

# ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

№7/октябрь 2009

Государство любит авиапром, но требует взаимности **стр. 36**

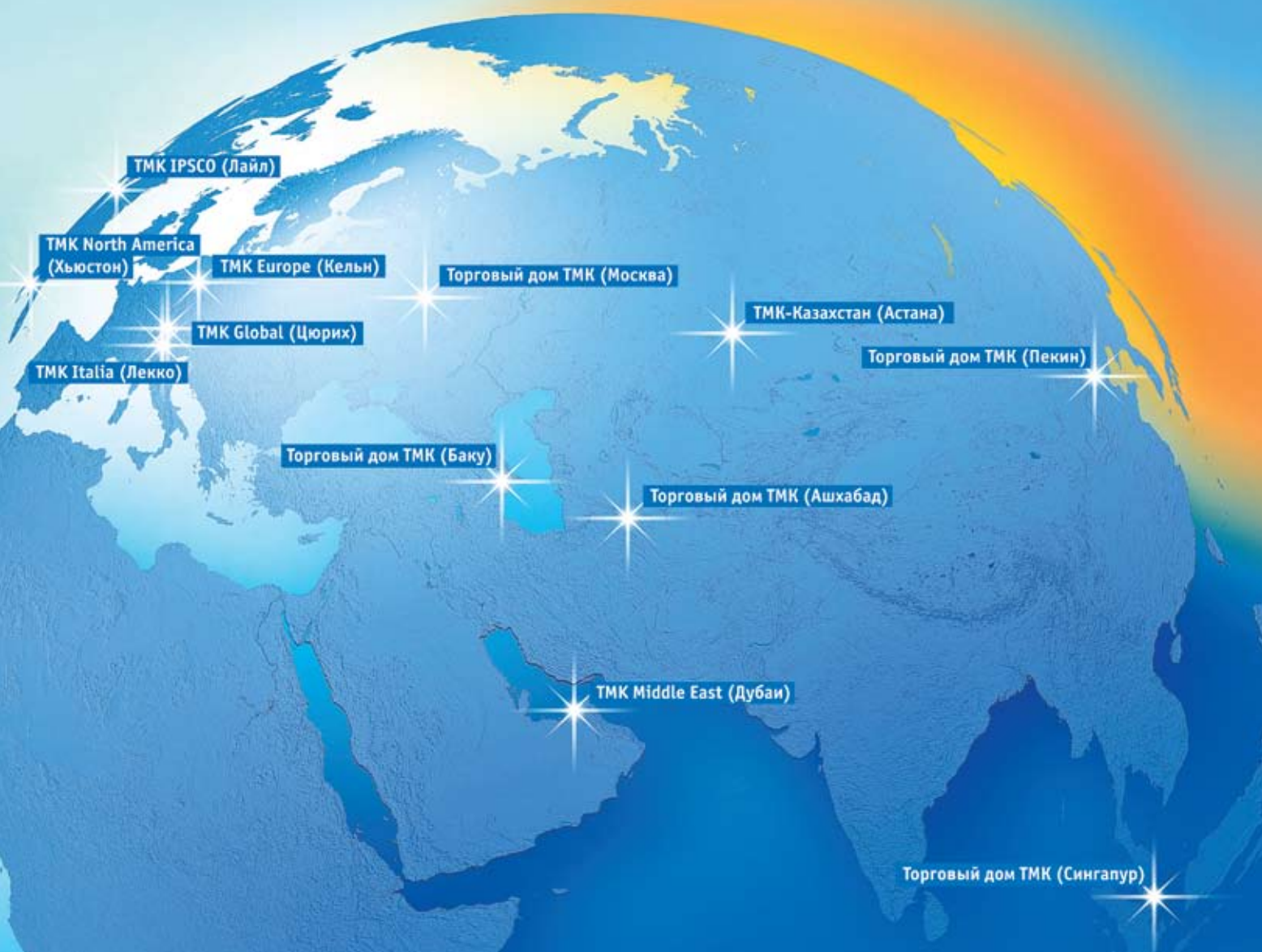
Карен Шахназаров: деловой и осторожный директор «Мосфильма» **стр. 84**

Юбилей атомного проекта: прижатый к стенке — на инновации хитёр **стр. 90**

стр.8

## Деньги в эпоху перемен

# Supplying the Globe



ТМК является крупнейшим российским производителем труб, входит в тройку лидеров мирового трубного бизнеса. ТМК имеет обширную географию продаж и поставляет продукцию более чем в 65 стран мира. Основными рынками сбыта продукции ТМК являются Россия, США, Европа, Ближний и Средний Восток, Северная Африка, Южная и Юго-Восточная Азия, страны СНГ.

ОАО «ТМК»  
105062, Москва, ул. Полянская, д. 40, стр. 2а,  
Тел.: +7 (495) 775 7600,  
Факс: +7 (495) 775 7601  
E-mail: [tmk@tmk-group.com](mailto:tmk@tmk-group.com)



ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ  
№7/2009

К ЧИТАТЕЛЯМ .1



Александр ШОХИН,  
президент РСПП,  
председатель  
редакционного совета

*Александр Шохин*

Правильно говорят, что не в деньгах счастье. Однако для бизнеса деньги – инструмент. И в условиях кризиса, изначально – как раз финансового, острую нехватку именно этого важнейшего инструмента бизнес и переживает. Поэтому номер журнала, который вы держите в руках, и посвящён финансам – самым деньгам и всему, что связано с их оборотом, налоговой политике государства не в последнюю очередь.

Алексей Леонидович Кудрин в интервью нашему журналу говорит о том, что в ближайшее время неизбежна перестройка всего мирового экономического уклада. С этим можно согласиться. Тем более, что перед Россией и без всякой «глобальной перестройки» стоит задача перейти от «экономики сырья» к «экономике созидания». Для этого действительно нужно стимулировать научно-техническое творчество, модернизировать образование, заниматься прорывными проектами, поддерживать спрос на продукты инновационной деятельности, создавать законодательные условия для новаторства во всех сферах общественной жизни. И опять же – вкладывать в модернизацию денежные средства, обеспечивать благоприятную атмосферу для инвестиций: вкладывать в инновации, в прогресс должно быть выгодно.

Между тем публичная позиция Минфина России сейчас заключается в том, что кризис – не время снижать налоги, а может, и повод для их повышения. А это явно не стимулирует стратегические инвестиции в инновационные компании и технологическую модернизацию.

Исходя из основных направлений бюджетной политики на ближайшие три года существенного роста расходов на инфраструктуру, инновационную сферу и другие существенные направления не будет. Прогнозы до 2012 года также не обещают роста частных инвестиций. Вывод – необходимы налоговые стимулы и инвестиционные льготы, необходимо облегчить доступ компаний реального сектора к кредитам и финансовым рынкам.





Темпы «угасания» финансовой системы таковы, что без радикальных мер она едва ли переживёт грядущую зиму **стр. 8**



Брянск: как бизнес управлял городом **стр. 70**



Ссора на большой охоте **стр. 106**

## СОБЫТИЯ

**4** «Новое мышление»-2 и другие важные факты и тенденции

**6** Судьба инноваций: последний шанс снять «проклятие Левши». К итогам Российской инновационной недели и форума «Российский промышленник»

## главная тема/финансы

**8** Нашупать курс. Три вопроса, на которые финансовая система России должна ответить, чтобы пережить зиму

**10** Замыкая круг. Российский банкинг ещё жив, но спасать его уже пора

**14** Алексей КУДРИН: «Потребуется кардинальная перестройка мирового экономического уклада». Интервью министра финансов России

**20** Александр МУРЫЧЕВ: «Где дно кризиса – мы попросту не знаем». Интервью исполнительного президента РСПП

**24** Идея девальвации: цифры против «микстуры». Экономический смысл обесценивания рубля – очень сомнительный

**29** Деглобализация на базе реинтеграции: к идеям наднациональных валют. Михаил Леонтьев – о механизмах излечения мировой финансовой системы

**30** Новейшая история кризисов: рецепты XX века. Чем болели мировые финансы в прошлом веке и как их лечили

**34** Судебные приключения Альфа-Банка и другие важные факты и тенденции

## Алексей Кудрин:

Современная валютная система мира не может вернуться к золотому стандарту или к другому товарному эквиваленту. Это в прошлом **стр. 14**



## отрасль/авиапром

**36** Государство даёт уроки ручного пилотирования. Состояние и перспективы стратегической отрасли

**44** Александр БЕЛОУСОВ: «Россия обречена иметь самолёты собственного производства». Авиапром как обязательный атрибут суверенитета России

**46** Сопромат. Краткий курс инновационных проблем в авиапроме. Новые технологии в металлостроении – для новой авиации

**48** МАКС-2009: и ценами покусал, и рублём одарил. Рекордные итоги традиционного авиасалона

**51** Россия и Украина по отдельности летать не рождены. Авиапромы двух стран обречены на плотное сотрудничество

## регион/цфо

**56** После процветания. ЦФО наиболее болезненно переживает экономический кризис

**61** И даже в Москве деньги кончились... Финансовые проблемы столицы накануне выборов

**62** Георгий ПОЛТАВЧЕНКО: «Энергоэффективность начинается в головах». Выступление полпреда Президента РФ в ЦФО

**66** Андрей БОРОДИН: «Бизнес становится более социально ответственным». Интервью председателя Координационного Совета РСПП по ЦФО

**68** Губернаторский слёт в Смоленске: экономить даже на лампочках. Совещание в праздничный день с будничной повесткой

**70** Брянск: как бизнесмены разбудили город. Как бизнес-сообщество выиграло муниципальные выборы и что из этого вышло

**76** Народ на жизнь не жалуется. Но за державу переживает. Социологический автопортрет Центра России

## рынки

**80** Жизнь стала казаться лучше, чем казалась вчера. Причина – обнадёживающая статистика из ЕС и США личность

## личность

**84** Карен ШАХНАЗАРОВ: «Кино – единственная в России индустрия мирового уровня». Откровенный разговор генерального директора «Мосфильма» с Ариной Шараповой

## экономические истории

**90** Атомный локомотив инноваций в гонке на выживание. К 60-летию советского атомного проекта

## общество

**98** Рождённые кризисом. Лишь 2% сограждан за последние полгода подались в предпринимательство

**102** Молодой бизнес наших дней: по дороге к успеху кормить никто не обещал. Кризис кризисом, а своё дело открывать пора

## кроме того

**106** Охота: разногласия рассерженных вооружённых мужчин. Реформа охотничьих хозяйств породила конфликт интересов

**109** Как президент РСПП заработал 10 рублей. А также – деловые афоризмы и анекдоты

**110** 227-й сезон «Мариинки» и другие любопытные факты

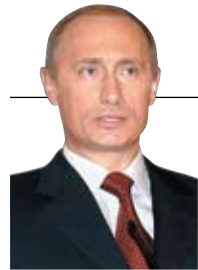
## со стороны

**112** Лучшая борьба с пьянством – отраву не наливать. Взгляд Эркина Тузмухамедова на традиционную национальную проблему

## календарь

**114** Кого поздравить с днём рождения в октябре





**Владимир ПУТИН,**  
Председатель  
Правительства РФ

„Расходы на содержание министерств и ведомств сокращаются так, как за новейшую историю они ещё никогда не сокращались. Если мы всех призываем экономить, то начинать нужно с себя, и правительство может и должно это сделать.“

(На заседании кабинета министров  
23 сентября)



**Александр ШОХИН,**  
президент РСПП

„Нам нужно приобретать такие высокотехнологичные активы, которые затем найдут короткую дорогу к российским предприятиям, к российским заводам. Это, наверное, один из способов решить ту задачу, которую сегодня обозначил Дмитрий Медведев, – устранить вековую экономическую отсталость России.“

(В прямом эфире радиостанции «Эхо Москвы»)



**Татьяна ГОЛИКОВА,**  
министр  
здравоохранения  
и социального  
развития

„Мировая практика показывает, что преодоление курения даёт более быстрый результат, нежели преодоление пьянства... Россия присоединилась к международной Рамочной конвенции ВОЗ по борьбе против табака... Что касается алкоголизма... Во время совещания с президентом в Сочи мы обсудили сложность проблемы и определились, что станем её решать системно и продуманно.“

(В интервью «Российской газете»)



**Виктор БАСАРГИН,**  
министр  
регионального  
развития РФ

„Сегодня все субъекты заявляют о том... что готовность к новому отопительному сезону достаточно высокая. Но... если будут аномально низкие температуры, запасы, конечно, будут очень быстро исчерпываться.“

(В ходе встречи с премьером  
Владимиром Путиным 28 сентября)

## ГЕОПОЛИТИКА

## «Новое мышление». Второе издание



РИА «НОВОСТИ»

Важнейшими, пожалуй, для всего мира событиями сентября стали последовавшие друг за другом миролюбивые жесты США и России. Сначала американцы официально отказались от размещения пресловутой системы противоракетной обороны (ПРО) в Европе, а именно станций слежения и противоракет в Чехии и Польше. Что вызвало большое неудовольствие последних, поскольку размещение систем ПРО сулило этим странам дополнительный доход за счёт бюджета США. А затем Россия «передумала» размещать свои противоракеты «Искандер» в Калининграде, что задумывалось в качестве ответной меры на ПРО. Неизвестно, насколько обрадовались или, наоборот,

огорчились власти и жители этого российского анклава. Кроме того, накануне заседания Генассамблеи ООН в Нью-Йорке, а затем и встречи «Двадцатки» в Питтсбурге президенты России и США Дмитрий Медведев и Барак Обама провели протокольную, но оказавшуюся весьма продуктивной встречу в отеле «Уолдорф-Астория». Её результатом стало осторожное, но оттого не менее конкретное заявление российского президента о том, что если Иран не докажет, что отказался от производства ядерного оружия, Россия будет вынуждена поддержать США и ведущие европейские страны в их санкциях против Ирана. Собственно, и размещение ПРО в Европе задумывалось

предыдущей администрацией Белого дома как мера, официально направленная против Ирана, на что со стороны России поступили резонные возражения, поскольку чисто технически систему в любой момент можно было бы перенаправить на слежение за нашей территорией. Поэтому всё дальнейшее на эту тему происходило фактически на фоне противостояния России и США. Теперь же, после решения Обамы отказаться от размещения ПРО в Европе – хотя он и объяснил причину этого отказа сугубо экономическими соображениями, – международное сообщество может порадоваться хоть и хрупкому, но всё же перемирию между двумя крупнейшими ядерными державами.

## АвтоВАЗ производит и продаёт

Из Тольятти наряду с ожидавшимся негативом, связанным с увольнением десятков тысяч сотрудников АвтоВАЗа, поступают и сведения положительного характера. В сентябре завод начал экспортные поставки универсалов семейства «Лада Приора». Первые 36 универсалов отправлены в Казахстан и Молдавию (на внешний рынок универсалы «Лада Приора» поступают под обозначением «Лада 2171»), в октябре на экспорт будет отправлено 275 таких автомобилей. Кроме того, в сентябре завод отгрузил на внешний рынок – в Сербию, Белоруссию, Молдавию, Азербайджан и Туркмению – модернизированные внедорожники «Лада 4x4».

Всего за 8 месяцев 2009 года АвтоВАЗ отправил на внешний рынок 22,2 тыс. автомобилей «Лада», в том числе 3,2 тыс. седанов и хэтчбэков семейства «Лада Приора» (экспортное обозначение «Лада 2170» и «Лада 2172»), и 5,3 тыс. внедорожников «Лада 4x4».



## Увеличен план приватизации

Правительство РФ дополнило план приватизации федерального имущества на 2009 год пакетами акций девяти предприятий оборонно-промышленного комплекса. Соответствующее распоряжение правительства подписал премьер Владимир Путин. В перечень приватизируемого имущества включены пакеты по схеме «100 минус 1 акция» московских предприятий «Авиаремонт», «Агропром», «Военторг», «Красная звезда», «Оборонстрой», «Оборонэнерго», «Спецремонт», «Ремвооружение», «Славянка».

## ФОТОФАКТ



РИА «НОВОСТИ»

В ходе официального визита Президента РФ Дмитрия Медведева в Швейцарию в сентябре состоялась встреча главы государства с представителями российских и швейцарских деловых кругов. На фото (справа налево): глава «Металлоинвеста» Алишер Усманов, председатель совета директоров Трубной металлургической компании (ТМК) Дмитрий Пумпянский, глава Группы компаний «Ренова» Виктор Вексельберг, президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин во время встречи с представителями российских и швейцарских деловых кругов в гостинице «Бельвью Палас» в Берне.



# Судьба инноваций: последний шанс снять «проклятие Левши»

САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКАЯ ЧАСТЬ РОССИЙСКОЙ ИННОВАЦИОННОЙ НЕДЕЛИ СОВПАЛА В ЭТОМ ГОДУ ПО ВРЕМЕНИ С ПРОШЕДШИМ 30 СЕНТЯБРЯ – 3 ОКТЯБРЯ XIII МЕЖДУНАРОДНЫМ ФОРУМОМ «РОССИЙСКИЙ ПРОМЫШЛЕННИК». И ОРГАНИЗАТОРЫ РЕШИЛИ, ЧТО БУДЕТ ЛОГИЧНЫМ ИХ ОБЪЕДИНИТЬ.

Антон АНТОНОВ-ОВСЕЕНКО (мл.), иллюстрации – фотослужба «Ленэкспо»

Расположившаяся в «Ленэкспо» выставочная часть форума включала разделы «Промэкспо», «Нанотехнологии», «Радиоэлектроника и приборостроение», Ярмарку комиссионного оборудования и другие – всего десять крупных экспозиций. Рассказывать обо всём, здесь увиденном, бессмысленно (это нужно видеть), но можно передать впечатление: в России с инновациями не так плохо, как с их внедрением. Здесь, кажется, мало что изменилось со времён знаменитого тульского инноватора Левши, тщетно просившего «не чистить ружья кирпичом».

Конгрессная часть и Российской инновационной недели, и форума «Российский промышленник», проходившего под патронатом Союза промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга (президент – Анатолий Турчак), началась с пленарного заседания под красноречивым названием «Инновационная Россия. Миф или реальность?». Участники панельной дискуссии (ведущий – вице-губернатор Санкт-Петербурга Михаил Осеевский) пытались ответить на три ключевых вопроса: собственно, «Инновационная Россия. Миф или реальность?», а также «Инновации: модернизация старой индустрии или создание новой?» и «Рабочие места или инновации?».



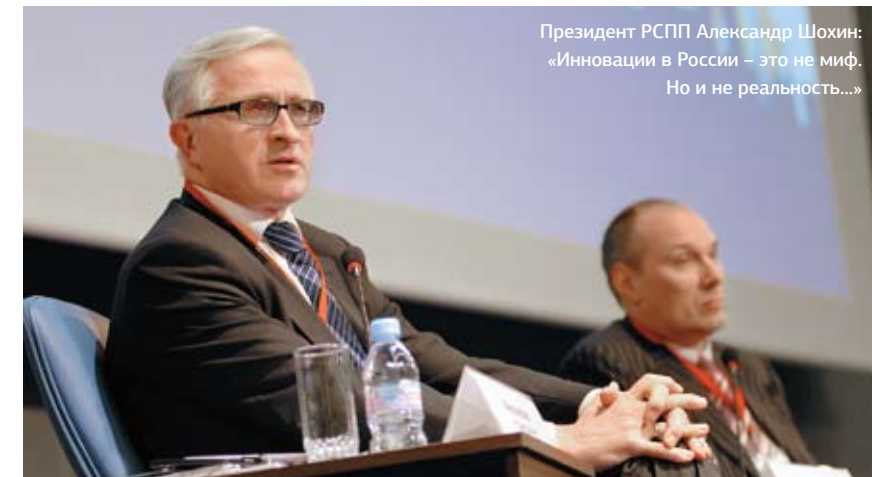
Гимн России на открытии форума «Российский промышленник»

Географическое представительство форума «Российский промышленник» и конференции РСПП было чрезвычайно широким – от Белоруссии до Таиланда

Отвечая на главный (и практически провокационный) вопрос дискуссии, президент РСПП Александр Шохин заметил: «Инновации в России – это не миф, но и не та реальность, которую можно осязать в качестве базовой модели нашей экономики. Сейчас это островки, на которые можно опираться в дальнейшем развитии... Инновации – это наша общая мечта. Они помогут осуществить переход с экспортно-сырьевой экономики на инновационную». Александр Шохин считает при этом, что у России нет времени на преобразования, счёт идёт буквально на месяцы, когда кризис можно использовать для смены модели развития. Но, несмотря на понимание проблемы на всех уровнях, всё-таки ещё мало делается, чтобы выйти на системные решения.

Гвоздём программы стала организованная непосредственно Российским

союзом промышленников и предпринимателей (при поддержке Минпромторга, Минэкономразвития, Федеральной антимонопольной службы и правительства Петербурга) конференция «Российская промышленность – через кризис к конкурентоспособности и инновациям», модератором которой выступил уже сам Александр Шохин. При этом выбор главной темы форума и конференции был обусловлен, кажется, не только тем, что на необходимость модернизации экономики обратили внимание президент и премьер, а и реальным положением вещей: на 2008 год в число 1400 крупнейших мировых компаний по объёмам инвестиций в исследования и разработки входили лишь три российские – «Газпром», АвтоВАЗ и «Ситроникс». И вряд ли год текущий изменит положение к лучшему, хотя это и выглядит «прилич-



Президент РСПП Александр Шохин: «Инновации в России – это не миф. Но и не реальность...»



Вице-премьер Александр Жуков (справа) и губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко осматривают экспозицию



Некоторые экспонаты форума и выставки «Российский промышленник» выглядели очень инновационно

нее» показателя 2006 года, когда в число таких компаний входил один «Газпром». Амбициям России такие цифры очевидно несоразмерны. Не может им соответствовать и прогноз госкорпорации «Роснано» – о 4-процентной доле России в мировом рынке инноваций к 2015 году (Анатолий Чубайс, однако, скорее всего не ошибётся).

Форум и конференция РСПП получили в широком смысле международными и ничуть не менее представительными по сравнению с инициированным Внешторгбанком в Москве мероприятием «Россия зовёт». Компанию президенту РСПП Александру Шохину с выступлениями и докладами составили губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко, вице-премьер Александр Жуков, заметивший среди прочего, что для России «важно создать механизмы мотивации инновационной деятельности, правовые механизмы, а в частности нужен цивилизованный рынок прав на результаты инновационной деятельности». В дискуссиях приняли участие глава департамента кластеров федеральной земли Северный Рейн – Вестфалия Карл Уве Бютов, председатель Республиканской ассоциации предприятий промышленности Белоруссии Анатолий Харлап, вице-президент Украинского союза промышленников и предпринимателей Мирослав Табахарнюк, вице-бургомистр Дрездена Дирк Хильберт, представитель Министерства промышленности и транспорта Норвегии и другие располагающие собственным видением инновационных проблем эксперты.



10. Банковская система России  
в поисках рецептов выживания
14. Алексей Кудрин: «Для выхода из кризиса  
потребуется кардинальная перестройка...»
20. Александр Мурычев: «Плохие долги –  
это бомба замедленного действия»
24. Идея девальвации. Цифры против «микстуры»
29. Михаил Леонтьев: не будет внятной валюты  
без реинтегрированной Великой страны
30. История болезни. Краткий экскурс  
в летопись финансовых кризисов

# Нащупать курс

Октябрь можно считать годовщиной мирового экономического кризиса. Если точнее – его пришествия на отечественный рынок. Подобно призраку коммунизма, кризис побродил-побродил по Европам, да и осел прочно на Российской земле.

Впрочем, это сегодня он называется мировым экономическим кризисом. Год назад он носил куда более скромное имя – «финансовый кризис». Именно с финансов, а точнее – с эффекта домино, вызванного падением вторичных американских ценных бумаг, началась всемирная рецессия, которую сегодня по силе и мощности уже сравнивают с Великой депрессией 1930-х годов. Именно в финансах подавляющее большинство западных и отечественных экономистов ищут противоидие.

Год прошёл, а воз по большому счёту и ныне там. Что же случилось с эконо-

микой, к чему привёл нас первый кризисный год и чем всё это может закончиться?

**Что было.** Падение американского ипотечного рынка, давно страдающего финансовой одышкой в виде избыточной «перезаложённости», обнажило приговорный факт: на американские долговые обязательства оказались завязаны едва ли не все финансовые институты мира. Засбоили платежи – не стало денег на международном межбанке. И тут выяснился второй приговорный факт: российские финансовые институты в массе своей были завязаны именно на него. Результат – дефицит, а фактически – полная потеря ликвидности, отсутствие денег.

Тут же проявились давно известные, но откладываемые «на потом» проблемы российской финансовой системы: некачественное ажиотажное кредитование, ведущее прямоком к кризису неплате-

жей, и перекредитованность большинства предприятий, включая почти всех «священных коров» отечественных олигархов. В качестве «последней капли» – резкое снижение цен на нефть, которое если и не парализовало государство, то как минимум испугало его и лишило роли экономического демиурга, который мановением руки может решить любую проблему.

В итоге банки вошли в кредитный ступор. Кругом задолжавший и оставшийся без новых кредитов бизнес бросился панически увольнять работников. Перед страной встала угроза массовой безработицы (по оценкам пессимистов – более 10% трудоспособного населения). Курс рубля покотился вниз – с 24–25 руб. за доллар до 32–34 руб.

**Что стало.** Попытки удержать национальную валюту за счёт пресловутых госрезервов (на которые в докри-

зисные времена было принято кивать как на главное и самое надёжное достижение народного хозяйства) оказались безрезультатными. Истратив в считанные месяцы треть накопленного за предшествующие годы нефтяного благоденствия, государство и Центробанк остановились и смирились со снижением национальной валюты. Благо оно оказалось не смертельным.

Затем последовало несколько попыток встряхнуть и оздоровить отечественный банкинг. В банки было закачено около 1 трлн казённых рублей, сделаны инъекции в виде аукционов Минфина по размещению на депозитах бюджетных средств и проведён курс интенсивной релаксации в виде поблажек по объёмам обязательного резервирования. Не помогло. Казённый кошт банки в себя впитали, но наружу – в виде кредитов для пресловутого реального сектора – практически ничего не

выдали. Несмотря на гневные упрёки премьер-министра и призывы кредитовать бизнес.

Между тем сам бизнес ответил банкам взаимностью: за кризисный год объёмы просрочек по кредитам юридическим лицам выросли примерно в 8 раз. Над страной нависла вполне реальная угроза долгового коллапса. Причём «кризис плохих долгов» многие рассматривают как прелюдию к «кризису капиталов», способному если не уничтожить нашу банковскую систему, то отбросить её на десятилетие назад.

Ситуация на сегодня: объём «плохих долгов» растёт, капиталы и активы банков уменьшаются, кредитование в коме, а различные варианты поиска «лекарства» пока не дали результата.

Более того, один из рецептов – девальвация рубля – стал камнем преткновения не только для экономистов, но и для политиков. Что, впрочем, не снимает возможность девальвации с повестки дня.

## Чем сердце успокоится?

Сегодняшняя ситуация на финансовом рынке ставит перед Россией целый ряд вопросов, на который ей придётся дать тот или иной ответ. Причём дать довольно быстро: темпы «угасания» финансовой системы таковы, что без радикальных мер она едва ли переживёт грядущую зиму.

Вопрос первый: быть или не быть девальвации и что она даёт российской экономике?

Вопрос второй: как можно поддерживать банковский рынок России?

Вопрос третий: есть ли противоядие от эпидемии «плохих долгов»?

Ян АРТ



# Замыкая круг

ИТОГИ ПЕРВОГО КРИЗИСНОГО ГОДА: БАНКОВСКАЯ ИНДУСТРИЯ РОССИИ В СТУПОРЕ. НЕТ, МАССОВЫХ БАНКРОТСТВ НЕ НАБЛЮДАЕТСЯ И РАЗОРИВШИЕСЯ БАНКИРЫ ЕЩЁ НЕ ПОКИДАЮТ СВОИ ОФИСЫ ЧЕРЕЗ ОКНО. БАНКИ ОТКРЫТЫ, ОНИ РАБОТАЮТ, БОЛЕЕ-МЕНЕЕ ИСПРАВНО СДАЮТ ОТЧЁТНОСТЬ... НО В ЦЕЛОМ БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА НАПОМИНАЕТ СООБЩАЮЩИЕСЯ СОСУДЫ, В КОТОРЫХ НЕ ОСТАЛОСЬ ВОДЫ.

Ян АРТ

**П**арадокс ситуации заключается в том, что сегодня, год спустя после начала российской фазы мирового кризиса, можно констатировать: государство худо-бедно, но действительно смогло удержать банкинг. Пресловутая «устойчивость системы», бывшая главным лозунгом в работе регуляторов рынка на протяжении, пожалуй, всего последнего десятилетия, вполне осязаема. Два десятка банковских дефолтов – это, в общем-то, капля в море среди более чем 1000 зарегистрированных в России кредитных организаций.

## Очень некредитные организации

Другое дело, что организации эти весь последний год трудно назвать кредитными. Потому как кредитов они практически не выдают. Отдельные всплески активности типа Барклайс Банка, ВТБ 24, Россельхозбанка, Альфа-Банка, Юникредитбанка, Абсолют Банка и некоторых программ Сбербанк общей

картины не меняют. А если кредиты формально и существуют, то ставки по ним, по сути, носят запретительный характер (см. «ПР» № 5, 2009 год, «В круге первом»).

Таким образом, можно констатировать: государство, закачав в банки довольно приличные средства, ничего не получило взамен. Призыв к банкирам поддержать кредитами кризисную экономику и малый бизнес остался неисполненным по причине даже не строптивости, а элементарной кредитной неадекватности банковской системы. Государство напоминает сегодня врача у постели больного: пациента удалось «не потерять», жить он будет, но пока неясно, когда восстановятся опорно-двигательные функции.

Пока же лечение ограничилось терапией. Интенсивной, но всё же именно терапией. С начала кризиса, помимо текущего рефинансирования китов банковского бизнеса Центробанком и размещённых на банковских депозитах средств Минфина (доставшихся, опять

же, исключительно китам), государством закачано в банковскую систему 950 млрд руб. Говорилось ещё о примерно 900 млрд руб. в течение 2009 года. Ещё 251 млрд руб. попали в систему в рамках мероприятий по санации дефолтных банков, предпринятых Агентством по страхованию вкладов (АСВ).

На выходе – 244 000 млрд руб. кредитов, выданных банками предприятиям в этом году. Цифры, мягко говоря, несравнимые, особенно если учесть, что население за это же время вернуло

в банки ранее выданных кредитов на сумму более 300 млрд руб.

Это заставило усомниться в эффективности спасения кредитного рынка за счёт государства даже самых ярких оптимистов. Наблюдатели стали вспоминать афоризм 1990-х: «Было у отца три сына – двое умных, а третий – сторонник бюджетного финансирования».

Тем паче что ситуация хоть и не обвально, но продолжает усугубляться.

Несмотря на усилия государства по рекапитализации банковской системы,

собственный капитал российских банков принципиально не вырос. Более того, с 1 мая по 1 июля этого года (дата последней публичной отчётности ЦБ) он опять пошёл на снижение, «похудев» в общей сложности на 50 млрд руб. Активы за тот же период уменьшились на 270 млрд руб. Частично это покрывается ростом депозитов физических лиц, которые выросли на 195 млрд руб., но, как полагают многие наблюдатели, всё, что банки могли собрать на этой ниве за счёт весенней гонки ставок по депозитам, они уже со-

брали. На эту осень и предстоящую зиму существенного роста депозитов не предвидится: этот ресурс пополнения средств в основном исчерпан.

В итоге виды на ближайшую перспективу далеко не самые радужные. По последней (конец сентября) оценке Standard & Poor's, «банковский сектор России сталкивается с растущими системными рисками». Standard & Poor's отнесла банковскую систему России к группе 8 (из 10, где оценка 1 является индикатором наименьшего риска)

**Государство напоминает врача у постели больного: пациента удалось «не потерять», но пока неясно, когда восстановятся опорно-двигательные функции**



РИА «НОВОСТИ»



**Основные показатели банковской системы России, млрд руб.\***

|                                    | На 1 января 2008 г.                    | На 1 января 2009 г.                      | На 1 июля 2009 г.                        |
|------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| Собственный капитал                | 2671,5                                 | 3811,1                                   | 4141,9                                   |
| Активы                             | 20 241,1                               | 28 022,3                                 | 27 776,2                                 |
| Кредиты юридическим лицам          | 8 730,9 (в том числе просрочка – 81,5) | 12 843,5 (в том числе просрочка – 271,9) | 13 177,5 (в том числе просрочка – 616,7) |
| Кредиты физическим лицам           | 3242,1 (в том числе просрочка – 100,7) | 4917,2 (в том числе просрочка – 148,6)   | 3697,9 (в том числе просрочка – 211,4)   |
| Средства юридических лиц на счетах | 3170,1                                 | 3521,0                                   | 3602,5                                   |
| Депозиты физических лиц            | 5136,8                                 | 5907,0                                   | 6491,2                                   |

\* По данным ЦБ РФ.

и пояснила, что эта оценка обусловлена сохраняющимися структурными недостатками, которые позволяют говорить об уязвимости экономики и банковского сектора этой страны». В Standard & Poor's предполагают, что финансовое положение российских банков будет ухудшаться, а одной из главных причин этого остаётся рост «плохих долгов».

### Долги наши тяжкие

О проблеме «плохих долгов» заговорили ещё года три-четыре назад, когда мало что предвещало системный кризис. Пессимисты пугали классическим «кри-

зисом невозвратов», как это произошло в Корее или Польше. Оптимисты полагали, что кредитный бум – он всё покроет, а бешеная динамика увеличения совокупного кредитного портфеля сведёт на нет все риски от роста просрочек.

В итоге пришли к тому, к чему пришли. Кредитного бума нет, а просрочки (сиречь «плохие долги») выросли на порядок.

«Сейчас главная проблема банковской системы – рост просроченной задолженности со стороны предприятий реального сектора, – отметил на сентябрьском банковском форуме в Сочи Александр Турбанов, генеральный

директор Агентства по страхованию вкладов. – С начала года объём просроченной задолженности вырос более чем в два раза и приближается к 1 трлн руб. По всей видимости, он будет продолжать расти и дальше, но, возможно, меньшими темпами».

Причём, по мнению Турбанова, «меньшие темпы» не повод для успокоения. Это «может вызвать иллюзию стабилизации ситуации». «Тем более что очевидной волны долгового кризиса может не быть вовсе, – полагает шеф АСВ. – В отличие, например, от кризиса ликвидности, начало которого выражается в очевидном обвале, кризис проблемных долгов растянут во времени и идёт порой незаметно...»

Впрочем, не так уж и незаметно.

С 1 мая по 1 июля этого года просрочка по кредитам юрлицам увеличилась на 90 млрд руб. и достигла 616 млрд. Просрочка по «физикам» выросла на 16 млрд руб. и достигла 211 млрд. Притом что совокупный кредитный портфель российских банков продолжает уменьшаться, рост более чем впечатляющий. Пресловутый «критический» уровень просрочек в 10% от общей суммы кредитов не за горами. Тем более что «плохими долгами» по гамбургскому счёту следует считать не только сумму просроченных платежей, а весь кредит, по которому заёмщик допускает просрочку. Как уже отмечал «ИР», по оценке экспертов, это уже 4–5 трлн руб. Иными словами, более трети банковских кредитов России находится в дефолтном или околодефолтном состоянии. По мнению Александра Мурычева, исполнительного вице-президента РСПП, это «бомба замедленного действия».

### Сапёр ошибается дважды?

Многие эксперты полагают, что обезвредить эту бомбу сегодня гораздо важнее, чем спасать здание российского банкинга, в которое она заложена. И поэтому бодрые сравнения с Америкой не слишком оправданны. Да, действительно, в США в этом году уже обанкротилось почти 90 банков, а в России на сапёрскую операцию в АСВ попали только два десятка. Но вопрос в том, что американский банкинг, банкротясь, очищается от «плохих

долгов» и начинает жизнь с чистого листа, а балансы российских банков по-прежнему ими отягощены.

Эта проблема также обсуждается без малого год, но как с ней быть, до недавнего времени внятных рецептов не поступило. До сих пор на обсуждении только одна более-менее системная идея: создать банк «плохих активов» – своего рода всероссийскую «помойку», куда прочие, «нормальные» банки скинут свои дефолтные кредиты. Но вот только их объём уже таков, что «помойка» рискует оказаться выше самого банковского здания.

Буквально этой осенью прозвучала ещё одна идея на сей счёт. Её носителем выступило вновь АСВ, волею судьбы превращающееся в одного из главных санитаров нашего финансового леса.

«Во многих структурах российского бизнеса созрело убеждение в необходимости дополнить правительственную программу докапитализации банков механизмом расчистки их балансов от «плохих долгов», – заявил по этому поводу Александр Турбанов. – В этом вопросе единую позицию занимают Ассоциация региональных банков России, РСПП, крупнейшие российские инвестиционные компании и банки».

И само АСВ предложило свой вариант такого механизма. На состоявшемся недавно экспертно-аналитическом совете при АСВ был представлен проект создания фондов, занимающихся выкупом «плохих долгов» у российских банков. А уж фонды затем займутся системным коллекшеном. К участию в этих фондах предполагается привлечь как государство в лице АСВ, так и международные финансовые институты и частных инвесторов. По мнению авторов проекта, механизм должен быть чисто рыночным – и потому всё будет зависеть от цены вопроса: с каким дисконтом банки будут готовы расстаться с «подгнившими» кредитами. Видимо, речь идёт о весьма существенных потерях – сегодняшние долги пойдут разве что за полцены, а то и меньше. Если подобная схема сработает, российские банки, безусловно, изрядно похудеют в активах и будут отброшены лет на пять-семь назад, зато оставшиеся будут чисты и свободны от дефолтной «заразы».



ИНТЕРПРЕСС/ИТАР-ТАСС

Пенсионные фонды остаются островком жизнеспособности в бушующем финансовом океане. Однако этот факт не стимулирует банки предложить какие-то интересные форматы сотрудничества

### Пенсионные деньги

В последнее время стали говорить и о других, хотя и не стратегических, вариантах лечения денежного малокровия российских банков. Например, об использовании банками средств пенсионных фондов. Год назад потеряв часть своих средств на рухнувшем фондовом рынке, пенсионные фонды тем не менее остаются островком жизнеспособности в бушующем финансовом океане. Что понятно по определению: худо-бедно зарплату в стране платят, пенсионные отчисления идут.

Государство, в свою очередь, развязало «пенсионщикам» руки, сняв с них последовательные многочисленные ограничения по инструментам вложения своих средств. И если средства пенсионных накоплений ПФ могут вкладывать исключительно в список из пяти десятков банков, подпадающий под соответствующие критерии регулятора, то пенсионные резервы могут использоваться буквально во всех организациях, имеющих действующую

банковскую лицензию. Однако банки сами не спешат за деньгами пенсионных фондов. «В пенсионных фондах сейчас около 500 млрд руб. «живых» денег, – констатирует Максим Филатов, президент Ханты-Мансийского негосударственного пенсионного фонда. – Но эти огромные деньги почему-то вовсе не стимулируют наши банки предложить какие-то интересные продукты, форматы сотрудничества».

Понятно, что механизмов терапии российского банкинга – как масштабных, так и локальных – может быть несколько. И далеко не все из них сработают эффективно или сработают вообще. Но в любом случае ясно одно: ни успешная государственная финансовая политика, ни изменения глобальных раскладов мирового финансового рынка, ни перетасовка соотношения и курсов тех или иных валют сами по себе не решат проблему отечественной банковской индустрии. Пока не будет решена проблема «плохих долгов», кредитный рынок России не возродится. ■

Гендиректор АСВ Александр Турбанов: «Сейчас главная проблема банковской системы – рост просроченной задолженности со стороны предприятий реального сектора»





# Алексей КУДРИН: «Потребуется кардинальная перестройка мирового экономического уклада»

ВИЦЕ-ПРЕМЬЕР ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИИ, ГЛАВА МИНФИНА АЛЕКСЕЙ КУДРИН – О ПЕРСПЕКТИВАХ ДЕВАЛЬВАЦИИ РУБЛЯ, ОБ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕРАХ ГОСУДАРСТВА, О СУДЬБЕ РЕЗЕРВНЫХ ВАЛЮТ И О ГРЯДУЩЕЙ ПЕРЕСТРОЙКЕ МИРОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ.

Ян АРТ

– В августе вновь активно муссировалась тема возможной девальвации рубля. Причём она обрела даже несколько скандальный характер – во всяком случае, заявление Анатолия Аксакова о возможности 40-процентной девальвации вызвало бурю возмущения. Ваша точка зрения на перспективы девальвации: имеет ли она смысл и если да, то при каких обстоятельствах? Почему в России столь нервно реагируют на девальвацию, в то время как в других стра-

нах к ней относятся куда более спокойно?

– Начиная со II квартала текущего года вмешательство Центрального банка в процесс курсообразования значительно сократилось. Насколько я знаю, никаких планов преднамеренного управления динамикой курса у Банка России нет. Нельзя отрицать тот факт, что существенное влияние на поведение национальной валюты оказывает конъюнктура мирового рынка энергоносителей. В настоящее

время внешний фон, который связан с ценами на сырьевые товары, составляющие основу российского экспорта, а также потоками капитала, благоприятен для страны. Слабая же валюта повышает риски инфляции, снижает привлекательность инвестиционных вложений, ведёт к консервации существующей неэффективной структуры производства.

– Мировой кризис вновь поднял вопрос об обеспечении мировых валют. Вплоть до того, что пого-

варивают о необходимости вернуться к золотому стандарту. Это реально?

– За последние три десятилетия в мировой финансовой системе накопились серьёзные проблемы и диспропорции. Простого рецепта, например возврата к золотому стандарту, для разрешения сложившейся ситуации нет. Современная валютная система мира не может вернуться к золотому стандарту или к другому товарному эквиваленту. Это в прошлом.

Нынешний кризис имеет глобальный характер и затрагивает практически все сферы – экономическую, политическую, социальную. Соответственно, выход из него предполагает работу по всем направлениям.

Большинство экономистов и политиков понимают, что для выхода из кризиса потребуются кардинальная перестройка – причём не только мировой финансовой системы как набора кредитных и финансовых институтов, но в значительной степени и мирово-

го экономического уклада. Уже происходящие изменения касаются системы международных институтов, призванных выполнять стабилизирующие функции. На фоне ослабления позиций доллара как резервной валюты активно идёт формирование и развитие региональных валютных союзов, заметно возрастает роль развивающихся экономик. Параллельно предпринимаются скоординированные действия в области ужесточения стандартов финансовой отчётности. То же самое можно сказать о налоговой политике.

– Каковы, на ваш взгляд, перспективы возможных изменений в системе резервных валют мира?

– Важнейшей функцией резервов является обеспечение стабильности национальной валюты. В условиях расширения рынка капитала и увеличения интенсивности капитальных потоков стабилизирующая роль резервов существенно снизилась.

В настоящее время основными мировыми резервными валютами остаются доллар и евро. В долларах в 2008 году было деноминировано 64% всех мировых валютных резервов, в евро – 27%. В начале кризиса эти валюты рассматривались как наиболее надёжные.

Теперь, после окончания периода «бегства в качество», вновь встаёт вопрос об изменении структуры резервов. Это связано с предположениями о возможности девальвации доллара. Ведь, с одной стороны, в условиях кризиса произошло крупномасштабное вливание долларовой ликвидности в экономику на фоне ограниченных возможностей для инвестирования средств, а с другой стороны, дефицит и внешний долг США достигли рекордных значений.

Возможные изменения в системе резервных валют можно подразделить на две категории: диверсификация резервов за счёт существующих национальных валют либо использование наднациональных резервных валют – например евро – и создание новых.

Вопросы отхода от доллара и включения в резервы ценных бумаг, деноминированных в валютах стран – торговых партнёров, обсуждались на



## СПРАВКА

### АЛЕКСЕЙ КУДРИН.

Родился 12 октября 1960 года в Добеле (Латвийская ССР). Окончил экономический факультет Ленинградского государственного университета в 1983 году. Кандидат экономических наук. Министр финансов РФ с мая 2000 года, с сентября 2007 года также заместитель Председателя Правительства РФ.

ИДРИТАР-ТАСС



саммитах ряда региональных организаций, таких как Меркосур, Боливарианская альтернатива для Америк и Совет сотрудничества арабских государств Персидского залива. Россия также не осталась в стороне от обсуждения этого вопроса, предложив на саммите БРИК странам-участницам перевести часть валютных резервов в обязательства друг друга.

Что касается использования национальных резервных валют, следует упомянуть инициативу Китая об использовании специальных прав заимствования МВФ. При этом Китай предложил расширить корзину валют, к которой привязаны СДР. За введение искусственной валюты выступает и Конференция ООН по торговле и развитию, по мнению которой это позволило бы решить ряд проблем, связанных с дисбалансами в международной торговле и государственным долгом. Однако укрепление такой валюты требует большой многолетней работы и её судьба не определена. Создание национальных валют типа евро требует глубокой координации государств в регулировании и унификации законодательств. Создание новых союзов – долгосрочная и кропотливая работа.

В кратко- и среднесрочной перспективе вряд ли можно ожидать резких изменений в структуре валютных резервов, в силу того что «распродажа» долларовых обязательств привела бы к существенному сокращению их стоимости. Это относится и к российским резервам, которые уже характеризуются меньшей долей доллара, чем мировые: около 49% при 41% для евро. Вероятнее всего, будет происходить дальнейшая плавная диверсификация резервов, в том числе за счёт национальных единиц. В контексте предложений ЮНКТАД перспективным было бы изменение структуры



резервов с тем, чтобы она отражала структуру внешней торговли. Впрочем, в данном случае возникает проблема недостаточной ликвидности рынка соответствующих обязательств и/или неполной конвертируемости соответствующей валюты, поэтому это предложение трудновыполнимо.

Резервной валютой может стать только та, которая устойчива на протяжении десятилетий при последовательной политике правительства по обеспечению стабильной макроэкономики. Кроме того, она должна быть конвертируемой и страна-эмитент должна иметь заметную долю в мировой торговле. Китайский юань сейчас неконвертируемая валюта, но лет через десять она может стать конвертируемой и резервной.

Российский рубль если ещё не стал полностью региональной резервной валютой, то имеет признаки тако-

вой. Наиболее благоприятные условия для расширения сферы использования рубля как одной из валют международных расчётов складываются в торгово-экономических отношениях с партнёрами по ЕврАзЭС, СНГ и с Китаем. В 2008 году доля расчётов в рублях между участниками ЕврАзЭС составила 52,6%. Наибольший прогресс в использовании российского рубля достигнут с Белоруссией – порядка 60%.

– **Тема взаимосвязи стоимости нефти и курса рубля стала уже «общим местом». Насколько эта связка глобальна? И если сегодня она «спасает» рубль, то не встанет ли в будущем задача «отвязать» положение национальной валюты от конъюнктуры сырьевого рынка?**

– С одной стороны, если посмотреть на данные по ценам на нефть и реальному обменному курсу за последнее десятилетие, вывод о «глобальности» подобной связи напрашивается сам собой. Эпизоды роста цен на нефть сопровождались укреплением, падения – ослаблением курса.

С другой стороны, условия торговли, в том числе цены на нефть, являются лишь одним из факторов, влияющих на обменный курс. Другой фактор – производительность труда.

Снижение зависимости курса рубля от цен на нефть, снижение его волатильности в среднесрочном периоде достигается путём накопления или использования Резервного фонда и Фонда национального благосостояния, в долгосрочном – только через диверсификацию экономики.

– **Насколько дееспособным окажется дефицитный бюджет России с точки зрения: а) поддержки экономики, б) реализации ранее инициированных проектов, в) социальных обязательств? И насколько проблематично работать в условиях дефицитного бюджета? Ведь не секрет, что за последнее время чиновники привыкли к профициту и чисто психологически им будет сложно перестроиться. Не означает ли это, что Минфин в сегодняшней ситуации должен занять позицию финансового цербера?**

– Безусловно, дефицитный бюджет, тем более с дефицитом более 8% ВВП, – это чрезвычайная мера и угроза для долгосрочной бюджетной устойчивости любой страны. Однако благодаря разумному консервативному использованию нефтегазовых доходов в предыдущие годы нам удалось накопить существенные средства в Резервном фонде и ФНБ, и эта «подушка безопасности» спасает российский бюджет.

Изначально бюджет этого года верстался исходя из прогнозируемой среднегодовой цены на нефть марки Urals \$95 за баррель. Ситуация изменилась, теперь цена на нефть, очевидно, такой высокой не будет. Значит, и доходы будут гораздо меньше, чем мы ожидали. В номинальном выражении объём доходов федерального бюджета в 2009 году будет меньше запланированных изначально почти на 40%, но расходы государства не уменьшаются. Они вырастут почти на 10% с запланированных 9,03 трлн до 9,93 трлн руб. Расходы по всем направлениям – от обороны до здравоохранения и культуры – будут выше докризисного 2008 года.

Что касается реализации ранее намеченных проектов, можно отметить, что резкого сокращения их финансирования в текущем году не произошло, не планируется это и в бюджете на 2010–2012 годы.

Пожертвовав бюджетной сбалансированностью и накопленными резервами, мы смогли не допустить остановки и закрытия многих системообразующих предприятий, краха финансовой системы и обострения социальных проблем. В этом смысле такой дефицит бюджета можно назвать оправданным.

Тем не менее эффект антикризисных мер по многим направлениям пока неясен, а спад, по прогнозам, существенно превысит оценки начала года. Покрывать такой дефицит за счёт заимствований при текущей конъюнктуре финансовых рынков было бы невозможно, поэтому дефицит федерального бюджета будет сокращён с 6,8% ВВП в 2010 году до 3% в 2012 году.

Перед нами особо остро стоит задача без наращивания затрат улучшить качество и увеличить объёмы государ-



**„Безусловно, дефицитный бюджет, тем более с дефицитом более 8% ВВП, – это чрезвычайная мера и угроза для долгосрочной бюджетной устойчивости любой страны“**

ственных услуг. К 1 февраля 2010 года планируется подготовить программы повышения эффективности государственных расходов.

– **Сейчас, когда символически можно отметить годовщину кризиса, что можно сказать о помощи государства банковской системе? Её плюсы и минусы? Не получилось ли, что бюджетные деньги впитала «губка» банков-лидеров, а отдача несопоставима с вложениями?**

– До сих пор наиболее активно использовался инструмент рекапитализации банков. С осени 2008 года помощь от государства в форме субординированных кредитов получили 13 банков на сумму 266,5 млрд руб. Кроме того, Сбербанк РФ получил от Банка России 500 млрд руб. Предполагается, что ВЭБ может предоставить субординированные кредиты на сумму 143,5 млрд руб. Дополнительно на докапитализацию банков через механизм ОФЗ будет на-

правлено 150 млрд руб. в текущем году и 250 млрд в следующем. Этот механизм рассчитан на крупные банки с активами не менее 30 млрд руб. Таких банков более 70.

Как измерить эффективность вливания средств в банковскую систему?

Во-первых, без этих вливаний мы бы не имели инструмента поддержания кредитования экономики, особенно сейчас, когда нужно поддерживать экономический рост. Объём кредитов, предоставленных предприятиям, на начало этого года составлял 12,8 трлн руб. Этот объём немного возрос, и идёт процесс рефинансирования.

Во-вторых, мы бы потеряли вклады населения. Их в банках около 6,5 трлн руб., в том числе в первых 30 банках – 5 трлн руб.

В настоящее время в банковском секторе ситуация стабильная, просроченная задолженность растёт, но не такими быстрыми темпами, как про-

**„Когда для разрешения банковского кризиса привлекаются государственные деньги, речь прежде всего идёт о поддержке системно значимых банков“**





РИА «НОВОСТИ»

**” В ближайший год, учитывая вялое восстановление мировой экономики и сохранение рисков, для России на первый план выходит задача поиска внутренних источников устойчивого роста “**

гнозировалось. Последние два месяца отмечается прирост активов банковского сектора, отмечается плавное увеличение доли рублёвых депозитов как физических, так и юридических лиц.

Если бы мы раньше не потратили на поддержку банков названные суммы, мы бы потом заплатили больше, а главное – благосостояние наших граждан снизилось бы ещё больше. Мы сохранили доверие к банкам, и четыре месяца подряд растут вклады россиян, что станет базой для нового кредитования.

Если исчислять господдержку в фактических рублях и вести учёт на уровне «первых рук», то львиная доля помощи действительно пришлась на крупные системообразующие банки. Однако в этой ситуации нет ничего необычного. Когда для разрешения банковского кризиса привлекаются государственные деньги, речь прежде всего идёт о поддержке системо значимых банков.

В то же время помощь средним и малым банкам была оказана не на

прямую, а опосредованно через крупные банки.

– **Каковы, на ваш взгляд, ближайшие перспективы банковского рынка России? Насколько масштабна будет волна слияний и поглощений? Насколько критичен пресловутый кризис «плохих долгов»?**

– Реструктуризация банковского сектора будет идти постепенно. Количество сделок слияний и поглощений увеличится, однако лавинообразного выхода из бизнеса или объединения банков не будет. Могут перестать существовать примерно по 50–100 банков ежегодно в ближайшие два года.

Практика многих стран свидетельствует о том, что кредитное сжатие типично для посткризисного периода. Согласно мировому опыту, даже если говорить о номинальных показателях, для восстановления кредитной активности после резкого снижения может потребоваться от нескольких кварталов до нескольких лет. Если же вести

речь о реальных величинах, то восстановительный период, как правило, оказывается ещё длиннее и измеряется годами.

Спустя год после начала кризиса «потери» отечественной банковской системы оказались весьма умеренными. Количество банков сократилось на 42, или 3,7%. Отток вкладов, который пришёл на IV квартал 2008 года, ограничился 7,8% от общего объёма привлечённых депозитов населения и был обусловлен в большей степени девальвационными ожиданиями, нежели опасениями за устойчивость банков.

В целом банковский сектор имеет достаточный запас прочности, чтобы эффективно противостоять стоящим перед ним проблемам.

– **Можно ли сегодня говорить, что за последний год в России выработалась государственная антикризисная политика? И какими должны быть её приоритеты в ближайший год?**

– За последний год правительство придерживалось определённой программы по борьбе с кризисом. Стоит напомнить, что первая её версия появилась в конце 2008 года, а последняя датирована июнем текущего года. Основные ориентиры программы: социальная поддержка населения, стабилизация финансового сектора и поддержка как стратегических предприятий, так и реального сектора в целом. В зависимости от фазы кризиса на первый план выходила та или иная острая проблема. В конце 2008 года это была необходимость сохранить финансовую систему. Далее, когда стало ясно, что целостность банковской системы удалось сохранить, а кризис обернулся спадом производства и ростом безработицы, на первый план вышла поддержка реального сектора экономики, в частности его кредитования, и программы по повышению занятости, снижению социального напряжения.

В то же время необходимо подчеркнуть, что правительство обращает пристальное внимание на увязку текущих мер, направленных на борьбу с кризисными явлениями, с долгосрочными ориентирами развития. Сейчас,

когда можно говорить о том, что падение российской экономики приостановилось, а большинство показателей социально-экономического развития несколько стабилизировались, в правительстве обсуждается обновлённая стратегия. В ней как раз делается упор на большую приверженность долгосрочным целям развития – таким как диверсификация производства, развитие внутренних конкурентных рынков, развитие внутреннего рынка капитала, модернизация производства, развитие человеческого капитала, формирование благоприятной институциональной среды.

В ближайший год, учитывая вялое восстановление мировой экономики и сохранение рисков, для России на первый план выходит задача поиска внутренних источников устойчивого роста. В частности, особое внимание надо уделить снижению государственного присутствия в частном секторе, повышению качества государственных институтов, регулированию рынков товаров и услуг, которое в настоящий момент в среднем носит ограничительный характер, развитию конкуренции.

Кроме того, особое внимание потребует восстановление кредитования реального сектора и стимулирование инвестиционной активности. Доступ на международные рынки капитала в ближайшие годы будет ограничен. Остаётся высоким уровень внешней задолженности частного сектора. Сальдированный финансовый результат российских предприятий в номинальном выражении существенно ниже 2008 года, что также не создаёт дополнительных свободных средств для инвестирования. Кроме того, в промышленности кризис заставил всех снизить интенсивность использования мощностей.

Создание условий для роста малого и среднего предпринимательства позволит обеспечить более высокий и устойчивый экономический рост, чем в докризисный период. Концентрация российской экономики беспрецедентна для стран с развитой экономикой. Это, в свою очередь, не способствует раз-



ИТАР-ТАСС

**” В кратко- и среднесрочной перспективе вряд ли можно ожидать резких изменений в структуре валютных резервов “**

витию конкуренции, повышению эффективности использования ресурсов, технологическому обновлению и росту инноваций. Между тем, по некоторым оценкам, в США до 70% технических новинок создаётся и разрабатывается именно в сегменте малого предпринимательства. По опыту многих стран видно, что именно в посткризисный период происходит рывок в развитии малого предпринимательства. Ведь в период высокого уровня безработицы многие люди могут предпочесть организовать своё собственное дело.

Нам придётся уделить особое внимание и бюджетной дисциплине. Устойчивость государственных финансов является неотъемлемым требованием для сохранения макроэкономической стабильности и возникновения и поддержания долгосрочного роста. Необходи-

мо за несколько лет существенно снизить нефтегазовый дефицит бюджета до уровня, предусмотренного принятым в 2008 году Бюджетным кодексом: около 4,7% ВВП. Это соответствует общему дефициту 1% ВВП. Чтобы российская экономика была устойчива с точки зрения платёжеспособности в долгосрочной перспективе. В таком случае Резервный фонд, который, по нашим оценкам, будет полностью потрачен в 2010 году, снова начнёт пополняться. Как показал прошедший год, такие резервы существенно облегчают проведение стимулирующей фискальной политики, когда в этом возникает острая необходимость. Кроме того, в случае падения цен на нефть либо других шоков государство при наличии резервов имеет возможность поддержать национальную валюту. ■



## Александр МУРЫЧЕВ: «Где дно кризиса – мы попросту не знаем»

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ РСПП, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА АССОЦИАЦИИ РЕГИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ АЛЕКСАНДР МУРЫЧЕВ НЕ ТОРОПИТСЯ С ОПТИМИЗМОМ ПО ПОВОДУ СКОРОГО ПРЕОДОЛЕНИЯ КРИЗИСА И СЧИТАЕТ, ЧТО ДЕЙСТВИЯМ ПРАВИТЕЛЬСТВА В ЭТОЙ ОБЛАСТИ НЕДОСТАЁТ СИСТЕМНОСТИ.

Ян АРТ

– Давайте начнём с конъюнктурной темы – темы девальвации. Как вы относитесь к девальвации как возможному инструменту финансового регулирования и почему, на ваш взгляд, многие политики так резко прореагировали на заявление Аксаклова, который лишь озвучил один из возможных сценариев?

– Я очень осторожно отношусь к этой дискуссии, которую открыли ряд экономистов и экспертов. Осторожно, потому что тут есть целый ряд особенностей. Я не понимаю, о какой девальвации может идти речь в нынешних условиях. У нас выравнивается ситуация с макроэкономическими показателями, более того, она имеет тенденцию к стабилизации.

Первое – то, что мы за самые тревожные месяцы осени прошлого года и первой половины этого года фактически добились стабилизации курса рубля. Это обнадеживает. Без стабилизации собственной валюты и прогнозирования её стоимости вообще невозможно выстраивать ни среднесрочные, ни тем более долгосрочные планы. Поэтому можно сказать, что действия Центробанка и правительства по стабилизации собственной валюты – это успех. Сейчас мы увидели совершенно профессиональные действия Центрального банка.

Другое дело, дискуссия должна быть. Тем более мы имеем пример осени про-

шлого года, когда произошла фактическая девальвация рубля на 40%. Потом кто-то высказывал мнение, что нужно было рубль сразу обваливать, кто-то был за мягкий вариант. Но эта дискуссия шла, так сказать, задним числом. Так почему бы теперь не обсуждать возможные сценарии заблаговременно?

Если всё же предположить, что девальвация произойдёт, то я сторонник более быстрых действий в любом случае. Но чтобы делать «быструю девальвацию», к ней нужно готовиться тщательнейшим образом. Потому что затрагивается очень много интересов. Необходимо оказать поддержку тем, кто имеет валютные кредиты, прежде всего – населению. Просчитать воздействие на малый и крупный бизнес.

Что касается аргументов... Я уже сказал: мы видим более или менее стабилизирующуюся ситуацию. Цена на нефть подросла. Но при этом пока нет экономического оживления. Как при \$30 за баррель было падение производства, так и при \$70 нет особого роста. Так что говорить, что всё в полном порядке и тема вообще снимается, тоже было бы неправильно.

Более острый вопрос, возможно, ситуация с долларом. Если брать курс рубля по отношению к доллару, кто вообще знает реальную стоимость, справедливую цену? Я слышу разговоры, что доллар может вообще рухнуть. Потому что за ним ничего нет, за ним – триллионный с лишним дефицит американского бюджета, огромные обязательства на внутреннем и внешнем рынках...

– Радикалы выступают чуть ли не за возврат к золотому стандарту. Мол, все деньги «оторвались» от реальности на вторичных-третичных финансовых рынках. Ушли, так сказать, от классической формулы Маркса «товар – деньги – товар»...

– Сам факт, что и такая дискуссия началась, показывает, мне кажется, верное направление осмысления ситуации. Тот путь, которым мы пошли после 1970-х годов, когда был обвал золота, ставка на доллар в качестве резервной мировой валюты – это путь тоже тупиковый. Сегодняшняя действительность показывает, что нужно искать альтернативу. Альтернативы могут быть разные, в том числе и вариант золотого стандарта вполне имеет право на жизнь. Другое

” **Административная система получила нагрузку, с которой справиться оказалась не в состоянии** “



РИА «НОВОСТИ»

дело, что лично я всё-таки сторонник того, чтобы в мире «правила бал» не одна резервная валюта, а несколько резервных валют. Я сторонник этого сценария, и наш рубль должен занять достойное место. Это тоже аргумент против девальвации рубля.

Помните, ещё полгода назад очень активно велись разговоры о строительстве международного финансового центра. Почему бы стратегически к этому не стремиться? Это совершенно верный путь в экономическом смысле. Почему нет?

– Мне кажется, в этой идее было бы больше скорее политики и идеологии, чем экономики.

– Давайте разбираться с политикой и с идеологией. Пусть наша страна сырьевая. Но она имеет стратегическое сырьё, которое пока продаётся и будет продаваться ещё многие годы. Продаётся на так называемом пространстве СНГ, на западных рынках, в других регионах мира. Это наша сила и потенциальный вектор мощного влияния.

Поэтому, когда говорят о возможном превращении рубля в резервную валюту регионального характера, я считаю, что это вполне реальная в перспективе вещь. По крайней мере, это возможно на том пространстве, где мы доминируем по продаже нефти и газа.

– Да, но в отличие от газа на нефтяном рынке мы всё равно вторич-

### СПРАВКА

**АЛЕКСАНДР МУРЫЧЕВ**, 54 года. Исполнительный вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей, председатель совета Ассоциации региональных банков. Доктор экономических наук, кандидат исторических наук, академик РАЕН, Российской академии бизнеса и предпринимательства, Международной академии менеджмента. Член консультативного совета при председателе Центробанка России, ряда экспертных советов при Совете Федерации, председателе Счётной палаты России, Агентстве страхования вкладов. Член президиума Вольного экономического общества, председатель Международного Координационного Совета банковских ассоциаций стран СНГ, Центральной и Восточной Европы. Председатель экспертного совета Брюссельского международного банковского клуба. Автор более 100 статей и четырёх книг по финансовой тематике.

ны. Так сказать, «ОПЕКозависимая» страна...

– Конечно, ценообразование мы не определяем. Но всё равно сам факт наличия этого стратегического ресурса даёт нам возможность влияния. На территории стран СНГ прежде всего, где мы сейчас говорим о создании Таможенного союза. Украина, Белоруссия, Россия – я не вижу проблемы создания на этих территориях по согласованию с нашими партнёрами наднациональной валюты в виде русского рубля. Это первый шаг, но он может продвинуть всё остальное.

– У нас сейчас наметился дефицитный бюджет. Само по себе – ни-

чего страшного, обычная практика во многих странах. Но насколько, как вы считаете, он справится с социальными обязательствами, с задачей поддержки экономики, которая при этом на него свалилась, и с ранее начатыми нацпроектами? Я имею в виду не только Сочи и прочие оселки «госпрестижжа», а вообще со всеми проектами в совокупности.

– Конечно, надо очень осторожно относиться к бюджету. Безо всякого сомнения, бюджет сейчас строится с учётом общих реалий – внешних, внутренних. Но... кризис пока никто не преодолел. Кто бы ни говорил, что достигли «дна»,



я считаю, что этого «дна» мы попросту не знаем. Мы видим, насколько растут проблемы платежей, насколько увеличиваются проблемные долги, насколько идёт затоваривание самого рынка, усиление правового нигилизма, когда никто никому не платит и платить не собирается, всё списывают на кризис.

И при этом правительство не предлагает каких-то более понятных, внятных, системных действий, связанных с поддержкой всей экономики. Потому что всё, что пока мы видим, – это больше социальные программы, профилактика социальных взрывов на крупных автопромышленных и других предприя-

тиком он проблему не решает. Деньги, которые банки могут рефинансировать под эти бумаги, просто «заразят» плохие активы, которые нарастают у банков. И в результате планируемого воздействия на капитализацию банковского рынка эти бумаги не окажут.

– А какие меры тут нужны? Мы наблюдали и другой путь, когда государство кинуло банкам 950 млрд руб. Потом опять. Деньги осели у крупных банков, а наружу ничего не вышло.

– Они «впитали в себя». И это объяснимо. Посмотрите, сколько у нас убыточных банков. И убыточность банков в целом по системе растёт. Динамика

самом деле, какова её реальная «цена» сегодня.

– Вы считаете, что проблема плохих долгов может перейти в проблему капитальной дистрофии по капиталу?

– Без сомнения. Если сейчас ею системно не заниматься, то это огромная бомба замедленного действия.

– В чём, на ваш взгляд, может выражаться политика государства по поддержке банковской антикризисной работы? В продолжении попыток вбрасывания денег? В резком изменении принципов регулирования? В реализации версии, что ипотеку

” *Всё, что пока мы видим, – это больше социальные программы, профилактика социальных взрывов на крупных автопромышленных и других предприятиях. А общесистемных мер мало* “

ях. А общесистемных мер мало. Что это могут быть за меры в условиях кризиса? РСПП предлагал такие меры, и кое-что правительство учло в своей работе, но в реальной жизни пока этого нет.

Это реструктуризация налогов, это налоговые послабления в целом.

Это поддержка экспортёров, снятие таможенных пошлин с того, что ещё можно продавать за границу. Поддержка тех отечественных производителей, которые пытаются реализовывать программы перевооружения, для чего им нужны новая техника, оборудование, которое в стране не производится. Почему бы в этих условиях временно не пойти на отмену таможенных пошлин и сборов на продукцию и оборудование, которые не производятся в России, но необходимы для перевооружения нашей промышленности?

Вот это я называю системными мерами. Пока мы их не видим...

С другой стороны, ничего не делается по работе с валом проблемных долгов внутри банковского рынка, промышленного рынка. Никто системно этой работой не занимается. Есть предложения по реструктуризации через выпуск ОФЗ, это правильный путь, но це-

показателей развития банковского сектора показывает существенный рост новых рисков, несмотря на общую картину стабилизации. Да, не допустили паники, ликвидность поддержали. Но проблемы-то разве решили? За счёт каких источников роста банки будут расти? Нет таких источников роста.

Более того, если мы говорим о сдерживании, а фактически – о сворачивании кредитной деятельности подавляющим большинством банков, то какой задел они дают для будущих доходов? Нулевой, и капитал проедается. Это существенная проблема завтрашнего дня.

С другой стороны, никто пока не занимается системной расчисткой балансов банков. Когда мы говорим, что «Ситигруп», Дойче Банк, «Сосьете Жене-раль» и другие крупные международные игроки свою прежнюю рыночную цену потеряли, то у этого есть хотя бы один позитивный момент. Они занялись расчисткой балансов, списали проблемные долги и, соответственно, нарастили резервы. Да, у некоторых капитал теперь упал в разы, но зато это адекватный капитал. У нас же на такую работу пока не решились. И мы попросту не знаем, что у нас творится в банковской системе на

в России способно осилить только государство?

– Если сейчас говорить о влиянии государства в целом, то оно, конечно, доминировало на банковском рынке и раньше. Сейчас доминанта ещё сильнее по совершенно понятным причинам. Без государства сейчас как экономике не выжить, так и банковскому сектору. Поэтому сейчас не приходится говорить о здоровой конкуренции – я, по-моему, уже давно даже словосочетания такого не слышал. Выживает кто как может. И выживут, конечно, те, кто получает государственную поддержку, те, кто «поближе» к государству...

Что касается изменений в регулировании... Я лично считаю, что если государство в лице Центробанка, Банка развития, Министерства финансов идёт на создание дополнительного инструментария рефинансирования, то это должно касаться всех действующих организаций. Не должно быть привилегированных групп, тем более уж на основе рейтингов Standard & Poor's, Moody's или Fitch, которые сильно поспособствовали приходу кризиса. Эти рейтинги ни о чём не говорят. У ЦБ есть четыре квалификационные группы стабильности

финансового положения банков. Первые две группы – динамичные, устойчивые, вот все банки, попавшие в эти группы, и должны автоматически попадать под систему рефинансирования. Если ты устойчивый, а к распределению бюджетных и других ресурсов не допущен, – сразу вопрос: почему? От чего зависит? От размера? Размер банка ничего не значит. Вспомним 1998 год, уж такие монстры тогда были, с такими именами... И где они все находятся? А многие небольшие банки функционируют практически в том же режиме, дефолт 1998-го пережили и этот кризис переживут. Потому что они берут и брали на себя обя-

и не почувствовал. Более того. Есть у нас 295 стратегических предприятий на федеральном уровне, свыше 1000 – на региональном уровне. Вы спросите у них: кто получил реальную поддержку? Я уверяю вас, что подавляющее большинство скажет: мы ничего пока не получили. Даже эти стратегически важные предприятия помощи не почувствовали! Потому что у нас, к сожалению, эффективность управления принимают на уровне высшей власти, но аппарат есть аппарат. Весь пар уходит в согласования, и каждый боится ответственности.

Да, в отдельных случаях помощь находится. Но это пролонгирование болезни или даже её усугубление. Что с такими монопостройками будет ещё через год? Там же нужно полностью делать перепрофилирование, создание рабочих мест, организовывать массовую переподготовку работающего населения. Нельзя же организовать массовое переселение в Москву, Петербург или Екатеринбург. Это же миллионы людей.

– Для таких городов выход во все времена был одинаков – малый бизнес. Спасение утопающих – дело рук самих утопающих. Это самый скорый путь. Недавно г-н Шохин говорил:

” *Динамика показателей развития банковского сектора показывает существенный рост новых рисков, несмотря на общую картину стабилизации* “

зательств ровно столько, сколько они могут абсорбировать и проглотить. Они не занимались внешними заимствованиями, спекуляциями, на межбанке не поигрывали. Вот они и есть устойчивые. Так дайте им «кусочек» господдержки.

Второй момент, мы об этом уже говорили, – нужны системные меры по работе с плохими долгами. Конечно, банки сейчас будут создавать свои структуры – те же кредитные ПИФы, начнут выводить плохие активы с баланса, начнут расчищать его. Но всё это будет очень медленно и неэффективно строиться, если государство к этому не подтянется, не предложит варианты, чтобы этот рынок заработал. Нужна государственная программа по управлению просроченной задолженностью.

– Октябрь – своеобразная годовщина кризиса в России. Можно сказать, что за год какая-то антикризисная политика – плохая ли, хорошая ли – у государства выстроилась? Или это по-прежнему набор рефлексов и реакций на происходящее? Примерно как нога пациента, которая дёргается, когда врач ударяет молоточком по коленке?

– Чёткой, системной антикризисной программы, думаю, рынок так

Административная система получила нагрузку, с которой справиться оказалась не в состоянии. Причина – незавершённость институциональных реформ в стране, что особенно проявилось в условиях кризиса. Возник разрыв между принятием решений и их исполнением, в том числе из-за отсутствия нормативной базы. Во многом это привело к реализации антикризисных мер в ручном режиме.

– Возможно ли, что в ближайшие полгода этот аппарат выдаст хоть какое-то дитя – пусть хоть недоношенное, переносное, отставшее в развитии?

– Сомневаюсь, с учётом реального ухудшения бюджета, усиливающегося дефицита...

Возьмём проблему Пикалёво, так называемых моногородов, градообразующих предприятий. Вот где очередная бомба. И их свыше 400. Кто им оказывает поддержку? Практически никто. Местный бюджет – никакой, региональный бюджет – никакой. Всё зависит от федерального бюджета. А федеральный бюджет сейчас тоже находится в тяжёлом положении.

давайте уже отменим налоги с малого бизнеса. Вместо этого государство через какое-то время повышает их до прежнего, нереального уровня.

– Да, это так. Практически в ежемесячном режиме на разных уровнях проводились совещания по выполнению указания президента и премьер-министра по поддержке малого бизнеса. И чем всё опять заканчивается? Практически никто никакой помощи так и не получил. Вместо этого на работодателя опять ложится увеличение налогов на страховые выплаты, единый социальный налог с 26% увеличивается до 34%.

– По сути, малый бизнес подталкивают вернуться в тень...

– Очевидна роль РСПП: мы хотя бы убедили правительство не делать этого с января 2010 года, хоть бы на год отодвинуть. Но всё равно час икс приближается, и с 2011 года придётся бизнесу эти деньги где-то изыскивать. Я не исключаю, что большинство работодателей пойдёт на снижение социальных программ, сокращение персонала, уменьшение зарплаты. И конверты могут опять появиться, серые схемы выплаты зарплаты, чтобы минимизировать эти налоги... ■



# Идея девальвации: цифры против «микстуры»

РОССИЙСКАЯ ФИНАНСОВАЯ СИСТЕМА СТОИТ ПЕРЕД ДИЛЕММОЙ: ПРИНЯТЬ ГОРЬКУЮ МИКСТУРУ ДЕВАЛЬВАЦИИ ИЛИ ИСКАТЬ ИНЫЕ ПУТИ.

Владимир БРЮКОВ



Известный афоризм Уинстона Черчилля – «Генералы всегда готовятся к прошлой войне» – нашёл своё очередное подтверждение в недавней дискуссии по поводу резкой девальвации рубля. Во всяком случае именно так можно охарактеризовать реакции тех банковских «генералов», которые хотят вывести российскую экономику из нынешнего пике с помощью старых рецептов образца 1998 года.

## Опустим рубль – спасём промышленность?

Правда, далеко не все из банковского «генералитета» столь откровенны и готовы пострадать за идею «с открытым забралом», как это делает член Национального банковского совета, член Комитета Госдумы по финансовому рынку, президент Ассоциации региональных банков Анатолий Аксаков. Напомним, что именно он заявил недавно: «Наша экономика находится в очень тяжёлом состоянии. Чтобы помочь промышленности, нужна, на мой взгляд, кардинальная мера, надо резко – на 30–40% – девальвировать рубль. От этого выиграют все: продукция станет конкурентоспособной, выиграют люди – заводы заработают, появятся рабочие места, выиграют банки – начнут поступать долги от предприятий. Ну и долги предприятий обесценятся, потому что девальвация сопровождается инфляцией».

И действительно, после дефолта 1998 года всё так и произошло. Правда, цену

Таблица 1. Рост реального курса рубля к сентябрю 1998 года

| Дата             | Прямой номинальный курс рубля к доллару, руб. | Обратный номинальный курс рубля к доллару, в центах | Реальный курс рубля к доллару, в центах | Удорожание к сентябрю 1998 года | Номинальный курс рубля для возврата его реального курса к уровню сентября 1998 года, руб. |
|------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Июль 1998 г.     | 6,24                                          | 16                                                  | 16                                      | –                               | –                                                                                         |
| Сентябрь 1998 г. | 16,07                                         | 6,2                                                 | 8,9                                     | 100                             | 16,07                                                                                     |
| Январь 1999 г.   | 22,6                                          | 4,4                                                 | 8,4                                     | 94,7                            | 21,4                                                                                      |
| Январь 2001 г.   | 28,37                                         | 3,5                                                 | 9,8                                     | 110,3                           | 31,3                                                                                      |
| Январь 2003 г.   | 31,82                                         | 3,1                                                 | 11,5                                    | 128,9                           | 41                                                                                        |
| Январь 2005 г.   | 28,08                                         | 3,6                                                 | 15,6                                    | 174,6                           | 49                                                                                        |
| Январь 2007 г.   | 26,53                                         | 3,8                                                 | 18,6                                    | 208,2                           | 55,2                                                                                      |
| Январь 2009 г.   | 34,68                                         | 2,9                                                 | 17,4                                    | 195,1                           | 67,7                                                                                      |
| Июнь 2009 г.     | 31,29                                         | 3,2                                                 | 19,8                                    | 222,4                           | 69,6                                                                                      |

Примечание: реальный курс рубля к доллару посчитан исходя из стоимости цента = 100% в сентябре 1998 года.

Источник: расчёты автора на основе данных ЦБ РФ и U.S. Bureau of Labor Statistics.

Таблица 2. Курс рубля и доходы экспортёров нефти в долларах и национальной валюте

| Дата                | Выручка от экспорта нефти, \$ млн | Выручка от экспорта нефти в нацвалюте, млн руб. | Поступило нефтедолларов, % | В переводе на рубли, % |
|---------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------|------------------------|
| I кв. 2008 г.       | 33 041,6                          | 777 138,4                                       | 100                        | 100                    |
| II кв. 2008 г.      | 39 736,9                          | 932 227,7                                       | 120,3                      | 120                    |
| III кв. 2008 г.     | 44 004,3                          | 1 111 109                                       | 133,2                      | 143                    |
| IV кв. 2008 г.      | 24 018,8                          | 702 069,5                                       | 72,7                       | 90,3                   |
| V кв. 2009 г.       | 15 910,8                          | 541 126,3                                       | 48,2                       | 69,6                   |
| При 40% девальвации | 15 911                            | 696 988,5                                       | 48,2                       | 89,7                   |

Источник: : расчёты автора по данным Росстата.

за это россиянам пришлось заплатить немаленькую. С 17 августа по 8 сентября 1998 года официальный курс рубля к доллару опустился с 6 руб. 43 коп. до 20 руб. 82 коп. – более чем на 13 руб. Примерно на те же 13 руб. и сегодня сторонники 40-процентной девальвации хотят опустить российскую валюту – до 44,5 руб.

Однако есть одно «но». В результате более чем 10-летней инфляции реальный рубль существенно обесценился, поскольку цены у нас растут гораздо более высокими темпами, чем в США (см. таблицу 1).

Если взять реальный курс рубля к доллару (по покупательной способности) в конце сентября 1998 года за 100%, то к концу июня 2009 года он вырос более чем на 222%. И даже после так называемой плавной девальвации реальный курс рубля в конце февраля 2009 года

равнялся 192% от его постдефолтной стоимости. А чтобы осенью 2009 года можно было получить эффект, сопоставимый с девальвацией образца 1998-го, отечественную валюту пришлось бы уронить (если взять за основу реальный курс рубля в сентябре 1998 года) до 69 руб. 90 коп.! Вполне очевидно, что на такую «супердевальвацию» сегодня никто не пойдёт, поскольку это попросту чревато социальным коллапсом и взрывом.

## Кто заработает и кто потеряет на девальвации?

Вполне естественно, что за требованием обесценить рубль стоит конкретный интерес. Например, на резкой девальвации рубля может заработать государство. Если идея снижения курса национальной валюты на 40% сбудется, то совокупный объём средств Фонда

национального благосостояния увеличится на 1143,5 млрд руб., а Резервного фонда – на 1124,5 млрд руб. Обесценившимся рублём правительству будет легче финансировать дефицитный бюджет. Однако министр финансов Алексей Кудрин недавно поспешил заверить: «Говорить о девальвации не приходится, пока цена на нефть высокая...»

Правда, пикантность ситуации в том, что девальвация рубля на руку и предприятиям-экспортёрам, в первую очередь тем же нефтедобытчикам. Так называемая плавная девальвация рубля, существенно обесценив зарплату россиян, в значительной степени компенсировала потерянные сверхдоходы экспортёров нефти. Благодаря девальвации отечественной валюты рублёвые доходы нефтеэкспортёров в III квартале 2008 года снизились не до 72%, а лишь до 90% (см. таблицу 2). А в I квартале



Таблица 3. Рост маржи от покупки-продажи доллара физлицам, полученной банками во время плавной девальвации рубля

| Дата             | Рост курса доллара, руб. | Объём покупки, \$ млн | Объём продажи, \$ млн | Объём полученной банками маржи, млн руб. |
|------------------|--------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------------------------|
| Июнь 2008 г.     | −0,28                    | 1510                  | 2477,9                | 1156,5                                   |
| Июль 2008 г.     | −0,01                    | 2057                  | 2685,2                | 1422,7                                   |
| Август 2008 г.   | 1,13                     | 1724,9                | 2694,9                | 1812,1                                   |
| Сентябрь 2008 г. | 0,67                     | 1408,6                | 3476,4                | 2051,7                                   |
| Октябрь 2008 г.  | 1,3                      | 1257,4                | 5691,9                | 6045,9                                   |
| Ноябрь 2008 г.   | 1,06                     | 796,6                 | 5624,3                | 4623                                     |
| Декабрь 2008 г.  | 1,77                     | 1000,9                | 7366,1                | 7446,6                                   |
| Январь 2009 г.   | 6,03                     | 730,3                 | 5889,3                | 6619,6                                   |
| Февраль 2009 г.  | 0,31                     | 1962,6                | 2320,8                | 4925,8                                   |
| Март 2009 г.     | −1,71                    | 2112                  | 1703                  | 3662,4                                   |
| Апрель 2009 г.   | −0,76                    | 2236,4                | 1447,1                | 1768,1                                   |
| Май 2009 г.      | −2,26                    | 1996,9                | 1421,1                | 2290,1                                   |
| Июнь 2009 г.     | 0,31                     | 1753,6                | 1855,9                | 2021,3                                   |

Источник: расчёты автора на основе данных ЦБ РФ.

этого года эти цифры оказались равны: 48% и 70% соответственно. В случае снижения стоимости российской валюты до 44,5 руб. рублёвая компенсация нефтемagnitudeм в I квартале этого года составила бы 90% (по сравнению с доходами за предыдущий период).

Наконец, ещё один вопрос на ту же тему. Выгодна ли банкам новая девальвация рубля? На первый взгляд здесь можно дать утвердительный ответ.

Судя по данным Банка России, в структуре доходов кредитных организаций преобладают доходы, полученные по операциям с иностранной валютой. Если по состоянию на 1 января 2008 года доля доходов по операциям с инвалютой составила 36,9%, то 1 октября 2008 года – 57,48%, 1 января 2009 года – 62,27%, а 1 апреля 2009 года – 78,69%.

Вполне очевидно, что в те месяцы, когда курс рубля становится более волатильным, возрастает и маржа, получаемая банками по валютным операциям (см. таблицу 3). Например, с июня 2008 года по июнь 2009 года уполномоченные банки сумели заработать на покупке-продаже доллара физлицам 45 845 млн руб., то есть в среднем по 3526,6 млн. руб. на брата. Причём в декабре 2008 года и в январе 2009 года, когда американская валюта росла наи-

более динамично, совокупная маржа банков от покупки-продажи долларов оказалась более чем в два раза выше среднемесячного уровня.

В свою очередь, на покупке-продаже евро физлицам уполномоченные банки с июня 2008 года по июнь 2009 года сумели заработать 28 454,6 млн руб., в среднем за месяц по 2188,8 млн руб. (см. таблицу 4). Причём в декабре 2008 года, когда европейская валюта выросла на 5 руб. 72 коп., совокупная маржа банков от покупки-продажи евро оказалась почти в 3,3 раза выше среднемесячного уровня. В январе 2009 года, когда стоимость евро подскочила на 4 руб. 22 коп., совокупная маржа по этим операциям была в 2,4 раза выше среднемесячного уровня.

Однако, зарабатывая на девальвации рубля, многие банки из-за обесценивания отечественной валюты одновременно несут и большие потери. Как, впрочем, и другие заёмщики, взявшие кредиты, номинированные в иностранной валюте. Так, по состоянию на 1 апреля 2009 года совокупная задолженность отечественного корпоративного сектора перед нерезидентами равнялась \$450,8 млрд, в т.ч. \$382,3 млрд – долг в иностранной валюте. При этом задолженность органов государственного

управления составила \$27,6 млрд, в т.ч. \$27,3 млрд – долг в инвалюте, для предприятий аналогичные цифры равнялись \$242,5 млрд и \$208,6 млрд, а для банков – \$144,9 млрд, из которых \$122,4 млрд – в иностранной валюте. Общие обязательства банков и предприятий перед прямыми зарубежными инвесторами равнялись \$33,4 млрд, в т.ч. \$23,9 млрд – задолженность в инвалюте.

Таким образом, подавляющую часть кредитов, взятых у нерезидентов, составляют кредиты в иностранной валюте, что делает российский корпоративный сектор весьма уязвимым к падению стоимости отечественной валюты.

В случае девальвации рубля на 40% внешняя задолженность корпоративного сектора должна вырасти на 4764 млрд руб., или на 33,5% (см. таблицу 5). В частности, у органов государственного управления этот рост составит 340,2 млрд руб. (39,5%), у предприятий – 2599,4 млрд руб. (34%), а у банков – 1525,3 млрд руб. (23,9%). Соответственно, обязательства отечественных предприятий и банков перед прямыми инвесторами увеличатся на 297,8 млрд руб., или на 27,9%.

Если же рассматривать внутреннюю задолженность, номинированную в валюте, то, по нашим оценкам,

Таблица 4. Рост маржи от покупки-продажи евро физлицам, полученной банками во время плавной девальвации рубля

| Дата             | Рост курса евро, руб. | Объём покупки, млн евро | Объём продажи, млн евро | Объём полученной банками маржи, млн руб. |
|------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------------------|
| Июнь 2008 г.     | 0,13                  | 656,2                   | 1041,4                  | 662,1                                    |
| Июль 2008 г.     | −0,37                 | 756,1                   | 1209,2                  | 786,1                                    |
| Август 2008 г.   | −0,31                 | 670                     | 1294,5                  | 864,4                                    |
| Сентябрь 2008 г. | 0,14                  | 683,8                   | 1583,3                  | 1156,2                                   |
| Октябрь 2008 г.  | −1,33                 | 647,2                   | 3660,5                  | 2929,3                                   |
| Ноябрь 2008 г.   | 0,67                  | 450,5                   | 3004,2                  | 2349,2                                   |
| Декабрь 2008 г.  | 5,72                  | 591,8                   | 5178,3                  | 7154,9                                   |
| Январь 2009 г.   | 4,22                  | 387,6                   | 3465,6                  | 5317,4                                   |
| Февраль 2009 г.  | −0,31                 | 847,1                   | 1486,7                  | 3220,7                                   |
| Март 2009 г.     | −0,41                 | 908,9                   | 804,4                   | 1216,5                                   |
| Апрель 2009 г.   | −1,1                  | 866,4                   | 748,1                   | 1033,3                                   |
| Май 2009 г.      | −0,46                 | 860,7                   | 564,3                   | 840,7                                    |
| Июнь 2009 г.     | 0,44                  | 781,6                   | 784,2                   | 923,8                                    |

Источник: расчёты автора на основе данных ЦБ РФ.

Таблица 5. Рост внешней задолженности корпоративного сектора РФ в рублях

| Дата                      | Курс доллара | Всего    | Органы гос. управления | Банки  | Предприятия | Обязательства перед прямыми инвесторами |
|---------------------------|--------------|----------|------------------------|--------|-------------|-----------------------------------------|
| 1 апреля 2009 г.          | 34,01        | 15 331,7 | 938,7                  | 4928   | 8247,4      | 1135,9                                  |
| 1 мая 2009 г.             | 33,25        | 15 041,2 | 917,9                  | 4835   | 8085,5      | 1117,8                                  |
| 1 июня 2009 г.            | 30,98        | 14 173,3 | 856                    | 4557,2 | 7612        | 1063,5                                  |
| 1 июля 2009 г.            | 31,29        | 14 291,9 | 864,4                  | 4595,1 | 7676,6      | 1070,9                                  |
| 1 августа 2009 г.         | 31,15        | 14 239,6 | 860,7                  | 4578,4 | 7648,1      | 1067,7                                  |
| При 10% девальвации       | 34,27        | 15 430,6 | 945,7                  | 4959,7 | 8298        | 1142,1                                  |
| При 20% девальвации       | 37,38        | 16 621,6 | 1030,8                 | 5341   | 8947,8      | 1216,6                                  |
| При 30% девальвации       | 40,5         | 17 812,6 | 1115,8                 | 5722,3 | 9597,7      | 1291                                    |
| При 40% девальвации       | 43,61        | 19 003,6 | 1200,9                 | 6103,7 | 10 247,5    | 1365,5                                  |
| Рост долговой нагрузки, % |              | 33,5     | 39,5                   | 33,3   | 34          | 27,9                                    |

Источник: расчёты автора на основе данных ЦБ РФ.

40-процентная девальвация рубля может увеличить долги физических лиц с 465,5 млрд до 651,8 млрд руб., предприятий – с 3816,6 млрд до 5343,2 млрд руб., банков – с 1635,7 млрд до 2290 млрд руб.

Весьма сомнительно, что столь значительный рост долгового бремени пойдёт на пользу российскому корпоративному сектору (если не говорить о рядовых россиянах, у которых от этого будут только одни минусы), спрос на продукцию которого «девальваторы» хотят подстегнуть за счёт резкого падения рубля.

### Хватит ли ЦБ резервов для поддержания курса рубля?

Для того чтобы выяснить причины, влияющие на курс рубля к доллару, автор этих строк построил математическую модель, в которую включил в качестве объясняющих (независимых) переменных различные фундаментальные факторы. При этом устойчивость тренда, построенного на основе этой модели (коэффициент детерминации), оказалась равна 99,8%, а средняя ошибка прогноза (аппроксимации) – 1,7%. Модель построена на основе рыночных

данных, охватывающих период с января 2000 по июнь 2009 года.

В результате удалось выяснить следующее. Во-первых, рост положительного сальдо в российской внешней торговле на \$1 млрд за этот период вёл к падению курса доллара к рублю на 39,6 коп. Во-вторых, увеличение международных резервов Банка России на \$1 млрд способствовало снижению курса американской валюты на 3,1 коп. В-третьих, увеличение денежного агрегата М2 в российской экономике на 1 млрд руб. повышало курс доллара на 0,1 коп. В-четвёртых, повышение ставки рефи-





МИХАИЛ ЛЕОНТЬЕВ

Экономист, публицист.  
Автор и ведущий  
аналитической программы  
«Однако» на Первом  
канале, главный редактор  
журнала «Однако».

Деглобализация  
на базе реинтеграции:  
к идеям  
наднациональных валют

Лейтмотивом всех междуна-родных антикризисных саммитов в любом формате, от G8 до G20 и даже в ООН, стали разговоры о реформе мировой финансовой системы. Однако содержание этих толковищ – во всяком случае из того, что озвучено на широкой публике, – не позволяет говорить ни о какой реформе по существу.

Интересно, что даже у адептов либе-ральной экономической науки уже не возникает желания спорить с известной характеристикой причин нынешнего кризиса, сформулированной Владимиром Путиным и Дмитрием Медведевым ещё в самом его начале. То, что этот кризис долговой, и то, что этот кризис системный, подтверждает теперь даже наш министр финансов Алексей Кудрин, что следует из его интервью в этом же номере «ПР». Но даже его утверждение, что выход из кризиса со всей неизбеж-ностью означает смену, по существу, не только принципов функционирования мировой финансовой системы, но и все-го мирового экономического уклада, не ведёт на самом деле ни к каким соответ-ствующим этому глобальному видению выводам.

Антикризисная практика всех участни-ков процесса – и российских в первую го-лову – носит исключительно реактивный «антициклический» характер. Нет сомне-ний, что внутри нынешнего многоуровне-вого кризиса есть и стандартная цикличе-ская составляющая. Но говорить о выходе из него на основании якобы эффективно-сти исключительно антициклических мер, по меньшей мере, безответственно.

В этом контексте особняком стоит де-марш президента Казахстана Нурсулта-на Назарбаева, опубликовавшего в «Из-вестиях» и в «Интерфаксе» специально

для российского читателя (что важно!) текст под названием «Пятый путь».

Идея о том, что причина кризиса – «ге-нетическая дефектность мировых резерв-ных валют», принципиальна, хотя и не нова даже для самого Назарбаева. Новым и исключительно внятным является разбор так называемых путей выхода из кризиса. Поиск «дна» и отталкивание от него, чем по факту сегодня все поголовно и заняты, квалифицируется как путь к катастрофе. «Очевидно, что любая корзина старых де-фектных валют будет как минимум также дефективна», – это так Назарбаев припе-чатывает идею «наднациональной резерв-ной валюты» на базе валютной корзины МВФ – единственную наличествующую в обиходе реформаторов идею.

В то же время президент Казахстана отмечает и элементы здравого смысла в идее новых наднациональных платёж-ных единиц, предлагая как минимум создать такую единицу на базе ШОС или азиатской «Двадцатки». Так, по мнению автора, можно пошагово реально выве-сти здоровые регионы из зоны глобаль-ного кризиса.

Это, по классификации Назарбаева, «Четвёртый путь». Я склонен рассматри-вать именно его как наиболее вероятный и реальный результат мирового кризиса: формирование нескольких сверхкруп-ных валютно-финансовых ареалов, в до-статочной степени замкнутых на себя в силу внутренней политико-культурной идентичности и, соответственно, особен-ностей экономического регулирования. По сути, это некая адекватная форма не-избежной частичной деглобализации.

Впрочем, позиция Назарбаева не сценарна, она глобально идеологична: «В вековой борьбе за политическую де-мократию человечество проглядело факт создания мировой тоталитарной валютно-

финансовой системы, абсолютно лишён-ной признаков демократии». После та-кого приговора естественно предложить человечеству образ светлого будущего. Собственно предложение автора – «Пя-тый путь» – создание законной мировой валюты «нового типа», «эмитируемой но-вым эмиссионным центром в интересах всего человечества, в отличие от старой, эмитируемой финансовым центром одной страны в интересах узкой группы лиц». Признаться, на этом интересном месте рассуждения, до того жёсткие и внятные, переходят в плоскость абстракций в духе Махатмы Ганди, поражающих мощью утопического гуманизма. Сама же по себе идея «всемирного и ориентированного на всеобщие ценности развития челове-чества эмиссионного центра» странным об-разом напоминает победу коммунизма во всемирном масштабе.

Возвращаясь же к более прагматично-му сценарию «вывода здоровых регионов из зоны глобального кризиса», хочу об-ратить внимание, что и для реализации этой идеи нам чего-то не хватает. Если под «выводимыми регионами» понимать те, в которых мы живём.

Не хватает некой Великой страны, ко-торая сама умела бы придумывать всяко-го рода красивые утопии именно потому, что могла бы выжить вне любых чужих утопий.

Так что единственной реальной, а не паллиативной антикризисной мерой, по поводу которой «торг неуместен», явля-ется та самая реинтеграция постсовет-ского пространства. По крайней мере, этим полезным делом можно было бы заняться, не втягиваясь в унылую дис-куссию с финансовым блоком нашего правительства.

Специально для «ПР»

Таблица 6. Влияние различных факторов на рост курса доллара к рублю, руб.

| Дата            | Сальдо | Денеж-<br>ный агре-<br>гат M2 | Международ-<br>ные резервы<br>ЦБ РФ | Ставка<br>рефинан-<br>сирования | Исходный<br>уровень | Реакция<br>рынка на<br>отклонение<br>от прогноза | Прогноз | Курс<br>доллара | Откло-<br>нение |
|-----------------|--------|-------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------|---------|-----------------|-----------------|
| Январь 2007 г.  | –3,88  | 8,86                          | –9,48                               | –0,67                           | 32,89               | –1,85                                            | 25,87   | 26,53           | 0,66            |
| Июль 2007 г.    | –4,15  | 11,12                         | –12,98                              | –0,62                           | 32,89               | –2,19                                            | 24,08   | 25,6            | 1,52            |
| Январь 2008 г.  | –7,48  | 13,15                         | –15,23                              | –0,59                           | 32,89               | –1,49                                            | 21,26   | 24,48           | 3,22            |
| Июль 2008 г.    | –7,4   | 14,47                         | –18,6                               | –0,54                           | 32,89               | 2,05                                             | 22,87   | 23,45           | 0,58            |
| Январь 2009 г.  | –3,05  | 12,21                         | –12,06                              | –0,52                           | 32,89               | 5,09                                             | 34,56   | 34,68           | 0,12            |
| Февраль 2009 г. | –2,1   | 12,24                         | –11,98                              | –0,52                           | 32,89               | 2,48                                             | 33,02   | 35,72           | 2,7             |
| Март 2009 г.    | –2,69  | 12,33                         | –11,97                              | –0,52                           | 32,89               | 5,15                                             | 35,20   | 34,01           | –1,19           |
| Апрель 2009 г.  | –2,65  | 12,57                         | –11,97                              | –0,52                           | 32,89               | 2,46                                             | 32,78   | 33,25           | 0,47            |
| Май 2009 г.     | –3,48  | 13,1                          | –12,6                               | –0,53                           | 32,89               | 2,23                                             | 31,61   | 30,98           | –0,63           |
| Июнь 2009 г.    | –3,56  | 13,4                          | –12,87                              | –0,53                           | 32,89               | 0,63                                             | 29,97   | 31,29           | 1,32            |

Источник: расчёты автора.

нансирования ЦБ РФ на один процент-ный пункт вело к снижению курса дол-лара на 5,2 коп.

