



голос российского бизнеса

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

Алексей МОРДАШОВ:

«Предстоит
отстроить механизм,
обеспечивающий
экономические интересы
отечественных компаний
в новых условиях
членства в ВТО»

стр. 16

Мартин ШАККУМ:

«На пути модернизации
ЖКХ много противников»

стр. 50

Юнус-Бек ЕВКУРОВ:

«Речь идёт не о создании
чего-то нового,
а о возрождении
“старого”»

стр. 82

Лев ДУРОВ:

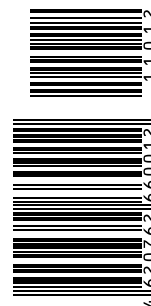
«Помогать кому-то легче,
чем себе»

стр. 152



главная тема:

ЖКХ





РОССИЙСКИЙ СОЮЗ
ПРОМЫШЛЕННИКОВ
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2012

6–10 февраля 2012 год, Москва

V НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА



Дмитрий МЕДВЕДЕВ,
Президент РФ

„Сегодня важно в полной мере задействовать потенциал РСПП в решении приоритетных задач по стимулированию инноваций, улучшению инвестиционного климата, а члены Союза могли бы сыграть значимую роль в модернизации системы профессионального образования, создании современных, достойно оплачиваемых рабочих мест.“



По вопросам партнерского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:

+ 7 (495) 663-04-56

Мытенков Сергей Сергеевич, Цыганкова Ксения Владимировна

e-mail : event@rspp.ru

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№12(133)/2011

К ЧИТАТЕЛЯМ .1

Декабрь – традиционное время подведения итогов года. Главное событие определить легко – это неожиданное завершение переговорного процесса по присоединению России к ВТО. Для этого года в целом был характерен слом стереотипов: Кудрин – министр финансов, Россия продолжает переговоры по ВТО, а из зоны «евро» не выходят. Последний стереотип ещё формально держится, но перспективы, а главное, возможные механизмы выхода стран из еврозоны уже активно обсуждаются.

Возвращаясь к присоединению к ВТО, хочется в первую очередь поговорить о преимуществах для российской экономики. Из-за того, что мы, похоже, стали обладателями «вечного» рекорда по длительности переговорной стадии, к моменту завершения переговоров список «плюсов» несколько изменился, хотя остался довольно обширным.

Есть моральные преимущества, например, сам факт принадлежности России к ключевой организации в сфере международной торговли. Есть экономические – открытость внешних рынков и доступ к новым инструментам борьбы с недобросовестной конкуренцией со стороны иностранных партнёров. Правда, и государству, и бизнесу ещё нужно научиться пользоваться этими преимуществами. Сохраняются и риски для отдельных, наиболее уязвимых секторов, которым могут потребоваться дополнительные стимулирующие меры, конечно, из числа разрешённых ВТО....

Есть институциональные преимущества, в частности, зафиксированы жёсткие обязательства предварительной публикации проектов правовых актов Таможенного союза. Бизнес получает то, о чём давно просил, – заблаговременное информирование о готовящихся проектах документов и возможность дать к ним свои замечания и предложения.

На национальном уровне нам удалось шагнуть ещё дальше. Недавно Минэкономразвития России подготовлен проект перечня действующих нормативных правовых актов министерств и ведомств для их экспертизы в целях выявления в них положений, необоснованно затрудняющих ведение предпринимательской деятельности. Так что от анализа проектов документов мы переходим к разбору многолетних даже не барьеров, а завалов из нормативных актов, мешающих нормальной работе компаний.

Ещё один документ попал под ретроспективную оценку регулирующего воздействия вне очереди. Речь идёт о постановлении Правительства РФ, утверждающем тарифы страхования ответственности в части опасных объектов. Бизнес говорил о чрезмерном росте нагрузки – фактически на порядок, отсутствии полноценного обсуждения и оценки проекта с участием всех заинтересованных сторон. Для нас очень важно, что Минэкономразвития России прислушалось к мнению предпринимателей и подготовило с участием четырёх ведущих бизнес-объединений проект постановления, снижающего страховую нагрузку на наиболее пострадавшие сектора.

Настойчивость бизнес-сообщества дала результат и по ещё одному направлению – пакетному принципу при подготовке законопроектов по трансфертному ценообразованию и консолидированной группе налогоплательщиков. В ноябре Совет Федерации наконец-то одобрил законопроект о КГН. Хотя закон о трансферах был принят ещё летом, в целом «пакетность» соблюдена.

Нельзя сказать, что в законе о консолидированной группе налогоплательщиков полностью учтена позиция бизнеса. С одной стороны, если одна из крупнейших машиностроительных компаний балансирует на грани попадания-непопадания под действие закона, возможно, критерии слишком жёсткие. С другой – нет уверенности, что в первый год действия закона налоговые органы справятся с массовым обращением компаний, которые захотят сформировать консолидированную группу налогоплательщиков.

А в целом, несмотря на нестабильность мировой экономики, рост по ряду направлений нагрузки на российский бизнес, недостаточно быстро увеличивающийся спрос и другие макроэкономические и институциональные проблемы, год был неплохим и по бизнесу, и с точки зрения успешности взаимодействия государства и предпринимательского сообщества. Но пусть для наших читателей он будет самым плохим из всех последующих лет.

С Новым годом!



ФОТОСЛУЖБА РСПП

Александр ШОХИН,
Президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Александр Шохин



Новый BMW
7 серии xDrive

www.bmw-autocity.ru



С удовольствием
за рулем

ВОСТОРГ ЗНАЧИТ РОСКОШЬ УМНОЖИТЬ НА ЧЕТЫРЕ.

Восторг не приемлет ограничений. В любую погоду, он готов проявить силу своего характера. Познакомьтесь с новым BMW 750Li xDrive. Отныне роскошный флагман BMW оснащен полным приводом с наилучшим временем отклика на действия водителя. Интеллектуальная система полного привода BMW xDrive четко реагирует на изменение характера поверхности под колесами, обеспечивает необходимую мощность и моментально распределяет ее именно на то колесо, где это необходимо. Соединяя рафинированную роскошь с превосходной динамикой, Восторг обеспечивает уверенное сцепление с любой дорогой, при любых условиях. Познакомьтесь с историей Восторга на тест-драйве нового BMW 7 серии xDrive у Вашего официального дилера BMW.

НОВЫЙ BMW 7 СЕРИИ xDRIVE ОТ 4 100 000 РУБЛЕЙ.

BMW EfficientDynamics
Меньше топлива. Больше динамики.

ГЕМА Премиум

Официальный дилер BMW
Москва

Аминьевское шоссе, 4а

Тел.: 790 70 00

www.bmw-autocity.ru



Мониторинг

- 6** Индексы деловой активности РСПП
- 8** Рустам КУРМАЕВ
Хроника законодательства
- 16** Бюро Правления РСПП:
вступление в ВТО
- 18** «Северный поток»:
газовый маршрут
из Сибири в Европу
- 20** Александру ШОХИНУ,
президенту РСПП – 60 лет
- 26** Бизнес-дневник

Главная тема – ЖКХ

- 30** Инвестиции в трубы
- 40** Анатолий ПОПОВ:
„Оплата коммунальных
услуг станет максимально
прозрачной“

- 46** Сергей АГАПИТОВ:
„Дайте нам
законодательное
поле, и мы наведём
порядок“
- 50** Мартин ШАККУМ:
„На пути модернизации
ЖКХ много
противников“
- 54** Аркадий СУВОРОВ:
„Жилищным
компаниям надо дать
больше прав“
- 58** Сергей СИВАЕВ
Государственно-частное
партнёрство
в коммунальном секторе
- 64** Алексей ТОЛСТИК:
„Энергоаудит
на курсах освоить
сложно“
- 68** Алексей КОНДРАТЬЕВ
Инвестиции в ЖКХ:
страшно необходимо
- 72** Бизнес-дневник

Регионы Ингушетия

- 74** Восстановить Ингушетию
- 82** Юнус-Бек ЕВКУРОВ:
„Речь идёт
не о создании
чего-то нового,
а о возрождении
“старого”“
- 88** Муса ЧИЛИЕВ:
„У нас нет недостатка
в перспективных
проектах“
- 92** Магомед БУЗУРТАНОВ:
„Формируем
позитивный имидж
бизнесмена“
- 96** Бизнес-дневник

Отрасль машиностроение

- 98** Государственные
машины

- 106** Алексей РАХМАНОВ:
„У нас производство
заточено под объём“
- 110** Анатолий МЕЩЕРЯКОВ:
„Мы начали работу
над двухэтажным
электропоездом“
- 114** Лидия ЗЕЛЕНЦОВА:
„Машиностроение –
это базовая отрасль
страны“
- 120** Олег КАЛИНСКИЙ
Российское
машиностроение
зависит
от инновационного роста
- 122** Бизнес-дневник

Финансы, рынки, компании

- 124** Вячеслав
КОНОВАЛОВ
Подводные камни
топ-менеджера

- 128** Дмитрий НЕСТЕРОВ:
„Мы находим
талантливых людей“
- 132** Дмитрий ЧЕРНОВ
Пять первых шагов
в кризисной ситуации
- 138** Эдуард ЗАГИДУЛЛИН:
„Настала пора внедрять
новое“
- 142** Анатолий КЕМ:
„Проблемы
в бизнесе в голове
руководителя“
- 146** Бизнес-дневник

Бизнес и общество

- 148** Александр КОСТЮК
Светлой памяти
Петра I
- 152** Лев ДУРОВ:
„Помогать кому-то легче,
чем себе“

- 156** Сергей МАЗАЕВ:
„Надо жить
ради себя“
- 160** Константин НАЙДЁНОВ:
„России нужны
Новые Люди“
- 162** Василий
САМБУРОВ
Библейский рай
находился
на Северном полюсе?
- 166** Эльвира ХАН:
„Врач должен
всегда оставаться
врачом“
- 168** Оксана ГАРНАЕВА
Сиропитательный
Дом Милосердия
- 170** Ева ХРИСТЕНКО
Проект «Книги – детям»
приглашает
волонтёров
- 172** Оливье 1812 года
- 174** Бизнес-дневник

Индекс деловой среды в ноябре
финансы штормит, социальные
выплаты сокращаются

В ОКТЯБРЕ БЫЛ ПРОВЕДЁН ОЧЕРЕДНОЙ РАУНД ОПРОСА ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА. СВОДНЫЙ «ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ РСПП» ВЕРНУЛ БЫЛЫЕ ПОЗИЦИИ, ОПИРАЯСЬ НА НЕУКЛОННО РАСТУЩИЙ СПРОС И ОБЪЁМ ЗАКАЗОВ (54,8 ПУНКТА).

В ноябре был проведён очередной раунд опроса представителей российского бизнеса. Сводный «Индекс деловой среды РСПП» показал слабую негативную динамику (49,2 пункта), в основном за счёт финансовых и социальных показателей.

В последний месяц осени субъективная оценка делового климата продолжает оставаться в положительной зоне (несмотря на пессимизм компаний Центрального федерального округа) со значением +3,8 пункта. Октябрьский оптимизм так и не был разрушен новостями с западных рынков.

Индекс рынка производимой продукции продолжает находиться в плюсе (+1,7 пункта). При относительном замедлении инфляционных процессов можно утверждать о продолжающемся росте спроса в отрасли и спроса на продукцию предприятий (+1 и +8,6 пункта соответственно).

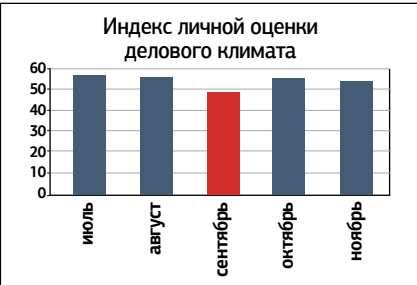
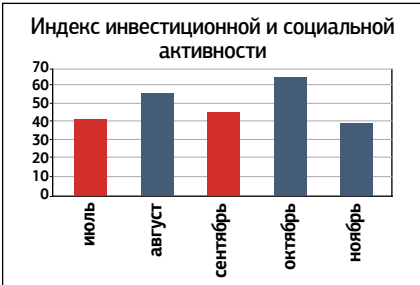
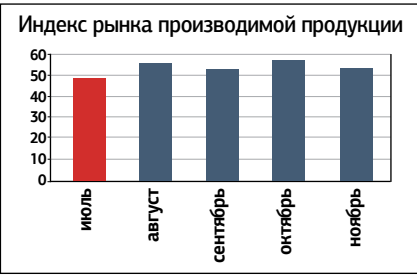
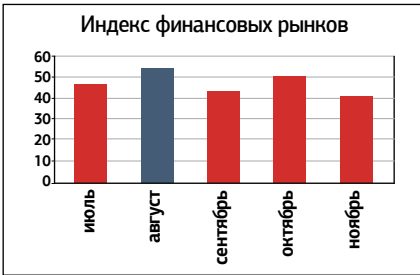
Стабильно позитивную динамику показывает индекс B2G (+4,5 пункта). Положительный спектр значений наблюдается по всем компонентам индекса.

Хроническая нестабильность долгового рынка европейских государств продолжает влиять на финансовые рынки. Четвёртый месяц подряд колебания валютных и фондовых рынков уводят индекс финансовых рынков в отрицательную зону (-9,6 пункта).

При положительной оценке общего состояния логистики (+5,8 пункта) негативную динамику демонстрируют как общее время доставки товаров, так и увеличение

Индекс деловой среды РСПП. Ноябрь 2011 г.

Показатели	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь
Индекс рынка производимой продукции	53,3	57	51,7
Индекс логистики и инфраструктуры	48,4	45,5	49,4
Индекс B2B	53,4	51,8	56
Индекс B2G etc.	53,6	56,3	54,5
Индекс финансовых рынков	46,5	48,1	40,4
Индекс личной оценки делового климата	46,5	55,1	53,8
Индекс инвестиционной и социальной активности	44,8	64	38,8
Индекс деловой среды РСПП	49,5	54	49,2



При положительной оценке общего состояния логистики негативную динамику демонстрируют как общее время доставки товаров, так и увеличение складских запасов.

складских запасов. Итоговое изменение индекса составило -0,4 пункта.

Индекс B2B показал традиционный рост со значением +6 пунктов. Единственным отрицательным сигналом здесь служит продолжающийся уже 9 (!) месяцев рост просроченной задолженности контрагентов (-1,9 пункта). Хотя здесь может играть фактор роста озабоченности просроченными платежами ввиду тяжелой обстановки на кредитных рынках.

Индекс социальной и инвестиционной активности с установленной цикличностью продемонстрировал падение (-11,2 пункта). Падение наблюдалось по всем показателям индекса.

В региональном разрезе относительно более депрессивно смотрится Центральный федеральный округ. Именно там сконцентрировались низкие оценки в области личных ощущений, финансовых рынков и даже зафиксировано падение индекса рынка продаж.

Материал подготовил Ярослав ВОЛКОВ, Советник Управления экономической политики и конкурентоспособности РСПП, к.э.н.



Хроника законодательства

ЗА ИСТЕКШИЙ ПЕРИОД ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОДАТЕЛЕМ
БЫЛ ПРИНЯТ РЯД НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ АКТОВ, ДВА ИЗ КОТОРЫХ
МЫ ОТМЕТИЛИ В НАСТОЯЩЕМ ОБЗОРЕ И ОХАРАКТЕРИЗОВАЛИ БЫ ИХ,
С ОДНОЙ СТОРОНЫ, КАК СВОЕГО РОДА ПРЕДВЫБОРНУЮ АГИТАЦИЮ,
А ДРУГОЙ – КАК ПОПЫТКУ СООТВЕТСТВОВАТЬ ПРАВОВОМУ ПРОСТРАНСТВУ США И ЕВРОПЫ.



Рустам КУРМАЕВ,
партнёр практики
по разрешению споров,
к.ю.н., адвокат, юридическая фирма
Goltsblat BLP

Одним из таких нормативно-правовых актов, безусловно, является федеральный закон о внесении изменений в нормы Гражданского кодекса РФ, регулирующие положение заёмщиков. Внесённые поправки предоставляют заёмщикам право досрочно возвращать кредиты банку без уплаты каких-либо комиссий, процентов и иных компенсаций, по сути, представляющих собой «упущенную выгоду» банков. Ещё до внесения этих изменений Высший Арбитражный Суд РФ решил, что требования о взыскании процентов по кредиту за период после его возврата противоречат законодательству. Думаю, что изменения являются достаточно спорными и явно приняты в преддверии предстоящих выборов, поскольку позицию бизнес-сообщества, и в первую очередь банков, как это принято, забыли спросить или вовсе не учли.

Ещё один закон – очередной шаг к усилению роли Интернета в нашем правовом пространстве. Теперь официальным опубликованием правовых актов будет также являться их первое размещение на официальном интернет-сайте («Официальном интернет-портале правовой информации»). Видимо, остаётся только порадоваться темпам распространения интернет-сети на территории России или же признать, что в ряде регионов России конкретные правопримени-

тели не нуждаются в ознакомлении с содержимым официальных интернет-ресурсов, поскольку на территории таких регионов действует своё собственное законодательство и правоприменительная практика.

Приняты также некоторые ведомственные акты, из которых мы выделили один, с нашей точки зрения, наиболее интересный – о новом порядке предоставления в аренду лесных участков.

Наконец, в рамках настоящего обзора мы помещаем два постановления Президиума Высшего Арбитражного Суда РФ, принятых в сентябре, но опубликованных в октябре. В одном случае решение касается ряда правовых вопросов, возникающих при приватизации земельных участков, в другом – возможности признания недействительной сделки по выводу активов из компании по основаниям злоупотребления правом со стороны единоличного исполнительного органа юридического лица.

Сначала о федеральных законах, принятых в этот период.

Изменения в ГК РФ о досрочном возврате займа

19 октября 2011 г. был принят Федеральный закон № 284-ФЗ «О внесении изменений в ст.ст. 809 и 810 ч. 2 Гражданского кодекса Российской Федерации» (далее – Федеральный закон), который вступил в силу 1 ноября 2011 г.

Следует отметить, что при подготовке Федерального закона были учтены некоторые рекомендации, содержащиеся в Информационных письмах Президиума Высшего Арбитражного Суда РФ от 13 сентября 2011 г. № 146 и № 147 (далее – Информационное письмо № 146 или № 147 соответственно).

Изменения в ст. 809 ГК РФ

Закреплённые Федеральным законом изменения в ст. 809 ГК РФ предусматривают, что в случае возврата досрочно суммы займа, предоставленного под проценты, займодавец имеет право на получение с заёмщика процентов, начисленных только до дня возврата суммы займа полностью или частично. Предшествующее принятию Федерального закона ключевое разъяснение п. 5 Информационного письма № 147 обобщило позицию судов относительно того, что банк не может требовать возмещения процентов за весь предполагавшийся срок по кредитному договору, если кредит был возвращён досрочно. Данный вывод основывается на трактовке ст. 809 ГК РФ, предусматривающей, что проценты по кредитному договору могут уплачиваться лишь за пользование заёмными денежными средствами, вследствие чего требования о взыскании процентов по кредиту за период после его возврата противоречат законодательству. Указанная правовая позиция обосновывается также тем,

что досрочным возвратом заёмщик не нарушал обязательства по договору.

Далее в п. 6 Информационного письма № 147 указывается, что положения ГК РФ о взыскании причитающихся процентов действительно нацелены на защиту интересов кредиторов, а именно возлагают на заёмщика обязанность по возмещению убытков кредитора в виде упущенной выгоды в связи с досрочным возвратом суммы займа. Однако Президиум ВАС РФ обращает внимание на то, что банк, досрочно получив сумму кредита, имеет возможность разместить эти денежные средства на рыночных условиях, вследствие чего убытки банка в виде упущенной выгоды отсутствуют, так как денежные средства предоставлены другому заёмщику и приносят доход.

Изменения в ст. 810 ГК РФ

Ст. 810 дополнена положением, предусматривающим разрешение заёмщику-гражданину вернуть досрочно (полностью или по частям) сумму займа, предоставленного под проценты для личного, семейного, домашнего или иного использования, не связанного с предпринимательской деятельностью. Условием является уведомление об этом займодавца не менее чем за 30 дней до дня возврата (или за меньший срок, установленный в договоре). Этому соответствует позиция п. 12 Информационного письма № 146. В ней указывается, что условие кредитного договора о недопустимости досрочного возврата кредита и (или) о взимании комиссии за досрочный возврат нарушает права потребителей. В указанном письме отклоняются доводы банков о том, что банк несёт какие-либо расходы при выдаче кредита, поскольку размер комиссии, взимаемой в качестве фактически понесённых банком расходов от досрочного возврата кредита, был заранее предусмотрен в договоре и является, по своей сути, платой за досрочный возврат кредита, что не соответствует законодательству.

В Информационном письме № 147 также не поддержана позиция бан-



Изменения в ст. 809 ГК РФ предусматривают, что в случае возврата досрочно суммы займа, предоставленного под проценты, займодавец имеет право на получение с заёмщика процентов, начисленных только до дня возврата суммы займа полностью или частично.

ков, заключавшаяся в том, что права заёмщика не были нарушены условием договора о взимании комиссии за досрочный возврат кредита, так как заёмщик был извещён о таком условии заранее. Президиум ВАС РФ указывает, что законодательство о защите прав потребителей предусматривает право заёмщика отказаться от исполнения обязательств по договору, возвратив всё полученное по сделке и возместив фактически понесённые расходы (ст. 32 Закона о защите прав

потребителей). В данном случае подержана позиция Роспотребнадзора, который неоднократно указывал на недопустимость условий кредитного договора об ответственности за досрочное исполнение договора, аргументируя это тем, что такое действие является способом надлежащего исполнения обязательства.

Указанное право на досрочный возврат не распространяется на договоры займа, включая кредитные договоры, с юридическими лицами и индивиду-

альными предпринимателями, в отношении которых законодатель предусмотрел возможность досрочного возврата суммы займа, предоставленного под проценты, только с согласия займодавца (т.е. только при условии наличия такого права в соответствующем договоре).

Одним из существенных нововведений Федерального закона является распространение действия новых положений ст.ст. 809 и 810 ГК РФ на отношения, возникшие из договоров займа, включая кредитные договоры, заключённых до дня вступления в силу Федерального закона. Это означает, что заёмщики, досрочно исполняющие обязательства по договорам, заключённым до 1 ноября 2011 г., будут вправе требовать уменьшения суммы досрочно возвращаемого займа на размер процентов за период, в котором пользование суммой займа не осуществлялось. А в случае, если заёмщиком является физическое лицо, – ещё и на размер комиссии за досрочный возврат суммы займа (если такая комиссия была предусмотрена договором).

Новый источник официального опубликования законодательства

21 октября 2011 г. был принят Федеральный закон от № 289-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон “О порядке опубликования и вступления в силу федеральных конституционных законов, федеральных законов, актов палат Федерального Собрания”» (далее – Федеральный закон), который вступает в силу с 10 ноября 2011 г.

Как известно, в настоящее время официальным опубликованием федерального конституционного закона, федерального закона, акта палаты Федерального Собрания считается первая публикация его полного текста в «Парламентской газете», «Российской газете» или «Собрании законодательства Российской Федерации».

Федеральный закон устанавливает, что официальным опубликованием бу-



Федеральный закон устанавливает, что официальным опубликованием будет также являться первое размещение (опубликование) на «Официальном интернет-портале правовой информации» (www.pravo.gov.ru).

дет также являться их первое размещение (опубликование) на «Официальном интернет-портале правовой информации» (www.pravo.gov.ru).

Также указывается, что на данном интернет-портале размещаются (опубликовываются) указы и распоряжения Президента РФ. Кроме того, в определяемом Президентом РФ порядке на этом интернет-портале могут быть размещены (опубликованы) правовые акты Правительства РФ, других органов государственной власти РФ, законы и иные правовые акты субъектов РФ и муниципальные правовые акты.

Следует отметить, что в Федеральном законе нет указания на то, что размещение (опубликование) на данном интернет-портале указов и распоряжений Президента РФ, правовых актов Правительства РФ, других органов государственной власти РФ, законов и иных правовых актов субъектов РФ и муниципальных правовых актов является их официальным опубликованием. Пока официальными являются также тексты актов Президента РФ, актов Правительства РФ и нормативных правовых актов федеральных органов исполнительной власти, распространя-

емые в машиночитаемом виде научно-техническим центром правовой информации «Система».

Функционирование государственной системы правовой информации, в которую входит сетевое издание (средство массовой информации) «Официальный интернет-портал правовой информации» (www.pravo.gov.ru), будет обеспечивать Федеральная служба охраны Российской Федерации (ФСО России – 103986, г. Москва, ул. Кремль-9).

Уже сейчас на названном интернет-портале можно ознакомиться с соответствующими правовыми актами. К сожалению, пока эти акты доступны только в текстовых форматах html и txt (даже не в rtf или doc) и совсем недоступны в графическом формате, что приводит, в частности, к искажениям в отображении актов (например, 91 новой статьи, вводимой самим рассматриваемым Федеральным законом, воспроизводится как 9-1, что неверно).

Надо надеяться, что с вступлением в силу Федерального закона на интернет-портале будет обеспечено идентичное оригиналу воспроизведение текстов размещаемых на нем правовых актов (например, путём их размещения также в графическом формате). Хотелось бы, чтобы был также сокращён почти недельный срок между датой подписания правового акта и датой его появления на интернет-портале.

Принят Технический регламент Таможенного союза о парфюмерно-косметической продукции

Решением Комиссии Таможенного союза от 23 сентября 2011 г. № 299 утверждён Технический регламент Таможенного союза «О безопасности парфюмерно-косметической продукции» (далее – Технический регламент).

1. Технический регламент устанавливает обязательные требования в отношении парфюмерно-косметической продукции, предназначенной исключительно для наружного применения, и не распространяется на продукцию для проглатывания, ингаляции или имплантации в тело человека, на средства татуажа, наносимые с нарушением кожного покрова, а также на продукцию, применяемую для диагностики и лечения болезней.

2. Парфюмерно-косметическая продукция, соответствующая требованиям Технического регламента, подлежит маркировке единым знаком обращения продукции на рынке государств – членов Таможенного союза.

3. Утверждены перечни веществ, запрещённых и разрешённых к использованию в парфюмерно-косметической

продукции. Данные перечни подлежат постоянной актуализации.

4. Оценка соответствия парфюмерно-косметической продукции требованиям Технического регламента осуществляется в форме декларирования на основании доказательств, полученных с участием испытательной лаборатории (центра), аккредитованной в установленном порядке в государствах – членах Таможенного союза, и собственных доказательств.

Исключение составляет перечень продукции, содержащийся в Приложении 12 к Техническому регламенту. Оценка соответствия продукции, указанной в данном Перечне, осуществляется в форме государственной регистрации.

5. Для получения доказательств с целью последующего декларирования соответствия можно обращаться в любые испытательные лаборатории (центры), аккредитованные в Российской Федерации, Республике Беларусь или Республике Казахстан и внесённые в Единый реестр испытательных лабораторий (центров) Таможенного союза.

Технический регламент вступает в силу с 1 июля 2012 г. Однако предусмотрен некоторый «переходный период» после его вступления в силу.

Так, до 1 июля 2014 г. допускается производство и выпуск в обращение продукции в соответствии с обязатель-

Парфюмерно-косметическая продукция, соответствующая требованиям Технического регламента, подлежит маркировке единым знаком обращения продукции на рынке государств – членов Таможенного союза.





ными требованиями, ранее установленными нормативными правовыми актами Таможенного союза или законодательством государства – члена Таможенного союза, при наличии документов об оценке (подтверждении) соответствия продукции указанным обязательным требованиям, выданных или принятых до дня вступления в силу Технического регламента. Указанная продукция маркируется национальным знаком соответствия (знаком обращения на рынке) и не подлежит маркировке единым знаком обращения продукции на рынке государств – членов Таможенного союза.

Новый порядок заключения договоров аренды лесных участков

24 октября 2011 г. вступил в силу приказ Федерального агентства лесного хозяйства от 26 июля 2011 г. № 3 (зарегистрирован в Минюсте России 3 октя-

Предусмотрен исчерпывающий перечень целей, для которых предоставляются в аренду лесные участки:

возможны иные виды использования лесов в соответствии с целевым назначением земель, на которых расположены эти леса.

бря 2011 г. № 21 965), утверждающий новый Порядок подготовки и заключения договора аренды лесного участка, находящегося в государственной собственности или муниципальной собственности, и формы примерного договора аренды лесного участка (далее – Порядок).

Утверждение Порядка вызвано перераспределением полномочий между Министерством сельского хозяйства России и Федеральным агентством лесного хозяйства, а также изменениями

лесного законодательства. Прежний порядок, утверждённый Приказом Министерства сельского хозяйства РФ от 12 февраля 2010 г. № 48, утратил силу 16 октября 2011 г.

Можно отметить следующие изменения в порядке подготовки и заключения договоров аренды лесных участков:

1. Предусмотрен исчерпывающий перечень целей, для которых предоставляются в аренду лесные участки: возможны иные виды использования лесов в соответствии с целевым назна-

чением земель, на которых расположены эти леса.

2. К заявлению о предоставлении участка в аренду в случае заключения договора аренды без проведения аукциона (например, для строительства, реконструкции, эксплуатации линейных объектов) должны прикладываться, в частности:

- копии правоустанавливающих или правоудостоверяющих документов на объекты, подлежащие реконструкции (при предоставлении лесных участков для реконструкции линейных объектов);
- акт натурного технического обследования лесного участка при предоставлении его без государственного кадастрового учета.

Приватизация земельных участков: снижение рисков

6 сентября 2011 г. было принято Постановление Президиума ВАС РФ от № 4275/11 (далее – Постановление), в котором высказан ряд принципиальных правовых позиций, имеющих серьёзное значение при приватизации земельных участков. Президиум ВАС РФ рассмотрел дело, в котором АО, будучи собственником нескольких зданий, приватизировало участок, на котором располагаются эти здания, по правилам ст. 36 Земельного кодекса РФ. На земельном участке располагалось также здание, принадлежащее на праве собственности индивидуальному предпринимателю, при этом он в приватизации участия не принимал. Предприниматель, полагая, что в результате заключения договора купли-продажи земельного участка между АО и местной администрацией он лишился предоставленного ему законом права по своему выбору приватизировать или получить в аренду земельный участок, на котором расположен принадлежащий ему на праве собственности склад, обратился в арбитражный суд с иском о признании недействительным этого договора в отношении всего земельного участка.

Суды трёх инстанций удовлетворили исковые требования предпринимателя,

однако ВАС РФ направил дело на новое рассмотрение, указав, в частности, следующее. Содержание Перечня отражает проводимый курс на расширение межведомственного информационного взаимодействия.

• В случае если земельный участок делим, но собственник объекта недвижимости, чьи права при приватизации участка не были учтены, не готов реализовать своё право на приватизацию земельного участка, он вправе ставить вопрос о признании указанной сделки недействительной лишь в отношении части земельного участка, находящейся под его объектом недвижимости и

необходимой для использования такого.

• Ст. 36 ЗК РФ не может быть истолкована как запрещающая нескольким собственникам объектов недвижимости, расположенных на одном, делимом, но не разделённом ими земельном участке, приобрести этот участок в общую долевую собственность. Однако если все собственники расположенных на одном земельном участке объектов недвижимости не договорились о приобретении неделимого или не разделённого ими земельного участка в собственность, то они могут претендовать на его приобретение только в аренду.



Этот подход способствует стабильности гражданского оборота и следует законодательной тенденции соединения в одном лице собственника объекта недвижимости и собственника земельного участка, необходимого для использования этого объекта.

• Иск собственника объекта недвижимости, чьи права при приватизации земельного участка не были учтены, о признании полностью недействительной этой сделки приватизации может быть удовлетворён арбитражным судом либо при признании иска покупателем по этой сделке, либо при совокупности двух условий: земельный участок неделен; истец не готов (не желает) реализовать право на его выкуп.

• Публичное образование не вправе оспаривать по названному основанию заключённую им сделку приватизации земельного участка, поскольку положения ст. 36 ЗК РФ направлены на защиту интересов частных лиц. Такое публичное образование привлекается к участию в деле в качестве одного из ответчиков.

• Срок для выбора собственником недвижимости права собственности или право аренды на причитающийся земельный участок не ограничен, поэтому право на выбор каждого из них не может быть погашено вследствие нарушения, допущенного как любым сторонним лицом, так и собственником иного объекта недвижимости, расположенного на том же земельном участке.

По мнению ВАС РФ, указанный подход призван обеспечить баланс интересов всех заинтересованных лиц, поскольку позволяет восстановить права ущемлённого лица, не причиняя несоразмерного вреда правам и законным интересам других лиц, которые являются собственниками объектов недвижимости на том же земельном участке. Этот подход способствует также стабильности гражданского оборота и следует законодательной тенденции соединения в одном лице собственника объекта недвижимости и собственника земельного участка, необходимого для использования этого объекта.

Новая практика признания сделки недействительной вследствие злоупотребления правом
Опубликовано Постановление Президиума Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации № 1795/11 от

13 сентября 2011 г. (далее – Постановление) по делу по заявлению компании Stena RoRo AB (Швеция) о пересмотре в порядке надзора судебных актов по иску акционеров ОАО «Балтийский завод» к заводу и компании Stena RoRo AB о признании недействительными сделок, заключённых заводом и заведомо убыточных для него.

Постановлением ВАС РФ от 13 сентября 2011 г. судебные акты по указанному делу отменены, в иске отказано.

Данное постановление уточняет правоприменительную практику по вопросу возможности признания недействительными сделок на основании ст.ст. 10 и 168 ГК РФ, в случае если одна из сторон при её заключении злоупотребила правом.

Данное Постановление в определённой мере принято в развитие позиции, изложенной в Обзоре практики применения арбитражными судами ст. 10 ГК РФ (Информационное письмо ВАС РФ от 25.11.2008 г. № 127), в котором суд

для недобросовестно действовавшей стороны также сами по себе не могут являться самостоятельным основанием для признания сделки недействительной, а заключение сделки добросовестным лицом на наиболее выгодных для себя условиях является разумным поведением хозяйствующего субъекта и отклонение цены сделки от среднерыночных цен (даже в несколько раз) само по себе не может быть доказательством злоупотребления или основанием для признания сделки ничтожной.

К сожалению, указанное постановление нельзя назвать шагом на пути защиты добросовестно ведущих себя участников хозяйственной деятельности. Дело в том, что, по сути, позиция Высшего Арбитражного Суда РФ сводится к тому, что риск негативных последствий действий руководства организации должен быть возложен на участников и акционеров самого хозяйственного общества.

К сожалению, указанное постановление нельзя назвать шагом на пути защиты добросовестно ведущих себя участников хозяйственной деятельности.

использовал злоупотребление правом именно как основание для признания сделки недействительной.

Так, Высший Арбитражный Суд РФ уточнил, что злоупотребление предоставленными полномочиями руководством одной из сторон сделки не всегда ведёт к ничтожности такой сделки в силу ст.ст. 10 и 168 ГК РФ – для признания такой сделки недействительной необходимо доказать сговор недобросовестно действовавшего руководства с контрагентом по сделке, либо осведомлённость последнего о таких действиях руководства одной из сторон сделки.

Кроме того, Высшим Арбитражным Судом РФ сформирована позиция, согласно которой заниженная цена сделки или убыточность сделки

На практике это приведёт к ещё большим затруднениям для участников и акционеров хозяйственных обществ в восстановлении их прав, поскольку в настоящее время законодателем предложены малоэффективные способы защиты – взыскание убытков с менеджмента компании и уголовное преследование по ст. 201 УК РФ «Злоупотребление полномочиями».

Согласно Постановлению, вступившие в законную силу судебные акты арбитражных судов со схожими фактическими обстоятельствами, принятые на основании норм права в истолковании, расходящемся с содержащимся в Постановлении толкованием, могут быть пересмотрены на основании п. 5 ч. 3 ст. 311 АПК РФ, если для этого нет других препятствий.

ПР

Volkswagen Touareg.

Технологии будущего – победы настоящего



Жизнь не похожа на ровную дорогу, и настоящий мужчина должен быть готов к любому повороту событий. Деловые встречи или захватывающие путешествия – всё в Вашей власти. Volkswagen Touareg – бескомпромиссное сочетание комфорта и выдающихся внедорожных способностей.

Добро пожаловать в команду победителей!

Узнайте Ваши специальные условия покупки*



Das Auto.

Официальный дилер Volkswagen **Фольксваген Центр Запад**
Можайское шоссе, 167, тел. (495) 775-77-99; www.vw-zapad.ru

*Подробности в отделе продаж

Бюро Правления РСПП: вступление в ВТО

5 НОЯБРЯ СОСТОЯЛОСЬ ЗАСЕДАНИЕ БЮРО ПРАВЛЕНИЯ РСПП С УЧАСТИЕМ ПЕРВОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ ИГОРЯ ШУВАЛОВА, МИНИСТРА ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ ЭЛЬВИРЫ НАБИУЛЛИНОЙ И ГЛАВЫ РОССИЙСКОЙ ПЕРЕГОВОРНОЙ ДЕЛЕГАЦИИ ПО ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ВТО МАКСИМА МЕДВЕДКОВА.

Центром обсуждения стали вопросы вступления России в ВТО, условия и обязательства, принятые Россией и их последствия для отечественной промышленности.

По словам Президента РСПП Александра Шохина, все без исключения аспекты нашего вступления иначе как

Александр ШОХИН:

” Россия стала абсолютным рекордсменом по срокам присоединения к ВТО, составившего без малого 18 лет. “

беспрецедентными сложно назвать. Россия стала абсолютным рекордсменом по срокам присоединения к ВТО, составившим без малого 18 лет.

Впервые в новейшей истории членство России в международной организации со-

провождалось огромным количеством открытых обсуждений и дебатов: «в процесс вступления в ВТО российский бизнес оказался активно вовлечён с самых начальных этапов», – подчеркнул Александр Шохин. В РСПП была создана специальная рабочая группа по присоединению к ВТО (её возглавил член Бюро Правления, гендиректор компании ОАО «Северсталь» Алексей Мордашов), которая впоследствии преобразовалась в самостоятельный Комитет по торгово-таможенной политике и ВТО, ставший центральной площадкой для обсуждения вопросов нашего членства в ВТО.

Вряд ли имеют аналоги объём и предметный охват подготовленных за это время законодательных изменений. Ряд сфер отстраивался едва ли не с нуля (антидемпинговое законодательство), другие же были кардинально и системно трансформированы (основы внешнеторгового и таможенного законодательства, техническое регулирование, санитарно-эпидемиологические требования, законодательство о госзакупках, об интеллектуальной собственности и др.).

Таким образом, за это время большинство требований ВТО было имплементировано в наше законодательство, т.е. российский бизнес де-факто уже не первый год живёт по правилам ВТО. Поэтому, по мнению Александра Шохина, членство в ВТО не должно принести потрясений российскому бизнесу.

«Коль скоро вопрос с нашим членством в ВТО решён, сейчас важно изучить весь пакет условий. А после их изучения первостепенную важность приобретает правильное и умелое использование российским бизнесом инструментов, предоставляемых ВТО», – выразил общую точку



зрения Алексей Мордашов. Это должно стать приоритетным направлением для совместных усилий Правительства и деловых кругов. В ближайшее время предстоит отстроить чёткий механизм, позволяющий эффективно отстаивать и обеспечивать экономические интересы отечественных компаний в новых условиях членства в ВТО.

Бизнесу принципиально важно понимать и ощущать готовность Правитель-

Алексей МОРДАШОВ:

” В ближайшее время предстоит отстроить чёткий механизм, позволяющий эффективно отстаивать и обеспечивать экономические интересы отечественных компаний в новых условиях членства в ВТО. “

ства вести открытый и откровенный диалог по чувствительным вопросам, связанным с вступлением в силу основных соглашений в ВТО, напрямую влияющих на экономические стратегии целых отраслей. Кроме того, нуждается в

совершенствовании механизм взаимодействия с деловыми кругами.

В ходе заинтересованного и продолжительного обсуждения своими мнениями о последствиях нашего членства в ВТО для разных отраслей поделились также и другие члены Бюро: председатель Совета директоров Группы компаний «Ренова» Виктор Вексельберг, председатель Правления ОАО «Роснано» Анатолий Чубайс, а также председатель Комиссии РСПП

по агропромышленному комплексу Иван Оболенцев, старший вице-президент ОАО «РЖД» Валентин Гапанович, президент ОАО «Объединённая авиастроительная корпорация» Михаил Погосян, генеральный директор ОАО «Соллерс» Вадим Швецов и др. **ПР**



«Северный поток»: газовый маршрут из Сибири в Европу

В НАЧАЛЕ НОЯБРЯ В НЕМЕЦКОМ ГОРОДЕ ЛЮБМИН НА СЕВЕРО-ВОСТОКЕ ГЕРМАНИИ СОСТОЯЛАСЬ ТОРЖЕСТВЕННАЯ ЦЕРЕМОНИЯ ОТКРЫТИЯ ПЕРВОЙ ОЧЕРЕДИ «СЕВЕРНОГО ПОТОКА». ПРЕЗИДЕНТ РФ ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ, КАНЦЛЕР ГЕРМАНИИ АНГЕЛА МЕРКЕЛЬ, ПРЕМЬЕР-МИНИСТР ФРАНЦИИ ФРАНСУА ФИЙОН И ПРЕМЬЕР-МИНИСТР НИДЕРЛАНДОВ МАРК РЮТТЕ СОВМЕСТНЫМИ УСИЛИЯМИ ПОВЕРНУЛИ ВЕНТИЛЬ.

Важность запуска газопровода отметил Президент РФ Дмитрий Медведев: «Новый газопровод призван удовлетворить растущий спрос на “голубое” топливо. Уже в ближайшие годы с пуском его второй очереди европейские потребители смогут ежегодно получать из России до 55 млрд кубометров газа, и это, конечно, очень внушительная цифра. Мы рассчитываем и на то, что экономика Евросоюза сможет преодолеть все трудности текущего момента, выйдет на уверенный рост. И тогда, по оценкам экспертов, ежегодные дополнительные потребности наших европейских друзей в газе к 2020 году могут увеличиться до весьма значительных величин, которые здесь назывались, – до 200 млрд кубометров газа».

Завершён первый, самый трудный этап проекта, об истории возникновения и реализации которого со временем, наверное, будут написаны книги. Первоначальный проект газопровода по дну Балтийского моря был предложен ещё на этапе выбора трассировки газопровода Ямал-Европа, однако был отвергнут из-за своей дороговизны. Тем не менее «Газпром» не отказался от этого амбициозного проекта, и уже в 1997 г. российские газовики совместно с финской энергетической компанией Neste Oil (позже она была

Благодаря прямому соединению крупнейших запасов газа с европейской газотранспортной системой импорт газа в ближайшие десятилетия возрастёт более чем на 50%.



Президент РФ Дмитрий Медведев, федеральный канцлер Германии Ангела Меркель, премьер-министр Нидерландов Марк Рютте (в центре) и премьер-министр Франции Франсуа Фийон (слева) на торжественной церемонии, посвящённой началу поставок российского газа европейским потребителям по подводному трубопроводу «Северный поток»

ИТАР - ТАСС

преобразована в компанию Fortum Oy) создали на паритетных началах компанию North Transgas, которая начала морские изыскания в Балтийском море. Это было начало практической работы, плоды которой его участники начинают пожинать сегодня.

Акционерами «Северного потока» являются ОАО «Газпром» – 51% акций, Wintershall, (подразделение BASF) и E.ON Ruhrgas (подразделение E.ON) – по 15,5%, Gasunie, единственный оператор газовых транспортных сетей Голландии – 9%, а также представляющий интересы Франции GDF Suez – 9%.

Определены и потребители: «Газпром» в 2009–2011 гг. подписал долгосрочные контракты на поставку газа по Nord Stream в Германию, Данию,



ЕРАВИТАР - ТАСС

Принципиальное отличие нового газопровода от ныне действующих заключается в том, что он напрямую соединяет крупные сибирские месторождения и европейский внутренний рынок.



Председатель Правительства РФ Владимир Путин и Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер осматривают стенд с информацией о проекте «Северный поток» на газокompрессорной станции «Портовая»

РИА «НОВОСТИ»

Нидерланды, Бельгию, Францию и Великобританию. Общая стоимость проекта – 8,6 млрд евро в текущих ценах. Характерно, что европейские партнёры по «Северному потоку» вкладываются и в развитие ресурсной базы российских газопоставок. Так, Wintershall намерена расширить участие в освоении месторождений «Газпрома».

Председатель Правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер сказал: «Совместно с нашими партнёрами нам удалось успешно реализовать уникальный, не имеющий аналогов в мире, газотранспортный проект «Северный поток». Россия, Германия, Франция и Нидерланды начали коммерческие поставки российского природного газа по газопроводу «Северный поток» и вместе гарантируют на долгосрочную перспективу энергетическую безопасность Европы. Сегодня мы запускаем не просто первую нитку одного из газопроводов – мы открываем новый экспортный газотранспортный коридор».

Принципиальное отличие нового газопровода от ныне действующих заключается в том, что он напрямую соединяет крупные сибирские месторождения и европейский внутренний рынок, позволяя в будущем обеспечить новые объёмы поставок газа.

Одними из основных сырьевых баз для поставок по газопроводу станут

Южно-Русское нефтегазовое месторождение, месторождения полуострова Ямал, Обско-Тазовой губы и Штокмановское месторождение. По оценкам экспертов, благодаря прямому соединению крупнейших запасов газа, расположенных на территории России, с европейской газотранспортной системой, импорт газа в ближайшие десятилетия возрастёт более чем на 50%, а также сможет удовлетворить порядка 25% дополнительной потребности в импортируемом газе.

Вторая ветка газопровода «Северный поток» должна быть открыта осенью 2012 г. Однако она может быть введена раньше срока. Об этом сообщил премьер-министр России Владимир Путин на состоявшейся недавно встрече с немецкими бизнесменами.

По мнению экспертов, в ближайшие десятилетия природный газ будет играть решающую роль в развитии энергоснабжения Европы, обеспечивая экономическую жизнеспособность, защиту окружающей среды и безопасность поставок наиболее эффективным образом. Поэтому открытие и реализация комплексного проекта «Северный поток» – не только высокоэффективное решение поставленных задач на многие годы вперед, но и стабильное, устойчивое энергетическое партнёрство между Европой и Россией.

ПР

Александр ШОХИНУ, Президенту РСПП – 60 лет

НЕУТОМИМОСТЬ И ТРУДОЛЮБИЕ АЛЕКСАНДРА ШОХИНА, ДОКТОРА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК, ПРОФЕССОРА, ПРЕЗИДЕНТА РСПП, ПРЕЗИДЕНТА НИУ «ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ», НЕЗАВИСИМОГО ДИРЕКТОРА СОВЕТОВ ДИРЕКТОРОВ ОАО «ЛУКОЙЛ», TNK-BP LIMITED, ОАО «ТМК», ОАО «РЖД» И ДРУГИХ КОМПАНИЙ ЗАСТАВЛЯЮТ СОМНЕВАТЬСЯ В ТОМ, ЧТО ЕМУ ИСПОЛНИЛОСЬ 60 ЛЕТ. ЕГО ЭНЕРГИИ ПОЗАВИДУЕТ И МОЛОДОЙ ЧЕЛОВЕК. ПРЕЗИДЕНТ РСПП ВСЕГДА САМОДОСТАТОЧЕН И ИМЕЕТ СВОЙ ВЗГЛЯД НА ТО, КАК ДОЛЖНА РАЗВИВАТЬСЯ ДЕЛОВАЯ ЖИЗНЬ РОССИИ, КАКИЕ ПОЗИЦИИ БИЗНЕСА НАДО ОТСТАИВАТЬ ВО ВЗАИМООТНОШЕНИЯХ С ВЛАСТЬЮ.

У Александра Шохина два дня рождения – второй, по ошибке записанный в паспорт, – 25 декабря 1951 г. В дни юбилея глава РСПП принимает от своих коллег, соратников и друзей тёплые слова признания его профессиональных и личных качеств, поддержки многочисленных инициатив, достойного уважения его гражданской позиции.

Редакция журнала «Промышленник России» присоединяется к поздравлениям с юбилеем и желает Александру Николаевичу ШОХИНУ праздновать свои дни рождения ещё долгие годы.



С Виктором Черномырдиным



Пётр АВЕН, Председатель Совета директоров Банковской группы ОАО «Альфа-Банк», член Правления РСПП:

„Шохин, одним словом, большой человек. Очень умный.“



С Дмитрием Медведевым



С Борисом Ельциным



Анатолий АКСАКОВ, Президент Ассоциации региональных банков России, депутат Госдумы РФ, член Правления РСПП:

„Банковское сообщество очень уважает Александра Шохина, ценит как высокого профессионала и очень порядочного, отзывчивого человека, который всегда найдёт доброе слово в трудной ситуации, поддержит. И не только добрым словом, но и конкретными шагами.“

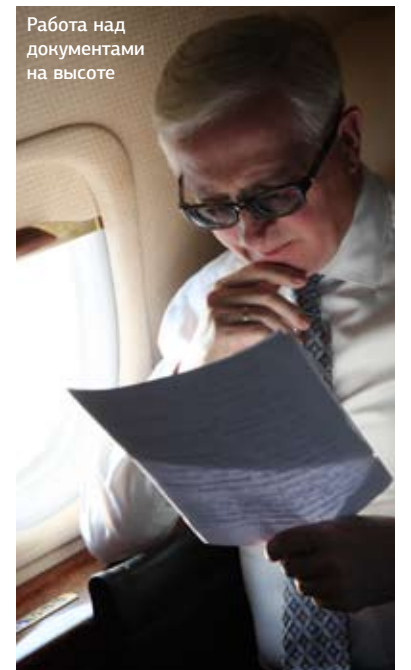


С Борисом Грызловым



Валерий ДРАГАНОВ, Первый заместитель Председателя Комитета Государственной Думы РФ по промышленности, член Правления РСПП:

„Шохин – фигура уважаемая, готовая к любым серьёзным должностям и постам, вплоть до поста премьер-министра.“



Работа над документами на высоте



С Анатолием Кинахом



Игорь ЮРГЕНС,
Председатель
Правления Фонда
«ИНСОР»,
член Бюро
Правления РСПП:

” Много очень
хорошего
и тёплого
у меня связано с этим
человеком. “



Юрий ШАФРАНИК,
Председатель
Правления
ЗАО «Межгосударственная
нефтяная компания
“СоюзНефтеГаз”»,
председатель Высшего горного совета
НП «Горнопромышленники
России», председатель Совета Союза
нефтегазопромышленников,
член Правления РСПП:

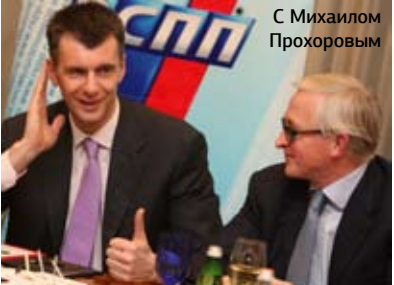
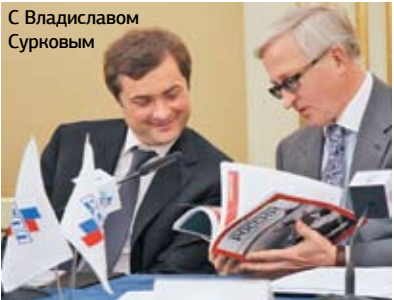
” Шохин прежде всего –
это отличный человек,
весёлый и умный,
с тонким чувством юмора
и душой романтика! “



Вагит АЛЕКПЕРОВ, Президент ОАО «Лукойл»,
член Бюро Правления РСПП:
” Вы по праву являетесь одной
из наиболее ярких фигур современной
России. Ваш вклад в развитие
отечественной экономики, российского
общества поистине трудно переоценить. Вы обладаете
колоссальным опытом, знаниями, талантом.
Вместе с этим вызывает уважение Ваша активная
гражданская позиция, постоянное личное желание
созидания, совершенствования. “

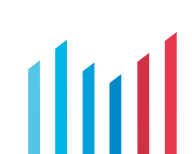
Валентина МАТВИЕНКО,
Председатель
Совета
Федерации РФ:

” Все, кто Вас
знает, ценят Вас
как профессионала
высокого класса,
талантливого учёного
и менеджера,
прекрасного
преподавателя,
энергичного
и трудолюбивого
человека. “





РОССИЙСКИЙ СОЮЗ
ПРОМЫШЛЕННИКОВ
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2012

6 – 10 февраля 2012 год, Москва

V НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА



Владимир ПУТИН,
Председатель
Правительства РФ



Считаю, что соответствующие правительственные ведомства при выработке решений должны быть в тесном контакте с представителями бизнеса и, в том числе, с его руководящим ядром – РСПП. “



По вопросам партнерского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:

+ 7 (495) 663-04-56

Мытенков Сергей Сергеевич, Цыганкова Ксения Владимировна

e-mail : event@rspp.ru

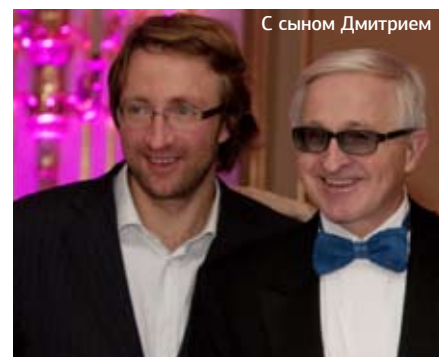
СПРАВКА

ШОХИН Александр Николаевич,

Президент Российского союза промышленников и предпринимателей. Родился 25 ноября 1951 г. в Архангельской области. В 1974 г. окончил экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, доктор экономических наук, профессор. Длительное время занимался научными исследованиями в институтах Госплана и АН СССР. Затем работал в системе Министерства иностранных дел СССР. В 1991–1994 гг. – заместитель Председателя Правительства РФ. Одновременно занимал пост Министра труда и занятости; Министра экономики; Председателя Российского агентства международного сотрудничества и развития. В 1998 г. – заместитель Председателя Правительства РФ по финансово-экономическим вопросам. В 1994–2002 гг. – депутат Государственной Думы РФ трёх созывов. В этот период – первый заместитель Председателя Госдумы РФ, руководитель думской фракции «Наш дом – Россия», председатель Комитета Госдумы РФ по кредитным организациям и финансовым рынкам. С 1995 г. – Президент Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ), заведующий кафедрой теории и практики взаимодействия бизнеса и власти. С 2002–2006 гг. – председатель Наблюдательного совета ИГ «Ренессанс Капитал». С 2005 по 2009 г. – член Общественной палаты РФ. С 2005 г. – Президент Российского союза промышленников и предпринимателей. Член Комиссии при Президенте РФ по формированию и подготовке резерва управленческих кадров, член комиссии Правительства РФ по проведению административной реформы; по законопроектной деятельности; по высоким технологиям и инновациям; по транспорту и связи; по развитию малого и среднего предпринимательства. Независимый директор советов директоров ряда компаний, в т.ч. ОАО «Лукойл», TNK-BP Limited, ОАО «ТМК», ОАО «РЖД». 22 ноября 2011 г. награждён орденом «За заслуги перед Отечеством» III степени. Женат, имеет сына и дочь, четырёх внуков.



Празднование
15-летия РСПП



С сыном Дмитрием

С женой Татьяной
и питомцем,
бернским
зенненхундом
Терезой





Александр ШОХИН,
Президент РСПП

„Если политик говорит одно и то же на протяжении длительного времени, он становится не политиком, а демагогом или болтуном». (Из интервью телеканалу «Дождь»).



Эльвира НАБИУЛЛИНА,
Министр экономического развития России

„Мы однозначно не предлагаем увеличивать дефицит бюджета для того, чтобы финансировать инвестпрограммы. У нас ключевая задача – резко повысить эффективность трат бюджета и госинвестиций в том числе». (Из интервью агентству «Интерфакс»).



Давид ЯКОБАШВИЛИ,
член Бюро Правления РСПП

„Нужно, чтобы правила не менялись. И чтобы люди не боялись, что сейчас кто-то их прихватит и начнет старое белье ворошить. Нужно, чтобы очень внятно прозвучало в какой-то момент сверху, что всё, амнистия, все деньги – легальные. Даже у чиновников». (Из интервью журналу «Коммерсантъ Деньги», 21 ноября).

ФОРУМ

Свобода выбора

Процессы глобализации позволяют отечественному бизнесу свободно выбирать наиболее выгодный для себя правовой режим и систему экономических отношений, отметил исполнительный вице-президент РСПП Александр Мурычев, открывая ставший уже традиционным Всероссийский форум «Корпоративное управление: вызовы и приоритеты».

Это представительное мероприятие, которое состоялось 22 ноября 2011 г., было организовано РСПП и Ассоциацией независимых директоров при поддержке РвС.

Участники форума обсудили как приоритеты корпоративного управления в условиях вышеупомянутой свободы выбора, так и соответствующие вызовы, проанализировали состояние корпоративного управления в государственных компаниях в преддверии масштабной приватизации, а также поделились наболевшим.

Форум увенчала торжественная церемония награждения победителей и лауреатов VI Национальной премии «Директор года – 2011».

В своём обращении к участникам церемонии награждения Президент РСПП А.Н. Шохин отметил, что в ситуации экономической турбулентности к членам совета директоров должны предъявляться повышенные требования в части знаний, компетенций и ответственности.



Понятно, что лауреаты премии этого года в наибольшей степени этим требованиям и отвечают. «Передовиками корпоративного управления» в различных номинациях были признаны Дмитрий Пумпянский, член Бюро Правления РСПП, председатель совета директоров ОАО «ТМК», Глеб Никитин, исполняющий обязанности руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом, Пол Джеймс Остлинг, независимый директор в компаниях «МТС» и «Уралкалий», и Игорь Петров, корпоративный секретарь ОАО АФК «Система».

ФОТОФАКТ



РИА «НОВОСТИ»

Стыдно

Российские пилоты Владимир Садовничий и Алексей Руденко освобождены властями Таджикистана. И это, конечно, хорошо. Россия заступилась за них и была услышана. Только почему-то чувства законной гордости не ощущается. За державу даже не обидно, а... стыдно. Иногда бывает очень важно даже не что сделано, а – как. Это тот самый случай. Опять полицейские облавы, депортации ни в чём не повинных «лиц таджикской национальности», опять на сцене г-н Онищенко, озвучивающий вдруг откуда ни возьмись появившиеся у него сведения об особой «заразности» этих самых лиц...

ЗАКОН

Главное, чтобы «пошёл»

Государственная Дума РФ в первом чтении рассмотрела законопроект, регулирующий торговое мореплавание в акватории Северного морского пути (СМП). «Наше государство готовится к масштабному освоению Арктики, поэтому мы просто обязаны проработать все законодательные нюансы, экономически обосновывающие и легализирующие сборы на Северный морской путь, регламентирующие деятельность новой администрации Северного морского пути и её взаимоотношения с действующими структурами», – прокомментировал законопроект заместитель Председателя Государственной Думы РФ Валерий Язев.

Он согласился с тем, что некоторые детали представленного законопроекта можно доработать. Что и будет сделано. «Сейчас главное, чтобы закон «пошёл». Без закона о СМП полноценно не реализуется масштабный проект, призванный соединить страны Юго-Востока, Азиатско-Тихоокеанский регион, Россию и Европу», – отметил Валерий Язев.

Логично. Тем более что законопроект, не требующий доработки после первого чтения, – это что-то из области фантастики.

БАНКИ

Всё логично

Министерство финансов России подготовило законопроект, разрешающий банкам вводить безотзывные вклады. Предлагаемые изменения в законы «О банках и банковской деятельности» и «О страховании вкладов в РФ», а также в Гражданский кодекс опубликованы на сайте Минфина России.

Сейчас по российскому законодательству банки обязаны возвращать средства физических лиц по первому требованию. Норма касается как срочных, так и бессрочных вкладов.

Банкиры неоднократно заявляли, что норма об обязательном возвращении вкладов создаёт для них большую опасность. Так, в случае появления негативных слухов на рынке клиенты могут начать массово забирать денежные средства со своих депозитных счетов, что может привести к банкротству.

Логично. Слухи – вообще вещь чрезвычайно опасная. Их следствием может быть паника. Прецедентов в мировой финансовой истории – не счесть.

В то же время столь же логичным выглядит и то, что банкам придётся предлагать по безотзывным вкладам более высокие ставки, чем по обычным.

Банкам и клиентам остаётся только договориться о «цене вопроса», то есть о величине ставки. В чём проблема? Пусть договариваются.

ФОТОФАКТ



РИА «НОВОСТИ»

Награды – достойным

Бывший глава Центробанка Виктор Геращенко, Председатель Правления ОАО «Банк ВТБ» Андрей Костин, заместитель Председателя Правления ОАО «Роснано» Андрей Свиноаренко на церемонии награждения лауреатов Национальной премии «Компания года – 2011», которая состоялась в Гостином дворе. Награды получили самые достойные. А вот определять этих достойных год от года становится всё труднее, ведь всё те же лица, те же разговоры.

ЦИФРЫ

Инфляция отстывает?

Не так уж часто основные показатели экономического развития нашей страны могут вызывать положительные эмоции. Тем более что все уже привыкли, что «красивые» цифры на поверку могут оказаться довольно «лукавыми», не совсем отражающими реальное положение дел. Однако...

Инфляция в России по итогам 2011 г. может оказаться ниже верхней планки официального прогноза в 7%, считает глава Минэкономразвития России Эльвира Набиуллина.

«Есть все основания, что уложимся в годовой прогноз 7%, может быть, будет меньше», – сказала министр, выступая на заседании Президиума Правительства.

«Уложиться в прогноз» – уже хорошо. Но понятно, что не следует останавливаться на достигнутом.

Правительство России планирует снизить уровень годовой инфляции до 3–3,5%, заявил премьер-министр России Владимир Путин на встрече с германскими бизнесменами. По его словам, низкий рост цен будет достигнут в «краткосрочной или среднесрочной перспективе».

Хорошие перспективы. Насколько они реальны, поживём – увидим.



ОСНОВАНА В 1755 ГОДУ НА ОСТРОВЕ
В ЖЕНЕВСКОМ ОЗЕРЕ. И ПО СЕЙ ДЕНЬ НАХОДИТСЯ ТАМ.



1839 - год, когда в мастерских Vacheron Constantin появляются на свет многочисленные приборы, в том числе и знаменитый пантограф. Благодаря этому механическому приспособлению впервые в истории часового искусства стало возможным с предельной точностью воспроизводить все основные детали часов, повысив таким образом качество изделий. Это изобретение, позволившее компании сделать существенный шаг вперед, произведет революцию в часовом искусстве Швейцарии.

Оставаясь верным историческому наследию, **Vacheron Constantin** обязуется обеспечивать техническое обслуживание, восстановление и ремонт всех часовых изделий, произведенных с момента основания компании. Гарантия непревзойденного качества и доверие, которое и сегодня поддерживает репутацию мануфактуры.

Patrimony Traditionnelle с функцией мирового времени,

Калибр 2460WT

Женевское клеймо, корпус из розового золота, механизм с автоматическим подзаводом, индикация мирового времени для 37 часовых зон с указателем день-ночь.

Артикул : 86060/000R-9640



VACHERON CONSTANTIN
Manufacture Horlogère, Genève, depuis 1755.

Бутик VACHERON CONSTANTIN
г. Москва, Столешников переулок, д. 5, телефон (495) 937-90-41



И **нвестиции** **в трубы**

ЖКХ ТРАДИЦИОННО СЧИТАЕТСЯ ОДНИМ ИЗ САМЫХ ПРОБЛЕМНЫХ СЕКТОРОВ ЭКОНОМИКИ: ИЗНОШЕННОСТЬ СЕТЕЙ ВКУПЕ С НИЗКИМ УРОВНЕМ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЭКСПЛУАТИРУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ, В ХУДШЕМ СЛУЧАЕ МОГУТ ГРОЗИТЬ ТЕХНОГЕННОЙ КАТАСТРОФой. ЧТОБЫ ИЗМЕНИТЬ СИТУАЦИЮ, ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ВЛАСТИ ЗАПУСТИЛИ МАСШТАБНУЮ РЕФОРМУ, В РЕЗУЛЬТАТЕ КОТОРОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПО СОДЕРЖАНИЮ ДОМОВ В ОСНОВНОМ ЛЯЖЕТ НА ПЛЕЧИ СОБСТВЕННИКОВ ЖИЛЬЯ.

Главные сложности

Основные проблемы сегмента ЖКХ остались в наследство ещё с советского времени. «В настоящий период сфера ЖКХ в России находится в плачевном состоянии, несмотря на активно проводимую властями реформу. Проблемы и сложности в этой сфере накапливались в течение многих десятков лет, поэтому их устранение требует колоссальных материальных затрат, модернизации законодательства и реализации его на практике», – говорит партнёр фирмы «Авелан» Валерий Лазебный. Однако, по его словам, действия, предпринимаемые для преобразования и реформирования ЖКХ, хотя и дают некоторые положительные результаты, явно недостаточны. «Основной проблемой ЖКХ можно назвать отсутствие материальной базы для модернизации и амортизации устаревшего фонда коммунального хозяйства», – говорит эксперт. Так, для обновления старых фондов, по оценке Минрегиона России, необходимо более 6 трлн руб. А в своё время бывший глава этого ведомства Владимир Яковлев за-

являл, что для переселения всех людей из ветхого жилья может потребоваться 300 лет.

Одним из основных направлений реформы государство выбрало масштабную либерализацию сегмента ЖКХ, при этом главная идея заключается в том, чтобы возложить ответственность за решение всех вопросов ЖКХ на собственников жилья. К таким тратам большинство российских собственников, получивших жильё в результате бесплатной приватизации, оказалось не готово. «Собственники жилья сталкиваются с необходимостью текущего или капитального ремонта за свой счёт домов, которые многие десятилетия халатно и недобросовестно обслуживались эксплуатирующими организациями. Зачастую неправильное обслуживание привело дома к аварийному состоянию, но теперь это проблема жителей, которые вряд ли смогут рассчитывать на какие-либо компенсации», – говорит Валерий Лазебный. Ещё одной существенной проблемой, по словам ведущего эксперта УК «Финам Менеджмент»



Дмитрия Баранова, можно назвать достаточно высокий уровень неплательщиков. Так, согласно аналитической записке Контрольно-счётной палаты столицы, только долг жителей российской столицы за жилищно-коммунальные услуги к началу октября 2011 г. достиг 976 млн руб. При этом очередной результат лишь на 0,6% лучше прошлогоднего показателя. Более того, в записке КСП говорится, что уровень задолженности остаётся неизменным уже в течение нескольких месяцев, и с июня 2010 г. долги населения за коммунальные услуги превышают 900 млн руб. Однажды – в марте 2011 г. – этот показатель даже превысил психологическую отметку в 1 млрд руб. и достиг 1 млрд 8,6 млн руб. Для сравнения: на 1 января 2010 г. задолженность москвичей перед коммунальщиками составляла 718,6 млн руб.

