВКА



ФАРБЕРОВ Алексей Александрович

Родился в Москве в 1967 г. В 1990 г. окончил Московский авиационный институт (государственный технический университет) (МАИ), по специальности «управление полётом», получил диплом с отличием.

В 2006 г. Решением диссертационного совета Российской экономической академии им. Г.В. Плеханова А. Фарберову присуждена учёная степень кандидата экономических наук (тема диссертации «Модели и методы бюджетного планирования в банках в условиях рисков»).

С 1991 г. работает в банковском секторе, с 1997 г. – в ОАО Банк «Развитие-Столица». С 3 апреля 2008 г. возглавляет ОАО Банк «Развитие-Столица» в должности председателя правления.

А.Ф.: В нашем банке проще всего попасть в Управление кредитования малого и среднего бизнеса. В работе там требуются коммуникабельность, умение общаться, необходимо иметь экономическую подготовку и достаточно высокий уровень общего интеллектуального развития. При приёме на работу мы проводим тестирование. Нами разработаны собственные тесты – усовершенствованы аналоги зарубежных источников. Это комплекс несложных, но позволяющих оценить способности человека логических, математических и экономических заданий. Если говорить о продолжении обучения работе, в банке построена система постоянного повышения квалификации персонала по всем направлениям: кредитной работе, расчётно-кассовому обслуживанию. Большое внимание уделяется получению дополнительных знаний по противодействию легализации и «отмыванию» денежных средств, современным методам управления активами, включая создание структурированных продуктов, private banking и т.д.

ПР.: На зарубежные курсы отправляете?

А.Ф.: Нас в большей степени интересует российское образование, поскольку мы всё-таки работаем в России. Мы готовим сотрудников именно для нашего бизнеса. Вообще, я считаю, что российское образование всегда было и в значительной степени остаётся хорошим и,

может быть, по отдельным направлениям естественных знаний даже лучшим. Топ-менеджеры нашего банка в основном имеют первое естественнонаучное или техническое образование, а второе – экономическое, полученное в нашей стране. Сейчас я с большим вниманием слежу за реформой школы, школьного образования, поскольку это будущее нашей страны. Очень важно за попыткой минимизировать труд учащихся по углублённому изучению математики (если он хочет быть гуманитарием), просто не упустить задачу по воспитанию людей, образованных во всех направлениях.

Если человек хочет быть математиком и физиком, он должен знать и российскую историю и литературу, которая признана миром одной из лучших. Нельзя перешагнуть во время школьной программы через творчество таких великих писателей, как Толстой и Достоевский. Иначе личность не будет сформирована как достойная личность. И мы не сможем воспитать поколение патриотов и настоящих граждан России.

ПР.: Ваши дети учатся в России?

А.Ф.: Да. Я считаю, что детей нужно воспитывать и обучать в России. Дети – это будущее нашей страны. Вся российская история доказывает, что Россия может преодолевать трудности, достигать серьёзных результатов во всех направлениях жизни – экономике, науке, литературе, искусстве и спорте. ПР

Макропруденциальная политика и её применение в России



Сергей МОИСЕЕВ,
Ответственный секретарь
Комиссии РСПП
по банкам и банковской
деятельности, Директор
Центра экономических
исследований МФПА,
д.э.н.

«ОПИРАЯСЬ НА НАШИ СЕГОДНЯШНИЕ ДОСТИЖЕНИЯ, МЫ СОГЛАСИЛИСЬ ПРОДОЛЖАТЬ РАБОТАТЬ НАД МЕРАМИ МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ; ЛУЧШЕ ОТРАЖАТЬ ПЕРСПЕКТИВЫ СТРАН С РАЗВИВАЮЩЕЙСЯ ЭКОНОМИКОЙ ПРИ РЕФОРМИРОВАНИИ РЕГУЛИРОВАНИЯ В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ; УЛУЧШАТЬ РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАДЗОР ЗА ТЕНЕВОЙ БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ И РЕГУЛИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ НА РЫНКАХ ТОВАРНЫХ ДЕРИВАТИВОВ...» – ТАК ЗВУЧИТ ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПУНКТОВ ДЕКЛАРАЦИИ САММИТА «ГРУППЫ ДВАДЦАТИ», ПОДПИСАННОЙ ПРЕЗИДЕНТОМ РОССИИ ДМИТРИЕМ МЕДВЕДЕВЫМ 12 НОЯБРЯ 2010 Г. В СЕУЛЕ. ХОТЯ МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА НЕ ПРИОБРЕЛА ЗАКОНЧЕННЫЕ ОЧЕРТАНИЯ, ОНА УЖЕ ПРИЗНАНА НА ГЛОБАЛЬНОМ УРОВНЕ. КОНЦЕПЦИИ МАКРОПРУДЕНЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ПУТЁМ ПРОБ И ОШИБОК ПРЕДСТОИТ ЕЩЁ ДОЛГОЕ ФОРМИРОВАНИЕ.

Концепция макропруденциальной политики.

Что собой представляет макропруденциальная политика? Это – комплекс превентивных мер, направленных на минимизацию риска системного финансового кризиса, т.е. риска возникновения ситуации, в которой значительная часть финансового сектора становится неплатёжеспособной или неликвидной, в результате чего участники рынка не могут продолжать действовать без поддержки денежных властей или органа надзора.

Консультативная «Группа тридцати» в октябре 2010 г. выпустила краткое руководство по макропруденциальной политике. В нем обозначены её четыре ключевые характеристики: ответственность за устойчивость финансовой системы в целом, ограничение системных рисков, применение специфического

набора инструментов, взаимодействие с другими институтами государственной политики.

Макропруденциальная политика занимает промежуточное положение между денежно-кредитной политикой центрального банка, направленной на достижения макроэкономических целей, и микропруденциальным регулированием органа надзора, предназначенным для предотвращения несостоятельности над выполнением ими обязательств перед кредиторами, клиентами и вкладчиками. Уорикская Комиссия по международной финансовой реформе даже пришла к выводу, что если финансовое регулирование чрезмерно сосредоточено на устойчивости к внешним рискам отдельных участников рынка, это может привести к росту вероятности системного риска.

К задачам макропруденциальной политики относят:

- поддержание устойчивости финансовой системы к агрегированным шокам, включая рецессию и внешние шоки;
- ограничение избыточных финансовых рисков, принимаемых на себя финансовой системой в целом;
- сглаживание финансового цикла: предотвращение формирования «мыльных пузырей» на рынках финансовых активов, если они несут потенциальную угрозу устойчивости финансовой системы или будут иметь существенные отрицательные эффекты для не-финансового сектора.

С одной стороны, на инструментальном уровне макропруденциальная политика основывается на микропруденциальном регулировании. Последняя должна определять нормы деятельности, под влиянием которых отдельные банки будут обладать достаточным собственным капиталом и ликвидностью, чтобы

самостоятельно справляться с шоками и выполнять обязательства. Однако когда финансовый сектор переживает циклические колебания, и все рыночные игроки в равной степени подвергаются шокам, микропруденциальных норм может быть недостаточно. Макропруденциальная политика концентрируется на том, что выпадает из внимания микропруденциального регулирования – системообразующих участниках, связях между ними (которые проявляются как эффект «домино» в период кризиса) и взаимосвязях банков с другими игроками финансового рынка, включая пенсионные фонды, страховые и инвестиционные компании. Таким образом, макропруденциальная политика отличается от микропруденциального надзора в нескольких ракурсах (табл. 1). Во-первых, анализ устойчивости финансового сектора проводится на агрегированном уровне, а не на уровне отдельных организаций. Во-вторых, во внимание принимается весь финансовый сектор, а не только банки. В-третьих, следует анализировать взаимосвязи между системно значимыми игроками, действующими на разных рынках, чтобы предвидеть цепочки в эффекте «домино». Помимо перекрестных межбанковских позиций, кризис, как правило, распространяется через позиции банков на рынках отдельных финансовых активов, что также заслуживает внимания. Наконец, в-четвертых, макропруденциальный анализ должен иметь прикладной выход: на его основе необходимо принимать реше-



Табл. 1. Сопоставление макро- и микропруденциального подходов.

Характеристика	Макропруденциальная политика	Микропруденциальная политика
Конечная цель	Снижение издержек нестабильности, связанных с финансовым кризисом	Защита интересов вкладчиков и кредиторов банков
Промежуточная цель	Поддержание финансовой стабильности в целом	Предотвращение несостоятельности отдельных банков
Макроэкономический фактор	Макроэкономические условия рассматриваются как эндогенный фактор	Макроэкономические условия рассматриваются как экзогенный фактор
Модель рисков в финансовом секторе	Общие и коррелирующие шоки	Идиосинкратические шоки
Оценка перспектив	Вероятностный подход, основанный на оценках рисков, акцент на сценарном анализе	Подход, основанный на анализе формальной отчетности, акцент на внутреннем контроле и проверках
Взаимосвязи и общие риски участников рынка	Основополагающие факторы	Не учитываются
Настройка пруденциальных норм	Подход «сверху вниз»: отслеживание системных шоков финансового сектора	Подход «снизу вверх»: отслеживание рисков отдельных участников рынка
Раскрытие информации	Широкое распространение результатов оценки, в т.ч. показатели финансовой устойчивости, макропруденциальные индикаторы, сигналы моделей раннего оповещения	Стандартизированные отчеты и конфиденциальная информация для целей надзора

Источник: Hirtle B., Schuermann T. and Stiroh K. Macroprudential Supervision of Financial Institutions: Lessons from the SCAP. Federal Reserve Bank of New York Staff Reports №409, November 2009. – p. 13.

ния об изменении настроек регулирования и надзора.

С другой стороны, макропруденциальная политика примыкает к денежно-кредитной политике. В условиях сба-

лансированной макроэкономической конъюнктуры реализация задач макропруденциальной политики будет способствовать достижению целей денежно-кредитной политики. Однако

„ Мы нуждаемся в новом наборе инструментов макропруденциальной политики, которые позволят властям непосредственно влиять на предложение кредита. Эти инструменты оказываются востребованными, поскольку циклы цен на рынках активов могут выступать ключевыми факторами макроэкономической волатильности и потенциальной финансовой нестабильности. “

Председатель Управления по финансовому регулированию и надзору Великобритании Адер Тернер, 2010 год

Табл. 2. Классификация инструментов макропруденциальной политики «Группы тридцати».

Объект регулирования	Макропруденциальная политика
Лeverедж	повышенный коэффициент взвешивания риска в нормативе достаточности капитала по торговому портфелю ценных бумаг
	контрциклический буфер капитала
	стресс-тестирование для оценки достаточности капитала
	коэффициент валового лeverеджа (простое соотношение капитала и активов)
Ликвидность	дополнительный буфер ликвидности
	норматив соотношения долгосрочных активов и долгосрочных обязательств
	норматив соотношения краткосрочных активов и краткосрочных обязательств
Кредитная экспансия	динамический норматив соотношения объема кредита и стоимости залога

Источник: Hirtle B., Schuermann T. and Stiroh K. Macroprudential Supervision of Financial Institutions: Lessons from the SCAP. Federal Reserve Bank of New York Staff Reports №409, November 2009. – p. 13.

в случае макроэкономического дисбаланса между макропруденциальной и денежно-кредитной политикой возможен конфликт целей. Перед регулятором встанет выбор между поддержкой реальной экономики и финансовой системы. К примеру, в случае спекулятивного давления на валютном рынке и панике вкладчиков денежные власти столкнутся с дилеммой: обеспечивать банки ликвидностью для погашения обязательств или противостоять валютному кризису, ограничивая банковскую ликвидность. В зависимости от характеристик финансовой системы, её влияния на реальную экономику и спецификации агрегированного шока выбор регулятора носит дискреционный ха-

обесценением национальной валюты центральный банк вынужден устанавливать чрезмерно высокие процентные ставки, негативно влияющие на реальную экономику. Макропруденциальная политика может прийти на помощь, когда стандартные денежно-кредитные инструменты не способны обеспечить должную эффективность.

Макропруденциальные инструменты

С точки зрения инструментария макропруденциальная политика основывается на макропруденциальном регулировании. Она использует те же пруденциальные нормы – требования к капиталу и ликвидности, нормирование баланса и

Макропруденциальная политика может прийти на помощь, когда стандартные денежно-кредитные инструменты не способны обеспечить должную эффективность.

актер. В ряде экстремальных ситуаций денежно-кредитная политика может быть несостоятельной для достижения макроэкономического баланса. Например, когда процентные ставки находятся на околонулевом уровне, или наоборот, когда для борьбы с оттоком капитала и

лимитирование рисков. «Группа тридцати» выделила два подхода к применению инструментов макропруденциальной политики (табл. 2): подход переменных инструментов (variable approach) и подход постоянных инструментов (fixed approach). Подход переменных инстру-

ментов предполагает использование пруденциальных норм, чьи параметры варьируются во времени. Подход постоянных инструментов основывается на применении постоянно действующих обязательных нормативов. «Группа тридцати» полагает, что для реализации эффективной макропруденциальной политики необходимо придерживаться обоих подходов.

В отличие от микропруденциальных стандартов, которые для поддержания конкурентной среды являются равным для всех, макропруденциальная политика имеет две особенности. Во-первых, макропруденциальное регулирование предполагает более высокие стандарты для институтов, рынков и инструментов, которые признаются системно значимыми. В случае финансовой нестабильности дополнительные требования позволяют системно значимым игрокам иметь буфер капитала и ликвидности и не зависеть от помощи денежных или фискальных властей. Хотя дополнительные требования к крупным игрокам пока не нашли широкого распространения, предварительные оценки свидетельствуют о том, что они способны заметно снизить вероятность финансовых потрясений. К примеру, анализ Банка Канады, проведенный по балансовым данным шести крупнейших местных банков (на которые приходится 90% активов банковского сектора Канады), показал, что дополнительные требования к капиталу системно значимых банков позволяют снизить вероятность риска системного кризиса на 25%.

Во-вторых, пруденциальные нормы должны носить контрциклический (динамический) характер, чтобы противостоять «мыльным пузырям» и дисбалансам на рынках финансовых активов. Дело в том, что большинство моделей оценки рисков основывается на исторических данных, которые имеют свойства улучшаться в периоды экономического или финансового бума. Как следствие, в течение подъема на кредитном рынке риски оказываются недооцененными. Динамические пруденциальные нормы призваны сгладить влияние циклической оценки рисков.

К инструментам, рекомендуемым Комитетом по глобальной финансовой си-

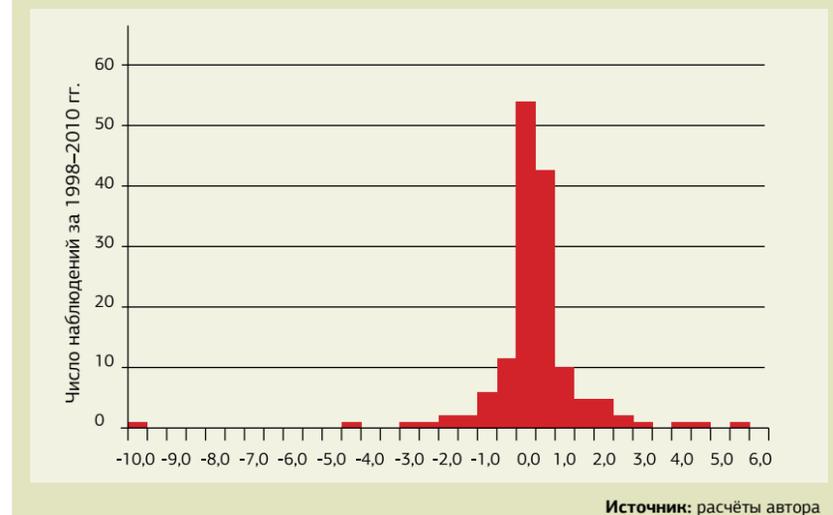
стеме (Committee on the Global Financial System), действующем при Банке международных расчетов, отнесены дополнительные буферные требования к капиталу и ликвидности, ограничение лeverеджа по различным типам финансовых требований, ограничение несоответствий требований и обязательств по срокам и валюте, а также особые требования к институтам инфраструктуры финансового рынка.

Применение макропруденциальных инструментов в России

Для достоверной оценки дополнительных требований к капиталу системнообразующих банков необходимо оценить вероятностное распределение убытков и снижения капитала на протяжении продолжительного периода времени. Однако, из-за отсутствия отчетов о структуре капитала практически по всем крупным банкам до 2010 г., подобный расчет произвести невозможно. По этой причине анализ может быть произведен только по агрегированной статистике 30 крупнейших банков, представляемой Банком России, где на Сбербанк приходится 37% активов группы. Наш подход сочетается с алгоритмами калибровки нормативов капитала, предложенных Базельским комитетом.

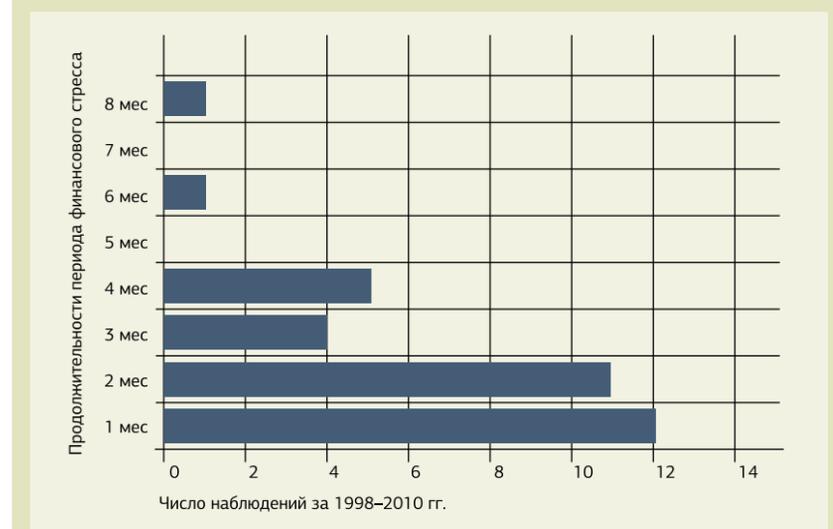
Рассмотрим динамику изменения достаточности собственного капитала 30 крупнейших банков за период с 1998 по 2010 г. В первую очередь, обратим внимание на случаи снижения достаточности капитала, измеренные с точки зрения активов, взвешенных по риску. На рис. 1 представлено частотное распределение ежемесячного изменения достаточности капитала (норматива Н1). Экстремально высокие значения распределения, на уровне 5–6%, приходятся на финансовый кризис 1998–1999 гг. В среднем же за 12 лет ординарное снижение достаточности капитала составляло 0,01–0,02%. Расчётные оценки показывают, что с доверительной вероятностью 95% падение достаточности капитала в течение месяца не превысит 1,6%, а с вероятностью 99% – 4,0% активов, взвешенных по риску. Регулятор мо-

Рис. 1. Частотное распределение ежемесячного изменения достаточности капитала группы 30 крупнейших банков за 1998–2010 гг.



Источник: расчёты автора

Рис. 2. Статистика продолжительности периода финансового стресса за 1998–2010 гг.



Источник: расчёты автора

жет директивно задать вероятность, с какой он считает необходимым оценивать возможные потери капитала. Как правило, по требованиям риск-менеджмента вероятность оценки снижения достаточности капитала должна быть не ниже 90–95%.

На рис. 2 представлена продолжительность периодов финансового стресса. С 1998 по 2010 гг. наблюдалось несколько случаев многомесячного последовательного падения достаточности капитала. Наиболее продолжительный эпизод наблюдался в 2008 г. – в

Табл. 3. Матрица сценариев: оценка кумулятивного снижения достаточности капитала (% активов, взвешенных по риску).

Вероятность события	Падение достаточности капитала, в % активов, взвешенных по риску	Продолжительность стресса				
		4 мес.	5 мес.	6 мес.	7 мес.	8 мес.
70%	-0,26	1,03	1,29	1,55	1,81	2,07
80%	-0,45	1,83	2,29	2,76	3,22	3,69
90%	-0,84	3,42	4,29	5,17	6,06	6,95
95%	-1,58	6,47	8,15	9,86	11,60	13,36
97%	-2,25	9,31	11,77	14,29	16,86	19,49
99%	-3,98	16,88	21,53	26,37	31,39	36,62

Источник: расчёты автора.

течение первой фазы финансового кризиса в России норматив снижался восемь месяцев подряд. С точки зрения стрессоустойчивости системообразующие банки должны самостоятельно выдерживать падение достаточности капитала не менее 4–8 месяцев.

Комбинация обоих факторов, – продолжительности стресса и величины снижения достаточности капитала, –

может варьироваться от 4,3% до 9,9% активов, взвешенных по риску. Эта величина является оценкой дополнительных требований к капиталу системообразующих банков. Иными словами, буфер капитала сверх минимального норматива может достигать до 10% Н1. По всей видимости, истина лежит где-то в середине указанного диапазона. В 1998–2010 гг. наблюдались историче-

Если разрыв между текущим и устойчивым кредитным предложением начинает на 20% превышать стандартное отклонение гэпа за весь период наблюдения, то считается, что сектор входит в фазу «перегрева».

позволяет построить матрицу возможных сценариев. В табл. 3 представлены различные варианты: от 70%-ной вероятности падения достаточности капитала в течение месяца не выше 0,26% активов, взвешенных по риску, до монотонной потери достаточности капитала 8 месяцев подряд на величину не выше 4% с вероятностью 99%. На наш взгляд, если придерживаться умеренной оценки рисков, то ключевыми стоит считать варианты, где стресс длится 5–6 месяцев, а доверительный интервал составляет 90–95%. В результате кумулятивная потеря достаточности капитала

ские прецеденты, когда кумулятивная потеря достаточности капитала за несколько месяцев достигала 5,6%, например, в 2002 г. и в 2008 г.

Контрциклическое (динамическое) резервирование

Одна из наиболее популярных тем макропруденциальной политики связана с контрциклическими мерами. «Базель III» предполагает использование контрциклических инструментов, сглаживающих колебания финансового цикла. Очевидно, что контрциклические меры

не могут носить глобальный характер, то есть быть унифицированными для всех регуляторов, поскольку национальные финансовые циклы не обладают синхронностью. Как следствие, каждый регулятор должен разработать собственный набор контрциклических мер, учитывающий национальный профиль рисков, институциональные, налоговые и прочие особенности местного рынка.

Пожалуй, наиболее известным контрциклическим инструментом считаются динамические резервы на возможные потери, нормы которых изменяются в течение кредитного цикла. Классическим примером динамических резервов служит «статистическое резервирование» (statistical provisioning), введенное Центральным банком Испании с 2000 г. Местные банки обязаны за счет текущей прибыли ежеквартально создавать дополнительные резервы от 0 до 1,5% в зависимости от фазы кредитного цикла и категории кредита. Цель динамических резервов состоит, во-первых, в признании ожидаемых или скрытых потерь как издержек, во-вторых, в выравнивании цикличности резервов на возможные потери по кредитам. Международный опыт применения динамических резервов на сегодня слабо изучен, хотя известно, что после Испании новый инструмент ввели Южная Корея, Колумбия, Перу и некоторые другие страны.

Разработка контрциклических инструментов требует решений на макро- и микроуровнях. На макроэкономическом уровне стоят задачи идентификации кредитного цикла и фазы временного «перегрева» рынка, а также настройки чувствительности макропруденциального регулирования к фазе кредитного цикла. На микроэкономическом уровне необходимо определить спецификацию резервирования, продолжительность накопления дополнительных резервов и период адаптации банков к новым мерам.

Первый набор задач в макроэкономической теории решается посредством ряда стандартных решений. Кредитный цикл измеряется колебаниями совокупного кредитного предложения по отношению к ВВП (рис. 3). Долгосрочная тенденция, которая характеризует

сбалансированное кредитное предложение, определяется посредством статистического фильтра (чаще всего фильтра Кальмана или Ходрика-Прескотта). Далее необходимо задать чувствительность политики регулятора к гэпу – то есть отклонению кредитного предложения от сбалансированного долгосрочного роста. В нашем примере используется ежеквартальное отношение кредитов банковского сектора к ВВП России за 1998–2010 гг., а также консервативный фильтр Ходрика-Прескотта.