Помимо этих факторов в математи-ческую модель был включён ещё один – реакция рынка на отклонение от про-гноза по фундаментальным факторам, что позволило обеспечить стационар-ность (устойчивость) данной модели.

С января 2007 года по июль 2008 года важную роль в снижении курса доллара – и, соответственно, в росте курса рубля – сыграло растущее сальдо в торговом балансе РФ, а также увели-чивающиеся международные резервы Банка России. А после января 2009 года улучшение внешнеторгового баланса России за счёт некоторого повышения цен на нефть и почти двукратного сни-жения импорта способствовало тому, что к середине 2009 года рубль вернул часть утраченных позиций.

Однако объём международных резер-вов Банка России в первые месяцы нынешнего года продолжал снижаться. Ситуация несколько стабилизировалась в мае-июне 2009 года, но усилившаяся волатильность на валютном рынке, по мнению ряда экспертов, может приве-сти к дальнейшему снижению объёма международных резервов ЦБ РФ, а сле-довательно, и к снижению курса рубля. Однако с августа 2008 года по август 2009 года по мере падения курса ру-

бля расходы международных резервов на поддержание его курса постепенно снижаются. Основной причиной этого уменьшения расходов является сниже-ние давления на рубль со стороны дру-гих валют.

Посмотрим, как регулятор на прак-тике справлялся с атаками на рубль, обусловленными резким падением цен на нефть в период с августа 2008 года по август 2009 года. С середины августа 2008 года по 10 октября 2008 года поддержка Банком России курса рубля привела к сокращению объёма международных резервов ниже рас-чётных значений. Однако с 7 ноября по 19 декабря прошлого года интер-венции с целью стабилизировать курс рубля оказались довольно затратны-ми с точки зрения снижения объёмов международных резервов. Очевидно, на этом этапе Центробанк ещё надеял-ся остановить падение российской ва-люты на относительно более высоком уровне.

В январе этого года центробанков-ские интервенции на валютном рынке оказались ниже расчётных значений, а с 23 января Банк России установил верхнюю границу технического кори-дора бивалютной корзины на уровне 41 руб. Эту верхнюю границу ему до сих пор удаётся сохранять, несмотря на первоначальные утверждения много-

численных скептиков, не веривших, что курс рубля можно будет удержать на этой отметке.

Таким образом, для того чтобы со-хранить международные резервы на те-кущем уровне, Банку России сегодня не нужно идти на 40-процентную деваль-вацию национальной валюты.

Для сведения сторонников 40-процентной девальвации рубля хочется заметить, что при падении российской валюты до 44 руб. за доллар объём меж-дународных резервов, согласно нашей формуле, должен вырасти примерно до \$537 млрд, то есть увеличиться более чем на \$135 млрд. Правда, этот прирост удастся получить за счёт гораздо боль-шего обеднения как физических, так и юридических лиц, чьи доходы номини-рованы в рублях.

Конечно, дешёвые ресурсы, пред-писанные многими экономическими гуру в качестве «микстуры» для охва-ченных кризисом национальных эконо-мик, используются сегодня не толь-ко в России, но и во всём мире. Этот факт, как говорится, является секре-том Полишинеля. Единственное, что нам не нужно предпринимать, – так это делать данное «лекарство» слиш-ком дешёвым, поскольку всё равно от этого не будет проку, зато побочный отрицательный эффект может ока-заться гораздо большим. ■



# Новейшая история кризисов: рецепты XX века

Марина КОРФ

Между российским и мировым восприятием кризиса есть принципиальное различие. В России, говоря о кризисе, на любом уровне – от обывателя до экономического гуру – апеллируют к опыту 1998 года, единственному опыту резкого обвала рынка в новейшей истории страны. Во всём мире преодоление больших и малых кризисов – дело привычное. А привычка в экономике очень часто порождает технологии преодоления тех или иных трудностей.

Именно поэтому «ПР» счёл полезным дать краткий экскурс в историю мировых кризисов и *modus operandi* по их преодолению.

Прежде всего определимся в понятиях. **Экономическим кризисом** называют резкое ухудшение экономического состояния страны, проявляющееся в значительном спаде производства, нарушении сложившихся производственных связей, банкротстве предприятий, росте безработицы и в итоге – снижении жизненного уровня и благосостояния населения. **Финансовый кризис** – глубокое расстройство финансовой системы страны, сопровождаемое инфляцией, неплатежами, неустойчивостью валютных и биржевых курсов, банкротствами и нестабильностью финансовых институтов.

## 1929–1933

### Великая депрессия

Самый хрестоматийный пример затяжного кризиса.

**Что это было.** После Первой мировой войны экономика США развивалась динамично, миллионы держателей акций увеличивали свои капиталы, бы-



стрыми темпами рос потребительский спрос. 1928 год отмечается в Америке небывалым взлётом котировок всех без исключения акций – доходность достигала 40% годовых. Тогдашних экономистов это не смущало – рост котировок объясняли научно-техническим прогрессом, увеличением производительности труда и низкой безработицей.

Но 24 октября 1929 года на Нью-Йоркской фондовой бирже произошло резкое падение курсов почти всех бу-



маг. К концу октября держатели акций совокупно лишились свыше \$15 млрд, а к концу года падение курсов ценных бумаг достигло \$40 млрд. Начались банкротства банков и компаний, пошла волна увольнений.

**Почему это было.** «Кейнсианское» объяснение – нехватка денежной массы. В то время деньги были привязаны к золотому запасу, а производство новых товаров многократно увеличилось, результатом явилась дефляция и финансовая нестабильность. В качестве причин называли также: денежную политику ФРС; очередной кризис перепроизводства; биржевой пузырь; высокие таможенные пошлины на импортные товары, снизившие покупательную способность населения и существенно сократившие международную торговлю;

«маржевые займы» – возможность приобрести акции компаний, внося всего 10% их стоимости (но кредитор имел право потребовать возврата долга в течение суток).

**Чем это лечили.** В январе 1932 года Конгресс США создал Финансовую корпорацию реконструкции (RFC), призванную оказывать финансовую помощь по целевому признаку – железным дорогам, финансовым институтам, крупным корпорациям.

Были приняты закон о Федеральном жилищном банке, который должен предоставлять кредиты организациям, занимающимся ипотечным кредитованием (прообраз будущей Fannie Mae), и закон, стимулирующий кредитование сельского хозяйства и реструктурирующий фермерский долг.

Активизировано перераспределение доходов от богатых к бедным, максимальная ставка подоходного налога повышена с 25 до 63%. Созданы Федеральная корпорация страхования вкладов и Федеральная администрация чрезвычайной помощи (ФАЧП). В задачи ФАЧП, в частности, входило строительство, ремонт и улучшение шоссе и магистралей, общественных зданий и других государственных предприятий и коммунальных служб.

Безработных активно привлекали к общественным работам. В общей сложности в 1933–1939 годы на общественных работах было занято 4 млн человек.

В 1934 году золотое содержание доллара было сокращено и установлена официальная цена золота на уровне \$35 за унцию. Иными словами, доллар был девальвирован на 14%.

Было составлено 557 основных и 189 дополнительных так называемых кодексов честной конкуренции в различных отраслях. В них гарантировался минимум зарплаты, а также единая зарплата для всех рабочих одной категории. Кодексы охватили 95% рабочих и сильно ограничили конкуренцию.

Государство гарантировало прожиточный минимум, взяло на себя обеспечение престарелых, инвалидов и немощных.

Однако некоторые историки указывают, что причиной окончательного

завершения Великой депрессии стали не эти меры, а Вторая мировая война, вызвавшая массовые закупки государством вооружения и бурный рост американской промышленности. А по подсчётам экономистов – исследователей Великой депрессии Коула и Оханиана, без мер Рузвельта по сдерживанию конкуренции уровень восстановления 1939 года мог быть достигнут пятью годами ранее.

## 1957–1958

### Первый послевоенный кризис

Охватил США, Британию, Канаду, Бельгию, Нидерланды и некоторые другие страны.

**Что это было.** Производство промышленной продукции в развитых странах снизилось на 4%. Количество безработных достигло почти 10 млн человек.

**Почему это было.** Кризис был обусловлен перепроизводством, распадом колониальной системы, а также удорожанием нефти из-за совместной агрессии Израиля, Британии и Франции против Египта осенью 1956 года.

**Чем это лечили.** Правительства «пострадавших» стран увеличили госрасходы и снизили налоги. Были повышены нормы амортизационных отчислений – таким образом стимулировали ускорение процесса амортизации. Эти мероприятия способствовали росту совокупного спроса, что вело к увеличению инвестиций и, в свою очередь, к расширению производства. Антикризисная политика была в основном бюджетно-налоговой и лишь дополнялась кредитно-денежной. Оживление экономики началось сразу же после окончания острой фазы кризиса.





**1973–1975  
Нефтяной кризис**

Охватил США, ФРГ, Японию и Италию.

**Что это было.** Начавшись в США в конце 1973 года, кризис по широте охвата, продолжительности и разрушительной силе значительно превзошёл кризис 1957–1958 годов и по некоторым характеристикам приблизился даже к Великой депрессии.

**Почему это было.** В 1971 году Америка отказалась от привязки доллара к золоту, чем вызвала его обесценивание. Экспортёры нефти, продававшие сырьё за доллары, начали терять прибыль. В это же время началась война Израиля с Сирией и Египтом (так называемая нефтяная война), в которую ввязались США. Возмущённые члены ОПЕК ввели «нефтяное эмбарго» – резко ограничили поставки нефти в Америку и Европу. Цена на нефть взлетела в четыре раза (с \$3 до \$12 за баррель), а индекс Dow Jones упал вдвое. Армию безработных пополнили 15 млн человек.



**Чем это лечили.** Внедрением новых форм управления хозяйством и перераспределением финансовых ресурсов по отраслям. В 1980–1982 годах некоторые кризисные моменты повторились в США, Британии и Франции, но были преодолены за счёт либерализации экономической политики, приватизации и смягчения регулирования (тэтчеризм, рейганомика).

**1987  
Кризис Доу Джонса**

Охватил США, Австралию, Канаду, Гонконг.

**Что это было.** 19 октября 1987 года американский фондовый индекс Dow Jones Industrial обвалился на 22,6%. Вслед за американским рынком рухнули наиболее тесно связанные с ним рынки Австралии, Канады, Гонконга.

**Почему это было.** Кризису предшествовал пятилетний рост фондового рынка. Активизировался сектор слияний и поглощений, многие сделки проводили на заёмные средства. Активно использовали компьютерные модели для торговли акциями. Вложения в акции хеджировали с помощью модели «страхование портфеля». Основанная на историческом анализе, она предполагала автоматическую продажу фьючерсов на акции при падении бумаг на определённую величину. Эти модели не учитывали, что использующие их участники рынка одновременно начнут продавать бумаги, усугубляя падение. «Ощущение такое, что стадо слонов в панике ломится в маленькую дверь», – так описывает директор по инвестициям Glenmede Trust Гордон Фаулер ситуацию 1987 года.

**Чем это лечили.** Участие ФРС в преодолении кризисных явлений заключалось в снижении ставок рефинансирования. Кроме того, после 1987 года биржи ввели механизм принудительной остановки торгов в случае чрезмерного падения котировок.

**1990–1996  
Кризис в Японии**

**Что это было.** Кризис также начался не без участия США. После подписания в 1985 году в Нью-Йорке соглашения между США, Японией, Германией, Англией и Францией японская валюта подорожала



относительно доллара в два раза. В страну хлынул поток инвестиций, который привёл к огромному росту цен на землю и недвижимость. Когда же правительство попыталось вмешаться в события, последовал такой же мощный отток инвестиций, опрокинувший экономику страны.

**Почему это было.** Рост экспортной выручки в 1980-х привёл к сосредоточению в банках Японии огромных средств. Однако инвестированию в промышленность банки предпочли спекулятивные сделки с акциями и недвижимостью. Темпы роста финансового сектора во много раз обгоняли реальный рост экономики. В 1990-м «пузырь лопнул»: началось повальное падение цен на землю, недвижимость и ценные бумаги, что потянуло за собой многочисленные банкротства. В 1995-м, впервые после войны, в стране начались банкротства банков.

**Чем это лечили.** В 1999 году была проведена масштабная реформа, включившая в себя пересмотр законов о банках, страховом деле, сделках с ценными бумагами и биржами. Главным её достижением считается снятие многих ограничений с деятельности банков.

**1997  
Азиатский кризис**

Охватил Корею, Японию, Индонезию.

**Что это было.** Самое масштабное падение азиатского фондового рынка со времён Второй мировой войны. По подсчётам экономистов, азиатский кризис снизил мировой ВВП на \$2 трлн.

**Почему это было.** Уход иностранных инвесторов из стран Юго-Восточной Азии из-за девальвации национальных валют региона и высокого дефицита платёжного баланса стран ЮВА.

**Чем это лечили.** Пересмотром внешнеэкономической политики многих, не только азиатских, стран. Многие правительства стали стараться любой ценой избежать помощи МВФ в решении своих проблем.

**2000  
Кризис в Турции**

**Что это было.** Резкий отток иностранных инвестиций в ноябре 2000 года в связи с политической нестабильностью. По некоторым данным, убытки от кризиса составили \$15 млрд. Для закрытия образовавшейся валютной брешки центральный банк страны был вынужден продать более \$6 млрд. 1 декабря 2000 года процентная ставка по однодневным кредитам взлетела до уровня 1950% вследствие нехватки наличной валюты.

**РЕЗЮМЕ**

- Кризисы обычно происходят на пике экономического подъёма и приводят к уменьшению фиктивного капитала и других негативных явлений, сопровождавших этот подъём. Если в момент начала кризиса экономика не на подъёме, то причины кризиса, скорее всего, политические.
- Если кризисов долго не было, то следующий будет только сильнее, поскольку происходит накопление негативных факторов.
- При всех бесспорных негативных последствиях кризисы являются предпосылкой для будущего оздоровления экономики.
- Предложения по выходу из кризиса могут отличаться резкой противоположностью – от ужесточения государственного регулирования экономики до либерализации рынка.
- Любой кризис рано или поздно закончится. Но никогда нельзя с уверенностью сказать, закончился он благодаря принятым мерам или вопреки им. В итоге единственным лекарством от кризиса, действующим наверняка, можно считать сам кризис.

**Почему это было.** Инвесторы покидали страну из-за политической нестабильности.

**Чем это лечили.** Правительство Турции приняло пакет чрезвычайных мер, направленных на стабилизацию сложного экономического положения, среди них – приватизация крупных компаний, принятие нового налогового кодекса, повышение тарифов за пользование электроэнергией и приватизация госбанков.

**2001  
Кризис в Аргентине**

**Что это было.** Полоса рецессии началась во второй половине 1990-х, когда зарубежные конкуренты «задушили» тысячи местных предприятий. Прибыли оседали за границей, а местный бюджет становился всё более дефицитным. К началу века внешний долг страны достиг \$140 млрд. В конце 2001 года экономика Аргентины, построенная на экспорте продуктов, которыми можно было накормить 400 млн человек, не смогла обеспечить питанием собственных граждан. В декабре 2001 года страну охватила волна антиправительственных выступлений.

**Почему это было.** Лучше всего причины обозначил творец последовавшего «аргентинского экономического чуда» Доминго Кавальо: «В Аргентине был капитализм без рынка и социализм без планирования». Подобная ситуация



завела страну в политический и экономический тупик.

**Чем это лечили.** Меры правительства – от раздачи бесплатных продуктов до введения осадного положения – успеха не принесли. Результатом стали смена президента и правительства, введение моратория на платежи по суверенному внешнему долгу и крутое изменение экономической политики. Новые власти Аргентины вернули в экономику государство, создав госкомпании. Основной упор делали на массированные госинвестиции и кредиты МВФ, МБР и ВБ. Была введена строгая финансовая дисциплина: бюджет Аргентины из года в год сводится с внушительным профицитом. С целью продвижения аргентинских товаров на мировые рынки аргентинский песо был девальвирован. Принятые меры не только обеспечили «вертикальный взлёт» аргентинской экономики (в 2003–2008 годах ВВП вырос на 70%), но и позволили улучшить социальный климат в стране. ■





ИТАР-ТАСС

**Александр НОВАК**,  
заместитель министра  
финансов РФ

„Даже в нынешних сложных экономических условиях правительство должно создать такие инструменты, которые позволяли бы привлекать частные деньги.

(В интервью газете «Гудок»)

**Владимир ПОТАНИН**,  
член Бюро Правления РСПП,  
президент ЗАО «Холдинговая  
компания «Интеррос»

„Сейчас считается, что покупка иностранцами активов приводит к нашему порабождению. На мой взгляд, всё наоборот: это иностранцы к нам в плен попадают! Они вкладывают деньги и вынуждены нас любить, холить и лелеять. Кроме того, им придётся заботиться о том, чтобы здесь всё было в порядке, а не злобно радоваться, когда у нас что-то не получается.

(В интервью газете «Ведомости»)

## РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

**Альфа-Банк:  
кризис кризисом,  
а денежки врозь**

В конце сентября входящий в десятку крупнейших в России Альфа-Банк подал в арбитражный суд Свердловской области заявление о признании банкротом ОАО «Сибирско-Уральская алюминиевая компания» (СУАЛ), а в Арбитражный суд Красноярского края – заявление о банкротстве ОАО «РУСАЛ Красноярский алюминиевый завод». И это далеко не первый иск Альфа-Банка: предыдущее громкое дело, окончившееся реструктуризацией долгов, касалось взаимоотношений банка с застройщиком MiGax-group. Похоже, вняв пророчествам специалистов – о том, что грядёт вторая волна кризиса, которая теперь якобы выразится в массовой задержке или, того хуже, невыплатах по кредитам, – банк решил защититься от неё в судебном порядке.



SHUTTERSTOCK

**«Тройка Диалог»  
инвестирует в VidiMAX**

«Тройка Диалог» объявила о сделке, в рамках которой проект VidiMAX получил финансирование в размере \$4,25 млн от её венчурного фонда. Компания VidiMAX работает над созданием первой на российском рынке открытой системы для публикации и распространения лицензионного видеоконтента по сетям доступа в Интернет. Технология VidiMAX позволяет пользователю получать широчайший выбор видео- и других медиасервисов в удобное время и в желаемом формате, в том числе в формате High Definition (HD, телевидение высокой чёткости), не покупая дорогостоящего оборудования (blue-ray проигрыватели, спутниковые приёмники и пр.) и независимо от пропускной способности канала. Для получения услуг пользователю достаточно иметь телевизор и соединение с сетью Интернет. Доступ и навигация в практически неограниченном каталоге видеоконтента осуществляются с помощью обычного дистанционного пульта управления домашним телевизором.

Владимир  
Евтушенков**Банк «Системы»  
занят ипотекой**

Инициатор выпуска ипотечных ценных бумаг Московский банк реконструкции и развития (МБРР, входит в состав акционерной финансовой корпорации «Система», глава – член Бюро Правления РСПП Владимир Евтушенков) сообщил, что в прошедшем сентябре ипотечный агент МБРР осуществил размещение двух выпусков ипотечных ценных бумаг в форме жилищных облигаций с ипотечным покрытием классов «А» и «Б» на общую сумму 2 217 293 000 руб.



РИА «НОВОСТИ»

**ВТБ кредитует экономику**

ВТБ продолжает наращивать объёмы финансирования ключевых отраслей российской экономики. В сентябре банк выдал кредит в сумме \$400 млн ООО «Новоуренгойский газохимический комплекс» (Тюменская обл.). Кредитные средства предоставлены сроком на 3 года под поручительство ОАО «Газпром». Полученное финансирование будет направлено на окончание строительства Новоуренгойского газохимического комплекса, пуск которого планируется осуществить в 2012 году.

**Сбербанк  
обеспечит Чечне  
связь с миром**

Сбербанк России и Правительство Чеченской Республики в сентябре подписали инвестиционное соглашение по созданию опорно-транспортной сети передачи данных и системы базовых станций широкополосного радиодоступа на основе стандарта радиосвязи WiMAX. Объём инвестиций Сбербанка в этот проект составит 1,6 млрд руб. Внедряет беспроводные сети местный оператор связи – ЗАО «ВайнахТелеком», цель работы – обеспечить доступ к быстродействующему Интернету и услугам телефонии во всех районах республики: проект позволит подключить свыше 120 тыс. абонентов и создать до 300 рабочих мест.



РИА «НОВОСТИ»



44. Александр Белоусов: авиация как признак суверенитета России
46. Новые технологии в металловедении: из чего делать самолёты будущего
48. МАКС-2009: рекорд на фоне уныния
51. Россия и Украина: идея авиаразвода оказалась неудачной



ИТАР-ТАСС

# Государство даёт уроки ручного пилотирования

В СУРОВУЮ КРИЗИСНУЮ ГОДИНУ РОССИЙСКИЙ АВИАПРОМ ИСПЫТАЛ НА СЕБЕ ГОСУДАРСТВЕННУЮ ЗАБОТУ – ТОЧНЕЕ, УБЕДИЛСЯ В ЕЁ НАЛИЧИИ И ПОДЧАС ДАЖЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ. ТЕПЕРЬ ГОСУДАРСТВО ТРЕБУЕТ ОТ ОТРАСЛИ ВЗАИМНОСТИ.

Руслан АЛИЕВ

Традиционно проведение МАКСа является поводом обсудить состояние дел в российском авиастроении. Нынешний салон проходил почти через год после того, как до России добрался мировой экономический кризис, и на фоне разговоров о его второй волне, ожидающейся примерно в октябре.

После действительно кризисного и довольно вялого салона в Ле Бурже МАКС самым неожиданным образом получился ярким как содержательно, так и финансово (см. стр. 48). Уместным было бы обратить внимание на ряд ключевых моментов в нынешней ситуации, среди которых можно назвать собственно кризис в экономике и его последствия для авиапрома, эволюцию роли государства в поддержке отрасли и последние события в процессе создания Объединённой авиастроительной корпорации.

## Большой кризис и отечественное авиастроение

Кризис, которого в отрасли, по всей видимости, не ожидали, нанёс ей значительный ущерб, а кроме того, продолжает являться источником серьёзных рисков. Начавшийся совсем недавно процесс реформирования и усиления отечественного авиапрома имел в своей основе, с одной стороны, явное государственное стремление к реформе и повышению эффективности отрасли, а с другой – появились доступные внебюджетные ресурсы, за счёт которых можно было финансировать программы создания новых продуктов. Начиная с осени прошлого года перестали быть доступными длинные недорогие кредитные деньги, что усугубило уже имевшиеся на многих предприятиях проблемы – в первую очередь долги.

Одновременно значительные проблемы возникли и на рынке авиаперевозок – резкое удорожание топлива, падение объёмов перевозок, вплоть до банкротства некоторых авиакомпаний, в том числе и заказчиков новых отечественных самолётов. Так, прекратили свою деятельность «Дальавиа» и «ЭйрЮнион», которые заказали в 2006 году соответственно 6 (опцион на 4) и 15 Sukhoi Superjet (опцион на 15) на общую сумму \$570 млн. «Дальавиа» при этом являлась крупным эксплуатантом Ту-214 (5 лайнеров, больше только у «Владивосток Авиа» и Red Wings).

Таким образом, резкое падение спроса на продукцию и отсутствие доступных кредитов делают отрасль максимально зависимой от поддержки за счёт госбюджета и адресных мер правительства. При этом последние несколько лет показывают, что роль государства в этом сюжете изменилась.

На протяжении 1990-х годов предприятия выживали почти исключительно за счёт экспортных заказов – фактически шла борьба за деньги Индии и Китая, а также менее крупных заказчиков вроде Малайзии, Вьетнама или Бангладеш. Однако уже в первой



РИА «НОВОСТИ»



В декабре 2008 года Владимир Путин сам прибыл в Рыбинск, чтобы объявить генеральному директору НПО «Сатурн» Юрию Ласточкину о национализации предприятия

половине «нулевых» годов государство начинает предпринимать целенаправленные действия по поддержке авиапрома: создаются интегрированные структуры, в которые вливается всё больше и больше госсредств, выделяются деньги на конкретные проекты – такие, как SSJ и двигатель для него, осуществляется санация проблемных предприятий – РСК «МиГ», самарского двигателестроения, финансируется перевооружение авиапроизводств в Воронеже и Ульяновске для подготовки их к реализации серийных заказов на новую продукцию; закупается продукция, не находящая значительного спроса на рынке, но представляющая определённую ценность с точки зрения сохранения технологий и стабилизации ситуации в целом (гражданские самолёты – Ил-96, Ту-204/214, Ту-334).

За последний год государство уже как минимум дважды на самом высоком уровне продемонстрировало свою самую глубокую заинтересованность в процессах, происходящих в отрасли. Оба раза это были совещания с участием главы правительства. В декабре 2008 года Владимир Путин во главе представительной команды высокопоставленных чиновников побывал на НПО «Сатурн», где сообщил о решении национализировать попавшую в затруднительное финансовое положение компанию. В первый день МАКСа-2009 это было обсуждение результатов господдержки ОАК. Оба сюжета являются в полной мере симптоматичными для того, чтобы с их помощью проиллюстрировать тезис о проактивной, деятельной и продуктивной позиции государства в условиях кризиса.



Этапы большого кризиса: национализация «Сатурна»

Ситуация вокруг «Сатурна» складывалась долго, но разрешилась стремительно. Эта компания является одним из признанных лидеров отечественного авиационного двигателестроения. В частности, «Сатурн» разрабатывает двигатели для SSJ и для истребителя 5-го поколения. Однако кризис компания встретила с большой задолженностью, возникли проблемы с перекредитованием, были допущены технические дефолты. В сентябре «Сатурн» опоздал с выплатой 125,3 млн руб. по купону облигационного займа. На 30 сентября 2008 года долги составляли 16,1 млрд руб., из которых около 7,7–8 млрд – со сроком выплаты до конца года. При этом «Сатурн» активно работал над созданием альтернативного государственному двигателестроительного узла – в частности, за счёт поглощения Уфимского моторостроительного производственного объединения, которое государство планировало включить в госхолдинг. Как сообщала «РБК daily», менеджмент был готов продать газотурбинный бизнес ОАО «Сатурн – Газовые турбины» структурам «Газпрома». Но переговоры так ничем и не закончились.

Глава и бенефициар компании Юрий Ласточкин пытался получить поддержку государства. Однако неприятная для него государственная позиция по этому вопросу была сформулирована словами вице-премьера, министра финансов Алексея Кудрина, который в октябре 2008 года заявил, что менеджмент оператора проекта по созданию региональных самолётов SSJ 100 неэффективен. При этом министр выразился так, будто у правительства есть претензии к «Гражданским самолётам Сухого» – разработчику лайнера, и лишь потом поправился, что речь идёт о разработчике двигателя. Эта оговорка вкупе с очень высокой репутацией руководства «Сатурна» дали основание экспертному сообществу предположить, что министр не очень хорошо разобрался в теме и, по-видимому, лишь озвучил принятое другими решение: «В ближай-

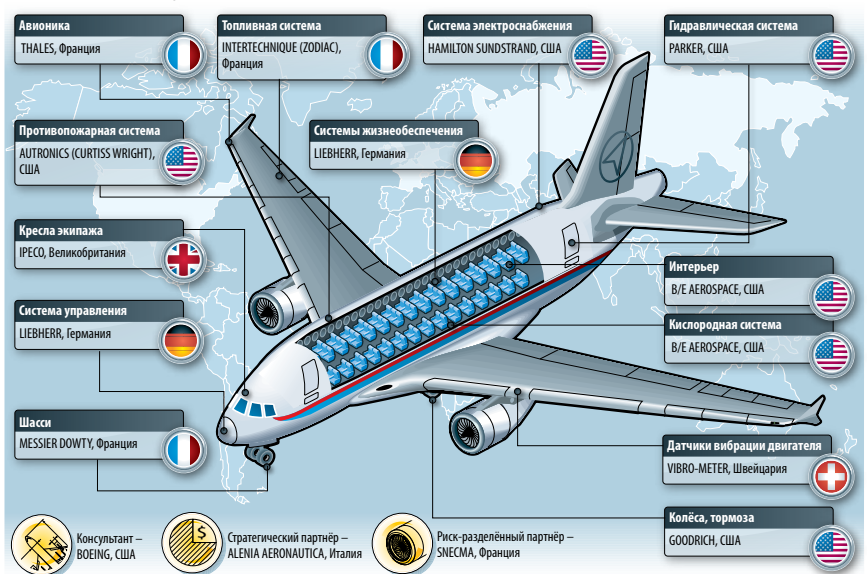
шее время мы будем принимать решение об изменении состава акционеров и другие меры по стабилизации работы предприятия».

К тому времени уже было известно, что ВЭБ, к которому «Сатурн» обратился за помощью, поставил условием выделения кредита продажу 13% акций компании «Оборонпрому», который отве-

чает за формирование «Объединённой двигателестроительной корпорации» (государству принадлежало лишь 37% акций «Сатурна»). Ласточкин же был категорическим противником вхождения «Сатурна» в холдинг.

Решение о включении «Сатурна» в состав ОДК было принято президентом Владимиром Путиным в августе

Sukhoi Superjet 100: «надежда российского авиапрома»



- Достоинства и преимущества самолёта**
- Самолёт Sukhoi Superjet 100 выполнен по нормальной компоновочной схеме гражданского самолёта; трёхлопастное убираемое в полёте шасси позволяет базироваться на полосах класса "Б" и "В"; компоновка традиционна для магистральных пассажирских самолётов и оригинальна для региональных
  - Самолёт имеет уменьшенный взлётный вес и даёт авиакомпаниям беспрецедентную надёжность, более низкие расходы на эксплуатацию и техническое обслуживание
  - Superjet 100 на 10% более эффективен по расходу топлива в сравнении со своими конкурентами
  - Пассажирам предоставляется повышенный уровень комфорта за счёт более широких кресел и проходов, большего объёма салона и увеличенной на 27% вместимости багажных полок
  - Самолёты удовлетворяют требованиям по уровню шума, создаваемого самолётом на местности, по Главе 4 стандарта ICAO и FAR 36 части 4, вступившей в силу с 2006 года
  - Система T01P обеспечивает годовую налёт до 3600 л.ч

Сравнительные характеристики Superjet 100 и его возможных конкурентов

| Технические характеристики                   | SSJ 75    | SSJ 95    | O300      | An-148     | Ty-334-100 | Ty-324 |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|--------|
| Размах крыла, м                              | 27,80     | 27,80     | 27,40     | 28,91      | 29,77      | 23,2   |
| Длина самолёта, м                            | 26,33     | 29,53     | 25,70     | 29,13      | 31,26      | 25,5   |
| Высота, м                                    | 10,28     | 10,28     | 7,49      | 8,20       | 9,38       | 7,3    |
| Объём багажных отсеков, м³                   | 15,01     | 22,06     | 9,1       | 16         | 16,2       | н/д    |
| Ширина салона, м                             | 3,24      | 3,24      | н/д       | н/д        | н/д        | 2,54   |
| Высота салона, м                             | 2,13      | 2,13      | 1,95      | н/д        | н/д        | 1,92   |
| Ширина прохода между креслами, м             | 0,51      | 0,51      | н/д       | н/д        | н/д        | н/д    |
| Ширина пассажирских кресел, м                | 0,465     | 0,465     | н/д       | н/д        | н/д        | н/д    |
| Пассажироместность в одноклассной компоновке | 78        | 98        | 50-56     | 70-90      | 102        | 55-56  |
| Дальность полёта, км                         | 2900-4560 | 2900-4420 | 1846      | 2200-5100  | 2040       | 2500   |
| Крейсерская скорость, км/ч                   | 900       | 900       | 532       | 820        | 820        | 810    |
| Макс. взлётный вес, т                        | 38,8-42,3 | 42,5-45,9 | 19,5      | 36,8-46,2  | 47,9       | 23,7   |
| Макс. коммерческая нагрузка, кг              | 9130      | 12245     | 6124      | 9000-12000 | 12000      | 5500   |
| Количество двигателей                        | 2         | 2         | 2         | 2          | 2          | 2      |
| Тип двигателей                               | SM-146    | SM-146    | PW123/B/E | D-436-148  | D-436T-1   | AIJ-22 |
| Длина взлётно-посадочной полосы, м           | 1515      | 1803      | 1180      | 1850       | 1960       | 1800   |
| Состав экипажа, пилотов                      | 2         | 2+1       | 2         | 2          | 2          | 2      |

■ зависит от модификации самолётов ■ модификации SSJ 100, позволяющие брать на борт до 78 и 98 пассажиров соответственно

РИА «НОВОСТИ»



2007 года. Неудивительно, что он лично прибыл в начале декабря 2008 года на «Сатурн», чтобы объявить о его национализации. Премьер отметил, что в целом предприятие развивается успешно, однако: «Нельзя не отметить достаточно рискованную финансовую политику... Как следствие – под угрозу срыва поставлено выполнение важнейших проектов. В том числе – испытаний самолёта «Суперджет» с двигателями SAM-146 НПО «Сатурн». Появилась и угроза сокращения численности работающих».

Поэтому была достигнута договорённость о том, что государство выкупит у частных собственников их акции по рыночной цене. О том, какова была аргументация, заставившая Юрия Ласточкина продать свои акции по очевидно невысокой в тот момент цене, ничего не сообщалось ни в декабре, ни впоследствии. Также никак не объяснялось, почему правительство решило сменить собственника вместо того, чтобы предоставить предприятию финансовую поддержку «до лучших времён». Сам премьер выразился достаточно двусмысленно. Начав с повторения тезиса своего зама о рискованной финансовой политике менеджмента «Сатурна», он при этом заявил, что «прежний менеджмент работать останется, он зарекомендовал себя как профессиональный менеджмент, и надеюсь, что эта работа будет продолжена эффективно».

Кроме того, глава кабинета подтвердил, что предприятию гарантированы заказы на 10 млрд руб. и возможны ещё на 15 млрд. Была ли в таком случае острая необходимость менять собственника?

После визита Путина ВТБ открыл компании кредитную линию на 11,5 млрд руб., из них в декабре «Сатурн» получил

7,5 млрд. В начале января этого года «Сатурн» перешёл под контроль «Оборонпрома» – Юрий Ласточкин и глава УМПО Александр Артохов получили за 48,76% акций «Сатурна» и 58,65% акций УМПО 1,6 млрд руб. В августе 2009 года Ласточкин подал в совет директоров «Сатурна» заявление об отставке с 2 октября этого года – он намерен баллотироваться в мэры Рыбинска, где расположена компания. Считается, что это создаст определённые сложности для менеджмента, поскольку «Сатурн» возглавлялся Ласточкиным на протяжении 12 лет и бизнес-процессы были оптимизированы, что называется, под него.

До сих пор нет оснований делать серьёзные выводы относительно эффективности и целесообразности действий государства в отношении «Сатурна»: с одной стороны, прошло не так много времени, а с другой – более очевидной ситуация станет лишь после того, как

**Резкое падение спроса на продукцию и отсутствие доступных кредитов делают отрасль максимально зависимой от поддержки за счёт госбюджета и адресных мер правительства**

Юрий Ласточкин окончательно отойдёт от управления компанией.

Косвенным индикатором отсутствия серьёзных проблем в связи с национализацией может служить положение с двигателями для SSJ и истребителя Су-35. В начале октября 2008 года глава ОАК Алексей Фёдоров так объяснял задержки проекта SSJ 100: «На второй самолёт двигателей у нас нет, хотя по нашим планам сейчас уже четыре самолёта должны были быть оснащены дви-

гателями». Через год он также констатировал, что двигателисты запаздывают, однако общая тональность была вполне мирной: «Но даже если двигателисты сорвутся немного в выполнении своих обязательств, то с 2010 года мы сможем поставлять SSJ 100».

Стоит отметить, что техдефолты и проблемы с выплатами не прекратились немедленно после правительственного десанта на «Сатурн» – в марте этого года НПО допустило два технических дефолта подряд, не выплатив купон на 124,66 млн руб. и не купив облигации на 2 млрд руб. Компания утверждала, что причиной был «дефицит средств, вызванный сбоями поступления выручки». Обязательства

всё-таки были исполнены, и до реального дефолта дело не дошло.

В августе этого года глава «Оборонпрома» Андрей Реус подтвердил, что до победных заявлений в двигателестроительном холдинге ещё далеко: «Было бы опрометчиво с моей стороны заявлять, что с приходом «Оборонпрома» все проблемы будут решены немедленно. Главное, в чём я вижу важный позитивный момент, – это то, что все проблемы отрасли учтены, проанализирова-





РИА «НОВОСТИ»

Луховицкий  
машино-  
строительный  
завод.  
Здесь собирают  
истребители  
МиГ-29К

Живой пример  
интеграционных  
процессов в ОАК:  
Михаил Погосян  
из «Сухого»  
становится  
генеральным  
директором «МиГа»



ИТАР-ТАСС

ны и есть ясная и реальная программа действий».

### Этапы большого кризиса: премьер устраивает разнос ОАК

Эта жёсткая стилистика «ручного управления» была ещё раз продемонстрирована главой правительства в ходе первого дня МАКСа-2009, когда премьер провёл совещание с руководством ОАК и, как сообщала пресса, устроил ему разнос. Впрочем, по сравнению с поездкой на «Сатурн» критика премьера была значительно мягче – по крайней мере, никаких кадровых решений не последовало. Глава ОАК Алексей Фёдоров вскоре после совещания заметил: «Если государство как основной акционер ОАК примет решение сменить менеджмент, решение будет исполнено независимо от моего желания. Та критика, которая прозвучала в наш адрес, во многом справедлива».

Критика заключалась в следующем. Премьер заявил, что с 2004 года объём

господдержки отрасли увеличился в 20 раз и составил в 2009 году около 80 млрд руб., в том числе за счёт докапитализации ключевых предприятий. По его словам, сохраняющаяся в авиапроме «непростая, мягко говоря», ситуация зависит не столько от экономического кризиса, сколько является следствием системных проблем – недостаточного качества корпоративного управления, высоких издержек, низкой производительности труда, срыва сроков выполнения контрактов, накопления чрезмерной задолженности. Были озвучены данные, согласно которым долговые обязательства ОАК превышают 120 млрд руб. При этом 64 млрд – «это дефицит, не обеспеченный выручкой или прибылью предприятий». В финале Путин предостерег руководство авиапрома «от иллюзий, что государство будет бесконечно покрывать убытки, вытаскивать предприятия из долговой ямы, исправлять ошибки менеджмента».

Позже Алексей Фёдоров уточнил, что долговые обязательства структур ОАК

составляют около 150 млрд руб. Уже после совещания стало известно, что ОАК запросила дополнительно финансирование в 122 млрд руб., однако обещано было лишь 18,2 млрд на докапитализацию дочерних компаний. При этом только в 2009–2011 годах ОАК требуется 35 млрд руб. на целевое финансирование проектов и увеличение уставного капитала, который также расходуется прежде всего на запуск новых гражданских продуктов и техническое перевооружение предприятий.

По наиболее актуальным на момент написания статьи данным, ОАК планировала в 2009 году получить консолидированную выручку в 119,2 млрд руб., что на 13,2% больше результатов прошлого года. Портфель заказов увеличился на 22 гражданских и 70 военных самолётов. В этом году государство выделило на SSJ 5,8 млрд руб., выкупило акции ОАК на 6,3 млрд руб., 6 млрд руб. через допэмиссию поступят в 2010 году, 15 млрд руб. составил госзаказ по линии ВВС. Проект бюджета на 2010 год пред-

усматривает 22 млрд руб. на развитие гражданской авиатехники.

В своём выступлении глава правительства в некоторой степени полемизировал сам с собой. Если на «Сатурне» частные владельцы подверглись критике за рискованную финансовую стратегию и неуместность надежд на господдержку, то руководство государственной ОАК (государству принадлежит 91,79% уставного капитала ОАК) премьер призвал действовать более рыночно: «Нам говорят, что конкуренты имеют постоянную поддержку своих правительств. Но не нужно повторять чужих дурацких ошибок! И постоянно ссылаться на чужой опыт! Да, мы будем помогать, но отрасль должна работать в рыночных условиях!»

Таким образом, Владимир Путин на МАКСе официально подтвердил, что отношения государства и отрасли кардинально изменились за эти годы и власти это понимают, в своих действиях отдаёт отчёт и такого же отчёта требуют от промышленности.

При этом всё-таки очевидно, что консолидация авиапрома в рамках ОАК протекает хоть и не так динамично, как того требует руководство страны, но достаточно стабильно и последовательно. Одним из главных достижений на этом направлении сейчас можно считать резкое снижение интенсивности внутренних конфликтов в отрасли, противостояния различных групп и отдельных субъектов.

Так, глава АХК «Сухой» Михаил Погосян в последний день 2008 года был назначен генеральным директором РСК «МиГ», что является примером интеграционных процессов, для которых создавалась ОАК, а также может считаться первым этапом создания единого дивизиона боевой авиации. Экономического слияния или поглощения при этом не происходит, однако можно рассчитывать, что и без этого способности и энергия главы «Сухого» смогут прекратить череду неудач, преследующую «МиГ» с начала 1990-х годов и продолжающуюся поныне (убытки РСК в 2008 году составили 11 млрд руб., однако в этом году компания получила 15 млрд руб. на погашение долгов). Кроме того, такого рода личная уния может способствовать активному притоку в «МиГ» приёмов и технологий, хорошо зарекомендовавших себя в «Сухом». В частности, «МиГ» сейчас участвует в масштабном тендере индийских ВВС на 126 истребителей,

для победы в котором целесообразно объединить усилия всей отрасли. Нельзя также исключать, что «МиГ» сможет получить пользу от лоббистского потенциала Михаила Погосяна, который, по-видимому, смог подобрать убедительные доводы для руководства российских ВВС, заказавших крупнейшую в истории России партию боевых самолётов (см. стр. 48).

Консолидация в ОАК также способствует возрождению тех предприятий, которые не смогли достаточно успешно пройти через испытание самостоятельностью после дезинтеграции советского авиапрома. Например, воронежский и ульяновский авиазаводы в рамках ОАК превращаются в производственные площадки, которым не нужно тратить собственные ресурсы на разработку стратегии, маркетинг, борьбу за инвестиции и контракты.

Так, ВАСО, которое с начала 1940-х годов специализировалось на производстве самолётов Ил, на рубеж веков вышло с практически невостребованными широкофюзеляжными лайнерами Ил-96. Находясь в составе АК им. Ильёшина, завод рисковал в самое ближайшее время прекратить своё и без того не самое благополучное существование, однако в рамках ОАК у него начинается вторая жизнь.

Способность ОАК за счёт госзаказа на гражданскую авиатехнику «по чуть-



ИТАР-ТАСС

Воронежский авиационный завод «ВАСО» и пассажирский самолёт Ил-96-300, переданный в состав президентского авиаотряда



чуть» не утратить важные технологии там, где серия невозможна (Ил-96, Ту-204), является, возможно, единственным средством обеспечить преемственность и избежать невосполнимых потерь в условиях кризиса и сопутствующей ему неопределённости.

По словам главы ОАК, многие предприятия «просятся» в корпорацию, однако её руководство стремится «сохранить профиль, не пытаться сделать из ОАК министерство авиационной промышленности». А государственная поддержка не бесконечна. В связи с этим требование главы кабинета предоставить ему к 1 октября этого года программу финансового оздоровления отрасли представляется совершенно справедливым и, видимо, призвано добавить динамики на этом направлении. По предварительным данным, реструктуризация задолженности будет осуществляться совместно с ВЭБом, который должен взять на себя обязательства по всем необеспеченным кредитам предприятий.

**Аверс и реверс авиапрома – такие разные сегменты**

По словам замминистра промышленности Дениса Мантурова, ситуация в военном и гражданском авиастроении неодинакова, и если в военном сегменте наблюдается уверенный рост, то гражданский сектор страдает от мелкосерийности. При этом спрос со

Президент России  
Дмитрий Медведев  
и президент ОАК  
Алексей Фёдоров  
на Иркутском  
авиационном заводе



Специфика этой темы заключается в том, что ОАК создаёт три бизнес-единицы: «Боевая авиация», «Коммерческая авиация», «Специальная авиация». При этом у флагмана отрасли – «Сухого» – прорывные и успешные проекты

приоритетов российской авиационной промышленности. Однако «Сухой» попал в дивизион «Боевая авиация».

Другой лидер отрасли – Корпорация «Иркут» – в ближайшее время будет по-прежнему сосредоточен на производстве истребителей семейства Су-30МК, одного из «хитов» российского оружейного экспорта, а также новейших учебно-боевых самолётов Як-130. Однако «Иркут» в рамках ОАК определён базой для создания дивизиона «Коммерческая авиация» – видимо, потому, что «Иркут» отвечает за проект среднемагистрального лайнера МС-21, призванного создать конкуренцию Boeing и Airbus.

В самом сегменте гражданских самолётов, в его региональной части до сих пор нет полной ясности относительно почти идентичных друг другу проектов – российско-украинского Ан-148 и российского с широким международным участием Sukhoi Superjet. Задуманный уже в XXI веке, SSJ девиентуализовался два года

стороны авиакомпаний весьма вял, а авиапром в последние 15 лет «не был способен предъявить конкурентоспособный гражданский продукт». Замминистра утверждает, что в секторе гражданской авиатехники отрасль только сейчас подошла к серийному производству новых продуктов.

национального масштаба присутствуют как в военном, так и в гражданском сегментах. Компания испытывает новейший истребитель поколения «4++» Су-35 и разрабатывает истребитель 5-го поколения. Одновременно идут полным ходом испытания гражданского лайнера SSJ, также являющегося одним из

**Сейчас можно признать, что государственная поддержка авиапрома в последние пять лет была достаточной, чтобы обеспечить большинство потребностей отрасли**

**МС-21: будущее пассажирских самолётов**

В рамках Федеральной программы развития гражданской авиации на период до 2015 года российские авиаконструкторы разрабатывают пассажирский лайнер нового поколения

МС-21 – «Магистральный самолёт XXI века», головной исполнитель – Корпорация «Иркут»  
**Разработчики:**  
• ОАК «Ил»  
• ОАК «Як»  
• Объединённая авиастроительная корпорация (ОАК) «Иркут»  
**Общий объём финансирования создания самолёта МС-21 – более 150 млрд руб.**



**Предназначение**  
• воздушные трассы протяжённостью до 5500 км  
• все климатические зоны

**Модели**  
• МС-21 100 (66 т, салон на 132 места)  
• МС-21 200 (70,5 т, на 150 мест)  
• МС-21 300 (70,5 т, на 168 мест)

**Характеристики**  
• крейсерская скорость 850 км/ч  
• возможность взлёта с аэродромов, расположенных на высоте до 3000 м над уровнем моря  
• двигатель с пониженным удельным расходом топлива (перспективные 12-тонные двигатели ПС 12 и Д436ТХ)  
• на 7–8% экономнее сегодняшних:  
• снижение прямых эксплуатационных расходов на 20%  
• улучшение топливной эффективности на 15%

**Перспективы**  
• самолёты МС-21 придут на замену среднемагистральным Ту-154, Ту-204, а также зарубежным A320 и Boeing 737  
• вместе с проектом Superjet 100 МС-21 потенциально может закрыть более 80% потребностей российских авиакомпаний в новых самолётах

назад вопреки мрачным прогнозам множества скептиков. Однако на тот момент Россия уже участвовала в совместном с Украиной проекте аналогичного по характеристикам лайнера Ан-148. Споры о том, насколько целесообразно было запускать SSJ, имея почти готовый Ан-148, не смолкают до сих пор. При этом специфика внешней и внутренней политики Украины, её непредсказуемость являются серьёзной помехой в реализации совместных авиационных проектов (подробнее об авиационной операции с Украиной – см. стр. 51).

Официальная точка зрения в России сейчас гласит, что SSJ и Ан-148 должны успешно сосуществовать, эксплуатируясь на разных аэродромах, – Ан-148 менее требователен к качеству взлётно-посадочной полосы, SSJ больше подходит для зарубежных полос и рынков, в том числе и потому, что его маркетингом занимается итальянская Alenia Aeronautica. Любопытно, что в серию Ан-148 впервые

запущен в России, поскольку киевский завод «Авиант» испытывает хронические финансовые затруднения.

Центральным фактом военного сегмента сейчас, бесспорно, является блистательная серия заказов ВВС – чего не было с момента распада СССР. Портфель государственных заказов на военные самолёты составляет около 130 единиц, при этом он был сформирован буквально за год. Сюда входит сенсационный контракт на 48 Су-35С, 12 Су-27СМ и 4 Су-30М2, заключённый на МАКСе-2009, а также недавние контракты на 32 новых Су-34 и 34 МиГ-29СМТ из числа отвергнутых Алжиром. Кроме того, по некоторым данным, в ближайшее время ВВС могут заказать 24 МиГ-35 (новейшая модификация МиГ-29). А в период 2015–2020 годов возможен заказ на 24 Су-35 и 48 МиГ-35. В прессе сообщалось со ссылкой на Минобороны, что в этом году обсуждался пятилетний контракт на поставку 60 учебно-боевых Як-130,

хотя ВВС пока ограничились первой партией из 12 самолётов.

