TATNEFT

20 ЛЕТ
УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
В СТАТУСЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА

Годовой отчет Компании «Татнефть» за 2014 год

Годовой отчет компании «Татнефть» по итогам за 2014 год подготовлен на единой интегрированной основе, объединяющей требования, применяемые к годовому отчету публичных компаний и стандарты подготовки корпоративной отчетности в области устойчивого развития. Интегрированный годовой отчет учитывает рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России письмом №06-52/2463 от 10.04.2014 г.

Годовой отчет Компании в части раскрытия информации соответствует:
– Федеральному закону от 26.12.1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
– Федеральному закону от 22.04.1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
– Положению Центрального Банка РФ О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг № 454-П, утвержденному 30.12.2014 г.

В состав отчета входит Бухгалтерская отчетность ОАО «Татнефть» за период с 1 января по 31 декабря 2014 г., заверенная Аудиторским заключением аудитора ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ / Аудит» и Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с МСФО по состоянию за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., заверенная Аудиторским заключением независимого аудитора ЗАО «Прайс вотерхаус Куперс Аудит».

В части аспектов устойчивого развития интегрированный годовой отчет Компании ориентирован на соответствие следующим стандартам:
– Руководство по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности GRI версии G4;
– Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000;
– Стандарт ISO:26000 «Руководство по социальной ответственности»;
– Социальная хартия российского бизнеса;
– Международный стандарт интегрированной отчетности (www.theiirc.org/international-ir-framework/).

Годовой отчет открытого акционерного общества «Татнефть» за 2014 год предварительно утвержден Советом директоров ОАО «Татнефть». Протокол № 13 от 22 мая 2015 г.

СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ 01

Обращение к акционерам, инвесторам и партнерам 02
Миссия Компании 04
Капитализация ОАО «Татнефть» 05
Стратегические инициативы 06
Устойчивое развитие 07
Основные отраслевые факторы, оказывающие влияние на деятельность Компании в 2014 году 12
Управление рисками 14
Взаимодействие с заинтересованными сторонами 18

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 20

Геологоразведка и нефтегазодобыча 22
Нефтегазопереработка 30
Поставки нефти 33
Реализация нефтепродуктов 33
Нефтехимия 35
Теплоэлектроэнергетика 36
Обеспечение промышленной и экологической безопасности 38
Охрана окружающей среды 39

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 46

Управление Компанией 48
Общее собрание акционеров ОАО «Татнефть» 50
Совет директоров ОАО «Татнефть» 51
Состав Совета директоров ОАО «Татнефть» 52
Комитеты Совета директоров 56
Исполнительные органы 58
Состав Правления ОАО «Татнефть» 60
Взаимодействие с акционерами 64
Раскрытие информации 66
Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления 70
Взаимодействие с заинтересованными сторонами 78
Награды и номинации 86

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 90

Отчетность, составленная в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета.
Аудиторское заключение 92
Бухгалтерская отчетность ОАО «Татнефть» за 2014 г. 94
Консолидированная финансовая отчетность в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2014.
Аудиторское заключение 106
Татнефть консолидированный отчет о финансовом положении 108
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 109
Татнефть консолидированный отчет об изменении капитала 111
Татнефть консолидированный отчет о движении денежных средств 112
Примечания к консолидированной финансовой отчетности 114

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ 168

Управление персоналом 170
Социальные инвестиции 180
Социальные льготы по Коллективному договору 184
Социальные аспекты деятельности Компании 186
Корпоративные стандарты и регламенты по взаимодействию с заинтересованными сторонами 188
Взаимодействие с потребителями 191
Практика информирования о деятельности в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности 192
Список сокращений 193

ЗАЯВЛЕНИЯ ОТНОСИТЕЛЬНО БУДУЩЕГО

В настоящем отчете, помимо фактических данных за прошедший период, представлены некоторые заявления, касающиеся будущего. К таким заявлениям, в частности, относятся заявления о будущих результатах производственной деятельности, планы и/или прогнозные заявления в отношении будущих экономических и финансовых показателей, цели и задачи Компании относительно планов развития, в том числе относящиеся к продукции и услугам.

Заявления относительно будущих результатов в том числе могут включать сведения о прогнозируемом или ожидаемом доходе, прибыли (убытках), чистой прибыли (убытках) в отношении акций, дивидендов, структуре капитала и другим финансовым вопросам.

Содержание таких заявлений носит прогнозный характер и сопровождается словами «ожидается», «предполагается», «планируется», «намеревается» и т.п. По своему характеру заявления относительно будущего сопряжены с рисками и факторами неопределенности, как общего, так и частного характера. Существует риск того, что будущие фактические результаты могут существенно отличаться от планов, целей, ожиданий, оценок и намерений, выраженных в таких заявлениях или могут быть не реализованы в силу ряда различных факторов.

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ, ИНВЕСТОРАМ И ПАРТНЕРАМ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

В 2014 году Компания «Татнефть» успешно выполнила производственную программу и обеспечила дальнейшую реализацию стратегических планов.

Объем добытой нефти в целом по Группе составил более 26,5 млн тонн. Финансово-экономические показатели превысили запланированный уровень. Компанией выполнен большой объем поисково-разведочных работ с применением инновационных технологий. Обеспечено расширенное воспроизводство запасов углеводородного сырья. Продолжилась разработка Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти. Накопленный с начала разработки объем добычи сверхвязкой нефти превысил 560 тысяч тонн. Успешно прошли апробацию технологические решения, разработанные специалистами Компании. Ведется подготовка новых участков, что позволит в 2015 году увеличить объемы добычи сверхвязкой нефти в 2 раза. Компанией выполнен значительный объем научно-методических и опытно-промышленных работ по вовлечению в разработку доманиковых отложений.

Значимые результаты достигнуты в проекте по строительству Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов. Введена в промышленную эксплуатацию комбинированная установка гидрокрекинга с производством базовых масел. Глубина переработки на действующих мощностях Комплекса составила 74%. Освоено производство новых видов нефтепродуктов.

Успешная реализация корпоративного проекта по развитию нефтеперерабатывающего сектора Компании способствовала качественному изменению структуры выручки «Татнефти». На 21% увеличилась доля поступлений от реализации продукции нефтепереработки с высокой добавленной стоимостью.

С целью расширения ассортимента конкурентоспособной инновационной продукции на предприятиях шинного комплекса Компании в отчетном году существенно увеличился объем производства шин с цельнометаллическим кордом. Совместно с зарубежными партнерами налажено новое производство по восстановлению грузовых ЦМК шин.

Приоритетным направлением в работе Компании стало совершенствование организации системы управления производством. На всех предприятиях производственной Группы «Татнефть» успешно реализуется пятилетняя Программа повышения производительности труда, включающая внедрение методов процессного и проектного управления, а также инструментов бережливого производства.

В рамках программы оптимизации офисных процессов введена система электронного документооборота «Практика», в которой работают более 16 тысяч сотрудников. В Компании действует автоматизированная информационная система по производственному контролю промышленной безопасности и охране труда. На высоком уровне обеспечивается соблюдение экологических стандартов, что подтверждается признанием результатов деятельности Компании «Татнефть» в этом направлении со стороны органов власти и отраслевых экспертов.

В отчетном году большое внимание уделялось вопросам повышения энергоэффективности производства. Были внедрены специальные малооборотные электродвигатели, технологии избирательной остановки высокообводненных скважин и ряд других новаций. В целом, в рамках выполнения принятой программы ресурсосбережения за отчетный год сэкономлено свыше 70 тысяч т.у.т. энергоресурсов.

Благодаря реализации комплекса эффективных мероприятий Компания укрепила свои конкурентные преимущества, что особенно важно в возникших условиях снижения цен на нефть и волатильности курса национальной валюты.

Своевременно и в полном объеме выполняются обязательства по налоговым отчислениям во все уровни бюджета и по дивидендным выплатам акционерам.

В настоящее время актуальной задачей является импортозамещение технологий, оборудования и переход на продукцию отечественных производителей. В числе приоритетных остаются стратегические проекты по развитию нефтеперерабатывающего сектора Компании, освоению месторождений сверхвязкой нефти, а также увеличению объемов горизонтального бурения с целью стабилизации и роста объемов добычи нефти.

Компания «Татнефть» обеспечивает высокий уровень корпоративной социальной и экологической ответственности.

Устойчивое развитие акционерного общества в прошедшем году – это, в первую очередь, результат слаженной работы всего персонала Компании. Мы выражаем благодарность всему трудовому коллективу за добросовестный и эффективный труд.

Залогом успехов и достижений Компании является плодотворное сотрудничество с нашими акционерами, инвесторами и партнерами.

Убеждены в том, что накопленный производственный опыт, широкое применение современных методов организации и управления бизнес-процессами в сочетании с высокой квалификацией работников позволят нам уверенно продолжить реализацию стратегических инициатив и сохранить положительную динамику развития в 2015 году!

Р.Н. Минниханов
Президент Республики Татарстан,
Председатель Совета Директоров ОАО «Татнефть»

Н.У. Маганов
Генеральный директор,
Председатель Правления ОАО «Татнефть»

НАША МИССИЯ – УКРЕПЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНО-ПРИЗНАННЫХ ПОЗИЦИЙ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОСТУПАТЕЛЬНОГО РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

КАК ОДНОГО ИЗ КРУПНЕЙШИХ ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННЫХ РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ НЕФТИ И ГАЗА, ПРОДУКТОВ НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ, ТЕПЛОВОЙ И ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НА ОСНОВЕ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ АКЦИОНЕРОВ, РАЦИОНАЛЬНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ И КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ.

2014 год стал итогом 20-летнего этапа развития Компании, преобразованной в 1994 году из производственного объединения в акционерное общество.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ КОМПАНИИ АККУМУЛИРУЕТ ИНТЕРЕСЫ ОКОЛО 45 ТЫСЯЧ АКЦИОНЕРОВ С УЧЕТОМ НОМИНАЛЬНЫХ ДЕРЖАТЕЛЕЙ. ГЕОГРАФИЯ АКЦИОНЕРОВ ОХВАТЫВАЕТ РОССИЮ (ОСНОВНАЯ ДОЛЯ АКЦИОНЕРОВ), АМЕРИКУ, АВСТРАЛИЮ, ЕВРОПУ И АЗИЮ.

Поступательный рост капитализации Компании является основой для высокой дивидендной доходности на инвестированный акционерами капитал. Дивидендная политика ОАО «Татнефть» поддерживает уровень дивидендов из расчета 30% от чистой прибыли по РСБУ.

Размер дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям ОАО «Татнефть», рекомендуемый Советом директоров Общему собранию акционеров по итогам 2014 года составит 1058% от номинальной стоимости (10,58 рублей на одну акцию).

В 2013 году дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям составили 823% от номинальной стоимости (8,23 рубля на одну акцию).

Дивидендная доходность из расчета рыночной стоимости акций на конец 2014 года составила по обыкновенным акциям 4,13%, по привилегированным акциям 7,07%.

Потенциал прироста стоимости Компании – полный ввод в эксплуатацию Комплекса «ТАНЕКО». Компенсация затрат, последовательная выплата долговых обязательств и получение прибыли оправдают ожидания инвесторов, что положительно отразится на динамике капитализации. Фактором роста операционной прибыли и экономической устойчивости Компании в долгосрочной перспективе является развитие розничной сети АЗС, шинного бизнеса и теплоэлектроэнергетики.

ОАО «Татнефть» является корпоративным центром Группы «Татнефть»

Корпоративная система управления Группой «Татнефть» направлена на обеспечение планирования и координацию деятельности всех бизнес-структур Группы, контроль корпоративных и операционных рисков и в целом – на повышение эффективности и конкурентоспособности всех сегментов бизнеса.

ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНЫЕ ШАГИ КОМПАНИИ ПО ДОСТИЖЕНИЮ МАКСИМАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Обеспечение прироста объемов добычи и восполняемости запасов

- Укрепление ресурсной базы и расширение географии добывающих активов
- Освоение месторождений битуминозной нефти (СВН) и изучение потенциала сланцевой нефти

Качественное укрепление структуры бизнеса и наращивание ресурсов в профильных сегментах

- Нефтепереработка
- Нефтехимия
- Теплоэлектроэнергетика
- Сеть розничной реализации нефтепродуктов

Развитие собственного инновационного технологического потенциала по всем бизнес-сегментам

Формирование эффективной структуры активов

Создание точек роста бизнеса и операционной доходности

Укрепление финансовой устойчивости

Капитализация ОАО «Татнефть» за период 1995-2014 гг., млрд рублей

После финансового кризиса 2008 года капитализация Компании быстро восстановилась в росте

КАПИТАЛИЗАЦИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ПО ИТОГАМ 2014 ГОДА СОСТАВИЛА 513,4 МЛРД РУБЛЕЙ.

Качественный прирост капитализации Компании начинается с 2004 года и **за 10-ти летний период составил 498%.**

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТАБИЛЬНОСТИ

СТАБИЛИЗАЦИЯ ОБЪЕМОВ РЕНТАБЕЛЬНОЙ ДОБЫЧИ НЕФТИ И ГАЗА НА РАЗРАБАТЫВАЕМЫХ ЛИЦЕНЗИОННЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ И ОСВОЕНИЕ НОВЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ ВЫСОКОВЯЗКОЙ И ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМОЙ НЕФТИ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

РАСШИРЕНИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА И РЕАЛИЗАЦИИ ГОТОВЫХ ВИДОВ ПРОДУКЦИИ ВЫСОКОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЗА СЧЕТ РАЗВИТИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И НЕФТЕХИМИЧЕСКИХ ПРОИЗВОДСТВ

ФОРМИРОВАНИЕ И РЕАЛИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННО-НАПРАВЛЕННОЙ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКОГО УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

В 2014 году Компания успешно решала поставленные задачи по укреплению качества и рентабельности корпоративных активов, обеспечению стабильного уровня добычи и восполняемости запасов, развитию собственной нефтепереработки, повышению отдачи вложенных инвестиций в шинное производство, формированию новой добавленной стоимости за счет производства качественных продуктов переработки углеводородного сырья и эффективного распределения ресурсных и производственных потенциалов. Итогом года стало выполнение всех запланированных объемов производства и положительные финансовые показатели.

В 2014 г. достигнут максимальный за последние два десятилетия уровень добычи нефти. В целом общий объем добычи по Группе составил 26 529 тыс тонн. Успешно реализуется проект по добыче сверхвязкой нефти (СВН). На Ашальчинском месторождении в 2014 г. добыто 236,9 тыс тонн, рост к прошлому году – 60%, в целом с начала промышленной разработки месторождения объем добычи достиг 562,57 тыс тонн. В 2014 году общий объем производства нефтепродуктов по Группе «Татнефть» составил 9,2 млн.тонн. На Комплексе «ТАНЕКО» объем переработки нефти за год вырос на 12% и составил 8,5 млн тонн. Розничная сеть Компании является четвертой по величине в России, конкурируя с АЗС «Лукойл», «Роснефть» и «Газпром нефть». Реализация нефтепродуктов через корпоративную сеть АЗС в 2014 году выросла на 23,7%. Объем реализации шин превысил показатель 2013 г. на 2,4%. Доля инновационной продукции в общем объеме выпуска шин составила 49,9%. В рамках укрепления генерирующих активов продолжается модернизация мощностей Нижнекамской ТЭЦ.

Большое внимание Компания уделяла природоохранным мероприятиям и социально-направленным проектам.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Акционерная стоимость Компании «Татнефть»

АКТИВЫ ГРУППЫ

Разведка и добыча	Нефтепереработка и нефтехимия	Розничный бизнес	Шинный бизнес	Теплоэлектро-энергетика

ПОВЫШЕНИЕ СТОИМОСТИ АКТИВОВ

ДРАЙВЕРЫ РОСТА ОПЕРАЦИОННОЙ ДОХОДНОСТИ

Разведка и добыча	Нефтепереработка и нефтехимия	Розничный бизнес	Шинный бизнес	Теплоэлектро-энергетика
Высокая обеспеченность углеводородными ресурсами. **Совершенствование технологий добычи битуминозной нефти.** **Географическая близость центра нефтедобычи к основным регионам переработки и сбыта нефти и нефтепродуктов.** **Программы по повышению экономической эффективности добычи.**	**Высокий технологический уровень собственного нефтеперерабатывающего Комплекса «ТАНЕКО»,** построенного на основе передовых апробированных мировых технологий. Обеспечение переработки нефти вблизи мест традиционной добычи на территории РТ. С 2014 г. начались поставка на рынок дизельного топлива Евро-5, базовых масел II и III групп.	**Охват практически всех самых привлекательных регионов России,** включая Поволжье и Центральный Федеральный округ с перспективами роста. **Удачное в целом логистическое расположение АЗС** в городской инфраструктуре и на трассовых участках. **Наличие собственного высококонкурентного продукта – дизельного топлива «ТАНЕКО».**	**Близость к источнику поставок синтетического каучука.** **Наличие собственного производства технического углерода.** **Значительный масштаб производства** и высокотехнологичные линии. **Географическая близость к крупным кластерам автосборочных заводов.** **Собственный научно-технический центр.**	**Наличие собственных генерирующих активов** позволяет повысить надежность энергоснабжения добывающих предприятий, нефтеперерабатывающих и нефтехимических мощностей Компании.
Поддержание стабильной добычи нефти и увеличение нефтеотдачи. Расширение ресурсной базы Добыча СВН на Ашальчинском месторождении. Реализация программы по изучению потенциала добычи сланцевой нефти. Рост рентабельной добычи. Снижение удельных операционных и инвестиционных затрат.	Потенциал производства продукции высокого передела, соответствующей мировым экологическим нормам и перспективным требованиям рынка. Планируемое завершение 1-ой очереди в полном объеме к 2018 году. Достижение глубины переработки – 97%. Развитие каналов сбыта высококачественных продуктов нефтепереработки.	Завершение стительства комплекса «ТАНЕКО» полностью обеспечит сеть АЗС топливом стандарта ЕВРО-5. Расширение розничной сети и модернизация автозаправочных комплексов. Увеличение суточного пролива АЗС. Расширение и улучшение качества нетопливного предложения и целевых программ лояльности.	Рост объемов реализации и увеличение доходности от продаж грузовых шин ЦМК и легковых шин Viatti. Увеличение экономической отдачи путем запуска отдельных программ по повышению экономической эффективности бизнес-сегмента. Увеличение доли рынка. Развитие сервисных центров.	Модернизация Нижнекамской ТЭЦ, предусматривающая увеличение мощности. Ввод в эксплуатацию турбоагрегатов позволит увеличить отпуск электроэнергии и повысить эффективность работы станции. Работа мини-ТЭЦ позволит производить комбинированную выработку тепла и электроэнергии с высоким коэффициентом использования топлива.

Ключевые преимущества

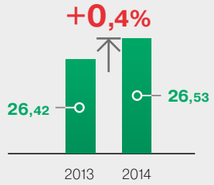
среднесрочные перспективы

СТАТУС КОМПАНИИ

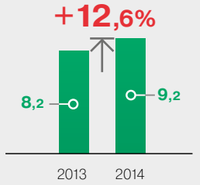
Компания осуществляет свою деятельность в глобальном топливно-энергетическом сегменте, являясь международно-признанной публичной компанией. Основная деятельность осуществляется на территории Российской Федерации, ряд бизнес-проектов ведется на зарубежных территориях.

Стратегические инициативы и задачи, определенные Компанией на долгосрочную перспективу, отражают векторы и потенциал развития на основе понимания этапности в их достижении.

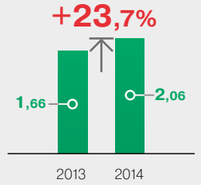
ДОБЫЧА НЕФТИ ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ» (МЛН ТОНН)



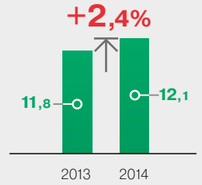
ПРОИЗВОДСТВО НЕФТЕПРОДУКТОВ (МЛН ТОНН)



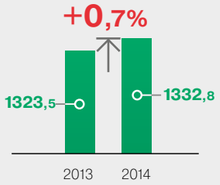
РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ АЗС (МЛН ТОНН)



РЕАЛИЗАЦИЯ ШИННОЙ ПРОДУКЦИИ (МЛН ШТУК)

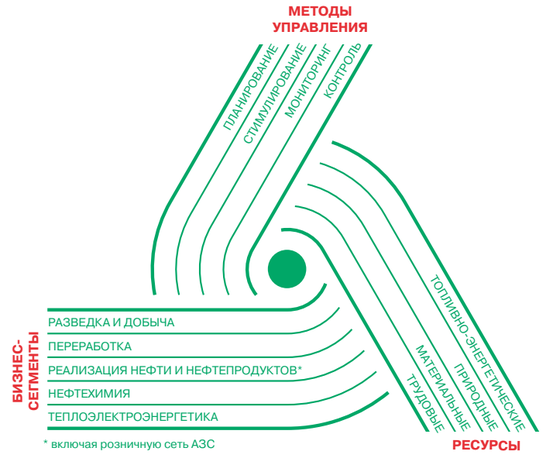


ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ: (МЛН КВТ/Ч)



БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

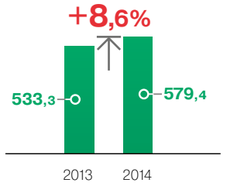
КОМПАНИЯ РЕАЛИЗУЕТ СТРАТЕГИЮ ВЕРТИКАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ ПОЛНОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ЦИКЛА, ВКЛЮЧАЯ ГЕОЛОГИЮ, РАЗРАБОТКУ МЕСТОРОЖДЕНИЙ, НЕФТЕГАЗОДОБЫЧУ, НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКУ, РЕАЛИЗАЦИЮ НЕФТИ И НЕФТЕГАЗОПРОДУКТОВ, В ТОМ ЧИСЛЕ ЧЕРЕЗ РОЗНИЧНУЮ СЕТЬ, ПРОИЗВОДСТВО И РЕАЛИЗАЦИЮ НЕФТЕХИМИЧЕСКОГО СЫРЬЯ И ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ, ВЫРАБОТКУ ТЕПЛОЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, НАРАЩИВАЯ ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ И ЭФФЕКТИВНО ИСПОЛЬЗУЯ ВСЕ ВИДЫ КОРПОРАТИВНЫХ РЕСУРСОВ НА ОСНОВЕ ПРИНЦИПОВ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ



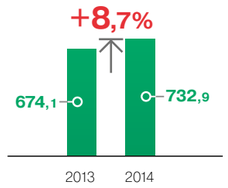
Общая стоимость активов ОАО «Татнефть» (по РСБУ) на конец 2014 г. составила 579,4 млрд рублей, рост к 2013 году – 8,6%.

Консолидированные активы Группы «Татнефть» (по МСФО) по итогам отчетного года составили 732,9 млрд рублей, рост к 2013 году – 8,7%. Структуру консолидированных активов формируют сегменты: разведка и добыча, переработка и реализация нефти и нефтепродуктов, нефтехимия, корпоративный сегмент.

АКТИВЫ ОАО «ТАТНЕФТЬ», МЛРД РУБ.

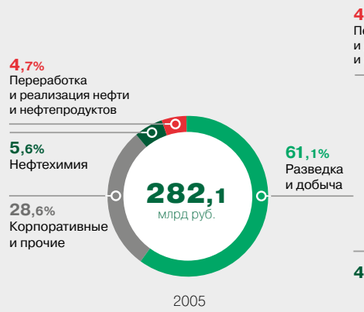


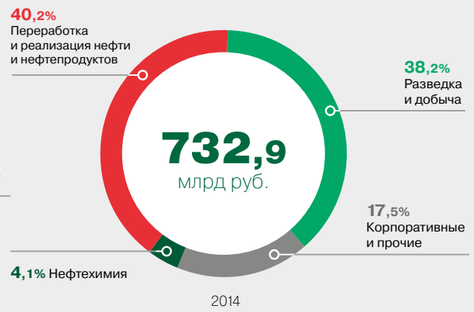
АКТИВЫ ГРУППЫ (ПО МСФО, МЛРД РУБ.)



СТРУКТУРА АКТИВОВ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» (ПО МСФО)

В рамках развития вертикальной интеграции, Компания последовательно укрепляет структуру профильных активов с целью достижения оптимального баланса основных операционных сегментов «разведка и добыча», «переработка, реализации нефти и нефтепродуктов», «нефтехимия» и повышения уровня добавленной стоимости производимой на основе углеводородных ресурсов продукции.





Сравнение за период обосновано началом реализации в 2005 году проекта по развитию собственной нефтепереработки (Комплекс «ТАНЕКО»)

УКРЕПЛЕНИЕ ОТРАСЛЕВЫХ ПОЗИЦИЙ В ОБЛАСТИ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ

В 2011 году с в введением в эксплуатацию Первой очереди Комплекса «ТАНЕКО», Компания «Татнефть» приобрела статус полноправного участника нефтеперерабатывающей отрасли России.

В марте 2014 года после комплексного опробования оборудования на нефтеперерабатывающем Комплексе «ТАНЕКО» был запущен в промышленную эксплуатацию один из ключевых блоков – комбинированная установка гидрокрекинга. Новый импульс в развитии Комплекса получила запущенная с участием Председателя Правительства РФ Д.А. Медведева 2 декабря 2014 года в промышленную эксплуатацию вторая очередь установки гидрокрекинга – производство базовых масел мощностью 186 тыс. тонн в год. Уже наработаны опытно-промышленные партии базовых масел II и III группы. Тем самым ОАО «Татнефть» опередило большинство своих конкурентов, только планирующих в ближайшие годы запустить собственные производства высокоиндексных базовых масел. Данный продукт используется в изготовлении премиальных масел – синтетических и полусинтетических готовых масел для потребителей в частном и промышленном секторах.

В 2014 году объем переработки нефти на Комплексе «ТАНЕКО» вырос на 12% и составил 8,5 млн. тонн. По уровню загрузки мощностей Комплекс занимает первое место среди нефтеперерабатывающих заводов Российской Федерации и седьмое место по объему производства нефтепродуктов в России (3% в совокупном выпуске).

Высококонкурентная продукция

Дизельное топливо ЕВРО-5 (в 2014 г. реализовано более 1 млн тонн) производства «ТАНЕКО» по целому ряду показателей не имеет аналогов в России. Качественные характеристики на соответствие всем современным мировым требованиям подтверждены лицензиаром Chevron Lummus Global (США). Топливо прошло независимые испытания в центральной лаборатории топлив и масел, проведенные Научно-техническим центром КАМАЗа.

Производимое на НПЗ дизельное топливо обладает качеством, превышающим показатели конкурентов, – содержание серы в нем составляет менее 3 ppm, что существенно ниже порогового значения Евро-5 (не более 10 ppm).

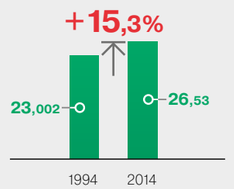
УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ КОРПОРАТИВНОГО ПРОЕКТА ПО РАЗВИТИЮ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО СЕКТОРА КОМПАНИИ СПОСОБСТВОВАЛА КАЧЕСТВЕННОМУ ИЗМЕНЕНИЮ СТРУКТУРЫ ВЫРУЧКИ «ТАТНЕФТИ». НА 21% УВЕЛИЧИЛАСЬ ДОЛЯ ПОСТУПЛЕНИЙ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ С НОВОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ.

ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ НА ДЕЙСТВУЮЩИХ МОЩНОСТЯХ КОМПЛЕКСА «ТАНЕКО»

ПОКАЗАТЕЛЬ ОТБОРА СВЕТЛЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ

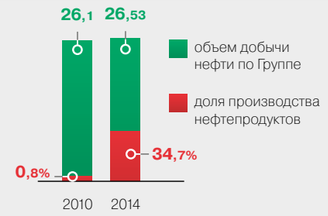
СТАБИЛЬНЫЙ ПРИРОСТ ГОДОВОЙ ДОБЫЧИ КОМПАНИИ

Компания обеспечивает ежегодно стабильный прирост годовой добычи, суммарно составивший за 20 лет 15,3% при том, что основная ресурсная база находится на поздней стадии разработки.



РОСТ СООТНОШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА НЕФТЕПРОДУКТОВ И ДОБЫЧИ НЕФТИ ПО ГРУППЕ, МЛН.ТОНН

С начала запуска ЭЛОУ-АВТ-7 в пусконаладочном режиме в 2010 году компания увеличила долю производства нефтепродуктов в объеме добычи нефти по Группе с 0,8% до 34,7%



ФИНАНСОВОЕ ПОЛОЖЕНИЕ

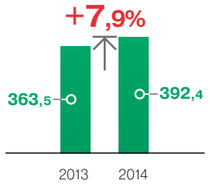
2014 год Компания завершила с хорошими финансовыми результатами, несмотря на условия существенной нестабильности, выраженной резкими колебаниями цен на нефть и изменением курса национальной валюты. Выручка ОАО «Татнефть» (без учета НДС, акцизов и экспортной пошлины) в отчетном году составила 392,4 млрд рублей, чистая прибыль ОАО «Татнефть» выросла на 28,5% и составила 82,1 млрд рублей (по РСБУ). Выручка Группы «Татнефть» составила 476,36 млрд руб. Чистая прибыль и EBITDA Группы в 2014 году составили 97,7 млрд руб. и 127,7 млрд руб. соответственно. Компания обеспечила своевременное финансирование своих расходов и платежей, включая капитальные вложения и инвестиции, погашение долгосрочных кредитов и дивиденды. Приоритеты корпоративной финансовой политики – обеспечение надежных источников финансирования с минимальными издержками при максимально эффективном использовании оборотного капитала. Сбалансированная политика Компании позволяет планомерно снижать уровень привлеченного материнской компанией «Татнефть» финансирования. Сумма погашения по валютным кредитам за 2014г. составила 903,5 млн долл. США., включая полное погашение в июне 2014г. кредита на 550 млн долл. США, полученного в 2011г. и погашение в октябре 2014г. остатка по синдицированному кредиту, привлеченного в 2009г. Остаток задолженности на 31.12.2014 г. по валютным кредитам составляет 204,6 млн долл. США.

Консолидированная задолженность по всем видам кредитов и займов в 2014 г. снижена на 41,7% к 2013 г.

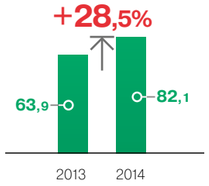
КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ КОМПАНИИ

- Повышение кредитного рейтинга до инвестиционного уровня «BBB-» со стабильным прогнозом Fitch Ratings.
- Кредитный рейтинг «Baa3», присвоенный Moody's Investor Services в 2013 году.

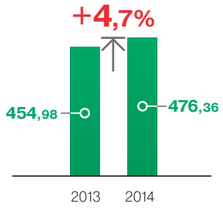
ВЫРУЧКА НЕТТО ОАО «ТАТНЕФТЬ», (ПО РСБУ, МЛРД РУБ.)



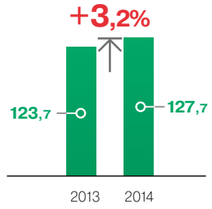
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОАО «ТАТНЕФТЬ» (ПО РСБУ, МЛРД РУБ.)



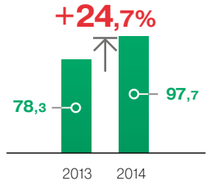
ВЫРУЧКА ПО ГРУППЕ (ПО МСФО, МЛРД РУБ.)



EBITDA (ПО МСФО, МЛРД РУБ.)

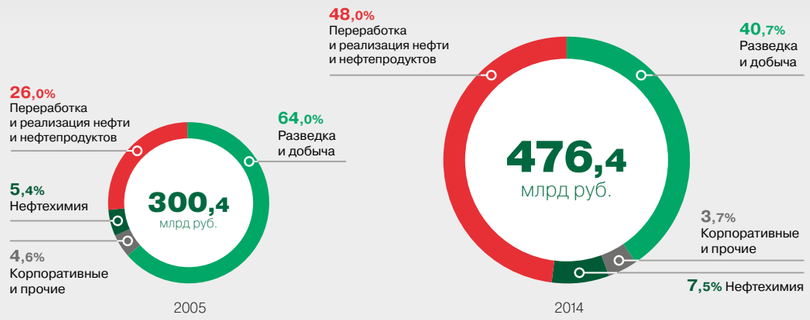


ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ГРУППЫ (ПО МСФО, МЛРД РУБ.)



СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ГРУППЫ «ТАТНЕФТЬ» (ПО МСФО)

Компания наращивает денежные потоки за счет повышения эффективности активов секторов upstream (добычи), downstream (переработки и реализации), формирующих текущую и перспективную операционную доходность и определяющих рост консолидированной прибыли.



Сравнение за период обосновано началом реализации в 2005 году проекта по развитию собственной нефтепереработки (Комплекс «ТАНЕКО»)

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2014 ГОДУ

Инвестиционная деятельность Компании осуществляется в соответствии со стратегическими планами развития и текущими приоритетами в решении производственных и социальных задач. Корпоративная инвестиционная политика основана на принципах обеспечения максимальной эффективности инвестиций и повышения доходности по каждому направлению деятельности Компании.

В Компании действует Инвестиционный комитет, возглавляемый генеральным директором ОАО «Татнефть». Комитет рассматривает перспективные проекты и результативность текущих инвестиционных вложений. Все проекты проходят процедуры экспертизы и оценки рисков.

Финансово-экономический потенциал Компании позволяет продолжить осуществление крупных инвестиционных проектов. Общая сумма инвестиций Компании в 2014 году составила 68 992 млн рублей.

В конце 2014 года, когда цены на нефть упали в 2 раза, Компания сформировала программу антикризисных мер, включающую ранжирование приоритетных проектов с сохранением в полном объеме производственных планов, мероприятия по оптимизации общих и административных расходов, снижению себестоимости производства, повышению производительности труда, повышению контроля по предотвращению роста цен поставщиков и совершенствованию тендерных процедур. Как значимый приоритет по снижению затрат Компания определила замещение импортного оборудования отечественным, что также связано с введенными в 2014 году экономическими санкциями.

ПРИОРИТЕТНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ:

- УКРЕПЛЕНИЕ ДОБЫВАЮЩИХ АКТИВОВ НЕФТИ И ГАЗА, ВКЛЮЧАЯ ЗАРУБЕЖНЫЕ ПРОЕКТЫ, РАЗРАБОТКУ СВН
- РАЗВИТИЕ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО БИЗНЕС-БЛОКА
- РАЗВИТИЕ РОЗНИЧНОГО БИЗНЕСА
- УВЕЛИЧЕНИЕ ТЕПЛОЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ МОЩНОСТЕЙ

Основные направления инвестиционной деятельности в 2014 г.

№ п/п	Направления	Млн руб
1	Инвестиции в добычу нефти на территории РТ	26 835
	Бурение	11 808
	Капитальное строительство	5 489
	Оборудование, не входящее в сметы строек	1 410
	Геолого-технические мероприятия	8 055
	Выкуп имущества, земли, прочие	73
2	Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ	2 855
3	Инвестиции в нефтепереработку	18 706
4	Инвестиции предприятий нефтехимического комплекса	525
5	Инвестиции в развитие розничного бизнеса	3 034
6	Разработка СВН	5 073
7	Инвестиции сервисных и прочих предприятий	6 183
8	Финансирование реконструкции Нижнекамской ТЭЦ	4 577
9	Финансирование зарубежных проектов	645
10	Инвестиции в развитие социальной сферы	559
	ИТОГО по Компании	**68 992**

ИНВЕСТИЦИИ В СОЦИАЛЬНУЮ СФЕРУ

Следуя принципам корпоративной социальной ответственности, Компания вносит весомый вклад в поддержку здравоохранения, культуры, спорта, в развитие социальной инфраструктуры, от состояния которой зависит качество жизни как сотрудников и их семей, так и всего населения регионов деятельности.

Компания тщательно анализирует количественную и качественную стороны своих социальных программ. Решение о выделении средств на реализацию социальных проектов принимается по итогам ежегодных совместных совещаний руководства Компании с районными и городскими администрациями исходя из значимости проектов для населения. Оценка социальной деятельности проводится совместно с муниципальными органами власти, организациями и общественными группами, заинтересованными в реализации проектов.

ОСНОВНЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ ФАКТОРЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В 2014 ГОДУ

КОМПАНИЯ «ТАТНЕФТЬ» ЯВЛЯЕТСЯ КРУПНЫМ НЕДРОПОЛЬЗОВАТЕЛЕМ, РАЗРАБОТЧИКОМ И ПОСТАВЩИКОМ НЕФТЕГАЗОВЫХ РЕСУРСОВ, ПРОИЗВОДИТЕЛЕМ НЕФТЕХИМИЧЕСКОЙ ПРОДУКЦИИ. ДОХОДЫ КОМПАНИИ НАПРЯМУЮ ЗАВИСЯТ ОТ МИРОВОЙ КОНЪЮНКТУРЫ, ГЛАВНЫМ ОБРАЗОМ, ПОТРЕБНОСТЕЙ НА СЫРЬЕ И ЦЕН НА НЕФТЬ НА МЕЖДУНАРОДНОМ РЫНКЕ. К ДРУГИМ ФАКТОРАМ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИМ КОРПОРАТИВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ, ОТНОСЯТСЯ СТОИМОСТЬ ТРАНСПОРТИРОВКИ, РЫНОЧНАЯ КОНЪЮНКТУРА, СТОИМОСТЬ ПЕРЕРАБОТКИ, НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА, ВАЛЮТНЫЕ КОЛЕБАНИЯ И Т.Д.

Проявление в конце 2014 года внешнего давления геополитических и экономических факторов не может стать сдерживающим фактором для мирового спроса на углеводородное сырье и развитие энергетической отрасли в обозримом будущем. Анализ совокупности всех данных и предпосылок мировой экономики дает основания ожидать в среднесрочной перспективе устранение дисбаланса спроса и предложения на рынке и роста мировых цен на нефть.

В России в 2014 году объём добычи нефти и газового конденсата вырос на 0,7% по сравнению с уровнем 2013 года и составил 526,7 млн тонн. По данным Минэнерго среднесуточная добыча за год составила 10,578 млн баррелей, что комментируется аналитиками, как рекордный показатель за весь постсоветский период.

Добыча нефти с газовым конденсатом в январе–мае 2015 г. в России составила 220,35 млн т, что на 1,2% выше добычи в январе–мае 2014 г. (данные ЦДУ ТЭК). При этом Минэкономразвития допускает снижение добычи в России в ближайшие годы. В прогнозе социально-экономического развития до 2018 г. ожидается в 2016 г. добыча нефти на уровне 526 млн тонн, в 2017 г. – 524 млн тонн, а к 2018 г. возможное снижение до 521 млн тонн. «Продолжающееся снижение добычи нефти в Западной Сибири компенсировать ростом добычи в Восточной Сибири и Тимано-Печорской провинции не удастся. Нехватка необходимых компетенций для реализации шельфовых и других сложных проектов при ограничениях импорта оборудования и технологий негативно повлияет на динамику нефтедобычи», – говорится в прогнозе.

С 1 января 2015 года в нефтяной отрасли начал действовать большой налоговый манёвр, направленный на поэтапное (за 3 года) сокращение вывозных таможенных пошлин в 1,7 раза на нефть, 1,7–5 раз – на нефтепродукты в зависимости от вида нефтепродуктов с одновременным увеличением ставки НДПИ на нефть в 1,7 раза и газовый конденсат в 6,5 раза. Приоритетами развития российской нефтяной отрасли определены задачи по вовлечению в добычу трудноизвлекаемых запасов, повышение доли извлекаемого углеводородного сырья на шельфовых месторождениях, разработка запасов на новых месторождениях в труднодоступных регионах.

В мае 2014 года принято постановление Правительства РФ от 16 мая 2014 года №451 «Об утверждении Правил учёта нефти». Постановление обеспечит получение достоверных сведений об эксплуатации недр и использовании минерально-сырьевой базы, в том числе трудноизвлекаемых запасов нефти. С 1 июля 2014 года в соответствии с Федеральным законом №263-ФЗ «О внесении изменений в главу 26 части второй Налогового кодекса Российской Федерации и статью 3.1 Закона Российской Федерации “О таможенном тарифе”» реализуется формульный подход к расчёту ставки налога на добычу полезных ископаемых при добыче газового конденсата и газа горючего природного.

Благоприятным экономическим условием для роста добычи нефти ОАО «Татнефть» явилось снижение налоговой нагрузки, в соответствии с Федеральным законом № 151-ФЗ от 27 июня 2006 о дифференциации НДПИ.

В 2014 году положение Закона РФ № 151-ФЗ о дифференциации НДПИ на месторождениях с выработанностью 80% и более использовалось для Ромашкинского, Ново-Елховского, Азево-Салаушского, Южно-Нурлатского месторождений и месторождений Прикамской группы (Бондюжского, Первомайского, Ново-Суксинского, Бастрыкского, Орловского), добыча по которым за 2014 год составила 18 861 тыс тонн. Кроме того, вышеуказанный Закон, предусматривает нулевую ставку НДПИ для горизонтов сверхвязкой нефти, добываемой из участков недр, содержащих нефть с вязкостью более 200 мПа*с.

В 2014 году нулевая ставка НДПИ для добычи сверхвязкой нефти применялась на Ашальчинском, Черноозерском, Вишнево-Полянском, Западно-Тюрнясевском, Студеном, Южно-Сунчелеевском, Аксубаево-Мокшинском, Пионерском, Архангельском месторождениях, добыча нефти по которым за 2014 год составила 613 тыс тонн.

Для мелких месторождений, с запасами (НИЗ) менее 5 млн тонн и выработанностью менее или равной 5%, применяется снижение налоговой ставки по Федеральному Закону 258-ФЗ от 21 июля 2011 г. Добыча нефти по таким месторождениям в 2014 году составила 45 тыс тонн.

3 декабря 2012 г. принят Закон 239-ФЗ «О таможенном тарифе», который устанавливает применение пониженных ставок вывозных таможенных пошлин на нефть сырую с вязкостью в пластовых условиях не менее 10000мПа*с. Применение пониженных ставок вывозных таможенных пошлин и нулевая ставка НДПИ для горизонтов сверхвязкой нефти стимулирует разработку программ добычи такой нефти.

На 1 января 2014 г. стало возможно применение пониженного коэффициента к ставке НДПИ для добычи нефти Коробковского участка данково-лебедянского горизонта Бавлинского месторождения (согласно Федерального Закона от 23 июля 2013 г. N 213-ФЗ)». Добыча нефти по данному участку в 2014 году, подлежащая применению пониженной ставки, составила 812 тонн.

Первичная переработка нефтяного сырья в России в 2014 году составила 289 млн тонн, что на 5,2% выше уровня 2013 года. Глубина переработки нефти составила 72,4%.

В соответствии с четырёхсторонним соглашением, заключённым между ФАС России, Ростехнадзором, Росстандартом и нефтяными компаниями, продолжается модернизация нефтеперерабатывающих производств. Проводимая модернизация нефтеперерабатывающих мощностей позволит осуществить выработку экологически чистых моторных топлив и выравнить требования к моторному топливу в России и других странах ВТО. Реализация налогового манёвра предусматривает усиление экономических стимулов к ускоренной модернизации НПЗ и повышению глубины переработки нефти, а именно рост маржи переработки нефти на НПЗ Российской Федераций в 2,5 раза, снижение налоговой нагрузки на добычу «традиционной» нефти на 3%, снижение налоговой нагрузки на добычу льготируемых видов нефти на 5–24% по сравнению с уровнем 2014 года. Для сдерживания роста цен на нефтепродукты законом предусмотрен механизм сокращения ставок акциза на нефтепродукты (в 2,2 раза за 3 года), а также налоговые вычеты для некоторых участников рынка (нефтехимических производств, авиакомпаний).

В результате утверждения налогового маневра, начиная с 2017 года, переработка нефти в России на НПЗ простой конфигурации перестанет быть рентабельной, что стимулирует компании строить установки, увеличивающие глубину переработки. При этом проявление негативной динамики снижения цен на нефть и ограниченный доступ к зарубежному финансированию, увеличивают риски по реализации проектов в российской нефтепереработке. Налоговое законодательство РФ стимулирует развивать производство высококачественных продуктов более низкими акцизами на автомобильные бензины и дизельное топливо класса Евро-5. В 2014 году ставки акцизов на автомобильные бензины Евро-5 составили 6 450 руб./т, ставки акцизов Евро-4,-3 и ниже – 9 916 руб./т, 10 725 руб./т и 11 110 руб./т соответственно.

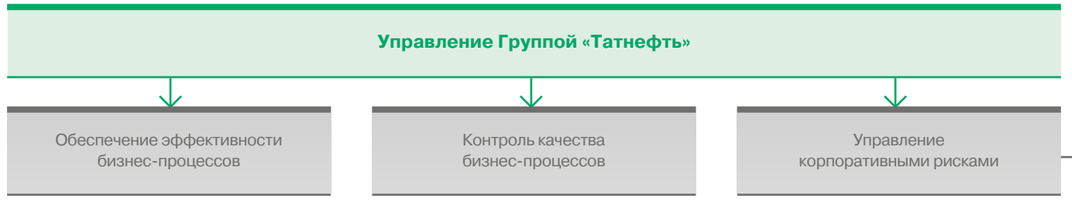
В 2014 году показатель энергоёмкости ВВП снизился на 5,6% по сравнению с аналогичным показателем 2007 года. В 2014 году изменился порядок нормирования потерь электрической энергии за счёт внедрения метода сравнительного анализа, что направлено на снижение потерь электрической энергии в распределительных сетях, учитываемых при расчёте необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций, к 2017 году не менее чем на 11% по отношению к аналогичному показателю 2012 года. В 2014 году разработан Минэнерго и утверждён Правительством план мероприятий («дорожная карта») «Внедрение целевой модели рынка тепловой энергии». «Дорожная карта» призвана принципиально изменить подход к модели ценообразования в сфере теплоснабжения, создать экономические стимулы для эффективного функционирования и развития централизованных систем теплоснабжения.

Для реализации «дорожной карты» Минэнерго разработало проект федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон “О теплоснабжении” и иные федеральные законы по вопросам совершенствования системы отношений в сфере теплоснабжения». В декабре 2014 года принят данный ФЗ. Реализация предлагаемых Федеральным законом норм позволит создать условия для устранения сложившихся ценовых диспропорций и улучшения условий централизованного теплоснабжения.

В 2014 году расход условного топлива на отпуск электрической энергии на источниках комбинированного производства электрической и тепловой энергии с установленной мощностью производства электрической энергии 25 МВт и более снизился до 319,9 г.у.т./кВт*ч по сравнению с 323,3 г.у.т./кВт*ч в 2013 году. Уровень фактического удельного расхода условного топлива на отпуск тепловой энергии составил 161,8 кг/Гкал.

Минэнерго разработаны меры по стимулированию увеличения доли производства тепла на тепловых электростанциях и потребления тепловой энергии с использованием систем централизованного теплоснабжения. К 2018 году ожидается снижение удельного расхода условного топлива до уровня 158,2 кг/Гкал по сравнению с показателем 2013 года.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ



Управление Компанией основывается на стратегических приоритетах и направлено на формирование эффективных механизмов достижения поставленных акционерами целей, повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости, обеспечение финансовой устойчивости и экономического роста.

Внутренний аудит осуществляется в рамках утверждаемого Советом директоров годового плана.

В рамках аудита рассматривается система внутреннего контроля за операционной эффективностью процессов, соблюдением законодательства, сохранностью имущества. Аудит проводится на основе риск – ориентированного подхода. Отчет по результатам внутреннего аудита направляется руководству компании и Комитету по аудиту.

Впоследствии управление внутреннего аудита осуществляет мониторинг выполнения мероприятий и информирует руководство компании и Комитет по аудиту о ходе устранения выявленных недостатков.

В 2014 году было проведено 11 аудитов. Кроме того, по заданию руководства Компании участвовали в 12 внеплановых проектах по различным вопросам финансово-хозяйственной деятельности.

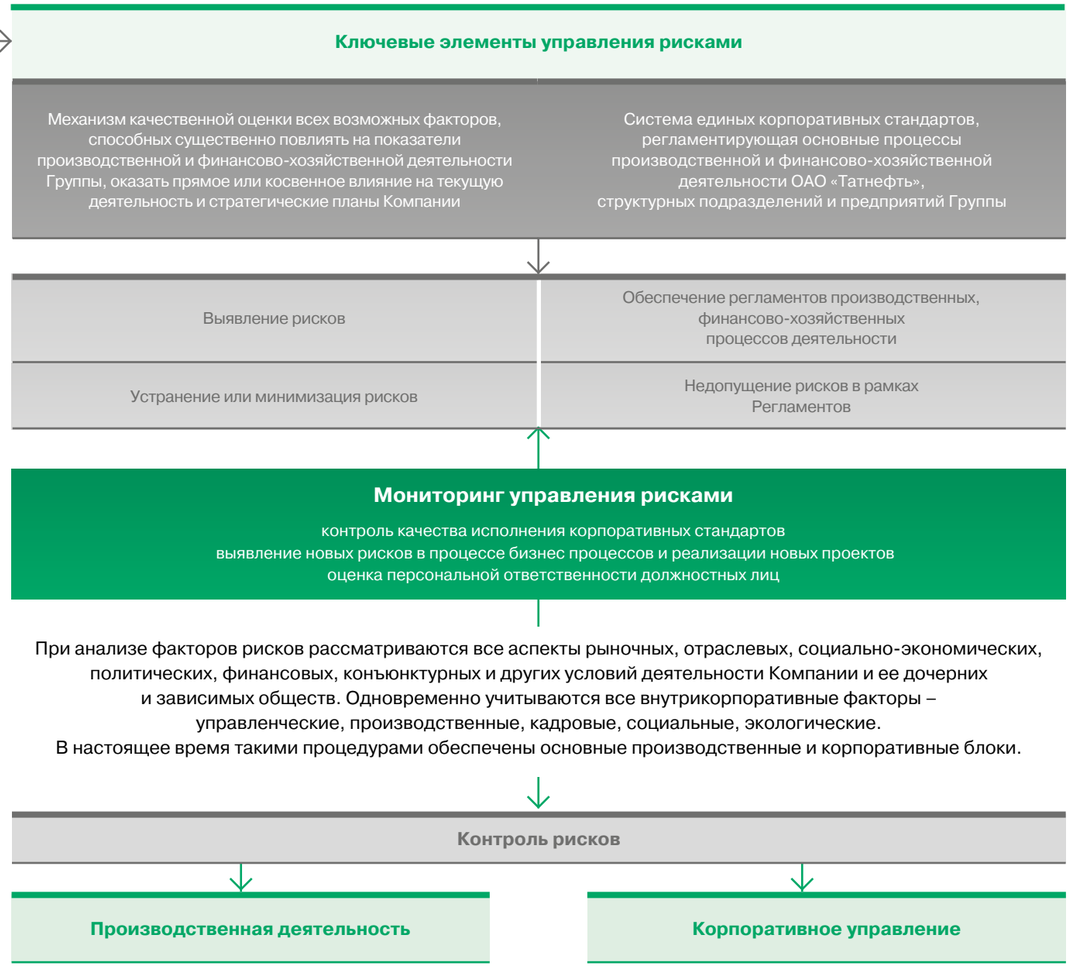
В 2014 году осуществлялся мониторинг исполнения планов мероприятий по итогам аудитов 2009-2014 годов. Обо всех случаях неисполнения планов мероприятий первоначально информировалось руководство соответствующего подразделения, после чего – генеральный директор.

Процедуры внутреннего аудита и корпоративного контроля являются неотъемлимой частью системы корпоративного управления и включают целенаправленные действия Совета директоров и менеджмента Компании, направленные на улучшение процесса управления рисками и повышение вероятности достижения поставленных целей.

Функция корпоративного контроля состоит в методологической поддержке аппарата управления, структурных подразделений Компании и Группы «Татнефть» в части соблюдения норм налогового законодательства и законодательства о бухгалтерском учете. Данная функция способствует обеспечению соблюдения законодательных норм и снижению налоговых и финансовых рисков в Компании.

За 2014 год Управлением корпоративного контроля подготовлено 150 письменных ответов на запросы и проведено более 200 устных консультаций по финансовым, налоговым и экономическим вопросам. Проведено 12 внеплановых контрольных мероприятий по оценке соблюдения законодательства по учету нефти, а также по организации раздельного учета нефти для целей дифференциации НДПИ в нефтегазодобывающих управлениях Общества. Управление на постоянной основе осуществляет правовую и налоговую экспертизу документов по Проекту строительства «Комплекс Нефтеперерабатывающих и Нефтехимических заводов» в г. Нижнекамск, а также налоговое сопровождение хозяйственной деятельности ОАО «ТАНЕКО» с целью минимизации налоговых рисков. Сотрудники УКК принимали участие в ревизионных проверках структурных подразделений и дочерних обществ ОАО «Татнефть».

Корпоративная интегрированная система управления рисками



КОНТРОЛЬ РИСКОВ

Корпоративная система управления рисками направлена на выявление потенциальных рисков и возможность принятия своевременных мер по их устранению или минимизации, что дает возможность корректировать бизнес-планирование, инвестиционную деятельность и социальную политику Компании. Действующие в Компании корпоративные стандарты существенно снижают внутрикорпоративные риски.

ПОСТОЯННЫЙ МОНИТОРИНГ РИСКОВ

Компания проводит постоянный мониторинг макроэкономической ситуации и принимает необходимые решения для сокращения негативного влияния макроэкономических изменений на деятельность и финансовое положение Компании.

ОЦЕНКА РИСКОВ

Отраслевые риски

Риск цен на нефть и нефтепродукты
Выручка, доходность и рост Компании в значительной степени зависят от цен на нефть и нефтепродукты. Мировые цены на нефть исторически подвержены существенным изменениям в широких пределах под воздействием множества факторов, которые включают:

- международные и региональные предложение и спрос (отражающие, в том числе ожидания относительно будущих предложений и спроса) на нефть и нефтепродукты;
- международную и региональную экономическую ситуацию;
- макроэкономическую политику;
- погодные условия;
- национальное и зарубежное государственное регулирование;
- цены и доступность альтернативных видов топлива;
- цены и доступность новых технологий;
- возможности и желание членов Организации стран экспортеров нефти (ОПЕК) и других нефтедобывающих стран устанавливать и поддерживать определенные уровни производства и цен;
- политические и экономические события в нефтедобывающих регионах, в особенности – на Ближнем Востоке и Северной Африке;
- нормативные акты и действия правительств России, других стран и международных организаций, в том числе экспортные ограничения, налоги и санкции.

Технические риски
Разведка, разработка и оснащение новых месторождений, поддержание в рабочем состоянии действующих скважин, бурение новых, а также транспортировка нефти и нефтепродуктов представляют собой очень сложный и капиталоемкий процесс. Повышение нефтеотдачи пластов требует дополнительных вложений, а по мере выработки месторождений, роль таких методов возрастает. Соответственно, затраты на материально-техническую базу освоения месторождений увеличиваются. Возможности Компании по поддержанию и увеличению добычи нефти на лицензионных участках зависят от доступа к технологиям извлечения нефти и увеличения нефтеотдачи, а также успехов в их применении.

Экологические риски
Нефтегазовый сектор подвержен высокой степени экологических рисков. Несмотря на обширные природоохранные мероприятия Компании, учитывая специфику деятельности, существует риск штрафных санкций в связи с нарушением экологических нормативов. Кроме того, возможен пересмотр федеральных и региональных экологических норм в направлении их дальнейшего ужесточения. Компания успешно реализует комплекс природоохранных мероприятий, направленных на минимизацию влияния производственной деятельности на экологию, и является одним из признанных лидеров в этой области в России.

Правовые риски

Основная деятельность Группы «Татнефть» осуществляется в Российской Федерации. Законодательство РФ (включая налоговое, корпоративное и о пользовании недрами) претерпевает изменения, некоторые из которых могут приводить к дополнительным затратам, отвлечению ресурсов, изменению порядка формирования и функционирования органов управления и структурных подразделений Компании. Компания не является ответчиком по какому-либо иску или искам, по результатам рассмотрения которых Компания может понести ответственность, способную оказать существенное влияние на ее финансовое положение или деятельность.

Страновые и региональные риски

Компания зарегистрирована в качестве налогоплательщика и осуществляет большую часть своей деятельности в Российской Федерации, в том числе на территории Республики Татарстан – субъекта Российской Федерации.

Политическая ситуация в Российской Федерации и в Республике Татарстан, в частности, является стабильной. Риски возможного военного конфликта, введения чрезвычайного положения или забастовки в регионе основной деятельности Компании оцениваются как низкие. В то же время, Компанией утверждены процедуры, которые могут быть задействованы в случае чрезвычайного положения для снижения влияния такой ситуации на жизнь, здоровье и безопасность работников, а также производственную деятельность Компании. Географические особенности региона основной деятельности Компании не характеризуются повышенной опасностью стихийных бедствий, которые могут оказать существенное влияние на нормальную производственную деятельность. При планировании и проведении работ по добыче, подготовке, транспортировке и хранению нефти и газа, нефте и газопродуктов, а также материалов, задействованных в производстве, Компания принимает в расчет географические, включая климатические, особенности региона деятельности. Регион основной деятельности Компании не является удаленным с точки зрения транспортной и иной инфраструктуры.

На случай возникновения негативных последствий для деятельности Компании, которые могут быть вызваны природными катаклизмами, такими как наводнения, землетрясения, сели и т.п., Компанией утверждены процедуры и политики, направленные на оперативное устранение таких последствий. В Компании действуют процедуры мониторинга, с применением современных технических средств, направленные на предупреждение возможности возникновения негативных последствий природных явлений и информирования населения региона деятельности Компании о возможности таких последствий.

Финансовые риски

Существенные изменения курсов обмена иностранных валют влияют на обязательства Компании, номинированные в таких иностранных валютах. В случае ухудшения макроэкономической ситуации и увеличения процентных ставок может измениться величина расходов по выплате процентов по долговым обязательствам Компании.

В частности, в случае заимствования средств в виде банковских кредитов с «плавающей» процентной ставкой, повышение общего уровня процентных ставок на международном рынке приведет к увеличению суммы средств, подлежащей уплате по процентам, что отрицательно повлияет на финансовое состояние Компании. Снижение уровня процентных ставок при прочих равных условиях может понизить эффективность существующих заимствований Компании по фиксированной процентной ставке.

Валютные риски
Компания подвержена рискам неблагоприятного изменения валютных курсов, основным из которых является колебание рубля по отношению к доллару США. Это связано с тем, что значительная доля доходов Компании выражена в долларах США, тогда как большая часть ее расходов выражена в рублях. Таким образом, укрепление рубля по отношению к доллару приводит к снижению доходов Компании в рублевом исчислении, а ослабление рубля, при сохранении прочих макроэкономических параметров, влечет увеличение доходов в рублевом выражении. Валютная структура долга Компании в целом отражает структуру ее доходов, что также снижает зависимость от колебаний валютных курсов.

Влияние инфляции
Предсказать критический уровень инфляции для Компании не представляется возможным, поскольку кроме уровня потребительских цен необходимо учитывать изменение реальной покупательной способности рубля, конъюнктуру на российском и международном рынках нефти и дальнейшую политику государства в отношении тарифов.

ПРЕОДОЛЕНИЕ НЕБЛАГОПРИЯТНЫХ СИТУАЦИЙ, СВЯЗАННЫХ С ОТРАСЛЕВЫМИ РИСКАМИ

Компания проводит комплексную программу мер по преодолению неблагоприятных ситуаций, связанных с отраслевыми рисками. В ее числе постоянный мониторинг, анализ и прогнозирование динамики цен на нефть с соответствующей корректировкой планов деятельности Компании и ее стратегического развития. В Компании разработаны и осуществляются технические и организационные мероприятия, минимизирующие влияние технических и экологических рисков.

ПОТЕНЦИАЛЬНАЯ ЗАЩИТА ОТ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ

Финансовое положение Компании и возможности по адаптации к различным рыночным ситуациям, позволяют Компании оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры и производить корректировку своих планов.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Компания на постоянной основе взаимодействует с широким кругом заинтересованных сторон, рассматривая взаимовыгодные отношения как важнейший ресурс устойчивого развития. Стандарт AA 1000 определяет критерии, согласно которым заинтересованными сторонами являются организации, лица или группы лиц, интересы которых могут быть затронуты деятельностью Компании.

Компания понимает, что долгосрочное устойчивое развитие бизнеса неотделимо от социального прогресса и стабильного развития всего общества, и вносит весомый вклад в социально-экономическое развитие регионов деятельности и общества в целом. «Татнефть» принимает решения с учетом социальных, экологических и других возможных последствий, что подтверждает ее стремление к устойчивому развитию.

Обеспечение высокого уровня социальной ответственности является стратегической инициативой и важнейшим принципом работы Компании, что предполагает прозрачность деятельности и этичное поведение, которое вносит вклад в устойчивое развитие и согласуется с законодательством и международными нормами.

Основы взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- определение заинтересованных сторон;
- изучение потребностей и ожиданий заинтересованных сторон в отношении деятельности Компании;
- определение и установление форм информирования и «обратной связи» для каждой из заинтересованных сторон;
- определение зон ответственности Компании перед основными заинтересованными сторонами.

Основополагающими принципами социальной ответственности Компании являются:

- действовать в соответствии с законодательством;
- быть ответственным партнером государства;
- защищать права акционеров;
- ценить и уважать сотрудников;
- открыто информировать акционеров, сотрудников, потребителей и другие заинтересованные стороны о своей деятельности;
- действовать в соответствии с самыми высокими этическими стандартами;
- нетерпимо относиться к коррупции и взяточничеству;
- использовать свои ресурсы с максимальной эффективностью;
- использовать новейшие технологические достижения;
- заботиться об охране окружающей среды;
- сотрудничать с общественными организациями;
- стремиться к тому, чтобы каждый сотрудник искренне гордился тем, что работает в Компании.

Основные заинтересованные стороны в зависимости от степени влияния на деятельность ОАО «Татнефть» и степени влияния Компании на их жизнедеятельность сгруппированы в две области. К области существенного влияния относятся заинтересованные стороны, которые могут существенно влиять на деятельность ОАО «Татнефть» или интересы которых существенно затрагивает деятельность Компании. Это внутренние стейкхолдеры, акционеры и инвесторы, потребители и клиенты, деловые партнеры, органы государственной власти. К области ограниченного влияния отнесены общественные организации, инвестиционно-аналитические и рейтинговые компании, средства массовой информации, профильные учреждения высшего и среднего профессионального образования и местные сообщества, то есть те стейкхолдеры, интересы которых могут быть затронуты деятельностью Компании частично или которые могут оказывать опосредованное влияние на Компанию.

Корпоративная социальная ответственность является неотъемлемой составляющей стратегии Компании. Принципы социальной ответственности интегрированы в деятельность Компании и применяются в ее взаимоотношениях с заинтересованными сторонами. Политика социальной ответственности реализуется в соответствии со стандартом ISO 26000.

Группа «Татнефть»

Область существенного влияния

Внутренние стейкхолдеры
- Сотрудники
- Профсоюз

Акционеры и инвесторы
- Около 45 тысяч акционеров
- Инвесторы

Потребители и клиенты
- Нефтеперерабатывающие заводы
- Клиенты АЗС
- Потребители продукции нефтехимического комплекса
- Потребители нефтяного оборудования, трубной, кабельной, химической и прочей продукции

Органы государственной власти
- Федеральные органы государственной власти
- Региональные органы государственной власти
- Администрации муниципальных образований регионов деятельности

Деловые партнеры
- Поставщики
- Подрядные организации

Область ограниченного влияния

Общественные организации
- Федеральные (РСПП, Союз нефтегазопромышленников России, РИД и др.)
- Региональные и местные общественные организации

Профильные учреждения высшего и среднего профессионального образования

Местные сообщества
- Население регионов деятельности
- Медицинские, спортивные, образовательные учреждения, учреждения культуры регионов деятельности

СМИ
- Федеральные СМИ
- Региональные и местные СМИ
- Сетевые СМИ и информагентства

Инвестиционно-аналитические и рейтинговые компании
- Более 100 российских и международных инвестиционно-аналитических и рейтинговых компаний и агентств

Ответственность Компании перед заинтересованными сторонами

Акционеры
- Динамичный рост и развитие Компании
- Эффективность деятельности
- Повышение капитализации
- Поддержание репутации высокотехнологичной и надежной Компании

Партнеры
- Честная конкуренция
- Своевременное и точное выполнение договорных условий
- Взаимовыгодное сотрудничество

Сотрудники
- Обеспечение достойного уровня жизни
- Предоставление социальных гарантий
- Предоставление возможности личностного и профессионального роста
- Безопасность рабочих мест

Местные сообщества
- Содействие социально-экономическому развитию регионов деятельности
- Содействие развитию здравоохранения, образования, культуры и спорта
- Бережное и эффективное природопользование. Охрана окружающей среды
- Специальный корпоративный проект развития малого и среднего бизнеса

Потребители
- Предоставление высококачественных товаров и услуг
- Постоянное повышение качества продукции
- Стремление следовать изменяющимся требованиям потребителей
- Предоставление достоверной информации о продукции Компании

На основе этических принципов

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2014 году Компания успешно решала задачи по укреплению ресурсной базы, росту добычи, развитию собственной нефтепереработки, расширению сети АЗС, повышению отдачи вложенных инвестиций в шинное производство, модернизации генерирующих мощностей, формированию новой добавленной стоимости за счет производства качественных продуктов переработки углеводородного сырья и эффективного распределения ресурсных и производственных потенциалов.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧА

ЗАПАСЫ И ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

На начало 2015 года доказанные запасы углеводородов Компании «Татнефть»

851,5 млн тонн нефти

Обеспеченность запасами при текущем уровне добычи

>32 лет

На начало 2015 года доказанные запасы углеводородов Компании «Татнефть» в соответствии со стандартом «Система управления запасами и ресурсами углеводородов» (PRMS) Общества инженеров-нефтяников (SPE) составили 851,5 млн тонн нефти (по независимому заключению фирмы «Miller & Lents»), прирост доказанных запасов к объему предыдущего года составил 4,2 млн тонн. Обеспеченность запасами при текущем уровне добычи – более 32 лет. На настоящий период по объему доказанных запасов Компания занимает 21–ое место в мире. Компания стабильно поддерживает уровень обеспеченности ресурсами и восполнение добычи приростом запасов, проводя геолого-разведочные работы, как в традиционных регионах деятельности, так и в освоении новых территорий, применяя прогрессивные методы в поисковой деятельности, а также за счет совершенствования технологий разработки действующих месторождений.

Основная ресурсная база Компании исторически расположена на территории Республики Татарстан Российской Федерации. Крупнейшим является Ромашкинское месторождение, обеспечивающее основную долю нефтедобычи Компании.

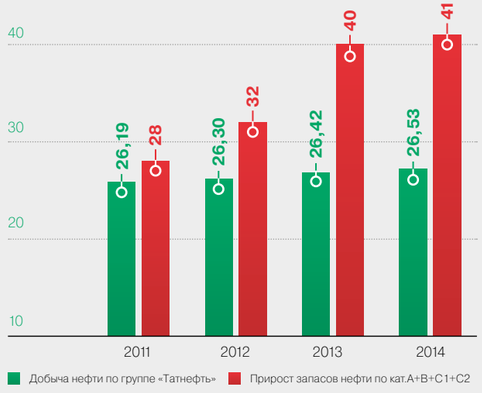
В целях формирования качественного диверсифицированного портфеля добывающих активов и формирования потенциала роста добычи, Компания расширяет географию деятельности и в настоящее время, одновременно с традиционными территориями, ведет поиск и разведку месторождений на лицензионных территориях в Республике Калмыкия, Оренбургской, Самарской, Ульяновской областях, Ненецком автономном округе. В 2014 году по Группе «Татнефть» открыто 2 новых месторождения (1 – в Республике Татарстан, 1 – в Оренбургской области).

В поисково-разведочной деятельности Компания применяет наиболее эффективные методы. Наряду с традиционными способами сейсморазведки, ведется прогнозирование нефтеперспективных объектов методом искусственного интеллекта, выделение перспективных объектов методом полевой геофизики и геохимии с использованием комплексного параметра вероятности (КПВ) нефтеперспективности. При геохимическом способе поисков залежей нефти и газа применяются пассивная адсорбция углеводородов, низкочастотное сейсмическое зондирование (НСЗ), геолого-геофизическая технология оптимизации выбора места бурения скважин (ГТО ВМ), электромагнитное зондирование (ЭМЗ), новый комплекс программ обработки материалов сейсморазведки 3Д «Stratimegic». Для выявления на малых глубинах пластов насыщенных сверхвязкими нефтями – метод ЯМР-томографического зондирования.

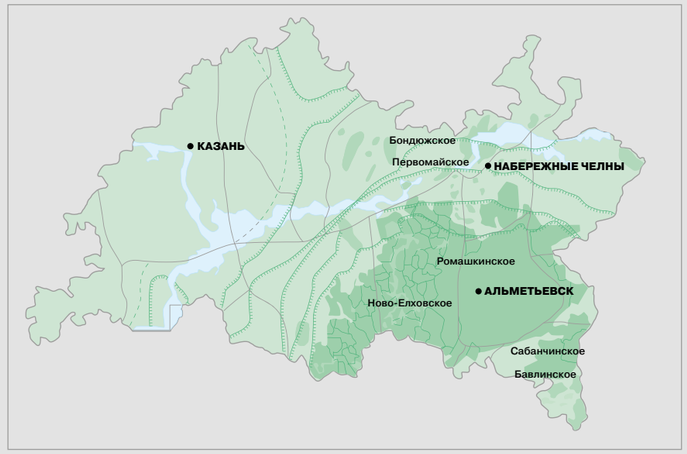
В рамках перспективных проектов по расширению ресурсной базы, Компания ведет опытно-промышленную разработку месторождений сверхвязкой нефти (СВН). На Ашальчинском месторождении в 2014 году выполнен большой объем оценочных и разведочных работ. Совершенствование технологий добычи битуминозной нефти в условиях предоставления Правительством РФ льгот на разработку месторождений СВН дает Компании дополнительные возможности развития резерва добывающих сырьевых активов.

С 2013 года Компания реализует программу по изучению потенциала добычи сланцевой нефти. В настоящее время проводятся опытно-промышленные работы и изучение технологии добычи вертикальных скважин.

ДОБЫЧА И ПРИРОСТ ЗАПАСОВ (млн тонн):



КАРТА КРУПНЫХ МЕСТОРОЖДЕНИЙ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН



Добыча нефти по крупнейшим месторождениям в 2014 г. (тыс. тонн)

Наименование	2014 г.
Ромашкинское	15 240
Ново-Елховское	2 541
Бавлинское	1 077
Сабанчинское	530
Первомайское	359
Бондюжское	285

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НА ТЕРРИТОРИИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ЗА ПРЕДЕЛАМИ РТ

Оренбургская область

Самарская область

Ульяновская область

Ненецкий автономный округ

Республика Калмыкия

По состоянию на 01.01.2015 г.	
Количество лицензионных участков, шт.	33
Количество месторождений, шт.	42
Проведены геологоразведочные работы:	
- МОГТ 2D, тыс. пог.км	18,7
- МОГТ 3D, тыс. км^2	1,2
- пробурено поисково-разведочных скважин, шт.	92
Суммарные извлекаемые запасы С1+С2 :	
нефти (конденсата) млн.т,	80,430
свободного газа, млрд.м^3	43,324
Добыто: нефти (конденсата), млн.т	2,317
свободного газа, млрд.м^3	0,132

РАЗРАБОТКА И ДОБЫЧА

Объем добычи по Группе «Татнефть» в 2014 г.

26,529 млн тонн нефти

Общий объем инвестиций в добычу нефти на территории РТ в 2014 году составил 26,8 млрд рублей, включая бурение, капитальное строительство, геолого-технические мероприятия и др. Инвестиции в добычу нефти за пределами РТ в отчетном году составили 2,9 млрд рублей.
В 2014 году достигнут максимальный уровень добычи нефти за последние два десятилетия. Добыча нефти по ОАО «Татнефть» увеличилась на 0,4% по сравнению с 2013 годом. Сверх плана добыто 18 тыс тонн нефти.

Основные показатели объемов добычи Компании за период 2012-2014 гг.

Основные производственные показатели	Единицы измерения	2012	2013	2014
Объем добычи нефти по Группе «Татнефть»	млн т	26,307	26,419	26,529
Объем добычи нефти по ОАО «Татнефть»	млн т	26,005	26,107	26,223
Объем добычи попутного нефтяного газа	млн м^3	843,5	864,8	931,43
Выработка и поставка ШФЛУ	тыс т	285,6	275,3	276,35
Среднесуточная добыча нефти	т/сут	71052	71526	71843
Средний дебит нефти действующих добывающих скважин	т/сут	3,8	3,8	3,8
Средний дебит нефти новых скважин из бурения	т/сут	8,5	9,3	11,5

Основная доля текущей добычи нефти приходится на шесть крупных месторождений: Ромашкинское, Ново-Елховское, Бавлинское, Бондюжское, Первомайское, Сабанчинское. Значительная часть принадлежащих Компании месторождений относится к поздней стадии разработки, при этом Компания успешно обеспечивает ежегодный общий прирост добычи, постоянно совершенствуя технологии нефтеизвлечения. Главным приоритетом является увеличение коэффициента извлечения нефти за счет инновационных технологий. В целях стабилизации и увеличения объемов нефтедобычи, Компания реализует программные мероприятия, направленные на повышение эффективности производственных показателей и контроль рентабельности добычи за счет применения современных технологий, оптимизации фонда скважин. В 2014 году увеличены объемы и эффективность горизонтального бурения, расширены работы по многоступенчатому гидроразрыву пласта.

За счет третичных и гидродинамических МУН

>45%

Запланированный объем дополнительной добычи нефти и дебит (прирост) скважин в 2014 году по всем направлениям инвестиционной деятельности на территории РТ перевыполнены. Для повышения нефтеотдачи пластов инвестировано 403 млн руб. в технологию одновременно-раздельной эксплуатации и закачки, разработаны различные модификации оборудования и комбинации установок.

Применение современных методов повышения нефтеотдачи пластов обеспечило Компании в 2014 году дополнительную добычу 6 583,714 тыс тонн, при установленном задании 5 918,874 тыс тонн (111,2% к заданию). Доля нефти, добытой за счет третичных МУН, по итогам 2014 года составила 25,11% от общего объема добычи.

В 2014 году на территории РТ в глубокое бурение введено 8 структур, подготовлено к глубокому бурению 8 структур.

В 2014 году в ОАО «Татнефть» пробурено 32 скважины малого диаметра, из них 31 скважина введена для добычи нефти (добыча нефти – 49,7тыс тонн). Средний дебит составил – 10,2 т/сут. Общий фонд скважин малого диаметра составил 329 скважин. В 2014 году пробурено 95 горизонтальных скважин и 3 многозабойные скважины, добыча нефти по ним составила 130,368 тыс тонн. Всего с начала проведения мероприятий количество горизонтальных скважин достигло 707 скважин, количество многозабойных скважин – 107. В бурении наиболее эффективными технологиями, в части повышения качества крепления скважин, являются установки силикатных ванн в интервале продуктивных пластов, применение цемента марки G, применение устройств манжетного цементирования, в части достижения высоких дебитов нефти – строительство горизонтальных и многозабойных скважин.

Основные показатели бурения ОАО «Татнефть» в 2014 г.

Основные производственные показатели	Единицы измерения	2014
Объем бурения для ОАО «Татнефть» всего, в т.ч.	тыс м	430,4
Объем эксплуатационного бурения по ОАО «Татнефть»	тыс м	410,2
Объем поисково-разведочного бурения по ОАО «Татнефть»	тыс м	20,2

В 2014 году пробурено и закончены строительством 286 эксплуатационных скважин (при плане 259 скважин). Введено из бурения 206 скважин, с дебитом нефти 12,3 т/сутки.

Фонд добывающих скважин

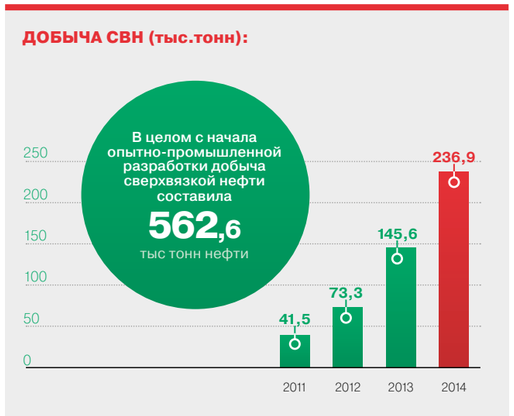
Категория фонда	Количество скважин на 01.01.2015
Действующий добывающий фонд	20 251
Бездействующий добывающий фонд	2 006
Освоение и ожидание освоения добывающий фонд	16
Эксплуатационный добывающий фонд	22 273

Работа на месторождениях сверхвязкой нефти

В рамках продолжения опытно-промышленных работ на Ашальчинском месторождении природных битумов в течение года выполнен значительный объем работ по оценочному и эксплуатационному бурению, строительству объектов нефтепромысловой инфраструктуры. За отчетный период на реализацию проекта направлено более 5 млрд рублей.

На 01.01.2015 года пробурены 109 горизонтальных скважин (в т.ч. 53 скважины в 2014 году) и 468 оценочных скважин. В эксплуатации находились 7 пароциклических и 31 парогравитационная скважина. Под закачкой 50 скважин, в том числе 30 паронагнетательных, 2 пароциклические и 18 новых парных и пароциклических скважин (первичный прогрев пласта).

К концу года суточная добыча нефти достигла 750 тонн. За 2014 год добыто 236,9 тыс тонн нефти.



Нефтегазодобыча за пределами Татарстана

В течение 2014 года за пределами РТ велась эксплуатация 22 месторождений нефти. Добыча нефти ведется из 112 скважин, в т.ч. 108 скважин в Самарской области и 4 скважины в Оренбургской области. В Самарской области в 2014 году проведена большая работа по бурению и обустройству новых скважин. Введено в эксплуатацию 9 новых скважин. Средний дебит новых пробуренных скважин составляет 6,8 т/сутки. В 2014 году введено в глубокое бурение 4 структуры в Самарской области, подготовлено к глубокому бурению 2 структуры в Самарской области и 1 структура в Республике Калмыкия.

Нефтегазодобыча за пределами Российской Федерации

С 2010 года реализуется сервисный контракт между ОАО «Татнефть» и ГК «Туркменнефть» в области ПНП и добычи нефти на месторождении Готердепе в Туркменистане. С начала исполнения производственной программы Контракта, добыча нефти составила 92,4 тыс тонн. Двумя бригадами КРС в общей сложности произведено 63 капитальных ремонта на 40 скважинах, закончено внедрением ГНО 32 скважин, в работе после проведения ГТМ – 23 скважины. Среднесуточный прирост нефти – 157 т/сутки.

Лицензирование

На 01.01.2015 года ОАО «Татнефть» совместно с 8 дочерними компаниями, работающими на территории РФ, располагала 97 лицензиями на геологическое изучение, разведку и добычу нефти и газа в пределах РФ. В РТ Компании предоставлено 5 лицензий на разведочные зоны для геологического изучения и последующей разработки открытых месторождений на северном склоне ЮТС, на северо-востоке РТ, на склонах ЮТС, на юго-восточном склоне СТС, на восточном борту Мелекесской впадины и 1 лицензия выдана на Апастовский участок, расположенный на западе РТ на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья. За пределами РФ Компании предоставлены 6 контрактов на 9 блоках на проведение ГРР в Ливии и Сирии. В настоящий период программы геологоразведочных работ по данным контрактам приостановлены в связи с политической обстановкой на неопределенное время до стабилизации ситуации.

ВНЕДРЕНИЕ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ОБОРУДОВАНИЯ

В области разведки и разработки нефтяных месторождений

1. Создание геологических и гидродинамических моделей объектов разработки на базе уточненных остаточных запасов является основным методом выявления остаточных запасов нефти для месторождений, находящихся на поздней стадии разработки, что позволяет с максимальной достоверностью анализировать и прогнозировать участки с невыработанными запасами и рассчитывать эффективность от планируемых мероприятий.

2. Поиск залежи углеводородов на основе принципа пассивной адсорбции* направлен на снижение геологических рисков и повышение точности прогноза углеводородных залежей. Способ основан на осадочно-миграционной концепции происхождения нефти и учении о миграции химических элементов в земной коре. Экономический эффект достигается за счет сокращения объемов применения дорогостоящих методов детализации сейсморазведки, а также за счет сокращения бурения «пустых» непродуктивных скважин.

3. Техника и технология зарезки боковых стволов применяется при необходимости возвращения в строй простаивающих, обводненных, малодебитных и аварийных скважин, восстановить которые другими методами не представляется возможным. В 2014 г. техника и технология зарезки боковых стволов применена для восстановления 56 скважин.

В бурении скважин

1. Применение набухающих пакеров производства ЗАО «КВАРТ» позволяет производить селективное разобщение пластов при заканчивании скважин. Технология разработана ОАО «Татнефть» совместно с ЗАО «КВАРТ» с целью импортозамещения и по качеству не уступает импортным аналогам. В 2014 г. внедрено 14 пакеров на 4 скважинах.

2. Бурение горизонтальных и многозабойных горизонтальных скважин способствует стабилизации и наращиванию объемов добычи нефти при разработке месторождений с преобладающей долей трудноизвлекаемых запасов. Применение скважин позволяет уменьшить проектный фонд скважин, повысить выработку запасов нефти, а при использовании их в качестве нагнетательных – увеличить охват пластов воздействием и осуществить избирательное заводнение по разрезу. В 2014 г. введены в эксплуатацию 92 горизонтальные скважины и 2 многозабойные горизонтальные скважины.

3. Разъединительное устройство для установки хвостовика в битумной скважине* применяется при строительстве горизонтальных скважин на Ашальчинском месторождении сверхвязких нефтей. В 2014 г. устройство применялось при строительстве 60 скважин.

В области добычи нефти и газа

1. Одновременно-раздельная добыча позволяет эксплуатировать одновременно объекты с разными коллекторскими характеристиками и свойствами, повысить рентабельность отдельных скважин, сократить объемы бурения. По состоянию на 01.01.2015 г. по технологии ОРД эксплуатируются 1 527 скважин, в т.ч. в 2014 г. установки ОРД внедрены на 211 скважинах. Суммарная дополнительная добыча по скважинам с ОРД с начала эксплуатации установок составила 8 419,9 тыс. т. Средний прирост дебита по нефти на одну скважину с начала эксплуатации установок составил 3,55 т/сут.

2. Усовершенствованный штанговый глубинный насос для осложненных скважин* позволяет при возвратно-поступательном движении плунжера производить самоочищение внутренней поверхности цилиндра от солей с выносом их в колонну НКТ. Применение насосов позволяет увеличить межремонтный период нефтедобывающих скважин осложненного фонда. По состоянию на 01.01.2015 г. в эксплуатации находился 91 насос.

3. Погружной электродвигатель с повышенным коэффициентом мощности* позволяет сократить потери электроэнергии в погружном кабеле и кабельном удлинителе. Годовая экономия электроэнергии – 8 672,4 кВт*ч. В 2014 году разработка внедрена на одной скважине. На 2015 год запланировано внедрение 74 УЭЦН, оборудованных погружными электродвигателями с повышенным коэффициентом мощности.

В области ППД

1. Одновременно-раздельная закачка позволяет повысить рентабельность отдельных скважин за счет подключения других объектов разработки или разных по свойствам пластов одного объекта, сократить объемы бурения за счет использования ствола одной скважины. Технология ОРЗ внедрена на 664 нагнетательных скважинах, в т.ч. в 2014 г. – на 106 скважинах. Дополнительная добыча нефти по реагирующим добывающим скважинам с начала внедрения составила 1 481,3 тыс тонн.

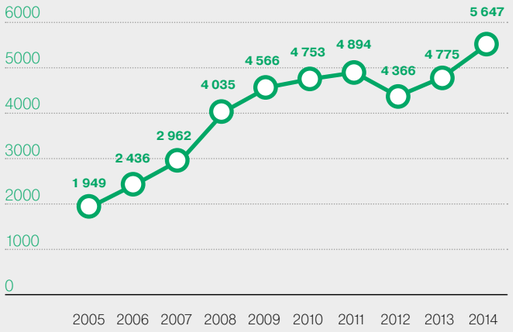
2. НКТ в антикоррозионном исполнении позволяет увеличивать срок их эксплуатации в нагнетательных скважинах в 2-2,5 раза. НКТ в антикоррозионном исполнении оснащены 6 727 скважин сточной и пластовой воды (89,8% фонда), в т.ч. в 2014 г. – 433 нагнетательные скважины.

3. Пакер М1-Х предназначен для защиты эксплуатационной колонны скважины от высокого давления и коррозионного разрушения. Пакер позволяет снизить затраты рабочего времени на капитальный и подземный ремонты скважин, на геофизические исследования и на исследования нагнетательных скважин. Пакеры М1-Х внедрены на 4 578 нагнетательных скважинах, в т.ч. в 2014 г. – на 508 нагнетательных скважинах. Всего пакерами различных конструкций защищено 65,2% нагнетательного фонда скважин.

4. Регуляторы расхода пружинного типа «РРЖН» и «1РРЖН»* формируют экономический эффект за счет исключения объема непроизводительной (излишней) закачки воды и составляет на 1 регулятор расхода «РРЖН» (со встроенным обратным клапаном) – 5,8 тыс рублей в квартал, на 1 регулятор расхода «1РРЖН» – 3,7 тыс рублей в квартал. В 2014 году внедрено 9 регуляторов расхода пружинного типа «РРЖН» (со встроенным обратным клапаном) и 12 регуляторов расхода «1РРЖН».

* технология является объектом интеллектуальной собственности ОАО «Татнефть»

ПРИБЫЛЬ, ПОЛУЧЕННАЯ ОТ ВЫПОЛНЕНИЯ ПЛАНА ВНЕДРЕНИЯ НОВОЙ ТЕХНИКИ И ПЕРЕДОВОЙ ТЕХНОЛОГИИ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2005 -2014 ГГ. (МЛН РУБ)



ОБЪЕКТЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В состав Группы входит Татарский научно-исследовательский и проектный институт нефти (ТатНИПИнефть), являющийся одним из ведущих научных центров России. Деятельность ТатНИПИнефти позволяет поддерживать и наращивать технологический потенциал Компании в области поиска и разведки, технологий разработки нефтяных и газовых месторождений, добычи, подготовки нефти, защиты нефтепромысловых объектов от коррозии, проектирования и обустройства нефтяных месторождений, а также строительства скважин.

В области ремонта скважин

1. Технология кислотной стимуляции пластов-коллекторов с применением кислотных композиций «КСК» применяется для добывающих и нагнетательных скважин, эксплуатирующих терригенные и карбонатные отложения. Прирост добычи нефти по сравнению с первоначальными показателями составил около 2 т/сут при стабилизации попутно добываемой пластовой воды на начальном уровне. Технологическая эффективность – около 80%. В 2014 году технология применена на 134 скважинах.

2. Технология проведения ремонтных работ в скважине с применением разбуриваемых пакеров ПР-К (Г)-146(168)Я и ПР-К (Г)-102(114) обеспечивает экономическую эффективность 73,6 тыс рублей на одну скважино-операцию. В 2014 году технология с применением пакера ПР-К (Г)-146(168)Я внедрена на 68 скважинах, с применением пакера ПР-К (Г)-102(114) – на 24 скважинах.

3. Технология гидроразрыва пласта позволяет интенсифицировать работу нефтяных скважин и увеличить приемистость нагнетательных скважин. Всего с начала внедрения данного метода выполнено 3 252 ГРП, из них в 2014 году – 702 ГРП, в том числе 40 ГРП на новых скважинах непосредственно после бурения. Прирост дебита за счет ГРП составил 4,7 т в сутки. Дополнительно добыто более 9,2 млн тонн нефти.

В области подготовки нефти, газа и воды

1. Подготовка нефти без предварительного нагрева методом промывки сточной водой применяется для повышения качества обезвоживания и обессоливания нефти на установках предварительного сброса воды и подготовки нефти. В результате удается довести содержание воды в нефти до 0,2-0,5%. Срок окупаемости – 1,4 года. За весь расчетный период, равный фактическому сроку эксплуатации оборудования, экономия эксплуатационных затрат составит 2 078,5 тыс рублей. В 2014 году технология внедрена на одной установке предварительного сброса воды.

2. Технология обезвоживания и обессоливания нефти с использованием интенсифицирующих устройств* позволяет повысить эффективность работы ступеней обессоливания и стабилизировать работу УПН в целом. Достигаемая глубина обезвоживания и обессоливания нефти позволяет получить экономию пресной промывочной воды, а также сократить объемы дренажной жидкости, что снижает эксплуатационные затраты на подготовку нефти. В 2014 году технология внедрена на 2 установках подготовки нефти.

В области МУН пластов

1. Технология увеличения нефтеизвлечения из пластов путем закачки микрогелевых полимерных систем с ПАВ (технология МГС-КПС)* предназначена для повышения нефтеотдачи путем увеличения охвата пласта вытеснением и перераспределения фильтрационных потоков. В 2014 году технология МГС-КПС внедрена на 125 скважинах. Дополнительная добыча нефти составила 79 005 тонн.

2. Технология повышения нефтеотдачи пластов с использованием полимер-глинистых композиций и ПАВ (технология ПГК-М)* рекомендуется к применению на скважинах с приемистостью свыше 200 м^3/сут. В 2014 году технология внедрена на 49 скважинах. Дополнительная добыча нефти составила 52 599 тонн.

3. Технология увеличения нефтеизвлечения путем закачки биополимерных композиций (технология РБК-Ксантан)* предназначена для увеличения охвата пласта воздействием вытесняющего агента путем блокирования промытых зон и перераспределения путей движения закачиваемой воды по пласту. В 2014 году технология внедрена на 55 скважинах. Дополнительная добыча нефти составила 42 637 тонн.

4. Технология применения гидрофобных (инвертных) эмульсионных систем для увеличения нефтеизвлечения из заводненных неоднородных пластов (технология МГЭС-М)* предназначена для выравнивания профиля приемистости нагнетательных скважин за счет избирательного (селективного) воздействия на продуктивные пласты. В 2014 году технология внедрена на 50 нагнетательных скважинах. Дополнительная добыча нефти составила 32 797 тонн.

* технология является объектом интеллектуальной собственности ОАО «Татнефть»

В области электрохимической защиты нефтепромыслового оборудования от коррозии

1. Катодная защита обсадных колонн скважин и выкидных линий (разводящих водоводов) от наружной коррозии внедрена в 2014 году на 948 скважинах.

2. Протекторная защита внутренней поверхности резервуаров типа РВС от коррозии обеспечивает степень защиты внутренней поверхности резервуаров от коррозии в водной фазе не менее 90%. В 2014 году технология внедрена на 11 РВС.

3. Катодная защита внутренней поверхности резервуаров типа РВС от коррозии обеспечивает степень катодной защиты внутренней поверхности резервуара от коррозии не менее 90%. В 2014 году технология внедрена на 117 РВС.

4. Протекторная защита внутренней поверхности горизонтальных отстойников (ГО) от коррозии обеспечивает степень защиты внутренней поверхности ГО от коррозии в водной фазе не менее 90%. В 2014 году технология внедрена на 23 ГО.

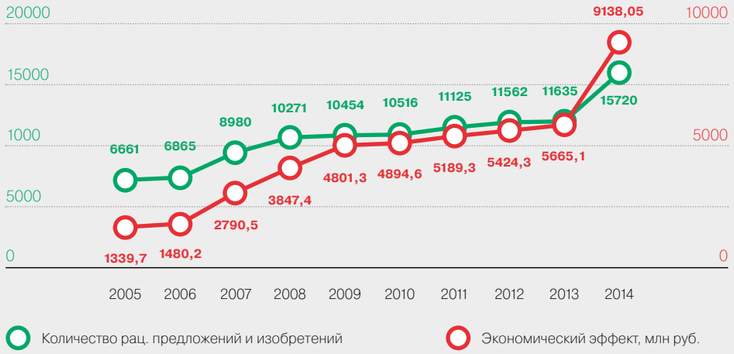
5. Протекторная защита промысловых трубопроводов от грунтовой коррозии применена в 2014 году защитой оснащено 456,7 км трубопроводов.

6. Катодная защита промысловых трубопроводов от грунтовой коррозии в 2014 году применена на 206 км трубопроводов.

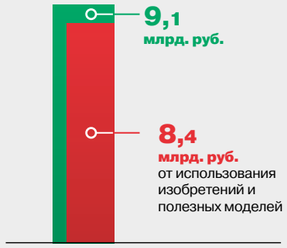
7. Протекторная защита днища резервуаров типа РВС от грунтовой коррозии в 2014 году внедрена на 21 РВС.

8. Способ монтажа трубопроводов из металлопластмассовых труб* позволяет сохранить защитные свойства покрытия у труб, что способствует безаварийной работе трубопровода. В 2014 году способ применялся при строительстве 103,883 км трубопроводов.

ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ПО РАЦИОНАЛИЗАТОРСТВУ И ИЗОБРЕТАТЕЛЬСТВУ



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РИД



Укрепление инновационного потенциала и развитие структуры нематериальных активов, вовлеченных в основную деятельность Компании является одним из стратегических корпоративных приоритетов, совпадающих с курсом государственной политики по инновационному развитию страны. Система управления интеллектуальной собственностью и нематериальными активами Компании направлена на совершенствование инновационной деятельности, формирование единых принципов организации работ в области создания, учета и рационального использования объектов интеллектуальной собственности (ОИС) и их защиты.

НЕФТЕГАЗОПЕРЕРАБОТКА

В 2014 году общий объем производства нефтепродуктов по Группе «Татнефть» составил 9,2 млн тонн. Основная нефтепереработка велась на мощностях Комплекса «ТАНЕКО» и Елховского НПУ с устойчивым обеспечением сырьем и высокой степенью загрузки производственных перерабатывающих мощностей.

Нефтеперерабатывающие мощности Комплекса «ТАНЕКО»

Глубина переработки нефтесырья составила 74%, отбор светлых нефтепродуктов – 68%. В 2014 году на НПЗ ОАО «ТАНЕКО» было освоено производство следующих новых видов нефтепродуктов:

- топливо дизельное ЕВРО по ГОСТ Р 52368-2005;
- дизельное топливо TANECO по СТО 11605031-085-2014;
- топливо для реактивных двигателей марки РТ и ТС-1 по ГОСТ 10227-86;
- авиационное топливо для газотурбинных двигателей ДЖЕТ А-1 (JET A-1) по ГОСТ 52050-2006.

Действующее производство Комплекса «ТАНЕКО» (технологическое описание)

В состав НПЗ ОАО «ТАНЕКО» входят следующие основные технологические установки:

- установка ЭЛОУ-АВТ-7;
- блок стабилизации нафты;
- установка Висбрекинга;
- комбинированная установка получения серы в составе:
  - установка регенерации аминов;
  - установка отпарки кислых стоков;
  - установка получения элементарной серы;
- установка гидрокрекинга;
- установка получения водорода;
- установка производства базовых масел (в режиме комплексного опробования)

В 2014 г. было завершено комплексное опробование установки гидрокрекинга, установки получения водорода, начато производство дизельного топлива класса ЕВРО 5 (ГОСТ Р 52368-2005). Разработаны собственные технические условия и проведена постановка на производство дизельного топлива (СТО 11605031-085-2014) «Дизельное топливо TANECO». На эстакаде слива вакуумного газойля проведены пуско-наладочные работы, в рамках комплексного опробования начат прием вакуумного газойля со стороны с целью дозагрузки установки гидрокрекинга. Принято и переработано более 170,5 тыс тонн вакуумного газойля.

74% глубина переработки на мощностях Комплекса «ТАНЕКО»

На установке автоналива была усовершенствована схема потоков нефтепродуктов и проведена модернизация системы автоматизации для гибкого выбора наливаемых нефтепродуктов, мощность отгрузки увеличена до 6,3 тыс тонн/сутки.

Усовершенствование схемы налива нефтепродуктов в железнодорожные цистерны с обеспечением возможности одновременной отгрузки разнородных светлых нефтепродуктов позволило увеличить производительность эстакады на 1,0 тыс тонн/сутки.

Выполняются работы по насосной подаче добавок и присадок в дизельное и реактивное топливо. Осуществлена постановка на производство топлива для реактивных двигателей (ГОСТ 10227-86 и ГОСТ 52050-2006). В ноябре 2014 г. завершены строительно-монтажные работы, начато проведение комплексного опробования установки производства масел, наработана опытно-промышленная партия базовых масел II и III группы, получены разрешительные документы. Для максимальной загрузки установки гидрокрекинга построен трубопровод по перекачке вакуумного газойля с ОАО «ТАИФ-НК».

Компания придерживается ранее выбранного курса при строительстве Комплекса, отдавая предпочтение российским изготовителям оборудования. Более 75% оборудования – отечественного производства.

ДИНАМИКА СООТНОШЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА НЕФТЕПРОДУКТОВ И ДОБЫЧИ НЕФТИ ПО ГРУППЕ «ТАТНЕФТЬ», (млн.тонн):

Переработка сырья и производство нефтепродуктов на мощностях комплекса «ТАНЕКО» за период 2013-2014 гг. (тонн)

Год	2013 год	2014 год	С начала эксплуатации
Основное нефтесырье на переработку	7 622 920	8 520 904	23 594 208
Нефть	7 618 569	8 511 288	23 580 239
Газовый конденсат	4 351	9 617	13 968
Получено из сырья:			
ШФЛУ	104 672	169 039	323 696
Прямогонный бензин	561 975		1 599 973
Бензин газовый стабильный	536 544	1 672 467	2 209 011
Дизельное топливо		1 027 767	1 027 767
Средние дистилляты	2 383 036	2 856 278	7 632 046
Керосин технический	38 890	199 500	250 726
Керосин авиационный		8 248	8 248
Топливо печное	836 427	45 441	3 247 765
Керосино-газойлевая фракция прямой перегонки	328 171		328 171
Топливо маловязкое судовое	1 179 548	2 603 089	3 797 136
Вакуумный газойль	1 926 530	515 750	4 143 189
Нафта висбрекинга	84 525	61 396	182 558
Легкое базовое масло		5 350	5 350
Среднее базовое масло		6 135	6 135
Мазут товарный / Остаток висбрекинга/гудрон	1 920 693	2 152 966	6 188 002
Гудрон			920 169
Мазут товарный / Остаток висбрекинга	1 920 693	2 152 966	5 267 833
Углеводородный газ на печи	48 922	223 626	298 493
Водород		1 768	1 768
Сера	7 684	50 001	60 299

Проектная мощность технологических установок Комплекса «ТАНЕКО»

Установка	Проектная мощность, тыс.т/год
ЭЛОУ-АВТ-7	7 000,0
Блок стабилизации нафты	1 101,6
Установка Висбрекинга	2 400,0
Установка регенерации аминов:	
узел аминовой очистки и осушки СУГ	170,5
узел аминовой очистки топливного газа	121,6
узел аминовой очистки водород-содержащего газа	35,9
Установка получения элементарной серы	139,4
Установка гидрокрекинга	2 900,0
Установка получения водорода	99,77
Установка производства базовых масел	250,0

На установке производства элементарной серы запущен в эксплуатацию узел очистки «хвостовых» газов. В 2014 году начата реализация технического водорода сторонним предприятиям – ПАО «Нижнекамскнефтехим», ОАО «ТАИФ-НК». Проводились работы по оптимизации технологических режимов установок с целью повышения эффективности переработки нефтесырья, увеличения отбора светлых нефтепродуктов, мощности переработки. В перспективе планируется осуществить комплексное опробование и вод в эксплуатацию следующих установок: гидроочистка нафты, замедленное коксование, спиттер нафты, каталитический риформинг, изомеризация легкой нафты, гидроочистка тяжелого газойля коксования, гидроочистка керосина, гидроочистка дизельного топлива, опытная установка гидроконверсии тяжелых остатков, установка первичной переработки нефти ЭЛОУ-АВТ-6.

Нефтеперерабатывающие мощности НГДУ «Елховнефть»

Переработка сырья и производство нефтепродуктов за период 2013 -2014 гг. (тонн)

Наименование продукта	2013 г.	2014 г.
Принято нефти	407 649	405 515
Нефть на переработку	167 371	164 783
Возврат нефти	240 278	240 732
Всего нефтепродуктов, в том числе:	179 306	166 452
Дизтопливо	86 787	67 604
Всего бензин, в т.ч.:	81 539	75 122
Бензин Регуляр-92	77 988	72 932
Бензин Нормаль-80	3 551	2 190
Печное топливо	1 869	9 498
Керосино-газойлевая фракция	6 763	0
Топливо маловязкое судовое	1 950	13 886
Сера	373	261
Бензин прямогонный	25	12
Битум	0	69

В 2014 г. в Елховском НПУ выполнены работы по строительству установки улавливания лёгких фракций и системы нижнего налива нефтепродуктов.

В результате перехода на производство автомобильного бензина Регуляр-92 и дизельного топлива экологического класса 5 за 2014 год получено снижение по начисленным акцизам и получена дополнительная прибыль от реализации продукции.

95,17% коэффициент утилизации попутного нефтяного газа

Газоперерабатывающие мощности

В 2014 году сбор попутного нефтяного газа составил 883,6 млн м³, что на 18,8 млн м³ больше, чем в 2013 году. Коэффициент утилизации попутного нефтяного газа составил 95,17%. Объем поставки попутного нефтяного газа на ГПЗ в 2014 году – 795 млн м³, что на 21,1 млн м³ больше, чем в 2013 году.

Переработка ШФЛУ УКПН в 2014 году составила 276,5 тыс тонн. В 2014 году вырос объем перерабатываемого высокосернистого газа – подано на очистку 135,4 млн м³ высокосернистого газа (на 10,0 млн м³ больше, чем в 2013 году).

Выработка готовой продукции Управлением «Татнефтегазпереработка» за период 2013 – 2014 гг.

Наименование продукции	Ед. изм.	Выработка за 2013 год	Выработка за 2014 год
Отбензиненный газ	млн.м³	275,350	262,657
Жидкие продукты, всего	тыс.тн	642,774	661,495
Сжиженный газ, в том числе:	тыс.тн	414,438	440,01
пропановая фракция	тыс.тн	245,700	264,925
изобутановая фракция	тыс.тн	46,272	47,647
фракция нормального бутана	тыс.тн	122,466	127,438
изопентановая фракция	тыс.тн	22,443	21,273
стабильный газовый бензин	тыс.тн	205,893	200,212
Этан	тыс.тн	160,687	171,061
Сера	тыс.тн	4,908	5,918
Азот	тыс.м³	833,794	1 069,732
Кислород	тыс.м³	306,816	321,12

В 2014 году начаты работы по реализации проекта «Строительство, реконструкция и техническое перевооружение объектов Управления «Татнефтегазпереработка». Ведутся работы по реконструкции компрессорной установки сырого газа (КУСГ) и строительству общезаводской факельной системы.

ПОСТАВКИ НЕФТИ

Добываемая Компанией нефть поставлялась на внутренний российский рынкок и рынки дальнего и ближнего зарубежья. Экспорт нефти в страны дальнего зарубежья составил 8 373,9 тыс тонн нефти. Основной объём поставок нефти на внутренний рынок направлен на обеспечение загрузки сырьём нефтеперерабатывающих заводов «ТАНЕКО» и «ТАИФ-НК».

Распределение поставок нефти Компании «Татнефть» / Основные направления отгрузки/ за период 2012-2014гг. (тыс. тонн):

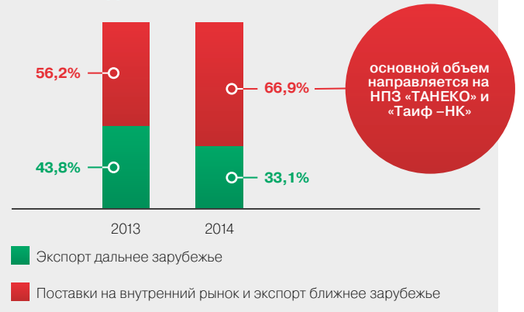
Наименование	2012	2013	2014
Экспорт ДЗ	11 759,6	11 275,4	8 373,9
Экспорт БЗ	618,1	1 053,8	1 279,1
НПЗ России, в том числе:	13 184,7	13 408,9	15 611,9
НПЗ ОАО «ТАИФ-НК»	5 789,0	5 367,0	6 196,5
ОАО «ТАНЕКО»	7 000,0	7 674,8	8 395,4
ОАО «Московский НПЗ»	50,0	81,0	30,0
ЗАО «Рязанская НПК»	99,9	23,5	-
ОАО «Славнефть-ЯНОС»	79,9	-	42,9
ОАО «ЛУКОЙЛ-НОРСИ»	99,3	173,4	549,5
ОАО «Новошахтинский ЗНП»	64,1	52,7	396,1
Прочие поставки	2,6	36,4	1,5

В 2014 году подготовлено и сдано в систему транспорта 25 617,9 тыс тонн ресурсов ОАО «Татнефть», поставлено потребителям 25 283,8 тыс тонн. Кроме собственных ресурсов в 2014 году было реализовано 2 084,7 тыс тонн нефти независимыми нефтяными компаниями (ННК), в том числе:

- на экспорт (дальнее и ближнее зарубежье) – 483,9 тыс тонн;
- на внутреннем рынке (НПЗ России) –1 600,8 тыс тонн.

За пределами РТ, минуя систему «АК «Транснефть», в 2014 году реализованы ресурсы нефтедобывающих предприятий с участием ОАО «Татнефть» в Оренбургской и Самарской областях – 17,5 тыс тонн.

ПОСТАВКИ ДОБЫВАЕМОЙ КОМПАНИЕЙ НЕФТИ



РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ

Реализация нефтепродуктов производства Комплекса «ТАНЕКО» за 2014 г. (тыс. тонн)

Наименование продукции	Экспорт (БЗ, ДЗ) 2014	Внутренний рынок 2014
ШФЛУ	-	168,8
Прямогонный бензин	-	
Бензин газовый стабильный	1615,4	
Нафта висбрекинга	60,43	
Дизельное топливо	174,33	804,1
Керосин технический	2,98	197,3
Топливо печное бытовое	-	46,6
Керосино-газойлевая фракция	-	
Судовое маловязкое топливо	218,97	2403,4
Вакуумный газойль	516,5	0,2
Топочный мазут	1495,22	351,7
Остаток висбрекинга		297,1
Сера гранулированная	49,15	0,4

Объемы поставок газопродуктов предприятиям нефтехимического комплекса РТ за период 2013-2014гг. (тыс. тонн)

Наименование продукции	2013 г.	2014 г.
Изобутан	21,2	39,02
ШФЖУ УТНГП	6,2	0
Этан	160,7	171,06
ШФЛУ ОАО «ТАНЕКО»	104,7	168,8
Пропан	11,8	4,0

Реализация газопродуктов производства Управления «Татнефтегазпереработка» за 2014 г. (тыс. тонн)

Наименование продукции	Экспорт (БЗ, ДЗ)	Внутренний рынок
Бензин газовый стабильный	198,93	-
Пропановая фракция	138,15	9,83
Изобутановая фракция	-	39,02
Фракция нормального бутана	93,81	-
Сжиженный газ ГОСТ 20448-90	-	16,06
Сжиженный газ (через АГЗС №274Г)	-	140,28
Изопентановая фракция	12,01	9,4
Сера техническая, в т.ч	-	5,85
комовая	-	5,76
чешуированная	-	0,09

Для бытовых нужд населения Республики Татарстан было поставлено 5,7 тыс. тонн сжиженного газа.

Реализация нефтепродуктов через розничную сеть автозаправочных комплексов

Объемы реализации нефтепродуктов

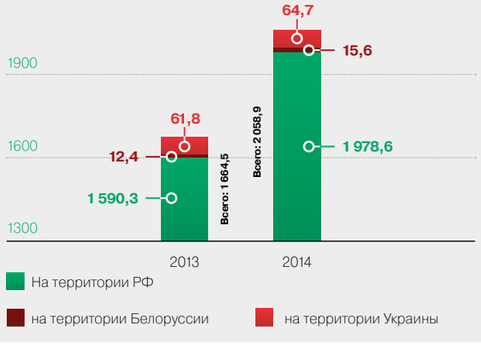
Показатели	2014 г.	
	тонн	млн руб*
РФ, в том числе:	**1 978 566**	**65 591,0**
Нефтепродуктов	1 830 803	61 998,0
Газопродуктов	147 763	3 593,0
Украина, в том числе:	**64 695**	**3 391,0**
Нефтепродуктов	56 831	3 075,0
Газопродуктов	7 864	316,0
Белоруссия, в том числе:	**15 600**	**680,3**
Нефтепродуктов	15 600	680,3
Газопродуктов	-	-
Всего	**2 058 861**	**69 662,0**

* с налогами

Сеть АЗС «Татнефть» представлена в 24 регионах Российской Федерации, а также в Беларуси и на Украине. Сеть автозаправочных комплексов «Татнефть» включает 667 объектов, из них 543 на территории РФ, 111 – на территории Украины и 13 в Республике Беларусь. За 2014 г. введено в эксплуатацию 18 новых АЗС с тремя газовыми терминалами, а также 15 газовых терминалов при действующих станциях на территории Российской Федерации. Главное достоинство газового топлива – собственное сырье, вырабатываемое Миннибаевским ГПЗ.

Переформатировано десять АЗС. В Воронежской области открылись две многофункциональные зоны (МФЗ) придорожного сервиса сети «Татнефть».

ДИНАМИКА РОСТА ОБЪЕМОВ РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ РОЗНИЧНУЮ СЕТЬ АЗС «ТАТНЕФТЬ» (ТЫС ТОНН)



Организован единый диспетчерский пункт для управления автоматическими АЗС. Тридцать семь АЗС переведены в авто/полуавтоматический режим работы. В рознично-сбытовой сети действует эффективная система контроля качества нефтепродуктов с использованием современных технологий и оборудования. Проведены работы на 2 нефтебазах по техническому дооснащению, 2 нефтебазы реконструированы.

В 2014 г. рознично-сбытовая сеть Компании начала снабжаться высококонкурентной продукцией – дизельным топливом класса 5 с улучшенными эксплуатационными характеристиками производства «ТАНЕКО», прошедшим качественные испытания, как стендовые, так и ходовые, в том числе в центральной лаборатории топлив и масел Научно-технического центра «КамАЗа». Двигатель, работавший на ДТ ТАНЕКО, по сравнению с конкурентами показал увеличение полезной мощности и крутящего момента, а также снижение расхода топлива.

Внедрение на АЗС и нефтебазах Компании установок улавливания легких фракций (УЛФ) позволило снизить потери нефтепродуктов в результате «естественных дыханий» резервуаров и значительно улучшить экологическую обстановку вокруг АЗС и нефтебаз.

В 2014 г. выручка от реализации сопутствующих товаров и услуг на АЗС составила 1,248 млрд рублей, что на 22% больше, чем в 2013 г. Компания планирует в дальнейшем развивать сопутствующий сервис, расширяя маркетинговые предложения по дополнительным услугам и программы клиентской поддержки с целью повышения качества обслуживания и увеличения объемов выручки.

К значимому инструменту повышения конкурентоспособности Компания относит эффективно действующие механизмы взаимодействия с клиентами. Автоматизированная система управления обращениями позволяет в оперативном режиме реагировать на все запросы, повышая уровень контроля качества деятельности розничного бизнеса.

На клиентском портале www.azs.tatneft.ru представлена полная информация о деятельности розничо-сбытовой сети и работает горячая линия. Действует мобильное приложение, позволяющее получать информацию о ближайших АЗС, ценах на топливо, дополнительном сервисе.

За год в рамках инвестиционной программы развития сбытовой инфраструктуры «Татнефть» освоено 3 034,2 млн рублей.

НЕФТЕХИМИЯ

Нефтехимический комплекс Компании формируют предприятия по производству технического углерода и шинного производства. В состав комплекса входят предприятия: ОАО «Нижнекамскшина», ООО «Нижнекамский завод грузовых шин», ООО «Нижнекамский завод шин ЦМК», ООО «Татнефть – Нефтехимснаб», ООО «Торговый Дом «Кама», ОАО «Нижнекамсктехуглерод», ОАО «Нижнекамский механический завод», ЗАО «Ярполимермаш – Татнефть», ООО «Энергошинсервис», ООО «Научно-технический центр «Кама». Управление бизнес-сегментом реализуется через ООО «УК «Татнефть – Нефтехим».

В 2014 году на развитие нефтехимического комплекса инвестировано 525 млн рублей.

Основные технико-экономические показатели

Показатели	2014 г.
Производство шин, млн шт.	11, 64
Реализация шин, всего, млн шт.	12,1
Объем производства технического углерода, тыс тонн	120,5
Выручка от реализации, млрд руб.	34,78

В 2014 году объем товарной продукции, произведенной предприятиями нефтехимического комплекса составил 37,62 млрд руб. Выручка от реализации в 2014 г. к 2013 г. увеличилась на 3,2%.

Производство техуглерода

За 2014 год объем производства технического углерода составил 120,5 тыс тонн, что на 10,6% больше объема производства 2013 года. Выручка от реализации в 2014 году возросла на 12,3% и составила 3,67 млрд руб. Ассортимент продукции насчитывает 14 марок технического углерода, наиболее массово выпускаемых – 6 марок.

В рамках инвестиционной программы продолжалась модернизация мощностей по производству технического углерода. Продукция завода «Нижнекамсктехуглерод» является высококачественным и конкурентоспособным аналогом продукции зарубежных производителей и поставляется в Польшу, Болгарию, Индию, Индонезию, Турцию и Венгрию.

Реализация технического углерода Торговым домом «Кама» по итогам 2014 г. составила 55,92 тысяч тонн. 75 % реализации пришлось на экспортные поставки. География поставок технического углерода в 2014 г. составила 16 стран.

Производство шин

Шинный комплекс Компании по объему производства занимает значительную долю российского шинного производства, является поставщиком на заводы отечественных автопроизводителей «КАМАЗ», «ГАЗ», «АВТОВАЗ», а также для комплектации автомобилей на заводы Volkswagen, Ford и других иностранных производителей. Каждый пятый автовладелец России выбирает шины марок КАМА или КАМА EURO. На ОАО «Нижнекамскшина» завершен проект по реконструкции линии статического дисбаланса, а также закуплен станок для окраски невулканизированных шин и станок для проверки динамического дисбаланса.

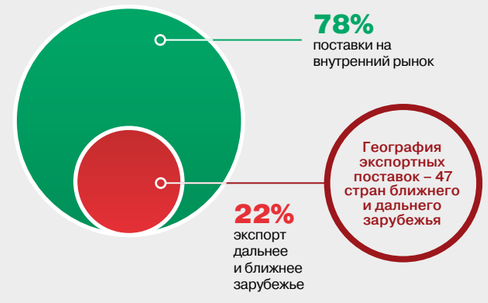
В 2014 году шинными заводами Комплекса произведено шин 11,64 млн штук, в том числе 745,09 тыс штук современных ЦМК. В 2014 году освоено и принято в серийное производство 59 товарных позиций (новинок) шин, в том числе 6 товарных позиций (новинок) ЦМК шин. Доля инновационной продукции в общем объеме выпуска шин составила 49,9%. Общая реализация шин составила более 12,1 млн штук, что на 2,4% больше уровня 2013 года.

Генеральным дистрибьютором продукции нефтехимического комплекса Компании является ООО «Торговый Дом «Кама».

Реализация шинной продукции по рынкам сбыта за 2014 год (млн штук)

Рынки сбыта	2014 г.
Первичный рынок РФ (автозаводы)	2,4
Вторичный рынок РФ	7,1
Экспорт	2,6

ПОСТАВКИ ШИННОЙ ПРОДУКЦИИ НА РЫНКИ В 2014 Г.



ТЕПЛОЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА

В отчетном году Компания продолжала развивать теплоэлектроэнергетический блок, включающий предприятия «Татнефть-Энергосбыт», «Нижнекамская ТЭЦ» и «Альметьевские тепловые сети», реализуя программы модернизации генерирующих мощностей с применением эффективных инновационных технологий и прогрессивного производственного оборудования.

В перспективе развития сектора – генерирование электро- и теплоэнергии для комплексов заводов «ТАНЕКО», «Нижнекамскшина», «НЗШ ЦМК», нефтедобычи и других производственных объектов, а также коммунального фонда. Генерация тепловой и электрической энергии, включая малую энергетику, позволит Компании гарантированно и бесперебойно обеспечить собственные производственные мощности, а также потребности внешних потребителей теплом и электричеством при этом существенно снизить затраты на приобретение тепла и электроэнергии.

Нижнекамская ТЭЦ

В настоящее время проводится реконструкция Нижнекамской ТЭЦ с установкой турбин низкопотенциального пара. Инвестиции в 2014 году на реконструкцию Нижнекамской ТЭЦ составили 4 577 млн руб. В декабре 2014 года завершены работы на объектах 1-го пускового комплекса – расширение главного корпуса, строительство циркуляционной насосной станции, двух башенных и двух вентиляторных градирен. В 2014 году выполнен основной объем проектно-изыскательских и строительно-монтажных работ, осуществлен монтаж оборудования. Заключены договора на проведение пуско-наладочных работ. В рамках работ по реконструкции энергетических котлоагрегатов, необходимых для сжигания нефтяного кокса с установки замедленного коксования, ОАО «Татнефть» осуществляет функции Генерального подрядчика. Твердый нефтяной кокс планируется использовать в качестве топлива для выработки энергии на Нижнекамской ТЭЦ. В 2014 году выработано 1 332,8 млн кВт*ч. электроэнергии. По сравнению с 2013 годом общая выработка электроэнергии увеличилась на 0,7%. Собственное потребление электрической энергии составило 170 млн кВт*ч., при этом отпущено в сеть 1 162,8 млн кВт*ч. электроэнергии. Тепловой энергии в 2014 году отпущено 3 928 тыс Гкал. В 2014 году достигнуты эффективные результаты по удельным показателям:

- удельный расход топлива на отпущенную электроэнергию составил 303,0 г/кВтч, что ниже норматива на 1,3 г/кВтч;
- удельный расход топлива на отпущенную теплоэнергию составил 141,8 кг/Гкал, что ниже норматива на 0,3 кг/Гкал.

За 2014 год за счет снижения удельных расходов топлива против нормативных величин сэкономлено 2 651 тонн условного топлива. В 2014 году выручка от реализации продукции основного производства составила 4 475,4 млн рублей. Валовая выручка от реализации тепловой энергии составила 2 547,3 млн рублей. (56,9% выручки от реализации основной продукции), в том числе:

- от реализации тепловой энергии – 2 364,6 млн рублей;
- от реализации теплоносителя – 182,7 млн рублей.

Валовая выручка от реализации электрической энергии и мощности, осуществляемой на оптовом рынке электроэнергии и мощности, составила 1 928,1 млн рулей. (43,1% выручки от реализации основной продукции), включая реализацию покупной электроэнергии в обеспечение свободных договоров, в том числе:

- от реализации электроэнергии –1 547,2 млн рублей,
- от реализации мощности – 380,9 млн рублей.

В 2014 году ООО «Нижнекамская ТЭЦ» отпустила ОАО «ТАНЕКО» пара свыше 13 ата – 626 992 Гкал на сумму 393,6 млн рублей, пара 140 ата – 527 958 Гкал на сумму 360,0 млн рублей. В 2015 году планируется закончить работы на объектах 2-ого пускового комплекса, а именно запустить в работу турбины низкопотенциального пара, завершить строительство установки высоковольтного оборудования.

Альметьевские тепловые сети

Выработка тепловой энергии по итогам работы 2014г. составила 767,26 тыс Гкал. Реализация тепловой энергии составила 648,3 тыс Гкал. В 2014 году были выполнены строительно-монтажные и пуско-наладочные работы по вводу в эксплуатацию мини-ТЭЦ, что позволило предприятию использовать выработанную электроэнергию на собственные нужды.

Реализация тепловой энергии по ОАО «Альметьевские тепловые сети» (тыс. Гкал)

Группы потребителей	2012 год	2013 год	2014 год
Бюджетные	94,9	94,3	97,8
Население	475,5	429,6	465,2
Прочие	73,7	73,0	79,2
Предприятия группы ОАО «Татнефть»	4,2	6,1	6,1
Итого:	**648,3**	**603,0**	**648,3**

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Повышение эффективности использования энергоресурсов является стратегическим приоритетом Компании, направленным на снижение производственных затрат и, соответственно, себестоимости выпускаемой продукции.

Программа энерго- и ресурсоэффективности на период до 2020 г.

В условиях постоянно растущих тарифов естественных монополий на энергоресурсы, транспортные услуги и повышения себестоимости добычи углеводородов из-за усложнения недропользования, Компания предпринимает комплексные усилия по формированию максимальных резервов экономии по всем направлениям деятельности, включая энергосбережение.

Корпоративная программа энерго- и ресурсоэффективности на период до 2020 г. включает целенаправленные мероприятия по формированию максимальных резервов экономии по всем направлениям деятельности, включая энергосбережение.

В рамках программы планируется поэтапное снижение абсолютного потребления топливно-энергетических ресурсов за счёт реализации мероприятий программы в два этапа. К 2020 году планируется снижение потребления ТЭР на 13,5% относительно 2007 г. (начало реализации программы).

В программе участвуют 25 предприятий Группы «Татнефть». В рамках Программы выполнено 646 мероприятий, из них 270 направлены на экономию электроэнергии. Реализованные в 2014 году программные действия по ресурсосбережению позволили снизить потребность Компании в топливно-энергетических ресурсах на 4,4%.

Начаты проектные работы по внедрению автоматизированной системы учета энергоресурсов на предприятиях НХК ОАО «Татнефть».

Экономия от мероприятий, направленных на снижение потребления и рациональное использование материальных и природных ресурсов, по итогам 2014 года составила 6,1 млрд рублей. Данные средства были направлены на компенсацию дополнительных расходов, связанных с поддержанием рентабельной добычи нефти компании в условиях высокой выработанности месторождений. Вклад Компании в развитие энергоэффективного производства отмечен на правительственном уровне.

Снижение потребности Компании в топливно-энергетических ресурсах

на 4,4%

Особое внимание в Компании уделяется инициативам по внедрению энергоэффективных технологий и использованию энергии из возобновляемых источников.

Динамичному развитию сети АЗС «Татнефть» способствует внедрение передовых ресурсо- и энергосберегающих технологий, а также модернизация автозаправочных станций. На 42 АЗС установлены пеллетные котлы.

Потребление топливно-энергетических ресурсов ОАО «Татнефть»

Наименование	Ед.изм.	2014 г.
Тепловая энергия, всего	Гкал	878 583
в т.ч. производственное потребление	Гкал	828 849
Котельно-печное топливо, всего	т. у.т.	268 470
в т.ч. производственное потребление	т. у.т.	267 982
Электроэнергия, всего	млн кВт/ч	3 759,3
в т. ч. производственное потребление	млн кВт/ч	3 743,2
Бензин автомобильный	тонн	2 743,6
Топливо дизельное	тонн	1 932,4

РЕЗУЛЬТАТ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ ЭНЕРГО- И РЕСУРСОЭФФЕКТИВНОСТИ В 2014 Г.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Деятельность Компании по промышленной и экологической безопасности, а также охране труда, в ОАО «Татнефть» осуществляется в соответствии с международными стандартами экологической безопасности ISO 14001:2004 и промышленной безопасности и здоровья OHSAS 18001:2007 в рамках интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды.

В целях выполнения требований международного стандарта OHSAS 18001 в Компании разработана «Программа (план мероприятий) ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска, аварийности и внеплановых потерь на 2013-2015 годы».

Программа направлена на сохранение жизни и здоровья, а также улучшение условий труда работников, снижение аварийности, значительных производственных рисков, повышение безопасности работы оборудования, улучшение противопожарного состояния объектов. На реализацию мероприятий данной Программы запланировано около 7 млрд. рублей. В 2014 году структурными подразделениями ОАО «Татнефть» освоено более 3,4 млрд рублей.

Основные направления Программы ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска, аварийности и внеплановых потерь на 2013-2015 гг.

№ п/п	Направления	Сумма в 2014 г., тыс. руб.
1.	Вывод из эксплуатации, обновление, реконструкция, модернизация объектов, технологического оборудования, технических устройств и средств аварийной сигнализации и защиты	2 505 016,2
2.	Диагностирование, техническое обслуживание и профилактика	616 196,8
3.	Внедрение прогрессивных и безопасных технологий	48 443,7
4.	Строительство и расширение санитарно-бытовых и других вспомогательных помещений	43 021,6
5.	Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	102 677,7
6.	Обучение и повышение квалификации	69 680,7
7.	Совершенствование работы по промышленной безопасности и охране труда	876,0
8.	Управление опасностями и рисками, недопущение травматизма, снижение аварийности, рисков и внеплановых потерь	23 236,9

Система управления промышленной безопасностью

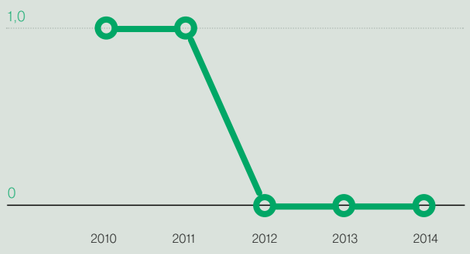
Организация системы управления промышленной безопасностью в ОАО «Татнефть» осуществляется в соответствии с Федеральным законом «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», «Правилами организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте» и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации в области промышленной безопасности.

Составной частью интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды является производственный контроль. Его цель заключается в предупреждении аварий, инцидентов и обеспечении готовности структурных подразделений ОАО «Татнефть» к локализации и ликвидации последствий аварий и инцидентов на опасных производственных объектах за счет осуществления комплекса организационно-технических мероприятий.

В ОАО «Татнефть» функционирует Управление промышленной безопасности и охраны труда, в структуру которого входит группа по промышленной безопасности. Разработано «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Татнефть», которое предусматривает привлечение к проведению профилактических мероприятий главных специалистов и специалистов производственно-технических служб и отделов.

В 2014 году в Компании не было пожаров.

ДИНАМИКА ПОЖАРОВ НА ОБЪЕКТАХ КОМПАНИИ ЗА 2010 -2014 ГОДЫ:



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Деятельность Компании в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности осуществляется в соответствии с требованиями федеральных законов, отвечает всем действующим природоохранным нормам и правилам, учитывает требования документов международного, федерального и регионального уровней, внутренние регламентирующие документы «Политика ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды» и «Экологическая программа ОАО «Татнефть»», рассчитанная на период с 2000 по 2015 год. ОАО «Татнефть» в своей деятельности придерживается 15 принципов предосторожности Декларации, принятой Конференцией ООН по окружающей среде и развитию в Рио-де-Жанейро 3-4 июня 1992 г.

Основополагающими принципами «Политики ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды» являются:

- признание конституционного права человека на безопасные условия труда, благоприятную окружающую среду;
- приоритет промышленной и экологической безопасности производств как составной части национальной безопасности;
- энергосбережение и рациональное использование природных ресурсов при организации добычи нефти;
- принятие управленческих и инвестиционных решений на основе многовариантности сценариев развития с учетом приоритетов промышленной и экологической безопасности;
- принятие приоритета предупредительных мер над мерами по ликвидации экологических негативных последствий.

Деятельность Компании в области охраны окружающей среды осуществляется под руководством первого заместителя генерального директора по производству – главного инженера ОАО «Татнефть» технологическим отделом по борьбе с коррозией и охране природы производственного управления.

Система охраны окружающей среды

В 2000 году была разработана и принята к исполнению третья экологическая программа до 2015 года, призванная поддерживать состояние окружающей среды региона деятельности ОАО «Татнефть» на нормативно допустимом уровне, соответствующем потенциальным возможностям самовосстановления природных экосистем.

Компания ставит перед собой следующие цели и задачи:

- обеспечение безопасных условий труда, защиты здоровья персонала и населения, проживающего в районах деятельности Компании;
- повышение промышленной и экологической безопасности опасных производственных объектов;
- сокращение негативного воздействия на окружающую среду за счет внедрения новых прогрессивных технологий, оборудования, материалов, повышения качества управления технологическими процессами;
- недопущение образования необоснованных отходов в технологических процессах добычи нефти и сопутствующих производств, экологически безопасное обращение с ними, максимальное использование в качестве вторичного сырья;
- рациональное использование природных ресурсов, минимизацию потерь нефти и газа.

Сертифицированная в 2006 году Интегрированная Система Менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды (далее – ИСМ ПБ, ОТ и ОС) ОАО «Татнефть» в 2012 г. успешно прошла ресертификационный, а в 2013 и 2014 гг. – надзорные аудиты на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. Аудит проведен специалистами ЗАО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь» (Bureau Veritas Certification Russia). Согласно стандарту ISO 14001:2004, на соответствие которому сертифицирована система экологического менеджмента ОАО «Татнефть», в Компании используется методология «последовательных процедур».

Компания «Татнефть» реализует последовательные программные действия по защите окружающей среды. Успешно реализованы природоохранные программы «Экология 1990-1995 гг.» и «Экологическая безопасность при добыче нефти на юго-востоке Республики Татарстан 1995-2000 гг.». В результате удалось приблизить экологическую ситуацию в регионе к тому состоянию, которое существовало до начала разработки нефтяных месторождений. В настоящее время реализуется Экологическая программа на период 2000-2015 гг.

Производственный экологический контроль

В процессе управления природоохранной деятельностью в ОАО «Татнефть» установлена следующая последовательность процедур:

- составление первичной отчетности по охране окружающей среды по единой форме;
- идентификация экологических аспектов всех видов деятельности Компании по единой методике и составление ранжированного перечня значимых экологических аспектов;
- определение текущих природоохранных обязательств и разработка мероприятий по смягчению воздействия на окружающую среду;
- установление целевых и плановых экологических показателей, конкретизирующих текущие экологические обязательства;
- анализ и оценка эффективности природоохранной деятельности;
- определение направлений совершенствования природоохранной деятельности и возможности дальнейшего снижения воздействия на окружающую среду.

В целях дальнейшего совершенствования системы производственного экологического контроля в ОАО «Татнефть» в 2014 году разработаны и внедрены следующие стандарты организации:

- «Положение о производственном контроле в области охраны окружающей среды (производственному экологическому контролю) в ОАО «Татнефть» (СТО ТН 128-2014);
- «Порядок осуществления производственного контроля в области охраны атмосферного воздуха в ОАО «Татнефть» (СТО ТН 129-2014);
- «Регламент по соблюдению условий водопользования в ОАО «Татнефть» (СТО ТН 132-2015).

Система производственного экологического контроля ОАО «Татнефть» реализуется по следующим основным направлениям:

- проведение измерений и замеров, связанных с охраной окружающей среды;
- ведение баз данных источников воздействия и состояния окружающей среды, обработка и анализ полученной информации;
- определение соответствия природоохранным требованиям источников воздействия;
- анализ и прогноз состояния окружающей среды в регионах деятельности;
- развитие системы производственного экологического контроля на новых территориях деятельности.

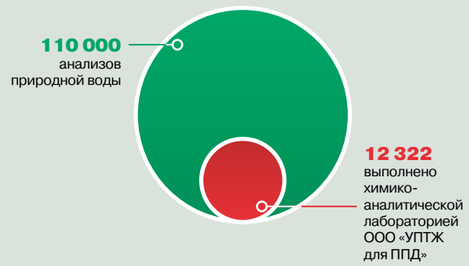
В рамках системы производственного экологического контроля проводятся следующие виды контроля:

- лабораторно-инструментальный контроль источников воздействия на окружающую среду (выбросов и сбросов загрязняющих веществ, сточных вод);
- лабораторно-инструментальный контроль состояния компонентов окружающей среды (атмосферного воздуха, поверхностных и подземных вод, земельных угодий и почвенных грунтов, геологической среды);
- двухуровневый инспекционный контроль соблюдения требований природоохранного законодательства.

Биоразнообразие и продуктивность экосистем

Для сохранения видового биоразнообразия и продуктивности экосистем в регионе производственной деятельности Компании существует развитая сеть особо охраняемых природных территорий (ООПТ) зоологического, энтомологического, ботанического, гидрологического и геологического профилей.

ОБЪЕМ ВЫПОЛНЕННЫХ АНАЛИЗОВ ПРИРОДНОЙ ВОДЫ В 2014 Г.



ВОДООТВЕДЕНИЕ В ПОВЕРХНОСТНЫЕ ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ (ТЫС. М³)

Использование и контроль состояния водных объектов

Территория деятельности Компании расположена в бассейне реки Кама и ее притоков. Южная, приграничная с Самарской областью, часть региона производственной деятельности относится к бассейну р. Волга (р. Большой Черемшан). Кроме того, здесь в интервале верхнепермских отложений сосредоточены значительные запасы пресных подземных вод, которые используются местным населением для хозяйственно-питьевых целей. В пределах лицензионных участков ОАО «Татнефть» функционирует локальная сеть пунктов наблюдений за водными объектами. В настоящее время система наблюдений состоит из 2 688 пунктов отбора проб. Сюда входят 564 пункта наблюдения за поверхностными водными объектами (реки, водохранилища) и 2 124 пункта наблюдения за подземными водными объектами (родники, артезианские скважины, колодцы).

Производственный экологический контроль состояния водных объектов осуществляется силами 12 химико-аналитических лабораторий структурных подразделений Компании, а также лабораториями организаций: ООО «УПТЖ для ППД», ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии по Республике Татарстан», филиалами ФБУ «ЦЛАТИ по ПФО». Анализ вод проводится по следующим параметрам, характерным при влиянии нефтедобычи: хлорид-ион, сульфат-ион, общая жесткость, гидрокарбонаты, водородный показатель, кальций, анионактивные поверхностно-активные вещества (ПАВ), нефть и нефтепродукты в растворенном и эмульгированном состоянии.

На территории деятельности Компании силами ее подразделений расчищено, каптировано и архитектурно обустроено более 500 родников. В 2014 году в Компании в 19-й раз организован и проведен ежегодный, начиная с 1995 года, конкурс «За поддержание эстетического состояния обустроенных родников и улучшение качества воды».

Согласно результатам лабораторных исследований, в 2014 году качество воды в основных реках территории деятельности Компании было стабильным. Содержание хлоридов, нефти и нефтепродуктов в растворенном и эмульгированном состоянии в основных реках и в подавляющем большинстве родников не превышало нормативы предельно допустимых концентраций (ПДК) вредных веществ в водных объектах рыбохозяйственного значения и санитарно-гигиенические нормативы ПДК. В настоящее время идет процесс устойчивого снижения их концентрации в подземных водах.

Потребности Компании в водных ресурсах обеспечиваются, прежде всего, транзитным стоком реки Кама. В качестве второстепенных источников водоснабжения используются поверхностные воды рек Кичуй, Ик, Шешма, Степной Зай.

Компания осуществляет водопользование с соблюдением требований Водного кодекса РФ и Федерального закона «О недрах». В 2014 году пользование поверхностными водными объектами осуществлялось на основании 10 договоров водопользования, заключенных с Министерством экологии и природных ресурсов РТ, и 7 решений о предоставлении поверхностных водных объектов в пользование. Добычу подземных вод Компания в 2014 году осуществляла на основании 49 лицензий на право пользования недрами. За счет внедрения МУН пластов и технологий рационального использования водных ресурсов, объем забора пресной воды для целей поддержания пластового давления (ППД) за период с 2000 по 2014 год уменьшился на 16 млн м³. При этом 100% сточной воды, образующейся в ходе технологических процессов добычи и подготовки нефти, возвращается обратно в пласт.

Объем воды, использованной в 2014 году для нужд ОАО «Татнефть», составил 28,864 млн м³, в том числе пресной – 28,274 млн м³. Удельное количество расхода пресной воды на 1 тонну добытой нефти составило 1,078 м³ (в 2013 году – 1,077 м³).

Баланс использования водных ресурсов, млн м³

Показатели	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Общий объем забранной воды на собственные нужды, всего	31,2	29,6	30,0	28,7	28,9
в том числе забрано пресной воды	30,8	29,2	29,7	28,1	28,3
из них забрано из природных источников на собственных водозаборных сооружениях	29,1	26,4	27,0	2,3	2,0
Использовано пресной (чистой) воды для целей ППД	23,1	23,4	23,0	21,6	22,2
Использовано пресной (чистой) воды на производственные нужды	6,8	4,7	5,7	5,7	5,8
Объем попутно-добываемой и сточной воды, повторно используемой для целей ППД	128,3	129,7	130,4	133,2	119,0

Использование и контроль состояния земельных ресурсов

Площадь земель, предоставленных ОАО «Татнефть» под производственные объекты из земель сельскохозяйственного назначения и лесного фонда, составляет 32,2 тыс. га. Основную площадь занимают земли с черноземными и серо-лесными типами почв, которые не склонны к технологическому переуплотнению и утрате структуры. Водные свойства, воздушный и тепловой режим этих почв не нарушены. В состав мероприятий по охране земельных угодий входит оснащение буровых установок в модульном исполнении емкостными циркуляционными системами с трехступенчатой системой очистки бурового раствора от выбуренной породы. Это позволяет предотвратить разлив жидкости на земной поверхности и исключить строительство земляных амбаров, а также обеспечивает надежную защиту плодородных земель на прискважинной территории от загрязнения буровым раствором и пластовыми водами.

С целью оценки состояния почв проводился отбор и химический анализ проб на предмет их техногенного загрязнения нефтепродуктами, анионами (хлориды, сульфаты, гидрокарбонаты, карбонаты), катионами (Ca, Mg, K+Na), pH и общей минерализации. Оценка результатов химических анализов проб почвы на предмет техногенного загрязнения нефтепродуктами, анионами, катионами, pH и общей минерализации свидетельствует о локальном характере загрязнения почв нефтепродуктами, как правило, на участках парковки спецтранспорта по обслуживанию скважин. Вне данных участков превышения нормативов ПДК хлоридов не зафиксированы.

По результатам многолетних анализов почв отмечается незначительная тенденция подщелачивания почв и роста показателя их pH. Величины концентраций сульфатов в почвах остаются, в основном, стабильными.

В течение года выполнены масштабные работы по сокращению объемов отвода сельскохозяйственных земель под строительство нефтепромысловых объектов и восстановлению плодородия нарушенных земель. В настоящее время в ОАО «Татнефть» площадь землеотвода на 1 скважину составляет 0,23 га. В 2014 году на территории деятельности ОАО «Татнефть» случаев загрязнения земельных угодий в результате аварий не было.

При строительстве трубопроводов и других нефтепромысловых объектов за 2014 год рекультивировано 1 643 га земель.

Контроль состояния атмосферного воздуха

В рамках контроля за соблюдением установленных нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух за 2014 год осуществлен инструментальный замер на более 250 стационарных источниках выбросов, выполнено порядка 1100 анализов. Проводился контроль состояния атмосферного воздуха 111 населенных пунктов, расположенных в зоне деятельности Компании, и санитарно-защитных зон 221 производственного объекта. Выполнено 12 716 анализов по определению текущего состояния атмосферного воздуха.

Исследования воздушного бассейна проводились по 33 ингредиентам (углеводороды, сероводород, двуокись азота, окись углерода и др.) параллельно с метеорологическими наблюдениями – измерение скорости и направления ветра, температуры и относительной влажности воздуха.

Валовой выброс вредных веществ в атмосферный воздух за 2014 год составил 92 302,838 т, что на 564,95 т меньше показателя 2013 года. Это, в первую очередь, обусловлено проведением в 2014 году планово-предупредительных профилактических ремонтных работ на объектах Управления «Татнефтегазпереработка» в меньших, чем в 2013 году, объемах. Удельные выбросы за 2014 год на 1 тонну добытой нефти составили – 3,520 г (за 2013 год – 3,557 кг). В результате выполнения воздухоохранных мероприятий в целом по Компании за последние 20 лет валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников сократились в 1,4 раза.

Внедрение технологии улавливания легких фракций углеводородов (УЛФ) позволило сократить по сравнению с 1991 годом выбросы углеводородов в атмосферу более чем в 1,9 раза. В настоящее время на объектах Компании действуют 44 установки УЛФ. Все выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников Компании находятся в пределах установленных нормативов предельно допустимых выбросов.

Контроль геологической среды

Для контроля динамического состояния геологической среды на территории производственной деятельности Компании созданы геодинамические полигоны по изучению интенсивности новейших движений регионального, зонального и локального уровней.

Мероприятия по охране окружающей среды

- Ввнедрение технологии улавливания легких фракций углеводородов (УЛФ), выделяющихся из емкостного оборудования;
- Снижение объемов сжигаемого на факелах попутного нефтяного газа;
- Очищение попутного нефтяного газа на установках сероочистки;
- Ремонт и замена резервуаров и другого емкостного оборудования, нанесение на них антикоррозионного покрытия и оборудование их средствами электрохимической защиты;
- Капитальный ремонт и замена товарных технологических нефтепроводов и газопроводов;
- Реконструкция установок подготовки нефти с оптимизацией технологического процесса и грузопотоков;
- Сооружение ливневой канализации на промышленных объектах для сбора и обезвреживания стоков;
- Гидроизоляция земляных амбаров, оснащение буровых установок герметичными циркуляционными системами;
- Капитальный ремонт и замена нефтепроводов, их протекторной и ингибиторной защиты;
- Оснащение бригад подземного и капитального ремонта специальным оборудованием для предотвращения разливов жидкости;
- Контроль технического состояния эксплуатационных колонн скважин на наличие нарушений и заколонных перетоков;
- Герметизация эксплуатационных колонн скважин, доподъем цемента за кондуктором и эксплуатационной колонной;
- Спуск при бурении дополнительных (промежуточных) колонн;
- Повышение долговечности скважинного оборудования с использованием защитных покрытий, пакеров М1-Х, протекторной защиты, ингибиторов коррозии, катодной защиты обсадных колонн скважин.

В целях защиты от коррозии газопроводов выполнены работы по внедрению активной электрохимической защиты, подаче ингибиторов коррозии, использованию труб из коррозионно-устойчивых материалов при замене газопроводов и капитальный ремонт (замена) изношенных участков.

В течение 2014 года выполнен значительный объем работ по повышению надежности трубопроводов различного назначения, конструкций скважин. Для обеспечения функционирования нефтепромысловых сооружений в герметичном режиме в Компании применяются технологии:

- защиты труб от коррозии путем футерования полиэтиленом и нанесения лакокрасочных покрытий;
- производства труб в антикоррозионном исполнении;
- строительства трубопроводов с эффективной внутренней и внешней изоляцией, защитой сварочных стыков.

В целях охраны атмосферного воздуха за 2014 год выполнен капитальный ремонт 23,17 км газопроводов. По линии капитального строительства построены и введены в эксплуатацию 10,8 км газопроводов.

В целях защиты земель, поверхностных и подземных вод выполнен капитальный ремонт 135,60 км нефтепроводов, 148,45 км водоводов с использованием труб в антикоррозионном исполнении.

Защитой внутренней поверхности было обустроено 45 единиц технологических емкостей, в том числе 11 РВС обустроены протекторной защитой, 11 РВС обустроены катодной защитой и 23 ГО обустроены протекторной защитой от коррозии. Протекторной защитой днища от грунтовой коррозии обустроен 21 РВС.

Удельное количество загрязненных сточных вод, сбрасываемых в поверхностные водные объекты, на 1 тонну добытой нефти, в 2014 году составило менее 0,004 м^3 (в 2013 году – менее 0,005 м^3).

Результаты проведенных масштабных природоохранных мероприятий показали, что в 2014 году на территории деятельности ОАО «Татнефть» уровень техногенной нагрузки на природную среду не превышал потенциал самовосстановления экосистем. Об этом свидетельствует снижение концентрации загрязняющих веществ в атмосферном воздухе, подземных и поверхностных водоисточниках. В отчетном году на территории деятельности Компании не было допущено ни одной техногенной аварии с нанесением экологического ущерба.

Повышение надежности технологического оборудования

Для обеспечения устойчивой и безаварийной работы производственных объектов, повышения их промышленной и экологической безопасности в 2014 году Компанией произведено 1 213,7 км труб в антикоррозионном исполнении (металлопластмассовых и полимерно-покрытых) и 5 367,5 т ингибиторов коррозии. Катодной защитой оборудованы обсадные колонны 948 скважин, осуществлена электрохимическая защита 625,6 км трубопроводов. Выполнено диагностическое обследование 3 332,9 км трубопроводов.

В целях защиты от коррозии газопроводов выполнены работы по внедрению активной электрохимической защиты, подаче ингибиторов коррозии, использованию труб из коррозионно-устойчивых материалов при замене газопроводов и капитальный ремонт (замена) изношенных участков. С целью охраны недр, пресных подземных вод продолжается внедрение высоконадежных пакеров М1-Х и НКТ в антикоррозионном исполнении. За 2014 год пакеры М1-Х внедрены на 508 нагнетательных скважинах, а с начала внедрения ими оборудованы 4 578 скважин, что составляет 65,2% от действующего фонда нагнетательных скважин. НКТ в антикоррозионном исполнении внедрены на 397 нагнетательных скважинах. С начала внедрения защищенными НКТ оборудованы 6 727 нагнетательных скважин системы ППД, что составляет 89,8% от действующего фонда сточной воды.

В 2014 году произведено 1 183 км насосно-компрессорных труб с внутренним полимерным покрытием П-ЭП-585. Объем покрытия новых труб составил 1 015 км и 167 км НКТ были покрыты повторно после эксплуатации. Продолжаются экспериментальные работы и промысловые испытания по подбору новых полимерных покрытий.

За счет проводимых в ОАО «Татнефть» мер по повышению надежности нефтепромыслового оборудования количество отказов в системе нефтесбора за 2014 год по сравнению с 2013 годом снизилось на 20%.

Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, обусловленных разливами нефти

Система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (ЧС), обусловленных разливами нефти и нефтепродуктов, защиты населения и окружающей среды от их вредного воздействия в ОАО «Татнефть» осуществляется по двум основным направлениям деятельности: комплекс инженерно-технических и организационных мероприятий, которые нацелены на повышение надежности производственного оборудования, своевременное обнаружение нефтеразливов и минимизацию потерь от них, а также комплекса мероприятий, направленных на оперативное реагирование на данный вид ЧС.

С целью предотвращения загрязнения поверхностных водотоков (рек) и водоемов (водохранилищ) нефтью в работоспособном состоянии поддерживаются около 600 стационарных нефтеулавливающих сооружений, боновых заграждений, биопрудов.

Утилизация попутного нефтяного газа

В целях рационального использования ценного природного сырья – попутного нефтяного газа (далее – ПНГ) в Компании реализована специальная «Программа действий ОАО «Татнефть» по утилизации попутного нефтяного газа по объектам Компании на 2010-2014 гг.». По итогам 2014 года уровень эффективного использования попутного нефтяного газа составил 95,17%. Суммарные затраты на реализацию проектов по утилизации ПНГ за период 2008-2014 гг. составили более 4,2 млрд руб Реализация запланированных мероприятий позволит поддерживать показатель эффективного использования ПНГ по ОАО «Татнефть» на уровне не ниже 95%, а также получить дополнительную экономию топлива и прибыль от реализации продуктов газопереработки. В 2014 году в ОАО «Татнефть» добыто 931430 тыс. м^3 ПНГ, собрано и использовано 883636 тыс. м^3, сожжено на факельных установках 47 793 тыс. м^3 (в т.ч. 2778 тыс. м^3 – при ППР ГПЗ Управления «Татнефтегазпереработка»).

Мероприятия по повышению надежности нефтепромыслового оборудования

Мероприятия	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Производство ингибиторов коррозии, тонн	5 864	7 019,6	6 048,8	6 159,6	5 934,2	5 367,5
Производство МПТ + ППТ (без НКТ), км	515	773	820,48	947,5	923,9	1 213,7
Антикоррозионная защита РВС и ГО лакокрасочными материалами, м^2	10 408	9 786	30 999	22 633	25 900	27 100
Катодная защита обсадных колонн скважин, шт.	1 169	917	912	1 023	986	948

Сокращение выбросов парниковых газов

ОАО «Татнефть» осознает необходимость контроля за объемами выбросов парниковых газов и стремится осуществлять производственную деятельность таким образом, чтобы свести к минимуму неблагоприятные последствия для окружающей среды, в том числе связанные с изменением климата.

Одним из эффективных методов сокращения выбросов парниковых газов являются внедренные на объектах Компании системы улавливания легких фракций углеводородов из резервуаров.

Вторичная переработка и утилизация промышленных отходов

Снижение техногенной нагрузки на окружающую среду ведется за счет селективного накопления, сбора и утилизации отходов, образующихся в технологических процессах нефтедобычи.

В Компании создана комплексная система сбора и переработки отходов производства и потребления, использования их в качестве сырья для получения товарной продукции. Для переработки образующихся нефтешламов функционируют три собственные нефтешламовые установки, дислоцированные равномерно по всей территории нефтедобычи.

Общее количество образовавшихся отходов производства и потребления за 2014 год составило 75,3 тыс. т. Удельное образование отходов за 2014 год на 1 тонну добытой нефти составило 2,87 кг (за 2013 год – 2,66 кг).

Средства, направляемые на обеспечение экологической безопасности и охрану окружающей среды

В ОАО «Татнефть» к основным направлениям эксплуатационных затрат и инвестиций в охрану окружающей среды, обеспечение экологической безопасности и рациональное использование природных ресурсов отнесены:

- охрана и рациональное использование водных ресурсов (очистка сточных вод; сбор мусора с акваторий рек; оборудование сооружений и территорий системами оборотного водоснабжения; строительство систем ливневой канализации, станций очистки; обустройство необходимыми береговыми надстройками объектов вблизи поверхностных водотоков и водоемов);
- охрана атмосферного воздуха (монтаж установок для улавливания легких фракций углеводородов из различного емкостного оборудования; очистки попутного нефтяного газа от сероводорода; контрольно-регулировочных пунктов по проверке и снижению токсичности выхлопных газов автомобилей; применение мультифазных насосов для перекачки газосодержащих жидкостей);
- охрана и рациональное использование земель (рекультивация земель, озеленение территорий);
- охрана и рациональное использование лесных ресурсов;
- переработка и обезвреживание отходов;
- охрана недр и рациональное использование минеральных ресурсов.

Суммарные вложения ОАО «Татнефть» на мероприятия по обеспечению экологической безопасности по всем источникам финансирования (эксплуатационные затраты, инвестиции) в 2014 году составили 6 240 млн руб., из них инвестиций, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, – 429 млн руб.

Удельная величина средств, направленных Компанией на обеспечение экологической безопасности и охрану окружающей среды на 1 тонну добытой нефти, составила 238 рублей (за 2011 год – 208 руб., за 2012 год – 230 руб., за 2013 год – 246 руб.).

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление соответствует стратегическим приоритетам Компании и направлено на достижение качественных результатов производственно-хозяйственной деятельности, обеспечение финансовой устойчивости и экономического роста, повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Компании на долгосрочную перспективу.

УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙ

В основе системы корпоративного управления – поддержание надежного и конструктивного взаимодействия Компании с акционерами и инвесторами, партнерами, органами государственной власти, региональными и местными органами управления, отраслевыми научными центрами и в целом с социальным окружением. Следуя нормам корпоративной ответственности, Компания открыта к справедливому диалогу со всеми заинтересованными сторонами.

Компания внедряет соответствующие международным нормам и рекомендациям стандарты управления во всех областях своей деятельности. На постоянной основе Компания взаимодействует с Российским институтом директоров и Национальным советом по корпоративному управлению.

Приоритеты корпоративного управления:

- Обеспечение эффективной деятельности Компании, в том числе увеличение стоимости активов и повышение финансовой стабильности и прибыльности Компании с поддержанием высокого уровня социальной ответственности;
- Обеспечение профессиональной и этической ответственности членов Совета директоров, Исполнительной дирекции, должностных лиц и сотрудников Компании;
- Обеспечение прозрачности деятельности Компании;
- Формирование механизмов для предупреждения и урегулирования корпоративных конфликтов;
- Контроль управленческих и операционных рисков;
- Поддержание высокой деловой репутации Компании.

Кодекс корпоративного управления

Корпоративная деятельность Компании регламентируется законодательными нормами, предъявляемыми к эмитентам фондового рынка и Кодексом корпоративного управления Компании «Татнефть», который сформирован в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными нормативно-правовыми актами Российской Федерации, Уставом открытого акционерного общества «Татнефть», Принципами корпоративного управления Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Банком России письмом № 06-52/2463 от 10.04.2014 года акционерным обществам, действующим на территории Российской Федерации. Кодекс учитывает международную и национальную практику в сфере корпоративного управления, а также опыт Компании, накопленный с момента акционирования.

Кодекс отражает все основные нормы, касающиеся стандартов корпоративного управления,этики ведения бизнеса, корпоративной социальной ответственности. Принципиально важным в Кодексе является описание механизмов управления рисками, предотвращения и урегулирования корпоративных конфликтов и конфликтов интересов. На основании Кодекса Компания разрабатывает корпоративные политики, стандарты и регламенты, а также формирует соответствующие механизмы по их обеспечению.

Компания стремится к распространению и действию принципов, правил и процедур корпоративного управления, установленных Кодексом, на дочерние и зависимые общества, а также предприятия, образующие Группу «Татнефть».

Система управления Компанией

ОАО «Татнефть» является корпоративным центром Группы, координирующим деятельность предприятий, образующих бизнес-сегменты Компании. Статус Группы «Татнефть», формы управления и порядок взаимоотношений материнской компании и участников Группы регламентированы Положением о Группе «Татнефть», утвержденным Советом директоров ОАО «Татнефть».

Организация управления Группой «Татнефть» основывается на единой миссии и приоритетах развития при соблюдении справедливых интересов всех участников Группы. В целях обеспечения единых принципов управления и прозрачности деятельности дочерних и зависимых обществ в Компании разрабатываются соответствующие политики и регламенты, формирующие механизмы корпоративных отношений.

Организация управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «Татнефть» осуществляется:

- При преобладающем участии в уставных капиталах указанных обществ – через органы управления дочернего общества при соответствующем указании в учредительных документах;
- Управляющими компаниями, входящими в состав Группы, посредством заключения договоров между этими компаниями и другими хозяйственными обществами –участниками Группы по передаче управляющим компаниям функций исполнительной дирекции.
- Иными способами, предусмотренными законодательством РФ.

Результаты финансово-хозяйственной деятельности Группы «Татнефть» ежеквартально отражаются в консолидированной отчетности по стандартам МФСО, что позволяет акционерам и всем заинтересованным сторонам объективно оценивать деятельность Группы.

Органы управления

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании. Общее собрание акционеров делегирует Совету директоров общее руководство деятельностью Компанией. Главным должностным исполнительным лицом Компании является генеральный директор ОАО «Татнефть». Коллегиальным исполнительным органом Компании является Правление, возглавляемое генеральным директором. Генеральный директор и Правление подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров.

Полномочия по направлениям деятельности и зонам ответственности распределяются между членами Совета директоров и Правления, включая заместителей генерального директора. Для обеспечения эффективного управления Компанией применяется система мотивации высшего исполнительного руководства.Текущая деятельность Компании обеспечивается службами исполнительного аппарата, структурными подразделениями а также полномочными представителями в управляющих органах дочерних и зависимых обществ.

Компетенцию органов управления Компании регламентируют следующие документы:

- Устав ОАО «Татнефть»;
- Положение об Общем собрании акционеров;
- Положение о Совете директоров;
- Положение о Правлении;
- Положение о генеральном директоре;
- Положение о Ревизионной комиссии;
- Положения о комитетах Совета директоров.

Общий контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании осуществляется Ревизионной комиссией. По имеющейся у Компании информации конфликт интересов у членов Совета директоров и исполнительных органов отсутствует.

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

С момента акционирования Компания следует всем требованиям и условиям регуляторов фондового рынка и корпоративных институтов.Качественное развитие корпоративного управления в Компании началось в начале 2000-х годов, когда в стране стала последовательно формироваться система национальных корпоративных стандартов как необходимое условие интеграции российского акционерного капитала в международный финансовый и фондовый рынки. Компания ориентируется на лучший накопленный опыт корпоративных отношений в международной и национальной практике. Одновременно Компания делится собственным опытом и участвует в развитии корпоративных стандартов в российской корпоративной среде в целях выработки наиболее эффективных подходов и норм.

ВНУТРЕННЯЯ ОЦЕНКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2014 году Компания провела внутреннюю оценку корпоративного управления на соответствие принятым корпоративным стандартам в целях дальнейшего развития внутрикорпоративной регламентной базы.Ведется мониторинг действующего законодательства по корпоративному праву, требований и рекомендаций фондовых бирж, корпоративной практики и инициатив отечественных и иностранных компаний.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества.

Общество проводит Общее годовое собрание акционеров один раз в год не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года. Кроме Общего годового собрания могут созываться внеочередные собрания акционеров. Компания предоставляет акционерам информацию по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров в объеме и в сроки, позволяющие им выработать обоснованную позицию по рассматриваемым вопросам, а также принять решение об участии в собрании и способе такого участия. Каждый акционер имеет право участвовать в работе собрания лично или через доверенных лиц.

На Общем собрании акционеров акционеры получают от Совета директоров и исполнительных органов подробный и достоверный отчет о проводимой корпоративной политике, производственно-хозяйственной деятельности, достижениях и планах Компании. Совет директоров Компании готовит для акционеров доклады по каждому вопросу повестки дня, отражающие его позицию, а также особые мнения членов Совета директоров, если таковые были высказаны.

Акционеры принимают решения по наиболее важным вопросам деятельности Компании. В обязательном порядке рассматриваются такие вопросы, как избрание членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии, утверждение аудитора Компании, утверждение Годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в т.ч. отчета о финансовых результатах Компании, распределение прибыли, в т.ч. выплата дивидендов по результатам финансового года. На годовом Общем собрании акционеров могут решаться иные вопросы, отнесенные к его компетенции.

При проведении выборов Совета директоров Компания представляет акционерам подробную информацию о биографии, опыте и навыках каждого кандидата, а также стремится обеспечить личное присутствие кандидатов.

Принятие решений по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров осуществляется путём голосования бюллетенями в порядке, предусмотренном действующим законодательством и Уставом Общества. Компания стремится исключить любые сомнения в правильности подведения итогов голосований. С этой целью Компания обеспечивает публикацию итогов голосования на официальном Интернет сайте Компании. При формулировке решений собрания обязательно указывается, каким большинством голосов были приняты решения и вносятся особые мнения. Достоверность протокола удостоверяется подписями Председателя собрания и секретаря.
В отчетном году Общее собрание акционеров было проведено 27 июня 2014 года.

Решения, принятые Общим собранием акционеров:

- Утвержден годовой отчет Общества за 2013 год.
- Утверждена годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчеты о прибылях и об убытках (счета прибылей и убытков) Общества за 2013 год.
- Утверждено распределение прибыли по результатам финансового года.
- Произвести выплату дивидендов за 2013 год:
  а) по привилегированным акциям ОАО «Татнефть» в размере 823% к номинальной стоимости акции;
  б) по обыкновенным акциям ОАО «Татнефть» в размере 823% к номинальной стоимости акции.
- Установить 16 июля 2014 года как дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Определить срок выплаты дивидендов согласно действующего законодательства. Выплату дивидендов произвести в денежной форме.
- Избран состав Совета директоров ОАО «Татнефть».
- Избраны члены Ревизионной комиссии Общества.
- Утвержден аудитор ОАО «Татнефть» для осуществления обязательного аудита годовой финансовой отчетности за 2014 год, подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, сроком на один год ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит».
- Внесены изменения и дополнения в Устав ОАО «Татнефть».

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

Совет директоров избирается Общим собранием акционеров и осуществляет общее руководство развитием Компании в интересах акционеров и инвесторов. Совет директоров возглавляет Председатель. В состав Совета входит 15 директоров, в том числе три независимых директора*. Участие в работе Совета директоров независимых членов обеспечивает поддержание баланса между интересами различных групп акционеров и способствует объективности принимаемых решений.

* Критерии независимости определены Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ», действующими с 09.06.2014 г.

За отчетный период состав Совета директоров не изменился.

Деятельность Совета директоров ОАО «Татнефть» определяется действующим законодательством, Уставом Общества, Положением о Совете директоров.

Ключевой функцией Совета директоров ОАО «Татнефть» является определение стратегических направлений и среднесрочное планирование деятельности Компании, рассмотрение и утверждение ежегодных приоритетов, оценка итогов и текущего состояния бизнес проектов. Совет директоров по представлению исполнительных органов рассматривает основные результаты финансово-хозяйственной деятельности Компании; определяет перечень сделок, которые могут оказать влияние на результаты деятельности Компании, и осуществляет надзор за ними; обеспечивает разработку и утверждение комплексной системы управления рисками, а также системы контроля соблюдения внутренних процедур; осуществляет надзор за раскрытием информации о деятельности Компании. Совет директоров разрабатывает и утверждает прозрачную систему оценки деятельности как Совета директоров в целом, так и каждого члена Совета директоров в отдельности, а также систему вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением членами Совета директоров своих функций. Определяет требования к кандидатам в состав Совета директоров.

В отчетном году состоялось 13 очных заседаний Совета директоров.

Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2014 году

- О годовом Общем собрании акционеров ОАО «Татнефть» по итогам 2013 года.
- О кандидатах в состав Совета директоров, Ревизионную комиссию ОАО «Татнефть» и предложениях в повестку дня Общего годового собрания акционеров по итогам работы за 2013 год.
- Об исполнении бюджета ОАО «Татнефть» за 2013 год.
- О выполнении инвестиционной программы ОАО «Татнефть» за 2013 год по основной деятельности.
- О ходе реализации инвестиционной программы ОАО «Татнефть» по добыче нефти 2014 года и инвестиционной программе на 2015 год.
- О состоянии внедрения новых технологий разработки и эксплуатации месторождений ОАО «Татнефть».
- О планах добычи нефти и геолого-технических мероприятиях по ОАО «Татнефть» на 2015–2016 годы.
- О программе разработки месторождений сверхвязкой нефти.
- О состоянии геологического изучения и проведение опытно-промышленных работ по сланцевой нефти.
- О ходе реализации программы по повышению производительности труда в нефтедобыче.
- О ходе реализации третьего этапа программы ресурсосбережения в ОАО «Татнефть».
- О ходе реализации и стратегии дальнейшего развития проекта «ТАНЕКО».
- О стратегии продуктового портфеля и сбыта продукции шинного комплекса Компании.
- О ходе реконструкции Нижнекамской ТЭЦ-2.
- Об итогах консолидированной финансовой отчетности по МСФО по группе компаний «Татнефть» за 2013 год.
- Об организации работы по применению технологий восстановления и вторичного использования сырья, материалов и оборудования в ОАО «Татнефть».
- Об итогах работы управления внутреннего аудита за 2013 год и утверждение плана работы управления на 2014 год.
- Об утверждении стандарта организации «Антикоррупционная политика ОАО «Татнефть» имени В.Д. Шашина».
- Об эффективности финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ ОАО «Татнефть».
- О реализации проектов малого и среднего бизнеса на примере завода стекловолокна в ОЭЗ «Алабуга».

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

МИННИХАНОВ Рустам Нургалиевич

Председатель Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1957 г.

Окончил в 1978 г. Казанский сельскохозяйственный институт по специальности инженер-механик, в 1986 г. – институт советской торговли.

Доктор экономических наук.

С 1996 г. по 1998 г. – министр финансов РТ.

С июля 1998 г. по март 2010 г. возглавлял работу Правительства Республики Татарстан.

С марта 2010 г. – Президент Республики Татарстан.

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

МАГАНОВ Наиль Ульфатович

Генеральный директор ОАО «Татнефть»

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Председатель Правления ОАО «Татнефть»

Родился в 1958 г.

В 1983 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С июля 2000 г. по ноябрь 2013 г. – первый заместитель генерального директора – начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть».

С ноября 2013 г. назначен на должность Генерального директора ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,000176.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Татнефть»

Член Правления ОАО «Татнефть»

Родился в 1955 г.

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

Доктор технических наук.

С 2000 г. – первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,019749.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,020806.

ВОСКРЕСЕНСКАЯ Мария Леонидовна

Независимый член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родилась в 1955 г.

В 1977 г. окончила Московскую финансовую академию. Имеет аттестат CPA США и является аттестованным российским аудитором.

С 2004 г. – директор компании «Бренткросс Лтд».Член Совета ассоциации независимых директоров России.

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ГАЙЗАТУЛЛИН Радик Рауфович

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1964 г.

В 1985 г. окончил Казанский сельскохозяйственный институт по специальности «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в сельском хозяйстве».

Доктор экономических наук.

С июня 2002 г. возглавляет Министерство финансов Республики Татарстан.

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ГОШ Сушован

Независимый член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Татнефть»

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1964 г.

Окончил колледж Королевы Марии, Лондонский университет электрических и электронных разработок и институт бухгалтеров-экспертов в Англии и Уэльсе.

С 2002 г. работает управляющим директором компании «SGI Group Ltd».

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике

Член Правления ОАО «Татнефть»

Председатель Комитета по раскрытию информации Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1949 г.

В 1972 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

В 1984 г. окончил аспирантуру ВНИИОЭНГ.

Доктор экономических наук.

С 1997 г. – заместитель генерального директора по экономике ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,045465.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,048194.

МУСЛИМОВ Ренат Халиуллович

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1934 г.

В 1957 г. окончил Казанский государственный университет.

Доктор геолого-минералогических наук.

С июня 2007 г. – консультант Президента Республики Татарстан по вопросам разработки нефтяных и нефтегазовых месторождений, профессор кафедры геологии нефти и газа географического факультета Казанского (Приволжского) федерального университета.

Доля в уставном капитале общества % – 0,057136.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,060445.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО «ТАТНЕФТЬ»
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)

САБИРОВ Ринат Касимович

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Член Комитета по корпоративному управлению Совета директоров ОАО «Татнефть»

Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1967 г.
В 1991 г. окончил физический факультет Казанского государственного университета.

В 1994 г. – аспирантуру Казанского государственного технологического университета.

В 1998 г. прошел обучение в рамках Президентской программы подготовки управленческих кадров. Кандидат химических наук.

С 2006 г. по июнь 2010 г. – начальник отдела по вопросам нефтегазохимического комплекса аппарата Кабинета министров РТ.

В июне 2010 г. назначен помощником Президента РТ.

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

СОРОКИН Валерий Юрьевич

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1964 г.

В 1986 г. окончил Казанский государственный университет.

С 2003 г. является генеральным директором ОАО «Связьинвестнефтехим».

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ТАЗИЕВ Миргазиян Закиевич

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Начальник НГДУ «Альметьевнефть» ОАО «Татнефть»

Родился в 1947 г.

В 1972 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

Кандидат технических наук.

С января 2005 г. – начальник НГДУ «Альметьевнефть» ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,006448.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,006541.

ТАХАУТДИНОВ Шафагат Фахразович

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Советник Председателя Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1946 г.

В 1971 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

Доктор экономических наук.

С 1999 г. по ноябрь 2013 года – Генеральный директор ОАО «Татнефть».

С ноября 2013 г. помощник Президента РТ по вопросам нефтяной промышленности, советник Председателя Совета директоров ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,116503.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,123914.

ХАМАЕВ Азат Киямович

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1956 г.

В 1978 г. окончил Казанский авиационный институт по специальности инженер-механик.

В 2000 г. – юридический факультет Казанского государственного университета.

В декабре 2008 г. назначен первым заместителем министра земельных и имущественных отношений РТ.

С марта 2009 г. возглавил министерство земельных и имущественных отношений РТ.

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ХИСАМОВ Раис Салихович

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Заместитель генерального директора – главный геолог ОАО «Татнефть»

Член Комитета по корпоративному управлению Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1950 г.

В 1978 г. окончил вечернее отделение Московского института нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

Доктор геолого-минералогических наук, профессор.

С октября 1997 г. – главный геолог – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,01876.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,019746.

ШТАЙНЕР Рене

Независимый член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Татнефть»

Член Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1964 г.

Имеет высшее экономическое образование, окончил высшую техническую Школу Цюриха в 1989 г. Бакалавр Швейцарского Банковского Дела – Цюрих.

С 2011 г. соучредитель, руководитель программ по прямым частным инвестициям в компании ФИДЕС Бизнес Партнер АГ (FIDES Business Partner AG), Швейцария.

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ЮХИМЕЦ Александр Трофимович

Секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»

Обеспечение деятельности Совета директоров ОАО «Татнефть»

Секретарь Совета директоров на основании предложений членов Совета директоров и Правления составляет и представляет на утверждение Совета планы работы Совета директоров, исполняет организационные функции по подготовке заседаний Совета.

В компетенции Секретаря Совета директоров – формирование, предварительная экспертиза и систематизация материалов по вопросам повестки дня заседаний, подготовка проектов решений.

Секретарь Совета директоров обеспечивает предоставление членам Совета информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Состав комитета	Основные функции и направления работы комитета в 2014 году
Комитет по корпоративному управлению **Председатель** **Городний Виктор Исакович** – член Правления, заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть». **Члены комитета:** **Хисамов Раис Салихович** – член Совета директоров, заместитель генерального директора – главный геолог ОАО «Татнефть; **Сабиров Ринат Касимович** – член Совета директоров, помощник Президента Республики Татарстан; **Ершов Валерий Дмитриевич** – член Правления, начальник правового управления ОАО «Татнефть»; **Хисамов Рустам Миннегазиевич** – начальник отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть»; **Дорпеко Наталья Евгеньевна** – корпоративный консультант ОАО «Татнефть»; **Мозговой Василий Александрович** – помощник генерального директора по корпоративным финансам ОАО «Татнефть»; **Цовма Денис Владимирович** – заместитель начальника отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть»	Комитет инициирует и организационно обеспечивает совершенствование процедур корпоративного управления, принятие новых и обновление действующих корпоративных документов в соответствии с изменениями в действующем законодательстве и в общекорпоративных нормах. • Координация мероприятий по обеспечению соблюдения ОАО «Татнефть» новых правил листинга фондовой биржи ЗАО «ФБ «ММВБ», зарегистрированных Службой Банка России по финансовым рынкам 7 февраля 2014 года. • Взаимодействие с регуляторами фондового рынка по процедурам корпоративной практики. • Формирование отчета о корпоративном управлении и соответствии корпоративной практики ОАО «Татнефть» положениям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России письмом № 06-52/2463 от 10.04.2014 года. • Анализ уровня соответствия годовых отчетов Компании стандартам интегрированной отчетности и выработка позиции по переходу подготовки корпоративных отчетов на интегрированную основу (совместно с Комитетом по раскрытию информации). • Подготовка к Общему годовому собранию акционеров по итогам деятельности ОАО «Татнефть» в 2014 году. • Рассмотрение Годового отчета ОАО «Татнефть» по итогам за 2014 год.
Комитет по кадрам и вознаграждениям **Председатель** **Штайнер Рене** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор. Руководитель программ по прямым частным инвестициям компании FIDES Business Partner AG. **Члены комитета:** **Гош Сушован** – член Совета директоров, независимый директор. Управляющий директор компании SGI GROUP LTD. **Сабиров Ринат Касимович** – член Совета директоров ОАО «Татнефть». Помощник Президента Республики Татарстан, член Комитета по корпоративному управлению.	Комитет оказывает содействие Совету директоров ОАО «Татнефть» в совершенствовании кадровой политики и укреплении механизмов мотивации сотрудников и менеджеров Компании. • Рассмотрение корпоративной системы развития персонала ОАО «Татнефть». • Рассмотрение вопросов применения инновационных электронных тренажеров для подготовки и повышения квалификации сотрудников ОАО «Татнефть». • Формирование предложений по внедрению инновационных проектов как инструментов повышения производительности труда в ОАО «Татнефть». • Подготовка рекомендаций по вознаграждению персонала Компании по итогам 2014 года.

Состав комитета	Основные функции и направления работы комитета в 2014 году
Комитет по раскрытию информации **Председатель** **Лавущенко Владимир Павлович** – член Совета директоров, член Правления, заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по экономике. **Заместитель председателя** **Городний Виктор Исакович** – член Правления, заместитель генерального директора – начальник Управления собственности ОАО «Татнефть». **Члены комитета:** **Тихтуров Евгений Александрович** – член Правления, начальник управления финансов ОАО «Татнефть»; **Воскобойников Владлен Александрович** – член Правления, начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»; **Мозговой Василий Александрович** – помощник генерального директора по корпоративным финансам ОАО «Татнефть»; **Юхимец Александр Трофимович** – член Правления, секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»; **Валеева Нурия Зуфаровна** – начальник отдела технико-экономической информации и распространения передового опыта ОАО «Татнефть»; **Цовма Денис Владимирович** – заместитель начальника отдела ценных бумаг управления собственности ОАО «Татнефть».	Комитет координирует и контролирует процедуры по обеспечению прав акционеров и других заинтересованных сторон в своевременном и в необходимо полном объеме предоставлении им информации по деятельности Компании. • Контроль процедур своевременного раскрытия информации: – существенные факты; – ежеквартальные отчеты Компании; – годовые отчеты Компании; – отчеты по РСБУ; – консолидированная финансовая отчетность. • Формирование приоритетных направлений информационной политики в целях наиболее полного информирования заинтересованных сторон о текущей деятельности и перспективах развития Компании. • Анализ уровня соответствия годовых отчетов Компании стандартам интегрированной отчетности и выработка позиции по переходу подготовки корпоративных отчетов на интегрированную основу (совместно с Комитетом по корпоративному управлению). • Координация деятельности корпоративных средств массовой информации.
Комитет по аудиту **Председатель** **Гош Сушован** – член Совета директоров, независимый директор. Управляющий директор компании SGI GROUP LTD. **Члены комитета:** **Штайнер Рене** – член Совета директоров ОАО «Татнефть», независимый директор. Руководитель программ по прямым частным инвестициям компании FIDES Business Partner AG.; **Воскресенская Мария Леонидовна** – член Совета директоров, независимый директор. Директор компании «Бренткросс ЛТД»; **Гайзатуллин Радик Рауфович** – член Совета директоров, Министр финансов Республики Татарстан.	Комитет осуществляет непосредственный контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании. • Координация деятельности внешних аудиторов и управления внутреннего аудита, а также рассмотрение их отчетов. • Рассмотрение и анализ квартальной финансовой отчетности. • Рассмотрение и применение отчетов независимых аудиторов о состоянии систем внутреннего контроля ОАО «Татнефть». • Обсуждение с независимыми аудиторами и управлением внутреннего аудита объема, областей особого внимания и сроков проведения их аудиторских проверок. • Проверка независимости внешних аудиторов. • Предоставление рекомендаций Совету директоров относительно избрания независимых аудиторов ОАО «Татнефть» (как по МСФО, так и по РСБУ). • Выпуск внешними аудиторами финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

Комитеты Совета директоров ОАО «Татнефть» созданы в целях оказания содействия Совету директоров по ключевым вопросам корпоративной практики и совершенствования механизмов взаимодействия Компании с акционерами и инвесторами. Комитеты действуют на основании действующего законодательства, Устава Общества, Положения о Совете директоров, положений о комитетах, утвержденных Советом директоров. Персональный состав комитетов формируется Советом директоров. Компания представляет Совету директоров подробную информацию о биографии, опыте, умениях и навыках каждого кандидата в члены того или иного комитета.

Комитеты осуществляют свою деятельность в непосредственном взаимодействии с Советом директоров, Правлением, Исполнительной дирекцией, управлением внутреннего аудита, управлением корпоративного контроля, а также другими управлениями и отделами Компании.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

Для обеспечения управления Компанией Совет директоров формирует исполнительные органы, предусмотренные Уставом – единоличный исполнительный орган в лице генерального директора и коллегиальный исполнительный орган – Правление.

Генеральный директор и Правление подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров.

Генеральный директор

Генеральным директором Компании с 26 ноября 2013 года является Н.У. Маганов.

Генеральный директор по должности является председателем Правления Общества.

Генеральный директор обеспечивает выполнение решений Общего собрания акционеров, представляет Совету директоров кандидатуры членов Правления, распределяет обязанности между членами Правления, организует работу Правления, председательствует на заседаниях Правления, определяет организационную структуру Компании, осуществляет контроль за рациональным и экономным использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов, решает другие вопросы текущей деятельности.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органов Компании и осуществляет текущее управление деятельностью, координирует работу служб и подразделений аппарата Общества, принимает решения по важнейшим вопросам текущей хозяйственной деятельности.

В Компании сформирована система распределения полномочий и ответственности должностных лиц по направлениям деятельности Компании и обеспечению результативности бизнес-сегментов. Полномочия соответствуют структуре управления Компании.

Перечень основных вопросов, рассмотренных на заседаниях Правления в 2014 году

- О добыче нефти за декабрь и двенадцать месяцев 2014 года.
- Об эффективности выполнения инвестиционной программы ОАО «Татнефть» по основной деятельности за 2013 год.
- О деятельности ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности.
- О текущем финансово-экономическом состоянии ОАО «Татнефть» и итогах выполнения показателей Приказов №1, 2 и 3 за I, 2, 3 за 2013год, 1 полугодие и 9 месяцев 2014 года.
- О выполнении норм добычи нефти, норм отбора жидкости и закачки воды ежемесячно.
- О ходе работ с органами государственной власти РФ по внесению изменений в федеральное законодательство.
- Об итогах выполнения показателей разработки месторождений и состоянии использования пробуренного фонда скважин нефтегазодобывающих управлений за 2013 год.
- Об организации эксплуатации скважин с учетом их рентабельности.
- О приведении технологических параметров (длина хода, число качаний, диаметр плунжера) работы скважин с УШГН к оптимальному режиму.
- Об эффективности программы проведения НИОКР, ОПР в области бурения, ремонта, водоизоляции и большеобъемной обработки призабойной зоны горизонтальных скважин.
- Анализ исполнения инвестиционных проектов по модернизации производства шинных заводов нефтехимического комплекса ОАО «Татнефть».
- О состоянии геолого-разведочных работ и приросте запасов по группе компаний «Татнефть» в 2013-2014 годах.
- О результатах выполнения программы по росту производительности труда за 2013 год и основным задачам в нефтедобыче на 2014 год.
- О ходе строительства и эксплуатации объектов ОАО «ТАНЕКО».
- О сравнительной оценке производственной деятельности нефтегазодобывающих управлений ОАО «Татнефть».
- О новых технологических и организационных решениях при выполнении геолого-технических мероприятий.
- О результатах выполнения программы по росту производительности труда в нефтедобывающем секторе, по сервисным управляющим компаниям и нефтедобывающем секторе.
- О ходе работ по освоению месторождений сверхвязкой нефти. Об эффективности разработки Ашальчинского месторождения сверхвязкой нефти.
- О ходе работ по получению в государственных органах разрешения на строительство и ввод в эксплуатацию скважин, законченных бурением.
- О результатах аудита исполнения в 2014 году программы внедрения системы бережливого производства в нефтедобыче.
- О ходе выполнения программы ОАО «Татнефть» по эксплуатации цепных приводов.
- Об организации проведения мероприятий по управлению электрическими нагрузками в НГДУ «Альметьевнефть», НГДУ «Нурлатнефть».
- Об удельном расходе электроэнергии в НГДУ «Прикамнефть», НГДУ «Джалильнефть».
- Об итогах собраний трудовых коллективов и о ходе выполнения Коллективного договора ОАО «Татнефть» за I полугодие 2014 года.
- О текущих результатах процесса перевооружения бурового комплекса.
- О формировании инвестиционной программы ОАО «Татнефть» по добыче нефти на 2015 года.
- О планах и нормах добычи нефти, жидкости, закачки воды на 2015 год по нефтегазодобывающим управлениям. Об итогах набора ГТМ в инвестиционную программу.
- О плане посадки деревьев структурными подразделениями и сервисными компаниями в 2014 году.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

МАГАНОВ Наиль Ульфатович

Председатель Правления ОАО «Татнефть»

Генеральный директор ОАО «Татнефть»

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1958 г.

В 1983 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С июля 2000 г. по ноябрь 2013 года – первый заместитель генерального директора – начальник управления по реализации нефти и нефтепродуктов ОАО «Татнефть».

С ноября 2013 г. назначен на должность Генерального директора ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,000176.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ИБРАГИМОВ Наиль Габдулбариевич

Первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Татнефть»

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1955 г.

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

Доктор технических наук.

С 2000 г. – первый заместитель генерального директора по производству – главный инженер ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,019749.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,20806.

ЛАВУЩЕНКО Владимир Павлович

Заместитель генерального директора по экономике ОАО «Татнефть»

Член Совета директоров ОАО «Татнефть»

Председатель Комитета по раскрытию информации Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1949 г.

В 1972 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

В 1984 г. окончил аспирантуру ВНИИОЭНГ.

Доктор экономических наук.

С 1997 г. по настоящее время – заместитель генерального директора по экономике ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,045465.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,048194.

ГОРОДНИЙ Виктор Исакович

Заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть»

Председатель Комитета по корпоративному управлению Совета директоров ОАО «Татнефть»

Заместитель председателя Комитета по раскрытию информации Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1952 г.

В 1978 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

Доктор экономических наук.

С 1995 г. по настоящее время – заместитель генерального директора – начальник управления собственности ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,000254.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ГЛАЗКОВ Николай Михайлович

Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по капитальному строительству

Родился в 1960 г.

В 1988 г. окончил Казанский инженерно-строительный институт.

С 2008 г. по 2010 г. – начальник управления капитального строительства ОАО «Татнефть».

С 2010 года по настоящее время – заместитель генерального директора по капитальному строительству ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

РАХМАНОВ Рифкат Мазитович

Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по ремонту, бурению скважин и повышению нефтеотдачи пластов

Родился в 1948 г.

В 1970 г. окончил Уфимский нефтяной институт.

С 2010 г. по настоящее время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по ремонту, бурению скважин и повышению нефтеотдачи пластов.

Доля в уставном капитале общества % – 0,020604.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,021678.

ЩЕЛКОВ Федор Лазаревич

Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по общим вопросам

Родился в 1948 г.

В 1972 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С 1996 г. по настоящее время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по общим вопросам.

Доля в уставном капитале общества % – 0,029929.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,031524.

МУХАМАДЕЕВ Рустам Набиуллович

Заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию

Родился в 1952 г.

В 1977 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С 2001 г. по настоящее время – заместитель генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию.

Доля в уставном капитале общества % – 0,004204.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,004264.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО «ТАТНЕФТЬ» (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

ГАРИФУЛЛИН Искандар Гатинович

Главный бухгалтер – начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть»

Родился в 1960 г.

В 1981 г. окончил Казанский финансово-экономический институт имени В.В. Куйбышева.

С 1997 г. по настоящее время – главный бухгалтер – начальник управления бухгалтерского учета и отчетности ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,014105.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,014986.

ТИХТУРОВ Евгений Александрович

Начальник управления финансов ОАО «Татнефть»

Член Комитета по раскрытию информации Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1960 г.

В 1982 г. окончил Московский институт управления имени С. Орджоникидзе.

С 1999 г. по настоящее время – начальник управления финансов ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

СЮБАЕВ Нурислам Зиннатуллович

Начальник управления стратегического планирования ОАО «Татнефть» – советник генерального директора по внешнеэкономической деятельности и финансово – банковским вопросам

* Член Правления с 25.12.2014 г.

Родился в 1960 г.

В 1982 г. окончил Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова

С 2002 г. по настоящее время – начальник управления стратегического планирования ОАО «Татнефть» – советник генерального директора по внешнеэкономической деятельности и финансово – банковским вопросам.

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ЕРШОВ Валерий Дмитриевич

Начальник правового управления ОАО «Татнефть»

Родился в 1949 г.

В 1978 г. окончил Казанский государственный университет имени В.И. Ульянова-Ленина.

С 2002 г. по настоящее время – начальник правового управления ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ВОСКОБОЙНИКОВ Владлен Александрович

Начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть»

Член Комитета по раскрытию информации Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1965 г.

В 1993 г. окончил технический институт Южной Альберты г. Калгари.

С 2005 г. по настоящее время – начальник управления консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ЮХИМЕЦ Александр Трофимович

Секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть»

Член Комитета по раскрытию информации Совета директоров ОАО «Татнефть»

Родился в 1949 г.

В 1972 г. окончил Московский институт нефтехимической и газовой промышленности имени академика И.М. Губкина.

С 1995 г. по настоящее время – секретарь Совета директоров ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,000284.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

НУРМУХАМЕТОВ Рафаэль Саитович

Начальник НГДУ «Лениногорскнефть» ОАО «Татнефть»

Родился в 1949 г.

В 1974 г. окончил Уфимский нефтяной институт.

С 1989 г. по настоящее время – начальник НГДУ «Лениногорскнефть» ОАО «Татнефть».

Доля в уставном капитале общества % – 0,010465.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – 0,010107.

ВАХИТОВ Анвар Васихович

Директор ООО «УК «Татнефть-Нефтехим»

* Член Правления с 28.04.2014 г.

Родился в 1951 г.

В 1980 г. закончил Казанский химико-технологический институт.

С апреля 2014 г. по настоящее время – директор ООО «УК «Татнефть-Нефтехим».

Доля в уставном капитале общества % – нет.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества % – нет.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ

Гарантированное равное обеспечение и соблюдение законных прав и интересов всех акционеров Компании, независимо от размера пакета акций, которыми они владеют, установленных действующим законодательством Российской Федерации, требованиями и рекомендациями регуляторов фондовых рынков, на которых обращаются акции Компании.

Постоянное взаимодействие менеджмента Компании со всеми акционерами в целях эффективного управления Компанией, обеспечения ее устойчивого и динамичного развития.

Постоянное совершенствование действующих и разработка новых механизмов и форм взаимодействия с акционерами, повышающих оперативность и качество взаимодействия с учетом появления новых акционеров, постановки акционерами новых задач.

Акции ОАО «Татнефть» представлены на российском и международном фондовых рынках более 20 лет и являются одними из наиболее ликвидных и репрезентативных инструментов рынка ценных бумаг.

Устойчивая структура акционеров ОАО «Татнефть» отражает высокий уровень доверия ключевых инвесторов к долгосрочному развитию компании.

В торгах фондовой биржи ОАО «Московская биржа» участвуют обыкновенные и привилегированные акции в котировальном списке уровня «I» (первого уровня). Акции «Татнефти» включены в состав базы расчета индексов РТС и ММВБ, являющихся главными индикаторами российского фондового рынка.

Депозитарные расписки Компании включены в листинг Лондонской фондовой биржи (символ – ATAD) и торгуются в системе Xetra, входящей в группу компаний Deutsche Boerse.

Структура акционерного капитала.

По состоянию на 31 декабря 2014 года в реестре акционеров ОАО «Татнефть» было зарегистрировано 44 760 акционеров. Из них наиболее крупные владельцы (номинальные держатели) пакетов акций Компании:

- Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» – 59,4831%,
- Открытое акционерное общество «Центральный Депозитарий Республики Татарстан» – 30,4484%.

На конец 2014 года стоимость акций ОАО «Татнефть» составила:

- одной обыкновенной акции – 226,55 рублей;
- одной привилегированной акции – 134,60 рублей.

Дивидендная политика.

Компания придерживается положительной дивидендной политики, увеличивая уровень дивидендных выплат в течение нескольких лет.

В 2014г. по итогам деятельности ОАО «Татнефть» за 2013г. общая сумма дивидендов по привилегированным и обыкновенным акциям составила 30% от чистой годовой прибыли, т.е. 19,155 млрд. руб., что составляет размер дивиденда 8,23 руб., начисленного на одну акцию (823% к номинальной стоимости акции).

Размер дивидендов по обыкновенным и привилегированным акциям ОАО «Татнефть», рекомендуемый Советом директоров Общему собранию акционеров по итогам 2014 года составит 10,58 рублей (или 1058% от номинальной стоимости).

Корпоративный центр по работе с ценными бумагами и взаимодействию с акционерами ОАО «Татнефть»*

Обеспечение законных прав акционеров

Акционеры Компании обладают совокупностью прав, определенных действующим законодательством и Уставом Общества, соблюдение и защиту которых обязаны обеспечить Совет директоров и исполнительные органы Компании. Акционеры Компании реализуют свои права и обязанности, участвуя в деятельности Компании, а также исходя из добровольных инициатив, направленных на улучшение управления деятельностью Компании. В своих действиях акционеры должны исходить из интересов Компании.

Исполнение акционерами всех своих обязанностей позволит Компании обеспечить реализацию всех установленных законодательством прав акционеров. Компания обеспечивает оперативное рассмотрение всех обращений акционеров и своевременное соответствующее реагирование.

Информационная политика

Акционеры имеют право на получение информации о деятельности Компании в объеме, необходимом для принятия ими взвешенных и обоснованных решений. Порядок раскрытия информации обеспечивается в соответствии с действующим законодательством, требованиями фондового рынка и Положением об информационной политике и Положением об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами.

В целях достижения максимально высокого качества взаимодействия с акционерами Компания стремится к использованию наиболее надежных способов и форм коммуникаций, включая передовые информационные технологии. Компания обеспечивает акционерам доступ к документам в соответствии с действующим законодательством.

Дивидендная политика

Дивидендная политика ОАО «Татнефть» основывается на балансе интересов Компании и ее акционеров в соответствии с инвестиционной привлекательностью и уровнем капитализации Компании при строгом соблюдении законных прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством РФ, Уставом и внутренними документами ОАО «Татнефть».

Компания придерживается устойчивой дивидендной политики, ежегодно сохраняя размер дивидендных выплат на высоком уровне. По итогам отчетного, 2014 года, на выплату дивидендов предлагается направить 30% от годовой чистой прибыли ОАО «Татнефть» (по РСБУ). Решение о размере дивидендов по обыкновенным акциям принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Компании.

Недопущение конфликта интересов

Система корпоративного управления Компании включает комплекс норм и процедур, направленных на исключение конфликта интересов между органами Компании и ее акционерами, а также между акционерами, если конфликт затрагивает интересы Компании, и принятие всех необходимых и возможных мер в случае возникновения конфликта для полного его урегулирования, а также создание условий, исключающих конфликт в будущем.

Элементами данной системы являются выявление и разрешение всех возможных общих и специфических проблем, связанных с правами акционеров. Данная работа проводится при взаимодействии уполномоченного подразделения с комитетами Совета директоров, управлением внутреннего аудита и другими компетентными подразделениями Компании.

*Уполномоченным подразделением по обеспечению взаимодействия Компании с акционерами является отдел по работе с ценными бумагами Управления собственности ОАО «Татнефть».

История дивидендных выплат

Тип акций	2010		2011		2012		2013	
	% от номинальной стоимости	Сумма дивиденда (в рублях на одну акцию)	% от номинальной стоимости	Сумма дивиденда (в рублях на одну акцию)	% от номинальной стоимости	Сумма дивиденда (в рублях на одну акцию)	% от номинальной стоимости	Сумма дивиденда (в рублях на одну акцию)
Общая сумма дивидендов (млрд. руб.)	11,7		16,5		20,0		19,2	
Обыкновенные акции	502%	5,02	708%	7,08	860%	8,60	823%	8,23
Привилегированные акции	502%	5,02	708%	7,08	860%	8,60	823%	8,23

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Реестр обязательно раскрываемой информации в 2014 году

Подлежащая обязательному раскрытию информация: по российским стандартам (в форме сообщения о существенном факте или сообщений о сведениях, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг акционерного общества).

№ п/п	Содержание сообщения	Дата раскрытия
1.	Сообщение о дате, на которую составляется список владельцев именных эмиссионных ценных бумаг эмитента или документарных эмиссионных ценных бумаг эмитента на предъявителя с обязательным централизованным хранением для целей осуществления (реализации) прав, закрепленных такими эмиссионными ценными бумагами	26.02.2014
2.	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащейся в ежеквартальном отчете.	14.02.2014, 14.05.2014, 14.08.2014, 14.11.2014
3.	Сообщение о раскрытии на странице в сети Интернет списка аффилированных лиц акционерного общества.	09.01.2014, 01.04.2014, 01 07.2014, 02.10.2014
4.	Сообщение о проведении заседания Совета директоров (наблюдательного совета) эмитента и его повестка дня.	Ежемесячно
5.	О созыве и проведении Общего собрания участников (акционеров) эмитента, а также о решениях, принятых Общим собранием участников (акционеров) эмитента.	26.02.2014
6.	Сообщения о сведениях начисленных и/или выплаченных доходах по ценным бумагам эмитента.	24.09.2014
7.	Сообщение о неисполнении обязательств эмитента перед владельцами его эмиссионных ценных бумаг	24.09.2014
8.	Сообщения о раскрытии Годовой (промежуточной) бухгалтерской (финансовой) отчетности акционерного общества.	28.03.2014 Годовая БО, 30.04.2014, 29.07.2014, 28.10.2014
9.	Сообщение об отдельных решениях, принятых Советом директоров (наблюдательным советом) эмитента.	28.01.2014, 26.02.2014, 27.03.2014, 28.04.2014, 27.05.2014, 27.06.2014, 27.06.2014, 28.08.2014, 01.10.2014, 29.10.2014, 25.11.2014, 25.12.2014, 25.12.2014
10.	Сообщение о совершении эмитентом сделки, в совершении которой имеется заинтересованность	03.02.2014 (4 сделки), 28.02.2014, 03.12,2014
11.	Сообщение о решениях принятых Общим собранием участников (акционеров) эмитента.	02.07.2014
12.	Сообщение о порядке доступа к информации, содержащей Годовой отчет за 2013 год.	02.07.2014
13.	Сообщение о присвоении рейтинга по эмиссионным ценным бумагам и (или) их эмитенту или об изменении его рейтинговым агентством на основании заключенного с эмитентом договора	18.06.2014

По международным стандартам (в форме пресс-релизов и публикации отчетности согласно правилам Лондонской фондовой биржи)

№ п/п	Содержание сообщения	Дата раскрытия
14.	Публикация годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2013 г.	02.04.2014
15.	Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за 1 квартал 2014 год (неаудированная).	16.06.2014
16.	Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за шесть месяцев 2014 год (неаудированная).	26.08.2014
17.	Публикация консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности по МСФО за девять месяцев 2014 год (неаудированная).	28.11.2014

Сведения о крупных сделках, совершенных обществом в отчетном году

ОАО «Татнефть» в 2014 году крупных сделок не совершало.

Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных обществом в отчетном году

Дата совершения сделки: 03.02.2014 г. Дата одобрения сделки: 24.12.2013 г.
Орган общества, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО «Татнефть»
Вид и предмет сделки: пролонгация субординированного депозита.
Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделки: размещение денежных средств под проценты в банке.
Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента:
Вкладчик – ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина
Банк – ОАО «Банк ЗЕНИТ»
Дата подписания – 03.02.2014 г., срок депозита 15 (Пятнадцать) лет и 3 (Три) месяца с даты поступления суммы депозита на депозитный счет Банка (12.06.2024 г.)
Сумма депозита – 2 140 000 000,00 (два миллиарда сто сорок миллионов и 00/100) рублей РФ.
Денежная оценка имущества по сделке – 4 234 943 348,45 руб.,
что составляет 0,86% балансовой стоимости активов общества на 30.09.13 г..

Дата совершения сделки: 03.02.2014 г. Дата одобрения сделки: 24.12.2013 г.
Орган общества, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО «Татнефть»
Вид и предмет сделки: пролонгация субординированного депозита
Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделки: размещение денежных средств под проценты в банке
Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента:
Вкладчик – ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина
Банк – ОАО «Банк ЗЕНИТ»
Дата подписания – 03.02.2014 г., дата возврата – 01.02.2027 г.
Сумма депозита – 1700 000 000,00 (один миллиард семьсот миллионов и 00/100) рублей РФ.
Денежная оценка имущества по сделке – 3 594 335 616,44 руб.,
что составляет 0,73% балансовой стоимости активов общества на 30.09.13 г.

Дата совершения сделки: 03.02.2014 г. Дата одобрения сделки: 24.12.2013 г.
Орган общества, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО «Татнефть»
Вид и предмет сделки: пролонгация субординированного депозита.
Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделки: размещение денежных средств под проценты в банке.
Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента:
Вкладчик – ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина
Банк – ОАО «Банк ЗЕНИТ»
Дата подписания – 03.02.2014 г., дата возврата – 08.03.2023 г.
Сумма депозита – 20 200 000,00 (Двадцать миллионов двести тысяч и 00/100) долларов США, по курсу равному 33 рубля за один доллар составляет 666 600 000 рублей.
Денежная оценка имущества по сделке – 35 076 054,79 долларов США, по курсу равному 33 рубля за один доллар составляет 1 157 509 808,22 рублей, что составляет 0,24% балансовой стоимости активов общества на 30.09.13 г.

Дата совершения сделки: 03.02.2014 г. Дата одобрения сделки: 24.12.2013 г.
Орган общества, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО «Татнефть»
Вид и предмет сделки: пролонгация субординированного депозита
Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделки: размещение денежных средств под проценты в банке
Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента:
Вкладчик – ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина
Банк – ОАО «Банк ЗЕНИТ»
Дата подписания – 03.02.2014 г., дата возврата – 12.03.2023 г.
Сумма депозита – 14 000 000,00 (Четырнадцать миллионов и 00/100) долларов США, по курсу равному 33 рубля за один доллар составляет 462 000 000 рублей.
Денежная оценка имущества по сделке – 24 322 410,96 долларов США, по курсу равному 33 рубля за один доллар составляет 802 639 561,64 рублей, что составляет 0,16% балансовой стоимости активов общества на 30.09.13 г.

Дата совершения сделки: 28.02.2014 г. Дата одобрения сделки: 28.01.2014 г.
Орган общества, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО «Татнефть»
Вид и предмет сделки: Дополнительное соглашение № 1 к Договору субординированного депозита № 12-001/2013 от 15.01.2013 г. в соответствии с которым, помимо прочего, условия Договора субординированного депозита изменяются в целях приведения в соответствие с требованиями Положения Центрального Банка Российской Федерации «О методике определения величины собственных средств (капитала) кредитных организаций («Базель III»)» № 395-П, вступившего в силу с 01.01.2014 г.
Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: Дополнительное соглашение № 1 к Договору субординированного депозита № 12-001/2013 от 15.01.2013 г. в соответствии с которым ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина (Вкладчик) и ОАО Банк ЗЕНИТ (Банк) договорились, помимо прочего, об изменении условий Договора в целях приведения его в соответствие с требованиями Положения Центрального Банка Российской Федерации «О методике определения величины собственных средств (капитала) кредитных организаций («Базель III»)» № 395-П, вступившего в силу с 01.01.2014 г.
Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента:
Вкладчик – ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина
Банк – ОАО Банк ЗЕНИТ
Дата подписания – 28.02.2014 г.,
Срок депозита – 15 лет и 1 месяц с даты поступления денежной суммы на депозитный счет.
Сумма депозита – 3 600 000 000,00 (три миллиарда шестьсот миллионов и 00/100) рублей РФ.
Денежная оценка имущества по сделке – 8 152 754 188,19 рублей РФ, что составляет 1,66% балансовой стоимости активов общества, определенной по данным бухгалтерского учета по состоянию на 30.09.13 г.

Дата совершения сделки: 02.12.2014 г. Дата одобрения сделки: 25.11.2014 г.
Орган общества, принявший решение об одобрении сделки: Совет директоров ОАО «Татнефть»
Вид и предмет сделки: купля-продажа недвижимого имущества: объекта незавершенного строительства – Эстакада Восток-Запад.
Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделки: отчуждение эмитентом недвижимого имущества открытому акционерному обществу «ТАНЕКО» с государственной регистрацией перехода права собственности на объект.
Срок исполнения обязательств по сделке, стороны и выгодоприобретатели по сделке, размер сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента: не позднее 31.01.2015 г.
Стороны по сделке: ОАО «Татнефть» (продавец) и ОАО «ТАНЕКО» (покупатель).
Размер сделки в денежном выражении: 7 415 068 895,05 рублей.
Размер сделки в процентах от стоимости активов эмитента: 1,295% балансовой стоимости активов Общества.

В рамках добровольного предоставления информации, Компания в 2014 году публиковала на системной и регулярной основе расширенную информацию по текущей производственной, корпоративной и социальной деятельности ОАО «Татнефть», предприятий Группы. Информация предоставлялась в формате публикаций в корпоративных, отраслевых и общественных республиканских и российских СМИ.

Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления общества в течение 2014 года

Вознаграждение членам Совета директоров ОАО «Татнефть» выплачивается на основании «Положения о выплате денежного вознаграждения членам Совета директоров и ревизионной комиссии ОАО «Татнефть».

Вознаграждение членов Совета директоров формируется из постоянной и переменной частей.

Постоянная часть вознаграждения устанавливается Положением и индексируется одновременно с изменением тарифов и окладов работников ОАО «Татнефть».

Переменная часть вознаграждения членов Совета директоров формируется в зависимости от выполнения следующих ключевых показателей:
- соотношения уровня капитализации компании по итогам года по сравнению с предыдущим годом;
- соотношения расходов на дивиденды к чистой прибыли (по сравнению с предыдущим годом);
- размера дополнительной рентабельности по отношению к базовой рентабельности.

В 2014 году Общество выплатило членам Совета директоров и Правления Общества вознаграждения в следующем размере:
- краткосрочные вознаграждения (оплата труда за отчетный период, начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, ежегодный оплачиваемый отпуск, сумма платежей по договорам добровольного медицинского страхования, перечисленных в пользу членов Совета директоров и членов Правления) в сумме 686 530 тыс. рублей;
- долгосрочные вознаграждения (сумма платежей по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, долгосрочного страхования жизни, перечисленных ОАО «Татнефть» в пользу членов Совета директоров и членов Правления) в сумме 68 249 тыс. рублей.

Информация о размере вознаграждения, выплаченного членам органов управления общества, представлена в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 №454-П (зарегистрировано в Минюсте России 12.02.2015 №35989).

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№ п/п	Принцип (принципы) корпоративного управления ил ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдается * Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдался или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
1	2	3
I. ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ		
1.1.	**Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом. Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества**	
1.1.1.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий основные процедуры подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров, соответствующий рекомендациям Кодекса корпоративного управления, включая обязанность общества: • сообщать акционерам о проведении Общего собрания акционеров и предоставлять доступ к материалом, в том числе размещать сообщение и материалы на сайте общества в сети «Интернет», не менее чем за 30 дней до даты его проведения (если законодательством Российской Федерации не предусмотрен большой срок); • раскрывать информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, не менее чем за 7 дней до ее наступления; • предоставлять Общему собранию акционеров дополнительную информацию и материалы по вопросам повестки дня в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.	ст. 7 Устава ОАО «Татнефть», Положение об Общем собрании акционеров ОАО «Татнефть» ст. 2.2 Кодекса корпоративного управления ОАО «Татнефть» Раздел 5 Положения об общем собрании акционеров ОАО «Татнефть» ст.7 п.7.1 Устава ОАО «Татнефть» Материалы размещаются на сайте ОАО «Татнефть» и информационного агентства: http://www.tatneft.ru, http://disclosure.skrin.ru/disclosure/1644003838. п.5.4 Положения об Общем собрании акционеров ОАО «Татнефть»
1.1.2.	Обществом приняты на себя обязанности по предоставлению акционерам в ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеров возможности задавать вопросы о деятельности общества членам органов управления и контроля, членам Комитета по аудиту, главному бухгалтеру, аудиторам общества, а также кандидатам в органы управления и контроля. Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества.	Соблюдается
1.1.3.	Обществом приняты на себя обязанности придерживаться принципа недопустимости совершения действий, приводящих к искусственному перераспределению корпоративного контроля (например, голосование «квазиказначейскими» акциями, принятие решения о выплате дивидендов по привилегированным акциям в условиях ограниченных финансовых возможностей, принятие решения о невыплате определенных в уставе общества дивидендов по привилегированным акциям при наличии достаточных источников для их выплаты). Указанные обязанности закреплены в уставе или во внутренних документах общества.	Соблюдается
1.2	**Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов**	
1.2.1.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий дивидендную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления, устанавливающий в том числе: • порядок определения части чистой прибыли (для общества, составляющих консолидированную финансовую отчетность, минимальной части (доли) консолидированной чистой прибыли), направляемой на выплату дивидендов, условия, при соблюдении которых объявляются дивиденды; • минимальный размер дивидендов по акциям общества разных категорий (типов); • обязанность раскрытия документа, определяющего дивидендную политику общества, на сайте общества в сети «Интернет»	Глава 6 Кодекса корпоративного управления ОАО «Татнефть» п. 5.4 - 5.10 Устава ОАО «Татнефть» Принципы дивидендной политики отражены в ежегодных годовых отчетах ОАО «Татнефть», публикуемых на сайте общества.

1	2	3
II. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА		
2.1	**Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества, осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, определяет политику общества по вознаграждению членов Совета директоров и исполнительных органов, а также реализует иные ключевые функции**	
2.1.1.	В обществе сформирован Совет директоров, который: • определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества; • контролирует деятельность исполнительных органов общества; • определяет принципы и доходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в обществе; • определяет политику общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	Сформирован Совет директоров, состоящий из 15 человек. Раздел 2 Положения о Совете директоров ОАО «Татнефть», Кодекс корпоративного управления ОАО «Татнефть» Совет директоров определяет основные стратегические ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, ключевые показатели деятельности общества; контролирует деятельность исполнительных органов общества; определяет принципы и доходы к организации управления рисками и внутреннего контроля в обществе. Раздел 4 п. 4.6 Положения о Совете директоров ОАО «Татнефть»
2.2.	**Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров, Председатель Совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров. Заседание Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность Совета директоров**	
2.2.1.	Председателем Совета директоров является независимый директор или среди избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров	
2.2.2.	Внутренними документами общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к их проведению, и предусматривающий, в частности: • сроки уведомления членов Совета директоров о предстоящем заседании; • сроки направления документов (бюллетеней) для голосования и получения заполненных документов (бюллетеней) при проведении заседаний в заочной форме; • возможность направления и учета письменного мнения по вопросам повестки дня для членов Совета директоров, отсутствующих на очном заседании; • возможность обсуждения и голосования посредством конференц-связи и видео – конференц-связи	Ст. 8.5 Устава ОАО «Татнефть», Раздел 5 Положения о Совете директоров ОАО «Татнефть» Раздел 5 п. 5.2. Положения о Совете директоров ОАО «Татнефть» Раздел 5 п. 5.4. Положения о Совете директоров ОАО «Татнефть»
2.2.3.	Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях Совета директоров, проводимых в очной форме. Перечень таких вопросов соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления	п. 2 Положения о Совете директоров акционерного общества «Татнефть»

1	2	3
2.3.	**В состав Совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров**	
2.3.1.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	В состав Совета директоров ОАО «Татнефть» входит три независимых директора
2.3.2.	Независимые директора в полном объеме соответствуют критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления	п. 2.3.8 Кодекса корпоративного управления ОАО «Татнефть»
2.3.3.	Совет директоров (комитет по номинациям (кадрам, назначениям)) проводит оценку соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости	При Совете директоров ОАО «Татнефть» действует Комитет по кадрам и вознаграждениям
2.4.	**Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества**	
2.4.1.	Советом директоров создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров, функции которого закреплены во внутренних документах и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления	При Совете директоров ОАО «Татнефть» действует Комитет по аудиту в состав которого входит три независимых директора. Функции Комитета закреплены Положением о комитете по аудиту Совета директоров ОАО «Татнефть» ст. 2 Положения о Комитете по аудиту Совета Директоров ОАО «Татнефть».
2.4.2.	Советом директоров общества создан комитет по вознаграждениям (может быть совмещен с комитетом по номинациям (кадрам, назначениям)), состоящий из независимых директоров, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления	При Совете директоров ОАО «Татнефть» действует Комитет по кадрам и вознаграждениям, в состав которого входят два независимых директора. Функции комитета закреплены Положением о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Татнефть». ст. 8. п. 8.4 Устава ОАО «Татнефть», ст. 5, п. 5.1 Положения о Совете директоров ОАО «Татнефть», ст. 3 п. 3.1 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «Татнефть»
2.4.3.	Советом директоров общества создан комитет по номинациям (кадрам, назначениям) (может быть совмещен с комитетом по вознаграждениям), большинство членов которого являются независимыми директорами, функции которого соответствую рекомендациям Кодекса корпоративного управления	При Совете директоров ОАО «Татнефть» действует Комитет по кадрам и вознаграждениям, в состав которого входят два независимых директора.
2.5.	**Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров**	
2.5.1.	Оценка качества работы Совета директоров проводится на регулярной основе не реже одного раза в год, при этом не реже одного раза в три года такая оценка проводится с привлечением внешней организации (консультанта)	Соблюдается п. 2.3.20 Кодекса корпоративного управления ОАО «Татнефть»

1	2	3
III. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА		
3.1.	**Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Совета директоров обеспечивается корпоративным секретарем (специальным структурным подразделением, возглавляемым корпоративным секретарем)**	
3.1.1.	Корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров, назначается и снимается с должности по решению или с согласия Совета директоров	Советом директоров назначен секретарь Совета директоров. Функции корпоративного секретаря распределены между секретарем Совета директоров и уполномоченным подразделением ОАО «Татнефть» – отделом ценных бумаг.
3.1.2.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий права и обязанности корпоративного секретаря (Положение о корпоративном секретаре), содержание которого соответствует рекомендациям Кодекса корпоративного управления	Согласно п. 3.1.1 внутренними документами являются: Положение о Совете директоров (п. 3.10), Положение об отделе ценных бумаг ОАО «Татнефть»
IV. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА		
4.1	**Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению**	
4.1.1.	В обществе регламентированы все выплаты, льготы и привилегии, предоставляемые членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества	Соблюдается ст. 2.5 «Кодекс корпоративного управления ОАО «Татнефть»
4.2.	**Система вознаграждения членов Совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров**	
4.2.1.	Общество не применяет других форм денежного вознаграждения членов Совета директоров кроме фиксированного годового вознаграждения	
4.2.2.	В обществе членам Совета директоров не предоставляется возможность участия в опционных программах и право реализации принадлежащих им акций общества не обуславливается достижением определенных показателей деятельности	
4.3.	**Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата**	
4.3.1.	В обществе внедрена программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых работников общества	Соблюдается

1	2	3
V. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ		
5.1.	**В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей**	
5.1.1.	Советом директоров определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	Положение об управлении внутреннего аудита, утвержден Советом директоров от 02.02.2009 г. Протокол № 4
5.1.2.	В обществе создано отдельное структурное подразделение по управлению рисками и внутреннему контролю	
5.1.3.	В обществе разработана и внедрена антикоррупционная политика общества, определяющая меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции	Соблюдается
5.2.	**Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество должно организовать проведение внутреннего аудита**	
5.2.1.	В обществе сформировано отдельное структурное подразделение, осуществляющее функции внутреннего аудита, функционально подчиненное Совету директоров общества. Функции указанного подразделения соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления и к таким функциям, в частности относятся: • оценка эффективности системы внутреннего контроля; • оценка эффективности системы управления рисками; • оценка корпоративного управления (в случае отсутствия комитета по корпоративному управлению)	Действует Управление внутреннего аудита. Приказ генерального директора «О создании управления внутреннего аудита», Положение об управлении внутреннего аудита ОАО «Татнефть» утверждено решением Совета директоров
5.2.2.	Руководитель подразделения внутреннего аудита подотчетен Совету директоров общества, назначается и снимается с должности по решению Совета директоров общества	Соблюдается Положение об управлении внутреннего аудита ОАО «Татнефть»
5.2.3.	В обществе утверждена политика в области внутреннего аудита (Положение о внутреннем аудите), определяющая цели, задачи и функции внутреннего аудита	Соблюдается Положение об управлении внутреннего аудита ОАО «Татнефть»

1	2	3
VI. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОБЩЕСТВЕ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА		
6.1.	**Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц**	
6.1.1.	В обществе утвержден внутренний документ, определяющий информационную политику общества, соответствующую рекомендациям Кодекса корпоративного управления. Информационная политика общества включает следующие способы взаимодействия с инвесторами и иными заинтересованными лицами: • организация специальной страницы сайта общества в сети «Интернет», на которой размещаются ответы на типичные вопросы акционеров и инвесторов, регулярно обновляемый календарь корпоративных событий общества, а также иная полезная для акционеров и инвесторов информация; • регулярное проведение встреч членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с аналитиками; • регулярное проведение презентаций (в том числе в форме телеконференций, веб-кастов) и встреч с участием членов органов управления и иных ключевых руководящих работников общества, в том числе сопутствующих публикации бухгалтерской (финансовой) отчетности общества, либо связанных с основными инвестиционными проектами и планами стратегического развития общества	Положение об информационной политике ОАО «Татнефть» утверждено Советом директоров На сайте Компании в сети интернет размещаются ответы на вопросы акционеров и инвесторов, корпоративные события общества, полезная информация; Регулярно проводятся встречи с аналитиками. Регулярно проводятся презентации, пресс-конференции генерального директора.
6.1.2.	Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами общества. Контроль за надлежащим раскрытием информации и соблюдением информационной политики осуществляет Совет директоров общества	Уполномоченным органом по раскрытию информации является отдел ценных бумаг ОАО «Татнефть». В целом информация о деятельности Компании предоставляется отделом технико-экономической информации ОАО «Татнефть». Информационная политика регулируется Положением об информационной политике ОАО «Татнефть», а также ст. 2.3 Кодекса корпоративного управления ОАО «Татнефть». Контроль за раскрытием обеспечивается Комитетом по раскрытию информации Совета директоров ОАО «Татнефть».
6.1.3.	В обществе установлены процедуры, обеспечивающие координацию работы всех служб и структурных подразделений общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации	В обществе действует Регламент по раскрытию информации, утвержденный генеральным директором ОАО «Татнефть». Действует Комитет по раскрытию информации. Раскрытие информации обеспечивается отделом ценных бумаг ОАО «Татнефть»
6.2.	**Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами**	
6.2.1.	При наличии существенной доли иностранных инвесторов в капитале общества обеспечивается параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрытие наиболее существенной информации об обществе (в том числе сообщения о проведении общего собрания акционеров, годового отчета общества) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке	Официальный сайт Компании «Татнефть» представлен в русской и английской версиях. Вся существенная информация, в том числе сообщения о проведении общего собрания акционеров, годового отчета общества, годовой отчет о деятельности компании, МСФО, существенные факты, раскрывается на русском и английском языках.
6.2.2.	В обществе обеспечивается раскрытие информации не только о нем самом, но и о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение	В Обществе обеспечивается раскрытие информации о подконтрольных ему юридических лицах, имеющих для него существенное значение в рамках ежеквартального отчета
6.2.3.	Общество раскрывает годовую и промежуточную (полугодовую) консолидированную или индивидуальную финансовую отчетность, составленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Годовая консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность раскрывается вместе с аудиторским заключением, а промежуточная (полугодовая) консолидированная или индивидуальная финансовая отчетность – вместе с отчетом о результатах обзорной аудиторской проверки или аудиторским заключением	Общество готовит финансовую отчетность по стандартам МСФО на ежеквартальной основе.
6.2.4.	Обществом раскрыт специальный меморандум, содержащий планы в отношении общества лица, контролирующего общество. Указанный меморандум составлен в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления	Общество публикует стратегический инициативы и задачи, утвержденные Советом директоров ОАО «Татнефть».
6.2.5.	В обществе обеспечивается раскрытие подробной информации о биографических данных членов Совета директоров, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами, а также оперативное раскрытие информации об утрате членом Совета директоров статуса независимого директора	Обеспечивается раскрытие подробной информации о биографических данных членов Совета директоров, включая информацию о том, являются ли они независимыми директорами. Данная информация раскрывается в годовом отчете, раскрывается на сайте «Татнефть» и на сайте информационного агентства «Скрин»

1	2	3
6.2.6.	Общество раскрывает информацию о структуре капитала в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления	Соблюдается
6.2.7.	Годовой отчет общества содержит дополнительную информацию, рекомендованную Кодексом корпоративного управления: • краткий обзор наиболее существенных сделок, в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом и подконтрольными ему юридическими лицами за последний год; • отчет о работе Совета директоров (в том числе комитетов Совета директоров) за год, содержащий, в том числе, сведения о количестве очных (заочных) заседаний, об участии каждого из членов Совета директоров в заседаниях, описание наиболее существенных вопросов и наиболее сложных проблем, рассмотренных на заседаниях Совета директоров и комитетов Совета директоров, основных рекомендаций, которые комитеты давали Совету директоров; • сведения о прямом или косвенном владении членов Совета директоров и исполнительных органов общества акциями общества; • сведения о наличии у членов Совета директоров и исполнительных органов конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц, в органах управления конкурентов общества); описание системы вознаграждения членов Совета директоров, в том числе размера индивидуального вознаграждения по итогам года по каждому члену Совета директоров (с разбивкой на базовое, дополнительное вознаграждение за председательство в Совете директоров, за председательство (членство) в комитетах при Совете директоров, размер участия в долгосрочной мотивационной программе, объем участия каждого члена Совета директоров опционной программе, при наличии таковой), компенсаций расходов, связанных с участием в Совете директоров, а также расходов общества на страхование ответственности директоров как членов органов управления; • сведения о суммарном вознаграждении за год: а) по группе из не менее пяти наиболее высокооплачиваемых членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников по каждому виду вознаграждения; б) по всем членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества, на которых распространяется действие политики общества в области вознаграждения, с разбивкой по каждому виду вознаграждения; • сведения о вознаграждении за год единоличного исполнительного органа, которое он получил или должен получить от общества (юридического лица из группы организаций, в состав которой входит общество) с разбивкой по каждому виду вознаграждения, как за исполнение им обязанностей единоличного исполнительного органа, так и по иным основаниям	Соблюдается
6.3.	**Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности**	
6.3.1.	В соответствии с информационной политикой общества акционерам общества, владеющим одинаковым количеством голосующих акций общества, обеспечивается равный доступ к информации и документам общества	Соблюдается Раздел 5 Положения об информационной политике ОАО «Татнефть»

1	2	3
VII. СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ		
7.1.	**Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон**	
7.1.1.	Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, рассмотрение которых отнесено к компетенции Совета директоров общества: • реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение) увеличение или уменьшение уставного капитала общества, листинг и делистинг акций общества; • сделки по продаже акций (долей) подконтрольных обществу юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами; • сделки, в том числе взаимосвязанные сделки, с имуществом общества или подконтрольных ему юридических лиц, стоимость которого превышает указанную в уставе общества сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности общества; • создание подконтрольного обществу юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности общества; • отчуждение обществом казначейских и «квазиказначейских» акций	Соблюдается Согласно Уставу ОАО «Татнефть» и внутренним документам Общества
7.2.	**Общество должно обеспечить такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий**	
7.2.1.	Во внутренних документах общества принцип обеспечения равных условия для всех акционеров общества при совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, а также закреплены дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества, предусмотренные Кодексом корпоративного управления, включая: • привлечение независимого оценщика, обладающего признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, • либо представление оснований непривлечения независимого оценщика при определении стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке, в совершении которой имеется заинтересованность; • определение цены акций общества при их приобретении и выкупе независимым оценщиком, обладающим признанной на рынке безупречной репутацией и опытом оценки в соответствующей сфере, с учетом средневзвешенной цены акций за разумный период времени, без учета эффекта, связанного с совершением обществом соответствующей сделки (в том числе без учета изменения цены акций в связи с распространением информации о совершении обществом соответствующей сделки), а также без учета дисконта за отчуждение акций в составе неконтрольного пакета; • расширение перечня оснований, по которым члены Совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества с целью оценки фактической связанности соответствующих лиц	Порядок обеспечен внутренними документами Общества

Примечание: иные ключевые, по мнению общества, критерии (рекомендации) Кодекса корпоративного управления, относящиеся к указанному принципу (принципам) корпоративного управления не применяются.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Событие / мероприятие	Стейкхолдеры	Обсуждаемые темы и вопросы
1	2	3
ЯНВАРЬ		
16 января Участие представителей Компании в панельной дискуссии «Татарстан: создавая будущее» в рамках Гайдаровского форума	Органы государственной власти Деловые партнеры	• Проблемы и вызовы, стоящие перед Республикой Татарстан, ее дальнейшее развитие
18 января Пресс-конференция генерального директора ОАО «Татнефть»	СМИ	• Результаты и проекты 2013 года • Планы на 2014 год • Стратегия развития нефтедобычи в ближайшие годы • Деятельность ОАО «ТАНЕКО» • Планы Компании по освоению территорий за пределами Татарстана и России • Стимулирование переработки сверхвязкой нефти • Развитие сети автозаправочных станций «Татнефть» • Социальные проекты Компании
21 января Участие генерального директора ОАО «Татнефть» во Всемирном экономическом форуме в Давосе	Органы государственной власти Деловые партнеры СМИ	• Ситуация в мировой экономике • Мировые экономические и социальные проблемы
29 января Конференция трудового коллектива ОАО «Татнефть»	Органы государственной власти Профсоюз Сотрудники СМИ	• Итоги деятельности Компании в 2013 году • Выполнение условий Коллективного договора за 2013 год • Внесение изменений в Коллективный договор на 2014 год • Задачи на 2014 год
31 января Участие представителей Компании в заседании Коллегии Министерства экологии и природных ресурсов РТ	Органы государственной власти Деловые партнеры	• Опыт ОАО «Татнефть» по утилизации попутного нефтяного газа (ПНГ) • Реализация механизма локального экологического мониторинга в зоне Нижнекамского промышленного узла, в том числе на Комплексе нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО»
ФЕВРАЛЬ		
7 февраля Ежегодное собрание Волго-Камского регионального отделения Российской академии естественных наук	Общественные организации Органы государственной власти	• Разработка месторождений тяжелых нефтей и природных битумов в Республике Татарстан • Необходимость повышения уровня исследования пластов и пластовых флюидов, перспективных направлений развития конструкций нефтегазовых скважин и др.
18 февраля Совместная рабочая поездка руководства РТ и руководителей Компании в Нижнекамский муниципальный район	Органы государственной власти Администрации муниципальных образований	• Инвестиции в строительство жилья, развитие здравоохранения, образования, культуры и спорта на территории Нижнекамского муниципального района и города Нижнекамска • Модернизация шинного комплекса Компании • Строительство Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО»
19 февраля Рабочая встреча генерального директора ОАО «Татнефть» с министром природных ресурсов и экологии РФ С. Донским	Органы государственной власти	• Результаты работы Компании в сфере добычи трудноизвлекаемых запасов углеводородов, в том числе битуминозной и сланцевой нефтей • Создание на базе предприятий «Татнефти» полигона по отработке технологий добычи трудноизвлекаемых запасов углеводородов доманиковой свиты
21 февраля Совещание постоянно действующей комиссии по безопасности труда ОАО «Татнефть»	Профсоюз Сотрудники Органы государственной власти	• Итоги работы за 2013 год и основные направления деятельности по охране труда, промышленной и пожарной безопасности, профилактике производственного травматизма и аварийности в 2014 году
21 февраля Участие представителей Компании в сессии Совета Нурлатского муниципального района	Органы государственной власти Администрации муниципальных образований Деловые партнеры	• Итоги социально-экономического развития Нурлатского муниципального района за 2013 год, задачи на 2014 год
26 февраля Участие представителей Компании в сессии Совета Лениногорского муниципального района	Органы государственной власти Администрации муниципальных образований Деловые партнеры Общественные организации Местные сообщества	• Итоги социально-экономического развития Лениногорского муниципального района за 2013 год, задачи на 2014 год
28 февраля Участие представителей Компании в сессии Совета Альметьевского муниципального района	Органы государственной власти Администрации муниципальных образований	• Итоги социально-экономического развития Альметьевского муниципального района за 2013 год, задачи на 2014 год • Экологические программы Компании
МАРТ		
21 марта Встреча генерального директора ОАО «Татнефть» с губернатором Самарской области Н. Меркушиным	Органы государственной власти	• Подписание дополнительного соглашения о развитии сотрудничества между Правительством Самарской области и ОАО «Татнефть» • Реализация инвестиционных проектов, связанных с освоением новых месторождений нефти и газа в Самарской области • Повышение рационального использования попутного нефтяного газа • Осуществление согласованной политики в области социальных гарантий и занятости работников, реализации программ добровольного медицинского страхования, региональных спортивных и культурных программ
24-27 марта Визит делегации АО «Озенмунайгаз»	Деловые партнеры	• Особенности разработки месторождений в условиях высокой выработанности запасов • Информационные технологии Компании • Охрана окружающей среды • Производственный контроль промышленной безопасности и охраны труда • Управление энергетикой • Система подготовки кадров
26 марта Участие представителей Компании в Круглом столе кластера энергоэффективных технологий в области нефтедобычи в Инновационном центре «Сколково»	Деловые партнеры Экспертные и научные сообщества	• Подходы крупных нефтедобывающих компаний России к поиску, отбору и проведению опытно-промышленных испытаний новых технологий • Перспективные направления технологического развития и конкретные технологии, разрабатываемые инновационными компаниями в области нефтедобычи

1	2	3
АПРЕЛЬ		
14-17 апреля Рабочий визит в КНР татарстанской делегации с участием генерального директора ОАО «Татнефть»	Деловые партнеры Инвесторы	• Инвестиционный и экономический потенциал РТ • Преимущества ведения бизнеса в РТ для инвесторов
16 апреля Участие представителей Компании в третьей международной практической конференции «INNO-WAVE 2014» («Корпоративный инновационный процесс: от идеи до результата»)	Деловые партнеры	• Управление инновационными проектами • Вовлечение персонала в инновационную деятельность • Оценка эффективности инновационных проектов и др.
16 апреля Участие представителей Компании в конференции «Разведка и добыча нефти: факторы устойчивого развития», организованной Министерством природных ресурсов и экологии РФ при экспертной поддержке Энергетического центра Московской школы управления «Сколково»	Органы государственной власти Деловые партнеры Образовательные учреждения	• Воспроизводство минерально-сырьевой базы • Вовлечение в разработку трудноизвлекаемых запасов углеводородного сырья • Взаимодействие между государственными органами власти, представителями бизнеса и экспертного сообщества для решения актуальных вопросов нефтегазового сектора
23 апреля Участие представителей Компании во втором Всероссийском съезде специалистов по охране труда	Органы государственной власти Общественные организации Экспертные и научные сообщества Образовательные учреждения	• Федеральный закон о специальной оценке условий труда • Гарантии и компенсации работникам, занятым во вредных и опасных условиях труда • Основные направления совершенствования нормативной правовой базы по охране труда • Перспективы повышения роли и ответственности специалиста по охране труда в общей структуре управления охраной труда организации • Проблемы в сфере профессионального образования, научной деятельности и трудоустройства выпускников высших учебных заведений по направлениям, связанным с охраной труда и безопасностью на производстве
23 апреля Посещение производственных объектов Компании в г. Нижнекамске участниками Международной конференции «Партнерство для развития кластеров», организованной Ассоциацией инновационных регионов России при поддержке Министерства экономического развития РФ	Общественные организации Органы государственной власти Образовательные учреждения Экспертные сообщества	• Модели развития территориальных инновационных кластеров • Развитие партнерства российских и европейских регионов и инновационных кластеров
МАЙ		
14 мая Участие представителей Компании в круглом столе по вопросам организации санитарной уборки, сбора и вывоза мусора в г. Альметьевске	Органы государственной власти Администрации муниципальных образований СМИ	• Работа по сбору и вывозу ТБО в г. Альметьевске и в сельских поселениях Альметьевского района
16 мая Участие представителей Компании в VII съезде общественной организации «Общество изобретателей и рационализаторов Республики Татарстан»	Общественные организации Деловые партнеры	• Практика оформления лицензионных договоров • Открытие центров поддержки технологий и инноваций на предприятиях и в организациях РТ
22-24 мая Посещение производственных объектов Компании депутатами Комитета Государственной Думы Российской Федерации по природным ресурсам, природопользованию и экологии	Органы государственной власти	• Природоохранные объекты Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО» • Инженерные решения и новые мощности для добычи, подготовки и транспортировки СВН • Переработка нефтешламов
ИЮНЬ		
Июнь Визит делегации НГДУ «Быстринскнефть» ОАО «Сургутнефтегаз»	Деловые партнеры	• Применение нефтеводонабухающих пакеров ТАМ
Июнь Участие специалистов ОАО «Татнефть» и ОАО «ТАНЕКО» в международном симпозиуме по нефтепереработке и нефтехимии, организованном компанией Chevron Lummus Global (США)	Деловые партнеры	• Проекты по нефтепереработке, их коммерческий успех и конкурентоспособность
2-3 июня Посещение производственных объектов Компании аналитиками фондового рынка, представляющими 14 ведущих мировых и российских инвестиционных банков	Инвестиционное сообщество	• Основные стратегические инициативы Компании, направленные на повышение капитализации: поддержание добычи на существующих месторождениях, увеличение объемов добычи высоковязкой нефти и разработка иных трудноизвлекаемых запасов, развитие комплекса «ТАНЕКО», увеличение первичной переработки • Мероприятия, направленные на укрепление инновационного потенциала «Татнефти»
Июнь Посещение шинных предприятий нефтехимического комплекса Компании представителями Общественной палаты Республики Татарстан	Общественные организации	• Развитие научно-производственного кластера в нефтехимическом комплексе ОАО «Татнефть»
5 июня Визит делегации ОАО «НК «Роснефть»	Деловые партнеры	• Темпы развития и перспективные планы ОАО «ТАНЕКО» • Природоохранная деятельность ОАО «ТАНЕКО» • Возможные направления сотрудничества, связанные с расширением нефтеперерабатывающих мощностей
5-7 июня Участие топ-менеджеров Компании в VI Международном экономическом саммите России и стран Организации исламского сотрудничества (ОИС) KazanSummit-2014	Органы государственной власти Деловые партнеры Инвестиционное сообщество	• Продовольственная безопасность стран Организации исламского сотрудничества • Взаимодействие инвесторов, бизнеса, власти стран ОИС и России в решении вопросов стратегической безопасности
Июнь Визит делегации ООО «ЛУКОЙЛ-ПЕРМЬ»	Деловые партнеры	• Внедрение новых технологий по добыче, подготовке, транспортировке нефти и газа • Техническое обслуживание и ремонт нефтепромыслового оборудования • Организация эксплуатации и сервисного обслуживания электростанций на попутном нефтяном газе • Методы управления персоналом

1	2	3
15-19 июня Участие топ-менеджеров Компании в XXI Мировом нефтяном конгрессе	Деловые партнеры Общественные организации Экспертные сообщества	• Использование всемирных нефтяных ресурсов, инновационные достижения и технологии • Инвестиционная привлекательность нефтегазовых регионов России, в том числе РТ • Разработка старых месторождений с использованием новых технических решений • Нетрадиционные ресурсы нефти и газа • Углубление переработки добываемого в РТ углеводородного сырья
Июнь Рабочий визит делегации Федерального агентства по недропользованию во главе с заместителем министра природных ресурсов и экологии Российской Федерации – руководителем Федерального агентства по недропользованию В.А. Паком	Органы государственной власти	• Реализация программы по изучению нетрадиционных залежей углеводородного сырья в РТ • Опыт нефтегазодобывающих управлений Компании по добыче нефти из нетрадиционных пород • Организация полигона по поиску и разведке месторождений нетрадиционных видов углеводородного сырья в РТ • Глубокая переработка углеводородного сырья
27 июня Годовое общее собрание акционеров ОАО «Татнефть»	Акционеры	• Итоги деятельности Компании в 2013 году • Утверждение отчета Совета директоров, годового отчета Компании за 2013 год, бухгалтерской отчетности • Утверждение решения о выплате дивидендов по итогам 2013 года
ИЮЛЬ		
4 июля Участие в нефтяном саммите Республики Татарстан	Органы государственной власти Деловые партнеры Администрации муниципальных образований	• Итоги деятельности ОАО «Татнефть» в первом полугодии 2014 года • Итоги деятельности малых нефтяных компаний Республики Татарстан в первом полугодии 2014 года • Актуализация «Программы развития топливно-энергетического комплекса Республики Татарстан на 2006-2030 гг.» по разведке и добыче нефти • Внедрение высокоэффективных технологий нефтедобычи предприятиями РТ
8 июля Совещание с администрацией Сармановского муниципального района	Администрации муниципальных образований	• Обеспечение жителей п.г.т. Джалиль качественной питьевой водой
АВГУСТ		
Август Встреча генерального директора ОАО «Татнефть», главы Альметьевского муниципального района, общественных деятелей с жителями и гостями г. Альметьевска	Администрации муниципальных образований Местные сообщества	• Социальная поддержка населения юго-востока РТ • Строительство новых очистных сооружений в г. Альметьевске • Возведение спорткомплекса в п.г.т. Нижняя Мактама • Ремонт детских садов • Дополнительные линии общественного экологически чистого транспорта в микрорайоне «Яшьлек» и др.
18 августа Встреча заместителя генерального директора ОАО «Татнефть» по кадрам и социальному развитию с жителями г. Азнакаево	Администрации муниципальных образований Местные сообщества	• Поддержка сельских товаропроизводителей • Строительство автомобильных дорог в Азнакаевском районе и др.

1	2	3
СЕНТЯБРЬ		
Сентябрь Ознакомительная поездка представителей Управления Росприроднадзора по РТ на строящиеся скважины ОАО «Татнефть»	Надзорные органы	• Технология обращения с выбуренной породой в процессе строительства скважин
3-5 сентября Участие в Татарстанском нефтегазохимическом форуме	Органы государственной власти Деловые партнеры Общественные организации	• Трудноизвлекаемые и нетрадиционные запасы углеводородов: опыт и прогнозы • Промышленная экология и безопасность • Основные тенденции развития нефтехимической и нефтеперерабатывающей отраслей • Геодезия и геоинформационные системы • Метрологическое обеспечение измерений расхода и количества жидкостей и газов • Промышленная автоматизация • Расширение использования республиканской химической и нефтехимической продукции, в частности в дорожном строительстве
Сентябрь Рабочий визит делегации Туркменистана во главе с заместителем Председателя Кабинета Министров Б. Ходжамухамедовым	Деловые партнеры	• Организация разработки месторождений в условиях высокой выработанности запасов • Система техники безопасности и охраны труда, способы обучения принципам безопасного производства • Система подготовки кадров, молодежная политика ОАО «Татнефть» • Деятельность ОАО «ТАНЕКО» и предприятий шинного комплекса Компании • Возможности более тесного сотрудничества между Туркменистаном и Компанией
17 сентября Визит делегации нефтегазового комплекса Туркменистана в составе представителей ГК «Туркменнебит», корпорации «Туркменгеология» и ГК «Туркменгаз»	Деловые партнеры Органы государственной власти	• Действующая на предприятии система экологического мониторинга
Сентябрь Визит делегации руководителей Министерства природных ресурсов и экологии РФ и Министерства экологии и природных ресурсов РТ в ОАО «ТАНЕКО»	Органы государственной власти	• Действующая на предприятии система экологического мониторинга
23-24 сентября Семинар-конференция «Эффективные технологии и оборудование для добычи, транспортировки и переработки нефти» для нефтяных компаний, производителей трубной продукции и насосного оборудования	Деловые партнеры	• Новые технологии и оборудование Компании • Стратегия взаимовыгодного сотрудничества предприятий Группы компаний «Татнефть» с ведущими нефтяными компаниями России
29-30 сентября Участие топ-менеджеров во главе с генеральным директором ОАО «Татнефть» в XI Форуме межрегионального сотрудничества России и Казахстана	Органы государственной власти Деловые партнеры Экспертные сообщества	• Инновации в сфере добычи, транспортировки и переработки углеводородного сырья

1	2	3
ОКТЯБРЬ		
Октябрь Визит делегации «Yokogawa Electric Corporation» в Комплекс НПиНХЗ в Нижнекамске	Деловые партнеры	• Перспективы дальнейшего сотрудничества в ходе развития Комплекса нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов «ТАНЕКО»
Октябрь Совещание с участием представителей ОАО «Татнефть», ООО «Татнефть-Актив», Юго-Восточной торгово-промышленной палаты РТ, исполкомов муниципальных районов, малого и среднего бизнеса юго-востока РТ	Администрации муниципальных образований Деловые партнеры Местные сообщества	• Содействие развитию малого и среднего бизнеса • Приобретение продукции для нужд предприятий Группы компаний «Татнефть»
22-24 октября Участие представителей Компании во втором Национальном нефтегазовом форуме	Органы государственной власти Экспертные сообщества Общественные организации СМИ	• Подготовка новой редакции Энергетической стратегии России на очередной прогнозный период • Долгосрочные цели и задачи национальной нефтегазовой отрасли • Совершенствование прогнозирования мировой цены углеводородов • Современные технологии и инновации в нефтегазовом комплексе • Повышение эффективности переработки сырья и др.
НОЯБРЬ		
13 ноября Визит делегации Туркменистана во главе с заместителем министра нефтегазовой промышленности и минеральных ресурсов М. Мередовым в ОАО «ТАНЕКО»	Деловые партнеры	• Деятельность ОАО «ТАНЕКО»
16 ноября Рабочий визит делегации Национальной нефтяной корпорации Ливии (Libyan National Oil Company)	Деловые партнеры	• Технология одновременно-раздельной эксплуатации (ОРЭ) двух и более пластов одной скважиной, метод одновременно-раздельной закачки (ОРЗ) • Безбалансирные цепные приводы • Деятельность сервисных предприятий Татарстана
16-21 ноября Визит делегации Казахстана – молодых специалистов АО НК «КазМунайГаз» и аффилированных компаний по сервисному обслуживанию	Деловые партнеры	• Молодежная политика Компании • Взаимодействие со школьниками и студентами профильных вузов и ссузов • Добыча сверхвязкой нефти и др.
21 ноября Участие в форуме, организованного в рамках IX Международной лин-конференции «Эффективные процессы – высокая производительность»	Органы государственной власти Деловые партнеры Экспертное сообщество	• Реализации методов и инструментов бережливого производства на отечественных предприятиях • Роль лидеров при реализации Лин-проектов • Влияние бережливого производства на эффективность производственных систем, производительность труда • Особенности внедрения новых продуктов на основе Лин и др.
24 ноября VII отчетно-выборная конференция профсоюзной организации группы предприятий «Татнефть»	Органы государственной власти Сотрудники Профсоюз Образовательные учреждения	• Итоги деятельности профсоюзного комитета • Защита социально-трудовых прав работников • Деятельность комитета по охране труда ОАО «Татнефть» • Организация обратной связи с коллективом
28 ноября XV отчетно-выборная конференция молодых работников ОАО «Татнефть»	Сотрудники Профсоюз	• Итоги деятельности молодежной организации Компании в 2014 году • Дальнейший курс молодежной политики
ДЕКАБРЬ		
4 декабря Пресс-тур в нефтехимический комплекс «Татнефти»	СМИ	• Деятельность предприятий нефтехимического комплекса «Татнефти», планы на 2015 год • Ситуация в российской шинной отрасли
17 декабря Участие представителей Компании в совместной сессии Совета Альметьевского муниципального района и городского Совета	Органы государственной власти Администрации муниципальных образований Деловые партнеры	• Итоги 2014 года, прогнозные показатели социально-экономического развития на 2015 и 2016-2017 годы • Вклад Компании в развитие Альметьевского муниципального района
26 декабря Итоговое заседание Республиканского штаба по реализации проекта строительства Комплекса «ТАНЕКО» под председательством Президента РТ	Органы государственной власти Администрации муниципальных образований	• Модернизация ООО «Нижнекамская ТЭЦ» • Строительство установок замедленного коксования, гидроочистки нафты, гидроочистки тяжелого газойля коксования, установки изомеризации и комплекса ароматики ОАО «ТАНЕКО»
29 декабря Пресс-конференция генерального директора ОАО «Татнефть»	СМИ	• Оценка результатов и проектов 2014 года. Планы на 2015 год • Стратегия развития нефтедобычи в ближайшие годы • Проект разработки месторождений сверхвязкой нефти • Проект добычи нефти из слабопроницаемых доманиковых отложений или «сланцевой нефти» • Деятельность ОАО «ТАНЕКО» • Планы Компании по освоению территорий за пределами Татарстана и России • Социальные проекты Компании • Перевод благотворительной деятельности Компании на грантовую систему.

Компания считает исключительно важным поддержание открытого конструктивного диалога с заинтересованными сторонами, используя различные формы двусторонних коммуникаций. Такой диалог последовательно развивается, совершенствуются методы информирования, обратной связи и взаимодействия. На регулярной основе Компания проводит пресс-конференции, встречи с аналитиками.

Основными способами информирования и взаимодействия с заинтересованными сторонами являются Интернет-портал Группы компаний «Татнефть», пресс-релизы, пресс-конференции, публикации в СМИ, корпоративные СМИ, рассылка информационных сообщений (писем, информационных буклетов и брошюр), консультации, переговоры, опросы, организация рабочих групп и постоянно действующих комиссий и др.

НАГРАДЫ И НОМИНАЦИИ

ОБЩЕСТВЕННАЯ ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2014 ГОДУ

Международные и всероссийские награды / номинации	Конкурс / Рейтинг	Организаторы
Диплом победителя	Общенациональная акция «Меценат года»	Министерство культуры РФ и Совет при Президенте РФ по культуре и искусству
22 специалиста Компании стали лауреатами премии	Премия имени академика И.М. Губкина	Межрегиональная общественная организация «Научно-техническое общество нефтяников и газовиков имени академика И.М. Губкина»
Дипломы в номинациях «Отчетность в области устойчивого развития и экологический менеджмент», «Экология в промышленности»	Национальная экологическая премия имени В.И. Вернадского за 2014 год	Неправительственный экологический фонд имени В.И. Вернадского при поддержке Государственной Думы Федерального Собрания РФ, Министерства природных ресурсов и экологии РФ, Министерства энергетики РФ, Федеральной службы по надзору в сфере природопользования, Российской академии наук
Почетный приз и диплом в номинации «За особый вклад в улучшение экологии в РФ»	Всероссийский экологический субботник «Зеленая Весна-2014»	Неправительственный экологический фонд имени В.И. Вернадского при поддержке Международной экологической организации «ГРИНЛАЙТ» и Межрегиональной экологической организации «Гринлайф» и др.
Восемь золотых, семнадцать серебряных и девять бронзовых медалей Кубок регионов за активную работу по развитию изобретательства и рационализации в Республике Татарстан Диплом почтения и благодарности за активное участие в организации и проведении Салона	XVII Московский Международный салон изобретений и инновационных технологий «Архимед-2014»	Московская городская организация ВОИР, ООО «ИнновЭкспо» при поддержке Департамента науки, промышленной политики и предпринимательства города Москвы, Правительства города Москвы, Всемирной организации интеллектуальной собственности и др.
Второе место в номинации «Оборудование и технологии, позволяющие при их внедрении снизить эксплуатационные затраты использования топливно-энергетических ресурсов и материалов и (или) уменьшить вредное влияние на окружающую среду в течение жизненного цикла»	XV Международная специализированная выставка «Энергетика. Ресурсосбережение»	Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан, Центр энергосберегающих технологий Республики Татарстан при Кабинете Министров Республики Татарстан, мэрия города Казани, ОАО «Казанская ярмарка»
Гран-при в номинации «Продукция с новыми или улучшенными характеристиками» Дипломы первой степени в номинациях «Повышение нефтеотдачи пластов», «Энергосберегающие технологии и оборудование»	XXI Международная выставка «Нефть, газ. Нефтехимия-2014» в рамках Татарстанского нефтегазохимического форума	ОАО «Казанская ярмарка» при поддержке Президента Республики Татарстан, Правительства Республики Татарстан
Дипломы Министерства энергетики РФ за проекты «Технология одновременно-раздельной эксплуатации двух и более пластов одной скважиной», «Технико-экономический тренажер «Энергоэффективная нефтедобыча» Диплом Министерства энергетики Республики Казахстан	XI Форум межрегионального сотрудничества России и Казахстана с участием глав государств	Министерство регионального развития РФ, Министерство иностранных дел РФ, Министерство экономики и бюджетного планирования Республики Казахстан и др.
Заместитель генерального директора по собственности – начальник управления собственности ОАО «Татнефть» В.И. Городний вошел в десятку лучших директоров РФ в области корпоративного управления	XV ежегодный рейтинг «ТОП-1000 российских менеджеров»	Ассоциация менеджеров России, издательский дом «Коммерсантъ»
9 специалистов Компании удостоены звания лауреатов конкурса в номинации «Профессиональные инженеры» (по результатам II тура) 5 специалистов Компании удостоены звания «Профессиональный инженер России» (по результатам I тура) 2 специалиста Компании удостоены звания лауреатов конкурса в номинации «Инженерное искусство молодых»	XV Всероссийский конкурс «Инженер года-2014»	Российский Союз научных и инженерных общественных организаций, Международный Союз научных и инженерных общественных объединений, Академия инженерных наук имени А.М. Прохорова, Межрегиональный общественный фонд содействия научно-техническому прогрессу
ОАО «Татнефть» вошло в ТОП-10 с наиболее высоким уровнем информационной открытости	Рейтинг информационной открытости российских предприятий ТЭК	Агентство политических и экономических коммуникаций (АПЭК)
Компания заняла 9 место в итоговом рейтинге (из более чем 700 компаний)	Второе ежегодное исследование по корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний	Российская Региональная Сеть по интегрированной отчетности, Группа компаний «Да-Стратегия», Downstream Technologies (ЗАО «Технологии телескопирования»)
Компания признана лучшей в специальной номинации Российского института директоров за «Эффективное управление корпоративными активами»	Конкурс годовых отчетов в рамках XIII Международного инвестиционного форума «Сочи-2014»	Департамент по финансовому и фондовому рынку Краснодарского края
Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2013 год стал победителем в номинации «Лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию за 2013 г.»	XVII Ежегодный конкурс годовых отчетов	ОАО «Московская Биржа ММВБ-РТС», ЗАО «РЦБ Форум»
Гран-при конкурса «За вклад в развитие комплексного и системного подхода в подготовке корпоративной годовой отчетности»	XVI Ежегодный конкурс годовых отчетов за 2013 год	Рейтинговое агентство «Эксперт РА»
Диплом в номинации «Предприятия нефтегазовой промышленности» за выдающийся вклад в развитие информационных технологий в России	XII ежегодная Национальная Премия «IT-ЛИДЕР»	Ассоциация менеджеров России, информационный ресурс IBusiness, компания KPOK, деловой ИТ-журнал Intelligent Enterprise/RE («Корпоративные системы») и др.
Партнерское решение в области управления персоналом на платформе SAP ERP HCM, разработанное специалистами ОАО «Татнефть» и Energy Consulting, признано лучшим	Конкурс «Лучшее партнерское решение»	Саммит по российской локализации решений SAP-2014
Электронная «Нефтяная газета» и журнал «Нефть и жизнь» ОАО «Татнефть» вошли в ТОП-10 лучших корпоративных газет и журналов Электронная «Нефтяная газета» заняла второе место в отдельной отраслевой номинации «Нефтегазовый комплекс»	Рейтинг корпоративных изданий промышленных компаний-2014	Портал «Управление производством»

Международные и всероссийские награды / номинации	Конкурс / Рейтинг	Организаторы
Социальные объекты Компании награждены медалями и дипломами в восьми номинациях	Всероссийский форум «Здравница-2014»	Комитет Совета Федерации по социальной политике и здравоохранению, Комитет Государственной Думы по охране здоровья, Управление делами Президента РФ, Правительство Москвы, Российская Академия Наук, Национальная медицинская палата и др.
Звания лауреатов конкурса в номинациях «Продукция производственно-технического назначения» (ОАО «Нижнекамскшина», ООО «Нижнекамский завод шин ЦМК») и «Услуги» (медсанчасть ОАО «Татнефть» и г. Альметьевска) Дипломы в номинациях «Продукция производственно-технического назначения» (БМЗ ОАО «Татнефть», ООО «Нижнекамский завод шин ЦМК», ОАО «ТАНЕКО») и «Услуги» (санаторий-профилакторий «Ромашкино» Управления «Татнефтегазпереработка»)	XVII Всероссийский конкурс «100 лучших товаров России»	Межрегиональная общественная организация «Академия проблем качества» при поддержке Федерального агентства РФ по техническому регулированию и метрологии, редакция журнала «Стандарты и качество»
Диплом программы (дизельное топливо «ТАНЕКО»)	Программа «Российское качество»	АНО «Центр экспертных программ Всероссийской организации качества»
Диплом победителя конкурса (ОАО «Нижнекамскшина»)	X Всероссийский конкурс «Лидер природоохранной деятельности в России-2014»	Оргкомитет Международного форума «Мировой опыт и экономика России»
Лауреат конкурса в номинации «Лучшее предприятие в сфере экологии и природоохранной деятельности» (ОАО «Нижнекамскшина»)	Всероссийский конкурс «100 лучших предприятий и организаций России-2014»	Международный форум «Инновации и развитие»
Диплом лауреата конкурса (ОАО «Нижнекамскшина»)	Всероссийский конкурс «100 лучших организаций России-2014. Экология и экологический менеджмент»	Совет Федерации и Государственная Дума Федерального Собрания РФ, Министерство природных ресурсов РФ и др.
Премия «Лучший российский экспортер 2013 года» (ООО «Торговый Дом «КАМА»)	V Международная выставка «ИННОПРОМ-2014»	Министерство промышленности и торговли РФ, Правительство Свердловской области
Сертификат и бронзовая медаль в рейтинге экспортеров РФ (ООО «Татнефть-АЗС Центр»)	Всероссийский конкурс «Экспортер года-2014»	Министерство промышленности и торговли РФ под патронатом ООО «Торгово-промышленный рейтинг», ООО «Научно-информационный центр стратегических исследований» и международного рейтингового союза национальных бизнес-рейтингов

Республиканские награды/номинации	Конкурс/Рейтинг	Организаторы
Диплом победителя в номинации «Топливная отрасль» в реализации республиканской программы энергосбережения и достижение высоких показателей энергоэффективности экономики РТ	Республиканский смотр-конкурс «Ресурсоэффективность. Энергосбережение»	Министерство промышленности и торговли РТ, Центр энергосберегающих технологий РТ при Кабинете Министров РТ, мэрия г. Казани, ОАО «Казанская ярмарка»
Диплом победителя в номинации «Лучшее печатное издание» (газета «Нефтяные вести»)	Республиканский конкурс среди средств массовой информации по пропаганде выполнения долгосрочной целевой программы «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности в Республике Татарстан на 2010-2015 годы и на перспективу до 2020 года»	Министерство промышленности и торговли РТ, Центр энергосберегающих технологий РТ при Кабинете Министров РТ, Республиканское агентство по печати и массовым коммуникациям
Почетная грамота Министерства экономики РТ	Смотр-конкурс на лучшую постановку изобретательской, рационализаторской и патентно-лицензионной работы среди предприятий, организаций и учреждений РТ	Общество изобретателей и рационализаторов РТ
Разработки Компании удостоены трех премий	Республиканский конкурс «Лучшее изобретение Республики Татарстан»	Общество изобретателей и рационализаторов РТ совместно с Академией наук РТ
23 специалиста Компании стали лауреатами и победителями конкурса	Конкурс «Молодой рационализатор и изобретатель РТ-2014»	Министерство промышленности и торговли РТ, Общество изобретателей и рационализаторов РТ, Союз молодежи предприятий и организаций РТ
Звание лауреата и дипломы в номинациях «Продукция производственно-технического назначения»	Республиканский конкурс «Лучшие товары и услуги Республики Татарстан»	Министерство промышленности и торговли РТ, Министерство сельского хозяйства и продовольствия РТ, ФГУ «Татарстанский центр стандартизации, метрологии и сертификации», ОАО «Казанская ярмарка»
12 проектов ОАО «Татнефть» стали победителями конкурса	X Республиканский конкурс «50 лучших инновационных идей для Республики Татарстан»	Академия наук Республики Татарстан совместно с Инвестиционно-венчурным фондом республики
Руководители Компании стали лауреатами конкурса в номинациях «За экологическую безопасность производства», «За формирование безопасных и здоровых условий труда»	Республиканский общественный конкурс «Руководитель года»	Министерство экономики РТ, Региональное объединение работодателей «Ассоциация предприятий и предпринимателей Республики Татарстан»
Коллективу специалистов ОАО «Татнефть» присуждена премия и присвоено звание «Лауреат Государственной премии Республики Татарстан в области науки и техники»	Государственная премия Республики Татарстан в области науки и техники	Комиссия при Президенте Республики Татарстан по Государственным премиям Республики Татарстан в области науки и техники
Диплом и Кубок абсолютного победителя Первое место в номинации «Нефтедобывающая и нефтехимическая промышленность» (ОАО «ТАНЕКО)	Республиканский конкурс «ЭКОлидер»	Министерство экологии и природных ресурсов РТ, Кабинет Министров РТ
Первое место в номинации «Лучший телесюжет» (телестудия «Время Татнефти»)	Республиканский конкурс «Человек и природа»	Кабинет Министров РТ, Министерство экологии и природных ресурсов РТ
Победитель конкурса в номинации «Крупные и средние предприятия»	Республиканский конкурс «Благотворитель года-2014»	Республиканский совет по вопросам благотворительной деятельности

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Итогом отчетного года стали положительные финансовые показатели. Финансово-экономический потенциал Компании позволяет продолжить осуществление крупных инвестиционных проектов.

ОТЧЕТНОСТЬ, СОСТАВЛЕННАЯ В СООТВЕТСТВИИ С РОССИЙСКИМИ СТАНДАРТАМИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам открытого акционерного общества «Татнефть» имени В.Д. Шашина

Аудируемое лицо

Полное наименование – открытое акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина (далее – Общество).
Сокращенное наименование – ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина.
Государственный регистрационный номер 1021601623702.
Место нахождения: 423450, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

Аудитор

Наименование - ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит».
Государственный регистрационный номер 1047717034640.
Место нахождения: 115093, Россия, г. Москва, ул. Павловская, 7.
Член НП «Институт Профессиональных Аудиторов» (ИПАР), основной регистрационный номер 10202014620.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Общества, состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2014 года, отчета о финансовых результатах за 2014 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (отчета об изменениях капитала за 2014 год и отчета о движении денежных средств за 2014 год), иных приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах (пояснений) за 2014 год.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство Общества несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности Российской Федерации. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ О БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина
за период с 1 января по 31 декабря 2014 года

бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих условиям задания аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина по состоянию на 31 декабря 2014 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности.

27.03.2015

Генеральный директор
ЗАО «ЭНЕРДЖИ КОНСАЛТИНГ/Аудит» Л.Н. Антоненко

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «ТАТНЕФТЬ» ЗА 2014 Г.

Бухгалтерский баланс

тыс. руб.

Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2014г.	На 31 декабря 2013г.	На 31 декабря 2012г.
АКТИВ				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	307 744	215 462	199 915
Результаты исследований и разработок	1120	324 110	232 576	140 782
Нематериальные поисковые активы	1130	4 256 953	4 254 890	4 239 122
Материальные поисковые активы	1140	1 133 728	894 863	765 985
Основные средства	1150	121 311 933	118 889 632	101 570 073
в т.ч. незавершенные капитальные вложения	1151	25 992 571	25 387 506	13 099 510
авансы, выданные для приобретения и сооружения основных средств	1152	10 111 660	11 968 206	16 984 575
Доходные вложения в материальные ценности	1160	1 888 783	2 353 517	6 170 675
Финансовые вложения	1170	61 629 704	54 497 250	43 601 420
Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
Прочие внеоборотные активы	1190	33 232 298	49 742 838	39 138 216
активы по ликвидационным обязательствам	1191	29 232 592	29 507 230	30 057 677
ИТОГО по разделу I	**1100**	**224 085 253**	**231 081 028**	**195 826 188**
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	35 695 104	28 302 330	25 974 622
в т.ч. сырье, материалы	1211	1 994 190	2 224 589	1 203 359
затраты в незавершенном производстве	1212	7 572 066	7 124 819	7 038 008
готовая продукция и товары для перепродажи	1213	18 800 040	15 449 610	15 259 334
товары отгруженные	1214	6 700 323	2 783 281	1 673 416
прочие запасы и затраты	1215	628 485	720 031	800 505
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4 308 690	4 209 301	3 667 200
Дебиторская задолженность	1230	82 513 760	78 343 675	76 043 949
в т.ч. дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	4 537 482	3 500 446	5 091 597
в т.ч. покупатели и заказчики	1232	582 784	1 535 471	2 952 290
авансы выданные	1233	188	-	539
прочие дебиторы	1234	3 954 510	1 964 975	2 138 768
в т.ч. дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1235	77 976 278	74 843 229	70 952 352
в т.ч. покупатели и заказчики	1236	47 652 992	51 062 327	44 701 410
авансы выданные	1237	19 050 344	13 487 835	15 217 166
прочие дебиторы	1238	11 272 942	10 293 067	11 033 776
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	197 518 161	170 528 846	195 409 775
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	34 916 922	20 649 731	7 396 963
Прочие оборотные активы	1260	315 630	202 354	301 640
ИТОГО по разделу II	**1200**	**355 268 267**	**302 236 237**	**308 794 149**
БАЛАНС	**1600**	**579 353 520**	**533 317 265**	**504 620 337**

Бухгалтерский баланс (продолжение)

тыс. руб.

Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2014г.	На 31 декабря 2013г.	На 31 декабря 2012г.
ПАССИВ				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	2 326 199	2 326 199	2 326 199
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-)	(-)	(-)
Переоценка внеоборотных активов	1340	9 799 512	8 753 243	9 548 876
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	252 710	30 813	10 353
Резервный капитал	1360	1 341 864	1 144 326	1 265 940
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	471 369 384	409 441 456	365 305 770
ИТОГО по разделу III	**1300**	**485 089 669**	**421 696 037**	**378 457 138**
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410	3 144 387	7 067 728	34 026 859
Отложенные налоговые обязательства	1420	10 372 405	7 808 535	7 433 542
Оценочные обязательства	1430	29 975 977	29 554 090	29 854 065
Прочие обязательства	1450	-	-	17 931
ИТОГО по разделу IV	**1400**	**43 492 769**	**44 430 353**	**71 332 397**
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1510	8 739 722	29 855 108	25 831 964
Кредиторская задолженность	1520	38 648 323	33 729 497	25 390 863
в т.ч. поставщики и подрядчики	1521	19 086 327	11 027 550	9 903 302
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1522	337 717	294 098	276 771
задолженность по налогам и сборам	1523	8 982 193	11 295 169	9 106 492
авансы полученные	1524	6 731 261	3 222 161	1 859 202
задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1525	117 215	102 707	101 477
прочие кредиторы	1526	3 393 610	7 787 812	4 143 619
Доходы будущих периодов	1530	4 478	5 389	6 433
Оценочные обязательства	1540	1 722 462	1 494 557	1 625 372
Прочие обязательства	1550	1 656 097	2 106 324	1 976 170
ИТОГО по разделу V	**1500**	**50 771 082**	**67 190 875**	**54 830 802**
БАЛАНС	**1700**	**579 353 520**	**533 317 265**	**504 620 337**

Отчет о финансовых результатах за 2014 год

тыс. руб.

Наименование показателя	Код показателя	За год 2014г.	За год 2013г.
Выручка	2110	392 357 674	363 531 273
Себестоимость продаж	2120	(273 175 758)	(228 539 354)
Валовая прибыль (убыток)	2100	119 181 916	134 991 919
Коммерческие расходы	2210	(27 499 377)	(37 252 177)
Управленческие расходы	2220	-	-
Расходы, связанные с поиском, разведкой и оценкой полезных ископаемых	2230	(2 199)	(2 026)
Прибыль (убыток) от продаж	2200	91 680 340	97 737 716
Доходы от участия в других организациях	2310	2 477 770	179 295
Проценты к получению	2320	6 462 835	3 282 143
Проценты к уплате	2330	(3 307 602)	(4 337 004)
Прочие доходы	2340	75 906 110	26 372 397
Прочие расходы	2350	(69 161 023)	(39 749 600)
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	104 058 430	83 484 947
Текущий налог на прибыль	2410	(20 643 017)	(19 712 285)
в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(2 395 201)	(3 390 289)
Изменения отложенных налоговых обязательств	2430	(2 563 870)	(374 993)
Изменения отложенных налоговых активов	2450	-	-
Прочее	2460	(611)	(117 095)
Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	1 210 130	569 566
Чистая прибыль (убыток)	2400	82 061 062	63 850 140
СПРАВОЧНО			
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	1 241 831	423 247
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	221 897	20 460
Совокупный финансовый результат периода	2500	83 524 790	64 293 847
Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	36,95	28,75
Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2014 ГОД

Основные подходы к подготовке годовой бухгалтерской отчетности

Бухгалтерский учет в Обществе ведется в соответствии с Федеральным законом N 402-ФЗ от 06 декабря 2011 г. «О бухгалтерском учете», «Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 34н от 29 июля 1998 г, действующими положениями по бухгалтерскому учету (ПБУ), а также учетной политикой Общества. Бухгалтерская отчётность Общества за 2014 г. была подготовлена в соответствии с указанными Законом, положениями и учетной политикой, а также допущения непрерывности деятельности организации. Годовая бухгалтерская отчетность за 2014 год составлена по формам, разработанным и утвержденным Обществом в соответствии с Приказом Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций». Данные бухгалтерской отчетности представлены в тысячах рублей.

Активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, ведется в соответствии с ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденным Приказом Министерства Финансов РФ № 154н от 27 ноября 2006 г.

Курсовая разница отражена в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена бухгалтерская отчетность.

Курсовая разница, возникающая в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли, зачислена в добавочный капитал организации.

Курсовая разница по остальным операциям зачислена на финансовые результаты организации как прочие доходы и расходы. Доходы и расходы по курсовым разницам отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто по строкам «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

При учете хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, применялся официальный курс иностранной валюты к рублю, действовавший в день совершения операции. Денежные средства на валютных счетах в банках и в кассе, финансовые вложения (за исключением акций), и средства в расчетах в иностранной валюте (за исключением средств полученных и выданных авансов и предварительной оплаты, задатков) отражены в бухгалтерской отчетности в суммах, исчисленных на основе официальных курсов валют, действовавших 31 декабря 2014 г. Курсы валют составили на эту дату 56.2584 руб. за 1 доллар США (на 31 декабря 2013г. – 32.7292 руб., на 31 декабря 2012г. – 30.3727 руб.), 68.3427 руб. за 1 евро (на 31 декабря 2013г. – 44.9699 руб., на 31 декабря 2012г. – 40.2286 руб.).

Нематериальные активы

В составе нематериальных активов отражены программы для электронных вычислительных машин; базы данных, изобретения; полезные модели; товарные знаки и знаки обслуживания, лицензии для геологического изучения и добычи полезных ископаемых, лицензии на добычу полезных ископаемых, затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых (переведенные из состава нематериальных поисковых активов после подтверждения коммерческой целесообразности добычи нефти на месторождении).

Нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости в том отчетном периоде, когда получены документы, подтверждающие права Общества на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации независимо от использования нематериальных активов в производстве продукции, выполнении работ или оказании услуг, для управленческих нужд.

Стоимость нематериальных активов погашается путем начисления амортизации линейным способом по нормам, определенным, исходя из установленного срока их полезного использования.

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется.

Начисление амортизации производится путем накопления соответствующих сумм на отдельном счете. Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности организации в отчетном периоде.

Срок полезного использования нематериальных активов ежегодно проверяется на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения (более чем на двадцать процентов) продолжительности периода, в течение которого предполагается использовать актив, срок его полезного использования уточняется. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности на начало отчетного года как изменения в оценочных значениях.

Переоценка групп однородных нематериальных активов по текущей рыночной стоимости не проводится.

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы учитываются в сумме фактических затрат, связанных с выполнением указанных работ.

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые дали положительный результат и начали использоваться в работе, списываются на расходы по обычным видам деятельности, начиная с месяца, следующего за месяцем, в котором было начато фактическое применение полученных результатов от выполнения указанных работ в производстве продукции (выполнении работ, оказании услуг), либо для управленческих нужд организации.

Списание расходов по каждой выполненной научно-исследовательской, опытно-конструкторской, технологической работе, по которой получен положительный результат, производится в течение срока полезного использования результатов НИОКР (который не должен превышать 5 лет).

Расходы по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, которые не дали положительный результат списываются на финансовый результат в прочие расходы в отчетном периоде.

Поисковые активы

К поисковым затратам, признаваемым в составе материальных поисковых активов, Общество относит:
- затраты на приобретение, строительство поисковых, разведочных и опережающих эксплуатационных скважин, прочих нефтепромысловых сооружений,
- затраты на приобретение и монтаж оборудования поисковых, разведочных и опережающих эксплуатационных скважин.

В состав нематериальных поисковых активов Общество включает следующие виды поисковых затрат:
- затраты на приобретение лицензий для геологического изучения недр, лицензий для геологического изучения и добычи полезных ископаемых;
- затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых: затраты на геологические, геохимические, геофизические работы, затраты на приобретение геологической информации о недрах у третьих лиц, включая государственные органы, затраты на бурение опорных, параметрических и структурных скважин.

К поисковым затратам, признаваемым в составе расходов по обычным видам деятельности, Общество относит затраты на содержание структурных подразделений, создаваемых исключительно для проведения или координации работ по поиску, оценке и разведке полезных ископаемых и затраты на содержание и ремонт материальных поисковых активов.

Материальные поисковые активы, амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования.

Амортизационные отчисления по объектам материальных поисковых активов включаются в состав затрат на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых по соответствующим лицензионным участкам недр.

Нематериальные поисковые активы в виде лицензий для геологического изучения недр амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования. Амортизационные отчисления по указанным объектам включаются в затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых по соответствующим участкам недр.

Затраты, осуществленные в целях приобретения лицензий для геологического изучения и добычи полезных ископаемых, а также затраты на поиск, оценку и разведку полезных ископаемых не подлежат амортизации до момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр полезных ископаемых и утверждения приказа о вводе месторождения в промышленную разработку.

Коммерческая целесообразность добычи нефти считается подтвержденной на момент утверждения технологической схемы разработки месторождения на территории лицензионного участка недр полезных ископаемых.

Общество проводит проверку поисковых активов на обесценение ежегодно по состоянию на 31 декабря, а также в случае прекращения их признания при подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр.

Для целей проверки поисковых активов на обесценение указанные активы группируются по участкам недр полезных ископаемых, указанным в лицензиях.

Убыток от обесценения поисковых активов отражается в отчете о финансовых результатах по строке «Прочие расходы». Кроме того, общество применяет к поисковым активам механизм восстановления убытка от обесценения.

Общество прекращает признание поисковых активов в отношении определенного лицензионного участка недр полезных ископаемых при подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на соответствующем лицензионном участке недр или признании на данном участке недр добычи полезных ископаемых бесперспективной.

При подтверждении коммерческой целесообразности добычи нефти на лицензионном участке недр полезных ископаемых Общество производит реклассификацию поисковых активов:
- материальные поисковые активы в состав основных средств по остаточной стоимости;
- нематериальные поисковые активы в состав нематериальных активов по остаточной стоимости.

ОАО «Татнефть» осуществляет списание поисковых активов, в случае если они не способны приносить экономические выгоды в будущем, на прочие расходы.

Основные средства

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины, оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком службы более 12 месяцев и стоимостью более 40 000 руб.

Общество осуществляет переоценку объектов основных средств по текущей (восстановительной) стоимости один раз в год (на конец отчетного года).

Амортизация основных средств, введенных в эксплуатацию до 1 января 2002 г., производится по единым нормам амортизационных отчислений, утвержденным Постановлением Совета Министров СССР от 22.10.1990 №1072 «О единых нормах амортизационных отчислений на полное восстановление основных фондов народного хозяйства СССР», а введенных в эксплуатацию с 1 января 2002 г. – по нормам, исчисленным исходя из сроков полезного использования. Классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы, утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 г. №1, используется в качестве одного из источников информации о сроках полезного использования.

При этом установлены следующие сроки полезного использования основных средств (введенных в эксплуатацию с 1 января 2002 г.), по амортизационным группам:

1 группа	13 месяцев;
2 группа	30 месяцев;
3 группа	48 месяцев;
4 группа	72 месяца;
5 группа	96 месяцев;
6 группа	132 месяца;
7 группа	192 месяца;
8 группа	252 месяца;
9 группа	312 месяцев;
10 группа	372 месяца.

Начисление амортизации производится линейным способом.

Амортизация не начисляется по земельным участкам и объектам природопользования.

Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

Расходы на ремонт объектов основных средств принимаются по фактическим затратам и отражаются в том отчетном периоде, в котором они были произведены.

Основное средство подлежит списанию с бухгалтерского учета в периоде принятия руководством решения о выводе из эксплуатации данного основного средства (независимо от периода проведения работ по демонтажу). После проведения работ по демонтажу объектов основных средств, ранее списанных с бухгалтерского учета, отражаются расходы по демонтажу и оприходование материалов, полученных от демонтажа объектов

По строке «Незавершенные капитальные вложения», учитываются затраты на строительно-монтажные работы, приобретение зданий, сооружений, оборудования (в том числе оборудования, требующего монтажа) и иных материальных объектов длительного пользования, прочие капитальные работы и затраты. По данной строке отражается стоимость объектов капитального строительства до ввода их в эксплуатацию, после чего данные объекты переводятся в состав основных средств.

Кроме того по строке « Незавершенные капитальные вложения» отражены затраты, связанные с арендой земли под строительство будущих скважин.

Основные средства, находящиеся в аренде, отражены по строке «Доходные вложения в материальные ценности».

Финансовые вложения

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

Финансовые вложения, по которым определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражены в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости за вычетом суммы образованного резерва под их обесценение.

Финансовые вложения отражены в составе оборотных активов, если предполагаемый срок владения ими не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Иные финансовые вложения отражены в составе внеоборотных активов.

Расходы на информационные, консультационные услуги, услуги по оценке и другие аналогичные услуги, связанные с принятием решения о приобретении финансовых вложений, производимые до момента приобретения финансовых вложений отражены по строке «Прочие внеоборотные активы» (в случае если планируется приобрести долгосрочные финансовые вложения), по строке «Прочие оборотные активы» (в случае если планируется приобрести краткосрочные финансовые вложения).

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость формируется исходя из оценки, определяемой:

- при выбытии акций, облигаций - по первоначальной стоимости первых по времени приобретения финансовых вложений (способ ФИФО);
- при выбытии векселей - по первоначальной стоимости каждой единицы бухгалтерского учета финансовых вложений.

Расходы на информационные, консультационные услуги, услуги по оценке и другие аналогичные услуги, связанные с выбытием финансовых вложений, производимые до момента выбытия финансовых вложений, отражаются по строке «Прочие оборотные активы».

При выбытии финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется организацией исходя из последней оценки.

Доходы и потери от выбытия финансовых вложений отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов.

Материально-производственные запасы

По строке «Сырье и материалы» бухгалтерского баланса отражены сырье, основные и вспомогательные материалы, покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия, топливо, тара, запасные части, строительные и прочие материалы.

В составе материально производственных запасов также отражены активы, в отношении которых выполняются условия, необходимые для признания их в качестве объектов основных средств стоимостью не более 40 000 рублей за единицу.

Материально-производственные запасы учитываются в сумме фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации). Выбытие запасов производится по средней себестоимости.

Материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, либо текущая рыночная стоимость которых снизилась, отражены в бухгалтерском балансе за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей.

Незавершенное производство, готовая продукция, товары и расходы на продажу

В составе затрат в незавершенном производстве отражены затраты, понесенные при осуществлении деятельности в рамках Соглашения на разведку и раздел продукции с Ливией в разведочном периоде. Указанные затраты на нефтяные операции планируется возместить поставкой готовой продукции (сырой нефти, жидких побочных углеводородов и природного газа), которую получит ОАО «Татнефть» в результате раздела продукции в эксплуатационном периоде.

Готовая продукция отражена в балансе по полной фактической производственной себестоимости (с учетом управленческих расходов).

При отгрузке нефти, нефтепродуктов и газопродуктов оценка производится по способу средней себестоимости каждого вида продукции.

Расходы на продажу списываются на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества без их распределения между проданной и непроданной продукцией.

Товары отгруженные

В составе статьи бухгалтерского баланса «товары отгруженные» отражается отгруженная продукция, право собственности на которую не перешло к покупателям.

По данной строке также отражается недвижимое имущество, переданное покупателю по акту приема-передачи до момента государственной регистрации перехода права собственности,

Дебиторская задолженность

Задолженность покупателей и заказчиков (отраженная в составе дебиторской задолженности) определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (наценок). Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой.

Дебиторская задолженность, не погашенная в сроки, или которая с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, показана за минусом начисленных резервов по сомнительным долгам. Резерв создается по каждому сомнительному долгу задолженности (в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично) на основе результатов инвентаризации дебиторской задолженности, проведенной на последнее число отчетного квартала.

Доходы и расходы, образованные при создании и восстановлении резерва по сомнительным долгам в рамках одного отчетного года отражаются в Отчете о финансовых результатах свернуто по строкам «Прочие доходы» или «Прочие расходы».

Денежные средства и денежные эквиваленты

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств», утвержденным Приказом Минфина России от 02.02.2011 N 11н, к эквивалентам денежных средств относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

Общество относит к денежным эквивалентам банковские депозиты, размещенные на срок не более 3 месяцев, по договорам, условиями которых предусмотрена возможность досрочного истребования.

В Отчете о движении денежных средств:

- остатки денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте на начало и конец отчетного периода отражены в рублях в сумме, которая определяется в соответствии с ПБУ 3/2006. Разница, возникающая в связи с пересчетом денежных потоков организации и остатков денежных средств и денежных эквивалентов в иностранной валюте по курсам на разные даты, отражены в отчете о движении денежных средств как влияние изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю.
- косвенные налоги (НДС и акцизы) в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее отражены сальдированным результатом в составе прочих поступлений (перечислений) по текущей деятельности в составе строки «Прочие поступления» («Прочие платежи»).

Уставный и добавочный капитал

Уставный капитал отражен в сумме номинальной стоимости обыкновенных и привилегированных акций, приобретенных акционерами.

Добавочный капитал Общества включает курсовые разницы, возникающие в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств организации, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли. Кроме того, по строке «Переоценка внеоборотных активов» отражена сумма дооценки объектов основных средств в результате переоценки, отнесенная на добавочный капитал. Сумма дооценки при выбытии объекта основных средств переносится с добавочного капитала в нераспределенную прибыль Общества.

В соответствии с законодательством в Обществе создан резервный фонд в размере 5% от уставного капитала, сформированный за счет чистой прибыли Общества. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Общества, для погашения облигаций и выкупа акций Общества в случае отсутствия иных средств.

В соответствии с учредительными документами общество создает фонд акционирования работников, который формируется из чистой прибыли Общества. Отчисления в этот фонд производятся согласно методике, утвержденной «Положением о бонусных сертификатах ОАО «Татнефть».

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство по выплате вознаграждений по итогам работы за год. Размер ежемесячных отчислений по оценочному обязательству определяется исходя из ежемесячного процента отчислений и фактического размера расходов на оплату труда. Процент отчислений по оценочному обязательству рассчитывается путем отношения годовой плановой суммы расходов на выплату вознаграждения по итогам работы за год к плановой сумме расходов на оплату труда.

Кроме того, в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы (ПБУ 8/2010)» Общество признает в бухгалтерском учете оценочные обязательства по неиспользованным отпускам работникам.

Величина оценочного обязательства по неиспользованным отпускам работникам определяется исходя из общего количества дней неиспользованного отпуска по каждому работнику, среднего дневного заработка и страховых взносов, начисляемого на данную сумму.

Фактическая сумма отпускных (включая сумму компенсации за неиспользованный отпуск), начисленных работнику, в бухгалтерском учете относится за счет признанной суммы оценочного обязательства на оплату неиспользованных отпусков.

По состоянию на последнее число каждого квартала проводится инвентаризация оценочного обязательства на оплату неиспользованных отпусков, по результатам которой отражается корректировка суммы оценочного обязательства.

В соответствии с требованиями нормативных актов (федеральный закон № 2395 «О недрах», № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» и т.д.), условиями лицензионных соглашений на права пользования недрами ОАО «Татнефть» признает в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности оценочные обязательства по ликвидации объектов основных средств, а также обязательства по рекультивации земель на месторождениях после окончания добычи нефти и газа.

Оценочные обязательства формируются по всем недвижимым нефтегазовым активам. Оценочные обязательства по ликвидации основных средств и восстановлению природных ресурсов рассчитываются по группам месторождений. Величина оценочного обязательства отражена по приведенной (дисконтированной) стоимости.

Начисление оценочных обязательств при первом признании, а также по вновь введенным объектам основных средств включено в строку «Прочие внеоборотные активы».

Начисление процентов в связи с ростом приведенной стоимости по мере приближения срока исполнения оценочного обязательства отражено в отчете о финансовых результатах по строке «Проценты к уплате».

Корректировка величины оценочных обязательств по ликвидации объектов основных средств и восстановлению природных ресурсов, в связи с пересмотром базовых показателей расчета (прогнозной ставки инфляции, ставки дисконтирования, периода дисконтирования) отражена в отчете о финансовых результатах по строке «Прочие доходы».

Займы и кредиты

В соответствии с ПБУ 15/2008 « Учет расходов по займам и кредитам», утвержденным Приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н основная сумма долга по полученному от заимодавца займу (кредиту) учитывается в соответствии с условиями договора займа (кредитного договора) в сумме фактически поступивших денежных средств или в стоимостной оценке других вещей, предусмотренной договором.

Задолженность по полученным займам и кредитам, а также по начисленным процентам, отражаются в бухгалтерском балансе по строке «Заемные средства».

Задолженность по полученным займам и кредитам, а также по начисленным процентам в бухгалтерском учете подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев).

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную производится на момент, когда до возврата основной суммы долга остается 365 дней.

Проценты по полученным займам и кредитам признаются прочими расходами того периода, в котором они произведены, за исключением той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

Затраты по полученным займам и кредитам, непосредственно относящиеся к приобретению и (или) строительству инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива и погашаются посредством начисления амортизации, кроме случаев, когда правилами бухгалтерского учета начисление амортизации актива не предусмотрено.

Включение затрат по полученным займам и кредитам в первоначальную стоимость инвестиционного актива прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем принятия актива к бухгалтерскому учету в качестве объекта основных средств, нематериального актива, расходов по НИОКР.

Признание выручки от продажи

Выручка от продажи товаров, продукции (выполнения работ, оказания услуг) признается по мере перехода права собственности на продукцию покупателям (выполнения работ, оказания услуг заказчикам).

Выручка от продажи по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется по стоимости ценностей, полученных или подлежащих получению Обществом, рассчитанной исходя из цен, по которым в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных ценностей.

Согласно договорам на продажу углеводородов расчетные документы в основном должны быть переданы покупателям не позднее чем через 15 дней после окончания месяца отгрузки, при этом цена на сырье определяется расчетным методом на основании рыночных котировок либо фиксируется в контракте по договоренности сторон.

Расходы

Управленческие расходы ежемесячно в полном объеме списываются на производство.

Распределение управленческих расходов в нефтегазодобывающих управлениях производится между статьями калькуляции на добычу нефти, попутного нефтяного газа, на производство другой продукции (работ, услуг) - пропорционально общим затратам на их производство за вычетом отчислений, налогов и других обязательных платежей. Распределение управленческих расходов в других структурных подразделениях производится пропорционально фактическим расходам на оплату труда основных производственных рабочих либо пропорционально прямым расходам.

Учет расчетов по налогу на прибыль

При составлении бухгалтерской отчетности в бухгалтерском балансе отражаются сальдированные (свернутые) суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности

Ошибка, выявленная в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности, признается существенной, если отношение данной ошибки к числовому показателю соответствующей группы статей бухгалтерского баланса ОАО «Татнефть» или статьи отчета о финансовых результатах ОАО «Татнефть» за отчетный период составляет не менее пяти процентов. В остальных случаях ошибка является не существенной.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПО СОСТОЯНИЮ НА И ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2014

pwc

Аудиторское заключение

Акционерам и Совету директоров ОАО «Татнефть»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Татнефть» и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2014 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях капитала и движении денежных средств за 2014 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Российская Федерация, 125047
Т: +7 495 967 6000, Ф: +7 495 967 6001, www.pwc.ru

pwc

Аудиторское заключение (продолжение)

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2014 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2014 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

ЗАО ПрайсвотерхаусКуперс Аудит

31 марта 2015 года

Москва, Российская Федерация

Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» PricewaterhouseCoopers Audit Москва

Л.С. Ходакова, Старший Менеджер (квалификационный аттестат № 01-000990),
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: ОАО «Татнефть»

Свидетельство о государственной регистрации № 632 выдано Министерством финансов Республики Татарстан 21 января 1994 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 18 июля 2002 г. за № 1021601623702,

423400 Россия, Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина 75

Независимый аудитор: ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890 выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано 22 августа 2002 г. за № 1027700148431,

Свидетельство о членстве в Саморегулируемой организации аудиторов НП «Аудиторская Палата России» № 870. ОРНЗ в реестре аудиторов и аудиторских организаций - 10201003683

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

ТАТНЕФТЬ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

	Прим.	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
АКТИВЫ			
Денежные средства и их эквиваленты	6	41 548	29 535
Денежные средства с ограничением к использованию		1 635	917
Дебиторская задолженность, нетто	7	46 059	52 098
Краткосрочные финансовые активы	8	25 323	16 693
Товарно-материальные запасы	9	32 462	29 538
Предоплата и прочие краткосрочные активы	10	31 157	22 139
Предоплата по налогу на прибыль		2 418	1 078
Итого краткосрочные активы		**180 602**	**151 998**
Долгосрочная дебиторская задолженность, нетто	7	1 364	1 016
Долгосрочные финансовые активы	11	29 893	25 814
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия	12	7 212	7 778
Основные средства за вычетом накопленного износа и обесценения	13	507 586	481 883
Активы по отложенному налогу на прибыль	18	2 982	2 049
Прочие долгосрочные активы	14	3 295	3 551
Итого долгосрочные активы		**552 332**	**522 091**
Итого активы		**732 934**	**674 089**
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	15	15 859	36 561
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	16	37 999	28 444
Обязательства по уплате налогов	18	14 440	16 706
Обязательство по уплате налога на прибыль		166	1 462
Итого краткосрочные обязательства		**68 464**	**83 173**
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	15	12 888	12 785
Прочие долгосрочные обязательства	17	2 960	3 839
Резерв по выводу активов из эксплуатации за вычетом текущей доли	13	44 779	54 511
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	18	21 599	15 799
Итого долгосрочные обязательства		**82 226**	**86 934**
Итого обязательства		**150 690**	**170 107**
Акционерный капитал			
Привилегированные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2014 и 2013 гг. – 147 508 500 акций с номинальной стоимостью на 31 декабря 2014 и 2013 гг. – 1,00 рубль)	19	746	746
Обыкновенные акции (разрешено к выпуску и выпущено на 31 декабря 2014 и 2013 гг. – 2 178 690 700 акций с номинальной стоимостью на 31 декабря 2014 и 2013 гг. – 1,00 рубль)	19	11 021	11 021
Добавочный капитал		87 482	87 482
Накопленный прочий совокупный доход		1 888	889
Нераспределенная прибыль		457 915	384 376
За вычетом: выкупленные обыкновенные акции по цене приобретения (55 514 000 акций и 55 592 000 акций на 31 декабря 2014 и 2013 гг., соответственно)		(3 087)	(3 102)
Итого акционерный капитал Группы		**555 965**	**481 412**
Неконтролирующая доля участия	19	26 279	22 570
Итого акционерный капитал		**582 244**	**503 982**
Итого обязательства и капитал		**732 934**	**674 089**

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Выручка от реализации и прочие доходы от основной деятельности, нетто	**22**	**476 360**	**454 983**
ЗАТРАТЫ И ПРОЧИЕ РАСХОДЫ			
Операционные расходы	20	(102 614)	(89 634)
Стоимость приобретенных нефти и нефтепродуктов		(54 478)	(50 312)
Затраты на геологоразведочные работы		(2 100)	(1 839)
Транспортные расходы		(23 209)	(30 388)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	20	(43 355)	(44 123)
Износ, истощение и амортизация	13	(21 121)	(19 323)
(Убыток)/прибыль от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений		(1 799)	1 209
Налоги, кроме налога на прибыль	18	(117 060)	(111 336)
Расходы на содержание социальной инфраструктуры и передача объектов социальной сферы		(4 091)	(4 828)
Итого затраты и прочие расходы		**(369 827)**	**(350 574)**
ПРОЧИЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ)			
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам		14 876	(438)
Доходы по процентам	21	6 944	3 365
Расходы по процентам, за вычетом капитализированной суммы	21	(5 482)	(6 924)
(Расходы)/доходы от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия	12	(313)	350
Прочие доходы, нетто		1 415	529
Итого прочие доходы/(расходы)		**17 440**	**(3 118)**
Прибыль до налога на прибыль		**123 973**	**101 291**
НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ			
Текущий расход по налогу на прибыль		(21 376)	(21 645)
Расход по отложенному налогу на прибыль		(4 920)	(1 302)
Итого расход по налогу на прибыль	**18**	**(26 296)**	**(22 947)**
Прибыль за год		**97 677**	**78 344**
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ ДОХОД:			
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в прибыли или убытки:			
Корректировки по пересчету сумм в иностранной валюте		649	530
Нереализованный убыток по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, включая долю в ассоциированных компаниях, за вычетом налога		(270)	(43)
Статьи, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в прибыли или убытки:			
Актуарная прибыль/(убыток) по пенсионным планам		620	(324)
Прочий совокупный доход		**999**	**163**
Итого совокупный доход за год		**98 676**	**78 507**

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
ПРИБЫЛЬ, ПРИЧИТАЮЩАЯСЯ:			
- акционерам Группы		92 227	70 832
- неконтролирующей доле участия		5 450	7 512
		97 677	**78 344**
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД, ПРИЧИТАЮЩИЙСЯ:			
- акционерам Группы		93 226	70 995
- неконтролирующей доле участия		5 450	7 512
		98 676	**78 507**
БАЗОВАЯ И РАЗВОДНЕННАЯ ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ (РУБЛЕЙ)			
Обыкновенную	19	40,61	31,19
Привилегированную		40,58	31,16
СРЕДНЕВЗВЕШЕННОЕ КОЛИЧЕСТВО ВЫПУЩЕННЫХ АКЦИЙ (В МИЛЛИОНАХ ШТУК)			
Обыкновенных	19	2 123	2 123
Привилегированных		148	148

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

ТАТНЕФТЬ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА

	Причитается акционерам Группы										
	Кол-во акций (в тысячах штук)	Акционерный капитал	Добавочный капитал	Выкупленные собствен-ные акции	Актуарная прибыль/(убыток) по пенсионным планам	Корректировки по пересчету сумм в иностранной валюте	Нереализованная прибыль/(убыток) по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи, включая долю в ассоциированных компаниях, за вычетом налога	Нераспределенная прибыль	Итого акционерный капитал	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
На 1 января 2013 г.	**2 270 656**	**11 767**	**87 482**	**(3 093)**	**(494)**	**754**	**466**	**333 072**	**429 954**	**16 279**	**446 233**
Прибыль за год	-	-	-	-	-	-	-	70 832	70 832	7 512	78 344
Прочий совокупный (убыток)/доход за год	-	-	-	-	(324)	530	(43)	-	163	-	163
Итого совокупный (убыток)/доход за год	**-**	**-**	**-**	**-**	**(324)**	**530**	**(43)**	**70 832**	**70 995**	**7 512**	**78 507**
Выкупленные собственные акции:	(49)	-	-	(9)	-	-	-	-	(9)	-	(9)
- Приобретения	(175)	-	-	(36)	-	-	-	-	(36)	-	(36)
- Выбытие	126	-	-	27	-	-	-	-	27	-	27
Приобретение неконтро-лирующей доли участия в дочерних компаниях	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(237)	(237)
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	-	-	-	(19 528)	(19 528)	(984)	(20 512)
Остаток на 31 декабря 2013 г.	**2 270 607**	**11 767**	**87 482**	**(3 102)**	**(818)**	**1 284**	**423**	**384 376**	**481 412**	**22 570**	**503 982**
Прибыль за год	-	-	-	-	-	-	-	92 227	92 227	5 450	97 677
Прочий совокупный доход за год	-	-	-	-	620	649	(270)	-	999	-	999
Итого совокупный доход за год	**-**	**-**	**-**	**-**	**620**	**649**	**(270)**	**92 227**	**93 226**	**5 450**	**98 676**
Выкупленные собственные акции	78	-	-	15	-	-	-	-	15	-	15
- Приобретения	(302)	-	-	(63)	-	-	-	-	(63)	-	(63)
- Выбытие	380	-	-	78	-	-	-	-	78	-	78
Выбытие неконтро-лирующей доли участия в дочерних компаниях	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78	78
Дивиденды объявленные	-	-	-	-	-	-	-	(18 688)	(18 688)	(1 819)	(20 507)
Остаток на 31 декабря 2014 г.	**2 270 685**	**11 767**	**87 482**	**(3 087)**	**(198)**	**1 933**	**153**	**457 915**	**555 965**	**26 279**	**582 244**

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

ТАТНЕФТЬ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Прибыль за год	97 677	78 344
Корректировки:		
Износ, истощение и амортизация	21 121	19 323
Расход по налогу на прибыль	26 296	22 947
Убыток/(прибыль) от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений	1 799	(1 209)
Передача объектов социальной сферы	1	23
Влияние курсовых разниц	10 036	3 282
Расходы/(доходы) от финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия за вычетом полученных дивидендов	313	(350)
Изменение резерва под обесценение финансовых активов	(165)	633
Изменение справедливой стоимости торговых ценных бумаг	(283)	(351)
Доходы по процентам	(6 944)	(3 365)
Расходы по процентам	5 482	6 924
Прочее	31	736
Изменения в операционном оборотном капитале (кроме изменений в денежных средствах):		
Дебиторская задолженность	7 456	1 094
Товарно-материальные запасы	(4 054)	(1 630)
Предоплата и прочие краткосрочные активы	(9 206)	4 733
Торговые ценные бумаги	1 294	3 159
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	6 423	(1 659)
Обязательства по уплате налогов	(2 094)	3 490
Векселя к оплате	(2)	256
Прочие долгосрочные активы	205	674
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	**155 386**	**137 054**
Налог на прибыль уплаченный	(24 012)	(19 634)
Проценты уплаченные	(1 378)	(2 636)
Проценты полученные	6 487	3 365
Чистые денежные средства, поступившие от операционной деятельности	**136 483**	**118 149**

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Приобретение основных средств	(62 574)	(56 827)
Поступления от реализации основных средств	1 248	1 539
Поступления от реализации финансовых вложений	77	564
Приобретение финансовых вложений	(117)	(17)
Приобретение депозитных сертификатов, нетто	(7 598)	(5 034)
(Выдача)/погашение займов и векселей к получению, нетто	(2 176)	1 457
Изменения в денежных средствах с ограничением к использованию	(718)	452
Чистые денежные средства, использованные на инвестиционную деятельность	**(71 858)**	**(57 866)**
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Получение кредитов и займов	16 742	30 258
Погашение кредитов и займов	(50 501)	(53 820)
Выплата дивидендов акционерам	(18 674)	(19 526)
Выплата дивидендов неконтролирующей доле участия	(1 819)	(984)
Выкуп собственных акций	(37)	(27)
Поступления от продажи выкупленных собственных акций	37	27
Поступления от выпуска акций дочерними предприятиями	60	-
Чистые денежные средства, использованные на финансовую деятельность	**(54 192)**	**(44 072)**
Чистое изменение остатков денежных средств и их эквивалентов	**10 433**	**16 211**
Влияние изменения обменных курсов на денежные средства и их эквиваленты	1 580	241
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	29 535	13 083
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода	**41 548**	**29 535**

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Примечание 1: Краткая информация о Компании

ОАО «Татнефть» (далее «Компания») и ее дочерние предприятия (далее совместно именуемые «Группа») занимаются разработкой месторождений и добычей нефти в основном в Республике Татарстан (далее «Татарстан»), которая является республикой в составе Российской Федерации. Группа также занимается переработкой и реализацией нефти и нефтепродуктов, а также производством и реализацией продуктов нефтехимии (см. Примечание 22).

Компания была зарегистрирована в соответствии с разрешением, выданным Государственным комитетом по управлению государственным имуществом Республики Татарстан (далее «Правительство»), как открытое акционерное общество 1 января 1994 г. (далее «дата приватизации»). Все активы и обязательства, ранее принадлежавшие производственному объединению «Татнефть», Бугульминскому механическому заводу, Мензелинскому управлению разведочного бурения и Бавлинскому управлению буровых работ, были переданы Компании по их балансовой стоимости на дату приватизации в соответствии с Указом Президента Российской Федерации № 1403 «Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и нефтепродуктообеспечения». Подобная передача активов и обязательств рассматривается как передача между компаниями, которые на дату приватизации контролировались общим акционером, и отражается по балансовой стоимости.

У Группы нет основного контролирующего акционера.

По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. правительство Республики Татарстан, через полностью принадлежащее ему дочернее предприятие ОАО «Связьинвестнефтехим» владеет почти 36% голосующих акций Компании. Данная доля была внесена в ОАО «Связьинвестнефтехим» в 2003 г. Министерством земельных и имущественных отношений Республики Татарстан. Правительство Татарстана также является держателем «золотой акции» (см. Примечание 19), что дает ему право назначать одного представителя в Совет директоров и одного представителя в ревизионную комиссию Компании, а также налагать вето на определенные важные решения, включая решения относительно изменений в акционерном капитале, поправок в Устав, ликвидации или реорганизации Компании, а также одобрения в отношении «существенных» сделок и сделок со «связанными сторонами», как определено в законодательстве Российской Федерации. В настоящее время срок действия «золотой акции» не ограничен. Правительство Республики Татарстан контролирует или оказывает существенное влияние, в том числе через ОАО «Связьинвестнефтехим», на ряд поставщиков, подрядчиков и покупателей Компании.

Компания расположена и осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Юридический адрес Компании: Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Альметьевск, ул. Ленина, 75.

Примечание 2: Основные принципы представления финансовой отчетности

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее «МСФО»). Группа впервые применила МСФО в отношении финансового года, закончившегося 31 декабря 2012 г. Датой перехода на МСФО считается 1 января 2011 г.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа оценки по фактическим затратам, за исключением определенных финансовых активов и обязательств, отраженных по справедливой стоимости.

Компании Группы ведут учет и составляют финансовую отчетность в соответствии с Положениями по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации (далее «РПБУ»). Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основании данной финансовой отчетности с учетом необходимых корректировок для соблюдения требований МСФО. Основные различия между РПБУ и МСФО относятся к: (1) оценке основных средств (включая индексацию на эффект гиперинфляции, существовавшей в Российской Федерации по 2002 год) и начислению износа; (2) пересчету сумм в иностранных валютах; (3) отложенному налогу на прибыль; (4) поправкам на обесценение нереализуемых активов; (5) консолидации; (6) выплатам, основанным на акциях; (7) учету основных средств нефтегазового назначения; (8) признанию и раскрытию гарантий, условных, договорных обязательств; (9) учету резерва по выводу активов из эксплуатации; (10) пенсионным выплатам и прочим выплатам по окончании трудовой деятельности, и (11) объединению бизнеса и гудвилу.

Составление финансовой отчетности в соответствии с МСФО предполагает использование руководством основных бухгалтерских оценок. Кроме того, руководству необходимо полагаться на свои суждения при применении учетной политики Группы.

Области бухгалтерского учета, предполагающие более высокую степень оценки или сложности, а также области, в которых допущения и оценки являются существенными для консолидированной финансовой отчетности, указаны в Примечании 4.

Реклассификация. Некоторые строки консолидированных отчетов о финансовом положении предыдущих периодов были реклассифицированы для сопоставимости с данными текущего периода. Эти реклассификации не повлияли на величину прибыли этого года, акционерного капитала и резервов и на потоки денежных средств.

Примечание 3: Основные положения учетной политики

Функциональная валюта и валюта представления отчетности. Валютой представления отчетности Группы является российский рубль.

Руководством был определен российский рубль в качестве функциональной валюты для каждого консолидированного дочернего предприятия Группы за исключением дочерних предприятий, расположенных за пределами территории Российской Федерации. Такое решение было принято в силу того, что большая часть выручки и затрат Группы, стоимость приобретаемого имущества и оборудования, сумма задолженности и торговых обязательств Группы указаны в российских рублях. Соответственно, операции и остатки по счетам, еще не выраженные в российских рублях (выраженные в основном в долларах США), были переведены в российские рубли в соответствии с требованиями МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений обменных курсов валют».

Согласно МСФО (IAS) 21 выручка, затраты, капитал, немонетарные активы и обязательства пересчитываются по историческим обменным курсам, действовавшим на даты соответствующих операций. Денежные активы и обязательства пересчитываются по курсу обмена, действующему на отчетную дату. Положительные и отрицательные курсовые разницы, возникающие при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных не в российских рублях, признаются в составе прибылей или убытков за год.

В отношении деятельности основных дочерних предприятий, расположенных за пределами Российской Федерации и использующих в основном доллар США в качестве своей функциональной валюты, суммы корректировок, полученные в результате пересчета стоимости активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, в российские рубли, отражаются в составе отдельного компонента акционерного капитала, обозначаемого как «корректировки по пересчету сумм в иностранной валюте». Доходы, расходы и потоки денежных средств пересчитываются по среднему курсу соответствующего периода (за исключением случаев, когда средний курс не является приближенным значением суммарного эффекта курсов, действовавших на даты проведения операций; в этом случае доходы и расходы пересчитываются по курсу на дату проведения операций).

Официальный обменный курс российского рубля к доллару США, установленный Центральным Банком Российской Федерации (далее «ЦБ РФ») на 31 декабря 2014 и 2013 гг., составлял 56,26 рублей и 32,73 рублей за 1,00 доллар США соответственно. Средние обменные курсы за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг., составляли 38,42 рублей и 31,85 рублей к 1 доллару США соответственно.

Консолидация. Дочерними компаниями являются компании, контролируемые Группой. Группа осуществляет контроль над предприятием, когда она обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять

значимой деятельностью, оказывающей значительное влияние на доход объекта инвестиций; подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет право на получение такого дохода и возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора. Консолидация дочерних компаний осуществляется с даты перехода контроля к Группе и прекращается с даты утраты контроля.

Для учета объединений бизнеса, в которых участвует Группа, применяется метод приобретения. Вознаграждение, передаваемое в оплату приобретаемой дочерней компании, представляет собой справедливую стоимость переданных активов, принятых обязательств и выпущенных Группой ценных бумаг, дающих право собственности на доли в акционерном капитале. Переданное вознаграждение включает справедливую стоимость любого актива или обязательства, возникающих в результате соглашения об условном вознаграждении. Затраты на приобретение относятся на расходы по мере их возникновения. Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства, включая условные обязательства, в рамках объединения бизнеса первоначально оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения. Для каждой сделки приобретения Группа признает не обеспечивающую контроль долю участия в приобретаемом бизнесе по стоимости доли чистых активов приобретаемого бизнеса, пропорциональной доле участия, не обеспечивающей контроль.

Превышение суммы переданного вознаграждения, стоимости любой доли, не обеспечивающей контроль, в приобретенной компании и справедливой стоимости любой имевшейся ранее в компании доли на дату приобретения над справедливой стоимостью идентифицируемых приобретенных чистых активов отражается как гудвилл. Если общая сумма переданного вознаграждения, стоимость признанной доли, не обеспечивающей контроль и имевшейся ранее в компании доли участия, меньше справедливой стоимости чистых активов приобретенного дочернего предприятия, то, в случае выгодной покупки, разница отражается непосредственно в отчете о прибылях и убытках за год.

Все операции между компаниями Группы и нереализованная прибыль и убытки по этим операциям, а также сальдо по расчетам внутри Группы исключаются.

Ассоциированные компании и совместные предприятия. Ассоциированными компаниями и совместными предприятиями являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние (прямо или косвенно), но не имеет контроля над ними; как правило, доля голосующих акций в этих компаниях составляет от 20% до 50%. Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия учитываются по долевому методу и первоначально отражаются по стоимости приобретения. Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний и совместных предприятий, относятся на уменьшение балансовой стоимости инвестиций в ассоциированные компании и совместные предприятия. Иные изменения доли Группы в чистых активах ассоциированной компании и совместного предприятия, имевшие место после приобретения, признаются следующим образом: (i) доля Группы в прибылях или убытках ассоциированных компаний и совместных предприятий отражается в составе консолидированных прибылей или убытков за год как доля в результатах ассоциированных компаний и совместных предприятий, (ii) доля Группы в прочем совокупном доходе признается в составе прочего совокупного дохода и отражается отдельной строкой, (iii) все прочие изменения в доле Группы в балансовой стоимости чистых активов ассоциированных компаний и совместных предприятий признаются как прибыли или убытки в составе доли в результатах ассоциированных компаний и совместных предприятий.

Однако, когда доля Группы в убытках ассоциированной компании или совместного предприятия равна или превышает ее инвестиции в данную компанию, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени ассоциированной компании и совместного предприятия.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями и совместными предприятиями исключается в пределах доли Группы в ассоциированных компаниях и совместных предприятиях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

Группа регулярно оценивает инвестиции, учитываемые по долевому методу, на предмет обесценения и признает обесценение в случаях, когда балансовая стоимость превышает возмещаемую сумму.

Разделение активов и обязательств на краткосрочные/долгосрочные. В консолидированном отчете о финансовом положении Группа классифицирует и отражает краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства отдельно.

Каждую строку активов и обязательств, которая включает суммы, подлежащие получению или погашению в течение не более 12 месяцев после отчетного периода, Группа раскрывает как краткосрочную; и в течение более 12 месяцев после отчетного периода – как долгосрочную.

Денежные средства и их эквиваленты. Денежные средства представляют собой денежные средства в кассе и на банковских счетах, которые в любое время могут быть фактически сняты со счета без предварительного уведомления. Эквиваленты денежных средств включают высоколиквидные краткосрочные инвестиции, которые конвертируются в определенные денежные суммы с первоначальным сроком погашения в течение трех месяцев или меньше с даты приобретения. Денежные средства признаются по стоимости приобретения, которая приближена к справедливой стоимости.

Денежные средства с ограничением к использованию. Денежные средства с ограничением к использованию представлены денежными средствами на депозитах по аккредитивам, использование которых ограничено условиями контрактов. Аккредитивы используются для оплаты материалов, оборудования и оказанных услуг подрядчикам. Для целей подготовки консолидированных отчетов о финансовом положении и движении денежных средств остатки денежных средств с ограничением к использованию исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов и раскрываются отдельно.

Финансовые активы. Все финансовые активы первоначально признаются в учете в момент, когда компания становится стороной договора. Такие активы признаются по справедливой стоимости плюс (в случае, если финансовый актив не относится к категории инвестиций, изменение справедливой стоимости которых отражается на счете прибылей и убытков) затраты, непосредственно связанные с операцией по приобретению данного финансового актива. Финансовые активы Группы включают денежные средства и их эквиваленты, депозиты, ценные бумаги, дебиторскую и прочую задолженность, а также предоставленные займы.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям: а) займы и дебиторская задолженность, б) финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, в) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка.

Займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность представляют собой категорию финансовых активов с фиксированными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке. После первоначального признания займы и дебиторская задолженность отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента за вычетом убытка от обесценения. Сумма начисленного процента включается в прибыль и убыток за год.

В отношении оценочных убытков и сомнительных долгов создаются резервы на основе оценочных расчетов сумм, безнадежных к взысканию. Такие оценки формируются с применением суждения и допущений.

Убыток, возникающий в результате обесценения, признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка. Финансовый актив классифицируется как актив, оцениваемый по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, если актив классифицирован как предназначенный для торговли или отнесен к данной категории с момента первоначального признания. Финансовые активы относятся к активам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, если Группа осуществляет управление такими инвестициями и принимает решения относительно их купли-продажи на основании их справедливой стоимости в соответствии с документально закрепленной стратегией Группы по управлению рисками или инвестиционной стратегией. Финансовые активы, оцениваемые по справедливой

стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, оцениваются по справедливой стоимости, при этом соответствующие изменения признаются в составе прибыли и убытка за год.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, представлены непроизводными инструментами, которые либо относятся к данной категории, либо не относятся ни к одной из других категорий финансовых активов. Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают инвестиционные ценные бумаги, которые Группа намерена удерживать в течение неопределенного периода времени и которые могут быть проданы в зависимости от потребности по поддержанию ликвидности или в результате изменения процентных ставок, обменных курсов или котировок ценных бумаг.

После первоначального признания такие активы оцениваются по справедливой стоимости и соответствующие изменения (кроме убытка от обесценения и курсовой разницы по долговым инструментам, имеющимся в наличии для продажи) признаются в составе прочего совокупного дохода и отражаются в составе капитала. Инвестиции в долевые инструменты, которые не имеют рыночных котировок, и стоимость которых не может быть надежно оценена, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом убытков от обесценения. В случае прекращения признания инвестиций совокупная прибыль или убыток, признанный в составе капитала, также переводятся в состав прибыли и убытка за год.

На каждую отчетную дату Группа проводит оценку наличия объективных данных о снижении стоимости финансового актива или группы финансовых активов. Продолжительное снижение справедливой стоимости ценных бумаг ниже их стоимости приобретения считается признаком обесценения. Если такое доказательство существует для финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, кумулятивный убыток (определяемый как разница между стоимостью приобретения и текущей справедливой стоимостью за вычетом убытка от обесценения по этому финансовому активу, ранее отраженного в составе прочего совокупного дохода) признается в составе прибылей и убытков за год как корректировка по реклассификации при переводе из состава прочего совокупного дохода.

Финансовые обязательства. Все финансовые обязательства первоначально признаются в учете по справедливой стоимости и в случае с займами и кредитами за вычетом прямых дополнительных затрат по сделке. Финансовые обязательства Группы включают торговую и прочую кредиторскую задолженность, а также кредиты и займы.

Финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости. После первоначального признания такие финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Прекращение признания финансового обязательства происходит в случае его исполнения, отмены или истечения срока действия. При замене одного существующего финансового обязательства другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличных условиях или в случае внесения существенных изменений в условия существующего обязательства признание первоначального обязательства прекращается, а новое обязательство отражается в учете с признанием разницы в балансовой стоимости обязательств в составе прибылей и убытков за год.

Группа не использует производные финансовые инструменты.

Группа не проводит зачет активов и обязательств, за исключением тех случаев, когда это требуется или разрешается стандартом МСФО.

Товарно-материальные запасы. Запасы сырой нефти, нефтепродуктов, а также сырье, материалы и запасы готовой продукции учитываются по наименьшей из двух величин – себестоимости либо по чистой цене реализации. Цена реализации представляет собой оценочную цену продаж в обычных условиях ведения бизнеса за вычетом затрат на завершение и затрат на реализацию. Группа использует метод средневзвешенной стоимости. Себестоимость включает прямые и косвенные затраты, понесенные в связи с доведением объекта или продукта до существующего состояния и его транспортировкой до места расположения.

Предоплата. К предоплате относятся авансы, выплаченные при приобретении товаров и услуг, страховые взносы, предоплата по экспортной пошлине, НДС и прочим налогам. Предоплаты учитываются по фактическим затратам за минусом резерва на обесценение.

Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Предоплата по услугам, таким как страхование, транспортные перевозки и другие, списывается на счет прибылей и убытков при получении товаров или услуг, относящихся к ней.

Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию, и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе прибылей и убытков за отчетный год.

Налог на добычу полезных ископаемых. Налог на добычу полезных ископаемых (далее «НДПИ»), относящийся к добыче нефти рассчитывается ежемесячно как произведение количества добытого полезного ископаемого и фиксированной специфической налоговой ставки (493 рублей и 470 рублей за тонну в 2014 и 2013 гг., соответственно), скорректированной с учетом средних за истекший месяц цен нефти марки «Юралс» на мировых рынках сырья и курса рубля к доллару США. Для участков недр, выработанность которых превышает 80% доказанных запасов, определенных по Российской классификации запасов и ресурсов, указанная ставка НДПИ корректируется на понижающий коэффициент, характеризующий степень выработанности запасов. Компания получает экономию в размере 3,5% на месторождение за каждый процент выработанности, превышающий 80%.

Окончательный размер НДПИ на нефть зависит также от географического расположения месторождения (для некоторых регионов предусмотрена возможность применения нулевой налоговой ставки в зависимости от общего объема добытой нефти и срока разработки участка). Также нулевая ставка по НДПИ применяется в отношении сверхвязкой нефти (определенной как нефть, с вязкостью более 200 мПа*с в пластовых условиях).

Налог на добычу полезных ископаемых отражается в составе налогов, кроме налога на прибыль в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Налог на добавленную стоимость. Налог на добавленную стоимость (далее «НДС») по ставке 18% уплачивается с разницы между суммой НДС, исчисленного при реализации товаров (работ, услуг), и суммой НДС, подлежащей вычету, которая была предъявлена поставщиками (подрядчиками) при приобретении товаров (работ, услуг).

Налоговая база по НДС при реализации товаров (работ, услуг) определяется на наиболее раннюю из дат: даты отгрузки товаров (работ, услуг), либо даты оплаты, частичной оплаты, полученной в счет предстоящих поставок товаров (работ, услуг). Суммы входящего НДС по приобретенным товарам (работам, услугам) предъявляются к вычету по мере принятия на учет соответствующих товаров (работ, услуг) при соблюдении других обязательных условий для вычетов НДС, предусмотренных действующим налоговым законодательством.

Экспорт товаров и оказание ряда услуг в отношении экспортируемых товаров облагается по ставке 0%, обоснованность применения которой подтверждается по мере предоставления в налоговые органы всех необходимых документов, предусмотренных действующим налоговым законодательством.

НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе предоплаты и прочих краткосрочных активов и обязательств по уплате налогов.

Расходы, связанные с разведкой и добычей нефти и газа. Деятельность по разведке и добыче нефти и газа отражается по методу учета результативных затрат, в соответствии с которым затраты, связанные с приобретением прав на разведку и разработку участков недр с недоказанными и доказанными запасами нефти и газа, а также

затраты, связанные с бурением и обустройством эксплуатационных скважин, включая скважины, оказавшиеся нерезультативными, и соответствующее производственное оборудование, капитализируются.

Затраты на поисково-разведочные работы, в том числе затраты на геологические и геофизические работы и затраты на содержание и сохранение неразработанных объектов, списываются на расходы по мере их возникновения. Стоимость бурения разведочных скважин, которые обнаружили нефтяные и газовые запасы, по каждому месторождению капитализируется как активы, связанные с разведкой и оценкой, до момента определения того, являются ли обнаруженные запасы доказанными. В регионах, где требуются значительные капитальные вложения для начала добычи, разведочные скважины отражаются как актив, если обнаруженные запасы оправдывают перевод скважины в эксплуатационный фонд или безусловно планируется проведение дополнительного разведочного бурения. Затраты на разведку, не соответствующие данному критерию, относятся на расходы.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой должны анализироваться с технической и коммерческой точки зрения, а также изучаться руководством. Кроме этого, минимум один раз в год должен проводиться анализ на обесценение, чтобы подтвердить существующее намерение продолжать получать или иным способом извлекать доход в результате обнаружения запасов. При обнаружении признаков обесценения проводится оценка соответствующего убытка от обесценения.

В случае обнаружения впоследствии запасов нефти и газа, добыча которых экономически целесообразна, балансовая стоимость (за вычетом убытков от обесценения соответствующих активов, связанных с разведкой и оценкой) классифицируется как активы по разработке. Однако, если никакие запасы промышленного значения не обнаруживаются, то такие затраты относятся на расходы после завершения деятельности по разведке и оценке.

Основные средства. Основные средства отражаются по фактической стоимости приобретения или строительства за вычетом накопленного износа, истощения, амортизации и обесценения.

Стоимость доказанных запасов нефти и газа включает первоначальную оценку затрат на ликвидацию объектов основных средств и восстановление участка, на котором объект находился. Затраты на обслуживание, ремонт и замену несущественных активов списываются на операционные расходы по мере их возникновения; стоимость обновлений и усовершенствований основных средств капитализируется и амортизируется в течение оставшегося срока полезного использования. Затраты на замену крупных узлов или компонентов основных средств капитализируются при одновременном списании подлежащих замене частей.

Авансы, выплаченные по объектам основных средств и объектам незавершенного строительства, учитываются в составе незавершенного строительства.

Долгосрочные активы, включая нефтегазовое оборудование и скважины, расположенные на месторождениях с доказанными запасами нефти и газа, тестируются на предмет возможного обесценения в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», который содержит требование о снижении стоимости долгосрочных активов, которая предположительно не будет восстановлена за счет будущих потоков денежных средств, до возмещаемой суммы, определяемой по наибольшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу либо стоимости от использования.

Отдельные активы группируются для целей оценки на возможное обесценение исходя из минимального уровня идентифицируемых денежных потоков, в значительной степени не зависящих от денежных потоков, связанных с другими группами активов. Как правило, для активов, связанных с разведкой и добычей, таким уровнем является месторождение, для перерабатывающих активов – весь перерабатывающий комплекс, для станций обслуживания – площадка. Убыток от обесценения признается в составе прибылей или убытков за год.

Суммы обесценения восстанавливаются в соответствующем объеме, если изменились условия и обстоятельства, в результате которых было начислено обесценение. Обесценение может быть восстановлено в пределах первоначальной балансовой стоимости за вычетом амортизации, которая была бы начислена в случае, если бы обесценение не было отражено.

Долгосрочные активы, по которым руководством принято решение о выбытии в течение периода, не превышающего один год, и отвечающие другим требованиям как активы, удерживаемые для продажи, отражаются в учете по наименьшей из двух величин: амортизированной стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Стоимость основных средств с недоказанными запасами нефти и газа проходит регулярную оценку, и рассчитанное обесценение списывается на расходы.

Амортизация нефтегазовых активов по доказанным месторождениям рассчитывается по методу начисления пропорционально объему добычи нефти и газа по каждому месторождению для доказанных разрабатываемых запасов нефти и газа. В случае, когда срок полезного использования крупных компонентов активов отличается от срока полезного использования месторождения, применяется линейный метод.

Лицензии на геологоразведку по недоказанным запасам нефти и газа капитализируются в состав основных средств. Амортизация по ним начисляется линейным методом в течение срока действия каждой лицензии.

Начисление износа на прочие основные средства производится линейным методом на основании сроков их полезного использования, а именно:

	Срок (в годах)
Здания и сооружения	30-50
Машины и оборудование	10-35

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяются путем сравнения суммы выручки, при наличии таковой, и балансовой стоимости. Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств отражены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе в составе убытка от выбытия и снижения стоимости основных средств и финансовых вложений.

Капитализация затрат по кредитам и займам. Затраты по кредитам и займам, непосредственно связанные с приобретением, строительством или производством активов, подготовка которых к предполагаемому использованию или продаже (квалифицируемые активы) требует значительного времени, капитализируются в составе стоимости этих активов.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не понесла капитальные расходы по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по кредитам и займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы), за исключением случаев, когда средства специально заимствованы для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этим кредитам и займам в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Капитализация расходов по кредитам и займам включает капитализированные курсовые разницы, относящиеся к кредитам и займам в той степени, в которой они рассматриваются в качестве поправки к затратам на выплату процентов. Прибыль и убыток, являющиеся результатом корректировки по процентным расходам, включают разницу между затратами по кредитам и займам, которые Группа понесла бы, если бы она получила кредиты и займы в своей функциональной валюте, и затратами по кредитам и займам, фактически понесенными по кредитам и займам в иностранной валюте.

Изменения по иностранной валюте определяются с применением процентной ставки по аналогичным займам, выраженным в функциональной валюте Группы. Разрешенные для капитализации прибыль и убыток по курсовым разницам оцениваются на кумулятивной основе.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты, когда активы по существу готовы для использования или продажи.

Вознаграждения работникам, выплаты по окончании трудовой деятельности и прочие долгосрочные вознаграждения работникам. Начисление заработной платы, взносов в фонды социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

Группа имеет различные программы пенсионного обеспечения, предлагаемые практически всем сотрудникам и членам руководства. Пенсионные обязательства оцениваются по текущей стоимости прогнозируемых оттоков денежных средств с использованием процентных ставок, применяемых к государственным ценным бумагам, срок погашения и валюта которых примерно соответствует срокам погашения и валюте указанных обязательств. Затраты по пенсионным выплатам оцениваются с применением метода прогнозируемой условной единицы. Затраты на пенсионное обеспечение начисляются и отражаются в консолидированном отчете о совокупном доходе в составе операционных расходов и отражают затраты на вознаграждения по мере их начисления в течение срока службы сотрудников.

Переоценка чистого обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами в результате возникновения актуарных прибылей или убытков от изменения финансовых допущений и корректировок на основе опыта признается единовременно в составе прочего совокупного дохода. Актуарные прибыли или убытки по прочим долгосрочным выплатам признаются единовременно в составе прибылей или убытков за год.

Стоимость услуг прошлых периодов признается единовременно в составе прибылей или убытков за год.

Активы плана оцениваются по справедливой стоимости, и на них распространяются определенные ограничения. Справедливая стоимость активов плана определяется исходя из рыночных цен. При отсутствии рыночных цен справедливая стоимость активов плана определяется с помощью различных методик оценки, включая дисконтирование ожидаемых денежных потоков, рассчитанных с применением ставки дисконтирования, которая отражает риск, связанный с активами пенсионного плана, а также зависит от ожидаемой даты погашения или выбытия этих активов.

В процессе обычной деятельности Группа самостоятельно осуществляет выплаты в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих сотрудников. Обязательные платежи в Пенсионный фонд РФ отражаются в составе операционных расходов как расходы на оплату труда по мере возникновения.

Выплаты, основанные на акциях. В Компании действует программа вознаграждения для высшего руководства и директоров Компании в форме бонусных сертификатов на акции (далее «Программа»). Согласно условиям Программы, высшему руководству и директорам Компании, в соответствии с решением Совета директоров, ежегодно предоставляются премии (далее «Премия»), основанные на акциях. Каждая Премия представляет собой денежный платеж на дату расчета, который равен произведению количества обыкновенных акций на разницу между самой низкой ценой на акцию за три года предшествующих дате предоставления соответствующих прав и самой высокой ценой на акции за предшествующие три года по состоянию на конец каждого года. Цена на акции определяется на основе средней ежедневной торговой цены, фиксируемой на Московской Бирже ММВБ-РТС («ММВБ-РТС»). Премии в основном выплачиваются в течение 90 дней после утверждения Правлением Компании и зависят от индивидуальных показателей результатов работы за год.

На 31 декабря 2014 и 2013 гг. обязательство рассчитано на основе ожидаемых будущих премиальных выплат. Расходы на выплату Премий признаются в течение годового периода возникновения прав, за вычетом потери прав, с отражением соответствующего обязательства в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств.

Резервы по выводу активов из эксплуатации. Группа признает обязательство, связанное с долгосрочными активами, в отношении справедливой стоимости резервов по выводу активов из эксплуатации (установленных законом или обусловленных сложившейся деловой практикой), в том отчетном периоде, в котором такие обязательства по выбытию объектов возникают. Группа имеет ряд обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, которые она обязана выполнять согласно нормам законодательства или условиям договоров по окончании срока полезного использования активов. Деятельность Группы по разведке, разработке и добыче включает в себя активы, связанные

с буровыми скважинами, сопутствующим оборудованием и операционными участками, системами сбора и переработки нефти, нефтехранилищами и трубопроводами для транспортировки нефти к основным магистралям.

В целом, имеющиеся у Группы лицензии и прочие разрешения предусматривают необходимость осуществления Группой определенных действий по ликвидации объектов, включая в себя затраты на ликвидацию скважин, разборку оборудования и прочие затраты по рекультивации.

Оценка Группой затрат на ликвидацию скважин базируется на требованиях действующих нормативно-правовых документов и лицензий, а также на фактической стоимости демонтажа и других аналогичных работ. Изменения суммы обязательств, переоценка которых проводится регулярно, связанные с новыми обстоятельствами или изменениями в законодательстве или технологии, а также в оценочной сумме обязательства или в ставках дисконтирования до налогообложения, отражаются как повышение или понижение стоимости соответствующего актива в рамках балансовой стоимости этого актива; при этом избыток незамедлительно отражается в составе прибыли или убытков. При этом ставка дисконтирования пересматривается на каждую отчетную дату и отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денежной единицы, а также риски, присущие данному обязательству. Ожидается, что большинство этих затрат не будет понесено ранее чем через несколько лет или десятков лет и будет профинансировано за счет общих средств Группы на момент выбытия из эксплуатации.

Соответствующие затраты, связанные с окончанием срока полезного использования активов, капитализируются как часть балансовой стоимости долгосрочных активов. Изменения в оценке существующего обязательства по выводу актива из эксплуатации, возникшие в результате изменения расчетных сроков или суммы соответствующих затрат, или в результате изменения ставки дисконтирования, отражаются как изменение ранее признанного прироста стоимости или дефицита от переоценки соответствующего основного средства.

Группа занимается нефтехимией, переработкой и сбытом нефтепродуктов на значительных производственных мощностях. Природа этих операций такова, что невозможно определить точную дату вывода этих производственных мощностей из эксплуатации. Действующие правила по регулированию и лицензированию не требуют начисления резерва под ликвидацию данных производственных мощностей и АЗС Группы. В связи с этим, руководство полагает, что не существует каких-либо прямых правовых или контрактных обязательств, относящихся к выводу этих объектов из эксплуатации или иному выбытию данных активов.

Налоги на прибыль. Налог на прибыль отражается в финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства, которые действуют или по существу вступили в силу на отчетную дату. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражающимся также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в части перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении всех вычитаемых налогооблагаемых временных разниц, за исключением:

- случаев, когда обязательство по отложенному налогу возникает при первоначальном признании гудвила или актива, или обязательства по операциям, не являющимся объединением бизнеса, если таковые на дату операции не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние общества, когда можно проконтролировать сроки уменьшения временных разниц и когда весьма вероятно, что временные разницы не будут уменьшаться в обозримом будущем; и

- когда существует низкая вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, против которой может быть использована вычитаемая временная разница и за счет которой могут быть перенесены на будущие периоды неиспользованные налоговые кредиты и убытки.

Величина активов и обязательств по отложенному налогу определяется с использованием ставок налогообложения, которые действуют или по существу вступили в силу на дату окончания отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться в период, когда временные разницы или отложенные налоговые убытки будут реализованы.

Активы по отложенному налогу могут быть зачтены против обязательств по отложенному налогу только в рамках каждой отдельной компании Группы. Расходы и обязательства, связанные со штрафами по налогу на прибыль, отражаются в составе налогов, кроме налога на прибыль в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе и в составе обязательств по уплате налогов в консолидированном отчете о финансовом положении соответственно. Расходы и обязательства, связанные с пенями по налогу на прибыль, отражаются в составе расходов по процентам в консолидированном отчете о совокупном доходе и в составе кредиторской задолженности и начисленных обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении, соответственно.

Акционерный капитал. Разрешенный к выпуску капитал представлен обыкновенными акциями и некумулятивными, не подлежащими выкупу привилегированными акциями.

Дивиденды, выплачиваемые акционерам, объявляются Советом директоров и одобряются годовым общим собранием акционеров.

Дивиденды отображаются в составе обязательств и вычитаются из нераспределенной прибыли в период, когда они объявлены и утверждены.

Собственные акции, выкупленные у акционеров. Обыкновенные акции Компании, выкупленные Группой и находящиеся в ее собственности на отчетную дату, отражены как собственные акции, выкупленные у акционеров, и учитываются по фактической стоимости их приобретения с использованием средневзвешенного метода. Прибыль от последующей продажи собственных акций кредитуется на счет добавочного капитала, убытки от последующей продажи собственных акций дебетуются на добавочный капитал в пределах ранее включенных в него чистых доходов от продажи собственных акций. Оставшаяся часть убытков относится на нераспределенную прибыль.

Прибыль на акцию. Привилегированные акции не подлежат выкупу и квалифицируются как акции, участвующие в прибыли.

Базовая и разводненная прибыль на одну акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли или убытка, приходящихся на держателей обыкновенных и привилегированных акций, на средневзвешенное количество участвующих в распределении прибыли акций, находящихся в обращении в течение периода. Прибыль или убыток в отношении акционеров Компании корректируются на сумму дивидендов, объявленных за период для каждого класса акций. Оставшаяся сумма прибыли или убытка распределяется на обыкновенные и привилегированные акции в той мере, в которой каждый из инструментов участвовал бы в прибыли на акцию, если допустить распределение всей прибыли или убытка за отчетный период. Выкупленные собственные акции исключаются из расчетов. Общая сумма прибыли или убытка, отнесенная на каждый класс акций, определяется путем деления дивидендов объявленных за период для каждого класса акций, и оставшейся распределенной суммы прибыли или убытка.

Признание выручки. Выручка от производства и реализации нефти, нефтепродуктов, продукции нефтехимии и прочих товаров признается в момент перехода права собственности, если вероятность взыскания средств достаточно велика. Выручка признается в размере справедливой стоимости вознаграждения, полученного или причитающегося к получению, с учетом скидок и других средств поощрения. Взаимосвязанные покупки и продажи товарно-материальных запасов, одинаковых по характеру и стоимости, с одним и тем же контрагентом в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе считаются одной договоренностью и сворачиваются. Выручка

включает только экономические выгоды, которые получает Группа. Налоги и пошлины, подлежащие уплате при реализации продукции третьим сторонам, не включаются в состав выручки.

Транспортные расходы. Транспортные расходы признаются в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе и отражают все расходы, понесенные Группой в связи с транспортировкой нефти и нефтепродуктов до конечного потребителя (такие расходы могут включать тарифы на услуги по транспортировке продукции по магистральным трубопроводам, дополнительные затраты по железнодорожным перевозкам, затраты по перевалке, портовые сборы, морской фрахт и прочие затраты). Расходы по компаундированию отражаются в составе коммерческих, общехозяйственных и административных расходов.

Доход по процентам. Процентный доход признается равномерно на протяжении времени начисления процентов с применением метода эффективной процентной ставки.

Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

Примечание 4: Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Руководство Группы также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают следующие:

- Оценка запасов нефти и газа;
- Срок полезного использования основных средств;
- Резервы по выводу активов из эксплуатации;
- Обесценение долгосрочных активов;
- Консолидация.

Оценка запасов нефти и газа. Активы, связанные с разработкой месторождений и добычей нефти и газа, амортизируются пропорционально объему добычи (UOP) по ставке, которая определяется для каждого месторождения или группы месторождений с аналогичными характеристиками исходя из того, являются ли запасы доказанными или доказанными и разработанными. Оценки доказанных запасов также используются для определения сумм обесценения и сторно. При этом затраты на бурение поисковых скважин капитализируются до тех пор, пока не будут получены результаты геологоразведки и оценки, позволяющие отразить в учете соответствующие доказанные запасы, а этот процесс может занять несколько лет.

Доказанные запасы и доказанные и освоенные запасы оцениваются на основании имеющихся геолого-технических данных и включают только те объемы, которые могут быть поставлены на рынок с достаточной степенью уверенности. Оценка запасов нефти и газа по своей природе является неточной, требует применения профессионального суждения и подлежит регулярному пересмотру, в сторону повышения или понижения, на основании новых данных, полученных в результате бурения дополнительных скважин, наблюдений за долгосрочной динамикой эксплуатации пласта и изменений экономических факторов, включая изменения цены на продукцию, условий договоров или планов развития. Оценка запасов производилась Группой в соответствии с правилами, введенными в действие Комитетом по запасам нефти и газа Общества инженеров-нефтяников США (SPE) для доказанных запасов.

Изменения в оценке доказанных освоенных и доказанных запасов Группы перспективно влияют на амортизационные отчисления и, следовательно, на балансовую стоимость нефтегазовых активов. Однако ожидается, что в ходе обычной деятельности Группы влияние такого пересмотра будет ограниченным, учитывая диверсифицированный ха-

рактер портфеля активов Группы. Результатом деятельности по разведке и оценке или результатом оценки планов в отношении деятельности по разведке и оценке может стать списание соответствующих капитализированных затрат на разведочное бурение в составе прибылей и убытков за отчетный период.

Сроки полезного использования основных средств. С учетом условий лицензий и опыта работы в прошлые периоды руководство считает, что лицензии на добычу углеводородов будут продлены после истечения срока их действия и связанные с этим затраты будут незначительны. В результате с ожидаемым продлением лицензий на эксплуатацию месторождений, амортизация по объектам основных средств производственного назначения начислялась исходя из сроков эксплуатации, даже в тех случаях, когда эти сроки превышают сроки действия текущих лицензий.

Руководство оценивает срок полезного использования актива с учетом предполагаемого использования, расчетного технического устаревания, ликвидационной стоимости, технического износа и операционной среды, в которой актив расположен. Расхождения между суммой такой оценки и фактическим результатом могут существенно повлиять на балансовую стоимость основных средств и привести к корректировке будущих норм амортизации и суммы расходов за отчетный период.

Прочие основные средства амортизируются линейным методом в течение срока их полезного использования. Руководство на каждую отчетную дату периодически пересматривает срок полезного использования и ликвидационную стоимость активов.

Оценка проводится на основе текущего технического состояния объектов, периода, в течение которого данные объекты смогут приносить экономическую выгоду Группе, и расчетной ликвидационной стоимости активов.

Резервы по выводу активов из эксплуатации. Руководство формирует резерв на сумму ожидаемых затрат на вывод из эксплуатации мощностей по добыче нефти и газа, нефтяных вышек, трубопроводов и соответствующего дополнительного оснащения, а также на восстановление месторождения исходя из наилучших оценок будущих затрат и сроков полезного использования активов, задействованных в добыче нефти и газа.

Оценка прогнозного размера таких резервов является сложным процессом и требует от руководства применения оценок и суждений в отношении обязательств, связанных с окончанием срока полезного использования активов, которые будут исполняться спустя много лет в будущем.

Изменения в оценке существующих обязательств могут возникать в результате изменения расчетных сроков или суммы соответствующих затрат или в результате изменения ставки дисконтирования, используемой при оценке.

Сумма, признанная как резерв, является наилучшей оценкой затрат, необходимых для удовлетворения текущего обязательства на дату отчетности с соблюдением требований текущего законодательства каждой юрисдикции, в которой расположены производственные активы Группы; и такая сумма может меняться в результате изменений законодательства и нормативно-правовых актов, а также их толкования. В результате субъективного характера таких резервов возникает неопределенность в отношении как размера, так и предполагаемого срока возникновения таких затрат.

Группа занимается нефтехимией, переработкой и сбытом нефтепродуктов на значительных производственных мощностях. Природа этих операций такова, что невозможно определить точную дату вывода этих производственных мощностей из эксплуатации. Действующие правила по регулированию и лицензированию не требуют начисления резерва под ликвидацию данных производственных мощностей и АЗС Группы. В связи с этим руководство полагает, что не существует каких-либо прямых правовых или контрактных обязательств, относящихся к выводу этих объектов из эксплуатации или иному выбытию данных активов.

Результаты анализа чувствительности по изменениям ставок и другие оценки:

	Изменение	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Ставка дисконтирования	+1%	(9 890)	(11 436)
	-1%	13 103	15 384

Информация о резервах, созданных в связи выводом активов из эксплуатации, представлена в Примечании 13.

Обесценение долгосрочных активов. Возмещаемые суммы единиц, генерирующих денежные средства, и индивидуальных активов определялись на основании наибольшей из двух величин: стоимости от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. При проведении данных расчетов применяются оценки и допущения, включая будущие цены на нефть, прогнозируемые объемы добычи и маржу переработки, с учетом местных условий и обстоятельств. Существует обоснованная возможность того, что эти допущения могут измениться, в результате чего потребуется существенная корректировка балансовой стоимости активов Группы. По состоянию на 31 декабря 2014 г. руководство провело оценку наличия признаков обесценения долгосрочных активов. Руководство полагает, что по состоянию на 31 декабря 2014 г. признание убытка от обесценения не требуется.

Консолидация. Компания применила значительное суждение о том, что указанные далее значительные дочерние предприятия контролируются Группой, несмотря на то, что Группе принадлежит менее половины прав голоса в данных дочерних предприятиях.

Компания считает, что Группа контролирует некоторые предприятия, несмотря на то, что ей принадлежит менее 50% прав голоса. Компания пришла к такому выводу на основе следующих факторов: влияние на объект инвестиций, наличие прав, связанных с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, а также полномочий оказывать влияние на переменный доход объекта инвестиций.

Дополнительная информация раскрывается в Примечании 25.

Примечание 5: Применение новых или измененных стандартов и интерпретаций

Следующие изменения к действующим МСФО стандартам и разъяснения КРМФО вступили в силу, начиная с 1января 2014 г.:

- изменения, касающиеся критериев взаимозачета в МСФО (IAS) 32 «Финансовые инструменты: представление информации»,
- изменения в МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» в отношении дополнительных раскрытий,
- разъяснения КРМФО (IFRIC) 21 «Обязательные платежи».

Изменения к действующим стандартам и новый КРМФО не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Следующие изменения к действующим МСФО стандартам и ежегодные усовершенствования вступили в силу, начиная с 1 июля 2014 г.:

- Изменения в МСФО (IAS) 19 – «Пенсионные планы с установленными выплатами: взносы работников» (выпущены в ноябре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1июля 2014 г.). Изменение разрешает предприятиям признавать взносы работников как уменьшение стоимости услуг в том периоде, когда работником были оказаны соответствующие услуги, вместо отнесения взносов на весь период его службы, если сумма взносов работника не зависит от количества лет его трудового стажа.
- Ежегодные усовершенствования МСФО, 2013 г. (выпущены в декабре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г. или после этой даты).

Изменения к действующим стандартам и ежегодные усовершенствования не оказали существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Опубликован ряд новых стандартов и интерпретаций, которые являются обязательными для годовых периодов, начинающихся 1 января 2015 г. или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно:

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: классификация и оценка» (выпущен в июле 2014 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2018 г. или после этой даты). В стандарте отражены все этапы проекта по финансовым инструментам, и он заменяет все предыдущие положения МСФО (IFRS) 9. Стандарт вводит новые требования к классификации и оценке, обесценению и учету хеджирования. В настоящее время Группа анализирует последствия применения стандарта, его влияние на Группу и время его принятия Группой.

Изменения в МСФО (IFRS) 11 – «Совместная деятельность» (выпущены в мае 2014 г., применяются для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или позднее) по учету приобретения долей в совместных операциях. Изменения, внесенные в стандарт разъясняют порядок учета приобретения долей в совместных операциях, являющихся отдельным бизнесом.

Изменения в МСФО (IAS) 16 – «Основные средства» и МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы» (выпущены в мае 2014 г., применяются для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или позднее) по уточнению допустимых методов начисления амортизации. В указанном мнении Совет по Международным Стандартам Финансовой Отчетности (IASB) определил, что применение подхода к расчету амортизации актива, основанного на выручке, не допускается, поскольку выручка, полученная от ведения деятельности с использованием актива, в основном, отражает факторы, отличные от принципа получения экономической выгоды, связанной с использованием актива.

МСФО (IFRS) 15 – Выручка по договорам с покупателями (выпущен в мае 2014 г., применяются для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2017 г. или позднее). Новый стандарт вводит основополагающий принцип, при котором выручка должна быть признана в момент передачи товаров или оказания услуг заказчику по цене сделки. Выручка от продажи товаров, сопровождаемых оказанием услуг, которые могут быть явно отделены, признается отдельно от выручки от оказания услуг, а также скидки и уступки от договорной цены распределяются на отдельные элементы выручки. В случаях, когда сумма оплаты меняется по какой-либо причине, выручка отражается в размере минимальных сумм, которые не подвержены существенному риску аннулирования. Расходы, понесенные по обеспечению выполнения договоров с покупателями, капитализируются и затем списываются в периоде, в котором получены выгоды от реализации контракта.

Изменения в МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» и МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (выпущены в сентябре 2014 г. и применяются для годовых периодов, начиная с 1 января 2016 г.) в части учета долей в совместных предприятиях. Полная прибыль или убыток признаются инвесторами, только если неденежные активы представляют собой отдельный бизнес. Если активы не отвечают определению бизнеса, то прибыль или убыток признаются инвесторами только в части прочей доли инвестора в ассоциированной компании или совместном предприятии. Изменения применимы в случае, когда инвестор продает или вносит активы в ассоциированную компанию или совместное предприятие, но не в совместную деятельность.

Ежегодные усовершенствования МСФО, 2014 г. (выпущены 25 сентября 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г. или после этой даты). Усовершенствования представляют собой изменения в четырех стандартах. В МСФО (IFRS) 5 было уточнено, что изменение в порядке выбытия (переклассификация из категории «предназначенные для продажи» в «удерживаемые для распределения в пользу собственников» или наоборот) не означает изменения в плане продаж или распределения, и не должны учитываться как таковые. Поправка к МСФО (IFRS) 7 добавила руководство, чтобы помочь менеджменту определить условия выполнения критериев определения финансового актива, который был переведен в продолжающуюся деятельность,

для целей раскрытия информации в финансовой отчетности согласно МСФО (IFRS) 7. Поправки также разъясняют отсутствие в МСФО (IFRS) 7 специального требования о раскрытии информации о взаимозачете в отчетности за промежуточные периоды, если только этого не требуется в соответствии с МСФО (IAS) 34. Поправки к МСФО (IAS) 19 разъясняют, что решение относительно ставки дисконтирования, используемой для расчета пенсионных обязательств по окончании трудовой деятельности, основанной на доходности высококачественных корпоративных облигаций или государственных облигаций, должно быть основано на валюте, в которой номинированы обязательства, а не стране, в которой они возникают. МСФО (IAS) 34 требует наличие перекрестной ссылки от промежуточной финансовой отчетности на местонахождение «информации, раскрываемой в другом месте в промежуточном финансовом отчете».

«Раскрытие информации» – Поправки к МСФО (IAS) 1 (выпущены в декабре 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г.). В стандарт были внесены поправки, уточняющие понятие существенности и разъясняющие, что предприятию не нужно представлять раскрытия информации, требуемые МСФО в случае их несущественности, даже если такие раскрытия включены в список требований определенного стандарта международной финансовой отчетности или являются минимально необходимыми раскрытиями.

В стандарт также включено новое руководство по представлению в финансовой отчетности промежуточных итоговых сумм, в соответствии с которым промежуточные итоговые суммы (а) должны включать статьи, признание и оценка которых осуществляется в соответствии с МСФО; (б) должны быть представлены и обозначены так, чтобы обеспечивалось понимание компонентов промежуточных итоговых сумм; (в) должны быть последовательными от периода к периоду; и (г) должны быть отражены таким образом, чтобы на их представлении не был сделан больший акцент, чем на представлении промежуточных итоговых сумм и итоговых сумм, требуемых МСФО.

«Применение исключения из требования консолидации для инвестиционных компаний» – Поправки к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 28 (выпущены в августе 2014 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2016 г.). Эти поправки поясняют, что инвестиционная компания обязана оценивать свои инвестиции в дочерние предприятия, являющиеся инвестиционными компаниями, по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Помимо этого, исключение из требования о составлении консолидированной отчетности в случае, если конечное или любое материнское предприятие указанного предприятия представляет консолидированную финансовую отчетность, доступную для открытого пользования, дополнено пояснением о том, что данное исключение применяется независимо от того, включено ли дочернее предприятие в консолидацию или оценено по справедливой стоимости через прибыли или убытки в соответствии с МСФО (IFRS) 10 в консолидированной финансовой отчетности указанного конечного или любого материнского предприятия.

В настоящее время Группа проводит оценку того, как данные изменения повлияют на консолидированную финансовую отчетность.

Примечание 6: Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включали следующее:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Денежные средства в кассе и на банковских счетах	8 077	8 012
Срочные депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	33 471	21 523
Итого денежные средства и их эквиваленты	41 548	29 535

На 31 декабря 2014 г. основная сумма денежных средств и их эквивалентов находилась в ПАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочерних предприятиях, ОАО «Сбербанк России», АО «Райффайзенбанк», ОАО «Банк ВТБ» и в ОАО АКБ «Ак Барс Банк». На 31 декабря 2013 г. основная сумма денежных средств и их эквивалентов находилась в ПАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочерних предприятиях, в ОАО АКБ «Ак Барс Банк», ЗАО «Кредит Европа Банк» и ОАО «Сбербанк России». Банковские

депозиты представляют собой депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев. Справедливая стоимость денежных средств и срочных депозитов приближается к балансовой стоимости.

Анализ кредитного качества остатков денежных средств и их эквивалентов представлено в таблице ниже:

	На 31 декабря 2014		На 31 декабря 2013	
	Денежные средства в кассе и на банковских счетах	Срочные депозиты	Денежные средства в кассе и на банковских счетах	Срочные депозиты
Рейтинг инвестиционного уровня	287	-	1 056	4 825
Рейтинг не инвестиционного уровня	6 486	33 264	5 026	15 537
Внешний кредитный рейтинг отсутствует	1 304	207	1 930	1 161
Итого	8 077	33 471	8 012	21 523

Рейтинг инвестиционного уровня соответствует классификации в диапазоне от Aaa до Baa3 агентства Moody's, от AAA до BBB агентства Fitch и классификации в диапазоне от AAA до BBB агентства Standard&Poor's.

Примечание 7: Дебиторская задолженность

Состав краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности представлен в таблице ниже:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Краткосрочная дебиторская задолженность:		
Торговая дебиторская задолженность	61 591	60 395
Прочая финансовая дебиторская задолженность	4 748	4 259
За вычетом резерва под обесценение	(20 280)	(12 556)
Итого краткосрочная дебиторская задолженность	**46 059**	**52 098**
Долгосрочная дебиторская задолженность		
Торговая дебиторская задолженность	650	251
Прочая финансовая дебиторская задолженность	761	835
За вычетом резерва под обесценение	(47)	(70)
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	**1 364**	**1 016**
Итого финансовые активы в составе торговой и прочей дебиторской задолженности	**47 423**	**53 114**

Под дебиторскую задолженность от ЧМПКП «Авто» в полном объеме был создан резерв, связанный с реализацией нефти на Украину (Кременчугский нефтеперерабатывающий завод), согласно политике Группы по созданию резерва под обесценение в размере 334 млн. долларов США на 31 декабря 2014 и 2013 гг. (см. Примечание 24).

Справедливая стоимость краткосрочной и долгосрочной дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости.

Ниже приводится анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	На 31 декабря 2014		На 31 декабря 2013	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая финансовая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая финансовая дебиторская задолженность
Непросроченная и не обесцененная дебиторская задолженность	**40 784**	**4 803**	**46 686**	**4 484**
Просроченная, но не обесцененная дебиторская задолженность				
- с задержкой платежа менее 90 дней	1 333	134	1 652	19
- с задержкой платежа от 91 до 180 дней	246	40	200	26
- с задержкой платежа более 180 дней	-	83	-	47
Итого просроченная, но не обесцененная дебиторская задолженность	**1 579**	**257**	**1 852**	**92**
В индивидуальном порядке определенная как обесцененная (валовая сумма)				
- с задержкой платежа менее 90 дней	-	-	-	-
- с задержкой платежа от 91 до 180 дней	-	-	-	-
- с задержкой платежа более 180 дней	19 880	447	12 110	517
Итого дебиторская задолженность, в индивидуальном порядке определенная как обесцененная	**19 880**	**447**	**12 110**	**517**
За вычетом резерва под обесценение	(19 880)	(447)	(12 110)	(517)
Итого	**42 363**	**5 060**	**48 538**	**4 576**

Движение по резерву под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности представлено в таблице ниже:

	2014		2013	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая финансовая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая финансовая дебиторская задолженность
Резерв под обесценение на 1 января	**(12 110)**	**(517)**	**(10 637)**	**(567)**
(Отчисления в резерв под обесценение)/ восстановление в течение года	(4)	58	(850)	(13)
Суммы, списанные в течение года как безнадежная задолженность	9	6	-	-
Убыток по курсовым разницам	(7 813)	-	(788)	-
Изменения в структуре Группы	38	6	165	63
Резерв под обесценение на 31 декабря	**(19 880)**	**(447)**	**(12 110)**	**(517)**

Примечание 8: Краткосрочные финансовые активы

Краткосрочные финансовые активы включают следующее:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Займы и дебиторская задолженность:		
Векселя к получению	3 536	2 178
Прочие займы (за вычетом резерва под обесценение в размере 50 млн. рублей и 18 млн. рублей по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг.)	3 156	2 026
Депозитные сертификаты	16 111	8 973
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка		
Предназначенные для торговли	2 520	3 516
Итого краткосрочные финансовые активы	**25 323**	**16 693**

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г., Группа разместила в депозитные сертификаты 78 425 млн. рублей, а также получила 71 287 млн. рублей от погашения депозитных сертификатов.

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г., Группа разместила в депозитные сертификаты 13 024 млн. рублей, а также получила 8 302 млн. рублей от погашения депозитных сертификатов.

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г., Группа приобрела векселя и выдала займы на сумму 5 185 млн. рублей, а также получила денежные средства от погашения векселей и займов на сумму 6 485 млн. рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г., Группа приобрела векселя и выдала займы на сумму 2 569 млн. рублей, а также получила денежные средства от погашения векселей и займов на сумму 5 213 млн. рублей.

Справедливая стоимость займов и дебиторской задолженности приблизительно равна балансовой стоимости.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, включают следующее:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Предназначенные для торговли:	152	18
Облигации и другие государственные долговые ценные бумаги Российской Федерации	1 705	1 762
Корпоративные долговые ценные бумаги	663	1 736
Итого финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	**2 520**	**3 516**

Информация о торговых ценных бумагах, выпущенных связанными сторонами, раскрыта в Примечании 23.

Примечание 9: Товарно-материальные запасы

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Сырье и материалы	10 924	11 354
Сырая нефть	8 799	5 657
Нефтепродукты	7 634	6 495
Продукция нефтехимии и прочая готовая продукция	5 105	6 032
Итого товарно-материальные запасы	**32 462**	**29 538**

Примечание 10: Предоплата и прочие краткосрочные активы

Предоплата и прочие краткосрочные активы включают:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Предоплата по экспортным пошлинам	14 177	8 311
НДС к возмещению	5 788	5 728
Авансы выданные	7 972	5 626
Предоплата по транспортным расходам	938	668
Прочее	2 282	1 806
Предоплата и прочие краткосрочные активы	**31 157**	**22 139**

Примечание 11: Долгосрочные финансовые активы

Долгосрочные финансовые активы включают следующее:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Займы и дебиторская задолженность:		
Векселя к получению (за вычетом резерва под обесценение в размере 318 млн. рублей по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг.)	3 571	1 019
Займы, выданные работникам	2 636	2 493
Прочие займы	2 353	3 197
Депозитные сертификаты	16 581	14 445
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	**4 752**	**4 660**
Итого долгосрочные финансовые активы	**29 893**	**25 814**

Справедливая стоимость долгосрочных финансовых активов оценивается путем дисконтирования будущих потоков денежных средств по договорам исходя из рыночной ставки процента, доступной для Группы на конец года.

Балансовая и справедливая стоимости долгосрочных финансовых активов представлена следующим образом:

	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Векселя к получению	3 571	1 019	3 292	1 122
Займы, выданные работникам	2 636	2 493	2 636	2 493
Прочие займы	2 353	3 197	1 852	3 156
Депозитные сертификаты	16 581	14 445	11 578	15 163
Итого долгосрочные финансовые активы	**25 141**	**21 154**	**19 358**	**21 934**

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г., Группа разместила в депозитные сертификаты 460 млн. рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г., Группа разместила в депозитные сертификаты 312 млн. рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г., Группа приобрела векселя и выдала займы на сумму 5 235 млн. рублей, а также получила денежные средства от погашения векселей и займов на сумму 1 759 млн. рублей.

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г., Группа приобрела векселя и выдала займы на сумму 2 582 млн. рублей, а также получила денежные средства от погашения векселей и займов на сумму 1 395 млн. рублей.

Примечание 12: Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия

Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия представлены следующим образом:

Наименование объекта инвестиций	Доля владения в процентах по состоянию на 31 декабря		Остаточная стоимость по состоянию на 31 декабря		Доля Группы в прибыли/(убытках) за	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ассоциированные компании и совместные предприятия:						
ПАО «Банк ЗЕНИТ»	25	25	7 131	6 984	402	555
Прочие	20-75	20-75	81	794	(715)	(205)
Итого			**7 212**	**7 778**	**(313)**	**350**

Предприятия осуществляют свою основную деятельность по месту их юридической регистрации.

Основные ассоциированные компании и совместные предприятия осуществляют свою основную деятельность в Российской Федерации.

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании и совместные предприятия:

	2014	2013
Остаточная стоимость на 1 января	**7 778**	**6 711**
Доля в прибыли ассоциированных компаний и совместных предприятий	(313)	350
Доля в прочем совокупном убытке ассоциированных компаний и совместных предприятий	(270)	(21)
Реклассификация в связи с потерей контроля/выбытие ассоциированных компаний (реклассификация в связи с получением контроля)	(14)	801
Прочее	31	(63)
Остаточная стоимость на 31 декабря	**7 212**	**7 778**

Сокращенная финансовая информация по долевым вложениям Группы представлена следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2014		За год, закончившийся 31 декабря 2013	
	ПАО «Банк ЗЕНИТ»	Прочие	ПАО «Банк ЗЕНИТ»	Прочие
Выручка/доходы по процентам	26 617	6 513	23 425	3 107
Чистая прибыль	1 636	(722)	2 258	(473)
Итого активы	335 097	6 406	299 856	7 736
Итого обязательства	305 447	6 074	270 685	7 060

Примечание 13: Основные средства

	Нефтегазовые активы	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость					
На 31 декабря 2012	**322 629**	**148 170**	**108 216**	**92 166**	**671 181**
Поступление	163	1	1	59 730	59 895
Выбытие	(1 990)	(596)	(1 078)	(1 835)	(5 499)
Изменения в структуре группы	-	(1 574)	(2 193)	(241)	(4 008)
Перевод между категориями в составе основных средств	21 674	7 769	13 568	(43 011)	-
Изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации	(1 751)	-	-	-	(1 751)
На 31 декабря 2013	**340 725**	**153 770**	**118 514**	**106 809**	**719 818**
Износ, истощение и амортизация					
На 31 декабря 2012	**151 723**	**20 477**	**50 078**	**-**	**222 278**
Амортизационные отчисления	8 437	3 898	7 164	-	19 499
Выбытие	(1 633)	(355)	(1 045)	-	(3 033)
Изменения в структуре группы	-	(361)	(448)	-	(809)
На 31 декабря 2013	**158 527**	**23 659**	**55 749**	**-**	**237 935**
Остаточная стоимость					
На 31 декабря 2012	**170 906**	**127 693**	**58 138**	**92 166**	**448 903**
На 31 декабря 2013	**182 198**	**130 111**	**62 765**	**106 809**	**481 883**
Первоначальная стоимость					
На 31 декабря 2013	**340 725**	**153 770**	**118 514**	**106 809**	**719 818**
Поступление	38	-	825	64 912	65 775
Выбытие	(3 199)	(1 723)	(1 355)	(3 313)	(9 590)
Изменения в структуре группы	-	(6)	(2)	(7)	(15)
Перевод между категориями в составе основных средств	23 882	27 525	26 615	(78 022)	-
Изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации	(12 988)	-	-	-	(12 988)
На 31 декабря 2014	**348 458**	**179 566**	**144 597**	**90 379**	**763 000**
Износ, истощение и амортизация					
На 31 декабря 2013	**158 527**	**23 659**	**55 749**	**-**	**237 935**
Амортизационные отчисления	8 928	4 570	8 394	-	21 892
Выбытие	(2 975)	(309)	(1 127)	-	(4 411)
Изменения в структуре группы	-	(2)	-	-	(2)
На 31 декабря 2014	**164 480**	**27 918**	**63 016**	**-**	**255 414**
Остаточная стоимость					
На 31 декабря 2013	**182 198**	**130 111**	**62 765**	**106 809**	**481 883**
На 31 декабря 2014	**183 978**	**151 648**	**81 581**	**90 379**	**507 586**

За годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг. Группа отразила капитализированные расходы по заемным средствам в размере 683 млн. рублей и 1 248 млн. рублей, соответственно, как прирост основных средств. При этом норма капитализации составила 3,5% (2013: 3,5%).

В состав незавершенного строительства по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. включены авансы по капитальному строительству в сумме 11 841 млн. рублей и 14 716 млн. рублей соответственно.

Как описано в Примечании 3, Группа рассчитывает износ, истощение и амортизацию нефтегазовых активов пропорционально объему добытой нефти и газа, исходя из доказанных или доказанных разработанных запасов газа и нефти в зависимости от характера капитальных затрат. Использование в рамках этого метода данных о доказанных или доказанных разработанных запасах предполагает продление лицензий Группы на добычу после истечения существующих сроков их действия в течение всего срока разработки и добычи на лицензионных месторождениях Группы, как подробнее рассмотрено ниже.

Разрабатываемые Группой месторождения расположены в основном на территории Республики Татарстан. Группа получает лицензии на разведку и разработку этих месторождений от государственных органов. Срок действия принадлежащих Группе лицензий на добычу нефти на крупнейших месторождениях истекает, после недавнего продления, в период между 2026 и 2038 гг., в то время как лицензии на прочие месторождения истекают в период с 2018 по 2044 гг.. Срок разработки и добычи на многих месторождениях, разрабатываемых в рамках лицензионных соглашений, превышает указанные даты. В соответствии с российским законодательством, Группа вправе продлить срок действия лицензии до конца срока разработки и добычи на месторождениях при выполнении определенных условий. В соответствии со статьей 10 Закона «О недрах», срок пользования участком недр «продлевается» по инициативе пользователя недр в случае необходимости завершения разработки месторождения при условии отсутствия нарушений условий лицензии. В августе 2004 г. в статью 10 были внесены изменения, в соответствии с которыми формулировка «может быть продлен» была заменена формулировкой «продлевается». Таким образом, в закон была внесена ясность в отношении безусловного права недропользователя на продление срока действия лицензии при условии отсутствия нарушений условий лицензии. В августе 2006 г. срок действия лицензии на добычу нефти и газа на крупнейшем месторождении Группы, Ромашкинском, был продлен до 2038 г. включительно. Лицензия на добычу нефти и газа второго по запасам месторождения, Ново-Елховского, была продлена до 2026 г. При этом право Группы на продление срока действия лицензий может быть реализовано при условии дальнейшего соблюдения условий лицензий, и руководство имеет возможность и намерение это выполнить.

Руководство планирует продлить лицензии, которые еще не были продлены. Текущий производственный план Группы основан на предположении о том, что Группа сможет продлить все существующие лицензии, при этом руководство рассматривает данное предположение как не вызывающее сомнений.

Эти планы были основаны на том, что Группа будет добывать нефть на протяжении экономического срока функционирования месторождения, а не только в период действия лицензии при максимальной эксплуатации месторождения.

Руководство Компании имеет достаточную уверенность в том, что Группа сможет разрабатывать нефтяные запасы и после окончания действующих лицензий на добычу вплоть до истечения экономически рентабельного срока эксплуатации месторождений. «Достаточная степень вероятности извлечения в будущем» – это применимый стандарт для определения доказанных запасов в соответствии с Правилом 4-10 Положения S-X, выпущенного КЦББ США.

Активы по разведке и оценке, включенные в состав нефтегазовых активов описанных выше, по остаточной стоимости:

На 1 января 2013	**11 285**
Поступление	1 363
Реклассификация в активы на стадии разработки	(351)
Списание на расходы	(67)
На 31 декабря 2013	**12 230**
Поступление	904
Реклассификация в активы на стадии разработки	(823)
Списание на расходы	(988)
На 31 декабря 2014	**11 323**

За годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг., денежные средства, использованные на операционную и инвестиционную деятельность, связанную с разведкой и оценкой, составили 2 100 млн. рублей и 904 млн. рублей и 1 839 млн. рублей и 1 363 млн. рублей соответственно.

Объекты социальной сферы. В течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2014 и 2013 гг., Группа передала местным администрациям городов и районов объекты социальной сферы с остаточной стоимостью 1 млн. рублей и 23 млн. рублей, соответственно. На 31 декабря 2014 и 2013 гг. на балансе Группы находились объекты социальной сферы с остаточной стоимостью 5 442 млн. рублей и 5 276 млн. рублей, соответственно, все они были построены после даты приватизации.

Объекты социального назначения составляют преимущественно общежития, гостиницы, спортивные сооружения и т.д. Группа может в будущем передать часть объектов социального назначения местной администрации, однако ожидается, что эта часть будет незначительной. Кроме того, в течение отчетных периодов, закончившихся 31 декабря 2014 и 2013 гг., Группа понесла расходы, связанные с содержанием социальной инфраструктуры, в размере 4 090 млн. рублей и 4 805 млн. рублей, соответственно, включая содержание школ, жилищного фонда и объектов культуры.

Резервы по выводу активов из эксплуатации.

В таблице ниже представлены резервы и затраты Группы по выводу активов из эксплуатации:

	2014	2013
Остаток на начало периода	**55 037**	**52 450**
Амортизация дисконта	4 397	4 503
Новые обязательства	328	350
Расходы по текущим обязательствам	(708)	(166)
Изменения в бухгалтерских оценках	(13 316)	(2 100)
Остаток на конец периода	**45 738**	**55 037**
За вычетом текущей части резервов по выводу активов из эксплуатации (Примечание 16)	(959)	(526)
Долгосрочный остаток на конец периода	**44 779**	**54 511**

В 2014 г. Группа отразила изменение в бухгалтерских оценках по выводу из эксплуатации нефтегазовых активов в связи с изменением ставки дисконтирования и ожидаемой долгосрочной ставки инфляции.

При оценке резервов по выводу активов из эксплуатации применялись следующие основные допущения:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Ставка дисконтирования	11,67%	7,99%
Темп инфляции	7,75%	4,70%

Примечание 14: Прочие долгосрочные активы

Прочие долгосрочные активы представлены ниже:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Предоплаченное программное обеспечение	1 985	2 347
Предоплаченные лицензионные соглашения	90	124
Прочие долгосрочные активы	1 220	1 080
Итого прочие долгосрочные активы	**3 295**	**3 551**

Примечание 15: Задолженность по кредитам и займам

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Краткосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы в иностранной валюте		
Текущая часть долгосрочных кредитов и займов	11 887	31 595
Прочие кредиты и займы в иностранной валюте	382	-
Кредиты и займы в рублях		
Текущая часть долгосрочных кредитов и займов	75	36
Прочие кредиты и займы в рублях	3 515	4 930
Итого краткосрочные кредиты и займы	**15 859**	**36 561**
Долгосрочные кредиты и займы		
Кредиты и займы в иностранной валюте		
Кредитное соглашение 2010 г. на 2,0 млрд. долларов США	10 779	14 771
Кредитное соглашение 2009 г. на 1,5 млрд. долларов США	-	2 328
Кредитное соглашение 2011 г. на 550 млн. долларов США	-	17 961
Кредитное соглашение 2011 г. на 75 млн. долларов США	2 573	1 529
Кредитное соглашение 2011 г. на 144,5 млн. долларов США	4 273	2 762
Кредитное соглашение 2013 г. на 55 млн. ЕВРО	3 521	2 018
Прочие кредиты и займы в иностранной валюте	2 830	2 122
Кредиты и займы в рублях		
Прочие кредиты и займы в рублях	874	925
Итого долгосрочные кредиты и займы	**24 850**	**44 416**
За вычетом текущей части долгосрочных кредитов и займов	(11 962)	(31 631)
Итого долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей части	**12 888**	**12 785**

Кредиты и займы в иностранной валюте преимущественно выражены в долларах США.

Долгосрочные кредиты и займы имеют следующие сроки погашения (на основе дисконтированных потоков денежных средств по договорам):

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Подлежит погашению:		
От одного года до двух лет	2 848	5 535
От двух до пяти лет	5 021	3 554
Свыше 5 лет	5 019	3 696
Итого долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей части	**12 888**	**12 785**

Группа не применяет учет хеджирования и не имеет никакой программы хеджирования в отношении обязательств в иностранной валюте или рисков изменения процентных ставок.

Краткосрочные кредиты и займы в рублях. Краткосрочная задолженность по кредитам и займам в рублях, в основном, представляла собой кредиты, предоставленные Группе российскими банками. На краткосрочные рублевые кредиты и займы в размере 3 515 млн. рублей и 4 930 млн. рублей в соответствии с договорами начислялся процент по ставке от 8% до 14,85% годовых на 31 декабря 2014 и от 1,1% до 8,75% годовых на 31 декабря 2013 гг.

Долгосрочные кредиты и займы в иностранной валюте. В октябре 2009 г. Компания заключила с синдикатом банков WestLB AG, Bayerische Hypo-und Vereinsbank AG, ABN AMRO Bank N.V., ОАО «Газпромбанк», Банк Москвы и Nordea Bank обеспеченное кредитное соглашение на два транша (3 года и 5 лет), на общую сумму до 1,5 млрд. долларов США. Данное кредитное соглашение обеспечено контрактными правами и дебиторской задолженностью по экспортному договору между ОАО «Татнефть» и Tavit B.V., по которому ОАО «Татнефть» поставляет не менее 360 000 метрических тонн нефти за календарный квартал. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга. 3-летний транш был полностью погашен. Процентная ставка по пятилетнему траншу составила ЛИБОР плюс 4,10%. Кредит полностью погашен в октябре 2014 г.

В июне 2010 г. Компания заключила обеспеченное кредитное соглашение на три транша (3 года, 5 и 7 лет) на общую сумму до 2 млрд. долларов США с синдикатом банков Barclays Bank PLS, BNP Paribas (Suisse) SA, Банк Москвы, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ LTD, Citibank, N.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, ING Bank N.V., Natixis SA, Nordea Bank, Royal Bank of Scotland N.V., Сбербанк, Société Générale, Sumitomo Mitsui Finance Dublin LTD, Unicredit Bank AG, Банк ВТБ и West LB AG. Данное кредитное соглашение обеспечено контрактными правами и дебиторской задолженностью по экспортному договору между ОАО «Татнефть» и Tatneft Europe AG, по которому ОАО «Татнефть» поставляет не менее 750 000 метрических тонн нефти за календарный квартал. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга. Трехлетний транш был полностью погашен. Процентная ставка по пятилетнему траншу составила ЛИБОР плюс 3,40%, по семилетнему траншу – ЛИБОР плюс 5%.

В июне 2011 г. Компания подписала договор о привлечении необеспеченного кредита в размере 550 млн. долларов США с фиксированной ставкой в размере 3,50% годовых, с единовременным погашением через 3 года. Организаторами кредита выступили BNP Paribas (Suisse) SA, Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd, Commerzbank Aktiengesellschaft, ING Bank N.V., Natixis, Open Joint Stock Company Nordea Bank, Sumitomo Mitsui Banking Corporation и West LB AG, London Branch. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга. Кредит полностью погашен в июне 2014 г.

В ноябре 2011 г. компания ТАНЕКО заключила кредитное соглашение на 75 млн. долларов США с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Организаторами кредита выступили Nordea Bank AB (Publ), Société Générale и Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited. Процентная ставка по кредиту составляет ЛИБОР плюс 1,1% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

В ноябре 2011 г. компания ТАНЕКО заключила кредитное соглашение на 144,5 млн. долларов США с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Дата первого погашения – 15 мая 2014 г. Организаторами кредита выступили Société Générale, Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited и Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ LTD. Процентная ставка по кредиту составляет ЛИБОР плюс 1,25% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

В мае 2013 г. компания ТАНЕКО заключила кредитное соглашение на 55 млн. евро с погашением равными полугодовыми платежами в течение 10 лет. Организаторами кредита выступили Royal Bank of Scotland plc и Sumitomo Mitsui Banking Corporation Europe Limited. Процентная ставка по кредиту составляет ЛИБОР плюс 1,5% годовых. По кредитному соглашению заемщик обязан соблюдать определенные финансовые требования, включающие, но не ограниченные поддержанием минимального уровня консолидированной чистой стоимости материальных активов и коэффициента покрытия долга.

Руководство считает, что за периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг. Группа была признана соответствующей всем требованиям согласно вышеуказанным договоренностям о предоставлении кредита.

Балансовая и справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов представлена ниже:

	Балансовая стоимость		Справедливая стоимость	
	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Деноминированные в долларах США с фиксированной ставкой	2 830	20 083	2 830	20 083
Деноминированные в долларах США с плавающей ставкой	17 625	21 390	13 910	21 390
Деноминированные в ЕВРО с плавающей ставкой	3 521	2 018	2 015	2 018
Деноминированные в рублях с фиксированной ставкой	874	925	874	925
Итого кредиты и займы	**24 850**	**44 416**	**19 629**	**44 416**

Справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов была определена на основании будущих денежных потоков, дисконтированных с использованием рыночной ставки процента, доступной для Группы на конец года.

Примечание 16: Кредиторская задолженность и начисленные обязательства

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Торговая кредиторская задолженность	17 269	14 260
Кредиторская задолженность по дивидендам	117	103
Прочая кредиторская задолженность	1 347	980
Итого финансовые обязательства в составе торговой и прочей в составе торговой и прочей	**18 733**	**15 343**
Задолженность по заработной плате	4 187	4 109
Авансы, полученные от заказчиков	6 883	1 045
Текущая часть резервов по выводу активов из эксплуатации (Примечание 13)	959	526
Прочая кредиторская задолженность и прочие начисленные обязательства	7 237	7 421
Итого нефинансовые обязательства	**19 266**	**13 101**
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	**37 999**	**28 444**

Справедливая стоимость каждого класса финансовых обязательств, вошедших в краткосрочную торговую и прочую кредиторскую задолженность, по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. примерно равна их балансовой стоимости.

Примечание 17: Прочие долгосрочные обязательства

Прочие долгосрочные обязательства представлены ниже:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Пенсионные обязательства	2 749	3 768
Прочие долгосрочные обязательства	211	71
Итого прочие долгосрочные обязательства	**2 960**	**3 839**

Пенсионные обязательства.

Группа имеет различные программы пенсионного обеспечения, предлагаемые практически всем сотрудникам и членам руководства. Сумма взносов, частота их выплат и прочие условия данного плана регулируются «Положением об организации негосударственных пенсионных выплат для работников ОАО «Татнефть» (далее «Положение») и договорами, заключенными между Компанией или ее дочерними предприятиями, руководством и некоммерческой организацией «Национальный негосударственный пенсионный фонд». В соответствии с условиями этих договоров, Группа должна вносить определенные взносы от имени работников и гарантировать выплату минимальной премии при выходе работников на пенсию.

Размеры взносов и премий обычно зависят от занимаемой должности и стажа работы в Компании на момент достижения пенсионного возраста (60 лет для мужчин и 55 лет для женщин), а для руководства – от срока их найма.

В соответствии с условиями коллективного договора, заключаемого ежегодно между Компанией или ее дочерними предприятиями и их работниками, Группа обязана осуществлять определенные выплаты работникам по завершении их работы в Компании, сумма которых зависит от размера заработной платы и количества отработанных лет на момент их выхода на пенсию.

Основные использованные актуарные допущения:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Ставка дисконтирования	12,75%	8,0%
Коэффициент повышения уровня заработной платы	7,5%	7,2%
Актуарный тариф НПФ	3,0%	3,0%
Ставка обязательных страховых взносов	30,47%	30,85%

По оценкам руководства Группы возможные изменения наиболее важных актуарных допущений не будут иметь существенного влияния на консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, а также на обязательства, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении.

Суммы, отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами	4 379	5 598
За вычетом справедливой стоимости активов плана	(1 630)	(1 830)
Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами нетто	**2 749**	**3 768**

Изменения в обязательствах по пенсионному плану с установленными выплатами:

	2014	2013
Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами на начало года	5 598	5 441
Влияние курсовых разниц	50	8
Стоимость услуг текущего периода	189	181
Расходы по процентам	448	392
Выплаченные пенсии	(531)	(487)
(Прибыль)/убыток от переоценки		
Актуарная (прибыль)/убыток от изменения финансовых допущений	(1 510)	58
Актуарный убыток от изменения демографических допущений	30	6
Актуарный убыток/(прибыль) – корректировки на основе опыта	56	(3)
Стоимость услуг прошлых периодов	101	-
Прочее	(52)	2
Обязательства по пенсионному плану с установленными выплатами на конец года	**4 379**	**5 598**

Суммы, отраженные в составе прибылей или убытков, представлены ниже:

	2014	2013
Стоимость услуг	272	181
Чистые расходы по процентам	301	261
(Прибыль)/убыток от переоценки		
Актуарная (прибыль)/ убыток от изменения финансовых допущений	(323)	17
Актуарный убыток от изменения демографических допущений	10	2
Актуарная прибыль – корректировки на основе опыта	(100)	(91)
Прочее	(52)	2
Итого в составе расходов на вознаграждения работникам	**108**	**372**

В составе прочего совокупного дохода учитываются:

	2014	2013
(Прибыль)/убыток от переоценки		
Актуарная (прибыль)/убыток от изменения финансовых допущений	(845)	224
Актуарный убыток от изменения демографических допущений	20	4
Актуарный убыток – корректировки на основе опыта	155	88
Эффект от изменения курса валют	50	8
Итого в составе прочего совокупного дохода	**(620)**	**324**

Изменение справедливой стоимости активов пенсионного плана представлено ниже:

	2014	2013
Активы плана на начало года	1 830	1 819
Процентный доход	146	131
Вклады	229	230
Выплаченные пенсии	(232)	(167)
Актуарный убыток	(342)	(183)
Прочее	(1)	-
Активы плана на конец года	**1 630**	**1 830**

Ежегодные пенсионные взносы, сделанные Группой, управляются Фондом. Основной целью инвестиций в Фонд, осуществляемых по пенсионной программе, является получение наиболее высокого дохода от вложений при допустимых уровнях риска и ликвидности бумаг, диверсификация и снижение риска обесценения инвестиций и получение необходимой ликвидности для осуществления выплат бенефициантам пенсионной программы и для управления портфелем.

Структура активов пенсионного плана:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Облигации российских предприятий и акции российских предприятий	34,61%	51,74%
Государственные облигации Российской Федерации и субъектов Российской Федерации	8,51%	11,61%
Банковские депозиты	33,84%	33,12%
Ценные бумаги иностранных государственных эмитентов	10,11%	-
Прочее	12,93%	3,53%
Итого активы пенсионного плана	**100%**	**100%**

По наилучшей оценке Группы, сумма взносов по пенсионному плану, уплата которых ожидается в течение следующего годового периода, равна 547 млн. рублей.

Примечание 18: Налоги

Расходы по налогу на прибыль включают следующие компоненты:

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Текущий расход по налогу на прибыль	(21 376)	(21 645)
Расходы по отложенному налогу на прибыль	(4 920)	(1 302)
Расходы по налогу на прибыль за год	**(26 296)**	**(22 947)**

Ниже представлена сверка между расходом по налогу на прибыль по ставке 20% (за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.: по ставке 20%) и суммой налога, определяемой путем умножения прибыли до налога на прибыль на ставку налогообложения, предусмотренную законодательством:

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Доход до налога на прибыль и вычета неконтролирующей доли участия	123 973	101 291
Теоретически рассчитанная сумма налога на прибыль по установленной законодательством ставке	(24 795)	(20 258)
Увеличение в результате:		
Не подлежащих вычету расходов, нетто	(2 545)	(2 689)
Прочие	1 044	-
Расход по налогу на прибыль	**(26 296)**	**(22 947)**

Группа не создавала резерв по дополнительному налогу на прибыль в размере 24 311 млн. рублей, начисляемому на нераспределенную прибыль определенных дочерних предприятий, поскольку эта прибыль была реинвестирована и будет реинвестироваться в будущем. В случае использования этих доходов в качестве дивидендов на них может быть начислен дополнительный налог в размере 1 550 млн. рублей.

Отложенный налог на прибыль отражает влияние временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств в финансовой отчетности и этими же показателями, рассчитанными для налоговых целей. Активы (обязательства) по отложенному налогу относятся к следующим статьям:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	4 508	3 824
Резерв по выводу активов из эксплуатации	8 956	11 007
Прочее	778	624
Активы по отложенному налогу на прибыль	**14 242**	**15 455**
Основные средства	(27 458)	(24 146)
Товарно-материальные запасы	(2 370)	(1 847)
Дебиторская задолженность	(319)	(152)
Долгосрочные финансовые вложения	(94)	(95)
Нераспределенная прибыль	-	(1 044)
Прочие обязательства	(2 618)	(1 921)
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	**(32 859)**	**(29 205)**
Обязательства по отложенному налогу на прибыль, нетто	**(18 617)**	**(13 750)**

Отложенный налог на прибыль отражается в консолидированном отчете о финансовом положении следующим образом:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Активы по отложенному налогу на прибыль	2 982	2 049
Обязательства по отложенному налогу на прибыль	(21 599)	(15 799)
Обязательства по отложенному налогу на прибыль, нетто	**(18 617)**	**(13 750)**

Активы по отложенному налогу на прибыль в отношении перенесенных на будущие периоды налоговых убытков и неиспользованных налоговых кредитов признаются в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, в счет которой может быть зачтен неиспользованный налоговый убыток/кредит.

Перенос налогового убытка. По состоянию на 31 декабря 2014 г. Группа признала активы по отложенному налогу на прибыль в сумме 4 508 млн. рублей (3 824 млн. рублей на 31 декабря 2013 г.) в отношении неиспользованного перенесенного на будущие периоды налогового убытка в сумме 22 541 млн. рублей (19 119 млн. рублей на 31 декабря 2013 г.). Налоговый убыток может быть использован в течение 10 лет после возникновения, при этом существует ряд ограничений. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и вероятной суммы налоговых льгот руководство применяет суждение, включая оценку возможности получения Группой достаточного размера будущей налогооблагаемой прибыли и определение прогнозируемого периода, в течение которого сумма наколенного убытка по отложенному налогу на прибыль может быть использована.

У Группы нет никаких непризнанных потенциальных активов по отложенному налогу на прибыль в отношении временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую базу.

Группа облагается следующими налогами, помимо налога на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Налог на добычу полезных ископаемых	110 416	105 302
Налог на имущество	5 161	4 518
Штрафы и пени по налогам	53	40
Прочее	1 430	1 476
Итого налоги, кроме налога на прибыль	**117 060**	**111 336**

Группа получает экономию по налогу на добычу полезных ископаемых в результате применения понижающих коэффициентов, характеризующих степень выработанности запасов. Группа получила экономию по налогу на добычу полезных ископаемых в размере примерно 29,7 млрд. рублей и 24,4 млрд. рублей за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг., соответственно.

Налоговые обязательства по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг.:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Налог на добычу полезных ископаемых	7 300	9 485
НДС на реализованные товары	2 694	2 205
Экспортные пошлины	596	1 765
Налог на имущество	1 419	1 195
Прочее	2 431	2 056
Итого задолженность по налогам	**14 440**	**16 706**

Примечание 19: Акционерный капитал

Зарегистрированный акционерный капитал. По состоянию на 31 декабря 2014 г. зарегистрированный акционерный капитал Группы состоял из 2 178 690 700 обладающих правом голоса обыкновенных и 147 508 500 не обладающих правом голоса привилегированных акций, оба класса акций имеют номинальную стоимость 1,00 рубль за одну акцию. Номинальная стоимость уставного капитала отличается от балансовой стоимости в связи с отражением результата гиперинфляции взносов, которые были произведены до 2003 г.

Золотая акция. На 31 декабря 2014 г. 33,59% уставного капитала (около 36% голосующих акций) Компании принадлежало ОАО «Связьинвестнефтехим», находящемуся в полной собственности Правительства Татарстана. Указанные акции были переданы ОАО «Связьинвестнефтехим» Министерством земельных и имущественных отношений Татарстана в 2003 г. Помимо этого Татарстан владеет «золотой акцией» ОАО «Татнефть», закрепляющей за государством особые права. Полномочия по золотой акции позволяют Правительству Татарстана назначать одного представителя в Совет директоров и ревизионную комиссию Компании и налагать вето на отдельные значимые решения, в том числе связанные с изменением уставного капитала и устава, ликвидацией или реорганизацией, а также «крупными» сделками и «сделками с заинтересованными сторонами», согласно определениям, содержащимся в законодательстве РФ.

В настоящее время срок действия «золотой акции» не ограничен. Правительство Татарстана также контролирует ряд поставщиков и подрядчиков Компании или оказывает на них существенное влияние (см. также Примечание 1).

Права, связанные с владением привилегированными акциями. Если на годовом собрании акционеров не принимается иного решения, привилегированные акции дают их держателю право на получение годового дивиденда

в размере их номинальной стоимости. Дивиденд, начисленный на привилегированную акцию, не может быть меньше дивиденда, начисленного на обыкновенную акцию. Привилегированные акции обладают правом голоса на собраниях только при голосовании по следующим вопросам:

- изменение суммы дивидендов, подлежащих выплате по привилегированным акциям;
- выпуск дополнительных акций, дающих их держателям большие права, чем права держателей привилегированных акций; и
- ликвидация или реорганизация Компании.

Изменения по любому из перечисленных вопросов могут быть приняты только в том случае, если за них проголосовало 75% держателей привилегированных акций.

Держатели привилегированных акций получают те же права при голосовании, что и держатели обыкновенных акций в том случае, если дивиденды не объявлялись или объявлялись, но не были выплачены по ним. При ликвидации Компании акционеры имеют право на получение части чистых активов Компании. В соответствии с российским законом «Об акционерных обществах» и уставом Компании, при ликвидации держатели привилегированных акций имеют право преимущественного требования выплаты объявленных, но не выплаченных дивидендов и ликвидационной стоимости привилегированных акций (если применимо) по сравнению с держателями обыкновенных акций.

Суммы к распределению среди акционеров. Основой для распределения прибыли среди акционеров служит неконсолидированная бухгалтерская отчетность Компании, составленная по российским стандартам, и существенно отличающаяся от отчетности по МСФО (см. Примечание 2). Отчетность Компании по российским стандартам бухгалтерского учета является основой для распределения прибыли среди акционеров. В соответствии с российским законодательством такое распределение осуществляется исходя из чистой прибыли текущего года, рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета. Однако законы и другие законодательные нормы, определяющие права акционеров на получение дивидендов, допускают различное юридическое толкование.

Согласно бухгалтерской отчетности Компании, составленной по РПБУ, за периоды, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг. прибыль текущего периода составляла 82 061 млн. рублей и 63 850 млн. рублей, соответственно.

В июне 2014 г. акционеры Компании утвердили выплату дивидендов за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., в сумме 8,23 рублей на одну привилегированную и обыкновенную акцию. В июне 2013 г. акционеры Компании утвердили выплату дивидендов за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., в сумме 8,6 рублей на одну привилегированную и обыкновенную акцию.

Прибыль на акцию. Привилегированные акции не подлежат выкупу и квалифицируются как акции, участвующие в прибыли.

Базовая и разводненная прибыль в расчете на одну акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли или убытка, приходящихся на держателей обыкновенных и привилегированных акций, на средневзвешенное количество участвующих в распределении прибыли акций, находящихся в обращении в течение периода. Прибыль или убыток в отношении акционеров материнской компании корректируются на сумму дивидендов, объявленных за период для каждого класса акций. Оставшаяся сумма прибыли или убытка распределяется на обыкновенные и привилегированные акции в той мере, в которой каждый из инструментов участвовал бы в прибыли на акцию, если допустить распределение всей прибыли или убытка за отчетный период. Выкупленные собственные акции исключаются из расчетов.

Общая сумма прибыли или убытка, отнесенная на каждый класс акций, определяется путем деления дивидендов объявленных за период для каждого класса акций, и оставшейся распределенной суммы прибыли или убытка.

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Прибыль, причитающаяся акционерам Группы	92 227	70 832
Дивиденды на обыкновенные акции	(17 474)	(18 260)
Дивиденды на привилегированные акции	(1 214)	(1 268)
Прибыль для распределения среди держателей обыкновенных и привилегированные акции за вычетом дивидендов	**73 539**	**51 304**
Базовая и разводненная прибыль на акцию (рублей):		
Средневзвешенное количество акций, находящихся в обращении, млн. штук:		
Обыкновенных	2 123	2 123
Привилегированных	148	148
Средневзвешенное количество обыкновенных и привилегированных акций, находящихся в обращении	2 271	2 271
Базовая и разводненная прибыль на акцию (рублей)		
Обыкновенных	**40,61**	**31,19**
Привилегированных	**40,58**	**31,16**

Неконтролирующая доля участия. Неконтролирующая доля участия скорректирована на сумму дивидендов, выплаченных дочерними компаниями Группы в размере 1 819 млн. рублей и 984 млн. рублей на 31 декабря 2014 и 2013 гг., соответственно.

Примечание 20: Расходы на вознаграждения работникам

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Заработная плата	35 144	32 479
Обязательные страховые взносы	10 197	9 045
Бонусные сертификаты на акции, предоставленные директорам и работникам	1 235	1 038
Расходы на пенсионное обеспечение – планы с установленными выплатами (Примечание 17)	108	372
Прочие расходы на вознаграждения работникам	2 467	2 655
Итого расходы на вознаграждение работникам	**49 151**	**45 589**

Вознаграждения работникам включены в состав операционных, коммерческих, общехозяйственных и административных расходов, расходов на содержание социальной инфраструктуры и передачу объектов социальной сферы, а также прочих расходов и отражены в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Примечание 21: Доходы и расходы по процентам

Доходы по процентам состоят из следующих компонентов:

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Доходы по процентам по займам и дебиторской задолженности	6 852	3 315
Амортизация дисконта долгосрочных финансовых активов	92	50
Итого доходы по процентам	**6 944**	**3 365**

Расходы по процентам состоят из следующих компонентов:

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Банковские кредиты и займы	1 660	2 204
Деноминированные в рублях неконвертируемые облигации	-	261
Амортизация дисконта резерва по выводу активов из эксплуатации	4 123	4 494
Амортизация дисконта долгосрочных финансовых активов и обязательств	45	590
Итого расходы по процентам	**5 828**	**7 549**
За вычетом капитализированных финансовых расходов	(346)	(625)
Итого финансовые расходы, признанные в прибыли или убытке	**5 482**	**6 924**

Примечание 22: Информация по сегментам

Операционные сегменты представляют собой компоненты, осуществляющие хозяйственную деятельность, при этом они могут генерировать выручку или могут быть связаны с расходами, операционные результаты таких сегментов регулярно анализируются Советом директоров и Правлением Компании, и для операционных сегментов имеется отдельная финансовая информация. Сегменты, выручка, прибыль или активы которых составляют 10% или более от всех сегментов, представляются в отчетности отдельно.

Группа осуществляет деятельность в рамках трех основных операционных сегментов:

- Сегмент разведки и добычи нефти включает разведку, разработку, добычу и реализацию собственной сырой нефти. Межсегментная реализация представляет собой реализацию прочих товаров и услуг другим сегментам.
- Сегмент переработки и реализации нефти и нефтепродуктов включает закупки и реализацию нефти и нефтепродуктов у внешних поставщиков, а также нефтепереработку и реализацию нефти и нефтепродуктов через собственную розничную сеть.
- Сегмент нефтехимии включает производство и реализацию шин, нефтехимического сырья, а также продуктов нефтепереработки, используемых при производстве шин.

Прочая реализация включает доходы от вспомогательных услуг, предоставленных специализированными подразделениями и дочерними предприятиями Группы, таких как реализация нефтепромыслового оборудования и оказание услуг по бурению другим компаниями в Татарстане, а также выручку от предоставления дополнительных услуг, связанных с нефтехимическим производством, реализации материалов, осуществления прочей деятельности, которая не является отдельным публикуемым сегментом.

Оценка Группой результатов деятельности своих производственных сегментов, включаемых в отчетность, и распределение ресурсов осуществляется на основании данных о доходности сегментов, определяемых как прибыль, до вычета налогов на прибыль и неконтролирующей доли участия и без учета доходов и расходов по процентам, доходов от

финансовых вложений, учитываемых по методу долевого участия, прочих доходов (расходов), положительных/отрицательных курсовых разниц. Операции по реализации между сегментами осуществляются по ценам, приближенным к рыночным. Управление финансами (включая финансовые расходы и доходы) и налогом на прибыль Группы осуществляется на уровне Группы и не распределяется по операционным сегментам.

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г., выручка Группы в размере 61 719 млн. рублей или 13% от общей суммы выручки и доходов от операционной деятельности была получена от операций с одним внешним покупателем.

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г., выручка Группы в размере 88 807 млн. рублей или 20% и 51 424 млн. рублей или 11% от общей суммы выручки и доходов от операционной деятельности была получена от операций с двумя внешними покупателями, соответственно.

Указанная выручка включает выручку от реализации сырой нефти и нефтепродуктов и приходится на сегмент разведки и добычи, а также сегмент переработки и реализации нефти и нефтепродуктов.

Руководство Группы не считает, что Группа зависима от какого-либо конкретного покупателя.

Выручка от реализации и прочие доходы от операционной деятельности по сегментам. В таблице ниже представлена выручка от реализации и прочие операционные доходы в разбивке по сегментам:

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Разведка и добыча		
Собственная нефть, реализация на внутреннем рынке	75 601	57 262
Собственная нефть, реализация в СНГ	8 825	7 057
Собственная нефть, реализация в странах дальнего зарубежья	105 411	137 495
Прочее	4 263	4 300
Межсегментная реализация	107 869	90 628
Итого выручка от разведки и добычи нефти	**301 969**	**296 742**
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов		
Реализация на внутреннем рынке		
Покупная нефть для перепродажи	12 218	394
Нефтепродукты	126 967	98 623
Итого реализация на внутреннем рынке	139 185	99 017
Реализация в СНГ		
Нефтепродукты	12 087	7 176
Итого реализация в СНГ(1)	12 087	7 176
Реализация в страны дальнего зарубежья		
Покупная нефть для перепродажи	10 083	14 999
Нефтепродукты	62 329	73 542
Итого реализация в страны дальнего зарубежья (2)	72 412	88 541
Прочее	5 105	3 496
Межсегментная реализация	3 399	3 487
Итого выручка от переработки нефти и реализации нефтепродуктов	**232 188**	**201 717**
Нефтехимия		
Шины – реализация на внутреннем рынке	25 027	24 395
Шины – реализация в СНГ	6 579	6 714
Шины – реализация в страны дальнего зарубежья	1 486	1 321
Продукты нефтехимии, нефтепереработки и прочее	2 794	2 359
Межсегментная реализация	933	846
Итого выручка от нефтехимии	**36 819**	**35 635**
Итого выручка от реализации по сегментам	**570 976**	**534 094**
Корпоративная и прочая реализация	17 585	15 850
Исключение межсегментных продаж	(112 201)	(94 961)
Итого выручка от реализации и прочие доходы от операционной деятельности	**476 360**	**454 983**

(1) – аббревиатура СНГ означает Содружество Независимых Государств (не включая Российскую Федерацию).
(2) – под реализацией нефти и нефтепродуктов в страны дальнего зарубежья подразумевается реализация в основном нефтетрейдерам Германии, Швейцарии, Нидерландов, Великобритании и нефтеперерабатывающим заводам Польши.

Доходность сегментов

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Прибыль по сегментам		
Разведка и добыча	90 778	92 746
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	21 046	16 321
Нефтехимия	320	338
Прибыль по сегментам	**112 144**	**109 405**
Корпоративные и прочие	(5 611)	(4 996)
Прочие (расходы) /доходы	17 440	(3 118)
Прибыль до налога на прибыль	**123 973**	**101 291**

Активы сегментов

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Активы		
Разведка и добыча	280 081	281 384
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	294 658	259 879
Нефтехимия	30 094	29 830
Корпоративные и прочие	128 101	102 996
Итого активы	**732 934**	**674 089**

По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. сегмент «Корпоративные и прочие активы» включал инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия в сумме 7 212 млн. рублей и 7 778 млн. рублей, соответственно.

Активы Группы находятся, а операции осуществляются преимущественно на территории Российской Федерации.

Износ, истощение и амортизация и поступление долгосрочных активов по сегментам

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Износ, истощение и амортизация		
Разведка и добыча	11 633	11 424
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	5 516	4 203
Нефтехимия	1 741	1 682
Корпоративные и прочие	2 231	2 014
Итого износ, истощение и амортизация	**21 121**	**19 323**
Поступления основных средств		
Разведка и добыча	12 186	25 696
Переработка и реализация нефти и нефтепродуктов	32 633	23 791
Нефтехимия	1 254	942
Корпоративные и прочие	6 714	7 715
Итого поступления основных средств	**52 787**	**58 144**

За годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг., поступления основных средств по сегменту разведки и добычи скорректированы в сторону уменьшения на изменения в обязательствах по выводу активов из эксплуатации в размере 12 988 млн. рублей и 1 751 млн. рублей, соответственно.

Примечание 23: Операции со связанными сторонами

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При рассмотрении взаимоотношений с каждой из возможных связанных сторон принимается во внимание экономическое содержание таких взаимоотношений, а не только их юридическая форма.

В ходе текущей финансово-хозяйственной деятельности Группа осуществляет операции с аффилированными лицами, директорами, совместными предприятиями, государственными учреждениями и прочими связанными сторонами. Операции со связанными сторонами включают реализацию нефти и продуктов нефтепереработки, покупку электроэнергии и банковские операции.

Ассоциированные компании, совместные предприятия и прочие связанные стороны

Суммы операций с ассоциированными компаниями и прочими связанными сторонами за каждый из отчетных периодов, а также суммы остатков по расчетам с ассоциированными компаниями и прочими связанными сторонами указаны в таблицах ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Выручка		
Реализация продуктов переработки	15	15
Прочая реализация	324	226
Затраты и расходы		
Покупка сырой нефти	148	124
Прочие услуги	527	629
Прочие закупки	1 644	1 105

За годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг., Группа реализовала нефть на условиях комиссии, полученную от связанных сторон, в сумме 148 млн. рублей и 124 млн. рублей, соответственно.

За годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг., Группа совершила сделки со связанными сторонами на покупку оборудования, включенного в состав основных средств Группы, на сумму в 0 млн. рублей и 1 986 рублей, соответственно.

Сальдо расчетов со связанными сторонами Группы по состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. включает следующие статьи:

	На 31 декабря 2014	На 31 декабря 2013
Активы		
Денежные средства и денежные эквиваленты	6 258	11 342
Денежные средства с ограничением к использованию	1 554	912
Дебиторская задолженность	421	332
Векселя к получению	3 459	2 164
Краткосрочные депозитные сертификаты	4 394	4 300
Торговые ценные бумаги	176	7
Займы выданные	515	310
Предоплата и прочие краткосрочные активы	189	107
Краткосрочная задолженность связанных сторон	**16 966**	**19 474**
Долгосрочная дебиторская задолженность	6	-
Долгосрочные депозитные сертификаты	16 006	14 341
Долгосрочные займы выданные	4 974	2 366
Долгосрочная задолженность связанных сторон	**20 986**	**16 707**
Обязательства		
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(45)	(162)
Краткосрочные кредиты и займы	(1 744)	(1 991)
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами	**(1 789)**	**(2 153)**
Долгосрочные кредиты и займы	-	(66)
Долгосрочная задолженность перед связанными сторонами	**-**	**(66)**

По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. Группа имела 7 719 млн. рублей и 3 879 млн. рублей соответственно займов выданных и векселей к получению от ПАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочернего общества ОАО АБ «Девон-Кредит». Эти займы и векселя с процентными ставками от 2,48% до 8,5% подлежат погашению в период с 2015 по 2022 гг. По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. Группа имела краткосрочные и долгосрочные депозитные сертификаты в ПАО «Банк ЗЕНИТ» и его дочернем обществе ОАО АБ «Девон-Кредит» на сумму 20 400 млн. рублей и 18 641 млн. рублей соответственно.

В марте 2009 г. Группа разместила долгосрочный депозит в ПАО «Банк ЗЕНИТ» на сумму 2 140 млн. рублей на срок 10 лет под 10,85% годовых. В феврале 2014 г. было заключено дополнительное соглашение, в результате которого срок депозита был продлен до 15 лет, новая процентная ставка составила 9,35% годовых. В январе 2013 г. Группа разместила субординированный депозит в ПАО «Банк ЗЕНИТ» на сумму 3 600 млн. рублей на срок 10 лет и под 9% годовых. В феврале 2014 г. было заключено дополнительное соглашение, в результате которого срок депозита был продлен до 15 лет без изменения процентной ставки.

Российские правительственные учреждения и государственные организации

Суммы операций со связанными сторонами за каждый из отчетных периодов с правительственными учреждениями и государственными организациями на конец каждого отчетного периода указаны в таблицах ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Реализация сырой нефти	1 292	-
Реализация продуктов переработки	2 841	1 848
Прочая реализация	330	304
Покупка нефтепродуктов	18 821	8 771
Покупка электроэнергии	11 037	10 115
Покупка услуг по транспортировке	15 061	22 489
Прочие услуги	3 287	4 067
Прочие закупки	204	136

Вознаграждения ключевому руководящему персоналу

За годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг., ключевым управленческим персоналом Группы было получено вознаграждение, включая пенсионные выплаты, в сумме 1 582 млн. рублей и 1 625 млн. рублей, соответственно.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2014 г., Компания распределила 9 264 850 Премий для поощрения высшего руководства и директоров, погашение которых ожидается по расчетной цене 133,28 рублей за Премию. Окончательный расчет по Премиям будет утвержден Правлением Компании в июле-сентябре 2015 г. В течение года, закончившегося 31 декабря 2013 г., Компания распределила 10 138 230 Премий для поощрения высшего руководства и директоров, которые были погашены по расчетной цене 102,4 рублей за Премию. Сумма соответствующих расходов на выплату вознаграждений, отраженная в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе как коммерческие, общехозяйственные и административные расходы за годы, закончившиеся 31 декабря 2014 и 2013 гг., составила 1 235 млн. рублей и 1 038 млн. рублей, соответственно.

Примечание 24: Условные и договорные обязательства

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Она особенно чувствительна к колебаниям цен на нефть и газ. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации иногда допускают возможность разных толкований и создают дополнительные трудности для компаний, осуществляющих свою деятельность в Российской Федерации.

В 2014 г. негативное влияние на российскую экономику оказали значительное снижение цен на сырую нефть и сохраняющаяся политическая напряженность.

Продолжающаяся неопределенность и волатильность на финансовых рынках, а также прочие риски могут оказать существенное негативное влияние на финансовый и корпоративный сектора Российской экономики. Руководство создавало резервы под обесценение с учетом экономической ситуации и перспектив на конец отчетного периода. Будущее экономическое развитие Российской Федерации зависит от внешних факторов и мер внутреннего характера, предпринимаемых правительством для поддержания роста и внесения изменений в налоговую, юридическую и нормативную базу. Руководство полагает, что им предпринимаются все необходимые меры для поддержания устойчивого развития бизнеса Группы в современных условиях, сложившихся в бизнесе и экономике.

Обязательства капитального характера. На 31 декабря 2014 и 2013 гг. Группа имела обязательства капитального характера приблизительно на сумму 36 977 млн. рублей и 23 180 млн. рублей соответственно. Данные обязательства связанны со строительством нефтеперерабатывающего комплекса ТАНЕКО. Обязательства подлежат исполнению в период с 2015 по 2017 гг.

Руководство считает, что текущая и долгосрочная программа капитальных затрат Группы может быть профинансирована денежными средствами, полученными от операционной деятельности или кредитных линий, имеющихся у Компании. Проект строительства нефтеперерабатывающего комплекса компании ОАО «ТАНЕКО» профинансирован за счет денежных потоков Компании, а также за счет банковских кредитов (см. Примечание 15).

Руководство также считает, что Компания имеет возможность получать синдицированные кредиты либо другие средства, необходимые как для продолжения осуществления проекта ТАНЕКО, рефинансирования текущих долговых обязательств, так и для финансирования операций по покупке других компаний и прочих операций, которые могут возникнуть в будущем.

Налогообложение. Российское налоговое и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация соответствующего законодательства руководством Группы применительно к операциям и хозяйственной деятельности Группы может быть оспорена соответствующими регулирующими органами. Российские налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства и проверке налоговых расчетов, и существует вероятность того, что будут оспорены операции и мероприятия, которые ранее не оспаривались.

Налоговыми органами проведена проверка Консолидированной группы налогоплательщиков ОАО Татнефть за 2012 г. Результаты не оказали существенного влияния на финансовые результаты и денежные потоки Группы.

В российское законодательство о трансфертном ценообразовании были внесены изменения, вступившие в силу с 1 января 2012 г. Правила являются более детальными и в большей степени соответствуют международным принципам, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Действующее законодательство дает возможность налоговым органам доначислять налоги в отношении контролируемых сделок (сделок между взаимозависимыми лицами и некоторых видов сделок между независимыми лицами), если сделка осуществляется не на рыночных условиях.

Руководство Группы полагает, что применяемые цены соответствуют рыночному уровню, и оно внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию.

На данный момент еще не сложилась практика применения новых правил, последствия любых споров с налоговыми органами в отношении примененных цен не могут быть надежно оценены, однако они могут оказать существенное влияние на финансовые результаты и деятельность Группы.

Условные обязательства по охране окружающей среды. Группа и ее предшественники осуществляли свою деятельность в Татарстане в течение многих лет в условиях отсутствия развитого законодательства по защите окружающей среды и соответствующей корпоративной политики. Правовые нормы по охране окружающей среды и меры по их соблюдению находятся в процессе разработки государственными органами Российской Федерации, и Группа периодически проводит оценку своих обязательств, относящихся к выполнению данных норм.

В настоящее время не представляется возможным оценить с достаточной точностью сумму будущих обязательств, которые могут возникнуть в случае внесения изменений в природоохранное законодательство. Данные обязательства могут быть существенными. Руководство Группы считает, что при условии сохранения существующего законодательства Группа не имеет вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на результаты хозяйственной деятельности или на финансовое положение Группы

Условные факты и обязательства правового характера. Группа является стороной в судебных разбирательствах по ряду претензий и исков, возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности. В настоящее время исход этих событий, судебных процессов и прочих разбирательств не может быть определен. Группа начисляет обязательства по всем известным потенциальным обязательствам, если существует высокая вероятность убытка и сумма убытка может быть оценена с достаточной степенью точности. Основываясь на имеющейся информации, руководство считает, что существует низкий риск того, что будущие расходы, связанные с известными потенциальными обязательствами, окажут существенное негативное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Обязательства в социальной сфере. Группа вносит значительный вклад в поддержание социальной инфраструктуры и обеспечение благосостояния своих сотрудников в Татарстане, включая строительство и содержание жилья, больниц, объектов культурно-оздоровительного назначения, предоставление транспортных и прочих услуг. Такие расходы регулярно утверждаются Советом директоров после консультаций с правительственными органами и относятся на расходы по мере их возникновения.

Гарантии. По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. Группа не имела обязательств по гарантиям.

Транспортировка сырой нефти. Группа выигрывает от существующей в настоящее время системы транспортировки нефти, при которой нефть из различных источников смешивается в единой системе нефтепроводов Транснефти, поскольку качество добываемой Группой нефти ниже, чем у других производителей в Российской Федерации (в основном Западной Сибири). В настоящее время не существует схемы дифференцирования ставок за качество нефти, поставляемой в систему Транснефти, и предсказать ее введение невозможно. Вместе с тем введение такой схемы имело бы существенное негативное влияние на хозяйственную деятельность Группы.

ЗАО «Укртатнафта». В мае 2008 г. Компания предъявила иск в международный арбитраж к Украине на основании соглашения между Правительством Российской Федерации и Кабинетом министров Украины о поощрении и взаимной защите инвестиций от 27 ноября 1998 г. (далее «Российско-украинское соглашение») в связи с насильственным захватом ЗАО «Укртатнафта» в октябре 2007 г. и экспроприации акций Группы в ЗАО «Укртатнафта». В июле 2014 г. арбитражный трибунал вынес решение, признав Украину виновной в нарушении Российско-украинского соглашения, и присудил Компании компенсацию в размере 112 млн. долларов плюс проценты.

Ливия. В результате политической ситуации в Ливии, в феврале 2011 г., Группа была вынуждена полностью приостановить свою деятельность в этой стране и эвакуировать всех своих сотрудников. В феврале 2013 г., Группа приступила к возобновлению своей деятельности в Ливии, включая возвращение сотрудников филиала в Триполи и ведение переговоров с подрядчиками. В связи с ухудшением ситуации по обеспечению безопасности в Ливии во второй половине 2014 г., Группа была вынуждена приостановить все свои операции и объявить о форс-мажоре, в соответствии с Соглашениями о Разведке и Разделе Продукции, что было подтверждено Национальной Нефтяной Компанией, который продолжает действовать на дату подписания настоящего отчета. Группа постоянно следит за ситуацией в Ливии для оценки рисков, связанных с безопасностью и политической ситуацией, и планирует возобновить свои операции в Ливии, как только позволят обстоятельства.

На 31 декабря 2014 г. в составе активов компании находились активы, связанные с операциями в Ливии на сумму в размере 5 731 млн. рублей, из которых 5 503 млн. рублей составляли капитализированные затраты на разведку, 210 млн. рублей – товарно-материальные запасы и 18 млн. рублей – денежные средства. На 31 декабря 2013 г. в составе активов компании находились активы, связанные с операциями в Ливии на сумму в размере 5 673 млн. рублей, из которых 5 455 млн. рублей составляли капитализированные затраты на разведку, 210 млн. рублей – товарно-материальные запасы и 8 млн. рублей – денежные средства.

Примечание 25: Основные дочерние предприятия

По состоянию на 31 декабря 2014 г. в состав Группы входят нижеперечисленные основные дочерние предприятия. Если не указано иное, акционерный капитал приведенных далее компаний состоит исключительно из обыкновенных акций, принадлежащих непосредственно Группе. При этом прямая доля участия Группы равнозначна принадлежащему ей праву голоса. Предприятия осуществляют свою основную деятельность по месту их юридической регистрации. Основные дочерние предприятия осуществляют свою основную деятельность в Российской Федерации, за исключением Tatneft-Europe AG, осуществляющего деятельность в Швейцарии.

Наименование организации	Основная деятельность	На 31 декабря 2014		На 31 декабря 2013	
		Доля участия Группы, %	Неконтролирующая доля участия, %	Доля участия Группы, %	Неконтролирующая доля участия, %
Tatneft-Europe AG	Реализация нефти в страны дальнего зарубежья	100	-	100	-
ОАО «ТАНЕКО»	Нефтепереработка	91	9	91	9
УК ООО «ТМС групп»	Услуги по добыче нефти	-	100	-	100
ООО «Бурение»	Услуги бурения	-	100	-	100
ОАО «Нижнекамскшина»	Производство шин	58	42	61	39
ООО «Нижнекамский завод шин ЦМК»	Производство шин	100	-	100	-
ООО Торговый дом «Кама»	Реализация шин	100	-	100	-
ООО «Татнефть-АЗС Центр»	Реализация нефтепродуктов	100	-	100	-
ООО «Татнефть-АЗС Запад»	Реализация нефтепродуктов	100	-	100	-

Общая неконтролирующая доля участия за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., составила 5 450 млн. рублей, из которых 1 560 млн. рублей приходится на УК ООО «ТМС групп» и ООО «Бурение». Общая неконтролирующая доля участия за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., составила 7 512 млн. рублей, из которых 3 167 млн. рублей приходится на УК ООО «ТМС групп» и ООО «Бурение».

На 31 декабря 2014 и 2013 гг. накопленная неконтролирующая доля участия в УК ООО «ТМС групп» и ООО «Бурение» составляла 9 527 млн. рублей и 8 571 млн. рублей соответственно.

Обобщенная финансовая информация о дочерних обществах с существенной неконтролирующей долей участия представлена ниже:

	Краткосрочные активы	Долгосрочные активы	Краткосрочные обязательства	Долгосрочные обязательства	Доход	Прибыль/ (убыток)
За год, закончившийся 31 декабря 2014						
ОАО «ТАНЕКО»	14 628	183 403	179 424	13 352	37 488	6 786
УК ООО «ТМС групп»	1 380	29 344	1 450	4 902	26 866	2 012
ОАО «Нижнекамскшина»	963	3 276	4 935	504	13 596	(131)
ООО «Бурение»	456	970	1 426	-	14 472	(113)
Итого	**17 427**	**216 993**	**187 235**	**18 758**	**92 422**	**8 554**
За год, закончившийся 31 декабря 2013						
ОАО «ТАНЕКО»	8 920	144 521	148 193	6 779	20 620	3 607
УК ООО «ТМС групп»	380	28 302	1 384	4 225	23 862	2 060
ОАО «Нижнекамскшина»	2 500	2 891	5 692	751	16 256	218
ООО «Бурение»	499	797	1 144	1	14 943	1 329
Итого	**12 299**	**176 511**	**156 413**	**11 756**	**75 681**	**7 214**

Примечание 26: Управление финансовыми рисками

Цели и политика в области управления финансовыми рисками

К представленным ниже статьям финансовой отчетности применялась учетная политика в области финансовых инструментов, описанная в Примечании 3:

	Прим.	31 декабря 2014	31 декабря 2013
Финансовые активы			
Краткосрочные			
Денежные средства и их эквиваленты	6	41 548	29 535
Денежные средства с ограничением к использованию		1 635	917
Дебиторская задолженность	7	46 059	52 098
Краткосрочные финансовые активы	8	25 323	16 693
Долгосрочные			
Долгосрочная дебиторская задолженность		1 364	1 016
Долгосрочные финансовые активы	11	29 893	25 814
Итого финансовые активы		**145 822**	**126 073**
Финансовые обязательства			
Краткосрочные			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	16	(18 733)	(15 343)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	15	(15 859)	(36 561)
Долгосрочные			
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	15	(12 888)	(12 785)
Итого финансовые обязательства		**(47 480)**	**(64 689)**

Деятельность Группы подвержена влиянию различных финансовых рисков: рыночных рисков (включая валютный, процентный и ценовой риски), кредитных рисков и риска ликвидности. Политика Группы по управлению рисками фокусируется на непредсказуемости финансовых рынков с целью минимизации потенциального отрицательного эффекта на финансовое положение Группы. Группа ввела систему управления риском и разработала процедуры по измерению, оценке и мониторингу рисков, а также подборке соответствующих методов управления рисками.

Рыночный риск

Рыночный риск представляет собой риск или неопределенность, возникающие в результате возможных изменений рыночных цен, и влияния таких изменений на будущие результаты деятельности предприятия.

Группа подвержена воздействию рыночных рисков. Рыночные риски связаны с открытыми позициями по а) иностранным валютам, б) процентному риску и в) риску изменения цен на сырьевые товары.

а) Валютный риск

Группа осуществляет деятельность в международном масштабе и подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов, в основном доллара США и евро. Возникновение валютного риска связано с активами, коммерческими и финансовыми операциями, выраженными в иностранной валюте.

В таблице ниже представлен риск Группы в отношении изменения обменного курса валют по состоянию на конец отчетного периода:

На 31 декабря 2014	В российских рублях	В долларах США	Прочее	Итого
Финансовые активы				
Краткосрочные				
Денежные средства и их эквиваленты	37 686	3 778	84	41 548
Денежные средства с ограничением к использованию	-	127	1 508	1 635
Дебиторская задолженность	34 974	10 242	843	46 059
Краткосрочные финансовые активы	22 184	3 139	-	25 323
Долгосрочные				
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 364	-	-	1 364
Долгосрочные финансовые активы	24 381	5 512	-	29 893
Итого финансовые активы	**120 589**	**22 798**	**2 435**	**145 822**
Финансовые обязательства				
Краткосрочные				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(15 964)	(1 661)	(1 108)	(18 733)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	(3 590)	(11 484)	(785)	(15 859)
Долгосрочные				
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	(799)	(8 971)	(3 118)	(12 888)
Итого финансовые обязательства	**(20 353)**	**(22 116)**	**(5 011)**	**(47 480)**

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

На 31 декабря 2013	В российских рублях	В долларах США	Прочее	Итого
Финансовые активы				
Краткосрочные				
Денежные средства и их эквиваленты	26 121	3 346	68	29 535
Денежные средства с ограничением к использованию	20	106	791	917
Дебиторская задолженность	24 443	25 841	1 814	52 098
Краткосрочные финансовые активы	13 934	2 759	-	16 693
Долгосрочные				
Долгосрочная дебиторская задолженность	1 016	-	-	1 016
Долгосрочные финансовые активы	22 305	3 509	-	25 814
Итого финансовые активы	**87 839**	**35 561**	**2 673**	**126 073**
Финансовые обязательства				
Краткосрочные				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(13 450)	(1 798)	(95)	(15 343)
Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	(4 966)	(31 387)	(208)	(36 561)
Долгосрочные				
Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	(890)	(10 086)	(1 809)	(12 785)
Итого финансовые обязательства	**(19 306)**	**(43 271)**	**(2 112)**	**(64 689)**

Влияние на прибыль до налога на прибыль	Повышение/ снижение обменного курса	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Доллар США / Рубль убыток	+10%	(68)	(771)
Доллар США / Рубль прибыль	-10%	68	771

б) Риск изменения процентной ставки

Основная часть кредитов и займов Группы была привлечена по плавающей процентной ставке (привязанной к ставке LIBOR). Чтобы сократить риск значительных изменений ставки LIBOR, Управлением финансов Группы периодически проводится анализ текущих процентных ставок. У Группы нет официальной политики в отношении определения допустимого риска Группы, связанного с фиксированными и переменными процентными ставками. Однако Группа проводит периодический анализ текущих процентных ставок и по результатам такого анализа при привлечении нового займа руководство Группы принимает решение в отношении того, какие займы – по фиксированным или переменным процентным ставкам – являются более выгодными на период их привлечения.

Влияние на прибыль до налогообложения	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Увеличение на 100 базисных пунктов	(264)	(372)
Уменьшение на 100 базисных пунктов*	50	25

*-плавающая процентная ставка не может быть меньше нуля

Анализ чувствительности проводится только в отношении кредитов и займов с переменной процентной ставкой при условии неизменности всех прочих переменных. Анализ чувствительности подготовлен, исходя из предположения о том, что сумма непогашенных на отчетную дату обязательств с переменной процентной ставкой останется непогашенной на протяжении всего года. Процентная ставка по кредитам и займам с переменной процентной ставкой будет в течение года меняться, отражая изменения в рыночных процентных ставках.

Влияние, которое оценивается в результате анализа чувствительности, не учитывает другие потенциальные изменения экономических условий, которые могут сопровождать изменения в рыночных процентных ставках.

в) Риск изменения цен на сырьевые товары

Риск изменения цен на сырьевые товары представляет собой риск или неопределенность, возникающую в результате возможных изменений цен на сырую нефть, природный газ и продукты их переработки, их влияния на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы. Снижение цен может привести к снижению чистой прибыли и потоков денежных средств. Группа осуществляет централизованное управление своей общей стратегией добычи и реализации сырой нефти, природного газа и продуктов их переработки. В основном Группа осуществляет свои экспортные поставки сырой нефти в страны Европы по долгосрочным договорам.

Группа регулярно проводит анализ возможных сценариев изменения цен на сырьевые товары и влияния таких изменений на операционные и инвестиционные решения Группы.

Однако, при текущих обстоятельствах, оценки руководства Группы могут существенно отличаться от фактического влияния, которое такие изменения могут оказать в будущем на финансовое положение Группы. Реальные результаты и степень влияния на консолидированные отчеты о финансовом положении Группы и консолидированные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе могут отличаться от оценок руководства вероятных сценариев развития.

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск потенциального финансового убытка, который может возникнуть у Группы при невыполнении контрагентом своих договорных обязательств. Кредитный риск Компании ограничивается балансовой стоимостью финансовых активов, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении.

Кредитный риск возникает по денежным средствам и их эквивалентам, депозитным сертификатам, займам выданным и векселям к получению, а также по открытой кредитной позиции в отношении покупателей, включая непогашенную дебиторскую задолженность.

В отношении кредитных рисков, связанных с дебиторской задолженностью, проводится систематический мониторинг, при котором также учитывается финансовое положение контрагента, предыдущий опыт сотрудничества и прочие факторы. Руководство систематически пересматривает результаты анализа дебиторской задолженности по срокам погашения и использует данную информацию для расчета величины резерва под обесценение. Значительная часть дебиторской задолженности Группы относится к задолженности российских и иностранных торговых компаний. Группа не всегда требует обеспечения для ограничения риска убытков. Однако в большинстве случаев используются аккредитивы и предоплата, особенно в отношении дебиторской задолженности по продажам нефти за пределами СНГ. Группа работает с различными контрагентами, но при этом основная часть продаж осуществляется для основных крупных клиентов. Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под обесценение дебиторской задолженности.

Группа проводит непрерывную оценку и мониторинг риска невыполнения обязательств. Кроме того, в рамках мероприятий по управлению денежными средствами и кредитными рисками Компания регулярно оценивает кредитоспособность финансовых институтов и банковских организаций, в которых Компания хранит свои денежные средства.

Группа размещает свободные денежные средства в основном в финансовых институтах Российской Федерации. Для минимизации кредитного риска Группа размещает свои свободные денежные средства в разных российских банках. Руководство периодически оценивает кредитоспособность банков, в которых размещены денежные средства Группы. По состоянию на 31 декабря 2014 и 2013 гг. наибольшая часть займов и дебиторской задолженности (Примечание 8 и 11) размещена в ПАО «Банк ЗЕНИТ», являющемся связанной стороной Группы (Примечание 23) и прочих финансовых институтах с кредитным рейтингом не ниже чем BB- по версии Standard&Poor's.

Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить в максимально возможной степени способность Группы постоянно поддерживать достаточный уровень ликвидности для своевременного урегулирования своих обязательств как в обычных, так и в неблагоприятных условиях, что позволяет ей избегать неприемлемых убытков или рисков нанесения ущерба репутации Группы. Управляя риском ликвидности, Группа поддерживает необходимые объемы денежных средств и кредитных средств, осуществляет постоянный мониторинг прогнозных и фактических денежных потоков и сопоставляет сроки исполнения и погашения по финансовым активам и обязательствам.

Группа разрабатывает различные финансовые планы (ежемесячные, квартальные, годовые), которые позволяют быть уверенными в том, что Группа имеет достаточно наличных средств, чтобы покрыть ожидаемые операционные расходы, финансовые обязательства и обеспечить инвестиционную деятельность в течение 30 или более дней. Для финансирования потребностей в денежных средствах более долговременного характера Группа, как правило, привлекает долгосрочные заемные средства на международном и внутреннем рынках.

Все финансовые обязательства Группы представлены непроизводными финансовыми инструментами.

В таблицах ниже представлена краткая информация о сроках погашения финансовых обязательств Группы на основе не дисконтированных договорных платежей, включая процентные платежи:

На 31 декабря 2014	Менее 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств и долгосрочные заемные средства	16 662	3 465	5 869	5 496	31 492
Торговая и прочая кредиторская задолженность	18 733	-	-	-	18 733

На 31 декабря 2013	Менее 1 года	От 1 до 2 лет	От 2 до 5 лет	Более 5 лет	Итого
Краткосрочные заемные средства и текущая часть долгосрочных заемных средств и долгосрочные заемные средства	37 971	6 174	4 506	4 271	52 922
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15 343	-	-	-	15 343

Все величины, приведенные в таблице, являются договорными не дисконтированными денежными потоками, которые включают будущие выплаты процентов. Эти величины не будут соответствовать суммам задолженности по кредитам и займам, раскрытым в консолидированных отчетах о финансовом положении.

Иерархия справедливой стоимости

Справедливая стоимость. Справедливая стоимость это такая цена, которая будет уплачена за проданный актив или потрачена на погашение обязательства в обычных условиях между участниками рынка на дату совершения сделки. Расчетная справедливая стоимость финансовых инструментов определяется с использованием имеющейся рыночной информации и других надлежащих методов оценки.

Различные уровни иерархии справедливой стоимости показаны ниже:

Уровень 1. Оценка с использованием котируемых цен на активных рынках на идентичные активы или обязательства, к которым Группа может получить доступ на дату оценки. Для Группы исходные данные первого уровня включают финансовые активы, предназначенные для торговли, которые активно обращаются на рынке.

Уровень 2. Оценка с использованием исходных данных, не являющихся котируемыми ценами, относящимися к 1 Уровню, которые, прямо или косвенно, являются наблюдаемыми в отношении актива или обязательства. Исходные данные 2-го уровня по Группе включают доступные рыночные показатели, которые применяются к ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи.

Уровень 3. Оценка с использованием ненаблюдаемых исходных данных в отношении актива или обязательства. Такие данные включают предположения Группы относительно допущений, которые использовал бы участник рынка при определении цены на данный актив или обязательство.

Периодическая переоценка по справедливой стоимости

Иерархические уровни для оценки справедливой стоимости представлены ниже:

	На 31 декабря 2014				На 31 декабря 2013			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого текущая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого текущая стоимость
Инвестиции, предназначенные для торговли	1 160	-	1 360	**2 520**	2 522	-	994	**3 516**
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	-	4 752	-	**4 752**	-	4 660	-	**4 660**
Итого	**1 160**	**4 752**	**1 360**	**7 272**	**2 522**	**4 660**	**994**	**8 176**

Описание оценочной модели и исходных данных для определения справедливой стоимости для Уровня 2 на 31 декабря 2014 г.:

	Справедливая стоимость	Метод оценки	Использованные исходные данные
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	4 752	Рыночная цена аналогичных инвестиций на открытом рынке, метод чистых активов	Публичная доступная информация
Итого	**4 752**		

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают 3 585 млн. рублей (11,7%) акций ОАО АКБ «Ак Барс Банк», которые не котируются на фондовых биржах и справедливая стоимость инвестиций в ОАО АКБ «Ак Барс Банк» определяется Группой на основании отчетности ОАО АКБ «Ак Барс Банк», подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (Метод чистых активов) и публичной доступной информации.

За год, закончившийся 31 декабря 2014 г. не было изменений в оценочной модели определения справедливой стоимости для Уровней 2 и 3 (2013 г.: изменений не было).

В 2014 г. не было перемещений активов между Уровнями 1, 2 и 3.

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

Активы и обязательства, которые не учитываются по справедливой стоимости, но для которых справедливая стоимость раскрывается

Расшифровка справедливой стоимости по уровням в иерархии и текущая стоимость активов и пассивов, для которых невозможно вычислить справедливую стоимость, представлена ниже

	На 31 декабря 2014				На 31 декабря 2013			
	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого текущая стоимость	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Итого текущая стоимость
Активы								
Денежные средства и их эквиваленты	41 548	-	-	**41 548**	29 535	-	-	**29 535**
Денежные средства с ограничением к использованию	1 635	-	-	**1 635**	917	-	-	**917**
Дебиторская задолженность	-	-	47 423	**47 423**	-	-	53 114	**53 114**
Финансовые активы	-	-	42 162	**47 944**	-	-	35 112	**34 332**
Итого активы	**43 183**	**-**	**89 585**	**138 550**	**30 452**	**-**	**88 226**	**117 898**
Обязательства								
Займы и кредиты	-	-	(23 526)	**(28 747)**	-	-	(49 346)	**(49 346)**
Торговая и прочая кредиторская задолженность	-	-	(18 733)	**(18 733)**	-	-	(15 343)	**(15 343)**
Итого обязательства	**-**	**-**	**(42 259)**	**(47 480)**	**-**	**-**	**(64 689)**	**(64 689)**

Оценка справедливой стоимости на Уровне 3 иерархии справедливой стоимости была выполнена с помощью метода дисконтированных потоков денежных средств. Справедливая стоимость инструментов с фиксированной и плавающей процентной ставкой, не имеющих котировок на активном рынке, основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения.

Управление капиталом

В области управления капиталом Группа ставит своей целью обеспечить высокий кредитный рейтинг и надлежащий коэффициент достаточности капитала, что необходимо для ведения непрерывной хозяйственной деятельности и увеличения акционерной стоимости. Группа управляет структурой капитала и корректирует ее с учетом изменений экономических условий.

Группа рассматривает капитал и задолженность как основные элементы процесса управления капиталом. Для сохранения и корректировки структуры капитала Группа может корректировать выплату дивидендов акционерам, пересматривать свою инвестиционную программу, привлекать новые и погашать существующие займы и кредиты или продавать непрофильные активы.

Группа осуществляет контроль над капиталом исходя из соотношения собственных и заемных средств.

В МИЛЛИОНАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

Раскрытие	За год, закончившийся 31 декабря 2014	За год, закончившийся 31 декабря 2013
Суммарные заемные средства:	**29 006**	**49 607**
- Краткосрочные кредиты и займы и текущая доля долгосрочных заемных средств	15 859	36 561
- Долгосрочные кредиты и займы за вычетом текущей доли	12 888	12 785
- Векселя к оплате	259	261
Акционерный капитал	**555 965**	**481 412**
Соотношение собственных и заемных средств, % (Суммарные заемные средства/ Акционерный капитал)	**5%**	**10%**

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Корпоративная социальная ответственность интегрирована в деятельность Компании и является добровольной инициативой, основанной на осознании роли бизнеса в укреплении социально-экономической стабильности государства. Компания реализует специальные программы, направленные на поддержку здравоохранения, образования, культуры и спорта.

Приоритетом 2014 года было повышение эффективности использования кадрового потенциала Компании и развитие системы обмена профессиональным опытом и подготовки персонала.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Политика управления персоналом

Сотрудники – это главное достояние и основной фактор устойчивого развития Компании. В «Татнефти» уделяется повышенное внимание вопросам обучения и профессионального роста персонала, привлечения и удержания высококвалифицированных специалистов, подготовки перспективной молодежи.

Основные задачи, принципы и подходы в области управления человеческими ресурсами, а также ценности Компании в отношении сотрудников определены в Политике управления персоналом ОАО «Татнефть».

Политика управления персоналом является основополагающим документом Компании в области управления человеческими ресурсами и находит последовательное выражение в корпоративных стандартах, регламентирующих аттестацию персонала, работу с кадровым резервом, процедуру награждения и т.д.

Корпоративная политика управления персоналом определяет порядок приема персонала на работу, возможности профессионального и карьерного роста сотрудников, систему материального и нематериального стимулирования, социальную поддержку.

В 2014 году среднесписочная численность работников ОАО «Татнефть» составила 20 502 человека. Общая численность персонала Группы «Татнефть» – около 76 тысяч человек (по предприятиям, консолидируемым по МСФО).

На работу в Компанию в 2014 году было принято 3 144 сотрудника, что составляет 15,3% от среднесписочной численности. В отчетном году текучесть кадров в ОАО «Татнефть» составила 4,7%, что не превышает средних значений по отрасли.

В ОАО «Татнефть» установлен единый порядок приема персонала на работу. Преимущественным правом на замещение вакансий обладают работники Компании, которые по своим характеристикам соответствуют требованиям, предъявляемым к кандидатам. При найме персонала предпочтение отдается местным жителям, имеющим соответствующую квалификацию и практический опыт в сфере деятельности Компании. Доля высших руководителей из местного населения в основных регионах деятельности Компании составляет около 100%.

Мотивация персонала

ОАО «Татнефть» рассматривает оплату труда как составную часть интегрированной системы материального и нематериального стимулирования персонала, которая позволяет Компании сохранять высокую конкурентоспособность, привлекая и удерживая квалифицированных и мотивированных сотрудников.

Основными принципами политики оплаты труда в Компании являются:
- связь с результатами работы и достижением целей;
- справедливость и прозрачность;
- обеспечение конкурентоспособности заработной платы.

Система оплаты труда ориентирована на мотивацию сотрудников к качественному и результативному труду и определяется:
- важностью и сложностью задач, решаемых сотрудником;
- результатами работы структурного подразделения и Компании в целом;
- индивидуальными результатами труда сотрудника;
- уровнем профессиональной квалификации и результатами аттестации сотрудника.

Индикаторами при принятии решения о повышении заработной платы являются:
- индекс потребительских цен (уровень инфляции);
- минимальная заработная плата по стране;
- минимальный потребительский бюджет в регионе;
- уровень оплаты труда в других компаниях отрасли;
- повышение производительности труда по Компании.

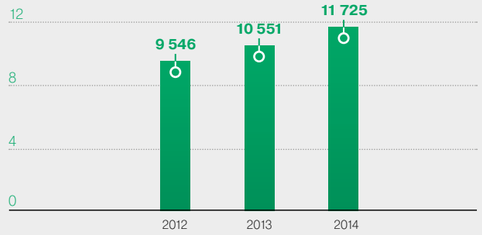
Основной доход персонала формируют заработная плата и социальный пакет. Заработная плата включает тарифную (постоянную) часть, согласно единой тарифной сетке и премиальную (переменную) часть. Социальный пакет обеспечивает работникам соответствующий объем медицинских и других социальных гарантий.

Структура доходов персонала ОАО «Татнефть» за 2014 год

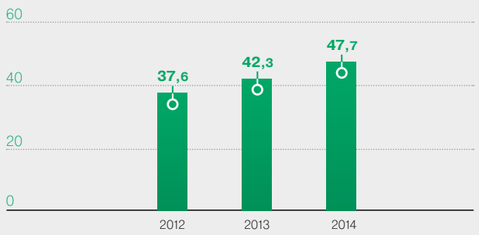
Показатели	Значения
Доля заработной платы, в т.ч.:	89%
постоянная часть	60%
переменная часть	40%
Доля социальных выплат	11%

ПЕРСОНАЛ ОАО «ТАТНЕФТЬ»

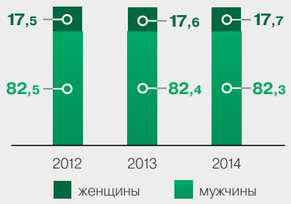
ФОНД ОПЛАТЫ ТРУДА РАБОТНИКОВ (МЛН РУБ.)



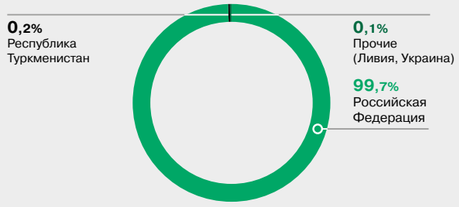
СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА (ТЫС РУБ.)



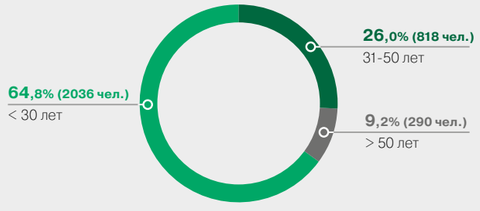
ДИНАМИКА СООТНОШЕНИЯ МУЖЧИН И ЖЕНЩИН В РУКОВОДСТВЕ КОМПАНИИ (%)



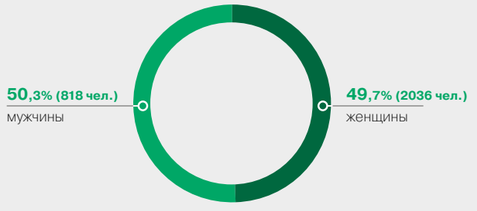
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПО СТРАНАМ



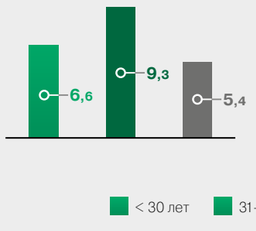
СТРУКТУРА ПРИНЯТЫХ СОТРУДНИКОВ ПО ВОЗРАСТУ



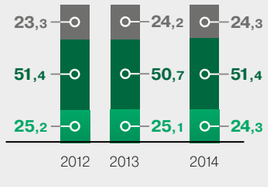
СТРУКТУРА ПРИНЯТЫХ СОТРУДНИКОВ ПО ПОЛУ



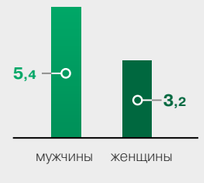
ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ ПО ВОЗРАСТУ (%)



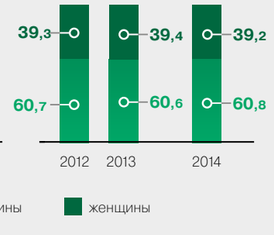
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ (%)



ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ ПО ПОЛУ (%)



СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ПОЛУ (%)



Обучение и развитие персонала

Компания ориентирована на создание интегрированной системы непрерывного образования, включающей подготовку и повышение квалификации рабочих, специалистов, менеджеров высшего и среднего звена управления.

Подготовка рабочих осуществляется в корпоративном Центре подготовки кадров по 287 профессиям и направлениям, от бурения до обслуживания бензоколонок.

Подготовка и повышение квалификации специалистов осуществляются в профильных образовательных учреждениях региона и Российской Федерации.Специалисты Компании на протяжении нескольких лет участвуют в Программе подготовки управленческих кадров для организаций народного хозяйства России («Президентской программе»). За период 1998-2014 гг. обучение прошли более 150 человек. В 2014 году по международной модульной программе Института нефтегазового бизнеса «Начальник цеха добычи нефти и газа» прошли обучение 75 начальников цехов основного производства нефтегазодобывающих управлений, по программе «Бурение и заканчивание скважин» – 45 руководителей и специалистов служб бурения нефтегазовых скважин и служб супервайзинга. Институтом также была разработана модульная образовательная программа «Молодой лидер нефтегазовой компании» для молодых специалистов – победителей научно-практических конференций компаний «Татнефть» и «ЛУКОЙЛ». В числе участников обучения 15 молодых работников нефтегазодобывающих управлений ОАО «Татнефть».

В августе 2014 года 84 руководителя участвовало в семинарах по бережливому производству. По результатам обучения было инициировано более 100 проектов, направленных на сокращение всех видов потерь, повышение качества выполняемых работ, оптимизацию затрат, увеличение выручки.

В 2014 году обучение и повышение квалификации прошли 15 300* сотрудников Компании (72,4% от списочной численности персонала). В их числе – 8 116 рабочих, 4 135 руководителей и 3 049 специалистов и служащих. На эти цели направлено более 129 млн рублей. Количество часов обучения в среднем на одного обученного работника ОАО «Татнефть» в 2014 году составило 74,9 часа.

* С учетом обязательного обучения по промышленной безопасности и охране труда

Электронный корпоративный университет

Компания развивает созданный в 2011 году Электронный корпоративный университет (www.ec-univer.ru) – инновационный образовательный ресурс, обеспечивающий непрерывное профессиональное развитие специалистов с использованием передовых образовательных форм и технологий.

Основными задачами ЭКУ являются интеллектуальное и профессиональное развитие работников, выявление и отбор талантливых специалистов в перспективный кадровый резерв Компании, сотрудничество с ВУЗами в области дистанционной подготовки будущих специалистов Компании, профессиональная адаптация молодых специалистов, профориентационная работа со школьниками.

Главным преимуществом ЭКУ является его строгая ориентированность на цели Компании. Благодаря тому, что разработчиками курсов, практикумов и тренингов являются ведущие специалисты Компании, слушатели ЭКУ обучаются в соответствии со стратегией развития ОАО «Татнефть». В настоящее время в ЭКУ представлено более 20 обучающих курсов, тренингов и практикумов, а также ряд проектов творческой направленности. В 2014 году обучение в университете прошли более 18,5 тысячи человек.

В 2015 году планируется дополнить базу курсов и тренингов ЭКУ на основе заявок работников Компании. Отдельным проектом, запланированным на 2015 год, является формирование специализированных курсов и тренингов для ОАО «ТАНЕКО» с целью организации развивающего обучения сотрудников.

Проекты ЭКУ в 2014 году:

- Курс молодого специалиста
- Курс современного руководителя
- Специализированные курсы
- Тренинги и тренажеры
- ЭКУ для школьников

Студенческая биржа труда

В рамках Электронного корпоративного университета в 2014 г. продолжил развитие проект «Студенческая биржа труда» (СБТ, www.sbt-univer.ru), открытый в 2012 году. В 2014 году сайт Студенческой биржи труда посетили 39 438 человек, зарегистрировались 1 589 соискателей, из них выпускников вузов с оконченным высшим образованием – 909 человек. 42 предприятия-работодателя разместили 152 вакансии.

Проект «Краудсорсинг-диплом»

В 2014 году на Интернет-портале «Аукцион бизнес-идей ОАО «Татнефть» запущен новый проект «Краудсорсинг-диплом». Проект работает по следующему принципу: студент-дипломник публикует свою работу и информацию о проблеме, рассматриваемой в рамках диплома. Специалисты Компании в режиме online проводят экспертизу работы, оценивают актуальность темы дипломной работы, эффективность предложенной студентом идеи по решению проблемы, а также предлагают альтернативные варианты ее решения.

В 2014 году для апробации технологии были отобраны 19 дипломных проектов студентов факультета экономики и управления АГНИ. В качестве консультантов и экспертов выступили свыше 200 специалистов Компании, которые высказали около 500 идей и комментариев по дипломным работам студентов. В среднем на каждый дипломный проект поступило около 25 отзывов и комментариев, позволяющих студенту значительно повысить качество своей дипломной работы.

Online-защита дипломных проектов

С целью повышения качества подготовки специалистов и укрепления взаимодействия предприятий и вузов организована системная работа со студентами 5 курсов по подготовке дипломных проектов.

В 2014 году в проекте принимали участие выпускники института геологии и нефтегазовых технологий, института вычислительной математики и информационных технологий Казанского (Приволжского) федерального университета и Альметьевского государственного нефтяного института всех специальностей. В отчетном году в онлайн-защите участвовали 77 студентов-пятикурсников.

Аттестация персонала

Вопросы аттестации персонала Компании регулируются «Стандартом аттестации персонала в ОАО «Татнефть». Стандарт устанавливает единый порядок аттестации персонала во всех подразделениях Компании и рекомендован к применению в дочерних и зависимых обществах.

Аттестация персонала – составная часть системы управления человеческими ресурсами, направленная на реализацию корпоративной стратегии, и проводится в соответствии с Трудовым кодексом РФ и соответствующими нормативными документами.

Целью аттестации персонала является выявление соответствия компетентности работников должностным и квалификационным требованиям, а также оценка возможностей их дальнейшего служебного роста.

Аттестации подлежат руководители, специалисты и служащие Компании (около 33% от общей численности персонала).

Работа с молодежью

Работа с молодежью в ОАО «Татнефть» реализуется по нескольким основным направлениям: профессионально-трудовая реализация, социальная защита, творческая самореализация, взаимодействие в информационном пространстве, формирование толерантности и гражданской позиции у молодых работников Компании.

Повышению производственной и творческой активности молодых специалистов Компании способствует деятельность Центрального совета молодых специалистов (ЦСМС).

В целях вовлечения молодых работников в инновационную деятельность Компании Центральным советом молодых специалистов ежегодно проводятся семинары по рационализации и изобретательству.

В Компании действует наставничество для систематической и целенаправленной работы с каждым впервые принятым в Компанию молодым рабочим или специалистом в течение одного года. Конечной целью наставничества является становление молодого работника полноправным членом производственного коллектива.

Взаимодействие с профсоюзом

Межрегиональная профсоюзная организация ОАО «Татнефть» объединяет 158 первичных профсоюзных организаций, 664 цеховые профорганизации и 2 774 профгруппы. Членами профсоюза являются 99,7% работников Компании. Одним из основных подходов к регулированию трудовых соглашений является сотрудничество профсоюза и администрации Компании в проведении согласованной политики в сфере трудовых отношений на принципе социального партнерства. Основой такого сотрудничества является Коллективный договор, который принимается ежегодно и охватывает всех сотрудников Компании. Каждый сотрудник имеет право и возможность участвовать в процессе формирования Коллективного договора, направив свое предложение в профсоюзную организацию. Согласительная комиссия, состоящая из представителей руководства ОАО «Татнефть» и профсоюзного комитета, рассматривает каждое предложение.

Представители профсоюза участвуют в рассмотрении всех значимых для работников социально-трудовых вопросов: от проведения структурных преобразований до изменений в области оплаты труда, рабочего времени. Для целенаправленного контроля за выполнением обязательств Коллективного договора созданы 9 комиссий:

- комиссия по социально-экономической защите членов профсоюза;
- комиссия по правовой защите;
- комиссия по охране труда;
- организационно-массовая комиссия;
- комиссия по работе с молодежью;
- комиссия по работе с ветеранами труда и Великой Отечественной войны;
- культурно-массовая и спортивно-оздоровительная комиссия;
- жилищно-бытовая комиссия;
- комиссия по контролю за общественным питанием.

В 2014 году профсоюзным комитетом проведено 11 заседаний, на которых были рассмотрены различные вопросы, направленные на защиту интересов членов профсоюза, в том числе вопросы укрепления трудовой дисциплины, организации горячего питания, организации летнего отдыха детей работников и др. Совместно с представителями Компании профсоюзный комитет принимает участие в выработке, обсуждении и реализации предложений, направленных на сокращение производственного травматизма и заболеваемости на производстве.

Для осуществления общественного контроля над состоянием охраны труда в первичных профсоюзных организациях структурных подразделений ОАО «Татнефть» избраны и работают 892 уполномоченных по охране труда (более подробно см. в разделе «Охрана здоровья и безопасность труда»). В 2014 году профсоюзные кадры принимали активное участие в заседаниях и семинарах-совещаниях, проводимых Федерацией профсоюзов Республики Татарстан, Федерацией независимых профсоюзов России, Российским Советом Нефтегазстройпрофсоюза, Международной Конфедерацией профсоюзов.

В Компании работает «выездная юридическая приемная», оказывающая консультационную поддержку работникам по правовым вопросам. В 2014 году юридическую помощь получили 134 человека. Кроме деятельности юридической приемной, продолжена работа с письмами и обращениями членов профсоюза. Рассмотрено 28 обращений, которые касались выплат по Коллективному договору, выплаты премии по итогам работы за год, привлечения к дисциплинарной ответственности и другие. В 2014 году даны разъяснения и консультации более 200 членам профсоюза. Специалисты профсоюзного комитета ОАО «Татнефть» ведут прием членов профсоюза по различным вопросам, касающимся защиты их прав и интересов, за отчетный год принято 159 человек. В профкоме работает телефон доверия, по которому за 2014 год обратились 113 членов профсоюза. По всем вопросам и обращениям членам профсоюза оказана консультационная и практическая помощь.

Информация о совместной работе администрации и профсоюзного комитета ОАО «Татнефть» регулярно доводится до трудовых коллективов на собраниях и конференциях, освещается в федеральных, республиканских, региональных и корпоративных средствах массовой информации. Ежемесячно выпускается информационный бюллетень профсоюзной организации «Трибуна».

ОАО «Татнефть» создает все необходимые условия для работы профсоюзной организации, предоставляя в бесплатное пользование помещения, оборудование, транспорт, средства и услуги связи, персональные компьютеры и другие технические средства.

Сотрудникам, избранным представителями профсоюзных органов, Компания предоставляет все социальные льготы, предусмотренные для работников ОАО «Татнефть».

В Компании для членов профсоюза регулярно проводятся семинары по вопросам защиты прав работников. В отчетном году проведено 14 семинаров, в рамках которых обучение прошли более 1 200 человек.

Деловая этика

Репутация Компании «Татнефть», как ответственной публичной компании, строго придерживающейся высоких стандартов деловой этики, является важным залогом успеха ее деятельности.

При принятии решений по любым вопросам деятельности Компании сотрудники обязаны руководствоваться исключительно интересами Компании. Сотрудники используют активы Компании только для дальнейшего ее развития и не ищут личной выгоды.

Сотрудники Компании могут осуществлять свою работу и принимать ответственные решения только в том случае, если уровень их профессиональной компетенции является достаточным.

Сотрудники Компании всегда должны действовать в соответствии с действующим законодательством, твердо зная и понимая законодательные акты, регулирующие их профессиональную деятельность, а также в соответствии с внутрикорпоративными нормативными документами.

Сотрудникам следует избегать ситуаций возникновения конфликта интересов, которые могут сложиться в случае, если при выполнении каких-либо производственных задач сотрудник преследует личные интересы, а не интересы Компании. Решения, принятые под влиянием конфликта интересов, могут бросить тень на репутацию сотрудника и всей Компании, и потому не могут быть не приемлемы.

Сотрудники в своих служебных взаимоотношениях, в отношениях между руководителями и подчиненными, с деловыми партнерами, клиентами, представителями государственных учреждений и другими сторонами, должны придерживаться конструктивных профессиональных подходов и общепринятых этических норм поведения.

Выплата и получение сотрудниками Компании денежных средств, принятие подарков и предоставление услуг с целью воздействия на принимаемые решения по деятельности Компании являются недопустимыми.

Сотрудники Компании воздерживаются от участия в какой-либо деятельности, если эта деятельность:

- не согласуется с деятельностью Компании;
- противоречит ее интересам;
- может вызвать сомнения в честности и надежности Компании

Права человека

В основе деятельности Компании – признание и соблюдение прав человека. Компания соблюдает все права работников в сфере труда, установленные Международной организацией труда (МОТ) и российским законодательством. Компания уважает право работников на объединение и свободу ведения коллективных переговоров. Данное право реализуется посредством участия работников в деятельности профсоюзной организации и в процессе формирования Коллективного договора (более подробно см. в разделе «Взаимодействие с профсоюзом»).

Компания не использует в своей деятельности принудительный и обязательный труд. Кроме того, в Коллективном договоре ОАО «Татнефть» закреплено право работника на отказ от производства работ на неисправном оборудовании или в условиях, при которых могут возникнуть аварийные ситуации, с сохранением места работы и среднемесячного заработка. Компания предоставляет равные возможности всем своим работникам независимо от пола, возраста, национальности или религиозной принадлежности и др. Компания обеспечивает применение принципа равного вознаграждения мужчин и женщин за труд равной ценности. Этот принцип реализуется путем использования единой тарифной сетки для оплаты труда всех категорий работников независимо от пола.

Компания уважает семейные обязанности трудящихся, выражая это посредством установления режима рабочего времени в строгом соответствии с трудовым законодательством РФ, предоставления отпуска по уходу за ребенком, социальных отпусков в случае регистрации брака, рождения ребенка и других льгот и гарантий, которые содействуют достижению баланса между работой и частной жизнью.

Компания соблюдает требования Трудового кодекса РФ и Конвенции МОТ, которые запрещают применение труда лиц в возрасте до 18 лет на работах с вредными и (или) опасными условиями труда. Полностью отсутствует деятельность, в рамках которой применялся бы детский труд. На регулярной основе осуществляется мониторинг соблюдения прав работников, реализуются меры по предупреждению возможных нарушений прав. Комиссия профкома по правовой защите членов профсоюза в отчетном году проводила проверки соблюдения законодательства о труде предприятиями Компании. В 2014 году не было ни одного судебного иска или ставшего достоянием публичного обсуждения случая, связанного с нарушением прав человека или дискриминацией сотрудников Компании.

Социальные льготы и гарантии

ОАО «Татнефть» заботится о благосостоянии и социальной защищенности своих сотрудников и их семей. Компания предоставляет работникам пакет социальных льгот и гарантий. Обязательства по их обеспечению закреплены в Коллективном договоре, ежегодно заключаемом между ОАО «Татнефть» и трудовым коллективом и охватывающем всех работников и неработающих пенсионеров Компании.

Коллективный договор предусматривает:
- льготы и гарантии сотрудникам;
- социальную защиту молодых работников;
- поддержку ветеранов и пенсионеров.

Структуру социальных льгот и гарантий определяет Стандарт Коллективного договора Группы компаний «Татнефть», который носит рекомендательный характер для всех предприятий Группы.

В 2014 году были увеличены размеры выплат материальной помощи женщинам по уходу за детьми в возрасте от полутора до трех лет; для ритуальных расходов семье работника (пенсионера) в случае его смерти; работникам, увольняющимся в связи с выходом на пенсию; пенсионерам, достигшим юбилейного возраста; работникам в связи с предоставлением ежегодного оплачиваемого отпуска. Кроме того, увеличена материальная помощь многодетным семьям, неполным семьям, детям-сиротам, родители которых погибли на производстве.

Сумма выплат работникам и пенсионерам по Коллективному договору в 2014 году составила 329 млн рублей, общая сумма средств, направленных на реализацию программ социальной поддержки работников и пенсионеров, – более 1,5 млрд рублей.

Добровольное медицинское страхование

Начиная с 1997 года ОАО «Татнефть» реализует программу добровольного медицинского страхования, в рамках которой сотрудники Компании имеют возможность получить качественные медицинские услуги и при необходимости пройти курс санаторно-курортного оздоровления. В 2014 году общее количество застрахованных работников составило 21 461 человек, на реализацию программы было направлено 224,7 млн руб. С целью снижения инфекционных заболеваний в рамках программы проводилась сезонная иммунопрофилактика (прививки от сезонного гриппа и клещевого энцефалита).

Жилищная политика

Оказание поддержки работникам в улучшении жилищных условий – одно из важных направлений социальной политики ОАО «Татнефть». В 2014 году для работников Группы компаний «Татнефть» в рамках программы социальной ипотеки введено в эксплуатацию восемь жилых домов в городах Альметьевск, Лениногорск, Нижнекамск, Елабуга и п.г.т. Джалиль. Сотрудникам Компании выделено 1 010 квартир общей площадью 67,8 тыс. м². В 2015 году продолжится строительство жилья по программе социальной ипотеки практически во всех городах юго-востока республики, где Компания осуществляет свою деятельность. Работникам, участвующим в ипотечной программе, Компания предоставляет единовременный заем сроком на 10 лет без процентов для внесения первоначального взноса размером от 15 до 30% от стоимости жилья. В 2014 году общий размер займа, выделенного работникам структурных подразделений, составил 147,8 млн руб. В целях социальной поддержки молодежи 30% квартир, введенных по ипотечной программе, предоставляется молодым семьям.

Дополнительным мотивирующим фактором является система морального стимулирования персонала, включающая российские, республиканские и корпоративные награды. Фотографии лучших сотрудников помещают на Доску почета.

Посредством социологических опросов Компания изучает потребности и ожидания работников, удовлетворенность их условиями труда. Такое внимание помогает обеспечивать наиболее полное вовлечение и наиболее сильную мотивацию персонала.

Организация санаторно-курортного отдыха работников

На балансе структурных подразделений и дочерних предприятий ОАО «Татнефть» содержатся 11 санаториев-профилакториев. В течение года укрепили здоровье в лечебно-оздоровительных учреждениях более 3 700 работников Компании, в том числе в санаториях-профилакториях ОАО «Татнефть» более 3 300 человек. На организацию санаторно-курортного лечения работников структурных подразделений ОАО «Татнефть» с детьми (путевки «мать и дитя») в 2014 году выделено 6,3 млн рублей.

Организация детского оздоровительного отдыха

В рамках программы охраны материнства и детства Компания ежегодно организует отдых детей работников в тринадцати оздоровительных лагерях на 2 289 койко-мест. Все лагеря располагают современными комфортными корпусами, спортивными залами, игровыми площадками, плавательными бассейнами, оснащены необходимым инвентарем и оборудованием, а также обеспечены квалифицированным персоналом. В течение 2014 года в оздоровительных лагерях отдохнуло 9 038 детей работников. ОАО «Татнефть» ежегодно предоставляет возможность отдохнуть в своих лагерях детям работников бюджетной сферы, компенсируя половину стоимости путевок. В 2014 году такую возможность получили 300 детей работников бюджетной сферы.

Приобщение работников к спорту и здоровому образу жизни

Благодаря условиям, созданным в Компании, занятия спортом стали неотъемлемой частью повседневной жизни нефтяников. В каждом городе нефтяного региона построены современные Ледовые дворцы и спортивные комплексы. В летнее время Компания предоставляет сотрудникам возможность провести активный отдых вместе со своими семьями на базах отдыха, расположенных на берегу реки Кама и Карабашского водохранилища. В 2014 году на летних базах отдохнуло более 17 тыс. человек. В 2014 году состоялась XXVII корпоративная Спартакиада ОАО «Татнефть». Соревнования проходили в течение всего года по 10 видам спорта: настольный теннис, горные лыжи, лыжные гонки, волейбол (женский и мужской), мини-футбол, плавание, национальная борьба курэш, перетягивание каната, легкоатлетическое троеборье. На проведение Спартакиады в 2014 году выделено 7,4 млн рублей.

Негосударственное пенсионное обеспечение

В целях социальной поддержки работников, выходящих на пенсию, Компания с 1997 года реализует программу негосударственного пенсионного обеспечения. Программа предоставляет возможность сотрудникам на паритетной основе сформировать пенсионный капитал, обеспечивая им гарантии достойного уровня жизни в преклонном возрасте. Положением «О негосударственном пенсионном обеспечении» установлены правила, критерии и порядок назначения негосударственной пенсии, а также три основные пенсионные схемы. Численность работников ОАО «Татнефть», вовлеченных в программу негосударственного пенсионного обеспечения, в 2014 году составила 9 256 человек. Дополнительную негосударственную пенсию получают около 9 тысяч пенсионеров. На негосударственное пенсионное обеспечение в отчетном году Компания направила 188 млн рублей. На регулярной основе проводится информационно-разъяснительная работа об условиях действия пенсионной программы. Информация размещается на Интернет-портале Группы. Ежегодно каждый работник Компании получает извещение о состоянии именного пенсионного счета. Основным партнером ОАО «Татнефть» по реализации корпоративной пенсионной программы является ЗАО Национальный негосударственный пенсионный фонд (ННПФ)» – один из крупнейших межотраслевых НПФ нашей страны (входит в первую десятку из более чем 150 российских негосударственных пенсионных фондов).

Поддержка неработающих пенсионеров

Неработающим пенсионерам, проработавшим в системе ОАО «Татнефть» 10 и более лет и вышедшим на пенсию до создания Национального негосударственного пенсионного фонда (ННПФ), Компания оказывает ежеквартальную материальную помощь к получаемой государственной пенсии. В подразделениях ОАО «Татнефть» действуют советы ветеранов, которые совместно с администрацией и профсоюзным комитетом оказывают постоянную поддержку пенсионерам. В случае необходимости Компания оплачивает расходы пенсионеров на лечение, проведение операций, санаторно-курортное оздоровление, оказывает помощь в ремонте жилья, замене бытовых приборов. В 2014 году выделено 16,9 млн рублей на оздоровление неработающих пенсионеров в санаториях-профилакториях. Оказывается материальная помощь к праздничным и юбилейным датам.

Охрана здоровья и безопасность труда

Ключевым критерием социальной ответственности Компании является выполнение обязательств по созданию безопасных условий труда.

Признавая приоритет жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности, Компания стремится к снижению риска на рабочих местах, предупреждению несчастных случаев на производстве, достижению высокого уровня промышленной безопасности и охраны труда. Эти задачи обеспечиваются посредством интегрированной системы менеджмента промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды, сертифицированной на соответствие требованиям международных стандартов ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. В соответствии с международным стандартом OHSAS 18001 разработана «Программа (план мероприятий) ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности и охраны труда по недопущению травм, снижению риска, аварийности и внеплановых потерь на 2013-2015 годы» (стр. 38 настоящего годового отчета).

Охрана здоровья работников

Охрана здоровья сотрудников обеспечивается благодаря функционированию комплексной системы оказания медицинской помощи, профилактики производственного травматизма и профессиональной заболеваемости, а также повышенному вниманию к развитию здорового образа жизни среди сотрудников. Данная система включает следующие элементы:

- учет и анализ заболеваемости работников;
- мониторинг условий труда и отдыха;
- проведение регулярных медицинских осмотров;
- реализацию программ профилактики заболеваемости, включая вакцинацию и санаторно-курортное лечение;
- контроль состояния столовых и бытовых помещений;
- физкультурно-оздоровительную работу;
- пропаганду здорового образа жизни.

Большое внимание уделяется состоянию санитарно-бытовых условий. Постоянно действующие комиссии подразделений по утвержденным графикам проверяют техническое состояние, обеспеченность мебелью и эстетическое состояние санитарно-бытовых помещений.

Важную роль в снижении заболеваемости играют предварительные при поступлении на работу и периодические медицинские осмотры работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными или опасными условиями труда, а также на работах, связанных с движением транспорта. В 2014 году прошли медосмотр 17 494 человека, на это было направлено 34,6 млн рублей. Коллективным договором ОАО «Татнефть» предусмотрены женские медицинские осмотры, на эти цели в 2014 году было направлено 4,7 млн рублей, медосмотром охвачено 3 966 женщин.

В 2014 году не было выявлено ни одного случая профессионального заболевания среди работников ОАО «Татнефть».

Обеспечение средствами защиты

Одним из приоритетных направлений деятельности руководства Компании по созданию здоровых и безопасных условий труда является обеспечение работников необходимой спецодеждой и другими средствами индивидуальной защиты. На работах с вредными или опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением, работникам выдаются сертифицированные специальная одежда, обувь и другие средства индивидуальной защиты, а также смывающие и обезжараживающие средства в соответствии с установленными типовыми нормами.

В 2014 году на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты было направлено 102 677,7 тыс. рублей.

Динамика производственного травматизма за 2012-2014 гг. с разбивкой по полу

Год	Количество несчастных случаев			В т.ч. со смертельным исходом			Кч
	Всего	мужчины	женщины	Всего	мужчины	женщины	
2012	4	3	1	1	1	0	0,19
2013	1	1	0	0	0	0	0,05
2014	2	1	1	0	0	0	0,10

Комитет по охране труда

С 1997 года в ОАО «Татнефть» действует комитет по охране труда, в который на паритетной основе входят представители работодателя и профсоюзного комитета. Комитет состоит из 10 человек.

Основными задачами Комитета являются контроль состояния условий и охраны труда на рабочих местах, обеспечения работников средствами индивидуальной защиты, выплат компенсаций за работу во вредных и (или) опасных условиях труда, оценка существующего риска здоровью работников и разработка мероприятий по предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Заседания комитета по охране труда ОАО «Татнефть» проводятся ежеквартально.

В 16 структурных подразделениях ОАО «Татнефть» действуют комиссии по охране труда, в которые на паритетной основе входят представители работодателя и первичных профсоюзных организаций предприятий. В 2014 году на заседаниях комиссий по охране труда рассмотрено 137 вопросов.

Для осуществления общественного контроля в области охраны труда в первичных профсоюзных организациях структурных подразделений ОАО «Татнефть» избраны и работают 892 уполномоченных по охране труда. В 2014 году уполномоченными проведено более 50 тысяч проверок состояния условий труда.

В помощь уполномоченным по охране труда разработаны «Методические рекомендации по осуществлению общественного контроля охраны труда», принято «Положение об уполномоченных лицах по охране труда профсоюза ОАО «Татнефть», разработан и изготовлен отличительный знак «Уполномоченный по охране труда профсоюза ОАО «Татнефть».

Ежегодно в Компании проводится конкурс на звание «Лучший уполномоченный по охране труда ОАО «Татнефть». Победители успешно представляют профсоюзную организацию ОАО «Татнефть» на конкурсах республиканского и отраслевого уровней.

Соглашение по охране труда

В целях улучшения работы по созданию здоровых и безопасных условий труда на производстве в соответствии с ТК РФ и рекомендациями по планированию мероприятий по охране труда (приложение к Постановлению Минтруда РФ от 27.02.95 № 11) в структурных подразделениях ОАО «Татнефть» ежегодно заключаются Соглашения по охране труда между работодателем и профсоюзной организацией. Данные Соглашения являются приложением к Коллективному договору ОАО «Татнефть». В них закреплены мероприятия по охране труда, сроки их реализации, стоимость работ, ответственные за выполнение мероприятий лица, а также количество работников, которым улучшаются условия труда, и количество работников, высвобожденных с физически тяжелых работ.

В Компании проводится планомерная работа по аттестации рабочих мест по условиям труда с последующей сертификацией работ по охране труда. На сегодняшний день сертификаты соответствия работ по охране труда получили 12 структурных подразделений Компании. В настоящее время в ОАО «Татнефть» аттестовано 93,6% рабочих мест. Число работников, занятых на аттестованных рабочих местах, составило 18 930 человек.

Работникам с высоким риском профессиональной заболеваемости, т.е. занятым на рабочих местах с классами опасности 3.1, 3.2, 3.3, 3.4 по вредности и опасности факторов производственной среды и трудового процесса, предоставляются все предусмотренные Трудовым кодексом Российской Федерации гарантии и компенсации.

В 2014 году расходы на охрану труда в расчете на одного работника составили 17 851 рубль. Общая сумма затрат на мероприятия по охране труда составила 366 млн рублей.

Динамика расходов на охрану труда, в т.ч. на одного работника

Год	Израсходовано средств на охрану труда, тыс. руб.	Израсходовано средств на мероприятия по охране труда на 1 работающего, руб.
2010	207 121,2	9 727
2011	265 780,4	12 635
2012	319 827,3	15 122
2013	329 659,0	15 863
2014	365 824,6	17 851

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Цели и приоритеты социальной политики в регионах деятельности

При разработке и реализации социальных программ Компания руководствуется следующими принципами:

Открытость

Компания стремится к разработке и реализации социальных программ на основе диалога и сотрудничества с заинтересованными сторонами.

Системность

Социальные программы носят регулярный и планомерный характер.

Значимость

Компания стремится к тому, чтобы социальные программы были максимально адресными, своевременными и отвечали насущным нуждам общества.

Эффективность

Затраченные на реализацию программ средства должны ощутимо помогать в решении проблем. Результаты программ подлежат регулярной оценке и учету.

Компания стремится к тому, чтобы социальные программы были максимально адресными и отвечали насущным нуждам общества. Целевыми группами социальных программ ОАО «Татнефть» являются дети и молодежь, ветераны войны и труда, люди, нуждающиеся в лечении и реабилитации, воспитанники детских домов и интернатов, а также другие социально незащищенные группы населения.

Целевые аудитории социальных программ Компании

Программа содействия развитию инфраструктуры городов и поселков Программа поддержки здравоохранения юго-востока Республики Татарстан	• Жители регионов деятельности • Сотрудники Компании
Программа содействия развитию массового спорта и физкультуры нефтяного региона Республики Татарстан Программа содействия развитию хоккея на юго-востоке Республики Татарстан	• Дети • Взрослые • Тренеры • Сотрудники Компании
Программа социальной помощи населению районов Республики Татарстан	• Дети-сироты • Люди с ограниченными возможностями • Ветераны • Другие незащищенные группы населения
Программа поддержки образования	• Школьники • Студенты • Учителя, преподаватели
Программа поддержки культуры	• Театры • Музеи • Библиотеки • Учреждения культуры
Программа содействия духовному возрождению	• Мечети • Церкви • Жители регионов деятельности
Программа содействия развитию сельского хозяйства	• Жители сельской местности
Программа создания рабочих мест	• Безработные • Выпускники вузов и других • Образовательных учреждений

В 2014 году на реализацию социальных программ Компания направила 2,5 млрд рублей.

Реестр корпоративных социальных проектов 2014 года

Направление социальных инвестиций	Наименование проекта	Место реализации
1	2	3
Программа содействия развитию инфраструктуры городов и поселков	Ремонт городских дорог, улиц	Альметьевский, Бавлинский, Бугульминский, Нижнекамский, Сармановский, Черемшанский районы
	Благоустройство городских кварталов, территории ТОС	г. Альметьевск, г. Елабуга, г. Лениногорск, п.г.т. Карабаш Бугульминского района
	Капитальный ремонт водоводов	нефтяной регион РТ
	Благоустройство каскада прудов	г. Альметьевск
	Капитальный ремонт крыш многоквартирных домов	г. Нурлат
Программа содействия развитию массового спорта и физкультуры нефтяного региона РТ	Проведение спартакиады ОАО «Татнефть»	нефтяной регион РТ
	Организация и проведение физкультурно-оздоровительных мероприятий	нефтяной регион РТ
	Приобретение микроавтобуса для перевозки спортивных команд ДЮСШ №2	п.г.т. Джалиль (Сармановский район)
	Развитие шахмат и шашек	г. Альметьевск
	Поддержка Федерации Греко-римской борьбы «ТУШЕ», Федерации волейбола, Федерации бокса юго-востока Татарстана	г. Альметьевск
	Участие в проведении соревнований по национальной борьбе «Корэш»	г. Альметьевск
	Приобретение парашютной системы для АНО «Альметьевский Аэроклуб»	г. Альметьевск
	Завершение строительства спортивного комплекса с теннисными площадками	г. Лениногорск
Программа содействия развитию хоккея на юго-востоке республики	Установка и ремонт хоккейных коробок	нефтяной регион РТ
	Капитальный ремонт здания Дворца спорта «Юбилейный»	г. Альметьевск
	Установка систем видеонаблюдения в 30 Ледовых дворцах спорта	нефтяной регион РТ
	Приобретение хоккейной экипировки в дар муниципальным образованиям	нефтяной регион РТ
	Содержание тренеров	нефтяной регион РТ
	Содержание хоккейной команды «Нефтяник»	Альметьевский район
Программа улучшения жилищных условий	Участие в республиканской программе социальной ипотеки	нефтяной регион РТ
	Комплектование мебелью квартир по социальной ипотеке	нефтяной регион РТ
	Предоставление работникам займа для оплаты первоначального взноса по программе социальной ипотеки	нефтяной регион РТ
Программа повышения квалификации работников, развития персонала Компании	Обучение и повышение квалификации персонала	нефтяной регион РТ
	Научно-практическая конференция молодых работников	г. Альметьевск
	Работа с кадровым резервом	нефтяной регион РТ
	Работа с целевыми группами	нефтяной регион РТ
	Молодежная политика	нефтяной регион РТ
	Аттестация персонала	нефтяной регион РТ
Программа поддержки культуры	Проведение праздничных мероприятий	нефтяной регион РТ

1	2	3
Программа социального страхования работников ОАО «Татнефть»	Добровольное медицинское страхование	нефтяной регион РТ
Программа поддержки образования	Строительство средней общеобразовательной школы № 2	г. Лениногорск
	Ремонт общеобразовательных школ	Альметьевский, Азнакаевский, Аксубаевский, Менделеевский, Мензелинский, Черемшанский, Сармановский районы
	Приобретение спортивной формы, спортивного инвентаря и хоккейного оборудования для школ	нефтяной регион РТ
	Выплата юбилейных стипендий студентам АГНИ, АПТ, ЛНТ, БМТ	г. Альметьевск, г. Лениногорск, г. Бугульма
	Оплата транспортных услуг за перевозку студентов АГНИ	г. Альметьевск
	Приобретение 3D-принтеров для оснащения средних школ	нефтяной регион РТ
	Капитальный ремонт аудитории Б-206 АГНИ и оснащение ее оборудованием	г. Альметьевск
	Капитальный ремонт Альметьевского политехнического техникума	г. Альметьевск
	Приобретение учебных макетов оружия и военной формы для Альметьевского политехнического техникума	г. Альметьевск
	Капитальный ремонт фасада гимнастического зала Альметьевского колледжа физической культуры	г. Альметьевск
	Капитальный ремонт спортивного и актового залов Альметьевского государственного института муниципальной службы	г. Альметьевск
	Капитальный ремонт Бугульминского машиностроительного техникума	г. Бугульма
	Капитальный ремонт Лениногорского нефтяного техникума	г. Лениногорск
	Капитальный ремонт Детской школы искусств	г. Бавлы
	Приобретение музыкальных инструментов для Альметьевского музыкального колледжа им. Ф.З. Яруллина	г. Альметьевск
	Приобретение музыкальных инструментов для Лениногорской музыкальной школы им. Н.М. Кудашева	г. Лениногорск
Программа духовного возрождения	Оплата коммунальных услуг Центральной мечети им. Ризаэддина Фахреддина	г. Альметьевск
	Строительство здания Епархиального управления Альметьевской Епархии Русской православной церкви	г. Альметьевск
	Реставрация храма в с. Новая Михайловка	Альметьевский район
	Финансовая помощь на строительство мечети	г. Нурлат
	Финансовая помощь на реконструкцию мечети «Ризван»	г. Казань
	Финансовая помощь приходу Петропавловского храма	г. Альметьевск
	Финансовая помощь приходу Святой Ксении Петербуржской	г. Казань
Программа социальных гарантий персоналу	Коллективный договор	нефтяной регион РТ
Программа поддержки ветеранов ВОВ и труда ОАО «Татнефть»	Программа негосударственного пенсионного обеспечения	нефтяной регион РТ
	Адресная помощь пенсионерам	нефтяной регион РТ
	Санаторно-курортное оздоровление	нефтяной регион РТ
	Материальная помощь участникам войны, вдовам, труженикам тыла	нефтяной регион РТ
	Проведение торжественных мероприятий, посвященных Дню победы	нефтяной регион РТ

1	2	3
Программа поддержки культуры	Проведение молодежных мероприятий	нефтяной регион РТ
	Проведение культурно-массовых мероприятий	нефтяной регион РТ
	Ремонт монумента в честь добычи 3-х миллиардной тонны нефти в РТ	г. Альметьевск
	Реконструкция районного Дома культуры «Иске Әлмәт»	г. Альметьевск
	Восстановление памятников воинам ВОВ в рамках подготовки к празднованию 70-й годовщины Победы в ВОВ	нефтяной регион РТ
	Приобретение центральной искусственной елки с украшениями	п.г.т. Джалиль (Сармановский район)
	Капитальный ремонт Домов культуры, кинотеатров	Альметьевский, Аксубаевский, Лениногорский, Сармановский, Черемшанский районы
	Капитальный ремонт фасада здания «Молодежного центра»	г. Альметьевск
	Изготовление и реконструкция памятников, стел	Бавлинский и Лениногорский районы, г. Казань
	Реконструкция площадей, аллей, парков	г. Азнакаево, г. Лениногорск
	Реконструкция фонтанов	г. Бавлы, г. Лениногорск
	Оснащение музеев оборудованием и экспонатами	г. Казань
	Оснащение мебелью сельских Домов культуры	Черемшанский район
Программа поддержки ветеранов ВОВ и труда ОАО «Татнефть»	Решение жилищно-бытовых проблем ветеранов	нефтяной регион РТ
	Асфальтирование дорог к домам ветеранов ВОВ	п.г.т. Уруссу (Ютазинский район)
Программа поддержки здравоохранения юго-востока республики	Капитальный ремонт бактериологической лаборатории под инфекционное отделение АЦРБ	г. Альметьевск
	Капитальный ремонт противотуберкулезного диспансера	г. Альметьевск
	Капитальный ремонт психоневрологического диспансера	г. Альметьевск
	Строительство фельдшерско-акушерского пункта (ФАП) в микрорайоне «Урсала»	г. Альметьевск
	Благоустройство территорий и приобретение оборудования для фельдшерско-акушерских пунктов в с. Ерсубайкино и на ст. Миннибаево	Альметьевский район
	Капитальный ремонт районных больниц и поликлиник	Альметьевский, Бугульминский, Бавлинский, Сармановский районы
	Приобретение медицинского оборудования для центральных районных больниц	Заинский и Сармановский районы
	Приобретение медицинской одежды и хирургического белья для больниц	г. Набережные Челны, г. Казань, нефтяной регион РТ
	Финансовая помощь на проведение операций по стенированию и коронарографии в Региональном медико-диагностическом центре при Медсанчасти ОАО «Татнефть» и г. Альметьевска	г. Альметьевск
	Оснащение современным оборудованием Регионального медико-диагностического центра при Медсанчасти ОАО «Татнефть» и г. Альметьевска	г. Альметьевск
Программа охраны труда	Обеспечение работников спецодеждой	нефтяной регион РТ
	Аттестация рабочих мест	нефтяной регион РТ
Программа создания рабочих мест	Создание новых перспективных производств товаров и сервисных услуг	нефтяной регион РТ

1	2	3
Программа охраны материнства и детства	Капитальный ремонт детских садов	Азнакаевский, Альметьевский, Сармановский районы
	Оснащение оборудованием детских садов	Черемшанский, Заинский районы
	Строительство детского сада «Планета Детства» в микрорайоне «Яшьлек»	г. Альметьевск
	Строительство детского сада на 100 мест	с. Шугурово (Лениногорский район)
	Благоустройство территории детского сада № 14	г. Лениногорск
	Организация летнего отдыха детей в детских оздоровительных лагерях	нефтяной регион РТ
	Оздоровление детей работников бюджетной сферы в оздоровительных лагерях	нефтяной регион РТ
	Организация санаторно-курортного оздоровления работников с детьми («Мать и дитя»)	нефтяной регион РТ
	Участие в акции «Помоги собраться в школу»	Альметьевский район
Программа социальной помощи населению районов РТ	Оснащение детских домов и школ-интернатов тренажерами для обучения правилам дорожного движения (ПДД)	нефтяной регион РТ
	На ведение уставной деятельности обществам инвалидов, обществам слепых	Альметьевский и Бугульминский районы

Методы информирования и взаимодействия с молодежью

ИНФОРМИРОВАНИЕ

- Корпоративные СМИ
- Сайт ОАО «Татнефть»
- Сайт ОАО «Татнефть» для корпоративных пользователей
- Ежегодная отчетно-перевыборная конференция

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

- Электронный корпоративный университет
- Научно-практические семинары и конференции
- Конкурс профессионального мастерства
- Школа управления производством
- Творческие конкурсы и фестивали
- КВН
- Спортивные соревнования

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

- Социологический мониторинг «Молодые нефтяники: Чем живут? К чему стремятся?»
- Встречи с руководством
- «Молодежная приемная»
- Фокус-группы
- Краудсорсинг-опросы

СОЦИАЛЬНЫЕ ЛЬГОТЫ ПО КОЛЛЕКТИВНОМУ ДОГОВОРУ

Льготы и гарантии сотрудникам
Материальная помощь работницам, находящимся в отпусках по уходу за детьми в возрасте до 3 лет
Материальная помощь при рождении ребенка или усыновлении ребенка до 14 лет
Предоставление до трех рабочих дней работнику (отцу) с сохранением среднемесячной заработной платы при выписке ребенка из родильного дома
Материальная помощь в случае смерти близких родственников работника
Материальная помощь для ритуальных расходов семье работника в случае его смерти
Материальная помощь детям-сиротам до 18 лет, потерявшим обоих родителей, если один из них был работником ОАО «Татнефть»
Материальная помощь многодетным семьям
Материальная помощь работникам, имеющим на иждивении детей-инвалидов до 18 лет
Материальная помощь при выходе на пенсию
Единовременная выплата в связи с предоставлением ежегодного оплачиваемого отпуска
Предоставление женщинам-работницам, имеющим детей в возрасте до 16 лет включительно (детей инвалидов до 18 лет), еженедельно не менее двух свободных часов или один свободный день в месяц
Материальная помощь ребенку-сироте до 18 лет, родители которого (или один из них) погибли на производстве ОАО «Татнефть»
Материальная помощь неполным семьям
Материальная помощь работникам в связи с наступлением юбилейного возраста
Выделение денежных средств:
– на приобретение новогодних подарков для детей работников ОАО «Татнефть»
– женщинам к 8 Марта
Материальная помощь при рождении в семье двойни или тройни
Льготы молодым работникам
Беспроцентный заем на приобретение мебели и товаров первой необходимости
Материальная помощь работникам, уволенным в связи с призывом в ряды Вооруженных Сил РФ и возвратившимся на место прежней работы
Материальная помощь на первое бракосочетание
Льготы пенсионерам и ветеранам
Материальная помощь к Дню Победы участникам Великой Отечественной войны, вдовам и труженикам тыла
Ежеквартальная материальная помощь неработающим пенсионерам, проработавшим в системе ОАО «Татнефть» 10 и более лет и вышедшим на пенсию до создания ННПФ
Предоставление работникам, проработавшим в ОАО «Татнефть» 10 и более лет, возможности досрочного выхода на пенсию за счет средств предприятия с сохранением льгот и гарантий пенсионеров Компании
Материальная помощь в случае смерти близких родственников пенсионера
Материальная помощь для ритуальных расходов семье пенсионера в случае его смерти
Материальная помощь пенсионерам в связи с наступлением юбилейного возраста
Выделение денежных средств:
– к Дню пожилых людей
– женщинам к 8 Марта
– к Дню инвалидов

СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Содействие развитию инфраструктуры городов и поселков

Большое внимание Компания уделяет развитию инфраструктуры городов и поселков, расположенных на территории деятельности.

Мы очень благодарны нефтяникам.
Школы, спортивные сооружения, учреждения дополнительного образования, детские сады, больницы, культурные здания – весь социальный корпус в поселке Джалиль капитально отремонтирован руками наших добытчиков. Ремонт водоводов – продолжение тех добрых дел, которые уже не первый год реализуются на средства «Татнефти».

Нафис Закиров,
глава Сармановского муниципального района

Поддержка образования

Ежегодно «Татнефть» выделяет значительные средства на строительство, реконструкцию, ремонт и оснащение материально-технической базы дошкольных и общеобразовательных учреждений, художественных и музыкальных школ, средних специальных и высших учебных заведений.

В школе обучаются 160 детей в возрасте от 10 до 17 лет.
В новом учебном году их встретила обновленная школа.
Заменена кровля, в мастерских уложен линолеум, на первом этаже – плитка. Школа, которая вскоре отметит свое 35-летие, преобразилась и словно помолодела.
За это мы очень благодарны нефтяникам, руководству района и республики.

Гульзира Гильмутдинова,
директор МБОУ ДОД «Джалильская детская художественная школа»

Сотрудничество с учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования

В целях привлечения ОАО «Татнефть» молодых работников наиболее востребованных специальностей совместно с ведущими вузами РТ организована целевая контрактная подготовка специалистов за счет средств федерального и республиканского бюджетов.

В 2014 году на предприятиях Компании прошли производственную практику 1 117 студентов и преддипломную практику 509 пятикурсников.

Общая сумма финансовой помощи, оказанной Компанией учебным заведениям высшего профессионального образования в 2014 году, составила 29 096 тыс. руб., учебным заведениям среднего профессионального образования – 76 355 тыс. руб.

Поддержка одаренных детей и подростков

Фонд «Одаренные дети»

С 2004 года ОАО «Татнефть» реализует программу по поддержке талантливых детей через специально созданный фонд «Одаренные дети».
Благотворительный фонд «Одаренные дети» является одним из учредителей региональной конференции «Школьники – науке XXI века»

Поддержка нефтяников дает нашим воспитанникам шанс участвовать в соревнованиях за пределами республики и одерживать победы, обмениваться опытом с сильнейшими мастерами.

Наиль Бадыкшанов,
руководитель Альметьевской станции юных техников

Фонд духовного возрождения «Рухият»

Поддержку талантливых детей в области культуры осуществляет созданный в 1997 году Фонд духовного возрождения «Рухият».

Особое место в деятельности фонда «Рухият» занимает фестиваль детского творчества «Страна поющего соловья», который проводится с 1998 года.

В 2014 году конкурсная программа фестиваля состояла из 7 номинаций.

В рамках специального проекта «Здравствуйте, это мы!» в летний период 2014 года в парке им. 60-летия нефти Татарстана (г. Альметьевск) проходили концерты выпускников и стипендиатов фестиваля «Страна поющего соловья», а в преддверии Дня нефтяников состоялся традиционный концерт лауреатов фестиваля, в котором приняли участие более 200 детей из 7 районов нефтяного региона РТ.

Содействие развитию массового спорта и здорового образа жизни

Укрепление здоровья работников и жителей регионов деятельности, формирование здорового образа жизни через приобщение их к физкультуре и спорту – эти задачи ОАО «Татнефть» считает главными в реализации программы содействия развитию массового спорта и здорового образа жизни. Особое внимание Компания уделяет приобщению к регулярным занятиям спортом детей и подростков, закладывая долговременную и прочную основу для воспитания здорового поколения молодежи.

В новой амбулатории можно будет оказывать первую врачебную помощь, она оснащена современным оборудованием и всем самым необходимым. «Татнефти» хочется выразить слова искренней благодарности, потому что в наше время построить за короткий срок такое высококлассное медучреждение могут далеко не все. Это, конечно, большой подарок нашему урсалинскому населению.

Азат Аглиулин
врач общей практики врачебной амбулатории в микрорайоне «Урсала» г. Альметьевска

Поддержка культуры

ОАО «Татнефть» проводит большую работу по поддержке культуры и искусства, содействию восстановлению и укреплению национальных и культурных традиций всех народов, проживающих в Республике Татарстан. За время деятельности фондом издано более 180 книг общим тиражом более 320 тыс. экз. Среди них – научно-библиографические издания, произведения признанных татарских поэтов и писателей, работы молодых авторов и др. В 2014 году издано 7 книг общим тиражом 11,2 тыс. экз. книг Союза писателей РТ, творческой интеллигенции, студентов вузов.

Огромное спасибо нефтяникам за поддержку культуры и таких масштабных проектов. **Мы надеемся, что после капитального ремонта «Иске Элмэт» задышит полной жизнью и станет самым востребованным культурно-досуговым центром для населения Старого Альметьевска.**

Чулпан Газымова,
директор ДК «Иске Элмэт»

Поддержка здравоохранения

Оказывая содействие развитию здравоохранения в регионе деятельности, Компания ежегодно финансирует строительство, ремонт и укрепление материально-технической базы медицинских учреждений.

Социальная помощь населению

Одно из направлений социальной деятельности Компании – оказание социальной помощи наиболее нуждающимся в поддержке слоям населения. На протяжении многих лет Компания оказывает помощь и поддержку детским домам-интернатам, специальным коррекционным школам, а также домам-интернатам для престарелых и инвалидов.

От имени Совета и исполнительного комитета Лениногорского муниципального района выражаю искреннюю благодарность генеральному директору ОАО «Татнефть» Наилю Ульфатовичу Маганову и всему коллективу ОАО «Татнефть» за оказанную помощь детям из семей, находящихся в трудной жизненной ситуации, в рамках благотворительной акции «Помоги собраться в школу».

Рягат Хусаинов,
глава Лениногорского муниципального района, мэр г. Лениногорска

Планы на 2015 год

В 2015 году будут продолжены работы по благоустройству и развитию инфраструктуры городов и поселков нефтяного региона Республики Татарстан. Планируется профинансировать строительство и реконструкцию ряда спортивных объектов и спортивных школ. Предусмотрена финансовая помощь в рамках празднования 70й годовщины Победы в Великой Отечественной войне, помощь Центру реабилитации инвалидов «Ветеран» в г.Альметьевске и Совету ветеранов городов нефтяного региона РТ на проведение юбилейных мероприятий. В г. Азнакаево будут завершены строительно-монтажные работы в парке Победы и реконструкция памятника на площади Победы. В рамках Года парков и скверов в Республике Татарстан ОАО «Татнефть» приступит к осуществлению масштабного проекта по созданию зеленых зон, парков и аллей в регионах деятельности.

Полная информация по социально-направленным программам Компании www.tatneft.ru

КОРПОРАТИВНЫЕ СТАНДАРТЫ И РЕГЛАМЕНТЫ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Заинтересованные стороны	Регламентирующие документы
1	2
Акционеры	Устав ОАО «Татнефть» имени В.Д. Шашина
	Положение о Группе компаний «Татнефть». Раздел I. «Холдинг»
	Кодекс корпоративного управления ОАО «Татнефть»
	Положение об общем собрании акционеров ОАО «Татнефть»
	Положение о Совете директоров ОАО «Татнефть»
	Положения о комитетах при Совете директоров ОАО «Татнефть»
	Регламент разработки и актуализации Стратегии развития Группы компаний «Татнефть»
	Положение об информационной политике ОАО «Татнефть»
	Регламент раскрытия и предоставления информации по деятельности Компании и Группы «Татнефть»
	Положение об Интернет-портале Группы «Татнефть»
	Регламент информационного наполнения Интернет-портала Группы «Татнефть»
	Положение об использовании инсайдерской информации и порядке информирования о сделках с ценными бумагами
	Стандарт организации «Антикоррупционная политика ОАО «Татнефть» имени В.Д. Шашина» *
Сотрудники	Кодекс корпоративной культуры ОАО «Татнефть»
	Политика управления персоналом ОАО «Татнефть»
	Стандарт Коллективного договора ОАО «Татнефть»
	Стандарт приема персонала на работу и перевода на другую работу
	Стандарт увольнения персонала
	Стандарт адаптации персонала
	Положение о наставничестве
	Стандарт работы с кадровым резервом
	Стандарт аттестации персонала
	Стандарт обучения и развития персонала*
	Стандарт дисциплины труда в ОАО «Татнефть»
	Стандарт награждения работников
	Стандарт по служебным командировкам работников ОАО «Татнефть»
	Стандарт по управлению корпоративной культурой в ОАО «Татнефть»
	Стандарт предоставления информации о кандидатах (собственных и сторонних) на замещение вакантных должностей в ОАО «Татнефть»
	Правила внутреннего трудового распорядка работников ОАО «Татнефть»
	Регламент подготовки и проведения конференции работников ОАО «Татнефть»
	Положение о страховании работников ОАО «Татнефть» от несчастных случаев на производстве
	Положение об организации санаторно-курортного лечения и отдыха работников Группы компаний «Татнефть»
	Политика ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды
	Положение о системе управления промышленной безопасностью в
	ОАО «Татнефть»
	Программы и лекции вводного инструктажа для рабочих и специалистов, поступающих на работу в структурные подразделения и дочерние общества ОАО «Татнефть»*
	Положение о производственном контроле за соблюдением санитарных правил в ОАО «Татнефть»
	Система обеспечения безопасности производства в ОАО «Татнефть»
Сотрудники	Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «Татнефть»*
	Положение об организации подготовки работников ОАО «Татнефть» по охране труда и промышленной безопасности
	Порядок организации проведения предварительных и периодических медицинских осмотров работников, занятых на тяжелых, вредных работах и на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами, в ОАО «Татнефть»
	Система персональной ответственности работников ОАО «Татнефть» за безопасность труда
	Положение о единовременном займе работникам ОАО «Татнефть» для оплаты первоначального взноса при приобретении жилья в системе социальной ипотеки Республики Татарстан
	Положение о выделении ссудных средств на строительство индивидуального жилья и долевое участие в строительстве жилья (с иными юридическими лицами, ведущими жилищное строительство)
	Корпоративный кодекс ОАО «Татнефть». Раздел «Дисциплинарная и материальная ответственность за нарушения в области финансов»*
	Стандарт организации «Антикоррупционная политика ОАО «Татнефть» имени В.Д. Шашина» *
Ветераны и пенсионеры	Стандарт Коллективного договора ОАО «Татнефть»
	Положение об организации негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «Татнефть»
	Положение об организации санаторно-курортного лечения неработающих пенсионеров, инвалидов труда за счет средств ОАО «Татнефть»
	Корпоративный проект адресной помощи пенсионерам ОАО «Татнефть»
Профсоюз	Стандарт Коллективного договора ОАО «Татнефть»
	Положение о комитете (комиссии) по охране труда ОАО «Татнефть»
	Соглашение по охране труда
Деловые партнеры	Кодекс корпоративного управления ОАО «Татнефть»
	Стандарт о порядке регистрации поставщиков товаров (работ, услуг) в ОАО «Татнефть»
	Регламент материально-технического обеспечения структурных подразделений и дочерних обществ ОАО «Татнефть»
	Положение об организации договорной работы в ОАО «Татнефть»*
	Положение об организации закупки товаров с использованием электронной торговой площадки
	Регламент работы в системе «Торгово-закупочная площадка ОАО «Татнефть»
	Стандарт предприятия о порядке аккредитации потенциальных поставщиков при организации закупки товаров с использованием электронной торговой площадки
	Положение о порядке взаимодействия подразделений Компании по рассмотрению жалоб, поступающих на «Горячую линию» торгово-закупочной площадки ОАО «Татнефть»
	Положение об организации, ведении и автоматизированном учете претензионно-исковой работы в ОАО «Татнефть»
	Регламент организации закупок товаров у предприятий, производящих уникальные (именниковые) товары (изготовители-монополисты)
	Положение об организации безопасного производства работ, выполняемых сторонними организациями, на объектах ОАО «Татнефть»
	Стандарт организации «Требования в области обеспечения экологической безопасности к организациям, привлекаемым к работам и оказанию услуг на объектах ОАО «Татнефть»
	Стандарт по взаимодействию ОАО «Татнефть» с предприятиями внешнего сервиса при оказании услуг
	Стандарт инвестиционно-технической политики ОАО «Татнефть» по расширению видов и повышению качества услуг нефтяного сервиса
	Положение о блоке нефтяного сервиса ОАО «Татнефть»

1	2
Деловые партнеры	Регламент внесения и утверждения внесенных изменений в схемы производственных объектов, определяющих границы разделов ответственности сервисных компаний и структурных подразделений в рамках оказания услуг для ОАО «Татнефть»
	Регламент взаимодействия сторон при формировании сервисными предприятиями инвестиционных программ, необходимых для выполнения производственной программы ОАО «Татнефть»
	Стандарт формирования презентационных материалов ОАО «Татнефть» для представления деловым партнерам и инвесторам
	Положение о службе заказчика по информационным технологиям Группы компаний «Татнефть»
	Стандарт предприятия об организации закупок оборудования
	Положение о конкурсе (тендере) на размещение заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд ОАО «Татнефть»
	Регламент о взаимоотношениях предприятий Группы «Татнефть» по организации продажи товара через ООО «ТТД Татнефть»
	Регламент проведения предконкурсной и послеконкурсной работы по организации поставок товаров, выполнения работ, оказания услуг для нужд ОАО «Татнефть»
	Стандарт предприятия о порядке сбора и учета данных об отрицательной истории взаимоотношений с поставщиками
	Управление результатами интеллектуальной деятельности
	Положение об организации маркетинговой оценки материалов и оборудования при материально-техническом обеспечении ОАО «Татнефть»
Потребители	Временная инструкция по контролю и обеспечению сохранности нефтепродуктов
	Правила торговой практики ОАО «Татнефть» в отношении реализации дизельного топлива в Российской Федерации*
	Устав обслуживания клиентов на АЗС
	Стандарт «Производственный контроль продукции и технологических процессов»
	Стандарт «Окончательный контроль и испытания продукции»
	Порядок рассмотрения претензий и обращений потребителей шинной продукции
	Порядок сбора и обработки информации об удовлетворенности потребителей
	Положение о товарном знаке «Татнефть» и порядке его использования
Местные сообщества	Соглашения с администрациями городов и поселков регионов деятельности
	Положение по работе с выпускниками школ-интернатов и студентами-сиротами учреждений профильного образования
	Положение об информационной политике ОАО «Татнефть»
	Регламент раскрытия и предоставления информации по деятельности Компании и Группы «Татнефть»
	Специальный корпоративный проект ОАО «Татнефть» по поддержке развития малого и среднего бизнеса Республики Татарстан
	Политика ОАО «Татнефть» в области промышленной безопасности, охраны труда и окружающей среды
	Стандарт организации «Антикоррупционная политика ОАО «Татнефть» имени В.Д. Шашина» *
	Стандарт «Корпоративная социальная ответственность»
Общественные организации	Положение об участии ОАО «Татнефть» в общественных организациях

* утверждены или пересмотрены в 2014 году

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Современные рыночные условия обусловили первостепенную задачу для ОАО «Татнефть» – повышение качества взаимодействия и установление долгосрочных отношений с потребителями. В создании конкурентного преимущества Компании все большую роль играют отлаженная система контроля качества продукции, высокий уровень сервиса, а также повышение информированности потребителей.

В процессах взаимодействия с потребителями продукции и услуг Компания придерживается Руководящих принципов ООН для защиты интересов потребителей и Международного соглашения об экономических, социальных и культурных правах.

Основными принципами взаимодействия с потребителями являются:

Безопасность.
Защита здоровья и безопасности потребителей включает в себя предоставление продукции и услуг, являющихся безопасными и не представляющих неприемлемого риска причинения ущерба при использовании или потреблении. ОАО «Татнефть» строго контролирует соблюдение всех нормативных требований, регулирующих качество продукции и услуг. Компания на всех стадиях жизненного цикла предлагаемых продукции и услуг оценивает их воздействие на здоровье и безопасность с целью выявления возможностей улучшения. Случаев несоответствия нормативным требованиям, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, за 2014 год не зафиксировано.

Получение информации.
Компания обеспечивает доступ потребителей к полной, точной и понятной информации, которая позволяет им принимать информированные решения в соответствии с их индивидуальными пожеланиями. Заключаемые договоры о поставке продукции написаны ясным, четким и понятным языком, не содержат несправедливых договорных обязательств, дают четкую и достаточную информацию о цене, особенностях продукции и условиях договора. Случаев несоответствия нормативным требованиям, касающимся информирования потребителей о свойствах продукции и услуг, за 2014 год не зафиксировано.

Возможность выбора.
Потребители продукции и услуг Компании имеют возможность выбрать из ассортимента продуктов и услуг, предлагаемых по конкурентной цене с гарантией удовлетворительного качества.

Возмещение ущерба.
В ОАО «Татнефть» действуют четкие механизмы разрешения претензий и споров с потребителями, а также меры по их предупреждению. Все случаи предоставления потребителям продукции или услуг несоответствующего качества регистрируются, проводится анализ причин несоответствия и разрабатываются мероприятия по их устранению. Возмещение ущерба потребителям осуществляется в соответствии с действующим законодательством.

Благоприятная окружающая среда.
ОАО «Татнефть» предпринимает широкий комплекс мер для минимизации любого негативного воздействия предлагаемых продукции и услуг на окружающую среду.

Неприкосновенность частной жизни.
Компания обеспечивает соблюдение данного принципа путем использования надежных систем сбора и защиты данных о потребителях. Информация о потребителях собирается только законными способами. Сбор персональных данных потребителей продукции и услуг Компании ограничен информацией, которая необходима для предоставления продукции или услуг или предоставляется на добровольной основе с согласия потребителя. Защита собранных персональных данных потребителей осуществляется с применением эффективных средств обеспечения безопасности. В 2014 году не было отмечено жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителей и утери данных о потребителях.

Честная и ответственная маркетинговая практика.
Компания использует только добросовестные маркетинговые практики и защищает потребителей от недобросовестной или вводящей в заблуждение рекламы или маркировки. Деятельность Компании в сфере продвижения продукции и услуг, рекламы и маркетинга соответствует законодательству РФ. В 2014 году не было зафиксировано случаев несоответствия деятельности Компании законодательству в сфере продвижения продукции и услуг, рекламы и маркетинга.

Штрафы за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции, в адрес Компании в отчетном году не выставлялись.

ПРАКТИКА ИНФОРМИРОВАНИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Начиная с 2005 года ОАО «Татнефть» осуществляла подготовку отчетности в области устойчивого развития и социальной ответственности на ежегодной основе. Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности ОАО «Татнефть» за 2013 год был опубликован в июне 2014 года. С 2014 года раскрытие информации о деятельности в области КСО осуществляется в рамках подготовки Интегрированного отчета ОАО «Татнефть».

Отчет подготовлен на интегрированной основе с использованием Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI), Стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA 1000, Международного стандарта ISO 26000 «Руководство по социальной ответственности» и Социальной хартии российского бизнеса. Отчет за 2014 год содержит стандартные элементы отчетности Руководства GRI версии G4. В дополнение к Руководству при подготовке Отчета применялось Отраслевое приложение GRI для нефтегазовой отрасли.

Принцип GRI	Наши действия
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	Компания прилагает значительные усилия для вовлечения заинтересованных сторон в процесс обсуждения вопросов, связанных с подготовкой Отчета, таких как определение содержания, выбор показателей результативности и др. Для этого организуются консультации с представителями заинтересованных сторон, конференции и семинары, проводятся опросы.
Контекст устойчивого развития	Информация о результатах деятельности Компании представлена в Отчете в тесной связи с ее вкладом в устойчивое развитие. Отчет отражает все существенные вопросы, показатели и инициативы в области сохранения экономической устойчивости, повышения экологической безопасности и укрепления социальной стабильности в обществе.
Существенность	Мы стремимся включать в Отчет только те аспекты, вопросы и показатели, которые представляют значимость для заинтересованных сторон и способны повлиять на их решения. При определении значимости вопросов учитываются такие факторы, как цели и задачи Компании, риски и возможности, проблемы отрасли, и ряд других факторов.
Полнота	Компания стремится к наиболее полному раскрытию информации в экономической, экологической и социальной сферах деятельности. Совокупность вопросов, отраженных в Отчете, достаточна для того, чтобы пользователи Отчета могли оценить результативность Компании в целом и ее вклад в устойчивое развитие общества.
Сбалансированность	В рамках соблюдения принципа сбалансированности Отчет отражает как благоприятные результаты деятельности, так и проблемы, стоящие перед Компанией. Степень внимания, уделяемая различным вопросам, пропорциональна их относительной существенности.
Сопоставимость	Отчет обеспечивает сопоставимость результатов деятельности от года к году. По каждому существенному изменению, касающемуся границ, сферы охвата или отчетному периоду, приводится разъяснение. Для обеспечения сравнения результативности Компании с результатами других компаний при подготовке Отчета использованы показатели, включенные в руководство и технические протоколы GRI.
Точность	Мы стремимся к тому, чтобы информация, представленная в Отчете, была точной и достаточно подробной для того, чтобы заинтересованные стороны могли использовать ее для принятия решений с высокой степенью доверия. Величина погрешности количественных данных минимизирована. Отношения и удельные величины, использованные в Отчете, дополнены соответствующими абсолютными значениями. Данные представлены с использованием общепринятых международных единиц и рассчитаны с помощью стандартных коэффициентов.
Своевременность	Компания понимает необходимость представления в Отчете своевременной информации, поэтому публикация Отчета осуществляется с одинаковой периодичностью один раз в год в преддверии годового общего собрания акционеров.
Ясность	Мы прилагаем усилия к тому, чтобы информация, представленная в Отчете, была ясной, понятной и полезной для различных заинтересованных сторон. Отчет содержит список сокращений, разъясняющий научно-технические термины и сокращения.
Надежность	Информация и данные Отчета опираются на внутреннюю документацию, которая может быть оценена независимыми сторонами. Сведения, которые не могут быть подтверждены документально, не включаются в Отчет.

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

АБИ	Аукцион бизнес-идей
АГЗС	Автомобильная газозаправочная станция
АГНИ	Альметьевский государственный нефтяной институт
АЗ	Анодный заземлитель
АЗС	Автозаправочная станция
АИС	Автоматизированная информационная система
АО	Акционерное общество
АПТ	Альметьевский политехнический техникум
АРМИТС	Автоматизированное рабочее место инженерно-технологической службы
АСПО	Асфальтосмолопарафиновые отложения
АСФ	Аварийно-спасательное формирование
БВУ	Бассейновое водное управление
БМЗ	Бугульминский механический завод (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
БМО ВОС	Бугульминская местная организация Всероссийского общества слепых
БМРЗ	Блок микропроцессорной релейной защиты
БМТ	Бугульминский машиностроительный техникум
БПЦУиА	Блок питания цепи управления и автоматики
ВЛ	Воздушная линия
ВОИР	Всероссийское общество изобретателей и рационализаторов
ГЗНУ	Групповая замерно-насосная установка
ГЗУ	Групповая замерная установка
ГИБДД	Государственная инспекция безопасности дорожного движения
ГКПЗ	Государственный комплексный природный заказник
ГО	Горизонтальный отстойник
ГОСТ	Государственный стандарт
ГРП	Гидроразрыв пласта
ГСМ	Горюче-смазочные материалы
ГТС	Гидротехнические сооружения
ДНС	Дожимная насосная станция
ДОЛ	Детский оздоровительный лагерь
ЕС	Европейский союз
ЕЭК ООН	Европейская Экономическая Комиссия Организации Объединенных Наций
ЖБР	Железобетонный резервуар
ЗАО	Закрытое акционерное общество
ИС	Информационная система
КВН	Клуб Веселых и Находчивых
КИС	Корпоративная информационная система
КНС	Кустовая насосная станция
К(П)ФУ	Казанский (Приволжский) федеральный университет
КСО	Корпоративная социальная ответственность
КТПН	Комплектная трансформаторная подстанция наружной установки
КТПУ	Комплектная трансформаторная подстанция уменьшенная
ЛНТ	Лениногорский нефтяной техникум
МГПЗ	Миннибаевский газоперерабатывающий завод
МГТУ им. Н.Э. Баумана	Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана
МГУ	Московский государственный университет
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МОТ	Международная организация труда
МПТ	Металлопластмассовые трубы
МРП	Межремонтный период
МСОП	Международный союз охраны природы
МУН	Методы увеличения нефтеотдачи пластов

МФН	Мультифазный насос
МФТИ	Московский физико-технический институт
МЧС	Министерство по чрезвычайным ситуациям
НГДУ	Нефтегазодобывающее управление (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
НГСП	Нефтегазстройпрофсоюз
НДПИ	Налог на добычу полезных ископаемых
НДС	Налог на добавленную стоимость
НЗШ ЦМК	Нижнекамский завод шин ЦМК
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НКО	Небанковская кредитная организация
НКТ	Насосно-компрессорные трубы
НМА	Нематериальные активы
ННПФ	Национальный негосударственный пенсионный фонд
НОУ	Негосударственное образовательное учреждение
НП и НХЗ	Нефтеперерабатывающие и нефтехимические заводы
НПЗ	Нефтеперерабатывающий завод
НПУ	Нефтеперерабатывающая установка
НТЦ	Научно-технический центр
НХК	Нефтехимический комплекс
ОАО «Татнефть»	Открытое акционерное общество «Татнефть» им. В.Д. Шашина
ООН	Организация объединенных наций
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ООПТ	Особо охраняемая природная территория
ОПР	Опытно-промышленные работы
ОРД	Одновременно-раздельная добыча
ОРДиЗ	Одновременно раздельная добыча и закачка
ОРЗ	Одновременно-раздельная закачка
ОРЭ	Одновременно-раздельная эксплуатация
ОЭЗ	Особая экономическая зона
ПДК	Предельно-допустимая концентрация
ПНГ	Попутный нефтяной газ
ПП	Промышленная площадка
ППД	Поддержание пластового давления
ППТ	Полимерно-покрытые трубы
ПС	Подстанция
ПЦ	Привод цепной
РАН	Российская академия наук
РВС	Резервуар вертикальный стальной
РИД	Российский институт директоров
РМОО	Региональная молодежная общественная организация
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РТ	Республика Татарстан
РФ	Российская Федерация
СБТ	Студенческая биржа труда
СВН	Сверхвязкая нефть
СЕМ-ЧВЗ	Технология седиментационно-емкостного моделирования природных резервуаров нефти и газа
СКЗ	Станция катодной защиты
СКУ	Стандарт корпоративного управления
СМИ	Средства массовой информации
СМК	Система менеджмента качества
СНГ	Содружество Независимых Государств
СТО	Стандарт организации

СЭД	Система электронного документооборота
т. у. т.	Тонна условного топлива
ТД	Торговый дом
ТК	Трудовой кодекс
ТОСМС	Территориальный общественный совет местного самоуправления
ТТД	Торгово-технический дом
ТУ	Технические условия
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
ТЭЦ	Тепловая электростанция
УЗИ	Ультразвуковое исследование
УЗК	Установка замедленного коксования
УК	Управляющая компания
УЛФ	Улавливание легких фракций углеводородов
УПВСН	Установка подготовки высокосернистой нефти
УПН	Установка подготовки нефти
УПС	Установка предварительного сброса
УПТЖ для ППД	Управление по подготовке технологической жидкости для поддержания пластового давления (дочернее предприятие ОАО «Татнефть»)
УСО	Установка сероочистки
УТНГП	Управление «Татнефтегазпереработка» (структурное подразделение ОАО «Татнефть»)
ФБУ	Федеральное бюджетное учреждение
ФГБУ	Федеральное государственное бюджетное учреждение
ФГУ	Федеральное государственное учреждение
ФРД	Фотография рабочего дня
ЦЛАТИ по ПФО	Центр лабораторного анализа и технических измерений по Приволжскому федеральному округу
ЦМК шины	Цельнометаллокордные шины
ЦПК	Центр подготовки кадров
ЦРБ	Центральная районная больница
ШФЛУ	Широкая фракция легких углеводородов
ЭИС	Электроизолирующее соединение
ЭКУ	Электронный корпоративный университет

Информация для акционеров

Отдел по работе с ценными бумагами
ОАО «Татнефть»

Россия, Татарстан, 423450
г. Альметьевск, ул. Ленина, 75
тел: +7 (8553) 31 97 77

ООО «Евроазиатский регистратор»
(регистратор компании)

Россия, Татарстан, 423450
г. Альметьевск, ул. Мира, 10
тел: +7 (8553) 22 10 88
факс: + 7 (8553) 22 08 40

Концепция отчета

В.П. Лавущенко
В.И. Городний
Н.Е. Дорпеко

Рабочая группа по подготовке отчета

И.Г. Гарифуллин
Е.А. Тихтуров
В.А. Воскобойников
Р.М. Хисамов
В.А. Мозговой
Д.В. Курочкин
Р.Р. Гайфуллина
А.Т. Юхимец
Р.И. Хазиев
О.А. Шарагина

Дизайн и полиграфия

Design To Business | Brand Assistance

www.tatneft.ru