

# Социально ответственный банкинг в трансформационной экономике

Профессор, д.э.н. В.В. Высоков  
Председатель Совета директоров  
ПАО КБ «Центр-инвест»

Москва  
февраль 2018

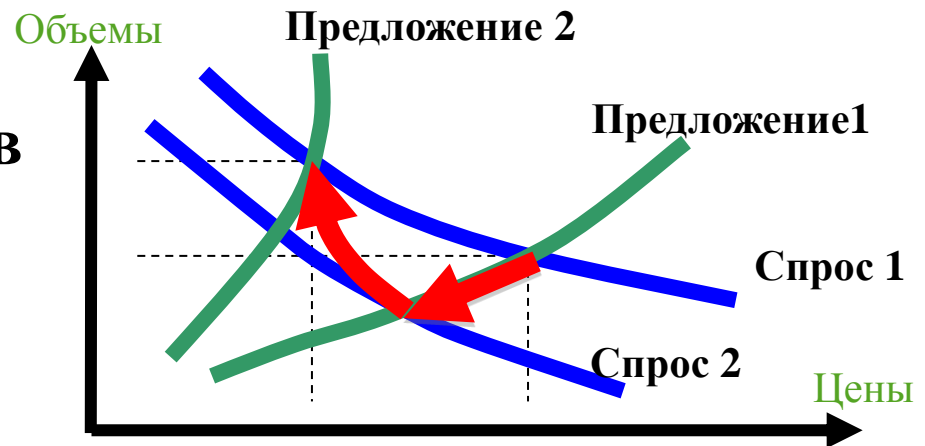


# Эгоизм, альтруизм, трансформации

Социальная ответственность бизнеса заключается в увеличении прибыли  
*Милтон Фридман*

- **Социальная рентабельность:** (для нынешнего и будущих поколений)
- **Социальная справедливость:** (поровну? по труду? по результатам?)
- **Социальные продукты и услуги:** (для всех, но кто платит?)
- **Социальные трансформации:** (я начальник, ты – не факт...)
- **Социальное самосознание:** (работник или партнер?)

Трансформации —  
постоянные изменения в  
условиях непрерывных  
кризисов



# ESG – Банкинг

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Corporate governance         | ➤ новая корпоративная культура  |
| Стратегическое планирование  | ➤ в тренде, в авангарде, и в полной боевой готовности<br>➤ не дизайн, а реализация планов |
| Управление рисками           | ➤ не купля-продажа рисков, а управление рисками   |
| РСБУ, МСФО, IR               | ➤ устойчивость бизнеса в разных системах учета  |
| ALM                          | ➤ самоограничение спекулятивных операций  |
| Внутренний аудит и комплаенс | ➤ местные правила, но и лучшая мировая практика   |
| IT                           | ➤ системные разработчики, открытый код  |
| CRM                          | ➤ регулярно, все об успехах и рисках  |
| HR                           | ➤ выращивание персонала   |
| Продукты                     | ➤ МСП, ЭЭ, Агробизнес, социальные кредиты   |

**Принципы ESG (Environmental, Social and Governance)**  
**1750 финансовых институтов, 50 стран, 70 триллионов \$**

# Банк «Центр-инвест»: МСФО

млрд руб.

| На 31.12 соответствующего года     |                   | 2016 | 2017* | 2017  | 2018  |
|------------------------------------|-------------------|------|-------|-------|-------|
|                                    |                   | Факт |       | План  |       |
| Капитал                            |                   | 11.5 | 12.7  | 12.0  | 13,3  |
| Активы                             |                   | 96.6 | 102.5 | 100.3 | 105,0 |
| Чистые кредиты и лизинг            |                   | 73.6 | 80.2  | 81.7  | 86,9  |
| Депозиты                           |                   | 80.4 | 87.2  | 83.8  | 86,9  |
| Прибыль                            |                   | 1.00 | 1.5   | 1.20  | 1,50  |
| CAR, РСБУ                          | H1.0 $\geq 9.875$ | 11.7 | 11.8  | 11.2  | 11,3  |
|                                    | H1.1 $\geq 6.375$ | 9.5  | 8.8   | 9.9   | 10,0  |
|                                    | H1.2 $\geq 7.875$ | 9.5  | 8.8   | 9.9   | 10,1  |
| CAR, МСФО $\geq 8.0$               |                   | 17.0 | 16.9  | 16.1  | 16,4  |
| CAR, Basel 3 $\geq 9.875$          |                   | 14.8 | 14.6  | 14.1  | 14,2  |
| CAR Tier 1, МСФО $\geq 4.5$        |                   | 13.7 | 15.1  | 14.4  | 14,8  |
| CAR Tier 1, Basel 3 $\geq 7,875$   |                   | 12.0 | 13.1  | 12.6  | 12,8  |
| ROAA                               |                   | 1.08 | 1.51  | 1.21  | 1,45  |
| ROAE                               |                   | 9.08 | 12.42 | 10.03 | 11,66 |
| Родилось детей у сотрудников банка |                   | 107  | 89    |       |       |
| Число дней проверок за год         |                   | 2800 | 3200  |       |       |

# Банк «Центр-инвест»: IR

млрд руб.

|  | 2017*       | В % к итогу |
|--|-------------|-------------|
| <b>Доход</b>   | <b>13,0</b> | <b>100</b>  |
| В том числе кредитование реального сектора экономики | 11,4        | 87,9        |
| <b>Распределение дохода</b>                          | <b>9,8</b>  |             |
| <b>Населению – по вкладам населения</b>              | 5,1         | <b>39,2</b> |
| <b>Обществу – социальные проекты</b>                 | 0,018       |             |
| <b>Партнерам – по привлеченным средствам</b>         | 0,4         | <b>15,2</b> |
| <b>Поставщикам</b>                                   | 1,6         |             |
| <b>Сотрудникам – оплата труда</b>                    | 1,8         | <b>18,6</b> |
| <b>Государству – налоги и сборы</b>                  | 0,6         |             |
| <b>Акционерам - дивиденды</b>                        | 0,3         | <b>27,0</b> |
| <b>Развитие банка</b>                                | <b>3,2</b>  |             |

**Кредитование проектов млрд, руб./год**

**2017**

- энергоэффективности,

**1,0**

- агробизнеса,

**9,1**

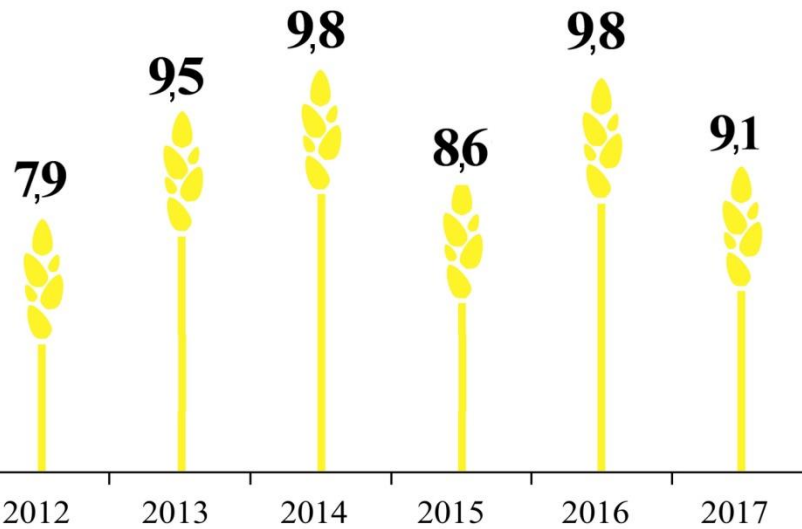
- малого и среднего бизнеса,

**28,0**

# Социально ответственные кредиты

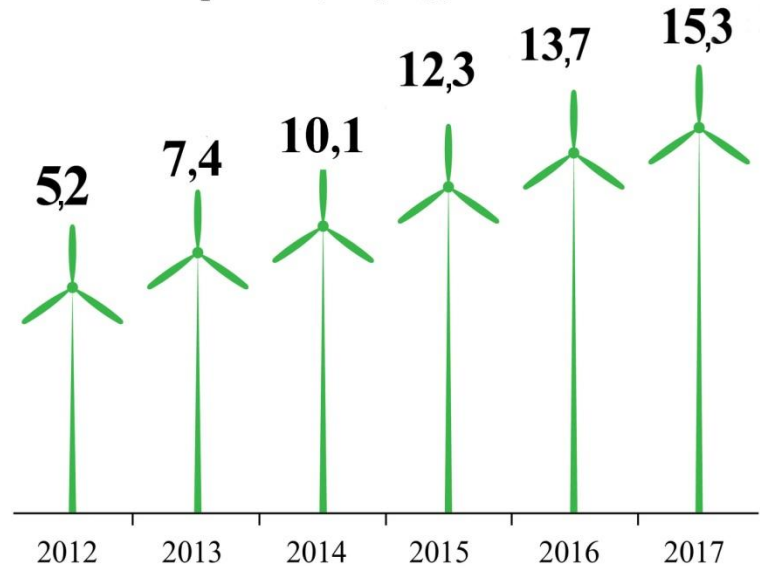
## Кредитование агробизнеса

Объем кредитного портфеля агробизнеса, млрд руб

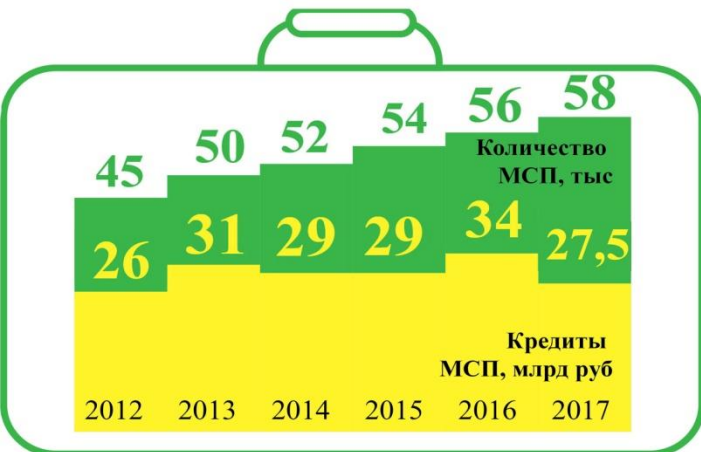


## Фокус на энергоэффективность

Общий объем инвестиций банка в ЭЭ проекты, млрд руб



## Фокус на малый и средний бизнес



### Стартапы



620 кредитов  
716 млн руб

### Женские бизнес-кредиты



469 кредитов  
710 млн руб

### Ремонты МКД



104 кредитов  
161 млн руб

### Социальное предпринимательство



16 кредитов  
46 млн руб

## Социальное предпринимательство – решение социальных проблем инновационными методами:

- **Решение общей проблемы** (для всех)
- **Новые технологии** (лучше всех)
- **Финансовая устойчивость** (дешевле всех)
- **Прозрачность** (честнее всех)
- **Управление рисками** (безопасно для всех)
- **Масштабируемость** (могут все)

*Бриллиантовая стратегия: лучшую практику координировать с правительственными и общественными кругами*

# Банк «Центр-инвест»: образовательные проекты

## Предпринимательский всеобуч



**33 500** участника,  
**14 300** сдали экзамен

## Интернет-платформа

[всеобуч.рф](http://всеобуч.рф)

- Бесплатно
- Дистанционно
- На 6 языках

## Центры финансовой грамотности



**1 100** волонтеров,  
**65 000** консультаций

## Ростов, Краснодар, Таганрог

[Знания-сила.рф](http://Знания-сила.рф)

- обучение студентов
- консультации населению

## Конкурс «Умная стипендия»



**18 000** студентов,  
**4 000** победителей

[умнаястипендия.рф](http://умнаястипендия.рф)

- Капитал 100 млн руб.
- Стипендии и гранты за 10 лет 115 млн руб.

## Моя Стратегия: «Я и Мир в 2030»

**1800** стратегий

[strategy2030.ru](http://strategy2030.ru)



➤ ... плюс диджитализация всей страны





## Головной офис

344 000, Россия, Ростов-на-Дону,  
пр. Соколова, 62, тел.: +7 (863) 2-000-000  
[www.centrinvest.ru](http://www.centrinvest.ru)