



Программа по противодействию злоупотреблению наркотическими средствами в г. Новотроицк (2010-2013 гг.)

О Компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

«МЕТАЛЛОИНВЕСТ» – одна из крупнейших горно-металлургических компаний России

- Владелец лицензий на разработку одних из крупнейших в мире запасов железной руды
- 5-й производитель товарного ЖРС в мире
- 1-й производитель товарного ЖРС в Европе и СНГ
- 1-й производитель товарного ГБЖ в мире
- 3-й производитель ГБЖ/ПВЖ в мире
- 5-й производитель стали в России

Ключевые предприятия:

Горнорудный сегмент: ОАО «Лебединский ГОК» и ОАО «Михайловский ГОК»

Металлургический сегмент: ОАО «ОЭМК» и ОАО «Уральская сталь»

География: Курская, Белгородская и Оренбургская области России

Предприятия, входящие в состав Компании, являются **градообразующими** и входят в число **крупнейших налогоплательщиков и работодателей**, обеспечивая **до 20%** налоговых поступлений в областные бюджеты и **более 60 тыс.** рабочих мест с учетом работников дочерних компаний.

Социальная политика Компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»: цели и стандарты

Цели социальных инвестиций и благотворительной деятельности в интересах местного сообщества:

- создание в городах социально-культурной среды благоприятной для жизни работников предприятий и членов их семей, составляющих вместе с бывшими работниками большую часть населения городов, где работают предприятия Компании;
- содействие решению значимых для развития городов социальных проблем, влияющих, в том числе, на устойчивость развития нашего бизнеса на этой территории: обеспечения кадрового воспроизводства и качества человеческого потенциала, укрепление потенциала муниципальных образований, развитие гражданского общества, создание благоприятных условий для жизни всех категорий граждан.

Критерии отбора проектов для поддержки и финансирования:

- реализуются в Курской, Белгородской и Оренбургской областях и городах: Губкин, Старый Оскол, Железногорск и Новотроицк;
- направлены на решение социальных проблем, значимых для территорий присутствия;
- своевременны и востребованы всеми заинтересованными сторонами – органами власти и местного самоуправления, обществом и соответствуют интересам развития бизнеса компании;
- способствуют формированию базы для устойчивого социально-экономического развития территорий, в том числе повышению кадрового потенциала для местных предприятий и организаций, укреплению муниципальных образований, появлению гражданского общества, созданию благоприятных условий для жизни работников и их семей;
- сформированы в виде целевых проектов или программ;
- охватывают значительную аудиторию и не адресованы узким группам;
- используют передовой опыт и современные технологии в социальной сфере;
- предполагают софинансирование со стороны других заинтересованных участников.

Социальная политика Компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»: традиции и новации

Компания с 2010 года начала систематическую работу по оценке и совершенствованию своей социальной деятельности. В рамках этой работы:

- В целях повышения эффективности социальных расходов, компания ставит перед собой задачу по снижению доли бюджетозамещающих расходов в благотворительной практике в пользу социальных инвестиций;
- В отношении организации взаимодействия с органами власти Компания перешла на модель трехстороннего партнерства, учитывающего интересы и возможности сторон и реализующегося за счет совокупности их вкладов (принцип синергии в решении проблем);
- Компания начала на территориях реализацию социальных программ, направленных на развитие социально-экономического потенциала муниципальных образований и развитие компетенций, муниципальных служащих, что в итоге должно способствовать формированию ресурсов устойчивого развития городов и снижению доли неэффективных расходов в социальной нагрузке базового предприятия.



Программа по противодействию – новый/уникальный опыт для Компании

Программа направлена на оказание со стороны Компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» **методической, организационной и финансовой помощи** Администрации г. Новотроицк в выстраивании эффективной системы противодействия распространению и потреблению наркотических средств на территории города.

Особенности программы:

1. Реализуется в рамках социального партнерства между Правительством Оренбургской области, муниципальным образованием г. Новотроицк и Компанией «МЕТАЛЛОИНВЕСТ».
2. Реализуется в формате поддержки целевой муниципальной программы.
3. Направлена, прежде всего, на привлечение и адаптацию лучших практик и современных технологий и подходов в деятельность участников и повышение скоординированности их работы.
4. Объединяет широкий круг участников: администрации области и города, профсоюзные организации, педагогические университеты, профессиональные училища, школы, досуговые учреждения, конфессиональные организации, некоммерческие организации, органы внутренних дел, СМИ и др.
5. Финансируется из трех источников – областной и местный бюджеты, внебюджетные источники.



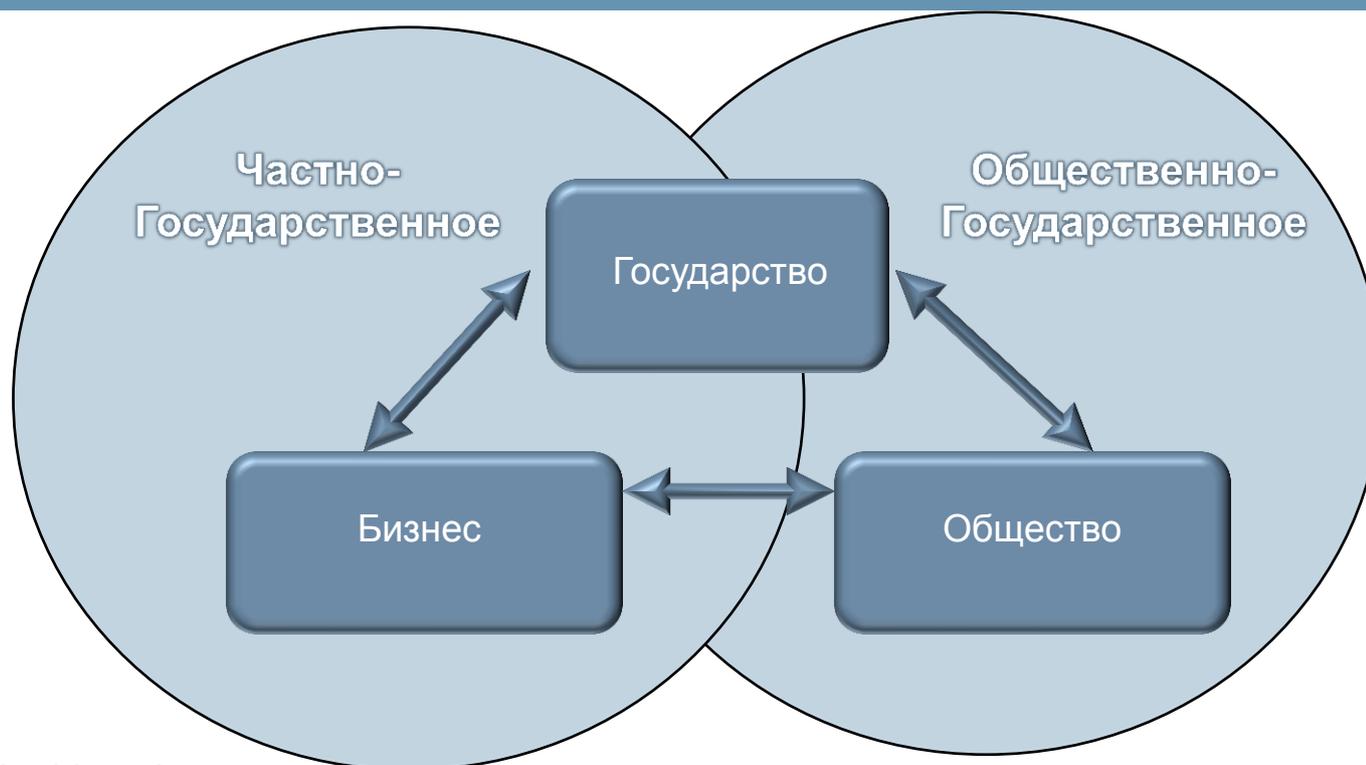
Структура муниципальной программы



Итоги диагностики для определения Компанией своего вклада

1. Формальность предлагаемых муниципальной программой мероприятий.
2. Слабая информированность об успешных практиках, моделях, технологиях решения данной проблемы на территориях, слабая методическая поддержка городов и регионов, которые готовы реализовывать целевые программы;
3. Рассогласованность всех структур и организаций, прямо и косвенно вовлеченных в решение этой проблемы, недостаток информации о деятельности таких структур и организаций;
4. Отсутствие единого центра координации всех участников, задействованных в решение задач.
5. Отношение к проблеме наркомании со стороны органов и учреждений, вовлеченных в ее решение, и отношение Общества в целом к этой проблеме;
6. Отсутствие в городе движения (силы, организации) желающей и способной взять на себя инициативу по объединению усилий все структур, задействованных в программе, координацию и руководство их деятельностью.
7. Организации и структуры, задействованные в муниципальной программе, восприняли Компанию «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» только в качестве своего «спонсора».

Содействие развитию партнерства



Основные достижения:

- «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» **расширил рамки партнерства**, привлекая в программу новых участников из числа медицинских, образовательных и досуговых учреждений, НКО, профессиональных учреждений, профсоюзных организаций, представителей общественных групп и др.;
- «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» **организовал взаимодействие участников** в рамках партнерства посредством проведения обучающих межведомственных семинаров, консультаций, инициирования создания координирующих органов, закрепления за каждым участником партнерства сферы его интересов и ответственности.

Структура взаимодействия участников

Преимущества новой структуры:

- позволяет повысить скоординированность и качество взаимодействия вовлеченных организаций;
- позволяет создавать новые цепочки взаимодействия между существующими участниками;
- позволяет выявить недостающие элементы и инициировать их создание;
- позволяет объединять усилия различных участников партнерства для разработки и последующего внедрения новых моделей работы в сферах диагностики, профилактики лечения и реабилитации.



Механизм взаимодействия участников и их роль



- Определен менеджер-координатор программы противодействия . Принят на работу в комитет по делам молодежи города (принцип единого окна);
- Создан Координационный совет по программе из числа представителей партнеров, принимающих ключевые решения по реализации и развитию программы;
- Создан Экспертный совет, проводящий экспертизу и оценку предложений и проектных идей участников программы, разрабатывающий принципы информационного освещения и контроль их исполнения в рамках плана PR-поддержки программы. В состав совета входят специалисты, эксперты и врачи;
- Участники программы, круг которых уже значительно расширился и продолжает расширяться, формируют пул проектных идей и инициатив по совершенствованию системы профилактики, лечения и реабилитации, совместно создают модели влияния на ситуации (например, создана и апробируется модель социальной реабилитации/адаптации молодых людей в учебном заведении);
- СМИ реализует информационно-разъяснительную программу в соответствии с разработанным планом.

Информационное освещение

Одним из основных достижений программы за прошедшей период стали совместно разработанные **принципы по информационному освещению** проблемы различного рода зависимостей, которые были одобрены Экспертным советом программы и легли в основу **плана PR-поддержки**.

Основные направления информационного освещения:

- Формирование у населения города понимания алкогольной и наркотической зависимости как болезни, которую необходимо лечить, обратившись к врачу.
- Информирование населения о различного рода зависимостях, способах диагностики и лечения, а также мерах профилактики.
- Публикация историй о реальных людях, которые борются с зависимостью, а также об организациях, которые им помогают.

Информационные каналы:

Статьи и ТВ-сюжеты в корпоративных и региональных СМИ, социальная реклама, спортивные и культурно-массовые мероприятия и др.

Выделено три этапа информационной кампании: «Информирование о проблеме», «Изменение отношения к проблеме», «Профилактика».

Долгосрочные результаты

Основной результат муниципальной программы:

В течение 10 лет сдерживать рост потребления алкогольных, наркотических и других психотропных веществ на территории г. Новотроицк и в Оренбургской области в целом.

При достижении результата все заинтересованные стороны получат следующие преимущества:

«МЕТАЛЛОИНВЕСТ»:

- сохранение и преумножение человеческого капитала на предприятии «Уральская сталь»;
- создание благоприятной социально-культурной среды на территории проживания работников предприятия и членов их семей.

Город:

- создание комплексной эффективной системы профилактики, лечения и реабилитации лиц, потребляющих алкогольные и наркотические средства, позволяющей решать одну из важнейших социальных проблем города;
- создание благоприятной социально-культурной среды, и как следствие, улучшение демографической ситуации в городе и повышение инвестиционной привлекательности
- улучшение имиджа города на региональном и федеральном уровне.

Область:

- снижение социальных рисков в одном из крупнейших городов области и рисков распространения проблемы на другие территории
- снижение оттока экономически активного населения и повышение инвестиционной привлекательности территории.

Партнерство – ключ к успеху





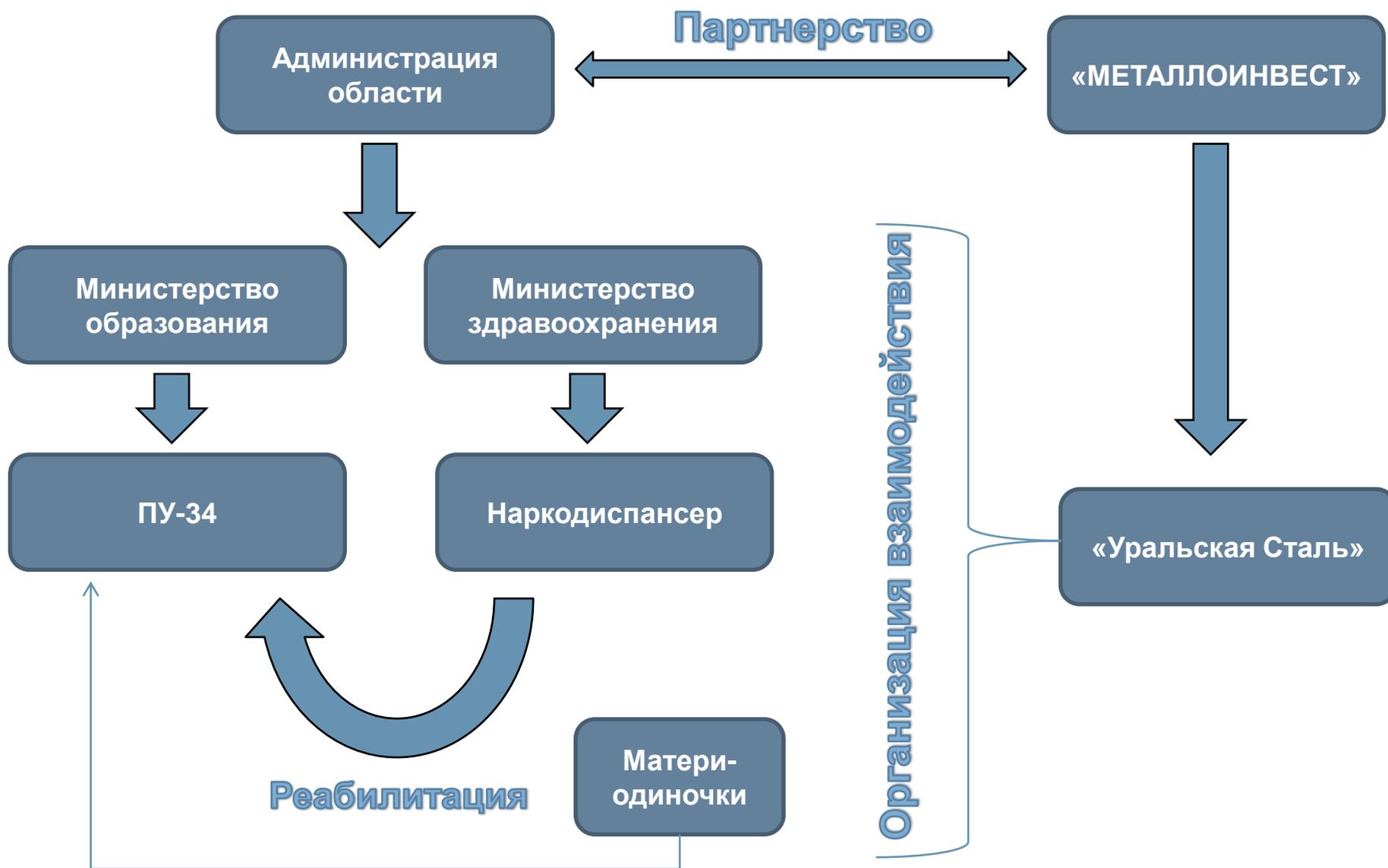
ПРИЛОЖЕНИЯ

Модель социального сопровождения

- ▶ В центре модели находится человек или семья, нуждающаяся в поддержке.
- ▶ Модель «сопровождения» состоит из непрерывающегося процесса профилактики, лечения и реабилитации зависимого человека до возвращения его в общество.
- ▶ Характеристики модели:
 - профилактика основана на действенных доказательствах ее эффективности
 - лечение дает устойчивый эффект
 - реабилитация комплексная
 - модель в целом адаптирована к проблемам адресных групп в городе



Пример взаимодействия участников



Социальная реклама в СМИ



ОБЪЕДИНИМСЯ В БОРЬБЕ С НАРКОМАНИЕЙ!



**ХОЧЕШЬ БРОСИТЬ ПИТЬ —
ОБРАЩАЙСЯ К НАМ!**

61-65-09
89058458509
66-90-25
Анонимные Алкоголики



**ПОМОЩЬ ДРУЗЬЯМ
И РОДСТВЕННИКАМ
ПЬЮЩИХ ЛЮДЕЙ**

Тел.: 61-04-72, 89058130472. Ал-Анон.

**ТЫ ХОЧЕШЬ
ПОПОЛНИТЬ
КОЛЛЕКЦИЮ?..**



**НЕ БУДЬ ЧЛЕНОМ
НАРКОМАФИИ!
СООБЩИ, ГДЕ
ТОРГУЮТ СМЕРТЬЮ:
67-55-22**

МЕТАЛЛОИНВЕСТ |

**А СКОЛЬКО ТЕБЕ НУЖНО
ВРЕМЕНИ,
ЧТОБЫ УМЕРЕТЬ?**



**ЕСЛИ ВЫ НЕ РАССКАЖЕТЕ
РЕБЕНКУ О НАРКОТИКАХ,**

**КТО-ТО ДРУГОЙ МОЖЕТ
СДЕЛАТЬ ЭТО ЗА ВАС!**



**БЫТЬ ЗДОРОВЫМ —
ПРЕСТИЖНО!**

МЕТАЛЛОИНВЕСТ |

**МОЛОДЕЖЬ
ПРОТИВ НАРКОТИКОВ!**



**ПОПРОБУЕШЬ —
ПОПАДЕШЬ НА КРЮЧОК!**



Этапы программы

- **Организационный этап** подразумевает проведение семинаров, круглых столов, заседаний рабочих групп с целью:
 - формирования площадки для эффективного взаимодействия и обмена опытом;
 - повышения скоординированности деятельности всех структур, вовлеченных в программу;
 - диагностики ресурсов существующей системы противодействия;
 - разработки предложений, планов работ и конкретных мероприятий по повышению эффективности программы;
 - инициирования внесения изменений в регламенты работ и функционал существующих организаций и структур и при необходимости создание новых;
 - инициирования внесения изменений на законодательном уровне;
 - вовлечения новых участников, привлечение внимания СМИ и общественности к существующей проблеме.

- **Этап по совершенствованию инфраструктуры:**
 - Совершенствование системы профилактики;
 - Совершенствование системы лечения и реабилитации;
 - Совершенствование системы противодействия.

Результаты по программе 2010-2011 гг.

- Проведены 4 семинара для руководителей и специалистов междисциплинарной и межведомственной принадлежности.
- Создан Координационный совет по программе из числа представителей партнеров. Определен менеджер-координатор программы противодействия в комитете по делам молодежи города (принцип единого окна).
- Создан Экспертный совет, проводящий экспертизу и оценку предложений и проектных идей участников программы, разрабатывающий принципы информационного освещения и контроль их исполнения в рамках плана PR-поддержки программы, в состав которого входят специалисты, эксперты и врачи.
- Сформирован пул проектных идей и инициатив по совершенствованию системы профилактики, лечения и реабилитации, таких как:
 - совместно с Орским педагогическим университетом разработана модель ранней диагностики и адекватного вмешательства «Центр здоровья для школьников»;
 - совместно с Оренбургским педагогическим университетом разработана модель социальной реабилитации/адаптации молодых людей (внедряется на базе профессионального училища, уже участвуют 9 человек);
 - совместно с религиозными конфессиями разработана модель реабилитации тяжелых случаев зависимости;
 - совместно с градообразующим предприятием – ОАО «Уральская Сталь» разработана программа вовлечения сотрудников в профилактику зависимости (участие в деятельности дворовых клубов и станции юных техников)

Результаты 2010-2011 гг. (продолжение)

- Реализуется информационно-разъяснительная программа в СМИ (по плану в соответствии с этапами);
- Совместно с российско-американскими экспертами компании «Корпоративное здоровье» начата разработка программы, предполагающей вовлечение работников крупных предприятий города в раннее распознавание проблемы и оказание необходимой помощи людям и семьям, оказавшимся один на один с проблемой. Также этой программой предусмотрено подготовка специалистов по новой специальности - «специалист по вмешательству».