



# Управление цепочкой поставок – как неотъемлемая часть устойчивого бизнеса

Объединенная  
металлургическая  
компания

Москва, 2017



# Об ОМК

ОБЪЕДИНЕННАЯ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ  
КОМПАНИЯ

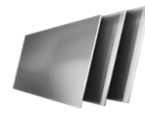
## РОССИЯ



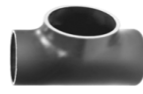
ОМК - высокотехнологичный интегрированный производитель\*:  
стали, проката, труб, ж/д колес, рессор,  
трубопроводной арматуры  
и соединительных деталей трубопроводов



ж/д колеса



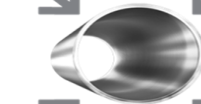
широкий лист



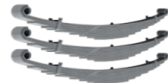
трубные соединения



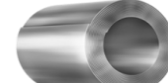
сталь



трубы



рессоры



рулон и лист



трубопроводная арматура

\* - в 2016 г отгружено порядка 2 000 000 тн трубной продукции и 400 000 колес



ОБЪЕДИНЕННАЯ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ  
КОМПАНИЯ

# Корпоративная социальная ответственность

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ

- ▶ ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ОХРАНА ТРУДА И ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ
- ▶ РАЗВИТИЕ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА ПЕРСОНАЛА
- ▶ СОДЕЙСТВИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ
- ▶ **ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЕДЕНИЕ БИЗНЕСА**



ОБЪЕДИНЕННАЯ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ  
КОМПАНИЯ

# Ответственное ведение бизнеса - модель управления цепочками поставок в ОМК

Максимизация прибыли

*за счет конкурентных преимуществ*

Сервис

Цена

Качество  
продукции

Инновации

*развиваемых в процессах управления цепочками поставок*

Планирование цепочки поставок

Планирование поставок  
сырья

Планирование  
производства

Планирование доставки  
готовой продукции

Поставка сырья

Производство

Доставка  
доставка готовой  
продукции



УК  
ДЦЦП

Единая методология и создание плана цепочек поставок, включая разрешенные горизонты осуществления операций (продажи, поставки сырья), максимизирующего прибыль на горизонте укрупненного плана

Дивизионы  
ДУЦП

## Поставка сырья

Решение о поставку под прогноз  
Формирование задания на поставку сырья  
Определение нормативов запасов

## Производство

Решение о производстве под прогноз  
Формирование задания на производство

## Доставка ГП

Формирование задания на доставку  
Определение нормативов запасов ГП для выполнения плана цепочки поставок

## Продажи

Оценка соответствия запросов плану цепочек поставок

**Смежные подразделения:** Исполнение плана цепочки поставок и заданий



# Матрица конкурентных преимуществ

*Для 5 дивизионов ОМК определены 63 цепочки поставок, для 43 из которых Надежность является ключевым конкурентным преимуществом*

Цепочка поставок	Сервис				Цена		...	
	Надежность		Скорость				...	
	Поставка продукции в срок		Скорость исполнения клиентских заказов				...	
	цель	текущее	цель	текущее	цель	текущее	..	..
<b>Группы продукции и клиентов</b>	Должны быть лучше конкурентов	★★★★	Должны быть на уровне конкурентов	★★★★	Должны быть на уровне конкурентов	★★★★	..	..
...	...	...	...	...	...	...	..	..

★★★★ - соответствуем

★★★☆☆ - не всегда соответствуем

★★☆☆☆ - не соответствуем



ОБЪЕДИНЕННАЯ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ  
КОМПАНИЯ

# Ежемесячный процесс управления Надежностью



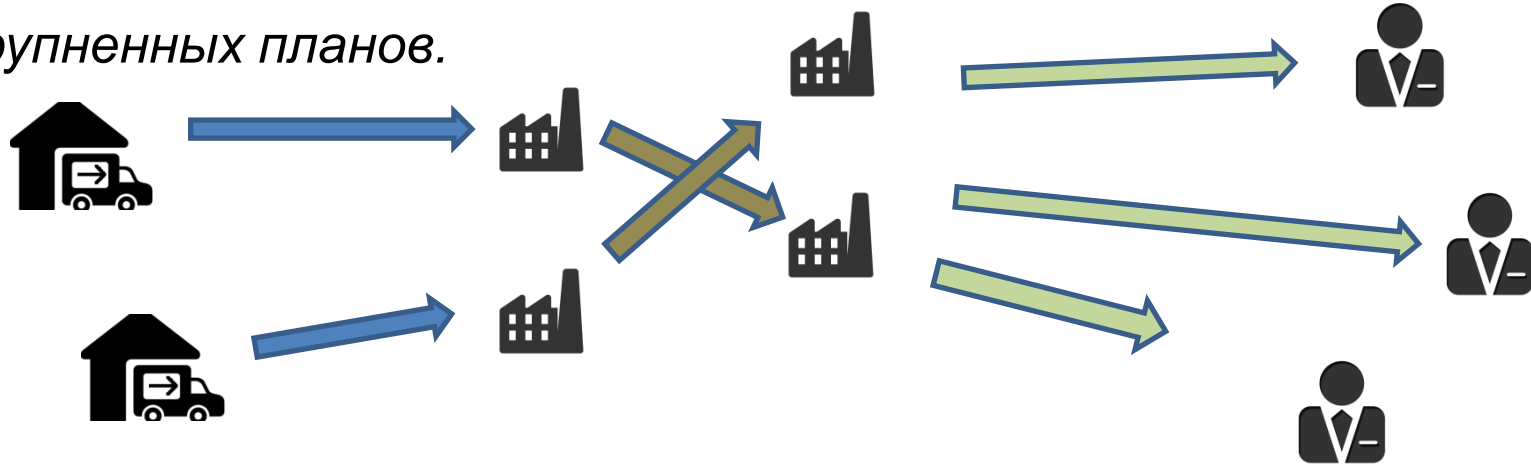


ОБЪЕДИНЕННАЯ  
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ  
КОМПАНИЯ

# Планирование цепочки поставок

Ежемесячный процесс по определению оптимальных потоков материалов и продукции от Поставщиков через ОМК и до наших Клиентов с учетом возможностей и ограничений всех участников на горизонте 18 месяцев.

*Для 4-х дивизионов ОМК в месяц рассчитывает порядка 30-40 укрупненных планов.*







**2007:** принятие решения о начале работ

**2009:** формирование Дирекции в УК, запуск процесса планирования цепочки поставок

**2011:** запуск процессов позаказного планирования

**2013:** формирование дивизионов

**2015:** регламентация и формализация процессов

**2017:** запуск процессов управления надежностью

**2017+:** масштабирование процесса управления конкурентными преимуществами