



КОМИТЕТ ПО МЕЖДУНАРОДНОМУ СОТРУДНИЧЕСТВУ

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ
ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

109240, Котельническая наб. д. 17, тел.: (495) 663-04-13, эл. адрес intercom@rspp.ru

11 марта 2019 г.

Резолюция

по итогам дискуссии экспертов Евразии по теме:

«Международная кооперация на пространстве евроазиатских коридоров»

Совместного заседания Подкомитета по транспорту и логистике Комитета РСПП по международному сотрудничеству с Союзом транспортников России, Национальной Палатой Предпринимателей Республики Казахстан, Белорусской Конфедерации Промышленников и Предпринимателей

Эффективность международной кооперации организаций транспорта и логистики, кросс-отраслевого взаимодействия с производственными секторами на евроазиатском экономическом пространстве напрямую зависит от освоения и реализации потенциала новых цифровых технологий, преобразующих бизнес процессы в сфере транспорта и логистики.

По оценкам экспертов, к 2025 г. около 40–50% ВВП наиболее развитых стран будут создаваться в рамках цифровой экономики, большая часть экономических и бизнес-процессов будет осуществляться посредством использования цифровых технологий и платформ.

Проблеме трансформации бизнес моделей под влиянием цифровых технологий были посвящены все последние заседания Подкомитета по транспорту и логистике с принятием конкретных предложений («Логистика в цифровой трансформации экономики: железнодорожный транспорт», 28.09.2017; «Технологии «Эффективный вагон» в экспортной цепи поставок промышленных предприятий», 21.02.2018; «Логистика сетевого взаимодействия: управление контрактными рисками», 24.04.2018; «Использование технологий спутниковой навигации для развития международных транспортных коридоров Россия–Китай», 26.04.2018; «Логистика сетевого взаимодействия: новые решения по электронным документам», 15.10.2018; «Цифровая логистика в повышении эффективности вагонного парка», 06.12.2018; «Цифровая трансформация Транс-Евразийских коридоров», 13.12.2018; «Таможенная и логистическая деятельность: эффективность сотрудничества», 24.01.2019).

В настоящее время можно говорить о наличии двух трендов и двух главных заинтересованных субъектов в цифровой трансформации. Во-первых, цифровизация для регулирующих и контрольно-надзорных органов как инструмент для прослеживаемости, транспарентности финансовых и информационных потоков. Дизайн экосистемы предназначен для получения данных о клиентах – участниках системы и всех осуществляемых ими взаимодействиях. Фокус сконцентрирован на создании, поддержании и использовании сетей, прежде всего, в целях контроля; дополнительное включение функций по подбору поставщика под потребности клиента направлено на получение ренты.

С другой стороны, это потребности бизнеса в создании платформенных организаций. Компании осуществляют пошаговое движение: от цепочек поставок к цепочкам создания добавленной стоимости; от контролируемых цепочек создания добавленной стоимости к более сложным сетевым взаимодействиям. В этом случае фокус сконцентрирован на создании экосистем, позволяющих выстроить совместную сеть потребителей/клиентов, предложив им площадку/платформу, на которой можно было бы объединиться для обмена товарами, услугами и информацией. Чем более разнообразно сетевое взаимодействие, тем выше сетевые эффекты для ее участников. Лучшие практики и технологии повышения операционной эффективности с использованием цифровых технологий демонстрируют АО «ПГК», АО «СУЭК», ПАО «ТМК», ГК «FESCO», ПАО «ТрансКонтейнер», АО «РЖД Логистика», АО «ОТЛК ЕРА».

Обсуждение вопросов, вынесенных на дискуссию, показало, что бизнес-ландшафт в транспортно-логистической отрасли сильно неоднороден; организации по-разному понимают и реагируют на вызовы цифровой трансформации, у них разное осознание потребности в цифровых технологиях, мотивация, готовность к инвестициям в цифровые технологии.

Во взглядах на развитие транспортно-логистической отрасли превалирует подход на ликвидацию «узких мест» в транспортной инфраструктуре, модернизацию существующих активов. Задачи цифровизации, как условия эффективного управления транспортом и логистикой, оказываются на втором плане.

Активному применению цифровых технологий «единого окна» мешают ведомственная и межотраслевая разобщенность взаимодействия участников перевозочного процесса и органов регулирования и контроля, отрыв новой практики деловой среды от существующей нормативно-законодательной базы.

Стратегическое планирование и разработка долгосрочных инвестиционных программ компаниями, работающими в транспортно-логистическом секторе, практически, невозможны в силу отсутствия долгосрочных, стабильных железнодорожных тарифов, которые бы корректировались только в пределах инфляции. Мешает опережающему развитию транспортной (в частности,

железнодорожной) инфраструктуры отсутствие единого Закона о тарифном регулировании.

Формирование единого транспортного и логистического пространства государств-членов ЕАЭС для практической реализации Основных направлений и этапов реализации скоординированной (согласованной) транспортной политики государств – членов Евразийского экономического союза на 2018 – 2020 годы крайне затруднено и упирается в необходимость выработки управленческого проекта, нацеленного на формирование цифровой транспортно-логистической платформы международной кооперации и ее интеграции в мировое цифровое транспортное пространство.

Участники совместного заседания Комитета РСПП по международному сотрудничеству с Союзом транспортников России, Национальной Палатой Предпринимателей Республики Казахстан, Белорусской Конфедерации Промышленников и Предпринимателей предлагают:

1. Считать основным приоритетом в своей деятельности международную кооперацию организаций транспорта и логистики, кросс-отраслевое взаимодействие с производственными секторами на евроазиатском экономическом пространстве.

2. Для реализации данной деятельности сформировать Координационный совет по разработке и реализации управленческой программы «Евразийская цифровая транспортно-логистическая платформа международной кооперации».

3. Определить в качестве основной цели работы Координационного совета – формирование единого мультимодального цифрового пространства для транспортно-логистического сектора ЕАЭС посредством координации усилий по разработке сопряженных проектов, выбору эффективных практик, подготовки необходимых компетенций.

4. Рекомендовать в качестве приоритетных для Координационного Совета проекты по направлениям:

- 4.1. Цифровая трансформация мультимодальных и интермодальных перевозок грузов, разработка платформенных сервисов на пространстве транспортных коридоров «Запад-Восток», «Север-Юг», «Европа-Западный Китай», Северный морской путь.

- 4.2. Сетевое взаимодействие цифровых транспортно-логистических центров в системе Евразийских транспортных коридоров.

- 4.3. Организационная архитектура бизнес-экосистем компаний для повышения экономической взаимосвязанности центров пространственного развития, агломераций, территорий на пространстве евроазиатских коридоров.

- 4.4. Управленческие решения для роста производительности транспортных и логистических компаний с использованием цифровых технологий.

5. Участники заседания подчеркнули важность регулярного и открытого обсуждения вопросов взаимодействия и выработки практических решений, нацеленных на эффективную работу всех участков/звеньев цепей поставок.

Использовать площадку подкомитета по транспорту и логистике Комитета РСПП по международному сотрудничеству для выработки пакета решений, предложений в адрес бизнес сообщества и регулирующих органов, рекомендаций по реализации и обмену эффективными практиками.

Комитет РСПП по международному сотрудничеству
Подкомитет по транспорту и логистике