

Как повысить качество информации в нефинансовых отчетах российских компаний: взгляд международного аудитора

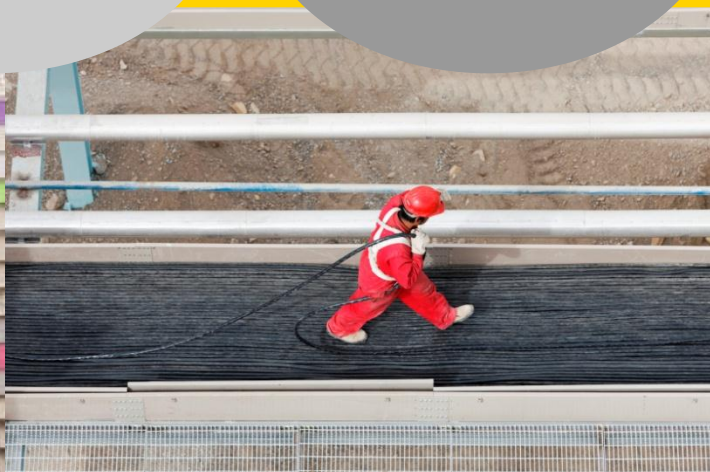
Москва, 19 декабря 2012 г.

Три блока рекомендаций

Стратегия

Процесс

Продукт





- ▶ Привязка стратегии КСО к бизнес-стратегии
- ▶ Вовлеченность топ-менеджмента



Совет от аудитора:
- Владелец процесса(ов) на уровне высшего руководства

Пример: стратегия развития одного из российских банков



Участие банка в реализации инвестиционных проектов

Поддержка экспорта российской продукции

Содействие развитию рынка проектов ГЧП

Поддержка реализации программ развития МСП

Комплексное развитие территорий и модернизация моногородов

Развитие кадрового потенциала для инвестиционной деятельности

Приоритетные направления кредитно-инвестиционной деятельности

Отлаженность процессов – инструмент принятия решений

Стратегия

Процесс

Продукт

- ▶ Автоматизация процессов сбора данных и подготовки отчетности
- ▶ Сбор и анализ данных в режиме реального времени
- ▶ Публичная отчетность чаще, чем раз в год или два

Совет от аудитора:

- *Единообразие форм информационного запроса*
- *Многоуровневая проверка*
- *Участие внутреннего аудита*



Специализированные
пакеты по различным
аспектам КСО

Простые
решения –
MS Excel

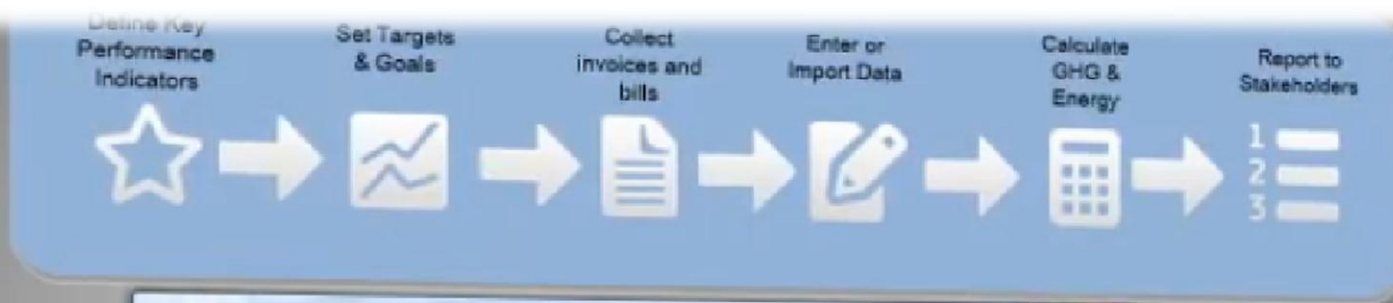
Интегрированные
системы

Пример: «облачные» решения для нефинансовой отчетности

Стратегия

Процесс

Продукт



Пример: ежеквартальная отчетность на сайте



SHOW

TIMBERLAND RESPONSIBILITY

HOME CLIMATE PRODUCT FACTORIES SERVICE STRATEGY REPORTING

GOALS AND PROGRESS SCORECARD REPORT BUILDER GRI INDEX REPORT ARCHIVE QUARTERLY NEWSLETTER

CLIMATE

PRODUCT

Average Green Index® Score

Volatile Organic Compounds (VOCs)

Use of Eco-conscious Materials (Footwear)

Tannery Environmental Performance

Percent Materials Renewable, Organic, or Recycled (Apparel)

Recycled Packaging Material

FACTORIES

SERVICE

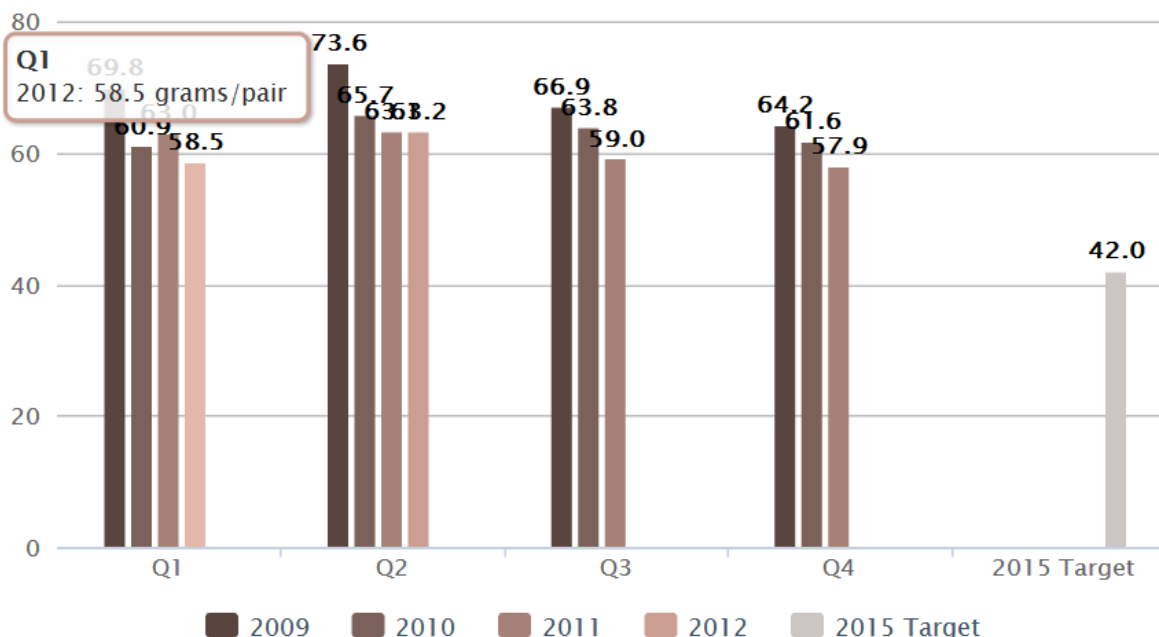
COMPANY INFORMATION

GOALS AND PROGRESS

Switch Reporting Period: Quarterly

Volatile Organic Compounds (VOCs) (Quarterly)

Average grams/pair for Timberland® Footwear



Качественный отчет – на что обратить внимание?



- ▶ Систематический учет мнений заинтересованных сторон и улучшение отчетности на их основе
- ▶ Описание рисков и возможностей, а также подходов к управлению КСО
- ▶ Наличие измеримых целей и информации по статусу их достижения
- ▶ Детальная информация по существенным вопросам и наличие аналитики
- ▶ Сравнимость данных
- ▶ Простота изложения
- ▶ Независимая проверка
- ▶ Тематические/региональные отчеты
- ▶ Интегрированная отчетность

Совет от аудитора:

- *Вовлечение внутренних и внешних аудиторов на ранней стадии*
- *Участие дизайнеров в разработке концепции отчета*
- *Использование отчета в качестве коммуникационного инструмента*