Чувствительность макропруденциального инструмента задается через коэффициент эластичности, который в нашем случае приравнен к 0,2 стандартного отклонения величины гэпа кредитного цикла. Говоря по-простому, если разрыв между текущим и устойчивым кредитным предложением начинает на 20% превышать стандартное отклонение гэпа за весь период наблюдения, то считается, что сектор входит в фазу «перегрева». Калибровка коэффициента эластичности позволяет избежать случаев, когда долгосрочный тренд меняет форму и фильтр не успевает среагировать на изменение или когда несколько крупных кредитных сделок приводят к краткосрочному всплеску агрегированного кредитного предложения, что может восприниматься как активизация кредитования. Стремясь избежать недооценки рисков в период кредитного бума, регулятор может ввести дополнительные нормы резервирования, чтобы охладить пыл кредиторов, если перегрев продолжится длительный период. За рассматриваемый период времени было идентифицировано три эпизода перегрева: октябрь 1998 г. – июль 1999 г., октябрь 2003 г. – октябрь 2005 г., апрель 2008 г. – октябрь 2009 г. (рис. 4). Все три случая захватывают периоды локального пика кредитования и последующего спада.

Второй набор задач решается путём перенастройки действующих макропруденциальных мер. Во-первых, продолжительность периода действия дополнительных контрциклических резервов должна соответствовать дюрации кредитного портфеля банковского сектора, чтобы динамические резервы могли быть

Рис. 3. Кредитный цикл России (в % ВВП), 1998–2010 гг.



Рис. 4. Фазы кредитного цикла (гэп) в России (в % ВВП), 1998–2010 гг.



начислены по большинству новых ссуд. В России период действия повышенного резервирования должен продолжаться не менее года. Во-вторых, банкам необходимо адаптационный период, чтобы повышение требований к резервам не создавало избыточную финансовую нагрузку на банки. Аналогичным образом восстановление ранее начисленных контрциклических резервов следует производить по мере погашения ранее выданных ссуд. По новым кредитам резервы должны создаваться уже по стандартным нормам.

Применительно к России действующая спецификация резервов на

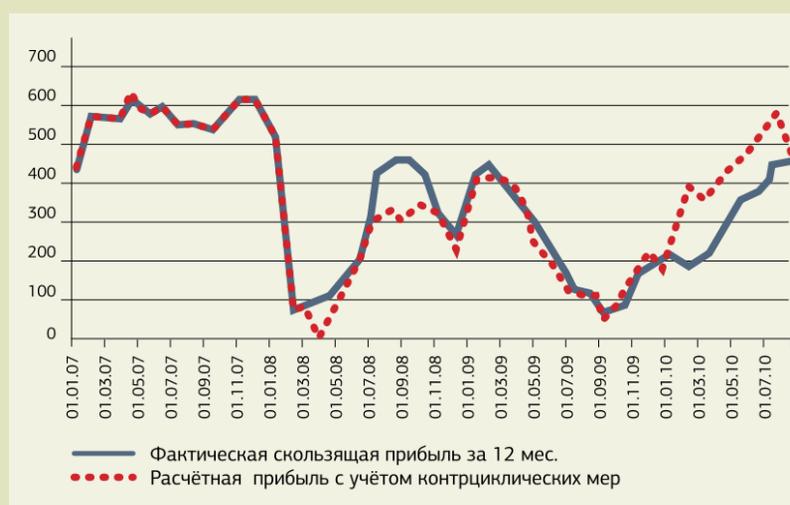
возможные потери по ссудам может быть модифицирована под нужды контрциклического регулирования. Предварительный анализ показал, что в наибольшей степени недооценке кредитного риска подвержены нестандартные ссуды (II категории), чья доля в портфеле имеет высокую отрицательную корреляцию с долей проблемных и безнадежных ссуд (IV–V категории). Контрциклические резервы могут применяться прежде всего к нестандартным ссудам. Как альтернатива, контрциклическая модель следует применять как к стандартным, так и к

Рис. 5. Моделирование резервов на возможные потери с применением контрциклической (динамической) компоненты, млрд руб.



Источник: расчёты автора

Рис. 6. Моделирование финансового результата банковского сектора с учетом контрциклической (динамической) компоненты, млрд руб.



Источник: расчёты автора

нестандартным ссудам, но с различной спецификацией.

Предположим, что регулятор с наступлением фазы «перегрева» временно повышает нормы резервирования по стандартным ссудам с 0% до 2–15% (зададим

при этом условие, что средние фактические резервы составят 3% стандартных ссуд) и по нестандартным ссудам с 1–20% до 15–20% (фактические резервы составят 15% нестандартных ссуд). Остальные нормы резервирования останутся

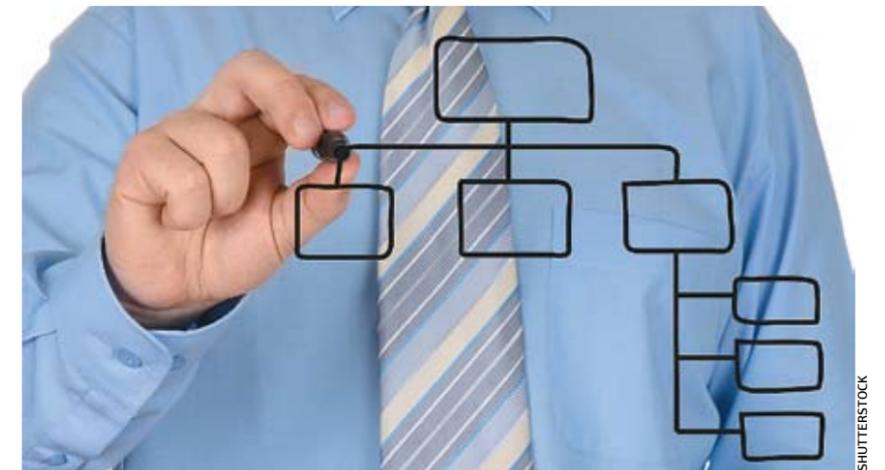
без изменений. Банки будут обязаны сформировать дополнительные резервы по ссудам I и II категории в течение полугодичного периода, увеличивая каждый месяц адаптационный коэффициент на 15% (т.е. ежемесячное отклонение фактических резервов от новых требований не может быть больше 90%, 75%, 60%, 45%, 30%, 15%, 0%).

Результаты моделирования контрциклического инструмента отражены на рис. 5. За счёт дополнительных резервов к началу кредитной стагнации в 2010 г. банки могли накопить значительный запас дополнительных резервов, роспуск которых позволил бы поддержать кредитование на фазе кредитного спада. Кроме того, формирование и восстановление контрциклических резервов будут оказывать существенное влияние на финансовый результат банков. На рис. 6 приведены результаты моделирования ежемесячной динамики абсолютной величины финансового результата за наиболее сложный период 2007–2010 гг. По меньшей мере, можно отметить три характерных эффекта контрциклического инструмента на прибыль. Во-первых, необходимость формирования дополнительных резервов на фазе «перегрева» приводит к временному операционному убытку, что способствовало бы замораживанию кредитования на фазе «перегрева». Во-вторых, в течение наиболее тяжелой фазы финансового кризиса контрциклический инструмент оказывает нейтральное влияние на финансовый результат банков. В-третьих, на фазе посткризисного восстановления прибыль банков возрастает на величину ранее созданных дополнительных резервов. Таким образом, происходит перераспределение финансового результата во времени: в долгосрочном периоде его величина не меняется, на краткосрочном горизонте убыток в момент смены фазы кредитного цикла компенсируется повышенной прибылью во время выхода из кризиса. Следует особо подчеркнуть, что временный операционный убыток может не возникать, если нормы дополнительного резервирования установить вдвое ниже (2–7% по I категории и 7–20% по II категории).

Актуальность макропруденциальных инструментов в России

Хотя вопрос корпоративной структуры регулятора при организации макропруденциальной политики носит второстепенный характер, тем не менее для России эта проблема актуальна из-за смешения сфер ответственности между Банком России и Минфином. На наш взгляд, макропруденциальным регулятором может быть только Банк России, а не Совет при Президенте РФ по развитию финансовых рынков или любое другое межведомственное образование. Во-первых, его ответственность за макроэкономическую стабильность (ценовую стабильность и устойчивый сбалансированный экономический рост) делает центральный банк очевидным претендентом на макропруденциальное регулирование. Во-вторых, централизация ответственности в пределах центрального банка позволяет избежать проблем межведомственной координации, потери времени и размывания полномочий, что критично в периоды финансовых потрясений. В-третьих, денежно-кредитная политика обладает потенциальным эффектом макропруденциальной политики, что также делает центральный банк наиболее подходящим кандидатом на роль макропруденциального регулятора.

Внутриорганизационная структура может весьма варьироваться от создания профильного департамента и специального комитета по финансовой политике (как промежуточное решение между Комитетом банковского надзора и Комитетом по денежно-кредитной политике) до локализации макропруденциального регулирования в стенах Департамента банковского регулирования и надзора или вынесение его в функционал Комитета банковского надзора. Известный специалист по корпоративному управлению в центральных банках Анна Сиберт (член комитета по денежно-кредитной политике Центрального банка Исландии) обращает внимание на то, что если за макропруденциальную политику отвечает специальный комитет, то он должен иметь компактный состав и включать пять специалистов разного профиля: макроэкономиста, микроэкономиста,



Внутриорганизационная структура может варьироваться от создания профильного департамента и специального комитета по финансовой политике до локализации макропруденциального регулирования в стенах Департамента банковского регулирования и надзора или вынесение его в функционал Комитета банковского надзора.

академического исследователя (причем, из частного сектора), специалиста по финансовой инженерии и банковского практика. Причина диверсификации членства в комитете состоит в том, что определение системного риска требует экспертиз различного типа. Макроэкономисты не смогли бы разглядеть риски секьюритизации, в то время как сторонники микропруденциальной политики обращали бы меньшее внимание на циклы на рынках финансовых активов.

Если подводить итоги обзора инструментария, можно сформулировать несколько выводов и следствий из разработки макропруденциальной политики. Их можно охарактеризовать как раннюю концепцию, которая будет дополняться по мере накопления опыта макропруденциальной политики. Большинство из них уже получили признание в «Базеле III».

- Количественные и качественные требования к капиталу банков должны быть повышены в сравнении с докризисным периодом.
- Требования к капиталу системообразующих участников рынка должны быть выше, чем к другим игрокам.
- Собственный капитал банков должен состоять преимущественно из основного капитала, за счёт которого могут покрываться убытки.
- Коэффициенты взвешивания активов по рискам должны быть пересмотрены в сторону повышения требований к капиталу по активам без прозрачной оценки рисков и торговому портфелю ценных бумаг.
- Необходимо снижение проциклическости банковской деятельности путём введения динамических пруденциальных норм.

Табл. 4. Среднесрочные риски финансовой стабильности для банковского сектора России.

Профиль рисков	Комментарий
Экзогенные (внешние) для банковского сектора риски	Нестабильность государственных финансов России (устойчивый дефицит бюджета, ведущий к нарастанию госдолга).
	Электоральный цикл в России, стимулирующий избыточные государственные социальные расходы и провоцирующий инфляцию.
	Слабый экономический рост в ведущих экономически развитых странах, определяющий вялый спрос на продукцию экспортно ориентированных стран и, как следствие, низкий спрос и цены на сырьё.
	Низкие процентные ставки центральных банков ведущих экономически развитых стран и, как следствие, сохранение существенного процентного дифференциала между внешним и внутренним рынком, ведущим к притоку краткосрочного капитала и укреплению курса рубля.
	Кризис государственного долга в странах еврозоны и, как следствие, низкий аппетит инвесторов к риску, трудности с доступом к международному долговому рынку.
Эндогенные (внутренние) для банковского сектора риски	Бум потребительских расходов, стимулирующий потребительское кредитование, слабую оценку кредитоспособности населения и потребительский импорт (накопление скрытого кредитного риска по ссудам населению, в т.ч. по ипотечным ссудам).
	Недооценка кредитоспособности предприятий нефинансового сектора, связанных с внешним рынком и внутренним потреблением (накопление скрытого кредитного риска по ссудам организациям).
	Концентрация кредитных рисков в системно значимых банках.
	Избыточное накопление внешнего долга крупнейшими банками (угроза дисбаланса, связанного с дефолтами по валютным кредитам и переоценкой валютных обязательств).
	Недооценка рыночных рисков по операциям с корпоративными облигациями и недвижимостью.
	Избыточное ужесточение банковского регулирования и надзора (по «Базелю III») и смещение банков в зону повышенных финансовых рисков для компенсации снижения рентабельности.

