



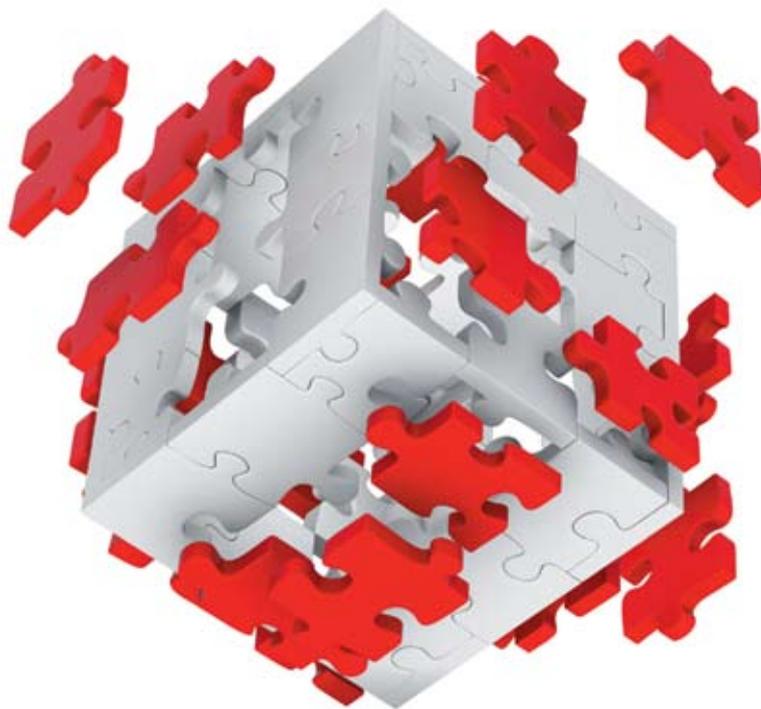
голос российского бизнеса

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

Анатолий Бровко:
Малому бизнесу –
большую дорогу
стр. 36

Владислав Сурков
в Клубе друзей
«Сколково»
стр. 54

Рубен Варданян:
В феврале будет
20 лет, как я работаю
в «Тройке»
стр. 88



Виктор ПЛЕСКАЧЕВСКИЙ:

«СРО ОБЪЕДИНЯЮТ ПРОФЕССИОНАЛОВ
С ОДНОРОДНЫМИ РИСКАМИ
КОНКРЕТНОГО ВИДА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»

стр. 16



Российский союз промышленников и предпринимателей
Центр менеджмента корпоративных мероприятий



Наши квалифицированные сотрудники обеспечат для Вас организационное и техническое сопровождение мероприятия. Мы готовы предложить Вам как полные комплексные решения, так и обеспечения отдельных блоков конференций, презентаций, симпозиумов, конгрессов, семинаров, деловых встреч и т.д., а имеющиеся у нас конференц-пакеты представляют собой идеальное соотношение цены и качества, также позволяют гибко подойти к выбору услуг и пожеланий Заказчика.



Сотрудники Центра корпоративных мероприятий помогут при выборе подходящего зала, проконсультируют по вопросам дополнительного оборудования, порекомендуют оптимальный вариант рассадки участников мероприятия, представят специальные предложения подходящие именно Вам.



Специалисты Центра менеджмента корпоративных мероприятий сфокусированы на предоставлении широкого спектра качественных услуг по обеспечению мероприятий различного формата и наполнения. Более подробную информацию можно узнать на сайте РСПП или по телефонам указанным ниже.



Наши партнеры:



103070, Россия, Москва, ул. Старая площадь, д. 10/4, ул. Котельническая набережная д.17
тел: +7 495 663-04-04
www.rspp.ru
e-mail: event@rspp.ru

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№11(122)/2010
www.promros.ru

К ЧИТАТЕЛЯМ .1



Александр ШОХИН,
президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Александр Шохин

В октябре бизнес еще раз подтвердил свою заинтересованность в модернизации российской экономики. Ведь без быстрого и эффективного решения этого вопроса невозможно реализовать практически никакие задачи социально-экономического развития страны. Сколковский проект, оказавшийся в центре этого процесса, перешел на новую ступень: президент подписал соответствующий закон. Поставлена задача реализации первых инновационных проектов еще до окончания строительства самих объектов на территории иннограда. На первом заседании Рабочей группы по координации участия членов РСПП в проекте по созданию инновационного центра «Сколково» Владиславом Сурковым была прямо поставлена задача: «Предлагайте проекты! Ведь они есть, просто не все умеют правильно их презентовать». В связи с этим РСПП и поставил перед собой задачу стать связующим звеном между потенциальными «жителями» Сколково и фондом.

Строительство Сколково не заслонило саму строительную отрасль: прошел Съезд саморегулируемого объединения в строительном комплексе «НОСТРОЙ». Сегодня строительные СРО в сравнении с другими отраслями столкнулись с наибольшими сложностями при отмене лицензирования. Несмотря на это, процесс движется в правильном направлении: уже 35 видов деятельности подпадают (или готовятся к этому) под саморегулирование. В начале ноября министр экономического развития Эльвира Набиуллина представит в правительство доклад об итогах развития саморегулирования в России с момента принятия рамочного закона «О саморегулируемых организациях». Надеюсь, что обсуждение этого доклада станет еще одним шагом в развитии института саморегулируемых организаций.

В России для многих компаний, отраслей, видов деятельности саморегулирование становится одним из факторов снижения бюрократических и административных барьеров и издержек.

В то же время совокупная нагрузка на бизнес не снижается. Отмена ЕСН и переход на так называемые страховые платежи, которые суммарно возрастают с января 2011 года на треть по сравнению с прошлым годом, могут привести либо к уходу части финансовых потоков «в тень», либо к свертыванию бизнеса (особенно чувствительны к этим изменениям малые и средние компании). Об этом подробно говорилось на заседании Правления 13 октября. Эта проблематика станет главной темой следующего номера.



10



24



36



54



76



82



12



30



44



70



80



88



16

Главная тема – саморегулирование

12 Бизнес на самоуправлении: чтоб не пропасть поодиночке

16 Виктор ПЛЕСКАЧЕВСКИЙ: „Саморегулирование – новый общественный институт“

20 Ефим БАСИН: „Саморегулирование отвечает требованиям времени“



20

24 Леонид КАЗИНЕЦ: „Проблем нет, есть болезни роста“

26 Наталья КАЦЮБА: Первопроходцы СРО арбитражных управляющих

30 Алексей ТИМОФЕЕВ: „СРО на рынке ценных бумаг: от проверки до проверки“

33 Сергей МЫТЕНКОВ: СРО в информационных и коммуникационных технологиях: начало пути

34 Бизнес-дневник

Регионы

36 Волгоградская область «Много мало не бывает»

44 Российско-украинский диалог: межрегиональное сотрудничество нон-стоп

48 Чувство локтя: «Сибирское соглашение» отмечает 20 лет

50 Иван ЛООР: Модернизация АПК Сибири

52 Бизнес-дневник

Отрасли, рынки, инновации

54 Сколко(во!) Успех зависит от людей, рынка и финансов

60 Виктор ВЕКсельберг: Сколково на ручном режиме

62 Дмитрий Чернов: «Консервативный» характер товаров и «инновационный» характер услуг

68 Вячеслав Коновалов: Рынок труда: «Кого, сколько и почему?»

70 Бизнес-дневник

Банки, финансы, инвестиции

72 Сергей Моисеев: «Эпоха фискальной стабильности закончилась»

76 Алексей Кондратьев: «Сингапур – Москве: как стать международным финансовым центром»

79 Андрей Гунин: «Модернизация и уборщица: чем запомнится форум «Россия зовет!»

80 Бизнес-дневник

Бизнес и общество

82 Эрнст Мулдашев: „Я счастлив 50 на 50“

88 Клуб главных редакторов Рубен Варданян

90 Антон Антонов-Овсеенко: С праздником, товарищи! Экономика революций

96 Модный разговор с Александром Шумским: Закулисы Russian Fashion Week

100 Бизнес-дневник

102 Дни рождения

Мониторинг

4 Индексы деловой активности РСПП

6 Хроника законодательства

10 Бизнес-дневник

Индекс деловой среды в октябре: неуверенность на финансовых рынках порождает неуверенность в деловой среде



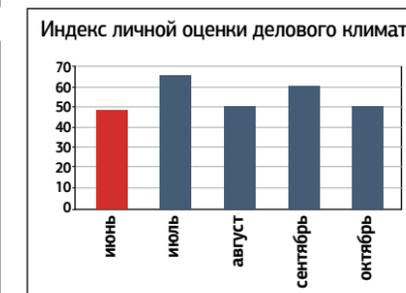
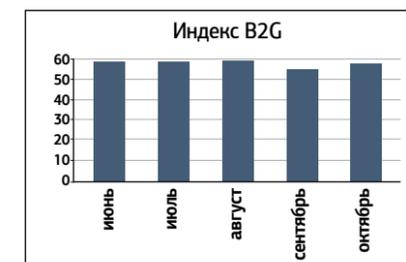
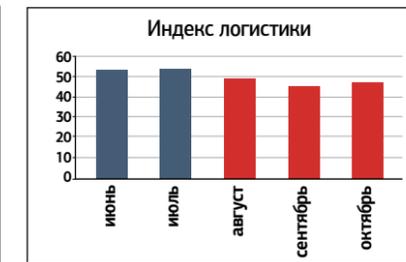
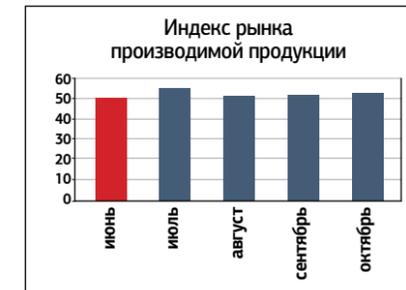
Мария ГЛУХОВА,
управляющий директор,
Управление по экономической
политике и конкуренто-
способности РСПП

В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ЦЕЛЕЙ ПОСТРОЕНИЯ ИНДЕКСОВ И ТИПА РЕСПОНДЕНТОВ МОЖНО ВЫДЕЛИТЬ РАЗНЫЕ ВИДЫ ИНДЕКСА. НО, ПОЖАЛУЙ, САМЫМ РАСПРОСТРАНЕННЫМ ЯВЛЯЕТСЯ ОЦЕНКА ВОСПРИЯТИЯ УЧАСТНИКАМИ РЫНКА ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ. ОДНОЙ ИЗ САМЫХ РАСПРОСТРАНЕННЫХ МЕТОДИК ОЦЕНКИ ЯВЛЯЕТСЯ МЕТОД БАЛАНСА «ПЛОХИХ» И «ХОРОШИХ» ОТВЕТОВ. ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ РСПП ИСПОЛЬЗУЕТ ИМЕННО ТАКУЮ МЕТОДОЛОГИЮ. ОН РАССЧИТЫВАЕТСЯ НА ОСНОВЕ ЕЖЕМЕСЯЧНЫХ ОПРОСОВ И УЛАВЛИВАЕТ ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ НА РЫНКАХ, КОТОРЫЕ ПОЗЖЕ ПОДКРЕПЛЯЮТСЯ СТАТИСТИКОЙ РОССТАТА.

В октябре был проведен очередной раунд опроса представителей российского бизнеса. Сводный Индекс деловой среды РСПП показал положительную динамику в **+3,2 пункта**. Субъективное восприятие экономической среды бизнесом колеблется около нуля, **+0,5 пункта**, что несколько неожиданно на общем фоне позитивных результатов по большинству показателей.

Локомотивом положительной динамики по-прежнему остается индекс взаимодействия бизнеса и власти (**+7,3 пункта**). Лидером в этом разделе является компонент «Взаимоотношения с банками и финансовыми институтами» (**+12,8 пункта**). При этом, несмотря на отрицательную динамику индекса финансовых рынков (**-0,1 пункта** – впервые за время

Показатели	Август	Сентябрь	Октябрь
Индекс рынка производимой продукции	51,3	51,9	53,4
Индекс логистики и инфраструктуры	48,9	45,1	46,5
Индекс B2B	58,3	53,4	56,4
Индекс B2G etc.	58,9	55,2	57,3
Индекс финансовых рынков	50,3	51,7	50,0
Индекс личной оценки делового климата	50,8	60,3	50,5
Индекс инвестиционной и социальной активности	52,6	54,3	58,0
Сводный индекс	53,0	53,1	53,2



наблюдения!), показатель «Финансовое положение компании» уже второй месяц подряд после провального августа остается положительным (**+7,4 пункта**). Индекс рынка производимой продукции составил **+3,4 пункта**. В этом

разделе по-прежнему велика негативная роль роста цен закупок (**-22,3 пункта**). А вот рост цен продаж оказался в плюсе (**+6,9 пункта**), вернув былые позиции после неожиданного сентябрьского торможения (по данным

Росстата, индекс цен производителей промышленных товаров в сентябре также снижался и составил 98,7% к августу 2010 года).

Индекс взаимодействия типа бизнес – бизнес показал уверенный рост: **+6,4 пункта**. Впервые снизился объем просроченных обязательств как у опрашиваемых фирм, так и у контрагентов. А вот показатель «Сроки выполнения существующих заказов на вашу продукцию/услуги» ушел в минус (**-0,5 пункта**). Вкупе с негативным индексом логистики (**-3,5 пункта**) можно констатировать, что проблема обеспеченности инфраструктурой продолжает оставаться одной из самых серьезных.

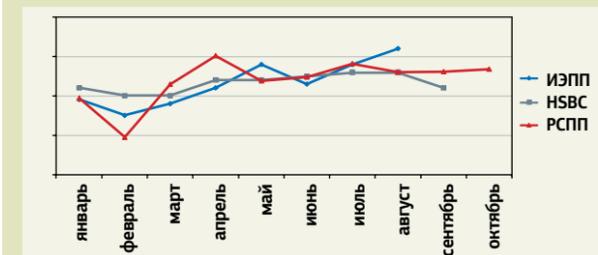
Индекс социальной и инвестиционной активности показал положительную динамику (**+8,0 пункта**), причем по всем компонентам, за исключением «прочих социальных программ».

С точки зрения региональной дифференциации можно отметить некоторый спад в ЦФО (**-0,8 пункта** при положительных значениях для других регионов). ПР

СПРАВКА

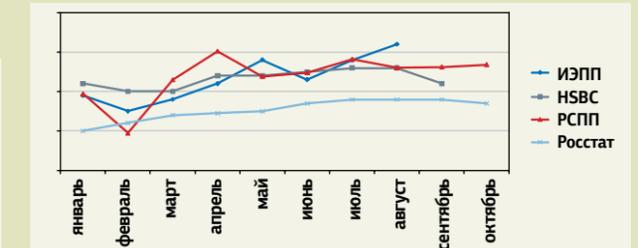
КАК СООТНЕСТИ МЕСЯЧНЫЕ ИНДЕКСЫ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ РСПП С ДРУГИМИ АНАЛОГИЧНЫМИ ИНДЕКСАМИ?

Для базового сопоставления были выбраны два «внешних» индекса – Института экономической политики имени Е.Т. Гайдара (бывший Институт экономики переходного периода) и банка HSBC, – поскольку индексы близки по методологии и структуре опрашиваемых компаний сводному Индексу деловой среды РСПП.



Анализ показал, что значения сводного Индекса деловой среды РСПП достаточно четко коррелируют с индексом банка

HSBC, в чуть меньшей степени – с ИЭППа, что отчасти объясняется августовским и майским несовпадением тенденций. В качестве контрольного использовался индекс деловой активности Росстата.



Здесь видно, что Росстат недооценивает колебания экономической конъюнктуры, которые улавливаются бизнес-индексами, и достаточно сильно занижает уровень уверенности компаний.

Хроника законодательства

ПОСТОЯННАЯ РУБРИКА ЖУРНАЛА ЗНАКОМИТ ЧИТАТЕЛЯ С ТЕКУЩИМИ СОБЫТИЯМИ И РЕЗУЛЬТАТАМИ МОНИТОРИНГА ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ПРАВОПРИМЕНИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ РСПП ПО САМЫМ ЗЛОБОДНЕВНЫМ И ЗНАЧИМЫМ ДЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА ПРОЕКТАМ И ОТРАСЛЯМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Федеральный закон от 23 июля 2010 года №171-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» и Федеральный закон «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»

Данный закон вступает в силу уже с 1 января 2011 года и направлен на усиление ответственности субъектов хозяйствования, а также руководителей организаций за нарушение требований промышленной безопасности или нарушение условий лицензии на осуществление видов деятельности в области промышленной безопасности опасных производственных объектов. Серьезно возрастают размеры административного штрафа за указанные правонарушения: для юридических лиц – штраф от 200 тыс. до 300 тыс. руб. (в действующей редакции – от 20 до 30 тыс. руб.) или административное приостановление деятельности на срок до 90 суток; для должностных лиц – штраф от 20 до 30 тыс. руб. или дисквалификация на срок от 6 месяцев до 1 года (в действующей редакции предусматривается только штраф в размере от 2 до 3 тыс. руб.); для граждан – штраф от 2 до 3 тыс. руб. (в действующей редакции – от 1 до 1,5 тыс. руб.).

Грубое нарушение условий, предусмотренных лицензией на осуществление видов деятельности в области промышленной безопасности опасных производственных объектов, влечет наложение административного штрафа

на должностных лиц в размере от 40 до 50 тыс. руб. или дисквалификацию на срок от 1 года до 2 лет (в действующей редакции – лишь штраф в размере от 3 до 4 тыс. руб.); на юридических лиц – от 500 тыс. до 1 млн руб. (в действующей редакции – от 30 до 40 тыс. руб.) или административное приостановление деятельности на срок до 90 суток. При этом под грубым нарушением закон понимает такое нарушение требований промышленной безопасности опасных производственных объектов, которое привело к возникновению непосредственной угрозы жизни или здоровью людей.

Таким образом, штрафы в отношении должностных лиц увеличиваются, как минимум, в 10 раз, а максимально возможный размер штрафа для юридических лиц увеличен в 25 раз!

Уточняется круг субъектов ответственности. Статья 9.1. КоАП РФ, предусматривающая вышеприведенные санкции, под должностным лицом в организациях, не являющихся государственными (муниципальными) органами (организациями), понимается лицо, осуществляющее полномочия единоличного исполнительного органа организации либо выполняющее организационно-распорядительные или административно-хозяйствен-

ные функции в организации. В случае, когда полномочия единоличного исполнительного органа организации осуществляет юридическое лицо (управляющая организация), под должностным лицом понимается лицо, к должностным обязанностям которого относятся вопросы технической политики и промышленной безопасности. Если такое уполномоченное лицо в управляющей организации отсутствует, субъектом ответственности становится выполняющий функции единоличного исполнительного органа управляющей организации.

Усилена ответственность за невыполнение в установленный срок или ненадлежащее выполнение законного предписания федерального органа исполнительной власти, осуществляющего государственный контроль и надзор в сфере безопасного ведения работ, связанных с пользованием недрами, промышленной безопасности и безопасности гидротехнических сооружений (ч. 11 ст. 19.5 КоАП РФ). Санкцией за указанное правонарушение является административный штраф в отношении должностных лиц в размере от 30 тыс. до 50 тыс. руб. или дисквалификация на срок от 1 года до 3 лет; в отношении

юридических лиц – от 400 тыс. до 700 тыс. руб.

Усиление ответственности предусмотрено и в отношении лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность без образования юридического лица, которые отныне будут нести административную ответственность в рамках приведенных выше статей как юридические лица.

Федеральный закон существенно расширяет полномочия федерального органа исполнительной власти, осуществляющего контроль и надзор в сфере безопасного ведения работ, связанных с пользованием недрами, промышленной безопасности и безопасности гидротехнических сооружений (далее – Ростехнадзор). К числу новых полномочий относится:

- право рассматривать дела о грубых нарушениях требований промышленной безопасности;
- право вводить временный запрет на осуществление деятельности в качестве меры обеспечения производства по делу. При этом норма о максимальном 5-дневном сроке такого запрета упразднена;
- право назначать наказание в виде административного приостановления деятельности на срок до 90 суток за грубое нарушение условий, предусмотренных лицензией на осуществление видов деятельности в области промышленной безопасности опасных производственных объектов.

От имени Ростехнадзора право рассматривать дела об административных правонарушениях за грубое нарушение условий, предусмотренных лицензией на осуществление видов деятельности в области промышленной безопасности опасных производственных объектов, получили две категории должностных лиц: руководители Ростехнадзора и руководители его территориальных подразделений, а также их заместители. Напомним, что ранее указанные должностные лица могли лишь временно, на срок не более пяти суток, запретить осуществление деятельности предприятия, одновременно направив дело на рассмотрение в суд.

Установлено, что постановление судьи, органа, должностного лица, назначившего административное наказание в виде административного приостановления деятельности, исполняется судебным приставом-исполнителем немедленно после вынесения такого постановления. При этом указанные должностные лица получают право обжаловать вынесенное судом постановление по делу об административном правонарушении.

Как отметил Президент РСПП Александр Шохин, данная инициатива повышает потенциальную коррупционность решения. В связи с этим в итоговом постановлении Правления РСПП Правительству РФ рекомендовано пересмотреть указанный закон до его вступления в силу с целью отказа от подобного расширения полномочий административных органов.

Отрицательное отношение к данному закону сформулировано и в



По мнению авторов закона, реализация предусмотренных положений будет стимулировать субъекты хозяйственной деятельности строго соблюдать технические требования и регламенты, а также вкладывать средства в реализацию мероприятий, направленных на повышение безопасности производства. Между тем на прошедшем 13 октября 2010 года заседании Правления РСПП было отмечено, что подобная инициатива законодателя – это пример наметившейся тенденции наиболее простого решения проблем

обращения Министерства экономического развития РФ к Правительственной комиссии по проведению административной реформы. В нем отмечено, что внесудебный порядок принятия решения о приостановлении деятельности противоречит принципам административной реформы, неоправданно расширяя дискреционные полномочия чиновников. Предлагается еще раз вернуться к рассмотрению вопроса о целесообразности применения подобных административных норм.

5 октября 2010 года в первом чтении принят проект Федерального закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части привлечения к ответственности членов органов управления хозяйственных обществ»

Представители РСПП принимали участие в разработке Министерством экономического развития РФ данного законопроекта, который предполагает внесение изменений в ряд федеральных законов «О рынке ценных бумаг», «О защите прав и законных интересов инвесторов на рынке ценных бумаг», «Об обществах с ограниченной ответственностью», «Об акционерных обществах», Арбитражно-процессуальный и Трудовой кодексы РФ.

Основной целью законопроекта является совершенствование регулирования отношений, связанных с исполнением членами органов управления хозяйственных обществ обязанностей перед обществами, включая вопросы привлечения указанных лиц к гражданско-правовой ответственности. Решается, в частности, задача раскрытия таких гражданско-правовых категорий, как добросовестность и разумность исполнения обязанностей, чтобы сформировать единую нормативную базу при рассмотрении дел о возмещении членами органов управления убытков, причиненных обществу.

Законопроект закрепляет наиболее значимые критерии разумности и добросовестности поведения членов органов управления. Так, согласно вносимым изменениям, предполагается, что руководитель общества действовал неразумно, если:

1) он принял решение без учета имеющейся у него и (или) представленной ему информации;

2) до принятия решения он не предпринял действий, направленных на получение необходимой для принятия решения информации, которые обычно предпринимаются при сходных обстоятельствах.

Предполагается, что руководитель общества действовал недобросовестно, если:

1) он действовал при наличии конфликта между его личными интересами и интересами общества, в том числе при наличии заинтересованности в совершении обществом сделки (сделок), о котором не было уведомлено лицо, уполномоченное общим собранием участников общества, а в случае, если в обществе образован совет директоров (наблюдательный совет) общества, – совет директоров (наблюдательный совет) общества;

2) он знал или должен был знать о том, что совершенное им действие (бездействие) и (или) принятое решение, за которое он голосовал, не отвечает интересам общества;

3) он без уважительных причин не исполнял или уклонялся от исполнения возложенных на него обязанностей;

4) его действия (бездействия) и (или) принятое решение, за которое он голосовал, не соответствуют требованиям Федерального закона «Об акционерных обществах» (ФЗ «Об ООО»), иных федеральных законов, нормативных правовых актов, устава или внутренних документов общества.

Законопроект определяет не только перечень оснований привлечения руководителей к ответственности, но также и круг лиц, перед которыми они несут ответственность. Так, руководители общества несут ответственность перед обществом, а также субсидиарную с обществом ответственность перед его акционерами, владельцами иных эмиссионных ценных бумаг общества и (или) иными лицами в случаях, предусмотренных законодательством, за убытки, причиненные их виновными действиями (бездействием), признанными неразумными и (или) недобросовестными. В частности, законопроект предусматривает, что руководители акционерного общества несут субсидиарную с обществом ответственность за убытки, причиненные вследствие:

1) нарушения порядка приобретения эмиссионных ценных бумаг открытого общества, предусмотренного главой XII Федерального закона «Об акционерных обществах»;

2) непредставления преимущественного права приобретения акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, или нарушения порядка его осуществления;

3) нарушения срока и порядка выплаты объявленных дивидендов или неисполнения и (или) ненадлежащего исполнения обязательств по облигациям или иным эмиссионным ценным бумагам общества;

4) определения цены размещения акций и иных эмиссионных ценных бумаг общества, конвертируемых в акции, с нарушением требований, установленных федеральными законами;

5) нарушения порядка выкупа или приобретения обществом его акций или иных эмиссионных ценных бумаг, в том числе нарушения порядка определения цены выкупаемых (приобретаемых) акций или иных эмиссионных ценных бумаг;

6) нарушения прав владельцев эмиссионных ценных бумаг общества при осуществлении его реорганизации.

Та же ответственность наступает в отношении руководителя общества с ограниченной ответственностью вследствие:

1) нарушения порядка внесения вкладов в уставный капитал общества;

2) нарушения предусмотренных Федеральным законом «Об обществах с ограниченной ответственностью» сроков представления органу, осуществляющему государственную регистрацию юридических лиц, документов для государственной регистрации изменений, вносимых в устав общества, связанных с увеличением уставного капитала общества;

3) нарушения порядка приобретения доли (части доли) в уставном капитале общества самим обществом;

4) нарушения порядка оценки неденежных вкладов участников общества;

5) нарушения прав участников общества при осуществлении его реорганизации.

Устанавливается перечень ограничений для занятия должности в органах управления хозяйственных обществ, в частности для лиц, в отношении которых действует административное наказание в виде дисквалификации, лиц, имеющих судимость за умышленные преступления, лиц, признанных недееспособными или ограниченно дееспособными решением суда, вступившим в законную силу, а также ряд иных ограничений. Указанные ограничения позволяют снизить количество нарушений и являются вполне оправданными.

Законопроект вводит ответственность лиц, ранее осуществлявших управление обществом, за убытки, причиненные обществу их виновными действиями (бездействием) в период исполнения ими обязанностей, а также ответственность временного единоличного исполнительного органа общества.

Закреплено широко используемое на практике понятие лица, исполняющего обязанности единоличного исполнительного органа, а также требования к порядку его назначения, ответственность и т.д.

Значительным недостатком существующего регулирования является коллизия между положениями трудового и гражданского законодательства об ответственности членов органов управления хозяйственного общества. Сохраняется неопределенность и с характером правовых отношений, складывающихся между хозяйственным обществом с одной стороны и членом его совета директоров (наблюдательного совета), единоличным исполнительным органом или членом коллегиального исполнительного органа с другой. Для внесения ясности законопроект вводит обязанность заключения между обществом и членами совета директоров (наблюдательного совета) общества, членами коллегиального исполнительного органа общества, управляющим и управляющей организацией, осуществляющими функции единоличного исполнительного органа общества, гражданско-правовых

договоров, устанавливающих их права, обязанности и ответственность. При этом договор не может предусматривать условие о праве одной из сторон в одностороннем порядке отказаться от исполнения обязательств по такому договору. Указанное нововведение позволит снять существующие споры о правовой природе отношений, складывающихся между членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и обществом, разрешив дискуссию в пользу гражданско-правового характера данных отношений.



Одновременно с этим законопроект предусматривает изменение в статье 11 Трудового кодекса Российской Федерации, целью которого является выведение отношений, возникающих между членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и обществом, из-под регулирования со стороны трудового законодательства.

Законопроект устанавливает правовые основы для страхования ответственности членов органов управления хозяйственных обществ, в частности за причинение вреда третьим лицам, за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по договору.

Учитывая важность для инвестора информации, раскрываемой в проспекте ценных бумаг, вводится ответственность членов совета директоров (наблюдательного совета) компании за

недостоверность и ненадлежащее раскрытие информации при утверждении проспектов ценных бумаг и отчетов об итогах выпуска ценных бумаг.

Законопроект решает ряд вопросов, связанных с предъявлением иска акционером (участником) хозяйственного общества в защиту интересов этого общества («косвенного иска»), и в этой связи предусматривает изменения в Арбитражный процессуальный кодекс РФ, предполагающие более справедливый порядок распределения судебных расходов. В частно-

сти, законопроект предусматривает, что суд вправе возложить судебные расходы, понесенные истцом – акционером (участником) хозяйственного общества, на хозяйственное общество независимо от результатов рассмотрения дела.

Проект Федерального закона, таким образом, разрешает многие спорные вопросы корпоративного законодательства, однако, по мнению рабочих органов РСПП, не все его положения отработаны в достаточной мере и нуждаются в дополнительной юридической проработке при подготовке к рассмотрению Государственной Думой во втором чтении. **ПР**

Материал подготовлен Центром мониторинга законодательства и правоприменительной практики РСПП



Дмитрий МЕДВЕДЕВ,
Президент РФ

“Люди у нас в стране не очень испорчены обилием социальных услуг. Но где бы я ни бывал в социальных учреждениях, мне всегда говорят «большое спасибо!» – у нас самые лучшие в мире социальные работники, самый лучший заведующий отделением, самые лучшие врачи
(На пресс-конференции в Горках, 14 октября 2010 года)



Владимир ПУТИН,
премьер-министр РФ

“Думаю, вы эту работу подхватите и доведете ее до логического завершения. Главное, чтобы она была закончена в срок
(На встрече с новым руководителем аппарата правительства Вячеславом Володиным о поручении заняться работой над бюджетом-2011, 21 октября 2010 года)



Алексей КУДРИН,
заместитель председателя Правительства РФ – министр финансов РФ

“Уровень социальной поддержки уже предельно. Мы не видим возможности увеличить расходы, это потребует увеличения налогов
(На заседании президиума Госсовета, посвященном улучшению качества жизни пожилых людей, 25 октября 2010 года)



ФОТОФАКТ

УКРАЛИ У САМИХ СЕБЯ!
По второму делу Михаила Ходорковского и Платона Лебедева подсудимым был вынесен приговор – 14 лет заключения в колонии общего режима. Общественность ждет решений европейских судов, может, хоть в них будет здравый смысл?

ТАМОЖНЯ, ДАВАЙ ДОБРО!

Эльвира Набиуллина в РСПП

На совещании 13 октября министр экономического развития Эльвира Набиуллина провела в РСПП совещание, посвященное проекту Федерального закона «О таможенном регулировании в Российской Федерации». Были обсуждены поправки, подготовленные комитетами и комиссиями РСПП ко второму чтению в Государственной Думе, которые касаются вопросов создания эффективных таможенных процедур и обеспечения конкурентоспособности российской системы таможенного регулирования. В частности, важным оказался вопрос о переходе ФТС на электронное обслуживание. Как сообщил зампреда Федеральной таможенной службы Сергей Шохин: «Сейчас уже 17% участников ВЭД пользуются этой системой через Интернет».



ФОТОАРХИВ РСПП



ФОТОФАКТ

ОСТАЛИСЬ БЕЗ ПРЯНИКОВ

Открывая заседание генерального совета Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» 12 октября, премьер-министр РФ Владимир Путин дал понять, что улучшение бизнес-климата в стране возможно лишь в случае добросовестного поведения бизнеса, которому нужно сохранять и улучшать стандарты предпринимательской деятельности и свою социальную ответственность. «Только в этом случае правительство сможет проводить линию на снижение бюрократических барьеров, в том числе и в налоговой сфере», – подчеркнул премьер.

**ПРОЩАЙ, КЕПКА, ДА ЗДРАВСТВУЕТ КЕПКА!
Задачи нового мэра**

Новый мэр Сергей Собянин на своем посту первым делом занялся решением транспортной проблемы. «Есть опасность, что однажды город просто остановится», – поделился своими предположениями Сергей Семенович. Проблема настолько важная, что даже в субботу 23 октября мэр уделил ей внимание, проведя закрытое выездное совещание. В рамках поездки он посетил самые неоднозначные дорожные объекты столицы. Первой, конечно, в этот список попала развязка вокруг международного центра Москва-Сити, строительство которой, согласно одному из источников в московском стройкомплексе, может обойтись в 25 млрд руб. Кстати, и сам Сити был предварительно раскритикован. Мэр назвал его «градостроительной ошибкой». Много ли еще таких ошибок ему предстоит найти?



ИТАР - ТАСС

Тем временем экс-мэр Юрий Лужков, отстояв в очереди в посольстве Великобритании, заполнил документы на получение британской визы, чему оказался чрезвычайно рад г-н Березовский, который, видимо, решил воспользоваться случаем и напомнить о себе, сообщив: «Если Лужкову будет плохо, у него или его жены не будет денег на то, чтобы заплатить адвокатам за политическое убежище, я готов ему помочь!»

**УКРАЛ, ВЫПИЛ, ЗА РАБОТУ!
Либерализация УК**

21 октября президент Дмитрий Медведев собрал специальное совещание для обсуждения ФЗ «О внесении изменений в Уголовный кодекс РФ». Собственно, изменения касаются общей либерализации уголовного законодательства, в рамках которого по некоторому числу преступлений наказание в виде лишения свободы заменяется штрафом или исправительными работами. Министр юстиции Александр Коновалов считает, что такая мера позволит «на одну треть разгрузить колонии». Но сможет ли эта мера разгрузить общество от потенциальных преступников – вопрос.

**ВСЕ К УРНЕ!
Единый день голосования**

10 октября прошел единый день голосования, который стал рекордным по числу выборов. Согласно данным Центральной избирательной комиссии РФ, на территории России были проведены 7584 выборные кампании различного уровня, включая выборы глав 2519 муниципальных образований и законодательных собраний 6 субъектов Федерации и 14 муниципальных образований. По данным ВЦИОМа, явка на выборы увеличилась на 6%. Более того, в следующем году на избирательные участки придет еще больше россиян, потому что, согласно заявлению председателя высшего совета «Единой России», председателя Госдумы РФ Бориса Грызлова, «октябрьские выборы в субъектах РФ и декабрьские выборы в Госдуму, скорее всего, будут совмещены и пройдут в декабре».



РИА - НОВОСТИ



Бизнес на самоуправлении: чтоб не пропасть поодиночке

ТРИ ГОДА НАЗАД В РОССИИ БЫЛ ПРИНЯТ РАМОЧНЫЙ ЗАКОН «О САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ». С ЭТОГО МОМЕНТА УЖЕ СУЩЕСТВУЮЩИЕ СРО ПОЛУЧИЛИ ОФИЦИАЛЬНОЕ ПОДТВЕРЖДЕНИЕ СВОИМ ПОЛНОМОЧИЯМ, А ДЛЯ ТЕХ, КТО СОМНЕВАЛСЯ, БЫЛ ДАН СИГНАЛ К ДЕЙСТВИЮ. С ОДНОЙ СТОРОНЫ, ЭТО ПОЗВОЛИЛО ОТКАЗАТЬСЯ ОТ ПОТЕНЦИАЛЬНО КОРРУПЦИОННОГО МЕХАНИЗМА ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ, А С ДРУГОЙ – ПРИВЕЛО К ВЫТЕСНЕНИЮ ЦЕЛОГО РЯДА ИГРОКОВ С РЫНКА

Первые итоги

Согласно подписанному 1 декабря 2007 года закону, под саморегулированием понимается самостоятельная и инициативная деятельность, которая осуществляется субъектами предпринимательской или профессиональной деятельности. Фактически речь идет о создании объединений нового типа, которые самостоятельно следят за тем, соответствующим ли образом представители конкретного бизнеса следуют установленным законом правилам игры. Этот процесс реализуется через систему допусков: чтобы заниматься конкретным видом деятельности, вместо оформления лицензии у государства компания должна обратиться в СРО, стать ее членом и получить заветное разрешение на работу. При этом СРО могут выдавать допуски только на определенные виды работ. Таким образом, сами участники бизнес-процесса контролируют своих

коллеги: если кто-то из членов СРО не будет соответствовать своей квалификации или окажется недобросовестным исполнителем, то его ошибки будут возмещены за счет средств компенсационного фонда, который все члены СРО формируют из равных коллективных взносов. Иными словами, участники СРО финансово заинтересованы в том, чтобы их коллеги не допускали ошибок. При этом закон налагает ограничения на минимальное количество членов СРО, которое в зависимости от отрасли может составлять 25 или 100 членов. Де-юре членство в СРО является добровольным – закон к вступлению никого не принуждает, однако на практике оказывается, что те компании, которые допуска в СРО не получили, к своей деятельности приступить не могут.

В настоящее время существует 15 видов СРО: организации арбитражных управляющих, оценщиков, строителей, изыскателей, проектировщиков, аудиторов, рекламы, профессиональных участников рынка ценных бумаг, управляющих компаний, перевозчиков, актуариев (СРО в страховании), саморегулируемые организации в области энергетического обследования (СРО в энергетике), коллекторов и СРО в области медицины, а также СРО в области пищевой и перерабатывающей промышленности. «Наиболее авторитетными и весомыми считаются организации оценщиков, арбитражных управляющих, аудиторов, профессиональных участников рынка ценных бумаг. Они достаточно успешно курируют развитие своего сегмента, а также взаимодействуют с государством», – говорит

ведущий эксперт УК «Финам Менеджмент» Дмитрий Баранов. По его словам, остальные СРО имеют чуть меньший вес. Однако с наибольшими сложностями столкнулось саморегулирование в строительном секторе, переход от лицензирования которого имел принудительно-добровольный характер. С 1 января 2009 года прекратило свое существование государственное лицензирование на осуществление строительных работ. Таким образом, все компании встали перед необходимостью вступления в СРО. Такие меры привели к впечатляющим результатам: из уже зарегистрированных в России более 400 СРО больше половины организаций относится к строительной отрасли. Для сравнения: на 20 октября 2010 года в Государственный реестр саморегулируемых организаций было внесено всего 6 СРО аудиторов. После регистрации саморегулируемой организации она автоматически становится членом национального объединения. На сегодняшний день в Национальное объединение строителей (НОСТРОЙ), по данным его пресс-службы, входят 229 саморегулируемых организаций, которые объединяют более 80 тыс. строительных компаний. Этому примеру следуют и другие сегменты рынка. Так, аналогичную организацию планируют создать СРО проектировщиков, которые объединятся в Национальное объединение проектировщиков. Можно предположить, что за ними в ближайшем будущем последуют представители и других сегментов. Например, с 1 января 2013 года вводится обязательное членство управляющих организаций в СРО.

Плюсы и минусы

Основным преимуществом новой системы участники рынка называют прежде всего минимизацию коррупционной составляющей со стороны государства. «Фактически реформа предлагает очень прозрачный механизм допуска компаний к работе, по сути, сами игроки становятся разработчиками правил на своем рынке», – говорит управляющий директор «Century 21 Запад» Евгений Скоморовский. Действительно, одной из своих основных целей НОСТРОЙ видит разработку новых СНиПов, а также формирование конкретных правил доступа к работам. В других отраслях, регулирующихся СРО, ситуация обстоит похожим образом. К примеру, первоочередной задачей деятельности Национального объединения проектировщиков, согласно его декларации, является законотворческая деятельность в сфере проработки технических регламентов, ГОСТов и внедрения еврокодов. При правильном сценарии это позволит разработать правила работы, отвечающие реальному положению дел на рынке. «У любой реформы есть свои плюсы и минусы. Однозначный плюс – уменьшение государственного контроля и присутствия в строительном секторе. Это мы всегда приветствуем», – говорит директор по маркетингу ГК «Пионер»-Москва Владимир Трибрат. Однако есть у этой реформы и свои минусы.

Основным недостатком новой системы эксперты прежде всего называют открывающиеся для крупнейших компаний перспективы подавления более слабых игроков. «Поначалу это проявилось в размере взносов в компенсационные фонды. Независимо от величины бизнеса все участники СРО должны вносить одинаковые суммы. Это автоматически отсекает небольшие компании», – говорит гендиректор «Службы недвижимости» Павел Карасев. Во-вторых, на съезде НОСТРОЯ летом 2010 года представители некоторых строительных организаций заявили, что эта организация пыталась оказать давление на законодателей. «При небольшой реформе законодательства глава такого национального объединения может стать де-факто функционером уровня не ниже министра, контролирую-



На сегодняшний день в Национальное объединение строителей, по данным его пресс-службы, входят 229 саморегулируемых организаций, которые объединяют более 80 тыс. строительных компаний

щим целый сегмент рынка», – говорит Евгений Скоморовский. Тем временем НОСТРОЙ уже выступил с законодательными инициативами, касающимися изменений в законы «О госзакупках» и «О долевом участии в строительстве». В частности, по мнению президента НОСТРОЯ Ефима Басина, практика применения электронных аукционов на размещение строительных подрядов оказалась трудновыполнимой для строительного комплекса. В результате организация предлагает ввести процедуру предквалификации участников торгов, когда к соискателю устанавливалось бы дополнительное требование: наличие опыта строительства аналогичного объекта в течение последних пяти лет, стоимость которого составляет не менее 50% первоначальной цены контракта. Кроме того, понижение от начальной цены во время торгов не может превышать 15%. Эти предложения многие участники рынка расценивают позитивно. По мнению Павла Карасева, это позволило бы отсеять фирмы-однодневки, выигрывающие на конкурсах за счет демпинга.

Гораздо более серьезным недостатком системы СРО можно назвать отсутствие

четких правил размещения средств, накопленных в компенсационных фондах. При большом количестве участников СРО речь может идти о гигантских суммах. В частности, по данным экспертов, НОСТРОЙ уже контролирует примерно 30 млрд руб., собранных в виде членских взносов. Однако четких правил их размещения пока нет. Согласно Закону «О саморегулируемых организациях», «размещение средств компенсационного фонда в целях их сохранения и прироста, а инвестирование таких средств осуществляются через управляющие компании», которые должны быть отобраны по конкурсу. Однако согласно 148-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс» «средства компенсационного фонда саморегулируемой организации могут быть размещены в активы в целях сохранения и увеличения его размера». Основываясь на этом пункте, многие СРО считают себя вправе инвестировать средства компенсационного фонда в различные активы. В некоторых случаях это может приводить к печальным последствиям. К примеру, в октябре в Санкт-Петербурге разгорелся подобный скандал, связанный с исчезновением более 100 млн руб. из

компенсационного фонда крупнейшей в Северной столице саморегулируемой организации предприятий ЖКХ «Жилищный комплекс».

Наконец, вступление в СРО становится обязательным условием для входа на рынок новых игроков. Так, одним из побочных эффектов саморегулирования участники рынка называют появление так называемых коммерческих СРО – организаций, которые занимаются торговлей допусками к тем или иным видам работ. Это приводит как к отсеву потенциальных участников, так и к созданию некоторых сложностей для ныне действующих компаний. В частности, запланированное на 2013 год введение обязательного членства управляющих компаний в СРО эксперты называют слишком жестким ограничением для зарождающегося рынка управления многоквартирными домами. В итоге с рынка должны будут уйти небольшие компании, пытающиеся составить конкуренцию устаревшей системе тех же ДЕЗ. Схожая ситуация может повториться и на других рынках. **ПР**

Материал подготовлен редакцией



Вступление в СРО становится обязательным условием для входа на рынок новых игроков

Виктор ПЛЕСКАЧЕВСКИЙ: **«Саморегулирование –** **новый общественный** **институт Российского** **демократического** **государства»**

РАЗВИТИЕ САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПРИОБРЕТАЕТ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ МАСШТАБЫ, КАК ЗАЯВИЛА МИНИСТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА, ВЫСТУПАЯ НА ЗАСЕДАНИИ СОВЕТА ФЕДЕРАЦИИ ФС РФ В РАМКАХ «ПРАВИТЕЛЬСТВЕННОГО ЧАСА»: «К НАСТОЯЩЕМУ МОМЕНТУ СОЗДАНО 589 САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, ДЕЙСТВУЮЩИХ В ТАКИХ СФЕРАХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, КАК СТРОИТЕЛЬСТВО, ПОДГОТОВКА ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ, ИНЖЕНЕРНЫЕ ИЗЫСКАНИЯ, АРБИТРАЖНЫЕ УПРАВЛЯЮЩИЕ, ОЦЕНЩИКИ, АУДИТ, ОРГАНИЗАЦИИ В СФЕРЕ ПРОВЕДЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ОБСЛЕДОВАНИЯ, А ТАКЖЕ СРО, ДЕЙСТВУЮЩИЕ В РАЗЛИЧНЫХ СФЕРАХ НА ДОБРОВОЛЬНОЙ ОСНОВЕ».

У САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ ЕСТЬ СВОИ СТОРОННИКИ, МНОЖЕСТВО ПРОТИВНИКОВ И СВОЙ (КАК ЕГО ЧАСТО НАЗЫВАЮТ) ИДЕОЛОГ – ВИКТОР ПЛЕСКАЧЕВСКИЙ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА ПО СОБСТВЕННОСТИ ГД ФС РФ. О ПЛЮСАХ И МИНУСАХ, РАЗНОГЛАСИЯХ В СРО И ДАЛЬНЕЙШЕМ РАЗВИТИИ СИСТЕМЫ САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ – В ИНТЕРВЬЮ ЖУРНАЛУ «ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ»

– Большинство споров о саморегулировании возникает вокруг стройки. Некоторые даже приходят к выводу, что необходимо обратно вернуться к форме государственного регулирования – лицензированию. А как вы считаете, не пора ли обратно?

– Во-первых, вернуться обратно к лицензированию практически невозможно. Потому что тогда придется нарушить права многих строительных организаций, которые, несмотря на массу проблем, приложив немалые усилия, вступили в общую, может быть, не очень совершенную конструкцию. И, несмо-

тря на несовершенство конструкции, самым главным достижением перехода на саморегулирование в строительной отрасли является создание механизма максимальной концентрации профессионалов.

Во-вторых, надо пояснить, что саморегулирование не является какой-то оторванной от государства системой регулирования. Это такая же форма государственного регулирования, что и лицензирование, только в случае с лицензированием чиновник предоставляет право на осуществление работ, устанавливает правила и контролирует их

исполнение, тогда как при саморегулировании эти функции осуществляет общество профессионалов. Но чиновник отвечает только своей должностью, тогда как саморегулируемая организация несет материальную ответственность, что предусмотрено компенсационным фондом СРО. То есть если нарушаются права потребителя, СРО обязана возместить ущерб из компенсационного фонда, а в случае с лицензированием добиться ответственности за нанесенный ущерб практически невозможно.

В-третьих, я считаю, что ничего смертельно страшного в процессах, происхо-



ФОТОАРХИВ РСПП

СПРАВКА

ПЛЕСКАЧЕВСКИЙ **Виктор Семенович**

1991–1996 годы – управляющий инвестиционным агентством Altus BIS.

Апрель 1992 года – аттестат Минфина РФ первой категории на право работы с ценными бумагами.

Декабрь 1992 года – лицензия Госкомимущества на право управления инвестиционными фондами.

1992 год – учредитель Санкт-Петербургской товарно-фондовой биржи «Санкт-Петербург» (СПТФБ).

1992 год – учредитель Санкт-Петербургской фондовой биржи (СПФБ).

1993–1997 годы – член Наблюдательного совета Санкт-Петербургской фондовой биржи. Отвечал за ее развитие. Участвовал в создании концепции и технологии «поставки против платежа» и работающей модели первого биржевого депозитария.

1994 год – участник создания концепции и технологии субфедерального займа Санкт-Петербурга.

1995–1996 годы – консультант Московского субфедерального займа.

С 1999 года по настоящее время – депутат Государственной Думы Российской Федерации.

С апреля 2000 года по настоящее время – председатель Комитета Государственной Думы Российской Федерации по собственности.

Являлся председателем подкомитета по фондовым рынкам Комитета по кредитным организациям и финансовым рынкам. Заместитель председателя Комиссии Государственной Думы по защите прав инвесторов, заместитель председателя Комиссии Государственной Думы по государственному долгу и зарубежным активам Российской Федерации, председатель совета дирек-

торов Профессиональной ассоциации регистраторов, трансфер-агентств и депозитариев (ПАРТАД), Фонда федерального имущества.

За время деятельности в Государственной Думе был инициатором и разработчиком ряда законопроектов, направленных на: развитие имущественных отношений, саморегулируемых организаций, законодательства о банкротстве, корпоративных отношений; оптимизацию налогообложения. Член Правления РСПП.

дующих в строительной отрасли, нет – это, скажем так, «детские болезни», которые необходимо пережить. Дело в том, что за 80 лет советской власти у нашего общества потерялись навыки гражданского диалога, умения брать на себя ответственность, принимать коллегиальные решения. Мы привыкли к тому, что за все несет ответственность государство, нам дали свободу, права, но мы еще не поняли, что права несут за собой обязанности. Что вы хотите сегодня от профессионалов, чтобы они быстро договорились? Наверное, потребуется какое-то время, для того чтобы люди, задействованные в общей системе ответственности, научились всем вышеперечисленным навыкам.

То, что происходит сейчас в стройке, – это нормальный процесс становления любого общественного института в демократическом обществе. Любое демократическое государство стремится снизить регулируемую нагрузку на общество, передает часть функций самому обществу, но для нашей страны это порой оказывается болезненно.

– Почему же у оценщиков, арбитражных управляющих, аудиторов и других успешно существующих СРО нет таких разногласий?

– Скажем, определенные разногласия есть у всех. Другое дело, масштабы этих разногласий. Одной из главных причин такого масштаба разногласий в стройке является построение модели саморегулирования, отличной от базового закона (ФЗ-315 «О саморегулируемых организациях»), тогда как у оценщиков, аудиторов, нотариусов, страховщиков саморегулирование строилось на основе базового закона.

То есть во всех случаях СРО объединяют профессионалов с ясными однородными рисками конкретного вида деятельности, а у строителей в одну СРО объединили генеральных подрядчиков, субподрядчиков, штукатуров, маляров, крановщиков, электриков и т.д. Явно у них риски разные.

– Эльвира Набиуллина в своем выступлении говорила о СРО, действующих в различных сферах на добровольной основе. Кто эти «добровольцы»?

– В настоящее время зарегистрировано более 100 добровольных СРО в раз-



ФОТОАРХИВ РСПП

личных сферах: медицина, энергоэффективность, гражданские авиаперевозки, тарное производство, системы безопасности.

Самые большие масштабы приобрело создание добровольных СРО в сфере управляющих многоквартирными домами. В настоящее время в нашей стране

люющих недвижимостью. «Жилищно-коммунальный комплекс России: проблемы, практика, новации». Три дня профессионалы в сфере жилищного и коммунального хозяйства активно обсуждали проблемы энергоэффективности, тарифного регулирования, энергоснабжения, инноваций, ну и, конечно,

„ Любое демократическое государство стремится снизить регулируемую нагрузку на общество, передает часть функций самому обществу, но для нашей страны это порой оказывается болезненно “

существует 45 таких СРО, 33 из них на добровольной основе объединились в Национальное объединение саморегулируемых организаций управляющих недвижимостью, а это 41 субъект Российской Федерации, более 1000 управляющих компаний.

Недавно в Хабаровске прошла II Ежегодная Всероссийская конференция саморегулируемых организаций управ-

введения системы саморегулирования. Большая часть участников конференции высказывались за введение обязательного саморегулирования в сфере управляющих недвижимостью, связывая эту необходимость с тем, что недобросовестные участники рынка, которых сейчас немало, мешают становлению нормальных, цивилизованных отношений в данной сфере. Например, часто более выгодное

место на рынке получает не та управляющая компания, которая добросовестно обслуживает жилой фонд, заботится о безопасности объекта ЖКХ и корректно проводит договорную работу с собственниками, а та управляющая компания, которая способна обманом убедить собственников в своей компетенции, готова создать привлекательные условия для собственников, пренебрегая безопасностью объекта управления. На рынке управляющих недвижимостью сложились условия, когда недостойные его участники могут оказаться самыми успешными.



ФОТОАРХИВ РСПП

По совместной инициативе СРО управляющих недвижимостью, Минрегиона и Фонда ЖКХ нами был подготовлен законопроект 395919-5 «О регулировании деятельности по управлению многоквартирными домами», который предусматривает введение системы обязательного саморегулирования на рынке управляющих недвижимостью. Предполагаю, что в осеннюю сессию проект будет рассмотрен Государственной Думой.

– Интересно, а возможно ли продолжительное существование СРО тех же управляющих недвижимостью без принятия закона об обязательном саморегулировании?

– Думаю, да. Но сегодня в любой отрасли есть люди, которые управляют своим бизнесом добросовестно, хотят существовать в сегменте своего рынка как можно дольше, и есть те, которые злоупотребляют. Добросовестные, стремясь соблюдать все правила, проигрывают в экономике недобросовестным, в итоге постепенно снижается общий климат рынка. СРО дает возможность добросовестным легально лоббировать свои ин-

тересы, устанавливать свои стандарты поведения на рынке, вытеснять недобросовестных с рынка. Обязательная СРО убыстряет эти процессы.

Уже сейчас СРО управляющих недвижимостью достаточно эффективно решают вопросы управления многоквартирными домами. Так, в Архангельской области после взрыва бытового газа в доме управляющей компании – члена СРО «ЖКХ – Гарант» жителям был возмещен ущерб из средств компенсационного фонда своей организации. В Рязанской области СРО «Ассоциация компаний, управляющих недвижимостью» активно противодействует



ФОТОАРХИВ РСПП

компаниям-мошенникам, действующим в сфере управления недвижимостью. Уже сейчас у граждан есть возможность для управления многоквартирным домом выбрать компанию, которая является членом СРО и несет ответственность за качество предоставляемых услуг. То есть процесс становления цивилизованного

„ Добросовестные, стремясь соблюдать все правила, проигрывают в экономике недобросовестным, в итоге постепенно снижается общий климат рынка “

рынка управления многоквартирными домами уже запущен самими профессионалами, закон об обязательном саморегулировании только помог бы ускорить этот процесс.

– Какие еще сферы в ближайшее время перейдут на саморегулирование?

– В добровольном создании СРО ни одна сфера не ограничена: будь вы производитель мебели или парикмахер, мо-

жете собрать «своих» и создать СРО, при этом вы будете иметь значительные конкурентные преимущества.

Большой интерес к введению системы саморегулирования сейчас есть у пожарных, медиков, патентных поверенных, кадастровых инженеров, экспертов по безопасности зданий, автомобилей, присяжных переводчиков, и даже нотариусы дозрели до того, чтобы стать полноценной СРО. Со всеми мы взаимодействуем в данном вопросе.

В настоящее время Минэкономразвития России готовит в Правительство РФ специальный доклад, посвященный



ФОТОАРХИВ РСПП

проблемам в сфере функционирования саморегулируемых организаций. В докладе будет содержаться перечень тех видов деятельности, в которых останется лицензирование, и тех, в которых будет обязательное саморегулирование.

В итоге хочу сказать, не стоит ждать, что процесс становления саморегулирова-

ния во всех сферах будет проходить легко и быстро. Как сказал президент Дмитрий Анатольевич Медведев, «демократия – это такая форма общественного устройства, которая периодически подвергается испытаниям. И в отличие от тоталитарных режимов демократия более уязвима». **ПР**

Материал подготовлен редакцией

Ефим БАСИН: «Саморегулирование отвечает требованиям времени»

ЛЕТОМ СИСТЕМЕ САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ ИСПОЛНИЛОСЬ ДВА ГОДА, III ВСЕРОССИЙСКИЙ СЪЕЗД САМОРЕГУЛИРУЕМЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ, СОСТОЯВШИЙСЯ 30 СЕНТЯБРЯ, СНЯЛ ВСЕ ВОПРОСЫ ЛЕГИТИМНОСТИ НАЦИОНАЛЬНОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ СТРОИТЕЛЕЙ И ЕГО РУКОВОДЯЩИХ ОРГАНОВ. МИНИСТР РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ВИКТОР БАСАРГИН С ВЫСОКОЙ ТРИБУНЫ ЗАЯВИЛ, ЧТО САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ СОСТОЯЛОСЬ. И ВСЕ ЖЕ К ВВЕДЕНИЮ И РАБОТЕ ЭТОЙ СИСТЕМЫ ЕЩЕ МНОГО ВОПРОСОВ. НА НЕКОТОРЫЕ ИЗ НИХ ЖУРНАЛУ «ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ» ОТВЕЧАЕТ ПРЕЗИДЕНТ НАЦИОНАЛЬНОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ СТРОИТЕЛЕЙ ЕФИМ БАСИН

– Ефим Владимирович, какова роль саморегулируемых организаций в строительном комплексе?

– Введение системы саморегулирования – это лишь один из шагов на пути ухода государства из бизнеса и передачи избыточных функций бизнес-сообществу. По сути, это жест доверия, в том числе и строительному сообществу в том, что оно само может выработать правила работы на строительном рынке и строго следить за их исполнением.

Нужно понимать, что это не строители сами себе создали систему саморегулирования – инициатором было государство, которое было вынуждено идти на такие меры, потому что стало понятно, что ряд регулирующих функций нужно отдавать бизнес-сообществам. Ведь в строительстве к тому времени даже и министерства своего не осталось, а отрасль такова, что требует регулирования и постоянной координации работы. Именно для такой координации и было создано Национальное объединение строителей (НОСТРОЙ), а по всей России – 229 саморегулируемых организаций.

Именно СРО как раз и призваны сначала проверить подготовку и возможности своих потенциальных членов, потом выдать им допуски на необходи-

мые виды работ, а далее отслеживать работу компаний. Главная цель и задача СРО – обеспечивать безопасность и качество строительства. А для того, чтобы компенсировать ущерб третьим лицам, который может появиться в результате аварий или некачественного строительства, в каждой СРО создан компенсационный фонд.

– Скажите, а как вообще изменилось финансовое бремя для компаний: насколько оправданы расходы в упомянутый вами компенсационный фонд, а также взносы за вступление и членство для участников СРО?

– Прежде всего, хочу привести данные, которые в свое время были опубликованы в журнале «Строительство»: при официальной стоимости строительной лицензии 1300 руб. на ее получение уходило от 250 до 500 тыс. руб. Но какую защиту или ответственность предполагала

эта бумажка? Ответ – никакой! Далее строитель оставался один на один с произволом чиновников, не имея возможности отстаивать свои позиции, необходимые законы и нормы в органах власти. Теперь такая защита, такой лоббист в лице НОСТРОЯ появился.

Второй момент: база строительных норм и правил последние десять лет не обновлялась и серьезно устарела. На эту работу необходимы огромные средства, да и специалистов так сразу не соберешь. Если сидеть и уповать на государство – прождем еще 10 лет. Значит, кто-то должен взять на себя часть этой работы – вот НОСТРОЙ и берет.

На все эти и многие другие задачи Национального объединения строителей от строительной компании в год требуется уплата взноса в размере 5 тыс. руб. Мне кажется, любая компания может себе это позволить!

” **Торговлю допусками СРО необходимо истребить в корне и как можно быстрее: во-первых, это**

дискредитирует саму идею саморегулирования, а во-вторых, опять выводит на рынок фирмы-однодневки “



Что касается взносов в СРО, где компании состоят, это также обусловлено необходимостью проводить экспертные проверки компаний при выдаче допусков, далее – плановые проверки, организовывать повышение квалификации сотрудников и многое другое. Взносы в разных СРО могут быть разные, но не стоит покупать на маленькие суммы – это, скорее всего, предложения от коммерческих СРО, которым главное не безопасность работ, а деньги.

Ну а размеры компенсационного фонда обсуждать бессмысленно – эти суммы установлены законом. Мы рекомендуем всем членам СРО страховать свои риски, потому что при страховании взнос снижается с 1 млн руб. до 300 тыс. Взнос в компенсационный фонд делается один раз, вступительный взнос – один раз, теперь, собственно говоря, для компаний остался

СПРАВКА

БАСИН Ефим Владимирович, президент НП СРО «МОС», президент Национального объединения СРО в строительстве.

Родился 3 января 1940 года, в 1962-м окончил Белорусский институт инженеров железнодорожного транспорта (БИИЖТ) в Гомеле по специальности «Промышленное и гражданское строительство», в 1980-м – Академию народного хозяйства при Совете Министров СССР по специальности «Экономика, организация управления и планирования народного хозяйства».

Доктор экономических наук, действительный член Российской академии архитектуры и строительных наук, академик Академии транспорта РФ, академик Международной академии информационных процессов и технологий, академик Международной академии информатизации.

С 1962 по 1980 год прошел путь от рядового инженера до руководителя крупных строительных организаций на стройках Севера европейской части России и Сибири. С 1980 по 1990 год руководил строительством Байкало-Амурской железнодорожной магистрали в должности начальника Главного управления, заместителя министра транспортного строительства СССР. С 1990 по 1992 год – председатель Комитета по строительству, архитектуре и жилищно-коммунальному хозяйству Верховного Совета РФ. С 1992 года – министр строительства России, председатель Госстроя России. С 1999 года – первый вице-президент ОАО «Инжиниринговая корпорация «Трансстрой». С 2007 года – генеральный директор ООО «КОРПОРАЦИЯ ИНЖТРАНС-СТРОЙ». Принимал активное участие в восстановлении экономики Чеченской Респу-

блики в 1995–1996 годах, в восстановлении жилья и объектов социально-культурного назначения в Республике Саха (Якутия) (г. Ленск), Юга России (Кубань). Член Совета по вопросам жилищного строительства при председателе СФ ФС РФ, член Экспертного совета по строительству, архитектуре и строительной индустрии Комитета по промышленности, строительству и наукоёмким технологиям ГД ФС РФ, член коллегии Министерства регионального развития РФ. Председатель Комитета Торгово-промышленной палаты РФ по предпринимательству в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства. Член Президиума Правления ТПП РФ, член Президиума Российского общества инженеров строительства, член Правления Российского Союза строителей, член Президиума Российской академии архитектуры и строитель-

ных наук, главный редактор Российской Архитектурно-строительной энциклопедии. Герой Социалистического Труда, лауреат Государственной премии РФ, заслуженный строитель РФ, заслуженный работник Республики Коми, заслуженный строитель Республики Марий-Эл, почетный строитель России, почетный транспортный строитель, почетный железнодорожник, почетный дорожник, почетный строитель Москвы, почетный строитель Московской области, почетный монтажник, имеет орден «За заслуги перед Отечеством» II степени, орден Ленина, орден Дружбы народов, орден «Знак Почета», орден Почета, семь медалей, пять благодарностей Президента РФ, в том числе две президента Путина В.В., медаль «За выдающийся вклад в развитие Кубани» I степени, три ордена Русской православной церкви.



Награждение орденом «За заслуги перед Отечеством» II степени, 3 ноября 2009 года

только ежегодный членский взнос – а это вполне подъемные деньги! Так что, мне кажется, разговоры о финансовом бремени для компаний от введения саморегулирования сильно преувеличены.

– Хорошо, а как тогда изменились бюрократические и административные барьеры?

– Административные барьеры с введением саморегулирования, к сожалению, никуда не делись, потому что не строители и не НОСТРОЙ их устанавливали. А вот помочь устранить их или минимизировать – такую задачу мы перед собой ставим, ведь это позор, что Россия находится на 190-м месте по наличию административных барьеров, а согласование документации на строительство занимает более 700 дней! Сейчас мы начинаем мониторинг в регионах по наличию

административных барьеров, сведем всю эту информацию воедино, проанализируем и дадим свои рекомендации, поможем с разработкой нормативных документов. Все это в интересах, прежде всего, самих строителей.

Что касается бюрократических барьеров, думаю, их стало меньше, а вот реальных требований к компаниям – больше. Если раньше лицензионщики, в принципе, не проверяли, есть ли заявленные специалисты, что из себя представляет компания, то теперь мы настаиваем, чтобы все СРО тщательно проверяли своих членов, в конце концов этого требует и закон.

С другой стороны, в соответствии с законом саморегулируемые организации получили право разработки собственных стандартов для своих членов. И получает-

ся, что на один и тот же вид работ в разных регионах и разных СРО совершенно различные требования. Вряд ли это удобно, особенно с точки зрения применимости свидетельства о допуске на всей территории России. А сейчас, например, требования СРО Москвы и СРО Тувы очень разные, и компания, желающая поработать в Московском регионе с немосковским допуском может встать перед необходимостью вступать в московское СРО, вносить все взносы и только потом работать. Но это в корне неправильно!

Поэтому НОСТРОЙ взял на себя разработку унифицированных документов для деятельности СРО, мы позаботились о создании унифицированных требований на 281 вид работ, причем они необязательны для СРО, мы их только рекомендуем для применения.

– То есть переход от лицензирования к саморегулированию оказался оправданным?

– Дело в том, что дальше терпеть вакханалию лицензирования было уже невозможно! Федеральный лицензионный центр штамповал лицензии, как горячие пирожки, их было выпущено более 270 тысяч! Практически в России за определенную сумму строительную лицензию могла купить любая фирма, состоящая из руководителя и секретарши. И никакой ответственности ФЛЦ за свои лицензии не нес – все заканчивалось в момент выдачи бумажки. А аварии случались все чаще и чаще, да и отвечать за них оказалось некому.

Вот на этом фоне и было принято решение о скорейшем введении в строительстве саморегулирования. Хочу напомнить, что лицензионщики до последнего сопротивлялись введению системы саморегулирования – действие лицензий продлевалось несколько раз, была организована мощная кампания в СМИ за лицензирование и против СРО, но в итоге решение было принято. Кстати говоря, сейчас в СРО состоят чуть более 80 тысяч компаний, то есть менее трети от выданных ранее лицензий. Вот и посчитайте, сколько было выдано «пустышек» и кому!

Конечно, при переходе на саморегулирование высказывались опасения, что в условиях кризиса нельзя менять правила игры, что саморегулируемая организа-

ция не сумеет быстро и в необходимые сроки выдать допуски на производство наиболее опасных работ, а это повлечет за собой невозможность участия в тендерах, конкурсах на право подряда. Этого не случилось. Саморегулируемые организации сумели вовремя выдать необходимые допуски, и никакого коллапса, который предвещали оппоненты новой системы, не произошло. Наоборот, я считаю, что мы очень мягко перешли от государственного регулирования к саморегулированию. Сегодня можно прямо сказать: обратного пути уже нет и возврата к лицензированию не будет.

– А в системе СРО еще не научились выдавать допуски из-под полы?

– Да, есть такая беда – появилась торговля допусками СРО, как когда-то лицензиями. Это зло необходимо истребить в корне и как можно быстрее: во-первых, это дискредитирует саму идею саморегулирования, а во-вторых, опять выводит на рынок фирмы-однодневки. О какой безопасности и качестве работ тогда можно говорить? Обещаю, что Национальное объединение строителей будет бороться с такими «коммерческими» СРО всеми доступными средствами.

– Повезло членам НОСТРОЯ, они могут быть спокойными! Кстати, какой состав СРО в НОСТРОЕ?

– Недавно НОСТРОЕМ был проведен анализ СРО по количественному составу. Выяснилось, что у нас существует ядро, которое составляют саморегулируемые организации количеством членов от 200 до 1500 – в общей массе это около 70% всех существующих СРО. Можно сказать, что это самый стабильный блок – существованию этих СРО не угрожает ни падение численности ниже 100 членов, после которого СРО удаляется из реестра Ростехнадзора, ни чрезмерно раздутый, трудно управляемый и проверяемый состав.

Но выявились и две группы риска: это очень большие (более 6000 членов) и очень маленькие (менее 150 членов) СРО. СРО-гиганты (а их около 3% от общего количества, но в них состоят около 20% всех строительных компаний) не могут не привлекать внимания, потому что, если исходить из их официальной статистики, они в свое время принимали в свои ряды по 70–100 компаний в день! Любая здра-



На выборах главы Национального объединения строителей

вомыслящий человек понимает, что сделать это в строгом соответствии с законом практически невозможно – значит, шла продажа и штамповка допусков. А раз так – жди или аварий, или банкротств со стороны таких «членов». Конечно, НОСТРОЙ в рамках своей компетенции будет разбираться в этой ситуации, но мне кажется, что здесь свои выводы должен бы сделать и Ростехнадзор.

А что касается маленьких СРО – они составляют около 30% – здесь есть риск, что при изменении условий выдачи допусков или при закрытии компаний у них просто не хватит членов для существования. Один прецедент уже есть – ликвидирована небольшая СРО в Карелии. И, видимо, этот процесс будет нарастать. Очевидно, что при ликвидации СРО все его члены должны вступить в другую саморегулируемую организацию, внести новый взнос в компенсационный фонд – но ничего не поделаешь, таков закон.

– Какая в связи с этим оценка перспектив развития саморегулирования в России?

– Думаю, перспективы оптимистичные. Пройден период становления, сейчас у СРО начинается реальная плановая

работа. Кроме того, я считаю, что 229 саморегулируемых организаций – это многовато даже для России. Все-таки СРО должны быть крупнее и носить межрегиональный характер. Для чего? Во-первых, чтобы не допустить возникновения локальных СРО в рамках одного субъекта Федерации – тогда у организации и ее членов не будет стремления «монополизировать» какую-либо территорию и никого туда не пускать.

И второе – чем больше членов в саморегулируемой организации, тем больше возможности создать солидный компенсационный фонд и значительно более надежно защищать интересы третьих лиц, потребителей. Большой бюджет СРО позволит нанимать и иметь в своем аппарате хороших специалистов, хороших юристов, которые будут защищать интересы членов этого СРО. Оптимальная численность членов СРО, на мой взгляд, должна быть 600–700 организаций.

Я думаю, что в ближайшее время будет наблюдаться тенденция к слиянию и укрупнению СРО, а не созданию новых. **ПР**

Подготовила
Лариса Поршнева

” При официальной стоимости строительной лицензии 1300 руб. на ее получение уходило от 250 до 500 тыс. руб. Но какую защиту или ответственность предполагала эта бумажка? Ответ – никакой! “

Леонид КАЗИНЕЦ: «Проблем нет, есть болезни роста»

ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ РСПП, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПОДКОМИТЕТА РСПП ПО РАЗВИТИЮ САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОРПОРАЦИИ «БАРКЛИ» ЛЕОНИД КАЗИНЕЦ С ОПТИМИЗМОМ СМОТРИТ НА ТЕ ПРОБЛЕМЫ, КОТОРЫЕ СЛОЖИЛИСЬ В СТРОИТЕЛЬНЫХ СРО. ОН УБЕЖДЕН, ЧТО ЭТО ТРУДНОСТИ ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА. ОНО И ПОНЯТНО, ВЕДЬ САМ ОН ПРИВЫК РЕШАТЬ САМЫЕ СЛОЖНЫЕ ЗАДАЧИ. НАПРИМЕР, НА ЛЮБОЙ ИЗ ЕГО САМОФИНАНСИРУЕМЫХ СТРОЕК СТОИТ СОВЕРШЕННОЕ ВИДЕООБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ КОНТРОЛЯ ВСЕХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ. И ОН ЛИЧНО СЛЕДИТ ЗА КАЖДЫМ ОБЪЕКТОМ. ТАК ЖЕ ОН СЛЕДИТ И ЗА СОСТОЯНИЕМ ОТРАСЛИ В ЦЕЛОМ. ЛЕОНИД АЛЕКСАНДРОВИЧ РАССКАЗАЛ ЖУРНАЛУ «ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ», ЧТО ОН ДУМАЕТ ПРО САМОРЕГУЛИРОВАНИЕ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ



– Саморегулирование в России в начале своего пути. Какие итоги можно подвести?

– Сегодня саморегулирование является единственным путем развития цивилизованного диалога между профессиональным сообществом производителей и интересами потребителей товаров и услуг. По такому пути идут все развитые страны, когда нормы производителей товаров и услуг отрабатываются внутри профессионального сообщества. В Европе система соответствующих профессиональных союзов отработывалась сотни лет, у нас же речь идет о нескольких годах, и, конечно, существуют болезни роста.

– Какие, например?

– Сегодня государство мучается с профессиональным техрегламентом. Думаю, что требования к профессиональной деятельности и регламентам как их элементу должны выработать специалисты, работающие в этой отрасли, а не чиновники. В этом и есть основная идея саморегулирования.

– И долго еще будет мучиться?

– Сегодня государство делегирует права саморегулируемым организациям. Значит, оно уменьшает количество государственных регулирующих контрольных процедур. Степень доверия в рамках делегирования полномочий профессиональному сообществу со стороны государства зависит от того, как это сообщество себя проявляет. Делегирование – процесс поэтапный. Это как батон колбасы режут по ломтикам: в зависимости от того, насколько вкусным оказался предыдущий ломтик, отрезают следующий. Мы вытащили большой батон колбасы и сказали: «Уважаемые потребители и государство! Вот объект, называемый саморегулированием. Давайте постепенно осваивать процедуру делегирования». От того, как качественно и результативно мы это будем делать, мы будем просить государство передать нам все больше и больше полномочий, взамен гарантируя качество исполнения процедур, товаров и услуг.

– От колбасы пока отрезали первые кусочки?

– Только что после вступления в силу поправок к закону прошел Всероссий-



ский съезд саморегулируемых организаций в строительстве, на котором собралось большое количество профессиональных СРО. До этого подобные мероприятия были половинчатые, неполные. 30 сентября был выбран исполнительный орган власти, которому делегировали право вести диалог с обществом и с государством.

– А государство к диалогу готово?

– Государство готово. Государство готово и к делегированию полномочий. Закон о саморегулировании и экспертные советы – все это как раз говорит о том, что государство готово и с большим удовольствием передало бы очень многие вещи. Был бы только кто-нибудь надежный, кому можно передать. Чтобы не уронили!

– Ответственность за убытки, которая может лечь на членов СРО, – это негативный момент?

– Позитивный момент. Законом все описано. Чтобы люди отвечали за тех, кого они называют коллегами по цеху. Чтобы коллег по цеху выбирали поответственнее. Простой и эффективный, я считаю, механизм. ПР

Материал подготовлен редакцией

СПРАВКА

КАЗИНЕЦ Леонид Александрович, председатель Совета директоров корпорации «БАРКЛИ»

В 1993 году Леонид Казинец основал инвестиционно-строительную корпорацию «БАРКЛИ», вошедшую в число ведущих застройщиков исторического центра Москвы. В корпорации Леонид Казинец курирует вопросы стратегического развития, осуществляет общее управление, взаимодействие с представителями власти и бизнеса. Под его руководством корпорация стала одним из лидеров отрасли и продолжает неуклонно развиваться.

За 16 лет работы на рынке недвижимости корпорация «БАРКЛИ» построила и ввела в эксплуатацию более 30 объектов недвижимости различного назначения, приняла участие в реконструкции ряда социально значимых зданий и сооружений. На общественных началах председатель Совета директоров корпорации «БАРКЛИ» осуществляет успешное сотрудничество с различными подразделениями Правительства Москвы, Госдумы РФ, Совета Федерации Федерального собрания Российской Федерации. Это позволяет ему принимать участие в реализации принципов успешного взаимодей-

ствия государства и бизнеса, решении наиболее актуальных проблем строительной отрасли России. Леонид Казинец был неоднократно отмечен общественными наградами и наградами государственных органов РФ. Имеет звание «Почетный строитель России». Леонид Казинец родился в Москве в 1966 году. В 1989 году с отличием окончил Московский институт инженеров геодезии, аэрофотосъемки и картографии (факультет прикладной космонавтики). Пройшел обучение по программе для управленцев и топ-менеджеров во всемирно известной бизнес-школе INSEAD.

Леонид Казинец уделяет большое внимание развитию и воспитанию нового поколения бизнесменов России. В качестве аналитика и эксперта он неоднократно выступал с лекциями и докладами перед слушателями таких известных бизнес-школ, как МИРБИС и London School of Economics. За плечами председателя Совета директоров «БАРКЛИ» немало значимых спортивных побед. Леонид Казинец имеет звание мастера спорта международного класса по парашютному спорту и кандидата в мастера спорта по альпинизму и парусным гонкам на яхтах. Член Правления РСПП.

Первопроходцы: СРО арбитражных управляющих



Наталья КОЦЮБА,
президент Межрегиональной
саморегулируемой организации
профессиональных арбитражных
управляющих, арбитр Комиссии РСПП
по корпоративной этике

Саморегулирование на рынке антикризисных услуг начало функционировать задолго до принятия рамочного закона о саморегулируемых организациях. Практически арбитражные управляющие в нашей стране стали первопроходцами в создании российской модели саморегулирования, и именно их опыт и практика во многом подсказали, как должен быть построен основной закон о саморегулируемых организациях. Саморегулирование сегодня – реальная практика в ряде областей деятельности (адвокатура, оценка, аудит, нотариат, строительные организации). Легитимность организации саморегулирования в сфере антикризисного управления подтверждена постановлением Конституционного суда, согласно которому государство вправе и должно «передать отдельные полномочия исполнительных органов негосударственным организациям, участвующим в выполнении функций публичной власти». И сегодня, по истечении 8 лет существования института саморегулирования в области антикризисного управления, уже не актуален вопрос, насколько готовы сами саморегулируемые организации замещать государственное регулирование в установленных сегментах рынка, в частности в арбитражном управлении.

Прошедшие восемь лет функционирования саморегулируемых организаций арбитражных управляющих позволяют подвести некоторые итоги, и главный из них – саморегулирование в сфере антикризисного управления

состоялось и успешно заменило государственное лицензирование деятельности арбитражных управляющих. Оценивая динамику развития этого института, нельзя не видеть очевидного: российскими СРО преодолена начальная фаза формирования и становления, и в настоящее время идет развитие и совершенствование этого института. Причем процедура становления произошла в рекордно короткий срок по сравнению с эволюцией саморегулирования в других странах. Но, конечно, этот период был непростым и насыщенным для всех саморегулируемых организаций, включая и наше межрегиональное партнерство НП «МСО ПАУ», созданное под эгидой Российского союза промышленников

и предпринимателей. Характерно, что оно появилось в реестре в первой десятке зарегистрированных организаций и стало крупнейшим в России объединением федерального масштаба, как по количеству членов (450 арбитражных управляющих), так и по территориальному охвату – во всех восьми федеральных округах Российской Федерации мы имеем свои филиалы...

Цель саморегулирования – качественно изменить деятельность в сфере арбитражного управления, сделав ее более цивилизованной, прозрачной и открытой, и одновременно с этим поднять рейтинговую планку членов профессионального сообщества путем укрепления статуса организации и личного авторитета арбитражных управляющих. Именно поэтому наша СРО выстраивает свою деятельность, ставя во главу угла принципы корпоративности, гласности, прозрачности, профессиональной компетентности. Пытаемся использовать те преимущества, которые дает саморегулирование в сфере антикризисного управления, направленное на формирование высокоэффективной социально ориентированной экономи-

**Законодательное
установление границ между
государственным регулированием
и саморегулированием
предполагает прежде всего
реализацию принципа
разграничения функций**

ки и обеспечение реализации процедур банкротства, способствующих максимальному балансу интересов общества в целом, кредиторов и должников.

Посредством данного института осуществляется комплексное управление проблемными хозяйствующими субъектами, что позволяет наряду с восстановлением платежеспособности бороться с убыточностью и несо-



стоятельностью всех секторов национальной экономики – промышленного, сельскохозяйственного, жилищно-коммунального и т.д. Все это, бесспорно, убеждает в правоте той истины, что «организация – великая сила».

И надо стараться не разрушать, а укреплять ее. Тем более когда уже наработана внушительная база позитивного опыта. Хотя, конечно, остаются и нерешенные проблемы. Одни из них зависят от самих СРО, другие требуют координации совместных усилий и тесного взаимодействия всех участников процесса, заинтересованных в конечном получении положительного результата – преодоления убыточности предприятий и финансового оздоровления национальной экономики. Среди них реализация механизма саморегулирования с

помощью общего федерального закона о саморегулировании; совершенствование выбора СРО уполномоченным органом для обеспечения равноправия саморегулируемых организаций на рынке банкротств, как вариант, с учетом арбитражных управляющих, работающих и проживающих в данном регионе; эффективное использование компенсационных фондов самими саморегулируемыми организациями; изменение статуса арбитражного управляющего; детальная проработка вопроса страхования ответственности арбитражных управляющих с более жесткими требованиями к страховым компаниям.

Необходимо продолжить работу по избавлению органов государственной власти от избыточных функций. Законодательное установление границ

между государственным регулированием и саморегулированием предполагает прежде всего реализацию принципа разграничения функций. Разумеется, при выявлении серьезных нарушений в деятельности саморегулируемых организаций соответствующий государственный надзорный орган может инициировать право на лишение данного профессионального сообщества статуса саморегулируемой организации. Но, во-первых, должен делать это только в судебном порядке, а во-вторых, при участии Национального объединения саморегулируемых организаций. Иначе это нарушает основные принципы саморегулирования.

С практическим решением этих и других вопросов связано стремление российских СРО идти по пути создания



18-22 апреля 2011г., Москва

Неделя российского бизнеса

цивилизованного рынка антикризисных услуг. И в этом смысле кредо нашего партнерства – способствовать росту и развитию саморегулирования через повышение профессионализма членов и их качественную отдачу экономике страны – в полной мере отвечает упорению положительного имиджа российских арбитражных управляющих,

ую для выполнения своих функций, то есть делать запросы в Росреестр, Федеральную налоговую службу и другие органы власти.

Предусмотрена возможность создания третейских судов для разрешения корпоративных споров, в том числе между членами СРО и должником, кредиторами, третьими лицами. В частно-

оплату услуг аудитора. СРО запрещено заниматься предпринимательской деятельностью, запрещено быть агентом по предоставлению услуг. Взносы из компенсационного фонда, даже при добровольном выходе членов из состава СРО, теперь не возвращаются.

Руководитель СРО более не вправе сам лично быть арбитражным управляющим. Позднее, уже в поправках к закону о банкротстве, и другим работникам аппарата саморегулируемых организаций было запрещено исполнять функции арбитражного управляющего. Закон также дополнил компетенцию общего собрания членов СРО и Совета партнерства. В частности, к компетенции общего собрания теперь относится следующее: утверждение порядка осуществления контроля за деятельностью членов СРО, утверждение отчетов президента СРО и Совета СРО, утверждение сметы СРО и годовой бухгалтерской отчетности, рассмотрение жалобы лица, исключенного из СРО решением Совета партнерства.

Дополнена и компетенция Совета партнерства. В частности, Совет утверждает стандарты и правила партнерства, назначает аудиторскую компанию для проведения аудита, представляет общему собранию кандидатуру президента, утверждает перечень третейских судей, принимает решения о вступлении и исключении членов из состава партнерства.

Данный закон обязал федеральные органы государственной власти направлять в СРО информацию о проведенных проверках в отношении наших членов, в том числе это касается и всех проверок наших членов на предмет нарушения административного права.

Необходимо сказать о том, что в последнее время законодательство о саморегулировании стремительно развивается во многих сферах. И в некоторых областях уже опережает более «старые» нормы в сфере арбитражного управления, поэтому остается надеяться, что развитие законодательства о саморегулировании в других сферах заставит с учетом уже имеющегося опыта и дальше совершенствовать институты саморегулирования в России. **ПР**

В поправках к закону о банкротстве наряду с руководителями СРО и другим работникам аппарата саморегулируемых организаций было запрещено исполнять функции арбитражного управляющего

формируемого в глазах гражданского общества, государственных органов власти и деловых кругов, поддерживаемых предпринимателями, в том числе и объединенными в Российский союз промышленников и предпринимателей.

Что изменилось для саморегулируемых организаций арбитражных управляющих в связи с принятием закона о саморегулируемых организациях?

СРО обязана опубликовывать много различной информации о своей деятельности. В том числе о составе сво-

сти, в нашей организации такой третейский суд создан.

Данным законом подробно описаны правила проведения проверок и правила действия Дисциплинарного комитета. Новое появилось и в системе возможных наказаний в отношении членов партнерства. К примеру, такое наказание, как штрафы, суммы от которых зачисляются на счет компенсационного фонда. Также все наказания, кроме исключения из СРО, назначаются самим Дисциплинарным комитетом.

Предусмотрена возможность создания третейских судов для разрешения корпоративных споров, в том числе между членами СРО и должником

их членов, о структуре и компетенции Совета партнерства, президента, Дисциплинарного комитета, Комиссии по отбору арбитражных управляющих, о привлечении наших членов к ответственности, обо всех исках в суды, о годовой бухгалтерской отчетности и т.д.

Также СРО имеет право участвовать в законодательном процессе, обсуждать нормативные акты, которые регулируют сферу банкротства.

СРО может запрашивать в органах государственной власти и местного самоуправления информацию, необходи-

Исключение из СРО осуществляется Советом партнерства. Установлен также и порядок обжалования решений о наказаниях. Решения Дисциплинарного комитета обжалуются в Совет партнерства, решения Совета партнерства обжалуются на общем собрании членов партнерства или в судебном порядке.

Несколько изменена коммерческая и финансовая составляющая деятельности саморегулируемых организаций. Введен обязательный и, на мой взгляд, нецелесообразный аудит СРО, что потребует дополнительных затрат на

“ Деловое сообщество играет ведущую роль в построении современной, динамично развивающейся экономики. Его активное и ответственное участие в модернизации, масштабные инвестиции в высокотехнологичные проекты, внедрение инноваций - позволит сформировать новую модель экономики России. Будет способствовать росту качества жизни людей, повышению конкурентоспособности нашей страны на глобальных рынках.”

Дмитрий Медведев
Президент РФ

2010 год



Алексей ТИМОФЕЕВ: **«Саморегулирование** **на рынке ценных бумаг:** **от проверки до проверки»**

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ НА УФОР АЛЕКСЕЙ ТИМОФЕЕВ СЧИТАЕТ, ЧТО СРО НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ – ЕДИНСТВЕННО ПРАВИЛЬНАЯ ФОРМА ЭФФЕКТИВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЙ. ЛИЧНО ОН ПРИЛОЖИЛ К РАЗВИТИЮ САМОРЕГУЛИРОВАНИЯ НЕМАЛО УСИЛИЙ. А В ЧЕМ ЭТО ВЫРАЖАЛОСЬ, ОН РАССКАЗАЛ ЖУРНАЛУ «ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ»

– Алексе Викторович, расскажите, в чем особенности саморегулирования на финансовых рынках?

– Саморегулирование на финансовых рынках, точнее сказать, на рынке ценных бумаг, было одним из первых случаев законодательного признания данного института в России. Закон «О рынке ценных бумаг» предусмотрел существование саморегулируемых организаций в 1996 году, и примерно в это же время были созданы первые СРО, следом за этим статус СРО предусмотрел и Закон «Об инвестиционных фондах», ставший основой для создания СРО на рынке коллективных инвестиций.

– Система СРО на рынке ценных бумаг в России считается уже полностью сформированной?

– Сказать, что видение роли саморегулируемых организаций на российском рынке ценных бумаг носит законченный характер и отношение к ним последовательно, к сожалению, нельзя. В течение разных периодов менялось отношение к обязательности членства в СРО, менялось отношение к возможности существования нескольких СРО для одних и тех же видов деятельности, к возможности осуществления СРО тех или иных функций. Между тем от решения этих вопросов и зависят развитие саморегулирования и возможность ис-

пользования полезных функций СРО. Надо ли говорить, что в России только СРО могут осуществить регулирование «на основе принципов», дополнив таким образом регулирование «на основе правил», осуществляемое государственными органами. Надо ли говорить, что способность СРО требовать от своих членов соблюдения соответствующих стандартов должна опираться на возможность запретить нарушителям осуществлять их деятельность, а значит, на обязательное членство, – вряд ли органы регулирования финансового рынка могли много сделать в регулировании банковской и страховой деятельности, деятельности на рынке ценных бумаг, в сфере пенсионного обеспечения и коллективного инвестирования, если бы они не лицензировали соответствующие виды деятельности. Спор же о функциях СРО, который иногда обостряется спором о том, является ли осуществление тех или иных функций

«делегированием» государственных полномочий носит терминологический характер, тоже непосредственно задевает статус СРО.

– Конечно, на Западе сталкиваются с проблемами другого порядка?

– На Западе саморегулирование на фондовом рынке всегда приветствовалось. Например, Принципы регулирования рынка ценных бумаг, принятые IOSCO – Международной организацией комиссий по рынку ценных бумаг, упоминают саморегулирование как элемент такого регулирования. Одобрив в этом году поправки в свои Принципы, IOSCO не отказалась от этого принципа, несмотря на то что финансовый кризис воспринимается как кризис рыночного саморегулирования. Действительно, кризис рыночного саморегулирования – это кризис представлений о «невидимой руке» рынка, о которой говорил Адам Смит, но не кризис саморегулирования как элемента регулятивной системы

” **Способность СРО требовать от своих членов соблюдения соответствующих стандартов должна опираться на возможность запретить нарушителям осуществлять их деятельность, а значит, на обязательное членство** **“**



СПРАВКА

ТИМОФЕЕВ Алексей Викторович,

председатель Правления НАУФОР

Родился 3 мая 1972 года. Окончил Уральскую государственную юридическую академию.

Член Общественного совета участников финансового рынка при ФСФР России. Входит в состав Совета по корпоративному управлению при ФСФР России и в экспертную группу по финансовому просвещению при ФСФР России. Член биржевого совета ФБ ММВБ.

В 1994–1998 годах – эксперт Международного института развития правовой экономики.

В 1998–2005 годах – эксперт Центра развития фондового рынка при ФСФР России.

Участвовал в разработке и адаптации основного массива законодательства РФ в области рынка ценных бумаг, в том числе законопроектов «Об акционерных обществах», «Об обществах с ограниченной ответственностью», «Об инвестиционных фондах», большого числа нормативных актов ФКЦБ и ФСФР России. Женат, имеет двоих детей.

рынка. Наоборот, кризис означает, что должны быть мобилизованы все регулятивные ресурсы, как государственные, так и негосударственные. Именно в рамках этого подхода развивается и дискуссия о том, что модели СРО, существующие в разных странах, слишком различаются для того, чтобы ко всем СРО относиться одинаково. В этом смысле российские СРО гораздо ближе к той модели, которая имеет право называться эффективной, – они изначально соответствовали Принципам IOSCO, находясь под надзором государственного регулирующего органа. Российская модель пока не носит законченного характера, однако основными своими чертами могла бы быть отнесена к наиболее сильным, действующим в США и Японии.

– В чем выражаются признаки этой сильной модели?

– Сегодня все российские СРО устанавливают стандарты деятельности своих членов, например НАУФОР в качестве стандартов имеет типовые договоры на брокерское обслуживание и доверительное управление, стандарты депозитарной деятельности, стандарты управления рисками, стандарты противодействию манипулированию, противодействию «отмыванию» денежных средств, в настоящее время готовятся стандарты защиты персональных данных. Стандарты СРО во многом уже носят характер регулирования «на основе принципов», в дополнение к этому, реализуя этот принцип, НАУФОР регулярно анализирует брокерские регламенты наиболее крупных ретейловых брокерских компаний и дает рекомендации относительно необходимых исправлений, которые считает важными с точки зрения интересов их клиентов, даже если они не предусмотрены нормативными актами или стандартами. СРО следят за соблюдением своими членами требований нормативных актов и своих стандартов, так, НАУФОР в прошлом году провела около 70 собственных проверок и принимала участие еще в 60 проверках ФСФР. Добавьте к этому то, что НАУФОР с начала года автоматически обрабатывает ежеквартальную отчетность тех компаний, которые сдают ее с использованием электронного

документооборота НАУФОР, чего до сих пор не делалось на российском рынке ценных бумаг, и в случае обнаружения нарушений также проводит проверки. Таким образом, СРО, а с этого года, чтобы не проверять одни и те же компании, мы координируем составление своего плана проверок не только с ФСФР, но и с НФА, расширяют поле контроля на фондовом рынке и дополняют его регулятивными приемами, которые не присущи государственным органам. Помимо этого, СРО проводят аттестацию специалистов: НАУФОР в прошлом году провела экзамены для более 2 тыс. специалистов и около 1,5 тыс. из них аттестовала.

– Повезло этим полутора тысячам. А чем еще можете похвастаться?

– Например, НАУФОР совместно с двумя другими ассоциациями – НВА и АРБ – администрирует Стандартную документацию для внебиржевых деривативов, а НФА – Стандартную документацию для РЕПО.

Стоит заметить, что в настоящее время ФСФР подготовлен проект поправок в Закон «О рынке ценных бумаг», предусматривающий более сбалансированную концепцию СРО, позволяющую лучше раскрыться положительным качествам СРО. Этот законопроект предусматривает обязательное членство в СРО для компаний, оказывающих на рынке ценных бумаг услуги гражданам и создание в соответствующих СРО компенсационных фондов.

– Какие перспективы у саморегулирования на финансовых рынках России?

– Все зависит от осмысленного отношения к роли саморегулируемых организаций для регулирования и надзора на российском фондовом рынке, к их достоинствам и недостаткам, равно как к государственному регулированию, его достоинствам и недостаткам. Я считаю, что российские СРО уже внесли и продолжают вносить важный вклад в развитие российского фондового рынка, а с усилением своего статуса они, как я уже говорил, могут внести и больший вклад. При этом они не подменяют собой, а дополняют государственное регулирование и лишь в той степени, в



” Российские СРО гораздо ближе к той модели, которая имеет право называться эффективной, –

они изначально соответствовали принципам IOSCO, находясь под надзором государственного регулирующего органа “

какой могут продемонстрировать большую эффективность, могут освободить государственный орган от выполнения тех или иных функций. Я считаю, что СРО, действующие на российском фондовом рынке в течение многих лет, избежали тех недостатков, которые оказались свойственны СРО, действующим в некоторых других отраслях, и их опыт стоило бы усвоить. Они, особенно те из них, которые оказались достаточно большими и разнообразными по своему составу, а именно к таким, относится НАУФОР, справились с основными конфликтами интересов, угрожающими успеху саморегулирования и дискредитирующими его концепцию.

– Теперь знаем, кому сказать спасибо за укрепление позиций российских СРО. Спасибо! Скажите, как вы видите перспективы развития саморегулирования в свете построения МФЦ в России?

– Я считаю, что развитие саморегулирования сыграет большую роль в построении в России МФЦ. Потому что

регулирование рынка капиталов, всегда сложное, должно быть еще и гибким для того, чтобы позволять этому динамичному рынку развиваться, – этого российскому регулированию не хватает. СРО могут дополнить регулирование рынка регулированием «на основе принципов». Более того, от СРО следует не ждать, а требовать такого регулирования. Кроме того, на переходном этапе, когда от некоторых государственных функций еще нельзя вовсе отказаться, но которые в настоящее время уже воспринимаются как административные барьеры, их можно возложить на СРО, например в области регистрации выпусков ценных бумаг. Следует также внимательно относиться и к способности СРО формулировать общую для индустрии позицию, что присуще им как институту, а для построения в России МФЦ доверие индустрии, способность воспринять ее позицию являются принципиально важным. ПР

Материал подготовлен редакцией

СРО в ИКТ: Мало, да удаю

В КОНЦЕ СЕНТЯБРЯ В РОССИЙСКОМ СОЮЗЕ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ПРОШЛО ЗАСЕДАНИЕ КОМИССИИ РСПП ПО ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЯМ И ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ ПОД РУКОВОДСТВОМ ЧЛЕНА ПРАВЛЕНИЯ РСПП, ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИССИИ ЛИПАТОВА СЕРГЕЯ ВЛАДИМИРОВИЧА



Сергей МЫТЕНКОВ,
управляющий директор,
Управление информационных
и коммуникационных
технологий РСПП

Главным обсуждаемым вопросом стало создание условий функционирования саморегулируемых организаций в сфере информационных технологий.

Поскольку информационные технологии являются одним из локомотивов инновационного развития России, создание СРО в этой отрасли позволит объединить профильный бизнес и выстроить вертикаль отношений с государственными органами власти.

Мысль о внедрении саморегулирования в ИКТ зародилась одновременно с рассмотрением государством инициативы по аккредитации предприятий с целью получения льгот по социальным выплатам. Это не совсем соответствует мировому опыту, однако в переломный период это может стать неплохой альтернативой.

На недавно прошедшей встрече министра связи и массовых коммуникаций Российской Федерации Игоря Олега Щеголева с представителями ИКТ-индустрии, занятыми разработкой программного обеспечения, министр в процессе мероприятия порекомендовал им сформировать собственную специализированную саморегулируемую организацию. Работа с Министерством связи и массовых коммуникаций по вопросам внедрения СРО в сфере инфор-

мационных технологий ведется с начала прошлого года.

На встрече Игорь Олегович пообещал, что в свою очередь Министерство связи и массовых коммуникаций непременно окажет поддержку в этом вопросе.

По словам заместителя директора Департамента государственной политики в области информатизации и информационных технологий министерства Сергея Иванова, «если компания соответствует критериям, она фактически уже является членом СРО. А если, в свою очередь, она является членом СРО, то она имеет право применять право на льготы».

Саморегулирование позволит не только получить налоговые послабления, но и объединить участников рынка, наделив их полномочиями для лоббирования прав и интересов на федеральном уровне.

Компании, объединяясь между собой, образуют команду, где каждый ее участник должен обеспечивать качественное выполнение собственных работ, потому что в случае нанесения ущерба финансовая ответственность ляжет на всех членов СРО. Свидетельство СРО должно являться сертификатом качества и надежности выполняемых работ – визитной карточкой добросовестной и финансово стабильной компании.

На сегодняшний день одним из основных условий участия в конкурсах и тендерах является наличие свидетельства о допуске к работам. Многие компании, принимающие в них участие, сталкиваются с необходимостью иметь свидетельство, выданное СРО. Выполнение таких работ приносит организации примерно 20% дополнительного дохода. Статус ИКТ-СРО должен давать преимущество участникам при выборе заказчиком компании для проведения работ.

Новая система пойдет только на пользу, СРО будут способствовать скорейшему налаживанию отношений с госструктурами и активизируют решение внутренних вопросов. В отрасли должен существовать орган, способный продвигать интересы ИКТ на самом высоком уровне.

В России уже на протяжении ряда лет работают некоммерческие объединения ИКТ-компаний. Именно на их основе будут создаваться первые СРО, только с более четким профессиональным делением.

Еще предстоит решить, кого будут объединять СРО.

На сегодняшний день уже созданы саморегулируемые объединения у строителей, аудиторов, оценщиков, поэтому есть ценный опыт того, каких ошибок можно будет избежать. ПР



Глеб ФЕТИСОВ,
президент НП
СРО «Единое
межрегиональное
строительное
объединение»

„ Все СРО законодательно
принуждают вступить
в единственное
национальное
объединение без права выбора.
Мы намерены оспаривать данное
положение

(В комментариях о своем иске в
Конституционный суд, оспаривающем
обязательное вступление СРО в НО,
10 октября 2010 года)



**Виктор
ПЛЕСКАЧЕВСКИЙ**,
председатель
Комитета
Государственной
Думы РФ по
собственности

„ Оказывается,
в Российской Федерации
нет ни одного лица,
которое отвечает
за безопасность эксплуатации
здания и сооружения, начиная
с многоквартирных домов.
Неважно, какого размера дом –
чем выше, тем страшнее

(Во время обсуждения поправок в закон о СРО
о введении саморегулирования управдомов
с января 2013 года, 27 октября 2010 года)



Александр ОРТ,
начальник Службы
государственного
строительного
надзора
и экспертизы
Санкт-Петербурга

„ С появлением регламента
«О безопасности
зданий и сооружений»
мы преодолели
законодательный вакуум, который
сложился в строительной отрасли.
Закончилось то долгое время, когда
каждый мог трактовать требования
по-своему

(На открытии конференции
«О безопасности зданий и сооружений»,
25 октября 2010 года)



ФОТОФАКТ

МОДЕРНИЗАЦИЯ НА КРЮЧКЕ

В октябре Госдумой начал обсуждаться вопрос о внесении поправок в ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов», который был внесен на рассмотрение накануне учрежденным Национальным союзом саморегулируемых организаций в области промышленной безопасности. Этому вопросу сейчас уделяется пристальное внимание со стороны государства как одному из факторов эффективного процесса модернизации, поэтому создание СРО в этой отрасли является одним из верных шагов в этом направлении.

ПОГОДА В ДОМЕ

Гармонизация СНИПов

Отечественные СНИПы нуждаются в гармонизации, а то сегодня они никак не соотносятся с европейскими стандартами техрегулирования. С этой мыслью 18 октября выступил вице-президент Российского союза строителей Анвар Шамузафаров на «круглом столе» «Состояние и перспективы Национального объединения проектировщиков». В частности, он отметил, что «сейчас идут дебаты на предмет того, нужно ли профессиональному сообществу участвовать в софинансировании совершенствования нормативной базы». Ведь сейчас речь идет о том, что СРО должны только контролировать этот процесс. «А если государство будет опаздывать с финансированием актуализации СНИПов? Нам что? Ждать у моря погоды?» Как бы там ни было с погодой, понятно, что сейчас у саморегулируемых организаций есть возможность вывести вопросы техрегулирования из плоскости политической в плоскость практических дел.

ИХ РАЗЫСКИВАЕТ МИЛИЦИЯ!

Пропала СРО

В Краснодаре впервые пропала СРО, вернее, ее не нашли по зарегистрированному адресу. Имя ей СРО НП «КубаньСтройОбъединение», и насчитывается уже несколько пострадавших от ее деятельности строительных компаний Краснодарского края. В поле зрения НОСТРОЯ, который осуществляет мониторинг всех автоматически включенных в его состав СРО, эта саморегулируемая организация попала в середине октября, когда на звонки, электронные письма и иные сигналы не было получено ни одного ответа. В итоге после визита представителей НОСТРОЯ в «офис» организации стало понятно, что там и некому было отвечать. Следите за подробностями!

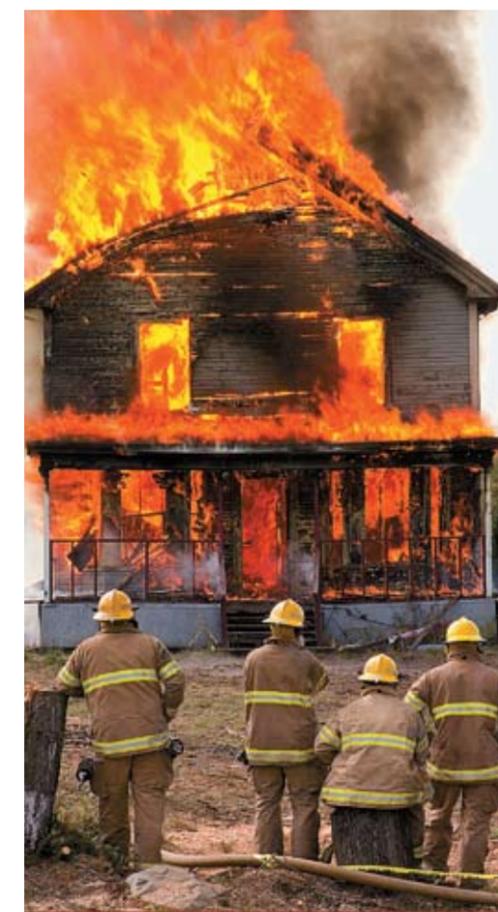
ПРОРАБОТКА ЗАКОНА

Риелтор риелтеру друг, товарищ и брат

Проект закона о риелторской деятельности поступит на рассмотрение в Госдуму уже до конца этого года. Конечно, введение саморегулирования вместо добровольного лицензирования не защитит клиентов от мошенничества, но, как отмечает президент Российской гильдии риелторов Григорий Полтораки, «затруднить деятельность недобросовестных участников рынка закон позволит, потому что потребитель услуг сможет установить профессионализм в предусмотренном законом публичном реестре». Еще хотелось бы, чтобы закон помог решить проблему правильного написания соответствующего слова.



ИНТЕРПРЕССИВ – ТАСС



ФОТОФАКТ

ИСКРУ ТУШАТ ДО ПОЖАРА

27 октября стало понятно, что в вопросе саморегулирования очередь дошла и до хозяйствующих субъектов, занимающихся выполнением работ в области пожарной безопасности, о чем сообщил глава МЧС России Сергей Шойгу. Он же утверждает, что создание таких организаций «даст возможность передать на рынок часть государственных разрешительных функций и тем самым снизить уровень администрирования бизнеса». А так как эта отрасль связана с потенциальной гибелью людей, то руководители СРО должны будут нести уголовную ответственность.

Всего много, да в людях. Инвесторы на Волге

ВО ВРЕМЯ КРИЗИСА ВОЛГОГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ ИСПЫТАЛА СЕРЬЕЗНЫЙ УДАР ИЗ-ЗА ПАДЕНИЯ ОБЪЕМОВ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА, ЧТО ПРИВЕЛО К ИЗМЕНЕНИЮ ПРОГНОЗА ПО ЕЕ КРЕДИТНЫМ РЕЙТИНГАМ. ОДНАКО В ИТОГЕ РЕГИОНУ УДАЛОСЬ ОПРАВИТЬСЯ И ДИВЕРСИФИЦИРОВАТЬ ЭКОНОМИКУ ЗА СЧЕТ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО БИЗНЕСА И ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В КРУПНЫЕ КОМПАНИИ



Локомотив падения

В Волгоградской области традиционно большую часть дохода приносит промышленность, на долю которой приходится около 40% ВРП региона и около 30% промышленного производства всего Южного федерального округа. При этом наибольший удельный вес имеют такие виды деятельности, как металлургическое производство и производство готовых металлических изделий, производство электроэнергии, нефтепродуктов, а также добыча топливно-энергетических полезных ископаемых. Именно этим фактором эксперты объясняют тот факт, что в результате кризиса основные промышленные показатели региона серьезно упали. «С приходом экономического кризиса положение крупнейших промышленных предприятий города существенно осложнилось, что привело к снижению уровня благосостояния населения. Если до кризиса можно было говорить о том, что Волгоград пусть и не входил в список самых состоятельных городов России, однако уверенно занимал позиции в середине списка, то нынешнее его положение существенно ухудшилось», – говорит старший консультант отдела стратегического консалтинга и оценки СВ Richard Ellis Василий Севостьянов. В 2008 году объемы промышленного производства в области упали на 1,6%, а в 2009 году – на 14,6%. По данным Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования, основными причинами падения стали недостаточный спрос на продукцию, нехватка оборотных средств, а также неплатежи потребителей и конкурирующий импорт. «Причиной падения промышленного производства является кризис и связанное с ним сокращение спроса. Это отразилось на всем: мы добывающая страна, и в России кризис начался в сентябре 2008 года, однако реакция последовала с задержкой – предприятия почувствовали удар только к 2009 году, некоторые даже к лету. Такой лаг объясняется тем, что компании долго работали «на склад» – отгружали продукцию, но не могли найти покупателя, исполняли заключенные ранее контракты», – объясняет гендиректор компании «ФинЭкспертиза Консалтинг» Дмитрий Шустерняк.

С этой точки зрения Волгоградская область не уникальна. «В 2009 году объемы



Доминирующим предприятием во Фролове является Фроловский электросталеплавильный завод («Волга-ФЭСТ»), и от «финансового здоровья» предприятия в городе очень многое зависит

промышленного производства снизились практически во всех регионах и снижение достигало в некоторых случаях 25%», – говорит аналитик «Инвесткафе» Антон Сафонов. Поэтому, по его словам, объемы снижения в 1,6% в 2008 году и 14,6% в 2009 году не являются критическими. «В первую очередь на снижение объемов промышленного производства повлиял мировой финансовый кризис 2008 года. И промышленное производство сократилось не только в России, в США, например, промышленное производство в 2009 году упало на 2,4%», – говорит он. Однако ситуация на основных предприятиях Волгоградской области сложилась непростая и осложнялась тем, что в трех монопрофильных городах области расположены градообразующие предприятия, на долю которых приходится более 50% объемов отгруженной продукции собственного производства. Это «Себряковцемент», ЛУКОЙЛ-Котовский газоперерабатывающий завод и «Волга-ФЭСТ». В результате региональные власти разработали программу развития этих мест, а затем был принят Закон «О государственной поддержке промышленных предприятий на территории Волгоградской области». В этой связи, например, Волжский трубный завод получил субсидии в размере 19,6 млн руб. Однако это не отразилось на общей экономической ситуации. «Падение промышленного производства в Европе

привело к падению спроса на экспортимые нами товары, в первую очередь на энергоресурсы. Далее по цепочке: неясность финансовых перспектив привела к тому, что предприятия заморозили программы технического перевооружения, то есть упал спрос на станки и оборудование. А следовательно, упали обороты их производителей», – объясняет Дмитрий Шустерняк. Это привело к тому, что кредитные рейтинги региона серьезно пошатнулись.

Сдали рейтинги

Многие помнят, к каким серьезным последствиям привело падение рейтингов Московской области в начале кризиса в 2008 году. Фактически в силу разных причин область была поставлена на грань банкротства. Поэтому когда международное агентство Standard&Poor's в конце 2009 года сообщило о возможном негативном изменении кредитного рейтинга Волгоградской области, многие занервничали. Свое решение агентство объяснило ухудшением финансовых показателей, которое, как ожидалось, должно было привести к заметному увеличению долга области в 2010–2012 годах. «Сдерживающее влияние на уровень рейтингов Волгоградской области оказывают ограниченная финансовая гибкость и недостаточная предсказуемость финансовых показателей, связанные с неблагопри-

ятным характером российской системы межбюджетных отношений», – говорилось в официальном пресс-релизе. Более того, у агентства вызывало опасения, что на долю одного налогоплательщика – нефтеперерабатывающей «дочки» «ЛУКОЙЛа» – приходилось примерно 20% налоговых доходов региона, а показатель ВРП на душу населения достигал лишь 55% от среднего по России.

Впрочем, все оказалось не так фатально. «Негативный прогноз по рейтингу означает наличие более чем 30-процентной вероятности того, что рейтинг изменится в течение года. Однако изменения рейтинга может и не быть. Кредитный рейтинг Волгоградской области «ВВ» достаточно высокий, это неплохой уровень в российском контексте, и в целом нет большого риска немедленного и резкого ухудшения ситуации», – объясняет аналитик Standard&Poor's Борис Копейкин. Более того, по его словам, возможно сохранение кредитного рейтинга Волгоградской области на существующем уровне и пересмотр прогноза обратно на стабильный: долг области продолжает расти, так как область больше занимает, чем отдает, однако в этом нет ничего страшного, средства нужны на развитие. Главное – вовремя его возвращать и обслуживать. В настоящий момент прямой долг без учета гарантий находится на уровне около 15–17% от ожидаемых текущих доходов бюджета за год – очень невысокий уровень в международном контексте. «С точки зрения нагрузки на грузки региона нас больше интересует не объем долга, а ежегодные расходы на его обслуживание и погашение. Если мы посмотрим на то, какие суммы области необходимо погасить в оставшиеся месяцы 2010 года, то станет понятно, что это умеренный уровень по сравнению с ожидаемыми доходами бюджета. Ключевым параметром для нас является срочность долга: если у вас есть возможность гасить долг частями в течение длительного периода, то риски невыплаты долга становятся гораздо ниже», – говорит Борис Копейкин. Удлинить сроки возврата существующего долга помогло недавнее размещение облигационного займа. В июне 2010 года Волгоградская область разместила на ФБ ММВБ облигационный заем с фиксированным купоном и амортизацией долга



У агентства Standard&Poor's вызывало опасения, что на долю одного налогоплательщика – нефтеперерабатывающей «дочки» «ЛУКОЙЛа» – приходилось примерно 20% налоговых доходов

объемом 2 млрд руб. Более того, Центробанк включил волгоградские облигации в ломбардный список, что обеспечило региону дополнительный спрос на уже обращающийся выпуск ценных бумаг, а значит, способствовало увеличению ликвидности облигаций и частичному уменьшению риска снижения цен. По мнению Бориса Копейкина, выпуски облигаций являются в существующих условиях наиболее эффективным способом удлинения долга для российских регионов.

Надежда на «малышей»

В условиях падения промышленной активности «спасательную» функцию зачастую выполняют предприятия малого бизнеса. Так произошло и в Волгоградской области. Последнее время правительство области называет поддержку «малышей» одним из векторов своего развития. За последние пять лет, по данным областной администрации, на поддержку малого предпринимательства было выделено 1,141 млрд руб., в том числе 355 млн руб. из областного бюджета и 787 млн руб. – из федерального. В итоге, несмотря на кризис, число предприятий малого и среднего бизнеса в регионе продолжало расти. Так, в 2008 году в регионе было зарегистрировано 100,6 тыс. таких компаний, в 2009 году их число выросло до 103,3 тыс., а к концу 2010 года, по предварительным

оценкам, должно составить 105,9 тыс. Более того, около 40% экономически активного населения Волгоградской области занято на этих предприятиях. В 2009 году Волгоградская область занимала 1-е место в ЮФО по доле малых предприятий в общем количестве организаций и количеству малых предприятий на 100 тыс. жителей. В итоге сложились даже целые отрасли экономики, в которых большая часть компаний являются представителями малого и среднего бизнеса и выпускают основную часть продукции, – это строительство, торговля, бытовое обслуживание населения. Однако по-прежнему большинство малых предприятий работает в сфере услуг. Так, 41% предприятий занимается оптовой и розничной торговлей, а 18% – операциями с недвижимым имуществом. При этом, несмотря на огромный промышленный кластер в регионе, предприятия малого и среднего бизнеса в производственной сфере почти не задействованы.

Впрочем, аналитики называют это общероссийской особенностью. «Любой предприниматель всегда смотрит, где он может извлечь прибыль с наименьшими хлопотами. «Влезать» в серьезное производство намного сложнее. В первую очередь это связано с налоговой политикой, так как сама ситуация в производственной сфере намного сложнее, да и проблем

с регулирующими органами возникает значительно больше. Кроме того, мы в свое время упустили промышленное производство», – говорит Дмитрий Шустерняк. Поэтому, по его словам, не так просто внедрить в массовое сознание идею преимущественной покупки российских товаров, за счет которых выживает малый биз-

нес в производственном секторе в других странах. «Мы проигрываем импортным товарам, которые при более низкой цене конкурентоспособнее. Получается, что проблема комплексная, и в итоге, когда предприниматель выбирает, чем бы ему заняться, при прочих равных условиях промпредприятие является менее выгод-

ной идеей для вложения денег, чем та же сфера услуг», – добавляет эксперт.

Более того, некоторые аналитики не видят в сложившейся ситуации ничего фатального. «Малые предприятия могут найти себе применение и в торговле, и в сфере услуг, а производство все же лучше оставить крупным и средним предприя-

тиям, так как у них для этого есть все необходимое: опыт, ресурсы, кадры, рынки сбыта, имя на рынке», – говорит ведущий аналитик УК «Финанс Менеджмент» Дмитрий Баранов. По словам аналитика «Инвесткафе» Антона Сафронова, промпредприятие требует больших первоначальных затрат, большой численности персонала,

поэтому эта сфера не подходит для предприятий малого бизнеса. С другой стороны, говорит эксперт, в условиях сырьевой России объем ВВП, генерируемый малыми предприятиями, крайне мал и достигает 20–25%. В то же время этот сектор дает Китаю около 60% ВВП и примерно такую

же долю экспорта. По мнению участников рынка, некоторые функции в производственном процессе могли бы взять на себя небольшие предприятия, но для этого необходима сильная поддержка со стороны государства. В целом оборот малых предприятий за 2009 год в Волгоградской области составил 196 млрд руб., что составляет

ОПРОС

«Промышленник России» провел мини-опрос, который выявил, что серьезным барьером для развития малого и среднего бизнеса региона являются налоговые нагрузки

1. Название организации, руководитель.
2. Профиль предприятия.
3. Количество сотрудников.
4. Какие барьеры?



1. ЗАО «Автопромсервис», Казанский Герман Петрович, генеральный директор.

2. Производство комплектующих для крупных автосборочных предприятий, таких как ООО «Ликийский автобус», ООО «ВАП Волжанин», ОАО «КАМАЗ», ОАО «Автоприцеп-Камаз» и др.

3. Около 90 человек.

4. 1) Увеличение налога на зарплату до 34% приведет к снижению реального дохода сотрудников организации, и предприятие могут покинуть квалифицированные рабочие и специалисты.

2) Предприятие не имеет собственной производственной базы и арендует муниципальное имущество – корпус по изготовлению запасных частей на территории МУП ВАК-1732. С 1 января 2010 года администрацией г. Волжского принято решение о повышении размера арендной платы в 15 раз. Нами был подан иск о признании такого повышения неправомерным, но Саратовский арбитражный суд наш иск оставил без удовлетворения. Сейчас мы готовим документы в Арбитражный суд г. Казани, и в случае проигрыша дела предприятие прекратит свое существование.

Вот такой непреодолимый административный барьер возник на пути нашего бизнеса.

1. ОАО «Волгоградский речной порт», Моложавенко Алексей Павлович, генеральный директор.

2. Речные перевозки.

3. 1100 человек. В период навигации – около 1400.

4. Увеличение налога на заработную плату до 34% с 2011 года, что уменьшит для работников реально получаемые на руки деньги. Проблема конкретно Волгоградской области – на сегодняшний момент нет вводимого жилья.

1. ЗАО «Завод металлоконструкций», который входит в группу компаний ЗАО «САКСЭС»,

Лабутин Сергей Николаевич, директор.

2. Производство строительных металлических конструкций.

3. Работают 150 человек.

4. Проблем достаточно, как и у любого другого промышленного предприятия, в частности нет учебного заведения, выпускающего слесарей по сборке металлоконструкций. С одной стороны, администрация компенсирует затраты на обучение рабочих, с другой – повышает арендную ставку на землю. Отмечается существенный износ оборудования.

1. ООО «Калачёвский порт», Сердюков Лев Борисович, генеральный директор.

2. Перевозка грузов, хранение, услуги по логистике.

3. 56 человек.

4. Отсутствие сезонности налогообложения для предприятий, имеющих сезонный характер своей деятельности. Неурегулированность земельного законодательства в отношении портов. В соответствии со статьей 388 Налогового кодекса РФ порты, владеющие земельными участками на праве постоянного (бессрочного) пользования, обязаны уплачивать земельный налог вплоть до оформления земли в аренду. То есть до этого срока порты вправе платное землепользование осуществлять путем уплаты земельного налога (статья 65 Земельного кодекса РФ). Как правило, занимаемые портами земельные участки находятся в границах городов и иных населенных пунктов и, согласно главе XV Земельного кодекса РФ, относятся к землям поселений. Это обстоятельство является обременяющим фактором для экономики портов, поскольку кадастровая цена земель поселений кратна выше цены земель иных категорий и, как следствие,

более высокие затраты портов при аренде или уплате земельного налога.

1. ЗАО «Назпромволга», Семенников Олег Петрович, генеральный директор.

2. Строительство под ключ.

3. 220 человек.

4. Организации, которые должны всячески содействовать созданию и расширению бизнеса, затягивают решение вопросов, например при отводе земель для расширения инфраструктуры согласования являются достаточно длительным процессом. Создано много инспектирующих организаций, которые проводят проверки каждая в своем направлении. Также мешает бизнесу постоянно меняющееся законодательство, особенно в области налогообложения. Возможна оптимизация затрат при установлении дифференцированной налоговой ставки для предприятий и установленная единая налоговая ставка.

1. ОАО «Энерготехмаш», Тарасов Андрей Дмитриевич, генеральный директор.

2. Выполнение комплекса работ по проектированию, изготовлению и монтажу быстровозводимых зданий различного назначения.

3. 630 человек.

4. Ярко выраженная сезонность спроса требует мобилизации усилий в короткий промежуток времени. Дефицит квалифицированных кадров и просто рабочих, желающих «зарабатывать» заработную плату, а не «получать».

1. ООО «Техэксперт-Волгоград», Глумов Дмитрий Валерьевич, генеральный директор.

2. Основная идея бизнеса: ООО «Техэксперт-Волгоград» входит в состав консорциума «Кодекс», который создал «Российскую сеть центров нормативно-технической документации» и является «звеном», объединяющим источники информации в области технического регулирования и пользователей этой информации. Основной «актив» систем – нормативно-технические документы (ГОСТ, ГОСТ Р, СНиП, СП, ГЭСН, ФЕР, ТЕР, ГН, СанПиН и др.)

3. 9 человек.

4. Мешает низкая информационная заинтересованность технических специалистов различных уровней, которые привыкли работать по старинке. Информацию ищут через Интернет, знакомых, в личных записях, а руководители пока не понимают, что для эффективной работы предприятия (органи-

зации) необходима полная, достоверная информация, отвечающая всем требованиям текущего времени, понимание приходит только после применения штрафных санкций за те или иные нарушения контролирующими органами. В бюджетах различных органов власти на статью нормативно-технической документации и ее сопровождение выделяется очень мало денежных средств, специалисты согласны использовать разрабатываемые нами информационно-справочные системы в своей работе, но финансирования нет. Существует высокая финансовая задолженность городских и областных представителей власти перед исполнителями работ (подрядчиками).

1. Холдинг:

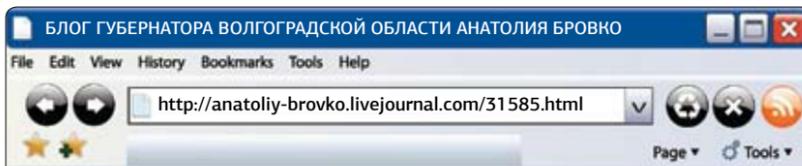
ОАО «Волгоградский электромеханический завод»,

ООО «Югжелдормаш»,
ООО «Югканат»,
Кияев Василий Никифорович.

2. –

3. 300 человек.

4. Отсутствие у чиновников чувства патриотизма, национальной политики, высокие проценты по кредитам, отсутствие в банках долгосрочных кредитов, высокие тарифы на энергоносители, коррупция.



ПОСЕЩЕНИЕ ВОЛЖСКОГО ТРУБНОГО ЗАВОДА

Непривычное для меня состояние. Ностальгия. Особая заводская атмосфера, мощь и масштаб, неповторимый запах раскаленного металла, тяжелый гул проката. Четкость в работе, дисциплина и ответственность. Я горжусь тем, что работал на Волжском трубном заводе, входящем в состав Трубной металлургической компании. Понимаю, что далеко не все читатели моего блога работали или даже бывали на подобных предприятиях, сегодня не слишком модны рабочие профессии.

Поэтому для вас, помимо фото и видео, цифры, характеризующие родной Волжский трубный завод.

Территория – 450 га.

Количество рабочих – одиннадцать тысяч человек. Одно из крупнейших в регионе предприятий и по численности, и по налоговым отчислениям в бюджеты разных уровней.

На территории завода функционируют собственный транспорт, поликлиника, медицинские секции, спортзал, магазины.

Продукцию завода покупают более 50 стран.

69% российского рынка и 13% мирового рынка бесшовных труб. По стальным трубам – первое место на российском рынке и третье на мировом.



Сегодня, после реконструкции и модернизации оборудования, начал работу трубопрокатный цех № 3. Объем инвестиций – 7 млрд руб.

82% продукции ТМК идет на внутренний рынок. Другими словами, четыре из пяти труб для нефтегазовой, машиностроительной отраслей сделано на предприятиях ТМК.

И вся продукция мирового качества. Согласитесь, впечатляет. Это очень приятное и полезное чувство – гордость за свое место работы. Тогда ты стараешься работать все лучше и лучше, чтобы сохранить текущие позиции и прибавить в качестве и объеме. С таким настроением, я считаю, нужно работать на любом посту.

Завод не терпит остановки, «заболачивания», рассогласованности действий. Только вместе и только работа. И в этом есть своя романтика. И она приносит успех.



22% общего оборота организаций Волгоградской области. Более того, малый бизнес позволяет значительно диверсифицировать региональный бюджет. Так, в 2000 году, по оценочным данным, доля налогов, уплачиваемых малым бизнесом в консолидированный бюджет Волгоградской области, составляла 10%, в 2009 году – более 16%, по расчетным данным Управления развития предпринимательства.

Выход из кризиса

В связи с вышеперечисленными изменениями, по мнению экспертов, в экономике региона наметилась позитивная тенденция. Так, за 8 месяцев 2010 года индекс промышленного производства вырос на 6%. На волгоградский рынок выходят новые предприятия. В 2012 году должен быть введен горно-обогатительный комбинат по производству калийных удобрений мощностью 2,3 млн тонн в год на Гремяченском месторождении калийных солей Котельниковского района Волгоградской области, где будет создано около 3 тыс. рабочих мест. Рассматривается вопрос о возможности технического перевооружения сталеплавильного производства в 2011–2013 годах. Кроме того, в 2011 году Трубная металлургическая компания предусматривает строительство физкультурно-оздоровительного корпуса в г. Волжском стоимостью 210 млн руб. Более того, в 2009 году области удалось привлечь \$215,9 млн иностранных инвестиций, а в первом полугодии – еще \$50,7 млн. Эти средства были направлены на реконструкцию промышленных предприятий и модернизацию производства, в основном на Волжский трубный завод и в компанию «Сибур-Волжский». Анализ структуры иностранных инвестиций за последние пять лет показывает, что доля прямых инвестиций в общем объеме в регионе составляет в среднем 20%, и предполагает стабильный рост этого показателя. Однако если в промышленности наблюдается позитивный рост, то в сельском хозяйстве, наоборот, область оказалась не в самом лучшем положении. Так, в 2010 году неблагоприятные погодные условия в зимний и летний периоды привели к гибели посевов сельскохозяйственных культур на площади около 1,2 млн гектаров. В итоге производство сельхозпродукции упало на 18%, в том числе на 28% сократилась продукция растениеводства.



Перед заседанием правительственной комиссии по вопросам регионального развития

Как бы ни развивалась ситуация, по мнению экспертов, кризис преодолен. Например, операционный баланс бюджета, по словам Бориса Копейкина, поможет удержать кредитный рейтинг региона. «У каждого органа власти есть текущие доходы, которые поступают в бюджет регулярно, и такие же регулярные текущие расходы, например затраты на зарплаты, электричество. Если в регионе складывается текущий профицит, то это означает, что после осуществления текущих расходов остаются ресурсы на развитие и на погашение долга», – рассказывает эксперт. По его словам, если складывается текущий дефицит, то это означает, что у региона нет ресурсов для предоставления существующего уровня услуг, тем более не остается ресурсов для развития. В итоге для финансирования текущего дефицита надо занимать или продавать имущество, в этих условиях долги возвращать сложнее. В Волгоградской области бюджет сводится с текущим профицитом. В первую очередь это объясняется тем, что у региона выросли текущие доходы. Например, произошло восстановление налога на прибыль, рост поступлений по которому составил 62% при среднем росте по России 60%. Подоходный налог также вырос – правда, лишь на 5% по сравнению с тем же периодом 2009 года.

Эти два налога вместе с межбюджетными перечислениями – основные источники текущих доходов бюджета. «Однако расходы росли не так быстро, как в целом по стране. С точки зрения тех, кто эту зарплату получает, это, наверное, не очень хорошо, но с точки зрения финансовой устойчивости региона это очень позитивно. Умеренный рост этих расходов позволил поддержать текущий баланс бюджета и, соответственно, кредитное качество области», – объясняет Борис Копейкин.

Помимо «подчистки» операционного баланса, по мнению экспертов, можно выделить несколько факторов дальнейшего развития региона. Во-первых, Волгоградская область обладает высоким туристическим потенциалом. «В городе есть свои достопримечательности, которые пользуются популярностью у российских и иностранных туристов, однако строить для этих целей новые высокклассные гостиницы не имеет большого смысла, так как это сезонный бизнес. При этом лучше реконструировать уже существующие отели», – говорит управляющий директор NAI Vesaг Дмитрий Сороколетов. Таким образом, инвестиционно привлекательным становится девелопмент гостиничной недвижимости. Более того, участники рынка отмечают сравнительно невысокий уровень административных

барьеров на этом рынке. «Чем дальше от Москвы, тем легче строить, так как сокращаются бюрократические препоны. Например, на выдачу разрешений на строительство проекта квартала малоэтажной застройки «Максимка» в Волгоградской области ушло всего лишь 35 дней», – признавался пару лет назад глава компании «Пересвет-Инвест» Олег Пронин. В настоящий момент компания уже заканчивает первую очередь строительства. Во-вторых, в связи с восстановлением экономики оживает и покупательная способность населения, что приводит к появлению проектов торговой недвижимости. Например, в октябре 2010 года сеть «Лента» объявила о своих планах по строительству в Волгоградской области очередного гипермаркета. Так, в 2011 году ретейлер планирует открыть торговый центр в городе Волжском. Согласно проекту, общая площадь центра составит 12 тыс. кв. м, из них торговая – 8 тыс. кв. м, а инвестиции в строительство превысят 650 млн руб. При этом, по мнению Дмитрия Сороколетова, инвестировать в офисные объекты в регионе нет смысла, так как все крупные компании, такие как «Сбербанк» и «ЛУКОЙЛ», в Волгограде имеют собственные офисы. Наконец, в регионе были резко снижены административные риски. В начале января 2010 года губернатором региона стал Анатолий Бровко, ранее возглавлявший Агентство инвестиций и развития Волгоградской области. «После назначения нового губернатора в области уменьшились риски, связанные с управлением, борьбой различных бюрократических и бизнес-группировок за влияние на власть и за дележ областных ресурсов. Это повысило инвестиционную привлекательность региона», – говорит Дмитрий Баранов. Однако, по его словам, наличие в регионе развитого сегмента металлургии, машиностроения, металлообработки и химического производства, а также промышленности строительных материалов с учетом их вклада в ВРП по-прежнему делает область зависимой от положения дел в них. Впрочем, как напоминают эксперты, экономика России в той же мере зависит от сырьевых показателей. **ПР**



Российско-украинский диалог: межрегиональное сотрудничество НОН-СТОП

СБЛИЖЕНИЕ РОССИИ И УКРАИНЫ НАЧАЛОСЬ ПОСЛЕ УКРАИНСКИХ ВЫБОРОВ. СЕГОДНЯ УЖЕ МОЖНО ГОВОРИТЬ О НАЧАВШЕМСЯ ПОЛНОЦЕННОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ, КОТОРОЕ ПОДКРЕПИЛОСЬ СОЗДАНИЕМ КООРДИНАЦИОННОГО СОВЕТА РОССИЙСКО-УКРАИНСКОГО МЕЖРЕГИОНАЛЬНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА, ПОДПИСАНИЕМ СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ МЕЖДУ РСПП И УСПП И, КОНЕЧНО, РАВНОЗНАЧНЫМ ВНИМАНИЕМ К ЭТОЙ ЗАДАЧЕ ПРЕЗИДЕНТОВ ОБЕИХ СТРАН

В конце сентября в Екатеринбурге на первый Уральский форум российско-украинского сотрудничества прибыла представительная делегация: в состав российской части вошел министр регионального развития РФ Виктор Басаргин, полпред Президента РФ в Уральском федеральном округе (УрФО) Николай Винниченко, президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Шохин, руководители регионов УрФО – губернаторы Челябинской, Тюменской, Курганской и Свердловской областей, Ханты-Мансийского, Ямало-Ненецкого автономных округов, депутаты Госдумы РФ, а также промышленники и предприниматели. Украинская же делегация приехала во главе с министром регионального развития и строительства Владимиром Яцубой, интересы украинского бизнеса представлял глава Украинского союза промышленников и предпринимателей (УСПП) Анатолий Кинах. Несмотря на то что форум был подготовлен всего за три недели, его итогом стали отнюдь не дежурные обещания и протоколы о намерениях, а конкретные соглашения о сотрудничестве между

Свердловской и Винницкой, Челябинской и Запорожской, Тюменской и Львовской, Курганской и Ивано-Франковской областями, Ямало-Ненецким автономным округом и Херсонской областью. Отдельный договор о сотрудничестве также был подписан и между РСПП и УСПП.

Дальше – больше

В Екатеринбурге полпред президента Николай Винниченко дал понять, что ему стратегия масштабного разворота двух стран лицом друг к другу вполне ясна и – мало того – ему даже известны подробности будущих встреч и соглашений. Екатеринбург стал своего рода репетицией будущих событий: всего через несколько дней после подписания уральского пакета соглашений, 4 октября, нечто подобное произошло и в Геленджике, но на еще более высоком уровне – президентском. Президент России Дмитрий Медведев и глава Украины Виктор Янукович подписали ряд документов, направленных на углубление двустороннего сотрудничества. Помимо этого, министр регионального развития РФ Виктор Басаргин и министр регионального развития и строительства Украины Владимир Яцуба подписали еще более масштабную программу межрегионального и приграничного сотрудничества на 2011–2016 годы, а главы союзов промышленников и предпринимателей обеих стран – еще один протокол о сотрудничестве – на этот раз о межрегиональном сотрудничестве в масштабе двух стран. Под патронажем президентов был принят и план мероприятий по реализации соглашения между Запорожской областной администрацией и администрацией Краснодарского края РФ «О торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве на 2011–2012 годы». Совершенно очевидно, что этими соглашениями дело не ограничится и мы присутствуем перед таким масштабным переформатированием отношений, которое, быть может, станет предтечей настоящей реинтеграции на постсоветском пространстве: главы государств и правительств вслух об этом не говорят, но явно думают.

Контекст

Тому, что началось в Екатеринбурге и продолжилось в Геленджике, предше-

СПРАВКА

Из Меморандума Российского союза промышленников и предпринимателей и Украинского союза промышленников и предпринимателей о создании Координационного совета российско-украинского межрегионального экономического сотрудничества при Полномочном представителе Президента Российской Федерации в Уральском федеральном округе.

Екатеринбург, 29 сентября 2010 года

...Стороны подписали настоящий Меморандум о создании Координационного совета в целях поддержки, координации и информационного обеспечения российско-украинского межрегионального экономического сотрудничества. Стороны считают одним из важнейших направлений деятельности Координационного совета содействие внедрению и использованию в межрегиональном сотрудничестве современных инструментов экономического взаимодействия, таких как инновационные и инвестиционные механизмы, инструменты кластерных структур, государственно-частного партнерства, а также мониторинг хозяйственного законодательства России и Украины и обмен информацией по экономико-правовым вопросам организации двустороннего сотрудничества. Стороны, в рамках своей компетенции, взаимодействуя в рамках Координационного совета, будут стремиться к согласованному разрешению проблем и устранению препятствий, с которыми могут сталкиваться хозяйствующие субъекты в процессе сотрудничества.



На пресс-конференции по итогам подписания меморандума между РСПП и УСПП (слева направо) А. Кинах, В. Яцуба, Н. Винниченко и А. Шохин

ствовало многое: годы безвременья и фактической конфронтации, а затем, после президентских выборов на Украине, осторожное сближение. Впрочем, ситуация вскоре «взорвалась» – 21 апреля 2010 года Дмитрием Медведевым и Виктором Януковичем было подписано соглашение, которое предусматривает

30%-ную скидку на стоимость импорта российского газа для Украины с одновременным (а не «в обмен», как это трактуют СМИ) продлением срока аренды военно-морской базы Черноморского флота РФ в Севастополе на 25 лет. Можно подсчитывать (и многие это сделали), сколько теряет Россия от сни-



27 октября.
Рабочий визит
премьер-министра
России в Киев.
Президент Украины
Виктор Янукович
и премьер-министр
РФ Владимир Путин
во время встречи

жения стоимости поставок газа, а можно – сколько приобретает от того, что не пришлось оборудовать новую базу для флота в Новороссийске. Приобретения геополитических интересов России в этом случае настолько же очевидны, насколько и неадекватность утверждений украинских ультра о «продаже незалежности». Но споры об этом утихли сами собой, а присутствие российского капитала на Украине постоянно растёт. По сообщению Госкомстата Украины, Россия входит в десятку основных стран-инвесторов, на которые приходится свыше 81% общего объема прямых инвестиций, и занимает 6-е место после Кипра (\$7682,9 млн), Германии (\$6393,8 млн), Голландии (\$3180,8 млн), Австрии (\$2445,6 млн), Великобритании (\$2273,5 млн). За недолгое время сменилась и сама методика подсчета объема инвестирования, ведь далеко не всегда это происходит по видимой глазу простой схеме «из России на Украину – с любовью»: зачастую российские акционеры легализуют свои капиталы в кипрских, виргинских и других островных офшорах, и только потом эти средства поступают в украинскую экономику. Более того, львиная доля инвестиций, ко-

торые формально поступают с Кипра и Виргинских островов, имеет российское происхождение. С учетом российских капиталов, скрытых в вышеуказанных офшорах, реальная доля российских инвестиций на Украине, по экспертной оценке, может составлять 15–20% от общего объема ПИИ.

В итоге, по некоторым данным, сегодня на долю российского капитала на Украине приходится 75% акций в нефтепереработке, 30% – в газотранзитной отрасли, 50% – в алюминиевой промышленности, 30% – в машиностроении, энергетике и энергоснабжении.

Не отстают от своих коллег и украинские инвесторы, которые не забывали о своих интересах в России и в самые тяжелые кризисные времена. Из известных покупок российских активов украинскими корпорациями можно отметить находящиеся во владении компании «Союз-Виктан» два ликероводочных завода в Московской области; Nemiroff владеет ликеро-водочным заводом в Ленинградской области; Индустриальный союз Донбасса владеет металлопрокатным заводом в Армавири и заводом по производству плит МДФ в Краснодарском крае; группа «Приват»

контролирует Алапаевский металлургический завод; у корпорации «Рошен» во владении находится кондитерская фабрика, ЗАО «Кондитер-Курск»; у концерна «Энерго» – Угольная шахта «Заречная» в Кемеровской области и т.д.

Но у российских инвестиций в украинскую экономику, как и у украинских – в российскую, есть своя специфика: в отличие от других иностранных инвесторов, российские не просто инвестируют средства в предприятия на Украине, они контролируют их. Украинский бизнес, в свою очередь, в течение последних лет вообще сокращал объемы инвестиций: по некоторым данным, украинским предпринимателям удобнее торговать с Россией, чем инвестировать в ее экономику.

Вице-премьер Украины Сергей Тигипко на форуме ВТБ «Россия зовет» даже дал понять, что и впредь для Украины торговля с Россией остается приоритетом по сравнению с инвестициями.

Кому и зачем

Снижение цены на газ выгодно обычным украинским гражданам: достаточно посмотреть на уровень их жизни, например в городе Стаханове, где давно

остановлено шахтное производство и воду (вообще воду, а не только горячую) в многоквартирные дома подают раз в два дня на час-полтора. Напоминание же о том, что Киев – мать городов русских, будет уже совсем неприличным: это известно и школьникам младших классов, и потому культурное общение народов выгодно для обеих сторон.

Между тем на памятной встрече Дмитрия Медведева и Виктора Януковича в Харькове 21 апреля были начаты продолжающиеся и сегодня переговоры о расширенной программе экономического сотрудничества в целом перечне направлений. Так, в энергетической сфере речь может идти о работе в области ядерной энергетики, в частности об инвестициях российской стороной \$5–6 млрд в достройку Хмельницкой АЭС; о создании совместных предприятий по разработке украинского урана, начиная с Новокозачинского месторождения, а также о строительстве новых мощностей в этой отрасли. Движение наблюдается и по другим направлениям – в организации совместных предприятий в авиационной отрасли и в управлении Кременчугским нефтеперерабатывающим заводом, ставшим предметом спора между российской «Татнефтью» и украинской группой «Приват». Кстати, о спорах...

Не над всей Украиной безоблачное небо

В российско-украинских отношениях существуют проблемы, причем некоторые из них приобретают дискриминационный характер. Такова, к примеру, ситуация вокруг предприятия «Лугансктепловоз», которое было приобретено российскими компаниями, однако затем сделка была отменена по инициативе украинских властей. Неопределенное положение сложилось с достройкой Криворожского горно-обогатительного комбината окисленных руд (КГОКОР): сначала правительство Украины приняло решение создать совместное российско-украинское предприятие по достройке комбината и российский «Металлоинвест» (компания – член РСПП) и украинская «Смарт-групп» создали на паритетных началах Украинскую рудно-металлургическую

компанию, однако затем дело застопорилось вопреки взаимным устремлениям бизнеса с обеих сторон. И этот грустный список можно с большим сожалением продолжать. Эти-то проблемы и предстоит решать союзам предпринимателей двух стран с использованием административных ресурсов на самом высоком уровне: в такой ситуации этого незначает стесняться, иначе лидеры союзов предпринимателей обеих стран, Александр Шохин и Анатолий Кинах, не стали бы специально отмечать в геленджикском соглашении необходимость предпринимать «согласованные действия по устранению административных, экономических, правовых и других препятствий на пути сотрудничества» двух стран (см. выдержки из соглашения).

Главные темы

Помимо вопросов, возникающих в процессе реализации бизнес-проектов (было бы странно, если бы они не возникли), у России и Украины есть задачи геополитического масштаба, которые им неминуемо предстоит решать вместе. Это, в частности, вопрос, связанный с линией, которая на картах бывшего Советского Союза была нанесена посередине Керчь-Еникальского канала. В противовес Украине Россия считает, эта линия наносилась для удобного ведения хозяйственной деятельности, а не для того, чтобы обозначить административную границу. Но к 2010 году родилось понимание того, что обе страны должны свободно пользоваться Керчь-Еникальским каналом, совместно разрабатывать здесь инфраструктурные и экономические проекты. Более того, на встрече в Геленджике 4 октября президент Дмитрий Медведев и Виктор Янукович уже обсуждали сроки постройки моста через Керченский пролив: если не раньше, то уж во всяком случае к Олимпиаде-2014 мост должен быть открыт. Кроме того, в сентябре было объявлено о начале работы совместной комиссии по демаркации сухопутных границ. Решением комплекса всех этих очень непростых вопросов занимается МИД Украины и МИД России, точнее, подкомитет по международному сотруд-

СПРАВКА

Из Соглашения между РСПП и УСПП о совместных действиях по углублению российско-украинского межрегионального делового сотрудничества.

Геленджик, 4 октября 2010 года
Стороны содействуют налаживанию и развитию прямых связей между хозяйствующими субъектами в целях создания высокоэффективных производств конкурентоспособной продукции, внедрения инновационных технологий в промышленности, сельском хозяйстве, строительстве и других областях. Стороны в рамках своей компетенции предпринимает согласованные действия по устранению административных, экономических, правовых и других препятствий на пути сотрудничества между регионами Российской Федерации и Украины.

ничеству Российско-Украинской межгосударственной комиссии. В его задачи входит решение целого ряда проблем, касающихся пограничных и консульских вопросов, азово-керченского урегулирования, антитеррористической деятельности, урегулирования региональных конфликтов и сотрудничества в международных организациях.

Строго говоря, без решения этого комплекса задач реализовывать совместные бизнес-проекты обеим сторонам будет затруднительно. С другой стороны, ожидать сложа руки, когда все само собой «рассосется», было бы также неправильно: процессы должны быть параллельными. Поэтому и в уже состоявшихся встречах, и в предстоящих в ноябре межправительственных переговорах с участием премьеров двух стран, а затем в декабре – с участием президентов всегда принимают и будут принимать участие представители российского и украинского бизнеса. По некоторым расчетам, выход на «крейсерскую скорость» сотрудничества России и Украины запланирован к 2012 году.

ПР

Материал подготовлен редакцией

Чувство локтя: «Сибирское соглашение» отмечает 20 лет

МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ «СИБИРСКОЕ СОГЛАШЕНИЕ» (МАСС) ЗА ВРЕМЯ СВОЕГО СУЩЕСТВОВАНИЯ СФОРМИРОВАЛА ТЕ НЕОБХОДИМЫЕ ГОРИЗОНТАЛЬНЫЕ СВЯЗИ МЕЖДУ СИБИРСКИМИ РЕГИОНАМИ, КОТОРЫЕ СПОСОБСТВУЮТ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ НЕ ТОЛЬКО СУБЪЕКТОВ СФО, НО И ВСЕЙ СТРАНЫ В ЦЕЛОМ

Межрегиональную ассоциацию «Сибирское соглашение» по праву можно назвать центром экономического взаимодействия субъектов РФ в Сибири. 20 лет назад инициаторы МАСС – главы сибирских регионов – поняли, что без участия и поддержки друг друга выжить в то сложное время будет непросто. В итоге на этой площадке созданы условия не только для социально-экономического сотрудничества, но и конкуренции по вопросам, связанным с признанными приоритетными модернизацией и инновационным развитием. Теперь с уверенностью можно сказать, что, помимо исторических предпосылок (согласно октябрьской переписи населения, многие жители СФО в графе национальности писали «сибиряк»), существуют аккумулированные непосредственно Сибирским соглашением предпосылки, которые привели к идеологическому и геополитическому единству

сибирских регионов и к возможности решения общих социально-экономических задач.

Подвели итоги

За время работы МАСС было реализовано много проектов, каждый из которых разрабатывался одним из 20 координационных советов под председательством сибирских губернаторов. Их деятельность охватывает весь спектр социально-экономических вопросов: энергосбережение, ТЭК, АПК, ЖКХ, транспорт, образование и т.д.

В качестве самого яркого проекта председатель Исполкома Владимир Иванович Иванов, который проработал в МАСС практически с момента ее основания, называет межрегиональный конкурс «Лучшие товары и услуги Сибири – ГЕММА», реализующийся с 2002 года. «Проект, который начинался в одной Новосибирской области, постепенно стал реализовываться в других регионах, а

с 2010 года получил статус международного конкурса», – говорит Владимир Иванов.

Почему для Сибири этот проект считают важным? Были созданы условия для повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции и услуг, экспертная оценка качества которых проводится ведущими специалистами органов сертификации, государственных служб надзора, контроля качества, а клиентская оценка – со стороны конечных потребителей.

Ежегодно в рамках конкурса на предприятиях розничной торговли осуществляются контрольные закупки многих видов продукции для осуществления мониторинга качества, а по предприятиям сферы услуг проходят общественные рейды.

Как сообщают организаторы конкурса, за 9 лет исследовано более 22 700 единиц товаров и услуг, а такие результаты закупок и рейдов формируют объективное представление о ситуации в отраслях.

«Участие в конкурсе – это не только признание качества товаров или услуг, – говорит Владимир Иванов, – но и возможность продвижения на другие рынки, содействие в решении проблемных ситуаций. Гемма находится в постоянном контакте с органами государственной власти субъектов Федерации и органами местного самоуправления при обсуждении вопросов поддержки предпринимательства из «глубинки». Трудные условия для ведения бизнеса в удаленных районах не позволяют многим малым предприятиям выйти на общесибирский рынок, а конкурс такую возможность дает».

И поставили новые задачи

14 октября в Улан-Удэ прошло расширенное юбилейное заседание МАСС, первое под руководством нового полпреда Президента РФ в СФО Виктора Толоконского.

Одной из ключевых тем для обсуждения губернаторами стал вопрос инновационного развития регионов. Участники пришли к выводу, что регионы готовы делиться друг с другом накопленными технологиями и наработками, чтобы сибирский регион развивался в этом направлении как единый комплекс.

По мнению выступающих, в Сибири приоритетом являются инновации в АПК. Среди приоритетных направлений стоит задача по производству высокотехнологичной продукции, например, ингредиентов для производства топлива стандартов Евро-5 и Евро-6. Как сказал губернатор Омской области Леонид Полежаев: «Мы никогда не достигнем экономических успехов в агропромышленном комплексе, пока мы будем просто торговать сырьем».

На мероприятии состоялось подписание «Соглашения о сотрудничестве между Координационным Советом отделений РСПП в Сибирском федеральном округе и Исполнительным комитетом Межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение», в итоге у МАСС появился еще один друг в лице РСПП. Теперь сообща реализовывать Стратегию социально-экономического развития Сибири до 2020 года будет эффективнее. **ПР**

Материал подготовлен редакцией

КОММЕНТАРИИ



ИТАР-ТАСС

Виктор ТОЛОКОНСКИЙ, полпред в СФО (с 2007 по 2010 год Председатель Совета МАСС):

– Сибирское соглашение является важным механизмом дискуссии с участием власти, бизнеса и общественности. Согласованное решение ключевых вопросов развития регионов позволяет нам оперативно выявлять системные проблемы той или иной отрасли, принимать соответствующие целевые программы, эффективно вырабатывать законодательные инициативы. Особого внимания заслуживает работа ассоциации по формированию системы межбюджетных отношений.



Владимир ИВАНКОВ, председатель Исполкома МАСС:

– В свое время, принимая решение об образовании ассоциации, руководители сибирских регионов не имели опыта построения межрегиональной и межотраслевой интеграции в рыночных условиях. Пришлось создавать уникальные механизмы, способные исполнять координирующую роль в новой системе экономических отношений. Зато на сегодняшний опыт МАСС в такой интеграции может опираться федеральный центр в определении региональной политики по самым различным направлениям деятельности.

Это, естественно, требовало и требует единообразия подходов и консенсуса при принятии решений на уровне, как Совета ассоциации, так и координационных советов МАСС. Поэтому смена губернаторов, ротация председателей Совета МАСС вносили лишь определенные нюансы в текущую работу, но никоим образом не влияли на преемственность в работе и тем более не создавали затруднений при принятии решений.



Матвей ГЕРШЕВИЧ, председатель Народного хурала Республики Бурятия:

– Географическое единство наших территорий, как главный фактор для тесного сотрудничества, подвигло к созданию МАСС. У сибирских регионов много общих проблем во всех сферах деятельности. И, как показал опыт, они успешно решаются сообща. Объединившись в ассоциацию, мы сумели выработать стратегию выживания Сибири и сформировать систему взаимодействия сибирских регионов в новых общественно-политических условиях. А теперь пришли к новому этапу сотрудничества – к решению социально-экономических вопросов макрорегиона. Оглядываясь назад, мы понимаем, что создание МАСС было мудрым государственным решением тех людей, кто стоял у его истоков. За эти годы ассоциация прошла путь становления, а сибирские регионы – члены ассоциации научились работать консолидированно на благо территорий и жителей Сибири.



Виктор КРЕСС, губернатор Томской области:

– Для меня лично «Сибирское соглашение» было школой, прежде всего, рыночной экономики. «Сибирское соглашение» – это клуб для нас – первых руководителей регионов, для наших заместителей, клуб для наших ведомств и отраслей. Здесь мы дружим, мы лучше узнаем друг друга, мы соперничаем, мы учимся друг у друга. И все это в конечном итоге – в интересах нашего населения, людей, жителей Сибири, сибиряков, потому что люди живут на территориях, а не в ведомствах. Мы правильно поступили 20 лет назад; интуитивно, чисто по-человечески мы понимали, что выход – в объединении.

Модернизация АПК Сибири

СЕГОДНЯ, ЕСЛИ ГОВОРИТЬ О СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ НЕ ТОЛЬКО СИБИРИ, НО И СТРАНЫ В ЦЕЛОМ, НЕОБХОДИМО ОТМЕТИТЬ, ЧТО ДЛЯ АПК, КАК НИ ДЛЯ КАКОЙ ДРУГОЙ ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ, АКТУАЛЬНА ПРЕЖДЕ ВСЕГО МОДЕРНИЗАЦИЯ



Иван ЛООР,
председатель Алтайского краевого
законодательного собрания

Э то касается всех направлений АПК. Например, развитие растениеводства в Сибири в последнее время происходило только за счет применения современной техники и ресурсосберегающих технологий, оборудования по глубокой переработке растениеводческой продукции. Постепенно происходит техническое перевооружение животноводческой отрасли, ее автоматизации. Сегодня при поддержке государства запускаются линейные доильные установки, доильные залы, мобильные кормоцехи, современ-

Для всех – и для органов управления, и для самих хозяйствующих субъектов – уже очевидно, что решение стоящих перед агропромышленным комплексом задач возможно только в русле инновационного развития



ПРОЕКТ

Новая сибирская технология хранения зерна



Зерно хранится в полиэтиленовых бесшовных рукавах с трехслойной структурой без доступа воздуха. Диаметр мешка от полутора до 3 м, длина до 75 м, вместимость 200 тонн. За счет герметичности мешка исключается развитие в зерне насекомых, вредителей, микроорганизмов и гриб-

ков, зерно не нужно обрабатывать ядохимикатами. Срок хранения зерна в мешке достигает 18 месяцев. Таким же способом можно хранить силос и консервировать корм из плющеного зерна для животных. В частности, в Омской области зерно успешно сохранилось прошедшей зимой. Сегодня

сложилась такая ситуация: из более чем 1500 крупных зернохранилищ России только 15% прошли оценку состояния материально-технической базы, проводимую представителями межведомственных комиссий. И иногда недобросовестные владельцы элеваторов хранят зерно, в том числе заку-

пленное для федеральных и региональных нужд, в ненадлежащих условиях. Это сказывается на его количестве и качественном состоянии, но выявляется это только при отгрузке. Возникают дополнительные сложности при получении банковских кредитов под залог зерна.

Конечно, речь не идет о замене элеваторов. Но проблемы хранения зерна в осенний период – и технические, и организационные, и финансово-экономические – общеизвестны. Наибольшие сложности в такой ситуации испытывают небольшие хозяйства и фермеры.

ные комбикормовые установки. Во всех регионах строятся новые и проходят реконструкцию действующие крупные и средние животноводческие комплексы.

Если говорить о крупнотоварном животноводческом производстве, то здесь также является важным оснащение животноводческих ферм современным оборудованием, которые будут способно обеспечить соответствующий уровень глубокой переработки молочной и мясной продукции. Необходимо добиться высоких темпов роста сбалансированной кормозаготовки и сохранности кормов.

Безусловно, определенная работа в этом направлении ведется. Органами власти субъектов Федерации, аппаратом полномочного представителя Президента РФ и Межрегиональной ассоциацией «Сибирское соглашение» при участии Сибирского отделения Россельхозакадемии проводится работа по внедрению научно обоснованных методов и направлений сельхозпроизводства в масштабах всего Сибирского федерального округа. В частности, разработана Межрегио-

При всей огромной площади Сибири плодородная земля является у нас достаточно ограниченным ресурсом, и помочь надо тем, кто эффективно этим ресурсом распоряжается

нальная схема специализации сельскохозяйственного производства Сибири.

Для того чтобы АПК можно было назвать развитым инновационно-внедренческим комплексом, необходимо разработать ряд мер для разрешения стоящих перед отраслью проблем.

Во-первых, сельской экономике сегодня не хватает высококвалифицированных кадров. Во-вторых, вопросы энергосбережения и повышения энергоэффективности АПК решаются скорее точечно, а не комплексно. В-третьих, практически отсутствует система внедрения в сельхозпроизводство предложений со сто-

роны как российской, так и зарубежной аграрной науки. И наконец, масштабному освоению новых технологий препятствуют недостаток у большинства сельхозтоваропроизводителей собственных денежных средств и ограниченность бюджетных источников финансирования.

Таким образом, на уровне регионов предлагается создать специализированные региональные фонды развития инновационной деятельности в АПК в целях оказания государственной поддержки малым и средним инновационным предприятиям, бизнес-инкубаторам аграрного профиля. ПР



Дмитрий МЕДВЕДЕВ, Президент РФ

«Построили в короткие сроки – за два года, тем более в сложный кризисный период, это очень хорошо, вы молодцы!»

(На церемонии пуска первой установки нефтеперерабатывающего комплекса «ТАНЕКО» в Нижнекамске, 26 октября 2010 года)



Александр БАСТЫКИН, председатель Следственного комитета РФ

«Уголовные дела по фактам мошенничества при закупке томографов и другого высокотехнологичного медицинского оборудования на сумму более 7 млрд руб. возбуждены в 10 регионах»

(На выездном заседании Комиссии ГД РФ по законодательному обеспечению противодействия коррупции и Комитета ГД РФ по безопасности, 21 октября 2010 года)



Роман ПУКАЛОВ, директор природоохранных программ «Зеленый патруль»

«Оборудование Байкальского ЦБК изношено более чем на 90%, вкладывать в него деньги бесполезно. Обеспечивать людей другой работой и закрывать завод – единственный выход из положения»

(Комментируя поручение премьер-министра проработать вопрос о переводе БЦБК на замкнутый цикл водооборота, 26 октября 2010 года)

ТОЛЬКО САМОЛЕТОМ МОЖНО ДОЛЕТЕТЬ

Развитие Сибири

Сибирский регион попал под пристальное внимание премьер-министра Владимира Путина. Так, на совещании по реализации первоочередных инвестиционных проектов в СФО 26 октября были обозначены основные приоритеты развития Сибири – индустриализация, строительство дорог, жилья, социальных объектов, развитие туристических зон. В общем, все то, что человеку нужно не только для счастья, но и для нормального существования. «Наша цель состоит в том, чтобы за десять лет сформировать за Уралом более высокие стандарты качества жизни и сделать Сибирь по-настоящему привлекательной для людей», – отметил Владимир Владимирович.

ДОРОГУ УГЛЮ!

ГЧП в Тыве

Затянувшемуся решению вопроса по строительству железнодорожной ветки Кызыл – Курагино был дан новый импульс в виде подписания соответствующего консорциума 25 октября со стороны ОПК и новых инвесторов – Евгаз и «Северстали». Ведь инвестиционный паспорт проекта был одобрен Правительством России еще в декабре 2007 года, а запустить дорогу предполагалось уже в 2013 году. Так или иначе, оба новых инвестора напрямую заинтересованы в обеспечении своих металлургических производств тувинским углем, который уникален по своим качествам (70% – коксующийся). Стоимость проекта оценивается в 130 млрд руб. «Инвестиции государства в проект будут составлять 49 млрд руб.», – сообщил министр регионального развития Виктор Басаргин, – остальное вложат частные инвесторы».



С НОВОРОЖДЕННЫМ ГАЗОМ!

Месторождение под Иркутском

Целых шесть лет Иркутская нефтяная компания на территории Братского и Усть-Удинского районов Иркутской области проводила геолого-разведочные работы, и наконец год назад при испытании скважины номер один были выявлены перспективные горизонты – был получен приток газа. И не зря так долго старались. Как стало понятно 22 октября, месторождение обладает начальными запасами в объеме 33 млрд кубов газа. Согласно условиям лицензионного соглашения к 2018 году месторождение должно быть запущено в эксплуатацию.



ФОТОФАКТ

Радость в Сети!

За октябрь почти 200 жителей Челябинска в возрасте от 60 до 70 лет научатся «лазить» по Интернету и отправлять электронную почту. Курсы компьютерной грамотности проходят в областной публичной библиотеке под эгидой общества «Знание».

МЫ ПРИШЛИ СЕГОДНЯ В ПОРТ!

ОЭЗ в Мурманске

Согласно подписанному премьер-министром Владимиром Путиным 15 октября постановлению о создании в Мурманске портовой особой экономической зоны Министерству экономического развития вместе с правительством Мурманской области было поручено определить финансово-экономические показатели эффективности ее функционирования. Мурманская ОЭЗ станет 18-й по счету особой экономической зоной в России и третьей портового типа (после Хабаровской и Ульяновской). Почему именно в Мурманске? Во-первых, важно ее расположение в зоне действующих международных транспортных коридоров, которое обеспечивает прямой доступ к европейскому и американскому рынкам; во-вторых, незамерзающая акватория позволяет осуществлять круглогодичную навигацию; в-третьих, в зоне осуществляется активная международная добыча рыбы и других морских биоресурсов. Строить внутреннюю инфраструктуру будут частные инвесторы, в то время как внешние объекты будут возведены в рамках федеральной целевой программы «Развитие транспортной системы России. 2010–2015».



ДОЙТИ ДО ШАМБАЛЫ

Открытие казино

Один из соучредителей компании «Парк-Сити», которая 1 октября открыла второе казино в игровой зоне «Азов-Сити», сообщил, что в настоящий момент в эксплуатацию вводится только первая очередь игорного заведения под брендом «Шамбала». Интересно, много ли посетителей московских игорных заведений, по-прежнему работающих, только с новыми вывесками, ринутся на поиски мифической страны?

Тем временем ГД приняла в первом чтении законопроект о переносе игровой зоны из «Азов-Сити» в Анапу.

ФОТОФАКТ

НА ОБОРОТЫ СВОЯ

После аварии на Саяно-Шушенской ГЭС в августе 2009 года Хакасия превратилась из крупного поставщика электроэнергии в дотационный регион. Но 21 октября правительство республики сообщило, что, по итогам оценки развития экономики региона, ГЭС стала полностью обеспечивать потребности Хакасии в электроэнергии, что стало возможным в результате поэтапного введения в эксплуатацию трех гидроагрегатов станции. А как сообщил 26 октября зампред правления ОАО «Русгидро» Джордж Рижинашвили, «все идет с опережением плана: до конца этого года будут восстановлены четыре блока, а до конца 2014 года ожидается полное восстановление ГЭС».



Сколко(во!) Успех зависит от людей, рынка и финансов

РОССИЙСКИЙ СОЮЗ ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ О СОЗДАНИИ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ ПО КООРДИНАЦИИ УЧАСТИЯ ЧЛЕНОВ РСРП В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА ПО СОЗДАНИЮ ИННОВАЦИОННОГО ЦЕНТРА «СКОЛКОВО». НА ПЕРВОМ ЗАСЕДАНИИ 7 ОКТЯБРЯ ЕЕ УЧАСТНИКИ: ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА РФ ВЛАДИСЛАВ СУРКОВ, ПРЕЗИДЕНТ ФОНДА «СКОЛКОВО» ВИКТОР ВЕКсельБЕРГ, ЧЛЕНЫ БЮРО И ПРАВЛЕНИЯ РСРП, А ТАКЖЕ УЧЕНЫЕ-АВТОРЫ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, ОКРЕСТИВ СЕБЯ ЧЛЕНАМИ КЛУБА ДРУЗЕЙ «СКОЛКОВО», СМОГЛИ СФОРМУЛИРОВАТЬ ДЛЯ СЕБЯ ТЕ ЗАДАЧИ, КОТОРЫЕ НЕОБХОДИМО РЕШИТЬ В БЛИЖАЙШЕЕ ВРЕМЯ ДЛЯ БЫСТРОЙ И ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «СКОЛКОВО»



Сколковский проект – это не просто отбор фондом «Сколково» конкретных проектов и их поддержка до физического завершения строительства иннограда Сколково. Главные задачи, которые ставятся уже сегодня, – научиться идентифицировать инновационные проекты и создать необходимую среду для их инициаторов. Другими словами, в основе Сколковского проекта – формирование особой атмосферы, основанной на концентрации под эгидой Фонда критической интеллектуальной массы. Сейчас все стейкхолдеры понимают необходимость перевода этого процесса в практическую плоскость.

Понятно, что надо создать абсолютно нетривиальные условия, чтобы ученые, которые выросли и были сформированы как исследователи и практики в другом месте, например в новосибирском Академгородке, взяли и переехали жить в Сколково. Это вопрос не одного дня. На каких условиях они будут переезжать? Какие условия для них будут созданы? Человеку творческому, который работает сегодня в сфере создания высоких технологий, чтобы принять решение переехать даже из Новосибирска в Сколково, потребуется не менее двух лет!

Более того, необходимо создать такие условия, чтобы крупные компании могли открывать в Сколково свои R&D-подразделения или их филиалы именно для того, чтобы создавать эту среду. И их тоже надо мотивировать соответствующим способом.

Сколково – это центр, где люди будут работать долго, но временно. Потому что есть опасения, что может получиться очередное НИИ, которых в стране и так много (или еще хуже – НИИЧАВО). Но пока ситуация складывается вполне благополучно. Прежде всего потому, что предполагается заселять Сколково авторами проектов, которые уже предлагаются на рассмотрение.

До сегодняшнего дня было представлено относительно небольшое количество проектов, которые претендовали бы на право называться инновационными. В большинстве случаев речь идет

Владислав Юрьевич СУРКОВ,
первый заместитель руководителя Администрации Президента РФ

“ Недавно президентом был принят и подписан закон «Об инновационном центре «Сколково». Что важного в этом законе? Закреплен принцип экстерриториальности. Суть в том, что, не дожидаясь строительства самих объектов (самого инновационного центра), мы можем уже сейчас начинать реализацию проектов. Эти проекты, в случае их утверждения Фондом «Сколково», будут как получать соответствующие налоговые льготы, так и иметь право на государственное софинансирование “



“ Сейчас от практиков-бизнесменов мы хотели бы получать реальные проекты. Есть несколько принципов, которые я считаю абсолютно фундаментальными и бескомпромиссными. Они должны отличать эти проекты. Во-первых, это инновационный характер предложений. Во-вторых, это разделение финансовой ответственности между бизнесом и государством. В-третьих, это необходимость в поиске и вербовке талантливых людей. Почему мы настаиваем на иностранцах? Отнюдь не оттого, что мы утратили патриотизм. Просто, не привнося в систему носителей более высокой культуры, мы не будем создавать новое качество. В-четвертых, длительность проектов. Нам важно заселить Сколково: за то время, пока идет строительство, его население должно уже возникнуть “

Владислав Юрьевич СУРКОВ,
первый заместитель руководителя Администрации Президента РФ

” Существует задача комплексной текущей модернизации, то есть технического переоснащения, вывода нашей промышленной базы на современный технологический уровень. Только при совмещении инновационного сектора с задачами по обновлению инфраструктуры мы сможем на что-то рассчитывать. Потому что нельзя на базе промышленной базы середины двадцатого века создавать разработки двадцать первого века “

о кальке работающих на Западе технологий. Часты случаи продукции традиционных технологий. Есть деньги на реализацию проектов, и даже есть эти самые проекты, но катастрофически не хватает людей, которые готовы работать в предполагаемом формате. И, самое главное, нет рынка, который готов осваивать эти проекты. И не страшно, если на первых порах будет простой

экспорт будущих изобретений и технологий, главное, чтобы на продукте была отметка «Сделано в Сколково».

Сколковский проект будет успешен только в том случае, если научное и индустриальное сообщество примет в нем обоюдное участие. Ведь вопрос не только и не столько в проектах, которые отражают уже сформировавшийся интеллектуальный потенциал. Рынок

и индустриальное сообщество должны сформулировать свой запрос на действительно новые, инновационные продукты и процессы.

Еще одним важным моментом, связанным с мотивацией будущих поселенцев, является вопрос о защите интеллектуальных прав и патентовании результатов исследований. Как говорят представители Фонда «Сколково», последний не претендует на интеллектуальные права и участие в интеллектуальной собственности. Хотя опыт других стран показывает, что вполне мог бы и претендовать.

Например, в Сингапуре все интеллектуальные права принадлежат Инновационному фонду Сингапура. Но у изобретателей и ученых есть следующие права: первые 100 тысяч долларов, которые поступают от реализации проекта, перечисляются на его счет. На втором этапе компенсируются все затраты, после чего треть от прибыли тоже поступает ученому.

Заслуживает поддержки в этой связи тот факт, что одно из первых соглашений, которое было подписано Фондом «Сколково» с представителями государственных структур, – это соглашение с Роспатентом. В рамках этого документа поставлена задача по формированию специальной группы, основная роль которой будет состоять в сопровождении заявок, поступающих в Фонд. Таким образом, будет обеспечиваться как скорость принятия решений, так и сокращение бюрократических издержек.

В этой связи было бы правильным усилить роль государства не в контексте контрольно-распределительных функций, а в формате размещения госзаказов. В начале октября прошло заседание президентской Комиссии по модернизации, которое было посвящено инновационному развитию российского оборонно-промышленного комплекса. Тема, безусловно, важная, если вспомнить, что Силиконовая до-

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЙ ВЗГЛЯД



КУЛИКОВ Вадим Геннадьевич, руководитель Центра инноваций, председатель Совета директоров «ЭКОВЭЙВ Технологии»:

Недавно мы провели очень важное мероприятие – первое в стране, которое называется Startup Challenge. Каков формат этого мероприятия? С одной стороны, мы приглашаем крупный бизнес, российский и зарубежный. Чтобы руководители R&D-центров такого крупного бизнеса рассказали о дорожных картах. С другой стороны, мы приглашаем стартапы, которые мы предварительно селектируем: либо в данном регионе, либо в стране, либо в разных странах. Пока это русскоязычные стартапы. Один час – на выступление 2–3 руководителей R&D-центров. В этот раз нас поддержали компания «Нokia» (Nokia) и компания «Русгидро». Кстати, при подготовке мероприятия стало понятно, что во многих крупных компаниях либо нет инновационных стратегий, либо нет вообще понимания того, кто в компании должен отвечать за это направление, в связи с чем мы часто получали отказ. Потом за 3 минуты делается доклад стартапа. Всего за три. У нас во время одной презентации (было всего 5 презентаций) встал инвестор и дал два с половиной миллиона рублей чеком. Это говорит о том, что мы правильно упаковываем эти презентации стартапов. В следующем году мы планируем 10 региональных мероприятий на всех венчурных ярмарках. В этом направлении миссия РСПП в целом и рабочей группы в частности заключается в том, чтобы крупный бизнес реально рассказывал про свои дорожные карты после переселения проектов.

КОММЕНТАРИИ



ШОХИН Александр Николаевич,
Президент РСПП:

Сколковский проект является инновационным не только по технологической составляющей, но и по социально-политической. Механизм взаимоотношений инновационного центра с администрацией, силовыми, миграционными, таможенными структурами должен быть тщательно проработан и максимально либерализован в Сколково. При оптимистическом прогнозе многие из этих социально-политических

аспектов иннограда могут быть тиражированы и распространены не только на другие инновационные центры, но и на Россию в целом.



ЯКОБАШВИЛИ Давид Михайлович,
член совета директоров ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты питания»:

Сегодня разработчиками нашей компании достигнуты инженерные и научные решения по использованию торфа. Получена возможность приведения торфа в такое сжатое состояние, ко-

торое дает возможность получать максимальное количество теплоотдачи, равное теплоотдаче высокопродуктивного и высококалорийного угля. Добились высоких результатов по снижению выбросов в атмосферу до 80%, в том числе содержания углекислого газа, угарного газа, фенольных различных соединений и отравляющих газов при выбросе из двигателя внутреннего сгорания и доменных печей. Выработан строительный материал на основе керамической пены с добавлением микроэлементов. В 10 раз прочнее и в 12 раз легче кирпича. В воде не тонет. Единственное, что беспокоит: как защитить патент и авторское право?



АБРАМОВ Александр Григорьевич,
председатель совета директоров «ЕвразГрупп А.С.»:

У нас много кандидатов наук и профессоров. Все умные вроде. Два года занимаемся фондом венчурного финансирования, и я могу сейчас сказать, что наша деятельность по финансированию стартапов очень мало отличается от «просто раздачи денег личным людям». Надо рисковать!



АБЫЗОВ Михаил Анатольевич,
председатель Совета директоров ОАО «Группа Е4»:

В формате friendly fire России, к сожалению, не обойтись без этапа копирования, интеграции западных технологий в наши разработки. Там уровень продвижения многих разработок и проектов значительно выше. И нет ничего зазорного, если мы будем брать технологии, которые уже реализованы, и их инновировать. Иначе путь инноваций от нашего уровня разработок и науки до того,

что имеет спрос в мире, будет слишком долгим.



ЯН Давид Евгеньевич,
председатель Совета директоров Группы компаний АBBVY:

Российский рынок – это 1% мирового ВВП. Мы не должны рассматривать Сколково как средство создания инноваций только для России. Мы должны создавать инновации, изначально ориентируясь на мировой рынок. Тогда в этом будет успех.



ПАРАСКЕВОВ Виталий Григорьевич,
генеральный директор ЗАО «АГРИ»:

Если все организовать нормально, можно сэкономить российской науке порядка 30–40%. У нас реактивы в 2 раза дороже, чем в Америке. Инфраструктуры нет. Если мы сможем пользоваться научно-исследовательской инфраструктурой Запада (которую дает научный сервис), мы сэкономим в 2–3 раза. Работа, которая у нас стоит где-то миллион, у них стоит полторы тысячи евро.



ГЕНЕРАЛОВ Сергей Владимирович,
председатель группы FESCO:

Сегодня продать прибор за тысячу долларов, прошедший все клинические испытания, в российский рынок гораздо сложнее, чем томограф за две цены. То же самое в оборонном комплексе. Через Фонд «Сколково» необходимо создать простой некоррупционный механизм вывода инноваций на внутренний российский рынок, контролируемый государством.



лина состоялась именно потому, что военно-промышленный комплекс США регулярно там размещал (и до сих пор продолжает это делать) крупные заказы для своих предприятий.

Таким образом, Сколковский проект перешел на новую ступень развития – от проработки концепции до начала процесса отбора конкретных проектов. На этом этапе стало принципиально важным подключение РСПП к этому процессу.

7 октября в РСПП прошло первое заседание Рабочей группы по координации участия членов РСПП в реализации проекта по созданию инновационного центра «Сколково», решение о создании которой было принято в мае на заседании Правления РСПП.

В заседании под председательством первого заместителя руко-

Владислав Юрьевич СУРКОВ,
первый заместитель руководителя Администрации Президента РФ

«Сегодня инновационный сектор не может существовать вне государства. Видимо, таков его фундаментальный

признак. Если и правительство, и администрация, и крупный бизнес не будут сами лично опекать в ежедневном, еженедельном, ежемесячном режиме свои проекты в Сколково, ничего не получится»

водителя Администрации Президента РФ Владимира Суркова и президента Фонда «Сколково» Виктора Вексельберга приняли участие члены Бюро и Правления РСПП, представители науки и авторы проектов. При этом обсуждались общие организационные вопросы, так и были представлены не-

которые проекты, которые потенциально могут оказаться сколковскими. На заседании было принято решение, что новым руководителем рабочей группы станет председатель совета директоров «ЕвразГрупп С.А.» Александр Абрамов. Предполагается, что РСПП станет координационным центром,

который будет помогать отбирать проекты и посылать их в правильном направлении: к тем экспертам, которые помогут их соответствующим образом представить либо для Сколково, либо для иных инвесторов. В том числе и международных.

Речь шла о создании еще одного механизма, способного обеспечить эффективное продвижение всего Сколковского проекта. Ведь в Сколково должны присутствовать как совсем маленькие стартапы и начинающие компании, так и гиганты. Потому что гиганты, являясь мостом в глобальный рынок, в итоге будут тиражировать все эти технологии. И именно в составе РСПП присутствуют все эти компании.

Материал подготовлен редакцией

ПРОЕКТЫ



РИЖИНАШВИЛИ Джорж Ильич,
заместитель председателя Правления ОАО «РусГидро»:

Наша компания давно и активно занимается реальными инновациями. Совместно с иностранными партнерами инженеры компании проводят экспертизу инновационных решений, разрабатывают опытные образцы и документацию, а также занимаются внедрением новых технологий, материалов и технических решений. Теперь с учетом того, что наш главный акционер четко прописал не только свое отношение к такой деятельности, но и критерии, которым она должна удовлетворять, а также механизмы, которые

должны быть задействованы, инновационная активность компании выйдет на новый уровень.



НУНУПАРОВ Мартын Сергеевич,
заведующий лабораторией Института общей физики РАН:

Я являюсь изобретателем, который создал два базовых изобретения, позволяющих делать электронные приборы и электронные устройства без источников питания. Мы 10 лет назад начали такое мировое направление, которое называется Energy harvesting. Мы собрали неплохую команду. У нас есть патенты и в США, и в Европе, и в РФ. Но до сих пор не

можем найти поддержку, чтобы развивать фундаментальную часть наших разработок.



ФОКИН Константин Сергеевич,
председатель Правления «Минерал нано-технология»:

На протяжении 8 лет наша компания разрабатывала и патентовала научно-технические решения в области недропользования. Наша методика, которая находится сейчас на апробации и утверждении в Госстандарте, совершенно революционная. Благодаря ей мы можем опробовать и эффективно показать, что мы имеем в недрах и как это можно использовать.



ШАБАЛИН Владимир Николаевич,
директор Научно-клинического центра геронтологии:

Нашим центром было разработано 39 технологий диагностического плана, которые позволяют определить интегральное состояние здоровья человека. В чем состоит смысл этой технологии? Происходит самоорганизация капли биологической жидкости. Фактически переводится информация молекулярного уровня на визуальный уровень. Благодаря этой технологии мы внедряемся в самые глубокие, самые фундаментальные метаболические процессы, которые происходят в организме человека. Диагностируется не

факт самого патологического процесса, а именно течение патологического процесса. Поэтому мы выявляем начало заболевания (в онкологии, мочекаменной болезни, офтальмологии) на самых ранних его этапах.



ЖЕГЛАТЫЙ Павел Витальевич,
генеральный директор ЗАО «Альфа-Тэк»:

Компания существует три года, и за это время собралась команда ведущих специалистов в области химии полимеров, медицины, сельского хозяйства. Были разработаны средства защиты растений, которых нет ни в зарубежных, ни в отечественных каталогах. Они повышают урожайность,

борются с болезнями, справляются с последствиями засухи, заморозков, переувлажнения почвы. Также испытаны препараты, которые показали высокую эффективность на чернобыльских землях. Все это может сыграть большую роль в обеспечении продовольственной и экологической безопасности России.



БОЧАРОВА Ольга Алексеевна,
профессор Российской академии онкологического научного центра имени Н.Н. Блохина Российской академии медицинских наук:

Над проектом, который называется «Разработка технологий производства лекарственных субстанций из

природного сырья, обладающих иммуномодулирующими и противоопухолевыми свойствами» мы работаем уже 15 лет. Речь идет о нетоксической профилактики и терапии опухолей. В некоторых случаях размер опухоли уменьшался в 15 раз. Данное исследование открывает перспективы создания эффективной профилактики и лечения злокачественных новообразований и болезней старения, для повышения качества жизни людей, увеличения ее продолжительности и улучшения функциональной работы систем организма в условиях многофакторного влияния окружающей среды.

РОБСКИЙ Сергей Юрьевич,
директор ЗАО «ЮСАР+»:

Чтобы решить проблему злокачественных заболеваний быстро и качественно, необ-



ходимо внедрять специальные скрининговые устройства, которые будут на первой и второй стадиях заболевания раком информировать внутрирегиональный, а потом и федеральный центр компетенции. При такой методике снижение смертности от онкозаболеваний составляет 15–17% от общего числа случаев. Экономика финансовых ресурсов – 45–47 миллиардов рублей в год. Полное отсутствие мировых аналогов. Такой системы нет сейчас нигде. Это самообучающаяся база знаний, куда складываются снимки, изображения; они накапливают базу знаний, по которым идет рекомендация по видам и качеству лечения.



СКОЛКОВО на ручном режиме

Фонд «Сколково» не является сам по себе ни аналогом корпорации развития, ни инвестиционным банком, ни каким-либо другим традиционным инструментом.

Задача фонда состоит в создании среды, в которой инновационные проекты могли бы реализовываться. Где бы они могли жить и самостоятельно существовать, как мы предполагаем, на горизонте пяти лет. С минимальным (а в идеале – с нулевым) уровнем влияния со стороны государства (да простит меня Владислав Юрьевич) и со стороны фонда, который будет обеспечивать контроль за соблюдением тех правил, которые мы на сегодняшний день заканчиваем формулировать.

Второй принципиальный момент: на сегодняшний день у нас есть более или менее сложившееся понимание, как нам построить эту среду и как ее обеспечить. Это создание критической интеллектуальной массы, которая могла бы самовоспроизводить те процессы, о которых мы говорим.

Компоненты этого мы уже сегодня определили: образовательно-исследовательский центр или Открытый Сколковский технологический университет по подобию лучших мировых образцов. В частности, у нас заключено соглашение с МГУ, который будет нашим главным консультантом и участником в реализации проекта создания этого университета.

Следующий важный элемент – набор институциональных инструментов, связанных с поддержкой реализации стартапов. Это инкубаторы, посевные фонды.

Третий компонент. Это участие в наших проектах крупных корпораций, которые согласны и готовы переместить на территорию свои научно-исследовательские центры. Тогда было бы значительно проще привлечь «штучных» профессоров и исследователей.

Для успеха нужны три компонента. Нам нужны люди, нам нужны деньги, и

нам нужен рынок. Нам нужен спрос на инновационное решение. Как ни странно, у нас есть деньги, но у нас нет людей и нет рынка.

Людей мы можем привлечь только благодаря предпринимательско-промышленному сообществу. Что касается рынка, то это улица с двусторонним движением.

Увы, нам придется в течение первых нескольких лет все делать в ручном режиме. Это неправильно. Но у нас нет другого выбора. Нам бы хотелось, чтобы все это решалось рыночными механизмами. Но нам придется учиться, и, безусловно, мы будем ошибаться.

Наука и опытно-конструкторская деятельность должны иметь право на ошибку. Я думаю, что сегодня государство уже начинает привыкать к той мысли, чтобы дать нам такое право.

В совокупности мы должны обеспечить положительный результат, который будет измеряться по интегральным показателям: по количеству патентов, которые должны появляться в рамках деятель-



Виктор Феликсович ВЕКСЕЛЬБЕРГ, президент Фонда «Сколково», председатель Совета директоров Группы компаний «Ренова», член Бюро Правления РСПП

ности проекта; по количеству «спинов», которые будут выделяться; по количеству публикаций и трудов, которые в рамках университета будут осуществляться.

Так или иначе такое право на ошибку сегодня практически отсутствует: все наши госкорпорации, начиная от ведущих лидеров – РОСНАНО, Ростехнологии или ВЭБ, – никогда не дадут деньги

на тех условиях, что теоретически вы их можете потерять.

А у нас такое право есть.

Сколково – это трудная, сложная, амбициозная задача. Задача уровня не отдельного проекта, а уровня страны. Либо у нас появится такой проект, и тогда мы будем распространять его опыт. Либо не появится.

Я спокойно к этому отношусь. Один мой товарищ сказал: «Ты знаешь, тебе это имиджа не добавит». Вкладывая в это определенное понимание пути, который придется пройти.

Я это делаю не для того, чтобы мне это «добавило имиджа». Мне на самом деле хочется, чтобы все мы жили в другой стране.

ПР

Материал подготовлен на основе выступления на заседании Рабочей группы по координации участия членов РСПП в проекте по созданию Инновационного центра «Сколково»

12.10.2010

Неделя российского бизнеса

18-22 апреля 2011г., Москва

“ Мы с вниманием относимся к экспертным оценкам Российского союза промышленников и предпринимателей. Стремимся учитывать конструктивные предложения бизнеса при подготовке и принятии решений.”



Владимир Путин
Председателя правительства РФ

2010 год



«Консервативный» характер товаров и «инновационный» характер услуг

ПРИ РАВНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ УСЛОВИЯХ КАЧЕСТВО ТОВАРОВ ПОСТОЯННО, В ОТЛИЧИЕ ОТ КАЧЕСТВА УСЛУГ, БОЛЬШИНСТВО ИЗ КОТОРЫХ УНИКАЛЬНЫ ПРИ КАЖДОМ ВОСПРОИЗВЕДЕНИИ



Дмитрий ЧЕРНОВ, партнер Russian Service Group, кандидат экономических наук, соавтор книги «ГЕНЕРАТОР ПРИБЫЛИ, или Как создать в России эффективную компанию розничных услуг»

При производстве товаров результат (спецификация товара) определяет все действия персонала. В услугах – наоборот, действия персонала определяют результат предоставления услуги. В отличие от товаров, услуги представляют собой не объекты, а скорее функции или действия, поэтому их точные параметры относительно единообразного понятия качества устанавливаются довольно редко. Не случайно товары сертифицируют, а услуги – вернее, того, кто их оказывает, – лицензируют (или саморегулируют).

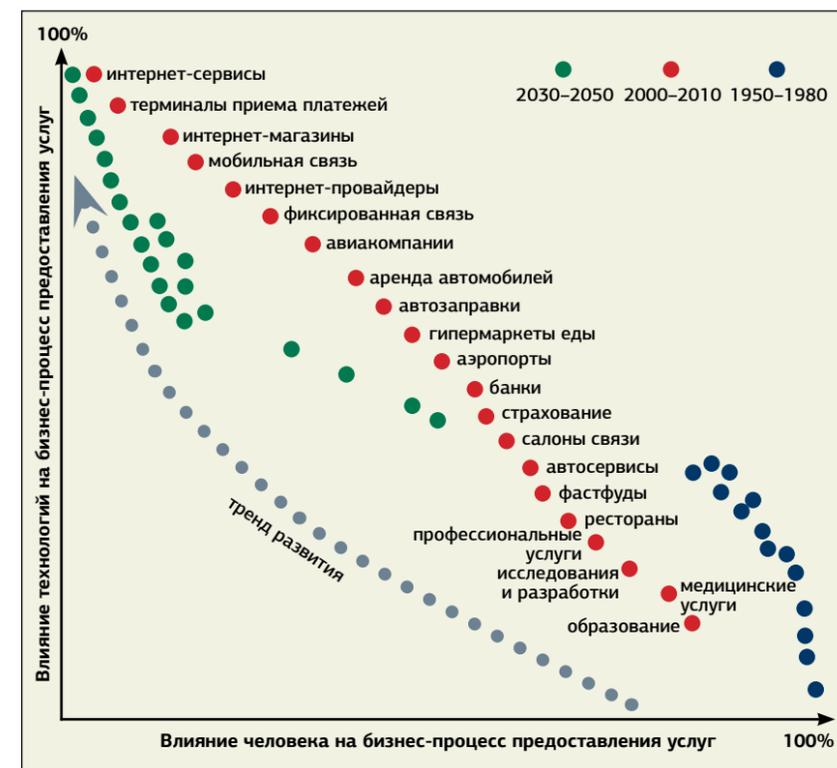
Большинство услуг до момента их продажи не может быть рассчитано, измерено, инвентаризовано, опробовано и проверено с целью подтверждения их качества. Услуги, в особенности связанные со значительными затратами труда, являются гетерогенными: сервисные фирмы предоставляют их, во-первых, различными способами, во-вторых, для различных клиентов и, в-третьих, в разные моменты времени. Посмотрите, как различается качество, например, образования, инновационных разработок и профессиональных услуг, качество обслуживания в банках или магазинах, торгующих техникой и автомобилями и т.д. Качество услуг в значительной степени зависит от того, кто их обеспечивает, где, когда и как они предоставляются.

При этом важную роль в изменчивости услуг играет сам клиент. Каждый потребитель является единственным в своем роде, а каждая услуга в большей или меньшей степени отражает нюансы его требований и желаний. Как вас подстричь? Что вы будете есть за обедом? Где вы хотите отдохнуть? А в профессиональных услугах вообще самый высокий



Многие потребители избегают ремонта автомобилей в частных мастерских, а приезжают в дорогой, но предсказуемый «Рольф»

Изменение степени влияния человека и технологии на различные виды услуг в процессе их развития



процент «брака». Поскольку стандартов качества в отношении делового результата не существует, одинаковые услуги, которые способствуют его достижению, могут быть как приняты, так и не приняты – в зависимости от мнения или даже настроения заказчика. Это делает крайне трудоемким массовое «производство» многих видов услуг по «моделям». Скопировать фирменные кроссовки и воспроизвести их в Китае легко, но попробуйте воспроизвести процесс предоставления услуг McDonald's во множестве стран одновременно.

Изменчивость качества открывает новые возможности для эффективных служебных компаний. Они легко могут добиться преимуществ над своими конкурентами. Клиенты же, зная об изменчивости услуг, стремятся уменьшить риск, поэтому всегда предпочитают те сервисные компании, которые обладают репутацией и услуги которых считаются качественными. Так, многие потребители избегают ремонта автомобилей в частных мастерских, а приезжают в дорогие, но предсказуемые «Рольф» и Genser. В любой точке развивающегося мира от Индии до Бразилии вы знаете, что ждет вас в Starbucks, вплоть до того, какого вкуса будет ваш любимый Caramel Coffee Macchiato.

Для производства главное – точность «копирования» выходящих с конвейера продуктов с максимальным соблюдением универсального стандарта, охватывающего не только технологию, но и логистику. В мире осталось очень мало ручных сборочных линий – тотальная автоматизация и роботизация производства является фактом уже несколько десятилетий. Несмотря на то что сейчас многие производственные компании могут собрать, например, до 40 000 комбинаций автомобиля под индивидуальный заказ, все равно у компании есть только стандартный набор решений. Как бы он ни был широк, он всегда ограничен.

В розничных услугах все наоборот: главное – вариативность потребительских предпочтений, которую может обеспечить только человек. Именно персонал может предоставить миллион комбинаций возможных решений в настоящее время и видоизменить перво-



В любой точке развивающегося мира от Индии до Бразилии вы знаете, что ждет вас в Starbucks



Apple – это центр разработок инновационной продукции, компания, владеющая всемирно известным брендом и осуществляющая дистрибуцию своих продуктов (iPhone, iPad и т.д.) и услуг (iTunes)

начальный заказ до неузнаваемости, добавляя любые компоненты. Качество обслуживания в банке зависит от знаний, скорости, точности и вежливости обычных операционистов. Удовлетворение от похода в салон красоты зависит от профессионализма мастеров. Чтобы продать мобильный телефон определенной марки, сотрудник салона «Евросети» должен был очень потрудиться, убеждая клиента, что телефоны Nokia плохи, а Samsung хороши и что связь «ВымпелКома» лучше связи МТС.

Для бизнеса, представляющего сектор профессиональных услуг, ключевая аудитория, обеспечивающая его развитие, – тоже персонал компании. Но в отличие от сектора массовых услуг, где для персонала главное – ориентация на клиента, в бизнесе услуг B2B для персонала главное – профессионализм и квалификация. Можно не давать никакой рекламы, не рассказывать о компании, но если сотрудники разрабатывают уникальные решения от надежного программного обеспечения для очень специфических и сложных клиентов до революционных технических решений, то клиенты сами вас найдут, потому что революционные идеи, уникальный сервис и обеспечение феноменального ре-

зультата – это очень ценное конкурентное преимущество.

Можно сказать, что услуги по своей природе более «инновационны», чем товары. Производитель товара часто остается заложником выбранного подхода к организации производства, принятых технологических схем и имеющегося оборудования, обновление которого требует существенных инвестиций. Услуги «перенастраиваются», обновляются гораздо легче. При этом тренды технологических инноваций – автоматизация и алгоритмизация процессов – являются важным инновационным фактором и в услугах тоже.

Еще 50–100 лет назад все услуги полностью осуществлялись при помощи человека. Телефонный звонок требовал ручного переключения телефонисткой, перевод денег в банке проводился через заполненный вручную бланк, заверенный операционисткой, а для получения заработной платы сотни миллионов людей приходили к кассам, где специальные сотрудники бухгалтерии производили физическую выдачу денег.

Но собственники компаний розничных услуг хотят снизить факторы нестабильности качества предоставления услуг, которые вносит персонал. Поэтому

на помощь менеджерам идут достижения научно-технического прогресса и автоматизации. В мире идет тотальная ревизия процессов, которые смогут обеспечить предоставление ряда услуг без участия человека. Заданный феноменальный рост автоматизации и все большей грамотности потребителей в работе со сложными сервисными системами приведет к доминированию стабильно работающих технологий над непостоянным человеческим трудом по оказанию услуг. Сегодня даже самолеты могут летать без участия пилота. Компьютерная диагностика поломок в автомашине безошибочно указывает причину неисправности. Магазины могут отказаться от кассиров: RFID-метки за долю секунды «обсчитают» вашу тележку с продуктами, которые даже не надо выгружать на ленту. Все операции с банковском счетом и взносом/получением наличных можно проводить, не посещая отделений. Страховой полис можно одновременно оформить и оплатить на сайте страховой компании в любое время суток.

Через 20–30 лет сервисные компании будут значительно отличаться от сегодняшних. Сервисная компания будущего – это очень квалифицированный потребитель услуг, владеющий навыками работы со сложными информационными

системами, готовый ради снижения стоимости услуги самостоятельно выполнить часть функций персонала, который, в свою очередь, будет в соответствующем объеме заменен сложной и много умеющей автоматизированной системой обслуживания. Скорость изменений колоссальна. Еще недавно компании только мечтали заполучить 10 млн клиентов, не говоря уже о 100 млн. Теперь путь от первого миллиона клиентов до сотни миллионов успешная компания проходит всего за пять лет. Этот рост обеспечивается легкостью масштабирования услуг за счет автоматизации процессов. За 10 лет количество пользователей мобильной связи увеличилось в России в 1000 раз. К Интернету за 10 лет подключилось более 1,2 млрд человек (20% всех живущих на планете). И каждый раз развитие доходит до какого-то момента, когда новинка становится уже не роскошью и не вопросом предпочтений, а предметом абсолютной необходимости («якорная услуга»).

Сервисные компании в большей части станут автоматизированными (без полевого персонала), и только некоторые сектора тотальная автоматизация заденет незначительно. Это в первую очередь будет касаться самых «многофакторных» отраслей: профессиональных услуг, НИОКР и разработок, образования и медицины. Заранее прописать процесс изобретений, автоматизировать процесс дизайнерских решений или разработку уникальной стратегии компании просто невозможно. Сложность организма человека и его психики такова, что для обеспечения эффективного процесса предоставления медицинских услуг участие человека с его высокой квалификацией и умением принимать нестандартные решения необходимо. Хотя медики уже сейчас получают автоматизированные инструменты для очень точной диагностики заболеваний, процесс выбора лечения конкретного пациента не может быть подведен под одинаковый для всех больных шаблон. И только опытный педагог может понять, как лучше для класса проводить конкретный урок и как мотивировать каждого обучаемого идти по пути обучения, при этом именно ради этого ученика.

Поэтому массовые услуги со значительным, но ограниченным числом



Сейчас IBM основную часть прибыли получает за счет профессиональных IT-услуг, а не производства компьютеров

вариантов решений будут автоматизированы, а вариативные услуги, комбинацию решений которых нельзя (очень сложно) заранее просчитать, и впредь будут зависеть от человека.

И вот в этом отличии лежит ключ к прорыву в инновациях российских компаний, в первую очередь производственного сектора. Если говорить о серийном производстве (точное воспроизведение результата инженерной мысли), то современный тренд производства движется в направлении автоматизации процессов, единого качества продукции, тем самым снижая влияние персонала. Пытаясь выпускать потребительские товары, российские компании вынуждены конкурировать по качеству сборки со странами Юго-Восточной Азии или «автоматизированными» промышленными гигантами Европы. Все эти попытки малоперспективны из-за высоких издержек российских компаний. Альтернатива, по сути, одна – производить наукоемкую продукцию высокого передела с высокой нормой добавочной стоимости.

Но кто отвечает за «изобретение» инновационных продуктов? Если внимательно проанализировать деятельность в области НИОКР и проектирования, то по всем признакам ее можно отнести к

профессиональным услугам, а не к производству! Российским производственным компаниям, чтобы иметь солидный инновационный потенциал, нужно концентрироваться не на производстве, а на изменении бизнес-модели: стать высокоэффективной компанией профессиональных услуг в области НИОКР. Возьмите пример с Apple – это уже не компания по производству инновационной продукции. Apple – это центр разработок инновационной продукции, компания, владеющая всемирно известным брендом и осуществляющая дистрибуцию своих продуктов (iPhone, iPad и т.д.) и услуг (iTunes), но сама уже ничего не производящая. Низкорентабельное производство КПК и других девайсов осуществляет крупнейший в мире сборщик электронного оборудования – китайская компания Foxconn. За счет изобретения и маркетинга уникальной продукции Apple и зарабатывает основную маржу в своих инновационных продуктах.

Таким же примером успешной трансформации бизнес-модели стала компания IBM. Созданная в 1911 году, компания добилась успеха благодаря своим счетным машинам (в частности, компании принадлежит внедрение когда-то передовой технологии пер-



SHUTTERSTOCK

General Electric сменила политику инвестирования. Вместо новых высокотехнологичных производств средства были вложены в финансовые корпорации GE Money (потребительское и ипотечное кредитование) и GE Commercial Finance

фокарт). С 1920-х по 1960-е годы компания приобрела широкую клиентуру, что стало хорошей базой для перехода к выпуску промышленных ЭВМ. Первый такой компьютер был серийно выпущен в 1953 году. Затем компания «расслабилась» и недооценила потенциал рынка персональных ЭВМ, пропустив в этом сегменте вперед Apple. Но вскоре за счет инвестиционных ресурсов и новаторской концепции «модульного» ПК (благодаря которой сегодня компьютеры собирают из отдельных совмести-

мых компонентов) компания быстро вернула себе лидерство и в этом сегменте: понятие «IBM-совместимость» стало индустриальным и потребительским стандартом. Именно «модульной» концепции IBM человечество вообще обязано тем, что сегодня компьютеры могут взаимодействовать друг с другом. Хуже было бы, если бы все производители пошли по пути создания собственных архитектур. Однако эта концепция одновременно породила и множество конкурентов, с которыми IBM не могла

сопоставиться в низкой цене. Главным источником ее прибыли оставались промышленные системы. В начале 1990-х годов спрос на корпоративные мейнфреймы резко упал, поскольку многие производственные процессы уже могли контролироваться обычными ПК, достигшими значительной производительности. В результате компания вынуждена была сократить почти 100 тысяч человек и сменить стратегию развития. Отказавшись от выпуска ПК и ноутбуков (последнее подразделение было продано китайской Lenovo в 2004 году), компания сфокусировалась на уникальных профессиональных услугах. Сегодня в обороте компании (\$80 млрд в год) \$45 млрд приходится на продажу ПО и сервисных услуг. На продажах «железа» – всего около 20% оборота. Спектр услуг IBM Global Services весьма широк: от консультаций по проектированию корпоративных сетей до обслуживания текущих операций крупных заказчиков (например, 470 из 500 крупнейших банков мира входят в число клиентов IBM). Сейчас IBM – крупнейший интегратор и крупнейшая в мире сервисная компания в сфере информационных технологий. Так компания, пережившая кризис традиционной модели, успешно перешла на другой рынок, снова став лидером.

Другой, но негативный пример – это история General Electric. В США уже с 90-х годов прошлого века было существенно менее прибыльно производить что-либо «материальное», чем инвестировать капитал в финансовые услуги. В прошлом исключительно производственная, один из исторических «столпов» индустриальной революции в США, в 90-е годы XX века она сменила политику инвестирования. Вместо новых высокотехнологичных производств средства были вложены в финансовые корпорации GE Money (потребительское и ипотечное кредитование) и GE Commercial Finance (кредитование, операционный лизинг, различные программы финансирования, коммерческое страхование и т.д.). Вложены с размахом – обе компании работают более чем в 50 странах мира. Правда, теперь президент Барак Обама вынужден признать, что страна, которая

изобрела ветряные электрогенераторы, вынуждена закупать их в Южной Корее, а некогда лучшие технологические решения в области солнечных батарей, придуманные в США, более эффективно реализованы в Германии и Японии и импортируются оттуда.

Все эти примеры подтверждают, что одним из эффективных путей для компании, достигающей предела в своем развитии как производственная, является превращение в «услугую» с полной «ревизией» своей бизнес-модели. Но мы не останемся в роли стратегических консультантов из известного анекдота («Мыши, вы должны стать летучими!» – «Но как?») и скажем несколько слов о шагах, которые отечественные компании могли бы в первую очередь предпринять на пути трансформации бизнеса в инновационный.

Последние годы отечественный производственный сектор шел по пути наименьшего сопротивления – в условиях отсутствия «длинных денег» интеллектуальные разработки просто не могли быть воплощены из-за продолжительных сроков окупаемости и жесткой конкуренции на мировых рынках. Поэтому инвестиции шли в высокооборотчиваемую продукцию низкого передела, где конкуренция не так сильна и спрос превышает предложение, то есть в сырье.

В секторах добычи полезных ископаемых и несложных переделов (металлургия) влияние персонала на результаты бизнеса невелико. Высокая квалификация и творческий потенциал не требуются. Проблемы с персоналом легко решаются наймом новых сотрудников. Красноречивый пример – аварии на шахтах Кузбасского бассейна («Юбилейная», «Ульяновская», «Распадская»), которые сделали достоянием гласности позицию руководства шахт по отношению к персоналу. Эта позиция сводилась к тому, что любой недовольный сотрудник будет заменен на нового, готового работать при любых условиях. При всей циничности такого подхода он является экономически обоснованным, поскольку основная функция персонала в этом типе бизнеса – всего лишь точное выполнение стандартных производственных процедур.

Влияние работников промышленных предприятий на бизнес-процесс в зависимости от степени глубины передела продукции



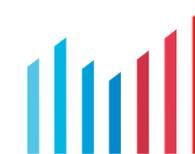
В последние годы государство стимулирует промышленное производство высокого передела, вкладывает в инновационные разработки, но если в проектировании еще остались высококвалифицированные специалисты, то на производственных предприятиях, более 15 лет стоявших без заказов, их уже практически нет. Когда после пожаров в Центральной России в 2010 году правительство решило заказать около десяти тысяч единиц современной пожарной техники, выяснилось, что российские заводы с этим заказом не справятся: ни оборудования, ни специалистов для ее производства уже не осталось. И если, скажем, закупка нового оборудования – это дело нескольких месяцев, то подготовка высококвалифицированных технических специалистов потребует не менее пяти – семи лет.

Этот пример, взятый из машиностроения, показывает, что именно в середине «шкалы сложности» производственных переделов в нашей стране наблюдается большой «квалификационный пробел». Учитывая отсутствие стимулов, исчезновение государственной системы

подготовки кадров и другие факторы, которые способствуют сохранению этого пробела, сегодня мало шансов на то, что производство высокого передела в нашей стране вдруг начнет бурно развиваться даже на государственном заказе. Но для зарождающихся инновационных компаний поиск и мотивация лучших технических сотрудников являются ключевыми условиями «изобретения» и внедрения в производство инновационной продукции.

Таким образом, если российские компании хотят участвовать в мировой конкуренции в сфере инновационной продукции, им необходимо не развивать производство как таковое, не конкурировать по цене с иностранными сборщиками, а становиться компаниями профессиональных инжиниринговых услуг с фокусом на необычных, дающих уникальные преимущества инновационных технических идеях. Эти идеи и решения создают выдающиеся сотрудники. А производство для этих инноваций можно разместить в России или в любой другой стране, где предложение таких мощностей превышает спрос и издержки ниже. ПР

Если российские компании хотят участвовать в мировой конкуренции в сфере инновационной продукции, им необходимо не развивать производство как таковое, а становиться компаниями профессиональных инжиниринговых услуг с фокусом на необычных, дающих уникальные преимущества инновационных технических идеях



**Вячеслав
КОНОВАЛОВ,**
директор по развитию,
4Astra/IMD International
Executive Search

ИКТ и Финансы: Кого, сколько и почему?

ВТОРАЯ ПОЛОВИНА 2010 ГОДА ОЗНАМЕНОВАЛАСЬ ТЕМ, ЧТО КОЛИЧЕСТВО ПРЕДЛОЖЕНИЙ РАБОТОДАТЕЛЕЙ В БОЛЬШИНСТВЕ ИНДУСТРИЙ ДОСТИГЛО, А В НЕКОТОРЫХ СЛУЧАЯХ ПРЕВЫСИЛО ДОКРИЗИСНУЮ ПЛАНКУ. ПО МНЕНИЮ АНАЛИТИКОВ РЫНКА РЕКРУТМЕНТА, 18% РАБОТОДАТЕЛЕЙ ДО КОНЦА ГОДА ПЛАНИРУЮТ НАНЯТЬ НОВЫХ СОТРУДНИКОВ. НАИБОЛЬШИЙ СКАЧОК СЕГОДНЯ ПРОИСХОДИТ В ИКТ И ФИНАНСАХ

ИКТ

Количество открытых вакансий в ИКТ-индустрии возросло и по некоторым специальностям превысило докризисный уровень. Множество компаний, которые в период кризиса, дабы выжить, нещадно сэкономили на всем, включая ИКТ-службы, сегодня вернулись к идее совершенствования ИКТ-систем и внедрения новых и передовых инициатив. Причины этого роста в следующем: во-первых, в течение этого времени технологии не стояли на месте, и ИКТ-решения нового поколения дают конкурентное превосходство тем, кто их внедряет или уже успел внедрить. Во-вторых, многие компании возвращаются к идее выхода на IPO, а отлаженная техническая составляющая этого процесса является сегодня необходимым условием. Это привело к спросу на ИКТ-консультантов по всем направлениям, флагманом которого является SAP-консультант. В-третьих, фактором роста предложений стало большое количество сделок по слиянию и поглощению. При объединении ИКТ-инфраструктуры требуются специалисты, способные выстроить и управлять процессом слияния. Уровень зарплат в этом секторе пополз (а по некоторым позициям и рванул) вверх, потому что количество хороших специалистов, занятых в этом секторе, кризис не увеличил.

Финансы. Банки

Рост экономики отразился и на финансовом секторе, понесшем наиболее значительные потери в последние годы. Востребованными являются специалисты разных направлений – аналитики, контролеры, бухгалтеры, но, как правило, не дорогие, в районе 80 000 – 100 000 руб. При этом предполагается, что подобные специалисты будут отвечать за финансовую часть в целом, по принципу все в одном, когда один работник является ответственным сразу за несколько направлений. В банковском секторе увеличилось количество открытых вакансий в области продаж банковских услуг. Намечившаяся тенденция финансового благосостояния населения, ведет к расширению объема обслуживания. В связи с чем произошел рост количества вакансий менеджеров по работе с клиентами, операционистов-консультантов и кассиров. Помимо этого, ознаменованьем конца застоя в финансовом и банковском секторе является уменьшение спроса на специалистов в области рисков и реструктуризации плохих долгов. Сегодня большинство серьезных игроков в банковском секторе переходит к активным действиям в расширении ретейла, что привело к спросу на профессионалов всех ретейловых направлений, начиная со строительства и управления банковской недвижимостью до топ-менеджеров с опытом запуска ретейла.

Несмотря на пессимистические прогнозы и низкую «общую температуру

по больнице», рекрутмент-индустрия отражает общую позитивную динамику в большинстве индустрий, а ИКТ и Финансы являются наглядным примером данного благоприятного тренда.

Вакансия месяца

Управляющий сетью дополнительных офисов в крупный западный банк.

Требования:

- высшее образование;
- опыт руководящей работы от 3 лет (управляющий сетью доп. офисов);
- хорошее знание линейки банковских продуктов и услуг;
- знание английского языка является преимуществом.

Обязанности:

- руководство текущей деятельностью доп. отделений;
- обеспечение выполнения отделениями всех финансовых операций в соответствии с внутренними регламентами и инструкциями;
- рассмотрение клиентских запросов и оперативное их разрешение;
- проверка составления планов привлечения клиентов и плана продаж продуктов для выполнения бюджетов отделений;
- составление отчетов о деятельности отделений в текущем периоде;
- участие в составлении бюджета отделений на следующий период;
- оценка эффективности сотрудников отделений.

ПР

18-22 апреля 2011г., Москва

Неделя российского бизнеса

“ Приоритетные технологии или инновационные центры ускоряют процесс восприятия инноваций экономикой, но они должны стать полигонами для отработки общих системных решений. Будет масштабный спрос на инновации - будет и конкурентоспособная экономика, и инновационная Россия.”

Александр Шохин
Президент РСРП

2010 год





Эльвира НАБИУЛЛИНА,
министр
экономического
развития РФ

” В ближайшие 5 лет мы намерены существенно ускорить темпы приватизации. Правительство считает, что доля госсектора может еще снижаться
(На заседании российско-французского делового форума «Юбифранс» в Париже, 21 октября 2010 года)



Артур ПАРФЕНЧИКОВ,
директор
Федеральной
службы судебных
приставов (ФССП),
главный судебный
пристав РФ

” Списание средств должников со счетов мобильных телефонов в широкой практике применяться не будет. Такой процесс весьма непрост, деньги находятся не у должника, а в распоряжении третьего лица – оператора сотовой связи, поэтому для снятия средств необходимо дополнительное судебное решение
(На пресс-конференции в ИТАР-ТАСС, 26 октября 2010 года)



Владимир ПОПОВКИН,
первый
заместитель
министра
обороны РФ

” Мы объявили тендер на закупку универсальных десантных кораблей. Два корабля будут строиться за рубежом. Планируется передача технологий для строительства последующей партии
(Во время работы военно-морского салона «Евроноваль-2010» в Ле Бурже, 26 октября 2010 года)

ФОТОФАКТ
ОН УЛЕТЕЛ, НО ОБЕЩАЛ ВЕРНУТЬСЯ!
Всего за один рабочий день (12 октября) в рамках своего визита в Москву с американскими руководителями венчурных предприятий и бизнесменами, фирмы которых занимаются разработкой высоких технологий в Кремниевой долине, Шварценеггер успел подружиться с Медведевым в «твиттере», от него же получить предложение поработать мэром Москвы, с ним же прокатиться на «Чайке», без него же спуститься в метро.



РИА-НОВОСТИ



РИА-НОВОСТИ

ЗАСЕДАНИЕ КСИИ
На всё про всё 15 лет

18 октября на заседании Консультативного совета по иностранным инвестициям (КСИИ, объединяет 42 крупнейшие зарубежные компании, работающие в России) премьер-министру Владимиру Путину был представлен доклад «Российская модернизация и научно-технические инновации с точки зрения иностранных инвесторов». В нем говорится, что «модернизация может быть успешной, если процесс поддерживается и продвигается на государственном, корпоративном и персональном уровнях». Также КСИИ подтвердил, что нынешний уровень освещения и организации программы больше напоминает пиар, а властям «необходимо показать способность решать конкретные задачи». Факторами, способствующими процессу модернизации, докладчики назвали: научное наследие, возможность генерировать внутренний спрос на инновации, «Сколково», спрос со стороны инвесторов. А в числе преград отметили: смерть научных традиций, низкие зарплаты ученых, сокращающаяся численность населения и «массовую всепоглощающую бюрократию». Таким образом, КСИИ ясно дала понять, что ответственным за модернизацию России должно стать в первую очередь государство. Только оно может предоставить налоговые льготы и гарантировать спрос на конечный продукт, делая привлекательными инвестиции в инновационные технологии. По прогнозу КСИИ, достичь успеха Россия сможет минимум через 15 лет, если правительство будет придерживаться жесткого плана действий.

ПОКУПКА АКТИВОВ BP В ВЕНЕСУЭЛЕ
Чужое дешевле своего

ТНК-BP не пришлось осуществлять покупку активов BP в Венесуэле и Вьетнаме за счет акционеров. 21 октября компания договорилась с 16 международными банками о предоставлении необеспеченной кредитной линии на общую сумму \$2 млрд. Это самый большой заем в истории ТНК-BP, но эксперты уверены, что для ТНК-BP заем денег стал выгоднее, чем лишение акционеров дивидендов. В этом время сама BP намерена продать четыре своих месторождения в Мексиканском заливе японской компании Marubeni Oil and Gas of Japan за \$650 млн.



РИА-НОВОСТИ

ЛОНДОН ЖДЕТ!
IPO Mail.ru

После того, как в начале 2010 года провайдер интернет- и медиауслуг «Рамблер Медиа» провел делистинг с лондонской биржи, компания Mail.ru Group может стать единственной российской интернет-компанией, чьи акции обращаются на этой площадке. О намерении провести IPO с листингом на LSE компания объявила 11 октября. Прайсинг планируется 8 ноября. Среди акционеров – член Бюро РСПП Алишер Усманов, который владеет 34% компании.



ИТАР-ТАСС



ПОЖЕВНИКОВ ДЕНИС / PHOTOPRESS.RU

ФОТОФАКТ
ДЫШИТЕ ГЛУБЖЕ!
Конфликт между «Интерросом» и «Русалом» вступил в новую фазу 25 октября: «Русал» ответил на предложение «Интерроса» о покупке доли алюминиевой компании в «Норникеле» за \$9 млрд официальным отказом. Эксперты уверены: в этом корпоративном споре обе стороны зашли в тупик, разрешить возникшие противоречия может только руководство страны. Но, как сказал Владимир Путин во время своего визита в Норильск, государство не будет вмешиваться в конфликт акционеров компании до тех пор, пока проблема не начнет сказываться на социально-экономической ситуации в городе. А вот активизировать «Норникелю» социально-экологические программы не мешает. Ведь сегодня средняя продолжительность жизни в Норильске на десять лет меньше, а онкологические заболевания развиваются у жителей города в 2 раза чаще, чем в остальных регионах России. Содержание серы в атмосферных осадках превышает допустимые значения в несколько раз, а среднемесячное содержание диоксида серы в 50–60 раз превышает фоновый уровень региона.

Эпоха фискальной стабильности закончилась

НА ОСЕННЕЙ СЕССИИ МВФ, ПРОШЕДШЕЙ В ОКТЯБРЕ 2010 ГОДА, ОДНОЙ ИЗ ГЛАВНЫХ УГРОЗ СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЫ БЫЛИ ОБОЗНАЧЕНЫ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ ФИСКАЛЬНОЙ КОНСОЛИДАЦИИ. ЭТА ТЕМА ВАЖНА НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ ВЕДУЩИХ СТРАН МИРА, НО И ДЛЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ



Сергей МОИСЕЕВ,
ответственный секретарь
Комиссии РСПП по банкам
и банковской деятельности,
директор Центра
экономических
исследований МФПА



Наиболее значимой угрозой в России, обозначившейся за последние несколько лет, стал дефицит федерального бюджета. Приняв на себя в 2005–2008 годах дополнительные социальные обязательства и реализовав масштабную антикризисную политику в 2008–2009 годах, правительство перестало иметь дело с профицитным бюджетом.

Можно назвать, по меньшей мере, два беспокойства, касающиеся фискальной стабильности. Во-первых, сроки выхода на нулевой дефицит остаются неизвестными. Министерство финансов дальше, чем за трехлетний срок планирования, не заглядывает (рис. 1), и мы не знаем, когда закончится период дефицитного бюджета и закончится ли он вообще. Во-вторых, нефтегазовый дефицит бюджета принимает угрожающие масштабы. По плану он увеличится в 2011 году до 11,7% ВВП против 11,6% ВВП, утвержденных ранее, в 2012 году – до 10,9% ВВП с 10,5% ВВП, а в 2013 году – до 10,4% ВВП. Таким образом, зависимость государственных финансов от нефтегазовой конъюнктуры в посткризисный период под воздействием политических деклараций не только не сократилась, а, наоборот, возросла. Это делает проектировки бюджета неправдоподобными и мнимыми для оценки фискальной стабильности в предстоящую трехлетку.

Каким образом власти намерены гасить дефицит бюджета? После исчерпания в 2011 году средств Резервного фонда финансирование дефицита планируется проводить преимущественно за счет доходов от приватизации государственного имущества и государственных заимствований. Первое приведет к тому, что устойчивые (и главное – прогнозируемые) долгосрочные доходы правительства сократятся. Активный баланс чистых доходов от собственности сектора государственного управления снизится с 1,1% ВВП в 2010 году до 0,6% ВВП – в 2013 году. Второе означает рост государственного долга все предстоящие годы. По проекту федерального бюджета в

Рис. 1. Дефицит федерального бюджета в 1999–2013 годах (в % ВВП): факты и прогнозы



Источник: Министерство финансов

2011 году увеличение заимствований составит 46,7 млрд руб., в 2012 году – 21,5 млрд руб., в 2013 – 30,5 млрд руб. Долговые обязательства будут наращиваться за счет внутренних рублевых заимствований.

Следствием выбранной политики является увеличение совокупного госдолга. К концу 2010 года он должен достичь около 11% ВВП. Ранее, когда журналисты спрашивали меня о фискальной устойчивости, я всегда отве-

предстоит увидеть удвоение госдолга к 2016 году (рис. 2). Его будущий размер в 20% ВВП еще далек от критического. По европейским меркам предельный госдолг составляет 60%, однако для развивающихся стран опасный порог гораздо ниже. Считается, что в среднем он находится на уровне 30–50%. Россия, таким образом, в предстоящие несколько лет войдет в зону долговой нагрузки, когда бремя задолженности правительства оказывает существен-

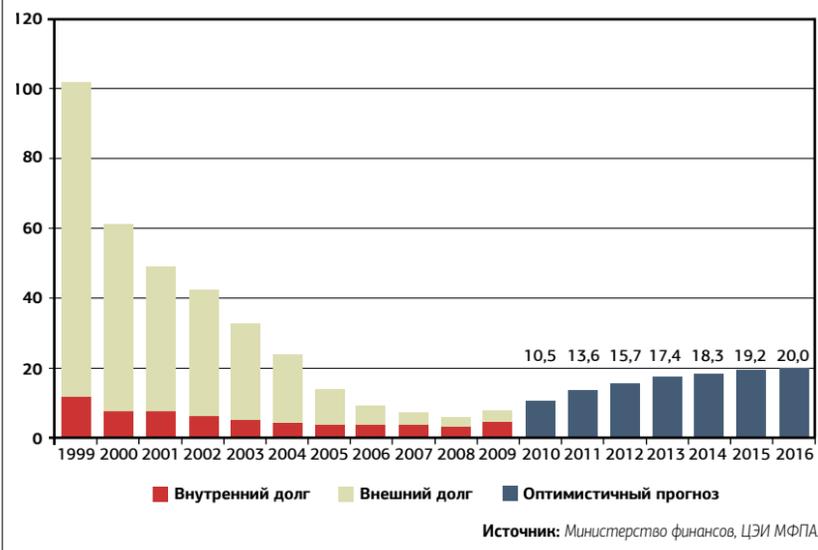
Следствием выбранной политики является увеличение совокупного госдолга.

К концу 2010 года он должен достичь около 11% ВВП

чал, что поводов для беспокойства нет, и что Россия входит в десятку стран с минимальным госдолгом в мире. Теперь эта эпоха ушла в прошлое. По консервативным оценкам Министерства финансов, к 2013 году госдолг составит 17,4% ВВП. Дальше фискальные власти не заглядывают, однако по самому оптимистичному сценарию нам

ное влияние на макроэкономическую стабильность и финансовые рынки.

В распоряжении властей есть несколько способов снижения долговой нагрузки. Во-первых, позволить инфляции расти или хотя бы оставаться на текущем уровне. Параллельное обесценивание рублевой части госдолга и рост реальных доходов бюджета позволяют

Рис. 2. Государственный долг в 1999–2016 годах (в % ВВП): факты и прогнозы

Российская экономика будет сползать вниз в мировом табеле, а население беднеть на фоне остальных стран развивающегося мира

нивелировать фискальный дисбаланс. Однако такая политика чревата хронической инфляцией и идет вразрез с планами властей по снижению инфляции до 4,5–5,5% к 2013 году. А я полагаю, что реальные шансы достичь ценовой стабильности у них все же есть.

Во вторую очередь правительство может добиваться ускорения экономического роста, чтобы наращивание госдолга отставало от ВВП. В экономической истории неоднократно наблюдались случаи опережающего роста, позволившего решить долговую

проблему. Период активного сокращения госдолга может варьироваться от пяти лет (как в случае Португалии) до четырнадцати лет (как в Бельгии и Дании). Однако проектировки правительства не предполагают ускорения экономического роста. По оценкам Минэкономразвития в трехлетней перспективе реальный темп прироста ВВП будет достигать 4,1–4,15% в год (рис. 3). Прогнозы МВФ по нашей стране более скромны: от 4,04% до 4,09% ВВП. Это почти вдвое ниже, чем темпы экономического роста, наблюдавшие-

Складывается ощущение, что российской экономике и ее финансовой системе придется пожинать плоды растущего госдолга

ся до кризиса. Прогнозируемый рост также почти вдвое ниже, чем в среднем экономический рост в развивающемся мире в 2011–2015 годах (до 6,7% ВВП). Иными словами, российская экономика будет сползать вниз в мировом табеле, а население беднеть на фоне остальных стран развивающегося мира.

Наконец остается последнее средство – бороться с дефицитом бюджета. Сокращение госдолга может происходить за счет фискальной консолидации, направленной на сокращение государственных расходов. Как показывает западный опыт, фискальная консолидация, основанная на росте доходов, бывает менее успешной. В России расширение налоговых доходов правительства ограничено слабым экономическим ростом и зависимостью от валютной выручки экспортного сектора, что делает фискальную консолидацию весьма неустойчивой. Остаются непопулярные социальные меры. Во-первых, отказ от регулярной индексации пенсий и других социальных выплат сверх инфляции. В противном случае дефицит не только не будет снижен, но и сформируются условия для инфляционной спирали: доходы населения – инфляция. Во-вторых, повышение пенсионного возраста, что сейчас происходит во всех странах Западной Европы. В-третьих, прекращение роста оплаты труда в государственном секторе и бюджетной сфере. В-четвертых, как ни прискорбно, правительству необходимо пересмотреть бюджетные отношения с регионами (следствием чего будет усиление социального неравенства на территории страны). В-пятых, введение правил налогово-бюджетной политики, препятствующих неконтролируемому росту дефицита бюджета и госдолга. В частности, необходимо законодательно определить предельный размер первичных расходов бюджета в реальном выражении или в процентах ВВП.

Все перечисленные меры являются тяжелыми и непопулярными. Однако их реализация позволит избежать развития ситуации по латиноамериканскому сценарию, когда фискальный дисбаланс идет рука об руку с инфляцией, долго-

выми и банковскими кризисами. Можно высказать серьезные сомнения, что политическое руководство готово идти на ухудшение социальных стандартов. На протяжении минувшего десятилетия в ответ на экономические неприятности в 2003–2004 годах и в 2008–2009 годах власти неизменно расширяли социальные обязательства. В обмен, несмотря на рост пропасти между бедными и богатыми, а также замену олигархического капитализма на госкапитализм, они находили неизменную поддержку у избирателей. Учитывая планы президента и главы правительства оставаться у власти еще не менее десяти лет, а также надвигающиеся выборы в Госдуму, сомнительно, что власти окажутся способны реализовать здоровый вариант экономической политики. В результате складывается ощущение, что российской экономике и ее финансовой системе придется пожинать плоды растущего госдолга.

В заключение, если кратко характеризовать ожидаемые эффекты в среднесрочном периоде до 2016 года, то к наиболее важным из них необходимо отнести следующие.

- **Снижение доверия инвесторов к кредитоспособности правительства,** пересмотр (в лучшем случае – стабилизация уровня) суверенного рейтинга. Давлению со стороны рейтинговых оценок подвергнутся все крупнейшие корпорации и банки, для которых суверенный рейтинг выступал верхней планкой в оценке кредитоспособности.

- **Рост реальных долгосрочных процентных ставок.** Удорожание займов будет происходить как из-за роста размера премии за риск по государственным обязательствам, так и вследствие инфляции, с которой Центральный банк в 2011 году будет бороться ужесточением процентной политики. Насколько период высоких реальных ставок окажется продолжительным, зависит от оценки рынком долгосрочной долговой устойчивости бюджета.

- **Эффект вытеснения частных инвестиций государственным долгом.** Избыточная ликвидность в банковском секторе в следующем году постепенно должна сойти на нет. Вложения банков в

Рис. 3. Экономический рост в 1999–2015 годах (в % ВВП): факты и прогнозы

госдолг возрастет, в результате чего возникнет конкуренция за распределение национальных сбережений между частными эмитентами и Министерством финансов. В худшем случае вложения в государственные облигации будут занимать существенную долю активов финансового сектора (что последний раз наблюдалось в конце 1990-х годов), а

- **Долгосрочные инфляционные перспективы.** В конечном счете, высокий уровень госдолга при прочих равных условиях оставит правительству всего два варианта: увеличение налогов вкупе со снижением экономического роста или инфляция. Большой госдолг является долгосрочным эквивалентом инфляции, хотя бы потому, что

Сокращение госдолга может происходить за счет фискальной консолидации, направленной на сокращение государственных расходов

чувствительность банков к фискальному дисбалансу возрастет.

- **Снижение гибкости налогово-бюджетной политики.** Пространство для маневра правительства сужается как за счет обнуления Резервного фонда, так и за счет накопления госдолга. В случае возникновения очередного финансового стресса или внешнеэкономического шока власти будут располагать ограниченными вариантами ответных действий. Как правило, в таких обстоятельствах экономическая политика становится более рестриктивной, что ограничивает потенциал долгосрочного экономического роста.

Центральный банк будет вынужден активно участвовать на вторичном рынке госдолга ради поддержания устойчивой пирамиды заимствований или рефинансировать банки под залог новых выпусков гособлигаций. Более того, Банк России будет вынужден рассматривать политику Минфина (траекторию первичного бюджетного дефицита) как неизбежную данность. А следствием этого станет зависимость денежно-кредитной политики от фискального дисбаланса, что ставит под сомнение достижение инфляционных целей после 2015 года, когда произойдет удвоение госдолга. ПР



Алексей КОНДРАТЬЕВ,
вице-президент Объединения
специалистов по связям с инвесторами
(ОССИ), кандидат юридических наук

Сингапур – Москве: как стать международным финансовым центром?

ПЯТЫЙ РОССИЙСКО-СИНГАПУРСКИЙ БИЗНЕС-ФОРУМ, СОСТОЯВШИЙСЯ В КОНЦЕ СЕНТЯБРЯ В СИНГАПУРЕ, ВСЕМ ЕГО УЧАСТНИКАМ, НЕСОМНЕННО, ЗАПОМНИЛСЯ. И ДЕЛО НЕ ТОЛЬКО ВО ВНУШИТЕЛЬНОМ СОСТАВЕ РОССИЙСКОЙ И СИНГАПУРСКОЙ ДЕЛЕГАЦИЙ



Руководитель Татарстана Рустам Минниханов и будущий мэр Москвы Сергей Собянин представляли политическую элиту России. Ведущие бизнесмены, такие как Герман Греф, Рубен Варданян, Анатолий Чубайс, Виктор Вексельберг, Владимир Евтушенков, Евгений Касперский и другие, – российский бизнес. На должном уровне принял гостей Сингапур: в качестве спикеров в форуме приняли участие легендарный отец-основатель современной политической и экономической системы острова министр-наставник Ли Куан Ю, старший министр Сингапура Чок Тонг, основатель форума бывший посол Сингапура в России Майкл Тэй и крупнейшие бизнесмены (куда же без них?). В результате пятый год подряд форум оказывается популярным мероприятием, и в этом году число его участников перевалило за 600, примерно половину из них составили россияне. Порадовали хорошая организация и уникальная культурная программа. Она стартовала просмотром ночной гонки «Формулы-1» на этапе «Гран-при Сингапура» с 200-метровой высоты – с площадки «Скай-парк» нового пятизвездочного отеля «Марина бэй сандс». Это оказалось первым этапом неформального сближения двух модернизирующихся обществ: Россия тоже работает над тем, чтобы войти в мировую лигу элитного гоночного спорта. В Подмосковье известный российский девелопер строит первую в России трассу «Формулы-1» и даже планирует создать неподалеку аэропорт бизнес-авиации. Практически Сингапур. Жаль только, что небоскребы московского Сити расположены вдалеке от строящейся трассы, повторить шоу в точности явно не удастся.

Итак. В кулуарах сингапурского мероприятия обсуждались отставка Лужкова, случившаяся на второй день работы форума, и предположения о том, кто станет новым мэром столицы. Символично, что выступавший на форуме Сергей Собянин, в тот момент вице-премьер, открыл сессию «Россия и Азия», отметив особую роль Сингапура в регионе и среди прочего расши-



рение сотрудничества с «Газпромом», «ЛУКОЙЛом», Объединенной судостроительной компанией, содействие со стороны Сингапура в создании «электронного правительства». При новом московском начальстве будет приятно

увидеть тесное экономическое и экспертное сотрудничество Москвы и Сингапура.

По существу, разговор на форуме сложился вокруг нескольких основных тем: инфраструктура и региональное сотрудничество (Татарстан и Дальний Восток), инновационное взаимодействие и коммерциализация российских научных разработок, торговое сотрудничество в сфере сырьевого экспорта и переработки (сжиженный природный газ из России), перспективы выхода российских компаний с IPO на Сингапурскую фондовую биржу. По-настоящему «направивалась» тема сингапурского опыта в деле создания международного финансового центра, но заметной она не стала. А ведь Сингапур словно предназначен быть экспертом для России в этом вопросе. Если быть более точным, то для Москвы. Ведь Сингапур славится, может быть, прежде всего именно этим опытом, недаром его называют «Швейцарией Азии». Может быть, обозначенная тема станет одной из центральных на Российско-Сингапурском деловом форуме – 2011?



Будущий мэр Москвы Сергей Собянин

Здесь мы скорее союзники, чем конкуренты. Перспектива сотрудничества, с учетом вовлечения в орбиту стран СНГ с их публичными компаниями и фондовыми рынками, может быть многообещающей.

Между тем участие в форуме первых лиц крупнейших по капитализации российских компаний, интерес и принципиальная готовность многих из них выходить на Сингапурскую фондовую биржу с IPO (она входит в десятку крупнейших бирж Азии с капитализацией свыше \$550 млрд, уступая, конечно, Нью-Йорку и Лондону, но занимая лидирующие позиции в регионе ЮВА) подсказали некоторые мысли, применимые к инициативе становления Москвы в качестве финансового центра международного уровня.

Наверняка рабочая группа по созданию в Москве международного финансового центра под руководством Александра Волошина уделит значительное внимание международному имиджу Москвы как финансового центра, его пиар-составляющей. Но речь стоит вести не просто о международной репутации, а об управлении отношениями с инвестиционным сообществом, заинтересованным в России. Позитивную роль способно сыграть создание структуры, профессионально занимающейся отношениями с инвесторами (investor relations, IR). Можно именовать ее в дальнейшем «Российский IR-центр» или «Российский центр отношений с инвесторами». Задача центра – через объединение руководителей IR-служб, занимающихся отношениями с инвесторами в каждой из крупнейших публичных компаний России, способствовать повышению привлекательности и конкурентоспособности российского фондового рынка в целом, постоянному росту его капитализации (разумеется, с учетом объективных мировых рыночных трендов).

Дополнительными функциями такого IR-центра могли бы стать: взаимодействие с международными рейтинговыми агентствами; содействие становлению национальной рейтинговой индустрии на уровне междуна-



Главный идеолог Майкл Тэй

родного признания; мониторинг IPO российских компаний; предоставление рекомендаций и сравнительного анализа услуг российских и иностранных инвестбанков российским компаниям, выходящим на IPO; содействие иностранным компаниям, выходящим на российский рынок капитала (пока это редкость, но данная цель, например, в контексте ММВБ уже поставлена) и т.д.

Центр мог бы быть сформирован на основе участия первых лиц и ответственных топ-менеджеров Московской межбанковской валютной биржи (ММВБ), Российской торговой системы (РТС), Федеральной службы РФ по финансовым рынкам (ФСФР), Министерства экономического развития России (МЭР), руководителей IR-служб крупнейших публичных корпораций, ведущих российских и иностранных инвестиционных банков/компаний, присутствующих на российском рынке, представителей иностранных IR-фирм как независимых консультантов. Очень полезным оказался бы здесь соответствующий опыт Сингапура.

В заключение основатель форума посол Майкл Тэй в частной беседе от-

метил, что перспектива города стать международным финансовым центром не ограничивается наличием соответствующей инфраструктуры, профессионально обученных финансистов, хороших законов, минимальной бюрократией и неподкупностью судебной системы. Необходимы комфортная среда, достойные условия жизни в городе, широко распространенное владение английским языком. То есть условия, не относимые напрямую к финансовому рынку, оказывается, играют вполне заметную роль. Рискнем предположить, что в том числе и по этой причине не составил заметной конкуренции Лондону в качестве международного финансового центра скучный чопорный Франкфурт, который и сами немцы нередко называют «Банкфурт». Качество жизни привлекает в город крупный бизнес, международных финансистов. Помимо прочего, этому учит нас успех Сингапура.

Майкл Тэй выразил готовность делиться с Россией опытом инфраструктурного развития и модернизации в таких областях, как здравоохранение и образование, жилищное строительство, утилизация отходов, очистка воды, строительство автомобильных и железных дорог. Можно быть уверенным, что сложится сотрудничество Сингапура и России по линии Сколково – в сфере инноваций и коммерциализации фундаментальной науки в целом.

Остается только разобратся с отдаленно напоминающим сингапурские небоскребы московским Сити, который новый мэр уже справедливо поименовал «градостроительной ошибкой». Сэр Норман Фостер, конечно, проектировал его на совесть, но не он выбирал место, подрядчиков, парковки и транспортные развязки. Быть может, маленький, но по-азиатски мудрый Сингапур поделится с Москвой экспертными знаниями о том, как планировать и строить город, удобный для жизни? Город, претендующий на статус финансового центра международного масштаба. Возможно, и об этом стоило бы поговорить на Российско-Сингапурском бизнес-форуме – 2011. **ПР**

Модернизация и уборщица: чем запомнится форум «Россия зовет!»



Андрей ГУЛИН,
управляющий директор
Группы компаний «Рольф»

Прошедший в начале октября в Москве инвестиционный форум оставил двойственное впечатление. В актив форуму, несомненно, можно записать состав участников и многочисленность гостей. Многих привлек представительный десант российского правительства во главе с премьером. Как говорили знакомые европейские банкиры и инвесторы, фамилии Путин, Кудрин, Дворкович были чуть ли не основной причиной приезда в российскую столицу. И это вполне объективно демонстрирует понимание многими инвесторами простого факта, что делать крупные дела в России без участия или хотя бы одобрения правительства практически нереально. И даже портфельные инвесторы жадно ловили каждое слово выступающих чиновников и пытались добиться у премьера ответа на вопрос: готов ли он четко и однозначно выступить в защиту интересов миноритарных акционеров российских компаний независимо от их прописки? Путин попытался обратиться к разуму инвесторов и путем логических рассуждений и аргументов убеждал их не опасаться государства и наращивать свои активы в России, но, похоже, это был тот самый момент, когда нужно было апеллировать не столько к разуму, сколько к эмоциям. Глубоко въевшийся в глубины сознания инвесторов страх после «ЮКОСА», «Эрмитажа» и прочих гораздо менее громких дел не преодолеть только с помощью рациональных объяснений. Инвесторы чрезвычайно подвержены эмоциям и инстинктам. И этого выступления наших чиновников явно не учитывали.

Зато всю представительную делегацию российского правительства затмил один Сергей Тигипко, вице-премьер украинского правительства, который, несомненно, стал звездой первого дня форума. Его выступление о реформах на Украине и планах экономической команды правительства по улучшению инвестиционного климата, снижению налоговой нагрузки и истреблению административных барьеров было по-деловому четким, понятным и смелым. В кулуарах потом многие говорили, что, послушав украинского чиновника, захотелось собрать вещи и переехать на Украину. По сравнению с выступлением Тигипко речи наших чиновников выглядели бледными и вялыми. Вероятно, активная политическая жизнь на Украине дает гораздо больше возможностей упражняться в ораторском искусстве. Наши же выступающие в последние годы в основном упражнялись в использовании чиновничьих оборотов. В этом поднаторели и организаторы. Несмотря на то что форум позиционируется как площадка для инвесторов и бизнесменов, было очевидно, что вопреки заверениям топ-менеджеров ВТБ его руководство все-таки интересуют не столько инвесторы, сколько высокопоставленные участники из правительства. И в этом, пожалуй, главная претензия к форуму и к деятельности банка в целом.

Видно, что банк хочет научиться работать по примеру успешных финансовых институтов, для чего тратит немалые деньги на покупку профессиональных банкиров и аналитиков, но пока попытки сложения банковских мозгов из разных российских и иностранных компаний в формате полугосударственного институ-

та не очень впечатляют. Вообще-то ВТБ и российское правительство упустили шикарную возможность два года назад сделать по-настоящему смелый шаг в сторону коренного изменения российского банковского бизнеса и вступления в международную финансовую элиту. Если вспомнить панические настроения сентября-октября 2008 года, то, наверное, нетрудно себе представить, что, сделав интересное предложение акционерам тогдашнего Lehman Brothers или какого-либо другого крупного инвестиционного банка из числа тех многочисленных банковских монстров, которые в те недели практически поголовно шли ко дну, наш ВТБ или Сбербанк вполне могли услышать в ответ yes. Акции большинства банков в то время упали ниже всех мыслимых исторических минимумов, и, заплатив значительно меньше денег, чем суммы помощи умирающим советским гигантам, которые практически раскидывались с вертолета, мы могли бы оказаться в самом эпицентре финансового управления этого мира. И разговоры о многополярности экономической политики и изменении правил регулирования финансового рынка мы сейчас могли бы вести с гораздо более весомых позиций. Вот это была бы модернизация. А пока мы продолжаем рассуждать о необратимости модернизационных преобразований, тем временем в ходе международной конференции второго крупнейшего банка страны уборщица в синем фартуке машет шваброй на сцене в присутствии практически полного зала гостей, а во время выступления высокопоставленного руководителя западного фонда никто не знает, как должны переключаться слайды на экране. **ПР**



Алексей КУДРИН,
заместитель
председателя
Правительства РФ –
министр
финансов РФ

Около года назад развилась бурная дискуссия о возможности трансформации мирового финансового кризиса в суверенный долговой кризис. Последние события показали, что такая трансформация фактически произошла

(На 5-м пленарном заседании диалога Россия – ЕС по финансовой и макроэкономической политике, 14 октября 2010 года)



Светлана ПЕРОВА,
начальник
финансового
управления
МВД РФ

Преобразование милиции в полицию обойдется в 2,2 млрд руб. Это предварительные цифры, но это уже не те 60–80–90 млрд руб., которые назывались вначале

(На заседании Комитета Госдумы РФ по безопасности, 12 октября 2010 года)



Сергей ШВЕЦОВ,
директор
департамента
операций
на финансовых
рынках Банка РФ

В последнее время в связи с оттоком капитала и расширением волатильности в мире идет ослабление рубля в реальном выражении. Если условно говорить о валютных войнах, пока Россия в них не участвует, но тем не менее наша валюта ослабевает

(На заседании Комитета Госдумы по финансовому рынку, 22 октября 2010 года)

ФОТОФАКТ

Стоимость одной акции Apple достигла \$300, поднявшись до рекордной величины в истории компании благодаря продажам iPhone четвертого поколения и планшетного компьютера iPad.



ОТКРЫВАЙ ВОРОТА!

Новая фондовая биржа

25 октября Сингапурская фондовая биржа заявила о готовности купить Австралийскую фондовую биржу за \$8,3 млрд. Подобная сделка приведет к формированию второго финансового рынка по размерам зарегистрированных на нем компаний в Азиатско-Тихоокеанском регионе. «Мы станем для мира воротами на азиатские рынки капитала», – сообщил глава Сингапурской фондовой биржи Магнус Бокер. Если покупка состоится (она должна получить одобрение регулирующих органов обеих стран), то она станет первым случаем слияния фондовых бирж в этом регионе.



ГЛОБАЛЬНОЕ ПОХОЛОДАНИЕ

Зарплаты чиновников заморожены

Сегодня средняя зарплата чиновников составляет 35,3 тыс. руб. в месяц. Станет ли эффективной мера приостановки ежегодной индексации зарплат федеральных госслужащих на три года для оптимизации бюджета, станет понятно только через три года. Более того, замораживанием зарплат до 2014 года дело не ограничится. Предполагается, что численность федеральных госслужащих также будет сокращена примерно на 20%, а высвобожденные средства будут направлены на «дополнительное материальное стимулирование» чиновников, о чем сообщил глава Комитета ГД по бюджету и налогам Юрий Васильев.



ВОДИЧКА, УМОЙ МОЕ ЛИЧИКО!

Форум «Чистая вода – 2010»

По прогнозам ученых, проблема нехватки мирового запаса пресной воды всерьез встанет к 2030 году. На состоявшемся в Москве 24 октября форуме «Чистая вода – 2010» была поставлена задача провести хотя бы водопроводную воду в те российские дома, где ее нет. Ведь пока услугами централизованного водоснабжения пользуются около 75% россиян. В селах и деревнях к водопроводу подключено менее половины жилых домов, причем 85% коммуникаций не соответствует действующим требованиям. В своем выступлении премьер-министр Владимир Путин сообщил, что новая экологическая программа с 2011 по 2017 год призвана стимулировать создание региональных проектов в сфере водоснабжения, водоотведения и очистки, а ее финансирование уже заложено в федеральный бюджет. Так, в первые три года будет выделено 9 млрд руб.

ДО ВСТРЕЧИ!

Министры финансов стран G20 в Сеуле

Министр финансов РФ Алексей Кудрин заявил, что в Сеуле 11–12 ноября в рамках саммита «Большой двадцатки» будут представлены доклады по теме разработки финансовых инструментов и регулирования финансовых рынков. В частности, речь пойдет о мерах по антицикличности действий в банках и достаточности капитала.

ПЛАВАЮЩИЙ РУБЛЬ

Изменение валютной политики Банка России

Расширение валютного коридора можно считать еще одним шагом ЦБ к обеспечению в перспективе свободного плавания рубля. Причем этот шаг предпринят в достаточно комфортных условиях при сохраняющейся благоприятной конъюнктуре цен на нефть, на которые сегодня ориентируется рубль. И само по себе «50-копеечное» расширение подтверждает стремление Центробанка к дальнейшей плавной корректировке границ коридора – без последующих курсовых перепадов на рынке. Как уточнил исполнительный вице-президент РСПП Александр Мурычев, «о полном освобождении рубля можно будет задуматься, когда будут решены проблемы с бюджетным дефицитом и обеспечен устойчивый рост экономики». Вероятно, это произойдет не ранее 2015 года.

У БАНКОВ ПРОБЛЕМЫ С ДОХОДНОСТЬЮ

Заседание МБС

Выступая 21 октября на заседании Международного координационного совета банковских ассоциаций стран СНГ, Центральной и Восточной Европы (Международный банковский совет, МБС), председатель МБС, исполнительный вице-президент РСПП Александр Мурычев прокомментировал некоторые положения отчета МВФ «Доклад по вопросам глобальной финансовой стабильности», выпущенного накануне. В частности, предложения Базельского комитета по значительному повышению качества и количества капитала по сравнению с докризисной ситуацией. Говоря о российском банковском секторе, он отметил, что с собственным капиталом и ликвидностью у российского банковского сектора в настоящее время проблем не наблюдается. Достаточность капитала банков близка к максимуму последних десяти лет – на август норматив Н1 достигал 18,9%. С ликвидностью у банков также все в порядке: высоколиквидные средства составляют около 10% совокупных активов сектора, что сопоставимо с благополучным 2007 годом, когда финансовые рынки переживали бум. Основная проблема касается доходности банковского бизнеса. По официальным данным Банка России, в настоящее время насчитывается 216 убыточных банков, что составляет около 20% от их общего числа.



Эрнст МУЛДАШЕВ: **«Я счастлив 50 на 50.** **Это закон»**

ИМЯ ЭРНСТА МУЛДАШЕВА ЗНАКОМО МНОГИМ. КТО-ТО АССОЦИИРУЕТ ЕГО С АВТОРСКИМИ КНИГАМИ ПРО АТЛАНТОВ, ОТ КОТОРЫХ ПРОИЗОШЛИ ЛЮДИ; КТО-ТО – С ЭКСПЕРИМЕНТАМИ, КОГДА ОН ПЕРЕОДЕВАЛСЯ БОМЖЕМ И ОПРЕДЕЛЯЛ КРИТЕРИИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОЙ ДОБРОТЫ. НО ПРЕЖДЕ ВСЕГО ЭРНСТ РИФГАТОВИЧ ЯВЛЯЕТСЯ ГЕНИАЛЬНЕЙШИМ ХИРУРГОМ-ОФТАЛЬМОЛОГОМ, КОТОРЫЙ ЕЖЕГОДНО ПРОВОДИТ ОКОЛО 700 СЛОЖНЕЙШИХ ОПЕРАЦИЙ В ГОД, ЯВЛЯЕТСЯ РАЗРАБОТЧИКОМ УНИКАЛЬНОГО ЛЕКАРСТВА ALLOPLANT, РУКОВОДИТ ОДНИМ ИЗ САМЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИ ОСНАЩЕННЫХ ЦЕНТРОВ ОФТАЛЬМОЛОГИИ В МИРЕ И КОТОРЫЙ НИКУДА НЕ ХОЧЕТ УЕЗЖАТЬ ИЗ РОДНОЙ УФЫ

Евгения Шохина: – Эрнст Рифгатович! Спасибо, что нашли время поговорить с нами, хотя я знаю, что у вас расписана каждая минута. Скажите, кто виноват и что делать?

– Начну я вот с чего. Еще в далеком 1998 году я впервые встретился с гималайскими йогами. Они мне сказали, что мир болен и самая распространенная болезнь называется «жадность».

Разве мы можем представить жадного человека большим? Мы его представляем как норму: экономный, рациональный.

Люди потеряли Бога. Люди считают, что деньги – это Бог. А йоги благодаря духовной практике помогают очищать землю от злых мыслей. Я вошел в доверие к одному из йогов, это крайне редко происходит. Я жил в палатке рядом с его пещерой 8 дней, у нас было два переводчика, один переводил с местного диалекта на хинди, второй с хинди на английский. И главный вопрос, на который он мне ответил только на 8-й день: «Кто помогает, кто ведет всех йогов к пониманию того, что надо делать?». Он говорит: «Мертвый. С большой буквы».

Е.Ш.: – Кто это?

– В глубоких пещерах Гималаев есть люди в состоянии соматического самоконсер-

вации человеческого организма. Они выбирают подходящего человека и вселяют в него энергию. Этот человек уходит от семьи, семья – мелочи жизни для его миссии. Он тренирует сознание, становится йогом, ему поступают знания извне, и он очищает ауру Земли от негативных мыслей, прежде всего от мыслей «жадности».

Вот что сказал мне этот йог: «Над Россией розовая аура».

Е.Ш.: – А о чем это говорит?

– Это означает, что здесь злых мыслей меньше, чем в других странах. Он сказал: «Вы, русские, счастливыми будете только тогда, когда поймете: вы предназначены Богом изобретать и делать науку. Но не делать бизнес».

До своей поездки в Гималаи и после этого я объездил в качестве оперирующего хирурга 53 страны мира. Я, как уроженец Советского Союза, думал, что деньги ничего не стоили, надо было все доставать – пустые магазинные полки. Я же думал, что люди ради романтики готовы идти на героические вещи, на рискованные хирургические операции, на все ради человека.

Постепенно я осознал, что на Западе мать родную продадут ради денег. Ко мне пришло такое разочарование, такое разочарование...

Е.Ш.: – То есть государственное устройство в форме социализма наиболее правильное?

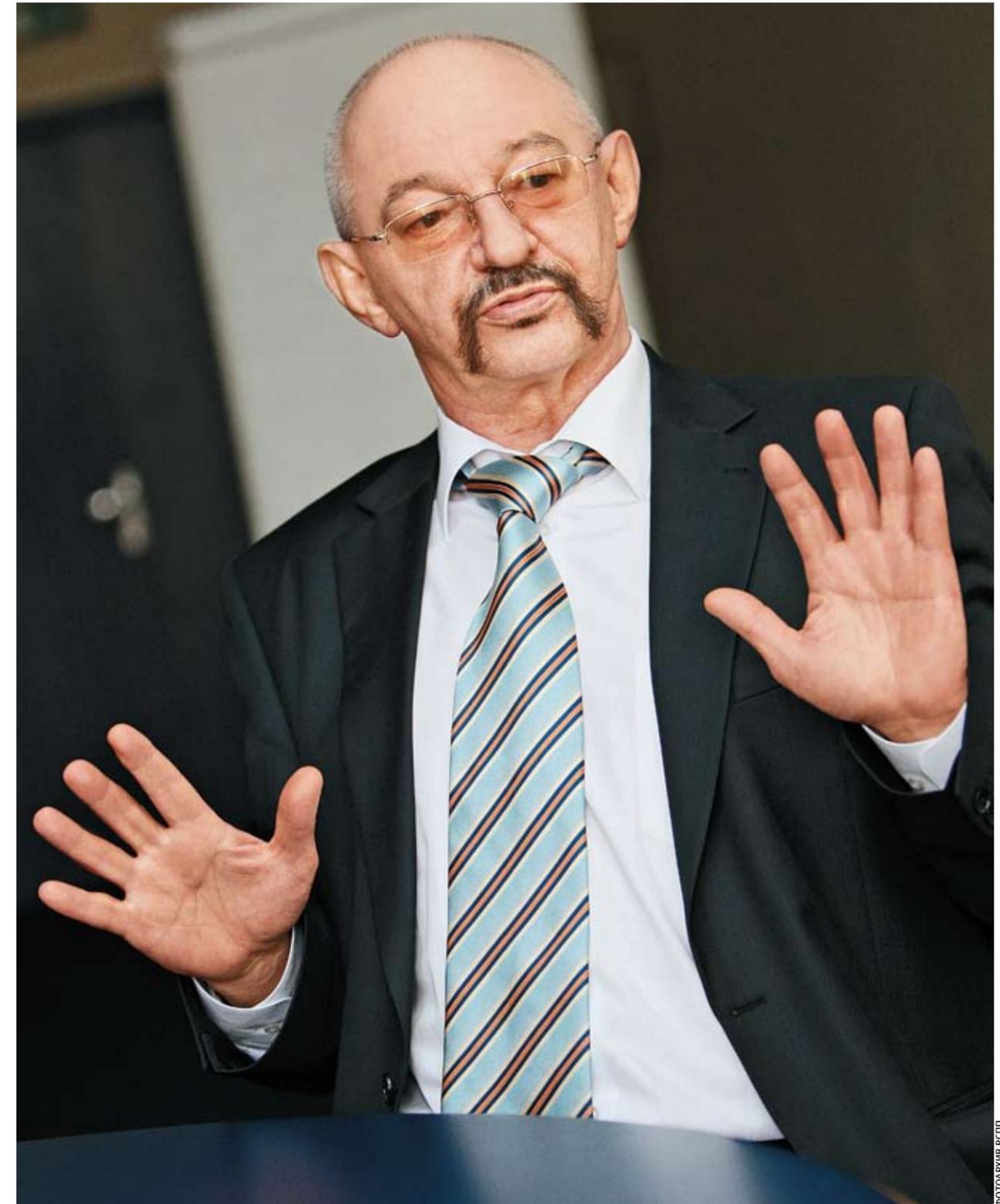
– Социализм – это царство зависти. Второго, не менее плохого чувства. Что такое социализм? «Усредниловка». Социализм мы уже проходили, и он никому не нужен. Мы окунулись из царства зависти в царство жадности. Но, я думаю, мы все-таки почище других стран.

Е.Ш.: – Просто, может быть, не успели еще стать самыми жадными? Не так много времени прошло с момента перестройки в общеисторическом контексте?

– Может быть. Все-таки слова этого гималайского йога насчет того, что над Россией розовая аура, как-то запали мне в душу. В каких бы странах я ни был, мне уютнее всего здесь, в России. У нас легче на душе, душевнее.

Е.Ш.: – Поэтому вы никогда не думали уезжать, хотя предлагали?

– Да. Я даже из Уфы не уеду. Я абсолютно убежден в том, что там, где человек родился, – Бог его туда послал. И если думать о том, погубит ли болезнь под названием «жадность» и Россию, я думаю, что все-таки нет. Было бы здорово, если бы Госдума приняла закон «О денежной шизофрении», который бы





Эрнст Мулдашев еще хорошо рисует. В своих картинах он пытается передать то, что нельзя увидеть глазами

ИТАР-ТАСС

СПРАВКА

МУЛДАШЕВ Эрнст Рифгатович, директор Центра глазной и пластической хирургии, доктор медицинских наук, профессор, хирург высшей категории, почетный консультант Луисвилльского университета (США), член Американской академии офтальмологии, дипломированный офтальмолог Мексики, член Международной академии наук.

Он является автором более 400 научных работ, патентов России, США, ФРГ, Франции, Швейцарии и Италии. Научные работы Э.Р. Мулдашева удостоены золотых медалей ряда престижных международных выставок. Он удостоен высокого звания «Заслуженный врач РФ», награжден орденом Салавата Юлаева, медалью «За заслуги перед отечественным здравоохранением», орденом Дружбы народов.

сформулировал, что жадный человек – психически больной человек.

Е.Ш.: – И кто же у нас был бы тогда главным шизофреническим больным?

– Вот есть у тебя 2 миллиона долларов? На жизнь хватит? Зачем больше-то?

Е.Ш.: – С другой стороны, многие олигархи занимаются социальными программами.

– Многие занимаются, правда. И им надо говорить спасибо за то, что они

есть на этом свете. А многие другие? За чем они миллиарды копят?

Е.Ш.: – Но, может быть, надо начинать со своей семьи? И не смотреть на тех, у кого миллиарды. Сегодня сильно возросло количество издевательств со стороны родителей над своими собственными детьми. Масштаб социального сиротства больше, чем после Второй мировой войны.

– Сироты были раньше, есть и сейчас. Суть вот в чем. Сейчас присутствие лю-

дей, больных денежной шизофренией, нервирует общество. Давайте возьмем десять олигархов. Пять из них больны, пять – нет. Многие даже не знают, куда они девают деньги. Благотворительность – тоже вещь особая. Нельзя же просто раздавать. Тогда те, кому ты раздаешь, работать не будут. Но пять из этих олигархов будут копить. И об олигархах судят именно по этим пяти, которые соревнуются друг с другом ради рейтинга в журнале Forbes, вот они страшно нервируют людей. Хоть бы молчали, хоть бы не кичились своим богатством. Злые мысли, с которых мы начали разговор, идут от того олигарха, который копит.

Я думаю, для России, как для страны духовной, надо было бы перенять японский опыт. В Японии главный принцип на работе: «Фирма – дом родной». Японец поступает на работу, ему тут же дают ведомственную квартиру и ведомственную машину. То есть, пока он работает, он будет там жить, и жить неплохо.

Во-вторых, в Японии «работа – это счастье».

Е.Ш.: – Нескоро мы к этому придем...

– Выражается это вот в чем. Утром вся Япония, надев темно-синие пиджачки и белые сорочки, надев галстучки, едет на работу. У них там так принято. Хоть рабочий, хоть мусорщик, хоть кто. Там переодевается, работает. После окончания рабочего дня, в шесть часов, все рестораны открываются. Один цех, другой, третий высыпают в рестораны и отмечают свой рабочий день. А потом пьяненькие, довольненькие приходят домой. Они отмечают свой рабочий день! Я обалдел от этого.

Е.Ш.: – У нас, по-моему, начинают отмечать рабочий день с одиннадцати утра.

– У них не с одиннадцати. Ты хорошо поработал, но и хорошо, так сказать, отметил свой рабочий день. Трудоголизм ставится во главу угла политики этого государства.

Третий момент, который характерен для Японии. Там ты достигаешь должностей по возрасту. Нет ни подсаживаний, ни склок.

Е.Ш.: – Это европейской корпоративной культуре тоже свойственно. У

них мало топ-менеджеров, которым еще тридцати нет.

– Это тоже есть в европейской культуре, да. Эти моменты японского порядка, суть которых – «Люби работу!».

Е.Ш.: – Этому, наверное, предшествовала большая государственная пропаганда? Или все-таки японцы изначально не ленивая нация?

– Конечно, это пропаганда. Даже если японец уезжает в отпуск, он приезжает пораньше и приходит на работу. Он не знает, как жить без работы. Работа для него – счастье.

Нам, я думаю, принципы работы очень важны. Вот мы смогли же создать во время Великой Отечественной войны экономическое чудо и даже выиграла войну! А послевоенная Германия – экономическое чудо. Послевоенная Япония – экономическое чудо. Когда люди говорят: «А мы можем», тогда и идет.

Вот сегодня давайте возьмем Казань. Мощный, умный Шаймиев произнес: «Берге быз булдырабыз!», что



ФОТОАРХИВ РСПП



ФОТОАРХИВ РСПП



ФОТОАРХИВ РСПП

по-татарски означает «Сможем ведь!» («Вместе мы все сможем!» – «ИП»). И вот разваленная, некрасивая, грязная Казань превратилась сейчас в третий город России. Как за такой короткий промежуток? В Татарстане построено 32 ледовых дворца. Во всех районах почти. Можно ли такое представить? Всего-то навсего: «А сможем ведь!» Вот и все.

Е.Ш.: – В этом случае очевидна роль лидера, который поставил себе такую задачу и за счет своего личного

примера не позволил исполнителям эту задачу «профуфукать», как у нас это обычно водится.

– Если бы везде были такие лидеры...

Е.Ш.: – Что нам мешает их иметь? – Как только лидер добивается до власти, у него возникает куча соблазнов: отмывов, откатов. Ему уже плевать на все. Поэтому сегодня люди начинают углубляться в виртуальный мир, где на самом деле хорошо, где ты на самом деле свободен, где ты на самом деле можешь переписываться с кем хочешь. Постепенно идет осуждение жадности и зависти. Это осуждение есть путь прогресса. Не думаю, что в скором будущем наступит конец света.

Е.Ш.: – То есть волноваться насчет апокалипсиса 2012 года не надо? Кроме президентских выборов ничего не будет?

– Я думаю, не надо. Ну, выборы (смеется). Я абсолютно убежден, что существует «закон 50-процентного счастья».

Е.Ш.: – Вы каждый раз чувствуете вдохновение? Бывает, что вы его не чувствуете и отменяете операцию?

– Я просто научился собираться. Если что-то плохо, всегда занимаюсь этим после операции. Во время операции весь концентрируюсь, и все. Вот такая вещь.

Е.Ш.: – Какие самые сложные операции вы делали?

– Самая сложная операция – это первая в мире пересадка глаза. Это была самая сложная операция. Сегодня я показывал сложную операцию на зрительном нерве (во время Российского офтальмологического форума 2010. – Прим. ред.). Всего удалось разработать около 150 новых операций. Они все сложные.

Е.Ш.: – Сколько уже лет «Аллопланту»?

– «Аллопланту» уже лет тридцать. Я его изобрел студентом-интерном.

Е.Ш.: – Как получилось, что вы его изобрели? К вам, как к йогу, пришла информация о том, что надо делать?

Любой человек – богатый или бедный, умный или глупый – примерно на пятьдесят процентов счастлив, а на пятьдесят процентов нет. Можно смотреть на этот мир достаточно оптимистично, если понимать: если сегодня плохо, завтра будет хорошо.

Е.Ш.: – А когда вам бывает плохо?

– Много сложностей в жизни. Одно только я никогда себе не могу позволить – это плохо сделать операцию. Судьба человека у тебя в руках.

– Я слушаю интуицию. Но все думаю, что интуиция возьмет и тебе подскажет, как йогу: «Делай так!» Отнюдь нет! Я сначала вижу проблему. Потом начинаю делать догадки – одну, вторую, третью, пятую, десятую... Весь напрягаешься, страстно стараешься придумать что-то новое.

Этот процесс имеет два душевных критерия, по которым ты можешь оценить, прав ты или нет. Я внимательно прислушиваюсь к своим ощущениям.



Во время одной из первых экспедиций в Гималаи. 1998 год

СПРАВКА

«Аллоплант» – это трансплантационный материал, полученный путем специальной обработки тканей умерших людей, и поэтому во многом является творением самой природы. И в полной мере раскрыть его огромный регенеративный потенциал возможно только на пути синтеза медицинских концепций Запада и Востока, современной науки и древних учений.

Именно поэтому Эрнстом Мулдашевым были организованы научные экспедиции в Гималаи, Тибет, Индию, Сирию, Ливан, Египет, Монголию, на острова Пасхи, Крит и Мальта, которые не только углубили понимание проблем медицины, но и позволили по-иному взглянуть на современный мир, происхождение человека, зарождение и развитие медицины.

Если в твоей душе возникает чувство негодования, значит ты не прав. Хотя логически и научно абсолютно прав. Я даже сам не понимаю. Если какое-то решение нелогично, но при этом появляется чувство облегчения, полета...

Е.Ш.: – То есть у вас каждый случай индивидуален и в каждом случае вы делаете догадки?

– Да. Если есть это интуитивное чувство, я иду и делаю. С ходу. Только потом

понимаю, как был прав. Это главный момент. Поэтому я могу сказать: во всех своих изобретениях... 96 видов «Аллопланта», около 150 операций, много открытий в экспедициях. Я могу сказать только одно: это не я. Просто мне удается слушать Бога. Не пассивно слушать, а кидать догадки. Это чувство негодования или полета – критерий оценки.

Е.Ш.: – Как вы пришли к идее создания «Аллопланта»? Никто в мире

этого не повторил. Никогда традиционная медицина не использовала таких методик.

– Очень долго и сложно рассказывать про медицинские аспекты. Все мы знаем: если от одного человека пересады ткань другому, она чаще всего отторгается. Стал я думать, как бы сделать так, чтобы она не отторглась. Кидал догадки, догадки, догадки...

В те давние времена я понял, что все дело в воде. После этого я стал работать с водой, изучать внутритканевую воду и ее менять. Сначала это было примитивно, потом переросло в сложную технологию. Весь секрет «Аллопланта» в воде. Образно говоря, удалось нащупать водный ключик. Если его в ткани повернуть в одну сторону, на месте «Аллопланта» вырастет кровеносный сосуд. Повернуть в другую – вырастут лимфатические сосуды. Повернуть в третью сторону – вырастет кость, вырастет кожа... То есть мы научились растить человеческие ткани.

Суть этого водного ключика – это секрет, конечно.

Е.Ш.: – Понятное дело. У меня нет задачи выпытать этот секрет. Если уж фотомодели из Израиля не удалось это сделать...

– Да, за этим секретом охотились.

Е.Ш.: – Кто посвящен в этот секрет? Вы доверяете этим людям?

– Да. Три человека.

Е.Ш.: – Они занимаются производством «Аллопланта»? Только три человека?

– Три человека. Они заведуют всем.

Е.Ш.: – У вас все это записано в тайнике каком-нибудь для потомков? Или поступите, как Тесла?

– Записано.

Е.Ш.: – Когда я была у вас в центре в Уфе, видела многих деток, слепых, хотя мамы были даже без очков. В чем причина?

– Просто дети, которые раньше должны были по тем или иным медицинским показаниям умереть, сегодня стали выживать. Нельзя говорить, правильно или неправильно то, что мы вытаскиваем безнадежных детей... Я могу сказать только одно. Во-первых, если говорить об уродствах детей, о врожденных за-

болеваниях, никогда нельзя директивно судить, с какого веса, с какого срока можно, а с какого нельзя вытаскивать. Это должно быть на усмотрение врача. Каждый случай индивидуален. К величайшему сожалению, медицина имеет стандарты. Эти стандарты рубят, они рождают эти врожденные заболевания. Кто создает стандарты? Стандарты меняются очень тяжело.

Е.Ш.: – Стандарты, наверное, для медиков-троечников, коих большинство.

– В стандартах, к величайшему сожалению, прописано все. Вплоть до лекарства – какое надо вводить в определенный срок. Если бы этого не было, если бы стандарты оставляли простор для врачебного мышления, было бы здорово. Когда их расписали вплоть до каждого укола, врач как таковой исчезает. Тем более акушер, который должен думать, должен поговорить с матерью: «Нужно рожать или не нужно?» Должен быть диалог, которого, к сожалению, нет. Сегодня присутствует определенный вид страсти: вытаскивать недоношенных

идет всего о двух-трех процентах зрения, не о ста. Этот ребенок, естественно, будет неполноценным.

Бывают врачи от Бога, который способен сказать матери неприятную вещь. Сказать: «Дорогая, может, лучше не надо ребенка? Другого родишь». А что за жизнь у такого ребенка?

Е.Ш.: – А в вашем центре все ли врачи от Бога?

– Я не могу оценить, кто от Бога, кто нет. Но в нашем центре люди совсем другие. Здесь все-таки есть критерий любви. Критерий «Люби больного!».

Е.Ш.: – Скажите, а на УЗИ видно, что ребенок слепой?

– Не всегда. УЗИ – мода. О том, что УЗИ дает частые уродства, никто не говорит.

Е.Ш.: – Как это?

– Любой человек состоит еще и из двух энергетических тел. УЗИ – это колебания. Эти колебания очень характерны для голограммы клеток. Когда мы ребенку раз за разом делаем УЗИ, мы вносим эти уродства. Всего лишь из любопытства: мальчик у меня

чтобы система УЗИ работала. Мы все отвыкли от нормального восприятия жизни, где критерием все-таки является любовь. Любовь матери к ребенку, любовь мужчины к женщине, любовь к Богу. А здесь что?

Е.Ш.: – Вы ходите в церковь? Вы ставите свечки?

– Нет.

Е.Ш.: – Почему?

– Я «и туда и сюда». Папа татарин, мама украинка. Куда мне ходить? Я однажды ходил. Настоятель Сергиевского монастыря, исключительно умный и просвещенный человек, сказал мне: «Зачем вам ходить в мечеть или в церковь? Бог все равно в душе. Это самое главное. Жизнь намного сложнее, чем мы думаем. Духовное возрождение – вот самое главное».

Е.Ш.: – Но при этом все равно кушать хочется. Вот у вас самая дорогая операция, насколько я знаю, стоит для гражданина РФ около тысячи долларов. Почему вы так мало берете?

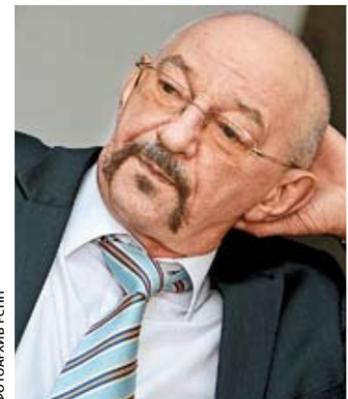
– Попасть в мои руки не так-то легко. Если бы я захотел, чтобы в мои руки



ФОТОАРХИВ РСПП



ФОТОАРХИВ РСПП



ФОТОАРХИВ РСПП

детей со все более раннего срока... Урод он или не урод, никому не интересно. Чем меньше ребенок, который выживает, тем лучше: «Мы вот таких вытаскиваем детей!» А то, что он будет слепой, то, что он будет всю жизнь маять мать и сам страдать, это никого не колышет. Это врачебный азарт.

Сейчас мы разработали много новых операций при врожденных заболеваниях. Они очень эффективные. Но речь

или девочка. Чаще всего УЗИ мало что дает.

Е.Ш.: – Как? Оно же может показать, что у ребенка, например, нет ручек-ножек?

– Люди ведь не верят в Бога. Поставить свечку, ходить в церковь – это лучше для здоровья, чем без конца делать всевозможные УЗИ. Ручки-ножки нет – это крайне редко. Практически сразу будет выкидыш. Это профанация для того,

попали десять тысяч долларов или сто тысяч долларов, желающих нашлось бы очень много. Я оперировал бы только за деньги. А я оперирую многих бесплатно или всего за тысячу долларов. Я и знать не знаю, кого оперирую. Я просто делаю самые сложные операции.

Хирург под Богом. Если я хоть раз позволю себе оперировать именно за деньги, да еще и себе в карман, я боюсь, что Бог у меня эти руки отберет. ПР

Клуб главных редакторов Рубен Варданян

12 ОКТЯБРЯ СОСТОЯЛОСЬ ОЧЕРЕДНОЕ ЗАСЕДАНИЕ КЛУБА ГЛАВНЫХ РЕДАКТОРОВ ПРИ РСРП, КОТОРОЕ ТРАДИЦИОННО БЫЛО ОРГАНИЗОВАНО В ОТЕЛЕ THE RITZ CARLTON. ГОСТЕМ КЛУБА СТАЛ ЧЛЕН БЮРО ПРАВЛЕНИЯ РСРП, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «ТРОЙКА ДИАЛОГ» РУБЕН ВАРДАНЯН. В ТРАДИЦИОННОМ ФОРМАТЕ ВСТРЕЧИ «OFF THE RECORD» БЫЛИ ОБСУЖДЕНЫ ВОПРОСЫ УЧАСТИЯ КОМПАНИИ В СДЕЛКАХ АВТОВАЗА И КАМАЗА, А ТАКЖЕ УЛУЧШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В РОССИИ



„Верю ли я, что Москва может стать международным финансовым центром – одним из пяти в мире? Я верю, что это можно сделать. Однако это непростая, тяжелейшая задача. И вопрос в том, нужно ли? Но к сожалению, здесь это никому не нужно, об этом больше разговоров, чем конкретных дел“

„В нашей стране проживают 143 млн человек, из которых средний класс – 15–20 млн. Так что рано или поздно, несмотря на все кризисы, люди начнут инвестировать“



ФОТОАРХИВ РСРП



ФОТОАРХИВ РСРП



ФОТОАРХИВ РСРП

„Для того чтобы быть независимым, нужно бороться. Необходимо быть нацеленным на очень серьезную работу 24 часа в сутки. В феврале будет 20 лет, как я работаю в «Тройке». И могу сказать, что сервисное обслуживание клиентов – это очень тяжелый бизнес. Здесь важно всегда иметь внутренний мотор, который заставляет тебя постоянно чего-то добиваться“

„В России существует потребность в создании индустрии благотворительности. Необходимы прозрачные механизмы, которые позволили бы четко понимать, что такие деньги правильно аккумулируются, управляются и расходуются. И что работает механизм обратной связи. Нужно начинать с создания профессиональной системы прозрачной отчетности“

„Бразилия поражает. Мы серьезно недооцениваем то, что происходит в этой стране. Бразильская банковская система развивается стремительно и качественно“



ФОТОАРХИВ РСРП

„У меня история очень прямая, как стрела. В 1990 году я пришел в «Тройку», у которой еще не было юридического лица. У меня неправильная биография для предпринимателя: в школе – отличник, в университете – красный диплом, у меня дипломная работа по ценным бумагам, а работать я пошел по специальности“



ЦИАМФИД/ИТАР - ТАСС

С праздником, товарищи! Экономика революций



Антон АНТОНОВ-ОВСЕНКО (мл.),
кандидат исторических наук

НОВАЯ У НАС В СТРАНЕ ВСЕГДА НАПОМИНАЕТ О ТОМ, ЧТО РОССИЯ – СТРАНА РЕВОЛЮЦИЙ. ПРИ ЭТОМ ЧТО ПЕРЕВОРОТЫ ПОЛИТИЧЕСКИЕ НЕМИНУЕМО СОПРОВОЖДАЮТСЯ КАРДИНАЛЬНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ В ЭКОНОМИКЕ. ТАК СЛУЧИЛОСЬ В 90-Х ГОДАХ ПРОШЛОГО ВЕКА, ТАК ЖЕ ПРОИСХОДИЛО И ПОЧТИ СТО ЛЕТ НАЗАД, В 1917-М, КОГДА СРАЗУ ДВЕ РЕВОЛЮЦИИ ИЗМЕНИЛИ ЛИЦО ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ. ДО НЕУЗНАВАЕМОСТИ

Февральская революция 1917 года привнесла разом огромное количество политических свобод – такое, что, кажется, страна не вынесла их тяжести. При этом не произошло главного на тот момент – Россия не вышла из мировой войны, тянувшей из уже и до того обесилевшей экономики последние соки, то есть как материальные, так и людские ресурсы. «За пять месяцев революции хозяйственное положение страны в значительной степени ухудшилось, и в ближайшем будущем не предвидится улучшения, – писали газеты в августе 1917 года. – Безудержный поток бумажных денег при громадном дефиците поступлений от налогов, малый успех «займа свободы» и все повышающиеся требования, предъявляемые к казне, обесценение рубля, ужасающий рост цен, полный разрыв обмена между городом и деревней, катастрофа железнодорожного транспорта, вызванная полным недостатком паровозов и вагонов, ожидающих месяцами ремонта, крайнее и все продолжающееся падение производительности фабрично-заводского труда, все возрастающий недостаток угля, нефти и дров, закрытие ряда метал-

лообработывающих и текстильных предприятий, не только мелких и средних, но уже и крупных, рост безработицы и продовольственные затруднения, грозящие голодом».

Главный курс

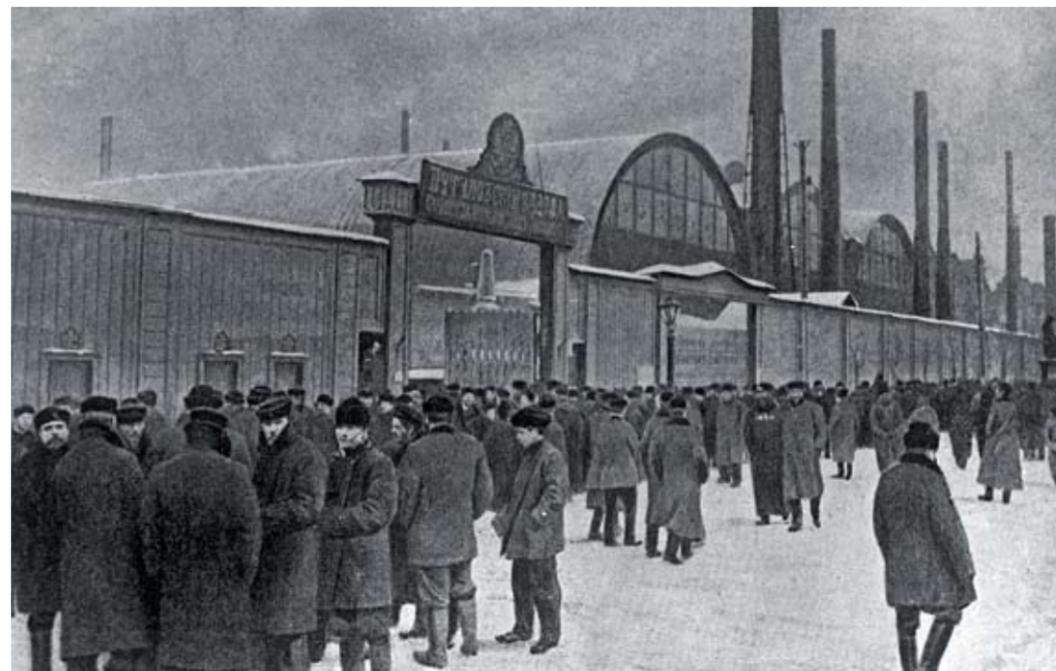
Любопытным свидетельством движений экономики России в период между двумя революциями 1917 года – Февральской и Октябрьской (движений, к сожалению, не вперед и вверх) – стал публиковавшийся систематически курс рубля по отношению к ведущим иностранным валютам: сообщалось, например, что «расчетный отдел при особой канцелярии по кредитной части установил 10 августа следующий курс рубля. Фунты стерлингов – 210 руб., франки – 77 руб., доллары – 441 руб., кроны шведские – 148, норвежские – 136 и датские – 135, лиры – 61, гульден – 187, иены – 228, швейцарские франки – 102, румынские леи – 37,5 руб.». При этом всего через одиннадцать дней курс рубля выглядел сильно изменившимся «в лице»: сообщалось, что «расчетный отдел при особой канцелярии по кредитной части по иностранной валюте на 21 августа установил новую расценку курса рубля: фунты стерлингов – 250, франки – 92, дол-

лары – 524, кроны (шведские) – 178, (норвежские) – 163, (датские) – 162, лиры (итальянские) – 72, франки (швейцарские) – 117, гульден – 222, иены – 271 и леи (румынские) – 37. По частным телеграфным сведениям, на лондонской бирже фунты стерлингов повысились до 267».

Таким образом, всего за 11 дней курс английских фунтов по отношению к рублю повысился, с учетом сведений из официальных источников, на 40 пунктов, а по сведениям из частных источников – на 57 пунктов; курс доллара – на 83 пункта; шведских крон – на 30 пунктов и т.д.

Участь промышленности

В эпоху войн и революций эта участь весьма незавидна. Лозунг «Все для фронта, все для победы!» хорош и оправдан лишь на отечественной войне. И совсем непонятно, особенно малоимущим слоям, на что уходят плоды их труда во время войн буржуазных, ведомых во имя достижения чьего-то геополитического, а значит, и (вполне, извините, в этом случае были правы Маркс с Энгельсом и их последователь Ленин) превосходства экономического. Некоторые в то время были склонны обвинять в экономических бедах рабочих, которые-де непре-



У ворот
Путиловского
завода перед
началом работы

РИА «НОВОСТИ»



Октябрьские дни
в Москве в 1917
году. У Никитских
ворот

ИТАР-ТАСС

ривно требовали увеличения зарплаты и агрессивно, видите ли, вели себя по отношению к управляющему персоналу: «Торгово-промышленная газета» отмечала подобные агрессивные действия, выразившиеся, в частности в Петрограде и Николаеве, в «вывозе на тачке» менеджмента за ворота предприятий. «Как бы там ни было, у промышленников развилось опасное стремление к закрытию предприятий, – сообщалось в публикации. – И можно указать на закрытие не только мелких и средних, но уже и крупных металлообрабатывающих предприятий в Петрограде, в Воронеже...»

Конечно, поведение рабочих было спровоцировано ухудшением экономической ситуации, а не наоборот. Более того, Министерством торговли и промышленности Временного правительства к середине 1917 года был поставлен вопрос об экономической целесообразности дальнейшего участия России в войне: «В металлообрабатывающей промышленности, имеющей такое исключительное значение в деле обороны страны, сокращение производства для большинства предприятий достигло 40–60%, а для проволоки, в частности, до 42%. В тек-

стильном производстве преобладающее сокращение в предприятиях хлопчатобумажных – от 17 до 29%; в производстве сукна – 28%. Производство конской амуниции упало на 27–32%, выработка масок – на 42%, выделка противогазных масок – на 33%, покрышек для автомобилей – на 67%, производство серной кислоты (по крупнейшему Тептелевскому заводу) – на 63%, азотной – на 96% и т. д.».

Причинно-следственные связи...

Одной из главных причин ухудшения экономической ситуации было паде-



Шахтер вытаскивает короб с углем из забоя

РИА «НОВОСТИ»

ние собственно производительности труда: «На каменноугольных копях Донецкого бассейна в 1917 году работало 284 432 рабочих (в среднем за один месяц за период январь – август 1917 года). Это число значительно выше соответствующего числа за вторую половину 1916 года (256 000). Однако добыча угля за прошедший период 1916 года уменьшилась против второй половины 1916 года на 9,2%. Главнейшей тому причиной было чрезвычайное падение производительности труда».

Масла в огонь подливал, в числе прочего, и масштабный энергетический дефицит: «Доставка угля в Петроград упала в январе – июле текущего года по сравнению с тем же периодом прошлого года с 40 млн пудов до 20 млн пудов. За то же время дров доставлено вместо 215 тыс. кубов всего 182 тыс. На нефть перейти трудно ввиду отсутствия технических приспособлений...»

Следствием этих вполне конкретных и ощутимых причин и становилось прекращение всех видов производств.

...и сбывшиеся пророчества

Некоторым политикам задолго до Октября 1917 года было очевидно, что одним лишь свержением царизма сокращение производства не остановишь. Таким прозорливым оказался, в частности, авторитетный социалист Георгий Плеханов. Большевики презрительно окрестили его «оборонцем» за позицию продолжателя войны, в которой Россия после февраля 1917 года принимала участие якобы уже как страна демократическая, которая не нападала, а оборонялась будто бы против стран монархических – Германии и Австро-Венгрии. Но что касается вопросов внутривойсковых, в особенности положения рабочих, то тут советы экономиста Плеханова, а в особенности прогнозы, публиковавшиеся разными близкими ему авторами в газете «Единство», выглядят, в особенности сегодня, на самом деле провидческими: «Советы рабочих депутатов, профессиональные союзы наряду с мерами по поддержанию производительности труда должны немедленно приступить к учету рабочей силы, ор-

ганизации правильно действующих примирительных камер и касс безработных. Министерство торговли и промышленности и Министерство труда должны прийти им всемерно на помощь, пока кризис не выбросил на улицу голодные массы озлобленного народа...»

Очевидно, что нынешняя, небезуспешно действующая Российская трехсторонняя комиссия с участием представителей правительства, профсоюзов и крупнейших работодателей в лице РСПП стала прямым, но на сей раз положительным следствием того, что происходило в стране в канун Октября 1917 года: тогда, как известно, институт примирительных камер так и не сработал, не всегда он срабатывает безукоризненно и теперь, но, однако же, действует скорее профилактически, нежели пытается успеть за происходящим, как в 1917 году.

«А Васька слушает да ест»

До последнего дня, а именно 25 октября 1917 года, а многие печатные издания и некоторое время после (далеко не все

сразу поверили в долгосрочность прихода к власти большевиков) публиковали самую разнообразную рекламу. Солидное «Русское слово» выдающегося книгоиздателя И.Д. Сытина вкупе с такими газетами, как «Биржевые ведомости» и «Утро России», вместе с рекламой популярных товаров и услуг публиковали объявления, пользовавшиеся спросом в среде промышленников, – о продаже металла, производственных агрегатов, запасных частей и целых производств. Издания же, социально ориентированные на менее имущие слои, публиковали объявления, пользовавшиеся массовым спросом. Так, реклама ежедневных представлений Цирка Чинизелли публиковалась одновременно и ежедневно в меньшевистском «Дне» и кадетской «Речи». Значительный объем газетной площади систематически отводился рекламе следующего характера: банковским отчетам (из публикаций отчетов подчас можно было сделать выводы об источниках финансирования); рекламе театральных и цирковых постановок (модульная реклама, с графическими изображениями); рекламе лекарственных препаратов (модульная, с графи-

Таблица 1. Регулируемые стоимости продовольствия

Товар	Вес/количество	Цена
Соль		
Опт	16,38 кг	2 руб. 20 коп.
Розница	453,59 г	3 коп.
Яйца сырые		
Опт	Ящик (предположительно 100 яиц)	9 руб. 60 коп.
Розница	Десяток	1 руб. 60 коп.
Яйца вареные		
	1 шт.	19 коп.
Телятина в розницу		
1-й сорт задняя часть	453,59 г	1 руб. 50 коп.
2-й сорт передняя часть	453,59 г	1 руб. 24 коп.

ческими изображениями); текстовым объявлениям об оказании различного рода медицинских услуг; рекламе запасных частей для конных экипажей; рекламе папирос и др.

Меньшим объемом, но также систематически публиковались: текстовые и модульные объявления о покупке бриллиантов и других драгоценных камней за серебро (буквально); о сдвиге недвижимости, уроках по предметам и пр. В качестве характерной особенности публиковавшейся в прессе в течение рассматриваемого периода рекламы необходимо отметить отсутствие

указаний на точное количество продаваемого продукта, например при рекламе «капсулей Урозан» указывалась стоимость за флакон, но не сообщалось, сколько именно капсул содержалось во флаконе, не сообщалось количество миллилитров продававшихся жидкостей, редко указывалось количество папирос в пачках и т.д.

Что почем

Что греха таить, основная тяжесть последовательно ухудшавшегося экономического положения в 1917 году приходилась на долю наименее обеспеченных слоев

населения: массово сокращавшееся производство провоцировало безработицу, инфляция обесценивала заработки. Нехватка продовольствия к середине 1917 года ощущалась уже настолько остро, что речь шла о надвигающемся голоде. Для упорядочения распределения того малого, что оставалось, в столице был учрежден специальный комитет, постановления которого также регулярно публиковались в печати. Выглядели они следующим, без преувеличения, внушающим тревогу образом: «От Петроградского центрального продовольственного комитета. Обязательное постановление. Такса на яйца и соль. Оптовая цена: яйца сырые – 9 руб. 60 коп. – за ящик со склада Центральной продовольственной управы. Соль – 2 руб. 20 коп. за пуд (с кулем). Розничная цена: яйца сырые – 1 руб. 60 коп. за десяток (без брака и боя), яйца вареные – 19 коп. за штуку, соль – 3 коп. за фунт»; «От Петроградского центрального продовольственного комитета. Обязательное постановление. О продаже телятины... Розничная цена: 1-й сорт задняя часть – 1 руб. 50 коп. за фунт, 2-й сорт передняя часть – 1 руб. 24 коп. за фунт». Для полноты ощущений переведем использовавшиеся в России в 1917 году единицы веса в современные: 1 английский фунт равен 453,59 грамма, а 1 старорусский пуд равен 40 фунтам, или 16,38 килограмма. Тогда становится понятным – сколько, каких продуктов и за какие деньги можно было приобрести в Петрограде в 1917 году (Таблица 1).

Для воссоздания картины существовавшего в описываемый период и публиковавшегося в печатной прессе рыночного предложения на товары и услуги из недовольственного сектора приведем следующие данные из рекламных объявлений в газетах 1917 года, в том числе на товары и услуги первой необходимости, такие как проезд в общественном транспорте, папиросы и др.

Пролетариат и его покупательная способность

По существу, именно недостаток этой способности и послужил катализатором Октября 1917 года. Война ухудшила экономическое положение, увеличива-

Таблица 2. Стоимость некоторых товаров и услуг, рекламировавшихся в печатных изданиях в 1917 году

Газета, №/число	Товары/услуги	Стоимость	Примечания
«День» № 146 от 26 августа	Торговая школа для мальчиков	40 руб.	За 0,5 года
«День» № 146 от 26 августа	Счетоводные курсы	40 руб.	За 0,5 года
«День» № 182 от 6 октября	Проезд в трамвае	20 коп.	15 коп. – за один конец раннего движения
«День» № 124 от 1 августа	Лекция «С.А. Кливанский (Максим). «Новый этап революции и задачи демократии»	Билеты – 1 руб., входные – 50 коп., солдатам – 30 коп.	Можно предположить, что 1 руб. стоили сидячие места
«Единство» № 54 от 2 июня	Г.В. Плеханов «Тезисы Ленина, или О том, почему бред бывает подчас интересен»	10 коп.	Брошюра. Книгоиздательство Марии Малых
«Живое слово» № 32 от 11 июня	«Советы. Прошения, защита дела во всех учреждениях»	От 50 коп.	–
«Живое слово» № 34 от 14 июня	«От триппера (острого и застарелого) и его осложнений испытанное средство – капсулы Урозан»	2 руб.	Цена 1 флакона
«Речь» № 60 от 11 марта	«Курить-то все можно, но... с наслаждением только папиросу «Кадо»	15 коп.	Цена за 10 шт.
«Речь» № 206 от 2 сентября	«Ежегодник газеты «Речь» на 1916 год, посвященный войне. Вступление П.Н. Миллюнова»	3 руб.	–

ла инфляцию и сокращала заработки. Вполне логичным поэтому звучал лозунг большевиков о необходимости выводить Россию из войны. Не слишком логичным оказался другой их лозунг – о передаче заводов рабочим: заработки их в конечном итоге также «съели» проблемы страны. Но какова же была она тогда – величина среднего заработка? На сей счет в прессе в то время, в частности, сообщалось: «В расценках большинства железных дорог за первую половину 1917 года мы находим цифру денного заработка для среднего мастера 8 р., тогда как в промышленных центрах тот же мастер зарабатывал от 12 до 17 р. в день. С тех пор, правда, железнодорожникам были даны большие прибавки, но и городские рабочие не отставали по части прибавок...»

Возьмем для расчетов величину месячного заработка квалифицированного рабочего в 12 руб. На эти деньги в месяц можно было приобрести почти 10 раз по 0,5 кг те-

лятины (см. данные Таблицы 1 – передняя часть 2-го сорта). Разумеется, у рабочего помимо питания было много других потребностей, в том числе первой необходимости, таких как папиросы. Сравнение вероятных первоочередных затрат рабочего в соотношении с зарплатой в 12 руб. будет выглядеть следующим образом. На указанную зарплату можно было приобрести (по принципу «или – или»): 34 поездки туда и обратно на трамвае (всего 68), одна из которых – в раннее время; 10 кусков телятины весом 453,59 г; 75 яиц; 80 папирос «Кадо». Выглядит, кажется, внушительно, но...

Итого

Для того чтобы рабочий и его семья могли, по крайней мере, не отказывать себе в самом необходимом, все вышеперечисленное по списку ему было нужно целиком, а не по принципу «или – или». При этом средств на обновление одежды, не говоря уже об

оплате учебы, отдыха и развлечений, не оставалось совсем. В таких условиях ежегодник газеты «Речь» стоимостью 3 руб. вряд ли входил в перечень предметов первой необходимости рабочего, зато брошюру Г.В. Плеханова «Тезисы Ленина, или О том, почему бред бывает подчас интересен» за 10 коп. он вполне мог позволить себе приобрести без особого ущерба. В целом, особенно с учетом приведенных данных о сокращении производства и вынужденном переходе квалифицированных рабочих на низкооплачиваемую работу, а также с учетом инфляции, провоцировавшей рост цен, можно констатировать, что заработки рабочих столичных городов позволяли им и их семьям лишь выживать в чрезвычайно сложных экономических условиях того времени. Недовольство рабочих слоев населения росло, подпитываясь недостатком заработка для обеспечения себя предметами и услугами первой необходимости, и весь вопрос состоял только в том, какое из политических течений воспользуется этим недовольством.

ПР

В материале использованы данные газет «Единство», «День», «Речь» от 1917 года



Жители Петрограда стоят в очереди у продовольственного магазина во время Февральской буржуазно-демократической революции, 1917 год



Модный разговор: закулисы RFW

В 20-Х ЧИСЛАХ ОКТЯБРЯ В МОСКВЕ ПРОШЛА 21-Я РОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ МОДЫ. ВСЕ ВРЕМЯ ГЛАВНЫМ ОПЕРАТОРОМ МЕРОПРИЯТИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПРОДЮСЕР RUSSIAN FASHION WEEK АЛЕКСАНДР ШУМСКИЙ. О ТЕХ ТЕНДЕНЦИЯХ И ТРАНСФОРМАЦИЯХ, КОТОРЫЕ ПРОИЗОШЛИ С НЕДЕЛЕЙ И С ИНДУСТРИЕЙ МОДЫ В ЦЕЛОМ ЗА 10 ЛЕТ, Г-Н ШУМСКИЙ РАССКАЗАЛ ЖУРНАЛУ «ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ» В ЭКСКЛЮЗИВНОМ ИНТЕРВЬЮ

– Александр, вы занимаетесь Неделью уже 10 лет, что изменилось за это время?

– Я могу сказать, что функционал недель моды во всем мире изменился за последние 10 лет радикально. Никто уже не смотрит на показ и конкретную коллекцию как на способ сделать заказ. Потому что заказы делаются независимо от показа – в течение закупочного периода, на который, кстати, и приходится основные недели моды мира: Парижская, Миланская, Лондонская и Нью-Йоркская. Этой осенью «большая четверка» недель моды была с 9 сентября по 6 октября, а шоу-румы работали еще дольше. Байеры приходят на показ D&G или Dior с пониманием того, что они уже купили. Та же ситуация и в России.

– То есть теперь Неделя моды – это клуб по интересам?

– С утилитарной точки зрения недели моды потеряли ту функцию, ради которой они стали проводиться два раза в год – сезоны осень – зима и весна – лето. Лондонская неделя моды недавно отпраздновала 25 лет, Нью-Йоркская – 17 лет. В Париже и Милане показы системно проводятся уже лет 40–50, все они начинали с того, что байеры съезжались на показы и делали заказы, при этом на подиуме демонстрировалась вся коллекция, да и показов было на порядок меньше. Теперь для байеров и других «отраслевиков» неделя моды – это отчасти развлечение, отчасти место встреч, возможность увидеть кого-то нового, с кем-то познакомиться и подумать о развитии бизнеса.

Собственно говоря, это требование рынка. Количество качественных брендов сильно увеличилось, как и потребление модной и дизайнерской одежды во всем мире. Неделя моды в любом городе призвана демонстрировать лучшее, но для всех уже нет места в расписании. В Милане показывается каждый сезон 120–130 домов моды, вместе с тем Миланская ассоциация шоу-румов объединяет около 1000 шоу-румов и коммерческих агентов, которые представляют минимум 7–8 тысяч брендов разных ценовых сегментов каждый сезон – это то, что остается за фасадом собственно показов. В Нью-Йорке за 8 дней проходит около 300 показов моды, не считая презентаций. Так что попадание в расписание недели моды – это определенное признание уровня, таланта и заслуг дизайнера, для многих это как выиграть конкурс красоты или попасть на Олимпиаду.

На модный бизнес за последнее десятилетие немалое влияние оказало то, что называется fast fashion («быстрая мода») – бренды типа Zara и French Connection UK, у которых путь от эскиза до прилавка сократился до трех недель. Такая скорость изменила всю структуру бизнеса. В Италии целый сегмент бизнеса называется pronto moda (та же «быстрая мода», но по-итальянски), его закупочный период продлен на несколько недель, чтобы дизайнеры бюджетных марок успели творчески переработать для себя идеи с подиума.

Поэтому даже высокие модные марки вынуждены подстраиваться. Сегодня



СПРАВКА

Александр ШУМСКИЙ

Учился на факультете журналистики МГУ, сотрудничал со многими изданиями – от «Комсомольской правды» до «Коммерсанта». В 1995 году стал директором PR-агентства «Артефакт», которым руководит до сих пор. В 2000 году возглавил неделю моды, которая позже была переименована в Russian Fashion Week. Является членом международных организаций Billion Minds Foundation, International Public Relations Association и других.

поставка в магазины осуществляется несколько раз в год. Коллекции дodelываются, есть промежуточные коллекции, круизные коллекции. Более того, объем коллекций увеличился. Иногда на показе демонстрируется 20% от того, что представлено в шоу-руме марки.

Еще пять лет назад большие дома и недели моды вводили ограничения для

аккредитации интернет-фотографов, чтобы идеи с подиума не так быстро растаскивали, а сегодня они делают прямые трансляции показов в Интернете. Показ сегодня – это средство промоушена, рекламная акция дизайнера, не лишённая, впрочем, драматизма, свойственного живому выступлению артиста. А недели моды – это большие



С Марио Бозелли, президентом Национальной палаты моды Италии



С Игорем Удаловым, президентом World Fashion Channel



С Юргеном Зауэром, президентом Mercedes-Benz Russia

социокультурные события, являющиеся в то же время местом встречи модной элиты и сочувствующих модников.

– Получается, изначально разделение на две коллекции в год – осень – зима и весна – лето – сегодня не является правилом?

– Разделение по сезонам уже можно назвать условным. Оно, конечно, хорошо для европейской части России. Но, например, на неделях моды в Индии или Бразилии это уж точно условно. Но, несмотря на это, недели моды проходят все равно два раза в год, потому что это организующие мероприятия. Они задают ритм всему модному процессу, ритм дизайнерам и при этом два раза в год приковывают всеобщее внимание.

А для молодых дизайнеров это вообще очень важно. Иначе художник будет работать три года над коллекцией. А так у него есть четкая задача: успеть к неделе моды, к сезону.

С точки зрения бизнеса, для того чтобы показы дизайнеров выросли в продажи, они должны быть системными. На Западе существует четкое правило: «О дизайнере можно говорить только на четвертый или пятый сезон». То есть он должен за четыре-пять сезонов

сделать четыре-пять коллекций, и тогда уже можно говорить, получилось из него что-то или нет. По одной-двум коллекциям никто не судит.

– То есть нет таких примеров, когда новый дизайнер «выстрелил» сразу?

– Последние 10–15 лет нет. Чтобы с одной коллекцией люди «выстрелили» и стали мегазвездами – такого сегодня не бывает. На самом деле четыре-пять сезонов – это признак стабильности.

– В чем заключаются основные сложности работы с молодыми российскими дизайнерами?

” Нельзя пойти и купить за двести рублей билет на Russian Fashion Week. К нам не попадает ни один человек без приглашения “

– Сегодня наши дизайнеры еще учатся правильно работать с ретейлером. Последний приходит заказывать костюм в шоу-руме. Потом ему оттуда звонят и говорят: «Вы знаете, а у нас тут ткань кончилась серая. Мы вам, конечно, пиджачок сделаем, но он будет чуть другого цвета. И пуговицы у нас другие. Те кончились». Понимаете?

Что это значит для байера? Ему понравилась определенная модель. Он ее уже заказал в пяти нужных размерах. А теперь ему говорят: «Он будет немного не того цвета, и пуговицы другие». Это уже другая модель. Получается, по каждому заказу байер должен два-три раза встретиться.

– Байеры, наверное, понимают, что это молодые и неопытные товарищи. А сами дизайнеры это понимают? Стараясь расти с деловой точки зрения?

– У нас есть проблема с образованием. Профильные учебные заведения

выпускают либо художников, либо закройщиков. Отсутствие опыта приводит к тому, что у нас в стране, наверное, самое большое количество 22-летних дизайнеров – владельцев собственной марки. При этом собственно бизнеса у них нет и они не понимают, что, например, инвестор – это не спонсор. Когда инвестор ставит вопрос эффективности

и возврата средств, дизайнер обижается и уходит к новому «инвестору-тире-спонсору». А старый остается ни с чем.

– Подождите, а система договорных отношений? Судебные разбирательства?

– Пока их не было, но сейчас готовятся. Естественно, если деньги потрачены, и потрачены нецелевым образом, то с этим надо разбираться. Нормальный процесс. Рано или поздно это начинает структурироваться в правильном направлении. Например, к нам часто приходят определенные компании и фонды, которые хотят в этой сфере работать, но у которых есть определенные опасения: «В кого же инвестировать? Кому дать деньги, кого развить?»

– Сегодня у нас есть такая площадка, которая является оператором, регулирующим отношения между инвесторами и дизайнерами?

– Russian Fashion Week выполняет эту функцию, так или иначе, уже много лет. Мы можем советовать. У нас есть партнеры, есть консалтинговая структура. Есть, опять же, PR-агентство «Артефакт», которое не только консультирует, но и продвигает.

Понятно, что инвестировать можно в то предприятие, которое строится как профессиональный бизнес. А профессиональный бизнес не может строиться без профессиональных управленцев. Оттого, что денег мало, очень часто марками управляет непонятно кто.

Или дизайнер сам начинает управлять. Но не все же гениальны, как Джорджио Армани, большинство должно определиться – либо ты делаешь коллекцию, либо занимаешься управлением.

– Вот вы часто упоминаете, что помогаете молодым дизайнерам. Кого вы можете назвать из тех, кому помогли десять лет назад и кто сейчас является звездой. Помнят ли они, что это вы им помогли?

– Знаете ли, это сложная категория – помнят или не помнят. Собственно говоря, у нас на RFW стартовали почти все дизайнеры нового поколения. Мы посещаем региональные мероприятия, ищем таланты. RFW дает гранты победителям конкурса «Русский Силуэт» и конкурса моды им. Ламановой. Мы

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЙ ВЗГЛЯД



Владислав МАРТЫНОВ,

генеральный директор компании SAP, партнер RFW:

– Мы тесно связаны с фэшн-бизнесом, ведь дома высокой моды во всем мире пользуются бизнес-решениями SAP. Russian Fashion Week – самая престижная и модная площадка для дизайнеров в нашей стране. Для нас участие в RFW – это прямая поддержка талантливых дизайнеров и в целом российской моды. Мы хотим, чтобы наша мода как отрасль стала значимой и конкурентоспособной на международном рынке. Можно сказать, что мы косвенно участвуем в развитии этого направления, что перспективно для нашей компании. Софт от SAP позволяет нашим «модным» клиентам быстро разрабатывать новые коллекции одежды, обуви и аксессуаров, организовывать поставки, управлять складами, доставкой, проводить презентации и модные показы. Сегодня RFW создает фундамент, в том числе и для нашего бизнеса в России.



Алексей ИЛЬИН,

вице-президент Промышленной Группы «Ладога», партнер RFW:

– Несмотря на светские и профессиональные составляющие, Russian Fashion Week определенно несет и социальную функцию. Поддержка молодых талантов и создание платформы для развития состоявшихся модельеров – это, безусловно, не коммерция. Сегодня участие в RFW – это гарантия того, что вас заметят и оценят, и не только в России. Мы это учитывали при принятии решения о поддержке Российской недели моды брендом премиальной водки «Царская Золотая». Наша философия – участвовать в значимых для страны проектах, а не просто в красивых вечеринках. RFW позволяет говорить о Москве как о центре моды на международном уровне, несмотря на то что, в общем-то, почти все российские дизайнеры могут считаться начинающими.



Игорь ФИЛОНЕНКО,

руководитель программы «Покупайте российское!», партнер RFW:

– RFW – значимый проект федерального уровня. Наша многоотраслевая программа «Покупайте российское!» имеет много общего с неделей моды, как это ни странно. Мы совпали по основному вектору: пропаганда российского производителя. Russian Fashion Week успешно занимается этим уже 10 лет. И результат налицо: потребитель готов приобретать одежду российского производства. Пропагандистский потенциал RFW фантастический, и, самое главное, он доступен участникам рынка, домам моды практически бесплатно благодаря программам поддержки и грантам от RFW.

даем возможность молодым маркам сделать презентации на площадке недели моды, при этом мы находим для этого финансирование. Задача RFW – стимулировать развитие домов моды, консолидировать то, что мы можем назвать модной элитой, создать дополнительные возможности для бизнеса. Конечно, модной индустрии в международном понимании у нас пока нет, но ее

и не будет, если этими вопросами развития не заниматься сейчас. И мы все-таки системно этим занимаемся – два раза год проводим Russian Fashion Week, которая стала сильнейшей маркетинговой площадкой и местом общения для всех участников модного процесса. **ПР**

Материал подготовлен редакцией



Елена МИЗУЛИНА,
председатель
Комитета ГД РФ
по вопросам семьи,
женщин и детей

” Чем чаще молодые родители будут осуществлять уход за больным ребенком, тем более уязвимым будет их материальное положение

(Во время обсуждения внесения поправок в законопроект «О социальном страховании», 20 октября 2010 года)



Игорь ЮРГЕНС,
председатель
правления Фонда
«Институт современного
развития», член Бюро
Правления РСПП

” Русский народ велик по факту. Он завоевал это кровью и талантами от Пушкина до Гагарина. Но это величие в прошлом, а нынешнее поколение, в том числе элитарные круги, пока не сделали ничего для того, чтобы продлить это величие

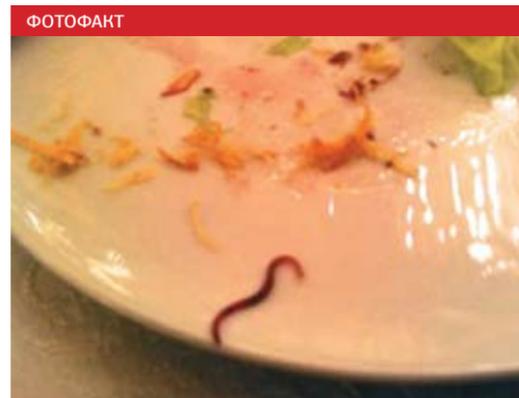
(О своем данном накануне интервью «Коммерсанту», 21 октября 2010 года)



Кирилл КАБАНОВ,
председатель
Национального
антикоррупционного
комитета

” Недавно введенный в МВД принцип персональной ответственности руководителей за нарушения подчиненных привел к тому, что они стали лучше защищать своих сотрудников, тщательнее скрывать их преступления

(В комментариях о координационном совещании руководителей правоохранительных органов в Генпрокуратуре, 13 октября 2010 года)



НЕЗВАННЫЙ ГОСТЬ

Был ли дождевой червяк в тарелке Зеленина черной меткой изначально или стал ею после того, как Дмитрий Вадимович выложил в Сети фотографию его обнаженного от салата тела? Так или иначе, встает вопрос не о закрытости/открытости информационного пространства Интернета для личного стеба блоггеров-бизнесменов-чиновников (как это преподносят многие СМИ), а о банальных правилах приличия: если пригласили в гости в приличное место – ведите себя скромно.



**ВСЕ ПО РУБЛЮ!
Лужков на новой работе**

Студентам Международного университета в Москве (МУМ) повезло – у них новый преподаватель. Да не кто-нибудь, а сам бывший столичный мэр Юрий Лужков. За эту работу он должен получать зарплату в размере 1 рубля в месяц. При этом МУМ могут и оштрафовать – по Трудовому кодексу РФ сотрудник, работающий по трудовому договору, не может получать меньше 4330 рублей ежемесячно. В любом случае Юрию Михайловичу будет на что жить, после увольнения он получил около 3 миллионов рублей в качестве выходного пособия, что соответствует норме разового денежного пособия, выплачиваемого госслужащим после их выхода на пенсию (10 размеров ежемесячной зарплаты).



**ПЕРЕПИСЬ
России важен каждый второй**

25 октября закончилась Всероссийская перепись населения. Как утверждается в ее концепции, это крайне важное для всего общества мероприятие. Это самое общество «хочет видеть свой портрет на определенный период времени, чтобы осознать, куда оно движется, стало ли оно богаче и просвещеннее, образованнее и культурнее или же напрасно потеряло время в своем развитии». Правда, многим ответ очевиден и без переписи.



**ТАКОГО ДРУГА, КАК УГО
Визит венесуэльского президента**

Не успел покинуть воздушное пространство России «железный Арни», в Москву на подписание очередного соглашения на поставку российской военной техники в Венесуэлу приехал ее президент Уго Чавес. Напомним, что стоимость контрактов у «Рособоронэкспорта» с Венесуэлой составляет более 4 миллиардов долларов. Эта страна покупает российские самолеты и вертолеты, танки, зенитные установки, автоматы, плюс к этому на ее территории построены заводы, производящие автоматы Калашникова. При этом встает вопрос о противоречии российско-американской «перезагрузки» и дружбы Москвы с крайне «антивашингтонским» Уго Чавесом. Но можно вспомнить размещение систем американской ПРО в Восточной Европе, расширение НАТО на Восток, сотрудничество США с Грузией, уж не говоря о том, что сегодня другого такого партнера в сфере поставок оружия, как Венесуэла, найти непросто. Так что дружба дружбой, а дружба дружбой.

**ОБНАРУЖИЛИ!
Дорогая «Азбука»**

После того как российский президент в начале сентября велел прокуратуре, милиции и ФАС заняться вопросом «неадекватного роста цен», не более чем через месяц Никулинская межрайонная прокуратура при проведении проверки обнаружила, что в сети супермаркетов премиум-класса «Азбука вкуса» цены на хлеб и другие продукты завышены. А все-то думали, что занижены! Другой вопрос, почему начали именно с этой сети, когда есть еще более дорогие?



В ноябре дни



ЮРГЕНС
Игорь Юрьевич
06 ноября 1952 года
председатель правления
Фонда «Институт
современного развития»



ГУРЧЕНКО
Людмила Марковна
12 ноября
народная артистка СССР,
актриса театра и кино, певица



ЭСКИНДАРОВ
Мухадин Абдурахманович
15 ноября 1951 года
Президент Ассоциации финансово-
экономического образования
России, ректор Финансовой
академии при Правительстве
Российской Федерации



КОЗАК
Дмитрий Николаевич
07 ноября 1958 года
Заместитель Председателя
Правительства РФ



МАЛОВ
Александр Сергеевич
13 ноября 1950 года
Президент Общероссийского
отраслевого объединения
работодателей в дорожном
хозяйстве «АСПОР»



БОРТНИКОВ
Александр Васильевич
15 ноября 1951 года
Директор ФСБ РФ



АГАЛАРОВ
Арас Искендерович
08 ноября 1955 года
Президент ЗАО «Крокус
Интернэшнл»

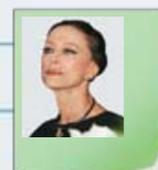


БУСЫГИН
Владимир Михайлович
14 ноября 1949 года
Генеральный директор
ОАО «Нижнекамскнефтехим»



КИРИЛЛ
в миру
ГУНДЯЕВ Владимир Михайлович
20 ноября 1946 года
Святейший Патриарх Московский
и всея Руси

рождения отмечают:



ПЛИСЕЦКАЯ
Майя Михайловна
20 ноября
народная артистка СССР,
балерина Большого театра



БЕЛЫХ
Леонид Яковлевич
23 ноября 1950 года
Управляющий директор
ОАО «Улан-Удэнский авиационный
завод», президент Регионального
объединения работодателей
«Союз промышленников
и предпринимателей Республики
Бурятия»



АКСАКОВ
Анатолий Геннадьевич
28 ноября 1957 года
Депутат Государственной Думы
ФС РФ, президент Ассоциации
региональных банков России



ОНИЩЕНКО
Геннадий Григорьевич
20 ноября 1950 года
Руководитель ФС по надзору
в сфере защиты прав
потребителей и благополучия
человека



ЯКОВЛЕВ
Владимир Анатольевич
25 ноября 1944 года
Президент Общероссийского
межотраслевого объединения
работодателей «Российский союз
строителей»



АРТЕМЬЕВ
Игорь Юрьевич
27 ноября 1961 года
Руководитель ФАС РФ



РЫБОЛОВЛЕВ
Дмитрий Евгеньевич
22 ноября 1966 года
Член совета директоров
ОАО «Уралкалий»



ТОРШИН
Александр Порфирьевич
27 ноября 1953 года
Первый заместитель Председателя
Совета Федерации ФС РФ



КАЗИНЕЦ
Леонид Александрович
30 ноября 1966 года
Председатель совета директоров
Инвестиционно-строительной
корпорации «Баркли»

главная тема

следующего номера журнала:

нагрузка на бизнес



СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ*:

	1 экз.	3 экз.	6 экз.	12 экз.
1. С доставкой «Почтой России»	165 р.	495 р.	990 р.	1980 р.
2. С доставкой курьером	550 р.	1650 р.	3300 р.	6600 р.
3. С доставкой pdf-версии по электронной почте	110 р.	330 р.	660 р.	1320 р.

* включая НДС 10%

Отправьте заявку и оплаченную квитанцию в редакцию по факсу: +7-495-663-04-04 или на e-mail: podpiska@rspp.ru

ЗАЯВКА НА ПОДПИСКУ:

Название организации:

**ПРОМЫШЛЕННИК
РОССИИ**

Ф.И.О. получателя (полностью):

Период подписки: 3 месяца 6 месяцев 1 год

Форма доставки: Курьером «Почтой России» Электронной почтой

Адрес доставки (с индексом):

Телефон (с кодом):

e-mail: _____ Дата начала доставки: _____

Платеж	Получатель : ООО «Издательский дом РСПП» КПП: 770501001 ИНН: 7705929411 Код ОКАТО: 45286580000 Р/сч.: 40702810900040140694 в: АКБ «РОСЕВРОБАНК» (ОАО), г. Москва БИК: 044585777 К/сч.: 30101810800000000777 Код бюджетной классификации (КБК): _____ Платеж : подписка на журнал Плательщик : _____ Адрес плательщика : _____ ИНН плательщика : _____ № л/сч. плательщика : _____ Сумма : _____ руб. __ коп. Сумма оплаты услуг банка : _____ руб. __ коп. Подпись: _____ Дата: «__» _____ 2010 г.
Квитанция	Получатель : ООО «Издательский дом РСПП» КПП: 770501001 ИНН: 7705929411 Код ОКАТО: 45286580000 Р/сч.: 40702810900040140694 в: АКБ «РОСЕВРОБАНК» (ОАО), г. Москва БИК: 044585777 К/сч.: 30101810800000000777 Код бюджетной классификации (КБК): _____ Платеж : подписка на журнал Плательщик : _____ Адрес плательщика : _____ ИНН плательщика : _____ № л/сч. плательщика : _____ Сумма : _____ руб. __ коп. Сумма оплаты услуг банка : _____ руб. __ коп. Подпись: _____ Дата: «__» _____ 2010 г.

Реквизиты для банковского перевода:

ООО «Издательский дом РСПП», ИНН 7705929411, КПП 770501001,
Юр. адрес: 115172, Москва, Котельническая наб., д. 25, корп. 2,
р/с 40702810900040140694 в АКБ «РОСЕВРОБАНК» (ОАО), г. Москва,
к/с 30101810800000000777, БИК 044585777

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

РСПП Российский союз промышленников и предпринимателей

Выходит с 1999 года
Свидетельство о перерегистрации
Министерства Российской Федерации
по делам печати, телерадиовещания
и средств массовых коммуникаций:
ПИ № ФС 77-28548 от 22 июня 2007 года

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА**

Александр Шохин

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР

Евгения Шохина

НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ

Ольга Говердовская

Надежда Земская

Марьяна Кушабилова

Алексей Лоссан

Ольга Мелекесцева

Сергей Пронин

Ксения Цыганкова

КОНТАКТЫ

Адрес: Москва, Старая площадь, д. 10/4

Для писем: 103070, Москва, Старая площадь 10/4

в редакцию журнала «Промышленник России»

E-mail редакции: idspp@rspp.ru

E-mail для подписки: podpiska@rspp.ru

Отдел рекламы: reklama@rspp.ru

Тел./факс: +7(495) 663-04-04

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ

Фотоархив РСПП, ИА «Рускомпресс», ИТАР-ТАСС,
РИА «Новости», Starslife, Dailyonline, gazeta.ru

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Администрация Президента РФ,
Государственная Дума,
Совет Федерации Федерального Собрания РФ,
Московская городская и областная Дума,
представительства субъектов Федерации
при Правительстве РФ,
Торгово-промышленная палата РФ,
Правительство Тюменской области,
Тюменская областная Дума,
Министерство культуры РФ,
Министерство образования и науки РФ,
Министерство регионального развития РФ,
Министерство связи и массовых коммуникаций РФ,
Министерство транспорта РФ,
Министерство финансов РФ,
бизнес-залы аэропортов: Шереметьево-1,
Шереметьево-2, Внуково, Домодедово,
Кольцово, г. Челябинска, г. Салехарда, г. Тюмени,
члены Бюро Правления РСПП,
руководители региональных отделений РСПП

Полное или частичное воспроизведение
или размножение каким бы то ни было способом
материалов, опубликованных в настоящем издании,
допускается только с разрешения редакции.
Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции.

ИЗДАТЕЛЬ

ООО «Издательский дом РСПП»

ПЕЧАТЬ

ООО «Производственное объединение «Периодика»

Заказ № 11861. Тираж 10 000 экз.

На обложке фото SHUTTERSTOCK

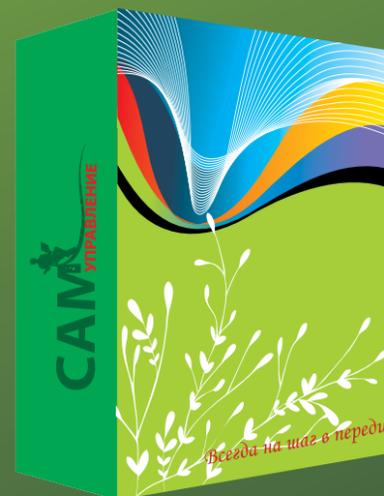


САМ
УПРАВЛЕНИЕ



Всегда на шаг впереди

Система «САМ Управление» позволяет реализовывать полномасштабное, транспарентное информационное управленческое пространство, обеспечивающее оперативную реализацию программно-целевых методов управления ориентированных на результат, эффективное межведомственное взаимодействие, адекватное отражение непрерывно изменяющейся ситуации, многоцелевое сбалансированное использование объединенных ресурсов, получение целостной объективной картины текущей ситуации для оперативного принятия обоснованных управленческих решений в условиях высокой динамики вызовов и угроз, в т.ч. вызванных мировым кризисом.



115054, Россия, Москва, ул. Щипок, д.11, стр 1
тел./факс: +7 (495) 792 - 57 - 11, +7 (495) 792 - 57 - 12



Привлечение внимания общественности
к реализуемым в России крупным
частно-государственным проектам
и формирование представления о поступательном
социально-экономическом развитии России
и ее промышленном потенциале.

www.rc-press.ru




РУСКОМПРЕСС
ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО