Реализуя
глобальные возможности

УРАЛКАЛИЙ

Интегрированный отчет за 2013 год

Реализуя
глобальные возможности

О Компании

«Уралкалий» – ведущий вертикально интегрированный мировой производитель калия, одного из важнейших элементов, необходимых для развития всех живых организмов. На долю Компании приходится около 20% мирового производства калийных удобрений. Компания контролирует всю производственную цепочку – от добычи калийной руды до поставок хлористого калия покупателям.

Активы Компании включают пять рудников, шесть калийных и одну карналлитовую фабрику, которые расположены в городах Березники и Соликамск Пермского края. Компании также принадлежат лицензии на разработку двух новых участков.

Компания разрабатывает Верхнекамское месторождение калийно-магниевых солей, занимающее второе место в мире по запасам калийной руды. В основном производственном подразделении Компании работают около 11,3 тыс. сотрудников.

В 2013 году выручка «Уралкалия» составила 3,32 млрд долларов США, рентабельность по EBITDA – 61%. Акции и глобальные депозитарные расписки (ГДР) «Уралкалия» обращаются на Московской и Лондонской биржах.

Об Отчете

Представляем Интегрированный отчет «Уралкалия» за 2013 год. Цель Отчета – подробно рассказать целевым аудиториям о нашей Компании, результатах деятельности и планах. Мы уделяем особое внимание существенной информации и вопросам нашей ответственности.

В силу специфики нашего бизнеса экологические и социальные вопросы очень важны для нас и составляют неотъемлемую часть нашей деятельности. Мы стремились сделать Интегрированный отчет полезным и лаконичным, поэтому включили в него ссылки на дополнительные источники информации, в том числе на наш сайт.

Отчет составлен в соответствии с Руководством по подготовке отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (далее – GRI) GRI G3.1 и отраслевым приложениям для горнодобывающих и металлургических предприятий. Отчет соответствует уровню применения A+ GRI. К Отчету прилагается таблица GRI, в которой Вы можете найти дополнительную информацию по раскрытию показателей GRI.

Наш интегрированный Годовой отчет также доступен в электронной версии и мобильном приложении для инвесторов и покупателей.
www.uralkali.com/ru

Содержание

Стратегический отчет

Ключевые события 2
Обращение Председателя Совета директоров 4
Обращение Генерального директора 7
Характеристики отрасли 10
Наш бизнес 12
Бизнес-модель 14
Регионы присутствия 16
Взаимодействие с заинтересованными сторонами 18
Обзор стратегии 22
Ключевые показатели деятельности 24
Риск-менеджмент 29
Обзор деятельности 36
Обзор продаж 36
Обзор операционной деятельности 42
Анализ и оценка Руководством финансового положения и результатов деятельности 45
Устойчивое развитие 48
Обращение Председателя комитета по КСО 48
Охрана труда и промышленная безопасность 50
Охрана окружающей среды 54
Сотрудники 59
Общество 61
Отчет независимого аудитора 64

Корпоративное управление

Совет директоров 66
Корпоративное управление 68
Исполнительные органы 78
Информация для акционеров и инвесторов 84

Финансовые результаты

Аудиторское заключение 90
Консолидированный отчет о финансовом положении 91

Дополнительная информация

Заявление директоров об ответственности 157
Информация о следовании рекомендациям Кодекса корпоративного управления Великобритании 158
Обзор минеральных ресурсов 170
Глоссарий 187
Ограничение ответственности 188

Год перемен

Рыночная стратегия

ИЮЛ 2013

Корректировка Политики продаж

«Уралкалий» решил прекратить экспортные продажи через Белорусскую калийную компанию (БКК), определив единственным каналом экспортного сбыта продукции «Уралкалий-Трейдинг». Одновременно Компания объявила о переходе к стратегии максимизации выручки.

ДЕК 2013

СП с FELDA, Малайзия

«Уралкалий» подписал соглашение с Федеральным агентством по развитию земель Малайзии (FELDA) о создании совместного предприятия для обеспечения поставок хлористого калия для плантаций FELDA и других государственных плантаций в Малайзии и в других странах.

ФЕВ 2014

«Уралкалий» приобрел долю в бразильском порту

«Уралкалий» приобрел 25% компании – основного акционера портового терминала в городе Антонина, Бразилия. Местоположение порта позволит Компании эффективно осуществлять поставки в быстроразвивающиеся регионы страны.

См. Обзор продаж 38

Корпоративные события

ИЮН 2013 ДЕК 2013

Выплата дивидендов

Июнь: Годовое общее собрание акционеров приняло решение выплатить дивиденды по итогам 2012 года в размере 3,90 рубля на одну акцию ОАО «Уралкалий»[1].

Декабрь: Внеочередное собрание акционеров одобрило выплату промежуточных дивидендов за 2013 год из расчета 2,21 рубля на одну акцию ОАО «Уралкалий»[2].

Дивиденды составляют не менее 50% от прибыли по МСФО за соответствующий отчетный период, что соответствует Политике Компании.

НОЯ 2013

Программа обратного выкупа акций и ГДР

Завершена программа обратного выкупа, за время реализации которой были выкуплены 127,6 млн акций и 10,2 млн ГДР на общую сумму 1,25 млрд долларов США. Ценные бумаги будут погашены в 2014 году по завершении соответствующих корпоративных процедур.

ДЕК 2013

Назначение нового Генерального директора

Совет директоров ОАО «Уралкалий» принял решение назначить Генеральным директором Компании с 24 декабря 2013 года Дмитрия Осипова, который сменил на этом посту Владислава Баумгертнера.

МАР 2014

Избрание нового Совета директоров

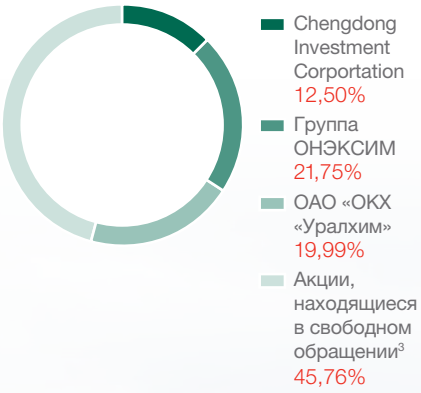
Решением внеочередного общего собрания акционеров был избран новый Совет директоров Компании, в состав которого вошли три независимых директора. Председателем Совета директоров избран Сергей Чемезов.

См. Корпоративное управление 68

Структура акционерного капитала

В течение 2013 года произошли изменения в составе основных акционеров Компании.

Структура акционерного капитала по состоянию на 20 декабря 2013 года.



2 936 015 891

обыкновенных акций (эквивалент 587 203 178 ГДР)

~16,6%

от акционерного капитала составляют ГДР по состоянию на 20 декабря 2013 года

См. Корпоративное управление 68

[1] В соответствии с обменным курсом ЦБ РФ 32,0487 рубля за доллар США по состоянию на 4.06.2013.

[2] В соответствии с обменным курсом ЦБ РФ 32,8646 рубля за доллар США по состоянию на 18.12.2013.

[3] Включает акции, приобретенные дочерними компаниями «Уралкалия», которые учитываются как казначейские акции для целей консолидированной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с МСФО.

> Сложная рыночная ситуация в первой половине 2013 года негативно сказалась на наших производственных и финансовых результатах. Тем не менее после корректировки стратегии продаж в июле 2013 года мы увидели улучшение результатов во второй половине года – и в 2014 году рассчитываем сохранить позитивную тенденцию.

Виктор Беляков

Директор по экономике и финансам

Ключевые показатели[1]

Объем продаж (млн тонн KCl)

↑5%

2013	9,9
2012	9,4
2011	10,6

Производство хлористого калия (млн тонн KCl)

↑10%

2013	10,0
2012	9,1
2011	10,8

Средняя экспортная цена на калий (долл. США, FCA)

↓28%

2013	268
2012	370
2011	351

Чистая выручка[2] (млн долл. США)

↓20%

2013	2 665
2012	3 343
2011	3 568

EBITDA[4] (млн долл. США)

↓31%

2013	1 634
2012	2 375
2011	2 488

Денежная себестоимость проданной продукции на тонну (МСФО) (долл. США за тонну)

↓7%

2013	58
2012	62
2011	55

Прибыль на ГДР[3] (долл. США/ГДР)

↓59%

2013	1,1
2012	2,7
2011	2,2

Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с временной потерей трудоспособности[5]

↓29%

2013	0,12
2012	0,17
2011	0,20

Данные о ресурсах минерального сырья (на 1 января 2013 года)

Все шахты	млн тонн	K_2O[6] (%)	K_2O (млн тонн)
Подсчитанные	2 380,2	19,2	457,9
Предполагаемые	5 826,3	18,5	1 080,1
Общие: подсчитанные и предполагаемые	**8 206,5**	**18,7**	**1 538,0**
Прогнозируемые	571,1	21,6	123,1

Источник: Отчет «Уралкалия» по Кодексу JORC от 1 января 2013 года, аудированный SRK Consulting (UK).

[6] Оксид калия, 1KCl = 1,61K_2O.

[1] Данные по проформе, включая результаты «Сильвинита» с 1 января соответствующего года, за исключением показателя прибыли на ГДР, рассчитанного в соответствии со стандартами консолидированной финансовой отчетности.

[2] Чистая выручка от продаж представляет скорректированную выручку (выручка от продаж за вычетом расходов на фрахт, железнодорожный тариф и перевалку).

[3] Прибыль на ГДР рассчитывается посредством деления чистой прибыли на средневзвешенное количество ГДР в обращении.

[4] Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс износ основных средств и амортизация нематериальных активов и не включает единовременные расходы.

[5] LTIFR рассчитывается как общее количество пострадавших с потерей рабочего времени, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов.

Укрепляем наши лидерские ПОЗИЦИИ

> «Уралкалий» имеет все предпосылки для успешной работы по мере восстановления мирового спроса на калий. Будучи лидером мировой калийной отрасли, мы вносим свой вклад в развитие сельского хозяйства и обеспечение глобальной продовольственной безопасности.

Уважаемые акционеры!

2013 год был непростым как для нашей Компании, так и для мировой калийной отрасли в целом. В начале года стало очевидно, что глобальный спрос на калийные удобрения значительно слабее, чем в предыдущие годы. Переизбыток предложения в мире привел к активной конкуренции, следствием которой стало последовательное снижение цен. «Уралкалий», придерживавшийся подхода «цена превыше объема», стал постепенно уступать часть своей доли рынка конкурентам. В результате в первом полугодии 2013 года также значительно снизилась загрузка мощностей, хотя Компании и удалось использовать это время, чтобы провести необходимые ремонтные работы, а также работы в рамках программы расширения мощностей. В июле 2013 года Компания приняла решение скорректировать свои методы деятельности, чтобы восстановить ведущую позицию на рынке калия. Эта цель была достигнута во второй половине года, когда Компании удалось увеличить объемы производства и продаж.

Одновременно с изменениями рыночной конъюнктуры нарастали сложности в долгосрочных и успешных отношениях Компании с «Беларуськалием» в рамках Белорусской калийной компании (БКК). «Уралкалий» пришел к заключению, что основания для долгосрочного сотрудничества оказались нарушены, и прекратил свои продажи в рамках БКК.

В 2013 году Компания продолжила повышать эффективность расходов, улучшать глобальную сеть продаж и взаимоотношения со своими покупателями, развивать и внедрять лучшие мировые практики во всех аспектах своей деятельности.

Доходность акционеров и выкуп акций

Несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру и снижение финансовых показателей, «Уралкалий» продолжил генерировать стабильный денежный поток и соблюдать Дивидендную политику Компании, которая предусматривает выплату не менее 50% чистой прибыли в виде дивидендов. В июне 2013 года Годовое собрание акционеров Компании приняло решение выплатить дивиденды по итогам 2012 года в размере около 0,61 доллара США за одну депозитарную записку. Сумма начисленных дивидендов за весь 2012 год составила 789 млн долларов США. Кроме того, в декабре 2013 года внеочередное общее собрание акционеров одобрило выплату промежуточных дивидендов в размере около 197 млн долларов США.

В ноябре 2013 года была завершена реализация программы выкупа акций и ГДР общим объемом 1,251 млрд долларов США. Данная программа действовала второй год подряд и, я уверен, способствовала максимизации акционерной стоимости Компании. В соответствии с лучшими корпоративными практиками выкупленные ценные бумаги будут впоследствии погашены.

Компания продолжит работать над оптимизацией политики распределения выплат акционерам.

Владение Компанией

В 2013 году значительно изменился состав основных акционеров ОАО «Уралкалий».

В июне Совет директоров одобрил выкуп акций, бенефициаром которых являлся Зелимхан Муцоев. Продажа им своего пакета ценных бумаг была обусловлена его продолжающейся политической карьерой, а для «Уралкалия» стала возможностью приобрести акции со значительным дисконтом к преобладающей рыночной цене.

В июле Группа компаний «ИСТ» уведомила «Уралкалий», что президент Группы Александр Несис продал подконтрольный ему пакет акций Компании.

В сентябре Chengdong Investment Corporation (CIC) приобрела 12,5% акций «Уралкалия». Вхождение в число акционеров компании CIC, являющейся дочерней структурой государственной China Investment Corporation, стало позитивным сигналом инвестиционному сообществу о фундаментальной привлекательности калийной отрасли.

В декабре о приобретении 21,75% акций ОАО «Уралкалий», бенефициаром которых являлся Suleyman Kerimov Foundation, сообщила Группа ОНЭКСИМ, а ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» уведомило Компанию о приобретении 19,99% акций ОАО «Уралкалий».

Таким образом, к концу года в уставной капитал «Уралкалия» вошел ряд новых крупных акционеров, в том числе Группа ОНЭКСИМ, «Уралхим» и CIC. Я был рад приветствовать всех новых акционеров и уверен, что их участие в работе «Уралкалия» откроет новую главу в истории Компании.

В марте 2014 года был избран новый Совет директоров. Я убежден, что он продолжит свою деятельность на благо всех акционеров Компании, сохраняя приверженность лучшим практикам корпоративного управления.

Руководство Компании

В августе 2013 года после выхода «Уралкалия» из БКК Генеральный директор «Уралкалия» был задержан в Белоруссии. Позже он был экстрадирован в Россию, где остается под домашним арестом. Мы благодарим Владислава Баумгертнера за многолетнее успешное руководство Компанией, которую он привел к позиции лидера отрасли.

Некоторое время обязанности Генерального директора Компании исполнял Виктор Беляков – и наконец в декабре Генеральным директором был назначен Дмитрий Осипов, высокопрофессиональный топ-менеджер с опытом руководства компаниями – производителями удобрений. Мы желаем Дмитрию успехов и полагаем, что его глубокое знание отрасли и свежий взгляд на реализацию стратегии Компании помогут «Уралкалию» двигаться вперед.

Наши планы

Мы видим, что с началом 2014 года геополитическая и экономическая ситуация обостряется. Тем не менее «Уралкалий» имеет все предпосылки для успешной работы в 2014 году и в последующие годы по мере восстановления мирового спроса на калий. Будучи лидером мировой калийной отрасли, «Уралкалий» вносит свой вклад в развитие сельского хозяйства и обеспечение глобальной продовольственной безопасности.

Я был рад работать в такой интересной отрасли и хорошей Компании. Я благодарю своих коллег и команду «Уралкалия» и желаю Компании дальнейших успехов.

Александр Волошин

Председатель Совета директоров
Независимый директор

Новый Председатель Совета директоров

См. Корпоративное управление 68

> Я высоко ценю доверие, оказанное мне акционерами «Уралкалия». В тесном взаимодействии менеджмента с избранным Советом директоров будут реализованы лучшие практики корпоративного управления и налажена эффективная работа в интересах всех акционеров.

Сергей Чемезов

Сергей Чемезов был избран Председателем Совета директоров «Уралкалия» в марте 2014 года.

В 1996-1999 годах г-н Чемезов являлся начальником управления внешнеэкономических связей Управления делами Президента Российской Федерации. С 1999 по 2007 год занимал различные руководящие посты в государственных компаниях, в частности в ФГУП «Промэкспорт» и ФГУП «Рособоронэкспорт». С 2007 года возглавляет государственную корпорацию по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии».

В настоящее время г-н Чемезов также является членом Совета директоров ряда российских компаний.

Структура корпоративного управления

Новый Совет директоров был избран в марте 2014 года. Он сохраняет приверженность принципам прозрачности и устойчивого развития копании для создания долгосрочной акционерной стоимости.

См. Совет директоров 66

Реализуем уникальные преимущества

> Стабильная бизнес-модель «Уралкалия» – отличный менеджмент, опытный Совет директоров, лояльный персонал, надежные отношения с покупателями – позволяет поддерживать акционерную стоимость в долгосрочной перспективе.

Уважаемые акционеры!

Я был рад возглавить команду «Уралкалия». Работая в российских химических компаниях, я не раз соприкасался с «Уралкалием» и знал эту Компанию как безусловного лидера отрасли. И, посмотрев на нее изнутри, понял, в чем секрет успеха. Меня поразил профессиональный и мотивированный подход менеджмента и всех сотрудников.

«Уралкалий» – успешная и целеустремленная компания, которая прилагает все усилия, чтобы быть лидером отрасли, использовать передовые практики корпоративного управления и способствовать развитию сельского хозяйства для обеспечения глобальной продовольственной безопасности.

2013 год стал переходным годом для «Уралкалия» и непростым годом для калийной отрасли. Тем не менее, Компания смогла генерировать достаточный денежный поток для продолжения всех проектов по поддержанию и развитию мощностей, осуществления выплат акционерам в виде дивидендов и программы выкупа акций и ГДР, реализации социальных проектов.

Свою основную задачу на 2014 год я вижу в выполнении ключевых пунктов стратегии:

- укреплении позиций ответственного лидера отрасли;
- развитии диалога с конечными потребителями;
- максимизации выручки и сохранении низкого уровня себестоимости продукции;
- баланса между инвестициями в развитие производства, и возвратом средств акционерам;
- улучшения экологических показателей и социального развития региона присутствия Компании;
- поддержании лучших практик корпоративного управления.

Подробный обзор финансовых результатов представлен в разделе «Анализ и оценка Руководством финансового положения и результатов деятельности».

2014 год открыл новую страницу в истории «Уралкалия». Избран новый Совет директоров, чья стратегическая экспертиза станет весомой поддержкой менеджменту Компании. Рыночная конъюнктура улучшается: уровень складских запасов невысок, спрос на калийные удобрения растет, одновременно восстанавливаются цены на сельскохозяйственную продукцию.

Макроэкономическая волатильность, которую мы наблюдаем на протяжении нескольких лет, сохраняется, и геополитические события лишь усиливают нестабильность. Однако мы ожидаем, что сильные фундаментальные характеристики калийной отрасли обеспечат хороший спрос на нашу продукцию.

Укрепление лидерских позиций в отрасли

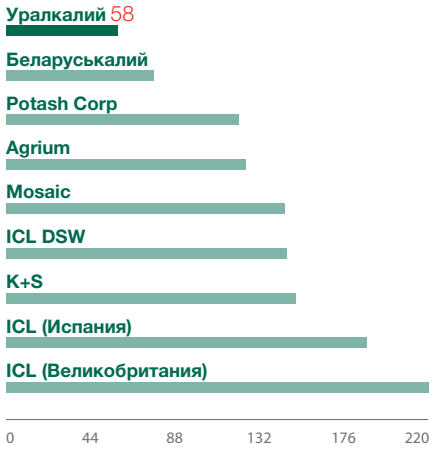
Мы будем поддерживать нашу долю на историческом уровне, несмотря на изменившуюся ситуацию на рынке. Летом прошлого года «Уралкалий» скорректировал стратегию продаж для максимизации выручки. После прекращения совместных продаж с белорусскими партнерами Компания сохранила и укрепила первоклассную команду трейдеров. Кроме того, развитие логистической инфраструктуры позволило «Уралкалию» стать еще более привлекательным партнером. В результате к концу года «Уралкалий» восстановил позиции на ключевых рынках, потерянные в пользу конкурентов в период следования принципу «цена превыше объема». Мы продолжим развивать нашу трейдинговую и логистическую сеть, чтобы оставаться привлекательным поставщиком для наших покупателей.

Одновременно мы будем использовать нашу лучшую в отрасли ресурсную базу, чтобы развивать самые эффективные производственные мощности. В настоящий момент мы повышаем эффективность производственного цикла, завершая проект по расшивке узких мест, что позволит увеличить наши мощности по порошковому продукту и грануляту, который особенно востребован в последнее время. Мы продолжим корректировать программу развития мощностей в соответствии с запросами потребителей.

Акцент на взаимодействии с конечными потребителями

Более 60% продаж «Уралкалия» приходится на развивающиеся регионы – Китай, Индию, страны Юго-Восточной Азии и Латинской Америки. Потребление калия в этих странах постепенно растет, но еще далеко от уровня, рекомендуемого учеными. Поэтому мы видим большой потенциал для роста спроса на нашу продукцию в этих регионах. Чтобы стимулировать спрос, мы делимся передовым агрономическим опытом с местными сельхозпроизводителями. Наши агрохимики совместно с ведущими международными научно-исследовательскими институтами и отраслевыми ассоциациями реализуют для них образовательные программы.

Себестоимость продукции в мире (долл. США на тонну продукции)



Источник: отчет Morgan Stanley, апрель 2014.

Максимизация выручки и сохранение лидерских позиций по себестоимости продукции

В условиях нестабильной макроэкономической ситуации особое внимание мы уделяем контролю над издержками. «Уралкалий» – компания с одним из самых низких уровней затрат в отрасли, но это не повод оставлять этот вопрос без внимания. Мы постоянно совершенствуем все бизнес-процессы, работаем над повышением производительности труда, инвестируем в поддержание существующих производственных мощностей и инфраструктуру для обеспечения максимальной рентабельности бизнеса и сохранения позиции лидера по себестоимости производства.

Музей калия в Березниках и Соликамске.

Подробнее о нашей поддержке местным сообществам см. 61

Сбалансированные инвестиции в развитие мощностей и выплаты акционерам

Мы нацелены на обеспечение высокой доходности Компании для инвесторов. Два года подряд «Уралкалий» реализовывал программу выкупа акций. Одновременно Компания придерживалась объявленной политики и выплачивала акционерам дивиденды в размере не менее 50% от чистой прибыли по МСФО. Мы сохраним сбалансированный подход к инвестициям в развитие производства и возврату свободных денежных средств акционерам.

Забота о людях, местных сообществах и окружающей среде

На встречах, которые мы регулярно проводим с представителями руководства Пермского края, я неоднократно подтверждал, что Компания будет строго следовать всем взятым на себя обязательствам в сфере охраны окружающей среды, социального развития городов присутствия и региона в целом. История «Уралкалия» неразрывно связана с Пермским краем, и мы ведем работу со всеми ключевыми партнерами и заинтересованными сторонами в целях улучшения безопасности производства, состояния окружающей среды и уровня жизни в регионе.

В 2014 году мы отмечаем 80-летие начала разработки Верхнекамского месторождения. Жизни десятков тысяч людей связаны с добычей калия, и для нас важно, чтобы они гордились своей профессией, Компанией, в которой работают, а также хотели бы жить и работать в регионе.

Внедрение лучших мировых стандартов корпоративного управления

Совет директоров и наши акционеры поддерживают стремление Компании постоянно улучшать прозрачность своей деятельности в соответствии с лучшими мировыми практиками и стандартами. Подробнее о нашей деятельности в области корпоративного управления говорится в соответствующем разделе данного отчета.

Наши планы

Стратегия «Уралкалия» нацелена на рост акционерной стоимости в долгосрочной перспективе. Фундаментальные характеристики калийной отрасли остаются сильными. Потребность в продуктах питания постоянно увеличивается, при этом во многих странах мира наблюдается недостаточное для оптимальной урожайности внесение удобрений. Поэтому мы полагаем, что спрос на калий будет расти в среднем на 2-4% в год.

Реализация этого потенциала означает, что «Уралкалий» имеет хорошие перспективы для роста в интересах и своих акционеров, и сельхозпроизводителей, поскольку мы продолжаем улучшать и расширять производственные мощности, развивать возможности для производства премиальной продукции, помогаем распространять агрономические знания – тем самым в конечном итоге внося свой вклад в обеспечение глобальной продовольственной безопасности.

Я благодарю Совет директоров и всю команду «Уралкалия» за поддержку и консультации в период моего вхождения в должность. Я благодарен всем, кто помог мне эффективно наладить рабочий процесс, и приложу все силы для того, чтобы Компания продолжила работу на благо всех заинтересованных лиц.

Дмитрий Осипов

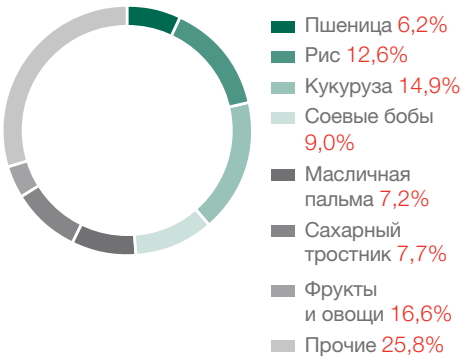
Генеральный директор «Уралкалия»

Вклад в глобальную продовольственную безопасность

Зачем нужен калий?

Калий – жизненно важный элемент, присутствующий в клетках всех живых организмов и являющийся природным компонентом почвы. Калий незаменим для развития растений наряду с азотом и фосфором. Только регулярное и своевременное внесение этих трех элементов обеспечивает сбалансированное питание растений.

Потребление калия сельхозкультурами (%)



Источник: IFA.

ЗАЧЕМ РАСТЕНИЯМ НУЖЕН КАЛИЙ?

- Повышает уровень питательных веществ, улучшает вкус, цвет и структуру плодов
- Повышает устойчивость к болезням и вредителям
- Усиливает устойчивость к засухе и заморозкам
- Способствует усвоению азота
- Калийные удобрения не загрязняют окружающую среду и не снижают качество природной питьевой воды

ЗАЧЕМ ФЕРМЕРАМ НУЖЕН КАЛИЙ?

- Стабильно высокий урожай
- Стабильно высокое качество продукции
- Максимальный эффект от использования сложных удобрений
- Сохранение естественного баланса микроэлементов и минимизация воздействия на почву

Более подробную информацию о калии Вы найдете на www.infopotash.com/ru

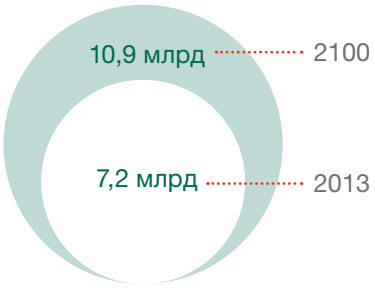
Фундаментальные характеристики отрасли

Стратегия «Уралкалия» строится на долгосрочных фундаментальных характеристиках отрасли. Ожидается, что спрос на калий будет устойчиво расти, поскольку сельское хозяйство остается ключевым поставщиком продуктов питания, важным источником материалов и топлива для постоянно увеличивающегося населения Земли.

Прогнозируемый спрос на продукты питания, 2050

Источник: IFA.

Ожидаемый рост населения Земли, 2100



Источник: FAO, IEDC.

Стратегия «Уралкалия» строится на долгосрочных фундаментальных характеристиках отрасли

Долгосрочные фундаментальные перспективы калийной отрасли остаются сильными

СПРОС

- Рост мирового населения
- Снижение площади пахотных земель на душу населения
- Изменение рациона питания в развивающихся странах
- Рост доли калийных удобрений в общем объеме удобрений, потребляемых в развивающихся странах

Спрос на более высокие/оптимальные показатели урожайности

Существенные барьеры для входа в отрасль

Высокая степень концентрации

ПРЕДЛОЖЕНИЕ

- Количество регионов с месторождениями калия, имеющими промышленные запасы, ограничено
- Отсутствие заменителей калия
- Основные потребители калия расположены в Азии и Латинской Америке, где собственное производство калийных удобрений ограничено, поэтому они зависимы от импорта
- Для реализации проектов с нуля требуются существенные инвестиции
- Строительство рудника с нуля занимает длительное время

Поддержание лидерских позиций в мире

Мы стремимся быть эффективной компанией, деятельность которой прозрачна для всех заинтересованных лиц. Члены нашей команды создают стоимость, прилагая совместные усилия для достижения позиций лидера среди компаний – производителей калия по всем направлениям деятельности. Мы уделяем большое внимание поддержанию низкой себестоимости продукции, нашими приоритетами являются: отсутствие несчастных случаев и аварий, минимизация негативного воздействия на окружающую среду и высокое качество производимой продукции. Мы вкладываем средства в развитие персонала и предлагаем широкие возможности для профессионального роста.

Наша миссия

Наши ценности

Наша бизнес-модель

Производство · Логистика · Продажи

Наша стратегия

1 · 2 · 3 · 4 · 5 · 6

Создание акционерной стоимости

Покупатели и партнеры · Акционеры и инвестиционное сообщество · Сотрудники · Профсоюзы · Правительство и местные органы власти · Местные сообщества · СМИ

См. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 18

Наша миссия

Мы производим калийные удобрения, чтобы обеспечивать людей во всем мире продуктами питания. Мы эффективно и ответственно разрабатываем уникальные калийные месторождения, чтобы обеспечивать рост Компании, благополучие работников и общества.

Наши ценности

В своей работе мы руководствуемся следующими ценностями:

Безопасность:
Жизнь человека бесценна

Профессионализм и эффективность:
Ценной нашу работу делает результат

Взаимное уважение и командная работа:
Только сотрудничая, мы можем добиться поставленных целей

Открытость:
Мы умеем говорить и слышать правду

Инициатива и ответственность:
Каждый из нас может улучшить работу Компании

Стремление к совершенствованию и амбициозность:
Все, что мы делаем, мы стремимся делать лучше других

Порядочность:
Честное отношение к себе и окружающим создает основу для доверия

Наша бизнес-модель

«Уралкалий» – вертикально интегрированный производитель калия, который контролирует всю производственную цепочку – от добычи руды до поставок калийных удобрений покупателям. Такой подход минимизирует риски для поставщиков, позволяя оптимизировать работу на каждом уровне производства и логистики.

Подробнее см. 14

Стратегия

Ключевая цель «Уралкалия» – обеспечение долгосрочного роста своей акционерной стоимости. Для этого Компания поддерживает лидерские позиции на мировом рынке калия и строит свою стратегию на максимизации прибыли.

1. **Укрепление лидерских позиций в отрасли**
2. **Акцент на взаимодействие с конечными потребителями**
3. **Сохранение позиций лидера по себестоимости продукции**
4. **Сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и возврату свободных денежных средств акционерам**
5. **Забота о людях, местных сообществах, безопасности и экологии**
6. **Приверженность лучшим практикам корпоративного управления**

См. следующие разделы
Обзор стратегии 22
Ключевые показатели деятельности 24
Операционная деятельность 42

Создание стоимости через вертикальную интеграцию

Стабильный спрос на калийные удобрения обусловлен растущей потребностью мирового населения в продуктах питания. Мы в «Уралкалии» создаем долгосрочную стоимость, эффективно удовлетворяя этот спрос, являясь вертикально интегрированной Компанией и контролируя всю бизнес-цепочку – от добычи калийной руды до поставок готовой продукции потребителям.

Производство

Производственные мощности «Уралкалия» включают пять шахт и семь обогатительных фабрик, в том числе одну по производству карналлита. Компания производит: белый и розовый хлористый калий, а также премиальный продукт – гранулированный калий. «Уралкалий» владеет лицензиями на разработку двух новых участков Верхнекамского месторождения; реализация данных проектов, а также программа оптимизации и расширения текущих мощностей позволят Компании увеличить общий объем производства. Преимуществом «Уралкалия является самая низкая себестоимость производства среди производителей калия, что позволяет сохранять позицию лидера отрасли.

См. Обзор операционной деятельности 42

Обеспечение продовольственной безопасности

С ростом населения планеты увеличивается потребность в сельскохозяйственных продуктах. Лидирующая позиция в отрасли и программа развития мощностей позволяют нам наращивать поставки в соответствии со спросом со стороны покупателей. Более того, мы делимся агрономическими знаниями с фермерами по всему миру, чтобы обеспечить им возможность использовать нашу продукцию наиболее эффективным способом и получить оптимальный урожай.

См. Характеристики отрасли 10

Логистика

Путь продукции «Уралкалия» от фабрики до порта, а также до ключевых рынков, является одним из самых коротких в калийной индустрии. Мы поставляем нашу продукцию, используя собственный парк вагонов-минераловозов, а также Балтийский балкерный терминал. Недавно Компания приобрела стратегическую долю в портовом терминале города Антонина (Бразилия), который обеспечивает эффективные поставки в этот регион с быстрорастущим спросом на калийные удобрения. Развитая логистическая система позволяет нам поддерживать ведущую позицию на рынке, оптимизировать складские мощности, расширять производство в краткосрочной и среднесрочной перспективе.

См. География продаж 16

Продажи

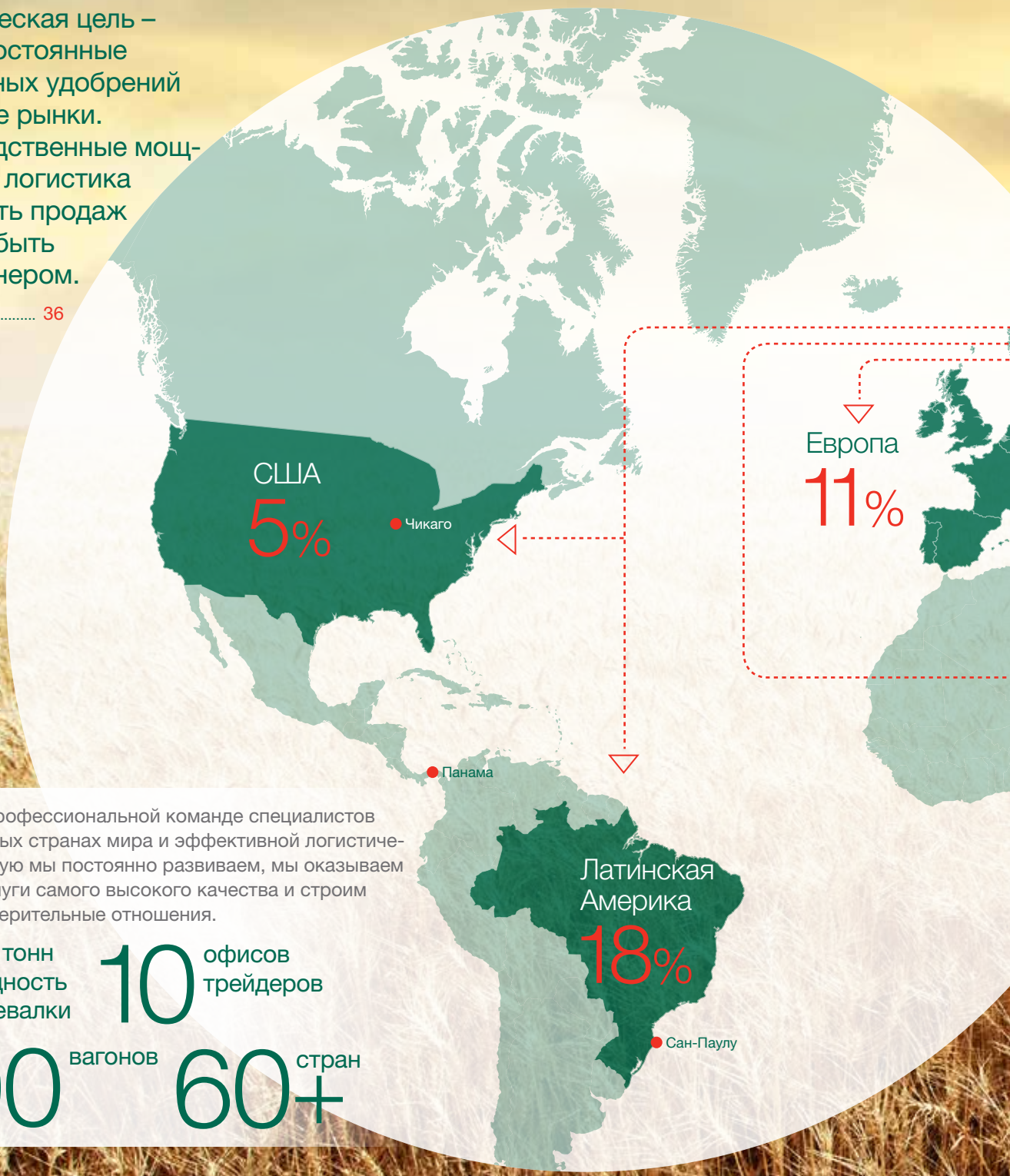
География продаж «Уралкалия» – более 60 стран мира. Наша цель – построение крепких долгосрочных отношений с покупателями. Стратегия Компании направлена на максимизацию выручки и поддержание исторической доли рынка с акцентом на регионы с активно растущем спросом, такие как Латинская Америка, Юго-Восточная Азия, Китай и Индия, доля которых в объеме наших продаж традиционно составляет около 60%.

См. Обзор продаж 38

Глобальная география продаж

Наша стратегическая цель – обеспечивать постоянные поставки калийных удобрений на все ключевые рынки. Гибкие производственные мощности, развитая логистика и глобальная сеть продаж позволяют нам быть надежным партнером.

См. Обзор продаж 36



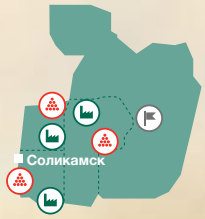
Благодаря высокопрофессиональной команде специалистов по продажам в разных странах мира и эффективной логистической цепочке, которую мы постоянно развиваем, мы оказываем нашим клиентам услуги самого высокого качества и строим долгосрочные и доверительные отношения.

6,2 млн тонн мощность перевалки

10 офисов трейдеров

8 000 вагонов

60+ стран



Производственные активы

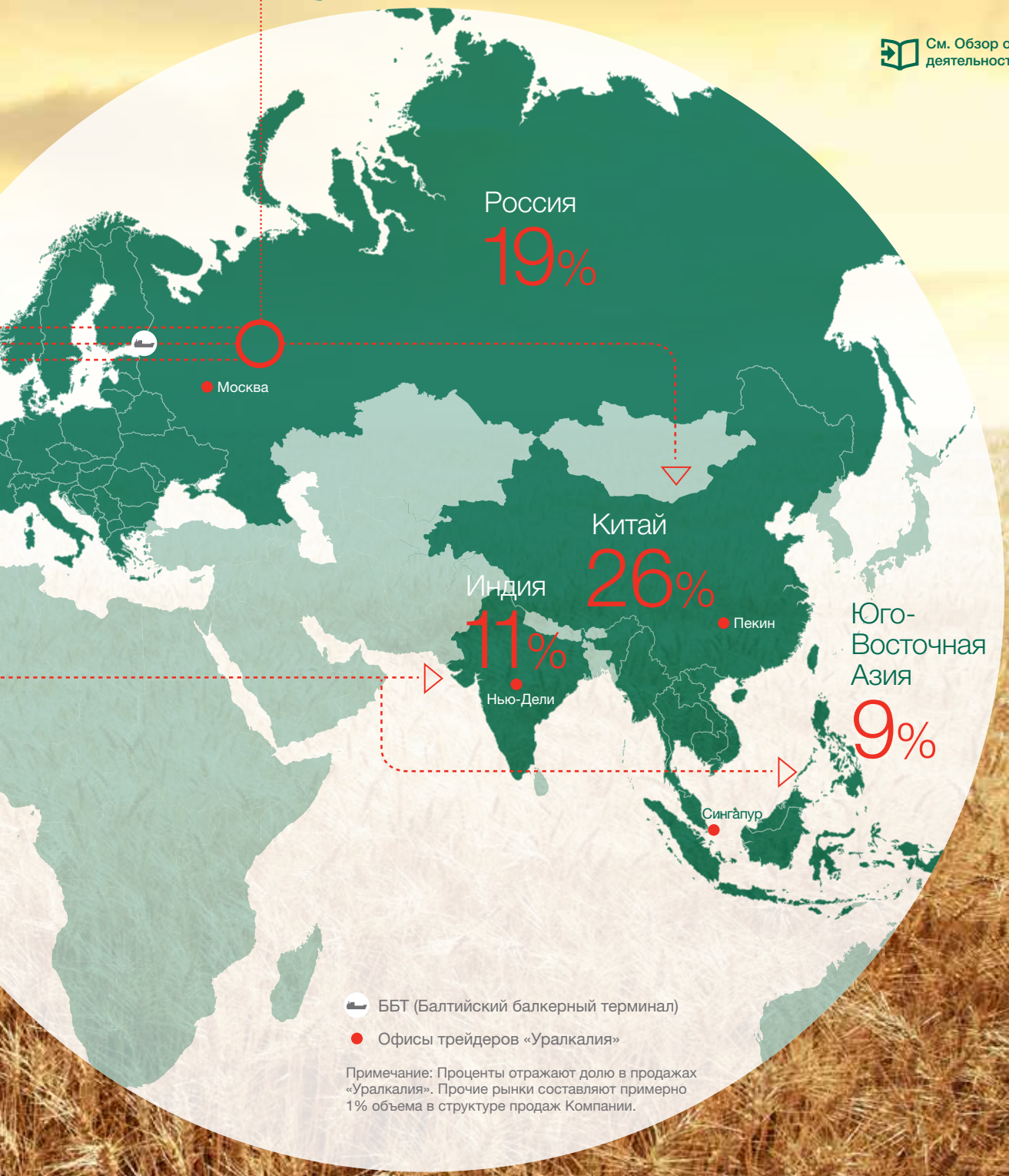
Производственные мощности «Уралкалия» включают пять рудников, шесть калийных фабрик и одну карналлитовую фабрику, которые расположены в городах Березники и Соликамск Пермского края. У Компании также есть лицензии на разработку двух новых участков Верхнекамского месторождения калийных солей.

5 рудников

6 калийных фабрик

2 лицензии на разработку новых участков

См. Обзор операционной деятельности 42



Примечание: Проценты отражают долю в продажах «Уралкалия». Прочие рынки составляют примерно 1% объема в структуре продаж Компании.

Открытый диалог

Проактивное взаимодействие с заинтересованными сторонами помогает нам эффективно реагировать на изменяющиеся условия деятельности Компании. В данной таблице представлены ключевые группы заинтересованных сторон, определены цели и пути нашего взаимодействия, а также указаны результаты нашей работы с ними.

См. Устойчивое развитие 48

В январе 2013 года Кардинальные правила, введенные в производственном подразделении Компании в 2012 году, были распространены на все подразделения Группы «Уралкалий». Их успешное внедрение позволило избежать смертельных случаев в 2013 году, а также значительно сократить количество несчастных случаев и снизить их тяжесть.

Заинтересованная сторона	Почему это для нас важно
Покупатели и партнеры	Прозрачные и доверительные отношения с нашими клиентами и партнерами являются важным элементом стратегии Компании и вносят свой вклад в улучшение производственных показателей. «Уралкалий», занимающий лидирующее положение в отрасли, стремится к взаимовыгодному партнерству для достижения прогресса и развития во всех сферах деятельности.
Акционеры и инвестиционное сообщество	Являясь публичной Компанией, мы должны предоставлять исчерпывающие и своевременные данные, чтобы помогать нашим инвесторам в принятии взвешенных решений с учетом информации о финансовых и нефинансовых результатах деятельности Компании.
Сотрудники	Каждый аспект нашей стратегии основан на лояльном отношении сотрудников к Компании. Их знания, желание работать и удовлетворенность – ключ к нашему успеху. Мы уделяем особое внимание созданию условий для профессионального и карьерного роста наших сотрудников. Это имеет значение для нас и повышает лояльность к нашему бизнесу.

> Корпоративная культура «Уралкалия» поощряет открытый диалог с заинтересованными сторонами, что позволяет находить оптимальные решения всех задач, стоящих перед Компанией.

Дмитрий Осипов

Генеральный директор

Главные пункты	Что мы делаем
Покупатели: – Качество предоставляемых товаров и услуг – Надежность поставок – Обязательное соблюдение положений договоров и требований законодательства – Рекомендации по использованию продукции **Поставщики:** – Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех тендеров – Тщательная проверка каждого поставщика с целью подтверждения его добросовестности и платежеспособности	– Публикация на сайте регулярного бюллетеня по рынку – Регламент по закупкам и информирование о проводимых тендерах и планах Компании в области закупок – Встречи с покупателями, включая отраслевые конференции, круглые столы и семинары – Встречи с (потенциальными) поставщиками и деловыми партнерами – Мастер-классы и практические семинары по использованию минеральных удобрений – Проведение исследований среди потребителей – Заключение контрактов на поставку продукции и услуг и контроль за выполнением требований, предъявляемых к контрагентам
– Корпоративное управление – Финансовые результаты – Ситуация на рынке калия – Стратегия и КПЭ – Риски – Устойчивое развитие	– Презентации, вебкасты и конференц-звонки менеджмента Компании для инвестиционного сообщества – Публикация на корпоративном сайте материалов по вопросам повестки дня общих собраний акционеров – Выступления руководства на отраслевых и региональных конференциях – Встречи руководства Компании с инвестиционным сообществом, в том числе в рамках роуд-шоу и на отраслевых конференциях – Дни аналитика и инвестора, включая посещение производственных объектов – Общие собрания акционеров – Опросы мнений инвестиционного сообщества – Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям
– Принципы социального партнерства – Взаимное уважение и доверие, лежащие в основе нашей кадровой Политики – Материальное и нематериальное стимулирование сотрудников – Создания возможностей для обучения и развития – Соответствия стандартам в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды	– Кадровая Политика и Политика в области охраны труда – Система внутрикорпоративных коммуникаций и обратной связи – Регулярные встречи менеджмента с сотрудниками – Рассмотрение и ответы на обращения, поданные по горячей линии – Обеспечение безопасности на рабочем месте – Реализация социальных программ и программ материального стимулирования – Проведение опросов удовлетворенности и вовлеченности персонала

В 2013 году «Уралкалий» инициировал проект по развитию баскетбола в Пермском крае. В рамках проекта, рассчитанного на пять лет, привлечены российские и зарубежные тренеры для работы с юными баскетболистами в возрасте от 7 до 17 лет. Благодаря этой программе заняться баскетболом получат возможность более 1000 школьников и юниоров из Березников и Соликамска.

5 декабря 2013 года «Уралкалий» и правительство Пермского края подписали соглашение о финансировании проекта по улучшению жилищной инфраструктуры города Березники в 2013-2015 годах. Проект подразумевает переселение жителей ветхих домов в новые, а также снос расселенных строений. По условиям соглашения, «Уралкалий» и правительство края выделят с каждой стороны в рамках проекта около 77,9 млн долларов США.

Заинтересованная сторона	Почему это для нас важно
Профсоюзы	Эффективное сотрудничество с профсоюзами помогает Компании понимать и оправдывать ожидания сотрудников. Профсоюзы помогают отслеживать внедрение различных норм в области охраны труда и выполнение условий других значимых соглашений.
Правительство и местные органы власти	Лидирующее положение Компании подразумевает необходимость соответствовать отраслевым стандартам и соблюдать местные и международные законы и предписания. «Уралкалий» стремится к установлению и поддержанию конструктивных отношений с федеральными и местными органами власти, которые бы основывались на принципах ответственности, добросовестности и соблюдения взаимных интересов.
Местные сообщества	Развитие Компании невозможно без поддержки местных сообществ в регионе, где она ведет свою деятельность. Жизнестойкость экологических систем, биологическое разнообразие и здоровая окружающая среда – наиважнейшие условия для жизни будущих поколений. Улучшение качества жизни наших сотрудников и местных сообществ благодаря нашим социальным и культурным проектам – наш вклад в экономическое и социальное развитие регионов и одновременно гарантия непрерывной работы Компании и выполнения обязательств, возложенных на нас как на лидера отрасли.
СМИ	Компания нуждается в достоверном и своевременном освещении в СМИ своих финансовых и хозяйственных результатов, важных внешних и внутренних событий, участии в жизни местных сообществ, а также в отраслевых конференциях, международных и российских выставках и т. д. Правильное представление о Компании и ее стратегии со стороны всех стейкхолдеров важно как для «Уралкалия», так и для целевых аудиторий Компании.

Экологическим движением «Уралкалия» – «Зеленый контур» – проведено несколько мероприятий, включающих уборку прибрежной зоны озера Редикор (Соликамский район) и Семинского пруда (г. Березники), а также уборку Огурдинского бора.

В акциях участвовали более 150 человек – волонтеров и сотрудников Компании, убрано около 35 га территории, собрано 480 мешков мусора (более 4 тонн).

Также в течение летних каникул участниками движения «Зеленый контур» проведены детские экологические семинары в оздоровительном лагере «Уральские самоцветы».

Главные пункты	Что мы делаем
– Лояльность сотрудников – Соблюдение норм в области охраны труда – Обратная связь от сотрудников – Решения по важным социальным вопросам	– Отчеты об исполнении положений Коллективного договора и соглашений в области охраны труда – Регулярные встречи с руководством и членами профсоюзов – Получение письменных мотивированных мнений по наиболее значимым социальным вопросам
– Предоставление отчетности надзорным органам – Осуществление налоговых отчислений – Планирование и реализация проектов по развитию местных сообществ и социально значимых проектов – Поддержание диалога с органами государственной власти по актуальным вопросам законодательного и нормативного регулирования – Оказание благотворительной помощи	– Раскрытие информации и отчетность – Диалог с органами государственной власти по вопросам законодательного и нормативного регулирования – Разработка соглашений о партнерстве – Участие в рабочих совещаниях и экспертных советах – Реализация совместных проектов – Разработка планов развития местных сообществ
– Обеспечение экологической безопасности и минимизация негативных последствий аварий на производстве – Решение жилищного вопроса, в частности переселение жителей из ветхого и аварийного жилья – Развитие и модернизация социальной инфраструктуры – Развитие спорта – Поддержка культурных мероприятий – Поддержка социально уязвимых слоев населения (оказание благотворительной помощи)	– Встречи с представителями местного населения – Инициативы экономической, экологической и социальной направленности – Реализация проектов в рамках КСО и программ по развитию местных сообществ – Разработка планов развития регионов, в которых работает Компания – Публикации в местных СМИ – Проведение общественных слушаний – Поддержание контактов с общественными организациями
– Адекватная передача в СМИ стратегических посланий Компании – Своевременная публикация новостей Компании и освещение корпоративных событий – Получение обратной связи от общества и международных СМИ – Поддержание отношений со стейкхолдерами на всех уровнях	– Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям – Интервью с Руководством – Пресс-туры и пресс-конференции – Мероприятия для представителей СМИ – Опрос мнений целевых СМИ

Стратегия в действии

1 Укрепление лидерских позиций в отрасли

Видение

- Мы стремимся поддерживать наши ведущие позиции в мировой калийной отрасли и вносим свой вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности
- Мы придаем особое значение растущему спросу на продукты питания в мире и стараемся наиболее эффективно использовать нашу уникальную ресурсную базу, расширяя производственные мощности

Приоритеты

- Поддержание ведущей доли рынка для обеспечения лидерства в отрасли
- Расширение производственных мощностей при минимальных затратах в отрасли; возможность дальнейшего увеличения мощностей при наличии экономической целесообразности
- Акцент на выпуск премиальной продукции, расширение мощностей по производству гранулированного калия

Риски

- Снижение цены на калий
- Снижение спроса на калий
- Лицензирование деятельности

Заинтересованные стороны

2 Акцент на взаимодействие с конечными потребителями

Видение

- Мы создаем безопасные и свободные от рисков каналы поставок продукции от фабрик к фермерам-потребителям

Приоритеты

- Работа по укреплению сотрудничества с покупателями и обеспечению эффективных каналов дистрибуции
- Развитие логистической базы для обеспечения долгосрочных поставок на ключевых рынках
- Фокус на эффективной дистрибуции на ключевых рынках

Риски

- Потеря доли на отдельных рынках
- Нехватка продукции определенного типа
- Снижение производственных мощностей/объемов производства

Заинтересованные стороны

3 Сохранение позиций лидера по себестоимости продукции

Видение

- Мы стремимся быть самым эффективным производителем калийных удобрений по уровню издержек

Приоритеты

- Поддержание высокой эффективности производственного процесса для сохранения статуса лидера отрасли
- Инвестиции в поддержание существующих производственных мощностей и инфраструктуру для обеспечения максимальной рентабельности бизнеса

Риски

- Инфляция и колебания курсов валют
- Неисполнение своих обязательств поставщиками и подрядчиками
- Рост затрат

Заинтересованные стороны

См. следующие разделы
Обращение Генерального директора 7
Риск-менеджмент 29
Взаимодействие с заинтересованными сторонами 18

4

Сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и возврату свободных денежных средств акционерам

Видение

- Мы нацелены на сохранение эффективной структуры капитала при высокой доходности Компании для акционеров

Приоритеты

- Сохранение эффективной структуры капитала; среднесрочное целевое значение чистого долга на уровне ~2x LTM EBITDA
- Сбалансированный подход к капитальным инвестициям и ответственное управление капиталом
- Выплата дивидендов в размере не менее 50% от чистой прибыли, что обеспечивает высокую доходность акционеров

Риски

- Недостижение запланированных показателей инвестиционных проектов

Заинтересованные стороны

5

Забота о людях, местных сообществах, безопасности и экологии

Видение

- Мы стремимся сохранять статус лучшего работодателя среди компаний СНГ и отрасли. Мы следуем высочайшим стандартам в области охраны труда и промышленной безопасности для защиты наших сотрудников
- Мы предпринимаем шаги по минимизации воздействия нашего производства на окружающую среду
- Мы активно участвуем в развитии инфраструктуры и местных сообществ в городах присутствия

Приоритеты

- Сохранение статуса лучшего работодателя в регионе и отрасли; фокус на охрану труда, а также участие в культурных и образовательных программах
- Акцент на социально ответственное ведение бизнеса и снижение влияния на окружающую среду

Риски

- Дефицит квалифицированного персонала
- Несоблюдение требований в области охраны окружающей среды и охраны труда и промышленной безопасности
- Природоохранные риски и риски, связанные с горными работами
- Риски, связанные с аварией на рудоуправлении Березники-1

Заинтересованные стороны

6

Приверженность лучшим практикам корпоративного управления

Видение

- Мы руководствуемся принципами открытости, прозрачности и минимизации рисков для всех заинтересованных сторон, непрерывно совершенствуя методы корпоративного управления

Приоритеты

- Открытость, прозрачность и минимизация рисков для всех заинтересованных сторон

Риски

- Политический, правовой и регуляторный риски
- Соответствие применимому законодательству и политикам Компании

Заинтересованные стороны

Ключевые показатели эффективности

1

Укрепление лидерских позиций в отрасли

Чистая выручка
(млн долл. США)

$2 665 млн

2013	2 665
2012	3 343
2011	3 568

Значимость для стратегии
Чистая выручка – ключевой финансовый показатель, который измеряет успех стратегии максимизации выручки. Использование данного показателя при анализе эффективности позволяет нивелировать влияние операционных и транспортных расходов и обеспечить объективность сравнения с другими представителями отрасли.

Расчет показателя
Чистая выручка означает выручку за вычетом расходов на железнодорожный тариф, фрахт и перевалку.

Обзор результатов
Снижение в 2013 году было во многом обусловлено результатами первого полугодия, когда чистая выручка уменьшилась на 20% в связи с переходом другим производителям части рыночной доли «Уралкалия», а цены на калий упали. Изменение Политики в конце июля 2013 года помогло нам частично нивелировать влияние сложной рыночной ситуации на финансовые показатели Компании за счет возвращения доли рынка во втором полугодии.

Достигнутая мощность
(млн тонн)

13 млн т

2013	13,0
2012	13,0
2011	11,5

Значимость для стратегии
Достигнутая мощность отражает результаты нашей программы стратегических инвестиций и максимальный уровень производства.

Расчет показателя
Максимальный уровень производства, который может быть достигнут в календарном году с учетом запланированных остановок мощностей для ремонта и обслуживания.

Обзор результатов
«Уралкалий» – ведущий производитель калийных удобрений с большим потенциалом для роста. В конце 2012 года мы вышли на уровень 13 млн тонн и продолжаем реализацию программы расширения мощностей в соответствии с объявленным графиком, основанным на экономической целесообразности.

Совокупная доходность акционеров
(TSR, %)

-28%

2013	-28
2012	10
2011	2

Значимость для стратегии
TSR измеряет успешность стратегии «Уралкалия» и создания акционерной стоимости. Мы также сопоставляем нашу TSR с тем же показателем других крупных производителей калийных удобрений.

Расчет показателя
Совокупная доходность акционеров отражает доходность акционеров в результате изменения цены акций и выплаты дивидендов за отчетный период.

Обзор результатов
Снижение TSR объясняется уменьшением рыночной доли «Уралкалия» в условиях слабой конъюнктуры калийного рынка. В то же время, несмотря на трудности 2013 года, мы продолжали выплачивать большие дивиденды. Еще одним важным фактором, который повлиял на снижение показателя TSR по сравнению с прошлым годом, стало заметное отставание рынков развивающихся стран от развитых. Индекс Доу-Джонса в 2013 году вырос на 26%, тогда как рост индекса ММВБ составил всего 2%.

2

Акцент на более тесное взаимодействие с конечными потребителями

Объем продаж
(млн тонн KCl)

9,9 млн т

2013	9,9
2012	9,4
2011	10,6

Производство хлористого калия
(млн тонн KCl)

10,0 млн т

2013	10,0
2012	9,1
2011	10,8

Значимость для стратегии
Разница между объемом производства и продаж – один из показателей, отражающих эффективность нашей логистики, торговли и взаимоотношений с участниками рынка.

Расчет показателя
Объем калийных удобрений, проданных за отчетный период.

Объем калийных удобрений, произведенных за отчетный период.

Обзор результатов
Объем наших продаж увеличился во второй половине 2013 года, когда «Уралкалий» смог вернуть свою долю рынка. Разница между объемом производства и продаж невелика и находится в пределах исторических значений.

> Учитывая непростую рыночную ситуацию, в июле 2013 года «Уралкалий» скорректировал политику продаж, что позволило улучшить производственные и финансовые показатели Компании уже во второй половине года. В то же время мы смогли добиться результатов в других ключевых областях деятельности Компании, таких как обеспечение промышленной безопасности и производительности труда, а также в сфере социального развития.

Виктор Беляков

Директор по экономике и финансам

3

Сохранение позиций лидера по себестоимости продукции

Денежная себестоимость реализованной продукции (долл. США за тонну)

$58

2013	58
2012	62
2011	55

Значимость для стратегии
Денежная себестоимость проданной продукции на тонну позволяет оценить, насколько мы конкурентоспособны по себестоимости по сравнению с конкурентами в отрасли.

Расчет показателя
Себестоимость реализованной продукции за вычетом расходов на износ и амортизацию.

Обзор результатов
Денежная себестоимость реализованной продукции осталась самой низкой в отрасли и даже еще больше снизилась за счет роста производства во втором полугодии, реализации программы снижения себестоимости и обесценивания рубля.

Капитальные затраты на поддержание мощностей (млн долл. США)

$241 млн

2013	241
2012	218
2011	197

Значимость для стратегии
Уровень капитальных затрат на поддержание мощностей показывает, насколько эффективно мы можем обслуживать наши мощности после их запуска.

Расчет показателя
Капитальные затраты, относящиеся к поддержанию текущих производственных мощностей в надлежащем техническом состоянии.

Обзор результатов
Затраты на поддержание мощностей остаются в пределах исторических значений; мы планируем сохранить этот уровень и в дальнейшем.

Рентабельность по EBITDA (%)

61%

2013	61
2012	71
2011	70

Значимость для стратегии
Рентабельность по EBITDA отражает успешность нашей ценовой политики и эффективность затрат, а также преимущества Компании как производителя исключительно калийных удобрений – бизнеса с фундаментально привлекательными характеристиками.

Расчет показателя
Скорректированная EBITDA, поделенная на чистую выручку от продаж. Скорректированная EBITDA рассчитывается как операционная прибыль плюс износ основных средств и амортизация нематериальных активов и не включает единовременные расходы

Чистая выручка от продаж = выручка от продаж за вычетом расходов на железнодорожный тариф, фрахт и перевалку.

Обзор результатов
По сравнению с 2012 годом в 2013 году средняя экспортная цена на калий уменьшилась с 370 до 268 долларов США на основе FCA, что привело к снижению рентабельности по EBITDA; тем не менее она осталась на уровне средних значений цикла, достаточно высоких по сравнению с другими производителями удобрений.

4

Сбалансированный подход к инвестициям в расширение производства и возврату свободных денежных средств акционерам

Коэффициент выплаты дивидендов (%)

50%

2013	50%
2012	50%
2011	50%

Значимость для стратегии
Коэффициент выплаты дивидендов отражает наш сбалансированный подход к инвестициям в расширение мощностей и возврату свободных денежных средств акционерам.

Расчет показателя
Дивиденды за финансовый год, поделенные на чистую прибыль.

Обзор результатов
Наша дивидендная политика предусматривает выплату акционерам не менее 50% чистой прибыли по МСФО.

Чистый долг/EBITDA за последние 12 месяцев

2,5x

2013	2,5x
2012	0,95x
2011	0,9x

Значимость для стратегии
Соотношение чистого долга и EBITDA за последние 12 месяцев измеряет надежность нашей структуры капитала и отражает наш подход к управлению денежными средствами.

Расчет показателя
Чистый долг = долг (включая банковские кредиты и облигации) минус денежные средства

Обзор результатов
Рост показателя чистый долг/EBITDA вызван двумя факторами: уменьшением EBITDA и ростом чистой задолженности. Среднесрочное целевое значение показателя остается без изменений – вернуться на уровень 2x.

Капитальные затраты на расширение мощностей (млн долл. США)

$224 млн

2013	224
2012	208
2011	247

Значимость для стратегии
Капитальные затраты на расширение мощностей отражают, насколько эффективно мы вводим новые мощности по производству калия.

Расчет показателя
Капитальные затраты, относящиеся к программе расширения мощностей.

Обзор результатов
Объем капитальных затрат «Уралкалия» в 2013 году соответствовал бюджету; около 50% затрат пришлось на освоение Усть-Яйвинского участка.

5

Забота о людях, местных сообществах, безопасности и экологии

Коэффициент частоты смертельных случаев на производстве (FIFR)

0,000

2013	0,000
2012	0,017
2011	0,005

Значимость для стратегии
FIFR является ключевым показателем ответственной Политики в области охраны труда и промышленной безопасности. Работа по улучшению этого показателя занимает центральное место в нашей деятельности.

Расчет показателя
FIFR рассчитывается как количество смертельных случаев, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов.

Обзор результатов
Отсутствие смертельных случаев стало результатом ответственного подхода к управлению и постоянных усилий по предотвращению несчастных случаев. В 2013 году мы продолжили совершенствовать наши методы охраны труда и расширили действие Кардинальных правил на всю группу.

Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)

0,12

2013	0,12
2012	0,17
2011	0,20

Значимость для стратегии
LTIFR отражает частоту несчастных случаев на производстве. Этот показатель помогает оценить эффективность наших инициатив по охране труда и промышленной безопасности, а также контрольных процедур на производственных площадках.

Расчет показателя
LTIFR рассчитывается как общее количество травм с временной потерей трудоспособности, приходящихся на 200 тыс. отработанных часов.

Обзор результатов
После принятия Кардинальных правил коэффициент производственного травматизма снижается третий год подряд.

Социальные инвестиции (млн долл. США)

$31,7 млн

2013	31,7
2012	29,1
2011	24,7

Значимость для стратегии
Уровень социальных инвестиций демонстрирует важность роли Компании в развитии территорий присутствия.

Расчет показателя
Общий объем затрат на социальные проекты, включая благотворительность, спорт и развитие социальной инфраструктуры.

Обзор результатов
Мы продолжаем увеличивать социальные инвестиции, направленные на поддержку спорта, благотворительные нужды и развитие региона нашей деятельности.

Текучесть кадров (%)

11,6%

2013	11,6
2012	12,1
2011	11,2

Значимость для стратегии
Уровень текучести кадров отражает способность Компании удерживать сотрудников и является ключевым направлением в реализации стратегии привлекательного работодателя.

Расчет показателя
Текучесть кадров рассчитывается как количество уволенных постоянных сотрудников в процентах от общего числа сотрудников (за исключением уволенных в рамках сокращения и переведенных к другому работодателю).

Обзор результатов
Эффективность кадровой политики Компании и повышение лояльности сотрудников подтверждаются уменьшением текучести кадров.

Средний уровень годовой зарплаты (долл. США)

$15 600

2013	15 600
2012	14 262
2011	13 000

Значимость для стратегии
Средний уровень годовой зарплаты на одного сотрудника определяет, насколько Компания конкурентоспособна на рынке труда и насколько эффективно может привлекать и удерживать самый квалифицированный персонал.

Расчет показателя
Фонд оплаты труда за год, поделенный на среднюю численность сотрудников в основном производственном подразделении, за исключением топ-менеджеров и сотрудников Московского представительства.

Обзор результатов
«Уралкалий» постоянно следит за уровнем зарплаты и уделяет пристальное внимание удержанию лучших сотрудников, поддерживая уровень зарплаты на привлекательном для них уровне.

5 (продолжение)

Забота о людях, местных сообществах, безопасности и экологии (продолжение)

Производительность
(тонн на чел.)

1317 т/чел.

2013	1 317
2012	1 075
2011	1 069

Значимость для стратегии
Выпуск продукции на одного сотрудника отражает производительность труда рабочих и эффективность нашего производства.

Расчет показателя
Выпуск калийных удобрений в 2013 году на среднюю численность производственного персонала.

Обзор результатов
Увеличение объемов производства на 10% в 2013 году и реализация программ по повышению производительности труда позволяют постоянно повышать выпуск продукции на одного рабочего, по сравнению с 2012 годом рост составил 23%.

Энергопотребление
(кВт·ч на тонну продукции)

155 кВт·ч/т

2013	155
2012	155
2011	140

Значимость для стратегии
Использование электроэнергии отражает подход Компании к вопросам экологии и глобального изменения климата.

Расчет показателя
Объем энергии (электричества), потребленной в производственных целях, на одну тонну продукции.

Обзор результатов
Увеличение объемов производства и реализация программ в сфере энергосбережения позволили сохранить удельное энергопотребление на тонну произведенной продукции на прежнем уровне.

6

Приверженность лучшим практикам корпоративного управления

Сохранение кредитных рейтингов

- 2013: Сохранение рейтингов инвестиционного уровня
- 2012: Получение рейтингов инвестиционного уровня

Значимость для стратегии
Рейтинги инвестиционного уровня указывают на то, что «Уралкалий» является первоклассным заемщиком с устойчивым положением в отрасли, сбалансированной финансовой политикой, взвешенными методами управления рисками и лучшими стандартами корпоративного управления. Мы сохраняем приверженность поддержанию текущих кредитных рейтингов и будем внедрять соответствующую финансовую политику.

Расчет показателя
Типы рейтингов, присваиваемых Компании тремя рейтинговыми агентствами: Fitch, Moody's и Standard&Poor's.

Обзор результатов
Несмотря на текущие макроэкономические трудности и проблемы на уровне калийной отрасли, рейтинговые агентства по достоинству оценили устойчивые фундаментальные характеристики калийного рынка и сохранили рейтинги «Уралкалия» на инвестиционном уровне.

Отсутствие негативных упоминаний о практиках Компании со стороны рейтинговых агентств и регуляторов

2013: Компания последовательно реализует политику по повышению качества корпоративного управления и информационной прозрачности. Это предполагает публикацию информации на сайте Компании качественной отчетности. Претензии со стороны регуляторов отсутствуют.

2012: Совет директоров принимал все решения своевременно и в соответствии с применимыми законодательными и другими требованиями. Информация о решениях Совета и любых других важных событиях раскрывалась своевременно. Претензии со стороны регуляторов отсутствовали.

Значимость для стратегии
Система корпоративного управления, основанная на лучших мировых стандартах, – краеугольный камень доверия акционеров.

Расчет показателя
Изъяны в стандартах, практиках или процедурах Компании в области корпоративного управления, прозрачности, этических норм и раскрытия информации со стороны рейтинговых агентств или регуляторов с полномочиями в отношении ценных бумаг в качестве обоснования неблагоприятного решения в отношении Компании.

Обзор результатов
В 2013 году корпоративное управление осталось приоритетным направлением для «Уралкалия». Процесс принятия решений в Компании полностью соответствовал законодательным и нормативным требованиям и находился в согласии с лучшими мировыми практиками корпоративного управления.

Комплексный подход к управлению рисками

Построение эффективной системы управления рисками и внутренними контролями является одной из наиболее важных стратегических задач Компании.

Целью данной деятельности являются своевременное выявление событий, способных негативно повлиять на достижение целей Компании, и применение адекватных мер реагирования за счет сбалансированного распределения обязанностей и полномочий лиц, принимающих решения.

В 2013 году Компания продолжила свою работу в области риск-менеджмента в рамках интегрированной концепции управления рисками COSO ERM.

В 2013 году мы внедрили проект по созданию системы внутренних контролей за достоверностью финансовой отчетности и по противодействию коррупции и мошенничеству, оптимизировали процедуру регулярной переоценки рисков.

Основные факторы риска

В настоящем разделе описаны только основные факторы риска, которые могут существенным образом повлиять на деятельность ОАО «Уралкалий», его финансовое положение и операционные результаты. Все оценки и прогнозы, представленные в настоящем Годовом отчете, должны рассматриваться с учетом данных рисков.

Иные риски, о которых «Уралкалий» не осведомлен или которые в настоящее время не представляются существенными, могут стать существенными в будущем и оказать значительное негативное влияние на коммерческую деятельность Компании, ее финансовое положение и операционные результаты.

Годовой отчет не содержит исчерпывающего описания всех рисков, которые могут повлиять на деятельность Компании. ОАО «Уралкалий» будет осуществлять раскрытие необходимой информации в текущем режиме в соответствии с требованиями российского законодательства, а также Правил о раскрытии и прозрачности Уполномоченного органа Великобритании в области листинга.

Наш подход к управлению рисками основывается на понимании нашей текущей подверженности рискам, склонности к риску, а также динамики изменения наших рисков со временем.

Что мы сделали в 2013 году:

- Разработали подходы к текущему мониторингу рисков
- Формализовали систему внутренних контролей за достоверностью финансовой отчетности
- Формализовали систему внутренних контролей по противодействию коррупции и мошенничеству
- Внедрили систему противодействия коррупции и комплаенс-систему
- Продолжили интегрировать процессы управления рисками Компании и формализовать наши практики формулирования, реализации и мониторинга планов действий по управлению рисками для ключевых областей рисков

Что мы планируем сделать в 2014 году:

- Внедрить процедуру текущего мониторинга рисков
- Систематизировать риски в специализированных IT-продуктах, создать «облако» рисков на портале для оперативного доступа владельцев рисков
- Завершить проект по созданию системы внутреннего контроля за достоверностью финансовой отчетности (этапы внедрения и тестирования)
- Продолжить формализацию контролей корпоративного уровня, IT-контролей, контролей по противодействию коррупции, по соблюдению требований бирж
- Продолжить интегрировать процессы управления рисками Компании и формализовать наши практики формулирования, реализации и мониторинга планов действий по управлению рисками для ключевых областей рисков

Карта рисков

Риск	Описание	Уровень риска	Изменение	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
Стратегические риски					
Недостижение запланированных показателей инвестиционных проектов	Затраты на расширение производственных мощностей и увеличение производительности, а также и прочие инвестиционные затраты ОАО «Уралкалий» являются значительной частью расходной составляющей бюджета Компании. Существуют риски превышения бюджетов инвестиционных проектов и сроков их реализации, а также риски недостижения технологических параметров проектов.		↔	Компания продолжает реализацию своей инвестпрограммы в соответствии с ранее принятыми планами.	Принимаемые инвестиционные решения основываются на прогнозах развития ситуации на рынке, при этом выбираются наиболее экономически эффективные проекты, определяются оптимальные сроки их реализации. При реализации проектов Компания придерживается принципов проектного управления. Основные инвестиции осуществляются после выполнения проектных работ, уточнения сроков и стоимости проектов, а также их целесообразности.
Операционные риски					
Дефицит квалифицированного персонала	Специфика деятельности Компании предполагает наличие у ее сотрудников серьезной профессиональной подготовки и высокой квалификации. Компания может столкнуться с трудностью привлечения и удержания кадров с достаточной квалификацией и необходимостью дополнительных затрат временных и материальных ресурсов на обучение и повышение квалификации своих сотрудников. Все это негативным образом может повлиять на своевременное достижение Компанией своих целей.		→	В условиях запуска производственных мощностей конкурентов в регионе деятельности Компании возрос риск дефицита квалифицированного персонала.	Компания внедрила меры, направленные на повышение качества управления персоналом, создание прозрачного процесса подбора персонала, обеспечение доступа к наиболее способным имеющимся кадрам и эффективную оценку способностей и деятельности.

← вероятность наступления риска уменьшилась
→ вероятность наступления риска увеличивается
↔ вероятность наступления риска не изменилась
↑ влияние (последствия от наступления) риска увеличилось
↓ влияние (последствия от наступления) риска уменьшилось
↕ влияние (последствия от наступления) риска не изменилось
средний уровень риска
высокий уровень риска

> С учетом значительных возможностей и вызовов, с которыми мы сталкиваемся на наших рынках, постоянное развитие системы управления рисками и внутренними контролями крайне важно для своевременного выявления и оценки рисков, а и эффективного функционирования инструментов, созданных для управления ими.

Пол Остлинг

Председатель Комитета по аудиту

Риск	Описание	Уровень риска	Изменение	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
Снижение производственных мощностей/ объемов производства	Различные внутренние факторы, такие как аварийные простои и ухудшение инфраструктуры, внешние факторы, такие как ухудшение качества руды и снижение уровня мощности в связи с изменением технологий по причине предписаний регулирующих органов, а также прочие внутренние и внешние факторы могут снизить объемы производства хлористого калия ОАО «Уралкалий».		→	В связи со сменой стратегии производственные мощности загружены полностью, что повышает риск аварийных сбоев оборудования.	В отношении данных рисков Компания применяет стратегию минимизации рисков путем использования системы превентивных контролей, позволяющих своевременно выявить потенциальную угрозу устойчивости.
Неисполнение своих обязательств поставщиками и подрядчиками	Перечень поставщиков товаров и услуг ОАО «Уралкалий» включает в себя ряд ключевых контрагентов, взаимодействие с которыми носит стратегический характер для деятельности Компании. Невыполнение такими поставщиками своих договорных обязательств может оказать негативное влияние на результаты деятельности Компании.		→	Деятельность Компании зависит от монопольных поставщиков энергии и от железнодорожной сети России, пропускная способность которой год от года снижается.	Компания полностью обеспечена собственным вагонным парком и применяет методы логистической оптимизации при доставке продукции до конечного потребителя. Компания также продолжает развивать свои программы по энергоэффективности.
Рост затрат	Риски повышения производственных издержек ОАО «Уралкалий» могут быть связаны с физическим износом производственного оборудования, использованием в производственной деятельности устаревших технологий, неэффективным расходованием средств на операционную деятельность. Реализация данных рисков напрямую может повлиять на уровень прибыли Компании.		↔	Компания продолжает работу в соответствии с ранее утвержденными планами.	В Компании приняты и реализуются программы по повышению производительности, снижению издержек на текущую деятельность.

Карта рисков (продолжение)

Риск	Описание	Уровень риска	Изменение	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
Финансовые риски					
Инфляция и колебания курсов валют	Инфляционные процессы и валютные колебания, в результате которых происходит увеличение издержек Компании за счет удорожания используемых материалов, ресурсов и услуг (например, транспортных услуг), могут привести к снижению чистой прибыли Компании.		↔	Темпы роста инфляции в РФ остаются на уровне предыдущих периодов.	Компания сглаживает валютные колебания путем хеджирования своих валютных рисков. Компания также предпринимает усилия для сохранения прочных позиций кредитоспособности.
Окружающая среда / Среда разработки					
Природные риски и риски, связанные с горными работами	Деятельность ОАО «Уралкалий» по добыче полезных ископаемых и производству подвержена рискам, связанным с разведкой, добычей и переработкой полезных ископаемых, в том числе возможным затоплениям, пожарам и другим авариям, что может привести к возникновению непредвиденных издержек и общему снижению эффективности работы Компании.		↔	В условиях непредсказуемости природного фактора при ведении горных работ Компания использует консервативный подход для управления данным риском.	Компания разработала и соблюдает план развития горных работ, включающий значительный блок охранных мероприятий. Компания на регулярной основе проводит экспертизу и аудит достаточности мероприятий, направленных на снижение рисков горных работ.
Риски, связанные с аварией на рудоуправлении Березники-1	Затопление рудника Березники-1 ОАО «Уралкалий», произошедшее в октябре 2006 года, оказало существенное влияние на размер запасов полезных ископаемых и может привести к дополнительным издержкам, убыткам и обязательствам.		↔	Компания придерживается своей Политики в области промышленной безопасности и социальной ответственности и применяет консервативный подход.	Компания проводит политику социальной ответственности и выстраивает конструктивные взаимоотношения с органами власти на постоянной основе с целью своевременного урегулирования возникающих вопросов.

← вероятность наступления риска уменьшилась
→ вероятность наступления риска увеличивается
↔ вероятность наступления риска не изменилась

↑ влияние (последствия от наступления) риска увеличилось
↓ влияние (последствия от наступления) риска уменьшилось
↕ влияние (последствия от наступления) риска не изменилось

средний уровень риска
высокий уровень риска

Риск	Описание	Уровень риска	Изменение	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
Несоблюдение требований в области охраны окружающей среды и охраны труда и промышленной безопасности	Деятельность ОАО «Уралкалий» и особенности использования его имущества регулируются различными комплексными законами об охране окружающей среды, об охране здоровья, о промышленной безопасности и другими нормативными актами и предписаниями (которые могут быть интерпретированы по-разному). В процессе исполнения этих законов и предписаний у Компании могут возникнуть дополнительные расходы и обязательства.		↔	В Компании в течение года реализованы комплексные программы по минимизации риска.	Компания разработала комплекс стандартов по безопасности, проводит регулярное обучение персонала технике безопасности, а также ряд мероприятий по профилактике заболеваний работников. Компания также уделяет пристальное внимание выполнению требований природоохранного законодательства и улучшению своих показателей.
Маркетинговые риски					
Снижение спроса на калий	Макроэкономические факторы, включающие изменение численности населения Земли, достаточность возделываемых площадей на душу населения, снижение уровня доходов и трудности привлечения кредитных ресурсов потребителями калийных удобрений могут привести к снижению спроса на хлористый калий в мире.		→	Рост спроса на хлористый калий не соответствует уровню предложения на рынках.	Руководство Компании разрабатывает маркетинговую стратегию по продвижению KCl, а также ведет активную работу по поддержке сельскохозяйственных производителей, актуализации калькуляторов фермеров по всем ключевым направлениям сбыта. Мы оцениваем будущий уровень спроса на нашу продукцию и пытаемся соответствовать спросу. Компания также осуществляет мониторинг и поддержку всех ключевых рынков сбыта.
Снижение цены на калий	Стремление производителей достичь высокой загрузки мощностей при недостаточном уровне спроса может привести к избытку рыночного предложения хлористого калия и тем самым к снижению общемировых цен. Все это может сказаться на снижении объемов выручки и привести к уменьшению прибыли Компании.		↑	Рост спроса на хлористый калий не соответствует уровню предложения на рынках, что влияет на цену реализации.	

Карта рисков (продолжение)

Риск	Описание	Уровень риска	Изменение	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
Маркетинговые риски (продолжение)					
Потеря доли на отдельных рынках	Действия конкурентов и иные обстоятельства могут привести к потере или сокращению доли продаж Компании на одном или нескольких рынках сбыта продукции. Потеря или сокращение доли на отдельных рынках может привести к снижению выручки и ухудшению финансовых результатов Компании.			В условиях несоответствия роста спроса на хлористый калий уровню предложения конкуренция может усилиться.	Руководство Компании осуществляет мониторинг и поддержку всех ключевых рынков сбыта, разрабатывает маркетинговую стратегию по продвижению хлористого калия.
Нехватка продукции определенного типа	В условиях полной загрузки производственных мощностей Компании временно может не хватать определенного типа продукции для какого-либо рынка.			В связи со сменой стратегии производственные мощности загружены полностью, что повышает риск нехватки продукции определенного типа.	В отношении данного риска Компания применяет превентивные контроли, позволяющие своевременно выявить потенциальную нехватку продукции определенного типа и скорректировать соотношение производимых типов продукции в общем объеме производства.
Законодательные и правовые риски					
Лицензируемая деятельность	Деятельность ОАО «Уралкалий» зависит от продолжения действия его лицензий и соблюдения им лицензионных условий. Изменения законодательства или принятие решений регулирующими органами о прекращении или ограничении действия лицензий могут негативным образом повлиять на деятельность Компании.		←	Компания переоформила в 2013 году свои основные лицензии на добычу.	Компания разработала план поддержания уже существующих лицензий. Компания внедрила внутренние контроли за соблюдением данного графика и своевременное реагирование на отклонения от него.

← вероятность наступления риска уменьшилась
→ вероятность наступления риска увеличивается
↔ вероятность наступления риска не изменилась
↑ влияние (последствия от наступления) риска увеличилось
↓ влияние (последствия от наступления) риска уменьшилось
↕ влияние (последствия от наступления) риска не изменилось
средний уровень риска
высокий уровень риска

Риск	Описание	Уровень риска	Изменение	Описание изменения риска	Меры по минимизации риска
Политические, правовые и регуляторные риски	«Уралкалий» осуществляет свою деятельность в России, а также на ряде других развивающихся рынков, которые подвержены большим рискам, чем развитые рынки, включая значительные правовые, экономические и политические риски. Компания может нарушить применимые законодательство и нормы. Отдельные действия правительственных органов и (или) усиление государственного регулирования могут привести к увеличению расходов Компании, а также повлиять на ожидания инвесторов. Деятельность Компании подвержена различным проверкам со стороны налоговых органов, федеральной службы, осуществляющей надзор за промышленной безопасностью и безопасностью ведения горных работ (Ростехнадзор), и прочих соответствующих регулирующих органов. Результаты этих проверок могут привести к наложению дополнительных обязательств, расходов и ограничений на ОАО «Уралкалий».		→	«Уралкалий» зарегистрирован в России и осуществляет свою деятельность на ряде развивающихся рынков, в результате чего Компания подвержена большим рискам в сравнении с развитыми рынками, включая юридические, экономические и политические риски, в частности быстро изменяющееся законодательство и правоприменительную практику.	Устойчивое развитие Компании зависит от способности полностью соответствовать и выполнять нормы, правила и предписания, определенные законодательно. Компания разработала ряд взаимосвязанных мероприятий по соблюдению требований. Также Компания отслеживает изменения законодательства всех юрисдикций присутствия и практики взаимодействия с проверяющими органами и своевременно вносит изменения в свою деятельность.
Соответствие применимому законодательству и политикам Компании	«Уралкалий» подчиняется действию законодательства, в том числе антимонопольного, России и других стран присутствия. Требования и иски, основанные в том числе на антимонопольном законодательстве, могут привести к дополнительным издержкам для Компании.		↔	Компания является субъектом специального регулирования со стороны государства в различных юрисдикциях.	Компания работает над созданием комплекса мероприятий и внутренних контролей системы соответствия законодательству, в том числе и антимонопольному.

Опыт профессионалов во всех регионах мира

Олег Петров

Директор по продажам и маркетингу

Я горжусь тем, что возглавляю команду первоклассных специалистов с богатым опытом в продажах и маркетинге и глубоким знанием регионов, в которых они работают. Мы не только поставляем высококачественные продукты, но и делимся агрономическими знаниями с местными сельхозтоваропроизводителями, чтобы наши потребители могли повысить эффективность использования удобрений. Таким образом мы вносим свой вклад в обеспечение мировой продовольственной безопасности.

Соединенные Штаты Америки – третий по величине потребитель калийных удобрений. На долю страны приходится 40% мировой торговли пшеницей, кукурузой, соей и хлопком. Рынок США очень развит, хорошие финансовые показатели фермеров, как и раньше, стимулируют спрос на хлористый калий. Хотя США имеют меньший потенциал для роста, чем другие экспортные рынки, в стране по-прежнему есть возможности для увеличения продаж. Рыночная доля «Уралкалия» составляет порядка 6%.

Почвы Латинской Америки отличаются дефицитом питательных веществ. Кофе, бананы и пальмовое масло – основные культуры, которые требуют обильного внесения калийных удобрений. В этом регионе хлористый калий производится только в Чили, поэтому доля импортируемых удобрений равна приблизительно 75%. «Уралкалий» давно сотрудничает со странами Латинской Америки и имеет долю рынка около 23%.

Бразилия – крупнейший в мире импортер калия. Поскольку в бразильских почвах содержится недостаточно калия, выращиваемые на ее территории культуры нуждаются во внесении удобрений, что особенно актуально для калиелюбивых соевых бобов и сахарного тростника. В настоящее время Бразилия импортирует около 94% всего используемого в стране калия, причем «Уралкалий» – один из главных поставщиков (на его долю приходится порядка 16% рынка). Позиции Компании в регионе особенно прочны благодаря самой низкой стоимости доставки.

Константин Солодовников

Заместитель Директора
по продажам и маркетингу

Калийные удобрения продаются по всему миру. Для максимизации выручки специалисты Компании должны отлично понимать специфику каждого рынка, быстро реагировать на любые изменения и запросы, выстраивая долгосрочные отношения с клиентами. Это возможно только при наличии профессиональной команды – что для «Уралкалия» более чем справедливо.

«Уралкалий» – ведущий поставщик калия в страны Европы и СНГ, занимающий 30% этого рынка. Хотя на развитых рынках Западной Европы наблюдается снижение спроса, использование удобрений в Центральной и Восточной Европе растет по мере увеличения инвестиций и субсидирования сельского хозяйства. «Уралкалий» располагает долгосрочными стратегическими соглашениями с ведущими производителями сложных удобрений в регионе.

Россия стремится к максимальной самодостаточности в области производства продуктов питания. Уровень внесения хлористого калия остается намного ниже рекомендуемых значений, поэтому возможностей для роста продаж в этом регионе очень много. Мы знаем об этом потенциале и работаем над определением оптимальных уровней внесения калия и соответствующей методологией. Мы делимся полученной агрономической информацией с производителями сельскохозяйственной продукции.

Китай – крупнейший в мире потребитель калия. Спрос на удобрения в этой стране постоянно повышается, что вносит вклад в рост потребления в Азиатском регионе в целом. «Уралкалий» обладает уникальной возможностью поставлять свою продукцию в Северный Китай по железной дороге. Компания является крупнейшим экспортером калийных удобрений в эту страну – на ее долю приходится 42% китайского импорта.

Индия выращивает большое количество сельхозкультур и по объему их экспорта занимает 10-е место в мире. Это требует применения всех видов удобрений, включая калийные, которые Индия полностью импортирует. Объемы внесения калия до сих пор находятся ниже норм, рекомендуемых для достижения оптимальной урожайности. Реформа системы субсидий на закупку удобрений может заметно увеличить потенциал роста спроса на хлористый калий. На долю «Уралкалия» приходится 32% индийского рынка. Наряду с поставками продукции Компания успешно внедряет образовательные программы для фермеров, что способствует повышению урожайности.

Юго-Восточная Азия – один из самых быстрорастущих калийных рынков мира. Сохранение плодородия почв данного региона требует регулярного внесения калийных удобрений, особенно при выращивании масличных пальм. В 2013 году страны Юго-Восточной Азии импортировали 8 миллионов тонн калия. Совместное предприятие «Уралкалия» и малайзийского холдинга FELDA стало очередным шагом в увеличении стратегического присутствия Компании в Юго-Восточной Азии. В 2013 году рыночная доля «Уралкалия» составила около 12%.

Принимаем вызовы рынка

Ключевые события на калийном рынке в 2013 году

Год масштабных изменений

В 2013 году ситуация на мировом рынке калийных удобрений оставалась крайне сложной. Спрос на хлористый калий вырос на 6% по сравнению с 2012 годом и достиг уровня в 54 миллиона тонн, тем не менее ожидавшегося восстановления рынка не произошло. Отсутствие контрактов с Китаем на вторую половину 2013 года, экономическая нестабильность в сочетании с ослаблением национальной валюты в Индии, а также высокий уровень запасов на ключевых рынках, наблюдавшийся к началу третьего квартала, привели к тому, что покупатели заняли выжидательную позицию, решив временно отложить закупки. Действие этих факторов, а также снижение цен на сельскохозяйственную продукцию привели в 2013 году к значительному падению цен на калийные удобрения – на 18-20% по сравнению с прошлогодним уровнем.

Объем мировых продаж хлористого калия в первой половине года был достаточно высоким, прирост к уровню аналогичного периода 2012 года составил 9%. В первом полугодии 2013 года большинство поставщиков отгружали значительные партии товара на ключевые рынки, стремясь улучшить свои показатели за счет агрессивной ценовой политики. В результате, несмотря на устойчивый спрос, цены на калий падали. Поставщики не смогли повысить цены в Бразилии и Юго-Восточной Азии в связи с затоваренностью рынков. Заметное снижение цен на азотные и фосфорные удобрения, а также сельскохозяйственную продукцию оказало существенное давление на уровень цен на калийном рынке.

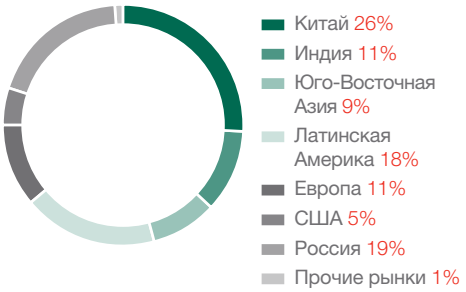
Несмотря на то что общий объем продаж на калийном рынке в первом полугодии 2013 года увеличился, объем продаж Компании в связи с ростом конкуренции на рынке снизился по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. Затоваренность ряда ключевых рынков побудила «Уралкалий» заметно сократить производство. Так, в начале года Компания не осуществляла поставки в Бразилию, являющуюся одним из основных потребителей калия, результатом чего стала потеря доли рынка в этой стране. Таким образом, придерживаясь прежней стратегии «цена превыше объема», Компания в первом полугодии постепенно теряла свою долю на ключевых рынках. По итогам первого полугодия 2013 года доля «Уралкалия» на мировом экспортном рынке снизилась приблизительно на 5%.

После объявления финансовых результатов деятельности за первое полугодие 2013 года Компания вынуждена была пересмотреть свою стратегию продаж.

29 июля 2013 года Совет директоров принял решение прекратить экспортные продажи «Уралкалия» через Белорусскую калийную компанию (БКК) и определить единственным каналом экспортного сбыта продукции компанию «Уралкалий-Трейдинг».

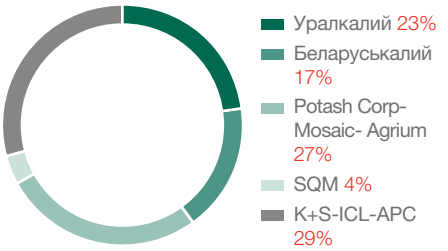
Одновременно Компания скорректировала свою Политику продаж с целью максимизации выручки. Компания увеличила свои объемы

География продаж Компании в 2013 году



Источник: «Уралкалий».

Доля производителей в мировом экспорте калия в 2013 году (%)



Источник: IFA, «Уралкалий», отчеты о прибылях компаний.

Девальвация индийской рупии с 2010 года (долл. США/рупия)

Источник: МВФ.

продаж во втором полугодии, используя конкурентные преимущества, в частности низкую себестоимость производства.

В течение практически всего третьего квартала на мировом рынке наблюдался спад активности. Основные покупатели крайне осторожно реагировали на изменяющуюся конъюнктуру рынка, ожидая прояснения ситуации с ценами и используя созданные ранее запасы хлористого калия. Самым активным рынком во второй половине 2013 года оставалась Бразилия. В свою очередь, индийские импортеры хлористого калия испытывали значительные сложности из-за снижения курса рупии к доллару США, откладывая закупку значительных объемов. В результате цены на хлористый калий в Индии снизились с 427 до 369-375 долларов за тонну[1]. В целом третий квартал 2013 года характеризовался слабой ценовой конъюнктурой и уменьшением объемов продаж, что привело к падению выручки большинства поставщиков по сравнению с аналогичным периодом 2012 года.

В свою очередь, «Уралкалий», следуя стратегии максимизации выручки, смог вернуть потерянные позиции на основных рынках. С августа 2013 года Компания перешла к максимальной загрузке производственных мощностей.

К концу 2013 года ситуация на основных рынках начала стабилизироваться.

Текущая ситуация и прогноз на 2014 год

Основным фактором, который определит развитие калийного рынка в 2014 году, станет динамика спроса со стороны потребителей в Бразилии, Китае, Юго-Восточной Азии и Индии.

После прекращения импортных закупок во втором полугодии 2013 года Китай заключил контракты с основными поставщиками калийных удобрений на первую половину 2014 года. Индия вернулась на рынок и подписала в апреле контракт с «Уралкалием». Занимавшие выжидающую позицию покупатели на спотовых рынках возобновили закупки и тем самым поддержали спотовые цены.

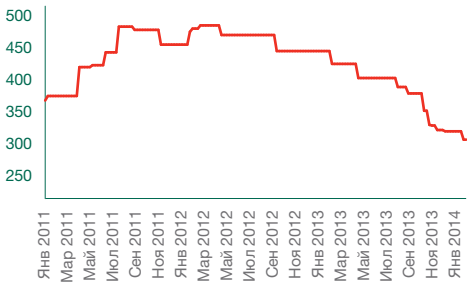
Более низкие цены на хлористый калий повысят его доступность для фермеров основных стран-импортеров, что благоприятно скажется на спросе.

Ожидается, что в 2014 году мировые продажи калийных удобрений достигнут 56-58 миллионов тонн, что на 3-7% больше результата 2013 года – возобновление контрактных поставок в Китай и Индию вернуло уверенность участникам рынка, в то время как снижение уровня запасов, очевидно, будет способствовать росту спроса на калийные удобрения.

В Бразилии спрос на калийные удобрения, как ожидается, останется сильным и превзойдет показатели 2013 года. Спрос со стороны Китая достигнет примерно 11,9-12,4 миллиона тонн, увеличившись таким образом на 2-6% по отношению к прошлому году. В странах Юго-Восточной Азии складские запасы оказались меньше, чем за год до того, что позволяет ожидать значительный рост спроса. В Северной Америке также можно рассчитывать на устойчивый спрос, поскольку рекордные урожаи 2013 года потребуют восполнения

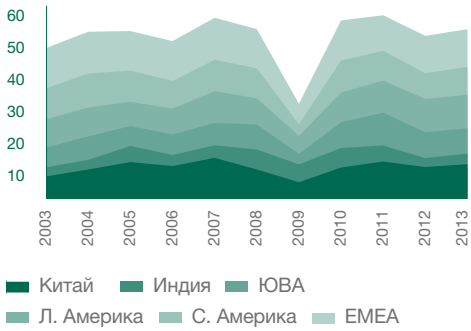
[1] Источник: FMB.

Среднемесячные спотовые цены на стандартный KCL, FSU FOB (US$/т)



Источник: FMB, CRU.

Динамика мирового спроса на калий, 2003-2013 (млн метрических тонн)



Источник: IFA, оценки «Уралкалия».

Низкие цены на зерно в 2013 году ограничили ожидаемый рост спроса на калий (US$/bu)

Источник: Bloomberg.

уровня питательных веществ в почве. Спрос будет высоким и в Европе: европейские дистрибьюторы начали активную закупку калия для пополнения своих запасов, заметно сократившихся в связи с низкой покупательской активностью во второй половине 2013 года. В Индии в 2014 году слабый спрос может сохраниться из-за невысокого курса рупии и неопределенности в фискальной сфере. Ожидается, что спрос в Индии по итогам года достигнет 3,5-3,8 миллиона тонн.

Экспортные продажи «Уралкалия»

- «Уралкалий» принял решение прекратить экспортные продажи через Белорусскую калийную компанию (БКК) и определить единственным каналом экспортного сбыта «Уралкалий-Трейдинг».
- Стратегия максимизации выручки позволила Компании вернуть свою долю экспортного рынка во второй половине 2013 года.
- Новая стратегия также позволила Компании максимизировать свою экспортную выручку за счет использования низкой себестоимости собственной продукции и обеспечения максимальной загрузки производственных мощностей (объем экспорта составлял 0,8-0,9 миллиона тонн ежемесячно).
- «Уралкалий» продает свою продукцию в более чем 60 стран мира. Компания сбалансированно распределяет поставки между контрактными и спотовыми рынками, что позволяет ей гибко и оперативно реагировать на любые изменения ситуации на рынках.

Внутренний рынок

Продажи на российском рынке в 2013 году

Калий и его потребление на внутреннем рынке

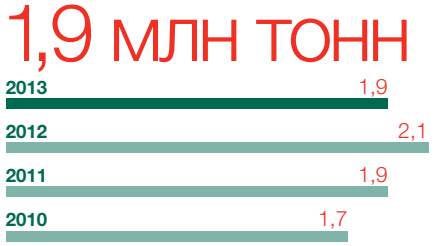
В России хлористый калий преимущественно применяется в сельском хозяйстве: в качестве сырья для производства сложных удобрений и для непосредственного внесения в почву в виде однокомпонентного удобрения. Калий также необходим нефтедобывающей промышленности как компонент буровых растворов. В меньших объемах калий используется в цветной металлургии и пищевой промышленности.

В 2013 году объем продаж на российском рынке составил 1,86 миллиона тонн, что на 10,6% ниже, чем в 2012 году. Это снижение было обусловлено изменениями в системе субсидирования сельхозпроизводителей и принципах ценообразования на внутреннем рынке хлористого калия с связи с вступлением России в ВТО. Тем не менее поставки на российский рынок остались на уровне исторических значений. Компания по-прежнему видит существенный потенциал роста на российском рынке и продолжает уделять большое внимание своим покупателям, реализуя образовательные и научные программы.

Основные потребители хлористого калия на российском рынке (млн т)

Потребители	2013	2012	Изменение,%
Производители сложных минеральных удобрений (в т.ч. для экспортного рынка)	1,55	1,75	-11,4%
Промышленные потребители	0,14	0,12	16,7%
С/х производители	0,17	0,21	-19,0%
Итого	1,86	2,08	-10,6%

Объем поставок хлористого калия на российский рынок (млн тонн)



Ценообразование

Изменения в сбытовой политике на внутреннем рынке в 2013 году во многом были обусловлены вступлением России в ВТО и переходом с 1 января 2013 года на рыночные принципы формирования цен на минеральные удобрения на внутреннем рынке Российской Федерации.

Принцип формирования цены на хлористый калий для российских покупателей на основе минимальной экспортной цены был закреплен в Рекомендациях ФАС России по обеспечению недискриминационного доступа к приобретению хлористого калия, которые действуют с 1 января 2013 года до 31 декабря 2017 года. С октября 2013 года пересчет цены для российских производителей сложных удобрений производится ежемесячно, что позволяет Компании более оперативно реагировать на изменения мировых цен на хлористый калий, а российским экспортерам – корректировать цены на калийсодержащие сложные минеральные удобрения на мировых рынках в соответствии с рыночной конъюнктурой. Компания строго соблюдает обязательства по обеспечению недискриминационного доступа потребителей к калийным удобрениям.

В совместных опытах с Кубанским ГАУ (Государственным аграрным Университетом) по применению калийных удобрений при выращивании риса в 2013 году получены результаты первого года: изменились основные показатели структуры урожая: масса зерна с главной метелки и масса 1000 зерен возрастала в среднем на 4-5%, при этом происходило снижение пустозерности. Улучшился фракционный состав зерна за счет уменьшения количества мелких зерен и увеличения средних и крупных. Стекловидность зерен риса увеличилась более чем на 5%.

Прочая продукция

	Объем продаж, 2013	Основные потребители
Карналлит обогащенный	315,4 тыс. тонн	ОАО «Соликамский магниевый завод» и ОАО «Корпорация ВСПМО – Ависма»
Техническая соль	892,6 тыс. тонн	Предприятия нефтяной, химической, энергетической, дорожной промышленности, а также предприятия ЖКХ.
Раствор хлорида натрия	2,6 млн м^3	ОАО «Березниковский содовый завод»

Построение системы дистрибуции

В 2013 году «Уралкалий» предпринял шаги для оптимизации взаимодействия с региональными компаниями дистрибьюторами, осуществляющими комплексную поставку отечественным сельхозтоваропроизводителям минеральных удобрений, средств защиты растений, семян и т. п.

Для формирования сети надежных региональных дистрибьюторов «Уралкалием» были введены минимальные критерии, которым должны соответствовать такие компании:

- наличие складов с возможностью приемки, хранения и отгрузки хлористого калия, а также средств транспорта для доставки товара до конечного потребителя;
- наличие профессиональных агрономов, способных донести до каждого сельхозтоваропроизводителя в регионе важность комплексного внесения минеральных удобрений и повышения плодородия и качества сельскохозяйственной продукции за счет сбалансированного внесения удобрений;
- устойчивое финансовое состояние, возможность кредитования аграриев (компанией-дистрибьютором).

Компания учла выявленную в 2013 году потребность рынка в отгрузках фасованного продукта. В сезоне 2014 года «Уралкалий» способен полностью удовлетворить имеющийся спрос на фасованный продукт, что позволит повысить доступность товара для небольших потребителей во всех регионах страны.

Образовательные программы и мероприятия

В 2013 году Компания активно работала над укреплением своей научной и прикладной агрономической экспертизы.

В России в 2013 году Компания продолжила реализацию флагманского научно-исследовательского проекта «Совершенствование рекомендаций по использованию калийных удобрений в системах интенсивного земледелия», реализуемого при участии специалистов Международного института питания растений (МИПР) и ВНИИА им. Д. Прянишникова. Получены предварительные результаты первого года исследований на сахарной свекле и других важнейших сельскохозяйственных культурах в Центральном Черноземье и на юге России. Уже можно констатировать, что при использовании калийных удобрений на исследованных культурах достигается значимое увеличение урожайности и повышение доходности. Эти опыты продолжатся и в 2014 году.

Новым шагом в развитии агрономической экспертизы на российском рынке стало начало планомерного и масштабного сотрудничества с ведущими сельскохозяйственными вузами страны. В 2013 году Компания заложила совместные опыты с Воронежским ГАУ, Белгородской государственной сельскохозяйственной академией им. В.Я. Горина, Донским ГАУ. Фокус в опытах на калийотзывчивых культурах с учетом географического разнообразия и тщательным анализом получаемых данных позволит создать прочную основу для последующего совершенствования агрономических рекомендаций.

Подробнее о наших мероприятиях для покупателей см. на сайте www.uralkali.com/ru/buyers/

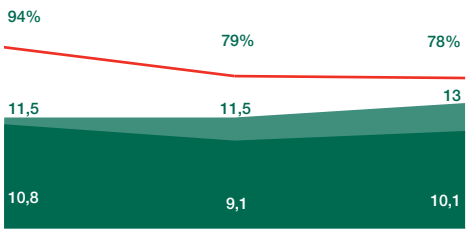
Совершенствование производственного процесса

Производство в 2013 году

В результате реализации проекта по увеличению мощности рудника и обогатительного комплекса Березники-4 производственная мощность Компании к началу 2013 года достигла 13 млн тонн хлористого калия на начало 2013 года. Общий объем производства в 2013 году составил 10 млн тонн, что на 10% превысило показатель 2012 года. Таким образом, уровень загрузки мощностей в 2013 году составил 78%.

Реализация программы расширения мощностей позволяет оперативно реагировать на увеличение спроса со стороны покупателей: даже при увеличении объемов производства в среднем по году Компания работает на комфортном с технологической точки зрения уровне загрузки мощностей около 80%, который является оптимальным для оборудования.

Динамика производства и мощностей[1]



Производство (млн тонн KCl)
Мощность (млн тонн KCl)
Загрузка производственных мощностей (%)

[1] Данные за 2011 год включают данные по бывшему ОАО «Сильвинит» с 1 января 2011 года.

См. Анализ и оценка руководством финансового положения и результатов деятельности 45

Программа расширения мощностей

В 2013 году Компания продолжила реализацию программы по модернизации и расширению производственных мощностей, начатую в предшествующие годы.

Инвестиции (млрд долл. США)

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Всего
$0,2 млрд	$0,2 млрд	$0,3 млрд	$0,5 млрд	$0,5 млрд	$0,3 млрд	$0,2 млрд	$0,1 млрд	$2,3 млрд

Название проекта	Проектная мощность (млн тонн KCl)	Планируемые инвестиции (долл. США/т)	Дата ввода/выхода на полную мощность[2]
Оптимизация производства	1,0	113	2014–2017
Расширение Соликамск-3 (этап 1-й)	0,4	363	2017
Усть-Яйва	2,8[1]	541	2020

[1] Включая 0,5 млн тонн – дополнительные мощности, 2,3 млн тонн – мощности, замещающие выбывающие мощности рудника Березники-2.

[2] Мощность на конец года.

Усть-Яйва

В 2013 году Компания продолжила строительство стволов в рамках проекта «Разработка Усть-Яйвинского участка». В настоящее время завершено бурение и обсадка замораживающих скважин на обоих стволах, построены первоочередные объекты и временные сооружения, необходимые на период проходки. В декабре 2013 года начата проходка ствола № 1; по состоянию на конец марта пройдено 45 метров. Ведется проектирование поверхностного комплекса. Строительство постоянных объектов поверхностного комплекса планируется начать в 2015 году с тем, чтобы завершить работы к моменту запуска стволов.

Мощность

2,8 млн тонн

Инвестировано всего по состоянию на конец 2013 года

$248 млн

Суммарные инвестиции

$1 515 млн

Оптимизация производства

В 2013 году Компания продолжила реализацию проектов по «Увеличению нагрузок на производственные секции и устранению узких мест. Проект предусматривает увеличение процента извлечения полезного компонента – калия – из сильвинитовой руды, а также повышение нагрузок на существующие технологические секции фабрик на 15-25%. В ходе реализации проекта будет осуществлена модернизация существующего оборудования, а также его частичная замена на более высокотехнологичное. В результате реализации проекта мощности Компании по производству хлористого калия увеличатся на 1,0 млн тонн к концу 2016 года.

Мощность

1,0 млн тонн

Инвестировано всего по состоянию на конец 2013 года

$44 млн

Суммарные инвестиции

$113 млн

Расширение Соликамск-3, этап 1-й

В рамках первого этапа проекта «Расширение Соликамск-3» было смонтировано оборудование для обследования и расконсервации ствола №4, начаты работы по расконсервации. Параллельно велись проектные работы.

Мощность

0,4 млн тонн

Инвестировано всего по состоянию на конец 2013 года

$6,7млн

Суммарные инвестиции

$145 млн

Прочие проекты по расширению[1]

Половодово
Компания продолжает разработку проектной документации по освоению Половодовского участка. В настоящее время ведется бурение контрольно-стволовых скважин для проектирования шахтных стволов. По условиям лицензии, проектная документация должна быть разработана и согласована до 2017 года, после чего будет приниматься решение о строительстве.

Расширение Соликамск-3, этап 2-й
По второму этапу проектом предусмотрен запуск дополнительной главной вентиляторной установки для расширения мощности рудника и расширение обогатительных мощностей на 1,7 млн тонн в год. В настоящее время ведется проектирование, разработан предпроект. Решение о строительстве будет принято после разработки проектной документации.

Другие проекты

В рамках работ по поддержанию мощностей производится подготовка шахтных панелей к отработке, подготовка отработанных участков к закладке, замена и модернизация оборудования, обновление систем промышленной безопасности в соответствии с современными нормативами.

В 2013 году Компания продолжила реализацию проекта по реконструкции карналлитовой фабрики. Ведутся работы по монтажу эстакады теплопаропроводов, электрических сетей, водопровода и канализации. Ведутся работы по монтажу оборудования в отделении регулируемой вакуум-кристаллизации. Все мероприятия направлены на увеличение мощности карналлитовой фабрики по выпуску обогащенного карналлита до 400 тыс. тонн в год. Основные работы планируется завершить в 2014 году. Инвестиции в проект в 2013 году составили около 13 млн долл.

Компания осуществляет целенаправленную работу по повышению безопасности ведения горных работ. В 2013 году были продолжены проекты, направленные на обеспечение мер охраны водозащитной толщи и подрабатываемых объектов на земной поверхности. Производятся работы по закладке выработанного пространства.

Разбивка капитальных затрат

[1] Проекты находятся на стадии подготовки проектной документации. Решение о реализации будет принято в 2015 году.

Подробнее о геологической безопасности см. 58

Нацеленность на результат и повышение эффективности

2013 год был годом изменений на рынке калия.

В сравнении с данными за 2012 год результаты Группы были следующими:

- объемы продаж Компании выросли в годовом исчислении на 5%;
- выручка снизилась на 16% от уровня 2012 года (3,32 млрд долл. США в 2013 году против 3,95 млрд долл. США в 2012 году);
- средняя экспортная цена на условиях FCA в долларах США в 2013 году снизилась на 28%

Группа предпринимает шаги по оптимизации себестоимости, в том числе за счет увеличения объемов производства.

1. Валовая выручка

В 2013 году объемы продаж Компании возросли на 5% по отношению к уровню 2012 года. Средняя экспортная цена в долларах США на продукцию Компании в 2013 году снизилась на 28% по сравнению с уровнем 2012 года. Выручка сократилась по сравнению с предыдущим годом на 16%, достигнув уровня 3,32 млрд долларов США.

Прочие продажи (раствор NaCl и услуги по переработке карналлита) составили 3% от общей выручки или 0,1 млрд долларов США.

2. Транспортировка

70% продукции, поставляемой на экспорт, в 2012 году были отгружены морским транспортом, в основном, через собственный терминал в порту г. Санкт-Петербург. Затраты на экспорт продукции морским путем включают железнодорожный тариф от Березников и Соликамска до Санкт-Петербурга, расходы на перевалку в порту и морской фрахт (за исключением поставок на условиях FOB).

Железнодорожным транспортом были реализованы 30% экспортных поставок, в том числе в Китай и в прочие регионы.

Затраты по этим поставкам включают железнодорожный тариф в Китай и прочие регионы соответственно.

2.1. Фрахт

Средняя фрахтовая ставка в долларах США снизилась в 2013 году по сравнению с 2012 годом на 4% на тонну продукта, отгруженного по морю на условиях CFR. В 2013 году ситуация продолжала оставаться благоприятной для Компании. Основными факторами, оказавшими влияние на снижение ставок фрахта в 2013 году, были: ввод в строй новых судов; сложная и нестабильная экономическая ситуация в Европе; снижение темпов роста ВВП Китая и Индии, что сказалось на объеме перевозок морским транспортом.

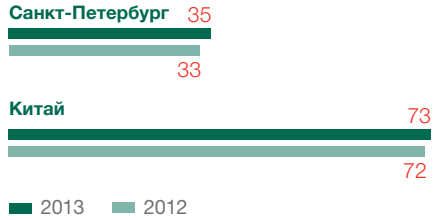
Одним из инструментов оптимизации стоимости фрахта является политика Компании по хеджированию морских перевозок с использованием среднесрочных и долгосрочных контрактов. В 2013 году около 20% морских перевозок было осуществлено по фрахтовым контрактом сроком более шести месяцев и более.

Эффективные ставки по морскому фрахту (долл. США за тонну)

2.2. Железнодорожные тарифы

Компания осуществляет прямые железнодорожные поставки покупателям в Северном Китае, Европе и странах СНГ. Железнодорожные тарифы по всем направлениям регулируются государством. В 2013 году государство увеличило тариф на 7%. Увеличение тарифа соответствует уровню инфляции, за исключением некоторых направлений, по которым происходит унификация тарифных ставок. Сред невзвешенный тариф[1] по направлению Санкт-Петербург вырос по сравнению с 2012 годом на 8% (в долларовом выражении 6%), по направлению Китай – на 4% (в долларовом выражении 1%), в основном, по причине больших отгрузок через Забайкальск.

Железнодорожный тариф (долл. США за тонну)



3. Чистая выручка

Чистая выручка определяется как объем выручки от реализации за отчетный период за вычетом некоторых статей коммерческих расходов – расходов на фрахт, железнодорожного тарифа и расходов на перевалку.

Чистая выручка снизилась в 2013 году на 20%, достигнув уровня 2,66 млрд долларов США, по сравнению с 2012 годом, в соответствии с данными МСФО. Снижение произошло по причине высокой конкуренции в Бразилии, Китае, Юго-Восточной Азии. Выгодные условия контрактов с увеличенным периодом рассрочки платежей, которые, в свою очередь, были компенсированы увеличением кредиторской задолженности, что позитивно повлияло на объём оборотного капитала.

[1] Средневзвешенный тариф учитывает объем отгрузок Компании по направлению в разрезе ж/д переходов.

4. Полные расходы по калийному сегменту

Полные расходы по калийному сегменту в 2013 году составили 219 долл. США за тонну[1] в сравнении с 213 долларов США за тонну в 2012 году. Увеличение расходов, в первую очередь, обусловлено начислением амортизации по лицензиям. Лицензии на добычу полезных ископаемых были оценены на дату приобретения по справедливой стоимости и амортизируются, исходя из объемов добычи руды. Полные расходы для поставок калийных удобрений на внутренний рынок в 2013 году составили 131 доллар США за тонну[2].

5. Денежная себестоимость реализованной продукции[3]

Денежная себестоимость одной тонны реализованной продукции составила 58 долларов США за тонну. Помимо инфляционной составляющей денежная себестоимость на единицу продукции снизилась из-за уменьшения объема реализации, что привело к снижению доли постоянных расходов в структуре себестоимости одной тонны реализованной продукции.

Денежная себестоимость проданной продукции на тонну (МСФО) (долл. США за тонну)

5.1 Персонал

В 2013 году Компания проводила мероприятия по унификации и совершенствованию организационной структуры и применению лучших практик. В результате проектов по оптимизации производственных процессов было сокращено около 1,2[4] тыс. человек производственного и административного персонала.

В сравнении с 2012 годом средняя заработная плата выросла на 9%. Средняя заработная плата основного производственного подразделения составила около 1299 долларов США в месяц по сравнению с 1190 долларов США в 2012 году.

В 2013 году в основном производственном подразделении Компании работало около 11 тыс. человек. Разницу между численностью в основном производственном подразделении и численностью Группы «Уралкалий» составляют сотрудники, работающие в дочерних предприятиях, обслуживающих основное производство (в основном, ремонт оборудования, зданий и сооружений, строительство и монтаж, автоперевозки и IT-услуги).

Среднее количество персонала (на конец года)

5.2 Топливо и энергия

Процесс производства калия отличается значительной энергоемкостью. Расходы на топливо и энергию являются, в основном, переменными и номинированы в рублях. В 2011 году регулирование тарифов государством было отменено. Объемы газа и электроэнергии или покупались на свободном рынке, или производились самостоятельно (электроэнергия).

В результате эффективный тариф на газ вырос в 2013 году на 12% (в долларовом выражении 9%) по сравнению с 2012 годом и составил 103 доллара США за 1000 м^3. Эффективный тариф на покупную электроэнергию вырос в 2012 году на 9% (в долларовом выражении снизился на 7%) по сравнению с 2011 годом и составил 69 долларов США за 1 000 кВт.ч. Для минимизации негативного эффекта от роста тарифов Компания реализует программу создания собственных энергогенерирующих мощностей.

Расходы на топливо и электроэнергию в 2013 г.

[1] Полные расходы по калийному сегменту рассчитаны по МСФО и включают себестоимость производства, коммерческие расходы, операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль по калийному сегменту (см. примечание 8 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г.).

[2] Полные расходы по поставкам на внутренний рынок рассчитаны по МСФО и включают себестоимость производства, коммерческие расходы, операционные расходы и налоги, кроме налога на прибыль по калийному сегменту (см. примечание 8 к Консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г.).

[3] Денежная себестоимость = Себестоимость реализованной продукции за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств.

[4] С учетом увеличения персонала в связи с приобретением ОАО «Галургия» и ЗАО ВНИИ «Галургии» (368 и 223 чел. соответственно).

5.3. Прочие денежные расходы

Часть остальных денежных расходов составляют переменные расходы (расходы на производственные материалы и внутризаводские перевозки), часть – постоянные (услуги сторонних организаций по ремонту и эксплуатации оборудования, материалы на ремонт и коммунальные расходы). Более 90% этих денежных расходов номинированы в рублях.

6. Общие и административные расходы

Основной составляющей общих и административных расходов являются затраты на оплату труда (55%). В сравнении с 2012 годом денежные административные расходы[5] выросли на 29% в 2013 году. Увеличение обусловлено единовременной выплатой топ-менеджменту Компании. Также существенное влияние оказали проекты по оптимизации производственных процессов и сокращению персонала.

7. Программы снижения затрат

В 2013 году Компания провела ряд мероприятий по оптимизации расходов на ремонт и поддержанию существующих мощностей, которые, в свою очередь, привели к сокращению численности сервисных компаний Группы.

Общеадминистративные расходы в 2013 г.

8. Анализ EBITDA

В 2013 году скорректированный показатель EBITDA[6] снизился на 31% и составил 1,6 млрд долларов США по сравнению с 2012 годом в соответствии с МСФО. Рентабельность по скорректированной EBITDA[7] составила в 2013 году 61%.

В декабре правительство Пермского края и администрация города Березники подписали соглашение о порядке финансирования в 2013-2015 годах. мероприятий по переселению жителей Березников из непригодного для проживания жилищного фонда, включая строительство объектов инфраструктуры и снос расселенных домов. Следуя принципам социальной ответственности, Компания приняла на себя обязательство перечислить в бюджет Пермского края и бюджет города Березники 77, 926 млн долларов США, включая около 18,026 млн долларов США, уже перечисленных «Уралкалием» в 2013 году.

9. Капитальные затраты

В 2013 году общий объем капитальных затрат составил 465[8] млн долларов США, из которых более половины составили капитальные затраты на расширение производства. Основные проекты, связанные с расширением производства, включали:«Увеличение нагрузок на производственные секции и устранение узких мест, проектирование Половодовского участка, завершение расширения производства карналлита, расширение грануляции. Основные затраты в течение 2013 года были связаны с активной разработкой Усть-Яйвинского участка. Компания рассчитывает выполнить работы в срок.

Подробнее о геологической безопасности см. 3

10. Движение денежных средств

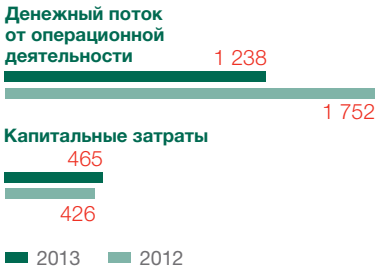
В силу снижения цен и укрепления курса доллара объем денежных средств, полученных от операционной деятельности, снизился в 2013 году приблизительно на 29% по сравнению с 2012 годом и составил 1,3 млрд долларов США.

На 31 декабря 2013 года Компания имела чистый долг в размере 4,1 млрд долларов США, при этом остаток денежных средств составил около 0,9 млрд долларов США, а остаток кредитов – 5,0 млрд долларов США.

В 2013 году Компания использовала финансовые инструменты (валютно-процентные свопы) для оптимизации стоимости кредитного портфеля и конвертации рублевых кредитов в долларовые. Эффективная процентная ставка на конец 2013 года составила около 3,6%.

Денежные средства полученные от операционной деятельности и капитальные затраты

(млн долл. США)



[5] Денежные общие и административные расходы = общие и административные расходы за вычетом амортизации нематериальных активов и износа основных средств.

[6] Скорректированный показатель EBITDA считается как операционная прибыль плюс износ и амортизация и не включает затраты, связанные с затоплением рудника и прочие единовременные расходы.

[7] Рентабельность по скорректированной EBITDA считается как скорректированная EBITDA деленная на чистую выручку.

[8] В сумму капитальных затрат за период включены поступления основных средств за период, скорректированные на изменение остатков по аккредитивам и авансам на покупку основных средств.

Развитие в интересах всех сторон

> Мы стремимся применять только лучшие мировые практики как в своей работе, так и во взаимоотношениях с партнерами.

Мы считаем, что ответственное поведение и высокая культура работы, основанная на принципах устойчивого развития, имеют ключевое значение для обеспечения стабильности бизнеса и являются гарантией максимальной прибыли как для Компании, так и для всех наших стейкхолдеров. Комитет по корпоративной социальной ответственности (КСО) анализирует все основные аспекты деятельности Компании с точки зрения устойчивого развития. Мы приветствуем и поддерживаем шаги Руководства по превращению «Уралкалия» в лидера в этой сфере.

Для Компании устойчивое развитие прежде всего означает безопасность производственного процесса. Помимо повышения уровня знаний и регулярных медицинских проверок большое внимание уделяется выявлению основных рисков, которым подвергаются здоровье и безопасность наших сотрудников, и управлению этими рисками. Проведя тщательный анализ, в 2012 году «Уралкалий» ввел Кардинальные правила безопасности на объектах Компании. Первые результаты стали заметны уже через год. Я рад сообщить, что в 2013 году у нас на производстве не было несчастных случаев с летальным исходом, а число производственных травм заметно сократилось; улучшились показатели медосмотров. Кроме того, в 2013 году мы распространили действие Кардинальных правил на подразделения и дочерние предприятия Группы.

Следующим нашим шагом станет обязательство подрядчиков Компании также соблюдать эти правила. Мы понимаем, что, будучи одним из крупнейших работодателей в регионе, «Уралкалий» оказывает большое влияние на его экономическую ситуацию. Поэтому мы стараемся применять в своей работе и во взаимоотношениях с партнерами только лучшие мировые практики.

Помимо охраны труда мы уделяем особое внимание охране окружающей среды. Мы закупаем новое оборудование, отвечающее современным экологическим требованиям, и реализуем проекты по сокращению вредных выбросов и минимизации воздействия на окружающую среду. Компания продолжает быть частью Проекта по конфиденциальному сбору данных относительно эмиссии парниковых газов. И помимо всего прочего, с учетом специфики нашей деятельности, мы проводим полноценный мониторинг геологической безопасности и пригодности к эксплуатации наших действующих производственных объектов и отработанных территорий.

Еще один неотъемлемый компонент устойчивой работы «Уралкалия» – развитие лидерских и других профессиональных качеств наших сотрудников. В 2012 году нам удалось сформировать кадровый резерв для руководителей среднего и высшего звена, разработав план личного развития для каждого из них. В 2013 году мы включили в сферу действия программы технических специалистов.

В то же время Компания продолжает сотрудничать с образовательными учреждениями. С помощью стипендий и стажировок мы поддерживаем одаренных и мотивированных студентов, которые хотят приобрести необходимые

Статистика вопросов, рассмотренных Комитетом по КСО (%)

практические навыки и работать у нас после окончания учебы. Это поддерживает репутацию Компании как привлекательного работодателя, создает задел на будущее для «Уралкалия» и местных сообществ, которые он поддерживает.

Устойчивое развитие имеет непосредственное отношение к благополучию будущих поколений. Мы помогаем детям Березников и Соликамска расти в здоровом социуме и посещать внешкольные занятия именно там, где они живут. С этой целью мы инициировали спортивный проект, в рамках которого в обоих городах будет создано 75 баскетбольных секций. Проект привлечет в Россию опыт ведущих мировых специалистов. В нем участвуют сербские тренеры мирового уровня, которым поручена разработка методики и программ спортивной подготовки, а также обучение местных тренеров и команд.

Кроме того, мы стремимся решать самые актуальные проблемы местных сообществ. Одна из главных проблем российских городов – стареющие здания. В Березниках этот вопрос приобретает особую остроту из-за сложных геологических условий. В 2013 году «Уралкалий» добровольно вызвался принять участие в государственной программе по переселению жильцов обветшалых зданий в новые дома. Данный проект позволит нашим сотрудникам, их семьям и другим горожанам улучшить свои жилищные условия и сделает регион более привлекательным местом для работы и жизни.

Мы продолжим активную работу в сфере устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности. Еще раз хочу поблагодарить всех сотрудников «Уралкалия» за их усилия и выразить надежду на то, что в новом году мы добьемся еще большего прогресса в этой сфере.

Сэр Роберт Маргеттс

Председатель Комитета по корпоративной социальной ответственности
Старший независимый директор

Цели на 2013 год	Выполнение целей на 2013 год	Цели на 2014 год
– подготовка рекомендаций по выпуску отчета об устойчивом развитии;	Цель достигнута	– рассмотрение вопросов, связанных с обращением с отходами производства;
– мониторинг результатов деятельности Компании в сфере ОТ, ПБ и ООС за 2013 год;	Цель достигнута	– рассмотрение планов и результатов деятельности в области ОТ, ПБ и ООС;
– мониторинг работы с заинтересованными сторонами в регионах присутствия Компании;	Цель достигнута	– мониторинг работы с заинтересованными сторонами в регионах присутствия Компании;
– мониторинг работы в области ОТ, ПБ и ООС в течение 2013 года;	Цель достигнута	– рассмотрение программы энергосбережения и мониторинг результатов программы;
– рассмотрение социальных проектов.	Цель достигнута	– рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности рудников.

Повышенное внимание к безопасности производства

Почему это важно для нас

Отсутствие несчастных случаев, инцидентов, аварий или случаев профессиональных заболеваний – одна из важнейших целей для обеспечения эффективного бизнеса. Каждый работник рассчитывает на благоприятные условия труда на рабочем месте. В то же время Компания ожидает от каждого работника соблюдения принципов безопасности. Поддерживая взаимно ответственное отношение к этим вопросам, мы сможем вывести наш бизнес на более высокий уровень результативности и обеспечить устойчивое развитие Компании.

Подход

Безопасность отражена в Кодексе корпоративной культуры Компании в качестве ключевого элемента: «Безопасность – это безусловная ценность, которая должна составлять основу всех наших действий и наших решений.

Мы осознаем, что неосторожные, необдуманные, безответственные действия могут иметь трагические последствия не только для нас самих и наших коллег, но также для наших семей и близких.

Мы понимаем, что ни достижения, ни экономическая выгода – нет ничего важнее, чем сохранение жизни и здоровья».

Ключевые приоритеты:

- Отсутствие несчастных случаев на производстве
- Отсутствие аварий на производстве
- Предотвращение и уменьшение количества профессиональных заболеваний сотрудников

Политика и стратегия

В 2012 году в Компании была принята Политика в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды. Принимая данный документ, «Уралкалий» ответственно заявил, что охрана труда и здоровья, промышленная безопасность и охрана окружающей среды являются ключевыми приоритетами и должны составлять основу всех действий и решений Компании вне зависимости от структурного подразделения и сферы его ответственности.

Показатели эффективности

Положительные результаты эффективности Кардинальных правил, которые были введены в «Уралкалии» в мае 2012 года и с января 2013 года распространены на предприятия Группы компаний с учетом специфических аспектов их деятельности, видны по статистике показателей за 2013 год. На предприятиях Группы компаний «Уралкалий» не было ни одного несчастного случая со смертельным исходом; количество несчастных случаев существенно снизилось по сравнению с предыдущим годом и составило 21 несчастный случай. Все происшествия были расследованы, были предприняты необходимые меры по предупреждению подобных инцидентов. Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с временной потерей трудоспособности (LTIFR) по сравнению с 2012 годом снизился в Группе компаний на 29%.

Компания продолжает продвижение Кардинальных правил. Мы требуем от наших сотрудников строгого

соблюдения их. Доказанное нарушение правил влечет за собой наказание в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации. Мы уверены, что со временем подобные меры приведут к повышению сознательности и ответственности среди сотрудников, а следовательно, и к полному отсутствию несчастных случаев на производстве. Так, 80-90% нарушений обычно связано с несоблюдением требований безопасности при работе на высоте. В 2013 году несчастных случаев, связанных с падением при работе на высоте, допущено не было.

Компания продолжает совершенствовать Кардинальные правила и процедуры их применения. Все работники Компании и дочерних зависимых обществ прошли ежегодное тестирование на знание Кардинальных правил, которое проводится на регулярной основе. С целью более полного понимания и визуального представления Кардинальных правил создан видеофильм, где наглядно разъясняется каждое из правил.

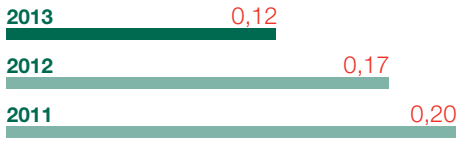
Организационные и технические мероприятия

Охрана труда

- Была завершена аттестация рабочих мест, проводимая в соответствии с требованиями законодательства для оценки условий труда на рабочих местах, выявления вредных и опасных производственных факторов, а также установления льгот и компенсаций.
- По Группе Компаний организован учет микротравм, не приведших к временной потере трудоспособности, требующих только лишь оказания первой медицинской помощи.
- Приобретено и используются на контрольно-пропускных пунктах 50 приборов, определяющих наличие паров алкоголя в выдыхаемом воздухе.
- В целях предупреждения несчастных случаев, связанных с наездом крупногабаритной техники на сотрудников в рудниках, Компанией проводятся испытания системы оповещения для привлечения внимания водителей автотракторной техники.
- Проведены разработка и монтаж на производственных площадках Общества светодиодных панелей для индикации производственных показателей и показателей по травматизму.
- Организована работа горячей линии, системы информационных каналов, по которым Компания получает информацию о возможных нарушениях Правил охраны труда и промышленной безопасности.

Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве с временной потерей трудоспособности[1]

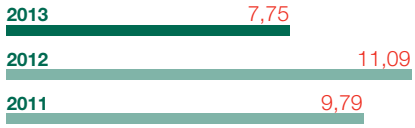
↓29%



[1] Подробнее см. стр. 27.

Коэффициент потерянных дней по Группе

↓35%



Ключевые факты в 2013 году

Отсутствие
смертельных случаев в Группе

Коэффициент частоты несчастных случаев с временной потерей трудоспособности на производстве (LTIFR)
снизился на
29%

Более 3 350
сотрудников
прошли обучение и были аттестованы в области охраны труда и промышленной безопасности

Все работники Группы Компании прошли тестирование на знание Кардинальных правил

Завершена аттестация рабочих мест по условиям труда в основном производственном подразделении

Проведена идентификация и перерегистрация опасных производственных объектов по классам опасности

Разработаны декларации безопасности ГТС

Проведено декларирование пожарной безопасности для
52 объектов

Промышленная безопасность

В 2013 году аварий и инцидентов, подлежащих учету в соответствии с требованиями промышленной безопасности, не зафиксировано.

В соответствии с изменениями законодательства:

- Проведена идентификация и перерегистрация опасных производственных объектов по классам опасности.
- Переоформлена лицензия на осуществление деятельности, связанной с обращением взрывчатых материалов промышленного назначения.
- Переоформлены разрешения на эксплуатацию гидротехнических сооружений Верхне-Зырянского водохранилища, шламохранилищ рудоуправлений городов Березники и Соликамск.
- Разработаны декларации безопасности ГТС.

Внедрена система автоматизации контроля проведения экспертиз промышленной безопасности грузоподъемных механизмов, эксплуатирующихся на производственных объектах «Уралкалия».

Согласно графику, проведена экспертиза промышленной безопасности оборудования, применяющегося на опасных производственных объектах «Уралкалия» и получены разрешения на применение данного оборудования.

Пожарная безопасность, ГО и ЧС

Проведено декларирование пожарной безопасности для всех объектов.

Продлен срок безопасной эксплуатации для 51 установки автоматического пожаротушения в рудниках, что составляет 100% от запланированного.

Завершена паспортизация последних 17 опасных объектов. Разработанные паспорта опасных объектов согласованы в установленном порядке с Главным управлением МЧС России по Пермскому краю.

Организована работа по предупреждению и обеспечению готовности подразделений по ликвидации аварийных разливов нефтепродуктов на объектах обращения нефтепродуктов Компании.

Проведены комплексные учения по действиям персонала в случае ЧС природного, техногенного характера и по сигналам гражданской обороны (ГО).

Проведена инвентаризация защитных сооружений гражданской обороны, приняты меры по повышению их защитных свойств.

Проведено техническое обслуживание всех имеющихся 1500 систем и установок пожарной сигнализации и пожаротушения подземного и поверхностного комплексов, а также систем оповещения по ГО и ЧС.

Медицинские мероприятия

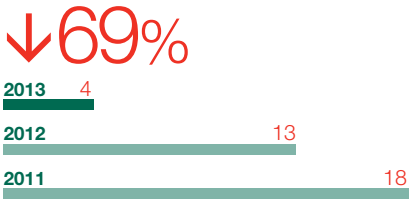
Мы убеждены, что нет ничего важнее здоровья. Компания заботится о своих сотрудниках, предотвращая и минимизируя вредное воздействие, которому они могут быть подвержены во время работы.

Отлаженная система регулярных медицинских осмотров помогает Компании своевременно выявлять начальные формы профессиональных заболеваний и ранние признаки воздействия производственных факторов на состояние здоровья, а также проводить профилактические и реабилитационные мероприятия по сохранению здоровья и восстановлению трудоспособности работников.

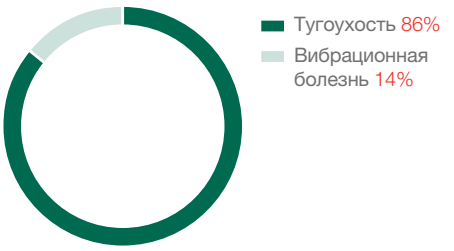
По итогам 2013 года в Группе компаний зафиксировано четыре случая профессиональных заболеваний, три из которых в ОАО «Уралкалий», что в 4,5 раза меньше, чем в 2012 году. Два выявленных случая профессиональных заболеваний в ОАО «Уралкалий» связано с воздействием производственных шумов на органы слуха и один случай с воздействием общей вибрации. Для снижения количества случаев данных видов заболеваний работодателем проводятся следующие мероприятия:

- обязательное проведение аудиометрии у всех лиц, трудоустраивающихся на производство с повышенным акустическим фоном;
- проведение дополнительных медосмотров для всех сотрудников, работающих на местах с повышенным шумовым фоном и повышенным уровнем вибрации;

Профессиональные заболевания



Виды заболевания



– обязательный перевод сотрудников на работы без вредных факторов при установлении предпосылок к профзаболеваниям;
– использование современных и инновационных средств индивидуальной защиты, снижающих воздействие производственных факторов. С этой целью были закуплены комплекты наушников с активной системой шумоподавления.

В рамках профилактических программ сотрудники направляются на обязательные регулярные медицинские осмотры и обследования, проводится вакцинация.

Обучение и инструктаж

Залог безопасной работы – осведомленность сотрудников и развитие у них устойчивых навыков в соблюдении требований охраны труда и промышленной безопасности. Прежде чем приступить к работе на производственных объектах, рабочие проходят инструктаж на рабочем месте. Обеспечение безопасности на рабочих местах и контроль за соблюдением ее требований сотрудниками включены в обязанности всех мастеров и начальников участков.

Прошли обучение и были аттестованы:

– В области промышленной безопасности – более 2680 сотрудников
– В области охраны труда – более 660 сотрудников
– В области гражданской обороны и предупреждения чрезвычайных ситуаций – более 3000 сотрудников
– В области пожарной безопасности более 1950 сотрудников

Требования к подрядчикам в области охраны труда и промышленной безопасности

«Уралкалий» не проводит различий между своими сотрудниками и сотрудниками подрядных организаций, работающих на его территории.

Все потенциальные подрядчики проходят проверку на наличие разрешительной документации в области охраны труда и промышленной безопасности, обучения и аттестации их персонала. В контрактах прописываются требования по соблюдению их сотрудниками Правил охраны труда и промышленной безопасности, на которых всецело распространяется действие стандартов Компании. Сотрудники подрядных организаций в обязательном порядке проходят вводный инструктаж, а в ходе выполнения работ специалистами «Уралкалия» проводятся регулярные инспекции и проверки.

На подрядчиков также распространяются Кардинальные правила. Нарушители отстраняются от работы и в течение года не допускаются на объекты «Уралкалия». В 2013 году из-за нарушений Кардинальных правил был отстранен 91 человек.

Минимизация влияния на окружающую среду

Почему это важно для нас

Устойчивое функционирование естественных или сложившихся экологических систем, благоприятная окружающая среда и сохранение ее биологического разнообразия крайне важны для человека, так как обеспечивают его здоровье и создают условия для развития будущих поколений.

В связи с этим бережное отношение к окружающей среде заложено в основу работы нашей Компании.

Подход

Руководствуясь принципами устойчивого развития, Компания рассматривает деятельность по охране окружающей среды как неотъемлемую часть ведения бизнеса.

Свой вклад в устойчивое развитие региона присутствия мы обеспечиваем соблюдением требований природоохранного законодательства, рациональным использованием природных ресурсов и постоянным совершенствованием природоохранной деятельности.

Ключевые приоритеты

- Снижение объема сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, рациональное водопотребление.
- Эффективное управление образующимися отходами.
- Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух.
- Снижение энергопотребления и выбросов CO_2.

«Уралкалий» сознает, что в ходе производственной деятельности осуществляется воздействие на окружающую среду, и разделяет ответственность за решение глобальных и региональных экологических проблем. Деятельность «Уралкалия» по охране окружающей среды, основывающаяся на строгом соблюдении требований российского законодательства, является неотъемлемой частью всей деятельности Компании и ее вкладом в устойчивое развитие. Компания постоянно совершенствует систему управления охраной окружающей среды.

В 2013 году параллельно с развитием производственных мощностей Компания продолжила инвестировать в мероприятия, направленные на охрану окружающей среды. Помимо текущих затрат на охрану атмосферного воздуха, водных и земельных ресурсов «Уралкалий» инвестирует в модернизацию существующего и установку нового очистного оборудования, обучение персонала, развитие внутренних систем мониторинга и контроля, а также в проведение научно-исследовательских работ.

Основные направления нашей деятельности включают:

- Энергоэффективность и минимизацию воздействия на климат
- Охрану водных ресурсов
- Охрану атмосферного воздуха
- Обращение с отходами
- Рациональное использование земельных ресурсов и биоразнообразие
- Обеспечение геологической безопасности

Энергия и климат

Энергоэффективность

После объединения ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит» и появления новых энергопотребляющих объектов Компания в 2011 году инициировала проведение энергоаудита, который завершился в конце 2012 года. В результате проведенной проверки был составлен комплексный энергетический паспорт Компании, подробно описавший энергоснабжение Компании и полностью соответствующий требованиям российского законодательства в области энергосбережения. Также на основании полученных в процессе аудита данных была разработана Программа по энергосбережению на 2013–2018 годы, ставшая продолжением пятилетней Программы по энергосбережению, завершившейся в 2012 году.

Данная Программа нацелена на рациональное использование энергоресурсов, их экономию и достижение оптимального соотношения между закупаемой и собственной электроэнергией. В рамках Программы по энергосбережению в 2013 году в Компании были реализованы следующие проекты:

- созданы комиссии по энергосбережению в подразделениях, дочерних и зависимых обществах;
- в подразделениях, дочерних и зависимых обществах разработаны перечни энергосберегающих мероприятий;
- инициирован комплекс инвестиционных проектов;
- более 2000 светильников заменены на светодиодные;
- реализован пилотный проект по применению контроллеров-оптимизаторов на флотомашинах Березники-1, направленный на оптимизацию работы оборудования;
- реализован пилотный проект по применению установок CESS на Березники-2, направленный на снижение потерь при работе двигателей;
- реализован пилотный проект по регулированию скорости конвейера в зависимости от количества поступающей на него руды;
- установлено 15 частотных приводов для обеспечения возможности оптимального управления производительностью оборудования;
- ведется обследование и замена теплоизоляции теплосетей;
- ведутся опытно-промышленные испытания разных типов теплоизоляции сетей;
- выполняются организационные мероприятия;
- в 2013 году прошел ежегодный конкурс по рационализации и изобретательству, посвященный теме «Повышение эффективности энергосбережения: экономия промышленной воды, топлива и энергетических ресурсов», в рамках которого рассмотрено порядка 200 заявок;
- утверждено положение о дополнительном стимулировании работников, направленном на экономию энергоресурсов.

По итогам 2013 года Компания «Уралкалий» стала одним из победителей конкурса Ассоциации энергетиков Западного Урала на звание лучшего энергоэффективного предприятия 2013 года, а главный энергетик Компании Алексей Рюмкин был признан одним из лучших энергетиков Западного Урала.

Ключевые факты в 2013 году

$45 млн
инвестировано в природоохранные мероприятия

22 541 млн кВт·ч
электроэнергии было сэкономлено в Группе в результате реализации комплекса энергосберегающих мероприятий

5 195,6 тыс. м^3
газа было сэкономлено в Группе в результате реализации комплекса энергосберегающих мероприятий

на 70%
увеличена выработка электроэнергии объектами собственной генерации

Сотрудничество с Carbon Disclosure Project в области предоставления данных о своей деятельности

Компания «Уралкалий» целенаправленно работает над минимизацией затрат на энергоресурсы. В результате реализации Программы по энергосбережению в 2013 году в Компании доля энергетических затрат на производство 1 тонны продукции за счет реализации технических и организационных мероприятий была снижена. Более чем на 70% увеличилась выработка электроэнергии на собственных газотурбинных электростанциях.

Использование попутного нефтяного газа

В рамках Программы по энергосбережению Компания использует для собственных нужд попутный газ, закупаемый у нефтяных компаний, работающих в Пермском крае. Данный подход позволяет не только снизить уровень потребления природного газа на уровне Компании, обеспечивая экономическую эффективность, но и предотвращает сжигание попутного газа нефтяными компаниями, тем самым внося вклад в охрану атмосферного воздуха и снижение выбросов парниковых газов на глобальном уровне.

В 2013 году объем использованного попутного газа в Группе составил 70,5 млн м^3, в пределах оптимального баланса потребления на уровне 70-75 млн м^3. Оптимальный баланс между использованием попутного нефтяного газа и природного газа определяется с учетом загрузки производственных мощностей и технических характеристик оборудования.

Выбросы парниковых газов

Мы осознаем, что производственная деятельность Компании неразрывно связана с потреблением энергии и, как результат, выбросами парниковых газов. Выбросы парниковых газов при производстве удобрений составляют менее 1% от глобальных промышленных выбросов парниковых газов[1]. Тем не менее начиная с 2012 года мы присоединились к международному проекту Carbon Disclosure Project (CDP), являющемуся важнейшим источником данных в области климатических изменений на глобальном уровне, и предоставляем информацию о своей деятельности в области снижения выбросов парниковых газов.

За отчетный период выбросы CO_2 – эквивалент в Группе составили 1,97 млн тонн по сравнению с 1,87 млн тонн в 2012 году, что связано с увеличением объемов производства хлористого калия.

Выбросы в атмосферу

При реализации проектов по расширению существующих производств пристальное внимание уделяется модернизации установленного очистного оборудования. В результате модернизации повышается эффективность работы очистных систем, а следовательно, снижается негативное воздействие на окружающую среду.

При реализации новых инвестиционных проектов, в соответствии с требованиями экологического законодательства, технологическое оборудование вводится в эксплуатацию только при наличии установленного природоохранного оборудования, тем самым обеспечивается отсутствие не прошедших очистку производственных выбросов.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от основного производственного подразделения увеличились с 3,61 до 4,45 тыс. тонн за период 2012-2013 годов. Это связано с высоким содержанием в попутном газе сероводорода.

Увеличение выбросов загрязняющих веществ в воздух в 2013 году также связано с появлением новых источников выбросов вредных веществ в атмосферный воздух (Усть-Яйвинский рудник и новые источники на Березники-4).

Водные ресурсы

Стремясь к рациональному потреблению воды, а также ее вторичному использованию для минимизации сбросов, Компания на ежегодной основе составляет и реализует планы природоохранных мероприятий.

В 2013 году общий забор воды на производственные и хозяйственно-бытовые нужды в ОАО «Уралкалий» вырос на 7% по сравнению с 2012 годом и составил 19,8 млн м^3. Забор воды из поверхностных источников составил 14,9 млн м^3. Рост показателей в 2013 году связан с увеличением объема производства.

Удельный расход воды на производственные нужды незначительно увеличился в 2013 году вследствие изменения спецификации производимой продукции.

[1] IFA, Fertilizers and Climate Change, 24.07.2009.

Использование воды на производственные нужды
($м^3$ на тонну продукции)

Объем расхода воды в системах повторного и оборотного водоснабжения в Группе составил в отчетном периоде 85,93 млн $м^3$, увеличившись по сравнению с 2012 годом (70,1 млн $м^3$), что привело к снижению общего сброса сточных вод.

Обращение с отходами

В 2013 году «Уралкалий» продолжил реализацию различных мероприятий для эффективного решения проблемы утилизации отходов, в частности:

- в рамках модернизации существующих и строительства новых производственных мощностей Компания отдает предпочтение современным технологическим решениям, которые позволяют увеличить процент извлечения ценного компонента из руды, что в результате существенно снижает образование отходов;
- проведение работ по закладыванию отходов в выработанные пространства рудников, что не только снижает нагрузку на окружающую среду, но и снижает риски возникновения аварийных ситуаций вследствие обвалов;
- работы по дроблению железобетона на самоходной дробильно-сортировочной установке. Установка была приобретена в июне 2013 года и предназначена для переработки железобетонных плит во вторичный щебень.

Проект по переработке старых железобетонных плит в щебень

Березниковское шахтостроительное управление, дочерняя компания «Уралкалия», приобрела мобильную дробильную установку для переработки многотонных железобетонных плит в щебень.

Внедрение данной технологии позволит снизить нагрузку на полигоны ТБО и повторно использовать материалы, которые остаются после капитальных ремонтов зданий и сооружений. Полученный щебень применяется для подсыпки временных дорог, дамб и других гидротехнических сооружений, для обустройства временных строительных площадок.

Ранее железобетонные плиты сдавали на свалку, теперь процесс значительно упрощен и стал гораздо более экологичным. Это позволило снизить негативное воздействие на земельные ресурсы (снижение количества отходов, передаваемых на полигон ТБО г. Березники для размещения).

Утилизация отходов с помощью дробильной установки отвечает требованиям Европейской директивы по утилизации отходов. Покупка дробильной установки может стать одним из первых шагов при переходе на комплексную переработку отходов в Группе «Уралкалий».

Размещение отходов на полигоне снизилось на 25% по сравнению с 2012 годом и составило в отчетном периоде 41,9 тыс. тонн. Снижение объема размещаемых отходов связано со снижением объема образования строительного мусора от реконструкции зданий и сооружений.

«Уралкалий» стремится увеличивать объем передаваемых опасных отходов третьим сторонам для использования. В 2013 году для повторного использования передано 714,5 тонны отходов, что более чем в три раза превысило прошлогодние показатели. Столь серьезное увеличение связано со строительством новой трансформаторной подстанции для ОАО «Балтийский балкерный терминал».

Увеличение массы переданных на обезвреживание опасных отходов с 0,5 тыс. тонн до 10 тыс. тонн обусловлено вывозом на обезвреживание бурового раствора и бурового шлама Усть-Яйвинского рудника, нефтесодержащих отходов котельного цеха рудоуправления Соликамск-2.

Земельные ресурсы и биоразнообразие

«Уралкалий» уделяет особое внимание состоянию экосистем, подвергающихся воздействию в ходе производственной деятельности. Компания проводит регулярные исследования водоохранных зон и береговых линий малых рек, наблюдения за кустарниковой и древесной растительностью. В рамках реализации проектов строительства Усть-Яйвинского рудника и проекта разработки Половодовского участка проводится мониторинг фонового состояния окружающей среды и оценки влияния осуществляемой деятельности на ее состояние.

В 2013 году на территориях промышленных площадок и в санитарно-защитных зонах ОАО «Уралкалий» не было зарегистрировано ни одного факта загрязнения почвенного покрова в результате производственной деятельности. Данные исследований позволяют сделать вывод об отсутствии существенного ущерба биоразнообразию в регионах присутствия Компании.

Геологическая безопасность

Главным условием разработки месторождения является безопасная отработка и сохранение в функциональной пригодности подрабатываемых территорий.

В своей производственной практике в соответствии с требованиями законодательства Компания применяет меры геологической безопасности на тех рудниках, где это технически возможно.

В случае каких-либо ограничений в применении мер геологической безопасности для своевременного выявления потенциально опасных участков и обеспечения безопасности жизнедеятельности населения «Уралкалий» продолжает использовать уникальную систему мониторинга. Компания проводит инструментальные наблюдения (маркшейдерский мониторинг) на территориях рудников, визуальный мониторинг подработанных объектов; на всех шахтных полях производятся геофизические и гидрогеологические исследования.

Необходимая периодичность мониторинга определяется для каждого объекта в индивидуальном порядке и соответствует требованиям безопасности.

Компания тесно сотрудничает с научно-исследовательскими институтами с целью изучения воздействия производственной деятельности на окружающую среду в регионах присутствия.

Общественные экологические мероприятия

Мы считаем, что совместными усилиями можно достичь позитивных изменений в решении вопросов охраны окружающей среды и в связи с этим принимаем активное участие в различных экологических акциях с привлечением местных жителей.

Для повышения уровня экологической осведомленности населения в 2013 году Компания приняла участие в ряде мероприятий, включая:

- акцию «Дни защиты от экологической опасности» в городах Березники и Соликамск, по итогам которой Компания была награждена:
  - дипломом администрации г. Березники за активное участие в городской акции, плодотворное сотрудничество и успешное проведение практических мероприятий по охране окружающей среды;
  - благодарственным письмом Министерства природных ресурсов, лесного хозяйства и экологии Пермского края за помощь в организации акции «Дни защиты от экологической опасности» в Пермском крае;
- всероссийскую экологическую акцию «Всероссийская уборка. Сделаем! - 2013», по итогам которой администрация Березников вручила Компании благодарность за участие и активную жизненную позицию в деле охраны окружающей среды.

Развитие сотрудников

Почему это важно для нас

Реализация бизнес-стратегии всецело основана на людях: их управленческих навыках, профессиональных знаниях, а также приверженности ценностям и корпоративному духу Компании. Поэтому «Уралкалий» создает условия для карьерного и профессионального роста сотрудников, а также активно развивает направления, способствующие созданию и поддержанию высокого уровня вовлеченности и эффективности команды.

Подход

Эффективно работающий коллектив – залог успеха бизнеса и наше конкурентное преимущество. В целом по Группе на постоянной основе реализуется проект по повышению производительности труда, в частности за счет оптимизации численности штата. В то же время «Уралкалий» прилагает все усилия для того, чтобы сохранить позиции одного из самых привлекательных работодателей региона, удержать ключевых специалистов, привлечь новых квалифицированных сотрудников и талантливых выпускников. Нас выбирают те, кто нацелен на свое профессиональное развитие, надежен, стремится к самосовершенствованию. Мы же со своей стороны приглашаем в команду профессионалов, готовых делиться опытом и знаниями.

Своим сотрудникам Группа «Уралкалий» предлагает достойную заработную плату, сбалансированный социальный пакет, широкие возможности для профессионального и карьерного роста. Все процессы работы с персоналом как внутри Компании, так и в ее дочерних обществах систематизированы в соответствии с долгосрочной стратегией Компании и требованиями законодательства.

Ключевые приоритеты:

- Обеспечение бизнеса квалифицированным персоналом
- Повышение производительности труда
- Повышение лояльности и вовлеченности персонала
- Совершенствование HR – процессов

Ситуация на рынке труда

Ситуация на рынке труда городов, где расположены основные производственные мощности Компании, остается напряженной: низкий уровень безработицы и снижение численности трудоспособного населения затрудняет поиск и привлечение новых специалистов.

Важным фактором является и усиление конкуренции на рынке труда с учетом ввода новых мощностей.

Однако несмотря на сложившуюся ситуацию, Компания намерена сохранить позиции одного из самых привлекательных работодателей региона.

Количество сотрудников Группы «Уралкалий» на 31 декабря 2013 года – 21 137. Доля сотрудников из числа представителей местного населения в общем числе рабочей силы составляет 99,5%.

«Уралкалий» предлагает своим сотрудникам комплексный социальный пакет, программы по обучению и развитию, конкурентоспособную заработную плату.

Заработная плата

- Около 15 600 долларов США составляет средняя годовая заработная плата сотрудников в основном производственном подразделении[1];
- Индексация заработной платы за 2013 год превысила уровень инфляции в России;
- Система оплаты труда «Уралкалия» построена по единым принципам, на основе грейдов и позволяет учитывать сложность и значимость работы на каждой позиции;
- В 2013 году завершен перевод большей части линейных руководителей на годовое премирование (наравне с топ- и средними менеджерами), что было сделано для более объективной оценки результата их работы.

[1] За исключением топ-менеджеров.

Профессиональный и карьерный рост

Для обеспечения кадровой безопасности Компании используется комплексный подход к оценке и развитию персонала, действуют программы «Кадровый резерв» для разных уровней управления. В 2013 году для повышения уровня управленческих компетенций линейных менеджеров была разработана программа «Школа мастера», цель которой повысить управленческую и профессиональную компетентность линейных менеджеров. Программа получила высокую оценку со стороны участников и будет продолжена.

Корпоративная культура

Сильная корпоративная культура способствует повышению привлекательности работодателя. Работа по ее формированию, которую проводит HR-дирекция, – необходимый шаг на пути к повышению эффективности персонала.

С целью выявления и применения наиболее актуальных и правильных инструментов для улучшения результативности сотрудников в Компании на ежегодной основе проводятся опросы. Исследование 2013 года сильно отличается от предыдущих: в прошлые годы в «Уралкалии» измеряли уровень удовлетворенности сотрудников условиями труда, вознаграждениями, социальными программами и прочими «мягкими» факторами, а также степень их лояльности. В 2013 году впервые был проведен опрос вовлеченности и условий для успеха. «Уралкалий» планирует провести следующий опрос и привлечь к участию еще большее количество сотрудников.

HR-дирекцией ведется работа и по продвижению Кодекса корпоративной культуры. В 2013 году 100 средних и линейных менеджеров Компании прошли специализированное обучение и освоили механизмы применения положений Кодекса в своей повседневной рабочей практике.

Социальный пакет

Социальный пакет[1] Компании направлен на максимальный охват самых востребованных среди сотрудников направлений. «Уралкалий» предлагает своим сотрудникам спектр льгот, гарантий и преимуществ, направленных на обеспечение социальной стабильности, решение наиболее актуальных социальных вопросов, улучшение качества жизни. Среди наиболее существенных льгот:

- программа добровольного медицинского страхования (ДМС);
- компенсация до 70% стоимости корпоративного питания;
- компенсация до 50% стоимости санаторно-курортных путевок;
- летний отдых для детей сотрудников в России и за рубежом.

Также компания уделяет внимание повышению уровня медицинских услуг для сотрудников и проведению оздоровительных мероприятий.

В 2013 году проведены работы по ремонту, поликлиники «Уралкалий-Мед», а также оснащению поликлиники новым современным оборудованием и инструментами. Сотрудникам компенсируется до 50% стоимости посещения бассейнов и лыжных баз.

Компания с глубоким уважением относится к сотрудникам, много лет отработавшим в Компании и вышедшим на заслуженный отдых. Ежегодно «Уралкалий» предоставляет финансовую и организационную поддержку Совету ветеранов в рамках реализации программы «Внимание и забота». Благодаря этой поддержке ветераны калийной отрасли могут продолжать жить активной жизнью.

[1] Льготы предоставляются всем сотрудникам, работающим на полной и частичной занятости.

Ключевые факты в 2013 году

$15 600

средний уровень годовой заработной платы в основном производственном подразделении

Более 1000 работников

прошли обучение в корпоративном Учебном центре

11,3% резервистов

«Кадрового резерва» получили назначения на более высокие должности в 2013 году

По итогам опроса показатель «Вовлеченности» сотрудников

составил 54%,

показатель «Условий для успеха» – 55% среди 6 500 опрошенных сотрудников

Для повышения уровня управленческих компетенций линейных менеджеров разработана и запущена «Школа мастера»

Более подробную информацию о наших вакансиях Вы найдете на www.uralkali.com/ru/career/

Поддержка развития региона

Почему это важно для нас

Без открытого диалога с обществом и устойчивого развития экономики территорий присутствия реализация крупных проектов представляется сложной задачей. Поэтому одной из основ и гарантий устойчивого развития Компании является налаживание партнерских отношений с местными сообществами и активное участие в программах по повышению уровня жизни в регионе.

Подход

Опираясь в своей деятельности на принципы устойчивого развития, «Уралкалий» рассматривает участие в развитии социальной сферы территорий присутствия Компании как неотъемлемое условие успешного развития своего бизнеса.

При решении любых вопросов мы стремимся достичь баланса между интересами Компании, работников и широкого круга заинтересованных сторон.

Приоритетными направлениями социальной деятельности Компании являются:

- улучшение условий жизни сотрудников Компании, членов их семей и жителей Березников и Соликамска;
- оказание спонсорской и благотворительной помощи в реализации значимых проектов в сфере культуры, образования, здравоохранения и спорта.

Ключевые приоритеты:

- Социально-экономическое развитие территорий присутствия
- Обеспечение комфортных и безопасных условий проживания населения
- Социальное партнерство, взаимное доверие и конструктивный диалог с местным сообществом и органами власти

Местные сообщества

Реализуя политику в области социальной ответственности, «Уралкалий» ориентируется на лучший международный опыт и стремится обеспечивать высокий уровень эффективности социальных инвестиций.

В 2013 году Компания продолжила работу в рамках Соглашений о партнерстве с местными муниципальными властями. Данные Соглашения позволяют обеспечить долгосрочный эффект от вложений в реализацию значимых проектов в сфере социально-экономического развития территорий, включая модернизацию объектов социальной инфраструктуры.

Ряд сотрудников Компании участвует в работе органов местного самоуправления в регионах деятельности «Уралкалия» – Березниковской городской думы и Соликамской городской думы.

На уровне региона Компания взаимодействует с администрацией губернатора и правительством Пермского края. «Уралкалий» принимает активное участие в решении острых социальных проблем городов присутствия, включая вопросы переселения жителей Березников из ветхого и аварийного жилья.

Мероприятия и результаты деятельности

В 2013 году «Уралкалий» продолжил реализацию политики социального инвестирования, направленной на устойчивое развитие территорий своего присутствия. Объем социальных инвестиций в 2013 году составил порядка 31,7 млн долларов США.

Поддержка спорта

«Уралкалий» традиционно уделяет большое внимание развитию спорта в Березниках и Соликамске.

> Мы уверены, что музей будет интересен и сотрудникам Компании, и людям, не знакомым с производством калийных удобрений. Работа в музее «Уралкалия» сегодня дает мне простор для творчества и воплощения новых идей. Современный музей – это интересно!
>
> **Юлия Денисова**
>
> Начальник Музейно-выставочного центра

Музей калия в Березниках и Соликамске

В Березниках и Соликамске создан Музей калия, экспозиция которого знакомит посетителей с геологией Пермского края, историей открытия и разработки Верхнекамского месторождения, особенностями работы сотрудников «Уралкалия» в наше время – как под землей, так и над ее поверхностью. Коллекция музея включает многие уникальные экспонаты, такие как оборудование маркшейдеров и геологов, использовавшееся век назад.

См. Обращение Генерального директора 7

В марте 2013 года Компания начала реализацию масштабного проекта по развитию детского и юношеского баскетбола как массового вида спорта в Березниках и Соликамске. Проект реализуется при участии краевой детско-юношеской спортивной школы «Олимпиец» и городских муниципалитетов. Только за первый год реализации проекта было открыто 20 баскетбольных центров, в которых тренируются более 1200 детей. Занятия ведут пять тренеров Международной федерации баскетбола, приехавших в Прикамье из Сербии. В рамках проекта был проведен ремонт нескольких спортивных залов, приобретены спортивный инвентарь и тренировочная форма. Реализация проекта будет продолжена в 2014 году.

Компания оказывала помощь в организации и проведении региональных соревнований по боксу и дзюдо. При поддержке «Уралкалия» соликамские спортсмены смогли принять участие в соревнованиях на Кубок мира по самбо в Венесуэле и в чемпионате Европы по кикбоксингу в Польше, а детская футбольная команда из Березников – в Международном турнире по футболу на Украине. Финансовая поддержка была также оказана детско-юношеским хоккейным командам Соликамска и Соликамской городской федерации тайского бокса.

Создание мастер-плана Березниковско-Соликамской агломерации

В 2013 году представителям краевого и федерального правительства, главам городов Верхнекамья был представлен итоговый мастер-план развития городов Березники, Соликамск, Усолье, разработанный по заказу «Уралкалия». При работе над мастер-планом проектировщики проанализировали такие факторы, как состояние жилищного фонда, коммуникаций, экономические и исторические тенденции, миграцию населения, экологические аспекты.

Развитие жилищного строительства

5 декабря 2013 года «Уралкалий», правительство Пермского края и администрация города Березники подписали соглашение о порядке финансирования в 2013-2015 годах мероприятий по переселению жителей Березников из непригодного для проживания жилищного фонда, включая строительство новых объектов инфраструктуры и снос расселенных домов. Компания приняла на себя обязательство до конца 2015 года перечислить в бюджет Пермского края и бюджет города Березники свыше 77,9 млн долларов США.

В бюджете Пермского края на 2013-2015 годы также предусмотрены средства на реализацию мероприятий по переселению жителей г. Березники в размере 77,9 млн долларов США. Сопоставимый объем средств будет выделен из федерального бюджета.

Эти средства будут направлены на переселение жителей аварийных домов в новый микрорайон, который будет построен в ближайшие годы на правом берегу реки Кама.

Представители Компании тесно сотрудничают с региональными и федеральными органами власти в процессе реализации государственной программы «Обеспечение качественным жильем и услугами ЖКХ населения Пермского края».

Лечебные учреждения

В 2013 году были выделены средства на дооснащение медицинским оборудованием Соликамской центральной

районной больницы. Кроме того, при участии Компании при медицинском учреждении была открыта спелеокамера. В Березниках был профинансирован ремонт реанимационного отделения городской больницы № 2.

Поддержка культуры

Продолжая поддержку благотворительной акции администрации Соликамска по возрождению Музея истории соли, в 2013 году «Уралкалий» выступил генеральным спонсором реставрационных работ Усть-Боровского солеваренного завода.

Поддержку получил также Международный фестиваль скульпторов по сильвиниту и металлу. Сильвинитовую руду для скульптур предоставил «Уралкалий».

Поддержка общественных организаций

«Уралкалий» рассматривает деятельность общественных организаций как важный элемент развития социальной среды, служащий для поддержания социальной стабильности в регионах присутствия.

В 2013 году была оказана поддержка региональному фестивалю «Журналистская весна» в Соликамске.

Компания также оказывает содействие местным национальным и религиозным общинам. В 2013 году были выделены средства на строительство храма Святителя Луки Войно-Ясенского, а также храма и часовни Успения Пресвятой Богородицы в г. Березники.

Финансовые средства также были направлены на цели восстановления Афонского Свято-Пантелеимонова монастыря и на ремонт актового зала и церковно-археологического кабинета Московской православной духовной академии.

Поддержка муниципалитетов

В течение 2013 года «Уралкалий» оказывал содействие муниципалитетам в решении вопросов местного значения.

Компания оказала финансовую поддержку в реализации образовательного проекта «Бизнес-школа «Твоя точка роста» в Соликамске, направленного на популяризацию и пропаганду предпринимательства среди молодежи и школьников, на формирование сообщества талантливых и инициативных молодых людей, заинтересованных в развитии и продвижении социально ответственного предпринимательства. «Уралкалий» выступил генеральным спонсором мероприятия «Формула успеха» – традиционной церемонии награждения талантливых учеников и педагогов муниципальных образовательных учреждений города Соликамск. Березникам и Соликамску выделялись финансовые средства на проведение Дней города. Кроме того, «Уралкалий» спонсировал строительство ледового городка в Соликамске.

Благотворительность и спонсорство

Компания традиционно проявляет заботу о социально незащищенных категориях населения. Оказывалась поддержка Березниковской организации Всероссийского общества слепых, городской организации Всероссийского общества инвалидов, а также Березниковского отделения Общероссийской общественной организации инвалидов Союз «Чернобыль» России.

Кроме этого, «Уралкалий» направил финансовую помощь для проведения восстановительных работ по ликвидации последствий наводнения, произошедшего осенью 2013 года в Амурской области и Хабаровском крае, и оказания материальной поддержки пострадавшим гражданам.

Ключевые факты в 2013 году

$9,8 млн

направлено на инвестиции в местные сообщества

$8,4 млн

направлено на социально-экономическое развитие территории присутствия

Заключено соглашение с администрацией Пермского края о софинансировании мероприятий в рамках реализации Программы по переселению граждан в размере

$77,9 млн

Завершена разработка и проведена презентация мастер-плана Березниковско-Соликамской агломерации

Началась реализация проекта по развитию детско-юношеского баскетбола в городах Березники и Соликамск

Открытие Музея калия в Березниках и Соликамске, экспозиция которого посвящена геологии Пермского края и истории разработки Верхнекамского месторождения

Отчет независимого аудитора Руководству Группы «Уралкалий»

Руководство ОАО «Уралкалий» обратились к нам с просьбой подтвердить достоверность во всех существенных аспектах указанной ниже информации, включенной в опубликованный Интегрированный отчет ОАО «Уралкалий» и его дочерних компаний («Уралкалий») за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., и в Таблицы GRI 2013, с выражением ограниченной уверенности.

Что мы подтверждаем («Выборочная информация»)

Количественную и качественную информацию, раскрытую в разделе «Устойчивое развитие» Интегрированного отчета за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., и в Таблицах GRI 2013. Объем нашей работы ограничивался Выборочной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., и не распространялся на информацию за более ранние периоды или на другие данные, содержащиеся в Интегрированном отчете.

Как оценивается информация («Критерии отчетности»)

Мы провели оценку Выборочной информации, используя Критерии отчетности «Уралкалия», представленные в Интегрированном отчете и Основных принципах составления отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности («GRI»), версии 3.1 Руководства по составлению отчетности в области устойчивого развития и Отраслевого приложения GRI для горнодобывающей и металлургической промышленности (совместно именуемые «GRI G3.1»). Мы полагаем, что для целей подтверждения информации с выражением ограниченной уверенности применение этих критериев обоснованно.

Применяемые профессиональные стандарты и уровень предоставляемой уверенности[1]

Мы использовали стандарт ISAE3000 (ограниченный уровень уверенности) с соблюдением положений Кодекса этики Правления КМСФО (IASB).

Методология составления отчетности и оценки показателей

В мире отсутствует единый подход к оценке Выборочной информации. Использование различных, но допустимых методов может привести к существенным различиям в результатах, что может повлиять на их сопоставимость с другими организациями. Следовательно, Критерии отчетности, использованные в качестве основы в отчете «Уралкалия», должны рассматриваться вместе с Выборочной информацией и соответствующими отчетами, опубликованными на сайте «Уралкалия»[2].

Проделанная работа

Принимая во внимание риск существенного искажения Выборочной информации, мы:

- провели интервью с сотрудниками «Уралкалия», ответственными за подготовку отчетности в области устойчивого развития и сбор данных. Интервью проводились в Березниках, Пермский край, и в Москве;
- провели анализ соответствующей политики и основных принципов подготовки отчетности и оценку организации ключевых систем, процессов и контролей в области управления, учета и отражения в отчетности Выборочной информации;

– провели на выборочной основе ограниченное тестирование по существу Выборочной информации, чтобы удостовериться в том, что данные надлежащим образом оценены, сверены и отражены в учете и отчетности; и
– оценили представление Выборочной информации и соблюдение требований к раскрытию данных GRI G 3.1.

Ответственность «Уралкалия»

Руководство «Уралкалия» отвечает за:

– разработку, внедрение и поддержание такой системы внутреннего контроля, которая достаточна для подготовки Выборочной информации, не содержащей существенных искажений в результате ошибок или недобросовестных действий;
– установление объективных Критериев отчетности для подготовки Выборочной информации;
– оценку результатов деятельности «Уралкалия» на основании Критериев отчетности; и
– содержание Интегрированного отчета и Таблиц GRI 2013.

Наша ответственность

Мы отвечаем за:

– планирование и выполнение проекта по подтверждению Выборочной информации с выражением ограниченной уверенности в том, что она не содержит существенных искажений в результате ошибок или недобросовестных действий;
– формирование независимого заключения на основе проведенных процедур и полученных доказательств; и
– предоставление нашего отчета Руководству «Уралкалия».

Наше заключение

По результатам проведенных процедур нами не были отмечены факты, которые свидетельствовали бы о том, что Выборочная информация за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., не была подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с Критериями отчетности.

Настоящий отчет, включая наше заключение, был подготовлен исключительно для Руководства «Уралкалия» согласно соглашению между нами, чтобы оказать Руководству содействие в предоставлении отчетности о результатах деятельности «Уралкалия» в области корпоративной социальной ответственности. Мы даем согласие на раскрытие содержания данного отчета в составе Интегрированного отчета за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., чтобы Руководство могло показать, что они выполнили свои обязанности в рамках корпоративного управления и получили отчет независимого аудитора в отношении Выборочной информации. Во всех установленных законодательством случаях мы не принимаем и не берем на себя ответственность за проделанную нами работу и настоящий отчет ни перед кем, кроме Руководства «Уралкалия», за исключением случаев, когда условия четко согласованы нами в письменной форме.

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», Москва, Россия

23 апреля 2014 г.

Примечание: Настоящий вариант Отчета представляет собой перевод с оригинала, выполненного на английском языке. Было предпринято все необходимое для обеспечения того, чтобы перевод точно отражал исходный документ. Вместе с тем во всех вопросах толкования информации, взглядов или мнений вариант данного Отчета на исходном языке имеет преимущество перед текстом перевода.

[1] Аудит согласно определению Совета по Международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации (IASSB) обеспечивает пользователю уверенность в областях, оцениваемых с использованием критериев отчетности. Достаточная уверенность обеспечивает более высокий уровень подтверждения, чем ограниченная уверенность, так как проект по подтверждению достоверности в ограниченных объемах предусматривает значительно меньший объем работ как в области оценки рисков существенного искажения информации, так и процедур, проводимых в связи с выявленными рисками. Далее использование термина «подтверждение» не соответствует определению, содержащемуся в Федеральном законе № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» от 30 декабря 2008 г. (издание 28 декабря 2010 г.).

[2] Ответственность за поддержку веб-сайта и достоверность размещенной на нем информации несет Руководство «Уралкалия». Выполненная нами работа не предусматривает учета данных вопросов и, соответственно, мы не несем ответственности за изменения, которые могли быть внесены в Выборочную информацию или Критерии отчетности, размещенные на сайте «Уралкалия».

Эффективное и прозрачное управление

После смены структуры акционеров «Уралкалия» был избран новый Совет директоров. Члены Совета – опытные профессионалы, обладающие глубокими знаниями в различных отраслях. Их цель – обеспечить стабильную работу Компании на долгосрочную перспективу, консультировать менеджмент по стратегическим вопросам для реализации глобальных возможностей, а также обеспечивать уверенность и доверие со стороны акционеров.

Сергей Чемезов
Председатель Совета директоров
Независимый директор

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года.

Опыт работы
С 1980 года работал в экспериментально-промышленном объединении «Луч».
С 1983 по 1988 год возглавлял его представительство в ГДР.
С 1988 по 1996 год – заместитель генерального директора внешнеторгового объединения «Совинтерспорт».
С 1996 по 1999 год – начальник управления внешнеэкономических связей Управления делами Президента Российской Федерации.
С 1999 по 2001 год – генеральный директор ФГУП «Промэкспорт».
С февраля 2001 года – первый заместитель генерального директора ФГУП «Рособоронэкспорт».
С 2004 по 2007 год – генеральный директор ФГУП «Рособоронэкспорт».
С декабря 2007 года – генеральный директор государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростехнологии»

Членство в комитетах Совета директоров
Не является членом Комитетов.

Членство в органах управления других компаний
Председатель Советов директоров ОАО «Рособоронэкспорт», ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», ОАО «КАМАЗ», ЗАО «АКБ «НОВИКОМБАНК», ООО «Национальные информационно-расчетные системы».
Заместитель председателя Совета директоров ОАО «НК «Роснефть» и ОАО «АВТОВАЗ».
Член Советов директоров ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация», ОАО «Объединенная судостроительная корпорация», ОАО «РОСНАНО», ОАО «Аэрофлот», ОАО «ГМК «Норильский никель», ОАО «АКБ «Международный финансовый клуб», Alliance Rostec Auto BV. Член Наблюдательного совета государственной «Объединенной ракетно-космической корпорации».

Сэр Роберт Маргеттс
Заместитель Председателя Совета директоров
Ведущий независимый директор

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2011 года. Переизбран в июне 2012 года, в июне 2013 года, в ноябре 2013 года и в марте 2014 года.

Опыт работы
1998-2010: работал в Советах директоров Anglo American PLC, Wellstream PLC, был Председателем Совета директоров компании Legal & General Group PLC, BOC PLC. Также занимал должность Исполнительного вице-председателя Совета директоров компании Imperial Chemical Industries PLC.

Членство в комитетах Совета директоров
Председатель Комитета по КСО и Комитета по инвестициям и развитию, член Комитета по аудиту и Комитета по назначениям и вознаграждениям.

Членство в органах управления других компаний
Председатель Советов директоров Института энергетических технологий, Ensus Ltd. и Ordnance Survey, независимый член Совета директоров Huntsman Corporation LLC.

Дмитрий Мазепин
Заместитель Председателя Совета директоров
Неисполнительный директор

Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года.

Опыт работы
С середины 1990-х годов занимал высшие руководящие посты в государственных структурах и крупных компаниях: ОАО «Тюменская нефтяная компания», ОАО «Нижневартовскнефтегаз», ОАО «Угольная компания «Кузбассуголь», Российском фонде федерального имущества.
С 2002 по 2003 год – президент ОАО «АК «Сибур».
С 2007 года – Председатель Совета директоров компании ОАО «ОКХ «УРАЛХИМ», а также управляющей компании Uralchem Holding P.L.C.

Членство в комитетах Совета директоров
Не является членом Комитетов.

Членство в органах управления других компаний
Председатель Советов директоров компании ОАО «ОКХ «УРАЛХИМ», а также управляющей компании Uralchem Holding P.L.C.

Пол Остлинг
Член Совета директоров
Независимый директор
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в июне 2011 года.
Переизбран в июне 2012 года, в июне 2013 года, в ноябре 2013 года и в марте 2014 года.
Опыт работы
1977-2007: занимал различные руководящие должности в компании Ernst&Young, последняя из которых – Глобальный операционный директор.
2007-2011: работал в компании «Кунгур – нефтегазовое оборудование и сервисы», сначала в качестве генерального директора, затем, с 2010 года, – в качестве члена Совета директоров.
2008-2011: член Советов директоров ОАО «Промсвязьбанк» и Uralchem Holding P.L.C.
2007-2013: член Советов директоров ОАО «МТС» и Cool NRG, Pty, Ltd.
Членство в комитетах Совета директоров
Председатель Комитета по аудиту (эксперт в области финансов) и Комитета по назначениям и вознаграждениям, член Комитета по КСО и Комитета по инвестициям и развитию.
Членство в органах управления других компаний
Председатель Совета директоров компании Brunswick Rail Management Ltd, член Советов директоров компаний Phoenix Neftegaz Services LLC, Innolume GmbH, Datalogix Inc.

Дмитрий Осипов
Член Совета директоров
Генеральный директор ОАО «Уралкалий»
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года.
Опыт работы
С 2005 по 2007 год – генеральный директор ОАО «Кирово-Чепецкий химический комбинат».
С 2007 по 2011 год – генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 2007 по 2013 год – член Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 2011 по 2013 год – заместитель Председателя Совета директоров ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 24 декабря 2013 года – Генеральный директор ОАО «Уралкалий».
Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по КСО и Комитета по инвестициям и развитию.
Членство в органах управления других компаний
Не является членом органов управления других компаний.

Дмитрий Разумов
Член Совета директоров
Неисполнительный директор
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года
Опыт работы
С 1994 по 1997 год работал юристом в международной юридической фирме «Клиффорд Чанс».
С 1997 по 1998 год являлся заместителем начальника инвестиционно-банковского управления инвестиционного банка «Ренессанс Капитал».
С 1998 по 2003 год был управляющим директором «ЛВ Финанс» (независимая компания, специализирующаяся в области корпоративных финансов и прямых инвестиций, преимущественно в сфере телекоммуникаций).
С 2001 по 2005 год занимал должность заместителя генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель».
С 2007 года по настоящее время Дмитрий является Генеральным директором Группы ОНЭКСИМ.
В разное время входил в состав Совета директоров «Соник Дуо», «Мегафон», United Company Rusal Plc, ОАО «ГМК «Норильский никель», Polyus Gold International Limited, Renaissance Capital Investments Limited, возглавлял Совет директоров банка «Международный Финансовый Клуб».
Членство в комитетах Совета директоров
Не является членом Комитетов
Членство в органах управления других компаний
Председатель Советов директоров ОАО «ОПИН», СК «Согласие», ООО «ё-АВТО», Renaissance Financial Holdings Ltd, Onexim Holdings Limited. Член Совета директоров ООО «УК «Интергео» и Intergeo MMC Ltd.

Цзянь Чэнь
Член Совета директоров
Неисполнительный директор
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года.
Опыт работы
С 2008 по 2013 год – заместитель министра торговли Китайской Народной Республики.
Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по инвестициям и развитию.
Членство в органах управления других компаний
Неисполнительный директор компании China Investment Corporation.

Дмитрий Коняев
Член Совета директоров
Неисполнительный директор
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года.
Опыт работы
С 1998 года занимал ряд высших руководящих должностей в крупных производственно-торговых компаниях: «Седеррот Интернэшнл АБ», ООО «Минерал Трейдинг», UralKali Trading SA (Сингапур).
С 2007 по 2011 год – коммерческий директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
С 2011 года – генеральный директор ОАО «ОХК «УРАЛХИМ».
Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по инвестициям и развитию, Комитета по КСО, Комитета по назначениям и вознаграждениям.
Членство в органах управления других компаний
Член Советов директоров компании «УРАЛХИМ» и ряда компаний, аффилированных с ОАО «ОХК «Уралхим».

Валерий Сенько
Член Совета директоров
Неисполнительный директор
Избрание в Совет директоров
Впервые избран в состав Совета директоров в марте 2014 года.
Опыт работы
С 2002 по 2006 годы Валерий занимал ряд позиций в ОАО «ГМК Норильский никель», где отвечал за вопросы корпоративного развития, реализацию международных проектов компании и связи с инвесторами.
С 2007 года Валерий является директором по инвестициям Группы ОНЭКСИМ.
В разное время Валерий являлся членом Совета директоров ОАО «Квадра» (бывшая ТГК-4), RUSAL America Corp, ЗАО «Оптоган», Председателем СД ОАО «Полюс Золото».
Членство в комитетах Совета директоров
Член Комитета по инвестициям и развитию, Комитета по КСО, Комитета по аудиту.
Членство в органах управления других компаний
Член Советов директоров ООО «СК «Согласие», ОАО «ОПИН», банка «Ренессанс Кредит», ООО «ё-АВТО»; заместитель Председателя СД ОАО «РБК».

Приверженность лучшим мировым практикам

Основные события 2013 года

- Компанией впервые выпущен Интегрированный годовой отчет, в который включены не только финансовые показатели, но и показатели нефинансового характера, подготовленные в соответствии со стандартами GRI. За свой отчет «Уралкалий» получил ряд премий, включая победу на конкурсе Годовых отчетов Московской биржи, которую Компания одержала уже в третий раз;
- В Компании внедрены политики, процедуры, процессы, а также отчетность по вопросам, связанным с системой compliance, в таких областях, как противодействие мошенничеству и коррупции, обеспечение соответствия требованиям антимонопольного законодательства, а также актуализировано большое количество иных положений и процедур;
- Три независимых директора «Уралкалия» включены в рейтинг лучших независимых директоров России, который составляется в рамках национальной премии «Директор года».

Компания и Совет директоров уделяют значительное внимание внедрению и поддержанию лучших мировых стандартов корпоративного управления. Мы продолжаем применять такие практики в самых разных областях нашей деятельности с тем, чтобы как минимум соответствовать требованиям, предъявляемым Московской и Лондонской фондовыми биржами, а также требованиям законодательства и иным обязательным для нас требованиям. Мы последовательно продолжаем развивать, принимать и актуализировать политики и процедуры Компании, чтобы обеспечить достижение наших целей. Мы стремимся оставаться как можно более прозрачной Компанией и уделяем значительное внимание своевременности и качеству раскрытия информации.

Отчет Совета директоров о корпоративном управлении

Состав Совета директоров

Действующий Совет директоров «Уралкалия» был избран на внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось 24 марта 2014 года. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров состоит из девяти членов. В настоящее время трое из девяти членов Совета директоров являются независимыми директорами в соответствии с критериями, определенными Кодексом корпоративного управления Великобритании, пятеро являются неисполнительными директорами. В составе нынешнего Совета директоров один исполнительный директор – Генеральный директор «Уралкалия» Дмитрий Осипов (см. подробнее на стр. 7).

Изменения в Совете директоров

В 2013 году состав Совета директоров изменялся дважды: на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось в июне 2013 года, а также на внеочередном общем собрании акционеров, которое было проведено 29 ноября 2013 года.

В 2013 году из состава Совета директоров вышли Александр Мосионжик и Александр Малах, которые работали в Совете директоров начиная с сентября 2010 года. Оба они в свое время были председателями Комитетов Совета директоров: А. Мосионжик – Председателем Комитета по назначениям и вознаграждениям, а А. Малах – Председателем Комитета по инвестициям и развитию.

В период с июня по ноябрь 2013 года членом Совета директоров «Уралкалия» был Владислав Мамулькин. Он также являлся членом Комитета по аудиту.

В ноябре 2013 года в Совет директоров Компании был снова избран Павел Грачев, который являлся членом Совета директоров с 2010 по 2012 год.

Владислав Баумгертнер был дважды избран в состав Совета директоров, но в ноябре 2013 года его фактически заменил в Совете директоров Виктор Беляков, Директор по экономике и финансам «Уралкалия», который исполнял обязанности Генерального директора Компании вплоть до 23 декабря 2013 года, когда Советом директоров был назначен новый Генеральный директор – Дмитрий Осипов.

> Я искренне верю, что новый Совет директоров сохранит твердую приверженность принципам открытости бизнеса и корпоративного управления, продолжив внедрение лучших мировых практик.

Дмитрий Мазепин

Заместитель Председателя Совета директоров
Неисполнительный директор

В конце декабря 2013 года произошли существенные изменения в структуре акционерного капитала Общества: значительные пакеты акций были приобретены ОАО «ОКХ «УРАЛХИМ» и структурами, входящими в Группу ОНЭКСИМ, и еще до окончания года «Уралкалий» получил от одного из новых акционеров требование о проведении внеочередного общего собрания акционеров, которое было проведено 24 марта 2014 года. На этом общем собрании Совет директоров был переизбран. Из лиц, которые входили в состав Совета директоров в 2013 году, в Совете директоров остались два прежних независимых директора – сэр Роберт Маргеттс и Пол Остлинг. Впервые в состав Совета директоров были избраны: Дмитрий Коняев, Дмитрий Мазепин, Дмитрий Разумов, Валерий Сенько, Цзянь Чэнь, новый независимый директор Сергей Чемезов и Генеральный директор Дмитрий Осипов.

Цели 2014 года

- Фокус на вопросах, связанных с актуализацией долгосрочной и функциональных стратегий Компании;
- Совершенствование систем мотивации сотрудников Компании;
- Продолжение работы по оптимизации систем и процессов, направленных на совершенствование работы по подготовке отчетности Общества;
- Совершенствование системы риск-менеджмента и внутреннего контроля.

Первое заседание Совета директоров в новом составе состоялось 26 марта 2014 года. Председателем Совета директоров единогласно был избран Сергей Чемезов, его заместителями стали сэр Роберт Маргеттс и Дмитрий Мазепин. Этот Совет директоров сформировал Правление (см. подробнее на стр. 79) и определил составы Комитетов.

Баланс в Совете директоров

Несмотря на то что состав Совета директоров сменился практически полностью, мы считаем, что удалось сохранить хорошее соотношение независимых и неисполнительных членов Совета директоров – у нас по-прежнему три независимых директора, которые соответствуют самым высоким критериям, предусмотренным лучшими международными стандартами. В Совете директоров по-прежнему представлены специалисты в самых разных областях деятельности, актуальных для «Уралкалия», – это специалисты в области горного дела, финансов, аудита, менеджмента, инвестиций, управления персоналом, безопасности, корпоративной социальной ответственности. Независимые и неисполнительные директора входят в составы всех Комитетов Совета директоров.

Оценка работы Совета директоров

Оценка работы Совета директоров проводилась в 2013 году. Результаты оценки подтвердили прогресс по сравнению с предыдущим годом и эффективное внедрение шагов, необходимость которых была выявлена и согласована по итогам оценки, проведенной в 2012 году. В частности, было выявлено, что необходимо продолжать в будущем тренинги директоров, внести некоторые изменения в систему риск-менеджмента Общества, улучшить информационное обеспечение работы членов Совета директоров. И мы продолжаем работать над этим. В связи со значительными изменениями в составе Совета директоров было принято решение провести следующую оценку работы Совета директоров тогда, когда новый состав отработает достаточное время для того, чтобы можно было сделать выводы о его работе.

Распределение функций в Совете директоров

Распределение функций в Совете директоров осталось прежним и соответствует лучшим практикам корпоративного управления, например:

- **роли Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества** разделены: Председатель Совета директоров отвечает за руководящую роль Совета директоров и обеспечение его эффективности во всех аспектах деятельности, а Генеральный директор осуществляет текущее руководство деятельностью Общества;
- **ведущий независимый директор** взаимодействует с акционерами от имени Совета директоров, сообщает их мнения Совету директоров, для надлежащего понимания Советом директоров вопросов, интересующих акционеров, при необходимости обеспечивает контакты акционеров с Советом директоров;
- **корпоративный секретарь** организует работу Совета директоров и Комитетов Совета директоров, обеспечивает взаимодействие с менеджментом, участвует в организации общих собраний акционеров.

Введение в курс дела и тренинги членов Совета директоров

Мы уже упоминали в нашем предыдущем Годовом отчете о том, что в Компании была разработана процедура введения в курс дела членов Совета директоров, включающая ознакомление новых членов Совета директоров со стратегическими и некоторыми операционными вопросами деятельности Общества, знакомство с менеджментом, посещение мест основной деятельности Компании в городах Березники и Соликамск, ознакомление с ключевыми документами Компании, а также правами и обязанностями, которые возникают у члена Совета директоров в связи с его избранием на эту должность, включая как требования законодательства, так и иные применимые требования. В 2013 году была продолжена практика подписания Писем об условиях работы в Совете директоров (Appointment Letters), в которых закрепляются такие права и обязанности, а также ожидания Компании от лиц, избранных в Совет директоров.

Еще в 2012 году в Компании была начата работа по разработке системы тренингов для членов Совета директоров. По прошествии двух лет члены Совета директоров пришли к выводу, что лучшими вариантами тренингов для них являются: 1) точечные тренинги, связанные с существенными изменениями применимого законодательства, 2) ежегодные визиты к месту нахождения основных производственных объектов Общества, личное общение с менеджментом Общества на местах, посещение основных подразделений Общества. Эта практика продолжилась и в 2013 году.

Планирование работы Совета директоров и распределение времени

План работы Совета директоров и Комитетов на 2014 календарный год был утвержден Советом директоров в декабре 2013 года, но планирование работы начинается задолго до декабря, еще в апреле. В Компании продолжается практика объединения проведения заседаний всех или нескольких Комитетов и Совета директоров в течение двух-трех дней, чтобы максимально целесообразно и эффективно использовать время членов Совета директоров. Как и прежде, в основном время каждой сессии определяется необходимостью, согласно законодательству и практике Компании, принятия тех или иных важных решений: например, утвердить финансовую отчетность, публичные отчеты, созвать общее собрание акционеров, утвердить бюджет. Продолжительность заседаний зависит от рассматриваемых вопросов, однако, как правило, сессии проходят в очень интенсивном режиме. Нам удается в целом следовать заранее утвержденному графику работы, и заседания, не предусмотренные планом, проводятся крайне редко.

Деятельность Совета директоров в 2013 году

Как известно, среди главных задач Совета директоров, согласно лучшим международным практикам, – установление стратегических целей Компании, принятие стратегически важных решений и контроль за их выполнением. Совет директоров – один из самых важных элементов корпоративного управления, и не менее важной задачей является обеспечение точной и достоверной отчетности о деятельности Компании.

В 2013 году работа Совета директоров осуществлялась в соответствии с планом, утвержденным в декабре 2012 года.

В установленные сроки были утверждены отчетность по МСФО за 2013 год и консолидированная сокращенная финансовая информация за первое полугодие 2013 года, предварительно утвержден Годовой отчет, созвано годовое общее собрание акционеров, которое состоялось 4 июня 2013 года, а также созвано три внеочередных общих собрания акционеров:

- 22 октября для одобрения крупных сделок, связанных с привлечением финансирования от банков ОАО «Банк ВТБ» и ОАО «Сбербанк России» (или их аффилированных лиц);
- 29 ноября для досрочного прекращения полномочий всех членов Совета директоров и избрания Совета директоров;
- 18 декабря, ключевым вопросом которого стала выплата промежуточных дивидендов, в соответствии с принятой в Обществе дивидендной Политикой.

Общее количество заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров в 2013 году. Посещаемость[1]

Фамилия, Имя, Отчество	Совет директоров (16 заседаний[2])	Комитет по аудиту (7 заседаний)	Комитет по назначениям и вознаграждениям (5 заседаний)	Комитет по инвестициям и развитию (8 заседаний)	Комитет по КСО (5 заседаний)
Аверин Антон Борисович	Все[3]			Все	Все
Баумгертнер Владислав Артурович	8 из 16				2 из 4
Беляков Виктор Николаевич	Все				Все
Волошин Александр Стальевич	Все				
Грачев Павел Сергеевич	Все		Все	Все	
Колончина Анна Алексеевна	Все	Все	Все	Все	
Малах Александр Ефимович	7 из 12[4]		Все	Все	
Мамулькин Владислав Юрьевич	Все	Все	Все		
Маргеттс Роберт Джон	Все	Все	Все	Все	Все
Мосионжик Александр Ильич	Все				
Остлинг Пол Джеймс	Все	Все	Все	Все	Все
Сэдж Гордон Холден	Все	Все	Все	Все	Все

[1] Под посещаемостью понимается участие члена Совета директоров в заседании путем его личного присутствия на заседании, проводимом в форме совместного присутствия, голосование посредством заполнения бюллетеня в случае проведения заседания Совета директоров в заочной форме, а также представление письменного мнения по вопросам повестки дня в случае невозможности присутствия на заседании.

[2] Из шестнадцати заседаний Совета директоров одиннадцать заседаний было проведено в очной форме.

[3] Под словом «Все» подразумеваются все заседания, на которых член Совета директоров/Комитета должен был присутствовать до прекращения своих полномочий либо после своего избрания/назначения на должность члена Совета директоров/Комитета.

[4] Оставаясь в силу действующего законодательства членом Совета директоров «Уралкалия» вплоть до 29 ноября 2013 года, А.Е. Малах в заседаниях не участвовал, поскольку письменно заявил о сложении своих полномочий и выходе из Совета директоров 26 июля 2013 года.

Из ключевых вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2013 году, стоит отметить следующие решения:

- утвержден первый в истории Компании Интегрированный годовой отчет, который помимо обычных сведений, подлежащих включению в Годовой отчет, также включает отчет об устойчивом развитии, который отражает действия Компании, направленные на построение социально ответственного бизнеса;
- принято решение, связанное с подходом Компании к работе на внешних рынках;
- утвержден бюджет Общества на 2014 год;
- утверждено Положение об информационной Политике Общества, изменения которого направлены на совершенствование положений Общества, касающихся вопросов, связанных с инсайдерской информацией Общества;
- досрочно прекращены полномочия Генерального директора Общества Владислава Артуровича Баумгертнера и назначен новый Генеральный директор – Дмитрий Васильевич Осипов;
- принято решение о созыве внеочередного общего собрания акционеров для переизбрания Совета директоров, которое состоялось 24 марта 2014 года.

Стратегическая сессия

Одним из ключевых событий в работе Совета директоров стала стратегическая сессия, которая была проведена уже во второй раз. Сессия состоялась в г. Березники Пермского края, которая прошла с 5 по 6 июня. Члены Совета директоров считают важным выезжать к месту нахождения основных производственных объектов и головного офиса Компании, общаться с менеджментом и сотрудниками. В ходе стратегической сессии, которая продолжалась два дня, члены Совета директоров обсуждали долгосрочную стратегию Компании, а также ряд функциональных стратегий, в частности, в области информационных технологий, в области социальной ответственности, техническую и производственную стратегии Компании. План работы на 2014 год предусматривает, что такая практика будет продолжена.

Взаимодействие с акционерами

Обеспечение эффективного взаимодействия с акционерами в 2013 году было и остается одним из приоритетов Компании в целом и Совета директоров в частности. В истекшем году была продолжена традиция встреч независимых директоров Общества с инвесторами и акционерами, а также с различными СМИ как телевизионными, так и печатными. И важно отметить, что в прошедшем году независимые директора, включая Председателя Совета директоров, приняли участие в конференц-звонке, посвященном полугодовым финансовым результатам Компании по МСФО. Значение такой поддержки, которую оказывали и оказывают нам члены Совета директоров, общаясь с инвестиционным сообществом и средствами массовой информации в течение всего сложного года, трудно переоценить.

Комитеты Совета директоров

В 2013 году в Компании активно работали четыре Комитета Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по назначениям и вознаграждениям, Комитет по инвестициям и развитию, Комитет по корпоративной социальной ответственности.

В течение года состав Комитетов был изменен дважды: на заседаниях Совета директоров 5 июня 2013 года – после проведения годового общего собрания акционеров при формировании составов Комитетов с учетом избранного состава Совета директоров и 29 ноября 2013 года – после того как внеочередным общим собранием акционеров был избран новый Совет директоров, Комитеты, согласно принятой процедуре, были сформированы заново, однако изменения в составах Комитетов были незначительны.

Всего в 2013 году было проведено 25 заседаний Комитетов. Как и в прошлом году, заседания Комитетов являются открытыми для тех членов Совета директоров, которые не являются членами Комитетов, для того чтобы обеспечить всем директорам возможность участия в рассмотрении важных вопросов.

Вознаграждение членов Совета директоров

Независимые члены Совета директоров получают вознаграждение в соответствии с Положением о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Общества. Действующая редакция Положения утверждена внеочередным общим собранием акционеров 4 июня 2013 года и объединяет в себе все изменения, которые были утверждены в форме отдельных документов несколькими общими собраниями акционеров Общества начиная с июня 2011 года. Вознаграждение члена Совета директоров состоит из базового вознаграждения в размере 170 тыс. долларов США в год и дополнительного вознаграждения, выплачиваемого за выполнение дополнительных обязанностей члена Комитета, председателя Комитета, заместителя Председателя Совета директоров. Размер вознаграждения Председателя Совета директоров – 1 млн долларов США в год. Вознаграждение выплачивается ежемесячно равными частями.

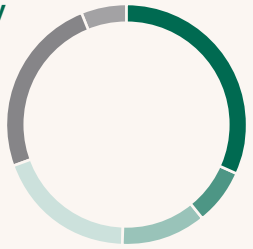
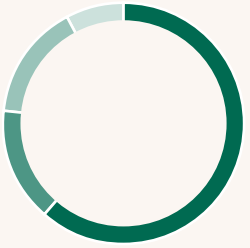
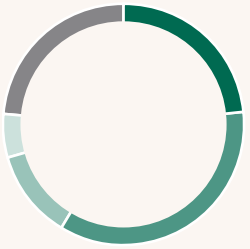
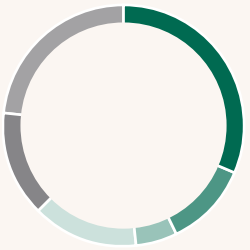
В соответствии с данными положениями размер вознаграждений, выплаченных членам Совета директоров, в 2013 году составил:

	Размер вознаграждения[1]	
Ф.И.О.	В рублях	В долларах США[2]
Александр Волошин	36 521 241	1 115 861
Сэр Роберт Маргеттс	21 651 434	661 533
Пол Остлинг	14 243 029	435 178
Гордон Сэдж	12 844 787	392 456
Александр Малах (выплаты производились с 4 июня 2013 по 26 июля 2013 г. включительно)	1 497 340	45 780
Всего	86 757 830	2 650 778
	Компенсация расходов	
	В рублях	В долларах США
Всего	3 314 323	101 265

[1] Суммы указаны с учетом налога на доходы физических лиц.

[2] Суммы в долларах США рассчитаны по курсу на 31 декабря 2013 года (32,7292 рубля за 1 доллар США).

Деятельность Комитетов Совета директоров

Члены Комитета (по состоянию на 24 марта 2014)	Основные задачи Комитета	Цели на 2013 год:	Цели на 2014 год:
Комитет по аудиту Пол Остлинг (Председатель) Анна Колончина Сэр Роберт Маргеттс Гордон Сэдж	 Риск-менеджмент и внутренний контроль 32% Внешний аудит 7,5% Внутренний аудит 11,3% Отчетность 19% Корпоративное управление 24,2% Мониторинг KPI Компании 6%	– продолжение мониторинга планов по минимизации рисков; – подготовка рекомендаций по утверждению годового и полугодового отчетов по МСФО и годового отчета; – пересмотр карты рисков; – мониторинг состояния корпоративного управления в Компании; – завершение проектов по формированию системы compliance. Цели достигнуты	– продолжение работы по вопросам, связанным с минимизацией рисков Компании и мониторинг выполнения таких планов; – подготовка рекомендаций по утверждению годового и полугодового отчетов по МСФО и годового отчета; – актуализация карт рисков; – мониторинг состояния корпоративного управления в Компании; – мониторинг работы системы compliance.
Комитет по КСО Сэр Роберт Маргеттс (Председатель) Виктор Беляков Пол Остлинг Гордон Сэдж Антон Аверин	 ОТ, ПБ и ООС 61,5% Социальные вопросы 15,4% Несчастные случаи и травматизм 15,4% Отчеты о работе и планы работы 7,7%	– подготовка рекомендаций по выпуску отчета об устойчивом развитии; – мониторинг результатов деятельности Компании в сфере ОТ, ПБ и ООС за 2013 год; – мониторинг работы с заинтересованными сторонами в регионах присутствия Компании; – мониторинг работы в области ОТ, ПБ и ООС в течение 2013 года; – рассмотрение социальных проектов. Цели достигнуты	– рассмотрение вопросов, связанных с обращением с отходами производства; – рассмотрение планов и результатов деятельности в области ОТ, ПБ и ООС; – мониторинг работы с заинтересованными сторонами в регионах присутствия Компании; – рассмотрение программы энергосбережения и мониторинг результатов программы; – рассмотрение вопросов, связанных с обеспечением безопасности рудников.
Комитет по назначениям и вознаграждениям Павел Грачев (Председатель) Сэр Роберт Маргеттс Пол Остлинг Гордон Сэдж Анна Колончина	 Итоги выполнения KPI и рекомендации по их утверждению 23,5% Проекты, связанные с персоналом 35,3% Работа по вопросам оценки СД 11,8% Составы комитетов СД 5,8% Прочие вопросы 23,6%	– подведение итогов по картам эффективности менеджмента за 2012 год; – рассмотрение плана преемственности; – вопросы численности персонала, связанные с повышением производительности труда в Компании; – обзор рынка труда и заработной платы в Компании; – рекомендации по ключевым назначениям в органы Общества. Цели достигнуты	– подведение итогов по картам эффективности менеджмента за 2014 год; – рассмотрение вопросов, связанных с кадровым резервом и планом преемственности; – разработка программы долгосрочной мотивации менеджмента; – мониторинг вопросов, связанных с численностью персонала; – рекомендации по ключевым назначениям в органы Общества.
Комитет по инвестициям и развитию Антон Аверин (Председатель) Павел Грачев Анна Колончина Сэр Роберт Маргеттс Пол Остлинг Гордон Сэдж	 Инвестиционные проекты 31,4% Бюджетный процесс 11,4% Дивиденды 5,7% Проекты развития рынка 14,2% Стратегия 14,2% Прочие вопросы 23.1%	– рассмотрение отдельных функциональных стратегий и актуальной долгосрочной стратегии Общества; – мониторинг проекта по оптимизации системы ремонтов; – мониторинг эффективности инвестиционных проектов Компании; – контроль за ходом бюджетного процесса; – рассмотрение стратегических инициатив и предложений по новым инвестиционным проектам. Цели достигнуты	– рассмотрение отдельных функциональных стратегий и актуальной долгосрочной стратегии Общества; – мониторинг проекта по оптимизации системы ремонтов; – мониторинг эффективности инвестиционных проектов Компании и контроль за ходом бюджетного процесса и рассмотрение предложений по новым инвестиционным проектам; – рассмотрение маркетинговых проектов Компании, планов развития дистрибуции.

Отчет Комитета по аудиту за 2013 год

Комитет по аудиту является консультативно-совещательным органом Совета директоров, создаваемым для рассмотрения вопросов, отнесенных настоящим Положением к компетенции Комитета. В своей деятельности Комитет руководствуется рекомендациями и требованиями российского регулятора в области финансовых рынков, требованиями Московской и Лондонской фондовых бирж, Уставом Общества, решениями Совета директоров и Положением о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту.

Комитет по аудиту действует на основании Положения о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту (далее – Положение), действующая редакция которого была утверждена 19.12.2013 года.

Основными вопросами, относящимися к компетенции Комитета, являются вопросы публичной отчетности, внутреннего и внешнего аудита, риск-менеджмента и внутреннего контроля, корпоративного управления и обеспечения соответствия деятельности Компании применимым требованиям (compliance).

По состоянию на 1 января 2013 года и на 31 декабря 2013 года в состав Комитета по аудиту входили:

- Пол Остлинг (Председатель Комитета, независимый директор, эксперт в области финансов);
- Сэр Роберт Маргеттс (ведущий независимый директор);
- Анна Колончина (неисполнительный директор);
- Гордон Сэдж (независимый директор).

После проведения в июне 2013 года годового общего собрания акционеров ОАО «Уралкалий» Анну Колончину на некоторое время заменил в Комитете по аудиту Владислав Мамулькин.

В 2013 году состоялось всего семь заседаний Комитета. В дополнение к этим заседаниям Председатель Комитета провел ряд встреч с финансистами Компании и менеджерами, ответственными за систему управления рисками, а также с внешними консультантами Компании по ряду вопросов.

В течение всего 2013 года Комитет продолжал уделять внимание вопросам построения системы compliance, ее внедрения в Компании и дальнейшего развития, а также вопросам внутреннего аудита. Для работы на условиях co-soursing была привлечена Компания Deloitte.

В ходе работы Комитет по аудиту сосредоточился на подготовке рекомендаций по сведению к минимуму возможных негативных последствий прекращения сотрудничества с ОАО «Беларуськалий» в рамках БКК и последующего ареста бывшего генерального директора Компании и провел всесторонний анализ сложившейся ситуации с привлечением внешних консультантов.

В качестве аудитора финансовой отчетности ОАО «Уралкалий» Комитетом по аудиту на 2013 год была рекомендована компания ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», что было затем подтверждено акционерами Компании на годовом общем собрании 4 июня 2013 года.

4 июня 2012 года Совет директоров определил размер оплаты услуг аудитора отчетности ОАО «Уралкалий», подготовленной в соответствии с МСФО – ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» на 2013 год в сумме 32 800 000 рублей, без НДС, с учетом накладных расходов.

Фактически в 2013 году ОАО «Уралкалий» выплатило аудитору ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» и аффилированным с ним лицам сумму в размере 54 598 433 рубля, из них:

Наименование компании	Оплата услуг по аудиту (руб.)	Оплата консалтинговых услуг (руб.)
ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»	37 512 200	16 584 226
Компания «ПрайсвотерхаусКуперс РАША Б.В.»	0	502 016
Итого	37 512 200	17 086 243

Соотношение выплаченных аудитору сумм в качестве оплаты аудиторских и консалтинговых услуг (69% к 31% соответственно) дает Комитету основание сделать вывод о том, что указанное соотношение не подвергает сомнению объективность и независимость аудитора финансовой отчетности Общества.

Риск-менеджмент и внутренний контроль

Принятая в Компании система управления рисками и внутренними контролями основана на принципах, заложенных в интегрированной модели управления рисками ERM[1]:

- представляет собой непрерывный процесс, который охватывает всю Компанию и осуществляется сотрудниками на всех ее уровнях;
- используется при разработке и формировании стратегии;
- применяется во всей организации и включает анализ портфеля рисков на уровне организации;
- нацелена на определение событий, которые могут влиять на организацию и действия, которые могут позволить минимизировать такое влияние;
- предоставляет Руководству и Совету директоров организации разумную гарантию достижения целей.

[1] ERM (Enterprise Risk Management) – интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO).

В сентябре 2012 года Совет директоров Общества утвердил Политику управления рисками и внутренними контролями, которая определила отношение Общества к этим вопросам, установила базовые требования и основные принципы процессов управления рисками, построения и поддержания процессов внутреннего контроля, а также установила обязанности органов управления и сотрудников «Уралкалия» в данных областях. В настоящее время они распределены следующим образом:

Совет директоров

- несет ответственность за эффективность процесса управления рисками, за построение и поддержание системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК) Общества;
- рассматривает наиболее значительные риски Общества и осуществляет мониторинг мероприятий по реагированию (ПКМ) на них.

Комитет по аудиту

- является экспертным органом Совета директоров; дает Совету директоров рекомендации по вопросам эффективности СУРиВК, а также
- рассматривает наиболее значимые риски Общества и методы управления, применяемые исполнительными органами Общества по отношению к этим рискам.

Генеральный директор

- осуществляет общее руководство процессом управления рисками, утверждает общие регламентирующие документы и стратегию СУРиВК.

Правление

- является экспертным органом при Генеральном директоре в части СУРиВК;
- осуществляет мониторинг управления отдельными рисками Общества по поручению Генерального директора.

Исполнительные директора

самостоятельно или путем делегирования полномочий:

- обеспечивают регламентацию бизнес-процессов в области своей деятельности, выявление их целей и оценку ключевых рисков их недостижения;
- обеспечивают выявление контрольных процедур, покрывающих выявленные риски.

Риск-менеджер

координирует процесс управления рисками в части:

- разработки методологии и программ управления рисками, противодействия мошенничеству и внутреннего контроля;
- выявления рисков и возможностей, учета их при принятии управленческих решений;
- оценки рисков руководителями подразделений;
- оценки контрольных процедур, покрывающих выявленные риски;
- разработки контрольных процедур, планов корректирующих мероприятий;
- контроля за своевременностью исполнения своих обязанностей участниками процесса;
- оперативного контроля за эффективностью процессов управления рисками, противодействия мошенничеству, построения и функционирования СВК;
- формирования сводной информации о процессе управления рисками и системе внутреннего контроля всех уровней.

отвечает за предоставление гарантий, выявление областей потенциальных улучшений, а также консультации по корректирующим мероприятиям в областях:

- системы внутреннего контроля;
- системы корпоративного управления;
- системы управления рисками.

а также осуществляет мониторинг за соблюдением процедур СВК и информирует о выявленных нарушениях Комитет по аудиту.

Сотрудники Общества

- исполняют возложенные на них обязанности в рамках СУРиВК, информируют руководство о рисках, выявленных в ходе текущей деятельности, или фактах, свидетельствующих о наступлении рисковых событий, - проводят первичную оценку выявленных рисков, выполняют действия, предусмотренные в рамках планов мероприятий по реагированию на риски.

Система внутреннего контроля и управления рисками при подготовке финансовой отчетности Компании

Прозрачность и достоверность финансовой отчетности является одним из важнейших принципов корпоративного управления, и обеспечение надлежащей отчетности является одной из основных задач Совета директоров, поэтому процессу подготовки финансовой отчетности в «Уралкалии» уделяется особое внимание.

В Компании существует ряд контрольных процедур, предназначенных для обеспечения надлежащего процесса сбора и подготовки информации и обеспечения ее достоверности.

В процесс подготовки финансовой отчетности вовлечены сотрудники Общества, должностные лица, органы управления, внешние аудиторы. Их роли при подготовке финансовой отчетности определены следующим образом:

Директор по экономике и финансам

обеспечивает:

- наличие и достоверность информации в системе управления ресурсами предприятия;
- организацию работы с аудиторами;
- проведение инвентаризации имущества.

Ревизионная комиссия

подтверждает достоверность данных:

- включаемых в годовые отчеты «Уралкалия»;
- годовую периодическую бухгалтерскую отчетность;
- отчетную документацию для статистических и государственных органов и оценку системы внутреннего контроля.

Комитет по аудиту

предварительно рассматривает:

- финансовую отчетность «Уралкалия»;
- проекты заключений внешнего аудитора;

осуществляет:

- мониторинг полноты и целостности финансовых отчетов;

рекомендует:

- кандидатуры внешних аудиторов Совету директоров для формирования соответствующих предложений Общему собранию акционеров.

Внешние аудиторы

проводят аудиторские проверки:

- бухгалтерской отчетности по РСБУ;
- годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО;
- консолидированной сокращенной финансовой информации по МСФО.

Совет директоров

утверждает финансовую отчетность, с учетом рекомендаций Комитета по аудиту.

Эффективное руководство

Менеджмент «Уралкалия» – это команда профессионалов, приверженных своему делу и уделяющих особое внимание контролю над бизнес-процессами для обеспечения успешной деятельности Компании.

Осипов Дмитрий Васильевич
Генеральный директор
Председатель Правления

Назначение членом Правления
Член Правления с декабря 2013 года.

См. подробней 67

Беляков Виктор Николаевич
Директор по экономике и финансам

Назначение членом Правления
Член Правления с 2007 года.

Опыт работы
Директор по экономике и финансам ОАО «Уралкалий» с 2007 года.

Членство в органах управления других компаний
Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий».
Член Советов директоров ОАО «АКБ «Экопромбанк», ООО «ОА Шериф-Березники» и ООО «ОА «Шериф-Безопасность».

Серебренников Борис Владимирович
Директор по производству

Назначение членом Правления
Член Правления с 2012 года.

Опыт работы
С 1994 по 2011 год работал в ОАО «Сильвинит», занимая различные руководящие должности на рудоуправлениях компании. В 2011 году занял должность директора рудоуправления Соликамск-1.
С апреля 2012 года – Директор по производству ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний
Членом органов управления других организаций не является.

Котляр Евгений Константинович
Главный инженер

Назначение членом Правления
Член Правления с 2011 года.

Опыт работы
С 2000 по 2007 и с 2010 по июнь 2011 года работал в ОАО «Сильвинит» в должности директора по производству.
После объединения ОАО «Сильвинит» с ОАО «Уралкалий» в июне 2011 года занял должность директора по производству ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний
Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий», а также членом Совета директоров ОАО «Копейский машиностроительный завод».

Кирьянова Надежда Евгеньевна
Директор по закупкам

Назначение членом Правления
Член Правления с марта 2014 года.

Опыт работы
С 1992 по 2007 год занимала различные позиции в ОАО «Азот» (г. Березники).
С 2007 по 2014 год занимала последовательно разные управленческие должности в филиале «АЗОТ» ОАО «ОХК «УРАЛХИМ» в г. Березники, последняя из которых – коммерческий директор (с 2010 по март 2014 года).
В марте 2014 года была назначена директором по закупкам ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний
Членом органов управления других организаций не является.

Селезнев Станислав Сергеевич
Директор по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды

Назначение членом Правления
Член Правления с 2011 года.

Опыт работы
С 2007 по 2010 год работал в ООО «Лафарж-цемент» в должности директора по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды.
С 2010 года – Директор по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний
Членом органов управления других организаций не является.

Петров Олег Борисович
Директор по продажам и маркетингу

Назначение членом Правления
Член Правления с 2010 года.

Опыт работы
С 2005 по 2011 год – Первый заместитель генерального директора ЗАО «Белорусская калийная компания».
С 2010 года – директор по продажам и маркетингу ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний
Является членом Наблюдательного совета ЗАО «Белорусская калийная компания».

Швецова Марина Владимировна
Директор по правовым и корпоративным вопросам

Назначение членом Правления
Член Правления с 2005 года.

Опыт работы
С 2006 года – Директор по правовым и корпоративным вопросам ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний
Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий».

Самсонова Елена Юрьевна
Директор по персоналу

Срок работы в Правлении
Член Правления с 2004 года.

Опыт работы
С 2004 года является Директором по персоналу ОАО «Уралкалий».

Членство в органах управления других компаний
Является членом Советов директоров ряда компаний, аффилированных с ОАО «Уралкалий».

Морозов Николай Владимирович
Директор по внутреннему контролю

Назначение членом Правления
Член Правления с апреля 2014 года.

Опыт работы
С 1989 по 1993 год работал экономистом в МИД СССР и РФ.
С 1993 по 1998 год – занимал должности в ряде банков (Мосбизнесбанк, Банк «Международный финансовый клуб», ОНЭКСИМбанк), где отвечал за вопросы внутреннего контроля и управления рисками.
С 1993 по 2003 год являлся руководителем службы внутреннего контроля в АКБ «Росбанк».
С 2003 по август 2008 года – директор Департамента внутреннего контроля в ГМК «Норильский никель».
С 2008 по март 2013 года – заместитель генерального директора по внутреннему контролю в ЗАО «Полюс».
С апреля 2013 по апрель 2014 года – исполнительный директор в Группе ОНЭКСИМ.

Членство в органах управления других компаний
Членом органов управления других организаций не является.

Примечание: действующий состав Правления был назначен решением Совета директоров 26 марта 2014 года.

Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2013 году Обществом заключались сделки, признаваемые, согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» (далее – Закон), крупными сделками и (или) сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. Закон относит вопросы об одобрении таких сделок к компетенции общего собрания акционеров или Совета директоров в зависимости от суммы сделки, а также от состава и количества заинтересованных лиц. Законом также предусмотрен порядок одобрения указанных сделок.

Большинство сделок было одобрено годовым общим собранием акционеров как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность и которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления обычной хозяйственной деятельности в пределах установленных лимитов, – это сделки с дочерними и зависимыми обществами «Уралкалия». Основанием для признания таких сделок сделками с заинтересованностью являлось то, что члены Правления «Уралкалия» занимают также должности в органах управления таких обществ. Как уже упомянуто выше, в связи с изменением системы управления дочерними и зависимыми обществами мы полагаем, что в дальнейшем общие собрания акционеров будут утверждать значительно меньшее количество сделок.

Все указанные сделки были одобрены в порядке, установленном Законом «Об акционерных обществах», для одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Таким образом, конфликт интересов при совершении указанных сделок отсутствует.

Также в 2013 году общими собраниями акционеров были одобрены две сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, поскольку все члены Совета директоров признавались заинтересованными лицами по таким сделкам. В частности, общим собранием акционеров были одобрены:

- Договор страхования – Корпоративный полис страхования ответственности директоров и должностных лиц ОАО «Уралкалий», условия которого одобряются ежегодно.
- Соглашения о возмещении возможных расходов, издержек и ущерба (Deed of Indemnity), заключаемых между каждым из членов Совета директоров ОАО «Уралкалий» и ОАО «Уралкалий». При этом поскольку общая сумма имущества Общества, которое может быть отчуждено в результате заключения таких соглашений (признаваемых также взаимосвязанными сделками), превышает в совокупности 2%, это в силу Закона является также отдельным основанием, по которому указанные сделки должны были быть вынесены на рассмотрение общего собрания акционеров Общества.

Внеочередным общим собранием акционеров «Уралкалия», состоявшимся 22 октября 2013 года, были одобрены также две крупные сделки, а именно сделки по привлечению финансирования от ОАО «Сбербанк России» и ОАО «Банк ВТБ», каждая из которых в соответствии с правилами определения стоимости сделки, относилась к компетенции Совета директоров Общества. Однако поскольку крупные сделки подлежат одобрению всеми членами Совета директоров единогласно, Совет директоров не мог одобрить данные сделки по объективным обстоятельствам – в связи с фактической невозможностью исполнения обязанностей членом Совета директоров Владиславом Баумгертнером.

Исполнительные органы Общества

Генеральный директор и Правление

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом «Уралкалия» его компетенция определяется Уставом Компании. Генеральный директор также возглавляет Правление.

С 24 декабря 2013 года должность Генерального директора Общества занимает Дмитрий Осипов, который сменил на этом посту Владислава Баумгертнера.

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества. Количественный и персональный состав Правления определяется Советом директоров.

В связи с тем что срок полномочий членов Правления определяется сроком полномочий членов Совета директоров, избравших соответствующий состав Правления в течение 2013 года, вопрос о составе Правления дважды рассматривался на заседании Совета директоров Общества: в июне и в ноябре 2013 года при рассмотрении указанного вопроса Совет директоров подтверждал полномочия ранее избранных членов Правления.

Изменения в составе Правления произошли в декабре 2013 года. После назначения Дмитрия Осипова Генеральным директором Общества и ухода из Компании Владислава Баумгертнера, Дмитрий Осипов возглавил Правление.

По состоянию на 31 декабря 2013 года в состав Правления входили Дмитрий Осипов, Александр Бабинский, Владимир Беззубов, Виктор Беляков, Павел Вахнин, Евгений Котляр, Андрей Мотовилов, Олег Петров, Ильдар Сабиров, Елена Самсонова, Станислав Селезнев, Борис Серебренников, Марина Швецова.

В настоящее время в составе Правления 10 человек (см. подробнее на стр. 78). Данный состав Правления был определен на заседаниях Совета директоров 26 марта и 10 апреля 2014 года.

В 2013 году было проведено девять заседаний Правления, на которых был рассмотрен 51 вопрос повестки дня.

В течение 2013 года Правление продолжало работать над оптимизацией организационной структуры Общества, системы управления дочерними обществами, стратегиями развития отдельных направлений деятельности Общества, а также рассматривало вопросы, связанные со статусами проектов, реализуемых в Обществе, отчеты подразделений о работе в соответствующем периоде.

Важно отметить, что в 2013 году, по инициативе Комитета по назначениям и вознаграждениям Совета директоров, Компания изменила подход к управлению дочерними компаниями. В большинстве дочерних и зависимых обществ были упразднены Советы директоров, а в ОАО «Уралкалий» был создан Комитет по управлению дочерними обществами при Генеральном директоре, в который вошли некоторые члены Правления ОАО «Уралкалий», занимавшие ранее должности в Советах директоров этих обществ. Это значительно упростило управление дочерними и зависимыми компаниями, а также существенно снизило количество сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, подлежащих одобрению Советом директоров только в связи с наличием формальных оснований.

Комитеты при Генеральном директоре Общества (Рабочие группы)

Действующая в Обществе структура органов управления и контроля организована в соответствии с требованиями действующего российского законодательства. Вместе с тем, руководствуясь Политикой в области корпоративного управления, мы развиваем и дополняем структуру органов управления, создавая специальные консультативно-совещательные органы для проведения дополнительной экспертизы по существенным для Компании вопросам. Так, например, в 2013 году дополнительно к ранее созданным Комитетам при Генеральном директоре Общества (далее – Рабочие группы):

- по охране труда, здоровья, экологической безопасности и корпоративной социальной ответственности при Генеральном директоре;
- по рискам и внутренним контролям;
- по закупкам;
- по информационным технологиям;
- по инвестициям.

был создан Комитет по управлению дочерними обществами.

Рабочие группы созданы в целях обеспечения единого подхода к принятию решений в этих ключевых для Общества областях. Их возглавляет Генеральный директор, в состав входят члены Правления. В их компетенцию входят мониторинг и анализ информации в указанных сферах, предварительные совещания по существенным вопросам в указанных областях, включая риски, связанные с данными направлениями работы Компании, контроль за реализацией тех или иных мероприятий. В 2013 году Рабочие группы вели активную деятельность: было проведено всего 44 заседания. Проводимая ими работа стала существенной поддержкой для Генерального директора и Правления в целом.

Вознаграждение членов Правления

Вознаграждение членов Правления ОАО «Уралкалий» состоит из двух частей – ежемесячной заработной платы, размер которой установлен трудовым договором, премии по итогам года. Размер премии определяется по итогам оценки выполнения менеджером установленных для него годовых показателей эффективности, отражающих вклад менеджера в достижение стратегических и операционных целей Компании.

В апреле 2011 года Совет директоров утвердил основные принципы долгосрочной мотивации топ-менеджмента ОАО «Уралкалий». Данные принципы были направлены на повышение мотивации руководителей высшего звена Компании на рост рыночной капитализации Компании, что соответствует интересам акционеров и инвесторов. Программа была рассчитана на три календарных года начиная со второго квартала 2011 года.

В соответствии с данной программой размер вознаграждения зависел от относительной доходности на акционерный капитал в сравнении с сопоставимыми компаниями-производителями, в качестве таких компаний были выбраны Mosaic Company и Potash Corporation of Saskatchewan, и поправкой на изменения российского рынка акций против американского. Программой были также предусмотрены основания для ее досрочного прекращения и соответственно для осуществления выплат по данной программе. Одним из таких оснований стало существенное изменение структуры акционеров по сравнению со структурой, существовавшей на 1 июля 2011 года.

В связи с существенным изменением структуры акционеров, которое произошло в декабре 2013 года, данная Программа была признана завершенной, и по ней были произведены выплаты всем участникам Программы.

По состоянию на 31 декабря 2013 года выплата по программе долгосрочной мотивации менеджмента была произведена только в пользу Владислава Баумгертнера в связи с его уходом из Компании. Остальным участникам Программы выплаты были произведены в январе 2014 года.

18 декабря 2013 года Комитет по назначениям и вознаграждениям подвел итоги выполнения показателей эффективности по картам, утвержденным на 2013 год в отношении членов Правления и некоторых топ-менеджеров.

Таким образом, общая сумма вознаграждения членов Правления за работу wв 2013 году составила:

	Рубли[1]	Доллары США[2]
Заработная плата	649 528 389[3]	19 845 532
Годовая премия	90 400 199	2 849 110
Выплата по программе долгосрочной мотивации[4]	499 330 046	15 256 409
Итого	1 239 258 634	37 951 051

[1] Суммы указаны с учетом налога на доходы физических лиц.

[2] Суммы в долларах США рассчитаны по курсу на 31 декабря 2013 года (32,7292 рубля за 1 доллар США).

[3] Данная сумма включает все выплаты, произведенные в пользу В.А. Баумгертнера в связи с его уходом из Компании в конце 2013 года.

[4] Без учета выплат В.А. Баумгертнеру.

Информация о владении директорами Компании акциями ОАО «Уралкалий»

В соответствии с информацией из системы ведения реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «Уралкалий», представленной ЗАО «Регистратор Интрако» по состоянию на 31 декабря 2013 года, акциями ОАО «Уралкалий» владеет Евгений Константинович Котляр, состоящий в составе Правления Компании. Согласно данным реестра акционеров, доля участия Евгения Константиновича Котляра в уставном капитале ОАО «Уралкалий» составляет 0,0018% – ему принадлежит 53 608 обыкновенных акций ОАО «Уралкалий». Иных лиц, занимавших либо занимающих должности в органах управления ОАО «Уралкалий» в течение 2013 года, в реестре владельцев именных ценных бумаг ОАО «Уралкалий» по состоянию на 1 января 2013 года и 31 декабря 2013 года нет. Информация о совершенных членами органов управления ОАО «Уралкалий» сделках по приобретению или отчуждению акций ОАО «Уралкалий», сведения о таких сделках с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категории (типа) и количества акций ОАО «Уралкалий», являвшихся предметом сделки за период с 1 января 2013 по 31 декабря 2013 года, отсутствует. Информация о владельцах, акции которых находятся в номинальном держании, по состоянию на 1 января 2013 года и по состоянию на 31 декабря 2013 года отсутствует.

Противодействие мошенничеству и коррупции

С 2011 года в Компании действует Программа по противодействию корпоративному мошенничеству, направленная на создание механизма предотвращения подобных случаев. В 2013 году в рамках Программы выполнялись различные мероприятия, в части обеспечения безопасности Компании в этой области. Одним из важнейших способов противодействия мошенничеству в Компании является информирование сотрудников и контрагентов о Политике Компании в данной сфере, в частности о полной нетерпимости к любым проявлениям мошенничества.

Также в 2013 году в ОАО «Уралкалий» стартовал проект по созданию антикоррупционной комплаенс-системы. В рамках данного проекта была разработана Антикоррупционная политика ОАО «Уралкалий», а также ряд основополагающих внутренних документов по обучению и информированию об антикоррупционных принципах, по реагированию на случаи нарушения антикоррупционных принципов, по получению и дарению деловых подарков, благотворительности. Во все ключевые бизнес-процессы ОАО «Уралкалий» были добавлены дополнительные контроли по предотвращению и выявлению случаев коррупции и мошенничества и реагированию на них.

В рамках данного проекта было проведено масштабное обучение топ-менеджеров, линейных руководителей и сотрудников Компании антикоррупционным принципам деятельности.

Для продолжения работы по созданию антикоррупционной комплаенс-системы и поддержания ее функционирования в Компании была введена должность комплаенс-менеджера. В планах Компании – создание положения о порядке реагирования на конфликт интересов, создание и внедрение медиаплана по продвижению антикоррупционных принципов в Компании. Также планируется внедрить антикоррупционный проект на своих дочерних предприятиях, распространив таким образом антикоррупционные принципы деятельности на всю Группу компаний «Уралкалия».

Прозрачность и регулярный диалог

Информация для акционеров и инвесторов

Обыкновенные акции

В соответствии с (i) решением внеочередного общего собрания акционеров, состоявшегося 16 апреля 2012 года об уменьшении уставного капитала «Уралкалия» путем погашения акций в связи с реорганизацией в форме присоединения к нему нескольких обществ и (ii) отчетом об итогах погашения обыкновенных акций «Уралкалия», утвержденным решением Совета директоров «Уралкалия» от 23 июля 2012 года, были зарегистрированы Изменения к Уставу ОАО «Уралкалий», содержащие обновленную информацию о размере уставного капитала Компании и количестве обыкновенных акций, на которые разделен уставный капитал.

По состоянию на 1 августа 2012 года уставный капитал ОАО «Уралкалий» составлял 1 468 007 945,5 рубля и был разделен на 2 936 015 891 обыкновенную именную акцию номинальной стоимостью 50 копеек каждая. По состоянию на дату выпуска данного отчета уставный капитал Компании остался неизменным с 1 августа 2012 года.

Глобальные депозитарные расписки (ГДР)

ГДР выпускаются из расчета пять обыкновенных именных акций на одну ГДР. ГДР обращаются на Лондонской фондовой бирже (LSE).

Ценные бумаги, обращающиеся на фондовых биржах (LSE, Московская биржа), являются взаимозаменяемыми: обычные акции могут быть конвертированы в ГДР и обратно.

По состоянию на 31 декабря 2013 года ГДР составляют приблизительно 16,6% от акционерного капитала Компании. Банком-депозитарием Компании является «Бэнк оф Нью-Йорк».

Программа выкупа акций

Программа выкупа акций продолжалась с 13 ноября 2012 по 13 ноября 2013 года. Объем Программы составил 1,25 млрд долларов США.

После получения необходимых корпоративных разрешений и обеспечения соответствия корпоративным процедурам, выкупленные акции и ГДР будут погашены в течение 2014 года.

www.uralkali.com/ru/investors/shareholder_inf/buyback/

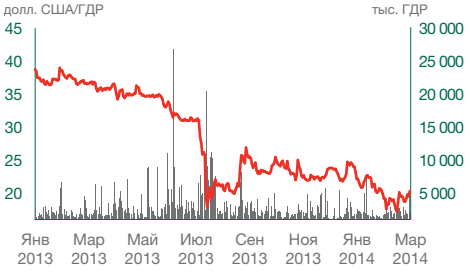
Сбалансированный подход к инвестированию в развитие Компании и возвращению избытков капитала акционерам имеет решающее значение для создания долгосрочной акционерной стоимости. Таким образом, структура капитала сохраняет соответствие целевым значениям долговой нагрузки.

Фондовые биржи

По состоянию на 31 декабря 2013 года обыкновенные акции ОАО «Уралкалий» и ГДР торгуются на следующих торговых площадках: Лондонской фондовой бирже и Московской бирже.

Динамика котировок ценных бумаг «Уралкалия» и объемы торгов в 2013 году и 1-м квартале 2014 года

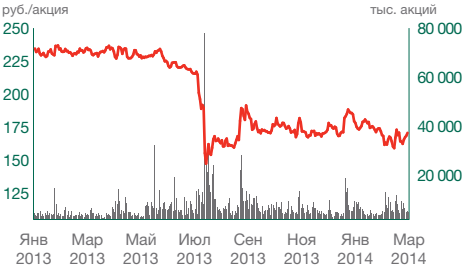
LSE: ГДР «Уралкалия»



— долл. США/ГДР
— тыс. ГДР

Источник: Bloomberg.

Московская биржа: обыкновенные акции «Уралкалия»



— руб./акция
— тыс. акций

Источник: Bloomberg.

Совокупная доходность акционеров (TSR)[1]

	Уралкалий	Конкуренты, среднее
TSR 2013	-27,9%	-15,5%
TSR 2012	10,0%	7,2%
TSR 2011	2,0%	-26,6%

Акции/ГДР ОАО «Уралкалий» на фондовых биржах

Фондовая биржа	Биржевой код (тикер)
Московская биржа	URKA
Лондонская фондовая биржа (LSE)	URKA

Идентификационные номера ценных бумаг ОАО «Уралкалий»

CUSIP[2]:	
– Regulation S GDRs	91688E206
– Rule 144A GDRs	91688E107
ISIN[3]:	
– Regulation S GDRs	US91688E2063
– Rule 144A GDRs	US91688E1073
	RU0007661302

Биржевые бумаги ОАО «Уралкалий» включены в состав основных индексов фондовых бирж, на которых Компания зарегистрирована. Акции «Уралкалия» составляют существенную долю в индексах MSCI Россия, DAXglobal Agribusiness, а также РТС и ММВБ.

Доля ОАО «Уралкалий» в составе ключевых индексов

Индекс	Доля, %[1]
ММВБ	1,72
РТС	1,72
MSCI Россия	3,12
Market Vectors Россия	4,35
Market Vectors Agribusiness	1,93

[1] По состоянию на 20 апреля 2014 года.

Источник: Московская биржа, MSCI, Market Vectors.

Данные по торгам обыкновенных акций и ГДР «Уралкалия» (рыночные сделки, Bloomberg)

	Лондонская биржа (ГДР, долл. США)		Московская биржа (акции, руб.)	
	2012	2013	2012	2013
Максимальная цена за год	43,7	39,7	272,9	235,7
Минимальная цена за год	34,2	21,7	210,7	143,8
Цена на конец года	38,2	26,6	234,9	171,9
Объем торгов (млн шт.)	420,9	556,0	834,0	1 336,6

Аналитическое покрытие

Аналитическое покрытие Компании осуществляется всеми ведущими брокерами, которые на регулярной основе публикуют свои отчеты по «Уралкалию», включая Credit Suisse, Deutsche Bank, Goldman Sachs, HSBC, JP Morgan, UBS, VTB Capital и др.

В 2013 году аналитическое покрытие Компании инициировали канадский банк BMO Capital Markets, а также банки Barclays и Berenberg.

Аналитическая информация тщательно отслеживается и регулярно доносится до сведения Совета директоров и топ-менеджмента Компании.

www.uralkali.com/ru/investors/analysts/

Кредитные рейтинги

В июне 2012 года Компания получила кредитные рейтинги от трех международных рейтинговых агентств: Fitch, Standard&Poor's и Moody's.

В 2013 году рейтинги Компании были подтверждены. Все три агентства сохранили инвестиционные рейтинги Компании, что стало отражением сильных фундаментальных показателей отрасли. «Негативный» прогноз был связан со сложными рыночными условиями в 2013 году. «Уралкалий» считает, что кредитные рейтинги позволят и дальше привлекать финансирование на выгодных условиях и расширять базу инвесторов.

Кредитные рейтинги

	Standard & Poor's	Moody's	Fitch
Кредитный рейтинг	BBB-	Baa3	BBB-
Прогноз	Негативный	Негативный	Негативный
Дата последнего рейтинга	23.12.2013	24.10.2013	11.07.2013

[1] Для «Уралкалия» и его конкурентов. Совокупная доходность акционеров рассчитывается на основе изменения цены акции за период с учетом дивидендов, объявленных в данном периоде.

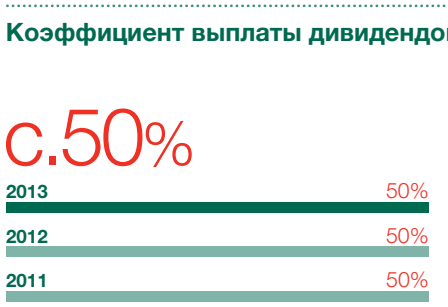
[2] CUSIP (Committee on Uniform Security Identification Procedures) – идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций, который используется при клиринге.

[3] ISIN (International Securities Identification Number) – международный идентификационный код ценной бумаги.

Дивидендная политика

Период	Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов	Дата принятия решения о выплате дивидендов	Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию/ГДР, руб.	Сумма начисленных дивидендов, тыс. руб.
Промежуточные дивиденды	29.10.2013	18.12.2013	2,21/11,05	6 488 595,10
2012	25.04.2013	04.06.2013	3,9/19,5	11 450 461,97
Промежуточные дивиденды	06.11.2012	13.12.2012	4,71/23,55	13 828 634,85
2011	26.04.2012	07.06.2012	4,0/20,0	12 378 551,62
Промежуточные дивиденды	02.11.2011	08.12.2011	4,0/20,0	12 378 066,30
2010	24.05.2011	29.06.2011	4,55/22,75	14 080 050,40
2009	11.05.2010	18.06.2010	1,7/8,5	3 611 463,00

Коэффициент выплаты дивидендов



Дивиденды

Налогообложение

По общему правилу ставка налогообложения дивидендных выплат в России составляет:

- для юридических лиц – владельцев акций, являющихся резидентами РФ, – 0% (при соблюдении определенных НК РФ условий) или 9 и 15% – для резидентов и нерезидентов РФ, соответственно;
- для физических лиц – владельцев акций, являющихся резидентами РФ, – 9% и 15% – для нерезидентов РФ соответственно.

В случае применения соглашения об избежании двойного налогообложения налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении.

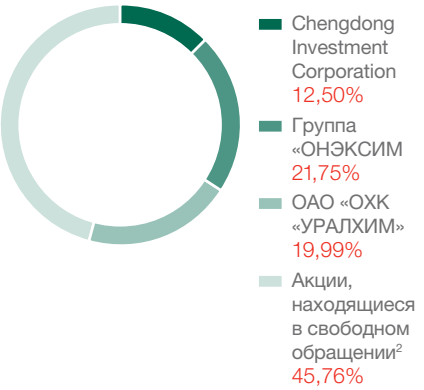
Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует получить рекомендации у своих консультантов в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции Компании, в том числе и глобальные депозитарные расписки (ГДР).

Дивидендная политика

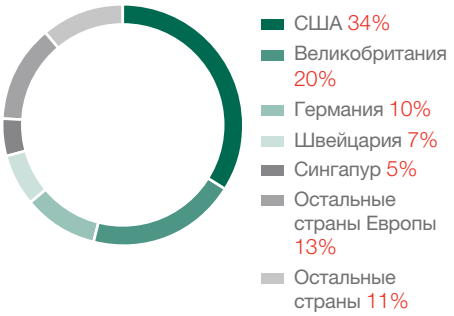
Выплата дивидендов регулируется законодательством Российской Федерации.

Источником выплаты дивидендов является прибыль Компании после налогообложения (чистая прибыль Компании). Чистая прибыль определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании. В соответствии с Законом, Уставом Компании и Положением о дивидендной политике Компания вправе принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов как по результатам финансового года, так и по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года (промежуточные дивиденды). Решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается общим собранием акционеров Компании. Вместе с тем размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Компании.

Структура акционерного капитала[1]



География владельцев ценных бумаг «Уралкалия»[3]



[1] Структура представлена по состоянию на 20 декабря 2013 года.

[2] Включает акции, приобретенные подразделениями «Уралкалия», которые в сводной финансовой отчетности Группы, подготовленной в соответствии с требованиями МСФО, учитываются в качестве собственных акций.

[3] Акции, находящиеся в свободном обращении, за исключением казначейских акций по состоянию на сентябрь 2013 года.

Финансовый календарь на 2014 год

Мероприятие	Дата
Объявление производственных результатов: IV квартал и 2013 финансовый год	13 января 2014
Объявление производственных результатов: I квартал 2014 года	4 апреля 2014
Объявление результатов МСФО: 2013 финансовый год	10 апреля 2014
Роуд-шоу	май 2014
Ежегодное общее собрание акционеров	июнь 2014
День инвестора и результаты I квартала	19-20 июня 2014
Объявление производственных результатов: II квартал и первое полугодие 2014 года	июль 2014
Объявление результатов МСФО: первое полугодие 2014 года	сентябрь 2014
Роуд-шоу	октябрь 2014
Объявление производственных результатов: III квартал 2014 года	октябрь 2014
Представление ключевых показателей за III квартал 2014 года	декабрь 2014

Примечание: может быть скорректирован ближе к дате мероприятия.

Положением о дивидендной Политике ОАО «Уралкалий», утвержденным решением Совета директоров в сентябре 2011 года, предусмотрено, что Совет директоров Компании формирует рекомендации общему собранию акционеров по порядку распределения прибыли в качестве дивидендов, а также рекомендации по размеру дивидендов по акциям Компании и порядку их выплаты не реже двух раз в течение календарного года. Также при условии соблюдения норм Закона, других нормативных правовых актов Российской Федерации, Устава Компании и настоящего Положения Совет директоров Компании при разработке рекомендаций общему собранию акционеров по размеру дивидендов за определенный период руководствуется тем, что сумма средств, направляемая на эти цели, должна составлять не менее 50% чистой прибыли, определенной на основе финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за соответствующий период.

Взаимодействие с акционерами

Предоставление информации

Предоставление информации всем нашим акционерам имеет высокий приоритет для Компании. Руководство «Уралкалия» поддерживает регулярный диалог с институциональными инвесторами и фондовыми аналитиками, проводя встречи, презентации, выступая на международных конференциях, а также организуя вебкасты и телефонные конференции для объявления финансовых результатов и обзоров рынка калия.
В 2013 году Компания реализовала следующие мероприятия по взаимодействию с инвестиционным сообществом:

- Роуд-шоу топ-менеджмента, в рамках которых были проведены встречи с институциональными инвесторами в США, Великобритании и континентальной Европе;
- Топ-менеджмент Компании принял участие в 17 конференциях (ведущие глобальные рыночные и отраслевые конференции и форумы, сфокусированные на развивающихся рынках);

В июне 2013 года «Уралкалий» провел ежегодный День инвестора Компании в Москве и Пермском крае, который посетили около 100 инвесторов и аналитиков. В рамках мероприятия состоялась презентация с обзорами результатов за I квартал, встреча с операционным топ-менеджментом, посещение производственных активов Компании в Березниках и Соликамске (шахты и фабрики), а также визит на строительную площадку нового рудника.

В 2014 году «Уралкалий» планирует повторить эту поездку вместе с представителями инвестиционного сообщества.

День инвестора включает презентацию по результатам 1 квартала и обзору рынка калийных удобрений, с последующим визитом на производственные активы Компании, расположенные в городах Березники и Соликамск (посещение калийного рудника и фабрики), а также посещение строительной площадки нового рудника.

ww.uralkali.com/ru/investors/investor_days/

- Специальные встречи независимых директоров Компании с представителями инвестиционного сообщества для обсуждения вопросов и проблем;
- Всего было проведено свыше 450 встреч с представителями инвестиционного сообщества;
- День инвестора Компании посетили около 100 участников. Программа включала встречу с операционным топ-менеджментом, а также посещение производственных активов;
- Проведены аудиовебкасты по финансовым результатам и обзору рынка калия.

Контроль со стороны Совета директоров

Совет директоров получает регулярные отчеты о коммуникациях с инвесторами, которые содержат как обзор встреч и мероприятий с представителями инвестиционного сообщества, так и обратную связь от акционеров и инвесторов. Также членам Совета директоров на регулярной основе рассылаются отчеты аналитиков. Компания регулярно проводит опрос мнения инвестиционного сообщества относительно удовлетворенности долгосрочной стратегией развития Компании, оценки уровня корпоративного управления, качества раскрытия информации в области устойчивого развития и других ключевых вопросов. Результаты опроса представляются на рассмотрение Совету директоров.

Раскрытие информации

Компания размещает на сайте Лондонской фондовой биржи через систему раскрытия информации (RNS) объявления о финансовых результатах, а затем публикует на сайте Компании в виде пресс-релизов и рассылает представителям СМИ. Компания публикует финансовые результаты на ежеквартальной основе.

Особое внимание уделяется тому, чтобы любая важная информация становилась одновременно доступной всем акционерам и аналитикам, согласно принципам открытости и прозрачности Управления финансового надзора Великобритании (FSA). Информация распространяется по следующим каналам:

- **Вебсайт** – Компания публикует пресс-релизы о финансовых результатах и других важных событиях, а также регулярно обновляет информацию о своей деятельности и реализации программы по расширению мощностей. Для удобства пользователей предусмотрена подписка на получение рассылки.

Информация на сайте обновляется на регулярной основе. Для удобства пользователей в 2013 году были разработаны следующие разделы сайта и интерактивные инструменты:

Раздел «День инвестора», который включает следующую информацию:

- Информация по программе «Дня инвестора»
- Фотографии и видеозаписи с предыдущих «Дней инвестора»
- Возможность регистрации для участия в следующем «Дне инвестора» и оставления обратной связи

www.uralkali.com/ru/investors/investor_days/

Раздел «База данных», содержащий операционные и финансовые показатели Компании за предыдущие отчетные периоды, а также данные в области устойчивого развития Компании и цены на сельскохозяйственные культуры. Данные представлены в числовом и графическом формате с опцией выгрузки в формате Excel.

Раздел «Цены и индексы», содержащий котировки цен на калий, сельскохозяйственные культуры и фрахт, а также биржевые индексы. Данные раздела представлены в графическом формате и регулярно обновляются.

www.uralkali.com/ru/investors/marketdata/prices/

Компания также организует и размещает на сайте в режиме реального времени аудиовебкасты выступлений менеджмента на ведущих отраслевых конференциях.

Годовой отчет Компании размещается в электронном виде на сайте Компании www.uralkali.com/ru в день его официальной публикации, о чем Компания уведомляет в специально выпущенном пресс-релизе. Годовой отчет на бумажном носителе предоставляется по запросу.

– **Социальные СМИ**

Следуя последним тенденциям в области коммуникаций, «Уралкалий» также выборочно использует социальные сети в качестве дополнительного источника раскрытия информации. Новости Компании и индустрии, публикации в российских и зарубежных СМИ, результаты исследований научных институтов Вы можете найти на нашей официальной странице в сети Facebook

www.facebook.com/UralkaliRU

и в ленте портала Twitter

www.twitter.com/Uralkali_Russia

– **Электронная почта**

По всем вопросам можно обратиться в Департамент по связям с инвесторами по электронному адресу

ir@msc.uralkali.com

Награды

Годовой отчет «Уралкалия» за 2013 год был признан лучшим на двух ведущих специализированных конкурсах. Компания получила награды в нескольких номинациях.

XVI конкурс годовых отчетов РТС/ММВБ: «Лучшее раскрытие информации в годовом отчете компаниями с капитализацией более 100 млрд руб.» (1-е место).

XVI ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и корпоративных сайтов, организованный журналом «Рынок ценных бумаг» и Министерством финансов Российской Федерации:

– «Лучший годовой отчет отрасли «Промышленность»;
– «Лучшее комплексное представление компании»;
– «Лучший уровень раскрытия информации на сайте компании»;
– «Лучшие дизайн и навигация сайта компании»;
– «Лучший уровень раскрытия информации в годовом отчете эмитента»;
– «Лучший годовой отчет эмитента Уральского федерального округа».

IR-награды

Премия IR Magazine Russia & CIS/EXTEL: Best IR in Chemicals.

VI церемония IR Magazine Russia & CIS Awards 2013:

– Best investor relations by a CEO;
– Best investor relations by a CFO;
– Best investor relations officer.

Аудиторское заключение

Акционерам и Совету директоров ОАО «Уралкалий»:
Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности ОАО «Уралкалий» и его дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2013 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке, совокупном доходе, изменениях в капитале и денежных потоках за 2013 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность
Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора
Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

Мнение
По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2013 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

10 апреля 2014 г.
Москва, Российская Федерация

Е. В. Осипова, Директор (квалификационный аттестат № 01-000529), ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2013 г.

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	31 декабря 2013 г.	31 декабря2012 г.*
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы:			
Основные средства	9	**105 894**	102 815
Предоплаты на приобретение основных средств и нематериальных активов		**4 768**	2 399
Гудвил	10	**58 991**	58 909
Нематериальные активы	11	**178 613**	177 830
Инвестиции в ассоциированные компании	14	**41**	391
Отложенные налоговые активы	34	**708**	713
Предоплаты по налогу на прибыль со сроком возмещения более чем через 12 месяцев	13	**8 492**	–
Прочие внеоборотные активы		**679**	219
Производные финансовые инструменты	24	**–**	838
Денежные средства с ограничением использования	18	**–**	109
Итого внеоборотные активы		**358 186**	344 223
Оборотные активы:			
Запасы	15	**8 198**	7 355
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	**16 956**	17 035
Предоплата по текущему налогу на прибыль		**271**	10 555
Производные финансовые инструменты	24	**–**	36
Прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка	17	**–**	4 068
Денежные средства с ограничением использования	18	**100**	4 323
Депозиты	18	**–**	4 161
Денежные средства и их эквиваленты	18	**30 443**	42 104
		55 968	89 637
Внеоборотные активы, предназначенные для продажи	9	**207**	196
Итого оборотные активы		**56 175**	89 833
ИТОГО АКТИВЫ		**414 361**	434 056
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	19	**1 054**	1 054
Выкупленные собственные акции	19	**(184)**	(2)
Эмиссионный доход		**124 516**	206 001
Резерв переоценки		**150**	150
Резерв курсовых разниц		**135**	258
Нераспределенная прибыль		**61 796**	58 280
Выпущенный капитал и резервы, относимые на собственников материнского предприятия		**187 467**	265 741
Неконтролирующие доли, представленные в составе капитала		**470**	275
ИТОГО КАПИТАЛ		**187 937**	266 016

Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	**31 декабря 2013 г.**	31 декабря 2012 г.[1]
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	22	**96 120**	85 660
Выпущенные облигации	23	**21 144**	–
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	35	**1 420**	1 336
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	34	**31 928**	32 799
Резервы	20	**2 848**	2 572
Производные финансовые инструменты	24	**2 031**	422
Итого долгосрочные обязательства		**155 491**	122 789
Краткосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	22	**47 770**	34 079
Облигации выпущенные	23	**132**	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	**18 217**	8 093
Резервы	20	**1 312**	446
Производные финансовые инструменты	24	**2 335**	533
Резерв, связанный с затоплением рудника	21	**–**	1 000
Текущее обязательство по налогу на прибыль		**35**	49
Прочие налоги к уплате		**1 132**	1 051
Итого краткосрочные обязательства		**70 933**	45 251
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**226 424**	168 040
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		**414 361**	434 056

[1] С учетом применения МСФО 19 (Прим. 3).

Прилагаемые примечания на стр. 98-156 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Утверждено и подписано от имени Совета директоров 10 апреля 2014 г.

Дмитрий Осипов

Генеральный директор

Виктор Беляков

Директор по экономике и финансам

Консолидированный отчет о прибыли или убытке за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Выручка	26	**105 819**	122 811
Себестоимость продаж	27	**(30 082)**	(30 807)
Валовая прибыль		**75 737**	92 004
Коммерческие расходы	28	**(28 024)**	(23 962)
Общие и административные расходы	29	**(8 876)**	(7 194)
Налоги, кроме налога на прибыль		**(1 263)**	(1 214)
Прочие операционные доходы и расходы – нетто	31	**(3 742)**	(2 054)
Операционная прибыль		**33 832**	57 580
Расходы, связанные с затоплением рудника	33	**(135)**	(110)
Финансовые доходы	32	**3 879**	5 188
Финансовые расходы	32	**(11 241)**	(2 449)
Прибыль до налогообложения		**26 335**	60 209
Расходы по налогу на прибыль	34	**(5 114)**	(10 565)
Чистая прибыль за год		**21 221**	49 644
Прибыль, приходящаяся на:			
Собственников материнского предприятия		**21 238**	49 774
Неконтролирующие доли		**(17)**	(130)
Чистая прибыль за год		**21 221**	49 644
Прибыль на акцию – базовая и разводненная (в рублях)	36	**7,75**	16,79

Прилагаемые примечания на стр. 98-156 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Чистая прибыль за период		**21 221**	49 644
Прочий совокупный доход			
Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Переоценка обязательств по выплатам по окончании трудовой деятельности	35	**21**	(211)
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Эффект пересчета в валюту представления отчетности		**(123)**	258
Итого прочий совокупный доход/(расход) за год		**(102)**	47
Итого совокупный доход за год		**21 119**	49 691
Итого совокупный доход за год, приходящийся на:			
Собственников материнского предприятия		**21 136**	48 821
Неконтролирующие доли		**(17)**	(130)

Прилагаемые примечания на стр. 98-156 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет о денежных потоках за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		**26 335**	60 209
С корректировкой на:			
Износ основных средств и амортизацию нематериальных активов		**13 227**	14 287
Восстановление резерва, связанного с затоплением рудника	21	**(1 000)**	–
Чистый убыток от выбытия и списания основных средств	31	**448**	993
Списание внеоборотных активов, предназначенных для продажи, до справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу и обесценение основных средств, переклассифицированных во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	31	**–**	1 582
Списание депозитов в ЗАО КБ «Евротраст»	31	**1,085**	–
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности	31	**22**	66
Изменение резервов – нетто	20	**1 434**	(1 702)
Убыток от списания чистых активов ЗАО «БКК»	12, 31	**83**	–
Прочие финансовые доходы и расходы – нетто		**5 858**	(1 886)
Прибыль по курсовым разницам – нетто	32	**(1 052)**	(1 171)
Итого потоки денежных средств от операционной деятельности до изменения оборотного капитала		**46 440**	72 378
Уменьшение/(увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности		**2 685**	(2 995)
(Увеличение)/Уменьшение запасов		**(605)**	488
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		**5 440**	902
Увеличение прочих налогов к уплате		**83**	348
Итого потоки денежных средств от операционной деятельности		**54 043**	71 121
Проценты уплаченные	22,23	**(8 709)**	(6 691)
Налог на прибыль (уплаченный)/возмещенный из бюджета – нетто		**(5 841)**	(9 947)
Итого чистые потоки денежных средств от операционной деятельности		**39 493**	54 483
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение нематериальных активов		**(392)**	(143)
Приобретение основных средств		**(13 255)**	(12 419)
Поступления от продажи основных средств и внеоборотных активов, предназначенных для продажи		**61**	610
Продажа прочих финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка		**4 080**	1 683
Приобретение ассоциированных компаний	14	**(41)**	–
Приобретение дочерних компаний, за вычетом приобретенных денежных средств	6	**(130)**	–
Приобретение прочих инвестиций	41	**(478)**	–
Уменьшение/(увеличение) остатка денежных средств с ограничением использования и депозитов		**8 915**	4 729
Проценты полученные		**2 825**	2 114
Итого потоки денежных средств, полученных от/(использованных в) инвестиционной деятельности		**1 585**	(3 428)

Консолидированный отчет о денежных потоках за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Погашение кредитов и займов	22	**(153 737)**	(16 368)
Поступление кредитов и займов	22	**173 355**	33 291
Оплата комиссии за синдицирование и другие финансовые платежи	22	**(1 275)**	(431)
Поступления от выпуска облигаций	23	**20 293**	–
Поступления по производным финансовым инструментам	24	**2 743**	2 914
Выплаты по производным финансовым инструментам	24	**(693)**	(589)
Выкуп собственных акций		**(81 667)**	(17 338)
Платежи по финансовой аренде	32	**(49)**	(48)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании		**(13 564)**	(28 029)
Итого потоки денежных средств, использованных в финансовой деятельности		**(54 594)**	(26 598)
Влияние изменений валютного курса на денежные средства и их эквиваленты		**1 855**	(1 796)
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		**(11 661)**	22 663
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	18	**42 104**	19 441
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	18	**30 443**	42 104

Прилагаемые примечания на стр. 98-156 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

	Приходится на долю акционеров Компании								
	Акционерный капитал	Выкупленные собственные акции	Эмиссионный доход/(расход)	Резерв переоценки	Нераспределенная прибыль	Резерв курсовых разниц	Выпущенный капитал и резервы, относимые на собственников материнского предприятия	Неконтролирующие доли, представленные в составе капитала	Итого капитал
Остаток на 1 января 2012 г.	**1 133**	**(43)**	**192 261**	**150**	**65 605**	**–**	**259 106**	**405**	**259 511**
Прибыль/(убыток) за период	–	–	–	–	49 774	–	49 774	(130)	49 644
Прочий совокупный доход/(расход)	–	–	–	–	(211)	258	47	–	47
Итого совокупный доход/(расход) за период	**–**	**–**	**–**	**–**	**49 563**	**258**	**49 821**	**(130)**	**49 691**
Операции с акционерами									
Объявленные дивиденды (Прим. 19)	–	–	–	–	(25 848)	–	(25 848)	–	(25 848)
Приобретение собственных акций	–	(38)	(17 300)	–	–	–	(17 338)	–	(17 338)
Погашение собственных акций	(79)	79	31 040	–	(31 040)	–	–	–	–
Итого операции с акционерами	**(79)**	**41**	**13 740**	**–**	**(56 888)**	**–**	**(43 186)**	**–**	**(43 186)**
Остаток на 31 декабря 2012 г.[1]	**1 054**	**(2)**	**206 001**	**150**	**58 280**	**258**	**265 741**	**275**	**266 016**
Остаток на 1 января 2013 г.[1]	**1 054**	**(2)**	**206 001**	**150**	**58 280**	**258**	**265 741**	**275**	**266 016**
Прибыль/(убыток) за период	–	–	–	–	21 238	–	21 238	(17)	21 221
Прочий совокупный доход/(расход)	–	–	–	–	21	(123)	(102)	–	(102)
Итого совокупный доход/(расход) за период	**–**	**–**	**–**	**–**	**21 259**	**(123)**	**21 136**	**(17)**	**21 119**
Операции с акционерами									
Объявленные дивиденды (Прим. 19)	–	–	–	–	(17 743)	–	(17 743)	–	(17 743)
Приобретение собственных акций	–	(182)	(81 485)	–	–	–	(81 667)	–	(81 667)
Итого операции с акционерами	**–**	**(182)**	**(81 485)**	**–**	**(17 743)**	**–**	**(99 410)**	**–**	**(99 410)**
Приобретение неконтролирующей доли участия в результате приобретения бизнеса	–	–	–	–	–	–	–	246	246
Выбытие неконтролирующей доли участия в результате приобретения бизнеса	–	–	–	–	–	–	–	(34)	(34)
Остаток на 31 декабря 2013 г.	**1 054**	**(184)**	**124 516**	**150**	**61 796**	**135**	**187 467**	**470**	**187 937**

[1] С учетом применения МСФО 19 (Прим. 3)

Прилагаемые примечания на стр. 98-156 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

1 Общие сведения о Группе «Уралкалий» и ее деятельности

Открытое акционерное общество «Уралкалий» («Компания») и его дочерние компании (все вместе «Группа») занимаются производством минеральных удобрений, в основном на основе калийных солей, добыча и переработка которых осуществляется в районе г. Березники и г. Соликамск, Россия, а также их реализацией на внутреннем и зарубежных рынках. Группа производит различные виды продукции, основную часть которых составляет ассортимент калийных солей. Группа является крупнейшим производителем калийных солей на территории Российской Федерации. За 2013 г. около 81% (2012 г.: 78%) калийных удобрений было экспортировано.

У Компании имеются лицензии на добычу солей калия, магния и натрия на Дурыманском, Быгельско-Троицком, Соликамском (северная и южная часть) и Ново-Соликамском участках Верхнекамского месторождения, выданные органами власти Пермского края. По истечении сроков действия 1 апреля 2013 г. лицензии были продлены до 2018 – 2021 гг. по несущественной стоимости. У Компании также есть лицензии на разработку Усть-Яйвинского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2024 г. и Половодовского участка Верхнекамского месторождения со сроком действия до 2028 г.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. и на 31 декабря 2012 г. у Группы не существовало фактического материнского предприятия.

Компания была зарегистрирована 14 октября 1992 г. как открытое акционерное общество в Российской Федерации. Зарегистрированный офис Компании расположен по адресу: Российская Федерация, Пермский край, г. Березники, ул. Пятилетки, 63. Практически все производственные мощности и долгосрочные активы Группы находятся в России.

По состоянию на 31 декабря 2013 г. численность персонала Группы составляла около 20,5 тыс. сотрудников (31 декабря 2012 г.: 21,1 тыс. сотрудников).

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики

Ниже приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Данные положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам, за исключением специально оговоренных случаев.

2.1 Принципы подготовки финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО») с использованием принципа оценки по фактическим затратам, за исключением некоторых финансовых инструментов, которые отражены по справедливой стоимости, как указано в Примечании 2.13.

Компании Группы ведут учет в российских рублях и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации, за исключением компаний Uralkali Trading SA, Uralkali Trading (Gibraltar) Limited, UKT Chicago, Inc., ЗАО «Белорусская калийная компания». Uralkali Trading SA, Uralkali Trading (Gibraltar) Limited ведут свои учетные записи в долларах США и подготавливают финансовую отчетность в соответствии с МСФО. ЗАО «Белорусская калийная компания» ведет учет в белорусских рублях и в соответствии с законодательством Белоруссии. UKT Chicago, Inc. ведет свои учетные записи в долларах США и подготавливает финансовую отчетность в соответствии с общими принципами бухгалтерского учета США. Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных вышеупомянутой бухгалтерской отчетности с поправками и изменениями классификации статей отчетности, необходимыми для достоверного представления информации в соответствии с требованиями МСФО.

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.2 Консолидированная финансовая отчетность

Дочерние предприятия представляют собой такие объекты инвестиций, включая структурированные предприятия, которые Группа контролирует, так как Группа:

(i) обладает полномочиями, которые предоставляют ей возможность управлять значимой деятельностью, которая оказывает значительное влияние на доход объекта инвестиций,

(ii) подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, и

(iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций с целью оказания влияния на величину дохода инвестора.

При оценке наличия у Группы полномочий в отношении другого предприятия необходимо рассмотреть наличие и влияние реальных прав, включая реальные потенциальные права голоса. Право является реальным, если держатель имеет практическую возможность реализовать это право при принятии решения относительно управления значимой деятельностью объекта инвестиций. Группа может обладать полномочиями в отношении объекта инвестиций, даже если она не имеет большинства прав голоса в объекте инвестиций. В подобных случаях для определения наличия реальных полномочий в отношении объекта инвестиций Группа должна оценить размер пакета своих прав голоса по отношению к размеру и степени рассредоточения пакетов других держателей прав голоса.

Права защиты других инвесторов, такие как связанные с внесением коренных изменений в деятельность объекта инвестиций или применяющиеся в исключительных обстоятельствах, не препятствуют возможности Группы контролировать объект инвестиций.

Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной отчетности, начиная с даты потери контроля.

Приобретение Группой дочерних компаний учитывается по методу приобретения. Вознаграждение, уплаченное за приобретенную дочернюю компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением. Приобретенные идентифицируемые активы и принятые в рамках объединения бизнеса обязательства, а также условные обязательства оцениваются по их справедливой стоимости на дату приобретения.

Группа оценивает неконтролирующую долю участия по каждой конкретной сделке либо на основе справедливой стоимости, либо пропорционально доле чистых активов приобретенной компании, приходящейся на ее неконтролирующих акционеров.

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, неконтролирующей доли участия в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. В обратном случае – убыток сразу же признается в отчете о прибылях и убытках.

Операции между предприятиями Группы, остатки по соответствующим счетам и нереализованные прибыли по операциям между предприятиями Группы взаимоисключаются. Нереализованные убытки также взаимоисключаются, кроме случаев, когда затраты не могут быть возмещены. Предприятие и все ее дочерние предприятия применяют единые принципы учетной политики в соответствии с политикой Группы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.3 Неконтролирующая доля участия

Неконтролирующая доля участия представляет собой часть чистых результатов деятельности и чистых активов дочерней компании, включая корректировки справедливой стоимости, приходящуюся на долю, которой напрямую или косвенно не владеет Группа. Неконтролирующая доля образует отдельный компонент капитала Группы.

Разница между вознаграждением, уплаченным за приобретение неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью отражается в учете как сделка с капиталом непосредственно на счетах капитала. Группа признает разницу между вознаграждением, полученным за продажу неконтролирующей доли участия, и ее балансовой стоимостью как сделку с капиталом непосредственно в составе капитала.

2.4 Совместная деятельность

Совместная операция определяется как юридически оформленное соглашение, в соответствии с которым две или более сторон осуществляют экономическую деятельность, которая находится под совместным контролем этих сторон. Совместная операция учитывается по методу постоянного признания соответствующей доли Группы в активах и обязательствах, доходах и расходах. Нереализованные прибыль и убытки по сделкам между Группой и совместными операциями исключаются.

2.5 Инвестиции в ассоциированные компании

Ассоциированными являются компании, на которые Группа оказывает значительное влияние, но не имеет контроля над ними; как правило, Группа имеет от 20% до 50% голосующих акций в таких компаниях. Инвестиции в ассоциированные компании учитываются по методу долевого участия и первоначально признаются по стоимости приобретения. Балансовая стоимость ассоциированных компаний включает величину гудвила, определенную на момент приобретения, за вычетом накопленных убытков от обесценения (в случае наличия таковых). Доля Группы в прибылях и убытках ассоциированных компаний после приобретения отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках; доля в изменениях капитала после приобретения их Группой отражается в капитале. Когда доля Группы в убытках ассоциированной компании равна или превышает ее инвестиции в данную компанию, включая какую-либо прочую необеспеченную дебиторскую задолженность, Группа не отражает дальнейшие убытки, за исключением случаев, когда она приняла на себя обязательства или осуществила платежи от имени ассоциированной компании.

Нереализованная прибыль по операциям между Группой и ее ассоциированными компаниями исключается в размере, соответствующем доле Группы в ассоциированных компаниях; нереализованные убытки также исключаются, кроме случаев, когда имеются признаки обесценения переданного актива.

2.6 Основные средства

Основные средства отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленного износа. Стоимость основных средств включает все необходимые прямые затраты, связанные с доведением основных средств до состояния, обеспечивающего их предполагаемое использование. Основные средства, приобретенные путем объединения бизнеса, отражаются по справедливой стоимости, определенной независимым оценщиком на дату приобретения, за вычетом накопленной амортизации с момента приобретения.

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство компаний Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и стоимости от его использования. Остаточная стоимость уменьшается до возмещаемой суммы, а убыток от обесценения отражается в отчете о прибылях и убытках как прочие операционные расходы.

Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение стоимости от использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.6 Основные средства (продолжение)

Расходы на ремонт и техническое обслуживание относятся на затраты по мере их осуществления. Затраты на реконструкцию и модернизацию капитализируются. Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется путем сопоставления полученной выручки с остаточной стоимостью соответствующих активов и отражается на счете прибыли или убытка.

Износ объектов основных средств рассчитывается по методу равномерного списания их первоначальной или переоцененной стоимости в течение срока их полезного использования.

	Срок полезного использования (количество лет)
Здания	10 – 50
Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	10 – 30
Машины и оборудование	2 – 30
Транспортные средства	5 – 15
Прочие	2 – 15
Земля	Не подлежит амортизации

Ликвидационная стоимость актива представляет собой ожидаемую сумму, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от продажи актива за вычетом расчетных затрат на продажу, исходя из предположения, что возраст актива и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезной службы пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

2.7 Внеоборотные активы, отнесенные к категории, предназначенных для продажи

Внеоборотные активы и выбывающие группы (которые могут включать внеоборотные и оборотные активы) отражаются в отчете о финансовом положении как «внеоборотные активы, предназначенные для продажи» в случае, если их балансовая стоимость будет возмещена, главным образом, посредством продажи (включая потерю контроля за дочерней компанией, которой принадлежат активы) в течение 12 месяцев после отчетной даты. Классификация активов подлежит изменению при наличии всех перечисленных ниже условий: (а) активы готовы к немедленной продаже в их текущем состоянии; (б) руководство Группы утвердило действующую программу по поиску покупателя и приступило к ее реализации; (в) проводится активный маркетинг для продажи активов по разумной цене; (г) продажа ожидается в течение одного года, и (д) не ожидается существенных изменений плана продажи или его отмена.

Внеоборотные активы или выбывающие группы, классифицированные в отчете о финансовом положении в текущем отчетном периоде как предназначенные для продажи, не подлежат переводу в другую категорию и не меняют форму представления в сравнительных данных отчета о финансовом положении для приведения в соответствие с классификацией на конец текущего отчетного периода.

Выбывающие группы представляют собой группу активов (оборотных и внеоборотных), подлежащих выбытию, путем продажи или иным способом, единой группой в процессе одной операции продажи, и обязательства, непосредственно связанные с теми активами, которые будут переданы в процессе этой операции. Гудвил учитывается в составе выбывающей группы в том случае, если в выбывающую группу включена часть единицы, генерирующей денежные средства, на которую при приобретении был распределен гудвил. Внеоборотные активы – это активы, включающие суммы, которые, как ожидается, не будут возмещены или получены в течение 12 месяцев после отчетной даты. Если возникает необходимость в изменении классификации, такое изменение проводится как для краткосрочной, так и для долгосрочной части актива.

Предназначенные для продажи выбывающие группы в целом оцениваются по меньшей из двух сумм: балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Предназначенные для продажи основные средства, инвестиционное имущество и нематериальные активы не амортизируются.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.8 Операционная аренда

Аренда, при которой практически все выгоды и риски, связанные с правом собственности, остаются у арендодателя, классифицируется как операционная аренда. Платежи по операционной аренде (за вычетом всех сумм вознаграждений, полученных от арендодателя) отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках на равномерной основе в течение срока аренды.

Операционная аренда включает долгосрочные договоры аренды земли, арендная плата которых зависит от кадастровой стоимости, регулярно пересматриваемой государственными органами.

В случае если активы сдаются на условиях операционной аренды, полученные арендные платежи признаются в качестве дохода от аренды на равномерной основе в течение срока аренды.

2.9 Обязательства по финансовой аренде

В тех случаях, когда Группа является арендатором по договору аренды, при которой происходит передача Группе всех существенных рисков и преимуществ, связанных с владением, арендуемые активы капитализируются в составе основных средств на дату начала срока аренды по наименьшей из двух видов стоимости: справедливой стоимости арендованных активов и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей. Сумма каждого арендного платежа распределяется между обязательством и процентами таким образом, чтобы обеспечить постоянную ставку по непогашенному остатку задолженности. Соответствующие обязательства по аренде за вычетом будущих процентов включены в состав заемных средств. Затраты на выплату процентов относятся на счет прибыли или убытка в течение срока аренды с применением метода эффективной ставки процента. Активы, приобретенные по договорам финансовой аренды, амортизируются в течение срока их полезного использования или более короткого срока аренды, если у Группы нет достаточной уверенности в том, что она получит право собственности на этот актив на момент окончания срока аренды.

2.10 Гудвил

Гудвил оценивается путем вычета чистых активов приобретенной компании из общей суммы вознаграждения, уплаченного за приобретенную компанию, доли меньшинства в приобретенной компании и справедливой стоимости доли в приобретенной компании, которая уже была в собственности до момента приобретения. Отрицательная сумма («отрицательный гудвил») признается в составе прибылей или убытков после того, как руководство еще раз определит, были ли идентифицированы все приобретенные активы и все принятые обязательства и условные обязательства, и проанализирует правильность их оценки.

Вознаграждение, уплаченное за приобретенную компанию, оценивается по справедливой стоимости переданных активов, выпущенных долевых инструментов и принятых или понесенных обязательств, включая справедливую стоимость активов или обязательств, связанных с выплатой условного вознаграждения, но исключая затраты, связанные с приобретением, например оплату консультационных, юридических, оценочных и иных аналогичных профессиональных услуг. Затраты по сделке, понесенные при выпуске долевых инструментов, вычитаются из суммы капитала, затраты по сделке, понесенные при выпуске долговых обязательств, вычитаются из их балансовой стоимости, а все прочие затраты по сделке, связанные с приобретением, относятся на расходы.

Гудвил учитывается по фактической стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения при наличии таковых. Группа оценивает гудвил на предмет обесценения не реже одного раза в год, а также при наличии признаков обесценения. Гудвил распределяется между единицами, генерирующими денежные средства, или группами единиц, генерирующих денежные средства, которые, как ожидается, получат преимущества синергетического эффекта от объединения бизнеса. Эти единицы или группы единиц являются начальным уровнем, на котором Группа ведет учет гудвила, и по своему размеру они не превышают отчетный сегмент.

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.10 Гудвил (продолжение)

Прибыль или убыток от выбытия какого-либо процесса, отнесенного к генерирующему денежные средства активу, на который был распределен гудвил, учитывает балансовую стоимость гудвила, относящегося к выбывающему процессу, который в общем случае определяется по соотношению стоимости выбывшего процесса и стоимости генерирующего денежные средства актива, остающегося после выбытия.

2.11 Нематериальные активы

Нематериальные активы Группы, кроме гудвила, имеют определенные сроки полезного использования и преимущественно представляют собой лицензии на добычу полезных ископаемых. Нематериальные активы отражаются по фактической стоимости с учетом затрат, понесенных на их покупку и приведение в состояние, пригодное для использования, либо (в случае приобретения нематериальных активов в процессе объединения бизнеса) по справедливой стоимости на дату объединения.

Расходы на программное обеспечение, патенты, торговые марки и не связанные с разработкой недр лицензии капитализируются и амортизируются, используя метод равномерного списания, в течение периода их полезного использования. Лицензии на добычу полезных ископаемых амортизируются по методу списания стоимости пропорционально объему добычи.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из стоимости, которая может быть получена в результате их использования, или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

2.12 Классификация финансовых активов и обязательств

Группа классифицирует свои финансовые активы по следующим учетным категориям: а) займы и дебиторская задолженность; б) финансовые активы, предназначенные для продажи и в) финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, отнесенные к данной категории в момент первоначального признания.

Категория «займы и дебиторская задолженность» представляет собой не котирующиеся на активном рынке непроизводные финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, за исключением тех из них, которые Группа намерена реализовать в ближайшем будущем.

Прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, отнесенные к данной категории в момент первоначального признания, представлены производными финансовыми инструментами и прочими финансовыми активами, оцениваемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка.

Производные финансовые инструменты включают валютно-процентные свопы и отражаются по справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты отражаются в качестве активов, если справедливая стоимость данных инструментов является положительной, и в качестве обязательств, если их справедливая стоимость является отрицательной. Изменения справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражаются в составе прибылей или убытков за год. Доходы, полученные от валютно-процентных свопов, уменьшают расходы по процентам. Группа не применяет учет методом хеджирования.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.12 Классификация финансовых активов и обязательств (продолжение)

Прочие финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, представляют собой высоколиквидные корпоративные облигации и акции, которые при первоначальном признании были в безотзывном порядке отнесены к этой категории. Руководство относит финансовые активы к данной категории только в том случае, если (а) такая классификация устраняет или существенно уменьшает несоответствия в учете, которые в противном случае возникли бы в результате оценки активов и обязательств или признания соответствующих доходов и расходов с использованием разных методов; или (б) управление группой финансовых активов, финансовых обязательств или тех и других, а также оценка их эффективности осуществляются на основе справедливой стоимости в соответствии с документально закрепленной стратегией управления рисками или инвестиционной стратегией, и информация, составленная на этой основе, регулярно предоставляется и анализируется ключевым управленческим персоналом Группы.

Изменение в справедливой стоимости финансовых активов, учитываемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, отражается по строке доходов/(расходов) от изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и прочих инвестиций. Купонный доход от корпоративных облигаций учитывается по строке процентов к получению.

Все прочие финансовые активы включаются в категорию имеющихся в наличии для продажи.

Финансовые обязательства классифицируются по следующим учетным категориям: а) предназначенные для торговли, включая производные финансовые инструменты, и б) прочие финансовые обязательства. Обязательства, предназначенные для торговли, отражаются по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка за год (как финансовые доходы или финансовые расходы) в том периоде, в котором они возникли. Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости.

2.13 Финансовые инструменты – основные подходы к оценке

Финансовые инструменты отражаются по справедливой стоимости, первоначальной стоимости или амортизированной стоимости в зависимости от их классификации. Ниже представлено описание этих методов оценки.

Справедливая стоимость – это цена, которая может быть получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая цена на активном рынке. Активный рынок – это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении котируемой цены на отдельный актив или обязательство на их количество, удерживаемое предприятием.

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.13 Финансовые инструменты – основные подходы к оценке (продолжение)

Портфель финансовых производных инструментов или других финансовых активов и обязательств, не обращающихся на активном рынке, оценивается по справедливой стоимости группы финансовых активов и финансовых обязательств на основе цены, которая была бы получена при продаже чистой длинной позиции (то есть актива) за принятие конкретного риска или при передаче чистой короткой позиции (то есть обязательства) за принятие конкретного риска при проведении операции на добровольной основе между участниками рынка на дату оценки в текущих рыночных условиях. Это применимо для активов, отражаемых по справедливой стоимости на многократной основе, если Группа (а) управляет группой финансовых активов и финансовых обязательств на основе чистой подверженности Группы конкретному рыночному риску (или рискам) или кредитному риску конкретного контрагента в соответствии с официальной стратегией Группы по управлению рисками или его инвестиционной стратегией; (б) на данной основе предоставляет информацию о группе активов и обязательств старшему руководящему персоналу предприятия; и (в) рыночные риски, включая длительность подверженности Группы конкретному рыночному риску (или рискам), возникающему в связи с финансовыми активами и финансовыми обязательствами, по существу являются равнозначными.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок.

Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:

(i) к 1 Уровню относятся оценки по котируемым ценам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств

(ii) ко 2 Уровню – полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства, и

(iii) оценки 3 Уровня, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных). Переводы с уровня на уровень иерархии справедливой стоимости считаются имевшими место на конец отчетного периода.

Себестоимость представляет собой сумму уплаченных денежных средств или их эквивалентов, или справедливую стоимость иного возмещения, переданного для приобретения актива на дату покупки, и включает затраты по сделке. Оценка по себестоимости применяется только в отношении инвестиций в долевые инструменты, которые не имеют рыночных котировок и справедливая стоимость которых не может быть надежно оценена, и в отношении производных инструментов, которые привязаны к таким долевым инструментам, не имеющим котировок на открытом рынке, и подлежат погашению такими долевыми инструментами.

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, уменьшенную или увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов – за вычетом суммы убытков (прямых или путем использования счета оценочного резерва) от обесценения. Наращенные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной ставки процента. Наращенные процентные доходы и наращенные процентные расходы, включая наращенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссию, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.13 Финансовые инструменты – основные подходы к оценке (продолжение)

Метод эффективной ставки процента – это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная ставка процента – это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (не включая будущие кредитные потери) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты – это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают комиссионные и другие вознаграждения, выплаченные агентам и консультантам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и биржам ценных бумаг, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче имущества. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

2.14 Первоначальное признание финансовых инструментов

Производные финансовые инструменты и прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, первоначально учитываются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки.

Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно данные наблюдаемых рынков.

Все стандартные сделки по покупке и продаже финансовых инструментов признаются на дату операции, т. е. на дату, когда Группа берет на себя обязательства по покупке или продаже финансового инструмента.

2.15 Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает учитывать финансовые активы, когда (i) эти активы погашены или права на денежные потоки, связанные с этими активами, истекли; или (ii) Группа передала все существенные риски и выгоды, связанные с владением этими активами; или (iii) Группа не передала, но и не сохранила за собой все существенные риски и выгоды, связанные с владением этими активами, но потеряла контроль над ним. Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив как единое целое без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.16 Налог на прибыль

Налог на прибыль был начислен в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с законодательством, действующим или по существу принятым на отчетную дату в Российской Федерации для компаний, зарегистрированных в Российской Федерации, в Швейцарии – для Uralkali Trading SA, в Гибралтаре – для Uralkali Trading (Gibraltar) Limited, в США – для UKT Chicago, Inc. и в Белоруссии – для ЗАО «Белорусская калийная компания». Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода или капитала в связи с тем, что относятся к операциям, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода или капитала в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Неопределенные налоговые позиции Группы переоцениваются руководством на каждую отчетную дату. Обязательства отражаются по тем позициям налога на прибыль, которые, по оценке руководства, основанной на его интерпретации действующего или по существу принятого на отчетную дату налогового законодательства, скорее всего, могут оказаться необоснованными в случае их оспаривания налоговыми органами. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, кроме налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководства относительно затрат, необходимых для урегулирования обязательств на отчетную дату.

Текущий налог представляет собой сумму, которую предполагается уплатить или возместить из бюджета в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по методу балансовых обязательств в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в финансовой отчетности. В соответствии с исключением для первоначального признания, отложенные налоги не отражаются в отношении временных разниц при первоначальном признании актива или обязательства по любым операциям, кроме объединения компаний, если такие операции при первоначальном признании не оказывают влияния на сумму бухгалтерской или налогооблагаемой прибыли. Отложенные налоговые обязательства не отражаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвила, и впоследствии в отношении гудвила, который не вычитается из налогооблагаемой прибыли. Балансовая величина отложенного налога оценивается по налоговым ставкам, принятым или фактически принятым на отчетную дату, которые, как ожидается, будут применяться в период, когда временные разницы будут восстановлены или налоговые убытки будут реализованы.

Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной компании Группы. Отложенные налоговые активы в отношении уменьшающих налогооблагаемую базу временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются лишь в том случае, когда существует достаточная вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких вычетов.

Отложенный налог на прибыль отражается в отношении нераспределенной прибыли дочерних компаний, накопленной за период после их приобретения, за исключением тех случаев, когда Группа осуществляет контроль за политикой выплаты дивидендов дочерней компанией и существует достаточная вероятность того, что временная разница не будет уменьшаться в обозримом будущем за счет выплаты дивидендов или по иной причине.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.17 Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: по себестоимости или по чистой цене продажи. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей), и не включает расходы по заемным средствам. Себестоимость готовой продукции включает в себя транспортные расходы, понесенные Компанией при транспортировке товаров с завода Компании до морских портов, судов и зарубежных складов, так как это затраты Компании по доставке готовой продукции в место ее хранения. Чистая цена продажи – это расчетная продажная цена в процессе обычной деятельности за вычетом расходов на завершение производства и расчетных затрат по продаже.

2.18 Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента. Резерв под обесценение торговой дебиторской задолженности создается при наличии объективных свидетельств того, что Группа не сможет получить причитающуюся ей сумму в установленный договором срок. Величину резерва составляет разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по эффективной ставке процента, соответствующей первоначальным условиям финансирования. Начисление резерва отражается в отчете о прибыли или убытке.

2.19 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев, а также депозиты с первоначальным сроком погашения более трех месяцев, удерживаемые для целей удовлетворения краткосрочных денежных потребностей, которые могут быть конвертированы в определенную сумму денежных средств и подвержены незначительному риску изменения стоимости. Денежные средства и их эквиваленты учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Остатки денежных средств с ограничением использования исключаются из состава денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного отчета о движении денежных средств. Остатки денежных средств, ограниченные в использовании в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты, отражаются отдельно от денежных средств и их эквивалентов для целей составления консолидированного отчета о финансовом положении и включаются в состав внеоборотных активов.

С целью составления консолидированного отчета о движении денежных средств банковские овердрафты, подлежащие возмещению по требованию, также относятся к денежным средствам и их эквивалентам.

ИЗМЕНЕНИЕ В ПРЕЗЕНТАЦИИ БИВАЛЮТНЫХ ДЕПОЗИТОВ

В данной консолидированной финансовой отчетности Группа изменила классификацию бивалютных депозитов, изменив презентацию из строки «Денежные средства и их эквиваленты» в строку «Депозиты». Для сопоставимости текущей презентации депозиты в сумме 4 161 млн. руб. были реклассифицированы в отчете о финансовом положении на 31 декабря 2012 года. Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2013 и информация в Примечании 18 «Денежные средства и их эквиваленты, депозиты и денежные средства с ограничением» на 31 декабря 2012 были скорректированы соответствующим образом. Строка «Изменение денежных средств с ограниченным использованием и депозитов» в консолидированном отчете о денежных потоках за год, закончившийся 31 декабря 2012, была скорректирована с увеличения 4 169 млн. руб. на уменьшение 4 729 млн. руб.

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.20 Акционерный капитал

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, за исключением случаев объединения бизнеса, отражаются как уменьшение капитала, полученного в результате данной эмиссии, за вычетом налога. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как эмиссионный доход.

2.21 Выкупленные собственные акции

В случае приобретения компанией Группы акций Компании уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты (за вычетом налога на прибыль), вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций в обращение полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на счет акционеров Компании.

2.22 Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

2.23 Налог на добавленную стоимость (НДС)

НДС, возникающий при продаже продукции, подлежит уплате в бюджет на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, включенный в стоимость приобретенных товаров и услуг, в общем случае подлежит возмещению путем зачета против НДС, начисленного с выручки от реализации, по получении счета-фактуры. Такой зачет производится в соответствии с налоговым законодательством. Налоговые органы разрешают расчеты по НДС на нетто-основе. НДС, относящийся к операциям купли-продажи, признается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде и раскрывается отдельно в составе активов и обязательств. При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от обесценения отражается на всю сумму задолженности, включая НДС.

2.24 Кредиты и займы

Кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента. Затраты по кредитам и займам признаются как расходы в том отчетном периоде, в котором они возникли, с использованием метода эффективной ставки процента. Займы классифицируются как краткосрочные обязательства, если только Группа не имеет безусловной обязанности в отношении погашения обязательств в срок, превышающий 12 месяцев после отчетной даты.

Группа капитализирует проценты по кредитам и займам в отношении активов, которые требуют значительного времени на подготовку к использованию или продажу (квалифицируемый актив), в стоимость актива. Группа рассматривает в качестве квалифицируемого актива инвестиционный проект со сроком выполнения, превышающим один год.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по квалифицируемым активам. Капитализированные затраты по займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы) за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения квалифицируемого актива. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по этому займу в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.25 Резервы

Резервы признаются, если Группа вследствие определенного события в прошлом имеет юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов, заключающих в себе будущие экономические выгоды, и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, сумма возмещения отражается как отдельный актив, но только при условии, что возмещение будет получено с высокой долей вероятности.

Группа признает резерв на мероприятия по закладке пустот, в части обязательств по закладке пустот, образующихся в ходе горнодобывающих работ. Резерв признается при условии наличия юридически обоснованных или добровольно принятых на себя обязательств по выполнению мероприятий в соответствии с планом, согласованным с государственными надзорными органами в сфере добычи полезных ископаемых.

Приведенная стоимость ожидаемых затрат на мероприятия по закладке пустот учитываются в составе основных средств и обязательств. Поступающие основные средства амортизируются на равномерной основе в течение срока полезного использования актива. Изменение приведенной стоимости обязательства отражается в отчете о прибылях и убытках как прочие финансовые доходы/расходы. Изменения ожидаемых затрат отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении как увеличение или уменьшение резерва на мероприятия по закладке пустот в отношении соответствующего актива. Группа проводит переоценку резерва на конец каждого отчетного периода.

2.26 Торговая и прочая кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной ставки процента.

2.27 Пересчет иностранных валют

Функциональная валюта и валюта представления отчетности. Статьи финансовой отчетности каждой компании в составе Группы оцениваются в основной валюте экономики той страны, в которой та или иная компания осуществляет свою деятельность («функциональная валюта»). Функциональной валютой Компании и валютой представления консолидированной отчетности является национальная валюта Российской Федерации – российский рубль («руб.»).

Операции и расчеты. Показатели операций, выраженные в иностранной валюте, пересчитаны в функциональную валюту по курсу на дату совершения операции. Прибыли или убытки, возникающие на дату расчетов по этим операциям, а также на отчетную дату в результате пересчета в рубли денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, по официальному обменному курсу на конец года отражаются в отчете о прибылях и убытках как финансовые доходы и расходы. Пересчет валюты по обменным курсам на конец года не используется в отношении неденежных статей, в том числе долевых инвестиций.

Компании Группы. Результаты деятельности и показатели финансового положения всех компаний Группы (ни одна из которых не использует валюту, подверженную гиперинфляции), функциональная валюта которых отличается от валюты представления отчетности, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

(i) активы и обязательства представленных бухгалтерских балансов пересчитываются по курсу на дату окончания отчетного периода;

(ii) доходы и расходы, отраженные в представленных отчетах о прибылях и убытках, и денежные потоки в отчете о движении денежных средств пересчитываются по средним обменным курсам (если только такое усредненное значение является обоснованным приблизительным значением кумулятивного эффекта курсов на дату проведения операций; в других случаях для перевода доходов и расходов и денежных потоков используется курс на дату проведения операций);

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.27 Пересчет иностранных валют (продолжение)

(iii) компоненты капитала пересчитываются по первоначальному курсу; и

(iv) все полученные в результате пересчета курсовые разницы отражаются в составе прочего совокупного дохода.

На 31 декабря 2013 г. официальный валютный курс, установленный Центральным банком Российской Федерации (ЦБ РФ), составлял 32,73 руб. за 1 долл. США (31 декабря 2012 г.: 30,37 руб. за 1 долл. США). На 31 декабря 2013 г. официальный валютный курс евро к рублю, установленный ЦБ РФ, составлял 44,97 руб. за 1 евро (31 декабря 2012 г.: 40,23 руб. за 1 евро). Средний официальный валютный курс за 2013 г. составлял 31,85 руб. за 1 долл. США, 42,31 руб. за 1 евро (за 2012 г. средний курс составлял 31,09 руб. за 1 долл. США, 39,95 руб. за 1 евро).

2.28 Признание выручки

Выручка от реализации признается на дату перехода рисков в соответствии с ИНКОТЕРМС, указанными в контрактах с покупателями, т. к. в этот момент осуществляется передача прав собственности и всех рисков покупателю. Для поставок на условиях FOB («франко-борт судна») право собственности переходит в момент погрузки продукции на судно. Для поставок на условиях DAF («поставка на границу») право собственности на продукцию переходит в момент пересечения российской границы. Для поставок на условиях FCA («франко-перевозчик») право собственности переходит в момент передачи продукции первому перевозчику (железнодорожные перевозки).
Для поставок на условиях CFR («стоимость и фрахт») право собственности переходит в момент пересечения товаром борта корабля в порту отправления.

Выручка от продажи калия, произведенного другими компаниями, за вычетом всех связанных расходов отражена по строке прочие операционные доходы и расходы – нетто.

Выручка отражается за вычетом НДС, экспортных пошлин и скидок, а также выручки от продаж внутри Группы. Выручка определяется по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или подлежащего получению.

2.29 Затраты на перевалку грузов

Затраты на услуги по перевалке, понесенные ОАО «Балтийский балкерный терминал» («ББТ»), дочерней компанией со 100%-ной долей участия, осуществляющей перевалку удобрений, производимых Группой, раскрываются в составе коммерческих расходов. Затраты по перевалке включают износ основных средств, заработную плату, расходы на материалы и различные общие и административные затраты.

2.30 Вознаграждения сотрудникам

Начисление заработной платы, взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) отражаются в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

2.31 Расходы на социальную сферу

Группа несет расходы на социальные нужды сотрудников, связанные, в частности, с предоставлением медицинского обслуживания, благотворительностью в рамках различных социальных программ. Эти суммы относятся на прочие операционные расходы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

2 Основа подготовки финансовой отчетности и основные положения учетной политики (продолжение)

2.32 Затраты на выплаты после окончания трудовой деятельности

В процессе обычной деятельности Группа уплачивает все необходимые взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации за своих работников. Обязательные взносы в Пенсионный фонд относятся на затраты по мере их возникновения.

Для планов с установленными выплатами величина обязательств определяется с использованием Метода прогнозируемой условной единицы и включается в отчет о прибылях и убытках, путем разнесения стоимости услуг на период работы сотрудников. Затраты на проценты показывают изменение величины обязательств в результате влияния на них ставки дисконтирования и включаются в отчет о прибылях и убытках. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами признается в балансе на отчетную дату. Планы не обеспечены взносами в пенсионные фонды. Обязательства по планам с установленными выплатами ежегодно пересчитываются Группой. Приведенная стоимость обязательств по планам с установленными выплатами определена путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков с использованием процентных ставок государственных облигаций, деноминированных в валюте, в которой будут производиться платежи, со сроком погашения, соответствующим продолжительности несения пенсионных обязательств.

Все актуарные прибыли и убытки, возникающие в результате оценки приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами, признаются немедленно в отчете о прибылях и убытках.

2.33 Прибыль на акцию

Прибыль на акцию определяется путем деления суммы чистой прибыли, приходящейся на долю акционеров, на средневзвешенное число акций, находившихся в обращении в течение отчетного года.

2.34 Информация по сегментам

Группа определила сегменты в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты», и в том виде, в котором операции Группы регулярно проверяются органом, ответственным за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Совет директоров. Было установлено, что у Группы существует один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений.

2.35 Выплаты в денежной форме, основанные на акциях

Для целей выплат в денежной форме, основанных на акциях, услуги, полученные от сотрудников, оцениваются по справедливой стоимости и признаются в консолидированном отчете о прибылях или убытках как расходы в течение периода наделения правами с отражением соответствующего обязательства. Справедливая стоимость обязательства переоценивается на каждую отчетную дату и на дату погашения с отнесением изменений справедливой стоимости на консолидированный отчет о прибыли или убытке.

2.36 Принцип непрерывности деятельности

Руководство подготовило данную финансовую отчетность на основе принципа непрерывной деятельности. Данное суждение руководства основывается на рассмотрении финансового положения Группы, текущих планов, прибыльности операций и доступа к финансовым ресурсам, а также на анализе влияния финансового рынка на операции Группы.

3 Применение новых или измененных стандартов и разъяснений

Перечисленные ниже новые стандарты и разъяснения стали обязательными для Группы с 1 января 2013 года:

МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» (выпущен в мае 2011 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 года или после этой даты) заменяет все положения руководства по вопросам контроля и консолидации, приведенные в МСФО (IAS) 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» и ПКР (SIC) 12 «Консолидация – компании специального назначения». Данный стандарт не оказал существенного воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы;

МСФО (IFRS) 11 «Совместная деятельность» (выпущен в мае 2011 года и вступает в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 года или после этой даты) заменяет МСФО (IAS) 31 «Участие в совместном предпринимательстве» и ПКР (SIC) 13 «Совместно контролируемые предприятия-немонетарные вклады участников совместного предпринимательства». Данный стандарт не оказал существенного воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы;

МСФО (IFRS) 12 «Раскрытие информации об участии в других предприятиях» (выпущен в мае 2011 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 года или после этой даты) применяется к предприятиям, у которых есть доли участия в дочерних, ассоциированных предприятиях, совместной деятельности или неконсолидируемых структурированных предприятиях. Стандарт замещает требования к раскрытию информации, которые в настоящее время предусматриваются в МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные предприятия». МСФО (IFRS) 12 требует раскрытия информации, которая поможет пользователям отчетности оценить характер, риски и финансовые последствия, связанные с долями участия в дочерних и ассоциированных предприятиях, соглашениях о совместной деятельности и неконсолидируемых структурированных предприятиях. Для соответствия новым требованиям предприятия должны раскрывать следующее: существенные суждения и допущения при определении контроля, совместного контроля или значительного влияния на другие предприятия, развернутые раскрытия в отношении неконтролирующей доли в деятельности и в денежных потоках группы, обобщенную информацию о дочерних предприятиях с существенными неконтролирующими долями и детальное раскрытие информации в отношении долей в неконсолидируемых структурированных предприятиях. Данный стандарт привел к раскрытию дополнительной информации в настоящей консолидированной финансовой отчетности (Прим. 40);

МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости» (выпущен в мае 2011 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 января 2013 года или после этой даты) обеспечивает улучшение сопоставимости и уменьшение сложности путем введения пересмотренного определения справедливой стоимости, а также применения единых для МСФО требований по раскрытию информации и источников оценки справедливой стоимости. Данный стандарт привел к раскрытию дополнительной информации в настоящей консолидированной финансовой отчетности (Прим. 39);

МСФО (IAS) 27 «Неконсолидированная финансовая отчетность» (пересмотрен в мае 2011 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 года или после этой даты). Данный стандарт был изменен, и в настоящее время его задачей является установление требований к учету и раскрытию информации для инвестиций в дочерние компании, совместные предприятия или ассоциированные предприятия при подготовке неконсолидированной финансовой отчетности. Данная поправка к стандарту не оказала существенного воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы;

МСФО (IAS) 28 «Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия» (пересмотрен в мае 2011 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 года или после этой даты). Данная поправка внесла учет деятельности совместных предприятий по долевому методу в МСФО (IAS) 28, так как этот метод применим как к совместным предприятиям, так и к ассоциированным предприятиям. Данная поправка к стандарту не оказала существенного воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы;

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

3 Применение новых или измененных стандартов и разъяснений (продолжение)

Поправки к МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (выпущены в июне 2011 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся с 1 июля 2012 года или после этой даты) вносят изменения в раскрытие статей, представленных в составе прочего совокупного дохода. Согласно данным поправкам предприятия обязаны подразделять статьи, представленные в составе прочего совокупного дохода, на две категории, исходя из того, могут ли эти статьи быть реклассифицированы в прибыль и убыток в будущем. Предложенное в МСФО (IAS) 1 название отчета теперь изменено на «Отчет о прибылях или убытках и прочем совокупном доходе». Внесение поправок в стандарт привело к изменениям в представлении консолидированной финансовой отчетности, но при этом не оказало воздействия на оценку операций и остатков;

Пересмотренный МСФО (IAS) 19 «Вознаграждения работникам» (выпущен в июне 2011 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 года или после этой даты) вносит значительные изменения в порядок признания и оценки расходов по пенсионному плану с установленными выплатами и выходных пособий, а также значительно меняет требования к раскрытию информации обо всех видах вознаграждений работникам. Данный стандарт требует признания всех изменений в чистых обязательствах (активах) по пенсионному плану с установленными выплатами в момент их возникновения следующим образом: (i) стоимость услуг и чистый процентный доход отражаются в прибыли или убытке; а (ii) переоценка – в прочем совокупном доходе. Группа отразила накопленную сумму переоценки в составе нераспределенной прибыли в капитале. Ретроспективное применение данного стандарта оказало следующее влияние на консолидированную финансовую отчетность:

Эффект от применения стандарта по состоянию на 1 января 2012 г.:

	Первоначально представленная сумма	Реклассификация	Сумма после реклассификации на 1 января 2012 г.
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	755	87	842

Эффект от применения стандарта по состоянию на 31 декабря 2012 г.:

	Первоначально представленная сумма	Реклассификация	Сумма после реклассификации на 31 декабря 2012 г.
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	1 148	188	1 336

Отражение изменений по состоянию на 31 декабря 2012 г в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе:

	Первоначально представленная сумма	Реклассификация	Сумма после реклассификации за 2012 г.
Себестоимость, общие и административные расходы: затраты на персонал	421	(110)	311
Прочий совокупный доход: переоценка обязательств по выплатам по окончании трудовой деятельности	–	211	211

«Раскрытия – Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств» – Поправки к МСФО (IFRS) 7 (выпущены в декабре 2011 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 года или после этой даты). Данная поправка требует раскрытия, которое позволит пользователям консолидированной финансовой отчетности предприятия оценить воздействие или потенциальное воздействие соглашений о взаимозачете, включая права на зачет. Данное изменение стандарта не оказало существенного воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Усовершенствования Международных стандартов финансовой отчетности (выпущены в мае 2012 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 года). Усовершенствования представляют собой изменения МСФО (IFRS) 1, МСФО (IAS)1, МСФО (IAS) 16, МСФО (IAS) 32 и МСФО (IAS) 34. Данные измененные стандарты не оказали существенного воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы.

3 Применение новых или измененных стандартов и разъяснений (продолжение)

Поправки к Руководству по переходным положениям к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 11 и МСФО (IFRS) 12 (выпущены в июне 2012 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 года). Данные поправки содержат разъяснения по руководству по переходным положениям в МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность». Данные измененные стандарты не оказали существенного воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы, за исключением применения освобождения от раскрытия некоторых сравнительных данных в примечаниях к финансовой отчетности.

Прочие пересмотренные стандарты и разъяснения: Разъяснение КРМФО (IFRIC) 20 «Затраты на вскрышные работы на этапе эксплуатации разрабатываемого открытым способом месторождения» рассматривает вопрос о том, когда и каким образом следует учитывать выгоды, получаемые от проведения вскрышных работ в горнодобывающей отрасли. Данное разъяснение не оказало воздействия на консолидированную финансовую отчетность Группы. Поправки к МСФО (IFRS 1) «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» – «Государственные займы», выпущенные в марте 2012 года и вступающие в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2013 года, освобождают предприятия, впервые составляющие отчетность по МСФО, от полного ретроспективного применения требований к учету займов, полученных от государства по ставкам ниже рыночных. Данная поправка неприменима для Группы.

4 Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета

Опубликован ряд новых стандартов и разъяснений, которые являются обязательными для годовых периодов Группы, начинающихся 1 января 2014 г. или после этой даты, и которые Группа не приняла досрочно.

МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты: классификация и оценка». Поправки, внесенные в МСФО (IFRS) 9 в ноябре 2013 г., исключили дату его обязательного вступления в силу, что делает применение стандарта добровольным. Группа не планирует применять существующую версию МСФО (IFRS) 9.

Взаимозачет финансовых активов и финансовых обязательств – Поправки к МСФО (IAS) 32 (выпущены в декабре 2011 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 года или после этой даты). Данное изменение вводит руководство по применению МСФО (IAS) 32 с целью устранения противоречий, выявленных при применении некоторых критериев взаимозачета. Это включает разъяснение значения выражения «в настоящее время имеет законодательно установленное право на зачет» и того, что некоторые системы с расчетом на нетто-основе могут считаться эквивалентными системам с расчетом на валовой основе. В настоящее время Группа изучает последствия принятия этого изменения и его воздействие на Группу.

«Поправки к МСФО (IFRS) 10, МСФО (IFRS) 12 и МСФО (IAS) 27 – Инвестиционные организации» (выпущены 31 октября 2012 г. и вступают силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г.). Группа считает, что данное изменение не окажет воздействия на финансовую отчетность.

Разъяснение КРМФО (IFRIC) 21 – «Сборы» (выпущено 20 мая 2013 г. и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г.). Данное разъяснение объясняет порядок учета обязательств по выплате сборов, кроме налога на прибыль. Обязывающее событие, в результате которого появляется обязательство, представляет собой событие, которое определяется законодательством как приводящее к обязательству по уплате сбора. Тот факт, что предприятие в силу экономических причин будет продолжать деятельность в будущем периоде или что предприятие готовит финансовую отчетность на основании принципа непрерывности деятельности предприятия, не приводит к возникновению обязательства. Для целей промежуточной и годовой финансовой отчетности применяются одни и те же принципы признания. Применение разъяснения к обязательствам, возникающим в связи с программами торговли квотами на выбросы, не является обязательным. В настоящее время Группа проводит оценку того, как данное изменение повлияет на финансовую отчетность.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

4 Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета (продолжение)

Поправки к МСФО (IAS) 36 – «Раскрытие информации о возмещаемой сумме для нефинансовых активов» (выпущены в мае 2013 г. и вступают силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г.; досрочное применение разрешается в случае, если МСФО (IFRS) 13 применяется в отношении того же учетного и сравнительного периода). Данные поправки отменяют требование о раскрытии информации о возмещаемой стоимости, если единица, генерирующая денежные средства, включает гудвил или нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования, и при этом отсутствует обесценение. В настоящее время Группа изучает воздействие данных изменений на раскрытия в финансовой отчетности Группы.

Поправки к МСФО (IAS) 39 – «Новация производных инструментов и продолжение учета хеджирования» (выпущены в июне 2013 г. и вступают силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2014 г.). Группа не использует учет методом хеджирования.

Поправки к МСФО (IAS) 19 – «Пенсионные планы с установленными выплатами: взносы работников» (выпущены в ноябре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г.). Поправка разрешает предприятиям признавать взносы работников как уменьшение стоимости услуг в том периоде, когда работником были оказаны соответствующие услуги, вместо отнесения взносов на весь период его службы, если сумма взносов работника не зависит от количества лет его трудового стажа. Ожидается, что поправка не окажет существенного влияния на финансовую отчетность Группы.

Ежегодные усовершенствования МСФО, 2012 г. (выпущены в декабре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г. или после этой даты, если не указано иное). Усовершенствования представляют собой изменения в МСФО (IFRS) 2, МСФО (IFRS) 3, МСФО (IFRS), МСФО (IFRS) 13, МСФО (IAS) 16, МСФО (IAS) 38 и МСФО (IAS) 24. В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих изменений на ее консолидированную финансовую отчетность.

Ежегодные усовершенствования МСФО, 2013 г. (выпущены в декабре 2013 г. и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 июля 2014 г. или после этой даты). Усовершенствования представляют собой изменения в МСФО (IFRS) 1, МСФО (IFRS) 3, МСФО (IFRS) 13 и МСФО (IAS) 40. В настоящее время Группа проводит оценку влияния этих изменений на ее консолидированную финансовую отчетность.

5 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

В процессе подготовки консолидированной финансовой отчетности Группа использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному критическому анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующие:

Резервы, связанные с затоплением рудника. С 28 октября 2006 г. Группа прекратила добычу на БКПРУ-1 из-за увеличения скорости поступления природных надсолевых вод до уровня, когда Группа не имела возможности контролировать его надлежащим образом.

5 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

1 ноября 2006 г. комиссия Ростехнадзора по результатам технического расследования причин аварии на БКПРУ-1 выпустила Акт, в котором причиной аварии был назван «новый вид ранее неизвестных аномалий геологического строения», а также «отработка двух сильвинитовых пластов АБ (1964–1965 гг.) и Кр II (1976–1977 гг.)». Вся совокупность обстоятельств, предшествующих аварии, по источникам возникновения, масштабу и интенсивности протекания была квалифицирована как «чрезвычайная и непредотвратимая при данных условиях, не зависящая от воли всех участников правоотношений».

В ноябре 2008 г. Ростехнадзором была созвана новая комиссия для повторного расследования причин аварии, произошедшей на БКПРУ-1. Согласно отчету второй комиссии, выпущенному 29 января 2009 г., причиной аварии была названа «совокупность геологических и технологических факторов».

В приложениях к отчету второй комиссии Ростехнадзора приводится расчет стоимости утраченного полезного ископаемого (от 25 380 млн. руб. до 84 602 млн. руб.) и расчет недополученного налога на добычу полезных ископаемых («НДПИ») из-за наводнения (от 964 млн. руб. до 3 215 млн. руб.). Компания оценивает риск подачи исков с целью возмещения стоимости утраченного полезного ископаемого в результате затопления рудника как «возможный», а риск взыскания соответствующего недополученного НДПИ как «маловероятный».

Оставшийся срок полезного использования основных средств и лицензий на добычу полезных ископаемых. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования основных средств в соответствии с текущими техническими характеристиками и расчетным периодом времени, в течение которого эти активы будут приносить Группе экономические выгоды (Прим. 9).

У Группы имеются лицензии на добычу солей калия, магния и натрия, которые были продлены до 2018–2021 гг. по истечении их срока действия 1 апреля 2013 г. Руководство оценивает оставшийся срок полезного использования лицензий на добычу полезных ископаемых на основе прогнозных запасов добычи руды.

Расчетный оставшийся срок полезного использования некоторых основных средств и запасов полезных ископаемых превышает срок действия лицензий на разработку полезных ископаемых (Прим. 1). Руководство полагает, что в будущем лицензии будут дополнительно возобновлены в установленном порядке. Любые изменения этого предположения могут существенно повлиять на будущие суммы износа и амортизации и балансовую стоимость активов.

Оценка обесценения гудвила. Группа проводит тестирование гудвила на обесценение не реже одного раза в год (Прим. 10). Гудвил в основном относится к приобретению Группы «Сильвинит», ЗАО «Соликамский Строительный Трест», ОАО «ББТ» и ЗАО ВНИИ «Галургия». Гудвил в основном относится к будущей операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения, и относится к единице, генерирующей денежные потоки, – Группе «Уралкалий» (Прим. 10).

Торговая и прочая дебиторская задолженность. Руководство Группы анализирует просроченную торговую и прочую дебиторскую задолженность на каждую отчетную дату. Резерв под просроченную дебиторскую задолженность не создается в том случае, если руководство располагает определенными доказательствами того, что данная задолженность будет погашена. Если руководство Компании не имеет надежной информации о том, что просроченная дебиторская задолженность будет погашена, то 100%-ный резерв под обесценение начисляется в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности с задержкой платежа более 90 дней, а резерв под дебиторскую задолженность с задержкой платежа свыше 45 дней, но не более 90 дней, начисляется в размере 50% от стоимости дебиторской задолженности.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

5 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

Запасы. Группа привлекает независимого эксперта для проверки физического количества готовой продукции на отчетные даты. В соответствии с рекомендациями эксперта и техническими характеристиками использованных приборов, возможная ошибка оценки может составить +/- 4-6%. На отчетную дату балансовая стоимость готовой продукции может изменяться в указанных пределах.

Налоговое законодательство. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность различных толкований (Прим. 37).

Резерв по заполнению пустот. В консолидированной финансовой отчетности Группы отражен начисленный резерв по обязательствам Группы по закладке выработанных пустот на месторождении в Соликамске (Прим. 20).

Изменение существующего объема выработанных пустот на основе маркшейдерских съемок горных выработок отражается как актив и амортизируется на протяжении срока полезного использования по методу равномерного списания. Компания создает резерв только под юридические обязательства в рамках лицензионных соглашений. Изменение ставки дисконтирования отражается в отчете о прибылях и убытках в финансовых доходах и расходах. Сумма расходов на заполнение пустот, понесенных по другой причине, признается в текущем периоде в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Основная неопределенность в сумме и периоде возникновения денежных расходов, связанных с работами по заполнению пустот, основана на следующих предпосылках руководства:

- Объем работ по заполнению пустот, которые будет необходимо провести в будущем, может зависеть от фактической ситуации в окружающей среде. Руководство полагает, что принятые на себя юридические обязательства соответствуют плану заполнения пустот и согласованы с органами Госгортехнадзора РФ.
- Будущая стоимость заполнения одного кубического метра выработанных пустот зависит от технологии и стоимости понесенных затрат. Руководство предполагает, что стоимость одного кубического метра выработанных пустот в будущем, в течение периода, предусмотренного в текущем плане заполнения пустот, не будет значительно отличаться от фактической стоимости 2013 г., скорректированной на уровень инфляции.
- Руководство применяет оценочное суждение при определении ставки дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами по заполнению пустот и отражающих текущую оценку рыночной стоимости денег. В 2013 г. руководство применило ставку дисконтирования в размере 6,97%, 7,08% и 8,15 % (для разных рудоуправлений), соответственно (в 2012 году – 6,6%).

Затраты, понесенные вне утвержденного плана, признаются в качестве расходов отчетного периода по мере их возникновения.

5 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики (продолжение)

Обесценение нематериальных активов. Нематериальные активы оцениваются на предмет выявления признаков обесценения на каждую отчетную дату.

На 31 декабря 2013 г. нематериальные активы Группы были представлены в основном лицензиями на добычу полезных ископаемых. Руководство использует оценки и суждения, а также делает существенные допущения для того, чтобы оценить, превышает ли возмещаемая сумма нематериальных активов их балансовую стоимость. Это в значительной степени зависит от оценок ряда технических и экономических факторов, включая технологии шахтного строительства, уровень капиталовложений, необходимых для освоения месторождения, ожидаемый срок начала добычи, будущие цены на калий и валютные курсы.

В связи с тем, что допущения, использованные для оценки указанных выше факторов, изменяются с течением времени, оценка руководства может также меняться в разные периоды. В 2013 году цена на калий на внутреннем и внешних рынках снизилась. Руководство сочло это признаком возможного обесценения и провело оценку нематериальных активов на предмет их обесценения.

Возмещаемая сумма была оценена по стоимости, которая может быть получена в результате их использования. По результатам оценки справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу возмещаемая сумма нематериальных активов на 31 декабря 2013 г. превышает их балансовую стоимость.

Ключевые допущения, к которым наиболее чувствительны расчеты стоимости, которая может быть получена в результате использования активов, включают будущие цены на калий, ставку дисконтирования и ожидаемый срок начала добычи.

Резерв, связанный с реструктуризацией. Группа начислила резерв, связанный с закрытием производственного подразделения химической обогатительной фабрики и фабрики по производству карналлита на БКПРУ-1 в Березниках (Прим. 20).

Основная неопределенность в отношении суммы и периода оттока денежных средств, связанных с расходами по реструктуризации, основана на следующих предпосылках руководства:

- Оценочные суждения были применены в отношении стоимости работ по ликвидации химической обогатительной фабрики и фабрики по производству карналлита на БКПРУ-1 и работ по рекультивации земель.
- Руководство применяет оценочное суждение при определении ставки дисконтирования будущих денежных потоков, связанных с расходами по ликвидации, отражающей текущую оценку рыночной стоимости денег. В 2013 году руководство применило ставку дисконтирования в диапазоне от 6,15 до 7,16% в зависимости от периода расходов.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

6 Обьединение компаний

Информация об объединении компаний в 2013 году представлена ниже.

6.1 Приобретение ОАО «Галургия»

6 декабря 2013 г. Компания приобрела ОАО «Галургия», комплексный институт, занимающийся научными разработками и проектированием в калийной, соляной и сопутствующих отраслях промышленности. До приобретения ОАО «Галургия» являлась ассоциированной компанией (Прим. 14). Приобретение было осуществлено путем покупки 162 000 обыкновенных акций ОАО «Галургия», что составило приблизительно 27,11% размещенных обыкновенных акций ОАО «Галургия» на общую сумму в размере 62 млн. руб.

Результаты деятельности и показатели финансового положения ОАО «Галургия» были включены в состав консолидированной финансовой отчетности Группы с 6 декабря 2013 г.

В таблице ниже приведены сведения о справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств ОАО «Галургия» на дату приобретения:

	Прим.	Справедливая стоимость
Активы		
Основные средства	9	680
Нематериальные активы	11	318
Прочие внеоборотные финансовые активы		3
Торговая и прочая дебиторская задолженность[1]		156
Запасы		3
Денежные средства и их эквиваленты		122
Итого активы		**1 282**
Обязательства		
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	34	98
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	35	11
Торговая и прочая кредиторская задолженность		475
Итого обязательства		**584**
Итого справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов		**698**

[1] Справедливая стоимость дебиторской задолженности включает торговую и прочую дебиторскую задолженность по справедливой стоимости в 168 млн. руб., что представляет собой наилучшую оценку ожидаемых будущих денежных потоков, которые будут получены на основании договорных отношений.

Превышение справедливой стоимости суммы идентифицируемых приобретенных чистых активов над суммой вознаграждения отражено в консолидированном отчете о прибыли и убытках.

	Прим.	млн. руб.
Итого справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов		698
Справедливая стоимость неконтролирующей доли		(187)
Справедливая стоимость доли до приобретения	14	(322)
Отрицательный гудвил, признанный как доход	31	(133)
Итого цена приобретения		56

6 Обьединение компаний (продолжение)

6.2 Приобретение ЗАО ВНИИ «Галургии»

11 декабря 2013 г. Компания получила контроль над ЗАО ВНИИ «Галургии», комплексным институтом, занимающимся научными разработками и проектированием в калийной, соляной и сопутствующих отраслях промышленности. Приобретение было осуществлено путем покупки 424 обыкновенных акций ЗАО ВНИИ «Галургии», что составило 68,39% размещенных обыкновенных акций ЗАО ВНИИ «Галургии» на общую сумму в размере 284 млн. руб.

Результаты деятельности и показатели финансового положения ЗАО ВНИИ «Галургии» были включены в состав консолидированной финансовой отчетности Группы, начиная с 11 декабря 2013 г.

В таблице ниже приведены сведения о справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств ЗАО ВНИИ «Галургии» на дату приобретения:

	Прим.	Справедливая стоимость
Активы		
Основные средства	9	9
Нематериальные активы	11	269
Торговая и прочая дебиторская задолженность[1]		220
Запасы		47
Денежные средства и их эквиваленты		88
Итого активы		**633**
Обязательства		
Отложенные обязательства по налогу на прибыль	34	56
Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности	35	6
Торговая и прочая кредиторская задолженность		276
Итого обязательства		**338**
Итого справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов		**295**

[1] Валовая сумма торговой и прочей дебиторской задолженности не отличается от справедливой стоимости на дату приобретения, что по мнению руководства представляет собой наилучшую оценку ожидаемых будущих денежных потоков, которые будут получены на основании договорных отношений.

Превышение суммарного вознаграждения, уплаченного Группой за приобретенную компанию, над справедливой стоимостью ее активов и обязательств представляет собой гудвил.

	Прим.	млн. руб.
Итого справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов		295
Справедливая стоимость неконтролирующей доли		(59)
Справедливая стоимость доли до получения контроля		(34)
Гудвил	10	82
Итого цена приобретения		**284**

Гудвил относится к будущей оптимизации расходов на строительство и ремонтных работ, осуществляемых Группой. Гудвил не будет относиться к расходам, уменьшающим прибыль для целей налогообложения в последующих периодах.

Группа завершила распределение стоимости приобретения, результаты которого были отражены в консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2013 г.

Если бы приобретение состоялось 1 января 2013 г. выручка и прибыль Группы за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. выросли бы на 109,4 млн. руб. и 24 млн. руб. соответственно.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

7 Связанные стороны

Раскрытие информации об операциях со связанными сторонами регулируются МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны считаются связанными, если они находятся под общим контролем, или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При определении связанных сторон учитывается характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма. Высшее руководство и близкие члены их семей также являются связанными сторонами.

Операции со связанными сторонами проводились на условиях, аналогичных условиям, существующим для операций между независимыми сторонами, если такие условия не могут быть обоснованы.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Группа осуществляла значительные операции или имела значительное сальдо расчетов, подробно описан далее.

В 2013 году ОАО «Объединённая Химическая Компания Уралхим» и группа ОНЕКСИМ стали существенными акционерами Компании.

Статья бухгалтерского баланса	Характер взаимоотношений	**31 декабря 2013 г.**	31 декабря 2012 г.
Остатки			
Предоплата на приобретение основных средств	Ассоциированные компании	**–**	146
Предоплата на приобретение основных средств	Прочие связанные стороны	**–**	122
Торговая и прочая дебиторская задолженность	Ассоциированные компании	**–**	2
Торговая и прочая кредиторская задолженность	Ассоциированные компании	**–**	19
Авансы полученные	Связанные стороны через существенного акционера	**160**	–

		2013 г.	2012 г.
Операции			
Приобретение основных средств	Ассоциированные компании	**432**	749
Приобретение основных средств	Прочие связанные стороны	**262**	146
Приобретение запасов	Ассоциированные компании	**–**	235
Приобретение запасов	Прочие связанные стороны	**85**	–

Статья отчета о прибылях и убытках	Характер взаимоотношений	**2013 г.**	2012 г.
Прочая прочей выручка	Связанные стороны через существенного акционера	**56**	–
Продажа прочей продукции	Ассоциированные компании	**–**	6
Продажа прочей продукции	Прочие связанные стороны	**–**	287
Ремонт и техническое обслуживание	Ассоциированные компании	**139**	114
Ремонт и техническое обслуживание	Прочие связанные стороны	**–**	28
Прочие расходы	Ассоциированные компании	**1**	26
Прочие расходы	Прочие связанные стороны	**74**	78
Проценты к получению	Прочие связанные стороны	**–**	1
Расходы на мониторинг	Ассоциированные компании	**61**	78

7 Связанные стороны (продолжение)

Перекрестное владение акциями

На 31 декабря 2013 г. ЗАО «УК-Технология», дочерней компании группы со 100%-ной долей участия, принадлежало 2,6% обыкновенных акций Компании (на 31 декабря 2012 г. – ноль). По состоянию на 31 декабря 2012 г. Enterpro Services Ltd, дочерней компании группы со 100%-ной долей участия, принадлежало 0,13% обыкновенных акций Компании.

Вознаграждение высшему руководству

Вознаграждение высшему руководству включает выплаты исполнительным и прочим директорам за выполнение их должностных обязанностей (периодическое или на постоянной основе). Вознаграждение состоит из годового оклада и премии по результатам хозяйственной деятельности.

В 2011 году Совет директоров утвердил основные принципы долгосрочной стратегии вознаграждения высшему руководству. Вознаграждение зависит от общей суммы возврата на акционерный капитал по отношению к аналогичному показателю основных конкурентов, скорректированному на соотношение изменений российского и американского рынков ценных бумаг. В 2013 году долгосрочная программа вознаграждения была изменена с учетом рыночной ситуации, также были уточнены условия выплат в случае смены основных акционеров Компании.

В декабре 2013 года Группа начислила расход по долгосрочной программе вознаграждения в сумме 1 326 млн. руб. в связи с приобретением ОАО «ОХК Уралхим» и Группой ОНЕКСИМ акций Компании.

Обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2012 г. отсутствовали, так как условия начисления выплаты не выполнялись.

Информация о вознаграждении высшему руководству представлена в таблице ниже:

	2013 г.		2012 г.	
	Расходы	**Начисленные обязательства (Прим. 25)**	Расходы	Начисленные обязательства (Прим. 25)
Краткосрочные вознаграждения сотрудникам	**676**	**199**	496	141
Выплата единовременной премии	**1 326**	**943**	–	–
Итого	**2 002**	**1 142**	496	141

8 Информация по сегментам

Группа определила сегмент в соответствии с критериями, изложенными в МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты», и в том виде, в котором операции Группы регулярно проверяются органом, ответственным за оценку результатов деятельности и распределение ресурсов Группы. Таким органом в Группе является Совет директоров. Было установлено, что у Группы существует один операционный сегмент – добыча, производство и реализация калийных удобрений.

Финансовая информация о результатах деятельности по операционным сегментам основывается на управленческой отчетности, составленной на принципах МСФО.

а) Информация по результатам деятельности отчетного сегмента представлена в таблице ниже:

	Прим.	**2013 г.**	2012 г.
Выручка	26	**105 819**	122 811
Результат сегмента (Чистая прибыль)		**21 221**	49 644
Износ и амортизация		**(13 227)**	(14 287)
Расходы, связанные с затоплением рудника	33	**(135)**	(110)
Финансовые доходы	32	**3 879**	5 188
Финансовые расходы	32	**(11 241)**	(2 449)
Налог на прибыль	34	**(5 114)**	(10 565)

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

8 Информация по сегментам (продолжение)

б) Географическая информация

Анализ продаж Группы по регионам представлен в следующей таблице:

	2013 г.	2012 г.
Россия	**16 659**	20 191
Латинская Америка, Китай, Индия, Юго-Восточная Азия	**68 760**	80 766
США, Европа	**18 944**	21 035
Прочие страны	**1 456**	819
Итого выручка	**105 819**	122 811

Продажи распределяются по регионам на основе страны назначения экспорта продукции.

в) Основные покупатели

В 2013 и 2012 гг. у Группы не было покупателей, которые составляли более 10% от выручки Группы.

г) В дополнение к представленной выше сегментной информации руководство Компании анализирует дополнительную информацию, в которой результаты от деятельности по калийному сегменту разделены между продажами калия на экспорт и внутренний рынок, а также прочими продажами. Прямые затраты, такие как себестоимость и коммерческие расходы, разделены пропорционально соответствующей выручке. Косвенные расходы, такие как общие и административные расходы, прочие операционные доходы и расходы и налоги, кроме налога на прибыль, разделены между категориями пропорционально себестоимости. Некоторые расходы были отнесены в состав нераспределенных статей (убыток от выбытия основных средств, обесценение активов, реклассифицированных во внеоборотные активы, предназначенные для продажи, списание внеоборотных активов, предназначенных для продажи, до справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу, восстановление и начисление резервов, чистый результат от реализации товаров «Беларуськалий» и «Сильвинит», расходы, связанные с затоплением рудника, финансовые доходы и расходы, расходы по налогу на прибыль).

Такое распределение за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., представлено в таблице ниже:

	Продажи калия на экспорт	Продажи калия на внутреннем рынке	Итого продажи калия	Прочие продажи	Нераспределенные статьи	Итого
в тыс. тонн	**8 006**	**1 861**	**9 867**	**–**	**–**	**9 867**
Выручка	**89 160**	**13 000**	**102 160**	**3 659**	**–**	**105 819**
Себестоимость	(22 945)	(5 332)	(28 277)	(1 805)	–	(30 082)
Коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные доходы и расходы и налоги, кроме налога на прибыль	(38 127)	(2 455)	(40 582)	(1 323)	–	(41 905)
Операционная прибыль	**27 088**	**5 213**	**33 301**	**531**	**–**	**33 832**
Расходы, связанные с затоплением рудника					(135)	(135)
Финансовые доходы и расходы – нетто					(7 362)	(7 362)
Прибыль до налогообложения					26 335	26 335
Налог на прибыль					(5 114)	(5 114)
Результат сегмента/Чистая прибыль						21 221

8 Информация по сегментам (продолжение)

Распределение за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., представлено ниже:

	Продажи калия на экспорт	Продажи калия на внутреннем рынке	Итого продажи калия	Прочие продажи	Нераспределенные статьи	Итого
в тыс. тонн	**7 281**	**2 081**	**9 362**	**–**	**–**	**9 362**
Выручка	**102 620**	**16 432**	**119 052**	**3 759**	**–**	**122 811**
Себестоимость	(22 228)	(6 354)	(28 582)	(2 225)	–	(30 807)
Коммерческие расходы, общие и административные расходы, прочие операционные доходы и расходы и налоги, кроме налога на прибыль	(31 131)	(2 147)	(33 278)	(1 140)	(6)	(34 424)
Операционная прибыль/(убыток)	**49 261**	**7 931**	**57 192**	**394**	**(6)**	**57 580**
Расходы, связанные с затоплением рудника					(110)	(110)
Финансовые доходы и расходы – нетто					2 739	2 739
Прибыль до налогообложения						60 209
Налог на прибыль					(10 565)	(10 565)
Результат сегмента/Чистая прибыль						**49 644**

9 Основные средства

Основные средства и относящийся к ним накопленный износ включают:

	Здания	Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочие	Земля	Итого
Первоначальная стоимость								
Остаток на 31 декабря 2012 г.	27 312	22 766	52 225	9 460	28 114	1 665	243	141 785
Поступления	–	–	–	403	12 446	–	–	12 849
Изменение в оценке резерва, корректирующее стоимость основных средств (Прим. 20)	–	(476)	–	–	–	–	–	(476)
Перевод из одной категории в другую	2 716	4 727	4 323	771	(12 368)	(172)	3	–
Выбытия	(206)	(22)	(1 276)	(84)	(75)	(52)	(1)	(1 716)
Списание основных средств (Прим. 31)	–	–	(48)	–	(6)	–	–	(54)
Поступления в результате объединения (Прим. 6)	394	–	21	14	219	3	38	689
Остаток на 31 декабря 2013 г.	30 216	26 995	55 245	10 564	28 330	1 444	283	153 077
Накопленный износ								
Остаток на 31 декабря 2012 г.	5 295	7 060	22 922	3 300	–	393	–	38 970
Износ	959	1 638	6 143	780	–	94	–	9 614
Выбытия	(65)	(15)	(1 153)	(82)	–	(45)	–	(1 360)
Списание основных средств (Прим. 31)	–	–	(41)	–	–	–	–	(41)
Остаток на 31 декабря 2013 г.	**6 189**	**8 683**	**27 871**	**3 998**	**–**	**442**	**–**	**47 183**
Остаточная стоимость								
Остаток на 31 декабря 2012 г.	**22 017**	**15 706**	**29 303**	**6 160**	**28 114**	**1 272**	**243**	**102 815**
Остаток на 31 декабря 2013 г.	**24 027**	**18 312**	**27 374**	**6 566**	**28 330**	**1 002**	**283**	**105 894**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

9 Основные средства (продолжение)

	Здания	Затраты на подготовку рудника к эксплуатации	Машины и оборудование	Транспортные средства	Незавершенное строительство	Прочие	Земля	Итого
Первоначальная стоимость								
Остаток на 31 декабря 2011 г.	25 541	19 591	47 621	9 198	27 829	1 764	1 145	132 689
Поступления	–	–	–	430	11 615	–	–	12 045
Изменение в оценке резерва, корректирующее стоимость основных средств (Прим. 20)	–	1 111	–	–	–	–	–	1 111
Перевод из одной категории в другую	2 510	2 345	5 984	–	(11 075)	145	91	–
Выбытия	(218)	(241)	(1 238)	(168)	(255)	(244)	(11)	(2 375)
Обесценение активов, реклассифицированных во внеоборотные активы, предназначенные для продажи (Прим. 31)	(176)	–	–	–	–	–	(785)	(961)
Реклассификация во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	(62)	–	–	–	–	–	(197)	(259)
Списание основных средств (Прим. 31)	(283)	(40)	(142)	–	–	–	–	(465)
Остаток на 31 декабря 2012 г.	**27 312**	**22 766**	**52 225**	**9 460**	**28 114**	**1 665**	**243**	**141 785**
Накопленный износ								
Остаток на 31 декабря 2011 г.	4 626	5 788	17 146	2 681	–	395	–	30 636
Износ	805	1 323	6 648	700	–	98	–	9 574
Выбытия	(39)	(30)	(813)	(81)	–	(100)	–	(1 063)
Реклассификация во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	(3)	–	–	–	–	–	–	(3)
Списание основных средств (Прим. 31)	(94)	(21)	(59)	–	–	–	–	(174)
Остаток на 31 декабря 2012 г.	**5 295**	**7 060**	**22 922**	**3 300**	**–**	**393**	**–**	**38 970**
Остаточная стоимость								
Остаток на 31 декабря 2011 г.	**20 915**	**13 803**	**30 475**	**6 517**	**27 829**	**1 369**	**1 145**	**102 053**
Остаток на 31 декабря 2012 г.	**22 017**	**15 706**	**29 303**	**6 160**	**28 114**	**1 272**	**243**	**102 815**

Использование полностью самортизированных основных средств

По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. общая первоначальная стоимость остающихся в эксплуатации полностью самортизированных основных средств составляла 14 926 млн. руб. и 12 377 млн. руб., соответственно.

Основные средства, переданные в залог по кредитным договорам

По состоянию на 31 декабря 2013 г. Группа не имеет основных средств, заложенных в качестве обеспечения по банковским кредитам. По состоянию на 31 декабря 2012 г. остаточная стоимость основных средств, заложенных в качестве обеспечения по банковским кредитам, составила 5 574 млн. руб. (Прим. 22).

9 Основные средства (продолжение)

Выбытие основных средств

В 2013 г. Группа списала основные средства первоначальной стоимостью 55 млн. руб. и накопленным износом 40 млн. руб. и признала убыток в сумме 15 млн. руб. в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

В 2012 г. Группа списала основные средства первоначальной стоимостью 465 млн. руб. и накопленным износом 174 млн. руб. соответственно по причине закрытия обогатительной и карналлитовой фабрики на БКПРУ-1 (в Березниках (Прим. 20), и признала убыток в сумме 291 млн. руб. в консолидированном отчете о прибыли или убытке.

Реклассификация во внеоборотные активы, предназначенные для продажи

В 2013 г. Группа не производила реклассификацию основных средств во внеоборотные активы, предназначенные для продажи.

В 2012 г. Группа реклассифицировала во внеоборотные активы, предназначенные для продажи, участки земли и недвижимость с первоначальной стоимостью 259 млн. руб. и накопленной амортизацией 3 млн. руб. До реклассификации было признано обесценение в размере 961 млн. руб. (Прим. 31).

В 2012 г. Группа уценила комплекс титановой губки, предназначенный для продажи, до справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу (Прим. 31), а затем активы стоимостью 294 млн. руб. были проданы.

10 Гудвил

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Первоначальная стоимость на 1 января		**58 909**	58 909
Накопленные убытки от обесценения на 1 января		**–**	–
Остаточная стоимость на 1 января		**58 909**	58 909
Приобретение дочерней компании	6	**82**	–
Остаточная стоимость на 31 декабря		**58 991**	58 909
Первоначальная стоимость на 31 декабря		**58 991**	58 909
Накопленные убытки от обесценения на 31 декабря		**–**	–
Остаточная стоимость на 31 декабря		**58 991**	58 909

Гудвил в основном относится к будущей операционной и рыночной синергии, ожидаемой в результате объединения бизнеса в целом, а не к отдельным активам этих компаний.

Распределение гудвила по единицам, генерирующим денежные потоки («ЕГДП»):

Единицы, генерирующие денежные потоки	Приобретенные компании	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Группа «Уралкалий»	Группа «Сильвинит»	**58,094**	58 094
Группа «Уралкалий»	ЗАО ССТ	**449**	449
Группа «Уралкалий»	ОАО «ББТ»	**366**	366
Группа «Уралкалий»	ЗАО ВНИИ «Галургии» (Прим.6)	**82**	–
Итого балансовая стоимость гудвила		**58 991**	58 909

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

10 Гудвил (продолжение)

Возмещаемая сумма каждой ЕГДП определялась на основе расчета стоимости от ее использования. В данных расчетах использовались прогнозы движения денежных средств на основании утвержденных руководством финансовых бюджетов на 1-летний период. Потоки денежных средств за пределами 1-летнего периода были экстраполированы с учетом прогнозируемых темпов роста. Темпы роста не превышают долгосрочные средние темпы роста, прогнозируемые для отрасли, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

Руководство компании установило плановую валовую прибыль на основе прошлого опыта и ожиданий рынка Используемые средневзвешенные темпы роста соответствуют прогнозным расчетам в отраслевых отчетах.

Допущения, используемые для расчета стоимости от использования, к которым возмещаемая стоимость является наиболее чувствительной, представлены в таблице:

	2013 г.	2012 г.
Обменный курс руб./долл. США	**От 33 до 39**	32
Темпы роста за пределами 1-летнего периода	**3%**	3%
Ставка дисконтирования до налогообложения	**10,3%**	10,6%
Долгосрочная ставка инфляции	**От 2% до 6%**	3%

Группа не признавала убытков от обесценения гудвила в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. и 31 декабря 2012 г.

11 Нематериальные активы

	Прим.	Лицензии на добычу полезных ископаемых	Программное обеспечение	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2012 г.		**183 646**	**637**	**14**	**184 297**
Накопленная амортизация		**(3 769)**	**(486)**	**–**	**(4 255)**
Остаточная стоимость на 1 января 2012 г.		**179 877**	**151**	**14**	**180 042**
Поступления		–	165	–	165
Капитализированные расходы по займам		2 451	–	–	2 451
Выбытие		(3)	(22)	–	(25)
Амортизационные отчисления	27, 29	(4 703)	(114)	–	(4 817)
Выбытие накопленной амортизации		3	11	–	14
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2012 г.		**186 095**	**780**	**14**	**186 889**
Накопленная амортизация		**(8 470)**	**(589)**	**–**	**(9 059)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2012 г.		**177 625**	**191**	**14**	**177 830**
Поступления		–	19	53	72
Приобретение дочерней компании	6	–	12	575	587
Капитализированные расходы по займам		3 974	–	–	3 974
Выбытие		–	(44)	(27)	(71)
Амортизационные отчисления	27, 29	(3 725)	(79)	(40)	(3 844)
Выбытие накопленной амортизации		–	40	25	65
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2013 г.		**190 068**	**769**	**615**	**191 452**
Накопленная амортизация		**(12 194)**	**(630)**	**(15)**	**(12 839)**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2013 г.		**177 874**	**139**	**600**	**178 613**

11 Нематериальные активы (продолжение)

В таблице ниже представлено описание и балансовая стоимость основных лицензий на разработку месторождений:

Лицензионный участок		31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Соликамский участок (южная часть)	СКРУ-2	**65 353**	67 168
Ново-Соликамский участок	СКРУ-3	**62 135**	63 445
Соликамский участок (северная часть)	СКРУ-1	**5 805**	6 395
Половодовский участок (южная часть)		**9 839**	8 910
Половодовский участок (северная часть)		**34 742**	31 686
Итого		**177 874**	177 604

Компания продлила лицензии на добычу солей калия, магния и натрия на Дурыманском, Быгельско-Троицком, Соликамском (северная и южная часть) и Ново-Соликамском участках Верхнекамского месторождения, сроки которых истекали 1 апреля 2013 г., до 2018 – 2021 гг. по несущественной стоимости.

В марте 2013 г. вместе с продлением лицензий на добычу Уралкалий утвердил новые проекты разработки шахтных полей лицензий Соликамской площадки. В соответствии с новыми проектами минеральная база была перераспределена между рудниками и лицензионными участками. В связи с изменением предполагаемого использования минеральной базы лицензии на добычу на Соликамском (северная часть), Соликамском (южная часть) и Новосоликамском участке были объединены для расчета амортизации лицензий, с изменением ставок амортизации с 1 апреля 2013 г. Половодовский участок был разделен на южную и северную части: южную часть будет эксплуатировать СКРУ-3, для северной части будет построен рудник.

Изменение ставок амортизации было учтено, как изменение оценочных суждений и привело к снижению амортизации на 1 651 млн. руб., по сравнению с предыдущим методом за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. Если бы изменение в модели добычи произошло 1 января 2013 г., снижение амортизационных отчислений составило бы на 607 млн. руб. больше. Аналогичный эффект ожидается в будущем.

12 Совместная деятельность

До июля 2013 г. Компания имела 50%-ную долю в ЗАО «Белорусская калийная компания» (ЗАО «БКК»), остальные 50% акций принадлежали компаниям «Беларуськалий» (доля 45%) и «Белорусская железная дорога» (доля 5%). В соответствии с уставом ЗАО «БКК» все решения на собрании акционеров могут приниматься только большинством из 75% голосов. Следовательно, ЗАО «БКК» находились под совместным контролем компании «Беларуськалий» и Компании (здесь и далее «участники»). Основной деятельностью ЗАО «БКК» являлся маркетинг и агентские услуги по экспорту калийных удобрений, произведенных обоими участниками.

29 июля 2013 г. Компания объявила о новой стратегии продаж наряду с решением прекратить экспортные продажи через ЗАО «БКК», определив единственным каналом экспортного сбыта продукции «Уралкалий-Трейдинг», дочернее предприятие Группы со 100%-ной долей участия. На 29 июля 2013 г. Группа утратила совместный контроль в ЗАО «БКК», признание доли Группы в активах и обязательствах, учитываемых в ЗАО «БКК», прекращено. В консолидированном отчете о прибыли или убытке отражена выручка от реализации ЗАО «БКК» продукции Компании вместе с соответствующей частью себестоимости, коммерческих и административных расходов за период с 1 января по 29 июля 2013 г.

Устав ЗАО «БКК» предусматривает раздельный учет операций каждого участника, в том числе раздельный учет реализации товаров участников, себестоимости и коммерческих расходов. Административные расходы, понесенные ЗАО «БКК», распределялись в следующем соотношении: не более 78% (2012 г.: 78%) приходится на операции компании «Беларуськалий» и не менее 22% (2012 г.: 22%) на операции Группы. Данная пропорция зависит от объемов продаваемых каждым участником товаров через ЗАО «БКК».

Распределение чистого дохода между участниками производится на основании результатов их деятельности после вычета административных расходов, если оба участника не примут решение не распределять доходы.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

12 Совместная деятельность (продолжение)

За год, закончившийся 31 декабря 2013 г., Группа понесла убыток в сумме 83 млн. руб. в связи с прекращением соглашения между ЗАО «БКК» (Прим.31). Убыток возник в результате списания доли Компании в чистых активах ЗАО «БКК».

26 августа 2013 г. г-н Баумгертнер В.А., Генеральный директор Компании на тот момент, был задержан в Минске, Беларусь, в связи с проведением расследования по Статье 424 (ч. 3) Уголовного кодекса Республики Беларусь («Злоупотребление властью или служебными полномочиями»). В публичных заявлениях белорусских официальных лиц, сделанных после его ареста, указывалось, что, в результате действий г-на Баумгертнера, ЗАО «БКК» и белорусское государство понесли убытки в размере около 100 000 тысяч долл. США.

Г-н Баумгертнер был освобожден из-под ареста и вернулся в Россию в ноябре 2013 г., где он впоследствии был помещен под домашний арест. Насколько нам известно, ни г-н Баумгертнер, ни какая-либо компания Группы, ни другие члены руководства не получали никаких официальных судебных исков, связанных с взаимоотношениями между Группой и ЗАО «БКК». Руководство продолжит следить за ситуацией, однако оно не ожидает каких-либо дальнейших действий по данному вопросу со стороны белорусских или других государственных органов.

13 Предоплата по налогу на прибыль сумма к возмещению более чем через 12 месяцев

16 апреля 2013 г. Компания заключила соглашение с правительством Пермского края по поддержанию минимальных платежей по налогу на прибыль в сумме не менее 6 млрд. руб. в год за период 2013–2015 гг. В результате, существующие предоплаты по налогу на прибыль будут использованы в течение нескольких лет. На 31 декабря 2013 г. сумма предоплат по налогу на прибыль, с возмещением более чем через 12 месяцев, в размере 10 049 млн. руб. была продисконтирована по ставке дисконтирования 6,97% и составила 8 492 млн. руб.

14 Инвестиции в ассоциированные компании

Группа имеет следующие инвестиции в ассоциированные компании:

	Страна нахождения	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
ОАО «Галургия»	Россия	**Реклассифицирована в дочернюю компанию**	46%
Интрако	Россия	**33,75%**	–

В таблице ниже представлены изменения балансовой стоимости инвестиций Группы в ассоциированные компании:

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Балансовая стоимость на 1 января		**391**	404
Прибыль от ассоциированных компаний		**(209)**	11
Доля чистых активов в ассоциированных компаниях		**182**	415
Приобретение ассоциированной компании		**41**	–
Переоценка доли в ассоциированной компании	31	**140**	
Ассоциированные компании, реклассифицированные в дочерние компании	6	**(322)**	–
Убыток от выбытия ассоциированных компаний		**–**	(4)
Справедливая стоимость инвестиций в выбывающую ассоциированную компанию		**–**	(20)
Балансовая стоимость на 31 декабря		**41**	391

6 декабря 2013 г. Компания приобрела ОАО «Галургия», комплексный институт, занимающийся научными разработками и проектированием в калийной соляной и сопутствующих отраслях промышленности. До приобретения ОАО «Галургия» являлась ассоциированной компанией (Прим. 6).

15 Запасы

	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Сырье и материалы, запасные части	**3 683**	3 515
Готовая продукция	**4 012**	3 500
Незавершенное производство	**83**	66
Прочие запасы	**420**	274
Итого запасы	**8 198**	7 355

По состоянию на 31 декабря 2013г. товарно-материальные ценности не были предоставлены в качестве обеспечения по банковским кредитам (31 декабря 2012 г.: 132 млн. руб.) (Прим. 22).

Прочие запасы состоят в основном из жилых зданий, построенных Группой.

16 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Торговая дебиторская задолженность	**11 396**	12 787
Прочая дебиторская задолженность	**765**	492
За вычетом резерва под обесценение	**(313)**	(291)
Итого финансовая дебиторская задолженность	**11 848**	12 988
НДС к возмещению	**2 480**	1 276
Прочие налоги к возмещению	**1 171**	1 827
Авансы выданные	**1 232**	760
Предоплата расходов по страхованию	**–**	19
Прочие предоплаты	**225**	165
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	**16 956**	17 035

По состоянию на 31 декабря 2013 г. торговая дебиторская задолженность за вычетом резерва под обесценение, составившая 10 809 млн. руб. (31 декабря 2012 г.: 10 616 млн. руб.), выражена в иностранной валюте, 86% в долл. США (31 декабря 2012 г.: 93%) и 14% в евро (31 декабря 2012 г.: 7%). Руководство полагает, что справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

Движение по резерву под обесценение торговой и прочей задолженности представлено в таблице ниже:

	2013 г.		2012 г.	
	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
На 1 января	**(218)**	**(73)**	(197)	(73)
Начисление резерва	**(19)**	**(42)**	(57)	(91)
Приобретенный резерв	**(10)**	**–**	–	–
Сторнирование резерва	**11**	**28**	36	91
На 31 декабря	**(226)**	**(87)**	(218)	(73)

Начисление и сторнирование резерва под обесценение дебиторской задолженности было включено в состав прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке (Прим. 31). Суммы, отнесенные на счет резерва, обычно списываются, если не ожидается получение дополнительных денежных средств.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

16 Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

Анализ дебиторской задолженности по кредитному качеству:

	31 декабря 2013 г.		31 декабря 2012 г.	
	Торговая дебиторская задолженность	**Прочая дебиторская задолженность**	Торговая дебиторская задолженность	Прочая дебиторская задолженность
Текущая и необесцененная				
Застрахованная	**1 666**	**–**	5 429	–
Незастрахованная либо переданная по договорам факторинга	**8 370**	**407**	2 838	236
Итого текущая и необесцененная	**10 036**	**407**	8 267	236
Просроченная, но необесцененная				
С задержкой платежа менее 45 дней	**745**	**226**	3 757	150
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	**56**	**–**	512	1
С задержкой платежа более 90 дней	**307**	**45**	–	29
Итого просроченная, но необесцененная	**1 108**	**271**	4 269	180
Обесцененная (без учета резерва)				
С задержкой платежа от 45 до 90 дней	**56**	**2**	67	6
С задержкой платежа более 90 дней	**196**	**85**	184	70
Итого обесцененная дебиторская задолженность (без учета резерва)	**252**	**87**	251	76
Итого финансовая дебиторская задолженность (валовая)	**11 396**	**765**	12 787	492
Резерв под обесценение	**(226)**	**(87)**	(218)	(73)
Итого финансовая дебиторская задолженность	**11 170**	**678**	12 569	419

На 31 декабря 2013 и 2012 гг. торговая и прочая дебиторская задолженность не была предоставлена в качестве обеспечения.

На 31 декабря 2013 г. и 2012 г. дебиторская задолженность, классифицированная как «незастрахованная и непереданная по договорам факторинга», включала дебиторскую задолженность основных и значительных покупателей. Существенную часть дебиторской задолженности составляют расчеты на основании аккредитивов.

На 31 декабря 2013 торговая дебиторская задолженность Группы включает задолженность по договору факторинга, балансовая стоимость которой составила 299 млн. руб., сразу после того как дебиторская задолженность была передана фактору за 3 062 млн. руб. Соответствующие обязательства были признаны в составе прочей кредиторской задолженностью в размере 299 млн. руб. Группа подвержена риску просрочки платежа, так как предоставила гарантию оплаты процентов за период до 240 дней с даты просрочки платежа.

17 Прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка

На 31 декабря 2013 г прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, были равны нулю. На 31 декабря 2012 г. прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, представлены высоколиквидными корпоративными облигациями. Данные облигации не являются ни просроченными, ни обесцененными.

17 Прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка (продолжение)

Анализ кредитного качества прочих финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, представлен ниже:

Рейтинговое агентство	Рейтинг	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Fitch Ratings	BBB-	–	691
Fitch Ratings	BBB	–	439
Moody's/Fitch Ratings	Baa1/BBB	–	3 126
Moody's/Standard & Poor's	Baa3/BBB-	–	580
Итого прочих финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка		**–**	4 836

В 2013 г. купонный доход от корпоративных облигаций в сумме 154 млн. руб. включен в процентные доходы (2012 г.: 380 млн. руб.) (Прим. 32).

18 Денежные средства и их эквиваленты, депозиты и денежные средства с ограничением использования

Сумма денежных средств и их эквивалентов включает:

	Процентные ставки	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Денежные средства в кассе и на счетах в банках			
Денежные средства в кассе и на счетах в банках в рублях		**2 344**	7 638
Денежные средства на банковских счетах в долларах США		**24 807**	7 159
Денежные средства на банковских счетах в евро		**867**	234
Денежные средства, выраженные в других валютах		**610**	26
Срочные депозиты			
Срочные депозиты в долларах США	4% годовых (2012 г.: 0,15 – 4,5% годовых)	**77**	24 789
Срочные депозиты в евро	2% годовых (2012 г.: 0,2% годовых)	**584**	435
Срочные депозиты в рублях	4,38% – 9,25% годовых (2012 г.: 5,6% – 10,2% годовых)	**1 154**	1 823
Итого денежные средства и их эквиваленты		**30 443**	42 104
Депозиты			
Бивалютные депозиты	не было (2012 г.: 3,1% – 3,54% годовых)	**–**	4 161
Итого депозиты		**–**	4 161
Денежные средства с ограничением использования			
Учитываемые во внеоборотных активах	не было (2012 г.: 0,09% годовых)	**–**	109
Учитываемые в оборотных активах	9% годовых (2012 г.: 7,8% – 8,5% годовых)	**100**	4 323
Итого денежные средства и их эквиваленты, депозиты и денежные средства с ограничением использования		**30 543**	50 697

На 31 декабря 2013 и 2012 гг. срочные депозиты, за исключением депозитов с ограничением использования, имеют разные сроки погашения, но могут быть в любое время отозваны по запросу без ограничений.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

18 Денежные средства и их эквиваленты, депозиты и денежные средства с ограничением использования (продолжение)

На 31 декабря 2012 г. денежные средства с ограничением использования, учитываемые во внеоборотных активах, в размере 109 млн. руб. представляют собой денежные средства на счете в банке, предоставленные в качестве залога в соответствии с договором валютно-процентного свопа.

Бивалютные депозиты – это депозиты с возможностью получения повышенной доходности в обмен на право банка выбирать валюту возврата номинала.

19 Акционерный капитал

	Количество обыкновенных акций (млн. шт.)	Обыкновенные акции	Выкупленные собственные акции	Итого
На 1 января 2012 г.	**3,094**	**1 133**	**(43)**	**1 090**
Погашение собственных акций	(158)	(79)	79	–
Покупка собственных акций	–	–	(38)	(38)
На 1 января 2013 г.	**2 936**	**1 054**	**(2)**	**1 052**
Покупка собственных акций	–	–	(182)	(182)
На 31 декабря 2013 г.	**2 936**	**1 054**	**(184)**	**870**

Количество дополнительно разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 1 730 млн. шт. (31 декабря 2012 г.: 1 730 млн. шт.) номинальной стоимостью 0,5 российских рублей каждая (31 декабря 2012 г.: 0,5 российских рублей). Все акции, приведенные в таблице выше, были выпущены и полностью оплачены.

В июле 2012 г. Группа завершила внутригрупповую реструктуризацию. Уставный акционерный капитал Компании уменьшился с 3 094 637 905 до 2 936 015 891 обыкновенной акции в результате погашения собственных акций, владельцами которых были ЗАО ИК «Сильвинит-Ресурс», ЗАО СП «Кама», Enterpro Services Ltd и Компания.

Выкупленные собственные акции. По состоянию на 31 декабря 2013 г. выкупленные собственные акции составляли 367 165 972 обыкновенные акции Компании, принадлежащие ЗАО «УК Технология», дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия. Собственные акции были выкуплены в течение 2013 года.

Выкупленные собственные акции по состоянию на 31 декабря 2012 г. составляли 3 671 000 обыкновенных акции Компании, принадлежащих Enterpro Services Ltd, дочерней компании Группы со 100%-ной долей участия.

Распределение прибыли. Согласно российскому законодательству Компания распределяет прибыль в виде дивидендов или переводит ее в состав резервов. Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской информации Компании, составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Согласно российскому законодательству распределению подлежит чистая прибыль. Сумма чистой прибыли текущего года, отраженная в опубликованной бухгалтерской отчетности Компании за 2013 г., подготовленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, равна 31 324 млн. руб. (2012 г.: 49 080 млн. руб.), а остаток нераспределенной прибыли на конец года, включая сумму чистой прибыли за текущий год, составил 67 337 млн. руб. (31 декабря 2012 г.: 53 678 млн. руб.). Однако законодательные и другие нормативные акты, регулирующие права распределения прибыли, могут иметь различные толкования, в связи с чем, руководство Группы не считает в настоящее время целесообразным раскрывать сумму распределяемых резервов в данной консолидированной финансовой отчетности.

Дивидендная политика Компании предписывает распределять в качестве дивидендов не менее 50% чистой прибыли в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО не реже двух раз в год.

19 Акционерный капитал (продолжение)

Дивиденды. В декабре 2013 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате промежуточные дивиденды в сумме 6 453 млн. руб. (2,21 рубля на акцию).

В июне 2013 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате дивиденды (на основании финансовых результатов за 2012 г.) в сумме 11,450 млн. руб. (3,9 рубля на акцию).

В декабре 2012 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате промежуточные дивиденды в сумме 13 829 млн. руб. (4,71 рубля на акцию).

В июне 2012 г. Общее собрание акционеров Компании утвердило к выплате дивиденды (на основании финансовых результатов за 2011 г.) в сумме 12 379 млн. руб. (4,00 рубля на акцию).

Общая сумма дивидендов, относящаяся к выкупленным собственным акциям, была исключена из консолидированного отчета об изменениях капитала. Все дивиденды объявлены и выплачены в российских рублях.

20 Резервы

	Прим.	Судебные разбира-тельства	Заполнение пустот	Рекульти-вация	Резерв на расходы по пересе-лению	Итого
Остаток на 1 января 2012 г.		**1 702**	**1 500**	**598**	**–**	**3 800**
Изменение в оценке резерва, корректирующее стоимость основных средств	9	–	1 111	–	–	1 111
Восстановление резерва	31	(1 702)	–	–	–	(1 702)
Использование резерва		–	(386)	(151)	–	(538)
Поправка приведенной стоимости и влияние изменений ставок дисконтирования		–	278	68	–	346
Краткосрочные обязательства		**–**	**294**	**152**	**–**	**446**
Долгосрочные обязательства		**–**	**2 209**	**363**	**–**	**2 572**
Остаток на 31 декабря 2012 г.		**–**	**2 503**	**515**	**–**	**3 018**
Остаток на 1 января 2013 г.		**–**	**2 503**	**515**	**–**	**3 018**
Изменение в оценке резерва, корректирующее стоимость основных средств	9	–	(476)	–	–	(476)
Начисление резерва	31	–	–	–	2 482	2 482
Использование резерва		–	(341)	(133)	(574)	(1 048)
Поправка приведенной стоимости и влияние изменений ставок дисконтирования		–	166	18	–	184
Краткосрочные обязательства		**–**	**280**	**55**	**977**	**1 312**
Долгосрочные обязательства		**–**	**1 575**	**342**	**931**	**2 848**
Остаток на 31 декабря 2013г.		**–**	**1 855**	**397**	**1 908**	**4 160**

Резерв, связанный с судебными разбирательствами. В январе 2011 г. А. Г. Ломакин подал иск в Арбитражный суд Пермского края против ОАО «Сильвинит» и ЗАО «Компьютершер регистратор» (регистратор акций ОАО «Сильвинит») о компенсации ущерба в размере 1 702 млн. руб., связанного с хищением у него акций ОАО «Сильвинит». А. Г. Ломакин заявил, что принадлежащие ему акции ОАО «Сильвинит» были незаконно списаны со счета регистратора без его согласия. После объединения Компания стала законным правопреемником ОАО «Сильвинит». Арбитражный Суд Пермского края удовлетворил исковые требования А. Г. Ломакина и взыскал солидарно с Компании и ЗАО «Компьютершер Регистратор» убытки в размере 1 702 млн. руб. Суды апелляционной и кассационной инстанций оставили решение Арбитражного Суда Пермского края без изменения. В апреле 2012 г. указанная сумма была выплачена А. Г. Ломакину ЗАО «Компьютершер регистратор» в полном объеме. В консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., резерв, связанный с судебными разбирательствами, был восстановлен.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

20 Резервы (продолжение)

Резерв по заполнению пустот. Резерв был начислен Группой в отношении обязательств по закладке выработанных пустот на месторождениях.

В 1997–1998 гг. Группой были согласованы планы разработки шахтных полей с местными органами Госгортехнадзора РФ. На основании данной общей программы Группа составляет ежегодный план горных работ, который также подлежит согласованию с местными органами Госгортехнадзора РФ.

По состоянию на отчетную дату остаток резерва равен совокупной сумме будущих дисконтированных денежных средств, отток которых ожидается в связи с работами по закладке выработанных пустот в соответствии с действующим планом горных работ, согласованным с местными органами Госгортехнадзора РФ. Соответствующие потоки денежных средств дисконтированы по ставке, отражающей текущую оценку рыночной стоимости денег.

В течение 2012 года Группа пересмотрела оценку резерва по заполнению пустот в связи с изменением оценки объемов заполнения пустот. Таким образом, величина резерва по заполнению пустот была пересчитана и соответствующие изменения были раскрыты как изменение в оценке резерва.

Резерв, связанный с рекультивацией. В 2011 г. Совет Директоров принял решение о закрытии химической обогатительной и карналлитовой фабрик на БКПРУ-1. Решение закрыть фабрики связано с отсутствием ресурсной базы в связи с затоплением рудника БКПРУ-1. Это позволило Группе сократить операционные затраты. Производство на фабриках остановлено в конце 2011 года и начат процесс ликвидации. Компания предполагает завершить ликвидацию фабрик в 2018 году.

Резерв на расходы по переселению. Правительство Пермского края и Администрация города Березники подписали соглашение о порядке финансирования в 2013-2015 гг. мероприятий по переселению жителей Березников из непригодного для проживания жилищного фонда, включая строительство объектов инфраструктуры и снос расселенных домов. Мероприятия по переселению будут реализовываться в рамках государственной программы «Обеспечение качественным жильем и услугами ЖКХ населения Пермского края» и в соответствии с решениями Правительственной комиссии от 24 мая 2013 г. Следуя принципам социальной ответственности, Группа приняла на себя обязательство перечислить в бюджет Пермского края и бюджет города Березники 2 540 млн. руб., включая около 574 млн. руб. уже перечисленных Уралкалием в 2013 г. Подлежащая выплате частями до 1 августа 2015 г. сумма резерва была продисконтирована по ставке дисконтирования 6,48% с 2 000 млн. руб. до 1 908 млн. руб.

21 Резерв, связанный с затоплением рудника

	2013 г.	2012 г.
Остаток на 1 января	**1 000**	1 000
Восстановление резерва	**(1 000)**	–
Остаток на 31 декабря	**–**	1 000

В марте 2010 г. в рамках социальной ответственности Совет директоров Компании принял решение произвести оплату добровольной компенсации дополнительных расходов, понесенных ОАО «Российские железные дороги» при строительстве 53-км железнодорожного объездного пути. До настоящего времени выплат по данной компенсации Компания не производила, и Компания не имеет договорных обязательств по выплате данной компенсации.
По состоянию на 31 декабря 2013 г. созданный резерв под компенсацию был восстановлен. Компания оценивает риск выплаты компенсации как «маловероятный».

22 Кредиты и займы

	2013 г.	2012 г.
Банковские кредиты	**143 385**	119 233
Обязательства по финансовой аренде	**505**	506
Итого кредиты и займы	**143 890**	119 739

а) Банковские кредиты

На 31 декабря 2013 и 2012 гг. справедливая стоимость краткосрочных и долгосрочных кредитов и займов существенно не отличается от их балансовой стоимости. Группа не применяет учет методом хеджирования. Группа использует валютно-процентный своп с целью уменьшить процентные платежи (Прим. 24).

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Остаток на 1 января		**119 233**	105 670
Банковские кредиты полученные, в долларах США		**106 008**	17 796
Банковские кредиты полученные, в рублях		**67 347**	15 495
Банковские кредиты погашенные, в долларах США		**(103 500)**	(4 487)
Банковские кредиты погашенные, в рублях		**(50 237)**	(11 834)
Проценты начисленные		**8 390**	6 796
Проценты уплаченные		**(8 308)**	(6 691)
Признание комиссии за синдицирование и другие финансовые платежи		**(1 125)**	(431)
Амортизация комиссии за синдицирование и других финансовых платежей	32	**757**	659
Прибыль/(убыток) по курсовым разницам – нетто		**4 820**	(3 740)
Остаток на 31 декабря		**143 385**	119 233

В таблице ниже представлены процентные ставки по кредитам на 31 декабря 2013 и 2012 гг. и классификация банковских кредитов на краткосрочные и долгосрочные.

Краткосрочные кредиты	Процентные ставки	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР + 1,8% до 3 мес. ЛИБОР + 3,1% (31 декабря 2012 г.: от 1 мес. ЛИБОР + 1,8% до 1 мес. ЛИБОР + 2,95%)	**12 896**	13 903
Банковские кредиты в долларах США с фиксированной процентной ставкой	не было (31 декабря 2012 г.: 1,45%-1,5%)	**–**	3 952
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	от 3 мес. МосПрайм + 1,5% до 3 мес. МосПрайм + 2,59% (31 декабря 2012 г.: от 3 мес. ЛИБОР + 1,5% до 3 мес. ЛИБОР + 1,9%)	**3 491**	3 753
Банковские кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	9,05% (31 декабря 2012 г.: 8,05%-11,5%)	**31 383**	12 471
Итого краткосрочные банковские кредиты		**47 770**	34 079

Долгосрочные кредиты	Процентные ставки	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Банковские кредиты в долларах США с плавающей процентной ставкой	от 1 мес. ЛИБОР + 1,8% до 3 мес. ЛИБОР + 3,1% (31 декабря 2012 г.: от 1 мес. ЛИБОР + 1,8% до 1 мес. ЛИБОР + +3,1%)	**57 933**	45 738
Банковские кредиты в рублях с плавающей процентной ставкой	от 3 мес. МосПрайм + 1,5% до 3 мес. МосПрайм + 2,59% (31 декабря 2012 г.: от 3 мес. МосПрайм +1,5%)	**37 682**	8 229
Банковские кредиты в рублях с фиксированной процентной ставкой	не было (31 декабря 2012 г.: 9,05%)	**–**	31 187
Итого долгосрочные банковские кредиты		**95 615**	85 154

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

22 Кредиты и займы (продолжение)

а) Банковские кредиты (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2013 г. оборудование и запасы не были предоставлены в качестве обеспечения по банковским кредитам. По состоянию на 31 декабря 2012 г. кредиты, включая краткосрочные, были обеспечены заложенными основными средствами (Прим. 9) и прочими запасами (Прим. 15).

Банковские кредиты на сумму 42 333 млн. руб. (31 декабря 2012 г.: 81 247 млн. руб.) были обеспечены будущей экспортной выручкой Группы по контрактам с некоторыми покупателями, согласованными с банками.

График погашения банковских кредитов Группы:

	2013 г.	2012 г.
– в течение 1 года	**47 770**	34 079
– от 2 до 5 лет	**91 251**	85 154
– от 5 лет	**4 364**	–
Итого банковские кредиты	**143 385**	119 233

б) Обязательства по финансовой аренде

В декабре 2009 г. ОАО «ББТ» заключило договор финансовой аренды с Федеральным государственным унитарным предприятием «Росморпорт» сроком на 49 лет. В соответствии с договором ОАО «ББТ» арендовало причал № 106 на условиях финансовой аренды и пересмотрело условия финансовой аренды причала № 107. По состоянию на 31 декабря 2013 г. арендованные причалы были включены в состав основных средств и имели остаточную стоимость 453 млн. руб. (31 декабря 2012 г.: 445 млн. руб.).

Ниже представлена информация о минимальных арендных платежах по финансовой аренде и их дисконтированной стоимости:

	2013 г.	2012 г.
– в течение 1 года	**49**	49
– от 2 до 5 лет	**196**	196
– свыше 5 лет	**1 961**	2 010
Минимальные арендные платежи на конец года	**2 206**	2 255
За вычетом будущих процентных платежей	**(1 701)**	(1 749)
Дисконтированная стоимость минимальных арендных платежей	**505**	506

23 Выпущенные облигации

В апреле 2013 г. Группа выпустила облигации с номинальной стоимостью 20 293 млн. руб. (650 000 тысяч дол. США) и купонным доходом 3,73% годовых и сроком погашения в 2018 году:

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Баланс на 1 января		**–**	–
Облигации в долларах США		**20 293**	–
Проценты начисленные		**533**	–
Проценты уплаченные		**(401)**	–
Признание комиссии за синдицирование		**(150)**	–
Амортизация комиссии за синдицирование	32	**20**	–
Убыток по курсовым разницам		**981**	–
Баланс на 31 декабря		**21 276**	–

Справедливая стоимость находящихся в обращении облигаций на 31 декабря 2013 г. составила 20 513 млн. руб. (626 750 тысяч дол. США) согласно котировкам Ирландской фондовой биржи.

24 Производные финансовые инструменты

По состоянию на 31 декабря 2013 г. в составе производных финансовых инструментов отражены активы и обязательства, возникшие в результате сделок валютно-процентных свопов в отношении займов, деноминированных в рублях, на отчетную дату в условной сумме 73 303 млн. руб. (31 декабря 2012 г.: 67 107 млн. руб.):

	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Активы		
Оборотные	–	36
Внеоборотные	–	838
Обязательства		
Краткосрочные	2 335	533
Долгосрочные	2 031	422
Чистые обязательства по производным финансовым инструментам	4 366	81

По этим договорам Группа делает платежи в долларах США по фиксированным ставкам в пределах от 2,77% до 3,80% (2012 г.: от 2,85% до 4,00%) и одновременно получает платежи в рублях по фиксированной ставке 9,05% (2012 г.: от 8,05% до 9,31%). Срок погашения свопов совпадает со сроком погашения займов.

Изменения балансовой стоимости производных финансовых инструментов представлены ниже:

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Остаток на 1 января		82	3 139
Денежные поступления по производным финансовым инструментам	32	2 743	2 914
Денежные платежи по производным финансовым инструментам		(693)	(588)
Изменение справедливой стоимости	32	2 234	(5 383)
Остаток на 31 декабря		4 366	81

25 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Торговая кредиторская задолженность	6 821	2 034
Начисленные обязательства	81	458
Дивиденды к выплате	6 711	2 553
Прочая кредиторская задолженность	693	708
Итого финансовая кредиторская задолженность	14 306	5 753
Начисленные обязательства	2 141	1 087
Авансы полученные	832	412
Прочая кредиторская задолженность	938	841
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	18 217	8 093

По состоянию на 31 декабря 2013 г. остатки торговой и прочей кредиторской задолженности в сумме 4 347 млн. руб. (2012 г.: 1 632 млн. руб.) были выражены в иностранной валюте: 95% данной суммы была выражена в долларах США (31 декабря 2012 г.: 94%), 5% – в евро (31 декабря 2012 г.: 6%).

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

26 Выручка

	2013 г.	2012 г.
Экспортные операции		
Хлористый калий	**56 155**	68 718
Хлористый калий (гранулированный)	**33 005**	33 902
Операции на внутреннем рынке		
Хлористый калий	**13 000**	16 432
Прочее	**2 071**	1 896
Транспортные услуги и прочая выручка	**1 588**	1 863
Итого выручка	**105 819**	122 811

27 Себестоимость продаж

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Износ основных средств		**8 279**	8 199
Затраты на оплату труда	30	**6 814**	6 824
Топливо и энергия		**4 578**	4 703
Материалы и компоненты, использованные в производстве		**4 011**	4 500
Амортизация лицензий	11	**3 725**	4 064
Ремонт и техническое обслуживание		**2 193**	1 863
Внутренние перевозки между рудниками по железной дороге		**377**	325
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и товаров в пути		**(36)**	153
Коммунальные услуги		**16**	26
Прочие расходы		**125**	150
Итого себестоимость продаж		**30 082**	30 807

28 Коммерческие расходы

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Железнодорожный тариф и аренда вагонов		**11 930**	8 977
Фрахт		**7 167**	7 494
Комиссионные расходы и платежи за лояльность		**2 198**	743
Ремонт и техобслуживание подвижного состава		**1 546**	1 689
Перевалка грузов		**1 165**	1 074
Аренда		**416**	572
Затраты на оплату труда	30	**819**	508
Аренда теплоходов и речной фрахт		**682**	738
Износ основных средств		**524**	519
Таможенные сборы		**152**	54
Командировочные расходы		**48**	42
Прочие расходы		**1 377**	1 552
Итого коммерческие расходы		**28 024**	23 962

29 Общие и административные расходы

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Затраты на оплату труда	30	**4 607**	3 491
Консультационные, аудиторские и юридические услуги		**844**	582
Аренда		**354**	273
Охранные услуги		**347**	341
Износ основных средств		**345**	285
Материалы и топливо		**270**	296
Расходы на горно-спасательный отряд		**256**	252
Комиссии банков		**200**	61
Ремонт и техническое обслуживание		**188**	154
Страхование		**160**	164
Услуги связи и информационных технологий		**149**	112
Амортизация нематериальных активов	11	**119**	114
Командировочные расходы		**115**	112
Прочие расходы		**922**	957
Итого общие и административные расходы		**8 876**	7 194

30 Затраты на оплату труда

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Затраты на оплату труда – Себестоимость продаж	27	**6 814**	6 824
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		**5 220**	5 247
Страховые взносы во внебюджетные фонды		**1 543**	1 328
Обязательства по пенсионным выплатам	35	**51**	249
Затраты на оплату труда – Коммерческие расходы	28	**819**	508
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты и страховые взносы во внебюджетные фонды		**819**	508
Затраты на оплату труда – Общие и административные расходы	29	**4 607**	3 491
Зарплата, премии и прочие компенсационные выплаты		**3 812**	2 753
Страховые взносы во внебюджетные фонды		**783**	676
Обязательства по пенсионным выплатам	35	**12**	62
Итого затраты на оплату труда		**12 240**	10 823

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

31 Прочие операционные доходы и расходы, нетто

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Резерв на расходы по переселению	20	**2 482**	–
Списание депозитов в ЗАО КБ «Евротраст»		**1 085**	–
Расходы на социальную сферу и благотворительность		**579**	629
Чистый убыток от выбытия основных средств		**448**	993
Обесценение активов, реклассифицированных во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	9	**–**	961
Списание внеоборотных активов, предназначенных для продажи, до справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу	9	**–**	621
Убыток от списания чистых активов ЗАО «БКК»	12	**83**	–
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности	16	**22**	21
Убыток от продажи прочих товаров и услуг		**23**	6
Выплаты по судебным решениям	37	**44**	396
Восстановление резерва, связанного с судебными разбирательствами	20	**–**	(1 702)
Отрицательный гудвил, признанный как доход	6	**(133)**	–
Переоценка доли участия в приобретенных предприятиях	6	**(140)**	–
Восстановление резерва, связанного с затоплением рудника	21	**(1 000)**	–
Прочие операционные расходы/(доходы) – нетто		**249**	129
Итого прочие операционные доходы и расходы – нетто		**3 742**	2 054

В мае и октябре 2013 г. Компания разместила депозиты в ЗАО КБ «Евротраст» на общую сумму 1 146 млн. руб. 20 января 2014 г. часть депозитов в сумме 31 млн. руб. была возвращена. ОАО «Уралкалий» обратился в Арбитражный суд города Москвы с взысканием на сумму 1 085 млн. руб., включая проценты и неустойку за просрочку. 11 февраля 2014 г. Центральный Банк Российской федерации отозвал лицензию на банковские операции у ЗАО КБ «Евротраст» и ввел временного управляющего для ликвидации банка. Компания подала требование во временную администрацию банка о включении в реестр кредиторов. 21 марта 2014 г. ЗАО КБ «Евротраст» был объявлен банкротом.

32 Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы и расходы представлены следующими статьями:

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Прибыль от увеличения справедливой стоимости производных финансовых инструментов – нетто	24	**–**	1 813
Процентные доходы – нетто		**2 635**	2 184
Прибыль по курсовым разницам – нетто		**1 052**	1 171
Доходы от дивидендов		**–**	20
Прибыль от увеличения справедливой стоимости инвестиций		**192**	–
Финансовые доходы		**3 879**	5 188

	Прим.	2013 г.	2012 г.
Убыток от снижения справедливой стоимости производных финансовых инструментов – нетто	24	**5 399**	–
Процентные расходы – нетто		**2 957**	816
Комиссия за синдицирование и прочие финансовые расходы		**907**	659
Поправка приведенной стоимости и влияние изменения ставки дисконтирования		1 740	**346**
Расходы по аккредитивам		**189**	299
Убыток от изменения справедливой стоимости прочих инвестиций		**–**	281
Расходы по финансовой аренде		**49**	48
Финансовые расходы		**11 241**	2 449

32 Финансовые доходы и расходы (продолжение)

Процентные расходы были уменьшены на доходы, полученные от операций по валютно-процентным свопам, в размере 2 743 млн. руб. (2012 г.: 2 914 млн. руб.) (Прим. 24).

Прибыль//(Убыток) от снижения справедливой стоимости производных финансовых инструментов включает убыток от конвертации бивалютных депозитов в размере 422 млн. руб. (2012 г.: убыток 656 млн. руб.).

Купонный доход от корпоративных облигаций, классифицированных как прочие финансовые активы, отражаемые по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, в сумме 154 млн. руб. включен в доходы по процентам (2012 г.: 380 млн. руб.).

В 2013 г. процентные расходы в размере 3 315 млн. руб. были капитализированы в состав основных средств и нематериальных активов (2012 г.: 3 066 млн. руб.). В 2013 г. убыток по курсовым разницам был капитализирован в сумме 1 918 млн. руб. (2012: ноль). Ставка капитализации составила 6,04% (2012 г.: 6,20%).

33 Расходы, связанные с затоплением рудника

Расходы, связанные с затоплением рудника, представляют собой расходы на мониторинг по затоплению на БКПРУ-1 (Прим. 5,) на сумму 135 млн. руб. (2012 г.: 110 млн. руб.).

34 Расходы по налогу на прибыль

	2013 г.	2012 г.
Текущий расход по налогу на прибыль	**5 965**	274
Корректировки по текущему налогу на прибыль за предыдущие периоды	**171**	–
Корректировки по отложенному налогу на прибыль за предыдущие периоды	**(374)**	–
Отложенный налог на прибыль	**(648)**	10 291
Расходы по налогу на прибыль	**5 114**	10 565

В 2012 году Группа использовала отложенные налоговые активы в отношении налоговых убытков в размере 8 853 млн. руб. Налоговые убытки были признаны ОАО «Камская горная компания» («КГК»), дочерней компанией Группы со 100%-ной долей участия до июля 2012 г., и были использованы Компанией после внутригрупповой реструктуризации.

Отраженная в консолидированной финансовой отчетности прибыль до налогообложения и до учета неконтролирующих долей участия соотносится с суммой налога на прибыль следующим образом:

	2013 г.	2012 г.
Прибыль до уплаты налога на прибыль	**26 335**	60 209
Теоретически рассчитанный налог по действующей нормативной ставке 15,5%	**4 082**	9 332
Корректировки прошлых периодов	**(202)**	–
Налоговый эффект расходов, не уменьшающих налогооблагаемую базу, и доходов, не включаемых в налогооблагаемую базу	**966**	930
Эффект разниц в ставках налога в других странах	**63**	89
Прочие	**205**	214
Расходы по налогу на прибыль	**5 114**	10 565

В 2013 и 2012 г.г. большинство компаний Группы были зарегистрированы в Пермском крае Российской Федерации и применяли ставку налога на прибыль 15,5%. В 2013 и 2012 гг. налогообложение дочерних обществ, находящихся в других странах, осуществлялось в соответствии с национальными ставками налога на прибыль.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

34 Расходы по налогу на прибыль (продолжение)

Налоговый эффект от изменения временных разниц за год, закончившийся 31 декабря 2013 г., представлен ниже:

	31 декабря 2012 г.	Объединение бизнеса (Прим. 6)	(Отнесено)/ восстановлено на счет прибыли или убытка	31 декабря 2013 г.
Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц:				
Основные средства	(5 953)	(59)	(204)	(6 216)
Нематериальные активы	(27 562)	(97)	(21)	(27 680)
Запасы	352	(1)	(127)	224
Кредиты и займы	5	–	366	371
Дебиторская задолженность	69	–	182	251
Производные финансовые инструменты	5	–	672	677
Кредиторская задолженность	147	1	562	710
Перенесенные налоговые убытки	489	–	(396)	93
Резерв по заполнению пустот	388	–	(101)	287
Прочие	(28)	2	104	67
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	**(32 086)**	**(154)**	**1 022**	**(31 220)**
Отражено в консолидированном отчете о финансовом положении:				
Признанный отложенный налоговый актив	713			708
Признанное отложенное налоговое обязательство	(32 799)			(31 928)
Чистые отложенные налоговые обязательства – нетто	**(32 086)**			**(31 220)**

Налоговый эффект от изменения временных разниц за год, закончившийся 31 декабря 2012 г., представлен ниже:

	31 декабря 2011 г.	(Отнесено)/ восстановлено на счет прибыли или убытка	31 декабря 2012 г.
Налоговый эффект налогооблагаемых и вычитаемых временных разниц:			
Основные средства	(6 066)	113	(5 953)
Нематериальные активы	(27 883)	321	(27 562)
Запасы	850	(498)	352
Кредиты и займы	(42)	47	5
Дебиторская задолженность	466	(397)	69
Производные финансовые инструменты	486	(481)	5
Кредиторская задолженность	215	(68)	147
Перенесенные налоговые убытки	9 798	(9 309)	489
Резерв по заполнению пустот	307	81	388
Прочие	74	(100)	(26)
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	**(21 795)**	**(10 291)**	**(32 086)**
Отражено в консолидированном отчете о финансовом положении:			
Признанный отложенный налоговый актив	1 265		713
Признанное отложенное налоговое обязательство	(23 060)		(32 799)
Чистые отложенные налоговые обязательства – нетто	**(21 795)**		**(32 086)**

34 Расходы по налогу на прибыль (продолжение)

Отложенные налоговые разницы по нематериальным активам возникли из-за стоимости лицензий, которые амортизируются по методу списания стоимости пропорционально объему добычи (Прим. 11).

Группа не отразила отложенные налоговые обязательства в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с инвестициями в дочерние компании, в сумме 9 191 млн. руб. (31 декабря 2012 г.: 13 351 млн. руб.). Группа контролирует сроки погашения этих временных разниц и не ожидает их погашения в обозримом будущем.

35 Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности

Помимо обязательных пенсионных платежей Группа также участвует в нескольких программах выплат по окончании трудовой деятельности, в которые включено большинство ее сотрудников.

Компания оказывает финансовую поддержку, имеющую характер фиксированных выплат, своим пенсионерам. Эти программы предусматривают выплаты по окончании трудовой деятельности после достижения установленного законом пенсионного возраста, который в настоящее время составляет 55 лет для женщин и 60 лет для мужчин. Сумма выплат зависит от ряда параметров, включая стаж работы в Компании на момент выхода на пенсию. Выплаты не предоставляются до момента выхода сотрудника на пенсию и обусловлены выходом на пенсию в момент и после достижения им указанного возраста. Эта программа была включена в коллективный трудовой договор, заключенный в 2007 г. Компания также предоставляет другие долгосрочные выплаты сотрудникам, такие как единовременные выплаты в случае смерти действующих сотрудников и пенсионеров и единовременные выплаты при выходе на пенсию, имеющие характер плана с установленными выплатами.

По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. чистые обязательства по плану с установленными выплатами и другим программам выплат по окончании трудовой деятельности составили следующие суммы:

	2013 г.		2012 г.	
	Выплаты по окончании трудовой деятельности	**Прочие долгосрочные выплаты**	Выплаты по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные выплаты
Дисконтированная стоимость обязательств по плану с установленными выплатами на 1 января	**1 092**	**244**	842	–
Стоимость текущих услуг	**60**	**21**	65	19
Расходы на проценты	**84**	**20**	59	1
Стоимость прошлых услуг	**–**	**1**	–	245
(Прибыль)/убыток от переоценки:				
Актуарные (прибыль)/убыток – Опыт	**(30)**	**(9)**	44	–
Актуарные (прибыль)/убытки, возникающие в результате изменений финансовых допущений	**(41)**	**(21)**	167	(17)
Актуарные (прибыль)/убытки, возникающие в результате изменений демографических допущений	**49**	**11**	–	–
Фактические выплаты	**(73)**	**(4)**	(85)	(4)
Обязательства, возникшие в результате приобретения дочерних компаний (Прим. 6)	**14**	**2**	–	–
Дисконтированная стоимость обязательств по плану с установленными выплатами на 31 декабря	**1 155**	**265**	1 092	244

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

35 Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности (продолжение)

Сумма чистых расходов на пенсионные планы с установленными выплатами, признанная в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках (Прим. 30), представлена ниже:

	2013 г.		2012 г.	
	Выплаты по окончании трудовой деятельности	**Прочие долгосрочные выплаты**	Выплаты по окончании трудовой деятельности	Прочие долгосрочные выплаты
Стоимость услуг				
Стоимость текущих услуг	**60**	**21**	65	19
Чистые расходы на проценты	**84**	**20**	59	2
Убыток от прошлых услуг, возникший в результате расчетов и секвестра	**–**	**1**	–	244
Прибыль от переоценки (только другие долгосрочные выплаты)	**–**	**(19)**	–	(17)
Компоненты затрат по планам с установленными выплатами, отраженные в отчете о прибыли или убытке	**144**	**23**	124	248

Суммы по данным пенсионным планам с установленными выплатами, признанные в составе прочего совокупного дохода, представлены ниже:

	2013 г.		2012 г.	
	Выплаты по окончании трудовой деятельности	**Другие долгосрочные выплаты**	Выплаты по окончании трудовой деятельности	Другие долгосрочные выплаты
(Прибыль)/убыток от переоценки – Опыт	**(30)**	**–**	167	–
Убыток от переоценки – Изменения в допущениях	**8**	**–**	44	–
Компоненты затрат по планам с установленными выплатами, отраженные в отчете о прибыли или убытке	**(22)**	**–**	211	–

Изменения в составе обязательств за 2013 и 2012 гг. представлены ниже:

	2013 г.		2012 г.	
	Выплаты по окончании трудовой деятельности	**Другие долгосрочные выплаты**	Выплаты по окончании трудовой деятельности	Другие долгосрочные выплаты
Чистые обязательства, возникшие по пенсионным планам с установленными выплатами на начало периода	**1 092**	**244**	842	–
Расходы на пенсионные планы с установленными выплатами, признанные в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках	**144**	**23**	124	248
Расходы на пенсионные планы с установленными выплатами, признанные в составе консолидированного отчета о прочем совокупном доходе	**(22)**	**–**	211	–
Взносы работодателя	**(73)**	**(4)**	(85)	(4)
Снижение обязательств в результате выбытия	**14**	**2**	–	–
Чистые обязательства, возникшие по пенсионным планам с установленными выплатами на конец периода	**1 155**	**265**	1 092	244

35 Обязательства по выплатам по окончании трудовой деятельности (продолжение)

Чувствительность в текущем периоде:

	2013 Выплаты по окончании трудовой деятельности
Рост ставки дисконтирования на 1%	**(77)**
Снижение ставки дисконтирования на 1%	**91**
Рост заработной платы на 1%	**35**
Снижение заработной платы на 1%	**(12)**
Увеличение численности персонала на 1%	**(41)**
Снижение численности персонала на 1%	**47**

По состоянию на 31 декабря 2013 и 2012 гг. к программам выплат по окончании трудовой деятельности применялись следующие основные актуарные допущения:

	2013 г.	2012 г.
Ставка дисконтирования	**7,75%**	7,1%
Продолжительность обязательств по выплате пенсий	**5,5**	5,5
Увеличение заработной платы	**6,00%**	6,00%
Инфляция	**5,60%**	5,60%
Увеличение выплат (фиксированных)	**5,60%**	5,60%
Таблицы смертности	**Россия (2010)**	Россия (1986–87)

36 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается посредством деления чистой прибыли, относящейся к акционерам Компании, на среднее количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, за вычетом собственных акций, выкупленных у акционеров (Прим. 19). Компания не имеет финансовых инструментов, конвертируемых в обыкновенные акции и потенциально разводняющих прибыль на акцию.

	2013 г.	2012 г.
Чистая прибыль, приходящаяся на долю акционеров Компании	**21 238**	49 774
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (млн. штук)	**2 739**	2 964
Прибыль на акцию (в рублях на акцию)	**7,75**	16,79

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

37 Условные и договорные обязательства и операционные риски

37.1 Судебные разбирательства

Время от времени в ходе текущей деятельности Группы в судебные органы поступают иски в отношении Группы. Исходя из собственной оценки, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что на настоящий момент не существует незакрытых судебных разбирательств, которые могут иметь существенное влияние на финансовую отчетность Группы и которые не были раскрыты в данной консолидированной финансовой отчетности.

В сентябре – ноябре 2008 г. в федеральные суды США в штатах Миннесота и Иллинойс был подан ряд коллективных исков. Коллективные иски – это гражданские иски, обычно подаваемые истцом с требованием денежного возмещения ущерба от своего имени, а также от имени других лиц, которым был нанесен аналогичный ущерб. Истцами по искам, поданным в суды штатов Миннесота и Иллинойс, выступили различные компании и физические лица, которые предположительно представляют интересы всех покупателей в США, и которые напрямую или через посредников приобретали хлористый калий у компаний, названных среди ответчиков. Иск содержит обвинение в нарушении антимонопольного законодательства («Акт Шермана») с 1 июля 2003 г. Компания и ЗАО «БКК» (Прим. 12) были включены в список ответчиков по данному иску, так же как и некоторые другие производители калийных удобрений.
20 сентября 2012 г. Компания заключила мировые соглашения с истцами, представляющими прямых и косвенных покупателей хлористого калия в США, на 309 млн. руб. и 85 млн. руб. соответственно. 6 июня 2013 г. окружной суд США Северного округа штата Иллинойс утвердил соглашение с прямыми истцами в сумме 320 млн. руб., и 12 июня 2013 г. соглашение с косвенными истцами в сумме 89 млн. руб. В соответствии с заключенными мировыми соглашениями, Компания освобождена от любой ответственности, касающейся требований истцов. Трейдеры ЗАО «БКК» и Uralkali Trading SA также освобождены от ответственности. В мировых соглашениях Компания не признает себя виновной в нарушении американского законодательства и полагает, что данное урегулирование спора наилучшим образом отвечало интересам Компании и позволило избежать длительной и затратной судебной тяжбы.

Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускает возможность разных толкований и подвержено часто вносимым изменениям. Интерпретация руководством законодательства в применении к операциям и деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В связи с этим налоговые позиции, определенные руководством, и официальная документация, обосновывающая налоговые позиции, могут быть успешно оспорены соответствующими органами. Российское налоговое администрирование постепенно ужесточается, в том числе повышается риск проверок операций,
не имеющих четкого экономического обоснования или выполненных при участии контрагентов, не соблюдающих требования налогового законодательства. Три предшествующих календарных года остаются открытыми для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать более длительные периоды.

37.2 Налоговое законодательство

Измененное российское законодательство в области трансфертного ценообразования вступило в силу с 1 января 2012 г. Новые правила трансфертного ценообразования являются технически более сложными и, в определенной мере, лучше соответствуют международными принципами трансфертного ценообразования, разработанных Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Новое законодательство предусматривает право налоговых органов РФ вносить корректировки в отношении трансфертного ценообразования и начислять дополнительные налоговые обязательства в отношении контролируемых сделок (операций со связанными сторонами и некоторых
видов операций с третьими сторонами), в случае, если цена операции неравноправна.

37 Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

37.2 Налоговое законодательство (продолжение)

Руководство полагает, что ценовая политика соответствует принципам отсутствия заинтересованности и с целью соблюдения нового законодательства в области трансфертного ценообразования руководством Группы осуществляется внутренний контроль.

Учитывая, что практика применения новых правил трансфертного ценообразования пока не развита, последствия оспаривания трансфертных цен Группы не могут быть определены, однако они могут быть существенными в отношении финансового положения и/или операционной деятельности Группы.

Руководство Группы считает, что его интерпретация соответствующего законодательства является обоснованной и что налоговые, валютные и таможенные позиции Группы будут подтверждены. Соответственно, по состоянию на 31 декабря 2013г. и 31 декабря 2012 г. руководство не сформировало резерв по потенциальным налоговым обязательствам. Руководство продолжает следить за ситуацией, так как в юрисдикциях, где Группа осуществляет свои операции, законодательство и практика его применения подвержены изменению.

Министерство финансов РФ недавно выпустило проект закона, который вводит правила иностранных контролируемых компаний и налогового резидентства, а также в настоящее время разрабатывает законодательство в отношении концепции бенефициарного владельца. Правительство РФ намерено внести соответствующие изменения в законодательство в ближайшее время (потенциально – с 2015 г.). Новые правила могут оказать существенное влияние на схему налогообложения иностранной торговой структуры Группы в России.

Помимо указанных выше вопросов руководство полагает, что Группа имеет прочие возможные обязательства, связанные с налоговыми рисками, вероятность которых оценивается «больше, чем незначительная, на сумму 141 млн. руб. (31 декабря 2012 г.: 135 млн. руб.). Эти риски являются оценками, возникающими в результате неопределенности в интерпретации применимого законодательства и соответствующих требований к документации.

Руководство намерено решительно защищать позиции и интерпретации, использовавшиеся при определении налогов, отраженных в данной консолидированной финансовой отчетности, если они будут оспорены налоговыми органами.

37.3 Страхование

Компания осуществляет страхование, в основном, в соответствии с требованиями российского законодательства. Страховые договоры не покрывают риски нанесения ущерба собственности третьих сторон в результате подземных работ, осуществляемых Группой, и риски, отраженные в Примечании 5.

37.4 Вопросы охраны окружающей среды

Применение природоохранного законодательства в Российской Федерации находится на стадии развития, и позиция государственных органов в этом отношении постоянно пересматривается. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с загрязнением окружающей среды. Руководство Группы считает, что в условиях существующей системы контроля за соблюдением действующего природоохранного законодательства у Группы нет значительных обязательств, возникающих в связи с нанесением ущерба окружающей среде по каким-либо юридическим основаниям, за исключением упомянутых в Прим. 5. Горнодобывающая деятельность Компании и затопление рудника могут быть причиной проседания почвы, которое может сказаться как на объектах Компании, расположенных в городах Березники и Соликамск, так и на государственных и прочих объектах.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

37 Условные и договорные обязательства и операционные риски (продолжение)

37.5 Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжает развиваться и допускает возможность разных толкований.

Политическая и экономическая нестабильность, наблюдавшаяся в регионе, в том числе события на Украине, оказала и может продолжать оказывать негативное влияние на российскую экономику, включая ослабление курса рубля и возникновение трудностей в привлечении международного финансирования. В настоящее время существует постоянная угроза санкций против России и российских официальных лиц, последствия которых, в случае их применения, в настоящее время сложно оценить. Ситуация на финансовых рынках характеризуется неопределенностью и волатильностью. Эти и другие события могут оказать значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы, последствия которого сложно прогнозировать.

Руководство провело оценку возможного обесценения основных средств, гудвила и нематериальных активов Группы с учетом текущей экономической ситуации и ее перспектив (Прим. 5). Будущая экономическая ситуация и нормативно-правовая среда могут отличаться от нынешних ожиданий руководства.

37.6 Договорные обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2013 г. Группа заключила договоры на покупку основных средств у третьих сторон на общую сумму 11 722 млн. руб. (31 декабря 2012 г.: 11 529 млн. руб.). По состоянию на 31 декабря 2013 г. Группа не заключала договоры на покупку основных средств от связанных сторон (31 декабря 2012 г.: 1 449 млн. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2013г. Группа заключила договоры на покупку нематериальных активов у третьих сторон на общую сумму 412 млн. руб. (31 декабря 2012: ноль).

Группа уже выделила необходимые ресурсы на покрытие этих обязательств. Руководство Группы уверено, что уровень чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или подобных обязательств.

37.7 Обязательства по операционной аренде

По состоянию на 31 декабря 2013 г. и 31 декабря 2012 г. Группа арендовала основные средства, в основном земельные участки. В таблице ниже представлены будущие минимальные арендные платежи к уплате по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения:

	2013 г.	2012 г.
Не более 1 года	**133**	112
От 1 года до 5 лет	**607**	562
Свыше 5 лет	**2 272**	1 989
Итого арендные обязательства	**3 012**	2 663

38 Управление финансовыми рисками

38.1 Факторы финансового риска

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск (включающий валютный риск, а также риск изменения справедливой стоимости, денежного потока и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности. Процедуры общего управления риском, принятые Группой, сосредоточены на непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты Группы.

38 Управление финансовыми рисками (продолжение)

38.1 Факторы финансового риска (продолжение)

(A) РЫНОЧНЫЙ РИСК

(i) Валютный риск

Валютный риск возникает, когда будущие коммерческие операции или признанные активы либо обязательства представлены в валюте, отличной от функциональной валюты компаний Группы.

Группа осуществляет деятельность на международном уровне и экспортирует около 81% производимых калийных удобрений. В связи с этим Группа подвержена валютному риску, возникающему в результате операций с различными валютами. Выручка от экспорта продукции выражена преимущественно в долларах США и евро. Руководство Группы поддерживает баланс между выручкой от экспорта продукции, выраженной в долларах США и евро, для того, чтобы снизить риск значительных колебаний курсов доллара США и евро относительно друг друга. Группа подвержена риску значительных колебаний курсов рубль/доллар США и рубль/евро. Группа получает выгоду от слабого курса рубля по отношению к доллару США и евро, так как большинство расходов Группы выражено в рублях.

По состоянию на 31 декабря 2013г., если бы курс рубля стал слабее/сильнее на 10% относительно доллара США и евро, при сохранении постоянными прочих величин, прибыль после учета налогов за год была бы на 10 824 млн. руб. выше/ниже (31 декабря 2012 г.: на 6 999 млн. руб. выше/ниже), в основном, в результате прибыли/убытка от курсовой разницы, возникающей при пересчете дебиторской задолженности по основной деятельности, денежных средств на счетах в банке, депозитов, убытка/прибыли от курсовой разницы при пересчете займов, представленных в долларах США, и выпущенных облигаций, и изменения справедливой стоимости активов и обязательств по производным финансовым инструментам.

(ii) Ценовой риск

Группа не подвержена риску изменению цен на товары, поскольку Группа не заключает сделки с финансовыми инструментами, стоимость которых зависит от стоимости товаров, обращающихся на открытом рынке.

(iii) Риск изменения процентной ставки

Прибыль и операционные потоки денежных средств Группы подвержены изменениям рыночных процентных ставок. Группа подвержена риску справедливой стоимости процентной ставки в связи с колебаниями рыночной стоимости процентных краткосрочных и долгосрочных займов, процентные ставки по которым включают фиксированный компонент. Кредиты и займы, полученные под переменные процентные ставки, подвергают денежные потоки Группы риску процентной ставки (Прим. 22, 23).

Цель управления риском процентной ставки заключается в предотвращении убытков в связи с неблагоприятными изменениями в уровне рыночных процентных ставок. Группа анализирует подверженность риску процентной ставки в динамике. Моделируются различные сценарии, учитывающие рефинансирование, возобновление существующих позиций и альтернативное финансирование.

Если бы ставки ЛИБОР по займам, представленным в долларах США, и МосПрайм по займам, представленным в рублях, были на 100 базовых пунктов выше/ниже, при сохранении прочих показателей постоянными, то прибыль за 2013 г. после учета налога была бы на 486 млн. руб. (2012 г.: 465 млн. руб.) и 122 млн. руб. (2012 г.: 130 млн. руб.) ниже/выше соответственно, в основном, в результате более высоких/низких процентных расходов по займам с плавающей ставкой и изменения справедливой стоимости активов и обязательств по производным финансовым инструментам с плавающей ставкой.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

38 Управление финансовыми рисками (продолжение)

38.1 Факторы финансового риска (продолжение)

(Б) КРЕДИТНЫЙ РИСК

Кредитный риск определен как вероятность убытков из-за неспособности другого участника операции с данным финансовым инструментом выполнить условия договора. Цель управления кредитным риском заключается в предотвращении потери ликвидных средств, депонированных у таких контрагентов или инвестированных в них. Финансовые активы, которые потенциально подвергают предприятия Группы кредитному риску, состоят, в основном, из дебиторской задолженности по основной деятельности, прочих финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости с отнесением изменений на счет прибыли или убытка, активов по производным финансовым инструментам, денежных средств и банковских депозитов. Максимальная подверженность кредитному риску по финансовым активам равна балансовой стоимости финансовых активов Группы и составляет 42 579 млн. руб. (31 декабря 2012 г.: 68 845 млн. руб.).

Группа подвержена концентрации кредитного риска. На 31 декабря 2013 г. у Группы было двадцать пять контрагентов (31 декабря 2012 г.: двадцать семь контрагентов) с суммарным балансом дебиторской задолженности более 100 млн. руб. Совокупный баланс дебиторской задолженности по данным контрагентам составил 8 428 млн. руб. (31 декабря 2012 г.: 12 991 млн. руб.) или 80% от общего объема финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности без учета резерва под обесценение (31 декабря 2012 г.: 98%). Денежные средства и краткосрочные депозиты размещаются в банках и финансовых учреждениях, которые на момент открытия счета имеют минимальный риск дефолта. У Группы отсутствует иная значительная концентрация кредитного риска. К дебиторской задолженности применяется политика активного управления кредитным риском, сосредоточенного на постоянной кредитной оценке и процедурах мониторинга счета. Цель управления дебиторской задолженностью по основной деятельности заключается в сохранении роста и прибыльности Группы путем оптимизации использования активов при поддержании риска на приемлемом уровне.

Эффективный мониторинг и контроль над кредитным риском осуществляется функцией корпоративного казначейства Группы. Кредитное качество каждого нового клиента анализируется до того, как Группа вступит с ним в контрактные отношения. Кредитное качество других клиентов оценивается с учетом их финансового положения, прошлого опыта, страны происхождения и прочих факторов. Руководство считает, что страна происхождения является одним из важных факторов, влияющих на кредитное качество клиента, и проводит соответствующий анализ (Прим. 16). Большинству клиентов из развивающихся стран поставки осуществляются на условиях обеспечения платежей. Эти условия включают поставку на основании открытых аккредитивов и соглашений с банками по дисконтированию векселей, полученных от клиентов, без права регресса. Только клиентам из развитых стран с хорошей репутацией поставки осуществляются в кредит.

Хотя темпы погашения дебиторской задолженности подвержены влиянию экономических факторов, руководство Группы считает, что нет существенного риска потерь сверх суммы созданного резерва на обесценение дебиторской задолженности (Прим. 16).

38 Управление финансовыми рисками (продолжение)

38.1 Факторы финансового риска (продолжение)

В следующей таблице представлены остатки денежных средств и их эквивалентов, аккредитивов и депозитов ни просроченные, ни обесцененные на отчетную дату, разбитые по уровню кредитного риска на основе данных независимых рейтинговых агентств (для денежных средств на счетах в Российской Федерации используются национальные кредитные рейтинги), действительных на 31 декабря 2013 и 2012 гг., если иное не указано в таблице ниже:

Рейтинг	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Moody's, Fitch Standard&Poor's		
От AAA / Aaa to A- / A3 (включая национальную шкалу)	**26 152**	25 818
От BBB+ / Baa1 to BBB- / Baa3 (включая национальную шкалу)	**3 885**	14 262
От BB+ / Ba1 to B- / B3 (включая национальную шкалу)	**251**	8 594
Не имеющие кредитного рейтинга[1]	**255**	2 023
Итого денежные средства и их эквиваленты, депозиты и денежные средства с ограничением использования, непросроченные и необесцененные	**30 543**	50 697

[1] Не имеющие кредитного рейтинга – остатки представлены наличными деньгами в кассе и прочими эквивалентами денежных средств.

(В) РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Осмотрительное управление риском ликвидности предполагает поддержание достаточного объема денежных средств для исполнения обязательств Группы. Казначейство Группы нацелено на поддержание достаточного уровня ликвидности на основании ежемесячных планов потоков денежных средств, которые готовятся на год вперед и постоянно обновляются в течение года.

Риск ликвидности определяется как риск того, что компания может столкнуться с трудностями при исполнении своих финансовых обязательств.

В следующей таблице представлен анализ финансовых обязательств Группы по соответствующим срокам погашения на основании времени, оставшегося с отчетной даты до контрактного срока погашения. Суммы, представленные в таблице, отражают контрактные недисконтированные потоки денежных средств по ставкам спот.

	Прим.	Менее 1 года	От 2 до 5 лет	Более 5 лет
На 31 декабря 2013 г.				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	**14 306**	**–**	**–**
Кредиты и займы		**54 760**	**101 501**	**4 481**
Выпущенные облигации		**132**	**24 949**	
Резервы		**1 352**	**2 761**	**1 316**
Обязательства по финансовому лизингу	22	**49**	**196**	**1 961**
Обязательства по производным финансовым инструментам		**(687)**	**(3 582)**	**–**
На 31 декабря 2012 г.				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	5 614	–	–
Кредиты и займы		39 498	89 822	–
Резервы		465	1 920	2 305
Обязательства по финансовому лизингу	22	49	196	2 010
Обязательства по производным финансовым инструментам		3 080	2 001	–

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

38 Управление финансовыми рисками (продолжение)

38.2 Управление капиталом

Цели Группы при управлении капиталом заключаются в сохранении способности Группы продолжать деятельность в качестве непрерывно действующего предприятия, приносить прибыль акционерам и выгоды прочим заинтересованным лицам и поддерживать оптимальную структуру капитала для сокращения стоимости капитала. Группа рассматривает общую сумму капитала как общую сумму капитала, представленного в консолидированном отчете о финансовом положении.

Начиная с 2011 г. Группа осуществляет контроль за позицией по капиталу на основе соотношения между заемными средствами и собственным капиталом. Это соотношение рассчитывается как сумма долгосрочных и краткосрочных банковских кредитов, деленная на общую сумму долгосрочных и краткосрочных банковских кредитов и собственного капитала.

Соотношение заемных средств к используемому капиталу по состоянию на 31 декабря 2013и 2012 гг. было следующим:

	31 декабря 2013 г.	31 декабря 2012 г.
Общая сумма банковских кредитов (Прим. 22)	**143 385**	119 233
Итого капитал и банковские кредиты	**331 321**	385 437
Соотношение заемных средств к используемому капиталу	**43%**	31%

По состоянию на 31 декабря 2013 г. и 31 декабря 2012 г. руководство установило в качестве долгосрочной стратегической цели соотношение заемных средств к собственному капиталу на уровне 30%.

39 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой сумму, на которую может быть обменен финансовый инструмент в ходе текущей операции между заинтересованными сторонами, кроме случаев вынужденной продажи или ликвидации. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая на активном рынке цена финансового инструмента.

Расчетная справедливая стоимость финансового инструмента определялась Группой исходя из имеющейся рыночной информации (при ее наличии) и надлежащих методов оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по низким ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости. Производные финансовые инструменты (Уровень 2) и прочие финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (Уровень 1), учитываются в консолидированном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости. Стоимость корпоративных облигаций и акций рассчитывались на основе котировок на рынке ценных бумаг, для производных финансовых инструментов Группа использует метод оценки дисконтированных денежных потоков, в котором в качестве входящих переменных используются доступные рыночные данные (ставки дисконтирования в долл. США и руб.).

39 Справедливая стоимость финансовых инструментов (продолжение)

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтированных потоков денежных средств с применением действующих процентных ставок на рынке заимствований для новых инструментов, предполагающих аналогичный кредитный риск и аналогичный срок погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска со стороны контрагента. Балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и прочей финансовой дебиторской задолженности приблизительно равна ее справедливой стоимости. Денежные средства и их эквиваленты отражаются по амортизированной стоимости, которая приблизительно равна их текущей справедливой стоимости.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость финансовых инструментов основывается на рыночных ценах, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной цены, основывается на дисконтированных денежных потоках с применением процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Справедливая стоимость обязательств, погашаемых по требованию или погашаемых при заблаговременном уведомлении («обязательства, подлежащие погашению по требованию») рассчитывается как сумма к выплате по требованию, дисконтированная, начиная с первой даты потенциального предъявления требования о погашении обязательства. По состоянию на 31 декабря 2013 г. и 31 декабря 2012 г. расчетная справедливая стоимость краткосрочных и долгосрочных заемных средств, торговой и прочей кредиторской задолженности существенно не отличается от их балансовой стоимости.

40 Основные дочерние и ассоциированные компании

На 31 декабря 2013 г. Группа имеет следующие основные дочерние и ассоциированные компании:

Наименование	Направление бизнеса	Процент голосующих акций	Процент владения	Страна регистрации
Дочерние компании:				
ООО «СМТ «БШСУ»	Строительство	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Вагонное Депо Балахонцы»	Ремонты и техническое обслуживание	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Уралкалий Ремонт»	Ремонты и техническое обслуживание	100,00%	100,00%	Россия
ОАО «Автотранскалий»	Транспортировка	100,00%	100,00%	Россия
ОАО «Балтийский балкерный терминал»	Морской терминал	100,00%	100,00%	Россия
ООО «Сателит-Сервис»	ИТ сервис	100,00%	100,00%	Россия
ЗАО ВНИИ «Галурии» (Прим.6)	Научный институт	80,00%	80,00%	Россия
ОАО «Галурия» (Прим.6)	Научный институт	73,25%	73,25%	Россия
ЗАО «Соликамский строительный трест»	Строительство	72,05%	72,05%	Россия
Uralkali Trading S.A.	Торговля	100,00%	100,00%	Швейцария
Uralkali Trading Chicago	Торговля	100,00%	100,00%	США
Ассоциированная компания:				
ЗАО «Регистратор Интрако»	Регистратор акций	33,75%	33,75%	Россия

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2013 г. (продолжение)

(в миллионах российских рублей при отсутствии указаний об ином)

40 Основные дочерние и ассоциированные компании (продолжение)

Информация о дочерних компаниях, имеющих неконтролирующую долю участия, существенную для Группы, представлена в таблице ниже:

	Место нахождения (или место регистрации, если отличаются)	Доля неконтролирующего участия	Доля голосующих акций, принадлежащих неконтролирующей доле участия	Прибыль/(убыток) неконтролирующей доле участия	Накопленная неконтролирующая доля участия	Дивиденды неконтролирующей доли участия, выплаченные в течение года
Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.						
ЗАО «Соликамский строительный трест»	**Россия**	**27,95%**	**27,95%**	**(17)**	**224**	**–**
ОАО «Галургия»	**Россия**	**26,75%**	**26,75%**	**–**	**180**	**–**
ЗАО ВНИИ «Галургии»	**Россия**	**20,00%**	**20,00%**	**–**	**59**	**–**
Год, закончившийся 31 декабря 2012 г.						
ЗАО «Соликамский строительный трест»	Россия	27,95%	27,95%	(130)	275	2

Суммарная финансовая информация данных дочерних компаний на 31 декабря 2013 г. представлена в таблице ниже:

	Активы		Обязательства				
	Оборотные	Внеоборотные	Краткосрочные	Долгосрочные	Выручка	Прибыль/(убыток)	Общий совокупный доход
Год, закончившийся 31 декабря 2013 г.							
ЗАО «Соликамский строительный трест»	**1 235**	**1 226**	**(1 142)**	**(90)**	**1 022**	**(62)**	**(62)**
ОАО «Галургия» (Прим.6)	**491**	**909**	**(471)**	**(103)**	**–**	**–**	**–**
ЗАО ВНИИ «Галургии» (Прим.6)	**341**	**293**	**(283)**	**(56)**	**–**	**–**	**–**
Год, закончившийся 31 декабря 2012 г.							
ЗАО «Соликамский строительный трест»	805	1 207	(609)	(81)	1 170	(467)	(467)

41 События после отчетной даты

В декабре 2013 г. «Уралкалий Трейдинг СА», дочерняя компания Группы, подписал соглашение с Федеральным агентством по развитию земель Малайзии (FELDA) о создании совместного предприятия для продажи калийных удобрений. Совместное предприятие начало работу с 1 января 2014 г. Основным направлением его деятельности будет обеспечение поставок хлористого калия для плантаций Федерального агентства по развитию земель и других государственных плантаций в Малайзии и в других странах.

В феврале 2014 г. Компания приобрела 25% в Equiplan Participacoes S.A., являющейся основным акционером портового терминала Terminais Portuarios da Ponta do Felix S. A. (г. Антонина, Бразилия). Стоимость приобретения составила 30 млн. долл. США., оплаченных денежными средствами (15 млн. долл. США было выплачено в 2013 году).

Заявление директоров об ответственности

Мы подтверждаем, что, исходя из нашего лучшего знания:

- сводная финансовая отчетность, подготовленная по стандартам МСФО, отражает правильное и справедливое представление об активах, пассивах, финансовом положении и прибылях и убытках Компании, а также консолидированных предприятиях в виде единого целого;
- данный годовой отчет включает в себя справедливое описание развития и эффективности бизнеса и позиции Компании, а также консолидированных предприятий в виде единого целого, вместе с описанием основных рисков и неопределенностей, с которыми они сталкиваются.

От имени Совета, который одобрил совершение данного заявления об ответственности за Компанию на заседании Совета от (Заявление директоров об ответственности) 24 апреля 2014 г.

Информация о следовании рекомендациям Кодекса корпоративного управления Великобритании

«Уралкалий» стал первой российской публичной компанией в химическом секторе. Поэтому мы стремимся следовать лучшим стандартам корпоративного управления, выработанным мировой практикой. И поскольку ценные бумаги Компании обращаются на Лондонской Фондовой Бирже, лучшими практиками в части корпоративного управления для нас являются высокие требования, содержащиеся в Кодексе корпоративного управления Великобритании (далее – Кодекс, ККУ Великобритании). Несмотря на то, что следование требованиям ККУ Великобритании не является обязательным для «Уралкалия», мы, тем не менее, ориентируемся именно на них при совершенствовании корпоративного управления в Компании. В прошлом году мы впервые , на добровольной основе, рассказать о том, как в нашей компании соблюдаются рекомендации Кодекса. Мы решили сделать это традицией, и в этом году также осветим применяемые нами практики и их соответствие рекомендациям ККУ Великобритании.

В предисловии к Кодексу указывается, что целью корпоративного управления является содействие эффективному, предприимчивому и разумному управлению, которое может обеспечить долгосрочный успех компании. При этом Кодекс, устанавливая устойчивые правила и принципы, не является неизменным, а может быть приспособлен к постоянно меняющимся экономическим и социальным условиям, которые могут потребовать тех или иных изменений.

В декабре 2012 года, принимая Политику в области корпоративного управления, Компания заявила, что понимает корпоративное управление как постоянный процесс, в котором не может быть раз и навсегда определенных правил. Руководствуясь основными принципами, мы стремимся постоянно развивать и совершенствовать корпоративное управление в Компании.

Поскольку каждая компания – это отдельный «организм», обладающий своими особенностями мы полагаем, что даже самые лучшие практики следует внедрять с осторожностью, внимательно оценивая, готова ли компания к таким преобразованиям, и будет ли та или иная практика действительно работать и приносить пользу акционерам и заинтересованным лицам, или останется всего лишь формальностью. Кроме того, законодательство России диктует в ряде случаев свои правила. Поэтому, рассказывая о том, как в «Уралкалии» соблюдаются рекомендации ККУ или почему мы не применяем те или иные практики, мы следуем одному из главных принципов Кодекса: «соблюдай или объясняй».

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
Основные положения	
Особое внимание должно быть уделено духу ККУ Великобритании.	Руководствуясь основными принципами корпоративного управления, мы стремимся постоянно развивать и совершенствовать корпоративное управление в Компании. Мы уверенно движемся вперед и будем делать все возможное, чтобы выполнить задачи, которые ставим перед собой, а именно: – сохранение и повышение уровня доверия акционеров и других заинтересованных сторон; – обеспечение соответствия применимым законодательным и иным требованиям; – внедрение лучших практик корпоративного управления в целях соответствия самым высоким мировым стандартам.
Повышения качества контроля за исполнением Кодекса со стороны акционеров посредством их более тесного взаимодействия с Советом директоров.	См. стр. 72 Годового отчета, раздел «Взаимодействие с акционерами».
Лидирующая роль председателя Совета директоров: обращение к акционерам в разделе о корпоративном управлении.	См. стр. 4 Годового отчета, раздел «Обращение Председателя Совета директоров».
Ежегодное переизбрание Совета директоров.	Пункт 9.5 Устава Общества.
Соблюдай или объясняй.	См. стр. 158 Годового отчета о следовании принципу «соблюдай или объясняй».

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
Раздел 1 – Руководящая роль	
A1 Роль Совета директоров	
A1.1: Совет директоров должен проводить заседания регулярно, для того, чтобы эффективно выполнять свои обязанности. Должен быть формально утвержденный перечень вопросов для рассмотрения Советом директоров. Годовой отчет должен содержать отчет о том, как работает Совет директоров, включая высокоуровневый анализ того, какие решения принимаются Советом директоров, а какие вопросы делегируются менеджменту.	См. стр. 70 Годового отчета, раздел «Планирование работы Совета директоров и распределение времени», стр. 70, раздел «Деятельность Совета директоров в 2013 году», стр. 80, разделы «Исполнительные органы Общества».
A1.2: Годовой отчет должен содержать сведения о Председателе Совета директоров, о заместителе Председателя (если таковой имеется), Генеральном директоре, ведущем независимом директоре, а также председателях и членах Комитетов Совета директоров. В нем также должна содержаться информация о количестве заседаний Совета директоров и комитетов, проведенных в течение года и данных о посещаемости заседаний каждым из директоров.	См. стр. 66 Годового отчета, раздел «Совет директоров», стр. 71 Годового отчета, раздел «Общее количество заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров в 2013 году. Посещаемость».
A1.3: Компания должна обеспечить надлежащее страхование ответственности директоров в случае предъявления к ним исков, связанных с их деятельностью в качестве директоров.	См. стр. 80 Годового отчета, раздел «Информация о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность».
A2 – Распределение ответственности	
A3 – Председатель Совета директоров	
(1) Председатель Совета директоров отвечает за формирование повестки дня и обеспечивает надлежащую продолжительность заседаний для обсуждения вопросов повестки дня, особенно вопросов стратегического характера.	Пункт 4.3 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий», пункт 5.10 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий».
(2) Председатель Совета директоров поощряет культуру открытости и обеспечивает дискуссию на Совете директоров, в частности, путем содействия повышению вклада неисполнительных директоров и обеспечивает конструктивные отношения между исполнительными и неисполнительными директорами.	См. стр. 69 Годового отчета, раздел «Распределение функций в Совете директоров», пункты 5.10-5.11 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий».
(3) Председатель Совета директоров отвечает за обеспечение директоров точной, своевременной и ясной информацией. Председатель Совета директоров обязан обеспечить эффективное взаимодействие с акционерами.	См. стр. 69 Годового отчета, раздел «Распределение функций в Совете директоров», пункт 4.3 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий», пункт 5.5 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий».
A3.1: Председатель Совета директоров при его назначении должен соответствовать критериям независимости, определенным в разделе B 1.1 ниже. Генеральный директор не должен одновременно являться Председателем Совета директоров этой же компании. В исключительных случаях, когда Совет директоров решает, что Генеральный директор должен стать Председателем Совета директоров, Совет директоров должен предварительно проконсультироваться с ключевыми акционерами и обозначить причины такого решения акционерам и указать их в следующем годовом отчете.	Председатель Совета директоров соответствует установленным критериям независимости. Роли Председателя Совета директоров и Генерального директора разделены, см. стр. 69 Годового отчета, раздел «Распределение функций в Совете директоров».
A4 – Неисполнительные директора	
Основные принципы	
(a) Будучи неотъемлемой частью Совета директоров, неисполнительные директора, помимо прочего, должны предлагать конструктивную критику и помогать развивать предложения, касающиеся стратегии.	См. стр. 72 Годового отчета, раздел «Стратегическая сессия Совета директоров».
(b) Неисполнительные директора должны внимательно рассматривать результаты работы менеджмента о достижении поставленных целей и задач и осуществлять мониторинг отчетности о ходе выполнения таких целей и задач.	См. стр. 74 Годового отчета, раздел «Деятельность комитетов директоров».

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
(c) Неисполнительные директора должны быть убеждены в целостности финансовой информации и в том, что финансовый контроль и система риск-менеджмента надежны и оправданы. Они несут ответственность за установление соответствующего уровня вознаграждения исполнительных директоров и играют превалирующую роль в назначении, и, при необходимости, снятия с должности исполнительных директоров, и в формировании плана преемственности.	См. стр. 77 Годового отчета, раздел «Система внутреннего контроля и управления рисками при подготовке финансовой отчетности», стр. 74, раздел «Комитеты Совета директоров».
A4.1: Совет директоров должен назначить одного из независимых директоров ведущим независимым директором, чтобы стать проводником Совета директоров в отношениях с Председателем Совета директоров и связующим звеном для других директоров, если это необходимо. Ведущий независимый директор должен быть доступен для акционеров если они обеспокоены тем, что обычные каналы связи с Председателем Совета директоров, Генеральным директором или иными исполнительными директорами не помогают в решении вопросов или эти каналы не являются надлежащими.	См. стр. 66 Годового отчета, раздел «Совет директоров».
A4.2: Председатель Совета директоров должен проводить встречи с неисполнительными директорами без присутствия исполнительных директоров. Неисполнительные директора, под председательством ведущего независимого директора, должны встречаться без Председателя Совета директоров не реже 1 раза в год, чтобы оценить работу Председателя Совета директоров и в иных случаях, когда это необходимо.	См. стр. 69 Годового отчета, раздел «Распределение функций в Совете директоров».
A4.3: Если директора обеспокоены той или иной проблемой, связанной с управлением компанией, которая не может быть решена, или если у них имеются конкретные предложения, они должны обеспечить, чтобы их мнения были зафиксированы в протоколах Совета директоров. Если при прекращении полномочий (выхода из Совета директоров) независимого директора у него имеются неразрешенные опасения относительно работы компании, он должен изложить их в письменном заявлении на имя Председателя Совета директоров. Указанное заявление будет впоследствии направлено вниманию всех членов Совета.	Пункт 8.5 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий».
Раздел B – Эффективность	
B1 – Состав Совета директоров	
Совет директоров и его комитеты должны быть сформированы таким образом, чтобы иметь надлежащий баланс навыков, опыта, знаний и компании, независимости, что позволит им эффективно выполнять свои обязанности.	См. стр. 73 Годового отчета, раздел «Деятельность комитетов Совета директоров», стр. 69, раздел «Баланс в Совете директоров».
B1.1: Независимость директоров оценивается на основе следующих критериев: личные качества директора, степень его объективности и наличие у него отношений, которые могут повлиять на его суждения.	См. стр. 66 Годового отчета, раздел «Совет директоров», стр. 68 Годового отчета, раздел «Состав Совета директоров».
B2.1: Как минимум половина членов Совета директоров должна быть сформирована из независимых неисполнительных директоров.	См. стр. 68 Годового отчета, раздел «Состав Совета директоров». Состав Совета директоров соответствует обязательным требованиям, предъявляемым к Компании.
B2 – Назначения в Совет директоров	
Совет директоров должен удостовериться в наличии надлежащих планов преемственности.	См. стр. 74 Годового отчета «Планирование работы Совета директоров и распределение времени» и стр. 78, «Деятельность Комитетов Совета директоров».

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
B2.1: Должен быть создан Комитет Совета директоров по назначениям, который будет руководить процессом назначений в Совет директоров, и давать рекомендации Совету директоров по вопросу назначений. Большинство членов Комитета по назначениям должны составлять независимые неисполнительные директора. Председатель Совета директоров или независимый неисполнительный директор должен возглавлять Комитет, но Председатель Совета директоров не должен возглавлять Комитет по назначениям, если речь идет о назначении преемника на должность Председателя Совета директоров. Информация о круге обязанностей (компетенции) Комитета по назначениям и вознаграждениям, включая объяснение роли Комитета и указание на полномочия, делегированные ему Советом директоров, должна находиться в открытом доступе.	См. стр. 78 Годового отчета, раздел «Деятельность Комитетов Совета директоров», Положение о Комитете по назначениям и вознаграждениям.
B2.2: Комитет по назначениям должен оценивать баланс навыков, опыта, независимости и знаний о компании в Совете директоров, и готовить описание роли и полномочий, требуемых для соответствующих назначений.	См. стр. 74 Годового отчета, раздел «Деятельность Комитетов Совета директоров».
B2.3: Неисполнительные директора должны назначаться на определенный срок с учетом переизбрания и положений законодательства в отношении прекращения полномочий директора В виду того, что состав Совета директоров регулярно обновляться, не рекомендуется устанавливать срок полномочий для независимых директоров свыше 6 лет.	Действующее российское законодательство не предусматривает специального (максимального) срока полномочий неисполнительного директора в Совете директоров. В силу пункта 9.5 Устава Общества, Совет директоров избирается ежегодно в соответствии с установленной процедурой, после чего определяется статус директора в Совете директоров. Действующая процедура оценки работы Совета директоров позволяет проводить оценку работы каждого члена Совета директоров ежегодно.
B2.4: Отдельный раздел в годовом отчете должен быть посвящен описанию работы Комитета по назначениям, включая описание процесса назначения членов Совета директоров на определенные должности. Если к процессу подбора кандидата на должность Председателя Совета директоров или неисполнительного директора не привлекаются внешние консультанты или если позиция не рекламируется открыто, в отчете должны быть даны соответствующие разъяснения.	См. стр. 74 Годового отчета, раздел «Деятельность Комитетов Совета директоров».
B3 – Задачи (Обязательства)	
B3.1: Комитет по назначениям должен подготовить описание обязанностей Председателя Совета директоров, включая указание на то, какое количество времени Председатель Совета директоров должен будет уделять своим обязанностям, учитывая, что присутствие и активное участие Председателя может понадобиться в экстренных случаях. Иные существенные задачи Председателя Совета директоров должны быть раскрыты членам Совета директоров перед тем, как Председатель будет назначен на должность, и включены в годовой отчет. Совет директоров должен уведомляться о любых изменениях в обязанностях Председателя по мере их возникновения; об указанных изменениях также необходимо сообщить в следующем годовом отчете.	Такое описание закреплено в Положении о Совете директоров ОАО «Уралкалий».

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
B3.2: Условия назначения неисполнительных директоров должны быть доступны для проверки. Письма об условиях работы должны устанавливать требования к количеству времени, которое член Совет директоров должен уделять своим обязанностям. Неисполнительные директора должны гарантировать, что они могут уделять работе столько времени, сколько от них потребуется. Совет директоров должен быть уведомлен об иных существенных обязанностях неисполнительных директоров, о временных сроках, связанных с исполнением указанных обязательств, а также об изменениях указанных обязанностей перед назначением неисполнительных директоров на должность.	Пункт 3.3 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий», наличие Писем об условиях работы в Совете директоров ОАО «Уралкалий», стр. 70 Годового отчета, раздел «Введение в курс дела и тренинги членов Совета директоров».
B3.3: Совет директоров не должен давать согласие на работу исполнительного директора, постоянно работающего в компании, в качестве неисполнительного директора или Председателя Совета директоров более чем одной компании, входящей в индекс FTSE 100.	Подобные назначения отсутствуют.
B4 – Развитие	
Председатель Совета директоров должен обеспечить членам Совета директоров возможность обновлять их навыки и знания о компании и улучшать свою осведомленность о компании для того, чтобы лучше выполнять свою обязанности в Совете директоров и в Комитетах Совета директоров.	См. стр. 70, раздел «Введение в курс дела и тренинги членов Совета директоров».
B4.1: Председатель Совета директоров должен обеспечить новым членам Совета директоров возможность полного, формального и разработанного специально для них введения в курс дела при избрании в Совет директоров. В качестве части такого процесса директор должен быть готов к возможности встретиться с ключевыми акционерами.	См. стр. 70 Годового отчета, раздел «Введение в курс дела и тренинги членов Совета директоров».
B4.2: Председатель Совета директоров должен регулярно проверять и согласовывать с каждым директором его потребности в части тренингов и развития.	Данные обязанности по поручению Председателя Совета директоров выполняет корпоративный секретарь.
B5 – Информация и поддержка	
Сопутствующие принципы – Председатель Совета директоров несет ответственность за обеспечение членов Совета директоров точной, своевременной и прозрачной информацией. Менеджмент обязан предоставлять такую информацию, но членам Совета директоров следует уточнять ее и запрашивать большее количество информации в случае необходимости. По указанию Председателя Совета директоров в обязанности корпоративного секретаря включается обеспечение надлежащих информационных потоков внутри Совета директоров и Комитетов и между высшим менеджментом и неисполнительными директорами, так же как и обеспечение введения в курс дела и содействие в осуществлении профессионального развития, если это необходимо.	Вопросы организации работы Совета директоров, включая информационное обеспечение, относятся к компетенции Корпоративного секретаря. Перечень информации, предоставляемой вниманию директоров при подготовке и проведении заседаний, согласовывается Председателем Совета директоров. См. стр. 69 Годового отчета, раздел «Распределение функций в Совете директоров», пункт 5.5 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий», Положение о корпоративном секретаре ОАО «Уралкалий».
Корпоративный секретарь, посредством Председателя Совета директоров, консультирует Совет директоров по всем вопросам, связанным с корпоративным управлением.	Пункт 8.2 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий».

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
B5.1: Совет директоров должен обеспечить, чтобы директора, особенно неисполнительные директора, имели доступ к независимым профессиональным консультантам за счет компании в случаях, когда такие консультации им необходимы, чтобы выполнять свои обязанности членов Совета директоров. Комитеты должны быть обеспечены достаточными ресурсами для выполнения своих обязанностей.	Пункт 3.1 Положения о Совете директоров ОАО «Уралкалий».
B5.2: Все директора должны иметь возможность обратиться за комментариями или иными вопросами к секретарю компании, который несет ответственность за обеспечение соответствия деятельности Совета директоров принятым процедурам. Назначение корпоративного секретаря, равно как и освобождение его от занимаемой должности, должно относиться к компетенции Совета директоров.	Пункт 8.2 Кодекса корпоративного управления ОАО «Уралкалий, Положение о корпоративном секретаре ОАО «Уралкалий».
B6 – Оценка	
Совет директоров должен ежегодно проводить формальную и тщательную оценку собственной результативности, работы комитетов Совета директоров и каждого директора по отдельности.	См. стр. 69 Годового отчета, раздел «Оценка работы Совета директоров».
B6.1: Совет директоров должен указывать в годовом отчете, как проводилась оценка работы Совета директоров, комитетов Совета директоров и каждого из директоров по отдельности.	См. стр. 69 Годового отчета, раздел «Оценка работы Совета директоров».
B6.2: Неисполнительные директора, под руководством ведущего независимого директора, несут ответственность за оценку работы Председателя Совета директоров. При этом должны учитываться мнения исполнительных директоров.	См. стр. 69 Годового отчета, раздел «Оценка работы Совета директоров».
B7 – Переизбрание	
Директора должны регулярно выдвигаться на переизбрание при условии, что результаты их работы удовлетворительны.	Согласно законодательству Российской Федерации, директора могут быть переизбраны неограниченное количество раз, однако обязанность по их выдвижению у акционеров отсутствует.
B7.1: Все директора компаний, входящих в индекс FTSE 350, должны избираться акционерами на ежегодной основе. Все остальные директора должны избираться акционерами на первом годовом общем собрании после их назначения. Последующее переизбрание должно осуществляться с интервалом не более одного раза в 3 года. Неисполнительные директора, которые работают в компании более 9 лет, должны переизбираться ежегодно. Имена директоров, подлежащих ежегодному переизбранию, должны сопровождаться необходимыми биографическими данными и иной информацией, необходимой акционерам для принятии информированного решения об их избрании.	Пункт 9.5 Устава ОАО «Уралкалий».
B7.2: Совет директоров должен указать в документах, представляемых вниманию акционеров в процессе переизбрания неисполнительных директоров, почему, по мнению Совета директоров, такой директор должен быть переизбран. Председатель Совета директоров должен подтвердить акционерам при переизбрании, что работа такого неисполнительного директора, в соответствии с проведенной индивидуальной оценкой результативности его работы, по-прежнему эффективна, а кандидат на переизбрание по-прежнему уделяет много внимания своей роли и обязанностям.	Оценка индивидуального вклада директоров в работу Совета директоров до настоящего времени не проводилась. Однако действующая в компании процедура оценки позволяет проводить оценку работы каждого члена Совета директоров. Согласно пункту 8.1.2 Положения об общем собрании акционеров Общества, Совет директоров утверждает сведения о кандидатах в Совет директоров, представляемые акционерам. В их составе – краткие биографические данные, основные достижения кандидатов, информация об их участии в комитетах Совета директоров.

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
Раздел С. Ответственность	
Основные принципы	
Совет директоров несет ответственность за определение характера и степени существенных рисков, которые Совет директоров готов взять на себя для достижения стратегических целей. Совет директоров должен поддерживать надлежащие системы риск-менеджмента и внутреннего контроля.	Пункт 39 Устава ОАО «Уралкалий», стр. 76 Годового отчета, раздел «Риск-менеджмент и внутренний контроль», стр. 75, раздел «Отчет Комитета по аудиту», стр. 74, раздел «Деятельность комитетов Совета директоров».
С1.1: Заявление об ответственности директоров в годовом отчете должно включать заявление аудиторов об их ответственности в отношении отчетности.	См. стр. 157 Годового отчета.
С1.2: Пояснения директоров в отношении сохранения стоимости в целях достижения долгосрочных целей и стратегии выполнения целей.	См. стр. 4 Годового отчета, раздел «Обращение Председателя Совета директоров».
С1.3: Члены Совета директоров должны подтверждать в отчетности за шесть месяцев непрерывность деятельности Компании с предоставлением необходимых подтверждающих сведений.	Ежегодно, в начале сентября Совет директоров утверждает финансовую отчетность (консолидированную сокращенную финансовую информацию), подготовленную в соответствии с МСФО, где содержится соответствующее подтверждение.
С2 – Риск-менеджмент и внутренний контроль	
Основные принципы	
Совет директоров несет ответственность за определение характера и степени существенных рисков, которые Совет директоров готов взять на себя для достижения стратегических целей. Совет директоров должен поддерживать надлежащие системы риск-менеджмента и внутреннего контроля.	Пункт 39 Устава ОАО «Уралкалий», стр. 80 Годового отчета, раздел «Риск-менеджмент и внутренний контроль», стр. 79, раздел «Отчет Комитета по аудиту», стр. 78, раздел «Деятельность комитетов Совета директоров».
С2.1: Совет директоров должен не реже 1 раза в год проводить ревизию систем риск-менеджмента и внутреннего контроля компании и отчитываться перед акционерами о проделанной работе. Указанная ревизия должна распространяться на все существенные контроли, включая финансовые, операционные и комплаенс контроли.	См. стр. 76 Годового отчета, раздел «Риск-менеджмент и внутренний контроль».
С3 – Комитет по аудиту и аудиторы	
Основные принципы	
Совет директоров должен установить формальную и прозрачную процедуру для обсуждения того, как будет использоваться корпоративная отчетность и принципы риск-менеджмента и внутреннего контроля, и для поддержания надлежащих отношений с аудиторами компании.	См. стр. 75 Годового отчета, раздел «Планирование работы Совета директоров и распределение времени», стр. 74 Годового отчета, раздел «Деятельность комитетов Совета директоров», стр. 75, раздел «Отчет Комитета по аудиту».
Положения Кодекса	
С3.1: Совет директоров должен создать Комитет по аудиту, включающий как минимум трех, или, если компания небольшая, двух независимых неисполнительных директоров. Совет директоров должен убедиться в том, что как минимум один член Комитета по аудиту имеет недавний и соответствующий опыт работы в области финансов.	См. стр. 66 Годового отчета, раздел «Совет директоров», стр. 68 Годового отчета, раздел «Состав Совета директоров, стр. 78, раздел «Деятельность Комитетов Совета директоров»
С3.2: (а) главная роль и ответственность Комитета по аудиту должны быть установлены в письменной форме и должны включать: мониторинг целостности финансовой отчетности компании и любых формальных сообщений заявлений/информации Общества, имеющих отношение к финансовым результатам, а также рассмотрение существенных суждений в отношении финансовой отчетности, которые содержатся в таких сообщениях;	Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту.

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
(b) рассмотрение внутренних финансовых контролей и, если это не включено в компетенцию отдельного комитета по рискам, состоящего из независимых директоров, или самого Совета директоров, рассмотрение вопросов, связанных с системами риск-менеджмента и внутреннего контроля компании;	
(c) мониторинг и обзор эффективности функции внутреннего аудита компании;	
(d) формирование рекомендаций Совету директоров, для последующего предложения для одобрения общим собранием акционеров, в отношении назначения, переназначения или прекращения полномочий внешнего аудитора компании, условий его вознаграждения, а также условий договора с внешним аудитором;	
(e) анализ и мониторинг независимости, объективности и эффективности процесса аудита, принимая во внимание соответствующие практики Великобритании в области профессиональных и регуляторных требований;	
(f) разработка и внедрение политики привлечения внешнего аудитора для оказания неаудиторских услуг с учетом соответствующего этического руководства в отношении оказания неаудиторских услуг внешними аудиторскими фирмами, доклады Совету директоров с указанием на те или иные вопросы, в отношении которых требуются какие-либо действия или улучшения, а также разработка рекомендаций в отношении необходимых действий или мер.	
C3.3: Компетенция Комитета по аудиту, включая его роль и полномочия, делегированные ему Советом директоров, должны быть раскрыты в публичном доступе. Отдельный раздел в годовом отчете должен быть посвящен тому, как Комитет по аудиту выполняет свои обязанности.	Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту.
C3.4: Комитет по аудиту должен анализировать процедуры, согласно которым персонал может поднимать вопросы о возможных отклонениях, связанных с финансовой отчетностью, или другими проблемы. Комитет по аудиту должен обеспечить наличие процедур для проведения пропорционального и независимого расследования таких вопросов и контроля выполнения соответствующих мероприятий.	Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту.
C3.5: Комитет по аудиту должен осуществлять мониторинг и рассмотрение вопросов, связанных с эффективностью службы внутреннего аудита. В отсутствие функции внутреннего аудита Комитет по аудиту должен ежегодно обсуждать, необходимо ли создание такой функции, и формировать соответствующие рекомендации Совету директоров. Причины отсутствия указанной функции в компании должны быть разъяснены в соответствующем разделе годового отчета.	См. стр. 75 Годового отчета, раздел «Отчет Комитета по аудиту», стр. 74, раздел «Деятельность комитетов Совета директоров», Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту.
C3.6: Основная ответственность за разработку рекомендаций по назначению, переназначению и прекращению полномочий внешнего аудитора лежит на Комитете по аудиту. Если Совет директоров не согласен с рекомендациями Комитета по аудиту, данный факт должен быть отражен в годовом отчете. В указанных случаях Комитет по аудиту должен включить соответствующее заявление, содержащее разъяснение в отношении сделанной рекомендации, и указание причин, по которым Совет директоров занял иную позицию, в годовой отчет и в документы, касающиеся рекомендации о назначении или переназначении.	Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту, см. стр. 75 Годового отчета, раздел «Отчет Комитета по аудиту», стр. 74, раздел «Деятельность комитетов Совета директоров».
C3.7: Годовой отчет должен пояснять акционерам, каким образом, если аудитор предоставляет неаудиторские услуги, соблюдается независимость и объективность внешнего аудитора.	Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по аудиту, см. стр. 75 Годового отчета, раздел «Отчет Комитета по аудиту».

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
Раздел D. Вознаграждение	
D1 – Уровень и структура вознаграждения	
Основной принцип	
Уровни вознаграждения должны быть достаточными для привлечения, удержания и мотивации директоров надлежащей квалификации успешно выполнять свои обязанности, но компания не должна платить больше, чем необходимо для достижения указанной цели. Существенная часть вознаграждения исполнительных директоров должна зависеть от достижения личных и корпоративных результатов.	См. стр. 81 Годового отчета, раздел «Вознаграждение членов Правления », Положение о Комитете по назначениям и вознаграждениям.
Положения Кодекса	
D1.1: При разработке схемы вознаграждения исполнительных директоров, связанного с результатами их работы, Комитет по вознаграждениям должен следовать положениям, установленным в приложении А к настоящему Кодексу.	Соблюдается.
D1.2: В случае когда компания дает разрешение исполнительному директору на работу в качестве неисполнительного директора в какой-либо иной компании, отчет о вознаграждениях должен включать информацию о том, получает ли данный директор вознаграждение в такой компании или нет, и если получает, то каков размер его вознаграждения.	Сумма вознаграждений исполнительных директоров ранее не публиковались в связи с тем, что подобное требование отсутствует в действующем российском законодательстве.
D1.3: Уровни вознаграждения для неисполнительных директоров должны зависеть от времени, затрачиваемом ими для выполнения своих обязательств, и от характера их полномочий. Вознаграждение для неисполнительных директоров не должно включать опционные программы с акциями или иные элементы, связанные с результатами работы. В исключительных случаях, для предоставления опционов неисполнительным директорам должно быть получено предварительное одобрение акционеров, а любые акции, приобретенные в рамках опционной программы, должны оставаться в собственности неисполнительного директора в течение не менее, чем одного года после его выхода из Совета директоров. Владение опционами может являться одним из факторов, рассматриваемых при определении независимости неисполнительного директора (как это указано в положении В1.1 ниже).	Вознаграждение неисполнительных директоров не предусматривает программ с акциями. Сумма вознаграждения неисполнительных директоров утверждается общим собранием акционеров. См. Пункт 9.2 Устава ОАО «Уралкалий» и Положение о вознаграждениях и компенсациям, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Уралкалий».
D1.4: Комитет по вознаграждениям должен тщательно взвесить, какие обязательства по компенсациям (включая выходные пособия и иные элементы) в случае досрочного прекращения полномочий следует включать в условия о назначении директоров в. Цель Комитета в данном вопросе – не допустить поощрения плохой работы (плохой результативности). Комитет должен постараться добиться снижения выплат убывающим директорам для сокращения потерь и убытков, связанных с этим.	Соблюдается.
D1.5: Сроки действия уведомлений или договоров не должны превышать один год. В случае необходимости предложения новым директорам, набранным из внешней среды, более длительных сроков действия уведомлений или договоров, то после изначального периода сроки действия должны быть приведены к одному году или менее.	В соответствии с пунктом 9.5 Устава ОАО «Уралкалий», члены Совета директоров избираются на срок до следующего годового общего собрания акционеров.
D2 – Процедура	
Главный принцип	
Наличие формальной и прозрачной процедуры для разработки политики о вознаграждении исполнительных директоров и формирования компенсационных пакетов отдельных директоров. Ни один директор не может участвовать в обсуждении его собственного вознаграждения.	См. стр. 81 Годового отчета, раздел «Вознаграждение членов Правления », Положение о Комитете по назначениям и вознаграждениям.

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
Положения Кодекса	
D2.1: Совет директоров должен создать Комитет по вознаграждениям, состоящим из не менее чем трех, а если компания небольшая – двух – независимых неисполнительных директоров. При условии, что при избрании на должность Председателя Совета директоров Председатель считался независимым директором, Председатель Совета директоров может быть членом Комитета, но не его председателем. – Комитет по вознаграждениям должен опубликовать положения о комитете, объясняющие его роль и полномочия, делегированные ему Советом директоров. В случаях, когда привлекаются консультанты по вознаграждениям, необходимо сообщить, не имеют ли указанные консультанты иной связи с компанией.	См. стр. 74 Годового отчета раздел «Деятельность комитетов Совета директоров», Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям.
D2.2: Комитету по вознаграждениям должны быть делегированы полномочия по установлению вознаграждения для всех исполнительных директоров и Председателя Совета директоров, включая право на установление пенсионных и иных компенсационных выплат. Комитет также должен рекомендовать и осуществлять мониторинг уровня и структуры вознаграждения высшего менеджмента. Понятие «высший менеджмент» должно быть определено Советом директоров, но обычно оно относится к первому уровню руководства компании непосредственно под Советом директоров.	Положение о Комитете Совета директоров ОАО «Уралкалий» по назначениям и вознаграждениям.
D2.3: Совет директоров самостоятельно, или, если это требуется в соответствии с Уставом, общее собрание акционеров должно определить вознаграждение неисполнительных директоров в пределах, установленных Уставом. В случаях, когда это разрешено Уставом, Совет директоров может делегировать эту ответственность комитету, который может включать Генерального директора.	Пункт 9.2 Устава ОАО «Уралкалий», Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО «Уралкалий».
D2.4: Акционеры должны быть специально приглашены для одобрения всех новых долгосрочных программ мотивации (как это указано в Правилах листинга 26) и существенных изменений к существующим схемам, за исключением обстоятельств, предусмотренных Правилами листинга.	Не применимо. Для получения информации о вознаграждении менеджмента см. стр. 81 Годового отчета, раздел «Вознаграждение членов Правления».
Раздел E. Отношения с акционерами	
E1 – Диалог с акционерами	
Основной принцип	
(a) Диалог с акционерами должен быть основан на взаимном понимании целей. Совет директоров в целом несет ответственность за обеспечение удовлетворительного диалога с акционерами;	См. стр. 72 Годового отчета, раздел «Взаимодействие с акционерами».
Сопутствующие принципы	
(b) Несмотря на то, что большинство контактов с акционерами осуществляется Генеральным директором и финансовым директором, Председатель Совета директоров должен удостовериться в том, что всем директорам известно об основных вопросах и опасениях акционеров;	
(c) Совет директоров должен постоянно быть в курсе мнений акционеров, используя для этого наиболее практичные и эффективные средства.	

Положение Кодекса корпоративного управления Великобритании	Информация о следовании основным принципам и положениям Кодекса
Положения Кодекса	
E 1.1 (a) Председатель Совета директоров должен обеспечить, чтобы точки зрения акционеров были известны Совету директоров в целом;	См. стр. 72 Годового отчета, раздел «Взаимодействие с акционерами».
(b) Председатель Совета директоров должен обсуждать управление и стратегию с ключевыми акционерами;	См. стр. 72 Годового отчета, раздел «Стратегическая сессия».
(c) Неисполнительным директорам должна быть предложена возможность присутствовать на запланированных встречах с ключевыми акционерами. Неисполнительные директора должны быть готовы присутствовать на встречах по требованию ключевых акционеров;	См. стр. 72 Годового отчета, раздел «Взаимодействие с акционерами», стр. 69, раздел «Распределение функций в Совете директоров».
(d) Ведущий независимый директор должен присутствовать на достаточном количестве встреч с различными ключевыми акционерами для того, чтобы выслушать их точки зрения и надлежащим образом помочь в формировании сбалансированного понимания тех вопросов, которыми озабочены ключевые акционеры.	См. стр. 72 Годового отчета, раздел «Взаимодействие с акционерами», стр. 69, раздел «Оценка работы Совета директоров».
E1.2: Совет директоров должен указать в годовом отчете, какие средства используются для того, чтобы члены Совета директоров, в особенности неисполнительные директора, постоянно были в курсе мнений ключевых акционеров о компании, например, посредством личных встреч, отчетов и опросов аналитиков и брокеров, а также посредством опросов мнений акционеров.	См. стр. 72 Годового отчета, раздел «Взаимодействие с акционерами», стр. 69, раздел «Оценка работы Совета директоров».

B1.1

Совет директоров должен указать в Годовом отчете, кого из неисполнительных директоров Совет считает независимыми. Совет директоров должен определить, является ли директор независимым на основании личных качеств и степени независимости суждений директора, а также определить, существуют ли у директора какие-либо отношения или обстоятельства, способные повлиять на мнение директора. Совет директоров должен указать причины, по которым Совет признает директора независимым, несмотря на наличие обстоятельств или отношений, могущих повлиять на независимый статус директора, включая следующую информацию:

- является ли директор сотрудником компании или группы компаний в течение последних пяти лет;
- имеются или имелись ли в последние три года у директора имущественные отношения с компанией, т.е. являлся или является ли директор партнером, акционером, директором или высокопоставленным сотрудником организации, имеющей отношение к компании;
- получает или получал ли директор дополнительное к вознаграждению директора вознаграждение от компании, имеет ли директор акции компании (опцион на акции), участвует ли директор в какой либо мотивационной схеме поощрения (премирования) за результаты работы, является ли директор участником пенсионной программы компании;
- имеет ли директор близкие семейные отношения с советниками компании, директорами или высокопоставленными сотрудниками компании;
- занимает ли директор перекрестные руководящие должности, имеет ли близкие связи с другими директорами за счет работы в органах управления других компаний;
- представляет ли директор интересы кого-либо из ключевых акционеров компании; или
- проработал ли директор в Совете директоров более чем 9 лет с момента первого избрания в Совет директоров.

Приложение А: Структура вознаграждения исполнительных директоров, зависящего от результатов работы

Решение о том, целесообразно ли выплачивать премии директорам, принимает Комитет по вознаграждениям.	Соблюдается.
В случае если Комитет по вознаграждениям считает выплату премий (бонусов) целесообразной, Комитет должен разработать и утвердить такие условия, при которых право на получение премии, а также размер самой премии, зависят от результатов работы директоров, а целью программы премирования является долгосрочное успешное развитие компании. Комитет должен утвердить верхние планки премий, размер которых должен быть раскрыт.	Соблюдается.
Премии могут частично выплачиваться в форме акций, которые должны находиться в собственности премированных директоров на протяжении длительного периода времени.	Практика выплаты премий в форме акций в Компании не применяется.
Комитет по вознаграждениям принимает решение о целесообразности предоставления льгот директорам по программам долгосрочной мотивации. В качестве возможных льгот Комитет может выбрать традиционные опционы на акции или другие виды мотивационных схем.	Соблюдается.
Опционы на акции для руководителей компании не могут предлагаться по сниженной цене (с дисконтом) за исключением случаев, когда это допускается Правилами Листинга.	Практика предоставления опционов на акции в Компании не применяется
В обычных обстоятельствах, акции или другие виды отложенного вознаграждения не могут передаваться во владение, а опционные права не могут быть реализованы ранее, чем через три года.	Соблюдается.
Следует мотивировать директоров не продавать свои акции в течение длительного периода после вступления во владение с учетом необходимости финансирования каких-либо расходов по приобретению или связанных с этим налоговых обязательств.	Практика предоставления опционов на акции в Компании не применяется
Новые долгосрочные программы мотивации должны быть одобрены акционерами и, по возможности, должны заменить собой существующие мотивационные схемы или, по меньшей мере, стать частью тщательно продуманного общего мотивационного плана компании. Общий объем премий не должен быть чрезмерным.	Мотивационные программы утверждаются Советом директоров.
Выплаты и гранты по всем мотивационным схемам, включая новые гранты по существующим опционам на акции, должны зависеть от строгой системы оценки результатов работы на достижение целей компании, включая оценку нефинансовым результатов, если применимо. Мотивационные схемы должны быть совместимы с политиками о рисках и системами риск-менеджмента.	Соблюдается.
Гранты по программе опционов на акции для руководства компании и выплаты по другим долгосрочным мотивационным схемам должны быть разбиты на этапы, а не осуществляться единовременно.	Соблюдается.
Также необходимо предусмотреть возможность для компании пересмотреть (потребовать возврата) переменные части вознаграждения в исключительных случаях, как то при получении заведомо ложных сведений, неправомерном поведении или нарушении должностных обязанностей (дисциплины).	Соблюдается.
Пенсионные программы должны принимать к расчету исключительно базовую зарплату. В случае повышения базовых окладов или изменений иных видов вознаграждения, засчитываемых для пенсии, Комитет по вознаграждениям должен тщательно взвесить все возможные последствия и оценить расходы компании, связанные с пенсионной программой, особенно в случаях, когда директора приближаются к пенсионному возрасту.	Пенсионные программы в компании не применяются.

Обзор минеральных ресурсов

srk consulting

SRK Consulting (UK) Limited
5th Floor Churchill House
17 Churchill Way
City and County of Cardiff
CF10 2HH, Wales
United Kingdom
E-mail: enquiries@srk.co.uk
URL: www.srk.co.uk
Tel: + 44 (0) 2920 348 150
Fax: + 44 (0) 2920 348 199

The Board of Directors
Joint Stock Company Uralkali
63 Pyatiletki Street
Berezniki
618426
Perm Territory
Russian Federation

Dear Sirs,

RE: Review of the Mineral Resources and Ore Reserves of Joint Stock Company Uralkali located in the Russian Federation

1. Introduction

This is a report to confirm that SRK Consulting (UK) Limited (SRK) has reviewed all of the key information on which the most recently (1 January 2014) reported Mineral Resource and Ore Reserve statements for the mining assets of Joint Stock Company Uralkali (Uralkali or the Company) are based. Specifically it sets out SRK's view regarding the tonnes and grade of rock which has the potential to be mined by the existing and planned mining operations (the Mineral Resource), the quantity of product expected to be produced as envisaged by the respective Business Plan (the Ore Reserve) and the work done to derive these.

SRK has not independently re-calculated Mineral Resource and Ore Reserve estimates for Uralkali's operations but has, rather, reviewed the quantity and quality of the underlying data and the methodologies used to derive and classify the estimates as reported by Uralkali and made an opinion on these estimates including the tonnes, grade and quality of the potash planned to be exploited in the current mine plan, based on this review. SRK has then used this knowledge to derive audited resource and reserve statements according to the guidelines and terminology proposed in the JORC Code (2012 version).

This report presents both the existing Uralkali resource estimates according to Russian standard reporting terminology and guidelines and SRK's audited JORC Code statements. All of these estimates are dated as of 1 January 2014. During 2011, Uralkali merged with JSC Silvinit (Silvinit) and the assets owned by Silvinit now fall under the ownership of Uralkali. SRK has restricted its assessment to the resources and reserves at Berezniki 2, Berezniki 4 and Ust-Yayvinsky (Uralkali's original assets) and Solikamsk 1, Solikamsk 2, Solikamsk 3 and Polovodovsky (the former Silvinit assets now under the ownership of Uralkali).

Table 1 below summarises the current licence status for each of the assets noted above.

SRK has seen copies of the licences and confirms that the Mineral Resources and Ore Reserves stated in this report fall within the boundaries of such licences. SRK notes that the licences relating to Solikamsk 1, 2 and 3 were originally issued to Silvinit under registration numbers 01439, 01440 and 01441 respectively and were re-issued to Uralkali in October 2011 following the merger of the two companies.

The licenses for all of the operating and development mines will expire within the term of the 20 year Business Plan, even though some of these mines are planned to continue operating beyond this time and have resources and reserves to support this. SRK, however, considers it reasonable to assume that Uralkali will obtain extensions to these licences in due course on application as long as it continues to fulfil its licence obligations.

2. Quantity and quality of data

2.1 Original Uralkali Operations

The resource and reserve estimates derived by Uralkali are primarily based on exploration drilling undertaken between 1972 and 1998. A specially laid out drilling programme was developed for each mine with the aim of enabling 10% of the contained resources to be assigned to the A category of resources as defined by the Russian Reporting Code, 20% to the B category and 70% to the C1 category.

The A category is the highest category in the Russian Reporting Code and only used where the stated tonnage and grade estimates are considered to be known to a very high degree of accuracy. The B, C1 and C2 categories are lower confidence categories, with C2 denoting the least level of confidence in the three categories. All of these

Table 1: Uralkali Licence Summary

Deposit	Registration No.	Expiry Date	Licence Type	Area (ha)
Berezniki 2	01362	1st January 2021	Mining[2]	6,725
Berezniki 4	01363	1st January 2018	Mining[1]	18,360
Ust-Yayvinsky	12328	15th April 2024	Exploration and Mining[3]	Not stated
Solikamsk 1	15231	1st January 2018	Mining[1]	4,447
Solikamsk 2	15232	1st January 2021	Mining[2]	5,038
Solikamsk 3	15233	1st January 2018	Mining[2]	11,001
Polovodovsky	02351	1st July 2028	Exploration and Mining[2]	27,100

[1]: Potassium salts, magnesium salts and rock salt
[2]: Potassium salts and rock salt
[3]: Potassium and magnesium salt

categories, apart from C2, are acceptable for use in supporting mining plans and feasibility studies. In the case of the Uralkali assets, blocks have been assigned to the A category where the drillhole spacing is less than 1km, to the B category where the drillhole spacing is between 1 and 2km and to the C1 category where the drillhole spacing is 2km. Areas drilled at a larger spacing than this, up to a 4km spacing, have been assigned to the C2 category, although only a very small proportion of Uralkali's resources have been categorised as such.

As a result of the above process, each mine is typically drilled on a 2 km by 2 km grid or less before a decision is taken to develop the mine. This information is, however, then supplemented by underground drilling once the access development is in place. This typically creates a grid of intersections measuring 400 m by 200 m. While Uralkali does not regularly upgrade the categorisation of its resources based on this drilling, which it rather uses to optimise the mining layouts, it does periodically undertake a re-estimation calculation on specific areas and will take into account the available data from this underground drilling in doing this where relevant.

The drillholes, whether drilled from surface or underground, are sampled at intervals of at least 16cm and the samples are crushed and milled under the control of the geology department to produce an approximate 100 g sample prior to submission to the laboratory.

Assaying is carried out at an in-house laboratory. Approximately 5-6% of samples are repeat assayed internally while a similar percentage are sent to an external laboratory for check assaying. All assaying is by classical wet chemistry techniques.

2.2 Former Silvinit Operations

These deposits were discovered in 1925 and each has been subjected to a number of exploration and drilling campaigns as follows:

- Solikamsk-1 – 7 phases between 1925 and 1990 (including exploration outside the current mining lease);
- Solikamsk-2 – 7 phases between 1925 and 2002 (including exploration outside the current mining lease); and
- Solikamsk-3 – 7 phases between 1957 and 1975;

The resource and reserve estimates are therefore primarily based on exploration drilling undertaken between 1925 and 2002. There is no exploration drilling currently being undertaken from surface at the operating mines, however, exploration drilling has recently been undertaken at the Polovodovsky prospect and the resource estimate for this asset is in the process of being updated from the original estimate undertaken in 1975. Exploration has generally been undertaken by State enterprises based in Solikamsk and Berezniki although the recent drilling at Polovodovsky has been undertaken by a third party contractor.

The total number of exploration holes and metres drilled at each mine/ prospect is as follows:

- Solikamsk-1 – 53 holes for some 18,600 m;
- Solikamsk-2 – 192 holes for some 5,700 m (of which some 95 are from underground);
- Solikamsk-3 – 117 holes for some 45,250 m; and
- Polovodovsky – 152 holes for some 50,800 m up to 1975 and 36 holes for some 12,650m between 2009 and 2012.

The diamond drillholes, whether drilled from surface or underground, were drilled with a diameter of either 92 mm or 112 mm for surface holes and 50-76 mm for underground holes. Holes were sampled at intervals between 10 cm and 6 m, averaging between 105 cm to 130 cm. Core recovery through the sylvinite horizons is reported to be good at an average of 84-85%, while the recovery through the carnallite horizon at Solikamsk 1 is reported to be 74%.

Core is split in half with one half retained for reference and the other half crushed, milled and split under the control of the geology department to produce a small sample (100 g) for submission to the laboratory for assay.

Assaying is carried out at an in house laboratory using classical wet chemistry techniques. Approximately 5-6% of samples are repeat assayed internally while a similar percentage are sent to an external laboratory for check assaying, which SRK understands to be at the neighbouring Uralkali mine laboratory.

A total of 423 samples have to date been taken for density measurements using the water displacement method.

In the case of these former Silvinit mines, blocks have been assigned to the A category where the drillhole spacing is less than 1,200m, to the B category where the drillhole spacing is up to 2,400m and to the C1 category where the drillhole spacing is up to 4,000 m. Areas drilled at a larger spacing than this, but on average with a spacing of no less than 4,000 m have been assigned to the C2 category. Each mine is drilled on an approximate 2.4km by 2.4km grid or less before a decision is taken to develop the mine. This information is, however, then supplemented by underground drilling once the access development is in place. This typically creates a grid of intersections measuring from 100m by 300m or in cases up to 400 m by 800 m. As is the case with Uralkali, Silvinit does not upgrade the estimation or categorisation of its resources based on this underground drilling on a regular basis but rather uses this to optimise the mining layouts. Notwithstanding this, a full re-estimation calculation was undertaken by Silvinit in 2006 (see below) for the Solikamsk mines and this took into account the available data from underground drilling where relevant.

3. Resource estimation

3.1 Introduction

The most up to date resource statements produced by Uralkali are those derived for the annual 5GR reports produced earlier this year which give the status as of 1 January 2014. The completion of 5GR reports is a statutory requirement. These estimates were produced using standard classical Russian techniques and are essentially based on calculations made in previous years adjusted for mining during 2013. This section therefore comments primarily on these statements.

The first resource estimates undertaken and approved for each of the former Silvinit operations were as follows:

- Solikamsk 1 and 2 – 1952;
- Solikamsk 3 – 1962; and
- Polovodovsky – 1975

The resource estimates at each of the active mines have undergone various updates since this time, the most recent of which was in 2006. These estimates were approved by the State Committee for Reserves and take into account all surface and underground drilling data available at that time. As noted above, additional exploration drilling has recently been undertaken at Polovodovsky, and a portion of the original estimate produced in 1975 has been updated during 2013. The resource estimate on the remaining area of Polovodovksy is also being updated and is due for completion during Q2 2014.

3.2 Estimation Methodology

Each seam and each mine is treated separately in the resource estimation procedure. In each case the horizons are first divided into blocks such that each sub-divided block has reasonably consistent borehole spacing within it; that is more intensely drilled areas are subdivided from less intensely drilled areas. Each resulting "resource block" is then evaluated separately using the borehole intersections falling within that block only.

Specifically, composited K_2O and MgO grades are derived for each borehole that intersected each block and mean grades are then derived for each block by simply calculating a length weighted average of all of these composited intersections. No top cuts are applied and all intersections are allocated the same weighting.

A separate plan is produced for each seam showing the results of the above calculations, the lateral extent of each sub block, and any areas where the seams are not sufficiently developed. The aerial coverage of each block is then used with the mean thickness of the contained intersections to derive a block volume. The tonnage for each block is then derived from this by applying a specific gravity factor calculated by averaging all of the specific gravity determinations made from samples within that block.

The data for each resulting block is plotted on a Horizontal Longitudinal Projection (HLP). This shows the horizontal projection of the extent of each block as well as its grade and contained tonnage. The HLP also shows the block classification, this being effectively a reflection of the confidence of the estimated tonnes and grade.

3.3 Uralkali Resource Statements

Table 2 below summarises SRK's understanding of the sylvinite resource statements prepared by Uralkali to reflect the status of its assets as of 1 January 2014. Uralkali's statements are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade which dependent on the mine varies between 11.4% K_2O (Polovodovsky) and 15.5% K_2O (Ust-Yayvinsky). Table 3 below summarises SRK's understanding of the carnalite resource statement prepared by Uralkali to reflect the status of its assets as of 1 January 2014. Uralkali's carnalite statements (Solikamsk-1 only) are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade of 7.2% MgO.

Table 2: Uralkali Sylvinite Mineral Resource Statement at 1 January 2014

Category	Tonnage (Mt)	K_2O (%)	K_2O (Mt)
Berezniki 2			
A	7.9	33.5	2.6
B	52.7	22.9	12.1
C1	213.1	24.9	53.0
A+B+C1	**273.7**	**24.8**	**67.7**
C2	–	–	–
Berezniki 4			
A	285.5	21.6	61.8
B	424.2	22.5	95.6
C1	1,013.7	20.6	208.9
A+B+C1	**1,723.4**	**21.3**	**366.4**
C2	310.3	26.8	83.3
Ust-Yayvinsky			
A	169.9	19.0	32.3
B	311.0	19.8	61.7
C1	809.7	19.8	160.4
A+B+C1	**1,290.6**	**19.7**	**254.4**
C2	–	–	–
Solikamsk 1			
A	105.4	18.0	18.9
B	14.2	15.4	2.2
C1	197.1	16.9	33.3
A+B+C1	**316.7**	**17.2**	**54.5**
C2	–	–	–
Solikamsk 2			
A	113.7	19.3	21.9
B	80.5	13.9	11.2
C1	848.0	17.8	150.6
A+B+C1	**1,042.1**	**17.6**	**183.8**
C2	–	–	–
Solikamsk 3			
A	101.9	17.5	17.8
B	208.6	17.0	35.4
C1	1,047.9	17.2	180.3
A+B+C1	**1,358.4**	**17.2**	**233.5**
C2	–	–	–
Polovodovsky			
A	–	–	–
B	504.7	16.7	84.3
C1	1,696.8	17.3	293.5
A+B+C1	**2,201.5**	**17.2**	**377.8**
C2	260.8	15.3	39.8
Summary All Mines			
A	784.2	19.8	155.5
B	1,596.0	18.9	302.4
C1	5,826.3	18.5	1,080.1
A+B+C1	**8,206.5**	**18.7**	**1,538.0**
C2	571.1	21.6	123.1

Table 3: Uralkali Carnalite Mineral Resource Statement at 1 January 2014

Category	Tonnage (Mt)	MgO (%)	MgO (Mt)
Solikamsk 1			
A	117.7	10.0	11.8
B	19.6	8.8	1.7
C1	–	–	–
A+B+C1	**137.3**	**9.9**	**13.6**
C2	–	–	–

3.4 SRK Audited Mineral Resource Statements

Table 4 and 5 below present SRK's audited Mineral Resource statement for sylvinite and carnalite respectively. SRK has re-classified the resource estimates using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. In doing this, SRK has reported those blocks classified as A or B by Uralkali as Measured, those blocks classified as C1 as Indicated and those blocks classed as C2 as Inferred. SRK's audited Mineral Resource statements are reported inclusive of those Mineral Resources converted to Ore Reserves. The audited Ore Reserve is therefore a sub set of the Mineral Resource and should not therefore be considered as additional to this.

SRK has not attempted to optimise Uralkali's Business Plan. Consequently, SRK's audited resource statements are confined to those seams that both have the potential to be mined economically and which are currently being considered for mining only.

Table 4: SRK Audited Sylvinite Mineral Resource Statement at 1 January 2014

Category	Tonnage (Mt)	K_2O (%)	K_2O (Mt)
Berezniki 2			
Measured	60.6	24.3	14.7
Indicated	213.1	24.9	53.0
Measured + Indicated	**273.7**	**24.8**	**67.7**
Inferred	–	–	–
Berezniki 4			
Measured	709.7	22.2	157.4
Indicated	1,013.7	20.6	208.9
Measured + Indicated	**1,723.4**	**21.3**	**366.4**
Inferred	310.3	26.8	83.3
Ust-Yayvinsky			
Measured	480.9	19.5	94.0
Indicated	809.7	19.8	160.4
Measured + Indicated	**1,290.6**	**19.7**	**254.4**
Inferred	–	–	–
Solikamsk 1			
Measured	119.6	17.7	21.1
Indicated	197.1	16.9	33.3
Measured + Indicated	**316.7**	**17.2**	**54.5**
Inferred	–	–	–
Solikamsk 2			
Measured	194.2	17.1	33.1
Indicated	848.0	17.8	150.6
Measured + Indicated	**1,042.1**	**17.6**	**183.8**
Inferred	–	–	–
Solikamsk 3			
Measured	310.5	17.1	53.2
Indicated	1,047.9	17.2	180.3
Measured + Indicated	**1,358.4**	**17.2**	**233.5**
Inferred	–	–	–
Polovodovsky			
Measured	504.7	16.7	84.3
Indicated	1,696.8	17.3	293.5
Measured + Indicated	**2,201.5**	**17.2**	**377.8**
Inferred	260.8	15.3	39.8
Summary All Mines			
Measured	2,380.2	19.2	457.9
Indicated	5,826.3	18.5	1,080.1
Measured + Indicated	**8,206.5**	**18.7**	**1,538.0**
Inferred	571.1	21.6	123.1

Table 5: SRK Audited Carnalite Mineral Resource Statement at 1 January 2014

Category	Tonnage (Mt)	MgO (%)	MgO (Mt)
Solikamsk 1			
Measured	137.3	9.9	13.6
Indicated	-	-	-
Measured + Indicated	137.3	9.9	13.6
Inferred	–	–	–

3.5 SRK Comments

SRK has reviewed the estimation methodology used by Uralkali to derive the above estimates, and the geological assumptions made, and considers these to be reasonable given the information available. SRK has also undertaken various re-calculations both of individual blocks and seams as a whole and has in all cases found no material errors or omissions.

Overall, SRK considers the resource estimates reported by Uralkali to be a reasonable reflection of the total quantity and quality of material demonstrated to be present at the assets and which has potential to be exploited as of 1 January 2014.

The audited Mineral Resource statement as at 1 January 2014 presented above is different to that presented as at 1 January 2013. While this is partly a function of mining activity during 2013 and some re-assessments completed during the year by Uralkali, there are a number of significant changes to the Mineral Resource statement that have occurred during 2013 and these are summarised as follows:

- A portion of Polovodovsky, in the southern area of the licence, has been re-estimated during 2013 (termed Polovodovsky 1st Stage by Uralkali). The net effect of this re-estimation has been to reduce the total Polovodovsky Mineral Resource by some 214Mt. The primary reason for this reduction is the exclusion of blocks in the southernmost part of the re-estimated area, which had been included in the original estimate, but which are in an area that has now been designated a

'sanitary protection zone' due to the presence of an underground aquifer above the mineralised horizons that is important for the town of Berezniki. Uralkali believes it would not be permitted to mine beneath this area for the foreseeable future and as such it has been removed from the Mineral Resource Estimate and SRK agrees with this approach.

- As part of long term mine planning considerations Uralkali has also revised the mine boundaries at the Solikamsk mines and re-allocated the resources as follows:
  - A total of some 111Mt has been re-allocated from the northwestern part of Solikamsk-3 to the neighbouring Solikamsk-1 as this area is now planned to be accessed for mining in the future from Solikamsk-1;
  - A total of some 575Mt has been re-allocated from the southern part of Solikamsk-3 to the neighbouring Solikamsk-2 as this area is now planned to be accessed for mining in the future from Solikamsk-2; and
  - A total of some 665Mt has been re-allocated from the re-estimated area of Polovodovsky noted above (Polovodovsky 1st Stage) to the neighbouring Solikamsk-3 as this area is now planned to be accessed for mining in the future from Solikamsk-3.
- The net effect on the total Mineral Resources for the Solkamsk licences for the above boundary changes is zero, however, this has resulted in the Mineral Resources at Solikamsk-1 and Solikamsk-2 increasing by an amount equal to the corresponding decrease from Solikamsk-3, and Solikamsk-3 increasing by an amount equal to the corresponding decrease from Polovodovsky.
- A portion of the Solikamsk-1 carnallite resource has been removed from the estimate during the year (some 27Mt) for safety reasons and specifically due to the presence of infrastructure (mainly railway lines) above these blocks at surface. SRK agrees that it is appropriate to remove this material from the Mineral Resource statements as there is little potential for it to be extracted in the foreseeable future.

SRK has reviewed all the above changes and considers these to be reasonable and can confirm that these changes have been reflected appropriately in the above Mineral Resource Statements.

4. Ore reserve estimation

4.1 Introduction

Uralkali does not report reserves as these are typically defined by reporting guidelines and terminology developed in Europe, North America and Australia; that is, estimates of the tonnage and grade of total material that is planned to be delivered to the various processing plants over the life of the mine. SRK has therefore derived estimates of such using historical information gained during its site visit regarding the mining losses and dilution experienced during mining to date. SRK has also restricted the resulting estimates to those areas planned to be mined by Uralkali in its Business Plan during the next 20 years from 2014 to 2033. The Business Plan assumes that Uralkali will successfully re-negotiate its Licences and the Ore Reserve Statements therefore also assume this will be the case.

4.2 Modifying Factors

The Modifying Factors applicable to the derivation of reserves comprise estimates for ore losses and planned and unplanned dilution associated with the separation of the ore and waste. This is normally a function of the orebody characteristics and mining methods selected.

The Modifying Factors considered by SRK to be appropriate for the sylvinite and carnalite being mined at each of the assets are shown below in Table 6 below. The **Tonnage Conversion Factor** takes into account both the percentage of material left behind in pillars and the amount of dilution included when mining the ore and is applied to the in situ resource tonnage to derive the tonnage of material expected to be delivered to the plants. The K_2O/MgO **Grade Conversion Factor** accounts for the difference in grade between the in situ resource and the above plant feed tonnage as a result of incorporation within the latter of waste extracted along with this and is therefore applied to the in situ grade to derive the grade of ore expected to be delivered to the plants.

Uralkali undertakes an annual reconciliation to compare the ore tonnes mined each year with the resource that has been sterilised by this mining and it is these figures for the last six to eight years that SRK has reviewed to derive Tonnage Conversion Factor. Similarly Uralkali keeps a record of the in situ grade of the material sterilised by mining each year and SRK has compared these with the grade of material reported to have been fed to the plants over the last six to eight years to derive the Grade Conversion Factor. Given this, SRK is confident that the Modifying Factors used reflect the geometry of the orebodies being mined and the mining methods currently being used.

Table 6: SRK Modifying Factors

Description	Tonnage Conversion Factor (%)	Grade Conversion Factor (%)
Solikamsk 1 (sylvinite)	39%	93%
Solikamsk 1 (carnallite)	31%	97%
Solikamsk 2	47%	87%
Solikamsk 3	52%	87%
Berezniki 2	37%	82%
Berezniki 4	46%	85%
Ust-Yayvinsky	37%	85%

4.3 SRK Audited Reserve Statements

As with its audited Mineral Resource statements, SRK's Ore Reserve statements have been re-classified using the terminology and guidelines proposed in the JORC Code. To facilitate this, SRK has been provided with actual production and operating cost data for 2009 to 2013 and a revised production forecast for 2014 to 2033 inclusive reflecting Uralkali's current plans regarding the refurbishment of some existing processing facilities and also the installation of additional facilities.

SRK's audited Ore Reserve statement is therefore confined to those seams that are currently being considered for mining within the next 20 years only. Specifically, SRK has classed that material reported in the tables above as a Measured Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the first ten years of the Business Plan, as a Proved Ore Reserve; and that material reported in the tables above as an Indicated Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the Business Plan, and also that material reported above as a Measured Mineral Resource, but which is planned to be mined during the following 10 years of the Business Plan, as a Probable Ore Reserve.

SRK's Ore Reserve statement does not include any material from Polovodovsky, however, it does include an Ore Reserve for Ust-Yayvinsky which is currently under construction. In the case of Polovodovsky, the feasibility studies are at a relatively early stage and are on-going. In the case of Ust-Yayvinsky, however, the work has been completed to an advanced stage, detailed project documentation has been completed and the necessary permits are in place. Furthermore, work on shaft construction has commenced. SRK sent a technical team to Berezniki during 2012 to review the Ust-Yayvinsky documentation and hold discussions with Uralkali personnel, and visited the shaft construction sites as part of this latest review, and considers that sufficient technical and economic assessment has been undertaken to enable Ore Reserves to be reported for Ust-Yayvinsky. SRK has therefore derived Ore Reserve estimates for Ust-Yayvibsky using information obtained from Uralkali but also taking cognisance of the historical information regarding the mining losses and dilution experienced during mining to date at Uralkali's existing operations.

SRK can confirm that the Ore Reserve Statements presented in Table 7 and 8 below, for sylvinite and carnalite respectively, have been derived from the resource blocks provided to SRK and incorporate sufficient estimates for ore losses and dilution based on actual historical data. The break-even price required to support this statement over the period of the business plan is USD92/tonne in January 2014 terms. This is calculated as the price required to cover all cash operating costs but excluding distribution costs (i.e. all on site mining, processing, maintenance and G&A operating costs).

SRK can also confirm that no Inferred Mineral Resources have been converted to Ore Reserves and notes that the Mineral Resource statements reported above are inclusive of, and therefore include, those Mineral Resources used to generate the Ore Reserves.

Table 7: SRK Audited Sylvinite Ore Reserve Statement at 1 January 2014

Category	Tonnage (Mt)	K_2O (%)	K_2O (Mt)
Berezniki 2			
Proven	22.4	19.9	4.5
Probable	77.5	20.5	15.9
Total	**99.9**	**20.3**	**20.3**
Berezniki 4			
Proven	173.9	18.9	32.9
Probable	162.3	18.7	30.4
Total	**336.2**	**18.8**	**63.3**
Ust-Yayvinsky			
Proven	32.0	16.6	5.3
Probable	105.3	16.6	17.5
Total	**137.3**	**16.6**	**22.8**
Solikamsk 1			
Proven	45.8	16.4	7.5
Probable	46.1	15.7	7.3
Total	**91.9**	**16.1**	**14.8**
Solikamsk 2			
Proven	91.3	15.0	13.7
Probable	132.2	15.6	20.7
Total	**223.4**	**15.4**	**34.4**
Solikamsk 3			
Proven	127.1	14.9	19.0
Probable	132.7	15.0	19.9
Total	**259.8**	**14.9**	**38.8**
Polovodovsky			
Proven	–	–	–
Probable	–	–	–
Total	**–**	**–**	**–**
Summary All Mines			
Proven	492.4	16.8	82.8
Probable	656.0	17.0	111.5
Total	**1,148.5**	**16.9**	**194.4**

Table 8: SRK Audited Carnalite Ore Reserve Statement at 1 January 2014

Category	Tonnage (Mt)	MgO (%)	MgO (Mt)
Solikamsk 1			
Proven	12.9	9.6	1.2
Probable	–	–	–
Total	**12.9**	**9.6**	**1.2**

The large difference between SRK's audited Mineral Resource statement and its audited Ore Reserve statement is partly a function of the relatively low mining recovery inherent in the Room

and Pillar mining method employed. It is also partly a function of the fact that SRK has limited the Ore Reserve statement to that portion of the Mineral Resource on which an appropriate level of technical work has been completed. In this case this relates to the period covered by the remaining 20 years of Uralkali's Business Plan.

Notwithstanding this, SRK considers that the actual life of some of the mines will extend beyond the current 20 year period covered by the Business Plan. In particular, at the current assumed expanded production rates the following mines have the potential to extend beyond that covered by the current 20 year Business Plan approximately as follows:

- Berezniki 4: 21 years
- Solikamsk 1: 7 years
- Solikamsk 2: 24 years
- Solikamsk 3: 33 years

Furthermore, Ust-Yayvsinky is assumed to commence production in 2020, and while it is therefore operational over 14 years of the 20 years covered by the Business Plan, at the currently assumed production rates it has the potential to continue production for an additional 18 years beyond this.

4.4 SRK Comments

The audited Ore Reserve statement as at 1 January 2014 presented above is different to that presented as at 1 January 2013 as a result of mining during 2013, the extension of, and revisions to, the forecast mined tonnages in the Uralkali Business Plan to 2033 and the revisions to the Mineral Resource statements commented upon earlier in this report.

The most significant change in the Ore Reserve compared to the prior year statement is a reduction of some 123Mt at Solikamsk-3. The primary reason for this is that the prior year Business Plan assumed that the planned second stage expansion project at this mine and processing facility would be implemented by 2018 which would have increased the mining and processing capacity to some 21Mtpa from that point. However, due to strategic and marketing decisions made by Uralkali management, the second stage expansion project has been postponed for the foreseeable future and has therefore been removed from the Business Plan. As such Solikamsk-3 is expected to reach a capacity of some 13Mtpa from 2017 (following completion of the current first stage expansion project) resulting in the overall reduction in the total tonnage planned to be mined by the 20 year period of the current Business Plan compared to the previous plan, which correspondingly reduces the Ore Reserve estimate for this mine.

The 20 year Business Plan includes a number of expansions to both the Uralkali and former Silvinit operations (the capital costs of which have been taken into account in Uralkali's Business Plan and which SRK has taken account of in determining the economics of the operations) and as such the Ore Reserve reported here takes into account the additional amount of material planned to be mined over this period. SRK notes that the forecast production assumptions are somewhat higher than that actually achieved in the last couple of years but understands that this reduced production rate has primarily been driven by the prevailing market conditions rather than capacity constraints at the various operations. SRK therefore assumes that the forecast increase in production levels at each of the facilities is warranted and justified based on Uralkali's market expectations going forward.

SRK has reviewed the expansions proposed by Uralkali and considers the work proposed and the timeline assumed for the work to be completed to be reasonable and achievable. Further, while SRK has not reviewed the capital cost estimates in detail, SRK is confident that these are justified based on Uralkali's current price forecasts. In some cases the expansion projects are already underway and some of the increases to processing capacities are assumed to be achieved by de-bottlenecking the existing facilities in addition to upgrading and adding new equipment and processing lines. SRK notes that in order to achieve these increases in production, Uralkali will need to ensure that sufficient resources, management and staffing are available given that many of these expansions are forecast to take place simultaneously.

5. Concluding remarks

In SRK's opinion the Mineral Resource and Ore Reserve statements as included herein are materially compliant with the JORC Code and are valid as at 1 January 2014. In accordance with additional reporting requirements of the latest version of the JORC Code (2012), included in an Appendix to this report are the JORC checklist tables which include additional details and commentary on "Sampling Techniques and Data", "Estimation and Reporting of Mineral Resources" and "Estimation and Reporting of Ore Reserves".

SRK considers that should the Ore Reserves as presented herein be re-stated in accordance with the reporting requirements of the United States Securities and Exchange Commission (the "SEC"), specifically Securities Act Industry Guide 7 ("Industry Guide 7"), such Ore Reserves would not be materially different. SRK however notes that certain terms as used in this letter, such as "resources" are prohibited when reporting in accordance with Industry Guide 7.

Yours Faithfully

Dr Mike Armitage
Chairman & Corporate Consultant
(Resource Geology),

SRK Consulting (UK) Limited

Nick Fox
Principal Consultant
(Geology/Mineral Economics),

SRK Consulting (UK) Limited

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
Section 1 – Sampling Techniques and Data		
Sampling techniques	– Nature and quality of sampling (e.g. cut channels, random chips, or specific specialised industry standard measurement tools appropriate to the minerals under investigation, such as down hole gamma sondes, or handheld XRF instruments, etc.). These examples should not be taken as limiting the broad meaning of sampling. – Include reference to measures taken to ensure sample representivity and the appropriate calibration of any measurement tools or systems used. – Aspects of the determination of mineralisation that are Material to the Public Report. – In cases where 'industry standard' work has been done this would be relatively simple (e.g. 'reverse circulation drilling was used to obtain 1 m samples from which 3 kg was pulverised to produce a 30 g charge for fire assay'). In other cases more explanation may be required, such as where there is coarse gold that has inherent sampling problems. Unusual commodities or mineralisation types (e.g. submarine nodules) may warrant disclosure of detailed information.	The Mineral Resource and Ore Reserve estimates derived for Berezniki projects are primarily based on surface exploration drilling undertaken between 1972 and 1998. The Mineral Resource and Ore Reserve estimates derived for Solikamsk projects are primarily based on surface exploration drilling undertaken between 1925 and 2012. Exploration was generally undertaken by State enterprises based in Solikamsk and Berezniki. Further underground drilling is taking place at the operating mines and data from this is also used to update the Resource Estimates from time to time.
Drilling techniques	– Drill type (e.g. core, reverse circulation, open-hole hammer, rotary air blast, auger, Bangka, sonic, etc.) and details (e.g. core diameter, triple or standard tube, depth of diamond tails, face-sampling bit or other type, whether core is oriented and if so, by what method, etc.).	The diamond drillholes drilled from surface and underground were drilled with a diameter of either 92 mm or 112 mm for surface holes and 50-76 mm for underground holes. In all cases holes were sampled at intervals between 10 cm and 6 m, averaging between 105 cm and 130 cm.
Drill sample recovery	– Method of recording and assessing core and chip sample recoveries and results assessed. – Measures taken to maximise sample recovery and ensure representative nature of the samples. – Whether a relationship exists between sample recovery and grade and whether sample bias may have occurred due to preferential loss/gain of fine/coarse material.	Core recovery through the sylvinite horizons is reported to be good at an average of 84-85%, while the recovery through the carnallite horizon at Solikamsk 1 is reported to be 74%.
Logging	– Whether core and chip samples have been geologically and geotechnically logged to a level of detail to support appropriate Mineral Resource estimation, mining studies and metallurgical studies. – Whether logging is qualitative or quantitative in nature. Core (or costean, channel, etc.) photography. – The total length and percentage of the relevant intersections logged.	Drill core samples are subject to the follow analysis: – detailed description based on visual identification of units, seams and layers; – field identification of mineral and lithological composition; – photography (recent years); – assaying (see below); – geophysical logging (for all holes since 1952). During drilling from the surface, the following geophysical analysis is undertaken: – gamma-logging; – neutron gamma-logging; – caliper logging; – inclinometer survey; – electric logging; – resistivity metering; – thermometric measurements; – gas logging. For Berezniki operating mines some 76,600m of core from exploration holes have been logged. For Solikamsk operating mines some 69,600m of core from exploration holes have been logged.

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
Sub-sampling techniques and sample preparation	– If core, whether cut or sawn and whether quarter, half or all core taken. – If non-core, whether riffled, tube sampled, rotary split, etc. and whether sampled wet or dry. – For all sample types, the nature, quality and appropriateness of the sample preparation technique. – Quality control procedures adopted for all sub-sampling stages to maximise representivity of samples. – Measures taken to ensure that the sampling is representative of the in situ material collected, including for instance results for field duplicate/second-half sampling. – Whether sample sizes are appropriate to the grain size of the material being sampled.	Core is split in half with one half retained for reference and the other half crushed, milled and split under the control of the Company geology department to produce a small sample (100 g) for submission to the laboratory for assay. Assaying is carried out at an in house laboratory using classical wet chemistry techniques. Approximately 5-6% of samples are repeat assayed internally while a similar percentage are sent to an external laboratory for check assaying.
Quality of assay data and laboratory tests	– The nature, quality and appropriateness of the assaying and laboratory procedures used and whether the technique is considered partial or total. – For geophysical tools, spectrometers, handheld XRF instruments, etc., the parameters used in determining the analysis including instrument make and model, reading times, calibrations factors applied and their derivation, etc. – Nature of quality control procedures adopted (e.g. standards, blanks, duplicates, external laboratory checks) and whether acceptable levels of accuracy (i.e. lack of bias) and precision have been established.	See comments above.
Verification of sampling and assaying	– The verification of significant intersections by either independent or alternative company personnel. – The use of twinned holes. – Documentation of primary data, data entry procedures, data verification, data storage (physical and electronic) protocols. – Discuss any adjustment to assay data.	See comments above. Given that most of the quoted Mineral Resource and Ore Reserve relates to operating mines, verification is undertaken by means of annual reconciliations of actual production compared to the resource model. This informs the modifying factors used to derive the Ore Reserves (see Section 4).
Location of data points	– Accuracy and quality of surveys used to locate drill holes (collar and down-hole surveys), trenches, mine workings and other locations used in Mineral Resource estimation. – Specification of the grid system used. – Quality and adequacy of topographic control.	Since 1939, topographic and geodesic surveys have been undertaken to generate topographic maps scales 1:10,000 and 1:5,000. Topographic and geodesic surveys are performed by specialist organisations under the instruction of Uralkali. At present, the hole coordinate location is performed using satellite double-frequency and single-frequency instruments based on the State Geodesic Polygonal Grid Class 4, in static mode, within 20 minutes, under plane accuracy 5 mm and height accuracy 10 mm.
Data spacing and distribution	– Data spacing for reporting of Exploration Results. – Whether the data spacing and distribution is sufficient to establish the degree of geological and grade continuity appropriate for the Mineral Resource and Ore Reserve estimation procedure(s) and classifications applied. – Whether sample compositing has been applied.	The general drill spacing of surface drill holes relative to Russian Resource classification categories (see Section 3 below) is as follows: **Berezniki Mines** A Category: less than 1,000m B Category: between 1,000m and up to 2,000m C1 Category: between 2,000m and 4,000m C2 Category: ~4,000m (or greater) spacing **Solikamsk Mines** A Category: less than 1,200m B Category: between 1,200m and up to 2,400m C1 Category: between 2,400m and 4,000m C2 Category: ~4,000m (or greater) spacing In addition to the above, underground drilling is undertaken at the operating mine on a general spacing of approximately 400m.

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
Orientation of data in relation to geological structure	– Whether the orientation of sampling achieves unbiased sampling of possible structures and the extent to which this is known, considering the deposit type. – If the relationship between the drilling orientation and the orientation of key mineralised structures is considered to have introduced a sampling bias, this should be assessed and reported if material.	All drill holes have been drilled vertically through a flat lying/ gently dipping and undulating orebody, which SRK considers is appropriate.
Sample security	– The measures taken to ensure sample security.	Core samples taken from surface holes are kept in covered storage, until the state Examination is passed, after which this is discarded. Of the core material taken from underground holes, samples are prepared for chemical assays and physical and mechanic studies. Sample duplicates are kept in underground storages and are discarded after panels (blocks) are completely mined out.
Audits or reviews	– The results of any audits or reviews of sampling techniques and data.	The work undertaken by SRK represents an audit of the Mineral Resource estimates derived by Uralkali. SRK considers the sample collection and assaying techniques to be appropriate for the style of geometry and style of mineralisation and the data is suitable for use in the Mineral Resource and Ore Reserve estimates. The Russian State authority RosGeoFond also reviews reports on resource re-estimations (via the 5GR statement submitted annually by Uralkali). The Russian State Reserves Commission (GKZ) also undertakes audits and reviews of the resources statements.
Section 2 – Estimation and Reporting of Mineral Resources		
Database integrity	– Measures taken to ensure that data has not been corrupted by, for example, transcription or keying errors, between its initial collection and its use for Mineral Resource estimation purposes. – Data validation procedures used.	SRK has reviewed the drill logs/assay results, plan view geological and resource block interpretations and resulting block listings and resource calculations and undertaken check calculations and found no material errors or omissions.
Site visits	– Comment on any site visits undertaken by the Competent Person and the outcome of those visits. – If no site visits have been undertaken indicate why this is the case.	SRK has undertaken an annual site visit since 2007 to the operating mines, processing plants and associated surface infrastructure facilities.
Geological interpretation	– Confidence in (or conversely, the uncertainty of) the geological interpretation of the mineral deposit. – Nature of the data used and of any assumptions made. – The effect, if any, of alternative interpretations on Mineral Resource estimation. – The use of geology in guiding and controlling Mineral Resource estimation. – The factors affecting continuity both of grade and geology.	High confidence in the geological interpretation of the deposit based on various phases of exploration and first hand observation from underground mining operations. The upper and lower limits of the mineralisation are well defined.

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
Dimensions	– The extent and variability of the Mineral Resource expressed as length (along strike or otherwise), plan width, and depth below surface to the upper and lower limits of the Mineral Resource.	Each deposit is flat lying/gently dipping and with minor undulations: **Berezniki Mine 2 (Durmanski Licence Area).** This licence extends some 7.9km north-south and 7.7km east-west and covers an area of about 67km^2. The average depth of the two seams mined is about 345m and the average thickness between 2.5m and 4.5m. **Berezniki Mine 4 (Bygelso-Troitski Licence).** This licence extends some 12km north-south and 17km east-west and covers an area of about 183km^2. The average depth of the two seams mined is about 320m and they have an average thickness of 3m. **Ust-Yayvinksy Mine (Ust-Yayvinsky Licence).** This is currently under construction. The licence extends up to some 10.8km by 10.3km and covers an area of about 81km^2. The average depth of the two seams to be mined is about 390m and they have an average thickness of between 3and 5m. **Solikamsk Mine 1 (Solikamsk Lease Northern Part).** This licence extends some 6.3km by 6.3km and covers an area of about 45km^2. The depth of the two seams mined is between 260 and 350m with they have a thickness of between 3 and 5.5m. **Solikamsk Mine 2 (Solikamsk Lease Southern Part).** This licence extends some 8.6km by 7.3km and covers an area of about 50km^2. The depth of the two seams mined is between 200 and 300m and they have a thickness of between 4.5 and 6m. **Solikamsk Mine 3 (Novo-Solikamsk Licence).** This licence extends some 16.4km by 8.9km and covers an area of about 110km^2. The depth of the two seams mined is between 250 and 380m with they have a thickness of between 3 and 4m. **Polovodovsky.** This licence extends up to some 30km by 29km and covers an area of about 271km^2. The average depth of the two seams is about 270m and they have a thickness of between 3.4-4.2m. The Polovodovsky licence contains Mineral Resources only while all other licences have declared Ore Reserves (see Section 4 below).

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
Estimation and modeling techniques	– The nature and appropriateness of the estimation technique(s) applied and key assumptions, including treatment of extreme grade values, domaining, interpolation parameters and maximum distance of extrapolation from data points. If a computer assisted estimation method was chosen include a description of computer software and parameters used. – The availability of check estimates, previous estimates and/or mine production records and whether the Mineral Resource estimate takes appropriate account of such data. – The assumptions made regarding recovery of by-products. – Estimation of deleterious elements or other non-grade variables of economic significance (e.g. sulphur for acid mine drainage characterisation). – In the case of block model interpolation, the block size in relation to the average sample spacing and the search employed. – Any assumptions behind modelling of selective mining units. – Any assumptions about correlation between variables. – Description of how the geological interpretation was used to control the resource estimates. – Discussion of basis for using or not using grade cutting or capping. – The process of validation, the checking process used, the comparison of model data to drill hole data, and use of reconciliation data if available.	Each seam and each mine is treated separately in the resource estimation procedure. In each case the horizons are first divided into blocks such that each sub-divided block has reasonably consistent borehole spacing within it; that is more intensely drilled areas are subdivided from less intensely drilled areas. Each resulting "resource block" is then evaluated separately using the borehole intersections falling within that block only. Specifically, composited K_2O and MgO grades are derived for each borehole that intersected each block and mean grades are then derived for each block by simply calculating a length weighted average of all of these composited intersections. No top cuts are applied and all intersections are allocated the same weighting. A separate plan is produced for each seam showing the results of the above calculations, the lateral extent of each sub-block, and any areas where the seams are not sufficiently developed. The aerial coverage of each block is then used with the mean thickness of the contained intersections to derive a block volume. The tonnage for each block is then derived from this by applying a specific gravity factor calculated by averaging all of the specific gravity determinations made from samples within that block. The data for each resulting block is plotted on a Horizontal Longitudinal Projection (HLP). This shows the horizontal projection of the extent of each block as well as its grade and contained tonnage. The HLP also shows the block classification, this being effectively a reflection of the confidence in the estimated tonnes and grade. SRK considers the Mineral Resource estimation methodology to be appropriate for the geometry and style of mineralisation and available data.
Moisture	– Whether the tonnages are estimated on a dry basis or with natural moisture, and the method of determination of the moisture content.	The resource estimates are expressed on a dry tonnage basis and in-situ moisture content is not estimated.
Cut-off parameters	– The basis of the adopted cut-off grade(s) or quality parameters applied.	Uralkali's sylvinite Mineral Resource statements are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade which dependent on the mine varies between 11.4% and 15.5% K_2O. Uralkali's carnalite Mineral Resource statements are based on a minimum seam thickness of 2m and a minimum block grade of 7.2% MgO.
Mining factors or assumptions	– Assumptions made regarding possible mining methods, minimum mining dimensions and internal (or, if applicable, external) mining dilution. It is always necessary as part of the process of determining reasonable prospects for eventual economic extraction to consider potential mining methods, but the assumptions made regarding mining methods and parameters when estimating Mineral Resources may not always be rigorous. Where this is the case, this should be reported with an explanation of the basis of the mining assumptions made.	Five of the seven areas with a reported Mineral Resource are underground mines (room and pillar) which have been operating for a number of years. Ust-Yayvinsky is under construction and studies have been undertaken to determine the economic viability of this. A Room and Pillar mining method is also planned for this mine. Refer to Section 4 for mining factors and assumptions for conversion to Ore Reserves. Polovodovsky is currently reported as a Mineral Resource only and feasibility studies are underway for the development of this.

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
Metallurgical factors or assumptions	– The basis for assumptions or predictions regarding metallurgical amenability. It is always necessary as part of the process of determining reasonable prospects for eventual economic extraction to consider potential metallurgical methods, but the assumptions regarding metallurgical treatment processes and parameters made when reporting Mineral Resources may not always be rigorous. Where this is the case, this should be reported with an explanation of the basis of the metallurgical assumptions made.	Refer to comment above regarding mining factors and assumptions and also to Section 4 regarding Ore Reserves.
Environmental factors or assumptions	– Assumptions made regarding possible waste and process residue disposal options. It is always necessary as part of the process of determining reasonable prospects for eventual economic extraction to consider the potential environmental impacts of the mining and processing operation. While at this stage the determination of potential environmental impacts, particularly for a greenfields project, may not always be well advanced, the status of early consideration of these potential environmental impacts should be reported. Where these aspects have not been considered this should be reported with an explanation of the environmental assumptions made.	Existing infrastructure is in place at the operating mines including facilities to dispose of salt and slimes waste. Expansion of these facilities or construction of new ones can take place as required.
Bulk density	– Whether assumed or determined. If assumed, the basis for the assumptions. If determined, the method used, whether wet or dry, the frequency of the measurements, the nature, size and representativeness of the samples. – The bulk density for bulk material must have been measured by methods that adequately account for void spaces (vugs, porosity, etc.), moisture and differences between rock and alteration zones within the deposit. – Discuss assumptions for bulk density estimates used in the evaluation process of the different materials.	Bulk density measurements are taken from historical drill core samples and also actual measurements during the course of operations.
Classification	– The basis for the classification of the Mineral Resources into varying confidence categories. – Whether appropriate account has been taken of all relevant factors (i.e. relative confidence in tonnage/grade estimations, reliability of input data, confidence in continuity of geology and metal values, quality, quantity and distribution of the data). – Whether the result appropriately reflects the Competent Person's view of the deposit.	SRK has reclassified the Russian classification categories in accordance with the JORC Code. Generally, SRK has reported those blocks classified as A or B per the Russian classification system as Measured, those blocks classified as C1 as Indicated and those blocks classed as C2 as Inferred. SRK considers the quantity and quality of data that underpins the estimation and classification given to be appropriate for the categories used.
Audits or reviews	– The results of any audits or reviews of Mineral Resource estimates.	The work undertaken by SRK represents an audit of the Mineral Resource estimates derived by Uralkali. SRK considers the sample collection and assaying techniques to be appropriate for the style of geometry and style of mineralisation and the data is suitable for use in the Mineral Resource and Ore Reserve estimates. The Russian State authority RosGeoFond also reviews reports on resources re-estimations (via the 5GR statement submitted annually by Uralkali). The Russian State Reserves Commission (GKZ) also undertakes audit and reviews of the resources statements.

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
Discussion of relative accuracy/ confidence	– Where appropriate a statement of the relative accuracy and confidence level in the Mineral Resource estimate using an approach or procedure deemed appropriate by the Competent Person. For example, the application of statistical or geostatistical procedures to quantify the relative accuracy of the resource within stated confidence limits, or, if such an approach is not deemed appropriate, a qualitative discussion of the factors that could affect the relative accuracy and confidence of the estimate. – The statement should specify whether it relates to global or local estimates, and, if local, state the relevant tonnages, which should be relevant to technical and economic evaluation. Documentation should include assumptions made and the procedures used. – These statements of relative accuracy and confidence of the estimate should be compared with production data, where available.	The Mineral Resource estimates have been prepared and classified in accordance with the Russian system of reporting resources and have been re-classified by SRK using the terminology and guidelines of the JORC Code (2012). The resource quantities should be considered as global estimates. Five of the seven areas with Mineral Resources are operating mines and also have Ore Reserves declared. Uralkali undertakes annual reconciliations and SRK has used this information in deriving appropriate Modifying Factors for conversion to Ore Reserves (Refer to Section 4 below).
Section 3 – Estimation and Reporting of Ore Reserves		
Mineral Resource estimate for conversion to Ore Reserves	– Description of the Mineral Resource estimate used as a basis for the conversion to an Ore Reserve. – Clear statement as to whether the Mineral Resources are reported additional to, or inclusive of, the Ore Reserves.	The Mineral Resource estimates as presented in Table 4 and 5 of this report have been used as the basis for conversion to Ore Reserves as presented in Table 7 and 8 respectively. The Mineral Resources presented are inclusive of those Mineral Resources converted to Ore Reserves. SRK has restricted the Ore Reserves to the material planned to mined during the next 20 years.
Site visits	– Comment on any site visits undertaken by the Competent Person and the outcome of those visits. – If no site visits have been undertaken indicate why this is the case.	SRK has undertaken an annual site visit since 2007 to the operating mines, processing plants and associated surface infrastructure facilities.
Study status	– The type and level of study undertaken to enable Mineral Resources to be converted to Ore Reserves. – The Code requires that a study to at least Pre-Feasibility Study level has been undertaken to convert Mineral Resources to Ore Reserves. Such studies will have been carried out and will have determined a mine plan that is technically achievable and economically viable, and that material Modifying Factors have been considered.	Berezniki Mines 2 and 4 and Solikamsk Mines 1, 2 and 3 are all operating mines and have a 20 year mine plan. SRK has verified that the mine plans are both technically and economically feasible for each mine. Ust-Yayvinsky is currently under construction and has been the subject of Feasibility Studies to determine the technical and economic viability of this. No Ore Reserves are declared for the Polovodovsky site.
Cut-off parameters	– The basis of the cut-off grade(s) or quality parameters applied.	Refer to Section 3 above.

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
Mining factors or assumptions	– The method and assumptions used as reported in the Pre-Feasibility or Feasibility Study to convert the Mineral Resource to an Ore Reserve (i.e. either by application of appropriate factors by optimisation or by preliminary or detailed design). – The choice, nature and appropriateness of the selected mining method(s) and other mining parameters including associated design issues such as pre-strip, access, etc. – The assumptions made regarding geotechnical parameters (eg pit slopes, stope sizes, etc), grade control and pre-production drilling. – The major assumptions made and Mineral Resource model used for pit and stope optimisation (if appropriate). – The mining dilution factors used. – The mining recovery factors used. – Any minimum mining widths used. – The manner in which Inferred Mineral Resources are utilised in mining studies and the sensitivity of the outcome to their inclusion. – The infrastructure requirements of the selected mining methods.	All mines are operated by room and pillar methods using continuous miners which is a proven method for this type of deposit and has been used at these operations for many years. The Modifying Factors applicable to the derivation of Ore Reserves comprise estimates for ore losses and planned and unplanned dilution associated with the separation of the ore and waste. This is normally a function of the orebody characteristics and mining methods selected. The Modifying Factors considered by SRK to be appropriate for the sylvinite and carnalite being mined at each of the assets are shown in Table 6 of this report. These have been derived by SRK from analysis of actual production data. No Inferred Mineral Resources are included within the Mine Plan Each mine requires access via shafts and is supported by appropriate surface infrastructure. A new shaft complex is currently under construction for the Ust-Yayvinsky mine.
Metallurgical factors or assumptions	– The metallurgical process proposed and the appropriateness of that process to the style of mineralisation. – Whether the metallurgical process is well-tested technology or novel in nature. – The nature, amount and representativeness of metallurgical test work undertaken, the nature of the metallurgical domaining applied and the corresponding metallurgical recovery factors applied. – Any assumptions or allowances made for deleterious elements. – The existence of any bulk sample or pilot scale test work and the degree to which such samples are considered representative of the orebody as a whole. – For minerals that are defined by a specification, has the ore reserve estimation been based on the appropriate mineralogy to meet the specifications?	There are 6 processing facilities in operation to process the mined material from the various mining operations. These utilise existing and proven technology and have been operating for a number of years. This gives a high level of confidence in the assumed plant feed tonnages and recoveries to final product assumed in the 20 year mine plans. Mined material from Ust-Yayvinsky will be processed in one of the existing processing facilities located in Berezniki.
Environmental	– The status of studies of potential environmental impacts of the mining and processing operation. Details of waste rock characterisation and the consideration of potential sites, status of design options considered and, where applicable, the status of approvals for process residue storage and waste dumps should be reported.	Waste in the form of salt residue and slimes waste are disposed of in existing waste storage facilities and have remaining capacity and/or can be expanded as necessary. Uralkali has confirmed that all environmental permits required for all current and future operations are in place. This includes permits related to: – Harmful (polluting) emissions into atmospheric air; – Discharges of polluting substances and micro-organisms into water bodies; – Resolutions regarding use of water bodies; – Documents establishing limits of wastes generation and wastes disposal. When the validity of issued permits expires, new permits are obtained as required.
Infrastructure	– The existence of appropriate infrastructure: availability of land for plant development, power, water, transportation (particularly for bulk commodities), labour, accommodation; or the ease with which the infrastructure can be provided, or accessed.	The area around the Berezniki and Solikamsk mines and processing facilities are serviced with adequate power, water, transportation and accommodation infrastructure for existing and planned future operations.

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
Costs	– The derivation of, or assumptions made, regarding projected capital costs in the study. – The methodology used to estimate operating costs. – Allowances made for the content of deleterious elements. – The source of exchange rates used in the study. – Derivation of transportation charges. – The basis for forecasting or source of treatment and refining charges, penalties for failure to meet specification, etc. – The allowances made for royalties payable, both Government and private.	Forecast operating costs are based on actual costs incurred and adjusted as required. Project capital costs are derived on a project by project basis in-house from first principles by a team of experienced engineers.
Revenue factors	– The derivation of, or assumptions made regarding revenue factors including head grade, metal or commodity price(s) exchange rates, transportation and treatment charges, penalties, net smelter returns, etc. – The derivation of assumptions made of metal or commodity price(s), for the principal metals, minerals and co-products.	For the purpose of the 20 year Business Plan, Uralkali assumes a long term commodity price of USD212/t.
Market assessment	– The demand, supply and stock situation for the particular commodity, consumption trends and factors likely to affect supply and demand into the future. – A customer and competitor analysis along with the identification of likely market windows for the product. – Price and volume forecasts and the basis for these forecasts. – For industrial minerals the customer specification, testing and acceptance requirements prior to a supply contract.	Detailed analysis on demand, supply and stocks for the potash sector are widely available in the public domain. Uralkali has been successfully producing and selling potash products for a number of years.
Economic	– The inputs to the economic analysis to produce the net present value (NPV) in the study, the source and confidence of these economic inputs including estimated inflation, discount rate, etc. – NPV ranges and sensitivity to variations in the significant assumptions and inputs.	Uralkali has produced a real terms 20 year Business Plan in USD for the existing operations and the new Ust-Yayvinsky mine and this has been reviewed by SRK to confirm the economic viability of the operations. Forecast operating costs are based on operating experience and actual historical costs, adjusted as required. Project capital costs have been derived from first principles in-house.
Social	– The status of agreements with key stakeholders and matters leading to social licence to operate.	Uralkali's social obligations are established by subsoil use terms and conditions (license agreements) to subsoil use licenses. Uralkali complies to the subsoil use terms and conditions established.
Other	To the extent relevant, the impact of the following on the project and/or on the estimation and classification of the Ore Reserves: – Any identified material naturally occurring risks. – The status of material legal agreements and marketing arrangements. – The status of governmental agreements and approvals critical to the viability of the project, such as mineral tenement status, and government and statutory approvals. There must be reasonable grounds to expect that all necessary Government approvals will be received within the timeframes anticipated in the Pre-Feasibility or Feasibility study. Highlight and discuss the materiality of any unresolved matter that is dependent on a third party on which extraction of the reserve is contingent.	The main technical risk to underground potash mines is through water ingress. Uralkali has historically closed two mines due to previous flooding incidents. Berezniki Mine 1 operated from 1954 but flooded late in 2006 while Berezniki 3 operated from 1973 until flooding in 1986. Uralkali sells its product on both the domestic and international markets. The majority of sales are performed through off-take agreements with customers and these are typically renegotiated on an annual basis in terms of both quantity and price. Uralkali has an established marketing team that is responsible for all legal and marketing issues related to off-take agreements with customers. The status of each Exploration and Mining Licence is summarised in Table 1 of this report. The licenses for the operating and development mines will expire within the term of the 20 year Business Plan, even though some of these mines are planned to continue operating beyond this time and have Mineral Resources and Ore Reserves to support this. SRK considers it reasonable to expect that Uralkali will obtain extensions to these licences in due course on application as long as it continues to fulfil its licence obligations.

Criteria	JORC Code explanation	Commentary
Classification	– The basis for the classification of the Ore Reserves into varying confidence categories. – Whether the result appropriately reflects the Competent Person's view of the deposit. – The proportion of Probable Ore Reserves that have been derived from Measured Mineral Resources (if any).	SRK's audited Ore Reserve statement is confined to those seams that are currently being considered for mining within the next 20 years only. Specifically, SRK has classed that material reported as a Measured Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the first ten years of the Business Plan, as a Proved Ore Reserve; and that material reported as an Indicated Mineral Resource, and which is planned to be exploited within the Business Plan, and also that material reported as a Measured Mineral Resource, but which is planned to be mined during the following 10 years of the Business Plan, as a Probable Ore Reserve.
Audits or reviews	– The results of any audits or reviews of Ore Reserve estimates.	SRK has derived the Ore Reserve estimates presented in this report.
Discussion of relative accuracy/ confidence	– Where appropriate a statement of the relative accuracy and confidence level in the Ore Reserve estimate using an approach or procedure deemed appropriate by the Competent Person. For example, the application of statistical or geostatistical procedures to quantify the relative accuracy of the reserve within stated confidence limits, or, if such an approach is not deemed appropriate, a qualitative discussion of the factors which could affect the relative accuracy and confidence of the estimate. – The statement should specify whether it relates to global or local estimates, and, if local, state the relevant tonnages, which should be relevant to technical and economic evaluation. – Documentation should include assumptions made and the procedures used. – Accuracy and confidence discussions should extend to specific discussions of any applied Modifying Factors that may have a material impact on Ore Reserve viability, or for which there are remaining areas of uncertainty at the current study stage. – It is recognised that this may not be possible or appropriate in all circumstances. These statements of relative accuracy and confidence of the estimate should be compared with production data, where available.	SRK can confirm that the Ore Reserve defined in Table 7 and 8 of this report, for sylvinite and carnalite respectively, have been derived from the resource blocks provided to SRK and incorporate sufficient estimates for ore losses and dilution based on actual historical data. The break-even price required to support this statement is USD92/tonne in January 2014 terms. This is calculated as the price required to cover all cash operating costs excluding distribution. Finally, SRK can also confirm that no Inferred Mineral Resources have been converted to Ore Reserves. The large difference between SRK's audited Mineral Resource statement and its audited Ore Reserve statement is partly a function of the relatively low mining recovery inherent in the Room and Pillar mining method employed. It is also partly a function of the fact that SRK has limited the Ore Reserve statement to that portion of the Mineral Resource on which an appropriate level of technical work has been completed. In this case this relates to the period covered by the remaining 20 years of Uralkali's Business Plan. Notwithstanding this, SRK considers that the actual life of some of the mines will extend beyond the current 20 year period covered by the Business Plan.

Термины, общепринятые сокращения

Agrium	Компания – производитель удобрений, Agrium Inc., Канада
APC	Компания – производитель удобрений, Arab Potash Company Ltd, Иордания
Belaruskali	ОАО «Беларуськалий», Белоруссия
Canpotex	Canpotex Limited, Канада. Экспортер калийных удобрений производства Potash Corp, Mosaic, Agrium
ICL	Компания – производитель удобрений, Israel Chemicals Ltd., Израиль
K+S	K+S Group, Германия
Mosaic	Компания – производитель удобрений, The Mosaic Company, США
Potash Corp.	Компания – производитель удобрений, Potash Corporation, Канада
SQM	Компания – производитель минеральных удобрений (Sociedad Quimica y Minera de Chile), Чили
CFR	Условия поставки товара, включая фрахт (Cost and Freight)
FCA	Условия поставки товара со склада производителя (Free Carrier)
FOB	Условия поставки товара, не включая фрахт (Free on Board)
НДС	Налог на добавленную стоимость
K	Химический элемент калий
K_2O	Оксид калия
NPK	Азотно-фосфорно-калийные удобрения
Карналлит	Минерал, соль хлорида калия и хлорида магния $KMgCl{\cdot}3 \times 6H_2O$
ББТ	Балтийский балкерный терминал, Санкт-Петербург, Россия
Березники-1, 2, 3, 4, Соликамск-1, 2, 3	Производственные подразделения в г. Березники и Соликамск
УКТ	Уралкалий Трейдинг, Швейцария
СНГ	Содружество Независимых Государств
FSU	Страны бывшего СССР
ЮВА, ЮВ Азия	Юго-Восточная Азия
EMEA	Европа, Ближний Восток и Африка
FAO	Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (Food and Agriculture Organization)
Fertecon	Анализ и консалтинг рынка удобрений, агентство Fertecon (Fertiliser Economic Market Analysis and Consultancy), Великобритания
FMB	Консультант рынка удобрений (Fertiliser Market Bulletin), Великобритания
IFA	Международная ассоциация удобрений (International Fertilizer Industry Association), Франция
IMF	Международный валютный фонд (International Monetary Fund), США
IPNI	Международный институт питания растений (International Plant Nutrition Institute), США
IPI	Международный институт калия (International Potash Institute), США
USGS	Геологическая служба (U.S. Geological Survey), США
JORC	Объединенный комитет по запасам
РАПУ	Российская ассоциация производителей удобрений

COSO ERM	Интегрированная модель управления рисками организации, разработанная Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредуэя (COSO)
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
CUSIP	Идентификационный номер, присваиваемый выпуску акций (облигаций), который используется при клиринге (Committee on Uniform Security Identification Procedures)
FSA	Управление по финансовому регулированию и надзору Великобритании
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ISIN	Международный идентификационный код ценной бумаги (International Securities Identification Number)
LSE	Лондонская фондовая биржа (London Stock Exchange), Великобритания
ММВБ-РТС	Московская межбанковская валютная биржа, Россия
MSCI Russia	Индекс Morgan Stanley Capital International Россия
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерской отчетности
CAGR	Совокупный среднегодовой темп роста (Compound Annual Growth Rate)
EBITDA	Прибыль компании до вычета обслуживания долга, амортизационных отчислений и налога на прибыль (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization). Для целей данного отчета используется скорректированный показатель EBITDA, который не включает единовременные затраты
Данные по проформе	Включают данные «Уралкалия» и «Сильвинита» с 1 января соответствующего года
Данные по МСФО	Включают данные «Уралкалия» с 1 января 2011 года и «Сильвинита» с 17 мая 2011 года, когда «Сильвинит» прекратил свою деятельность
TSR	Совокупная доходность акционеров
Млрд.	Миллиард
Млн.	Миллион
Руб.	Рубль России
Тыс.	Тысяч
Долл. США	Доллар США
2014П	Прогнозное значение на 2014 год
КСО	Корпоративная социальная ответственность
CDP	Стандарт раскрытия данных о выбросах углекислого газа (Carbon Disclosure Project)
GRI	Глобальная инициатива по отчетности
КПЭ	Ключевой показатель эффективности
LTIFR	Коэффициент производственного травматизма
FIFR	Коэффициент частоты смертельных случаев
BOCA	Внеочередное общее собрание акционеров
OCA	Общее собрание акционеров
ООС	Охрана окружающей среды
ОТ	Охрана труда
ПБ	Промышленная безопасность
Группа	ОАО «Уралкалий» и все дочерние и зависимые организации

Заверение интегрированного отчета ОАО «Уралкалий» за 2013 год

Д.В. Осипов
Руководитель

С.Г. Зотова
Главный бухгалтер

Годовой отчет ОАО «Уралкалий» предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «Уралкалий» от 24.04.2014 года (протокол заседания Совета директоров № 294 от 24.04.2014 года).

Достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ОАО «Уралкалий».

Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной Открытому акционерному обществу «Уралкалий» и его дочерним обществам (далее – «Уралкалий») на дату его составления. Настоящий Годовой отчет содержит заявления прогнозного характера. Все заявления прогнозного характера, содержащиеся в настоящем Годовом отчете, а также все последующие устные и письменные заявления прогнозного характера, за которые может нести ответственность «Уралкалий» или любые лица, действующие от его имени, однозначно и в полном объеме ограничиваются предупредительными оговорками, изложенными ниже. Все заявления, включенные в настоящий годовой отчет, кроме заявлений, содержащих исторические факты, могут быть заявлениями прогнозного характера. Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «предсказание», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», а также любые слова или выражения, имеющие аналогичные значения или данные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Заявления прогнозного характера могут включать заявления, относящиеся к хозяйственной деятельности, финансовому состоянию, доходам, экономическим показателям, итогам хозяйственной и производственной деятель-ности, политике в отношении дивидендов, капитальным затратам, а также тенденциям в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержкам, расходам, перспективам развития, срокам эксплуатации активов, запасам, срокам начала и завершения производственных проектов, приобретению, ликвидации или отчуждению определенных юридических лиц, другим аналогичным факторам и экономическим прогнозам в отношении деятельности «Уралкалия», а также отрасли и рынкам, в которой (на которых) «Уралкалий» осуществляет свою деятельность. Заявления прогнозного характера не являются гарантиями будущих показателей деятельности. Они включают различные предположения в отношении настоящей и будущей стратегии «Уралкалия», а также условий, в которых «Уралкалий» осуществляет свою деятельность и будет ее осуществлять в дальнейшем, и включают ряд известных и неизвестных рисков, неопределенностей и других факторов, которые могут привести к тому, что фактические результаты, масштабы или показатели деятельности «Уралкалия» или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут существенно отличаться от любых прогнозных результатов, масштабов или показателей деятельности, явно выраженных или подразумеваемых в таких заявлениях прогнозного характера. «Уралкалий» не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели его деятельности или отрасли, в которой он ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще. «Уралкалий» не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством, «Уралкалий» не принимает на себя обязательств по распространению или публикации любых обновлений или изменений в заявлениях прогнозного характера, отражающих любые изменения в ожиданиях или новую информацию, а также последующие события, условия или обстоятельства.

Контакты

Информация о реестродержателе

Закрытое акционерное общество «Компьютершер Регистратор»

121108, г. Москва,
ул. Ивана Франко, 8,
Бизнес-центр «Kutuzoff Tower»

T: +7 (495) 926-81-60

Сайт: www.computershare-reg.ru

E-mail: info@computershare-reg.ru

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра

Номер лицензии: 10-000-1-00252

Дата выдачи: 06.09.2002 г.

Срок действия: без ограничения

Орган, выдавший лицензию: Федеральная служба по финансовым рынкам

Банк-депозитарий Бэнк оф Нью-Йорк

The Bank of New York

101 Barclay street 22 floor

New York 10286

United States of America

T: +1 (212) 815-28-46

Мария Можина
Вице-президент
BNY Mellon Depositary Receipts

Контакты для инвесторов и аналитиков

Анна Батарина
Начальник Департамента по работе с инвесторами и рынками капитала

Дарья Фадеева
Старший менеджер по работе с инвесторами

Анна Зайцева
Менеджер по работе с инвесторами

T: +7 (495) 730-23-71

Ir@msc.uralkali.com

Контакты для СМИ

Александр Бабинский
Начальник Управления по связям с общественностью

Александр Бырихин
Начальник отдела по работе с российскими СМИ

Ольга Ильина
Начальник отдела по работе с международными СМИ

T: +7 (495) 730-23-71

pr@msc.uralkali.com

Узнайте больше об ОАО «Уралкалий» онлайн

Инвесторам

Посетите раздел «Инвесторам» на нашем сайте. Здесь Вы найдете презентации, вебкасты, финансовую информацию, календарь инвестора и информацию о торгах нашими акциями и ГДР

Годовой отчет также доступен на нашем сайте:

http://www.uralkali.com/investors/reporting_and_disclosure/

Нам важно Ваше мнение о Годовом отчете «Уралкалия» за 2013 год
Пожалуйста, оставьте свои комментарии на сайте Компании, используя ссылку:
http://www.uralkali.com/ru/investors/reporting_and_disclosure/

FSC
www.fsc.org
MIX
Paper from responsible sources
FSC® C011032

Дизайн и публикация
Black Sun Plc
www.blacksunplc.com

Отпечатано в соответствии с предоставленными материалами в ЗАО «ИПК Парето-Принт», г. Тверь: www.pareto-print.ru

УРАЛКАЛИЙ
www.uralkali.com