Источник: составлено автором.

• В дополнение к традиционным нормативам достаточности капитала целесообразно использовать коэффициент валового леведржа (простого соотношения капитала и активов).

• Ужесточение нормативов текущей и долгосрочной ликвидности банков.

• Расширение пруденциального регулирования на небанковских участников финансового рынка, имеющих системную значимость.

Говоря о возможности применения макропруденциальных инструментов в России, следует обратить внимание на две характерные особенности отечественного банковского сектора. Во-первых, в разрезе среднесрочных рисков финансовой стабильности наибольшую актуальность для нас имеют внешние, неконтролируемые, риски (табл. 4). Деловой цикл в стране в значительной мере подвержен влиянию внешней конъюнктуры. Как следствие, совокупная ликвидность в банковском секторе, волатильность курса рубля, трансграничное движение капитала, процентные ставки находятся в сильной зависимости от условий внеш-

ней торговли и процентных ставок в ведущих странах. Всё это объясняет, почему стандартные макропруденциальные инструменты для России имеют меньшую актуальность, чем инструменты, регулирующие внешние риски, – ограничение открытой валютной позиции, резервные требования по обязательствам в иностранных валютах, координация и возможное ограничение внешних займов госкорпораций и госбанков.

Вторая характерная особенность отечественного рынка состоит в том, что он в большей степени подвержен волатильности ключевых финансовых показателей (индикаторов финансовой устойчивости), чем рынки западных стран. Как следствие, европейская или американская калибровка новых норм «Базеля III» может оказаться не подходящей для российских реалий. На наш взгляд, если рассматривать сглаживание финансового цикла как цель макропруденциальной политики Банка России, то наиболее подходящими могут оказаться три уровня регулирования: системообразующих игроков, агрегированное регулирование

цикличности и микрорегулирование эндогенных рисков.

Ожидается, что Совет по финансовой стабильности определит глобальный перечень системно значимых игроков финансового сектора. Скорее всего, ни один отечественный банк в него не попадёт в силу своего относительно небольшого размера и отсутствия масштабной международной деятельности. Если российские банки все-таки окажутся в списке, то дело, по всей видимости, ограничится только Сбербанком и ВТБ. В этой связи представляется целесообразным формирование внутрисистемного перечня системообразующих игроков, за которыми потребуются пристальное внимание. Это может быть список системно значимых на федеральном уровне банков (из первой тридцатки по размеру активов) и системно значимых на региональном уровне банков (из первых двух сотен). Для федеральных банков целесообразно установить дополнительные требования к капиталу, как это было сделано в Швейцарии. По вышеприведённым оценкам дополнительные требования к капиталу системо-

образующих федеральных игроков могут находиться на уровне 5–8% взвешенных активов. К банкам регионального списка могут применяться стандартные требования к капиталу «Базеля III». Ко всем остальным банкам, на наш взгляд, не имеет смысла предъявлять требования «Базеля III», поскольку они играют третьестепенную роль для экономики, а также де-факто имеют избыточные показатели по достаточности капитала и ликвидности.

Среди отечественных специалистов можно услышать точку зрения, что дополнительные требования к капиталу существенно не изменят ситуацию с точки зрения устойчивости крупных банков. На первый план должно выходить качество активов, диверсификация, структура обязательств. Качество управления финансовой структурой банка представляется более важной, чем установление дополнительных требований по выполнению нормативов. На наш взгляд, подобный взгляд упускает из внимания несколько важных факторов. Во-первых, иррациональные драйверы финансового цикла устроены таким образом, что все банки без исключения, какой бы структурой баланса они не обладали, подвержены недооценке рисков в период бума. Это заложено в самой методологии оценки кредитоспособности, которая анализируется по текущим показателям деятельности и не принимает во внимание финансовое положение заёмщиков в случае кризиса (стресс-тесты для заёмщиков из реального сектора отсутствуют как класс моделей). Иными словами, каким бы диверсифицированным банк ни был, он будет подвержен цикличности. Крупные банки будут всегда стремиться переносить потери от цикличности на государство. В этом плане дополнительные требования к капиталу представляются необходимыми, во-первых, для выравнивания условий конкуренции (за счёт сокращения финансового рычага и эффекта масштаба у крупных игроков), а во-вторых, для минимизации кризиса суверенного долга из-за бюджетных расходов, направленных на поддержку банков.

Другая особенность отечественной банковской системы – повышенная волатильность – может регулироваться посредством тех же дополнительных



Особенность отечественной банковской системы – повышенная волатильность – может регулироваться посредством тех же дополнительных требований к капиталу, а также агрегированного регулирования цикличности.

требований к капиталу, а также агрегированного регулирования цикличности. Контрциклический буфер капитала, предусмотренный «Базелем III», составляет всего 2,5%. Эта величина сопоставима с потерями на фазе кризиса в развитых странах. Например, в США усреднённые потери за последние 30 лет достигали 10–15% капитала сектора. В России они в несколько раз выше: до 60–65% капитала. Таким образом, из-за высокой амплитуды цикла контрциклический буфер капитала в том виде, в котором он представлен в «Базеле III», для отечественного рынка не имеет смысла. На наш взгляд, его может заменить комбинация из дополнительных требований к капиталу и контрциклических резервов на возможные потери в модификации, приведённой выше. По ряду причин (налоговые последствия для банков, методология анализа финансовой устойчивости, гибкость регулирования и др.) подход контрциклических резервов представляется предпочтительнее в сравнении с контрциклическим буфером капитала. В последующем, если концепция контрциклических резервов

получит распространение, динамические резервы могут прийти на смену обязательным резервным требованиям, поскольку они могут достигать тех же целей, будучи более гибким и эффективным инструментом.

В заключение, останавливаясь на микрорегулировании эндогенных рисков, стоит заметить, что в России целесообразно внедрение некоторых автоматических стабилизаторов в банковской деятельности, которые по сей день отсутствуют. К ним можно отнести ограничение на валютное кредитование резидентов, имеющих рублевую выручку (через порядок формирования резервов на возможные потери по ссудной задолженности), а также кредитные нормы: ограничение предельного соотношения суммы кредита и обеспечения по нему и ограничение предельного соотношения процентных выплат и дохода заёмщика. Перечисленные лимиты позволят обеспечить минимальные стандарты оценки кредитного риска и снизить влияние на банки дефляции долгов в периоды финансовой нестабильности. ПР



Алексей СИМАНОВСКИЙ,
Директор
Департамента
банковского
регулирующего
и надзора ЦБ РФ

Пока проблемные активы не превратятся в деньги, а точнее, в убытки, они будут висеть на банках, как бы ни менялась внешняя картина происходящего. Но рано или поздно некоторые куколки превратятся таки в бабочек...

(Из интервью portalу Banki.ru, 9 марта)



Аркадий ДВОРКОВИЧ,
Помощник
Президента РФ

Тема запрета на передачу информации о внутренних платежах за пределы России сейчас обсуждается с обеими международными платёжными системами (Visa и MasterCard). Ограничивающих возможности граждан норм в законе не будет.

(В своем блоге в Twitter, 15 марта)



Александр ПЕРЦОВСКИЙ,
Председатель
Правления ИБ
«Ренессанс
Капитал»

До сих пор основным нашим конкурентом среди российских независимых инвестбанков была «Тройка Диалог». Теперь клиенты «Тройки Диалог», выбравшие ее именно как частный российский банк, могут не захотеть продолжать сотрудничество с госигроком.

(В интервью газете «Коммерсант», 14 марта)



Сергей КЕЛЬБАХ,
Первый
заместитель
Председателя
Правления
«Автодор»

Инвестиции составят порядка 500–550 миллиардов рублей. Сейчас готова документация по трем разным участкам на этой трассе (с 58 по 97 км – начало обхода Клина; с 258 по 334 км – обход Вышневолоцка; с 640 по 684 км – вход в Санкт-Петербург). Полная документация на все участки трассы будет готова в середине 2012 года.

(В комментариях о начале строительства трассы через Химкинский лес до конца мая, 18 марта)

ФОТОФАКТ



«Улыбочку»

Социальная сеть «Одноклассники.ru» и банк «Тинькофф» 3 марта 2011 года начали выпуск кобрендинговых кредитных карт, оформить которые пользователи могут с помощью специального приложения внутри соц-сети. Самое главное, у пользователей есть возможность о ф о р м и т ь карты по своему вкусу, а именно украсить их своим фото. Правда, совсем откровенные изображения модераторы будут блокировать и присылать стандартную карту.



КОНСЕРВАТИВНЫЕ РОССИЯНЕ

Старый чулок лучше нового пластика

Около 40% россиян категорически отказываются обзаводиться банковскими картами и не намерены пересматривать своё решение в ближайшем будущем. Такие данные опубликовал на своём официальном сайте «Левада-Центр», который 11–14 февраля опросил 1,6 тыс. человек в 45 регионах страны. Согласно этому опросу, сегодня банковскими картами владеют (пользуются ли?) 47% россиян. 13% опрошенных находятся в тяжёлых раздумьях, стоит ли идти по этому пути. А для тех, кто не помнит, напомним, что ещё 10 лет назад число россиян-владельцев банковских карт составляло всего 5%.

ПОДСУЕТИЛИСЬ

А был ли банк?

Руководители «Нашего банка» знали, что делали, когда уничтожили все бумажные и электронные носители перед отзывом лицензии. (Решением ЦБ банк был лишен права на проведение операций 17 февраля). Ведь за подобное деяние им ничего не грозит – обязанность руководителя банка обеспечивать сохранность всей документации не прописана в законе «О банках и банковской деятельности», а соответствующие поправки всё ещё находятся в разработке. Зачем это было сделано, эксперты пока комментариев не дают, потому что подобных случаев на Руси ещё не было. Это тем более странно, ведь «Наш банк» входил в Систему страхования вкладов, и вкладчикам банка была гарантирована компенсация вкладов от государства на сумму до 700 тыс. руб. Видимо, было желание простимулировать законодательскую деятельность.

ОТМЕНА IPO

Расскажите о своих планах

Землетрясение в Японии и революция в Ливии существенно увеличили волатильность на рынке: первое спровоцировало рост курса иены и обвал японских акций, второе – рост цен на нефть. В силу данных обстоятельств многие мировые компании пересмотрели свои планы по размещению акций на биржах и отказались от выхода на IPO.

ШИРЕ КРУГ

Тесней ряды

Из Ассоциации российских банков (АРБ) и Ассоциации региональных банков «Россия» было предложено создать одно целое. И предложили это не кто иной, как Герман Греф (Сбербанк), Андрей Костин (ВТБ), Михаил Фридман (Альфа-банк), Владимир Дмитриев (ВЭБ), а также Андрей Акимов (Газпромбанк). В соответствующем письме главы кредитных организаций отмечают, что для формирования в России международного финансового центра, а также для вступления страны во Всемирную торговую организацию необходимо решить ряд задач «для конкуренции с глобальными игроками мирового финансового рынка». Эффективность их решения, по мнению руководителей банков, едва ли возможна «в условиях параллельного сосуществования двух ведущих профессиональных объединений».

ПРИОСТАНОВКА АНТИКРИЗИСНОЙ МЕРЫ

А кризис-то уже кончился

Как говорится в пресс-релизе Центробанка России от 16 марта, с 1 июля 2011 г. будет приостановлено заключение сделок прямого репо с банками, обеспечением по которым являются акции российских компаний. Подобные сделки репо были введены в конце 2008 г. в рамках антикризисных мер, направленных на стабилизацию ситуации на бирже. Кризис обвалил биржевые индексы в России и оставил многие банки без ликвидности. Сейчас же дефицита ликвидности банки не испытывают, потому что в 2010 г. совокупный объём сделок репо, в которых принял участие ЦБ, был в 15 раз меньше, чем в 2009 г.



ФОТОФАКТ



КАК ПО МАСЛУ

Сегодня выдавать кредиты под покупку иностранной сельхозтехники имеют право ВТБ и Сбербанк, но Правительство РФ в лице Премьер-министра Владимира Путина 2 марта 2011 г. разрешило этим заниматься Россельхозбанку. Правда, такие кредиты не будут субсидироваться государством, дабы поддержать отечественного производителя. Если стоит задача сделать отечественную сельхозтехнику современной по соответствующим ценам без субсидирования, «нужно тогда добиваться, чтобы производство было на нашей территории, а субсидировать за счет бюджета иностранную продукцию... это всё равно, чтобы кто-то мне сказал сейчас: давайте будем субсидировать производство финского масла», – заключил Владимир Путин.

Эх, любо, братцы, любо, любо, братцы, жить...

НЕДАВНО Я ПЕРВЫЙ РАЗ В ЖИЗНИ ПОПАЛ В ТАИЛАНД.

СТРАННО ТАК ВЫШЛО, ЧТО СУДЬБА НЕ ПРИВОДИЛА МЕНЯ ТУДА РАНЬШЕ, ПОЭТОМУ ОЧЕНЬ ХОТЕЛОСЬ НАВЕРСТАТЬ УПУЩЕННОЕ И ПОСМОТРЕТЬ МАКСИМУМ ВОЗМОЖНОГО.



Александр КОСТЮК,
частный инвестор

Поездив по островам и насладившись тропическим отдыхом, мы решили перед отлетом на Родину задержаться на пару дней в Бангкоке. Про него я слышал самые лестные отзывы и очень хотел составить собственное представление об этом городе.

Мы прилетели вечерним рейсом, сели в такси и поехали в отель. Начиная с аэропорта и далее по всему маршруту, наши нижние челюсти отвисли и уже не закрывались от удивления вперемешку с восхищением. Последний раз похожие эмоции, кажется, испытал в пионерском детстве от экскурсии в Звёздный городок, где нам показывали, как тренируется отряд самых настоящих космонавтов, тогдашних кумиров всех мальчишек.

Вечерний Бангкок заворожил и околдовал. Гигантские небоскрёбы, многоуровневые дороги и развязки, вздушенное метро (SkyTrain) на циклопических опорах, переливающиеся всеми огнями неона рекламные экраны. Не то чтобы я никогда не видал ничего подобного. Таймс-Сквер в Нью-Йорке я продолжаю считать абсолютным рекордсменом мира по количеству рекламных экранов на квадратный метр площади и высоты. А район Пудун в Шанхае вообще выглядит как космодром из мультфильма «Тайна третьей планеты». Но вся разница в том, что там это ожидаемо, а здесь я даже не понимал, что может быть так баснословно красиво. Мне как-то всегда казалось, что Таиланд должен быть чем-то сродни Турции. Дёшево и без лишней глупостей. Иначе почему туда летят толпы наших соотечественников?

Свернув с платного автобана где-то ближе к центру, мы воткнулись в пробку не менее феноменальную, чем всё остальное в этом городе. Казалось бы, разве можно удивить москвича пробкой? Оказывается, можно. Для этого нужно стоять, совершенно не двигаясь, минут 20 в бетонном желобе на среднем из трёх уровней развязки и не видеть, где заканчивается пробка. Но даже это не смогло вырвать из состояния восторженного любования этим набирающим силы городом будущего. Водитель

наш оказался общительным и сообразительным. Съехав, наконец, с автобана, он свернул в ближайшую подворотню, поясняя нам по ходу, что мы имели глупость приехать в самый час пик, что город стоит, но нам повезло, ибо мы в его надежных руках, а он знает тайные тропы. Немного попетляв по узким тёмным улочкам, мы въехали в залитый ярким светом район небоскрёбов. Слева и справа от нас были огромные пандусы для подъезда к каждому из зданий. За стеклянными стенами высотой в пару



Основным вопросом последних нескольких десятилетий в европейской медицинской науке является повышение качества жизни в старости.

этажей виднелись белые залы с высокими потолками. В них помещались стойки ресепшн, напоминавшие отельные, и было полно пальм и прочей зелени, как в оранжериях. Небоскрёбы сменялись один другим, а картинка залов оставалась прежней.

«Странные какие-то подъезды у этих домов, – сказал мой товарищ. – Для жилых зданий как-то слишком пафосно. Но и на отели не похоже».

Мы присмотрелись более внимательно и увидели мелкие надписи на английском языке, дублировавшие крупные вывески на тайском около подъездов каждого из зданий. Оказалось, что мы в районе клиник и госпиталей. Вот кардиологический, за ним онкологический, тут справа офтальмологическая клиника. По этой улице мы ехали ещё несколько минут, а клиники не заканчивались. Мы притихли, ошеломлённо продолжая считать небоскрёбо-клиники и космо-госпитали. Вскоре мы свернули с этой улицы. Вокруг вновь замелькали привычные витрины магазинов. К нам постепенно возвращался дар речи. Мы переглянулись и издали междометья, привести точное звучание которых я здесь не решусь, но смысл которых сводился к выражению крайней, запредельной и почти невероятной степени восхищения.

Население Бангкока немногим меньше московского. Около 10 миллионов. Но по количеству современных клиник на душу населения Бангкок явно даст нам фору раз так в 40. Я пытался припомнить, есть ли что-то хоть отдалённо похожее на такие госпитали в Москве. Вспомнил, как пару лет назад я клал маму на лечение в платную клинику при кардиологическом центре имени Бакулева на Рублевском шоссе. Здание внешне тоже очень убедительное, кстати. Но внутри торжество позднесоветского антигуманного дизайна: тёмные коридоры с низкими потолками и маленькими окошками, напоминающими крепостные бойницы (на стеклах что-ли сэкономили?), стёртый тысячами ног линолеум на полу и никаких тебе пальм. Стоит ли говорить, что обстановка создаёт настроение? Проведя меньше часа в этом здании, я был эмоционально истощён настолько, что мне хотелось вы-



Да и вообще, русский человек и водка – это близнецы-братья, как говорил какой-то поэт (или это он про Ленина с Партией?).

рваться оттуда как узнику на волю. А каково там поболеть недельку-другую?

Мама, впрочем, была довольна. Она, как и большинство людей её поколения, продолжает верить в один из величайших мифов советского времени, рождённый, как я полагаю, от бедности: неважно, что больница скверная, главное, что врач хороший. На этом фундаменте возникло и продолжает благополучно почивать все мифотворчество нашей медицины. Например, в таком контексте образ эскулапа, врачующего в убогой обстановке и творящего чудеса скудным инструментом, которым ещё сам Пирогов пользовался, приобретает героический оттенок. Мол, если ему зарплату соразмерную, то он ого-го что творить будет! А если ещё и оборудование как за границей, то вообще из самой Америки к нам будут приезжать лечиться!

Я берусь утверждать, что это не просто вздор, а одно из самых гнусных и опасных массовых заблуждений, то ли

доставшихся нам в наследство от СССР, то ли родившееся на его обломках. Сейчас вопрос происхождения уже не важен. Значительно важнее перестать нести эту чушь, оправдывающую отсутствие срочных мер по реформе нашей медицины, и признать, что наше здравоохранение в плачевном состоянии. А, стало быть, и здоровье нации в опасности. У нас не просто нет современного оборудования. У нас медицина отстала на целую эпоху (те из моих знакомых, кому довелось полечиться за границей, утверждают, что навсегда). Вместе, кстати, с уровнем подготовки врачей, которые новые термины узнают для себя зачастую из сериала «Доктор Хаус». К слову сказать, если у вас есть знакомые врачи, поинтересуйтесь, нравятся ли им этот сериал. Готов спорить, что с вероятностью близкой к 100 процентам, Вы услышите о том, насколько этот сериал неправдоподобен. А вот «Интерны» – это про нас. Очень точно и жизненно. Особенно, что касается непрофессионализма молодых специалистов. В остальном же действительность сильно приукрашена.

Если многоуважаемому читателю покажется, что я стужаю краски, и не всё так дурно в нашем замечательном Отечестве, то я порекомендую найти в Интернете статистику средней продолжительности жизни россиян. И взять для сравнения, например, упомянутый мною ранее Таиланд. Хотя лучше сразу сравнить с Африкой. Картинка будет, во-первых, сопоставимая, а во-вторых, мы будем в лидерах, что, согласитесь, всегда приятно.

Справедливости ради надо отметить, что продолжительность жизни – это не только про медицину. Ещё один важнейший аспект нашего существования состоит в том, что даже прекрасно развитая медицина решает только те проблемы, которые уже возникли и обозначились. А в случае с русским человеком, скорее всего, ещё и серьёзно запущены, так как русской душе ежегодная диспансеризация глубоко противна либо (скорее) недоступна. К врачу он идёт, когда уже так плохо, что аж страшно. Впрочем, грешно его в этом винить, поскольку светлый образ диспансеризации был так сильно подмочен в советское время (когда же мы избавимся от советского наследия?!), что до сих пор воспринима-

ется как пустая профсоюзная формальность и пациентами, и врачами.

В развитых странах Запада, на которые мы так стремимся походить, но так стесняемся в этом признаться, уже давно идёт так называемая депопуляция. Т.е. население стремительно стареет. Поэтому основным вопросом последних нескольких десятилетий в европейской медицинской науке является повышение качества жизни в старости.

прочим, взаимосвязанные. Про избыточный вес все понятно, хотя и считается величайшим парадоксом: в XX веке человечество сократило объём физического труда, но зачем-то увеличило объём потребления калорий. Со стрессом сложнее. Уровень его сильно вырос в прошлом столетии. Причин тому множество, и все они разнообразны. Однако важнее рассмотреть не причины, а способы борьбы с ним.

это смена образа жизни. Однако легко сказать, но нет ничего сложней, чем расстаться со своим привычным укладом жизни. Это как бросить курить, но только в пятой или даже десятой степени, потому что придётся бросить сразу несколько самых любимых привычек: вкусно и много есть, выпивать, валяться на диване после работы, пялясь в телевизор, бездельничать по выходным. Замена для каждого из этих прекрасных занятий

ей и бровями. Однажды он поздравлял меня с днём рождения и спросил, сколько мне стукнуло. Я сказал. Он удивленно крикнул и сказал, что ему столько же. Я чуть не упал со стула.

Тогда меня поразила мысль о том, что если врачи так явственно видят эти различия, то значит, ответ найден. Золотой ключик к здоровью нации лежит в массовом спорте. Мысль, конечно, не новая и не неожиданная. Даже умственно отсталому понятно, что лучше увлекаться спортом, чем алкогольными напитками. Но я впервые услышал, что преимущества спортивности настолько велики с точки зрения борьбы со старением. Так почему же не броситься срочно решать эту проблему на государственном уровне? Ведь именно такие масштабные задачи и должно решать государство. Оно же ровно для этого и существует, чтобы заботиться о своём народе, выполняя социальные функции типа обороны, здравоохранения и образования. Так по крайней мере нам рассказывала в 10 классе учительница по обществоведению. Или я что-то путаю?

Если всё верно, то нет ничего более важного, чем создание самой спортивной нации на свете. Потому что эта нация будет ещё и самой здоровой, молодой и прекрасной во всех отношениях, ибо в здоровом теле – здоровый дух. Эти счастливые и здоровые люди не будут глушить водку, наедаться «от пуза» и смотреть телевизор целыми днями. Сплошная польза, с какой стороны ни смотри. Картинка получится почти нищенская со «сверхчеловеком». Нацистские преступники заворачиваются в своих могилах от зависти. Кстати, идеологию правильную надо сразу подобрать. А то, правда, и до фашизма докатиться легко, поскольку наша история учит, что если что-то плохое может произойти с Россией, то оно обычно и происходит.

Так как же нам раскатать себя и ворваться в это светлое будущее? Скорее всего, вошедшим во взрослое состояние поколениям уже никак. Никакой пропагандой не отнять у русского мужика бутылку, если он к ней привык. Единственный способ – не допустить привыкания. И тут появляется шанс у молодого поколения.



ИТАР-ТАСС



SHUTTERSTOCK

Даже умственно отсталому понятно, что лучше увлекаться спортом, чем алкогольными напитками.

Вместе с постановкой этого вопроса начался и набирает силу полным ходом процесс, имя которому революция здравоохранения. На наших глазах медицина больных людей трансформируется в медицину здоровых людей, основная цель которой предупреждение заболеваний. Предупреждение всеми доступными способами. Например, геномной диагностикой с последующей коррекцией образа жизни, позволяющей снизить риск заболевания, к которому есть предрасположенность.

Бесспорно то, что продолжительность жизни есть следствие образа жизни. Какие же такие особенности нашего образа жизни делают нас отличными от цивилизованного мира? Что же выкашивает нас как пулемётом, не давая дожить до убелённой сединами мудрой старости?

Приятно, что есть у нас хоть что-то «как у людей», как любят говорить бабушки. Например, основные виды так называемых социально-значимых заболеваний. На первом месте среди причин смертности у нас, как у американцев и европейцев, сердечно-сосудистые болезни. Они вызваны прежде всего стрессом и избыточным весом. Проблемы, между

Думаю, Вы догадываетесь, что у русского человека самый популярный и самый распространённый способ борьбы с любым видом стресса описывается универсальной формулой «напиться и забыть». Ещё можно вечером подойти к холодильнику, нежно приобнять его за дверку и опустошить содержимое, давая решительный отпор сразу всем житейским невзгодам. Психотерапевты? Занятия спортом? Что ещё за ерунда. Бутылка! Вот решение проблем. И закусить пельмешками перед телевизором за ужином! Должен же человек хоть от чего-то удовольствие получать, если на работе «запара», в семье «нелады», а за окном лютые морозы? Да и вообще, русский человек и водка – это близнецы-братья, как говорил какой-то поэт (или это он про Ленина с Партией?). Предки наши выпивали, и мы будем, и ничего страшного от этого не будет.

Западные врачи настаивают на том, что единственный способ борьбы с этим бичом развитой части человечества –

покажется не совсем адекватной и уж точно не такой приятной. Но только пока к ней не привыкнешь. К спорту, например. Потом будет непонятно, как ты мог раньше жить без этого. Привычка – суровая вещь: отказаться почти невозможно. Особенно, если она у тебя с детства.

Один мой знакомый врач утверждал, что по фигуре человека среднего возраста можно легко определить, занимался ли он в детстве спортом. Отличия драматичны. В осанке, в развитии мускулатуры, в склонности к заболеваниям. А ещё в скорости старения. Мой знакомый говорил, что к 40 годам визуальная разница между спортивным и неспортивным персонажем может достигать 10 лет. Я сразу вспомнил одного своего клиента, с которым мы непривычно долго не могли перейти на «ты», потому что он мне казался слишком важным и староватым для этого. К тому же солидности ему прибавляли килограммы 40–50 лишнего веса, удачно распределённые между его тали-



ИТАР-ТАСС

Важнее построить сотню маленьких современных школьных стадионов и спортзалов, чем один олимпийский стадион.

К счастью, изобретать ничего не надо. За нас уже всё придумали наши замечательные западные коллеги, доказав, что массовый спорт важнее для здоровья нации, чем профессиональный. Из чего следуют сразу новые приоритеты. Например, важнее построить сотню маленьких современных школьных стадионов и спортзалов, чем один олимпийский стадион. Олимпийский стадион, безусловно, тоже нужен. Но чуть позже. Когда из маленьких спортивных школ будут вырастать легионы наших отечественных Майклов Фелпсов и Усейнов Болтов. Заодно и проблемы российского спорта на международной арене решатся. А то сейчас все сетуют, почему такой провал в показателях после развала СССР? Я не к тому, что в советские времена с массовым спортом всё было в порядке. Тогда мотивация была другая. Как в анекдоте про слонов, которые летают под купо-

лом цирка, потому что их больно бьют. Но создать новую плеяду успешно выступающих спортсменов без фундамента из массового спорта почему-то никак не удаётся.

Сказал ли я что-то новое? Вряд ли. Банальность? Ещё какая. Знают про это отцы нации? Должны бы, раз это так очевидно. Только почему-то продолжает строиться олимпийский стадион в Сочи, а не сотня (хотя на эти деньги, пожалуй, даже тысяча) школьных стадионов.

Стадион в Сочи будет, конечно, большой и красивый. И церемонии открытия и закрытия Игр будут незабываемо прекрасны. И будут транслировать их Первый канал и «Россия». И миллионы наших соотечественников, сидя за накрытым столом перед экранами своих телевизоров, прослезятся, поднимут стаканы, чокнутся и выпьют за то, что у нас такая могучая Родина и такой чудесный стадион...

Чулпан ХАМАТОВА: «Начинать нужно с себя»

ХРУПКАЯ И ОДНОВРЕМЕННО СИЛЬНАЯ ЖЕНЩИНА. ОНА ТАЛАНТЛИВА И ПОРОЙ НЕПРЕДСКАЗУЕМА, ОНА НЕ ПАСУЕТ ПЕРЕД ЖИЗНЕННЫМИ ТРУДНОСТЯМИ. СОУЧРЕДИТЕЛЬ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОГО ФОНДА «ПОДАРИ ЖИЗНЬ», ОНА ПОМОГАЕТ ВРАЧАМ ЛЕЧИТЬ, ДЕТЯМ – ЛЕЧИТЬСЯ, РОДИТЕЛЯМ – ВЕРИТЬ В ВЫЗДОРОВЛЕНИЕ. МАМА ТРЁХ ДОЧЕРЕЙ, ИЗВЕСТНАЯ РОССИЙСКАЯ АКТРИСА, ЯРКАЯ ЛИЧНОСТЬ – ЧУЛПАН ХАМАТОВА.

Промышленник России: Чулпан, Вы – известная актриса театра и кино, исполняете ведущие роли в московском театре «Современник» и Театре Наций, Вы создатель и идеолог благотворительного фонда «Подари жизнь». Откуда Вы берете силы на все?

Чулпан Хаматова: Силы придают семья, дом, друзья, работа. Мне очень повезло, потому что я занимаюсь делом, которое я люблю. И энергию, которую я отдаю со сцены, с избытком получаю назад от зрителей.

Если бы не театр и кино, я бы полностью занималась благотворительностью. Хотя, не будучи известной, эффективно заниматься этим было бы намного сложнее. В благотворительном фонде «Подари жизнь» мне силы придают в первую очередь выздоровевшие дети. Они поздравляют меня с праздниками, рассказывают свои новости, присылают фотографии, на которых их бывает трудно узнать. Вместо худенького, лысенького, изможденного ребенка с фотографии тебе улыбается румяный, кудрявый, жизнерадостный подросток. Трудно описать, как радуют такие изменения. И еще важно, что наши выздоровевшие подопечные обычно не занимаются глупостями, не начинают курить, не пробуют наркотики. Дети, прошедшие через такие испытания, начинают совсем по-другому относиться к жизни. Понимают, какой это ценный дар.

П.Р.: Как появился фонд «Подари жизнь»?

Ч.Х.: В 2005 году я познакомилась с врачами-онкогематологами: молодыми, образованными, невероятно увлеченными своим делом. Они рассказали мне о том огромном количестве проблем, с которым им приходится сталкиваться при лечении детей: не хватает денег на покупку лекарств, нет важного оборудования, в больнице давно не было ремонта. Врачи попросили меня провести благо-

творительный концерт для сбора денег на покупку аппарата для облучения донорской крови. Мы с Сергеем Гармашом концерт провели, но собранных на нём средств не хватило. И тогда я рассказала о ситуации Дине Корзун. Вместе с ней и другими нашими друзьями-артистами мы стали думать, как помочь врачам и детям. Так родилась идея первого концерта в театре «Современник», который состоялся

**” Рак – не приговор! Ни в коем случае!
Детский рак излечим!
Победа над раком возможна. “**



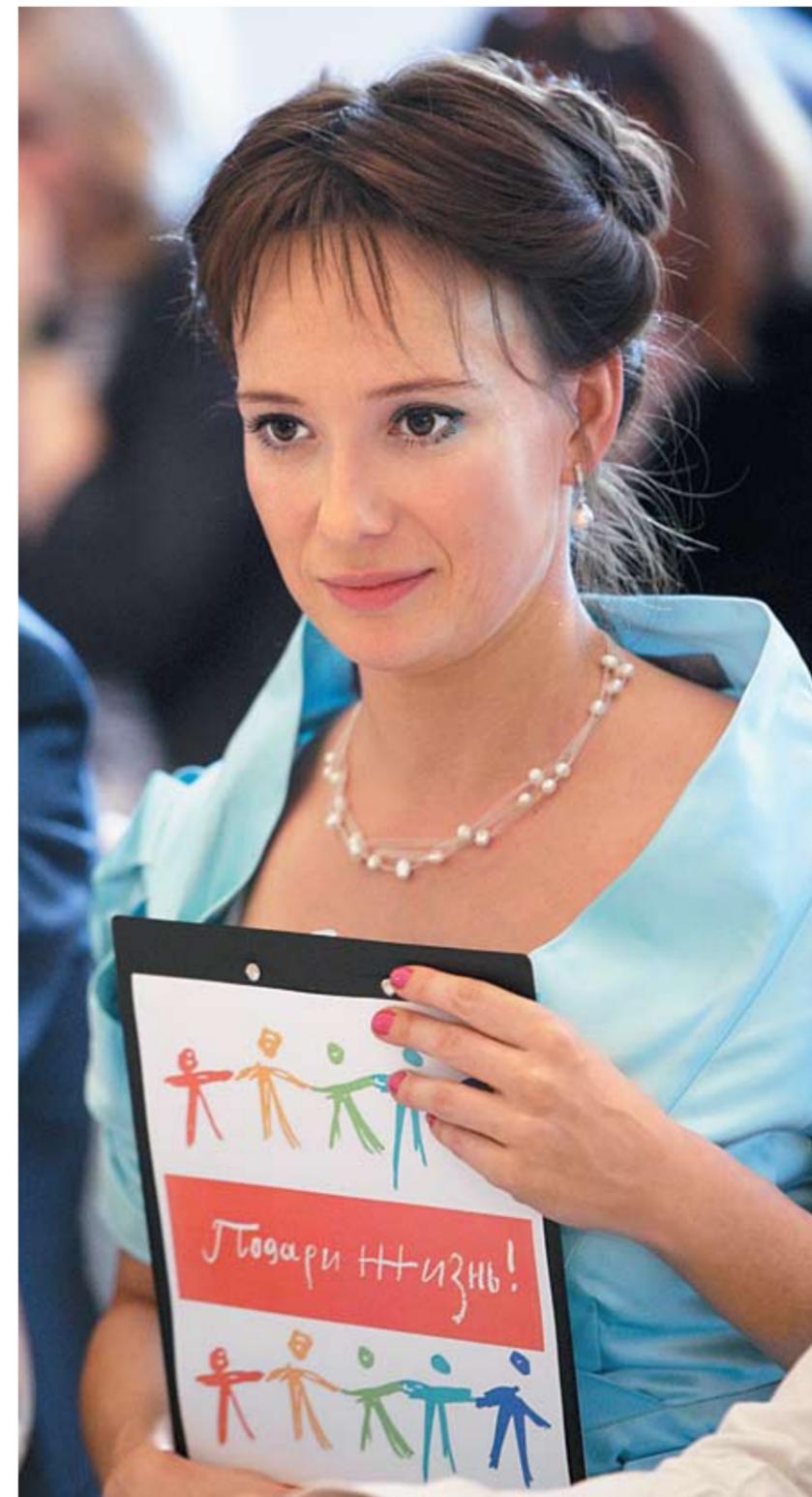
ИТАР - ТАСС

1 июня 2005 года. На нём мы собрали сумму, достаточную не только для покупки аппарата, но и лекарств. Но остановиться мы уже не могли, потому что увидели, сколько вокруг добрых людей, готовых жертвовать деньги на лечение, выступать бесплатно, словом, помогать. Мы стали проводить отдельные акции под конкретные нужды детей и больницы. И очень быстро поняли, что нужна организация, нужны банковский счёт, бухгалтерия, профессионалы, всё своё рабочее время посвящающие помощи детям и получающие за это зарплату. Словом, нужен фонд, который и был создан в ноябре 2006 года.

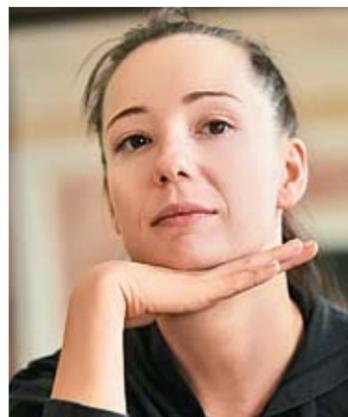
П.Р.: Ваш фонд является практически одним из немногих с безупречной репутацией, и ему доверяют благотворители. Через что пришлось пройти?

Ч.Х.: Сразу хочу отметить, что фонд создавался не с нуля. За много лет до нас в Российскую детскую клиническую больницу пришли волонтеры – христиане, духовные дети священника Александра Меня. Они помогли в разных больничных отделениях, в том числе и онкогематологических. Потом к ним присоединились волонтеры группы «Доноры – детям». Они начали с поиска безвозмездных доноров для детей, а потом поняли, что нужна самая разнообразная помощь, и начали собирать деньги на лекарства, навещать детей, устраивать для них праздники. Группа «Доноры – детям» существует и сейчас, и наш фонд очень тесно с ним сотрудничает. Волонтеры, которые пришли в больницу до нас, и стали первыми сотрудниками фонда. И сейчас мы стараемся принимать на работу наших волонтеров. Особенно на должность координаторов больничных отделений – то есть представителей фонда в больницах. Волонтеры приобретают уникальный опыт, понимают, как общаться с большими детьми и их родителями, знают, что детям можно и что нельзя.

Нам всего четыре года, и за этот небольшой срок мы очень выросли. Сейчас наш фонд помогает восьми крупнейшим клиникам Москвы и нескольким региональным клиникам. Конечно, нам не просто было расти, но у нас работают отличные профессионалы, нам помогают самые лучшие волонтеры, нас поддер-



РИА - НОВОСТИ



живают тысячи благотворителей, поэтому нам так быстро удалось вырасти.

П.Р.: А кажется, что гораздо больше, чем четыре года... С какими проблемами сталкивается фонд сегодня?

Ч.Х.: Каждый день нам приходится решать какие-то проблемы. Такая у нас работа. Вот проблемы, с которыми нам регулярно приходится сталкиваться: нехватка квот на лечение в клиниках, проблема поставки в Россию лекарств для лечения

редких болезней, нехватка безвозмездных доноров крови, проблемы с оказанием паллиативной помощи в России.

Сейчас нас сильно беспокоит ситуация с так называемым законом вторых выплат. Согласно этому закону, необлагаемую налогом благотворительную помощь можно оказать только один раз в год. Допустим, в марте мы купили ребёнку лекарства, а в сентябре они понадобились снова, и мы опять объявили сбор

средств для помощи этому ребёнку. Вот с этих, собранных второй раз в году денег родители ребёнка должны будут заплатить налог в 13%, потому что государство считает, что родители получили прибыль. Хотя о какой прибыли может идти речь! Поэтому что касается законодательства, я бы упростила ввоз, по жизненным показаниям, незарегистрированных лекарств и донорского костного мозга. Я бы сделала так, чтобы люди, которым по медицинским показаниям нужны обезболивающие препараты, их получали бы быстро и просто. Потому что бывает, что человека нельзя вылечить, но избавиться от боли можно всегда. Я бы ввела налоговые льготы для благотворителей.

П.Р.: Рак – зачастую смертный приговор. Как Вы переживаете моменты, когда не в состоянии помочь ребёнку?

Ч.Х.: Вся наша работа направлена на то, чтобы объяснить людям, что рак – не приговор! Ни в коем случае! Детский рак излечим! Победа над раком возможна. Но она требует усилий множества людей: врачей, благотворителей, самого ребёнка. Ради этой победы и существует наш фонд.

Да, у нас бывают потери. Конечно, мы все их переживаем и переживаем тяжело. Поддерживают близкие люди и понимание того, что для ушедшего ребёнка было сделано всё возможное.

П.Р.: Скоро будет открытие Центра детской гематологии...

Ч.Х.: История создания Центра началась в 2005 году, когда один наш мальчик Дима Рогачёв написал Президенту Владимиру Владимировичу Путину о том,

что мечтает поехать с ним блинов. Письмо удалось доставить адресату, и совершенно неожиданно для всех – и для мальчика, и для врачей – Президент пришел в гости к Диме и даже блины принёс. Тогда Владимир Владимирович познакомился с врачами-онкогематологами и узнал о том, что в клиниках не хватает мест для больных детей. И вообще нашей стране не хватает большой современной клиники для лечения детей с серьёзными заболеваниями крови. Через несколько дней после чаепития Президент подписал приказ о строительстве Федерального научно-клинического центра детской гематологии, онкологии и иммунологии. Средства на этот проект были выделены из федерального бюджета. Сейчас это строительство практически закончено; корпуса Центра, красивые, яркие, непохожие на привычно-серые здания наших больниц, уже видны в конце Ленинского проспекта.

Наш фонд считает это строительство своим главным проектом. Центр строится и частично обустроивается на бюджетные средства. Но их не хватает для покуп-

” Наши выздоровевшие подопечные обычно не занимаются глупостями, не начинают курить, не пробуют наркотики. Дети, прошедшие через такие испытания, начинают совсем по-другому относиться к жизни. “

ки самого современного оборудования. А мы очень хотим, чтобы Центр детской гематологии стал лучшей клиникой в России, и привлекаем спонсоров для обустройства Центра. Это очень интересно – видеть как на том месте, где когда-то был пустырь, растёт клиника, где будут лечиться и выздоравливать дети.

П.Р.: Кроме детского здравоохранения, какие еще проблемы Вас волнуют в современном российском обществе?

Ч.Х.: Меня волнует, что в России слишком много грубости и агрессии. И всё меньше глобальных ценностей, твёрдых принципов и веры в добрые правильные вещи. У меня нет уверенности, что в моей

стране добро победит зло, а подлость не будет верховодить. Меня пугают двойные стандарты, притворство и откровенная ложь многих людей. Я очень рада, что существует фонд «Подари жизнь». Здесь всё четко, всё прямо. Дети заболели, а я могу им помочь. Это данность, с которой легче жить, не сворачивать со своего пути, не приспосабливаться. Вообще мне кажется, что в России людям не хватает инициативности. Слишком развито ощущение, что кто-то сделает дело за меня или всё само как-нибудь уладится, слишком развито желание корить и винить кого-то другого. А я считаю, что начинать нужно с себя, со своих желаний, действий и поступков.

ПР



” Нам всего четыре года, и за этот небольшой срок мы очень выросли. Сейчас наш фонд помогает восьми крупнейшим клиникам Москвы и нескольким региональным клиникам. “

СПРАВКА

Чулпан ХАМАТОВА

Родилась 1 октября 1975 г. в Казани, в семье инженеров. Детство в биографии Чулпан Хаматовой никак не предвещало актёрской карьеры. Она увлекалась фигурным катанием, математикой.

После школы несколько месяцев проучилась в Казанском государственном финансово-экономическом институте, а потом неожиданно ушла оттуда и поступила в Казанское театральное училище. После его окончания поступила в ГИТИС, который окончила в 1997 г. В театре Чулпан Хаматова стала играть ещё до завершения обучения в академии. А в 1988 г. начала выступать в театре «Современник». Первая её роль в кино была сыграна в фильме «Время танцора» 1997 г. выпуска.

Как актриса, Чулпан Хаматова завоевала большую популярность у зрителей, а также признание у критиков благодаря картине «Страна глухих».

В 2004 г. Чулпан Хаматова получила звание заслуженной артистки Российской Федерации, в разное время она была удостоена многих премий. Среди них «Золотая маска», «ТЭФИ», «Золотой орёл», «Кумир», Государственная премия Российской Федерации. В 2006 г. появилась звезда Чулпан Хаматовой на «Аллее славы» на площади Звёзд российского кинематографа.

От звания российской «звезды» она отказывается, потому что талантливой актрисе не нужен PR, её роли и мастерство говорят сами за себя, а настоящей личности не нужны общественные звания. Но люди все равно будут дарить, превозносить и величать своих кумиров. Помните, как у Булгакова? – «Сами придут, сами всё дадут». Потому что Чулпан Хаматова талантлива по-настоящему, она – личность, во всём, что она делает – играет ли на сцене или спасает жизни детишек.



РИА-НОВОСТИ

Клуб главных редакторов РСПП Игорь ЮРГЕНС

29 МАРТА СОСТОЯЛОСЬ ОЧЕРЕДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ КЛУБА ГЛАВНЫХ РЕДАКТОРОВ РСПП, ПРОХОДИВШЕЕ ТРАДИЦИОННО В ОТЕЛЕ RITZ-CARLTON. ГОСТЕМ КЛУБА В ЭТОТ РАЗ СТАЛ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ РСПП, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ ФОНДА «ИНСТИТУТ СОВРЕМЕННОГО РАЗВИТИЯ» (ИНСОР) ИГОРЬ ЮРГЕНС. В ЦЕНТРЕ РАЗГОВОРА НАХОДИЛСЯ ОПУБЛИКОВАННЫЙ НЕДАВНО ДОКЛАД ИНСОР «ОБРЕТЕНИЕ БУДУЩЕГО. СТРАТЕГИЯ 2012», КОТОРЫЙ ПОЗИЦИОНИРУЕТСЯ АВТОРАМИ КАК НАКАЗ ОБЩЕСТВА БУДУЩЕМУ ПРЕЗИДЕНТУ РОССИИ.



“ Общество, в котором нет институтов, призывающих к потрясениям, само взыскует эти потрясения. Везде чувствуется апатия или призыв к фундаментальным или революционным преобразованиям. А нам нужна либеральная версия. “

“ Меня лично обвиняли, что я предал Медведева, предложив вернуть выборность губернаторов. Сегодня от «Единой России» звучит вопрос о восстановлении выборности. Созрело. “

“ 17 мая пройдёт открытая конференция, в рамках которой мы учтём мнение всех – либералов, православных, иудеев. Но тогда мы сможем сказать Медведеву (Путину, Немцову, Зюганову), что это проявление той мысли, которую надо учитывать. “



“ Я вижу, что я работаю не в корзину. Если я провалюсь, это будет полностью моей виной. Если мои идеи пойдут в дело, я буду рад. Я за Родину болею, а не за свою позицию. “

“ За шесть месяцев создать партию без региональной поддержки или без вежливого непротивления губернаторов невозможно. “

“ Меня называли врагом русского народа из-за того, что я назвал его архаичным. Не все понимают, что это может быть и комплиментом. “



“ Тревожно, что избрание Шувалова в «Правое дело» называют назначением. “

“ Я не уклоняюсь ни от какой ответственности. Просто лидер «Правого дела» по фамилии Юргенс не пройдёт, я это знаю из детства. “





РИА-НОВОСТИ

Андрей КОНОВАЛОВ,
 гендиректор
 Московской объединённой
 электросетевой компании
 (МОЭСК)

700 млн рублей пойдут на расчистку прилегающих к ЛЭП территорий, на ремонт трасс электропередач, на реконструкцию старых подстанций – они могут не пережить новых стихийных бедствий, поскольку свой ресурс давно исчерпали».

(В комментариях об устранении последствий «ледяного дождя», накрывшего Москву зимой, 17 марта, г. Москва)



Дмитрий БЫКОВ,
 писатель

Именно благодаря Вульффу Уильямсу – вероятно, главный драматург XX века, заговорил по-русски».

(О смерти Виталия Вульфа, 14 марта, г. Москва)



PHOTOXPRESS.RU

Михаил ПАШКИН,
 председатель
 Координационного совета
 профсоюза сотрудников
 милиции Москвы.

10 тыс. рублей стоит пройти переподготовку в некоторых подразделениях в Подмосковье. До 100 тыс. рублей стоит остаться в ГИБДД в Москве. В УБЭП только своих устраивают».