Другой сложностью участники рынка называют тот факт, что государству так и не удалось создать конкурентный рынок предоставления услуг ЖКХ, на котором действовали бы частные компании. На практике, с одной стороны, собственники не стремятся участвовать в работе своих многоквартирных домов,

а с другой, на фоне этого растёт количество поддельных соглашений на управление домом. «Дело в том, что по закону собственники жилья должны выбрать форму управления: остаться с оставшимся в наследство от советского времени ДЭЗом или договориться с частной управляющей компанией, но они заключать такие договоры не спешат. По сути, оказалось, что получившие в результате бесплатной приватизации жильё собственники не в состоянии его обслуживать», – говорит управляющий директор «Century 21 Запад» Евгений Скоморовский. По данным московского департамента ЖКХ и благоустройства, в 2011 г. число товариществ в городе увеличилось всего на два десятка. Всего в Москве работает 7,6 тыс. ТСЖ, 2 тыс. жилищно-строительных кооперативов,

9,2 тыс. домов управляются частными компаниями. При этом большинство домов в столице также предоставляет ведение хозяйственной деятельности городским дирекциям по эксплуатации зданий, в управление которых находится 31 тыс. домов.

Даже те собственники, которые сумели самоорганизоваться, почти не контролируют работу своих управляющих компаний. По словам Дмитрия Баранова, уже было много случаев, когда вновь созданные управляющие компании обманывали жильцов, беря с них деньги, но ничего при этом не делая или делая спустя рукава. «Персонал в новых структурах обслуживающих дома зачастую ничем не отличается от приснопамятных советских сантехников, диспетчеров, которые принимают вызовы от жильцов, точно

так же ничего не хотят делать и грубят жильцам, дворники всё так же убирают территорию от случая к случаю, и, выйдя утром из дома, можно легко растянуться на подметённом от снега тротуаре, но на неубранном льду», – говорит эксперт. При этом, как неоднократно заявлял российский президент Дмитрий Медведев, «люди не должны оплачивать безалаберность коммунальщиков и расхлябанность в системе местного самоуправления». Кроме того, глава государства, анализируя качество предоставляемых услуг в сфере ЖКХ, в своё время назвал недопустимой ситуацией в стране, когда «счета растут, а изменений никаких». В свою очередь, глава Минрегиона России предложил ограничить рост цен на коммунальные услуги на уровне 10%. Более того, на заседании совета по местному самоуправлению в Пскове премьер-министр Владимир Путин также признал, что потенциал финансирования реформы ЖКХ в РФ за счёт тарифов исчерпан, дальнейший их рост, опережающий уровень инфляции, «недопустим». Тем не менее в 2011 г., по решению Федеральной службы по тарифам, средний рост тарифов на жилищно-коммунальные услуги в России не должен превысить 13–15%. При этом, согласно последнему официальному прогнозу Минэкономки России, инфляция 2012 г. ожидается на уровне 5–6%.

Дело в том, что долгое время единственным ресурсом для массового реформирования системы ЖКХ в стране считалось повышение тарифов. В итоге, по данным Мосгорстата, стоимость услуг ЖКХ в Москве с 2001 по 2011 г. выросла в среднем в 10 раз, в то время как инфляция за аналогичный период не превысила 250%. В частности, за 10-летний срок квартплата в Москве выросла в 9,8 раз, тарифы на газ – в 7,2 раза, на отопление – в 7,9 раз, а на горячую воду – в 65,8 раз. При этом цены на газ и мазут на внутрироссийском рынке увеличились не более чем в 5,5 и в 6 раз, а средний уровень зарплат москвичей – в 6,7 раз. «Практически полное отсутствие конкуренции на рынке услуг энергосбытовых компаний привело к более чем десятикратному росту стоимости тарифов ЖКХ. Если в 2001 году на оплату коммунальных услуг у

москвичей уходило в среднем 15% ежемесячного дохода, то в 2010 году – уже 25%. Для пожилых людей тарифы стали совсем неподъёмными: если пенсионер живёт в Москве, но прописан в другом городе, то его пенсия составляет 6723 рубля, и почти вся она уходит на оплату жилья и коммунальных услуг», – говорит Александр Зиминский из Penpu Lane Realty. В итоге, по его словам, рост тарифов ЖКХ не только провоцирует рост цен на управление недвижимостью, но и создаёт условия для незаконного обогащения многих управляющих компаний.

Реформа за счёт фонда

В середине 2000-х гг. федеральные власти изменили вектор работы и начали масштабную реформу ЖКХ. Для этого в июле 2007 г. был принят федеральный закон «О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства», который установил правовые и

организационные основы финансовой поддержки на проведение капитального ремонта многоквартирных домов, а также переселения жителей из аварийного жилищного фонда. В итоге была создана новая государственная корпорация – Фонд содействия реформированию ЖКХ. Первоначальный имущественный взнос РФ в бюджет Фонда ЖКХ за счёт бюджета в 2007 г. был определён в размере 240 млрд руб. В 2010 г. фонду дополнительно было выделено ещё 15 млрд бюджетных рублей.

Согласно последнему отчёту фонда, в настоящий момент в реформе участвует 81 субъект Федерации, а общий объём осваиваемых средств составляет 357,2 млрд руб., в том числе 283,6 млрд руб. за счёт средств фонда, остальное – за счёт региональных бюджетов. В частности, на капитальный ремонт многоквартирных домов было направлено 241,4 млрд руб., на которые планируется отремонтировать 121,8 тыс. домов, тем самым



По сути, оказалось, что получившие в результате бесплатной приватизации жильё собственники не в состоянии его обслуживать.



улучшив условия проживания для 15,7 млн человек. В том числе в 2011 г. был завершён ремонт в 6709 домах. В свою очередь, на переселение граждан из аварийного жилищного фонда по 388 заявкам 77 субъектов Федерации было выделено 92,1 млрд руб., что позволит расселить 17 025 аварийных домов. Кроме того, ещё 16,3 млрд руб. фонд направил на строительство малоэтажных объектов. В итоге около 200 тыс. человек уже удалось переселить, и в настоящий момент фонд заработал около 27,4 млрд руб. Кроме того, в общей сложности в 2010 г. в России были установлены приборы учёта почти в 12 тыс. многоквартирных домов, было отремонтировано 16 млн кв. м кровли, утеплено 15,5 млн кв. м фасадов и отремонтировано или заменено 6225 лифтов. При этом средняя удельная стоимость проведения капитального ремонта 1 кв. м многоквартирного дома в 2010 г. составила 870 руб., по сравнению с прошлым годом она увеличилась на 147 руб. При этом наибольшая удельная стоимость капитального ремонта 1 кв. м установлена в Чукотском автономном округе – 5203 руб., Ненецком автономном округе – 4070 руб. и Республике Алтай – 3985 руб.

Одним из направлений деятельности фонда является вовлечение жителей в управление домами. По итогам про-

шлого года доля ТСЖ от общего числа домов выросла на 4,2 процентных пункта и составила 12,4% от всех домов, при этом в регионах, получивших поддержку Фонда ЖКХ, этот показатель увеличился на 6,5 процентных пункта до 20,4%. При этом по результатам прошлого года число домов под управлением частных компаний увеличилось до 48,1%, более чем наполовину превысив уровень предыдущего года. При этом в муниципальных образованиях, участвующих в программах Фонда, доля таких составила 90,2%. В ноябре 2011 г. довольный деятельностью Фонда ЖКХ Президент РФ Дмитрий Медведев предложил продлить срок работы фонда до конца 2015 г. Изначально предполагалось, что преемником Фонда ЖКХ станут региональные фонды. По новой схеме, финансовая составляющая, которая

На заседании совета по местному самоуправлению в Пскове премьер-министр Владимир Путин признал, что потенциал финансирования реформы ЖКХ в РФ за счёт тарифов исчерпан, дальнейший их рост, опережающий уровень инфляции, «недопустим»

направляется через федеральный Фонд ЖКХ, будет увязана с теми средствами, которые будут аккумулироваться в региональных фондах. Предполагается, что этот источник станет дополнением в целях увеличения объёмов капитального ремонта на конкретной территории. Если же создание региональных фондов в каких-то регионах затянется, то федеральные деньги там будут работать, считают в Фонде ЖКХ.

Новые правила

Для тотального реформирования системы ЖКХ необходимы также законодательные предпосылки. Одной из таких последних законодательных инициатив стало Постановление Правительства РФ № 354 «О предоставлении коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных

домах и жилых домах» (Правила), принятое в июле 2011 г. Согласно этому документу, все коммунальные службы России должны начать работать по-новому. Для каждого жилого помещения правила устанавливают исчерпывающий перечень необходимых коммунальных ресурсов: холодная и горячая вода, электрическая энергия, природный газ, тепловая энергия, бытовой газ в баллонах, твёрдое топливо при наличии печного отопления, а также сточные бытовые воды. В свою очередь, коммунальные услуги предоставляет чаще всего исполнитель, которым обычно становится управляющая компания, товарищество или кооператив. Эти службы заключают с ресурсоснабжающими организациями договоры о приобретении коммунальных ресурсов.

В специальном новом разделе описываются также условия, при наличии или отсутствии которых жильцы хотели бы получать коммунальные услуги. Более того, правила устанавливают порядок, каким образом можно определить, что услуга не предоставлена. Подача одного или нескольких коммунальных ресурсов оценивается по шести критериям: начало, состав, период, объём и качество, а также готовность технического состояния внутридомовых инженерных систем и внутриквартирного оборудования. Например, подача воды должна осуществляться круглосуточно, то есть бесперебойно, либо с перерывами, не превышающими допустимую правилами продолжительность. Для водоснабжения максимально допустимый перерыв 4 часа в день, но не более 8 часов в месяц. В случае аварии время отсутствия воды устанавливается СНИПами (санитарные нормы и правила) – 24 часа. Впрочем, по новым правилам, также законной является приостановка подачи горячей воды в летний период, правда, исполнитель обязан письменно за 10 рабочих дней предупредить жильцов о проведении планово-профилактического ремонта. При этом правила налагают ограничения и на срок ремонта – до 14 суток.

Качество и состав предоставляемой коммунальной услуги должны соответствовать определённым требованиям,

которые содержатся в многочисленных технических актах. Так, например, качество холодной и горячей воды регулируется специальными СНИПами. Для горячей воды также важно её соответствие необходимой температуре: не ниже 60 °С и не выше 75 °С. В ночное время температура горячей воды может снижаться, но не более чем на 5 °С, в дневное – не более чем на 3 °С. Если жильцам удалось почувствовать снижение температуры горячей воды с 60 °С до 57 °С, то за каждые 3 °С отступления от допустимых отклонений смело можно требовать снижение размера платы на 0,1%, а если из горячего крана льётся вода ниже 40 °С, то оплата в этом случае производится по тарифу за холодную воду. Правила также накладывают ограничения и на отопление: итоговая температура в помещении должна быть не ниже 18 °С, а в угловых комнатах –

20 °С. Снижение температуры воздуха в жилом помещении в дневное время не допускается, в ночное время суток – не более 3 °С. Если же жителям удалось заметить и зафиксировать допустимое отклонение, то за каждый час температуры ниже нормы размер платы снижается на 0,15%. Допустимое отключение света от 2 до 24 часов, а это значит, что в случае повторения «ледяного дождя», «обледенения» и «обрыва» проводов подключение жилых домов к электричеству не придётся ждать несколько дней и недель. Подавать электричество в дома можно по-разному, но напряжение и частота электрического тока также должны соответствовать требованиям законодательства РФ. По новым правилам, размер платы за коммунальную услугу ненадлежащего качества или с недопустимыми перерывами может быть уменьшен или вовсе отменён.



Долгое время единственным ресурсом для массового реформирования системы ЖКХ в стране считалось повышение тарифов.

В итоге стоимость услуг ЖКХ в Москве с 2001 по 2011 г. выросла в среднем в 10 раз.



ИНТЕРПРЕСС/ТАСС

Для этого, во-первых, необходимо уведомить аварийно-диспетчерскую службу. Во-вторых, в ходе выявления услуги ненадлежащего качества должна быть проведена проверка, по окончании которой составляется соответствующий акт. В-третьих, любой заинтересованный участник проверки вправе инициировать проведение экспертизы качества и параметров коммунальной услуги. Это особенно актуально, когда управляющая компания отрицает нарушение. Экспертизу можно и не проводить, тогда повторная проверка качества коммунальной услуги проводится с участием приглашённых исполнителем представителей государственной жилищной инспекции. При этом производить оплату населению предлагается при помощи индивидуальных счётчиков, установка и эксплуатация которых становится заботой собственников жилья.

В новых правилах отсутствует пункт, касающийся повышающих коэффициентов к жильцам, не установившим счётчики. Однако в качестве стимулирующей

меры остаётся лишь экономия при расчёте за коммунальные услуги по приборам в сравнении с платежами по нормативам, которые во многих регионах являются завышенными. В Москве, например, это более 230 литров воды на человека. При этом, как показывает практика, экономные хозяева вполне могут обходиться 30 литрами воды в день. Тем не менее, если у потребителей не установлены пока ещё приборы учёта, правила допускают возможность перерасчёта в сторону уменьшения размера платы. Однако воспользоваться этим можно только в случае отсутствия потребителя более 5 дней подряд в жилом помещении. Впрочем, чтобы доказать своё отсутствие, собственнику

Для водоснабжения максимально допустимый перерыв 4 часа в день, но не более 8 часов в месяц.

В случае аварии время отсутствия воды устанавливается СНиПами 24 часа.

придётся предоставить в управляющую компанию гигантский ворох документов, заверенных нотариально.

Эффективный метод

По мнению участников рынка, масштабная реформа ЖКХ невозможна без изменения некоторых системных предпосылок. Например, организация энергосбережения и повышения энергоэффективности в ЖКХ – одно из основных условий для проведения рыночных реформ в сфере предоставления жилищных и коммунальных услуг. «Глобальная проблема энергосбережения в России состоит в том, что культуры энергосбережения как таковой просто нет. Вопрос

мало освещён в СМИ, несмотря на то, что в органах местного самоуправления есть ответственные сотрудники за разъяснительную работу с заинтересованными лицами. В Московской области и регионах у собственников жилья нет стимула к энергосбережению, поскольку нет информативной базы и движущего рычага к энергосбережению», – говорит заместитель директора департамента развития бизнеса «Энерго-Сервисной компании» Роман Комиссаров. По его словам, зачастую в жилых домах не проводится ни одного собрания жильцов, а установка счётчиков кажется чем-то ненужным и необязательным. «Между тем энергоэффективность, о которой сейчас так много говорится, начинается именно с установки приборов учёта, как театр начинается с вешалки», – считает он.

В этом направлении работа уже началась. Так, повышение тарифов на услуги ЖКХ заставляет собственников деловых центров всё больше уделять внимание внедрению новых технологий с целью минимизации расходов. «В последнее время мы всё больше уделяем внимание вопросам энергоэффективности на своих объектах. Наиболее приоритетными для нас являются вопросы улучшения работы систем вентиляции и кондиционирования», – говорит председатель совета директоров «Корин Холдинг» Андрей Бриль. По словам заместителя генерального директора УК RED Андрея Брауде, на объектах этой компании новые технологии уже активно внедряются. В свою очередь, компания «Ренова-СтройГруп» также начала использовать энергоэффективные технологии в своей работе на базе жилого проекта «Академический» в Екатеринбурге. Так, система коммунальной инфраструктуры позволяет жителям экономить на оплате счетов за израсходованную электроэнергию и воду до 32% по сравнению со средними показателями по Екатеринбургу. А компания «Термостепс-МТЛ» запустила в Самаре производство по выпуску теплоизоляционных материалов на основе базальтового волокна. Инвестиционный проект по строительству новой линии был запущен в 2007 г., затем приостановлен в связи со сложной экономической ситуацией в стране. Возобновлен проект во второй половине 2009 г.

Финансирование проекта общей стоимостью 1 млрд руб., в том числе разработка и закупка оборудования, осуществлялось за счёт собственных средств предприятия и привлечённых средств Поволжского банка Сбербанка РФ. Как объясняют в компании, использование современных теплоизоляционных материалов относится к основным направлениям снижения теплопотерь зданий и сооружений и, как следствие, является наиболее эффективным способом энергосбережения. Так, теплоизоляционные материалы на основе базальтового волокна помогают сэкономить до 40% тепловой энергии на отопление жилых помещений. При этом на российском рынке теплоизоляции в большей степени присутствуют крупнейшие иностранные производители.

По данным Фонда ЖКХ, в 2010 г. в пяти субъектах Федерации – Башкирии, Татарстане, Алтайском крае, Белгородской и Ростовской области – были введены в эксплуатацию энергоэффективные дома. В таких домах нет необходимости применять традиционные системы кондиционирования, отопления, вентиляции и водоснабжения, а сниженное потребление энергии в целом достигается за счёт уменьшения её потерь и применения возобновляемых источников в производстве энергии. Основным отличием энергоэффективного дома является применение при его строительстве и эксплуатации специальных методов энергосбережения. Как правило, к ним относятся дополнительная тепловая изоляция всей конструкции, использование эффектив-



ИНТЕРПРЕСС/PHOTOXPRESS.RU

Основным отличием энергоэффективного дома является применение при его строительстве и эксплуатации специальных методов энергосбережения.

Как правило, к ним относятся дополнительная тепловая изоляция всей конструкции, использование эффективных приборов освещения и генерации тепла.

СПРАВКА

**Вадим ЖУК**

заместитель председателей Комиссии РСПП по строительному комплексу и жилищно-коммунальному хозяйству, группы компаний «Жилищный капитал». Я считаю, что сегодня необходимо на Комиссии РСПП обсудить вопросы содержания придомовых территорий и капитального ремонта. Например, есть многоквартирный дом. Вокруг него существует некая придомовая территория: газоны, тротуары, цветники, клумбы. Территорию вокруг построенных нашей компанией домов, как правило, мы огораживаем заборчиком. Это формально

определяет границы земельного участка, на содержание которого мы тратим свои деньги вместе с жителями. При этом соседний дом, обладающий точно такой же придомовой территорией, не несёт расходы на содержание придомовой территории. За него, в частности в Москве, платит городской бюджет. Несправедливо! Я считаю, что нужно чётко определиться с понятием «придомовая территория многоквартирного дома» и с его минимальными и максимальными площадными характеристиками. Это позволит решить вопросы и чёткого распределения границ между участниками хозяйственной деятельности, и бюджета, и санитарного благополучия наших городов, и создания нормальной конкурентной среды в сфере управления недвижимостью. От этого во многом будет зависеть и конструктивный диалог между управляющими компаниями, собственниками помещений в многоквартирных домах и органами местного самоуправления. С этими вопросами тесно связана проблема перезагруженности придомовых территорий автотранспортом: существующие нормы проектирования благоустройства не учитывают растущий уровень материального благополучия населения.

Вторая проблема – капитального ремонта многоквартирных домов – с каждым годом всё более актуальна, и от неё мы никуда не уйдём. Сегодня решение этой проблемы отдано на откуп общему собранию собственников многоквартирного дома. Законодатель предлагает товариществам формировать фонды капитального ремонта, которые председатель вместе с правлением должен эффективно использовать, чтобы сохранить до того момента, когда через 25–40 лет эти денежные средства могут потребоваться. Вряд ли в каждом доме мы сможем найти такого эффективного финансового менеджера, который смог бы не только сохранить, но и приумножить эти незначительные в масштабах одного многоквартирного дома средства. Никогда председатель не сформирует этот фонд и не передаст его в ПИФ или банк, чтобы эти деньги хотя бы сохранить. Нет таких председателей, директоров управляющих компаний и не будет. Считаю, что в данной ситуации требуется жёсткое вмешательство государства. Эти вопросы никак нельзя отдавать в компетенцию собрания собственников жилья, потому что сегодня это всё хорошо звучит только на бумаге. Формирование фондов капитального ремонта в регионах должно стать обязательным для муниципальных бюджетов. Источником формирования данных фондов должны стать средства собственников жилья, но по фиксированным для всех граждан ставкам. Как бы ни старалось государство уйти от решения проблемы капитального ремонта жилищного фонда, абсолютно ясно, что эта тема всегда будет на острие дискуссий и выстраивания конструктивного диалога с населением.

ных приборов освещения и генерации тепла, автоматизация регулирования и учёта используемых энергетических ресурсов, солнечные батареи и коллекторы, тепловые насосы, системы вентиляции с рекуперацией тепла. Например, проект энергоэффективного дома в Барнауле предусматривает конструкцию дома, увеличивающую теплоступление в здание от солнечной радиации, а для снижения теплопотерь используется система «мокрого фасада». Другим примером внедрения нестандартных архитектурных решений является энергоэффективный дом в городе Белгороде, введённый в эксплуатацию в конце 2010 г. В этом доме в качестве утеплителя использованы минераловатные плиты с ветрогидрозащитной мембраной, что создаёт возможность регулирования влажности утеплителя.

С корабля на бал

На практике реформа ЖКХ идёт далеко не так активно, как планировалось изначально. «Принимаемые законы в сфере ЖКХ носят системный характер и направлены на улучшение текущей ситуации в коммунальном и жилищном хозяйствах, однако отсутствие необходимой материальной базы, непрофессионализм, безответственность и коррумпированность эксплуатирующих организаций, а также банальная психологическая и материальная неготовность граждан реагировать на изменения законодательства не приведут к достижению тех целей, которые преследует государство в сфере ЖКХ. Ввиду чего едва ли можно называть успешными результаты реформы», – говорит Валерий Лазебный. По словам Дмитрия Баранова, государство создало законодательную базу для реформирования ЖКХ и в настоящее время передало эти вопросы на региональный и муниципальный уровень. «Существующую законодательную и нормативную базу в сфере ЖКХ можно считать вполне успешной, она не только декларирует, но и обеспечивает конкуренцию в этой сфере. И то, что она пока недостаточна, – не есть вина государства, а скорее наша общая беда. Ведь одних лишь законов и постановлений недостаточно, нужны ведь ещё и общая воля, и жела-

ние что-либо изменить в этой сфере, а этого пока у нас в стране не наблюдается», – говорит эксперт. Поэтому, по его словам, вряд ли стоит ожидать, что перемены в ЖКХ случатся сами собой, тем не менее можно говорить, что реформа ЖКХ идёт. «Поставщики услуг понимают, что просто требовать от жильцов деньги уже нельзя, что надо предоставить высококачественную услугу по приемлемой цене, что растёт конкуренция, и те, кто работают по старинке, просто вымрут, как динозавры. Государство же понимает, что, несмотря на то, что оно постепенно снимает с себя ответственность за ЖКХ, полностью делать этого пока не стоит, и частичный контроль, а скорее даже надзор, должен иметь место», – добавляет он.

По мнению экспертов, позитивных изменений в сфере ЖКХ не произойдёт до тех пор, пока пользователи услуг не начнут жёстко отслеживать действия своих управляющих компаний. Как недавно сообщил Дмитрий Медведев, с марта этого года против управляющих компаний в сфере ЖКХ было возбуждено 250 уголовных дел. «Поэтому можно надеяться, что ситуация с недобросовестными УК сдвинулась с мёртвой точки», – говорит Дмитрий Баранов. По его словам, помимо наказания недобросовестных управляющих компаний, власти могут внести изменения в соответствующее законодательство, с тем чтобы исключить повторение ситуации. Однако новые инициативы могут привести к росту стоимости услуг в сфере ЖКХ: «Есть вероятность, что часть своих материальных потерь из-за ужесточения законодательства УК могут переложить на жильцов, по крайней мере могут попробовать сделать это», – говорит эксперт. По словам разработчика Жилищного кодекса Дмитрия Хомченко, «пока подавляющее большинство граждан молча платит “сколько скажут”, не особо вдаваясь в детали, за что платит и почему именно столько, а не больше или меньше, ситуация не изменится, и любое законодательство здесь бессильно». «Жильцам необходимо требовать исполнения всех обязанностей от управляющей компании. Однако в российских реалиях есть ряд проблем. Во-первых,



Позитивных изменений в сфере ЖКХ не произойдёт до тех пор, пока пользователи услуг не начнут жёстко отслеживать действия своих управляющих компаний.

мало инициативных граждан, у которых есть время заниматься вопросами коммунального хозяйства. Во-вторых, вмешиваться в деятельность бизнесменов от ЖКХ просто опасно. Известны случаи, когда инициативных граждан запугивали, избивали и даже убивали за то, что они пытались разобраться в схемах управляющих компаний», – добавляет ведущий эксперт Фонда национальной энергетической безопасности Игорь Юшков. «Нужно, чтобы в условиях крупных городов УК могли иметь возможность обслуживать большое количество домов, а не “конкурировать” друг с другом, как это происходит сейчас. Нужно, чтобы УК по первому требованию любого жильца предъявляла свою финансовую отчётность и показывала, как формируется стоимость оказываемых услуг, но всего этого можно достичь и в рамках действующего законодательства, было бы желание чиновников и жителей», – добавляет завсектором экономического департамента Института энергетики и финансов Сергей Кондратьев.

Пока же федеральные власти направляют свои силы в основном на

продолжение уже начатых реформ. Так, Минрегион России подготовило целый ряд поправок в Жилищный кодекс по управлению многоквартирными домами. Согласно этому законопроекту, управляющим компаниям для заключения договора на обслуживание домов будет достаточно подписей 10% жильцов, тогда как ранее за это решение должно было выступить не менее половины жильцов. Также ведомство предлагает сократить срок проведения открытого конкурса на выбор управляющей компании – до 1 месяца с момента ввода здания в эксплуатацию, тогда как раньше этот срок не был никак регламентирован. Более того, согласно последней версии законопроекта о капитальном ремонте многоквартирных домов, участие жильцов в этом процессе увеличится с нынешних 5% до двух третей стоимости. Предполагается, что средства, собранные с жильцов, будут аккумулироваться в специальных фондах, а затем будут использованы в порядке очереди. Следовательно, нагрузка на собственников жилья снова возрастёт в несколько раз.

ПР

Анатолий ПОПОВ: «Оплата коммунальных услуг станет максимально прозрачной»

АНАТОЛИЙ ПОПОВ, ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ В ИНТЕРВЬЮ
«ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ» РАССКАЗАЛ ОБ ОСНОВНЫХ ИТОГАХ РЕФОРМЫ ЖКХ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ,
О ТОМ, ЧТО МЕШАЕТ ПРОВОДИТЬ ЕЁ ИНТЕНСИВНЕЕ И ЧТО ПРЕДСТОИТ СДЕЛАТЬ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ
МОДЕРНИЗАЦИИ ОТРАСЛИ И ПРИВЛЕЧЕНИЯ В НЕЁ ИНВЕСТИРОВ.

– Анатолий Александрович, почему, по вашему мнению, реформа ЖКХ приняла затяжной характер?

– Действительно, были очень непростые годы в преодолении накопившихся за многие годы проблем ЖКХ. Не всё и сейчас удалось решить. И тому есть объективные причины. Приведу несколько цифр, характеризующих ситуацию. Физический износ основных фондов ЖКХ в России фактически не снижается и остаётся на уровне 60%. А в отдельных муниципальных образованиях степень износа объектов коммунальной инфраструктуры достигает 70–80%. Около 30% основных фондов жилищно-коммунального хозяйства уже полностью отслужило нормативные сроки. Темпы нарастания износа продолжают составлять 2–3% в год. Вследствие чего в настоящее время уровень надёжности работы инженерных коммуникаций в Российской Федерации в десятки раз ниже, чем в европейских странах. Так, на 1 км трубопроводов в системе коммунального хозяйства Российской Федерации происходит до 0,7–0,8 аварий в год (в зарубежных странах 0,02–0,025).

В России существуют огромные перерасходы топлива (на 25–30%, а иногда и до 50% выше, чем в европейских странах). Для отопления в сезон 1 кв. метра жилья у нас расходуется

80 литров топлива. Конечно, в России более суровый климат. В то же время в довольно близкой нам по климату Швеции за отопительный сезон используется 14–18 литров топлива на 1 кв. метр жилья.

В сложившейся ситуации развитие ЖКХ сегодня становится одним из основных приоритетов государства. Основные направления работы понятны – они заданы поручениями главы государства по итогам заседания Пре-

зидиума Государственного Совета, состоявшегося 4 октября этого года в Нарьян-Маре. В рамках этих решений жилищно-коммунальному хозяйству предстоит строить свою работу на перспективу.

Под контролем нашего министерства – в первую очередь вопросы оплаты за жилищно-коммунальные услуги, качества услуг, бесперебойности их предоставления, благоустройства среды обитания. Случись сбой хотя бы по



ИНТЕРПРЕСС/ИТАР – ТАСС

” Физический износ основных фондов ЖКХ в России фактически не снижается и остаётся на уровне 60%. А в отдельных муниципальных образованиях степень износа объектов коммунальной инфраструктуры достигает 70–80%. “

одному из этих направлений, и, кто бы ни нёс за это вину, в глазах человека виновато всегда будет государство.

– Каковы на сегодня итоги принятых ранее решений по реформе ЖКХ?

– Главное – удалось удержать рост платежей граждан за жилищно-коммунальные услуги и при этом не потерять управляемость отраслью. Благодаря усилиям регионов, а также инициированным Минрегионом изменениям в Жилищный кодекс и другие нормативные правовые акты обеспечены условия для того, чтобы в 2011 году рост платежей не превысил 15%. В целом по всей стране и в следующем году рост платежей будет оставаться на уровне инфляции. Замечу, что в то же время для предприятий ЖКХ рост цен на уголь и мазут составил до 30%, на газ – до 15%, на электроэнергию – более чем на 20%. Структура затрат предприятий коммунального сектора такова, что до 47% в себестоимости – это цена энергоресурсов. И именно поэтому эти повышения столь чувствительны. Конечно, мы рассчитываем на помощь коллег из Минэнерго и других ведомств для выравнивания этого дисбаланса.

Интересы населения – безусловный для нас приоритет, но мы не забываем и о предприятиях ЖКХ. Стараемся вести политику ценообразования с учётом баланса интересов производителей услуг, сетей и потребителей. Это непросто сделать, учитывая низкую инвестиционную составляющую в тарифах. Недостаток инвестиций рано или поздно сыграет негативную роль. Уже сейчас, несмотря на падение количества аварийных ситуаций, мы видим увеличение числа технологических сбоев, количества аварийных ремонтов. А это явный предвестник будущих проблем. В этом отношении структуру тарифа надо менять. Наша цель – в ближайшие 5–7 лет на 1–1,5% ежегодно увеличивать средства предприятий на капитальный ремонт и модернизацию. На Президиуме Госсовета нами предложены механизмы существенного увеличения инвестиций. Без такого шага нельзя модернизировать отрасль. Пока же сло-



ФОТО ПРЕСС СЛУЖБЫ МИНРЕГИОНА

” Главное – удалось удержать рост платежей граждан за жилищно-коммунальные услуги и при этом не потерять управляемость отраслью. “

жившаяся ситуация негативно сказывается на возможностях предприятий производить собственную модернизацию.

– Что предполагается сделать для привлечения частных инвестиций?

– Разумеется, полноценная модернизация возможна только с привлечением

новых инвесторов, представляющих частный бизнес. Сейчас это также один из основных приоритетов.

Мы разработали программу модернизации ЖКХ и Комплекс мер по привлечению частных инвестиций в отрасль, чтобы создать условия для замещения



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ МИНРЕГИОНА



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ МИНРЕГИОНА

„Наша цель – в ближайшие 5–7 лет на 1–1,5% ежегодно увеличивать средства предприятий на капитальный ремонт и модернизацию.“

государственных средств частными. Однако значительные вложения начнутся только тогда, когда предложенные государством меры будут реально работать и снижать риски инвесторов. Так, впервые применили новый подход к поддержке регионов при модернизации ЖКХ в рамках ФЦП «Чистая вода». Теперь условием получения федеральной субсидии стала обязательность привлечения частных инвестиций в водохозяйственную сферу.

Началось федеральное софинансирование региональных программ энергосбережения. В этом году более 5 млрд рублей получат отобранные программы 55 регионов. Более 70% средств будут направлены на энергосберегающие мероприятия в сфере ЖКХ.

Мы предполагаем исправить проблемные места в законодательстве: создать условия для принятия долгосрочных тарифов для предприятий. Предоставить возможность заключать долгосрочные договоры поставки энергоресурсов, содержащих прозрачные ценовые условия. Расширить сферы применения концес-

сионных соглашений, упростить порядок их заключения. Нами предусмотрен целый ряд пилотных проектов, в рамках которых мы будем применять новые технологии, новые способы управления и новые правила.

На последних совещаниях Президент РФ особо акцентировал внимание на привлечении крупных инвесторов в отрасль. Мы обратились к губернаторам регионов с предложением в самое короткое время подготовить перечень проектов, которые можно представить таким инвесторам.

– **Серьёзная проблема, которая волнует всех нас, – это непрозрачность действий и управляющих компаний, и ресурсоснабжающих предприятий. Что предпринимает правительство, чтобы нашим гражданам было понятно, кому и за что они платят? Появляются ли надёжные механизмы воздействия на эти компании?**

– Действительно, было много нареканий в адрес управляющих компаний. Это объективная «проблема роста».

Сегодня уже в 98% из 1 млн 354 тысяч многоквартирных домов жильцами избран тот или иной способ управления. При этом большинство – 68% – отдали предпочтение управляющим организациям, 96% из них – это частные компании. Изменения идут быстрые. Не все собственники жилья успели сразу детально разобраться в предоставленных им возможностях. Этим зачастую и пользовались различного рода мошенники, захватывая управление в некоторых домах, необоснованно повышая услуги. Но сейчас ситуация уже другая. Приняты Федеральные законы №№ 123-ФЗ и 242-ФЗ.

Что они дают? Во-первых, сделан очень серьёзный шаг в отношении повышения ответственности управляющих организаций и их должностных лиц: в Правительство РФ внесён законопроект, предусматривающий административную ответственность управляющей организации за нарушение порядка раскрытия информации о своей деятельности.

Во-вторых, приняты стандарты по раскрытию информации. Нами определён перечень информации и способ её раскрытия в рамках единого информационного ресурса, определяемого Минрегионом России. В ближайшее время мы внесём проект постановления Правительства РФ, в соответствии с

которым товарищества и кооперативы будут также обязаны раскрывать информацию.

В-третьих, органам исполнительной власти в регионах представлены самые широкие полномочия для проведения проверок субъектов этой деятельности. Федеральным законом № 242-ФЗ введена система государственного жилищного надзора: роль региональных органов исполнительной власти в осуществлении контрольно-надзорной деятельности существенно усилена. Предоставлены полномочия по проверке соответствия устава товарищества собственников жилья требованиям федерального законодательства, проверке правомерности процедуры создания и ликвидации ТСЖ, избрания председателя и членов правления.

Кроме того, Федеральным законом № 123-ФЗ предусмотрено поручение органам государственного жилищного надзора до 1 марта 2013 года произвести тотальную проверку правомерности создания ТСЖ и принятия решений о выборе управляющих организаций.

Мы сейчас вместе с регионами прорабатываем планы проведения такой проверки работы управляющих компаний на всей территории страны.

– **Что будет сделано в плане взаимных расчётов управляющих и ресурсоснабжающих организаций, и изменится ли система наших платежей?**

– Мы внесли поправки в Жилищный кодекс и подготовили проект постановления Правительства РФ, позволяющего выстроить систему платежей так, чтобы управляющие компании и ТСЖ перестали быть посредниками в платежах.

Совершенствуются договорные отношения между собственниками помещений многоквартирных домов, управляющими и ресурсоснабжающими организациями. Новые правила предоставления коммунальных услуг включили в себя целый раздел о построении договорных отношений между потребителем и исполнителем коммунальных услуг.

Кроме того, в Правительство РФ внесён проект постановления, который урегулирует порядок взаимных расчё-

тов между управляющими и ресурсоснабжающими организациями.

Далее предстоит устранить возможность организаций, управляющих жилищным фондом, не по назначению использовать денежные средства, собранные с населения для оплаты коммунальных ресурсов.

Вводится положение об автоматическом «расщеплении платежей» за коммунальные услуги и запрете аккумулировать денежные средства ресурсоснабжающих организаций на расчётных счетах управляющих организаций. Поэтому в Жилищный кодекс внесены изменения, позволяющие принять постановления Правительства РФ по созданию центра ответственности за расщепление платежей и закреплению его полномочий, а также по установлению порядка ведения муниципальных баз информационных ресурсов в ЖКХ.

Это позволит обеспечить сохранность данных об оплате гражданами

коммунальных услуг при смене недобросовестных управляющих. Таким образом, мы исключим посредников при расчётах между всеми участниками процесса.

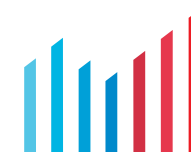
Чтобы сделать процесс оплаты услуг максимально прозрачным, Минрегионом России утверждена примерная форма платёжного документа за содержание, ремонт жилого помещения и предоставление коммунальных услуг, из которой гражданам становится понятным, кому и за какой объём услуг они платят свои деньги.

Ещё одно важное направление – регламентация качества жилищно-коммунальных услуг. Новые правила предоставления коммунальных услуг содержат чёткие параметры качества предоставляемых коммунальных услуг. Изменённый порядок расчёта платы за коммунальные услуги делает возможным перерасчёт размера платы при некачественно оказанной услуге в сторону уменьшения вплоть до нуля.



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ МИНРЕГИОНА

„Мы сейчас вместе с регионами прорабатываем планы проведения проверки работы управляющих компаний на всей территории страны.“



6 – 10 февраля 2012 год, Москва

V НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА

Кроме того, в целях повышения качества предоставляемых населению жилищных услуг разрабатывается состав минимального перечня услуг и работ, порядок их оказания и выполнения.

Однако работа по повышению качества услуг, обеспечению прозрачности их оплаты не будет иметь смысла, если услуга не может быть доставлена потребителю из-за аварии или сбоя в сетях или на коммунальных предприятиях. В условиях ограниченных финансовых возможностей государства основной упор делается на повышение качества организации профилактических и ремонтных работ.

– **Населению, надо полагать, скоро будет предложено самим копить на капитальный ремонт своих многоквартирных домов? Что это означает? По сути, многие квартиры были приватизированы уже с существенным износом общих коммуникаций в домах. В какой мере в этих случаях государство возьмёт на себя долю расходов? Разработана ли нормативная база по этим вопросам?**

– Минрегион совместно с федеральными органами исполнительной власти разработал проект закона, направленного на создание системы финансирования капитального ремонта многоквартирных домов (МКД). Предлагаемые поправки установят нормативную базу для принятия решений по созданию систем финансирования как на уровне правительства, так и на уровне субъектов Федерации.

Законопроект закрепляет право выбора механизма финансирования региональных систем капитального ремонта МКД за субъектом Российской Федерации. Такие системы могут быть построены как на накопительной основе, так и на использовании заёмных средств или сочетании элементов накопительной и кредитной систем финансирования. Вместе с тем в рамках указанной системы будет сохранена возможность государственного софинансирования проведения капитального ремонта многоквартирных домов.

– **Видна ли планка, после которой наши коммунальные платежи пере-**

станут расти? Какой процент стоимости услуг оплачивается сейчас потребителем?

– Пока переход на 100%-ную оплату населением стоимости жилищно-коммунальных услуг в целом по РФ не осуществлён. Установленный уровень возмещения населением затрат на предоставление жилищно-коммунальных услуг составляет 89,4%.

Как известно, Правительством РФ установлены социальные ограничения на рост тарифов. Трудно сказать, какой именно был бы их рост при отсутствии таких ограничений.

– **В какой мере Минрегион России участвует в программах благоустройства наших дворовых территорий?**

– Ещё одним аспектом, по которому население судит о работе предприятий ЖКХ, а также органов местного самоуправления, является сфера благоустройства. Именно поэтому в этом году было принято решение о федеральном софинансировании в объёме 22,7 млрд рублей, что позволило провести не только капитальный ремонт, но и ремонт

дворовых территорий, где проживает 8,2 млн жителей.

Мы проводили анализ качества работ и видели, что капитальный ремонт дворовых территорий успешно прошёл именно в тех городах, где приняты правила благоустройства и в работу по благоустройству вовлечены промышленные предприятия и население.

Минрегион России провёл Всероссийский конкурс на звание «Самое благоустроенное городское (сельское) поселение России за 2010 год». Он проводился по шести категориям муниципальных образований, в том числе с участием сельских поселений.

Данный конкурс уже сыграл позитивную роль в развитии жилищно-коммунального хозяйства, дал новый импульс по возрождению и обновлению поселений, привлечению частного бизнеса, модернизации действующих и строительству новых инженерных коммуникаций, улично-дорожной сети, озеленению, санитарной очистке поселений. В настоящее время Минрегион России организует очередной конкурс за 2011 год. **ПР**

СПРАВКА



ИТАР-ТАСС

ПОПОВ Анатолий Александрович,
заместитель Министра регионального развития России.

Родился 10 июля 1960 г. в пос. Советское Приозёрного района Республики Калмыкия.

В 1978–1982 гг. – студент Волгоградского сельскохозяйственного института, г. Волгоград. В 1987–1990 гг. – аспирант ВНИЭСХ, г. Москва.

В 2003–2004 гг. – Председатель Правительства Чеченской Республики.

В 2004–2006 гг. – заместитель руководителя Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству.

В 2006–2007 гг. – генеральный директор ОАО «Евробетон», г. Москва.

В 2007–2008 гг. – начальник группы заказчика «ДЖРС-Москва» – филиал ОАО «РЖД».

В 2008–2009 гг. – генеральный директор ОАО «БетЭлТранс» (ДЗО ОАО «РЖД»), г. Москва.

В 2009 г. – заместитель генерального директора ОАО «Первая нерудная компания» (ДЗО ОАО «РЖД»), г. Москва.

В 2009–2010 гг. – генеральный директор ОАО «Московский локомотиворемонтный завод» (ДЗО ОАО «РЖД»).

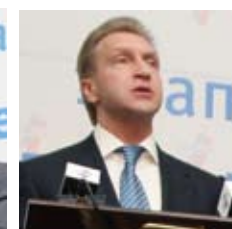
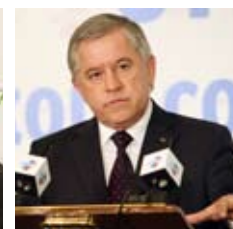
С июня 2010 г. – заместитель Министра регионального развития России.



Аркадий ДВОРКОВИЧ,
Помощник Президента РФ



Мне кажется очень важным, что РСПП поддерживает высокий уровень дискуссии и внутри предпринимательского сообщества, и с властью, и с другими институтами гражданского общества. “



По вопросам партнерского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:

+ 7 (495) 663-04-56

Мытенков Сергей Сергеевич, Цыганкова Ксения Владимировна

e-mail : event@rspp.ru

Сергей АГАПИТОВ: «Дайте нам законодательное поле, и мы наведём порядок»

СЕРГЕЙ АГАПИТОВ, ПРЕЗИДЕНТ ОБЩЕРОССИЙСКОГО ОТРАСЛЕВОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ РАБОТОДАТЕЛЕЙ «СОЮЗ КОММУНАЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ», ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ РСРП, ЗАМЕТИЛ В ИНТЕРВЬЮ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ», ЧТО КОММУНАЛЬНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ НАДЕЮТСЯ НА СКОРОЕ УТВЕРЖДЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ЦЕЛЕВОЙ ПРОГРАММЫ «КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА МОДЕРНИЗАЦИИ И РЕФОРМИРОВАНИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА НА 2012–2020 ГОДЫ». И СЕЙЧАС ФОРМИРУЮТСЯ РЫНОЧНЫЕ МЕХАНИЗМЫ ПО ПЕРЕВОДУ ИХ РАБОТЫ В ЦИВИЛИЗОВАННОЕ КОММЕРЧЕСКОЕ РУСЛО. ХОТЯ НА МНОГИЕ ВОПРОСЫ ПОКА НЕТ ОТВЕТОВ.

– Сергей Николаевич, ваш Союз объединяет предприятия, от которых зависит наш комфорт. Именно коммунальные предприятия поминают чаще всего недобрым словом. Какие же годами неразрешимые проблемы нам мешают?

– С начала 1990-х годов поднимался вопрос о реформе жилищно-коммунального хозяйства. Были испробованы разные подходы для решения коммунальных проблем. Появилась федеральная целевая программа «Жилище», положившая начало преобразованиям в жилищной сфере.

Затем, начиная с 2009 года, ситуация начала принципиально и качественно меняться. Появился проект ФЦП «Комплексная программа модернизации и реформирования ЖКХ на 2010–2020 годы». В ней было определено разделение двух функций. Мы все привыкли к словосочетанию «ЖКХ» – «жилищно-коммунальное хозяйство». На самом деле, это две совершенно разные категории: есть «жилище», и есть «коммунальное предприятие». Есть потребители коммунальных услуг, и есть производители. Так как у нас ещё с советских времён всё было в одной связке под общим названием «ЖКХ», в принятом Жилищном кодексе был заложен рыночный принцип управления жилым фондом, т.е. «рынок всё исправит». Предполагалось,

что управляющие компании придут для управления многоквартирными жилыми домами, а конкуренция между ними выявит самых ответственных по качеству услуг, которые и займут этот рынок.

– А в итоге что получилось?
– Что мы сейчас имеем с управляющими компаниями? Полную непрозрачность платежей за жилищно-коммунальные услуги, которые население, надо заметить, оплачивает ориентировочно в размере 90%. Где исчезают деньги? Можно сказать – на уровне управляющих компаний. Отсутствует система по расщеплению платежей населения, отсутствует их прозрачность. Управляющая компания получает деньги за пользование водой и теплом. А коммунальные предприятия в

ствии реформирования ЖКХ – на самом деле фонд, который финансирует «Ж», то есть жилища: аварийные, ветхие дома и капитальный ремонт. А на «К» (на коммуналку) там вообще средства не предусматриваются.

Поэтому наши коммунальные предприятия сейчас находятся, мягко сказать, в финансовом провале. Недофинансирование приводит к тому, что ситуация с их техническим состоянием с каждым годом усугубляется.

Мы привыкли к словосочетанию «всё включено» – «всё включено электроэнергию». Сейчас у нас новое понятие: «всё включено канализации». Поэтому, предчувствуя это, власть в последнее время обратила внимание на коммунальный комплекс.

” **Есть «жилище», и есть «коммунальное предприятие».**
Есть потребители коммунальных услуг, и есть производители. “

лице «Водоканала» и «Теплосети» получают крохи с этих денег. Поэтому возникает ситуация, что ресурсоснабжающие организации недополучают средства, хронически имеют недофинансирование.

Ко всему прочему бюджетное финансирование коммунальных предприятий значительно сократилось. Фонд содей-

– Какие проекты и программы предложены федеральными государственными структурами для снятия проблем?

– Сейчас закладывается новый принцип, о котором я хотел бы рассказать. Начну с того, что 2 февраля 2010 года Распоряжением Правительства РФ



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП

” **Отсутствует система по расщеплению платежей населения, отсутствует их прозрачность.** “

№ 102 утверждена концепция Федеральной целевой программы «Комплексная программа модернизации и реформирования ЖКХ на 2010–2020 годы». Срок утверждения ФЦП стоял до 15 апреля 2010 года. Заканчивается 2011 год, а утверждённой федеральной целевой программы, к сожалению, до сих пор нет. Поставлен новый срок – ноябрь 2011 года. Мы её ждём. Там будут прописаны основные механизмы по структуре финансирования и софинансирования процентных ставок по кредитованию коммунального комплекса в процессе модернизации.

Кроме того, 6 мая 2011 года вышел приказ Минрегиона России «О разработке программ комплексного развития систем коммунальной инфраструктуры муниципальных образований». В них заложены способы получения финансирования для модернизации коммунальной инфраструктуры муниципального образования.

22 августа 2011 года вышло Распоряжение Правительства РФ № 1493 «О плане действий по привлечению инвестиций в ЖКХ», в котором прописан механизм привлечения частного бизнеса на рынок ЖКХ.

1 сентября 2011 года на сайте Минрегиона России опубликован проект Государственной программы «Обеспечение качественным жильём и услугами ЖКХ населения России», основанной на трёх федеральных целевых программах: «Жилище», «Чистая вода» и «ЖКХ».

– Столько планов, проектов, программ, а по сути, ошутимого результата пока нет... Как будут финансироваться эти программы?

– Сейчас возникают следующие вопросы – где взять деньги и каковы механизмы для качественного изменения этой сферы. Бюджетных вливаний в коммунальное хозяйство больше не будет. Каким образом поступать муниципалитетам?

Механизм, который закладывается в федеральной целевой программе по ЖКХ и прописанный при разработке программ комплексного развития, – это будет принцип бюджетного финансирования, пропущенного через коммерческий банк. Пока предусматривается это делать через Внешэкономбанк. Кредитные средства, направляемые в коммунальные предприятия, будут «длинные» – на 5–15 лет.

Чтобы конкретному муниципальному образованию получить такое финансирование, оно должно разработать программу комплексного развития коммунальной инфраструктуры, то есть бизнес-план. Но он привязан к реалиям конкретного муниципального образования, к той сумме платежей, которая собирается, к индексации платёжеспособности населения, к утверждению долгосрочных тарифов, которые будут закладываться в инвестиционной составляющей. Таким образом, будет реально просчитываться время возврата вложенных конкретных денег в модернизацию коммунальной инфраструктуры.

Кроме того, муниципальное образование должно создать муниципальную базу информационных ресурсов и организовать биллинг – расщепление платежей за жилищно-коммунальные услуги. То есть сделать платежи населения прозрачными для того, чтобы можно было видеть, какие деньги собираются и в каком количестве уходят на ресурсоснабжающие организации.

Многое теперь зависит от главы муниципального образования – от того, кто руководит хозяйством. Там, где у власти стоят грамотные и видящие перспективы руководители муниципального образования, будет наведён порядок в коммунальной сфере. Руководители понимают, что для того, чтобы муниципальное образование выжило, выделенные деньги должны теперь считаться и не идти под «распил». Пора бесконтрольных бюджетных вливаний прошла.

Эти правила игры теперь понимают и частные бизнес-операторы, которые пришли на этот рынок, потому что теперь для них более-менее ясны схемы возврата вложенных ими средств. То есть создаются нормальные условия для развития бизнеса.

Мы считаем, что в данной ситуации механизм, который сейчас прописан, определит рыночную среду, которая наконец-то придёт в коммунальный комплекс России. Мы надеемся, что вопросы подготовки к зиме не будут уже решать президент или министерства. Это будет происходить так же, как во



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

всех цивилизованных странах – на уровне муниципального образования.

За последние полгода мы чувствуем, отношение к коммунальным проблемам принципиально изменилось в сторону нахождения решений. Мы говорим, что рыбу у нас отобрали (бюджетные деньги), но дайте тогда хотя бы удочку. Дайте нам прописанное законодательное поле, нормативные документы, чтобы мы в нём чувствовали себя нормально, комфортно. Всё остальное сами можем делать.

– Много негатива, вплоть до кризиса, происходит на уровне управляющих компаний. Ситуация изменится?

– Принципиальные изменения произошли: внесены поправки в Жилищный кодекс, которые устанавливают прозрачность и отчётность управляю-

щих компаний. Появляется механизм влияния муниципалитетов на управляющие компании. До этого всё решало общее собрание жильцов. Муниципалитет не имел никакого законодательного поля для контроля управляющих компаний, если только он сам не породил их.

Неуправляемый процесс сбора денег с двойными-тройными квитанциями, тот беспредел, который существовал, сейчас уходит, он становится контролируемым, что позволяет теперь получать коммунальным предприятиям платежи с населения.

Если существует вертикаль власти и жёсткий контроль администрации за деятельностью управляющих компаний, навести порядок можно. Необходимо принципиальное решение для того, чтобы власть сказала: «Достаточно».

Добавлю, что сейчас на рынок управляющих компаний пришли и частные бизнес-структуры, довольно мощные, которые заинтересованы в наведении порядка и прозрачности платежей населения за жилищно-коммунальные услуги. Они сразу заявляют, что их бизнес надолго, и никто не собирается на «первом килограмме яблок оккупить весь урожай».

– Вы изучали зарубежный опыт. Как на Западе решаются коммунальные вопросы? Ведь в ряде стран коммунальные платежи при качественных услугах более скромные, чем наши. Какие сравнения можно привести?

– Да, наши тарифы за жилищно-коммунальные услуги, бывает, превышают тарифы в других странах. Например, плата в Париже за квартиру с видом на Эйфелеву башню меньше, чем за наши «убитые» коммуналки. Потому что сейчас идёт процесс выжимания из этого бизнеса всего, что возможно, а потом трава не расти.

Но, пожалуй, более существенной проблемой становится та «диверсия», которая была заложена в момент приватизации жилья. Ни в одной стране мира нет столько собственников квартир. В европейских странах всего примерно 30% собственников. В основном жильем владеет один собственник, который нанимает управляющую компанию, выгодную для него и предоставляющую соответствующее качество услуг. Жильцы же в большинстве своём арендуют квартиры, и у них «голова не

болит» относительно капитального ремонта дома.

В чём же у нас назревает проблема? Собственник квартиры является одновременно и собственником нежилых помещений, то есть в совокупности жильцы являются владельцами дома. Они ещё сами не подозревают, какие последствия это влечёт. Кто будет осуществлять капитальный ремонт дома? Какие на него необходимы деньги? У нас нет единого собственника дома, недвижимости, который бы мог определять стратегию развития.

Ведь в массе своей жильё было построено 30, 40 и более лет назад. Фонд реформирования ЖКХ внёс большой вклад по капитальному ремонту ветхого жилья. Сейчас обсуждается законопроект о создании региональных фондов по капитальным ремонтам жилых домов для того, чтобы средства, которые оплачивают жители за капитальный ремонт, аккумулировать в этих региональных фондах и осуществлять уже софинансирование из муниципалитета или из бюджета. Обеспечат ли возврат пенсионеры (а их доля велика в общем количестве жильцов таких домов) кредитных средств, выделенных для проведения капитального ремонта? И не появятся ли новые хозяева домов в лице коммерческих структур, финансовых структур, банков в случае невозврата кредитных средств? Есть вероятность того, что произойдёт перераспределение собственности жилого фонда. Вопросов много.

Возвращаясь к опыту других стран, в качестве примера можно привести наши бывшие прибалтийские республики. Там жильцы объединились в кондоминиумы (или в ТСЖ, по-другому) и чётко знают, что они теперь хозяева, которые заинтересованы считать каждую копейку. У них другой менталитет, другой подход и ощущение собственности, условно говоря, на генетическом уровне.

Мы видели там переделанные пятиэтажки советских времён, в которых полностью проведена модернизация: применили энергосберегающие технологии, утеплили эти панельные дома, поставили счётчики.

Есть пример и Казахстана, где за три года в жёстком административном режиме привели в нормальное русло рас-

чёты за коммунальные услуги, поставив квартирные и общедомовые счётчики потребляемых ресурсов.

– Можно, по вашему мнению, рассчитывать на скорое решение проблем и у нас?

– Я думаю, что сейчас частный бизнес, который приходит на рынок коммунальных услуг, в короткий промежуток времени наведёт порядок. Потому что власть, наконец, поняла, что огромная система обеспечения жизнедеятельности страны сейчас находится в неуправляемом состоянии. О каких планах развития России можно говорить в таких условиях?

Я хотел затронуть ещё один вопрос (возвращаясь к коммунальному комплексу), касающийся программ комплексного развития коммунальных инфраструктур муниципальных образований.

Написание программы – это серьёзный труд, занимающий от полугода до года, в зависимости от населённого пункта, от количества его жителей. В ней должна быть электронная модель теплоснабжения и водоснабжения, с возможностью просчёта прогнозирования платежей населения, возврата этих денег.

Муниципалитеты часто задают вопрос: «Где мы возьмём деньги на разработку программы?» Просматриваются три направления по финансированию программ комплексного развития коммунальных инфраструктур муниципаль-

ного образования, под которые можно получить деньги и навести порядок у себя в коммунальном комплексе.

Первое – это бюджет (если муниципалитет может). Второе – кредит Сбербанка. В Сбербанке сейчас создано управление по ЖКХ, они тоже рассматривают эти проекты. Третье направление – это частный бизнес-оператор, который надолго пришёл в муниципальное образование. Эти три направления сейчас все реальные и рабочие.

– Надо полагать, появится конкуренция на рынке таких услуг?

– Конечно, возможен приход конкурентов. Но мой прогноз – мелкие управляющие компании не справятся с поставленными задачами. Я думаю, здесь будет сформировано в ближайшее время несколько (до двух-трёх десятков) жизнеспособных бизнес-структур, которые для себя выбрали эту сферу. Общий объём рынка ЖКХ – порядка 3 трлн рублей. Это же огромные деньги крутятся в этом секторе. С нефтью, газом, лесом, углём, металлом, можно сказать, определились. А вся система жизнеобеспечения страны напоминает какую-то анархическую команду (кто с пулемётом, кто с маузером, кто с дубиной, кто с бутылкой самогона).

РСПП и наш отраслевой Союз надеются, что до конца года будет наконец-то определён ясный путь развития коммунального комплекса.

ПР



EAST NEWS



МЕДВЕДЕВ ДЕНИС/PHOTOPRESS.RU

” Плата в Париже за квартиру с видом на Эйфелеву башню меньше, чем за наши «убитые» коммуналки. “

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

АГАПИТОВ Сергей Николаевич,
президент Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз коммунальных предприятий», член Правления РСПП.
Родился 22 июня 1953 г. в г. Усть-Каменогорске Казахской ССР. Окончил в 1976 г. Томский институт автоматизированных систем управления и радиоэлектроники. Стажировался в университете г. Нью-Йорка (США) по специальности «инвестиционный менеджмент». Кандидат экономических наук.
В 1987 г. – председатель правления «Банка идей СССР».
В 1989 г. – руководитель кругосветной экспедиции «Вокруг света за 100 дней», проекта «Сибирь-Аляска».
С 1991 г. – председатель правления «Международного банка идей».
С 1994 г. – председатель правления АКБ «Славия».
С 2003 г. – президент Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз коммунальных предприятий».

Мартин ШАККУМ: «На пути модернизации ЖКХ много противников»

О НАШИХ ХРОНИЧЕСКИХ ПРОБЛЕМАХ В СФЕРЕ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА, О МЕРАХ, ПРИНИМАЕМЫХ ЗАКОНОДАТЕЛЯМИ ДЛЯ ИХ РАЗРЕШЕНИЯ, РАССКАЗЫВАЕТ МАРТИН ШАККУМ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ РФ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ И ЗЕМЕЛЬНЫМ ОТНОШЕНИЯМ.

– Проблем в ЖКХ накопилось большое количество, и порой кажется, что они не решаются, а только взамен одних приходят другие. Что идёт не так, как задумывалось в начале реформ ЖКХ?

– Ситуация в жилищно-коммунальном хозяйстве остаётся одной из острейших социальных проблем. Здесь мы по-прежнему наблюдаем необоснованное завышение тарифов, различные нарушения при выставлении счетов за оказанные услуги, злоупотребления в деятельности ресурсоснабжающих организаций и управляющих компаний, а также в работе ТСЖ. Нередко эти проблемы приобретают откровенно криминальный оттенок, что требует уже вмешательства правоохранительных органов. В Интернете можно найти удивительные примеры, когда скромные с виду работники сферы ЖКХ оказываются владельцами роскошных яхт, зарубежной недвижимости и т.д.

Однако проблемы в коммунальном комплексе не сводятся только к этому. На мой взгляд, система жилищных и коммунальных услуг нуждается в системной и радикальной модернизации. Эта модернизация должна учитывать современные мировые тенденции. Главные из них – развитие конкуренции, бизнес-отношений в сфере ЖКХ и ресурсосбережения.

Для развития конкуренции требуется прежде всего учёт потребляемых ресурсов. Необходимо как можно скорее установить приборы учёта по тем видам ресурсов, которые составляют до 70% платежей граждан на услуги ЖКХ,

то есть по тепловой энергии, горячему и холодному водоснабжению.

Только тогда, когда мы научимся считать ресурсы, мы сможем объективно оценить действенность тех или иных мер, направленных на развитие конкуренции и повышение энергоэффективности. И только в этом случае граждане будут реально заинтересованы в том, чтобы экономить ресурсы. Они смогут регулировать своё потребление и, следовательно, размер платы за потребляемые услуги.

– Почему оплата услуг – самая болезненная точка в наших взаимоотношениях с ЖКХ?

– Мы много говорим о том, что существующая система оплаты услуг ЖКХ не-



” **Необходимо
возродить
институт
«управдомов» –
современных
эффективных
управленцев.** “

справедлива, что граждан обманывают как ресурсоснабжающие организации, так и управляющие компании. Но почему это происходит? На мой взгляд, потому, что со стороны жильцов не присутствует субъект правоотношений. На протяжении долгих лет основным «контрагентом» для граждан в оказании жилищно-коммунальных услуг был ЖЭК или ДЕЗ (дирекция единого заказчика). В настоящее время эти ДЕЗы плавно трансформировались в управляющие компании. Именно они предоставляют весь комплекс жилищных и коммунальных услуг гражданам: уборка территории, вывоз мусора, обслуживание лифтов, мелкий текущий ремонт внутри дома. Эти компании также заключают договоры с поставщиками таких ресурсов, как тепло, холодная и горячая вода, и именно они присылают гражданам «платёжки».

Оспорить эти «платёжки» отдельный жилец многоквартирного дома не в состоянии, поскольку они рассчитываются, исходя из поставок ресурсов по нормативам на весь дом, включая, например, отопление не только квартир, но и нежилых пространств. Проверить обоснованность этих нормативов граждан также не может, поскольку система учёта реально потребляемых ресурсов отсутствует. Ему приходится целиком полагаться на управляющую компанию.

– Какой выход видится вам из сложившейся ситуации?

– Управляющая компания, как и всякая коммерческая организация, стремится к максимизации прибыли. Она

совершенно не заинтересована ни в экономии ресурсов, ни в экономически обоснованных тарифах. Чтобы не оставаться жертвами несправедливости со стороны ресурсоснабжающих и управляющих компаний, жители многоквартирных домов должны сделать своим представителями не какого-то случайного человека, а именно профессионального менеджера. Чем отличается такой менеджер от управляющей компании? Тем, что это человек, который получает фиксированную зарплату за то, что представляет интересы жильцов. Он не занимается бизнесом, в его задачу не входит извлечение прибыли. Напротив, он будет заинтересован в минимизации платежей граждан, в установке приборов учёта, в разумном снижении потребления ресурсов, в справедливом распределении платежей среди жителей многоквартирного дома. Именно по этим параметрам граждане и будут оценивать его профессионализм.

Нам следует сосредоточиться на подготовке именно таких менеджеров. Необходимо возродить институт «управдомов», но не тех карикатурных персонажей, что выведены в сатирических произведениях Ильфа и Петрова, Зощенко и Булгакова, а современных эффективных управленцев.

– Энергоэффективность – наше слабое звено в ЖКХ, тоже не добавляет оптимизма...

– Согласно ежегодному обзору Международного энергетического агентства, энергоэффективность российской экономики остаётся крайне низкой. Если бы она у нас была сопоставима с показателями развитых стран, мы могли бы ежегодно экономить свыше 200 млн тонн нефтяного эквивалента, что хватило бы, например, для покрытия всех энергетических потребностей Великобритании.

Крайне неэкономно расходуется энергия и в жилищно-коммунальном комплексе. Система ЖКХ, которая на сегодняшний день вызывает больше всего нареканий в этом плане, – это снабжение холодной и горячей водой, а главное – отопление.

Как правило, система центрального отопления устроена следующим образом. Где-то на окраине населённого пункта стоит огромная котельная, строительство которой в своё время обошлось в десятки миллионов рублей. От неё в



ФОТО: ЛУНБА ИД РСПП

” **Управляющая компания совершенно не заинтересована ни в экономии ресурсов, ни в экономически обоснованных тарифах.** “

несколько микрорайонов поступает тепло, в основном по стальным трубам (во всём мире используются пластиковые) с давно сгнившей изоляцией, которые уже наполовину забиты накипью. В этой системе теряется более 30% выработанной в котельной теплоэнергии.

Другой возможный источник теплоснабжения – ТЭЦ, которая вырабатывает комбинированную электро- и теплоэнергию. Эта теплоэнергия поступает в жилые кварталы по многокилометровым трубам с теми же самыми характеристиками, о которых мы уже говорили. КПД использования этого тепла составляет от 25–30%, в редких случаях – до 50%.

Где же выход? Нужно признать, что наша система теплоснабжения морально устарела. Во всем мире появились суперэффективные мини-котельные, которые устанавливаются в каждом доме и снабжают его теплом и горячей водой. Это даёт колоссальную экономию. Резко сокращается протяжённость трубопроводов и, соответственно, расходы на их прокладку. К дому необходимо подвести только газ – топливо для котла – и холодную воду. КПД такой системы прибли-

жается к 90%. В некоторых случаях отопление производится даже дровами – для этого выращивают деревья специальных пород, причём эффективность их использования исключительно высокая.

Автоматизированная система мини-котельной регулирует, в соответствии с заданными самими жильцами параметрами, расход в доме тепловой энергии и воды, в зависимости от температуры окружающего воздуха и времени дня, поскольку по утрам, например, расход холодной и горячей воды значительно выше, чем днём или ночью. Это совершенно невозможно сделать при существующей системе теплоснабжения от котельных: там нет обратной связи. Конечно, и сегодня составляются различные графики режима отопления в зависимости от погоды, однако жильцы всё равно вынуждены то открывать форточки, то включать электрообогреватели.

Возникает законный вопрос: коль скоро всё так просто, то почему же это до сих пор не сделано? У этой модернизации масса противников. И в первую очередь теплоснабжающие организации – монополисты. Недавно был принят закон о



Губернатор Ставропольского края Валерий Гаевский, Председатель Комитета Госдумы РФ по строительству и земельным отношениям Мартин Шаккум и вице-премьер правительства РФ Дмитрий Козак (слева направо)



Министр экономического развития России Эльвира Набиуллина, Председатель Комитета Госдумы РФ по строительству и земельным отношениям Мартин Шаккум и Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов (слева направо)

теплоснабжении, из которого следует, что там, где вырабатывается комбинированная тепло- и электроэнергия, никакие котельные нельзя возводить. Граждане вынуждены принимать тепло, поставляемое ТЭЦ, в обязательном порядке. А это означает, что монополист будет повышать цену за тепло каждый год.

Он снизит её только в том случае, если у него появятся конкуренты. Однако на сегодняшний день никакой конкуренции в этой отрасли не допускается. Попробуйте установить электростанцию в своём поселке и продать излишки электроэнергии в сеть. Никто её не возьмёт.

Ещё один аспект, касающийся энергоэффективности. Мы сегодня расходует 70 кг условного топлива на 1 кв. метр жилья. В Европе – 15 кг, а в новых, строящихся сегодня домах этот показатель будет составлять 4–5 кг. Дело в том, что в Европе жители каждого дома, оснащённого индивидуальной котельной, могут сами оценить, сколько тепловой энергии они потребляют, и принять меры по её экономии. То есть если они утепляют свой дом, им потребуется – условно – в 4 раза меньше тепла, а значит, и расходы на него будут в 4 раза меньше. И, конечно же, они заинтересованы в том, чтобы повысить теплоёмкость своего дома. Хотя само по себе это дело недешёвое.

То есть в Европе жители дома могут посчитать расходные ресурсы и принять в случае необходимости меры по их экономии. Жители российских домов такой возможности пока лишены.

– **Есть ли какие-либо механизмы и срабатывают ли они, когда идёт речь о прозрачности формирования тарифов, прозрачности действий коммунальных служб?**

– В последние годы депутаты Государственной Думы активно работали над такими механизмами. Один из них – Федеральный закон от 27 июля 2010 года № 237-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации и

нах и тарифах на регулируемые товары и услуги и их обоснование.

Одновременно из-под регулирования тарифов выведена плата граждан за жилое помещение. Это сделано в целях развития конкуренции на рынке управляющих компаний, предоставляющих услуги по содержанию общего имущества дома. Следует учитывать, что в перечень видов услуг, плата за которые в настоящее время входит в состав платы за содержание жи-

” Никакой конкуренции в этой отрасли не допускается. Попробуйте установить электростанцию в своём поселке и продать излишки электроэнергии в сеть. “

отдельные законодательные акты Российской Федерации». В соответствии с ним в целях усиления контроля за тарифами на жилищно-коммунальные услуги полномочия по установлению всех нормативов и тарифов на коммунальные услуги переданы органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации, повышена роль Правительства РФ в методическом обосновании нормативов и тарифов и контроле за их установлением.

Также установлены требования к раскрытию информации ресурсоснабжающими организациями по обоснованию расчёта тарифов и нормативов. Публичные отчёты организаций коммунального хозяйства должны быть доступны в сети Интернет, содержать сведения о це-

ля, входят такие виды услуг, которые по ряду причин не везде могут являться конкурентными видами деятельности. К ним относятся обслуживание внутридомового газового оборудования и вывоз мусора.

Также хотел бы отметить подготовленный депутатами Государственной Думы РФ совместно с Минрегионом России Федеральный закон № 123-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс».

Этот закон направлен на устранение таких негативных явлений, как необоснованное завышение тарифов, нарушение правил при выставлении счетов за оказанные услуги, злоупотребление в деятельности ресурсоснабжающих организаций и управляющих компаний, а также в работе ТСЖ.

Тем же целям служит и разработанная Минрегионом новая редакция Правил предоставления коммунальных услуг. Однако на сегодняшний день эти механизмы срабатывают далеко не всегда.

– **Создание Фонда содействия реформированию ЖКХ, безусловно, позитивно сказалось на преодолении части проблем, касающихся капитальных ремонтов и переселения из аварийных домов. Каковы дальнейшие перспективы деятельности фонда ЖКХ, членом Наблюдательного совета которого вы являетесь?**

– Хотел бы остановиться более подробно на истории этого фонда. В апреле 2007 года Президент Владимир Путин в своём Послании Федеральному Собранию поставил задачу – ускорить переселение граждан из ветхого и аварийного жилья и ремонт многоквартирных домов. Для этой цели он предложил создать специальный Фонд, которому было выделено 250 млрд рублей из федерального бюджета. Как отметил Владимир Путин, такие значительные средства на решение проблемы ветхого и аварийного жилья никогда прежде не направлялись.

В июле того же года Государственная Дума приняла закон «О Фонде содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства», подготовленный при активном участии нашего комитета.

Фонд, как видно из самого его названия, занимается не только переселением граждан из аварийного жилья и капитальным ремонтом, но и выполняет не менее важную миссию – продвигает реформы жилищно-коммунального хозяйства.

К настоящему времени с использованием средств Фонда отремонтировано и ведётся ремонт 120 381 многоквартирного дома, переселено граждан из аварийного жилья – 244 799 человек.

В закон о Фонде ЖКХ неоднократно вносились изменения с целью решения жилищных проблем гораздо большего числа граждан, чем это предусматривалось изначально. Эти изменения были направлены на увеличение финансирования Фонда из федерального бюджета, усиление контроля за использованием его средств, стимулирование малоэтажного жилищного строительства, поддержку моногородов и т.д.

Была также принята предложенная мною поправка о переносе срока ликвидации перекрёстного субсидирования при установлении тарифов на коммунальные услуги как условие предоставления финансовой поддержки за счёт средств Фонда ЖКХ с января 2011 года на 1 января 2013 года. Эта мера направлена на ограничение роста тарифов ЖКХ для населения.

Также, в соответствии с предложенными поправками в закон, предусматривается возможность проведения за счёт средств Фонда ЖКХ капитального ремонта многоквартирных домов, признанных аварийными до 1 января 2010 года. Таким образом, число домов, запланированных к ремонту, значительно увеличивается.

Сейчас срок деятельности Фонда продлён до 1 января 2013 года. В настоящее время решается вопрос о его дальнейшей деятельности. Но в любом случае государство будет продолжать активную работу по тем направлениям, которыми в настоящее время занимается Фонд.

– **Каких инструментов не хватает, по вашему мнению, для расширения частного инвестирования в ЖКХ?**

– Инструменты есть. Правительство подготовило и утвердило программу по привлечению частных инвестиций в жилищно-коммунальный комплекс. Она предусматривает, в частности, внесение изменений в законодательство о концессионных соглашениях, о приватизации, о защите конкуренции, о местном самоуправлении и в другие законодательные акты по установлению обязательных требований к будущим собственникам, концессионерам, арендаторам энергетической и коммунальной инфраструктуры, в том числе по объёмам и направлениям инвестиций, достижению целевых показателей надёжности и качества, эффективности их деятельности.

В настоящее время наш комитет работает над подготовкой ко второму чтению закона о водоснабжении и водоотведении. Этот закон, в частности, предусматривает эффективные механизмы привлечения частных инвестиций в данную отрасль. Имеются положительные примеры работы частных инвесторов в сфере ЖКХ. По мере наведения порядка в сфере ЖКХ и проведения реформы отрасли её инвестиционная привлекательность будет повышаться. **ПР**

СПРАВКА



работ Главмособлстроя.

В 1991–1999 гг. – генеральный директор, вице-президент, президент Международного фонда экономических и социальных реформ (фонд «Реформа»).

С декабря 1999 г. – депутат ГД РФ третьего, четвёртого, пятого созывов. До апреля 2002 г. – заместитель Председателя Комитета по кредитным организациям и финансовым рынкам; затем Председатель Комитета по промышленности, строительству и наукоёмким технологиям.

В настоящее время – Председатель Комитета ГД РФ по строительству и земельным отношениям, член Совета при Президенте РФ по реализации приоритетных национальных проектов и демографической политике. Имеет государственные награды.

Аркадий СУВОРОВ: «Жилищным компаниям надо дать больше прав»

ГРАЖДАНЕ, НЕДОВОЛЬНЫЕ ТАРИФАМИ И НЕКАЧЕСТВЕННЫМ ПРЕДОСТАВЛЕНИЕМ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ, ЧАЩЕ ВСЕГО ПРЕДЪЯВЛЯЮТ ПРЕТЕНЗИИ УПРАВЛЯЮЩИМ КОМПАНИЯМ. ОБОСНОВАННЫ ЛИ ОНИ? АРКАДИЙ СУВОРОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «ЖК-ЭКСПЛУАТАЦИЯ», РАССКАЗЫВАЕТ О НЕПРОСТЫХ ВЗАИМООТНОШЕНИЯХ УПРАВЛЯЮЩИХ И РЕСУРСОСНАБЖАЮЩИХ КОМПАНИЙ И ПОТРЕБИТЕЛЕЙ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ.

– Жилищно-коммунальная сфера затрагивает каждого жителя и любое юридическое лицо, которое пользуется услугами ЖКХ. Почему, по вашему мнению, в этой отрасли накопилось так много негатива?

– Жилищно-коммунальная сфера – это притча во языцех на сегодняшний момент времени. Сегодня ЖКХ – аббревиатура ругательная. По этой причине в кулуарах профессиональных управляющих, занимающихся функциями по управлению многоквартирными домами, ходит устойчивое мнение, что букву «Ж» от «КХ» надо бы отделить. Государство предполагает, что все проблемы кроются в неспособности управляющих компаний «Ж» эффективно осуществлять операции с финансовыми потоками, которые идут через них и которые должны быть направлены поставщикам коммунальных услуг – тем самым «КХ». На этом и строится один из мифов о колоссальных масштабах коррупции, кроющихся в этой отрасли.

Что такое управляющая компания («Ж») в жилищной сфере? Это структура, которая волею судеб, профессионально или не очень профессионально, занимается управлением недвижимостью и организацией предоставления коммунальных услуг населению. Деятельность по управлению многоквартирными домами принципиально отличается от управления коммерческой недвижимостью и с точки зрения и финансового результа-

та от оказания услуг, и с точки зрения уровня политизированности данного сегмента – очень часто вопросы тарифной политики жилищных организаций привязаны к тем или иным «значимым мероприятиям» в жизни страны.

На сегодняшний момент на рынке управления многоквартирными домами Московского региона работают жилищные организации, тесно связанные с органами местного самоуправления, профессиональные управляющие компании от

– За последние годы эта форма управления тоже, условно говоря, себя дискредитировала. Московский опыт не самый удачный, на мой взгляд. ТСЖ формировались зачастую без учёта мнения собственников, чтобы де-юре выполнить законодательную базу и громко заявить с политической трибуны о реформировании отрасли, а де-факто – для упрощения процедуры назначения «карманных» жилищных организаций и проведения финансовых операций, связан-

” Жилищно-коммунальная сфера – это притча во языцех. Сегодня ЖКХ – аббревиатура ругательная. “

застройщиков, товарищества собственников жилья и жилищные кооперативы. Не все из этих организаций сегодня отвечают растущим потребностям населения на получение качественных услуг. Многие продолжают работать по старинке, так и не разглядев в собственниках помещений в многоквартирном доме «клиентов». Деятельность их остаётся непрозрачной для потребителя, а финансовые проблемы не позволяют привлекать к работе молодых перспективных инженеров, финансовых менеджеров, психологов и т.д.

Совокупность всех этих факторов и нагнетаемый психоз в СМИ вокруг ЖКХ приводит к негативу у населения.

– А ТСЖ как себя показали?

ных с восстановительным, капитальным ремонтом существующего жилья.

Теперь ТСЖ – это не обязательная форма. Законодатель сегодня предлагает собственникам «нехозяйствующую» в финансовом смысле форму управления домом – советы домов. Это объединение собственников, основная цель деятельности которых – контроль работы управляющей компании.

Я как директор управляющей компании считаю, что данная компромиссная форма управления должна быть удобна для всех участников процесса управления жилищно-коммунальной сферой.

– Что лежит в основе вашей компании?

– В первую очередь это желание руководства ЗАО «Группа компаний “Жилищный капитал”» как застройщика выстраивать длительные стратегические и партнёрские отношения с покупателями наших квартир. В рамках этой стратегии и было в своё время принято решение об образовании в группе профессиональной компании по управлению жилищным фондом. К этой модели нужно стремиться всем крупным застройщикам.

На сегодняшний момент мы контролируем управление жилым фондом площадью 300 тыс. кв. метров жилой площади, выстраиваем для себя следующую модель.

Безусловно, в основе компании клиент, с которым нужно находить общий язык и достигать разумного компромисса. Но при этом нужно понимать, что он не должен быть достигнут ценой нарушения законодательства в сфере эксплуатации объектов недвижимости, инженерных систем, налогового законодательства и пр.

Принимать нужно и те обстоятельства, что за нашим стремлением быть удобным клиенту и профессиональным в своей работе стоят расценки, которые нельзя сравнивать с муниципальными тарифами или взносами собственников ТСЖ. Это экономически обоснованные цифры, которые позволяют нашей компании выполнить обязательства перед населением, контрагентами и своими работниками. Мы считаем, что наш работник – высококвалифицированный, и его труд должен быть оценен по достоинству. В группе компаний «Жилищный капитал» компании по управлению многоквартирными домами многофункциональны и многопрофильны. Мы и управляем домами, и производим тепло для отопления и горячего водоснабжения.

В соответствии с требованиями законодательства тарифы на нашу тепловую энергию устанавливаются Топливо-энергетическим комитетом и утверждаются Министерством экономики МО, так как всё тепло мы продаём населению. Надо сказать, что нас как коммерческих производителей тепла ТЭК держит в «чёрном теле». Та-



ФОТО: АНЖА ИД РСПП

” Законодатель сегодня предлагает собственникам «нехозяйствующую» в финансовом смысле форму управления домом – советы домов. “

рифы, которые устанавливаются для муниципальных предприятий, для нас недостижимы. У нас эти тарифы на 10–15% ниже, чем для муниципальных теплосетевых компаний. Хотя объёмы нашего производства в десятки раз меньше объёмов производства монополистов. А инвестор всё-таки хочет вернуть свои вложенные средства в малую энергетику. Подобный подход ТЭК и министерств никак не мотивирует его вкладывать денежные средства в новые современные котельные, такие как есть в «Жилищном капитале».

– Судя по всему, взаимоотношения жилищных компаний с коммуналь-

ными предприятиями трудны и часто спорны...

– Жилищники до сегодняшнего момента страдают от коммунальщиков. Тарифы на продукцию коммунальных предприятий регулируются государством и никак не регулируются жилищными организациями, товариществами собственников жилья и вообще в стороне от мнения граждан.

Когда с высоких трибун задают вопрос управляющим компаниям, почему такая высокая квартплата, то это вопрос лукавый. В структуре квартплаты расходы собственников на оплату жилья до 70% – это деньги коммуналь-



” Когда с высоких трибун задают вопрос управляющим компаниям, почему такая высокая квартплата, то это вопрос лукавый. “

щиков. От жилищной организации эти расходы в большинстве случаев никак не зависят! Они зависят от поставщиков услуг, которыми в Московском регионе в основном являются «Мосэнергo», «Мосэнергосбыт», «Мосрегионгаз», «Московская теплосетевая компания». Вот с этим лукавством верхнего уровня приходится разбираться жилищным

организациям, от чего у последних страдает репутация и «подрывается здоровье».

В чём состоит проблема? Вся реализация коммунальной продукции происходит через управляющую компанию. За исключением бытовой электроэнергии, за которое каждый из нас платит в основном сразу в «Мосэнерго». За воду,

тепло и канализацию мы платим через жилищные организации.

Из-за отсутствия желания у предприятий коммунальной сферы работать напрямую с жителями выстраивается политика работы с управляющей компанией «на границе дома». Жилищные организации аккумулируют весь финансовый поток, оплаченный жителями, и в зависимости от порядочности управляющей компании в полной мере от собранных средств или частично направляют финансы в адрес поставщиков. Вот здесь сложности. Коммунальные предприятия говорят управляющим компаниям: «Независимо от того, как вы работаете с населением (100% вы собрали или 30% – нас не интересует), вы нам 100%, пожалуйста, верните». Предприятия энергетического комплекса не хотят понимать управляющую компанию, которой предстоит довести информацию до жителей, начислить, собрать и отправить деньги поставщику услуги.

– Их тоже можно понять. Какой здесь выход?

– Безусловно. Российское руководство предлагает следующий вариант. Давайте расщепим финансовые потоки жилищных организаций «Ж», чтобы деньги «КХ» шли напрямую коммунальным предприятиям. Для этого коммунальщикам необходимо иметь абонентскую службу, чтобы начислить деньги гражданам, квалифицированных специалистов коллекторских служб, чтобы вести информирование граждан («пора

заплатить»). Это колоссальная работа! Она не может не отразиться на стоимости коммунальной услуги.

Я думаю, что идея с расщеплением финансового потока не пройдет. Были попытки, но они нереализуемы, потому что здесь отсутствует заинтересованное звено, которым сейчас является управляющая компания. Так или иначе, именно она организует начисление и сбор денежных средств, направляет весь финансовый поток поставщикам услуг, ведёт разъяснительную работу с населением.

Надо повысить ответственность населения и не давать ни малейшей возможности откладывать оплату за услуги ЖКХ по надуманным поводам. Необходимо разрешить жилищной компании не только взыскивать деньги за просрочку платежа в соответствии со смехотворной одной трёхсотой ставки рефинансирования, но и штрафовать неплательщиков, в случае если неоплата существенно влияет на деятельность предприятий.

Есть должники, которые не хотят платить и месяц, и шесть, иногда и годы! Происходит колоссальный кассовый разрыв, который не может не сказаться на добропорядочных собственниках и исправных плательщиках. 98% людей становятся заложниками 2–3% маргинальных людей, неспособных платить и не желающих ничего понимать, что самое страшное! Эти 2% в колоссальном денежном потоке составляют приличную сумму. А бывает в иных компаниях и больший процент должников.

Если мы не приучим людей к финансовой дисциплине, то будем давать им всевозможные «лукавые» поводы не платить. Их море – плохая управляющая компания, невнятность тарифов, не расшифрованы сведения в соответствии с Законом «О стандартах раскрытия информации» и т.п.

– Получается, что обязанностей много, а прав мало...

– Совершенно верно. Эти права жилищным организациям нужно вернуть.

Я не случайный человек в отрасли – работаю в ней с 1991 года. По моему глубокому убеждению, жилищные организации – это оплот местных органов самоуправления. Колоссальный объем информации проходит через них: пер-

сональные сведения о гражданах, сведения о расходах на оплату жилищно-коммунальных услуг.

К этим организациям нужно относиться не с пиететом, но с уважением. Я считаю, что пришло время не «макать в грязь», а наоборот: показывая примеры качественного управления недвижимостью, создавать положительные прецеденты в одном, втором, третьем регионе.

Такой опыт есть и у нас. Мы в городе Домодедово имеем эксплуатационный участок. У нас обычный многоквартирный дом эконом-класса. В нём проживают граждане, работающие в муниципальных структурах, медработники, пенсионеры Министерства обороны Рос-

Я сейчас защищаю, условно говоря, профессиональные управляющие жилищные организации. Да, есть недобросовестные управляющие компании, сам сталкивался с такими как житель. Эти люди неспособны не то что думать о перспективах: они вообще не способны разговаривать с людьми. Это как раз, наверное, та грязь и клякса на мундире крупных компаний, которые хотят заниматься длинным бизнесом – от стройки до эксплуатации.

Ещё один тезис, который я хотел бы донести. На мой взгляд, необходимо громче заявлять об одной из важнейших целей реформы ЖКХ – это энергоресурсосбережение. Больше говорят

” 98% людей становятся заложниками 2–3% маргинальных людей, неспособных платить и не желающих ничего понимать, что самое страшное! “

сии. В этом доме своя котельная. Граждане дома платят за услуги нашей управляющей компании на 14 рублей больше, нежели в соседних домах, управляемых муниципальным предприятием.

Я отчитываюсь перед собственниками «до последнего болта», как велит закон. Я отвечаю за те деньги, которые получает организация от жильцов. У меня работает коллектив. Они получают нормальную заработную плату, не пьют, из компании не бегут. Работают с утра до вечера. Это хорошая система, я считаю. Это жителям нравится, и они готовы платить нам такие деньги.

об экономии денег на оплату коммуналки. Необходимо переключить внимание потребителя на экономию дорогих государству энергетических и водных ресурсов: они исчерпаемы, конечны и стоят огромного людского труда. Повысить уровень экологического воспитания в стране. Но эта тема непопулярна, потому что потребует дополнительных расходов, в том числе от населения на внедрение энергосберегающих технологий. Жаль, что в решении данной важнейшей для государства проблемы мы становимся заложниками политиков. **ПР**



” Нас как коммерческих производителей тепла ТЭК держит в “чёрном теле”. “

СПРАВКА



СУВОРОВ Аркадий Анатольевич, генеральный директор ООО «ЖК-Эксплуатация». Родился 27 июля 1969 г. в Псковской области. В 1991 г. окончил Военный инженерно-космический Краснознаменный институт им. А.Ф. Можайского в г. Ленинграде. В 2009 г. получил второе высшее образование в Российской академии государственной службы при Президенте РФ. С 1998 г. работал в структурах жилищно-коммунального комплекса ЗАТО г. Краснознаменска. В 2001 г. возглавил Муниципальное унитарное предприятие «Жилищное хозяйство». С 2004 г. в составе группы компаний «Жилищный капитал» возглавляет ООО «ЖК-Эксплуатация».

Государственно-частное партнёрство в коммунальном секторе



Сергей СИВАЕВ,
директор направления
«Городское хозяйство»
фонда «Институт экономики
города», доцент Высшей
школы экономики

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЁРСТВО РАССМАТРИВАЕТСЯ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ УРОВНЕ КАК ОСНОВНОЙ ИНСТРУМЕНТ КАЧЕСТВЕННОГО УЛУЧШЕНИЯ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ, ОБНОВЛЕНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ. ДЕЛАТЬСЯ ЭТО ДОЛЖНО ЗА СЧЁТ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ОБНОВЛЕНИЕ КОММУНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, КОТОРАЯ ОСТАЁТСЯ ПРИ ЭТОМ В ПУБЛИЧНОЙ (МУНИЦИПАЛЬНОЙ ИЛИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ) СОБСТВЕННОСТИ В РАМКАХ ДОГОВОРОВ КОНЦЕССИИ ИЛИ АРЕНДЫ, ЗАКЛЮЧАЕМЫХ НА КОНКУРСНЫХ УСЛОВИЯХ.

Предмет анализа

Подход к выбору критериев конкурса представляется крайне важным этапом на пути к эффективному использованию механизмов государственно-частного партнёрства (ГЧП). Правильно определённые критерии конкурса обеспечивают условия для достижения необходимого результата – привлечение инвестиций в модернизацию существующих объектов и строительство новых объектов коммунального комплекса, повышение показателей операционной деятельности организации коммунального комплекса и, как следствие, повышение качества предоставляемых потребителям коммунальных услуг.

Российское законодательство обязывает проводить конкурсный отбор претендентов на право заключения концессионного соглашения в соответствии с 115-ФЗ «О концессионных соглашениях», а для заключения договоров аренды в соответствии с приказом ФАС № 67 (далее – Приказ ФАС).

Для анализа практики проведения конкурсов на заключение договоров ГЧП нами проведено исследование, в ходе которого был осуществлён сбор и

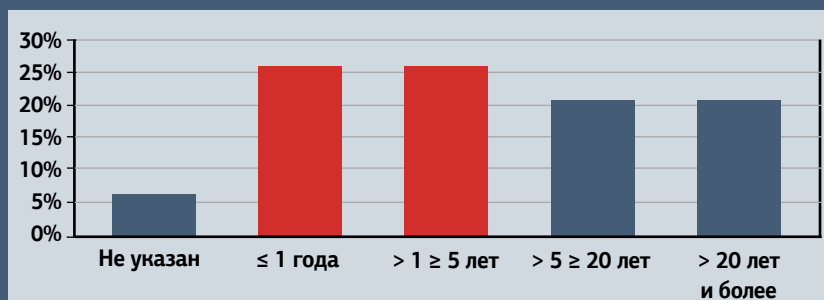
анализ конкурсных документаций муниципальных образований на право заключения договора аренды или концессионного соглашения в отношении объектов водоснабжения/водоотведения и теплоснабжения, опубликованной органами публичной власти на соответствующих официальных порталах в сети Интернет. Предметом анализа выступили критерии оценки участников конкурса. Указанная конкурсная документация датируется в интервале 2010–2011 гг.

В ходе исследования было собрано 38 пакетов конкурсных документаций на

право заключения договоров ГЧП в водном секторе и 20 – в секторе теплоснабжения. В большей части конкурсных документаций (38 из 58) конкурс проводился на право аренды объектов коммунальной инфраструктуры, в остальных случаях предметом конкурсных торгов выступало право на заключение концессионного соглашения. Тем не менее предмет всех договоров (управление и улучшение систем коммунальной инфраструктуры) позволяет рассматривать их в одном пуле.

Привлечение частного оператора к управлению системами коммунальной

Рис. 1. Распределение конкурсов в секторах ВХ и теплоснабжения по продолжительности периода соглашений.



инфраструктуры должно обеспечивать улучшение её технико-экономических показателей. Для достижения поставленной цели необходимо в том числе привлечение инвестиций. В этой связи срок соглашения договора ГЧП должен быть достаточным для осуществления инвестиционного цикла. За период соглашения частным оператором должны быть привлечены инвестиции в реализацию инвестиционных проектов по модернизации и развитию инфраструктуры. Но соглашение должно также предусматривать время на возврат вложенных средств с определённой доходностью. Окупаемость серьёзных инвестиционных проектов в коммунальном секторе значительна по срокам ввиду как капиталоемкости сектора, так и социальной чувствительности, а значит, невозможности быстрого роста тарифов. Таким образом, краткосрочные и среднесрочные соглашения (до 5 лет) не соответствуют срокам окупаемости, характерным для серьёзных инвестиционных проектов в коммунальном секторе. В 59% конкурсных документаций срок соглашения ГЧП не превышал 5 лет, что свидетельствует об отсутствии значимых инвестиционных обязательств частного партнёра в рассматриваемых конкурсах на право заключения договоров ГЧП (рис. 1).

Критерии оценки конкурсных документов

Качественным показателем подготовки конкурса может являться количество используемых при оценке заявок участников критериев. Большое количество критериев не гарантирует того, что конкурсная документация составлена квалифицированно. Однако использование всего одного или двух критериев говорит о низком качестве подготовки конкурса. В рассмотренных конкурсных документациях в 38% случаев использовался один или два критерия.

Используемые в конкурсной документации критерии можно сгруппировать следующим образом:

- оптимизация экономических показателей;
- оптимизация технических показателей;
- оптимизация времени решения задачи;



Окупаемость серьёзных инвестиционных проектов в коммунальном секторе значительна по срокам ввиду как капиталоемкости сектора, так и социальной чувствительности.

- качественные оценки заявки и участника.

Можно наблюдать редкое применение критериев, направленных на минимизацию тарифа. Такая непопулярность данного критерия может объясняться существующей регуляторной политикой. Поскольку тариф сегодня регулируется на региональном уровне, а соглашение ГЧП в коммунальном секторе

заключается между муниципалитетом и частным бизнесом, то использование напрямую тарифа в качестве критерия представляется затруднительным для организаторов конкурса.

Величина арендной/концессионной платы – самый часто встречаемый критерий среди рассмотренных конкурсных документаций в силу того, что в соответствии с Гражданским кодексом



SHUTTERSTOCK

**Объём потребляемых услуг
в коммунальном секторе должен
определяться спросом.**

*Максимизация данного критерия
может стать обременением
для коммунальной организации
из-за простоя мощностей.*

арендная плата является существенным условием любого договора аренды. В отличие от арендной платы поправки, внесённые в 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» летом 2008 г., предусматривают возможность отсутствия концессионной платы.

Второй по частоте встречаемости критерий – срок реконструкции/строительства объекта соглашения. Срок реконструкции/строительства является важным критерием при выборе арендатора/концессионера в случае недостатка соответствующих мощностей коммунальной инфраструктуры или модернизации объектов. Однако достаточно часто этот критерий используется и для обеспечения потребностей в коммунальных ресурсах вновь возникающих объектов нового строительства. В таких случаях использование критерия минимизации срока строительства некорректно, так как построенный объект коммунальной инфраструктуры будет

простаивать из-за отсутствия спроса со стороны потребителей.

Наблюдались и другие критерии: показатели повышения эффективности операционной деятельности: расход энергоресурсов на производство 1 Гкал тепловой энергии или поднятие/транспортировку 1 куб. м воды, уровень потерь воды/тепловой энергии

В ряде проанализированных конкурсных документаций в качестве критерия отбора использовался объём вложенных инвестиций, выраженный либо в фиксированных суммах, либо в процентной доле от выручки. В случае отсутствия ключевых показателей операционной эффективности нет гарантий, что вложенные инвестиции повысят качество предоставляемых услуг. Кроме того, при существующем сроке установления тарифов для организаций коммунального комплекса спрогнозировать выручку будущих периодов практически невозможно.

Ещё одним аналогичным примером неверного критерия служит объём оказания услуг по водоснабжению/тепоснабжению, который также встречается в конкурсных документах. Очевидно, что объём потребляемых услуг в коммунальном секторе должен определяться спросом. Максимизация данного критерия может стать обременением для коммунальной организации из-за простоя мощностей.

Используемый критерий – качественная характеристика объекта договора и квалификация участника – состоит в оценке экспертами подготовленной участником инвестиционной программы модернизации и/или развития систем ВКХ или теплоснабжения. Но не субъективность является его главным слабым местом. Проблема в том, что если при этом нет критерия, связанного с тарифной политикой, и об изменении тарифов ничего не говорится в договоре (а именно так бывает в подавляющем большинстве случаев), то обязательства, которые качественно оцениваются по этому критерию, остаются невыполненными из-за неопределяемых инвестиционных рисков.

Стоит отметить, что Приказ ФАС запрещает включать в конкурсную документацию требования к участнику конкурса: наличие опыта работы, требования к деловой репутации, наличие производственных мощностей, технологического оборудования, трудовых, финансовых и иных ресурсов. В то же время ФЗ «О концессионных соглашениях» разрешает включать в конкурсную документацию, но на этапе предварительного отбора, требования к квалификации, профессиональным, деловым качествам конкурсантов, что представляется более правильным.

Ряд конкурсных документаций (19% случаев) содержит критерии конкурса, не соответствующие Приказу ФАС и ФЗ-115 или не поддающиеся количественной оценке. Подобные нарушения и ошибки могут свидетельствовать как о низкой квалификации организаторов конкурсов, так и о желании подстроить конкурс под «своего» претендента.

В целом на основании анализа конкурсных документаций в коммунальном

секторе приходим к достаточно жёстким выводам:

- существующие конкурсные документации часто содержат критерии: содержательно неверные, способные ухудшить реализацию ГЧП, а также неработающие;
- отсутствует должное понимание целей и задач ГЧП со стороны публичной власти, что ведёт к ошибкам в построении системы критериев при конкурсной оценке;
- крайне важный критерий цены (тарифа) не применяется должным образом из-за существующей системы тарифного регулирования, что приводит к практическому отсутствию реальных инвестиционных обязательств частного оператора.

Хотя политическая ставка делается на развитие государственно-частного партнёрства в стране, сложившаяся практика как заключения договоров аренды, так и концессионных соглашений позволяет сделать вывод, что не решается одна из главных задач ГЧП – привлечение в сектор частных финансовых ресурсов. Инвестиционные вложения частных российских операторов достаточно скромны. Большинство частных компаний показывает в качестве своих инвестиционных вложений инвестиционные расходы из текущей выручки.

Причина отсутствия привлечённых средств в коммунальном секторе в том, что конкурсные документации не накладывают на операторов реальных обязательств по инвестиционным вложениям, что, в свою очередь, связано с неопределённостью в долгосрочной тарифной политике.

**Концепция
«расчётных тарифов»**

Можно ли повысить эффективность проведения конкурсов на право заключения договоров ГЧП? И что для этого нужно делать?

Результативность конкурсных процедур для заключения договоров ГЧП основывается на выборе оптимального соотношения технических показателей работы системы, сроков достижения этих показателей и цены их достижения, которая отражается в тарифах для

потребителей. При отсутствии абсолютно естественного экономического баланса между качеством предлагаемого решения и его стоимостью договор ГЧП грозит остаться просто декларацией без обязательств.

Поэтому для улучшения показателей качества предоставления коммунальных услуг и привлечения в сектор частных инвестиций конкурсная документация должна содержать:

- технологические критерии, то есть обязательства арендатора/концессионера по улучшению показателей операционной деятельности, или сроки достижения предполагаемых показателей операционной деятельности;
- экономические критерии, которые бы ограничивали финансовые потребно-

сти частных операторов для реализации принятых на себя обязательств.

Критически важно наличие экономических критериев. Модели ГЧП предполагают, что привлечённые инвестиции в модернизацию и развитие объектов коммунальной инфраструктуры должны окупаться за счёт продажи товаров и услуг, производимых на этих объектах, т.е. за счёт ведения хозяйственной деятельности. Но будущие доходы от этой деятельности зависят от того, по какой цене (тарифу) будет реализовываться продукция. В случае если тарифы предсказуемы, то достаточно легко оценить размер возможных инвестиций и срок их окупаемости. Соответственно, наиболее важным экономическим критерием конкурса должен стать тарифный план по-



SHUTTERSTOCK

Концепция «расчётных тарифов» предусматривает, что участники конкурса указывают индексы ежегодного увеличения тарифа, который позволит им достичь технико-экономических показателей и модернизировать объекты коммунальной инфраструктуры.

тенциального арендатора/концессионера. При этом принципиально важно, что тарифный план должен предлагаться в приведённых ценах (т.е. в ценах текущего года, без учёта будущей инфляции).

Следует особо подчеркнуть, что проведение конкурсов на заключение договоров ГЧП в коммунальном секторе формирует особую ситуацию конкурентной борьбы за монопольные рынки. А конкурентная борьба в экономике не может быть без конкурентных цен. У нас есть все экономические предпосылки, чтобы в рамках конкурсов на заключение договоров ГЧП в коммунальном секторе перейти от регулируемых органами власти тарифов к конкурсным нерегулируемым тарифам. Причём эти тарифы по условиям конкурса не могут быть выше уровня, заданного при проведении конкурса.

Реальный тариф в соответствующий период тарифного регулирования будет определяться как предложенный для этого периода номинальный тариф, умноженный на индекс потребительских цен за время с момента проведения конкурса.

Однако существующее в настоящее время тарифное законодательство делает невозможным использование в качестве экономического критерия тарифных планов из-за существования ежегодно утверждаемых предельных индексов и отсутствия у муниципалитетов полномочий устанавливать тарифы.

Означает ли это невозможность введения экономических критериев? На наш взгляд, нет. Необходима разработка другого экономического критерия, который бы позволил инвестору взять на себя обязательства по модернизации, реконструкции и новому строительству основных фондов коммунальной инфраструктуры, и при этом он бы понимал механизм возврата вложенных инвестиций. С этой целью рекомендуется в конкурсную документацию в качестве критерия конкурса и в последующие договорные отношения включать механизм установления «расчётных тарифов». Существующее законодательство позволяет использовать данный критерий при проведении конкурсов,



При отсутствии абсолютно естественного экономического баланса между качеством предлагаемого решения и его стоимостью договор ГЧП грозит остаться просто декларацией без обязательств.

как на право аренды, так и на право заключения концессионного соглашения. Данный механизм был использован при проведении конкурса на право заключения договора ГЧП с целью реконструкции систем теплоснабжения г. Новошахтинска.

Концепция «расчётных тарифов» предусматривает, что участники конкурса указывают индексы ежегодного увеличения тарифа, который позволит им достичь технико-экономических показателей и модернизировать объекты коммунальной инфраструктуры.

При этом, несмотря на введение в договор «расчётных» тарифов, регулирование тарифов организаций коммунального сектора продолжает осущест-

вляться в соответствии с положениями действующего законодательства и с учётом установленных им ограничений, например, предельных индексов роста тарифов. При возникновении разницы между «расчётным» и реально установленным тарифом должны применяться соответствующие положения договора ГЧП, регулирующие последствия возникновения данной ситуации.

Рекомендации

Анализ практики проведения конкурсов на право заключения договоров ГЧП позволяет сделать ряд выводов:

1. При определении целей соглашений ГЧП следует руководствоваться не максимизацией частных инвестиций, а оптимизацией параметров операционной деятельности коммунальной инфраструктуры, которые обеспечат улучшение качества коммунальных услуг, повышение надёжности и эффективности работы системы. Для их достижения частному оператору необходимо привлечь инвестиции. Но публичную власть должен интересовать конечный результат, а не размер инвестиций.
2. Публичная власть в лице арендодателя или концедента должна иметь возможность отслеживать выполнение поставленных в конкурсной документации и в договоре ГЧП задач с помощью системы мониторинга. В случае невыполнения поставленных в конкурсной документации и в договоре ГЧП задач иметь возможность расторгнуть с оператором договор ГЧП.
3. Использование в качестве экономического критерия тарифного плана оператора, который позволит ему достичь технико-экономических показателей и модернизировать коммунальную инфраструктуру в оговоренный срок, является наиболее оптимальным экономическим критерием, но требует изменения существующего законодательства.
4. Ввиду невозможности использования в настоящее время тарифного плана организаторы конкурсов могут использовать подходы, основанные на концепции «расчётных» тарифов. **ПР**

IWC. Инженерное искусство для мужчин.



Portuguese Perpetual Calendar. Ref. 5032: Одна вещь в компании IWC остается неизменной - страсть к совершенствованию. И вот один из главных примеров, с самым крупным механизмом, когда-либо созданным IWC, системой подзавода Пеллатона и запасом хода 7 дней. Вечный календарь с указателем даты и фазы луны запрограммирован до 2499 года. Другими словами: эти часы уже вошли в историю будущего. Собственный механизм производства IWC | Система автоподзавода Пеллатона | Запас хода 7 дней | Индикатор запаса хода | Вечный календарь | Вечный индикатор фазы луны | Сапфировое стекло с антибликовым покрытием | Задняя крышка из сапфирового стекла | Водонепроницаемость 3 бар | Белое золото 18 карат | **IWC. Инженерное искусство для мужчин.**

IWC
SCHAFFHAUSEN
SINCE 1868

Бутик IWC Schaffhausen
Москва, ул. Петровка, д.5
тел. +7 495 660 1868 www.iwc.com

Алексей ТОЛСТИК: «Энергоаудит на курсах ОСВОИТЬ СЛОЖНО»

МОДЕРНИЗАЦИЯ И ИНВЕСТИЦИИ – ЭТО, КАК ИЗВЕСТНО, ТЕ ДВА «КИТА», ОТ КОТОРЫХ ЗАВИСИТ РАЗВИТИЕ ЭКОНОМИКИ. ПРИ ЭТОМ УСТАРЕВШЕЕ ОБОРУДОВАНИЕ, ПОСТОЯННЫЙ РОСТ ИЗДЕЖЕК НА ЭНЕРГОРЕСУРСЫ ЧАСТО ПОДВОДЯТ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ЖКХ, МАЛЫЙ, СРЕДНИЙ И ДАЖЕ КРУПНЫЙ БИЗНЕС К ТОЙ ЧЕРТЕ, ЗА КОТОРОЙ ИМ В СПЕШНОМ ПОРЯДКЕ НЕОБХОДИМО СДЕЛАТЬ ВЫБОР: ИЛИ ЗАКРЫТЬСЯ ЗАВТРА, ИЛИ НАЧАТЬ ПРОЦЕСС МОДЕРНИЗАЦИИ, ОПТИМИЗАЦИИ ЭНЕРГОЗАТРАТ СЕГОДНЯ. И ЕСЛИ РОСТ ТАРИФОВ – НЕИЗБЕЖНОЕ ЗЛО, ТО РЕАЛЬНОЕ СНИЖЕНИЕ РАСХОДОВ НА ЭНЕРГОРЕСУРСЫ ПОЧТИ ВСЕГДА МОЖЕТ БЫТЬ ДОСТИГНУТО ГРАМОТНЫМИ УПРЕЖДАЮЩИМИ ДЕЙСТВИЯМИ РУКОВОДСТВА. СВОИМИ ВЗГЛЯДАМИ НА ПРОБЛЕМУ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ, НА СЕГОДНЯШНЕЕ И ЗАВТРАШНЕЕ РАЗВИТИЕ РОССИЙСКОГО ЭНЕРГОСЕРВИСНОГО РЫНКА МЫ ПОПРОСИЛИ ПОДЕЛИТЬСЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА КОМПАНИИ FRESKO АЛЕКСЕЯ ТОЛСТИКА.

– Алексей Владимирович, многие эксперты отмечают, что до 2009 года в России не существовало механизма, который бы позволял сколько-нибудь эффективно продвигать энергосберегающие технологии: довольно значительные первоначальные вложения делали этот процесс малопривлекательным или вовсе недоступным для бизнеса. Принятый в конце 2009 года ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности» был призван радикально изменить сложившуюся ситуацию. Можно ли сегодня, спустя два года, говорить о явных позитивных переменах в этой сфере?

– Считаю, что в целом ситуация с 261-м законом развивается не вполне однозначно. Тем не менее к основным позитивным факторам я бы отнёс разработку федеральных и региональных программ энергосбережения. Конечно, львиная доля программ субъектов РФ нуждается в серьёзной корректировке и переработке. Они, как правило, грешат отсутствием детальности, не содержат последовательных «технических заданий» для своего воплощения, не обеспе-

чены даже минимальным финансированием. Ещё раз подчеркну, что важен уже сам факт наличия в системе государственного управления целевого ориентира, который существует не сам по себе, а подкрепляется конкретными организационными мероприятиями. Думаю, что с ростом эффективности рынка энергосбережения неизбежно будет расти и качество разрабатываемых программ.

– В начале нынешнего года в интервью «Российской газете» вы заяви-

этот процесс уже набрал необходимые обороты?

– 2011 год был всё-таки годом формирования рынка энергосервиса. Как вы правильно отметили, сейчас основная деятельность на рынке сосредоточена вокруг предпроектного блока, то есть проведения обязательных энергетических обследований, разработки и корректировки программ энергосбережения, а также проектной документации для осуществления конкретных меро-

” Говорить о начале активного использования энергосервисных контрактов при реализации проектов в 2011 году пока рано. “

ли, что, несмотря на определённый скепсис в отношении 261-го закона и отмечаемое многими экспертами продолжающееся увеличение энергоёмкости отечественного ВВП, серьёзных оснований для беспокойства пока нет, поскольку энергосервисный рынок находится в стадии формирования. Можно ли сегодня говорить о том, что

приятый. Между тем наши регуляторы – Минэкономразвития и Минэнерго – на сегодняшний день сформировали практически полный перечень подзаконных актов для активного тиражирования энергоэффективных проектов на основании энергосервисных контрактов. Это основные достижения рынка энергосбережения. Говорить о начале актив-

ного использования энергосервисных контрактов при реализации проектов в 2011 году пока рано.

– Хотелось бы более подробно узнать ваше мнение о федеральной государственной программе «Энергосбережение и повышение энергетической эффективности до 2020 года». Насколько соответствует сегодняшним реалиям предполагаемая структура финансирования мероприятий программы? Возможно ли привлечение значительных внебюджетных средств для её реализации?

– На мой взгляд, программа здравая и имеет все шансы на то, чтобы быть реализованной, несмотря на сравнительно небольшое финансирование из бюджета. Основной акцент в ней действительно сделан на внебюджетное финансирование, и это правильно, ведь энергосберегающие мероприятия имеют огромный инвестиционный потенциал. Для коммерческих заказчиков это становится реальностью уже сегодня. Основной вопрос, на который должна ответить программа, – это то, каким образом будут реализованы инструменты привлечения внебюджетных инвестиций для бюджетного, государственного сектора экономики.

– Какие организационные и нормативно-правовые изменения должны быть проведены, чтобы финансовые институты и крупные промышленные предприятия начали активно вкладывать средства в энергосбережение?

– Предусмотренные государственной программой меры по гарантированию первого пула энергосервисных проектов абсолютно адекватны. Нашим финансовым институтам нужно дать попробовать новый инвестиционный продукт – энергосервис. Для первых запусков этого продукта нужны, конечно же, гарантии государства. В противном случае будем иметь то, что имеем: банки будут отказываться от финансирования энергосервисных контрактов ввиду их необеспеченности. По прошествии некоторого времени, я думаю, мы сможем привлекать банковские средства на основе механизмов проектного финансирования без дополнительных госгарантий. Именно тогда заработает рынок.



” В основном наш опыт работы с предприятиями ЖКХ сводится к проведению энергетических обследований. “

Кроме того, сегодня очень важно принять ряд поправок в закон о государственных закупках для того, чтобы энергосервис стал выгодным делом для всех участников. В частности, необходимо отменить положение о дополнительном обеспечении исполнения долгосрочных контрактов. Ведь в отличие от традиционных госзакупок инвестор все мероприятия выполняет изначально за свой счёт и лишь потом начинает получать компенсацию от заказчика. Зачем в такой ситуации требовать от него дополнительного обеспечения?

– Квалифицированные аудиторские обследования и выдача соответствующего паспорта энергоэффективности являются, как известно, основой для реализации любых энергосберегающих инвестпроектов. Возможен ли единый подход к определению цен на энергетические обследования?

– Надо сказать, что рынок паспортизации сейчас очень разогрет, и то, что происходит с ценообразованием на этом

рынке, никак нельзя назвать цивилизованным процессом. Большое количество игроков занимается открытым демпингом. При этом представить себе здесь некую единую схему ценообразования довольно сложно. Что можно и нужно сделать, так это ввести необходимые стандарты, для начала хотя бы в составе работ, связанных с проведением обследований. Сегодня нормативная база при осуществлении обязательных энергетических обследований даже не требует проведения инструментальных замеров! То есть теоретически разработать паспорта можно на основании проектной документации и фактических данных о потреблении энергоресурсов. Такая работа стоит на порядок дешевле, но она не даёт заказчику никаких перспектив для реализации энергосберегающих мероприятий. Проведение дополнительных изысканий всё равно придётся оплачивать. Указанные факты подрывают сам смысл проведения данной работы. Будем надеяться, что в ближайшее время некие базовые стандарты энергетических обследований всё же появятся.

– Насколько сегодня вообще популярны энергосервисные услуги? Можно ли выделить наиболее востребованные заказчиками мероприятия, которые проводит компания FRESKO?

– Наиболее популярная услуга – энергетическое обследование. Повторюсь, рынок в основном занимается предпроектной стадией. Однако уже сегодня заказчики начинают реализацию масштабных мероприятий, правда, в основном пока за свой счёт. У нас востребованы мероприятия по комплексной модернизации и автоматизации систем освещения. Также пользуется популярностью внедрение автоматизированных узлов управления теплоснабжением. Активно внедряются системы АСКУПЭ как основа для последующей реализации любых энергоэффективных проектов.

– Должна ли, на ваш взгляд, экономия энергии для конечных потребителей влиять на величину устанавливаемых тарифов на энергоресурсы?

– Эта взаимосвязь будет наблюдаться только тогда, когда эффект экономии будет значительным в рамках всей российской экономики и затронет большинство по-

требителей. В таком случае можно ожидать опережающий рост тарифов. Пока это только теория.

– Многие эксперты сходятся во мнении, что главная ниша для реализации энергосберегающих проектов находится в секторе ЖКХ. Как строится у вас работа с этим сегментом рынка?

– За последний год мы проехали более 20 регионов, во всех без исключения федеральных округах. Ситуация с публичной инфраструктурой везде плачевная и, казалось бы, возможность привлечения дополнительных инвестиций должна приниматься очень позитивно. Однако пока наш сектор ЖКХ не готов к этому, и мы не раз имели возможность убедиться в этом. Жилищно-коммунальное хозяйство – это сфера государственной собственности и государственного финансирования. Говорить о внебюджетных механизмах реализации мероприятий здесь очень сложно. Поэтому в основном наш опыт работы с предприятиями ЖКХ сводится к проведению энергетических обследований. Тем не менее всё большей популярностью пользуются мероприятия по модернизации систем освещения на основе энергосервиса.

– Насколько соответствует вашим ожиданиям работа с крупными холдинговыми структурами?

– Полностью удовлетворены работой с крупными коммерческими заказчиками. Мы работаем с «Вымпелкомом», «МРСК», «РЖД» и другими корпоративными заказчиками. Бизнес-структуры уже давно оценили эффективность мероприятий и нацелены только на внедрение. Среди них формальный подход по выполнению требований 261-го федерального закона встречается гораздо реже, чем среди государственных заказчиков.

– Возглавляемая вами компания состоит в одной из наиболее авторитетных саморегулируемых организаций – СРО «Совет энергоаудиторских компаний нефтяной и газовой промышленности». Какие квалификационные требования предъявляет СРО к своим участникам? Насколько строго осуществляется внутренний контроль за выполнением формальных требований СРО?

– Наше СРО активно участвует в жизни компании, начиная с общих собраний

членов, заканчивая внутренними проверками, контролем за квалификацией персонала. Также ключевая роль СРО состоит в проведении экспертизы паспортов. Наше СРО её проводит очень тщательно.

– Как вы относитесь к усилению государственного контроля за деятельностью энергоаудиторских компаний? Насколько, с вашей точки зрения, оправдан стремительный рост СРО в области энергоаудита?

– Контроль необходим. Сейчас на рынке, по официальным данным, более 4 тыс. энергоаудиторских компаний. По моим оценкам, реальным штатом, контрактами, оборудованием в лучшем случае обладает 25%. Это говорит о том, что остальные состоят в относительно недобросовестных СРО, которые закрывают глаза на многие формальные требования. Никто бы не беспокоился по этому поводу, если бы такие «пустые» компании не выходили к заказчикам с баснословно низкими предложениями по цене и не дискредитировали всю масштабную государственную программу своими некачественными действиями. Мы за ужесточение контроля над рынком энергосбережения.

– По мнению компаний – членов РСПП, подготовка и сертификация аудиторов за 72 часа приводит к дезинформации потребителей и дискредитации программ энергетических обследований. Как вам представляется решение данной проблемы?

– Необходимо кардинально строго подходить к приёме паспортов в Минэнерго России, налаживать квалифицированную экспертизу. Только так можно ограничить количество некачественных СРО, а тем самым и участников. Кроме того, нужно осуществлять строгие проверки деятельности саморегулируемых организаций. Просто говорить об увеличении количества часов образовательной программы повышения квалификации, на мой взгляд, неправильно. Это приведёт к росту стоимости таких программ, но лишь в небольшой мере может повлиять на качество последующих работ. Энергоаудит – это опыт, его на курсах освоить сложно. Нужно воспитывать и растить энергоменеджеров, способных под ключ решить проблемы предприятия с использованием всех необходимых ресурсов и технологий. ПР

СПРАВКА



ТОЛСТИК Алексей Владимирович, генеральный директор компании FRESKO. Окончил с красным дипломом Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Банковское дело». Работал в структурах Правительства Москвы: Комплексе экономической политики и развития, Департаменте г. Москвы по конкурентной политике. В течение 2 лет проработал в Департаменте имущества г. Москвы, в том числе в качестве советника руководителя. В разные годы являлся членом консультативного совета при мэре Москвы по созданию Международного финансового центра в г. Москве, Молодёжной экспертной группы при мэре Москвы, руководителем ряда общегородских проектов: Единой электронной молодёжной торговой площадки, антикризисного резерва управляющих г. Москвы (председателем совета НП «Антикризисные директора»), членом Ассоциации независимых директоров и членом совета директоров ОАО «Московско-медынское агропромышленное предприятие». С декабря 2007 г. – председатель правления ГК «ЦентрГруп». С января 2010 г. – член экспертной лиги управляющих и Консультационно-методического совета по управлению мегаполисом МГРО Партии «Единая Россия». В мае 2010 г. возглавил Департамент инвестиционного проектирования Центра развития государственно-частного партнёрства, с ноября 2011 г. – член правления Центра развития государственно-частного партнёрства. С ноября 2010 г. генеральный директор «Первой региональной энергосервисной компании» (FRESKO).



FRESKO
First Regional Energy Service Company

FRESKO (ЗАО «Энергокомплекс-Инжиниринг») – энергосервисная компания, оказывающая весь спектр аудиторских, экспертно-консалтинговых, инжиниринговых и инвестиционных услуг в сфере энергосбережения.

FRESKO – член ведущей российской СРО «Совет энергоаудиторских фирм нефтяной и газовой промышленности».

Наряду с проведением энергетических обследований FRESKO оказывает услуги по разработке и реализации инвестиционных моделей внедрения энергоэффективных технологий.

Услуги

- Проведение обязательных энергетических обследований;
- разработка программ комплексного развития для региональных и муниципальных администраций;
- разработка инвестиционных и производственных программ для средних и крупных предприятий;
- привлечение внебюджетных инвестиций в реализацию энергосберегающих проектов;
- проектно-изыскательские работы;
- поставка энергосберегающего оборудования, строительно-монтажные работы.

Инвестиции в ЖКХ: страшно необходимо

О КАТАСТРОФИЧНОЙ СИТУАЦИИ В РОССИЙСКОМ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОМ ХОЗЯЙСТВЕ (ЖКХ) НЕ ГОВОРИЛ ТОЛЬКО ЛЕНИВЫЙ. В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ ЭТОМУ СЕКТОРУ УДЕЛЯЕТСЯ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ, ОДНАКО ДО СИХ ПОР НИ МНОГОМИЛЛИАРДНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ, НИ БЕСКОНЕЧНЫЕ ПРОВЕРКИ СО СТОРОНЫ ГЕНПРОКУРАТУРЫ РФ НЕ СМОГЛИ ПРИВЕСТИ В ЧУВСТВО ИГРОКОВ ЭТОГО РЫНКА. ПОТЕНЦИАЛЬНО ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЙ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ, ЭТОТ СЕГМЕНТ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ ПРЕДСТАВЛЯЕТСЯ ИМ СЛИШКОМ РИСКОВАННЫМ. КОРРУПЦИЯ, НЕЦЕЛЕВОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СРЕДСТВ, ОТСУТСТВИЕ КОНКУРЕНЦИИ – И ЭТО ДАЛЕКО НЕ ВСЁ. СПИСОК НЕГАТИВНЫХ ФАКТОРОВ, КОТОРЫЕ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ ПРЕДСТОИТ УСТРАНИТЬ ГОСУДАРСТВУ, ЕСЛИ ОНО ХОЧЕТ ПРИВЛЕЧЬ ЧАСТНЫЕ КАПИТАЛЫ В МОДЕРНИЗАЦИЮ ЖКХ.



**Алексей
КОНДРАТЬЕВ,**
вице-президент
Объединения специалистов
по связям с инвесторами
(ОССИ), к.ю.н.

По данным ВЦИОМ, 60% россиян недовольны качеством оказываемых коммунальных услуг. Порядка 70% граждан страны считают, что дальнейшее повышение тарифов может сделать их оплату непосильной для семейного бюджета.

В последнее время предприятия сферы ЖКХ не раз предупреждали, что увеличение тарифов не должно превышать уровня роста инфляции, рассчитывать на большее повышение цен не стоит. И правда, уже состоявшийся рост тарифов можно назвать более чем существенным.

По данным Счётной палаты РФ, за последние 10 лет тарифы на услуги ЖКХ увеличились в номинальном выражении в 6 раз, в реальном – в 2,5 раза. Согласно недавнему исследованию Penny Lane Realty, в 2001–2011 гг. стоимость услуг ЖКХ только в Москве выросла в среднем в 10 раз, в то время как инфляция за этот период не превысила 250%. И, если в 2001 г. на оплату коммунальных услуг у жителей столицы уходило в среднем 15% ежемесячного дохода, то в 2010 г. – уже 25%. Для сравнения: за тот же период, с 2001 по 2011 г., на Украине та-



Средства, выделяемые государством на ЖКХ, существенные.

В начале октября на заседании президиума Госсовета в Нарьян-Маре Президент РФ Дмитрий Медведев сообщил, что в 2010 г. из бюджетов всех уровней на ЖКХ было потрачено более 1 трлн руб.

рифы ЖКХ выросли в 3,5 раза, в странах ЕС – не более чем на 50%. По оценкам Минэкономразвития России, доля услуг ЖКХ в расходах российского населения в прошлом году достигла уже 10%, как, например, в Австрии.

Причины роста тарифов – высокий износ сетей и, как следствие, избыточные энергозатраты и необходимость масштабных инвестиций в обновление инфраструктуры. Реформа ЖКХ, в ходе которой планировалось модернизировать всё жилищно-коммунальное хозяйство страны, пока, увы, не дала должного результата. На сегодняшний день износ основных фондов предприятий ЖКХ в регионах России составляет от 60% до 80%, прибавляя по 2–3% в год.

Очень точно описал ситуацию глава Счётной палаты Сергей Степашин. По его словам, для снижения издержек в секторе ЖКХ необходимы существенные инвестиции в модернизацию коммунальных сетей, но инвестиционная составляющая «неизбежно включается в тариф, способствуя его непереносимому росту». В январе-октябре 2011 г., по данным Росстата, тарифы ЖКХ в России повысились на 11,3% при инфляции за этот период в 5,2%.

Средства, выделяемые государством на ЖКХ, существенные. В начале октября на заседании президиума Госсовета в Нарьян-Маре Президент РФ Дмитрий Медведев сообщил, что в 2010 г. из бюджетов всех уровней на ЖКХ было потрачено более 1 трлн руб. Однако столь значительный объём средств не слишком улучшил положение дел в секторе: цены на коммунальные услуги для граждан РФ по-прежнему растут, их качество не становится лучше. Причина прозаична: средства, которые выделяются на развитие отрасли, тратятся далеко не всегда эффективно и, надо признаться откровенно, в ряде случаев просто разворовываются, – заявил глава государства, отметив, что во многом из-за этого не хватает денег не только на модернизацию, но и на нормальную эксплуатацию инфраструктуры в секторе ЖКХ.

Последний год руководство страны уделяет сфере ЖКХ всё больше внимания. Многочисленные проверки Генпрокуратурой РФ деятельности управляющих компаний в секторе ЖКХ по всей



ИНТЕРПРЕСС/ТАСС

В 2001–2011 гг. стоимость услуг ЖКХ только в Москве выросла в среднем в 10 раз, в то время как инфляция за этот период не превысила 250%.

стране, более пристальное внимание к ситуации с накруткой цен на коммунальные услуги, наконец, поручение главы государства внести изменения в федеральное законодательство, позволяющие ужесточить госнадзор за организациями ЖКХ. Кто-то назовёт это закономерным предвыборным явлением, и будет прав. С другой стороны, очевидно, что руководство страны понимает: ЖКХ – потенциально интересная для инвестора отрасль, в которой всегда будет устойчивый спрос. Ведь не откажутся же люди от отопления, света и воды. Мало того, этот сектор остро нуждается в серьёзных денежных ресурсах, например, на продолжение модернизации, получить которые можно от частных инвесторов.

В августе этого года премьер-министр Владимир Путин подписал распоряжение о плане действий по привлечению инвестиций в ЖКХ. Курировать реализацию плана назначен вице-премьер Дмитрий Козак.

Фактически документ предусматривает запрет на приватизацию в отрасли ЖКХ. Ставка делается на долгосрочную аренду объектов ЖКХ и концессионные соглашения по ним.

Как известно, помимо концессионных соглашений, в мире существует ещё несколько подходов к управлению ЖКХ. Например, в Ирландии объекты водоснабжения управляются исключительно государством. Ровно противоположная ситуация в Великобритании, где частные компании являются собственниками таких объектов. В Германии в частной собственности разрешено иметь лишь долю в них.

Однако в России при приобретении компаний в отрасли ЖКХ часть затрат, иногда очень существенная, перекладывалась инвестором на плечи конечного потребителя услуги. Предполагается, что с концессионными договорами такого не случится. Концессионер инвестирует средства, например, в модернизацию объ-



РИА «НОВОСТИ»

На сегодняшний день износ основных фондов предприятий ЖКХ в регионах России составляет от 60% до 80%, прибавляя по 2–3% в год.

екта, который впоследствии получает в управление, оставляя себе большую часть доходов с него. Но концессия – инструмент в России новый. Законы, регулирующие его использование, появились в 2005 г., и на практике такого рода взаимодействие ещё недостаточно отработано.

Также для повышения инвестиционной привлекательности стоит задача перевести отрасль на работу по долгосрочным тарифам (сроком как минимум на три года вперёд). За счёт этого условия работы для частных компаний в коммунальной отрасли станут более прозрачными.

В дополнение предполагается, что инвесторы получат гарантии возврата капитала. По оценкам Минэкономразвития России, за счёт новой схемы финансирования ЖКХ через систему долгосрочных тарифов планируется, что возврат инвестиций будет на уровне 12% годовых в течение 20–35 лет.

В качестве инвесторов в ЖКХ рассматриваются в том числе и пенсионные фонды. Решить вопрос с привле-

чением пенсионных накоплений на модернизацию объектов энергетики и коммунальной сферы планирует-ся до конца 2012 г.

Ряд ведомств (Минрегион России, Минэкономразвития России, Минфин России, ФСТ и др.) в соответствии с планом должен разработать законопроекты, касающиеся улучшения инвестиционного климата в секторе ЖКХ. Предполагается также, что в России будут введены обязательные единые требования к инвестиционным программам компаний, владеющих предприятиями в сфере энергетики и ЖКХ. По оценкам Минэкономразвития России, для того, чтобы привести российское ЖКХ в соответствие с федеральными требованиями, понадобится 6–7 трлн руб.

Названные выше меры должны способствовать притоку частных инвестиций в сектор ЖКХ. До сих пор инвесторы, особенно зарубежные, с большой осторожностью вкладывались в российский сектор ЖКХ, хотя и интересовались им.

Первой заметной сделкой с участием иностранного капитала в российском ЖКХ можно считать покупку Deutsche Bank 10% «Росводоканала» у «Альфа-групп» в 2007 г. Позже этот пакет был выкуплен у банка обратно.

В 2008 г. стартовал масштабный проект в области инфраструктурных инвестиций. Австралийский инвестиционный банк Macquarie Group и группа «Ренессанс» в 2008 г. учредили фонд Macquarie Renaissance Infrastructure Fund (MRIF), объём которого тогда ожидался на уровне 1–1,5 млрд долл.

Планировалось, что объектами его вложений станут проекты в России и СНГ в области ЖКХ, железнодорожных перевозок, строительства автодорог, аэропортов, портов, инфраструктуры связи. В числе инвесторов фонда, помимо основных учредителей, значились Внешэкономбанк, Международная финансовая корпорация (IFC, подразделение Всемирного банка), Евразийский банк развития (ЕАБР), Kazyna Capital Management (Казахстан).



ЖКХ – потенциально интересная для инвестора отрасль, в которой всегда будет устойчивый спрос. Ведь не откажутся же люди от отопления, света и воды.

Годом позже ВЭБ подписал с MRIF соглашение о совместном инвестировании в инфраструктурные проекты. По соглашению, объём участия ВЭБа в фондах должен был составить до 200 млн долл. На тот момент зампред правления «Ренессанса» Роберт Форесман заявлял, что MRIF интересуют проекты с доходностью более 20% годовых, со сроком инвестиций в проекты 10–15 лет. В частности, в декабре прошлого года MRIF объявил об инвестициях в размере 125 млн долл. в компанию Brunswick Rail, специализирующуюся на лизинге железнодорожного подвижного состава.

В качестве ещё одного любопытного примера можно привести совместный проект Международного банка реконструкции и развития (МБРР) и Минрегиона России, касающийся реформирования российского ЖКХ. В рамках проекта, соглашение о реализации которого было подписано осенью 2009 г., МБРР пообещал выделить 200 млн долл. на реструктуризацию системы российского ЖКХ. С российской стороны финансирование проекта составит 6 млн долл. Планировалось, что ряд муниципальных образований по итогам конкурсов получит на безвозмездной основе средства для реализации планов в сфере ЖКХ, но только после того, как они выполнят разработанную Минрегионом России и специалистами Всемирного банка программу реформирования ЖКХ.

В числе свежих примеров прихода в сектор ЖКХ иностранного капитала – Газпромбанк, который в конце октября этого года договорился с Всемирным банком о получении 500 млн долл. на проекты в сфере энергоэффективности. Планируется, что порядка 25% этих средств будет направлено в ЖКХ.

Летом текущего года IFC и ЕБРР объявили об инвестициях в размере 200 млн евро в модернизацию ЖКХ стран Восточной Европы. IFC и ЕБРР пообещали вложить по 100 млн евро в компанию Dalkia Eastern Europe, созданную французской Dalkia Int. (специализируется на управлении электрическими и тепловыми энергосистемами). Как сообщалось, Dalkia Eastern Europe планирует использовать свои финансовые ресурсы в том числе и для расширения операций в РФ.



ИНТЕРПРЕСС/PHOTOXPRESS.RU

Начиная с марта этого года, Генпрокуратура РФ выявила 13 тыс. нарушений в сфере ЖКХ, в том числе хищения и необоснованное возложение на граждан дополнительной финансовой нагрузки.

Один из обсуждающихся проектов – в сфере теплосетевого бизнеса, в рамках совместного предприятия с ОАО «Квадра», созданного в декабре 2010 г.

В целом инвесторам интересен российский сектор ЖКХ, но прежде чем активно привлекать их в эту отрасль, её участникам необходимо разобраться с целым рядом насущных проблем. Не секрет, что ЖКХ – один из самых «прожорливых» и непрозрачных секторов российской экономики, в котором процветает коррупция и нецелевое расходование средств.

В марте этого года Контрольное управление Президента РФ сообщило, что выявило ряд мошеннических операций, которые осуществлялись ор-

ганизациями, работающими в сфере ЖКХ. Только в Центральном федеральном округе за последние 2 года объём средств, выведенных из сектора ЖКХ за рубеж, составил порядка 25 млрд руб.

Неудивительно, что за прошедший год задолженность в российском комплексе ЖКХ выросла на 120 млрд руб. – до 600 млрд руб.

Также возникли проблемы с целевым использованием денежных средств Фондом содействия реформированию ЖКХ. Эта госкорпорация была создана в 2007 г. для продвижения реформы в коммунальной сфере, финансирования капремонта многоквартирных домов и расселения аварийного жилфонда.

В сентябре Счётная палата и Генпрокуратура РФ обнаружили нарушения в расходовании бюджетных средств на сумму 33,3 млрд руб., в основном в связи с неэффективным использованием бюджетных средств. И хотя, как заявлял Сергей Степашин, фонд всё-таки решает проблему аварийного жилья, доля которого в РФ составляет 30%, он, вероятно, будет упразднён в 2012 г.

Общую, мягко говоря, неутешительную ситуацию в ЖКХ подтверждают и другие цифры. За 6 месяцев, начиная с марта этого года, Генпрокуратура РФ выявила 13 тыс. нарушений в сфере ЖКХ, в том числе хищения и необоснованное возложение на граждан дополнительной финансовой нагрузки. Более 1,5 тыс. должностных лиц были подвергнуты должностным и административным наказаниям.

Стоит надеяться, что в преддверии выборов руководству страны удастся изменить общее положение дел в секторе ЖКХ, который лишён нормальной конкуренции и завязан на локальный административный ресурс. Инвестиции в модернизацию ЖКХ – да, страшно необходимо. Только инвесторам не должно быть страшно. Если не переломить ситуацию с коррупцией и не наладить эффективное управление объектами ЖКХ, то, опасаясь слишком высоких рисков, инвесторы могут счесть сектор инвестиционно непривлекательным. Тогда и вопрос модернизации, для осуществления которой необходимы инвестиции, не сдвинется с места. **ПР**



РИА «НОВОСТИ»
Дмитрий МЕДВЕДЕВ,
Президент РФ

„Думаю, нам следовало бы рассмотреть возможность продлить деятельность фонда ЖКХ на какой-то срок. У меня есть довольно радикальное предложение. Сейчас, может быть, кто-нибудь вздрогнет, но я предлагаю продлить его работу до конца 2015 года».

(Из выступления на заседании общественного комитета своих сторонников в Якутии, 15 ноября 2011 г.).



РИА «НОВОСТИ»
Валерий ГОРЕГЛЯД,
заместитель
Председателя
Счётной
Палаты РФ

„По Фонду содействия реформированию ЖКХ в связи с несвоевременным исполнением региональных программ властями субъектов Федерации средства фонда выделены не в полном объёме. И в результате в Фонд возвращены неиспользованные средства в общей сумме около 4 млрд рублей».

(Из выступления на заседании Совета Федерации, 9 ноября 2011 г.).



РИА «НОВОСТИ»
Сергей АНТУФЬЕВ,
губернатор
Смоленской
области

„Очень многих смолян беспокоит холод в квартирах. А чиновники зачастую выдают желаемое за действительное. Информация, которую я от них получаю, достаточно оптимистичная. Но обращения, звонки в мою приёмную говорят об обратном».

(Из выступления в прямом эфире радиостанции «Смоленская весна», 20 октября 2011 г.).

Льготы

Маловато будет!

Совет Федерации РФ проголосовал за внесение изменений в Налоговый кодекс, предусматривающих налоговые льготы для ТСЖ, ЖСК и управляющих компаний многоквартирных домов.

Согласно изменениям, из налоговой базы по налогу на прибыль исключаются средства собственников помещений в многоквартирных домах, поступающие на счета организаций на финансирование ремонта и капитального ремонта общего имущества. Таким образом, денег на ремонт должно стать больше, а сам ремонт, соответственно, качественнее.

Кто бы спорил – правильное решение. Но большинство экспертов сходится во мнении, что большого эффекта оно не принесёт. Возможно, денег на ремонт действительно станет больше, если они, как это часто бывает, не утекут в неизвестном направлении. Но не настолько больше, чтобы можно было накопить на капитальный ремонт многоквартирного дома. Проблема в том, что у многих собственников жилья после радостей его приватизации скоро наступит тяжкое похмелье: когда совершенно неотвратимо подойдёт срок капитального ремонта. Спрашивается, на какие шиши?



Инициатива

Нереальная сила

В Ульяновской области планируется создать Общественный совет собственников жилья.

По мнению главы области Сергея Морозова, собственники жилья должны в первую очередь определять приоритетные направления в развитии жилищно-коммунального комплекса региона. Они должны стать активными участниками этого процесса, уметь противостоять некоторым безответственным руководителям управляющих компаний. Но, только объединившись, жильцы будут представлять собой реальную силу, способную решать самые трудные вопросы отрасли.

Подобную инициативу можно, конечно, поприеивствовать. Только вот, как показывает жизнь, всевозможные общественные советы, которым в России сегодня несть числа, в большинстве своём не способны ничему противостоять и не могут ничего решать. И никакой реальной силы не представляют. В полном соответствии с состоянием гражданского общества.

Стандартизация

Стоит попробовать

Необходимо разработать стандарты оказания услуг в сфере ЖКХ, считает губернатор Мурманской области Дмитрий Дмитриенко. Как сообщила пресс-служба правительства региона, он предложил разработать документ, регламентирующий стандарты оказания услуг ЖКХ. «На федеральном уровне такой документ ещё только разрабатывается, но я предлагаю совместно с нашими депутатами, общественностью разработать его региональный аналог. Уже сейчас мы должны создать условия, чтобы жители Мурманской области чувствовали себя более защищёнными в сфере ЖКХ», – отметил губернатор.

В идее «стандартизировать» ЖКХ ничего зазорного, конечно, нет. Однако нужно, наверное, учитывать целый ряд нюансов. Во-первых, для того, чтобы «совместными усилиями» подготовить нормальные стандарты, требуется время. Очень много времени, если речь идёт о ЖКХ. Во-вторых, нужно будет сразу же законодательно закрепить ответственность за несоблюдение требований стандартов. Но на Руси ни соблюдать пока не научились, ни должным способом на это реагировать.

ФОТОФАКТ



РИА «НОВОСТИ»

Симпатичный сантехник

Коммунальщики принято ругать. Это давно стало у нас традицией. Наверное, не стоит этим так уж увлекаться. Есть и среди них отличные работники, настоящие мастера своего дела. Возможно, что таких даже большинство. И слов благодарности они вполне заслуживают. Или даже памятников. Хотя бы таких, как в сквере посёлка ГЭС в Набережных Челнах, где на радость детворе появились скульптуры сантехника, электрика, дворника. Надо признать, вполне симпатичные фигуры.

ФОТОФАКТ



РИА «НОВОСТИ»

Предел терпения

Чиновники от ЖКХ в ответ на критику в свой адрес любят попенять потребителям коммунальных услуг на собственную их неградивость: мол, не бережёте свои дома, всяческая разруха – ваших же рук дело. Доля истины в этом, наверное, есть. Но иногда такие упреки выглядят, мягко говоря, цинично. В чём можно упрекнуть, например, жителей этого барака в Ленинском районе Новосибирска? Наверное, только в долготерпении. В том, что люди живут там, где жить нельзя. Впрочем, это уже не проблемы ЖКХ.



РИА «НОВОСТИ»

Погоня

Дело труба

8 ноября в центре Екатеринбурга на перекрёстке улиц Ленина и Хохрякова прорвало трубу с холодной водой. До того случилось аналогичное ЧП на улице Радищева. А всего в течение всего одной недели на сетях «Водоканала» произошло с десяток аварий. Что обидно, причины аварий ясны, методы борьбы с напастью – выработаны.

По мнению главы администрации Екатеринбурга Александра Якоба, виной всему грунт. «В Екатеринбурге глинистые грунты. Это единственный тип почвы, который увеличивается в разы при выпадении осадков и резком перепаде температур. Старые чугунные трубы он срезает, как бритвой».

Рецепт избавления от коммунальных аварий Александр Якоб видит в инвестиционной программе «Водоканала», согласно которой проводится замена старых труб на новые, полимерные.

Всё бы хорошо, но темпы замены старых труб на новые пока отстают от движения грунта. Только подготовятся проводить замену – авария. Водопровод на улице Радищева не дожид до плановой реновации всего 2 дня. Своего рода «игра в догонялки» получается.



Преимущества и недостатки

В отличие от многих российских регионов Ингушетия начала развиваться в очень сложных стартовых условиях. В настоящий момент по уровню ВРП республика занимает в стране предпоследнее 82-е место, а доля дотаций из федеральной казны составляет 85% бюджета. В прошлом году дотации и субсидии в пересчёте на каждого жителя Ингушетии, по официальным данным, составили 20 тыс. руб., а уровень безработицы достиг 40% – один из самых высоких в стране. По словам главного экономиста УК «Финам Менеджмент» Александра Осина, Ингушетия вошла в рыночные отношения в условиях, когда абсолютное большинство предприятий было убыточным и дотировалось из бюджета вследствие низкой производительности труда. «Рыночные отношения мало изменили ситуацию. В условиях спекулятивной экономики периода потребительского бума долгосрочные вложения в модернизацию были для рынка чрезмерно рискованными и низкодоходными. А «дешёвые» деньги традиционно отрабатывались там, где можно их быстрее всего обернуть, то есть в сфере криминального бизнеса и террора», – говорит эксперт. По его словам, в настоящий момент ситуация постепенно меняется, но регион ключевым образом остаётся зависим от инвестиций федерального бюджета, инвестиционной политики Администрации ЮФО, а также нестабильной остаётся криминогенная ситуация.

Однако все эксперты отмечают существенный прогресс в экономическом развитии Ингушетии. «Сейчас там активно ведётся инфраструктурное строительство, а после включения Джейрахского района Ингушетии в федеральный проект по созданию рекреационно-туристического кластера в СКФО объёмы инвестиций должны серьёзно возрасти, что также послужит стимулом для инвестиций», – говорит Агван Микаелян. По

Восстановить Ингушетию

ИНГУШЕТИЯ СЧИТАЕТСЯ ОДНИМ ИЗ САМЫХ СЛОЖНЫХ РОССИЙСКИХ РЕГИОНОВ С ВЫСОКИМ УРОВНЕМ СОЦИАЛЬНОЙ НАПРЯЖЁННОСТИ И НЕДОСТАТОЧНЫМ КОЛИЧЕСТВОМ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ. ОДНАКО ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЕСПУБЛИКИ УЛУЧШИЛИСЬ В 2 РАЗА, СОКРАТИЛСЯ ВНЕШНИЙ ДОЛГ И БЫЛИ ЗАПУЩЕНЫ ПЕРВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ. УЧАСТНИКИ РЫНКА ОБЪЯСНЯЮТ ЭТО НЕ ТОЛЬКО ФЕДЕРАЛЬНЫМИ СУБСИДИЯМИ, НО И ПОЛИТИЧЕСКИМИ РЕШЕНИЯМИ МЕСТНОГО РУКОВОДСТВА.





Благоприятные климатические условия, плодородные почвы позволяют выращивать широкий ассортимент сельскохозяйственных культур и развивать животноводство.

его словам, основными перспективными направлениями можно назвать деревообработку, сельское хозяйство и туризм. «В настоящее время потенциал республики мы оцениваем как низкий. Во многих рейтингах инвестиционные риски оцениваются как экстремальные. К «минусам» относятся социальная нестабильность, низкие доходы населения, высокая безработица, сильная дотационная зависимость региона, высокие коррупционные риски», – говорит Богдан Зыков, эксперт ФГ БКС. Однако, по его словам, нельзя не отметить и положительные факторы. Это прежде всего богатая минерально-сырьевая база, благоприятные климатические условия, выгодное географическое положение и большое количество доступной рабочей силы. «С годами республика медленно, но верно улучшает свои показатели. В частности, доля региона в общероссийском инвестиционном потенциале за последние 10 лет выросла почти в 2 раза, хотя сам этот показатель

всё ещё очень низок и не превышает 0,5%», – считает эксперт.

Несмотря на очевидные трудности, в Ингушетии есть предпосылки и для серьёзного экономического развития. Например, в регионе складывается благоприятная демографическая ситуация: для республики характерна высокая рождаемость, поэтому население Ингушетии сегодня считается самым молодым в России со средним возрастом 28,7 года. Это приводит к тому, что в результате в республике быстро растёт трудоспособное население. При этом, по словам Александра Осина, сырьевая база республики значительна и представлена месторождениями нефти и газа, мраморных известняков, доломитов, нерудных строительных материалов и кирпичных глин высокого качества, минеральных и родниковых вод. Кроме того, леса в Ингушетии занимают 140 тыс. га, в основном это смешанные широколиственные леса, включающие ценные породы де-

ревьев. «Базовой отраслью экономики Ингушетии является нефтедобыча. Разведанные промышленные запасы нефти составляют около 11 млн тонн. Вторая по значимости отрасль экономики – это АПК. Благоприятные климатические условия, плодородные почвы позволяют выращивать широкий ассортимент сельскохозяйственных культур и развивать животноводство», – объясняет эксперт. По его мнению, в свою очередь, значительные сельскохозяйственные ресурсы являются базой для пищевой промышленности. Кроме того, по словам экспертов, в последние годы на позиции лидера по значимости для регионального ВРП вышла строительная отрасль. Более того, как отмечают участники, в долгосрочном периоде актуально не только строительство жилья и других объектов, но прежде всего инфраструктурное строительство, позволяющее реализовать значительный экономико-географический потенциал республики с точки зрения транспорта и логистики.

По словам Богдана Зыкова, перспективными в регионе для инвестиций являются следующие отрасли: добыча углеводородов, строительство и производство стройматериалов, растениеводство, животноводство, пищевая промышленность. По этим отраслям у республики есть неплохая сырьевая база. «Ингушетии надо долго и планомерно снижать инвестиционные риски, совершенствовать инвестиционное законодательство, снижать дотационную зависимость от федерального бюджета, оказывать поддержку малому и среднему бизнесу, в том числе путём предоставления налоговых льгот, создавать точки привлечения инвестиций, развивая межрегиональное партнёрство и партнёрство с представителями крупного бизнеса», – считает эксперт. По его словам, учитывая благоприятный климат, также ещё одним перспективным направлением выглядит развитие агропромышленного комплекса, в первую очередь молочного и мясного производства.

Другим направлением для развития участники рынка называют развитие промышленного потенциала региона, в первую очередь в производстве строи-

тельных материалов. В частности, в республике уже началось строительство кирпичного, асфальтового и стекольного заводов, а также завода по переработке доломитовой муки. При этом безопасность инвестиций гарантируется федеральным центром, который предоставил государственные гарантии на общую сумму более 13 млрд руб. В свою очередь, в республике реализуется программа по поддержке малого бизнеса, представители которого получают льготы на покупку оборудования, которым также возмещается часть затрат на выплату арендной платы и стоимости приобретённых материалов.

Вопрос потенциала

В инвестиционном рейтинге регионов, составляемом рейтинговым агентством «Эксперт РА», Республика Ингушетия занимает 84-е место по инвестиционному риску и 78-е по инвестиционному потенциалу. Наименьший инвестиционный риск – экологический, наибольший – финансовый, а наибольший инвестици-

онный потенциал – инфраструктурный. По словам аналитика «Инвесткафе» Алексея Пухаева, инвестиционный потенциал Ингушетии достаточно низок, и в первую очередь это связано с неблагоприятной социальной средой. «Высокий уровень безработицы, плохо развитая инфраструктура делают данный регион не очень привлекательным для инвестиций», – говорит эксперт. По его мнению, Ингушетию можно отнести к аграрно-индустриальным регионам, которые, однако, располагают запасами энергоресурсов, стройматериалами и определёнными гидроресурсами. «Промышленный сектор развит достаточно слабо и в основном представлен государственными унитарными предприятиями, которые в основной массе убыточны и финансируются из бюджета», – говорит эксперт. Более того, сырьевая направленность экономики не позволяет стабилизировать финансовые потоки региона, что делает Ингушетию крайне зависимой от дотаций. В результате инвестиционный рейтинг республики, согласно

ряду рейтинговых агентств, оценивается как предельно низкий, связанный с экстремальным риском и слабым потенциалом отдачи.

«В настоящее время инвестиционный потенциал Республики Ингушетия я бы по-прежнему оценил как низкий, но хотел бы отметить, что за последние 2–3 года ситуация определённо меняется в лучшую сторону», – не согласен генеральный директор компании «ФинЭкспертиза» Агван Микаелян. По его словам, постепенная стабилизация обстановки на Северном Кавказе, безусловно, играет здесь немалую роль, но и проактивная позиция нынешнего главы республики в отношении развития региона и инвестиционной политики даёт возможность прогнозировать улучшения ситуации. По его словам, это подтверждается различными рейтингами. Например, по отношению прямых иностранных инвестиций к ВРП Ингушетия за период с 2009 по 2010 г. переместилась с 21-го на 19-е место в рейтинге WOC (World Organization of Creditors),

КОММЕНТАРИЙ

Магомет ЯНДИЕВ,
Министр экономики и промышленности
Республики Ингушетия:



Совершенно очевидной стала необходимость принятия серьёзных решений по повышению эффективности управления государственным имуществом. В целях оптимизации деятельности ГУПов Правительством Республики Ингушетия одобрено предложение по приватизации ряда государственных унитарных предприятий. В частности, в текущем году начата приватизация ГУП «Кирпичный завод». В 2011–2014 гг. намечается рост добычи нефти ОАО «НК «Ингнефть» в рамках реализации «Комплексного плана мероприятий по восстановлению нефтегазового комплекса Республики Ингушетия» с 60,4 тыс. тонн (оценка 2011 г.) до 117,7 тыс. тонн в 2014 г. За счёт технического перевооружения предприятия по добыче и переработке нерудных строительных материалов в г. Карабулак в рамках ФЦП «Социально-экономическое развитие Республики Ингушетия на 2010–2016 годы» планируется увеличение объёмов

добычи нерудных строительных материалов в 2012 г. на 21%. Объём добычи нерудных строительных материалов в 2014 г. по второму варианту составит 492 тыс. куб. м. Также появятся новые промышленные объекты: завод по производству доломитовой муки в п. Гарбани Джейрахского района, предприятие «Полимер» и фабрика по производству картонажных изделий в г. Карабулак. В настоящее время уже ведутся работы по техническому перевооружению предприятия по добыче и переработке нерудных строительных материалов ГУП «Ингушское карьероуправление», строительство Гарбаниского завода по производству доломитовой муки. За счёт ввода в строй перечисленных объектов нам удастся добиться ощутимого роста производства продукции обрабатывающих предприятий. Всего в рамках программы планируется строительство ряда новых и реконструкция 15 существующих предприятий.

КОММЕНТАРИЙ

**Багауддин МАРШАНИ,**

Министр труда и социального развития Республики Ингушетия:

Для оказания социальных, медицинских услуг участникам Великой Отечественной войны, ветеранам, участникам боевых действий на территории других государств, труженикам тыла, ветеранам труда Министерством труда и социального развития Республики Ингушетия в мае 2010 г. в с. Сурхахи открыт Социально-оздоровительный центр «Дом ветеранов». При содействии Министерства труда и социального развития Республики Ингушетия учреждён Благотворительный Фонд «Милосердие», который оказывает помощь малоимущим и многодетным семьям, детям-инвалидам, сиротам, пенсионерам, беженцам, вынужденным переселенцам и другим категориям социально незащищённых лиц. В целях предоставления дополнительных мер социальной поддержки многодетных семей Правительством Республики Ингушетия принято постановление «О дополнительных мерах социальной поддержки многодетных семей», которое предусматривает единовременные выплаты на рождение восьмого и последующих детей, а также при рождении одновременно двух и более детей. Ежемесячно из бюджета республики выделяются средства в сумме 500 тыс. руб. на оказание материальной помощи малоимущим гражданам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации.

тем самым войдя в Топ-20 среди российских регионов по данному показателю.

По мнению Александра Осина, даже если основываться на данных «Эксперт РА», то доля инвестиционного потенциала Республики Ингушетия в общероссийском крайне низка, составляя 0,4%, однако за 2 последних года она выросла в 2 раза, а до этого в течение 12 лет оставалась на уровне порядка 0,2%, что указывает на достаточно серьёзный прогресс в экономике региона. «То есть можно говорить о том, что произошедшее в результате долгового кризиса в развитых странах выравнивание глобальных инвестиционных рисков, а также повышение

экономических условиях определили время проведения этой активной государственной инвестиционной политики. В результате в 2010 г. оборот предприятий республики вырос на 12,1%, ввод в действие жилых домов увеличился в 3 раза, а оборот розничной торговли – на 13,2%, объём платных услуг населению – на 12,5%, перевозка грузов – на 23,1%, реальные денежные доходы населения – на 11,4%, а заработная плата – на 12,7%.

Результаты работы

В целом, по официальным данным, экономика Ингушетии демонстрирует хоть и небольшой, но устойчивый рост. Так, в

Наименьший инвестиционный риск – экологический, наибольший – финансовый, а наибольший инвестиционный потенциал – инфраструктурный.

в результате кризиса инвестиционной привлекательности долгосрочных реальных вложений напрямую сказалось на инвестиционной привлекательности республики», – говорит эксперт. По его словам, ключевую роль в этом сыграли государственные инвестиции. Однако именно изменения в глобальных макро-

прошлом году объём продукции сельского хозяйства во всех категориях хозяйств в республике составил 3,3 млрд руб., то есть был на 0,4% выше уровня 2009 г. Правда, развитие было неравномерным: в растениеводстве этот показатель составил 98,3%, а животноводстве – 101,7%. При этом, как отмечают в республиканской

администрации, прошлый год для сельскохозяйственных товаропроизводителей сложился не очень благоприятно по погодным условиям, хоть и не была объявлена чрезвычайная ситуация. В частности, в июле 2010 г. погибла часть урожая зерновых колосовых из-за градобития, шквального дождя, сопровождающегося ветром. По предварительным подсчётам, сельхозтоваропроизводители из-за гибели урожая недополучили продукции на сумму более 15,4 млн руб. Поэтому во всех категориях хозяйств республики к концу прошлого года было намолочено зерна на 10,8% меньше, чем годом ранее. Однако потери могли быть и больше, учитывая слабую техническую оснащённость сельхозпроизводителей. Чтобы помочь производителям, по инициативе республиканских властей было создано ГУП «Ингушагросервис», которое оказывает услуги по проведению сельскохозяйственных работ: предприятию принадлежит 42 трактора с прицепным инвентарём. По данным республиканских властей, на развитие отрасли отрицательно влияет низкая обеспеченность сельхозтехникой, недостаточное применение минудобрений и низкий уровень развития селекционной базы растениеводства. В прошлом году по сравнению с прошлым годом на 3,1% сократилось поголовье крупного рогатого скота и на 7,3% поголовье птицы, однако

КОММЕНТАРИЙ

**Лемка ИЗМАЙЛОВА,**

Министр образования и науки Республики Ингушетия:

Проблем действительно накопилось немало. Достаточно сказать, что порядка 70% школ нашей республики располагается в старых и приспособленных зданиях, где нет возможности создать нормальные условия для соблюдения санитарных норм и охраны здоровья детей. Принятие ФЦП «Социально-экономическое развитие Республики Ингушетия на 2010–2016 годы» позволит частично решить

проблемы дефицита посадочных мест в школах (19 389 мест) и детских садах (42 906 мест) республики. В рамках данной программы предусмотрено строительство шести общеобразовательных школ на 3732 ученических места, а также девяти детских садов на 1980 мест.

Мы развиваем школьную инфраструктуру, приобретаем компьютерное оборудование, активно занимаемся повышением квалификации, профессиональной переподготовкой руководителей общеобразовательных учреждений учителей. В частности, организуем их дистанционное обучение, оплачивая и увеличивая при этом интернет-трафик, обновляя программное обеспечение.

В каждом районе и городе, в каждом муниципальном образовании мы определили базовую школу, в которой устанавливаем дополнительные электронные ресурсы (интерактивные доски), таким образом, создаём условия для ресурсного центра по дистанционному обучению педагогов.

Планируется повысить квалификацию почти 1 тыс. педагогов. Мы достаточно ощутимо повысили заработную плату учителям. По сравнению с началом года она возросла более чем на 30%.



численность поголовья овец и коз увеличилась на 5,6%. В итоге производство мяса выросло на 0,3%, молока – на 1,6%, яиц – на 18,2%. Однако в конце 2010 г. была принята республиканская ФЦП «Развитие мясного скотоводства в Республике Ингушетия на 2011–2020 годы», целью которой является развитие специализированного мясного скотоводства, повышение эффективности и конкурентоспособности производства высококачественной говядины. Между тем на развитие животноводства влияют низкие породные и продуктивные качества имеющихся животных, отсутствие у сельхозтоваропроизводителей кормозаготовительной техники, что влияет на количество и качество заготовленных кормов. Другой немаловажной причиной является неудовлетворительная материально-техническая база, низкий уровень обеспеченности ветеринарной

службы. Многие животноводческие помещения непригодны для дальнейшего их использования по назначению.

Для выхода из сложившейся ситуации руководство республики обратилось к заместителю Председателя Правительства РФ Виктору Зубкову с просьбой оказать личное содействие в выделении в 2011–2013 гг. республике 8,434 млрд руб., в том числе 7,7 млрд руб. из федерального и 752 млн руб. из республиканского бюджета на реализацию мероприятий, направленных на развитие виноградарства, садоводства, мелиорации, мясного и молочного скотоводства, овцеводства, птицеводства и т.п. В 2010 г. в рамках Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008–2012 гг. в 2010 г. Россельхозбанк уже выдал предприя-

ям Ингушетии 727,4 млн руб. кредитных средств. В рамках мероприятий по поддержке отдельных отраслей сельского хозяйства из федерального бюджета также было направлено 111,5 млн руб.

Другим ключевым направлением работы республиканского правительства является реализация различных социальных программ. Так, на сегодняшний день около 70% школ Республики Ингушетия располагаются в старых и приспособленных зданиях, в результате чего нет нормальных условий для соблюдения санитарных норм и охраны здоровья детей. Принятие ФЦП «Социально-экономическое развитие Республики Ингушетия на 2010–2016 годы» позволит частично решить проблемы дефицита посадочных мест в школах (19 389 мест) и детских садах (42 906 мест) республики. В рамках данной программы предусмотрено строительство шести общеобразовательных школ на 3732 ученических места, а также девяти детских садов на 1980 мест. «Принятие проекта Государственной программы РФ «Развитие Северо-Кавказского федерального округа на период до 2025 года» будет способствовать решению проблем, стоящих перед образованием республики по

дефициту посадочных мест в общеобразовательных учреждениях республики», – говорит Министр образования и науки Республики Ингушетия Лемка Измаилова. В частности, основным направлением работы должны стать закупка компьютерного оборудования, развитие школьной инфраструктуры, профессиональная

переподготовка учителей и организация дистанционного обучения. В свою очередь, при содействии республиканского Министерства труда и социального развития был учрежден благотворительный фонд «Милосердие», который оказывает помощь малоимущим и многодетным семьям, детям инвалидам, сиротам, пенсионерам, беженцам, вынужденным пересе-

На сегодняшний день большинство промышленных предприятий республики представлено частной формой собственности, тогда как на долю государственных предприятий приходится только 29 предприятий.

идут на оказание материальной помощи малоимущим гражданам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации.

Дорогу инвестициям

На сегодняшний день большинство промышленных предприятий республики представлено частной формой собственности, тогда как на долю государственных

ных предприятий приходится только 29 предприятий, или 11,4% от общего числа. В числе действующих предприятий, обладающих максимальным потенциалом роста, в республиканской администрации называют НК «Ингнефть», НК «Ингросс», ГУП «Ингушское карьероуправление», ГУП «Полиграфкомбинат», ГУП «Кавдоломит», «Неон», «Ситистрой», «Кудесник» и «ГолденАчалуки». Например, в республиканском правительстве рассчитывают на рост добычи нефти НК «Ингнефть» в рамках реализации «Комплексного плана мероприятий по восстановлению нефтегазового комплекса Республики Ингушетия» с 60,4 тыс. тонн в 2011 г. до 117,7 тыс. тонн в 2014 г. Кроме того, республиканские власти рассчитывают акционировать и приватизировать большинство ГУПов, например, уже началась приватизация ГУП «Кирпичный завод». В свою очередь, за счёт технического перевооружения предприятий в рамках ФЦП «Социально-экономическое развитие Республики Ингушетия на 2010–2016 годы» планируется увеличить объём добычи нерудных строительных материалов в 2012 г. на 21%, объём добычи нерудных строительных материалов в 2014 г. должен составить 492 тыс. куб. м.

Кроме того, для обеспечения роста промышленного производства в республике проектируют и строят новые предприятия, а также проходит модернизация и реконструкция действующих производств в рамках ФЦП «Социально-экономическое развитие Республики Ингушетия на 2010–2016 годы». В частности, в ближайшей перспективе планируется обеспечить рост промышленного производства за счёт ввода следующих новых мощностей в 2012–2013 гг., в том числе строительства предприятия «Полимер» в Карабулаке, цеха по производству теплоизоляционного изделия из сланцевой крошки для ГУП «Кавдоломит», Гарбанского завода по производству доломитовой муки в п. Гарбани Джейрахского района и технического перевооружения Назрановского завода электродвигателей малой мощности. За счёт ввода перечисленных объектов рост производства продукции обрабатывающих предприятий составит 21–20% в 2013 и 2014 гг. соответственно. Всего в



Село Ачалуки.
На линии по розливу
минеральной воды
«Голден Ачалуки»

PHOTOXPRESS.RU

Наиболее одиозным является проект по созданию на территории республики замкнутой производственной цепочки, включающей в себя производство стеклотары, розлив и оптово-розничную торговлю безалкогольными напитками.

рамках программы планируется строительство новых и реконструкция существующих 15 предприятий.

Среди интересных для инвесторов проектов участники рынка также называют завод по производству сухих строительных смесей «Тим-Кавказ», но наиболее одиозным является проект по созданию на территории республики замкнутой производственной цепочки, включающей в себя производство стеклотары, розлив и оптово-розничную торговлю безалкогольными напитками. По мнению экспертов, вероятность реализации этих проектов является достаточно высокой.

«В целом регион интересен крупным долгосрочным инвесторам, обладающим высоким уровнем государственной поддержки. При сравнительно низких, по отношению к прошедшему десятилетию, рисках, сделав ставку на их сокращение в

ближайшие годы, российские и международные инвесторы могут рассчитывать на стабильную чистую рентабельность своих вложений, существенно превышающую средние российские уровни требуемой чистой рентабельности бизнеса в 10–20% годовых», – говорит Александр Осин. Более того, как отмечают участники рынка, одним из стимулов для реализации будущих инвестиционных проектов станет 20-летие Республики Ингушетия, которое планируется отметить в 2012 г. Впрочем, пока эти планы можно назвать достаточно скромными. В частности, к этому сроку республиканские власти планируют построить многофункциональные спортивные залы в двух школах Назрани, многофункциональный спортивный зал в селе Плиево, школу на 704 учебных места в Малгобеке и здание ГНТРК «Магас». Не исключено, что к этому процессу ещё будут включаться частные инвесторы.

ПР

КОММЕНТАРИЙ



Батыр МАЛЬСАГОВ,

Председатель Комитета Республики Ингушетия по туризму:

Территория Горной Ингушетии представляется весьма перспективной для развития на ней туристической индустрии. Помимо привлекательных горных ландшафтов, природных достопримечательностей и ресурсов, территория изобилует историко-архитектурными и археологическими памятниками.

Конечно, наиболее перспективное направление – строительство всесезонных горно-туристических комплексов. В настоящее время разработана Концепция развития горно-туристических комплексов в Республике Ингушетия. Результатом проведенных исследований стал выбор трёх площадок возможного строительства. Две площадки обнаружены на хребте Цорейлам, на склонах горы Гурджус, с высотой 2992,7 метра, и одна – на хребте «Скали-

стый» на склонах горы Столовая, с высотой 2993,9 метра.

На хребте Цорейлам две площадки решено объединить в одну, так как трассы южных и северных склонов берут начало с одного гребня. У туристов появится возможность свободно перемещаться с южных склонов на северные и обратно.

Мы надеемся, что до конца текущего года будет принято Постановление Правительства РФ о том, чтобы на этой территории создать особую экономическую зону туристско-рекреационного типа. В рамках этой зоны и развернётся строительство этих курортов. Мы планируем оперативно начать работы по претворению намеченных планов в жизнь. Конечно, сделать предстоит очень много, строительство займёт несколько лет. Но, надеюсь, что и «Армхи», и «Цори» в конечном итоге станут важным звеном и органично впишутся в планируемый комплекс туристического кластера Северного Кавказа.

Юнус-Бек ЕВКУРОВ: «Речь идёт не о создании чего-то нового, а о возрождении “старого”»

ГЛАВНОЕ ВПЕЧАТЛЕНИЕ ОТ ОБЩЕНИЯ С ГЛАВОЙ РЕСПУБЛИКИ ИНГУШЕТИЯ ЮНУС-БЕК ЕВКУРОВЫМ: ЭТО ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ ВЛАДЕЕТ СИТУАЦИЕЙ. ОН СПОКОЙНО И ТРЕЗВО ОЦЕНИВАЕТ ПРОБЛЕМЫ, СТОЯЩИЕ ПЕРЕД РЕСПУБЛИКОЙ, И ВМЕСТЕ С КОМАНДОЙ ЕДИНОМЫШЛЕННИКОВ – В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ, ПАРЛАМЕНТЕ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОМ СООБЩЕСТВЕ – ИЩЕТ ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ. ПРИ ЭТОМ ОН СОВЕРШЕННО УВЕРЕН КАК В НЕОБХОДИМОСТИ, ТАК И В НЕОТВРАТИМОСТИ ГРЯДУЩИХ ПОЗИТИВНЫХ ПЕРЕМЕН. А СОБСТВЕННО, ПОЧЕМУ ТОЛЬКО ГРЯДУЩИХ? ОБСТАНОВКА В РЕСПУБЛИКЕ УЖЕ СЕГОДНЯ МЕНЯЕТСЯ К ЛУЧШЕМУ.

– Три года назад, став Президентом Республики, вы, вероятно, определили для себя какие-то приоритеты деятельности, основные направления работы. Что из задуманного удалось реализовать, а что пока нет?

– Главной задачей было, несомненно, максимально снизить преступность, стабилизировать ситуацию в республике. Без этого нормально работать было невозможно – ни мне, ни людям.

Я считаю, что сегодня нам этого удалось добиться. Мы в разы снизили преступность, стабилизировали обстановку. Это не просто моё субъективное мнение. Недавно «Левада-центр» назвал Республику Ингушетию в числе самых благоприятных регионов России в части криминогенной обстановки. Об этом говорит и статистика. Вчера, например, в республике было совершено два преступления, оба – последствия ДТП. Причём раскрываемость преступлений за последние годы значительно возросла, что также не может не влиять положительно на криминогенную обстановку.

На эти изменения тут же отреагировал бизнес. Буквально месяц назад на заседании Совета Безопасности заместитель Министра регионального раз-

вития России сказал: «Совсем недавно трудно было представить, что за право реализации бизнес-проекта на территории Ингушетии будут конкурировать две иностранные компании – канадская и английская. Сегодня это так». Согласитесь, показательный факт.

Речь идёт о глубокой переработке древесины ценных пород. Планируется строительство большого завода, мебельных цехов. Это будет самое совре-

бизнес на родине. Они спокойны за безопасность своих родственников, да и за свою тоже.

– Решение этой первоочередной задачи способствовало созданию условий для выполнения других?

– Безусловно. Вторую задачу – снизить уровень безработицы – можно было решить только при условии стабилизации обстановки в республике в целом. Сложная задача. Нужно принимать во

” Главной задачей было максимально снизить преступность, стабилизировать ситуацию в республике. Без этого нормально работать было невозможно – ни мне, ни людям. “

менное, безотходное производство, где будет занято около 3 тысяч рабочих. Для них построят посёлок со всей необходимой инфраструктурой.

Ещё одна примета времени. Более того, на мой взгляд, это главный показатель наступившей стабильности: ингуши, у которых есть деньги, не уезжают в другие регионы, как это было совсем недавно, а остаются, рассчитывая вести

внимание, что большого промышленного потенциала у республики нет. У нас практически отсутствуют крупные предприятия, запустив которые на полную мощность, можно было бы сразу получить значительное увеличение занятости населения. Здесь основные резервы – развитие малого, среднего бизнеса. Это системная задача, быстрого результата вряд ли удастся добиться. Реально

нам удалось за последние 3 года снизить уровень безработицы примерно на 10–12%, но он всё равно остаётся очень высоким. Нужно, однако, учитывать, что в республике высокий уровень «теневой» занятости. То есть люди официально числятся безработными, но при этом всё-таки трудятся. Мы всерьёз занялись исправлением этой ситуации, создали специальную комиссию. При этом не стали применять жёстких мер. Сегодня, на начальном этапе требуем официально оформлять хотя бы тех, кто работает постоянно.

Вообще, должен сказать, что в тяжёлые кризисные годы мы по большинству позиций не отступили с занятых рубежей, провалов не было. Это касается и добычи нерудных материалов, и макроэкономических показателей, и строительства жилья, и агропромышленного комплекса. По некоторым отраслям, невзирая на кризис, был даже небольшой рост.

Кстати, есть очень важный показатель, по которому мы находимся в числе лидеров в Российской Федерации. У нас высокий уровень собираемости налогов.

– Как этого удалось добиться?

– Вплотную занялись элементарным наведением порядка, стали выявлять те организации, которые не платили налоги. И выводить их из «тени» на свет.

Особо хочу отметить, что в плане социально-экономического развития нам удалось добиться принятия на федеральном уровне Программы социально-экономического развития Республики Ингушетия. В 2009 году были подписаны все соответствующие документы, программа рассчитана на период 2010–2016 годов.

Её реализация позволит нам хотя бы частично улучшить ситуацию в социальной сфере. Прямо скажу: положение здесь достаточно тяжёлое. Мы очень сильно отстаём от других субъектов Федерации в части обеспеченности объектами социальной инфраструктуры. Например, обеспеченность детскими – 6–7% . У нас более 70% школьников учатся во вторую и даже в третью смену. В республике дефицит спортивных сооружений, объектов культуры. Тяжёлая



” Главный показатель наступившей стабильности: ингуши, у которых есть деньги, не уезжают в другие регионы, как это было совсем недавно, а остаются, рассчитывая вести бизнес на родине. “

ситуация и с медицинскими учреждениями, в частности, родильными домами.

Конечно, всех проблем «социалки» сразу не решить, даже с помощью федерального центра. Снова надеемся на частных инвесторов. И небеспошвенно. Сейчас нашли российскую компанию из Екатеринбурга. Они за 9 месяцев готовы построить комплекс зданий: роддом, гемодиализный современный центр и эндокринологический центр. Сами будут строить, сами обслуживать, подготовят необходимые кадры. Компания будет введена в систему здравоохранения республики, получит довольно большую самостоятельность, а для контроля мы вводим своего представителя в совет директоров.



” В республике высокий уровень “теневой” занятости. То есть люди официально числятся безработными, но при этом всё-таки трудятся. Мы всерьёз занялись исправлением этой ситуации. “

– Следовательно, можно говорить о том, что в целом ситуация в республике стабилизировалась, постепенно решаются проблемы, накопившиеся в социальной сфере. На этой основе, наверное, нужно решать и задачи экономические.

– Первое – агропромышленный комплекс. Его надо развивать. Да, мы понимаем, что АПК не всегда гарантирует стабильный доход, нужно принимать во внимание те же погодные условия. Но так уж исторически сложилось, что Ингушетия всегда была аграрной. Мы привыкли работать на земле, нельзя здесь разрушать веками складывавшиеся устои. И перспективы развития сельского хозяйства, я считаю, у нас очень

хорошие. Позже я скажу о планах по развитию туризма в республике. Мы эти два направления – туризм и АПК – тесно увязываем. Если мы рассчитываем привлекать в республику туристов, то вполне логично кормить их дарами нашей земли. А для сельского хозяйства появится, по сути, новый и довольно обширный рынок сбыта. Причём для всех подотраслей: и растениеводства, и животноводства мясного и молочного.

Второе важнейшее направление – строительное. Наши мастера испокон веков славились своим мастерством. Если взять Кавказ в целом, то лучшими строителями всегда считались ингуши. То есть речь идёт не о развитии чего-то нового, а о возрождении «старого», пока, к счастью, не забытого. Конечно, это направление в бизнесе надо развивать и с учётом перспектив объёмов предстоящего строительства. Помимо насущных проблем – строительства жилья, объектов соцкультбыта, вполне возможно нам предстоит участвовать и в создании туристических объектов. В любом случае строить в республике нужно очень много. И, насколько это возможно, строить своими силами.

– Вероятно, увеличение масштабов строительства повлечёт за собой и развитие промышленности, в частности, производство строительных материалов...

– Конечно. Сейчас мы уделяем большое внимание развитию нерудных производств. Пока многое приходится завозить из соседних республик. И это притом что и камень, и гранит у нас не хуже. Проблема в том, что нет современных дробильных установок. Но этот вопрос можно и нужно решить.

Нужны новые производства, обязательно с использованием самого современного оборудования, технологий.

Мы уже провели геологоразведочные работы и подготовили программу по строительству трёх горно-обогатительных комбинатов по производству кварцевого песка. То есть скоро мы получим возможность развивать свою стекольную промышленность. В Ингушетии есть большие залежи различных видов гранита – чёрного и белого. Сложность в том, что они находятся в трудно-

доступных местах. Но это не значит, что в недоступных.

Уже есть совершенно реальные планы по строительству цементного завода, налаживанию в республике производства кирпича, тем более что глина, причём высокого качества, у нас есть.

В рамках федеральной целевой программы мы построим целый ряд небольших предприятий, где будут производиться изделия, необходимые в строительстве. В частности, речь идёт о пластиковых трубах, которые нам сейчас приходится завозить из других регионов.

Мы поставили перед собой цель: в жилищном, коттеджном строительстве использовать как минимум 80% строительных материалов собственного производства. Получается своего рода госзаказ на строительные материалы и конструкции.

– И развитие строительной отрасли, и производство стройматериалов напрямую или косвенно будут способствовать реализации планов, связанных с туризмом?

– Да, это действительно так. Создание туристического кластера – третье основное направление развития нашей экономики. Планы государства в этом направлении сейчас уже широко известны. Что может дать реализация программы развития туризма нашей республике? Прежде всего новые рабочие места. При условии реализации задуманного, я думаю, уровень безработицы в республике может быть снижен даже в 2 раза. Конечно, не только за счёт развития туризма, но его значение именно для повышения уровня занятости населения очень велико.

Во-первых, потому что для того, чтобы обслуживать то количество туристов, которое сегодня прогнозируется, на территории Джейрахского района, на территории республики, нужно создать огромное количество различных предприятий, которые будут производить всевозможную продукцию: от продуктов питания до сувениров. То же касается сервиса в гостиницах, обслуживания гостей на спортивных сооружениях. Появится очень много новых рабочих мест.

– Но гостиничный бизнес – довольно специфический. Существует ли в



Глава Республики Ингушетия Юнус-Бек Евкуров на церемонии открытия первого спортивного фестиваля «Кавказские игры-2010» в ауле Хабез.

республике дефицит соответствующих квалифицированных специалистов?

– Действительно, у нас сейчас очень мало таких специалистов. Поэтому мы предполагаем, что процентов 40, даже 50 обслуживающего персонала на начальном этапе будем приглашать из других регионов, где их, возможно, даже избыток. Позже подготовим и свои кадры. Будем этим заниматься постепенно и планомерно. В этом вопросе мы будем опираться на малый бизнес и индивидуальных предпринимателей. Можно создать в республике сеть мини-гостиниц,

кафе. И во многих зарубежных странах, и даже в некоторых регионах России этот бизнес развивается очень успешно.

Я хочу подчеркнуть, что на всех основных направлениях развития экономики республики – будь то сельское хозяйство, строительство или туризм – мы будем в первую очередь рассчитывать на малый, отчасти на средний бизнес.

У нас создан экономический совет, который, изучив наши перспективы в этом направлении, проанализировав ситуацию, в частности, получил такие данные: в республике лишь один человек из 40

” В республике лишь один человек из 40 либо владеет малым предприятием, либо работает на нём. Для сравнения: у наших соседей, в Краснодарском крае – один из четырёх. “

небольших ресторанчиков, кафе на частных подворьях. У нас же в сёлах огромное количество людей, которые прекрасно готовят, у которых есть свои фирменные блюда – будь то мясо или выпечка. Мастерски приготовленный с использованием каких-то передающихся из поколения в поколение кулинарных секретов шашлык может стать своего рода брендом маленького семейного

либо владеет малым предприятием, либо работает на нём. Для сравнения: у наших соседей, в Краснодарском крае – один из четырёх. Отставание – десятикратное! С одной стороны, это очень плохо, с другой – даёт представление о том, какие огромные резервы у нас есть.

– Но эти резервы нужно ещё уметь использовать. Практика показывает, что индивидуальное предпринима-



тельство, малый бизнес успешнее развивается там, где государственные структуры как минимум не мешают этому развитию. Существуют ли в республике механизмы поддержки предпринимательства?

– Да, такие механизмы есть. Но недавно они были серьёзно пересмотрены, скорректированы. В первую очередь в части финансовой поддержки предпринимателей. Не исключено, что мы в этом году даже не сможем освоить те средства, которые выделяет на эти цели федеральный центр. Я специально говорил с Министром экономического развития России, чтобы перенести финансирование на следующий год. Впрочем, возможно этого и не понадобится, если будут конкретные перспективные проекты, под которые необходимо финансирование.

Раньше те средства, которые выделялись государством на поддержку малого предпринимательства, осваивались полностью. Но возникал вопрос: какой КПД имеют эти вложения? Оказалось, мизерный.

” Если в Ингушетии нет носорогов и нужды в них нет, зачем нам нужно малое предприятие под их разведение? И зачем такому предприятию оказывать финансовую поддержку? “

Посмотрели на структуру малых предприятий, и многое стало понятно. Обозначаясь, если в Ингушетии нет носорогов и нужды в них нет, зачем нам нужно малое предприятие под их разведение? И зачем такому предприятию оказывать финансовую поддержку? Ясно, что идёт элементарный распил денег.

Сегодня Минэкономразвития России разместило в Интернете информацию, по каким проектам людям лучше работать, по каким – они могут рассчитывать на поддержку государства. Например, производство молочной, мясной продукции, столярные работы, строительство, швейное производство, юридические консультации – список достаточно обширный, есть из чего выбрать.

– То есть речь идёт о направлениях, по которым продукция или услуги будут пользоваться практически гарантированным спросом?

– И в то же время те направления, где у предпринимателя появляются хорошие шансы заработать нормальные деньги. Согласитесь, кому нужно предприятие, работающее в убыток.

Своего рода ревизию мы провели и в бизнес-инкубаторах. Нужно, чтобы они готовили людей к реальным, конкретным делам. Я так задачу ставлю: если вы в бизнес-инкубаторе нормально работаете, то из 10 человек, обратившихся к вам, восемь должны поменять первоначально декларируемое направление будущего бизнеса. Почему? Потому что

человеку нужно зарабатывать деньги, он решает открыть собственное дело. Прикидывает, чем бы заняться? Ну, например, табуретки делать. Приходит в бизнес-инкубатор с этой идеей. Можно сказать ему: делай! А можно объяснить, что ничего из этой затеи не выйдет, потому что табуретки на рынке спросом не пользуются. И переориентировать его на другое направление.

Я вообще считаю, что сейчас в основном нужно делать упор не столько на поддержку малого индивидуального предпринимательства на начальном этапе, сколько на развитие тех предприятий, которые уже нашли своё место на рынке, доказали свою состоятельность, но при этом имеют возможности дальнейшего развития. Они работают, помощи не просят, но при этом заходишь к хозяину какой-нибудь мастерской, спрашиваешь, сколько человек у него работает. Двенадцать. Задаёшь другой вопрос. Если государство даст тебе миллион рублей, сможешь расширить производство? Отвечает, что да, ещё 12 рабочих возьмёт.

Вот кого нужно поддерживать в первую очередь! Я сейчас и перед Министром экономики задачу ставлю: искать таких умелых хозяев, беседовать с ними, ориентировать на расширение бизнеса. Создание новых рабочих мест – главный критерий эффективности под-

держки предпринимательства. Создать же массу новых малых предприятий для того только, чтобы освоить выделенные средства, – дело нехитрое. Только толку от этого – никакого.

– Основной акцент не на количество, а на качество...

– Да, а как результат – новые рабочие места. Например, у нас в этом году выделено более 150 млн рублей на под-

” Создание новых рабочих мест – главный критерий эффективности поддержки предпринимательства. “

держку малого индивидуального предпринимательства. Считаю, что если эти деньги будут вложены эффективно, то это должно дать как минимум 3 тысячи новых рабочих мест.

Мы также очень активно ищем сейчас новые идеи по развитию малого бизнеса, новые направления, такие, каких у нас ещё не было. Изучаем опыт других регионов, внутри республики объявили конкурс новых оригинальных проектов...

– В 2008 году бюджет Республики Ингушетия на 96% формировался за счёт федеральных средств. Сегодня этот показатель снизился до 86%. Вы можете представить, что наступит

время, когда республика станет бездотационной?

– Очень хотелось бы ответить на ваш вопрос положительно. Но я привык отвечать за свои слова. В обозримом будущем это нереально. В ближайшие 3–5 лет, при условии, что удастся реализовать те планы, о которых я говорил, возможно, снизим «дотационность» ещё на 10–15%. Если помечтать, посмотреть

на отдалённые перспективы, думаю, до 50% можно будет довести...

– В следующем году Республике Ингушетия исполняется 20 лет. Эту круглую дату, наверное, будете отмечать с размахом?

– Отмечать, конечно, будем. Но без излишеств. К этой дате готовимся. Тут не торжественные мероприятия важны. Людям нужен праздник в душе. К годовщине мы постараемся ввести в строй как можно большее количество новых объектов – и жилья, и соцкультбыта. Начать новые проекты. Чтобы люди увидели: жизнь в республике реально меняется к лучшему. Вот тогда действительно будет праздник.

ПР

СПРАВКА



ЕВКУРОВ Юнус-Бек Баматгиреевич, Глава Республики Ингушетия.

Родился 30 июля 1963 г. в с. Тарское Пригородного района Северо-Осетинской АССР.

В Вооружённых силах с 1982 г. В 1989 г. окончил Рязанское воздушно-десантное командное училище, в 1997 г. – Военную академию им. Фрунзе, в 2004 г. – Военную академию Генерального штаба ВС РФ.

Служил на различных командных должностях в ВС РФ.

Указом Президента РФ от 13 апреля 2000 г. за мужество и героизм, проявленные при выполнении специального задания на территории Косово РЮ, присвоено звание Героя России.

С 2004 г. начальник разведки – заместитель начальника штаба Приволжско-Уральского военного округа (Екатеринбург).

Воинское звание – генерал-майор.

31 октября 2008 г. по представлению Президента РФ Д.А. Медведева Народным Собранием Республики Ингушетия наделён полномочиями Президента Республики Ингушетия сроком на 5 лет.

Женат, имеет троих детей.

Муса ЧИЛИЕВ: «У нас нет недостатка в перспективных проектах»

МУСА ЧИЛИЕВ ЗАНИМАЕТ ПОСТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ ИНГУШЕТИЯ СРАВНИТЕЛЬНО НЕДАВНО – С МАРТА 2011 Г. ОДНАКО ЗА ВРЕМЯ РАБОТЫ У НЕГО УЖЕ СФОРМИРОВАЛОСЬ СВОЁ ВИДЕНИЕ РЕШЕНИЯ ОСНОВНЫХ ЗАДАЧ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ, КОРЕННЫХ ПРЕОБРАЗОВАНИЙ, КОТОРЫЕ НЕОБХОДИМО ПРОВЕСТИ В ИНГУШЕТИИ В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ.

– Муса Мажитович, сегодня перед республикой стоят очень серьёзные задачи по социально-экономическому развитию. В какой степени Правительство Ингушетии при разработке конкретных планов на ближайшую перспективу учитывает возможности предпринимательского сообщества? Каким может и должен быть вклад бизнеса в решение актуальных задач, стоящих перед республикой?

– У меня как Председателя Правительства позиция однозначная: без бизнеса регион нам не поднять. Соответственно, нужно создавать все условия для развития предпринимательства. Получается, что речь идёт об обоюдной поддержке. Поощряя инициативы бизнеса, улучшая инвестиционный климат, госструктуры республики получают сильного союзника в реализации планов развития региона.

Например, сельское хозяйство. До недавнего времени можно было сказать, что его структура не отвечала сегодняшним требованиям. Получалось, что мы как бы застряли в советских реалиях: большинство сельских хозяйств было государственным, да и сейчас многие таковыми остаются. С другой стороны, в этом был и положительный момент: сохранив землю в госсобственности, мы имеем возможность возводить на ней социально-значимые объекты. Подход к вопросу приватизации стал взвешенным – землю получают люди, способные стать её рачительными хозяевами, вести эффективный бизнес.

Перспективы для бизнеса – малого и среднего – здесь очень хорошие. Например, развитие тепличных хозяйств. Погодные условия позволяют. Мы очень близки по климатическим условиям с Турцией, где это направление развито. У нас очень яркое солнце круглый год.

Недавно мы получили поддержку государства, в виде госгарантий, по трём достаточно крупным – не только по меркам нашей небольшой республики – проектам. Общая сумма вложений по ним – по-

рядка 20 млрд рублей. Один из проектов непосредственно связан с сельским хозяйством. Речь идёт о создании в республике бизнес-направления, очень актуального сегодня. К нам пришёл серьёзный инвестор с конкретным предложением о строительстве и эксплуатации элеваторов и сопутствующих предприятий по переработке сельхозпродукции, прежде всего зерна. Это мукомольные предприятия, комбикормовое производство, заводы по производству патоки. Будет создан целый



„Получалось, что мы как бы застряли в советских реалиях: большинство сельских хозяйств было государственным, да и сейчас многие таковыми остаются.“

комплекс полного цикла, включающий и собственно сельхозпредприятия по выращиванию зерновых, а значит, имеющий и свою землю, посевные площади.

О том, что проект вполне реальный, жизнеспособный, говорит тот факт, что он был очень положительно оценен специалистами Сбербанка, когда решался вопрос о его финансировании. Там экспертиза проводится очень серьёзная.

– Реализация данного проекта позволит полностью удовлетворить потребности республики в этой продукции?

– Совершенно верно. Но в то же время мы рассчитываем и на экспортные перспективы. Во-первых, мы планируем перерабатывать не только зерно, которое будем выращивать в республике. Ставрополье, Краснодарский край – российские житницы – совсем рядом, они наши соседи. Планируем привозить зерно для переработки оттуда. С последней поставкой готовой продукции не только для собственных нужд и в соседние регионы, но и за рубеж. Причём сроки реализации проекта определены достаточно жёсткие. Мы планируем реализовать его в течение 2 лет.

Ещё один крупный и многообещающий проект связан с развитием стекольной промышленности. В республике достаточно большие запасы песка, вполне пригодного для такого производства. Уже началось строительство стекольного завода. Причём понятно, что здесь есть сразу несколько востребованных направлений. Начиная от производства листового стекла, заканчивая изготовлением стеклотары. Последнее тем более актуально, что сейчас достаточно успешно в республике развивается производство минеральной воды. Прежде всего речь идёт о заводе «Ачалуки». Предприятие, расположенное в экологически чистом районе, в селе Средние Ачалуки, имеет богатую историю. Компания занимается добычей и розливом минеральных вод, которые признаны уникальным продуктом, способствующим укреплению здоровья и лечению хронических заболеваний. Лекарственные свойства этой воды были подтверждены многочисленными исследованиями, торговая марка «Ачалуки» неоднократно удостоивалась наград и дипломов на выставках и конкурсах.



„Все наши планы должны основываться на какой-то энергетической базе. Нам нужна своя энергетика. Использовать энергию горных рек – очевидный и оптимальный путь решения проблемы.“

Предприятие выпускает не только минеральную воду. Освоено производство широкого ассортимента сладких безалкогольных напитков.

Поэтому организация производства стеклянной тары будет как нельзя кстати. Тем более что сегодня компания «Ачалуки» продолжает развиваться, наращивает объёмы. Закупается современное зарубежное оборудование, идёт строительство новых цехов, складских помещений.

– В связи с этим каковы перспективы развития строительного комплекса республики?

– Это очень актуальная задача. Я недавно встречался в Москве со своим давнишним товарищем. Он довольно известный человек, у него крупный строительный бизнес. Рассказал о наших проблемах. Прежде всего о том, что строительную отрасль в республике нам приходится развивать практически «с нуля». Он ответил: «Какое счастье для



вас, что вы можете начать с нуля. У вас прекрасные перспективы. Это для нас, в Москве, многих других регионах проблема – найти новую площадку, огромное количество всевозможных ограничений и обременений при строительстве любых объектов. Вам – гораздо легче». Наверное, это действительно так. И нет худа без добра. Лично я на перспективы развития строительной отрасли в республике смотрю с оптимизмом.

Посудите сами: Федеральная целевая программа развития Ингушетии – это 32 млрд рублей, которые необходимо буквально за несколько лет освоить. Речь идёт о капитальных вложениях, то есть строительство – и промышленное, и жилищное – обязательно будет развиваться. Но при этом возникает проблема, требующая быстрого решения. Это обеспечение строительными материалами. Сейчас почти всё необходимое – от цемента до гвоздей – приходится привозить из соседних регионов. Совершенно недопустимая ситуация, мириться с ней никак нельзя. ФЦП – гигантская машина, требующая дополнительных мощностей, поэтому мы и ставим себе цель – производить необходимые материалы, причём не ограничивая себя в нормированном объеме, а выпуская продукцию для продажи в другие регионы. Сейчас для нас это направление в числе приоритетных. Конкретных, вполне осуществимых планов уже немало.

– **Но производство строительных материалов – как правило, достаточно энергоёмкое...**

” **На территории республики очень много “законсервированных” ещё со времен Советского Союза нефтяных скважин, “реанимировать” которые своими силами мы бы просто не смогли.** “

– Естественно, все наши планы должны основываться на какой-то энергетической базе. Нам нужна своя энергетика. Использовать энергию горных рек – очевидный и оптимальный путь решения проблемы. Сейчас в стадии разработки находится целый ряд проектов, связанных со строительством малых ГЭС. Причём речь идёт о создании целого каскада небольших гидроэлектростанций. Есть и другие планы по развитию собственной электроэнергетики. В частности, они связаны со строительством газотурбинных станций. Мы уже приступили к их реализации, но сейчас строительство заморожено, потому что проект, как оказалось, предусматривал установку уже устаревшего оборудования. Если уж делать что-то, то делать хорошо. Сейчас очень серьёзный интерес к строительству ГТС проявляют инвесторы. Мы сегодня на стадии выбора, решаем, кому из них отдать предпочтение. Причём перспективы газотурбинной энергетики в регионе отмечают и в Минэнерго России. Министерство, можно сказать, курирует этот проект.

В целом, я считаю, через какое-то время можно будет с полным правом говорить о собственной генерации, само-

обеспечении и продаже электроэнергии в другие регионы.

– **Наверное, нельзя не спросить о перспективах нефтедобычи в Ингушетии. Известно, что нефть в республике есть, но объёмы её добычи достаточно скромные.**

– Это действительно так. Но в ближайшее время они могут возрасти. В результате нашего сотрудничества с «Роснефтью». Мы заключили с этой крупнейшей компанией соглашение, отдали наше нефтедобывающее предприятие в управление. Дело в том, что на территории республики очень много «законсервированных» ещё со времен Советского Союза нефтяных скважин, «реанимировать» которые своими силами мы бы просто не смогли. Это весьма высокотехнологичный процесс, осуществить который в состоянии только мощная нефтедобывающая структура. В настоящее время проводятся необходимые исследования. Вполне возможно, что после определения существующих запасов, перспектив их освоения объёмы добычи нефти в республике удастся значительно повысить. Но уже сегодня мы ощущаем отдачу от сотрудничества. Например, только в этом году благодаря деятельности «Роснефти» мы получили около

0,5 млрд рублей дополнительных налоговых поступлений. Это примерно одна шестая часть республиканского бюджета. Согласитесь, весомая прибавка.

«Роснефть» также начала в республике строительство современных автозаправок. Ранее практически все наши АЗС, построенные местными умельцами, выглядели архаично. Сейчас они постепенно ликвидируются, причём цивилизованно: компания просто выкупает их по справедливой цене и строит на их месте новые, отвечающие требованиям времени, то есть с целым комплексом сервисных услуг: магазинами, автомойками, автомастерскими, кафе.

Эти автозаправки, если посмотреть шире, – составная часть инфраструктуры, которая будет задействована при развитии туристического кластера. Здесь тоже перспективы очень хорошие. Мы уделяем этому направлению большое внимание. Вы, конечно, знаете, что сейчас на федеральном уровне прорабатываются очень серьёзные планы по развитию туризма на Кавказе, в том числе и в Ингушетии. Это очень хорошо. Но даже без солидных капиталовложений туризм в республике может достаточно успешно развиваться. Например, на основе маленьких гостиниц на частных подворьях. У нас прекрасные возможности для охоты, рыбалки... Хотя, конечно, на утверждение и реализацию крупных туристических проектов мы очень рассчитываем.

Вообще, недостатка в планах, перспективных проектах – как масштабных, так и скромных, локальных – у нас нет. Например, возникла идея восстановить движение на участке железной дороги, которая протекает по территории Ингушетии и Чеченской Республики. Уже достаточно давно движение по этой части магистрали, соединяющей Москву и Баку, было прервано. По вполне понятным причинам. Сейчас обстановка изменилась, думаю, что появилась возможность его возобновить. Совершенно очевидно, что наличие железнодорожного сообщения способствует развитию прилегающих территорий. Железная дорога как бы «обрастает жизнью».

– **Наверное, существование большого количества перспективных проектов, призванных придать уско-**

рение социально-экономическому развитию республики, само по себе – благо. Но при этом возникает задача правильного выбора приоритетов...

– Совершенно верно. Поэтому сегодня мы работаем с несколькими научно-исследовательскими институтами, в том числе и с институтом градостроительства и инвестиционного развития

Конечно, нужно учитывать и наши финансовые возможности, довольно ограниченные. Как известно, Ингушетия – дотационная республика. Но нельзя рассчитывать исключительно на помощь федерального центра. И потом, чтобы тем проектам, о которых я говорил (а я сказал только о малой части наших планов), дать жизнь, нужны свои

” **Даже без солидных капиталовложений туризм в республике может достаточно успешно развиваться. Например, на основе маленьких гостиниц на частных подворьях.** “

«Гипрогор», которые нам помогают проработать программу перспективного развития республики на несколько десятков лет. Это позволит нам получить целостную, чётко спланированную систему развития экономики республики. То есть не просто строить какой-то промышленный объект, а делать это с учётом кадрового потенциала того или иного района, транспортной инфраструктуры, демографической ситуации, перспектив развития жилищного строительства, той же энергетики и многих других факторов.

Понятно, что, имея такой план перспективного развития, мы сможем чётко планировать все предстоящие преобразования на достаточно длительную перспективу.

вложения. Для того чтобы защитить какой-то проект, мы должны подготовить проектно-сметную документацию, бизнес-план и т.д. Это затраты. Развитие реального сектора экономики – эта цель, которую я ставил перед собой и которую озвучил в марте, выступая в Парламенте, когда меня утверждали на должность Председателя Правительства. Я сказал, что вижу перспективу доведения доходной части нашего бюджета до 3 млрд рублей. И именно такую задачу ставлю перед собой. Глава Республики отреагировал мгновенно: «Дал слово – выполняй».

По итогам 9 месяцев исполнения бюджета он пополнился на 2 млрд 650 млн. Я считаю, что слово своё сдержу. **ПР**

СПРАВКА



ЧИЛИЕВ Муса Мажитович,

Председатель Правительства Республики Ингушетия.

Родился в 1955 г. в г. Фрунзе Киргизской ССР.

В 1977 г. закончил Чечено-Ингушский государственный университет, филологический факультет.

В 1990 г. закончил Чеченский государственный университет, экономический факультет.

Работал преподавателем русского языка, директором средней школы в г. Орджоникидзе, преподавал русский язык в Сирии.

Занимал руководящие должности в различных коммерческих структурах. В 2004 г. работал заместителем руководителя Департамента по вопросам социальной защиты Минтруда России.

С июня 2009 г. по март 2011 г. – Министр финансов Республики Ингушетия, заместитель Председателя Правительства – Министр финансов РИ.

С марта 2011 г. – Председатель Правительства Республики Ингушетия.

Магомед БУЗУРТАНОВ: «Формируем позитивный имидж бизнесмена»

ОБЪЕДИНЕНИЕ РАБОТОДАТЕЛЕЙ «СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ РЕСПУБЛИКИ ИНГУШЕТИЯ» КАК РЕГИОНАЛЬНОЕ ОТДЕЛЕНИЕ РСПП ДЕЙСТВУЕТ С СЕНТЯБРЯ 2004 Г. ЗА ЭТОТ ПЕРИОД СОЮЗОМ БЫЛ НАКОПЛЕН НЕМАЛЫЙ ОПЫТ РАБОТЫ, НАЛАЖЕНО СОТРУДНИЧЕСТВО С ОБЪЕДИНЕНИЯМИ БИЗНЕСА ДРУГИХ РЕГИОНОВ, С КРУПНЫМИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ, ВЫРАБОТАНЫ МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ЦЕНТРАЛЬНЫМ АППАРАТОМ РСПП. О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕНИЕ РАБОТОДАТЕЛЕЙ «СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ РЕСПУБЛИКИ ИНГУШЕТИЯ» РАССКАЗЫВАЕТ ЕЁ РУКОВОДИТЕЛЬ МАГОМЕД БУЗУРТАНОВ.

– Как вы оцениваете уровень сотрудничества бизнеса и власти в регионе, можно ли назвать их отношения действительно партнёрскими?

– Сегодня руководством республики созданы практически все условия для привлечения крупного и среднего бизнеса к работе в регионе. Приняты и действуют более 30 нормативных правовых актов, связанных с инвестиционной деятельностью и развитием государственно-частного партнёрства.

Региональное отделение РСПП Республики Ингушетия использует все возможные формы сотрудничества с органами государственной власти республики. При этом наиболее эффективной формой является, на мой взгляд, проведение рабочих совещаний или встреч, на которых обсуждалась бы какая-то одна, наиболее актуальная на данный момент проблема.

Однако обязательным условием я считаю обсуждение основных вопросов именно на уровне Главы Республики Ингушетия, когда участники таких обсуждений могут принимать совместные решения, способные обеспечить достижение необходимого результата.

Представители бизнеса активно участвуют в различных советах при Главе Республики Ингушетия, в комиссиях

Народного Собрания и Правительства Республики Ингушетия, где достаточно успешно снимают противоречия, возникающие при решении проблем социального и экономического характера.

Многочисленными публикациями в СМИ мы стараемся формировать по-

Понятно, что эти механизмы в регионе могут успешно развиваться только при наличии определённых внешних условий. Прежде всего это развитая законодательная база ГЧП и соответствующая организационная инфраструктура. Очень важны высокая инвестиционная

” **Сегодня руководством республики созданы практически все условия для привлечения крупного и среднего бизнеса к работе в регионе.** “

зитивный имидж бизнесмена и влиять на общественное мнение по вопросам, касающимся предпринимательской деятельности в республике. На мой взгляд, это одно из важнейших направлений нашей работы.

– **Насколько эффективно в регионе развиваются институты государственно-частного партнёрства?**

– В прошлом году был принят республиканский закон «Об основах государственно-частного партнёрства в Республике Ингушетия», действуют программы социально-экономического развития, которые предусматривают совершенствование механизмов государственно-частного партнёрства.

активность в регионе, а также политическая и экономическая стабильность и благоприятные прогнозы экономического развития на среднесрочный период. Большое значение имеет эффективность региональных властей, которая часто является гораздо более значимой, чем наличие таких инструментов привлечения инвестиций в регион, как налоговые льготы. Важно, как инвестиционное законодательство применяется региональными властями. Необходимо наличие среднесрочных инвестиционных планов и то, что можно назвать «сигналом» властей о готовности поддерживать экономическую и политическую стабильность в среднесрочной перспективе.

Практика показывает, что органы государственной власти республики заинтересованы в сотрудничестве с бизнесом, в первую очередь в таких сферах, как строительство жилья, утилизация твёрдых бытовых отходов, реконструкция и создание парков и парковых зон, реконструкция и строительство спортивных объектов, ну и, конечно, развитие туристического комплекса в Республике Ингушетия.

Существуют и отдельные проблемы в сотрудничестве бизнеса и власти.

Во-первых, дефицит заинтересованных инвесторов, сложности с привлечением кредита под невысокие проценты.

Во-вторых, противоречия нормативно-правовой базы в сфере земельных отношений, строительства, санитарно-эпидемиологического и экологического законодательства.

В-третьих, сложности с получением разрешительных документов на строительство, реконструкцию, которые выдаются территориальными органами исполнительной власти. Здесь положение улучшается, но не так быстро, как хотелось бы.

– **Как вы оцениваете ситуацию с развитием малого и среднего бизнеса в республике?**

– Сегодня в республике в сфере малого и среднего бизнеса занято более 30 тыс. человек. Вклад малого предпринимательства в валовой региональный продукт составляет 26%. В процессе выполнения республиканской целевой программы, утверждённой Правительством Республики, «Развитие субъектов малого и среднего предпринимательства в Республике Ингушетия на 2009–2012 годы» будет создано 20 тыс. новых рабочих мест. Это очень весомый для республики показатель.

Приоритетные направления программы – это развитие малого предпринимательства, производственная и инновационная деятельность, переработка сельскохозяйственной продукции, стройиндустрия, обслуживание жилищного фонда и др.

Однако сложившаяся отраслевая структура малого и среднего бизнеса свидетельствует о его развитии преимущественно в сфере торговли, общественного питания и оказания услуг. Это наглядно демонстрирует ориентацию предприни-



ФОТО СЛУЖБА ИД РСПП

” **Органы власти республики заинтересованы в сотрудничестве с бизнесом в таких сферах, как строительство жилья, утилизация твёрдых бытовых отходов, реконструкция и создание парков.** “

мателей на быстроокупаемые сферы бизнеса, не требующие при этом больших первоначальных вложений. Вместе с тем значительный потенциал для обеспечения динамичного роста экономики республики силами малого и среднего бизнеса сосредоточен сегодня именно в этих отраслях. Таково реальное положение дел.

В этой связи приоритетными направлениями развития малого и среднего предпринимательства в Республике Ингушетия определены производство промышленных товаров и стройматериалов, производство и переработка продукции агропромышленного комплекса.

Кроме того, предусматривается оказание содействия малому и среднему

бизнесу в инновационной сфере, в развитии институтов микрофинансирования, обеспечивающих потребности в кредитах и инвестициях, а также предоставление льготных условий по приватизации и передаче в аренду неэффективно используемых государственных основных фондов субъектам малого и среднего предпринимательства.

– **Какие направления деятельности Союза промышленников и предпринимателей Республики Ингушетия являются сегодня, на ваш взгляд, приоритетными?**

– Важную роль в развитии бизнеса играет социальное партнёрство. Согласованная позиция Правительства Респу-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

„Сложившаяся отраслевая структура малого и среднего бизнеса свидетельствует о его развитии преимущественно в сфере торговли, общественного питания и оказания услуг.“

блики Ингушетия, Объединения работодателей и региональных объединений профсоюзов по основным направлениям социально-экономического развития региона определяется в рамках Республиканской трёхсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений.

Социальное партнёрство в республике направлено прежде всего на развитие качества и безопасности продукции и услуг, прав потребителей.

Второе направление – совершенствование системы государственного управления территорией: стратегический анализ и планирование развития территории, формирование антикризисных программ, повышение эффективности бюджетных расходов, обмен опытом и консультирование, государ-

ственное регулирование и саморегулирование, государственный заказ, ответственность и др.

Третье направление – развитие территории присутствия бизнеса и местных сообществ: программы развития местных сообществ и малого бизнеса, развитие инфраструктуры, социальной сферы, экология, транспорт, ЖКХ, недвижимост, общественный порядок и безопасность, поддержка благотворительных акций и других разовых мероприятий, политика занятости и вовлечённость в сферу образования, формирование гражданского общества и поддержка гражданских инициатив.

Наконец, четвёртое направление работы – совершенствование этики взаимоотношений и информационная открытость.

С 2010 года по инициативе Государственной инспекции труда в Республике Ингушетия реализуется проект «Декларирование деятельности работодателя по реализации трудовых прав работников». В рамках данного проекта предусматривается уменьшение количества контрольно-надзорных мероприятий со стороны органов федеральной исполнительной власти.

Участие организаций и индивидуальных предпринимателей в данном проекте подтверждается «Сертификатом доверия работодателю», который удостоверяет, что предприятие гарантированно соблюдает трудовые права работников. Данный сертификат выдаётся работодателю по результатам декларирования деятельности предприятия по реализации трудовых прав работников, а его обладатель включается в единый реестр. Сертификат выдаётся сроком на 5 лет.

С 2008 года создан и действует Общественный совет по защите малого и среднего бизнеса при Прокуратуре Республики Ингушетия. В его состав включены представители четырёх общественных организаций, в том числе и Регионального отделения РСПП. На сегодняшний день

Общественным советом были выработаны предложения по устранению административных ограничений при осуществлении предпринимательской деятельности, значительная часть которых была предложена региональным отделением РСПП РИ.

Малый и средний бизнес в республике нуждается в постоянной поддержке, в особенности со стороны органов государственной власти. Такая поддержка оказывается, но хотелось бы, чтобы она стала ещё более действенной.

Кроме того, Союз неоднократно оказывал и оказывает юридическую помощь и консультационные услуги предприятиям и организациям, входящим в состав регионального отделения. Такая помощь частенько бывает далеко не лишней.

– В развитие каких отраслей экономики республики предпринимательское сообщество способно внести наиболее существенный вклад?

– Финансовый кризис 2008 года не мог не отразиться на темпах развития промышленности и экономики Ингушетии. Но руководством республики была успешно преодолена стагнация производства на жизнеспособных объектах. Принятые меры по подъёму нерентабельных предприятий и созданию новых производств тесно связаны с государственным регулированием и поддержкой отраслей, что обеспечивает динамичное решение экономических и социальных проблем. А проблем в промышленности республики немало. Это и недостаток собственных оборотных средств, и большой износ основных фондов, и дефицит кадров рабочих профессий, и снижение общего уровня квалификации рабочих, и низкий уровень корпоративной культуры на производстве, и губительная тарифная политика монополистов.

Предложения ОР СПП Республики Ингушетия по повышению эффективности деятельности предприятий легли в основу Распоряжения Правительства Республики Ингушетия «О проведении мониторинга социально-экономической ситуации в условиях финансово-экономического кризиса».

Объединением работодателей Республики Ингушетия проработан и подготовлен к реализации ряд значимых проектов в промышленности, строи-

тельстве, агропромышленном комплексе, энергетике, нефтекомплексе. Именно на этих направлениях республиканское бизнес-сообщество должно сегодня максимально использовать свой потенциал.

Нашим отделением было направлено инвестиционное предложение от Центра международных и региональных программ «МИРИП» о сотрудничестве по подготовке и реализации на территории Ингушетии инвестиционного про-

екта в сфере жилищного строительства с привлечением зарубежного капитала. Кроме того, региональным отделением проводилась работа по привлечению инвестиций в нефтеперерабатывающую промышленность республики, были подготовлены предложения по привлечению финансовых средств на таких направлениях, как строительство нефтеперерабатывающих мощностей, привлечение долгосрочных кредитов под дополнительные разработки добычи нефти и ряд других мероприятий.

„Наибольший экономический и социальный эффект в условиях нашей республики можно получить от инвестиций в строительство жилья.“

В данное время ведётся работа по привлечению инвестиций в строитель-

горно-металлургического комплекса на базе месторождения доломитизированных известняков. Доломиты отнесены к классу «Экстра» и пригодны для получения высококачественных марок стекла. Кроме того, высокое содержание в доломите магния позволяет использовать его в оборонной промышленности.

Конечно, мы сейчас активно работаем и на других направлениях, прекрасно отдавая себе отчёт в том, что без активного участия бизнеса успешное социально-экономическое развитие республики в современных условиях просто невозможно.

ПР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

БУЗУРТАНОВ Магомед Хусейнович,

руководитель регионального отделения – генеральный директор ЗАО «ЮгСтройЭкспо». Родился в 1962 г. в ст. Нестеровская ЧИАССР. В 1985 г. закончил Коломенский государственный педагогический институт. В настоящее время заканчивает Кисловодский гуманитарно-технический институт по специальности «финансы и кредит». Активно занимается предпринимательской деятельностью, в настоящее время является учредителем и главой компании «ЮгСтройЭкспо».

С 2004 г. возглавляет РО РСПП Республики Ингушетия. Член трёхсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений. С 2008 г. – член Общественного совета при Прокуратуре Республики Ингушетия по защите прав малого и среднего бизнеса. С 2011 г. член Комитета РСПП по государственно-частному партнёрству и инвестиционной политике. Женат, имеет троих детей.

**Дмитрий МЕДВЕДЕВ,**
Президент РФ

„Модернизация экономики не может быть модернизацией, которая идёт из центра. Она должна опираться на активность граждан, на местные региональные инициативы, иначе просто ничего не получится».

(Из выступления на заседании Президиума Государственного совета РФ, 11 ноября 2011 г.).

**Антон СИЛУАНОВ,**
и.о. Министра финансов России

„Нам нужно, конечно, в первую очередь побудить губернаторов заниматься экономикой и инвестициями на своей территории, а не разрабатывать мероприятия в части праздничных дат или обращаться к руководству и получать поручения о выделении дополнительных средств».

(Из выступления на заседании Президиума Государственного совета РФ, 11 ноября 2011 г.).

**Александр КОГАН,**
первый заместитель
Председателя
Комитета Госдумы
РФ по бюджету
и налогам

„У нас сейчас нет единой системы развития: федеральные инвестиционные программы сами по себе, а региональные стратегии отдельно. Нужно привести это в соответствие и понять, в каких территориальных зонах в каком направлении действовать».

(Из беседы с Firstnews, 11 ноября 2011 г.).

ФОТОФАКТ**БОГАТСТВО НАШЕ**

Промышленные гиганты, обширные сельхозугодья, залежи полезных ископаемых, научный потенциал – обо всём этом мы говорим, когда речь заходит о том или ином регионе, его богатствах. Культурные ценности упоминаем редко, они, как правило, рублями не измеряются. А ведь ими богата Россия, у каждого региона есть что-то своё, только ему присущее. Вот эти изделия косторезов села Ломоносово Архангельской области – разве не богатство наше?



РИА «НОВОСТИ»



РИА «НОВОСТИ»

СТРАТЕГИЯ**Время – вперёд**

Правление «Газпрома» рассмотрело информацию о ходе работ по обустройству Бованенковского месторождения и строительству системы магистральных газопроводов «Бованенково – Ухта». Принято решение подать первый ямальский газ в Единую систему газоснабжения России досрочно – в июне 2012 г.

Сейчас на Бованенковском месторождении введено в эксплуатацию более 100 объектов обустройства, в том числе жизне- и энергообеспечения, транспортной инфраструктуры, промышленные базы. Продолжается бурение эксплуатационных газовых скважин, сооружение газотранспортных мощностей для вывода ямальского газа: сварено 1111 километров (более 90%) из более 1200 км системы магистральных газопроводов «Бованенково – Ухта».

Ямал является регионом стратегических интересов «Газпрома». Промышленное освоение местных месторождений позволит довести добычу газа на полуострове к 2030 г. до 310–360 млрд кубометров в год.

ИНВЕСТИЦИИ**Устойчивый рост**

На Южном Урале за январь-сентябрь 2011 г. объём иностранных инвестиций увеличился почти на 8% к аналогичному периоду прошлого года и составил около 2,7 млрд долл. Такие данные приводит министерство экономического развития Челябинской области.

Большая часть иностранных инвестиций направлена в металлургию, производство готовых металлических изделий, машин и оборудования. География поступлений иностранных инвестиций разнообразна и охватывает более 50 стран мира. Крупнейшими странами-инвесторами по итогам 9 месяцев стали Швейцария, Германия, Франция, Казахстан.

В настоящее время министерство экономического развития области ведёт работу по сопровождению 55 потенциальных инвесторов, 15 из которых уже готовы вкладывать свои деньги в реализацию проектов на Южном Урале. Это такие компании, как Simem, Skipass Valle Isarco Plose, Saint Gobain, Cividale Spa, SMS Simag, Caterpillar и др. Растём. Как количественно, так и качественно.

БЮДЖЕТ**Приоритет – «социалка»**

Глава администрации Екатеринбурга Александр Якоб представил основные финансово-экономические показатели, заложенные в проекте местного бюджета на 2012 г. Его особенностью будет ярко выраженный социальный характер. Более 20 млрд руб., или 69% всех расходов, предполагается направить на развитие социальной сферы. При этом более 45% бюджетных средств будет направлено на развитие сферы образования, в том числе дошкольного. Около 11% планируется израсходовать на поддержку и модернизацию городской медицины и более 9% – на социальную политику.

В следующем году особое внимание будет уделено также вопросам экологии. На улучшение экологической обстановки в бюджете запланировано 180 млн руб. Исходя из значительности сумм, можно предположить, что жителям Екатеринбурга будет значительно легче дышать.

ФОТОФАКТ

РИА «НОВОСТИ»

От слов – к делу

Вряд ли Председатель Правления ОАО «Роснано» Анатолий Чубайс и глава Татарстана Рустам Минниханов стараются углядеть пролетающую мимо наночастицу: уж слишком мал объект. На церемонии открытия завода «Данафлекс-Нано» в Казани вообще было на что посмотреть. На этом современном предприятии запущено производство гибкой упаковки для различных видов товаров с использованием нанотехнологий. От слов о перспективах использования нанотехнологий мы постепенно переходим к делу. И это не может не радовать.

ФОРУМ**Арктические инновации**

В Новом Уренгое 22–24 ноября прошёл Ямальский инновационный форум. Его учредителем выступило Правительство ЯНАО, соорганизатором – администрация Нового Уренгоя.

Впервые центральной темой стали инновации для человека и природы. Актуальность тематики форума подчеркнули научно-практические конференции, посвящённые развитию Арктики, на тему «Особенности региональных инновационных систем в Арктике» и «Инновационные подходы в развитии медицинской биотехнологии в условиях Крайнего Севера», а также пленарная дискуссия «Арктика и человек».

В этом году поступило значительное количество заявок от желающих принять участие в выставках «Медицина, здоровьесберегающие технологии – жителям Крайнего Севера», «Строительство, энергетика, экология, ЖКХ. Инновационные технологии – Крайнему Северу». Свои инновационные достижения на выставках представили более 100 экспонентов из 25 городов России.

Очевидно, что суровые условия Крайнего Севера не являются препятствием для инновационного развития региона.



Государственные машины

РОССИЙСКОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ СИЛЬНЕЕ ВСЕГО ПОСТРАДАЛО В 1990-Е ГГ., ОДНАКО В ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ В ОПРЕДЕЛЁННЫХ ОТРАСЛЯХ ПРОИЗОШЁЛ СУЩЕСТВЕННЫЙ СДВИГ К ЛУЧШЕМУ. В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ДРАЙВЕРОМ РОСТА ЯВЛЯЕТСЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ АВТОПРОМ, КОТОРЫЙ ЗА СЧЁТ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ ОБЕСПЕЧИЛ В ОБЩЕЙ СЛОЖНОСТИ РОСТ ВСЕГО МАШИНОСТРОЕНИЯ. ВПРОЧЕМ, ПОСЛЕ ТОГО КАК ПРОГРАММЫ БЫЛИ СВЁРНУТЫ, ЭКСПЕРТЫ ОПАСАЮТСЯ ПАДЕНИЯ СПРОСА, И ДЛЯ ЕГО СОХРАНЕНИЯ ГОСУДАРСТВУ ПРИДЁТСЯ ПРИДУМАТЬ НОВЫЕ РЫЧАГИ ВЛИЯНИЯ НА СИТУАЦИЮ, ОСОБЕННО В ПЕРСПЕКТИВЕ ГРЯДУЩЕГО ВСТУПЛЕНИЯ СТРАНЫ В ВТО.

Главные сложности

После распада СССР многие отрасли машиностроения оказались в России в критическом состоянии. Например, за пределами России осталось производство магистральных грузовых электровозов постоянного тока – в Грузии, магистральных грузовых тепловозов – на Украине, дизель-поездов – в Латвии. В результате на сегодняшний день в России серийное производство отдельных видов железнодорожной техники, в том числе магистральных грузовых тепловозов и электровозов постоянного тока, находится, по сути, в стадии становления. Кроме того, вследствие сокращения закупок в транспортном машиностроении в 90-х гг. прошлого века сократились объёмы производства и доходы предприятий отрасли, а следовательно, оказались урезаны и программы финансирования НИОКР, что привело к невероятному износу предприятий. Примерно те же сложности испытали и другие сегменты машиностроения, например, авиастроительная промышленность. «Ни государство, ослабленное общеэкономическим трансформационным кризисом, ни многочисленные и несостоятельные в экономическом отношении авиакомпания,

появившиеся в результате распада некогда единого «Аэрофлота», не оказались в состоянии потреблять по экономически оправданной цене такое количество авиационной техники, на производство которой была рассчитана российская авиационная промышленность», – говорится в стратегии развития этой отрасли.

В целом, по мнению экспертов, основные проблемы российского машиностроения заключаются в непростом финансовом положении отрасли и высокой зависимости от состояния экономики. «Как показал последний кризис, машиностроение – одна из самых пострадавших отраслей не только в России, но и в мире», – говорит ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов. По его словам, также проблемами машиностроения можно назвать высокий уровень износа оборудования, старение кадров в сочетании с их нехваткой, а также высокие денежные расходы из-за особенностей работы отрасли. По словам эксперта, в отрасль идёт мало инвестиций, потому что она находится в непростом положении, а также потому что сроки возврата инвестиций и норма прибыли в машиностроении уступают аналогич-

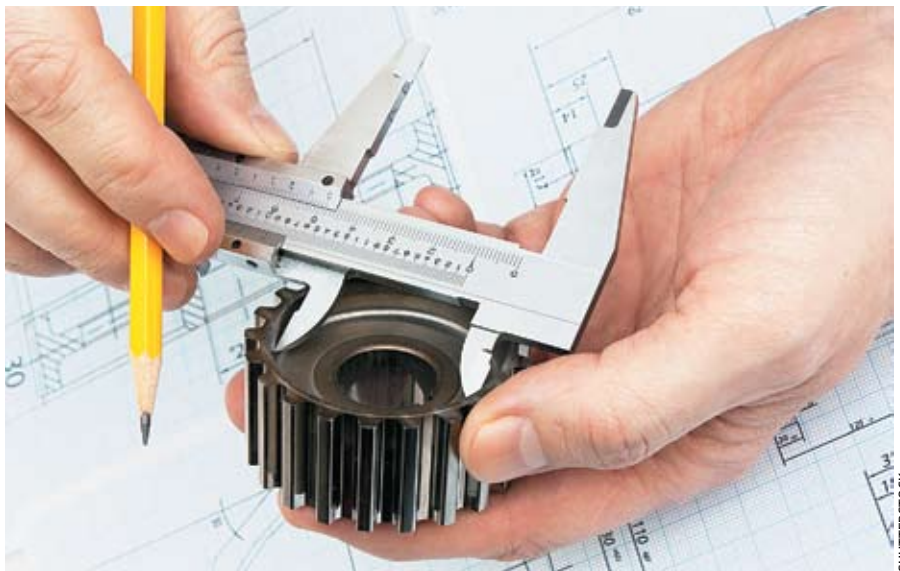
ным показателям других отраслей. Так, согласно исследованию Союза машиностроителей России, не более 50 из 7,5 тыс. крупных и средних предприятий отечественного машиностроительного комплекса являются конкурентоспособными на международной арене. При этом, как говорится в исследовании, доля принципиально новой продукции в совокупном объёме промышленного производства в России составляет только 0,4%. Для сравнения: в Финляндии этот показатель равен 16%, в Германии – 12%. А по оценкам РАН, в некоторых отраслях машиностроения уровень отставания настолько велик, что единственной рациональной возможностью дальнейшего развития будет копирование и адаптация зарубежного опыта, а также развитие стратегического сотрудничества с иностранными конкурентами. К примеру, открывая завод во Всеволожске, специалисты Ford оценили более 2 тыс. потенциальных российских поставщиков автокомпонентов, и продукция только 18 из них соответствовала необходимым стандартам качества.

Более того, на российском рынке поддержать новые разработки зачастую не готов потребитель. Так, в европейских странах доля потребителей, ответивших «нет» на вопрос о готовности покупать инновационные товары взамен используемых, составляет в среднем 13%. В России, согласно исследованию аналитического центра МГТУ им. Баумана, их число составляет 26%. По срокам выполнения заказов отечественные машино-

Доля принципиально новой продукции в совокупном объёме промышленного производства в России составляет только

0,4%.

Для сравнения: в Финляндии этот показатель равен 16%, в Германии – 12%.



Открывая завод во Всеволожске, специалисты Ford оценили более 2 тыс. потенциальных российских поставщиков автокомпонентов, и продукция только 18 из них соответствовала необходимым стандартам качества.

строители также существенно отстают от своих конкурентов. Например, сроки постройки современных морских судов на отечественных верфях в 3 раза выше, чем у южнокорейских конкурентов. Более того, из-за низкой стоимости энергоносителей отечественным производителям нет стимула сокращать расходы. В частности, с точки зрения расхода топлива та же «Волга» в своём классе является одним из самых дорогих автомобилей в мире, а Ту-154 из-за расхода топлива по затратам на эксплуатацию безнадёжно проигрывает Boeing-737.

Основные программы

Исправить ситуацию в области машиностроения взялось государство. Единой целевой программы в этом направлении принято не было, зато было разработано несколько стратегических документов по отдельным отраслям. Например, одним из основных направлений развития транспортного машиностроения, соглас-

но стратегии его развития, должно стать сотрудничество с мировыми лидерами. «В условиях глобального мирового рынка процесс консолидации активов в транспортном машиностроении продолжается, так как только крупные компании, производящие весь спектр подвижного состава, способны на равных конкурировать с лидерами мирового транспортного машиностроения», – говорится в документе. В настоящее время практически весь мировой рынок железнодорожной техники поделен между семью крупными многопрофильными транснациональными корпорациями, в составе которых выделены подразделения, работающие в транспортном машиностроении. Эти семь компаний в сумме занимают более 70% мирового рынка продукции транспортного машиностроения, в том числе на тройку лидеров – Bombardier, Siemens, Alstom – приходится более 50% мирового рынка. В настоящий момент отечественные производители привлекают потребителей

низкой ценой своей продукции. Однако это не может продолжаться бесконечно. По данным авторов стратегии, когда вопросы энергоэффективности транспорта в России выйдут на первый план, указанных преимуществ может оказаться недостаточно для сохранения стабильных рыночных позиций. Так, к 2015 г. производительность вагонов должна повыситься на 16%, производительность локомотивов – на 18,2%, а удельный расход электроэнергии должен сократиться на 5%.

В свою очередь, согласно стратегии развития авиационной промышленности на период до 2015 г., ежегодный объём реализации конечной продукции планируется увеличить с 3 млрд долл. до 7 млрд долл. При этом доля гражданской продукции в структуре доходов от реализации готовой продукции возрастёт с 30% в 2006 г. до примерно 43% в 2015 г. При этом ожидается, что общий объём внебюджетного финансирования предприятий вырастет с 25% до 40% от общего объёма. Более того, в будущем внебюджетное финансирование должно стать основным источником её развития по крайней мере в сфере гражданской авиации. Для этого до 2015 г. в отрасль придётся вложить около 20 млрд долл., в том числе 12 млрд долл. бюджетных средств, а федеральные средства также должны привлечь и частных инвесторов. В свою очередь, по «Стратегии развития автомобильной промышленности на период до 2020 года» к 2020 г. 80% всех автомобилей, продаваемых в стране, должно производиться в России, уровень локализации производства должен достичь 50%, а добавленная стоимость, создаваемая на территории страны, вырастет в 4,5 раза, что приведёт к увеличению доли автопрома в ВВП в 2,5 раза. Примерно те же цели заявлены и в стратегии развития сельскохозяйственного машиностроения. В первую очередь это уменьшение зависимости АПК от импорта техники, повышение экспортного потенциала сельскохозяйственного машиностроения, а также создание условий для развития сельскохозяйственного машиностроения с максимально возможной опорой на отечественную производственную базу. В 2011 г. предусматривается также дальнейший рост производства авиатех-

ники, в частности, должно быть произведено на 60 вертолётов и самолётов больше, чем в 2010 г., а также их экспорт должен вырасти на 41%. Для этого в 2011 г. по федеральным целевым программам и внепрограммным мероприятиям, оказываемым Минпромторгом России интегрированным структурам и предприятиям авиационной промышленности, будет направлено более 70 млрд руб.

Однако существуют отрасли, где разработка ключевых документов завершилась совсем недавно, например, подпрограмма «Развитие отечественного станкостроения и инструментальной промышленности». За последнее время станкостроение стало одним из самых отстающих направлений в машиностроении. В результате в правительстве рассчитывают, что объёмы реализации продукции тяжёлого машиностроения возрастут с 55 до 128 млрд руб., поступления в бюджет составят около 21 млрд руб. и более чем в 3 раза возрастёт потребление отраслью металлопродукции. К 2020 г. доля импортной продукции на внутреннем рынке должна снизиться более чем на 20% и составить около 43%. По словам Дмитрия Баранова, федеральные меры поддержки в основном заключаются в протекционизме по отношению

к отечественным производителям, установлении высоких импортных пошлин на ввозимую аналогичную продукцию и низких пошлин на технику и оборудование, необходимое предприятиям отрасли. «Со стороны региональных властей поддержка отрасли может заключаться в уменьшении налогов и обязательных платежей, в части, идущей в региональный бюджет. Также местные власти могут предоставлять льготы производителям при выделении земельного участка под строительство производства или подключении к коммуникациям», – говорит Дмитрий Баранов. Кроме того, власти региона оказывают и другие меры поддержки: предоставляют свои финансовые гарантии и средства из бюджета на развитие, принимают на свой баланс имущество компании, например, жилые дома и детские сады помогают трудоустройства сокращаемых сотрудников или переобучать их и т.д.

Таким образом, меры поддержки машиностроения могут быть самыми разными, как на федеральном уровне, так и на региональном, главное чтобы они «не ушли в песок» и принесли производителям реальную пользу, но, по данным Минпромторга России, основные меры поддержки отрасли можно разде-



ТУ-154 из-за расхода топлива по затратам на эксплуатацию безнадёжно проигрывает Boeing-737.

лить на три ключевых блока. Во-первых, защита внутреннего рынка. Во-вторых, поддержка платёжеспособного спроса на продукцию, произведённую на территории России. В-третьих, стабилизация финансового состояния отечественных автопроизводителей и стимулирование их инвестиционной деятельности. Ещё одной мерой поддержки отечественной автомобильной промышленности стало проведение прямых закупок для государственных нужд автомобильного транспорта и дорожно-строительной техники, произведённых на территории России. Кроме того, поддержка спроса осуществлялась за счёт предоставления фондирования государственным лизинговым компаниям для закупок автотранспорта у отечественных производителей. Так, в 2010 г. на госзакупки было направлено 20 млрд руб. Кроме того, как отмечают в Минпромторге России, значительное влияние на формирование рынка сельхозтехники оказало введение таможенной пошлины на ввоз комбайнов.

Результаты работы

Согласно данным Минпромторга России, тяжёлую для отрасли машиностроения ситуацию удалось изменить в 2010 г. «Этот год стал для российской промышленности и сферы торговли переломным. Поэтому и отчёт о деятельности Минпромторга России в 2010 году и планах на 2011 год – это в первую очередь летопись обновлений», – заявил по этому поводу Министр промышленности и торговли России Виктор Христенко. Действительно, в последнее время наметился рост по всем направлениям производства в машиностроении. Так, за I полугодие 2011 г. индекс производства машин и оборудования составил 111,8% к январю-марту 2010 г. В частности, производство электронного и оптического оборудования выросло на 6,5%, а транспортных средств больше чем на треть – на 34,9%. Производство сельскохозяйственной техники также уверенно росло – на 17,7% к соответствующему периоду 2010 г., а в некоторых секторах результат был и того выше. В частности, за январь-июнь 2011 г. было произведено в 2,3 раза больше тракторов, чем год назад. Так, увеличили свои производственные обо-

роты «ЧТЗ-Уралтрак», «ТК «ВгТЗ»», «Петербургский тракторный завод», «Промтрактор», Красноярский завод лесного машиностроения и Елабужский автомобильный завод, с другой стороны, Владимирский моторотракторный завод и «САРЭКС», наоборот, снизили производство. Зерноуборочные комбайны российских производители выпускали не так активно – всего на 9,1% больше, чем годом ранее, а станки, наоборот, активнее – на 25% к соответствующему периоду 2010 г. Зато индекс производства автомобилей, прицепов и полуприцепов за январь-июнь 2011 г. к январю-июню 2010 г. составил 168,1%, а производство легковых автомобилей оказалось на 76,5% больше, чем в январе-июне 2010 г. При этом большая часть автомобилей пришлась на зарубежные бренды – 481,9 тыс. шт., тогда как число отечественных моделей



АНОСОВ ВЛАДИМИР/PHOTOXPRESS.RU

За последнее время станкостроение стало одним из самых отстающих направлений в машиностроении.

достигло 337,3 тыс. шт. В частности, своё производство увеличили ГК «Автотор», «ГМ-АвтоВАЗ», «Автофрамос», «Форд Моторс компани», «Фольксваген Рус», «Ниссан Мануфакчуринг Рус». Например, «АвтоВАЗ» произвёл на 37,9% больше, а «УАЗ» – на 36,5%. По данным консолидированной отчётности группы Sollers по МСФО, чистая прибыль этой компании за I полугодие 2011 г. составила 897 млн руб. против убытка в размере 1,1 млрд руб. годом ранее, а рентабельность по EBITDA выросла с 3,3% до 9,1%. Как объясняет первый заместитель генерального директора «Соллерс» Николай Соболев, значительный рост продаж автомобилей с начала этого года позволяет рассчитывать на то, что группа Sollers сможет увеличить годовую консолидированную выручку не менее чем на 30% и обеспечить чистую прибыль по итогам 2011 г. В свою очередь, по данным пресс-службы концерна «АвтоВАЗ», за 10 месяцев 2011 г. в России реализовано 493 187 автомобилей LADA – на 17,1% больше аналогичного периода прошлого года. Для сравнения: только в октябре 2011 г. концерн реализовал 54 145 автомобилей LADA.

Впрочем, по данным экспертов Центра экономических исследований «РИА-Аналитика», общего роста машиностроения удалось достичь за счёт гипертрофированного роста в одних сегментах машиностроительного комплекса при одновременном сохранении глубокого спада производства в других. Так, основной вклад (более 40%) в положительную динамику машиностроительного комплекса внесло именно автомобилестроение, а вернее – производство легковых автомобилей, которое на 12% превзошло докризисный уровень. Основная заслуга такого результата лежит на стимулирующих мерах правительства: утилизационной программе, льготном автокредитовании и высоких импортных пошлинах. Каждый пятый автомобиль в России по итогам полугодия был продан за счёт стимулирующих программ. По словам главы Департамента автомобильной промышленности Минпромторга России Алексея Рахманова, программу по утилизации удалось реализовать в полной мере. «Нам удалось сделать то, что мы заду-

мывали изначально, и в итоге большое число россиян, которые не обновили бы свои машины без программы, сумели это сделать», – говорит он. Главным бенефициарием программы стал «АвтоВАЗ» – на него пришлось около 80% машин, проданных по программе. При этом доля продаж по утилизационной программе в портфеле завода составила почти 50%. Из других стимуляторов рынка следует отметить льготное кредитование. По оценке агентства «Авто-стат», программа льготного автокредитования обеспечивает порядка 9,5% продаж на российском автомобильном рынке и занимает 30% от объёмов автокредитования в целом.

Кроме того, по данным «РИА-Аналитика», небывалые результаты отмечены в производстве грузовых вагонов: их выпуск уже почти в 1,5 раза превысил докризисный уровень. Наконец, ещё одной точкой роста в машиностроении сейчас является производство крупного энергетического оборудования, а именно турбин, выпуск которых также достиг рекордного результата по итогам полугодия. В немалой степени такой результат получен за счёт восстановления Саяно-Шушенской ГЭС, а также за счёт амбициозных планов энергокомпаний по вводу в эксплуатацию новых мощностей. «У нас практически нет другого варианта, кроме как сохранять и развивать своё машиностроение, если мы не хотим окончательно отстать от развитых стран. При условии должного финансирования, как со стороны частных собственников, так и со стороны государства, машиностроение будет способно сохранить свою конкурентоспособность. Однако если мы хотим добиться опережающего развития отрасли, перехода к новым поколениям техники, использования новых материалов с уникальными свойствами, нормально финансироваться должна не только сама отрасль, но и наука, и учебные заведения», – объясняет Дмитрий Баранов. По его словам, будет лучше, если разработки в отрасли будут вестись опережающими темпами, а финансирование – в полном объёме без задержек. В результате, по данным Минпромторга России, только экспорт машиностроительной продукции за январь-май 2011 г. составил 10,1 млрд



FOTOMEDIA/ITAP - YACC

По словам главы Департамента автомобильной промышленности Минпромторга России Алексея Рахманова, программу по утилизации удалось реализовать в полной мере.

долл., то есть на 39,7% больше к соответствующему периоду 2010 г. При этом экспорт в страны дальнего зарубежья составил 7,6 млрд долл. и вырос на 62%, а в страны СНГ – 2,5 долл. млрд и, наоборот, уменьшился на 2,1%.

Ложка дёгтя

Впрочем, в большинстве отраслей машиностроения эксперты отмечают уровень производства на крайне низком уровне. Например, производство грузовых автомобилей только сейчас вышло по объёму на результат семилетней давности, выпуск зерноуборочных комбайнов на треть отстаёт от докризисного уровня, производство башенных кранов по-прежнему осуществляется в штучном режиме, как и производство граждан-

ских самолётов, а в судостроении третий год подряд наблюдается негативная динамика производства. Так, по данным Росстата, производство грузовых автомобилей в январе-июне 2011 г. составило 153,8% к январю-июню 2010 г., что, впрочем, всё ещё не позволило выйти этому сегменту на докризисный уровень. Автобусов в первом полугодии 2011 г. российские предприятия изготовили также больше, чем год назад, но всего на 2,4% к соответствующему периоду 2010 г. В частности, свои объёмы снизили компании «УАЗ», «НЕФАЗ» и ВАП «Волжанин». Правда, в целом, по данным Минпромторга России, доля убыточных предприятий и организаций в общем количестве предприятий и организаций в январе-апреле 2011 г.

в производстве машин и оборудования составила 35,9%, то есть она снизилась с прошлогодних 39,3%, но всё равно ещё достаточно высока, а убыток по машиностроительному комплексу достиг 38,8 млрд руб. Например, просроченная задолженность по заработной плате на 1 июля 2011 г. составила в производстве машин и оборудования 217 млн руб.

Прекращение действия утилизационной программы в сегменте легковых автомобилей также может замедлить темпы роста в машиностроении в целом. Компенсировать это замедление может только рост спроса на инвестиционное оборудование со стороны реального сектора экономики. Такой программой должна была стать программа стимулирования покупки грузовых автомобилей, однако правительство решило от неё отказаться. Предполагалось, что государство будет стимулировать приобретение новых грузовиков тоннажем 3,5 тонн и выше, а также автобусов, компенсируя 150–250 тыс. руб. их стоимости при условии сдачи старых транспортных средств в утиль. Программа была рассчитана на 3 года и

требовала около 30 млрд руб. По данным аналитика «ВТБ-Капитал» Владимира Беспалова, только продажи грузовиков по программе могли составить 20 тыс. машин в год. В свою очередь, программа обновления автобусов должна была субсидироваться через Минрегион России – предполагалось, что размер субсидии составит 30–50% стоимости машины. За 3 года реализации программы планировалось заменить 4 тыс. автобусов малого класса, 5 тыс. автобусов среднего класса и 3,5 тыс. автобусов большого класса. Впрочем, как объяснил ПР Алексей Рахманов, дело в том, что спрос на грузовые автомобили и так вырос. По данным Росстата, производство грузовых автомобилей в I полугодии 2011 г. составило 93,4 тыс. шт., или 153,8% к январю-июню 2010 г. При этом грузовых автомобилей иностранных брендов выпущено 11,2 тыс. шт. – на 67,3% больше, чем годом ранее.

«К программе утилизации автобусов мы рассчитываем ещё вернуться, если в будущем нам удастся получить финансирование из Минфина на финансирование программы», – говорит

он. Дело в том, что, по оценкам «Группы ГАЗ», которая контролирует около 70% рынка, выбытие машин из автобусного парка регионов в среднем в 1,2 раза превышает пополнение, то есть количество автобусов сокращается, а существующие автобусы стареют. Правда, первый вице-премьер Виктор Зубков обещал, что правительство выделит 3,7 млрд руб. на программу утилизации сельхозтехники. По этой схеме «Росагролизинг» будет субсидировать 15% цены техники, а затем эти деньги компенсирует Минсельхоз России. Кроме того, в России действует льготный обмен старой военной техники на новую под эгидой Минобороны России.

По данным «РИА-Аналитика», темпы роста в российском машиностроении, достигнув максимального значения в январе, в последующие месяцы преимущественно снижались, тем не менее отрасль продолжает лидировать по темпам роста среди всех отраслей обрабатывающего комплекса промышленности. Хотя машиностроение так и не достигло докризисного уровня, отставание от января-июня 2008 г. в целом по машиностроению составляет всего 5%. На фоне многих других отраслей такой показатель можно считать неплохим. Впрочем, в сельскохозяйственном машиностроении отставание от результатов января-июня 2008 г. составляло более 30%, в станкостроении, а также в производстве офисного оборудования и вычислительной техники – почти 40%, в производстве оборудования специального назначения – почти 60%. Более того, в январе-мае 2011 г. доля экспорта машиностроительной продукции в общем объёме экспорта несколько увеличилась – с 4,6% до 5%, однако вместе с тем доля импорта машиностроительной продукции в общем объёме импорта возросла до 45,1% против 40,8% в январе-мае 2010 г.

Новые горизонты

Основным вектором развития во многих направлениях машиностроения в последние годы стало сотрудничество отечественных производителей с зарубежными компаниями. В частности, новое соглашение было заключено с компанией «Фольксваген групп РУС» по сборке автомобилей Volkswagen и Skoda в Калуге и в Нижнем Новгороде, «Соллерс» подписала соглаше-

ние с «Форд Мотор Компани» по поводу сборки легковых и коммерческих автомобилей Ford в Ленинградской области и в Республике Татарстан. В свою очередь, «Дженерал Моторз Авто» планирует организовать сборку автомобилей Chevrolet и Opel в Санкт-Петербурге и Нижнем Новгороде. Кроме того, компания Fiat должна построить сборочное производство мощностью 120 тыс. автомобилей в год и организовать в России сборку двигателей. «Реализация инвестиционных проектов в рамках режима промышленной сборки позволит автопроизводителям дополнительно создать новые производственные мощности по выпуску более 500 тыс. автомобилей в год и модернизировать действующие производственные мощности. Дополнительные инвестиции в реализацию проектов составят порядка 5 млрд долл.», – объясняют в пресс-службе МЭРТ России.

Другим показательным примером также может служить сотрудничество «Трансмашхолдинга» с французской компанией Alstom. «С французской компанией Alstom Transport мы сотрудничаем ещё с 2008 года – по сути, речь идёт о масштабной программе партнёрства. Руководство нашего холдинга решило использовать передовой опыт европейской компании, чтобы в короткие сроки внедрить в практику отечественного транспортного машиностроения современные технологии и научные достижения», – говорит заместитель генерального директора «Трансмашхолдинга» Анатолий Мещеряков. По его словам, в итоге в марте 2009 г. компании подписали соглашение о стратегическом партнёрстве. В соответствии с достигнутыми договорённостями, Alstom Transport взяла на себя обязательство оказывать «Трансмашхолдингу» поддержку в модернизации входящих в его состав заводов и разработке нового поколения железнодорожной техники для российского рынка, а также проведении технического аудита всех предприятий холдинга. Кроме того, французы решили войти в капитал российского холдинга. Затем, в марте 2010 г. формат сотрудничества был расширен. В частности, на паритетных началах была создана совместная инженеринговая компания – ООО «Технологии рельсового транспорта», целью которой является раз-



Основным вектором развития машиностроения в последние годы стало сотрудничество отечественных производителей с зарубежными компаниями.

Показательным примером может служить сотрудничество «Трансмашхолдинга» с французской компанией Alstom.

работка новых моделей подвижного состава для российского железнодорожного транспорта. Новая компания также будет заниматься созданием в России центров компетенции по разработке новых продуктов на базе ноу-хау. Совместная компания по заказу ОАО «РЖД» уже создаёт пассажирские и грузовые электровагоны с асинхронными тяговыми двигателями, новый двухэтажный элетропоезд и т.д.

Однако основную опасность отлаженной работе российских производителей с зарубежными компаниями несёт ВТО, соглашение о вступлении в которую России уже не за горами.

По данным заместителя председателя Комитета по тракторному, сельскохозяйственному, лесозаготовительному, коммунальному и дорожно-строительному машиностроению при Бюро Центрального совета Союза машиностроителей России Наталии Партасовой, вступая в ВТО и принимая новые правила, необходимо учитывать инвестиционный потенциал

зарубежных машиностроительных компаний и существенные объёмы господдержки экспорта готовой продукции, которые они получают в своих странах. «Мы взяли на себя такие обязательства перед зарубежными концернами в рамках сборочных производств в России, что не можем их не поддержать», – считает Алексей Рахманов. В основном у государства останутся рычаги воздействия на ситуацию: вначале будут сохранены заградительные пошлины, а затем Минпромторг России сможет оказывать влияние при помощи технических регламентов. Впрочем, производители всё равно напуганы. В начале ноября 2011 г. второй в России производитель лёгких коммерческих грузовиков – «Соллерс» – обратился в Минпромторг России с просьбой изучить импорт этой продукции из Германии, Италии, Польши и Турции на предмет демпинга. Таким образом, производители уже сейчас готовятся работать в новых условиях без привычных пошлин. **ПР**



Просроченная задолженность по заработной плате на 1 июля 2011 г. составила в производстве машин и оборудования 217 млн руб.

Алексей РАХМАНОВ: «У нас производство заточено под объём»

РОССИЙСКИЙ АВТОПРОМ СЧИТАЕТСЯ ЕДВА ЛИ НЕ САМОЙ ПРОБЛЕМНОЙ ОТРАСЛЮ В МАШИНОСТРОЕНИИ. О ТОМ, ПОЧЕМУ, НЕСМОТЯ НИ НА ЧТО, НУЖНО ПОДДЕРЖИВАТЬ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ И КАК СТИМУЛИРОВАТЬ ИНВЕСТИЦИИ В ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЕ РАЗРАБОТКИ, В ИНТЕРВЬЮ ПР РАССКАЗАЛ ГЛАВА ДЕПАРТАМЕНТА АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ МИНПРОМТОРГА РОССИИ АЛЕКСЕЙ РАХМАНОВ.

– За последнее время одной из самых удачных инициатив вашего министерства называют программу по утилизации легковых автомобилей. Как вы сами оцениваете результаты этой программы? Удалось ли вам добиться запланированных показателей?

– Ещё рано оценивать, хорошо прошла программа или нет, но в целом мы считаем, что общих намеченных параметров программы мы достигли. Объём поддержки был достаточно большим, в какой-то момент на нашу программу приходилось от 10% до 15% всех тех продаж, которые были на рынке. Большинство машин, которые были проданы по этой программе, были дешёвыми автомобилями, и очень часто нам пишут граждане, что без этой программы машину они бы не обновили. Это всё подсказывает, что мы нащупали тот срез клиентов, которые без нас не купили бы машину никогда. Это говорит о том, что все наши расчёты по бюджетной эффективности и влияния на рынок были отнюдь не ошибочными.

Теперь перед нами стоит более сложная задача – как из этой программы аккуратно выйти, а также сдерживать свои обещания и до конца года поставить все обещанные клиентам автомобили. Во-первых, мы понимаем, что любая программа стимулирования спроса так и или иначе имеет обратную реакцию в тот момент, когда эта поддержка прекращается, и всегда это очень тяжело для отрасли.

Поэтому очень важно, чтобы завершение программы не вызывало снижения продаж. Пока итоги сентября по отношению к августу не показывают снижения, это означает, что мы очень правильно планировали завершение программы в соответствии с сезонностью.

– За счёт чего можно мягко выйти из этой программы?

– Мы искренне полагаем, что смягчить ситуацию можно только за счёт растянутого срока выхода из программы.

– Но при этом продлевать действие программы вы не планируете?

– Нет, решение было принято достаточно давно, ещё в начале 2011 года на программу были выделены дополнительные деньги, но программа заканчивается, и продлеваться она не будет.

– Насколько известно, по коммерческому транспорту у вас были такие же планы, однако от запуска аналогичной программы утилизации было решено отказаться. Почему?

– Причина достаточно проста – потому что в этом году рынок грузовых автомобилей вырос почти на 90%, и рассматривать государственную программу стимулирования спроса вообще не имеет смысла. У нас действительно есть разные темпы роста продаж в различных сегментах, в том числе отечественных и зарубежных грузовых автомобилей, но мы не будем никому из наших производителей гарантировать долю рынка – рынок есть рынок.

– Насколько позитивно влияет на рынок организация сборочных про-



OLLY/SHUTTERSTOCK

” В этом году рынок грузовых автомобилей вырос почти на 90%, и рассматривать государственную программу стимулирования спроса вообще не имеет смысла. “

изводства в России по инициативе зарубежных компаний?

– Во-первых, это новый продукт, которого у нас ещё совсем недавно не было. Во-вторых, это инвестиции в крайне важный процесс. Пока мы плохо научились выдавать продукцию массового производства. У нас хорошо получаются спутники, самолёты, пароходы, ледоколы, а массовую продукцию мы обычно делаем недостаточно качественно. Поэтому приход иностранных игроков, которые позволяют привносить улучшения на этот рынок за счёт создания новых предприятий, – это, конечно, очень важно. Поэтому я считаю, что в любом случае организация таких производств была полезной. Более того, этот процесс распространяется по всей цепочке: от создания добавочной стоимости в дистрибьюторские центры и в обратную сторону – к производству комплектующих в нашей стране.

Локализацией производства нельзя заниматься несерьёзно, существуют достаточно жёсткие обязательства, которые зарубежные компании выполняют. Более того, эти обязательства отслеживаются как нами, так и Минэкономразвития России. Иностранные компании должны заниматься локализацией производства, потому что это является условием для предоставления им льгот.

– Насколько госзаказ является эффективным инструментом поддержки производителей? Что бы вы ответили критикам, которые утверждают, что таким образом государство поддерживает нерентабельные производства и не даёт им стимула становиться конкурентоспособными игроками?

– Если это твёрдый и подтверждённый госзаказ, то он, конечно, эффективен. В принципе любой подтверждённый заказ – это благо для производителя, если он чётко понимает, что ту продукцию, что он произведёт, он гарантированно продаст – это мечта любой компании. А дальше всё зависит от того, какой заказ: если он твёрдый, то государственный он или нет, уже не так важно. Есть распространённое заблуждение, что работающим по госзаказу компаниям нет смысла сокращать издержки производства. В действительности это не так, у государства очень много разных ограничений.



ФОТО СЛУЖБЫ ИД РФСП

” Есть распространённое заблуждение, что работающим по госзаказу компаниям нет смысла сокращать издержки производства. В действительности это не так. “

Нельзя говорить о том, что нет никакого давления на издержки производства. Например, существуют ограничения, которые устанавливает Федеральная служба по тарифам. Поэтому говорить о том, что в рамках госзаказа компаниям хорошо живётся, нельзя. Если у нас есть госзаказ на мусоровозы или на автобусы, то в рамках любого тендера происходит торговля по ценам. Кроме того, ничто так, как кризис, не повлияло на улучшение структуры затрат предприятия. Некоторые компании снизили свои постоянные издержки на 5%, другие – на 10%, кто-то – на 25%. Когда наступил кризис, этим пришлось заниматься неизбежно. У кого-то получилось, у кого-то нет, но в итоге мы получили более мощное рыночное позиционирование, так как те компании, которые не смогли оптимизировать свои затраты, просто закрылись.

– Какие меры предпринимают федеральные власти для поддержки фундаментальных и инновационных исследований в области машиностроения?

– Здесь надо разделять научные фундаментальные исследования и те исследования, которые проводятся компаниями-производителями, с которыми мы работаем в рамках нашего департамента. Мы не занимаемся фундаментальной наукой, и с этой точки зрения у нас нет прямой вовлечённости в эту тему. Но при этом у нас есть важные инновационные проекты, которые мы начинаем ради внедрения каких-либо новых технологий. Например, всем известны общепринятые решения по гибридам, что использовать гибридные приводы хорошо. Но затем начинается обсуждение, насколько использование таких приводов было бы эффективно в различных видах техники: легковых автомобилях, грузовых и т.д. Мы понимаем, куда в целом движется наука в автопроме, но, чтобы планировать это движение, надо вкладываться в разработки. Некоторые поисковые вещи, которые не могут позволить себе производители, мы финансируем, например,



мы ведём такую работу по гибридам для автобусов. Затем мы будем такого рода работы финансировать с целью установки на производство и реализации этой техники дальше на рынке. Мы берём на себя самую рисковую часть этой работы, потому что взять её на себя производителям сложно. Но нас интересует прежде всего новизна и реалистичность воплощения – результаты, которые выше средних по России, а иногда и по миру.

– **Очень часто про российский рынок говорят, что у нас есть достаточно фундаментальных исследований, но наши учёные не могут их внедрить. Как вы решаете эту проблему?**

– Подход к инновациям должен быть правильным, исходя из тех проблем, которые у нас есть на рынке в настоящий момент. Путь, когда мы что-то изобретали за государственный счёт, всегда работал очень плохо. Я в своё время спросил американских коллег, сколько покойный Стив Джобс получил от государства на разработку инновационного продукта iPad. Они удивились – несколько, потому что это успешный проект на рынке. Там было какое-то государственное финансирование в частных вопросах, например, в производстве батареек, но в целом это частный проект.

– **Насколько активно в этом вопросе вы сотрудничаете с отечественными вузами?**

– Участие в нашей работе принимают МАДИ, МГТУ им. Баумана и другие вузы, вопрос заключается в том, насколько они могут выполнить эту работу. Потому что в

” У нас иностранные автомобили стоят ровно столько, сколько они должны стоить. “

настоящий момент много денег тратится на переоснащение наших вузов, в некоторых случаях это действительно выгодно и перспективно, но иногда в итоге наши вузы всё равно, к сожалению, отстают от того уровня, который необходим сегодня автопрому. Это постепенный процесс, который нужно развивать в сторону увеличения компетенции. У нас выпускается очень много талантливых ребят, которым некуда воплощать свои задумки и которые в итоге теряют свою квалификацию. Поэтому мы говорим о создании новых инновационных центров, потому что даже если их будет 20–30 в стране – это уже скажется на рынке позитивно. Это и учебные заведения, и исследовательские центры самих компаний.

– **В каких областях, по вашему мнению, нужно поддерживать отечественного производителя, а в каких имеет смысл отказаться от этой поддержки, если мы не можем создать конкурентный продукт?**

– Создать конкурентный продукт мы можем почти в любой отрасли, другое дело – у нас производство заточено во многом под объём. Иными словами, производить одну и ту же коробку передач в объёме тысячи штук невыгодно, а в объёме миллион штук уже выгодно. К сожалению, Россия, уходя от регулирования экономики и рынок, очень сильно поте-

ряя внешние рынки сбыта. Если раньше отечественные автомобили продавались в десятках стран, то сейчас зарубежные можно пересчитать по пальцам. В этом смысле Россия должна заниматься активно развитием экспортных рынков, тогда инвестиции будут осмыслены. Точно также с промышленной сборкой мы начинали очень с маленького объёма, увидели, что это не приводит к локализации, и пересмотрели эти требования. Но при этом дали возможность консорциумам создавать объёмы: автопром – это отрасль, где без объёма производства мы ничего не сможем сделать. Мы можем создать конкурентный продукт, но важно сделать так, чтобы разработка стала результатом успешной деятельности компании. Даже с точки зрения инноваций условные 5%, которые тратятся в автопроме на новые разработки от 10 млн долл. – это совсем ничёмная сумма, а 5% от 10 млрд долл. объёма продаж – это уже огромные деньги.

– **Где теперь искать нашим компаниям зарубежные рынки сбыта?**

– Крайне непростая задача, за последнее время эти рынки всё перераспределили. Но есть несколько инструментов, в том числе меры государственной поддержки, как недавно созданное Экспортно-импортное агентство. А дальше это вопрос координированной политики на зарубежном рынке. Я считаю, что институт торговых

представителей крайне недоиспользует свой потенциал с этой точки зрения. Однако уже начинают формироваться стихийные альянсы для работы на отдельных рынках. В качестве примера можно привести Венесуэлу или Кубу, где отечественные автопроизводители объединяют свои усилия. Нет какой-то волшебной меры, которая могла бы решить этот вопрос. Как говорят маркетологи, хороший продукт сам себя продаёт. Качество продукта и мастерство самих продавцов – это залог успеха. К примеру, почти во всех республиках бывшего СССР уже работает рыночная экономика, у них появился свой автопром, свои модели и чемпионы на рынке, но все возможности для нашего производителя остаются. Как ни странно, есть примеры удачной продажи автомобилей Lada Kalina даже в Германии, из-за хорошего соотношения цены и качества.

– **Часто говорят, что в России зарубежные автомобили строят слишком дорого. Согласны ли вы с такой точкой зрения?**

– У нас иностранные автомобили стоят ровно столько, сколько они должны стоить. Если привести цены автомобилей в соответствие с налоговой системой, то иностранные автомобили в России будут стоить всего на 5% дороже. Например, Toyota Camry в России стоит 25 тыс. долл., а в США – 19 тыс. долл., но в Америке эта цена без налога с продаж и стоимости доставки. Просто у нас разные системы налогообложения, которые нельзя игнорировать. С поддержанными автомобилями ситуация обстоит по-другому. В рамках АТЭС мы путешествовали с нашими коллегами из Мексики, и они впервые на панамериканском пространстве публично заявили о вреде импорта поддержанных автомобилей. И в этом вопросе мы с нашими коллегами полностью согласны: для любой страны, где есть производство своих автомобилей, импорт поддержанных машин – это самоубийство отрасли. Сегодня этот импорт закрыт таможенными пошлинами, и у нас есть серьёзные планы, что в будущем в рамках технического регламента общий импорт автомобилей не будет значительным. Мы взяли настолько большие обязательства перед нашими иностранными партнёрами, для которых

этот импорт такой же вред, как и для «АвтоВАЗа», что не можем поступить иначе. Поэтому российский рынок должен быть защищён от подержанных иномарок.

– **Останутся ли механизмы поддержки отечественных производителей после вступления в ВТО?**

– Останутся инструменты таможенного законодательства и технического регулирования. Россия давно живёт в

” После вступления в ВТО у нас есть согласованный уровень таможенных пошлин: пошлина будет снижаться с 30% до 25%, а потом будет зафиксирована на уровне 15%. “

формате «Евро 4» для всей продукции, ввозимой впервые на территорию страны. После вступления в ВТО у нас есть согласованный уровень таможенных пошлин: пошлина будет снижаться с 30% до 25%, а потом будет зафиксирована на уровне 15%. Этого будет достаточно для того, чтобы иностранные концерны полностью встали на ноги. Всё равно останется какая-то специализация, но при этом в России уже широко представлены производители всех марок, практически любую машину можно купить отечественного производства. В целом около 80% мы рассчитываем продавать отечественной техники, а 20% всё равно придётся на импорт, потому что люксовые марки всё равно будут закупать из-за границы.

– **Каких результатов в целом удалось добиться вашему ведомству за последние годы? В каких отраслях российскому машиностроению удалось вернуть свои позиции, а в каких не очень?**

– Самое главное – мы сдвинулись с мёртвой точки, раньше многие компании просто «варились в своем соку». Простимулировав создание партнёрств с зарубежными игроками, мы, со своей

стороны, смогли сделать первые шаги по модернизации промышленности, а также двинулись в сторону международной интеграции отечественного автопрома и встраивания российских компаний в мировой рынок.

Но говорить о какой-то победе ещё рано, нам очень много чего надо сделать в ближайшее время. По ряду позиций мы играем, как дети, когда многие поют, как боги. Всё, что у нас было передовым на рубеже 70–80-х годов прошлого века, в какой-то момент замерло на том уровне, а у всех остальных стран движение продолжилось. Поэтому сейчас мы смотрим, какая ситуация на финише, но до него нам ещё довольно далеко. Чтобы добраться до конца, нужно просто планомерно работать. **ПР**

СПРАВКА**РАХМАНОВ Алексей Львович**

В 1981 г. окончил Нижегородский политехнический институт по специальности «инженер-механик», затем получил образование по специальности «переводчик с английского языка», проходил обучение в Школе бизнеса Университета Чикаго по специальности «мастер делового администрирования». В 1990-е гг. работал в администрации Нижегородской области, занимался вопросами экономического сотрудничества, затем занимался корпоративными финансами в крупных компаниях. В 2000–2002 гг. – старший менеджер отдела корпоративных финансов Ernst&Young. В 2002–2008 г. работал директором по стратегии и развитию бизнеса в компании «Северсталь-Авто». С июля 2008 г. возглавляет Департамент автомобильной промышленности и сельскохозяйственного машиностроения Минпромторга России.

Анатолий МЕЩЕРЯКОВ: «Мы начали работу над двухэтажным электропоездом»

В ОТЕЧЕСТВЕННОМ МАШИНОСТРОЕНИИ НЕ ТАК МНОГО НАПРАВЛЕНИЙ, В КОТОРЫХ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ПРОИЗВОДИТЕЛИ СРЕМИТЕЛЬНО ЛИКВИДИРУЮТ ОТСТАВАНИЕ ОТ МИРОВЫХ РЫНКОВ. ОДНИМ ИЗ НИХ ЯВЛЯЕТСЯ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ. АБСОЛЮТНЫЙ ЛИДЕР ЭТОГО РЫНКА ПО ФИЗИЧЕСКИМ ОБЪЕМАМ ПРОИЗВОДСТВА – КОМПАНИЯ «ТРАНСМАШХОЛДИНГ» – КАЖДЫЙ ГОД ПРЕДЛАГАЕТ АБСОЛЮТНО НОВЫЕ ПРОДУКТЫ. О ТОМ, КОГДА В РОССИИ ПОЯВЯТСЯ СВОИ СКОРОСТНЫЕ ПОЕЗДА И ДВУХЭТАЖНЫЕ ЭЛЕКТРИЧКИ, В ИНТЕРВЬЮ ПР РАССКАЗАЛ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА «ТРАНСМАШХОЛДИНГА», ЧЛЕН КОМИССИИ РСПП ПО МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОМУ КОМПЛЕКСУ АНАТОЛИЙ МЕЩЕРЯКОВ.

– Давним партнёром вашей компании, насколько известно, является французская Alstom. На каких договорённости строятся ваши отношения, и удалось ли вам перенять у европейских партнёров их наработки и опыт?

– Компания Alstom с 2008 года является нашим стратегическим партнёром, а с мая текущего года – владельцем 25% акций материнской компании «Трансмашхолдинг». Вместе с французскими коллегами мы создали в России совместный инжиниринговый центр – компанию «ТРТранс», где российские инженеры вместе с зарубежными специалистами занимаются разработкой современных образцов железнодорожной техники. И уже есть первые результаты, например, создан первый в России пассажирский электропоезд двойного питания ЭП20. Это электропоезд пятого поколения, рассчитанный для движения на скорости до 200 км/ч. В мае прошлого года мы подписали с ОАО «РЖД» контракт на поставку 200 электропоездов этой серии, которые предполагается использовать в том числе и для перевозки пассажиров во время Зимних Олимпийских игр. Первый ЭП20 мы презентовали в сентябре на выставке в ИЦербинке. В на-

стоящий момент он проходит испытания. Второй совместный проект – создание новейшего магистрального грузового электропоезда переменного тока ЭЭС5. Этот локомотив позволит существенно

снизить затраты на эксплуатацию парка и себестоимость перевозок. Контракт мы также уже подписали, в мае этого года: 200 таких электропоездов мы поставим ОАО «РЖД» в период с 2013 по 2020 год. Общая



ИТАР – ТАСС

” Сотрудничество с «Аэроэкспрессом» – один из наиболее интересных наших проектов. “

сумма двух этих контрактов составляет около 2 млрд евро. Ещё одним значимым проектом является создание новой модели электропоезда. Новинка предполагает эксплуатацию на скоростях до 160 км/ч и сможет включать в себя от четырёх до 12 вагонов. В конструкции вагонов предполагается использовать асинхронный тяговый привод, который позволит обеспечить более высокую энергоэффективность поездов. Кроме того, мы серьёзно прорабатываем вопрос по реализации совместного проекта в области трамвайного строительства. В сентябре в Санкт-Петербурге мы представили проект нового поколения вагонов метро, а также проект производства низкопольных трамваев.

– Кто сейчас является основным потребителем вашей продукции?

– Основным потребителем продукции «Трансмашхолдинг» является ОАО «РЖД». На их долю в прошлом году пришлось более половины всех поставок холдинга. Железнодорожникам мы поставляем практически весь спектр необходимой продукции: грузовые и пассажирские электропоезда и тепловозы, пассажирские вагоны, электро- и дизель-поезда. Кроме того, потребителями продукции являются метрополитены городов России и ряда зарубежных стран. Так, вагоны метро, выпущенные на нашем заводе в Мытищах, работают в киевском, минском, софийском и других метрополитенах. Существенную долю занимают различные промышленные предприятия, в адрес которых мы отгружали маневровые тепловозы, промышленные электропоезда и тяговые агрегаты, используемые для транспортных работ на больших промышленных предприятиях и горных разработках. Кроме того, 10–15% продукции мы поставляем на экспорт. К примеру, в феврале 2010 года мы выиграли тендер на поставку дизель-поездов для «Сербских железных дорог». Всего по контракту будет изготовлено 12 составов в двухвагонном исполнении, которые будут переданы заказчику в течение 2 лет. Первый поезд мы уже передали нашим сербским партнёрам, и в сентябре этого года в Белграде состоялась его презентация. Созданный для Сербии дизель-поезд в полной мере соответствует требованиям действующих международных стандартов и европейских норм и может на равных конку-



ФОТО СЛУЖБЫ ИД РСПП

” Мы создали в России совместный инжиниринговый центр – компанию «ТРТранс», где российские инженеры вместе с зарубежными специалистами занимаются разработкой современных образцов железнодорожной техники. “

рировать с продукцией производителей из стран Евросоюза. Кроме дизель-поездов, на экспорт мы поставляем тепловозы, вагоны метро, дизели, запасные части. География поставок на экспорт широка.

– Насколько плодотворно ваше сотрудничество с «Аэроэкспрессом»? Какие существуют планы по расширению этого сотрудничества: планируете ли вы охватить новые рынки?

– Сотрудничество с «Аэроэкспрессом» – один из наиболее интересных наших проектов. Для него на Деминском машиностроительном заводе был разработан и создан совершенно новый

продукт. Заказчику были поставлены 56 вагонов в составе семи поездов. На сегодняшний день эти электропоезда курсируют между московскими вокзалами и крупнейшими аэропортами столицы. В августе этого года мы завершили поставку для них дополнительных вагонов. Наряду с новшествами в области комфорта для пассажиров, в том числе услуг связи, аудио- и видеотрансляции, информационного обеспечения, а также экологически чистых туалетов, в вагонах электропоезда предусмотрены места для людей с ограниченными возможностями передвижения.



– Насколько активно вырастут поставки электричек вашей компании подмосковным железным дорогам в связи с тем, что столичная пригородная железнодорожная компания сменила своих владельцев?

– Наша компания готова поставлять пассажирский подвижной состав в необходимом количестве. На Московскую железную дорогу уже начались поставки ещё одной нашей новинки – электропоезда постоянного тока ЭД4М усовершен-

ствованной модификации, выпускаемого на Демиковском машиностроительном заводе. Эти электрички оборудованы системой кондиционирования воздуха с отдельным управлением отопления и охлаждения, что позволяет поддерживать заданную температуру в салоне. В тамбурах используется отдельная система принудительной вентиляции, позволяющая быстро замещать застоявшийся воздух. Более того, форточки для проветривания теперь открываются под большим углом,

что способствует увеличению потока свежего воздуха в салоне. В свою очередь, в интерьерах использованы современные отделочные материалы, за счёт чего увеличивается срок службы салона.

– Какие ещё принципиально новые продукты вы планируете представить для этого рынка? Правда ли, что в России появятся двухэтажные пригородные электрички, как в Европе?

– В этом году совместно с нашими французскими партнёрами мы начали работу над принципиально новым для России видом продукции – двухэтажным межрегиональным электропоездом. Новинка будет включать в себя две тяговые секции в голове и хвосте поезда, а также от шести до 12 двухэтажных пассажирских вагонов. Электропоезд создаётся с расчётом на эксплуатацию при скоростях до 160 км/ч, и начать производство планируется в 2014 году. Не исключено, что такие электропоезда будут применяться для перевозок болельщиков при проведении чемпионата мира по футболу в 2018 году. Особое внимание уделяется разработке принципиально нового дизайна экстерьера и интерьера: электропоезд будет оборудован местами для проезда инвалидов в колясках, а также устройствами, обеспечивающими их удобную посадку и высадку на высокие и низкие платформы.

– Движение в сторону потребителя понятно, а что делает ваша компания

для сотрудников железнодорожных служб, работающих на вашей технике?

– Недавно Тверской вагоностроительный завод совместно с ОАО «РЖД» предложил сразу две модели вагонов, предназначенные для сопровождения грузовых и хозяйственных поездов. В первую очередь они предназначены для создания комфортных условий труда и отдыха для железнодорожников, занятых обслуживанием состава. Хочу отметить, что новые вагоны – это не просто улучшенные, а принципиально новые и современные образцы, представляющие иной уровень комфорта для сотрудников железнодорожных служб. Вагоны оборудованы купе, душевыми с системой нагрева горячей воды, кладовыми, сушками для одежды, мастерскими, оснащаются кондиционером и автономной дизельной горелкой котла для работы в разных климатических условиях. Для сопровождения хоппер-дозаторных поездов создана специальная модификация – она отличается наличием компрессора, который используется при разгрузке грузовых вагонов.

– Насколько перспективно создание гибридной техники, и двигаетесь ли вы в этом направлении?

– Мы ведём работы по созданию нового гибридного маневрового тепловоза с асинхронным приводом ТЭМ35. Это первый российский гибридный маневровый тепловоз с асинхронными тяговыми двигателями. Локомотив обладает целым рядом существенных преимуществ. При одинаковой с серийными тепловозами мощности он расходует меньше топлива и требует меньших затрат на техническое обслуживание. Ожидается, что первый опытный образец локомотива появится в конце года, а к концу 2012 года будет налажено серийное производство. Кроме того, на сегодняшний день мы осуществляем сразу несколько проектов в области создания и разработки современных электропоездов. Так, на Демиковском машиностроительном заводе разработаны сразу две новых модификации электропоезда постоянного тока. Конструкторы полностью переработали салон, внедрили системы кондиционирования воздуха в салонах и тамбурах, применили новые межвагонные переходы, системы освещения, видеонаблюдения и диагностики,

герметизированные двери и преобразователь собственных нужд повышенной мощности. Кроме того, это и проект двухэтажных электричек, о котором мы уже упоминали ранее.

– Что планирует предложить ваш холдинг на международном рынке? Когда появятся современные поезда на европейских маршрутах из России?

– Можно назвать проект создания пассажирских вагонов для международного сообщения Россия – Западная Европа, который осуществляется нами в партнёрстве с инженерами компании Siemens на базе Тверского вагоностроительного завода. В конструкции вагона широко применяются комплектующие российского производства. Например, договорённостями предусмотрено, что тележки на колею 1520 проектирует и изготавливает ТВЗ, а тележки на колею 1435 – Siemens. В настоящее время изготавливаются первые три опытных образца вагона, два из которых придут в Россию уже в феврале 2012 года для сертификационных испытаний, а один останется в Германии для таких же испытаний по европейским нормам. До конца 2012 года ОАО «РЖД» получит первую партию – 30 вагонов. Оставшиеся 170 вагонов будут поставлены в течение 2013 и 2014 годов.

– Все новые проекты, которые вы назвали, касаются в основном железнодорожного транспорта. Но есть ли всё-таки примеры работы над舒适ностью вагонов метро, например?

– Да, «Трансмашхолдинг» разработал новые вагоны, они спроектированы с учётом технических особенностей петербургского метро и отвечают самым современным требованиям, предъявляемым к безопасности, энергоэффективности, шумности, комфорту для пассажиров. По сравнению с вагонами предыдущих поколений полностью переработана кабина машиниста, которая отныне обеспечивает принципиально более качественные условия работы. Первые вагоны этой серии поступят на испытания в метрополитен Санкт-Петербурга в ноябре этого года. В принципе «Трансмашхолдинг» не ограничивается разработкой и созданием железнодорожной техники. Так, на территории Московской области мы реализуем крупный проект по созданию в России производства и инжинирингового центра, специализирующихся на создании семейств рядных и V-образных дизелей нового поколения. Успешное завершение этого проекта не только обеспечит современными эффективными дизелями сразу несколько отраслей российской экономики, но и позволит развиваться отечественному дизелестроению. В качестве стратегического партнёра для реализации проекта привлечён один из мировых лидеров современного дизелестроения – германская компания «MTU Фридрихсхафен». Предприятие и инжиниринговый центр будут расположены в подмосковной Коломне, а инвестиции в проект только на первом этапе оцениваются в 3,6 млрд рублей.

ПР



«РЖД»

Основным потребителем продукции «Трансмашхолдинга» является ОАО «РЖД». На их долю в прошлом году пришлось более половины всех поставок холдинга.

СПРАВКА



МЕЩЕРЯКОВ Анатолий Анатольевич.

Родился в 1966 г. Окончил Киевское высшее военное авиационное инженерное училище по специальности «авиационное радиоэлектронное оборудование». С 1997 по 1999 г. работал ведущим специалистом службы связей с общественностью банка «Менатеп». С 1999 по 2001 г. – начальник службы информации и связей с общественностью банка «Московский деловой мир». С мая 2001 г. по июль 2002 г. работал на руководящих позициях в компании «Группа МДМ». С августа 2002 г. по январь 2004 г. – директор дирекции информационных проектов компании «Ринако». Кандидат технических наук.

Лидия ЗЕЛЕНЦОВА: «Машиностроение – это базовая отрасль страны»

СРЕДИ ОСНОВНЫХ СЛОЖНОСТЕЙ РОССИЙСКОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ ЧАЩЕ ВСЕГО НАЗЫВАЮТ СТАРЕНИЕ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ И НИЗКУЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА.

ОДНАКО, ПО МНЕНИЮ НЕКОТОРЫХ ЭКСПЕРТОВ, ГЛАВНАЯ ПРОБЛЕМА ОТРАСЛИ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ ДАЛЕКО НЕ В ЭТОМ, А В РАЗРЫВЕ МЕЖДУ ДЕЙСТВУЮЩИМИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ И МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ. О ТОМ, КАК СДЕЛАТЬ ТАК, ЧТОБЫ МАШИНОСТРОЕНИЕ СНОВА СТАЛО ПЕРСПЕКТИВНЫМ НАПРАВЛЕНИЕМ ПОДГОТОВКИ БУДУЩИХ МЕНЕДЖЕРОВ, В ИНТЕРВЬЮ ПР РАССКАЗАЛА ПРОФЕССОР ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА УПРАВЛЕНИЯ, ЧЛЕН КОМИССИИ РСПП ПО МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОМУ КОМПЛЕКСУ ЛИДИЯ ЗЕЛЕНЦОВА.

– Какие ключевые проблемы российского машиностроения вы видите?

– Когда рассуждают о проблемах российского машиностроения, обычно говорят о старении кадров, снижении производительности, падении рентабельности, низкой инвестиционной активности, но на самом деле это всё следствия более глубокой проблемы. Основная проблема заключается в том, что машиностроение в какой-то момент перестало быть одним из приоритетов государственного развития. Даже в последней Концепции инновационного развития машиностроению отводятся второстепенные роли. Вторая проблема кроется в том, что у нас расстроена система подготовки рабочих и инженерных кадров. В прежней системе образования существовали учебно-производственные комбинаты, профтехучилища, техникумы, но с тех пор ситуация изменилась. Предприятия машиностроения не сохранили за собой ПТУ, и в лучшем случае их передали в другие ведомства. Когда я окончила школу, то получила две специальности: токарь и воспитатель детских садов. Если мне придётся работать на станке, то я, наверное, смогу ещё какие-то навыки вспомнить. В современных школах

этого уже нет. Но сейчас в школах нет профессиональной подготовки, и это большая потеря, поскольку престиж рабочих профессий резко упал. Более того, технические вузы сейчас также не готовят достаточное количество специалистов. Хотя всем понятно: будут квалифицированные кадры – будут инновации в производстве, будет инновационное развитие экономики страны. То есть для развития экономики в первую очередь не в «Сколково» надо деньги вкладывать, а в восстановление машиностроения и подготовку кадров для него.

” Проблема заключается в том, что машиностроение в какой-то момент перестало быть одним из приоритетов государственного развития. “

– Почему в своё время получился такой провал в техническом образовании?

– Дело в том, что с советских времен количество предприятий машиностроения уменьшилось примерно в 100 раз. Лавинообразный процесс банкротств в 1996–1998 годах привёл к разрушению многих предприятий машиностроения. На действующих предприятиях произ-

водственные мощности загружены всего на 40–50%. Поэтому из-за отсутствия рабочих мест люди и не шли учиться на технические специальности. К тому же появилась мода на другие специальности, такие как менеджмент, экономика и право. В какой-то момент начался крен в этом направлении, а вузы сработали по требованиям рынка – есть спрос, есть и предложение. Тем более что конкурса на технические специальности, за исключением энергетики, не было. Следует заметить, что во многих вузах есть машиностроительные специальности,

однако все они заточены уже под другое, например, стали открываться необычные аэрокосмические направления. Но в любом случае мест работы для будущих выпускников крайне мало.

– В каких областях машиностроения ситуация обстоит лучше, а в каких – хуже?

– В настоящий момент полноценно работает энергомашиностроение и транс-

портное машиностроение, особенно то, что связано с ОАО «РЖД». Соответственно развиваются по цепочке те заводы, которые производят электрооборудование для тех же локомотивов и вагонов. На нашем рынке работает несколько таких компаний, которые обеспечивают запросы отечественных производителей полностью. Кроме того, активно развивается сельхозмашиностроение, хотя в своё время Минсельхоз России при помощи «Росагролизинга» пытался закупать комбайны из Канады. Положительная динамика наметилась и в российском вертолётостроении, однако в холдинге «Вертолёты России» за год производится столько вертолётов, сколько в западных компаниях выпускается за месяц. К сожалению, моторные заводы в авиационном и автостроении находятся в большом минусе. А авиадвигателестроение находится вообще в загоне, поэтому совершенно непонятна ситуация, когда, вместо того чтобы поднимать собственные заводы, мы покупаем американские и европейские двигатели. Напрашивается вывод, что главная проблема в нашем машиностроении всё-таки не техническая, а менеджерская.

– В чём именно заключается эта так называемая менеджерская проблема?

– В первую очередь это проблема качества. Если за рубежом в автомобилестроительных компаниях каждый рабочий на своём рабочем месте является контролёром качества и не пропустит брак, то у нас это не так. Нужна революция в умах, чтобы наши люди более ответственно относились к тому, что они делают, а это вопрос управления качеством и управления человеческими ресурсами. Если среди рабочих в цехе окажется один, которому на всё наплевать, то работа всех остальных окажется под угрозой. Чтобы конкурировать на мировом рынке, нашим производителям необходимо для начала повсеместно внедрить международные стандарты управления качеством. Ведь мы до сих пор не перешли на ISO 9000. Не нравится этот стандарт? Разработайте свой, но лучше. Вторая по значимости проблема – это практически полное неумение управлять затратами. Я знаю



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” Когда я окончила школу, то получила две специальности: токарь и воспитатель детских садов. В современных школах этого уже нет. “

такую историю, когда гендиректор одного металлургического комбината каждый месяц издавал приказ – снизить себестоимость на 2%, тем не менее себестоимость благополучно росла.

– Кто является в таком случае более эффективным собственником в машиностроении – государство или частный акционер?

– Более эффективно работают смешанные компании, в которых государство имеет контрольный или блокирующий пакет. В том же авиастроении далеко не всегда отдельные частные компании справляются эффективнее государства. В отраслях стратегической значимости, конечно, должна доминировать государственная собственность. Другими отраслями вполне могут заниматься частные компании. Можно и нужно привлекать частный капитал в машиностроение, чтобы деньги прите-

кали в этот сектор. Более того, на этом рынке чисто государственных компаний также практически не осталось. Даже «Объединённая авиастроительная корпорация» и «Вертолёты России» также частично принадлежат частным компаниям. Государственными остаются только предприятия в закрытых секторах, которые работают для нужд Минобороны России.

– Каким образом предприятие в машиностроении может стать прибыльным?

– В первую очередь прибыль может быть повышена за счёт сокращения затрат, но не в ущерб качеству. Это означает, что необходимо совершенствовать системы управления ресурсами и запасами, организацию производства и труда, использовать берегающие и энергоэффективные технологии. Второе – вывод машиностроения на передовые пози-

ции – это государственная задача. И без государственной поддержки здесь не обойтись. Тот же «АвтоВАЗ» – былая гордость страны, нельзя было просто так бросить его на произвол судьбы. Мы долгое время деньги в его восстановление вкладывали неэффективно, однако сейчас концерн становится перспективным мировым игроком. Некоторые утверждают, что если предприятие выдаёт продукцию только на госзаказ, то оно фактически перестаёт работать над собой. По сути, наличие госзаказа не означает, что все менеджеры опускают руки, но, с другой стороны, российские предприятия очень мало работают над затратами и всё время рассчитывают получить прибыль в основном с потребителя. Если бы тот же госзаказ предъявлял повышенные требования и к снижению затрат, то это было бы эффективно. Этим мы, например, отличаемся от японцев. Так, в компании Тойота при приёме мастера на работу уже в трудовом договоре прописывается, что каждые две недели он должен привносить какие-то усовершенствования в организацию производства и труда (lean-production). Поэтому они и лидеры по издержкам, поэтому устойчивы их позиции на мировом рынке.

– В России некоторые корпорации тоже пытались внедрять lean-production, но пока эти попытки вроде бы нельзя назвать удачными.

– В соответствии с концепцией lean-production организация производства должна отвечать определённым требованиям. Настрой всех и вся должен быть на то, что создаются ценности для потребителя, для общества. В свою очередь, ресурсы, время и процессы, которые не участвуют в созидании ценностей, считаются прямыми потерями. Организация производства базируется на принципах вытягивания и just-in-time (точно в срок) в сочетании с системой «канбан». Для эффективного управления ресурсами и запасами используются компьютеризированные микрологистические системы. От рабочего требуется ровно столько, сколько создано условий для эффективной и качественной работы. До каждого человека на каждом уровне производства должен быть донесён голос потребителя и его требования.



РИА «НОВОСТИ»

” В холдинге “Вертолёты России” за год производится столько вертолётов, сколько в западных компаниях выпускается за месяц. “

Рассказывают, что на заводах Renault во Франции висели плакаты: «Рабочий, помни, что каждый автомобиль, который ты собираешь своими руками, может стать твоей личной собственностью». По сути, это означает «сделай для другого так, как сделал бы для самого себя». Пока у нас не осознают этого, нельзя говорить об оптимизации затрат и увеличении прибыли. Например, на российском рынке в настоящее время предлагаются русифицированные аналоги информационных систем типа ERP, но они отпугивают наших производителей тем, что делают не только бизнес, но и все действия работников прозрачными, вплоть до того, сколько человек общается по электронной почте в личных целях. Не все согласны на такую открытость.

– Может быть, стоит тогда приглашать иностранных специалистов?

– Зачем? Это российские предприятия, и логично, что на них работают

российские специалисты, потому что машиностроение – это базовая отрасль страны. Было время, когда в России не было своих инженерно-управленческих кадров, после революции 1917 года, тогда приглашали иностранцев, но сейчас не такая ситуация. Надо готовить свои кадры соответствующей квалификации в неразрывной связи образования с производством. Руководители предприятий понимают, что недостаток кадров скажется на их благосостоянии в будущем, некоторые из них заключают договоры с техническими университетами, соглашения с вузами о совместной подготовке, предоставляя заводские площадки для проведения занятий, курсового проектирования. Таким образом, они получают возможность выбора лучших студентов для привлечения их к себе на работу, а студенты получают полноценное профессиональное образование.

– Многие скептики утверждают, что любое сокращение издержек невозможно без серьёзной модернизации производства, например, можно экономить доли процентов lean-production, но это бессмысленно, если не заниматься энергоэффективностью.

– Одна моя соискательница проводила исследование, в результате которого выявила такое парадоксальное явление: с ростом коэффициента обновляемости основных производственных фондов ускоряется их старение. Дело в том, что если мы покупаем новую технологию и встраиваем её в устаревшую среду, то новое оборудование теряет своё функциональное назначение, и его износ происходит быстрее, чем у старого. Это свидетельствует лишь о непродуманности управленческих решений. Безусловно, для снижения затрат модернизация необходима. Но она могла бы быть значительно дешевле для производителей, если бы строилась на бережливых и энергоэффективных технологиях и помогала реализовывать свой потенциал. А зачастую у нас по золоту ходят и не замечают. Работа с персоналом – вот где клондайк экономии. За счёт вовлечения человеческих ресурсов в процессы улучшения, осознанно мотивированного участия в рационализации и обеспечении экономичности производства при минимальных затратах достигаются несоизмеримо колоссальные результаты.

– Иными словами, получается, что в машиностроении в первую очередь существует проблема управленческих кадров?

– Проблема, конечно, есть. Ключевые посты на предприятиях машиностроения, как правило, занимают заслуженные люди, опытные специалисты, но живущие ещё старыми категориями. Они бы и хотели взглянуть на мир по-новому, но не готовы сесть за парту для переобучения. Многие из них не осознают, что за знания надо платить, и с предубеждением относятся к преподавателям вузов, мол, что они могут знать в отрыве от производства. Бывает, что и работников своих, пытающихся получить образование без отрыва от производства, не отпускают на занятия и эк-

замены. В свою очередь, выпускник вуза из-за отсутствия необходимого опыта не может сразу подняться на высокие ступени в системе управления и остаётся на низовом или среднем уровне, и это логично. Образуется разрыв между маститыми и молодыми руководителями и в мировоззрении, и, как следствие, во взаимопонимании. Есть опыт создания кадрового резерва, но этот резерв необходимо постоянно финансировать и вкладывать средства в образование и повышение квалификации. Впрочем, есть и другие положительные примеры. Практики начинают понимать, что подготовка кадров – это капитал компании: возвращаются внутривзаводские системы обучения, создаются корпоративные университеты, системы подготовки мо-

лодых специалистов в профильных вузах по специально разработанным программам обучения, с учётом специфики производства.

– Отражается ли это как-то на учебных программах?

– Дело в том, что наша деятельность регламентируется федеральным государственным образовательным стандартом, ФГОС, который задаёт цикл обязательных дисциплин, неукоснительный к выполнению. И этот цикл обеспечивает широту кругозора обучающегося в ущерб профессиональной подготовке. На фоне обязательных дисциплин, таких как социология, философия, русский язык и др., из учебного плана полностью выхолены все дисциплины технического блока, которые читались ещё несколько



” Чтобы конкурировать на мировом рынке, нашим производителям необходимо для начала повсеместно внедрить международные стандарты управления качеством. Ведь мы до сих пор не перешли на ISO 9000. “

лет назад. Профессиональные дисциплины также делятся на две части: базовую и вариативную. Так вот, только в вариативной части мы можем отразить специфику профиля подготовки. Есть также набор дисциплин по выбору студента, в рамках которых мы можем компенсировать разрушительную силу ФГОС. К примеру, на нашей кафедре подготовлено более 80 дисциплин по выбору, отражающих и требования рынка, и специфику машиностроения, в частности, это особенности наукоёмких организаций. В своё время были такие дисциплины, как «Основы геометрического моделирования», «Технология машиностроения» с курсовым проектом, на базе которого затем выполнялся курсовой проект по «Организации производства». Это органично встраивалось в логику подготовки менеджеров, а сейчас приходится проходить технологическую практику на примере изготовления макета кубика Рубика. Чтобы это изменилось, надо возвращать технические дисциплины в учебные планы подготовки менеджеров.

– В чём заключается это существенное изменение, о котором вы говорите?

– Федеральный государственный образовательный стандарт устанавливает обязательное требование, что в результате изучения каждой дисциплины учебного плана студент должен приобрести определённые «Знания», «Умения», «Навыки». Знания и умения мы им даём по полной программе. Но мы не можем дать выпускникам навык практической работы, поскольку у нас фактически нет связи с машиностроительными предприятиями. Мы с большим трудом формируем базы практики. Когда наши студенты приходят на практику, то их не только не ставят на рабочие места, но даже зачастую не дают необходимых для работы данных. Стыдно признавать, но 80% мест практики составляет торговля и только 8% – промышленность. Студенты проводили анализ стратегической позиции нашего университета и в качестве слабых сторон назвали «отсутствие баз практики», «нежелание работодателей идти на контакт с вузом» и «разрыв цепочки школа-вуз-работа». Студенты понимают, что

им нужны профессиональные навыки, а создавать при университете собственный завод слишком накладно. Поэтому развитие образования представляется в том, чтобы создавать коалиции университетов и машиностроительных предприятий, только в этом случае мы будем готовить специалистов, которые нужны реальному бизнесу. А у нас будут возможности дать качественное профессиональное образование. Мы

„Надо готовить свои кадры соответствующей квалификации в неразрывной связи образования с производством.“

готовы осуществлять целевую подготовку под конкретные нужды машиностроительных предприятий. А пока по большей части наши выпускники идут работать в торговлю, где всегда нужны люди, а в тот же вертолётный холдинг никого не приглашают на работу. При этом в машиностроительных корпорациях не хватает кадров. В свою очередь, государство не делает ничего для того, чтобы эту ситуацию изменить. По-прежнему акцент стоит на закупке оборудования за рубежом, а машиностроение ушло на задний план.

– То есть получается, что руководителям предприятий, по сути, не удалось обеспечить преемственность знаний?

– Да, это так, и одной из причин того являются перекосы в образовательной

сфере. Сейчас престиж технических специальностей снова начал возрастать, но, к сожалению, не в машиностроении. Сегодня во всех регионах теперь есть своя вузовская система, но при этом везде можно прочитать объявления о том, что требуются квалифицированные рабочие, и практически никто на эти вакансии не идёт, потому что в своё время была разрушена система непрерывного профессионального образования. Надо

наращивать престиж рабочих профессий и технического образования и необходимо восстановить существовавшую в советское время систему. Нужен аналог учебно-производственного комбината, далее ПТУ – не нравится название, назовите его техническим лицеем или центром профессионального образования, следующая ступень – техникум, технологический или политехнический колледж, затем для лучших из лучших – вуз. Но при этом не следует подвергать дискриминации управленческое и экономическое образование. Квалифицированные специалисты этих профилей всегда будут нужны. Равно как и инженер должен уметь управлять людьми, а мы, представители образовательной сферы, всегда готовы применить наш опыт и наши знания к новым условиям.

ПР

СПРАВКА



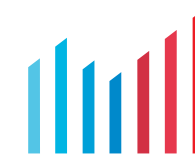
ФОТО: ЛЮБЕКА ИД. РСРП

ЗЕЛЕНЦОВА Лидия Сергеевна.

В 1973 г. окончила Оренбургский политехнический институт. В 1980 г. прошла обучение в Московском институте управления (МИУ) им. С. Орджоникидзе. В 1987 г. защитила кандидатскую диссертацию в аспирантуре МИУ на тему «Совершенствование оперативно-производственного планирования». В 1994 г. защитила докторскую диссертацию «Развитие управления производством» в Государственной академии управления им. С. Орджоникидзе. В 1994 г. приступила к обязанностям заведующего кафедрой «Менеджмент». С 2009 г. является профессором кафедры управления персоналом, сервиса и туризма Государственного университета управления.



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ
ПРОМЫШЛЕННИКОВ
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2012

6 – 10 февраля 2012 год, Москва

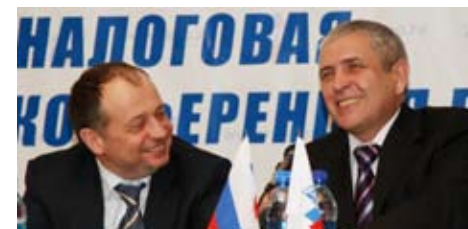
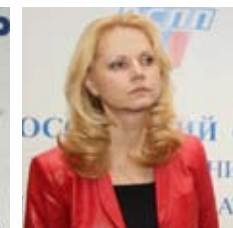
V НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА



Эльвира НАБИУЛЛИНА,
Министр экономического
развития России



...Нам особенно важно понять, как документы воспринимаются крупнейшими работодателями страны, получить критические замечания, которые помогли бы нам в дальнейшей работе...



По вопросам партнерского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:

+ 7 (495) 663-04-56

Мытенков Сергей Сергеевич, Цыганкова Ксения Владимировна

e-mail : event@rspp.ru



Олег КАЛИНСКИЙ,
к.э.н., член Общественного
совета при Министерстве
промышленности
и торговли России

Российское машиностроение зависит от инновационного роста

ИЗВЕСТНО, ЧТО В ЭКОНОМИЧЕСКИ РАЗВИТЫХ СТРАНАХ НА ДОЛЮ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВ ПРИХОДИТСЯ ОТ 30% ДО 50% ОБЩЕГО ОБЪЁМА ВЫПУСКА ПРОМЫШЛЕННОЙ ПРОДУКЦИИ. ПРИ ЭТОМ ДОЛЯ ПРОДУКЦИИ МАШИНОСТРОЕНИЯ В ВВП СТРАН ЕВРОСОЮЗА СОСТАВЛЯЕТ ОТ 35% ДО 50–45%. В РОССИИ МАШИНОСТРОЕНИЕ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ОКОЛО 18% ВВП.

В структуре машиностроительного производства развитых стран преобладает электротехника и иные подотрасли с наибольшей добавленной стоимостью. Машиностроительная продукция благодаря высокому качеству и конкурентоспособности обладает высоким экспортным потенциалом и значительным удельным весом в общем объёме экспорта (Япония – 64%, США, Германия – 48%, Канада – 42%, Швеция – 44%). В России на долю продукции машиностроительного комплекса приходится 20% общего объёма экспорта страны, что связано с рядом острых проблем машиностроительной отрасли, которые до сих пор не решены.

Эти проблемы много раз освещались такими организациями, как Союз машиностроителей России, Общественный совет при Министерстве промышленности и торговли России, обсуждались в комитетах и комиссиях РСПП.

К основным проблемам относятся:

- критический уровень морального и физического износа оборудования и устаревание технологий (согласно отчёту Счётной палаты РФ, износ основных фондов в отдельных отраслях российской промышленности достигает

80%, динамика их обновления не превышает 11%);

- дефицит долгосрочных финансовых ресурсов для реального сектора экономики;
- низкая инновационная восприимчивость предприятий;

России, Белоруссии и Казахстана должно ускорить темп реформы, и в 2011 г. должно быть принято 47 технических регламентов ТС. Принятие современных регламентов для машиностроительной продукции должно стать приоритетом соответствующих комитетов ТС.

В США ежегодно на научные исследования в машиностроении расходуется в среднем 2–2,5% ВВП, в странах Евросоюза – около 3% ВВП. В России этот показатель сегодня значительно ниже.

- наличие избыточных производственных мощностей у оборонных предприятий (как правило, с устаревшей конфигурацией производственных зданий, высокой энергоёмкостью и т.п.) и, соответственно, крайне высокие издержки на их содержание;
- низкая производительность труда, по некоторым предприятиям уже в 10–12 раз ниже мирового уровня;
- медленное принятие новых технических регламентов в строительстве. По мнению Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии, создание Таможенного союза (ТС)

Необходимо сказать, что одним из главных условий модернизации современной экономики, перехода к новой, постиндустриальной стадии её развития является инновационная деятельность. В США ежегодно на научные исследования в машиностроении расходуется в среднем 2–2,5% ВВП, в странах Евросоюза – около 3% ВВП. В России этот показатель сегодня значительно ниже. И пока он не вырастет за счёт как государства, так и частных компаний, проблемы российского машиностроения эффективно решаться не будут.

ПР

Коммерческие автомобили Volkswagen. Вашему автопарку светит пополнение



от 1 013 000 руб.

от 1 183 000 руб.

от 605 600 руб.

Ваш бизнес набирает обороты? Пришла пора пополнить автопарк! Volkswagen устанавливает привлекательные цены на весь модельный ряд автомобилей для профессиональной эксплуатации.

А чтобы двигаться вперед с уверенностью, не забудьте воспользоваться программой круглосуточной поддержки владельцев коммерческих автомобилей Volkswagen «CarePort. Гарантия мобильности».

CarePort | Гарантия мобильности

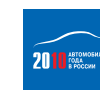
Узнайте больше о покупке автомобиля по программе CarePort по телефону горячей линии 8-800-700-7557
ООО «Фольксваген Финансовые Услуги Рус»,
www.volkswagen-finance.ru



Caddy –
двукратный победитель конкурса
«Автомобиль года в России»
в 2007 и 2008 гг. в своем классе



Transporter –
двукратный победитель конкурса
«Автомобиль года в России»
в 2009 и 2010 гг. в своем классе



Crafter –
Лучший зарубежный
фургон
2008 года



**Коммерческие
автомобили**

Официальный дилер Volkswagen **Фольксваген Центр Запад**
Можайское шоссе, 167, тел. (495) 775-77-99; www.vw-zapad.ru



Владимир ГУТЕНЁВ,
вице-президент
Союза
машиностроителей
России

” Формирование кадрового потенциала машиностроения, способного обеспечить его инновационное развитие, – это критически важная для российской промышленности проблема. Вероятно, не в последнюю очередь с ней связаны последние неудачи с запуском космических аппаратов».

(Из выступления на конференции «Машиностроение и инжиниринг в России и СНГ. Обеспечить конкурентоспособность отрасли на мировом рынке» 19 октября 2011 г.).



Роман ТРОЦЕНКО,
Президент
Объединённой
судостроительной
корпорации

” Сегодня “Севмаш” обеспечен загрузкой до 2022 года. Предприятий, которые в нашей стране могут похвастаться тем, что они в ближайшие 10 лет знают, что они будут делать, как выплачивать зарплату, куда сбывать продукцию, очень немного. И “Севмаш” среди них первый».

(Из выступления на встрече с работниками ОАО «Севмаш» 25 ноября 2011 г.).



Наталья ПАРТАСОВА,
вице-президент
ООО «НКУ “Концерн
“Тракторные
заводы”»,
президент ООО
«Агромашхолдинг»

” Вступая в ВТО и принимая новые правила, мы обязательно должны учитывать инвестиционный потенциал зарубежных машиностроительных компаний и существенные объёмы господдержки экспорта готовой продукции, которые они получают в своих странах».

(Из выступления на совещании в Минэкономразвития России 14 ноября 2011 г.).

СУДОСТРОЕНИЕ

Ура, каникулы!

Для поддержки российских судостроительных организаций в статусе резидентов промышленно-производственных особых экономических зон в 2 раза, с 5 до 10 лет, увеличиваются налоговые каникулы на имущество организаций и земельные участки. Этот шаг предусмотрен соответствующим законом, подписанным недавно Президентом РФ.

Закон стимулирует российских судовладельцев к размещению заказов на строительство новых судов на российских верфях и создаёт условия для привлечения судов под государственный флаг РФ. Они получают дополнительные льготы по НДС, налогу на прибыль организаций, а также при уплате страховых взносов.

Судостроители сразу стали прикидывать наметившиеся выгоды и перспективы. Они прекрасны! Аж дух захватывает. Срок окупаемости судов должен сократиться вдвое, что, несомненно, привлечёт инвесторов. Если расчёты судостроителей оправдаются и к 2020 году они получают благодаря господдержке заказы на 1 тыс. судов.

Однако не будем спешить. Мало, что ли, у нас хороших законов. Лучше считать цыплят по осени, а заказы на суда – лет через восемь. Тогда и будем радоваться.

АВТОМОБИЛЕСТРОЕНИЕ

Эксперимент?

«АвтоВАЗ» планирует выпустить первые 100 электромобилей ELada, созданных на базе Lada Kalina, уже в следующем году, сообщил вице-президент компании по техническому развитию Евгений Шмелёв.

Пока выпущено два экземпляра электромобиля, стоимость каждого из них составила более 1 млн руб. Вероятно, речь идёт о смелом эксперименте. Как показала практика, с обычными автомобилями дела складываются как-то не очень, они почему-то получают не совсем конкурентоспособными на внешних рынках, да и на внутреннем. Вот и решили сделать упреждающий рывок и застолбить себе место на пока ещё гипотетическом рынке электромобилей. А вдруг получится? Особенно, если ещё удастся уговорить Владимира Путина ещё раз прокатиться на «Калине», уже электрической...



РЫНОК

Взаимная привлекательность

Новая продукция машиностроительно-индустриальной группы «Концерн “Тракторные заводы”» Machinery & Industrial Group N.V. привлекла внимание местных властей на выставке российских товаров и услуг в Алжире. Несмотря на сложные климатические условия и практически круглосуточный график работы, бульдозеры и трубоукладчики «ЧЕТРА» уже зарекомендовали себя как



надёжные, неприхотливые и вместе с тем высокоэффективные машины.

В рамках Российско-алжирского бизнес-форума были проведены переговоры о развитии продаж продукции «Концерна “Тракторные заводы”» с министерствами водных ресурсов Алжира, энергетики и шахт, коммунального хозяйства.

Всё это особенно интересно, если учитывать, что рынок строительной техники в Алжире является в настоящее время самым привлекательным в Северной Африке. В том числе и для наших машиностроителей.

Ранее, в мае 2011 г., на крупнейшей региональной выставке ВАТМАТЕС ЕХРО представленные актуальные для Алжира модели промышленной техники «ЧЕТРА» также были признаны одними из самых привлекательных предложений в своём классе.

Такая вот «взаимная привлекательность». Отношения оформлять будем?

ФОТОФАКТ



Повод для гордости

«Ростсельмаш» – группа компаний, состоящая из 12 предприятий со сборочными производствами, расположенными в России, США, Канаде, Украине и Казахстане. Это, возможно, первая российская компания несырьевого сектора, ставшая транснациональной. На предприятиях группы компаний выпускается более 100 моделей 17 типов сельхозтехники, которая пользуется спросом в 26 странах мира. Есть повод гордиться. Побольше бы таких поводов.

ПО ЗАКАЗУ МО

Броня крепка. И быстра

Арзамасский машиностроительный завод (АМЗ) изготовил по заказу Министерства обороны России опытный образец новой бронированной машины «Тигр-6А».

Новый автомобиль разработан на базе СПМ-2 ГАЗ-233036 «Тигр» и выполнен в кузове «пикап». На машину установлена дополнительная броня дверей и смотровой части (вокруг лобового стекла и всего днища), что обеспечивает более высокую защиту экипажа от стрелкового оружия и мин.

Также дополнительной защитой оснастили и двигатель автомобиля, а класс брони всех стёкол изменили с «5» на «6А». Машина способна перевозить до девяти человек (или 1,2 тонны груза). Но особенно впечатляет скорость: до 140 километров в час! Представить, как такой бронированный болид пролетает мимо поста ГАИ – одно удовольствие! Попробуй останови!

Но, конечно, не для гонок по федеральным трассам, не для сбивания спеси с наших бравых гаишников эти машины созданы. Задачи они способны решать куда более серьёзные.

Неслучайно заинтересованность в покупке «Тигра» уже выражали 10 стран, включая Бразилию, Иорданию и Израиль.

ФОТОФАКТ



Куда поедем?

Мэр Москвы Сергей Собянин посетил сборочный конвейер «Завода имени И.А. Лихачёва» (АМО ЗИЛ). В ходе осмотра он пообщался с рабочими завода и поинтересовался, как сейчас обстоят дела на предприятии. Рабочие сообщили, что конвейеры работают, налажено производство грузовых автомобилей. Столичный мэр выразил удовлетворение этим фактом и добавил, что на ЗИЛе необходимо запускать новые производства. «Потому что, конечно, на “бычке”, на “ЗИЛе” – на этих моделях далеко не уедешь», – подчеркнул Собянин. Действительно. Пробовали – не получается.

Подводные камни топ-менеджера

ВСЕМ ИЗВЕСТНО, ЧТО НА ПЛЕЧИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ВОЗЛОЖЕН ОГРОМНЫЙ ГРУЗ ОТВЕТСТВЕННОСТИ, КАК ПРИНЯТО ГОВОРИТЬ, – «В ИХ РУКАХ СУДЬБА БИЗНЕСА». КРОМЕ ТОГО, ИМ ПРИХОДИТСЯ РЕШАТЬ НЕВЕРОЯТНОЕ КОЛИЧЕСТВО ЗАДАЧ, КАК ГЛОБАЛЬНЫХ – ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ, ПОИСК ВАРИАНТА ВЕДЕНИЯ И ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕСА, ТАК И ТАКТИЧЕСКИХ, ПОВСЕДНЕВНЫХ – СВОЕВРЕМЕННО ПРОИЗВОДИТЬ ПЕРЕМЕНЫ И ПОДДЕРЖИВАТЬ СТАБИЛЬНОСТЬ В КОМПАНИИ, ВИДЕТЬ ЧЁТКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ ВО ВРЕМЯ РАБОТЫ, ПООЩРЯТЬ ОТДЕЛЬНЫХ ЛЮДЕЙ, НО ПРИ ЭТОМ ДЕЛАТЬ УПОР НА КОМАНДУ, ОТДАВАТЬ ИЛИ НЕ ОТДАВАТЬ РАСПОРЯЖЕНИЯ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ УМЕНИЯ ПРАВИЛЬНОГО ДЕЛЕГИРОВАНИЯ ПОЛНОМОЧИЙ, СОЗДАВАТЬ ЕДИНУЮ КОМАНДУ, ЧЛЕНЫ КОТОРОЙ БУДУТ ПОБУЖДАТЬ ДРУГ ДРУГА К ИСКЛЮЧИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И Т.Д.



**Вячеслав
КОНОВАЛОВ,**
Директор по развитию
4Astra/IMD International
Executive Search

По мере перечисления кажется, что портрет руководителя больше похож на портрет супер-героя, созданный какой-нибудь компанией по производству игрушек, который в принципе лишён способности ошибаться и иметь любые маломальские недостатки. Но все мы люди, все мы человеки, и те основные ошибки, которые мы совершаем и которые приводят порой к существенным потерям, а иногда и к полному развалу бизнеса, можно и нужно систематизировать и учитывать в своей деятельности.

Конфликты с собственником

В принципе в отношениях любых людей заложена почва для конфликтов. Кроме того, зачастую конфликт – это двигатель прогресса, но всё хорошо в меру. Собственники и топ-менеджеры реализуют различные функции, но в отношении одного и того же объекта – компании. Они представляют, каждый в разной степени, основные факторы развития бизнеса: деньги, идеи, основные средства, способности ставить задачи и организо-

вывать их исполнение. Вклад в каждый из этих факторов со стороны владельцев и топ-менеджеров может быть различным. В разной степени они реализуют и функции управления. Естественно, каждая из сторон может по-своему оценивать свой вклад в бизнес, и не всегда другая сто-



Конфликт – это двигатель прогресса, но всё хорошо в меру.

рона признаёт эту оценку справедливой. Из историй с «полей сражений» от нанятых топов, которые приходят на собеседование на вакантные позиции, можно узнать, что между собственниками и нанятыми ими управленцами разворачивается настоящая война за лидерство в организации. Собственники боятся лишиться части бизнеса или полностью его потерять. Наёмные топ-менеджеры, в свою очередь, недовольны предъявляемыми к ним требованиями, нарушением договорённостей, недостаточными для эффективного руководства полномочиями и невысокой оценкой их деятельности со стороны владельцев бизнеса. И здесь есть смысл дать совет собственникам подбирать на топ-менеджерские позиции не только профессиональных, а что не менее значимо, психологически совместимых с ними управленцев, способных общаться, слушать и воспринимать желания и идеи сторон. Надо заметить, что и собственники, и топ-менеджеры – как правило, сильные личности, близкие по уровню амбиций. Из этого следует, что потенциальные условия для конфликтной ситуации уже существуют изначально. Кроме того, личностные интересы, связанные с

компанией, зачастую у владельцев бизнеса и наёмных менеджеров сильно разнятся. По наблюдениям бизнес-психологов, нередко наблюдается настолько большая разница между устремлениями собственника и нанятого им топ-менеджера, что удивляешься, как могли эти люди заключить договор о сотрудничестве?

Да, поиск, привлечение и удержание талантливых топ-менеджеров является одной из первостепенных задач для многих компаний, и я уже писал об этом в своих статьях. Во избежание напрасной траты времени и сил целесообразно обратиться в агентство по подбору топ-менеджеров. Поиск топ-менеджеров обычно ведётся с помощью технологии Executive Search, которая предполагает не только анализ рынка и получение информации из различных источников о наиболее успешных профессионалах, так как бывают случаи, когда работодатель заинтересован в привлечении какого-либо конкретного управленца, но и определение психологического профиля кандидата. Как правило, сторонний, «незамысленный» взгляд даёт возможность оценить ситуацию более точно, и консультантам агентства намного удобнее, чем самому владельцу бизнеса, и определить ключевые компетенции кандидатов, и выявить способы их мотивации, а также профессиональные интересы, приверженность тем или иным ценностям, а затем сопоставить их с ценностями первых лиц компании.

Завышенная самооценка и излишняя изолированность от коллектива

В принципе иметь высокую самооценку считается в наше время одним из лучших качеств, без которых невозможно преуспеть. Ещё французский мудрец Ларошфуко воскликнул: «Как мало бы мы наслаждались жизнью, если бы никогда не льстили себе!» Лстить, или оправдывать любые свои поступки, какими они бы ни казались, заложено в нашей с вами природе. В десятках экспериментов люди с готовностью принимали на веру, когда им говорили, что они добились успеха при выполнении какого-либо задания, но зачастую приписывали



Иметь высокую самооценку считается в наше время одним из лучших качеств, без которых невозможно преуспеть.

провал внешним факторам. Точно так же, объясняя свою победу, спортсмены хвалили самих себя, а неудачи списывали на плохой мяч, несправедливое судейство или несоответствующие погодные условия. Но мы о другом. Дело в том, что неадекватная или завышенная самооценка, возникающая у управленца в силу ряда причин, таких как успешность или обретение определённого статуса, притупляет чувство опасности и способствует так называемому выборочному приёму информации. В такие моменты управленцы могут пойти на необдуманный риск, неадекватно оценить ситуацию, или просто не принять во внимание ряд внешних факторов, которые могут негативно отразиться на компании и её бизнесе. Установлен интересный факт: количество объективной

информации, получаемой менеджером о себе и способствующей адекватной самооценке, обратно пропорционально уровню занимаемой должности. Чем более высокую ступень занимает человек в управленческой иерархии, тем меньше критической информации о себе он получает. Это и понятно. Наверняка, мало кто из подчинённых готов указывать своему же руководителю, где его промахи и ошибки. Что же касается равных по статусу людей, то здесь существуют уже другие причины не указывать на ошибки: зависть, нежелание помочь успеху коллеги, продвинуться, оказаться лучше и т.д. Иногда в компаниях возникает блокирование информационных потоков, в результате чего до руководящего звена не доносится вся информация, или доносится, но в искажённом виде.

Здесь важной составляющей является общение, налаженные коммуникации руководства с коллективом, благо технические возможности нашего времени сделать это позволяют. Гуру западного менеджмента советуют рушить все барьеры внутри компаний и поощрять неформальное общение «всех со всеми». В компании Hewlett-Packard, например, топ-менеджеров периодически заставляют становиться за прилавков и работать простыми продавцами, дабы не слишком «отрывались от народа». Такая политика позволяет получить всю необходимую информацию, может быть, даже критичную для руководства, но стратегически важную для управления и развития компании и бизнеса в целом.

Профессиональное выгорание

Ни для кого не секрет, что люди, занимающие руководящие должности в компании, постоянно работают в напряжённом графике, в условиях стресса, когда приходится порой быстро подстраиваться под ситуацию, принимать решения и общаться с большим количеством людей, зачастую неблагодарно к ним настроенным. Всё это на определённом этапе может вызвать у руководителей усталость, желание отойти от дел, всё бросить, а в некоторых случаях даже сменить сферу деятельности. «На заре карьеры, когда основным стимулом к работе и достижению высот для меня являлись деньги, статус, желание доказать себе и другим, что смогу, одним словом, амбиции, всё было будто бы понятно, но вот наступил момент, когда всего достиг, а наполненности, радости от заработанного как таковой нет», — слышу часто от руководителей компаний. По словам психологов, у подавляющего большинства топ-менеджеров симптомы профессионального выгорания появляются на шестом-седьмом году интенсивной управленческой деятельности. После нескольких лет воодушевления, страсти к зарабатыванию денег, завоеванию положения и авторитета неизбежно наступает «ломка». В это время появляются признаки раздражительности, которые чувствуют как подчинённые, так и партнёры. Происходит личностное отдале-



Мало кто из подчинённых готов указывать своему же руководителю, где его промахи и ошибки.

ние. То есть, работая с людьми, от этих же людей такой человек и удаляется. При этом уровень профессиональной мотивации у него снижается практически до нуля.

Это внешние факторы проявления синдрома «профессионального выгорания». Это замечают люди, работающие рядом, в то время как сам «пациент» ничего не чувствует, кроме постоянной усталости, и не знает, как выйти из этой матрицы.

Почивание на лаврах

Данная проблема является апогеем всех предыдущих. Хуже неправильных решений в бизнесе может быть только полное отсутствие принимаемых решений. Объяснить суть данной проблемы можно, сравнив компанию с человеческим организмом, который по мере своего роста и старения становится менее гибким и приспособляемым.

Действительно, чем дольше существует компания, тем стабильнее, стройнее и незыблемее кажется её структура, отлаженнее бизнес-процессы и корпоративная культура. Здесь и кроется опасность, самоуспокоенность, почивание на лаврах, ощущение незыблемости данной стабильности. В результате компания и её руководящее звено может вовремя не среагировать на изменение спроса, рыночных предпочтений и в целом на экономическую ситуацию. История полна примеров о том, как мощные крупные компании проигрывали молодым, быстро развивающимся фирмам. Например, крупнейшая компания IBM, работавшая в начале 1980-х гг. с крупными заказами, упустила нужды обычного потребителя. Это дало шанс встать на ноги полуподвальной компании Apple, которая придумала дать компьютер каждому желающему. Знание данной «болезни» помогает менеджерам вовремя «принять лекарства» — включить механизмы обновления, реструктуризации, изменения стратегий. По словам социолога Друкера, «Лучше уж выбрать неправильный приоритет, чем не выбрать никакого». Ведь, по его же словам, «задачей компании является дать возможность обычным людям совершать необычные вещи», так кто же нам мешает?

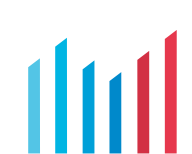
Русская пословица гласит: «назвался груздем — полезай в кузов». Эффективный руководитель должен уметь справляться с противоречивым и сложным характером своей работы. Но, как сказал известный бизнес-гуру Питер Друкер, «чем лучше человек, тем больше ошибок он делает. Потому что он чаще пробует новое. Я бы никогда не доверил топ-менеджерскую позицию человеку, который никогда не делал ошибок. Это признак посредственности».

Я разделяю эту точку зрения, и если в моей статье и шла речь о подводных камнях топ-менеджмента, проблемах, которые возникают на их пути, то это отнюдь не потому, что я хотел их уличить или научить чему-то, просто мне кажется важным перечислить некоторые моменты, критические для управленцев высшего звена. Такой список намного практичнее. Ведь «осведомлён, значит вооружён!»

ПР



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ
ПРОМЫШЛЕННИКОВ
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ



НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2012

6 – 10 февраля 2012 год, Москва

V НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА



Игорь ШУВАЛОВ,
Первый заместитель
председателя правительства РФ



Нам нужно активнее формировать механизмы взаимодействия бизнеса и государства, в том числе на площадке РСПП. “



По вопросам партнерского и индивидуального участия просим вас обращаться по тел.:

+ 7 (495) 663-04-56

Мытенков Сергей Сергеевич, Цыганкова Ксения Владимировна

e-mail : event@rspp.ru

Дмитрий НЕСТЕРОВ: «Мы находим талантливых людей»

ДО НЕДАВНЕГО ВРЕМЕНИ БУРНО РАЗВИВАВШАЯСЯ РОССИЙСКАЯ КИНО- И ТЕЛЕИНДУСТРИЯ ОТЛИЧАЛАСЬ ОТ ЗАПАДНОЙ ПРАКТИЧЕСКИ ПОЛНЫМ ОТСУТСТВИЕМ ТАКОГО ВАЖНОГО ЭЛЕМЕНТА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРОЦЕССА, КАК СЦЕНАРНЫЕ АГЕНТСТВА. НАВЕРНОЕ, ПЕРВАЯ ПО-НАСТОЯЩЕМУ УДАЧНАЯ ПОПЫТКА СОЗДАНИЯ ПОДОБНОЙ СТРУКТУРЫ ПРИНАДЛЕЖИТ ДМИТРИЮ НЕСТЕРОВУ – НЫНЕ ГЕНЕРАЛЬНОМУ ДИРЕКТОРУ СЦЕНАРНОГО АГЕНТСТВА CINEMOTION GROUP.

– Ваше решение – основать первое в России сценарное агентство – можно назвать смелым шагом. Потому что вы рассчитывали, начиная этот бизнес-проект: на свои знания, опыт, может быть, на удачу?

– Начиная этот бизнес, мы исходили из простой логики. Количество производимых в нашей стране фильмов и сериалов постоянно растёт – по разным оценкам, только телеканалы ежегодно тратят на производство контента около 1 млрд долларов. Конечно, стоимость сценария в общем объёме производства фильма или сериала составляет небольшой процент, но, учитывая объёмы и динамику развития рынка, перспективы могут быть довольно неплохие.

– Расскажите, пожалуйста, поподробнее, как строится работа сценарного агентства.

– Работа идёт по нескольким направлениям. Во-первых, мы как агенты представляем интересы известных российских авторов. Это самые успешные российские сценаристы, которые имели непосредственное отношение к созданию таких фильмов, как «Дневной дозор», «Чёрная молния», «Ёлки» и многих других фильмов и сериалов.

Второе направление – это девелопмент проектов под ключ, когда канал или продюсерская компания заказывает нам полную разработку какой-либо идеи. В этом

случае мы ищем авторов, подключаем наших редакторов и в результате сдаём заказчику полностью готовый сценарий.

Третье направление – это постоянный поиск хороших сценариев и идей и молодых талантливых авторов.

– Если компания захотела снять сериал или фильм, как это происходит? Они обращаются к вам и заказывают конкретную тему?

– Да. И определяют объёмы финансирования, в которые надо уложиться. По сути, речь идёт о техническом задании на фильм, сериал. Жанр, бюджет, на какую аудиторию рассчитан, по какому каналу будет транслироваться, целый ряд других параметров. Иногда нам предоставляют

другой – диалоги, третий выступает своего рода «генератором идей». Мы набираем команду, способную работать талантливо, слаженно и быстро. Фактор времени значит очень много, потому что это связано с точной датой запуска фильма или сериала в производство. Это очень непростой процесс, я бы сказал – технологичный.

– А как же «муки творчества»? Они уже неуместны? На них нет времени?

– Как ни странно, одно другому не противоречит. Есть чёткие сроки, параметры, рамки, но всё равно – это творчество. Да, это индустрия, но в центре технологического процесса – талант. И

” Кто-то хорошо прописывает структуры, другой – диалоги, третий выступает своего рода “генератором идей”. Мы набираем команду, способную работать талантливо, слаженно и быстро. “

достаточно простора для инициативы, бывает, что задачи предельно конкретизированы. И мы начинаем работу. Прежде всего с подбора автора или группы авторов, что в «сериальной» индустрии считается скорее правилом, чем исключением. Практически у каждого сценариста есть свои сильные и слабые стороны. Кто-то хорошо прописывает структуры,

одна из наших ключевых задач – поиск новых авторов, новых талантов. Это то, чем занимаются подобные агентства в Америке, Англии, других развитых странах. С другой стороны, наше агентство постоянно находится в курсе того, что ищут сейчас продакшн-компании и телевизионные каналы, что находится в разработке. То есть мы помогаем талан-

ту найти заказчика, и наоборот. Бывает же, что продюсеры нуждаются в какой-то конкретной истории, и им проще обратиться не просто к знакомым авторам, а именно к агентам, которые экономят их время и силы, осуществляя предварительный отбор материала и предлагая лишь то, что их может заинтересовать.

– Телевизионных каналов, продакшн-компаний становится всё больше. А талантливых сценаристов?

– Увы, здесь нет такой же динамики. 95% работ, которые присылают, оказываются, к сожалению, посредственными. Поэтому неудивительно, что редакторы многих компаний перестают читать сценарии, которые к ним поступают со стороны, – просто времени на это жалко. В итоге страдают все: действительно талантливым авторам становится всё сложнее пробиться, а редакторам и продюсерам приходится работать с одними и теми же сценаристами и жаловаться, что новых авторов нет.

Но мы постоянно продолжаем искать. С этой целью мы открыли нашу киношколу Cinemotion. Мы организовали её по американской модели, которая исходит из того, что кино – это не только творчество, но и бизнес. Соответственно, и образование, и работа строятся несколько иначе. Учиться четыре-пять лет, а после этого понять, что ты неправильно выбрал профессию? В Америке такой подход считается неправильным. Студентам дают прежде всего не теории искусств, а инструментарий, упор делается на практику, студентов заставляют двигаться вперёд. Если ты актёр – идёшь на кастинги, если сценарист – пиши, реализуй свои истории. И, как правило, сразу становится понятно, какие у человека перспективы.

Технологии в кино меняются стремительно, постоянно появляются новые требования к профессии, поэтому, чтобы оставаться «на плаву» и идти в ногу со временем, мы и наши коллеги вынуждены учиться всю жизнь – на протяжении всей своей карьеры. Поэтому в Америке при киношколах существует большое количество обучающих программ – своеобразных «курсов повышения квалификации» для уже состоявшихся в профессии специалистов. Такие программы есть и в нашей школе.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” Есть чёткие сроки, параметры, рамки, но всё равно – это творчество. “

– Как формируется преподавательский состав школы?

– Наши преподаватели – действующие профессионалы киноиндустрии, представители ведущих кинокомпаний и телеканалов. Они прекрасно знают, какие требования сегодня предъявляются к специалисту.

Вообще, каждую программу, которую мы готовим для школы, мы разрабатываем совместно с партнёрами, чтобы наши лучшие выпускники могли пройти практику и, возможно, получили работу. Мы проводим программы в партнёрстве с компаниями Sony, «СТС-Медиа», другими известными компаниями, а также с факультетом психологии МГУ.

Мастер классы в школе проводят такие уважаемые люди, как Валерий Тодоровский, Елена Яцура, Елена Гликман,

Дмитрий Троицкий, Зоя Кудря, Ингеборга Дапкунайте, Павел Санаев и мн.др.

– Ваши студенты – кто они?

– Средний возраст наших студентов – 26 лет. То есть это люди, уже успевшие поработать, набраться жизненного опыта. Многие из них работают в сфере рекламы, немало журналистов.

– Вы планируете расширять список учебных программ или сосредоточиться только на сценаристах?

– Мы постоянно разрабатываем новые программы. Недавно запустили большую писательскую программу совместно с издательством «АСТ», в рамках которой дают мастер-классы самые известные и успешные современные российские писатели, такие как Захар Прилепин и Дмитрий Глуховский. В сентябре стартовала продюсерская программа, программа



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

подготовки шоу-ранеров совместно с «СТС Медиа». Шоу-ранер – это человек, который обладает знаниями и навыками и продюсера, и сценариста. На Западе продюсеры большинства самых успешных, качественных сериалов – это сценаристы. В России тоже намечается эта тенденция.

– Если говорить о перспективах развития, то ваше агентство со временем, возможно, будет представлять не только интересы сценаристов?

– Вполне возможно. Во всяком случае, если брать зарубежный опыт, то это логичное и естественное направление развития. Уже сейчас к нам приходят режиссёры, актёры, предлагают представлять их интересы.

Кроме того, мы активно развиваем собственный информационный портал, который изначально был создан в первую очередь для популяризации современных подходов к изучению сценарного мастерства. Сейчас мы вышли за рамки исключительно сценарной темы и ориентируемся в целом на профессионалов киноиндустрии, которым важно быть в курсе актуальных новостей из мира кино и телевидения.

Мы начали выпускать газету, которая также ориентирована на специалистов. Поскольку это дело важное и нужное, нас поддержали наши друзья, партнёры, в том числе и зарубежные. Стойки с газетами, которые распространяются бесплатно, находятся в офисах крупнейших телеканалов, продакшн-компаний, киностудий, в музеях, галереях, кинотеатрах, кофейнях – там, где собирается самая прогрессивная творческая молодёжь, и т.п. Естественно, и портал, и газета прибили не

” В нашей сфере в качестве основного продукта, на котором всё строится, выступает талант. “

приносят. Тем не менее это очень важное направление нашей деятельности.

У нас в стране сегодня идут те же процессы, что и за рубежом. Стремительное развитие технологий очень быстро меняет кино и телевизионный ландшафт. Снять кино или сериал с технической точки зрения становится проще и, соответственно, дешевле. Увеличивается число телевизионных каналов, и, поскольку стоимость производства относительно невысокая, эти каналы вкладывают деньги в собственное производство. Их доли растут, а доли центральных каналов падают. Так происходит во всём мире. А с распространением Интернета, цифрового телевидения данный процесс пойдёт ещё быстрее. Конкуренция обострится ещё больше.

Поэтому главная борьба развернётся за людей, которые могут придумать, написать, создать, снять историю.

Позволю себе такую аналогию. Буровые вышки, тысячекилометровые нефтепроводы, нефтеперерабатывающие заводы – огромная, мощнейшая индустрия. Но кому она будет нужна, если нет нефти? А в нашей сфере в качестве основного продукта, на котором всё строится, выступает талант. Если учитывать, что наша компания как раз и занимается тем, что ищет, пестует талантливых людей, берётся представлять их интересы, я смотрю в будущее с оптимизмом. А лично для меня найти талантливого человека, сделать так, чтобы с его помощью был реализован интересный, успешный проект, – это счастье.

ПР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

НЕСТЕРОВ Дмитрий,
генеральный директор Cinemotion Group.

Начал работу в масс-медиа и журналистике в 1992 г. – в РИА «Новости». С 1997 по 2002 г. возглавлял службу кинопоказа телеканала «Россия». С 2002 по 2003 г. – соучредитель и партнёр Александра Аюпова в компании «Амедиа», вице-президент компании. С 2003 по 2005 г. – генеральный директор «Гамма-фильм» – дочерней компании «Альфа-банка». С 2005 г. по настоящее время – соучредитель и генеральный директор компании Cinemotion. Основные направления деятельности: телевизионная дистрибуция (официальный представитель компании Sony Pictures Television в СНГ), сценарное агентство, киношкола Cinemotion. Член International Academy of Television Arts and Science (International Emmy Awards).



Российский союз
промышленников
и предпринимателей

ОТДЕЛ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

Наши квалифицированные специалисты обеспечат для Вас организационное и техническое сопровождение мероприятия. Мы готовы предложить Вам как полные комплексные решения, так и обеспечения отдельных блоков конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д., а имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, также позволяют гибко подойти к выбору услуг и пожеланий Заказчика.

Специалисты Отдела обеспечения корпоративных мероприятий помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант рассадки участников мероприятия, представят специальные предложения подходящие именно Вам.

Отдел обеспечения корпоративных мероприятий сфокусирован на предоставлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения. Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам указанным ниже.

КОНТАКТЫ

109240, Россия, Москва,
ул. Котельническая набережная д.17
тел: +7 495 663-04-04, доб.1154
www.rspp.ru
e-mail: event@rspp.ru

Пять первых шагов в кризисной ситуации

ВЕРОЯТНО, В НАШЕЙ СТРАНЕ НЕТ НИ ОДНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ, КОТОРОЕ БЫ НЕ СТАЛКИВАЛОСЬ С ПРОБЛЕМАМИ СТАБИЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ СВОЕЙ ПРОДУКЦИЕЙ И УСЛУГАМИ. ОДНАКО ЕСТЬ РЯД ОТРАСЛЕЙ, ГДЕ РИСКИ ОСОБЕННО ВЫСОКИ: ЭНЕРГЕТИКА, КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО, ДОБЫВАЮЩИЕ ОТРАСЛИ, ХИМИЯ И МЕТАЛЛУРГИЯ, ТРАНСПОРТ. НЕ ТОЛЬКО ИЗНОШЕННОСТЬ ИНФРАСТРУКТУРЫ, НО И НЕПРАВИЛЬНАЯ ЭКСПЛУАТАЦИЯ, ЭКОНОМИЯ НА ЗАРПЛАТЕ СОТРУДНИКОВ, ЭКСТРЕМАЛЬНЫЕ ТЕМПЕРАТУРНЫЕ И ПРИРОДНЫЕ КАТАКЛИЗМЫ МОГУТ ЛЕГКО ПРИВЕСТИ К КРУПНЫМ ПРОИСШЕСТВИЯМ И АВАРИЯМ, НАНОСЯЩИМ УЩЕРБ ЗДОРОВЬЮ И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЕ, А ИНОГДА И УНОСЯЩИМ ЧЕЛОВЕЧЕСКИЕ ЖИЗНИ.



Дмитрий ЧЕРНОВ,
к.э.н., преподаватель
ИКМ НИУ «Высшая
школа экономики»

В последние годы к фактору риска прибавились и террористические акты, и неспособность корпоративных систем безопасности предотвращать их. Все подобные происшествия вызывают не только общественное беспокойство, неприятие со стороны потребителей, но и жёсткую реакцию контролирующих органов, вплоть до радикального вмешательства высшей власти.

Типичная российская «модель» преодоления кризисных ситуаций – это поиск виновных и назначение ответственных. Спровоцированные происшествиями кризисы часто приводят к отставкам топ-менеджмента, снижают инвестиционную привлекательность и оставляют на репутации бизнеса несмываемые пятна критики. Хаотичность реакции на чрезвычайные ситуации и отсутствие разъяснений логики своих действий приводят компании к полному проигрышу в публичном поле, что создаёт все предпосылки для того, чтобы организация была «назначена» виновной в происшедшем. Получив такое клеймо, компании вынуждены тратить миллионы на компенсации и урегули-

рование претензий, а топ-менеджмент (если не оказался на улице) – постоянно оправдываться за случившееся.

Однако такое развитие событий может быть предотвращено благодаря чёткому взаимодействию топ-

ции, устраняя её предпосылки, – такая реакция легко способна убить бизнес. Напротив, при правильной стратегии из ситуации можно выйти с выгодой. Вспомним, например, аварию на Чагинской электростанции, которая бес-

Если информация от компании запаздывает хотя бы на пару часов, то к моменту её появления информационное поле будет уже сформировано комментариями различных аудиторий. Часто эти комментарии непрофессиональны или вообще являются неправдой.

менеджмента, технического персонала и PR-специалистов, если в организации знают, как нужно действовать с первых минут после происшествия. Как говорят управленцы, систему характеризует не ошибка, а реакция на ошибку. Неверная реакция, неспособность контролировать ситуацию, убедительно демонстрировать, что организация эффективно восстанавливает ущерб и предотвращает риск повторения чрезвычайной ситуа-

точила пол-Москвы, но благодаря верно выбранной руководством РАО «ЕЭС» антикризисной стратегии фактически запустила реформу всей электроэнергетики России.

Шаг 1. Получение достоверной информации о ситуации

На место любого серьёзного происшествия выезжают ответственные техни-



CULTURA IMAGES/EAST NEWS

ческие службы. Одна из важных задач этих подразделений – дать точную и правдивую информацию о масштабе, характере и угрозе развития чрезвычайной ситуации (ЧС). Занижение масштаба проблемы не только вводит в заблуждение относительно связанных с ней рисков, но и мешает развернуть работу по ликвидации ЧС в должном объёме.

Примеров такой недооценки масштабов множество. Вспомним, например, запоздалую реакцию на аварию подлодки «Курск», которую командование флота объявило аварийной спустя 12 часов после двух подводных взрывов, а сама лодка была визуальным обнаружена только на 36-й час после аварии. По мнению родственников погибших, общественников и журналистов, командование флота тянуло время, боясь неприятностей и до последнего надеясь, что пропавшая подлодка «как-нибудь сама отыщется». Всё это отражалось на информации, транслируемой из региона на федеральный уровень. Лукавый термин «закритическая ситуация» стал с тех пор притчей во языцех. Ещё можно, к примеру, вспомнить, как во время пожаров летом 2010 г., когда выгорали целые

Типичная российская «модель» преодоления кризисных ситуаций – это поиск виновных и назначение ответственных.

деревни, региональные руководители повсеместно повторяли федеральному центру мантру «сил достаточно». Если руководство организации, в «подведомственности» которой произошла ЧС, получает и распространяет информацию «в заниженном масштабе», службы по чрезвычайным ситуациям автоматически укажут на неадекватность такого руководства. Тем более если, не дай Бог, ситуация потенциально способна превратиться в трагедию.

Поэтому реальная, объективная, часто нелицеприятная информация с места ЧС полезнее и потенциально безопаснее для вас как руководителя, чем успокаивающие доклады ваших подчинённых. Чаще всего эти подчинённые под угрозой уголовной ответственности, увольнения, обструкции будут стараться преуменьшить масштабы происшествия. Задача высшего руководства в таком случае – убедить их, что компания не собирается сваливать

на них ответственность. Если компания работает как команда, то весь менеджмент приложит все усилия, чтобы авария была как можно быстрее ликвидирована, а все последующие расследования о причинах аварии будут честными и прозрачными, без заранее определённых «стрелочников». Опыт показывает, что только при таких гарантиях можно добиться объективной информации с места ЧС.

Шаг 2. Первое официальное публичное заявление

Любое серьёзное происшествие, помимо непосредственно затрагиваемых аудиторий (пострадавшие, персонал, окрестные жители, потребители), сразу же привлекает внимание средств массовой информации. Информационный голод в первые часы трагедии огромен. Журналисты ищут любую информацию о ЧС. И тот, кто вышел в эфир первым,

даёт, как правило, информацию, которую сразу же копирует армия журналистов (а с развитием Интернета к этой армии присоединилась и активная общественность в своих блогах).

Если информация от компании запаздывает хотя бы на пару часов, то к моменту её появления информационное поле будет уже сформировано комментариями аварийных служб (например, о ситуации, угрожающей жизни людей, МЧС по закону обязано проинформировать общественность в течение 15 минут!), органов власти (они получают информацию аварийных служб ещё быстрее), свидетелей аварии, сотрудников компании (которых никто не успел уведомить, как себя вести и что говорить), местных жителей и т.д. Все, как правило, пы-

таются рассказать о случившемся и сразу же определить причины и виновных в ЧС. Часто эти комментарии непрофессиональны или вообще являются неправдой. Но если компания не комментирует произошедшее оперативно, «информационный вакуум» легко заполняется невыгодными для неё интерпретациями, а если её молчание красноречиво затягивается, то это чаще всего будет воспринято как признание вины. В дальнейшем, когда в информационном поле позиция компании оказывается представленной в пропорции 1 к 100, доказывать её справедливость уже поздно. Поэтому ключевой коммуникационный принцип при наступлении кризиса – как можно быстрее сформировать и выдать официальное заявление. Не

молчать. Исследования показали, что ответ типа «Без комментариев» более 65% граждан воспринимают как признание виновности. Напротив, вероятность возникновения слухов и паники гораздо ниже, если информация открыта и оперативна. Эта информация также позволит людям, находящимся в зоне аварии, принять важные решения, чтобы не подвергать опасности свою жизнь. Отсутствие информации в первые дни после взрыва в Чернобыле привело к облучению десятков тысяч жителей Припяти, которые не знали об опасности, о том, что нельзя находиться на улице, проветривать помещения и т.д. Напротив, своевременное заявление «Русгидро» об аварии на Саяно-Шушенской ГЭС позволило предотвратить панику среди жителей Абакана, лежащего ниже по течению Енисея, разъяснив, что угрозы затопления города нет. Компания смогла предоставить первую официальную информацию об аварии в СМИ через 1,5 часа после трагедии. В сравнении со многими другими случаями это очень и очень быстро. Последующие сообщения и предоставленный в тот же день видеоряд позволили сотням тысяч человек убедиться, что станция серьёзно пострадала, но угроза неконтролируемого подтопления и разрушения плотины отсутствует. Сходным образом после аварии на АЭС «Фукусима» панику среди населения на Дальнем Востоке России удалось погасить благодаря предоставлению общественности всех данных с метеорологических станций региона в реальном времени.

Шаг 3. Срочный выезд топ-менеджмента на место ЧС

В сложной ситуации МЧС и региональные органы власти часто отстраняют региональный менеджмент организации от руководства мерами по её ликвидации. Такая практика, кстати, встречается всё чаще, поскольку в число возможных причин происшедшего всё чаще включаются террористические акты, а по закону «О противодействии терроризму» (№ 35-ФЗ от 6 марта 2006 г.) это может повлиять

на правовой режим на территории в целом, приводить к ограничению полномочий должностных лиц и распространения информации. Однако и без всякого теракта в чрезвычайной ситуации по определению требуются чрезвычайные меры. На месте требуется принимать оперативные решения по множеству вопросов, от срочной поставки оборудования до оперативной помощи пострадавшим. Местные руководители, как правило, не имеют ни полномочий, ни ресурсов, чтобы принимать такие решения.

Немедленный выезд высших руководителей организации на место серьёзного происшествия – это залог того, что она всё же сохранит возможность участвовать в ликвидации аварии. Уровень связей топ-менеджмента на федеральном уровне, как правило, позволяет включить организацию в координированные действия региональных служб, ведомств и собственных сотрудников. Первое лицо, как никто другой в компании, может принять на себя ответственность за любые решения. Немаловажно и то, что высший руководитель не нуждается в согласовании своих комментариев для СМИ и может давать их откровенно и оперативно. Участие и комментарии первого лица дают понять, что ситуация под контролем и компания делает всё, чтобы последствия происшествия были как можно быстрее устранены. Что касается причин аварии и виновных – этим позже займются следователи, инспекции и комиссии. Сначала все усилия компании должны быть сосредоточены на скорейшем восстановлении нормального функционирования.

Эта же логика – необходимость оперативно принимать сложные решения, координируя множество функций при неясности многих факторов – движет и первыми лицами государства, которые также лично участвуют в ликвидации чрезвычайных ситуаций. Вот почему был так важен визит премьер-министра Путина в село Верхняя Верейя Выксунского района Нижегородской области спустя 10 часов после огромного пожара. Вот почему президент Чили Себастьян Пиньера лично при-



30 июля 2010 г.
Председатель Правительства РФ Владимир Путин во время встречи с жителями сгоревшей дотла деревни Верхняя Верейя в Выксунском районе Нижегородской области.

РИА «НОВОСТИ»

существовал на всех важных этапах спасения шахтёров из обрушившейся шахты Сан-Хосе. Но есть и обратные примеры. Мы помним отсутствие федеральных силовых руководителей при захвате заложников в Беслане и видели неспособность региональных руково-

Шаг 4. Прогноз сроков ликвидации ЧС

Наверное, каждый из нас сталкивался с отключением света и воды, с падением сетей мобильной связи и Интернета, задержками рейсов и т.д. Но мы готовы понять и спокойно отнестись к опера-

Что касается причин аварии и виновных – этим позже займутся следователи, инспекции и комиссии.

Сначала все усилия компании должны быть сосредоточены на скорейшем восстановлении нормального функционирования.

дителей брать на себя ответственность за трудные решения. Мы помним самоустранение Джорджа Буша и многих федеральных ведомств от ликвидации последствий урагана «Катрина», самого разрушительного в истории США. Печальных случаев, когда на месте нет руководителей, способных принимать решения и брать ответственность на себя, к сожалению, больше, чем противоположных.

ционным проблемам компании, если она предоставляет нам честный прогноз того, когда же будет восстановлено нормальное функционирование системы. Для нас не проблема воспользоваться обычным телефоном, если мы знаем, что мобильная сеть не будет работать, скажем, 5 часов. Не проблема поехать ночевать домой вместо ожидания в аэропорту, взлётная полоса которого точно закрыта, например, на 14 часов из-за



ИНТЕРПРЕСС/ИТАР – ТАСС

Своевременное заявление «Русгидро» об аварии на Саяно-Шушенской ГЭС позволило предотвратить панику среди жителей Абакана, лежащего ниже по течению Енисея, разъяснив, что угрозы затопления города нет.

обледенения или отключения электро-снабжения...

Когда люди знают, что система точно не будет функционировать, они спокойно находят альтернативные решения. Но когда компания боится признать реальное положение вещей, скрывает информацию или вводит в заблуждение – это значит, что, помимо технологического кризиса, компания своими руками создает ещё и социальный кризис.

Примеров множество. Когда в декабре 2010 г. погода обесточила аэропорт Домодедово, за 2 дня было отменено 215 рейсов. Но пассажирам не давали информацию о точных масштабах аварии и прогнозе того, что аэропорт точно не будет работать более 2 суток. Это привело к скоплению тысяч пассажиров в неосвещённом аэропорту, ожидавших в ближайшие часы вылета рейсов, которые не могли быть совершены без электричества. Вместо того чтобы дать единый и согласованный со всеми участниками оперативного штаба (энергетики, транс-

портники и МЧС) прогноз о невозможности ликвидации аварии в определённые сроки, каждый участник аварии начал перекладывать ответственность на другого, а крайними в этом противостоянии оказались тысячи пассажиров, которых отсутствие информации держало в аэропорту несколько суток. Не лучше повёл себя под этим «ледяным дождём» и базирующийся в Шереметьево «Аэрофлот»: из-за аномальной погоды компания за три дня израсходовала месячный запас антиобледенительной жидкости, но вместо того, чтобы обозначить реальные сроки решения проблемы, компания систематически переносила рейсы каждые один-два-три часа, регистрировала пассажиров на несуществующие рейсы, которые потом же и отменяла, прямо предлагала пассажирам отменённых рейсов приезжать в аэропорт Шереметьево и «бороться за вылет», взимала плату за звонки в call-центр компании и категорически отказывалась сообщать о перспективах вылета по телефону, не пропускала

прессу в терминал. В обоих случаях надо было просто отменить все рейсы и чётко сказать, как долго терминал/авиакомпания не будут функционировать, а потом через сайты и свои справочные системы информировать о новых расписаниях. Всё это впоследствии и пришлось проделать руководителям аэропорта Домодедово и «Аэрофлота». Но уже в ответ на прямые указания премьер-министра. А некомпетентность управляющих увидела вся страна.

Необходимость прогноза сроков ликвидации ситуации справедлива, разумеется, не только для компаний розничных услуг. Любая организация функционирует в цепочке отношений с поставщиками и пользователями и имеет те или иные обязательства. Представим себе, к примеру, аварию на объекте электро-снабжения, на транспортном узле, на угольной шахте или в любой другой системе, которая имеет потребителей со сложными технологическими процессами. Если этим потребителям не будет оперативно представлен прогноз по восстановлению работоспособности, всё это грозит перерасти из одной аварии в череду технологических проблем в разных отраслях с огромными убытками.

Поэтому оценить влияние ситуации на способность выполнить эти обязательства – одна из первых и важнейших задач антикризисной группы или оперативного штаба, управляющего ликвидацией последствий ЧС. И именно поэтому создание такого штаба и внутренняя координация в нём крайне важны. Качество комплексных решений определяет темпы ликвидации ЧС, и только во взаимодействии, учитывая каждый свои задачи, специалисты из разных сфер могут смоделировать развитие ситуации и дать комплексный прогноз сроков устранения аварии.

Шаг 5. Работа с пострадавшими при аварии

После того как процесс восстановления работоспособности пострадавшей от ЧС системы запущен, перед руководителями компании встаёт вопрос о внимании к пострадавшим. Ничто не вызывает более резкой реакции пострада-



Жители Междуреченска – участники митинга у Дома культуры шахты «Распадская».

давших (или родственников погибших), как самоустранение от взаимодействия с ними руководителей организации. Предметом этого взаимодействия является не только достойная компенсация, но и моральная оценка ситуации, выявление реальных причин (и виновников) случившегося и представление мер, которые организация принимает, чтобы ситуация не повторилась.

Пренебрежение взаимодействием с пострадавшими по всем этим проблемам прямо готовит почву для социального протеста. Так, например, подобная позиция собственников и руководства шахты «Распадская» – а здесь 8 и 9 мая 2010 г. в двух подряд (!) взрывах погибло более 90 человек и было выведено из строя около 300 км (!) выработок, что стало крупнейшей катастрофой в истории российской угольной добычи – привела более 3 тыс. человек на стихийный митинг в Междуреченске. На нём от руководства и собственников шахты требовали изменить потогонные условия работы, которые вынуждают шахтёров заматывать датчики метана, чтобы не останавливать производство. Руководство же эту «дискуссию» проигнорировало. В ответ последовали перекрытие Транссиба, столкновения с ОМОНОм (в результате столкновения пострадали 17 омоновцев), аресты, введение в Между-

реченск сил МВД, митинги и перекрытие улиц в Новокузнецке и т.д. Отчасти разрядило ситуацию только личное вмешательство сразу и Президента РФ, и премьер-министра. Тем не менее технологическая авария успела перерасти в социальный кризис, продолжающий тлеть до сих пор.

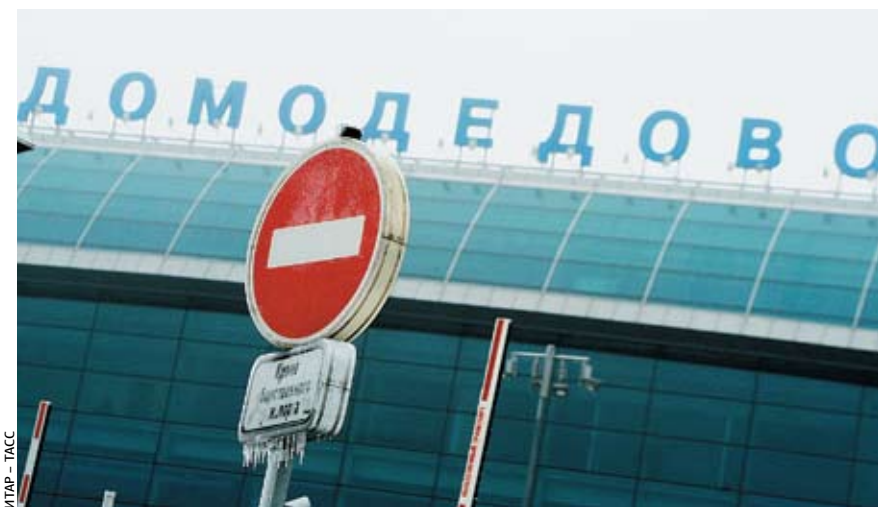
В нормальной же, с моральной точки зрения, ситуации организация обязана на многие годы стать для пострадавших тем плечом, которое хоть как-то заменит погибших и сможет доказать, что жертвы не оказались напрасными, а помогли не допустить новых аварий и перестроить систему управления в целях повышения безопасности и надёжности.

Дальнейшие действия руководителей могут быть различными. Они зависят от масштабов и природы ситуации, от хода расследования её причин, которые могут быть выявлены не сразу, от выбранной стратегии коммуникации, от ресурсной

Организация обязана на многие годы стать для пострадавших тем плечом, которое хоть как-то заменит погибших и сможет доказать, что жертвы не оказались напрасными.

обеспеченности и многих других факторов. Как правило, всё равно придется работать со следственными органами и комиссией по расследованию причин аварии, привлекать помощь ведомств и коллег по отрасли, регулярно предоставлять информацию о ходе восстановления и расследования, а также принимать меры по повышению надёжности, часто меняя всю систему и технологии управления. Но именно от первых пяти шагов зависит то, как организация и менеджмент справятся с кризисной ситуацией. Само происшествие – это ещё не кризис. Кризис – это неадекватная реакция менеджмента на него. **ПР**

Автор статьи вёл семинары по информационному реагированию в чрезвычайных ситуациях на таких предприятиях, как «КЭС Холдинг», «Газэксп», «Российские Коммунальные Системы», «РЖД», «РусГидро», «МегаФон» и др.



ИТАР – ТАСС

Когда в декабре 2010 г. погода обесточила аэропорт Домодедово, за 2 дня было отменено 215 рейсов. Но пассажирам не давали информацию о точных масштабах аварии и прогнозе того, что аэропорт точно не будет работать более 2 суток.

Эдуард ЗАГИДУЛЛИН: «Настала пора внедрять новое»

О НЕОБХОДИМОСТИ ПОМЕНЯТЬ ЭКСПОРТНО-СЫРЬЕВУЮ ОРИЕНТАЦИЮ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ СЕГОДНЯ МНОГО СКАЗАНО С САМЫХ ВЫСОКИХ ТРИБУН. ВЫХОД ВИДИТСЯ В НАЦИОНАЛЬНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ И МОДЕРНИЗАЦИОННЫХ СТРАТЕГИЯХ, ОРИЕНТИРОВАННЫХ КАК НА ВНУТРЕННИЙ, ТАК И НА ВНЕШНИЙ РЫНОК. ПОКА ИСТОРИЙ УСПЕХА ОЧЕНЬ МАЛО, ОСОБЕННО В СТОЛЬ КОНКУРЕНТНОМ БИЗНЕСЕ, КАК ИНЖИНИРИНГОВЫЙ, ТРЕБУЮЩИЙ ОТ КОМПАНИИ НАХОДИТЬСЯ НА ПЕРЕДНЕМ КРАЕ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И В ТО ЖЕ ВРЕМЯ ЭФФЕКТИВНО СОПРЯГАТЬ ИХ С РОССИЙСКОЙ РЕАЛЬНОСТЬЮ. ЭТО БИЗНЕС ВЫСОКОГО ИНТЕЛЛЕКТА, ОБШИРНОГО ЛОКАЛЬНОГО ОПЫТА И ИНДИВИДУАЛЬНОГО ПОДХОДА К КЛИЕНТУ. ОДНА ИЗ ТАКИХ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ КОМПАНИЙ – «ПОЛИВИД», РОССИЙСКИЙ РАЗРАБОТЧИК АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ НАД ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ. АВТОР ПР АЛЕКСЕЙ КОНДРАТЬЕВ ПОБЕСЕДОВАЛ С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ «ПОЛИВИД» ЭДУАРДОМ ЗАГИДУЛЛИНЫМ.

– Эдуард Зуфарович, «ПОЛИВИД» – компания полностью российская, не имеющая иностранных акционеров. На сегодняшний день, надо признать, ситуация такова, что в высокотехнологичном бизнесе в России зачастую более успешны крупные иностранные фирмы. В связи с этим вопрос – как создавалась ваша компания, каким образом формировалась команда, полностью состоящая именно из российских специалистов?

– Мы занимаемся разработкой и внедрением систем управления и обеспечения безопасности движения поездов. Это довольно уникальная ниша, с относительно небольшим числом игроков, среди которых – Siemens, Bombardier, AnsaldoBreda, General Electric. Есть также ряд китайских компаний, работающих в собственном сегменте рынка.

«ПОЛИВИД» был основан в 2002 году как инжиниринговая компания, занимающаяся внедрением систем диспет-



„Мы занимаемся разработкой и внедрением систем управления и обеспечения безопасности движения поездов.“

черского контроля на железных дорогах. И в процессе работы по внедрению мы поняли, что верхний сегмент рынка железнодорожной автоматизации – это именно технология автоматизированного управления поездами. Основой для нашего перехода в новую область стала микропроцессорная система МПЦ-2, разработанная для ОАО «РЖД», но так и оставшаяся невнедрённой.

Мы получили разрешение президента ОАО «РЖД» В.И. Якунина на передачу этой разработки нашей компании для дальнейшего её развития, совершенствования, продвижения и внедрения на объектах ОАО «РЖД». На тот момент эта система была уже устаревшей и непригодной для производства, и нам пришлось потратить несколько лет на её восстановление и совершенствование. В процессе модернизации системы мы внедрили наши разработки на нескольких станциях ОАО «РЖД» на Московской и Западно-Сибирской железных дорогах.

К сожалению, наступивший в 2008 году кризис привёл к уменьшению количества заказов со стороны РЖД, и, чтобы остаться на плаву, сохранить сформированную команду и продолжить работу, мы обратили внимание на промышленный транспорт. Было достигнуто соглашение с Новолипецким металлургическим комбинатом, которому требовалась модернизация железнодорожной инфраструктуры в связи со строительством новой доменной печи.

– На сегодняшний день комбинат – ваш крупнейший частный клиент?

– Да. И мы успешно сотрудничаем с ним, строя крупные станции, которые будут обслуживать инфраструктуру новой печи.

Помимо промышленного транспорта, мы активно работаем в Казахстане, Узбекистане, Туркмении – то есть в странах, которые исторически связаны с российскими железными дорогами. Эта связь обусловлена и шириной колеи, и нормативной документацией, и правилами эксплуатации. На данный момент нами уже построена одна станция в Казахстане и завершается строительство второй; около десятка станций находится на стадии проектирования. Несколько проектов находятся сейчас на рассмотрении.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСП

„Необходимо законодательное ограничение использования устаревших технологий.“

Хочу отметить, что на сегодняшний день инвестиционная активность в сфере модернизации железнодорожной инфраструктуры в Казахстане лучше, чем в России. Внедрение самых передовых технологий на железных дорогах в Казахстане ведётся по требованию президента Назарбаева, и на эти проекты выделяется значительное финансирование. «ПОЛИВИД» ради продвижения своей позиции на этом рынке постоянно развивается и совершенствует качество своей работы, чтобы иметь возможность предоставить заказчику именно тот высокий уровень услуг, который ему требуется.

– Если говорить о России, то ещё в конце декабря 2010 года на совещании по созданию международ-

ного финансового центра в Москве Президент РФ публично назвал российский инвестиционный климат «плохим». Глава государства также неоднократно признавал технологическое состояние отраслей экономики критичным и требующим ускоренной модернизации. Не кажется ли вам, что подобные формулировки необходимо поддерживать на законодательном уровне?

– Считаю, что одним из важнейших шагов в данном направлении может стать введение технического регламента, определяющего параметры при восстановлении или модернизации железнодорожной инфраструктуры. Иными словами, необходимо законодательное ограничение использования устаревших



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

технологий в данном, а возможно, и в других сегментах. Мне вполне понятно желание сэкономить, но настала пора внедрять новое, а не цепляться за старое. Тем более что требования по безопасности являются прямой прерогативой государства.

В первую очередь необходимо предупреждать аварии, и наши системы направлены именно на это. В то же время из 5 тыс. станций РЖД современными микропроцессорными системами оборудовано не более 300, а о станциях промышленных железнодорожных веток и говорить не приходится. Это огромный фронт для проведения работ по модернизации.

– Эдуард Зуфарович, вы упомянули, что в мире над разработкой технологий управления поездами работает относительно небольшое число компаний. В этой связи расскажите, пожалуйста, чем «ПОЛИВИД» отличается от конкурентов?

– Мы стараемся реализовать именно те решения, которые хочет получить заказчик. Многие из компаний, особенно западных, работающих на российском рынке автоматизированных систем управления для железнодорожного транспорта, предлагают довольно до-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

рогие комплексные решения, которые не все заказчики могут себе позволить. Мы же не боимся отступать от жестких концепций, не боимся экспериментировать для того, чтобы предоставить клиентам продукт именно той конфигурации, какая им требуется. За ту цену, которую они готовы заплатить, и в те сроки, которые им необходимы. Это и есть наше основное конкурентное преимущество, – мы позиционируем себя в сегменте эконом- и бизнес-класса. «ПОЛИВИД» предлагает прагматичные решения. Конкурентное преимущество продукции и услуг «ПОЛИВИД» – интегральный экономический фактор: «цена-качество».

– Каков портрет вашего корпоративного клиента? В каких областях услуги вашей компании могут быть наиболее востребованы?

– Наши корпоративные клиенты – предприятия, имеющие крупнотоннажное производство, в котором железная дорога необходима как неотъемлемый элемент технологической цепи. Например, в металлургической, химической или угольной промышленности перевозятся миллионы тонн грузов, и основным видом транспорта является железнодорожный.

– Успешная реализация высокотехнологичных проектов, как известно, во многом зависит от команды специалистов. Сколько человек у вас в штате и каков средний возраст сотрудников?

– В настоящий момент в компании работает около 50 постоянных сотрудников, в основном это разработчики и инженеринговые специалисты. Средний возраст наших сотрудников – меньше 40 лет, хотя есть и несколько важнейших специалистов, которым уже больше 70. Мы стараемся брать на работу молодёжь, потому что она более смелая, восприимчивая и открытая к инновациям, ей интересно работать, а это залог успеха всей компании.

– Вы рассказали о своей работе в России и странах СНГ. Готовы ли вы к экспансии, к тому, чтобы выйти на международный рынок с услугами вашей компании?

– Да, мы готовы стать глобальной компанией. В данный момент мы рассматриваем несколько предложений о партнёрстве, но я полагаю, что ещё рано говорить об этом подробно. ПР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

ЗАГИДУЛЛИН Эдуард Зуфарович

Родился 19 января 1961 г. в г. Стерлитамаке Башкирской АССР. Инженер-физик, в 1984 г. окончил МФТИ, а в 1987 г. – аспирантуру. После института работал в оборонных НИИ. С начала 1990-х гг. занимается самостоятельным бизнесом. В 2002 г. создал компанию «ПОЛИВИД», которая ведёт разработку и внедрение устройств железнодорожной автоматики и телемеханики в кооперации с рядом проектно-конструкторских и производственных предприятий России, занимается проектированием и строительством объектов железнодорожной инфраструктуры.



Реклама

BAUME & MERCIER
MAISON D'HORLOGERIE GENEVE 1830

www.baume-et-mercier.com

Cassa Forte ул. Тверская, 16/2, Галерея «Актер» • Conquest ул. Петровка 28, стр. 1/2
Sublime by Bosco Красная пл., 3, ГУМ • Eurotime Сретенский бул., 2
Vendôme Киевская пл., 1, ТЦ «Европейский» • Da Vinci Смоленская пл., 3, стр. 5,
ТЦ «Смоленский Пассаж» • Косяул Кузнецкий пр-т., 35/30 • Ле Локль
ул. Декабристов 12, ТЦ «Золотой Вавилон»
Адреса магазинов в России и СНГ на сайте www.baume-et-mercier.com

* Жизни драгоценные моменты

Hampton

Анатолий КЕМ: «Проблемы в бизнесе в голове руководителя»

БИЗНЕС-ТРЕНИНГИ, КОУЧИНГ СЕГОДНЯ ВОСТРЕБОВАНЫ РОССИЙСКИМ МЕНЕДЖМЕНТОМ. ЕСТЬ СПРОС – ЕСТЬ ПРЕДЛОЖЕНИЕ. ТОПОВЫЕ СОТРУДНИКИ КРУПНЫХ КОМПАНИЙ ДАЖЕ ВСТАЮТ В ОЧЕРЕДЬ, ЧТОБЫ ПОРАБОТАТЬ С ВЕДУЩИМИ КОНСУЛЬТАНТАМИ В СФЕРЕ БИЗНЕС-КОНСАЛТИНГА И ЛИЧНОСТНОГО РОСТА. В БИЗНЕСЕ, КАК И В СПОРТЕ, УСПЕХ ИГРОКА ИЛИ КОМАНДЫ ВО МНОГОМ ЗАВИСИТ ОТ ЛИЧНОСТИ ТРЕНЕРА. МНЕНИЕМ ОБ ОСОБЕННОСТЯХ ЭТОГО СЕГМЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УСЛУГ С НАМИ ПОДЕЛИЛСЯ ИЗВЕСТНЫЙ БИЗНЕС-СОВЕТНИК, БИЗНЕС-КОНСУЛЬТАНТ И КОУЧ АНАТОЛИЙ КЕМ.

– За время работы вы реализовали более 20 проектов в сфере антикризисного управления и развития. У вас прекрасный «послужной список». Среди ваших клиентов – крупные российские компании, представители бизнеса и политики. А с кем работать интереснее – с группами или с индивидуальными клиентами?

– Пожалуй, для меня ближе так называемое «Персональное сопровождение изменений» – работа с конкретными людьми. Вообще, мне интересно работать с людьми, от решений которых многое зависит, в том числе и то, как другие люди будут жить. Конечно, здесь очень важно осознавать и меру собственной ответственности.

– А как подобное сопровождение осуществляется на практике?

– Если упрощённо, то коучинг-сессия мало чем отличается от психотерапевтической консультации. Потому что хороший коуч – он и психотерапевт для своего подопечного.

Проходят встречи, как правило, раз в неделю. Есть много технологий – диагностические, прикладные, практические. Коучинг определяется как система открытых развивающих вопросов, отвечая на которые, клиент может прийти до какой-то глубинной сути своего вопроса, до восклицания: «Эврика!» Как

вспышка, на взлёте эмоций. Но это только начало. Для реализации понимания нужны действия. А моя задача – помочь «упаковать» эти действия в цельный план, а потом следить за дисциплиной исполнения.

Я не в чистом виде коуч, я скорее стратег и советник, потому что говорю всё-таки, куда надо идти и что надо делать, а чего делать не надо ни в коем случае. Но только клиент сам должен сделать запрос, определить цели и задачи. И после того, как мы проверяем его цели на

“Я хочу в политику!” Зачем? Если этот человек не имеет для этого нужных данных, эта среда его попросту “съест”.

истинность, и он точно знает, что цели эти – не «фантомные», начинается наша совместная работа.

– Как понимать – «фантомные» цели?

– Ложные. Например, «Я хочу в политику!» Зачем? Если этот человек не имеет для этого нужных данных, эта среда его попросту «съест». При этом он – хороший бизнесмен. Именно в бизнесе – оптимальное поле для его реализации.

– При индивидуальном сопровождении вам чаще приходится помо-

гать решать людям проблемы, связанные с бизнесом, или вопросы личного характера?

– Всё очень тесно взаимосвязано, работает в комплексе. Решаются проблемы по бизнесу – преодолевается душевный кризис. И наоборот. Вообще, все проблемы в бизнесе – вам это подтвердит любой психотерапевт – «внутри головы» руководителя компании. Причём зачастую сам человек этой проблемы не осознаёт. Пока он проблемы не видит, я не имею права давать ему советы.

– Можно ли выделить в персональном сопровождении какие-то ключевые, может быть, особенно сложные для вас моменты?

– Нередко бывает так: проблема, которая была поставлена в начале нашей работы, решена, цель достигнута. И после этого у моего клиента появляется ощущение: поймал Бога за бороду, жизнь удалась! На самом деле, наступил самый опасный момент. Это проверка на достоинство. Меняется позиция, меняется эволюционный статус, меняются взаи-

моотношения, как в семье, так и с сослуживцами, с партнёрами... Одна и та же ошибка: сейчас я заработаю миллион долларов, и жизнь удастся. Всё наоборот. Когда ты получил этот миллион, у тебя всё самое серьёзное только началось. В этот момент нужно не выдыхать и расслабляться, а наоборот, включаться на полную мощь.

Вообще, головокружение от успехов рискует получить любой человек, причём независимо от возраста, жизненного опыта. Успех позволил рассчитаться с большими кредитами, вложиться в недвижимость, в развитие. Или – что ещё опаснее – получить власть... Когда дело касается вопросов власти, испытание медными трубами пройти очень сложно. В этот момент человека особенно нужно поддерживать. Напоминать ему обо всех договорённостях, которые были достигнуты в начале работы. Иначе последствия могут быть очень серьёзными. Я всегда заранее предупреждаю об этом.

– Помимо персонального сопровождения, вы ведёте корпоративные бизнес-тренинги. В первом случае приходят люди, которые слышали о вас. Во втором – речь, по сути, идёт об «обязаловке», люди приходят слушать вас потому, что «руководство велело». Разница ощутимая?

– Да, конечно. Вообще, огромная проблема российского бизнес-образования заключается в том, что тренинги и образовательные развивающие мероприятия расписаны, есть заранее составленные и не всегда продуманные планы, и люди ходят на эти мероприятия, которые далеко не всем нужны. И они не заинтересованы в тех знаниях, которые им дают. Особенно это касается российского персонала западных компаний. Давайте будем честными: когда взрослого человека начинают чему-нибудь учить, и при этом он не по своей воле пришёл, не сам за это обучение заплатил, то с чем сталкивается тренер и те, кто его привёл? С огромным сопротивлением. Часто – совершенно неосознанным.

Как правило, гораздо большую пользу приносят стратегические сессии, практикумы с топ-менеджментом. Они заинтересованы в том, чтобы сохранить себя, развивать компанию. Когда такое



ФОТО: ИРИНА ПИЩА

“По моим наблюдениям, в массе своей HR со стратегическим мышлением у нас – большая редкость. Чаще эта служба выглядит как “прослойка” между персоналом и высшим руководством.”

мероприятие заказывает у меня владелец – это идеальная схема.

Бизнес-тренинги – это решение локальных задач, одна из составляющих большого процесса формирования внутрикорпоративной культуры. Но далеко не основная. И ещё это инструмент, которым нужно пользоваться очень осторожно. Например, просят провести тренинг по продажам. Возникли у компании проблемы, с ними связанные. Начинаешь выяснять – оказывается, вообще не в продажах дело. Их падение – следствие. А причина – сама атмосфера в компании. В офисе «жжёным мясом пахнет». Какие там тренинги по продажам!

– Причина – в некомпетентности HR-менеджмента?

– Да, нередко – именно в этом. По моим наблюдениям, в массе своей HR со стратегическим мышлением у нас – большая редкость. Чаще эта служба выглядит как «прослойка» между персоналом и высшим руководством. По большому счёту, у нас этой работе не учат. HR-менеджеры делают себя сами. Кстати, нужно отдать должное этим женщинам (у них бытует такое мнение, что «мужчины HR – либо не мужчина, либо не HR»): они стараются, проявляют инициативу, предлагают своему руководству те или иные программы. Но одного старания мало.

Недавно слышал отзывы HR-менеджера одной компании о работе моего коллеги: «Великолепно! Всем понравилось! Он так жжёт!» Ну, как это



ФОТО СЛУНБА ИД РСПП



ФОТО СЛУНБА ИД РСПП



ФОТО СЛУНБА ИД РСПП

можно прокомментировать? Собира-ние анкет с восторженными отзывами участников к развивающему мероприятию не имеет никакого отношения. После действительно качественного бизнес-тренинга люди должны как минимум задуматься, преодолеть «зону комфорта», чему-то научиться, что-то и понять...

Какой будет практическая польза от такого «жгущего» тренинга? «Развлеку-ха» чистой воды, совершенно бессмысленная. Но, что удивительно, на неё есть спрос!

– ...Который, вероятно, рождает предложение. А как вы можете оценить сегодняшний российский рынок в этой сфере?

– Российский тренинговый рынок сегодня – достаточно странный. На нём можно встретить неудавшегося воспитателя детского сада или, например, бывшего актёра, да не одного. Я видел несколько тренеров, которые перешли из театральной среды. Разница между вдохновляющим спикером и мотивирующим весьма существенна. Вдохновляющий всегда хочет нравиться аудитории, в итоге сам подсаживается на этот крючок и уже не может с него слезть. Отзывы хорошие, заказы идут, а результат реальный для компании отсутствует...

– А откуда берутся те методики, инструментарий, которым пользуют-ся современные российские бизнес-тренеры?

” Российский тренинговый рынок сегодня – достаточно странный. На нём можно встретить неудавшегося воспитателя детского сада или, например, бывшего актёра, да не одного. “

– То, о чём и как говорят сегодня многие наши бизнес-тренеры, в основе своей – западные разработки из этой сферы, причём 10–15-летней давности. Какая-то польза от такой работы, может быть, и есть, но... Собственными, оригинальными разработками у нас могут похвастаться немногие. Я могу назвать лишь около 10 фамилий. Но, увы, они не в состоянии насытить качественными услугами весь рынок,

тем более что спрос на развивающие методики, на корпоративное обучение очень высок.

Я очень надеюсь на нашу молодёжь, на ребят, которые учатся сегодня в вузах, в частности на факультетах психологии. Очень хочется, чтобы кто-то из них нашёл своё призвание в бизнес-коучинге, по-настоящему реализовался на этом поприще. Возможности для этого сегодня есть.

ПР

СПРАВКА

**Анатолий КЕМ,**

советник по стратегическому развитию людей и компаний.

Создатель дромопсихологии и эстиасофии.

Эксперт в области персонального и организационного развития.

Родился 16 мая 1974 г.

Изучал политологию в Польше – в Варшавском государственном университете, юриспруденцию – в Калининградском государственном университете, психологию – в Московском государственном педагогическом университете.

Среди его многочисленных клиентов – топ-менеджеры таких компаний, как Braun, Gillette, Johnson & Johnson, Leroy Merlin, ГК «Видео Интернешнл», TPS, Renaissance Capital, Мининформсвязи России, «Российские Железные Дороги», «Русская Логистическая Служба», «Инфраструктура», «Ростелеком», «Евросеть», «Ай-Теко», телекомпания НТВ, телеканал Russia Today, «МТС», «Евросеть», Clever и многие другие.

PERRELET
1777
Создатель автоматических часов

www.perrelet.com

реклама

PARTNER OF
HH
FONDATION DE LA
HAUTE HORLOGERIE

LPI RUS эксклюзивный дистрибьютор; www.lpirus.ru

Москва: бутик «SUBLIME», ГУМ, Красная пл., 3, (495) 620-33-11; бутик «SUBLIME», ТЦ Весна, Новый Арбат, 19/1, (495) 543 987; салон «CASSAFORTE», Столешников пер., 14, (495) 411-76-54; салон «ТАЙМ АВЕНЮ», Петровка, 17/1, (495) 621-96-33; салон «ТАЙМ АВЕНЮ», ТЦ Атриум, ул. Земляной вал, 33, (495) 937-62-05. **Екатеринбург:** салон «СТУДИЯ ВРЕМЕНИ», ТЦ Гермес Плаза, Малышева, 16, (343) 385-02-11. **Сочи:** салон «ИМИДЖ», Воровского, 4, (8622) 66-50-82. **Ростов-на-Дону:** салон «18 КАРАТ», Чехова пр., 35/30, (863) 250-11-11. **Ставрополь:** салон «СТИЛЬ ТАЙМ», Дзержинского, 133, (8652) 26-03-57. **Новороссийск:** салон «ЭПОХА», Свободы, 3/5, (8617) 60-57-22. **Тюмень:** салон «ТИК-ТАК», Республики, 131, (3452) 44-18-77. **Красноярск:** салон «Гринвич», ТЦ Планета, ул. 9 мая, 77, (3912) 76-87-37. **Кемерово:** салон «СТЕРХ», Советский пр-т, 33, (3842) 25-3727.

LPI



Евгений ФЁДОРОВ,
Председатель
Комитета ГД РФ
по экономической
политике и
предпринимательству

” Вопрос конкуренции – это вопрос собственности, экономических механизмов и рисков, которых у нас пока ещё много. До тех пор пока у нас будет “примитивный” рынок, у нас будут высокие цены на товары и услуги.

(Из выступления на заседании ГД РФ 17 ноября 2011 г.).



Аркадий ДВОРКОВИЧ,
помощник
Президента РФ

” Мы всё время говорим – если снизим налоги, то мы что-то потеряем, но если мы снизим налоги – то дадим шанс на осуществление проектов, которые иначе не осуществятся».

(Из выступления на международной конференции «Налогообложение – современный взгляд» 21 ноября 2011 г.).



Алексей КУДРИН,
экс-глава Минфина
России

” С точки зрения рецессии, которая ещё не началась, мы ещё не в кризисе. Но с точки зрения бикфордова шнура, который уже зажёгся и уже горит, мы всё-таки вступаем в кризис, и финансовый кризис мы уже имеем в полном разгаре, поэтому, скорее всего, за ним последует и экономический кризис».

(Из выступления на деловом завтраке в рамках международной финансовой конференции, проводимой Сбербанком России, 12 ноября 2011 г.).

ФОТОФАКТ

«ГЕОГРАФИЯ
КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ»

ОАО «Нижнекамскшина» – крупнейшее российское предприятие шинной промышленности. В компании выпускается каждая третья шина, производимая в России, – всего более 12 млн штук в год. Предприятие интегрировано в состав нефтехимического бизнес-направления ОАО «Татнефть» – управляющей компании ООО «Татнефть-Нефтехим». Около 20% продукции компании экспортируется в страны ближнего и дальнего зарубежья. Шины с маркой «Кама» «докатались» не только до стран СНГ, но также до Англии, Голландии, Ирака, Финляндии, Иордании, Кубы... Такая вот «география конкурентоспособности». Вполне солидная.



РИА «НОВОСТИ»

ОБЯЗАЛОВКА

ГЛОНАСС неизбежен

Минтранс России выступил с замечательной инициативой: оснастить системами ГЛОНАСС всю коммерческую технику страны. А это – миллион единиц техники как минимум. Рисуеться замечательная картина: информация с датчиков будет стекаться в диспетчерские центры, и именно такой контроль за перемещением автобусов и грузовиков сделает движение на дорогах безопаснее. И будет нам счастье.

Столь смелую и масштабную идею оценили не все. Система при её внедрении в нынешнем виде только усложнит перевозку грузов и пассажиров. Такой вывод сделали специалисты Минэкономразвития России, ссылаясь на оценку предпринимателей.

Ясно, что система пока ещё «сырая». Недаром же, как утверждают злые языки (и это очень похоже на правду) в своё время Владимиру Путину для оснащения любимой собаки Кони был подарен не настоящий навигационный прибор, а всего лишь муляж. А то наверняка с орбиты очередной спутник, где её искать, собачку-то? А тут – миллион автобусов и грузовиков.

Похоже, на этот раз нас минет чаша сия. Но уже понятно: ГЛОНАСС – неизбежен.

ПАРТНЁРСТВО

Готовится сюрприз?

Заключён меморандум о стратегическом партнёрстве между «АвтоВАЗом», «Азия Авто» и «СПК Eptic» по созданию автопроизводства полного цикла.

На новом заводе в Восточно-Казахстанской области планируется выпускать 120 тыс. автомобилей в год.

В будущем году начнется строительство завода полного цикла производства автомобилей: линии сварки, окраски, сборки и выпуска комплектующих.

Произведённые в Казахстане автомобили будут реализовываться на рынках стран Средней Азии, в Закавказье, Сибирском и Дальневосточном федеральных округах РФ.

Интересно, что сайт «АвтоВАЗа» не сообщает, какие именно модели планируется выпускать в Казахстане. Наверное, не определились пока, а вернее – готовят какой-нибудь сюрприз. Это и понятно: для того чтобы покорить сердца дальневосточных потребителей, тольяттинцам нужно придумать что-то очень неожиданное и сверхпривлекательное. Чтобы те, наконец, отвернулись от этих противных праворульных «японок».

ПРОЕКТ

Итальянцы в России

Управляющая компания ОЭЗ «Титановая долина» приняла участие в IV Российско-итальянском форуме «Сотрудничество в области модернизации и инноваций». Мероприятие завершилось в конце октября в г. Верона (Италия). Специалисты УК продемонстрировали итальянским компаниям возможности «Титановой долины» и предложили площадку для запуска совместных проектов. «Судя по интенсивности переговоров, интерес к Уральскому региону стремительно возрастает, – отмечают в департаменте информационной политики губернатора Свердловской области, – и зарубежные предприниматели готовы расширять свою деятельность из европейской части России на Урал и далее».

Крупнейший банк Италии «Интеза Санпаоло» планирует подключиться к проекту: организация может профинансировать инфраструктуру ОЭЗ.

Специалистов электромеханического бизнеса Италии интересовали рынки сырья и потенциального сбыта своей продукции на территории, близлежащей к ОЭЗ. Также совместные итало-российские торговые представительства, поддерживавшие проект, намерены содействовать развитию ОЭЗ.



Форум, посвящённый модернизации, всего посетили более 350 итальянских промышленных фирм и более 100 российских предприятий и организаций, государственных и общественных деятелей.

Можно надеяться, что по итогам форума итальянские предприниматели придут также к ясному пониманию того, что Россия – большая страна, и всевозможных «долин» у нас – великое множество. И рядом с Уралом, и в других регионах. И совместными с нами усилиями эти долины осваивать и обустривать – занятие весьма перспективное.

ФОТОФАКТ



РИА «НОВОСТИ»

День банкира

С банкирами нужно дружить. Это утверждение сегодня – прописная истина. И нет ничего удивительного в том, что спикер Совета Федерации РФ Валентина Матвиенко, руководитель и главный дирижёр Национального филармонического оркестра России и камерного оркестра «Виртуозы Москвы» Владимир Спиваков, мэр Москвы Сергей Собянин и многие другие известные личности почтили своим присутствием традиционный «День Банкира – 2011», посвящённый подведению итогов банковского года.

ОБРАЗОВАНИЕ

Традиции в законе

В Салехарде сотрудниками объединения по экономическому развитию коренных малочисленных народов Севера был организован образовательный семинар-совещание. Участники обсудили вопросы бизнес-планирования и развития предпринимательства.

Бизнесменам, многие из которых специализируются на продолжении традиций национальных художественных промыслов и ремёсел, разъяснили изменения в законодательстве по уплате взносов в страховые и пенсионные фонды, нюансы системы налогообложения.

Остается надеяться, что традиции национальных промыслов и ремёсел не вступят в противоречие с требованиями всевозможных отчётностей. И что после исполнения казённых требований у народных умельцев останутся время и силы ещё и на художественное творчество.

Светлой памяти Петра I

ПАРУ НЕДЕЛЬ НАЗАД В ОДНОМ ИЗ НЕМЕЦКИХ ЖУРНАЛОВ МНЕ ПОПАЛАСЬ НА ГЛАЗА СТАТЬЯ О РАЗВИТИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СЕКТОРА В ГЕРМАНИИ. В ОБЫЧНОЙ СИТУАЦИИ Я БЫ ДАЖЕ ЗАГЛАВИЕ ДО КОНЦА НЕ ДОЧИТАЛ, ПОНИМАЯ, ЧТО ЭТО БУДЕТ СКУЧНО, НУДНО И ОЧЕНЬ УБЕДИТЕЛЬНО, КАК ВСЁ У НЕМЦЕВ. ОДНАКО НА ЭТОТ РАЗ У МЕНЯ НЕ БЫЛО ВЫБОРА, ПОСКОЛЬКУ Я СИДЕЛ В АЭРОПОРТУ, МОЙ РЕЙС ЗАДЕРЖИВАЛИ, А БАТАРЕЙКИ КАК У КОМПЬЮТЕРА, ТАК И У РИДЕРА УЖЕ ДАВНО СЕЛИ.



Александр КОСТЮК,
частный инвестор

Журнал, надо отдать ему должное, был рассчитан именно на таких дилетантов, как я, так как текст оказался написан лёгким и понятным мне языком. Речь в статье шла о том, что если не принимать в расчёт долговые проблемы еврозоны, то немецкая экономика сама по себе продемонстрировала более чем впечатляющие темпы роста с момента кризиса 2008 г. Причём этот рост значительно превосходил темпы восстановления других развитых стран. Далее приводились некоторые факты, объясняющие такое положение вещей. Чтобы не пересказывать всю статью, остановлюсь только на тех моментах, которые показали мне наиболее примечательными.

Автор статьи провёл небольшой сравнительный анализ немецкой и американской структур экономики. Выяснилось, что в отличие от американцев, которые в последние десятилетия с удовольствием переносили так называемые «грязные производства» в Азию, оставляя себе непёзкое дело финансового управления и воплощая в жизнь мечту о постиндустриальном обществе, сплошь состоящем из «белых воротничков», немцы шли иным путем. Будучи нацией инженеров, у которых любовь к технике передаётся отцов детям на уровне генокода, они не могли ничего перенести в Китай, поскольку даже от рабочего им требовался такой

высокий образовательный уровень, который и 100 китайцев, вместе взятых, дать не могли. Поэтому им приходилось строить свои собственные предприятия, которые обеспечивали нужды их машиностроительной индустрии. В итоге в Германии возник целый пласт мелких и средних компаний с количеством сотрудников от 100 до 500, которые являются мировыми лидерами в своих отраслях. Например, в производ-

стве зарядных устройств для всех видов мобильных. 80% мирового рынка этих устройств принадлежит маленькой баварской компании, в которой работает 150 человек. Или строительство турбин для ветроэлектростанций, которые должны быть невероятно прочными и при этом лёгкими и долговечными. Ну и так далее. Полный список приводить не буду, поскольку точно всего и не запомнил. Главное, что все эти предпри-



Коммунистический образ мысли успел за 40 лет изрядно подпортить даже пресловутую немецкую работоспособность.

ятия специализируются в области высокотехнологичного машиностроения, где главным условием успеха является наукоёмкость и промышленное развитие высочайшего уровня.

Весь этот праздник на улице малых и средний предприятий, разумеется, происходит на фоне глобального преуспеяния немецких мегакорпораций типа Siemens, EADS, BMW, AEG, AUDI, BASF, DaimlerChrysler, VW и т.п., которые, между прочим, тоже прекрасно себя чувствуют на родной германской земле. Например, в прошлом году DaimlerChrysler объявил о том, что впервые за всю историю своего существования принято решение построить завод по производству двигателей за пределами Германии – в Китае. И связано это с тем, что темпы роста продаж в Китае таковы, что немецкими мощностями просто не справиться. Этот пример наглядно иллюстрирует, что для немцев вынос производства за границу – это скорее исключение, чем правило.

Одно из объяснений этому ещё и в том, что последние 20 лет немцам было не до Китая, так как после объединения Германии в 1990 г. у них был свой родной кусочек рухнувшей коммунистической империи, который надо было восстанавливать. И они делали это тщательно и педантично, как предусмотрено немецким характером. Как вы понимаете, никому и в голову не пришло, что из Восточной Германии можно сделать низкоквалифицированный придаток к высокоразвитой Западной. Сначала было очень тяжело, разница в уровне подготовки и в отношении к работе была слишком большой. Коммунистический образ мысли успел за 40 лет изрядно подпортить даже пресловутую немецкую работоспособность. Но постепенно объединение начало давать плоды в виде новых компаний и отраслей производства. Инвестиционные потоки прошлых лет начали окупаться.

Общая картина будет неполной, если не упомянуть о том, чем подпитывается немецкое экономическое (или правильнее сказать «высокотехнологическое»?) чудо. Откуда берутся кадры, наполняющие жизнью эти удивительные фирмы, компании и заводы?



Прекрасная кличка «пэтэушник» надолго стала синонимом «трудный подросток из неблагополучной рабочей семьи».

Про образование в Германии можно говорить бесконечно долго. Это старейшая академическая традиция в Европе, да и, пожалуй, в мире. Для нас с вами, например, достаточно упомянуть, что основатель первого российского университета учился в университете Марбурга. Причём на момент поступления Михайло Ломоносова университету уже было более 200 лет. Сейчас в Германии действует более 350 вузов. Образование в большинстве из них до недавнего времени было бесплатным. Надо было толь-

ко поступить. Сейчас стали брать плату, 500 евро за семестр. Причём как со своих граждан, так и с иностранцев. Для сравнения: в Америке год в престижном колледже стоит от 20 до 30 тыс. долл. для американца и около 50 тыс. для иностранного гражданина. Платный курс в МГУ стоит около 250 тыс. руб.

Но важно даже не это, хотя разница очень показательная, а то, что среди всех германских вузов почти четверть являются так называемыми «университетами прикладных наук»

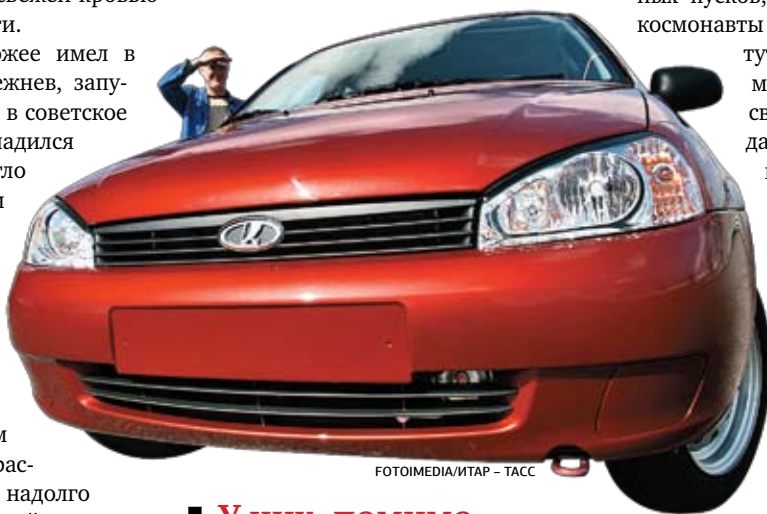
(Fachhochschulen). Это такая неведомая нашему образованию категория, которая выпускает специалистов инженерной квалификации, но с практической ориентацией на конкретную отрасль. Выпускник подобного заведения спокойно поступает на работу в любое предприятие по профилю, будучи полностью готовым к работе. Опять в голову приходит сравнение с нашей многострадальной отечизной, когда выпускнику вуза на работе первым делом объясняют, что ему надо забыть всё то, чему его учили, и учиться всему заново. Таким образом, эти в своём роде профессиональные академии обслуживают конкретные отрасли экономики, постоянно подпитывая свежей кровью их растущие потребности.

Видимо, что-то похожее имел в виду Леонид Ильич Брежнев, запустив программу ПТУ. Но в советское время этот процесс не задался сразу, поскольку и не могло задалось по понятным причинам. А ПТУ довольно быстро превратились в отстойники для самых неспособных и проблемных учеников, которых после 8 класса средние школы с облегчением туда сбавливали. Прекрасная кличка «пэтэушник» надолго стала синонимом «трудный подросток из неблагополучной рабочей семьи». После краха социализма система среднего профессионального образования, будучи, по сути, мертворождённым ребёнком, развалилась первой.

Дочитав статью, я поневоле начал сравнивать опыт Германии с нашим российским. Сразу вспомнилась половица про то, «что русскому хорошо, то немцу смерть». Видимо, также справедливо и обратное утверждение. Ну и ничего страшного. Мы же не собираемся копировать чужой опыт. Как известно, это приводит только к тому, что в самой модели закладывается фактор отставания. А нам бы хорошо найти что-нибудь своё, чем мы отличаемся от всех остальных. Вот американцы, например, хороши как нация менед-

жеров, немцы – прекрасные инженеры. Ну а у нас есть что-то, в чём мы традиционно сильны?

На ум сразу приходят оборонка, космос и балет. Начнём с того, что с балетом хоть всё слава богу. Остаётся оборонка и космос. А тут у нас, похоже, остались одни лишь воспоминания о былой славе. Вроде бы всё логично. Как закончилась холодная война, так и пропала острая нужда заниматься новыми вооружениями. Но произошло это почему-то только у нас. Если верить СМИ, пока мы года три пытаемся безуспешно испытать «Булаву», американцы уже испытали гиперзвуковую бомбу, у которой время достижения любой цели на земле – 1 час.



FOTOIMEDIA/ITAP – TACC

У них, помимо распрекрасной «Калины», вообще планов громадье. Начать, например, выпускать джип, который будет стоить около 1,5 млн руб. Меня это настолько поразило, что я ещё долго размышлял о том, какая злая судьба у «АвтоВАЗа».

Просто какая-то научная фантастика. У них. А у нас не очень...

Да и в космосе не всё здорово, как выясняется. Именно в тот момент, когда «шаттлы» прекратили свои полёты, и осталась одна надежда на русские ракеты, неожиданным образом начала давать сбои наша система «союзов»-«прогрессов», заставив участников проекта МКС всерьёз задуматься о консервации станции. А ведь надёжность «союзов» всегда работала основным аргументом в их пользу. Мол, «шаттл», конечно, побольше и покруче, зато наш «союз» не взрывается при входе в атмосферу. Только за последний год случилось вдруг столько аварий и неудачных пусков, что даже непонятно, как космонавты не отказываются летать. А тут ещё Китай дерзко так, семимильными шагами строит свою космическую станцию, да и вообще проходит за единицы годов тот путь, на который у нас с Америкой ушло полвека.

Иными словами, сдаём позиции по всем фронтам. Есть ли выход из этой ситуации?

Как учат психологи, первым делом надо признать проблему. Это значит, честно сказать себе, что мы больше не сверхдержава за железным занавесом, и нам нет уже никакого смысла делать всё самим. То, что не очень получается, можно покупать у тех, у кого это выходит лучше и дешевле. Ну, к примеру, не получается с легковыми машинами – к чёрту машины. И вовсе не надо закрывать «АвтоВАЗ». Пусть себе работает и дальше. И весь город Тольятти пусть продолжает так же замечательно жить и работать на «АвтоВАЗе». Надо просто начать выпускать там что-то более работоспособное типа Renault или Nissan в той же ценовой категории, что и «Калина». А то недавно я прочитал, что у них, помимо распрекрасной «Калины», вообще планов громадье. Начать, например, выпускать джип, который будет стоить около 1,5 млн

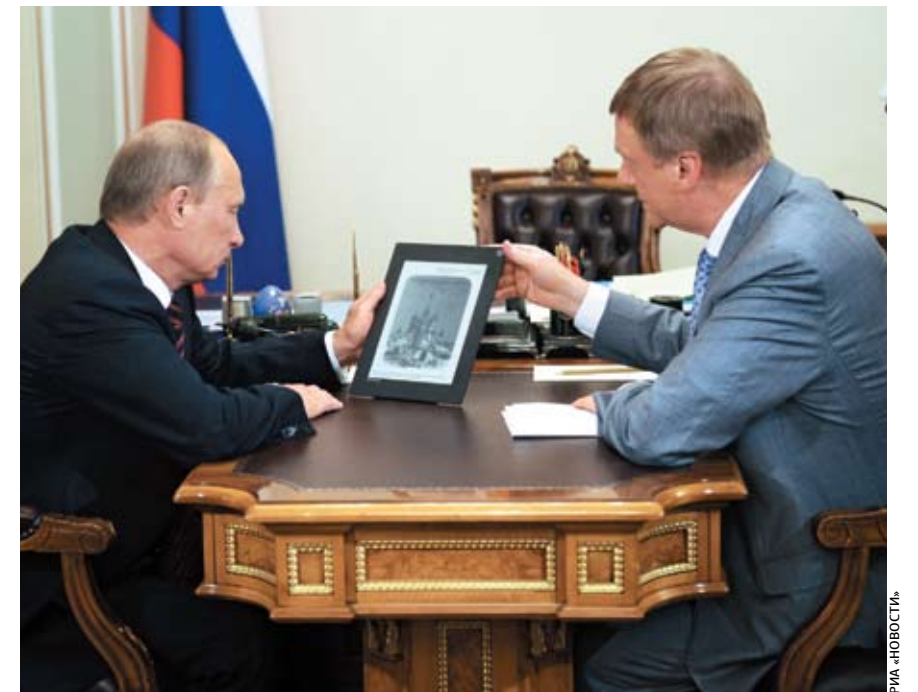
руб. Меня это настолько поразило, что я ещё долго размышлял о том, какая злая судьба у «АвтоВАЗа». Не посылает никак ему («АвтоВАЗу») Господь разума. Где найдётся хоть один несчастный покупатель, у которого будут в наличии 1,5 млн руб. и желание купить джип, и он при этом выберет не Land Rover или Toyota, а «Ладу»?

В государственном масштабе начать хорошо бы с того, чтобы выбрать какую-нибудь отрасль экономики, в которой у нас есть шансы стать лучшей в мире, и бросить все силы на её развитие. Сделать из этого не очередной нацпроект, о котором знают только его участники, а создать национальную сверхидею, о которой будет говорить вся страна. Нанотехнологии уже не предлагать, поскольку тема избилась и запачкалась всякими «прорывными» историями типа новейшей электронной книги стоимостью в 12 тыс. руб., которую Чубайс показывал Путину. Никто даже не удосужился поинтересоваться, сколько стоят электронные книги других производителей. А разница их бы удивила, потому что самые дорогие стоят максимум тысяч 5. Согласитесь, стилистика подозрительно похожа на объявление о джипе «Лада».

Сверхидея может быть несколько. Главное, чтобы они были конкретными. А то если сразу говорить о модернизации всей страны, то это будет, как всегда, ни о чём. Нашего опытного соотечественника такие общие призывы не то что не воодушевляют, а сразу выдают очередную утопическую кампанию, типа посадки кукурузы или борьбы с пьянством.

Обязательно подвести под сверхидею идеологическую базу. А то без идеологии и не в мобилизационном режиме у нас обычно ничего дельного не выходит. Затем эта сверхидея станет локомотивом всей экономики и потянет за собой не только смежные области, но и образовательную базу. Так мы и приедем на этом паровозе в светлое будущее...

С образованием тоже, кстати, есть одна тонкость. Если начать выпускать из университетов ни с того ни с сего невероятно квалифицированные кадры, то они, не находя достой-



РИА «НОВОСТИ»

Нанотехнологии уже не предлагать, поскольку тема избилась и запачкалась всякими «прорывными» историями типа новейшей электронной книги стоимостью в 12 тыс. руб., которую Чубайс показывал Путину.

ной работы на родине, будут уезжать на Запад. Поэтому последовательность должна быть именно такой: сначала производственная база, потом наука и образование.

Удивительное во всём этом то, что Россия уже однажды проходила такой путь перерождения. При Петре I. Только у петровских времен от теперешнего состояния было два отличия. Во-первых, Пётр понимал, что своими силами не обойтись. Бояре новой России не построят. Выражаясь языком современных менеджеров, для проведения реформ нужна была команда изменений. Причём набранная извне. И поехали гонимые петровы вербовать немецких инженеров на работу в Россию. Масштаб реформ, конечно, был пошире, чем одна-две отрасли. Пётр взялся за всю

страну сразу. В этом второе отличие от сегодняшней ситуации. Но у него и масштаб личности был соответствующий. Сейчас такое никому не под силу. Племя наше измельчало, поэтому и задачи надо ставить попроще и пореалистичнее. Чтобы не было потом разочарования от недостигнутых целей.

Как вы думаете, справится ли наш народ-богоносец с такой задачей? Я вот затрудняюсь с ответом. Потому что новейшая история России всё больше напоминает известный анекдот, в котором говорилось, что у нас есть два варианта. Первый фантастичный: самим всё сделать. И второй, реалистичный: ждать инопланетян, которые прилетят и всё за нас сделают. Хотя по данному поводу лучше ждать реинкарнации Петра Великого...

ПР

Лев ДУРОВ: «Помогать кому-то легче, чем себе»

ВЕЛИКИЙ АРТИСТ ОТМЕЧАЕТ В ДЕКАБРЕ СВОЁ 80-ЛЕТИЕ. ВЕРИТСЯ С ТРУДОМ, С УЧЁТОМ ТОГО, СКОЛЬКО ВСЕГО ОН УСПЕВАЕТ ДЕЛАТЬ. ПОМИМО РАБОТЫ В СВОЁМ ТЕАТРЕ, ОН УЧАСТВУЕТ В СПЕКТАКЛЯХ «ШКОЛЫ СОВРЕМЕННОЙ ПЬЕСЫ» У РЕЖИССЁРА ИОСИФА РАЙХЕЛЬГАУЗА, ПИШЕТ КНИГИ, А ТАКЖЕ АКТИВНО ПОМОГАЕТ СВОИМ СОГРАЖДАНАМ РЕШАТЬ ИХ ПРОБЛЕМЫ. ВПРОЧЕМ, ОН ДЕЛАЛ ЭТО ВСЮ ЖИЗНЬ, О ЧЁМ ЛЕВ КОНСТАНТИНОВИЧ РАССКАЗАЛ В СВОЁМ ЭКСКЛЮЗИВНОМ ИНТЕРВЬЮ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ».

– Лев Константинович, недавно вы участвовали в программе Первого канала «ЖКХ», вас этот вопрос сильно беспокоит?

– Меня просто пригласили принять участие. У женщины была очень серьёзная проблема. Их выселяли из дома. Мне предложили поговорить с мэром. «Ради Бога, – говорю я продюсерам, – но не думаю, что мой голос что-то решает в такой ситуации». Телевизионщики приехали, сняли меня. Потом мне позвонил мэр, мы с ним пообщались, и выяснилось, что все проблемы решаемы. Просто обычные житейские проблемы. Этой женщине помогли, и у них всё изменилось. Вообще легче помогать кому-то, чем себе. В своё время, ещё при Советской власти, когда картина выходит, ты знаешь, что на следующий день можно ехать к начальству просить что-то для другого. Мне звонит Юрий Никулин. Говорит: «Мальчик, ты свободен? Мне надо завтра ехать пенсию попросить для кого-то из циркачей». И вот мы с ним едем. Приезжаем. Юрия все знают. Проходим через все проходные прямо к начальнику. Он кого-то распекает. Юра сразу рассказывает два-три анекдота – все смеются. Обстановка разряжена. И после этого мы уже протягиваем бумаги на подпись. Вот так и помогали людям. И приятно – не себе ведь. А сколько мы телефонов так ставили! За других хлопотали. А за себя неудобно. Если ты хоть одному че-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” Потом мне позвонил мэр, мы с ним пообщались, и выяснилось, что все проблемы решаемы. “

ловеку в жизни помог – ты свою миссию выполнил. Я никогда не состоял ни в каких партиях. Но однажды меня уговорили быть депутатом районного совета. Я оказывал помощь населению. Ко мне с разными проблемами приходили: у кого унитаз раскололся, а его не меняют, у кого что.

У меня была малюсенькая-малюсенькая комнатуха. И там лежал свод законов. Я ковырялся в этих бумажках, выяснял, кому что полагается. И однажды ко мне приходит женщина. Их расселяли и давали ей однокомнатную квартиру. А у неё разнополые дети. Я открываю свод законов и смотрю – по тем законам она не имеет права претендовать на большее. Показываю ей. Говорю: «Открываю вам карты – от меня ничего не зависит. Но я вам советую: когда к вам придут, откройте окно, возьмите на руки своих разнополых детей и кричите: “Люди, меня выселяют!” Милиция не откажется вас выселить, когда под окнами будет стоять народ». Через пару дней меня вызывает начальник исполкома Шолохов (я даже фамилию его помню). Говорит: «Дуров, что вы делаете?» Я ему: «А что такое?» Он мне: «Приезжаем мы эту женщину выселять. Она детей на руки, открывает окно и орёт: “Люди, артиста Дурова знаете?” Толпа ей в ответ: “Знаем!”» «Он сказал, что вы мне поможете и милицию разгоните». Так вот и пришлось ей двухкомнатную квартиру давать». Я Шолохову отвечаю: «Всё понял. И чтобы вас больше не беспокоить, слагаю с себя полномочия». И на этом моя депутатская миссия закончилась.

– А были в жизни моменты, когда помогали именно вам?

– Да. У меня в семье мы всегда старемся всем помогать. Но у меня и друзья

такие же. Однажды я попал в плохую ситуацию. Мы ещё молодыми были. Мне нужно было улететь в другой город. Там было несчастье с одним из членов нашей семьи. И ни копейки денег. И моментально среди друзей слух. И мне принесли деньги, положили, и я улетел. Потом прилетаю, говорю: «Кому я должен?» «Никому. Мы сложились». Я предлагаю: «Давайте я вам отдам, вы раздайте». Они: «Нет. Кто часы продал, кто куртку, дело старое, мы уже забыли». Это в то время, когда часы не у всех были. И куртку кожаную с себя снять и продать – тоже серьёзное дело, не так просто. А они поступили так. Нам было года по 24, а я до сих пор это помню!

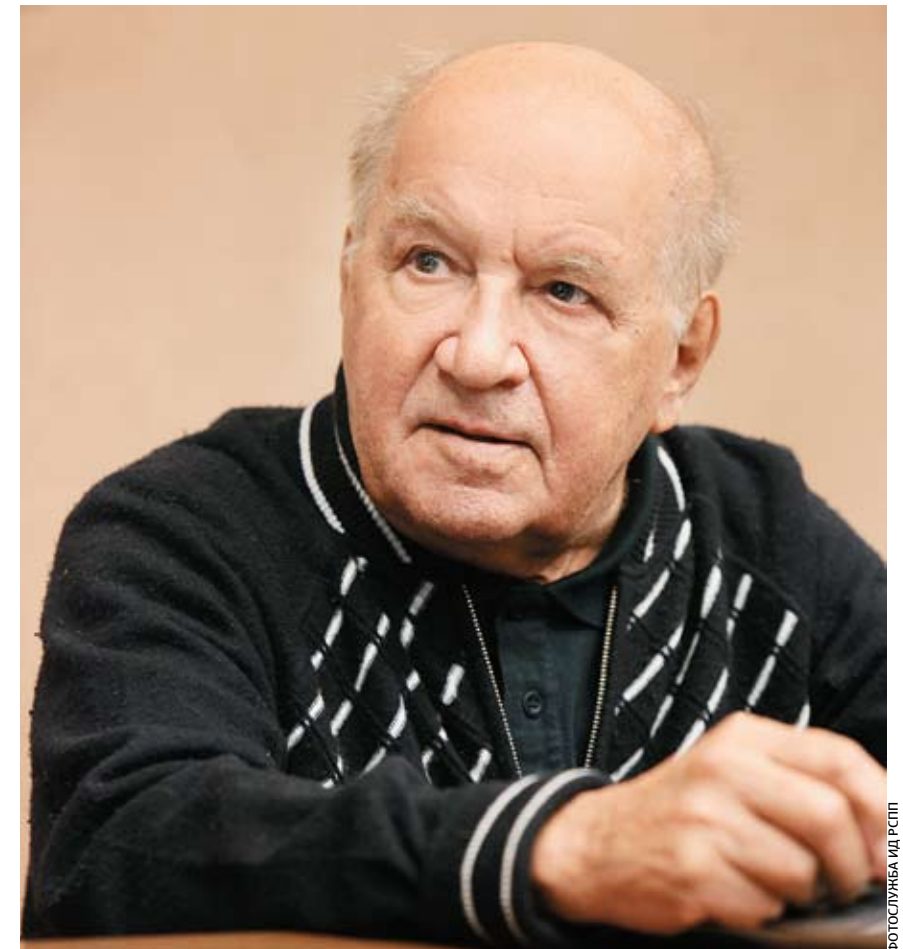
– Вы упомянули про малюсенькую комнатуху, значит, квартирный вопрос вас тоже не обошёл стороной?

– Я в течение жизни в разных условиях жил. В детстве наша комната располагалась в Лефортово в Екатерининском дворце... в конюшне. Там был длинный коридор-пенал с комнатухами для работников военно-исторического архива. В одной из них мы и жили. Со мной даже снимали передачу. Оказалось, мы тогда в Лефортово на 28 метрах жили вшестером. Там ведь даже ванны не было. В баню ходили. Но в молодости не замечаешь неудобств. А когда вырастешь, хочется спокойствия, побыть одному, поработать, чтобы никто не мешал.

– А сейчас с какими бытовыми проблемами вы сталкиваетесь?

– У меня есть спектакль по братьям Стругацким «Жида города Питера». Там я придумал «вечный страх» – это то, чего мы боимся. Мы играем, и тут появляется этот «страх». Вначале в образе чёрного человека приносит всем повестки, потом он в образе немца, потом исчезает, приходит НКВД в кожаной куртке и всех расстреливает, потом чекист обыскивает квартиры, затем приходит сантехник Егорыч. Это тоже из разряда «вечных страхов». Вот не столько страшен омоновец, как сантехник. Омоновец по идее должен нас с вами защищать, а сантехник приходит, чтобы нас с вами обокрасть. Деньги возьмёт, а потом скажет: «Нет, у вас чешский кран. Я такой не знаю».

– Лев Константинович, как вы оцениваете положение дел с ЖКХ сегодня?



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

” В детстве наша комната располагалась в Лефортово в Екатерининском дворце... в конюшне. В молодости не замечаешь неудобств. А когда вырастешь, хочется спокойствия, побыть одному, поработать, чтобы никто не мешал. “

– Это хозяйство очень сложное. Когда-то всё было понятно: ты платишь за воду, за электричество, и кто-то за это отвечает. И я не вмешивался. А теперь всё стало непонятно и неудобно. Приходит ко мне сантехник и говорит: «А вы знаете, что за вызов надо 3 тысячи заплатить?» Я ему: «Нет, не знал, но возьмите». Он взял и ушёл. Это неправильно! Я понимаю, что это чистое вымогательство. Можно позвонить в ДЕЗ, сказать, что с меня требуют 3 тысячи. Там

скажут, чтобы ни в коем случае не платил, он не имеет права брать. Но я не звоню, думаю, может, такие правила игры? Мне легче не вступать в дискуссию. Потом ещё постоянно приносят какие-то бумажки: подключиться куда-то, присоединиться к чему-то, вот если вы войдёте во что-то, у вас будет что-то. Я не подписал ни одной бумаги. Как живу, так и живу. Плачу за квартиру вовремя. И ни разу не задолжал. Кстати, вот это я считаю своим долгом.



РИА «НОВОСТИ»

Актёры Вячеслав Тихонов в роли Штирлица и Лев Дуров в роли Клауса в телевизионном художественном фильме Татьяны Лиозновой «Семнадцать мгновений весны».

Лев Дуров в роли Счастливого Чарли и Леонид Броневой в роли Питера Дамфи в приключенческом фильме режиссера Владимира Вайнштока «Вооружён и очень опасен»



ИТАР - ТАСС



ИТАР - ТАСС

Лев Дуров в роли капитана Гуля в фильме режиссера Андрея Пронченко «Пятнадцатилетний капитан»



РИА «НОВОСТИ»

Лев Дуров в роли Георгия Дмитриевича и Владимир Басов в роли Стрешникова в фильме Наума Бирмана «Шаг навстречу».

Ну, как это жить в квартире и не платить? Другое дело, что тарифы иногда бывают завышенные. Но это уже от тебя не зависит. И ещё момент забывается, что всё не вечно. А дома у нас не ремонтируются десятилетиями. Но они имеют определённый срок. Трубы, к примеру. А потом рванёт кипяток, как у меня было однажды. Хорошо, что мы нашли краник и закрыли. Хотя по щиколотку кипятка было, потом воду выгребали, а снизу претензии: вы нас залили. Да, я не спорю: мы их залили, это же у меня произошло. Хотя я не виноват. Я же не пилил ножовкой эту трубу, чтобы она потекла. Она рванула сама по себе. Значит, гнилая была. Коррозия уже съела трубу. Не я же за неё отвечаю. Я отвечаю за свои роли, за знание текста, за то, чтобы я был на сцене интересен. А за трубу я не отвечаю. И если я ответственен, почему тот, кто отвечает за трубы, не ответственен?

– Что значит ответственность, достоинство?

– Надо жить честно. Никогда не прогибаться перед начальством. Я никогда никому не рукоплескал. Зачем? Я никогда в жизни не ныл. Вот многие коллеги выступают: «Я так много сделал для народа, а теперь живу в нищете». А я думаю: «А что, народ для тебя ничего не сделал? Шахтёр в этот момент не лез в шахту? У тебя была счастливая профессия, ты сам её себе избрал. Ты в 6 утра не спускался в забой. Я знаю, что это такое, сам в забой спускался. Это было



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП

на Шпицбергене. Мне говорят: «Дуров, ты потом оттуда чёрным вылезешь». А я не то что чёрным вылез, потом отмыться не мог! А у космонавтов, у лётчиков-испытателей? У них вообще есть в контракте негласный пункт – называется «гибель». Но они же сохраняют ответственность и достоинство. А у чиновников наших достоинства не очень много, к сожалению: если ему идут деньги, зачем ответственность и достоинство?

– А можно как-то исправить эту ситуацию с чиновниками?

– Нет, конечно. Вы посмотрите: они же своих не сдают. Когда они, не стесняясь, называют свои зарплаты и говорят: «А у меня зарплата небольшая», я отвечаю: «Парень, ты что творишь? Откуда у тебя такие доходы?» И что с этим поделаешь? Ничего. Это ведь всегда было. У меня была история. Мы снимали в Тюмени фильм «Одноклассники». Это очень давно было. И там был чудесный человек – начальник нефтяного прииска. Мы с ним как-то посидели, выпили. И он показывает три заграничных паспорта. Мы спрашиваем: «Что это такое?» А он говорит: «Меня заставляют качать нефть, а она кончается. И у меня нет денег, чтобы резервуары заполнить, не выдают. И если я перестану это делать, меня посадят в тюрьму. И как только я пойму, что нефть совсем заканчивается, я отсюда сразу рвану – не хочу сидеть за решёткой». Проходит 2 года, и я узнаю, что он уехал. Сейчас ситуация не сильно поменялась.



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСРП

” Коррозия съела трубу. Не я же за неё отвечаю. Я отвечаю за свои роли, за знание текста, за то, чтобы я был на сцене интересен. “

– А что в мире меняется?

– Без атомной энергии мир уже не может существовать, но это оборачивается Чернобылем, Фукусимой. Прогресс оборачивается катастрофой. Вам не кажется, что природа начинает мстить со страшной скоростью – все эти катаклизмы, как болячка, которая начинает затягиваться. Так и природа защищается.

Газ, нефть добывать, деревья вырубать, всё это строительство бесконечных нефтепроводов. Ребята, а оно что – не кончается что ли? Может, хватит уже?

– Скажите, а как люди поменялись?

– Мое поколение было физически более крепким. Конечно, сейчас тоже спортом занимаются, но мы были повносливее и покрепче.

ПР

СПРАВКА



ЕКАТЕРИНА ЦВЕТКОВА/PHOTOXPRESS.RU

ДУРОВ Лев Константинович, советский и российский актёр театра и кино, народный артист СССР. Один из самых востребованных советских киноактёров. Родился 23 декабря 1931 г. в Лефортово, Москва. Происходит из знаменитой династии российских цирковых артистов – дрессировщиков и клоунов. В 1954 г. после окончания Школы-студии МХАТ Лев Дуров начал работать в Центральном детском театре. В 1963–1967 гг. играл на сцене театра имени Ленинского комсомола. С 1967 г. по настоящее время работает в Московском драматическом театре на Малой Бронной.

В кино Лев Дуров начал сниматься в 1954 г. и сыграл к настоящему времени более 160 ролей.

В 1999 г. вышла книга Л.К. Дурова «Грешные записки». В 2008 г. вышли две книги: «Байки из Закулисья» и «Байки на бис» (в серии «Актёрская книга»).

Сейчас Лев Дуров параллельно с работой в своём театре участвует в спектаклях «Школы современной пьесы» у режиссёра Иосифа Райхельгауза.

Живёт и работает в Москве.

Сергей МАЗАЕВ: «Надо жить ради себя»

ПОСЛЕ ДЛИТЕЛЬНОГО ПЕРЕРЫВА – АЖ В ЦЕЛЫХ 15 ЛЕТ – МЫ С СЕРГЕЕМ МАЗАЕВЫМ ВСТРЕТИЛИСЬ СЛУЧАЙНО В ЦЕРКВИ. ПРИ ЭТОМ ОН СРАЗУ СКАЗАЛ, ЧТО ЭТО НЕ ТО МЕСТО, ГДЕ ЕГО НАДО БЫЛО ВСТРЕТИТЬ. ОБ ЭТОМ И ДРУГИХ ПРОБЛЕМАХ ОБЩЕСТВЕННОГО УСТРОЙСТВА ЛЕГЕНДАРНЫЙ МУЗЫКАНТ, КОТОРОМУ 7 ДЕКАБРЯ ИСПОЛНИЛОСЬ 52 ГОДА, РАССКАЗАЛ МНЕ В СВОЁМ ИНТЕРВЬЮ.

– Сергей, вы говорите, что церковь – институт неправильный. Но люди не могут жить без веры.

– Надо в школе лучше учиться. Вера – это психическое расстройство человека. Вера – это интеллектуальная лень. Зачем верить, когда можно выучить законы. Нужно знать, а не верить.

– Но если говорить о природе веры, то дети верят родителям априори, значит, есть такая необходимость.

– Не знаю. У кого как.

– Вы когда сами начали верить и во что?

– У меня был период религиозности с 1987-го до середины 1990-х. У меня ещё наркозависимость была алкогольная. Алкоголь – очень тяжёлый наркотик. Естественно, было помутнение сознания: алкоголь действует на нейроны и убивает память, прежде всего. Самый опасный наркотик по отношению к мозгу. Но это не имеет отношения к религии. Религия – это социальный институт, который был разработан и придуман очень давно, несколько тысяч лет назад. У евреев сейчас наступил 5772 год от Сотворения мира. Господь сотворил мир почти 6 тысяч лет назад, а мамонты вымерли 65 миллионов лет назад. Не с человечества цивилизация началась и не человечеством она закончится. Научные знания – это единственное, что имеет смысл. Единственное, что, собственно, и сделало нас. Вот мы сидим здесь с вами за деревянным столом. Это тоже продукт научного знания, но древнего. Отливать стекло научились позже, следом – металл и железо. Сейчас перед нами лежат всевозможные гаджеты. Как сказал Виталий Гинзбург, «с тех пор, как человек

измерил массу атома водорода, Господь Бог скрылся за сингулярностью».

– Какой продукт научного знания производится в России, мы что-то изобретаем?

– Обязательно! Мы изобретаем.

– Что именно, вы в курсе?

– Работают учёные, я-то в науке не работаю. Вот объединились люди для распиливания бюджета на тему научных изысканий в «Сколково» или ещё где-то. Если интересно, можно заглянуть на специальные сайты. Посмотреть, что они там разрабатывают.

– Вы в науке не работаете, но как обыватель можете знать, каким ре-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

„Религия – это социальный институт, который был разработан и придуман очень давно, несколько тысяч лет назад.“

зультатом научного знания нашей страны можно гордиться...

– Верить и гордиться – это лишние эмоции. Нужно быть довольным своими успехами.

– Только своими?

– Да, своими. Если вы считаете полёт в космос своим успехом, то вы должны быть им очень довольны. Но непонятно – как этим гордиться? Что такое «гордиться»? Как это – «гордиться»? Висеть на руках? Встать по стойке смирно? Поднять подбородок вверх? Наколку у себя на лбу сделать?

– Во всяком случае, чтобы не было стыдно.

– В большинстве случаев в основном стыдно. Стыдно за своих. К сожалению, у нас не могут создать достаточные условия для развития, в том числе науки. Троечники никогда не любили отличников. Правда, это не только России касается. Это касается любой страны мира. Всегда троечники уничтожали отличников, потому что на их фоне сразу понятно, что они – троечники. Они сразу понимают, что их надо поскорее убрать отсюда, чтобы всем казаться отличниками. Питирим Сорокин написал, что русский генетический код был уничтожен уже к 1927 году – то есть через шесть-семь лет после нэпа. У нас успешные и богатые люди считались негодьями и кровопийцами. А в действительности эти люди и создали нашу цивилизацию. Цивилизация стоит на плечах людей, которые создают, работают, которые амбициозны, зарабатывают деньги. Наши предки сожрали наше детство. Мы сейчас скираем детство наших детей. Большинство богатых людей



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

отправляет своих детей за границу. Русские вообще перестают быть русскими.

– А вы сами не хотели уехать?

– У меня была такая мысль, ещё когда был Советский Союз. В 1975 году я был ярым антисоветчиком. Я учился в физико-математической школе. Мы с друзьями очень не любили всё, что происходило, – всю эту ложь, враньё.

– Вот ничего и не изменилось с тех пор.

– Я вам скажу, очень многое изменилось!

– Ложь, враньё?

– Ложь и враньё были всегда. В любых странах. Пока я никуда не хочу уезжать. У меня пока здесь всё получается.

– И на выборы пойдёте?

– Пойду. Ну, а что делать? За Путина я буду голосовать, скорее всего. Я бы вообще его сделал царём, честно сказать. Поселил бы его в Зимнем дворце и сделал самодержцем! Только не конституционным монархом, а настоящим, каким он является

„Не с человечества цивилизация началась и не человечеством она закончится.“

ся по своей сути. Надо сбросить шелуху и декорации. Жить нормальной естественной жизнью – ходить и бить челом.

– И всё в нашей стране сразу налажится.

– Нашим людям работать больше надо. А у нас что-то не хотят. Каждый человек – сам кузнец своего счастья.

– В нашей стране не везде есть возможность для работы, например, в глубинке. Особенно у многодетных матерей-одиночек.

– Так и не надо детей рожать, если у вас нет материальной базы. У меня сын, например, живёт давно с девушкой. Но он не рождает детей, потому что понимает, что нет материальной базы для нормального воспитания. Потому что мой сын хорошо учился. Он пятёрочник.

– Чем выше уровень образования у родителей, тем меньше детей в семье, – известный факт, я говорю про глубинку, где не все университеты заканчивали.

– Зачем вы мне рассказываете о людях, которые не являются даже людьми? Это животные.

– Потому что это 60% населения нашей страны.

– Ну и хрен с ними. Пусть они живут так, как им нравится.

– Пусть живут и умирают?

– Пусть живут и умирают, да. И мы тоже с вами живём и умираем. Просто посвоему. Бомж умирает под забором, а нас с вами вынесут с почётом и похоронят так, по традиции. Это неправильная позиция. Никогда не надо жить ради кого-то и ни-



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

кого не надо заставлять жить ради себя. Надо жить только ради себя. Даже вы, христиане православные, у вас же написано: «Возлюби ближнего своего, как»...

– Как президента?

– Ну, видите, вы даже заповедей не знаете.

– Я так похожа на малограмотную?

– Я говорю про то, что надо самого себя сначала возлюбить. И когда я вижу человека, как он себя любит, как он к себе относится, в какой он форме, как к телу своему относится, становится понятно, хочу любви я этого человека или нет. Если это свинья разжиревшая, я не хочу его любви. Изначально. Я хочу любви человека, который процветает и преуспевает, который любит себя. Он знает, что такое любовь.

– И много таких людей вас любит?

– Да, да, много таких людей. По большей части у меня много друзей приезжих, приехавших в Москву и сделавших в ней что-то, проделавших определённый путь. Они процветают, они настоящие москвичи.

– Вы во многих интервью подчёркиваете, что являетесь коренным москвичом. Есть проблема?

– Я хочу, чтобы вся наша страна стала москвичами, а сами москвичи чтобы не спивались и не опускали руки, не расслаблялись. Я считаю, что Москва – это условное место. Цивилизованный, современный, прогрессивный, процветающий человек – это, безусловно, городской человек. А если это деревенский человек, то это капиталист-фермер, который работает на земле, который её благоустраивает, выкачивая из неё деньги. Для которого деньги – святая святых. Из-за денег убили Христа. Вы просто историю эту, наверное, не знаете.

” Всегда троечники уничтожали отличников, потому что на их фоне сразу понятно, что они – троечники. “

– Какую историю?

– Историю казни Спасителя православных христиан. Что Его предали из-за денег.

– Откуда ж мне знать, что вы...

– Это обычная история. Библию можно вообще в печь кинуть. Потому что это глупость. «Курочка Ряба». Религия – это опиум для народа. Религия помогает человеку умереть.

– И жить помогает.

– Я не хочу этого касаться вообще никак. Я хочу разговаривать о науке, я хочу разговаривать об образовании.

– Давайте об образовании.

– Мне стыдно за наших учителей. В каком состоянии находятся учителя.

– Может, за кого-то ещё должно быть стыдно, что довели ситуацию, когда Сергею Мазаеву стыдно за учителей?

– Почему мне за кого-то ещё должно быть стыдно? Вертикаль, вы думаете, как работает? Путин отдаёт приказы,

они исполняются, что ли? Ничего подобного. Тех, кто рядом с ним, он ещё может контролировать. А через одного, через двух люди уже видят свою собственную инициативу. У нас люди обладают каким-то необыкновенным интеллектом и колоссально мизерным опытом работы. А нужно, чтобы было наоборот, – чтобы у людей был колоссальный опыт работы, и не нужен никакой интеллект.

– И когда всё поменяется?

– Когда вы займётесь этим. Вы же не хотите заниматься этим. Вот лично вы.

– Я как раз и занимаюсь: колоссальный опыт работы и никакого интеллекта.

– Сегодня, к сожалению, каждый за себя сам решает: я начальник, я знаю, как лучше надо, а остальные ничего не понимают. Вот такие товарищи как раз и тормозят нашу экономику. Поэтому вашему поколению ещё придется повоевать за свободу внутри собственной страны. ПР

СПРАВКА



ФОТОСЛУЖБА ИД РСПП

МАЗАЕВ Сергей Владимирович.

советский и российский музыкант, певец, автор песен, актёр, солист группы «Моральный кодекс». Родился в 1959 г. в Москве. Окончил музыкальное училище им. Ипполитова-Иванова по классу кларнета, экономический факультет МГУ. В 1980-х работал в группе «Автограф», ВИА «Музыкальный семестр», ВИА «Здравствуй, песня!», «Шаровая молния». С 1989 г. солист группы «Моральный Кодекс». Заслуженный артист России. Руководитель продюсерской, звукозаписывающей и издательской компании ООО «Мазай коммуникейшенс».



реклама

CFB A1001 - абсолютно новый мануфактурный механизм от Carl F. Bucherer. Это произведение искусства снабжено оригинальной системой автоподзавода с периферийным ротором и выполнено по последнему слову техники. Сконструированы часы на базе целостного концепта мануфактуры под названием "Evolution Technology", в котором отражены методы развития и совершенствования существующих калибров и механизмов и направления дальнейшего поиска и разработок в этой области. Своеобразный механический микрокосм в совершенном окружении, благодаря узнаваемому дизайну модели **Patravi EvoTec DayDate**.



CARL F. BUCHERER
 ОПЕРЕЖАЯ ВРЕМЯ.



Москва: салон "CASSAFORTE", ТЦ "Сфера", Новый Арбат, 36/9, тел.: (495) 690-74-70; "Галерея Актер", Тверская, 16/2, 3 этаж, тел.: (495) 937-53-94; бутики "SUBLINE", ГУМ, Красная пл., 3, тел.: (495) 955-88-99; салон "VENDOME" ТЦ Лотте-Плаза, Новинский б-р, 8, тел.: (495) 662-67-20; ТЦ "Смоленский Пассаж", Смоленская пл., 3/5, тел.: (495) 937-81-35; салон "Solquest", ул. Петровка, д. 28, стр. 1/2, тел.: (495) 650-76-37. Санкт-Петербург: салон "Status", Литейный пр-т, 27, тел.: (812) 327-25-00; салон "Status", Большой пр.ЛС, д. 60, тел.: (812) 232-39-78.

Эксклюзивный дистрибьютор LPI RUS; www.lpirus.ru

Константин НАЙДЁНОВ: «России нужны Новые Люди»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПРОДЮСЕР ООО «НОВЫЕ ЛЮДИ» УДИВИТЕЛЬНОЕ РЯДОМ – ЧЕЛОВЕК, КОТОРЫЙ СОБРАЛ КОМАНДУ НЕРАВНОДУШНЫХ ПРОФЕССИОНАЛОВ И ПОШЁЛ В АТАКУ НА СОВРЕМЕННОЕ ТЕЛЕВИДЕНИЕ, ОТКУДА, ЧЕГО ЛУКАВИТЬ, КАЖДЫЙ ДЕНЬ ВЫЛИВАЕТСЯ ПОШЛОСТЬ И ГРЯЗЬ. А ТАК ХОЧЕТСЯ ДОБРОГО, ВЕЧНОГО, СВЕТЛОГО... ОБ ЭТОМ КОНСТАНТИН НАЙДЁНОВ ПОДЕЛИЛСЯ С ПР В СВОЁМ ИНТЕРВЬЮ.

– Недавно вы приступили к созданию на одном из федеральных каналов грандиозного телевизионного социально-образовательного проекта «Академия реальности». На что он направлен?

– Прежде всего на повышение образовательного и культурного уровня молодёжи. Мы отберём 15 участников из регионов России и стран СНГ, которые в течение 5 месяцев будут жить, учиться, заниматься спортом и работать каждый над своим бизнес-проектом в специально отстроенном помещении на 38 этаже башни «Федерация». Три главных приза – финансирование «проекта мечты», оплата обучения в любом вузе Москвы, работа в крупной компании.

– Не будет ли это скучно телезрителям?

– Ни в коем случае. Скуке мы объявляем войну. Проект не отпустит внимание зрителей ни на минуту. Они будут с увлечением следить за личными взаимоотношениями ребят (при этом никакой «желтухи» и «чернухи» не будет), вместе с участниками узнавать самое интересное и полезное из новаторских уроков лучших преподавателей России. Кроме этого, их ждут встречи с известными людьми – артистами, политиками, спортсменами, которых мы откроем с новой стороны. Мы подготовили массу сюрпризов. Будут и неожиданные повороты сюжета, сложные ситуации, из которых ребятам придётся искать выход. И, конечно, самое ценное – непрдуманные эмоции участников. Как говорит наш

креативный продюсер Алексей Гаврилов (звезда телесериала «Универ»), каждый выход передачи должен быть Событием, не оставляющим равнодушным никого.

– А как вы будете определять победивших и проигравших?

– Раз в 2 недели у нас будет выбывать один участник – по итогам экзаменов. Экзамены будут проходить в развлекательной форме. Например, по истории может быть разыграна сцена с участием приглашённых артистов, а экзаменуе-

мый должен определить, что в ней не так, и рассказать, каким был этот исторический эпизод на самом деле. Или экзамен по этикету – участник должен организовать приём для важной персоны...

– Есть ли у вас государственная поддержка?

– Ведём переговоры. Очень рассчитываем её получить. Ведь цели проекта полностью соответствуют задачам, поставленным нам Владимиром Владимировичем Путиным. Давайте вместе



” Три главных приза – финансирование «проекта мечты», оплата обучения в любом вузе Москвы, работа в крупной компании. “



формировать новое сознание, новых людей. Кстати, наша компания не случайно именно так и называется – «Новые Люди». России сейчас нужны Новые Люди – образованные, нравственные, активные. Только так мы сможем противостоять тем вызовам, которые надвигаются на Россию, да и на весь мир.

– Большое внимание в проекте вы будете уделять бизнесу...

– Конечно, ведь каждый из ребят придёт к нам, чтобы получить шанс и осуществить свой «проект мечты». Работать над проектами они будут под руководством пяти кураторов из числа известных бизнесменов, деятелей науки и искусства, а также впервые на ТВ будут применены новейшие интерактивные технологии. Например, зрителю можно будет в реальном времени связаться со всеми действующими лицами в проекте, и, если он докажет нам свою правоту, возможны оперативные изменения! В сфере бизнес-технологий у участников будет много коллективных заданий, чтобы они научились работать в команде.

– А кого из крупных предпринимателей вы хотели бы видеть в своём проекте?

– Мы хотим видеть не просто богатых людей, а тех, кому небезразлично будущее страны, тех, кто способен стать настоящим авторитетом для участников. Например, уже получили согласие Михаила Слипенчука, руководителя Группы компаний «Метрополь», который давно



” В сфере бизнес-технологий у участников будет много коллективных заданий, чтобы они научились работать в команде. “

активно помогает молодёжи. Михаил Викторович не только управляет крупным бизнесом и делает массу добрых дел, но и занимается наукой, ведёт преподавательскую деятельность, являясь профессором географического факультета МГУ, а также возглавляет Федерацию Кёкусин-кан карате-до России. Мы хотим соединить энергию и желания молодых с опытом, профессионализмом и мудро-

стью состоявшихся людей. Обещаю, что проект «Академия реальности» будет честной и правильной игрой! И победит тот, кто сможет пройти все испытания, так сказать, огонь, воду и медные трубы. ПР

Материал подготовил
Александр СЕРЁГИН, историк,
член экспертного совета Институ-
та стратегической безопасности.

СПРАВКА



НАЙДЁНОВ Константин Евгеньевич.

Родился в 1977 г. в г. Светлодарске (Украина). В 1998 г. окончил Иркутский государственный технический университет по специальности «горный инженер». 2000–2001 гг. – администратор программы «Добрый вечер с Игорем Угольниковым» (РТР). 2001–2002 гг. – администратор программы «ОСП-студия» (СТС). 2003–2007 гг. – директор программы «Фитиль» (РТР). 2007–2008 гг. – директор программы «Контрольная закупка» (Первый канал). 2008–2010 гг. – продюсер документальных фильмов для каналов РЕН, Первый, Россия. 2010–2011 гг. – генеральный продюсер ООО «Новые Люди». Женат, есть дочь.

Библейский рай находился на Северном полюсе?

ЛЮДЕЙ ПРОСВЕЩЁННЫХ ВСЕГДА ИНТЕРЕСОВАЛ ВОПРОС О ТОМ, ГДЕ БЕРЁТ НАЧАЛО ИСТОРИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА. ВПОЛНЕ ВОЗМОЖНО, ЧТО ЗАГАДКУ СКРЫВАЕТ АРКТИКА.



**Василий
САМБУРОВ,**
художник Ямала

В 1885 г. в Бостоне вышла книга Уильяма Ф. Уоррена «Найденный рай на Северном полюсе». Поставив себе задачу найти местонахождение библейского рая, Уоррен проделал огромную работу, собрал много данных об истории происхождения земли, известных на то время, о путешествиях, изучил мифы и легенды разных народов. Соотнеся эти сведения с работами натуралистов, этнографов и других учёных, он пришёл к выводу, что библейский рай находился на Северном полюсе.

В 1903 г. была издана книга «Арктическая родина в Ведах». Её автор Бал Гангадхар Тилак – индийский историк, санскритолог и комментатор Вед. Он отыскал много указаний на то, что земли, где формировались племена всех предков индоевропейцев, лежали за Полярным кругом у Северного полюса.

Мы живем в XXI веке. У нас есть Интернет, много информации о загадочных цивилизациях – Атлантиде, Арктиде, Гиперборее и т.д., которые исчезли навсегда во время катастрофы, потрясшей землю примерно 11–12 тыс. лет назад. Гибель мамонтов, кстати, тоже связывают с этой катастрофой.

В сохранившихся письменных источниках, в древних мифах и легендах разных народов мы находим упоминания о людях-богах, живших когда-то в далёкой северной стране. Но, к сожалению, не найдено ни одного материального артефакта, который мог бы

быть доказательством всему сказанному выше.

Замороженная древность

Я много лет живу на Севере, в Салехарде.

И, конечно, меня с детства интересовала история нашего края. Находя в тундре отдельные предметы древности – керамику (на берегах северных рек часто можно встретить остатки старинной глиняной посуды), железные нако-

нечники стрел или небольшие изделия из бронзы, – я спрашивал себя: «Откуда всё это взялось?» Позже я понял, что на Севере любая вещь, оброненная много тысяч лет назад, благодаря вечной мерзлоте и малой населённости территории будет лежать прекрасно сохранившейся почти на поверхности.

Река Обь течёт с юга на север, пересекая огромные территории, заселённые с древнейших времен разными на-



Василий
Самбуров.
Загадки
Севера.
Илвал.
2010 г.



родами, которые могли по Оби как по единственному возможному пути добраться до устья Оби и дальше на север, и наоборот, с севера на юг. Значит, север никогда не был безжизненным. Здесь всегда кто-то жил, оставляя нам следы своей деятельности.

На многие вопросы, которые я себе задавал, мне удалось ответить, а на какие-то вопросы, касающиеся истории Севера, ответа нет.

Существовал ли в устье Оби идол «Золотая баба»?

Была ли на Северном полюсе Гиперборея?

Жили ли на Севере в древности люди, создавшие Веды?

Разбираясь в этих вопросах, заряжаешься какой-то энергией, всё время находишься в предчувствии нового открытия, новой волны вдохновения. В этих поисках – начало многих написанных мною картин.

Призываю и вас познакомиться с этими интереснейшими сюжетами.

«Золотая баба»

Первое упоминание о «Золотой бабе» находим в русской летописи за 1398 г. А через 200 лет упоминания о каменном идоле «Золотая баба», находящемся в устье Оби, были так часты, что взбудоражили всю Европу.

Золотая Баба, т.е. Золотая Старуха, – это идол, стоящий при устье Оби в области Обдора, на том берегу. По берегам Оби и по соседним рекам расположено повсюду много крепостей, правители которых, как говорят, все подчинены государю московскому. Рассказывают, а выражаясь вернее, баснословят, будто идол Золотой Старухи – это статуя в виде старухи, держащей на коленях

В сохранившихся письменных источниках мы находим упоминания о людях-богах, живших когда-то в далёкой северной стране.

На многих средневековых картах появились её изображения.

В 1517 г. в «Записках о Московии» Сигизмунд Герберштейн написал: «Зо-

сына, и там уже снова виден ещё ребенок, про которого говорят, что это её внук. Более того, будто бы она поставила там некие инструменты, издающие



Василий Самбуров.
Мифы и легенды Севера.
Золотая баба.
2008 г.

постоянный звук вроде труб. Если это и так, то я полагаю, что это происходит от сильно и постоянно дующего на эти инструменты ветра». Эти сведения в 1578 г. подтвердил другой исследователь, Алессандро Гваньини.

Этой осенью недалеко от Салехарда на каменистом берегу Оби я случайно наткнулся на необычный камень, фотографию которого и помещаю здесь.

Может быть, это фрагмент каменного идола «Золотая баба»?

Наверно, она была установлена в устье Оби много веков назад и была позже разрушена христианами миссионерами. Возвели её люди, которые населяли эти места ещё до прихода ненцев и хантов. Кем они были? На этот счёт есть много догадок. Глядя на старинные названия некоторых хантыйских по-



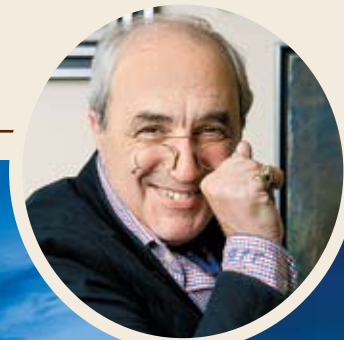
Север никогда не был безжизненным.
Здесь всегда кто-то жил, оставляя нам следы своей деятельности.

сёлков – Парават, Ишвары, Катра-Вож, Илвал, нет-нет и задумаешься: а не санскрит ли это? Не отголоски ли древней Махабхараты?

Есть в индийской мифологии жена Шивы по имени Парвати, в честь которой существовали и свои религиозные центры. Есть собирательное имя божества на санскрите – Ишвара, есть в Индии старый религиозный центр Катра. Да и имя злого демона Илвала можно встретить в Махабхарате. Совпадения это или следы существования за Полярным кругом у Северного полюса легендарной страны Гиберборей – не знаю. Но загадки Севера и раньше, и теперь продолжают питать моё творчество. **ПР**

Интернет-сайт Василия Самбурава:
<http://www.samburov.ru>

АЛЕКСАНДР ДОБРОВИНСКИЙ & ПАРТНЕРЫ



МОСКОВСКАЯ
КОЛЛЕГИЯ АДВОКАТОВ
АЛЕКСАНДР ДОБРОВИНСКИЙ & ПАРТНЕРЫ
Россия, Москва, 107045, Последний переулок, д. 7
Тел.: +7 (495) 737 4050 Факс: +7 (495) 737 4051
info@dobrovinsky.ru



LONDON
LAW OFFICE
ALEXANDER DOBROVINSKY & PARTNERS
7 Old Park Lane, London W1K 1QR UK
Tel.: +44 (0)20 7629 6565 Fax: +44 (0)20 7629 6569
info@dobrovinsky.com www.dobrovinsky.com

**«Культовый адвокат!
Культовый адвокат!!»**
*Не так это и важно.
Просто мы людям помогаем.
Правда, не всем, а только хорошим.*

Эльвира ХАН: «Врач должен всегда оставаться врачом»

С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ КЛИНИКИ ТРАДИЦИОННОЙ КИТАЙСКОЙ МЕДИЦИНЫ, РАСПОЛОЖЕННОЙ В ГОРОДЕ ДАЛЯНЬ, ГОВОРИТЬ ПРИХОДИЛОСЬ НА ХОДУ. НА КАКИЕ-ТО ВОПРОСЫ ОТВЕТА ПОЛУЧИТЬ НЕ УДАЛОСЬ. НЕСМОТРИ НА ТО, ЧТО ЭЛЬВИРА ХАН ЖИВЁТ В КИТАЕ ТОЛЬКО 5 ЛЕТ, ГЛАВНОМУ ПРИНЦИПУ ОНА УСПЕЛА НАУЧИТЬСЯ – ЖИВЯ В КИТАЕ, НАДО ЖИТЬ ПО КИТАЙСКИМ ЗАКОНАМ, О ЧЁМ ОНА И РАССКАЗАЛА «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ».

– Как вы оказались в Китае в первый раз и почему решили остаться?

– Небольшая предыстория. Ещё когда я работала над кандидатской диссертацией в 1988–1991 годах, мне попадались публикации о традиционной китайской медицине, её возможностях, способах и методах лечения многих заболеваний и состояний. Позднее, получив степень доктора медицинских наук и познав практически всю сторону так называемой европейской медицины, изучая статистику и общаясь со своими коллегами из всего Советского Союза, пришло понимание того, что многие заболевания и состояния можно и нужно лечить иными способами. Так в 2005 году я впервые посетила КНР.

– И тогда же вы решили создать свою клинику?

– Идея пришла в 2006 году, когда я окончательно убедилась в положительных результатах лечения методами традиционной китайской медицины, в итоге я создала клинику с объединением китайской и европейской концепций лечения и реабилитации пациентов.

– В чём заключается основной принцип традиционной китайской медицины и чем он отличается от европейского?

– Традиционная китайская медицина и западная медицина значительно отличаются друг от друга. Традиционная китайская медицина (ТКМ) – это богатейший 5-тысячелетний опыт

развития. Когда китайские врачи ещё не имели ни малейшего представления о лабораторно-инструментальных методах исследования, они уже грамотно могли оказывать медицинскую помощь. Согласно канонам традиционной китайской медицины, для оздоровления и лечения человека необходимо рассматривать его организм как единое целое, а не отдельно взятые его органы и системы. Самое главное – это установить причинно-значимый фактор, только после этого можно приступать к лечению.

– Скажите, что требуется, чтобы открыть своё дело в Китае?

– Первоначальный капитал и строжайшее исполнение требований законодательства КНР, регулирующего деятельность лечебных учреждений.

– С какими сложностями пришлось столкнуться?

– Самым главным было понять, что Китай – не Европа и весь оставшийся мир, Китай – это Китай, такой, какой он есть. Самая большая ошибка – попытка создать вокруг себя всё по-европейски. Здесь, для того чтобы прижиться, надо начать жить и работать по-китайски.

– А что касается ведения бизнеса, существуют ли в Китае бюрократические и административные препоны?

– Если сравнивать с Россией, то здесь проще, хотя специфика, безусловно, присутствует. Не стоит забывать, что за взяточничество законодательством КНР предусмотрена исключительная мера наказания.

– По какому принципу вы отбирали врачей для клиники?

– Этим вопросом занимается наш главный врач. Главное при подборе кадров – высокая профессиональная подготовка, умение общаться в коллективе.

– У врачей в клинике узкая специализация, даже в массаже (ноги отдельно, руки отдельно). Это особенность китайской медицины или клиники?

– Вопрос сформулирован по европейской доктрине излечения. Узкой специализации в ТКМ не существует. В класси-

М.Я. Студеникин, «Врач должен всегда оставаться врачом. Независимо от национальной принадлежности и вероисповедания».

– В последний раз вы были в Москве 5 лет назад. Больше попыток не делали? По России не скучаете? Берёзки и кефир?



” Традиционная китайская медицина (ТКМ) – это богатейший 5-тысячелетний опыт развития. “

ческой китайской медицине много школ и техник выполнения массажа, но всё в конечном итоге направлено на получение необходимого эффекта от процедур.

– Приходится ли клинике конкурировать?

– Может быть, это покажется нескромным, но мы не имеем конкурентов.

– Как вам помогает ваш медицинский бэкграунд российской школы? В России у вас складывалась хорошая врачебная карьера. Не страшно было всё ставить на кон?

– Нет, не страшно. Представляется, что российская медицина находится в зародышевом состоянии. Я считаю себя врачом академической советской школы, которая дала мне практически всё. Как говорил мой учитель, академик

– Иногда, конечно, скучаю по Москве, но это ненадолго, работа, работа и ещё раз работа.

В Китае достаточно европейских гипермаркетов, поэтому с продуктами проблем нет. Китайцы, как и все восточные люди, стараются питаться рационально и правильно. С детства китайцы знают, что есть полезно, а что нет. Но это старшее поколение. С открытием и внедрением «Макдоналдса», пиццерий и прочих фастфудов наметилась тенденция с проблемами веса у детей.

У китайской медицины вкупе с некоторыми европейскими технологиями есть очень большие шансы стать медицинской будущего, но европейские концерны явно в этом не заинтересованы. ПР

КОММЕНТАРИЙ

**Вопрос главному врачу
клиники Tai Shan
Джан Ти ЧАНУ:**

– Вы являетесь специалистом традиционной китайской медицины. Вы врач в шестом поколении. У вас накоплен большой опыт. Сейчас вы имеете дело с русскими. Существуют ли различия в характере заболеваний (что в большей или меньшей степени характерно для русских в сравнении с китайскими пациентами) и есть ли различия в результативности лечения (что русскому хорошо, то немцу смерть)?

– Диагнозы в китайской медицине не созвучны общепринятым европейским, они более глубоко и философски отражают состояние организма в целом. То, что не может определить ни одна диагностическая аппаратура, возможно определить по пульсу и языку.

Различия в номенклатуре заболеваний. У европейских людей больше проблем с нарушением обмена веществ в организме. Остро стоит вопрос об избыточной массе тела (ожирении), подагре, сердечно-сосудистой патологии (инсульты и инфаркты), повышении артериального давления, камнеобразовании в желчном пузыре и почках и пр. В китайской популяции такие проблемы есть, но в меньшей степени. Это зависит от образа жизни, питания.

Обращает на себя внимание тот факт, что для пациентов из России в первую очередь характерны сильнее пережитые стрессы и, как следствие, все болезни, в основе которых лежит огромное эмоциональное переживание, переходящее в эмоциональную несдержанность, злоупотребление алкоголем. На втором месте неправильное во всех смыслах питание. Китайская медицина не знает национальностей пациентов. В нашей клинике получали лечение пациенты из России, Казахстана, Молдовы, Германии, Великобритании, Израиля, ОАЭ, Греции, Украины.

Сиропитательный Дом Милосердия

ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ, БЛАГОДЕТЕЛИ! МЫ С ДЕТКАМИ ИЗ ДОМА МИЛОСЕРДИЯ БЛАГОДАРИМ КАЖДОГО ДОБРОГО ЧЕЛОВЕКА, КОТОРЫЙ ПОМОГАЕТ НАМ ЖИТЬ, ВЫЗДРАВЛИВАТЬ, ВСТАВАТЬ НА НОГИ. ЕСЛИ БЫ ВЫ ТОЛЬКО ЗНАЛИ, НАСКОЛЬКО ВАЖНА НАМ ЛЮБАЯ ПОМОЩЬ! ИНОГДА ЧЕЛОВЕК ПЕРЕСЫЛАЕТ 100 РУБЛЕЙ И ГОВОРИТ: ПРОСТИТЕ, ЧТО ТАК МАЛО.

А ДЛЯ НАС ЭТО ОЧЕНЬ, ОЧЕНЬ МНОГО! ПОТОМУ ЧТО ВЫ ВКЛАДЫВАЕТЕ В ЭТИ 100 РУБЛЕЙ ЧАСТИЧКУ СВОЕЙ ДОБРОЙ ДУШИ. ПОСМОТРИТЕ, КАКИЕ ПИСЬМА МЫ ПОЛУЧАЕМ ОТ НАШИХ ПОДОПЕЧНЫХ МАМОЧЕК, КОТОРЫЕ ЖИЛИ В ДОМЕ МИЛОСЕРДИЯ И В МОСКВЕ ПРОВОДИЛИ ЛЕЧЕНИЕ СВОИХ БОЛЯЩИХ ДЕТОЧЕК. БЕЗ ВАШЕЙ ПОМОЩИ, ДОРОГИЕ НАШИ ДОБРЫЕ ЛЮДИ, ЭТИ ДЕТКИ БЫЛИ БЫ ОБРЕЧЕНЫ, ОНИ БЫ В ГЛУБИНКЕ ТАК И ПРОЗЯБАЛИ И НЕ СМОГЛИ БЫ ПОПАСТЬ В ТАКУЮ ХОРОШУЮ КЛИНИКУ. НИЗКИЙ ВАМ ПОКЛОН, МИЛЫЕ ЛЮДИ! СПАСИБО ВАМ! МЫ ВСЕГДА ЗА ВАС МОЛИМСЯ И ВЕРИМ, ЧТО ГОСПОДЬ НИКОГДА НЕ ОСТАВИТ И ВАШИХ БЛИЗКИХ ЗА ВАШЕ МИЛОСЕРДИЕ.



Оксана ГАРНАЕВА,
председатель Фонда
«Русская Берёза»

Н иже письмо Екатерины Матвеевой (Кировская область), матери-одиночки двух деток, Артёма и Алёши. У Алёши тяжелейшая форма ДЦП. Благодаря добрым людям Алёшенька прошёл уже три курса лечения. Приезжали к нам три раза и, если люди помогут, то приедут на следующее лечение. Изначально Алёша вообще ни на что не реагировал, не мог сам ходить в туалет, кушать, зато мальчика мучили ужасные приступы эпилепсии.

«Здравствуйте, уважаемые Оксана Михайловна и все сотрудники Фонда!!! Хотим от всей души поблагодарить всех вас за вновь полученный шанс для моего сына Алёши пройти курс лечения в клинике остеопатии доктора Артёмов, за отзывчивость, доброжелательное отношение к нашей семье. Низкий всем поклон от меня и моих сыновей. Вновь были очень рады побывать в Доме Милосердия. СПАСИБО вам за эти счастливые, радостные, самые светлые и добрые моменты в нашей жизни. Очень хочется поблагодарить всех замечательных сотрудников Дома Милосердия. Жанне Васильевне низкий поклон

до земли, она всё своё свободное время и силы отдаёт подопечным, проживающим в Доме Милосердия, во всём поддерживает, помогает делом и советом. Очень хотим поблагодарить няню Ирину Николаевну за заботу, внимание. Ирина Николаевна способна мгновенно успокоить любого раскричавшегося малыша, умеет находить общий язык с детишками и, самое главное, – просто не может сидеть сложа руки: занимается с малышами чтением, играми, лепкой, физкультурой,

нас людьми. Всем-всем сотрудникам фонда «Русская Берёза» и благотворителям СПАСИБО, СПАСИБО, СПАСИБО!!! Уважаемые Оксана Михайловна и все сотрудники фонда, благотворители, благодаря вашей помощи, вашим усилиям и участию в судьбе моего сына Алёша живёт уже полгода без капельниц и уколов, нет бесконечных эпилептических приступов, наблюдается стойкое улучшение здоровья. Для вас чужая слеза – не вода. Я убедилась в том, что чужого горя не

Если вы можете помочь хотя бы 100 рублями, не думайте, что это мало.

знает много игр, песен, стихов, сказок, развивающих игр. Это очень добрый, отзывчивый и замечательный человек. От всего сердца мы благодарим всех вас за оказанную нашей семье помощь и поддержку. В тяжёлое для нас время вы не отвернулись, отнеслись с пониманием и сочувствием. Для нас это просто бесценно!!! И не выразить словами, как мы вам благодарны!!! Вы все стали близкими для

бывает. Спасибо большое за вашу доброту и помощь больным детям!!! Низкий поклон всем равнодушным, спешащим делать добро людям! Дай Бог здоровья вам всем и благотворителям! Желаем вам духовной радости и Божией помощи в ежедневных трудах, света, мира и благополучия!!! Слава Богу за всё!!! Храни вас Бог!!! Всех крепко обнимаем. С благодарностью, уважением семья Матвеевых».

Вот как благодарит вас Катенька, дорогие наши благодетели. Вот что делает ваша помощь. А кроме Катеньки, у нас в Доме Милосердия маленький Егорка Журенков из Башкирии, Серёженька Лапик из Брянской области, Викуся Петрова из Оренбурга. И у всех тяжкий недуг ДЦП. На очереди же в Дом Милосердия стоят более 90 семей из русской глубинки. Милые добрые люди, помогите этим больным деткам облегчить их страдания! Нам очень нужны деньги на лечение деток, на нянечку, на питание, на проезд семей до и из Москвы. Если вы можете помочь хотя бы 100 рублями, не думайте, что это мало. Эта сумма может стать той каплей, которая наполнит сумму, необходимую на лечение или проезд ребенка из бедной малообеспеченной измученной семьи на лечение в Москву. Поверьте, ваша помощь может сотворить чудо, на которое многие маленькие страдальцы уже и не надеются.

Кроме болящих деток, у нас в Доме Милосердия проживают и детишки с очень трудными жизненными проблемами. Сейчас это Мариночка и Артёмка (малышам 4 и 6 лет). Их бросила мама, папа лишился жилья из-за махинаций мошенников (регистрация есть московская), остался совсем один со своей бедой. Нам необходимо помочь сохранить эту, пусть и неполную семью до решения их проблемы. Нельзя допустить, чтоб дети попали в детский дом. Они уже там были и получили сильнейшую психологическую травму. Дети должны пожить в доброй, хорошей атмосфере, в заботе и любви. Вот что пишет наша подопечная Ирочка Румянцева из Пермского края, которая тоже недавно побывала со своей бедой в Доме Милосердия. И с помощью добрых людей беда ушла. Слава Богу!

«От всего сердца благодарим вас за то, что доставили нам с сыном незабываемую поездку в зоопарк. Ванюшка получил много впечатлений, испытал столько восторга и радости, что не описать (это нужно видеть).

Огромное счастье – жираф, да какой – настоящий, живой!!! Об аттракционах можно говорить долго, путаясь и запинаясь от эмоций. А что нужно матери, конечно, счастье ребёнка.

Я благодарна Богу за вашу доброту, заботу о нас. Спасибо вам за милосердие,



Чижовы
Артёмка
и Мариночка

за поддержку в трудный период моей жизни. Храни вас Бог!

Хочу выразить бесконечную признательность всем сотрудникам фонда. Проживая в Доме Милосердия, я увидела искреннюю помощь и заботу милой Ирины Николаевны, очень чуткой Жанны Васильевны, повара Наталии. Низкий им поклон!

Большое спасибо Татьяне Быковой, Любови Николаевне, Марине, шофёру Александру.

Находясь у вас в гостях, мы с сыном купаемся в ласке, заботе, теплоте отношения к нам, а это очень нужно каждому человеку. Спасибо вам, что делаете для людей столько добра, дарите столько душевного тепла, которого хватает на всех нуждающихся.

Пусть свет и радость всегда пребывают в ваших семьях. Храни вас Бог!»



Ирина
Румянцева
с сыном
Ванечкой

Нельзя допустить, чтоб дети попали в детский дом. Они уже там были и получили сильнейшую психологическую травму.

Дорогие наши друзья и благодетели! Как же много можно сделать добрых дел. И это чаще всего так просто. Только протянуть руку.

Дом Милосердия наш пока очень маленький, поэтому число гостей строго ограничено. А нам бы хотелось на базе Дома Милосердия создать отделение помощи беременным мамочкам, которые находятся в очень трудных жизненных ситуациях, и спасти деток, которые находятся под угрозой аборта. Дому Милосердия нужен настоящий большой дом (недалеко от Жуковского) с участком, где детишки могут играть и гулять. Мы очень надеемся, что найдётся добрый человек и сотворит такое благое дело – подарит деткам дом. Всех наших благодетелей мы будем очень рады видеть у нас в гостях всегда!

Самое необходимое для Дома Милосердия сейчас:

- деньги на лечение и содержание деток;
- продукты питания;
- памперсы и непромокающие пелёнки;
- постельное бельё, подушки и одеяла.

Всем, кто может нам помочь, можно позвонить по телефону 8 (903) 5352096 или написать на omg@rusbereza.ru

Денежное пожертвование можно сделать на карточку Сбербанка № 4276 4000 1083 9125 или любым удобным способом, указанным на сайте фонда «Русская Берёза» www.rusbereza.ru

Можно также вызвать поверенного фонда, который примет у вас пожертвования для деток.

Большая просьба благодетелей сообщать свои имена, чтобы мы с детками могли о вас молиться!

Примем любую помощь от добрых людей!

ПР

Проект «Книги – детям» приглашает волонтеров

К СОЦИАЛЬНОМУ ПРОЕКТУ «КНИГИ – ДЕТЯМ», СТАВШЕМУ ВСЕРОССИЙСКОЙ АКЦИЕЙ ПО СБОРУ КНИГ ДЛЯ ДЕТСКИХ ДОМОВ И ПОСТАВИВШЕМУ СВОЕЙ ЦЕЛЮ НАПОЛНЕНИЕ БИБЛИОТЕК ДЕТСКИХ ДОМОВ ЛИТЕРАТУРОЙ И РАЗВИВАЮЩИМИ ПОСОБИЯМИ, АКТИВНО ПРИСОЕДИНЯЮТСЯ ВОЛОНТЕРЫ ИЗ РЕГИОНОВ РОССИИ.



Ева ХРИСТЕНКО,
вице-президент
Некоммерческой организации
«Союз социальной защиты
детей», автор социального
проекта «Книги – детям»

Волонтерское движение постепенно расширяется в нашей стране, и это говорит о развитии гражданского общества, о готовности людей оказывать другим бескорыстную помощь. Тысячи людей ежедневно доказывают себе и другим собственную состоятельность – профессиональную, творческую, общественную. Так почему же не направить свои силы на наше с вами будущее, на детей?..

За 2 месяца работы в поддержку проекта «Книги – детям» пришло огромное число писем. Проект стал поистине общероссийским. Сбор книг идет в Санкт-Петербурге, Белгороде, Калининграде, Новосибирске, Екатеринбурге, Ярославле, Тольятти, Воскресенске, малых городах Костромской, Новгородской, Тюменской и Самарской областей, Краснодарском крае и Ненецком автономном округе. Число регионов-участников растёт еженедельно. Каждый присоединившийся волонтерский центр для Союза социальной защиты детей – это маленькая победа: значит, хотя бы ещё один детский дом получит необходимую для ребят литературу. За последнее время волонтеры посетили несколько детских учебных заведений в Подмоскowie, детский дом в городе Колпино Ленинградской области, учебное заведение в Свердловской области. Недавно мы посетили библиотеку Ильинской и Истринской специальных (коррекционных) общеобразовательных школ (Московская область), вместе с группой волонтеров привезли новые иллюстрированные книги. Ведь через красочные сказки и увлекательные истории у маленького, ещё не оформившегося человека зарождается любовь к чтению.



Недавно соавторы проекта – представители некоммерческой организации «Союз социальной защиты детей», общественного движения «Город мечты» и межрегиональной экологической общественной организации «ЭКА» успешно провели Всероссийскую акцию «Вырасти книгу!», привлекая к участию в мероприятиях по сбору книг волонтеров из разных городов России. Инициатива получила поддержку Министерства спорта, туризма

и молодежной политики России. Эта мероприятие включало не только сбор развивающих книг, но и посадку деревьев.

Лауреат премии «Блог Рунета-2011» Свердловская областная библиотека стала активным участником общероссийского проекта «Книги – детям». Её сотрудники провели опрос и составили перечень книг, которые выбирают для домашнего чтения дети и подростки из обычных семей. Список стал основой программы пополнения библиотечных фондов детских домов и интернатов общероссийского проекта «Книги – детям». Участники и организаторы уверены, что именно такой список позволит волонтерам собрать для сотен сирот и детей, растущих без родителей, получить в своё распоряжение интересную литературу и почувствовать гармонию с окружающим миром. Перечень представлен на сайте книга-детям.com. **ПР**

Организаторы проекта открыты для сотрудничества с инициаторами и волонтерами из других городов России.

Контакты: lanska.work@gmail.com
Куратор акции – Анна Белова,
тел.: +7 (950) 0049652.

Точки сбора книг:

г. Москва, ул. Солнечногорская,
5, корп. 1;

г. Екатеринбург, Свердловская
областная библиотека,
ул. К. Либкнехта, 8;

г. Санкт-Петербург, Детская
творческая мастерская Wondermade,
ул. Бухарестская д. 122, тел.: +7 (812)
7016298, +7 (812) 7016458.

СПРАВКА

Ева ХРИСТЕНКО (ЛАНСКАЯ),

вице-президент Некоммерческой
организации «Союз социальной защиты
детей».

Окончила факультет журналистики МГУ
им М.В. Ломоносова, работала теле-
ведущей в России и во Франции, была
певицей, член Союза писателей России.
Занимается благотворительностью. За-
мужем, воспитывает маленькую дочку.

НЕЗАВИСИМОСТЬ ЭТО СОСТОЯНИЕ ДУШИ

RAYMOND WEIL

GENEVE



MAESTRO MOON PHASE

Автоматический механизм
Фаза Луны, дата
Сапфировое стекло с антибликовым покрытием
Ремень из кожи теленка, классическая застежка

www.raymond-weil.com

LPI

LPI RUS эксклюзивный дистрибьютор; www.lpirus.ru

172. бизнес и общество рецепт

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№12(133)/2011

ПР СОВМЕСТНО С РЕСТОРАНОМ «КРУАЖ» ПРОДОЛЖАЕТ НОВУЮ РУБРИКУ, В КОТОРОЙ ИНТЕРПРЕТИРУЮТСЯ ТРАДИЦИИ СТАРОРУССКОЙ КУХНИ. РЕСТОРАН РУССКОЙ И АВТОРСКОЙ КУХНИ «КРУАЖ» РАСПОЛОЖИЛСЯ В СТАРИННОМ ОСОБНЯКЕ – ГОРОДСКОЙ УСАДЬБЕ ВОЛКОНСКИХ. ЭТОТ ДОМ НА ПЕРЕСЕЧЕНИИ ГОГОЛЕВСКОГО БУЛЬВАРА И ПРЕЧИСТЕНКИ, ПОСТРОЕННЫЙ В 1790 Г., БЫЛ МЕСТОМ ВСТРЕЧИ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ИЗВЕСТНЫХ ДВОРЯНСКИХ ДИНАСТИЙ. ВЫСШИЙ СВЕТ XIX В. ПРИДАВАЛ ОСОБОЕ ЗНАЧЕНИЕ ГАСТРОНОМИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ СВЕТСКИХ ПРИЁМОВ. ПОЭТОМУ НОВОМУ ПРОЧТЕНИЮ СТАРИННЫХ РЕЦЕПТОВ В «КРУАЖЕ» УДЕЛЕНО ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ. ШЕФ-ПОВАР АНТОН ЕРШОВ ДЕЛИТСЯ ОДНИМ ИЗ НИХ.

Оливье 1812 года (1 порция)

Что купить:

Куриная грудка – 1 шт. (100 г)
Тимьян – 2 г
Чеснок – 1 зубчик
Соль, перец – по вкусу
Масло оливковое – 10 г
Картофель отварной – 40 г
Огурцы свежие – 30 г
Огурцы солёные – 40 г
Листья салата «Ромейн» – 20 г
Яйцо куриное – 1 шт.
Майонез – 30 г

На украшение:

Креветки в собственном соку – 30 г
Яйцо перепелиное – 1 шт.
Икра лососёвая – 10 г
Мини-кресс-салаты – 5 г

Как готовить:

1. Куриную грудку нарезаем на полоски, маринуем в оливковом масле с добавлением рубленого тимьяна и чеснока.
2. Жарим на гриле до готовности.
3. Картофель и яйца отвариваем. Огурцы, картофель, яйцо куриное, жареную куриную грудку, листья салата «Ромейн» нарезаем кубиками 0,5 см x 0,5 см заправляем майонезом и перемешиваем.
4. Выкладываем на блюдо через форму-кольцо, украшаем креветками, разрезанным пополам перепелиным яйцом, красной икрой и мини-кресс-салатами.



*Приятного аппетита
и с наступающим Новым Годом!*

FORTIS
SWISS WATCHES SINCE 1912
100
ANNIVERSARY
1912  2012

B-42 Black Black

Лимитированная коллекция

Официальный поставщик авиационных и космических агентств
FORTIS Первая мануфактура наручных часов
с автоматическим подзащитом с 1912 года.
www.fortis-watches.com

реклама

Эксклюзивный дистрибьютор компания LPI RUS, тел. (495) 627 78 46; www.lpirus.ru

Москва: салон «Conquest» ул. Перовка, д.28, стр.1/2, тел. (495) 650-7637 | салон «Часы», ТК «Московский», Комсомольская пл., д. 6, тел. (495) 604- 5990 | салон «Time West», Проспект Мира, д.119, пав.Москва, тел. (494) 507-7576 | **Санкт-Петербург:** салон «Миг», Загородный проспект, д.30, тел. (812) 764-1527 | **Ростов-на-Дону:** салон «18 КАРАТ», пр. Чехова, д.35/30, тел.: (863) 250-1111
Череповец: салон «Март», ТК «Центр», ул. Горького, 20 | Все адреса указаны на сайте www.lpirus.ru

LPI



Алина ЛЕВИТСКАЯ,
директор Департамента
Минобрнауки России

” В 2010 году в семьи российских граждан было передано 72,5 тыс. детей. Для сравнения: в 2007 году было передано 111,7 тыс. детей. За это время количество детей, усыновлённых иностранцами, снизилось почти на 50%».

(На открытии Всероссийского форума приёмных семей, 10 ноября 2011 г.).



Владимир ЕФИМОВ,
руководитель
столичного
Управления ФАС

” Почти четверть нарушений приходится на рекламу пива в 100-метровой зоне от социальных объектов. На втором месте – реклама финансовых услуг. Есть банки, которые пренебрегают законом о рекламе, на третьем месте – размещение рекламы на транспортных средствах, так называемые “рекламные газели”».

(В комментариях на пресс-конференции, 9 ноября 2011 г.)



Вероника СКВОРЦОВА,
заместитель
Министра
здравоохранения
и социального
развития России

” В рамках региональной программы модернизации есть возможность пересчитать детский коечный фонд с выделением койки для мамы или ухаживающего взрослого. К 1 января 2013 года эта работа будет завершена во всех 83 регионах».

(В комментариях о новом законе, устанавливающем право родителей находиться с ребёнком в возрасте до 4 лет в стационаре с бесплатным предоставлением койки и питания, 9 ноября 2011 г.).



Владимир ШВЕЦОВ,
Первый заместитель
начальника Главного
управления по обеспе-
чению безопасности
дорожного движения
МВД России

” К сожалению, несмотря на принимаемые меры, число аварий на пешеходных переходах продолжает расти. Понятно, что в большинстве этих происшествий виноваты водители, которые игнорируют права пешеходов и не пропускают их на “зебре”.

(В комментариях о начале всероссийской проверки пешеходных переходов, 18 ноября 2011 г.).

РАЗБОРКИ

А был ли мальчик?

Нешуточные страсти разгорелись вокруг инцидента с задержанием 6-летнего сына активиста «Другой России» Сергея Аксёнова и его 16-летней няни во время несанкционированной акции на Триумфальной площади 1 ноября, в которой принимал участие сам Аксёнов. Эти страсти сначала были инициированы участниками блогсферы. Многие были возмущены действиями работников полиции, которые при задержании требовали от ребенка дачи показаний. Тот, правда, не растерялся, «по существу заданных мне вопросов могу пояснить следующее»... написал мальчик полицейским. Тем не менее данный инцидент многими расценивается исключительно как давление на оппозиционеров. Этой версии придерживается и уполномоченный при Президенте РФ по правам ребёнка Павел Астахов, который уверен, что опросы несовершеннолетних допустимы лишь в присутствии педагога и законных представителей ребёнка. Тем не менее 11 ноября на заседании Общественного совета при ГУМВД по Москве действия работников полиции были одобрены. «Этот случай и другие подобные инциденты – спекуляция детьми», – прокомментировал ситуацию член совета, народный артист России Всеволод Шиловский. С ним согласился и

другой член совета, председатель наблюдательного совета фонда «Офицеры России» Антон Цветков: «Я как человек, который является наблюдателем по 31-м числам уже полтора года, хочу сказать, что ни один вменяемый родитель туда своего ребёнка не поведёт». А председатель Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека Михаил Федотов добавил: «использование ребёнка в качестве живого щита – это очень опасно». С ним, конечно, сложно не согласиться. Масла в огонь добавили главный редактор радиостанции «Эхо Москвы» Алексей Венедиктов и Ольга Костина, председатель совета при ГУМВД по Москве. По словам Костиной, мало того, что Венедиктов не пришёл на это заседание, так ещё слова плохие говорит, ведь не комильфо называть ещё неприятное решение совета «малодушным и трусливым», даже если и была впервые за всю историю существования совета заслушана только одна сторона конфликта (под «стороной» имеются в виду представители полиции). Сам Венедиктов уточняет, что комментировал не заседание, а комментарий Костиной по его итогам. В общем, начали, как говорится, за здоровье, а кончили обычным выяснением отношений.

РЕГИОН

Ямал впереди

Зря говорят, что разрушена связь между наукой и производством. Есть ещё в нашей стране примеры успешного взаимодействия. Так, на Ямале лучшие изобретатели уже работают на структурных подразделениях «Газпрома» и «Газпромнефти». При этом ещё и в конкурсах участвуют. Например, в ноябре прошёл конкурс «Лучший изобретатель и рационализатор», в рамках которого были представлены проекты по совершенствованию оборудования и технологий, применяемых при добыче и подготовке углеводородов к транспортировке. Особенно важно, что часть этих работ уже внедрена в производство, и экономический эффект от использования нового оборудования приносит существенный экономический эффект.

В номинации «Лучший молодой изобретатель ЯНАО» победителем стал студент четвёртого курса Тюменского государственного университета из Нового Уренгоя Владимир Мартынов. Он разработал компьютерные программы, упрощающие ведение документооборота. Директор департамента по науке и инновациям ЯНАО Геннадий Деттер уверен, что участие в конкурсе большого числа представителей топливно-энергетического комплекса говорит о его высоком технологическом развитии. «Конкурс показал, что на добывающих предприятиях уделяется значительное внимание изобретательству и рационализаторству. Огорчает, что в конкурсе практически не представлены другие отрасли, такие как жилищно-коммунальное хозяйство, энергетика и информационные системы», – говорит он. Хотя огорчаться можно ещё и по поводу того, что опыт не распространяется на всю Россию. Ведь тогда бы и не возникало мысли, что разрушена связь между наукой и производством.



ДВИЖЕНИЕ

Дело студента боится

Урал является не только промышленным лидером, но и центральной площадкой студотрядовского движения. Бойцы принимают участие во всех значимых стройках страны: как на юге Российской Федерации – на Всероссийской стройке Сочи-2014, так и за Полярным кругом – на возведении объектов инфраструктуры уникального Бованенковского месторождения на полуострове Ямал, железнодорожной линии «Обская – Бованенково – Карская». Например, целых 200 студентов из разных регионов России работали на объектах железнодорожной линии «Обская – Бованенково». Работодатель ОАО «Ямалтрансстрой» уже не первый год привлекает к работе стройотряды благодаря тесному сотрудничеству с вузами. Сергей Горюшкин, начальник Штаба студенческих отрядов Уральского федерального округа, отмечает, что подобная работа является уникальной возможностью для взаимодействия работодателя и студентов как потенциальных сотрудников компании, которые, в свою очередь, имеют возможность не только заработать хорошие деньги за весенне-летний период, но и получить непосредственное представление о ходе строительных работ. Важность этого процесса подчеркнул премьер-министр России Владимир Путин на Межрегиональной конференции региональных отделений партии «Единая Россия» Уральского федерального округа на тему «Стратегия социально-экономического развития Урала до 2020 года», которая проходила 30 июня. С ним сложно спорить в этом вопросе. Теперь важно понять, не начнут ли посылать студентов на картошку.

ФОТОФАКТ

Человек ходит, Бог водит

После того как Пояс Пресвятой Богородицы побывал во многих городах России, 19 ноября он прибыл в Москву. В первый день к одной из величайших христианских святынь пришли поклониться более 40 тыс. человек. Всего же за время пребывания пояса в Москве ему поклонились более трех миллионов паломников. А с 20 октября в разных городах и селах России – миллионы. Интересно, смогла бы собрать хоть одна политическая партия такое же количество своих сторонников перед выборами бесплатно, чтобы ещё и много часов на морозе постоять...



главная тема
следующего номера
журнала:

Российский бизнес – 20 лет

СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ*:

	1 экз.	3 экз.	6 экз.	12 экз.
1. С доставкой «Почтой России»	175 р.	525 р.	1050 р.	2100 р.
2. С доставкой курьером	600 р.	1700 р.	3400 р.	6700 р.
3. С доставкой pdf-версии по электронной почте	180 р.	400 р.	730 р.	1390 р.

* включая НДС 18%

Оформить заявку на подписку журнала, вы можете на сайте www.rspp.ru или по телефону редакции +7(495) 663-04-04 доб. 1182



Реквизиты для банковского перевода:

ООО «Издательский дом РСПП». ИНН: 7705929411, КПП: 770501001
Юр. адрес: 109240, Москва, Котельническая набережная, д. 17
Р/с: 40702810400001039644 в ОАО «Мастер Банк», г. Москва
К/с: 30101810000000000353, БИК: 044525353

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ



РОССИЙСКИЙ СОЮЗ
ПРОМЫШЛЕННИКОВ
И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

РЕДАКЦИЯ:

ЕВГЕНИЯ ШОХИНА	Главный редактор
НАДЕЖДА ЗЕМСКАЯ	Зам. главного редактора
НИНА АЛЕХНОВИЧ	Специальные корреспонденты
ВИКТОР РОДИОНОВ	
АЛЕКСЕЙ ЛОССАН	Обозреватель
СТАНИСЛАВ ТИХОМИРОВ	Фотографы
ОЛЬГА МЕЛЕКСЦЕВА	
НАТАЛЬЯ ЕЛИНА	Корректур
СЕРГЕЙ ПРОНИН	Верстка
ТАТЬЯНА МАЦИЕВСКАЯ	
МИХАИЛ САЯНОВ	Цветокоррекция
МАРИА АХМЕДОВА	Бильд-редактор

ДИРЕКЦИЯ:

СЕРГЕЙ МЫТЕНКОВ	Генеральный директор
АЛЕКСАНДР МОРОЗОВ	Финансовый директор
НАДЕЖДА ШУБИНА	Руководитель отдела маркетинга и продаж
СВЕТЛАНА АНТИПОВА	Менеджер по подписке
СВЕТЛАНА БОБРЫНЁВА	Менеджер проектов

КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Котельническая набережная, д.17
Для писем: 109240, Москва,
Котельническая набережная, д.17
в редакцию журнала «Промышленник России»
Редакция: id_rspp@rspp.ru
Отдел подписки: AntipovaSA@rspp.ru
Отдел рекламы: reklama@rspp.ru
Тел./факс: +7(495) 663-04-04, доб. 1153

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив РСПП, ИА «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС,
РИА «Новости», Starslife, Dailyonline, gazeta.ru

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ,
Государственная Дума,
Совет Федерации Федерального Собрания РФ,
Московская городская и областная Дума,
представительства субъектов Федерации
при Правительстве РФ,
Торгово-промышленная палата РФ,
Правительство Тюменской области,
Тюменская областная Дума,
Министерство культуры РФ,
Министерство образования и науки РФ,
Министерство регионального развития РФ,
Министерство связи и массовых коммуникаций РФ,
Министерство транспорта РФ,
Министерство финансов РФ,
бизнес-залы аэропортов: Шереметьево-1,
Шереметьево-2, Внуково, Домодедово,
Кольцово, г. Челябинска, г. Салехарда, г. Тюмени,
члены Бюро Правления РСПП,
руководители региональных отделений РСПП
Полное или частичное воспроизведение
или размножение каким бы то ни было способом
материалов, опубликованных в настоящем издании,
допускается только с разрешения редакции.

ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Издательский дом РСПП»

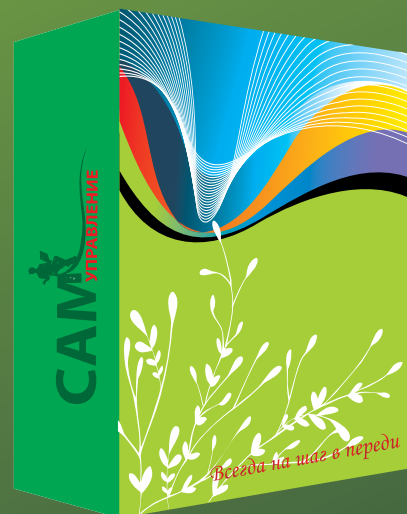
ПЕЧАТЬ

ООО «Рекламно-производственная компания ГРИН адв»
Тираж 10 000 экз.

Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции.



CAM УПРАВЛЕНИЕ



Всегда на шаг впереди

Система «САМ Управление» позволяет реализовывать полномасштабное, транспарентное информационное управленческое пространство, обеспечивающее оперативную реализацию программно-целевых методов управления ориентированных на результат, эффективное межведомственное взаимодействие, адекватное отражение непрерывно изменяющейся ситуации, многоцелевое сбалансированное использование объединенных ресурсов, получение целостной объективной картины текущей ситуации для оперативного принятия обоснованных управленческих решений в условиях высокой динамики вызовов и угроз, в т.ч. вызванных мировым кризисом.

115054, Россия, Москва, ул.Цфипок, д.11, стр 1
тел./факс: +7 (495) 792 - 57 - 11, +7 (495) 792 - 57 - 12



Привлечение внимания общественности
к реализуемым в России крупным
частно-государственным проектам
и формирование представления о поступательном
социально-экономическом развитии России
и ее промышленном потенциале.

www.rc-press.ru




РУСКОМПРЕСС
ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО