



ДАСТРАТЕГИЯ

Общественное заверение нефинансовых отчетов: российская практика

Ж.К. Загидуллин, генеральный директор

подготовлено для расширенного заседания Комитета по корпоративной социальной ответственности и демографической политике РСПП, 19.12.2012

+7 (495) 953-74-22 | WWW.DA-STRATEG.RU | INFO@DA-STRATEG.RU

1 Общие положения о заверении и диалогах

Проект в РАО ЕЭС Проект в Росатоме Сравнение и выводы

2 О группе компаний «Да–Стратегия»

Да-Стратегия

- Нам посчастливилось стать со-авторами и со-проектировщиками двух крупнейших в России отраслевых проектов публичной отчетности:
 - в электроэнергетике: в РАО «ЕЭС России»
 - в атомной энергетике: в Госкорпорации «Росатом»
- Совокупный объем публичных отчетов, появившиеся благодаря двум проектам в этих отраслях за 8 лет (2004-2012 гг.), составил более 120 отчетов, из которых треть прошли общественное заверение
- В своей работе мы всегда делаем упор на взаимодействие с заинтересованными сторонами и общественное заверение – как ключевой фактор создания качества отчета

Ключевые элементы

- Общественное заверение – это заверение, проводимое представителями заинтересованных сторон на добровольной и не коммерческой основе
- Взаимодействие со стейкхолдерами и общественное заверение – принципиально не технологизируемые и не автоматизируемые элементы подготовки публичных (нефинансовых) отчетов, поэтому так важен анализ реальной российской практики
- Перспективы отчетности напрямую зависят от того, в какой управленческий проект в компании эта отчетность встраивается: под конкретное IPO, становление системы управления рисками, становление системы корпоративного управления и т.д.

Итоги внедрения нефинансовой отчетности в электроэнергетике (РАО ЕЭС)

	Количество отчетов	Общественное заверение	Диалоги
2005	2 отчета	0	0
2006	7 отчетов (1 А+)	1	3
2007	16 отчетов (10 В+, 6 С)	10	29
2008	9 отчетов (1 А+, 5 В+, 2 С)	6	18
Всего за 4 года	подготовлено 36 отчетов, из них:	17 отчетов прошли общественное заверение	проведено 40 диалогов

- Продемонстрирована роль личной заинтересованности первого лица компании в нефинансовой отчетности и взаимодействии со стейкхолдерами
- Создан образец отраслевого проекта публичной (нефинансовой) отчетности: *вертикаль управления системой отчетности, признанный образец отчета (РАО ЕЭС), методические рекомендации по отчетности и система подготовки кадров, отраслевой конкурс, база консультантов и аудиторов*
- Подготовлено отраслевое приложение GRI по энергетике
- Показана роль нефинансовой отчетности при IPO и реорганизации
- Отчетность была частью (подсистемой) системы управления рисками в энергетике

Итоги внедрения публичной отчетности в атомной отрасли (Росатом)

	Количество отчетов	Общественное заверение	Диалоги
2009	8 интегрированных отчетов (2 на уровне С)	0	0
2010	9 отчетов (2 С и 2 С+)	3	8
2011	9 отчетов (8 В+)	8	33
2012	22 отчета (2 А+, 9 В+, 2 С+, 5С)	19	70
Всего за 4 года	подготовлено 58 отчетов, из них:	30 отчетов прошли общественное заверение	проведено 111 диалогов

- Создана вертикаль управления отчетностью в атомной отрасли: 3-х уровневая система управления (Госкорпорация, ключевые организации, ДЗО ключевых организаций)
- Сформирована нормативно-методическая база: отраслевая Политика, система индикаторов публичной отчетности (15 аспектов, 205 индикаторов и 419 показателей)
- Сдвинуты сроки отчетной кампании (январь-май; в июне отчеты утверждаются ГОСА)
- Запущены отраслевые институты общественного заверения (5 стейкхолдерских панелей в 2012)
- Удержаны лидерские позиции в стране (победы в национальных конкурсах)
- Освоено новое качества публичной отчетности: интегрированность, стейкхолдерство и ориентация на представление бизнес-модели, освоение методов корпоративного управления

Конкурс Московской биржи



ОАО «ТВЭЛ» - «Лучший интегрированный отчет» - Победитель.

ОАО «Концерн Росэнергоатом» - «Лучший интерактивный отчет» Победитель.

ОАО «Атомредметзолото» - «Лучшее раскрытие информации для клиентов» - второе место

ОАО «Сибирский химический комбинат» - «Лучшее раскрытие информации для клиентов» - третье место.

Конкурс Эксперт РА



ОАО «Атомредметзолото» - «За инициативу по внедрению интегрированной отчетности» - номинант

ОАО «Концерн Росэнергоатом» - «Лучший интерактивный отчет» - номинант.

Конкурс РЦБ



ОАО «НИАЭП» - «Лучший годовой отчет госкорпорации/компании с госучастием» - Победитель.

Специфика общественного заверения отчета – в различие предметов общественного внимания (в сравнении со стейкхолдерскими диалогами и общественными слушаниями по отчету)

диалоги по Отчету

Способы и стандарты описания воздействия и управления в Отчете, запросы к раскрытию

Цели и инструменты управления воздействием, участие в этом стейкхолдера

Воздействие компании, затрагивающее интересы стейкхолдера

слушания по Отчету

Публичные планы и обязательства компании

Представление технологии подготовки и текста Отчета

Представление деятельности компании в отчетном году

общ.заверение Отчета

Процедура общ.заверения: независимость и подотчетность

Полнота, существенность, реагирования в тексте Отчета

Процедуры сбора данных и их адекватность

**Общественное заверение не может быть разовым актом (слушания)
– это процесс, сопровождающий все этапы подготовки отчета**

- **На примере двух отраслевых проектов отчетности** видно, что ставка на корпоративные механизмы и политики (Росатом) в долгосрочной перспективе оказывается **более эффективной**, чем опора на личную заинтересованность первого лица (РАО ЕЭС)
- **Переход к интегрированной отчетности** постепенно приводит к **смене горизонта планирования действий у участников процесса**: от годичной сезонности к трехлетнему плану участия в заверении (освоение циклов обязательство-отчет о выполнении-новое обязательство)
- **Массовизация диалогов и общественного заверения** в становом или отраслевом масштабе (атомная отрасль) ставит перед стейкхолдерами проблему их **организационной не готовности стейкхолдеров к массовому участию** в заверении и диалогах
- **Общественное заверение и профессиональный аудит** – становятся все более и более **взаимодополняющими практиками**: **аудит** – ориентирован на освоение менеджментом процедур отчетности, сбора и анализа данных; **заверение** – ориентирует систему управления и топ-менеджмент на учет общественного запроса к деятельности компании (повестка)

1 Общие положения о заверении и диалогах

Проект в РАО ЕЭС Проект в Росатоме Сравнение и выводы

2 О группе компаний «Да–Стратегия»

Да–Стратегия¹ является одним из старейших игроков российского рынка консультационных услуг в корпоративной отчетности и повышения информационной прозрачности компаний. Начиная с 2004 года, мы помогаем нашим клиентам и партнерам эффективно реализовывать проекты, направленные на решение различных корпоративных задач. В процессе нашей работы мы накопили богатый опыт взаимодействия с крупными российскими компаниями и собрали уникальную команду специалистов, что позволяет оказывать нашим клиентам услуги неизменно высокого качества.

Совместно с нашими клиентами мы²

Подготовили **27** годовых и нефинансовых отчетов

Провели **76** диалогов с заинтересованными сторонами крупных российских компаний

Организовали **23** общественных заверений отчетов

Выстроили **единственную в РФ** систему отчетности отраслевого масштаба

Среди наших контрактов более **80%** – это возобновляемые контракты, что свидетельствует о доверии со стороны наших клиентов и высокой оценке результатов нашей работы

Отчеты наших клиентов стали обладателями **21** наград в национальных и отраслевых конкурсах отчетности

1. Под наименованием «Да–Стратегия» понимаются фирмы, входящие в группу компаний «Да–Стратегия». Каждая фирма группы является самостоятельным юридическим лицом и не выступает в качестве агента группы или любой другой фирмы группы.

Ни одна из фирм группы не несет ответственность за действия или бездействие любой другой фирмы группы, не может контролировать профессиональные суждения другой фирмы и не может никаким образом связать другую фирму группы каким-либо обязательством.

2. Данные актуальны на 1.12.2012



// Жан Загидуллин, CEO, партнер



// Степан Галушкин, руководитель проектов и программ



// Михаил Флямер, партнер



// Сергей Наквасин, руководитель бизнес-направления «Отчетность»

Награды наших клиентов

- **Ежегодный Конкурс годовых отчетов (Московская биржа)**
 - 2012г.: ОАО «ФСК ЕЭС» в номинации «Лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию» (I место)
 - 2012г.: ОАО «ТВЭЛ» в номинации «Лучший интегрированный отчет»
 - 2011г.: Госкорпорация «Росатом» в номинации «Лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию» (II место)
 - 2011 г.: ОАО «ТВЭЛ» в номинации «Лучший отчет госкорпорации / государственной компании»
 - 2010 г.: Госкорпорация «Росатом» в номинации «Лучший дебют»

- **Конкурс годовых отчетов рейтингового агентства «Эксперт РА»:**
 - 2011г.: Госкорпорация «Росатом» в номинации «За инициативу продвижения интегрированной отчетности» (специальный приз)
 - 2011 г.: ОАО «ТВЭЛ» — Гран-при за вклад в развитие интегрированной отчетности

- **Ежегодный Конкурс годовых отчетов и сайтов (журнал «Рынок ценных бумаг, социальная сеть Инвестор.ру при поддержке ФСФР России)**
 - 2012г.: ОАО «НИАЭП» в номинации «Лучший годовой отчет госкорпорации»
 - 2011г.: Госкорпорация «Росатом» в номинации «Лучший годовой отчет госкорпорации»
 - 2010 г.: Госкорпорация «Росатом» в номинации «Лучший дебют»

- **Отраслевой рейтинг публичных годовых отчетов атомной отрасли**
 - 2011 г.: ОАО «НИАЭП» и ОАО «ТВЭЛ» — I место
 - 2011 г.: ОАО Техснабэкспорт — II место
 - 2010 г.: ОАО «НИАЭП» — I место
 - 2010 г.: ОАО «СПБАЭП» — II место

- **Российская премия «За лучший социальный отчет/отчет в области устойчивого развития»:**
 - 2009 г.: ОАО «ФСК ЕЭС» в номинации «Лучший дебют»
 - 2007 г.: ОАО «ОГК-4» в номинации «Лучший дебют»
 - 2007 г.: ОАО «ОГК-2» — II место
 - 2006 г.: ОАО РАО «ЕЭС России» — I место

- **Всероссийский конкурс «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность — 2010» (РСПП)**
 - 2011г.: ОАО «Щуровский цемент» в номинации «Лучший дебют 2010 года в области нефинансовой отчетности, отчетности по устойчивому развитию»

- **Конкурс газеты «Ведомости» «Лидеры корпоративной благотворительности в 2009 году»:**
 - 2010 г.: ОАО «Альфа Цемент» — III место



ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ
РОССИЙСКОГО ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО
ОБЩЕСТВА ЭНЕРГЕТИКИ И
ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ
«ЕЭС РОССИИ»

Генеральному директору
НП АКР «Да-Стратегия»

С.В. Галушкину

Россия, 119526, Москва, проспект Вернадского, д. 101, корп.3
Тел. 710-40-01

30.06.2008 № АС-1620

На № _____ от _____

Уважаемый Степан Владимирович!

ОАО РАО «ЕЭС России» с 2005 года сотрудничает с Агентством корпоративного развития «Да-Стратегия». Для нас эти годы были периодом сложной и ответственной работы по завершению реформы отрасли, налаживанию цивилизованных и современных форм работы новых энергокомпаний. ОАО РАО «ЕЭС России» и я лично выражаем Вашей компании благодарность за оказанную нам помощь в этой работе, за неоценимый вклад в развитие системного диалога энергетиков с институтами гражданского общества и власти.

ОАО РАО «ЕЭС России» очень ценит помощь Агентства в создании практики управления нефинансовыми рисками в электроэнергетике и внедрение в отрасли механизмов общественных слушаний и общественного заверения социальных (нефинансовых) отчетов ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России».

Качество методических и учебных разработок Вашей компании подтверждено тем, что в 2007 году две компании (ОГК-2, ОГК-4) заняли призовые места, а еще 5 энергокомпаний (ОГК-1, ОГК-5, ТГК-1, ТГК-2, ТГК-5, Кузбассэнерго) были отмечены памятными знаками-медалями в рамках

Российской премии "За лучший социальный отчет/отчет в области устойчивого развития".

Рассчитываю, что плодотворное сотрудничество энергетиков с Вашей компанией будет продолжено в дальнейшем, в том числе, и в постреформенный период.

С искренней признательностью,

А.Б. Чубайс



// Некоммерческое партнерство Агентство Корпоративного развития «Да-Стратегия» и ООО «ДаС-Проект» являются фирмами Группы компаний «Да-Стратегия»



ОАО «Вторая генерирующая компания
оптового рынка электроэнергии»
п. Солнечнодольск, Изобильненский р-он,
Ставропольский край, РФ, 356128

Почтовый адрес: ул. Профсоюзная, 56,
6 этаж, Москва, РФ, 117393
тел. (495) 981-30-39, 981-34-83, 661-05-06
факс (495) 981-34-82, 661-05-07
E-mail: office@ogk2.ru

ОГРН 1052600002180, ОКПО 76851389

Агентству корпоративного
развития «Да-Стратегия»

Благодарственное письмо

От лица ОАО «ОГК-2» и от себя лично выражаю благодарность АКР «Да-Стратегия» за плодотворное сотрудничество в рамках подготовки Социального отчета нашей компании.

Социальный отчет ОАО «ОГК-2» за 2006 год занял второе место в рамках Российской премии «За лучший социальный отчет/отчет в области устойчивого развития». Для нашей компании это заслуженный успех.

Мы очень признательны Вам за важные и ценные предложения, которые помогли нам в работе. Уверен в успешном продолжении Ваших работ по организации Диалога российских компаний с институтами гражданского общества и власти.

Рассчитываю на продолжение нашего сотрудничества.

С уважением,
заместитель генерального директора
по корпоративному управлению
ОАО «ОГК-2»

А.А. Сидоров



Агентству корпоративного
развития «Да-Стратегия»

Благодарственное письмо

От лица Института корпоративного развития Группы компаний «Ренова» и от себя лично выражаю благодарность Агентству корпоративного развития «Да-Стратегия» за плодотворное сотрудничество в рамках подготовки Отчета нашего Института за 2005-2007 годы.

Считаю, что Отчет стал в некотором роде экспериментом в сфере публичной организационно-управленческой словесности: с вкраплением профессиональной терминологии менеджмента, ценностной риторики корпоративного развития, концептов из области социально-гуманитарных технологий, политологии рисков, антропологии корпоративной культуры и т.п.

Мы очень признательны Вам за важные и ценные предложения, которые помогли нам в работе над отчетом.

Рассчитываю на продолжение нашего сотрудничества.

С уважением,
И.о. исполнительного директора

О.Б. Алексеев

115093, Москва, ул. Щипок, д. 18, стр. 2
тел.: (495) 720 4999, факс: (495) 720 4998

// Некоммерческое партнерство Агентство Корпоративного развития «Да-Стратегия» и ООО «ДаС-Проект» являются фирмами Группы компаний «Да-Стратегия»



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ТВЭЛ»

01.08.2011 № 12-73/12853

на № _____ от _____

Генеральному директору
ООО «ДаС-Проект»
М.Г. Флямеру

Благодарственное письмо

В 2011 году ООО «ДаС-Проект» выполнило комплекс работ по подготовке публичного годового отчета ОАО «ТВЭЛ» за 2010 год и подготовке Рекомендаций по совершенствованию системы публичной отчетности ОАО «ТВЭЛ».

При подготовке публичного годового отчета ОАО «ТВЭЛ» сотрудники ООО «ДаС-Проект» оказали консультационную поддержку в подготовке текста отчета, организации диалогов и общественных слушаний (в соответствии со стандартом AA1000) и разработке проекта публичной позиции по вопросам устойчивого развития. В рамках подготовки Рекомендаций по совершенствованию системы публичной отчетности сотрудники ООО «ДаС-Проект» подготовили предложения по формированию организационной модели и системы индикаторов и показателей публичной отчетности. Следует отметить, высокий уровень профессионализма и творческий подход к делу со стороны ООО «ДаС-Проект».

Благодарим ООО «ДаС-Проект» за высокое качество выполненных работ и надеемся на продолжение сотрудничества.

Вице-президент

К.К. Соколов



115409, Москва, Каширское шоссе, д.49, тел.: (495) 988-8282, факс: (495) 988-8383, e-mail: info@tvel.ru, www.tvel.ru

ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОРПОРАЦИЯ
ПО АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ
«РОСАТОМ»
(Госкорпорация «Росатом»)

Департамент коммуникаций

119017, Москва, ул. Б.Ордынка, 24

01.03.2012 № 1-1.3/7011

На № от _____

Благодарственное письмо

Генеральному директору
ООО «ДаС-Проект»

М.Г. Флямеру

Уважаемый Михаил Григорьевич!

Выражаю искреннюю благодарность ООО «ДаС-Проект» за комплекс работ по подготовке публичного годового отчета Госкорпорации «Росатом» за 2010 год и совершенствованию системы публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций.

Во многом благодаря нашему сотрудничеству удалось существенно повысить качество публичной отчетности Госкорпорации «Росатом», что отразилось в признании качества отчета российским экспертным сообществом: годовой отчет Госкорпорации «Росатом» за 2010 год был удостоен наград всех национальных конкурсов годовых отчетов: первое место в номинации «Лучший отчет госкорпораций и компаний с госучастием» XIV ежегодного федерального конкурса годовых отчетов и сайтов, проводимого Федеральной службой по финансовым рынкам, журналом «Рынок ценных бумаг» и сетью Investor.ru, второе место в номинации «Лучший отчет по корпоративной социальной ответственности и устойчивому развитию» XIV Ежегодного Конкурса годовых отчетов, проводимого Московской межбанковской валютной биржей и Фондовой биржей РТС; победитель в номинации «За развитие нефинансовой отчетности» во Всероссийском конкурсе «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность - 2011» (организатор – Российский союз промышленников и предпринимателей). Корпорация также получила специальный приз XIII ежегодного федерального конкурса годовых отчетов рейтингового агентства «Эксперт-РА» - «За инициативу продвижения в России интегрированной отчетности».

Надеюсь на дальнейшее плодотворное сотрудничество в области повышения прозрачности и информационной открытости компаний атомной отрасли России.

Директор

С.Г. Новиков

Е.А. Мамий
(499) 949-40-65

// Некоммерческое партнерство Агентство Корпоративного развития «Да-Стратегия» и ООО «ДаС-Проект» являются фирмами Группы компаний «Да-Стратегия»

Наши партнеры

// Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП)

Да-Стратегия имеет представительство в Совете по нефинансовой отчетности, а также проводит регулярные совместные исследования с РСПП.



// Международный Комитет по интегрированной отчетности (International Integrated Reporting Committee, IIRC)

Да-Стратегия организует участие российских компаний в пилотной программе Комитета по подготовке интегрированных отчетов.



// Институт Социальной и Этической отчетности (AccountAbility)

Специалисты Да-Стратегии имеют сертификаты AccountAbility в области взаимодействия с заинтересованными сторонами (AA1000 SES) и проведении нефинансового аудита (AA1000 AS), посещают тренинги и обучающие программы, организуемые Институтом.



AA1000
Licensed Assurance Provider
000-89

// Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI)

Да-Стратегия является организационным стейкхолдером и информационным партнером GRI.



// **Адрес:** 119017, г. Москва, ул. Б. Ордынка, д. 29, стр. 1, офис 107–108. Группа компаний «Да–Стратегия»
Станция метро: Третьяковская, Новокузнецкая, Полянка.

// **Телефон:** +7 (495) 953 74 22

// **E-mail:** info@da-strateg.ru

// www.da-strateg.ru