(В комментариях о переподготовке сотрудников полиции, 16 марта, г. Москва)



ИТАР-ТАСС

Борис НЕМЦОВ,
 Лидер Движения
 «Солидарность»

На президентских выборах я проголосовал бы за кого-нибудь вроде Юры Шевчука».

(В комментариях о предстоящих выборах, 15 марта, г. Москва)

ФОТОФАКТ



ЕРАУИТАР-ТАСС

РУССКИЕ ИДУТ

Олег Табаков стал одним из первых российских лауреатов престижной международной премии «Треббия», которая вручается с 2000 г. «Мастер, творчество которого знают и очень любят, много сделал для популяризации культуры России в странах Европейского Союза», – отметил председатель жюри, чешский меценат и эксперт в области театрального искусства Миро Смоллак.

НОВЫЙ ВИРУС

Спасайся, кто может!

Вирус с романтическим названием «Эс-Эф-Ти-Эс-Ви» (SFTSV), вызывает совершенно неромантическую реакцию в человеческом организме: лихорадку и нарушение в работы внутренних органов. На сегодняшний момент в Китае (а именно там обнаружили новый вирус) зарегистрирован уже 171 заболевший.

Несмотря на то, что 36 человек скончались ещё в сентябре прошлого года, лишь сейчас удалось установить возбудителя заболевания, который относится ни много ни мало буньявирусам (к данному семейству также относятся крымская геморрагическая лихорадка и лихорадка Конго, если Вам это о чём-то говорит). В то же самое время в том же самом месте разгорелся скандал вокруг «свиной-бодибилдеров». Крупнейший в стране производитель мясной продукции закупал вскормленных на химикатах свиней, которые опасны для человека (не свиньи, а химикаты). По состоянию на середину марта приостановлена деятельность 16 фермерских хозяйств, предстоят проверки еще 1,3 тыс. свиноферм, пишут китайские СМИ. Связаны ли хрюшки с описанным выше вирусом, пока не установлено.

НУЖЕН СПОНСОР!

На грани вымирания

Старейшая независимая литературная премия России «Русский Букер», которая существует уже 19 лет, может прекратить своё существование из-за отсутствия спонсора: в прошлом году истёк срок пятилетнего контракта с компанией ВР.



ИТАР-ТАСС

НОВЫЕ ПРАВИЛА

Груз знаний

Роспотребнадзор установил новые правила для младших школьников. Во-первых, в первом классе не будут ставить «двойки». Правда, и «пятёрки» тоже, потому что будет полностью отменена оценочная система. Со страшной правдой жизни детишки столкнутся во втором классе. Во-вторых, дети будут учиться только в первую смену и приходить на занятия не раньше 8 часов утра. А вот если речь зайдёт о продлёнке,



ИНТЕРПРЕСС/ИТАР-ТАСС

то только с тихим часом, причём по гендерному признаку: мальчики налево, девочки – направо. Помимо этого, вес портфеля первоклашки не должен превышать 1,5 кг, учеников 3–4 классов – 2 кг, 5–6 – более 2,5 кг. Правда, в новых правилах не сказано, кто и как будет осуществлять проверку грузоподъёмности портфелей.

НАРАЩИВАЕМ ТЕМПЫ

Крутится-вертится шар голубой

Сильнейшее землетрясение в Японии привело к смещению собственной оси Земли на 17 см. Что это значит? По мнению американских ученых НАСА, это приведёт к сокращению продолжительности земных суток на 1,8 микросекунды. Таким образом, землетрясение сместило массу Земли так, что планета стала вращаться чуть быстрее.

НОВОСТИ АРКТИКИ

Синее небо над нами

По мнению немецких учёных, экстремально низкие температуры в верхних слоях атмосферы «разъели» озоновый слой над Арктикой. Всего за несколько недель была уничтожена половина озонового слоя. В это самое время в российской части Арктики стартовала традиционная весенняя операция по охране белых медведей и наблюдению за их миграцией, которая будет проходить до конца апреля. Будем надеяться, что энтузиастам не помешает даже озоновая дыра, если таковой суждено будет случиться.

ФОТОФАКТ



ИТАР-ТАСС

А «Дружбы» довольно одной

Как сообщает пресс-служба Кремля, 13 марта Президент РФ Дмитрий Анатольевич Медведев своим указом наградил орденом Дружбы Ирину Алфёрову, артистку государственного бюджетного учреждения культуры г. Москвы «Московский театр – «Школа современной пьесы», за большой вклад в развитие отечественного театрального и кинематографического искусства.

главная тема
следующего номера журнала:

Неделя Российского Бизнеса



СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ*:

	1 экз.	3 экз.	6 экз.	12 экз.
1. С доставкой «Почтой России»	175 р.	525 р.	1050 р.	2100 р.
2. С доставкой курьером	600 р.	1700 р.	3400 р.	6700 р.
3. С доставкой pdf-версии по электронной почте	180 р.	400 р.	730 р.	1390 р.

* включая НДС 18%

Отправьте заявку и оплаченную квитанцию в редакцию по факсу: +7-495-663-04-04 или на e-mail: podpiska@rspp.ru

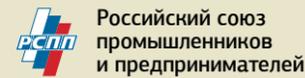
ЗАЯВКА НА ПОДПИСКУ:		ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
Название организации: _____		
Ф.И.О. получателя (полностью): _____		
Период подписки:	<input type="checkbox"/> 3 месяца <input type="checkbox"/> 6 месяцев <input type="checkbox"/> 1 год	
Форма доставки:	<input type="checkbox"/> Курьером <input type="checkbox"/> «Почтой России» <input type="checkbox"/> Электронной почтой	
Адрес доставки (с индексом): _____		
Телефон (с кодом): _____		
e-mail: _____	Дата начала доставки: _____	

Платеж	Получатель : ООО «Издательский дом РСПП» КПП: 770501001 ИНН: 7705929411 Код ОКАТО: 45286580000 Р/сч.: 40702810400001039644 в: ОАО «Мастер Банк», г. Москва БИК: 044525353 К/сч.: 30101810000000000353 Код бюджетной классификации (КБК): _____ Платеж : <u>подписка на журнал</u> Плательщик: _____ Адрес плательщика: _____ ИНН плательщика: _____ № л/сч. плательщика : _____ Сумма : _____ руб. __ коп. Сумма оплаты услуг банка: _____ руб. __ коп. Подпись: _____ Дата: «__» _____ 2011 г.
Квитанция	Получатель : ООО «Издательский дом РСПП» КПП: 770501001 ИНН: 7705929411 Код ОКАТО: 45286580000 Р/сч.: 40702810400001039644 в: ОАО «Мастер Банк», г. Москва БИК: 044525353 К/сч.: 30101810000000000353 Код бюджетной классификации (КБК): _____ Платеж : <u>подписка на журнал</u> Плательщик: _____ Адрес плательщика: _____ ИНН плательщика: _____ № л/сч. плательщика : _____ Сумма : _____ руб. __ коп. Сумма оплаты услуг банка: _____ руб. __ коп. Подпись: _____ Дата: «__» _____ 2011 г.

Реквизиты для банковского перевода:

ООО «Издательский дом РСПП», ИНН: 7705929411, КПП: 770501001
Юр. адрес: 109240, Москва, Котельническая набережная, д. 17
Р/с: 40702810400001039644 в ОАО «Мастер Банк», г. Москва
К/с: 30101810000000000353, БИК: 044525353

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ



Российский союз
промышленников
и предпринимателей

РЕДАКЦИЯ:

ЕВГЕНИЯ ШОХИНА Главный редактор
НАДЕЖДА ЗЕМСКАЯ Зам. главного редактора
НИНА АЛЕХНОВИЧ Специальные корреспонденты
ВИКТОР РОДИОНОВ Специальные корреспонденты
ОЛЬГА ГОВЕРДОВСКАЯ Обозреватели
АЛЕКСЕЙ ЛОССАН Обозреватели
СВЕТЛАНА АНТИПОВА Над номером работали
ЕКАТЕРИНА ШИДЛОВСКАЯ Над номером работали
СТАНИСЛАВ ТИХОМИРОВ Фотографы
ОЛЬГА МЕЛЕКСЕЦЕВА Фотографы
НАТАЛЬЯ ЕЛИНА Корректоры
ГАЛИНА КАЗАКОВА Корректоры
СЕРГЕЙ ПРОНИН Верстка
ТАТЬЯНА МАЦИЕВСКАЯ Верстка
МИХАИЛ САЯНОВ Цветокоррекция

ДИРЕКЦИЯ:

СЕРГЕЙ МЫТЕНКОВ Генеральный директор
ТАТЬЯНА ЧЕКЕР Директор по развитию
СВЕТЛАНА БОБРЫНЁВА Менеджер

КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая набережная, д.17
Для писем: 109240, Москва,
Котельническая набережная, д.17
в редакцию журнала «Промышленник России»
E-mail редакции: id_rspp@rspp.ru
E-mail для подписки: podpiska@rspp.ru
Отдел рекламы: reklama@rspp.ru
Тел./факс: +7(495) 663-04-04

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив РСПП, ИА «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС,
РИА «Новости», Starslife, Dailynline, gazeta.ru

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ,
Государственная Дума,
Совет Федерации Федерального Собрания РФ,
Московская городская и областная Дума,
представительства субъектов Федерации
при Правительстве РФ,
Торгово-промышленная палата РФ,
Правительство Тюменской области,
Тюменская областная Дума,
Министерство культуры РФ,
Министерство образования и науки РФ,
Министерство регионального развития РФ,
Министерство связи и массовых коммуникаций РФ,
Министерство транспорта РФ,
Министерство финансов РФ,
бизнес-залы аэропортов: Шереметьево-1,
Шереметьево-2, Внуково, Домодедово,
Кольцово, г. Челябинска, г. Салехарда, г. Тюмени,
члены Бюро Правления РСПП,
руководители региональных отделений РСПП
Полное или частичное воспроизведение
или размножение каким бы то ни было способом
материалов, опубликованных в настоящем издании,
допускается только с разрешения редакции.
Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции.

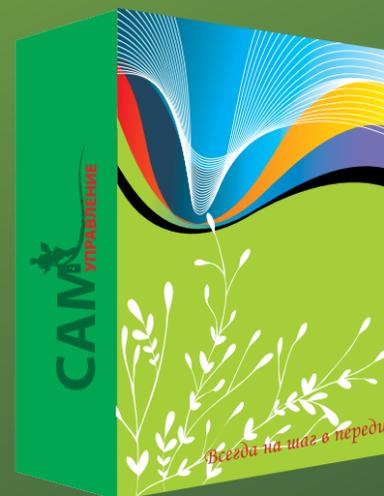
ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Издательский дом РСПП»

ПЕЧАТЬ

ООО «Рекламно-производственная компания ГРИН адв»
Тираж 10 000 экз.

На обложке фото SHUTTERSTOCK



Всегда на шаг впереди

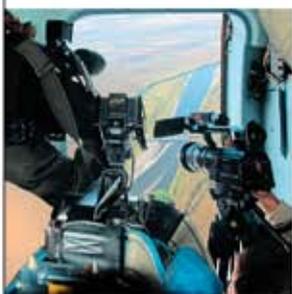
Система «САМ Управление» позволяет реализовывать полномасштабное, транспарентное информационное управленческое пространство, обеспечивающее оперативную реализацию программно-целевых методов управления ориентированных на результат, эффективное межведомственное взаимодействие, адекватное отражение непрерывно изменяющейся ситуации, многоцелевое сбалансированное использование объединенных ресурсов, получение целостной объективной картины текущей ситуации для оперативного принятия обоснованных управленческих решений в условиях высокой динамики вызовов и угроз, в т.ч. вызванных мировым кризисом.

115054, Россия, Москва, ул. Щипок, д.11, стр 1
тел./факс: +7 (495) 792 - 57 - 11, +7 (495) 792 - 57 - 12



Привлечение внимания общественности
к реализуемым в России крупным
частно-государственным проектам
и формирование представления о поступательном
социально-экономическом развитии России
и ее промышленном потенциале.

www.rc-press.ru




РУСКОМПРЕСС
ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО