

Будущее сферы труда в России:

цифровизация HR-процессов
и электронный кадровый
документооборот

Шаханов Дмитрий Сергеевич

Заместитель генерального
директора ОАО «РЖД»



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА ТРУДА

1

Поддержка
цифровой
трансформации

2

Автоматизация
HR-процессов
и операций

ПОДДЕРЖКА ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

развитие компетенций

- Определен набор цифровых компетенций
- Разработаны образовательные программы



Школьники

Технопарки,
детские
образовательные
площадки
(«Сириус», «Артек»
и др.)



Студенты

Профильные
вузы и
техникумы



Специалисты

Корпоративный
университет РЖД,
в формате
вебинаров



ТОП-менеджеры

Корпоративный
университет РЖД,
в формате
вебинаров

Все работники ОАО «РЖД»

онлайн-курсы на корпоративной
платформе дистанционного обучения

ТРАНСФОРМАЦИЯ HR-ПРОЦЕССОВ

Оцифрованные процессы

Кадровое администрирование

- Электронный кадровый документооборот (ЭКДО)

Оценка работников

- Новые инструменты оценки и прокторинг

Обучение и развитие

- Система дистанционного обучения

Подбор

- Автоматизированная система управления подбором персонала

HR-бренд и профнавигация

- Карьерный портал холдинга «РЖД»

Обучение рабочих

- Система управления учебными центрами компании

HR-аналитика

- HR-Дашборд
- Предиктивная аналитика

HR-сервисы

- Сервисный портал работника
- Сервисный портал неработающего пенсионера

4 целевые аудитории



Для внешних аудиторий



Для специалистов HR-вертикали

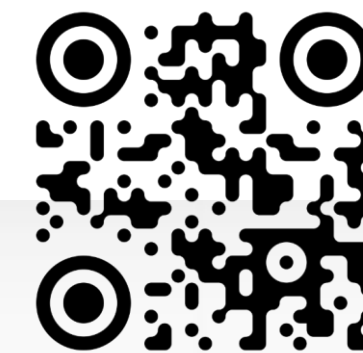


Для руководителей всех уровней



Для всех работников




КАРЬЕРНЫЙ ПОРТАЛ ХОЛДИНГА «РЖД»

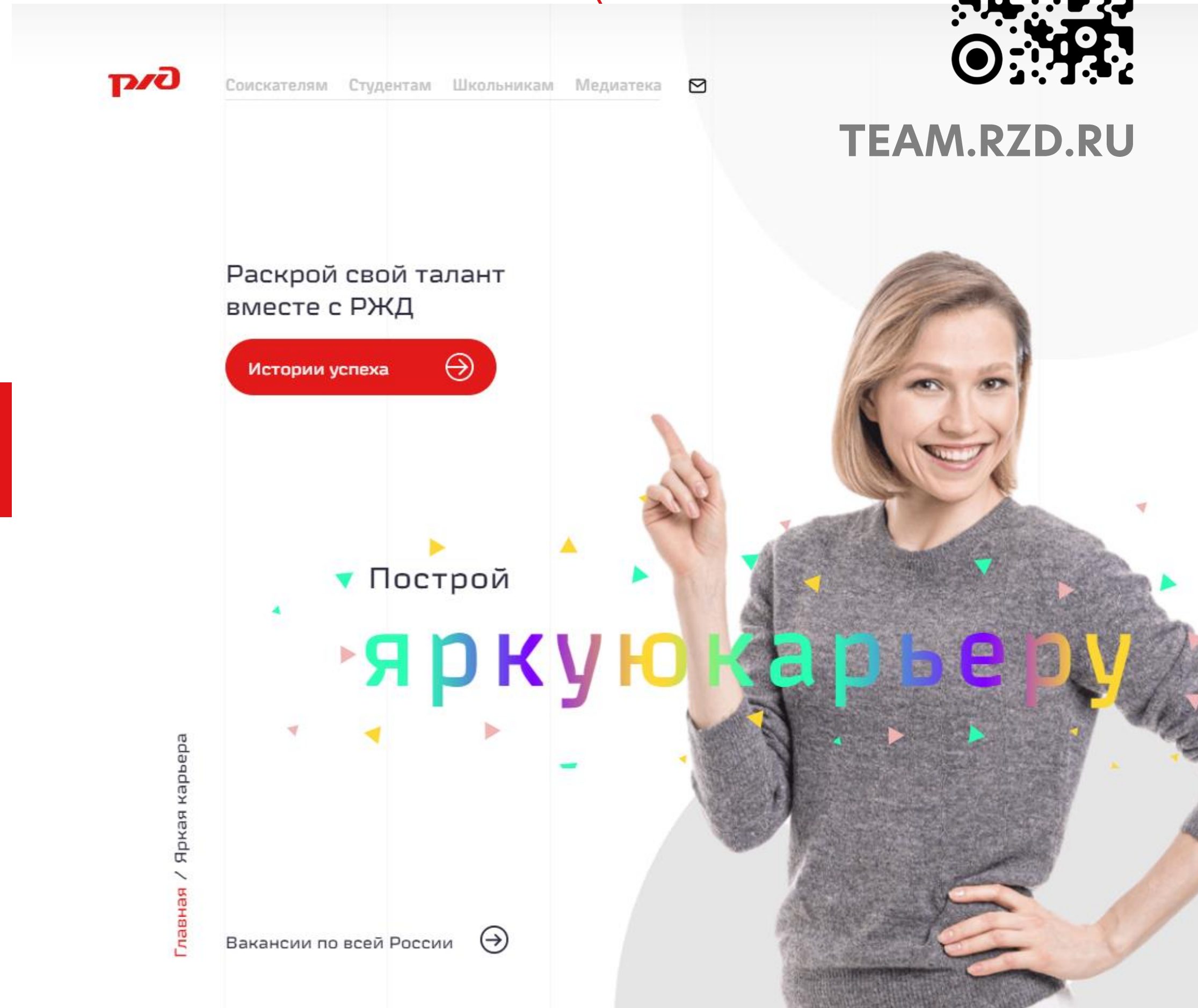


TEAM.RZD.RU

- Возможность отклика на вакансии
- Подача заявок на участие в мероприятиях и проектах

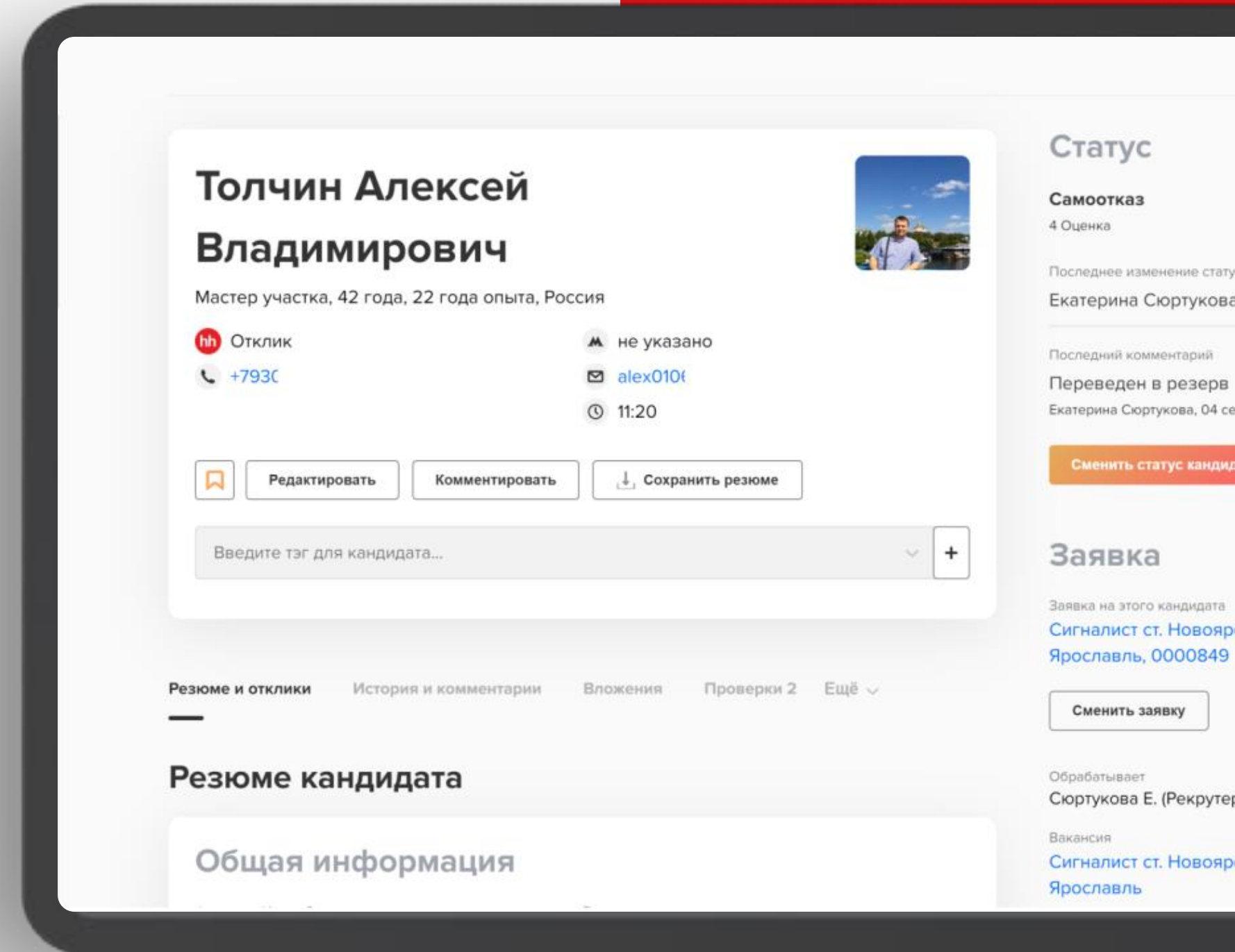
250 тыс. пользователей в месяц

-  Соискатели ➤ закрытие вакансий
-  Студенты ➤ Набор на практику, стажировку и другие студенческие проекты
-  Школьники ➤ Заявки на обучение на детских железных дорогах, набор на проекты для школьников, целевое обучение



АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА ПОДБОРА ПЕРСОНАЛА

- Единая база кандидатов
- Аудио- и видеоинтервью
- Автопоиск кандидатов
- Автоназначение собеседований
- Автоформирование заявки на подбор
- Удаленное тестирование кандидатов



РАБОЧЕЕ МЕСТО РУКОВОДИТЕЛЯ ПО ВОПРОСАМ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

HR-дашборд

Инструмент мониторинга и анализа показателей



✓ **Сделано**
(развитие)

Онлайн-приемная руководителя

Ответы на обращения работников



✓ **Сделано**

Электронный документооборот

Подписание и согласование документов



✓ **Пилот**

Мой персонал

Информация о работниках подразделения, в том числе о кадровом резерве и оценках

Скоро

Подбор персонала

Сервис по подбору кандидата на вакансию

Скоро

Устранение ЧС

Социально-кадровая информация, необходимая при организации работ при ЧС

Скоро

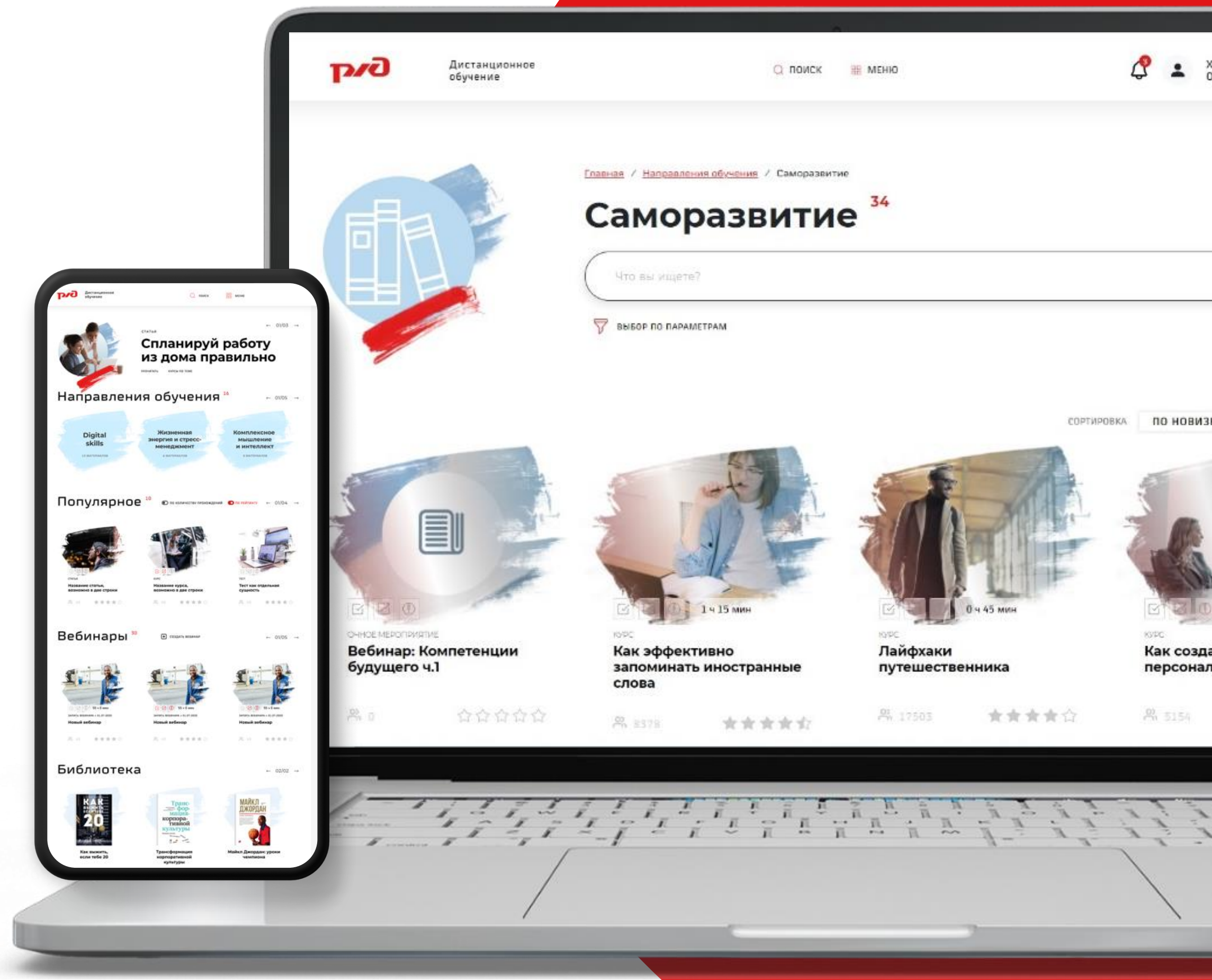
СИСТЕМА ДИСТАНЦИОННОГО ОБУЧЕНИЯ

- **400+ курсов**

По различным тематикам
в общем доступе

- **Час знаний**

Час рабочего времени
для саморазвития в месяц



СЕРВИСНЫЙ ПОРТАЛ РАБОТНИКА

- Единая экосистема для сотрудника
- Крупнейшая корпоративная ИТ-платформа
- Доступен с любого устройства 24/7

Более
600 000
работников
подключено

Более
140 000
работников
в сутки

2021
**Международная премия
«Digital Communication
Awards» в Берлине**

1 место в
номинации
«Лучший канал
внутренних
коммуникаций»

2021
**Премия HR TECH AWARD
«Цифровая пирамида»**

1 место в
номинации
«HR Tech -
решение года»

2020
**Премия
WOW-HR**

1 место
в номинации
«Digital
solution»

2019
**Премия Best Intranet
Russia Awards**

1 место в номинации
«Лучшая реализация
принципов
корпоративного
портала»

КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОСТИ СЕРВИСНОГО ПОРТАЛА

Профиль и информация

- Изменение своих данных
- Мои достижения
- Спецодежда
- Награды и поощрения
- Анкета работника

Коммуникации, обратная связь

- Адресная книга
- Новости
- Поздравить с Днем рождения
- Опросы
- Блоги
- Чат
- Активный работник
- Онлайн-приемная
- «Спасибо!»
- Газета «Гудок»

Кадровые сервисы

- Электронный кадровый документооборот
- Заказ 16 справок
- Расчетный листок
- Доход работника
- Лимит отпусков
- График отсутствий
- Ознакомление с документами

Обучение и продвижение

- Наставничество
- Карьерный навигатор
- Мое развитие
- Электронная библиотека
- Кадровый резерв
- Мои компетенции

Социальные сервисы

- Калькулятор льгот
- Льготный проезд
- Детский отдых
- Фитнес
- Санаторно-курортное лечение
- Жилищная политика
- НПФ «Благосостояние»

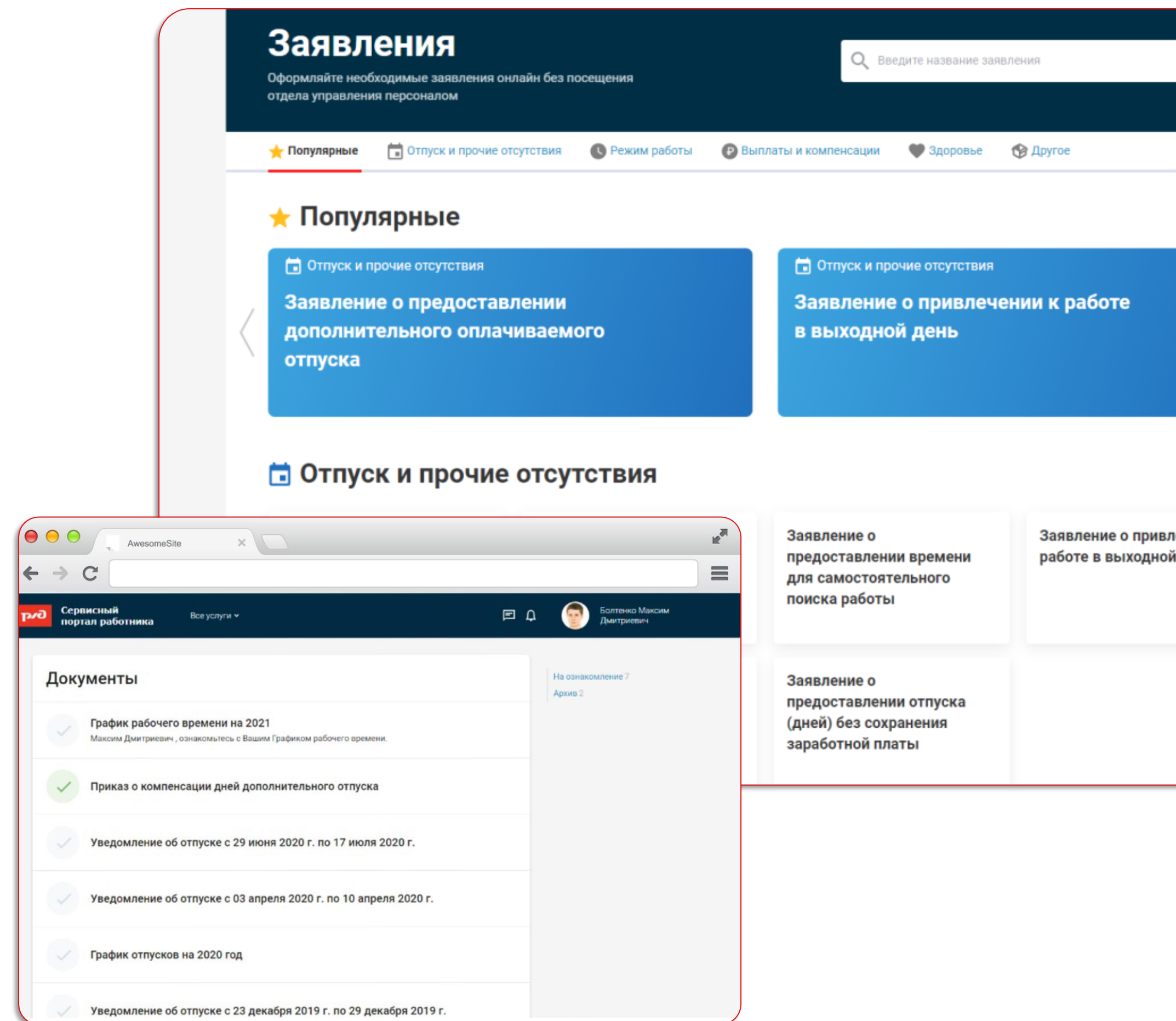
50+ функций
и сервисов

ЭЛЕКТРОННЫЙ КАДРОВЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ



Что уже сделано:

- разработана нормативная база и ИТ-решение
- участники эксперимента – 128 подразделений
- охват – 50 тыс. работников
- более 45 форм документов в электронном виде
- 25 процессов полностью автоматизированы



ЭЛЕКТРОННЫЙ КАДРОВЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ

позиция ОАО «РЖД»



Закрепить на законодательном уровне возможность использования простой электронной подписи



Сохранить возможность использования принятых в компании форматов электронных документов



Будущее сферы труда в России:

цифровизация HR-процессов
и электронный кадровый
документооборот

Шаханов Дмитрий Сергеевич

Заместитель генерального
директора ОАО «РЖД»

