



ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

№6-7(119)/июнь – июль 2010

Где взять драйв для инноваций? **стр. 14**

Телекоммуникации: рывок в будущее **стр. 36**

АНТОН АРТЕМЬЕВ: «БАЛТИКА» – 20 ЛЕТ С РОССИЕЙ!» **стр. 132**



Стал ли Питер «русским Давосом»?

стр. 58



ST. PETERSBURG
INTERNATIONAL
ECONOMIC
FORUM

June 17-19,
2010

17-19 ИЮНЯ
ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ



СБЕРБАНК
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

ГАЗПРОМ
Генеральный Спонсор



Mercedes-Benz

Официальный
автомобиль Форума

 www.forumspb.com

Сбербанк России ОАО. Генеральный партнер Санкт-Петербург № 1 МП от 03.10.2002

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№6-7/2010

К ЧИТАТЕЛЯМ .1



ФОТОСЛУЖБА РСПП

Александр ШОХИН,
президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Александр Шохин

Динамика жизни российского бизнеса в последнее время – лучшее подтверждение тезиса о том, что кризис в нашей экономике пошёл на спад. Казалось, совсем недавно закончилась московская Неделя российского бизнеса, и вот уже предпринимательское сообщество собирается на Санкт-Петербургский международный экономический форум. Споры и предложения представителей бизнеса и чиновников о природе и формах модернизации, о стимулировании инноваций, о мерах социальной поддержки и налоговых преференциях постепенно обросли конкретными предложениями, законопроектами, инвестиционными планами. Результаты антикризисной и модернизационной активности бизнеса становятся настолько очевидными, что даже председатель правительства Владимир Путин недавно поблагодарил бизнесменов за ответственное поведение в тяжёлое для российской экономики время.

Движение от Недели российского бизнеса к питерскому форуму, в «рождении» которого мне довелось принять участие почти 15 лет назад, стало этой весной символичным. На НРБ главным для нас было найти в ходе обсуждения точки соприкосновения бизнеса и власти, предложить варианты решения ключевых проблем. На ПМЭФ будут не только обсуждения, но и, как уже заведено, подписание многомиллиардных контрактов. Ведь форум за последние 14 лет преобразовался в реальную площадку привлечения иностранных инвестиций в Россию, ставшую для некоторых инвесторов альтернативой рискованным возможностям индустриально развитых стран. Ожидается больше, чем в прошлом, кризисном, году участников и потенциальных инвесторов, будет принято много конкретных решений, каждое из которых – это рабочие места, технологии, новое оборудование...

Стало традицией и проведение международных бизнес-диалогов: в этом году это российско-американский, российско-индийский, российско-европейский, российско-французский, в организации которых РСПП играет важную роль. Эстафету НРБ и ПМЭФ подхватывают Ярославль, Сочи, Екатеринбург и другие промышленные центры России. Инновации, инфраструктура, инвестиционный климат – эти темы будут сквозными на форумах. Номер, который вы держите в руках, демонстрирует это вполне наглядно.

P.S. Место публикаций на тему человеческого капитала, обещанной в этом номере, заняли отчёты о стратегических встречах бизнеса и власти.

VTB Capital


Билайн
Бизнес


Федеральная сетевая компания
Единой Энергетической Системы


ВНЕШЭКОНОМБАНК
ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
«БАНК ЭКСПОРТА И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВНЕШЭКОМБАНК»


СНГ
СОВЕТСКО-НИМЕЦКО-КАЗАХСТАНСКОЕ
КОOPERАТИВНОЕ ПАРТНЕРСТВО


РОСНАНО
РОССИЙСКОЕ АГЕНТСТВО
ПО ИННОВАЦИЯМ И ИНВЕСТИЦИЯМ


ЛУКОЙЛ


РЖД
Российские железные дороги


СУЭК
СИБИРСКО-УРАЛЬСКИЙ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС


ОПК


НЭОЦЕНТР
КОМПАНИОНОВАЯ ГРУППА

Дмитрий МЕДВЕДЕВ:

«Перед Россией стоит задача распространения современных услуг и коммуникаций по всей стране. Сегодня уже никому не нужно доказывать, что роль и место, которые занимает государство в мире, зависят и от степени развития информационных технологий. Для России это направление является приоритетным. **стр. 34**»

**Владимир ПУТИН:**

«Видение ключевых задач и направлений работы на посткризисный период у власти и бизнеса совпадает. В первую очередь необходимо улучшить инвестиционный климат по всем направлениям – барьеры, налоги, кадры. **стр. 4**»



14 шагов Петербургского экономического форума. Идея «Давосского форума в рамках СНГ» родилась 13 лет назад **стр. 58**



Секрет утраченной цельности **стр. 140**

СОБЫТИЯ

4 Бизнес «нарвался на похвалу».

Встреча Владимира Путина с руководством РСПП

8 В среднем положительно. С порывами до +17.

«Индекс деловой среды РСПП». Итоги майского опроса

10 Таможенный союз России и Казахстана и другие важные факты и тенденции

ЭКСПЕРТИЗА

12 Отрасль телекоммуникаций приблизилась к мировым стандартам и другие оценки специалистов

главная тема/инновации

14 Где взять драйв для инноваций?

Кремль призвал бизнесменов найти вкус к жизни в инновациях.

Из выступлений на заседании Бюро Правления РСПП по инновациям 12 мая 2010 года

18 Владислав СУРКОВ: «Мы люди не дерзкие, стесняемся быть лучшими»

20 Александр ШОХИН: «Не оказаться в ловушке»

21 Виктор ВЕСЕЛЬБЕРГ: «Мы хотим создать в Сколково атмосферу свободы и комфорта»

22 Владимир ЯКУНИН: «Островных инноваций не бывает»

24 Алексей СИТНИКОВ: «Сколково – это площадка, где желания государства и бизнеса могут совпасть». Интервью с проректором по управлению и развитию Российской экономической школы

28 Высокотехнологичные проекты юбилея. Инновационные проекты компаний Северо-Западного федерального округа

отрасль/телекоммуникации

34 «Информационные технологии в России должны выйти на мировой уровень». Из выступления Президента РФ Дмитрия Медведева на заседании Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России

36 Телекоммуникации: рывок в будущее. Российские телекоммуникации ожидают полномасштабная модернизация

48 Сергей ЛИПАТОВ: «Преодолеть цифровое пространство». Интервью с президентом компании ТТК

52 Игорь ФЁДОРОВ: «У нас очень талантливый народ, но мы не используем его возможности». Интервью с президентом МГТУ им. Н.Э. Баумана

56 Рост авиаперевозок в России и другие факты и тенденции

ПМЭФ

58 От локального до глобального. 14 шагов Петербургского экономического форума

62 Что мы ждём от форума в Санкт-Петербурге?

На вопросы журнала отвечают представители российского бизнеса

66 Что могут форумы, или Стал ли Петербург «российским Давосом»?

Для этого есть все предпосылки

регион/СЗФО

74 Задача текущего момента: подъём! Экономика Северо-Западного федерального округа вновь набирает обороты

82 Проблемы бизнеса на таможне: то даёт «добро», то не даёт. Новый порядок таможенного оформления импортных автокомпонентов на время парализовал бизнес на Северо-Западе

85 Илья КЛЕБАНОВ: «Инвестиции возвращаются». Интервью полпреда Президента РФ в Северо-Западном ФО

88 Валентина МАТВИЕНКО: «Хочу, чтобы все петербуржцы жили комфортно и счастливо». Губернатор Санкт-Петербурга думает о будущем с оптимизмом

96 Алексей МОРДАШОВ: «Инвестиции здесь и сейчас». Интервью с генеральным директором ОАО «Северсталь»

98 Анатолий ТУРЧАК: «Оживить экономику и повысить доходы». Интервью главы Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга – генерального конструктора ОАО «Холдинговая компания «Ленинец»

100 А ещё на Северо-Западе России можно отдыхать. В Карелии. А также охотиться, рыбачить, кататься на собачьих упряжках...

104 Четыре сибирские области объединяются и другие важные факты и тенденции

заграница

106 Загрузка перезагрузки. Новые взаимоотношения российско-американского делового сообщества

112 Пресс-тур. Обзор зарубежной деловой прессы

компании и рынки

114 Спрос на спекулятивные активы и другие важные факты и тенденции

финансы

116 Exit strategy Банка России. Финансовый кризис в России закончился

122 Банки России: преодолеть стагнацию. О чём шла речь на годовом собрании Ассоциации региональных банков России

124 Георгий ЛУНТОВСКИЙ: «Пора продолжать кредитные истории». Комментарий первого заместителя председателя Банка России

126 Александр МУРЫЧЕВ: «Банкам стоит задуматься об источниках на внутреннем рынке». Интервью с исполнительным вице-президентом РСПП

130 Банк России о слияниях и другие важные факты и тенденции

ЛИЧНОСТЬ

132 Антон АРТЕМЬЕВ: «Самое главное преимущество – это знать свои недостатки». Откровенный разговор с главой пивоваренной компании «Балтика»

кроме того

140 Аргументы петербургской реставрации: секрет утраченной цельности. Что удалось спасти от разрушения

150 Солёная история. В кристаллике NaCl отразилась вся земная цивилизация. Как добывали незаменимую приправу

154 Возвращение первозданного облика Большого театра и другие любопытные факты

156 Анекдоты. Как потратить деньги с умом и другие любопытные факты

календарь

158 Кого поздравить с днём рождения в июне – июле



Бизнес

«нарвался» на похвалу

НЕДАВНЮЮ ВСТРЕЧУ ПРЕМЬЕР-МИНИСТРА ВЛАДИМИРА ПУТИНА С РУКОВОДСТВОМ РСПП НЕКОТОРЫЕ ЭКСПЕРТЫ РАСЦЕНИЛИ КАК БЕСПРЕЦЕДЕНТНУЮ. НИКОГДА ЕЩЁ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ КРУПНЫЙ БИЗНЕС НЕ СЛЫШАЛ СТОЛЬКО ПРИЯТНЫХ СЛОВ ОТ ВЛАСТИ.

Татьяна КРАСНОВА

Владимира Путина ждали ещё на Отчётно-выборном съезде РСПП, который проходил в апреле, однако дата совпала с выступлением премьера в Госдуме. Перенесённая на 17 мая встреча с членами Бюро Правления РСПП в Белом доме в рабочем графике главы правительства была последней. Оказалось, не случайно. По некоторым данным, разговор изначально планировался без протокольной спешки и жёстких ограничений по времени. В итоге он продлился более двух часов, в течение которых выступили все, кто хотел, – от РСПП 10 человек (обычно на встречи такого рода отводится не более часа).

Разговор начался с приятного. Подводя итоги 2009 года, премьер подчеркнул, что, несмотря на кризис, стране удалось сохранить экономическую и социальную стабильность. «Не могу не отметить тот факт, что российский бизнес

доказал свою дееспособность, умение развиваться в достаточно сложных условиях, находить внутренние резервы. И что важно: в основном наши компании следовали принципу социальной ответственности. Прежде всего это касается вопросов, связанных с сохранением кадрового потенциала, регулярной выплатой заработной платы, продолжением социальных программ. И я, не для красного словца, действительно хочу вас всех поблагодарить», – сказал председатель правительства. Сообщив, что в минувшем году у него было много контактов с сидящими в зале, добавил: «Ни разу я не встретил непонимания в вопросах, связанных с людьми. Это хороший показатель».

Таких комплиментов власть бизнесу никогда до сих пор не делала. Куда более памятна выволочка, устроенная владельцам производственного комплекса в Пикалёве, грозное выступление пре-

ьера в Хакасии в адрес бизнесменов-энергетиков...

Тем не менее, по мнению вице-президента Центра политических технологий Алексея Макаркина, за последние годы отношения государства и бизнеса стали улучшаться. Власть демонстрирует готовность идти навстречу частному капиталу. Наглядно это проявилось в отмене статьи Уголовного кодекса, предусматривавшей уголовную ответственность за незаконное предпринимательство. В том же ключе следует рассматривать и решение заменить предварительное заключение бизнесменов под стражу денежным залогом.

«В кризис бизнес в основном действительно вёл себя достаточно ответственно. Пусть под давлением государства, как мог, поддерживал занятость, не допустив массовой безработицы и серьёзных волнений. Сохранялись даже те рабочие места, которые были не очень эффективны.

Но вопрос в другом: что дальше? Если мы хотим инноваций, модернизации, бизнес должен быть освобождён для предпринимательской активности. Конечно, в рамках законодательства, но стимулирующего, а не угнетающего. Должна быть модернизация институтов, которыми бизнес живёт, а не ручного управления», – считает Евгений Гонтмахер, заместитель директора Института мировой экономики и международных отношений РАН.

Одним из таких стимулов, по мнению РСПП, мог бы стать пятилетний мораторий на повышение налогов – до 2015 года. Просьбу заморозить рост налогов озвучили В. Путину. Закрывать дыры в госказне, решать проблему дефицитного бюджета бизнес, по словам президента РСПП Александра Шохина, предлагает за счёт масштабной приватизации.

В РСПП полагают, что поступления от продажи госактивов могут составлять

сотни миллиардов рублей. При этом РСПП предлагает в ходе приватизации активнее использовать иностранный капитал, так как это «самый простой способ привлечения «длинных» денег».

По мнению Е. Гонтмахера, идея о мотории на повышение налогов может найти понимание в правительстве. С тем, что власти прислушаются к призывам предпринимателей по поводу заморозки налогов, согласен и начальник аналитического управления «Велес Капитал» Михаил Зак. Как он предпо-

ложил, скорее всего, в ближайшей перспективе новых налоговых повышений (за исключением ЕСН) не последует.

Кстати, на следующий день после встречи В. Путина с членами Бюро Правления РСПП оказалось, что министр финансов А. Кудрин знает ещё один резерв для ликвидации бюджетных дыр – неэффективные расходы государства. «Так что если мы перейдём на качественное управление госрасходами, налоги повышать не придётся», – успокоил он бизнес-сообщество, которое недавно

сам же и расстроил. На совместной коллегии Минфина РФ и Минэкономразвития РФ министр финансов заявил о росте налогов в случае проблем с полнотой бюджета.

«Приватизация нужна – это факт. Налоги – это не просто фискальное давление, это продукт договорённости государства, бизнеса, общества. Они должны стимулировать заниматься бизнесом и получать легальные доходы. Бизнес предлагает остановиться и подумать, прежде чем принимать реше-

ние о повышении налогового бремени. Сейчас решение по налогам во многом принимается достаточно ситуативно, позиции государства меняются очень быстро и разновекторно. Между тем стабильность для бизнеса важнее всего», – подчёркивает Е. Гонтмахер.

Ольга Криштановская, руководитель Центра изучения элит Института социологии РАН, почётный профессор Университета Глазго, считает, что «майская встреча В. Путина с Бюро Правления РСПП – важный сигнал». «У меня появи-

лось ощущение, что отношения власти и бизнеса в нашей стране наконец-то меняются. От огульного обвинения – к пониманию социальной роли бизнеса, того, что никакая модернизация, инновационный прорыв без него невозможны. Кризис отчётливо показал, что есть предприниматели, которые даже вопреки своим шкурным интересам делали что-то полезное для страны», – уверена О. Криштановская.

Оценивая эффективность диалога бизнеса с главой правительства, пре-

зидент РСПП напомнил, что по целому ряду вопросов, которые затрагивались на январской встрече с В. Путиным, решения уже приняты. Среди них расширение на крупный бизнес положений закона, ограничивающих возможности для произвольных проверок, подготовка устраивающих бизнес изменений в закон о банкротстве и финансовом оздоровлении, решение о массовой приватизации и достаточно чёткая стратегия в отношении будущего госкорпораций. ■

Что Путин сказал бизнесу

● Мы с вниманием относимся к экспертным оценкам РСПП, стремимся учитывать конструктивные предложения бизнеса при подготовке принятия решений. Находимся в постоянном контакте практически со всеми сидящими в зале.

● После трагедии на шахте «Распадская» правительство вынуждено ввести дополнительный контроль со стороны государственных органов за работами, связанными с повышенной опасностью, с особым риском. Я надеюсь на ваше понимание и участие в выполнении этих решений.

● Общая логика – радикальное сокращение лицензий, масштабов обязательной сертификации при реальном усилении ответственности за нарушение качества продукции, услуг и организации работы.

● Премьер напомнил о поручении организовать постоянный мониторинг состояния предпринимательской среды. «То есть мы

не ограничиваемся разовой кампанией, а будем проводить планомерную работу по расчистке экономики от разного рода бюрократических пут».

● Принятие новых технических регламентов будет постоянно находиться в фокусе нашего внимания. Тем более что формирование Таможенного союза потребует изменения принципов технического регулирования. Предстоит принять единые регламенты для государств «тройки».

● Мы бы хотели, чтобы бизнес выступил своеобразным контролёром бюрократов.

● В настоящее время идёт активный анализ закона о защите конкуренции, готовится предложение по его совершенствованию. Здесь одинаково важны политика государства и позиция крупного устоявшегося бизнеса... Вы можете многое сделать для формирования вокруг своих компаний сети независимых поставщиков



товаров и услуг, за счёт эффективного размещения заказов снижать собственные издержки.

● С 1 июля, после вступления в силу единого Таможенного кодекса Союза и отмены таможенных процедур на внутренних границах, «у импортёров и экспортёров появится свобода выбора, в каком из трёх государств им удобнее и комфортнее проводить свои операции. И мы будем, конечно, делать всё, чтобы российская пограничная инфраструктура, наши таможенные службы были, что называется, на уровне».

● Кабинет министров намерен серьёзно усилить систему поддержки экспорта,

оказывать максимальное содействие отечественным компаниям в выходе на международные рынки, использовать возможности для своевременного выявления и устранения барьеров, стоящих на пути отечественной продукции, развивать систему страхования и кредитования под экспортные поставки.

● В числе вопросов, требующих повышенного внимания: укрепление кредитно-финансовой системы, повышение её устойчивости и ресурсного потенциала; качественное развитие рынка труда, повышение его гибкости, роста производительности труда; стимулирование инноваций.

Что бизнес сказал Путину

● Видение ключевых задач и направлений работы на посткризисный период у власти и бизнеса совпадает. В первую очередь необходимо улучшать инвестиционный климат по всем направлениям – барьеры, налоги, кадры.

● Мы поддерживаем позицию правительства, что нужно не бороться за сохранение неэффективных рабочих мест, а создавать новые. Для этого требуется рациональное уточнение трудового законодательства. Речь не о «свободе на увольнение», но обязательство в связи с расторжением трудовых договоров стоит уточнить.

● По системе социального страхования и пенсионной реформе. Повышение тарифов в 2011 году должно сопровождаться предварительной фиксацией параметров реформы системы социального страхования. Не должно быть ситуации, когда сначала растут доходы фондов, потом решают, как их потратить (разрыв – не менее двух лет).

Предлагаем создать Совет по развитию пенсионных систем и социального страхования при Правительстве РФ на трёхсторонней основе, с участием работодателей и профсоюзов.

● Необходима скорейшая разработка технических регламентов, сводов правил, стандартов. Бизнес не может жить со стандартами из прошлого века. Необходима поддержка бизнеса при разрабатывании этих расходов на себя – стоимость, софинансирование со стороны государства, компенсация части расходов бизнеса по уже разработанным стандартам.

● Необходимо обеспечить повышение уровня технологической, промышленной безопасности на основе перехода к системе декларирования, независимого технического аудита (предусматривающего механизм финансовой и административной ответственности за результаты аудита) и финансового обеспечения от-



ветственности промышленных предприятий. Бизнес согласен, что необходима выплата пострадавшим гражданам адекватных сумм возмещения причинённого вреда за счёт средств компаний (2 млн руб.). Соответствующий законопроект подготовлен РСПП и внесён в правительство.

● Нужен закон об обязательной экспертизе любого нормативного правового акта любого органа власти, затрагивающего интересы бизнеса, – не только потенциальной коррупционности или регулирующего воздействия документа, но и его комплексного влияния на компании.

● Спецрежим для инновационных компаний необходимо распространить на все компании, занимающиеся инновациями, не ограничиваясь важнейшими проектами.

Необходимо обратить внимание на получателей льгот: кто относится к инноваторам, и какие технологии – к наилучшим, доступным. Нет чётких критериев – нет стимулов.

● Стимулирование экономического обмена в рамках Таможенного союза между Россией, Казахстаном и Белоруссией, укрепление наших позиций в мировой конкурентной борьбе произойдёт лишь в случае, если условия деятельности компаний как минимум не будут ухудшены по сравнению с действующим Таможенным кодексом РФ. Прежде всего это касается сроков выпуска товаров в свободное обращение, сроков посттаможенного контроля, сокращения отсылочных норм в национальных законодательных актах.



Индекс деловой среды РСПП.
Май, 2010 год

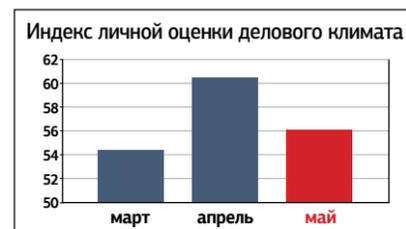
Показатели	Май
Индекс рынка производимой продукции	51,5
Индекс логистики и инфраструктуры	50,8
Индекс B2B	48,0
Индекс B2G, etc.	55,1
Индекс финансовых рынков	50,2
Индекс личной оценки делового климата	56,1
Индекс деловой среды РСПП	51,9

В среднем положительно. С порывами до +17

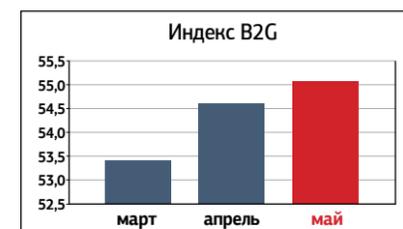
В МАЕ СОСТОЯЛСЯ ОЧЕРЕДНОЙ РАУНД ОПРОСА ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА. БЫЛА УТОЧНЕНА МЕТОДОЛОГИЯ РАСЧЁТА ИНДЕКСА, В ЧАСТНОСТИ ПРОИЗОШЛА ПЕРЕГРУППИРОВКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ДОБАВЛЕНА ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ (ПО ФЕДЕРАЛЬНЫМ ОКРУГАМ).

Ярослав ВОЛКОВ

«**И**ндекс деловой среды РСПП» остаётся положительным – +1,9 пункта. Субъективное восприятие экономической среды бизнесом снизилось по сравнению с предыдущими месяцами и составляет +6,1 пункта, что тем не менее выше сводного индекса деловой среды.



Одним из лидеров положительной динамики среди характеристик бизнес-климата по-прежнему остаётся индекс взаимодействия бизнеса и власти (+5,1 пункта), хотя компонента взаимоотношений с органами государственной власти продолжает находиться в отрицательной зоне (–0,6 пункта).

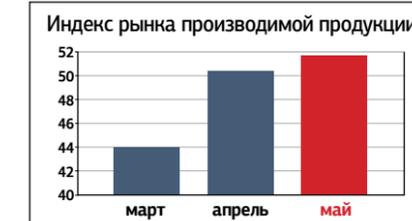


Крайнюю неустойчивость роста демонстрирует тот факт, что остальные сводные индексы колеблются вокруг 0. Так, индекс логистики и инфраструктуры составил +0,8 пункта, индекс финансовых рынков +0,2 пункта, а взаимодействие типа B2B показало и вовсе отрицательную динамику (–2 пункта). Причём в составе последнего на фоне роста новых заказов (+11,6 пункта) наблюдались рост обязательств компа-



нии, контрагентов и увеличение срока выполнения заказов.

Индекс рынка производимой продукции (+1,5 пункта) показал умеренный рост. При этом наблюдаются значительное усиление конкурентности экономики (+17,1 пункта!) и значительный рост цен закупок (–28 пунктов). Таким образом, ценовой пресс в мае являлся одним из самых значительных депрессивных факторов.



В среднем положительная обстановка наблюдалась во всех регионах страны, за исключением Северо-Западного федерального округа. Индекс деловой среды в этом регионе составил –4,5 пункта.

Почти половина опрошенных компаний (48%) реализует инвестиционные проекты. Почти три четверти компаний (73%) использовали различные варианты сокращения рабочего времени. ■

КОММЕНТАРИЙ



Мария ГЛУХОВА,
управляющий директор
Управления
РСПП по экономиче-
ской политике
и конкурентно-
способности:

– В апреле данные Росстата подтвердили ряд позитивных тенденций. По предварительной оценке, выросли инвестиции в основной капитал, промышленное производство выросло более чем на 10% по сравнению с апрелем прошлого года, хотя и снизилось по сравнению с мартом. Некоторое снижение оптимизма в мае во многом объясняется неопределённой ситуацией на внешних рынках, а значит, и со спросом. Озабоченность ценами закупок вполне обоснованна. При достаточно низком уровне индекса потребительских цен цены производителей промышленных товаров в апреле увеличились на 17,9% по сравнению с апрелем прошлого года и на 3,2% по сравнению с мартом 2010 года.

В РСПП

Стратегическое партнёрство в представлении РСПП

Прошедший май для бизнес-сообщества отметился, помимо последовательно прошедших друг за другом встреч членов Правления РСПП с заместителем главы президентской администрации Владиславом Сурковым и премьером Владимиром Путиным (материалы о встречах читайте в этом номере «ПР»), V Международным железнодорожным бизнес-форумом «Стратегическое Партнёрство 1520», состоявшимся в конце мая в Сочи. Интересы РСПП на форуме, в частности, представляли члены Бюро Союза – президент ОАО «РЖД» Владимир Якунин, председатель совета директоров «ЕвразГрупп С.А.» Александр Абрамов, один из основателей компании «Вимм-Билль-Данн» Давид Якобашвили, а также относительно недавно принятый в члены Бюро Правления РСПП Михаил Прохоров и др.



Оказавшийся практически не замеченным прессой (не считая старательных трансляций в «Вестях 24»), форум этот между тем стал весьма продуктивным: в Сочи было заключено 11 контрактов на сумму 50 млрд руб. При этом и те немногие по сравнению с днём сегодняшним договора, которые были подписаны на самом первом форуме, последовательно реализуются. Так, в 2006 году был заключён контракт между компанией Siemens и ОАО «РЖД» на поставку высокоскоростных поездов на линию Санкт-Петербург – Москва, и поезда «Сапсан» уже около полугода курсируют между двумя столицами. «Конечно, многое ещё надо сделать, – рассуждал в разговоре с бригадой телеканала «Вести 24» Давид Якобашвили. – Инновации нужны нам везде. Нам нужен быстрый, бурный рост. Следовательно, нам нужно что-то такое придумать, что дало бы возможность резко уйти вперёд. РЖД – это крупнейшая компания. А что является ключом к развитию компании? Все мы согласны с тем, что это мозги, люди. Люди должны быть заинтересованы, как-то воодушевлены тем, что надо что-то исправить в своём бизнесе. А это, в свою очередь, даст возможность развития всей страны».



Владимир ПУТИН,
Председатель
Правительства РФ

” От эффективного партнёрства государства и частного бизнеса напрямую зависят стабильный рост национальной экономики, благополучие граждан нашей страны.



На двусторонней основе

Было бы в корне неправильно делать вид, что Таможенный союз не состоялся из-за того, что Белоруссия не согласилась с текущими условиями работы в этой организации. (Белорусский премьер даже не приехал на трехстороннюю встречу глав правительств стран, входящих в Союз). Россия и Казахстан запускают с 1 июля Таможенный союз на двусторонней основе, будучи, между прочим, крупнейшими – во всех смыслах – государствами Евразийского континента. Белоруссию, как известно, не устраивает цена на российскую нефть. Недавние договорённости России и Украины, лишь подстегивая это недовольство. Белорусы, видимо, полагают: поскольку россияне ради добрососедских отношений скинули цену на газ для украинцев, значит должны уступить и им. Снижение экспортных пошлин на нефть они увязывают с Таможенным союзом. Российская сторона считает, что эти вопросы между собой никак не связаны. Зато трем странам входящим в Таможенный союз удалось договориться по другой проблеме: Россия, Белоруссия и Казахстан решили оставить на переходный период действующий режим ввоза автомобилей физическими лицами (до подписания соглашения о Едином экономическом пространстве). И вообще, союзники, что называется, дверь не закрывают: «Россия и Казахстан открыты для присоединения Белоруссии ко всем соглашениям и решениям в рамках второго этапа формирования Таможенного союза», – отметил после подписания договора российский премьер Владимир Путин.



Александр ШОХИН,
президент РСПП

” Видение ключевых задач и направлений работы на посткризисный период у власти и бизнеса совпадает. В первую очередь необходимо улучшить инвестиционный климат по всем направлениям – барьеры, налоги, кадры.



Сергей ШМАТКО,
министр
энергетики РФ

” Россия готова рассмотреть предложение Белоруссии по передаче под российский контроль «Белтрансгаза» и Мозырского НПЗ, однако эти вопросы должны решаться в рамках общей стратегии Единого экономического пространства.

Минпромторг не дремлет

Почти одновременно с тем, как РСПП опубликовал свой «Индекс деловой среды» (см. на стр. 8), Минпромторг РФ обнародовал данные «О состоянии промышленного производства и розничной торговли в январе – апреле 2010 года». Согласно им Индекс промышленного производства в январе – апреле 2010 года составил 106,9% к январю – апрелю 2009 года. При этом в апреле 2010 года он составил 110,4% к апрелю 2009 года и 96,6% к марту 2010 года. Минпромторг при этом сообщает данные по большому ряду направлений экономической деятельности, мы же приведём некоторые из них. Так, в январе – апреле 2010 года оборот розничной торговли составил 4880,8 млрд руб., 102% к соответствующему периоду 2009 года. При этом в апреле 2010 года розничный товароборот составил 1273,2 млрд руб., 104,2% к апрелю 2009 года и 100,4% к марту 2010 года. В структуре оборота розничной торговли удельный вес пищевых продуктов, включая напитки, и табачных изделий в апреле 2010 года составил 49%, непродовольственных товаров – 51% (в апреле 2009 года – 49,4% и 50,6% соответственно). Индекс металлургического производства и производства готовых металлических изделий в январе – апреле 2010 года по сравнению с январём – апрелем 2009 года составил 112%, в том числе по продукции металлургического производства – 118%. А индекс производства машин и оборудования составил в январе – апреле 2010 года 109,1% к январю – апрелю 2009 года.



ФОТОФАКТ

В конце мая фактически было восстановлено авиасообщение между Грузией и Россией: в аэропорту Домодедово приземлился самолёт частной грузинской авиакомпании Airzena – Georgian Airways.



Стройотряд «Ермак» одобрили первые лица Урала

Полномочный представитель Президента РФ в Уральском федеральном округе Николай Винниченко и губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа Дмитрий Кобылкин в ходе посещения Второй выставки социально значимых проектов УрФО забили костыль в символическое полотно железной дороги. На стенде, посвящённом стройотрядовскому движению и проекту сводного стройотряда УрФО «Ермак», высокопоставленным чиновникам было предложено приобщиться к труду бойцов студотряда. Выставка социально значимых проектов прошла 21 мая в Салехарде в рамках Гражданского форума. Проект, посвящённый стройотрядам, удостоился особой оценки. По словам Николая Винниченко, это как раз та инициатива, которая поможет направить молодёжь в созидательное русло, научит уважать труд. Представители инициаторов проекта – Ямальское отделение РСПП и аппарат полпреда Президента РФ в УрФО – подчёркивали, что стройотрядовское движение в округе сегодня носит массовый характер. В одном только стройотряде «Ермак», который в этом году будет работать на объектах проекта «Урал Промышленный – Урал Полярный», ожидается около 70 студентов. Ещё столько же студентов ежегодно работают на объектах железной дороги Обская – Бованенково на полуострове Ямал.



Алексей КУДРИН,
заместитель
Председателя
Правительства РФ,
министр финансов РФ

“\$70 – это самый мягкий ограничитель, который мы можем для себя взять. Это означает, что при \$70 в следующем году мы будем иметь дефицит 4% ВВП, как мы сегодня планируем. А если цена будет \$50, тогда дефицит будет 8% ВВП, а это уже рискованная величина. Надо ещё раз всё взвесить, прежде чем выбрать окончательную стратегию. Очевидно, что мы 7–8% дефицита и даже 5% путём заимствований на внешних и внутренних рынках вряд ли сможем поддерживать.”

(Из выступления 14 мая 2010 года на совместном заседании коллегий Минфина РФ и Минэкономразвития РФ)

КОНВЕРСИЯ

На пути к связи нового поколения

Эльдар ВАГАБОВ,
аналитик ИК «ФИНАМ»

В настоящее время вектор развития российского сектора телекоммуникаций находится в тесной взаимосвязи с вопросом развёртывания в стране сетей четвёртого поколения, в частности сетей LTE (Long Term Evolution), которые позволяют обеспечить качественную связь на более высоких скоростях.

Российские операторы связи выказывают полную готовность включиться в эту работу, однако на их пути возникает ряд существенных проблем, в т.ч. таких, решение которых всецело зависит от государства. Речь здесь идёт о получении лицензий на оказание соответствующих услуг связи, но что более

важно – о выделении государством радиочастот для налаживания связи.

Известно, что на текущий момент порядка 90% частот в России зарезервировано для использования спецслужбами и военным ведомством, и основная сложность заключается в конверсии этих частот, т.е.



их переводе в категорию частот гражданского пользования. Это весьма длительный и дорогостоящий процесс, и решение здесь должно приниматься исключительно государством.

ПРОГНОЗ

Отрасль телекоммуникаций вплотную приблизилась к мировым стандартам

По мнению Моисея Фурщика, управляющего партнёра компании «ФОК» («Финансовый и организационный консалтинг»), большинство задач и проблем в сфере телекоммуникаций обсуждается уже несколько лет. Строительство объектов и сетей связи в Краснодарском крае для Олимпиады, в Приморском крае для саммита АТЭС в 2012 году, переход на цифровой формат телевизионного вещания, распространение широкополосного доступа к сети Интернет, обновление орбитальной группировки спутников связи, совершенствование и внедрение системы ГЛОНАСС, конверсия ра-

диочастотного спектра и т.д. – все эти задачи решаются с большим или меньшим успехом.

Большинство из вышеперечисленных проектов можно выполнить в течение двух-трех лет, тем более что над многими из них работа уже ведётся. Этот прогноз подтверждается тем, что в последние несколько лет телекоммуникационная отрасль развивается успешно, опережая все прогнозные показатели. Следует подчеркнуть: развивалась сама, опираясь на собственные ресурсы, интеллектуальные, материально-технические, финансовые. И вплотную приблизилась к высоким мировым стандартам.



Сергей СОЛДАТЕНКОВ,
генеральный
директор ОАО
«МегаФон»

“Мы будем продолжать развитие сетей третьего поколения и волоконно-оптических линий связи. В рамках этой стратегии менеджмент компании подготовил специальную программу развития ВОЛС, которая была принята советом директоров.”

(Из комментариев 24 мая к объявленным финансовым и операционным результатам ОАО «МегаФон» за I квартал 2010 года)



Евгений ЮРЧЕНКО,
генеральный
директор ОАО
«Связьинвест»

“Уже сегодня, ещё до юридического создания новой компании, мы – «Связьинвест», «Ростелеком» и семь МРК – составляем единое целое и действуем как единая команда. И именно на этом основывается моя убеждённость в том, что к весне 2011 года создание единого федерального оператора связи будет успешно завершено.”

(Из выступления на расширенном заседании коллегии Министерства связи и массовых коммуникаций РФ 12 мая 2010 года)

БЮДЖЕТ

Для оздоровления экономики нужно сокращать расходы

Евгений ГАВРИЛЕНКОВ, главный экономист аналитического управления ИК «Тройка Диалог»

Темпы экономического роста во многих развитых странах, включая США, сейчас определяются государственным стимулированием – и этот рост не является ни естественным, ни устойчивым. Поэтому многие развивающиеся рынки, включая российский, выглядят привлекательнее развитых. Профицит счёта текущих операций в России в 2010 году, вероятно, останется на уровне 4,5% ВВП, что несколько меньше прогноза для Китая (в Индии и Бразилии сальдо счёта текущих операций по итогам года, как ожидается, будет отрицательным). Бюджет будет дефицитным во всех странах БРИК, но в России прогнозируемый дефицит не превышает 2–3% ВВП, что немного. Возможно, он будет даже меньше, если цены на нефть удержатся на текущих уровнях (выше \$80 за баррель), а расходы бюджета не будут больше плановых (т.е. в бюджет не будут вноситься поправки).

Вероятность такого развития событий, на наш взгляд, пока достаточно высока – ин-

фляция ниже, чем прогнозировало правительство во время подготовки бюджета-2010, что сокращает «потребности» в дополнительных расходах. Впрочем, уровень цен на нефть, при котором федеральный бюджет бездефицитен, в прошлом году уже достиг около \$95 за баррель (в 2003–2004 годах такая цена была ниже \$20 за баррель), поскольку государство очень сильно увеличило расходы. Од-

нако рост расходов в прошлые годы отнюдь не способствовал ускорению экономического роста, а в 2010 году ожидается весьма достойный рост ВВП – на 5–6%, причём без увеличения расходов бюджета (они останутся приблизительно на уровне прошлого года – чуть менее 10 трлн руб.).

Именно стабильность бюджетных расходов при сравнительно высоких темпах роста экономики в теку-



щем году выделяет Россию на фоне многих других стран.

Если в 2011 году расходы российского бюджета будут ограничены (как сейчас планируется), то «бездефицитная» цена нефти снизится и приблизится к отметке \$80 за баррель: не связанные с нефтью и газом сектора экономики будут расти достаточно высокими темпами, расширяя налогооблагаемую базу.

Сбалансированный или почти сбалансированный бюджет при небольшом профиците счёта текущих операций в ближайшие годы станет позитивной характеристикой российской экономики. Представители Минфина недавно дали понять, что крупных внешних заимствований в ближайшие годы не будет, и это позитивный сигнал для рынка.





Где взять драйв для инноваций?

Кремль призвал бизнесменов найти вкус к жизни в инновациях

ВСТРЕЧА ПЕРВОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ РУКОВОДИТЕЛЯ АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА РФ ВЛАДИСЛАВА СУРКОВА С ЛИДЕРАМИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА НА СОВЕЩАНИИ ПРАВЛЕНИЯ РСПП 12 МАЯ НЕОЖИДАННО ВЫЛИЛАСЬ В ДОСТАТОЧНО ОСТРУЮ ДИСКУССИЮ. РЕЧЬ ШЛА ОБ ИННОВАЦИОННОМ РАЗВИТИИ ЭКОНОМИКИ.

Татьяна КРАСНОВА



Икремлёвский чиновник, и бизнесмены, отложив в сторону заготовленные бумажки с речами, говорили долго, эмоционально, оперировали яркими образами. При этом Владислав Сурков агитировал за инновации, призывал бизнесменов почувствовать выгоду от модернизации и внедрения новых технологий. Те в ответ высказывали сомнения и пытались объяснить, как непросто быть в нашей стране инноватором.

Заместитель председателя Комиссии при Президенте РФ по модернизации и инновациям, по сути, не спорил с тем, что инноваторству мешают дорогие кредиты, неуверенность в завтрашнем дне, недостаточная защищённость права собственности, нехватка квалифицированных рабочих и отсутствие желания рисковать. Не стал спорить он и с тем, что одной из основных проблем является существование серьёзных административных барьеров, которые установлены, в частности, в Налоговом и Таможенном кодексах. Его аргумент – «какие условия ни дай, если в душе нет драйва, никакие льготы не помогут».

Заседание Правления РСПП по вопросам инновационного развития российской экономики 12 мая 2010 года. В заседании принял участие первый заместитель Руководителя Администрации Президента РФ Владислав Сурков

Членам Бюро Правления РСПП «ещё раз надо пережить возможность создания нового качества жизни». Слева направо: Владимир Евтушенков, председатель совета директоров АФК «Система», Алишер Усманов, генеральный директор ООО «Газпром-инвестхолдинг», Виктор Вексельберг, председатель Наблюдательного комитета Группы компаний «Ренова», координатор с российской стороны проекта создания центра инноваций в Сколково





Анна Белова, заместитель генерального директора – директор по стратегии и корпоративному развитию ОАО «СУЭК», считает, что нужно менять институты, нужно больше доверять бизнесу, нужно обеспечивать систему таким образом, чтобы деньги шли напрямую до человека, группы, команды, которые разрабатывают инновации. Справа Сергей Генералов, президент Группы компаний «Промышленные инвесторы»



По мнению Евгения Примакова, президента ТПП РФ, проект «Сколково» имеет несколько противоречий и необходимо заранее иметь ответы на эти вопросы, иначе нет тогда смысла создания «Сколково»



Анатолий Карачинский, президент Группы компаний «Информационные бизнес-системы» (IBS)



Григорий Березин, председатель совета директоров Группы компаний «ЕСН»



Елена Панина, заместитель Председателя Комитета Государственной Думы ФС РФ по промышленности, председатель объединения работодателей «Московская Конфедерация промышленников и предпринимателей (работодателей)», успевает до начала заседания просмотреть важные документы

Перед началом заседания. Александр Мурычев, исполнительный вице-президент РСПП, Владимир Дмитриев, председатель Государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», Анатолий Ансаков, депутат Государственной Думы ФС РФ, президент Ассоциации региональных банков России



Власть и бизнес сближают свои позиции. Владислав Сурков, первый заместитель руководителя Администрации Президента РФ, и Александр Шохин, президент РСПП

«Бизнес изо всех сил намекал Владиславу Юрьевичу, что, говоря об инновациях, неплохо было бы поменять институциональные условия. Но он делал вид, что не понимает. Ему говорили об опасениях, а он обещал: если вас убьют, мы поймем убийцу», – сказал по этому поводу Евгений Ясин, научный руководитель Высшей школы экономики. В этом непонимании, на его взгляд, нет ничего удивительного. «Дело в распределении ролей. Сурков как главный идеолог страны в силу своей должности должен думать о государстве, оказывать давление на бизнес, напоминать ему о социальной ответственности, давать советы, предьявлять спрос на инновации. Бизнес с его бэкграундом хо-

рошо знает, чем заканчиваются споры с властью. Наученный горьким опытом, в отношениях с властью он не выкладывает полностью, как бы хорошо эти отношения ни складывались на данный момент», – считает Евгений Ясин. Между тем одним из ярких эпизодов встречи опрошенные эксперты назвали выступление главы ТПП Евгения Примакова. Касаясь проекта создания иннограда в Сколково, он обратил внимание на бросающиеся в глаза противоречия – между созданием среды для всех компаний, занимающихся инновационной деятельностью, сотнями НИИ, наукоградов, академгородков и технопарков и элитарной замкнутостью «Сколково».

Владислав Сурков на это заметил, что «Сколково» – открытое пространство для всех студентов, аспирантов, профессуры, венчурных компаний, бизнеса. Жилья в собственности ни у кого не будет. Учёные будут работать «вахтовым методом». Кроме того, для государства принципиально важно создать сегодня с нуля абсолютно новую инновационную среду для «потока изобретений» – «не надо новое вино в старые меха наливать». К тому же, по словам Владислава Суркова, пока только географическая обособленность способна создать «презумпцию вольности» в фискальном плане. Евгений Примаков даже не пытался скрывать, что его эти доводы не убедили.

В заключение встречи Владислав Сурков призвал присутствующих вспомнить конец 1980-х – начало 1990-х, когда многие и не думали, что станут бизнесменами, но «всё получилось». «Надо ещё раз попробовать. Ещё раз надо пережить новое. Ещё раз пережить возможность создания нового качества жизни, нового интереса для себя самих. Я уверен, в этом тоже можно найти вкус к жизни», – эмоционально убеждал Владислав Сурков. Решение поддержать инноград в Сколково правление РСПП приняло, правда, без особого энтузиазма. «Бизнес у нас в стране развивается ровно так, как ему позволяет государство», – высказался по этому поводу Евгений Гонт-

махер, заместитель директора Института мировой экономики и международных отношений РАН. «Некоторые участники встречи и без всяких призывов постоянно занимаются инновациями. Но нельзя под инновациями подразумевать только «Сколково» – проект, который пока существует только на бумаге. Бизнес постоянно вкладывает деньги в обновление оборудования, переобучение людей. С точки зрения западных стандартов пока делается недостаточно, но государство занимает в отношении бизнеса достаточно жёсткую позицию – повышает налогообложение, облагает административными путями. Требования и претензии к бизнесу свидетельствуют о том, что позиция у нас не

рыночная, не демократическая. Бизнес следует рассматривать в качестве равного партнёра, а не какого-то подчинённого», – полагает эксперт. «Несмотря на то что в начале встречи обозначились крайние позиции власти и бизнеса по определению модернизации и инноваций, в процессе диалога явно наметилась тенденция на их сближение», – заметил Владимир Передерий, ректор Южно-Российского государственного технического университета. В целом встреча, по его мнению, подтвердила нацеленность власти на максимально положительный результат – создание принципиально новой для России концепции инновационного развития экономики. ■



Владислав СУРКОВ: «Мы люди не дерзкие, стесняемся быть лучшими»

Есть такая самодельная энциклопедия, называется «Википедия». Она даёт определение модернизации – усовершенствование, улучшение, обновление объекта. Модернизация – изменение в соответствии с требованиями современности, придание современного характера чему-либо, приспособление к современным взглядам, идеям и т.д.

Мне кажется, ключевой термин здесь – приспособление. Модернизация – всего лишь текущее переоснащение, не связанное на самом деле ни с каким глубоким творческим процессом. Если мы хотим,

чтобы наша страна была на приличном уровне, чтобы наша производительность труда была на соответствующем уровне, мы должны поступить просто: закупить чужое оборудование и научиться на нём работать. Это необходимо делать. Это происходит.

У инновации в той же «Википедии» более серьёзное определение – это внедрённое новшество, обладающее высокой эффективностью. Новшество – ключевое слово. Инновации характеризуются выведением на рынок совершенно новых продуктов. Их в Российской Федерации пока ещё надо поискать. Много патенту-

ется, много можно написать отчётов, но, когда начинаешь спрашивать конкретно: «Что изобрели или купили, оказало ли это существенное влияние на создание нового рынка?» – понимаешь, что с этим у нас пока скудно. Но хотелось бы начать решать эту проблему. Она сложна, потому что требует несколько больших умственных усилий, чем обычное переоснащение оборудования и консервативное поведение в бизнесе.

Наша ментальная многовековая проблема в том, что мы на протяжении столетий привыкли в основном добывать сырьё. Сырьё было разным – меха, пенька, зерно было в XIX веке, – и меняли это на готовое оборудование. В нас генетически заложен код, что мы можем извлечь сырьё, а всё готовое, начиная от предметов роскоши и кончая предметами производственной необходимости, надо покупать там. Вот, говорят, мы рынки не контролируем, нас никто не пускает. Я считаю, что, если мы сделаем что-то уникальное, на рынки нас пустят, если это будет что-то, что нужно всем и чего нет ни у кого. Решение задачи – в созда-

нии элементов такого поведения, в том числе предпринимательского.

Мы много смотрим новых проектов – среди них нет революционных предложений, дерзость мысли у нас вообще пока отсутствует как класс. Мы люди не дерзкие. Живём «как все» и стесняемся быть лучше других. У нас нет великого кино сегодня, нет великой литературы. У нас точно так же очень мало дерзких мыслей, дерзких проектов в сфере бизнеса. Мне кажется, главное, чего нам сегодня не хватает, – это тех, кто готов рисковать. Глупо рисковать в одиночку, всегда веселее вместе, поэтому мы и предлагаем государственное софинансирование тем крупным компаниям, которые готовы защищать новые идеи.

Средства на это уже выделяются. Недавно вышло постановление правительства, оно мало оценено, но, мне кажется, оно революционное. Это плод многолетней борьбы за эти идеи: будут выдаваться субсидии на работу частных компаний и под определённые технологические задачи – до 150 млн руб. Я абсолютно уверен, что эта модель будет потом масштабироваться, и очень надеюсь, что даст положительный эффект. Прошу обратить внимание, что деньги даются не вузам, а компаниям, которые гарантируют, что будут вместе с вузами решать те или иные технологические задачи или работать над новыми изобретениями. Это очень существенный шаг вперёд. Одним из обязательных условий является приглашение иностранных специалистов в эти вузы, в эти компании.

Развитие экономики сегодня предельно интернационализировано. Поэтому на отдельных направлениях вроде «Сколково», возможно, стоит максимально интернационализировать и нашу экономику, с тем чтобы как можно активнее вовлекаться в международный оборот знаний, технологий.

У сырьевой экономики, которая совершает одну-две манипуляции с продуктом и не совершает особых интеллектуальных усилий, есть предел в плане обеспечения национального богатства. И рано или поздно это ударит и по социальной сфере. Для нас уже очевидно, что нет больше роста: Россия вышла на уровень социального благосостояния очень среднего и очень скромного – с массой нерешённых систем-

ных, инфраструктурных задач. В конце концов мы не маленький Катар, чтобы на одном пяточке, перенасыщенном полезными ископаемыми, с небольшой горстью людей жить. Мы большая страна, к счастью, пока ещё с многочисленным населением, к сожалению, убывающим, с огромной территорией, ещё хорошо вооружённая, которая хотела бы сохранить свои определённые военные возможности. Это большие расходы. Такая плоская экономика вряд ли сможет удерживать на плаву нашу страну. Наша задача – более сложная экономика, которая сможет создавать больше национального богатства.

У нас очень часто слышны вздохи о демократии, о её скудости. Я абсолютно убеждён в том, что по-настоящему свободное общество возможно только в условиях материального избытка. Чем меньше национального продукта, тем общество жёстче, потому что оно вынуждено его распределять и контролировать. Поэтому желание создать более технологически развитое общество в России, на мой взгляд, обусловлено и глубокой политической целью. Я абсолютно уверен, что вне эффективной, высокотехнологичной экономики настоящая устойчивая демократия, устойчивые демократические институты существовать не могут. И всегда, когда мы будем чувствовать ледяное дыхание изменения конъюнктуры, у нас рука будет тянуться к административному рычагу. Потому что неизбежны, так сказать, определённые колебания системы.

Чем сложнее экономика, чем она богаче, тем больше у неё запас прочности, тем больше она может позволить себе свободы. Мне кажется, эти главные направления и должны вести нас вперёд.

На мой взгляд, нужно делить предпринимателей – хотя призывают этого не делать – на «инноваторов» и «не инноваторов». Инноваторов стоит поощрять. Никто не отрицает необходимости быстрого технологического перевооружения. Мне кажется, что надо одновременно заниматься и переоснащением, и инновационной деятельностью.

Естественно, есть обычная тревога, что у нас слишком много государства, что у нас вообще всё неправильно, у нас нет демократии, у нас силовики крутом и т.д. Это известное дело, но об этом можно причи-

тать ещё тысячу лет, и чем менее развита будет наша экономика, тем больше господство примитивных структур. Линейные структуры доминируют там, где общество само примитивно. И в этом смысле единственный способ избежать брутального стиля правления в нашей стране – это просто создавать более сложные системы жизни, более сложную экономику. Она может возникнуть только как раз в тех сферах, которые требуют напряжения умственных сил, а не просто перекачки сырья.

Кстати, о сырьевой экономике. О ней так много обидных слов сказано. Считаю, абсолютно незаслуженно, потому что сырьевая экономика во всём мире является одной из самых передовых и одной из самых наукоёмких в плане затрат на научно-исследовательскую деятельность.

В ней ежегодно внедряются новые технологии, часто вполне революционного характера. Можно быть сырьевыми и примитивными, а можно быть сырьевыми и очень творческими. Никакого сырьевого проклятия над Россией не висит. Это вопрос нашего собственного отношения к сырьевым отраслям.

Сейчас самая большая проблема модернизации в том, что ни одна социальная группа не является жёстко мотивированной на решение связанных с ней задач. Есть небольшая заинтересованная часть людей среди бюрократии, среди бизнеса она, кажется, ещё меньше, даже среди научно-технических работников таких людей не очень много. Это новое дело окружено недоверием, вызывает много скепсиса. На мой взгляд, если крупная социальная группа не почувствует прямую выгоду от этих процессов (а наша задача – создать такое пространство, где это станет выгодным), то ничего нельзя привести в движение. Потому что на одном административном ресурсе это дело до нужной скорости не разгонишь. Государство должно придавать определённый импульс, но рано или поздно (лучше рано, чем поздно) должен возникнуть интерес, представление о модернизации, о развитии производства, о новых технологиях как о сфере, которая обогащает людей, даёт им прямую выгоду.

*(Из выступления на заседании
Бюро Правления РСПП по инновациям
12 мая 2010 года)*



Александр ШОХИН: «Не оказаться в ловушке»

Российский бизнес в целом и компании – члены РСПП в частности занимаются инновациями, реализуют инновационные стратегии, планы, инвестируют в новые технологии, разрабатывают новые продукты. Они делают это даже в условиях кризиса. Но одна из главных проблем – отсутствие спроса на инновации в российской экономике.

С другой стороны, мы видим, что инновационно и модернизационно активные компании, предприятия оказались более конкурентоспособными в

условиях кризиса, у них выше производительность труда. Если бы не ряд социальных ограничений, прежде всего сохранение занятости, конкурентные преимущества инновационно ориентированных компаний сказались бы ещё сильнее.

Модернизация – это не замена устаревшего станка на чуть более продвинутой или демонтированный и ввезённый к нам с какого-нибудь завода в Европе или даже в Азии. Это переход на наилучшие доступные технологии как минимум.

Пока конкуренция, к сожалению, не является для наших компаний, экономики серьёзной проблемой. У большинства компаний нет ощущения острой необходимости инноваций или модернизации. В условиях кризиса его ещё меньше.

Компании называют несколько объективных причин не инвестировать в инновации: дорогие кредиты, приоритеты финансирования смещены в сторону более быстрой отдачи. В числе причин называются и такие, как неуверенность бизнеса в завтрашнем дне, недостаточная защищённость собственности, в том числе интеллектуальной. Причины, конечно, всегда можно найти, но, тем не менее, многие из них носят объективный характер.

Сейчас необходима реальная работа по созданию благоприятного инновационного климата по всей стране. На наш взгляд, нельзя ограничиваться универсальными мерами. Если модернизация основана на инновациях, то стимулировать надо прежде всего технологическое обновление производства, призванное стать базой для инновационного рывка.

К сожалению, пока что фискальная политика государства, невзирая на все призывы РСПП, идёт, как сказал бы один из бывших премьеров, перпендикулярно инновационному процессу.

Надо масштабно стимулировать инновации не только в отраслевом или географическом плане, но в том числе через амортизационную политику, через НИОКР.

Очень важно, чтобы центры типа «Сколково» были не островками, а в некотором смысле полигонами для отработки инновационных технологий, инструментов.

Отдельная тема – внешнеэкономическое сотрудничество в инновационной сфере. Необходимо определиться с приобретением высокотехнологичных активов за рубежом. Может, лучше давать реальную экономическую, финансовую поддержку активности компаний по приобретению высокотехнологичных активов за границей с целью их переноса на российскую территорию?

Проблема кадров тоже нуждается в скорейшем решении. Нужны инновационные менеджеры, высококвалифицированные работники. Мы не должны забывать о том, что модернизация, ведущая к резкому росту производительности труда, оборачивается сокращением неквалифицированных рабочих мест. Если на инновационных компаниях будет оставаться ответственность за поддержание занятости (не будет оптимального распределения ответственности между государством и бизнесом в этой области), безусловно, процесс инновации будет тормозиться. Речь не о том, чтобы быстро увольнять работников, а о широкой системе мер по абсорбции высвобождаемых кадров.

Чиновники обещают через пару лет создать реестр наилучших технологий, которые будут стимулироваться, в том числе освобождаться от налога на имущество в течение трёх лет. Во-первых, нет гарантии того, что инновационные компании не окажутся в ловушке – чиновник не успеет включить ту или иную технологию в этот реестр. Во-вторых, важно, чтобы бюрократическая технология была минимизирована. Нужны критерии инновационности.

Мы поддерживаем все предложения по стимулированию инноваций, по предоставлению льгот инновационным компаниям.

Но в то же время нужны специальные меры, которые позволяют удерживать на лидирующих позициях уровень фундаментальных исследований, проектных разработок. Возможности для этого есть. Тот факт, что руководство страны заинтересовано не только в обсуждении темы модернизации, инноваций, но и в продвижении её, даёт основания бизнесу надеяться, что эти меры будут реализованы.

*(Из выступления на заседании
Бюро Правления РСПП по инновациям
12 мая 2010 года)*

Виктор ВЕКСЕЛЬБЕРГ: «Мы хотим создать в Сколково атмосферу свободы и комфорта»



Практически завершён этап по созданию фонда «По поддержке и развитию инновационного центра». Предполагается, что у него будет три коллегиальных органа управления. Консультационный совет фонда возглавят нобелевские лауреаты – с российской стороны господин Алфёров, с западной – господин Корнберг, профессор Стэнфордского университета. В ближайший период совет должен быть сформирован. Второе – это непосредственно совет фонда. Его сопредседателем с российской стороны «планируюсь» быть я, с западной – господин Крэйг Барретт, человек с большим международным опытом работы именно в области высоких технологий. Надеюсь, его участие окажет существенный вклад в интернационализацию и реализацию проекта «Сколково». А также – наблюдательный совет из пяти человек. Он призван контролировать деятельность фонда «По поддержке и развитию инновационного центра» со стороны государства.

Основной целью фонда является создание среды для реализации инновационной деятельности. Сейчас идёт активный про-

цесс подготовки закона, который будет регулировать деятельность фонда. В его разработку вовлечены практически все министерства и ведомства, представители правительства, администрация президента. Все настроены делегировать этому проекту максимально возможные условия для его эффективной деятельности. Мы благодарны тем, кто принял участие в обсуждении этого документа, через Интернет присылает нам предложения. Надеюсь, закон будет принят в этом году. Хотелось бы, чтобы к реализации определённых инновационных проектов, инициатив мы смогли приступить в ближайшей перспективе, не дожидаясь,

**31 мая 2010 года
Президент России
Дмитрий Медведев
внёс в Государственную
Думу проект
федерального закона
«Об инновационном
центре «Сколково»**

когда в Сколково будут воздвигнуты первые корпуса, здания, помещения и т.д.

Планируется, что в Сколково будут работать представители академической науки. Два-три академических института, которые соответствуют профилю, обозначенному президентом страны, будут иметь возможность разместить там свои филиалы.

Планируется создать Межвузовский центр, который объединит под своей крышей ряд факультетов. Центр будет иметь международный статус. Его факультеты будут созданы на базе лучших институтов России совместно с ведущими образовательными центрами мирового класса. Один из самых вероятных кандидатов – МИТ (Массачусетский технологический институт), с которым мы уже давно ведём переговоры. На сегодняшний день он является лучшим научно-образовательным исследовательским центром в мире. У нас есть возможность привлечь специалистов, которые обладают практическими знаниями именно в реализации соответствующих программ. Надеемся, что совместно с российским вузом, скорее всего, с МГТУ им. Баумана, через три года они сумеют организовать полный цикл образовательного процесса с уклоном на исследовательскую деятельность. Межвузовский центр должен стать ядром, сердцем проекта «Сколково». Порядка двух тысяч его студентов станут кадровым потенциалом новых инновационных компаний.

Третьим элементом проекта будет «инкубатор», или комплекс, призванный отслеживать, генерировать «старт-апы».

Четвёртый элемент – научные исследовательские центры крупных компаний, как международных, так и российских.

Мы хотим создать в Сколково атмосферу свободы, комфортной жизни. Без РСПП – передового отряда российского бизнеса – реализовывать проект будет тяжело.

Бытует мнение о том, что проект «Сколково» задуман как определённое противопоставление многочисленным проектам, успешно функционирующим в рамках действующих вузовских центров, инноградов, экономических зон. Ни в коем случае мы не ставим перед собой задачу какого-то обособления, отделения. Мир уже давно глобальный, и Россия глобальная. Считаю, наш проект должен быть логической частью развития общих мировых тенденций и процессов.

(Из выступления на заседании Бюро Правления РСПП по инновациям 12 мая 2010 года)

Владимир ЯКУНИН: «Островных» инноваций не бывает»

В исторической мифологии существовали кентавры, единороги и прочие загадочные существа. Мне кажется, мы начинаем обсуждать создание нового мифологического объекта, который называется «инноватор». Одни говорят: у нас нет стимула к инновациям. Другие: если нет стимулов, то заставим быть инноваторами. Мне кажется, нужно быть более практичными.

Расскажу печальную историю из сегодняшней детской жизни. Мальчик из школы в Великобритании взахлёб рассказывает о том, как он учится. Когда его спрашивают, учатся ли так же и остальные дети или кто-то ленится, он просто не понимает вопроса. Он говорит: «У нас принято хорошо учиться». А как называют де-

Если мы не обратим внимание на подготовку будущего, которое называется «дети», то сколько бы денег ни вкладывалось в «Сколково», ничего достойного не получится. Если будет отсутствовать механизм выработки программ научно-технического развития, который раньше формировался Академией наук, ГКНТ, то возникает вопрос: кто сформулирует эти инновационные задачи? Два нобелевских лауреата? Я очень сомневаюсь, что это под силу даже двум выдающимся людям.

В XIX–XX веках тысячами создавались принципиально новые вещи. Они создавались во всём мире, а не в одной отдельно взятой стране. Иногда одно и то же изобреталось сразу в нескольких странах. Поэтому рассчитывать, что мы создадим центр, который будет выдавать инновации

„ Одни говорят: у нас нет стимула к инновациям. Другие: если нет стимулов, то заставим быть инноваторами. Мне кажется, нужно быть более практичными **“**

тишек, которые хорошо учатся в наших школах? «Ботаниками» их называют. У нас не принято формировать у ребёнка стремление быть лучшим.

Если на одну чашу весов положить проект «Сколково», а на другую – то, что происходит в наших школах, можно сделать определённые выводы.

Можно создать отдельный коллектив, в котором коммунизм уже наступил. Такое уже было и называлось Политбюро ЦК КПСС. Только в остальном СССР коммунизма так и не случилось.

для всего мира, по меньшей мере, слишком амбициозно.

Любая отрасль сегодня может и должна быть ячейкой модернизации, ячейкой инновации. В значительной степени здесь продвинулись наши IT-компании, достаточно бодро двигается вперёд химия, по крайней мере в сфере производства удобрений.

Дефиниции терминов «модернизация», «инновации» нужны прежде всего для одной цели – чтобы государство определило правила игры, по



которым поддерживается тот или иной вид деятельности. Да, сегодня в РЖД процентное соотношение инвестиций или расходов на НИОКР едва превышает 1,7%. А вот в иностранных компаниях – до 10%, говорят нам.

Но что происходит у нас? Уму непостижимо. Из Минэкономразвития приходит указание: согласовать планы научно-технического развития... с конкретным чиновником в министерстве. У меня в отрасли научной работой занимаюсь, если считать с вузами, более 7 тыс. человек. Вы можете себе представить министерство, которое в лице двух-трёх человек выступает экспертом их деятельности? В режиме гонки чиновники должны пересмотреть всё, чем занимаются 7 тыс. человек, проанализировать и сделать вывод о том, правильно ли совет директоров принял решение вложить в эти исследования деньги. Потом «неза-

висимые директора» должны отчитаться перед чиновником на уровне начальника департамента о том, каким образом они, в том числе и в данной области, осуществляют государственную политику. Это называется инновационной политикой? Думаю, что нет.

Мне представляется, что поддержка государства сводится не к декларации «Ты будешь заниматься инновациями, я тебе дам на это энное количество денег из бюджета». Вот если будет, например, программа поддержки внедрения новой техники, уже будет хорошо. На уровне правительства говорится, что нужно уходить от системы финансирования целевых программ, к которым относятся и рассматриваемые нами вопросы. Курирующие министерства должны сами определять, куда направлять деньги. Это неправильно. У нас хроническая нехватка средств для реализации целе-

вых программ, легко догадаться, во что выльется такая деятельность.

У нас разработана специальная программа «Молодёжь РЖД». Она приносит удивительные результаты. Например, учёные многие годы бились над тем, как бороться с изморозью на проводах электрифицированных железных дорог. Молодые придумали бороться с изморозью с помощью ультразвука. Другой пример. У нас внедряется светодиодная техника. Мы первыми, вместе с производителями, придумали диод, который даёт зелёный цвет. На западных дорогах ничего подобного пока ещё нет. Но нам говорят: нет, ребята, это не инновации. Думаю, должны быть конкретные критерии инновационной деятельности, соответствующие им меры стимулирования. Если сделан подвижной состав, который оказывает меньшее воздействие на путь, чем старый подвижной состав, значит, для него инфраструктурный тариф должен быть меньше. И тогда появится возможность возврата инвестиций. Инвестируемые деньги, будь то высокотехнологичные исследования или строительство, всегда должны возвращаться.

В Соединённых Штатах Америки хедж-фонд даёт годовую прибыль на вложенный капитал 36%. Сейчас, во время кризиса, несколько меньше. Создаётся десяток предполагаемых продуктов – выбираются – создаются фирмы. Из этих фирм пять-шесть, может, умрут по дороге. Но оставшиеся должны дать ту самую рентабельность на вложенный капитал, которая необходима. Для нас важно не определить процент, которого мы должны достигнуть с точки зрения финансирования научно-технических программ и разработок. Мы сами этим занимаемся. Но если – как это сейчас делается – те или иные проекты, которые мы рассматриваем, представляют интерес общегосударственный, общеэкономический и государство захочет поучаствовать в результатах этого продукта, в том числе с точки зрения его коммерциализации, это, наверное, и будет та самая поддержка, которая нам необходима.

(Из выступления на заседании Бюро Правления РСПП по инновациям 12 мая 2010 года)

Алексей СИТНИКОВ: **«Сколково – это площадка,** **где желания государства** **и бизнеса могут совпасть»**

ПРОРЕКТОР ПО УПРАВЛЕНИЮ И РАЗВИТИЮ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ШКОЛЫ АЛЕКСЕЙ СИТНИКОВ СЧИТАЕТ, ЧТО ИННОГРАД СКОЛКОВО – СИМВОЛИЧЕСКИ ВАЖНЫЙ ПРОЕКТ В ДИВЕРСИФИКАЦИИ НАШЕЙ ЭКОНОМИКИ, В ЕЁ ДВИЖЕНИИ ПО ИННОВАЦИОННОМУ ПУТИ.

Нина АЛЕХНОВИЧ

– Какими вам видятся инициативы власти по созданию иннограда в Сколкове исходя из вашего личного опыта работы в инновационном секторе университетов США?

– Я думаю, что результат однозначно будет. Вопрос в том, какой это будет результат. Здесь важно смотреть на те ожидания, которые есть сейчас у основных участников этого процесса. Государство совершенно осознанно хочет перевести экономику с ресурсных рельсов на рельсы инновационные, сделать её умной. Эта задача – не просто некая блажь или желание показать всему миру, что мы тоже что-то можем. Эта задача связана с реальной проблемой выживания экономики и снижения её зависимости от волатильных и непредсказуемых цен на энергоресурсы. Надо, наконец-то, придать понятную форму лозунгу диверсификации экономики страны, который мы слышим уже давно. Сдвинуть всю машину экономики сразу невозможно. Вот при цене нефти \$20 за баррель мы бы увидели намного больше движения в сторону инновационных разработок – жизнь бы застала.

Поэтому государство здесь не просто наблюдатель происходящих в стране процессов, а активный участник процесса экономического развития. И его задача – создавать необходимые налоговые

условия, условия облегчённого режима взаимодействия бизнеса с государственными службами.

Что хочет бизнес? В общем-то, бизнес хочет продавать подороже нефть. Это желание понятное. Но бизнес одновременно понимает, что он должен быть глобальным и конкурентоспособным. Сегодняшний российский бизнес в сравнении с бизнесом 5–10-летней давности

” Сколково в чистом поле – лишь первый пример. Если получится, то его можно будет затем тиражировать в других наших местах, где уже есть заделы по инновационной деятельности “

более интегрирован в мировые рынки. Чтобы выжить и зарабатывать на этих рынках, нужно внедрять инновации, повышать производительность труда за счёт тех же инновационных сервисов и пытаться создать инновационные продукты в своей отрасли. Вот это понимание у бизнеса есть, хотя конкретных форм пока нет.

Создаваемый центр в Сколкове – это площадка, на которой желания государства и бизнеса могут быть сведены вместе. Как это сделать – пока не знает ни-

кто. Просто потому, что все предыдущие опыты подобного рода проектов были сделаны в прошлом веке, а время очень быстро меняет все процессы. Мы первыми в XXI веке пытаемся создать инновационный центр, поэтому задача для нас менее тривиальна, чем для других инновационных кластеров, например Тайваня, Индии, Израиля, Финляндии, созданных в XX веке. Мы совершенно

по-другому всё делаем, но одновременно можем пользоваться достижениями последних 5–10 лет. Например, Интернет, связь, коммуникации позволят быстрее создавать многие вещи и, соответственно, достигать оптимального результата в работе этого центра.

– А можно ли делать ставку только на Сколково? Нет ли в принципе противоречий между созданием там иннограда и развитием науки в целом?

– Сколково в этом смысле не ставка. Сколково – конкретное место, чистое

СПРАВКА

Алексей СИТНИКОВ

В 1995 году окончил Ярославский государственный университет. В 1996 году получил степень магистра экономических наук в Центрально-Европейском университете (Венгрия), в 1997 году – степень магистра политических наук в Стэнфордском университете (США). В 2001 году окончил докторантуру Стэнфордского университета.

Работал экспертом в Принстонском университете, Институте Гувера, был ведущим экономистом Рабочего центра экономических реформ при Правительстве РФ. В 2004–2005 годах работал ведущим экспертом в области политической экономии Института открытой экономики. С 2001 года – вице-президент по развитию Российско-Американского технологического симпозиума. В 1999–2005 годах – руководитель программ по России и СНГ Стэнфордского института международных исследований. С 2005 года – проректор по управлению и развитию Российской экономической школы. Член резерва управленческих кадров, находящихся под патронатом Президента РФ.



поле, поэтому ставка делается именно на чистое поле. Я объясню, почему. Во-первых, сейчас строить в чистом поле (строить – не в смысле возводить здания и сооружения, а делать сам проект) намного проще, чем пытаться перестраивать существующую структуру, например наукоград. Что такое наукоград? Это изначально закрытая территория, которая в своё время, естественно, рождала инновации в соответствии с определённым заказом. Был и элемент секретности. По большей части это были оборонные проекты, а заказчиком было государство. Будет это работать сегодня? Если задача – сделать новый вид вооружения, будет.

Если задача стоит создать глобальный конкурентоспособный продукт,

ориентированный на конечного потребителя, на человека, не на государство, не для разрушения, а, если хотите, для созидания, то в закрытом образовании этого не создать. Это связано и с менталитетом людей, которые там работают. Всегда труднее реформировать что-то старое, чем строить новое, потому что реформа всегда болезненна.

Идея строится на желании собрать в проекте лучших учёных. Мы не можем ожидать, что это «выстрелит» и будет стопроцентно успешным, но по крайней мере мы говорим: создаются условия, приезжайте сюда или сотрудничайте. А формы взаимодействия могут быть разными. Физическое нахождение в каком-то конкретном месте – это не самое главное. Сегодня соавторы науч-

ных исследований могут жить в тысячах километров друг от друга, общаться по скайпу, Интернету, и эффект присутствия будет замечательный.

Сколково в чистом поле – лишь первый пример. Если получится, то его можно будет затем тиражировать в других наших проектах, где уже есть заделы по инновационной деятельности.

Сколково – маленький проект, но он символически важен. И таких центров должно быть множество. Чем больше будет бизнес-инкубаторов, технопарков, отдельных предприятий, которые заметны на инновационном рынке, тем лучше. У нас же богатый человеческий капитал, чрезвычайно образованное население, очень много профессионалов, и создание условий вполне может раскрыть их возможности и перейти наконец на другую модель экономики.

И роль науки здесь абсолютно важна, и нет противоречий между проектом и наукой в целом. Именно на базе научных разработок и рождаются инновации. И сам факт, что в проекте есть научно-технический совет, который с российской стороны возглавляет Жорес Алфёров, а с американской – Роджер Корнберг, это показатель того, что наука первична. Вопросы об участии учёных в этом процессе, о форме совместных исследований, лабораторий, кафедр, о тех условиях, в которых будут работать участники проекта, резиденты этого города, сейчас как раз обсуждаются. Главное не то, что в проекте будут два нобелевских лауреата, а то, чтобы оттуда вышли нобелевские лауреаты, которые получают Нобелевскую премию через 15 лет.

– Не будут ли обижены учёные из тех же наукоградов, из региональных научных центров, из ВПК, где высокий инновационный потенциал?

– Обида здесь не должна присутствовать. И проблема здесь в коммерциализации исследований, открытий. Не все учёные готовы к этому.

Мировая практика показывает, что коммерциализация исследований, технологий, доведение их до рынка и продажи – это то, чем занимается большинство передовых учёных. Например,



Здание Московской школы управления «Сколково» в Одинцовском районе

ИТАР - ТАСС



Президент России Дмитрий Медведев на открытии Московской школы управления «Сколково» (20 сентября 2009 года)

PHOTOXPRESS.RU

в Массачусетском технологическом институте, в Стэнфордском университете у каждого профессора, как правило, есть своё малое предприятие, где он и его соавторы разрабатывают проект, создают продукт. Затем, используя инфраструктуру своих университетов по патентному обслуживанию, по бизнес-консультированию, юридическому консультированию, выводят его на глобальный рынок. Этого хотелось бы достичь здесь тоже, и поэтому обидно, быть может, будет у учёных, которые не впишутся в эту систему. Кроме того, сколковский проект не означает, что будет прекращено финансирование других разработок, связанных в том числе и с военно-промышленным комплексом.

То есть мы хотим делать глобальный продукт, который возможно продать, причём дорого и за рубеж. Естественно, внутренний спрос тоже имеет место, и он должен быть простимулирован. Поэтому участие лучших учёных будет приветствоваться в этом проекте.

– На Неделе российского бизнеса, проходившей в апреле этого года, возник вопрос об идентификации «инновации». Он возник в связи с

обсуждением льготного режима для инновационных компаний...

– Я думаю, что в каждом направлении из тех, которые являются приоритетными, будет создан специальный экспертный совет, в том числе из международных экспертов, для определения уровня инновационности и уровня совпадения заявленных целей этих разработок и их реальной сути. И здесь это может получиться, потому что с самого начала проект строится на условиях открытости. У нас есть иностранный сопредседатель научно-технического совета проекта, ведутся переговоры с международными университетами, это изначально уже говорит о том, что мы готовы к участию в работе иностранных коллег. Это будет фильтром для тех компаний, которые под видом инноваций будут продавать обычные продукты и пытаться получить налоговое освобождение. В этой части очень важны независимые экспертные заключения.

– Какие есть очевидные проблемы у проекта, можно сказать, стратегического плана?

– К сожалению, возникает очень важный вопрос, который и есть ограничен-

ие, и проблема этого проекта, – на месте его реализации нет университетов. Все известные инновационные проекты, включая американскую Силиконовую долину, английскую Силиконовую Топь в Кембридже, израильскую, индийскую, финскую программы, предполагали наличие большого исследовательского, в том числе технологического, университета с инженерными факультетами. У нас этого на территории проекта в Сколково нет.

Вот как привести туда науку, как сделать место привлекательным для учёных, это большой вопрос. Для учёных условия важны, но в принципе для них более важно не что там строится, а кто там будет работать – какие соавторы, какие учёные и коллеги ожидаются в проекте. Есть ли там имена, если ли перспективные исследования? Привлекаются ли молодые учёные? Чем моложе учёный, тем перспективнее его разработки. И здесь поиск лучших кадров, научных школ должен занимать огромное место и не должен уступать первенство вопросу строительства зданий и сооружений, обсуждению этажности помещений, или вопросам инфраструктуры, хотя они важны.

То, что за пределами Сколково огромная коррупция, – тоже факт, она может проникнуть и туда, пустить там свои корни и загубить проект. То, что девелоперы и строители смотрят на него как на дороге квадратные метры, – тоже опасность. Поэтому у проекта сейчас критики намного больше, чем гарантий успеха. Сейчас только

Если мы сейчас провалимся, мы подставим и тех иностранных коллег, которые своей репутацией подписались на этот проект, и тех партнёров, с которыми сейчас ведутся переговоры. Мы потеряем лицо, потеряем репутацию.

Думаю, что авторы и те, кто реализует сейчас этот проект, это должны осоз-

” Я вижу здесь большой груз ответственности на тех, кто сейчас этот проект в Сколково реализует, – не подкачать, не подвести, сделать так, как нужно, а не так, как всегда “

ленивый не критикует проект, потому что пока условия и среда, в которых он создаётся, противоречат инновациям.

Невозможно говорить об инновациях, когда рядом высокие административные барьеры и огромный уровень коррупции. Это опасность, что проект может превратиться в очередной коттеджный посёлок со шлагбаумом на въезде и вывеской «инновационный».

знавать, воспринимать критику в целях избежания больших ошибок.

Опыта реализации такого рода проектов у нас совершенно нет. Со стороны государства есть сигналы устойчивых обязательств поддерживать этот проект в долгосрочной перспективе. Если это будет так, у проекта будет больше шансов на успех, чем на провал. В тех комментариях, которые я слышал и читаю по этому проекту, есть и скепсис, но

есть и позитивный настрой, когда говорят: давайте делать то же самое в Томске, в Новосибирске, других городах.

Я вижу здесь большой груз ответственности на тех, кто сейчас этот проект в Сколково реализует, – не подкачать, не подвести, сделать так, как нужно, а не так, как всегда.

– Правильно ли я понимаю, что у Российской экономической школы есть своя доля участия в этом проекте по привлечению учёных, по созданию взаимных связей, контактов?

– Роль Российской экономической школы вообще заключается в интеграции российской и международной экономической науки. Основное наше достижение – все профессора РЭШ имеют степени американских и европейских университетов. И у нас достаточно большая диаспора за рубежом, многие профессора пишут научные статьи в соавторстве с ведущими мировыми специалистами и публикуют их в ведущих экономических журналах. Наша задача, опять же в качестве консультантов или экспертов в проекте, – создать правильные условия для надёжного взаимодействия российских учёных, российских вузов с коллегами в других странах, с ведущими зарубежными университетами.

Мы пытаемся делиться опытом, который есть у нас, по управлению подобного рода учебными конструкциями, как сочетать науку и образование. Это очень важный момент, который должен быть реализован в образовательно-научной части проекта в Сколково. И там должны создаваться условия для того, чтобы учёный мог и преподавать, и заниматься научной работой. В этом плане в РЭШ мы достигли определённых результатов. Мы понимаем, что у профессора должно быть время на исследование. Соответственно, учебная нагрузка невысокая. Это ключевой фактор создания условий эффективной научной работы. Потому что профессор, читающий день и ночь лекции, не будет никогда ничего изобретать и никаких результатов исследований публиковать тоже не будет. У него на это просто не будет времени. В этом разрезе мы участвуем в проекте, делимся опытом и пытаемся помочь избежать ошибок, которые могут быть сделаны. ■

СОБЫТИЯ

Ещё один шаг навстречу ИНВЕСТИЦИЯМ

НА ОЧЕРЕДНОЙ ВСТРЕЧЕ ГУБЕРНАТОРА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ АЛЕКСАНДРА МИШАРИНА С ЧЛЕНАМИ ПРЕЗИДИУМА РЕГИОНАЛЬНОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ РАБОТОДАТЕЛЕЙ «СВЕРДЛОВСКИЙ ОБЛАСТНОЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ» (СОСПП), СОСТОЯВШЕЙСЯ 26 МАЯ 2010 ГОДА, ОБСУЖДАЛИСЬ ПРОГНОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА В ТЕКУЩЕМ ГОДУ И ПРОЕКТ ЗАКОНА «ОБ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ».

Александр Мишарин подчеркнул, что общие усилия дают результаты, рост производства отмечается практически во всех отраслях промышленности, и далее отметил, что предстоит большая совместная работа руководства области и членов Союза по продолжению формирования нового промышленного потенциала, увеличению объёма инвестиций в экономику, инициированию спроса на инновации.

В поддержку решения поставленных задач Свердловский областной Союз промышленников и предпринимателей представил губернатору и членам областного правительства проект закона «Об инновационной деятельности в Свердловской области». Данный документ был разработан рабочей группой, созданной Союзом, и предварительно обсуждён и согласован комитетом Союза по промышленности и инновационному развитию экономики и инфраструктуры биз-

неса, рядом профильных министерств области, депутатами Законодательного собрания Свердловской области.

Законопроект определяет такие понятия, как «инновация», «инновационная деятельность», устанавливает конкретный механизм предоставления мер государственной поддержки субъектам инновационной деятельности и предусматривает создание уполномоченного органа в сфере инновационной деятельности в Свердловской области.

В ближайшее время этот законопроект будет внесён на рассмотрение областной Думы Законодательного собрания Свердловской области.

«Принятие этого законопроекта – это один из краеугольных камней улучшения инвестиционного климата Свердловской области, – отметил президент Союза Дмитрий Пумпянский. – Сегодня много говорится о необходимости инвестиций, о модернизации, инновациях, и общая задача бизнеса и власти – добиться того, чтобы Свердловская область была наиболее привлекательной для зарубежных и отечественных инвесторов. В первую очередь для местных предпринимателей, которые работают на территории региона: как для крупных федеральных компаний, так и для предприятий малого и среднего бизнеса. Губернатор поддержал инициативу СОСПП и даже расширил задачу для Союза: необходимо разработать механизм внедрения закона в реальную жизнь. Чтобы не только закон, но и его администрирование позволяли инвесторам приходить в нашу область, чётко понимать правила игры, иметь при определённых условиях доступ к дешёвым деньгам, в том числе под гарантии области или муниципалитетов, если это соответствует жизненно важным интересам данной территории».

В комментариях нашему журналу по принятым решениям юристконсульт СОСПП Татьяна Ерёмченко сказала: «Законопроект, несомненно, будет эффективен, поскольку сможет образовать нормативную базу, позволяющую оказывать реальные меры государственной поддержки представителям бизнеса, осуществляющим в Свердловской области инновационную деятельность. Перспективы принятия данного законопроекта достаточно оптимистичны. Это связано в том числе и с тем, что он получил одобрение губернатора Свердловской области на встрече с членами Президиума СОСПП. Вполне вероятно, что этот законопроект будет интересен и федеральным законодателям с точки зрения обобщения законодательства субъектов Российской Федерации в сфере инновационной деятельности, определения единообразия в подходах к этому вопросу».

Продолжаем публикации о значимых проектах, инновационных по сути организации, проектирования или используемой технологии. Представляем в этом выпуске компании Северо-Западного федерального округа.

ОАО «ЛЕНГИПРОТРАНС»

Высокотехнологичные ПРОЕКТЫ ЮБИЛЯРА

В 2010 году институт «Ленгипротранс» отметил свой 75-летний юбилей. В последние годы институт «Ленгипротранс» принял активное участие в ряде системообразующих для железнодорожной отрасли проектов. Разработанные проекты содержат новые и часто не имеющие аналогов конструкторские и технологические решения.

В интервью журналу директор Департамента главных инженеров ОАО «Ленгипротранс» Вячеслав Хралов сообщил, что

Мост через Юрибей – самый длинный мост, построенный за Полярным кругом

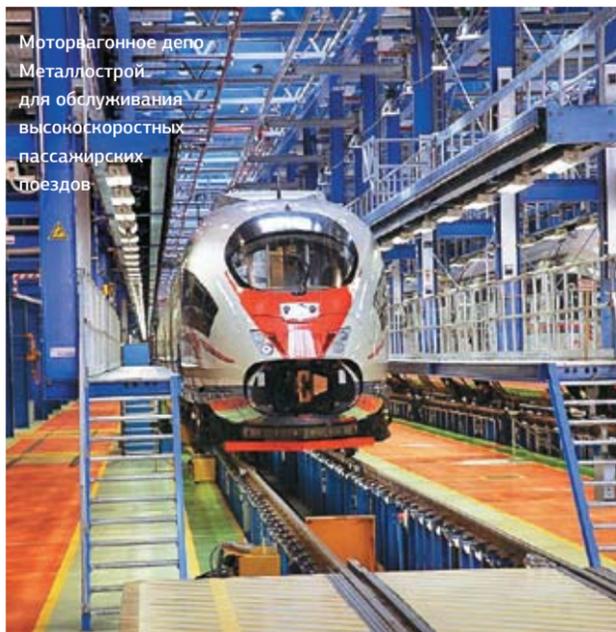


одним из наиболее интересных объектов стала железная дорога Обская – Бованенково, особенно одна из её составляющих – мост через Юрибей, «уникальный объект, это самый длинный мост, построенный за Полярным кругом».

Самым сложным моментом в проектировании, по его мнению, было принятие решения о выборе конструкции моста. «Проектировщики и строители смогли убедить заказчика проекта ОАО «Газпром» в экономической целесообразности и экологичности выбора варианта строительства с эстакадными подходами. В результате мост пересекает не только постоянное русло реки, но и перекрывает пойму. Что касается железной дороги Обская – Бованенково, наиболее трудным был выбор варианта направления трассы с учётом



Анатолий Гредин, председатель Правительства Свердловской области, Александр Мишарин, губернатор Свердловской области, Дмитрий Пумпянский, президент Свердловского областного Союза промышленников и предпринимателей, председатель совета директоров ОАО «Трубная металлургическая компания»



Моторвагонное депо
Металлострой
для обслуживания
высокоскоростных
пассажирских
поездов

прохождения проектируемых газопроводов, перспектив развития новых месторождений и жёстких экологических требований. В разработке конструкций земляного полотна, зданий и сооружений основные проблемы связаны с исключительно сложными геокриологическими условиями полуострова Ямал. Крайне трудна и организация строительства в условиях дефицита (особенно на северном участке) пригодного для отсыпки насыпи грунта, отсутствия транспортной сети», – рассказал В. Хралов.

По другому северному проекту, «Урал Промышленный – Урал Полярный», компания разработала проектную документацию строительства железнодорожных линий Салехард – Надым и Полуночное – Обская – Салехард, получившую положительное заключение Главгосэкспертизы России.

В рамках развития высокоскоростного железнодорожного движения в стране Ленгипротранс, по словам генерального директора института Вячеслава Рыбкина, «в состоянии стать одним из ведущих экспертных центров данного направления». В настоящее время вновь поднимается вопрос о строительстве специализированной высокоскоростной магистрали, связывающей крупнейшие мегаполисы Санкт-Петербург и Москву. В связи с отсутствием для высокоскоростного движения (более 250 км/ч) соответствующих технических нормативов в сжатые сроки институты «Росжелдорпроект» и «Ленгипротранс» совместно с другими экспертными организациями разработали специальные технические условия, определяющие требования к состоянию инфраструктуры в условиях работы со скоростями до 400 км/ч. Кроме того, по заданию ОАО «РЖД» Ленгипротранс разработал обоснование инвестиций в строительство специализированной ВСМ.

Александра Сергомасова

ОАО «СЕВЕРСТАЛЬ» САМЫЕ БОЛЬШИЕ КАНАТЫ В МИРЕ

На новой производственной площадке в г. Триесте (Италия) компания «Раделли», входящая в состав группы предприятий «Северсталь-метиз», в конце прошлого года ввела в эксплуатацию линию по производству стальных многопрядных некрутящихся канатов «ФлексПак». Они обладают самой большой несущей способностью в мире: весом свыше 550 тонн, диаметром 175 мм. Предыдущий рекорд в весе превзойдён более чем на 200 тонн.

Такие канаты применяются в специальных областях, где особое значение имеют высокие эксплуатационные характеристики и надёжность. Это, к примеру, разработка морских нефтяных месторождений. Новые канаты обладают более высокой прочностью и эластичностью, что позволяет удерживать офшорную платформу на участке добычи, несмотря на экстремальные условия (сейсмические и ледовые нагрузки, ураганный ветер и т.д.).

Выбор места для новой производственной линии неслучаен: транспортировка самых больших канатов в мире возможна только по воде. Триест – город-порт, который к тому же отличается развитой инфраструктурой и выгодным географическим расположением по отношению к основным международным грузопотокам. «Открытие нового производства в Италии позволяет группе предприятий «Северсталь-метиз» продвинуться на пути к глобальному лидерству на мировом канатном рынке», – прокомментировал запуск линии Олег Ветер, возглавляющий группу предприятий «Северсталь-метиз».



ОАО «ОБЪЕДИНЁННЫЕ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ЗАВОДЫ» (ГРУППА «УРАЛМАШ-ИЖОРА»)

УНИКАЛЬНЫЕ ВАЛКИ ИЖОРЫ

Предприятием «ОМЗ-Спецсталь», входящим в Группу ОМЗ, выполнена заготовка опорного валка для прокатного стана из слитка массой 360 тонн по заказу фирмы Hyundai Steel (Южная Корея). Длина изделия – свыше 10 м, диаметр бочки – свыше 2 м.

Уникальность валка в том, что впервые в заводской практике использована новая марка стали с повышенным содержанием хрома. Новая марка стали появилась после проведения целого комплекса научных исследований и инженерных работ и даёт изделию более высокую твёрдость на заданную глубину по всей длине рабочей поверхности.

Кроме того, по оригинальной технологии, созданной на Ижоре, успешно выполнена дифференцированная термическая обработка (ДТО). С помощью компьютерного моделирования новый режим ДТО был разработан именно для типоразмера валка Hyundai Steel.

«ОМЗ-Спецсталь» изготавливало крупные валки и ранее – для фирм Tissen Krupp и Welspun.



Изготовителей такой сложной и наукоёмкой продукции в мире можно пересчитать по пальцам, и оказаться в их числе – большая честь для любого металлургического производства и гарантия новых перспектив для бизнеса.

ПСК «СЕВЗАПСТАЛЬКОНСТРУКЦИЯ»

ПРОЕКТИРОВАНИЕ В 3D-ФОРМАТЕ

ПСК «Севзапстальконструкция» имеет большой опыт изготовления детализированных чертежей в соответствии с международными стандартами, а также опыт адаптации западных проектов к российским требованиям.

Применение компанией инновационных технологий проектирования, в том числе использование 3D-моделей на стадии разработки чертежей конструкций металлических детализированных (МД), по-



зволило в кратчайшие сроки и с наименьшими потерями выполнить изготовление и монтаж металлических конструкций Ледового дворца, строящегося в составе спортивно-оздоровительного комплекса «Игора» в Приозёрском районе Ленинградской области. Объём конструкций – более 600 тонн. Покрытие центральной части Ледового дворца представляет собой сложную систему перекрёстных ферм, работающую в двух направлениях и распределяющую нагрузку от покрытия на все колонны, расположенные по периметру зала. Конструкция покрытия проверена на прогрессирующее обрушение. Расчёты показали, что при выходе из строя любой из колонн или трёх наиболее напряжённых элементов ферм обрушения покрытия не происходит.

ОАО «СИЛОВЫЕ МАШИНЫ»

СОВРЕМЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ ЭНЕРГБЛОКОВ АЭС

Инвестиционная программа ОАО «Силовые машины» предусматривает активизацию инновационной деятельности, цель которой – создание новой продукции с техническими характеристиками, соответствующими или превосходящими мировые аналоги, техническое перевооружение материально-технической базы конструкторских подразделений и исследовательских лабораторий и др. Объём инвестиций



в научно-техническое развитие компании в 2009 году составил 1,99 млрд руб.

Будучи безусловным лидером в области производства быстроходных турбоагрегатов для АЭС, компания разработала и проект тихоходного турбоагрегата, включающего турбину и генератор, мощностью 1200 МВт с длиной рабочей лопатки последней ступени турбины 1760 мм. Согласно планам уже в декабре 2013 года ОАО «Силовые машины» сможет предложить потенциальным заказчикам поставку нового высококачественного современного оборудования для энергоблоков АЭС в двух вариантах по их выбору: в тихоходном или в быстроходном исполнении.

ОАО «КОМПАНИЯ УСТЬ-ЛУГА» ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ГРУЗОВОГО ПОТОКА

Многопрофильный перегрузочный комплекс «Юг-2» (МПК «Юг-2») – крупный инвестиционный проект ОАО «Компания Усть-Луга», который осуществляется на принципах государственного партнерства. Инвестиции ОАО «Компания Усть-Луга» привлекает самостоятельно. За счёт средств государства строится часть причальных сооружений и транспортной инфраструктуры многофункционального морского торгового порта в Лужской губе Финского залива. В рамках программы диверсификации в 2009 году ОАО «Компания Усть-Луга»



смогла привлечь своих поставщиков современного перегрузочного оборудования для оснащения терминалов. Использование мобильных портовых кранов большой грузоподъёмности позволит диверсифицировать грузопотоки терминала. Новая техника сможет обрабатывать любые проектные, генеральные, контейнерные и навалочные грузы, работая в любом режиме, включая грейферный. Портовые краны являются универсальным оборудованием, ведь замена одного грузоподъёмного устройства на другое занимает всего несколько минут. Оптимизированное взаимодействие мощной гидростатической трансмиссии и усовершен-

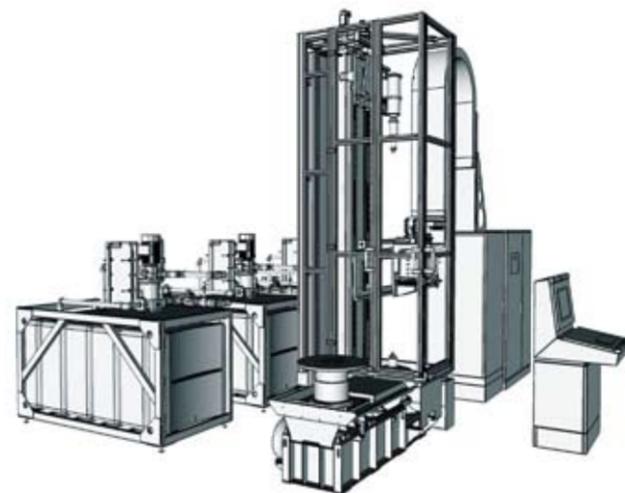
ствованной электроники гарантирует эффективную перевалку любого вида груза благодаря высоким ускорениям и коротким рабочим циклам. А с учётом мобильности краны могут использоваться фактически во всех зонах порта, где требуются их услуги.

В ближайшее время планируется завершить строительство третьего причала, а также провести дноуглубительные работы в акватории причалов МПК «Юг-2». Ведётся строительство внутритерминальных подъездных железнодорожных путей, оснащённых грузовыми фронтами для одновременной обработки 24 железнодорожных вагонов, строительство крытого склада, площадки для хранения тяжёлой техники. В дальнейших планах компании увеличение территории хранения новых импортных легковых автомобилей на 18 га, что позволит размещать 13 тыс. автомобилей одновременно. МПК «Юг-2» будет единственным в России автомобильным терминалом, отвечающим мировым стандартам.

ОАО «ВНИТИ» ПАРК СТАНКОВ В ОДНОЙ УСТАНОВКЕ

В ОАО «Научно-производственная фирма по внедрению научных и инженерно-технических инноваций» (ВНИТИ) совместно с НТЦ «РОКАД» – членом Северо-Западного технопарка «Высокие промышленные технологии» разработана серия универсальных индукционных закалочных установок для полуавтоматической объёмной и поверхностной закалки наружных, внутренних и ступенчатых поверхностей машиностроительных деталей типа вал, ось, втулка, вал-шестерня, зубчатое цилиндрическое и коническое колесо и других деталей.

Эти установки могут полностью заменить целый парк станков и печей для термообработки однотипных изделий. Метод индукционной закалки ТВЧ используется практически в каждой области промышленности. На практике установки для индукционного нагрева – это основа для качественного термообработки



машиностроительных деталей. Они обладают высокими технологическими и экономическими преимуществами по сравнению с печным нагревом.

В универсальной индукционной установке реализуется несколько способов закалки: непрерывно-последовательная закалка деталей типа гладкий и шлицевой вал, пластина, шестерни прямозубые, шевронные и косозубые (угол наклона любой) и другие детали; одновременный способ закалки по впадине зубьев цилиндрических и конических прямозубых и косозубых колёс и других деталей; одновременный объёмный нагрев для деталей небольших диаметров. Универсальная индукционная закалочная установка имеет модульную структуру, что придаёт ей гибкость при переналадке и упрощает компоновку. Все циклы работы установки выполняются автоматически или в режиме ручного управления.

ОАО «РИМР» И ОАО «МАРТ» ЦИФРОВИЗАЦИЯ ТЕЛЕРАДИОВЕЩАНИЯ

На базе объединённой работы ОАО «Российский институт мощного радиостроения» (РИМР) и ОАО «Мощная аппаратура радиовещания и телевидения» (МАРТ) созданы и введены в эксплуатацию оборудование для цифрового телевизионного вещания стандарта DVB-T, комплексы и аппаратура для КВ-, СВ-, ДВ-, СДВ-, СНЧ-радиосвязи, антенно-фидерные устройства и др. К инновационным разработкам института можно отнести модифицированный ряд цифровых ТВ-передатчиков и комплекс технических средств (КТС) «ПИРС», предназначенный для своевременной и достоверной передачи данных и речи по КВ-радиоканалам. За данные разработки предприятия в 2007 году были награждены дипломами Правительства Санкт-Петербурга за разработку значимых инновационных проектов. Также к инновационным разработкам относятся созданный в ОАО «РИМР» мощный (100 кВт) радиопередатчик для дальней связи «Серенада» с возможностью осуществления как аналогового, так и цифрового радиовещания.



ОАО «ЗВЕЗДА» ДВИГАТЕЛЬ ДЛЯ СКОРОСТНЫХ СУДОВ

Предприятие ОАО «Звезда» известно как единственный в России разработчик и производитель высокооборотных судовых дизельных двигателей (мощностью до 10 тыс. л.с.) и тяжёлых судовых передач (мощностью до 12 тыс. л.с.) для энергетических установок кораблей и катеров российских силовых ведомств.

Его двигателями оснащены практически все отечественные пассажирские суда на подводных крыльях. На вооружении ВМФ и Пограничной службы ФСБ России находятся сотни скоростных кораблей и катеров с дизелями ОАО «Звезда» различных модификаций.

Основные клиенты предприятия: ФГУП «Рособоронэкспорт», предприятия судостроительной отрасли, Военно-морской флот



РФ, Пограничная служба ФСБ России, Министерство обороны РФ, МЧС России, ОАО «Газпром», ОАО «АК «Транснефть», ОАО «РЖД», железные дороги Белоруссии и Украины и др. Международным классификационным обществом Bureau Veritas Quality International подтверждено соответствие системы менеджмента качества ОАО «Звезда» стандарту ISO-9001:2008.

Разработанный предприятием с использованием новейших европейских технологий инновационный двигатель мощностью 1500 л.с. соответствует современным требованиям по экологии, надёжности и экономичности и предназначен для скоростных судов с динамическими принципами поддержания – патрульных, спасательных, таможенных, а также пассажирских. В 2009 году этот инновационный проект занял второе место в конкурсе на соискание премии Правительства Санкт-Петербурга за лучший инновационный проект.

Информационные технологии в России должны выйти на мировой уровень

«ПЕРЕД РОССИЕЙ СТОИТ ЗАДАЧА РАСПРОСТРАНЕНИЯ СОВРЕМЕННЫХ УСЛУГ И КОММУНИКАЦИЙ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ, – ЗАЯВИЛ ПРЕЗИДЕНТ РФ ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ, ВЫСТУПАЯ 13 МАЯ 2010 ГОДА НА ЗАСЕДАНИИ КОМИССИИ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ ЭКОНОМИКИ РОССИИ. – СЕГОДНЯ УЖЕ НИКОМУ НЕ НУЖНО ДОКАЗЫВАТЬ, ЧТО РОЛЬ И МЕСТО, КОТОРЫЕ ЗАНИМАЕТ ГОСУДАРСТВО В МИРЕ, ЗАВИСЯТ И ОТ СТЕПЕНИ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ. ДЛЯ РОССИИ ЭТО НАПРАВЛЕНИЕ ЯВЛЯЕТСЯ ПРИОРИТЕТНЫМ».

Во всём мире телекоммуникационная отрасль развивается очень динамично. По темпу прироста эта отрасль обгоняет и так называемые традиционные отрасли, а по абсолютным величинам сопоставима с традиционной экономикой. Планируется, что суммарный доход от услуг, которые предоставляются системами связи третьего поколения в мире, составит более \$300 млрд...

Это видно по растущему спросу на информационные услуги и на средства коммуникаций. Ежегодный объём нашего внутреннего рынка увеличивается в среднем на 15, а то и больше процентов, в некоторых случаях – до 30. Пока этот показатель прежде всего отражает потребности крупных городов нашей страны. У нас же стоит задача распространения современных услуг и коммуникаций по всей стране. Живущие в отдалённых регионах должны иметь возможность и для самообразования, и для свободного общения практически с любой точкой мира.

Этот проект является неотъемлемой частью структурных экономических преобразований, реформ государственного управления. Наша цель – вывести отрасль на уровень мировых разработчиков новых технологий, продукции и услуг. От этого же, кстати, зависит и решение таких важнейших и

” *Надо разработать общие подходы, концепцию инновационной системы в сфере телекоммуникаций и IT-технологий* **“**

очень трудных проблем, как, скажем, спасательные операции, своевременная медицинская помощь, энергосбережение, работа электронного правительства и другие вопросы. В конечном счёте масштабы информатизации в скором времени будут определять и уровень жизни в нашей стране.

Что нужно сделать? **Надо разработать общие подходы, концепцию инновационной системы в сфере телекоммуникаций и IT-технологий. Думаю, что можно было бы подключить к её созданию ведущие телекоммуникационные компании и высшие учебные заведения страны, а также академическую науку, предусмотрев при этом и меры для устойчивого финансового обеспечения развития отрасли и привлечения частного капитала, что, на мой взгляд, может быть, ещё более важно. Сформировать систему, которая поощряет научно-исследовательскую деятельность и коммерциализацию разработок – то, чем, собственно, мы занимаемся и по другим направлениям. Сделать это нужно в самые сжатые сроки, как мы с вами и договаривались работать.**

Для продвижения отечественной продукции на мировом рынке надо разрабатывать и предлагать отечественные стандарты и протоколы связи и передачи данных. По сути, решение этой задачи позволит отрасли участвовать в определении путей её развития на мировом рынке. Конечно, не нужно изобретать деревянные велосипеды в области стандартов связи, но, с другой стороны, в тех случаях, когда мы можем выступить в качестве законодателя мод, это было бы неплохо. Гораздо приятнее, когда весь мир живёт по твоим стандартам, нежели когда ты приспосабливаешься к ним.

В ходе зарубежных поездок убеждаюсь, что даже государства, которые, казалось бы, не являются флагманами в этой сфере, довольно неплохо развиваются и видят информационные технологии в числе своих самых весомых приоритетов даже при наличии довольно серьёзных социальных проблем. То есть мы здесь не уникальны, это очевидно.

(Из выступления на заседании Комиссии при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России 13 мая 2010 года)





Телекоммуникации: РЫВОК в будущее

РОССИЙСКИЕ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ ОЖИДАЕТ ПОЛНОМАСШТАБНАЯ МОДЕРНИЗАЦИЯ. К 2015 ГОДУ НАСЕЛЕНИЕ ДОЛЖНО ПОЛУЧИТЬ ПОВСЕМЕСТНЫЙ ДОСТУП К ШИРОКОПОЛОСНОМУ ИНТЕРНЕТУ, ЦИФРОВОМУ ТЕЛЕВИДЕНИЮ И МОБИЛЬНОЙ СВЯЗИ 4G – ТАКУЮ ЗАДАЧУ МИНКОМСВЯЗИ ПОСТАВИЛ ПРЕЗИДЕНТ РФ. КАК ОЖИДАЕТСЯ, В НАШЕЙ СТРАНЕ БУДЕТ РАЗВЕРНУТО ПРОИЗВОДСТВО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОГО ОБОРУДОВАНИЯ.

Полина ГОРОДЕЦКАЯ

Телекоммуникационная отрасль и мировой финансовый кризис

В минувшем 2009 году в России одобрили реформу «Связьинвеста», которая готовилась в течение 10 лет, начали запускать сети мобильной связи третьего поколения (3G), а в некоторых городах – сети следующего, четвертого поколения (4G), приняли федеральную целевую программу перевода российского теле- и радиовещания в цифровой формат.

Телекоммуникации относительно меньше пострадали от мирового экономического кризиса, чем многие другие отрасли. Согласно предварительным данным Министерства связи и массовых коммуникаций РФ, в 2009 году доходы от услуг связи составили 1,27 трлн руб., что на 4,2% выше показателя предыдущего года. Общая абонентская база абонентов сотовой связи GSM

(2G) достигла 207,9 млн клиентов. В частности, по данным АСМ-Consulting, на каждые 100 россиян приходится 120 SIM-карт. Количество абонентов широкополосного доступа в Интернет за год увеличилось на 36% и достигло 13,7 млн клиентов, проникновение этого вида связи составило 26%. Абонентов платного телевидения по итогам 2009 года было 19 млн, что на 16% больше, чем в 2008 году. Телефонная плотность фиксированной связи составляет 32 телефонных аппарата на 100 человек.

И хотя доходы отрасли по итогам года выросли, темпы роста в 2009 году были значительно ниже докризисных (тогда они превышали 20%). Самыми тяжёлыми для телеком-компаний были конец 2008-го и первое полугодие 2009 года. Вместе с отсутствием кредитных денег или их дороговизной снизилось потребление услуг. Три крупнейших

российских сотовых оператора – МТС, «Вымпелком» и «МегаФон» – зафиксировали падение и количества минут, в среднем выговариваемых одним абонентом в месяц, и среднего месячного счёта. По операторам фиксированной связи ударил отток корпоративных клиентов как за счёт ухода с рынка компаний, не переживших кризис, так и за счёт экономии расходов остальными. В непростое положение телекомщиков поставил рост курса доллара и евро: доходы от абонентов они получали в рублях, а платить за оборудование приходилось в иностранной валюте.

Непростая ситуация заставила многие компании сократить инвести-

онные программы и заморозить экспансию. Так, в начале осени 2008 года «Вымпелком» объявил о намерении ускорить строительство интернет-сетей в регионах, намереваясь к 2009 году охватить более 80 городов, а к 2010 году – 180, но с началом кризиса решил наращивать подключения (а значит, и прибыль) только в тех городах, где уже успел построиться, и только потом идти в новые. Сейчас оператор оказывает услуги в 70 городах.

Остановила экспансию в регионы и группа компаний «Акадо», до кризиса планировавшая потратить на развитие около \$500 млн. Ещё один крупный игрок интернет-рынка – «Комстар-



SHUTTERSTOCK

ОТС» (оказывал услуги под брендами «Стрим» и МГТС в Москве, «Стрим-ТВ» в регионах) – передвинул на 2010 год начало внедрения в Москве технологии IMS, которой предполагалось оснастить около 2 млн абонентов старых московских аналоговых АТС. И это далеко не все примеры.

Лёд тронулся, кризис проходит

Основные игроки начали возвращаться к докризисным показателям выручки и размораживать планы развития лишь в начале 2010 года. Тем не менее прошедший год ознаменовался для отрасли не только борьбой за выживание. 2009-й

К началу 2010 года основные игроки начали возвращаться к докризисным показателям выручки и размораживать планы развития

был богат на события, которые участники рынка ждали в течение нескольких лет, а в ином случае – десятилетия.

Важнейшее из них – реформа государственного холдинга «Связьинвест» (объединяет семь межрегиональных компаний связи, МРК и «Ростелеком»). О том, что холдинг теряет долю традиционных для себя рынков фиксированной телефонии, междугородной и

международной связи, проигрывает частным конкурентам в новых сегментах, сотовой связи и доступе в Интернет и потому его необходимо реформировать, говорили давно, с начала 2000-х. Рассматривались разные варианты, основным из которых долгое время считалась приватизация.

Последний из рассматриваемых вариантов реорганизации «Связьинвест-

НОВОСТИ

Россия и Украина договорились развивать ГЛОНАСС вместе

Правительство РФ и кабинет министров Украины заключили договор о сотрудничестве в сфере использования и развития глобальной навигационной спутниковой системы ГЛОНАСС. Документ был подписан 18 мая в Киеве в ходе визита российской делегации во главе с Президентом РФ Дмитрием Медведевым.

«Мы предлагаем нашим партнёрам сотрудничество по всем направлениям, в том числе совместную разработку продуктов, систем для Украины, России, а также для экспорта в третьи страны», – заявил глава российского федерального сетевого оператора «Навигационные информационные системы» Александр Гурко.

По словам украинского первого вице-премьера Андрея Клюева, ежегодная потребность страны в конечных устройствах спутниковой системы ГЛОНАСС оценивается приблизительно в 100 тыс. штук. Основными отраслями их использования являются транспорт, сельское хозяйство, землепользование и туризм. Сейчас российская спутниковая группировка ГЛОНАСС насчитывает 25 спутников, а к концу 2010 года их станет 29 или 30.

В 2009 году Рунет вырос на треть

В 2009 году число пользователей Интернета в России увеличилось на 31,5% и достигло 59,7 млн человек. Информация об этом была озвучена Министерством связи и массовых коммуникаций РФ в ходе выставки «Связь-Экспокомм».

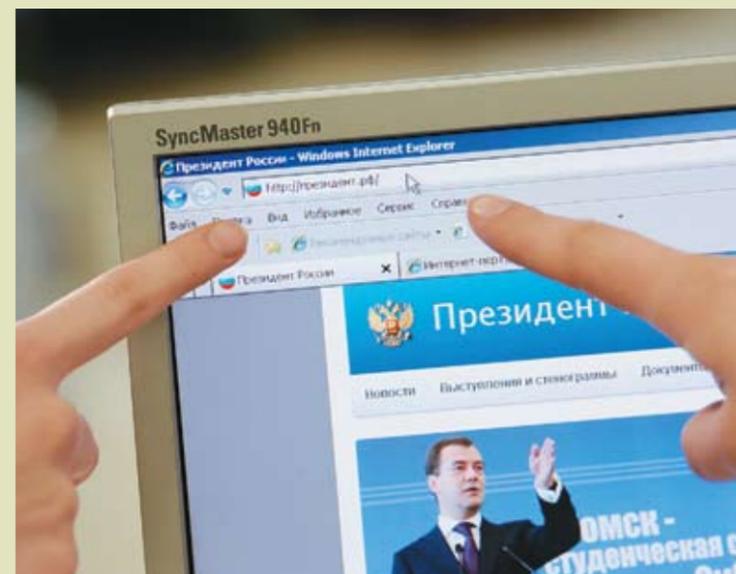
Объём потребляемого трафика в 2009 году вырос на 3,4%, до 7,8 Тб. Широкополосный доступ в Интернет есть у 26% россиян, а общее количество персональных компьютеров увеличилось на 11,3% и составило 52,3 млн штук.



По данным министерства, доходы от услуг связи в 2009 году составили 1,273 млрд руб., что на 4,2% больше, чем в 2008 году. Доходы от услуг электросвязи составили 1,179 млрд руб. (на 3,8% больше). Доходы от услуг почтовой связи продемонстрировали 10%-ный рост и достигли 93,5 млрд руб.

Интернет на кириллице

13 мая в России впервые в мире запущена в работу доменная зона с использованием локального алфавита. Первыми сайтами с кириллическими доменами стали «кремль.рф», «президент.рф», «правительство.рф» и «рспп.рф».



ИТАР - ТАСС

Официальный старт работе доменной зоны был дан в полдень 25 мая, и уже через час количество сайтов с доменом «.рф» приблизилось к трём сотням. По прогнозам министра связи и массовых коммуникаций РФ Игоря Щёголева, к концу 2010 года в кириллической зоне будет функционировать 25–50 тыс. сайтов органов государственной власти и коммерческих организаций. До конца лета 2010 года проводится приоритетное резервирование доменов в зоне «.рф». В нём имеют право принять участие все органы государственной и местной власти, а также компании, имеющие зарегистрированные товарные знаки. Физические лица смогут получить кириллический домен с 16 сентября.

«Комстар» продаёт акции «Связьинвеста»

В середине мая «Комстар-ОТС» и «Ростелеком» заключили договор о продаже 25% плюс одна акция «Связьинвеста» за 26 млрд руб. Вырученные от продажи акций средства «Комстар» планирует потратить на погашение существующей задолженности компании перед Сбербанком России. Вопрос об одобрении сделок по покупке пакета акций «Связьинвеста» включён в повестку дня годового общего собрания акционеров «Ростелекома», которое состоится 26 июня 2010 года.

Договоры купли-продажи соответствуют меморандуму о намерениях, подписанному 23 ноября 2009 года между компаниями «Комстар-ОТС», АФК «Система» и «Связьинвест». Эта сделка является частью общей сделки по обмену активами между АФК «Система» и «Связьинвестом».

Правительство обменяло МГТС на «Скай Линк»

В начале мая премьер-министр России Владимир Путин подписал распоряжение о передаче АФК «Система» 23,3% акций ОАО «Московская городская телефонная сеть», которые ранее принадлежали «Связьинвесту».

В соответствии с распоряжением правительства все акции МГТС, принадлежащие «Связьинвесту», будут обменены на 50% уставного капитала ЗАО «Скай Линк» (принадлежит дочерней компании АФК «Система» ЗАО «Система Инвенчур») с доплатой по цене не ниже рыночной, определённой на основании отчёта независимого оценщика.

Утверждённое распоряжением правительства сделка является частью общей сделки по обмену активами между АФК «Система» и «Связьинвестом».

ста» предполагал присоединение МРК к «Ростелекому» и создание единого оператора мобильной связи путём объединения 13 сотовых компаний холдинга, в сумме обслуживающих 12 млн абонентов. В мае 2009 года этот сценарий одобрила правительственная комиссия по транспорту и связи. В июне 2010 года пройдут общие собрания акционеров «дочек» «Связьинвеста», на которых, как ожидается, будет принято окончательное решение о присоединении к «Ростелекому». Юридически реорганизация должна завершиться к апрелю 2011 года.

В Минкомсвязи ожидают, что новый «Связьинвест» будет «интегрирован-

ной конкурентоспособной компанией с полным спектром услуг связи и передачи данных». При этом реорганизация должна сократить расходы на дублирующую инфраструктуру и лишние уровни управления. Капитализация объединённой компании должна увеличиться с 240 млрд до 410 млрд руб., а общий синергетический эффект – превысить 30 млрд руб.

В минувшем году с мёртвой точки сдвинулся ещё один телекоммуникационный «долгострой»: перевод России с аналогового на цифровой формат радио- и телевидения. Как именно осуществлять этот переход, различные ведомства обсуждали несколько лет, и

каждое отстаивало свой вариант. Причём в отличие от реформы «Связьинвеста», откладывание которой сулило потерю доли рынка, но лишь в дальней перспективе, сохранение аналогового формата вещания может иметь для России весьма негативный эффект к вполне определённому сроку. В 2006 году на конференции по планированию наземного цифрового вещания в Женеве Международный союз электросвязи установил срок переходного периода на цифровое наземное эфирное вещание – 2015 год. Опоздание чревато утратой орбитальных позиций и орбитально-частотного ресурса РФ, а также возможным захватом со-

предельными государствами (часть из которых осуществляет переход на цифровое ТВ несколько более быстрыми темпами, чем Россия) частот в приграничной зоне.

Минкомсвязь подготовило проект федеральной целевой программы (ФЦП) «Развитие телерадиовещания в Российской Федерации на 2009–2015 годы» в конце 2008 года. В конце прошлого года ФЦП одобрил премьер-министр Владимир Путин. Общий бюджет программы составит 122,45 млрд руб., из которых 76,4 млрд руб. планируется выделить из федерального бюджета, а остальное привлечь из внебюджетных источников. Среди

основных статей в паспорте ФЦП указаны строительство наземных цифровых сетей (60,2 млрд руб.), создание спутников (26 млрд руб.) и внедрение радиовещания в стандарте DRM (13,684 млрд руб.).

Согласно программе, к 2014 году численность населения, охваченного телевидением, приблизится к 100%. Всем россиянам будет обеспечена возможность приёма обязательных телерадиоканалов – такой статус получили Первый канал, «Россия», «Культура», «Спорт», «Вести-24», НТВ, «Петербург-Пятый канал», детско-юношеский канал (будет создан на базе «Бибигона» и «Теленяни»), а также «Радио Рос-

сии», «Маяк» и «Вести FM». Обязательные каналы войдут в так называемый первый мультиплекс – пакет каналов, вещающих на одной частоте. Всего, согласно программе, планируется построить три мультиплекса, в которые войдёт 20 телеканалов. Участники второго и третьего мультиплексов ещё не определены (этим будет заниматься Федеральная конкурсная комиссия), и строить их должны за внебюджетные средства, в том числе за счёт собственных средств каналов, которые захотят туда войти.

В крупных городах также планируют построить четвёртый и пятый мультиплексы, а также организовать теле-

НОВОСТИ

Слияние «МегаФона» с Turkcell пока отложено

Правительство РФ отложило рассмотрение вопроса о слиянии компаний «МегаФон» и Turkcell. Как сообщил глава ФАС России Игорь Артемьев, сдерживающим фактором стала незавершённая сделка по слиянию российских и украинских активов Altimo и Telenor. Рассмотрение дела по слиянию двух операторов возобновится после разрешения судебного спора.

12 ноября 2009 года компания Altimo и шведско-финская TeliaSonera заключили соглашение об объединении своих акционерных долей в российском операторе мобильной связи ОАО «МегаФон» и турецком Turkcell. Объединённая компания будет зарегистрирована в одной из стран Запада, её акции будут торговаться на Нью-Йоркской фондовой бирже. Объединённая компания будет владеть большинством акций как в «МегаФоне», так и в Turkcell.

Компания «АФ Телеком», третий акционер «МегаФона», также приглашается присоединиться к партнёрству, однако заявила, что не намерена этого делать.

«Ростелеком» подошёл к очередному этапу реорганизации

«Ростелеком» в мае утвердил коэффициенты конвертации цены на выкуп акций у акционеров, не согласных с реорганизацией. Согласно предложенному советом директоров плану стоимость одной акции составит 86,21 руб.

В июне состоится общее годовое собрание акционеров «Ростелекома», на котором будет решён вопрос о реорганизации компании путём присоединения межрегиональных компаний связи ОАО «Связьинвест» к «Ростелекому» и создания новой объединённой организации.

«Ростелеком» взял у ОАО «Сбербанк» шесть кредитов на выкуп «Связьинвеста» на общую сумму 30 млрд руб. Из этих денег 26 млрд руб. уйдёт на оплату сделки по выкупу 25% плюс одна акция «Связьинвеста» у «Комстар-ОТС».

Россия переходит на электронный документооборот

До конца 2010 года все российские министерства перейдут на электронный документооборот. Об этом заявил вице-премьер РФ Сергей Собянин, выступая 12 мая на расширенном заседании коллегии Минкомсвязи РФ. По его словам, уже десятки ведомств перешли на электронный документооборот. «До конца года эта задача должна быть решена по всем министерствам», – подчеркнул он.

Вице-премьер призвал ускорить работу и по другим элементам электронного правительства. «Государственная система управления пока остаётся набором обособленных отраслевых и национальных программных продуктов, не объединённых в единое целое,



– отметил Сергей Собянин. – В 2010 году мы должны серьёзно продвинуться в этом направлении». В ближайшие годы в России будет создана система муниципальных услуг в электронном виде. «Принципиальная

задача – обеспечить равный доступ граждан к информационным ресурсам», – подчеркнул вице-премьер.

В России создаётся новая спутниковая система связи

До 2014 года в России будет создана спутниковая система связи на 2 млн пользователей, работающая в К-диапазоне частот выше 18 ГГц. Об этом заявил министр связи РФ Игорь Щёголев на расширенном заседании коллегии Министерства связи и массовых коммуникаций.

«Планируется запуск трёх лёгких космических аппаратов на геостационарную орбиту плюс система земных станций, – сообщил глава министерства. – Уже сегодня есть задел по бортовым ретрансляторам, научно-производственная структура и производственные мощности для изготовления космических аппаратов». По словам И. Щёголева, сейчас российская группировка космической связи включает в себя 13 аппаратов. Как ожидается, системы абонентского доступа будут стоить не более 8 тыс. руб., а за 1 Гб информации пользователю придётся платить не более 50 руб.



Российско-индийскому телекоммуникационному СП предоставлены госгарантии на 2010 год

АФК «Система» и её активы востребованы у государства. В начале мая Президент РФ Дмитрий Медведев подписал закон о предоставлении госгарантий в 2010 году и выкупе акций совместного российско-индийского предприятия АФК «Система» Sistema Shyam Teleservices (СП «Система Шиям Телесервисез Лтд»). Правительству РФ предоставляется право в 2010 году направить средства федерального бюджета на приобретение акций СП «Система Шиям Телесервисез Лтд» в сумме, эквивалентной до \$676 млн, за счёт средств, поступающих в погашение задолженности Республики Индия по ранее предоставленным государственным кредитам СССР и РФ. В 2009 году была предусмотрена аналогичная сумма. АФК «Система» инвестировала в совместную компанию «Система Шиям Телесервисез Лтд» более \$1 млрд и рассматривает возможность дальнейшего инвестирования с использованием долговых средств более \$600 млн. Компания предоставляет услуги связи под брендом МТС, её сеть охвачены 14 индийских штатов.

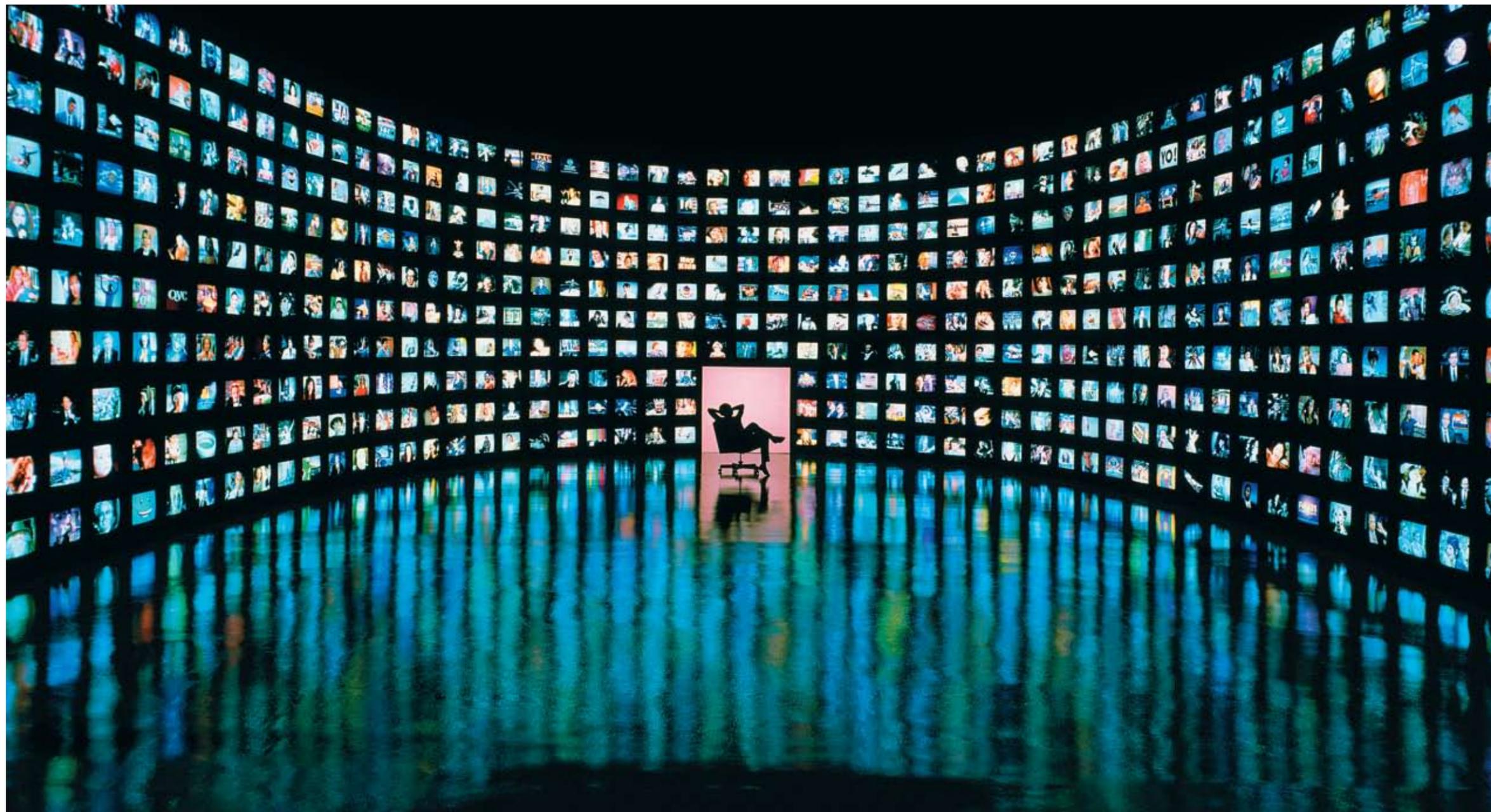
щание высокой чёткости (HDTV) и вещание мобильного ТВ (DVB-H) – также за частные средства. При этом аналоговое телевидение в каждом регионе не отключат до тех пор, пока 95% его населения не обзаведётся телевизорами или специальными ТВ-приставками с возможностью принимать сигнал в цифровом формате MPEG-4.

Главная цель ФЦП – обеспечение 100% российского населения возможностью смотреть каналы трёх мультиплексов. Сейчас, согласно статистике, 98,8% жителей России имеют возможность принимать одну ТВ-программу, две программы – 96,7%, три – 73,2%, четыре – 56,1%, а пять программ принимает 33% населения. Около 1,5 млн человек, проживающих примерно в 10 тыс. населённых пунктов страны, вообще не охвачены ТВ-вещанием. Решить проблему отсутствия в них ТВ-сигнала в проекте ФЦП планируется за счёт непосредственной спутниковой теле- и радиотрансляции.

Ещё одна важная задача программы цифровизации – сохранение частот, закреплённых за Россией. В середине мая министр связи и массовых коммуникаций РФ Игорь Щёголев на ежегодной коллегии Минкомсвязи заявил, что уже включена 50-километровая зона цифрового вещания первого мультиплекса на границе Хабаровского края с Китаем. В 2010 году сети цифрового телевидения должны построить в 12 регионах Сибири и Дальнего Востока. Началась цифровизация в Калининграде и Ленинградской области.

Борьба поколений: 3G и 4G

К важным событиям текущего года можно отнести и решение проблемы с мобильной связью 3G в Москве. При использовании станций HSDPA эта технология позволяет увеличить скорость передачи данных в мобильных сетях до 3,6 Мбит/сек. против 56 Кбит/сек. в GPRS-сетях (2G) и 180 Кбит/сек. в технологии EDGE (2,5G). МТС, «Вымпелком» и «МегаФон» получили лицензии 3G ещё в 2007 году и с тех пор строят такие сети в регионах России. Запуску их в Москве препятствовало использова-



К 2014 году всем россиянам будет обеспечена возможность приёма обязательных телерадиоканалов в цифровом формате MPEG-4

ние частот нужного диапазона силами противовоздушной обороны.

Осенью прошлого года проблему с 3G в столице даже поднял президент Дмитрий Медведев: он поручил Минкомсвязи и Минобороны решить её в кратчайшие сроки. В конце 2009 года

3G разрешили с некоторыми ограничениями по количеству базовых станций и высоте расположения антенн.

А чуть раньше в столице заработала связь следующего, четвёртого поколения по технологии мобильного WiMax (теоретическая скорость составляет до

144 Мбит/сек. во входящем канале и 35 Мбит/сек. в исходящем). С разницей в несколько месяцев такие сети запустили сразу две компании – «Комстар-ОТС» и «Скартел» (бренд Yota). Причём «Скартел» за год успел выйти также в Санкт-Петербург, Уфу, Краснодар и Сочи и на-



Минкомсвязь создаст в России четыре опытные зоны высокоскоростного мобильного Интернета LTE: в Приморском крае, Костромской, Ростовской и Свердловской областях

брать в сумме 500 тыс. абонентов. Ещё несколько проектов по строительству сетей мобильного WiMax в регионах запустили компании FreshTel Communications Group (бренд FreshTel) и «Новые телекоммуникации» (бренд WiTe).

К технологиям 4G также причисляют LTE (326,4 Мбит/сек. и 172,8 Мбит/сек. соответственно). Первую коммерческую сеть LTE в мире запустили лишь в конце прошлого года – это сделал оператор TeliaSonera в Стокгольме и Осло. В России первая подобная сеть оператора «Скартел» может появиться в ближайшее время в пяти городах, первым из которых станет Казань. Долгосрочный план компании – запустить LTE в 180 городах страны.

Ещё одну сеть LTE к лету 2011 года планирует построить «Ростелеком». В начале этого года компания вместе с сестринской структурой «Сибирьтелеком» выиграла лицензии на оказание услуг мобильного широкополосного доступа в 39 регионах. Также строить подобные сети намерены крупнейшие российские сотовые операторы: МТС, «Вымпелком», «МегаФон», Tele2 и другие, но пока на всех не хватает частотного ресурса.

В ближайшее время Минкомсвязь создаст в России четыре опытных зоны LTE: в Приморском крае, Костромской, Ростовской и Свердловской областях. Испытания должны закончиться к апрелю 2011 года, по результатам ста-

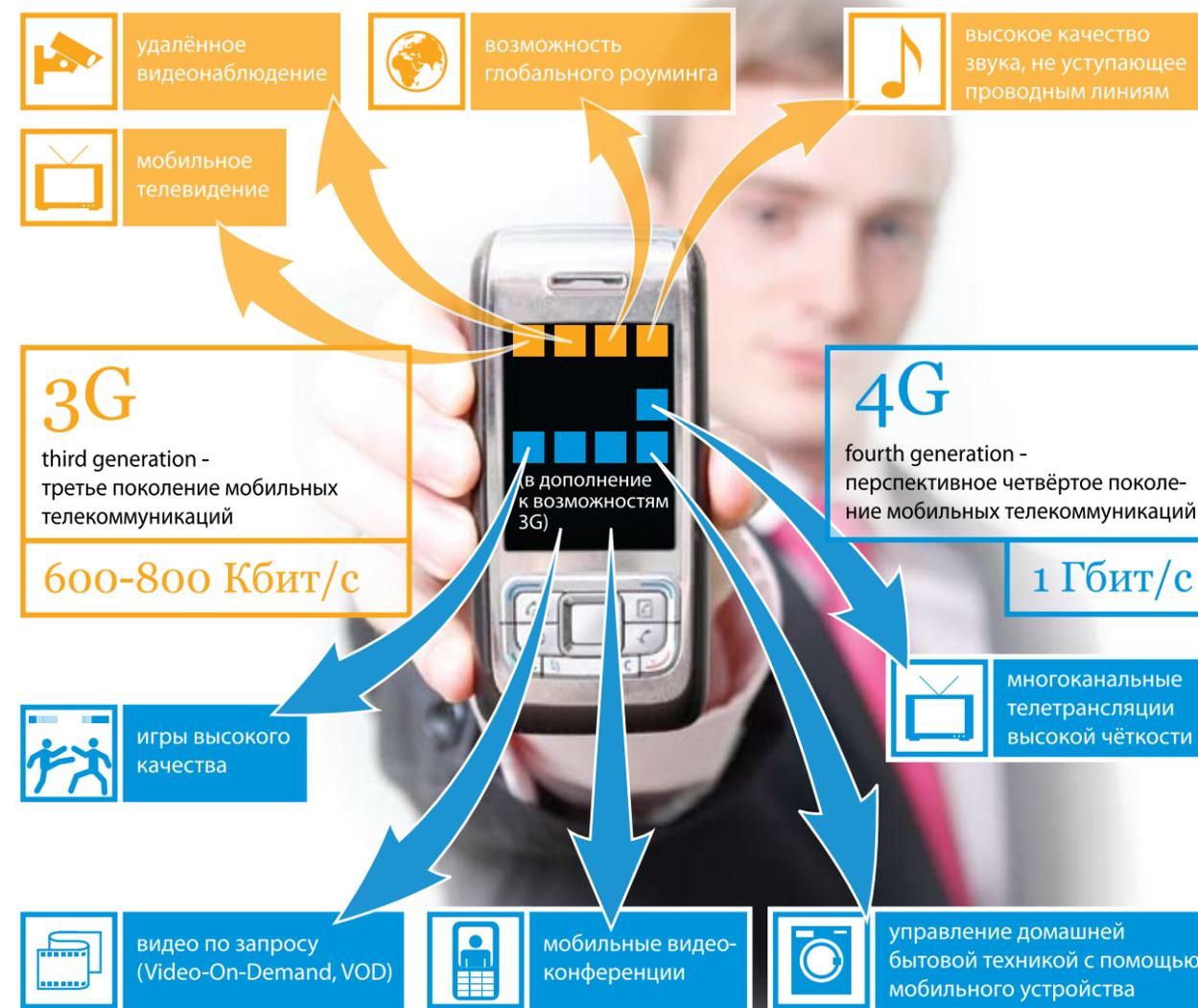
нет понятно, в каких диапазонах частот и сколько операторов ещё могут построить LTE в России.

Инновационные технологии

Обеспечение в течение пяти лет на территории всей страны широкополосного доступа в Интернет, перехода на цифровое телевидение и мобильную связь четвёртого поколения – это задача, поставленная Минкомсвязи президентом страны в рамках работы правительственной комиссии по модернизации. В своём недавнем докладе на коллегии министр Игорь Щёголев среди ключевых проектов, одобренных комиссией, назвал ещё несколько.

Один из них касается оптических магистралей повышенной пропускной способности и основывается на отечественных разработках. Сейчас, по данным Минкомсвязи, общая протяжённость магистральной сети связи в стране превышает 245 тыс. км. Но часть из них была построена ещё в 60–80-е годы прошлого века по аналоговой технологии. Они не отвечают требова-

Возможности и особенности 3G и 4G



ниям ни по пропускной способности, ни по качеству услуг. Использование волоконно-оптических линий связи совместно с оборудованием DWDM позволит организовать мощные цифровые потоки. По прогнозам министерства, средняя пропускная способность оптических магистралей в РФ к 2012 году должна вырасти более чем в два раза и достичь 150 Гбит/сек. Общая

протяжённость оптических магистралей составит не менее 290 тыс. км.

Ещё один проект связан с заменой устаревших аналоговых станций на программные коммутаторы нового поколения. Речь идёт о коммуникационных устройствах системы SoftSwitch, способных обслуживать большое количество абонентов и поддерживающих самые новые услуги. В России сейчас

к современным цифровым станциям подключено 44,9% абонентов, а к узлам SoftSwitch – лишь 0,1%. В то же время в среднем в промышленно развитых странах эти показатели составляют 70% и 30% соответственно. Реализация проекта позволит «проскочить» этап перехода к цифровым станциям и перейти от аналоговых систем сразу к системам SoftSwitch. До 2015

года к ним планируют подключить не менее 70% абонентов фиксированной сети связи.

Третий одобренный проект касается развития широкополосного Интернета. Технико-экономические оценки, проведенные Минкомсвязью, показали, что в труднодоступных или малонаселенных районах, в которых инфраструктура связи не создана или строительство оптоволоконных систем экономически нецелесообразно, наиболее эффективными могут оказаться спутниковые системы связи. Проект министерства предполагает развивать в таких регионах спутниковый Интернет с использованием системы в так называемом Ka-диапазоне с частотой выше 18 ГГц.

В течение четырёх лет предусматривается запуск трёх лёгких космических аппаратов на геостационарную орбиту, а

также строительство системы наземных станций. Как ожидают в министерстве, устройства для интернет-доступа такого типа обойдутся абоненту не более чем в 8 тыс. руб., а за один гигабайт информации придётся платить не более 50 руб.

Развитие телекоммуникаций – импульс для производства

Помимо выполнения поручений президента по сокращению «цифрового неравенства» между различными регионами России и по модернизации отрасли, у перечисленных проектов есть ещё одна важная цель – дать импульс для развития национального производства. Поддержку отечественного производителя в каком-то смысле можно назвать «идея фикс» нынешней администрации связи.

Минкомсвязь уже заявило, что при реализации программы цифровизации телевидения предпочтение будет отдаваться российским производителям сетевого оборудования и ТВ-приставок. Обязательным условием лицензий на частоты 2,3–2,4 ГГц, недавно полученных «Ростелекомом» и «Сибирьтелекомом», является строительство сетей на отечественном оборудовании. «Связьинвест» вслед за курирующим его ведомством объявил, что в тендерах по закупке телекоммуникационного оборудования преференции получают компании с «местной пропиской».

В некоторых случаях такая политика ставит операторов в тупик (до сих пор они сотрудничали только с зарубежными вендорами, а некоторых классов оборудование в России не производится в принципе), но она даёт



SHUTTERSTOCK

Минкомсвязь будет отдавать предпочтение российским производителям сетевого оборудования и ТВ-приставок

свои плоды. В конце прошлого года о создании совместного с Ростехнологиями предприятия для производства телекоммуникационного оборудования объявил один из пяти крупнейших мировых вендоров – Alcatel-Lucent. И речь идёт не только об организации в России «отвёрточной» сборки, компания готова делиться своими технологиями и разрабатывать совместно с российскими специалистами новые продукты, учитывающие специфику местного рынка.

В середине мая в рамках телекоммуникационной выставки «Связь-Экспокомм» было подписано соглашение о создании совместного производства 4G-оборудования между российской «Информинвестгруп» и американской компанией Motorola. По тому же пути готовы идти и другие крупные производители.

Владимир ЕВТУШЕНКОВ: «Россия-2020: телекоммуникации и жизнь»

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ СЕГОДНЯ СТАЛИ ВАЖНЕЙШЕЙ ИНФРАСТРУКТУРНОЙ ОТРАСЛЮ, ОДНИМ ИЗ ЛОКОМОТИВОВ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ. НА ПРОШЕДШЕМ 13 МАЯ ЗАСЕДАНИИ КОМИССИИ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ ЭКОНОМИКИ РОССИИ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АФК «СИСТЕМА» ВЛАДИМИР ЕВТУШЕНКОВ РАССКАЗАЛ О ПЕРСПЕКТИВНЫХ ТЕХНОЛОГИЯХ В ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ ОТРАСЛИ И ПРЕДЛОЖИЛ СТРАТЕГИЮ ЕЁ РАЗВИТИЯ ДО 2020 ГОДА.



Руководитель крупнейшей в стране диверсифицированной финансовой корпорации, в которой телекоммуникации – основное бизнес-направление, предложил сконцентрироваться на четырёх стратегических телеком-векторах, которые позволят не только эффективно развиваться отрасли, но и окажут существенное влияние на социально-экономическую ситуацию в России.

Первый вектор – повсеместное проникновение телекоммуникаций. До 2020 года жители 100% населённых территорий России должны иметь широкополосный доступ в Интернет со скоростью не менее 100 Мбит/сек. для

частных пользователей и не менее 1 Гбит/сек. для объектов социальной сферы.

Второй вектор – доступность телекоммуникационных услуг. Население должно обладать как минимум базовыми навыками работы в Интернете, а стоимость доступа не должна превышать 1–3% от средней заработной платы по стране.

Третий вектор – «интернетизация» социальной инфраструктуры. Россияне должны иметь возможность дистанционного взаимодействия с органами власти, образовательными и медицинскими учреждениями.

Четвёртый вектор – развитие телекоммуникаций в сфере безопасности и здоровья населения. Интернет-технологии позволят существенно сократить время реагирования специальных служб на угрозы, а также обеспечат повсемест-

“ От государства требуется не финансирование, а помощь в совершенствовании нормативной базы и административного регулирования ”

ное развитие телемедицины – дистанционной диагностики и мониторинга состояния здоровья.

Реализация этих предложений, считает Владимир Еvtushenkov, имеет в своей основе позитивные социальные последствия: улучшение качества и увеличение продолжительности жизни наших сограждан, повышение их уровня образованности, предоставление им новых, качественных, социально значимых услуг. Велик и экономический эффект – будут созданы дополнительные рабочие места.

От государства отрасль ожидает совершенствования

правового режима и административного регулирования в проблемных вопросах.

Владимир Еvtushenkov озвучил следующую позицию телекомов: «Конечно, без помощи государства решить задачи, стоящие перед телеком-индустрией, невозможно. – Но от государства зачастую требуется не финансирование, а помощь в совершенствовании нормативной базы и административного регулирования. Сегодня наиболее остро стоят такие вопросы, как конверсия радиочастотного спектра (включая частоты 790–860 МГц), организация и выдача

технологически нейтральных лицензий на оказание услуг беспроводного доступа, разработка единого закона, позволяющего осуществлять мобильные платежи с использованием существующей инфраструктуры мобильных операторов».

Корпорация «Система», как отметил её руководитель, активно инвестирует в модернизацию и обладает значительным интеллектуальным капиталом для успешного развития телеком-отрасли в РФ. Так, инвестиции АФК «Система» за последние три года в строительство и модернизацию сетей связи составили более \$3 млрд. Построена инфраструктура, позволяющая оказывать интегрированные услуги связи в РФ и СНГ, по качеству не уступающие европейским компаниям.

Нина АЛЕХНОВИЧ

Сергей ЛИПАТОВ: «Преодолеть цифровое пространство»

РУКОВОДИТЕЛЬ КОМИССИИ РСПП ПО ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЯМ И ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ, ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ ТТК СЕРГЕЙ ЛИПАТОВ СЧИТАЕТ, ЧТО НУЖНО СОЗДАТЬ ПРЕДПОСЫЛКИ НЕ ПРОСТО ДЛЯ ВНЕДРЕНИЯ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, НО И ДЛЯ ИХ ДЕЯТЕЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОСТЫМИ ГРАЖДАНАМИ. ДЛЯ ЭТОГО ДОЛЖНЫ БЫТЬ СОЗДАНЫ УСЛОВИЯ: ВНЕСЕНЫ ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО, РАЗРАБОТАНЫ СТАНДАРТЫ, ЛИКВИДИРОВАНЫ АДМИНИСТРАТИВНЫЕ БАРЬЕРЫ. У РОССИЯН ДОЛЖЕН УЙТИ СТРАХ ПЕРЕД НОВЫМ.

Татьяна КРАСНОВА

– Сергей Владимирович, несмотря на известность логотипа ТТК, само слово «телекоммуникации», как и деятельность компании, большинству населения страны ни о чём не говорит. Как думаете, почему?

– Думаю, что основная причина – это сфера деятельности компании. Исторически ТТК – это инфраструктурная телекоммуникационная компания. Вплоть до 2008 года ТТК не работал на рынке частных пользователей, а предоставлял услуги только крупным российским и международным корпорациям, операторам связи. Эти группы клиентов были и остаются нашим основным источником доходов, и в корпоративной среде мы известная и уважаемая компания.

Среди наших клиентов – органы государственной власти, все крупнейшие компании металлургического сектора, предприятия авиационной промышленности, сотовые операторы «большой тройки». Нашими каналами связи пользуются интернет-провайдеры от Сахалина до Калининграда – ТТК занимает более трети так называемого магистрального рынка.

Сейчас ситуация меняется – компания отходит от исключительно «оптовой», ориентированной на крупных заказчиков, модели и приходит не-

посредственно к потребителю. Уже в течение двух лет мы последовательно реализуем программу выхода на региональный розничный рынок, прежде всего в крупные и средние города. В прошлом году мы инвестировали в развитие розничного проекта 735 млн руб., построили почти 1500 км городских сетей. В этом году инвестируем ещё 667 млн, чтобы достичь к концу 2010 года охвата в 1,3 млн квартир.

Так что простые потребители начинают нас потихоньку узнавать. Более того, нас ждут, и ждут с нетерпением – зачастую абонентская плата за пользование нашими услугами на 10–20, а то и на 30% ниже, чем у конкурентов. Если сейчас нас начинают узнавать в отдельных регионах, то к 2015 году, когда мы планируем предоставлять услуги более чем 2 млн абонентов, думаю, мы будем уже очень хорошо известны российскому потребителю.

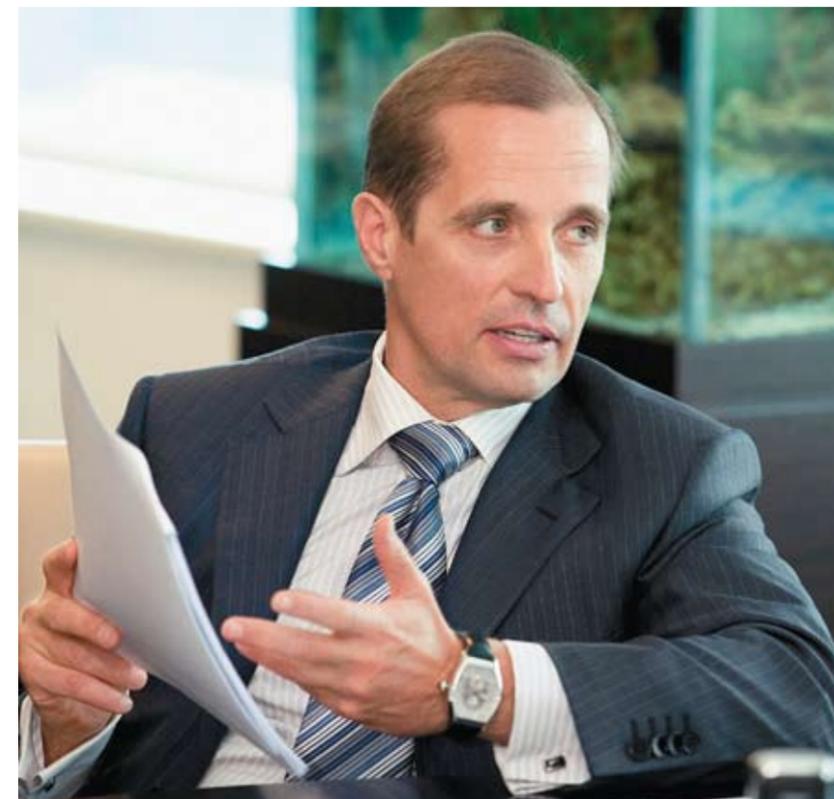
– Не кажется ли вам, что среднестатистический россиянин в отличие от европейца далёк от понимания и ис-

пользования благ телекоммуникации? Что ваша компания делает для уменьшения этой разницы между ними и нами?

– Это заблуждение. На самом деле российские граждане очень активно используют услуги связи. Посмотрите – в России «проникновение» мобильной связи составляет 144%. Это значит, что на каждые 10 жителей страны, включая стариков и младенцев, приходится 15 телефонных номеров. (От редакции: по данным ACM-Consulting, на каждые 10 россиян приходится 12 SIM-карт.) Что это, как не использование телекоммуникационных благ? Ещё 10 лет назад никто и не предполагал, что сотовая связь в нашей стране станет такой доступной и популярной. Связь уже давно перестала быть роскошью, превратилась в предмет первой необходимости.

Другое дело, что у нас в стране очень медленно идёт внедрение инновационных услуг, таких как электронный кошелек, мобильное телевидение, электронная цифровая подпись, цифровое телевеща-

” В России, по нашим подсчётам, только за последние четыре года стоимость телекоммуникационных ресурсов снизилась в 4–6 раз “



СПРАВКА

Сергей ЛИПАТОВ

Родился в 1962 году. Руководитель комиссии РСПП по телекоммуникациям и информационным технологиям, член Правления РСПП, Президент ЗАО «Компания ТрансТелеКом».

До назначения на пост Президента ЗАО «Компания ТрансТелеКом» в 2002 году С.В. Липатов являлся заместителем главы администрации г. Сочи. Ранее занимал пост заместителя начальника Финансово-экономического управления Федеральной службы налоговой полиции России (ФСНП РФ). На протяжении ряда лет С.В. Липатов руководил деятельностью компаний, ориентированных на привлечение иностранных инвестиций в различные проекты реального сектора российской экономики. Окончил Чикагскую высшую школу бизнеса (Executive MBA). Доктор юридических наук, кандидат экономических наук.

ние, повсеместно доступный широкополосный доступ к Интернету (список этот может быть расширен). Думаю, что причин этому две: отсутствие государственной стратегии внедрения инновационных услуг и общая консервативность нашего потребителя. Как ни крути, а наша экономика догоняющая. В России огромный

разрыв между появлением новых технологий и их восприятием среди потребителей. Новые технологии у нас появляются или способны появиться почти так же быстро, как в развитых странах. Однако потребитель к ним оказывается просто не готов, в отличие от Японии или США, где процессы разработки, появления, внедре-

ния новых технологий и обучения их использованию идут рука об руку.

В этой связи важная задача не только нашей компании, но и всего телекоммуникационного сообщества России – создать предпосылки не просто для внедрения перспективных и популярных в мире информационных технологий, но для их деятельного использования как простыми гражданами, так и органами государственной власти. Для этого должны быть созданы условия – внесены соответствующие изменения в законодательство, разработаны стандарты, ликвидированы административные барьеры. Должен уйти страх перед новым. И как только количество пользователей новых технологий, например тех же мобильных платежей, перевалит за некую критическую отметку, произойдёт всплеск. И услуги будут внедряться охотнее, даже с опережением, и потребитель воспримет их с благодарностью, будет активнее их осваивать. Да что говорить, у него просто не будет другого выхода – услуги станут повсеместными.

Наша компания уже накопила достаточный опыт разработки новых услуг, у нас работают одни из самых лучших специалистов. Но в одиночку мы вряд ли способны изменить отношение потребителей к услугам связи. И здесь, считаю, огромную роль играет Комиссия РСПП по телекоммуникациям и информационным технологиям. Эта площадка постепенно становится важным «мозговым трестом», где все участники рынка – конкуренты, общественные организации, органы власти – обсуждают насущные проблемы отрасли и пути совместного их решения.

– По сравнению с европейскими странами ТТК обладает уникальной по географическому охвату сетью. Соответствует ли уровень её сервиса европейскому?

– Безусловно. Компания изначально создавалась по образцу лучших мировых операторов связи. В задачи компании уже на этапе строительства входило обеспечить уровень качества услуг не ниже общепринятых европейских норм. В итоге получилось даже лучше, чем планировали. Сегодня наша сеть на всем её протяжении (а это более 55 тыс. км!)

демонстрирует показатели надёжности 99,99%. Это означает, что максимально возможное время простоя составляет всего 52 минуты в год. Это позволяет нам конкурировать с крупнейшими мировыми операторами связи на рынке трансконтинентального транзита данных.

– **Насколько российские технологии строительства и эксплуатации сети соответствуют международным стандартам и в чём их принципиальные отличия? Какие гарантии надёжности работы сети существуют на сегодняшний день?**

– Надёжность обеспечена рядом составляющих. Во-первых, технологиями производства кабелей. Во-вторых, технологиями прокладки сети. В-третьих, эффективностью службы поддержки. Наши сети проложены вдоль российских железных дорог, что гарантирует не только их быстрое развёртывание, но и быстрый ремонт в случае неисправности. Кабель у нас тоже особый, способный выдержать температурные колебания в пределах плюс-минус 50 градусов Цельсия. А службы поддержки и ремонтные бригады расположены через каждые 200 км магистрали и способны устранить любую неисправность максимум за четыре часа. Большую роль играет телекоммуникационное оборудование от лучших мировых производителей.

– **Почему сеть ТТК проходит вдоль железных дорог? Есть ли возможность выхода в регионы, где железнодорожных магистралей пока нет?**

– Связь с железными дорогами обусловлена нашей историей. Наш главный акционер – ОАО «Российские железные дороги». Компания ТТК создавалась как опорная телекоммуникационная сеть нового поколения для нужд российского железнодорожного сообщения. Отсюда – обширнейший географический охват и повышенные требования к безопасности и бесперебойности работы. Наша сеть, как и железные дороги, проходит через регионы, где живёт и работает почти 90% населения страны, где сосредоточена вся российская промышленность. Впрочем, наши сети проходят не только там, где есть железнодорожное полотно, но и там, где есть наши клиенты. А они – по всей России.



Прокладка сетей по железнодорожным линиям

– **Хватает ли в российских регионах специалистов, способных на современном уровне обслуживать и развивать эту сеть?**

– Специалистов катастрофически не хватает. Но это не только наша проблема – это проблема всей отрасли. Российские компании связи развиваются стремительными темпами, и, конечно, специалистов не хватает просто физически. Потому для нас главное – обеспечить нашим сотрудникам достойные условия работы, возможность профессионального и материального роста. С этим мы справляемся. Профессия инженера-связиста сегодня востребована, российские вузы выпускают всё больше специалистов. Кроме того, мы активно работаем с ведущими профильными вузами страны, принимаем ребят на стажировки, лучших приглашаем на работу сразу же после получения диплома.

– **Планируется ли прямое подключение к сети ТТК крупных российских промышленных предприятий в регионах? Предусмотрены ли льготные тарифы российским промышленникам?**

– Нашими услугами пользуются крупнейшие российские компании из

всех секторов экономики. Вот только несколько имён: КнААПО, Сбербанк, Альфа-Банк, Банк «Русский Стандарт», «Ингосстрах», «УралСиб», «Норильский никель», СУАЛ, ПГ «МАИР», «ЕвразРуда», «Еврохим», «Вымпелком», «МегаФон», МТС, ВГТРК и другие. Со всеми нас связывают долгие партнёрские отношения. Что касается льготных тарифов, то такой разговор вообще лишён смысла – партнёра выбирают себе исходя из нескольких критериев, и стоимость услуг не последний из них. Так что в любом случае каждый оператор связи стремится предложить своему заказчику максимально выгодные тарифы. Да и стоимость услуг связи неуклонно снижается. Это общемировая тенденция. В России, по нашим подсчётам, только за последние четыре года стоимость телекоммуникационных ресурсов снизилась в 4–6 раз.

– **Какие законодательные препятствия мешают сегодня развитию компании? Каких результатов вы ждёте от деятельности Комиссии РСПП по телекоммуникациям и информационным технологиям?**

– Как я уже отметил, главное препятствие – это избыточные административные барьеры. Наше телекоммуни-



Вручение свидетельства о членстве в РСПП Сергею Липатову

кационное законодательство сегодня, к сожалению, – законодательство вчерашнего дня.

Как показал последний год работы Комиссии РСПП по телекоммуникациям и информационным технологиям, которую я возглавляю, российское законодательство в отрасли связи при всех позитивных изменениях последнего времени не отвечает темпам развития новых технологий и не учитывает значимость услуг связи как общественного блага.

В законодательстве о связи в отличие от других отраслей права объектом регулирования являются технологии, а не общественные отношения. Как показывает практика, регулирование, построенное на технологическом принципе, ведёт в тупик. Оно регулирует услуги и технологии связи, которые были актуальны четыре-пять лет назад. А должно, на наш взгляд, определять вектор развития, предвосхищать появление новых технологий, регламентировать развитие сетей как подвижной, так и фиксированной связи, а не создавать запреты или излишние преграды для возведения, скажем, телекоммуникационных сооружений. Получается, что сегодня мы, связисты, более озабочены сбором всех необходимых лицензий,

их продлением, подтверждением, а не внедрением подлинно инновационных услуг, способных облегчить жизнь нашим гражданам.

Законодательство должно носить характер стратегического документа, определяющего правила работы всех компаний на рынке на годы вперёд, обеспечивать условия разработки, внедрения и распространения новых технологий, а не ограничивать применение старых, как это происходит сегодня.

– **Как вы оцениваете перспективы реализации государственной программы «Электронное правительство»? Что, на ваш взгляд, мешает её внедрению?**

– «Электронное правительство» – правильная программа, жизненно необходимая нашему государству. Её внедрение – это важный шаг к подлинно открытому и эффективному обществу. Но полноценному и оперативному её внедрению мешает «цифровое неравенство», то есть неравномерное развитие инфраструктуры связи в нашей стране. А это, на мой взгляд, происходит по тем причинам, которые я упомянул в интервью. Важно модернизировать отраслевое законодательство, и тогда всё будет решаться гораздо быстрее. ■

КОММЕНТАРИЙ



Сергей МЫТЕНКОВ,

управляющий директор
Управления информационных
и коммуникационных технологий
РСПП:

– В настоящее время информационные технологии в России опережают менталитет граждан. Существующие возможности, которые нам предоставляют операторы связи, провайдеры, банки, те возможности, которые для гражданина любой европейской страны являются абсолютно естественными – кредитные карты, оплата коммунальных платежей из дома или предоставление налоговой отчётности по электронной почте и другие прикладные сервисы – сегодня в России мало востребованы. И то, что внедрение государственной программы «Электронное правительство» пока идёт непросто, свидетельствует о том, что культуру восприятия обществом современных информационных технологий надо закладывать в школе, на уроках информатики, делая их более конкретными и понятными для подрастающего поколения.



Игорь ФЁДОРОВ: «У нас очень талантливый народ, но мы не используем его возможности»

ПРЕЗИДЕНТ МГТУ ИМ. Н.Э. БАУМАНА, АКАДЕМИК РАН ИГОРЬ ФЁДОРОВ СЧИТАЕТ, ЧТО РОССИЙСКИЕ ВУЗЫ ДОЛЖНЫ СТРОИТЬ УЧЕБНЫЕ ПРОГРАММЫ ТАК, ЧТОБЫ ОТСЛЕЖИВАТЬ ПОСЛЕДНИЕ ИННОВАЦИИ И ВЫПУСКАТЬ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ ЗАВТРАШНЕГО ДНЯ, А БИЗНЕС ДОЛЖЕН АКТИВНЕЕ ФОРМИРОВАТЬ СПРОС НА ИННОВАЦИОННУЮ ПРОДУКЦИЮ И ВКЛАДЫВАТЬ СРЕДСТВА В ВУЗОВСКУЮ НАУКУ.

Нина АЛЕХНОВИЧ, фото фотослужбы МГТУ им. Н.Э. Баумана

– Телекоммуникации – наиболее интенсивно развивающаяся отрасль мировой экономики. Сегодня мы наблюдаем большую заинтересованность в стимулировании этой отрасли в России. Это один из приоритетов, заявленных Комиссией по модернизации при Президенте РФ. Как на это реагирует российская наука, российские вузы?

– Вузы обязаны не только не отставать от развития технологий, а наоборот – стремиться опережать их. Мы должны в самом зародыше отслеживать последние инновации, передовые течения в технологиях, чтобы вовремя скорректировать учебные планы, чтобы вышел специалист не вчерашнего дня, а сегодняшнего или, лучше всего, завтрашнего дня. Это в правилах работы высшей школы.

Кафедры Московского государственного технического университета тесно связаны с научными институтами, с вузами родственного профиля, с промышленными фирмами, которые работают в том числе и по информационным технологиям. Общее научно-методическое руководство образовательными программами

выполняет Российская академия наук. Поэтому мы в курсе новых разработок и сами участвуем в фундаментальных исследованиях, которые проводятся в РАН. В МГТУ схема отслеживания, участия в инновациях, в новейших разработках продумана и работает эффективно.

– Вы, как президент МГТУ и президент Ассоциации технических вузов, активно общаетесь с представителями промышленников и предпринимателей России. Насколько уровень подготовки молодых специалистов в области телекоммуникаций отвечает их современным запросам?

– Несмотря на то что в этой области труднее всего отслеживать новые разработки, тенденции, инновации, мы это обязаны делать и делаем. И можем уверенно ответить, что в целом уровень подготовки в ведущих вузах России удовлетворяет требованиям бизнеса. Они

имеют качественные программы подготовки специалистов, профильные кафедры на передовых предприятиях, в институтах Академии наук. Поэтому их выпускники – на уровне. К сожалению, подготовка не везде такова – далеко не все российские вузы заслуживают у работодателей высокую оценку.

Есть несколько рейтингов вузов, составленных на основе опросов работодателей (например, их ведёт журнал «Коммерсантъ-Деньги», Сбербанк). Согласно им наш университет занимает первые места. Мы самый востребованный вуз у работодателей независимо от сферы их деятельности.

– В марте этого года в МГТУ прошла встреча руководителей ведущих научных и промышленных предприятий, выпускников и студентов с заместителем Председателя Правительства РФ Сергеем Ивановым, где

” Наши специалисты очень востребованы за рубежом, однако проблемы «утечки мозгов», которая была в 1990-е годы, сейчас уже нет “



СПРАВКА

Игорь ФЁДОРОВ

Доктор технических наук, профессор, действительный член Российской академии наук.

Окончил в 1963 году Московское высшее техническое училище имени Н.Э. Баумана и был распределён на работу инженером кафедры «Радиоэлектронные устройства». На посту ректора – с 1991 года, совмещая руководство университетом с научно-педагогической деятельностью. 25 марта 2010 года избран президентом МГТУ им. Н.Э. Баумана.

Известный учёный, основатель научной школы в области теории загоризонтной радиолокации и проектирования комплексов многопозиционных локационных станций.

Лауреат премий Президента РФ в области образования; Правительства РФ в области образования, науки и техники; заслуженный деятель науки и техники РФ. Автор более 250 научных и учебно-методических работ, в числе которых 11 монографий и 16 авторских свидетельств.

обсуждались проблемы, связанные с трудоустройством и закреплением выпускников вузов на предприятиях. Каков её итог? Какие новые возможности получили выпускники?

– Встреча удалась. На ней были студенты, аспиранты, работодатели, и диалог состоялся откровенный, были даже споры. Главный вопрос, волнующий выпускников, – о жилье. На встрече шла речь об ипотеке, о том, что её надо сделать доступнее для молодых. А по зарплате было меньше вопросов, ребята говорили, что она зависит от них самих и они должны заработать её своим трудом, своей квалификацией. Руководители фирм рассказывали о своих методах материального стимулирования тех, кто работает успешно и повышает свою квалификацию.

Один молодой человек сказал, что его приглашают работать в компанию Boeing, но он может пойти и на фирму «Сухой», и задал вопрос: «Куда пойти?» Сергей Иванов ответил, что за Boeing в России он ручаться не может, а за «Сухого» может и ручается, после чего напомнил об убытках, которые понесла в минувшем году американская авиационно-строительная корпорация.

– Насколько востребованы наши специалисты в области информационных технологий и телекоммуникаций за рубежом?

– Наши специалисты очень востребованы. Однако проблемы «утечки мозгов», которая была в 1990-е годы, сейчас уже нет: молодые выпускники не очень охотно уезжают на постоянное место жительства. Гораздо более популярны непродолжительные контракты: например, в прошлом году одна канадская фирма предлагала выпускникам работу. Согласились многие, человек 25, думая, что там будет стажировка (на стажировки едут охотно). А когда узнали, что минимальный срок контракта – 4 года, то поехали всего шестеро, несмотря на выгодные условия: жильё и переезд за счёт компании. Наши выпускники посчитали, что это слишком длительный срок, что они могут потерять связи и шансы здесь, в России.

– Есть ли в России научные разработки, которые могут составить конкуренцию зарубежным?



На встрече с делегацией Массачусетского технологического института (MIT). В центре ректор МГТУ им. Н.Э. Баумана Анатолий Александров, ректор MIT Рафаэль Райф, президент МГТУ им. Баумана Игорь Фёдоров

– У нас есть конкурентоспособные научные и инженерные разработки самого высокого уровня, которые могут быть использованы в том числе и в коммерческом секторе. Так, 15 мая этого года к нам приезжала делегация одного из лучших учебных заведений мира – Массачусетского технологического института (MIT). Встреча была посвящена

дицинской инженерии, информационно-измерительных комплексов, плазменных фотонов, радиолокации.

Потенциал у российской науки есть, и его нужно масштабнее развивать. Мне понравилось одно высказывание иностранного политика-бизнесмена, который в интервью «Российской газете» сказал: «Я удивлён, почему вы, русские, не

” У МГТУ теснейшие связи с ведущими университетами Германии, Италии, Китая, США, Франции и других стран “

проекту «Сколково», в рамках которого предполагается создать технологическое учебное заведение.

Мы пригласили на встречу учёных РАН, работы которых имеют инновационный профиль. Были академики В. Фортов, Ю. Гуляев, В. Пустовойт, Н. Алёшин. Когда они начали рассказывать о совместных работах с МГТУ, по реакции гостей видна была их заинтересованность. Коллеги из MIT были впечатлены нашими исследованиями и разработками в области биоме-

используете свой главный потенциал». На вопрос корреспондента, что же это за потенциал, он ответил: «У вас очень талантливый народ, но вы не используете его возможности». Я на 110% с этим согласен.

– **Расскажите, пожалуйста, о проекте «Сколково»...**

– Проект пока находится в стадии обсуждения. Так, в Сколково предусматривается образовательная составляющая, подготовка инженерных кадров

высшей квалификации – исследователей и управленцев. Я не знаю, как будет конкретно это выглядеть, но, наверное, всё-таки упор будет сделан на подготовку магистров и аспирантов.

– **Какие деловые контакты у МГТУ с зарубежными вузами, университетами? По каким направлениям идёт интеграция?**

– Это совместные научные работы. Например, с университетом Де Монфорты мы разрабатывали ресурсный план водоснабжения Лондона. Когда нам это предложили, я немного удивился, ведь это важная стратегическая задача страны. Совместно с британским Лейстерским университетом мы успешно завершили проект в области математических задач распределения ресурсов и информационных технологий и продолжаем работать над другими проектами. У МГТУ теснейшие связи с ведущими университетами Германии, Италии, Китая, США, Франции и других стран, в том числе много совместных разработок и по информационным технологиям. С Массачусетским технологическим институтом совместных работ пока немного. Надеюсь, «Сколково» нам поможет интенсифицировать их.

– **На последнем заседании Комиссии по модернизации, посвящённом развитию телекоммуникаций и информационных технологий, Дмитрий Медведев сделал акцент на том, что в этой области нам нужны свои разработки, отечественные стандарты и протоколы связи и передачи данных. Есть ли у нас такие возможности?**

– Введение стандартов, каких-то процедур – это всегда сложное и трудоёмкое дело. А специалисты у нас прекрасные. Потенциал есть и у нас, и в промышленных фирмах. В МГТУ 12 кафедр IT разного профиля, так что с задачей мы справимся. Пусть к нам многое в этой области пришло с Запада и мы вынуждены пользоваться зарубежными стандартами связи, однако наступила пора собственных разработок.

Сейчас в таких областях, как телекоммуникации, IT, биомедицинская техника, трудно различить, где фундаментальные, а где прикладные исследования. Фундаментальные исследования моментально

переходят в прикладные и коммерческие разработки. Здесь наблюдается хороший прорыв в деле коммерциализации.

– **Коммерциализация – один из сложных моментов. Считается, что у нас могут быть разработки, можно довести их до внедрения, а продать сложно...**

– В этом плане произошло некоторое изменение акцентов. Вузы всегда обвиняли, что они не умеют или не хотят этого делать, а потому надо создавать специальные фирмы для коммерциализации разработок. А сейчас по-другому стоит вопрос – бизнес тоже должен проявлять спрос, движение должно быть двухсторонним. Без спроса продаж не будет. Бизнес должен активнее изучать возможности и предлагать свою помощь в коммерциализации разработок, то есть формировать рынок спроса, идти на риски, вкладывать средства в долгосрочные разработки, в том числе вузовские.

– **В этом плане есть ли у вас сотрудничество с бизнесом? Можно ли привести какой-либо конкретный пример успешного внедрения научной разработки?**

– Примеров много. У нас есть разработки академика Николая Павловича Алёшина, заведующего кафедрой «Сварка и контроль», по новым методам контроля и продления ресурсов сложных изделий. Это томографические ультразвуковые системы, которые позволяют контролировать состояние трубопроводов, быстро выявлять изъяны и давать в режиме реального времени информацию о его состоянии. Целые серии этих установок востребованы в «Газпроме». Эти разработки могут использоваться во многих областях, а начинались они с использования ультразвука в целях выявления дефекта без разрушения изделия. Сейчас же – это большая научная отрасль так называемого неразрушающего контроля.

– **А что-то из области телекоммуникаций или информационных технологий?..**

– Я приведу самый близкий для нас пример. В университете разработана автоматизированная система «Электронный цифровой университет». Все факультеты, кафедры, деканаты, приёмная



Кафедры университета тесно связаны с научными институтами, с вузами родственного профиля, с промышленными фирмами, которые работают в этом направлении, в том числе и по информационным технологиям

комиссия, аспирантура, бухгалтерия, библиотека и другие службы включены в общее информационное пространство. Процедуры и операции в учебном и научном процессе, управлении и т.д. проводятся в цифровом формате. Система содержит данные по каждому студенту с момента его поступления до выдачи диплома. Благодаря её внедрению оперативность предоставления информации и качество образовательных услуг неизмеримо возросли. Практически весь документооборот происходит в

режиме онлайн, также возможна работа с библиотечным фондом в удалённом доступе.

«Электронный университет» – полностью разработка наших IT-кафедр, которые учли особенности учебного процесса. Стандартные решения здесь не подходили. Это яркий пример, мы его пропагандируем и тиражируем. Сейчас в России реализуется большой государственный проект «Электронное правительство», а мы подобный проект уже реализовали у себя. ■

В РСПП

Вместо госрегулирования

В мае состоялось первое заседание вновь созданного подкомитета по развитию саморегулирования Комитета РСПП по совершенствованию контрольно-надзорной деятельности и устранению административных барьеров. «Мы рассматриваем саморегулирование как одно из ключевых направлений, которое замещает государственное регулирование... – подчеркнул принявший участие в заседании президент РСПП Александр Шохин. – В разных отраслях сформировалась неодинаковая степень реализации идей саморегулирования. В этой связи очень важно... чтобы сама идея саморегулирования не дискредитировалась конкретными проявлениями». В заседании подкомитета также принял участие председатель Комитета Госдумы РФ по собственности Виктор Плескачевский, председателем нового органа избран член Правления РСПП **Леонид Казинец**.

КРЕДИТЫ ОТРАСЛЯМ

Проекты ВЭБа

Наблюдательный совет организации – члена РСПП, государственной корпорации «Банк развития и внешнеэкономической деятельности «Внешэкономбанк», одобрил своё участие в проектах на сумму почти €500 млн. Это два проекта из разных отраслей – строительство танкеров для перевозки жидких грузов и деревообрабатывающий завод.



«Объём финансирования строительства танкеров составит около €240 млн, и ещё €250 млн пойдут на проект строительства завода деревопереработки», – сообщил член Бюро Правления РСПП, глава ВЭБа Владимир Дмитриев. Проектный маршрут работы будущего танкерного флота – месторождение «Приразломное» (Печорское море) – Западная Европа. До начала эксплуатации месторождения суда планируют использовать на перевозке жидких углеводородов по направлению «Порты Балтики – Западная Европа». А проект деревоперерабатывающего комплекса – для производства ДСП и пиломатериалов объёмом до 1,1 млн куб. м в год – планируется реализовать в Ванинском районе Хабаровского края.



Дмитрий МЕДВЕДЕВ,
Президент РФ

“На сегодняшнем этапе важно, чтобы бизнес не опасался немедленного наказания и не скрывал данные о реальном уровне воздействия на окружающую среду.”

ПРОДОВОЛЬСТВУ

Мясо Бразилии

Россельхознадзор запретил с 30 мая ввоз мяса с восемью мясоперерабатывающих предприятий Бразилии: ведомство обосновывает запрет результатами апрельских проверок. В ходе проверок было проинспектировано 29 мясоперерабатывающих предприятий Бразилии, на части которых был зафиксирован слабый контроль за выполнением ветеринарных и санитарных требований РФ. Правда, в сравнении с проблемой, возникшей с поставками мяса из США, где всё мясо, в том числе предназначенное для потребления внутри страны, обрабатывается хлором, эти ограничения не представляются угрожающими для товарообмена.



ФОТОФАКТ

Это совсем не то, о чём можно подумать: не пиво. Так выглядит аналитическая работа сотрудниц заводской лаборатории ЗАО «Сахарный завод «Свобода», входящего в агрохолдинг «Кубань», что в Краснодарском крае.



Геннадий ОНИЩЕНКО,
глава
Роспотребнадзора

“Россия и США нашли договорённости, которые могут решить проблему поставки американского мяса птицы, не обработанного хлором.”



Давид ЯКОБАШВИЛИ,
член Бюро Правления
РСПП, один из
основателей «Вимм-
Биль-Данн Продукты
питания»

“Если вы везёте продукт за тридевять земель, это влетает в копеечку. При этом повышение цены даже на 1–2 рубля уже сказывается на нашем населении, и потребление падает.”



АВИАПЕРЕВОЗКИ

Пассажиров становится больше

В мае Росавиация обнародовала данные по пассажирским авиаперевозкам в России за январь – апрель 2010 года: их объём возрос на 33,1% в сравнении с аналогичным периодом 2009 года, до 13,928 млн человек. В одном только апреле 2010 года в России было перевезено 3,846 млн пассажиров, что на 32,4% больше показателя апреля 2009 года, каковые цифры говорят, очевидно, только об одном: хотя последствия кризиса не ликвидированы, граждане России тем не менее вновь в полную силу используют авиацию как для рабочих поездок по стране, так и для отдыха, что автоматически улучшает экономические показатели и отрасли, и экономики страны в целом.

ФОТОФАКТ

Несмотря ни на какие посткризисные явления и разногласия между членами Таможенного союза России, Белоруссии и Казахстана (материал об этом – в разделе «События»), на предприятии «Автотор» в Калининграде в конце мая начато производство нового седана BMW 5-й серии шестого поколения.



От локального до глобального: 14 шагов Петербургского экономического форума

ИДЕЯ «ДАВОССКОГО ФОРУМА В РАМКАХ СНГ» РОДИЛАСЬ 13 ЛЕТ НАЗАД. ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА НАШЕГО ЖУРНАЛА А.Н. ШОХИН, ТОГДА ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ РФ, ОБРАТИЛСЯ К ПРЕДСЕДАТЕЛЮ СОВЕТА МЕЖПАРЛАМЕНТСКОЙ АССАМБЛЕИ ГОСУДАРСТВ – УЧАСТНИКОВ СНГ Е.С. СТРОЕВУ С ПРЕДЛОЖЕНИЕМ ОРГАНИЗОВАТЬ ПЕТЕРБУРГСКИЙ ФОРУМ КАК АЛЬТЕРНАТИВУ ДАВОСУ. ПАРЛАМЕНТСКОЙ АССАМБЛЕЕ ПРЕДСТАВИЛИ ПРОЕКТ «ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ РЕГИОНОВ», КОТОРЫЙ ПОЛУЧИЛ ПОДДЕРЖКУ НА УРОВНЕ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ, А ЗАТЕМ И НА УРОВНЕ ПРЕЗИДЕНТА РФ И ДРУГИХ ГЛАВ СНГ. В 1997 ГОДУ СОСТОЯЛСЯ ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ ПМЭФ.

Мария ВОЛКОВА

Первый Петербургский экономический форум прошёл в конце июня 1997 года. Он собрал 1,5 тыс. человек из 50 стран, в основном из СНГ; его главной темой стала проблема интеграции в странах Содружества, а полемика развернулась в отношении роли стран СНГ в мировой экономике. Год спустя, в мае 1998 года, Президент РФ Борис Ельцин подписал распоряжение, согласно которому форум получил статус ежегодного.

Здесь, наверное, стоит упомянуть тот факт, что за год до первого ПМЭФ звёздный час России пробил в Давосе. В 1996 году Всемирный экономический форум в Швейцарии оказался пред-

выборной площадкой для президента Бориса Ельцина: в Давосе российские предприниматели сплотились против его соперника на выборах Геннадия Зюганова. А в 1997 году именно на ВЭФ премьер-министр Виктор Черномырдин от имени правительства протестовал против расширения НАТО на Восток. По-видимому, необходимость иметь собственную площадку для диалога между государствами, властью и бизнесом в России уже назрела.

Первые три года зарождающегося Петербургского экономического форума прошли под эгидой его основателей: Совета Федерации Федерального Собрания России и Межпарламентской ассамблеи государств – участников СНГ.

И только в новом тысячелетии – в июне 2000 года – ПМЭФ проявил «самостоятельность». Он прошёл под девизом «Стратегия на XXI век: солидарные усилия ради созидания и безопасного развития». Количество участников тогда достигло давосского – более 2,2 тыс. человек из 57 государств, в том числе из Германии, Китая, Бразилии, Белоруссии и с Украины.

Что же решали на первых петербургских форумах?

Первым удачным ходом в деле интеграции на пространстве бывшего Союза для форума стали подписанные в 1997 году кредитные соглашения – на общую

сумму 500 млрд руб. между правительствами России и Белоруссии.

А на ПМЭФ-98 было подписано более полусотни договоров и протоколов на \$1 млрд. Участникам стало ясно: именно в Питере у них есть возможность договориться с чиновниками о государственных контрактах, анонсировать свои глобальные проекты и на этой площадке обойти конкурентов. Интерес бизнеса к Петербургскому форуму сыграл очень важную роль в его становлении. Присутствие в его стенах глав крупнейших российских компаний придало мероприятию «предпринимательского веса».

На первый «невский саммит», как тогда называли форум, приехали 36



крупнейших международных организаций – представители Совета Европы, ООН, ЮНЕСКО. А в 1999 году Петербургский форум посетил Международный валютный фонд в лице его директора-распорядителя Мишеля Камдессю. На ПМЭФ поднимался вопрос выработки новой экономической политики России и стран СНГ.

Причём именно в этот год Петербургский экономический форум прорвал мировую блокаду. Работу форума освещали более 600 журналистов со всех континентов Земли, и в итоговом обращении председатель Совета Федерации Егор Строев заявил: «Можно считать, что информационная блокада Петербургского экономического форума прорвана».

Главными темами обсуждения Петербургского экономического форума в 2000 году стали проекты «Стратегии развития России до 2010 года» и «Энергетической стратегии России – 2020»; на форуме впервые зашёл разговор о стимулировании инвестиционной активности в стране.

Через четыре года после старта ПМЭФ форум признали главным экономическим событием в СНГ. На нём обсуждались устранение таможенных и пограничных барьеров между странами Содружества, миграция рабочей силы и переток денежной массы.

В день открытия IV Петербургского международного экономического фору-

Александр Шохин – один из инициаторов создания Петербургского международного экономического форума



КУЛЬТУРНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ

ЛЕДОВОЕ ШОУ В КАЧЕСТВЕ БОНУСА

Говоря о форуме, невозможно не затронуть тему культурных мероприятий и шоу, которые проводятся в эти дни в Петербурге. Им точно может позавидовать любой саммит и форум мира. Так, в 2007 году организаторы ПМЭФ поразили участников ледовым шоу. Они установили на понтонах прямо в Финском заливе каток, где выступали российские фигуристы, в том числе олимпийский чемпион Евгений Плющенко. На пляже Петропавловской крепости Вячеслав Полунин представил своё «Снежное шоу».

Одним из наиболее ярких моментов Петербургского международного экономического форума 2007 года стала культурная программа, составленная под руководством главного дирижёра Государственного академического Мариинского театра Валерия Гергиева. В неё вошли приём в Эрмитаже, концерты на Дворцовой площади, где выступала группа Scorpions, и концерты в Мариинском театре, балет «Лебединое озеро» и др.

К нынешнему XIV Петербургскому международному экономическому форуму театры Петербурга подготовят специальные премьеры, а музеи – выставки. Причём ярким финалом ПМЭФ-2010 должен стать праздник выпускников «Алые паруса». Губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко уже пригласила участников Петербургского международного экономического форума, который завершится как раз 19 июня, принять участие в празднике. На огромной театральной сцене на набережной Невы начиная с 2005 года устанавливаются гигантские акустические и осветительные системы. И в час ночи в акватории Невы у Петропавловской крепости появляется парусник с алыми парусами, давая старт грандиозному лазерному и пиротехническому шоу.

Кстати, организация форума в 2009 году обошлась бюджету в 3 раза дешевле, чем в 2008-м, – как заявила В. Матвиенко, «сделали скромнее, но с достоинством».



PHOTOPRESS.RU

ма в адрес мероприятия полетели официальные поздравления со всего мира.

Отличительными чертами VI Петербургского международного экономического форума стали стратегическая направленность и прагматичный подход – активно обсуждались будущие инвестиции в Россию и страны Содружества, а также вступление страны в ВТО. Начиная с 2003 года, когда в Петербург приехал президент Европейского банка реконструкции и развития Жан Лемьер, гости из ЕБРР стали постоянными участниками «российского Давоса». В том году форум прошёл под девизом «Эффективная экономика – достойная жизнь». ПМЭФ-2004 эту эстафету принял и провёл форум под точно таким же названием. Именно этот год, по мнению президента РСПП Александра Шохина, стал переломным в истории форума: «Когда начиная с 2004 года форум стал трансформироваться в сторону «российского Давоса», где и политики, и бизнесмены, и признанные эксперты обсуждали ключевые проблемы, волнующие не только Россию,

но и глобальный мир, интерес к нему резко усилился. Выражается это в том, что главы крупных российских и зарубежных компаний, участвующих в нём, едут на форум пообщаться с ключевыми действующими лицами российской политики, начиная с президента и заканчивая ведущими бюрократами, т.е. министрами, замминистрами, и со своими коллегами – руководителями российских компаний».

По мнению главы РСПП, давосский формат в Петербургском форуме стал проявляться и в том, что традиционно на мероприятии присутствуют сразу несколько глав государств и правительств.

Новый этап в жизни форума

В 2007 году X Петербургский международный экономический форум отметил свой первый юбилей. Участники подняли дискуссию о развитии стран БРИК, на форуме были представлены российские особые экономические зоны. Но самое главное, что ПМЭФ получил новую про-

писку – местом проведения форума стал комплекс «Ленэкспо».

К 2006 году ПМЭФ окончательно окреп, получил прекрасную репутацию на мировой арене. Форум отдали в руки Министерства экономического развития и торговли РФ.

Такая рокировка стала началом сотрудничества Петербургского экономического форума с Давосом. Через 10 лет после основания форума, в 2007 году, МЭРТ подписало с Всемирным экономическим форумом меморандум о взаимопонимании. Две площадки – Санкт-Петербург и Давос – сошлись на одной территории. И это было своеобразным знаком, позволяющим называть Петербургский международный экономический форум «российским Давосом». Стоит отметить, что форум стал работать на укрепление репутации всей России. Председатель Правительства РФ Сергей Иванов тогда заявил, что к 2020 году Россия должна войти в пятёрку крупнейших экономик мира. Мы не знаем, насколько повлиял на этот прогноз случившийся через год кризис.

В 2007 году Москва и Пекин подписали 18 соглашений о сотрудничестве на \$1 млрд. Всего Петербургский международный экономический форум принёс соглашений на \$13 млрд.

10 тыс. участников ПМЭФ удалось добиться в 2008 году, впервые в истории форума. Это в 4 раза больше, чем в Давосе. Город на Неве посетили представители Всемирного банка и Лиги арабских государств. В рамках форума прошли «круглые столы» Российского союза промышленников и предпринимателей Европейского союза. Для РСПП такие встречи на форуме стали традиционными. Позже «круглые столы» Союз стал проводить и с американскими коллегами. В 2008 году, несмотря на кризис, сумма сделок, заключённых на форуме, побила рекорд 2007 года и достигла почти \$15 млрд. Среди наиболее важных договоров соглашение «Газпрома» и англо-голландской компании Royal Dutch Shell, предусматривающее совместную разработку нефтегазовых месторождений на Ямале и строительство завода по сжижению газа. Зна-

иску «дна». Дмитрий Медведев впервые на форуме, если не считать заявления Сергея Иванова, поднял вопрос о смене стран-лидеров и появлении новых экономических моделей. Были даны оценки антикризисных мер нашего правительства.

Прошлогодний ПМЭФ посетили пять глав государств, 14 министров, 46 губернаторов. А количество участников после рекордных в 2008 году 10 тыс. человек сократилось в 3 раза – до 3,5 тыс. человек: стали внимательнее отбирать. В прошлогоднем форуме участвовали более 500 представителей российского и более 400 представителей зарубежного бизнеса. 20 из них прибыли в Северную столицу на личных яхтах, пришвартовавшихся у «Ленэкспо».

В этом году в рамках Года Франции в России Петербургский международный экономический форум посетит президент Франции Николя Саркози. Российский президент Дмитрий Медведев и французский лидер обсудят на форуме ситуацию вокруг кризиса в Греции, положение евро, устойчивость региональных и резервных валют. И по итогам станет ясно, можно ли в 2010 году открывать шампанское. Ведь, как годом ранее заявил Дмитрий Медведев, пока это делать рано, так как «дно» кризиса ещё не пройдено».

История Петербургского экономического форума и те факты, которые сопровождали ПМЭФ на протяжении 13 лет, пробы и ошибки, прорывы и взлёты в итоге стали ярким доказательством и иллюстрацией того, что Петербургский форум смог занять достойное место на мировой арене. ■

БЕЗОПАСНОСТЬ

КАПЛЯ ДЁГТЯ В БОЧКУ МЕДА

Отличается форум и жёсткими мерами безопасности. На прошлогоднем Петербургском международном экономическом форуме было задействовано 13,5 тыс. сотрудников правоохранительных органов и военнослужащих МВД. По самым простым подсчётам, по четыре человека на каждого участника форума. Однако такую осторожность вряд ли можно назвать излишней с учётом размаха мероприятия, статуса визитёров и того факта, что в 2008 году в рамках программы «зачистки» Ленинградской области перед форумом МВД изъяло из незаконного оборота 700 кг взрывчатых веществ и 800 кг взрывчатки.



Что мы ждём от форума в Санкт-Петербурге?

ПРЕДСТАВИТЕЛИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА ОТВЕЧАЮТ НА ВОПРОСЫ ЖУРНАЛА «ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ».

Редакция «ПР» попросила «генералов» российского бизнеса поделиться своими ожиданиями от форума в 2010 году, рассказать о значении этого мероприятия для мировой экономики и о возможности его влияния на процесс модернизации. На вопросы журнала ответили президент ММВБ К.Н. Корищенко, генеральный директор Фондовой биржи «Санкт-Петербург» В.В. Николаев, генеральный директор Госкорпорации «Росатом» С.В. Кириенко, президент машиностроительного холдинга «Концерн «Тракторные заводы» М.Г. Болотин, генеральный директор ОАО «Звезда», вице-президент Ассоциации промышленных предприятий Санкт-Петербурга П.Г. Плавник и Дитрих Мёллер, президент Siemens в России и Центральной Азии.

Константин Корищенко, президент ММВБ:

– Что я жду от форума в этом году? Программа форума насыщена темами посткризисного развития и развития финансовой системы. Большое внимание политических кругов к этим темам, надеюсь, станет дополнительным стимулом к созданию и принятию необходимых законодательных действий в области развития финансовой и биржевой инфраструктуры.

Для российского финансового сообщества ПМЭФ – это площадка для

обмена мнениями и для встреч с иностранными инвесторами и посредниками. Часто качество нашей финансовой инфраструктуры недооценивается за рубежом. На своей территории объяснять и демонстрировать это проще.

В этом году на форуме будет деловой «круглый стол» «Бизнес-диалог Россия – СНГ». Расширение экономического сотрудничества стран СНГ создаёт хорошие



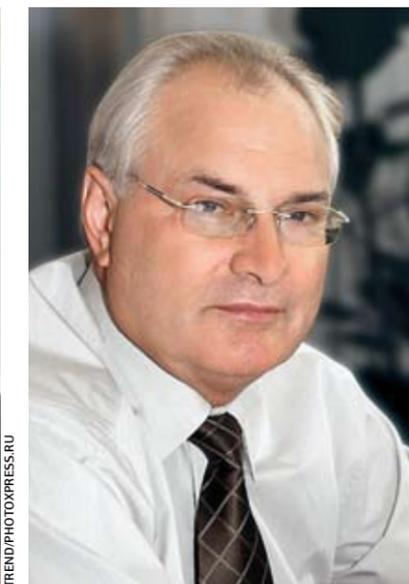
Сергей Кириенко, генеральный директор Госкорпорации «Росатом»:

– Заданная на прошлом форуме тема инноваций не потеряла своей актуальности. Атомная отрасль всегда была инновационной. С созданием специальной комиссии по модернизации экономики России при Президенте РФ тема инновационности Росатома вышла на первый



областей и обсудить потребности и предпочтения участников финансового рынка и промышленных предприятий. Такие встречи, безусловно, полезны для налаживания деловых контактов и создания новых проектов.

Встречи с главами министерств, представителями администрации и членами Правительства РФ имеют для стратегии развития Биржи «Санкт-



возможности для дальнейшей кооперации в рамках совместного развития.

В прошлом году на ПМЭФ обсуждались в основном пути выхода из кризиса. Отрадно, что решение этой задачи не остановило внедрение инноваций. Со стороны финансового сектора Группой ММВБ совместно с РОСНАНО был создан новый биржевой сектор – «Рынок инноваций и инвестиций». В прошлом году на этом рынке состоялось первое IPO биотехнологической компании ОАО «ИСКЧ», начались торги акциями быстрорастущего предприятия химической промышленности ОАО «НЕКК». Создание пригодной для развития инноваций инфраструктуры является важным как для формирования корпоративных интересов компаний во внедрении инноваций, так и в качестве основы для осуществления стимулирующей государственной политики.

план. За год работы комиссии мы приступили к реализации конкретных проектов по всем пяти приоритетам. И это для нас в известной степени гордость: мы работаем не только в сфере ядерных и информационных технологий, но и в космосе, медицине и в области энергоэффективности. И все наши инновационные наработки в перспективе могут найти применение в самых разных секторах промышленности и народного хозяйства.

Виктор Николаев, генеральный директор Биржи «Санкт-Петербург»:

– Петербургский международный экономический форум является одной из наиболее авторитетных площадок страны, где можно пообщаться с партнерами и клиентами, в том числе потенциальными, вновь встретиться с представителями администраций различных

Санкт-Петербург» особое значение, так как развитие неотъемлемо связано с реализацией государственной политики по созданию прозрачного механизма рыночного ценообразования в важнейших отраслях экономики страны.

Надеюсь, что участие в Петербургском форуме будет плодотворным, позволит установить выгодные деловые контакты.

Форум – это площадка для встреч российской и мировой элиты, на которой обсуждаются проблемы мировой и российской экономики, устанавливаются взаимовыгодные контакты, обсуждаются перспективы сотрудничества, подписываются соответствующие документы. Благодаря форуму представители бизнеса получают доступ к новым сегментам рынка, получают возможность снижения рисков и реализации масштабных проектов, которые нельзя профинансировать без государственной поддержки.

Ведущим направлением деятельности биржи, которое в будущем принесёт положительные результаты не только нам, но и всей стране, является торговля нефтепродуктами, водными биоресурсами, нерудными материалами, лесом, зерном, сахаром.

При этом к торгам привлекаются участники из всех регионов Российской Федерации, что стало возможным благодаря использованию интернет-технологий в торговой системе биржи.

Другим инновационным направлением деятельности биржи является развитие запущенных в апреле 2010 года торгов расчётным фьючерсным контрактом на нефтепродукты. Торги подобными контрактами занимают центральное место в мировой практике ценообразования на нефть и нефтепродукты, однако до недавних пор такой механизм в России отсутствовал. Рынок фьючерсных контрактов на нефтепродукты (дизельное топливо) – это первый в России расчётный фьючерсный контракт, ориентированный на внутренний рынок нефтепродуктов и котироваемый в рублях. Это одно из самых перспективных направлений биржи. Регулярные торги фьючерсным контрактом на дизельное топливо будут способствовать созданию в России справедливого индикатора и прогноза цен на нефтепродукты.

Насколько инновации интегрировались в экономику нашей страны за год, прошедший с последнего форума? Думаю, мне уместнее и корректнее говорить об интеграции инноваций в сфере биржевой деятельности. Здесь стоит отметить такие наши достижения, как организация торгов срочным фьючерсным контрактом на нефтепродукты и кредитование товарных сделок, также отмечу наш проект QUIN, посредством которого у участников торгов, обладающих статусом «квалифицированный инвестор», появилась возможность заключения сделок с паями закрытых паевых инвестиционных фондов. В целом могу сказать, что технический уровень, обеспечивающий проведение электронных торгов, находится на высоком уровне как на нашей бирже, так в других организациях, которые занимаются аналогичной деятельностью.

Михаил БОЛОТИН, президент машиностроительного холдинга «Концерн «Тракторные заводы»:

– Считаю, что форум – наиважнейшая площадка по определению основных векторов развития нашей страны, а значит, и нашего бизнеса. Поэтому будем «сверять часы».

Последний глобальный кризис показал всем, что мы находимся в «одной лодке». На повестке дня у мирового сообщества остро стоит вопрос по со-



вместному управлению восстановлением. Ведущим представителям мировой общественности предстоит обсудить и коллегиально принять необходимые меры по реструктуризации всемирной экономики и разработке инновационных бизнес-стратегий. Принятые на питерском форуме решения должны заложить основу для будущего устойчивого развития. Чем точнее и быстрее они будут приняты, тем надёжнее и устойчивее будут перспективы экономического роста.

Если говорить о концерне «Тракторные заводы», то в рамках задачи, поставленной руководством страны по продвижению отечественной конкурентоспособной продукции отечественного производства, нам в первую

очередь интересны страны СНГ, привлекателен рынок Индии, страны Европейского Союза.

Хочется надеяться, что по итогам проведённых встреч у российского машиностроения появятся новые возможности для инвестирования и ведения бизнеса в этих странах.

По инновациям – импульс был дан мощный, однако нужно трезво оценивать ситуацию и не ждать чуда. Процесс пошёл, идёт колоссальная перестройка всей экономики страны. На это уйдут годы. Но заложенные сегодня основы, несомненно, обеспечат конкурентное инновационное будущее России. И машиностроение будет принимать в этом самое активное участие.

Павел ПЛАВНИК,

генеральный директор ОАО «Звезда», вице-президент Ассоциации промышленных предприятий Санкт-Петербурга, член Промышленного совета при губернаторе Санкт-Петербурга:

– От форума в этом году жду в первую очередь озвучивания постановки задачи по индустриализации российской экономики в условиях глобализации. Ведь экономический форум определяет стратегические перспективы развития бизнеса, основной вектор движения.



Исходя из реальных возможностей, наиболее перспективными рынками для сотрудничества для нас являются страны СНГ. С ними и будем налаживать отношения на форуме.

Со времени прошлого форума термин «инновации», к сожалению, интегрировался в экономическую жизнь страны гораздо серьёзнее, чем собственно инновации.

Дитрих МЁЛЛЕР, президент «Сименс» в России и Центральной Азии:

– «Сименс» традиционно участвует в работе Санкт-Петербургского международного экономического форума, и могу сказать, что год от года он становится всё более насыщенным по тематике и более интересным для участников. На форум приезжают руководители крупных мировых и российских компаний, члены российского руководства, представители российских регионов. Именно поэтому это великолепная площадка для того, чтобы обсудить наиболее важные вопросы, связанные с дальнейшим развитием не только российской, но и глобальной экономики.

Центральное событие форума – выступление Президента РФ Дмитрия Медведева. Для нас это возможность узнать, как говорится, из первых рук, как видит российский лидер место России в современном мировом экономическом и политическом ландшафте, о дальнейших планах развития страны.

В этом году в форуме впервые примет участие г-н Петер Лешер, председатель правления «Сименс АГ». Он встретится со многими российскими партнёрами, обсудит с ними ход реализации проектов, над которыми работает наша компания. Естественно, разговор пойдёт и о новых направлениях сотрудничества.

Кроме двусторонних встреч, члены нашей делегации будут присутствовать на различных мероприятиях форума. Мы постараемся охватить как можно большее их число, так как каждое из них по-своему интересно.

Есть у нас и особая миссия. Дело в том, что по поручению Президента РФ и канцлера Германии при поддержке Министерства энергетики РФ и правительства

Свердловской области, а также администрации Екатеринбурга консорциум немецких компаний под руководством «Сименса» в течение последнего года проводил исследование энергоэффективности в этом городе. В рамках одной из дискуссий мы хотели бы представить результаты этого исследования, в частности выявленные возможности существенной экономии энергии при использовании современных технологий. Мы надеемся, что проделанная работа будет полезна не только для Екатеринбурга, но и для других



российских городов. Ведь цель исследования во многом и состояла как раз в том, чтобы предложить такие решения, которые можно тиражировать по всей стране.

«Сименс» – международная компания, но мы считаем себя также и российской компанией, так как ведем свою деятельность в России более 155 лет. Все эти годы «Сименс» активно участвует в процессе модернизации российской экономики с помощью своих технологий, решений и инноваций.

И именно поэтому форум важен для нас как одна из тех площадок, где определяются направления развития страны. Ведь очевидно, что для дальнейшего успешного ведения бизнеса в России нужно идти по пути локализации производства и расширения его географии.

Форум открывает хорошие возможности для формирования и развития региональных связей, так как здесь будут присутствовать главы российских регионов.

Для сотрудничества нам прежде всего интересны те направления, по которым работает компания «Сименс»: транспорт, промышленность, энергетика, медицина, информационные технологии.

В этой связи мне представляется важным подчеркнуть, что в современном мире наряду с традиционным двусторонним сотрудничеством всё большее значение приобретает и сотрудничество многостороннее. Хороший пример такого сотрудничества – расширяющиеся связи России и Европейского Союза. Бизнес принимает в этом активное участие. На форуме пройдёт заседание «круглого стола» промышленников и предпринимателей Россия – ЕС. «Сименс» является его сопредседателем со стороны ЕС. Мы считаем, что работа в этом направлении даёт компании ещё одну возможность более активного участия в модернизации российской промышленности и экономики в целом, повышения её конкурентоспособности, от чего все мы только выигрываем.

В программе форума постоянно появляются какие-то новации. В этом году стартует Молодёжный международный экономический форум, где молодые люди, только начинающие активную жизнь, могут поближе познакомиться с основными тенденциями в мире экономики и финансов, а также представить собственные проекты. Это очень важное начинание, наши общие инвестиции в будущее.

За прошедшие годы в России обозначилось несколько областей с большим инновационным потенциалом. Выделю две из них. Это прежде всего разработка технологий ядерной энергетики в мирных целях и использование исследований по нанотехнологиям в промышленности. Были заключены различные международные контракты и партнёрства. Так что определённый прогресс, безусловно, есть. На мой взгляд, что сейчас необходимо, так это выработка механизма внедрения инноваций. И в этом отношении форум предоставляет прекрасную возможность для диалога и поиска совместных путей создания подобных механизмов. ■

Что могут форумы, или Стал ли Петербург «российским Давосом»?

ПЕТЕРБУРГСКОМУ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ ФОРУМУ 14 ЛЕТ; НА НЕГО, КАК И В ШВЕЙЦАРИЮ, ПРИЕЗЖАЮТ ГЛАВЫ ГОСУДАРСТВ И ПРАВИТЕЛЬСТВ, МИНИСТРЫ ФИНАНСОВ, ПРЕЗИДЕНТЫ КРУПНЕЙШИХ КОМПАНИЙ. В ДНИ БЕЛЫХ «ФОРУМСКИХ» НОЧЕЙ ПЕТЕРБУРГ СТАНОВИТСЯ РОССИЙСКОЙ СТОЛИЦЕЙ МИРОВОЙ ЭЛИТЫ. ДАВОСУ – 40. ОН ДАВНО ПЕРЕЖИЛ «ПЕРЕХОДНЫЙ ВОЗРАСТ» И ПОЛУЧИЛ СТАТУС ОДНОГО ИЗ ГЛАВНЫХ СОБЫТИЙ ГОДА. И ВСЁ ЖЕ У ПИТЕРА ЕСТЬ НЕПЛОХИЕ ШАНСЫ ДОГНАТЬ КОНКУРЕНТА.

Мария ВОЛКОВА

Если сравнивать по возрасту, то Петербургский экономический форум ещё подросток. А потому с присущим ему максимализмом ПМЭФ ставит перед собой самые амбициозные задачи. Но для начала поговорим о Давосе, ведь именно его славу жаждет получить любой экономический форум мира.

Всемирный экономический форум (или Давосский, как его чаще называют в России) – это крупнейшая площадка, где встречаются бизнесмены, политики и чиновники. По сути, ни на одном саммите или конференции такого тесного контакта, как в маленьком горном городке, между ними добиться

не удаётся. В свой первый приезд в Давос в 2007 году тогда ещё первый вице-премьер Дмитрий Медведев заявил, что «никакими политическими декларациями не заменишь такое общение, как здесь. Надо слушать и слышать друг друга». Именно с этой целью – научить мировых лидеров слушать друг друга и сделать мир более открытым – 40 лет назад Клаус Шваб организовал первую встречу, прообраз нынешнего ВЭФ.

А чтобы добиться наиболее удобной атмосферы для общения участников, которые порой стоят по разные стороны экономических баррикад, Давос избрал собственные рецепты. Так, например, в 2003 году удалось добиться

неформальной обстановки благодаря запрету ходить в галстуках. С нарушителей даже взымался штраф €3 тыс. А пару лет назад гвоздём Давоса стал «диалог в темноте», когда участников Всемирного экономического форума оставили в крошечной тьме и они на время пережили что-то вроде потери зрения. Эта метафора очень точно отразила тот факт, что мировая элита оказалась неспособной разглядеть неустойчивость глобальной финансовой системы.

Форумы работают на перспективу

Традиционно большинство экономических форумов, в том числе ПМЭФ и Да-



СПРАВКА

Всемирный экономический форум более известен в России как Давосский.

ВЭФ – это крупнейшая международная неправительственная организация. Её цель – развивать международное сотрудничество. Форум проводится каждую зиму на швейцарском горнолыжном курорте Давос. Штаб-квартира ВЭФ расположена в пригороде Женевы. Давосскому форуму – 40 лет.

В 1971 году форум основал Клаус Шваб, который и по сей день руководит ВЭФ. Однако это название форум получил лишь спустя 16 лет, в 1987 году. В начале своей истории Давос собирал глав ведущих европейских компаний. На первом симпозиуме присутствовали 450 директоров еврохолдингов, которые обсуждали повышение конкурентоспособности западноевропейских компаний.

Политики к Давосу присоединились позже, когда расширилась тематика обсуждаемых вопросов. Уже в середине 70-х годов XX века на форум стали приглашать членов правительств и даже президентов. К началу 1980-х Давосский форум приобрёл статус одного из главных событий года. Главным мероприятием ВЭФ являются ежегодные встречи, которые традиционно прово-

дятся в Давосе. Исключением стала сессия в Нью-Йорке в 2002 году, которую провели в знак солидарности с США после терактов 11 сентября 2001 года. Начало сотрудничества России с ВЭФ было положено в 1986 году. С 1987 года российские делегации постоянно участвуют в ежегодных встречах форума. Регулярно в России проводятся выездные сессии ВЭФ.



Председатель Правительства РФ Владимир Путин (третий слева) во время официальной церемонии открытия ежегодной сессии Всемирного экономического форума (ВЭФ) в Давосе. Справа налево: президент компании Renault Карлос Гон, президент и управляющий корпорации Dell Computers Inc Майкл Делл, председатель совета директоров компании Nestle Петер Брабек-Летмат. Слева направо: председатель Всемирного экономического форума (ВЭФ) в Давосе Клаус Шваб и президент Швейцарии Ханс-Рудольф Мерц

вос, нацелены на перспективу. На них обсуждаются проблемы, с которыми может столкнуться мировая общественность в будущем. Например, исчерпаемость природных ресурсов, конкурентоспособность ряда регионов, энергетическая и продовольственная безопасность государств, перспективы экономического развития, укрепления стабильности и мира, положение в горячих точках. Однако по факту – и мировой финансовый кризис это только доказал – форумы становятся лишь отражением мира как такового, а не того, каким он станет. Работать на опережение ни у Давоса, ни у Питера не получилось.

В кризис они лишь констатировали уже свершившиеся факты в экономике и пытались уже постфактум реагировать на ситуацию. Участники ВЭФ уже второй год подряд ищут на форуме рецепты борьбы с кризисом. И здесь наглядно видно, стали ли форумы неким инструментом влияния на мировую экономику.

Период с 2000 по 2007 год был временем некоей эйфории, как в Давосе, так и в Петербурге. Участники обоих форумов рассказывали о росте капиталов их компаний, новых крупных проектах своих стран, о том, как быстро растёт спрос и насколько успешными будут они через

пару лет. Даже в прогнозах ведущих экспертов звучал почти единодушный оптимизм. Разве только известный американский экономист и нобелевский лауреат Нуриэль Рубини на Давосе-2007 довольно чётко заявил: мировой финансовый кризис не за горами. И оказался прав. Кстати, если прогнозы Рубини сбудутся, то к 2012 году евро перестанет существовать. Экономические проблемы Испании и Греции, по мнению профессора Нью-Йоркского университета, взорвут еврозону, и на этом единая европейская валюта канет в Лету.

И что же получается, 2,5 тыс. представителей политической и бизнес-элиты

тратят своё время, деньги компаний и налогоплательщиков, чтобы всего лишь собраться и констатировать факты? Возможно, и так, но здесь самым главным вопросом стало то, что форумы в Давосе и Петербурге как раз чётко продемонстрировали, что могут сообща искать рецепты борьбы с кризисом, выдвигать самые смелые идеи, обсуждать оригинальные предложения, вести жёсткую полемику по ряду вопросов. Например, на Давосе-2010, который прошёл под лозунгом «Улучшить состояние планеты: переосмыслить, перепланировать, перестроить мир», больше всего спорили финансисты и регуляторы. Именно на форуме они пытались прийти к единому мнению по очень важному для мировой экономики вопросу: какими должны быть для банков новые рамки, устанавливаемые государством? Президент США Барак Обама предложил, по мнению аналитиков Уолл-стрит, крайне жёсткую меру. Белый дом запретил крупным кредитным институтам оперировать своими средствами на бирже и иметь хеджевые фонды.

Финансисты рьяно пытались доказать, что это лишь «попытка умирить гнев народа и наказать неэффективных менеджеров» и что реальных проблем так не решить. Глава британского банка Barclays Роберт Даймонд на Всемирном экономическом форуме заявил, что подобная мера приведёт к негативным последствиям для всей экономики и для рынка труда.

Европа США поддержала. Президент Европейского центрального банка Жан-Клод Трише заявил, что реформы уместны: «Они направлены в ту же сторону, что и наши, а именно к тому, чтобы заставить банковский сектор сосредоточиться на финансировании реальной экономики, что является их главной ролью».

Причём именно в Давосе заговорили о том, может ли одно государство или даже группа государств решать экономические вопросы мирового масштаба. Или лучше, чтобы это сделали многочисленные объединения стран, например «Большая двадцатка»?

Против чрезмерного вмешательства государства в экономику в условиях мирового кризиса годом ранее выступал в Давосе и премьер-министр России Влади-

МИРОВАЯ ПРЕССА О ДАВОССКОМ ФОРУМЕ

**Frankfurter Rundschau,
2010 год:**

«Давос поднимает тему «горячих» денег: спекулятивный капитал вновь расплывается по всему миру и раздувает новые пузыри».

**The New York Times,
2010 год:**

«Банкиры вернутся на Давосский форум, но станут вести себя намного тише, чем прежде».

**Financial Times,
2010 год:**

«Лидеры бизнес-сообщества и политики, стекающиеся на швейцарский горный курорт Давос на этой неделе, больше не разделяют прошлогоднего ликования по поводу силы глобальной экономики и перспектив для компаний».

**The Financial Times,
2010 год:**

«На прошлогоднем Давосском форуме премьер-министры Китая и России заявили, что прежний мировой порядок обветшал и пора перейти к новому».

мир Путин. Он предлагал освободиться от «плена иллюзий, даже если иллюционисты из крупных аналитических компаний». По словам премьера, «должно быть возвращено понятие фундаментальной стоимости активов, то есть оценки того или иного бизнеса должны строиться на его способности генерировать добавленную стоимость, а не на разного рода субъективных представлениях».

Совпадение или случайность, но именно в кризисный 2009 год России выпала честь впервые в отечественной истории открывать Всемирный экономический форум. Возможно, потому, что именно на Москву с надеждой смотрели зарубежные инвесторы за год до этого, в 2008-м, после заявлений в Давосе главы Минфина РФ Алексея Кудрина. Он назвал Россию «островком стабильности в океане кризиса». Но, увы, критики временем эти заявления не выдержали. И, к слову, уже на Давосе-2010 министр сам дал понять, что говорить даже сейчас о стабильности можно с натяжкой, а вторая волна кризиса не исключена. «Сейчас трудно сказать, насколько мы можем продолжать такие масштабные вливания и как они отразятся уже через год-два на наших балансах, в том числе и на суверенном долге, который превысит критическую черту даже для развитых стран».

Форум Северной столицы России

Петербургский международный экономический форум от Давоса не отставал. Кризис по косточкам точно так же разбирался и на российской площадке. 2009 год для ПМЭФ прошёл под эгидой борьбы с его последствиями. В Санкт-Петербург чиновники и бизнес приехали в поисках его «дна». Но не нашли. Год назад на Питерском форуме Президент РФ Дмитрий Медведев заявил, что «шампанское открывать ещё рано – «дно» кризиса ещё не пройдено». И чтобы в будущем такое не повторилось, «нельзя ограничиваться косметическими изменениями» страны. Государства должны сообща реформировать валютную систему и международные финансовые институты.

Именно год назад на форуме Дмитрий Медведев, говоря о том, что Россия



Во время выступления Президента России Дмитрия Медведева на заседании XIII Петербургского международного экономического форума «Глобальный экономический кризис: первые уроки и взгляд в будущее»

вступила в кризис неподготовленной, отметил, что один из главных изъянов отечественной экономики – это ориентированность на сырьевой сектор. И из этого мы наконец-то должны извлечь урок: «Мы должны выйти из кризиса с обновлённой, более сильной экономикой».

На ПМЭФ была дана и оценка эффективности мер, принимаемых правительством. По словам президента, сценарий поэтапной девальвации был абсолютно верным и государство и впредь продолжит поддержку банковского сектора. Правда, о создании банка «токсичных активов» речи не шло. А вот относительно проведения стресс-тестов, результаты которых в других странах свою пользу уже доказали, у монетарных властей России единства сразу не получилось. Так,

на Питерском форуме первый зампреда правления ЦБ Алексей Улюкаев сказал, что банковской системе они не нужны. А глава Минфина Алексей Кудрин сообщил, что стресс-тесты Центробанк уже провёл. Кстати, на форумах и в Давосе, и в Санкт-Петербурге Алексей Кудрин делал заявления по поводу внешних заимствований. Было заявлено, что после 2010 года Россия будет ежегодно брать в долг по \$10 млрд.

Годом ранее, на Петербургском форуме–2008, Дмитрий Медведев представил свой первый большой доклад на общемировые темы. Среди ярких тезисов – «экономический эгоизм отдельных стран порождает неприятные явления». Виновными в глобальном экономическом кризисе Медведев признал США и их стремление к гегемонии. Тогда «официально» кризиса в России ещё не было.

Кстати, с «окончательным» приходом его в страну изменился и подход к организации форума. В 2009 году его решили провести скромнее, но, как тогда заявила губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко, достойно. Лишних трат не было. Как и в Давосе, особо расходные статьи мероприятия – некоторые приёмы и выступления звёзд – из бюджета вырезали. В том числе чтобы не раздражать общественность.

А вот бизнесмены решили не мелочиться. И приплыли на собственных яхтах: в прошлом году свой 115-метровый Pelogus на Неве пришвартовал Роман Абрамович.

Понять, удалось ли реализовать заявленные проблемы или как-то продвинуть-

ся за год в их решении, должен нынешний ПМЭФ-2010. Выступление президента пройдёт под девизом «Мы изменились». Причём на Петербургский форум приедет основатель ВЭФ Клаус Шваб. Вместе со Сбербанком Всемирный экономический форум проведёт отдельную сессию «Финансы после кризиса». В некотором роде Санкт-Петербург примет у себя Давос.

Критики не дремлют, или Признать ошибки нелегко

Чем глубже мир погружался в финансовый кризис и чем, казалось бы, активнее форумы должны были брать на себя роль идейных локомотивов, тем сильнее звучала критика в адрес подобных международных мероприятий.

Так, например, директор Института экономики РАН Руслан Гринберг считает, что в условиях новой экономической реальности все подобные Петербургскому форуму площадки теряют свою актуальность, ведь говорить о конкретных деталях в условиях всеобщей неопределённости тяжело. Р. Гринберг убеждён, что все заключённые на форумах соглашения носят, скорее, частный характер и никаких глобальных результатов ждать от них уже не стоит.

Участников Давоса ещё до кризиса обвиняли в том, что для многих из них форум – это больше тусовка, чем работа, а представителей мировой элиты

СПРАВКА

Немного из истории

Первым форумом был римский Форум, название которого стало теперь нарицательным. Он представлял собой главную городскую площадь древнего города, на которой размещался рынок. Там всегда былолюдно, и из повседневного общения людей эволюционировало тематическое общение, носящее все признаки того, что мы сегодня называем форумом.

проще встретить на лыжах в горах, чем на сессии или в ходе «круглого стола». В 2007 тогда ещё министру экономического развития, а ныне главе Сбербанка Герману Грефу даже пришлось оправдываться. «Некоторые считают, что мы сюда ездим потусоваться и на лыжах покататься. А я и лыжи с собой не взял, всё равно кататься некогда», – заявил он.

Но всё-таки факт остаётся фактом: на Давос-2010 многие банкиры не приехали. На ВЭФ так и не появились главы Goldman Sachs и JPMorgan. Большинство остальных крупнейших кредиторов на форум прибыли, но ограничились лишь скромной ролью наблюдателей.



Глава Минэкономразвития Эльвира Набиуллина и губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко отвечают на вопросы журналистов

Президент Франции Николя Саркози стал единственным политиком из «высшей лиги», приехавшим в Давос. Барак Обама, Ангела Меркель и Дмитрий Медведев не смогли найти в своих плотных графиках времени на форум, равно как и премьер-министр России Владимир Путин.

По мнению ряда аналитиков, большинству банкиров, чьи организации больше других пострадали в кризис, на форуме пришлось бы оправдываться за стратегии своих компаний, рассказывать о реальном положении дел, которое в норму ещё не вошло, а потому, сославшись на важные дела, почти все форумы 2010 года многие банкиры проигнорировали. Признать ошибки оказалось нелегко.

Политики ссылались на крайнюю занятость: президент США Барак Обама занимался продвижениями в конгрессе своих реформ, канцлер Германии Ангела Меркель была озабочена спасением Евросоюза.

Экономические форумы – узлы мировой экономики

Сегодня в мире работает несколько десятков форумов. Кроме Давоса и Питера, один из наиболее известных – *Азиатско-Тихоокеанский форум экономического сотрудничества, АТЭС* (Asia-Pacific Economic Cooperation Forum. – «АПР»). Он является крупнейшим экономическим объединением или форумом, на участников которого приходится около половины мирового ВВП и объёма мировой торговли. АТЭС был образован как свободный консультативный форум без какой-либо жёсткой организационной структуры или крупного бюрократического аппарата. Его основали в 1989 году в Канберре по инициативе премьер-министра Австралии. Тогда в АТЭС вошли 18 стран региона. В начале своей истории секретариат АТЭС, который располагался в Сингапуре, включал только 23 дипломата, представляющих страны – участницы сотрудничества. А высшим органом АТЭС были ежегодные совещания на уровне министров. Очень показателен тот факт, что созданию АТЭС предшествовало долгое развитие в



АТЭС сегодня ассоциируется больше с саммитом, чем с форумом

1960–1980-х годах более локальных экономических союзов и форумов: АСЕАН, Конференции по тихоокеанскому экономическому сотрудничеству, Южнотихоокеанского форума. АТЭС впитал лучшее из этих объединений. Цели форума были официально определены в 1991 году в Сеульской декларации – это поддержание экономического роста стран региона и укрепление взаимной торговли.

Уже спустя четыре года после образования – в 1993 году – главной формой организационной деятельности АТЭС стали ежегодные саммиты, неформальные встречи лидеров стран объединения. А потому сейчас АТЭС больше ассоциируется именно с саммитом, чем с форумом. И даже более того, его 10-летняя трансформация привела к тому, что назвать АТЭС форумом язык уже как-то не поворачивается. В 2012 году саммит АТЭС пройдет в российском Владивостоке, на острове Русском.

Перерождение форума в саммит – дело обычное. Так, например, проводимый в 2006 и 2007 годах Российско-Китайско-Казахстанский нефтегазовый форум сейчас именуется *Евразийским энергетическим саммитом*. Ныне это масштабное мероприятие, посвященное топливно-энергетическому комплексу и отражающее проблемы и перспекти-

вы развития энергетических рынков России, Китая, Центральной Азии и Азиатско-Тихоокеанского региона.

Самым авторитетным и представительным инвестиционным форумом в сфере недвижимости в Европе является *каннский MIPIM*. Он длится четыре дня и собирает всех участников рынка, от разработчиков концепции развития территории до инвесторов и конечных пользователей. Первый форум был проведен в Каннах в марте 1990 года. Точнее, это была выставка, которой MIPIM является до сих пор. Однако годы показали, что мероприятие действительно стало круп-

нейшей площадкой для обсуждения проблем сектора. В этом году российскую делегацию в Каннах представляла министр экономического развития России Эльвира Набиуллина. Представители российских компаний и субъектов Федерации встречались с зарубежными экспертами и инвесторами. Центральной темой обсуждения стали инвестиционные возможности в особых экономических зонах. А в кризисный 2008 год на выставке недвижимости MIPIM Россия представила проекты почти на €39 млрд.

Некий аналог инвестиционного форума-выставки в Каннах есть и в Рос-



MIPIM – самый авторитетный и представительный в Европе форум в сфере недвижимости

сии – *Международный инвестиционный форум в Сочи*, проходящий каждый год в сентябре. Правда, он не ограничивается вложениями в недвижимость. В прошлом году на нём было подписано 238 соглашений на 481,8 млрд руб. Из них 351 млрд руб. инвестиций форум в Сочи принёс Краснодарскому краю. Самые масштабные инвестиции будут направлены на развитие топливно-энергетического комплекса края.

На форуме присутствовало много иностранных гостей – 27 зарубежных делегаций. Самые многочисленные были из Италии, Германии, Финляндии, присутствовали представители почти всех европейских государств, США и Австралии. А вот азиатские компании и чиновники в Сочи не приехали.

Участвует Россия и в *Венском экономическом форуме стран СНГ и Восточной Европы*. В этом году он прошёл в конце апреля в Австрии. На форуме обсуждался вопрос перехода от прежних, сырьевых, моделей развития к новым, инновационным, сценариям. Венский экономический форум ещё довольно молод, он проводился только в четвёртый раз. И за это время получил статус неплохой площадки для обмена опытом между финансовыми институтами Европейского союза и стран Содружества.

Петербург + Ярославль = Давос?

В феврале 2010 года Президент РФ Дмитрий Медведев подписал распоряжение о проведении в Ярославле в сентябре этого года Мирового политического форума. Первым, но уверенным шагом Ярославля на поприще международных арен стала прошлогодняя конференция «Современное государство и глобальная безопасность». Тогда Ярославль был апробирован в качестве площадки для политических дискуссий. Помимо Дмитрия Медведева, в конференции приняли участие премьер-министры Испании Хосе Луис Родригес Сапатеро и Франции Франсуа Фийон, а также видные политологи и эксперты, представители бизнеса – в общей сложности более 500 гостей из 18 стран. Уже тогда Медведев говорил о «регулярности подобных встреч, которые помогают лучше понимать



8 сентября 2009 года. Глава Правительства РФ Владимир Путин во время выступления на VIII Международном инвестиционном форуме в Сочи

друг друга». «Стандарты современной демократии могут обсуждаться в самых разных форматах, на самых разных форумах, и одной из таких дискуссионных площадок, я надеюсь, станет Ярославль», – заявил в прошлом году президент.

Помощник главы страны Сергей Приходько заявил, что администрация президента «будет всячески содействовать тому, чтобы эта площадка получила развитие». По его словам, «очень важно, что в Ярославль едут не только бизнесмены из сугубо практических соображений – выбивать за счёт установления контактов с правительственными чиновниками себе контракты, а едут политологи, реальные люди для дискуссий». «Они считают нас серьёзным и очень интересным собеседником в широком смысле и готовы с нами говорить о глобальных, серьёзных вопросах, о том, какой вклад может внести Россия в формирование глобальной безопасности, интеллектуального багажа сотрудничества», – заявил год назад представитель Кремля.

На ярославском форуме – 2009 было заявлено, что будущее за «умной» политикой и здоровой критикой. В продолжение этого тезиса премьер-министр Франции Франсуа Фийон высказал уверенность в том, что Европа нуждается в сильной, стабильной и «сияющей»

России. «Я убеждён, что Россия, учитывая её историю и богатейшее наследие, может играть важную роль. Я бы хотел, чтобы Европа подтвердила эту роль», – заявил глава французского кабинета.

Между тем Ярославлю статус города – хозяина мирового политического форума очень подходит. Именно здесь много веков назад правил один из лидеров мировой политики, основатель города князь Ярослав Мудрый, один из отцов русского права. Поэтому есть что-то символическое в том, что столь важные вопросы политического и экономического развития мира обсуждаются в Ярославле.

Но говорить о перспективах только зарождающегося форума ещё рано, как и о том, станет ли он достойной составляющей в формуле «Петербург + Ярославль = Давос?». Время покажет, можно ли будет сравнить две российские площадки со швейцарской, которая пережила не один кризис и на которую так или иначе стремятся попасть делегации почти всех стран мира. Да и каким будет Давос через пару лет, пока остаётся только гадать. Кризис показал, что прогнозы – дело неблагодарное. Но мы, возможно, и нескромно, всё же будем называть Петербургский международный экономический форум «нашим Давосом».



Задача текущего момента:

Подъём!

ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА СЕВЕРО-ЗАПАДНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА ДО КРИЗИСА ВО МНОГОМ ПРЕВЫШАЛИ ОБЩЕРОССИЙСКИЕ. С КРИЗИСОМ ЖЕ СИТУАЦИЯ В РЕГИОНЕ ПОМЕНЯЛАСЬ С ТОЧНОСТЬЮ ДО НАОБОРОТ: ЦИФРЫ СПАДА ПРОИЗВОДСТВА, УРОВНЯ БЕЗРАБОТИЦЫ ПРЕВЫСИЛИ СРЕДНЕСТАТИСТИЧЕСКИЕ ПО СТРАНЕ. НО ВСЁ ВОЗВРАЩАЕТСЯ НА КРУГИ СВОЯ: ЭКОНОМИКА ОКРУГА ВНОВЬ НАБИРАЕТ ОБОРОТЫ.

Елена ПОПОВА

В кризисный 2009 год снижение объёмов производства произошло во всех регионах округа, кроме Архангельской области, куда входит **Ненецкий автономный округ** (НАО). Область и НАО «вытащила» добыча углеводородов. К примеру, в НАО она выросла на треть за счёт запуска на полную мощность Южно-Хлыбчюского нефтяного месторождения компании «ЛУКОЙЛ». Объём добытой нефти за год здесь вырос с 2 до 7 млн тонн. В целом объёмы производства округа в секторе добычи полезных ископаемых выросли по сравнению с 2008 годом почти на 9%.

По наклонной плоскости

В обрабатывающих производствах дела обстояли заметно хуже. В Санкт-Петербурге, Новгородской и Калининградской областях спад достигал 19%. По итогам 2009 года индекс промышленного производства округа в этом сегменте снизился на 13%.

Ухудшение дел в промышленности вызвало, в свою очередь, сокращение налоговых поступлений в региональные бюджеты: в общей сложности они снизились на 17% по сравнению с 2008

годом – до 647 млрд руб., при этом, разумеется, увеличились долги предприятий по налогам и сборам. В этих условиях регионы были вынуждены залезать в долги: бюджетные займы в прошлом году получили Санкт-Петербург, Вологодская и Мурманская области. Общий госдолг субъектов СЗФО составляет почти 50 млрд руб., а с учётом муниципальных заимствований – около 60 млрд. И это не предел, считают чиновники. «С учётом нестабильности поступлений доходов бюджетов регионам всё чаще придётся обращаться к коммерческим банкам и кредитоваться под высокие процентные ставки», – говорит заместитель полномочного представителя Президента РФ в СЗФО Евгений Лукьянов. Тем более что поступления из федерального бюджета в будущем планируется сокращать.

Дальше – больше. В связи с кризисом пришлось значительно урезать расходы на медицинское обеспечение. Так, в Архангельской области территориальный фонд обязательного медицинского страхования вынужден был сократить бюджет на 17% по сравнению с 2008 годом, в Санкт-Петербурге он был снижен на 9%. В основном это коснулось ремонт-

ных работ в медицинских учреждениях. Кроме того, снизились размеры закупок оборудования и объёмы предоставления медицинской помощи в дневных стационарах.

Денежные доходы на душу населения в целом по округу в 2009 году составили 16 766 руб. в месяц. Реальная заработная плата за год снизилась на 2%. Снижение доходов населения привело к падению потребительского спроса. Оборот розничной торговли сократился в 2009 году на 7% и составил 99 425 руб. в год на душу населения.

Работы меньше, долгов больше

К апрелю 2010 года численность зарегистрированных безработных в округе составляла порядка 180 тыс. человек, увеличившись с начала года на 4%. Это чуть более 2% от численности экономически активного населения. Наибольший рост безработицы в этом году отмечается в Калининградской (19%), Псковской (13%), Новгородской (12%), Вологодской областях (11%) и в Республике Карелия (11%). Как отмечают в аппарате полномочного представителя Президента РФ в СЗФО, округ пока не может справиться с



СПРАВКА «ПР»

СЕВЕРО-ЗАПАДНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

Площадь СЗФО – 1,7 млн кв. км, около 10% территории России. В округе проживают свыше 13,5 млн человек – 10% населения России. Плотность населения – около 8 человек на 1 кв. км. Основу составляют городские жители – 82%. Центр округа – город Санкт-Петербург. В округ входят 11 субъектов Российской Федерации: Республика Карелия, Республика Коми, Архангельская, Вологодская, Калинин-

градская, Ленинградская, Мурманская, Новгородская, Псковская области, Ненецкий автономный округ, Санкт-Петербург. На территории СЗФО расположены 152 города. Крупнейшие – Санкт-Петербург (4,5 млн человек), Калининград, Мурманск, Архангельск, Череповец, Вологда, Петрозаводск, Северодвинск, Новгород, Сыктывкар, Ухта, Великие Луки. **Промышленность** округа характеризуется наличием

значительных водных и энергетических ресурсов, богатством запасов полезных ископаемых. Это регион многочисленных лесов, озёр и рек. Здесь сосредоточено 40% лесных и 38% водных ресурсов европейской части России. Самые крупные озёра – Ладожское, Онежское, Ильмень. Реки с развитым судоходством – Печора, Северная Двина, Онега, Нева. На реках Свирь, Волхов, Нарва и Вуокса построены

гидроэлектростанции. В округе сосредоточено свыше 70% запасов и почти 100% добычи апатитов, около 80% – титана, 43% – бокситов, 15% – минеральных вод, 18% – алмазов и никеля. Здесь расположены крупные залежи кобальта, меди, олова, большие запасы угля, нефти, природного газа, горючих сланцев, торфа.

СПРАВКА «ПР»

МЕСТОРОЖДЕНИЯ НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА

По состоянию на 1 января 2009 года на территории Ненецкого автономного округа открыто 83 месторождения углеводородного сырья, из них в распределённом фонде недр числятся 60, разрабатывается 21. В нераспределённом фонде недр находится 24% разведанных запасов нефти и 19% свободного газа. Степень выработанности разведанных запасов нефти в округе не превышает 10%, а свободного газа – менее 1%.



РИА НОВОСТИ

проблемой трудоустройства населения. В прошлом году на реализацию программы снижения напряжённости на рынке труда было израсходовано 2,3 млрд руб. бюджетных средств, однако ощутимых результатов пока не видно.

Ещё одна проблема северо-западных регионов – высокая задолженность по зарплате. В прошлом году долги по зарплате в СЗФО выросли в 3,5 раза. Сейчас на 175 предприятиях текущая задолженность превышает 500 млн руб. Треть всего долга приходится на предприятия ОПК, ещё одна треть – на транспортный комплекс. В прошлом году и в I квартале 2010 года после проверки прокуратуры было выплачено почти 3 млрд руб. задолженности.

Однако, несмотря на непростую социальную обстановку, экономика региона, похоже, перешла в фазу роста.

Можно смело говорить

Не будет ошибкой утверждение, что, по итогам I квартала 2010 года, в секторе промышленного производства округа происходит оживление.

В Санкт-Петербурге, где работают «Северсталь» и другие металлургические компании, индекс промышленного производства металлургической продукции вырос на 25%. Также на четверть возросли обороты в деревообрабатывающей промышленности, на 15% увеличился объём химического производства.

В Ленинградской области объём промышленного производства вырос

ре – апреле вырос на 6% по сравнению с прошлым годом. В секторе добычи углеводородного сырья темпы прироста объёмных показателей были заметно ниже, даже чуть меньше уровня прошлого года, однако выручка здесь росла опережающими темпами. Так, стоимость реализации добытых нефти и газа в I квартале 2010 года выросла на 39% по сравнению с прошлым годом и со-

По итогам I квартала 2010 года в секторе промышленного производства округа происходит оживление

в I квартале почти на 6%. Позитивную динамику обеспечили производители химической продукции (34% к уровню 2009 года), металлурги (+34%) и предприятия транспортного машиностроения (+29%).

В крупнейшем регионе округа – Республике Коми – объём производства в обрабатывающих отраслях в янва-

ставила 28 млрд руб. Стоимость отгруженных нефтепродуктов увеличилась почти вдвое и составила 11 млрд руб., при этом объём производства бензина вырос почти на треть по сравнению с I кварталом прошлого года. Добыча каменного угля в регионе увеличилась на 41%, стоимость его реализации возросла до 5,5 млрд руб.

СПРАВКА «ПР»

УГЛЕВОДОРОДЫ РЕСПУБЛИКИ КОМИ

Основные запасы нефти и газа и их добыча сосредоточены в Тимано-Печорской провинции с начальными суммарными запасами 4,17 млрд тонн условного топлива, в том числе нефти – 2,18 млрд тонн, свободного газа – 1,7 трлн куб. м. Основной объём добычи нефти приходится на четыре наиболее крупных месторождения – Усинское, Возейское, Верхневозейское и Ярегское. На Вуктыльское газоконденсатное месторождение приходится около половины запасов горючего газа и основной объём газодобычи в республике. Кроме того, добыча газа ведётся на Западно-Солпесском, Печорожвинском и Югидском месторождениях. Изученность Тимано-Печорской провинции в пределах Республики Коми средняя: плотность глубокого бурения – 1 скважина на 80 кв. км. Разведанность начальных суммарных ресурсов углеводородов составляет 43%.



PHOTOXPRESS.RU

Активизация промышленности благотворно сказалась на региональном бюджете. По словам главы Республики Коми Вячеслава Гейзера, налоговые платежи в первые три месяца года выросли в 1,6 раза, в том числе в федеральный бюджет – в 1,7 раза.

Добычей нефти в Коми занимаются предприятия ООО НК «ЛУКОЙЛ-Коми», ООО «Роснефть – Северная нефть», ООО «Енисей», ОАО «Битран», ЗАО «Печоранефтегаз»; добычей свободного газа – ООО «Севергазпром», ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» и др.

В Вологодской области объём лесозаготовок в апреле вырос на 40% к уровню прошлого года. За первые четыре месяца 2010 года на треть выросло производство в металлургическом секторе (составляет половину всей промышленности региона, см. таблицу), на 8% больше выпустили удобрений.

В области работают крупнейшие компании российской металлургии – Череповецкий металлургический комбинат (ЧерМК) ОАО «Северсталь» и Череповецкий завод ОАО «Северсталь-метиз», входящие в дивизион «Северсталь Российская Сталь». Практически каждая шестая тонна российского металлопроката выпускается в Череповце. По данным компании, в I квартале 2010 года объём отгрузки с ЧерМК в адрес Челябинского трубопрокатного завода (ЧТПЗ) увеличился в 3 раза. Это связано с ростом спроса на трубную продукцию.

Основные производители химикатов на Вологодчине – ОАО «Аммофос» (производит фосфатные удобрения) и ОАО «Череповецкий Азот» (выпускает аммиак). Оба предприятия входят в холдинг «Фосагро». В этом году «Аммофос» на 14% увеличил объёмы производства. Рост отгрузки связан прежде всего с восстановлением спроса на мировом рынке удобрений, куда компания отгружает порядка 80% всей продукции.

В Новгородской области объём промышленного производства за январь – март вырос на 11% по сравнению с 2009 годом. Значительно увеличили объём отгрузки текстильные предприятия (161%), деревопереработка (149%),

Промышленность Вологодской области, %



производители резиновых и пластмассовых изделий (156%), пищевых продуктов (121%), электрооборудования, электронного и оптического оборудования (170%), металлургические предприятия (189%).

Крупнейшее химическое предприятие области, а также основной экспортёр – ОАО «Акрон» (выпускает аммиак, азотные и комплексные удобрения). При этом, по данным регионального управления Федеральной таможенной службы России, в последние месяцы фактический объём отгружаемой на экспорт продукции растёт, а её стоимость уменьшается. По всей вероятности, это вызвано снижением цен на мировом рынке химикатов. В I квартале 2010 года объём производства предприятия вырос незначительно – на 0,7% (605 тыс. тонн).

Деревообрабатывающие предприятия Новгородской области в январе – апреле 2010 года увеличили производство пиломатериалов на 46% по сравнению с прошлым годом. Производство фанеры увеличилось в 3 раза, дверных блоков – на 23%. Выпуск картона вырос на 29%, бумаги – на 25%.



Новгородская область. Процесс производства берёзовой фанеры



Череповец. На конвертерном производстве металлургического завода «Северсталь»

ИТАР – ТАСС

ИНТЕРПРЕССИТАР – ТАСС



В Псковской области индекс промышленного производства в I квартале вырос на 23%, причём увеличение в обрабатывающих производствах составило 25%, в производстве электроэнергии, газа и воды – 29%, а добыча полезных ископаемых (нерудных стройматериалов), напротив, снизилась на 43%. Почти в 2 раза выросли объёмы в секторе машиностроения, в производстве транспортных средств и оборудования. Эти отрасли занимают более 40% в обрабатывающей промышленности региона. В основном предприятия технологически связаны с заводами ВПК Санкт-Петербурга. Рост производства здесь, возможно, свидетельствует об улучшении ситуации с гособоронзаказом в России.

В Республике Карелия I квартал также был успешным для промышленников. Производство железорудных окатышей на ОАО «Карельский окатыш» (входит в «Северсталь») выросло на 74% к уровню прошлого года. Кроме того, почти в 2 раза увеличились



Псковская область. Продукция завода «Велмаш»



Премьер-министр РФ Владимир Путин (слева) во время посещения рыбоперерабатывающего предприятия «Норд-Вест Ф.К.» в Мурманске. Справа налево: генеральный директор предприятия «Норд-Вест» Валерий Зимницкий и руководитель Федерального агентства по рыболовству РФ Андрей Крайний

объёмы выпуска лесоматериалов и фанеры. На 40% возросло производство металлической проволоки. В промышленной структуре региона свыше 40% составляют заготовка и переработка леса, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная отрасли, около 20% приходится на чёрную металлургию, порядка 15% – на электроэнергетику.

В Архангельской области рост в секторе обрабатывающих производств составил 17%. Опережающими темпами прибавляла целлюлозно-бумажная

промышленность – 53% к I кварталу 2009 года. Кроме того, на треть увеличился выпуск фанеры и картона.

В Мурманской области индекс промышленного производства в I квартале увеличился на 11%, при этом объём добычи полезных ископаемых вырос на 23% к уровню прошлого года, производство в обрабатывающих секторах промышленности сократилось на 1%, а сектор коммунальных услуг прибавил 4%. Здесь главными драйверами роста стали рыболовство (+83%) и добыча рудного концентрата. По данным

Социально-экономическое развитие Мурманской области: прогнозы областного правительства на январь – июнь 2010 года

Показатель	В % к январю – июню 2009 г.
Промышленное производство	106
Добыча полезных ископаемых	114,7
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	103,6
Обрабатывающие отрасли	99
Металлургия	99
Сельское хозяйство	97,1
Инвестиции в основной капитал (по крупным организациям, в сопоставимых ценах)	65,7
Выполненные работы в строительстве (в сопоставимых ценах)	122,3
Среднедушевые реальные денежные доходы населения	101,9
Официально зарегистрированная безработица (на конец периода)	3,1
Прибыли организаций	101,1
Потребительские цены (к декабрю 2009 года)	106,3

правительства Мурманской области, с начала года в 16 раз выросло производство нефелинового концентрата, почти на треть увеличились объёмы апатитового и бадделеитового концентратов, чуть меньше прибавил железорудный концентрат. Эта продукция является сырьём для производства металлов.

В то же время за счёт снижения на треть объёмов судоремонта в I квартале в регионе заметно снизилось производство транспортных средств и оборудования.



ИТАР - ТАСС

Проблемы бизнеса на таможне:

то даёт «добро», то не даёт

СЕВЕРО-ЗАПАДНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ – КРУПНЕЙШЕЕ В РОССИИ ПО ГРУЗООБОРОТУ, ОСНОВНОЙ ИМПОРТНЫЙ ГРУЗОПОТОК СТРАНЫ СОСРЕДОТОЧЕН ИМЕННО ЗДЕСЬ. ОТ КАЧЕСТВА РАБОТЫ ТАМОЖНИ ЗАВИСИТ КОМФОРТ УЧАСТНИКОВ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, А С ЭТИМ НА СЕВЕРО-ЗАПАДЕ ДО СИХ ПОР БЫЛО НЕГЛАДКО.

Елена ПОПОВА

В апреле российские автозаводы General Motors, Toyota и Nissan собирались остановить конвейеры из-за того, что резко сократился ввоз в

Россию импортных автокомпонентов. Виной всему стали изменение процедуры их таможенного оформления, закрытие двух таможенных постов и перевод грузопотока в единственный таможенный пункт в Шушарах под Санкт-Петербургом (на базе склада временного хранения Первого контейнерного терминала). В ответ представители бизнеса опубликовали открытое письмо Президенту России с просьбой приостановить закрытие таможенных постов. Противостояние таможни и бизнеса длилось почти месяц, пока в конце мая ФТС не отказалась от своей идеи. После серии совещаний в правительстве Петербурга автозаводам разрешили оформлять свой импорт на любых удобных для них постах. Кроме того, сейчас обсуждается предложение ФТС об открытии таких постов непосредственно на автопредприятиях. По данным губернатора Санкт-Петербурга Валентины Матвиенко, заводы Nissan и Hyundai уже согласились. Новый порядок оформления, по её словам, вводился для борьбы с контрабандой, но закрывать действующие посты, не создав новой инфраструктуры, – это значит создать паралич на Северо-Западе. Что и случилось в апреле. Однако у таможенников были на то свои резоны: о них в интервью «ИР» рассказывает начальник Северо-Западного таможенного управления генерал-майор Назип Галикеев.

– Известно, что реализовать контрабандную схему почти невозможно без участия сотрудников таможни... Как вы решаете эти проблемы?

– В 2009 году были возбуждены 174 уголовных дела в отношении сотрудников управления. Доказательством успешной работы Управления по борьбе с коррупцией служит тот факт, что 98% таких дел заводят по инициативе службы безопасности Северо-Западного таможенного управления (СЗТУ) и лишь 2% – по инициативе прокуратуры и других правоохранительных органов. Только 0,4% от общего числа сотрудников СЗТУ фигурируют в подобных делах.



Поводов гордиться своими сотрудниками гораздо больше.

– Борьба с контрабандой нужна, но как сделать так, чтобы эта борьба не мешала честному бизнесу?

– Мы предложили автопроизводителям, заводы которых расположены на территории Ленинградской области, открыть отделы таможенного оформления непосредственно у них на предприятиях, для того чтобы решить проблему прохождения таможни. Мы готовы выделить кадры, которые будут заниматься оформлением прямо на территории автозаводов. Мы считаем, что это серьёзный шаг навстречу.

– Какие таможенные посты были ликвидированы на территории СЗФО и для чего?

– Для оптимизации структуры Северо-Западного таможенного управления были закрыты семь таможенных постов. Четыре из них относились к ведению Санкт-Петербургской таможни (Северный, Железнодорожный, Выборгский, Пискаревский посты), два – Вологодской таможни (Великоустюжский и Бабаевский посты), а один – Карельской таможни (Сортавальский пост).

Всего в 2010–2011 годах управление ликвидирует 17 таможенных постов (четыре поста Архангельской таможни, по три поста Карельской, Мурманской и Санкт-Петербургской таможен, по одному таможенному посту Балтийской, Вологодской, Калининградской областной и Сыктывкарской таможен). Также в

2011 году предполагается ликвидация Новгородской таможни и создание на её базе внутреннего таможенного поста Санкт-Петербургской таможни.

– Какие новые таможенно-логистические терминалы (ТЛТ) планируется построить на Северо-Западе? Кто выделяет средства?

– На территории Северо-Западного федерального округа будут созданы ТЛТ по 13 направлениям. Они расположатся вблизи международных автомобильных пунктов пропуска Вяртсиля, Светогорск, Брусничное, Торфяновка, Ивангород, Куничина Гора, Шумилкино, Убылинка, Бурачки, Советск, Чернышёвское, Багратионовск и Мамоново.

За прошедшее время открыты Торфяновский, Багратионовский, Овинковский таможенные посты. Светогорский таможенный пост был переведён в помещения, расположенные вблизи многостороннего автомобильного пункта пропуска (МАПП) Светогорск. Также планируется реконструировать действующие Вяртсильский (Карельская таможня) и Печорский (Псковская таможня) таможенные посты, расширить склады временного хранения, на которых они расположены, и увеличить число работников этих постов.

В Северо-Западное таможенное управление поступило уже более 20 обращений различных коммерческих организаций о создании ТЛТ. Строительство комплексов, а также создание таможенной бытовой инфраструктуры планируется на основе государственно-частного партнёрства.

– Как изменится распределение грузов между постами, что и где будет оформляться?

– Санкт-Петербургская таможня будет сохранена без изменения её статуса. Однако основной объём грузов будет оформляться на постах Выборгской, Псковской, Себежской, Кингисеппской и иных пограничных таможен. При этом будет активно внедряться технология «удалённого выпуска» товаров, при которой декларация подаётся и оформляется во внутреннем таможенном органе (на Санкт-Петербургской таможне), а фактический контроль осуществляется в приграничном таможенном органе



Внедрение современных методов таможенного оформления и контроля становится задачей

номер один для нас

(Псковская, Себежская и другие таможи). Использование такой технологии позволит избежать очередей.

В Петербурге планируется сохранить таможенное оформление лишь некоторых видов товаров, которые вошли в специальный перечень. К ним относятся, в частности, скоропортящиеся пищевые товары (до создания соответствующих условий для проведения таможенного контроля на границе), фармацевтическая и лекарственная продукция, культурные ценности, сырьё, ввозимое российскими промышленными предприятиями для собственного производства, и др.

В структуре Санкт-Петербургской таможни будут созданы два специализированных поста: Василеостровский таможенный пост будет оформлять грузы, предназначенные для демонстрации на выставках, а также почтовые отправления, дипломатическую почту, культурные ценности; таможенный пост «Автомобильный завод» будет растаможивать исключительно комплектующие, предназначенные для промышленной сборки автотранспортных средств на заводе ЗАО «Форд Мотор Компани». Будет сохранён Волховский таможенный пост. Остальные посты будут ликвидированы. Также решено закрыть Гатчинский и Юго-Западный таможенные посты, но пока мы приостановили этот процесс. С 2011 года Шушарский таможенный

пост будет оформлять только железнодорожные грузы.

Балтийская и Пулковская таможни будут сохранены без изменения их функций.

– Справятся ли оставшиеся таможенные посты с существующим потоком грузов?

– Из-за изменения структуры таможни мы два раза в сутки собираем информацию о наличии свободных мест на таможенных постах, максимально приближенных к границе, а также о наличии очередей на терминалах, расположенных в черте города.

Пока сильно загружены Гатчинский, Красносельский, Юго-Западный, Южный и Шушарский таможенные посты Санкт-Петербургской таможни. Они оформляют в сутки в среднем 450 грузовиков. Балтийская таможня за первый квартал 2010 года оформила 15,6 тыс. транзитных документов (175 документов в сутки). При этом на приграничных постах остаются свободные места для грузовиков. Таможенные посты Выборгской таможни могут разместить 305 фур, Кингисеппской таможни – 62, Псковской таможни – 338, Себежской таможни – 241. Также есть 70 мест на открытой площадке складов временного хранения Новгородской таможни.

Сейчас сотрудники таможни для уменьшения очередей перенаправляют грузовые машины на посты Балтийской,

Выборгской, Псковской, Кингисеппской и Себежской таможен. Импортёрам было предложено изменить логику доставки и мест таможенного оформления. А владельцам складов временного хранения мы рекомендовали организовать зоны-накопители для автомобилей и распределять транспортные потоки с учётом характера грузов. В первую очередь идут скоропортящиеся товары, товары для обеспечения деятельности производственных предприятий, товары официальных дилеров. Также планируется увеличить площадки таможенных терминалов.

– Недавно открылся Пушкинский таможенный пост. Какие грузы там можно будет декларировать?

– В апреле 2010 года в структуре Балтийской таможни в посёлке Шушары создан новый Пушкинский таможенный пост, который в том числе (но не только) будет оформлять автокомпоненты для сборки автомобилей на заводах «Ниссан», «Тойота», «Дженерал Моторс». Новый пост использует новейшие таможенные технологии – «сухого порта», интернет-декларирования, технологии «удалённого допуска». Почему в структуре Балтийской таможни? Потому что более 70% автокомпонентов прибывают морским путём. Автокомпоненты составляют порядка 8–10% от общих объёмов грузов, обрабатываемых сейчас в регионе деятельности таможенных органов, расположенных в Санкт-Петербурге. Штатная численность поста – 63 должности.

– Как идёт процесс внедрения интернет-декларирования и предварительного информирования? Сколько постов могут сейчас принимать декларации через Интернет?

– Сейчас внедрение современных методов таможенного оформления и контроля становится задачей номер один для нас. Пока в регионе принимают электронные декларации могут 57 таможенных постов. В 2009 году таможни управления оформили свыше 59 тыс. деклараций в электронной форме (это на 17% больше, чем в 2008 году). Электронные декларации через Интернет могут принимать только 18 таможенных постов. К тому же в июле 2009 года мы начали отработку процедуры удалённого выпуска товаров. ■

Илья КЛЕБАНОВ: «Инвестиции возвращаются»

В МАЕ ПОЛНОМОЧНЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ПРЕЗИДЕНТА РФ В СЕВЕРО-ЗАПАДНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ ИЛЬЯ КЛЕБАНОВ УЧАСТВОВАЛ В СОВЕЩАНИИ, СОСТОЯВШЕМСЯ У ПРЕЗИДЕНТА РФ ПО СЛУЧАЮ 10-ЛЕТИЯ ИНСТИТУТА ПОЛПРЕДСТВА. О РАЗГОВОРЕ С ДМИТРИЕМ МЕДВЕДЕВЫМ ШЁЛ НЕ ТОЛЬКО (И НЕ СТОЛЬКО) О ЮБИЛЕЕ, СКОЛЬКО О ПРОБЛЕМАХ И ЗАДАЧАХ РЕГИОНОВ. ПО ИТОГАМ ВСТРЕЧИ В КРЕМЛЕ ИЛЬЯ КЛЕБАНОВ ДАЛ БЛИЦИНТЕРВЬЮ «ПР».

Антон МЛАДШИЙ

– Как развивалась экономика региона в докризисный период и что произошло в период рецессии?

– На начало 2008 года улучшение основных показателей социально-экономического развития отмечалось практически во всех регионах округа. В том числе и в социальной сфере: здесь ускорился рост реальной зарплаты. Темпы снижения задолженности, сокращение безработицы опережали среднероссийские показатели. В докризисном 2007 году рост промышленного производства составил 108,6% и оставался выше, чем в предыдущем году и в целом по России (106,3%). В отдельных регионах темпы роста выпуска продукции значительно опережали среднероссийские значения. Например, в Калининградской области – 140,3%. Выше средних по России были зарегистрированы показатели в Республике Карелия, Санкт-Петербурге, в Архангельской и

СПРАВКА

Илья Иосифович КЛЕБАНОВ

Родился 7 мая 1951 года в Ленинграде. Окончил Ленинградский политехнический институт имени М.И. Калинина. В 1974–1977 годах – инженер ПО «Электрон». С 1977 по 1997 год работал в Ленинградском оптико-механическом объединении (ЛОМО), где прошёл путь от инженера-конструктора до генерального директора. В декабре 1997 года был назначен первым вице-губернатором Санкт-Петербурга – председателем Комитета экономики и промышленной политики. С 30 мая 1998 года – заместитель Председателя Правительства РФ. С 17 октября 2001 года – заместитель Председателя Правительства РФ – министр промышленности, науки и технологий РФ. С 18 февраля 2002 года – министр промышленности, науки и технологий РФ. С 1 ноября 2003 года – полномочный представитель Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе.

Псковской областях. В докризисный период объём строительных работ в регионах округа также увеличивался опережающими темпами. В 2007 году существенно увеличились объёмы строительных работ Псковская область

(на 41,6%), Ненецкий АО (на 21,9%) и Санкт-Петербург (на 21,6%). В 2007 году темпы роста строительства жилья также превышали среднероссийские показатели: рост объёмов ввода жилья в округе составил 120,7%. Оставались



высокими – 114,5% – темпы увеличения оборота розничной торговли, причём во всех без исключения регионах.

Эти позитивные тенденции, которые сложились в экономике региона в докризисный период, позволили повысить устойчивость бюджетной системы в первый кризисный год. Прирост налоговых поступлений в I полугодии 2008 года – 28,4% – вдвое превышал значения аналогичного периода прошлого года, причём увеличение объёма поступивших налогов наблюдалось во всех регионах. И по состоянию на 1 сентября 2008 года собираемость налогов продолжала оставаться на хорошем уровне, так что влияние начавшегося финансового кризиса на стабильность бюджетной системы в тот период пока не ощущалось.

Но затем, в кризисном 2009 году, впервые за последние 10 лет промышленное производство в Северо-Западном федеральном округе сократилось по сравнению с 2008 годом на 11,4% (в России чуть меньше – на 10,8%). Месячная динамика промышленного производства в 2009 году отличалась неустойчивостью – наибольший спад производства наблюдался в I полугодии, когда темпы сокращения превышали 15%, впоследствии снижение замедлилось, а в ноябре и декабре впервые был зарегистрирован прирост.

Несмотря на некоторую стабилизацию, отмечавшуюся в III квартале, в целом за 2009 год сокращение объёмов производства было зарегистрировано во всех регионах округа, кроме Архангельской области и Ненецкого АО, где рост производства составил 130,8% в связи с увеличением объёмов добычи углеводородного сырья. В шести регионах округа сокращение объёмов производства составило 10% и более, в том числе в Новгородской области – 19%, в Санкт-Петербурге – 20%.

Однако в 2009 году в округе сократился объём выпуска только в обрабатывающих производствах (спад здесь составил 17%) – в отличие от остальной России, где это произошло во всех трёх видах деятельности. Из 74 важнейших видов промышленной продукции, производимых в округе, в 2009 году увели-



Так развивается автомобильный кластер: в сборочном цехе завода Nissan

чение производства сохранилось только по 16 позициям (в 2008 году – по 25), из которых восемь составляли пищевые продукты, включая напитки, и табак.

Добыча полезных ископаемых, напротив, увеличилась на 3,4% против 2% в 2008 году (в России снижение составило 1,2%). Увеличение производства обеспечивалось главным образом наращиванием объёмов добычи в Ненецком АО (на 32%), удельный вес которого в округе к концу года достиг 37%.

Сельское хозяйство было также одним из немногих видов деятельности, где в 2009 году сохранился рост произ-

водства: в округе – на 4% (в России – на 1,2%) по сравнению с 2008 годом. Рост был обеспечен за счёт продукции животноводства, выпуск которой возрос в округе на 6,7%.

– Что происходит с экономикой округа в 2010 году, можно ли говорить о её восстановлении?

– В первом квартале 2010 года в экономике округа хотя и продолжали развиваться кризисные явления, основные показатели улучшились, в том числе в социальной сфере, где в разгар кризиса положение было тяжелее, чем в целом по стране. Сейчас уже растёт зарплата

” В первом квартале 2010 года в экономике округа хотя и продолжали развиваться кризисные явления, основные показатели улучшились, в том числе в социальной сфере “



Полупогружная буровая установка Deepsea Delta на скважине № 7 Штокмановского газоконденсатного месторождения в Баренцевом море

и замедляется рост безработицы. Кроме того, в шести регионах увеличился объём ввода жилья; в целом по округу замедляется рост розничных цен.

Динамика региональной экономики в марте 2010 года отличалась тенденцией к стабилизации: индекс промышленного производства в январе – феврале к соответствующему периоду прошлого года в целом по Северо-Западному федеральному округу зафиксирован на уровне 108,3% против 107,4% в январе (в Российской Федерации – на 105,8%). Однако это отмечалось не везде, например, в Петербурге в феврале было отмечено снижение индекса промпроизводства по отношению к предыдущему месяцу, в основном из-за негативной динамики в обрабатывающих производствах: сокращалось производство по видам «производство машин и оборудования» – на 63,7%, «производство кокса и нефтепродуктов» – на 77,8%, в

текстильном и швейном производстве – на 37,4%.

– С течением кризиса приток инвестиций в округе, очевидно, снизился (если не прекратился совсем). Возвращаются ли инвестиции в регион?

– К концу 2007 – началу 2008 года в округе был зафиксирован рост инвестиционной активности предприятий, главным образом благодаря топливной промышленности, преимущественно нефтедобывающей. На долю таких компаний в течение последних лет приходилось от 87% до 96% инвестиций.

В 2007 году было принято решение о разработке программы проектов по развитию транспортной инфраструктуры и объектов промышленности Северного Урала и Северо-Западного региона России – проект «Белкомур». В основе проекта – строительство железнодорожной магистрали Архангельск – Сыктывкар

– Соликамск общей протяжённостью 1250 км, в том числе новое строительство – 795 км, включающее в себя северный участок Вендинга – Карпогоры (215 км) и южный участок Сыктывкар – Соликамск (580 км).

Кризис, конечно, внёс свои коррективы, но сейчас многие инвестиционные программы успешно продолжают: это и «Белкомур», и комплексное освоение Штокмановского газоконденсатного месторождения, включая завод по производству сжиженного природного газа; развитие автомобильного кластера в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, в том числе создание новых высокотехнологичных производств автокомпонентов и комплектующих; проекты по глубокой переработке нефти (гидрокрекинг); строительство индустриального парка «Шексна»; строительство Мезенской приливной электростанции, проекты в области ветроэнергетики и др. ■

Валентина МАТВИЕНКО: «Хочу, чтобы все петербуржцы жили комфортно и счастливо»

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, КАК И ВСЯ СТРАНА, ПЕРЕЖИЛ ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС. И УЖЕ В ЧЕТЫРНАДЦАТЫЙ РАЗ ПРИНИМАЕТ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ. ЗНАЧИТ, ГОРОД ВЫДЕРЖАЛ ИСПЫТАНИЕ И ТЕПЕРЬ СНОВА ДУМАЕТ О БУДУЩЕМ С ОПТИМИЗМОМ. ОБО ВСЕМ ЭТОМ – В РАЗГОВОРЕ «ПР» С ГУБЕРНАТОРОМ ВАЛЕНТИНОЙ МАТВИЕНКО.

Антон МЛАДШИЙ

– Петербургский экономический форум – уже международный бренд. В его работе принимают участие капитаны мирового бизнеса, ведущие экономические эксперты, президенты, премьер-министры. Как бы вы оценили влияние форума на мировую экономику, на международные позиции России? В чём принципиальное отличие ПМЭФ-2010 от предыдущих?

– Экономический форум проходит в нашем городе уже 14 лет. За это время он вошёл в число крупнейших событий мирового масштаба, самых известных международных брендов, стал визитной карточкой Санкт-Петербурга. Каждый год форум собирает представителей политической и бизнес-элиты, становится популярной дискуссионной площадкой. В Петербурге обсуждаются ключевые проблемы отечественной и мировой экономики, намечаются общие цели прогрессивного развития, предлагаются пути выхода из сложных ситуаций. В этом, полагаю, и выражается влияние форума на мировую экономику, на те глобальные процессы, которые сегодня затрагивают все страны.

В этом году петербургский форум станет ещё масштабнее по количеству

гостей и представительнее по уровню приглашённых делегаций. В первый день его работы ожидается выступление Президента РФ. Гостем форума станет Президент Франции Николя Саркози.

Ключевыми темами нынешнего форума станут инновации, модернизация национальных и мировых экономик, эффективность управления финансовыми и экономическими процессами. Сегодня российская экономика, выдержав испытание экономическим кризисом, переживает новый подъём. Эта динамика характерна и для экономики Санкт-Петербурга, достойно ответившего на вызовы времени. Нужно закрепить результаты и идти дальше в реструктуризации и диверсификации экономики. Участники форума обсудят эти и другие актуальные проблемы мировой экономики.

Мы очень рады гостям и сделали всё для того, чтобы они чувствовали себя как дома – уютно, комфортно и безо-

пасно. Наш прекрасный город особенно великолепен в пору белых ночей. И по традиции мы подготовили для наших гостей обширную культурную программу. В этом году закрытие форума практически совпадёт с главным праздником выпускников петербургских школ – «Алыми парусами». Я хочу пригласить гостей форума принять участие в этом замечательном празднике.

– Что даёт деятельность форума Санкт-Петербургу, помимо имиджевого эффекта, насколько ощутима экономическая выгода? В числе документов, которые были подписаны на форуме в прошлом году, – Соглашение о поддержке проекта «Прекращение сброса неочищенных сточных вод в водоёмы Санкт-Петербурга», Соглашение о предоставлении субсидии федерального бюджета Санкт-Петербурга на реализацию мероприятий по поддержке малого предпринимательства. А

” **Сегодня российская экономика, выдержав испытание экономическим кризисом, переживает новый подъём** “

СПРАВКА

Валентина Ивановна МАТВИЕНКО

Родилась на Украине. Окончила Ленинградский химико-фармацевтический институт, в 1985 году – Академию общественных наук при ЦК КПСС, в 1991 году – курсы усовершенствования руководящих дипломатических работников при Дипломатической академии Министерства иностранных дел СССР. Работала в органах ВЛКСМ и КПСС, заместителем председателя Исполкома Ленсовета, в 1989 году избрана народным депутатом СССР, возглавляла Комитет Верховного Совета СССР по делам женщин, охраны семьи, материнства и детства. С 1991 по 1998 год состояла на дипломатической службе. С 1998 по 2003 год работала заместителем Председателя Правительства Российской Федерации, курировала социальную сферу. В 2003 году назначена полномочным представителем Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе. 5 октября 2003 года избрана губернатором Санкт-Петербурга, 20 декабря 2006 года Законодательным собранием Санкт-Петербурга наделена полномочиями губернатора Санкт-Петербурга на срок до 2011 года.



также Соглашение между Министерством экономического развития, Правительством Санкт-Петербурга и корпорацией Intel об информатизации школ Санкт-Петербурга. Насколько удалось реализовать каждое из них? Какие соглашения в рамках ПМЭФ правительство города намерено подписать в этом году?

– Конечно, форум – это не только дискуссии и «круглые столы», хотя именно в этом – в возможности обсуж-

дения животрепещущих проблем – его главное предназначение. У него есть и сугубо практическая сторона. Петербургский экономический форум – это возможность показать наш город, его потенциал. Благодаря форуму у нас возросла деловая и инвестиционная активность.

Год назад проект «Прекращение сброса неочищенных сточных вод в водоёмы Санкт-Петербурга», который реализуется петербургским

«Водоканалом», был поддержан Северным инвестиционным банком, Европейским инвестиционным банком и ЕБРР. Сегодня полным ходом идёт выполнение этого очень важного для всего Балтийского региона экологического проекта. Его завершение в 2012 году позволит довести очистку сточных вод Петербурга почти до ста процентов.

Петербург занимает в России лидирующие позиции в развитии мало-



Исполнительный вице-президент Hoi Hai Precision Industry Corp. Джим Чанг, губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко и старший вице-президент группы персональных систем HP в странах Европы, Ближнего Востока и Африки (EMEA) Эрик Кадор (слева направо) на торжественной церемонии запуска совместного производства персональных компьютеров Hewlett-Packard в Санкт-Петербурге

РИА «НОВОСТИ»



Губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко на церемонии тестового запуска штамповочной линии «Хендэ Мотор Мануфактуринг Рус»



Губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко на церемонии открытия вестибюля станции метро «Звенигородская»

ИНТЕРПРЕССИТАР – ТАСС

го предпринимательства. И нам по праву была оказана поддержка Министерством экономического развития в дальнейшем развитии малого и среднего бизнеса. Соответствующее соглашение с объёмом инвестиций 282,5 млн руб. было подписано в рамках ПМЭФ-2009. Федеральные субсидии вместе с запланированными в том же объёме средствами городского бюджета пошли на выполнение целого ряда программ. В их числе кредитование малых предприятий коммерческими банками, предоставление грантов начинающим предпринимателям для открытия своего дела. Эти меры в условиях экономического кризиса помогли нам стабилизировать ситуацию на рынке труда.

С известной во всём мире компанией Intel мы уже в течение трёх лет реализуем ряд образовательных программ, направленных на овладение компьютерной грамотой, повышение

качества обучения. Одна из программ под названием «Обучение для будущего», созданная на базе современных информационно-коммуникативных технологий, ставит целью повышение квалификации учителей. Участниками этой программы, которая сегодня успешно действует, стали уже тысячи петербургских педагогов. Мы благодарны компании Intel за то, что она помогает нашим учителям работать по новой модели обучения, непосредственно связанной с компьютеризацией школ.

Название другой программы, ставшей логическим продолжением предыдущей, – «Каждому ученику по компьютеру» – говорит само за себя. В рамках пилотного проекта пять школ города получили 450 ноутбуков. В школу пришла новая техника, новые технологии и новые методики. Сегодня все школы Санкт-Петербурга подключены к Интернету. Это даёт все основания

говорить, что мы активно движемся к «цифровой школе», школе без мела.

Сейчас уже многие школы города работают с проектами «Электронный дневник», «Дневник РУ». Учителя ведут в Интернете собственные дневники, создают предметные сайты, даже проводят там родительские собрания. В следующем году мы завершим программу оснащения всех школ новыми предметными кабинетами, продолжим развивать школьную информационную и телекоммуникационную инфраструктуру.

По традиции многие компании стараются к форуму подготовить какие-

либо важные события, подписание соглашений. В этом году будет забота первая свая на строительстве нового аэропорта Пулково. Мы также подготовили ещё целый ряд соглашений, в частности Меморандум по строительству Орловского тоннеля.

– Не раз заявлялось намерение привлечь для работы в регионе иностранные компании. В частности, планировалось, что вслед за автомобильным кластером в Петербурге будет создан кластер по производству электроники с участием компаний Foxconn и Hewlett-Packard. Насколько успешно реализуются эти планы?

” Полным ходом идёт выполнение очень важного экологического проекта. Его завершение в 2012 году доведёт очистку сточных вод Петербурга почти до 100% “



Губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко открывает прямое паромное сообщение с Финляндией: тысячи граждан обеих стран теперь станут ещё ближе друг к другу



– Мы всё делаем для того, чтобы у инвесторов, которые пришли в наш город, были все условия для работы. И неслучайно многие компании с мировыми именами выбирают Петербург для своего бизнеса. Это подтверждают и цифры. Объем иностранных инвестиций в экономику Петербурга в 2009 году, несмотря на трудности, связанные с экономическим кризисом, остался на уровне 2008 года – около \$5,5 млрд. Это 7% всех иностранных инвестиций России. При этом доля прямых инвестиций в экономику города выросла до четверти.

Сегодня в Петербурге представлено большое количество зарубежных брендов. В их числе Bosch, Siemens, British American Tobacco, «Технополис», Scania, Toyota, Nissan, General Motors, Hyundai.

Наряду с традиционными для нашей экономики отраслями, такими как судостроение, приборостроение, метал-

лообработка, энергомашиностроение, в последние годы активно развиваются новые направления. Это прежде всего автомобилестроение, производство автокомплектующих. Совсем недавно у нас была запущена в тестовом режиме штамповочная линия завода Hyundai Motor. Петербургский завод мирового автомобильного гиганта станет первым в России заводом иностранного производителя полного цикла.

В ряду приоритетов – производство электроники, развитие высокотехнологичного кластера. Сегодня в городе существуют две площадки особой экономической зоны технико-внедренческого типа, создаётся технопарк.

Только что, в апреле, в Петербурге был открыт завод по совместному производству компьютеров компаний Foxconn и Hewlett-Packard (этим проектом вы интересовались). Это важный шаг в развитии промышленности Петербурга, обладающего высоким научным и кадровым потенциалом. Напомню, что Совет при Президенте РФ признал Петербург лучшим регионом в сфере информационных и коммуникационных технологий. Мы взяли курс на создание электронного кластера, и новый завод станет его основой.

Хочу добавить, что в этом году будет введена вторая очередь заводов Bosh и Siemens по производству бытовой техники.

– Как складывается сотрудничество города с российскими инвесторами? С какими отечественными компаниями оно наиболее продуктивно? Что делается и что, на ваш взгляд, ещё необходимо сделать для того, чтобы Петербург стал ещё более привлекательным для инвесторов?

– Санкт-Петербург традиционно пользуется у инвесторов хорошей репутацией, и даже сейчас, когда решения о начале новых проектов принимаются очень осторожно, мы видим заинтересованность с их стороны. Наш город по праву считается одним из наиболее привлекательных регионов как для отечественных, так и для зарубежных компаний.

Город продолжает успешно сотрудничать с банком ВТБ, который являет-



Последний звонок Валентина Матвиенко всегда слушает вместе с выпускниками. На фото: губернатор Санкт-Петербурга (в центре) в гимназии № 271 Красносельского района

ся нашим стратегическим партнёром. В рамках консорциума с иностранными компаниями Внешторгбанк участвует в развитии аэропорта Пулково. Ряд проектов имеют статус стратегических. В их числе проекты крупных отечественных компаний – «Силовых машин», «Северстали», Магнитогорского металлургического комбината. В конце 2010 года будет запущен новый завод Магнитогорского металлургического комбината, который будет производить штампованные кузовные детали для автомобильных заводов Петербурга и Европы.

Мы создаем ещё один кластер – мебельной промышленности, в развитие которого готовы вкладывать средства отечественные компании. Современные мебельные и деревообрабатывающие производства будут выпускать

конкурентную высокотехнологичную продукцию для внутреннего и внешнего рынка. Общий объём инвестиций – более 3 млрд руб.

Развивается и ещё один кластер промышленности города – фармацевтический. Для размещения своих производств в промышленной зоне «Пушкинская» подали заявки уже несколько компаний.

Мы продолжаем строительство морского пассажирского терминала, крупных транспортных объектов с привлечением частных инвестиций. До конца года будет определён инвестор для продолжения строительства Западного скоростного диаметра на условиях государственно-частного партнёрства.

Бурная инвестиционная активность возникла в Петербурге не на пустом месте. И не только потому, что город

„ Сегодня все школы Санкт-Петербурга подключены к Интернету. Это даёт все основания говорить, что мы активно движемся к «цифровой школе», школе без мела **“**

Губернатор
Санкт-Петербурга
Валентина
Матвиенко на
открытии музея
художественного
стекла
в оранжерейном
корпусе на Елагином
острове



ИТАР - ТАСС

изначально обладал большим техническим, образовательным и научным потенциалом. Мы понимали, что для инвесторов, помимо всего, нужны и понятные правила игры. Поэтому мы усовершенствовали наше инвестиционное законодательство, убрали излишние административные барьеры, создали чёткие, прозрачные и равные для всех участников рынка условия ведения бизнеса. У нас действует принцип «единого окна». Стратегические проекты сопровождаются в «ручном» режиме.

Сейчас ситуация на инвестиционном рынке меняется к лучшему, поэтому очень важно укрепить базу посткризисного развития города. Мы продолжаем работать над созданием максимально комфортной бизнес-среды, которая позволит модернизировать существующие и открыть новые предприятия.

– Петербург – крупнейший промышленный центр и транспортный узел, и, когда возникают проблемы такого масштаба, как мировой финансовый кризис, ситуация в социальной сфере осложняется. Насколько удаётся решать проблему занятости горожан? Как решаются социальные проблемы жителей города?

– Мировой финансовый кризис, конечно, не мог не затронуть нашу страну и наш город, поскольку российская экономика испытывает все те явления, которые характерны для мировой экономики. Но тот запас прочности, который был создан в последние годы, помог нам без потрясений пережить кризис. Можно сказать, что самые пессимистические прогнозы не оправдались и сегодня городская экономика постепенно набирает обороты.

Одна из составных и наиболее важных частей пакета антикризисных мер,

принятых городским правительством, – сохранение стабильной ситуации на рынке труда. Уровень официально регистрируемой безработицы в Петербурге составляет сегодня чуть выше 1% от экономически активного населения. Это один из самых низких показателей и в Северо-Западном федеральном округе, и в стране. Банк данных службы занятости на конец апреля насчитывал 52 632 вакансии – это в 3 раза больше аналогичного периода прошлого года. Причём большая часть вакансий приходится на рабочие профессии. Это говорит о восстановлении реального сектора экономики.

Несмотря на то что кризис уже позади, мы продолжаем держать руку на пульсе и проводим еженедельный мониторинг в сфере занятости. Правительство города приняло программу по снижению напряжённости на рынке труда. Она включает первоочередные меры по содействию в трудоустройстве, профессиональной ориентации, подготовке и переподготовке кадров. Эта программа не только помогает сохранять трудовые коллективы, но и способствует развитию самих предприятий.

Мы все знаем, что кризис в первую очередь затормозил сбыт продукции предприятий, нарушил кооперационные связи. Для городского бюджета это выразилось прежде всего в уменьшении собираемости налогов. Нам пришлось скорректировать бюджет, отложить на время некоторые крупные проекты. Но, несмотря на экономические затруднения, город выполнил и продолжает выполнять все свои социальные обязательства. Мы не только не уменьшили зарплату бюджетникам – учителям и врачам, – но, как и планировали, проиндексировали её в этом году на процент инфляции.

Мы продолжаем дополнительные выплаты инвалидам, пенсионерам, семьям с детьми. Кризис не помешал нам выполнить очень важное поручение главы государства – указ президента о предоставлении жилья нуждающимся ветеранам войны и блокадникам. А это более 7 тыс. человек – четверть от общего числа ветеранов по России. До конца года отдельные квартиры полу-



Валентина Матвиенко
всегда стремится знать все
тонкости проектов
по обустройству города.
На фото: губернатор
Санкт-Петербурга
обсуждает перспективы
разгрузки дорог региона
с главой проекта
Западного скоростного
диаметра Игорем
Лукьяновым

ИНТЕРПРЕСС/ИТАР - ТАСС

чат и те, кто встал на очередь уже после 1 марта 2005 года.

– Вы работаете губернатором с 2003 года. Семь лет – срок достаточно большой. Что бы вы назвали безусловной удачей, какие серьёзные проблемы еще предстоит решить? Какие начинания вам непременно хотелось бы реализовать?

– Вы мне немного приписали: только в октябре исполнится семь лет с тех пор, как я была избрана губернатором Санкт-Петербурга. Но это действительно большой срок. Для меня огромная честь работать губернатором такого прекрасного города, как Петербург, – самого красивого в мире. Но это и огромная ответственность. В этой работе меня поддерживают горожане, а это самое главное.

За эти годы сделано много, и, если бы не кризис, сделали бы ещё больше. Хотя именно прошедший кризисный

год доказал, что городское правительство работало все последние годы в правильном направлении. Испытания и трудные обстоятельства показали верность нашего курса на развитие города, повышение качества жизни и благосостояния горожан. Кстати, в трудный кризисный год средняя зарплата по городу выросла на 1600 руб. (сейчас она составляет 25,5 тыс. руб.), депозитные счета петербуржцев также продолжают расти. Мы не только минимизировали финансовые потери, но и сохранили темпы развития города. Если назвать это удачей, то она рукотворная.

Петербургу с самого основания суждено было стать городом-лидером. И эти лидерские качества в полной мере присущи ему и сегодня. Несмотря на кризис, мы продолжили реализацию крупных инвестиционных проектов. В этом году будет завершено строительство Кольцевой автомобильной

дороги – жизненно важного для города объекта. Осталось совсем немного времени до окончания строительства Комплекса защитных сооружений от наводнений. Перечень конкретных дел можно было бы продолжить. Главное, мы создали базу для «посткризисного» развития Петербурга, и я считаю, что у нашего города есть шанс стать инновационной столицей России. Это то начинание, которое определит будущее Северной столицы.

А если говорить о сегодняшнем дне, то город готовится к масштабному ремонту. Мы запланировали этим летом отремонтировать порядка 5 млн кв. м дорожного покрытия. Для этого из бюджета города выделено 8 млрд руб. Это ближайшие цели. Если заглядывать в будущее, то я хочу, чтобы наш город и дальше динамично жил и развивался. Чтобы все петербуржцы жили комфортно и счастливо. ■

Алексей МОРДАШОВ: «Инвестиции здесь и сейчас»

ОТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА РСРП В СЕВЕРО-ЗАПАДНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ И ГЛАВЫ ОАО «СЕВЕРСТАЛЬ» АЛЕКСЕЯ МОРДАШОВА ВО МНОГОМ ЗАВИСИТ БЛАГОСОСТОЯНИЕ РЕГИОНА. ЧЛЕН БЮРО ПРАВЛЕНИЯ И ГЛАВА КОМИТЕТА РСРП ПО ТОРГОВОЙ ПОЛИТИКЕ И ВТО ОТВЕТИЛ НА ВОПРОСЫ «ПР».

Антон МЛАДШИЙ

– ОАО «Северсталь» – крупнейший производитель металлопроката. Каковы финансовые и производственные показатели предприятия по итогам I квартала 2010 года?

– В I квартале наблюдалось дальнейшее оздоровление рыночной конъюнктуры, в то же время на наши результаты повлияли задержки с экспортными поставками, вызванные плохими погодными условиями и ростом производственной себестоимости. Наши результаты демонстрируют значительное улучшение по сравнению с аналогичным периодом 2009 года, подчёркивая успешность мер, принятых руководством компании в ответ на кризис, начавшийся в конце 2008 года.

Производственные результаты компании за первые три месяца 2010 года показали позитивную динамику. Производство стали в I квартале 2010 года составило 4727 тыс. тонн, что на 25% выше, чем в I квартале 2009 года. Общий объём продаж железорудного сырья в I квартале 2010 года по сравнению с аналогичным периодом 2009 года вырос на 20%, а продажи угля увеличились на 38%.

В нынешней рыночной конъюнктуре наша гибкая база затрат, вертикально интегрированная модель и прочное финансовое положение представляют нам конкурентное преимущество, позволяющее воспользоваться растущим спросом на сталь и осуществлять инвестиции в долговременное развитие.

– Как вы оцениваете положение предприятия в целом в соотношении с кризисом: окончился ли он для ОАО «Северсталь»?

– Сегодня мы уже замечаем существенные признаки восстановления рынков. При этом не должно быть иллюзий, что спрос восстановится на докризис-

СПРАВКА «ПР»

Из отчётности ОАО «СЕВЕРСТАЛЬ» за I квартал 2010 года

– Выручка компании в I квартале 2010 года снизилась на 7,3% кв-к-кв, до \$3142 млн, EBITDA также уменьшилась на 20,6%, кв-к-кв до \$492 млн. Общий убыток (за счёт «бумажной» переоценки Lucchini в том числе) составил \$785 млн.

– Чистый долг компании на конец I квартала с учётом активов для продажи увеличился относительно показателя начала года на 17%, до \$5 млрд.

– Операционный денежный поток в I квартале 2010 года отрицательный, в объёме \$285 млн.

Эксперты полагают, что убыток I квартала стал результатом списаний в объёме \$855 млн из-за перемещения активов Lucchini и части американских активов в раздел «Активы для продажи»: без этого перемещения и списаний компания закончила бы квартал с прибылью около \$77 млн. Отчётность в целом характеризуется как нейтральная, а акции компании с учётом всех факторов считаются особенно привлекательными.



ИТАР - ТАСС

СПРАВКА

Алексей Александрович МОРДАШОВ

Родился 26 сентября 1965 года в городе Череповце Вологодской области. В 1988 году с отличием окончил инженерно-строительный факультет Ленинградского инженерно-экономического института (ЛИЭИ). С 1988 года работал на Череповецком металлургическом комбинате. Занимал должности старшего экономиста, начальника бюро экономики и организации труда ремонтно-механического цеха, заместителя начальника планового отдела. В 1992 году был назначен директором по финансам и экономике. С 1993 года руководил процессом приватизации комбината, в 1996 году стал его генеральным директором. Его бизнес включает предприятия горнодобывающей, автомобильной, деревообрабатывающей промышленности, банковской сферы, страхования, транспорта и СМИ. Увлекается поэзией, живописью, активными зимними видами спорта. Трое детей.

ном уровне в ближайшей перспективе – пройдет ещё много времени, прежде чем сбалансируются спрос и предложения в нашем секторе.

Мы живём в новых экономических условиях. В известной степени то, что мы имеем сегодня, – это уже не кризис, а новая реальность, в которой нам предстоит научиться быть эффективными. И не только и не столько выживать, сколько преуспевать и достигать наилучших результатов.

– В качестве председателя Координационного совета отделений Российского союза промышленников и предпринимателей в Северо-Западном федеральном округе какими данными вы располагаете относительно занятости населения: восстановилось ли положение в целом по округу хотя бы до докризисного уровня, есть ли тренд улучшения?

– С середины прошлого года статистика фиксирует оживление в объёмах производства в промышленности. Соответствующим образом отреагировал и рынок труда, где хотя ситуация в настоящее время имеет некоторые негативные тенденции преимущественно сезонного характера, наблюдается рост количества новых вакансий. Мониторинг ситуации в моногородах свидетельствует о том, что в большинстве из них ситуация в целом стабильная. В 2010 году масштабная программа поддержки занятости населения будет продолжена.

– Какие действия со стороны государства, направленные на улучшение делового и инвестиционного климата в стране в целом, вы бы приветствовали?

– На мой взгляд, необходимо сохранение валютной и финансовой стабильности, а следовательно, бюджетной дисциплины. Также стоит сохранить либеральный налоговый режим и валютное регулирование. Важно снизить административное давление на бизнес, улучшить работу судебной системы, правоохранительных и контролирующих органов. Нормативная база, регулирующая бизнес, нуждается в упрощении. И, наконец, должна быть продолжена работа государства по снижению бюрократизма и коррупции.

Анатолий Турчак: «Оживить экономику и повысить доходы»

ИЗ ДОКЛАДА ГЛАВЫ СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА, ПРЕЗИДЕНТА – ГЕНЕРАЛЬНОГО КОНСТРУКТОРА ОАО «ХОЛДИНГОВАЯ КОМПАНИЯ «ЛЕНИНЕЦ», ЧЛЕНА ПРАВЛЕНИЯ РСПП АНАТОЛИЯ ТУРЧАКА НА ЮБИЛЕЙНОМ СОБРАНИИ СПП СПб, ПОСВЯЩЕННОМ 20-ЛЕТИЮ ОРГАНИЗАЦИИ. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, СМОЛЬНЫЙ, 22 АПРЕЛЯ 2010 ГОДА.

В настоящее время в Союзе состоит около 250 членов, а с учётом числа ассоциированных организаций – около 280 тыс. Это огромная сила, и правильно использовать возможности каждого в деле повышения жизненного и экономического положения жителей города – это главная наша задача...

Стремление сохранить бизнес, сохранить трудовые коллективы, сохранить социальную стабильность в городе было продемонстрировано совершенно определённо. В условиях падения доходов на 7% удалось на 8% увеличить заработную плату. Порядка 20 тыс. работников было сохранено за счёт неполного рабочего дня, неполной рабочей недели, отпусков по инициативе администрации...

В то же время правительством города с участием Союза, а по ряду моментов в результате нашей инициативы были приняты очень важные решения. Особое значение в условиях кризиса приобрела работа по вопросам государственного оборонного заказа...

Всего в прошедшем году петербургскими предприятиями заключено около 1300 контрактов и дополнительных соглашений, их объём составил 67,2 млрд руб., что на 86% превысило уровень 2008 года. К концу 2009 года 94,8% работ было профинансировано...

Важен вклад городского правительства в поддержку промышленности,

строительства, транспорта, энергетики и других отраслей городского хозяйства за счёт городского бюджета. Так, в рамках реализации Программы инновационно-технологического развития промышленности Санкт-Петербурга на 2009–2011 годы предоставлены субсидии промышленным предприятиям на общую сумму 79,1 млн руб. (57 организаций), которые направлялись на возмещение части затрат по приобретению технологического оборудования в лизинг, уплату процентов по банковским кредитам, подготовку и переподготовку кадров.

Активизировалась деятельность рабочей группы по использованию высокотехнологичной продукции предприятий Санкт-Петербурга в интересах городского хозяйства. В минувшем году объём закупок продукции петербургских производителей для государственных нужд Санкт-Петербурга превысил 1,7 млрд руб. (ОАО «Авангард», ЗАО «Вагонмаш», Петербургский трамвайно-механический завод, ОАО «СФ «Алмаз», ОАО «Светлана» и ряд других предприятий).

По инициативе ряда членов Союза в регионе создана эффективная система

размещения заказов по различным технологическим переделам, введена в эксплуатацию Электронная система мониторинга ключевых технологических компетенций.

Одной из мер поддержки предприятий, осуществляющих поставки продукции на внешние рынки, стало проведение конкурса на звание «Лучший экспортёр Санкт-Петербурга». В 2009 году в конкурсе по шести номинациям приняли участие 52 организации.

В мае 2009 года принят Закон Санкт-Петербурга от 13.05.09 № 221-47 «Об основах промышленной политики Санкт-Петербурга». Закон устанавливает правовые основы промышленной политики, разграничение полномочий Законодательного собрания и правительства города в этой сфере...

Важным направлением является работа по подготовке и переподготовке кадров... Начало расти количество студентов инженерных и других технических специальностей, мы приняли участие в разработке методик и образовательных программ будущих технических специалистов...

Яркий пример – совместная работа Ассоциации предприятий радиоэлектрон-

” Стремление сохранить бизнес, сохранить трудовые коллективы, сохранить социальную стабильность в городе было продемонстрировано совершенно определённно “



СПРАВКА

Анатолий Александрович ТУРЧАК

Родился 28 июля 1945 года в Ленинграде. Окончил Ленинградский финансово-экономический институт, Ленинградский институт авиаприборостроения, учебное заведение Баден-Вюртенбергской экономики, Кренфилдскую школу менеджмента в Лондоне. Кандидат технических наук, доктор экономических наук, профессор Санкт-Петербургского государственного технического университета и профессор кафедры менеджмента Государственного университета аэрокосмического приборостроения. Автор более 50 научных работ. В 1985 году назначен генеральным директором одного из крупнейших научно-производственных предприятий – объединения «Ленинец». Президент Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга с 2007 года.

ной промышленности, Колледжа управления и коммерции, профессионального лица № 130 и Радиотехнического профессионального лица по созданию инновационных учебно-производственных центров по рабочим специальностям радиоэлектронной промышленности. Финансирование тоже совместное: 30% вложили предприятия...

Текущий год завершает исполнение рамочного Трёхстороннего соглашения, принятого на 2008–2010 годы, и, судя по всему, впереди ещё не один раунд переговоров, чтобы достойно завершить принятые обязательства и принять Трёхстороннее соглашение на очередные, 2011–2013 годы...

В декабре 2009 года были подписаны обязательства сторон на 2010 год, и сегодня мы подписали Соглашение по

минимальной заработной плате. Признаюсь, далось оно нелегко. В прошлом году целый ряд предприятий пытался отказаться от присоединения к Соглашению. Будем надеяться, что текущий год позволит оживить экономику и повысить и доходы предприятий, и заработную плату работников, особенно в сфере малого бизнеса, где мы не должны допустить возврата к «серым» схемам...

В настоящее время Союз поддерживает активные взаимоотношения с большинством стран СНГ, с бизнес-сообществами Франции, Германии, Италии, Финляндии и рядом других. Это прямо сказывается на результатах работы. Например, с предпринимателями Белоруссии активно сотрудничают «Петросталь», «Силовые машины», «Севкабель», завод Козицкого, «Звезда», «Авангард», завод «Комсомоль-

ской правды», институт Ефремова. Значительную помощь Союзу в организации внешнеэкономической деятельности оказывает Торгово-промышленная палата Санкт-Петербурга...

Посмотрим, насколько экономическая среда, наш отечественный предпринимательский климат способствуют инновационному и модернизационному развитию страны.

Первое, что должно было бы присутствовать, – это ясная, чётко очерченная государственная научно-техническая политика... Необходимо выделить в её составе приоритетных видов научно-промышленной деятельности, конкретных продуктов и технологий. На наш взгляд, это прежде всего машиностроение и радиоэлектроника, модернизация должна начинаться именно с этих секторов экономики. Известно, какое значение для нас имеет обновление физически и морально устаревших основных производственных фондов. Более 95% высокопроизводительного оборудования завозится из-за рубежа, вместе с тем лишь каждый десятый станок или линия соответствуют характеристикам сегодняшнего дня. Предпринимателями отдаётся предпочтение пусть морально устаревшему, но более дешёвому оборудованию. Таким образом, уже в начале пути закладывается наше отставание.

Ещё одна важная особенность научно-промышленной политики страны – это необходимость перехода от пятого технологического уклада к шестому. Именно государство должно выступить инициатором процесса, обеспечив ускоренный платёжеспособный спрос на эти разработки. Бизнес будет участвовать в качестве соисполнителя. Например, в США в антикризисном плане Полсона предусмотрена поддержка промышленности за счёт специального инновационного фонда, удвоение(!) расходов федерального бюджета на НИОКР и частичное финансирование новых рабочих мест в высокотехнологичных отраслях.

Важнейшим условием реализации этой задачи является создание для этих приоритетных видов промышленной и научной деятельности сугубо протекционистского делового климата в налоговом, таможенном, финансовом, материальном, трудовом, инвестиционном и информационном аспектах. ■



А ещё на северо-западе России можно отдыхать. В Карелии

СЕГОДНЯ КАРЕЛИЯ – ЭТО ПОПУЛЯРНЫЙ ТУРИСТИЧЕСКИЙ РЕГИОН, ДОСТУПНАЯ ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ МЕГАПОЛИСОВ ТЕРРИТОРИЯ С ВЕЛИКОЛЕПНОЙ ПРИРОДОЙ И ДРЕВНЕЙ ИСТОРИЕЙ. ЗДЕСЬ НАХОДЯТСЯ УНИКАЛЬНЫЕ КУЛЬТУРНО-ИСТОРИЧЕСКИЕ ПАМЯТНИКИ МИРОВОГО ЗНАЧЕНИЯ, СОХРАНИЛИСЬ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ТРАДИЦИИ. ЭТО КРАЙ С БЛАГОПРИЯТНОЙ ЭКОЛОГИЕЙ, ВЫГОДНЫМ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИМ ПОЛОЖЕНИЕМ И МНОГИМИ ДРУГИМИ ФАКТОРАМИ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ.

Александра СЕРГОМАСОВА

Туризм – одна из наиболее перспективных отраслей, способных обеспечить устойчивое социально-экономическое развитие Республики Карелия. Но здесь понимают, что развитие туристической сферы невозможно без перестройки системы отрасли. Согласно разработанной стратегии социально-экономического развития Республики Карелия до 2020 года, туристическая индустрия должна стать одной из составляющих экономической базы региона. В соответствии со стратегией к 2020 году планируется увеличить долю туризма в валовом региональном продукте (ВРП) региона до 8,5%, а также увеличить поток посетителей в 2,5 раза – до более чем 4 млн человек в год.

Для развития инфраструктуры туризма Институт экономики Карельского научного центра РАН совместно с Российским научно-исследовательским и проектным институтом урбанистики разработал Генеральную схему размещения объектов и инфраструктуры туризма в Республике Карелия. При подготовке сетевого проекта развития туризма Карелии учёные ориентировались на уже разработанные туристские маршруты – такие как «Золотое» и «Серебряное кольцо России», «Скандинавское кольцо». В качестве базового элемента территориального планирования развития туризма в Генеральной схеме рассматривается Ту-

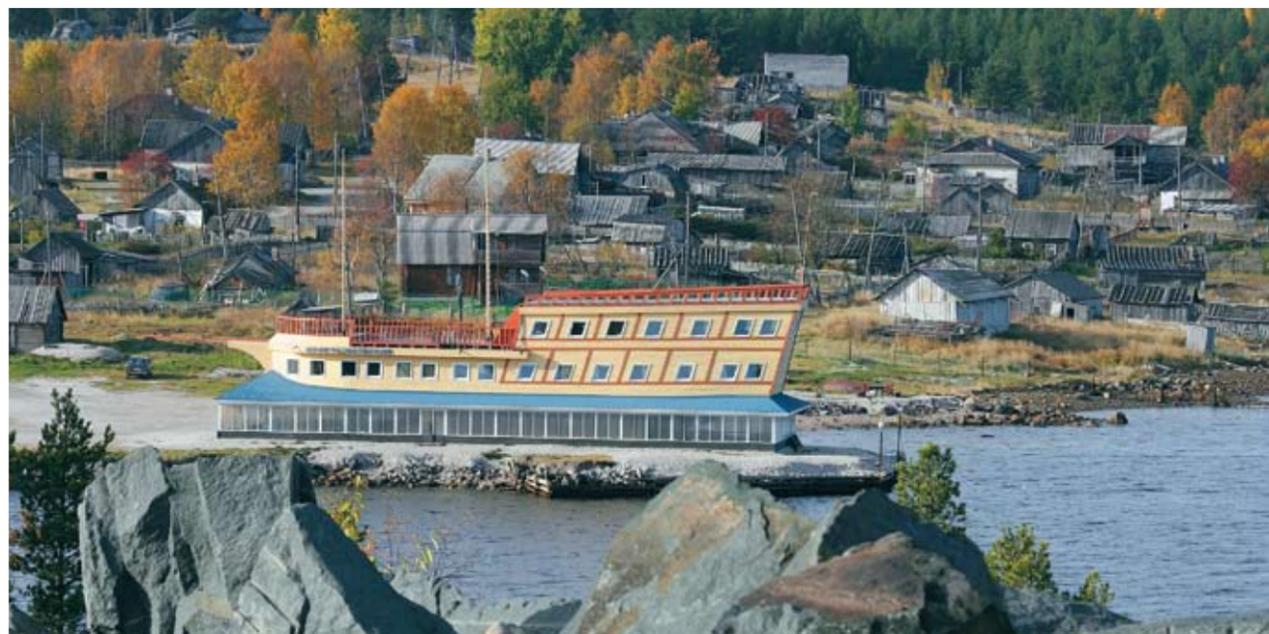
ристская зона, в пределах которой будет внедрён особый режим предпринимательской деятельности.

Всего на территории Карелии выделено 12 зон туристской активности, в частности опорные: «Приладожская» зона – Сортавала, Лахденпохский район, Питкярантский район, Вяртсиля; «Центральная» зона – Петрозаводск, Кондопожский район (Спаская Губа, Кивач, Марциальные Воды), Медвежьегорский район (острова Кижского ожерелья и Заонежье); «Пяозёрская» зона – территория Лоухского района (парк Паанаярви); «Кемско-Беломорская» зона – Кемский и Беломорский районы (побережье Белого моря). Кроме того, в качестве туристских зон выделены: «Пудожская» зона – (Обонежье, Водлозёрский парк); «Олонецкая» зона (г. Олонец, побережье Ладожского озера); «Шёлтозёрская» зона – территория Прионежского района (д. Шёлтозеро); «Суоярвская» зона – (Койтойоки, Толвоярви); «Сегежская» зона (Сегозеро); «Муезерская» зона; «Калевальская» зона – территория Калевальского района и г. Костомукши; «Приполярная» зона – территория Лоухского района (п. Чупа, побережье Белого моря).

Для каждой из 12 отобранных зон туризма и отдыха республики разработаны карты-схемы перспективного развития с нанесёнными на них существующими и планируемыми объектами туризма и инфраструктуры. В зависимости от располо-



Спасо-Преображенский Соловецкий мужской монастырь



Кандалакшский залив. Посёлок Чкаловский. Гостиница для туристов (в центре)

PHOTOXPRESS.RU



Государственный историко-архитектурный и этнографический музей-заповедник Кижский, включены в перечень Всемирного наследия и находятся под защитой ЮНЕСКО

SHUTTERSTOCK



ИТАР-ТАСС



ИТАР-ТАСС

Туристическая деревня Верхние Мандроги

жения и особенностей территорий определены специализации туристских зон на курортно-оздоровительные и водно-спортивные, культурно-исторические и экологические виды туризма. При этом технически обеспечивается круглогодичная транспортная доступность центров и объектов показа – от 1 до 4 часов передвижения на комфортабельных автобусах или судах на воздушной подушке. Поэтому, учитывая направленность проекта, предполагается продлить туристский сезон с четырёх месяцев до девяти – двенадцати месяцев.

Реализация проекта преследует стратегическую цель включения в систему международной туристской логистики и переключения мощных международных туристских потоков на Россию.

За последние три года туристский поток в Республику Карелия увеличился почти в 1,5 раза. Но при этом по-прежнему ощущается нехватка современных туристско-гостиничных комплексов. Это требует привлечения значительного количества инвестиционных ресурсов и обеспечения конку-

рентоспособности предлагаемых туристских услуг.

В рамках Генеральной схемы размещения объектов и инфраструктуры туризма в Карелии до 2025 года для локальных туристских центров подготовлены проектно-инвестиционные решения и предусмотрены инвестиционные проекты. Так, при поддержке и участии правительства Республики Карелия, Управления делами Президента Российской Федерации и Олимпийского комитета России Ассоциация строителей-профессионалов намерена реализовать крупномасштабный проект горнолыжного рекреационного курорта международного уровня «Спаская Губа» с объёмом инвестиций 10,5 млрд руб.

Жители республики связывают с туризмом надежды на будущее: люди думают не только о сегодняшнем дне, но и видят в туризме возможность сохранить природное и культурное достояние Карелии для будущих поколений. К 2020 году правительство Республики Карелия прогнозирует увеличение численности занятых в туризме и смежных секторах до 10 тыс. человек.

Как сообщила «ИР» менеджер туристской компании «Дельфин» по карельскому направлению Елена Иванова, основная часть маршрутов Карелии – комбинированные, связанные с большим количеством переездов на различных видах транспорта. Это даёт возможность за относительно короткие сроки посетить несколько крупнейших экскурсионных объектов Русского Севера. Чаще всего в Карелию едут за «экологическим туризмом» – это туры, рассчитанные на людей, которые любят отдыхать на природе, а не в номерах комфортабельных гостиниц.

Для любителей активного отдыха в Карелии – неограниченные возможности. Это сплавы по быстрым рекам на рафтах, катамаранах или байдарках, скалолазание, пешие и велосипедные маршруты – в общем, туры для любителей романтики и свежего лесного воздуха, весёлых компаний, песен у костра и походной бани.

Для путешественников, желающих отдохнуть зимой, существует множество традиционных экскурсионных маршрутов с посещением основных карельских достопримечательностей, а также ак-



Поход на собачьих упряжках

ФОТО ИЗ АРХИВА КОМПАНИИ «СКИФЫТУР»

тивные маршруты: лыжные переходы, катание на квадроциклах и появившиеся совсем недавно походы на собачьих упряжках. Зимние предложения дают возможность пройтись по лесным тропинкам, увидеть молчаливую завораживающую красоту зимнего леса со множеством следов диких зверей. Ночёвки организуются в гостевых домах и в национальных деревенских домах с традиционной карельской кухней.

Ещё один вид традиционного отдыха в Карелии – туры для любителей охоты. Здесь можно добывать лосей, оленей, волков, даже бурых медведей, а также пушных зверей – россомаху, куницу, белку, лису и зайца. Кроме того, возможна весенняя охота на глухаря, тетерева и, конечно, самая популярная – охота на гуся! Более востребованный по сравнению с охотой вид отдыха – только рыбалка, на которую часто приезжают всей семьёй.

По посещаемости туристами Карелия занимает четвёртое место в России после Москвы, Санкт-Петербурга и Алтая, ежегодно здесь бывает около 2 млн туристов.

СУПЕРРЕГИОН

Четыре российские области объединяются

Томская, Новосибирская, Кемеровская области и Алтайский край войдут в состав первого в России макрорегиона. Инициатором проекта выступила администрация Томской области. Сам проект озаглавлен «Схема территориального планирования юго-западной части Сибирского федерального округа» и по замыслу разработчиков «будет содержать единый вектор развития для всех четырёх субъектов РФ». Финансирование проекта будет осуществляться за счёт федерального и местных бюджетов. На вопрос о том, что даст объединение жителям Сибири, представители администрации Томской области ответили: «Реализация этого проекта даст ряд преимуществ жителям Сибири. В частности, позволит начать строительство скоростной платной автомобильной дороги, по которой из Томска до Новосибирска можно будет доехать за один час».

ФОТОФАКТ

В конце мая от причала города Выборга, что в Ленинградской области, в направлении немецкого города Грайфсвальд отошла яхта под флагом компании «ВИНГАЗ» с первым киловатт-часом российского газа на борту по маршруту, который в точности повторит маршрут газопровода «Северный поток».



РИА «НОВОСТИ»



ИТАР-ТАСС

Александр ЖУКОВ,
заместитель
Председателя
Правительства РФ

По результатам мониторинга отобрано порядка 140 моногородов, где ситуация с безработицей хуже, чем в среднем по России... Мы предлагаем... часть средств в размере примерно 3,2 млрд руб. направить конкретно по этим моногородам на дополнительные программы занятости.



WARTSILLA

ПЕНЗА Создаётся СП по производству дизелей

В ходе майского визита российского премьера Владимира Путина в Финляндию среди прочего состоялось и подписание соглашения о создании российско-финского СП по производству дизельных двигателей. Мощности будущего СП расположатся на площадях завода «Пензадизельмаш» – составной части Трансмашхолдинга. Начало производства мощностью 350 дизелей и дизель-генераторов в год запланировано на 2012 год. Помимо самого производства, будет также создана современная испытательная база, а полученную продукцию будут продавать не только в России, но и за рубежом. Соглашение об этом было подписано в финском городе Лаппеэнранта между руководством ЗАО «Трансмашхолдинг» и компанией «Вяртсиля» в присутствии Председателя Правительства РФ Владимира Путина и премьер-министра Финляндии Матти Ванханена.



РИА «НОВОСТИ»

Татьяна ГОЛИКОВА,
министр
здравоохранения
и социального
развития РФ

Зарплата медиков зависит от возможностей регионов. Но в помощь им будет направлено 136 млрд руб., которые в течение двух лет будут потрачены и на зарплату, и на питание, приобретение лекарств, материалов и диагностических средств.



SHUTTERSTOCK

ТЮМЕНЬ Всем экономить энергию!

В конце мая в Тюмени состоялся международный форум «Энергоэффективный город», в ходе которого с приветствием к его участникам обратилась министр экономического развития РФ Эльвира Набиуллина. Приветствие министра, впрочем, плавно перешло в деловой «наказ» всем руководителям российских регионов – разработать и представить до 1 августа 2010 года программы по энергоэффективности. «Причём эти программы, – подчеркнула министр, – должны быть экономически оправданы, иметь для своей реализации финансовую базу». Э. Набиуллина напомнила, что энергоэффективность выбрана одним из приоритетных направлений государственной политики. «Энергоёмкость нашего производства, – отметила Набиуллина, – гораздо выше, чем в других странах, что делает российские товары неконкурентоспособными».



РИА «НОВОСТИ»

Александр ХЛОПОВИН,
заместитель
Председателя
Правительства России –
полпред Президента РФ
в Северо-Кавказском
федеральном округе

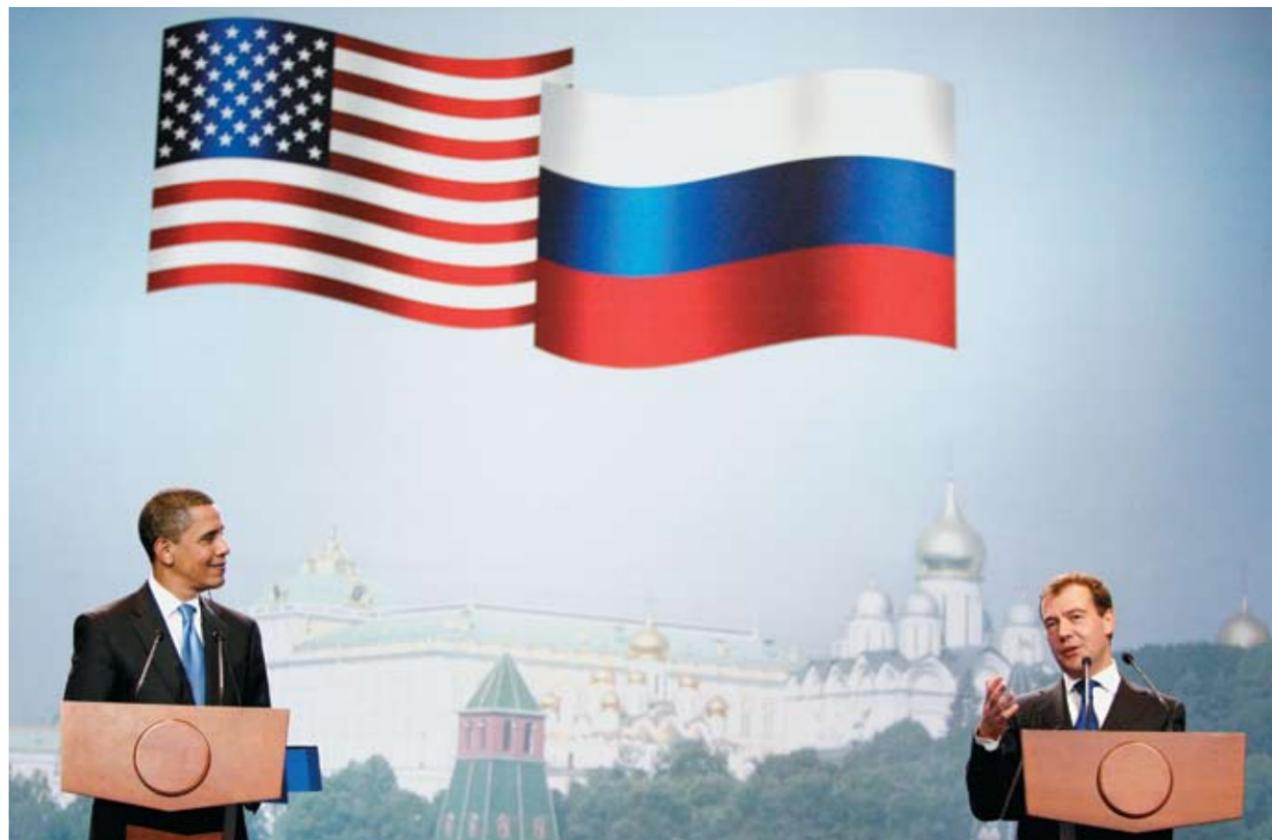
Сейчас на Северном Кавказе мы имеем общую картину, характерную для России 90-х годов: передел собственности, коррумпированность власти, участвующей в этом переделе, бандитские разборки...



РИА «НОВОСТИ»

ФОТОФАКТ

30 мая в Калининграде на 10 часов была прекращена подача электроэнергии: проводили реконструкцию старой линии электропередачи ОАО «Янтарьэнерго». На фото: монтажник во время проведения неотложных работ на линии 110 кВ в Калининграде.



РИА «НОВОСТИ»

Загрузка перезагрузки

ЗА ПОСЛЕДНИЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ ОТНОШЕНИЯ РОССИЙСКО-АМЕРИКАНСКОГО ДЕЛОВОГО СООБЩЕСТВА ПЕРЕШЛИ НА ПРИНЦИПИАЛЬНО НОВЫЙ УРОВЕНЬ, ПОСКОЛЬКУ ИХ РАЗВИТИЕ БЫЛО ПРОДИКТОВАНО ЖЕЛАНИЕМ САМИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ РЕАЛИЗОВЫВАТЬ ПРИНЦИПЫ «ПЕРЕЗАГРУЗКИ» СВОИХ ОТНОШЕНИЙ.

Евгения ШОХИНА

Сегодня в России уделяется особое внимание развитию российско-американского сотрудничества, прежде всего в международной и внешнеполитических сферах. Достаточно упомянуть новое соглашение об СНВ и сотрудничеству по Ирану и Афганистану. Экономическое направление явно отстает, хотя основы его заложены. В связи с этим необходимо упомянуть два ключевых события: создание Российско-американского бизнес-диалога (РАБД) в 2008 году и учреждение Рабочей группы по развитию деловых связей и торгово-экономическим отношениям двусторонней Президентской комиссии в 2009 году.

Напомним, что Бизнес-диалог был учрежден в июне 2008 года в рамках XII Петербургского международного экономического форума при участии министра экономического развития РФ Эльвиры Набиуллиной, первого заместителя

министра иностранных дел РФ Андрея Денисова и сегодня уже экс-министра торговли США Карла Гутьерреса. В 2009 году рамки деятельности этой структуры существенно расширились: с российской стороны сейчас в ней участвуют РСПП, ТПП России, «Деловая Россия», «ОПОРА России» и Российско-американский совет делового сотрудничества. С американской – Торговая палата США, Американская торговая палата в России и Американо-российский деловой совет. Надо отметить, что при выработке позиций Бизнес-диалога российская сторона выработала механизм согласования между всеми участниками российской части РАБД, поэтому эта позиция отражает общий консолидированный подход.

Рабочая группа Российско-американской президентской комиссии была создана в ходе визита в РФ президента США Барака Обамы и возглавлена министром экономического развития РФ Эльвирой Набиуллиной и министром торговли США Герри Локом.

Кстати, российско-американский бизнес-саммит, проведенный в рамках этого визита, оказался наиболее значительным событием последнего года.

В рамках деятельности Бизнес-диалога произошло большое количество знаковых событий. Так, в марте 2009 года прошёл визит делегации российских деловых кругов в США, в ходе которого состоялся целый ряд важных встреч и переговоров с представителями администрации США, в том числе с вице-президентом Джоозефом Байденом. В июне того же года в рамках Петербургского международного экономического форума был проведен «крутлый стол» «Экономическое сотрудничество как основа «перезагрузки» в отношениях между Россией и США» с участием ведущих российских и американских компаний, торгового представителя США Рональда Кёрка, заместителя министра экономического развития РФ Александра Слепнёва, заместителя министра иностранных дел РФ Александра Яковенко и посла США в России Джона Байерли. Осенью 2009 года во время визита российской правительственной делегации во главе с заместителем министра экономического развития РФ Александра Слепнёва в Вашингтон представители российского биз-



ИНТЕРПРЕСС/ИТАР – ТАСС

Министр образования и науки России Андрей Фурсенко (слева) и президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин во время бизнес-диалога Россия – США в рамках XIII Петербургского международного экономического форума

неса обсудили ряд вопросов, связанных с деятельностью Российско-американской президентской комиссии.

Помимо этого, была проведена встреча российских деловых кругов с заместителем директора Центра американского прогресса по российским и евразийским программам Сэмюэлем Шэрапом и заместителем госсекретаря США Робертом Хорватсом.

В 2010 году состоялась встреча ведущих российских бизнесменов с делегацией Инновационного диалога во главе с директором по России Совета по национальной безопасности США Ховардом Соломоном.

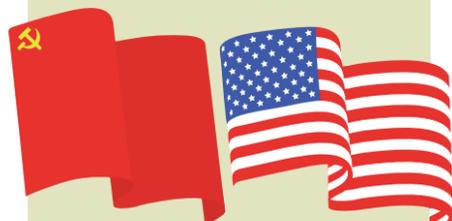
Во время всех этих мероприятий обсуждались как системные проблемы (ВТО, поправка Джексона-Вэника, бизнес-климат), так и возможности



РИА «НОВОСТИ»

Генеральный директор ОАО «Северсталь» Алексей Мордашов (слева, на первом плане), председатель совета директоров ОАО «Трубная металлургическая компания» Дмитрий Пумпянский, президент ОАО «ЛУКОЙЛ» Вагит Алекперов и председатель совета директоров корпорации Intel доктор Крейг Баррет (справа налево, на первом плане) во время бизнес-диалога Россия – США: «Экономическое сотрудничество как основа «перезагрузки» в отношениях между Россией и США», который проходил в рамках Петербургского международного экономического форума

СПРАВКА



Сегодня в рамках существующей договорно-правовой базы основным документом является Соглашение о торговых отношениях между СССР и США от 1 июня 1990 года (в отношении России вступило в силу 17 июня 1992 года). Неотъемлемой частью Соглашения являются восемь обменных писем (side-letters), охватывающих и конкретизирующих отдельные сектора двустороннего торгово-экономического сотрудничества. Главным пунктом документа является обязательство по обмену информацией о:

- внешнеторговом режиме;
- сотрудничестве в сфере интеллектуальной собственности;
- предоставлении физическим и юридическим лицам США «благожелательного» режима при рассмотрении их просьб по «открытию и ведению депонентских счетов в советской (российской) валюте», по принятию Гармонизированной системы описания и кодирования товаров и присоединению к Конвенции о создании Совета таможенного сотрудничества, а также по отмене запрета на импорт в США золотых монет из СССР;
- регулировании двусторонних отношений в сфере торговли текстильными изделиями;
- сотрудничестве в области услуг по туризму;
- сотрудничестве по определению правового статуса и функций Торгового представительства СССР в США и Коммерческого бюро США в СССР.

реализации проектов в самых различных областях, начиная с энергетики и космических программ и заканчивая инновациями и подготовкой квалифицированных управленческих кадров.

От рассвета до рассвета

Итогом всех этих мероприятий стало увеличение роста числа совместных российско-американских проектов, в том числе в сфере инноваций и высоких технологий, но тем не менее стало понятно, что краеугольным камнем «перезагрузки» отношений в экономической сфере является разработка и принятие сторонами соглашения о стратегическом экономическом партнёрстве, основой которого должны стать вопросы инвестиционного сотрудничества. Не секрет, что действующая договорно-правовая база не отвечает современным реалиям и перспективам сотрудничества в контексте «перезагрузки», а соглашения о поощрении и взаимной защите инвестиций между нашими странами вообще не существует. Поэтому если будет принято решение о разработке нового экономического соглашения, в первую очередь необходимо проработать именно эти вопросы. В рамках этого документа также должны получить отражение такие направления сотрудничества, как экспортный контроль, содействие торговле, предоставление услуг, научно-техническое сотрудничество, защита прав интеллектуальной собственности.

«Центром тяжести» инвестиционного сотрудничества должны стать проекты в стратегических отраслях, тем более что государственное участие в таких проектах предполагает их изначальное стимулирование и гарантирование. Инвестиции такого рода в рамках обоюдо-выгодного сотрудничества должны носить кросс-секторальный характер, чтобы допуск американских и российских компаний в стратегические отрасли страны-партнёра был равнозначным. Но подход может быть и асимметричным, так как потребность в иностранных наработках может быть различной в зависимости от отрасли. Помимо этого, видится правильным, если иностранные инвесторы обеих стран будут допущены к финансовым программам, осуществляемым по линии государственных институтов.

Постоянный диалог

Российская часть Бизнес-диалога при активной поддержке Американской торговой палаты в России на регулярной основе организует заседания по всему спектру вопросов торгово-экономического сотрудничества. Среди обсуждаемых тем, в частности, можно выделить фармацевтическую промышленность и вопрос по локализации технологических производств в РФ. В рамках совещаний по фармацевтике стало понятно, что американские компании-инвесторы беспокоят такие проблемы, как изменение порядка регистрации иностранных лекарственных препаратов, ужесточение требований к производителям лекарственных средств, порядок ввода новых лекарственных средств и замена импортных препаратов отечественными аналогами (критерии аналоговости). Эти проблемы особенно актуализировались в свете разработки законопроекта «Об обращении лекарственных средств».

Американским инвесторам в области технологических производств не ясны критерии локализации; в этой связи они выражают озабоченность недостаточным налоговым стимулированием иностранных инвесторов, планирующих локализовать производство в РФ. Немаловажным для них является возможность получения недискриминационного доступа к институтам развития и участия в государственных закупках в РФ.

В самом скором времени предстоит разработать инструменты финансовой поддержки и финансового стимулирования в рамках действующих институтов развития (Внешэкономбанк, Экспортно-импортный банк США), а также условия доступа к ним компаний при реализации совместных проектов по программам инвестиционного сотрудничества, технологического обновления, инноваций и др.

Партнёры – в каждой отрасли

На сегодняшний момент существует целый ряд актуальных направлений, по которым сотрудничество обещает оказаться эффективным. В сфере высоких технологий перспективными видятся такие направления, как заключение



Президент России Дмитрий Медведев на встрече с руководителями ведущих венчурных фондов США в резиденции «Горки». 25 мая 2010 года

межправительственного соглашения по сотрудничеству в области двойных технологий; инициация новых межгосударственных проектов в области гражданского космоса, авиации и энергетики (в том числе сотрудничество в области разработки и строительства перспективного тяжёлого транспортного самолёта классов Ан-124 и С-5); сотрудничество в области инженерных сервисов, новых высокотехнологичных способов добычи и переработки нефти и газа, возобновляемых источников энергии, альтернативного топлива, энергосберегающих технологий, нанотехнологий, биотехнологий, медицины; участие российских компаний в разработке новых американских высокотехнологичных продуктов в качестве рискоразделяющих партнёров и инвесторов; сотрудничество и обмен опытом в рамках коммерциализации открытий в сфере высоких технологий; совместная подготовка долгосрочных научно-технологических прогнозов; выработка правовых и экономических механизмов для трансфера инновационных и высо-

ких технологий; использование в России опыта США по вопросам венчурных и посевных фондов; облегчение получения виз учёным и инженерам; подготовка совместных программ в области образования, в том числе в области подготовки инновационных менеджеров.

Две страны наметили совместную работу также в области градостроительства, в частности предполагается реанимировать сотрудничество между Госстроем России и Министерством жилищного строительства и развития в сфере жилищного строительства и финансирования. Помимо этого, являются важными совместные проекты в области малоэтажного и коттеджного строительства, объектов городской и сельской энергетики, гостиничных и спортивных объектов, в части проектирования заводов строительных материалов и мусоросжигательных заводов.

В банковской сфере обе стороны заинтересованы в принятии совместных мер по стабилизации банковской системы и решению проблемы плохих активов. В целях предотвращения кризисов в будущем

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЙ ВЗГЛЯД



Алексей МОРДАШОВ,
генеральный директор ЗАО «Северсталь-групп»:

– Россия – страна, богатая высококвалифицированной рабочей силой. И, кроме того, сегодня мы видим, к счастью, большое внимание к развитию человеческого капитала со стороны государства, можем и впредь рассчитывать, что Россия будет страной высококвалифицированных специалистов за очень разумную зарплату, несмотря на весь рост зарплат, который есть. И это наше главное преимущество. Несомненно, преимуществом России является богатая сырьевая база, несмотря на все трудности по её освоению. Низкие цены на энергетику, нигде таких дешёвых энергоресурсов нет и не будет, сильно недооценённый потенциал сельскохозяйственного сектора. Россия – страна, в которой наверняка можно делать бизнес.

(Из выступления на МССИ в рамках НРБ)



Виктор ВЕКСЕЛЬБЕРГ,
председатель совета директоров Группы компаний «Ренова»:

– Наша цель – эффективное взаимодействие, и в этом контексте роль бизнеса в работе межправкомиссий, безусловно, должна быть увеличена. Это, впрочем, относится и к двусторонним отношениям между странами в целом. Необходимо наполнять повестку дня наших встреч-диалогов конкретными вопросами и конкретными проблемами, которые требуют скорейшего решения, но эти вопросы не должны быть связаны исключительно с ведением только частного бизнеса.

(Из выступления на МССИ в рамках НРБ)

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЙ ВЗГЛЯД

Андрей КУЗНЕЦОВ,
управляющий
директор управления
международного
сотрудничества
РСПП:

– В целом можно отметить, что, несмотря на активизацию, несмотря на определённые прорывы в политической и военной областях, в сфере экономической у нас результаты очень скромные. Если называть вещи своими именами, то реальной «перезагрузки» пока ещё не произошло. Это вызывает и тревогу, и опасения, потому что без экономической базы «перезагрузку» на одном политическом и военном компоненте реализовать не удастся. Поэтому мы должны приложить все силы для того, чтобы сдвинуть её с мёртвой точки.

(Из выступления на МССИ
в рамках НРБ)



Эндрю СОМЕРС,
президент и главное
исполнительное
должностное лицо
(СЕО) Американской
торговой палаты в
России:

– Американо-российский бизнес-диалог (The US-Russia Bilateral Commission) показал себя отличным механизмом укрепления американо-российских деловых связей. Мы гордимся тем, что принимаем активное участие совместно с Российским союзом промышленников и предпринимателей в бизнес-компоненте двусторонней комиссии Диалога, который стартовал на российско-американском саммите во время июльского визита президента Обамы в Москву.

необходимо совместно пересмотреть системы финансового регулирования и повышения роли институтов развития при реализации банковских программ.

В рамках сотрудничества в химическом комплексе наиболее актуальным является вопрос по пересмотру нерыночного соглашения по поставкам аммиачной селитры в США (отмена ценового регулирования, сохранение квотирования поставок, полное прекращение ограничения в 2012 году).

Сфера машиностроения прежде всего требует усиления партнёрских отношений в области привлечения инвестиционных ресурсов и внедрения прогрессивных технологических процессов, в том числе энергетического машиностроения. Также нужно отметить такие направления, как сельскохозяйственное машиностроение, производство строительно-дорожной техники, средств малой механизации и подмашинования для строительства и ЖКХ. Актуальным представляется сотрудничество в сфере производства нефтегазового оборудования, в том числе для добычи, транспортировки и переработки сверхвязкой нефти.

Сотрудничество в области технического регулирования предполагает работу в направлении отмены дискриминационных элементов системы REACH. Предусматриваются совместные действия по пересмотру нетарифных ограничений свободной торговли, введённых Европейским Союзом в рамках пересмотра химического регулирования в ЕС – введения не обоснованных на научной основе классификаций химических веществ и соединений, ограничивающих их свободное обращение (торговлю, ввоз, потребление, производство) на территории Европейского Союза на примере соединений никеля. В области гармонизации цифровых технологий намечен к рассмотрению весь спектр вопросов, связанных с разработкой, внедрением и применением цифровых технологий, включая вопросы совместимости и восполнения недостающих элементов различных технологических процессов.

Предполагается обмен опытом в сфере лесной промышленности России: глубокая переработка древесины, полное использование низкокачественной ли-

ственной древесины и древесных отходов на базе оборудования российских и американских фирм. Будет вестись работа по направлению расширения технологического обмена в области технологий деревянного домостроения, производства энергии из древесины и лесовосстановления. Предполагается реализация совместных проектов в сфере повышения экологической безопасности и перевода предприятий лесопромышленного комплекса, посёлков и малых городов России на собственные источники производства тепловой и электрической энергии в виде древесного топлива. Также будет прорабатываться возможность совместной организации производства экологически чистых и экономически эффективных изделий из целлюлозонаполненных полимерных композитов и иных материалов из древесины и совместной работы в рамках создания биохимического производства для переработки техногенных отходов лесозаготовок, лесопиления и деревообработки.

В рамках сотрудничества в сталелитейной промышленности предполагается разработка плана по отмене действия в США антидемпинговых мер в отношении продукции из стали производства РФ, исключающего ухудшение условий действующего торгового режима для российских металлопроизводителей; вывод отдельных наименований стальной продукции (слябы и горячекатаные рулоны) из-под общих российско-американских соглашений по ограничению поставок; снятие ограничений на использование импортной стали в проектах, субсидируемых из бюджета США (программа Buy American), для продукции, изготовленной на американских предприятиях российских компаний из сырья, произведённого российскими предприятиями.

В индустрии здоровья актуальным является сотрудничество в области внедрения передовых технологий при производстве фармацевтических препаратов, медицинской техники и биотехнологической продукции. Также необходимо создание совместных предприятий по производству фармацевтических препаратов по стандартам GMP, а также научно-исследовательских центров разработки новых препаратов. Не-



Госсекретарь США Хиллари Клинтон во время посещения Московского государственного университета им. М.В. Ломоносова (МГУ)



Президент России Дмитрий Медведев и ректор Питтсбургского университета Марк Норденберг (справа налево на дальнем плане) во время посещения Питтсбургского университета

маловажным является сотрудничество в области оказания высокотехнологичных видов медицинской помощи.

В туристической индустрии планируется развитие рекреационных возможностей и упрощение процедур оформления деловых виз на двусторонней основе, в том числе посредством перехода к практике выдачи предпринимателям обеих стран многократных пятилетних виз на основании рекомендательных писем крупнейших предпринимательских союзов России (с российской стороны – ТПП РФ, РСПП, «Деловая Россия», «ОПОРА России», с американской – Торговая палата США, Американо-российский деловой совет).

Большое число проектов может быть реализовано в области транспорта. Среди приоритетных направлений стоит назвать совершенствование систем обеспечения безопасности полётов и регламентацию вопросов эксплуатации сверхзвуковой гражданской авиации (в том числе регламентацию интенсивности звукового удара). Первоочередной является задача по реализации проекта создания интермодального транспортного коридора,

связывающего Северную Америку через Скандинавию и Россию со странами Центральной Азии и Китаем (The Northern Intermodal Corridor of Europe).

Не теряющим отлагательства для России является сотрудничество в области охраны окружающей среды, тем более что американский опыт в сфере создания финансовых механизмов поощрения инвестиций в экологические и энергосберегающие проекты, разработки межправительственной программы «зелёных инвестиций» является передовым. Возможность введения «экологических пошлин», поступающих в бюджет государства-импортёра, в отношении отдельных групп товаров для России является очень актуальной проблемой. Помимо этого, рассматривается сотрудничество в области разработки альтернативных источников энергии, в частности солнечной и ветровой энергии, а также исследований глобального климата и прогноза развития состояния окружающей среды. Немаловажным является американский опыт по изучению влияния таких проектов, как, например, крупнейшие гидроэлектростанции, на

глобальный климат и состояние окружающей среды.

Сотрудничество в области образования и научно-технического развития предполагает совершенствование системы высшего образования и расширение совместных программ подготовки молодых бизнесменов и кадров для малого и среднего бизнеса.

Все эти направления являются в одинаковой степени приоритетными как со стратегической, так и с практической точки зрения. Во многих отраслях американский опыт является более богатым, а технологии – апробированными и эффективными. Тем не менее реализация некоторых совместных проектов возможна только на территории России. Но только представители отраслевых рынков в той или иной отрасли знают все возможные нюансы, связанные с реализацией этих проектов, поэтому важно, чтобы в процессе «перезагрузки» интерес и реальные проблемы бизнеса обеих стран были соответствующим образом восприняты и учтены, тогда проекты будут в максимальной степени эффективны. ■



The New York Times

Некоторые опасаются Google

Гэри Ребэк, юрист, известный тем, что в 1990-е почти в одиночку натравил американские анти-трестовые органы на тогдашнего тяжеловеса – компанию Microsoft, нынче утверждает, что на горизонте появился новый монополист – Google. «Google своевольно вершит судьбы всего Интернета, отдавая предпочтение собственным продуктам перед другими», – считает г-н Ребэк. – Он добивается контроля над сетевым трафиком». В ответ представители Google говорят, что их миссия – снабжать пользователя необходимой информацией, «даже если ради этого придется отдавать предпочтение нашим продуктам и уменьшать значение сайтов, которые, по нашему мнению, не могут удовлетворить запросы». По словам г-на Ребэка, в правительстве уже ведутся серьезные разговоры относительно могущества Google. «Google начинал с обещания одинаково непредубежденно относиться ко всем сетевым ресурсам. Однако теперь они поменяли правила», – пишет New York Times.

Полный текст: <http://www.nytimes.com/2010/05/23/technology/23goog.html?pagewanted=1>



AP Associated Press

Приток китайских туристов увеличивает продажи японских универмагов

После того как Япония упростила процедуру выдачи виз гражданам Китая, совокупный уровень продаж японских универмагов к февралю 2010 года вырос в 2,2 раза по сравнению с февралем предыдущего года. К апрелю показатель увеличился ещё на 37,3%, до ¥2,4 млрд, сообщает Японская ассоциация универмагов. Японское правительство планирует ещё более упростить процедуру получения туристических виз гражданам Поднебесной.

Полный текст: http://www.breitbart.com/article.php?id=D9FRUR100&show_article=1



Дэйвид КЕМЕРОН,
премьер-министр
Великобритании

Государство часто оказывается слишком бесчувственным, монопольным и неловким, чтобы заниматься сложными социальными проблемами. Нам известно, что лучшие идеи идут снизу, а не сверху.



ФОТОФАКТ

В конце мая президент США Барак Обама (на первом плане) принял у себя в резиденции в Вашингтоне молодых российских баскетболистов, прибывших в рамках президентской программы двустороннего обмена. И поиграл с ними в баскетбол.



Ху ЦЗИНЬТАО,
председатель КНР

Китай будет и дальше стабильно реформировать механизм образования курса юаня, исходя из принципа независимого контроля за принятием решений и поэтапного прогресса.



Николя САРКОЗИ,
президент Франции

С 2011 года мы усилим контроль за госрасходами. Мы откажемся от повышения общего налога и будем, сообразуясь с темпами выхода из кризиса, продолжать реформы, которые укрепят наш экономический рост.

Проблемы с Евро... пой?

The Economist

«Выдержки» из опыта бывших стран соцлагеря

«Для начала – что страшного в дефолте и реструктуризации? – пишет The Economist. – В 1998 году Россия пережила дефолт из-за неправильного использования долговых инструментов. Тогда говорили, что России уже никогда не вернуть финансового доверия. И вот, через несколько лет Россия – писк моды. То же самое произошло и в Польше. Благодаря американскому влиянию свободно избранные власти смогли обратить долги коммунистов в менее обременительные «бреди-бонды». А вот



Венгрия,
монета
достоинством
200 форинтов

Венгрии, не получавшей такой поддержки от Америки, пришлось выплатить госдолг сполна. Казалось бы, это должно было укрепить её кредитный рейтинг. Однако этого не случилось. Рынки – забавная штука. Мораль – у инвесторов короткая память. Если Греции случится реструктурировать госдолг, жадность пересилит страхи, и приток капитала возобновится». «Ещё один миф, опровергнутый опытом бывших стран коммунистического лагеря, – продолжает The Economist, – почти полная невозможность отказа от единой валюты. Сейчас, после болезненной агонии советского рубля, российский рубль является одной из прочнейших валют в регионе».

Полный текст: http://www.economist.com/world/europe/displaystory.cfm?story_id=16095379

REUTERS

Трудности Европы должны стать предупредительным сигналом для Америки



«Чтобы увидеть, чем грозят нашей собственной экономике неконтролируемые долги, достаточно взглянуть на отчаянные попытки сохранить единую европейскую валюту, стабилизировать европейскую экономику и поддержать политическое единство Европы, – заявил экс-председатель Федерального резерва США Пол Волкер. – Наиболее актуально стоит вопрос, насколько выполнимы наши обязательства по разрастающимся программам социальной поддержки». Европейский опыт показывает, что возможности государства не задумываясь тратить деньги далеко не безграничны, даже если на протяжении долгого времени оно могло себе это позволять. То же самое можно сказать о дефиците бюджета или растущем государственном долге. Америка пока ещё не в столь печальном положении, а Европа как раз позволяет заглянуть в то будущее, к которому лучше не стремиться».

Полный текст: <http://www.reuters.com/article/idUSN1816053720100519>



Спрос на спекулятивные активы повысится

Дмитрий БЕДЕНКОВ,
начальник аналитического отдела ОАО «ИК РУСС-ИНВЕСТ», к.э.н.

Май ещё раз подтвердил репутацию месяца, в котором волатильность рыночных котировок резко возрастает. Ситуация вокруг долговых проблем так называемых стран PIGS оказалась критичной не только для евро, но и для большинства фондовых рынков. Инвесторы ускоренными темпами уходили в облигации с низким уровнем риска, несмотря на позитивные данные экономической статистики, свидетельствующие о высоких темпах восстановления экономики ведущих развитых стран. Хорошая экономическая статистика в США, свидетельствующая об опережающем восстановлении крупнейшей экономики мира, повышает привлекательность вложений в долларовые активы.

В результате масштабного исхода капиталов из европейских активов курс евро к доллару подешевел на 7%, что

стало рекордным падением с августа 2008 года, и опустился до минимального с апреля 2006 года уровня. На рынке наблюдалось бегство капиталов в качество, что стало причиной усиленных продаж на спекулятивных рынках, снижения доходностей US Treasuries и падения котировок российских акций. Российские фондовые индексы просели в первую половину месяца более чем на 8%.

Уход инвесторов в качественные активы способ-

Российские фондовые индексы просели в первую половину месяца более чем на

8%

ствовал снижению цен на фондовые активы, сырьё и промышленные металлы. Основной причиной снижения «аппетита к риску» стала неуверенность инвесторов в финансовой стабильности стран зоны евро. Риск дефолта по обязательствам отдельных стран еврозоны явился причиной коррекции рынка. Однако с большой вероятностью данные риски носят краткосрочный характер. К середине мая усилиями финансовых властей стран еврозоны ситуация имела признаки улучшения. Согласование стабилизационной программы весомо до \$1 трлн для нормализации долговых проблем в странах евро чётко дало понять спекулянтам, что власти ведущих европейских стран полны решимости сохранить финансовую стабильность в регионе.

По мере сглаживания долговых рисков стран евро-

зоны дальнейшее движение рынка во многом будет зависеть от статистических данных по состоянию мировой экономики. Новости экономической статистики пока выходят лучше ожиданий. Другой фактор поддержки рынка – сохранение высокой и дешёвой ликвидности. Перспективы рынка на ближайшие месяцы представляются позитивными. Дешёвая ликвидность на фоне чётких сигналов о восстановлении мировой экономики и позитивных корпоративных отчётов обеспечивает хорошие условия для восстановления роста на спекулятивных рынках. Вероятность повышения процентных ставок ФРС США до конца лета представляется минимальной, что должно повысить спрос на спекулятивные активы.

Сотрудничество на финансовых рынках



Андрей Костин

17 мая между ВТБ и Государственным экспортно-импортным банком Украины было подписано соглашение о межбанковском сотрудничестве, направленное на укрепление партнёрских связей между банками.

Соглашение предусматривает сотрудничество в области расчётных операций, в том числе в национальных валютах России и Украины, проведение совместных операций на российском, украинском и международном финансовых рынках.

Президент – председатель правления ОАО «Банк ВТБ» Андрей Костин заявил: «Группа ВТБ заинтересована расширять сотрудничество с украинскими банками, в частности в области рублёвых расчётов, а также в сфере казначейских операций и инвестиционных услуг. Это позволит улучшить инвестиционный климат в Украине и будет способствовать развитию долгосрочного кредитования. Использование рубля для внешнеэкономических контрактов усиливает его роль как основной расчётной валюты на рынках СНГ».



Цены июньских фьючерсов упали

Кирилл ЗАХАРЬЯН,
специалист департамента срочного рынка биржи «Санкт-Петербург»

Сегодня рынок нефтяных фьючерсов – важнейший инструмент мирового товарного рынка. Объём операций на нём в несколько раз превышает количество операций с нефтью и нефтепродуктами на спотовом рынке. Как правило, цена фьючерса является прогнозом для участников торгов относительно будущей стоимости базового актива.

Фьючерсные цены подвержены воздействию большого числа факторов, влияющих на суждение покупателей и продавцов о том, какова будет стоимость базового актива в будущем. В течение дня с поступлением новой информации, как правило, меняются ожидания участ-



ников рынка, формирующие определённую динамику цен.

Основным ценовым ориентиром европейского рынка нефти и нефтепродуктов являются торги фьючерсными контрактами на бирже ICE. Самыми ликвидными из них являются контракты на нефть марки Brent, а также на дизельное топливо Gasoil. Ценовым ориентиром внутреннего рынка нефтепродуктов России являются фьючерсный контракт на дизельное топливо (код в торговой системе – DS), торгуемый на бирже «Санкт-Петербург».

С начала мая цена июньских фьючерсов на нефть марки Brent упала более чем

на 20%, ниже \$70,0 за баррель, что свидетельствует о негативных ожиданиях участников рынка относительно скорейшего восстановления спроса на чёрное золото. Российский рынок нефти и нефтепродуктов ввиду своей экспортной направленности очень чутко реагирует на изменение конъюнктуры на мировых рынках, поэтому новая динамика фьючерсов на дизельное топливо (DS) была схожей: за май снижение июньских контрактов составило более 8%. Если исходить из складывающихся цен на фьючерсном рынке, то средняя стоимость дизельного топлива в России в июне будет не выше чем 16,5 тыс. руб. за тонну.

Сбербанк расширяет брокерские операции

«Стратегией развития Сбербанка до 2014 года» предусмотрено укрепление конкурентных позиций на основных банковских рынках. В связи с этим 24 мая 2010 года правлением банка была принята «Концепция развития брокерских операций на фондовом рынке в 2010–2012 годах».

Концепция нацелена на создание масштабируемой технологической платформы для развития брокерского обслуживания и высокоэффективной системы продаж. В результате будут созданы новые продукты и новые каналы их реализации.

Для клиентов банка будет доступно большее число площадок, на которых они смогут проводить операции с широким спектром финансовых инструментов путём подачи заявок по телефону или с использованием различных систем интернет-трейдинга.



Новый региональный индикатор

25 мая 2010 года ОАО «Фондовая биржа РТС» в рамках сотрудничества с Межрегиональной ассоциацией экономического взаимодействия субъектов Российской Федерации «Сибирское соглашение» начало расчёт нового индикатора – Индекса РТС Сибирь.

Это первый региональный индикатор, отражающий динамику капитализации предприятий Сибирского федерального округа. Новый индекс позволяет инвесторам любого уровня оценивать инвестиционную привлекательность и уровень экономического развития Сибири.

Индекс разработан для проведения анализа как инвестиционной привлекательности, так и потенциала развития региона. В его расчёт вошли предприятия, значительная доля деятельности которых связана с Сибирским регионом. Индекс отвечает требованиям законодательства о составе и структуре активов инвестиционных фондов и может быть использован для создания индексного паевого инвестиционного фонда.



Сергей МОИСЕЕВ,
ответственный секретарь
Комиссии РСПП по банкам
и банковской деятельности, д.э.н.

Exit strategy Банка России

ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС В РОССИИ ЗАКОНЧИЛСЯ.
МОЖНО ДАЖЕ НАЗВАТЬ ВРЕМЯ ЕГО ОКОНЧАНИЯ –
АПРЕЛЬ 2010 ГОДА, О ЧЁМ СВИДЕТЕЛЬСТВУЮТ ПОКАЗАТЕЛИ
ФИНАНСОВОГО РЫНКА, РАЗРАБОТАННЫЕ МВФ ДЛЯ ОЦЕНКИ
ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ СВОРАЧИВАНИЯ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕР.

Среди показателей МВФ, в частности, индикатор неопределённости на межбанковском рынке (средство между объявленными ставками по привлечению и размещению межбанковских кредитов), стоимость кредитных дефолтных свопов и другие показатели вернулись на докризисный уровень или даже опустились ниже него. Посткризисное восстановление российской экономики и оздоровление финансового сектора позволяют Правительству РФ и Банку России перейти к поэтапному завершению поддержки отечественного рынка.

Почему exit policy, как её назвали за рубежом, приобрела самостоятельное значение? Она призвана минимизировать искажающие эффекты стабилизационной политики. Если сворачивание антикризисных мер будет затянuto или регулирование по-прежнему останется мягким, денежные власти столкнутся с рядом новых угроз. В актуальные задачи стратегии завершения антикризисных

мер, связанных с деятельностью Банка России, входят снижение риска инфляционного давления в конце 2010 – начале 2011 года, предотвращение неадекватного ценообразования на финансовые активы вследствие избыточной ликвидности в банковском секторе, избежание гиперреакции валютного курса рубля и, наконец, устранение риска безответственного поведения участников рынка.

Всякий регулятор призван стабилизировать рыночную среду. Если он тратит усилия на разъяснение своей политики, на снижение неопределённости будущего – рынок воздаёт ему сторицей: и стабилизация оказывается успешной, и рынок питает доверие к регулятору. Однако похоже, что Банк России является исключением. В то время как ФРС США публично расписала, что и как она будет делать, сворачивая антикризисные меры, Банк России предпочитает хранить молчание. Конечно, регулятор не может быть уверен в своих дальнейших действиях, когда его политика во многом зависит от внешних рынков. Тем не ме-



нее центральными банками наработан арсенал формирования рыночных ожиданий в условиях неопределённости собственных действий: «веерные» диаграммы, сценарные расчёты, публикация консенсус-прогнозов и пр. Банк России остаётся в стороне от новейших средств взаимодействия с целевой аудиторией, по-прежнему полагая, что лучшей политикой является политика молчания.

комендации, касающиеся exit policy. В целом они носят достаточно общий характер и ориентированы прежде всего на фискальную консолидацию и сокращение дефицита бюджета, а также на прекращение действия нестандартных инструментов денежно-кредитной политики. В развивающихся странах и в России масштабы антикризисной политики, как и сам кризис, были скромнее,

Что можно предложить денежным властям и чего ожидать от них в свете предстоящего сворачивания антикризисной политики?

В результате экспертному и банковскому сообществу самому приходится делать за денежные власти работу: разрабатывать и предлагать варианты сворачивания антикризисных мер. По крайней мере, тогда появляется повод для диалога, а за ним и возможность избежать нелепых действий, вредящих рынку.

Что можно предложить денежным властям и чего ожидать от них в свете предстоящего сворачивания антикризисной политики? В конце 2009 года на встрече министров финансов и управляющих центральных банков стран G20 были приняты международные ре-

и денежным властям не потребуются разрабатывать изошрённые программы завершения антикризисных мер. Тем не менее exit policy в России затронет процентную политику и изменения денежно-кредитного инструментария.

Процентные маневры

В течение кризиса 2008–2009 годов процентная политика Банка России пережила несколько фаз развития. Осенью 2008 года регулятор произвёл экстренное снижение процентных ставок по инструментам рефинансирования для повышения ликвидности в банковском секторе

и расширения доступности операций рефинансирования для банков. В ноябре 2008 – феврале 2009 года ему пришлось пойти на временное повышение процентных ставок для противодействия оттоку капитала и атаке на курс рубля. С апреля 2009 года по настоящее время Банк России осуществляет снижение процентных ставок для стимулирования кредитной активности и экономического роста.

В свете завершения антикризисных мер процентная политика Банка России сталкивается с рядом среднесрочных задач. К ним относятся поддержание текущего экономического восстановления, плановое снижение инфляции до 5–6%, поддержание приемлемой волатильности эффективного курса рубля, снижение процентных ставок по кредитам. В то же время Банку России при принятии решений о процентных ставках необходимо обращать внимание на несколько рисков. В конце 2010-го и в 2011 году может возникнуть угроза роста инфляции из-за возобновления положительного сальдо текущего счёта и роста расходов федерального бюджета, которые традиционно возрастают к концу года. Кроме того, реализуя политику низких ставок, Банк России должен учитывать возможность формирования финансовых пузырей и накопления избыточной ликвидности в банковском секторе.

Ожидается, что в середине 2010 года денежный рынок достигнет «дна» процентных ставок. Для Банка России это будет сигналом о необходимости пересмотра процентной политики. Однако в целом процентная политика не может быть предопределена до конца 2010 года по ряду причин. Во-первых, Банк России не придерживается формальных правил денежно-кредитной политики, которые предпочитают некоторые центральные банки за рубежом. Во-вторых, процентная политика во многом ориентируется на курсовую политику. Ставка рефинансирования обладает чувствительностью как к процентным ставкам ведущих иностранных центральных банков, так и к курсу рубля. В результате процентная политика дрейфует вслед за ценами на беспоставочные валютные форварды. По всей видимости, регулятор предпочтёт инерционное поведение. Ставка

рефинансирования будет снижаться с запаздыванием, так и не достигнув оптимального «дна» летом 2010 года (которое оценивается в 6,5–7%). По всей видимости, нам предстоит увидеть ещё пару снижений ставки на 0,25% в месяц, и на этом эпопея смягчения процентной политики завершится. Цена инерционного поведения будет состоять в укрепляющемся рубле и слабом экономическом восстановлении.

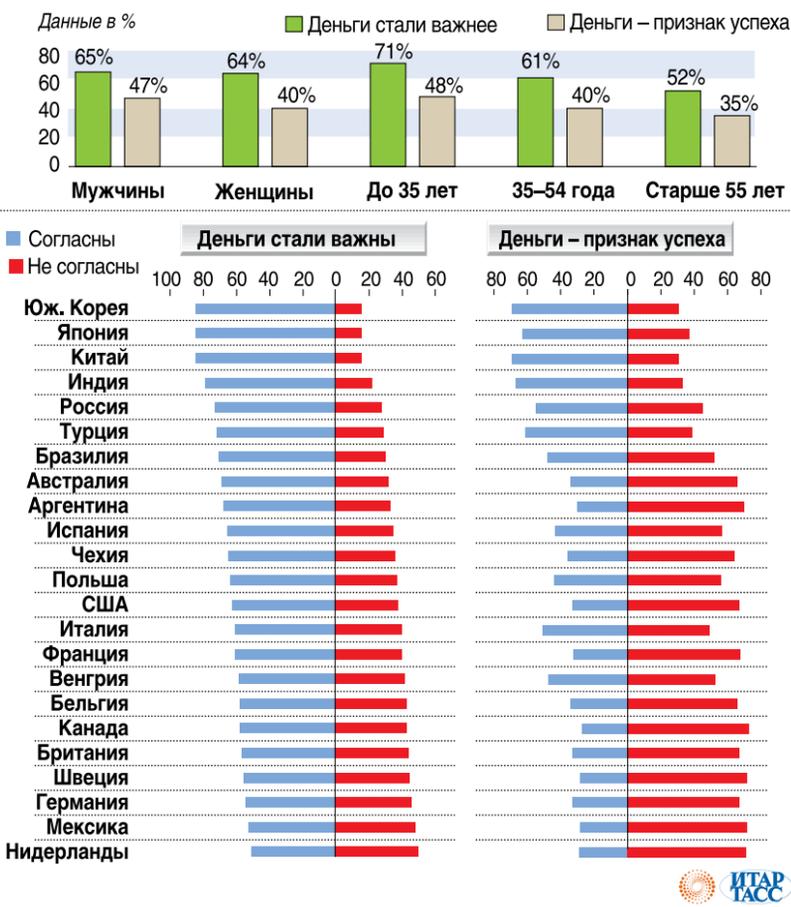
Идёт много разговоров о том, что ставка рефинансирования не может быть адекватно снижена в связи с угрозой инфляции во второй половине 2010 года. Однако нужно иметь в виду, что риск инфляции проистекает не из-за снижения процентных ставок Центрального банка, а из-за возможного быстрого восстановления мирового спроса на сырьевые товары. Это, в свою очередь, приведёт к существенному притоку денег в российскую экономику и росту совокупного внутреннего спроса, а также увеличению цен в «неторгуемых» секторах с наименьшим уровнем конкуренции. Низкие процентные ставки выступают не главным фактором инфляции.

Ликвидность на американских горках

В случае реализации сценария инфляционного давления Банку России не останется иного выхода, кроме как ужесточать денежно-кредитную политику. В то же время следует отметить, что переход к рестриктивной политике возможен только после выхода экономики на устойчивые темпы роста. В ходе абсорбации ликвидности денежные власти могут руководствоваться рядом соображений. Не имеет смысла поднимать процентные ставки в условиях избыточной ликвидности, поскольку это окажет минимальное влияние на рынок. Уже сточению процентной политики может предшествовать изъятие избыточной ликвидности, которое целесообразно осуществить за счёт обязательных резервов и операций на открытом рынке (депозитных аукционов). Таким образом, ставка рефинансирования может оказаться одним из последних инструментов, задействованных для снижения инфляционного давления.

ОПРОС: НАСКОЛЬКО ВАЖНЫ ДЕНЬГИ

Согласно исследованию, проведённому Reuters/Ipsos в 23 странах, две трети из 24000 опрошенных согласились, что деньги для них стали важнее, чем до мирового финансового кризиса



Другой немаловажный фактор, который необходимо принимать во внимание, – неравномерность расходов федерального бюджета в течение года. Процентная политика будет эффективной в борьбе с инфляцией, если она проводится в координации с налогово-бюджетной политикой. В частности, размещение временно свободных средств бюджета на банковских депозитах должно учитывать фазы ужесточения и смягчения денежно-кредитной политики. Кроме того, стерилизация денежной массы средствами денежно-кредитной политики не способна удержать низкую инфляцию без сокращения бюджетных расходов в реальном

выражении. В случае продолжающегося дефицита единственным неинфляционным источником финансирования бюджетных расходов могут быть государственные заимствования на внутреннем рынке, а не использование средств Резервного фонда или внешние государственные заимствования.

Возвращение стандартных инструментов

В ходе кризиса Банк России значительное внимание уделил повышению эффективности системы рефинансирования и операциям пополнения банковской лик-



ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Основные данные по крупнейшим мировым экономикам

СТРАНА	ВВП 2009	РОСТ ВВП r/r	ТЕКУЩИЙ ПЛАТЁЖНЫЙ БАЛАНС/ВВП (2009)	ИНФЛЯЦИЯ r/r	БЕЗРАБОТИЦА
США	\$14 256 млрд	3,2%**	-2,9%	2,2%	9,9%
Евросоюз	13 625 млрд	0,5	-0,8	1,5	10,0
Япония	5 068 млрд	4,9**	2,8	-1,1	5,0
Китай	4 520* млрд	11,9	9,4*	2,8	4,2****
Германия	3 353 млрд	1,7	4,8	1,0***	7,8
Франция	2 676 млрд	-2,5	-1,5	1,9***	10,0
Британия	2 184 млрд	-0,3	-1,3	3,7	8,0
Италия	2 118 млрд	0,6	-3,4	1,6***	8,8
Россия	1 660* млрд	4,9	6,2*	6,0	8,2
Бразилия	1 574 млрд	4,3	-1,5	5,3	7,6
Канада	1 336 млрд	5,0**	-2,7	1,8	8,1
Индия	1 207* млрд	6,0	-2,2*	9,6	нет данных
Мексика	875 млрд	4,3	-0,6	4,4	4,8
Юж. Корея	833 млрд	7,8	5,1	2,6	3,7

* Реальные данные 2008 г. ** В пересчёте на квартал *** Гармонизированные данные

**** В городе на конец марта

Источник: National governments, IMF, World Bank



видности в целом. В 2008 году были снижены дисконты по операциям прямого РЕПО с ОФЗ и ОБР, а также произошло повышение объёмов операций прямого РЕПО. Кроме того, регулятор пошёл на снижение минимального уровня кредитного рейтинга облигаций, принимаемых в Ломбардный список. Банк России включил в список приемлемого обеспечения акции и биржевые облигации, а также ценные бумаги, выпущенные эмитентами, входящими в Перечень системообразующих предприятий, утверждённый Правительством РФ.

По завершении кризиса возникает вопрос о сокращении кредитных рисков Банка России и пересмотре Ломбардного списка исходя из критериев приемлемого обеспечения, действовавших в условиях нормальной работы рынка. Обсуждалось несколько вариантов: одномоментное изменение списка, его пересмотр при достижении «дна» ставок и другие подходы. В целом вряд ли можно назвать действенные причины, по которым Банку России не следует пересмотреть Ломбардный список в пользу консервативных инструментов. Однозначно из него могут

быть исключены обыкновенные и привилегированные акции корпораций как наиболее рискованные инструменты, не характерные для залоговых операций центральных банков. В то же время, чтобы не вызвать дестабилизацию рынка и сбои в управлении ликвидностью банков, облигации эмитентов из Перечня системообразующих организаций Правительства РФ могут сохраниться в Ломбардном списке вплоть до их погашения. После погашения текущих выпусков новые облигации тех же эмитентов могут быть включены в Ломбардный список, только если они удовлетворяют критериям, применяемым к бумагам остальных эмитентов.

В период кризиса Банк России значительно увеличил сроки кредитования и операций прямого РЕПО. Это было вызвано необходимостью предоставления ликвидности банкам по широкому каналу. По мере нормализации ситуации с ликвидностью срочность операций пополнения ликвидности должна вернуться в обычные рамки. Фактически рынок самостоятельно способствовал завершению среднесрочных операций Банка России. Спрос на длинные операции РЕПО на срок от полугодия и выше никогда не был значительным, а с восстановлением ликвидности банков и вовсе сошел на нет. Кроме того, параллельное сохранение краткосрочных и среднесрочных операций предоставления ликвидности вносит конфликт в управление конъюнктурой денежного рынка. При пополнении ликвидности посредством среднесрочных операций краткосрочные ставки выходят из-под контроля, а спрос на краткосрочные инструменты Банка России падает. Наконец, необходимо иметь в виду, что задача любого центрального банка состоит в управлении ценой заёмных денег на краткосрочном рынке. Вмешательство на более длинных сегментах рынка чревато как дополнительными рыночными рисками, так и потерей гибкости процентной политики и политики управления ликвидностью.

Беззалоговые аукционы

Беззалоговое кредитование Банка России сыграло ключевую роль в обеспечении банков ликвидностью на пике финансового кризиса в 2008–2009 годах.

Мы считаем, что Банк России должен сохранить кредиты без обеспечения, но с существенной модификацией. Текущие аукционы беззалогового кредитования могут без проблем прекратить своё действие (новые аукционы не проводятся, банки погашают остаток ссудной задолженности в срок). Аукционы беззалогового кредитования как операции на открытом рынке должны сохраниться в качестве нестандартного инструмента на период финансовых кризисов. В то же время необходимо осуществить переход к краткосрочным беззалоговым кредитам как операциям постоянного действия для поддержания текущей ликвидности банков. При этом Банк России может решить следующие задачи: поддержание только текущей ликвидности банков; разрешение дефицита качественного обеспечения; уход от проблемы распределения обеспечения среди банков; сглаживание волатильности ставок на МБК; стимулирование консолидации банков. Беззалоговые кредиты должны стать операциями постоянного действия со следующими характеристиками:

- короткие сроки (не более 7 дней);
- операции проводятся на ежедневной основе;
- фиксированные процентные ставки на уровне ставки рефинансирования;
- наличие кредитного рейтинга от международных и российских агентств;
- определение лимитов на банки исходя из величины собственного капитала, рейтинга и структуры пассивов;
- санкции за многократное обращение к инструменту (при повторном ролловере ставка возрастает на очередные 0,5%).

Не было бы счастья, да несчастье помогло

Как ни странно, финансовый кризис значительно ускорил модернизацию денежно-кредитной политики. Во-

первых, были проведены новые инструменты, такие как аукционы беззалоговых кредитов и временные гарантии по межбанковским сделкам. В последующем они могут оказаться востребованными при возникновении новых периодов финансовой нестабильности. Во-вторых, произошла перенастройка целевых операционных ориентиров денежно-кредитной политики. Стоимость бивалютной корзины стала более волатильной, значение процентных инструментов повысилось. В-третьих, Банк России наладил тесный диалог с банковским и экспертным сообществом, что добавило понимания денежно-кредитной политики и определённости – рыночным ожиданиям. Антикризисные меры, таким образом, приблизили преобразования денежно-

го рынка; предотвращение шоков на рынке облигаций (фондовый риск); минимизация процентного риска банков; помощь банкам в управлении риском ликвидности. Банку России целесообразно принять информационный меморандум о завершении антикризисной политики, который в общих чертах определял бы предстоящие задачи и меры денежных властей. Кроме того, положительно воспринимались бы обнародование плана завершения антикризисных мер с объяснением критериев завершения каждой опера-

Цель адекватной информационной политики должна состоять в предотвращении дестабилизации финансового рынка

кредитной политики, связанные с более свободным курсообразованием рубля и повышением эффективности процентной политики, которые в последующем позволят реализовать инфляционное таргетирование.

Все эти изменения должны быть подкреплены адекватной информационной политикой. Её цель должна состоять в предотвращении дестабилизации финансового рынка в связи с непредсказуемостью сворачивания антикризисной поддержки. В задачи информационной политики Банка России в ходе завершения антикризисных мер должны входить управление ожиданиями изменения ставки рефинансирования; сглаживание колебаний процентных ставок денежно-

кредитной политики, публикация укрупнённого графика со сроками и последовательностью поэтапного завершения антикризисных мер, раскрытие прогнозов изменения ставки рефинансирования и инфляции в форме веерных диаграмм без чётких обязательств Банка России (для минимизации процентного риска и риска ликвидности в банковском секторе). В случае успешной реализации информационной политики Банк России сможет добиться нескольких результатов. В их числе снижение неопределённости будущего и предсказуемость предстоящих событий для участников рынка, минимизация риска обвала и паники, рост доверия к политике Банка России и понимания действий денежных властей. ■



XXV годовое собрание членов Ассоциации региональных банков России вели её президент (слева) и председатель совета

Банки России: преодолеть стагнацию

21 МАЯ 2010 ГОДА В «ПРЕЗИДЕНТ-ОТЕЛЕ» СОСТОЯЛОСЬ XXV ОБЩЕЕ ГОДОВОЕ СОБРАНИЕ АССОЦИАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ РОССИИ. ВСЕ ВЫСТУПАВШИЕ ОТКРОВЕННО ГОВОРИЛИ О ТЕКУЩИХ НЕМАЛЫХ ПРОБЛЕМАХ БАНКОВСКОГО СООБЩЕСТВА – РОСТЕ ЛИКВИДНОСТИ, СТАГНАЦИИ КРЕДИТОВАНИЯ. НО БЫЛО ОЧЕВИДНО И ДРУГОЕ – ЧТО ВСЁ ЭТО, КАК И КРИЗИС В ЦЕЛОМ, ПРИДЁТСЯ ПРЕОДОЛЕТЬ. ИНОГО ПРОСТО НЕ ДАНО.

Мария КАЛИНИНА

Президент Ассоциации, депутат Государственной Думы РФ Анатолий Аксаков говорил, в частности, о том, что вступившая в силу законодательная норма об увеличении уставного капитала до 90 млн руб. привнесла новые проблемы и в так небеспроблемную кризисную ситуацию: эта норма затронула интересы 145 банков, в том числе 29 банков – членов Ассоциации. «В итоге 21 член Ассоциации увеличил свой капитал, некоторые были преобразованы, а шесть банков были потеряны, у них были отобраны лицензии», – сообщил Аксаков. «Но закон надо выполнять, – продолжил далее

Аксаков, – и сейчас мы заняты тем, чтобы помочь нашим кредитным организациям увеличить свой уставный капитал в соответствии с новыми задачами».

Председатель Совета Ассоциации, исполнительный вице-президент РСПП Александр Мурычев отметил среди прочего, что в результате чрезмерного роста ликвидности многие крупные банки по итогам I квартала 2010 года зафиксировали чистые убытки (интервью с Александром Мурычевым см. на стр. 126).

В свою очередь, первый заместитель председателя Банка России Георгий Лунтовский (интервью с Георгием Лунтовским см. на стр. 124) отметил в своём докладе на собрании: «Положение могло быть и гораздо хуже, если бы не помощь государства, в том числе Центрального банка». «Ситуация в банковской системе в основном нормализовалась, серьёзные системные риски в настоящий момент отсутствуют, – считает Лунтовский, – тем не менее, к сожалению, мы продолжаем наблюдать стагнацию банковской системы. За первый квартал активы сократились на 0,5%... Но рост ликвидности позволяет говорить о резервах для кредитования реального сектора экономики и населения».

Генеральный директор государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» Александр Турбанов оценил текущий год для банков-

За время существования системы страхования банковских вкладов произошло

87

страховых случаев,

выплачено

23

млрд руб.



Генеральный директор государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» Александр Турбанов оценил текущий год для банковской системы как «более спокойный» в сравнении с предыдущим

ской системы как «более спокойный» в сравнении с предыдущим: к моменту собрания произошло всего четыре страховых случая и было выплачено 25 млн руб. «Всего за время существования системы страхования банковских вкладов, – сообщил Турбанов, – произошло 87 страховых случаев, выплачено 23 млрд руб.».

Также выступившие на собрании директор Департамента лицензирования деятельности и финансового оздоровления кредитных организаций Банка России Михаил Сухов, представители

российских банков говорили о многочисленных текущих проблемах, отмечая тем не менее необходимость обеспечения перспектив устойчивого развития.

Организационным итогом собрания стало увеличение количества членов Ассоциации региональных банков России с 398 до 409, парадоксальность чего также отмечали выступавшие: общее количество банков сокращается, а состав их профессионального объединения расширяется. Это может означать только одно: будущее у отечественной банковской системы хоть и небезоблачное, но есть. ■



Членам Ассоциации региональных банков России практически не о чем было спорить на собрании: все соглашались с тем, что ситуация не из простых



Георгий ЛУНТОВСКИЙ: «Пора продолжать кредитные истории»

В ХОДЕ РАБОТЫ XXV ОБЩЕГО ГОДОВОГО СОБРАНИЯ АССОЦИАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ РОССИИ ВЫСКАЗЫВАЛИСЬ РАЗНЫЕ МНЕНИЯ ПО ПОВОДУ ОБЪЕМОВ ПРИРОСТА КРЕДИТОВАНИЯ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ В 2010 ГОДУ. ЗА ПОЛУЧЕНИЕМ АВТОРИТЕТНОГО РЕЗЮМЕ «ПР» ОБРАТИЛСЯ К ПЕРВОМУ ЗАМЕСТИТЕЛЮ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ БАНКА РОССИИ ГЕОРГИЮ ЛУНТОВСКОМУ.

Юлия БАГИРОВА

– Состоится ли прирост кредитования в банковском секторе в 2010 году и если да, то в каком объеме?

– Мы всё делаем для того, чтобы банки возобновили кредитование реального сектора. Это делаем и мы, снижая учётную ставку, и Правительство Российской Федерации. И надо сказать объективно, что ситуация в экономике улучшается. За первый квартал наблюдается рост валового внутреннего продукта, ситуация в банковском секторе улучшается, замедлился рост просроченной задолженности, плохих кредитов. У банков на сегодняшний день есть избыточная ликвидность, которая, к сожалению, не идёт в реальный сектор экономики и населению, поэтому мы считаем, что все предпосылки для роста объёмов кредитования в 2010 году по отношению к 2009 году есть, и мы

рассчитываем, что в этом году кредитование экономики активизируется.

– На сколько процентов ожидается рост?

– Мне не хотелось бы называть проценты, это неблагоприятное дело – не угадаешь всё равно.

– Почему всё-таки при снижении ставки рефинансирования коммерческие банки да и банки с государственным капиталом неохотно снижают ставки по кредитам как для юридических, так и для физических лиц, прекрасно понимая, что в ситуации, когда имеется достаточно высокая ликвидность и низкая рентабельность, необходимо активизироваться и зарабатывать прибыль?

– Здесь нужно говорить о рисках. Всё-таки наши банки пережили серьёзные потрясения, и в том числе, как известно, в прошлом году был рост просроченных кредитов, рост плохих кредитов. Соответственно, банки ведут очень консервативную политику, опасаясь рисков, связанных с невозвратом кредитов. Поэтому и в ставки закладываются известные доли риска.

– Если говорить про риски, например про то, что можно добиться снижения рисков, используя более чёткие методы их определения... Базельский комитет выдвигает ряд положений по оценке рисков в виде трёх подходов: стандартизированного, базового и продвинутого. Вы в своём выступлении на собрании Ассоциации региональных банков говорили о продвинутом подходе, который представляет собой очень трудоёмкое мероприятие для банков. Насколько внедрение данного подхода повысит стоимость банковских продуктов для заёмщиков?

– Многие зависит от уровня менеджмента банка именно в оценке этих рисков. В кризис мы увидели, что некоторые банки вели заведомо рисковую кредитную политику. Когда всё было нормально в экономике, это позволяло им хорошо зарабатывать, а кризис, в общем-то, показал недостатки именно в этом направлении – в оценке рисков. Поэтому сейчас они ведут обратную политику. Может



” *Банки ведут очень консервативную политику, опасаясь рисков, связанных с невозвратом кредитов. Поэтому и в ставки закладываются известные доли риска* “

быть, они переоценивают риски. Но мы думаем, что ситуация изменится, поскольку, ещё раз хочу сказать, есть позитивные тенденции в экономике и жизнь заставит их кредитовать. Нельзя же сидеть на мешке с деньгами и ничего не делать. От них акционеры будут требовать прибыль. Им нужно наращивать капитал, значит, надо кредитовать. И оценка рисков, поиск новых заёмщиков, которые будут возвращать кредиты, – это задача коммерческих банков.

– Будет ли этому способствовать создание базы внутренних рейтин-

гов, которая как раз используется в продвинутом подходе? Ведь, насколько известно, сейчас её нет, и это обстоятельство, возможно, затруднит внедрение продвинутого подхода при оценке рисков.

– Надеяться только на рейтинги, на объективность рейтинговых агентств бы не стал, всё-таки для этого в банках и работают профессионалы, чтобы оценивать финансовое состояние заёмщика. И прежде всего нужно рассчитывать на собственные знания, на собственный опыт и на собственные ресурсы.

Александр МУРЫЧЕВ: «Банкам стоит задуматься об источниках на внутреннем рынке»

КРИЗИС НЕ ОСТАВИЛ СВОИМИ «ЗАБОТАМИ» БАНКОВСКИЕ СИСТЕМЫ СТРАН ВОСТОЧНОЙ АЗИИ, ЛАТИНСКОЙ АМЕРИКИ И ДРУГИХ РЕГИОНОВ. НО, В ОТЛИЧИЕ ОТ РОССИИ, ТАМ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ БАНКОВ ВДВОЕ ВЫШЕ. ПО ДАННЫМ МВФ, ДАЖЕ В АФРИКЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ КАПИТАЛА ДОСТИГАЕТ 17–20% ПРОТИВ 10% В РОССИИ. ОБ ЭТОМ В РАЗГОВОРЕ С «ПР» РАССУЖДАЕТ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ РСПП АЛЕКСАНДР МУРЫЧЕВ.

Мария КАЛИНИНА

– Кризис, если вспомнить его полное название, финансовый. То есть и возник он в банковской среде, и затронул прежде всего её основы. Окончился ли кризис?

– Констатировать окончание финансового кризиса можно. Сейчас мы находимся в фазе посткризисного восстановления банковского сектора, и это очень сложный этап: темп роста совокупных активов банков в годовом исчислении сегодня на нуле. И причина этого – слабый спрос на банковские кредиты со стороны реального сектора, экономическая неопределённость и бремя проблемных активов, числящихся на балансах банков.

– Кстати, о проблемных активах. В некоторых странах в кризис создавали специальные «банки» плохих активов, нечто подобное в прошлом году предлагал сделать Правительству РФ и РСПП, но правительство, сославшись на потенциальную коррупционность такого решения, отклонило это предложение. Однако проблемные активы никуда не делись. Что делается для решения этих вопросов?

– Острая фаза с проблемными долгами прошла, ситуация в целом стабилизировалась, однако по-прежнему сохраняется необходимость докомплектования резервов – для компенсации вероятных потерь по ссудам. У банков есть понимание, что по окончании 2010 года при очередной оценке их соответствия системе страхования вкладов будут вновь учитывать показатели доходности. Поэтому банки заняты восстановлением резервов. При этом и Банк России располагает стратегией завершения антикризисных мер, но, по нашему мнению, нужно обеспечить максимальную прозрачность её реализации: непредсказуемость сворачивания поддержки финансового сектора провоцирует дестабилизацию финансового рынка. А нужно, наоборот, чтобы изменения проходили в комфортных для банковского сектора условиях и не вызывали потрясений.

– В итоге какова характеристика ситуации в банковском секторе накануне летнего периода?

– К лету банки столкнулись с двумя противоположными тенденциями. С одной стороны, активно растут вклады



” Банкам остро не хватает адекватных, надёжных заёмщиков... Компании, которым раньше активно требовались кредиты, перестали обращаться к банкам... Результат – избыточная ликвидность **“**

населения, и по итогам 2010 года мы ожидаем их увеличения на 13–15%; общая величина вкладов наверняка превысит 8,5 трлн руб. С другой стороны, банкам остро не хватает адекватных, надёжных заёмщиков: в результате кризиса упал спрос на продукцию предприятий, закрылись инвестиционные программы, и те компании, которым раньше активно требовались кредиты, перестали обращаться к банкам... Результат – избыточная ликвидность. По нашим оценкам, только за апрель избыток ликвидности вырос на 210 млрд руб. и достиг 1,4 трлн руб. При этом что минимально необходимая ликвидность составляет 5% активов, её фактический объём достигает около 10% активов.

– Что делают банки с избытком ликвидности?

– Банки вкладываются в корпоративные облигации и в облигации и депозиты Банка России. То есть констатируем стагнацию, одно из её проявлений – невысокая рентабельность банков и, как следствие, низкая инвестиционная привлекательность. Рентабельность собственных средств банковского сектора на апрель достигла 7,5%, ожидания по итогам 2010 года – не более 10%. Рост резервов по итогам I квартала 2010 года у многих крупных финансовых институтов спровоцировал чистые убытки...

Фактически банки, что называется, топчутся на месте. Тем не менее Банк России говорит об ожиданиях приоро-



ста кредитного портфеля – не менее чем на 15% по итогам 2010 года. По нашему мнению, это возможно только для банков, находящихся под покровительством государства, и для отдельных нишевых и региональных банков, но не для банковской системы в целом.

– Как обстоят дела с кредитами у крупных заёмщиков в сравнении с малым и средним бизнесом?

– Я уже говорил о нехватке адекватных надёжных заёмщиков, и крупные корпорации как раз не страдают от дефицита кредитного предложения со стороны банков. Напротив, идёт жёсткая борьба за право кредитования. В отсутствие полноценного доступа на внешние рынки корпорации вышли на рынок облигаций, и их бумаги расхватывали словно горячие пирожки. Сейчас процентная ставка по корпоративным облигациям крупнейших корпораций в реальном выражении ушла в минус. И совершенно иное дело с малым и средним бизнесом: процентные ставки для этих предприятий по-прежнему высоки, и, вероятно, банкам следует обратить на них внимание в их раздумьях о размещении ресурсов.

– Вы предполагали, что может сложиться такая ситуация?

– Да, и прошлой осенью наша ассоциация говорила о предстоящей стагнации в банковском секторе. В итоге с начала 2010 года прирост активов сектора составил минус 0,5%, а текущие темпы прироста в годовом выражении составляют всего плюс 2,65%. Кредитование не восстанавливается: с начала 2010 года прирост кредитного портфеля сектора составил минус 0,6%, а текущие темпы прироста в годовом выражении составляют минус 4,1%.

– Какими видятся возможности исправления ситуации к лучшему, если они вообще?

– Экономический спад спровоцировал и сокращение инфляции – до исторически минимального уровня почти в 6% годовых. Темпы роста потребительских цен невелики, что, в свою очередь, обеспечивает снижение процентных ставок по кредитам и депозитам. Мы надеемся, что власти удастся справиться с инфляцией в конце года, и тогда мы сможем обеспечить уникально низкие процентные



ставки по заёмным ресурсам для реального сектора. В результате и кредитование оживится, и появится спрос на банковские продукты в отраслях, которые до того активно банковскими услугами не пользовались. Для банков это в совокупности обеспечит диверсификацию активов и расширение клиентской базы. Однако для достижения ценовой стабильности и «дна» по процентным ставкам потребуются конкретные действия со стороны го-

сударства – дальнейшее снижение ставки рефинансирования и решение проблемы неравномерного расходования средств федерального бюджета в течение года, а также контроль за тарифами монополий.

– Тем не менее, скорее всего, нам ещё не раз предстоит наблюдать за санацией банков, и, хотя в самом этом процессе ничего страшного нет, хотелось бы сохранить уверенность в системе страхования вкладов...

– Банковское сообщество очень рассчитывает на улучшение и расширение функционала системы страхования вкладов. Речь идёт о страховании средств индивидуальных предпринимателей, находящихся на банковских счетах. Готовится законопроект, и мы надеемся, что он встретит поддержку, в нём предусмотрена поддержка малого предпринимательства. Индивидуальные предприниматели держат в банках в основном

” С начала 2010 года прирост активов сектора составил минус 0,5%, а текущие темпы прироста в годовом выражении составляют всего плюс 2,65% “

оборотный капитал, и банкротство банка означает для них остановку бизнеса. Кроме того, страхование счетов ИП позволит покончить с сомнительными схемами, в частности с дроблением вкладов или с открытием счетов в банке от имени физического лица, а не ИП, а это уже задача государственного масштаба. Ещё один плюс проекта: расширение застрахованных лиц повысит доверие к банковскому сектору со стороны малого бизнеса, увеличит пассивную базу банков и позволит вывести из теневого наличного обращения часть средств. При этом, подчёркиваю, расходы на страхование ИП по новому проекту будут незначительными: остатки на счетах ИП на апрель 2010 года достигали около 87 млрд руб., а это всего 1,12% от всех депозитов населения.

– Что дальше?

– Нет сомнения, что ландшафт банковского рынка после кризиса изменится. РСПП намерен активно взаимодействовать с Министерством финансов и

Что касается макроэкономической политики. Много разговоров ведётся о будущей процентной политике Банка России. Вопрос о ставке рефинансирования выглядит весьма неоднозначным. С одной стороны, слабый экономический рост, отсутствие инфляционной угрозы, приток капитала в страну, который провоцирует постепенное укрепление рубля, свидетельствуют о необходимости дальнейшего снижения ставки рефинансирования. В то же время существует и противоположная точка зрения, которую, в частности, недавно озвучил министр финансов Алексей Кудрин. Согласно этой точке зрения избыток ликвидности и будущая инфляционная угроза в конце 2010 года не должны поощряться снижением ставки рефинансирования. Сложно судить, какой из сценариев станет реальностью. Ясно только, что Банку России стоит взвесить все «за» и «против», а также руководствоваться принципом «не навреди». Постепенное, шаг за шагом, снижение ставки, сопровождаемое регулярной

” В целом не стоит ожидать бурного роста, как 10 лет назад после кризиса 1998 года. Модель банковского бизнеса претерпевает качественные изменения “

Банком России в плане формирования новой архитектуры сектора. Правительство и Банк России приступили к разработке Стратегии развития банковского сектора на период 2011–2015 годов. Подготовка новой Стратегии предполагает активный диалог регулятора и банковского сообщества. Когда появятся первые наброски Стратегии, мы намерены принять самое непосредственное участие в её разработке.

оценкой производимого эффекта, возможно, будет лучшим решением.

В целом не стоит ожидать бурного роста, как 10 лет назад после кризиса 1998 года. Модель банковского бизнеса претерпевает качественные изменения. В дополнение к процентным доходам стоит задуматься о наращивании комиссионных доходов, а вместо иностранных капиталов – думать об источниках на внутреннем рынке. ■



ИТАР-ТАСС
Сергей ИГНАТЬЕВ,
председатель
Банка России

„ Не вижу ничего драматического в них (в колебаниях курса евро. – «ИР»). Это всё объясняется проблемой дефицита бюджета ряда европейских стран. В динамике евро ничего непредсказуемого нет.



ИТАР-ТАСС
Алексей КУДРИН,
министр финансов РФ

„ Я убежден в будущем евро и не думаю, что изменения курса – что, безусловно, можно назвать небольшим валютным кризисом – уменьшат будущее евро.



РИА-НОВОСТИ
Сергей ИВАНОВ,
вице-премьер

„ Транспортный налог в РФ может быть отменен с 2011 года. Эта новость порадует многих автолюбителей, которые по тем или иным причинам редко эксплуатируют свои транспортные средства, однако вынуждены платить этот налог наравне с остальными.

ФНС увеличивает поступления

Поступления доходов в федеральный бюджет России возросли в январе – апреле 2010 года в сравнении с аналогичным периодом прошлого года на 34%, до 1078,9 млрд руб. Структура основной массы администрируемых ФНС доходов выглядит следующим образом: поступления от НДС – 46%, от налога на добычу полезных ископаемых – 41% и от налога на прибыль – 8%. Поступления от налога на прибыль от юридических лиц в денежном выражении в январе – апреле 2010 года составили 81,4 млрд руб., что на 27% меньше, чем в январе – апреле 2009 года. Как считают эксперты, основной причиной такого уменьшения стало снижение с 1 января 2009 года ставки для зачисления налога в федеральный бюджет с 6,5% до 2%. При этом ежемесячные авансовые платежи, за исключением платежей по фактически полученной прибыли, в соответствии с законодательством в первом квартале 2009 года уплачивались по ставке 6,5%.



«Пенсионный резерв» занимает место. Первое

По итогам I квартала 2010 года УК «Пенсионный резерв» занимает более 19% доли рынка по объему пенсионных накоплений среди частных управляющих компаний, то есть занимает 1-е место в рейтинге по объему пенсионных накоплений, переданных в управление Пенсионным фондом Российской Федерации по заявлениям граждан РФ. Стоимость чистых активов пенсионных накоплений увеличилась за год более чем в 2 раза и составила около 3,3 млрд руб. Всего в рейтинге Investfunds.ru приняли участие 62 управляющие компании.



«Алтай-Кокс» наращивает отчисления

ОАО «Алтай-Кокс», предприятие группы Новолипецкого металлургического комбината, компании – члена РСПП, сообщает о налоговых платежах в бюджеты всех уровней за I квартал 2010 года в размере около 400 млн руб.: эта цифра в 6 раз превысила показатель аналогичного периода прошлого года. Структура платежей выглядит следующим образом: около 130 млн руб. – в федеральную казну и около 270 млн руб. – в консолидированный бюджет Алтайского края и внебюджетные фонды. Предприятие сообщило о прямой связи между ростом отчислений и увеличением выручки. Выручка, в свою очередь, увеличилась ввиду улучшения конъюнктуры рынка кокса и коксохимической продукции как на внутреннем рынке, так и за рубежом.

БАНКОВСКИЙ СЕКТОР

Банк России предупреждает о слияниях

Государственный регулятор в лице директора департамента лицензирования деятельности и финансового оздоровления кредитных организаций Банка России Михаила Сухова сообщил о своей уверенности в том, что в 2010 году произойдут слияния в банковском секторе. Сухов принимал участие в состоявшемся 21 мая годовом собрании Ассоциации региональных банков (материал об этом – на стр. 122 «ИР»), но в своём выступлении там не был столь конкретен. Позднее представитель регулятора заявил: «Мы видим, что до конца года, скорее всего, количество слияний составит примерно пять-шесть, может быть, больше, если акционеры будут принимать дополнительные решения. Процесс консолидации будет в большей степени влиять на общую ситуацию в банковской системе... если сейчас присоединяющие и присоединяемые банки – это порядка 4,5% активов банковского сектора, – то к концу года этот показатель превысит 6%, а объём присоединяемых банковских активов будет находиться в районе 1% от активов банковского сектора. Это достаточно большой показатель».

ФОТОФАКТ

В конце мая в Санкт-Петербурге состоялся XVIII Международный банковский конгресс «Рост и устойчивость банковской системы: поиск оптимума». Интересы РСПП на конгрессе представлял, в частности, исполнительный вице-президент Союза Александр Мурычев. На фото (справа налево): первый заместитель председателя Центрального банка РФ Геннадий Меликьян, председатель Центрального банка РФ Сергей Игнатьев и губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко.





АНТОН АРТЕМЬЕВ:

«Самое главное преимущество – это знать свои недостатки»

ПРЕЗИДЕНТ ПИВОВАРЕННОЙ КОМПАНИИ «БАЛТИКА» АНТОН АРТЕМЬЕВ ОКАЗАЛСЯ ПОДТЯНУТЫМ ЕВРОПЕЙСКИМ МЕНЕДЖЕРОМ, СОЧЕТАЮЩИМ В СЕБЕ МАССУ ДОСТОИНСТВ: И БОГАТЕЙШИЙ ОПЫТ, И УМЕНИЕ ИНТЕРЕСНО РАССКАЗЫВАТЬ, И СПОСОБНОСТЬ РАСПОЛОЖИТЬ К СЕБЕ СВОЕЙ ИСКРЕННОСТЬЮ И НЕЗАВИСИМОСТЬЮ В СУЖДЕНИЯХ.

Арина ШАРАПОВА, фото фотослужбы РСПП

– Вы мне напомнили и по стилю, и по тому, как вы даёте интервью, европейского руководителя.

– Я довольно долго прожил в Европе. Больше пяти лет я работал в Стокгольме. Часто бывал в Европе, особенно с того времени, когда начал учиться уже второй профессии. Учился в Италии и в Англии на английском языке. Вся литература и задания также были на английском языке. Потом я работал в консалтинге, где больше было зарубежных клиентов, поэтому приходилось и общаться, и выезжать за границу.

– Я тоже довольно долго работала с иностранными киногруппами в качестве продюсера. Возила их по России. Особенно плотно в 80-х работала с американцами. И я научилась у них многому: и стилю поведения, и отношению к камере и друг к другу. Вы согласны, что работа с иностранцами – это потрясающая школа?

– Вся жизнь – это хорошая школа. Общение с соотечественниками бывает интереснее, чем с иностранцами, так как у них тот же круг общения, но с иностранцами бывает общаться полезнее.

– Из своей практики. Мы довольно долго хотели переложить опыт аме-

риканского или европейского телевидения напрямую на Россию. И не получалось. Наш зритель совсем другой. А как вы относитесь к опыту Европы или Америки?

– Всё нужно делать с умом. Нужно брать опыт, но не копировать. Если делаешь без души, есть риск быть неуспешным. Успешный – это не тогда, когда копируешь что-то, а когда думаешь сам.

– Например, вот эти пабы замечательные ирландские и прочие. Возможно ли, что этот опыт у нас приживётся и разливное пиво будет частью нашей жизни?

– Оно становится частью нашей жизни, но пока маленькой. В пабах у нас потребляется меньше 9% пива, в барах, кафе – меньше 10%. В Великобритании и Ирландии потребление пива в таких местах больше 50%. Конечно, это традиции, у нас такого нет, но и отторжения тоже нет. Потребление пива в пабах у нас будет расти, но есть целый ряд ограничителей. Например, покупатель-

ная способность: если мы сравним доходы населения, среднюю стоимость чека, то увидим, что наш потребитель может позволить себе заметно меньше.

– Можете привести сумму среднего чека?

– Средняя кружка в хорошем пабе может стоить от £2 и в элитном заведении – £5–10. У нас в среднем заведении кружка пива будет стоить 100–200 руб. и больше.

– То есть если средний доход у россиянина позволяет, он будет ходить в бар, а у кого нет, тот предпочитает бутылочки на улице?

– Уличное потребление развито, и оно вызывает правомерные вопросы, что приемлемо, что неприемлемо. Оно во многом связано с культурой потребления, традиции не сложились. Да и на развитии инфраструктуры потребления сказывается неразвитость малого бизнеса в целом. Я думаю, что желание открыть свое заведение и предлагать пиво по приемлемой цене у малого бизнеса есть, но высоки разрешительные

” Успешный – это не тогда, когда копируешь что-то, а когда думаешь сам “





СПРАВКА

Антон Олегович АРТЕМЬЕВ, родился в 1960 году в Ленинграде. В 1983 году окончил географический факультет ЛГУ (СПбГУ) по специальности «океанолог». С 1983 по 1988 год работал научным сотрудником НИИ Арктики и Антарктики. В 1988 году защитил кандидатскую диссертацию по географии. С 1989 по 1993 год был преподавателем, деканом факультета Санкт-Петербургского международного института менеджмента (ИМИСП). Обучался в Bocconi University (Милан, Италия) и Henley Management College (Великобритания). С 1992 по 2000 год возглавлял российский операционный отдел в консалтинговой компании Bossard Consultants (с 1998 года – Gemini Consulting). В 1992 году при его непосредственном участии и по его рекомендациям в компанию «Балтика» были привлечены инвестиции, которые дали мощный импульс к развитию и фактически определили судьбу предприятия на российском и международном рынке. В июне 2000 года был назначен исполнительным вице-президентом BVH AB (Стокгольм, Швеция). 1 января 2005 года назначен на пост президента ОАО «Пивоваренная компания «Балтика». В апреле 2008 года стал старшим вице-президентом по Восточной Европе компании Carlsberg Breweries A/S.

издержки. Здесь и налоги безумные, и санитарные станции, и пожарные инспекции, чтобы дали место под аренду, чтобы не выгоняли... В других странах это регулируется законодательно, там есть правила, которым следуют все.

– В нашей стране не выстроена политика в отношении алкогольного потребления?

– Это другая тема. Есть препятствия для малого бизнеса, они усложняют

жизнь этому сегменту пабов, ресторанов. Сегмент этот для нас не так критичен, как критичен сегмент приобретения Off-Trade, это магазины, супермаркеты, гипермаркеты, где закупается пиво для домашнего потребления. Для нас Off-Trade важен, это примерно 90% от всех продаж пива. Но и в этом сегменте есть свои сложности. Эти сложности связаны с общим регулированием рынка пива. Если до недавнего времени рынок рос

умеренными темпами, то в 2008 году он перестал расти. И даже немного сократился: если помните, во второй половине года начался экономический кризис, и, естественно, он сказался на покупательной способности.

– Значит, кризис затронул и вас. Тем не менее, по моим сведениям, доля вашей компании на российском рынке пива все время растёт – в 2009 году уже 41%.

– У нас сейчас порядка 40%. До 2008 года рынок рос, потребление на душу населения росло, хотя и не достигло средневропейского уровня. Кризис продолжился в прошлом году, и рынок упал на 10%. Это затронуло большое количество людей, занятых в сельском хозяйстве (заказ нашей промышленности в сельском хозяйстве – 4,5 млрд руб.), в пивоварении, упаковке, торговле. Ведь пиво – это 70% всей стеклотары, которая производится в стране, порядка 30 заводов, 70% всех алюминиевых банок – это четыре завода. Сейчас больше никто не строит, инвестиции остановились. Но самое страшное – это акцизы, которые увеличились в прошлом году в 3 раза. Их влияние на отрасль так быстро не пропадёт. Например, по оценкам Ernst&Young, к 2012 году из-за резкого увеличения акциза на пиво экономика России может недосчитаться около 43 тыс. рабочих мест, из которых только 10 тыс. – в пивоваренной отрасли, а 29 тыс. – в смежных отраслях.

Так что в этом году рынок будет продолжать падать, это будет 10% или больше, пока точно не знаю, начало года.

Кто-то может сказать, что акцизы – это ответ на молодёжное потребление пива, оно есть, и мы с этим боремся. В России проблема в крепком алкоголе. Возьмём структуру потребления средневропейской страны, там потребление пива не в литрах, а в чистом потребляемом алкоголе. 30% – крепкий алкоголь, а остальное – пиво и вино. В России 20% от общего потребления алкоголя – пиво, порядка 10% – вино и 70% – крепкий алкоголь.

– У вас прямая конкуренция с крепкими алкогольными напитками?

– Да, разные формы алкоголя – крепкий алкоголь и пиво – являются в некоторой степени замещающими про-

дуктами. И это использовали политики европейских стран, когда с середины прошлого века стали бороться с чрезмерным потреблением алкоголя. Они поощряли, в том числе и путем налогообложения, потребление слабых алкогольных напитков, а у нас наоборот.

– Чем же можно доказать власти, что ваша отрасль менее болезненна для общества, чем ликёроводочная?

– Мы приводим некоторые данные, в частности что соотношение налогообложения потребления водки и пива в России наиболее тяжёлое среди всех европейских стран. Если до принятия трёхкратного повышения акциза на пиво это соотношение было как в средневропейской стране, то сейчас мы впереди планеты всей с большим запасом. Гораздо более сурово облагается пиво, чем водка.

– Это кому-то выгодно?

– Трудно представить, что этому решению не радовались производители водочной продукции. За первый квартал производство пива упало на 20% и примерно на столько же выросли продажи водки. Когда растёт потребление пива, пропорционально растут выплаты налогов. Пиво – это прозрачная отрасль, и здесь почти на 100% выплачиваются налоги. Пиво – сложный технологически продукт, подделать и вывезти его «по-тихому» нереально. Когда растёт производство спирта, растёт и нелегальный оборот водки, поэтому происходит не рост, а чаще снижение налогов. Такие мы цифры показываем в различных министерствах.

Хотел похвалить регулирующие органы за решение по минимальной цене на водку. Такая цена установлена на уровне 89 руб. за бутылку. Хотя цена лукавая, она не оставляет никакой прибыли производителю. Если, конечно, уплатить налоги, дать маржу дистрибьюторам, розничной торговле и все соответствующие выплаты произвести.

– Если наша власть не потребляет особо алкоголя, в отличие от других президентов, она не заинтересована в том, чтобы продвигать какую-то алкогольную промышленность. Это делают не они, а делают те, кто под ними?

– Трудно сказать кто. Существует общая точка зрения, что если мы поднима-



ем налог на крепкий алкоголь, то он уходит в тень. Мы не научились ещё с этим бороться. На мой взгляд, это вопрос политической воли. И почему не использовать такую возможность более жёстко бороться с нелегальным оборотом, как создание равных условий для отраслей?.. Это та же проблема, что борьба с коррупцией.

– Будем исходить из того, что Россия у нас новая с 1991 года и мы на начальном пути 20 лет. Как и вашей компании. В 20 лет принято подводить итоги, говорить о прошлом и о будущем. Очень интересно услышать мнение о вашей команде сегодня.

– Действительно, стать «Балтике» такой, какая она есть сейчас, помогли

прежде всего люди, стоявшие у истоков компании. «Балтика» всегда была первопроходцем. На что решилась «Балтика» в то время, не решился никто другой. Она первая запустила негосударственный бренд в России. В конце 1990 года сварена, в 1991 году была продана первая бутылка пива «Балтика», а до этого мы знали пиво «Жигулёвское», «Рижское» и т.д. Первая компания, которая подошла к европейским стандартам качества. Первое время мы солодовали лопатами ячмень вручную, но делали всё, чтобы качество было достойным. Первое пиво, которое не имело стойкости семь-девять дней, было инфицировано (специальными дрожжами) для повышения качества. Срок сначала был

” В России проблема в крепком алкоголе. Возьмём структуру потребления средневропейской страны, там потребление пива не в литрах, а в чистом потребляемом алкоголе. 30% – крепкий алкоголь, а остальное – пиво и вино. В России 20% от общего потребления алкоголя – пиво, порядка 10% – вино и 70% – крепкий алкоголь “

поднят до трёх месяцев, потом до шести месяцев, а сейчас и до года. Но я рекомендую употреблять более свежее пиво, оно вкуснее, хотя в течение всего срока хранения наше пиво безопасно. «Балтика» хорошо продавалась в своём регионе. Никто не думал произвести пиво в Санкт-Петербурге и везти его в Москву и как его там встретят.

Я на «Балтику» пришёл в конце 1992 года в качестве консультанта. Это был коллектив, который не боялся работать по-новому. Смотрел, как работают западные компании, но не копировал, а делал всё по-своему. Первый запускал новые виды упаковки, продукции. Это всегда так – качество и инновационность производства зависят от людей, которые им занимаются.

Первый президент «Балтики» Таймураз Боллоев пришёл из компании «Степан Разин». Он был пивоваром. Есть разные этапы развития, и на определённом этапе компанию должен возглавлять человек, который знает все тонкости производства. При Боллоеве компания стала тем, чем надо, но не за счёт того, что он был классным пивоваром, а поскольку он был классным менеджером. А дальше компания достигла такого уровня, где технологи решают технологические вопросы, экономисты – экономические вопросы и т.д. И здесь на первый план выходят общие навыки управления, которые я изучал сначала в бизнес-школе, потом на опыте разных компаний в консалтинге, где любимым клиентом была «Балтика».

– Как вы добились такой популярности вашего бренда?

– Он был первым негосударственным, что вызвало интерес, плюс постоянное качество, структура бренда, когда он направлен на разного потребителя – от премиального до массового. Есть сорта на любой вкус, на разную цену, бренд растянут настолько, насколько возможно. Если замахнёшься на слишком большую аудиторию, то трудно быть отличным, трудно быть интересным для всех. Должен быть баланс.

– Вы были уже раскручены, когда запретили рекламу пива на телевидении. Это не сильно вам повредило?



” Если замахнёшься на слишком большую аудиторию, то трудно быть отличным, трудно быть интересным для всех. Должен быть баланс “

– «Балтика» появилась в 90-х годах. А лидером на рынке стала с 1996 года. Запрет на рекламу был неприятен, особенно для всех специалистов по маркетингу. Хочется иметь большую возможность для творчества, а здесь говорят: нарисуй картинку, но не используй такие цвета. И ты должен развить креатив, когда ограничен в средствах выражения.

Потенциальный рост бизнеса мог быть другим, но, с другой стороны, были и другие меры, кроме запрета рекламы. Например, резкое увеличение акцизов или обсуждаемое сейчас приравнивание пива к крепкому алкоголю, которое мы считаем, до конца не оправданно.

Мы согласны, продажи пива надо регулировать, есть такой закон. Можно что-то скорректировать, мы сами поддерживаем ограничение ночных продаж, ужесточение мер к тем, кто продаёт в ночное время пиво несовершеннолетним и т.д. А полностью уравнивать рынок пива и алкоголя...

– Приравнивая пиво к алкогольной продукции, вас пытаются вынудить пойти на те же меры, что и производителей алкоголя. Непрозрачное производство, теневой капитал и т.д. Вас ставят в равные условия?

– Для «Балтики» так вопрос не стоит, так же как и для других крупных компаний. Что-то нам не нравится, что-то больше нравится. Но мы законопослушные. Не могу сказать за всех мелких производителей, для которых это вопрос выживания. Какие они будут принимать решения – это вопрос к ним.

– Когда вы будете праздновать 20-летие компании?

– 20-летие мы будем праздновать 17 июня.

– В связи с этим, может, расскажете о планах по развитию бизнеса, о чём мечтаете?

– Было бы здорово, если бы ставки акцизов изменялись пропорционально инфляции, потому что это логично и отвечает заявленной цели государствен-

ной алкогольной политики – смещению структуры потребления от крепких форм алкоголя в сторону слабых форм алкоголя. Это тот путь, который проделала Европа в прошлом веке. Мы сейчас на этом пути остановились, потому что резко начали повышать акцизы на пиво. Я бы хотел, чтобы «Балтика» продавалась в каждой стране на земном шаре, а пока – в 60 странах, чтобы наше пиво производили там по лицензии.

– А где уже производится пиво по лицензии?

– Это Украина, Казахстан, Узбекистан, Австралия, есть опыт в Великобритании. У нас довольно серьёзный опыт в производстве пива по лицензии. Мы и сами производим по лицензии пиво таких со-



ртов, как Kronenbourg 1664, Asahi, – это из суперпремиальных сортов, из премиальных – Carlsberg, Tuborg.

– Чего бы ещё вы хотели для своей компании, чего хотите добиться?

– Я бы хотел, чтобы у нас в стране могли производить не только нефть и «калашниковы». Есть ведь вещи, которыми мы могли гордиться, космические спутники, например. Я думаю, «Балтика» сделала шаг в этом направлении. Мы делаем пиво, которое выигрывает на международных конкурсах, а наших специалистов приглашают в жюри.

– Если не секрет, какой у «Балтики» ежегодный оборот?

– Ежегодный оборот в своё время держался около 100 млрд руб. Это до кризиса, сейчас поменьше.

– Кстати, некоторые готовятся ко второй волне кризиса. Готовы ли вы к ней и возможно ли к ней подготовиться?

– Как бы ни готовились, всё равно кризис приходит неожиданно. Самая

главная готовность – это не успокаиваться во время успеха, всё время быть начеку, быть готовым к переменам, иметь гибкий ум.

– У вас есть свое агрохозяйство?

– У нас есть агропромышленный проект. Проектом он называется не потому, что мы что-то строим, это вид деятельности, которым мы занимаемся уже несколько лет. Мы уже более пяти лет закупаем специальное сортовое зерно.

” Самая главная готовность – это не успокаиваться во время успеха, всё время быть начеку, быть готовым к переменам, иметь гибкий ум “



Вначале мы закупали его за рубежом, теперь оно производится и выращивается в России. Эти сорта первоначально предоставляли хозяйствам, предоставляли финансовую помощь, кредитовали, чтобы хозяйства засевали нужный для нас качественный ячмень. Мы заключали с этими хозяйствами договор на будущий урожай и договаривались о фиксированной цене. И хозяйства были уверены, что, вырастив ячмень, они не выйдут на непонятный им рынок, не окажутся в руках случая, экономической конъюнктуры. Они имели гарантированный сбыт с гарантированным доходом на будущее.

Мы исповедовали принцип разумного эгоизма. Обеспечив себя качественным сырьём по разумной цене, мы выигрывали, как и хозяйства. И ситуация, когда выигрывает каждый, помогла нам поднять уровень закупаемого у наших хозяйств по контракту количества ячменя до сотен тысяч тонн в год. Даже сейчас, несмотря на кризис, мы рас-

считываем, что в будущем сможем себя полностью обеспечить ячменём. У нас есть две собственные солодовни. Мы хотим в будущем больше чем наполовину обеспечивать свои потребности в солоде, опираясь на своё производство, на ячмень, выращенный по контракту нашими сельскими хозяйствами.

– Вашей компании выгоднее заключать контракты с чужими агропромышленными комплексами, не-



жели иметь свой. Свой – это слишком сложно?

– Это сейчас много крупных агропромышленных холдингов и они делают хорошую работу. А в своё время было много мелких хозяйств и небольших земельных участков, которыми легче управлять фермеру, чем одному непрофильному игроку, подобному нам. Сейчас, правда, отрасль во многом изменилась.

– А на сегодняшний день цены на сырьё, из которого производят пиво, в каком состоянии?

– Так как наша экономика открыта, конъюнктура цен на сырьё в России соответствует конъюнктуре цен на мировом рынке. До кризиса цена резко выросла, и в какой-то момент нам стало непросто, поскольку серьёзно росли наши затраты на сырьё. Мы даже шли навстречу нашим производителям, с которыми у нас были долгосрочные контракты, и иногда пересматривали закупочную цену в сторону повышения, чтобы их потери от потенциальной непроджи этого зерна



кому-то другому не были значительными. Мы строим отношения на долгую перспективу со своими хозяйствами. Потом, после кризиса, спрос на сырьё упал, в России он упал сейчас заметно, в связи с уменьшением объёмов производства и потребления пива. Меньший спрос при сохранившемся предложении – это падение цен. Так что сейчас цены для нас благоприятные.

– Вот вы говорите, цены для вас благоприятные, но при этом цены на пиво растут...

” Людям высшего управленческого звена нужно концентрироваться в основном на стратегических вопросах “

– Рост цен главным образом в этом году связан с акцизом. Раньше мы всегда поднимали цены ниже инфляции. Мы специально отслеживаем пищевую инфляцию, инфляцию на пиво, напитки и поднимаем цены ниже пищевой инфляции. Пищевая инфляция была ниже средней. По результатам первых месяцев розничная цена на пиво заметно выросла, у некоторых производителей более 20%. Чистая отпускная цена производителя может быть ниже прошлогодних, потому что разницу съел акциз.

А на акциз распространяется НДС, а на НДС идёт как дистрибьюторская, так и розничная наценка.

– Из всего этого следует не только равнодушие к ситуации в бизнесе, равнодушие к населению, в частности социальная ответственность пивовара. И я полагаю, что это одна из основных тем.

– В какой-то мере мы являемся разумными эгоистами. Мы хотим, чтобы к пиву относились положительно. Чтобы к пиву относились как в Германии, Чехии

и других странах, где пиво потребляют в 1,5 раза больше. Если у нас было в пике 78 литров на человека, сейчас уже меньше 70, а в Германии, Чехии потребление пива превышает 100 литров на человека.

– А что возрастает? Дешёвая водка?
– По всем признакам вырастает дорогая водка.

– Инвестиций сейчас у вас нет?

– Мы продолжили серьёзные инвестиции в прошлом году. Достроили солодовню в Ярославле, и это часть

нашего проекта по самообеспечению солодом и часть нашего агропромышленного проекта. Для производства солода используется тот ячмень, который мы вырастили по агропроектам. Мы продолжаем инвестиции, которые работают на нашу эффективность, мы решили, несмотря на кризис, довести до конца инвестиции в линию по производству баночного пива в Ростове. Это наш завод. Мы потом будем экономить на логистике баночного пива. Баночное пиво пользуется спросом на Юге России, и там выгодно его производить. Мы много вкладываем средств в продвижение нашей продукции на рынке – в холодильное, разливное оборудование. Холодильники – это для супермаркетов, магазинов, разливное оборудование – для баров.

– Это ваша забота – поставить холодильник в магазин?

– Это всё наши инвестиции. Если вы видите холодильник с названием «Балтика» – это наше. Суммарные инвестиции у нас были в прошлом году серьёзные. Они составили €100 млн. До этого достигали €300 млн в год. Но это уже инвестиции не в мощности, они либо в повышение производительности труда и в снижение издержек, либо в продвижение нашей продукции.

– Интересная у вас судьба. Вы консультировали «Балтику», со временем перешли в неё и стали её президентом. Это совпадение или последовательное движение в вашей жизни?

– Этот путь был постепенным. Революционная перемена была у меня одна, когда я ушёл из Института Арктики и Антарктики, где работал океанологом. Решился и ушёл в бизнес-школу. В бизнес-школе изучал экономику, появился интерес к управлению бизнесом.

– А как же вы стали океанологом?

– После школы выбирал между двумя факультетами – экономическим и географическим. Взял справочник абитуриента, почитал, увидел, что экономический курс – это всё про Маркса и Энгельса, и сразу отказался от этой мысли. А в конце 1980-х годов появились новые возможности, перестройка, кроме того, государство было слабым и не могло заниматься наукой. И надо

было выбирать, остаться на факультете географии и писать докторскую диссертацию или идти в бизнес-школу. Я выбрал второе.

– Вы преподавали в одной из первых школ МВА. Как вы считаете, насколько развит МВА в современной России и в какой степени он способствует развитию бизнеса?

– С одной стороны, развит, с другой стороны – нет. Развит по сравнению с тем, что было 10 лет назад, тем более 15–20 лет назад. Но, с другой стороны, если брать качество этих школ, плотность этих школ на душу населения, на площадь территории, этого катастрофически не хватает. Качественных школ мало, есть пара в Санкт-Петербурге и чуть больше в Москве.

– А как вы полагаете, люди, которые получают образование в МВА, ощущают мир иначе, они действительно понимают бизнес по-другому?

– Разные люди. Очень много великодушных людей, которые МВА не заканчивали. Классический пример – основатель Microsoft Билл Гейтс, он не закончил университет. По складу характера есть люди, которые очень хорошо учатся на дистанции, дома, а есть люди, которым МВА помогает структурировать свои знания, первый раз заполнить дипломную и практическую работу. Это полезно с точки зрения дистанционного обучения, рассмотрены различные кейсы о практической жизни компаний. Это хороший способ привить навык принятия решений для развития компаний.

– Есть ощущение, что бизнесмены (взрослые, конечно), которые чувствуют недостаток обучения, стесняются идти в МВА. Ваш совет будет очень важен, вы же профессиональный преподаватель...

– Я бы не стал фиксироваться на понятии МВА. Есть много курсов, в том числе стратегического управления, курсов менее продолжительных, направленных на людей серьёзного возраста, с серьёзным багажом. Они приходят, общаются и учатся в кругу равных себе. Это другой опыт, чем если человек с большим стажем будет учиться среди молодёжи. Людям высшего управленческого звена нужно



концентрироваться в основном на стратегических вопросах.

– А если люди, которые не имеют образования, стесняются учиться?

– Стесняться не надо. Признать, что ты чего-то не знаешь, – это признать свою сильную сторону. Самое главное преимущество – это знать свои недостатки.

– Вы пьёте пиво?

– Мое любимое пиво – «Балтика № 7», особенно после занятий спортом. Пиво – мой любимый напиток, который утоляет жажду. Я люблю его после катания на сноуборде.

– А как же диета?

– В Интернете много диет пивных. Ещё люблю выпить пива после игры в теннис.

– Вы увлечены бизнесом, занимаетесь спортом. А на детей время остаётся?

– У меня пятеро детей. Старшей дочке 23 года, младшему сыну 4. Дети разные. Дочка одна играет в теннис. Другая дочка танцует. Все они учатся. У всех у них разные интересы. Хотелось бы проводить с ними больше времени.

– Вместе с ними вы садитесь за стол, кушаете вкусную еду, радуетесь рассказам?

– Дети индивидуальны, их сложно собрать.

– Все говорят о вашей фантастической трудоспособности, это у вас генетическое?

– Некоторые привычки приобретаешь, работая в определённой профессии. Работать много часов – это болезнь, связанная с консалтингом. Я, проработав в консалтинге довольно много времени, такую привычку приобрёл.

– У вас есть время, чтобы отвлечься, снять стресс?

– Сейчас я меньше трачу времени на работу. Я думаю, можно качественно управлять предприятием, только если за тобой качественная личная жизнь.

– Этому учат на МВА или пришли к этому сами?

– Я пришёл к этому сам. Желание сделать всё самому тебя захлестывает. Я начал делегировать какие-то дела и увидел, что получается лучше. Я облегчил себе жизнь, но и увидел коллег с другой стороны.

– Вы не скучаете без преподавания?

– Нет, хотя это очень интересная профессия.

– Когда вам всё надоест, вы будете путешествовать, поедете к далёкому океану...

– Изучать океан не буду, но меня тянет к морю. Я люблю далёкие путешествия. ■

СЕГОДНЯ ИСКУССТВОВЕДЫ, ИСТОРИКИ И ОБЩЕСТВЕННЫЕ ДЕЯТЕЛИ ВЕДУТ ЖАРКИЙ СПОР ОБ АРХИТЕКТУРНОЙ СРЕДЕ БОЛЬШИХ ГОРОДОВ, ПРОТИВОПОСТАВЛЯЯ СОХРАНЕНИЕ РАЗВИТИЮ. ПРИ ЭТОМ ДЛЯ КОНСЕРВАЦИОНИСТОВ ВЫСШИМ АВТОРИТЕТОМ ЯВЛЯЮТСЯ ЕВРОПЕЙСКИЕ ЭКСПЕРТЫ ИЗ ЮНЕСКО, А ДЛЯ РЕКОНСТРУКЦИОНИСТОВ – МЭТРЫ СОВРЕМЕННОЙ ЗАПАДНОЙ АРХИТЕКТУРЫ.

Константин ЧЕРЕМНЫХ

Между тем консервация означает «остановку мгновенья», превращение наследия, запечатлевшего в себе следы веков, триумфов и трагедий страны и культуры, в неприкасаемый экспонат, в забальзамированную мумию. В свою очередь, стихийное замещение исторической среды унифицированным постмодерном сродни последствиям инфаркта миокарда, при которых индивидуальная, функционально незаменимая ткань застывает живым, но не дышащим – инвалидизирующим – суррогатом.

Послевоенные мегаполисы Европы, где пустоты разрушений заросли одномастными нагромождениями из железобетона и стекла, сохранили лишь фрагменты идентичности, став городами-инвалидами. Сохранные островки подлинности – Венеция и Прага – стали надгробьями истории, местами не для паломничества, а для сочувственного любопытства праздных фотографов и центрами сугубо сервисной, по духу колониальной околосторической туриндустрии.

Неудивительно, что европейские интеллектуалы тянутся к российскому Северо-Западу, где сохранённая архитектурная среда продолжает дышать жизнью, а в спорах градостроителей перемежаются имена далёких предков, мастеров Возрождения и современников. Русская культура не утратила своего метода обращения с наследием. Он начинался с Андрея Рублёва, вдохнувшего новый смысл в иконопись предшественников; он про-

должился и расцвёл в Петровскую эпоху; он поразительным образом уцелел и трансформировался в XX веке.

Центральным термином в науке о культурном наследии в России остаётся слово «реставрация» в значении, внесённом Возрождением и его европейскими воспреемниками XIX века. Отечественная традиция не «выбросила за борт корабля современности» основополагающих принципов, названных Виолле ле Дюком: реставрация – это «создание истинной истории путём исследования, шаг за шагом, прогресса и изменения человечества», а её призвание – «разрушение ложных понятий, выведение на свет забытых истин» и, следовательно, «содействие прогрессу».

Это понимание создало отрасль на грани науки и искусства. Точнее, целого ряда наук – от материаловедения до микробиологии, поскольку стены зданий подвержены не только климату, но и всем воздействиям природной среды, с не менее широким диапазоном искусств – от градостроительной композиции до технологии краски или раствора.

Преємственность традиции была сохранена в послереволюционном Петрограде при преобразовании Императорской археологической комиссии в Российскую государственную археологическую комиссию, где продолжали работать специалисты Русского музея. Тогда же создаётся Всероссийская комиссия по делам реставрации. Термин «реставрация» исчезает из законодательства в 1934 году одновременно с закрытием Центральных государственных реставрационных ма-



SHUTTERSTOCK

стерских. Но в 1944 году они возрождаются вместе с отраслью, а Постановление Правительства РСФСР № 389 «Об охране памятников архитектуры», подписанное в 1947 году, объявляет охрану памятников важнейшей задачей утверждения национального самосознания. Там же вводится определение памятника архитектуры как единого культурного комплекса.

Эта переоценка ценностей в масштабе всей страны была очень характерным знаком времени. Торжество Победы вместе с горечью утрат, людских и материальных, восстановило чувство причастности к многовековой культуре. Осаждённый Ленинград потряс современников не только стойкостью перед лишениями, но и жертвенной защитой своего наследия. Сейчас, когда некоторые авторы из консервационистского лагеря пренебрежительно отзываются о «стилистической реставрации», именуя её «вынужденной мерой», ленинградский реставрационный опыт становится исключительно важным аргументом в современном споре.

Два фронта питерских реставраторов

Комитет всемирного наследия ЮНЕСКО включил Санкт-Петербург в перечень памятников мирового значения не в виде отдельных объектов, а в виде редкого исключения – единым массивом площадью 26 тыс. га. Это решение было мотивировано именно тем фактом, что в городе на Неве удалось сохранить неповторимую архитектурную среду, созданную столетиями. Удалось по той причине, что вла-

Аргументы
Петербургской
реставрации

Секрет
неутраченной
цельности

сти города занялись охраной наследия, не дожидаясь указов и инструкций.

Вплоть до августа 1941 года из города эвакуировались особо ценные предметы интерьеров; одновременно осуществлялись обмеры исторических зданий, подверженных опасности, и беспрецедентные меры по маскировке как военных предприятий, так и архитектурных ансамблей. Всю эту работу координировал и возглавлял главный архитектор Ленинграда Николай Варфоломеевич Баранов. Он инициировал проект возрождения и развития города уже через год после начала войны, когда сам её исход ещё не был предreshён. Первый конкурс на восстановление разрушенных зданий был проведён уже в ноябре 1942 года, когда специалисты добирались на работу пешком, шатаясь от голода.

Инспекция по охране памятников, которой с начала войны руководил Николай Николаевич Белехов, была гражданской службой, но работала на передовой. Осенью 42-го в её личном составе осталось всего 14 человек, которые безостановочно

трудились над укрытием зданий, фиксацией разрушений и оценкой утрат. Маскировка не только знаменитые на весь мир шпильи, но и купола православных храмов. В том числе церкви Успения на Сенной площади работы Квасова. Её силуэт сохранился в проекте реконструкции площади, разработанном Барановым.

Маскировка помогала не всегда: величественное Адмиралтейство было поражено пятью авиабомбами; зияли огромными расщелинами Инженерный замок и Сенат, Воронцовский и Меншиковский дворцы, а от резиденций Петергофа, Пушкина, Павловска, Гатчины, где похозяйничали захватчики, остались руины.

Ленинград ещё оставался в блокаде, когда приступила к работе Комиссия по расследованию злодеяний захватчиков и учёту ущерба, собиравшая документы, зарисовки гражданских и фронтовых художников, свидетельства очевидцев. В ноябре 1943-го открывается Училище по архитектурной отделке зданий, готовящее мастеров реставрации живописи,

лепки, камня, дерева, литья, мозаики. 23 апреля 1944 года Ленгорисполком издаёт постановление «О внеочередных мерах по сохранению пригородных дворцов и парков-музеев». Однако самой важной исторической датой, днём возрождения отрасли, реставраторы считают день 1 июля 1945 года, когда учреждается Архитектурно-реставрационная мастерская Управления по делам архитектуры.

Как рассказывает профессор Государственного архитектурно-строительного университета (ГАСУ) Сергей Семенов, в Москве поддерживались не все инициативы возрождения: предлагалось, например, на руинах Большого Петергофского дворца построить санаторий для лётчиков. Однако город смог настоять на своём.

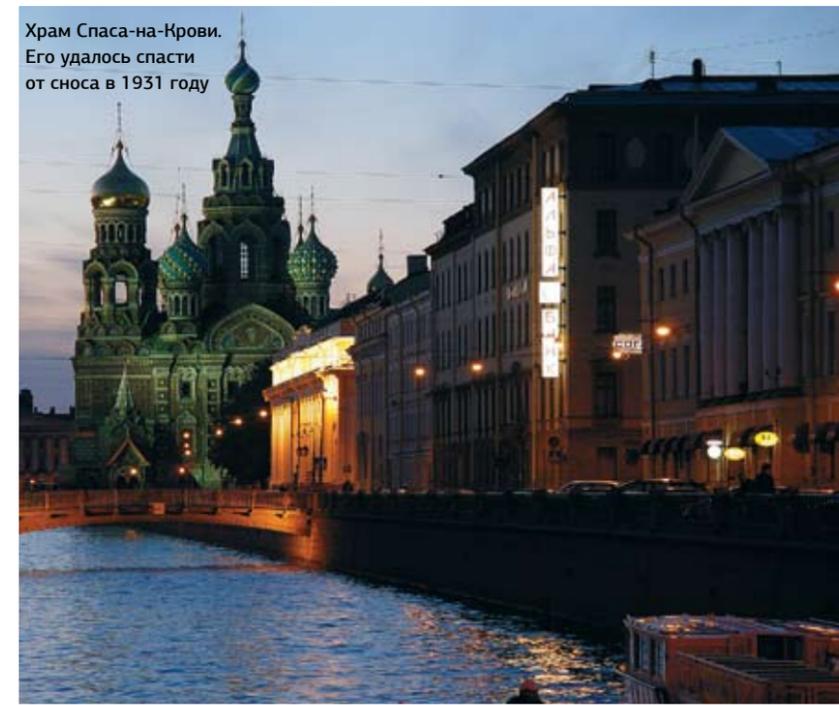
Эту строптивость городские власти проявляли и ранее: в 1931 году руководителям Ленинграда удалось отстоять от сноса храм Спаса-на-Крови, попавший в «чёрный список» Союза воинствующих безбожников. Однако обосновать историческую значимость культовых

учреждений удавалось редко. Отреставрированную церковь Святой Троицы на Петроградской снесли в 1932-м, а многие другие храмы, в том числе и жемчужину Сенной – храм Успения, постигла гибель на второй волне государственного антиклерикализма, при генсеке Хрущёве.

«То, что можно разрушить за 15 минут, восстанавливается иногда за четверть века», – отмечает ветеран отрасли, лауреат Госпремии Яков Колотов. Ровно столько и реставрировался Спаса-на-Крови, хотя был не снесён, а лишь запущен. Скептики, считавшие леса вокруг собора вечными, не представляли себе сложности работ. Так, методы покрытия куполов XIX века не допускаются нормами охраны труда, поскольку опасны отравлением сурьмой, и нужно было искать альтернативу; восстановление мозаик – многолетняя ручная работа.

Двести стоп Христа

К 1950 году реставраторы под руководством Фёдора Олейника поднимают



Храм Спаса-на-Крови. Его удалось спасти от сноса в 1931 году

SHUTTERSTOCK

ШТРИХИ К ОБРАЗУ ЦАРСКОГО СЕЛА



РИА «НОВОСТИ»

Место, где поэт становится гражданином

Царскому Селу, архитектурной жемчужине Российской империи, 24 июня исполняется 300 лет. Город-спутник столицы, заложенный Петром по случаю рождения дочери Елизаветы, сравнивают с Версалем и Потсдамом. Но это сравнение по меньшей мере неполно.

Ни французский, ни прусский дворцовые пригороды при всей сопоставимости планировочного замысла и его архитектурного воплощения не стали одновременно колыбелью самого совершенного выражения национальной литературы. Всякий приезжающий в Царское Село знает второе название этого города, всякий стремится посетить

не только величественный Екатерининский дворец, но и связанное с ним аркой здание, где юный стихотворец провёл ночь с гусиным пером, сочиняя прощальную оду не столько своим учителям, сколько этому месту, по сравнению с которым целый мир – чужбина. Мало того, спустя еще 15 лет, уже в статусе государственного чиновника, он вернётся сюда за вдохновением и напишет здесь свой яростный литературный памфлет «Клеветникам России», смысл которого мы в полной мере оцениваем, может быть, только сегодня, когда неведомые небесные силы вмешиваются в многовековой спор славян. Памфлет пишется в 1831 году на расстоянии трёх кварталов от того места, где Пушкин учился, – в двухэтажной даче

полковника Китаева. Два года назад дача открылась после реставрации. Комната, где писались стихи, – на втором этаже, в полукруглой веранде, окна которой обращены к Александровскому парку. Точнее, к двум зданиям на краю паркового массива, имеющим характерную архитектуру военного ведомства. Город, построенный для Елизаветы, был больше связан с Екатериной Великой, а затем с Николаем Павловичем, при дворе которого поэт служил. Это Екатерина заказала Чарльзу Камерону такое здание на холме у пруда, которое должно было свидетельствовать не о легкомыслии, а о просвещённом разуме государыни и о её державной миссии. Потолок Большого зала дворца украсил плафон



РИА «НОВОСТИ»

«Дворец в Царском Селе». Середина XVIII века. Гравюра по рисункам М.И. Махаева (1716–1770)

«Аллегория победы». Статуя Геркулеса на Эрмитажной аллее напоминала о полководческой мощи Петра. Амазонка, опирающаяся на щит с высеченным изображением орла, борющегося со львом, была символом держания

доблести в войне со шведами. Фигуры Персея и Андромеды в Нижнем саду олицетворяли Россию и Ижорскую землю, с рук которой снимались оковы «надменного соседа». На острове в центре пруда возвысилась не шутиха, а строгая

из руин дворец в Павловске. Здесь временно хранятся реликвии других разрушенных дворцов под бдительным оком директора музея Анны Зеленовой. В Петергофе к этому времени уже работает фонтан «Самсон», а в 1954 году открываются первые залы Большого дворца. Восстановление Петергофского дворцового ансамбля – результат труда художника Александра Гессена, обмерившего все здания, и архитектора-реставратора Елены Казанской, начинавшей работу под руководством выдающегося археолога Василия Савкова – ему мы обязаны возрождённым обликом Старой Ладogi, первой столицы Руси.

Зарисовки, сделанные Савковым во время войны, позволили восстановить по фрагментам полностью разрушенный Елагин дворец. Своим нынешним блеском это здание, как и поднятые из руин памятники Гатчины и Новознаменки, обязано Михаилу Плутникову – ещё одному уникальному мастеру послевоенной реставрации.



Петергоф, дворец Марли. Так он выглядел после освобождения в 1944 году (слева), а так – сейчас



В восстановлении утраченной живописи петербургских дворцов проявили виртуозные способности Яков Казаков, Анатолий Трескин, Леонид Любимов, Владимир Корбан, Михаил Пикалов. Эти мастера возродили в первоначальном виде росписи Казанского собора, монументальную живопись Исаакия, воссоздали

плафоны работы итальянских и русских мастеров в Зимнем дворце, в Академии художеств и Горном институте.

Реставраторы послевоенного времени не только восстанавливали интерьеры, но и приближали их к подлиннику. В Исаакиевском соборе Корбан восстановил фрагмент росписи «Сотворение мира»,

утраченный при ремонте в 1880-х годах. На барабане купола снова появились изображения четырёх святых апостолов, снятые в 1914 году для изготовления мозаичных копий и затем утраченные.

Реставрация потребовала новых технологий работы с материалами. Для снятия поздних наслоений с фасадов Казанского собора, где изначальная облицовка из пудостского известняка была искажена грубыми цементными и гипсовыми заделками, вместо ударных инструментов использовалась пескоструйная очистка, а для заделки выбоин и пропитки камня специально разработаны новые составы. К мастикам из синтетических смол добавлялись элементы из того же камня. В Исаакиевском соборе впервые в мире было применено гальваническое золочение медной скульптуры сводов, капителей и оснований колонн.

В других случаях, напротив, утраченные технологии пришлось создавать заново. Виктор Слезин заново разработал технику матового и глянцевого золоче-



Каменноостровский дворец. Восстановление декора

ния скульптур, керамист Борис Мицкевич восстановил технологию изразцов с подглазурной росписью, художник Леонид Любимов внедрил собственный рецепт создания лаковых панно.

Применению новых или заново открытых технологий предшествовала дотошная научно-экспериментальная работа.

Основным принципом ленинградской реставрации была максимальная достоверность: наблюдатель не должен был заметить руки современного мастера, границы между подлинным и воссозданным. Это требовало сверхчеловеческого упорства.

Над восстановлением рецептуры стекла для витражей Исаакиевского собора работали химики Технологического и Оптического институтов и технологи двух стекольных заводов. Для росписи и обжига стекла в училище имени Мухиной было проведено более сотни экспериментов, чтобы безукоризненно вписать деталь в оригинал, хотя утраченный фрагмент витража содержал только изображения облаков, части плаща и стопы Христа.

Результат труда реставраторов столь же паразителен, как и сама сохранённая петербургская гармония. По формальным международным консервационистским критериям созданное заново не считается подлинным, какие бы старания ни прикладывал современный мастер. А если мастер не располагал точным изо-

белоснежная колонна, увековечивающая морскую битву при Чесме. Внук Александр, для которого государыня пишет сказку о царевиче Хлоре, повелит воздвигнуть строгие ворота с золотыми буквами «Любезным моим сослуживцам» – так будет обозначена победа над Наполеоном.

С южной стороны пруда, сразу же за воротами парка, тянется ряд красных казарменных зданий. В казармах лейб-гвардии Гусарского полка прошли юные годы Лермонтова. Если обойти этот квартал, перед вами откроется не видимый из парка ослепительно белый силуэт Софийского собора, служившего полковым храмом. Идея создания царскосельской Софии, как и военного поселения вокруг неё, была связана с мечтой русской монархии о возвращении

в Константинополь. Это ещё одно отличие Царского Села от парадных предместий Парижа и Берлина: спутник столицы-форпоста был кузницей высших военных кадров. Поэт здесь не просто проводил время на отдыхе, отдавая себя музам, он жил в реальном времени, тревожно прислушиваясь к новостям о событиях в Варшаве, проникаясь чувствами западных славян под турецким игом. Он столь же благородно уважителен к врагу, как и Николай, повелевший поставить в парке павильон с двойственным названием «Турецкая баня», который примыкал к пруду, но для купания никогда не использовался.

Соавтор Растрелли

Когда город захватили гитлеровские войска, пушкинский

лицей заняла танковая рота, Александровский дворец – гестапо, а любимым упражнением оккупантов была стрельба по Чесменской колонне. Она раздражала их как напоминание о грозной стороне русской традиции, которая ещё не показала себя, ещё не развернулась могучей пружиной. Они постарались оставить как можно меньше от запечатлённой здесь имперской памяти, чтобы стереть сам этот дух. Но этот дух воскрес. Это заслуга тысяч людей – архитекторов, инженеров, мастеров, художников, хранителей. Это заслуга руководителей Ленинграда, поставивших задачу возрождения гармонии из пепла. Но прежде всего – того человека, который организовал эту работу, досконально разбираясь в каждой странице истории и в

каждой из множества областей реставрационного дела. В Царском Селе есть улица Пушкинская, начинающаяся от дачи Китаевой. А в новой, южной части города, сохраняющей пропорции исторической застройке, два старинных тракта соединяет улица Кедринская. Новое название получилось таким же нарицательным, потому что имя Александра Александровича Кедринского столь же неотделимо от этого места, как и имя Пушкина. Этот человек поднял царскосельский дворцовый комплекс из обломков, кусков оплавленного железа и кирпичной пыли. Его особым образом вела судьба. Наделённый даром художника, он поступал в Институт коммунального строительства, потому что в другое место внука священнослужителя и

сына расстрелянного офицера не брали. У него было плохое зрение, и после двух лет службы рядовым на Волховском фронте его перевели в роту художников. Он вернулся в город как раз в то время, когда инспекция по охране памятников искала людей с художественным талантом и строительным навыком. В его архитектурных проектах дышало уникальное чувство времени и места. Выходя на площадь Искусств в Петербурге, прямо перед собой вы видите Михайловский дворец Карло Росси, а справа – трёхэтажное здание с идеальной классической соразмерностью этажей и оконных проёмов. Трудно поверить, что оно здесь стоит не 200 лет, а всего полвека: школа для Русского музея была построена после



Архитектор, автор проекта реставрации пригородных дворцов Александр Кедринский на прогулке

войны и вошла в историческую ткань естественным и необходимым элементом. Это был проект Кедринского. У него было необыкновенное чутьё к градостроительным и

архитектурным замыслам зодчих разных эпох – от барокко до северного модерна. Он разрабатывал проекты восстановления общественных зданий, дворцов, мостов,

досконально изучая истёртые временем чертежи, рукописи, эскизы, фотографии и постигая все ремёсла, от мозаики до ландшафтной архитектуры. В начале 50-х годов его авторитет был настолько непревзойдённым, что никому другому и не могли предложить стать руководителем проекта восстановления Царского Села. Тут оказалось, что человек с энциклопедическими знаниями не имел диплома: безостановочная работа не оставляла времени для учёбы. В 1955 году Кедринский получает диплом, а с 1957 года до конца жизни посвящает себя Царскому Селу. Он называет себя режиссёром восстановления. У каждого мастера была своя роль, и каждый, чтобы её исполнить, должен был перевоспитаться в предшественника

бражением утраченного шедевра, то такое воссоздание считается новоделом.

Согласно Венецианской хартии, реставрация заканчивается там, где начинается гипотеза. Между тем большинство проектов восстановления петербургских памятников было немислимо без научной гипотезы, основанной на доскональном знании почерка, стиля и деталей биографии великих зодчих. И «новоделы» оказывались шедеврами, что мировые авторитеты на практике признают. Включён же в состав мирового наследия Павловский дворец, где библиотека России воссоздана по единственному эскизу Анатолия Трескина, сделанному по памяти.

Цвет белых ночей

Оценка подвижнического труда реставраторов в общественном сознании приобрела специфическую неосязаемую форму – она создала вкус. В самые сложные для всех настоящих творческих профессий 1990-е годы профессионалы не остались без работы: новым состоятель-

ным людям потребовались интерьеры в стиле прошлых веков.

В свою очередь, бывшая Инспекция, ныне Комитет по государственному контролю, использованию и охране памятников (КГИОП), сохранила традицию профессионализма: в составе его руководства – только специалисты, случайных людей здесь быть не может. Комитет проявил «наследственную» требовательность к новым владельцам зданий-памятников. Строгость охранных обязательств отпугивает многих инвесторов, но высокая амбиция создаёт достойные примеры. Дворец Шереметевых на Неве блестяще воссоздан после разрушительного пожара владельцами ООО «Талион». А гендиректор компании JFC Владимир Кехман, взявшись за реставрацию Михайловского театра, так увлёкся новым делом, что решил получить высшее театральное образование.

К середине 2000-х, когда возобновился госзаказ на реставрацию, оказалось, что мастера не утратили навыка. Более того, знакомство с коллегами из других

стран, где наследуются ремёсла восстановления живописи и лепки, обогатило их квалификацию, а европейский опыт приспособления старины к новым функциональным стандартам заразил их здоровым духом соперничества.

В Петергофе партнёрами наших реставраторов стала компания PKZ из Польши, восстанавливавшая Вавельский замок. При обновлении Петропавловской крепости рядом с петербуржцами трудились мастера из итальянской ассоциации Progestauro. Технологи подземного строительства, побывав в Испании и Италии, освоили новые методы и материалы, соединив их с собственным уникальным опытом создания подземных дворцов метрополитена.

Сейчас в Петербурге действуют четыре средних учебных заведения, готовящие мастеров-реставраторов, в том числе лицей, учреждённый в 1944 году. Обучение по специальности «архитектор-реставратор» открыто в ГАСУ. Авторитет профессии поддерживается Декларацией

о сохранении петербургской реставрационной школы, Кодексом чести, званием заслуженного реставратора, утверждённым властями города.

В период с 2003 по 2008 год объём городских средств, выделяемых на реставрацию, возрастает с 218 млн до 11,5 млрд руб. В отрасли, где трудятся почти 10 тыс. человек, сложилась здоровая конкуренция. Город уже может позволить себе такую роскошь, как восстановление дворца великого князя Алексея Александровича под Дом музыки.

Реставраторы приступили к самым трудным объектам. В годы войны непостижимым образом уцелело деревянное здание Каменноостровского летнего театра, до которого не долетели искры от испепелённого Елагина дворца. Казалось, что воссоздать театральную функцию без сноса здания не удастся: современный театр требует больших объёмов. Однако для ЗАО «Геореконструкция-Фундаментпроект» и ООО «Краски города» ни зыбкая почва островов, ни



Оформление потолка в особняке барона А.Ф. Кельха достойно лучших образцов мировой живописи и архитектуры

близость таких же деревянных дач не оказались помехой.

При создании подземного этажа геотехники обошлись без сварки, связывая бетонные конструкции, как в XIX веке, проволокой, чтобы в итоге укрепить здание современными сваями Titan. В свою очередь, деревянные элемен-

ты театра, построенного в 1827 году, подверглись «пластической хирургии». «Мы заменили полностью только 20% брёвен», – рассказывает гендиректор ООО «Краски города» Серик Бегишев.

Московские консервационисты агитируют против подземных работ под памятниками. Однако опыт Каменноостровского дворца уже показал, что ничего невозможного нет, если правильно сочетать старые методы с новыми. Осталось воссоздать интерьер, который дважды радикально менялся. От исторического убранства остался один чёрно-белый рисунок. Но первый успех достигнут: подобранное цветное решение соответствует оставленному современниками описанию «цвета белых ночей». Теперь в КГИОП уже не сомневаются в том, что здание проживёт ещё не один век, а его возрождённое предназначение только продлит эту жизнь.

Такое же возвращение смысла, пусть и без точного воссоздания интерьера, придаст новую жизнь Крюковым казармам.

из той эпохи, когда создавался архитектурный шедевр. Он часто был резок в оценках и непримирим в спорах. Но при этом, задавая высочайший стандарт требовательности, он одновременно заражал подчинённых азартом исследования и эксперимента. Его двое сыновей стали мастерами-резчиками.

Когда на месте развалин восстанет Екатерининский дворец, а его интерьеры снова засветятся тончайшими узорами росписи, лепки и позолоты, Кедринского назовут «соавтором Растрелли». В 86 лет он сохранял острейший ум и работал, как и раньше, всё дневное время суток, а на вопросы о самочувствии отшучивался: «Ощущаю себя в равновесии только в горизонтальном положении». У

почётного гражданина города и лауреата высших премий не было личной машины: он не отходил от своего детища, он весь был в Царском Селе, здесь же умер и похоронен. Александр Кедринский оставил после себя множество проектов, которые только ждут осуществления. Ещё почти не прикасались руки реставраторов к Китайскому театру – «Наменной опере», как его называли при Екатерине, к павильону «Арсенал», где Николай I хранил свою великолепную коллекцию оружия, к останкам Баболовского дворца.

В свои последние годы, уже не в рамках государственной программы, а по личной инициативе, Кедринский проектировал восстановление Царскосельского Братского кладбища жертв Первой



Царское Село. Каменный мост

мировой войны и Пещерного храма Серафима Саровского в Фёдоровском соборе. Его ученик, директор ГМЗ «Царское Село» Иван Саутов, объяснял это последнее подвижничество родовой памятью Кедринского: его дед исповедовал членов семьи последнего русского государя.

В день 300-летия в Царском Селе откроется собор Св. Екатерины. Он воссоздан там же, где стоял до 1939 года. Автор проекта тоже был Кедринский. Возрождение собора авторства Константина Тона – пример для самой Северной столицы, где поныне зияет пустота на местах Троицкого и Борисоглебско-

го соборов, Матвеевской, Рождественской, Покровской церквей... Недавно Градсовет рассматривал проект ученика Кедринского, Рафаэля Даянова, по которому на Сенной площади будет восстановлена колокольня храма Успения.

Мосты над реками времени

Венцом творчества Кедринского считают разгадку тайны Янтарной комнаты. От мирового шедевра, похищенного нацистами, осталось воспоминание в виде нескольких чёрно-белых фото и небольшого углового фрагмента. Не считая, впрочем, отпечатка в личной памяти Кедринского, который неоднократно посещал уникальную комнату до войны.

Взявшись за почти безнадежное дело в 1979 году, Кедринский несколько лет изучал работы немецких и итальянских мастеров прошлых веков. Он собрал творческую лабораторию из лучших мастеров, которых в стране были единицы: искусство работы с янтарём в России угасло двумя веками ранее. Вместе с этими мастерами – Александром Журавлёвым, Альбертом Ваниным, Александром Крыловым, Борисом Игдаловым, Владимиром Домрачёвым, братьями Георгием и Виталием Ерцевыми – он раскрыл «код» чередования элементов янтаря разного цвета. Но нужно было ещё добыть эти цвета – а это делалось термической обработкой одних камней, колорированием других, подкладкой золотой фольги под

третьи. Это была задача со множеством неизвестных. «Я стал свидетелем титанического труда, – писал Буркхардт Гёрес, директор собраний Фонда прусских дворцов и парков Берлина – Бранденбурга, посетивший Царскосельскую янтарную мастерскую. – Здесь интуиция художника сочетается с глубоким знанием творчества предшественников и ещё каким-то седьмым «янтарным» чувством... Это мастерство головокружительной высоты, в котором рука ювелира сочетается с глазом архитектора-монументалиста...» Для восстановления «восьмого чуда цвета» требовался не только янтарь: утраченные фрески флорентийской работы с аллегориями пяти



чувств в виде многофигурных жанровых сцен были изготовлены из целого множества минералов – мрамора, агата, сердолика, лазурита, перламутра. Материалы разыскивались на Урале и в Хибиных, на Кавказе и Алтае, а живописный оригинал, с которого готовились фрески, нашёлся в Италии. Когда одна из утраченных фресок была случайно найдена в Германии,

Аничков дворец.
Библиотека
Александра III

После реконструкции, которую ведёт группа компаний «Интарсия», здесь откроется музей русского флота, а Биржа, которую он ныне занимает, вернётся к своему предназначению. Форма воссоединится с содержанием, военно-морская экспозиция расширится, оставив место и для библиотек, и для детских кружков. В этом есть особый смысл: основатель города уже в юности видел себя флотоводцем.

По мнению доктора архитектуры Маргариты Штиглиц, новую жизнь можно вдохнуть и во многие образцы промышленной архитектуры. КГИОП настоял на сохранении шести индустриальных корпусов на Адмиралтейском острове. Да, они заслонят вид на Дом музыки с Невы. Но эстетика города сформирована не одними дворцами: Пётр задумал его не только как парадную столицу, но

и как центр судостроения, дворянину приличествовало иметь офицерское образование, а члены государевой семьи руководили вооружёнными силами.

Сквозь дебри законов

Финансовый кризис урезает госзаказ почти вдвое, однако объём выполненных работ в прошлом году сократился лишь на четверть. Как поясняет председатель КГИОП Вера Дементьева, экономии удалось достичь за счёт использования отечественных материалов.

В этом году в Петропавловке откроется Великокняжеская усыпальница, а посетители Петергофа впервые увидят воссозданные интерьеры Фермерского дворца Александра II. В Нижнем парке возродится «Лабиринт» – петровский памятник ландшафтной архитектуры. Вернулись на прежние места 14 статуй Большого каскада, покрытые свежей позолотой.

Однако до полного восстановления архитектурных памятников, разрушенных войной, ещё далеко. Давно

ждут своей очереди Гатчинский дворец, в котором воссоздана лишь треть интерьеров, а крепость «Орешек» в Шлиссельбурге находится в аварийном состоянии. Телесюжет о крепости, промелькнувший на телеканале «Россия-24», вдохновляет Музей истории Петербурга, на балансе которого находится крепость.

Наследие Гатчины и Шлиссельбурга оказалось на втором плане реставрации из-за несовершенства законодательства. Оба памятника даже после разграничения федеральной и региональной собственности остаются в тройном подчинении. Заказчиком может выступать только Ленинградская область, а сметные расценки реставрации у города и области не совпадают.

Аналогичная проблема затрудняет реконструкцию водоподводящей системы Петергофа, в которую входят 140 сооружений. До 1941 года эта система была в ведении музея, а в дальнейшем оказалась как бы «сама по себе». Директор ГМЗ «Пе-

тергоф» Елена Кальницкая готова взять каналы, плотины, гроты и пруды на свой баланс, однако не имеет пока гарантий федерального финансирования. От недостатка средств страдает и ГМЗ «Павловск» – памятник, также не имеющий федерального статуса. В штате музея всего 12 садовников. Между тем Павловский парк площадью 543 га, как напоминает его хранитель Марина Флит, каждое лето требуется расчищать от самосева, чтобы ландшафтная архитектура Пьетро Гонзага не превратилась в обычный лес.

На VIII Съезде органов охраны памятников была остро поставлена проблема разграничения полномочий между ведомствами, ответственными за культурное наследие. Кроме того, по мнению участников съезда, необходимо внести изменения в Градостроительный кодекс, разграничивающие термины «реставрация» и «реконструкция». «Слово «реставрация» вообще отсутствует в Градкодексе», – напоминает президент Союза реставраторов Санкт-Петербурга Нина Шангина.

На практике между охранителями и градостроителями сохраняются серьёзные противоречия. Петербург не является исключением: нормативы городского Генплана и закона «О границах зон охраны объектов культурного наследия» во многом не стыкуются. Свидетелями открытого спора между архитектурным и охранным ведомствами города стали студенты ГАСУ на форуме «Архитектурные сезоны». Впрочем, сам факт диалога на глазах у будущих архитекторов говорит о том, что на уровне города разногласия разрешимы. Хорошо, если бы к этому диалогу вдумчиво прислушались и федеральные чиновники, и международные блюстители консервационной этики; чтобы спор о методах работы с культурным наследием стал ближе к жизни, к опыту предшественников, доказанному впечатляющим результатом. Лучшей площадки для продуктивной дискуссии, чем Петербург, для этой цели не придумать. ■

между нею и воссозданным аналогом обнаружили лишь микроскопические различия. Это был высший триумф творческой лаборатории, которая после открытия Янтарной комнаты в 2003 году продолжает работу и выполняет заказы российских, датских, германских музеев. Поиск мастеров воскресил эстетический диалог русских и итальянцев, который теперь олицетворяет в Царском Селе бюст Бартоломео Растрелли у ворот Екатерининского парка, а на Манежной площади Санкт-Петербурга – четыре бюста зодчих, чьи шедевры и поныне формируют панорамы центра города. Гармония, привнесённая итальянскими мастерами, столь же необходима Петербургу, как те породы камня,

которые встречаются только в Италии, как передающиеся по наследству ремесла мозаики, росписи, лепки. Эта переключка двух культур обрела второе дыхание в Екатерининском дворце Царского Села. Её кожей чувствовали Яков Казаков, возрождавший плафон работы Валериани, и Алексей Кочев, исполнявший заново деревянные элементы растреллиевского декора. Два года назад музей-заповедник «Царское Село» занялся поисками методик реставрации фасадов дворца, которые позволили бы вернуть им облик времён Растрелли. Итальянская ассоциация Prorestauro предоставила специалистов, дипломированных при Центральном институте реставрации Рима; они уже показали своё искусство

Царское Село.
Павильон «Эрмитаж»

на работах в Петропавловской крепости, автором которой был первый из «петербургских итальянцев» – Трезини. К 300-летию во дворце открывается после реставрации Арабесковый зал – апартаменты Екатерины. Впереди – сложнейшая работа по вос-

становлению Агатовых комнат. Церковный корпус дворца в ближайшие годы будет использован для фондохранилища с самыми современными технологиями защиты и охраны экспонатов и архивов. В павильоне «Эрмитаж» работы Растрелли, где сохранились

подлинные гипсовые барельефы и лепной декор XVIII века, открывается экспозиция с восстановленной механикой подъёмных столов, доставлявших яства по желанию гостя императрицы. Ещё более сложным было восстановление мраморного пола с мозаичными вставками римской работы конца I – начала II века н.э. в Концертном зале – парковом павильоне работы Джаномо Кваренги. Яркая роспись построенной в китайском стиле Скрипучей беседки с золотыми фигурами парящих драконов, выполненных из дерева мастером Брюлло, – ещё одна достопримечательность Екатерининского парка, возрождённая к годовщине Царского Села вместе с Крестовым мостом, увенчанным башенной-пагодой.

Царское Село.
Крестовый мост

В соседнем Александровском парке многое ещё впереди. Во дворце, где провела последние дни перед отправкой в Тобольск семья Николая II, открываются только три зала анфилады, а весь объём реставрации оценивается в 20 лет. Помимо «Арсенала»

и романтической руины «Шапели», подлежит восстановлению комплекс зданий Фермы. Одно из них будет приспособлено, в созвучии с историческим назначением, для конной школы. В свою очередь, Белая Башня, уже обретшая свой первоначальный внешний вид, войдёт в структуру нового Детского отдела музея «Царское Село»: это сооружение было построено специально для военных игр Романовых-царевичей. Детский отдел ГМЗ в перспективе встретит юных гостей города за версту от дворцов и парков. К Царскому Селу по исторической трассе протянется детская железная дорога, а у её конечной станции, в новом Буферном парке, предполагается построить Страну

сказок. Мотивы, естественно, будут пушкинские. Пётр Великий когда-то ставил мастеров Летнего сада: «Желаю, чтобы те, кои будут приходить в сей сад, могли в оном при удовольствии своём найти также некоторое поучительное наставление». «Сказка ложь, да в ней намёк», – эхом отвечал ему великий поэт. Сплав мифа с реальностью, геометрии с ландшафтом, эстетики с почитанием памяти – то, что делает ремесло искусством, обряд – культурой, труд – подвигом, а этнос – нацией. О тех людях, что заново создали из хаоса атмосферу деяний и творений великих сынов своей земли, тоже когда-нибудь сложат легенды.

Константин Черемных



Солёная история

В кристаллике NaCl отразилась вся земная цивилизация

МАЛО НА СВЕТЕ ТОВАРОВ ДЕШЕВЛЕ СОЛИ. РАЗВЕ ЧТО СПИЧКИ. НО ЭТО В СПОКОЙНОЕ СЫТОЕ ВРЕМЯ. В ДНИ БЕД И ПОТряСЕНИЙ В НАРОДЕ ПРОСЫПАЕТСЯ ГЕНЕТИЧЕСКАЯ ПАМЯТЬ, И В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ С ПРИЛАВКОВ СМЕТАЮТ СОЛЬ. ВПРОЧЕМ, ЭТОТ ПРОДУКТ ИГРАЕТ С ЧЕЛОВЕЧЕСТВОМ И НЕ ТАКИЕ ШУТКИ. ЕСЛИ БЫ В IX ВЕКЕ У ВИКИНГОВ БЫЛА СВОЯ СОЛЬ, СЕВЕРНАЯ ЕВРОПА НЕ УЗНАЛА БЫ УЖАСОВ «ДАТСКОГО ПРАВА» – СУРОВЫЕ СКАНДИНАВЫ ЗАНЯЛИСЬ БЫ ТОРГОВЛЕЙ СОЛЁНОЙ РЫБОЙ И МЯСОМ. ОТКРЫТИЕ АМЕРИКИ СТАЛО ВОЗМОЖНЫМ ОТЧАСТИ БЛАГОДАРЯ СОЛИ. НЕ БУДЬ ЭТОГО ПРОДУКТА, РАЗВЕ ОТВАЖИЛИСЬ БЫ МОРЯКИ КОЛУМБА НА ДЛИТЕЛЬНОЕ ПЛАВАНИЕ БЕЗ ЗАПАСОВ СОЛОНИНЫ В ТРЮМАХ?

Оксана ЗАЛЕССКАЯ

Соль изначальная

«Соль дороже золота, – утверждал римский консул и писатель Кассиодор Магн Аврелий, – ибо без золота жить можно, а без соли – нет». Действительно, без соли человек теряет аппетит, его начинают мучить тошнота и судороги, и вскоре он погибает. В то же время пищевая соль – сильнейший яд. Достаточно за раз употребить четверть килограммовой пачки, чтобы отправиться к праотцам.

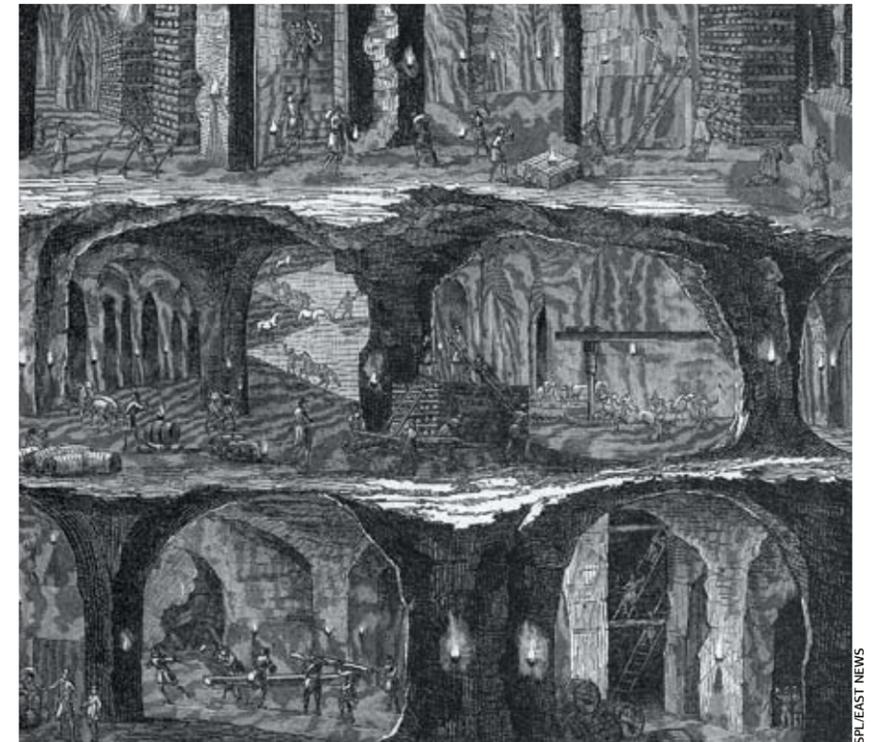
Наши предки научились приправлять пищу, выслеживая животных: заметив, что те лизут кристаллы каменной соли, первобытные охотники стали добавлять растёртые камешки и к своей пище. Самые ранние сведения о соледобыче относятся к V веку до н.э. В Древнем Китае бытовало предание о том, что бог соли Фей-Ну посолил землю и научил людей добывать соль из морской воды.

Как все природные богатства, соль распределяется по миру неравномерно. Древние греки и римляне добывали её из морской воды: наполняли амфору и выпаривали воду над огнём, пока соль не оседет, затем разбивали сосуд и получали белую головку соли. А в Египте, как писал историк Геродот, «почва покрывается солью, выходящей из земли, разъедающей всё, даже пирамиды». В некоторых местах древней Персии соли вообще было так много, что местное население строило дома из соляных плит.

Словом, соль древнему миру не была в диковинку, хотя и дешёвой она не была; её возили морем финикийские и греческие купцы. Сухопутными караванами её доставляли от Вавилона и Ниневии до Средней Азии, Иберии, а дальше морским путём в Англию. одновременно с этим удивительным можно считать тот факт, что до сих пор встречаются племена, например в Центральной Африке, которые не используют соли, а потребность в хлористом натрии (не отсюда ли легенды о вампирах?) удовлетворяют за счёт употребления сырой крови животных.

Роли соли

С древних времён у соли, помимо её непосредственной «обязанности» – улучшить вкус еды, – были и другие роли. Например, **заменять деньги**. Слово «соль» дало название монете «сольди» и,



Добыча соли на шахте «Величка» в Польше началась в XIII веке. Сегодня здесь музей соли

как следствие, слову «солдат». В древнем Риме одно время зарплату центурионам выдавали солью, а они уже меняли её на другие продукты и расплачивались с подчиненными. С рабочими в соляных копях Франции и Германии тоже расплачивались солью, а первые германские монеты галлеры и вовсе делались из неё. «Галь» на древнегерманском и будет «соль». Процесс «чеканки» соляной монеты описал Марко Поло на примере Китая XIII века: тамошнее министерство финансов лепило что-то вроде соляных пирожков и проставляло на них номинал при помощи императорской печати.

Дружинники в Древней Руси также частично брали плату солью. В XVII веке этим продуктом расплачивались со «служилыми людьми» – пушкарями, стрельцами. В XVII–XVIII веках помещици, отпустившие своих крепостных на соляные промыслы, получали от них оброк солью.

Самые поздние случаи использования соли в качестве денег относятся к XX веку, к примеру, когда в мае 1936 года итальянские войска вступили в Аддис-Абебу, в сейфах банков они наряду со слитками золота обнаружили бруски соли. Это были национальные эфиопские деньги, которые назывались «амоле».

Соль всегда была **стратегическим продуктом**, за неё лилась кровь. Пунические войны между Римом и Карфагеном велись не только за контроль над Средиземноморьем и серебряные копи, но и за соляные промыслы. Тем же римлянам строго запрещалось продавать потенциальным противникам соль, оружие, зерно и точильный камень – эдакие списки КОКОМ прошлой эры.

Торговля солью до конца XVIII века была очень прибыльной, поэтому повсеместно купцам приходилось платить за право её продавать. **Налоги на соль** были

Шахта «Пётр Великий». Члены администрации на фоне производственного корпуса. Ступки, 1911 год



введены в Пруссии, Баварии, Англии, Италии, Японии, Китае. Например, в XII веке на Руси солевые варницы были обложены пошлиной. Мыт платили также купцы, им приходилось раскошелиться на «побережную пошлину» при разгрузке с корабля, «мостовщину» за проезд через реки, пошлину за «явку» – размещение товара в гостином дворе. При продаже соли ещё приходилось платить «весчие» – за взвешивание товаров. В результате за мешок соли на Руси в XIII веке семья должна была работать в течение целого лета.

Налоги породили привилегии. Так, только жители Зальцбурга (Австрия) мог-

ли вывозить из города соль на своих кораблях. Монастыри получали льготы на торговлю солью, и, чтобы пользоваться ими, многие купцы постригались в монахи.

Солёная Россия

История соли в России тесно связана с историей ее городов и торговых путей. В Древней Руси ее добывали в Прикарпатье, привозили «соляной дорогой» до Киева. Киев торговал с Византией, городами Центральной и Западной Европы: Прагой, Краковом, Регенсбургом. Через «мать городов русских» проходили торговые пути, соединявшие запад с востоком

и север с югом, в том числе и знаменитый путь из варяг в греки. Позже центр торговли солью стал перемещаться в Новгород, который снабжал этим продуктом Псков и Тверь. В монастырях на Белом море в X веке была освоена добыча соли «морянки», которую использовали для засолки рыбы. В житии игумена Зосимы, написанном в XV веке, эта работа описывается как отлаженный технологический процесс: «И дров множество секущи готовлях, воду от моря черпяху, и тако соль варяху, приготавлиаху и даяху торжникам на куплю». И всё же соли не хватало, она была дорога, перевозить её было долго – речной путь от Киева до Царьграда, например, занимал от 30 до 45 дней.

Появление новых мест соледобычи шло рука об руку с освоением Московским государством восточных пределов: в XV веке появились первые солеварни в Приуралье; во второй половине XVI века уже на Урале за дело взялись «солевые олигархи» Строгановы. Родоначальник династии Фёдор Лукич Строганов поставил варницу на реке Солонихе, потом там вырос город Сольвычегодск. Иван Грозный пожаловал сыну Фёдора Лукича Аникею обширные земли по рекам Каме и Чусовой, чтобы, «где в том месте рассол найдёт, ему варницы ставить и соль варить». Позже Строгановы основали на реке Каме город Новое Усолье.

Солеварение в Восточной Сибири начал Ерофей Хабаров. После походов Ермака и присоединения Западной Сибири и Астраханского царства соляные



Эрнст Лиснер.
«Соляной бунт
в Москве. 1648.»

промыслы расцвели в Западной Сибири и на Юге России. Новым центром торговли солью стал Нижний Новгород.

Кровавая соль

И всё же соль была слишком дорога, о чём народ не устал напоминать властям. В XVI веке налог брали не только с продавцов, но и с покупателей. В 1646 году боярин Борис Морозов ввёл новый соляной налог по 2 гривны с пуда, т.е. стоимость соли выросла вдвое. Возмущение народа было таково, что налог отменили, восстановив прежний, который, правда, надо было оплатить сразу за три года. В общем, «хотели как лучше...»

2 июня 1648 года во время крестного хода народ обступил царя Алексея Михайловича с жалобами на начальников-лихоимцев. Челобитные бояре разорвали, народ начал разгонять плетьюми. Тогда из толпы полетели камни, и бояре с царём вынуждены были спасаться бегством. Бунт, прозванный позднее Соляным, развивался по законам нынешней «цветной революции». Толпа окружила царский дворец, стрельцам приказали

разогнать народ, но многие из них присоединились к бунтовщикам и пошли жечь дома бояр. Грандиозный пожар в результате уничтожил полгорода...

Во времена правления Петра I, который остро нуждался в пополнении казны, была введена монополия на соль. Государство торговало солью вдвое дороже её закупочной цены. На этом нововведении казна выручила 150 тыс. рублей в год, хотя планировала 400 тыс. Не так много, если учесть, что 60-пушечный корабль стоил примерно 75 тыс. рублей. Народ проголодался против царя-реформатора желудком – стал покупать соли вдвое меньше.

Монополия на соль просуществовала до 1818 года, но действительно доступным этот продукт стал лишь после промышленной революции во второй половине XIX века. Если раньше баржи с солью в центральные губернии России тащили с юга бурлаки против течения рек, то при царе-освободителе Александре II их каторжный труд постепенно заменили паровозные перевозчики. С тех времён уже рукой подать до соли, которую знаем мы: основы для фармацевтики и произ-

водства удобрений, реагентов для таяния снега и изготовления мыла, средств для смягчения воды и выработки кожи, незаменимой добавки при окрашивании тканей и при бурении нефтяных скважин...

Став общедоступной, соль потеряла свою сакральность, на ней перестали приносить клятвы, но в культуре и обычаях многих народов остался четкий «соляной» след. В этой связи можно упомянуть соль как символ проклятия, поскольку ею посыпали землю, чтобы сделать её бесплодной, и соль библейской Нагорной проповеди – «соль земли» как обозначение избранных. На Востоке соль – символ дружбы и гостеприимства, не зря персидская легенда рассказывает о воре, забравшемся в сокровищницу царя. Наполнив мешки драгоценностями, он уже хотел уйти, но заметил ещё один кристалл у себя под ногами. Лизнув его, он ощутил солёный вкус: это был кристалл поваренной соли. И вор отказался от своего коварного замысла. Потому что тот, кто хоть раз отведал соли в чужом доме, будет навеки связан с его хозяином невидимыми соляными узами. ■

Так добывали соль на рудниках Кашкадамовых в Бахмуте в 1895–1911 годах





РИА «НОВОСТИ»

Большой: орлы вместо серпов с молотками

О замене, точнее, о возвращении первоизданного вида зрительному залу Большого театра, сообщила компания «Сумма Капитал», занятая реконструкцией Большого: геральдические символы СССР, ранее находившиеся над центральной, директорской ложами и ложей спецзоны, были демонтированы и переданы для последующего экспонирования в музей Большого театра. Одновременно для восстановления изначально располагавшихся здесь гербов Российской империи 1856 года и дома Романовых был проведён большой объём научно-исследовательских работ и историко-архивных изысканий, в том числе сравнительный анализ фотоматериалов конца XIX века из фотоархива Государственного научно-исторического музея архитектуры имени А.В. Щусева. Кроме того, источником для восстановительных работ стали акварели итальянского художника Луиджи Приматци, создавшего в XIX веке альбом Grand Theatre de Moscou. К работе была приглашена группа экспертов под руководством члена Геральдической комиссии города Москвы и Геральдической комиссии при президиуме Российской академии наук, действительного члена РАЕН, доктора исторических наук, профессора Олега Наумова. В итоге к концу мая гербы уже были полностью воссозданы из папье-маше, как это было в XIX веке; их монтаж на исторических местах планируется завершить в июне 2010 года, после чего им ещё предстоит золочение.



Евгений БУНИМОВИЧ,
уполномоченный
по правам ребёнка города
Москвы

„Наша задача – воспитывать детей из семей мигрантов, приобщать их к нашей культуре, потому что для многих из них, например мусульман, школа является единственным способом социализации.“

Джеймс Бонд возвращается. Всегда

Дело было так. В 2008 году английский писатель Себастьян Фолкс опубликовал, по предварительной договорённости с «Ян Флеминг пাবলিকейшнз», написанный им роман Devil May Care о новых похождениях Бонда. Книга стала бестселлером, Фолкс заявил, что получил громадное удовольствие от её написания, но продолжать повествование не хочет. Тогда за дело взялся американский писатель Джеффри Дивер: он напишет новую книгу о секретном агенте Джеймсе Бонде. Кандидатуру Дивера также одобрила компания «Ян Флеминг пাবলিকейшнз», принадлежащая семье Флеминга: её представители выразили уверенность в том, что Дивер, который уже написал 26 шпионских и приключенческих романов, вдохнёт новую жизнь в Бонда.

ФОТОФАКТ

В конце мая выдающийся французский дизайнер Пьер Карден заехал в Москву по важным делам – посетить спецпоказ спектакля «Берег женщин» в Театре имени Евгения Вахтангова и прогуляться с детьми из творческого центра «Эколь» по Красной площади.



ИТАР - ТАСС



Любовь ГЛЕБОВА,
глава Рособрнадзора

„С 2010 года абитуриентам не обязательно предоставлять свидетельство о результатах ЕГЭ: вузы сами проверяют баллы, указанные в заявлении, через Федеральную базу свидетельств.“



Александр АВДЕЕВ,
министр
культуры РФ

„Нам нужна хорошая безопасность. В составе этой безопасности есть элемент обороны, он должен быть безупречным. Поэтому наличие надёжной безопасности страны – это и нормальная точка зрения министра культуры, и ничего здесь удивительного нет.“



РЕКФОТОБАНК.COM

К нам едет основатель Pink Floyd

Роджер Уотерс, знаменитый британский музыкант и композитор, один из основателей легендарной рок-группы Pink Floyd, даст в рамках всемирного турне концерты в Москве и Санкт-Петербурге. После почти 20-летнего перерыва

Уотерс совершит в 2010–2011 годах мировое турне со своим классическим произведением – рок-оперой «Стена» (The Wall): последний раз Роджер Уотерс сыграл полностью альбом «Стена» в 1990 году в Берлине. О предстоящем турне в конце мая было объявлено в Лондоне. Причём были объявлены и точные даты его концертов у нас: 23 апреля 2011 года в зале «Олимпийский» в Москве, 25 апреля – в Санкт-Петербурге. Кроме того, Уотерс в ходе турне даст концерты в Америке, Европе и, возможно, Азии.

Есть ли рыба на Европе, нет ли рыбы на Европе...

...науке это неизвестно. Но есть все основания полагать, что воды океана на спутнике Юпитера с прекрасным женским именем Европа, возможно, столь богаты кислородом, что могли бы обеспечить существование миллионов тонн рыбы. Дело в том, что, напомним, Европа, сопоставимая по размерам с Луной, вся покрыта океаном, глубина которого составляет около 160 км (!) и который скрывается под ледяной оболочкой толщиной в несколько километров (!). Лёд же, как и положено замёрзшей воде, состоит из кислорода и водорода, а под воздействием постоянно идущей от Юпитера радиации в ней должны образовываться свободный кислород и другие оксиданты. И поскольку именно кислород в своё время помог появлению жизни на Земле, то почему бы – справедливо рассуждают учёные – ему не помочь появлению жизни в водах Европы. Рассуждения эти представили миру планетологи из Университета штата Аризона. Они, разумеется, не утверждают, что на Европе плещутся косяки невиданных рыб, но возможность существования примитивной жизни, похожей на земную в начале времён нашей планеты, существует.



ИТАР - ТАСС

ФОТОФАКТ

Конец мая в России славен тем, что во всех школах страны с участием выпускников и первоклашек проходит символическое мероприятие под названием «Последний звонок»: выпускники, учителя и родители частенько и плачут, и радуются одновременно.

АНЕКДОТЫ

– Это замечательно! Вы пришли на рынок всего шесть месяцев назад, и у вас уже миллион долларов. Как вы этого добились?
– Ну, – был ответ, – это очень просто. Я начал с двух миллионов...

Издательский вариант того же анекдота:
– Может ли издатель стать миллионером?
– Да, если до этого он был миллиардером.

Бизнесмен обращается к известному телепроповеднику и предлагает десять тысяч долларов за то, чтобы тот в «Отче наш» вставил фразу: «И дай нам, Отче, нашу пепси-колу». Проповедник отказывается, и бизнесмен недовольно произносит: – «Хлеб наш насущный, хлеб наш насущный» – это он может твердить сколько угодно. Интересно, сколько ему заплатили за это булочки?

Британские учёные опровергли русскую теорию, выяснив, что на самом деле ежу ничего не понятно.

Собирается муж в командировку на юг. Жена:
– А кольцо почему не надеваешь?
– Кольцо?! В такую жару?!

На свадьбе дочери прокурора гости, укравшие туфлю, получили по шесть лет с конфискацией.

Марина никогда бы не простила Серёже его очередную измену, но всё испортила новая норковая шуба.

Женщина в милиции:
– У меня пропал муж, его нет уже четвёртый день.
– Пишите заявление! Да, что ему передать, если мы его найдём?
– Передайте в первую очередь, что мама не приедет...

Чтобы потратить деньги с умом, мало наличия ума и денег – необходимо ещё отсутствие женщин.

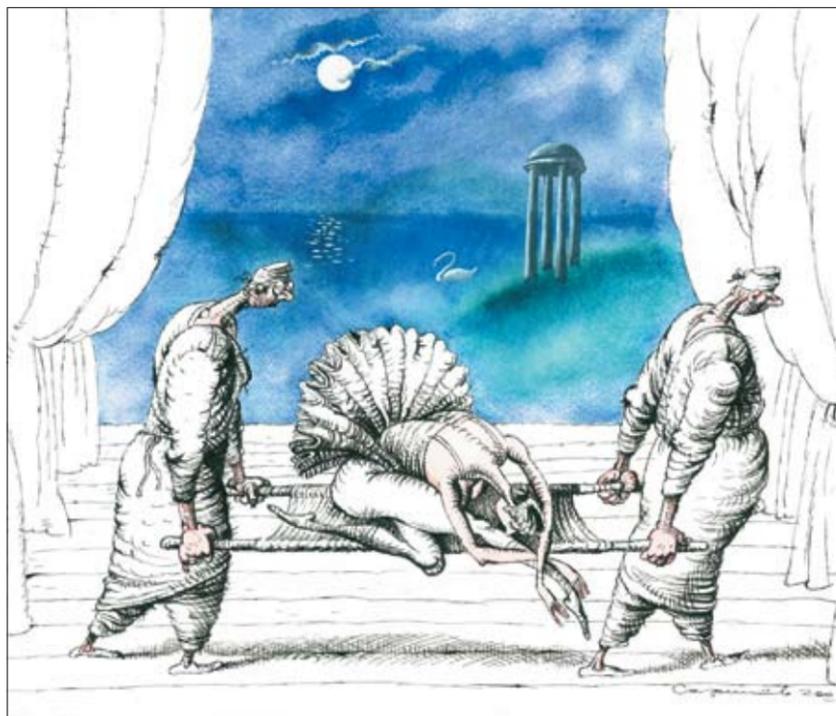
АНЕКДОТ ОТ...



Заместителя полномочного представителя Президента РФ в Северо-Западном федеральном округе **Евгения ЛУКЬЯНОВА**

Однажды Евгений Лукьянов оказался на одном важном совещании в Санкт-Петербурге. По некоторым данным, это было 22 апреля 2010 года в Смольном, на собрании членов Регионального объединения работодателей и Общественной организации «Союз промышленников и предпринимателей

Санкт-Петербурга» – по случаю 20-летия этой уважаемой организации. Тут же, за столом президиума, по соседству с Евгением Лукьяновым расположился президент РСПП Александр Шохин. И вот – не то чтобы непосредственно в ходе собрания, а скорее всего в перерыве в кулуарах – Евгений Лукьянов рассказал Александру Шохину (а Шохин – нам) следующий анекдот. Встречаются двое товарищей. Один из них только что приехал из Петербурга. И тот, который в Петербурге никогда не бывал, спрашивает вновь прибывшего: «Какие они, питерцы, на кого похожи?» «Да вполне обычные люди, – отвечает товарищ, – руки, ноги, голова...» «А что же в них такого особенного?» – допытывается первый. «Да ничего особенного, – отвечает второй, – только все пальцы на руках – указательные».



ВИКТОР СКРЫПЛЕВ

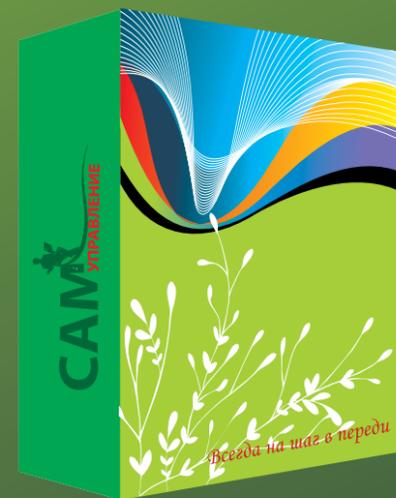


САМ УПРАВЛЕНИЕ



Всегда на шаг впереди

Система «САМ Управление» позволяет реализовывать полномасштабное, транспарентное информационное управленческое пространство, обеспечивающее оперативную реализацию программно-целевых методов управления ориентированных на результат, эффективное межведомственное взаимодействие, адекватное отражение непрерывно изменяющейся ситуации, многоцелевое сбалансированное использование объединенных ресурсов, получение целостной объективной картины текущей ситуации для оперативного принятия обоснованных управленческих решений в условиях высокой динамики вызовов и угроз, в т.ч. вызванных мировым кризисом.



115054, Россия, Москва, ул. Щипок, д.11, стр 1
тел./факс: +7 (495) 792 - 57 - 11, +7 (495) 792 - 57 - 12

В июне-июле дни



ЖУКОВ
Александр Дмитриевич
01 июня 1956 года
Вице-премьер РФ,
президент Олимпийского
комитета России



АГАПИТОВ
Сергей Николаевич
22 июня 1953 года
Президент Общероссийского
отраслевого объединения
работодателей «Союз
коммунальных предприятий»



ХАСИС
Лев Аронович
05 июня 1966 года
Председатель Президиума
Ассоциации компаний розничной
торговли,
главный исполнительный
директор X5 Retail Group N.V.



БУГРОВ
Андрей Евгеньевич
27 июня 1952 года
Управляющий директор
ЗАО «Холдинговая компания
«Интеррос»



КОЗИЦЫН
Андрей
Анатолевич
09 июня 1960 года
Генеральный
директор
ООО «УГМК-Холдинг»



ТАЦИОН
Мирон Васильевич
28 июня 1955 года
Президент Общероссийского
отраслевого объединения
работодателей
«Союз лесопромышленников
и лесозэкспортёров России»



ЧУБАЙС
Анатолий
Борисович
16 июня 1955 года
Генеральный директор
Государственной
корпорации «Российская
корпорация нанотехнологий»
(«РоснаноТех»)



ЯКУНИН
Владимир Иванович
30 июня 1948 года
Президент ОАО «РЖД»

рождения отмечают:



КАРАЧИНСКИЙ
Анатолий
Михайлович
12 июля 1959 года
Президент
Группы компаний
«Информационные
бизнес-системы» (IBS)



МАКАРОВ
Андрей Михайлович
22 июля 1954 года
Заместитель
Председателя Комитета
Государственной Думы ФС РФ
по бюджету и налогам



СОЛДАТЕНКОВ
Сергей
Владимирович
16 июля 1963 года
Генеральный директор
ОАО «МегаФон»



МИНЦ
Борис Иосифович
24 июля 1958 года
Председатель совета
директоров
ООО «Финансовая
корпорация «ОТКРЫТИЕ»



ФУРСЕНКО
Андрей
Александрович
17 июля 1949 года
Министр
образования
и науки РФ



ТУРЧАК
Анатолий
Александрович
28 июля 1945 года
Председатель Регионального
объединения работодателей
«Союз промышленников и
предпринимателей Санкт-
Петербурга», руководитель
регионального отделения
РСПП, президент Холдинговой
компании «Ленинец»



ОБОЛЕНЦЕВ
Иван Александрович
20 июля 1973 года
Председатель
совета директоров
ООО «Русская
агропромышленная
корпорация»,
председатель
Агропромышленного
союза России



ВЬЮГИН
Олег Вячеславович
29 июля 1952 года
Председатель совета
директоров ОАО «МДМ-Банк»

главная тема
следующего
номера журнала:

Человеческий капитал:

Трудовые резервы модернизации



СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ:*

	1 экз.	3 экз.	6 экз.	12 экз.
1. С доставкой «Почтой России»	165 р.	495 р.	990 р.	1980 р.
2. С доставкой курьером	550 р.	1650 р.	3300 р.	6600 р.
3. С доставкой pdf-версии по электронной почте	110 р.	330 р.	660 р.	1320 р.

*включая НДС 10%

Отправьте заявку и оплаченную квитанцию в редакцию по факсу: +7-495-663-0428 или на e-mail: podpiska@promros.ru:

ЗАЯВКА НА ПОДПИСКУ:		ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ	
Название организации: _____			
Ф.И.О. получателя (полностью): _____			
Период подписки:	<input type="checkbox"/> 3 месяца	<input type="checkbox"/> 6 месяцев	<input type="checkbox"/> 1 год
Форма доставки:	<input type="checkbox"/> Курьером	<input type="checkbox"/> «Почтой России»	<input type="checkbox"/> Электронной почтой
Адрес доставки (с индексом): _____			
Телефон (с кодом): _____			
e-mail: _____	Дата начала доставки: _____		

Платеж	Получатель : ООО «Издательство «Промышленник России» КПП : 770801001 ИНН : 7708226840 Код ОКАТО : 14653094 Р/сч.: 40702810110710465501 в: ОАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК», г. Москва БИК : 044583119 К/сч.: 30101810600000000119 Код бюджетной классификации (КБК): _____ Платеж : подписка на журнал Плательщик: _____ Адрес плательщика: _____ ИНН плательщика: _____ л/сч. плательщика : _____ Сумма : _____ руб. __ коп. Сумма оплаты услуг банка: _____ руб. __ коп. Подпись: _____ Дата: «__» _____ 2009 г.
Квитанция	Получатель : ООО «Издательство «Промышленник России» КПП : 770801001 ИНН : 7708226840 Код ОКАТО : 14653094 Р/сч.: 40702810110710465501 в: ОАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК», г. Москва БИК : 044583119 К/сч.: 30101810600000000119 Код бюджетной классификации (КБК): _____ Платеж : подписка на журнал Плательщик: _____ Адрес плательщика: _____ ИНН плательщика: _____ л/сч. плательщика : _____ Сумма : _____ руб. __ коп. Сумма оплаты услуг банка: _____ руб. __ коп. Подпись: _____ Дата: «__» _____ 2009 г.

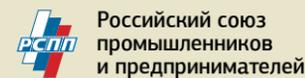
Реквизиты для банковского перевода:

ООО «Издательство «Промышленник России»,
ИНН 7708226840, КПП 770801001,
Юр. адрес: 107139, Москва, Орликов пер., дом 5, стр. 3,
р/с 40702810110710465501 «Промсвязьбанк», г. Москва,
к/с 30101810600000000119, БИК 044583119

Подписка через агентства:

АП «ИНТЕР-ПОЧТА» interpochta.ru
ОАО Агентство «Роспечать» rosp.ru
подписной индекс 82610
ООО «Урал Пресс Подписка» ural-press.ru

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ



Выходит с 1999 года
Свидетельство о перерегистрации Министерства
Российской Федерации
по делам печати, телерадиовещания
и средств массовых коммуникаций:
ПИ № ФС 77-28548 от 22 июня 2007 года

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:**
Александр Шохин

РЕДАКЦИЯ
Генеральный директор,
Главный редактор:
Наталья Картышова
Заместитель главного редактора:
Антон Антонов-Овсенко (мл.)
Секретарь редакции:
Максим Горьков
Обозреватели:
Нина Алехнович
Александра Сергомасова
Литературный редактор:
Наталья Елина
Выпускающий редактор
Недли Шамакова
Дизайн и верстка
Сергей Пронин
Менеджеры проектов
Евгения Мошнинова
Екатерина Сергомасова

КОНТАКТЫ
Адрес: Москва, Старая площадь, д. 10/4
Для писем: 109012, Москва, а/я 10,
«Промышленник России»
E-mail редакции: info@promros.ru
E-mail для подписки: podpiska@promros.ru
Отдел рекламы: reklama@promros.ru
Тел./факс: +7 (495) 663-04-29, 663-04-28

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ
Фотоархив РСПП, информационное агентство
«Рускомпресс», ИТАР-ТАСС, РИА «Новости», Starslife,
Dailyonline, gazeta.ru

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ
Администрация Президента РФ, Государственная Дума,
Совет Федерации Федерального Собрания РФ,
Московская городская и областная Дума,
Представительства субъектов Федерации при
Правительстве РФ, Торгово-промышленная палата РФ,
Тюменская областная Дума.
Министерство культуры РФ, Министерство образования
и науки РФ, Министерство регионального развития РФ,
Министерство связи и массовых коммуникаций РФ,
Министерство транспорта РФ,
Министерство финансов РФ,
Бизнес-залы аэропортов: Шереметьево-1,
Шереметьево-2, Внуково, Домодедово,
Кольцово, г. Челябинска, г. Салехарда, г. Тюмени.
Члены Бюро Правления РСПП,
руководители региональных отделений РСПП

Полное или частичное воспроизведение
или размножение каким бы то ни было способом
материалов, опубликованных в настоящем издании,
допускается только с разрешения редакции.
Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции.

ПЕЧАТЬ
ООО «Производственное объединение «Периодика»
Заказ № 11482. Тираж 10 000 экз.

На обложке фото SHUTTERSTOCK.

www.promros.ru

promros.ru

диалог бизнеса и власти в Сети

важнейшие события и тенденции
экономического развития

электронная версия журнала
«Промышленник России»

архив номеров журнала
«Промышленник России»

фотоархив

календарь событий





Привлечение внимания общественности
к реализуемым в России крупным
частно-государственным проектам
и формирование представления о поступательном
социально-экономическом развитии России
и ее промышленном потенциале.

www.rc-press.ru




РУСКОМПРЕСС
ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО