



Программа по противодействию злоупотреблению наркотическими средствами в г. Новотроицк (2010-2013 гг.)

## О Компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

### «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» – одна из крупнейших горно-металлургических компаний России

- Владелец лицензий на разработку одних из крупнейших в мире запасов железной руды
- 5-й производитель товарного ЖРС в мире
- 1-й производитель товарного ЖРС в Европе и СНГ
- 1-й производитель товарного ГБЖ в мире
- 3-й производитель ГБЖ/ПВЖ в мире
- 5-й производитель стали в России

#### Ключевые предприятия:

Горнорудный сегмент: ОАО «Лебединский ГОК» и ОАО «Михайловский ГОК»

Металлургический сегмент: ОАО «ОЭМК» и ОАО «Уральская сталь»

География: Курская, Белгородская и Оренбургская области России

Предприятия, входящие в состав Компании, являются **градообразующими** и входят в число **крупнейших налогоплательщиков и работодателей**, обеспечивая **до 20%** налоговых поступлений в областные бюджеты и **более 60 тыс.** рабочих мест с учетом работников дочерних компаний.

## Социальная политика Компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»: цели и стандарты

### **Цели социальных инвестиций и благотворительной деятельности в интересах местного сообщества:**

- создание в городах социально-культурной среды благоприятной для жизни работников предприятий и членов их семей, составляющих вместе с бывшими работниками большую часть населения городов, где работают предприятия Компании;
- содействие решению значимых для развития городов социальных проблем, влияющих, в том числе, на устойчивость развития нашего бизнеса на этой территории: обеспечения кадрового воспроизводства и качества человеческого потенциала, укрепление потенциала муниципальных образований, развитие гражданского общества, создание благоприятных условий для жизни всех категорий граждан.

### **Критерии отбора проектов для поддержки и финансирования:**

- реализуются в Курской, Белгородской и Оренбургской областях и городах: Губкин, Старый Оскол, Железнодорожск и Новотроицк;
- направлены на решение социальных проблем, значимых для территорий присутствия;
- своевременны и востребованы всеми заинтересованными сторонами – органами власти и местного самоуправления, обществом и соответствуют интересам развития бизнеса компании;
- способствуют формированию базы для устойчивого социально-экономического развития территорий, в том числе повышению кадрового потенциала для местных предприятий и организаций, укреплению муниципальных образований, появлению гражданского общества, созданию благоприятных условий для жизни работников и их семей;
- сформированы в виде целевых проектов или программ;
- охватывают значительную аудиторию и не адресованы узким группам;
- используют передовой опыт и современные технологии в социальной сфере;
- предполагают софинансирование со стороны других заинтересованных участников.

## Социальная политика Компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»: традиции и новации

**Компания с 2010 года начала систематическую работу по оценке и совершенствованию своей социальной деятельности. В рамках этой работы:**

- В целях повышения эффективности социальных расходов, компания ставит перед собой задачу по снижению доли бюджетозамещающих расходов в благотворительной практике в пользу социальных инвестиций;
- В отношении организации взаимодействия с органами власти Компания перешла на модель трехстороннего партнерства, учитывающего интересы и возможности сторон и реализующегося за счет совокупности их вкладов (принцип синергии в решении проблем);
- Компания начала на территориях реализацию социальных программ, направленных на развитие социально-экономического потенциала муниципальных образований и развитие компетенций, муниципальных служащих, что в итоге должно способствовать формированию ресурсов устойчивого развития городов и снижению доли неэффективных расходов в социальной нагрузке базового предприятия.



## Программа по противодействию – новый/уникальный опыт для Компании

Программа направлена на оказание со стороны Компании «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» **методической, организационной и финансовой помощи** Администрации г. Новотроицк в выстраивании эффективной системы противодействия распространению и потреблению наркотических средств на территории города.

### Особенности программы:

1. Реализуется в рамках социального партнерства между Правительством Оренбургской области, муниципальным образованием г. Новотроицк и Компанией «МЕТАЛЛОИНВЕСТ».
2. Реализуется в формате поддержки целевой муниципальной программы.
3. Направлена, прежде всего, на привлечение и адаптацию лучших практик и современных технологий и подходов в деятельность участников и повышение скоординированности их работы.
4. Объединяет широкий круг участников: администрации области и города, профсоюзные организации, педагогические университеты, профессиональные училища, школы, досуговые учреждения, конфессиональные организации, некоммерческие организации, органы внутренних дел, СМИ и др.
5. Финансируется из трех источников – областной и местный бюджеты, внебюджетные источники.

Обращение  
Администрации города



«МЕТАЛЛОИНВЕСТ»  
проводит диагностику и  
вырабатывает свое  
видение и план действий



Обсуждение предложенной  
программы мероприятий с  
заинтересованными  
сторонами



Внесение изменений в  
муниципальную программу

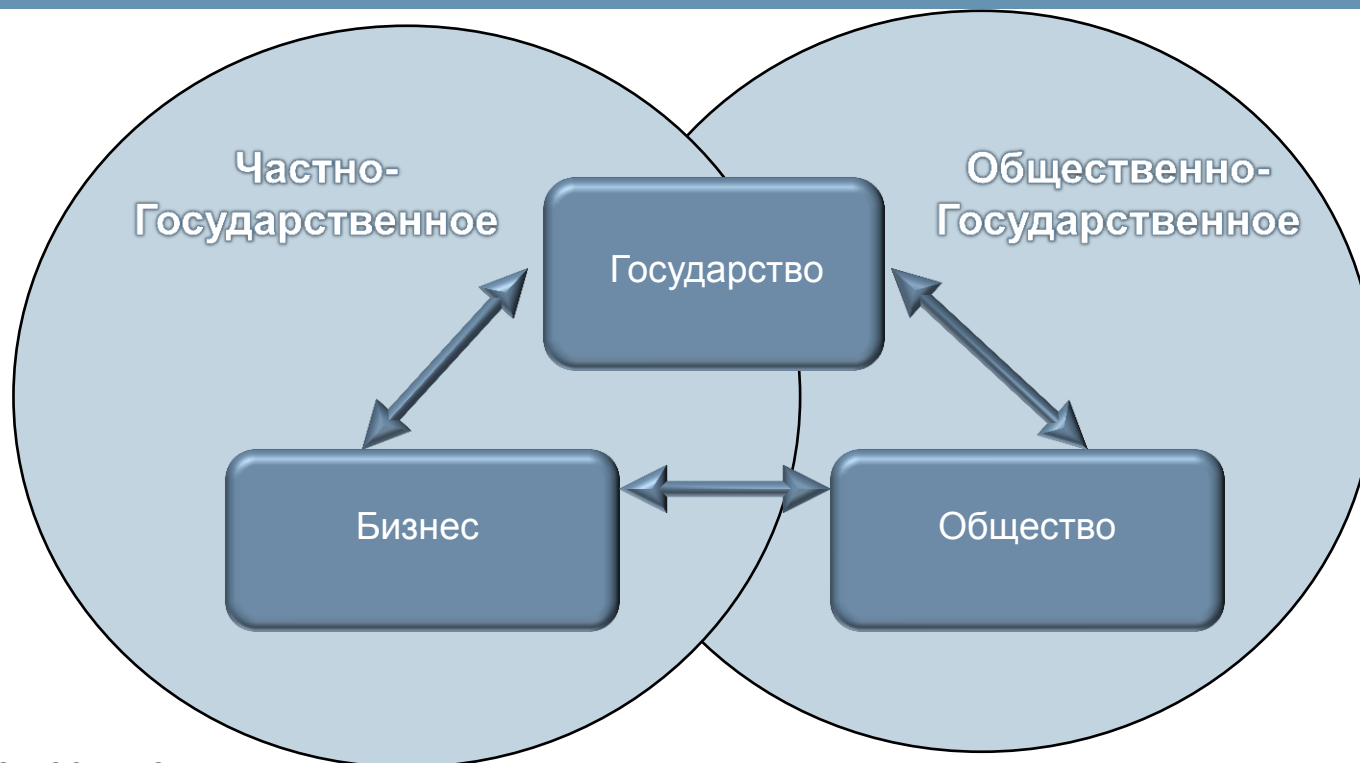
## Структура муниципальной программы



## Итоги диагностики для определения Компанией своего вклада

1. Формальность предлагаемых муниципальной программой мероприятий.
2. Слабая информированность об успешных практиках, моделях, технологиях решения данной проблемы на территориях, слабая методическая поддержка городов и регионов, которые готовы реализовывать целевые программы;
3. Рассогласованность всех структур и организаций, прямо и косвенно вовлеченных в решение этой проблемы, недостаток информации о деятельности таких структур и организаций;
4. Отсутствие единого центра координации всех участников, задействованных в решение задач.
5. Отношение к проблеме наркомании со стороны органов и учреждений, вовлеченных в ее решение, и отношение Общества в целом к этой проблеме;
6. Отсутствие в городе движения (силы, организации) желающей и способной взять на себя инициативу по объединению усилий все структур, задействованных в программе, координацию и руководство их деятельностью.
7. Организации и структуры, задействованные в муниципальной программе, восприняли Компанию «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» только в качестве своего «спонсора».

## Содействие развитию партнерства



### Основные достижения:

- «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» **расширил рамки партнерства**, привлекая в программу новых участников из числа медицинских, образовательных и досуговых учреждений, НКО, профессиональных учреждений, профсоюзных организаций, представителей общественных групп и др.;
- «МЕТАЛЛОИНВЕСТ» **организовал взаимодействие участников** в рамках партнерства посредством проведения обучающих межведомственных семинаров, консультаций, инициирования создания координирующих органов, закрепления за каждым участником партнерства сферы его интересов и ответственности.



# Структура взаимодействия участников

## Преимущества новой структуры:

- позволяет повысить скоординированность и качество взаимодействия вовлеченных организаций;
- позволяет создавать новые цепочки взаимодействия между существующими участниками;
- позволяет выявить недостающие элементы и инициировать их создание;
- позволяет объединять усилия различных участников партнерства для разработки и последующего внедрения новых моделей работы в сферах диагностики, профилактики лечения и реабилитации.



## Механизм взаимодействия участников и их роль



- Определен менеджер-координатор программы противодействия . Принят на работу в комитет по делам молодежи города (принцип единого окна);
- Создан Координационный совет по программе из числа представителей партнеров, принимающих ключевые решения по реализации и развитию программы;
- Создан Экспертный совет, проводящий экспертизу и оценку предложений и проектных идей участников программы, разрабатывающий принципы информационного освещения и контроль их исполнения в рамках плана PR-поддержки программы. В состав совета входят специалисты, эксперты и врачи;
- Участники программы, круг которых уже значительно расширился и продолжает расширяться, формируют пул проектных идей и инициатив по совершенствованию системы профилактики, лечения и реабилитации, совместно создают модели влияния на ситуации (например, создана и апробируется модель социальной реабилитации/адаптации молодых людей в учебном заведении);
- СМИ реализует информационно-разъяснительную программу в соответствии с разработанным планом.

## Информационное освещение

Одним из основных достижений программы за прошедшей период стали совместно разработанные **принципы по информационному освещению** проблемы различного рода зависимостей, которые были одобрены Экспертным советом программы и легли в основу **плана PR-поддержки**.

### Основные направления информационного освещения:

- Формирование у населения города понимания алкогольной и наркотической зависимости как болезни, которую необходимо лечить, обратившись к врачу.
- Информирование населения о различного рода зависимостях, способах диагностики и лечения, а также мерах профилактики.
- Публикация историй о реальных людях, которые борются с зависимостью, а также об организациях, которые им помогают.

### Информационные каналы:

Статьи и ТВ-сюжеты в корпоративных и региональных СМИ, социальная реклама, спортивные и культурно-массовые мероприятия и др.

Выделено три этапа информационной кампании: «Информирование о проблеме», «Изменение отношения к проблеме», «Профилактика».

## Долгосрочные результаты

### **Основной результат муниципальной программы:**

В течение 10 лет сдерживать рост потребления алкогольных, наркотических и других психотропных веществ на территории г. Новотроицк и в Оренбургской области в целом.

### **При достижении результата все заинтересованные стороны получат следующие преимущества:**

#### **«МЕТАЛЛОИНВЕСТ»:**

- сохранение и преумножение человеческого капитала на предприятии «Уральская сталь»;
- создание благоприятной социально-культурной среды на территории проживания работников предприятия и членов их семей.

#### **Город:**

- создание комплексной эффективной системы профилактики, лечения и реабилитации лиц, потребляющих алкогольные и наркотические средства, позволяющей решать одну из важнейших социальных проблем города;
- создание благоприятной социально-культурной среды, и как следствие, улучшение демографической ситуации в городе и повышение инвестиционной привлекательности
- улучшение имиджа города на региональном и федеральном уровне.

#### **Область:**

- снижение социальных рисков в одном из крупнейших городов области и рисков распространения проблемы на другие территории
- снижение оттока экономически активного населения и повышение инвестиционной привлекательности территории.

# Партнерство – ключ к успеху





**ПРИЛОЖЕНИЯ**

# Модель социального сопровождения

- ▶ В центре модели находится человек или семья, нуждающаяся в поддержке.
- ▶ Модель «сопровождения» состоит из непрерывающегося процесса профилактики, лечения и реабилитации зависимого человека до возвращения его в общество.
- ▶ Характеристики модели:
  - профилактика основана на действенных доказательствах ее эффективности
  - лечение дает устойчивый эффект
  - реабилитация комплексная
  - модель в целом адаптирована к проблемам адресных групп в городе



## Пример взаимодействия участников





# Социальная реклама в СМИ



**ОБЪЕДИНИМСЯ В БОРЬБЕ С НАРКОМАНИЕЙ!**



**ХОЧЕШЬ БРОСИТЬ ПИТЬ —  
ОБРАЩАЙСЯ К НАМ!**

61-65-09  
89058458509  
66-90-25  
Анонимные Алкоголики



**ПОМОЩЬ ДРУЗЬЯМ  
И РОДСТВЕННИКАМ  
ПЬЮЩИХ ЛЮДЕЙ**

Тел.: 61-04-72, 89058130472. Ал-Анон.

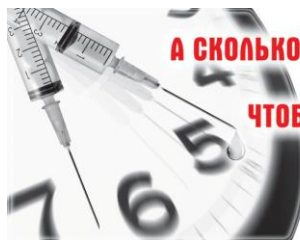
**ТЫ ХОЧЕШЬ  
ПОПОЛНИТЬ  
КОЛЛЕКЦИЮ?..**



**НЕ БУДЬ ЧЛЕНОМ  
НАРКОМАФИИ!  
СООБЩИ, ГДЕ  
ТОРГУЮТ СМЕРТЬЮ:  
67-55-22**

МЕТАЛЛОИНВЕСТ |

**А СКОЛЬКО ТЕБЕ НУЖНО  
ВРЕМЕНИ,  
ЧТОБЫ УМЕРЕТЬ?**



**ЕСЛИ ВЫ НЕ РАССКАЖЕТЕ  
РЕБЕНКУ О НАРКОТИКАХ,**

**КТО-ТО ДРУГОЙ МОЖЕТ  
СДЕЛАТЬ ЭТО ЗА ВАС!**



**БЫТЬ ЗДОРОВЫМ —  
ПРЕСТИЖНО!**

МЕТАЛЛОИНВЕСТ |

**МОЛОДЕЖЬ  
ПРОТИВ НАРКОТИКОВ!**



**ПОПРОБУЕШЬ —  
ПОПАДЕШЬ НА КРЮЧОК!**



## Этапы программы

- **Организационный этап** подразумевает проведение семинаров, круглых столов, заседаний рабочих групп с целью:
  - формирования площадки для эффективного взаимодействия и обмена опытом;
  - повышения скоординированности деятельности всех структур, вовлеченных в программу;
  - диагностики ресурсов существующей системы противодействия;
  - разработки предложений, планов работ и конкретных мероприятий по повышению эффективности программы;
  - инициирования внесения изменений в регламенты работ и функционал существующих организаций и структур и при необходимости создание новых;
  - инициирования внесения изменений на законодательном уровне;
  - вовлечения новых участников, привлечение внимания СМИ и общественности к существующей проблеме.
  
- **Этап по совершенствованию инфраструктуры:**
  - Совершенствование системы профилактики;
  - Совершенствование системы лечения и реабилитации;
  - Совершенствование системы противодействия.

## Результаты по программе 2010-2011 гг.

- Проведены 4 семинара для руководителей и специалистов междисциплинарной и межведомственной принадлежности.
- Создан Координационный совет по программе из числа представителей партнеров. Определен менеджер-координатор программы противодействия в комитете по делам молодежи города (принцип единого окна).
- Создан Экспертный совет, проводящий экспертизу и оценку предложений и проектных идей участников программы, разрабатывающий принципы информационного освещения и контроль их исполнения в рамках плана PR-поддержки программы, в состав которого входят специалисты, эксперты и врачи.
- Сформирован пул проектных идей и инициатив по совершенствованию системы профилактики, лечения и реабилитации, таких как:
  - совместно с Орским педагогическим университетом разработана модель ранней диагностики и адекватного вмешательства «Центр здоровья для школьников»;
  - совместно с Оренбургским педагогическим университетом разработана модель социальной реабилитации/адаптации молодых людей (внедряется на базе профессионального училища, уже участвуют 9 человек);
  - совместно с религиозными конфессиями разработана модель реабилитации тяжелых случаев зависимости;
  - совместно с градообразующим предприятием – ОАО «Уральская Сталь» разработана программа вовлечения сотрудников в профилактику зависимости (участие в деятельности дворовых клубов и станции юных техников)

## Результаты 2010-2011 гг. (продолжение)

- Реализуется информационно-разъяснительная программа в СМИ (по плану в соответствии с этапами);
- Совместно с российско-американскими экспертами компании «Корпоративное здоровье» начата разработка программы, предполагающей вовлечение работников крупных предприятий города в раннее распознавание проблемы и оказание необходимой помощи людям и семьям, оказавшимся один на один с проблемой. Также этой программой предусмотрено подготовка специалистов по новой специальности - «специалист по вмешательству».