Эти контракты – как состоявшиеся, так и потенциальные – важны и с точки зрения экспортных перспектив отечественного авиапрома. Появление Су-35 на вооружении ВВС России делает этот самолёт интересным для тех стран, где уже эксплуатируются его более ранние модификации, – Китая, Индии, Малайзии, Вьетнама, Венесуэлы, Алжира. Что же касается МиГ-35, то у него есть шансы появиться в российских ВВС до подведения итогов чрезвычайно затянувшегося индийского тендера и, таким образом, стать более привлекательным для потенциального заказчика.

**Очередь хода – за авиапромом**

Несомненным позитивным аспектом экономического кризиса можно считать некоторую интенсификацию государственной политики в отрасли, вследствие чего неожиданно стало ясно, что она, во-первых, существует, и существует давно, а во-вторых, что она эффективна. До сих пор было принято считать, что государство уделяет авиапрому меньше внимания, чем это необходимо. Сейчас можно признать, что государственная поддержка авиапрома в последние пять лет была достаточной, чтобы обеспечить большинство потребностей отрасли.

Были профинансированы как гражданские проекты, в том числе и вполне «непрорывные», так и военные, вплоть до взрывного роста государственного оборонного заказа с почти полного нуля до весьма значительных партий. Оказывалась и поддержка предприятиям, набравшим долгов в 1990-е. Несколько смущает, правда, экстренность некоторых мер и усилий. Ситуация стабилизировалась, интеграция идёт, финансирование растёт, продукты появляются.

Но по-прежнему не хватает устойчивости, способности отрасли к саморегулированию, к решению своих проблем без объявления ЧП с высадкой правительственных десантов в зоне бедствия. И вот здесь уже более уместен вопрос, насколько сама отрасль оказалась готова к этому деятельному участию государства в своей судьбе. ■

РИА «НОВОСТИ»

ИТАР-ТАСС



## Александр БЕЛОУСОВ: «Россия обречена иметь самолёты собственного производства»

НАЧАЛЬНИК АНАЛИТИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ТПП РФ ПО РАЗВИТИЮ АВИАКОСМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА АЛЕКСАНДР БЕЛОУСОВ СЧИТАЕТ УСПЕШНОСТЬ АВИАПРОМА ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ ПАРАМЕТРОМ НЕЗАВИСИМОСТИ РОССИИ. И ПОЭТОМУ ГОСУДАРСТВО ДОЛЖНО В ПОЛНОМ ОБЪЁМЕ НЕСТИ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА РАЗВИТИЕ ЭТОЙ ОТРАСЛИ.

Ольга ПОСПЕЛОВА

– Считаю, что создание ОАК – единственный выход в достаточно тяжёлой экономической ситуации, тем более с учётом задач возвращения отечественной авиапромышленности на передний край создания новой авиационной техники. Жизнь показала, что мы не в состоянии, и виной тому во многом прошлые потерянные годы, производить в полном объёме модельный ряд самолётов, который выпускали в советское время. Поэтому надо сконцентрироваться, определить новый модельный ряд (что и сделано ОАК) и шаг за шагом осуществлять выполнение намеченной программы. С последним-то как раз и возникают сложности.

В первую очередь это кадровая проблема, которую, на мой взгляд, сейчас не заменят никакие деньги. Средний возраст высококвалифицированных специалистов – 56–60 лет. А молодых, подрастающих на смену 25–28-летних ребят нет.

Чтобы им было интересно и выгодно работать в авиапромышленности, чтобы престиж инженера вернулся к тому уровню, который был в прежние годы, первое, что надо сделать, – поднять людям зарплаты. Во-вторых, увеличить стипендии студентам. Да и зарплата профессоров в вузах сегодня просто смешная, получают они копейки. Поэтому преподавать уже никто не идёт, а те,



что остались, – «старая гвардия» – часто даже не в полной степени в рамках пользователя владеют компьютером. И учат по учебникам чуть ли не 1950-х, вот в чём беда-то.

Сейчас, правда, ситуация понемногу стабилизируется. Не так давно принята ФЦП «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на 2009–2013 годы», в этом году началось её финансирование. Постепенно стала работать программа по связи науки и производства.

Далее, я бы дал молодым специалистам с хорошими дипломами ипотеку под 3% годовых, чтобы они «зацепились» за предприятие, но с условием, что они будут работать на нём постоянно. Необходимо также разработать типовой контракт, учитывающий права выпускника, предприятия и государства. Специалист должен иметь возможность выбора предприятия, на котором он обязан отработать определённый срок. При досрочном уходе с предприятия ему надо будет выплатить государству затраченные на его обучение бюджетные средства.

– За счёт чего это можно осуществить, если на всю программу по развитию гражданской авиатехники в этом году предусмотрено около 19 млрд руб.?

– Не надо забывать, что есть национальные проекты «Образование», «Доступное жильё», где предусмотрены определённые средства. Надо лишь правильно расставить приоритеты. А в их числе должна быть отечественная авиационная промышленность.

Наше государство обречено иметь самолёты собственного производства. Таков масштаб страны. Конституция даёт гражданам России право свободного передвижения по всей территории государства. Сможем ли мы его реализовать, если не будем иметь своего авиационного транспорта? Из одного конца страны в другой около 11 часов лёта. Совершенно ясно, что если мы прекратим выпуск самолётов, то попадём в зависимость от тех стран, которые их производят.

И пора определить, что для страны наиболее важно. Частный бизнес в

авиапром практически не идёт. Производство самолёта – долгосрочный и затратный процесс, бизнесмену же важно получить быструю отдачу от вложенных денег. Естественным образом он выбирает сферы коротких инвестиций. Тем не менее государственно-частное партнёрство развивается, и на каких-то определённых участках предприниматели работают для авиации достаточно эффективно. Но в целом вкладывать свои средства в подготовку и поддержку молодых специалистов никто из них не готов. Поэтому только государство должно нести в полном объёме ответственность за то, как развивается отрасль.

– Вы часто посещаете авиастроительные предприятия и отметили, что у «Воронежского акционерного самолётостроительного общества»

в верхних эшелонах государственной власти, считали, что такая авиатехника нам не нужна. Япония же, мол, живёт припеваючи без производства собственных самолётов. А восстанавливать производство нам сейчас уже архисложно, да и людей нет.

– Если у двигателя НК-93 нет перспектив, возможно, СНТК им. Н.Д. Кузнецова стоило бы подумать о производстве другой продукции?

– А почему вы считаете, что их нет? Целый ряд самолётов прорисован в продуктовой стратегии ОАК. Двигатель НК-93 может быть установлен на Ил-96. Сейчас он находится на крыле летающей лаборатории Ил-76. Самолёт с НК-93 демонстрировали на МАКСе-2007. Двигатель турбовинтовой, аналогов в мире практически нет.

**” Конституция даёт гражданам России право свободного передвижения по всей территории государства. Сможем ли мы его реализовать, если не будем иметь своего авиационного транспорта? “**

и завода «Авиастар-СП» в Ульяновске есть определённые перспективы. А остальные-то как себя чувствуют?

– В непростом положении находится самарский авиазавод «Авиакор» – практически не работает и, возможно, полностью «умрёт». Саратовский авиазавод – на грани. Стабильная ситуация на предприятиях «Иркут». Развивается производство Sukhoi Superjet 100 в Комсомольске-на-Амуре, но и там есть некоторые проблемы. Сроки, намеченные ранее, сильно сдвинуты «вправо». Правда, это не связано с экономическим кризисом, да и потеря времени не катастрофическая.

Проблемы у Самарского научно-технического комплекса им. Н.Д. Кузнецова. В «Оборонпром» оно входило, можно сказать, уже «в конвульсиях». Этому заводу сейчас нужно срочно оказывать поддержку. Я там недавно был, СНТК практически не стало. Во многом, кстати, благодаря проводимой в последние годы политике, когда многие, даже

– А у самого Ил-96 есть будущее в коммерческом плане, твёрдые заказы от авиакомпаний?

– ВАСО не может справиться с предложенным ему объёмом заказов. Сначала он составлял 25 самолётов, в итоге остановился на восьми. Пять самолётов заказала Куба. Потенциальные потребители – страны Латинской Америки, Сирия. Есть заказы по лизингу через «Ильюшин Финанс Ко», и их готовы оплатить. Для внутренних линий Ил-96, в принципе, готов взять «Аэрофлот». Самолёт-то хороший. Если у него будет соответствующая экономичность, что вполне достижимо с двигателями НК-93, заказы не заставят себя ждать.

– Зачем же наши авиаперевозчики покупают подержанные Boeing и Airbus, если у нас есть такой удачный собственный самолёт аналогичной вместимости?

– А где его взять, отечественный Ил-96? Повторюсь, ВАСО и так не справ-



ляется с намеченной программой. Предприятию не хватает оборотных средств, дефицит работников там составляет 3400 человек. Довольно сложное положение с комплектующими и материалами, цены на которые в последнее время резко увеличились, на 20–30%. К тому же продавать Ил-96 за рубеж надо за доллары, а делают его за рубли. В итоге самолёт автоматически становился дороже на 50%. Простая арифметика.

Относительно импортной пошлины на самолёты зарубежного производства вместимостью от 19 до 200 пассажирских кресел всё пока осталось на прежнем уровне, хотя многие авиаперевозчики выступают с инициативой о её снижении, а то и полной отмене. Идёт заполнение действующего российского авиапарка бэушными иномарками – это факт.

Выход, конечно, есть. Надо создать задел авиатехники российского производства, основать государственную лизинговую компанию, которая будет оказывать помощь наиболее важным для страны предприятиям. А именно покупать за счёт государства отечественные самолёты и бесплатно, подчеркиваю, бесплатно, отдавать их в эксплуатацию авиаперевозчикам, чтобы на определённом этапе поддержать национальный авиапром. Так делают во всём мире.

**– Как считаете, на чём сейчас может выиграть российский авиапром?**

– Если подойти по-умному к тому этапу, на котором мы находимся, России надо мощными темпами развивать транспортную авиацию. Эта ниша на мировом рынке авиатехники пока относительно свободна. Ил-76 – одна из лучших моделей. На ней надо делать деньги, а затем с их помощью переходить к выпуску других самолётов. Я бы такой вариант тоже рассматривал. У кого ещё в мире есть Ан-225 («Мрия») или Ан-124 («Руслан»? Эти разработки имеются только в нашей стране и являются прорывными, их и надо поддерживать и развивать. ■

## Сопромат. Краткий курс инновационных проблем в авиапроме

НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В МЕТАЛЛОВЕДЕНИИ –

ЭТО КРАЕУГОЛЬНЫЙ КАМЕНЬ УСПЕХА ИННОВАЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В АВИАКОСМИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ.

ИМЕННО ОНИ ОТВЕЧАЮТ НА ВОПРОС КОНСТРУКТОРА

И ПРОИЗВОДИТЕЛЯ О ТОМ, СКОЛЬКО СТОИТ ПРИРОСТ ВАЖНЫХ

ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ ХАРАКТЕРИСТИК ИЛИ ПРИНЦИПИАЛЬНО

ИНОО КАЧЕСТВО МЕТАЛЛА ДЛЯ ЛЕТАТЕЛЬНЫХ АППАРАТОВ.

**Александр ЗАДЕРЕЙ,**  
*генеральный директор Всероссийского института лёгких сплавов*

**П**о основным трендам развития науки о металлах наши позиции достаточно прочны. Сегодня мы знаем и можем уверенно прогнозировать, какие свойства металлических сплавов можно получить и для каких конкретных практических целей они могут быть использованы при создании изделий авиакосмического комплекса.

Достижения в металловедении связаны с открытием новых структурных эффектов как основы управления свойствами. Открытие учёными ВИЛСа эффекта нанофазного структурообразования в алюминиевых сплавах позволило создать алюминиевый сплав 1977, который превосходит любые мировые аналоги. Так, скорость развития усталостной трещины в листах сплава 1977 в два раза ниже, а число циклов до разрушения при усталостных испытаниях в два раза больше, чем в мировой практике. Применение листов из сплава 1977 взамен материала 1163, по расчётам конструкторов ОКБ «Туполев», позволит изготавливать клёпаные панели фюзеляжа с высокой весовой эффективностью. Также изменятся раскрой обшивки планёра за счёт использования поперечных сварных



фотография предоставлена пресс-службой ОАО «ВИЛС»

швов, что уменьшает вес и трудоёмкость изготовления летательного аппарата.

Результаты наших теоретических и материаловедческих исследований впервые показали возможность стратегических переходов известных металлов и их сплавов на пути замещения в конструкциях никелевых сплавов на титановые, титановых сплавов – на алюминиевые. При этом достигается

снижение веса на 22% и обеспечивается пожаробезопасность эксплуатации авиадвигателей.

Интерес к этим результатам проявили также ведущие зарубежные компании в области авиастроения – Boeing и Airbus.

Но главный вопрос сегодня – как и, пожалуй, всегда – заключается во владении технологическими знаниями, в конкурентоспособности технологий производства новых металлических сплавов и машиностроительных полуфабрикатов на их основе.

Говорить сегодня о взаимодействии науки и бизнеса не приходится, так как масштабы применения специальных сплавов определяются темпами строительства новой авиационной техники. Достаточно было осмотреть новую технику на авиационно-космическом салоне МАКС-2009, чтобы сделать вывод о негативном состоянии дел в этой области. Ни «Сухой Суперджет 100», ни МС-21 нельзя в полной мере отнести к инновационной технике с позиций использования новых сплавов в двигателестроении и изготовлении планёра.

К сожалению, в нашей сфере нет рынка инноваций в силу абстрактности рассуждений о платёжеспособном спросе на новые материалы. Это одна сторона проблемы построения рынка инноваций. Вторая сторона отражает сложную ситуацию с предложением на этом рынке. Вполне понятно намерение конструктора указать нам на то, что он не имеет современной металлургической и полимерной базы для создания «прорывных изделий авиационной и космической техники». Но мы понимаем и другое – что у него нет новых инженерных идей, соответствующих новым материалам. Не знаю, по каким причинам страх нового парализовал конструкторскую деятельность.

Только на днях на мой рабочий стол лёг проект программного документа по разработке новых материалов и технологий производства полуфабрикатов для перспективного турбореактивного двухконтурного двигателя (ТРДД) в классе тяги 9–18 тонн. Подготовлен он в рамках проекта Объединённой двигателестроительной корпорации (ОДК) генеральным конструктором Александром Иноземцевым и касается нас



Широкий диапазон создаваемых металлических сплавов и изделий позволяет комбинировать инновационные предложения для заказчиков изделий. Цех 43 по производству прессованных алюминиевых полуфабрикатов

в части производства новых (полых) заготовок турбинных дисков (валов), а также блисков. Технические требования генерального конструктора к новому материалу – очередной шаг на пути повышения ресурса и надёжности эксплуатации авиадвигателя. Но говорить о его инновационности нам сложно, так как мы не знаем тактико-технических параметров в целом. С большим опозданием, но диалог всё-таки начинается.

Наш институт – это научная технологическая организация, имеющая собственную производственную базу. В этом его конкурентное преимущество, реализуемое через возможность производства и продажи изделий из уникальных металлических сплавов. И дальнейший прогресс напрямую связан с модернизацией исследовательской и производственной базы, а потому инновационная деятельность сегодня для нас является приоритетной.

Именно на этом пути возникают серьёзные препятствия, которые, по моему мнению, являются характерными для современного инноватора. В первую очередь это низкая мотивация собственников, включая государство, в расходах капитальных ресурсов на

научно-производственные проекты. Неизбежные инновационные риски не воспринимаются как генетическая составляющая этого вида деятельности.

Во-вторых, неверную позицию занимают муниципальные органы в оценке характера деятельности и значимости инновационного предприятия для развития не только собственного региона, но и промышленности в целом. Как следствие – препятствование программам модернизации через систему «разрешений, надзоров и обременительных условий».

В-третьих, утрачены отечественные возможности технологического проектирования в металлургии из-за прекращения деятельности проектных институтов и бюро в условиях полного отсутствия заказов на капитальное строительство.

Преодолеть такие барьеры непросто. Что касается мотивации собственников инновационных организаций, то здесь необходимо участие государства (если оно также участвует в капитале организации) в капитальных вложениях в развитие научной базы и правоприменительной поддержке частных собственников инноваторов. Другие же препятствия могут быть преодолены только при изменении инновационного климата в стране. ■



# МАКС-2009: и ценами покусал, и рублём одарил

ПО ДАННЫМ ОРГАНИЗАТОРОВ, ОБЩАЯ СУММА КОНТРАКТОВ И СОГЛАШЕНИЙ НЫНЕШНЕГО МОСКОВСКОГО АВИКОСМИЧЕСКОГО САЛОНА ПРЕВЫСИЛА \$10 МЛРД. НЕСМОТРЯ НА НЕКОТОРУЮ НЕПРОЗРАЧНОСТЬ ЭТОГО ПОКАЗАТЕЛЯ, ЕСТЬ ОСНОВАНИЯ УТВЕРЖДАТЬ, ЧТО ВОПРЕКИ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ КРИЗИСУ САЛОН СТАЛ ЛУЧШИМ ЗА ВСЕ ГОДЫ ЕГО ПРОВЕДЕНИЯ.

Руслан АЛИЕВ

Несомненным успехом организаторов можно считать отсутствие в прессе предельно резких реплик, подобных позапрошлогодним словам пресс-секретаря EADS Грегора фон Курселя: «От салона к салону организация не улучшается, а в этот раз стало даже хуже, чем было раньше».

Строго говоря, оснований для скептического взгляда на МАКС-2009 немного. Разве что участники сетовали на высокие расценки организаторов.

Так, глава ИФК Александр Рубцов, несмотря на то что его компания блестяще выступила в ходе салона (в таких случаях принято говорить «грех жаловаться»), был довольно резок: «Цены на участие в МАКСе за два года выросли минимум в полтора раза. Цена входного билета и пропусков сейчас запредельная. Если это будет продолжаться, то мелкие поставщики авионики просто не смогут участвовать в салоне. Это очень плохо». По его мнению, МАКС должен быть «не коммерческим, а национальным мероприятием».

Глава же ОАК Алексей Фёдоров высказал мнение, по существу совпадающее с мнением Рубцова, однако с более

лояльным выводом: «Надо отдать должное «Ростехнологиям», которые в этом году занялись МАКСом. Он выглядел более презентабельно... Дороговато, конечно. Мы все ворчали, когда подписывали платёжки за аренду павильонов и шале. Но, объективно говоря, деньги вложены в реальное дело».

Итак, обнародованная «стоимость» МАКСа-2009 как минимум вдвое превосходит прежние его достижения – примерно \$3 млрд в 2007 году и около \$5 млрд – в 2005 году. Но даже если вынести за скобки внушительность цифр, следует отметить несколько фактов и тенденций, которые важны для отечественной авиации сами по себе.

В первый же день салона состоялась заранее анонсированная, но от этого не менее эффектная сенсация: в присутствии главы правительства Владимира Путина был подписан контракт на поставку ВВС РФ компанией «Сухой» 64 истребителей (48 новейших Су-35С, 12 Су-27СМ и 4 Су-30М2). Две последние модификации предназначались на экспорт в Китай и Вьетнам, однако по разным причинам некоторое количество самолётов осталось в России. Срок поставки – до 2015 года. Об-



щая сумма контракта – 80 млрд руб., или около \$2,5 млрд. Серийное производство Су-35 планируется осуществлять на Комсомольском-на-Амуре заводе «Сухого» (КНААПО). Этот заказ стал третьим в серии заказов, нацеленных на обновление парка боевой авиации, – после озвученных в прошлом году планов закупить 32 новых Су-34 и 34 МиГ-29СМТ, от которых отказался Алжир, на общую сумму 57 млрд руб.

С момента распада СССР это первые масштабные закупки авиатехники в рамках гособоронзаказа, поэтому

вертолётов Ми-28Н (до 300 машин!) и Ка-52 (25 в ближайшее время).

Таким образом, одним из важнейших событий МАКСа стала демонстрация перехода Вооружённых сил России к активной закупочной политике и сотрудничеству с промышленностью.

В гражданской авиации смысловым центром позиционировался Sukhoi Superjet (SSJ), который ранее можно было увидеть только на салоне в Ле Бурже. Однако это был в большей степени премьерный публичный показ, поскольку контракты и соглашения по этому продукту в ходе салона ограни-

**Одним из важнейших событий МАКСа стала демонстрация перехода Вооружённых сил России к активной закупочной политике и сотрудничеству с промышленностью**

один только этот контракт может считаться достаточным основанием для того, чтобы охарактеризовать салон как успешный.

Из значимых военных контрактов можно упомянуть, что в сегменте авиационных вооружений ярко выступила Корпорация «Тактическое ракетное вооружение»: генеральный директор КТРВ Борис Обносов и главком ВВС Александр Зелин подписали контракт на поставку авиационных ракет на 6 млрд руб. (около \$200 млн). Главком особо подчеркнул, что это «новейший ракетный комплекс, который будет состоять из 14 различных видов оружия». По словам главы КТРВ, подписанию контракта предшествовала значительная и очень напряжённая работа в тесном взаимодействии с ВВС. Также было объявлено о том, что ранее в этом году ВВС заказали «Туполеву» НИОКР по перспективному авиационному комплексу Дальней авиации.

Кроме того, главком ВВС России Александр Зелин заявил о намерении интенсивно обновлять парк самолётов и вертолётов. По словам главкома, планируется подписание крупных контрактов на поставку УБС Як-130, ударных

чились твёрдым заказом на два SSJ 100 от авиакомпания «Якутия» (срок поставки – 2012 год, общая стоимость – около \$60 млн), а также соглашением ВЭБа, «Аэрофлота» и «Гражданских самолётов Сухого» об условиях лизинга первых десяти SSJ 100 на \$250 млн из 30 заказанных ранее. Впрочем, неудачей это считать нельзя, поскольку уже на начало МАКСа на лайнер было 122 твёрдых заказа. В этом портфеле заказ «Аэрофлота» – самый крупный (30 лайнеров на \$820 млн).

С точки же зрения коммерческой в этом сегменте МАКСа-2009 лидером стала лизинговая компания «Ильюшин Финанс Ко.», заключившая контракты и предконтрактные соглашения на 90 лайнеров на сумму свыше \$2 млрд. Сюда входят: твёрдый заказ на 30 Ан-148 для «Атлант-Союза» с поставками в 2010–2011 годах и 15 Ту-204СМ на общую сумму около \$1,2 млрд, предконтрактное соглашение с «Владивосток Авиа» на 6 Ан-148-100/200 в 2012–2014 годах, соглашение с авиакомпанией «Саратовские авиалинии» на 5 Ан-148-100В/Е с поставками в 2011–2012 годах, соглашение с неназванным российским перевозчиком из первой пятёрки на





ИТАР-ТАСС

В центре внимания на МАКСе-2009 была АХН «Сухой» с двумя новейшими проектами: истребителем Су-35 и региональным лайнером Sukhoi Superjet (SSJ). Су-35 существует сейчас лишь в двух экземплярах, Superjet – в трёх, два из которых приняли участие в салоне. Оба самолёта ещё только проходят испытания, а по своей новизне и «техническому облику» по праву считаются действительно прорывными проектами современного отечественного самолётостроения, а не реализацией ещё советских разработок 1980-х годов



ИТАР-ТАСС

15 Ан-148-100В/Е с поставками в 2012–2013 годах, предконтрактное соглашение с эквадорской Iсаго на 2 Ан-148-100 с опционом на один самолёт, твёрдый контракт с ООО «Авиационная компания «Авиастар-Ту» на 2 Ту-204С с поставкой в ноябре-декабре этого года на сумму около \$80 млн, предконтрактное соглашение с бразильской Clean Air на 4 Ту-204СМ и 2 Ту-204СМ-Cargo с опционом на ещё один самолёт и предконтрактное соглашение на 2 Ил-96-300, контракт с перуанской Cielos на 2 Ил-96-400Т с опционом на ещё одно судно.

«Вертолёты России» получили заказ от посредника из ОАЭ Airfreight Aviation на 22 вертолёт Ми-171 для Ирака примерно на \$265 млн. Интересно, что фактически заказчиком выступают США, поскольку вертолёты предназначены для формирующихся сейчас иракских госструктур, что в очередной раз подтверждает «звёздный» статус исключительно удачного вертолёт Ми-8, модификацией которого является находящийся в серийном производстве на УААЗе Ми-171.

# Россия и Украина

## по отдельности летать не рождены

С ЧИСТО ПРОМЫШЛЕННОЙ И КОММЕРЧЕСКОЙ ТОЧКИ ЗРЕНИЯ РОССИЙСКИЙ И УКРАИНСКИЙ АВИАПРОМ ПРОСТО ОБРЕЧЕНЫ НА ПЛОТНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО. БОЛЕЕ ТОГО, ИМЕННО ИНТЕРЕСЫ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ОТРАСЛЕЙ ДВУХ БЫВШИХ ГЛАВНЫХ РЕСПУБЛИК СССР МОГУТ И ДОЛЖНЫ ПОСЛУЖИТЬ ОСНОВОЙ ИХ СБЛИЖЕНИЯ В «ПОСТОРАНЖЕВЫЙ» ПЕРИОД.

Константин МАКИЕНКО

### Развод – и фюзеляж пополам

«Оранжевая революция» 2004 года, на волне которой к власти на Украине пришёл президент, исповедующий радикальную и демонстративную русофобию, нанесла мощнейший удар по российско-украинским отношениям в области оборонной и авиационной промышленности. Шокированное произошедшим российское политическое руководство рефлекторно ответило попыткой полностью свернуть оборонно-промышленные связи с Украиной.

Популярной стала тогда идея о тотальном «импортозамещении» расположенного на Украине производства необходимой нашей армии продукции. Высокопоставленные российские официальные лица неоднократно заявляли о планах полного переноса в Россию производства вертолётных и корабельных газотурбинных двигателей, а также о выходе России из проекта оперативно-тактического военнотранспортного самолёта Ан-70.

Пожалуй, самый тяжёлый удар принял на себя проект регионального самолёта Ан-148, который как раз в это время вышел на этап интенсивных испытаний и подготовки к серийному производству. Острый кризис в российско-украинских отношениях дал сторонникам альтернативного регио-

нального самолёта SuperJet-100 (тогда его официальное наименование было Russian Regional Jet) дополнительные аргументы в их лоббистских усилиях по получению бюджетного финансирования проекта. Пожалуй, не будет большим преувеличением сказать, что если бы российские сторонники Ан-148 – лизинговая компания «Ильюшин Финанс» и Воронежское авиастроительное общество – имели в тот момент сопоставимое с RRJ бюджетное финансирование, к настоящему времени в коммерческой эксплуатации в России находилось бы уже полтора-два десятка Ан-148. И те

работники антоновского КБ, которые по указанию своего руководства ходили в декабре 2004 года на демонстрации «оранжевых» путчистов, должны понимать, что тем самым они внесли свой вклад в стагнацию программы Ан-148 в России.

### Развод оказался неудачным

Однако уже пару лет спустя выяснилось, что высокий градус ющенковской русофобии компенсируется его феноменальной политической беспомощностью, и негативное влияние



ИТАР-ТАСС

Политическая беспомощность революционных властей Украины позволяет деполитизировать вопрос кооперации авиапромов двух стран, точнее, одного авиапрома



политических факторов на промышленные связи двух стран значительно снизилось. Взгляды на перспективы оборонно-промышленного сотрудничества с Украиной стали более деполитизированными и трезвыми и у российских политиков, и у военных, и у промышленников.

Сама жизнь подправила и бравурные проекты об отказе от сотрудничества с украинскими авиа- и двигателестроителями. Несмотря на все усилия, наша промышленность так и не смогла пока освоить полнокричное производство вертолётных двигателей и все ещё весьма далека от производства корабельных ГТУ. Очевидно также, что российские КБ весьма нуждаются в сотрудничестве с АНТК им. Антонова при создании перспективных коммерческих магистральных лайнеров и военно-транспортных самолётов нового поколения.

Что касается собственно украинских оборонных промышленников и авиа-

строителей, то в их среде антироссийские подходы за редким исключением никогда не были популярными. Ну откуда им взяться, даже если вынести за скобки тот факт, что для большинства из них Россия представляет собой главный рынок сбыта продукции? Несколько особняком здесь стоит АНТК им. Антонова, где ещё в советское время был сильно развит своего рода «местнический республиканский патриотизм», плавно переросший после ухода в отставку бывшего генерального конструктора Петра Балабуева в умеренный «оранжевый» национализм.

Уже к 2007 году стало ясно, что нижняя точка цикла в отношениях двух оборонно-промышленных комплексов пройдена и начинается новый этап резкой интенсификации сотрудничества.

Основными областями российско-украинской кооперации в ближайшие годы станут серийное производство регионального самолёта Ан-148, под-

готовка к восстановлению серийного производства сверхтяжёлого транспортногo самолёта Ан-124, реанимация проекта Ан-70 и, возможно, запуск программы создания двигателя для перспективного среднемагистрального самолёта МС-21.

**Ан-148: конкурент «Суперджета»**

Программа Ан-148, стартовавшая поначалу весьма динамично, после получения сертификата годности в 2006 году как будто стала стагнировать. Такое впечатление создали трудности с развёртыванием серийного производства этого самолёта на Украине и резкое ускорение конкурирующего проекта Superjet, который вышел на этап лётных испытаний. Однако летом текущего года программа Ан-148 довольно неожиданно для сторонних наблюдателей заметно активизировалась в России. В июле поднялся в воздух первый

собранный на «Воронежском акционерном самолётостроительном обществе» серийный лайнер этого типа, начало его коммерческой эксплуатации в авиакомпании ГТК «Россия» ожидается в ближайшее время. До конца года в коммерческую эксплуатацию должны быть переданы два самолёта этого типа.

Похоже, что в условиях сохранения высоких технических рисков программы SuperJet руководство ОАК особое внимание уделило ускорению подготовки серийного производства Ан-148 на ВАСО и укреплению менеджмента этого предприятия. Повсейвидимости, в ближайшие два года Ан-148 станет самым производимым в России типом гражданских самолётов, и именно эта программа обеспечит загрузку ВАСО да и в целом минимально приличные показатели гражданского авиационного производства в России. При этом с учётом трудностей производства на киевском заводе «Авиант» особое значение приобретает нормальное функционирование кооперации с украинскими авиационными заводами.

**«Руслан»: традиционный тяжеловес кооперации**

Вторая большая перспективная тема российско-украинского сотрудничества – это восстановление серийного производства гигантов Ан-124. «Русланы» ежегодно приносят эксплуатирующим их авиакомпаниям «Волга-Днепр», «Полёт» и «Авиалинии Антонова» сотни миллионов долларов. Фактически эти три авиакомпании сформировали и полностью контролируют растущий рынок перевозок уникальных негабаритных грузов. Нормальная работа военно-транспортной авиации – наиболее боеспособной на сегодня части Военно-воздушных сил России – также невозможна без использования Ан-124. Между тем ресурс большей части активно эксплуатируемых сейчас «Русланов» будет исчерпан к 2015 году. Поэтому закономерно встаёт вопрос о необходимости возобновления серийного производства этих уникальных самолётов.

Проект важен не только для сохранения российского и украинского при-

**ПАССАЖИРСКИЙ САМОЛЁТ АН-148**

Ближнемагистральный пассажирский самолёт Ан-148

Вид сбоку

Вид спереди

Вид сверху

Компания «Ильёшин Финанс» уже сформировала заказ на 64 таких самолёта

| ХАРАКТЕРИСТИКИ АН-148               | МОДИФИКАЦИИ                                                             |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Для модификации Ан-148-100В         | <b>Ан-148-100А</b> Самолёт 70-80 пассажиров, дальность 2000–3000 км     |
| Масса, взлётная макс. 41,95 тонн    | <b>Ан-148-100В*</b> 70–80 пассажиров, дальность 3000–4000 км            |
| Скорость, крейс. 800–870 км/ч       | <b>Ан-148-100Е</b> 70-80 пассажиров, дальность до 4400 км               |
| Дальность, макс. 3500 км            | <b>Ан-148С</b> Грузовой самолёт с боковой грузовой дверью               |
| Высота полёта, макс. 12,2 км        | <b>Ан-148Т</b> Военно-транспортный, с люком-рампой                      |
| Ресурс 80000 лётных часов           | <b>Ан-148-100VIP</b> Лайнер с повышенными уровнем комфорта и дальностью |
| <b>Производство Ан-148 в ВАСО</b>   | <b>Ан-148-200</b> Увеличенная длина фюзеляжа и пассажироместимости      |
| планы предприятия на 2009–2015 гг.: | *Базовая модификация                                                    |
| 2009 г. → → → → 4 лайнера           |                                                                         |
| 2010 г. → → → → → 6–7               |                                                                         |
| 2012 г. → → → → → → → → 18          |                                                                         |
| 2015 г. → → → → → → → → → → → → 36  |                                                                         |

Источник: Объединённая авиастроительная корпорация ([www.uacrussia.ru](http://www.uacrussia.ru))

ИТАР-ТАСС

В своё время российско-украинский Ан-148 оказался в тени «Суперджета». Сейчас он оттуда возвращается

**ПАРТНЁР**

**Штурмовать мировые высоты на пару с Россией**

**Дмитрий КИВА,**  
генеральный конструктор  
АНТК им. О.К. Антонова (Киев)

Самолётостроение – системообразующая отрасль. Развивать её – значит развивать и электронику, и материаловедение, и аэродинамику, и химию, и ещё десятки наукоёмких отраслей. А это уже не десятки, а сотни тысяч рабочих мест, причём высококвалифицированных! Значит, авиация подстёгивает прогресс высшей школы,

различных социальных программ. Современный самолёт является продуктом, который интегрирует в себе огромный объём знаний и технологий. Региональный самолёт Ан-148, равно как и другие наши проекты, не мыслится без участия Российской Федерации. Именно в интересах наших российских партнёров АНТК работает над развитием семейства самолётов Ан-148, в частности над самолётом Ан-158 на 100 пассажиров, для расширения рынка. Потому что заказчик хочет иметь именно семейство самолётов: и на 80 пассажиров, и на 100 мест. В зависимости от трасс, маршрутов это может дать авиакомпаниям существенную экономию. Мы уже постро-

ли все детали и агрегаты и буквально этой осенью будем ставить самолёт на доработку. В этом летательном аппарате, в том числе в удлинённом варианте Ан-158, заинтересован и Иран, который хочет получить 20 машин. Мы договорились, что 10 самолётов поставит Украина и 10 – Россия. Ещё 60 машин планируется построить в Иране, на заводе в Исфахане.

Ощутимый прогресс намечился и по проекту много-страдального российско-украинского транспортного самолёта Ан-70. Подготовлено соглашение о продолжении работ и дополнение к межправительственному соглашению, которое было подписано ранее. Текущие проблемы, как

и у всякого нового самолёта, конечно, есть, они обычны для доводки летательных аппаратов. Кроме того, чтобы самолёт не устарел, чтобы самолёт не устарел, мы провели комплекс работ по модернизации, заменили вместе с нашими российскими партнёрами часть оборудования. В общей сложности было модернизировано 12 систем, чтобы самолёт оставался новейшим по своему техническому уровню. По аэродинамике, прочности, силовой установке машина соответствует самым современным требованиям. А в области систем и оборудования за последние годы появилось много нового, и мы совершенствуем в этой части Ан-70, чтобы не отстать от мирового уровня.



ИТАР-ТАСС



сутствия на растущем сегменте рынка авиাপеревозок, но и в связи с необходимостью загрузить работой ульяновский «Авиастар». Сейчас предприятие имеет небольшие заказы на производство Ту-204, но к середине следующего десятилетия эти лайнеры уже вряд ли будут востребованы на рынке.

Естественно, речь может идти о возобновлении производства только глубоко модернизированных Ан-124 с увеличенной грузоподъём-

ностью и улучшенными экономическими показателями. Такая версия Ан-124-100М-150 разработана в АНТК им. Антонова, и понятно, что строительство данных самолётов возможно только в тесной кооперации с украинскими КБ и двигателями.

### **Ан-70: догнать и перегнать Бразилию**

В ходе прошедшего авиасалона МАКС-2009 появились сообщения

о возобновлении интереса России к проекту Ан-70, что даже вызвало ироничные комментарии украинских наблюдателей.

На самом деле, как представляется, действия россиян вполне логичны. В основе прохладного отношения к Ан-70, помимо политической подоплёки, лежали совершенно рациональные причины, а именно надежды на успешную разработку и запуск в серию российско-индийского среднего

военно-транспортного самолёта МТА. Однако за восемь лет, прошедших после старта в 2001 года этого проекта, он всё ещё остаётся на стадии эскизного проектирования.

Между тем в апреле этого года бразильская фирма Embraer официально заявила о старте программы создания аналогичного среднего военно-транспортного самолёта KC-390. При этом бразильские ВВС уже выдали заказ на 20 таких машин и в

перспективе собираются закупить до 36 самолётов этого типа. Франция, которая принимает участие в конкурсе бразильских ВВС на закупку многоцелевых истребителей, заявила о намерении закупить 10–12 KC-390, а корпорация Boeing по той же причине предложила своё участие в проекте на правах риск-разделённого партнёра. Бразильцы обещают начать серийное производство своего самолёта примерно с 2015 года.

С учётом того, что все ресурсы АК им. Ильюшина в настоящее время брошены на проект Ил-476 и лёгкий военно-транспортный самолёт Ил-112В, разработка МТА будет явно отставать от бразильцев. В этих условиях единственный способ опередить конкурентов – вернуться к работам по Ан-70, который может быть выведен на рынок значительно раньше KC-390 и даже может опередить европейский A-400M, разработка которого сталкивается со значительными техническими и организационными трудностями.

### **МС-21: выбор двигателя**

Наконец, ещё один весьма интересный проект намечается в связи с полномасштабным запуском разработки российского среднемагистрального самолёта МС-21. По всей видимости, его будут, как и большинство европейских и американских лайнеров такого класса, предлагать потребителям с возможностью выбора двигателей нескольких производителей. Логично предположить, что для западных авиакомпаний МС-21 будет представлять интерес с западными же моторами. А вот для российского и некоторых специфических экспортных рынков (например, иранского) более подходящим будет российский или российско-украинский двигатель.

В принципе в России реализуется программа создания в Перми газогенератора нового поколения, который послужит базой для разработки моторов тягой от 7 до 18 тонн. Однако даже в случае (весьма сомнительном) успеха этого начинания пермяки явно не смогут создать свой двигатель до 2017 года, когда МС-21 должен выйти на рынок.

Напротив, украинско-российский консорциум – в составе предприятий запорожского двигателестроительного куста и московского завода «Салют» – способен быстро создать современный мотор на базе уже отработанного газогенератора двигателя Д-27. При этом технические риски представляются минимальными, а стоимость этой программы будет в разы меньше по сравнению с пермским проектом. ■

#### **ПАРТНЁР**

### **«САМАЯ БОЛЬШАЯ ОШИБКА – «РАЗДЁРГАТЬ» НАС ПО ЧАСТЯМ»**



**Вячеслав БОГУСЛАЕВ,**  
*председатель Совета директоров ОАО «Мотор Сич» (Запорожье)*

Мировой опыт показывает, что лидерами самолётостроения становятся интегрированные структуры, выполняющие весь комплекс работ по созданию, серийному производству и обеспечению эксплуатации летательных аппаратов: Airbus, Boeing, Bombardier, EADS, Embraer и другие. Нам нужно только воспользоваться этим опытом применительно к нашим условиям, объединив самолётостроительный потенциал для организации серийного производства конкретных самолётов, например Ан-148, Ан-70, Ан-124-100, Ан-140. И на этой основе осуществлять интеграцию предприятий Украины и России.

Аналогичную интегрированную структуру имеют и лидеры мирового авиадвигателестроения: General Electric, Pratt & Whitney, Snecma, Rolls-Royce и другие. Такой опыт оправдан, так как самолётчики должны иметь свободу выбора авиадвигателей, в том числе на конкурсных условиях. Авиадвигательный комплекс разработчика (ЗМКБ «Прогресс») и изготовителя (ОАО «Мотор Сич») в Запорожье складывался десятилетиями. Единая территория, отработанные за эти годы чёткие функции взаимодействия на всех этапах производственного цикла, единые конструкторско-технологические принципы, наличие одной из лучших в мире конструкторской школы в «Прогрессе» и технологической школы на «Мотор Сич» – всё это позволило украинскому авиадвигательному комплексу успешно работать на протяжении многих лет и стать лидером в своей области.

Мы совместно с ЗМКБ «Прогресс» считаем, что столь

ценное национальное достояние, как мощный всемирно известный авиадвигательный комплекс Украины, нельзя загубить, «раздёргать» по частям. Наоборот, его необходимо максимально полно использовать в интересах самолётчиков и вертолётчиков. Понимая сегодняшние реалии, диктующие необходимость объединения, мы с Фёдором Муравченко, генеральным конструктором КБ «Прогресс», направили письмо генеральному директору российского «Оборонпрома» Андрею Реусу с предложением своей программы интеграции моторостроителей. Мы предлагаем создать российско-украинскую управляющую компанию, в которую предположительно войдут Объединённая двигателестроительная корпорация (ОДК) и корпорация «Ивченко» (КБ «Прогресс» и ОАО «Мотор Сич»). В этих условиях мне тем более странно слышать разговоры о том, что российским предприятиям неплохо было бы обзавестись дополнительным поставщиком

вертолётных двигателей в России – якобы для того, чтобы снизить издержки производства и удешевить вертолёты. Прежде всего освоение производства двигателя на новом заводе приведёт к большим финансовым затратам как на освоение, так и на обеспечение его надёжности и долговечности, а значит, к повышению его стоимости, что снизит его конкурентоспособность. Те, кто выдвигает подобные предложения и инициативы, имеют крайне поверхностное представление о военнотехническом сотрудничестве, о сути сложившейся взаимовыгодной кооперации между предприятиями. По сути, их понимание экономического взаимодействия, в том числе в авиации, сводится к одной простой задаче – поглотить преуспевающие предприятия. Такая политика противоречит интересам отечественных товаропроизводителей, национальной экономики и логике обеспечения суверенитета и поддержания обороноспособности.



Ан-70 (на фото сверху) и МС-21 (на фото внизу). Проекты, которые должны вернуть нашу авиацию в мировые лидеры







# После процветания

ПО СРАВНЕНИЮ С ОСТАЛЬНЫМИ РЕГИОНАМИ ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ (ЦФО) НАИБОЛЕЕ БОЛЕЗНЕННО ПЕРЕЖИВАЕТ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КРИЗИС. ФАКТИЧЕСКИ ЦФО СТАЛ ЗАЛОЖНИКОМ СОБСТВЕННОГО ИНТЕНСИВНОГО РОСТА В ПРЕДКРИЗИСНЫЙ ПЕРИОД.

Дмитрий АБЗАЛОВ

Основными драйверами роста регионов Центральной России являлись строительство, розница и машиностроение.

Именно по этим отраслям был нанесён серьёзный удар в конце 2008 – первой половине 2009 года.

Несмотря на значительное падение, внутреннее потребление и устоявшиеся рынки смогли удержать ЦФО от резкого снижения, характерного для промышленных и сырьевых регионов. Расширенная сеть работодателей позволила компенсировать сокращение штатов, а присутствие федеральных банковских структур обеспечило крупные компании региона дорогой ликвидностью. Восстановление региона будет происходить быстро, однако экономические риски останутся достаточно высокими.

## Промышленность: страдает запад, страдает восток

В ЦФО сокращение промышленного производства в I квартале 2009 года составило 20% по сравнению с I кварталом 2008 года.

Лидером падения стала Орловская область, которая только в июне потеряла 45,3% промпроизводства. Столь неприятный показатель обусловлен падением в строительстве (производство стройматериалов составляет 13% ВРП области) и металлургии (ОСПАЗ и Мценский завод алюминиевого литья).

Основные очаги низкого промпроизводства (менее 20% в июле 2009 года) сосредоточены на западе (Брянская, Калужская и Орловская области) и на востоке (Владимирская, Ивановская и Ярославская области). Промышленный тон в этих областях задают машиностроение и металлообработка, и именно по ним пришёлся серьёзный удар в 2009 году.

При этом относительно небольшое падение (10–20%) было зафиксировано на севере (Тверская и Смоленская области) и юге (Курская, Тульская и Рязанская области) округа. Здесь сумели минимизировать производственные потери за счёт поддержки федерального центра, в основном точечной помощи

правительства стратегическим предприятиям.

## Как всей страной спасали Тверь

С этой точки зрения наиболее показательной является ситуация в Тверской области. Ещё весной наиболее неблагоприятная обстановка сложилась на предприятиях обрабатывающих отраслей промышленности. Индекс производства в январе – апреле составил всего 65,8% к соответствующему периоду 2008 года. При этом рост был достигнут только по четырём видам продукции (сыры жирные – на 6%, хромовые кожтовары – на 15%, синтетические смолы и пластические массы – на 23%, журналы – рост в 2,6 раза). По подавляющему же большинству промышленных изделий статистика оказалась провальной. Так, экскаваторов произведено всего 7 – это 0,7% к январю – апрелю прошлого года, кузнечно-прессовых машин – 2 штуки (6,9%), пассажирских вагонов – 313 (74%). Производство компрессоров сократилось на 67%, металлорежущих станков – на 64%, деревообрабатывающих станков – на 65%. На 74% сократилось производство химических волокон и нитей, на 71% – выпуск стеклопластиков. Более чем вдвое упало производство строительного кирпича. В шесть раз снизился выпуск хлопчатобумажных тканей, в два с лишним раза – хлопчатобумажной пряжи и верхнего трикотажа, вдвое и более сократилось производство пиломатериалов и клеё-

ной фанеры. Почти в три раза упало производство животного масла.

Тут-то и подоспела точечная поддержка правительством отдельных (стратегических) предприятий, которая позволила снизить падение промпроизводства. Одним из основных реципиентов господдержки в ЦФО стал зависимый от РЖД Тверской вагоностроительный завод. В прошлом году ТВЗ на кредитные средства в размере 6,1 млрд руб. провёл модернизацию производства с расчётом на устную договорённость о продаже крупной партии вагонов нового поколения ОАО «РЖД». С наступлением кризиса российская монополия отказалась от покупки вагонов, что повлекло проблемы с финансированием кредита. Это привело к угрозе увольнения значительной части работников предприятия.

Для того чтобы поддержать уровень производства и занятость на заводе, правительство через РЖД обеспечило компанию заказами и финансированием. Это позволило Тверской области сохранить производственный потенциал.

Аналогичные меры меньшего масштаба были реализованы на других предприятиях ЦФО, что позволило сократить снижение промпроизводства.

## Спасительные еда и металл

При этом минимальное падение (до 10%) промышленности было зафиксировано в Курской и Тамбовской областях. Оба региона не имеют серьёзных



Тверской вагоностроительный завод стал одним из основных реципиентов господдержки в ЦФО





**Общая характеристика.**

Центральный федеральный округ (ЦФО) расположен в центре европейской части России. В состав округа входят **18 субъектов** Российской Федерации: город Москва, Московская, Брянская, Владимирская, Ивановская, Калужская, Костромская, Орловская, Рязанская, Смоленская, Тверская, Тульская, Ярославская, Белгородская, Воронежская, Липецкая, Курская и Тамбовская области. Центром округа

является город Москва. Площадь округа составляет 650,7 тыс. кв. километров – 3,8% территории РФ. Численность населения – 37,3 млн

человек, или 25,5% жителей страны. По плотности населения округ занимает первое место среди федеральных округов (56,8 человека на 1 кв. километр) и относится к высокоурбанизованным регионам: почти три четверти населения проживает в 40 крупных городах. Специализация экономики округа территориально дифференцирована.

**Ресурсно-сырьевая база.**

Главное природное богатство округа – железные руды

Курской магнитной аномалии (КМА). По геологическим запасам КМА занимает первое место в мире, по балансовым – первое место в России. Неглубокое залегание и высокое качество руд обуславливают эффективность их добычи. Из других видов минеральных ресурсов здесь представлены крупные запасы мела, известняка, огнеупорных и кирпичных глин, мергеля, а также строительных, стекольных и формовочных песков. Округ не богат топливно-энергетическими ресурсами. Запасы топлива представлены Подмосковным буроугольным бассейном, который расположен на территории пяти областей – Тверской, Смоленской, Калужской, Туль-



FLICKR.COM

ской и Рязанской. Балансовые запасы угля составляют около 4 млрд тонн, глубина залегания – до 60 метров, мощность пластов – 20–46 метров, горно-геологические и гидрологические условия неблагоприятны. Подмосковные угли отличаются низким качеством (невысокая калорийность, высокая влажность, зольность и сернистость). В северной и центральной частях округа имеются месторождения торфа. Прогнозируется открытие нефтяных месторождений в Ивановской, Костромской и Ярославской областях. **Региональная специализация.** Юг округа (Центрально-Чернозёмный район) специализируется на горнорудной, металлургической, пищевой

промышленности, некоторых отраслях машиностроения и химии, а также на интенсивном сельскохозяйственном производстве. На севере и в центре (Центральный экономический район) преобладают высокоразвитое многоотраслевое машиностроение и металлообработка, химическая промышленность, разнообразные отрасли ВПК, некоторые отрасли лёгкой промышленности. **Отрасли.** Лидирующими отраслями в структуре промышленного комплекса ЦФО являются машиностроение и металлообработка. Машиностроительный комплекс занимает первое место в России по производству товарной продукции и по числу людей,

занятых в отрасли. В округе развиты ракетно-космическая промышленность, авиастроение, электронная и радиопромышленность, железнодорожное машиностроение, производство точных машин, станков с числовым программным управлением, робототехники. Важной отраслью специализации региона является химическая промышленность, представленная не только производством удобрений, но и химией органического синтеза (синтетические смолы, пластмассы, лавсан и прочее). Регион производит до 30% продукции лёгкой промышленности, занимает ведущее место в стране по выпуску хлопчатобумажных, льняных, шерстяных и шёлко-

вых тканей. Широко развита пищевая промышленность, в которой лидируют сахарная, мукомольно-крупяная, мясная, спиртовая, кондитерская, плодоовощная и табачно-махорочная отрасли. ЦФО – один из крупнейших производителей полиграфической продукции, значительную долю которой выпускают на комбинатах в Москве, Московской области, в Твери, Ярославле, Рязани. Центральный федеральный округ лидирует среди федеральных округов по всем основным показателям социально-экономического развития. Лишь по общему объёму промышленного производства он несколько уступает Приволжскому федеральному округу.

машиностроительных производств и развивают (с разной успешностью) сельское хозяйство, которое стало одним из локомотивов роста в субъектах РФ.

Наконец, положительное промпроизводство было зафиксировано также в двух областях – Воронежской и Белгородской. Эти два региона специализируются на пищевом производстве. Производству в Воронежской области помог оборонзаказ, а в Белгородской области – сбалансированная экономика и отдельные виды проката (металлургия). Последнее особенно актуально в контексте роста экспортных цен на металл.

**Сельское хозяйство: в центре государственной опеки**

Интерес к агропрому округа обусловлен близостью к основным рынкам сбыта, развитой дорожной и финансовой инфраструктурой, наличием региональных преференций.

Значительную поддержку представителям АПК ЦФО в кризисный период оказали государственные компании. Ключевым партнёром здесь является «Росагролизинг». Приобретение племенной продукции на выгодных условиях федерального лизинга позволяет сельским труженикам эффективно развивать свои хозяйства, наращивая их производственные мощности. Всего с 2002 года «Росагролизинг» поставил в 17 областей округа более 36 тыс. 700 голов племенной продукции, из них более 33 тыс. 600 голов составляет племенной КРС отечественной и зарубежной селекции.

Сельхозпроизводители ЦФО используют возможности федерального лизинга и для оснащения своих предприятий современным животноводческим оборудованием. За всё время работы в 15 областях Центральной России при участии компании «Росагролизинг» было создано и модернизировано свыше 21 тыс. 800 скотомест.

Также в рамках заключённых договоров в хозяйства 17 регионов Центральной России поставлено более 6 тыс. 500 единиц сельхозтехники, в том числе свыше 2 тыс. 100 комбайнов, 1 тыс. 500 тракторов, 2 тыс. 900 единиц прочей техники.

Кроме того, на условиях лизинга сельхозпроизводители ЦФО также приобретают элеваторное оборудование. Так, в июле текущего года в Липецкой области был запущен современный автоматизированный элеваторный комплекс, полностью оснащённый компанией «Росагролизинг». Стоимость поставленного элеваторного оборудования «под ключ» превысила 300 млн руб. При этом элеваторное оборудование, предназначенное для хранения 32 тыс. тонн зерновых и масличных культур, представляет собой систему замкнутого технологического цикла, выполняющую различные операции с зерном: приём, досушивание и охлаждение, хранение с постоянной вентиляцией и выгрузку. Все процессы

автоматизированы, существует возможность приёмки зерна как из автомобилей, так и из железнодорожных вагонов.

Однако на рынке продолжают проблемы, связанные с финансированием

основной деятельности сельхозпроизводителей. Финансовые организации заморозили кредитные проекты для АПК, что существенно сокращает компаниям пространство для манёвра. На фоне неблагоприятной сырьевой конъюнктуры



РИА «НОВОСТИ»

это может привести к падению рентабельности.

**Истощение бюджетной кормушки**

Ключевым фактором работы на рынке ЦФО является поддержка региональных бюджетов. И как раз они-то в кризис обеднели: в 12 регионах из 18 наблюдалось снижение доходов бюджета, и лишь во Владимирской, Воронежской, Ивановской, Рязанской, Смоленской и Тамбовской областях они увеличились. Например, во Владимирской области в бюджет поступило на 3,4% больше, чем в I квартале 2008 года, а в Тамбовской области этот показатель вырос почти на 24%.

По результатам анализов налоговых поступлений в бюджеты регионов ЦФО за первые кварталы 2009 и 2008 годов, в восьми областях отмечено увеличение этого показателя. Самая благополучная по этому показателю Воронежская область – здесь рост составил 10,6%. В остальных же десяти регионах умень-



шение налоговых доходов составляет в среднем от 3 до 17%.

Основными источниками поступлений в общей структуре налоговых доходов являются налоги на прибыль организаций и на доходы физических лиц. Их совокупная доля в налоговых доходах бюджетов регионов ЦФО составляет от 60 до почти 85%. Для того чтобы

Основным противником введения налога до последнего времени являлся Минфин, который выступал против усиления аппаратного противника в лице Минэкономразвития. В результате на протяжении нескольких лет ведомство Алексея Кудрина фактически спускало проект на тормозах. Так, в середине апреля 2009 года замминистра финан-

сской) цены недвижимости. В целом в отношении квартир и жилых домов он обычно не превышает нескольких сотен рублей в год. При этом от уплаты налога на имущество освобождены пенсионеры, а ставки налога ограничены федеральным законом и колеблются от 0,1 до 0,5% от инвентаризационной стоимости жилья. Если же ставки налогов будут рассчитываться по рыночной стоимости, то реальный размер налога может вырасти в разы.

### Как найти у граждан лишние деньги

Налог на имущество организаций (определяет регион, не более 2,2%, идёт в региональный бюджет) взимается с его балансовой стоимости. Налог на имущество физлиц (определяет муниципалитет, 0,1–2%, в муниципальный бюджет) рассчитывается по оценке бюро технической инвентаризации. Земельный налог поступает в бюджет муниципалитета и им устанавливается: не более 0,3% для сельхозземель и земель, занятых жилищным фондом, и не более 1,5% для остальных участков.

Согласно предложениям правительства налог может стать прогрессивным, то есть ставка будет увеличиваться при росте стоимости недвижимости. В результате переоценки значительный рост муниципальных и региональных доходов будет зафиксирован в крупных городах, в то время как удалённые регионы не смогут существенно увеличить налоговые поступления.

Параллельно с укреплением бюджетов муниципалитетов правительство рассчитывает дополнительно поддержать и региональные власти. Так, согласно предложениям кабмина субъекты Федерации получают больше возможностей при назначении ставок некоторых налогов (акциз на бензин, транспортный налог и др.). Новая система приведёт к снижению трансфертов из федеральной казны на поддержку региональных бюджетов.

Дополнительное финансирование позволит активизировать региональный госзаказ и госинвестиции, что позволит активизировать производство в регионах ЦФО. ■

## И даже в Москве деньги кончились...

МОСКВА И МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ

ТРАДИЦИОННО ЯВЛЯЮТСЯ ЛОКОМОТИВАМИ ЦФО.

ДО ПОСЛЕДНЕГО ВРЕМЕНИ

ЭТИ ДВА СУБЪЕКТА АККУМУЛИРОВАЛИ

ДО 84% ПОСТУПЛЕНИЙ В ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ.

КРИЗИС СЕРЬЁЗНО ПОДКОСИЛ ЭКОНОМИКУ

И ОБЛАСТИ, И СТОЛИЦЫ.

Дмитрий АБЗАЛОВ

Москва аккумулирует свою большую часть прибыли (93,2%) за счёт налоговых поступлений. При этом наибольший удельный вес у федеральных налогов: на прибыль организаций – 37,8% и на доходы физических лиц – 41,9%. На долю поступлений основного из региональных налогов – налога на имущество организаций – приходится всего 6,6%. Структура доходов привлекала в Москву крупных налогоплательщиков. Здесь конкуренцию столице составляет разве что Санкт-Петербург, который уже переманил на берега Невы ряд ключевых компаний, крупнейшими из которых являются структуры «Газпрома».

Однако зависимость от крупных налогоплательщиков негативно сказалась на бюджете Москвы в кризисный период. Резкое снижение производства крупнейших бизнес-структур привело к значительному падению поступлений налога на прибыль.

Параллельно начались сокращения работников и уход части зарплатного фонда компаний «в тень», что серьёзно снизило поступления подоходного налога физических лиц.

При этом социальные обязательства региона, особенно в выборный год

(11 октября – выборы в Мосгордуму), оставались крайне высокими, что толкало московское правительство на сокращение строительных и инфраструктурных программ. Вкупе со снижением кредитования и падением спроса на жильё эти меры серьёзно ударили по позициям строительных компаний, работающих в Москве.

Теперь столичному правительству приходится действовать в рамках жёсткого бюджетного дефицита, а московским компаниям – работать в более неблагоприятных условиях. Так, новый консервативный проект бюджета на 2010 год предусматривает доходы в сумме 994 млрд 509,4 млн руб., а расходы – 1 трлн 120 млрд 245,2 млн руб. Дефицит бюджета планируется в объёме 125 млрд 735,8 млн руб., или 12,6%. Доходы столичной казны на 2010 год прогнозируются с ростом на 5% к объёму доходов, утверждённых бюджетом города на 2009 год. В то же время, если сравнить с 2008 годом, показатели 2010 года сокращены на 20%.

Ещё сложнее ситуация в Московской области. В конце прошлого года регион оказался в преддефолтном состоянии из-за проблем с внешними заимствованиями. В результате областному правительству пришлось секвестрировать бюджет. Дефицит региона был увеличен

с 8,9 до 23,3 млрд руб., объём планируемых доходов уменьшен до 261,5 млрд руб., а объём расходов увеличен до 284,9 млрд руб.

Однако самостоятельно с проблемами регион справиться не смог, и областное правительство обратилось к Минфину. Для того чтобы стабилизировать ситуацию, ведомство Алексея Кудрина в марте предоставило Подмоскovie годовой бюджетный кредит на 2 млрд руб., в июне – трёхлетний кредит на 6 млрд руб., а через месяц одобрило выделение ещё 4,6 млрд руб. дотаций из федерального бюджета.

Следить за расходованием предоставленных средств будет новый вице-губернатор Константин Седов, «десантированный» в областное правительство из Федеральной налоговой службы (ФНС). Ослабление региональной элиты привело к переделу ключевого рынка региона – земельного. Компании, аффилированные с областным правительством, медленно уходят с рынка, а Московская область сокращает финансирование строительных проектов. Так, бюджет региона на 2010 год будет урезан на четверть по сравнению с 2009 годом. Таким образом, доходы консолидированного бюджета региона (с учётом средств муниципальных образований) запланированы в сумме 295,2 млрд руб. при расходах в 298,1 млрд руб. ■



SHUTTERSTOCK



## Георгий ПОЛТАВЧЕНКО: «Энергоэффективность начинается в головах»

ПОЛНОМОЧНЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ПРЕЗИДЕНТА РФ В ЦЕНТРАЛЬНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ  
ГЕОРГИЙ ПОЛТАВЧЕНКО РАССКАЗЫВАЕТ ОБ ОПЫТЕ, АКТУАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ  
ВНЕДРЕНИЯ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ.

Повышение энергоэффективности и внедрение энергосберегающих инноваций – не просто приоритет. Это, по сути, тот «архимедов рычаг», задействовав который можно существенно продвинуться в создании инновационной социально ориентированной экономики. Мы стоим перед неотложностью системно, проявляя последовательно политическую волю на каждом уровне власти, заниматься этим вопросом.

### Закон есть закон

На состоявшемся в июле этого года заседании Президиума Госсовета, а также в последующем Поручении Президента РФ шёл разговор о формировании целостной системы управления процессами повышения энергетической эффективности российской экономики, обеспечивающей распределение полномочий между федеральными органами исполнительной власти, органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления. Предполагается, что её базой станет новый закон «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности». Его принятию и разработке соответствующей подзаконной нормативно-правовой базы и технологических регламентов президент страны уделяет пристальное внимание.

Законопроект предполагает довольно жёсткий контроль и стимулирование, даже понуждение к соблюдению нормативов энергоёмкости, в том числе в строительстве и технологиях коммунальных услуг. Уже сейчас на местах надо готовиться к полноценной реализации закона. Я имею в виду не только формирование необходимой региональной и муниципальной нормативно-правовой базы энергосбережения. Все проекты и реализуемые программы в жилищном секторе и ЖКХ заранее надо ориентировать на высокие энергосберегающие стандарты.

Система управления, о которой я сказал, будет опираться на федеральную, региональные и муниципальные программы повышения энергоэффективности с конкретными целевыми индикаторами и ответственностью за их выполнение. В соответствии с Поручением Президента РФ в субъектах Федерации должны быть разработаны программы повышения энергоэффективности, а также меры по снижению энергетических издержек предприятий малого и среднего бизнеса.

Во многих наших регионах подобные программы есть, но их надо пересмо-

треть. Мы рассматриваем предложение и о конкурсном софинансировании данных программ из федерального бюджета. Одновременно предполагаем ускорить разработку муниципальных программ комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры. Есть у нас и предложение, продвигаемое нашим аппаратом, об окружной программе.

За ускоренную работу по созданию юридического и методологического сопровождения закона «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности» ответственные федеральные ведомства. Однако особую роль играют регионы и муниципальные образования. И не только из-за того, что обеспечение жилищно-коммунальными услугами – сфера полномочий данного уровня власти. Проблема энергоэффективности в данном секторе многоаспектна, у нас здесь множество «неразвязанных узлов», отсутствие системного опыта и единой политики. Именно поэтому наработки, удачные технологические решения и проекты, лучшие практики, которые есть на местах, а также опыт субъектов, накопленный в ходе реформ ЖКХ и модер-

**” Все проекты и реализуемые программы в жилищном секторе и ЖКХ заранее надо ориентировать на высокие энергосберегающие стандарты “**



СПРАВКА

### ГЕОРГИЙ ПОЛТАВЧЕНКО

Полномочный представитель Президента РФ в Центральном федеральном округе. Родился 23 февраля 1953 года в Баку. Окончил Ленинградский институт авиационного приборостроения в 1976 году. Высшие курсы КГБ СССР в 1980 году, Санкт-Петербургский финансовый техникум в 1994 году. Работал инженером Научно-производственного объединения «Ленинец», затем инструктором Невского РК ВЛКСМ Ленинграда. В 1979–1992 годах – военная служба на различных оперативных и руководящих должностях в органах безопасности. В 1992–1993 годах – начальник управления налоговых расследований при Государственной налоговой инспекции по Санкт-Петербургу, начальник управления департамента налоговой полиции России по Санкт-Петербургу, в 1993–1999 годах – начальник управления Федеральной службы налоговой полиции России по Санкт-Петербургу. В 1999–2000 годах – полномочный представитель Президента РФ в Ленинградской области, с 2000 года – полномочный представитель Президента РФ в ЦФО.

низации коммунальной инфраструктуры, – всё это нуждается в анализе и должно быть востребовано. На их основе можно предлагать базовые решения и методики, корректировать правовую базу и в итоге формировать единую систему управления внедрением энергосберегающих инноваций.

Повышение энергоэффективности должно, я бы сказал, пронизывать каждое из направлений реформы электроэнергетики и ЖКХ, все программы в строительстве жилья и коммунальной инфраструктуры. Наши институты развития, фонды и т.п. обязаны учитывать эти аспекты.

### О тарифном регулировании

Остановлюсь на оптимизации тарифного регулирования. Все мы понимаем, что внутренние цены на газ, нефтепродукты, электроэнергию и уголь будут расти. Это неизбежно обусловит дальнейшее повышение платы за потребляемые энергоресурсы. Уже сейчас из-за быстрого увеличения цен на энергоносители затраты на них в коммунальной сфере выросли существенно. Для примера: в этом году в Белгородской области в разгар отопительного сезона одна частная компания, пришедшая в ЖКХ, отказалась от дальнейшего обслуживания и содержания коммунальной инфраструктуры из-за дополнительных расходов, связанных с ростом цен на топливо, ну и от несбалансированной тарифной политики.

Если к тенденции повышения цен на энергоносители добавить недюжинные инвестиционные затраты на обновление и развитие коммунальных сетей, то необходимость как энергосбережения, так и соответствующей модернизации тарифного регулирования становится очевидной. С моей точки зрения, именно изменение подходов к тарифообразованию в электроэнергетике и жилищно-коммунальных услугах призвано в значительной мере обеспечить экономическую мотивацию всех операторов в сфере ЖКХ во внедрении энергосберегающих инноваций. Тарифообразование по принципу «затраты+», многообразие устаревших



методик ценообразования в жилищно-коммунальном секторе – всё это должно уйти в прошлое.

В настоящее время энергетические распределительные сети страны переходят на качественно новую систему тарифного регулирования. В её основе – так называемый метод доходности на вложенный капитал. Он нацелен на привлечение частных долгосрочных инвестиций в развитие энергосетевого хозяйства. Принципом этого метода является долгосрочность государственного регулирования тарифов на электроэнергию, которое основано на долгосрочной инвестиционной программе, утверждённой руководителем субъекта Федерации.

Такой подход, как считают специалисты, позволит заложить и экономические стимулы к внедрению энергосберегающих технологий. Выручка энергокомпаний здесь привязана к показателям надёжности и снижения потерь энергии в электросетях. Несколько наших областей были в числе пилотных регионов, где новая система тарифообразования уже внедрена, и их опыт следует проанализировать.

Если говорить о тарифообразовании в сфере теплоснабжения и водоснабжения ЖКХ, то здесь реформа идёт очень сложно. Предполагаем также выбрать пилотные регионы, муниципальные образования, чтобы ускорить перевод тарифообразования в этой сфере по методике доходности на вложенный капитал.

В докризисный период рост стоимости услуг ЖКХ был стабильно ниже роста доходов населения. В настоящее время доходы стали падать, и в ближайшие несколько лет столь интенсивного их роста, как раньше, не будет. В таких сложных экономических условиях даже объективное увеличение тарифов на жилищно-коммунальные услуги не позволяет стабилизировать финансовое состояние организаций отрасли в основном именно из-за роста неплатежей со стороны потребителей услуг. Всё это предполагает поиск эффективного механизма жилищных адресных субсидий населению, так как здесь немало трудностей с планированием потреб-

ности бюджетных средств и высокие издержки администрирования.

## Об инвестициях

Всем известно, что высокая энергозатратность тепло-, электро- и водоснабжения населённых пунктов обусловлена устаревшими основными фондами и изношенностью сетей. Потребность в капиталовложениях колоссальная. А внедрение энергосберегающих инноваций, замечу, тоже инвестиционный проект. Основной целью реформы в сфере управления и развития коммунальной инфраструктуры является привлечение в отрасль частного бизнеса и инвестиций. Определённые подвижки здесь есть – в коммунальной инфраструктуре стали появляться частные операторы. Мы уже несколько лет говорим о большом потенциале государственно-частного партнёрства и развитии концессионных механизмов в ЖКХ. Вместе с тем ЖКХ остаётся и, главное, многими воспринимается как чисто дотационная отрасль. Действительно, на начало 2009 года убытки от основных видов деятельности организаций коммунального комплекса превысили 41,3 млрд руб. В целом этот сектор пока инвестиционно непривлекателен. По ряду причин он

крупных банков, деньги Инвестиционного фонда в ЖКХ округа можно, работав в нескольких секторах отрасли окружные программы, состоящие из типовых проектов для реализации в отобранных муниципальных образованиях ЦФО.

Недавно Правительством РФ было озвучено предложение о создании региональных инвестиционных фондов. Основываясь на нашем опыте Фонда развития ЦФО, мы подумаем о создании инвестиционного фонда округа, нацеленного также на модернизацию коммунальной инфраструктуры на основе механизмов государственно-частного партнёрства.

## Кадры экономичности

Идёт реформа системы управления многоквартирными жилыми домами. Требуются время и кропотливая работа для того, чтобы собственники жилья, управляющие компании стали эффективными субъектами энерго- и ресурсосбережения. И чтобы у них была экономическая мотивация, нужно соответствующее тарифообразование. Оно же пока запутанно, противоречиво. В регионах надо изучать и распространять лучший опыт работы управля-

**” У нас есть электрики, энергетики, но отсутствуют энергоменеджеры, владеющие современными знаниями технического характера, способные просчитать экономический эффект “**

только готов к точечным проектам, но не к массовой реализации эффективных инвестиционных проектов.

Такое положение надо менять. Конечно, важно совершенствовать концессионное законодательство, развивать региональную правовую базу государственно-частного партнёрства, оттачивать договорную практику, а также внедрять долгосрочное тарифообразование (на основе метода доходности на вложенный капитал). Помимо этого, привлечь внятные частные инвестиции, ресурсы Внешэкономбанка и других

ших компаний и ТСЖ по обслуживанию домов, в том числе проведению энергосберегающих мероприятий. Актуален и анализ внедрения приборов учёта. Существующие методики статистического учёта по обеспеченности приборами учёта не дают реалистичной картины.

Другой проблемой является отсутствие необходимых специалистов. Отраслевую систему подготовки кадров для ЖКХ надо практически создавать заново. Она почти разрушена, да и устарела. У нас есть электрики, энергетики, но отсутствуют энергоменеджеры, владею-



Фотоприемник пресс-службы МГУП «Мосводоканал»

щие современными знаниями технического характера, способные просчитать экономический эффект. Крайне мало квалифицированных специалистов для проведения качественного энергоаудита, которые также могли бы предлагать самые передовые и экономически выгодные решения. Особо подчеркну: создание системы подготовки кадров в сфере энерго- и ресурсосбережения для муниципальных органов, организаций ЖКХ, управляющих компаний, органов власти – критически важное направление. Порядок, как известно, начинается в головах! Соответствующие образовательные программы должны найти отражение в региональных программах повышения энергоэффективности.

## Нужна политическая воля

В наших регионах в различных секторах ЖКХ есть интересные проекты энергоэффективных технологий очистки воды, использования энергосберегающих технологий в жилищном строительстве, в том числе малозэтажном, проекты в малой энергетике, организации освещения улиц. Кстати, многие разработки не требуют значительных затрат на внедрение и дают быстрый эффект. По мнению специалистов, технические решения для

многих задач энергосбережения в настоящее время уже предлагаются на рынке в достаточном количестве. Нужна политическая воля для их внедрения.

Следовало бы активнее в регионах искать и реализовывать проекты в сфере альтернативных источников энергии. С моей точки зрения, очень актуальными для нашего округа являются проекты генерации на основе мусоросжигания. Помимо экономически эффективного бизнеса это позволяет решить такую насущную проблему, как улучшение санитарной обстановки в субъектах округа.

Интересны проекты, реализованные в столице, по использованию тепла окружающей среды и солнечной энергии. На Курьяновских очистных сооружениях в текущем году введена в эксплуатацию первая в России мини-ТЭС, работающая на биогазе. Этот опыт уже сегодня можно использовать в регионах.

Ещё один момент – о важности активной пропаганды энергосбережения. Зарубежный опыт показывает: эти меры позволяют добиться сокращения потребления энергоресурсов до 10%. В регионах нужно развернуть программы популяризации энергосбережения через СМИ, телевидение, наружную рекламу. Принято решение о том, что ставка ЦФО, которую мы традиционно



На Курьяновских очистных сооружениях в текущем году введена в эксплуатацию первая в России мини-ТЭС, работающая на биогазе. Этот опыт уже сегодня можно использовать в регионах

приурочиваем к итоговому заседанию Совета округа в декабре, в этом году будет посвящена именно вопросам энергосбережения и энергосберегающим технологиям.

В завершение нельзя не сказать, что недавняя разрушительная авария на Саяно-Шушенской ГЭС заставила воочию убедиться в том, что эксплуатация и модернизация объектов инфраструктуры, которые были созданы ещё в советский период, нуждаются в качественном мониторинге за соблюдением всех правил эксплуатации, введении систематического технологического контроля безопасности. Этот вопрос поставлен на контроль с привлечением органов прокуратуры.

И ещё. Некоторое время назад нашим целевым ориентиром было удвоение ВВП. Сегодня руководство страны также поставило вполне конкретную задачу – снижение энергоёмкости ВВП страны на 40% к 2020 году. Эффективное администрирование и внятная система ответственности, политическая воля в сочетании с внедрением действенных экономических стимулов – таково содержание нашей работы в достижении этого ориентира.

Записала Нина АЛЕХНОВИЧ



# Андрей БОРОДИН: «Бизнес становится более социально ответственным»

ПРЕЗИДЕНТ БАНКА МОСКВЫ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА РСПП ПО ЦФО  
АНДРЕЙ БОРОДИН ПОДЧЁРКИВАЕТ ЗНАЧЕНИЕ СОВМЕСТНЫХ УСИЛИЙ ВЛАСТЕЙ, ПРОФСОЮЗОВ  
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ОКРУГА ДЛЯ СНИЖЕНИЯ ВЛИЯНИЯ КРИЗИСА НА СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКУЮ СИТУАЦИЮ.

Нина АЛЕХНОВИЧ

Два года назад было подписано Трёхстороннее соглашение между администрациями регионов ЦФО, Ассоциацией территориальных объединений организаций профсоюзов округа и Координационным советом РСПП ЦФО. Кризис стал своего рода «проверкой на прочность» для этих договорённостей.

В период острой фазы кризиса на многих предприятиях ЦФО резко ухудшилась ситуация с задолженностью по заработной плате. Снизился конечный спрос, резко сократилась инвестиционная активность, а основу экономики ЦФО составляет обрабатывающая промышленность. Дополнительное – и существенное – воздействие на состояние предприятий оказывало как снижение объёмов государственного заказа, так и задержки с его оплатой.

Осознавая серьёзность ситуации, региональные власти и бизнес-сообщества предприняли усилия по её стабилизации. Антикризисные советы были созданы во всех субъектах ЦФО при активном участии региональных отделений РСПП. Сегодня ситуацию с задержками по вы-

плате заработной платы удалось нормализовать.

– Я считаю, что Трёхстороннее соглашение доказало свою жизнеспособность: благодаря комплексу мер, предпринятых прежде всего на региональных и муниципальных уровнях, каких-либо серьёзных социальных потрясений в ЦФО удалось избежать. Бизнес действительно становится более социально ответственным.

– Как, на ваш взгляд, в настоящее время развивается отечественная экономика?

– На протяжении последнего года экономика России развивается в принципиально новых условиях. Период форсированного роста с высокими ценами на сырьё и дешёвыми внешними кредитами закончился. Начался период жёстких финансовых ограничений. Мы столкнулись с резким сокращением спроса на продукцию и услуги на мировом и российском рынках. Происходило удорожание кредитных ресурсов в сочетании с падени-

ем способности предприятий реального сектора и населения обслуживать кредиты. Реальностью становится, с одной стороны, растущий дефицит финансовых ресурсов для обеспечения текущей деятельности и инвестиций, с другой –кратно возросшие риски кредитования.

– Но ведь налицо позитивные факторы: стабилизация рубля, снижение ставки рефинансирования. Появились ли возможности перейти к нормальной политике кредитования реального сектора?

– Хочу особо отметить, что крупные, системообразующие банки не переставали кредитовать клиентов и осенью прошлого года, и зимой нынешнего. Другое дело, что темпы роста корпоративного портфеля были несопоставимы с показателями 2007 года или начала 2008 года.

Стабилизация курса российской валюты – это лишь один из факторов, влияющих на объёмы кредитования реального сектора, хотя, безусловно, это очень

позитивный сигнал для финансистов. Вместе с тем не менее важным фактором остаётся финансовое состояние потенциальных заёмщиков. Впрочем, для всех очевидно, что с улучшением общеэкономической ситуации в стране логично ожидать роста объёма кредитования предприятий.

– Статистика свидетельствует о начале выхода экономики из кризиса...

– Результаты развития российской экономики за лето 2009 года дают основания полагать, что острая фаза кризиса и уровень максимального падения пройдены. Реальный сектор отталкивается от пресловутого «дна». Это движение пока базируется на росте спроса на российскую продукцию на мировом рынке и росте мировых цен на энергоносители, а не на росте внутреннего спроса, который сокращается. Это означает, что российская промышленность будет подниматься с этого уровня «дна» неопределённо долгое время и всецело зависеть в своём росте от восстановления мировой экономики. Сохранение такого сценария – это наш системный проигрыш экономикам, которые и в период кризиса видят целью повышение конкурентоспособности, чьё поведение даже сейчас стратегически ориентировано на будущее.

– Какие меры необходимо принять для обеспечения экономического роста в ЦФО?

– Сейчас исключительно важно чёткое понимание приоритетов развития, направлений роста и ресурсов для снижения зависимости российской экономики от сырьевой составляющей. Ещё год назад мы имели возможность выбора из широкого спектра стратегий развития. В последние месяцы всем нам – и реальному бизнесу, и банкам, и власти – зачастую приходилось принимать лучшие из плохих решений. Сейчас, когда ситуация в реальном и банковском секторах относительно стабилизировалась и обозначились позитивные тенденции, у нас появилась возможность перейти от мероприятий, носящих вынужденный характер, к выработке стратегии развития. Эта стратегия должна предусматривать не просто подъём с достигнутого «дна», но подъём в стратегически заданную точку.



СПРАВКА

**АНДРЕЙ БОРОДИН**, 42 года. Президент ОАО «Банк Москвы», председатель Координационного совета РСПП ЦФО. До Банка Москвы работал в Dresdner Bank A.G. (Германия), а также был советником мэра и Правительства Москвы по финансовым и экономическим вопросам.

– Что было сделано в этом направлении?

– В октябре 2008 года Координационный совет РСПП ЦФО рассмотрел Инвестиционную стратегию Центрального федерального округа. Конечно, процессы в мировой и российской экономике и финансах на время отложили её реализацию. Однако её содержание, цели и задачи за период острой фазы экономического кризиса и, следовательно, период инвестиционной паузы приобрели ещё большую актуальность. Сбалансированный инвестиционный сценарий развития ЦФО учитывает преимущества всех регионов округа, оптимизирует конкуренцию регионов за инвестиционные ресурсы и способствует выравниванию уровней социально-экономического развития и инвестиционной привлекательности регионов.

Принципиальным тезисом, лежащим в основе Стратегии, является достижение выравнивания уровней социально-

экономического развития регионов ЦФО и ускорение их роста не бюджетными дотациями, а адекватными откликами на формирующийся спрос, ростом производства и производительности труда за счёт инвестиционной активности.

Стратегия ориентирована на переход от модели развития ЦФО как московской агломерации с прилегающими к ней регионами к модели сбалансированного роста всех 18 регионов. Для ускорения экономического развития нестоличных регионов ЦФО предложены различные стратегии роста. Для увеличения объёма ресурсов, который потенциально может быть направлен на инвестиции, предусмотрен набор административных мер.

– С октября прошлого года многое изменилось. Пришлось ли корректировать Стратегию?

– Очевидно, что в изменившейся финансово-экономической ситуации оценки и прогнозы объёма ресурсов для реализации инвестиционных мероприятий предполагают ряд корректировок. Данные изменения связаны как со значительным сокращением реализации инвестиционных программ крупнейших компаний (в том числе и естественных монополий), так и паузой в притоке иностранных инвестиций. Однако высшее политическое руководство страны подтвердило стратегические приоритеты развития, изложенные в Концепции-2020. Основой экономического развития должен выступать инновационный сценарий, предполагающий снижение сырьевой зависимости и обеспечение роста за счёт высокой степени обработки и экономики знаний.

В сложившихся условиях необходимо вернуться к систематизации и консолидации действий по выводу экономики ЦФО на траекторию поступательного развития. Платформой для этих действий могла бы стать Инвестиционная стратегия. На новом этапе развития российской экономики в целом и экономик субъектов ЦФО – этапе мобилизации ресурсов роста – успех будет зависеть от того, насколько консолидированными окажутся совместные действия бизнеса и власти, субъектов и федерального центра. Именно они определят нашу конкурентоспособность в посткризисный период. ■

” **Каких-либо серьёзных социальных потрясений в ЦФО удалось избежать** “



## Губернаторский слёт в Смоленске: экономить даже на лампочках

**М**ногозначительным (во всех смыслах) оказалось прошедшее 25 сентября в Смоленске заседание совета при полпреде Президента РФ по Центральному федеральному округу.

Во-первых, в этот день, 25 сентября 1943 года, войска Западного фронта освободили Смоленск и Рославль, и потому участники заседания во главе с Георгием Полтавченко сначала отправились возложить цветы к памятнику погибшим воинам. А на входе в зал заседаний собравшихся тепло встречали (с портретов маслом) знаменитые уроженцы Смоленской области – актёры Юрий Никулин и Анатолий Папанов, писатель-фантаст Айзек Азимов, адмирал Павел Нахимов, генерал-путешественник Николай Пржевальский, композитор Михаил Глинка и другие официальные (и не очень) лица. Рекреационное пространство здания смоленской администрации на время заседания отвели под выставку энергосберегающих технологий и продуктов, стенды которой призывали прямо здесь «включиться в защиту планеты» и использовать сверхтонкую теплоизоляцию.

Сами темы для обсуждения также оказались многозначительными – проблемы внедрения энергосберегающих технологий и антикризисные меры правительства. И обе они, по предложению полпреда, обсуждались одновременно.

Губернатор Курской области Александр Михайлов лишь пожаловался на то, что «в результате реформы РАО «ЕЭС России» были получены не вертикально интегрированные структуры, а разобщённые филиалы, не располагающие ни средствами, ни полномочиями для принятия решений». А вот московский градоначальник Юрий Лужков уже прямо назвал виновника неудавшихся, по его убеждению, изменений, каковым оказался, разумеется, экс-председатель РАО «ЕЭС» и нынешний глава РОСНАНО Анатолий Чубайс. «Вме-

сто единой организации – «Мосэнерго» – мы получили 14 разрозненных», – заявил Лужков и перешёл к рассказу о том, как из отходов канализации в Москве выделяют и используют энергию, а также о том, что всем подотчётным московскому правительству структурам запрещено покупать обычные лампочки (а только лишь энергосберегающие).

Живо, при участии руководителя Федеральной службы по тарифам Сергея Новикова, обсуждалась и необходимость изменений в этой сфере, а также проблемы ЖКХ в целом. В результате участники заседания сошлись во мнении, что электроэнергию надо экономить, для чего все губернаторы ЦФО должны разработать и представить соответствующие программы, а Минрегиону рекомендовали «ускорить разработку системы тарифного регулирования в ЖКХ».

**Антон АНТОНОВ-ОВСЕНКО (мл.),**  
фото автора



Трансляция выступлений Президента РФ Дмитрия Медведева ненавязчиво напоминала собравшимся, во исполнение чьих решений они здесь собрались



Полномочный представитель Президента РФ в Центральном федеральном округе Георгий Полтавченко



Слева направо: губернатор Смоленской области Сергей Антуфьев, руководитель Федеральной службы по тарифам Сергей Новиков, полпред Президента РФ в ЦФО Георгий Полтавченко



Председатель Московской городской думы Владимир Платонов был подозрительно весел на заседании 25 сентября: до выборов в городской парламент 11 октября оставалось еще 16 дней



Экс-премьер СССР и нынешний сенатор от Белгородской области Николай Рыжков приехал в Смоленск аккуратно накануне своего 80-летия



Мэр Москвы Юрий Лужков совершил отдельный выход к прессе



Губернатор Московской области Борис Громов (на переднем плане) и писатель-фантаст Айзек Азимов (портрет на стене)



У входа в зал участников заседания тепло приветствовал Юрий Никулин





# Брянск: как бизнесмены разбудили город

БРЯНСК, ОДИН ИЗ СТАРЕЙШИХ РУССКИХ ГОРОДОВ, ДЛЯ НЕКОТОРЫХ ДО СИХ ПОР НОСИТ КЛЕЙМО «ДЕПРЕССИВНОГО» И АССОЦИИРУЕТСЯ ЛИШЬ С ОКРУЖАЮЩИМИ ЕГО ЛЕСАМИ. ПОБЕДИВ ЧЕТЫРЕ ГОДА НАЗАД НА МУНИЦИПАЛЬНЫХ ВЫБОРАХ, БРЯНСКИЕ БИЗНЕСМЕНЫ РЕШИЛИ ПРЕДСТАВИТЬ РОДНОЙ ГОРОД В ДРУГОМ СВЕТЕ – КАК ГОРОД С БОЛЬШИМ БУДУЩИМ.

Валерия ФЕОФИЛАКТОВА

Сегодня стало модно обсуждать непростые взаимоотношения власти и бизнеса. Оно и понятно: в стране идёт формирование новой управленческой элиты. А от неё, хотим мы этого или нет, зависит всё общество. Главные герои процесса – чиновничество и предпринимательское сообщество.

То, что бизнес начал активно интересоваться властью, – это факт. Опти-

мисты видят в нём позитив: мол, грамотные и оборотистые деловые люди смогут вдохнуть новую жизнь в нашу политику, сделать власть более современной, отвечающей сегодняшним требованиям. Пессимисты напоминают об опасности приватизации власти и опасаются, как бы бизнес и власть не задушили друг друга в объятиях. И те и другие, безусловно, правы. А истина, как всегда, где-то рядом, и зависит всё

в конечном итоге от конкретного человека.

## Промышленный город

Что бы там ни говорили о «дремучести» Брянска, городу тем не менее есть чем гордиться, причём не только славной боевой историей, но и кое-какими совсем недавними достижениями.

Вообще-то Брянская область относится к числу старопромышленных

регионов России, а сам Брянск – крупный промышленный центр. Основные отрасли промышленности – машиностроение, металлообработка. Также развиты химическая, электротехническая и электронная, деревообрабатывающая, текстильная, пищевая промышленность. В 2008 году предприятиями города отгружено товаров собственного производства на сумму 79,9 млрд руб., что в действующих ценах на 23,2% больше, чем в 2007 году. Конечно, показатели текущего года куда менее оптимистичны, как, впрочем, и у большинства городов ЦФО (см. стр. 76).

Однако, кроме цифр, есть ещё и качественные достижения. В прошлом году Брянский машиностроительный завод освоил производство шести новых видов продукции, завод «Брянский арсенал» – выпуск гусеничного асфальтоукладчика и карьерного автогрейдера, ФГУП «192-й Центральный завод железнодорожной техники» выпустил опытный образец универсального автопоезда для перевозки понтонов моста. Брянский автомобильный завод стал первым и в настоящее время единственным предприятием России, на котором налажен выпуск специ-

альных крановых шасси. Образцы техники были продемонстрированы на крупнейших российских выставках строительной техники «ССТ-2008» и «ConExpo Russia».

Высокое качество брянских товаров отмечалось и на других российских и международных выставках. «Брянский арсенал» принял участие в 9-й Международной специализированной выставке «Строительная техника и технологии – 2008» наряду с такими ведущими мировыми производителями, как VOLVO, TEREX и др. По итогам Всероссийского смотра-конкурса «Молочные продукты – 2008» МУП «Детская молочная кухня города Брянска» было награждено дипломом в номинации «Лучшее предприятие», а 5 видов его продукции были удостоены золотой медали.

По состоянию на 1 января 2009 года в городе зарегистрировано 11 326 предприятий и организаций всех форм собственности (104,1% к уровню прошлого года). Наибольшее число предприятий сосредоточено в торговле (38%), промышленности (9,9%) и строительстве (10,7%).

Это, так сказать, статистическая правда. Но есть и другая правда, извест-

ная всякому, кто хоть раз погружался в особый мир под названием «депрессивная провинция», где яркость достижений определяется суммой дотаций, выбитых из пресловутого центра «на бедность».

## Поход во власть: мотивация

Первые выборы в органы городского самоуправления состоялись в Брянске, как и положено по Конституции, в декабре 1996-го. Первые два созыва, с 1996 по 2005 год, в депутаты городского Совета шли бывшие чиновники и интеллигенция – инженеры, врачи, учителя. Второй горсовет вообще иначе как «педсоветом» и не называли – чуть ли не стопроцентный учительский состав. Поэтому для многих стало шоком, когда в 2005 году городской «педсовет» сменился «советом предпринимателей» – две трети нового созыва составили городские бизнесмены.

Как рассказывали потом брянские депутаты от бизнеса, никаких обязательных к исполнению постановлений какого бы то ни было «съезда партии» – идти или не идти на выборы – у них не было. Каждый решал сам за себя. Однако то, что значительная часть брянского бизнес-сообщества решила всё-таки идти, отнюдь не случайность. Логика вполне понятна: чиновничество падко на коррупцию, законодательство и нормативные акты несовершенны, а бизнесу нужно минимизировать затраты, поэтому самый логичный вывод – стать частью этой власти. Во-первых, уж точно глупо давать взятки самим себе. Во-вторых, легко со стороны учить, как нужно управляться с городским хозяйством. Иди и сделай сам, если такой умный.

Вот они и пошли.

«Предприниматели не олигархи, – говорит председатель Брянского городского совета третьего созыва (2005–2009), экс-глава города, лидер Брянского отделения «Деловой России» Игорь Алёхин. – Это люди, которые сами построили свой бизнес, люди, которым ничего сверху не упало. Им никто заводы-пароходы не дарил, и ни в каких залоговых аукционах





За то время, пока Игорь Алёхин был главой города, прямой контакт с брянцами в рамках акции «Твой вопрос городу» стал обыденностью

Бийгиши Бадырханов: «Между властью и бизнесом невозможно несотрудничество»



они не участвовали. Они всего добивались сами. Хорошо это или плохо, но у представителей бизнеса, как правило, довольно высокая самооценка. С такими людьми нельзя работать в армейском формате «приказал – выполнил». Они хотят всё сами понять, во всём разобраться и считают (причём вполне обоснованно), что их знания могут быть полезны другим людям».

Вот это замечание – «предприниматели, а не олигархи» – тоже важно для понимания мотивации. Депутатами горсовета тогда стали люди, которых не ждуг ви́ллы в Ни́цце и за которых не хлопотуг маститые правозащитники. Те люди, которые в силу своего предпринимательского менталитета по-простому и очень прикладно понимают основы демократии: нам жить в таком городе, который мы сами обустроим.

Многие из тех, кто шёл в 2005 году на выборы, ещё и вот в чём потом признавались: «Избирательная кампания совпала с пониманием одной важной вещи – было время, когда тебя воспитывали родители, когда государство давало образование, помогало встать на ноги... И вот теперь пришло время отдавать долги».

### Коррективы в системе «свой – чужой»

В городе насторожённо восприняли этот «поход бизнесменов во власть». Горячие головы в местной прессе тут же авансом заподозрили депутатов-бизнесменов известно в чём и сделали вывод, что скоро «город разворуют». Да и взаимопонимание между «традиционными чиновниками» и их новыми коллегами налаживалось не сразу.

«Все мы видели, как косо и неповоротливо работает чиновничий аппарат в вопросах, связанных с бизнесом, – продолжает Игорь Алёхин. – Знали, как запутан механизм принятия решений и какие мытарства проходил каждый предприниматель по кабинетам власти. Поэтому, придя в городской совет, мы попытались упростить рабочие схемы, сделать их наиболее прозрачными. Конечно, мы только теоре-



Покровская горка – мемориал в честь 1000-летия Брянска

тически представляли себе, как это всё должно работать. Столкнулись с парадоксом: есть ряд законов – они должны работать так, а на практике работают по-другому. Либо они вообще не могут работать, потому что им каких-то решений на местном уровне не хватает. Сегодня уже с улыбкой вспоминаем о том, что поначалу хотелось перевернуть весь мир. Мы думали: нам гораздо больше удастся сделать. Позже пришло понимание: это были излишне оптимистичные мысли – корабль административно-чиновнического аппарата разворачивается не так быстро. Особенно тяжело было поменять менталитет власти. Любой сотрудник администрации видел предприни-

мателя каким-то «недружественным ему существом». Когда мы только начинали работать, реального значения бизнес-сообщество в жизни города не имело (как чиновник видел, так всё и происходило), а с предпринимателями вообще разговоров не было. Высокопоставленный начальник с порога мог встретить бизнесменов фразой: «Кто вы такие? Вы даёте ноль целых ноль десятых процента налогов!»

Тем не менее сближение позиций бизнеса и власти было уже объективно неизбежным. Вот как объясняет эту неизбежность генеральный директор Брянского мясоперерабатывающего комбината, депутат областной Думы трёх созывов, представитель областной

#### БИЗНЕС И ВЛАСТЬ

### ОБЩЕСТВЕННОЕ ВЫШЕ ЧАСТНОГО



**Василий ГУБИЧЕВ**, депутат Брянского городского совета, председатель городского Координационного совета по поддержке малого и среднего предпринимательства, заместитель председателя Совета БРО «Деловая Россия»:

– В идеале каждый общественный класс имеет право направлять своих представителей в органы власти. Если будет иначе и бизнес будет дистанцироваться от своих гражданских обязанностей, это будет очень плохо для общества. Чего мы на самом деле опасаемся, когда обсуждаем вопрос, должен ли бизнес идти во власть? Узурпации власти бизнесом. Но сам бизнес узурпировать власть не может. Он может это сделать только с согла-

сия и при попустительстве самой власти. Однако если рассматривать эту проблему без лукавства, то бизнес должен идти во власть. Ведь сегодня предприниматели – это не только наиболее активная и динамичная часть общества, но и, что самое главное, производительная часть общества. Именно малый или средний бизнес составляет основу производительных сил страны, её экономический потенциал. Моё решение баллотироваться в нынешний состав городского совета принято на основе моей гражданской позиции. Я, конечно, не тешил себя надеждой, будто с моим присутствием ряд вопросов, которые не решаются или решаются плохо, будут решены мгновенно. Но, по крайней мере, была и остаётся надежда с помощью коллег донести свою позицию и какие-то вопросы всё-таки решить. Одно я знаю точно: власть сможет работать продуктивно только в том случае, если большинство её представителей будут исходить из приоритета общественного над частным.

Ассоциации промышленных и коммерческих предприятий (работодателей) Бийгиши Бадырханов: «Вы спрашиваете, возможно ли сотрудничество бизнеса и власти. Скажу так: невозможно несотрудничество. Ничто не существует в вакууме. Любой бизнес развивается на территории конкретного города, региона, России в конечном итоге... На этой территории существуют свои правила и свои программы, которые определяют власть. Высказывать в категоричной форме мысли типа «и без власти я спокойно бы жил» – это просто глупо! А может ли власть существовать без бизнеса? Также нет. Мы участники процесса формирования бюджета. Чем больше нас – тех, кто платит налоги, –

тем богаче бюджет. Практически вся налогооблагаемая база, которая есть в регионе, держится на работе с бизнесом. Причём не только с крупным, а в первую очередь с малым и средним, который тоже платит и налоги, и зарплату. А ведь именно подоходный налог формирует большую часть бюджета области, потому что он весь остаётся в регионе».

После четырёхлетней работы «предпринимательского» состава горсовета стена непонимания разрушена, власть и бизнес перестали делиться по принципу «свой – чужой».

«Сегодня многое изменилось, – подытоживает Игорь Алёхин. – У представителей власти возникло понимание





Брянский  
драматический  
театр – центр  
культурной жизни  
города



Насквозь  
отреставрированный  
Дворец детского  
и юношеского  
творчества  
и прилегающий  
к нему новый парк  
«Звёздный»

того, что вопросы развития бизнеса неразрывно связаны с вопросами развития города в целом, а чиновники видят в предпринимателях тех людей, которые вместе с ними работают на созидание. Думаю, что это хороший результат».

### На что оказался способен «депрессивный» город

И ещё остались результаты хозяйствования «предпринимательского» созыва горсовета.

Четыре года назад казалось невероятным, что у депутатов-бизнесменов найдётся время подумать не только о наполняемости собственного кармана, но и о том, как наполнить карман городской – бюджет города Брянска.

Но уже в 2006 году, через год после предыдущих муниципальных выборов, город перестаёт быть дотационным, а городской бюджет впервые в новейшей истории Брянска становится профицитным. Стратегия выживания сменяется экономикой развития.

В кратчайшие сроки город учился зарабатывать. Продажа права аренды муниципальной собственности на открытых торгах и аукционах, повышение собираемости налогов, успешная борьба с работодателями, выплачивающими «серые» зарплаты... Эти шаги отразились на повышении среднего уровня оплаты труда всех горожан. Бездефицитный бюджет города получил ярко выраженную социальную направленность: треть муниципальной казны уходила на развитие сферы здравоохранения, ещё треть – на образование.

В результате в декабре 2007 года по итогам II Всероссийского конкурса «Лучшее муниципальное образование» Брянск занимает 1-е место в номинации «Экономика и финансы». И тогда же выходит на 5-е место в России по прозрачности муниципальных закупок. То, что торги в городе проходят максимально открыто, признаётся федеральными экспертами.

В 2006 году город начинает развивать институты местного самоуправления. В Брянске стартуют встречи главы Брянска и депутатов городского совета с жителями в рамках проекта

«Твой вопрос городу». На встречи приходят сотни горожан со своими проблемами и просьбами. А уже в 2007-м в Брянске впервые проводят публичные слушания проекта городского бюджета и принимают трёхлетний бюджет. Соавторами этого главного финансового документа становятся сами жители – участники акции «Твой вопрос городу». Мнение брянцев теперь напрямую учитывается при планировании городских расходов.

Обновляются парк техники, которая занимается уборкой улиц, и парк общественного транспорта (город системно приобретает новые троллейбусы и автобусы, причём за собственные средства!).

В течение одного только 2007 года в Брянске отремонтировано более 100 объектов – дорог, внутривортовых и парковых территорий. Начинается не только возрождение старых скверов и парков, но и создание новых. К слову, всерьёз за ремонт дворов в городе взялись впервые за последние 35 лет! С 2007 года из городского бюджета на ремонт дорог выделяется не менее 140 млн руб. ежегодно. Таких объёмов работ город не знал последние 10 лет.

Начинается целенаправленная работа по капитальному ремонту городских объектов здравоохранения. В течение 2007–2008 годов из городского бюджета на эти цели направляется рекордная для города сумма – более 200 млн руб. Никогда ещё объём финансирования, выделяемого из бюджета города на ремонт лечебных заведений, не был таким значительным.

Одним из первых в ЦФО (даже раньше Москвы) Брянск принимает «Правила землепользования и застройки города» – нормативно-правовой документ, позволяющий грамотно вести застройку города. Документ антикоррупционный по своей сути: в нём прозрачно и недвусмысленно прописаны все параметры и требования, права и обязанности.

...К завершению 2008 года Брянск имеет лучшие показатели рождаемости среди городов ЦФО: 11 родившихся на тысячу населения. Город, где рождаются дети, депрессивным уже не назовёшь.

#### БИЗНЕС И ВЛАСТЬ

### Мало мудрых решений – НАДО ЕЩЁ И ГРАМОТНОЕ ИСПОЛНЕНИЕ



Сергей СМЕРНОВ,  
глава Брянской городской администрации:

– Уверен: хорошие рабочие взаимоотношения между властью и бизнесом – один из важнейших факторов, определяющих успех власти на местах. Ведь социально ответственный бизнес – это и налоговая база, которая формирует бюджет муниципального образования, и софинансирование городских проектов благоустройства, строительства, здравоохранения... Вместе с тем бизнесу для успешного развития необходима грамотная, профессиональная власть, потому как именно она определяет «правила игры» и для бизнеса, и для общества в целом. У представительной власти вероятность принятия ошибочных решений не так велика – сама её суть как коллегиального органа, подотчётного населению, действует подобно страховке. Но ведь любое решение, принятое представительной властью, требует грамотного воплощения. Здесь особое

значение приобретают квалификация и опыт городских менеджеров, то есть исполнительной ветви власти. Известно множество примеров, когда излишнее исполнительское рвение, не подкреплённое специальными знаниями и опытом хозяйственной работы, приносило плачевные результаты. На сегодня одно из важнейших направлений деятельности местных администраций – это работа в части реализации Программы антикризисных мер Правительства РФ. Например, рассмотрение бизнес-проектов, претендующих на получение беспроцентной ссуды для открытия собственного дела. И от того, насколько верны будут решения чиновников-специалистов, зависит эффективность потраченных федеральных средств. По сути, сегодня органы исполнительной власти напрямую участвуют в формировании бизнес-среды будущего. И ещё один важный момент. Печальная российская тенденция противостояния муниципального и регионального руководства не даёт возможности бизнесу почувствовать себя уверенно. Вместо консолидации для решения общегородских задач бизнес-сообщество оказывается по разные стороны баррикад. Как правило, этот конфликт приносит вред всем. К счастью, в Брянске такое положение вещей уже стало историей.

\*\*\*

Если говорить о результатах деятельности первого в истории Брянска «предпринимательского» горсовета, то многие из них читателям в развитых и зажиточных российских городах покажутся мелкими и даже несерьёзными. Однако Брянск долгое время жил в чёрной тени Чернобыля, и психологическая установка «мы бедные и несчастные, пожалейте нас» стала здесь

определяющей. Ведь «депрессивность» – она именно в головах и душах, а даже не в прохудившихся трубах.

Бизнесмены, придя во власть, изменили ритм жизни своего города. И это самое главное. Один высокопоставленный чиновник как-то в разговоре с журналистами обмолвился: «Город словно проснулся». Лучше и не скажешь.

А из таких вот Брянсков вся Россия и сделана. ■



# Народ на жизнь не жалуется. Но за державу переживает

СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ АВТОПОРТРЕТ ЦФО В ЦЕЛОМ МАЛО ЧЕМ ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ УСРЕДНЁННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО СТРАНЕ. ЛЮБОПЫТНО, ЧТО ЖИТЕЛИ ЦЕНТРА РОССИИ НЕ ОЧЕНЬ-ТО ПЕРЕЖИВАЮТ ПО ПОВОДУ СОБСТВЕННОГО МАТЕРИАЛЬНОГО ПОЛОЖЕНИЯ. НО ВОТ ОБЩАЯ СИТУАЦИЯ ИХ ТРЕВОЖИТ НЕСКОЛЬКО БОЛЬШЕ.

Василий БУРОВ

Центральный федеральный округ можно рассматривать как индикатор основных социальных тенденций в России. Среди всех федеральных округов здесь насчитывается наибольшее количество регионов – 18. К тому же они являются наиболее густонаселёнными в стране, здесь сосредоточено наибольшее количество финансовых и человеческих ресурсов, реально влияющих на состояние российской экономики. При этом округ совершенно неоднороден с точки зрения уровня развития, экономической специализации и т.д. В результате усреднённые показатели в ЦФО полностью повторяют средние по стране оценки – но отдельные входящие в него регионы существенно разнятся.

Характерный пример – оценка жителями уровня удовлетворённости ситуацией в регионе. Лишь в четырёх субъектах ЦФО приемлемой её считает примерно половина населения – в Белгородской области (65%), Москве (47%), Калужской (43%) и Липецкой (42%) областях. Граждане остальных областей окружающей действительностью в большинстве своём не очень довольны. Рекордно высокий балл недовольства набрала Воронежская область (81%), немного отстала от неё Тульская (78%). Далее следуют Ивановская и Орловская области (по 77%). Примечательно, что с профилем региона – сель-

скохозяйственным или промышленным – оценка жителями общей ситуации не коррелирует. В целом же по ЦФО оценка уровня удовлетворённости положением дел максимально близка к средней оценке по стране – 34% против 35% соответственно.

Не отличается от среднероссийских данных и мнение граждан на предмет того, как изменяется в последнее время ситуация в регионе. Всего 20% жителей ЦФО посчитали, что она улучшается (в среднем по стране этот показатель равен 21% – отличие в пределах погрешности). Любопытно, что в тех регионах ЦФО, жители которых довольны ситуацией в них, далеко не всегда уверены, что положение дел и дальше будет улучшаться. В благополучных с точки зрения оценки ситуации в регионе в целом Липецкой и Калужской областях оптимизм испытывают лишь 22% и 33%

«депрессивными» регионах действительно должны настраивать людей на оптимизм.

Протестные настроения граждан в различных регионах ЦФО слабо связаны с их довольством или недовольством положением дел или динамикой ситуации. В Ивановской области, «колыбели революционного творчества масс», где лишь 21% жителей довольны ситуацией в ней, участие в акциях протеста для себя исключают три четверти населения (74%). А в чуть более успешной Костромской (26% довольных) – таких лишь 58%. В целом 19% населения ЦФО (против 21% жителей страны) вполне лояльно относятся к потенциальной возможности собственного участия в протестных мероприятиях. Наименьший градус протестности в Москве (13%), а также Липецкой и Белгородской областях (15% и 16% соответственно). Са-

**Протестные настроения граждан в различных регионах ЦФО слабо связаны с их довольством или недовольством положением дел**

населения. Притом что в гораздо менее благополучных Костромской и Ивановской областях 43% и 42% граждан соответственно полагают, что ситуация в их регионе меняется к лучшему. Впрочем, даже небольшие положительные изменения в этих долгое время считавшихся

мый же высокий – в уже упоминавшейся Костромской, за ней идут Курская, Владимирская и Брянская области.

Несмотря на то что картина оценки материального достатка в отдельных регионах выглядит крайне по-разному, население ЦФО в целом удовлетворено соб-



ственным материальным положением. Отвечая на вопрос об этом, люди дают оценку в первую очередь по отношению к окружающим, и основная масса (чуть более половины населения) во всех регионах считает его «средним». Лучше остальных соседей по округу материальную стабильность ощущают граждане Белгородской области (хорошим его считают 10%, средним – 56%) и, как водится, Москвы (11% и 62% соответственно). Число же жителей, оценивающих своё материальное положение как плохое, от поставленных общих оценок региону не зависит: в не очень благополучной Орловской области таких 26%, притом что в богатой Калужской – 25%.

В то же время почти половина жителей ЦФО говорят, что за последний год их материальное положение ухудшилось – сказалось влияние кризиса. В авангарде болезненных перемен оказались ещё недавно очень успешные регионы с развитой тяжёлой промышленностью (Ярославская, Липецкая, Курская области). А максимальное по ЦФО число тех, кто, напротив, заметил улучшение уровня своего благосостояния, зафиксировано в Калужской области – 12%. Столь частое упоминание Калужской области в лидерах по различным показателям в первую очередь связано с удачной политикой региона по привлечению инвестиций, одним из важных результатов которой стало создание большого автобортного кластера.

В столице достаток в положительную сторону за последний год изменился у 11% жителей, следом идут ещё пять областей, по 10% жителей в каждой из которых считают так же – Московская, Ивановская, Костромская, Смоленская и Брянская. При этом самое большое число оптимистов в ЦФО живёт в Белгородской и Калужской областях: 24% и 22% их жителей уверены, что в ближайшее время их материальное положение обязательно улучшится. И здесь есть явная связь с общей благополучной ситуацией.

В отличие от предыдущих показателей условия для развития малого бизнеса жители ЦФО оценивают несколько ниже, чем в среднем по стране: 24% против 26%. Подавляющее большинство населения регионов округа иметь собственный бизнес категорически не хочет. Больше всего не желающих полагаться на собственные деловые качества – в Тульской области (75%), Воронежской (74%) и Липецкой (71%). Зато 7% граждан Смоленской области уже ведут собственный бизнес – и это максимальный показатель по всей России. Следом в ЦФО идут Липецкая область со своими 6% жителей – обладателей малого бизнеса, а также Владимирская область и Москва (по 5%).

При этом ситуация с развитием малого бизнеса обостряется тем, что даже среди тех, кто хочет иметь малый бизнес, открыть его в ближайший год

планируют лишь в среднем 2% жителей ЦФО. В большинстве регионов эта цифра находится в пределах 1%, а лидирует тут Московская область, в которой собирающихся воплотить своё желание стать бизнесменом насчитывается 4%, также относительно активную позицию занимают жители Москвы и Калужской области (по 3%).

Отдельного внимания заслуживает феномен Московской области. В сознании российского обывателя эти два формально различных региона – Москва и Подмосковье – являются одним целым, и для этого есть основания: большое количество жителей области даже из отдалённых её уголков ездит на работу в Москву, многие столичные компании организуют производство на территории области. Но, с точки зрения их жителей, эти два географически близких региона вовсе не идентичны.

По всем рассмотренным показателям Подмосковье – крепкий середнячок среди регионов округа. Отметим, что практически ни в одном проанализированном нами пункте Московская область не заняла позицию лидера. В Москве же ситуация зеркальная: в большинстве пунктов столица лидирует по тем или иным показателям (напомним, к примеру, оценку материального положения и уровня удовлетворённости ситуацией в регионе). И получается – метафора «Россия начинается за МКАД» не так уж далека от истины. ■





**Олег ДЕРИПАСКА,**  
член Бюро  
Правления РСПП,  
глава группы  
«Базэл»

” Всего на кризис я отвожу три года, один год уже прошёл, осталось ещё два. После этого кризиса произойдёт глобальное изменение мира – начиная с финансовой системы, заканчивая геополитикой. Вряд ли в ближайшие 10 лет доллар перестанет быть резервной валютой, но при этом произойдёт снижение доходности операций на рынке капиталов. Все будут жить скромнее.



**Эльвира НАБИУЛЛИНА,**  
министр  
экономического  
развития

” Созданная в рамках Томского форума дискуссионная площадка позволяет с учётом позитивного опыта инновационного развития экономики области всесторонне обсудить перспективы развития отечественного высокотехнологического сектора в новых экономических условиях и придать новый стимул инновационным процессам. (Из приветствия XXII Инновационному форуму с международным участием в Томске)

## УРАЛ



## Путин привёз европейцев на Ямал

Визит российского премьера Владимира Путина в места, отдалённые от Европы, такие как Ямало-Ненецкий автономный округ, можно было бы считать событием малозначительным, если бы не то обстоятельство, что доля Ямала в доказанных российских запасах газа составляет 70% и ямальский газ экспортируется во многие страны Европы.

В ходе совещания обсуждалось освоение новых месторождений, в том числе и крупнейшего Бованенковского. России для реализации всех планов по Ямалу требуются деньги и технологии, для чего в Салехард пригласили пул из представителей крупнейших зарубежных сырьевых компаний – E.On, GdF Suez, StatoilHydro, Shell, Mitsui и Mitsubishi, ExxonMobil, ConocoPhillips и других.

Российский премьер, таким образом, недвусмысленно дал понять, что заинтересован в добром партнёрстве, но одновременно и напомнил о небезосновательных претензиях страны на лидерство в этой области, заявив, что «запасы Ямало-Ненецкого автономного округа позволят России оставаться на протяжении десятилетий абсолютным лидером в сфере экспорта газа. Россия легко реализует любой инфраструктурный проект, как «Северный поток», так и «Южный поток».

## ТАТАРСТАН

## Ducato крепнет на глазах



Компания Sollers, официальный производитель Fiat Ducato в России, объявила о планах выпуска до конца текущего года 15-тысячного Ducato. Всего же только в 2009 году будет произведено свыше 10 тыс. автомобилей, а в 2010 году при благоприятной рыночной ситуации эта цифра может быть удвоена. Продажи Fiat Ducato составили 7 тыс. с момента начала производства и 5 тыс. – только за 8 месяцев 2009 года. На сегодня ООО «Соллерс-Елабуга» выпускает на территории Особой экономической зоны «Алабуга», что в Татарстане, 22 модификации – различные типы фургонов, комби, микроавтобусов, а также специальные версии, созданные Sollers для российского рынка: скорая помощь, школьный автобус, автомобили газовых, дорожных, социальных служб и т.д. По словам гендиректора ООО «Соллерс-Елабуга» Адиля Ширинова, до конца текущего года будет также выпущен опытный образец полноприводной версии Fiat Ducato, которая создаётся совместно с признанными экспертами полного привода – французской компанией Dangel.



## ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ

## Литейный комплекс на ИркАЗе

ОК РУСАЛ, крупнейший в мире производитель алюминия и глинозёма, сообщил о вводе в эксплуатацию на Иркутском алюминиевом заводе (ИркАЗ) первого пускового комплекса нового, третьего литейного отделения. Инвестиции в расширение литейного отделения ИркАЗа и запуск в эксплуатацию первой линии составили около \$50 млн.

## ОМСКАЯ ОБЛАСТЬ

## ВТБ кредитует областную столицу

В рамках программы по поддержке российских регионов ВТБ предоставил в прошедшем сентябре администрации города Омска кредит в размере 350 млн руб. Кредитные средства будут направлены на финансирование первоочередных статей расходов бюджета города – выплату заработной платы, социальных обязательств и оплату коммунальных услуг.

## СТАВРОПОЛЬЕ

## На юге с яйцами порядок

В Кочубеевском районе Ставропольского края в сентябре сдали новый инкубатор, высокие технологии которого обеспечат производство более 79 тыс. яиц в год. «Открытие такого инкубатора свидетельствует о преодолении регионом кризисного периода в экономике», – заявил на открытии губернатор Ставрополя Валерий Гаевский.

## ФОТОФАКТ

В сентябре авиакомпания S7 начала выполнять регулярные рейсы в Калининград. Открытие этого воздушного моста чрезвычайно важно со всех точек зрения, поскольку Калининградская область – самый западный и самый маленький субъект РФ – не имеет общей с Россией сухопутной границы: граничит с Польшей на юге, с Литвой на севере и востоке, а на западе омывается водами Балтийского моря. Население – 937,4 тыс. человек.





# Жизнь стала казаться лучше, чем казалась вчера

СЕНТЯБРЬ ФИНАНСОВЫЕ И СЫРЬЕВЫЕ РЫНКИ ВСТРЕТИЛИ ОСТОРОЖНЫМ ОПТИМИЗМОМ. ВОЛАТИЛЬНОСТЬ, ХАРАКТЕРНАЯ ДЛЯ ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДОК В ПОСЛЕДНИЕ МЕСЯЦЫ, СМЕНЯЕТСЯ НЕКОТОРОЙ СТАБИЛИЗАЦИЕЙ. ПРИЧИНА ЭНТУЗИАЗМА ИНВЕСТОРОВ – ОБНАДЁЖИВАЮЩАЯ СТАТИСТИКА ИЗ ЕС И США.

Дмитрий АБЗАЛОВ

Данные от 13 августа свидетельствовали о росте экономики Германии и Франции во II квартале на 0,3% в квартальном выражении, хотя ожидалось снижение. Темпы сокращения ВВП Еврозоны замедлились до 0,1% по сравнению с I кварталом текущего года и до 4,6% против II квартала предыдущего года. Данные оказались лучше прогнозов и цифр I квартала, когда экономика Еврозоны сократилась на 2,5% и 4,9%

соответственно. В августовском обзоре Европейского центрального банка также присутствовал осторожный оптимизм.

В США объём промышленного производства в июле 2009 года по сравнению с предыдущим месяцем также вырос (на 0,5%). Такие данные представила Федеральная резервная система (ФРС) США. Аналитики ожидали более скромных результатов (0,3%). В годовом исчислении объём промышленного производства в США в июле 2009 года снизился на 13,1%.

Коэффициент использования промышленных мощностей вырос на 0,4 процентного пункта и составил 68,5%. В июне 2009 года объём промышленного производства в США, по пересмотренным данным, снизился на 0,4% в месячном исчислении, а коэффициент использования промышленных мощностей составил 68,1%. При этом потребительские цены (индекс CPI) в США не изменились в июле по сравнению с предыдущим месяцем. Цены без учёта стоимости топлива и продуктов (индекс Core CPI) в прошлом месяце выросли на 0,1% за месяц и на 1,5% за год.

Достаточно уверенно чувствуют себя и рынки Юго-Восточной Азии. Промышленный лидер региона – Китай – успешно справляется с последствиями кризиса и сохраняет умеренные темпы роста. Пекин разработал программу поддержки промышленности ещё в прошлом году. Благодаря пакету антикризисных мер в этой стране были оперативно развёрнуты ширококомасштабные инфраструктурные проекты, вследствие чего национальная металлургия и машиностроение получили необходимые заказы. Так, производство стали в Поднебесной в I полугодии 2009 года выросло до рекордных 266,6 млн тонн, что на 1,2% выше, чем за аналогичный период прошлого года.

Стабилизация ситуации наблюдается и в РФ. Первый вице-премьер Игорь Шувалов вообще считает, что падение закончилось. При этом, по его оценкам, период восстановления «может быть достаточно недолгим, порядка двух лет, может и затянуться, но мы исходим из того, что период восстановления закончится к 2012 году».

Оптимистичные новости от основных потребителей сырья положительно сказались на сырьевых рынках. Цены на нефть стабилизировались, а на металлы начали расти. Вслед за сырьём отечественные индексы стали штурмовать годовые максимумы, а рубль стал укреплять позиции на валютном рынке.

## Сырьевой рынок: «нефтянка» поднимает голову

Основным трендом на нефтяном рынке стала стабилизация цен на энергоносители и рост добычи углеводородов.

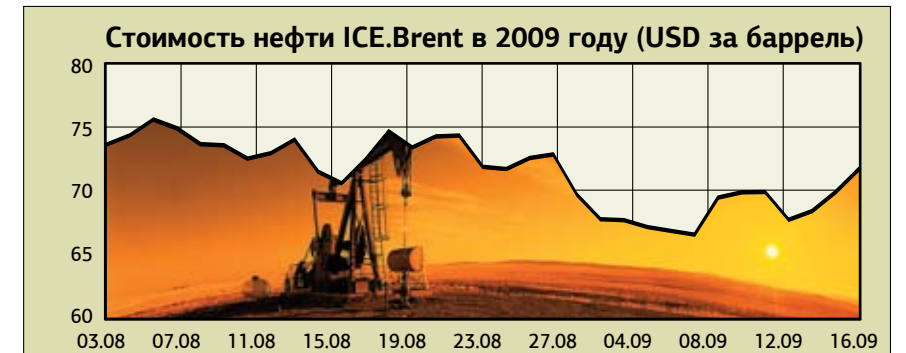
К концу сентября октябрьский контракт на поставку нефти марки Light Sweet, достигший даты экспирации, вырос в Нью-Йорке на \$1,84, или 2,64%, до \$71,55 за баррель. Диапазон колебаний котировок составил \$69,61–71,85. При этом ноябрьский контракт на поставку нефти марки Light Sweet вырос на \$1,83, или 2,62%, до \$71,76 за баррель. В Лондоне ноябрьский контракт на поставку нефти смеси Brent подорожал на \$1,84, или 2,68%, до \$70,53 за баррель. В Нью-Йорке октябрьский контракт на поставку бензина вырос до \$1,7816 за галлон, а топочного мазута – до \$1,8121 за галлон.

Сентябрь оказался положительным для отечественных НК. Именно в начале осени стали известны данные по добыче в РФ. Согласно статистике, во II квартале 2009 года Россия вышла в мировые лидеры по экспорту нефти: в январе – июне 2009 года он вырос до 7,4 млн баррелей в сутки.

К тому же, чтобы поддержать отечественные НК, правительство пошло на снижение налоговых нагрузок на отрасль. Основным направлением стало снижение таможенных пошлин. Напомним: теперь ставка пошлины рассчитывается на ежемесячной основе. До сентября 2008 года правительство устанавливало пошлины на нефть после проведения двухмесячного мониторинга цен на российскую Urals на мировых рынках сырья (средиземноморском и роттердамском) с целью определения средней цены за этот период, а также исходя из установленных законом «О таможенном тарифе» предельных ставок пошлин. После резкого падения цен на нефть осенью прошлого года этот принцип был скорректирован.

Рост поставок нефти и нефтепродуктов из России произошёл в основном благодаря ОАО «Роснефть», ОАО «ЛУКОЙЛ» и ТНК-ВР, которые увеличили добычу на фоне растущих цен на нефть. На фоне позитивных новостей именно эти компании продемонстрировали значительный рост котировок. Резкое увеличение стоимости ценных бумаг нефтяных компаний было скорректировано на третьей неделе сентября.

Помогли ценам на энергоносители и заявления представителей ОПЕК. Согласно докладу картеля, после 2010 года рост потребления чёрного золота в основном бу-



дет обеспечен растущим спросом со стороны Китая, Индии, стран Ближнего Востока и Латинской Америки. При этом крупнейшими потребителями станут компании транспортной и нефтехимической отраслей. Также ОПЕК вновь повысила прогноз поставок российской нефти в 2009 году с 9,78 до 9,83 млн б/с. Повышение прогноза связано преимущественно с ростом добычи на Ванкорском месторождении, Увате и Южной Хыльчуге. На 2010 год ОПЕК также увеличила прогноз поставок нефти России на 93 тыс. б/с – до 9,82 млн б/с.

При этом спрос на нефть на начало сентября продолжал снижаться. Так, в августе мировые поставки нефти снизились на 0,37 млн б/с по сравнению с июлем – до 83,98 млн б/с.

Положительный прогноз по нефти представила не только ОПЕК. Международное энергетическое агентство (МЭА) в сентябре также пересмотрело свои расчёты мирового спроса на нефть. Теперь МЭА ожидает более значительных объёмов потребления – 85,7 млн б/с (на 450 тыс. б/с выше своего же предыдущего прогноза). Оптимистично высказываются по рынку

нефти и рыночные игроки. Эксперты банка Morgan Stanley на 11% улучшили прогноз по цене нефти сорта WTI в 2012 году: до \$105 с \$95 за баррель.

При этом глава Минфина РФ Алексей Кудрин высказался более консервативно: «Мы ориентируемся на курс около 33,5–33,9 рубля в следующем году при цене на нефть \$58 за баррель».

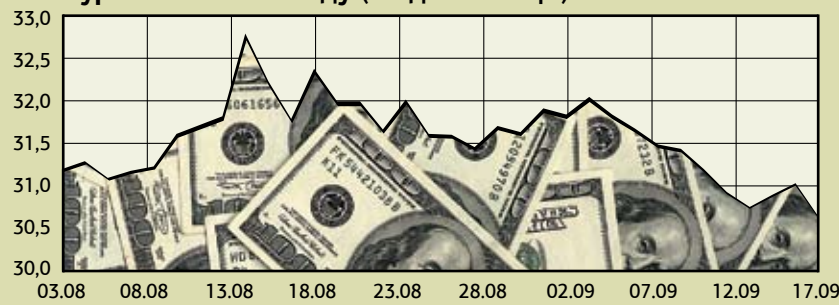
## Золото опять в цене

В сентябре выше отметки 1000 долл./унция закрепились цена золота. При этом 21 сентября тройская унция золота на COMEX подешевела за день ещё на \$5,4, что было вызвано продолжением фиксации прибыли и утлублиением коррекции, после того как 16 сентября официальная цена золота впервые превысила по итогам торгов значение 1020 долл./унция, а 17 сентября его максимальная котировка достигла максимального значения за 18 месяцев – 1025,8 долл./унция, оставшись при этом ниже только своего исторического максимума 1033,9 долл./унция, зарегистрированного 17 марта 2008 года.

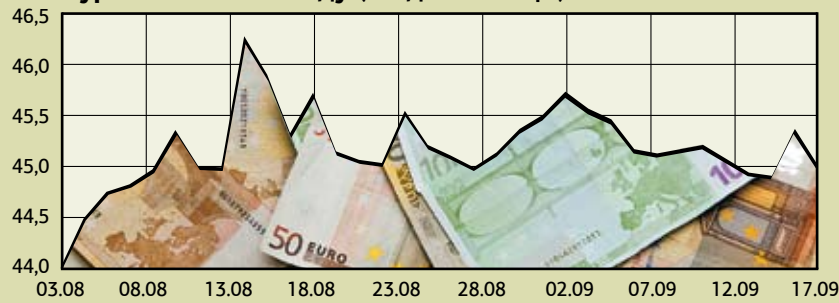




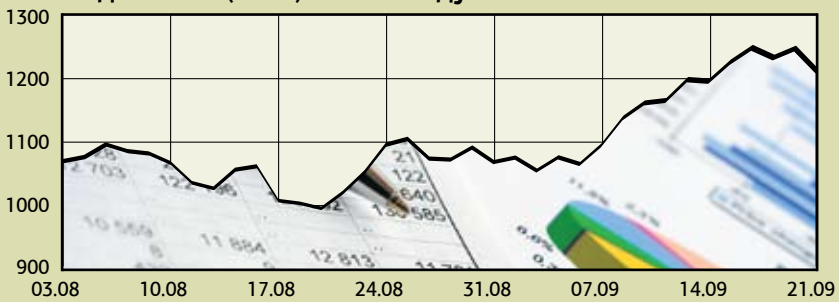
Курс USD в 2009 году (по данным ЦБ)



Курс EUR в 2009 году (по данным ЦБ)



Индекс РТС (RTSI) в 2009 году



Продажам золотых слитков в конце сентября дополнительно способствовал ещё и подорожавший доллар. Так, биржевой индикатор Dollar Index (spot), отражающий изменения курса американского доллара относительно корзины шести ведущих мировых валют, повысился на 0,3% и составил 76,776 пункта. Доллар подорожал относительно евро и других ведущих мировых валют, что ослабило инвестиционный спрос на золотые слитки и другие товарные активы, цены на которые установлены в валюте США. Тем временем цены на нефть 21 сентября упа-

ли за день более чем на 3% и снова установились ниже отметки \$70 за баррель, что технически дополнительно способствовало снижению цен на золото.

Не последнюю роль в снижении цен на золото сыграло заявление МВФ о продаже части золотого запаса. Согласно решению исполнительного совета фонда, организация намерена продать одну восьмую часть своих запасов золота – 403,3 тонны. Средства, которые будут выручены от реализации этой части золотого запаса МВФ, планируется направить для оказания помощи беднейшим

странам мира. Продажа золота МВФ будет осуществлена таким образом, чтобы это не оказало сильного влияния на мировой рынок золота. Ранее, до того как настоящее решение было утверждено, интерес к приобретению золота фонда уже проявили такие государства, как Индия, Китай и Россия.

Несмотря на неблагоприятную конъюнктуру на физическом рынке инвесторы в сентябре проявляли повышенный интерес к золоту. Согласно статистике, запасы золотых слитков в хранилищах крупнейшего в мире специализированного инвестиционного фонда SPDR Gold Trust по состоянию на 21 сентября увеличились на 15,25573 тонны и составили 1101,73461 тонны. Запасы золота фонда достигли максимального уровня с 13 июля с.г., однако остались значительно ниже своего исторического максимума.

### Валютный рынок: игроки ополчились на доллар

Валютный рынок в сентябре показал прямую зависимость от цен на нефть. Снижение стоимости чёрного золота приводит к уменьшению валютной выручки российских экспортёров и давлению на рубль. Это провоцирует атаку на валютный коридор, который ЦБ выстраивал в последние 10 месяцев. Так, ещё в конце января Банк России объявил о завершении начатой 11 ноября 2008 года масштабной корректировки границ технического коридора, определяющего допустимые колебания стоимости бивалютной корзины, состоящей из доллара и евро. С 23 января 2009 года верхняя граница технического коридора была установлена на уровне 41 руб.

Курсы доллара США и единой европейской валюты по отношению к российскому рублю снижаются в условиях ухудшения ситуации с рублёвой ликвидностью в банковской системе. При этом доллар в сентябре обновил минимум с начала года, а евро показал минимальное значение с начала августа. Стоимость бивалютной корзины, состоящей из 0,45 евро и 0,55 доллара, опустилась ниже 36,70 руб.

Средневзвешенный курс доллара по итогам единой торговой сессии ММВБ

расчётами «сегодня» упал до 30,0485 руб. за доллар. Курс доллара расчётами «завтра» по итогам единой торговой сессии ММВБ в свою очередь снизился до 30,0166 руб. за доллар. Объём торгов долларами на ММВБ за день в конце сентября держался на уровне \$4 млрд, из которых 1 млрд приходился на сделки с расчётами «сегодня», а около 3 млрд – на сделки с расчётами «завтра».

Снижение доллара обусловлено выходом экономик из рецессии. Инвесторы обращают внимание на более рискованные инструменты финансирования. На фоне резкого увеличения долларовой ликвидности в связи с запуском США «печатного станка» игроки активно вкладываются в другие иностранные валюты с целью перестраховать экономические риски. При этом уязвимость американской экономики подтверждают и представители госрегуляторов. Так, по словам главы ФРС Бена Бернанке, «даже при том, что с технической точки зрения, вероятно, рецессия подошла к концу, в данный момент наша экономика будет чувствовать себя очень уязвимо». Серьёзно изменить конъюнктуру в пользу американской валюты может резкое падение цен на энергоносители и крайне негативные новости из Китая или ЕС.

Евро оказался стабильнее американской валюты. Его средневзвешенный курс расчётами «сегодня» снизился на ММВБ до 44,3427 руб. за евро, а средневзвешенный курс расчётами «завтра» – до 44,3152. Суммарный объём торгов евро на ММВБ в конце сентября составил примерно более 150 млн евро, из которых около 70 млн пришлось на сделки с расчётами «сегодня» и около 80 млн – на сделки с расчётами «завтра».

Всего в конце сентября российская национальная валюта укрепилась к корзине валют почти на 1 руб., и дальнейший рост курса может заставить Банк России вмешаться в ход торгов. ЦБ рассчитывает удерживать корзину на уровне 36,40 руб.

Не последнюю роль в усилении российской валюты сыграли традиционные налоговые выплаты. В конце сентября производителям пришлось уплатить треть НДС и НДСП. Отток ликвидности в связи с выплатой этих налогов оцени-

вался на уровне 100 млрд руб. и 70 млрд руб. соответственно. В связи с необходимостью расчётов с бюджетом и продажей долларов валютные игроки активизировали игру против американской валюты (в большей степени) и евро (в меньшей).

### Фондовый рынок: «быки» в фаворе

Российский рынок акций в сентябре активно рос. ММВБ благодаря росту в Европе и фьючерсам в США преодолела 1200 пунктов. Поддержку «быкам» оказала позитивная динамика мировых фондовых и сырьевых площадок на фоне ослабления доллара США, упавшего относительно евро к уровням более чем годовой давности.

Важнейшим событием для российских эмитентов стала авария на Саяно-Шушенской ГЭС. Ситуация на станции не только обрушила ценные бумаги «РусГидро», но и привела к изменению модели регулирования финансовых рынков. Поведение фондов в день аварии в очередной раз продемонстрировало волатильность на российском рынке. Так, в день аварии торги акциями «РусГидро» были остановлены по просьбе компании из-за резкого падения. На фоне крайне неопределённой ситуации игроки негативно среагировали на внутренние новости. Причём вслед за «РусГидро» снизилась стоимость акций ключевых энергетических компаний РФ.

Для того чтобы пресечь резкий обвал российских фондов, Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР) пришлось

в ручном режиме ввести запрет на операции с ценными бумагами «РусГидро». Однако реакция госструктуры оказалась недостаточно оперативной. С целью упорядочить деятельность регулятора в аналогичных случаях руководитель ФСФР предложил составить регламент работы службы в чрезвычайных ситуациях. Он позволит оперативно реагировать на резкие падения и усилит позиции регулятора на фондовом рынке. Решение ФСФР было положительно воспринято игроками, оно позволит несколько снизить спекулятивную составляющую рынка.

В дальнейшем рынок стал отыгрывать падение. Активный рост котировок в сентябре завершился пиком в 20-х числах месяца. За один день индекс РТС повысился к закрытию предыдущей сессии на 38,57 пункта (+3,19%) и составил 1249,14 пункта. При этом оборот держался выше \$13 млн.

Не отставала от РТС и ММВБ. За аналогичный пиковый период индекс ММВБ вырос на 37,81 пункта (+3,25%) к закрытию предыдущей сессии и составил 1202,92 пункта. В ходе торгов максимальное значение индикатора составило 1209,96 пункта. При этом оборот торговли в среднем составлял 60 500 млн руб.

Лидерами роста в пиковые дни сентября стали «голубые фишки». Так, существенно выросли обыкновенные акции Сбербанка (+5,92%), ВТБ (+4,71%), «Норникеля» (+4,62%), «Газпрома» (+4,22%), «Газпром нефти» (+2,96%), АвтоВАЗа (+2,61%), «ЛУКОЙЛа» (+2,17%), «Роснефти» (+1,43%). ■

#### ОКТАБРЬСКИЙ ПРОГНОЗ

- **Рынок нефти** стабилизируется и закрепится в коридоре \$50–80 за баррель. Стоимость энергоносителей поддержит акции энергетических компаний и эмитентов сырьевых экономик.
- **Цены на золото** будут снижаться по мере укрепления мировой экономики. Снижение может оказаться резким, однако ниже 900 руб. за грамм они не опустятся.
- В процессе восстановления экономики **доллар** продолжит медленно терять позиции на внешних рынках. Инвесторы обратят внимание **на евро, иену и другие валюты**. В результате **рубль** будет укрепляться по отношению к доллару и терять позиции в отношении евро.
- **Фондовый рынок** снизит темпы роста. Крайне вероятна коррекция на уровне 1350 по РТС. Лидерами падения станут «голубые фишки», бизнес-структуры, аффилированные со строительством, машиностроением и транспортом.





# Карен ШАХНАЗАРОВ: «Кино – единственная в России индустрия мирового уровня»

СЕГОДНЯШНИЙ НАШ ГЕРОЙ – ТОЖЕ ДЕЛОВОЙ ЧЕЛОВЕК. И ТАК ПОЛУЧАЕТСЯ, ЧТО НЕ МЕНЕЕ ДЕЛОВОЙ, ЧЕМ ПРИЗНАННЫЕ АВТОРИТЕТЫ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА. ВО ВСЯКОМ СЛУЧАЕ, У ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА «МОСФИЛЬМА» КАРЕНА ШАХНАЗАРОВА ЕЩЁ И ПРОФЕССИЯ ЕСТЬ – УЖ В НЕЙ-ТО ОН ТОЧНО СОСТОЯЛСЯ. И ТОЛЬКО ПОТОМ ТОП-МЕНЕДЖЕРОМ СТАЛ.

Арина ШАРАПОВА

## Художник и власть

– Карен Георгиевич, а скажите, пожалуйста, какое место в вашей работе занимают взаимоотношения с властью?

– Какое-то занимают, конечно, не сказать, что с высшей властью, а вот с Министерством культуры постоянно. Не скажу, что это какой-то принципиальный процент времени.

– А что делает Шахназаров в Общественной палате – такой человек, который, как мне кажется, должен исключительно кино заниматься? И вдруг какие-то общественные вопросы, которые, наверно, отнимают время драгоценное?

– Строго говоря, я там в комиссии по культуре, в основном всё-таки как раз вопросами кино стараюсь заниматься.

– И есть хотя бы один процент позитивного результата?

– Есть. Только он, как ни странно, связан не с кино, а с игорным бизнесом. Вообще именно наша комиссия и я лично много этим вопросом занимались – ограничениями игорного бизнеса. Не знаю, почему случилось, что именно мы, – мо-

жет, другие боялись, не хотели на этот счёт высказываться.

– А Шахназаров, значит, самый смелый?

– Ну, я не знаю... Думаю, это больше от бестолковости...

## Как заново построить «Мосфильм», ничего такого не планируя

– А на «Мосфильме» бояться нечего?

– Да нет... Хотя разное бывало. Когда я стал директором, здесь чего только не было: и водку палёную разливали, и рыбу солили, и на угнанных машинах номера перебивали...

– Да, я была здесь лет восемь назад и помню, что здесь творилось. А сегодня вижу – здесь чистые коридоры, цвет-

ники разбиты, и вообще как-то всё очень грамотно выстроено. Только вот народу мало – это из-за кризиса?

– Да нет, просто работы у нас хватает. Видите, машин сколько стоит – вся площадь. Все при деле, в коридорах поэтому не толкуются. Что касается кризиса, то падение есть процентов на 20. В принципе, нельзя сказать, что «Мосфильм» в какой-то тяжёлой ситуации.

– Ладно, о кризисе чуть позже. От 10 лет работы на «Мосфильме» в качестве топ-менеджера какие ощущения? Поначалу корёжило вот это – «рыбу солили»?

– Конечно, когда я стал директором, я всё-таки не понимал многих вещей. Хотя я прежде работал на «Мосфильме», но мало интересовался, в каком состоянии электрика, трубы, – такие скучные вещи,



которые называют инфраструктурой. Здесь всё было сороковых годов. Я помню, начали с того, что обследовали вот этот корпус, где мы с вами сейчас находимся. Нам просто сказали проектировщики, что он должен рухнуть. Потому что на «Мосфильме» на протяжении десятилетий крышу не ремонтировали, даже не латали, а... закладывали. То есть как появится дырка на крыше – сверху её новым слоем кровли накрывают. В результате крыша сама по себе была такой тяжести – в толщину, по-моему, метра полтора, – что в корпусе появилась трещина и он стал расходиться. А здесь крыша – гигантское сооружение огромной площади, над всем павильоном. Гигантская работа была, и огромные средства потребовались.

Когда я стал директором, я даже не мог представить, что мы в принципе перестроим весь «Мосфильм». Не ставил себе такой задачи. А получилось, что мы его перестроили весь. Я могу однозначно сказать: на «Мосфильме» нет ни одного места, которое не перестроено. Полная реконструкция. Поэтапная – решали проблемы по мере поступления. Вот крышу сделали, вот павильон, потом второй...

## СПРАВКА

### КАРЕН ШАХНАЗАРОВ

Советский, российский режиссёр, сценарист, актёр и продюсер. Родился 8 июля 1952 года в Краснодаре. Заслуженный деятель искусств РФ (1997). Народный артист РФ (2002). Окончил режиссёрский факультет ВГИКа (1975, мастерская И. Таланкина). Снимал сюжеты для киножурнала «Фитиль». Автор повести «Молодые дирижабли», сценариев фильмов «Курьер», «Дамы приглашают кавалеров». Автор и ведущий телецикла «XX век в кадре и за кадром» (РТВ, с 1994). Педагог ВГИКа (руководитель мастерской режиссуры игрового кино). До 1998 года – руководитель студии «Курьер», с мая 1998 года – председатель правления и генеральный директор киноконцерна «Мосфильм». Широко известен у нас в стране и за её пределами своими фильмами, некоторые из них по праву считаются шедеврами: «Мы из джаза», «Зимний вечер в Гаграх», «Курьер», «Город Зеро», «Сны», «Исчезнувшая империя», «Палата № 6» и др. Лауреат многочисленных премий советского периода, российских кинофорумов и зарубежных фестивалей, включая «Серебряный колос» в 1989 году в Вальядолиде, «Золотой Хьюго» в 1989 году в Чикаго, «Окно в Европу» в 1993 году в Выборге, приз МКФ в 1995 году в Шанхае, спецприз МКФ в 1998 году в Карловых Варах, приз МКФ Global Film & Music Fest в 2005 году в Ланко Амено, приз МКФ в 2005 году в Иерусалиме и др.

**” В России всё возникает вследствие неких идеологических установок. Вот их и ждут. Американцы – они, как ни странно, более сознательны по отношению к своей стране “**





ФОТОСЛУЖБА РСПП

**” Российская киноиндустрия – это в целом очень современный бизнес. Вот мы говорим об инновациях, а здесь они как раз есть “**

А в результате все 14 павильонов реконструировали. Причём реконструировали принципиально – по другим технологиям. Тут были деревянные полы – мы сделали бетонные. Было сложно, это надо было заливать, тут целая петрушка...

Мы сделали всё из тех средств, которые зарабатывали, государство ничего не давало.

– То есть вы живёте исключительно за счёт собственной прибыли?

– Да.

### Тратить деньги, какие есть, на то, что надо

– Ну вот, собственно, мы и дошли до темы, как можно жить за счёт собственных средств, когда приходит кризис...

– Строго говоря, я и без всякого кризиса всегда исходил из того, какие реальные средства у нас есть. Какие есть – такие и вкладываю, инвестирую. Я никогда не брал кредит – может, у меня характер такой... осторожный.

– Почему, ведь многие берут кредиты?

– Я не знаю. Берут – и вот мы видим сейчас результат.

– Расскажите, пожалуйста, как надо жить, чтобы было, как на «Мосфильме».

– Очень культурно. Я считаю, что мы деньги тратим на то, что нам сейчас нужно. На технику, на реконструкцию. Я думаю, что поэтому, как ни странно, мы сегодня, в кризис, оказались в лучшем состоянии, чем другие. Потому что сегодня те, кто работает ещё, – они хотят хорошего качества. Вчера они этого не хотели, потому что вчера, я бы сказал, деньги были шальные в кино. И, строго говоря, на «Мосфильм» эти шальные деньги не шли, потому что здесь все было в кассу, здесь не было шансов, а в другом месте были.

– А как вы привлекаете «не шальные деньги» спонсоров? Какие слова магические им говорите и почему они верят?

– Не могу сказать, что я хожу и спонсоров привлекаю, мне они не очень-то и нужны. Если мне что-то где-то нужно, я могу сделать сам. Но я могу сказать однозначно, что, в принципе, если нам нужно, к нам придут. Но именно придут, потому что они видят, как работает «Мосфильм». Когда люди видят, они доверяют.

– Имена тех людей, которые с вами работали и работают, – это тайна?

– Это тайна. Есть достаточно серьёзные имена.

### Вертикальные особенности русского кинематографа

– Те, кто, как вы выражаетесь, «сами приходят», – они это делают потому, что доверяют бренду «Мосфильма»? Или предполагают, что кино – это будущее, и инвестируют в кино как в выгодный бизнес?

– На мой взгляд, мало кто из тех, кто хочет работать в кино и даже уже в той или иной степени работает, имеет понятие, что это такое.

– Это, наверное, потому, что кинобизнес в России не развит?

– Да нет, потому что кинобизнес – он вообще один из самых сложных в мире. Это такая сфера, в которой ты по-настоящему должен долгое время прожить, чтобы понять все нюансы. Это не российская специфика, это во всём мире так. А у большинства есть ощущение, что они ходят в кинотеатры, имеют своё мнение о фильме, читают рецензии, сидят в офисе, и всё уже понимают. Я довольно часто с таким сталкиваюсь.

Что касается качества нашего кинобизнеса, то, конечно, нельзя сказать, что он настолько развит, как в Голливуде. Это вообще другое измерение.

– А чем особенным характеризуется наше кино? Вот, допустим, приходит к вам какой-нибудь американский или венгерский киномагнат, чему они удивляются?

– Наше кино развивалось, как всё у нас: под сильным влиянием государства, оно вертикально. Это вообще, я думаю, свойство национальное, это Россия.

### Инновации в кино – «нефтянке» на зависть

– Значит, получается, что кино у нас осталось как маленький ребёнок без отца? И не способно ни на что сейчас – в отличие от нефтяной промышленности, от каких-то других отраслей?

– Я бы отметил вот какую вещь: как ни странно, русская киноиндустрия, на мой взгляд, наиболее успешно развивалась последние 10 лет. И когда я вижу, что происходит в других сферах, удивляюсь,

что такой положительный пример у нас по каким-то причинам мало отмечают.

– Ну так у вас как раз есть возможность отметить.

– При всех своих проблемах российская киноиндустрия, на мой взгляд, – это в целом очень современный бизнес. Вот мы говорим об инновациях, а здесь они как раз есть.

– На «Мосфильме»?

– На «Мосфильме». И не только на «Мосфильме». Это в первую очередь всё, что связано с цифровыми технологиями, а сегодняшнее кино уходит в «цифру». Я думаю, ещё два-три года – и плёнка вообще исчезнет. Это такая революция в кино. И к ней «Мосфильм» абсолютно готов: мы уже делаем это, мы можем. И не только мы – есть ещё и другие компании, в том числе и те, которые выросли за последние годы. И они как бы в тени тех же нефтяных. Но вот только сейчас куда ни глянь – там беда, тут беда. А в кино, повторяю, если и есть беда, то не такая уж и страшная. Отрасль ведь была разрушена совсем до нуля. Она была в более плачевном состоянии, чем, скажем, автомобильная: в середине 1990-х киноиндустрия в России не было как класса, это был полный разгром. За 10 лет она создана.

Ещё аспект какой любопытный: вот все говорят об инфляции, а в киноотрасли цены-то падают. Об этом никто не говорит. Конкуренция довольно большая – во всяком случае, среди производителей: есть «Мосфильм», есть частная лаборатория «Саламандра», очень хорошая, есть «ПостпродакшНева» в Питере... И мы вынуждены снижать цены на производственные услуги.

– Прямо так и хочется к вам за продуктами приходиться...

– Ну да, как соберётесь делать кино, приходите... Так вот, конкуренция в отрасли – это вообще, я считаю, многое объясняет – и инновационность ту же. В том же нефтяном бизнесе в своё время раздали прибыльные предприятия советские, там конкуренции не было изначально, вот они и сидели, а мы создавали всё с нуля. «Мосфильм» был первым, кто инвестировал в кинотехнологию. А рядом с нами подросли и частники. Они, может, и выросли благодаря нам, потому что увидели, какую выгоду приносят инновации. И я не могу сказать, что сейчас наши конкуренты хуже



ФОТОСЛУЖБА РСПП

**” Я не уверен, что кто-то купит АвтоВАЗ, а вот «Мосфильм» – влёт, в любой кризис любые деньги найдутся “**

экипированы, чем мы. Они вкладывают в технологию, и этот уровень очень высокий, он соответствует мировому уровню.

Я вообще думаю, что кино – это единственная индустрия в России, которая соответствует мировому уровню.

– Да ну?

– Я отвечаю за свои слова. Вот такой, допустим, факт: 10 лет назад весь прокат американский делался в лабораториях Италии, Франции, Германии, а сейчас – в России. «Гарри Поттера» мы же выпускали – на «Мосфильме». А это уже критерий мирового уровня. Американцы очень щепетильно к качеству относятся. И ведь мало того, что ты должен высочайший уровень дать по звуку, по качеству копии, ты должен иметь технологии, которые Голливуд сочтёт за хорошие: антипиратские, к примеру, которые нужно отдельно оплачивать, это целая история...

– Об этом, кстати, мало говорят.

– Да, об этом мало говорят. Конечно, это не нефтяной бизнес: масштабы средств, которые здесь крутятся, не такие впечатляющие. Поэтому, может, мало кто обращает внимание. Но вот коллеги зарубежные замечают: к нам уже огромный интерес американских компаний.

– К «Мосфильму»?

– И к «Мосфильму» тоже. Почему я и считаю, что «Мосфильм» нельзя ни в коем случае ни акционировать, ни приватизировать: его скупят, в этом даже нет сомнений. Я не уверен, что кто-то купит АвтоВАЗ, а вот «Мосфильм» – влёт, в любой кризис любые деньги найдутся.

– А что, есть какие-то разговоры?

– Не в разговорах дело. Мы просто 10 лет пребываем в состоянии дискуссий – «акционировать или не акционировать». Моя позиция: нет. Вот акционировали студию Горького, «Ленфильм» – и они не работают. А «Мосфильм» работает. Это, на мой взгляд, не вопрос собственности, это вопрос традиций – как в России делается это самое акционирование. Это когда меняется юридический статус компании, потом сверху назначают чиновников... В результате потом что-то погибает, что-то продаётся на корню, что-то перепрофилируется в торговые ларьки. И я совсем не хочу, чтобы на территории «Мосфильма» понастроили элитного жилья и офисных центров.

Сейчас «Мосфильм» самодостаточен, он уже представляет интерес как кинопроизводящая компания. Теперь он сто-





ИТАР-ТАСС

**” Я и без всякого кризиса всегда исходил из того, какие реальные средства у нас есть... Никогда не брал кредит – может, у меня характер такой... осторожный “**

ит денег именно в этом качестве, а не как кусок дорогой земли в престижном районе Москвы. Поэтому я думаю, что в случае акционирования найти такого дурака, который даже гипотетически купит и будет «перепрофилировать», не так-то просто. Но то, что это однозначно может быть иностранная компания – тем более в современных условиях, когда у российских нет денег, – это однозначно.

### Кино – бизнес непрозрачный

– А вы владеете цифрами оборота кинобизнеса в России и за рубежом?

– Нет, не владею. Я даже ими не интересуюсь. Я довольно хорошо знаю здесь внутреннюю кухню и понимаю, что здесь цифры очень условные. Я примерно представляю, как их дают, откуда их берут, поэтому они ужасно условны. Вот у меня сейчас в работе 107 проектов...

– Это много для «Мосфильма»?

– Много. В том году было 140, в этом – 107. Но я-то знаю, что из них 50 – в подготовительном периоде. И как старый ки-

нематографист знаю, что быть в подготовительном периоде – ещё не значит сделать картину. Не факт, что эти картины войдут в съёмочный период, может, они будут ещё пять лет сидеть в подготовительном. А вот те картины, которые в съёмочном периоде, – это что-то реальное, но их у нас всего 20. И то не факт, что они выйдут в прокат, потому что для проката реклама стоит не меньше миллиона долларов, а ещё печатать копии – это тоже довольно существенные деньги. Вот у многих снятых картин одна копия – и всё, на рынке только в формате видео существуют.

– Ну вот, от мажора кино мы пришли к минору проблем самого кинобизнеса.

– Это такой бизнес, он очень весь... непрозрачный. В том числе и голливудский, думаю. Я точно знаю, что даже там никогда не публикуются реальные гонорары артистов. Более того, они всегда завышаются.

– А зачем?

– Это удобно всем. Продюсерам – потому что завышается стоимость карти-

ны. Артистам – потому что завышается их стоимость. А налоговой наплевать на объяву, они берут с реальных денег. Поэтому часто, когда начинают называть всякие цифры, я про себя думаю, что они на самом деле в два раза меньше. Или больше. Это правила рынка.

– В итоге – как охарактеризуете коротко российскую киноиндустрию?

– При всём том хорошем, о чём я говорил, она какая-то... недоделанная. В ней нет системы.

### Как выйти из золотой молодёжи и стать человеком

– Вообще, Карен, вы человек удивительный. В своё время вас можно было назвать представителем золотой молодёжи. И я даже не припомню примеров, чтобы в одной и той же сфере были такой профессионально состоявшийся и высокопоставленный отец и такой состоявшийся и высокопоставленный сын...

– Михалков.

– Ну вот, двое вас – и всё. Скажите, пожалуйста, вы никогда не задумывались о таком удивительном феномене? Как так?

– Начнём с того, что понятие «золотая молодёжь» моего времени несопоставимо с нынешним. Сейчас золотая молодёжь – это когда в 16 лет на своём «мустанге» ездят в пафосные клубы. А у нас в семье не было машины – у меня только в 40 лет появилась. Мы ходили в те же кафе, куда ходили все. Денег на самом деле было не намного больше, чем у всех: вот мой папа получал 500 руб. – неплохо, но сопоставимо, как говорится. И летали мы не в Ниццу на собственном самолёте, а в Сочи – в дом отдыха «Зелёная роща». И в армии служили, как все, – и я сам, и все сыновья советской элиты, которых я лично знал, а в моей компании были и дети совсем высоких начальников. Ну вот разве что у внука Брежнева своя машина была, но такая, что сейчас даже и сказать-то стыдно.

То есть мы – как вы говорите, золотая молодёжь – прошли нормальный жизненный путь. Не суровый – обычный. И в кино, поверьте, я пробивался сам. И Никита – сам. Жёсткая тогда была система – никакой папа помочь не смог бы.

Вот у меня первая картина вышла неудачной – трудно было получить вторую постановку, четыре года ждать пришлось. Правила для всех одни – хоть ты какой Шахназаров, хоть ты какой Михалков. Папа – отдельно, ты – отдельно.

### Один Шахназаров в поле не воин

– Помнится, лет 10 назад человек, чей портрет я вижу напротив себя, говорил, что нужно снимать много комедий.

– Феллини имеет в виду?

– Да. Как вы считаете, надо ли снимать столько комедий или имеет смысл делать какие-то и просветительские фильмы? Может, время изменилось и комедии уже просто не нужны никому?

– Комедии надо снимать. Это я говорю и как человек, который сам снимал комедии, и как директор «Мосфильма». Комедия – это жанр благодарный, коммерческий жанр, его смотрят. Это бизнес. На самом деле, я считаю, у нас мало снимается комедий. Правда, сейчас побольше, но не принципиально больше.

– Почему?

– А это очень сложный жанр. Снимать его очень сложно. Ну и потом, актёров этого жанра не хватает. Вы помните, сколько в советском кино было комических артистов?

– Много.

– А сейчас есть?

– Нет. А куда они делись?

– Они не воспитались. Нельзя сказать, что молодёжь не талантливая, просто их не отбирали. В советском кино они были востребованы. Потому что спускался план из Госкино: у нас должно быть в этом году из 250 картин 50 комедий – как хотите, убейтесь, но сделайте. Своеобразная, скажем так, но – система. Хочешь не хочешь – появлялись Гайдай, Рязанов, Данелия, выдающиеся мастера. А они воспитывали, соответственно, выдающихся комических артистов – Миронова, Никулина, Моргунова, Вицина... Так школа и возникает.

– Вы меня пугаете. То есть если лет через 10 вы соберётесь снимать комедию и нужен будет молодой персонаж, придётся звонить в Голливуд?

– Да. Такое может быть в принципе. Это не потому, повторяю, что у нас нет



ИТАР-ТАСС

**” Мы – как вы говорите, золотая молодёжь – прошли нормальный жизненный путь. Не суровый – обычный “**

артистов талантливых, просто они не востребованы. Строго говоря, если не нужны комедии, что им делать? Это же определённый талант. Допустим, такой человек, как Вицин, в современном кино может появиться? Не факт.

– Вы выросли в системе, где существовала национальная идея, идеология как таковая. И я не поверю, если вы скажете, что, кроме бизнеса, кроме продаж фильмов, больше ничего не нужно. Вы не чувствуете, что не хватает разножанровых фильмов, например фильмов социального плана, которых так много снимают в Англии, Америке? О шахтёрах, о футболистах, о «героях нашего времени»?

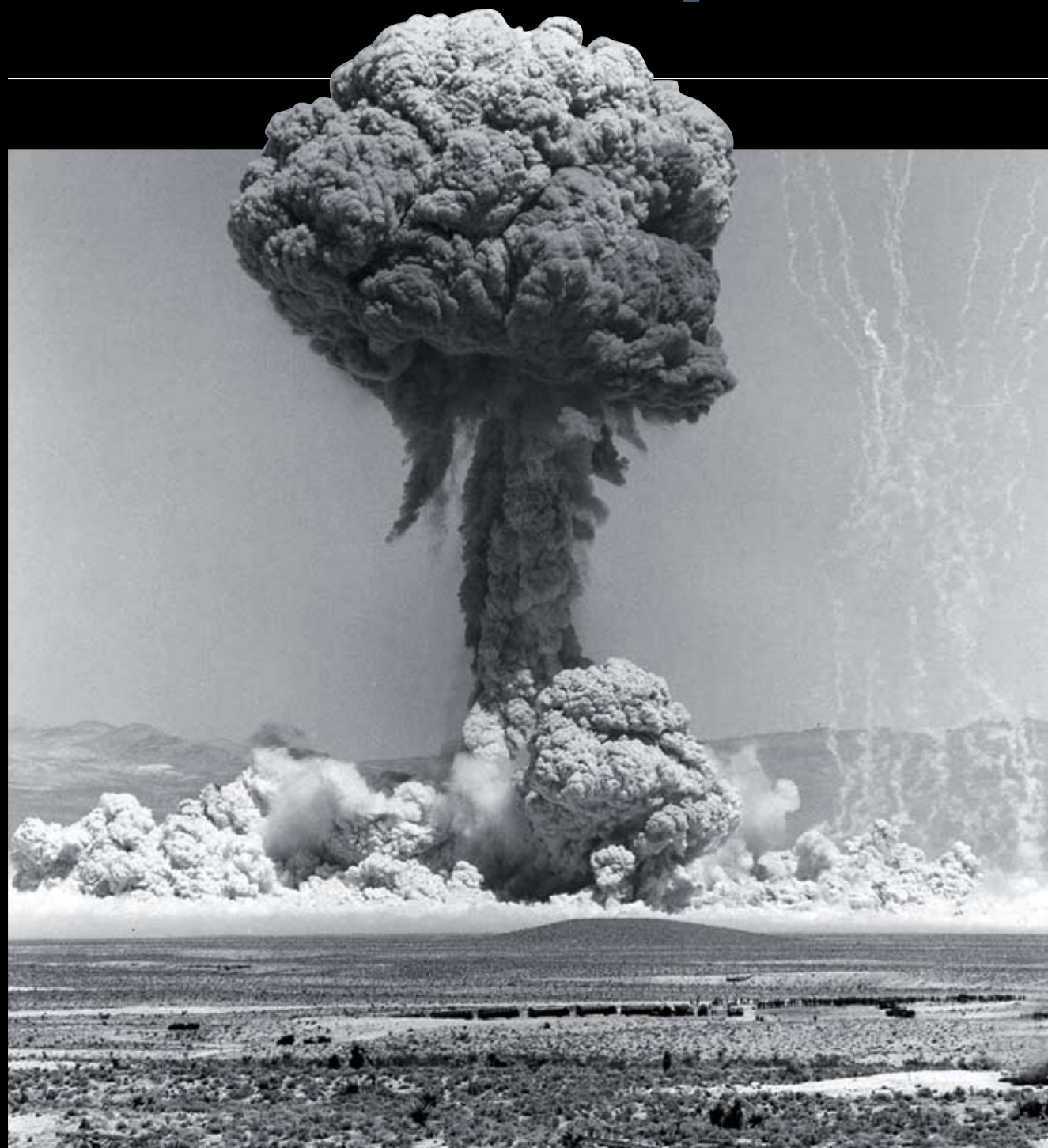
– Тут ко мне как-то немецкий корреспондент пришёл, который давно живёт в России и хорошо по-русски говорит. Вот он такую интересную вещь мне сказал: по российскому кино совершенно нельзя понять, как живёт страна. Чем живёт высший слой, чем живут работяги, как живёт молодёжь, что там происходит в районе нацменьшинств... В этом плане вы правы.

Дело всё в том, что в России всё, о чём вы говорите, возникает вследствие неких идеологических установок. Вот их и ждут. Американцы – они, как ни странно, более сознательны по отношению к своей стране.

– Но вы ведь, например, это понимаете. А вы – руководитель серьёзной компании, даже страшно сказать, идеологического направления. Вам и карты в руки.

– Не надо преувеличивать мои возможности, они с государством несопоставимы. Я, что возможно делать на моём месте, делаю, но я не могу брать на себя такую ответственность – «спасти страну». Хотя бы только в своей области. Вот у нас, например, разрушено полностью детское кино, до нуля. В СССР это было одно из достижений и считалось в значительной степени мировым эталоном. А мультипликация вообще... Был период, когда в мире существовали две мультипликации равнозначные – американская и советская. Потом появились японцы. А мы как раз исчезли. Школа полностью разрушена. Так что один я никак не справлюсь. ■





# Атомный локомотив инноваций в гонке на выживание

СОСТОЯВШЕЕСЯ 60 ЛЕТ НАЗАД УСПЕШНОЕ ИСПЫТАНИЕ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ АТОМНОЙ БОМБЫ НЕ ТОЛЬКО ОБЕСПЕЧИЛО ЯДЕРНЫЙ ПАРИТЕТ НА ПЛАНЕТЕ, НО И ДВИНУЛО ВПЕРЕД ЦЕЛЫЙ РЯД СОПРЕДЕЛЬНЫХ С АТОМНЫМ НАУЧНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ И ПРОМЫШЛЕННЫХ ОТРАСЛЕЙ. РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОЕКТА СТАЛА БЛЕСТЯЩИМ ПРИМЕРОМ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ, ТО ЕСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ НАУЧНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ НА ПРАКТИКЕ.

Валентин ДРУЖЕЛЮБОВ

**Ч**то разрушенная войной страна потянет проект подобного масштаба, мало кто верил – как в самом Союзе, так и за его пределами. Соединённые Штаты после Хиросимы и Нагасаки вполне радостно осознали своё превосходство над миром, и прежде всего над СССР. Однако вопреки логике произошло обратное: политическое руководство организовало и скоординировало работу разведки, учёных и промышленности, обеспечив успех проекта в кратчайшие сроки: в чём в чём, а в организаторских талантах Иосифу Сталину и Лаврентию Берии не откажешь.

## Особый советский путь к атому

Работа над основами научного направления о расщеплении атомного ядра шла в СССР в вялотекущем режиме с 1922 года: сначала в трёх ленинградских институтах – Рентгенологическом и радиологическом, Физико-техническом рентгенологическом (ЛФТИ) и Радиевом, а затем, с 1928 года, в Украинском физико-техническом. Именно в ЛФТИ, в лаборатории по ядерной физике, с 1932 года работал будущий отец отечественной бомбы Игорь Курчатов.

Даже с учётом того ценного, что удалось добыть советской разведке, нельзя умалять сделанного отечественной наукой самостоятельно: ещё в 1935 году Игорь Курчатов написал изданную в серии «Проблемы новейшей физики» книгу с красноречивым названием «Расщепление атомного ядра», а ведь тогда не слишком много добились в этом направлении и западные ядерщики.

Довоенный период развития советского атомного проекта сопровождался,

разумеется, свойственными той эпохе приключениями ненаучного характера. Например, в 1936 году в Наркомате тяжёлого машиностроения и в Академии наук исследования по ядерной физике посчитали вредными, а тех, кто ими руководил, согласно тогдашней моде «врагами народа». Академику Иоффе объявили выговор, а директора УФИИ Лейпунского вообще исключили из партии и уволили с работы с формулировкой «за потерю бдительности», что почти автоматически означало если не расстрел, то «десятку» лагерей уж наверняка. Лейпунского, кстати, освободили и вернули на работу, как только Лаврентий Берия взялся пересматривать «наследство» своего предшественника Ежова.

Однако общая «охотничья» атмосфера 1930–1940-х годов была чревата подобно-го рода казусами – за всеми и не уследишь. Именно поэтому в августе 1945-го, когда работа над атомным проектом перешла в разряд стратегических государственных задач, её отоборали у чересчур верноподданнически настроенных учёных и чиновников и передали под управление универсального «прораба империи», ме-

неджера на все руки Лаврентия Берии. Он сам возглавил Спецкомитет при ГКО и назначил ответственным от учёных Игоря Курчатова. Позже, став зампредом Совмина СССР, Берия подчинил единой цели разнородную экономику всей страны, включая не в последнюю очередь возможности ГУЛАГа. В этом смысле у Берии было громадное преимущество перед западными соперниками – недостатка в бесплатной рабочей силе для рудников и заводов он не испытывал.

Однако правда и то, что Запад совместными усилиями учёных Англии и США значительно (три-четыре года в делах такого рода – срок внушительный) нас опередил. Для «выравнивания» шансов пришлось напрягать разрушенную войной экономику и использовать возможности разведки – ещё одного ведомства, которое курировал тот же Берия.

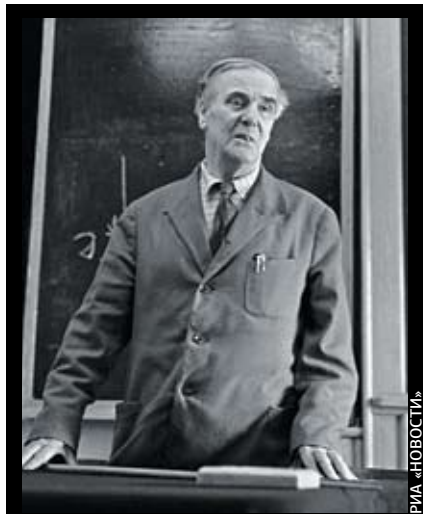
## Учёные невидимого фронта

В общем, удалось, скажем так, заставить американцев без всякого их ведома «поделиться» с советскими коллегами кое-какими своими наработками. Строго



Слева направо: директор Физико-технического рентгенологического института Абрам Иоффе, ученый секретарь Спецкомитета ГКО Абрам Алиханов, отец атомного проекта СССР Игорь Курчатов

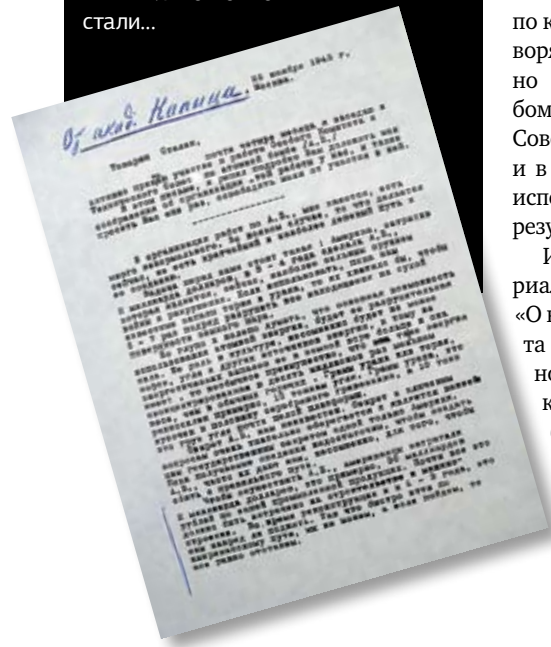




РИА «НОВОСТИ»

ЦИТАТА

**Из письма академика Петра Капицы Сталину, 25 ноября 1945 года:** «Чтобы осуществить А.Б., американцы затратили 2 миллиарда долларов, это примерно 30 миллиардов рублей по нашей промышленной продукции. Почти всё это должно быть истрачено на строительство и машиностроение. Во время реконструкции, в 2–3 года, это нам вряд ли поднять. Так что быстро итти по американскому пути мы не можем, а если пойдём, то всё равно отстанем». Капица ошибся: и средства нашлись, и «быстро итти» удалось, и не сильно-то и от-стали...



в интересах науки и мировой безопасности. Ну, просто в горячке забыли у хозяев разрешения попросить. Нехорошо, конечно, что потом даже не извинились, ну да что уж теперь... А вы говорите – украли.

Что оправдывает физиков-энтузиастов, так это то, что извиняться перед вчерашними союзниками пришлось бы по слишком большому количеству эпизодов, связанных с атомным проектом. И столь назойливая галантность слишком уж отвлекала бы американский народ и его руководство от важных текущих дел по борьбе с русской угрозой.

А за американским проектом «Манхэттен» советская разведка присматривала давно и внимательно. Это следует из документов, долгие годы хранившихся под грифом «строго секретно» и впервые представленных на сентябрьской выставке в Москве, посвящённой 60-летию советского атомного проекта (организаторы – «Росатом» во главе с Сергеем Кириенко и Госархив РФ во главе с Сергеем Мироненко).

Из «Сообщения о составе научных работников Лагеря-2», полученного из США 1-м управлением НКГБ СССР в марте 1945 года (оперативный архив Службы внешней разведки России): «Старшие теоретики: Оппенгеймер – директор всего проекта; Бете – руководитель теоретической группы; Пейерл – руководитель группы по внутреннему взрыву; Вайскопф – руководитель группы по эффективности; Сервер – руководитель группы по критической массе». Эти сведения говорят об одном: о том, что наши буквально дышали в затылок разработчикам бомбы в США, а те этого не замечали. Советская разведка работала и в Европе, и в Америке, а внутри страны активно использовали сведения, полученные в результате победы над Германией.

Из отрыва Игоря Курчатова на материал Главного разведуправления (ГРУ) «О немецкой атомной бомбе» от 30 марта 1945 года: «Материал исключительно интересен. Он содержит описание конструкции немецкой атомной бомбы, предназначенной к транспортировке на ракетном двигателе типа «Фау». Считаю нужным отметить, что было бы исключительно важно провести беседу нашего

физика с лицом, давшим рецензируемую информацию».

Но ещё в ноябре 1943 года нью-йоркский резидент Москвы получил задание установить контакт с известным физиком Клаусом Фуксом – германским политэмигрантом, получившим британское подданство и приехавшим в США в составе группы англичан для помощи в создании атомной бомбы по проекту «Энормоз», как он тогда назывался на Западе. Блестящий учёный, защитивший в 25 лет докторскую диссертацию, Фукс помимо прочего был убеждённым коммунистом и ещё ранее прошёл вербовку в ГРУ Красной армии...

Ключевой момент

В целом на этот вопрос – о разведчиках и шпионах – можно смотреть с двух точек зрения: если с «нашей» – героические разведчики, с «их» – коварные шпионы. Так или иначе, отечественная наука в итоге получила недостающее.

Из заключения Игоря Курчатова на разведматериалы 1-го управления НКГБ СССР от 16 марта 1945 года: «Материал представляет большой интерес; в нём, наряду с разрабатываемыми нами методами и схемами, указаны возможности, которые до сих пор у нас не рассматривались... 2. Применение «взрыва во внутрь» для приведения бомбы в действие». Вот он, ключевой момент, до разрешения которого отечественная наука, несомненно, дошла бы самостоятельно методом проб и ошибок – рано или поздно.

Но в том-то и дело, что могло оказаться на самом деле поздно – слишком красноречивым было давнее старт холодной войне выступление экс-премьера Великобритании Уинстона Черчилля в Вестминстерском колледже американского города Фултон 5 марта 1946 года. Черчилль прибыл в колледж за получением учёной степени, но произнёс речь, навсегда включившую в оборот политических тематик понятие «железный занавес». Британский экс-премьер чётко обозначил стороны, жёстко противостоящие друг другу на планете, и фактически призвал США (как партнёра Британии по разработке атомной бомбы) к боеготовности. После победы над нацизмом роль естественного вра-



РИА «НОВОСТИ»

Слева: начальник «Лаборатории № 2» Игорь Курчатов  
Справа: рабочая записка министра химической промышленности СССР Михаила Первухина руководителю атомного проекта Игорю Курчатову



га западной цивилизации вернулась к России. Президент США Гарри Трумэн откровенно отмечал это в своём дневнике (запись от 25 июля 1945 года): «Без сомнения, замечательно, что люди Гитлера и Сталина не разработали эту атомную бомбу. Она является самым ужасным из всех открытий...»

Вопрос не в том, что более ценно для человечества: идеалы сталинского империализма или западных демократий. Важно другое: под «коммунизмом» понималось «наши люди», на которых и было нацелено ядерное оружие, монопольно принадлежащее Соединённым Штатам. В 1949-м был разработан план «Дропшот» («Подсечка»), предусматривавший бомбардировку ста городов СССР с применением 300 атомных бомб. Судьба Хиросимы и Нагасаки (а также Дрездена, Гамбурга, Кёльна...) не оставляла сомнений советскому руководству: никакие идеалы гуманизма вчерашних союзников не остановят, пока они уверены в собственной безопасности. И излишняя щепетильность в вопросе о том, этично воровать недостающие секреты расщепления ядра или не этично, могла стоять нашей стране миллионов человеческих жизней.

**Испытания и применения**  
Президент Трумэн узнал о состоявшемся 18 июля 1945 года успешном испытании атомной бомбы на полигоне Тринити,

когда находился на конференции «союзников» вместе со Сталиным и Черчиллем в Потсдаме. Черчилль, разумеется, был осведомлён о совместной работе британских и американских учёных, Сталин, как предполагалось, – нет. Но когда Трумэн сообщил ему об успехе, Сталин отреагировал предельно спокойно, что удивило президента США. А должно было бы насторожить: для Сталина американская бомба была не большим секретом, чем для самого президента США.

На решение Трумэна о применении атомного оружия повлияли как минимум два фактора.

Во-первых, ещё не окончилась война с Японией, но в неё, согласно ялтинско-потсдамским договорённостям, бук-

вально на днях должна была вступить Красная армия, что автоматически гарантировало быстрый победный исход кампании на Дальнем Востоке. Штатам же важно было хотя бы здесь опередить и затмить своего чересчур могущественного союзника.

Во-вторых, нужно было продемонстрировать свою силу именно этому союзнику, превратившемуся по итогам Второй мировой в единственного глобального конкурента. Опираясь на лучшую в мире армию и авторитет победителя нацизма, Советский Союз укреплялся в Европе и грозил без единого выстрела расширить сферу своего влияния даже за пределы ялтинских границ, например до самых Франции и Италии.



В 1946 году в американском городе Фултоне экс-премьер Великобритании Уинстон Черчилль впервые использовал надолго вошедшие в политический обиход неологизмы «холодная война» и «железный занавес»

WIKIMEDIA.ORG





WIKIMEDIA.ORG



6 августа атомная бомба падает на Хиросиму. 8 августа СССР объявляет войну Японии. 9 августа бомба падает на Нагасаки, а находящийся в воздухе над Тихим океаном бомбардировщик с третьей бомбой возвращается на базу. 14 августа император Японии сообщает о безоговорочной капитуляции...

Трумэн отзывает третий самолёт, ужаснувшись сотням тысяч жертв японцев. То же самое ужасает и японского императора. Только на Сталина это вновь, по крайней мере внешне, не производит впечатления: во всяком случае, политика СССР в Восточной Европе остаётся по-прежнему весьма недружественной по отношению к недавним союзникам по антигитлеровской коалиции. Тогда-то и появляются планы масштабной бомбардировки Советского Союза, которым, к счастью, не удалось осуществиться.

Потому что успешно реализуются планы СССР по созданию собственной атомной бомбы – 29 августа на полигоне под Семипалатинском в Казахстане.

**Что тут началось!**

СССР, разумеется, специально не оповещал Запад о готовившихся и затем успешно прошедших испытаниях

РДС-1: о взрыве узнали только после анализа проб, взятых из воздуха патрульными самолётами США, и регистрации показаний сейсмических приборов. На проверку всех сведений потребовалось время, так что только через месяц, 23 сентября, Гарри Трумэн находит в себе решимость объявить, что теперь и его главный враг – Сталин – располагает таким же оружием, какое было применено в 1945-м в Японии. Аналогичные заявления делают лидеры Англии и Канады. Эмигрантская «Русская мысль» выходит с их текстами под общим заголовком «Оружие разрушения у разрушителей».



Вот ведь насколько интересны зигзаги общечеловеческой мысли: мирные города «оружием разрушения» бомбили американцы, а «разрушители» – русские.

Ответное сообщение ТАСС истекает сарказмом: «В Советском Союзе, как известно, ведутся строительные работы больших масштабов – строительство гидростанций, шахт, каналов, дорог, которые вызывают необходимость больших взрывных работ...» Сейсмические приборы и отреагировали будто бы на один из таких эпизодов созидательного труда. Далее советам уж ехидно ТАСС напоминает, что ещё 6 ноября 1947 года советский министр иностранных дел Вячеслав Молотов сообщил, что у СССР есть атомное оружие, но его заявление восприняли как блеф (каковым оно, впрочем, на тот момент и являлось), а зря.

**Атомная реакция для экономики страны**

Строго говоря, Черчиллю можно сказать большое спасибо за его фултонское выступление: и до него научная работа в известном направлении велась, однако не в таком темпе. Фултон же придал ско-

рости: уже 24 мая 1946 года министр сельхозмашиностроения Ванников направил письменное распоряжение начальнику КБ-47 Кулакову: «Предлагаю Вам немедленно приступить к выполнению прилагаемого технического задания на разработку корпуса, подвески и стабилизатора авиационной бомбы... Устанавливаю срок для выполнения указанной работы с 25 мая по 1 октября 1946 года». В этих скупых строках, казалось бы, узкоотраслевого распоряжения скрыта вся мощь инновационного подхода: для доставки атомного заряда технологии постройки корпусов обычных авиабомб уже не годились, учёные и промышленники должны были разработать – фактически изобрести заново – и тут же внедрить новые технологии, причём без права на ошибку.

Ещё через месяц, 21 июня 1946-го, Совмин принимает постановление «О плане развёртывания работ Конструкторского Бюро № 11 при Лаборатории № 2 Академии наук СССР», в котором среди прочего отмечалось: «Принять представленные тт. Курчатовым, Харитонов, Ванниковым, Первухиным и Зерновым следующие предложения о заданиях Конструкторскому Бюро № 11 при Лаборатории № 2 АН СССР... создать... «Реактивный двигатель С» (сокращённо «РДС») в двух вариантах: с применением тяжёлого топлива (вариант С-1) и с применением лёгкого топлива (вариант С-2); ...первые «РДС» в вариантах С-1 и С-2 по 1 экземпляру каждого варианта предъявить на государственные испытания в стационарных условиях: по варианту С-1 – к 1 января 1948 года, по варианту С-2 – к 1 июня 1948 года».

«Реактивный двигатель С», или РДС, – так решили называть атомную бомбу для отвода глаз (и ушей), а «тяжёлое» и «лёгкое» топливо – разные виды использовавшегося сырья. Именно эти работы стали локомотивом целого комплекса отраслей советской промышленности и науки.

Для создания атомного оружия и теперь требуется прежде всего сырьё, а с ним как раз поначалу были проблемы. Из записки заместителя члена Государственного Комитета Обороны Махнева Лаврентию Берии от 2 ноября 1944 года:



РИАНОДИТАР-ТАСС



«Разведка урановых месторождений. За 2 истекших года из-за недостаточного внимания к этому вопросу и плохого материально-технического оснащения геолого-разведочных партий разведка урановых месторождений почти не сдвинулась с места». Уже 8 декабря ГКО принял масштабное постановление, по реализации которого началась форсированная добыча и переработка руды.

Кроме того, для создания бомбы требуется корпус (см. выше), конструкция которого обеспечит правильно направленное течение реакции. Да много ещё каких материальных, технических факторов и организационных усилий потребуется совместить для успешного испытания. Но эти два, пожалуй, самые главные, что подтверждает и следующая докладная записка с красноречивым названием «О ходе работ по созданию атомной бомбы» Лаврентия Берии (кому именно – догадаться несложно) от 28 февраля 1945 года: «Проведённые силами ведущих научных работников Англии и США исследовательские работы по использованию внутриатомной энергии для создания атомной бомбы показали, что этот вид оружия следует считать практически осуществимым и проблема её разработки сводится в настоящее время к двум основным задачам: 1) произ-

водство необходимого количества расщепляемых элементов – урана-235 и плутония; 2) конструктивная разработка приведения в действие бомбы».

На этих направлениях сосредоточились и работы в СССР. Причём если часть технологий и методик были получены разведкой, то заставить американцев и англичан ещё и добывать за нас уран и плутоний не представлялось возможным. Приходилось изобретать на ходу, на скорости, делать многое впервые.

Из предисловия к выставке рассекреченных документов нынешнего главы «Росатома» Сергея Кириенко: «Можно смело утверждать, что работа над «Атомным проектом» стала кладезем инноваций. Минсредмаш СССР (специально созданное и названное так в целях конспирации ведомство. – «ПР»), как локомотив, тянул за собой целый набор отраслей и подотраслей. Добыча урана позволила освоить добычу золота и редкоземельных металлов, создание реакторов дало мощный импульс развития отечественному машиностроению, решение задач по специальному строительству рождало новые конструкционные материалы и подходы. Наследие творцов ядерного оружия мы используем и по сей день».



# «Экспоконста»: чтобы показать себя с лучшей стороны

ЗАО «ЭКСПОКОНСТА» ВОТ УЖЕ НА ПРОТЯЖЕНИИ 20 ЛЕТ ЗАНИМАЕТСЯ СТРОИТЕЛЬСТВОМ ВЫСТАВОЧНЫХ ЭКСПОЗИЦИЙ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ, ИНОСТРАННЫХ И НАЦИОНАЛЬНЫХ ВЫСТАВКАХ. О ПРОШЛОМ, НАСТОЯЩЕМ И БУДУЩЕМ «ЭКСПОКОНСТЫ» РАССКАЗЫВАЕТ ЕЁ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР НАРИМАН ЭЛЬДАРОВ.



## История: всегда быть первым

В этом году ЦВК «Экспоцентр» отмечает своё 50-летие. Считаю, что этот юбилей является важной вехой не только для выставочников России, но и для всех наших коллег из стран ближнего и дальнего зарубежья. «Экспоцентр» по праву является первопроходцем выставочной деятельности в нашей стране на серьёзной профессиональной основе. И по-прежнему является её флагманом. Вся история создания, становления и развития нашей фирмы неразрывно связана с ЦВК «Экспоцентр». Мы росли вместе с рынком выставочных услуг, внося свой вклад в развитие экономики Москвы.

Сегодня ЗАО «Экспоконста» – не только генеральный застройщик ЦВК «Экспоцентр», но и крупнейшая в России строительно-монтажная фирма, специализирующаяся на строительстве выставочных экспозиций на самых разнообразных выставках.

Начало истории нашей компании было положено в 1971 году, когда «Экспоцентр» создал предприятие, оказывавшее помощь иностранным фирмам при строительстве выставок, – Художественно-оформительский комбинат. До лета 1989 года мы являлись структурным подразделением «Экспоцентра», а затем на его

базе было создано совместное советско-финское предприятие «Экспоконста». Знаменательно, что оно было в числе 50 первых совместных предприятий в Советском Союзе.

Если говорить об итогах нашей работы в цифрах, то с 1989 по 2009 год мы застроили более 2,5 млн квадратных метров выставочных площадей.

## На выставке – как в собственном кабинете

Наша компания предлагает полный комплекс услуг в области строительства на выставках, проводимых как в нашей стране, так и за её пределами: застройку



стандартных выставочных экспозиций; дизайн, проектирование и строительство эксклюзивных стендов по индивидуальному заказу; предоставление дополнительного и презентационного оборудования, мебели и любых средств декора стендов; технический контроль качества строительно-монтажных и электротехнических работ.

Изготовление выставочных стендов осуществляется на базе выставочных конструкций систем «Октанорм», «Максима-лайт», «Пролайт». По-прежнему востребованы двухэтажные выставочные конструкции. Обладая широкими конструктивными возможностями и современным дизайном, эти выставочные системы обеспечивают высокий уровень комфорта как для самых простых стандартных стендов, так и для строительства выставочных экспозиций в едином архитектурном ключе.

«Экспоконста» является также разработчиком дизайн-проектов эксклюзивных стендов и их строителем на выставочных площадках страны. Наше дизайнерско-конструкторское бюро всегда готово предложить самые интересные конструктивные дизайнерские решения с применением современных выставочных материалов и оборудования, которые помогут показать всю

неповторимость выставочной экспозиции, привлечь к ней повышенное внимание посетителей. В воплощении самых смелых дизайнерских решений для нас практически нет технических ограничений. Мы готовы работать и по проектам, которые выполнили дизайнеры фирм – участников выставочных мероприятий. По запросу клиентов «Экспоконста» оперативно предоставляет список вопросов для подготовки технического задания. Затем дизайнеры разрабатывают несколько вариантов дизайн-проектов и согласовывают архитектурное решение варианта, который понравился заказчику.

В прошлом году по заказам российских и иностранных экспонентов мы застроили 245 тыс. квадратных метров выставочных площадей. Это самый большой показатель за всё время существования «Экспоконсты».

## Московская география «Экспоконсты»

В своё время мы работали по всему Советскому Союзу, а также выполняли работы по оформлению экспозиций нашей страны на выставочных мероприятиях в Австрии, Бельгии, Венгрии, Германии, Франции, Швейцарии, Китае и на Кубе.

Сейчас же в регионах России и странах СНГ появились свои выставочные строители, и мы в основном работаем в Москве. В столице строим практически на всех существующих площадках, но основу (около 95%), конечно же, составляет «Экспоцентр». На других площадках Москвы выполняем заказы наших старых клиентов, с которыми давно работаем, которые привыкли к нашему качеству и уверены в нас.

Межрегиональное сотрудничество до сих пор есть, но оно приобрело несколько иной характер. К нам обращаются компании по застройке в регионах. Мы, в свою очередь, опираясь на членов РСВЯ, рекомендуем заказчикам местных застройщиков. В ряде случаев направляем свою проектную документацию, обсуждаем нюансы с местными строителями и осуществляем надзор за выполнением проекта. К нам обращаются российские фирмы за рекомендациями, когда нужно купить какой-то материал, конструкцию.



У нас большой опыт на рынке и очень тесные связи с поставщиками.

## Кризис для выставочного бизнеса – дольше, чем у других

Падение объёмов, естественно, есть – примерно на 20% по сравнению с прошлым годом. Однако мы отмечаем, что многие компании не отказываются от участия в выставках, не уменьшаются и число иностранных экспонентов, по-прежнему в павильонах мы можем видеть большое количество добротных эксклюзивных стендов. Вместе с тем должен отметить, что в настоящее время появляется тенденция к уменьшению выставочных площадей экспонентов, а также заметно изменяется подход к сторону уменьшения стоимости строительства стенда.

В условиях кризиса политика нашей компании направлена на повышение качества наших услуг, перевод его на более высокий уровень. Мы не увольняем сотрудников, но внедряем новые подходы, которые заключаются в определении ответственности и наделении каждого работника полномочиями за качество выполняемых работ. Именно повышение качества не даёт нам серьёзно упасть в цене.

Ещё одна важная составляющая нашей работы – проявление лояльности к клиентам, изучение их настоящих и будущих потребностей, выполнение самых взыскательных требований и возможность превзойти ожидания клиента.

В рамках антикризисных мероприятий был разработан новый подход к строительству выставочных экспозиций. На сегодня нашим «коньком» является улучшенный дизайн стандартного стенда – это так называемый «Новый стандарт» и пакет «Стандарт плюс», которые существуют в разном ценовом диапазоне и могут удовлетворить самого взыскательного заказчика.

Что же касается кризиса вообще, то его главное отличие от всех предыдущих – полная неизвестность. Поэтому чрезвычайно трудно сказать, что будет дальше. Единственное, что могу сказать абсолютно уверенно, – 2010 год для нас будет тяжёлым. Дело в том, что выставочный бизнес имеет свою специфику: у нас контрактация идёт как минимум за полгода. Когда начинается падение экономики, падение у нас задерживается. Но при выходе экономики из пике кризисные тенденции продолжают влиять на выставочный бизнес – и ситуация начинает выправляться как минимум через полгода. ■



# Рождённые кризисом

В последние полгода подавляющее большинство наших сограждан (80%) столкнулись с материальными сложностями. Пытаются с ними справиться разными путями, но лишь 2% выбрали наиболее активный – они открыли собственный малый бизнес.

Василий БУРОВ, Виктория ПАНОВА

Это не удивительно: вновь состоявшиеся предприниматели отличаются от остальных россиян более активной жизненной позицией. Они не нацелены на жёсткую экономию, а, напротив, ориентированы на поиск заработков. Этими качествами «новые предприниматели» и отличаются от основной массы российского населения – 45% против 12%. В целом эти две группы населения (открывшие малый бизнес в последние полгода и этого не сделавшие) демонстрируют большое число отличий в социальном мировоззрении.

**Подавляющее большинство населения страны возлагает ответственность за состояние собственного кошелька на разного рода обстоятельства**

Так, именно предприниматели чаще полагают, что материальное положение зависит не от внешних обстоятельств, а лично от них. В том, что собственное материальное положение в большей степени зависит от личных качеств – усилий, характера, трудолюбия, расчётливости, – уверены 63% открывших в последние шесть месяцев малый бизнес. Среди них доля тех, кто отдаёт состояние личного бюджета на откуп обстоятельствам (та-

ким как ситуация в стране или в собственном регионе, позиция начальства или даже воля случая), опустилась до 35%. Позиция остальных россиян – а среди них подавляющее большинство составляют наёмные работники – заметно пассивнее. Всего 39% российских граждан связывают личные качества и особенности характера с уровнем материального благополучия. А подавляющее большинство населения страны (56%) возлагает ответственность за состояние собственного кошелька на разного рода обстоятельства. Но в целом о склонности к переменам и экспериментам в повседневной

жизни заявляют лишь 19% россиян. Это разительно отличается от открывших свой бизнес в последние шесть месяцев – градус их интереса к личному инноваторству существенно выше (35%). **Подальше от столиц – поближе к бизнесу** Любопытно, что большинство из открывших собственный бизнес в последние полгода проживают в малых городах

(38%). Чуть менее благоприятной средой для появления «новых предпринимателей» и инноваторов являются сёла (20%). В больших городах таких людей практически в два раза меньше, чем в малых, – 17%. Всего 13% этой категории населения собрала Москва. Замыкают список мегаполисы – в них проживают 12% от общего числа «новых предпринимателей». 52% населения Томской области и 42% – Хакасии уверены в том, что они живут в благоприятных российских регионах с точки зрения развития собственного малого бизнеса, а именно к этой категории можно отнести практически все вновь открывающиеся предприятия. Третьей (по убыванию) в этом списке стоит Белгородская область, где так считают 40% жителей. Больше трети населения Сахалина (36%) полагают, что созданные на острове условия благоприятны для открытия малого бизнеса.



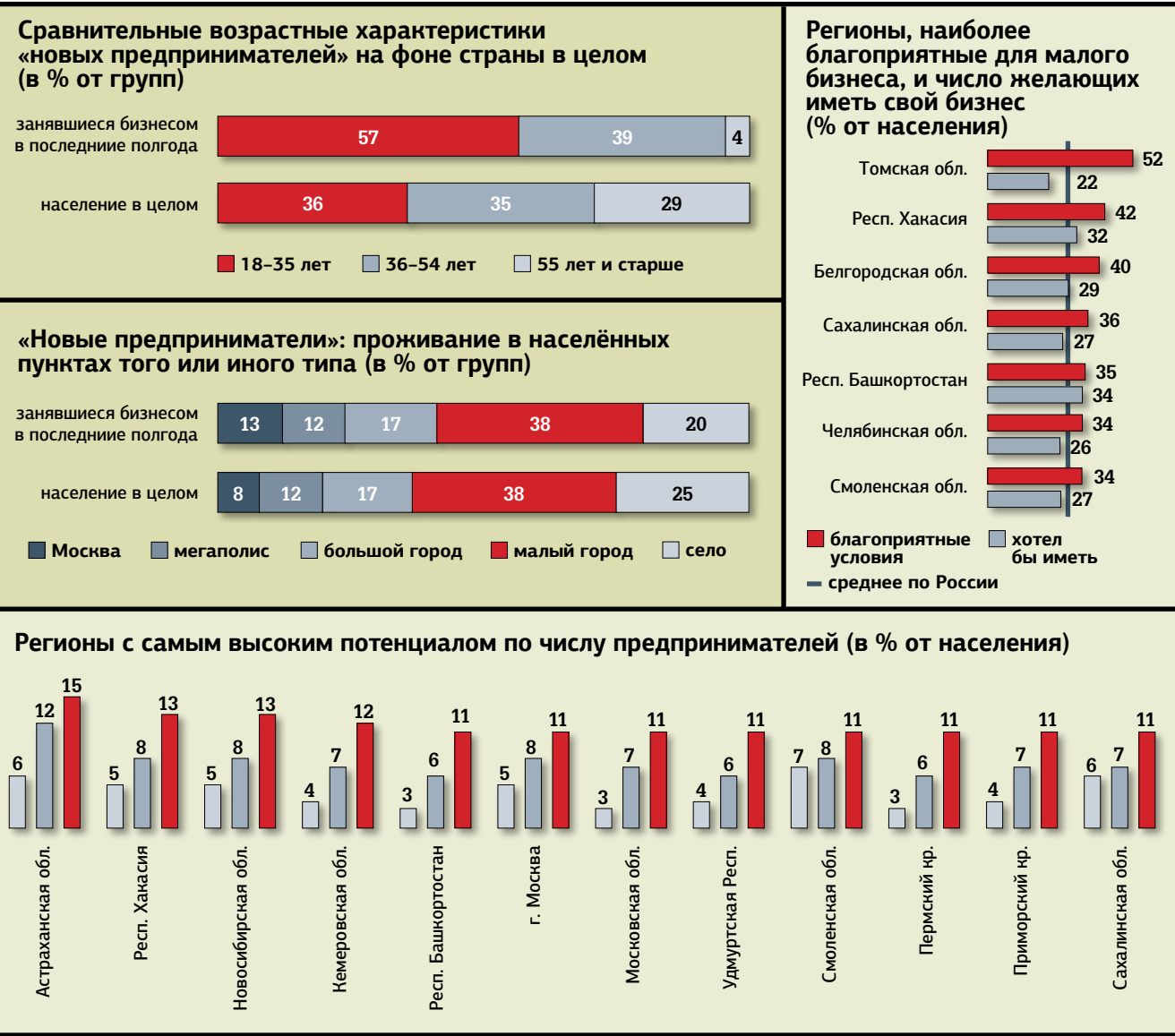
«Пятёрку» лидеров замыкает Башкирия (35%). Смоленская и Челябинская области делят шестую строчку (по 34%). Несмотря нахождение Смоленской области за пределами списка лидеров, удельный вес «новых предпринимателей» в этом регионе выше, чем в остальных, – 7%. Следом идёт Сахалинская область с 6% предпринимателей. А в Хакасии, жители которой, как мы уже говорили, поставили регион на второе место в стране по условиям для развития малого бизнеса, реально имеющих свой бизнес лишь 5%. Томская же область довольствуется всего 4% предпринимателей.

**«Мы не можем ждать милостей от климата...»** Но помимо тех, у кого собственный бизнес уже есть, существует и категория граждан, которые только хотели бы им обзавестись. Любопытно, что больше

всего таких желающих на душу населения проживает в Башкирии (замыкавшей пятёрку лидеров среди регионов с наиболее подходящим климатом для развития предпринимательства), а также в не попавшей в число лидеров Тюмени: в обоих регионах таких жителей набралось по 34%. При этом в Тюменской области климат для развития малого бизнеса подходящим назвать трудно: как благоприятный его оценили лишь 25% жителей. А в среднем по России эта цифра составляет 26%. На этом фоне достаточно показательно выглядят два крупнейших российских мегаполиса. В Москве и Санкт-Петербурге – городах, куда на заработки приезжают миллионы россиян, – благоприятным климат для открытия бизнеса назвало ещё меньшее число (21% и 26% соответственно). Между ними нашлось место для Московской области – её кли-

мат для развития предпринимательства положительно оценили 23% жителей. Примечательно, что корреляции между наличием в регионе благоприятных условий для обзаведения малым бизнесом и желанием жителей его иметь, судя по всему, нет. Так, при среднем по стране числе желающих это сделать – 25% – среди жителей самой благополучной Томской области таковых нашлось всего 22%. И напротив, в Орловской области, где условия для развития малого бизнеса благоприятными считают лишь 20%, стать предпринимателями хотели бы 30%. **Мечты и реалии** Очевидно, что сообщать о своём желании завести собственное дело и реально планировать это в ближайшие несколько лет – не одно и то же. И не больше четверти желающих имеет планы открыть собственный бизнес в течение одного-трёх







# Молодой бизнес наших дней: по дороге к успеху кормить никто не обещал

БИЗНЕС БЫВАЕТ НЕ ТОЛЬКО МАЛЫМ, НО И МОЛОДЫМ. ПРИЧЁМ ЭТО ПОНЯТИЕ МОЖЕТ ВКЛЮЧАТЬ В СЕБЯ РАЗНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ, НАПРИМЕР: БУЛОЧНАЯ ОТКРЫЛАСЬ ДВА ДНЯ НАЗАД ИЛИ УЧРЕДИТЕЛЬ ТОЛЬКО ЧТО СОШЁЛ СО ШКОЛЬНОЙ СКАМЬИ. ГЕРОИ ЭТОЙ ПУБЛИКАЦИИ – ЛЮДИ, КОТОРЫЕ ОТКРЫВАЮТ СВОЁ ДЕЛО В НЫНЕШНЕЕ НЕБЛАГОПРИЯТНОЕ ВРЕМЯ НЕ ЗАТЕМ, ЧТОБЫ УЙТИ ОТ СУДЬБЫ БЕЗРАБОТНОГО, А ПРОСТО ПОТОМУ, ЧТО ВОЗРАСТ ПОДОШЁЛ. А ЧТО ПРИШЁЛСЯ ОН КАК РАЗ НА КРИЗИС, ЧТО Ж, ЗНАЧИТ, СУДЬБА ТАКАЯ: НАЧИНАТЬ-ТО СВОЁ ДЕЛО ВСЁ РАВНО НАДО....

Евгения ШОХИНА, фото предоставлены фотослужбой РСПП

## Андрей СПИРИДОНОВ: «...Они поняли, что как устроено»

– Андрей, что такое в твоём понимании «молодой бизнес»?

– Если ориентироваться на критерии Ассоциации, то молодой бизнес определяется 70% учредителей и работающего персонала в возрасте до 35 лет. Или человек открыл свой бизнес, хоть и в 35 лет, но впервые. В нашем случае это в основном менеджеры, работавшие в крупных компаниях, которые поняли, что как устроено, и решили заняться своим делом, в основном в области торговли.

### АНДРЕЙ СПИРИДОНОВ, 25 лет.

Председатель президиума Ассоциации молодых предпринимателей России. Окончил МГЮА, кандидат юридических наук, лауреат проекта партии «Единая Россия» «Кадровый резерв – профессиональная команда страны». Ассоциация молодых предпринимателей России насчитывает 2000 членов, имеет 22 региональных отделения.



– То есть открыли свои продуктовые палатки?

– Почему палатки? Сети региональных небольших продуктовых магазинов.

– А какие ещё сферы бизнеса представлены в Ассоциации?

– Есть агропредприятия, фермеры, текстильная промышленность, лесная, строительные компании и очень много консалтинга – и рекламный, и юридический, все просто помешаны на нём.

– А как фермеру стать членом АМПР?

– Надо заполнить анкету на нашем сайте в Интернете.

– То есть как в Интернете? А если у простого фермера Интернета нет?

– Ну, у нас аграрии непростые, точно с Интернетом.

– И чем в итоге аграрию с Интернетом помогает Ассоциация?

– В рамках Ассоциации у нас создаются департаменты, например есть правовой департамент, который на бесплатной основе даёт профессиональную юридическую консультацию.

– А сколько стоит членский взнос, чтобы консультация была бесплатной?

– Мы до сентября этого года вообще членских взносов не брали, сейчас он составляет 1500 руб.

– Почему так мало, молодой бизнес на большее не раскошелится?

– Это была идеологическая задача: когда основательно встанем на ноги, тогда и будем думать об увеличении взносов.

– Ты же помимо Ассоциации ещё где-то работаешь?

– Да, я являюсь помощником депутата ГД РФ Груздева. Собственно, Ассоциация – это моя общественная нагрузка в рамках основной работы, ведь идея её создания возникла в 2007 году, когда «Единая Россия» утвердила программу, курируемую Груздевым, «Диалоги Партии» по взаимодействию с бизнес-сообществом. Тогда-то и стало понятно, что молодые предприниматели чувствуют себя «не в своей тарелке» при общении с бизнес-гуру и что возникла необходимость создания новой структуры, способной отразить их интересы, чему-то научить.

## Денис КАЛУГИН: «Голод как руководство к действию»

– Денис, твоя деятельность всегда была связана с Интернетом?

– Нет, скорее со спортом. Я закончил профессионально заниматься альпинизмом в 18 лет.

– А начал?

– В 12. Всё началось с того, что меня родители отдали в водный поход, откуда я пришёл с кучей болячек. Наверное, таким образом хотели от меня избавиться. В итоге после окончания Плехановской академии меня пригласили в Общероссийское общественное движение в поддержку экстремальных видов спорта раскручивать интересный проект – гляцевый журнал «Экстрим». Через три года ушёл на должность финансового директора Молодёжной баскетбольной ассоциации. А год назад вызрела идея создать Креативное Бюро. Потому что я понял: своё дело формирует высокую степень ответственности, а риски порождают энергию.

– То есть ты с нуля начал осваивать новую для себя область?

– Мне кажется, для того чтобы сделать что-то своё и преуспеть в этом, самое главное – иметь интерес и голод. Голод – как руководство к действию.

– Ну а есть те, на какого ты равнялся, у кого учился?

– Мне в людях нравится творческий подход, независимые взгляды. А как таких людей зовут, – в данном случае неважно. Разные люди.

– А ты решил заняться именно государственными сайтами?

– Ну не только. Мне интересны любые сложные проекты. Правда, если я буду понимать, что не справлюсь, честно откажусь. Я научился не обещать того, чего не смогу сделать.

– В омут с головой не бросаешься?

– Дело в том, что у меня есть семья, для меня это одна из главных ценностей в жизни. Если раньше я мог засиживаться на работе до двенадцати, до часу ночи, то сейчас меня тянет домой, хочу общаться с дочерью. С возрастом она очень сильно меняется.

### ДЕНИС КАЛУГИН, 30 лет.

Член АМПР. Совладелец и генеральный директор Опытного Креативного Бюро Артёма Геллера, последним проектом которого стало создание сайта Президента России.





– С возрастом... Дочке годик только что исполнился...

– Ну, в полтора месяца она у нас уже ныряла.

– В водном походе?

– В ванной. Но когда подрастёт, можно и в поход.

– А как ты сумел, пока дочка росла, так успешно решить задачу по созданию сайта президента?

– Это был вызов. Самим себе и нашим профессиональным способностям. Мы сказали себе, что мы справимся, поставили такую планку и работали. Мы хотели создать прецедент, в итоге сайт президента задал новый стандарт, такого в России ещё никто не делал. При этом мы изучали международный опыт. Кстати, на сайте американского президента 33 технические ошибки, у нас – ни одной.

– Крупный проект. Машину новую купил?

– Нет, я езжу на старой.

– Какие задачи ставишь перед собой на будущее, кроме покупки новой машины?

– Хочу вплотную заняться продвижением российских органов государственной власти в Интернете, муниципальным маркетингом. Что касается меня лично, то тоже есть над чем поработать – хочу пройти курсы тайм-менеджмента, управления персоналом, чтобы были довольные сотрудники.

– А сейчас они недовольные?

– Хочу, чтобы они пришли к тому уровню понимания, что мы команда, которая связана какими-то общими идеалами. Ещё я очень доверчивый человек, что в бизнесе сильно мешает.

– И как ты с этим борешься?

– Борюсь? Предоплаты 100% никто не даёт.

– И последний вопрос: как ты узнал об АМІР и что она тебе даёт как молодому предпринимателю?

– Мы со Спиридоновым познакомились через Интернет, через социальную сеть. Он пригласил меня на заседание, и я понял, что это интересная социальная площадка для новых контактов, для продвижения своих идей и бизнеса. В свою очередь, я тоже готов делиться своими знаниями и помогать развитию Ассоциации. ■

АНКЕТА

Разные лица  
молодого бизнеса



Игорь ГОРИСЛОВ,  
27 лет

**Образование:** высшее, РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина, ф-т автоматизации и вычислительной техники.

**Направление деятельности:** оценочная деятельность, консалтинг.

**Компания:** Городская коллегия оценщиков, создана в 2007 году.

**Должность:** генеральный директор.

**С чего всё началось?** Началось с предложения институтского товарища попробовать свои силы в таком направлении, как оценка. Представления на тот момент об оценке и оценочной деятельности не имел в принципе. Но сразу привлекла возможность использовать три своих, как мне кажется, основных умения: работа с цифрами, нестандартный подход к решению поставленных задач и непосредственная работа с людьми в плане переговоров и умения находить общий язык, что также немаловажно в этой сфере.

**Что мешает?** Что в сутках 24 часа и необходимо отводить часть этого времени на сон. Ещё мешает сложность вхождения на рынок оценки молодой компании. Для многих структур, у которых возникает потребность в услугах, связанных с оценкой, имеют более существенное значение, к сожалению, т.н. возрастной ценз, имя и раскрученность компании, нежели сроки, качество и, естественно, стоимость услуг.

**Кто и что помогает?** Поддержка и понимание со стороны самых близких людей, которым приходится мириться с тем, что не могу уделять им столько времени, сколько хотелось бы, а также понимание и нацеленность на поставленный результат.

**Самый интересный проект?** Проект по оценке стоимости геологической информации о нефтяных месторождениях. Как с точки зрения расчётов (спасибо нашему высшему профильному образованию – очень нам помогло), так и с точки зрения процесса непосредственного осмотра этих месторождений. Были готовы ко всему, но не к такому джип-сафари (УАЗ – сила) по Уральским хребтам. Впечатлили природа, пейзажи, люди. Эмоции до сих пор не утихли... за два с лишним года.

**Последний проект?** Определение рыночной стоимости крупного бизнес-центра в Москве для обеспечения кредита в качестве залога в крупном российском банке. Ещё один успешно выполненный заказ: корректно, актуально и в срок.

**Каким вы видите свой бизнес через 10 лет?** Разнонаправленным. В целом. Очень хотелось бы заниматься несколькими видами деятельности. Наверное, сказывается принадлежность к Близнецам – тот ещё знак зодиака, не даёт спокойно сидеть сложа руки.

**Ваш деловой кумир?** Мой дедушка по папиной линии. В советские времена он был председателем колхоза. Лучшего колхоза по всем показателям. Не воровал, капиталов не скопил, был уважаем людьми. И даже сейчас, когда его уже нет, люди, кому приходилось с ним работать, встречаться, помнят

его, его дела и поступки только с положительной стороны. Для меня он яркий пример талантливого управленца.

**Цитата.** Не помню, кто сказал, и вообще откуда помню – не помню, но фраза, которая очень неплохо помогает справляться со всеми сложностями и проблемами во всём: «Выигрывает тот, кто умеет дольше задерживать дыхание». Я ведь в детстве занимался плаванием – полностью согласен.



Анна НЕКРАСОВА,  
27 лет

**Образование:** высшее, МГУ (ф-т иностранных языков), ВАВТ (международный коммерческий ф-т).

**Компания:** ООО «Ангел», основана в 2008 году.

**Направление деятельности:** организация отдыха и развлечений (мульти-медийный страйкбольный тир).

**С чего всё началось?** С идеи создания собственного бизнеса. Хотелось для начала реализоваться в не-большом проекте, без значительных рисков. А так как лучше всего срываются новые технологии, из массы разнообразных вариантов выбрали проект мультимедийного стрелкового тира нового поколения, который, как мы и предполагали, вызвал значительный интерес у клиентов.

**Что мешает?** Кризис. В этом году количество клиентов значительно убавилось.

**Кто помогает?** Государство – снизило налоги.

**Самый интересный проект или случай?** Клиент в нетрезвом состоянии после нескольких безуспешных попыток попадания по мишени с уверенно-

стью утверждал, что у нашего оружия сбиты все прицелы.

**Последний проект?** Корпоративный праздник в Подмосковье.

**Каким вы видите свой бизнес через 10 лет?** Сеть аттракционов.

**Ваш деловой кумир?** Ричард Брэнсон, который с лёгкостью осваивает новые сферы бизнеса и подаёт пример окружающим своей креативностью и верой в успех.

**Цитата:** «В любом начинании главное – это вера в себя и в то, что делаешь. Не бояться рисковать. И не придавать значения досадным мелочам. Анализируя ситуацию, которая на первый взгляд кажется безвыходной, не паниковать и стараться поэтапно в ней разобраться. Главное – понимать, что ты хочешь получить в итоге, и двигаться в выбранном направлении. Не агрессивно, не ломая никаких копий, просто идти вперёд».



Дмитрий ПРЕОБРАЖЕН-СКИЙ,  
27 лет

**Образование:** незаконченное высшее.

**Компания:** Фонд Национальных Художественных Коллекций (создан в 1997 году).

**Направление деятельности:** выставочная, культурно-просветительская.

**Должность:** куратор.

**С чего всё началось?** Началось всё в далёком 1989 году, когда мой папа с группой единомышленников основали творческое объединение «Русская коллекция», впоследствии разветвившееся на группу М'АРС и наш Фонд. Теперь это семейный бизнес, в котором я вижу себя продолжателем идей, задач и ценностей, заложенных моим отцом.

**Что мешает?** Нерегулируемый и нерегламентируемый рынок оборота культурных ценностей, путаница с экспертными заключениями, проблемы с верификацией подлинности картин из России на Западе, крайне насторожённое отношение к отечественной живописи, в особенности к авангарду.

**Кто помогает?** Звёздное небо над нами и нравственный закон внутри нас.

**Самый интересный проект?** Приезд французского фотографа Уильяма Роппа, во время которого он реализовал проект по съёмке детей-сирот из детских домов Тверской области.

**Последний проект?** Выставка античной мозаики в Троице-Сергиевой лавре.

**Каким вы видите свой бизнес через 10 лет?** Я покину пространство и буду обитать во времени (шутка). Серьёзно: буду возглавлять гигантский конгломерат экспертно-архивного фонда, распоряжаться выставками, заправлять художниками, вести издательскую и образовательную деятельность – и всё это под эгидой Фонда Национальных Художественных Коллекций.

**Ваш деловой кумир?** В области культуры и искусства термин «деловой» как-то не приживается. Мне очень нравится, что делает Ольга Свиблова, категорически не нравится Марат Гельман, я уважительно отношусь к Елене Селиной и Айдан Салаховой, но чтобы равняться на кого-то в своём стремлении самореализации – такого нет.

**Цитата:** «Кризис обнажил человеческое непотребство, жизнь не по средствам, рвачество. Но ещё больше стало понятно, кто чего стоит. По себе могу судить: рядом со мной остались только близкие люди, так что я в какой-то мере благодарен кризису – как-то чаще стал задумываться о духовных ценностях».



# Охота: разногласия рассерженных вооружённых мужчин

В ЭТОМ ГОДУ ТРАДИЦИОННЫЙ УКЛАД ОХОТНИЧЬИХ ХОЗЯЙСТВ СТРАНЫ И СИСТЕМА ПОЛУЧЕНИЯ ПРАВ НА ОХОТУ ПРЕТЕРПЕВАЮТ КАРДИНАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ. ЭТИ НОВШЕСТВА ПРОВОЦИРУЮТ КОНФЛИКТ МЕЖДУ РАЗЛИЧНЫМИ УЧАСТНИКАМИ НАРОДНОЙ ЗАБАВЫ.

Антон АНТОНОВ-ОВСЕЕНКО (мл.)

Для российских охотников в течение длительного времени, с глубоко советских времён, такая организация, как Росохотрыболовсоюз, была традиционным местом встречи, общения и, главное, официального оформления своих отношений как с государством, так и собственно с животным миром. Для настоящих охотников Росохотрыболовсоюз как баня, где все равны и все уважают друг друга за пристрастие к такому времяпровождению. С развитием охотничьей индустрии появились новые возможности и у самих охотников. Но появились и новые проблемы.

## Возможности: выбор между «тулкой» и «ремингтоном»

Что касается индустрии, напрямую связанной с охотой, то здесь всё обстоит примерно так же, как в автопроме: у кого-то хватает денег только на «жигули», читай – отечественную винтовку производства Тульского или Ижевского оружейных заводов, а кто-то располагает возможностью обзавестись ружьями марок Browning или Remington.

Интересные, кстати, метаморфозы произошли с отечественным покупателем в разгар кризиса. Как выяснил «ПР», в оружейных магазинах с осени прошлого года увеличились покупки средств защиты – газовых, пневматических пистолетов, баллончиков. Одновременно люди почти перестали покупать охотничьи вооружения средней стоимости. Наоборот, появились заказы на самые дорогие ружья из-за рубежа. Видимо, богатое сословие действует по принципу: что будет завтра, неизвестно, дай-ка доставлю себе (товарищу, партнёру по бизнесу) удовольствие.

Впрочем, с чем бы ни щеголял охотник, по сути он всё равно охотником и остаётся. А чтобы он сумел выбрать себе «орудия труда» по вкусу и по карману, для того и существует рыночная экономика. И в частности, целый ряд появившихся в последние годы выставок. Петербуржцы, к примеру, общаются на ежегодной экспозиции «Охота и рыболовство», Москва

выделяет сразу две площадки: на ВВЦ в феврале-марте, накануне весеннего охотничьего сезона, проходит «Охота и рыболовство на Руси», а в «Крокус Экспо» на выставку «Охота, рыбалка, отдых» можно попасть дважды в год – по весне и осенью, аккуратно в текущем октябре.

«Разделы выставки мы формировали исходя из естественных интересов бизнеса и потребителей, – рассказал «ПР» директор экспозиции в «Крокус Экспо» Валерий Зубко. – Во-первых, собственно раздел «Охота», включающий всё, что интересует любителей и профессионалов: оружие, снаряжение, оружейные аксессуары, экипировку, палатки, спецодежду. Причём любители пострелять могут удовлетворить свою страсть прямо здесь же, на лазерных тренажёрах. Во-вторых, раздел «Рыбалка»: здесь, кстати, тоже можно позакидывать удочку в специально оборудованном бассейне. Третий раздел, «Техника», представляет внедорожники, вездеходы, катера, лодки, суда на воздушной подушке, буксирные средства, двигатели и всё новое в этой области: на 11 000 м² нашлось место всем пожелавшим поучаствовать брендам – от УАЗа до «лендровера». В «Туризме» отраслевые компании представляют спецтуры: можно прямо с выставки хоть на Байкал или в ЮАР отправиться. И наконец, пятый раздел – «Здоровье нации» – каждый раз представляет что-нибудь экзотическое – от бальзамов и настоек до различных сортов мёда. А ещё каждый день на выставке проходят мастер-классы по стрельбе из лука и арбалета, метанию ножей, запланирован парад собак охотничьих пород. Так что, если даже вы убеждённый противник охоты, занятие по душе всё равно найдётся».

Разумеется, выставка проходит при участии Минсельхоза РФ и ассоциации «Росохотрыболовсоюз». Ещё более разумеется, что кризис и тут не прошёл мимо: если в прошлом году в экспозиции в «Крокусе» приняли участие около 300 компаний, то в этом – уже на добрую сотню меньше.

Но не в этом главная проблема отрасли.

## Проблемы: общественность на обочине

10 января 2009 года вышло постановление Правительства РФ № 18 «О добывании объектов животного мира, отнесённых к объектам охоты». В результате чего, как пишет в обращении к премьеру Владимиру Путину центрального правления ассоциации «Росохотрыболовсоюз» (президент – Эдуард Бендерский), во-первых, ликвидирована норма, «согласно которой граждане имели право охотиться в охотничьих хозяйствах юридических лиц и индивидуальных предпринимателей только с их разрешения». То есть теперь для того, чтобы поохотиться, и разрешения ни у кого спрашивать не нужно... Во-вторых, после выхода постановления, как считают общественники, «в России нет законных оснований для выдачи членских охотничьих билетов, удостоверяющих право на охоту».

Параллельно с постановлением правительства Комитет Госдумы по природным ресурсам, природопользованию и экологии подготовил проект Федерального закона № 66299-5 «Об охоте и сохранении охотничьих ресурсов и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Но в процессе подготовки произошли некоторые странности: к первому чтению в Госдуме закон подошёл с учётом мнения

общественников, а ко второму – без. Бендерский со товарищи, однако, процесс отслеживал, и ещё до того, как проект был направлен на второе чтение, принялся вновь бить тревогу (также в письменном виде, не идти же с ружьями на депутатов, как на зверя).

Из письма центрального правления ассоциации «Росохотрыболовсоюз» от 9 июля 2009 года на имя Президента РФ Дмитрия Медведева и председателя Совета Федерации Сергея Миронова: «...Законопроект во втором чтении подготовлен в кратчайший срок, без должного обсуждения... Суть охоты как вида пользования животным миром фактически преобразована в строгий бизнес со всеми жёсткими законами рынка... Законопроект не отражает роли общественных охотничьих объединений, предусмотренной ст. 17 Федерального закона «Об общественных организациях», согласно которой государство обеспечивает поддержку законных интересов, деятельности общественных организаций, законодательно регулирует предоставление льгот и преимуществ».

С точки зрения Росохотрыболовсоюза, произошло (не в первый и,



SHUTTERSTOCK

SHUTTERSTOCK



к сожалению, не в последний раз) столкновение интересов бизнеса и малообеспеченных граждан, поскольку ассоциация представляет прежде всего интересы этой категории. Причём бизнес пока побеждает: закон в новой редакции, не устраивающей общественников, в итоге приняли.

### Интересы: диалектическая взаимосвязь частного и общественного

У Росохотрыболовсоюза интерес в данном случае вполне «шкурный»: у него, как и у других общественных организаций, по новому закону отобраны возможности выдачи прав на охоту.

«Раньше членский билет общественной организации предоставлял одновременно и право на охоту, – сетует представитель Росохотрыболовсоюза Святослав Уколов, – а теперь по новому закону с 2011 года такое право можно будет получить только у государства, в одном из подразделений Минсельхоза. То есть охотникам нужно будет обменивать старые билеты на новые. А теперь представьте себе: если в России на сегодня зарегистрировано около 4 млн охотников, во что это «выльется» в условиях непобедимой отечественной бюрократии».

Государство в данном случае руководствуется и вопросами безопасности, это ясно. Но вновь упускает экономическую выгоду: как пишет Путин Росохотрыболовсоюз, «ежегодные отчисления ассоциации в виде налоговых и иных обязательных платежей в бюджеты различных уровней составляют около 400 млн руб. Именно поэтому органы государственной власти СССР, РСФСР и Российской Федерации доверяли общественным организациям охотников и рыболовов выдачу удостоверений на право охоты». Теперь, видимо, объём отчислений снизится. Какой смысл охотнику платить дважды: за членский билет общественной организации, который не даёт права на охоту, и за то же самое право – государству...

Тем не менее в Росохотрыболовсоюзе вынуждены признавать, что есть рациональное зерно и в интересах

инициаторов нового закона. Они выражаются простым лозунгом: «Отдадим охотугодья тем, у кого есть средства на их содержание». Из письма Росохотрыболовсоюза премьеру Владимиру Путину: «...Основным принципом ведения охотничьего хозяйства является рациональное использование природных ресурсов и охрана объектов животного мира... Затраты на выполнение указанных уставных задач значительно превышают поступления от членских и вступительных взносов граждан».

То есть средств союза действительно недостаточно, чтобы обеспечить должное содержание охотхозяйств страны. Оно и понятно: в ведении Росохотрыболовсоюза лишь 14% выделенных под охоту угодий, большей их частью управляют другие организации, а 30% вообще «ничьи». То есть государственные, конечно, но за их содержание никто толком не отвечает.

Так вот, охотники-общественники озабочены не только урезанием общественных привилегий, но и непрописанностью прозрачных законных механизмов, которые гарантировали бы сохранение угодий в прежнем качестве при новых владельцах. Росохотрыболовсоюз, Военно-охотничье общество и общество «Динамо» в письме от 24 июня 2009 года на имя председателя Госдумы Бориса Грызлова высказывают именно такие опасения: «Предлагаемая авторами проекта коммерциализация охоты и переход на арендные отношения неизбежно приведёт охотничье хозяйство к несостоятельности и ликвидации... Право на заключение охотничьего соглашения возникает только через аукцион. При этом полностью исключаются интересы местного населения, будут раздроблены и отчуждены наиболее ценные охотничьи угодья с развитой инфра-

структурой, и такое инвестирование объективно принесёт охотничьему хозяйству только негативные последствия».

Ну, не всегда, скажете вы, и не везде, где-то последствия окажутся сугубо позитивными: новые эффективные управленцы со средствами наведут порядок, огорожат, где надо, территорию, будут охранять угодья от браконьеров, подкармливать зверьё. Кто бы спорил, и такое возможно, но чаще-то у нас в России, как известно, происходит наоборот...

Кроме того, в результате введения нового порядка, как считает Росохотрыболовсоюз, «около 2 млн граждан лишены законного права осуществлять охоту и права на ношение охотничьего огнестрельного оружия, в том числе и те, для которых охота является источником существования (промысловики), а также малые народности, ведущие традиционный образ жизни. Ущемлены права юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, ведущих охотничье хозяйство». То есть «при отсутствии нового порядка упразднён старый, в результате чего возник правовой пробел»...

А в уже упомянутом письме на имя Грызлова главы охотничьих обществ заявили, помимо прочего, что новая редакция закона «приведёт к резкому усилению браконьерства и в итоге послужит росту социальной напряжённости в регионах». Собственно говоря, напряжённость эта, как видно из пафоса писем, уже возникла: между общественниками и прочими официальными участниками охотничьего процесса. ■



### АФОРИЗМЫ

Лучший способ создать малый бизнес: купи большой и наберись терпения...

Может ли издатель стать миллионером? Да, может, если он до того был миллиардером.

Налоговый полицейский – это такой человек, который всегда приходит на выручку.

### ДЕЛОВЫЕ АНЕКДОТЫ

Молодой предприниматель по окончании отчётного периода разговаривает с бухгалтером.

– Сколько мы должны заплатить налога на прибыль?

– Сто миллионов рублей.

– Чёрт! – восклицает бизнесмен. – А налога на добавленную стоимость?

– Два чёрта!

Бизнесмен познакомился в роскошном отеле на Канарах с прокурором.

– На какие бабки гудишь?

– На отпускные, – отвечает служитель закона.

– Круто! Это какие же отпускные вам отстёгивают в прокуратуре?

– Да смотря кого отпустишь...

Звонок в офис бизнесмена:

– Или ты заплатишь мне 100 тысяч баксов, или я взорву твою машину, или изнасилую твою жену, или сожгу дачу!

– Мужик, ты сначала реши, чего ты хочешь, а потом звони!

### БЫЛО ДЕЛО

## Как президент РСПП заработал 10 рублей

Как-то раз Александр Николаевич Шохин занимался дома хозяйственными делами – вешал картины. Дедушке изо всех сил помогал внук – двухлетний Саша: поддерживал стремянку, подавал инструменты и гвозди, сам стучал по стене молотком. Работа кипела недетская. По её окончании Саша заговорщически похлопал себя по карманам, расстроено огляделся вокруг и шёпотом попросил у мамы: «Дай денег». Семейная общественность, наблюдающая весь происходящий процесс, начала возмущаться повышенной меркантильностью молодого поколения: мол, даже дедушке картины помогают вешать за деньги. Тем временем Саша получил-таки от мамы 10 рублей, подошёл к дедушке и, протянув купюру, сказал: «Это тебе, дед!» Так президент РСПП заработал 10 рублей.







ИТАР-ТАСС

**ТЕАТР**  
**Нетребко вас заставит расцвести**

29 сентября Мариинский театр открыл свой 227-й сезон оперой «Йоланта» Петра Чайковского. В этот день за дирижёрским пультом по традиции стоял маэстро Валерий Гергиев, а солировала Анна Нетребко, по поводу выступлений которой на гастролях театра в Баден-Бадене германская пресса выражалась не иначе как «90 минут абсолютного триумфа» и «волшебные звуки со-

прапно Нетребко заставляют душу расцветать». Октябрь порадует почитателей Мариинки возобновлённой оперой «Война и мир» в режиссуре Андрея Кончаловского – так здесь начнётся Прокофьевский абонемент театра, в рамках которого будут также представлены оперы «Игрок» и «Обручение в монастыре», балеты «Золушка» и «Ромео и Джульетта». Затем репертуар пополнят также возобновлённые произведения Прокофьева «Семён Котко» и «Огненный ангел». «Десертом» богатого на события октября станет презентация нового, созданного по спецзаказу мастерами французской фирмы «Даниэль Керн» органа в Концертном зале Мариинского.



РИА «НОВОСТИ»

**УСПЕХ**  
В сентябре ученица 11-го класса гимназии № 1 Калининграда Юлия Каретникова одержала победу в международном конкурсе моделей «Образ года» (Look of the Year), финал которого проходил на Сицилии

**НАУКА**  
**Таблица Менделеева: 114-й пошёл**

10 лет назад российские физики из Объединённого института ядерных исследований в Дубне впервые в истории получили несколько ядер 114-го элемента таблицы Менделеева. Но дело не в юбилее, а в том, что только сейчас, через 10 лет после России, учёные из США – сотрудники Национальной лаборатории имени Лоуренса в Беркли во главе с профессором Хейно Ницше – повторили этот самый эксперимент. Как и в России, в Беркли близ Сан-Франциско использовали ускоритель – циклотрон, в котором разгоняли ионы кальция: при выходе из ускорителя ионы ударялись о мишень из радиоактивного плутония, в итоге чего среди многих других реакций происходило слияние ядер кальция и плутония, имеющих в своём составе 20 и 94 протона соответственно. В результате и образовалось ядро атома, содержащее 114 протонов. Рабочее название уже дважды материализованного элемента – унунквадий, а настоящее, не временное имя он получит в России.



**Александр Авдеев,**  
министр культуры РФ

**”** СМИ должны стать проводником подлинной культуры без ущерба для свободы слова... К сожалению, телевидение этому не способствует. Нередко смотрю телевизор с возмущением...

(На X заседании Координационного совета по культуре в сентябре 2009 года в Нальчике)



**Равиль Гайнутдин,**  
председатель Совета муфтиев России, муфтий шейх

**”** По нашей инициативе совместно с Исламским банком развития изучаются возможности практического использования механизмов исламского банкинга в российской финансовой системе... В условиях мирового финансового кризиса такие шаги могут быть очень востребованы.

(На Международной конференции «Россия и исламский мир: партнёрство во имя стабильности» в сентябре 2009 года в Москве)



SHUTTERSTOCK

**РЕКОРД**  
**Китай старается быть первым**

На 1 июня 2010 года в Китае запланировано начало работ по сооружению самой большой в мире солнечной электростанции, что становится ещё одним веским подтверждением растущей промышленной мощи этой страны: площадь станции составит около 64 кв. километров, общая мощность – 2 гигаватта, а стоимость проекта оценивается в 4–6 млрд юаней (эквивалент \$590–880 млн). Кстати, в этом случае соотношение юаней с американским долларом особенно уместно, поскольку реализовать проект в автономном районе Внутренняя Монголия Китай намерен совместно с США, с чьей потрёпанной кризисом экономикой, собственно, и соревнуется.

**ТОРЖЕСТВА**

Праздники святых Валентина и Патрика, как ни возмущается консервативно настроенная общественность, прочно вошли в обиход россиян. Не меньшую прочность приобрело, кажется, и празднование Октоберфеста. И дело даже не в том, что рестораны, в особенности их пивные разновидности, норовят задолго оповестить посетителей об особом меню в этот период: чего греха таить, россияне и без того любят пиво, а тут такой повод. Начинается праздник, как всегда, там, где и зародился впервые, – в баварском Мюнхене, – и длится с 19 сентября по 5 октября. В этом году обербургомистр Мюнхена Кристиан Уде двумя ударами вскрыл «стартовую» бочку Октоберфеста и громко провозгласил: «O’ Zapft is!» – дав старт 16-дневному празднованию. Он сам разлил пенящийся золотой напиток Spaten по баварским «масам» – литровым кружкам – для почётных гостей во главе с премьер-министром Баварии Хорстом Зеехофером. Открытие праздника состоялось, а затем продолжилось в 14 павильонах, многочисленных пивных палатках и садах на Терезином лугу площадью 31 гектар, вмещающем 100 тыс. сидячих мест. И поверьте, 19 сентября пустовавших не было.



РИА «НОВОСТИ»

**МОДА**

**Влияние экономического кризиса на рынок одежды и обуви**

Почти половина россиян не изменила своих покупательских привычек

**Влияние кризиса на покупательское поведение**  
(% опрошенных)

| Категория                                            | Процент |
|------------------------------------------------------|---------|
| Отказались от покупок одежды и обуви                 | 31%     |
| Приобрели одежду или обувь раньше, чем планировалось | 15%     |
| Кризис не повлиял на покупательское поведение        | 47%     |
| Приобрели более дешёвую марку                        | 7%      |

Согласно результатам исследования TGI-Russia, у 47% россиян кризис не повлиял на покупательское поведение – люди, ориентированные на моду и внешний вид, не экономят на покупке одежды. Респонденты, которым важно быть привлекательными для противоположного пола, быть хорошо одетыми и соответствовать последней моде, предпочли переключиться на более дешёвые марки одежды или купили вещи раньше, чем планировали.

РИА «НОВОСТИ»



# Лучшая борьба с пьянством – отраву не наливать

Эркин ТУЗМУХАМЕДОВ

По-моему, один из лучших (если не лучший вообще) отечественных постсоветских фильмов – «Особенности национальной охоты». Фильм яркий, точный и честный – натурально зеркало нашей жизни, проходящей в гротеске невероятных и непредсказуемых событий, на фоне пьянства и страданий от злоупотреблений алкоголем.

Владимир Красное Солнышко, несмотря на то что идея многожёнства ему очень нравилась (покажите хоть одного нормального мужика, которому бы эта идея претила!), как все мы знаем, отказал «послам магометанским», которые хотели российских язычников обратить в ислам, и выбрал христианство, мотивируя свой выбор простой истиной: «Питие на Руси веселие есть». А ислам выпивать запрещает.

Попытки пресечь это «веселие» предпринимались властями нашей страны неоднократно. Потому как последствия от «веселия» уж больно невесёлые. Но как-то всё боком выходило. Ввёл последний венценовец сначала госмонополию, а потом «сухой закон» – революция случилась. Ввёл первый президент (и, соответственно, последний) СССР «сухой закон» – и нету больше СССР.

Попытки принимать «сухие законы» в других странах – Испании, Польше, Ирландии, США – тоже никогда ни к чему хорошему не приводили. Хотя и без таких драматических последствий, как у нас, обходилось. В США, правда, последствия были страшными, но к распаду конфеде-

рации, как в случае с Российской империей и СССР, это не привело. Именно в результате «сухого закона» возникла мафия, которая так глубоко и сильно пустила корни в американское общество, что даже глава ФБР Эдгар Гувер был «под колпаком» у мафии и покорно выполнял прихоти боссов преступных кланов. В СССР произошло практически то же самое, но добавок ещё и страна развалилась.

И вот снова над нами реет дух властных попыток борьбы с алкоголем. Нужно с ним бороться? Безусловно. Алкоголь у нас продаётся бесконтрольно и взрослым, и детям, алкогольная корзина россиян ужасна – суррогатные вина, отвратительное пиво, слабоалкогольная отраву в банках, технические жидкости, парфюмерия да и, в конце концов, сама водка...

Как обычно принято в российской политике, народ для начала нужно запугать, чтобы обосновать. По оценкам большинства экспертов – как медиков, так и аналитиков (это не от слов «а налить», а от слова «анализировать»), – включая иностранные источники, в России на душу населения приходится 13 литров этилового спирта в пересчёте на абсолютный алкоголь. Откуда глава государства взял 18 литров, никто не знает. Ну, может, опечатка. Спичрайтеры с похмела перепутали: 3 и 8 – они же внешне похожи, эти цифры. Или мракобесы диверсию сделали – подрисовали троечку до восьмёрочки, чтобы бюджеты выбить на борьбу с «зелёным» врагом было легче и заодно благородный пиар себе сделать.



СПРАВКА

Член Российской ассоциации сомелье. Автор книг «Виски», «Шотландский виски», «Всё, что вы хотели знать о шотландском виски», «Виски мира», «Крепкие спиртные напитки мира», «Бухло». Член российского объединения каскадёров «Мастер». Художественный руководитель и солист ансамбля «Моржовые».

Проблема нашей страны в том, что у нас много абсолютно опустившейся, совершенно никчёмной и деградировавшей части электората (политики о населении страны иначе как об «электорате» и не говорят), и – если верить статистике Центра Исследований Федерального и Регионального Рынков Алкоголя (ЦИФРРА) – 25% пьющего населения страны выпивает 50% всего алкоголя! А остальные 50% алкоголя – оставшиеся 75% населения. То есть эти 75% не то что не больше всех на планете выпивают, но и даже меньше, чем в большинстве европейских стран.

Далее, конечно, проблема самой алкогольной корзины. Во Франции выпивают примерно столько же, сколько и в России. Не 18 литров, конечно, ближе к реальной оценке 13, максимум 14 литров. Но там в алкогольной корзине в основном натуральное вино. Водки совсем мало. Или Германия: в корзине больше и вина, и пива, чем в корзине россиян. Не следует напоминать, что немецкие вина и пиво среди лучших в мире. И на родине они абсолютно доступны.

У нас же парадоксальная ситуация: у нас самое дорогое в мире дешёвое вино и самое дорогое в мире дорогое вино.

В России под вином по большей части понимают полусладкие и не совсем понятно как сделанные отвратительные напитки. Это те, что доступны по цене большей части электората. Но даже этих винных суррогатов в алкогольной корзине россиян мало. Большая её часть – водка и всякие

суррогаты, которые даже «закос» под вино не делают. Технические жидкости.

Почему так важен вопрос об алкогольной корзине? Профессор Владимир Нужный, возглавляющий Институт токсикологии, приводил примеры опытов, когда крыс спаивали разными крепкими напитками – коньяком, виски, водкой. По степени отравления они одинаковы в одинаковых дозах приёма. Но водка быстрее вызывает привыкание.

Что есть современная водка? Это совсем не тот напиток, которым наслаждались в «Старосветских помещиках». Современная водка – это по сути бинарная смесь: спирт-ректификат, разведённый водой. Все остальные примеси – всякие бруньки, мёд и прочая мелочовка типа лактулозы – в следах, добавки незначительны.

Нигде никому в мире не приходило в голову пить разведённый ректификат. Если Россия и может чем-то гордиться за последнее время – так это тем, что объяснила миру, что ректификат пить можно. И за последние 20 лет мировые продажи

водки удвоились. Сейчас это напиток № 1 на планете. Правда, среди самых популярных спиртных напитков мира нет ни одного российского бренда водки: на первом месте Smirnoff, далее Absolut и украинский Nemiroff.

В чём проблема с водкой? Профессор Нужный логично отмечает, что если этиловый спирт – яд, то чем он чище, тем он опаснее. Значит, чистый спирт, а следовательно, и водка – самые опасные из всех чистых и легальных алкогольных напитков. А если это технические жидкости на базе спирта...

Следовательно, бороться нужно не со злоупотреблением алкоголем, а бороться нужно за культуру употребления оного.

Помните старый стишок времён СССР, когда для пополнения казны решили повысить цену на водку? (Если кто забыл или просто по возрасту не знает, в те времена у людей было ощущение стабильности: пенсии откладывали, на них можно было не только выживать, но и жить, цены на проезд в метро, автобусе и

даже такси были стабильными в течение четверти века, не говоря уже о ценах на хлеб, молоко. Да, джинсов, жвачки и богатого ассортимента продуктов, что мы нынче имеем, не было. И когда цены на водку меняли, это было истинное народное волнение. Генсек Андропов даже выпустил водку, прозванную «первоклашка», – она стоила 4 руб. 70 коп., на 50 коп. дешевле обычной. И эта мера была принята населением с энтузиазмом.) Да, так вот стишок:

*Если водка будет восемь,  
Всё равно мы пить не бросим,  
Если будет двадцать пять,  
Будем Зимний брать опять.*

Потому как «питие веселие есть», бороться с традицией бессмысленно. Но вот сделать это «веселие» более цивилизованным и качественным – очень осмысленно. А то кто этот электорат поймёт, может, и на самом деле «Зимний брать опять» пойдёт? ■



АРТЕМ БЕЗМЕНОВ



## В октябре дни



**БОКАРЕВ**  
**Андрей Рэмович**  
**23 октября 1966 г.**  
Председатель совета директоров ОАО «УК «Кузбассразрезуголь», председатель Регионального объединения работодателей «Кузбасский союз работодателей в Кемеровской области», руководитель регионального отделения РСПП



**РАШНИКОВ**  
**Виктор Филиппович**  
**13 октября 1948 г.**  
Председатель совета директоров ОАО «Магнитогорский металлургический комбинат», председатель Челябинского регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей», руководитель регионального отделения РСПП



**ДРОВНЯШИН**  
**Андрей Леонидович**  
**01 октября 1961 г.**  
Президент МПА «НИТЕКС ГРУПП», президент Регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Калининградской области», руководитель регионального отделения РСПП



**ИЦКОВ**  
**Яков Юрьевич**  
**20 октября 1966 г.**  
Исполняющий обязанности президента ОАО НК «РуссНефть», председатель Регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Читинской области», руководитель регионального отделения РСПП



**КАЗАКОВ**  
**Владимир Николаевич**  
**21 октября 1965 г.**  
Генеральный директор ОАО «Варгашинский завод противопожарного и специального оборудования», председатель Курганского регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей», руководитель регионального отделения РСПП



**ЛАВРЕНТЬЕВ**  
**Александр Петрович**  
**9 октября 1946 г.**  
Председатель совета директоров ОАО «Казанский вертолётный завод», президент Регионального объединения работодателей «Ассоциация предприятий и предпринимателей Республики Татарстан», руководитель регионального отделения РСПП

## рождения отмечают:



**НАБИУЛЛИНА**  
**Эльвира Сахипзадовна**  
**29 октября 1963 г.**  
Министр экономического развития Российской Федерации



**ОРЛОВА**  
**Светлана Юрьевна**  
**23 октября 1954 г.**  
Заместитель Председателя Совета Федерации ФС РФ



**ПЕРЕДЕРИЙ**  
**Владимир Григорьевич**  
**22 октября 1959 г.**  
Исполняющий обязанности ректора Южно-Российского государственного технического университета (НПИ)



**ПРИМАКОВ**  
**Евгений Максимович**  
**29 октября 1929 г.**  
Председатель правления – президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации



**ЧЕКМЕНЁВ**  
**Анатолий Николаевич**  
**24 октября 1954 г.**  
Президент ЗАО УГМК «Рудгормаш»



**ШУРЕКОВ**  
**Пётр Александрович**  
**22 октября 1956 г.**  
Президент ООО МК «Каскад»



## главная тема следующего номера журнала:

### «Регионы России: единство и многообразие»

- как разные территории превращаются в одну страну
- транспорт и энергетика: больше, чем отрасли
- государство и модели регионального развития
- креативная экономика: что это такое и какова от неё польза регионам страны

### Подписку на журнал «Промышленник России» вы можете оформить:

#### в любом почтовом отделении России:

по каталогу Агентства «Роспечать» (индекс 82610)

#### через Интернет:

ООО «Интер-Почта-2003» (сайт: [www.interpochta.ru](http://www.interpochta.ru))

журнал «Промышленник России»

в редакции журнала (с любого номера)

### Для оформления подписки через редакцию:

1. Заполните подписной купон, указав количество необходимых вам экземпляров.
2. Переведите по безналичному расчету сумму вашего заказа (стоимость одного номера журнала с доставкой – 150 рублей, в том числе НДС 10%) на счёт редакции.
3. Отправьте почтой или факсом копию платёжного поручения об оплате и заполненный купон по адресу: 109012, Москва, а/я 10, редакция журнала «Промышленник России». E-mail: [promros@mail.ru](mailto:promros@mail.ru).

Стоимость одного номера – 150 рублей с НДС.

### Наши банковские реквизиты:

ООО «Издательство «Промышленник России», ИНН 7708226840, КПП 770801001,  
Адрес: 107139, Москва, Орликов пер., дом 5, стр. 3, р/с 40702810110710465501  
в ОАО «Промсвязьбанк», г. Москва, к/с 30101810600000000119, БИК 044583119.

## Подписной купон на журнал

ПРОМЫШЛЕННИК  
РОССИИ

Индекс \_\_\_\_\_ Область \_\_\_\_\_

Город (поселок) \_\_\_\_\_

Улица \_\_\_\_\_ дом \_\_\_\_\_ корп. \_\_\_\_\_ кв. \_\_\_\_\_

Название организации \_\_\_\_\_

ФИО получателя \_\_\_\_\_

Телефон \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_

### Журнал «Промышленник России» 2009 год

| Номер        | К-во экз. | Номер                | К-во экз. | Номер        | К-во экз. |
|--------------|-----------|----------------------|-----------|--------------|-----------|
| №1 (январь)  |           | №4 (апрель)          |           | №7 (октябрь) |           |
| №2 (февраль) |           | №5 (май)             |           | №8 (ноябрь)  |           |
| №3 (март)    |           | №6 (август-сентябрь) |           | №9 (декабрь) |           |
|              |           | ИТОГО:               |           |              |           |

## ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ



Российский союз  
промышленников  
и предпринимателей

Выходит с 1999 года  
Свидетельство о перерегистрации Министерства  
Российской Федерации  
по делам печати, телерадиовещания  
и средств массовых коммуникаций:  
ПИ № ФС 77-28548 от 22 июня 2007 года

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:**  
Александр Шохин

**РЕДАКЦИЯ**  
Главный редактор:  
Андрей Сорокин  
Обозреватели: Нина Алехнович, Ян Арт  
Корреспондент: Галина Герасимова  
Литературный редактор: Татьяна Багирова

**ДИРЕКЦИЯ**  
ООО «Издательство «Промышленник России»  
Генеральный директор:  
Наталья Картышова  
Исполнительный директор:  
Антон Антонов-Овсенко (мл.)  
Менеджер по проектам:  
Евгения Мошнинова

**КОНТАКТЫ**  
Адрес: Москва, Старая площадь, д. 10/4, оф. 406  
Для писем: 109012, Москва, а/я 10,  
«Промышленник России»  
E-mail: [promros@mail.ru](mailto:promros@mail.ru)

**ДИЗАЙН И ПРЕ-ПРЕСС**  
Выпускающий редактор: Нелли Шмакова  
Дизайн и верстка: Сергей Пронин,  
Татьяна Мацеевская  
Бильдиректор: Мария Ахмедова  
Цветоделение: Михаил Саянов

**ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ**  
Фотоархив РСПП, информационное агентство  
«Рускомпресс», ИТАР-ТАСС, РИА «Новости»,  
Starslife, Dailyonline, gazeta.ru

**РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ДОСТАВКА**  
Журнал «Промышленник России»  
распространяется по подписке  
и адресной доставке в следующих учреждениях:  
Администрации Президента РФ,  
Государственной Думе и Совете Федерации  
Федерального Собрания РФ,  
Московской городской и областной думе,  
Торгово-промышленной палате РФ,  
министерствах и ведомствах РФ,  
а также в структурах и субъектах экономики,  
входящих в РСПП во всех регионах РФ,  
на отечественных и международных выставках,  
съездах, конференциях, деловых встречах  
и других мероприятиях, проводимых РСПП

Полное или частичное воспроизведение  
или размножение каким бы то ни было способом  
материалов, опубликованных в настоящем  
издании, допускается только с разрешения  
редакции.  
Мнения авторов могут не совпадать  
с мнением редакции

**ПЕЧАТЬ**  
ООО «Производственное объединение  
«Периодика»  
Заказ № 10885. Тираж 10 000 экз.  
Цена свободная.

Фото на обложке SHUTTERSTOCK

## Идеальное место для работы и отдыха

Хороший сотрудник, ответственный за организацию переговоров или конференции, позаботится о помещении, оборудовании, кофе-брейках; отличный сотрудник подумает и о возможности организации отдыха участников; лучший специалист знает, что идеальное место для любых мероприятий – «Рэдиссон САС Лазурная» в Сочи.

Современный многофункциональный Конгресс Холл отеля – один из лучших в России, инфраструктура отеля и уровень предлагаемых услуг подтверждены многочисленными наградами, такими как «За совершенство в дизайне», «За желание гостя вернуться в отель», платиновая звезда «За обязательства по качеству».

Несколько слов о Конгресс Холле. Его параметры позволяют проводить мероприятия для групп до 600 человек. Залы предназначены для проведения в них деловых и общественных встреч, конгрессов, съездов и форумов, конференций и семинаров, приемов, банкетов и презентаций, выставок, показов мод, театральных представлений, различных шоу и фестивалей, а также киносеансов с системой Dolby Surround. Конгресс Холл расположен в чудесном по красоте парке отеля и способен изумить своих гостей великолепной панорамой Черного моря, открывающейся с его застекленных террас.

В отеле, помимо Конгресс Холла, есть собственный Бизнес центр, позволяющий проводить мероприятия для компаний от 10 до 200 человек благодаря большому выбору залов в здании самого отеля.

«Рэдиссон САС Лазурная» — это город в городе со своими ресторанами, пляжем, теннисными кортами, SPA- и фитнес-центрами, ночным клубом и целым спектром развлечений. И что немаловажно, заплатив только за проживание, можно бесплатно пользоваться бассейнами, пляжем, сауной, париться в русской и турецкой банях, заниматься в фитнес-центре.

Вас покорят дружелюбие и сервис персонала



ОТЕЛЬ «РЭДИССОН САС ЛАЗУРНАЯ»  
г.Сочи, Курортный проспект, 103  
Московская линия: (495) 411-77-77  
Телефон в Сочи: (8622) 66-33-33  
[res@lazurnaya.ru](mailto:res@lazurnaya.ru)  
[www.lazurnaya.ru](http://www.lazurnaya.ru)

**Radisson**  
LAZURNAYA HOTEL SOCHI





Привлечение внимания общественности  
к реализуемым в России крупным  
частно-государственным проектам  
и формирование представления о поступательном  
социально-экономическом развитии России  
и ее промышленном потенциале.

*[www.rc-press.ru](http://www.rc-press.ru)*



  
**РУСКОМПРЕСС**  
ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО