



# Mazak:

## принципы, которые помогли покорить мир

В японском городе Нагоя прошла встреча представителей мировой станкостроительной отрасли MIMTA-2015 (Mazak International Machine Tool Association-2015), которую уже не первый год проводит всемирно известный производитель высокотехнологичного металлообрабатывающего оборудования – корпорация Yamazaki Mazak Corporation. Одной из самых многочисленных делегаций (свыше 20 человек), приехавших на форум, стала группа производителей и бизнесменов из России.

**Сергей Фролов**

**С**ам факт того, что на такое масштабное для станкостроителей мероприятие полетела большая группа из России, говорит о том, что в нашей экономике не всё так грустно. Несмотря на постоянные тревожные макроэкономические новости и спекуляции вокруг цены на углеводородное сырье, в стране по-прежнему сохраняется интерес к обрабатывающей промышленности, причем, не только среди крупных предприятий.

Корпорация Mazak известна в нашей стране уже давно как один из самых продвинутых производителей станков с ЧПУ. Сама компания существует с 1919 года, и всё это время она настойчиво двигалась вперед, заслуженно оставаясь в числе лидеров отрасли. Линейка ее продукции состоит из нескольких сотен наименований станков. Среди них – многоцелевые станки, токарные центры с ЧПУ, вертикальные и горизонтальные обрабатывающие центры, станки лазерной резки.

Особое внимание в Mazak уделяют не только «железу», но и «софту» - компания производит уникальное ПО, которое позволяет организовывать гибкие производственные системы.

Примечательно, что конструкторы и разработчики корпорации Mazak уделяют повышенное внимание не только сложным станкам с ЧПУ, но и постоянно улучшают дизайн и эргономику своего оборудования. Последняя разработка – специальная стойка для общения с «элек-



тронными мозгами» станка в виде большого планшета MAZATROL SmoothX, в котором использована прогрессивная технология touch-screen. Члены российской делегации своими глазами видели, с каким удовольствием работают операторы в заводских цехах на этом удобном и симпатичном девайсе.

Сегодня в мире работают 10 заводов Mazak на территории Японии, США, Европы, Сингапура и Китая, плюс 78 технологических и технических центров по всему миру. Нам удалось посмотреть 5 японских предприятий – Минокамо, Минакомо-2, Сейко, Огучи и уникальный подземный завод Оптоникс. И на всех предприятиях членов делегации поразили чистота, дисциплина на рабочих местах, полная автоматизация производства и слаженность работы всех подразделений. Когда начинается сборка станка, бригада сборщиков ни в чем не испытывает нужды – каждая последующая партия комплектующих заказывается заранее и ждет своего часа на очередном технологическом этапе. В результате, не теряется бесценное рабочее время, которым в Японии очень дорожат.

Дорожат там и рабочими кадрами. Мы с интересом осмотрели участок, где заступающие на смену рабочие проходят инструктаж по технике безопасности. Перед входом в цех висит зеркало, на котором прописана целая процедура



проверки внешнего вида и готовности его рабочей спецовки – на уровне головы возле зеркала написано: «проверь головной убор», чуть ниже – «проверь вторую пуговку рубашки», затем – «проверь бэйджик с именем» и так далее, до самых ботинок.

Забота о персонале чувствуется во всем, даже в столовой, где так же, как и в цехах, налажена полная автоматизация.

Рабочий берет поднос и ставит на него тарелки с выбранными блюдами. В каждой тарелке впаян чип, на котором содержится информация о калорийности блюда, наличии витаминов и минеральных веществ, и, разумеется, цена. Когда поднос прокатывается мимо специального транспондера, вся эта информация считывается, а стоимость обеда автоматически списывается с лицевого счета сотрудника. В результате – никаких очередей, время на обед расходуется разумно.

По многим признакам видно, что Mazak – классическая семейная фирма, где исповедуется дух единой семьи-корпорации. Характерный нюанс: при транспортировке деталей кожухов будущих станков к месту сборки рабочие используют старые одеяла, чтобы случайно не поцарапать кожух. При этом одеяла и пледы приносятся из дома – в результате, старая вещь оказывается полезной для предприятия, а самим рабочим не надо платить за утилизацию старья, как это принято в Японии. И действительно – зачем выбрасывать вещь, которая может послужить твоей компании?

Такая политика – особая гордость компании, которой не раз предлагалось стать открытым акционерным обществом, однако, семья Ямазаки предпочла сохранить привычную для нее форму собственности.

Нынешний президент компании То-мохиса Ямазаки, третий из поколения владельцев Mazak, так объясняет эту традицию: «Станкостроение – это циклический бизнес, в котором всегда есть подъемы и спады. Если у вас семейная компания, то вы готовы к любым колебаниям рынка, а в случае затишья мы затягиваем пояса и используем паузу для технического перевооружения и следующего рывка. В публичных компаниях вам так не дадут себя вести: там акционеров интересует только финансовая прибыль, и во время спада идут на сокращение производства, увольнения людей. Кстати, первый наш завод Минокамо был построен во время экономического спада в середине 80-х...»

Вообще, у компании Mazak во всем своя особая идеология и стратегия. К примеру, практически все комплектующие для станков она производит на собственных предприятиях. Это при том, что в мире давно уже сложилось международное разделение труда. Но именно этим гордятся в Mazak, считая, что стопроцентно можно быть уверенным лишь в деталях, сделанных своими силами.

Вторая особенность: Mazak работает только под конкретный заказ, а значит, к каждому станку – индивидуальное отношение, согласно пожеланиям заказчика. Один из принципов, которые исповедует руководство корпорации, гласит: «Тщательно изучая потребности заказчика, ты движешься вперед». Согласитесь, в этом есть своя мудрость, особенно на фоне современных производителей гаджетов, которые буквально навязывают пользователям свои новинки и не всегда нужные сервисы.

Вот еще несколько принципов, исповедуемых в Mazak: «Быть пионером – тяжело, поскольку тебе всегда дышат в спину те, кто пользуется твоими открытиями», «Мы никогда не сможем быть уверенными в своей продукции, если она производится по чужим технологиям», «Внедряя безлюдные технологии, мы составляем конкуренцию развивающимся странам с дешевой рабочей силой. Мы просто вынуждены опережать их на 10-15 лет».

Понятно, что с такими принципами, компания абсолютно по праву занимает свое место в мировой экономике, где интерес к ее продукции растет год от года. К примеру, одна только Бразилия закупает до 300 станков в год. Объемы продаж в России чуть скромнее – в пределах полутора сотен станков. Так что, всё остальное зависит только от нас. ■

## УЧАСТНИКИ МІМТА-2015



**Евгений Горелик**, управляющий директор фирмы «Пегас», Кострома:

– Впервые услышал о компании на выставке. Наша фирма только в прошлом году занялась механообработкой, под это и решили купить станки Mazak – цена вполне сопоставимая с другими известными брендами. Всего у нас сейчас 16 станков VARIAXIS разных модификаций, нормальные станки. Визит на завод, где мы увидели, как собираются эти станки, еще больше убедил меня в том, что мы поставили на правильный бренд. Очень высокий уровень автоматизации, чистота и порядок в цехах! Подкупает также то, что практически все комплектующие будущего станка Mazak производит сам. Сегодня так практически никто не работает. Главная цель поездки – посмотреть, как у них всё организовано, и эта цель выполнена.

**Юрий Урмаев**, директор компании «Мега-комплект», Ульяновск:

– Mazak – очень хорошее оборудование, которое делается с японской щепетильностью. Компания заявляет об очень высоких требованиях к своей продукции, и, судя по всему, это не просто декларации. Мне нравится, что у Mazak очень большая линейка, они достаточно консервативны, что тоже привлекает. Я знаю наверняка, что они не исчезнут с рынка, не сольются с кем-то. Плюс – у них очень хорошая техническая поддержка, позвонить с вопросом можно круглые сутки. У нас компания небольшая, но мы придерживаемся правила – каждый год покупать по новому станку. Для этого приходится выкручивать себе руки, брать кредиты, но правилу этому не изменяем. Бренд Mazak знаю давно, но раньше это было для меня каким-то космосом: слишком большая цена для нашей фирмы. Поэтому раньше покупали недорогие тайваньские станки, но теперь цены практически сравнялись (разница – процентов 10), поэтому мы решили брать настоящее качество. Даже при нынешнем курсе доллара мы пока готовы и дальше приобретать Mazak. Очень импонирует в новых станках этой компании стойка MAZATROL SmoothX. Сегодня главная проблема – квалифицированный персонал, а эта система позволяет очень быстро включать в процесс специалистов даже средней квалификации, настолько просто и увлекательно устроен этот девайс.

**Игорь Шаров**, директор компании НАТС, Нижний Новгород:

– Наша фирма занимается изготовлением и ремонтом оборудования для гражданской авиации. В июле этого года купили первый токарный станок с приводным инструментом Mazak. Перед этим провели маркетинговые исследования, сравнивали все модели, доступные на рынке – были более дешевые предложения, но мы сразу решили замахнуться на качественное оборудование. Мне понравилось, как грамотно всё объяснили специалисты из Mazak во время недавней выставки в Москве. Сыграли свою роль функционал станка, его надежность, ремонтпригодность, скорость обработки и, естественно, цена, которая оказалась приемлемой. Сейчас станок работает в две смены, и мы им очень довольны. Сначала были проблемы с персоналом, потом нашли специалиста по станкам Mazak аж в Чебоксарах – переманили его к себе, и теперь он эффективно работает на станке, сам программирует его.