РСПП

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

№8/ноябрь 2009

Бизнес требует от власти модернизации страны по-настоящему стр. 4

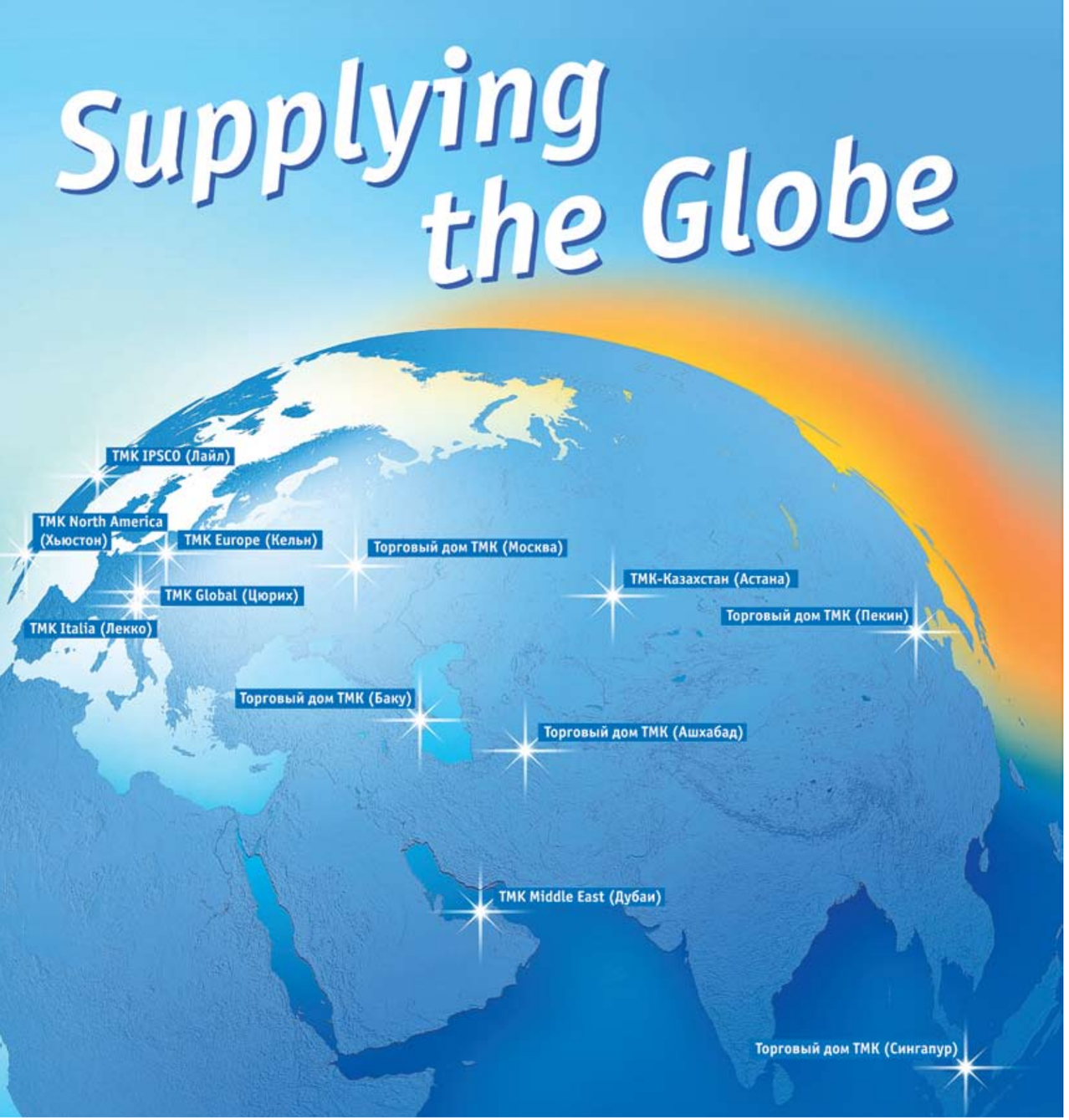
Алексей Мамонтов: разговор о рубле, глобализации и театре стр. 72

Вдогонку Октябрю: Ленин и деньги, война и немцы стр. 84

РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА.

...До самых до окраин

стр. 14



ТМК является крупнейшим российским производителем труб, входит в тройку лидеров мирового трубного бизнеса. ТМК имеет обширную географию продаж и поставляет продукцию более чем в 65 стран мира. Основными рынками сбыта продукции ТМК являются Россия, США, Европа, Ближний и Средний Восток, Северная Африка, Южная и Юго-Восточная Азия, страны СНГ.

ОАО «ТМК»
105062, Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а,
Тел.: +7 (495) 775 7600,
Факс: +7 (495) 775 7601
E-mail: tmk@tmk-group.com

Трубная Металлургическая Компания

РЕКЛАМА

ФОТОСЛУЖБА РСПП

Александр ШОХИН,
президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Александр Шохин

В этом номере мы достаточно подробно рассказываем о встрече Президента России Дмитрия Медведева и членов Бюро правления РСПП, которая состоялась в преддверии оглашения ежегодного президентского Послания Федеральному собранию. Не буду пересказывать содержание этого разговора, но всё-таки считаю уместным акцентировать ключевой момент нашей позиции, позиции бизнес-сообщества. Независимо от оптимистичных отчётов о «завершении кризиса», независимо от тревожных ожиданий «второй волны», независимо от цен на нефть, уже сейчас необходимо трансформировать антикризисные меры в модернизационные, в меры, стимулирующие деловую активность, инновации и рост конкурентоспособных российских компаний. Иначе после кризиса наша экономика окажется в том же положении, что и до него, – в положении отстающей, в том числе от динамично развивающихся коллег по БРИК. И, спрашивается, за что тогда страдали?

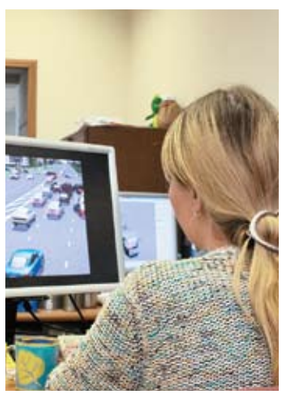
Важно при этом подчеркнуть, что уточнение и согласование позиций и подходов между бизнесом и властью происходит в рабочем режиме, в режиме диалога. И этот диалог проходит не только в Кремле или на Краснопресненской набережной, но и на многих публичных площадках, в СМИ, в том числе и на страницах журнала «Промышленник России».

В ноябрьском номере, который вы держите в руках, мы избрали главной темой региональную политику. И вот на что хотелось бы обратить внимание: представители бизнес-сообщества призывают государство более настойчиво использовать свои властные полномочия для формирования стратегии развития регионов, а не для раздачи разного рода разовых преференций – отдельным ли губерниям, отдельным ли предпринимателям или госкорпорациям.

Бизнес не ждёт каких-то особых индивидуальных льгот от федеральных или региональных властей. Ему достаточно благоприятного делового климата, поддержания на рынке свободной конкуренции, современной инфраструктуры, разумной налоговой политики, сокращения административных барьеров. Бизнес будет заинтересован в развитии регионов тогда, когда регионы будут активно конкурировать за инвестиции. Поэтому рациональная поддержка бизнеса в регионах не помешает. Помощь региональных властей может выражаться в различных формах: государственно-частное партнёрство, сокращение времени на различного рода согласования и т. д.

Но главное – чтобы все эти меры реализовывались в рамках стратегии регионального развития, являющейся гармоничной составной частью стратегии модернизации экономики страны в целом.

Инфраструктура не создаёт общество, напротив – общество создаёт инфраструктуру в соответствии со своими потребностями
стр. **14**



Учёные и инновации – нет естественной союза
стр. **52**

Няня: работник, которому доверяют самое главное в жизни
стр. **78**

события

4 РСПП: глава в президентском Послании. Диалог президента и бизнеса о модернизации, юриспруденции, госкорпорациях и других важных делах

7 Александр ШОХИН: «Восстановительный рост – не самоцель экономической политики». Что сказал президент РСПП Президенту России

10 Власть и бизнес договорились о разногласиях. К итогам заседания Правления РСПП по проблеме налоговых реформ

12 Слово о банкротах и другие важные факты и тенденции

главная тема/ региональная политика

14 Скрепы России: от Третьего Рима до нацпроектов. Что делает нас одной страной?

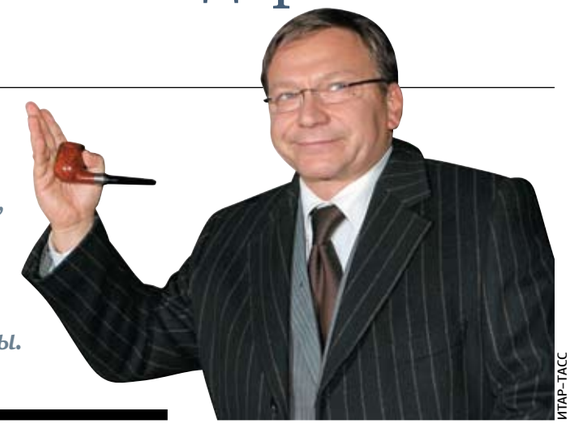
16 Экономика в измерении иррациональных ценностей. Культурная политика: связать разное воедино

24 Виктор БАСАРГИН: «Мы остро ощутили потребность в сохранении стратегических ориентиров». Интервью министра регионального развития России

28 Дайте бизнесу задачу – и вы не узнаете страну. Бизнес призывает государство сформулировать стратегию

32 Владимир РУДАШЕВСКИЙ: «У нас ни одна региональная программа полностью и в срок не была исполнена». Интервью заместителя председателя комиссии РСПП по промышленной политике

Игорь Угольников:
Мы с горечью узнали, что наши дети не только не знают о защите Бреста, но даже о дате начала войны. Это катастрофа *стр.* **98**


ИТАР–ТАСС

36 Вячеслав ГЛАЗЫЧЕВ: «Новая карта страны должна быть интерактивной». Интервью председателя Комиссии Общественной палаты РФ по вопросам регионального развития и местного самоуправления.

40 Калуга коллекционирует мировые бренды. Как не иметь нефти и не быть отсталым регионом

42 Новые идеи для Ямала: при –40°С тоже можно «загорать». Туристический бизнес – ещё одна специализация «края земли»

регионы

46 Что премьер «прописал», и другие важные факты и тенденции из жизни регионов

инновации

48 Московский нанофорум: догнать и перегнать «нефтянку». Амбициозные планы «отрасли будущего»

52 Учёные выходят на большую рыночную дорогу. Связка науки и малого бизнеса: опыт МИФИ

отрасли

56 Деньги для нанотехнологий и другие важные факты и тенденции

финансы

58 Расчётное обслуживание: банкинг с юридическим лицом. Банки обращаются к третьему источнику доходов

62 Кризис улучшил пенсионную систему. К итогам «пенсионной» конференции в Ханты-Мансийске

63 Максим ФИЛАТОВ: «Должен появиться социальный заказ на пенсионное обеспечение». Интервью президента Ханты-Мансийского негосударственного пенсионного фонда

66 Платёжные карты в контексте национальной безопасности и другие важные факты и тенденции

рынки

68 Правила осенних торгов: ждать и надеяться. Фундаментальных причин для форсированного роста нет

личность

72 Алексей МАМОНТОВ: «Выходя в открытый океан, не нужно жаться к скалам». Откровенная беседа президента Международной валютной ассоциации с Ариной Шараповой

рынок труда

78 Вдвоём дома, или Кто сейчас воспитывает наших детей. О работниках, которым мы доверяем единственное по-настоящему ценное

кроме того

84 Вдогонку Октябрю: Ленин и деньги. Сыграл ли какую-то роль в русской революции германский генштаб?

90 Осенние удочки в модное лето. К итогам Российской недели моды

94 Минкульт зовёт «Газпром» к прокурору и другие любопытные факты

96 Как заработать на репетиции и другие деловые шутки

календарь

97 Кого поздравить с днём рождения в ноябре

со стороны

98 «Брестская крепость»: одна на двоих. Игорь УГОЛЬНИКОВ о своей работе на благо российско-белорусского союза

РСПП: глава в президентском Послании

21 ОКТЯБРЯ В ЕКАТЕРИНИНСКОМ ЗАЛЕ КРЕМЛЯ ПРЕЗИДЕНТ РОССИИ ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ ОБСУЖДАЛ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ КРУПНОГО БИЗНЕСА – ЧЛЕНАМИ БЮРО РОССИЙСКОГО СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ – «ПРОФИЛЬНЫЕ», И НЕ ТОЛЬКО, ТЕЗИСЫ СВОЕГО ЕЖЕГОДНОГО ПОСЛАНИЯ ФЕДЕРАЛЬНОМУ СОБРАНИЮ.

Антон АНТОНОВ-ОВСЕЕНКО (мл.), фото автора и фотослужбы РСПП

Президент РФ настоятельно рекомендовал бизнесменам не давать взяток государственным чиновникам

Встреча, однако, переросла в итоге в расширенное совещание с участием чиновников из правительства, Администрации Президента РФ и представителей других общественных организаций. В ней кроме лидеров РСПП приняли участие главы «ОПОРЫ России» Сергей Борисов и «Деловой России» Борис Титов, а также независимый (от общественных организаций) председатель правления НК «Роснефть» Сергей Богданчиков. Внушительным оказалось на встрече и участие чиновников из исполнительной власти: Администрацию президента представляли её глава Сергей Нарышкин, его заместитель Владислав Сурков, а также помощник президента Аркадий Дворкович, а правительство – министры Эльвира Набиуллина и Алексей Кудрин.

Тему встречи – подготовку президентского Послания Федеральному Собранию РФ – обозначил в своём вступительном слове Дмитрий Медведев. Таким образом, своему видению того, что должно быть включено в это Послание, был посвящён основной доклад, с которым выступил глава РСПП.

Александр Шохин сконцентрировался на ряде ключевых моментов, в частности на том, что надо говорить (и поступать соответственно) не о выходе из кризиса, а о модернизации экономики (кризис же к этому подтолкнул), а также о том, что в целом антикризисные меры должны улучшать деловой климат, для чего ключевым вопросом, в свою очередь, должна стать стратегия выхода государства из экономики. В своём выступлении Александр Шохин перечислил конкретные предложения РСПП, необходимые для формирования качественной и результативной модернизационной политики исходя из ситуации в конкретных секторах: это и необходимость обеспечения инвестиционных льгот для компаний, чтобы высвободить их средства для инвестирования в экономику, и адекватная посткризисная работа финансовой системы, где помимо налоговых льгот требуется обеспечить

В ожидании Президента РФ в Екатерининском зале Кремля глава Минэкономразвития Эльвира Набиуллина и глава ВТБ Андрей Костин (в центре) слушали президента РСПП Александра Шохина

Президент РЖД Владимир Якунин (справа) обсуждает с помощником Президента РФ Аркадием Дворковичем перспективы развития российских железных дорог (скорее всего)

На последовавшей после встречи с Президентом РФ пресс-конференции глава компании «Вимм-Билль-Данн» Давид Якобашвили (слева) и глава РСПП Александр Шохин выразили надежду, что Дмитрий Медведев учтёт их пожелания в своём Послании Федеральному Собранию

С таким вниманием кредитор Михаил Фридман (второй справа) мог слушать только своего крупного должника Олега Дерипаску (выступает за кадром)

К министрам Эльвире Набиуллиной и Алексею Кудрину на встрече бизнесменов с Президентом РФ было меньше всего вопросов, поэтому они чувствовали себя раскрепощённо

приток заёмных средств на приемлемых условиях, и многое другое.

Дмитрий Медведев живо участвовал в обсуждении проблем, порой провоцируя обострение, как в случае с предоставлением слова Олегу Дерипаске (чьи предприятия, аффилированные в группах «Базэл» и РУСАЛ, отягощены кредитными задолженностями) сразу после выступления другого авторитетного члена бюро РСПП – совладельца «Альфа-Групп» Михаила Фридмана (чей одноимённый банк был занят кредитованием промышленности, в т.ч. как раз предприятий Олега Дерипаски, а с развитием кризиса вступил в полосу арбитражных тяжб по этой тематике).

Вот тут и состоялся рассказ президента о том, о чём он до сих пор никому не рассказывал. Сначала Олег Дерипаска посетовал на коррупциогенность отечественной судебной системы. На это Дмитрий Медведев заметил: «Возникает вопрос: а кто этим посредникам платит?» И тут же сам на него и ответил: «Я подозреваю, что всё-таки платит им бизнес». А затем поведал о том, как в «лихие 90-е», когда ещё не помышлял о власти, он приехал из Петербурга в Москву в качестве практикующего юриста. Юрист Медведев обнаружил тогда в суде «одной из юрисдикций» каморку с адвокатом. «Этот адвокат был особого рода, – заметил Медведев, – он всех приглашал пообщаться в машине, делал несколько кругов вокруг суда и предлагал свои услуги». По признанию юриста (в прошлом) Медведева, увиденное его «тогда исключительно поразило», чего нельзя было сказать о предпринимателях, поскольку, видимо, им с такими «адвокатами» приходится сталкиваться чаще. Тем не менее резюме президента по этому случаю оказалось угрожающим: «Их в тюрьму надо сажать».

По поводу же сетований Олега Дерипаски на день сегодняшний президент-юрист был не менее категоричен: «По-хорошему, как только появляется вот такого рода информация, долг каждого предпринимателя – написать заявление в правоохранительные органы». На чём и порешили.

К проблемам обеспечения добросовестной конкуренции в ряде секторов экономики, в которых подвизаются госкорпорации, Дмитрий Медведев также счёл себя максимально причастным, пообещав, что такие предприятия будут либо преобразованы в открытые акционерные общества, либо вообще ликвидированы.

Кроме того, были высказаны опасения, что с наделением Пенсионного фонда РФ и Фонда социального страхования полномочиями безакцептного списания средств (а такая возможность обсуждается) объём налогового администрирования может увеличиться фактически втрое, что, конечно, будет серьёзно затруднять работу компаний. ■

ФОТОСЛУЖБА РСПП

Александр ШОХИН: «Восстановительный рост – не самоцель экономической политики»

ИЗ ДОКЛАДА ПРЕЗИДЕНТА РСПП НА ВСТРЕЧЕ С ПРЕЗИДЕНТОМ РОССИИ

…Уже сейчас необходимо сделать вывод, что восстановительный рост не может быть самоцелью экономической политики, тем более политики модернизации. Если сейчас не начать модернизацию, то к моменту выхода, уже полного выхода после 2012 года из кризиса, если мы останемся со старой структурой экономики, то и в 2012 году закроются окна возможности для реформирования, тогда действительно мы можем отстать, что называется, навсегда.

О «перепрофилировании» антикризисных мер

…Сейчас преобладают не самые эффективные, на наш взгляд, индивидуальные меры поддержки по принципу: каждой системообразующей компании, в т.ч. присутствующим здесь, – по госгарантии к 2010 году. Ориентация на индивидуальные меры поддержки в первоначальный период, безусловно, была неизбежной, но сейчас она ведёт к минимизации диалога по системным решениям, поскольку действует принцип: «Какое снижение налогов или реформа институтов, если вы уже получили госгарантию? Ждите, как говорится, когда настанет время».

Уже сейчас следует определить приемлемые формы госучастия в экономике. И уже сейчас нужно, по крайней мере, акционировать часть госкорпораций, особенно те из них, которые действуют в конкурентном секторе, а также определиться по срокам и технологиям выхода из антикризисных (господдержка в обмен на активы) и модернизационных (РОСНАНО) форм госучастия в экономике.

В 2010 году, по-видимому, можно будет полностью отказаться от прямой поддержки компаний и перейти к системным модернизационным стимулам, полностью отказаться от помощи неконкурентоспособным предприятиям. После 2010 года будет возможно:
– отказаться от прямой поддержки финансового сектора – естественно, если не возникнет кризиса плохих долгов (правительство обещает, что это вряд ли произойдет);
– начать приватизацию госактивов – естественно, после достижения оптимального состояния рынка и повышения капитализации активов;
– снизить долю бюджетных средств в антикризисных инвестиционных проектах через механизмы государственно-частного партнёрства.

Инфраструктурные проекты должны трансформироваться из антикризисных в модернизационные, а основным инструментом должны стать, на наш взгляд, механизмы типа концессий.

…Уже сейчас необходимо определить, какие антикризисные поправки являются универсальными, остаются всерьёз и надолго, а от каких после кризиса нужно отказываться. И уже сейчас

готовить, что называется, обратные законопроекты или уточнять законы. Пример – это усиление защиты прав должника в рамках процедур банкротства, финансового оздоровления и реабилитационных процедур. Когда промышленность выйдет из кризиса, поддержка может понадобиться уже банкам, если будет искажён баланс взаимоотношений кредитора и должника.

Модернизация для отстающих...

...РСПП предлагает сформировать два направления модернизационной политики исходя из ситуации в конкретных секторах. У нас есть «двоечники», где технологическое отставание на два-три поколения, даже, может быть, больше, и «троечники», где отставание не превышает одного поколения. К сожалению, «хорошистов» и «отличников», где сосредоточены точки инновационного роста, слишком мало и их можно пересчитать по пальцам.

Ключевая задача для первого блока – это сократить отставание до одного поколения. Об инновациях или лидерстве на мировом рынке таким компаниям думать пока рано. Это чисто догоняющая модернизация. И ничего постыдного нет в том, чтобы выставить в качестве одного из тезисов модернизационной политики догоняющую модернизацию в тех отраслях, где отставание достаточно велико, но может быть сокращено. На российском рынке такие компании могут быть уже сейчас конкурентоспособны, но не хотелось бы, чтобы эта конкуренция была исключительно конкуренцией по цене и притом за счёт протекционистских мер государства.

Что нужно ещё сделать? Во-первых, максимально высвободить средства компаний для инвестирования. Мы продолжаем говорить об инвестльготах, дополнительных амортизационных премиях, облегчении налогового администрирования, что особенно важно при росте нагрузки на бизнес в рамках реформы единого социального налога. Бизнес обоснованно боится размножения проверяющих при сохранении права налоговой инспекции проверять дореформенные налоговые платежи. Вполне объективная возникает коллизия. Если Пенсионный фонд и Фонд соцстраха не получат права на безакцептные списания недоимки, то они столкнутся с недобором соответствующих платежей. Если их наделить этим правом, то они станут налоговой службой, и количество этих служб будет утроено.

Ещё один резерв – это неэффективные, экономически необоснованные расходы бизнеса, в т.ч. на землю, подключение, коррупционную составляющую и так далее.

Во-вторых, на практике надо реализовать стратегию повышения энергоэффективности. Пока даже базовый закон не принят, здесь необходимо создать стимулы к энергосбережению для потребителей и производителей энергии, рассмотреть возможность внедрения новых принципов ценообразования. Цена должна быть ниже для потребителей, реализовавших проекты и мероприятия по энергосбережению.

В-третьих, необходимо обеспечить адекватную работу финансовой системы на период после кризиса. Налоговые и амортизационные льготы, даже если они будут предоставлены, не смогут полностью заёмные средства заменить на приемлемых условиях, не смогут компенсировать недостающий дефицит длинных денег.

В-четвёртых, необходимо обеспечить дополнительные стимулы уже собственно модернизационного характера. Это предоставление на конкурсной основе госгарантий по кредитам на приобретение новой техники и технологий, расширение практики компенсаций предприятиям-заёмщикам процентных ставок по кредитам под залог акций. Необходимо также стимулировать выход компаний на новые международные рынки. Конкуренция, безусловно, очень хороший стимул для развития. И очень важно иметь такую глобальную компоненту в уме, чтобы наши компании не теряли те ниши, где они присутствовали, и даже завоевывали новые.

В-пятых, необходимо продолжить активное реформирование системы образования. Нехватка высококвалифицированных кадров была самой острой проблемой перед кризисом, останется она таковой и после выхода на устойчивые темпы развития.

...И модернизация для менее отстающих

...Второй блок – это инновационные меры для секторов, где технологическое отставание минимальное и где явно существует потенциал технологического лидерства. Необходимо идентифицировать эти сектора, и вполне возможно, что в их число войдут базовые сектора экономики. На наш взгляд, сырьевой не значит отсталый или не инновационный.

Для таких секторов мы предлагаем пять ключевых мер.

Во-первых, ввести налоговые каникулы для новых предприятий. Кстати, эта мера может подойти и для моногородов.

Во-вторых, активнее использовать косвенные и регулирующие механизмы стимулирования инноваций через техническую политику. Это налоговые стимулы разработки национальных стандартов, прежде всего.

В-третьих, необходимо заняться совершенствованием нормативно-правовой базы в инновационной сфере. В России сейчас нет даже законодательно закреплённого понятия «инновация». Нужна, безусловно, коммерциализация инноваций, есть неплохой план Минэкономразвития по стимулированию инновационной деятельности. Но пока, к сожалению, непонятно, как он будет выполняться. Мы понимаем, что у правительства есть и встречные требования к бизнесу, начинать надо с себя и повышать восприимчивость к инновациям.

В-четвёртых, это стимулирование спроса на инновации через создание условий для внедрения наилучших доступных технологий. Необходимо начать внедрение обязательных требований по инновационности и использованию наилучших технологий при госзакупках. Это естественное начало процесса и второе естественное требование к госкомпаниям, т.е. программы инновационного развития у них, безусловно, должны быть, но это только первый шаг; нужно думать, как на частный бизнес эти требования распространять, в т.ч. методами стимулирования.

В-пятых, стоит задача более активно продвигать высокотехнологический экспорт. ■

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

ИТАР-ТАСС

Олег ДЕРИПАСКА, *член Бюро Правления РСПП, генеральный директор компаний «Базовый элемент» и РУСАЛ*
Действующее законодательство о несостоятельности – это лишь дополнительный рычаг для кредиторов, чтобы принудить компании к выплате задолженности на максимально выгодных для них условиях. А по идее, закон должен учитывать не только права кредитора, но и права должника.

РИА «НОВОСТИ»

Дмитрий ПУМПЯНСКИЙ, *член Бюро Правления РСПП, глава ОАО «Трубная металлургическая компания»*
...Разработать и внести изменения в Налоговый кодекс РФ в части отнесения затрат предприятий на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, а также работ по разработке национальных стандартов на себестоимость продукции.

ИТАР-ТАСС

Владимир ЕВТУШЕНКОВ, *член Бюро Правления РСПП, глава ОАО АФК «Система»*
Отсутствуют механизмы создания благоприятной среды для внедрения инноваций... механизмы налогового стимулирования, регулирование через технические регламенты, прочие... меры... Как следствие, у бизнеса слабая мотивация к внедрению инноваций. Механизмы дотаций, субсидий, льготного кредитования, гарантии по кредитам дают слабый эффект и подвержены коррупции.

ИТАР-ТАСС

Вагит АЛЕКПЕРОВ, *член Бюро Правления РСПП, глава НК «ЛУКОЙЛ»*
В период кризиса государству выгоднее не ограничивать, а привлекать частные инвестиции. По этому пути идёт большинство развитых стран. Ужесточение инвестиционного режима может привести к недоинвестированию в стратегические сектора экономики страны и вызвать углубление кризисных явлений.

ИТАР-ТАСС

Михаил ФРИДМАН, *член Бюро Правления РСПП, глава «Альфа-Групп»*
Мы как бизнес-сообщество считаем, что закон о защите конкуренции является фундаментальным законом для развития конкурентной среды, очень полезным. Мы не подвергаем ни в коей мере сомнению необходимость в какой-то определённый момент – вплоть до уголовного наказания, до уголовного преследования – наказывать нарушителей этого закона.

ИТАР-ТАСС

Андрей КОСТИН, *член Бюро Правления РСПП, президент-председатель ОАО «Банк ВТБ»*
По мере того как мы действительно будем выходить из кризиса (а эти признаки уже явно налицо, мы чувствуем, что по мере позитивного роста ВВП улучшается ситуация у наших заёмщиков, и думаю, что второй волны не будет), мы разберёмся начиная со следующего года с проблемными кредитами.

Власть и бизнес договорились о разногласиях

ПРИ НЕОБЫЧАЙНО ВЫСОКОЙ ЯВКЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ СТРАНЫ 11 НОЯБРЯ В ОТЕЛЕ «РИТЦ-КАРЛТОН» СОСТОЯЛОСЬ ЗАСЕДАНИЕ ПРАВЛЕНИЯ РСПП, ПОСВЯЩЁННОЕ ПРОБЛЕМЕ ПЕРЕХОДА ОТ ЕДИНОГО СОЦИАЛЬНОГО НАЛОГА (ЕСН) К СТРАХОВЫМ ВЗНОСАМ.

Антон АНТОНОВ-ОВСЕЕНКО (мл.), фото автора

В официальной повестке дня Бюро Правления акцентировало внимание на «готовности системы обязательного страхования социальных рисков» в момент этого перехода. Поэтому на заседание были приглашены и выступали заместитель министра здравоохранения и социального развития Юрий Воронин, заместитель министра экономического развития Станислав Воскресенский, председатель правления Пенсионного фонда РФ Антон Дроздов и председатель Фонда социального страхования РФ Сергей Калашников.

Выступивший в ходе заседания председатель правления Федерального фонда обязательного медицинского страхования (ФОМС) Андрей Юрин обратил внимание на угрожающий объём занятости врачей в России: оказывается, суточная нагрузка одного участкового врача – 1800 человек, а в Москве и других мегаполисах – по 2000. Это, разумеется, не означает, что все эти тысячи обращаются к врачу в течение суток, но, также разумеется, что врач обязан всех их принять в случае чего. И глава ФОМСа призвал совместными усилиями снижать эту нагрузку.

Интересы бизнеса в завязавшейся дискуссии представляли с трибуны президент Группы «ОНЭКСИМ» Михаил Прохоров и президент Группы компаний «Информационные бизнес-системы» (IBS) Анатолий Карачинский. Поблагодарив «за честь возглавлять в РСПП Комитет по рынку труда и кадровым стратегиям», Михаил Прохоров заметил, что «дискуссия о том, много или мало собирается налогов, – тема вечная, до тех пор пока существует государство и бизнес». «Наша социальная система работает на финансирование бедности, а не на её ликвидацию, – выразил сожаление глава Группы «ОНЭКСИМ», – и здесь, мягко говоря, нужно что-то менять».

Предприниматель Михаил Прохоров (крайний слева на первом плане) впервые участвует в заседании Правления РСПП в качестве члена его Бюро, а прикрывшему глаза (на заднем плане) председателю совета директоров ОАО «МДМ-банк», экс-главе Федеральной службы по финансовым рынкам Олегу Вьюгину подобное явно не в новинку

Президент РСПП Александр Шохин, подводя итог заседания, дал понять, что в России нужно менять не только это, и фактически перешёл к прямой критике реформы налогообложения. Основным минусом новой системы, на его взгляд, является потеря права на регрессию и перспектива появления дополнительных проверяющих органов: по исследованию, проведённому РСПП, у большинства компаний рост нагрузки на фонд оплаты труда начнётся уже в 2010 году, после отмены регрессии, хотя существенным (более 5%) он будет менее чем для трети компаний.

На последовавшем за заседанием правления брифинге для журналистов Шохин со товарищи – заместителем министра здравоохранения и социального развития Юрием Ворониным, председателем правления Пенсионного фонда РФ Антоном Дроздовым и главой компании «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» Давидом Якобашвили – демонстрировали совершеннейшее друг к другу почтение, поминая добрым словом какие-то заключённые недавно соглашения. «Мы бизнес очень любим», – начал было Юрий Воронин. «Но странною любовью», – поддержал добрую шутку Александр Шохин. На том и порешили. ■

На брифинге для журналистов заместитель министра здравоохранения и социального развития Юрий Воронин, президент РСПП Александр Шохин, председатель правления Пенсионного фонда РФ Антон Дроздов и глава компании «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания» Давид Якобашвили (слева направо) демонстрировали подозрительное единодушие

Опоздавший на заседание заместитель министра экономического развития Станислав Воскресенский (на трибуне) затем энергично засвидетельствовал свое почтение Правлению РСПП

Член Бюро Правления РСПП Михаил Фридман перед заседанием демонстрировал необычайно загадочное выражение лица

Глава Российского союза строителей Владимир Яковлев (в прошлом – губернатор Санкт-Петербурга и министр регионального развития) радуется поздравлениям со вступлением в члены Правления РСПП

ИНИЦИАТИВА

О бедных банкротах замолвили слово

На фоне прошедшей 21 октября в Кремле встречи Президента РФ с представителями российского бизнес-сообщества пресса уделила меньшее внимание Всероссийской конференции «Финансовое оздоровление и банкротство в условиях кризиса. Проблемы и эффективность», открывшейся в тот же день в Центре международной торговли на Краснопресненской набережной. А зря.
На организованной РСПП совместно с Торгово-промышленной палатой РФ конференции выступили президент РСПП Александр Шохин, помощник Президента РФ Аркадий Дворкович, представители арбитражного и банковского сообществ, глава Федеральной налоговой службы Михаил Мокрецов и другие, кровно заинтересованные в минимизации последствий кризиса люди. Интереснейшая дискуссия сосредоточилась на изменениях в законы «О несостоятельности (банкротстве)» и «Об исполнительном производстве». Обсуждались также проблемы просроченных задолженностей и особенности антикризисного управления в России.

Глава Федеральной налоговой службы Михаил Мокрецов (слева) и помощник Президента РФ по экономическим вопросам Аркадий Дворкович, участвовавшие в конференции по банкротствам, демонстрировали озабоченность финансовым оздоровлением экономики

РИА «НОВОСТИ»

Дмитрий МЕДВЕДЕВ,
Президент РФ

Руководство большинства российских компаний недооценивает потенциал применения высоких технологий, новых технологий. Ставка по большинству позиций делается прежде всего на рост продаж, а не на снижение издержек, не на повышение качества продукции и рост производительности труда. Это тоже медицинский факт.

(На встрече с членами Бюро и Правления РСПП 21 октября 2009 г.)

ИТАР-ТАСС

Александр ШОХИН,
президент РСПП

Защита конкуренции – дело хорошее, но возникают новые барьеры для бизнеса из-за нечёткости определений монопольно высокой цены, согласованных действий хозсубъектов, понятий вертикальных соглашений и т.д. Даже российским компаниям сложно работать в таких условиях, а для иностранных инвесторов стабильность законов и минимальные возможности для административного усмотрения являются условием для работы в стране.

(Из доклада на встрече Президента РФ Дмитрия Медведева с членами Бюро и Правления РСПП 21 октября 2009 г.)

ИТАР-ТАСС

Владимир ПУТИН,
Председатель Правительства РФ

…Когда действуют «серые» или какие-то там «чёрные» схемы, никто ни в чём не может быть уверен – ни в объёмах поставок, ни в защите интересов людей.

(На пресс-конференции по итогам официального визита в КНР в октябре 2009 г.)

Россия и Грузия начали разговаривать

Заметным, хотя также не слишком замеченным прессой событием прошлого месяца стала встреча 30 октября в Ереване экспертов России и Грузии по вопросу рестарта пограничного пропускного пункта Верхний Ларс – Казбеги. Отсюда фактически могут возобновиться не только торговые контакты и связи жителей приграничных районов с обеих сторон, но и в целом добрососедские отношения государств, год назад воевавших с применением танков и артиллерии, а затем и с помощью дипломатии, но так или иначе связанных тесными историческими узами.

Делегацию России возглавил заместитель руководителя Росграницы Юрий Мальцев, грузинскую – заместитель директора Европейского департамента МИД страны Каха Читая. «Москва и Тбилиси обменялись информацией о состоянии пропускных пунктов Верхний Ларс и Казбеги, определив, что они технически готовы к возобновлению движения», – отметили в пресс-службе Росграницы. «Стороны подтвердили принципиальную заинтересованность в скорейшем возобновлении движения через указанный пункт пропуска», – также говорится в сообщении.

Таможенный союз почти готов

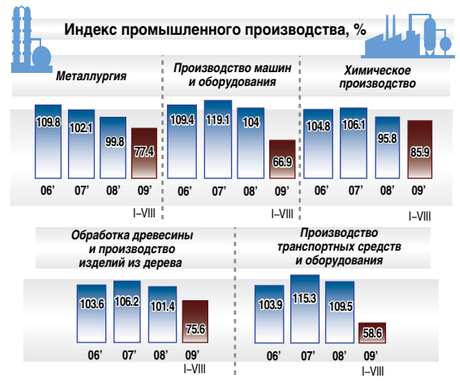
С тех пор как несколько месяцев назад стало известно, что Россия намерена вступать во Всемирную торговую организацию в составе Таможенного союза с Белоруссией и Казахстаном – а про 16 лет самостоятельных переговоров с этой организацией президент Дмитрий Медведев однажды выразился коротко: «Надоело», – сомнений в такой возможности поубавилось. В последней декаде октября куратор этой темы в российском правительстве вице-премьер Игорь Шувалов объявил об окончательном согласовании тремя странами документов Таможенного союза. «На заседании комиссии были одобрены те необходимые проекты международных договоров и соглашений, которые будут представлены к подписанию главами государств в Минске 27 ноября», – сказал Шувалов.

Тем не менее вполне обоснованные сомнения в том, что России удастся теперь вступить в ВТО, остаются. Во-первых, по формальному признаку администрация ВТО впервые сталкивается с тем, что в неё пытаются вступить втроём. Во-вторых, сохраняется вероятность того, что российское руководство, не желая в открытую наносить урон своим отношениям с мировым торговым сообществом, не испытывает реального вожделения вступить в ВТО и – организовав тройственный союз на почве дружбы на таможне – фактически противопоставляет себя и своих партнёров этой организации.

Яркая демонстрация налаживания особых связей на Востоке с претендующей на мировое лидерство экономикой Китая, столь же демонстративное укрепление влияния России в Шанхайской организации сотрудничества (ШОС) и в Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ) лишь подтверждают этот тезис.

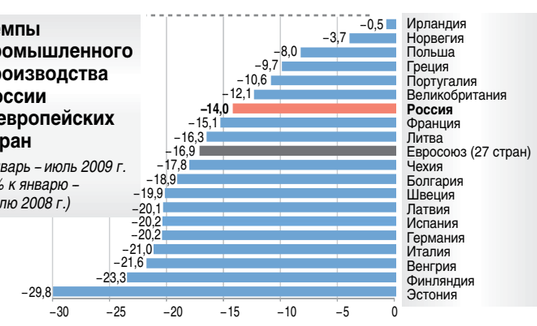
ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

По итогам 2009 года индекс промышленного производства составит 88,6%, в том числе в обрабатывающем секторе – 87,4% – прогноз главы Минпромторга РФ Виктора Христенко



Темпы промышленного производства России и европейских стран

(январь – июль 2009 г. в % к январю – июлю 2008 г.)



МЭР – Министерство экономического развития*
Источник: Минпромторг РФ, www.minprom.gov.ru

ИТАР ТАСС

ФОТОФАКТ

В конце октября в акватории российского порта Невельск у берегов Сахалина села на мель шхуна Dee Why под флагом Камбоджи. 29 октября успешную операцию по вызволению с борта судна экипажа и пограничников провели российские спасатели.

РИА «НОВОСТИ»

16. Культурная политика: связать разное воедино
24. Виктор БАСАРГИН: где есть стратегическое мышление – там и кризиса меньше
28. Власть, дай региональную политику – а бизнес подхватит
32. Владимир РУДАШЕВСКИЙ: вертикаль власти обернулась тем, что регионы потеряли вкус к инициативе
36. Вячеслав ГЛАЗЫЧЕВ: в лабиринте министерств некому видеть страну как целое
40. Калуга заманивает к себе именитых инвесторов...
42. ...а Ямал – туристов со всего мира

АРТЁМ БЕЗМЕНОВ

Скрепы России:
от Третьего Рима до нацпроектов

В одном бородатом анекдоте рассказывается, как император Наполеон проезжал мимо небольшого городка и тамошний гарнизон при полном параде выстроился приветствовать своего государя. Император выслушал доклад коменданта и недовольно буркнул: «Вы что, не знаете, что по регламенту приезд императора должен быть встречен салютом? Почему я не слышал выстрелов пушек?» На что испуганный комендант быстро ответил: «Мой император, на то есть десять причин: во-первых, у нас нет пушек…»

Конечно, комендант не так прост, как кажется: каждая из десяти причин могла бы оказаться фатальной. Что изменилось бы, если бы присутствовали пушки, но не было пороха? Или того, кто знает, как эти пушки заряжаются? Но интуитивно мы понимаем, что именно отсутствие пушек делает ситуацию столь безнадёжной. Это, собственно, и вызывает улыбку.

А какая из скреп, поддерживающих единство нашей страны, может претендовать на роль такой «пушки»?

«Промышленник России» последовательно рассматривает эти скрепы. Среди наших тем были и образование, и финансовая система, и «оборонка»… В этом номере в контексте региональной политики мы вспоминаем политику культурную. Довольно часто в качестве действенной скрепы государства называют инфраструктуру во всём многообразии этого термина. Конечно, инфраструктура – это то, что обеспечивает жизнедеятельность общества, всё многообразие его связей. Это и производственная, и транспортная, и энергетическая, и социальная инфраструктура, помогающая людям перемещаться в рамках своей страны, получать медицинскую помощь, образование, производить различные продукты. Однако инфраструктура – это система обеспечения, она не включает в себя людей и социальные институты. Инфраструктура не создаёт общество, напротив, общество создаёт инфраструктуру в соответствии со своими потребностями. Единая производственная инфраструктура СССР не помешала стране развалиться в 1991 году.

Таким образом, разные перечисленные скрепы – это, скорее, предпосылки для интеграции общества в единое целое. Единство создаёт ощущение причастности к тому, что происходит в стране, без чего собственная жизнь человека кажется пустой. Общее дело, общие цели не только придают жизни в стране смысл, они обеспечивают чиновников и руководителей экономики системой координат, позволяющих государственному аппарату и экономике нормально работать.

В умении придать жизни в стране смысл с нашими властями вряд ли кто-то в мире смог бы потягаться. Был у нас и Третий Рим, и собирание славянских земель, и построение Царствия Небесного на земле… В 1990-е годы, когда все предыдущие смыслы исчерпались, интеллигенция до хрипоты спорила о какой-нибудь «новой национальной идее». Так ни до чего и не доспорились.

В конечном итоге нынешняя власть, отложив придумывание «национальной идеи» на потом, ограничилась нацпроектами. В отличие от советских пятилетних планов они не стали методом регулирования экономики. Они просто формируют для власти и бизнеса систему приоритетов. Благодаря этому институту чиновники понимают, на что в их работе начальство обратит внимание в первую очередь, а бизнесмены – в какой сфере деятельности они могут рассчитывать на максимально благоприятное отношение со стороны государства.

О популярности национальных проектов свидетельствуют не только рейтинги первых лиц государства, но и попытки копировать этот институт на региональном уровне: там появляются свои национальные проекты с типичными названиями «Культура» (в Кузбассе и Екатеринбурге), «Малый бизнес» (Кузбасс), «Доступный спорт» (Вологда), «Развитие туристической инфраструктуры» (в целом ряде регионов) и т.п. На федеральном же уровне идея национальных проектов продолжает эксплуатироваться, постепенно подминая под себя все приоритетные направления государственной политики.

Соответственно, и новые идеи лидеров государства привычно относят к разряду национальных проектов. Вот, например, чем обогатилась сокровищница нацпроектов за последние пару-тройку лет: «Национальная инновационная система», «Российский лес» (благоприятные условия для развития отечественной лесоперерабатывающей промышленности), «Урал Промышленный – Урал Полярный» (транспортная доступность гигантских ресурсов Полярного и Приполярного Урала на основе опережающего развития транспортной и энергетической инфраструктуры), «Энергетическая безопасность» (строительство новых станций на основе передовых отечественных разработок), «Чистая вода» (улучшение качества питьевой воды и доведение водоснабжения до уровня, отвечающего потребностям жизнедеятельности человека), «Сочи-2014»… Есть и другие проекты – направленные на развитие морских портов, жилищного строительства, агропрома и авиапрома, модернизацию промышленности и т.п.

Как видно, каждый проект является фокусом политической конъюнктуры, общественных потребностей и потребностей экономики. То есть власть признаёт, что национальные приоритеты, важные для обеспечения единства страны, должны соответствовать самым сложным социально-экономическим проблемам, обсуждаемым в обществе, а не только интересам самой власти. Это свидетельствует об определённой модернизации политической системы и даёт бизнесменам шанс сохранять хорошие отношения с властью при реализации своих производственных интересов. ■

Александр ЮДЕЛЬСОН

Экономика в измерении иррациональных ценностей

ВСЯКОЕ ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ – ЭТО НЕ ТОЛЬКО САМ ПО СЕБЕ ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЦЕСС В БИЗНЕСЕ И ЭКОНОМИКЕ, НО И РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ФАКТОРОВ И УСЛОВИЙ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ЕГО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ. КУЛЬТУРНАЯ ПОЛИТИКА – ЭТО КАК РАЗ ОДИН ИЗ ТАКИХ ФАКТОРОВ. ИМЕННО ОНА ПРИЗВАНА, С ОДНОЙ СТОРОНЫ, СВЯЗАТЬ РЕГИОНЫ СТРАНЫ В ЕДИНОЕ ЦЕЛОЕ, С ДРУГОЙ СТОРОНЫ, СОЗДАТЬ В КАЖДОМ ИЗ НИХ СВОЮ УНИКАЛЬНУЮ БЛАГОПРИЯТНУЮ СРЕДУ ДЛЯ ИННОВАЦИОННОГО ДВИЖЕНИЯ.

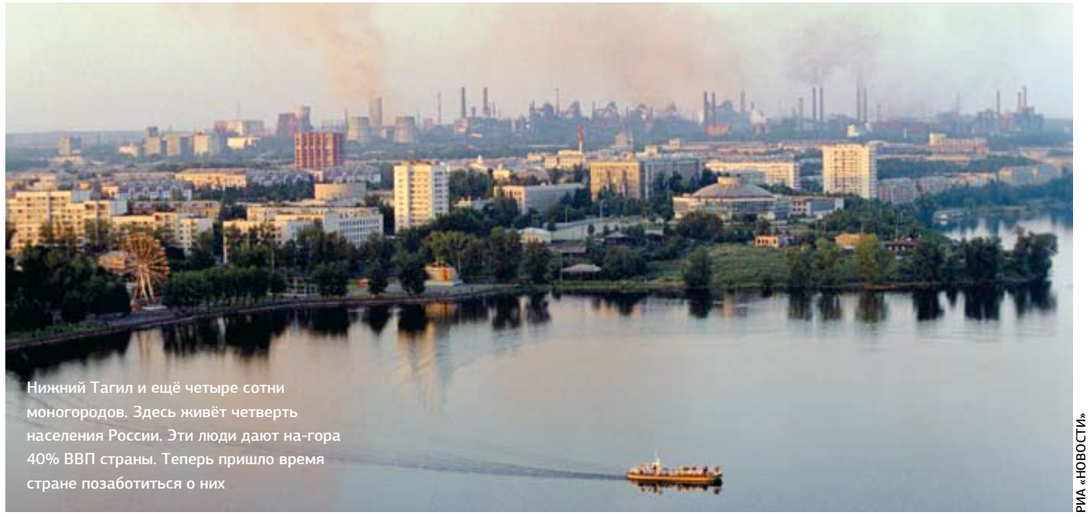
Галина ГЕРАСИМОВА

Десять лет назад в городах Ульяновске и Москве была принята Национальная хартия инновационной культуры, под которой поставили подписи представители науки, культуры, образования, органов управления, деловых кругов различных регионов России. Событие могло стать рядовым, если бы в программном документе самому понятию «культура» впервые за десятки лет не было возвращено исконное его значение – активное действие, поиски смыслов, творчество новой жизни.

Особый путь русской культуры

Как настойчиво подчёркивают представители интеллектуальной элиты многих государств, то, насколько эффективно, быстро и менее болезненно будет происходить процесс грандиозных обновлений, в котором мы все находимся, во многом зависит и от системы коммуникаций, связывающей сейчас совершенно разных представителей общества: от руководителей государств до простого человека.

Способности передавать импульсы от одной части общества к другой испанский мыслитель Хосе Ортега-и-Гассет



Нижний Тагил и ещё четыре сотни моногородов. Здесь живёт четверть населения России. Эти люди дают на-гора 40% ВВП страны. Теперь пришло время стране позаботиться о них

РИА «НОВОСТИ»

ещё в 20-е годы прошлого века дал определение «социальной эластичности», сегодня очень наглядно характеризующее инновационный потенциал той или иной территории. «Общество становится компактнее, гибче, оживает во всех звеньях. «Социальная эластичность» как бы умножает жизнь отдельного человека на жизнь остальных людей. Ни одно усилие не пропадает даром, нация копит энергию, набирает мощь», – писал философ.

Проблема в том, что в России до сих пор более общепринятый взгляд на культуру связан с понятием «культурное наследие». «Смещая акцент в сторону традиции и наследия, мы фактически отрицаем новаторский потенциал культуры. Она оказывается скорее почвой под ногами, чем инструментом развития», – отмечает профессор Московской высшей школы социально-экономических наук Сергей Зуев.

Построение культуры, формирующей у каждого человека восприимчивость к новым идеям, готовность к реализации новшеств в самых разных сферах жизни, будет тем импульсом, который «запустит» механизмы саморегулирования в экономике, общественной, социальной, культурной жизни. В нынешних конкурентных условиях без коммуникации и атмосферы творчества – без того, что будит и развивает в человеке воображение, – никакие инновации невозможны.

Моногорода и не только: сохранить интерес к жизни

Неразрешённое до сей поры противоречие между экономикой и культурой наглядно олицетворяет проблемы российских моногородов.

В настоящее время в России есть около 400 моногородов, в которых проживает 24% населения страны, они дают 40% валового внутреннего продукта. Минрегион предполагает, что постоянно необходимо наблюдать за ситуацией в 250–280 моногородах, в 60 её характеризуют как кризисную, в 17 она может взорваться в любой момент. Ситуация осложняется тем, что моногорода – это не только маленькие города вокруг лесоперерабатывающего комбината или нефтяной скважины. К ним зачастую относят крупные поселения, такие как Магнитогорск и Нижний Тагил.

Федеральным ведомством предлагается разделить города на депрессивные и прогрессивные. Депрессивным пунктам предстоит переселение, прогрессивные же будут диверсифицироваться. Есть шансы выжить у четырёх типов городов: спутников крупных конгломератов, обладателей уникального потенциала, городов на притрассовых территориях и тех, которые смогут перепрофилироваться под сельское хозяйство с уклоном в крупные агрохолдинги.

В перспективе история каждого такого города может быть поучительной, как на практике не только преодолеть тенденции разрушения среды, но и благоустроить её для жизни. Жизни такой, какой ей предстоит быть через десятилетия.

«Многим городам, приспосабливаясь к наступлению новых поколений, придётся трансформироваться по трём направлениям, – считает директор Фонда «Центр стратегических разработок «Северо-Запад» Владимир Княгинин. – Во-первых, изменить свою пространственную организацию, изменить дизайн городских пространств. Во-вторых, обрести архитектуру, связывающую «умные» вещи. В-третьих, города больше не могут потреблять столько ресурсов, как сейчас. Последние должны производиться самими городами».

Иными словами, по мнению руководителя ЦСР «Северо-Запад», «экономика знаний» требует не одного лишь развития технологий, она влечёт за собой новое качество жизни, и не только в смысле размеров зарплат. Нужен абсолютно новый способ организации быта, пространственной структуры города, необходимо создавать средовые ядра, где жить будет приятно. Города, где неинтересно жить и работать, где здоровье «утекает», будут терять население в пользу креативных городов, где можно жить до 100 лет, сохраняя интерес к жизни.

Новые факторы

В поисках ответа сам собой напрашивается и другой вопрос: а что считать в данном случае итогом и как его измерить? Пока, по признанию экономистов, нет индикаторов, количественно выражающих воздействие культурной атмосферы на экономику. Хотя, наверное, их и не может быть. Как не может быть единой, стандартной программы модернизации и развития, подходящей для любого региона.

Конкурентные преимущества той или иной территории определяются местными особенностями – образом жизни, качеством среды, географическим ресурсом и историческим капиталом. И каждая успешная стратегия развития территории, настаивают эксперты, обязательно должна строиться с учётом иррациональных факторов, отражающих её собственную идентичность.

В создании потенциала к обновлению жизни, хотим мы этого или нет, сегодня уже участвуют не только традиционные организации культуры – театры, музеи и библиотеки, – а и такие далёкие от «чистого искусства» структуры, как телевидение, издательства, звукозаписывающие компании или интернет-корпорации, дизайнерские фирмы.

«Творчество уходит из сферы «высокого» в повседневную жизнь, – отмечает Сергей Зуев, – в придумывание и развитие самых разнообразных проектов, способных стать основой доходной деятельности, будь то нетрадиционные виды торговли или консалтинга, создание игр для компьютеров и мобильных телефонов, музыкальных заставок или рекламных продуктов».

Креативная индустрия: западный опыт

Направления деятельности малых и средних творческих предприятий, участвующих в создании подвижной творческой среды, в конце XX века получили название креативных индустрий.

Впервые это понятие было сформулировано Департаментом культуры, медиа и спорта Правительства Великобритании в 1998 году: «Креативные индустрии – это деятельность, в основе которой лежит индивидуальное творческое начало, навык или талант и которое несёт в себе потенциал создания добавленной стоимости и рабочих мест путём производства и эксплуатации интеллектуальной собственности».

Специальная комиссия, учреждённая премьер-министром Великобритании в 1997 году, определила сектор «творческих индустрий» как двигатель экономики государства. Состоялся форум, на котором министры встретились с главными представителями сектора для обсуждения основных проблем и приоритетов государственной политики в этой сфере.

И вот недавно, спустя десятилетие, премьер-министр Великобритании Гордон Браун подчеркнул в одном из своих интервью, что приоритетными секторами британской экономики становятся уже не аэрокосмическая отрасль и судостроение, а индустрия моды, кино, музыки. Он считает, что именно эти отрасли будут доминировать в экспорте и станут движущей силой для создания новых рабочих мест. В 2004 году в отчёте, посвящённом креативным индустриям Лондона, креативность впервые была названа самым важным из факторов производства и необходимым условием городского развития. По данным доктора Томаса Флеминга, консультанта в области исследования и поддержки культурных и креативных индустрий, в т.ч. в зоне их взаимодействия с политикой развития городов и регионов, творческие индустрии в настоящее время составляют 7,3% экономики Великобритании, в секторе занято более 1 млн человек.

Позитивное влияние креативности как фактора социальной организации на качество городской среды и экономику города уже не оспаривается ни экспертами, ни представителями власти на Западе. Творческие индустрии являются предметом новых экономических стратегий регионального развития Берлина, Милана, Манчестера, Хельсинки, Франкфурта, Лиона, Барселоны и Роттердама. Как рассказал на недавно состоявшейся в Москве лекции доктор политических наук Стокгольмского университета, активный участник национальной программы по развитию креативных индустрий «Креативная экономика и городское развитие» Петер Энглен, сегодня в Швеции творческие индустрии – большой и растущий бизнес. В 2001 году они составляли 4,8% ВВП, в этом секторе работали около 280 000 человек, что составляет примерно 7% от общей занятости в стране. В последние годы руководители всё большего и большего числа стран, регионов и городов способствуют развитию креативных индустрий. Например, в Норвегии действует программа финансирования творческой экономики Innovation Norway, Министерство торговли и промышленности Финляндии опубликовало стратегию разработки для предпринимательства в секторе творческих индустрий до 2015 году, а Дания сфокусировалась на творческом образовании.

> *Творческие индустрии в настоящее время составляют 7,3% экономики Великобритании, в секторе занято более 1 млн человек*

...И первые шаги в России

В России с 2003 года осуществляется совместная программа Совета Европы, Министерства культуры РФ и Института культурной политики (ИКП). Она называется «План действий для России». Один из двух составляющих эту программу пилотных проектов посвящён развитию творческих индустрий в нашей стране.

ИТАР–ТАСС

Московский «Винзавод» – один из примеров успешного создания кластеров творческой индустрии в крупных городах

В феврале 2004 году при участии ИКП был создан Координационный совет по развитию творческих индустрий в России.

«Проекты Института культурной политики, осуществляемые в российских регионах, помогли внедрить в умы идею развития творческих индустрий. Там, где проходили дискуссии и семинары с участием экспертов Совета Европы, удалось преодолеть глубоко укоренённое в российском сознании представление о невозможности соединить культуру и коммерцию, которое разделяют у нас не только люди творческих профессий или музейщики, но и власти», – рассказывает директор ИКТ Михаил Гнедовский.

Результат такого сотрудничества вполне конкретен: в 2005 году Министерство культуры Карелии решило объявить специальную программу поддержки творческих индустрий в республике, Архангельская область охотно воспользовалась возможностью войти в число пилотных территорий одного из направлений программы Совета Европы «Культура и бизнес».

Любопытны данные блицопроса, проведённого одной из газет Архангельска накануне его 420-летия. Самыми распространёнными ответами на вопрос «Чего более всего не хватает жителям областного центра?» были: культуры общения, поддержки властью культурных начинаний, ярких личностей, интересных людей. Причину кризиса идентичности города, богатого своим историческим прошлым, указал профессор Поморского государственного университета им. М.В. Ломоносова С.И. Шубин: «Северный край превращён в моноотраслевой, по сути сырьевой регион России». «Север в XX веке, – считает один из его самых авторитетных знатоков М. Николаев, – в основном воспринимался как колония с неисчерпаемой кладовой, где не живут, а зарабатывают, где не благоустраивают среду, а разрушают её…»

Будущее неопределённо, возможности его безграничны, и только структурированный диалог между представителями власти, бизнеса, сферы образования, средств массовой информации, местного сообщества и культурных институтов может привести к убедительным выводам и результатам.

Развитию такого диалога способствовала программа «Культурная столица Поволжья», осуществляемая в течение пяти лет при участии Центра стратегических исследований Приволжского федерального округа. Программа «Культурная столица» – это не просто красивое соревнование, где один город лучше другого, подчёркивали организаторы мероприятий. Главной задачей проводимых мероприятий было сконцентрировать внимание города на собственных культурных резервах. Задаться вопросами: какие возможности есть у нас? кто занимается интересной творческой работой? как мы можем наладить связь между культурным и социальным? как мы можем стимулировать творческий потенциал города? как можно вовлекать местные учебные заведения? как можно вовлекать местный бизнес в творческую активность? И построить программу на базе того, что уже существует в городе, и уже затем наладить связи с тем, что существует где-то.

«Когда программа «Культурная столица» задумывалась на уровне округа, – рассказывает Сергей Зуев, – предполагалось, что культурные процессы не сводятся к чисто отраслевому пониманию. И если мы говорим о культуре как о системе норм, о способе жизни, о способе организации многих сфер жизни, то мы обязательно должны говорить о технологии ключевых институтов, которые определяют этот образ жизни на территориях, например в Чувашии».

Потребность в революции пространства

Сегодня наша экономика напоминает вёсельную лодку, несущуюся к неизвестности в бурном потоке изменений. Чтобы управлять ею, необходим мощный мотор – сильная промышленность, обновлённые территории с развитым креативным ресурсом. И экономический кризис в данный момент выступает в качестве катализатора необходимых изменений.

«В Великобритании творческие индустрии возникли «не от хорошей жизни», – приводит пример Михаил Гнедовский. – Они были ответом, вернее, одним из ответов на жесточайший экономический и социальный кризис 1980-х годов, когда тяжёлая промышленность уходила из Западной Европы в страны с более дешёвой рабочей силой. И как человеческий организм мобилизует внутренние ресурсы в ответ на болезнь, так и британская экономика нашла выход в перепрофилировании бывших промышленных городов. В некогда индустриальных городах, таких как Ливерпуль, Манчестер или Шеффилд, известных как «родина капитализма», бывшие промышленные кварталы превращены сегодня в то, что мы назвали бы «колониями художников» (одновременно являющихся и предпринимателями). Специалисты по развитию городов называют такие кварталы «творческими кластерами». Общая идея состоит в том, что множество независимых небольших творческих компаний компактно размещено в определённом районе города, где благодаря этому создаются своеобразная и весьма привлекательная творческая среда и необычная атмосфера. В частности, благодаря такому соседству возникают условия для взаимодействия и сотрудничества между творческими предпринимателями. В некоторых городах эти «творческие кварталы», которые являются зоной не только творческого производства, но и потребления, уже соперничают по популярности с «официальным» городским центром».

К человеко-соизмеримой экономике

Сегодня у нас есть и свой опыт развития творческой индустрии. Четыре года назад в Москве появился первый настоящий творческий кластер. Это Центр дизайна ARTPLAY, который расположился почти в самом центре города, в здании бывшей фабрики «Красная Роза». Здесь находится уже несколько десятков творческих компаний – в основном дизайнеры и архитекторы, – а также кафе, ресторан, выставочный зал и прочая

ПЕРЕДОВОЙ ОПЫТ

Кузбасс: театр как двигатель инвестиций

Владимир ЮДЕЛЬСОН,
директор Музыкального театра Кузбасса им. народного артиста России А. Боброва:

– Наш театр одним из первых начал реализацию специальной программы, нацеленной на формирование в Кузбассе современной культуры досуга, включающей в качестве одного из важнейших элементов посещение театра. Программа предусматривает целый ряд мероприятий, проводимых коллективом театра совместно с администрацией области и представителями бизнес-сообщества.

Понятно, что начинать пришлось с детского зрителя, и лучше всего это получалось у театров кукол. Явное улучшение качества спектаклей, победы «куколок» на региональных, российских и международных фестивалях и конкурсах, проведение областных фестивалей «Кукломания» с правильно организованной PR-компанией – всё это подняло интерес к театру не только детей, но и взрослых. Поход с детьми в детский театр становится престижным. Если судить по припаркованным вокруг театра машинам, то можно с уверенностью сказать, что растёт количество не только бизнес-мам, но и бизнес-пап, посещающих театр.

Мы начали с организации фестиваля «PRO-театр XXI». Изюминкой этого проекта (притом что в центре оставалось посещение театра и сопутствующие этому традиционные творческие встречи, лекции, обсуждения, экскурсии, театральные уголки и т.п.) стала ежегодная смена главного ориентира фестиваля. В один год всё крутилось вокруг самого ребёнка. В другой – во главу угла была поставлена семья, родители. Целью третьего было выявить лучших учителей, прививающих любовь детям к театру и театральному искусству, приобрести новых друзей.

И главное, самодеятельная театральная активность детей и взрослых постоянно меняется – сегодня изготовление и показ театральных костюмов, завтра конкурс на лучшее сочинение о театре и т.д. Работаем на себя, готовим зрителя XXI века, истинных друзей театра.

Другое направление деятельности в рамках заявленной цели программы предполагает систематическую работу коллектива театра по стимулированию зрительского спроса на продукцию театра, диверсификацию его услуг, изменение имиджа театра, совершенствование информационно-коммуникативной политики и организационной структуры. Театр один не в состоянии поддерживать эти процессы, но он может выступить координатором усилий власти, бизнеса и собственного коллектива, способных в совокупности решить поставленные задачи.

Цели и задачи, поставленные в программе, призваны стимулировать развитие культурного потенциала области и её жителей, что в современных условиях отражает не только возможности региона участвовать в процессах межкультурного взаимодействия, но и уровень его конкурентоспособности. Привлечение в регион крупного бизнеса, обладающего техническими и инвестиционными возможностями для реализации проектов мирового уровня, возможно лишь на основе развитой инфраструктуры, включающей не только дороги, связь и прочие технические компоненты, но также индустрию развлечений, сервис, учреждения культуры.

инфраструктура, необходимая для того, чтобы кластер был не только производственной площадкой, но и клубом, и публичным местом. Есть и другие проекты такого рода, например «Арт-Стрелка», созданная в бывшем здании фабрики «Красный Октябрь», «Фабрика» на Бауманской или ставший популярным Центр современного искусства «Винзавод».

Аналогичным путём задачу динамизации процесса развития города стараются решать и в Санкт-Петербурге. «Дальнейшее развитие за счёт крупных инвестиционных девелоперских проектов невозможно. Для Петербурга кризис – это повод остановиться и подумать, за счёт чего город может привлекать людей. Люди платят за то, что им интересно, голосуют деньгами, свободным временем за тот или иной город. Это касается как разовых посетителей центра города, так и индивидуальных туристов», – считает Владимир Княгинин.

«Жизни в Петербурге присущи свои субъективные особенности, – отмечает Владимир Васильев, президент НП «Ассоциация малых гостиниц Санкт-Петербурга». – Город создавался не как удобный для проживания, а как город, пригодный для проведения парадов и других официальных мероприятий. Традиций среды обитания у нас не существует». Воплощаемый сегодня в Северной столице проект «Партнёрство по поддержке развития творческих индустрий: Санкт-Петербург – Хельсинки – Манчестер», по убеждению его участников, предоставляет уникальную возможность для Санкт-Петербурга на основе использования европейского опыта разработать модель стратегического развития и поддержки малых предприятий в сфере творческих индустрий.

Появление в городах креативных кластеров, прогнозируют эксперты, является важным и необходимым шагом к формированию городов постиндустриальной эпохи с креативной экономикой – ресурсопроизводящих, с безусловными приоритетами динамизма и обновления. «Повышение креативности, творческого начала направлено не только на самовыражение и создание художественных ценностей, но прежде всего на борьбу за достойную жизнь. По существу, речь идёт о создании на месте крупных промышленных производств множества предприятий малого и среднего бизнеса. «Первое, что осваивают предприниматели, – это торговля, мелкие предприятия бытовых услуг, рестораны и бары, доступные для семейного бизнеса. Затем они переходят на более высокий уровень организации и поддержания деятельности – строительство, крупные торговые и сервисные предприятия, для которых необходимо большое количество наёмных работников и дорогостоящее оборудование», – говорит о последовательности преобразований, привносимых творческими кластерами, директор Некоммерческого фонда «Градостроительные реформы» Александр Высоковский.

Возвращение культуре её активной, созидающей функции, расширение культурного пространства и интеграция его в экономику, создание творческих кластеров в городах и появление городов и территорий нового типа, способных к саморазвитию, – вот цепочка изменений, результатом которых, уверены экономисты, станет всплеск развития экономики. Причём каждый из этих этапов способствует созданию критической массы нового креативного класса. «Нет, не «богатые» и не «власть имущие» имеют реальный шанс двинуть вперёд страну в меняющемся мире. Для этого нужен новый класс, способный ответить на вызов времени, развитие сетевого общества, развитие страны в условиях мировой конкуренции, идущей по совсем новым правилам, – убежден губернатор Тверской области Дмитрий Зеленин. – Креативная цивилизация, идущая от копирования к поиску нового, от массового «штампования» к индивидуальным проектам, от «быстрого потребления» к «игре дизайна», может дать простор нашему национальному характеру».

Тем не менее пока эта цивилизация мало затронула всю страну, концентрируясь в основном в Москве и Петербурге. Почему? У нас по-прежнему очень слабым звеном является управленческая технология развития города, во многом ориентированная на закрытый характер принятия решений. Не хватает понимания значимости творческих индустрий для развития культуры и экономики страны; теоретической базы (тема творческих индустрий практически не звучит и не освещается в работах по современной культуре и менеджменту); законодательной базы, правовых, финансовых и налоговых механизмов поддержки и развития творческих индустрий. Нужно, чтобы муниципалитеты и региональные власти инвестировали в инфраструктуру. Они это делают в случае с традиционной промышленностью. Они строят гавани, дороги, железные дороги, водопроводы, они выделяют землю для заводов и т.п. Для творческих индустрий нужна инфраструктура другого рода. Необходимы новые школы, студии, сцены и люди, которые могут управлять творческими кластерами, необходимы бизнес-инкубаторы. И политики должны в это инвестировать так же, как они инвестируют в традиционную промышленность. ■

ФОРУМ

Каждому городу – свою стратегию

19–20 октября в петербургском Международном центре социально-экономических исследований «Леонтьевский центр» прошёл VIII Общероссийский форум «Стратегическое планирование в регионах и городах России». Основная тема форума – «Посткризисный мир и новый этап стратегирования». Открывая первое пленарное заседание, министр регионального развития РФ Виктор Басаргин отметил: «Каждый округ, каждый субъект Российской Федерации должен иметь свою стратегию». На следующий день мысль развил и конкретизировал вице-премьер, министр финансов РФ Алексей Кудрин. Он предложил рассмотреть идею передачи части налоговых поступлений на региональный уровень вместо предоставления субсидий из федерального бюджета: «Я думаю, что нужно раскрепостить регионы и передать им эти средства не в виде субсидий, а в виде каких-то налогов». Прозвучал ещё один важный аспект стратегического посткризисного планирования: долгосрочные целевые программы должны прийти на смену федеральным целевым программам (ФЦП) и составить основу федерального бюджета. «Они должны будут охватить более 50% бюджета, может быть, 70–80%. Это, по сути, новый срез всех целей», – сказал Кудрин.

Губернатор Санкт-Петербурга Валентина Матвиенко на открытии VIII Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России»

Всего за два дня работы форума состоялось около 30 различных мероприятий – «круглых столов», дискуссий, семинаров, диспутов, мастер-классов. В форуме приняли участие более 800 представителей органов власти различных ветвей и уровней из многих субъектов Российской Федерации, а также бизнеса, научного и экспертного сообществ и журналисты. В выступлениях приняли участие и зарубежные гости: представители Комитета регионов ЕС, Европейской конференции министров, ответственных за региональное/пространственное планирование (СЕМАТ) Совета Европы, Организации экономического сотрудничества и развития, Ассамблеи европейских регионов, Всемирного банка по региону Европа и Центральная Азия и др. Обсуждались различные темы: региональные инновационные системы, кластерная политика, социальное партнёрство, инструменты продвижения брендов территорий, стратегии развития агломераций и приморских территорий, проблемы моногородов и др. Одним из выводов, сделанных на форуме, стало решение, что особое место в системе стратегического планирования регионального развития должны занимать стратегии социально-экономического развития макрорегионов, федеральных округов, макрозон. При этом цели и приоритеты долгосрочных стратегий необходимо сохранять, а менять лишь способы достижения поставленных задач.

Министр регионального развития Виктор Басаргин полагает, что каждый округ, каждый субъект Российской Федерации должен иметь свою стратегию

Вице-премьер, министр финансов РФ Алексей Кудрин предложил рассмотреть идею передачи части налоговых поступлений на региональный уровень вместо предоставления субсидий из федерального бюджета

Нина АЛЕХНОВИЧ,
фотографии взяты с сайта форума: www.forumstrategov.ru

Виктор БАСАРГИН:

«Мы остро ощутили потребность в сохранении стратегических ориентиров»

МИНИСТР РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ВИКТОР БАСАРГИН СЧИТАЕТ, ЧТО ОТСУТСТВИЕ ЦЕЛОСТНОЙ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ СТАНОВИТСЯ ОБЪЕКТИВНЫМ ТОРМОЗОМ В РАЗВИТИИ ИХ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ. ОДНАКО ТАМ, ГДЕ БЫЛИ ПОДГОТОВЛЕНЫ РАЗЛИЧНЫЕ СЦЕНАРИИ РАЗВИТИЯ, ЭФФЕКТИВНЕЕ ФОРМИРУЮТСЯ И РЕАЛИЗУЮТСЯ АНТИКРИЗИСНЫЕ ПРОГРАММЫ.

СПРАВКА

ВИКТОР БАСАРГИН, 52 года. Кандидат экономических наук. В 2000–2001 годах – начальник управления аппарата полномочного представителя Президента РФ в УФО. В 2001–2008 годах – заместитель полномочного представителя Президента РФ в УФО. С октября 2008 года – министр регионального развития Российской Федерации.

Нина АЛЕХНОВИЧ

– Какие аспекты региональной политики являются ключевыми в настоящее время, когда ещё не преодолены кризисные моменты?

– Сразу замечу, что государственная региональная политика является одним из приоритетных направлений государственно-правового развития нашей страны. Отсюда расстановка правовых акцентов в наших инициативах.

А специфика современного этапа заключается в том, что мы переходим на стратегическое долгосрочное планирование в рамках Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года и среднесрочное четырёхлетнее планирование в рамках «Основных направлений деятельности Правительства до 2012 года».

Наряду с Концепцией долгосрочного социально-экономического развития в Российской Федерации принят ряд нормативно-правовых документов в области стратегического планирования: «Основы стратегического планирования в Российской Федерации», «Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года», – а также разработан и внесён в Правительство Российской Федерации проект Федерального закона «О государственном стратегическом планировании».

Кризис показал, что там, где есть стратегическое мышление, где в рамках стратегического планирования были подготовлены различные сценарии развития, эффективнее формируют и реализуют антикризисные программы. Разрабатывая и реализуя комплексные меры по смягчению последствий мирового финансового кризиса, мы остро ощутили потребность в постоянном сохранении стратегических ориентиров.

В русле указанных документов в Минрегионе разработана Концепция совершенствования региональной политики в Российской Федерации, определяющая цели, задачи и основные тренды этой политики, а также инструменты и механизмы её реализации.

– Какая общая стратегическая канва выстроена в этой Концепции?

– Прежде всего мы исходим из базовых целей региональной политики: обеспечение сбалансированного социально-экономического развития субъектов Федерации и сокращение избыточной межрегиональной дифференциации в развитии регионов и качестве жизни. Отсюда определены и её задачи: преодоление инфраструктурных и институциональных ограничений, создание равных возможностей для граждан России в реализации своих социальных и экономических прав, формирование человеческого капитала, развитие на новом витке федеративных отношений, а также систем государственного управления и местного самоуправления.

> *...Там, где есть стратегическое мышление, где были подготовлены различные сценарии развития, эффективнее формируют и реализуют антикризисные программы*

Ещё один важный момент: региональная политика строится с учётом многонационального, полиэтнического состава населения страны с его различиями в жизненных укладах, традиционных видах деятельности, особенностей культуры и быта населения и т.п.

Чтобы намеченные цели не остались благими пожеланиями, мы перешли к системе стратегического планирования, которая предполагает разработку и реализацию согласованных концепций, доктрин, стратегий, программ и проектов развития территорий.

Отсутствие целостной системы стратегического планирования развития федеральной производственной, социальной, транспортной и таможенно-логистический инфраструктуры, её размещения на территориях страны стало объективным тормозом в развитии конкурентных преимуществ регионов. Это направление – одно из ключевых приоритетов стратегического планирования.

Особое место в системе стратегического планирования регионального развития должны занимать стратегии социально-экономического развития макрорегионов, федеральных округов, макрозон.

В них будут заложены крупные межрегиональные и региональные инвестиционные проекты развития или создания необходимой государственной и муниципальной инфраструктуры, ключевых для региональных экономик производств с новыми технологиями для технического перевооружения и модернизации экономики.

Мы рассматриваем эти стратегии как общую схему и своего рода механизм координации стратегий социально-экономического развития отдельных субъектов Российской Федерации и инвестиционных программ естественных монополий, а также очерёдность их реализации во временном и территориальном разрезе.

– На каких принципах строятся стратегические планы регионального развития? Какие региональные особенности учитываются?

– Во-первых, стратегическое планирование сочетается с применением мер государственной поддержки отдельных территорий и реализации конкретных приоритетных инвестиционных проектов, в т.ч. с использованием средств Инвестиционного фонда Российской Федерации и механизмов венчурного финансирования.

Например, особые меры государственного регулирования применяются как к геополитически важным, так и к депрессивным или проблемным регионам, которые не имеют возможности самостоятельно преодолеть существенное отставание в социально-экономическом развитии. Дополнительная государственная поддержка развития таких регионов может осуществляться за счёт разных мер: федеральных целевых программ; создания особых зон территориаль-

ного развития с предоставлением на прозрачной, установленной законом основе льгот и преференций, прежде всего за счёт средств федерального бюджета; субсидирования тарифов на услуги естественных монополий и т.д. Мы считаем существенным моментом включение в систему стратегического планирования разработки государственной политики сохранения традиционного уклада жизни, культуры коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока.

Во-вторых, стратегическое планирование ориентировано на создание зон опережающего экономического роста. Это может быть формирование территориально-производственных кластеров и единых технологических цепочек для производства продукции с высокой добавленной стоимостью. В Концепции совершенствования региональной политики по всем федеральным округам зафиксированы приоритетные экономические специализации, схемы транспортных коридоров и карты зон опережающего развития в различных агломерациях. Например, на Дальнем Востоке Владивостокская и Хабаровская агломерации станут крупнейшими научно-образовательными центрами, задающими вектор инновационного развития приоритетных экономических специализаций Дальнего Востока. Основу для такого развития составит накопленный потенциал академической и отраслевой науки, в т.ч. в сфере био- и нанотехнологий, подводной робототехники. Или: Уральский федеральный округ призван стать крупным промежуточным центром в трансъевро-азиатском коридоре мировой торговли (Западная Европа – Юго-Восточная Азия – Америка), что требует развития международных транспортных узлов, прежде всего авиахаба в Екатеринбурге. И такие конкурентные преимущества и специализации определены для каждого региона.

В-третьих, стратегическое планирование размещения федеральной инфраструктуры должно учитывать инновационный характер и специфику развития региональных экономик.

Так, стратегическое планирование развития регионов, имеющих явно выраженную сырьевую ориентацию, а потому зависимых от мировых цен на сырьё, направлено на диверсификацию их экономик и ориентацию на производство высокотехнологичного оборудования для добычи и переработки сырья и получение конверсионной высокотехнологичной продукции.

> *Особые меры государственного регулирования применяются как к геополитически важным, так и к депрессивным или проблемным регионам*

В регионах с исторически сложившейся индустриальной базой ставка сделана на крупные городские агломерации с динамично развивающейся научно-инновационной, образовательной и культурной инфраструктурой, сервисной сферой, территориально-производственные кластеры с высокотехнологичными производствами в урбанизированных регионах и на глубокую переработку сырья на ранее неосвоенных территориях. Кроме того, это может быть развитие транспортно-логистических узлов и производственных комплексов, туристско-рекреационных зон с высоким уровнем услуг, где сконцентрированы объекты культурного наследия или имеются благоприятные природно-климатические условия.

> *Необходимо предоставить органам государственной власти субъектов Федерации право опережающего принятия административных регламентов предоставления государственных услуг*

Замечу, что в разрабатываемых долгосрочных стратегиях заложено также развитие национальных сетей – транспортной, энергетической и телекоммуникационной – с постепенной их интеграцией в мировые инфраструктурные системы.

– Все ли регионы обозначили свои долгосрочные стратегии?

– Можно сказать, что большинство. Кроме того, разрабатываются и утверждаются схемы территориального планирования субъектов РФ, отдельных районов, поселений. В настоящее время в Минрегионе разработан проект Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока, Республики Бурятия, Забайкальского края и Иркутской области на период до 2025 года, ведётся подготовка аналогичного проекта развития Сибири до 2020 года, проекта Стратегии развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 года, проекта Концепции развития Приволжского федерального округа на период до 2020 года.

Приведу несколько цифр: всего в Российской Федерации утверждены 25 схем территориального планирования субъектов РФ, 344 схемы территориального планирования муниципальных районов, 3058 генеральных планов сельских поселений, 479 – городских поселений, 273 – городских округов. Вместе с тем процесс территориального планирования требует коренной модернизации, ресурсного обеспечения, совершенствования нормативно-правовой базы.

За 2009 год утверждены восемь стратегий долгосрочного социально-экономического развития субъектов Российской Федерации.

Качественно разработанные стратегии регионов включают в себя и инструменты реализации этих документов, например стратегии Нижегородской области, Республики Татарстан, Республики Саха (Якутия).

– Как скоординировать все стратегии, управленческие функции на такой огромной территории и с таким большим количеством субъектов и объектов планирования?

– Так как развитие регионов будет осуществляться в рамках единой системы стратегического планирования социально-экономического развития государства, то, безусловно, на всех уровнях должны быть взаимно согласованные действия федеральных органов исполнительной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления по созданию государственной и муниципальной инфраструктуры и развитию приоритетных экономических специализаций регионов.

В настоящее время нашим министерством создаётся такой механизм согласования ведомственных или отраслевых программных документов стратегического планирования с документами стратегического планирования территориального и регионального развития применительно к различным уровням территориального деления.

Ещё одно продуктивное направление с точки зрения взаимодействия регионов и федерального центра: на протяжении последних лет проводится разграничение полномочий между федеральным и региональным уровнями публичной власти.

В результате этого органам государственной власти субъектов Федерации были переданы важные полномочия Российской Федерации в области лесных, водных отношений, полномочия по охране и использованию объектов животного мира, полномочия по содействию занятости населения.

По моему мнению, необходимо предоставить органам государственной власти субъектов Федерации право опережающего принятия административных регламентов предоставления государственных услуг, исполнения государственных функций в сфере переданных полномочий Российской Федерации. А пока не утверждено ещё более половины федеральных регламентов в этой сфере.

Минрегион России сейчас инициирует разработку проекта нормативного правового акта, который бы отрегулировал функции федеральных органов исполнительной власти по контролю над осуществлением органами государственной власти субъектов Федерации переданных полномочий.

– А какие механизмы срабатывают при оказании финансовой поддержки регионам? Кто в поле ответственности за использование предоставленных средств?

> *Стратегическое планирование ориентировано на создание зон опережающего экономического роста*

– Налогово-бюджетные инструменты региональной политики всегда выполняли огромную регулирующую роль, а особую значимость они приобретают в настоящих экономических условиях. Мы констатируем чрезмерные масштабы перераспределения финансовых ресурсов через межбюджетные трансферты. Отсутствуют механизмы ответственности региональных и местных органов власти за эффективное использование средств финансовой помощи территориям – получателям трансфертов. Недостаточна мотивация органов власти регионов и муниципалитетов к сокращению финансовой помощи и развитию собственного налогового потенциала. Высокий удельный вес финансовой помощи является существенным дестимулирующим фактором роста экономического потенциала большинства муниципалитетов.

К сожалению, законодательно не установлен порядок предоставления субсидий из федерального бюджета. Здесь нет единого методологического подхода, учитывающего объективные потребности той или иной территории в дополнительном финансировании, уровень бюджетной обеспеченности и способность территории самостоятельно, за счёт собственных доходов обеспечить финансирование расходных обязательств.

Поэтому мы предполагаем установить в нормативных правовых актах Правительства Российской Федерации единые методологические подходы к условиям предоставления субсидий. И что очень существенно, нужно определить приоритетные для страны расходные обязательства субъектов Федерации и муниципальных образований, на софинансирование которых предоставляются субсидии из федерального бюджета. Затем сократить количество субсидий, объединив различные виды субсидий с одинаковыми или близкими целями, и установить показатели достижения указанных целей в качестве критериев эффективности предоставления соответствующих субсидий. И эти критерии должны служить оценкой самостоятельности и ответственности федеральных и региональных органов власти за эффективное и целевое использование субсидий.

Реализация вышеуказанных мер, как представляется нам, возможна в рамках специального федерального закона.

Ещё раз отмечу: Российская Федерация – государство с существенными межтерриториальными различиями. Создание условий для экономического роста на всей территории страны, сокращение излишних различий в уровне благосостояния населения, создание системы стимулов для субфедеральных властей к осуществлению ими приоритетных социально-экономических реформ и быстрейшего выхода из кризиса – такова современная основа федеральной политики в сфере регионального развития. ■

ФОТОСЛУЖБА РСПП

СПРАВКА

ВЛАДИМИР КОНДРАТЬЕВ.
Доктор экономических наук, профессор. Директор Центра промышленных и инвестиционных исследований Института мировой экономики и международных отношений РАН, эксперт Экспертного совета Комитета по промышленной политике и регулированию естественных монополий РСПП.

SHUTTERSTOCK

Дайте бизнесу задачу – и вы не узнаете страну

БИЗНЕС ГОТОВ УЧАСТВОВАТЬ В РЕАЛИЗАЦИИ ВНЯТНОЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ. КАК ТОЛЬКО ГОСУДАРСТВО СПОДОБИТСЯ ЕЁ СФОРМУЛИРОВАТЬ.

Владимир КОНДРАТЬЕВ

Региональная промышленная политика – это часть общей экономической политики страны, её невозможно рассматривать изолированно. Поэтому вначале нужно чётко определиться с тем, какую страну мы хотим видеть, какие отрасли, кроме сырьевых, нам нужны: нужны ли авиастроение и автопром, лёгкая и пищевая промышленности и т.д. Предприятия этих и других отраслей находятся в регионах, и без ясного понимания, что мы хотим развивать, что будем экспортировать, что импортировать, невозможно говорить о региональной промышленной политике.

Государство ждёт от бизнеса участия, инвестиций, а бизнес ждёт от государства понятной долгосрочной экономической стратегии. Как концептуальный документ она есть. Однако можно написать красивые правильные слова, но это не меняет сути. Нет инструментов и механизмов реализации региональной политики, не все регионы имеют свои региональные стратегии.

Дифференциация регионов

Проблемы регионального развития возникли не сегодня. В СССР инструментами этой политики были централизованное финансирование экономики и социальной сферы регионов, дотации, разнообразные социальные компенсаторы, плановые цены и др. Тем не менее различия между российскими регионами по важнейшим социально-экономическим показателям были всегда велики.

А с началом рыночных реформ дифференциация регионов стала ещё более усиливаться. Это объяснялось двумя причинами. Во-первых, действием рыночной конкуренции и неодинаковой адаптируемостью к рынку регионов с разными структурами экономики. Во-вторых, значительным ослаблением регулирующей роли государства (сокращением государственной финансовой поддержки) и фактическим неравенством субъектов Федерации в отношениях с центром.

Более отчётливыми стали региональные диспропорции по инвестициям и по валовому региональному продукту. Они заметны не столько между отдельными федеральными округами, сколько внутри них, а также и внутри областей и республик. Например, в 2007 году разница между валовым региональным продуктом на душу населения Москвы и Иванова составила 9,2 раза, Москвы и Ингушетии – 21,5, Тюменской (вместе с округами) и Курганской областей – 9,7 раза.

Такое положение очень опасно и представляет одну из угроз нормальному развитию страны. Но здесь важен баланс между бюджетными вливаниями, дотациями и инвестированием в развитие экономики региона, создание рабочих мест.

Из опыта Германии: когда она объединялась, в Конституции объединённого государства было записано положение о том, что уровень жизни в новых землях ФРГ должен соответствовать показателю Западной Германии. А в начале интеграционного пути зарплата восточных немцев едва составляла 30% зарплаты западных. Была поставлена задача добиться 80-процентного показателя. Такая политика государственного вмешательства была принята в одной из самых либеральных экономик мира. Правда, высокие социальные выплаты и зарплаты затем повлекли подорожание рабочей силы, что отпугнуло инвесторов. Кроме того, восточногерманские предприятия были отданы в западногерманские или иностранные руки. Но после покупки предприятий у большинства инвесторов просто не оставалось денег для модернизации производства. Эти предприятия, по мнению многих экспертов, следовало бы отдать персоналу в форме акций. Экономическая отсталость восточных земель сохранилась. Был нарушен баланс между дотациями и инвестициями в развитие. Это урок всем «догоняющим» экономикам.

Установите «правила игры»

По большому счёту, бизнес не должен определять долгосрочную стратегию развития страны в целом, у него иные задачи – развитие своих компаний. Конечно, эти задачи должны вписываться в общие. Бизнес готов обсуждать, давать свои предложения, корректировать, участвовать в инвестиционных проектах. В конце концов, ему производить, строить, прокладывать. Государство должно показать не только приоритеты в развитии отраслей, регионов, территорий, инфраструктуры, оно должно представить бизнесу механизмы, инструменты реализации экономической политики, установить «правила игры», налоги, преференции и т.п., найти с бизнесом взаимоприемлемые решения. А за бизнесом дело не встанет.

Люблю ссылаться на развитие экономики Южной Кореи. Одна из самых нищих стран Азии, за 30 лет из страны с воловьими упряжками превратилась в индустриальную державу мирового значения. К началу 1970-х годов в Корее

было несколько небольших производств, которые собирали автомобили из деталей американских, японских и итальянских фирм, но по-настоящему развитие корейского автопрома началось только в 1972 году. Произошло это в результате прямого вмешательства властей. В число приоритетных отраслей включили автомобильную промышленность.

В основе правительственной стратегии лежали два принципа: ориентация на экспорт и максимальная концентрация капитала. Правительство способствовало формированию нескольких крупных компаний, которые получали немалые привилегии, но в обмен на это они должны были беспрекословно исполнять правительственные директивы. В первую очередь эти компании получили льготный доступ к кредитам, а также политическую поддержку. Состоялась «большая сделка» между государством и бизнесом.

В автомобилестроении присутствовал откровенный протекционизм. После того как правительство решило, что Корея станет экспортёром автомобилей, был введён высокий запретительный тариф, который сделал ввоз в страну иномарок практически невозможным. Был ограничен и ввоз комплектующих: для получения разрешения импортёру требовалось сначала доказать, что аналогичные детали не могут быть произведены в Корее. Планы развития автомобильной промышленности устанавливали каждой фирме определённые объёмы производства в тысячах штук и долю отечественных комплектующих.

В результате к 1980 году в корейских машинах было уже более 90% деталей отечественного производства. Далее сработал мультипликативный эффект – развитие автомобилестроения повлекло за собой расширение внутреннего рынка, успешное развитие других отраслей, развитие регионов. Стратегия роста в начале пути была обеспечена государственно-регулируемым рыночным механизмом и прямым вмешательством в деятельность бизнеса, а затем уже наступил период либерализации экономики.

Этот опыт заслуживает внимания. Так хотим мы развивать свой автопром? Ответа на вопрос нет. Российские предприятия по сборке иномарок сегодня даже

SHUTTERSTOCK

В Китае именно на инфраструктурное строительство сделана ставка в кризис

не обеспечивают необходимых объёмов выпуска отечественных автокомпонентов на территории России, несмотря на инвестиционные соглашения. Нынешняя отвёрточная сборка автомобилей не предполагает трансферта высоких технологий ввиду очень низкого уровня локализации сборочного производства – около 20–30%. Да и выпускаются-то не основные узлы, а скорее вспомогательные комплектующие. Уровень локализации не должен быть меньше 40%. Полумеры в отношении АвтоВАЗа также проблем не решают.

Ситуация с разрушенным авиастроением тоже непростая. Авиакомпании-перевозчики всё-таки отдают предпочтение иностранным самолётам компаний Boeing и Airbus. Да и разговоры идут уже о покупке самолётов вместе с экипажами, которые не нужно ни переучивать, ни омолаживать. Ладно бы частные компании закупали иностранные машины, но даже «Аэрофлот» с высокой долей государственного участия нужно уговаривать купить наши самолёты. Как же дальше развивать авиапром?

Могут ли регионы выстраивать свою стратегию, если не определены позиции в ключевых отраслях: машиностроении, автомобилестроении, авиастроении и т.д.? Предприятия зависят от решений в отраслях, регион зависит от предприятий. Где внятная промышленная политика?

Инфраструктура

Дороги и доступное жильё – два ключевых условия развития регионов. Вместо того чтобы вкладывать деньги в ценные бумаги США, не стоило ли вкладывать их в инфраструктуру? В развитие автомобильных и железных дорог, морских и речных портов, в нефтяные трубопроводы, газопроводную систему. В развитие цивилизованной социальной, сервисной системы вдоль транспортных путей. Иначе ещё долго будут бабушки с вёдрами и корзинами вдоль дорог сидеть! Когда появятся нормальные транспортные магистрали, тогда действительно можно говорить о транзитном потенциале России, её регионов.

В кризисное время надо вкладывать средства в строительство жилья, дорог, в модернизацию инфраструктуры, тогда и рабочие места появятся, и сработает мультипликативный эффект, вырастет внутренний спрос. Развитие инфраструктуры потянет за собой создание объединённого рынка, а так – каждый регион сам по себе. И это дело государства.

Далеко за примером не надо ходить: в Китае именно на строительство жилья, автобанов, железных дорог, электростанций, на сервис, стимулирование внутреннего спроса сделана ставка в кризис. Там дороги теперь не хуже западноевропейских. У нас по Киевскому шоссе доедешь до Апрелевки, дальше – по колдобинам.

И мы теперь ждём, когда экономики США и Китая поднимутся, тогда и мы вслед поднимемся – очевидно, до следующего кризиса. Живём по принципу «пусть оно идёт как идёт».

Кластерный подход

В последние годы инструментом региональной промышленной политики ведущих индустриальных стран становится кластерный подход. В советское время широкое распространение получили территориально-производственные комплексы. По своей сути кластеры – это новый виток ТПК, но с высокими технологиями, современной техникой, развитой информационной, научной, образовательной средой, сферой услуг и т.д. По крайней мере, принципы формирования инфраструктуры ТПК и кластеров сходны.

В нашей стране активно обсуждается развитие таких комплексов, хотя не все до конца понимают, что это такое. Кластеры являются инструментом не только проведения промышленной политики, но и повышения конкурентоспособности территорий. Кластерная региональная политика должна быть в значительной мере политикой самих региональных властей, направленной на обеспечение конкурентных преимуществ каждого конкретного региона в сфере предпринимательского и инвестиционного климата.

Роль федерального центра при этом должна заключаться в создании институциональных условий, которые бы способствовали развитию региональной инициативы. В рамках кластера создаётся эффективная информационная среда, инновационная инфраструктура, особенно для развития малого и среднего бизнеса, включая доступ к новейшим технологиям и базе данных возможных партнёров по бизнесу, в т.ч. и за рубежом. Кластерный подход открывает новые возможности и для государственно-частного партнёрства на региональном уровне.

Пока нет понимания, сколько будет кластеров, в каких регионах, какие можно возродить на основе прежних ТПК. Например, почему бы не создать текстильный кластер в Иванове, пока не совсем ещё утрачена квалификация работников, сохранены какие-то межотраслевые связи? Так и по другим регионам, где были ТПК.

Что делать

Необходимо сохранять преемственность в долгосрочных программах, стратегиях. Со сменой руководителей в ключевых министерствах и регионах не должны меняться принятые концепции развития экономики. Бизнесу нужна стабильность в экономической политике.

А нашему правительству следует активнее вести протекционистскую политику. Оно должно договариваться с чиновниками других стран о поддержке нашего бизнеса, нашей конкурентоспособной продукции на мировом рынке. Тем более успеть воспользоваться ситуацией, пока мы ещё не в ВТО. Уметь защищать наши национальные интересы, привлекая иностранных инвесторов, чтобы не получилось как в своё время с законом «О соглашениях о разделе продукции». Тогдашнее правительство не прислушалось к мнению ряда экспертов и бизнесменов о недопустимости подобных соглашений и о режиме СРП как о тупиковом пути. И теперь по проектам «Сахалин-1» и Сахалин-2» Россия ещё долго будет возмещать расходы инвесторам, не получая доходов.

Намечаемая технологическая модернизация страны – это прежде всего реиндустриализация основных отраслей на основе новейших высоких технологий и техники. Так надо рассматривать модернизацию и страны, и регионов. И мы запоздали с ней. Не хватает квалифицированных менеджеров для её организации – пригласите из-за рубежа. Даже Сталин в закрытую коммунистическую страну не побоялся пригласить специалистов и завезти оборудование для создания индустриальной основы.

> **Нашему правительству следует активнее вести протекционистскую политику.** *Оно должно договариваться с чиновниками других стран о поддержке нашего бизнеса, нашей конкурентоспособной продукции на мировом рынке*

Пора вернуться к межотраслевым балансам, методику построения которых разработал Василий Леонтьев – американский экономист русского происхождения, получивший за это Нобелевскую премию. В СССР на основе межотраслевых балансов разрабатывались межотраслевые модели, которые использовались в прогнозных расчётах при планировании народного хозяйства. Исчез Госплан – исчезли межотраслевые балансы. А в США, да и в других странах до сих пор они составляются в виде матрицы «затраты – выпуск». Американцы широко используют для отдельных городов балансы по методу Леонтьева в сфере региональной экономики. ■

Владимир РУДАШЕВСКИЙ:

«У нас ни одна региональная программа полностью и в срок не была исполнена»

ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ КОМИТЕТА РСПП ПО ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКЕ И РЕГУЛИРОВАНИЮ ЕСТЕСТВЕННЫХ МОНОПОЛИЙ, СОВЕТНИК ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ АКЦИОНЕРНОЙ ФИНАНСОВОЙ КОРПОРАЦИИ «СИСТЕМА», ДОКТОР ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК, ПРОФЕССОР ВЛАДИМИР РУДАШЕВСКИЙ СЧИТАЕТ НЕОБХОДИМЫМ ПРИНЯТЬ ЗАКОН О ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКЕ И ПРЕДОСТАВИТЬ БО́ЛЬШУЮ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНАМ.

Нина АЛЕХНОВИЧ

– Какую оценку вы дадите нынешней промышленной политике со стороны государства, регионов, бизнеса?

– Я отношусь к разряду скептиков, поскольку довольно информирован, и считаю, что региональная политика в целом слабая. Выстраивание вертикали власти, которое сначала проходило с большим энтузиазмом под лозунгом «покончим с региональной вольницей», привело к тому, что многие регионы потеряли всякую инициативу и стали полностью ориентироваться на центр. Живут исходя из позиции «вы забрали у меня всю власть, вы и решайте».

За последние годы, например, такой показатель, как инвестиции, по моим оценкам, снизился в 10 раз, как минимум. А это значит, что регионы для развития мало что делают. Вот бизнес гораздо активнее в регионах, чем власть. Но идёт сильная поляризация и здесь. Бизнес, который ориентирован на мировой рынок, очень активен, а бизнес, ориентированный на внутренний рынок, сильно сдал позиции. Он меньше сил тратит на развитие производственной базы в регионах, ждёт возможности подключиться к федеральным программам. И получается, что инициатива идёт от федерального уровня, а не от регионального.

– А как же региональные стратегии, закон о промышленной политике?

– Опять-таки по требованию центра подавляющее большинство регионов разрабатывает свои региональные стратегии, в которых упор делается на развитие экономики. Утверждают их в Минрегионразвития. Но и в них сильны иждивенческие настроения, налицо пассивность региональных властей: «Дайте, дайте нам денег». И это происходит из-за отсутствия самостоятельности в поисках собственных резервов.

Мы ожидаем, что в нынешнем Послании Федеральному Собранию прозвучат гарантии в плане предоставления большей самостоятельности регионам. Прежняя опасность, что регионы начнут проводить свою политику, отличную от федеральной, сократилась до нуля. Нет таких регионов, которые бы стали конфликтовать в оценке проводимой в стране экономической политики. Исторически Татарстан и Башкирия выбивались из общего ряда, но теперь и у этих республик нет принципиальной конфронтационной линии. Так дайте регионам самостоятельность.

Сам федеральный центр опять отстаёт в разработке и реализации промышленной политики. Во многих регионах есть свой закон о промышленной политике. А федерального закона до сих пор нет. И тот проект, который сейчас внесён в Госдуму, – это декларация о том, что нужна промышленная политика, и не более. В нём не намечаются серьёзные меры поддержки развития промышленности. А все промышленники ждут этого закона. РСПП представил свой вариант. Идёт обсуждение и поиск компромисса в рабочих экспертных группах, но процедура безумно затягивается. Министерство промышленности и торговли, надо сказать, приняло разумное решение – провести его обсуждение в регионах.

Было время, когда слова «промышленная политика» даже нельзя было употреблять, так как якобы это возврат к плановой экономике советской поры.

ФОТОСЛУЖБА РСПП

СПРАВКА

ВЛАДИМИР РУДАШЕВСКИЙ, 70 лет. Советник председателя Совета директоров акционерной финансовой корпорации «Система», представитель (шерпа) председателя Совета директоров АФК «Система» в Деловом совете ЕС – Россия. Заместитель руководителя Комитета РСПП по промышленной политике, конкурентоспособности и естественным монополиям, арбитр Комиссии по корпоративной этике, заместитель председателя Комитета Торгово-промышленной палаты РФ по научно-техническим инновациям и высоким технологиям. Член Совета директоров Московской фондовой биржи, член Совета директоров ОАО «Атомпромресурсы», советник Генерального директора инвестиционной финансовой компании «Метрополь», председатель Совета директоров саморегулируемой организации «Стандарты фармацевтического рынка России», научный руководитель компании «ФОК» («Финансовый и организационный консалтинг»), член Диссертационного совета Д 002.086.01 при Институте системного анализа РАН. Доктор экономических наук, профессор. Автор более 150 научных трудов.

Потом – потому что якобы под ними подразумевается создание крупных предприятий, крупного бизнеса, и только их мы собираемся защищать. На самом деле ничего подобного нет. Сейчас, по-моему, регионы находятся в некоторой растерянности, и они обозначили очень скромно свою региональную промышленную политику. Федеральные органы активности тоже не проявляют.

Бизнес не может развиваться без промышленной политики. Приоритетные отрасли определены, но как государство будет вести себя в этих отраслях? Бизнес должен знать о планах развития на длительную перспективу. Например, я собираюсь осваивать какое-то месторождение, будут вложены большие деньги. А я получу туда дорогу? Инфраструктура – это ведь государственная задача. О каком развитии можно говорить без её решения?

Взять создание особых экономических промышленных зон, которые рассматриваются как один из инструментов регионального развития. Где они эффективны? В Татарстане, где хорошо развита инфраструктура. Вот депутаты Липецкой области предложили создавать региональные особые зоны, именно региональные. Резиденты этих зон должны, естественно, получать какие-то льготы. Однако появится опасность, что будет уход от налогов, будут через эту зону проходить теневые деньги. Палка о двух концах. С одной стороны, надо зоны разрешить, они полезны, это толчок для развития, с другой стороны – канал для ухода от налогов. Как быть?

Решение может быть таким: поскольку наш чиновничий аппарат вырос в несколько раз по сравнению с советским временем, пусть он возьмёт на себя и задачу контроля свободных экономических зон. По моему мнению, так или иначе они будут введены. Это нужно регионам для развития, для модернизации.

– Так опыт создания особых экономических зон не нов, в том числе зарубежный...

– Да, таких инициатив было много. В своё время в Калмыкии экономическая зона превратилась в «чёрную дыру», через которую отмывались немалые деньги. Это опыт отрицательный, но тоже опыт. Надо делать нормальные зоны, чтобы через них не проходили теневые деньги. Теперешние чиновники могли бы такое сделать. А сейчас они уходят от этого, расписываются в собственном бессилии.

Наш комитет подготовил и издал большим тиражом много материалов по проблемам промышленной политики. Только что вышла из печати итоговая монография председателя комитета Владимира Евтушенкова «Потенциал промышленной политики». На заседания нашего комитета приглашали и зарубежных экспертов. Но впрямую перенести зарубежный опыт невозможно, потому что в нашей стране отсутствует

механизм распределения усилий регионов в общий вклад. Мы же опять вернулись к централизованной управляемой экономике. Так складывается, что все ждут указаний Москвы, потому что она даёт деньги. Моя позиция: у нас не правительство как некий центральный орган государственного управления, а «комитет начальников отраслевых штабов», отвечающих за свою отрасль и озабоченных получением ресурсов на свою отрасль, и только на свою. Единая позиция есть у председателя правительства. Но он же не семи пядей во лбу. Он не в состоянии проводить координацию, чтобы не потерять тот или иной аспект в межотраслевой системе. А в регионах все отрасли переплетаются.

– Как тогда выстраиваются отношения центра, региональных властей, бизнеса в плане единого подхода к региональному развитию?

– Здесь много интересных моментов. Государство разрабатывает общую стратегию. Бизнес участвует в этом, однако как-то избирательно. Кого-то приглашают, а кого-то нет. Как правило, крупный бизнес привлекают, он вносит свои предложения, однако при этом региональные власти не приглашаются. То есть на верхнем уровне разрабатывается некая стратегия отраслей: судостроения, несчастного автопрома, рыбной промышленности, лёгкой промышленности и т.д., а региональные власти ничего об этом не знают. За исключением некоторых губернаторов, например Хлопонина, который по своим личным каналам участвует и в обсуждении.

Теперь что получается. Стратегию утверждают, бизнес приходит в регион: «У меня производственная программа, я в ней участвую, её надо реализовать. Помогите».

Некоторые губернаторы помогают, выделяют земельные участки, обещают определённые льготы в пределах своей компетенции в обмен на строительство предприятия, создание рабочих мест. Но не все губернаторы готовы к такому сотрудничеству: «Вы там разработали, вы сами и делайте, платите мне налоги, и всё. Я получу трансферт и решу по минимуму свои проблемы на региональном уровне». Такая пассивность порождена вертикалью власти. Так в региональной политике срабатывает субъективный фактор.

Безусловно, есть и активные позиции: если очень хочешь привлечь инвестора – привлечёшь. Вот у калужского губернатора Артамонова есть лозунг, хотя, может быть, чересчур оптимистичный: «Если приходит инвестор с реальным бизнес-планом, региональное правительство принимает решения за два часа». А я знаю примеры, когда по два года решения принимают, причём не в Москве, где сотни согласований нужно пройти.

> *В большинстве региональных стратегий... сильны иждивенческие настроения, налицо пассивность региональных властей: «Дайте, дайте нам денег*

Знаком с опытом Тамбовской области. Губернатор Бетин считает: «Инвестора надо обхаживать, как невесту. Потому как от инвестора зависит развитие региона, и не надо ждать, когда кто-то придёт. Надо обязательно активно предлагать себя, ухаживать за инвестором». И он прав.

Мне импонирует позиция пермского губернатора Чиркунова. Он ведёт активную работу по реализации самостоятельной промышленной политики края. Чем силён край? Начали искать те ниши, которые могут позволить краю получить доход, равный или даже превышающий трансферт из центра. Правда, возникает опасность: как только регион этого добьётся, Министерство финансов начнёт срезать ему трансферт, поскольку есть свои доходы.

> *Выстраивание вертикали власти, которое проходило под лозунгом «покончим с региональной вольницей», привело к тому, что многие регионы потеряли всякую инициативу и стали полностью ориентироваться на центр*

Для сильного губернатора это не смертельно, край обойдётся без значительной поддержки из центра, опираясь на собственные силы. А если это регион, где чуть ли не главная отрасль – туризм? Сегодня туристы приехали – есть доходы, а завтра – нет. Что делать?

И большое число региональных образований не смогут обойтись без центра, не выживут, они обречены, я бы сказал. У них нет достаточной экономической базы. Это и регионы с оборонной промышленностью. Например, Новгородская, Кировская области. Что они смогут? Откроют нефтяную скважину? Они должны искать выход, развивать промышленность. Сначала близкую к той, которая там есть. И вот им надо помогать, но надо посмотреть на инновационную составляющую, на создание инновационных предприятий. Во всех регионах есть творческие люди, умельцы, им надо помочь развивать свой малый бизнес.

По моему мнению, искусство региональной политики заключается в нахождении баланса между полным или частичным самостоятельным уровнем экономической активности, всяческим его стимулированием и трансфертами, т.е. той финансовой поддержкой, которую оказывает федеральная власть.

– Что, на ваш взгляд, нужно сделать в первую очередь для регионального развития? Что должно быть основой в региональной промышленной политике?

– Надо сделать крен на повышение самостоятельности регионов в развитии промышленного потенциала и сделать его одним из показателей. Сейчас регионы отчитываются по множеству показателей, их около 40. Есть и создание рабочих мест, и уровень смертности, и т.д. Следовало бы временно отодвинуть это и на первое место поставить самостоятельное промышленное развитие и оказывать помощь именно в создании фондов, институтов развития, новых производств. Обязательно нужно поощрение развития собственного промышленного потенциала. И если это станет одним из центральных критериев, тогда и будет развитие собственной производственной базы. Каждый регион должен найти свои конкурентные преимущества. Россия – это прежде всего регионы.

И если в региональных стратегиях прописана необходимость новых технологий и привлечение инвесторов, окажите им поддержку, разрешите применять льготные условия. Кстати, такая программа есть в Китае.

И ещё. Надо повысить взаимную ответственность центра и регионов за выполнение проектов. За последние годы у нас ни одна региональная программа, я отвечаю за свои слова, не была исполнена полностью и в срок. Ни одна. Всегда находились, в т.ч. и объективные, причины, по которым её можно было «сдвинуть». Не запустили в этом году, отодвинем исполнение на следующий год, в следующем году центр не построил дорогу, отодвинем ещё, и так до бесконечности. И никто не несёт никакой ответственности.

Технологическая модернизация – опять говорильня. Новые технологии? У нас их нет. Не надо заблуждаться. Я утверждаю: их нет. Да, в научных отчётах – золотые россыпи, но их же надо довести до технологий, которые можно купить как товар, с соответствующим сервисом. Сейчас в Госдуме обсуждается проект бюджета страны на следующий год – расходы на науку там уменьшены. О какой тогда модернизации говорить?

Я работаю в очень развитой в технологическом смысле компании, но и мы испытываем дефицит новых технологических разработок. Привлекаем академиков, докторов наук, вкладываем из прибыли очень большие деньги в научные разработки, которые относятся к рискованным проектам. Когда будет от них отдача? И наши затраты идут из налогооблагаемой базы, но никак не компенсируются государством. За счёт компании приобретаем и современнейшее оборудование. А мы ведь акционерное общество, и нас акционеры спрашивают: куда уходит прибыль?

Такая компания, как наша, всё-таки может себе позволить такие проекты, сократив, например, бонусы. А средняя компания не может позволить себе такого, и она либо покупает недорогую готовую технологию, либо ничего не развивает.

Региональное развитие невозможно без развития науки. Взять наукограды – они выживают сейчас. Это же моногорода, которые вообще сплошная проблема. И её надо отдельно обсуждать. А отношение к науке какое? Один пример: почти в один день умерли вор в законе Япончик (Иваньков) и Гельфанд, один из крупнейших математиков XX века, академик РАН, член многих мировых академий, лауреат Сталинской, Ленинской и Государственной премий, признанный в мире энциклопедист. Все СМИ несколько дней рассказывали о Япончике, его пышных похоронах, и только одна газета вспомнила о Гельфанде. О каком престиже науки после такого позорного факта можно говорить! Если мы не поднимем престиж науки, мы окажемся на краю гибели.

> *Следовало бы на первое место поставить самостоятельное промышленное развитие регионов и оказывать помощь именно в создании фондов, институтов развития, новых производств. Обязательно нужно поощрение развития собственного промышленного потенциала*

– Не пора ли РСПП, бизнес-сообществу, мягко говоря, более критично вести себя?

– РСПП довольно активно ведёт себя в вопросах промышленной политики. Между прочим, именно комитет РСПП первым выдвинул эту проблему на национальный уровень. Но РСПП как общественная организация не может и не должен занимать позицию конфронтации с правительством, с властью. Это бессмысленно, потому что контрпродуктивно. Это не та организация, которая конфликтует. Да и слишком сильны административные силы в России. Административный ресурс играет огромную роль в развитии бизнеса. Нужно находить компромиссы. Я не думаю, что это плохо. Так тоже можно проводить свою политику, убеждать.

Наш комитет работает в одном ключе с Минпромторгом, меня это даже приятно поражает. Во всех рабочих группах идёт совместное обсуждение. С нами советуются: а как вы предлагаете? Другое дело, что Минпромторг – это не Министерство финансов. А в стране экономикой управляет одно это министерство. Тем не менее мы можем транслировать представления бизнеса с точки зрения развития промышленного потенциала страны в целом, а вовсе не интересы каких-либо бизнес-структур. И опыт показывает: есть министерства, государственные органы, которые находят тесный контакт с бизнесом.

Другое дело, что наши предложения могут и не записать в решения. Но власть спрашивает позицию бизнеса. ВВП на три четверти производит бизнес. Как его не спрашивать? Другое дело, что, к сожалению, большую часть нашей позиции пока учитывают слабо. Может, государство не привыкло к этому. Но смотрите, президент уже запрашивает мнение бизнеса не любопытства ради, а для включения конкретных предложений в своё ежегодное послание – документ стратегического значения. Значит, будем надеяться, бизнес и власть смогут взаимодействовать результативно, а это и будет означать реализацию национальной промышленной политики. ■

Вячеслав ГЛАЗЫЧЕВ:

«Новая карта страны должна быть интерактивной»

КАКИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ЗАПУЩЕНЫ ДЛЯ СТИМУЛИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В ЭКОНОМИКЕ, КУЛЬТУРНОЙ ЖИЗНИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ? ЧТО СЕЙЧАС ЭТОМУ МЕШАЕТ? РАЗГОВОР НА ЭТУ ТЕМУ – С ЭКСПЕРТОМ ПО ВОПРОСАМ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПРОФЕССОРОМ ВЯЧЕСЛАВОМ ГЛАЗЫЧЕВЫМ.

Галина ГЕРАСИМОВА

– Вячеслав Леонидович, в Концепции долгосрочного социально-экономического развития до 2020 года поставлены цели преодоления ограниченности существующего на данный момент опыта и выхода на рассмотрение проблем пространственного развития в масштабе всей страны. На ваш взгляд, как скажется кризис на реализации столь радикальных планов?

– Кризис тут только на пользу. Потому что, пока экономическая ситуация была более или менее комфортной для властей высшего и среднего уровня, разговоры о пространственном переустройстве страны теплились только в профессиональном кругу. Попытки продвинуть их на министерский уровень, начиная с Министерства регионального развития, не то чтобы наталкивались на прямое отторжение, но всё как-то было недосуг.

– Иллюзия успехов последних лет удерживала от смелых преобразований?

– Нет. Просто в одном секторе в данном случае сошлись разные, противодействующие тенденции. С одной стороны, либеральная идеологема начала 1990-х – стихийное выравнивание условий хозяйствования на открытом рынке – долгое время устраивала очень многих: и тех, кто делил и приватизировал, и тех, кто контролировал региональные пирамиды власти. С другой стороны, сама система организации правительства по сей день противоречит целесообразной работе с пространством страны. Процесс расщепляется на ведомственные конструкции. А давно известно: ведомственные структуры никогда не согласуются между собой. Аппаратно это не получается. Даже в малом треугольнике Минрегионразвития – Министерство экономического развития – Министерство промышленности и торговли сигнал порой может «бегать» год. У каждого ведомства своя внутренняя пирамида согласования. И видеть страну как целое оказывается некому.

Министерство финансов, например, видит её как таблицу, в графах которой названия регионов, собственный валовый региональный продукт, трансферт из федерального бюджета… Отраслевые министерства также реализуют свои программы развития, ограниченные ведомственными интересами. То, что идея пространственного планирования хотя бы прозвучала в весьма неуверенной по своей природе Концепции-2020, – уже важный шажочек. Но превратить его в действие опять-таки будет очень непросто.

– А насколько остро стоит эта проблема?

– Сегодня это вопрос жизни. Мы не можем сохранить все малые города. Не хватит для них людей. Даже при избытке человеческих ресурсов отсутствие целесообразности в пространственной организации страны затрудняет её социально-экономическое развитие. А в настоящий момент мы оказались в демографической яме, что чуть ли не на 20 лет гарантирует убывание числа рабочих рук. И жить далее на осколках системы расселения, доставшейся нам ещё от Российской империи, но в стране уже с другими очертаниями, с другими возможностями по человеческому капиталу – значит с повязкой на глазах брести прямиком в болото. Потихонечку осознание ситуации овладевает нашими руководителями. Но оно сталкивается с сопротивлением системного характера: рассечением любой проблемы либо по субъектам Федерации, либо по ведомственным каналам или по каким-нибудь структурам вроде Фонда ЖКХ. Поэтому решать задачу пространственного развития может только внеправительственная структура. Её пока нет, её надо создать, поскольку это вопрос государственной безопасности в широком смысле слова. И она может возникнуть только в системе президентской власти.

> *Пока экономическая ситуация была более или менее комфортной для властей, разговоры о пространственном переустройстве страны теплились только в профессиональном кругу*

ИТАР-ТАСС

СПРАВКА

ВЯЧЕСЛАВ ГЛАЗЫЧЕВ, 69 лет. Доктор искусствоведения, профессор Московского архитектурного института. Действительный член Международной академии архитектуры и Зальцбургского семинара планировщиков городов. Генеральный директор издательства «Европа».
Президент Национальной академии дизайна. Член Общественной палаты Российской Федерации, председатель Комиссии по вопросам регионального развития и местного самоуправления.

– Как, на ваш взгляд, должна выглядеть конфигурация пространства, которая будет корректировать издержки развития той или иной территории?

– Реальным каркасом страны являются три горизонта. Один – те 11 городов-миллионников, которые у нас есть. Они обеспечивают меру разнообразия занятий, способов деятельности, возможности менять сферы деятельности, совмещать виды деятельности, без чего разговор о модернизации и инновациях – звук пустой. Сейчас, слава богу, такие крупные города стали рассматривать с точки зрения создания в них макроуниверситетских центров – федеральных университетов, исследовательских университетов. Очень хорошо.

Второй опорный слой – полумиллионники, которых у нас практически столько, сколько субъектов Федерации. Этот слой подвергается чудовищному напору энергичной молодёжи, склонной бросать то, что «лежит», и перемещаться в ядра происходящих изменений в поисках лучшей доли, выгодных занятий и всего прочего. Большие города, такие как Москва, Санкт-Петербург, Краснодар, Ростов, отчасти Новосибирск и Екатеринбург, могут, как мощные пылесосы, втащить в себя всю дееспособную часть населения, что, правда, несёт в себе риск для их устарелой инфраструктуры.

Ключ к решению проблемы – пересоздание третьего слоя, т.е. малых городов. Они могут стать сервис-центрами для модернизируемого агрокомплекса. Современный агрокомплекс даёт достаточно весомое производство и прибыль, для него не нужно много людей, но надо, чтобы они обладали высокой квалификацией. Это новая структура. И такие типы поселений будут возникать в зонах примерно 60-километрового радиуса вокруг малых, средних городов – там, где вообще есть смысл заниматься сельским хозяйством.

– Разнарядку на создание такого рода поселений не спустишь…

– Разнарядку не спустишь, но модель развития территории задать надо. И тут упираемся в ещё одно противоречие. Окажется, что границы получаемых макрорегионов не совпадают с границами субъектов Федерации, федеральными округами. Жёстко не совпадают. Ну нельзя отрывать Нижнюю Волгу от Средней Волги. Волга – один бассейн, одна экологическая система, да и рынок труда один. Убеждён, что это вообще иллюзия – видеть социально-экономическую действительность в административных границах. Они важны для осуществления ряда государственных функций: набор военнослужащих, выплата пенсий и заработной платы бюджетникам. В остальном – не имеет значения, как проведены границы. Давайте не забывать, что начиная с 1917 года они менялись более 20 раз! Мыслить надо в категориях пригодной для жизни территории, и прежде всего пригодной для молодых людей. Чтобы они оставались на месте, чтобы им выгодно было работать там, где они родились. А у нас в агрокомплексе до сих пор мыслят в категориях освоенных гектаров и выращенных тонн.

– То, что не поддаётся количественной оценке, трактуется зачастую как всего лишь непродуктивная эмоция…

– Какая же это эмоция, если завтра в Восточном Оренбуржье не останется молодых людей? Если мы по всей стране ищем шесть сварщиков высшей категории для атомной промышленности? Это уже факты. Тут территориальная связанность страны оказывается ключевой. В одних местах мы не можем нечто не развивать, потому что теряем продовольственную безопасность; в других необходимо нечто создать, так как обретаем ключ к развитию Арктики, скажем, и т.д. Это уже логика точечных инвестиций, не по субъектам Федерации, а по ядрам развития. Причём изнутри субъектов Федерации эта логика не возникает.

– Бывшие территориально-производственные комплексы это не напоминает?

– Нет, не напоминает. В советское время вся конструкция системы расселения была подчинена военному алгоритму. Поэтому сегодня и возникают разные «пикалёвы» в местах, в которых им просто незачем быть. Город туда искусственно посадили. Экономические взаимосвязи учитывали уже постфактум. Но так можно было действовать в условиях избыточной рабочей силы. Мы находимся в условиях, когда люди – самое дефицитное «полезное ископаемое».

Есть территории, шансы на развитие у которых велики. Они понятны в своей конфигурации, и понятны их ближайшие перспективы. Большее беспокойство сегодня вызывает проблема возможного исчезновения трети малых городов. Какой из них выпадет завтра – пока нет определённости. Поэтому роль активности и компетентности местной и региональной власти в такой ситуации должна быть чрезвычайно велика. Надо понимать, что развивать все места мы не в состоянии. Эта фраза должна быть гвоздём прибита перед глазами федерального и регионального начальства. Из непонимания важности пространственной стратегии развития рождалось принятие целого ряда несовершенных законодательных актов. Того же Градостроительного кодекса. В нём на первый план выдвинут муниципальный горизонт, в котором нет необходимых средств. То есть работа над страной как целым фактически ещё не начиналась.

> *Расчёты Всемирного банка показывают, что только из-за неэффективной пространственной организации Россия теряет 2–3% ВВП ежегодно*

– Логика рационального, эффективного управления начнёт проявляться с создания новой, реконструированной карты страны?

– Более того, такая карта должна быть интерактивной, постоянно развиваемой.

– Какая модель управления должна соответствовать пространственной модели регионального развития?

– Понимание, что действительно важно, даётся только в индивидуальном рисунке. Любая попытка обобщать, типологизировать создаёт псевдознание о предмете. Вот я недавно вернулся из Байкальска, где происходило обсуждение, что даст возможность городу справиться с его нынешними проблемами. Человек 70 было задействовано: представители министерств, региональной, местной власти, бизнеса, эксперты. Трое суток понадобилось, чтобы выработать вполне внятное предложение. Работа проходила в клубном режиме, по дружбе, по системе личных отношений. Один позвал другого. Но в одном месте таким образом можно доброе дело сделать. А по всей стране?

Организация подобной экспертной работы – функция федеральных властей. И только федеральная власть имеет возможность увидеть территорию целиком в системе взаимосвязей, чтобы принять по ней политическое решение, опираясь на стимулы и мотивации к развитию. Надо увидеть, что функции у каких-то структур могут быть разные. Например, университет в какой-либо из кавказских республик, возможно, никогда не станет Оксфордом и по министерской шкале оценки стоит на 127-м месте. Но он играет ключевую роль в том, что называется «социализация».

– Вы входили в группу экспертов, которая занималась реализацией пилотного проекта по модернизации механизмов развития в Приволжском федеральном округе. Удалось ли достичь показательных результатов?

– Хотелось бы ответить, что да. Но пока не могу этого сделать. Достичь взаимопонимания всех игроков было можно. А если далее они не получают поддержки в реальной системе управления, начавшиеся процессы преобразований затухают. Поэтому у меня есть пока только единственный пример территории, показывающей, как жизнь может развиваться дальше: Кольцово, между Новосибирском и знаменитым Академгородком, – это самый маленький наукоград в стране. Там на базе институтов возникла сеточка коммерческих фирм, прилично делающих лечебную косметику и продающих её в Англию под чужими брендами. Неглупо, учитывая, что мир косметики давно поделили до нас. Второй волной изменений в городке стало резкое повышение уровня жизни, создание инфраструктуры. И в итоге туда пошёл бизнес. Достаточно крупный. Только потому, что изначально по чьей-то случайной, но судьбоносной ошибке Кольцово получило статус городского округа и благодаря благожелательному отношению губернской власти, без всякой федеральной целевой программы удалось запустить механизм саморазвития. Больше ничего не понадобилось. Остальное горожане сделали сами. Осуществление более тонких настроек, связанных с глубокой персональностью ситуации, – вот функция региональной и местной власти.

– Является ли сегодня культура реальным рычагом управления региональным развитием? Или её даже и «не спрашивают» об этом?

– В развитых в интеллектуальном смысле региональных центрах очень даже спрашивают. Без интенсификации поля разнообразия в сфере культуры далеко не уедешь. В Красноярске это хорошо понимают. Пермь в трудном положении, но и там понимают. Когда культура числится только по своему ведомству, она решает задачи чего угодно, только не развития. Ещё простейший пример. Для Карачаево-Черкесии сегодня невозможно серьёзное продвижение в социально-экономическом отношении без формирования зоны вдоль Военно-Сухумской дороги как международного проекта. Тогда сразу возникает связка курортной зоны Домбая с курортной зоной Пицунды. Потенциально это одна из лучших в мире спортивно-рекреационных связок. Увидеть себя в важном контексте, в большом проекте означает обрести мечту. Поскольку индустрия гостеприимства органична для кавказских народов это ещё и возможность поддержания и усиления миролюбивых тенденций на этой территории. Чтобы это осознать, нужно воображение, а воображение воспитывается культурой, которую следует воспринимать в широком контексте образа жизни, стиля взаимных отношений.

– Того, кто много поездил по российским дорогам, вряд ли удивит пронзительное признание, которое иногда можно услышать от обитателей глубинки: «Я не люблю свою малую родину. Не хочу жить там, где процветают разруха и воровство, где из года в год ничего не происходит». Реально ли вернуть человеку чувство малой родины?

– Чувство родины вернуть нельзя. Можно вернуть надежду. А надежда возвращается вместе с ощущением сдвигов к лучшему. Даже в начале 1990-х мы всё-таки выползли. Надежда-то была. Сегодня момент более рискованный – повторно проходить один и тот же круг очень трудно. Тем более важно обращать внимание на то, а можно ли, а нужно ли включаться человеку в судьбу своей малой родины. Как было в моём любимом Мышкине, которым я занимался и где фактически создал эффект использования «внешнего шлейфа».

– Расскажите подробнее.

– А всего-то понадобилось две вещи. Первое – чтобы появился свободный внешний агент, выступающий в роли кристаллизатора. И второе – найти настойчивого человека, готового добиваться результатов. Им стал директор народного музея Владимир Гречихин. Конечно, начиналось всё с сувениров, создания имиджа. Зато теперь имя города приносит ему существенную прибыль. Я с моими коллегами там нужен был только на старте. Функция аниматора существует, она важна, потому что изнутри сообщество редко позволяет кому-то занять лидерские позиции. Но аниматор не придумывает за людей, как им жить, он приходит и уходит.

> *Пространственное планирование включает комплекс мер по гармонизации разнонаправленных процессов и оптимизации происходящих изменений на территории*

– Модель креативной экономики – панацея для выхода из кризиса?

– Не панацея. Но чрезвычайно важный элемент развития. Когда Марат Гельман затеял круговерть вокруг Музея современного искусства в Перми, это событие произвело куда большее воздействие на атмосферу в городе, чем масса других предпринимательских инициатив. Культурные проекты меняют климат, и начинается некое движение, что порождает надежду.

– Большие пространства страны – наше наказание или шанс?

– Наша судьба. Ведь большие расстояния не только в нашей стране. Канада не маленькая, Австралия тоже не маленькая, и Бразилия, и Китай. Но там же никому не приходит в голову равномерно расселять жителей. Если есть урбанизированный пояс, он решает все задачи. А остальные территории не столько даже сырьевой ресурс, сколько гигантский природный заповедник. Который, кстати, тоже создаёт тьму рабочих мест, если его поддерживать в нормальном режиме.

Сегодня сжатие системы расселения неотвратимо. Либо оно происходит стихийно, либо это контролируемый процесс. Поэтому нам надо действительно чётко понять, где есть зоны, которые мы сможем развивать с теми силами, с теми ресурсами, с теми компетенциями, которые есть, и развитие каких территорий лучше отложить до следующих поколений. Это федеральная задача. ■

Калуга коллекционирует мировые бренды

20 ОКТЯБРЯ 2009 ГОДА В КАЛУГЕ ПРОШЛО ЗАСЕДАНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВЕННОЙ КОМИССИИ ПО ВОПРОСАМ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПОД ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВОМ ВЛАДИМИРА ПУТИНА. МЕСТО ЗАСЕДАНИЯ БЫЛО ВЫБРАНО НЕ СЛУЧАЙНО: В ЭТОТ ЖЕ ДЕНЬ НЕДАЛЕКО ОТ КАЛУГИ, В ИНДУСТРИАЛЬНОМ ПАРКЕ «ГРАБЦЕВО», КОНЦЕРН «ФОЛЬКСВАГЕН» ОТКРЫВАЛ ПРОИЗВОДСТВО АВТОМОБИЛЕЙ ПОЛНОГО ЦИКЛА.

Александр ЮДЕЛЬСОН, фото автора

Руководство концерна хорошо подготовилось к визиту премьера. В оснащённых суперсовременным оборудованием цехах по конвейеру ползли кузова новеньких иномарок, по ходу обрастая всё новыми деталями и опциями. Молодые рабочие модельной внешности в белоснежных комбинезонах управляли роботами, а официанты в не менее белоснежных костюмах столь же слаженно раздавали гостям канапе и напитки. Всё должно было создавать ощущение технологического прорыва: по словам губернатора Калужской области Анатолия Артамонова, «Фольксваген» даже имел проблемы в Германии из-за вывоза в Россию самого современного оборудования, на экспорт которого не имелось разрешения.

Владимир Путин: калужский опыт доказывает, что отсутствие залежей нефти не оправдание отсталости региональной экономики

Гости построенного за три года завода, включая председателя Правительства РФ, могли лично убедиться в реальности процесса модернизации российской экономики. Увиденное было оценено по достоинству: открывая вечером заседание правительственной комиссии, Владимир Путин призвал всех присутствовавших губернаторов побывать на заводе и убедиться, что отсутствие месторождений углеводородов не является оправданием отсталости региональной экономики.

Губернатор с удовольствием подтверждал мнение премьера. По его словам, область накопила серьёзный опыт привлечения инвесторов, что и позволяет решать такие сложные задачи. Для этого пришлось определить экономическое позиционирование для каждого муниципального образования и построить пять индустриальных парков со всей инфраструктурой. Вложения оправдались: только в «Грабцеве» на площади 1300 гектаров обосновались пять автомобильных гигантов – «Фольксваген», выпускающий 13 моделей автомобилей, «Пежо-Ситроен», «Мицубиси», «Рено» и «Вольво». Успешно работающий «Фольксваген» составляет более 17% промышленного производства области, но остальные заводы только строятся или набирают обороты. Кроме того, в автотехнопарке строят заводы и поставщики автокомплектующих – «Магна» и «Гестамп».

Сила экономики Калужской области, продолжал Анатолий Артамонов, в её диверсификации: кроме автопроизводителей в область пришли фармацевты, производители компьютеров и бытовой техники, парфюмеры и другие производители FMCG – мировые бренды.

Некоторые секреты привлечения инвесторов губернатор назвал в интервью «Промышленнику России». Умолчал, правда, о таком значимом ресурсе, как близость Москвы, а ведь этот ресурс вполне сравним с месторождениями углеводородов.

Но неужели модернизация экономики заключается только в организации сборочного производства мировых брендов? А где же интеллектуальный потенциал и технические разработки отечественных компаний? Корреспондент «ПР» безуспешно старался отыскать их на заводе «Фольксваген». Крупноузловая сборка уступила место производству полного цикла, со штамповкой некоторых деталей кузова, но основные комплектующие всё равно поставляются из Германии.

По словам руководства концерна, «Фольксваген» с удовольствием бы пользовался деталями, произведёнными российскими фирмами, но Россия, не имея своего станкостроения, не в состоянии производить продукты надлежащего качества. В 2010 году концерн готовится представить новый автомобиль, разработанный специально для «русского среднего класса» – недорогой седан на основе «Фольксваген Джетта» с повышенным клиренсом, но проектируют его немецкие конструкторы и собирать его будут из немецких деталей. Доля «Фольксвагена» на российском рынке увеличилась за два года в два раза, до 6,6%, но маркетинг и логистика, по данным PR-службы завода, на аутсорсинг российским фирмам не отдаются…

Впрочем, в Калуге оптимизма на этот счёт не теряют. Губернатор говорит, что инвестиции – это основа, на которой будет построена новая экономика Калужской области. Приоритеты администрации постепенно смещаются с привлечения промышленных инвесторов на привлечение человеческого ресурса, особенно талантливой молодёжи, и развитие научных исследований на базе наукограда Обнинска. Сегодня главной заботой властей стало создание в этом городе технопарка в области био- и нанотехнологий, фармацевтики и новых материалов. ■

ОСОБОЕ МНЕНИЕ

«Если инвестору создать условия, то он сам будет за вас агитировать»

Анатолий АРТАМОНОВ, *губернатор Калужской области:*

– Наша экономика в последние годы развивалась через идею создания индустриальных парков. Ещё в 1997–1998 годах мы поехали агитировать инвесторов по всему миру: «Приходите к нам, мы создадим все условия!» Собирали представителей разных компаний в торгово-промышленных палатах, министерствах, посольствах. Все нами довольны, все говорят, что мы хорошие, – и никто не приходит. Что же делать?

И тогда нам один из бизнесменов западных сказал: чтобы вам поверили, нужно две-три компании в область получить в качестве инвесторов, создать для них все условия, и если они почувствуют себя комфортно, то будут сами за вас агитировать. Тогда к нам пришла крупная финская компания Enso, которая занимается лесопереработкой и изготовлением бумаги. Они построили у нас в Балабанове завод по изготовлению гофрокартона. Казалось бы, небольшое предприятие, всего 600 человек там работают, но у нас – в числе крупнейших налогоплательщиков: оно высокомеханизированное, там большая добавленная стоимость. Они стали за нас агитировать, стали участвовать во всех наших встречах, стали писать о том, как у них хорошо получается в Калужской области…

Потом появлялись другие проекты. Но мы понимали, что нам нужен в союзники крупный якорный инвестор. Мы сумели убедить VW создать здесь производство. И когда уже он за нас начал говорить, пошли к нам и другие.

Одно-единственное: крупные проекты надо бы реализовывать через государственно-частное партнёрство.

Я недавно говорил с министром экономического развития Эльвирой Набиуллиной, и она согласилась, что самый подходящий вариант для крупных проектов – это создание свободных экономических зон на базе нашего автомобильного кластера. Если будет свободная экономическая зона, то у неё будет федеральный статус. То, что у нас инвестор не будет иметь никаких рогаток, мы гарантируем. А при статусе особой экономической зоны не возникнут ли в ней сложности в управлении? Не появятся ли лишние бюрократические препоны?

Например, в соглашении с VW мы записали, что обязуемся открыть в Калуге международный аэропорт. И вы можете себе представить – пять лет мы бьёмся над тем, чтобы получить аэропорт в областную собственность, чтобы затем этот проект можно было реализовать. VW каждый год деньги у себя в бюджете закладывает на то, чтобы вложить их в реконструкцию аэропорта. И до сих пор ничего не получается. Мы прошли все согласования, и оказалось, что теперь нужно проект постановления правительства снова по этому кругу пустить – Минэкономразвития, Минтранс, Минфин, несмотря на то что они же всё уже согласовали.

Со всеми инвесторами мы всегда ведём разговор: какая у вас будет технология? Не пожаловали ли вы к нам со старьём, морально изжившим себя ещё в прошлом веке? Когда VW оборудование устанавливал, мы тоже говорили: ставьте самое современное. Как мне стало известно, они были даже наказаны в Германии за вывоз к нам того, что было запрещено.

Ведь сегодня куда в России идут инвесторы – в энергетику, в пищевую промышленность, автомобильную, в деревообработку. Вы когда-нибудь слышали, чтобы иностранные инвесторы построили здесь станкостроительный завод? Им это не разрешат в собственных странах. Может быть, на уровне межправительственных соглашений это делать…

Ямал: при –40°С тоже можно «загорать»

КОГДА ГОВОРЯТ О ТУРИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРАХ РОССИИ, ПОДРАЗУМЕВАЮТ, КАК ПРАВИЛО, СТАНДАРТНЫЙ НАБОР ОТ СОЧИ ДО ЗОЛОТОГО КОЛЬЦА. ОДНАКО УНИКАЛЬНАЯ ГЕОГРАФИЯ СТРАНЫ ПОЗВОЛЯЕТ РАСШИРИТЬ СФЕРУ ДЕЙСТВИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО БИЗНЕСА БУКВАЛЬНО ДО КРАЯ ЗЕМЛИ. НАПРИМЕР, ДО ЯМАЛА.

Татьяна КРАСНОВА, фото пресс-службы администрации Ямало-Ненецкого АО

Если столбик термометра на Ямале зимой поднимается выше –20°, местные говорят: «Тепло-то как». Если зашкаливает за –50°, что зимой обычное дело, могут посетовать: «Глаза замерзают».

Небо здесь кажется фантастически низким, а звёзды – нереально близкими и яркими. От Приполярья до Заполярья здесь один шаг: столица региона Салехард – единственный в мире город, расположенный прямо на полярном круге.

Ямал – регион уникальный по многим параметрам. Его называют «энергетическим сердцем, газовой кладовой России» – здесь добывают 91% российского газа. Ещё называют «оленьей страной» – здесь находится самое большое оленье стадо в мире. А ещё житницей «мягкого золота» – ценных шкурок песца и лисицы добывается до 20 тыс. штук в год.

Коренные жители Ямала сохранили образ жизни, которой жили их предки 100–200 лет назад, вдыхая чистый воздух тундры, воздух вольного ветра. Тут оленевод, живущий в чуме образца позапрошлого века, может одновременно набирать сотовый номер соседа, кочующего за сотни километров, и пить ещё тёплую оленью кровь. В тундре находятся святилища коренных жителей Ямала, жертвенные места аборигенов.

Учёные обнаружили в регионе остатки древних цивилизаций. В районе священной для северных народов и загадочной реки Юрибей были найдены останки двух мамонтов, известных сегодня всему научному сообществу. Из пяти мамонтов, найденных в России, двое – с Юрибея.

Здесь феерические всполохи северного сияния открывают сознанию путь в макрокосм… Здесь много чего ещё такого…

Сюрреалистические пейзажи, самобытная жизнь коренных северян, девственно чистые многочисленные озёра и реки, роскошные охота и рыбалка в последнее время всё больше привлекают на Ямал любителей необычного отдыха и путешествий из России и с Запада. Тем более что от Москвы до «края земли» (так переводится с ненецкого название региона) всего два с половиной часа авиаперелёта. По итогам девяти месяцев 2009 года, несмотря на кризис, Ямал посетили около 17 тыс. туристов, из которых три тысячи – иностранцы.

Недавно в Москве на Международной конференции по продвижению туристских возможностей российских регионов за рубежом ямальцы представилиграндиозный проект – Центр полярного туризма, который

МНЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛА

Александр ИВАНОВ,
исполнительный директор Сети «ТБГ. Туристические бренды»

– У иностранных туристов интерес к Русскому Северу, к полуострову Ямал, интересному своей нетронутой природой, безусловно, есть. Здесь богатые возможности для этноэкологического, экстремального, спортивного туризма. Интересны поездки в поселения коренных народов Севера. Гости из-за рубежа посещают Ямал, но пока это преимущественно индивидуальный туризм.
Пока проводить время на Крайнем Севере туристам мешают высокие цены на авиаперевозку. Так, маршрут Москва – Салехард монополизирован одной авиакомпанией – «Ямал», билет туда и обратно стоит от $700. Кроме того, чтобы добраться из Салехарда до интересных туристических мест на полуострове Ямал, приходится пользоваться спецтранспортом – вездеходами, вертолётами, что тоже очень дорого. Ещё одна проблема – слабость гостиничного фонда. Даже путешественники, отправляющиеся в тундру, должны иметь возможность остановиться в приличных условиях – по крайней мере, в дни начала и окончания тура. Но в Салехарде пока крайне мал номерной фонд, отвечающий современным требованиям.
Для того чтобы увеличить поток туристов на Крайний Север, нужно создать реальную конкуренцию на рынке авиаперевозок, построить современные гостиницы. Властям надо активнее сотрудничать с ведущими инкаминговыми туроператорами, а ещё – продвигать свой регион, участвуя в туристических выставках, в т.ч. и зарубежных.

разместится в столице арктического региона – Салехарде.

В проекте – комфортабельные гостиницы и коттеджи на тысячу мест, рестораны, развлекательный комплекс, а также вертолётная площадка и концертные залы. Предполагается, например, бассейн под открытым небом, плавая в 35-градусной воде которого при температуре –40° на улице, можно будет любоваться северным сиянием.

По словам заместителя губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа Олега Контонистова, который курирует развитие туристической сферы, строить центр будут за счёт средств частных инвесторов: «Есть ряд потенциальных инвесторов в Чехии, Польше, Финляндии, Испании, с которыми мы сейчас ведём переговоры. Надеемся в ближайшее время подписать протокол о намерениях. Объём инвестиций в строительство центра составит порядка 6 млрд руб. Обеспечение коммунальной инфраструктуры – энергетику, водопровод, газ, дороги – регион готов взять на себя. Окупаемость проекта – порядка 7–8 лет. Это нормальный показатель для подобного рода туристических центров».

Цель проекта – в ближайшее время сформировать в округе новую отрасль экономики – туризм. Она поможет региону создать новые рабочие места, даст толчок развитию малого бизнеса.

Ямальцы предлагают гостям около 60 туристических маршрутов, особенной популярностью пользуются этнографические, историко-познавательные – с выездом на места сталинских строек, рыболовно-охотничьи, горнолыжные и даже гастрономические направления.

Контонистов убеждён, что округ может стать реальным конкурентом Скандинавским странам: «Финляндия-Лапландия изъезжены, исхожены миллионами туристов отовсюду буквально вдоль и поперёк. Наш козырь – абсолютная естественность. Нам не нужно ничего придумывать. Полярный круг – вот он, перешагни – и ты в Заполярье. Северное сияние «зажигается» само по себе и регулярно. Если там – искусственные сани с как будто настоящими оленеводами, то здесь – реальная жизнь тундровиков. Красивая природа, охота, рыбалка есть у всех регионов. Но ни у кого нет города, стоящего прямо на полярном круге».

«Кроме того, – добавляет Олег Контонистов, – здесь замечательное сочетание естественности, которая сейчас в мире очень востребована, с очень хорошей инфраструктурой. Уровень отелей, которые будут управляться международной гостиничной сетью, – не менее четырёх звёзд, но будут номера и более дорогостоящие».

Предполагается, что стоимость недельного тура составит порядка $4 тыс. с учётом перелёта из Европы и порядка $3,5 тыс. – для россиян.

Эксперты международного агентства SADE SARL уверены в перспективности развития полярного туризма. При этом Ямало-Ненецкий автономный округ они отнесли к территориям, имеющим все предпосылки для того, чтобы стать мультимодальной платформой развития индустрии туризма в российской Арктике. ■

Заместитель губернатора Ямало-Ненецкого автономного округа Олег Контонистов

РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

«Доктор» от премьера

В октябре для российских регионов состоялись сразу два прошедших под председательством премьера Владимира Путина не просто значимых, но поколебавших коррумпированные устои региональных элит события.

Во-первых, 15 октября прошло заседание Правительства РФ, в ходе которого обсуждали подготовку кадров для органов местного самоуправления. Мирная, казалось бы, тема вдруг приобрела угрожающий смысл: премьер сначала как бы между прочим заговорил о том, что «по-прежнему много примеров, когда предприятия для получения лицензий вынуждены собирать придуманные чиновниками буквально на пустом месте экспертные заключения, всякие сопроводительные документы, справочки», а затем перешёл к прямой атаке, заявив, что «контрольные и надзорные мероприятия превратились в достаточно прибыльный бизнес, в котором участвуют приближённые, так называемые свои фирмы и организации... Речь идёт фактически о скрытом подкупе чиновников, сотрудников государственных организаций. Считается не зазорным принимать спонсорскую помощь от тех структур, работу которых чиновники и должны контролировать». В свидетели своих слов премьер призвал участвовавшего в заседании правительства генерального прокурора Юрия Чайку, от которого и были получены эти сведения.

Не менее «потрясающим» для региональных элит стало последовавшее 20 октября в Калуге заседание Правительственной комиссии по вопросам регионального развития. Тут, похвалив руководство Калужской области за успешное привлечение инвестиций, премьер перешёл к резкой критике того, как идёт реорганизация сети государственных и муниципальных учреждений социальной сферы, а именно, по его словам, «ни шатко ни валко», и насколько неэффективно расходуются региональные и местные бюджеты в сфере образования и здравоохранения: их объём составил, по оценкам, внушительную сумму – 147 млрд руб., но «значительная часть этих денег была «проедена». (Подробнее о заседании в Калуге – см. стр. 40)

Знающим нынешнего российского премьера людям (а это как минимум граждане России, а также Грузии, Украины и некоторых других стран) после таких его заявлений становится ясно, что оргвыводы для регионов обязательно последуют.

РИА «НОВОСТИ»

Эльвира НАБИУЛЛИНА, министр экономического развития РФ

Практика показала, что за достаточно короткий период времени ОЭЗ стали востребованным и важным инструментом привлечения инвестиций в регионы… Обязательства перед резидентами действующих особых экономических зон будут выполнены в полном объёме.

(На совещании по перспективам развития особых экономических зон 21 октября 2009 г.)

РИА «НОВОСТИ»

Станислав НАУМОВ, статс-секретарь, заместитель министра промышленности и торговли РФ

Мы тоже верили, как и вы мне, директорам, которые ссылались на то, что всё у них было бы хорошо, но вот кадров не хватает, и только недавно поняли, что в этом, конечно, была большая доля лукавства, поскольку проще всего объяснить потерю доли на рынке чем-то, что от тебя вроде бы совсем не зависит. Люди у нас якобы какие-то не такие, не те. Вопрос: а где других-то собираемся брать?

(В эфире радиостанции «Эхо Москвы» 22 октября 2009 г. в ходе обсуждения темы «Где взять кадры для промышленности»)

УРАЛ

Началось с совещания

Аккурат в тот же день, 21 октября, когда в Москве Президент РФ Дмитрий Медведев встречался с членами Бюро и Правления РСПП (см. отчёт на стр. 4), в Екатеринбурге заместитель полпреда главы государства в УрФО Александр Белецкий провёл совещание по конкретному вопросу: строительство железнодорожной линии Салехард – Надым в рамках проекта «Урал Промышленный – Урал Полярный». Выяснилось, в частности, что ОАО «НОВАТЭК», на которое здесь рассчитывают как на основного инвестора, подтвердило свою заинтересованность в строительстве железнодорожной линии Салехард – Надым. Причём прокладывать линию будут параллельно с реализацией другого инвестпроекта – по строительству совмещённых автомобильных и железнодорожных мостовых переходов, Надымского и Салехардского. Все работы должны начаться с завоза техники не позднее декабря 2009 года.

Характерно, что совещание целевым образом состоялось при участии руководства местного подразделения РСПП. Выступивший вслед за Белецким председатель Координационного совета объединений промышленников и предпринимателей РСПП в УрФО Игорь Нак заявил: «Начало реализации проекта «Урал Промышленный – Урал Полярный» – это точка, которую ждали все строители Ямала последние пять-шесть лет. Последние полгода мы внимательно следили за тем, что происходило вокруг этого проекта, и то, что произошло, превысило наши ожидания. Ведь за последние три-четыре года было сделано меньше, чем за последние три-четыре месяца». Нак, будучи ещё и руководителем одной из крупных строительных компаний, напрямую заинтересован в реализации проекта, чего он и не скрывал, отметив: «Если конкурсная процедура, которую сегодня будет проводить Ямальская железнодорожная компания, позволит нам, строителям, участвовать в этом проекте, мы будем к этому готовы».

ХАБАРОВСК

«Дальавиа» в долгу

В конце октября правительство Хабаровского края приняло решение, что долги по зарплате сотрудникам находящейся в стадии банкротства компании «Дальавиа» будут погашены из краевого бюджета. Без работы в связи с банкротством компании здесь остались 2146 человек, а сумма задолженностей на конец октября достигла 221 млн руб. Однако принявший политическое (и материальное) решение губернатор Вячеслав Шпорт уже заявил, что «подписал распоряжение о перечислении 171 млн руб. из бюджета края на выплату зарплаты».

ФОТОФАКТ

В ходе прошедшей в конце октября выставки «Интерполитех-2009» на полигоне ОДОН ВВ МВД России в Подмосковье состоялись показательные тактико-специальные учения спецподразделений милиции и Внутренних войск МВД РФ: спецназ творил чудеса

ИТАР–ТАСС

ГАЗОПРОВОД «СЕВЕРНЫЙ ПОТОК»

Газопровод «Северный поток» пройдёт через исключительные экономические зоны (ИЭЗ) пяти государств – России, Финляндии, Швеции, Дании и Германии

Для строительства газопровода необходимы разрешения этих пяти стран. В процессе консультаций также принимают участие Эстония, Латвия, Литва и Польша (по Конвенции Эспо*)

Nord Stream
Новый маршрут поставок газа в Европу

Строительство морского газопровода ***от Выборга до Грайфсвальда*** *для транспортировки российского газа в Европу ведёт международный консорциум* ***«Норд Стрим»***

СОГЛАСИЕ СТРАН

Дания — **20 октября** страна первой из пяти балтийских государств **дала согласие** на строительство газопровода по дну Балтийского моря

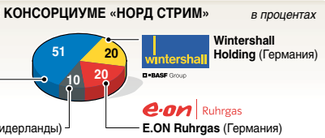
Финляндия — **5 ноября** подготовит документы по разрешению прокладки газопровода. **До конца года** завершит экологическую экспертизу

Россия, Швеция, Германия — В консорциуме «Норд Стрим» рассчитывают, что **до конца 2009 года разрешения поступят из этих трех стран**

СВЕДЕНИЯ О ГАЗОПРОВОДЕ И КОНСОРЦИУМЕ

Мощность, общая	**55 млрд куб. м / год**	Одна из сырьевых баз для поставок	**Штокмановское месторождение**
Протяжённость	**1 223 км**		
Диаметр труб	**1,2 м**	Начало поставок газа	**2011 г.**
Укладка труб	**две паралл. ветки**	Завершение строительства	**2012 г.**
Скорость укладки	**3 км в день**	Общий бюджет проекта	**7,4 млрд евро**

ДОЛИ В КОНСОРЦИУМЕ «НОРД СТРИМ» *в процентах*



**В соответствии с Конвенцией Эспо об оценке воздействия на окружающую среду*

Источник: www.gazprom.ru, www.nord-stream.com

ИТАР ТАСС

ЯМАЛ

«Титаническая» сделка

30 октября пресс-служба «Газпрома» распространила сообщение о том, что германская энергокомпания E.ON и российский концерн завершили сделку по обмену активами: E.ON получила 25% в компании, обладающей лицензией на разработку Южно-Русского месторождения на Ямале, а «Газпром» – 2,93% своих акций. В результате сделки, говорится в сообщении, «Газпром» получил 49% в ЗАО «Геросгаз», владеющем 2,93% акций ОАО «Газпром». Данный пакет акций полностью перешёл в собственность «Газпрома». В свою очередь, E.ON AG получила 25% в уставном капитале ОАО «Севернефтегазпром».

Московский нанофорум: догнать и перегнать «нефтянку»

ИМЕННО СТЕПЕНЬ РАЗВИТИЯ НАНОТЕХНОЛОГИЙ ОПРЕДЕЛЯЕТ В НАШИ ДНИ ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ГОСУДАРСТВА, СЧИТАЮТ МНОГИЕ ЭКСПЕРТЫ. «БОЛЕЕ ТОГО, ИМЕННО ЭТИ НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ СПОСОБНЫ ДАЖЕ ИЗМЕНИТЬ МИР», – УТОЧНЯЮТ НЕКОТОРЫЕ. ДЛЯ НИХ И ВСЕХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ И ПРОХОДИЛ В НАЧАЛЕ ОКТЯБРЯ В ЭКСПОЦЕНТРЕ НА КРАСНОЙ ПРЕСНЕ ВТОРОЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАНОФОРУМ, СОБРАВШИЙ ОКОЛО ТЫСЯЧИ УЧАСТНИКОВ ИЗ 36 СТРАН.

Ольга МАТВЕЕВА, фото Юрия МОРОЗОВА

Президент России Дмитрий Медведев, открывая форум, также высказал надежду, что наша страна со временем станет лидером в области нанотехнологий и эта отрасль займёт лидирующее положение в нашей экономике. По подсчётам специалистов, уже к 2015 году новые технологии должны будут принести в казну до 3 трлн руб., обогнав по доходности традиционный экспорт энергоносителей.

Именно поэтому и намерено правительство делать щедрые вложения в высокие технологии. Так, до 2015 года госинвестиции должны составить 318 млрд руб. А вот объём продаж тех же технологий должен будет составить уже 900 млрд, четверть которых придётся на экспорт.

По мнению президента, все возможности у страны для этого есть. Так, наша система высшего образования по-прежнему считается одной из лучших в мире и готовит необходимые кадры для прорыва в новые технологии. Хотя вот здесь хочется добавить к этому оптимистичному утверждению, что высшая школа наша всё-таки катастрофически стареет, средний возраст преподавателей в некоторых вузах зашкаливает за 60, и надо бы государству на это обратить внимание, пока не поздно, пока ещё эта школа действительно есть…

Как заметил президент, у нас огромный по ёмкости внутренний рынок, который способен дать применение этим новым технологиям. И наконец, у нас есть мощная поддержка со стороны государства. Именно с этой целью в 2007 году и была создана в кратчайшие сроки госкорпорация «Роснанотех», которая осуществляет поддержку интересных идей.

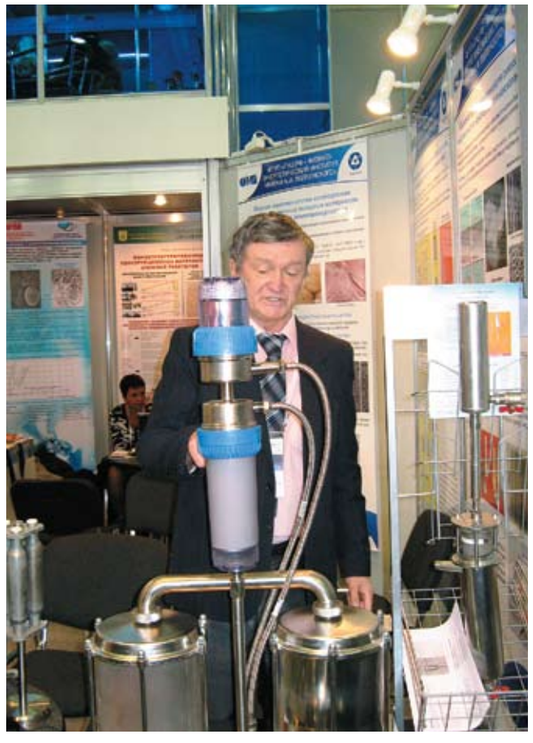
Как выразился Анатолий Чубайс, руководитель корпорации, они ведут отобранные проекты именно по «долине смерти», самому рискованному начальному участку – от зарождения идеи до её первого воплощения. Заявки на рассмотрение принимают со всего мира, и уже 1200 ноу-хау было рассмотрено. Сначала идея получает научную аттестацию, потом проходит бизнес-экспертизу, которая даёт заключение о привлекательности воплощения задуманного, целесообразности практического производства.

Всего было отобрано 36 проектов. Результаты – строительство 36 заводов на территории России. Среди них завод светодиодов в Санкт-Петербурге, завод тонких плёнок для солнечных батарей в Новочебоксарске, завод нанокомпозитных полимерных материалов в Саратове, завод каскадных плазмофорезов в Дубне, завод современных упаковочных материалов в Татарстане и другие.

Конечно, всё идёт не столь успешно, как хотелось бы. По-прежнему не спешит вкладывать средства в новые разработки частный бизнес. «Трансфер и адаптация идей по-прежнему являются нашими основными проблемами», – отметил президент. Он посоветовал не особенно ссылаться на отсутствие надлежащей законодательной базы, хотя какие-то налоговые и таможенные послабления ввести всё-таки придётся. Но вот совсем недавно приняли закон № 217 ФЗ, который разрешил вузам участвовать во внедренческой хозяйственной деятельности, получая, таким образом, дополнительные средства. Этим законом правительство рассчитывает заинтересовать ректорское сообщество во внедрении своих ноу-хау в производство.

Чтобы повысить статус форума, было решено вручать премии Rusnanoprize.

Гироскопы и акселерометры, сделанные в Пензе



Александр Соколовский показывает работу самоочищающегося фильтра

Слиток поликристаллического и пластина монокристаллического кремния, произведённые в Железногорске

Александр Григорьев демонстрирует припойную ленту

В этом году их удостоились академик Леонид Келдыш и профессор Альфред И Чо из США за работы, проведённые в 70-х годах прошлого века по молекулярно-лучевой эпитаксии, и французская фирма «Ребер» за воплощение этих изобретений в производство. Именно новые материалы, полученные с использованием этих технологий, позволили баснословно уменьшить размеры полупроводниковых приборов, благодаря чему мы увидели сотовые телефоны, компакт-диски, плееры, современные телекоммуникации, цифровую технику и многое другое. Разве это не изменило мир?

В молодёжной номинации премию получил – также за удачное воплощение своих идей в жизнь – молодой кандидат физико-математических наук из Томска Евгений Севастьянов. Впрочем, он отметил, что работа была выполнена не в одиночку, а целым коллективом.

Чтобы получились такие работоспособные коллективы, и собрались на этот форум отечественные и зарубежные фирмы. Отрадно, что было представлено много региональных стендов: Пенза, Татарстан, Томск, Красноярск, Владимир…

ЗАО «БТМ» из Владимира представило установку по мембранной очистке воды до дистиллированного состояния с удельным сопротивлением 18 МОм, что необходимо для промывки деталей в микропроцессорах. Причём установка дешевле в разы, чем, например, французский аналог. Вообще проблеме очистки воды посвящено было несколько стендов. Так, ГНЦ РФ – Физико-энергетический институт из города Обнинска совместно с Обнинским центром науки и технологий представил новую разработку – фильтр «Сфинкс-7» для очистки питьевой воды. Ноу-хау заключается в нанесении на обычный пористый полиэтиленовый фильтр специального покрытия, которое хоть и имеет толщину всего 15 мкм, но представляет собой сложный многослойный «пирог». И главное, что даёт это покрытие, – полное очищение фильтра реверсным током. Александр Соколовский эффектно демонстрирует мгновенное «стряхивание» грязи и приобретение фильтром первоначальной окраски.

Немецкая фирма Nanoident, нашедшая партнёров в ходе выставки, напротив, представляет защитное водоотталкивающее покрытие, которое можно наносить почти на все поверхности, вот только кожа пока не поддаётся такой обработке. На стенде демонстрируется подставленный под фонтан ковёр, который совершенно не намокает.

Артём Степаненко из Пензы показывает изготавливаемые его предприятием «Старт» гироскопы и акселерометры, используемые в авиации. Для сравнения: новый прибор, сделанный с использованием нанотехнологий, на порядок меньше по размеру, чем прежние аналоги.

ФГУП « Горно-химический комбинат» из города Железногорска Красноярского края украсил свой стенд необыкновенно ровным, большого диаметра, цвета маренго диском монокремния – без подложек из этого материала ни один микропроцессор не сделают. Конечно, учёные ищут замену кремнию и прочат новую эру микроэлектронике, но пока поиски ни к чему не привели. Так что разработки фирмы будут востребованы.

Представлены были отдельными стендами и учебные институты. Так, МИФИ традиционно показал свои разработки для «реакторных» нужд. Александр Григорьев с гордостью рассказывает, что их фирма «АМЕКО-МИФИ» – единственный в Европе поставщик аморфных припоев для высокотемпературной пайки. Они используются в покрытии стенок реакторов. И именно материал этой российской фирмы будут применять при строительстве реактора по новому принципу во Франции, потому что припой СТЕМЕТ выдержит температуру плазмы.

Под ещё одной крупной вывеской, «Нанотехнологии для здравоохранения», выставлен «человек» с широким набором искусственных органов, суставов, фрагментов костей – новые материалы вполне успешно внедряются в этой области.

Пластиковый прозрачный автомобиль, напичканный новыми приборами, макеты заводов и производств, шины и рессоры с улучшенными с помощью нанотехнологий свойствами – словом, лучше один раз увидеть.

Хотя сами участники признавались, что фирм могло быть и больше, если бы устроители выставки запросили более умеренную цену за участие в форуме. Жаль. Так тяжело даются учёным в нашей стране их достижения, вернее, так тяжело пробиваются, что помощь хотя бы в таком виде была бы кстати. ■

Технологический комплекс производства высокооктановых компонентов моторных топлив из биомассы

Широкий ассортимент искусственных органов – это «нано» в медицине

Учёные выходят на большую рыночную дорогу

НАУКА И МАЛЫЙ БИЗНЕС – ЭТО, ПОЖАЛУЙ, КЛЮЧЕВАЯ СВЯЗКА В ЭКОНОМИКЕ ИННОВАЦИОННОГО ТИПА. И, КАК ПОКАЗЫВАЕТ УСПЕШНЫЙ ОПЫТ ЛЕГЕНДАРНОГО МИФИ, ВПОЛНЕ ЭФФЕКТИВНАЯ ДАЖЕ В СПЕЦИФИЧЕСКИХ РОССИЙСКИХ УСЛОВИЯХ.

Ольга МАТВЕЕВА, фото Юрия МОРОЗОВА

«Знаете, предприятия малого бизнеса могут играть одну из важных ролей в развитии инновационных технологий, – убеждённо говорит проректор Национального исследовательского ядерного университета «МИФИ» Анатолий Петровский. – Посмотрите на европейские университеты. И городок-то небольшой в Голландии, Твенте, а университет на 30 тыс. А рядом, за забором, огромный технопарк, где учёные из университета свои же разработки доводят до ума, воплощают в жизнь. Доказывают, что они не зря наукой занимаются, бюджетные деньги тратят. А заодно и проверяют свои идеи – они кому-то нужны? Ну и немедленная прикладная польза есть: для городка же это ещё и рабочие места – уборщицы, шофёры и т.д., вся инфраструктура».

Анатолий Николаевич Петровский, проректор по науке

Изобрести и понять, кому это нужно

Причём, по мнению Петровского, именно около больших фирм, институтов, университетов такие структуры и должны строиться. Потому как что толку возвести огромное здание и обозвать его технопарком? Кто там будет работать? Скорее всего, оно превратится в обычное офисное строение, где будут снимать помещения разные адвокатские и прочие конторы.

Хоть и говорят, что в Москве с малым бизнесом дела обстоят неплохо, но все наши фирмы в основном заняты на рынке услуг. Из более 200 тыс. зарегистрированных малых предприятий лишь около 1% заняты инновационными технологиями. Этого явно мало. В Европе, когда говорят о доходах в казну, которые приносит малый бизнес, имеют в виду именно фирмы, занимающиеся научными разработками. Например, в магазине можно встретить чайник фирмы «Сименс». Кажется, какое отношение он может иметь к электротехническому гиганту? А просто: оказывается, вокруг «Сименса» и под его маркой работают около 300 малых фирм, которые «обкатывают» разные научные идеи.

Любое изобретение, каким бы нужным и полезным оно ни казалось на первый взгляд, неизвестно ещё, будет ли иметь спрос, понадобится ли кому. Чтобы это понять, надо изготовить первые пробные образцы, затем пустить их в продажу, затем провести тот самый маркетинг, т.е. анализ спроса, о котором сам учёный имеет мало представления, да и не должен иметь. Иными словами, должна заработать целая цепочка менеджеров-маркетологов и прочих торговых людей.

Впрочем, их роль Анатолий Петровский просит не преувеличивать: «У нас и так в последнее время случился явный крен в сторону этих профессий, у нас всё юношество поголовно собралось в менеджеры. Но ведь это только люди, занимающиеся продажами. А что продавать-то? Давайте сначала научимся производить что-то! Наверное, лучше просто прочитать курс по менеджменту инженерам, что сейчас в институте и планируется».

Освоение великого наследства

Сколько уже говорят о том, что хватит продавать пусть и успешно, но чужое. Давайте же делать что-то сами! Это же и рабочие места, и деньги. Достаточно посмотреть на нашего ближайшего соседа – Финляндию. В своё время ориентированная полностью на советский рынок, страна в начале 1990-х оказалась в очень тяжёлом положении. И что же? Финны быстро переключились на высокотехнологичное производство и стали вполне успешными.

А уж наш-то научный потенциал с финским сравнивать даже как-то и неполиткорректно. И продавать нам есть что – это мы видим на примере успешной работы технопарка МИФИ, который Анатолий Петровский возглавляет с самого его основания. Конечно, надо учитывать, что институт специализируется на специфической атомной отрасли, в которой у нас всегда был приоритет. В принципе, имея такое огромное наследство, Россия может рассчитывать минимум на четверть мирового ядерного рынка. Речь идёт не только о строительстве атомных станций. Это, например, и разработка технологий захоронения ядерных отходов, и транспортировка сырья. Так, МИФИ стал одним из ведущих участников российско-американского проекта «Культура учёта, контроля и физической защиты ядерных материалов».

В одной из фирм технопарка разрабатывались приборы для замеров уровня радиации, радонового фона, что нашло широкое применение и в строительстве, и в работе МЧС. «Это предприятие ушло уже «за забор» (т.е. стало самостоятельным. – «*ПР*»)», – говорит Петровский. Вообще, начав с девяти фирм, к настоящему моменту технопарк насчитывает уже 27. Многие из них «вставали на крыло» и «уходили за забор», получив заказы. Но начинали-то они здесь!

Правила игры в инновации

Чтобы изготовить опытные образцы, а потом небольшие партии, – нужны средства. «Ни одно большое предприятие не запустит сразу в серию ваш прибор», – поясняет Анатолий Петровский. Никто не будет рисковать. Мало найдётся желающих и профинансировать изготовление этих опытных образцов. Недаром на Западе такое финансирование называется венчурным, т.е. рискованным. Как известно, у нас бизнес так и не пошёл в науку. Проще вложиться в торговлю, где прибыль заранее известна, гарантирована и быстра.

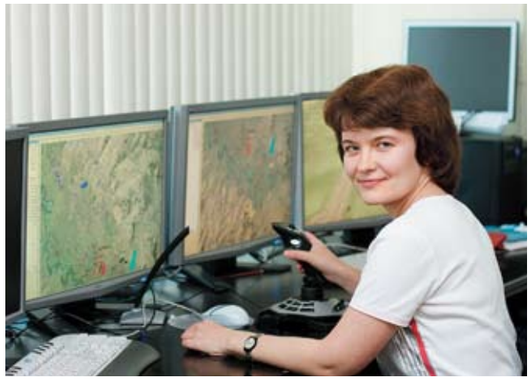
Первые инновационные предприятия при МИФИ, возникшие ещё в середине 1980-х, основывались на совместных вложениях института и частных лиц. Но в 1996 году вышел закон, по которому только частный бизнес мог финансировать такие предприятия.

Петровский вспоминает такие драматичные эпизоды, когда людям приходилось закладывать собственные квартиры, чтобы их детища-фирмы оставались на плаву. Правда, в 1994 году был образован Фонд поддержки малых форм предприятий в научно-технической сфере, так называемый Фонд Бортникова, который как-то помогал. Его бюджет составлял 1,5% от бюджета Министерства науки и промышленности. Но с институтом сами предприятия связывал уже только договор об аренде, т.е. связи практически были разорваны. А такие наукоёмкие производства так же нужны институту, как и он им. По мнению проректора, это одно из составляющих звеньев учебного процесса. Для подготовки полноценного специалиста недостаточно одних теоретических знаний, нужно и знакомство с производственной базой.

Владимир Толстиков, генеральный директор фирмы «ИТЭКО», демонстрирует фильтры для воды

И вот только совсем недавно, 2 августа этого года, вышел ФЗ № 217, который «регламентирует создание на базе вузов хозяйственных обществ для целей практического применения (внедрения) результатов интеллектуальной деятельности». Закон наконец-то определяет форму участия университетов в работе производственных фирм. Пока только передавая им права на свою интеллектуальную собственность, взамен получая потом проценты от прибыли. Конечно, скептики тут же принялись выискивать недостатки и слабые звенья принятого закона: и инвестор плохо защищён, и от рейдерства такие предприятия не застрахованы. Но! Наукоёмкие производства – чрезвычайно сложная сфера вложений, дающая результаты далеко не сразу. По итогам работы закона будут обязательно приняты уточнения – это обещают разработчики. Но призывают не встречать сразу же их детище в штыки, не действовать по русской традиции – сразу же искать лазейки в законе, – а постараться извлечь из него какую-то выгоду. Ведь целью принятия этого закона была выработка стимула у учёных к внедрению своих достижений.

А для этого надо думать не только об изготовлении, но и о сбыте, о спросе. Таким образом, будут познаваться ещё и заботы менеджеров. Как и самому Анатолию Петровскому, долгое время проработавшему на кафедре института и не понаслышке знающему о проблемах учёных, пришлось в своё время переквалифицироваться в «топ-менеджера высшего звена», как сказали бы теперь. Живя между совещаниями и посещениями разных инстанций, между обсуждениями и заседаниями, он, энергичный и знающий, пытается удачно состыковать эти разные, но неразрывные звенья одной цепи: наука – промышленность – рынок. Иногда это удаётся. И тогда на смену повседневной усталости приходит радость за себя, за коллег, за общее дело.



Так выглядит тренажёр для бронетанковой техники

Михаил Крылов, заместитель директора по разработкам фирмы «Логос», обсуждает программу

Программируется тренажёр для городского транспорта в фирме «Логос»

Анатолий Головин с прибором «электронный нос»

Вода может быть не только чистой, но и полезной

Состыковывать и продвигать в институте есть что. Так, помимо профильных разработок появляются и смежные, так называемые чайники Сименса, вполне успешные. Например, на основе научных исследований кафедры «Экспериментальные методы ядерной физики» по разработке систем радиационного контроля окружающей среды фирма «ИНЭКО» стала вполне успешно разрабатывать бытовые приборы – фильтры для воды. И если зарубежные аналоги работают по принципу полной очистки воды почти до дистиллированного состояния с последующим искусственным насыщением полезными солями магния, кальция и т.д., необходимыми нашему организму, то коллективу учёных, работающих в ИНЭКО-МИФИ, удалось разработать процесс очистки воды, полностью сохраняющий эти полезные соли. Понятно, что фильтрация получается значительно дешевле. Владимир Толстиков, генеральный директор фирмы, говорит, что в конечном итоге литр очищенной их приборами воды лишь копеек на 20 будет дороже импортных аналогов, что приемлемо по соотношению цена – качество.

В своё время Толстикову удалось заинтересовать своими разработками правительство Москвы: «Ведь в городе бывают ситуации, когда из-за изношенности коммуникаций вода становится такой грязной, что приходится, например, в детский сад привозить бутилированную воду, а это и дорого, и ненормально». В таких случаях проще врезать в трубу на входе в здание фильтр. Несколько образцов таких приборов даже было запущено в серийное производство на оборонных предприятиях Подмосковья. Эта же фирма успешно выполнила оборонный заказ на изготовление фильтров для очистки воды в полевых условиях.

Или разработанный в институте гидроволновой метод воздействия определённой частотой, который стали применять для уничтожения химического оружия и в очистке промышленных стоков. Это вообще уникальная, запатентованная технология очистки, не требующая использования фильтров, сорбентов и реагентов, которую можно применять и для опреснения морской воды, для очистки сточных вод, жидких радиоактивных отходов, для обезвреживания отравляющих веществ. Причём в сравнении с мировыми аналогами метод отличается низким энергопотреблением, низкой себестоимостью очищенной воды и экологической безопасностью.

Сначала ездить научим, а только потом в танк посадим…

Высококачественная программная продукция институтской фирмы «Логос» также нашла себе применение на рынке. Были созданы тренажёры для бронетанковой техники. Дело в том, что, когда Индия закупила наши танки, был сделан заказ и на разработку специальных тренажёров. Не захотели индийские товарищи тренироваться и учиться на настоящих боевых машинах, пожалели их. И ведь индийские программисты, которые преуспевают в производстве игрушек, за такую задачу не взялись. Фирма же «Логос» ещё в 1993 году стала разрабатывать по заказу Министерства обороны первый в России компьютерный тренажёр. А индийский заказ стал удачным поводом для выхода на международный рынок.

Тренажёры ПФ «Логос» представляют собой современные программно-аппаратные комплексы, использующие последние достижения в области трёхмерной компьютерной графики и распределённого моделирования систем реального времени. В настоящее время предлагается широкий спектр тренажёров – практически для всей бронетанковой техники российского производства.

Можно объединить в сеть несколько компьютеров, и за каждым будет сидеть «механик-водитель» танка и «вести» свою машину через пустыню, пересечённую местность, участвовать в смоделированном сражении. Причём всё это сопровождается рёвом моторов, взрывами, стрекотанием вертолётов… Полная адаптация к реальным условиям.

Заместитель директора «Логоса» по разработкам Михаил Крылов добавляет, что помимо индийцев это программное обеспечение уже закупили Алжир, Йемен, Южная Корея и Ангола.

…и то же самое – с городским автобусом

В 2005 году эта институтская фирма выиграла тендер, проводимый Мосгортрансом, и приступила к разработке тренажёров для пассажирского транспорта. Результат – установленный в 1-м Учебно-курсовом комбинате тренажёр для автобусов «ЛИАЗ 5256» и «ЛИАЗ 6212». Он представляет собой реальную кабину автобуса, на лобовом стекле перед водителем «едет» уличная картинка. Автобус «идёт» в транспортном потоке. Кабина реагирует на все действия водителя. Такие тренажёры давно применяют в авиации. И вот теперь эти достижения человеческой мысли пришли на городской транспорт.

Программист «Логоса» показывает мне, как рисуют улицу. Маршрут полностью имитирует реальный – на экране настоящие дома, перекрёстки, светофоры. Как из карты Google всё это появляется, простому смертному понять трудно. В транспортном потоке участвуют и легковые, и грузовые машины. На соседнем компьютере появляется трамвай. Ну просто натуральный! И двери открываются! Скоро он тоже поедет по этим компьютерным улицам и станет участником движения.

Уже есть заказы у фирмы на создание таких тренажёров для «МАЗов», «КРАЗов», «КАМАЗов» и «УРАЛов». Кстати, столичный департамент поддержки малого бизнеса оплачивает участие фирмы в выставках, что стоит недёшево. Поступили заказы на тренажёры от фирм «Рено» и «Судзуки». К слову сказать, за рубежом уже давно разработаны такого рода устройства для обучения водителей. А сейчас и наша ГИБДД обязала все автошколы обзавестись такими тренажёрами.

Наркотики и иные безобразия: найти и обезвредить

На кафедре «Микроэлектроника» МИФИ был разработан интересный прибор для обнаружения взрывчатки и наркотиков. Аспирант Анатолий Головин – в отсутствие заведующего кафедрой профессора Вячеслава Першенкова, который как раз уехал на выставку в Бельгию с этим прибором, – объясняет корреспонденту «ПР» его устройство и преимущества перед зарубежными аналогами. Разработчики использовали метод спектрометрии ионной подвижности. И если западные приборы работают на радиоактивных изотопах, что создаёт проблемы с обслуживанием и утилизацией, то наш – на коронном разряде. «Дешёвый, долговечный, надёжный», – характеризует своё детище Головин. И добавляет, что используется в нём подогрев, что не позволяет накапливаться загрязняющим веществам. Вес прибора всего 2,5 кг, работает 4 часа автономно.

Такой «электронный нос» способен отлавливать столь малые частицы веществ, что может заметить на сумке следы наркотиков, если они до этого лежали в ней даже в упаковке (дело в том, что пары проникают и сквозь полиэтиленовую упаковку и оседают на стенках сумки). Помогает прибор и «отлавливать» некоторые болезни на ранней стадии. Например, при сахарном диабете в выдыхаемом воздухе присутствуют пары ацетона. Можно и рак лёгких заметить, когда другие методы обследования его ещё не видят. Надо заметить, что и этот прибор опять же появился на свет только благодаря финансовой поддержке правительства Москвы.

Планов у технопарка много: информационные технологии, приборы экологического мониторинга – для медицины и научных исследований, товары народного потребления, тренажёры для атомных станций. Каждый год проходят конференции молодых специалистов, а значит, появляются новые идеи и разработки. В последнее время началось известное оживление в науке, пошли какие-то деньги.

***

Анатолий Петровский, извиняясь за неотложные дела, зарывается в кипу деловых бумаг, разложенных на столе: «Надо подписать госзаказы». Ох, на такой приятной фразе можно и закрыть дверь кабинета… ■

НАНОТЕХНОЛОГИИ

Больше денег на проекты

В октябре Правительство РФ приступило, кажется, к реализации исходивших от президента требований диверсификации экономики страны, её перехода от сырьевой модели к высокотехнологичной. Причём призывы к срочным реформам в этом направлении раздавались неоднократно также и «с борта» РСПП.

Одним из флагманов реформ (дай бог, не единственным) очевидно признана госкорпорация, возглавляемая членом Бюро Правления РСПП Анатолием Чубайсом, – «Роснанотехнологии»: именно туда в ближайшие годы спецраспоряжением премьера будут массированно направляться бюджетные средства.

В октябре Владимир Путин подписал документ, в соответствии с которым поручил Минфину России: а) в целях предоставления субсидий в виде имущественного взноса в государственную корпорацию «Российская корпорация нанотехнологий» в объёме, переданном в собственность Российской Федерации в 2009 году, обеспечить выделение корпорации в 2010 году 1 млрд руб.; при формировании проекта федерального бюджета предусматривать корпорации на 2011 год бюджетные ассигнования в размере 25 млрд руб. и на 2012 год – 40,4 млрд руб.; б) в целях предоставления государственных гарантий Российской Федерации в обеспечение возврата основного долга по займам, привлекаемым корпорацией на осуществление инвестиционных проектов: обеспечить выделение корпорации в 2010 году 53 млрд руб.; при формировании проекта федерального бюджета предусматривать корпорации на 2011 год бюджетные ассигнования в размере 39 млрд руб., на 2012 год – 28 млрд руб., на 2013 год – 33 млрд руб., на 2014 год – 18 млрд руб. и на 2015 год – 11 млрд руб. Этим же документом премьер поручает разработать проект постановления правительства о правилах предоставления госгарантий по займам, привлекаемым корпорацией на осуществление инвестиционных проектов.

РИА «НОВОСТИ»

Виктор ХРИСТЕНКО, министр промышленности и торговли РФ

Для нас, ещё раз хочу подчеркнуть, принципиально важнейшим является то, как бизнес голосует за те или иные вещи. А бизнес голосует, в отличие от политиков, не руками, а деньгами, и в этом смысле мы готовы, особенно в кризисных условиях, находить инструменты государственно-частного партнёрства для их реализации.

(К итогам 3-го Российско-Финляндского лесного саммита 25 октября 2009 г.)

ИТАР-ТАСС

Татьяна ГОЛИКОВА, министр здравоохранения и социального развития РФ

Как показывают последние данные, численность официально зарегистрированных безработных граждан снижается уже около полугода. Если в конце прошлого и начале этого года мы фиксировали прирост более 9% еженедельно, то начиная с мая отмечаем обратную тенденцию. По состоянию на 7 октября зарегистрированная безработица в России составляет 2,35 млн человек.

(В интервью газете «Труд» 12 октября 2009 г.)

Михаил ПРОХОРОВ, член Бюро Правления РСПП, глава группы «ОНЭКСИМ»

…К моему глубокому сожалению, приходится иногда для достижения результата жить по понятиям, а не по закону. Но это проблема общества в целом. И пока мы не поменяем систему, чтобы сантехник работал по закону, а не по понятиям, соответственно, успешному бизнесу приходится работать по понятиям и иногда нарушать законы.

(В телепрограмме «Познер» 12 октября 2009 г.)

МЕТАЛЛ

Лисин вводит агрегаты

На производственной площадке в Липецке Новолипецкий металлургический комбинат (НЛМК; председатель Совета директоров, член Бюро Правления РСПП Владимир Лисин) ввёл в строй четвёртый по счёту агрегат непрерывного горячего цинкования (АНГЦ-4) мощностью 300 тыс. тонн в год. Его эксплуатация позволит расширить сортамент продукции за счёт производства более тонкого (до 0,22 мм) оцинкованного проката. Новая технологическая линия предназначена для выпуска горячеоцинкованного проката толщиной 0,22–0,8 мм и шириной 900–1270 мм на основе низкоуглеродистых марок стали: такая металлопродукция используется в первую очередь в строительной индустрии и производстве бытовой техники.

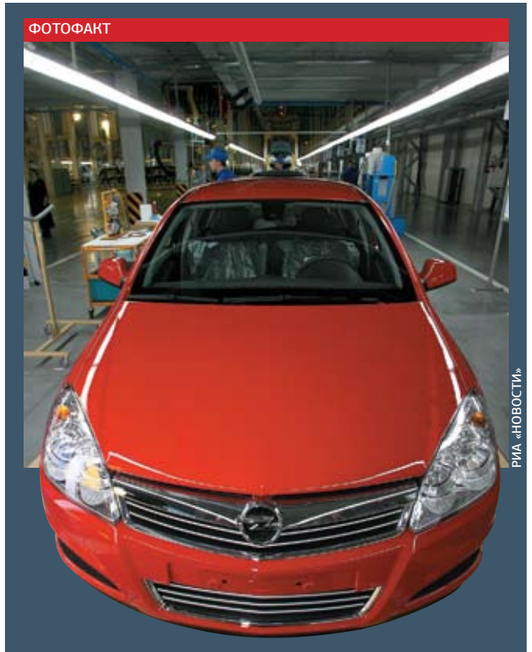
В настоящее время потребность российских потребителей в тонком оцинкованном прокате удовлетворяется в основном за счёт импортных поставок. В результате ввода агрегата в эксплуатацию НЛМК выйдет на рынок с новым видом ранее не производимой в России продукции высоких переделов и увеличит выпуск проката с цинковым покрытием до 1,2 млн тонн. Около половины объёма производимого АНГЦ-4 металла будет использовано для изготовления проката с полимерными покрытиями. Общий объём инвестиций в реализованный в рамках Программы технического перевооружения совместно с фирмой Andritz Sundwig (Германия) проект составил более 2,5 млрд руб.

ЦЕМЕНТ

«Уралмаш» заключает контракты

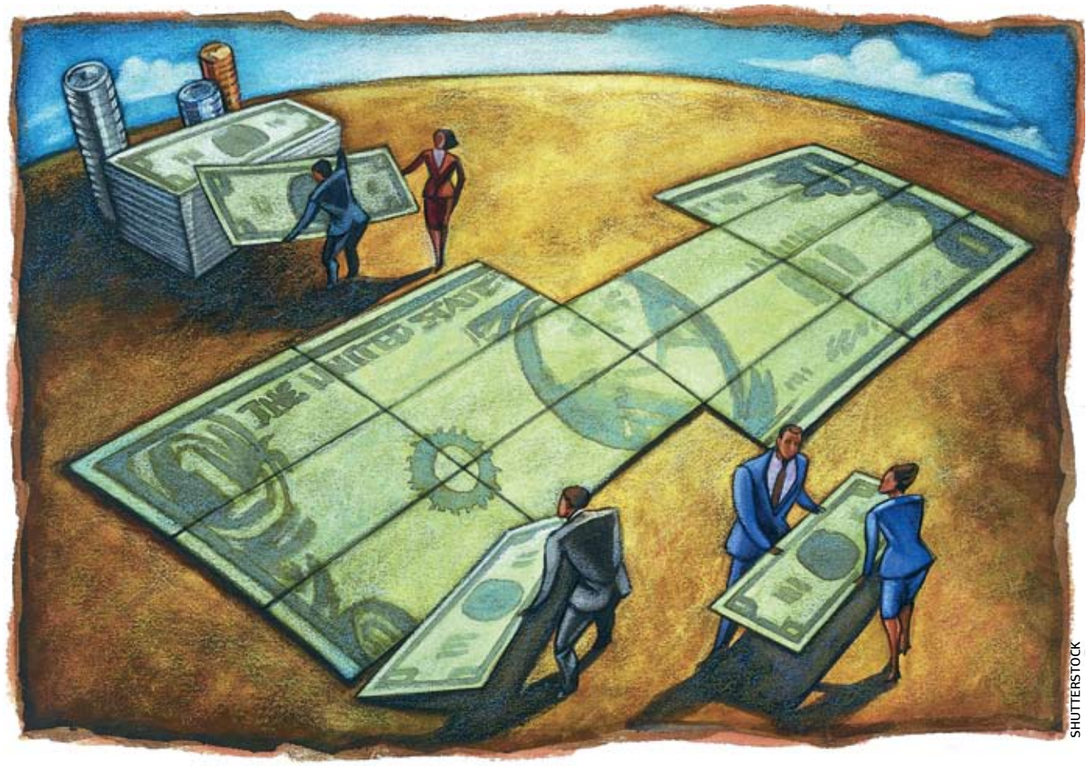
Дивизион «Горное оборудование», входящий в состав ООО «Уралмаш-Инжиниринг» Машиностроительной корпорации «Уралмаш», заключил контракт на изготовление корпуса вращающейся цементной печи для строящейся линии по производству цемента на заводе «Новоросцемент» в посёлке Первомайский Краснодарского края. Оборудование будет изготовлено на Уралмашзаводе по инжинирингу компании KHD Humboldt Wedag GmbH (Германия), причём это уже третий контракт с фирмой KHD, по условиям первых двух оборудование поставляется строящемуся цементному заводу в Новотроицке. Диаметр новой печи составит 5,2 м, что на 800 мм больше ранее изготавливавшихся корпусов печей, срок поставки – май 2010 года.

ФОТОФАКТ


РИА «НОВОСТИ»

Мировой лидер автопрома General Motors, быстро оправившись (правда, не без астрономических денежных вливаний государства – слава Богу, не российского) от кризисных явлений, в конце октября как ни в чём не бывало приступил к сборке сразу двух моделей марки Opel – Astra и Zafira.

На фото: в сборочном цеху завода «Автотор» в Калининграде



SHUTTERSTOCK

Расчётное обслуживание: банкинг с юридическим лицом

УВЛЁКШИСЬ, А ЗАТЕМ И ОБЖЁГШИСЬ НА УВЛЕКАТЕЛЬНОЙ КРЕДИТНО-ДЕПОЗИТНОЙ ЛИХОРАДКЕ, РОССИЙСКИЕ БАНКИ ВСПОМНИЛИ, ЧТО МОЖНО ЗАРАБАТЫВАТЬ И НА ПОВСЕДНЕВНОМ ОБСЛУЖИВАНИИ КЛИЕНТОВ. ЧТО, СОБСТВЕННО, ЯВЛЯЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ ОСНОВНЫХ ФУНКЦИЙ ЭТОГО БИЗНЕСА, ХОТЯ И ПОДЗАБЫТОЙ В ПОГОНЕ ЗА БЫСТРЫМИ ДЕНЬГАМИ.

Ян АРТ

Банкинг в основе своей схож с марксизмом. Во-первых, живёт исключительно с прибавочной стоимости. Во-вторых, подобно учению трирского экономиста, имеет три источника и три составные части. Другое дело, что источники эти довольно неравномерны.

Долгое время российские банки припадали к одному такому источнику – кредитованию. В последнее время увлеклись было вторым – депозитами. И вот, наконец, вынуждены дойти и до третьего – обслуживания клиентов.

Кредитный угар

Неуклонно растущий рынок 2004–2008 годов закономерным образом трансформировал российский банкинг. По сути, он превратился в своеобразную насосную станцию, перекачивающую дешёвые деньги в дорогие долги.

Кредитный бум привёл к тому, что кредитование стало едва ли не главным бизнесом отечественной индустрии. Тем паче что разница возникала колоссальная: фондируясь на Западе под LIBOR+1–2% (то есть под 6–7% годовых), российские банки кредитовали под 20–25%, а иногда (если вспомнить эпопею пионеров карточного кредитования) и намного больше. При этом большинство кредитов (если не учитывать ипотеку) были короткими – от года до трёх, что обеспечивало банкингу ускоренный прирост доходов. Ипотека же легко перезакладывалась либо тем же западным партнёрам (по схемам секьюритизации), либо казённому Агентству ипотечного жилищного кредитования, что превращало её по сути в банковское посредничество между заёмщиком и реальными источниками жилищных ссуд.

Результатом подобной схемы «кредитного банкинга» стало то, что в последние предкризисные годы российские банки побивали все мировые рекорды по уровню годовой прибыли, достигавшей 30%. Причём прибыль направлялась по большей части в карманы акционеров или в биржевую игру: капитализацию большинство банков проводили лишь постольку, поскольку этого требовал центробанковский норматив достаточности капитала.

Это – стандартный сценарий жизни среднестатистического российского банка накануне великого потрясения. Исключения типа Альфа-банка или Газпромбанка, активно инвестирующих близкие предприятия, лишь подтверждают общее правило.

А общим правилом стало расти и жить исключительно на кредитной деятельности.

Нет, разумеется, банки развивали и другие направления бизнеса – депозиты, расчётно-кассовое обслуживание, сопутствующие услуги (сейфы, переводы, обмен валют и т.п.). Но делалось это исключительно по «остаточному принципу» и, если называть вещи своими именами, лишь для того, чтобы «привлечь и удержать клиента». А то, что понятие «клиент» тождественно понятию «заёмщик», до 2008 года сомнению не подвергалось. Опять же, едва ли не единственным исключением в этом плане стал Юниаструм Банк, сделавший ставку помимо кредитования и биржевой игры на сервис банковских переводов и весьма преуспевший на этой стезе.

«Дочки» западных банков работали примерно в этом же ключе. Во всяком случае, Ситибанк, российские структуры Sosiete General, «Хоум Кредит», ДжиИМаниБанк делали ставку на кредитование и ещё раз на кредитование. Серьёзную дань другим направлениям банкинга, по большому счёту, отдали лишь Райффайзенбанк и Swedbank.

Причина кредитного угара понятна: законы большой прибыли диктуют своё.

Долговой тупик

Чем закончилась эта история – известно всем. Источники «дешёвых денег» напрочь пересохли, а прибыльные кредиты превратились в источник проблем и головной боли (рост просрочки, вал «плохих долгов», замораживание ипотеки и т.п.). В момент, когда встал вопрос уже не столько о фондировании, сколько о поддержании собственной ликвидности, банки вспомнили о втором источнике банкинга – депозитах. Разумеется, населения, потому что к этому времени свободных денег у бизнеса не осталось.

Массовая атака на сбережения «физиков» вкупе с поддержкой государства (система страхования вкладов обеспечила необходимый банкам уровень доверия вкладчиков) сделали своё дело: даже в кризисный период объём депозитов не снизился, а, напротив, вырос. Только с начала этого года сумма вкладов россиян в банках выросла с 5,9 до 6,6 трлн руб.

Правда, депозиты пришлось завоёвывать в тяжёлой конкурентной борьбе, главным инструментом которой в России по традиции остаётся цена. В результате ставки по вкладам подскочили к лету этого года до 20% годовых. Что в свою очередь заставило многих аналитиков говорить о возможности третьей волны кризиса (первая – дефицит ликвидности, вторая – «плохие долги»), когда придёт время выплат по вкладам. В итоге банки опомнились и процентные страсти поутихли.

В сухом остатке: кредитный бизнес приостановлен и несёт банкам дополнительные издержки; депозитный бизнес становится невыгодным (слишком «дорогие деньги» достаются в итоге) и может привести к новым проблемам.

Вот тут-то как раз и пришло время вспомнить о третьем источнике. Этот самый третий источник – самый неприбыльный и трудозатратный. Но, как гласит сказка о трёх сыновьях, унаследовавших мельницу, осла и кота, в форс-мажорных обстоятельствах часто выигрывает именно третий сын – казалось бы, самый обделённый.

Остатки сладки

Словосочетание «комиссионный бизнес» сегодня всё чаще звучит в банковских кругах. В это понятие вкладывают все те услуги, которые не связаны с депозитами и финансированием: расчётно-кассовое обслуживание (РКО), ведение зарплатных проектов, услуги сейфохранилищ и депозитариев и т.д.

> **Сегодня, когда кредиты иссякли, а каждая копейка на счету,** *идёт «собирание» расчётно-кассового обслуживания в один банк*

«Есть некий набор банковских услуг, которыми любой клиент так или иначе обязательно пользуется, – напоминает Сергей Горащенко, первый вице-президент Бинбанка. – Он должен проводить платежи через банк, должен сдавать или получать наличные, должен оплатить налоги, должен иметь расчётный счёт. Это всё и есть расчётно-

СПРАВКА

Люди и банки

По данным недавнего опроса Исследовательского центра портала SuperJob.ru, лишь 17% представителей экономически активного населения России имеют сегодня вклады в банках. В сравнении с 2006 годом количество вкладчиков сократилось почти наполовину (в 2006 году – 33%).

Мужчины доверяют свои сбережения банкам несколько чаще женщин (19% против 15%), зрелые и пожилые – чаще молодёжи (30% против 11%). Среди россиян с доходом менее 15 тыс. руб. в месяц банковские депозиты держат 12% респондентов, среди россиян с доходом более 45 тыс. руб. в месяц – 25%.

Наиболее популярными банками среди вкладчиков являются Сбербанк России (65% респондентов держат в нём свои депозиты), «ВТБ 24» (8%), Альфа-банк (8%), Райффайзенбанк (3%). По 1% респондентов указали Банк Москвы, BSGV, Ситибанк, Промсвязьбанк, «Авангард», Абсолют Банк, Бинбанк, Юниаструм Банк, Росбанк, Газпромбанк, «Санкт-Петербург», «Возрождение», «Русский стандарт», Балтийский банк, «Траст». Чуть менее популярны Автовазбанк, Московский индустриальный банк, Мособлбанк, «Открытие», «УралСиб».

Что касается 83% респондентов, не имеющих вкладов в банках, то они среди причин называют нехватку денег, утрату доверия к банкам, неустойчивое состояние валютного рынка, невысокие проценты по вкладам.

Основные показатели банковской системы России, млрд руб.*

	На 1 января 2008 г.	На 1 января 2009 г.	На 1 июля 2009 г.	На 1 августа 2009 г.
Собственный капитал	2671,5	3811,1	4141,9	4216,1
Активы	20 241,1	28 022,3	27 776,2	27 829,5
Кредиты юридическим лицам	8730,9 (в т.ч. просрочка – 81,5)	12 843,5 (в т.ч. просрочка – 271,9)	13 177,5 (в т.ч. просрочка – 616,7)	13 129,3 (в т.ч. просрочка – 686,8)
Кредиты физическим лицам	3242,1 (в т.ч. просрочка – 100,7)	4917,2 (в т.ч. просрочка – 148,6)	3697,9 (в т.ч. просрочка – 211,4)	3682,2 (в т.ч. просрочка – 219,6)
Средства юридических лиц на счетах	3170,1	3521	3602,5	3542,5
Депозиты физических лиц	5136,8	5907	6491,2	6613,6

* По данным ЦБ РФ.

кассовое обслуживание, за которое клиент банкам платит».

До недавнего времени РКО было чем-то вроде приложения к кредитованию, что привело к «распылению» расчётно-кассового обслуживания многих компаний: чтобы получить кредит, клиент должен был хотя бы часть своих платежей проводить через банк-кредитор. В результате многие российские компании обслуживались сразу в нескольких банках.

Сегодня, когда кредиты иссякли, а каждая копейка на счету, идёт «собирание» РКО в один банк. И вопрос «в какой» становится новым полем конкуренции российских кредитных учреждений. Банкиры «вдруг» вспомнили, что пресловутые остатки на счетах, до кризиса даже не принимавшиеся всерьёз в бизнес-расчётах, – тоже деньги.

На остатках на счетах российские компании держат сегодня более 3,5 трлн руб. Причём, как показывает статистика, эти деньги в наименьшей степени подвержены колебаниям под влиянием кризиса. Это своего рода константа банковской индустрии, за которую уже начали бороться.

«Заводя свои обороты на один расчётный счёт, клиенты так или иначе повышают свой остаток на счету, – продолжает Сергей Горащенко. – Как правило, чем активнее работает счёт, тем больше остаток. И вот мы теперь платим за этот остаток – при условии, что клиент не снижает на своём счету определённую минимальную сумму. И коль скоро телефонные звонки по этому поводу у нас пошли со следующего дня, как появилась реклама «Бинбанк платит за РКО», эта инициатива интересует корпоративных клиентов. Думаю, этот подход интересен прежде всего для «оборотистых» компаний».

По мнению вице-президента Бинбанка, для банков наступает эра комиссионного бизнеса: «Мы возвращаемся, можно сказать, к основам основ. Источники рефинансирования для большинства банков пересохли, депозитный рынок «перегрет», кредитный – в лучшем случае не приносит былые прибыли, а в худшем – несёт чрезмерные риски и проблему «плохих долгов». А в остатках на клиентских счетах – более 3 трлн руб. И это самые дешёвые деньги – деньги, за которые банки не платят. По сути, единственные затраты на этот ресурс – это затраты на операционную деятельность».

Принципиальный минус остатков на счетах – это очень «горячие» деньги, которые могут быть востребованы в любую минуту. Однако, как полагает Кирилл Шмалёв, независимый финансовый аналитик, в целом остатки на счетах юрлиц представляют собой некую условно стабильную сумму, которую банки могут вполне успешно задействовать в коротком кредитовании, межбанке и фондовом рынке.

Судя по всему, ценность остатков на счетах начинает расти и в глазах регуляторов. Во всяком случае, в конце октября, подводя своеобразные итоги кризисного года, Геннадий Меликьян, первый заместитель председателя Центробанка России, отметил как положительную тенденцию рост остатков на клиентских счетах в банках.

По мнению Горащенко, в идеальном случае российские банки могут «привязать» к комиссионному бизнесу хотя бы свои операционные расходы – зарплаты, аренду помещений, автопарк, связь: «Логично, чтобы содержание банка полностью покрывалось бы безрисковой составляющей бизнеса. Это вполне соответствует идеологии банковского дела вообще. Ведь функционал банков состоит из двух частей. Одна функция – перераспределение денег, а вторая – их обслуживание. А мы так увлеклись «вкусной» первой функцией, что стали просто-напросто забывать о второй».

Новые предложения

Наблюдения за рынком свидетельствуют: стремление активнее развивать комиссионный бизнес и работать с остатками на клиентских счетах захватывает всё большее число российских банков. С 1 октября началась уже упомянутая кампания «Бинбанк платит за РКО». С аналогичной инициативой выступил Абсолют Банк, начавший начислять проценты на неснижаемый остаток на клиентских счетах. Ожидается, что в ближайшее время со схожими инициативами выступят и многие другие банки.

Одновременно наблюдатели констатируют начало сервисной конкуренции. Банки пересматривают (в сторону расширения) график «платёжных счетов» и работы офисов, вводят новые опции. В числе ближайших новаций ожидается распространение систем СМС-оповещений по транзакциям юрлиц (сообщение о проведённых платежах отправляется на мобильный телефон главного бухгалтера или директора компании), развитие опций интернет-банкинга (системы «банк – клиент»), борьба за новый уровень безопасности, увеличение оперативности проведения платежей и т.п.

Вопрос в том, как будет протекать эта конкуренция. До сих пор основным методом конкурентной борьбы российских банков была «цена вопроса»: кто предложит дешевле кредит, выгоднее депозит – тот и выиграл. Предлагая процент за РКО, банки начинают сражение за корпоративного клиента примерно в том же ключе. Однако на этой стезе подобный подход быстро себя исчерпает.

Стопроцентная увлечённость сначала кредитами, а затем депозитами имела побочный эффект: стоимость прочих банковских услуг на российском рынке – одна из самых низких в мире. Многие эксперты отмечают, что тарифы западных банков – в отличие от российских, никогда не упускавших из поля зрения комиссионный бизнес, – часто вдвоевтрое выше аналогичных отечественных. Комиссионный бизнес российского банкинга был выстроен на грани рентабельности и особых «люфтов» в плане предоставления ценовых преференций клиентов попросту не имеет.

Как ни странно, это может обернуться для клиентов хорошей стороной. «Конкуренция в сфере комиссионного бизнеса неизбежно развернётся от конкуренции цен к конкуренции качества, – констатирует Кирилл Шмалёв. – Иного выхода у наших банков просто нет. А значит, ставка на комиссионный бизнес подхлестнёт развитие банковских технологий и сделает сервис более гибким и комфортным».

Установка на клиента

«У Толстого было сказано: «Все счастливые семьи счастливы одинаково, а несчастливые – несчастливы по-разному». До кризиса банки и их клиенты были «счастливы» одинаково, – полагает Горащенко. – У всех банков много денег, все хотят зарабатывать, все раздают кредиты, все стараются делать это дёшево. И тут кризис – и появилась обратная сторона медали. Оказывается, эти деньги надо возвращать. Оказывается, иногда те, кому их надо возвращать, почему-то очень злые. Оказывается, некоторым из них совершенно наплевать на то, что будет с клиентом дальше. Отношения между банками и клиентами в условиях восходящего рынка выстраивались настолько беспроблемно, что всякая бдительность на уровне доверия почти совершенно пропала и при выборе долгосрочного партнёра не была критичной. Теперь же само время расставило точки над i. И те корпоративные клиенты, которые «живы», которые имеют перспективу развития своего бизнеса, вынуждены выбирать банковских партнёров намного осмотрительнее».

В свою очередь, для банков начинает меняться самое понятие «клиент». Оно перестаёт быть тождественным понятию «заёмщик» или «вкладчик». На первое место выходят долгосрочные взаимоотношения, включая как кредитные процессы, так и комиссионное обслуживание. Соответственно и «расчёты» банка на клиента перестают быть «одноразовыми» и ограничиваться исключительно сроком кредита или вклада. Меняется сама идеология банковского бизнеса. Несомненно, что процесс будет трудным.

Как заметил Филипп Дельпаль, президент российской «дочки» BNP Paribas, «пока я не встречал в России банкиров, которые мыслили бы на 50 лет вперёд». Однако деваться просто некуда.

«Надо понимать, что нынешний кризис принципиально изменил позиции банкинга в бизнесе, – констатирует Сергей Рощин, председатель правления банка «Российский капитал». – Это не просто временная проблема, это коренной перелом. Всё, сливки сняты, теперь кто хотел – ушёл, а те, кто остался, начинают кропотливо работать. С сознанием того, что время сверхприбылей кончилось. Остался нормальный, здоровый, но совсем не лакомый бизнес. В котором надо много работать». ■

Кризис улучшил пенсионную систему

ПРОДЕМОНСТРИРОВАВ ПОЛОЖИТЕЛЬНУЮ ДОХОДНОСТЬ ИЛИ, ПО КРАЙНЕЙ МЕРЕ, ОБОЙДЯСЬ БЕЗ УБЫТКОВ В ПРОШЛОМ КРИЗИСНОМ ГОДУ, НЕГОСУДАРСТВЕННЫЕ ПЕНСИОННЫЕ ФОНДЫ (НПФ) СУМЕЛИ СОХРАНИТЬ ДОВЕРИЕ НАСЕЛЕНИЯ К СВОИМ УСЛУГАМ. В РЕЗУЛЬТАТЕ ПЕНСИОННЫЕ НАКОПЛЕНИЯ В НПФ И УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЯХ (УК) ВЫРОСЛИ ТОЛЬКО ЗА ПЕРВУЮ ПОЛОВИНУ ТЕКУЩЕГО ГОДА НА 80% И ПРЕВЫСИЛИ 80 МЛРД РУБ.

Сергей ДОНИН

В октябре в Ханты-Мансийске в третий раз прошла ежегодная всероссийская «пенсионная» конференция. По мнению её участников, у рынка пенсионных услуг есть огромные перспективы, как, впрочем, и заметные барьеры на пути их достижения.

Основное, что препятствует нашим согражданам перевести накопительную часть пенсии в негосударственный пенсионный фонд или управляющую компанию, что мешает пользоваться пенсионными услугами, – это низкий уровень финансовой грамотности. Такое мнение на конференции высказал президент Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов (НАПФ) Константин Угрюмов. Задача ликвидации финансовой безграмотности, безусловно, остаётся за государством и НПФ.

Но даже если представить, что все станут намного грамотнее и переведут свои пенсионные накопления в НПФ или УК, да ещё и добровольно из зарплаты будут ежемесячно отчислять взносы, то как обеспечить не только сохранность, но и доходность этих средств? Именно эти вопросы заслуженно оказались в центре внимания участников конференции в Ханты-Мансийске.

Практически панацеей были названы меры, которые инициировала НАПФ и поддержало Правительство России, по стабилизации ситуации в сфере инвестирования пенсионных денег. Принятые недавно поправки в различные законодательные акты дали НПФ и УК намного больше свободы по инвестированию средств граждан, в т.ч. и в низкорисковые инструменты, например в банковские депозиты. В дальнейшем это поможет НПФ выстоять в кризисах, подобных тому, что случился год назад, намного спокойнее и без потерь.

Но руки у НПФ развязаны не до конца. До сих пор решается вопрос, как увеличить количество облигаций, в которые допустимо инвестировать пенсионные накопления граждан. Ведь в настоящее время спектр облигаций очень узок. Причём в нём есть компании, которые не выплачивают по своим бумагам ровно ничего, несмотря на то что они относятся к высшей категории.

Слева направо: Сергей Харламов, заместитель руководителя Федеральной службы по финансовым рынкам, Константин Угрюмов, президент Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов, Кирилл Морозов, заместитель председателя правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, Александра Очирова, председатель комиссии по социальной и демографической политике Общественной палаты Российской Федерации, председатель Общественного совета по инвестированию пенсионных накоплений

Одним из главных препятствий развития негосударственной пенсионной индустрии единодушно был назван краткосрочный характер инвестирования пенсионных денег. Дело в том, что договоры между НПФ и управляющими компаниями сегодня заключаются, как правило, на один год. В результате самый долгосрочный ресурс в экономике, коим являются пенсионные сбережения граждан, всё равно инвестируют, исходя из краткосрочных расчётов, что в корне неверно. Выходов из сложившейся ситуации несколько, один из них – инвестирование средств НПФ в инфраструктурные проекты, у которых, по словам экспертов, в будущем огромный потенциал. Их главным преимуществом является предсказуемая высокая доходность (выше инфляции) в течение 5–10 лет и в то же время надёжность.

На конференции явно ощущалось, что участники рынка были удовлетворены тем, как государственные органы, в т.ч. Министерство финансов РФ, Федеральная служба по финансовым рынкам РФ, а также НАПФ, отреагировали на кризис. По словам вице-премьера правительства Югры по вопросам инвестиций и инноваций Кирилла Морозова, нынешняя, третья, конференция принципиально отличается от первой и от второй. Если в прошлом и позапрошлом годах всё сообщество обсуждало, что нужно сделать, чтобы улучшить ситуацию, то в центре внимания сегодняшней конференции оказалось то, что сделано за минувший год, как это использовать на благо клиентов НПФ.

По мнению г-на Морозова, «решения, которые сегодня принимаются, просто вселяют в нас очень большой и серьёзный оптимизм. Надо продолжать создавать условия для того, чтобы люди откладывали себе денежные средства на будущее, надо давать возможность обеспечивать сохранность этих денежных средств».

Стабилизация ситуации и улучшение законодательной базы дают основания полагать, что уже сейчас граждане будут так же и даже более активно переводить накопительную часть пенсии в НПФ и УК, участвовать в программе софинансирования, делать добровольные взносы в НПФ. ■

Максим ФИЛАТОВ: «Должен появиться социальный заказ на пенсионное обеспечение»

О ТОМ, КАКОВА МОЖЕТ БЫТЬ РОЛЬ ГОСУДАРСТВА И РАБОТОДАТЕЛЕЙ В РЕШЕНИИ НАСУЩНЫХ ВОПРОСОВ ПЕНСИОННОЙ СИСТЕМЫ, В ИНТЕРВЬЮ «ПРОМЫШЛЕННИКУ РОССИИ» РАССКАЗЫВАЕТ ПРЕЗИДЕНТ ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО НЕГОСУДАРСТВЕННОГО ПЕНСИОННОГО ФОНДА МАКСИМ ФИЛАТОВ.

Константин ОРЛОВ

– Почему очередная пенсионная конференция прошла именно в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре?

– Без ложной скромности могу сказать, что Югра является одним из наиболее показательных регионов страны, и это не только мои слова. Надеюсь, так же считают и участники конференции, иначе вряд ли мы собрали бы на мероприятие более 150 человек из Москвы и других субъектов. При этом многие отмечают, что сама дискуссия более живая именно вне Москвы: здесь как-то проще, конструктивнее, «без пафоса», как говорят некоторые. Кстати, год назад в Ханты-Мансийске представители негосударственных пенсионных фондов встречались в самые первые дни кризиса. Сейчас, надеюсь, мы прошли его низшую точку, и было вполне уместно говорить о новых задачах.

– Хорошо. Мы ещё вернёмся к опыту Югры, а сейчас расскажите, пожалуйста, об этих задачах, которые стоят перед отечественной пенсионной системой.

– Главная цель, и она понятна даже на интуитивном уровне каждому человеку, – это создание достойного уровня пенсионного обеспечения, то есть повышение

СПРАВКА

МАКСИМ ФИЛАТОВ, 45 лет.
В 1987 году окончил Московский авиационный институт. В 1995 году там же получил экономическое образование. Работал в финансово-банковских структурах, в т.ч. в Восточно-Европейском инвестиционном банке, Военно-страховой компании.
В 2003 году стал исполнительным директором НПФ «Межрегиональный».
В 2005 году утверждён исполнительным директором Ханты-Мансийского негосударственного пенсионного фонда. С 2006 года по настоящее время – президент фонда.
В 2007 году избран членом совета Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов (НАПФ).

размера пенсии. Надо стремиться к тому, чтобы ставка замещения была 50–60% от заработной платы. Сейчас она немногим более 20%, что не может считаться достаточным. Однако это всё-таки технический показатель, который не отражает суть развития пенсионной системы и потому не может быть самоцелью.

– А что, по-вашему, тогда самоцель?

– Улучшение жизни на пенсии – это системный вопрос. Он включает в себя помимо доступа к высококачественным медицинским услугам, продуктам, отдыху ещё и комфортные жилищные условия пенсионеров и их детей, позитивный настрой на долгую жизнь. В идеале – когда будущие пенсионеры стараются обустроить свою старость заранее, то есть способны приобрести отдельное комфортабельное жильё, обеспечить материальную независимость, сохранить здоровье, родить и воспитать много детей.

Чтобы этого достичь, граждане должны быть правильно простимулированы государством. Должен появиться своего рода социальный заказ на пенсионное обеспечение. Что я имею в виду? Сегодня, только задуматься, средний возраст мужчин в стране — 59 лет, а пенсионный возраст начинается с 60. Кому мы будем выплачивать пенсии, если многие россияне не заботятся о своём здоровье, не думают о будущем? Тот самый патернализм, абсолютное полагание на государство, о котором недавно говорил и президент страны, ещё очень силён в массовом сознании.

– В этой связи как вы оцениваете результаты работы системы государственного софинансирования?

– Думаю, пока о результатах говорить рано, так как система действует только около года. Но я считаю, что при активной информационной поддержке ею воспользуются многие россияне. Её введение на федеральном уровне – большое благо для всей страны. И дело не в том, что пенсионные сбережения людей в системе софинансирования удваиваются. Гораздо важнее, чтобы люди начали сами заботиться о своей пенсии, привыкали делать постоянные отчисления на свой пенсионный счёт.

В Югре мы стараемся обеспечить максимально возможную защиту бюджетникам, создавая различные пенсионные программы, в т.ч. и программу софинансирования. Эта программа действует уже пять лет независимо от федеральной программы софинансирования. Инициатива региональных властей проявляется и на местах. Власти Сургута предложили подобную программу для местных работников.

И эти меры, нужно сказать, дают значительный результат. В целом охват дополнительными пенсиями пенсионеров по стране – 2,98%, по Югре – 75%. И это без учёта того, что в регионе работают и корпоративные фонды. Доля участников НПФ к численности экономически активного населения по стране – 8,93%, а по Югре – 36,8%.

Примечательно, если оглянуться на остальной мир, то мы в Югре не изобретаем велосипед. В развитых странах есть региональные НПФ, активно работающие с бюджетниками, подобно Ханты-Мансийскому НПФ. Например, крупнейший в США Калифорнийский пенсионный фонд и прочие. Думаю, и другие регионы могут пойти по этому пути. Мы же открыты для диалога и готовы поделиться технологиями пенсионного обеспечения.

Какой ещё эффект производят данные меры? Помимо обеспечения достойной старости решаются другие важные социальные вопросы. Это и положительный естественный прирост населения вследствие высокого уровня рождаемости (Югра занимает 3-е место по стране). В округе растёт средняя продолжительность жизни, наблюдается положительная миграция. То есть предпринимаемые правительством Югры усилия работают на общество и на экономику региона.

– Какие ещё задачи в области пенсионного обеспечения вы могли бы назвать? Какова роль бизнеса в этом процессе?

– Важно, чтобы государство создавало стимулы для компаний заботиться о своих работниках – будущих пенсионерах. На уровне работодателей более активно может проявляться социальная ответственность бизнеса. Сейчас многие об этом говорят, но за этой фразой должны быть действия. Единичные примеры среди крупных корпораций могут стать нормой для всего бизнеса.

Кстати, на этом поприще пенсионное сообщество в лице НАПФ добилось грандиозного прорыва. С 1 января 2010 года у нас освобождены от налогообложения взносы работодателей в негосударственные пенсионные фонды. Сегодня фактически решена проблема создания налоговой системы по принципу EET (exempt – exempt – taxed). Этот принцип применяется в большинстве стран с развитыми частными пенсионными системами. Он означает, что пенсионные деньги не должны облагаться налогами ни на входе в пенсионную систему (при уплате взносов), ни внутри неё (доходы от инвестирования), зато на выходе должен уплачиваться подоходный налог. Это нововведение делает возможным создание собственных корпоративных пенсионных систем, основанных на добровольной активности граждан.

– В свете кризиса всё чаще, если не постоянно, говорят о проблемах инвестирования пенсионных денег. Спустя год после обвала финансовых рынков средства клиентов НПФ стали лучше защищены? Появились какие-то новые инвестиционные инструменты?

– Действительно, после прохождения активной фазы кризиса вопросы инвестирования обрели небывалую актуальность, что потребовало от финансовых властей совершенствования правил инвестирования. Очень здорово, что ФСФР и Минэкономразвития РФ быстро отреагировали на кризис и были улучшены правила размещения пенсионных резервов и инвестирования пенсионных накоплений. Но мы не должны забывать о социальном аспекте инвестирования. Сегодня можно вкладывать даже в зарубежные ценные бумаги, но нужно задуматься, какую пользу средства россиян в НПФ и УК могут принести нашему обществу. А ведь и в России есть инвестиционные инструменты, которые не только доходны и надёжны, но и имеют огромное социальное значение. Я говорю об инвестировании в строительство жилой недвижимости, инфраструктурные проекты, малый и средний бизнес. Эти темы горячо обсуждали как на самой конференции, так и в её кулуарах. С воодушевлением участники мероприятия восприняли положительную реакцию премьер-министра России Владимира Путина на сочинском форуме на слова главы Сбербанка Германа Грефа, который предложил искать длинные деньги для российской экономики не за рубежом, а у отечественных пенсионных фондов.

– Ваш фонд каким-либо образом задействован в альтернативных фондовому рынку проектах?

Коэффициент замещения пенсий в системе обязательного пенсионного страхования

Соотношение пенсий и средней зарплаты: статистика прошлых лет и прогноз.
Источник: НИИ труда и социального страхования.

– В Югре средства Ханты-Мансийского НПФ (около трети активов) привлекаются в строительство жилья, а администрация и правительство региона со своей стороны предпринимают шаги по поддержке данной отрасли, стимулируя спрос через бюджетные программы компенсации процентной ставки и дотационные программы для молодых семей, работников бюджетной сферы, молодых специалистов, коренных малочисленных народов Севера. В Югре действует программа переселения граждан из ветхого жилья. Для стимулирования переселения в более качественное жилье при покупке новых квартир работает программа дотации процентной ставки по ипотечным кредитам. Из регионального бюджета на эти цели в 2009 году выделено более 1,5 млрд руб. В итоге процентная ставка для граждан уже снижена на 7,5 процентных пункта.

Акцент на жильё не единственная особенность инвестирования пенсионных средств в регионе. У нас действует программа поддержки малого и среднего бизнеса. Совместно с Фондом поддержки предпринимательства в Югре в этом году был создан первый в России Закрытый паевой инвестиционный фонд для прямых инвестиций в малые и средние предприятия региона. Фонд сформирован за счёт федеральных средств Министерства экономического развития РФ и Ханты-Мансийского региона (по 100 млн руб.), 200 млн руб. – ресурсы Ханты-Мансийского НПФ. Плюсы от таких инвестиций очевидны. В данном случае деньги вкладываются в экономику страны и региона.

– Судя по разговору, вы видите будущее российской пенсионной системы в радужном свете…

– Я лишь хочу сказать, что всё зависит от нас с вами. Дорогу осилит идущий. Отечественная пенсионная система обладает огромным потенциалом. Сейчас активы НПФ в нашей стране составляют всего около 2% от ВВП. Нам есть куда расти и что улучшать. Я уверен: если каждая компания создаст свой пенсионный план (в т.ч. и для обеспечения профессиональными пенсиями), если каждый регион создаст свою собственную пенсионную систему для бюджетников, если большинство граждан вступят в добровольную систему софинансирования, то национальная система пенсионного обеспечения поднимется на качественно новый уровень и будет способна противостоять различным вызовам современности, а граждане получат реальную защищённость. ■

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№8/2009

ИНИЦИАТИВА

Карты и безопасность страны

SHUTTERSTOCK

Состоявшееся в октябре в РСПП совещание по вопросу создания Российской национальной системы платёжных карт (НСПК), несмотря на то что практически не привлекло внимания прессы, на самом деле стало событием федерального значения и даже международного: наличие собственной системы платёжных карт сегодня воспринимается практически как признак государственности.

Президент РСПП Александр Шохин собрал на совещание по теме «Российская национальная система платёжных карт. Актуальность. Пути создания и развития» сразу три комиссии – по банкам и банковской деятельности, телекоммуникациям и информационным технологиям и финансовой индустрии. Разумеется, в совещании приняли участие представители Центробанка, Администрации президента и парламента.

Им действительно было о чём совещаться: на российском рынке практически безраздельно господствуют такие зарубежные «монстры» платёжных систем, как Visa и Master Card (85% отечественного рынка занято международными платёжными системами). Платёжные карты употребляют чаще не по их прямому назначению, а для снятия наличности, да и не пользуются они у россиян должным вниманием: на одного нашего соотечественника приходится менее одной карты. Так что, конечно, совещание признало актуальной идею построения национальной системы платёжных карт, которую призовут решить ряд задач: создать конкуренцию на российском рынке платёжных карт, то есть демонополизировать его, повысив таким образом устойчивость всей финансовой системы и, в конечном итоге, укрепить экономическую безопасность страны.

Кроме того, своя, национальная система по расчётам будет более привлекательной для россиян, и они начнут больше пользоваться картами для оплаты покупок, будет развиваться профильное производство, появятся новые рабочие места. Куда ни посмотри – одни плюсы.

Алексей КУДРИН, министр финансов РФ

…Решение «Большой двадцатки» аккумулировать $500 млрд на поддержку платёжных балансов разных стран исполнено… В том числе в этом объёме учтён вклад стран БРИК в размере $80 млрд, из них России – $10 млрд, на которые мы выкупим облигации.

(На заседании Президиума Правительства РФ в октябре 2009 г.)

РИА «НОВОСТИ»

Вагит АЛЕКПЕРОВ, член Бюро Правления РСПП, глава компании «ЛУКОЙЛ»

Следует создать благоприятные условия для привлечения частных инвестиций в крупные долгосрочные проекты, требующие применения современных технологических и технических решений, и в первую очередь устранить необоснованные законодательные препятствия…

(Из тезисов выступления на встрече с Президентом РФ 21 октября 2009 г.)

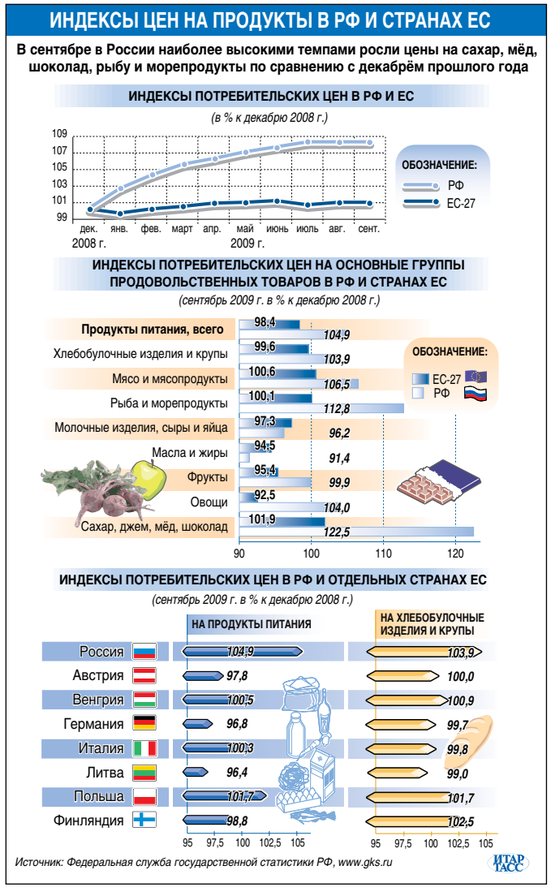
Давид ЯКОБАШВИЛИ, член Бюро Правления РСПП, председатель Совета директоров ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания»

…Задача налоговых органов как контролирующих органов и судов как органов правосудия – не лишать налогоплательщиков их законных прав в налоговых правоотношениях, а проконтролировать и добиться правильного исчисления и уплаты налогов, исходя из соблюдения не только публичных, но и частных интересов.

(Из тезисов выступления на встрече с первым заместителем председателя Правительства РФ Игорем Шуваловым 15 октября 2009 г.)

Банк Москвы: прибыль и новый партнёр

В конце октября Банк Москвы обнародовал итоги работы за 9 месяцев 2009 года: балансовая прибыль банка составила 892 млн руб.; активы за тот же период увеличились до 778 млрд руб.; совокупный кредитный портфель составил 501,1 млрд руб.; объём депозитов частных лиц увеличился с января 2009 года на 13,4% – до 156,1 млрд руб. Кроме того, Банк Москвы создал резервы в сумме около 20,6 млрд руб. (общий объём резервов составляет 6,6% от совокупного кредитного портфеля). Долгосрочный кредитный рейтинг Банка Москвы по версии Moody's Investors Service – Baa1, по данным Fitch Ratings – BBB–. На радостях, видимо, от обнаруженной прибыли (разумеется, в самом банке знали об этом раньше, нежели обнародовали цифры) неделей раньше, около 20 октября, Банк Москвы подписал соглашение с АО «Нефтяная Индустрия Сербии» о выдаче кредита в размере $100 млн сроком на 2 года с возможностью продления на 1 год: средства будут направлены на финансирование текущей деятельности АО.



ВТБ кредитует «Талосто»

Банк «ВТБ Северо-Запад» предоставил долгосрочный кредит в размере $12,6 млн группе компаний «Талосто» на рефинансирование кредитов. Компания «Талосто» образована в 1992 году и хорошо известна россиянам своей продукцией – мороженым, замороженными полуфабрикатами и тестом. Заводы компании ежедневно выпускают до 250 тонн пользующейся спросом продукции, поэтому с этим кредитом банк явно не прогадал.

В своих комментариях сделки гендиректор «Талосто» Алексей Абросимов, в частности, отметил: «Одной из основных задач компании в период кризиса являлось рефинансирование кредитного портфеля. Мы справились с этой задачей и успешно завершили реструктуризацию кредитного портфеля на долгосрочную перспективу».

Алексей Абросимов

ИТАР–ТАСС

SHUTTERSTOCK

Правила осенних торгов: ждать и надеяться

ОКТЯБРЬ СТАЛ МЕСЯЦЕМ АКТИВНОГО РОСТА НА СЫРЬЕВОМ И ФОНДОВОМ РЫНКАХ. СЛАБЕЮЩАЯ АМЕРИКАНСКАЯ ВАЛЮТА, ОПТИМИЗМ ТРЕЙДЕРОВ И ОБНАДЁЖИВАЮЩИЕ ЗАЯВЛЕНИЯ РЕГУЛЯТОРОВ КРУПНЕЙШИХ ЭКОНОМИК ТОЛКАЛИ АКЦИИ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ ВВЕРХ. ОДНАКО ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ ПРИЧИН ДЛЯ ФОРСИРОВАННОГО РОСТА НЕТ: РЫНОК ЖИВЁТ ОЖИДАНИЯМИ. УЖЕ К КОНЦУ ОКТЯБРЯ ИГРОКИ СТАЛИ ФИКСИРОВАТЬ ПРИБЫЛЬ, ЧТО ПРИВЕЛО К КОРРЕКЦИИ НА ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДКАХ.

Дмитрий АБЗАЛОВ

Нефть не только топливо, но и инструмент для спекуляций

Основным трендом на нефтяном рынке стало значительное увеличение цен на нефть: к 21 октября она вплотную подобралась к отметке $80 за баррель. Однако это цифра оказалась потолком для сырьевых игроков – в дальнейшем трейдеры играли на понижение.

Несмотря на активный рост, фундаментальных причин резкого увеличения стоимости энергоносителей не было. Традиционные драйверы роста товарных площадок – Китай и США – заявляли о росте промышленных запасов. Причём их увеличение было обусловлено не ростом добычи, а снижением спроса, особенно на рынке нефтепродуктов.

Наиболее ярко тренд оказался представлен в еженедельном отчёте Управления энергетической информации при Минэнерго США (EIA) по запасам и потреблению нефти и нефтепродуктов в США. Согласно документу, опубликованному 28 октября, коммерческие запасы сырой нефти в США выросли на 0,8 млн баррелей по сравнению с предыдущей неделей, в то время как рынок ожидал роста на 1,9 млн баррелей. Данные по запасам бензина также оказались лучше ожиданий. Тем не менее отчёт едва ли можно было назвать оптимистичным, так как спрос на нефтепродукты в США по-прежнему оставался низким.

В частности, потребление бензина сократилось на 1% по сравнению с предыдущей неделей. Наиболее примечательным в этом случае является ухудшение динамики потребления в сравнении с предыдущим годом. По спросу на бензин первая половина осени 2008 года была крайне неудачной в США, поскольку цены оставались на высоком уровне, и при этом возможность наступления кризиса уже практически ни у кого не вызывала сомнений.

Возникший эффект низкой базы несколько искажал восприятие данных за сентябрь и начало октября 2009 года, однако в настоящее время значимость данного фактора снижается. В последнем отчёте EIA отмечало рост спроса на бензин более 4% в год, теперь же рост составил менее 2% в сравнении с аналогичным периодом 2008 года. Сопоставляя период с 1 по 23 октября 2009 года с аналогичными периодами прошлых лет, необходимо отметить, что в настоящее время спрос на бензин в США на 2–3% ниже, чем в 2006–2007 годах.

Падение спроса стало основным фактором игры на понижение. В результате цена Brent приблизилась к обозначенному уровню поддержки $75,40 за баррель, однако более серьёзного падения удалось избежать благодаря активизации покупателей на отметках чуть ниже $76 ближе к концу сессии.

Фактически движение нефтяного рынка свидетельствует о решающей роли спекулятивного фактора. Именно целенаправленной игрой сырьевых трейдеров объясняется резкое изменение стоимости чёрного золота в октябре.

Золото всегда пригодится

Для драгоценных металлов октябрь также оказался неоднозначным. Корреляция с нефтяным рынком слабеет на фоне активизации долларового фактора и многочисленных слухов.

После волатильности первых трёх недель месяца обозначился тренд на снижение стоимости драгметаллов. Так, к концу октября декабрьский контракт на поставку золота подешевел на $4,90, или 0,5%, до $1030,50 за тройскую унцию. Диапазон колебаний котировок составил $1042,60–1027,10. При этом декабрьский контракт на поставку серебра упал на $0,30, или 1,8%, до $16,24 за тройскую унцию. Диапазон колебаний котировок составил $16,155–16,77. Январский контракт на поставку платины подешевел на $12,10, или 0,9%, до $1306,90 за тройскую унцию, а декабрьский контракт на поставку палладия упал на $13,15, или 4%, до $317,40 за тройскую унцию. Таким образом, к 30 октября стоимость драгметаллов составляла: $1031,75 за унцию золота, $1313 за унцию платины и $325 за унцию палладия.

Несмотря на то что рост цены с марта выглядит несколько неоправданным, ряд отраслевых аналитиков прогнозируют рост цен на драгметаллы. В результате серебро будет торговаться в диапазоне $13–25 в 2010 году. Это обусловлено тем, что металл пользуется двойным интересом инвесторов – и как драгоценный металл, и как промышленный. Схожая судьба в 2010 году может ждать платину и палладий. Котировки будут колебаться в диапазоне $1100–1900 за тройскую унцию платины и $250–420 за унцию палладия.

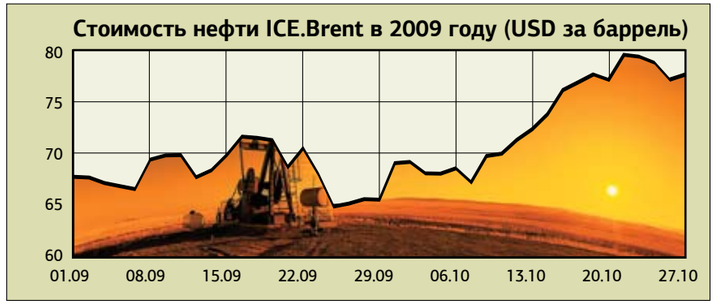
При этом интерес фондов уже смещается к другим драгоценным металлам вместо золота. К примеру, резервы ETF Securities Ltd. в золоте сокращались в октябре, а в серебре, напротив, выросли на 0,5%, до рекордного уровня 21,199 млн унций.

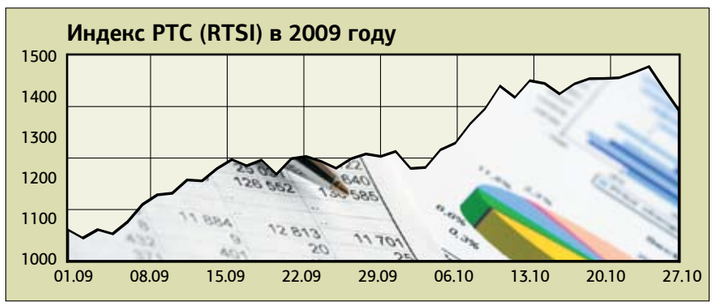
Россия: между «спасением» доллара и укреплением рубля

Основным трендом на валютном рынке РФ стало укрепление рубля к доллару. Причём усиление национальной валюты сопровождалось изменением финансовой политики отечественных регуляторов. Подробности нового подхода были представлены в октябре в рамках правительственного совещания по экономическим вопросам, когда Владимир Путин объявил о сокращении валютных интервенций ЦБ. Ранее Банк России уже анонсировал уход с рынка, однако сырьевая специфика отечественной экономики заставила вернуться к массированной скупке валюты.

Российская экономика чутко реагирует на стоимость доллара, который последние несколько месяцев продолжает сдавать позиции на внешних рынках. Причина ослабления американской валюты – массированная эмиссия долларов ФРС. Регулятор США, по официальным данным, дополнительно напечатал $2 трлн; по неофициальным данным, это сумма в пять раз больше. Массовый сброс американской валюты на рынок привёл к резкому падению её стоимости.

От обвала американскую валюту спасли Центробанки РФ и Азии. Дело в том, что слабый доллар существенно сокращает реальный объём внешних резервов регуляторов, номинированных в долларах. Кроме того, резкое ослабле-





ние американской валюты бьёт по конкурентоспособности экспортоориентированных отраслей экономик, что также невыгодно России и азиатским странам.

Анонсированное Владимиром Путиным сокращение валютных интервенций ЦБ при стабильной сырьевой конъюнктуре приведёт к ослаблению доллара. Частично это снижение будет нивелировано за счёт уменьшающейся ставки рефинансирования ЦБ.

Однако без интервенций Банка России полностью компенсировать падение не удастся до середины 2010 года. Таким образом, правительство решило сделать ставку на сильный рубль, который ослабит экспортоориентированные компании, снизит эффективность инвестирования золотовалютных резервов, но стабилизирует инфляцию, приведёт к росту рублёвых кредитов и уменьшит социальную напряжённость в регионах.

В качестве компенсации отечественным компаниям ЦБ решил продолжить снижение ставки рефинансирования. Её изменение стало возможным за счёт продолжающегося замедления инфляции (в частности, в октябре она достигла нулевого уровня), а также за счёт ускорения темпов роста экономики. Основная цель ЦБ – продолжить процесс снижения ставок в экономике.

Будучи одним из основных инструментов денежно-кредитной политики, ставка рефинансирования в России, тем не менее, играет значительно меньшую роль для экономики, чем ставки ЦБ в странах Запада. При этом значение наиболее эффективной ставки ЦБ – ставки однодневного РЕПО – также было снижено на 0,5% (с 7,25 до 6,75%). Эта ставка является наиболее действенной из всех ставок ЦБ и в большей степени определяет стоимость заёмных средств на внутреннем рынке.

Америку портит жилищный вопрос

Откатившись в октябре до отметки $1,5064 за евро, американский доллар уже 28 октября принялся штурмовать уровень в $1,47 за единую европейскую валюту. Драйвером падения американской валюты стали данные с жилищного рынка. В конце октября статистика продаж с рынка жилья показала, что объёмы на первичном рынке снизились в сентябре на 3,6%, до 402 тыс. Столь невыразительный результат помог фондовым и сырьевым рынкам уйти в глубокое падение, а казначейским обязательствам США воспользоваться ситуацией для привлечения новых инвесторов.

Другим существенным фактором на рынке стало ожидание сокращения ликвидности. Так, в конце октября Федрезерв США осуществит последнюю покупку облигаций Минфина в рамках программы на сумму $300 млрд. С марта по сегодняшний день Федрезерв выкупил бондов на сумму $298,063 млрд. Это помогло поддержать рынок в наиболее сложные моменты, когда доллар резко слабел, а доходность по казначейским билетам неуклонно росла. В июне, к примеру, по 10-летним облигациям доходность достигала 4%. 29 октября доходность по данным облигациям составляла около 3,41% на фоне снижения фондового MSI World Index восьмой день подряд. Завершение программы выкупа означает резкое сокращение

эмиссии новых долларов, что должно позитивно сказаться на валюте США в долгосрочной перспективе.

При этом основным риском американской экономики остаётся слабый внутренний спрос, который может потянуть промышленность и национальную валюту вниз.

Кроме того, целый ряд стран объявил о плавном выходе из доллара в долгосрочной перспективе, что также крайне негативно скажется на стоимости денежной единицы США.

Достаточно негативно выглядят прогнозы американских аналитиков. По мнению известного американского инвестора Марка Фабера, валюта США в конце концов потеряет свою стоимость. Однако он не исключает некоторого укрепления американской валюты в краткосрочной перспективе в связи с её перепроданностью. Фабер назвал ситуацию с американским бюджетом настоящей катастрофой и предположил, что людям потребуется около 10 лет, чтобы это понять. При этом дефицит госбюджета США в финансовом году, завершившемся 30 сентября 2009 года, стал рекордным, составив $1,4 трлн, а размер госдолга увеличился в три раза по сравнению с 2008 годом, составив 9,9% ВВП.

В выигрыше от ослабления американской и европейской валюты оказалась иена. В конце октября курс доллара к иене составил 90,16 против 90,55 в начале недели. Курс евро к иене составил 135,03 против 135,51. Иена прибавляла 0,4% против доллара и евро. Курс фунта к доллару составил $1,6411 по сравнению с $1,6421 в понедельник. Курс евро к фунту составил 0,9125 против 0,9110.

К концу октября российский рубль также укрепился по отношению к единой европейской валюте, но не смог удержаться на достигнутых против доллара максимумах. Российская валюта начала с незначительной коррекции в паре с евро, а также продолжила восходящее движение в паре с американским долларом. Помощь в росте евро была оказана со стороны сообщений о диверсификации части внушительных золотовалютных активов Банка Китая в евро и иены, что способствовало росту пары евро/рубль до отметки 43,60. После чего размеренный рост рубля продолжился на фоне очередного укрепления цен на нефть до $80, а также за счёт роста международных валютных резервов России, составляющих, по данным на 16 октября 2009 года, $423,4 млрд.

Фондовый рынок

Волатильность индексов закончилась в 20-х числах октября подъёмом РТС и ММВБ на 3,7%. Поддержку рынку оказывали стабильно высокие цены на нефть и отчётность американских компаний. Периодически портили картину макроэкономическая статистика и ситуация на западных рынках.

Значимый рост в 20-х числах октября был отмечен как в акциях второго эшелона, так и в отдельных «голубых фишках». В частности, акции «Уралкалия» добавили около 20%. На 14% выросли акции «Ростелекома», подпитываемые регулярно вбрасываемой на рынок информацией о реорганизации «Связьинвеста» на базе этой компании. На 10% выросли акции ГМК «Норильский никель» благодаря хорошим прогнозам по годовой прибыли и росту цен на одноимённый металл. Росли акции Сбербанка, отыграв коррекцию предыдущей недели и прибавив 7,5%. С большой долей вероятности это связано с новой волной покупок крупными инвесторами.

Во втором эшелоне вновь лидировали акции сетевых компаний на информации о вероятности перехода на единую акцию уже в этом году. Наибольший рост среди них показали акции МРСК Северного Кавказа – 27%. Рынок акций РФ в конечном итоге скатился к уровням конца первой декады октября из-за продаж в рамках фиксации прибыли игроками на фоне негативной динамики мировых фондовых площадок и нефти.

Однако, несмотря на некоторый рост, к концу октября была отмечена незначительная коррекция. Индекс ММВБ упал до 1289,98 пункта (–3,25%), индекс РТС – до 1395,91 пункта (–1,79%), цены blue chips на биржах опустились на 0,8–6,1%.

На ФБ ММВБ подешевели акции «Газпрома» (–3,2%), ВТБ (–4,1%), «ЛУКОЙЛа» (–3,7%), «Норникеля» (–4,1% и –6,1% в РТС), «Роснефти» (–2,6%), «Газпром нефти» (–3%), «Сургутнефтегаза» (–3,3%), «Татнефти» (–2,7%), Сбербанка России (–2,6%), ОАО «Полюс Золото» (–4,3%).

Во втором эшелоне на ФБ ММВБ днём в среду лидерами отката выступили акции Новолипецкого металлургического комбината (–6,4%), АФК «Система» (–6%), «Северстали» (–5,8%), «Мосэнергосбыта» (–5,5%), МРСК Северного Кавказа (–5,3%). ■

НОЯБРЬСКИЙ ПРОГНОЗ

Фондовый рынок в ноябре подвергнется коррекции. Серьёзнее всего упадут нефтегазовые и финансовые компании. Машиностроительные эмитенты, напротив, могут активизировать рост ввиду поддержки госбанков. Акции второго эшелона пойдут в фарватере крупнейших игроков. Некоторое оживление может начаться в акциях «Ростелекома» и межрегиональных компании (МРК). Активность обусловлена реорганизацией отечественного телекома и консолидацией активов на базе «Связьинвеста».
В соответствии с консолидированным прогнозом американских банков доллар продолжит терять свои позиции. Так, по расчётам Citi, в I квартале 2010 года за доллар будут давать 27,7 руб., за евро – 42,6 руб. Во II квартале стоимость американской валюты опустится до 27,1 руб., евро же подрастёт до 42,9 руб. В III квартале доллар будет стоить уже 26,7 руб., а евро поднимется к 43-рублёвой отметке. Ну а в IV квартале стоимость единицы американской валюты составит 26,9 руб., а за евро будут давать 42,8 руб.
Тренды на рынке чёрного золота пока разнонаправлены. Об этом свидетельствует опрос Bloomberg. 40%, или 14 из 35, принимавших участие в исследовании аналитиков ожидают уменьшения стоимости нефти. Ещё 14 респондентов (также 40%) считают, что нефть подорожает, и семь человек не ожидают значительных изменений. При этом в середине октября 44% опрошенных аналитиков ожидали падения цен на нефть.

ИТАР-ТАСС

Алексей МАМОНТОВ:

«Выходя в открытый океан, не нужно жаться к скалам»

НАШ СЕГОДНЯШНИЙ СОБЕСЕДНИК – ЧЕЛОВЕК НЕОРДИНАРНЫЙ. ПРЕЗИДЕНТ МЕЖДУНАРОДНОЙ ВАЛЮТНОЙ АССОЦИАЦИИ АЛЕКСЕЙ МАМОНТОВ НЕИЗМЕННО ВХОДИТ В ТОП САМЫХ ВЛИЯТЕЛЬНЫХ ФИНАНСИСТОВ РОССИИ, НО ФИНАНСИСТОМ СЕБЯ НЕ СЧИТАЕТ – ЭТО, МОЛ, ПРОСТО ПРОФЕССИЯ ТАКАЯ. ЗАТО СЧИТАЕТ СЕБЯ АКТЁРОМ – ПРИЧЁМ ЭТО ТОЖЕ ПРОФЕССИЯ, А НИКАКОЕ НЕ ХОББИ.

Арина ШАРАПОВА

ФОТОСЛУЖБА РСПП

– Я просто не могу не начать с вопроса о том, как можно умудриться параллельно заниматься деньгами и актёрством, – такого, клянусь, в своей жизни я ещё не видела. Я понимаю, что в бизнесе модно иметь хобби типа бани, охоты, дам, кавалеров…

– Давайте сразу обозначим: есть понятие «гламур» и понятие «хобби» в категориях гламура. Я такое ненавижу. У меня хобби как такового нет. Просто так сложилось, что у меня две профессии. Ну бывает так. Бородин ведь был композитором и химиком одновременно. Или Пушкин – литератором и чиновником.

– Ну вот и как это можно? С моей точки зрения, если отдаёшься театральной профессии, ты отдаёшься ей на все сто, ты живёшь в ней, ты думаешь в ней, дышишь. Если ты играешь в деньги, ты думаешь только о деньгах. Как создать такую схему и систему взаимодействия между этими двумя совершенно взаимоисключающими профессиями?

– Опять-таки, возможно, поможет нам одно уточнение. Откуда-то сложилось представление обо мне как о «влиятельном финансисте» и, более того, как о «крупном собственнике».

– А что, не так?

– Это абсолютный миф. Я никогда не был не то что финансистом – я никогда не был бизнесменом. Никогда не занимался бизнесом. Я занимался организацией, я занимался инфраструктурой, я занимался изобретением различных технологий, продуктов. Когда я пришёл на валютную биржу в самом начале её становления, в 1992 году, то все семь лет, которые я там проработал, – это были проекты инфраструктуры. Грубо говоря, я создавал такую форму, такие технологии, такие продукты, такие инструменты, такие площадки, которые помогали зарабатывать другим. При этом я не был ни собственником, ни владельцем, ни капиталистом – я просто был технологом, курировал валютный блок. И когда я ушёл с биржи, я стал заниматься не биржевыми проектами, не биржевой торговлей, а тоже технологиями. Мы создали совершенно уникальные технологии – как на бирже, так и вне биржи, таких нет в мире.

СПРАВКА

АЛЕКСЕЙ МАМОНТОВ, 56 лет. В 1979 году окончил экономический факультет Московского государственного университета. В 1990–1992 годах – брокер на товарных биржах МТБ и РТС. В 1992–1999 годах – сотрудник ММВБ, курировал биржевой валютный рынок, занимал должность заместителя генерального директора ММВБ, в 1999–2003 годах – вице-президент ММВБ. С 1999 года – президент Московской международной валютной ассоциации. Традиционно входит в число наиболее влиятельных финансистов России. С 1978 года – актёр Московского театра на Юго-Западе. Сыграл роли Муция в «Калигуле», Нелькина в «Свадьбе Кречинского», Рудольфа в «Школе любви», Сафонова в «Русских людях», Розенкранца в «Гамлете», Бобчинского в «Ревизоре», Подколёсина в «Женитьбе».

ФОТОСЛУЖБА РСПП

Сегодня глобальный рынок подстраивается именно под те технологии, которые когда-то были реализованы именно на нашей валютной площадке

– Триста пятьдесят банков, я читала, работают в системе DELTA…

– Ну да. Дело в том, что во всём мире вопреки всеобщему мнению нет валютной биржи как таковой. Есть свободный рынок, на котором обращаются валютные инструменты. Но специальной площадки, на которой происходят торги, нет. Это анахронизм, атавизм. И в России она тоже должна была умереть, она умирала, она фактически умерла в 1997 году, но нам удалось создать технологию, которая поразила воображение современников.

– Зачем вы её в живых-то оставили?

– Не знаю, драйв такой был. Почему-то мне показалось: почему бы и не попробовать? Хотя в это никто не верил. Не только на рынке, но даже на самой бирже, генеральный директор, центральный банк – никто не верил. А вот её создали, и она эффективно работает. Ведь сегодня через ММВБ проходят порой десятки миллиардов долларов в день.

– Но если нигде не работает, а у нас работает, – почему? Мы такие крутые? Или это связано с невысоким уровнем финансовых отношений?

– В принципе, второе более верно. Изначально ММВБ – это такое необходимое приложение к нашей несовершенной банковской системе. Банки у нас разнокалиберные: как мы говорим, первого круга, второго круга, третьего. Сообщаемость низкая между ними, они не работают друг с другом. И площадка в виде ММВБ – некий компромиссный вариант, посредническое звено, которое риски нейтрализует, – является системой управления рисками и предоставляет неограниченные возможности всем – и первому кругу, и второму, и третьему.

– Это говорит о том, что мы ещё не вошли в систему мирового рынка? Что мы являемся каким-то анахронизмом?

– Это говорит о том, что мы невольно опередили развитие технологий на глобальном рынке. Сегодня глобальный рынок подстраивается именно под те технологии, которые когда-то были реализованы именно на нашей валютной площадке.

– Кстати, про глобализацию. Я где-то у вас вычитала, что глобальная система – это самая мирная система, самая перспективная, с вашей точки зрения. Мол, эра глобализации – это эра самого безопасного мироустройства. Что-то смотрю я на этот кризис пресловутый – и так не кажется…

– Ну да, есть такие утверждения, что нынешняя среда наиболее агрессивна, что в ней становится более опасно от постоянной генерации всё новых каких-то устремлений, потом перекройки в целом карты мира – и в связи с геополитическими катаклизмами, и в связи с религиозными факторами…

Так вот что я хотел сказать. В основе всех политических конфликтов и потрясений лежат именно экономические причины. Если мы сегодня всё-таки придём к тому, что нам нужно вырисовывать глобальную модель экономической безопасности, то нам просто останется уже один шаг до того, чтобы прийти и к глобальной системе политической безопасности.

– Ага, то есть проблема в том, что эту глобальную модель не все дружно вырисовывают? Вот встроится в неё Россия – и будет нам счастье?

– Вот тут я хотел бы сразу разочаровать. Дело в том, что России предстоят тяжелейшие времена…

– Ну вот – такую песню испортили!

– …Но благороднейшие времена. Потому что она наконец-то пойдёт по пути усиления своей конкурентоспособности. Она поймёт, что сегодня главным императивом поведения является усиление своих конкурентных способностей, в т.ч. в экономической сфере. Если вы это оставляете, вы тут же скатываетесь в никуда.

Вы заметили, что всё больше и больше экономические мотивы приходят на смену прежним, даже не политическим, а идеологическим схемам? Сегодня Россия обладает достаточным набором факторов, которые способны дать ей какое-то ускорение и, самое главное, создать определённый резерв безопасности.

– Какие это факторы?

– Природные. Это прежде всего, поскольку в ближайшие полстолетия решать будут многое, если не всё, именно природные факторы и обладание ими. Это природные ресурсы, энергетические ресурсы, водные ресурсы, пашни, земля. Альтернативы у нас нет. Если мы не изменим свою ментальность, то мы проиграем, причём фатально проиграем. Счёт идёт ну если не на дни, то на недели.

– То есть мы сейчас сидим, беседуем, а в это время идёт разрушение?

– В это время идёт гонка. Вот мы когда-то мнили себя соперниками одной сверхдержавы, США, и лозунг «догнать и перегнать» касался именно Североамериканских Штатов. В итоге мы, конечно, никого не догнали и не перегнали. Скорее, наоборот, оказались в арьергарде. Нас обошли уже другие, и они догоняют США: Китай, Индия, Бразилия, Мексика, я уже не говорю про еврозону или Японию. Более того, мы уже выпускаем впереди себя совсем уж экзотические страны, такие как Индонезия, Нигерия, Филиппины.

– Ну и что же тут обнадёживающего?

– А вы давно слышали такое выражение – «деревянный рубль»? Сколько лет назад?

– Очень давно.

– Видите, как хорошо. Этим уже можно гордиться: мы уже многого заслуживаем, мы многое сделали – я имею в виду страну. Мы, в конце концов, воспитали рубль, вызвали гордость за свою валюту, потому что во всём мире, в любой стране именно валюта, а не идеология является неким символом, неким обиходным понятием.

ФОТОСЛУЖБА РСПП

В ближайшие полстолетия решать будут многое, если не всё, именно природные факторы и обладание ими. Это природные ресурсы, энергетические ресурсы, водные ресурсы, пашни, земля

– Я поняла. Мы будем гордиться рублём, когда он будет конвертируемой валютой.

– Он уже конвертируемый.

– Да, как-то в Англии я пришла в крупный магазин, а мне задают вопрос: в фунтах, мол, или в рублях платить будете? Мне стало очень гордо. Но, правда, в других магазинах мне такого вопроса не задавали. Значит, рубль конвертируемый, но не всегда и не везде?

– Это проблема не рубля, это как раз проблема финансовой инфраструктуры нашей. Решится она очень просто: когда мы убедим всех иностранцев, капитал, глобальную экономику, что наша экономика открыта для всех и каждый здесь имеет те же права, что и собственные граждане.

– А вот говорят, что тогда будет, наоборот, отток капиталов. Получается, что теперь при наличии «недеревянного» рубля нам нужно создавать такую законодательную базу и такие правовые отношения, чтобы Россия действительно не была вымыта?

– Нам нужно смелее Россию выталкивать в конкурентное пространство. Нам не нужно от него обороняться. Мы же такие классные. Мы лучшие. Вот нужно, выходя в этот мир, выходя в открытый океан, не жаться к скалам, а просто знать: мы лучшие.

Ведь мы сделали сегодня наше валютное законодательство одним из лучших в мире. Мы избавились от ложных страхов. Мы поняли, что, оказывается, не ограничения валютные сберегают экономику, а наоборот, либеральное валютное законодательство выталкивает

Я принял решение уходить из университета – не потому, что в театр, а потому, что я понял: оказывается, есть на свете жизнь, есть на Марсе жизнь, и, значит, нам туда дорога

ФОТО ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

ФОТО ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

экономику в глобальное пространство и выигрывает те самые недели, которых у нас мало.

Архаизм или консерватизм в сфере финансовых рынков – это тупиковый путь. Ведь любые ограничения чем заканчиваются? Как в той песне поётся: «Здесь остановки нет, а мне – пожалуйста, шофёр автобуса – мой лучший друг». Любые ограничения, во-первых, опасны потому, что они разделяют общество и создают коррупционную систему. Во-вторых, они стойки потому, что они порождают целую среду, которая тут же начинает кормиться около этого, вокруг обременения, вокруг барьеров, вокруг ограничений, – и они стойко будут это защищать. Более того, эта система не только стойка, она плодовита, тут же ищет всё новые и новые ниши.

– Значит, мы к скалам жмёмся? Может, дело просто в ментальности?

– Может. Но это изменится: придут наши дети – у них совсем другая ментальность.

– Они умные, они другие… Я знаю, ваши дочери по обеим вашим стопам пошли, только по отдельности.

– В некотором смысле – да. Одна работает в банке, а другая поступает во ВГИК.

– Получается, что они абсолютно разные, и в то же время папа у них объединяющий центр?

– Я вначале говорил, что у меня две профессии. Но всё больше укореняюсь в мысли, что это так, что у меня есть ещё и третья профессия, в которой, я считаю, уже реализовался, – это профессия отца, профессия родителя. Этим нельзя заниматься так просто, этим надо заниматься профессионально. Этому надо тоже отдавать всего себя. И в этой профессии самое главное – в какой-то момент сделать внутреннее усилие и оставить ребёнка одного, убрать из-под него подпорки, не толкать. Я вообще думаю, что где-то после пяти лет процесс прямого воспитания заканчивается и начинается самый сложный процесс воспитания – воспитание примером. Пример – это ты сам.

– Вернёмся тогда к примеру, то есть к Мамонтову. У меня сложилось впечатление, что это человек поступка. Вот такого поступка, как в истории с Козловым и Френкелем. Те факты, что были опубликованы, – как вы ходили в прокуратуру и рассказывали о своём видении, то, что вы взбаламутили банковскую систему, – говорят о том, что вы человек не равнодушный…

– На самом деле я сам не могу понять, как это случилось. Меня это взорвало. Я, конечно, знал до этого Алексея, как и многие, – он ведь достаточно известная фигура, что уже делает весьма сомнительными аргументы следствия и суда. Банковский мир – он очень тесный, там все друг про друга всё знают. Люди в банковском мире очевидны, их поступки прогнозируемы. Конечно, остаётся некий процент, некая ничтожная вероятность: да, вот человек, мы его знаем, надо же, а он совершил такое. Да, может быть, – чужая душа потёмки. Но меня поразил не столько сам арест: я вдруг увидел, какая нарастает в СМИ волна. Причём грязь уже пошла открытая, и видно стало: заливают человека, зарывают, закапывают. И вот это меня поразило.

– Я поняла: у вас такие поступки – алогичные…

– Надо слушать себя. У меня есть такое понятие – «трубы». Я помню, когда университет бросал, накануне защиты, у меня был диплом с отличием, – я однажды проснулся перед защитой, подошёл к окну, открыл и сказал себе: я никуда не пойду, это не моё.

– Просто – в один день?

– Конечно, это зрело, были размышления, рассуждения, ощущения. Но я понимал, что, кажется, сейчас должен совершить нечто, чего я не должен совершать, но не могу не совершить. Это как-то внутри – раз! И всё. Или когда меня в армию призвали. Вы не поверите: когда пришла повестка, – я не знаю, как все реагируют, но у меня вот эти самые трубы зазвенели.

– Ракетно-зенитные войска, ПВО, да ещё в Египте – от этого зазвенели?

– Да я же не знал куда пошлют. Не в этом дело. Я тогда впервые осознал себя личностью. Именно как личность, как индивидуум – как-то вдруг потребовался. Я два года прослужил и ни минуты не пожалел, что ушёл в армию. Хотя было много всего – столько, что потом за следующие 10 лет не накопилось такого, что было в эти два года.

– Какой-то вы правильный…

– Да я даже в комсомол не вступал, меня из школы выгоняли. Какой правильный?!

– А когда насчёт университета «трубы зазвенели», вы оттуда в театр как раз ушли?

– Всё спонтанно случилось. Я из университета не в театр уходил, как бытует мнение. Там и театра не было. Там драмкружка даже не было. Там ничего не было. Там люди собирались просто побуянить, потусить и что-то там раз в месяц для своих родных сыграть. Я был в университете на последнем курсе, я уже приходил к мысли о том, что у меня впереди тупик. Я не хочу заниматься косными вещами – такой экономикой, такой наукой… А там, в театре, я увидел, что творится, когда люди свободны, – причём внутри свободны. Я в жизни больше никогда не видел, чтобы люди так свободно самовыражались на сцене – публично, открыто и искусно. Талантливо, бесконечно талантливо. Меня это просто напрочь сковырнуло. Я тогда же принял точное решение уходить из университета – не потому, что в театр, а потому, что я понял: оказывается, есть на свете жизнь, есть на Марсе жизнь, и, значит, нам туда дорога.

Это не просто интересно, это такая захватывающая часть жизни. Вот если сейчас мне кто-то скажет: дам тебе прожить так, как тогда, один день, – мне годы не страшно отдать за это. Вот клянусь, потому что то время уходит, многие просто ушли уже, Витя Авилов ушёл уже, Сережа Белякович… Но такое время было. И я счастлив этим.

Нам нужно смелее Россию выталкивать в конкурентное пространство. Нам не нужно от него обороняться. Мы же такие классные. Мы лучшие

– Так, я поняла, что иду в театр, смотрю вашего Луку. Вы сейчас в «На дне» играете?

– Да, 29 ноября.

– А у меня съёмки 29 ноября.

– А там и билетов нет. 11 декабря ещё будет.

– Обязательно пойду… А у вас с каких пор вот так «трубы звенят», чтобы обязательно наперекор здравому смыслу?

– Это, наверное, с детства пошло. У меня и рождение такое было. Как мне мать перед своей кончиной рассказывала, меня, оказывается, и не планировали вовсе, как-то случайно всё вышло. Были тяжелейшие роды, потом меня отгрузили куда-то в деревню – и я там рос. И, видно, тогда же у меня возникло стойкое неприятие к системе, к режиму в широком смысле этого слова. Я считаю, что сформировался именно в конфронтации с общепринятым мнением. Это трудно, и, как правило, либо люди уступают, либо их ломают. А некоторым удаётся остаться – случайно. Мне удалось остаться, как на войне.

– Мы начали интервью с того, что вы не олигарх, не миллионщик, не владелец, не капиталист. Я, наверное, теперь понимаю почему. В больших делах и больших деньгах надо раствориться. А вы – просто свободны. Правильно?

– Каждому дано своё. Я знаю олигархов, которых прёт от того, чем они занимаются. Я со многими знаком, многие из них в драйве. Не от денег. Если человек в драйве от денег, он многого не достигнет, у него обязательно будет потолок. А вот от игры – да, вот это бесконечно. Вообще, игра – это такая вещь, которая, я считаю, внутри каждого человека, это его суть. Если человек способен играть, он интересен. Игра, я убеждён, вот то, что отличает человека, это его природное, внутреннее постоянное стремление играть. К сожалению, это требует усилий и развития. Как только ты начинаешь тормозить, каждый мускул в человеке требует упражнений. ■

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ №8/2009

Вдвоём дома,
или Кто сейчас воспитывает наших детей

ЕСТЬ ТАКОЕ НАУЧНОЕ ПОНЯТИЕ «СЕГМЕНТ РЫНКА ТРУДА». ИНОГДА ЗА ЭТИМ БЕССТРАСТНЫМ ТЕРМИНОМ СТОИТ ТО ЕДИНСТВЕННОЕ, ЧТО ПО-НАСТОЯЩЕМУ ЦЕННО. НАПРИМЕР, ТОГДА, КОГДА БЕЗУМНО ЗАНЯТЫЕ В БИЗНЕСЕ РОДИТЕЛИ ПРИГЛАШАЮТ В ДОМ НЯНЮ ДЛЯ СВОЕГО РЕБЁНКА.

Евгения ШОХИНА

SHUTTERSTOCK

Когда я была маленькой, со мной сидела мама. И не только со мной. В том смысле, что не конкретно моя мама, а большинство советских мам сидели со своими детьми дома. Если мамы не хотели отдавать детей в детский сад и имели для этого возможность.

Конечно, и тогда были няни. У моего одноклассника была одна, которая запомнилась ему тем, что без конца показывала всем гору своих носовых платочков. Наверное, она чем-то болела или демонстрировала тягу к чистоплотности.

Но использование труда нянь носило единичный характер. Массовость же оно приобрело за последние лет 10, при этом до сих пор взаимоотношения участников рынка домашнего персонала регламентированы исключительно на понятийном уровне: работники не регистрируются в качестве экономических субъектов, не платят налоги, не связывают себя обязательствами в рамках юридически значимых контрактов, нет обязательного медицинского контроля и гарантий безопасности обеих сторон.

Тем более в няни, как правило, идёт кто ни попадя. В том смысле, что людям (обычно женского пола), которые до этого работали кассирами, цветоводами, поварами и зоотехниками, приходит талантливая идея стать нянями, когда они узнают, сколько няни получают. При этом они уверены, что работа несложная: чего там – с ребёнком посидеть.

А зарплата, надо сказать, сравнима с офисно-менеджерской, обладатели которой имеют два высших образования, MBA и разговорный английский. При этом многие, особенно приезжие, заблуждаются относительно уровня дохода, наивно полагая, что он будет в разы больше, чем на другом поприще. А непрофильный или низкий уровень образования, отсутствие достаточных компетенций и знания детских развивающих методик не является для них помехой. Большая часть кандидатов в няни считает, что опыт воспитания собственных детей даёт все основания претендовать на эту должность. И только малая доля будущих нянь хотят работать с детьми потому, что им действительно нравится работать с детьми и они умеют это делать.

МАМА И НЯНЯ

Как могут ужиться две хозяйки

Молодая семья: папа – 34 года, занимается ресторанным бизнесом; мама – 26 лет, занимается детьми дома; дети – два мальчика: почти пять и почти три года; няня – 46 лет, из Молдавии, в семье работает 3 года.

Первое впечатление друг о друге

Мама: «Первое впечатление от няни было несколько странным: она, видимо, хотела понравиться, в связи с чем надела всё самое лучшее и яркое, что у неё было».

Няня: «Первые впечатления хорошие, но решилась работать в этой семье не сразу, не была уверена, что получится».

Домашнее взаимодействие

Мама: «Появление няни на быт повлияло только положительно. Женщина очень хозяйственная и чистоплотная, не боится браться за любую работу, а главное, без задней мысли – доплатят ей за это или нет. Человек тактичный, и поэтому дискомфорта от её присутствия в доме мы не испытываем. У няни один выходной в неделю (официально), но когда появляется возможность, я даю ей два выходных без вычета из зарплаты».

Няня: «Привыкла жить в чужом доме быстро: у них уютно и комфортно. У меня своя комната со всеми удобствами на третьем этаже, поэтому никто никому не мешает в бытовом плане».

Личная жизнь няни

Мама: «Вначале я не собиралась вникать в личную жизнь и проблемы своей няни, но со временем поняла, что это неизбежно, тем более когда человек живёт с тобой под одной крышей и поговорить ему особо не с кем».

Няня: «Я не считаю, что работодатели должны решать мои проблемы, несмотря на то что я им о них рассказываю и делюсь переживаниями».

Сроки действия

Мама: «У нас в семье скоро прибавление, и расставаться с няней я не намерена, даже когда дети пойдут в школу, для меня она – моя правая рука».

Няня: «Работать буду, пока хватит сил и здоровья, моя хозяйка – редкий человек с большой буквы и с большой душой».

Чему учатся дети

Мама: «Старший сын ходит в хороший детский сад, его там учат чему надо, а с младшим всё, как у всех, соответственно возрасту и развитию. Няня прежде всего учит сыновей быть добрыми и внимательными, учит умению делиться с окружающими».

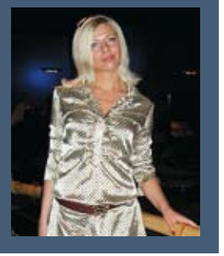
Няня: «Я учу детей быть воспитанными, вежливыми, уметь вести себя в обществе, быть дружелюбными, уметь за собой ухаживать, убирать за собой».

(Няня и мама отвечали на вопросы в разное время.)

ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ МНЕНИЕ

Ольга ВОДЯНОВА, *ведущий консультант Столичного сервисного агентства:*

– Несомненно, рынок домашнего персонала претерпел сильные изменения за последний год. И ранее на рынке было довольно много непрофессиональных сотрудников, но на данный момент, увы, в няни идут люди, которые не имеют ни педагогического образования, ни опыта работы с детьми. Большинству просто необходимо заработать «лёгкие», как они считают, деньги и поработать нянькой...



В итоге сейчас и няни, которые обладают соответствующим уровнем профессионализма, и вчерашние зоотехники получают одинаковую в пределах установленного рынком стандарта зарплату.

А что же можно считать профессиональным минимумом для нянь сегодня?

Наличие профильного образования: медицинского или педагогического? Конечно, оно никогда не помешает, но и не даёт гарантии: мы все знаем о медицинских и педагогических ошибках, тем более что в няни идут не самые успешные в своей профессии врачи и преподаватели.

Наличие опыта работы в семьях? Многие няни, которые идут работать не от большой любви к детям, как правило, работают не более пары месяцев в одной семье, до первого большого «прокола», и таких семей они могут поменять десятки, что никак не скажется на обогащении профессионального опыта. Тем более что для того, чтобы избавиться от нерадивой няни, обычно дают хорошую рекомендацию.

Сегодня в России нет государственного образовательного стандарта для нянь, предполагающего набор минимальных знаний, поэтому сложно определить уровень профессионализма по внешним критериям. Родители находят на роль няни симпатичного, порядочного, улыбчивого и т.д. человека – в соответствии со своими представлениями о том, каким должен быть симпатичный, порядочный и улыбчивый человек, – и рассказывают, что надо делать с ребёнком.

SHUTTERSTOCK

Но, как известно, хороший человек – это не профессия. Ведь для получения той или иной специальности, напрямую не связанной с жизнью ребёнка, люди тратят сегодня как минимум четыре года. Большинство же потенциальных нянь не хотят потратить время даже на прочтение хотя бы одной книги по воспитанию детей. Сегодня немногочисленные курсы нянь и домашнего персонала являются коммерческими предприятиями, цель которых – голый заработок, а не гарантия достаточного уровня профессионализма выпускника. Ведь что можно рассказать за неделю? Что месячного ребёнка не стоит кормить котлетами?

Профессиональное образование няни должно включать в себя многоуровневую систему подготовки специалиста, который может и должен быть ответственен за жизнь, здоровье, интеллектуальное развитие ребёнка, который знает различные методики воспитания, подходящие для ребёнка конкретного возраста и психологического склада. Помимо этого большую роль должна играть подготовка няни для работы именно в семье, особенно если предполагается работа по графику «с проживанием».

Между тем система профессионального образования должна выпускать действительно готовых к работе нянями людей и надёжно фильтровать профнепригодных: ведь за несколько лет или хотя бы месяцев учёбы останутся только те, кому это по-настоящему нужно и интересно.

Сегодня же таким фильтром может служить разве что агентство по подбору персонала. Но, к сожалению, лишь единичные организации проявляют бдительность и занимаются первичным отбором. В большинстве случаев на собеседование приглашаются все желающие, и работодатель должен сам разобраться, нужна ли ему няня, которая с гыканьем и гуканьем «ложит спать» и «содит за стол».

Таким образом, профессиональное образование поможет детям за стол всё-таки садиться, а няня, в свою очередь, как профессиональный работник, сможет рассчитывать на различного рода гарантии в плане собственной безопасности – как физической, так и морально-нравственной, потому что будет работать в соответствии с Трудовым кодексом РФ. Ведь неурегулированность этого сегмента рынка труда – это как плеть-двухвостка. И вторым «хвостом» она бьёт по самим работникам: часты случаи неуважительного отношения к няням и их труду, а порой и издевательств со стороны работодателей, которые считают домашний персонал людьми второго сорта. Договорные отношения и подтверждённый профессиональный статус помогут исключить такое явление.

Правда, такие изменения произойдут не скоро. Хорошо, если система заработает, когда мои дети будут искать няню для моих внуков (хотя моя мама говорит, что это случится гораздо быстрее, чем я думаю). Поэтому родителям и няням придётся и дальше надеяться на случай, чтобы найти друг в друге минимальный набор необходимых качеств: чтобы няня была добра и внимательна с детьми, а работодатели понимали, что няне нужно пообедать. Ведь, как сказала одна моя умная знакомая, хорошую няню найти так же сложно, как хорошего мужа... ■

СКАЖИ-КА, НЯНЯ

Работа няни и её место в московской карьере

Рассказывает няня Оксана, 47 лет, родом с Украины, в Москве работает пять с половиной лет. В настоящее время работает в третьей семье в течение восьми месяцев с мальчиком двух с половиной лет.

– Я с самого начала знала, что буду работать с детьми, получила педагогическое образование по специальности «воспитатель детского сада» и проработала 12 лет с перерывами на декретные отпуска и переезды с мужем, военным. Работать в Москве няней решила потому, что это хорошо оплачиваемая работа, график «с проживанием» предполагает, что не нужно ездить на работу каждый день – я не переношу метро, толпу. Так получилось, что я всегда работала с проживанием, и не могу сказать, что это сложно: главное – чтобы в тебе видели человека, а не рабочую силу, чтобы был свой уголок, где можно отдохнуть.

В Москву я приехала в 2004 году. Самое главное при поиске работы в этом городе – жильё. Мне в этом вопросе повезло, в Москве живут мои родственники, которые мне в этом помогают, за что я им очень благодарна.

Когда приехала, не знала, с чего начать, куда идти, комплексовала из-за своей речи – говорила с украинским акцентом. Дала объявление в газету «Из рук в руки». Стали звонить, но разговор заканчивался, как только узнавали, что у меня нет опыта работы в московских семьях. Стала ездить по агентствам, где трудоустраивают граждан стран СНГ, но нужен был опыт работы именно в московских семьях.

Прошло два месяца, и я начала отчаиваться, решила уже ехать назад, но нашла работу недалеко от дома – торговать фруктами и овощами в палатке. Платили 400 руб. за 10 часов работы, деньги отдавали в руки в конце дня. Там я проработала неделю. С торговлей у меня всегда были нелады, не моё это дело. Но вскоре мне позвонила одна мама и пригласила на пробные дни. Я приехала в дом, меня там встретили мальчики-двойняшки двух с половиной лет. Я очень переживала, хотела, чтобы у меня сложились хорошие отношения с ребятами, но они меня приняли сразу.

Мне пока везёт на работодателей, меня никто не оскорблял, не унижал. Но няни, с которыми приходилось сталкиваться по работе, рассказывают очень неприятные истории, иногда даже страшные. У меня разногласия с работодателями возникали на предмет методов воспитания детей, некоторые из них мне кажутся неверными. Но потом я решила не вмешиваться в их требования – в конце концов, это их ребёнок, поэтому с замечаниями соглашаюсь, даже если в душе считаю их ошибочными.

Правда, даже когда в семье всё хорошо, и работаешь там долго, и разногласий не много, может наступить такой момент, что хочется изменить что-то, уйти. И уходишь, а потом оказывается, что лучше и не надо было бы уходить, от добра добра не ищут. Наверное, людям иногда просто нужен перерыв друг от друга, смена обстановки, ведь круг общения часто сужен до одного ребёнка и сказывается дефицит общения со взрослыми.

Но в целом я довольна своим выбором стать няней: это интересная и творческая работа, приходится всё время фантазировать на ходу. Конечно, я не всегда буду работать няней, лет через пять открою свой магазинчик и научусь быть с торговлей «на ты».

А ВОТ НЕ СКАЖУ

Взять интервью у няни, которая «навредила», не удалось: те, про кого я точно это знаю, ничего не скажут, а те, про кого не знаю, тоже ничего не скажут.

«Сибпромкомплект»:
труба на Севере – больше, чем труба

ЗАВОД ЗАО «СИБПРОМКОМПЛЕКТ» (ТЮМЕНЬ) – ЭТО КРУПНЫЙ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЙ КОМПЛЕКС ПО ИЗГОТОВЛЕНИЮ ТРУБНЫХ КОНСТРУКЦИЙ С СОВРЕМЕННЫМ ТЕПЛОИЗОЛЯЦИОННЫМ И АНТИКОРРОЗИОННЫМ ПОКРЫТИЕМ, ГАРАНТИРУЮЩИМ ВЫСОКУЮ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И НАДЁЖНОСТЬ ТРУБОПРОВОДНЫХ СИСТЕМ.

Вся основная продукция соответствует требованиям российских и европейских стандартов. Действующая на предприятии система менеджмента качества производства и поставки продукции сертифицирована по ГОСТ РИСО 9001–2001.

Подробнее об этом рассказывает генеральный директор ЗАО «Сибпромкомплект» Геннадий РАЗМАЗИН:

– Требования к надёжности нефтяных и газотранспортных систем очень жёсткие. Особенно в условиях Севера: трубы здесь нужно и тепло-, и гидроизолировать так, чтобы не возникало

сомнений в их способности выдержать любые атаки агрессивной внешней среды. Продукция ЗАО «Сибпромкомплект», специализирующегося на изготовлении предизолированных трубопроводных систем, в полной мере отвечает этим высоким требованиям.

Почему, собственно, так важна тепло- и гидроизоляция труб? Прежде всего потому, что заказчики требуют не только общей сохранности перекачиваемого продукта (а в данном случае это нефть и газ), но и обеспечения температурного режима на всём его пути, то есть заказчик задаёт показатели конкретных температур, а мы, ЗАО «Сибпромкомплект», берёмся их соблюдать. Потери тепла в пути также должны быть минимальными, что особенно важно, например, для вязкой нефти. Если же произойдёт аварийная остановка трубопровода (а этого нельзя исключать), то именно теплоизоляция предотвратит застывание на заданный срок нефти или образование конденсата. Наконец, сами трубопроводы должны минимально воздействовать на окружающую среду, особенно на очень ранимый вечномёрзлый грунт Заполярья.

И чтобы соответствовать таким повышенным «обязательствам», изоляция должна сочетать целую гамму показателей: низкую теплопроводность, прочность, долговечность и т.д. Специалисты говорят ещё и о величине объёма закрытых пор материала: чем выше эта «закрытость», тем меньше возможность водонасыщения материала. При этом нужно обеспечить и приемлемую стоимость изоляции, её технологичность при использовании в промышленном производстве и в полевых условиях.

Не знаем, как у остальных, а на ЗАО «Сибпромкомплект» выбирают варианты теплоизоляции только на основе обязательного технико-экономического обоснования (ТЭО). Для теплоизоляции труб мы используем проверенные в мировой практике вспененные полимерные материалы – из пенополиуретанов отечественного производства, не уступающих по эффективности зарубежным аналогам. Они химически стойки к нефти, нефтепродуктам всех видов, природному газу, газовому конденсату, надёжно работают при температурах от 80 до 400°К, прочны, обладают высокими теплоизоляционными свойствами, малой водо- и паропроницаемостью, повышенной адгезией к поверхности изолируемых изделий.

Применяемая на заводе технология изоляции «труба в трубе» позволяет увеличить срок эксплуатации трубопроводов в 2–3 раза и снизить тепловые потери в несколько раз. В целом с таким покрытием трубопроводы сохраняют дееспособность в течение 30 лет.

Помимо труб, завод производит теплогидроизоляцию всех других элементов трубопроводов, тройников, переходов, отводов (в т.ч. с малыми радиусами изгиба), опор, компенсаторов; производит конструкции с элементами систем линейного электрообогрева и контроля над состоянием теплоизоляции, детали изоляции стыков. Когда на объекте правильно изолирован весь комплект составных частей и отсутствуют слабые звенья, это ускоряет строительство и повышает его надёжность.

На правах рекламы

Справка

ЗАО «СИБПРОМКОМПЛЕКТ» организовано в 1998 году в Тюмени. В 1999 году мы заизолировали 50 км трубопроводов, в 2001-м освоили изоляцию фасонных деталей. Сегодня оснащённость предприятия позволяет изолировать около 700 км труб диаметром до 1200 мм, более 20 тыс. фасонных деталей и опор, более 20 000 кв. м производственных площадей. В числе осуществлённых проектов – поставка трубопроводов для Находкинского газонефтеконденсатного месторождения, Юбилейного, Песцового, Заполярного, Ямбургского, Южно-Русского месторождений, а также поставка трубных конструкций и монтажных узлов для Ванкорского нефтяного месторождения и прокладка магистрального нефтепровода Ванкор–Пурпе по заказу ОАО НК «Роснефть». Среди собственных разработок и внедрений – водозабор для ООО «Юрхаровнефтегаз», теплогидроизолированный на заводе с использованием электроподогрева (совместно с институтом ООО «ТюменНИИгипрогаз»); термоизолированные трубы и термокейсы для бурения скважин длиной 24 м для ЗАО «Ванкорнефть»; конструкции подвижных опор, предотвращающих всплытие трубопроводов в зоне затопления и нагонной волны, для проектировщиков Ямала; конструкции трубопроводов с использованием электроподогрева.

Вдогонку Октябрю: Ленин и деньги

ЭТА ИСТОРИЯ НЕ ИМЕЕТ ПРЯМОГО ОТНОШЕНИЯ К ПРОМЫШЛЕННОСТИ – РАЗВЕ ЧТО ТЕМ, ЧТО В НЕЙ УПОМИНАЕТСЯ СЛОВО «ДЕНЬГИ». ЗАТО ОНА ИМЕЕТ ОТНОШЕНИЕ К НЕДАВНЕЙ ГОДОВЩИНЕ ОКТЯБРЬСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ. ИТАК, БРАЛ ЛИ ЛЕНИН ДЕНЬГИ У НЕМЦЕВ И КАКОЕ ОТНОШЕНИЕ ЭТО ИМЕЕТ К СУТИ ИСТОРИЧЕСКИХ СОБЫТИЙ 92-ЛЕТНЕЙ ДАВНОСТИ?

Антон АНТОНОВ-ОВСЕЕНКО (мл.)

РИА «НОВОСТИ»

Ноябрь в России полон торжеств. Тут тебе и День Казанской иконы Божией Матери 4 ноября, и, одновременно, День народного единства, а вскоре 7 ноября – День согласия и примирения. Главное же в праздниках, как известно, – сверхурочный выходной, перенесённый как раз с 7 на 4 ноября. Подоплёка соответствующего решения Госдумы от 16 декабря 2004 года кажется очевидной: отвлечь внимание сограждан от неоднозначного и «раскалывающего» общество Октябрьского переворота. Ведь живы и те, кто пострадал от его результатов, и те, кто считает, что правильно пострадали те, кто пострадал.

Действительно, много вопросов, связанных с Октябрём 1917-го, до сих пор не имеют единообразного ответа, который устраивал бы всех: было ли это событие прогрессивным или наоборот? Даже в терминах проходит эта «линия фронта»: одни произносят с благоговением «Великая Октябрьская социалистическая революция», другие – «Октябрьский переворот». Сами большевики, кстати, предпочитали второе, однако же не стыдились этого и горячо отстаивали свою правоту – во имя мира и блага настрадавшегося малоимущего большинства нации противу интересов мировых бизнес-группировок.

В этом материале мы не ставим перед собой задачи дать ту или иную оценку историческому событию 92-летней давности – на то есть Бог и История. А вот «деньги» – тема, естественным образом интересная для нашего журнала.

Так что там за история с «германскими гонорарами»?

Откуда что берётся

О связи большевиков с германским Генштабом все действительно желавшие что-либо знать на сей счёт знали – и во время главных событий, и после, так что это не новость. И знали, что имеют дело с версией, в которой далеко не все факты доказаны.

По свидетельству управляющего делами Временного правительства Владимира Набокова, к марту 1917 года «уже было известно, что Ленин и его друзья собираются прибегнуть к услугам Германии для того, чтобы пробраться из Швейцарии в Россию. Было также известно, что Германия как будто идёт этому навстречу, хорошо учитывая результаты» (Архив русской революции. Т. 1. – М., Современник, 1991, с. 98).

Что Германия действительно «учитывала результаты», подтверждал впоследствии и министр иностранных дел Австро-Венгрии Оттокар Чернин в своих воспоминаниях о переговорах в Брест-Литовске в 1918 году, вышедших в «Архиве русской революции», издававшемся Иосифом Гессеном в Берлине в течение 1921–1937 годов: «Германские военные, которые, как известно, ведут всю германскую политику, сделали, как кажется, всё, чтобы свалить Керенского и поставить на его место «что-либо другое». Это «другое» сменило Керенского и хочет теперь заключить мир, надо, следовательно, приступить к делу, как ни велики сомнения, внушаемые таким партнёром» (Архив русской революции. Т. 2. – М., Современник, 1991, с. 131).

Кроме того, видный меньшевистский деятель Ираклий Церетели, бывший одно время министром Временного правительства, рассказывает в своих «Воспоминаниях о Февральской революции» о конфликте, разгоревшемся между «временными» как раз по поводу вероятной связи Ленина с германским Генштабом. Министр юстиции Павел Переверзев подал в отставку, когда другие его коллеги отказались передать для публикации в газетах копию допроса прапорщика Ермоленко. Сей военнослужащий показал якобы, что он переброшен из германского плена в тыл русской армии «для агитации в пользу скорейшего заключения сепаратного мира с Германией» и что тот же Генштаб поручил Ленину «стремиться всеми силами к подорванию доверия русского народа к Временному правительству; деньги на агитацию получаются через некоего Свендсона, служащего в Стокгольме при германском посольстве», а также что таких денег на счету одного из доверенных лиц большевиков в Петрограде «имеется свыше 2 000 000 руб.» (Церетели И.Г. «Воспоминания о Февральской революции». – Paris, Mouton & Co, MCMLXIII, с. 333).

> **Германские военные сделали всё, чтобы свалить Керенского и поставить на его место «что-либо другое».** *Это «другое» хочет теперь заключить мир…*

Нарком иностранных дел (октябрь 1917-го – апрель 1918-го), председатель Реввоенсовета (1918–1925) Лев Троцкий (в центре) более всех в большевистском штабе тяготел к идее интернационализации революции

ИТАР–ТАСС

Факты сущностные и «жареные»

Правда, что большинству граждан СССР в течение десятилетий было затруднительно ознакомиться с этими свидетельствами: к «Архиву русской революции», как и к мемуарам Ираклия Церетели и других видных участников событий 1917 года, у советского человека доступ отсутствовал. Но в многочисленных выходивших легально на территории СССР воспоминаниях «верные» (до поры до времени, до расстрелов и посадок) ленинцы совсем не страшились упоминать о возможной связи своего революционного штаба со штабом германской армии.

Например, Владимир Антонов-Овсеенко в своих изданных при жизни записках о перевороте, не смущаясь, рассказывает, как из толпы на митингах с участием Ленина раздавались «разоблачающие» крики: «Германские наймиты!», «Предатели!», «Пломбированные вагоны!» Однако же ни самих большевиков, ни шедших за ними солдат, рабочих и крестьян подобные разоблачения не останавливали.

Значит, дело не в самом, несомненно «жареном», факте связи Ленина с германским Генштабом, кстати, так убедительно и не доказанном, а в сущностной составляющей политической платформы большевиков и их практической деятельности в первые годы пребывания у власти. К истории с ленинским «шпионством» здесь прямое отношение имеет вопрос о мире, т.е. выходе России из «грабительской» Первой мировой.

Война и немцы

Как раз этот-то вопрос с помощью «жареного» факта «Ленин и деньги» переводится из плоскости сущностной в плоскость лозунговую. Раз большевики были на содержании у немцев, то Брестский мир – это отработка «вражьих сребреников» и предательство интересов России, у которой таким коварным образом украли заслуженную победу в Первой мировой и Босфор с Дарданеллами.

WIKIPEDIA.ORG

Генерал-фельдмаршал Пауль фон Гинденбург, главнокомандующий на Восточном фронте против России (1914–1916), начальник Генерального штаба (1916–1919), во время войны фактически руководил внешней политикой Германии

Нужен ли был мир с Россией самой Германии? Ещё как! В случае заключения мира с Россией немцы и их союзники могли сосредоточиться на Западном фронте и наконец, как им представлялось, победить Антанту.

Уже упоминавшийся австрийский министр Оттокар Чернин свидетельствует: «Гинденбург до сих пор выполнял всё, что он предсказал, – это надо за ним признать, и вся Германия твёрдо верит в ожидающие её успехи на Западе – необходимой предпосылкой, конечно, является освобождение от Восточного фронта, т.е. мир с Россией» (Архив русской революции. Т. 2. – М., Современник, 1991, с. 131).

Итак, Германия и её сателлиты остро нуждались в мире с Россией, и потому вероятность подкупа российских политиков деньгами Генштаба в принципе существовала. Ну, или не подкупа, а, мягче говоря, поощрения тех сил в России, которые были бы склонны заключить мир с Германией.

РИА «НОВОСТИ»

РИА «НОВОСТИ»

Солдаты всех воюющих армий в начале Первой мировой выглядели куда более воинственно (фото слева), чем в период ее окончания (фото справа)

Война и русские

К началу 1917 года русская армия и без всякой большевистской пропаганды находилась в состоянии разложения. Меньшевистская «Рабочая газета» 24 мая 1917 года опубликовала письмо с фронта: «Всё яснее и отчётливее проявляется страстное стремление к миру, и при этом к какому угодно миру, даже к сепаратному миру с потерей десяти губерний, избавляющему от страданий войны. Об этом страстно мечтают…»

Кроме того, и «в партии социалистов-революционеров, которую в правительстве представляет министр земледелия Чернов, самая многочисленная и влиятельная группа высказывается решительно против наступления» (Архив русской революции. Т. 2. – М., Современник, 1991, с. 127).

Так что, строго говоря, подкупать можно было бы и не большевиков или, во всяком случае, не их одних – выбор контрагентов у пресловутого германского Генштаба в России был необычайно обширным и разнообразным. Другое дело, что ни одна политическая партия не отважилась – кто из собственного понимания патриотизма, кто из боязни прослыть предателем родины – требовать мира, подразумевающего территориальные потери. Кроме большевиков. Они точно уловили настроение на фронте и победили, совершив поддержанный в первую очередь именно солдатскими низами переворот. И, очевидно, сделали бы это вне всякой зависимости от того, был ли оплачен билет Ленина из Швейцарии в Россию германскими деньгами или нет.

Общеизвестно, что к мировой войне в целом и к тому, на чьей стороне в этой войне выступала Россия, Ленин с соратниками относились как к трагическому подтверждению тезиса о грабительской и противоречащей интересам пролетариата сущности мирового капитала. Призывы к продолжению этой войны после февраля 1917-го – при деморализованных войсках и полностью разрушенной экономике – Ленин небезосновательно называл преступными. Что

РИА «НОВОСТИ»

Соколов М.Г. «Арест Временного правительства. Петроград, 26 октября 1917 года»

давало ещё один повод к обвинениям в «отработке» германских денег.

Но у Ленина, как и у Троцкого, более всех в большевистском штабе тяготевшего к идее интернационализации революции, в голове зрел «коварный» план захвата власти с ещё одной, помимо транслирования русского социализма на весь мир, важной задачей – выходом из войны на любых условиях. С большевистской точки зрения, насущным было реализовать следующее: захватить власть, вывести Россию из войны даже ценой территориальных потерь, спровоцировав одновременно дальнейшее разрушение армий и экономик остающихся в войне сторон, с главной конечной целью соединения пролетариев всех стран (без шуток).

И ведь всё получилось, кроме последнего, да и то чуть не произошло, когда сначала в Германии, а потом и в других странах начали зреть революции.

Почему мы так свободно об этом тут рассуждаем, будто бы сами по ночам в Смольном заседали? Потому что ровно через год после захвата власти, 8 ноября 1918-го, в Москве на VI Чрезвычайном всероссийском съезде Советов Ленин под гром оваций заявил: «Четыре года, которые мы прожили в международной войне, дали мир, но мир насильнический, но и этот насильнический мир, конечно, в итоге показал нашу правоту и то, что наши надежды не были построены на песке. С каждым месяцем мы укреплялись, а западноевропейский империализм ослабевал… Мы видим, что Германии предстоит мир, полный настоящего удушения, более насильнический, чем мир Брестский. Этим миром англо-американцы готовят себе гибель…» (ГАРФ, фонд Р-393, Архив НКВД, оп. 4, дело 96).

До англо-американцев гибель тогда так и не дошла, а вот Германию Ленин, будучи её «шпионом», выводом России из войны сильно подвёл: буквально на следующий день после выступления Ильича на съезде, 9 ноября, кайзер Вильгельм отрёкся от престола, а ещё через день, 11 ноября, Комиссариат по иностранным делам получил телеграмму: «Привет свободы и мира всем. Берлин и окрестность в руках Совета рабочих и солдатских депутатов. Адольф Гофман депутат в сейме. Иоффе и персонал посольства возвращаются тотчас».

План так или иначе сработал, Россия вернула назад потерянное было по Брестскому миру – и не за это, если и нужно, Ленина с большевиками ругать.

А был ли «мальчик»?

Всё-таки: была ли у Ленина связь с германским Генштабом?

Единственным свидетельством «шпионажа» были тогда (и остаются до сих пор) упомянутые выше показания прапорщика Ермоленко. Меньшевика Ираклия Церетели сложно заподозрить в симпатиях к большевизму, но он откровенно сомневался в доказательности сведений, полученных от прапорщика: «Меня этот документ с самого

начала поразил своим поверхностным и несерьёзным характером. Такое важное обвинение, предъявленное лидеру большой политической партии, как предательство родины и служение правительству воюющей с Россией страны, имело своим основанием голословное заявление какого-то неизвестного прапорщика, который, по собственному признанию, был выпущен из плена германскими властями и переброшен на русский фронт для исполнения порученной ему германской агентурной работы» (Церетели И.Г. «Воспоминания о Февральской революции». – Paris, Mouton & Co, MCMLXIII, с. 333).

Другие члены Временного правительства также сомневались в доказательности этих сведений. И его тогдашний председатель кн. Львов, и – независимо от мнения «временных» – председатель исполкома Петросовета Николай Чхеидзе просили газеты, уже получившие копии текста прапорщика, не публиковать его – именно ввиду сомнений в его подлинности.

У министров, противившихся публикации текста допроса в прессе, вызывало сомнения многое. Например, что, собственно, мог сделать безвестный армейский прапорщик для «заключения сепаратного мира с Германией»? И зачем было посвящать его в такие подробности взаимоотношений германского Генштаба и большевиков – с именами агентов, количеством денег на счетах и т.п.?

Как, вероятно, тогда в головах у министров, так и сегодня у нас справедливо возникает сомнение: не стал ли допрос прапорщика результатом «деятельности» убоявшихся растущего авторитета большевиков их политических противников внутри страны? Ведь к тому времени провокационные методы давно и небезуспешно применялись спецслужбами разных стран, в т.ч. и России, против внутренней политической оппозиции.

Ведущие газеты поначалу вняли просьбам, исходившим сразу от Временного правительства и Совета, но поскольку увещеваниям не вняла черносотенная газетка «Живое слово», опубликовавшая текст 5 июля, то вскоре и остальная пресса напечатала его.

РИА «НОВОСТИ»

Когда (и если) германские военные планировали использовать Ленина в своих интересах, они не предполагали, что Ленин вскоре сам их использует

И… ничего. Растущему авторитету большевиков это нисколько не повредило. Народ частью решил, что обвинения Ленина в его связи с германским Генштабом – ложь, другой частью – что нет никакого преступления в том, чтобы доехать даже и на германские деньги из Швейцарии в Россию.

Да пусть бы даже денег было больше, нежели только на железнодорожные билеты для группы товарищей, – всё равно не германские деньги стали движущей силой Октябрьского переворота. Причём угроза оккупации в случае продолжения боевых действий была реальной, а германский Генштаб в своих вероятных сношениях с Лениным мог рассчитывать на помехи в сопротивлении русских на фронте, но уж никак не на приход большевиков к полновластию и формированию правительства. Что откровенно подтверждает и австрийский министр Чернин: «Этот русский большевизм представляет европейскую опасность, и если бы мы имели силы не только добиться для нас сносного мира, но и установить упорядоченные отношения в чужих государствах, то было бы правильным совсем не вступать в переговоры с этими людьми, пойти походом на Петербург и восстановить порядок…» (Архив русской революции. Т. 2. – М., Современник, 1991, с. 132).

Фактически именно Ленин и большевики – были они или не были агентами германского Генштаба, добра они хотели России или зла – отвели от страны прямую угрозу оккупации и сохранили страну, превратив, правда, её из империи царской в империю советскую.

* * *

На вопрос, стал ли шагом по пути прогресса переворот 25 октября или, наоборот, не стал, нужно отвечать, на мой взгляд, так: он стал Историей. И «преступное» сотрудничество – мифическое или реальное – Ленина с немцами в Истории существенной роли не играет. ■

Осенние удочки в модное лето

ЧТО НИ ГОВОРИ, А СТОЛИЧНАЯ ОСЕНЬ В ЭТОМ ГОДУ ВЫШЛА ЗАМАНЧИВО ЖАРКОЙ И ВЕСЕННЕЙ. РАЗНОЦВЕТНЫЙ ЛИСТОПАД ПЕРЕДАЛ ЭСТАФЕТУ ЭФФЕКТНОМУ БУЙСТВУ ЯРКИХ КРАСОК 19-ГО СЕЗОНА ВЕСНА-ЛЕТО 2010 РОССИЙСКОЙ НЕДЕЛИ МОДЫ. ЗА СЕМЬ МОДНЫХ ДНЕЙ С 17 ПО 23 ОКТЯБРЯ СОСТОЯЛОСЬ 58 ПОКАЗОВ, НА КОТОРЫХ ВЕДУЩИЕ ДИЗАЙНЕРЫ ИЗ РОССИИ, СНГ, США, ИТАЛИИ И МАЛАЙЗИИ ПРЕДОПРЕДЕЛИЛИ КЛЮЧЕВЫЕ ТРЕНДЫ СЛЕДУЮЩЕГО СЕЗОНА И ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛИ СВОЁ ВИДЕНИЕ МОДЫ БУДУЩЕГО.

Евгения МОШНИНОВА, фото фотослужбы RFW

А мы всё равно будем краше всех!

Марафон показов открывался коллекцией prêt-a-porter de luxe **Вячеслава Зайцева** «Вопреки!». Комментируя свою работу, модельер подчеркнул: «Ситуация неоднозначна, кризис в стране и в мире – но мы не сдаёмся, мы по-прежнему активно-активно, именно вопреки, стремимся окружать человека красотой наших откровений». В мужских моделях привычный для Зайцева акцент на золотых и бронзовых нитях был смещён в пользу радикальных летних сочетаний – вроде красного с зелёным, красного с белым на глянцевой фактуре шёлка.

«Империя грязи» – это просто одежда для жизни

Завершился первый день Недели коллекцией американской топ-модели и актрисы **Эрин Уоссон** с провокационным названием «Империя грязи». Делать одежду «на выход» значительно проще, нежели одежду для жизни, так же, как работать с яркими цветами проще, чем с телесными. Уоссон не побоялась выбрать второй вариант.

Самолюбование и самоирония

Наиболее нетипичный показ был организован героями шоу «Наша Russia» в целях поддержки своего фильма «Яйца судьбы», который выйдет на экраны в декабре. Участники комедийного телешоу представили свою юмористическую «коллекцию» повседневной одежды для самых широких слоёв российского населения – от бомжей до олигархов, вдоволь посмеявшись над модными клише. Впрочем, все «коллеги» Михаила Галустяна и Сергея Светлакова, забежавшие на мероприятие, задорно хохотали над их «луками», не оставляя сомнений в том, что русским фэшн-дизайнерам самоирония ничуть не чужда.

Вечное 18-летие – уже неактуально

Провокационный стиль Be Baby Оксаны Зубицкой предлагает женщинам вернуться в счастливое детство.

Здоровому телу – здоровый наряд

Осознав, что увлечение спортом вовсе не означает автоматического отказа от стиля как такового, марка KO by Sultanna Frantsuzova обогатила околоспортивный мужской фэшн батистовыми пиджаками, плащами, которые надо носить с закатанными рукавами и футболками со стилизованными принтами спортивной тематики.

Балетные реминисценции и испанское солнце

Добрый кусок испанской культуры был предоставлен щедрой рукой Дома моды Agatha Ruiz de la Prada. Можно сказать, что зрители в ходе показа де ла Прада и прочитали сонеты Луиса де Гонгоры, и стали свидетелями танцев Энрике Гранадоса, и даже погрелись в лучах испанского солнца.

Африканские мотивы

Вдохновившись уникальным стыком различных культур, каковым является остров Мадагаскар, Анна Диречина выпестовала внутреннюю Африку своего стиля до уровня сложнейших современных натуральных материалов и эксклюзивной линии бижутерии из браслетов, ожерелий и серёг.

Статуи – тоже люди

St. Bessarion окунул зрителей в таинственную атмосферу скульптуры эпохи Ренессанса. По замыслу Бессариона, героиня его коллекции – статуя, которая по ночам оживает и сходит со своего пьедестала. И телесные оттенки коллекции ёмко подчеркивали эту идею.

ЗА ПОДИУМОМ

Российская мода: история и будущее

На открытии Недели состоялась официальная презентация будущего первого Российского музея моды. Министр культуры РФ Александр Авдеев, выступивший на церемонии, подчеркнул необходимость государственного музея моды для Москвы: «Во всех мировых столицах есть подобные музеи, куда люди приходят, чтобы узнать историю национального костюма, посмотреть, как развивалась и создавалась мода. Нам тоже есть чем гордиться, у российской моды большая и богатая история».

В рамках Недели состоялся ряд мастер-классов. Тема выступления самого известного модного обозревателя Годфри Дини – «PR и модная журналистика: о чём говорят и о чём молчат профессионалы». Дини отметил, что сейчас в мире практически нет известных имён российских дизайнеров. То же самое, по его мнению, относится к Индии, Бразилии и Китаю, хотя там тоже много хороших дизайнеров и очень интересный рынок одежды. «Впрочем, однажды, может, не в следующем году, может, через пять лет, появится российский дизайнер, который станет известным во всём мире, такого уровня, как режиссёр Эйзенштейн, и это даст начало продвижению российских дизайнеров на мировой рынок», – обнадёжил специалист.

Александр АВДЕЕВ,
министр культуры РФ

У каждого из нас есть личностное восприятие проекта. Эстетически он мне не нравится, но правительство Санкт-Петербурга совершенно не обязано считаться с моими личными вкусами. А вот соблюдать законодательство в области культуры – его долг и конституционная обязанность.

(По поводу проекта строительства «Охта-Центра» в Санкт-Петербурге)

Рашид НУРГАЛИЕВ,
министр внутренних дел РФ

Нам не раз своими силами удавалось пресекать не просто серьёзные преступления, а тщательно организованные криминальные схемы, реализуемые при участии старших офицеров милиции.

(В отчёте о работе МВД на Совете Федерации)

ДОКУМЕНТЫ

Минкульт зовёт «Газпром» к прокурору

Весь октябрь культурная общественность возмущённо «гудела» на тему проекта строительства в Санкт-Петербурге делового центра, изначально носившего возбуждающее название «Газпром-сити», а затем переименованного в более мягкое «Охта-Центр», что, однако, ничуть не успокоило радетелей за сохранение культурного наследия страны.

С противоположной стороны «баррикад» выступает известная своей стойкостью и упорством в достижении целей губернатор Валентина Матвиенко. Вспомнимте, как вскоре после своего назначения в Северную столицу она объявляла как о деле решённом о переезде Правительства РФ в город на Неве. И хотя правительство осталось в Москве, Конституционный суд всё же переехал. Так и теперь: губернатор бесстрашно перед телекамерами заявляет, что проект был согласован со всеми заинтересованными сторонами, в т.ч. прошёл и общественные слушания.

Впрочем, упорство губернатора вполне объяснимо и, может быть, даже заслуживает уважения: Валентина Матвиенко заинтересована в средствах «Газпрома» и не боится демонстрировать эту заинтересованность, так как собирается, видимо, потратить их в интересах города. С одной стороны.

А с другой – существует реальная вероятность того, что огромный каменно-стекольно-металлический монстр действительно нарушит облик города. Движимый, очевидно, одной этой благородной (без шуток) мыслью, министр культуры РФ Александр Авдеев направил прокурору Санкт-Петербурга Сергею Зайцеву «Заключение Росохранкультуры о соблюдении законодательства Российской Федерации в области сохранения, использования, популяризации и государственной охраны объектов культурного наследия при предоставлении правительством Санкт-Петербурга разрешения на отклонение от предельного параметра разрешённого строительства для объекта капитального строительства на земельном участке по адресу: г. Санкт-Петербург, Красногвардейская площадь, дом 2, литера К». Согласно заключению Росохранкультуры, питерское правительство допустило нарушения российского законодательства. Теперь слово за прокуратурой.

ФОТОФАКТ

Самым мирным, красивым и уж точно объединяющим всех здравомыслящих людей событием прошедшего месяца стало зажжение 21 октября в Греции и передача актрисой Марией Нафплиотупе олимпийского огня зимней Олимпиады-2010, которая пройдёт в канадском Ванкувере, греческому горнолыжнику Василису Димитриадису: этот спортсмен первым пробежал этап олимпийской эстафеты.

EPA/ИТАР–ТАСС

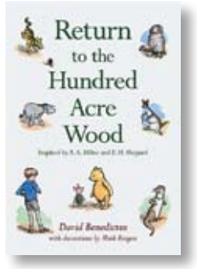
Андрей ФУРСЕНКО,
министр образования и науки РФ

Вопросы о нормах русского языка не могут решаться чиновниками какого-либо уровня, они должны рассматриваться только профессиональным сообществом с широким привлечением общественности, поскольку язык по своей природе является общекультурным феноменом и живым организмом.

(На заседании Межведомственной комиссии по русскому языку 21 октября 2009 г.)

ПЕРСОНАЖИ

Винни-Пух возвращается



Англоязычный мир вновь встретился с Винни-Пухом: роман «Возвращение в Стоакровый лес», который написал Дэвид Бенедиктус и проиллюстрировал Марк Берджесс, поступил в продажу 5 октября. Какое российское издательство и когда именно выпустит перевод, пока не известно. Но абсолютно ясно, что произведение об этом добрейшей души персонаже, любимце взрослых и детей с глубоко советских времён – в т.ч. благодаря озвучившему его в мультфильме Евгению Леонову и бесчисленным анекдотам – непременно будет переведено, а затем и анимировано.

Пока же примечательным является не только сам факт выпуска нового романа о Винни-Пухе, но и появление в мире, созданном Аланом Александром Милном, нового персонажа – выдры Лотти, которая умна, элегантна, деликатна, «всё время ходит в жемчугах» и на досуге плавает в ванне у Кристофера Робина.

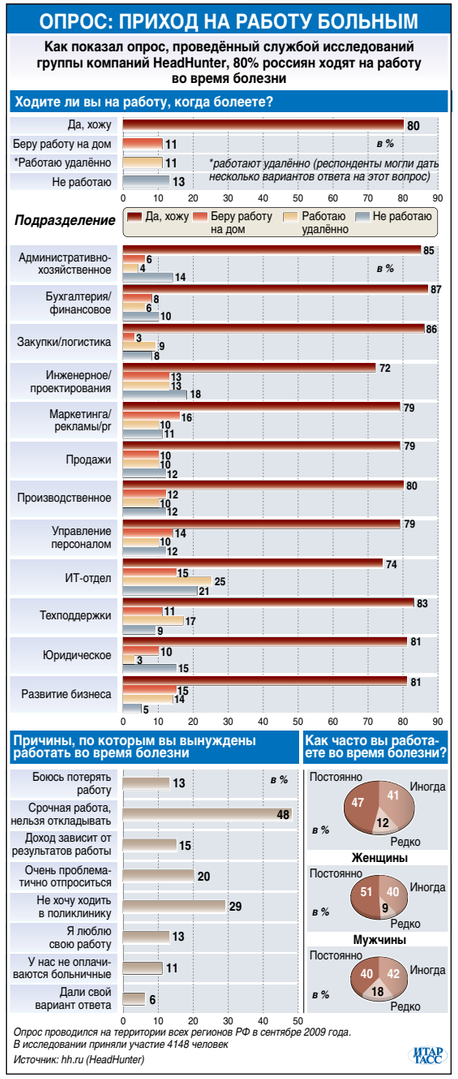
ЗДОРОВЬЕ

Лечиться надо у врача

Последовавшие одна за другой в конце октября несколько смертей от гриппа, вызванного вирусом A/H1N1, не только потрясли россиян, пожалуй, больше, чем все остальные новости со знаком «минус», но и вызвали характерные коллизии в соподчинённых структурах Минздравсоцразвития. Федеральное ведомство публично попеняло Минздраву Забайкальского края, где было зарегистрировано три летальных исхода от этого вируса, на то, что информация о заболевших людях не была направлена в Москву. Как будто если бы информацию направили «наверх», у заболевших появился бы лишний шанс выжить. К 29 октября умерших было уже пятеро.

И важным представляется здесь, конечно, не специфика взаимоотношений не желающих нести ответственность чиновников, а то, что отметила по фактам смертей замминистра здравоохранения и социального развития РФ Вероника Скворцова: последняя погибшая от вируса, 39-летняя женщина, обратилась за помощью на пятый день болезни. То есть лечиться надо начинать сразу, причём не заниматься самолечением, а обращаться к специалистам.

ИТАР–ТАСС



ШУТКИ

– Кроссворд. Слово, состоящее из шести букв. Синоним – «полный провал». Вторая буква «и».
– «Фиаско», а вы что подумали?

– Кто такой неподкупный человек?
– Это тот, который ещё не определился со своей ценой. Или определился, но боится, что так много никто не предложит.

– Что такое настоящее одиночество?
– Это когда всю ночь разговариваешь сам с собой и тебя не понимают.

– Что такое переходный возраст?
– Это когда в жару не знаешь, чего больше хочется: мороженого или пива.

– Кто такой олигарх?
– Это человек с большой Цифры.

БЫЛО ДЕЛО

На репетиции тоже можно заработать

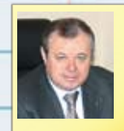
Выдающийся отечественный пианист, народный артист СССР, президент Академии российского искусства Николай Петров рассказал «ПР» о своём первом в жизни профессиональном заработке:
– В августе 1962-го мне было 19 лет. Я приехал в Юрмалу, где в тот момент отдыхал мой консерваторский профессор Яков Зак, чтобы под его началом готовиться к первому конкурсу пианистов Вана Клиберна. Мы очень интенсивно занимались.
Как-то раз на одном из занятий оказался знаменитый дирижёр Рижской филармонии Филипп Швейник. Филипп Иосифович был знаменит своим особенно трепетным отношением к классической музыке. Например, в его филармонии ни под каким видом нельзя было оказаться в зале после третьего звонка. Говорят, что однажды он заставил просидеть в фойе всё первое отделение концерта какую-то очень высокую московскую комиссию, которая умудрилась опоздать всего на две минуты.
И вот этот самый Швейник предложил мне сыграть мою будущую конкурсную программу в Зимнем театре Юрмалы. Вот так неожиданно – практически в рамках репетиций – состоялся мой первый публичный концерт. Я получил за него гонорар в размере 10 руб. и был счастлив и горд не меньше, чем спустя несколько месяцев, когда получил первую премию на самом первом конкурсе Вана Клиберна.

АРТЁМ БЕЗМЕНОВ

В ноябре дни рождения отмечают:

ЮРГЕНС Игорь Юрьевич
06 ноября 1952 года
Первый вице-президент ООО «Ренессанс Капитал – Финансовый Консультант», председатель Совета директоров ООО КБ «Ренессанс Капитал»

АГАЛАРОВ Арас Искендерович
08 ноября 1955 года
Президент ЗАО «Крокус Интернэшнл»



БЕЛЫХ Леонид Яковлевич
23 ноября 1950 года
Генеральный директор ОАО «Улан-Удэнский авиационный завод», президент Союза промышленников и предпринимателей Республики Бурятия, руководитель регионального отделения РСПП

БУСЫГИН Владимир Михайлович
14 ноября 1949 года
Генеральный директор ОАО «Нижнекамскнефтехим»

ПОТАПОВ Сергей Степанович
09 ноября 1954 года
Генеральный директор ОАО «Мелькомбинат», председатель Регионального объединения работодателей «Тверской союз промышленников и предпринимателей», руководитель регионального отделения РСПП

ТОРШИН Александр Порфирьевич
27 ноября 1953 года
Первый заместитель председателя Совета Федерации ФС РФ

УТРОБИН Николай Павлович
27 ноября 1940 года
Председатель Совета директоров, директор по стратегическому развитию ОАО «Пигмент», председатель Регионального объединения работодателей «Тамбовская областная ассоциация промышленников и предпринимателей», руководитель регионального отделения РСПП

ОЛЕНИН Юрий Александрович
13 ноября 1953 года
Первый вице-президент ОАО «ТВЭЛ»

ЧИБИРКИН Владимир Васильевич
21 ноября 1948 года
Генеральный директор ОАО «Электровыпрямитель», президент Регионального объединения работодателей «Союз работодателей Республики Мордовия», руководитель регионального отделения РСПП

«Брестская крепость»: одна на двоих

Игорь УГОЛЬНИКОВ

ИТАР–ТАСС

СПРАВКА

Актёр и режиссёр, автор и ведущий телепрограмм «Оба-на!», «Угол шоу», ток-шоу «V.I.P.» и «Добрый вечер». Автор, режиссёр и продюсер кинофильмов «Это несерьёзно», «Казус Белли». Продюсер сатирического тележурнала «Фитиль» (2004–2008). Автор и генпродюсер кинофильма «Брестская крепость» (2010). Председатель Телерадиовещательной организации Союзного государства России и Белоруссии.

Кто о чём, а я – о 10-летии образования Союзного государства России и Белоруссии. О нём, к сожалению, вспоминают только в случае, когда политические переговоры между лидерами России и Белоруссии заходят в тупик или если товарооборот двух стран рухнет чуть ли не наполовину. Юбилей наверняка станет поводом для СМИ вновь вспомнить нелицеприятные высказывания президента Белоруссии в адрес российского министра финансов Кудрина, так называемые молочные войны или победу «норвежского белоруса» на «Евровидении».

Как председатель Телерадиовещательной организации Союзного государства я обязан распространять объективную информацию о политической, экономической и социально-культурной жизни этого самого Союзного государства и пропагандировать ценности, которые это государство нам сулит. А ценности, безусловно, есть: это прежде всего наши народы, которые друг без друга не смогут жить, это и наше прошлое, которое нельзя вот просто так выбросить на помойку истории. Это и совместная граница, таможня, социальные гарантии. ТРО Союза должна стать зеркалом союзного строительства – к этому нас призывает устав и бюджетное финансирование. А также профессиональный долг.

Но мы отвечаем только за «отражение» и никаким образом влиять на то, что находится перед нами, как бы не можем. На первый взгляд. Мы создали собственный телеканал ТРО, сняли фильм о защитниках Брестской крепости и рассчитываем, что такими средствами сможем-таки ощутимо повлиять на развитие отношений внутри Союзного государства, у которого, кажется, есть всё – Высший госсовет, Совмин, парламент, бюджет, общие границы. А ещё – госсекретарь Павел Бородин, который точно знает, сколько новых рабочих мест создано в этом государстве, какие конкретно предприятия работают на реализацию союзных программ. И уж тем более он знает о проблемах, в которые всё это упирается в нашей тесной, но не всегда дружной семье.

А упирается всё в то, что обычно бывает в больших семьях, когда «папа» с «мамой» делят собственность, а мы – многочисленные «дети» и «бабушки» с «дедушками», «тётями» и «дядями» – ждём, чем это всё закончится, будучи целиком и полностью зависимыми от исхода спора. Нынешний председатель союзного Совмина Владимир Путин неоднократно – я был тому свидетелем – задавался вопросами: «Где она, союзная собственность?» и «Почему мы, совместно вкладывая внушительные средства, её до сих пор не имеем?» Теперь – с созданием телеканала ТРО и фильма «Брестская крепость» – можно, по крайней мере, начать на эти вопросы отвечать.

Кстати, именно вопросы собственности не позволили нам снять фильм, как планировалось, в прошлом году: белорусская сторона категорически настаивала на разделе прав на будущий фильм пропорционально финансовым вложениям двух стран. Но ведь это первый союзный проект, объясняли мы, мы же строим союзное государство! Когда построите – неизвестно, отвечали нам, а пока то, что наше, пусть будет нашим. Слава богу, в итоге договорились, фильм стал общей собственностью.

Теперь о самом фильме. Ради правдивости и достоверности сценарий переписывали несколько раз, с дотошностью выстраивали декорации, подбирали костюмы и реквизит. Разумеется, снимали на территории Брестской крепости с участием горожан. При этом, поскольку фильм игровой, придерживаться исключительно документальных фактов возможности не было: художественность предполагает известную долю вымысла, которая, однако, не должна вредить документальной правде. И нужно умудриться пройти, не свалившись, «по лезвию»: помнить о зрителе, сюжете, но не извратить память. Кажется, нам это удалось, во всяком случае среди консультантов картины генерал-майор Валерий Губаренко, экс-начальник Брестского гарнизона, а нынче директор мемориального комплекса «Брестская крепость-герой», представители ФСБ РФ, пограничники, историки.

Параллельно съёмкам картины мы провели социологический опрос, из которого с горечью узнали, что наши дети не знают не только о защите Бреста, но даже о дате начала войны. Это катастрофа. А если прибавить желание всеобщего пересмотра итогов и истории Отечественной войны, умалить стойкость и героизм советского солдата, то говорить о строительстве союзного дома будет попросту глупо: на каком фундаменте будет стоять этот дом?

И в этом смысле наш фильм будет очень кстати. Мы рассчитываем, что фильм «Брестская крепость», начав свою экранную жизнь в 4 утра 22 июня 2010 года в Бресте, станет достойным вкладом в Союз Белоруссии и России.

У самой Телерадиовещательной организации, на базе которой и был снят фильм, существуют свои проблемы. Первая состоит в том, что мы должны исполнять бюджет, т.е. исключительно тратить выделенные деньги, а механизма заработать их нет: мы не можем сами производить телепродукцию. Для того чтобы её произвести, нужно открыть конкурс на её производство. А что такое конкурс? Подчас его выигрывают малопригодные производители, с которыми впоследствии приходится бороться за качество и своевременность. Для телевизионного канала, понятно, ситуация абсурдная.

Вторая проблема заключается в том, что мы как государственное учреждение не знаем, на кого опереться, на какие законы – белорусские или российские. Даже относительно зарплаты до сих пор нет внятного ответа ни от Постоянного комитета Союзного государства, ни от обоих Минфинов – как достойно оплатить работу сотрудников ТРО Союза. Согласитесь, чтобы делать достойное дело, надо людям платить соответственно.

И третье – самое, пожалуй, важное: скрытое нежелание федеральных телеканалов освещать деятельность Союзного государства. Да, белорусско-российские отношения освещаются, но союзные – нет. Получается, что их нет?

Не желая дальше стучаться лбом в якобы открытую дверь, мы и предложили создать собственный телевизионный канал ТРО. Нас поддержали, и началось круглосуточное вещание. Путь был нелёгким: нужно было заработать зрителя, стать интересными, но не допускать ни гламура, ни пошлости, не трафить обывательскому интересу, не заглядывать в дуло пистолета, чужой кошелёк и замочную скважину. И нам это удалось: за два года мы приобрели более 20 млн абонентов, есть чем похвастаться.

Значение собственного телеканала для Союзного государства в эпоху коммуникаций трудно переоценить: это такой же признак государственности, как денежная единица, армия, границы и пр. Но дело, разумеется, не в признаках государственности и оформлении отношений, не во всех этих досадных текущих проблемах и проблемках. Чиновники приходят и уходят, даже целые государства возникают и исчезают. Остаются народы, их общая история и культура. И нам всем, в частности нашему телеканалу, нужно постараться продолжить великую, без преувеличения, совместную историю и культуру народов России и Белоруссии. ■

АРТЁМ БЕЗМЕНОВ

В новогоднем номере журнала

Опять **ёлка.**
Опять **шампанское.**
Опять **красная икра.**
Опять **инновации.**

РИА «НОВОСТИ»

Подписку на журнал «Промышленник России» вы можете оформить:

в любом почтовом отделении России:
по каталогу Агентства «Роспечать» (индекс 82610)
через Интернет:
ООО «Интер-Почта-2003» (сайт: www.interpochta.ru)
журнал «Промышленник России»
в редакции журнала (с любого номера)

Для оформления подписки через редакцию:

1. Заполните подписной купон, указав количество необходимых вам экземпляров.
2. Переведите по безналичному расчёту сумму вашего заказа (стоимость одного номера журнала с доставкой – 150 рублей, в том числе НДС 10%) на счёт редакции.
3. Отправьте почтой или факсом копию платёжного поручения об оплате и заполненный купон по адресу: 109012, Москва, а/я 10, редакция журнала «Промышленник России». E-mail: promros@mail.ru.

Стоимость одного номера – 150 рублей с НДС.

Наши банковские реквизиты:
ООО «Издательство «Промышленник России», ИНН 7708226840, КПП 770801001,
Адрес: 107139, Москва, Орликов пер., дом 5, стр. 3, р/с 40702810110710465501
в ОАО «Промсвязьбанк», г. Москва, к/с 30101810600000000119, БИК 044583119.

Подписной купон на журнал

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

Индекс _____ Область _____
Город (поселок) _____
Улица _____ дом _____ корп. _____ кв. _____
Название организации _____
_____
ФИО получателя _____
_____
Телефон _____ E-mail: _____

Журнал «Промышленник России», 2010 год

Номер	К-во экз.	Номер	К-во экз.	Номер	К-во экз.
№1 (январь)		№4 (апрель)		№7 (октябрь)	
№2 (февраль)		№5 (май)		№8 (ноябрь)	
№3 (март)		№6 (август-сентябрь)		№9 (декабрь)	
		ИТОГО:			

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

Российский союз промышленников и предпринимателей

Выходит с 1999 года
Свидетельство о перерегистрации Министерства Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций: ПИ № ФС 77-28548 от 22 июня 2007 года

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:
Александр Шохин

РЕДАКЦИЯ
Главный редактор:
Андрей Сорокин
Обозреватели: Нина Алехнович, Ян Арт
Корреспондент: Галина Герасимова
Литературный редактор: Татьяна Багирова

ДИРЕКЦИЯ
ООО «Издательство «Промышленник России»
Генеральный директор:
Наталья Картышова
Исполнительный директор:
Антон Антонов-Овсеенко (мл.)
Менеджер по проектам:
Евгения Мошнинова

КОНТАКТЫ
Адрес: Москва, Старая площадь, д. 10/4, оф. 406
Для писем: 109012, Москва, а/я 10, «Промышленник России»
E-mail: promros@mail.ru

ДИЗАЙН И ПРЕ-ПРЕСС
Выпускающий редактор: Нелли Шмакова
Дизайн и вёрстка: Сергей Пронин, Татьяна Мациевская
Бильдредактор: Мария Ахмедова
Цветоделение: Михаил Саянов

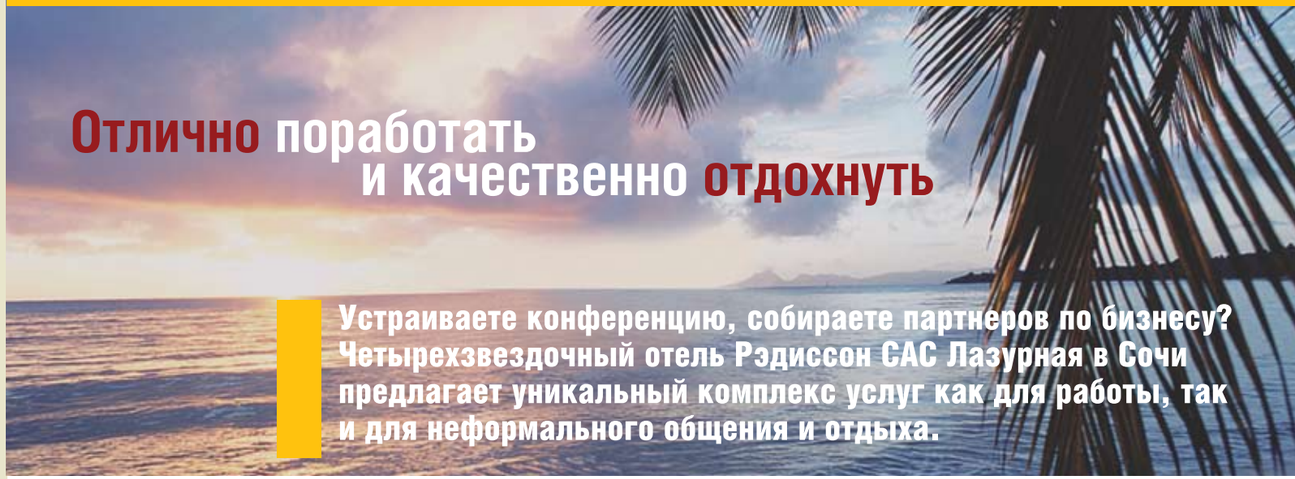
ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ
Фотоархив РСПП, информационное агентство «Рускомпресс», ИТАР–ТАСС, РИА «Новости», Starslife, Dailyonline, gazeta.ru

РАСПРОСТРАНЕНИЕ И ДОСТАВКА
Журнал «Промышленник России» распространяется по подписке и адресной доставке в следующих учреждениях: Администрации Президента РФ, Государственной Думе и Совете Федерации Федерального Собрания РФ, Московской городской и областной думе, Торгово-промышленной палате РФ, министерствах и ведомствах РФ, а также в структурах и субъектах экономики, входящих в РСПП во всех регионах РФ, на отечественных и международных выставках, съездах, конференциях, деловых встречах и других мероприятиях, проводимых РСПП

Полное или частичное воспроизведение или размножение каким бы то ни было способом материалов, опубликованных в настоящем издании, допускается только с разрешения редакции.
Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции

ПЕЧАТЬ
ООО «Производственное объединение «Периодика»
Заказ № 10981. Тираж 10 000 экз.
Цена свободная.

Фото на обложке ИНТЕРПРЕСС/ИТАР–ТАСС



Устраиваете конференцию, собираете партнеров по бизнесу? Четырехзвездочный отель Рэдиссон САС Лазурная в Сочи предлагает уникальный комплекс услуг как для работы, так и для неформального общения и отдыха.

Инфраструктура отеля и уровень предлагаемых услуг подтверждены многочисленными наградами, такими как «За совершенство в дизайне», «За желание гостя вернуться в отель», платиновая звезда «За обязательства по качеству».

В отеле, помимо Конгресс Холла, есть собственный Бизнес центр, позволяющий проводить мероприятия для компаний от 10 до 200 человек, благодаря большому выбору залов в здании самого отеля.

Конгресс Холл. Его параметры позволяют проводить мероприятия для групп до 500 человек. Залы предназначены для проведения в них деловых и общественных встреч, конгрессов, съездов и форумов, конференций и семинаров, приемов, банкетов и презентаций, выставок, показов мод, театральных представлений, различных шоу и фестивалей, а также киносеансов с системой Dolby Surround. Конгресс Холл расположен в чудесном по красоте парке отеля и способен изумить своих гостей великолепной панорамой Черного моря, открывающейся с его застекленных террас.

Святая обязанность принимающей стороны - обеспечить гостям не только прекрасные условия для работы, но и полноценный отдых и досуг.

Вас и ваших партнеров покорят дружелюбие и сервис персонала «Рэдиссон САС Лазурная», кристально чистые воды моря, множество увлекательных приключений и экскурсий, все возможности для занятий своим здоровьем и спортом.

СПА-центр отеля предложит Вам и вашим гостям уникальные услуги.
Комплеск «Русская баня» - баня, парилка, комната отдыха, травяной чай, мед, бублики, фрукты, две купели (с травами или с ледяной водой), два шок-душа; дубовые, эвкалиптовые и березовые веники; арома-масла. Парные процедуры: «Лихач», «Детское», «Гусарское» (с шампанским), «Суворовское» (со льдом), «Крыло бабочки» (обмахивание горячей простыней), «Медовое обертывание» (с использованием лучших сортов краснополянского меда).

Целый спектр Массажей: классический; спортивный (после физических нагрузок); лечебный массаж; массажи головы, кистей рук и стоп; испанские массажи по авторской методике Энрике Кастиллс Гарсия.

12 видов тайского массажа от дипломированных специалистов из Тайланда: «Фут брейк», «Гармоничное тело», «Шелковый путь», «Массаж 77», «Энергетический коктейль», «Минус 7 см», «Целебная нирвана», «Тайское попурри», «Волшебное прикосновение», «Спокойная волна», «Утренняя свежесть».

Комплекс «Сибирская здравница»: многочисленные оздоровительные программы, такие как: "Сибирский шаман", "Гладкий рельеф", "Благодарный позвоночник", "Антистресс", солевой пилинг "Сокровища моря", водорослевое обертывание, СПА - обертывание "Шунголит", "Шоколадное фондю", "Горячий шоколад с корицей", "Белый шоколад". Сюда же входит и знаменитая Кедровая бочка!

Вы все успеете: и плодотворно поработать, и прекрасно отдохнуть! Более того, при групповом заезде бесплатно предоставляется конференц-зал, что позволит и поработать, и отдохнуть, и сэкономить, не отказывая себе в качестве проведения мероприятия.

Рэдиссон САС Лазурная - райское место для поездки целой семьей или с любимым человеком. Рэдиссон САС Лазурная - это город в городе со своими ресторанами, пляжем, теннисными кортами, SPA- и фитнес-центрами, футбольным полем, тренажерным залом, ночным клубом и целым спектром развлечений. Что немаловажно, заплатив только за проживание, можно бесплатно пользоваться бассейнами, пляжем, сауной, париться в русской и турецкой банях, заниматься в тренажерном зале, фитнес-центре. Для Вас - Морской клуб со всевозможными водными развлечениями, а также специальное предложение отеля - морская рыбалка. Вы сможете выйти на рыбалку в открытое море и отведать свежевыловленную рыбку, приготовленную поваром на коптилке или поджаренную до хрустящей корочки.

До конца года для индивидуальных гостей Рэдиссон САС Лазурная бесплатно предоставляет возможность в день выезда сохранить свой номер до 18:00 (обычно 12:00) - при наличии свободных номеров.

Идеальное место для работы и отдыха - отель Рэдиссон САС Лазурная в Сочи.

ОТЕЛЬ “РЭДИССОН САС ЛАЗУРНАЯ”
г.Сочи, Курортный проспект, 103
Московская линия: (495) 411-77-77
Телефон в Сочи: (8622) 66-33-33
res@lazurnaya.ru
www.lazurnaya.ru

Radisson
LAZURNAYA HOTEL SOCHI

Привлечение внимания общественности
к реализуемым в России крупным
частно-государственным проектам
и формирование представления о поступательном
социально-экономическом развитии России
и ее промышленном потенциале.

www.rc-press.ru

РУСКОМПРЕСС
ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО

РЕКЛАМА