

ОК РУСАЛ

Развитие социального предпринимательства: опыт компании РУСАЛ

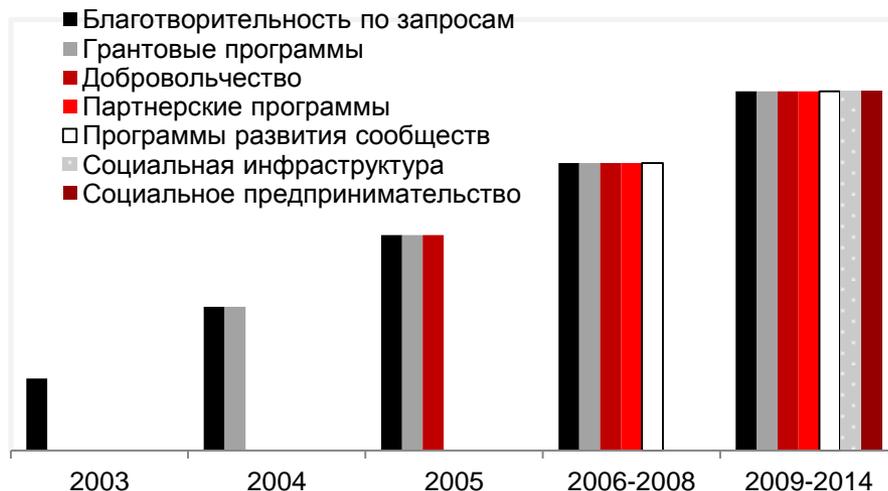
Рустам Закиев,
директор департамента
коммуникационных и социальных проектов



10 лет социальных инвестиций РУСАЛа: ключевые цифры и факты



Виды деятельности*

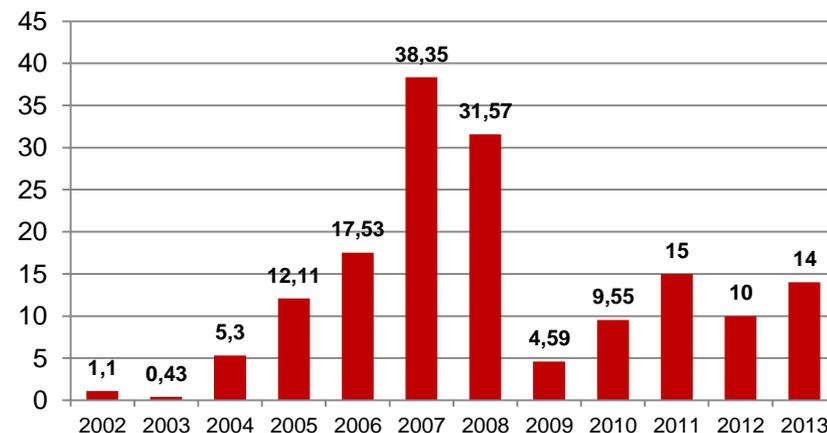


* Источник: годовые отчёты Центра социальных программ Компании РУСАЛ

- Более **9 млрд рублей** социальных инвестиций
- **12,5 тыс.** мероприятий и **2,5 млн** участников социальных программ Компании
- **1886 грантов**, выданных социальным учреждениям и некоммерческим организациям
- В 2010-2013 гг. построено и реконструировано **67 социальных объектов**
- **Около 3 млн долларов** составил вклад партнеров в проекты развития социальной инфраструктуры.

Расходы*

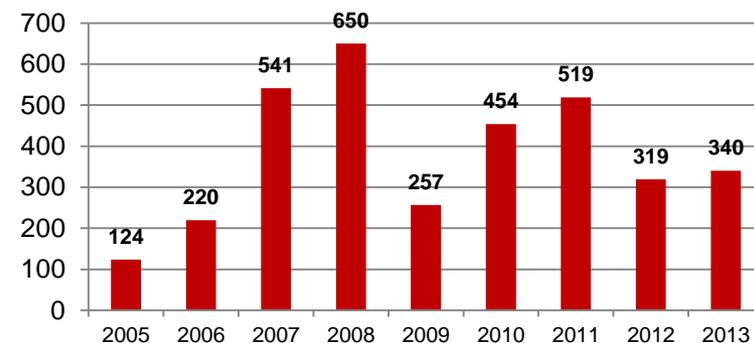
млн долл.



* Источник: годовые отчёты Компании РУСАЛ. Указаны расходы на благотворительность и спонсорство.

Участники (РФ и Украина)*

тыс. чел.



* Источник: годовые отчёты Центра социальных программ Компании РУСАЛ

Центры компетенций РУСАЛа



Фонд «Центр социальных программ» (ЦСП)



Действующие АНО «Центр инноваций в социальной сфере» (ЦИСС)



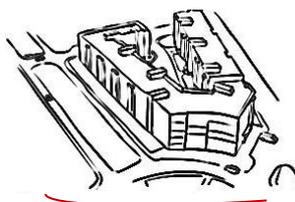
Запланированные к открытию в 2014 году

Потребности в социальной сфере

- ❑ Спортивные и рекреационные объекты широкого доступа



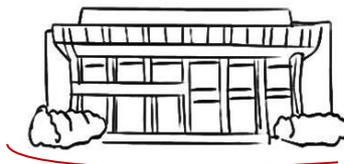
- ❑ Комфортная городская среда



- ❑ Дефицит мест в дошкольных учреждениях



- ❑ Организация досуга для детей и молодежи



«Территория РУСАЛа» – результаты

Инфраструктурные проекты	2010-2011	2011-2012	2012-2013
Привлеченные инвестиции	15 млн руб.	46,5 млн руб.	26,5 млн руб.
Бюджет конкурса	18,8 млн руб.	53,7 млн руб.	41 млн руб.

Инфраструктурные проекты, до 5 млн рублей



Социальное предпринимательство: новый вектор социальных инвестиций РУСАЛа



2013 – 2014: ключевые этапы

- **Март 2013** – подписано соглашение о партнерстве с Агентством стратегических инициатив, открыт первый Центр инноваций в социальной сфере (ЦИСС) в Красноярске
- **Апрель 2013** – начала работать Школа социального предпринимательства, открыты ЦИСС в Братске и Краснотурьинске
- **Ноябрь 2013** – проведены инвестиционные сессии, организован День социального предпринимательства в Красноярске
- **Декабрь 2013 – февраль 2014** – успешное участие выпускников Школы социального предпринимательства в муниципальных и региональных конкурсах субсидий
- **Февраль 2014** – заключено соглашение о реализации программы льготного кредитования бизнес-проектов с АКБ «СОЮЗ» и органами поддержки предпринимательства г. Красноярска
- **Март 2014** – расширена география до 5 городов, начат второй цикл обучения в Школе социального предпринимательства.
- **Июнь 2014** – 5 старт-ап проектов социальных предпринимателей получили субсидии от ОК РУСАЛ на общую сумму 4 млн. рублей



Школа социального предпринимательства: учим воплощать идеи в бизнес проекты

Механизм реализации

- Конкурсный отбор участников
- Программа подготовки: обучающие сессии, домашние задания, консультации тренера, встречи с менторами, участие в мероприятиях и коммуникационных площадках
- Инвестиционная сессия
- Сопровождение проекта от идеи до реализации

Результаты

- Разработана собственная обучающая программа для социальных предпринимателей
- **80** участников программы, **18** бизнес-проектов
- ЦИСС стали региональными ресурсными центрами по обучению, развитию и поддержке социальных предпринимателей
- Создано качественное партнерство со всеми структурами, реализующими программы поддержки МСП
- Первые **8** из обученных социальных предпринимателей получили муниципальные и региональные субсидии на сумму **2,44 млн.** руб



Первые результаты обучения: Помогаем воплощать бизнес проекты

Центр подготовки собак-помощников, г.Братск

- **Автор проекта:** Лысенко Ирина
- **Описание:** Дрессировка собак-помощников для людей с инвалидностью
- **Поддержка РУСАЛа:** обучение в Школе социального предпринимательства, беспроцентный займ на 1 миллион рублей
- **Страничка проекта:**
<https://www.facebook.com/cpspbratsk>



Книжный магазин-клуб «АНТОНПАЛЫЧ», г.Красноярск

- **Описание:** Магазин качественной, интеллектуальной литературы и сочинений местных авторов, место, где прививается любовь к чтению и организуются социальные акции
- **Поддержка РУСАЛа:** обучение в Школе социального предпринимательства, беспроцентный займ на 450 тыс.рублей
- **Страничка проекта:**
<http://vk.com/fyodormichalich>



Социальное предпринимательство: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ для РУСАЛа



ВЫЗОВЫ

Возможности

Действия

Слабая предпринимательская активность в социальной сфере

- Привлечение действующих предпринимателей в программу
- Вовлечение СО НКО

- Формирование Клубов венчурных капиталистов и менторов
- Специальная номинация для финансирования стартап-проектов по программе «Территория РУСАЛа»

Дорогие кредитные ресурсы

- Банки и финансовые институты – партнеры РУСАЛа
- Создание Государственного гарантийного фонда поддержки МСП
- Программы МСП банка

- Разработка специального кредитного продукта для СП
- Включение механизмов государственных гарантий в кредитные программы
- Снижение затрат на кредитование

Отсутствие инфраструктуры поддержки социального предпринимательства

Действующие ЦИСС, Центры социальных программ Компании

Открытие Школы социального предпринимательства в Ачинске, Североуральске и Каменске-Уральском в 2014 году

Низкий уровень информированности о СП

Продвижение лучших практик, расширение пула партнерских организаций, конкурсы и специальные мероприятия

Проведение Дней СП, форумов, дискуссионных площадок, реализация сетевых проектов

Слабая оценка социального эффекта (social impact) предпринимательских проектов

Передача опыта оценки социально-экономического воздействия и практик КСО

Модернизация программы обучения СП, привлечение российских и международных экспертов

Отсутствие законодательных основ деятельности

Партнерство с АСИ, органами власти, ОПОРОй, РСПП и ТПП, взаимодействие с депутатским корпусом

Разработка законодательных инициатив на муниципальном, региональном и федеральном уровнях

Красноярск: новый формат партнерства



ЦЕНТР
СОДЕЙСТВИЯ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВУ



предоставление
поручительства,
выход на рынок
социальных услуг

Красноярский Центр содействия предпринимательству

Центр инноваций
в социальной
сфере



обучение,
субсидирование
%-ной ставки
кредита и
расходов на
поручительство

Центр инноваций в социальной сфере

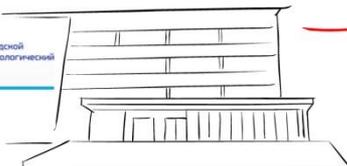
БАНК
СОЮЗ



льготный кредит,
экспертиза
бизнес-планов

Акционерный коммерческий банк «Союз»

Красноярский городской
инновационно-технологический
бизнес-инкубатор



консультирование,
экспертиза бизнес-планов,
правовая поддержка

Красноярский городской инновационно-технологический бизнес-инкубатор

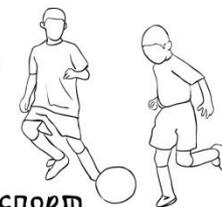
* реализация бизнес-проектов в социальной сфере,
в том числе по улучшению социальной инфраструктуры



социальный *
предприниматель



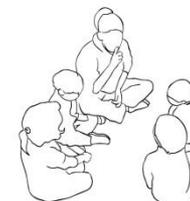
культура и досуг



спорт



социальные услуги



дошкольное образование

2014-2015 год: расширяем горизонты

- Привлечь действующих предпринимателей для решения существующих вызовов в муниципальной социальной сфере
- Совместно с органами власти создать условия для выхода социальных предпринимателей на рынок муниципальных социальных услуг в городах присутствия
- Увеличить объем инвестиций в социальную сферу (социальная инфраструктура и социальные услуги населению) в городах присутствия Компании через программы льготного кредитования проектов в социальной сфере и программы софинансирования
- Создать работающие бизнес-модели и технологии в области социального предпринимательства для последующего тиражирования в регионы России
- Реализовать не менее 50% проектов, предложенных по итогам обучения в Школе социального предпринимательства



Спасибо за внимание!

Рустам Закиев
Директор департамента
коммуникационных и социальных проектов
Rustam.zakiyev@rusal.com