

ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ

№5(118)/май 2010

К итогам Недели российского бизнеса и съезда РСПП **стр. 8**

Налоги по-русски: больше или лучше? **стр. 24**

Владимир Евтушенков: бизнес как двигатель инноваций **стр. 44**



Инновации Победы

стр. 52

promros.ru

диалог бизнеса и власти в Сети



важнейшие события и тенденции
экономического развития



электронная версия журнала
«Промышленник России»



архив номеров журнала
«Промышленник России»



фотоархив



календарь событий



Основным событием апреля для предпринимательского сообщества была ставшая уже традиционной Неделя российского бизнеса (НРБ), организованная РСПП. В её рамках прошёл отчётно-выборный съезд Союза.

Для участников Недели – как со стороны бизнес-сообщества, так и со стороны власти – этот форум является площадкой для содержательных дискуссий и конструктивного диалога по самым актуальным вопросам, стоящим перед экономикой страны.

О чём бы ни заходила речь на конференциях или круглых столах НРБ, так или иначе в центре внимания оказывались задачи инновационного развития и модернизации, провозглашённые первыми лицами государства и поддержанные бизнес-сообществом.

Взять, к примеру, систему налогообложения – главную тему майского номера «Промышленника России». РСПП, как известно, выступает против повышения фискальной нагрузки на бизнес в условиях посткризисного восстановления экономики. Но на ежегодной налоговой конференции не было простых лозунгов и предложений по снижению налогов.

Налоговая политика рассматривалась как инструмент, который государство может эффективно использовать для стимулирования бизнеса как раз в решении задач модернизации производства и внедрения инноваций. К сожалению, мало кто может чётко сформулировать, что такое инновации. И именно эта неясность вызывает тревогу: пока правительство не определило критерии «инновационных компаний» или «инновационной деятельности», льготы таким компаниям не заработают. И причина будет уважительной – неизвестно, кому адресовать эти льготы. А универсальные налоговые меры, стимулирующие инвестиционный спрос и технологическое обновление производства, пока остаются «за скобками».

Кроме налогообложения, на НРБ-2010 обстоятельно обсуждались такие проблемы, как финансовая система, корпоративное законодательство, корпоративное управление, человеческий капитал, инновации и технологическая модернизация, развитие конкуренции, внешнеторговое регулирование, техническое регулирование.

Этот номер нашего журнала выходит в дни, когда страна отмечает великий праздник – 65-летие Победы.

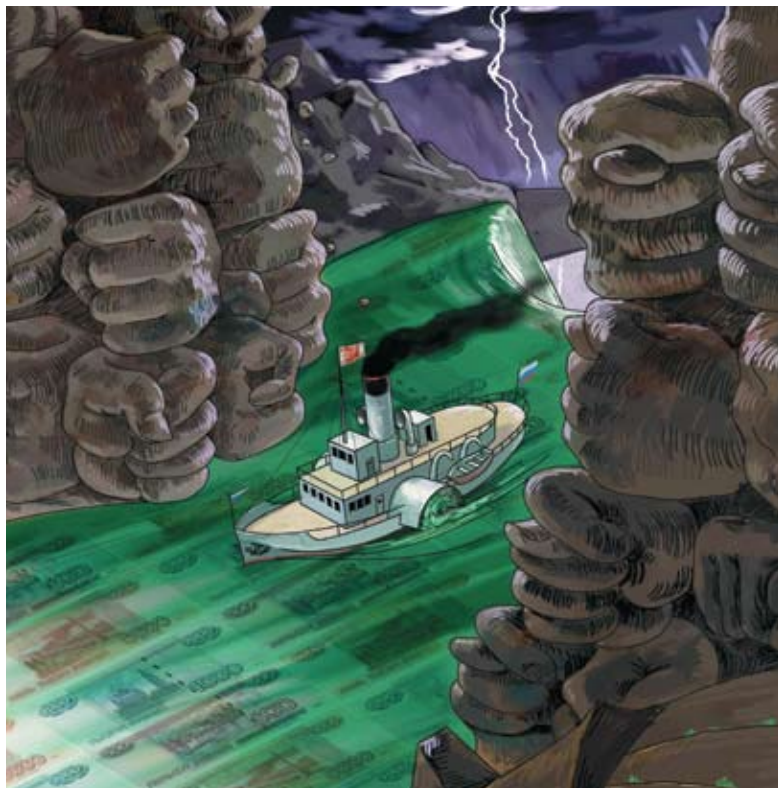
Поэтому мы сочли возможным отметить его с нашими читателями сквозь призму стержневых тем журнала: модернизации, инновации, конкурентоспособность. Мы вспоминаем о наших учёных, конструкторах и промышленниках, о тех инновационных и технических решениях, которые позволили в годы Великой Отечественной войны обеспечить армию самой передовой и эффективной на тот момент боевой техникой, что в немалой степени предопределило перелом на фронтах ВОВ и ускорило Победу!



ФОТОСЛУЖБА РСПП

Александр ШОХИН,
президент РСПП,
председатель
редакционного совета

Александр Шохин



Бизнес-сообщество вынуждено прилагать усилия даже не для продвижения вперёд, а лишь для удержания налоговой нагрузки в жизненно допустимых пределах **стр. 24**



Судостроение: опять в новый свет – инновационных решений **стр. 60**



Самые безответные друзья человека **стр. 118**

деловая среда

4 Потеплело. Бизнес воспрянул духом. Итоги апрельского опроса «Индекс деловой среды РСПП»

события

6 Российско-украинский договор, и другие важные факты и тенденции

8 Составляющие модернизации: повестка дня для бизнеса и власти. К итогам Российской недели бизнеса-2010.

16 Бизнес намечает дюжину путей. К итогам XVII отчётно-выборного съезда РСПП

экспертиза

22 Защита конкуренции в расширительном толковании, и другие оценки специалистов

главная тема

налогообложение

24 Перезагрузка между крайностями. Сегодня трудно заплатить налоги и спать спокойно

26 Переплетение льгот и повинностей. Налоговые новшества последних лет стали хорошей иллюстрацией метода кнута и пряника

32 Сергей ШАТАЛОВ: «230 миллиардов следует оставить у бизнеса». Из выступления заместителя министра финансов на Неделе российского бизнеса

34 Андрей ТИХОНОВСКИЙ: «Вопросы администрирования влияют на конкурентоспособность». Интервью заместителя председателя Комитета РСПП по бюджетной и налоговой политике

37 Первоочередная задача: не дать себя посадить. Из выступления заместителя председателя комитета ГД РФ по бюджету и налогам Андрея Макарова на Неделе российского бизнеса

38 Валерий ГОРЕГЛЯД: «Как только ты завёл успешный бизнес – жди проблем». Интервью заместителя председателя Счётной палаты РФ

Николай ВИННИЧЕНКО:

„ Я считаю себя пока не старым человеком. А стремление к прогрессу, к развитию, к обновлению – не старому человеку в принципе свойственно **стр. 110**



42 Инновационные льготы ищут, к кому бы применить. К итогам одной из дискуссий на VIII налоговой конференции РСПП инновации

44 Дорожная карта модернизации: найти луноход в лунном ландшафте. Владимир Евтушенков – об инновационных приоритетах и потребностях рынка

тенденции

50 Акцент смещается в сторону газовых компаний, и другие оценки специалистов

экономические истории

52 Инновации Победы. 65 лет назад Россия доказала свою конкурентоспособность по гамбургскому счёту

отрасль

судостроение

60 Прямо по курсу – эпоха больших открытий. Опережающее инновационное развитие – шанс российского судостроения

70 Роман ТРОЦЕНКО: «Наша основная компетенция – в создании нишевых серий». Интервью президента Объединённой судостроительной корпорации

72 Леонид СТРУГОВ: «Все наши задачи требуют инновационных решений». Интервью директора профильного департамента Минпромторга РФ

75 Курс корабля на стапель прокладывается через научные лаборатории. Академик Валентин Пашин – о научном потенциале отрасли

78 Экспортные сделки: банки просят господдержки. Финансовая составляющая отрасли с точки зрения банкира

79 Корабелы ждут перемен. Взгляд руководителей предприятий на проблемы и перспективы отрасли

82 Рост автопрома по-русски, и другие важные факты и тенденции

управление

84 О предпосылках и последствиях локального потепления организационного климата. Принципы управления большинства российских компаний непригодны для инновационного развития

88 Марина ХОХЛОВА: «Я – САМа. Я – вне формата». Интервью председателя совета директоров компании «САМ»

финансы

92 Вернуться в лизинг. Рынок лизинга постепенно оправляется от ударов кризиса

98 Главные цифры страны, и другие важные факты и тенденции

кадры

100 Скоро будут здесь спецы заграничные. Как экспаты осваивали российский бизнес

102 Россия манит, но не привлекает. Какие проблемы ждут иностранных специалистов в наших краях

рынки

104 Славянское братство: луч света в стихии плохих новостей. Россия с Украиной поддержали сырьевой рынок

108 Шаткое равновесие рынка акций, и другие оценки специалистов

личность

110 Николай ВИННИЧЕНКО: «Меня просто не поняли бы, если бы я не брал ответственность на себя». Откровенный разговор полпреда Президента РФ в Уральском ФО

общество

116 Урал: возвращение стройотрядов. Современные приверженцы доброй традиции привыкают к суровым условиям

кроме того

118 За стеклом. Создание мира и уход за ним. Аквариумистика – первое домашнее хобби городских жителей в истории цивилизации

124 Одно слово – Эйяфьятлайокудль, и другие любопытные факты

календарь

126 Кого поздравить с днём рождения в мае

Потеплело. Бизнес воспрянул духом

В АПРЕЛЕ ВНОВЬ ПРОШЁЛ ОПРОС ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА. «ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ СРЕДЫ РСПП» ПОКАЗЫВАЕТ ПОЛОЖИТЕЛЬНУЮ ДИНАМИКУ В **+2,7 ПУНКТА**. ПРИ ЭТОМ В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ, УЖЕ ПРАКТИЧЕСКИ ТРАДИЦИОННО, СУБЪЕКТИВНОЕ ВОСПРИЯТИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СРЕДЫ БИЗНЕСОМ ЗНАЧИТЕЛЬНО ПРЕВЫШАЕТ СВОДНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ: **+12 ПУНКТОВ**.

Ярослав ВОЛКОВ

Неожиданно лидером положительной динамики среди характеристик бизнес-климата стал индекс взаимодействия бизнеса и власти (+4,7 пункта) при неоднородной динамике своих составляющих: на фоне улучшившихся отношений с банками и финансовыми компаниями (+14,1 пункта – абсолютный лидер по категориям) отрицательная динамика взаимоотношений с органами государственной власти (–1,1 пункта).

Другие сводные индексы, показавшие значительную положительную динамику, – взаимодействие типа «бизнес – бизнес» (B2B) (+3,9 пункта), индекс социальных вопросов (+3,7 пункта). Индекс состояния компании и экономики (+1,4 пункта) и индекс логистики и инфраструктуры (+1,8 пункта) показали умеренный рост. При этом стоит отметить как улучшение логистики в целом (+4,3 пункта), так и увеличение инвестиционной активности (+4,3 пункта).

Индекс деловой среды РСПП. Апрель, 2010 год

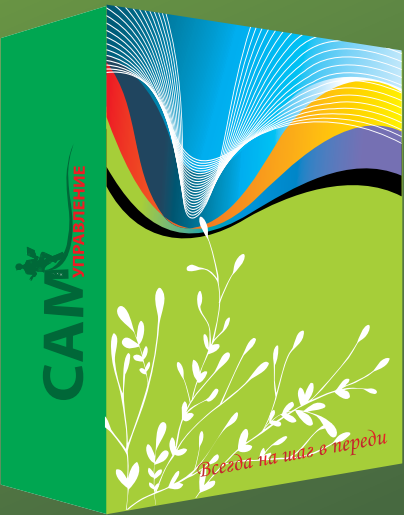
Показатели	Март	Апрель
Индекс рынка производимой продукции	44,1	50,7
Индекс логистики и инфраструктуры	53,2	51,8
Индекс B2B	53,1	53,9
Индекс B2G, etc.	53,4	54,7
Индекс социальных вопросов	53,7	53,7
Индекс состояния компании и экономики	48,4	51,4
Индекс личной оценки делового климата	54,5	62
Индекс деловой среды РСПП	51	52,7

КОММЕНТАРИЙ



Мария ГЛУХОВА,
Управляющий директор управления РСПП по экономической политике и конкурентоспособности:
Апрель с точки зрения значительной части показателей намного более оптимистичен, чем март. И самое главное – инвестиционное оживление, которое чувствуют компании. Правильное это ощущение или просто весна влияет и на экономические оценки – узнаем в конце мая. Пока наши оценки на основе индекса во многом подтверждаются статистикой. Не зря итоги мартовского опроса мы назвали «прохладной весной». Статистика по марту подтвердила предварительные данные опроса: рост есть, хотя и не очень устойчивый. Неопределённость с уровнем спроса (индекс рынка производимой продукции оценивался негативно, но одновременно компании отмечали рост новых заказов на продукцию) вылилась во вполне логичный неустойчивый рост промышленного производства.

Что особенно приятно, компании, похоже, вышли из инвестиционной паузы (в марте наблюдалось падение индекса инвестиций). Косвенное подтверждение улучшения ситуации в инвестиционной сфере – упоминавшиеся выше позитивные сдвиги во взаимоотношениях с финансовыми структурами. Незначительный рост продемонстрировал индекс рынка производимой продукции: **+0,7 пункта**. Основным сдерживающим фактором оказалось падение цен продаж (–3,3 пункта) и рост цен закупок (–13 пунктов). Однако по сравнению с мартовскими показателями (тогда, напомним, наблюдалось падение индекса) это прогресс.



Всегда на шаг впереди

Система «САМ Управление» позволяет реализовывать полномасштабное, транспарентное информационное управленческое пространство, обеспечивающее оперативную реализацию программно-целевых методов управления ориентированных на результат, эффективное межведомственное взаимодействие, адекватное отражение непрерывно изменяющейся ситуации, многоцелевое сбалансированное использование объединенных ресурсов, получение целостной объективной картины текущей ситуации для оперативного принятия обоснованных управленческих решений в условиях высокой динамики вызовов и угроз, в т.ч. вызванных мировым кризисом.

115054, Россия, Москва, ул.Щипок, д.11, стр 1
тел./факс: +7 (495) 792 - 57 - 11, +7 (495) 792 - 57 - 12



ИТАР – ТАСС

Сергей
ШМАТКО,
министр
энергетики РФ

„Я не думаю, что наши переговоры с Украиной должны быть поводом начать пересматривать наши отношения с другими субъектами газового рынка, и даже реагировать на подобные запросы мы не будем.
(По итогам подписания соглашения с Украиной о скидках на поставку российского газа)

Александр
ШОХИН,
президент РСПП

„Мы фиксируем тот уровень взаимопонимания, которого достигаем в ежедневной кропотливой работе. Но, будь то налоговая тематика или любая другая, диалог нужно вести каждый день. Ослабишь внимание – пропустишь гол в свои ворота.
(В интервью журналу «Итоги», 19 апреля 2010 года)

ВЛАСТЬ

Россия – Украина: газ, флот и... реинтеграция



ИТАР – ТАСС

В апреле произошло событие с далеко идущими для постсоветского пространства последствиями. В одночасье произошло кардинальное улучшение взаимоотношений между Россией и Украиной, чего так или иначе, особенно после того как на выборах президента победил Виктор Янукович, ожидали. Но не так быстро и не в таких масштабах. Формально возвращение к близким, действительно дружественным отношениям было зафиксировано в двух основных подписанных президентами документах. Во-первых, присутствие Черноморского флота на базе в Севастополе сохраняется ещё на 25 лет по окончании в 2017 году нынешнего договора аренды, то есть до 2042 года. Одновременно Украина получает беспрецедентную скидку на поставки в ближайшие 10 лет российского газа. База российского флота, кроме того, «посмотрит, что можно сделать» для социально-экономического развития Севастополя. Российской казне один только щедрый жест по поставкам газа может стоить в нынешних ценах до \$40 млрд. Правда, средства эти будут учитываться в расчётах за аренду стоянки флота, однако есть подозрения, что окончательный расчёт окажется всё же в пользу Украины. От советских времён, когда СССР помогал далёким от своих границ государствам, текущую ситуацию в корне отличает тот факт, что Россия помогает этни-

чески родственному народу, то есть почти себе самой. Кроме того, укрепляются отношения со страной, территория которой географически является буферной зоной между востоком и западом континента – между «суверенной» демократией России и «просто» демократией европейского Запада, противостояние с которым хоть и слабеет временами, но в целом никуда не делось и вряд ли исчезнет в обозримом будущем. И может быть, не стоит этого (внезапно окрепших отношений с Украиной) стесняться. В том числе и в отчёте о событиях на сайте Президента РФ www.kremlin.ru, в котором цифра скидки за поставки газа в 30% стыдливо не упоминается. Случившееся вполне может стать началом процесса реальной реинтеграции на постсоветском пространстве, это главное.

Антон МЛАДШИЙ



ФОТОФАКТ

23 апреля в Калужской области состоялось открытие завода «Пежо-Ситроен-Мицубиси». На фото слева направо: губернатор Калужской области Анатолий Артамонов, генеральный директор Peugeot Филип Варен и председатель правления Mitsubishi Motors Corporation Такаши Нишиока.



ИТАР – ТАСС

ПРОЕКТЫ

«Северный поток»: экологи больше не возражают

Несмотря на сообщения о том, что Европа планово диверсифицирует источники поставок газа, и не только прокладкой альтернативных российским газопроводов, но и использованием сланцевого газа (значительные его залежи обнаружены в Польше), Россия невозмутимо и последовательно добивается реализации своих новых проектов в этой сфере.

Так, в Германии устранено последнее препятствие на пути строительства Северо-Европейского газопровода по дну Балтийского моря: выступавшие ранее против его сооружения экологи германской земли Мекленбург – Передняя Померания заявили об отзыве своего протеста из административного суда в Грейфсвальде. Председатель земельного Союза по вопросам охраны окружающей среды и защиты природы Коринна Гвилаг отметила, что «при сооружении Северо-Европейского газопровода вопросы сохранения экологии учитываются в гораздо большей степени, чем ранее предполагалось». Руководству консорциума «Норд-Стрим» удалось достичь с экологами внесудебной договорённости по этой проблеме. Это подтвердил и представитель консорциума Штеффен Эберт: «Мы рады, что нам удалось найти совместное решение, которое отвечает интересам Балтийского моря».

РЕГИОНЫ

Универсальные антикризисные меры для Екатеринбурга

В Екатеринбурге состоялось общее собрание Свердловского областного союза промышленников и предпринимателей (работодателей) – одного из крупнейших объединений предпринимателей, входящих в РСПП. В работе приняли участие более 200 членов Союза.

Член Бюро Правления РСПП, председатель СОСПП Дмитрий Пумпянский сформулировал задачи и приоритеты работы областного Союза промышленников и предпринимателей на среднесрочную перспективу. Актуальной задачей 2010 года является подготовка и подписание в IV квартале 2010 года нового трёхстороннего соглашения между СОСПП, правительством Свердловской области и Федерацией профсоюзов на следующие два года.

Среди обозначенных председателем СОСПП приоритетов – выработка универсальных антикризисных мер стимулирования экономики, позволяющих оказать поддержку всем предпринимателям, помощь региональному бизнес-сообществу в адаптации к изменившимся правилам в условиях вступления в силу Таможенного союза России, Белоруссии и Казахстана.

ТРАНСПОРТ

«Сапсаны»: новым составом по старым путям

Прозвучавшие в прошлом году победные реляции Минтранса РФ и ОАО «РЖД» о пуске в эксплуатацию действительно скоростного, но будто бы современного поезда «Сапсан» одно время поутихли: выяснилось, что нового в этом способе – лишь купленные за границей поезда, а ездят они по старым путям, да к тому же, вмешавшись в расписание, лишают граждан хоть и менее быстрых, но зато и более дешёвых рейсов.

Но с расписанием разобрались и рассудили, что если совсем ничего не делать, то можно вновь оказаться на лошадиной подводе. Словом, в апреле железнодорожники решили ввести два дополнительных рейса экспрессов «Сапсан» между Москвой и Санкт-Петербургом по будням. В результате в рабочие дни число рейсов высокоскоростных экспрессов, курсирующих между двумя столицами, увеличится до шести в каждом направлении. Следующие на очереди уже этим летом – экспрессы между Москвой и Нижним Новгородом, затем в плане – «полёты» «Сапсанов» из столицы в Казань.





Составляющие модернизации:

повестка дня для бизнеса и власти

12–15 АПРЕЛЯ В МОСКВЕ СОСТОЯЛАСЬ ТРАДИЦИОННАЯ НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА, ОРГАНИЗОВАННАЯ РСПП. В ХОДЕ ДИАЛОГА МЕЖДУ ВЕДУЩИМИ ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ, КОТОРЫЙ СОСТОЯЛСЯ В ФОРМАТЕ КОНФЕРЕНЦИЙ, «КРУГЛЫХ СТОЛОВ», ПАНЕЛЬНЫХ ДИСКУССИЙ И ПРОСТО НЕФОРМАЛЬНОГО ОБЩЕНИЯ В КУЛУАРАХ, БЫЛИ ПОДНЯТЫ САМЫЕ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ. ВСЕ ВМЕСТЕ ЭТИ СОСТАВЛЯЮЩИЕ КАК РАЗ И СКЛАДЫВАЮТСЯ В ТОТ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КУРС НА МОДЕРНИЗАЦИЮ, КОТОРЫЙ СЕЙЧАС ПРОКЛАДЫВАЕТ СЕБЕ РОССИЯ.

Нина АЛЕХНОВИЧ, Владимир КУЧЕРЕНКО

Банковского кризиса нет – есть «плохие» кредиты

12 апреля 2010 года. Конференция «Финансовая система России: вектор развития». Модератор – Михаил Эскиндаров, ректор Финансовой академии при Правительстве РФ.

Основными темами для обсуждения стали: ситуация в российском финансовом секторе; уроки мирового кризиса; основные направления модернизации финансовой системы, укрепления её конкурентоспособности; создание

лизацию как промышленного, так и банковского сектора. Экономика сжалась».

Исполнительный вице-президент РСПП, сопредседатель Комиссии по банкам и банковской деятельности Александр Мурычев заявил, что, по его мнению, «острую фазу кризиса мы миновали, но проблемы действительно остаются: внутренний рынок, в отличие от внешнего, оставляет же-

вать лучшего». Он также указал на слишком высокую ставку рефинансирования Центробанка РФ.

Выступавший вслед за ним председатель Комитета Совета Федерации по финансовым рынкам и денежному обращению Дмитрий Ананьев заявил, что «не видит объективных условий для снижения ставки рефинансирования», проблема заключается прежде всего в «плохих» долгах.



Пётр АВЕН:
«Никакого кризиса в банковской сфере, по существу, сейчас нет»



Александр МУРЫЧЕВ:
«Внутренний рынок, в отличие от внешнего, оставляет желать лучшего»



Дмитрий АНАНЬЕВ:
«Надо найти транспарентные способы и механизмы снижения государственного присутствия»

условий для развития кредитной деятельности банков, пути решения «плохих» активов и др.

На вопрос модератора, окончился ли кризис, президент ОАО «Альфа-банк», член Правления РСПП Пётр Авен ответил, что «в результате адекватной и быстрой, достаточно успешной реакции властей никакого кризиса в банковской сфере, по существу, сейчас нет». Однако на текущий момент одна из реальных проблем банковского сектора – «плохие» кредиты, а также «фундаментальный рост пролонгированных кредитов». «Основная проблема в том, что экономика пока ещё не восстановлена, инвестиции в капитал пока заторможены. Малый объём идёт на капита-



Геннадий МЕЛИКЯН:
«Сегодня ведущий – реальный сектор, а не финансовый».

Другая проблема – большое присутствие госсектора во всех сферах экономики, в том числе финансовом. Надо найти транспарентные способы и механизмы снижения государственного присутствия.

По мнению первого заместителя председателя Банка России Геннадия Меликяна, многие решения лежат в той плоскости, которая окружает финансовую деятельность. И на вопрос, почему сегодня банки не кредитуют, нужно ответить: не в банках проблема, сам бизнес не видит перспектив для реализации своей продукции и потому не берёт кредитов. Сегодня ведущий – реальный сектор, а не финансовый. От его развития зависит и развитие финансового сектора.

Бизнес и закон: решить системные проблемы

13 апреля 2010 года. Конференция «Российское корпоративное законодательство в условиях глобальной конкуренции национальных правовых систем». Модератор первой её сессии – Андрей Шаронов, управляющий директор группы компаний «Тройка Диалог».

Выступающие отмечали, что инвестиционная привлекательность определяется не только такими элементами экономической политики, как налоговая политика, комфортность финансовых институтов и инструментов, но и особенностями корпоративного законодательства, корпоративных отношений. Была высказана озабоченность бизнеса некоторыми положениями законопроектов в рамках Концепции развития гражданского законодательства – предлагаемые в ней подходы в значительной мере, по мнению бизнес-сообщества, основаны на императивном методе регулирования. Шла речь и о формах присутствия государства в экономике.

Президент РСПП Александр Шохин отметил, что в условиях глобального рынка у инвесторов есть возможности сравнивать уровень защиты прав миноритарных акционеров, контроля над менеджментом, прозрачность системы корпоративного управления, учитывать кодексы корпоративного поведения. «Обращаясь к современному российскому корпоративному законодательству, безусловно, мы можем отметить его молодость – ему 20 лет, не более того. Это и плюс и минус. Естественно, что не все элементы корпоративного законодательства до конца выстроены, а с другой стороны, мы обладаем тем преимуществом, что можем использовать лучшие мировые практики и рекомендации международных структур и выстроить оптимальную систему корпоративного законодательства».

Иван Осколков, директор департамента корпоративного управления Министерства экономического развития РФ, заметил, что тема диспозитивности и императивности является действи-



Григорий БЕРЁЗКИН:
«Корпоративное законодательство – это кит, на котором держится всё, что касается бизнеса в стране»

тельно ключевой и Минэкономразвития прикладывает все усилия к тому, чтобы правительство формировало свою позицию со стороны диспозитивности и минимизации императивных норм.

Проблемы с российским корпоративным законодательством, по его мнению, системны, и сегодняшние инициативы направлены на то, чтобы по наиболее болезненным местам исправить нормы. «И здесь, я думаю, нет двух мнений: законодательство должно работать для бизнеса. И должно создаваться для бизнеса – не для регуляторов и для удобства регулирования, а для бизнеса. И в этом



Виктор ПЛЕСКАЧЕВСКИЙ:
«Проблема в том, что все те инициативы, которые исходят от бизнеса, – они по принципу «заплаток»

отношении дискуссия при реализации концепции развития гражданского законодательства с нашей стороны будет вестись в защиту интересов, в защиту комфортных условий для ведения бизнеса», – добавил Иван Осколков.

Григорий Берёзкин, председатель совета директоров Группы компаний ЕСН, член Бюро Правления РСПП, председатель Комитета РСПП по ведению национального реестра независимых директоров, образно заметил, что корпоративное законодательство – это кит, на котором держится всё, что касается бизнеса в стране. Это о том, как работают компании с акционерами, со своими партнёрами, инвесторами и, в конечном итоге, с работниками. «И когда мы говорим о серьёзных инвестициях в инновационном смысле, когда нужно строить с нуля, то речь, конечно, идёт о гарантиях корпоративного законодательства по сохранению, по защите этих инвестиций».

Виктор Плескачевский, председатель Комитета по собственности Государственной Думы РФ, начал с обещания критиковать в лице РСПП и весь бизнес. Дело в том, что если подводить какой-то итог конкурентоспособности нашей национальной правовой системы, то ни по вопросу корпоративного законодательства, ни по вопросу финансового права она не выдерживает никакой конкуренции: «На мой взгляд, проблема в том, что бизнес очень пассивен, и все те инициативы, которые исходят от бизнеса, – они по принципу «заплаток». Я хотел сказать, что сложнейшая правовая система корпоративного права – самая сложная часть материального права – чиновниками закрыта быть не может, а может быть закрыта только бизнесом при нормальной системе работы». Кроме того, по его мнению, Концепция развития корпоративного законодательства, которая определялась до 2008 года, не исполнена и на 10%.

В тот же день состоялись вторая сессия конференции и «круглый стол» «Совершенствование корпоративного управления в компаниях с участием государства».

Независимые директора делятся опытом

13 апреля 2010 года. «Круглый стол» «Совершенствование корпоративного управления в компаниях с участием государства» в рамках конференции «Российское корпоративное законодательство в условиях глобальной конкуренции национальных правовых систем». Ведущий – Григорий Берёзкин, председатель совета директоров Группы компаний ЕСН, председатель Комитета по ведению Национального реестра независимых директоров при РСПП.

Участники «круглого стола» сосредоточились в основном на обсуждении вопросов, связанных с деятельностью института независимых директоров и профессиональных поверенных в компаниях с государственным участием. В дискуссии использовался и обобщающий термин «профессиональный директор». Выступающие отмечали, что институт независимых директоров мо-

лод, однако сегодня играет заметную роль в развитии компаний. Проходит период неопределённости статуса, непонимания своих задач, прав, зоны ответственности. Участники «стола» делились своим практическим опытом работы в госкомпаниях в качестве профессиональных директоров, предлагали меры по совершенствованию корпоративного управления, повышению качества деятельности совета директоров.

В обсуждениях прозвучало, что подготовка законодательства о независимых директорах – это своевременный шаг, который бы позволил решить проблемы, связанные со статусом независимых директоров, оплатой их труда, вознаграждениями, страхованием и т.д. По словам Александра Рязанова, независимого директора совета директоров ОАО «РЖД», готовящееся законодательство – «это необходимый шаг, иначе мы,

независимые директора, превращаемся в людей, от которых мало что зависит, тем более в условиях, когда глобальные решения принимаются по директивам сверху».

Александра Левицкая, заместитель министра экономического развития РФ, отметила, что в 2009 году в 270 акционерных обществах с госучастием действовали более 600 профессиональных директоров (18% от общего числа компаний, находящихся в государственной собственности). И тенденция такова, что институт профессиональных директоров будет расширяться. Но и сейчас эта цифра уже немалая, позволяющая в рамках создания саморегулируемой организации профессиональных директоров преодолеть многие проблемы развития этого института, разрешения конфликта интересов, страхования, репутации, этики и т.д.

Кадры для экономики: нехватка количества, нехватка качества

13 апреля 2010 года. Конференция «Человеческий капитал как средство модернизации экономики».

В одной связке обсуждались проблемы демографии, развития, рынка труда, образования и здравоохранения. Возможно ли провести модернизацию и «инноватизацию» в РФ, где население стремительно стареет и умирает до срока? Где трудоспособных людей и молодёжи становится всё меньше? Где бюджет вынужден всё больше средств тратить на содержание пенсионеров и немощных? Да ещё на фоне явного кризиса системы образования?

Пока государству удалось притормозить процесс вымирания РФ и деградации человеческого капитала.



Борис ГРЫЗЛОВ:
«Очень скоро начнётся настоящая охота компаний за квалифицированными специалистами».

Как рассказал спикер Государственной Думы Борис Грызлов, удалось за счёт наращивания государственных ассигнований вчетверо сократить естественную убыль населения. Ежегодные затраты государства на медицину, физкультуру и спорт с 2000 по 2008 год увеличились в 10 раз, ассигнования на различные меры социальной поддержки – в 30 раз, расходы на образование в консолидированном бюджете достигли 4,4% ВВП.

Но, увы, всем этим мерам не решить проблему полностью. И уже подступает новая невзгода: дефицит грамотных кадров. «Очень скоро начнётся настоящая охота компаний за квалифицированными специалистами», – предупреждает Борис Грызлов. –



Михаил ПРОХОРОВ:
«Политика государства закрепляет архаичную и неэффективную структуру занятости».

Не будет хватать подготовленных работников именно среднего и нижнего звеньев».

Глава Группы «ОНЭКСИМ», председатель Комитета РСПП по рынку труда и кадровым стратегиям Михаил Прохоров, по его словам, подошёл к проблеме рынка труда с классовых позиций – с позиций крупного капитала. Он призвал отказаться от политики искусственного поддержания занятости и активнее увольнять лишних работников: «Инновационная экономика требует мобильного рынка труда, люди должны получить возможность переучиваться, меняя квалификацию на более высокую. Пока же политика государства закрепляет архаичную и неэффективную структуру занятости».

Михаил Прохоров от имени РСПП предложил довольно жёсткую программу мер. Суть её – переход к политике всемерного повышения производительности труда, движение к свободному рынку труда и столь же свободному переливу рабочей силы. К политике переучивания миллионов работников ради повышения их квалификации и создания высокооплачиваемых рабочих мест. К созданию



Давид ЯКОБАШВИЛИ:
«Снижение численности трудоспособного населения и нарастание массы пенсионеров становятся угрозой нашему будущему»

накопительно-страховой пенсионной системы. К замене жёсткого трудового законодательства и низкой дисциплины труда на гибкое законодательство и высокую дисциплину.

Если мы не нарастим резко производительность труда, если не начнём ввоз рабочих рук извне, то экономика РФ рухнет под тяжестью массы нетрудоспособных. Внутренних демографических резервов в Российской Федерации нет. Снижение численности трудоспособного населения и нарастание массы пенсионеров становятся угрозой нашему будущему. Таким был смысл выступления Давида Якобашвили – главы компании «Вимм-Билль-Дан» и главы Комитета РСПП по демографической политике и корпоративной и социальной ответственности.



Александр ЖУКОВ:
«Поскольку на значительный рост рождаемости рассчитывать невозможно, придётся компенсировать это улучшением здоровья граждан»

По мнению вице-премьера Александра Жукова, снизить социальные расходы государства не выйдет. Придётся бизнесу смириться с возрастающей фискальной нагрузкой. Ибо не человеческий капитал для экономики, а она – во имя людей. Тем более что с некачественным человеческим капиталом страна неконкурентоспособна. «Поскольку на значительный рост рождаемости рассчитывать невозможно, придётся компенсировать это улучшением здоровья граждан, их активным долголетием. Значит, придётся инвестировать в высокотехнологичную медицину, делая особый упор на раннюю диагностику. А это большие затраты», – подчеркнул Александр Жуков.

Вопросы, поставленные на конференции «Человеческий капитал как средство модернизации экономики», будут более подробно освещены в следующем номере «Промышленника России».

Конкуренция: равные правила игры для всех

14 апреля 2010 года. Конференция «Развитие конкуренции и снятие административных барьеров: проблемы и пути решения». Ведущий – Лев Якобсон, первый проректор ГУ – Высшая школа экономики.

Предметом обсуждения стали актуальные для бизнеса вопросы развития конкурентной среды, связанные с необходимостью либерализации антимонопольного законодательства, снятия административных барьеров (здесь у бизнеса были претензии, особенно к региональным властям), совершенствования деятельности контрольно-надзорных государственных органов власти.

Выступивший с докладом член Бюро Правления РСПП, председатель Комитета РСПП по собственности и развитию конкуренции, глава Наблюдательного совета консорциума «Альфа-Групп» Михаил Фридман отметил, что антимонопольное законодательство становится

более эффективным, более прогрессивным, более прикладным. Тем не менее у бизнеса есть предложения, которые РСПП направит на рассмотрение в правительство.

Александр Шохин, президент РСПП, заметил: «Мы хотим, чтобы одинаково толковали соответствующие нормы закона, чтобы шаг влево или шаг вправо был одинаково интерпретирован и соответствующими государственными органами, и предпринимателями».

В обсуждениях прозвучало, что в основном удалось достичь продуктивного компромисса власти и бизнеса по «второму» пакету антимонопольного законодательства и что есть все предпосылки достичь этого же и при подготовке «третьего» пакета.

Игорь Артемьев, руководитель Федеральной антимонопольной службы России, рассказал о существенных нововведениях в законодательстве. Так, «третий» пакет предполагает либерализацию вертикальных соглашений, также

будет уточнено понятие «согласованные действия»: в определение будут добавлены квалифицирующие критерии, по которым можно будет отличить просто параллельные действия на рынке, вызванные общими для всех условиями, от согласованных действий. Поправки предусматривают разделение понятий «соглашения» и «согласованные действия» на две разные статьи закона. Предполагается и смягчение болезненного для бизнеса вопроса по оборотным штрафам. «Мы планируем отказаться от взыскания оборотных штрафов по тем составам нарушений, при которых не происходит ограничения конкуренции. Таким образом, примерно в половине случаев оборотный штраф применяться не будет... Тем самым мы снимем для бизнеса часть рисков», – резюмировал Артемьев.

Александр Пироженов, директор департамента развития конкуренции



Михаил ФРИДМАН:
«Антимонопольное законодательство становится более эффективным, более прогрессивным, более прикладным».



Александр ШОХИН:
«Мы хотим, чтобы одинаково толковали соответствующие нормы закона».



Игорь АРТЕМЬЕВ:
«Мы снимем для бизнеса часть рисков»

Министерства экономического развития РФ, особо подчеркнул, что вопросы конкуренции значительно шире, чем антимонопольное законодательство, и привёл несколько цифр, характеризующих конкурентный климат России. Так, согласно рейтингу Всемирного банка Doing Business, Россия в 2009 году занимала 120-е место (из 180) по состоянию деловой среды. О низком конкурентном климате говорят и другие исследования, проведённые ВЦИОМом, ГУ-ВШЭ, Санкт-Петербургским университетом. Только 9 из 100 предпринимателей говорят, что в стране легко открыть бизнес и что основной ограничитель конкуренции – это государство (83%). При этом отмечается из года в год ухудшение ситуации.

Поэтому впервые, по словам Пироженкова, эффективность работы региональных властей правительство может начать оценивать по международным стандартам Всемирного банка, используемым в проекте Doing Business. Отстающие могут лишиться части федерального финансирования.

Валерий Горегляд, заместитель председателя Счётной палаты РФ, говоря о совершенствовании деятельности контрольно-надзорных государственных органов власти, привёл либеральную формулу, как ни парадоксально, в своё время озвученную Пиночетом: «Свободный рынок и сильная полиция». Трактую здесь понятие полиции как совокупность деятельности контрольно-надзорных и правоохранительных органов, Валерий Горегляд отметил: «Сила здесь соответствует эффективности, с которой государственные органы обеспечивают соблюдение равных, честных, справедливых правил игры для всех участников экономического процесса». Однако, добавил он, ни к чему хорошему не приводит, когда государство пытается становиться сильнее установленных правил.

Аккредитация, совместимая с Таможенным союзом и остальным миром

14 апреля 2010 года. «Круглый стол» на тему «Реформа технического регулирования – создание единой системы аккредитации России» в рамках конференции «Инновации и технологическая модернизация: меняющийся ландшафт российской экономики».

Руководитель Комитета РСПП по техническому регулированию, стандартизации и оценке соответствия, член Бюро Правления РСПП, председатель совета директоров ОАО «Трубная Металлургическая Компания» Дмитрий Пумпянский отметил, что вопрос формирования единой национальной системы аккредитации для России сейчас очень важен, так как действующая сегодня система не соответствует международной практике.

По мнению Комитета РСПП, сегодня необходимо выработать правильную модель единой системы аккредитации в стране с участием бизнес-сообщества, создать единый орган по аккредитации. «РСПП со своей стороны готов участвовать и в формировании такого единого органа по аккредитации, и в его дальнейшей работе», – заявил Дмитрий Пумпянский.

Заместитель министра промышленности и торговли РФ Владимир Саламатов отметил, что «ввиду создания Россией,

Казахстаном и Республикой Беларусь единого экономического пространства на базе Таможенного союза сегодня ни один вопрос, касающийся технического регулирования, нельзя рассматривать в отрыве от этого процесса. Очевидной стала необходимость гармонизации систем технического регулирования, стандартизации, аккредитации трёх стран».

В России сейчас продолжают действовать 16 обязательных систем сертификации, а шесть федеральных органов исполнительной власти де-факто имеют полномочия и функции по аккредитации. В то же время в Казахстане создан национальный орган по аккредитации, который соответствует по своим принципам формирования лучшей международной установившейся практике.

Владимир Саламатов подчеркнул, что на уровне правительства уже принято решение о создании в РФ национального органа по аккредитации. Однако окончательное решение о том, каким должен быть этот орган, будет принято только после широкого обсуждения этого вопроса как с федеральными органами исполнительной власти, так и с представителями объединений бизнеса, в первую очередь с РСПП.



Дмитрий ПУМПЯНСКИЙ:
«Действующая сегодня в России система аккредитации не соответствует международной практике»



Владимир САЛАМАТОВ:
«Ни один вопрос, касающийся технического регулирования, нельзя рассматривать в отрыве от создания Таможенного союза»

Региональные бизнес-сообщества: большой сбор в столице



В рамках Недели российского бизнеса с участием президента РСПП Александра Шохина прошли расширенные заседания Координационных советов отделений РСПП в Уральском, Дальневосточном, Сибирском федеральных округах.

На заседании КСО РСПП в УФО под председательством Игоря Нака обсуждалась концепция информационного взаимодействия отделений РСПП округа. Было отмечено, что членство в РСПП предоставляет компаниям существенные преимущества. В их числе высокий авторитет Союза в органах власти и обществе и предоставление инструментов доведения информации о деятельности компании в информационном пространстве.

Александр Шохин высказал пожелание Координационному совету в процессе реализации проекта учитывать то обстоятельство, что региональные отделения являются самостоятельными организациями. «Лоббистские усилия должны совпадать с интересами региональных организаций и не иначе», – подчеркнул он.

Перед началом рассмотрения вопросов деятельности отделений РСПП



Александр ШОХИН:
«Лоббистские усилия должны совпадать с интересами региональных организаций»

в СФО Александр Шохин вручил высокую награду «Почётный знак РСПП» исполнительному директору Кузбасского союза работодателей Игорю Белых, проректору Томского университета систем управления и радиоэлектроники Александру Уварову и директору по развитию Союза промышленников и предпринимателей Красноярского края Евгению Дмитриеву. Почётной грамотой

РСПП были награждены компания «Кузбассразрезуголь» (председатель совета директоров Андрей Бокарев) и инновационный научно-производственный центр «ИННОТЕХ» (генеральный директор Сергей Никитенко).

На заседании КСО ДФО состоялось обсуждение Стратегии социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона на период до 2025 года и роль регионального бизнеса в её реализации. Заместитель председателя Правительства Хабаровского края Виктор Калашников отметил, что 8 декабря 2009 года Стратегия принята к исполнению. В ней обозначены основные направления развития экономики макрорегиона и сформулированы мероприятия по созданию благоприятных условий для её воплощения в жизнь. В ближайшее время в Минэкономразвития и в Минрегионе состоится обсуждение плана мероприятий по реализации принятого документа. После чего он будет внесён в Правительство РФ. Власти и бизнесу предстоит большая совместная работа по наполнению этого документа конкретными проектами.

Бизнес намечает дюжину путей

В РАМКАХ НЕДЕЛИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА 15 АПРЕЛЯ 2010 ГОДА СОСТОЯЛСЯ XVII СЪЕЗД РОССИЙСКОГО СОЮЗА ПРОМЫШЛЕННИКОВ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И III СЪЕЗД ОБЩЕРОССИЙСКОГО ОБЪЕДИНЕНИЯ РАБОТОДАТЕЛЕЙ РСПП.

Нина АЛЕХНОВИЧ

Зачиное для РСПП и его региональных отделений мероприятие началось с приветствия делегатам и участникам съезда от Президента Российской Федерации и пожелания им успешной работы. Приветствие огласил заместитель руководителя Администрации Президента РФ Владислав Сурков. С приветствием к съезду от имени Председателя Правительства Российской Федерации обратился первый заместитель Председателя Правительства РФ Игорь Шувалов.

На съезд прибыли также делегации национальных союзов промышленников и предпринимателей из 12 стран: Азербайджана, Армении, Белоруссии, Болгарии, Венгрии, Казахстана, Латвии, Литвы, Молдавии, Польши, Украины и Эстонии.

В завершение съезда Александр Шохин был единогласно переизбран на должность президента Российского союза промышленников и предпринимателей.

Президент РСПП Александр Шохин представил ключевые направления работы Союза на среднесрочную перспективу:

- улучшение делового климата: ликвидация барьеров и ограничений, стимулирование модернизации, стимулирование инноваций;



- развитие институтов: защита частной собственности, развитие конкуренции, борьба с коррупцией, эффективная судебная система;
- повышение роли и институционализация форм участия бизнес-сообщества в диалоге с органами власти.

По каждому из этих направлений РСПП предложил и базовые меры, позволяющие выполнить намеченное к 2012 году, когда, по оценкам экспертов, экономика страны вернется к докризисному уровню и станет восприимчивой к инновациям. Однако на Неделе бизнеса

Александр ШОХИН,
президент РСПП:

„Наша амбициозная программа, которую мы условно назвали «12-12», рассчитана на то, что экономика России в 2012 году не только восстановится по этим объёмным показателям, но и станет обновлённой по структуре и по восприимчивости к инновациям“

звучало, что успешность некоторых предложенных мер возможна только в условиях отсутствия административных барьеров, повышения эффективности судебной системы, ликвидации «правовых» основ коррупции (противоречивых нормативных актов и т.д.).

По сути, в течение 2009 года по всем этим направлениям экономической жизни велась дискуссия внутри бизнес-сообщества и между бизнесом и властью. Но острота и актуальность существующих проблем требуют продолжения диалога по указанным темам. Об этом говорят и результаты опросов РСПП–ВЦИОМ.

Поэтому для эффективной реализации всех мер была предложена Повестка дня РСПП на 2010–2012 годы, или «Программа 12-12» – программа дальнейшего взаимодействия бизнеса и власти, включающая 12 направлений:

- малый и средний бизнес;
- конкуренция и ликвидация барьеров;
- техническое регулирование и промышленная безопасность;
- институционализация участия бизнес-сообщества в диалоге с органами власти;
- доля государства в экономике;
- система социального страхования и пенсионная реформа;
- человеческий капитал;
- финансовый рынок;
- энергоэффективность;
- налоговая система;
- внешнеэкономическая политика;
- защита прав собственности, корпоративное управление.



План десятилетий – за два года

Игорь ШУВАЛОВ, первый заместитель Председателя Правительства РФ, в своём выступлении остановился на ключевых направлениях сотрудничества правительства и бизнес-сообщества, в том числе РСПП, рассказал, как проходят в настоящий момент процессы интеграции России в мировую экономику. Он напомнил, что в 2005 году между РФ и ЕС были подписаны соответствующие соглашения о формировании четырёх общих пространств. В этой работе РСПП и другие предпринимательские объединения принимали самое активное участие. В исполнении этих решений была одобрена дорожная карта по построению общего экономического пространства, означающего идентичные правила и одинаковые институты функционирования жизни на всём большой территории.

С 1 января 2010 года запущен новый проект – формирование Таможенного союза с участием России, Казахстана и Белоруссии. Игорь Шувалов заметил, что, взяв на себя обязательства построить единое экономическое пространство внутри Таможенного союза к 2012 году, «мы должны выполнить дорожную карту построения общего экономического пространства с ЕС не за десятилетия, как первоначально планировалось, а за два года, к 1 января 2012 года».

Возвращаясь к намерению России создать в Москве Международный финансовый центр, которое притормозил кризис, Игорь Шувалов заметил, что крупнейшие инвестиционные коммерческие банки, которые существуют в американской зоне и в европейской зоне, международные финансовые учреждения активно сейчас работают с Правительством РФ, убеждая, что эту работу надо ускорить.

„У России открываются новые шансы по построению Международного финансового центра, и это не какие-то наши выдумки, это та работа, которую нам предлагают наши международные партнёры. Они считают, что у России при формировании единого экономического пространства открываются новые возможности стать площадкой для продвижения капиталов на всё постсоветское пространство и дальше в Азию“



Проблемная тема – налоговое администрирование

В отчётном докладе РСПП **Александр ШОХИН** обратил внимание на то, что Союз, сохранив все положительные тенденции предшествующего периода, стал лучше защищать интересы бизнеса – и не только членов РСПП, а практически всего предпринимательского сообщества: «Нас считают партнёром и государство, и профсоюзы, и общественные организации... Нам действительно удалось собрать в одну организацию и малый, и средний, и крупный бизнес, предпринимательское сообщество практически всех регионов России и всех ведущих отраслей экономики».

Президент РСПП перечислил важные законодательные решения, которые удалось достичь в согласии с правительством. Так, принят закон об энергоэффективности – РСПП удалось добиться, чтобы в законе был учтён баланс между стимулирующими и принуждающими мерами. Уже озвучен один из стимулов: предприятия, внедряющие энергоэффективное оборудование, будут освобождены от налога на имущество сроком до трёх лет. Изменены принципы системы технического регулирования: решение об использовании международных регламентов и стандартов, регулярности обновления стандартов – это действительно настоящий прорыв, который во многом был инициирован РСПП. Реализованы либо согласованы серьёзные налоговые инициативы,

удалось договориться по трансфертному ценообразованию – этот законопроект «будет не без нашего давления приниматься одновременно с законом о консолидированном налогоплательщике».

Однако, по замечанию Александра Шохина, нагрузка на бизнес всё-таки растёт. Налоговое администрирование остаётся одной из наиболее проблемных тем в диалоге бизнеса и власти. Здесь РСПП выступает за снятие избыточных административных барьеров, декриминализацию законодательства.

Касаясь анализа делового климата, президент РСПП отметил, что коррупция – это один из факторов, который традиционно тянет Россию вниз в международных рейтингах и отпугивает часть инвесторов. По мнению Александра Шохина, только что утверждённая Национальная стратегия по противодействию коррупции и новая редакция Национального плана противодействия коррупции на 2010–2011 годы – это шанс снизить уровень коррумпированности.



Договориться между собой

Григорий РАПОТА, полномочный представитель Президента РФ в Приволжском федеральном округе, представил визитную карточку ПФО, инвестиционные возможности региона. Прозвучал и некий упрёк с его стороны относительно взаимоотношений внутри бизнес-сообщества:

«Посмотрите на взаимоотношения банков и предпринимателей, посмотрите на взаимоотношения подрядчиков и субподрядчиков – до 40% откаты достигают. Вы можете вообще между собой о чём-то нормально договориться? Тогда вам легче будет договориться с государством».



Профсоюзы просят поднять зарплату

Михаил ШМАКОВ, председатель Федерации независимых профсоюзов России отметил, что профсоюзы настаивают на более высоком уровне минимального размера оплаты труда, потому что «иначе мы толкаем людей на поиск дополнительных источников заработка, закрываем путь к свободному развитию, сужаем возможность для профессионального роста».

По его мнению, следует менять систему оценки результатов в области заработной платы и переходить от оценки по темпам роста к оценке степени её достаточности для удовлетворения потребности работников на том или ином уровне. Это можно реализовать через систему потребительских бюджетов, различного достатка. Он предложил начать проводить переговоры по переходу от «примитивного прожиточного минимума к более высоким гарантиям по минимальному размеру оплаты труда».

«Гибкий рынок труда – это, в нашем понимании, система условий и отношений, при которых работник может легко адаптироваться к изменившимся обстоятельствам, а не при которых можно с лёгкостью «отжать» работника и выбросить его за ворота».

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЙ ВЗГЛЯД



Елена ПАНИНА
заместитель
председателя Комитета
Государственной Думы
РФ по промышленности,
председатель
Московской конфедерации
промышленников

и предпринимателей (работодателей):

– На съезде прозвучали те темы, которые обсуждаются в РСПП в постоянном режиме: налоговое законодательство, техническое регулирование, инновационная деятельность, подготовка кадров, вопросы, связанные с трудовым законодательством. Но самое главное – в некоторых выступлениях был сделан акцент на проблемах, связанных с коррупцией. На мой взгляд, надо системно работать над этим негативным явлением, так как все указы, законы о борьбе с коррупцией остаются, к сожалению, в значительной степени нереализованными. Сложилась мощная бюрократическая система от муниципальных до федеральных чиновников, которая сама себя воспроизводит и не пропускает импульсы, идущие от президента, премьер-министра, Государственной Думы. Поэтому только через координацию самой активной части бизнес-сообщества с правительством и президентом страны можно исправить ситуацию. Иначе ни модернизация, ни внедрение инноваций – ничего не будет возможно.



Анатолий КАРАЧИНСКИЙ,
президент Группы компаний
«Информационные бизнес-
системы» (IBS), член Бюро
Правления РСПП:

– Надо создать новую концепцию профессионального образования, чувствительную к разным рыночным сигналам с учётом особенностей и отраслевой специфики регионов. Надо научиться коррелировать образование в регионах с их социально-экономическим развитием. Сейчас проводится такой эксперимент в пяти регионах, мы выполняем прогнозную оценку – какие специальности в них будут востребованы в ближайшие 10–15 лет, чтобы настроить систему образования в соответствии с потребностями региона.



Постиндустриальные горизонты-2020

Евгений ФЁДОРОВ, председатель Комитета по экономической политике и предпринимательству Государственной думы РФ, передал участникам и гостям съезда приветствие от Председателя Государственной Думы ФС РФ Бориса Грызлова.

В своём выступлении Евгений Фёдоров отметил, что в перспективе российскому бизнесу предстоит совершить рывок – по сути полную трансформацию промышленности на основе современных технологий. Постиндустриальная промышленность 2020-го и последующих годов – это создание энергоэффективных, экологичных предприятий, прикладного научного бизнеса. Именно научный бизнес будет давать 20-30% ВВП, и именно там будут самые богатые люди страны.

Государство как локомотив платёжеспособного спроса

Анатолий ТУРЧАК, председатель Регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Санкт-Петербурга», президент Холдинговой компании «Ленинец», член Правления РСПП, анализируя возможности бизнеса, сделал акцент на том, что именно «государство, у которого пока ещё есть деньги, должно стать локомотивом платёжеспособного спроса, локомотивом по выводу экономики из кризиса». В качестве потенциальных объектов государственного платёжеспособного спроса Анатолий Тур-



чак назвал приоритетные государственные проекты, федеральные целевые программы, государственный заказ, включая оборонный, а также спрос со стороны региональных властей.



ВТО – не только шанс, но и жёсткая конкуренция

Анатолий КИНАХ, президент Украинского союза промышленников и предпринимателей, председатель Совета Международного конгресса промышленников и предпринимателей, отметил, что значение объединения бизнеса крайне высо-

ко – особенно в условиях глобализации мировой экономики, необратимых процессов интеграции, которые, с одной стороны, дают новые возможности, а с другой – жёсткие условия растущей конкуренции.

Анатолий Кинах поделился опытом членства Украины в ВТО: «Каждое государство, каждая экономика, каждый народ борется за своё место под солнцем, за своё жизненное экономическое и политическое пространство. И в этом отношении – в чём и высока совместная ответственность власти и бизнеса – речь должна идти не только о конкретном конечном результате вступления, а о том, что это сопровождается очень ответственными задачами... И нам эти задачи надо решать практически параллельно, а желательно – когда речь идёт о конкурентоспособности, равноправной конкуренции, – решать эти задачи опережающими методами».



От политики обязательной занятости – к политике эффективной занятости

Ольга ГОЛОДЕЦ, президент Общероссийского межотраслевого объединения работодателей – производителей никеля и драгоценных металлов, член Правления РСПП, в своём выступлении обратилась к проблемам производительности труда и сокращении неэффективных рабочих мест: «Мы крайне удовлетворены сегодня тем диалогом, который разворачивается между нами и представителями государства, потому что государство – во всяком случае, на словах – пообещало, и, насколько мы понимаем, некоторые тезисы зафиксированы в новой политике занятости, что государство готово перейти от политики сдерживания высвобождения к политике эффективной занятости».

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЙ ВЗГЛЯД



Валерий СЛЕПОВ,
председатель Союза
товаропроизводителей
и работодателей
Саратовской области,
член Правления РСПП:
– Модернизация
экономики – это

ключевой момент на современном этапе. Однако есть большие трудности со средствами на неё. Надо увеличивать продолжительность кредитов до 7–10 лет. Сложности преодолимы – бизнес готов, народ соскучился по обновлению. От того, насколько быстро правительству и финансовым структурам удастся решить проблему финансовых ресурсов, нахождения различных форм поддержки, будут зависеть темпы технологической модернизации. Что касается работы РСПП за прошедшие четыре года, то можно сказать: с бизнесом сейчас считаются и на региональном, и на федеральном уровнях, его авторитет значительно вырос.



Василий ТРАВОВ,
президент
Регионального
объединения
работодателей
Ставропольского края
«Конгресс деловых
кругов Ставрополя»:

– Итоги работы съезда – это такие этапные документы, которые позволяют нам дальше двигаться, сопоставить свои действия с ключевыми направлениями развития в экономике. Приезжая на съезд, мы ждём всегда «изюминки». Сегодня это прозвучало, обсуждалось много вопросов, заслуживающих внимания: защита самого работодателя, поддержка товаропроизводителя, расширение госзаказа. Впервые в таком формате говорили о развитии отношений с Евросоюзом – это также очень важно для любого предпринимателя, чтобы определить его место в интеграционном процессе.



ИТАР – ТАСС

Татьяна НЕСТЕРЕНКО,
заместитель министра
финансов РФ

Скорее всего, речь идёт о пошлине, которая поступает в бюджет, поэтому в зависимости от объёма газа, который продаст «Газпром» Украине и на который теперь будет взиматься пошлина в пониженном размере... мы оцениваем потери где-то в размере от 100 млрд рублей.

(О потерях бюджета-2010 от договорённостей с Украиной по газу)

ЗАКОН

Защита конкуренции в расширительном толковании

Александр СИТНИКОВ,
управляющий директор, партнёр юридической фирмы «Вегас-Лекс»

С момента принятия Федерального закона «О защите конкуренции» в 2006 году антимонопольными органами было возбуждено более 20 тысяч дел, активно развивалась судебная практика (включая постановления Пленума и Президиума Высшего арбитражного суда РФ). Причём количество выявляемых нарушений продолжает расти: в 2009 году количество возбуждённых дел выросло на 50%. По этому показателю Россия в десятки раз опережает Европейский союз и США.

Одной из причин такой тенденции является недостаточная прозрачность законодательства и наличие в нём существенного количества оценочных категорий (например, «необходимые для производства и реализации товара расходы и прибыли»). Кроме того, закон оставляет возможность при расширительном толковании в правоприменительной практике признать практически любое поведение компании нарушением (например, «согласованными действиями»).

Расширительное толкование запрета на осуществление согласованных действий следует из применения антимонопольным органом принципа *per se* (запрещены как таковые). Этот принцип поддержан и ВАС РФ: вывод о согласованности действий может быть сделан при их совершении «относительно единообразно и синхронно при отсутствии на то объективных причин», «вывод... для признания действий согласованными... может быть сделан исходя из фактических обстоятельств их совершения» (Постановление Пленума ВАС РФ № 30 от 30.06.2008). Закрепление в дальнейшей правоприменительной практике необходимости оценки ограничения конкуренции такими действиями, как и отсутствие понятия «объективные причины», приводит к тому, что хозяйствующий субъект для избегания возможной ответственности должен, в частности, следить за несовпадением

цен на свою продукцию абсолютно с каждым участником своего товарного рынка. Что на практике, конечно, неосуществимо.

Наиболее активно применяющаяся на практике оценочная норма – монопольно высокая цена. Для доказательства злоупотребления компанией рыночной властью необходимо обосновать превышение данной ценой цены, сформированной на сопоставимом рынке, а также то, что цена «превышает сумму необходимых для производства и реализации товара расходов и прибыли». На практике антимонопольный орган использует один критерий для доказательства монопольной цены – критерий рентабельности. А так как ни законом, ни подзаконными актами величина «необходимых затрат и прибыли» не установлена, компаниям, обладающим значительной долей рынка (от 7%), на практике не представляется возможным самостоятельно установить соответствие цены на свою продукцию закону.

Для достижения цели применения законодательства в сфере защиты конкуренции, что окажет существенное положительное влияние на развитие конкуренции, а также



сделает регулирование прозрачным и улучшит предпринимательский климат, требуется:

1. Добиться чёткого разъяснения на уровне закона и подзаконных актов всех оценочных категорий, а также возможности самостоятельной оценки компаниями законности своих действий.
2. Активно развивать практику разъяснения применения закона и обобщения судебной практики антимонопольным органом и ВАС РФ, исключающую расширительное толкование запрещённых действий.
3. Развивать практику предотвращения антимонопольным органом компаний перед привлечением их к ответственности за нарушение антимонопольного законодательства.
4. Обеспечить через разъяснение законодательства и стимулирование через снижение ответственности для участников рынка, придерживающихся конкурентного поведения, возможность самостоятельного устранения действий, приводящих к ограничению конкуренции.



ИТАР – ТАСС

Дмитрий ПАНКИН,
заместитель министра
финансов РФ

Мы будем предлагать существенное уменьшение внешних заимствований. Наверное, цифра будет в бюджете до 7 млрд долл. У нас сейчас цифра в бюджете 20 млрд на 2011–2012 годы, а будет до 7 млрд на каждый год.

(На пресс-конференции в Вашингтоне после саммита G20, 24 апреля 2010 года)

ПОДЪЁМ

Оживление внутреннего спроса

Кирилл ТРЕМАСОВ,
директор аналитического
департамента
Банка Москвы, кандидат
экономических наук

Мы ожидаем существенного ускорения экономического подъёма в течение весны и будем крайне удивлены, если динамика ВВП не выйдет в эти месяцы на уровень 5–7%. Если этого не случится, то наш годовой прогноз роста ВВП на уровне 7% придётся признать несостоявшимся. Впрочем, пока мы уверены в таком прогнозе.

Наш оптимизм базируется на всё более чётких сигналах восстановления потребительского спроса. Это и рост авиаперевозок пассажиров (+31% по итогам квартала), и начавшийся в марте рост продаж новых автомобилей (предложенная правительством программа утилизации оказалась крайне популярной и, похоже, полностью себя оправдала), и оживление на рынке московской недвижимости. Данные Росстата по розничной торговле и запасам подтверждают общий вывод об активизации потребительского спроса, хотя и не позволяют пока говорить об уверенном росте.

Мы считаем, что потребительский бум начнёт возвращаться по мере активизации банковского кредитования.



Процесс сокращения розничных портфелей банков, по нашим оценкам, приближается уже к своей низшей точке, и во втором полугодии тенденции на рынке начнут разворачиваться. Продолжающееся снижение уровня процентных ставок в экономике (во II квартале этот процесс продолжится) является ещё одним фактором активизации кредитной деятельности банков и усиления внутреннего спроса.

Помимо оживления внутреннего спроса мы отмечаем и крайне позитивную внешнюю конъюнктуру. Мировая конъюнктура на основных рынках российского экспорта (нефть и газ, металлы и металлургическое сырьё) пока превосходит наши ожидания, так что, скорее всего, внешнеторговые показатели по итогам года могут оказаться лучше наших и без того оптимистичных прогнозов (торговое сальдо – 160 млрд долл.). По крайней мере, в первом полугодии, пока внутренний спрос и, соответственно, импорт будут оставаться слабыми, чистый экспорт будет вносить положительный вклад в динамику ВВП.

РЕЙТИНГИ

Тройка лидеров

Согласно рейтингу деловой репутации крупнейших российских банков, составленному исследовательским холдингом «Ромир», в тройку лидеров вошли Сбербанк России, ВТБ и Альфа-банк.

Исследование проводилось по международной методике Global Reputation Index (GRI), которая учитывает совокупность различных факторов, в том числе знание отдельных брендов потребителями и отношение к ним, а также качество информационного поля (объём и тональность упоминаний о компании в СМИ).

Победителями рейтинга были признаны компании, занявшие лидирующие позиции по совокупности ключевых показателей GRI – «Индекса заметности» и «Индекса доверия» – основных параметров, характеризующих имидж и конкурентную позицию компаний на рынке.

Альфа-банк – единственный частный банк России, вошедший в тройку лидеров, – набрал 58 пунктов, незначительно отстав от Сбербанка РФ (71 пункт) и ВТБ (62 пункта). При этом по количеству позитивных сообщений в СМИ Альфа-банк занял первое место.

Также, согласно исследованию, Альфа-банк наряду с Райффайзенбанком стал лидером «Индекса доверия» – второго ключевого показателя при расчёте рейтинга деловой репутации, формируемого исходя из отношения населения к компании и тональности упоминаний бренда в СМИ.

5,5
млрд долларов

На такую сумму Россия разместила евробонды 22 апреля 2010 года двумя траншами: 5-летний транш на 2 млрд долл. под 3,741% годовых, а также 10-летний – на 3,5 млрд долл. под 5,082% годовых.

26. Контуры налоговой системы в очередную эпоху перемен
32. Сергей ШАТАЛОВ: виды Минфина на ближайшее будущее
34. Андрей ТИХОНОВСКИЙ: о налоговой политике как она есть

37. Андрей МАКАРОВ: важны не ставки налогов, а отказ от уголовно-правовой дубины
38. Валерий ГОРЕГЛЯД: государство вынуждено учитывать объективные обстоятельства
42. Инновационные льготы: безадресный жест доброй воли

Перезагрузка между крайностями

Вопреки знакомому всем рекламному афоризму, сегодня трудно заплатить налоги и спать спокойно.

Высокие и неуклюжие налоги традиционно во все времена считались главным сдерживающим фактором экономического развития и прорыва. Другое дело, что чётких критериев «неуклюжести» до сих пор не создано. Как и критериев правильного размера налогового бремени. Во всяком случае, никто не числит среди «отстающих в развитии» Швецию с её высочайшим уровнем обременения бизнеса, и никто не назовёт пионером инновационного прорыва Россию с её формально низкими ставками по многим видам налогообложения.

Понятно, что оптимальная для развития налоговая система сама по себе есть уже полдела в процессе этого самого развития. Вот только универсального «золотого сечения» здесь не существует. России с её новообретённой парадигмой инновационного пути и модернизации экономики придётся искать его самостоятельно. Возможно – методом проб и ошибок. Причём, как показывает практика, проб и ошибок дорогостоящих.

Сциллой и Харибдой на этом пути выступают две крайности.

Первая – поддаться соблазну пойти по формуле «минимум налогов – максимум успеха». Идея налогов «лайт», столь любезная сердцу среднестатистического российского бизнесмена, может обернуться недееспособностью госбюджета, дефолтом системы социальных обязательств.

Вторая – рентное мышление: привычка видеть в налогах не инструмент управления развитием, а всего лишь фискальный механизм, наполняющий взимаемой с бизнеса данью пресловутые «закрома

родины». Причём мышление это имеет глубинные и не только российские корни: император Веспасиан, обложивший налогами нужники, давно показал властям простейший способ решения бюджетных проблем.

Российский налоговый корабль среди этих крайностей последние десятилетия демонстрирует зигзагообразный курс. Два шага вперёд часто компенсируются даже не одним, а неизвестным числом шагов назад. Планируемый возврат к 34% «зарплатных» отчислений, лишь отсроченный РСПП, – один из самых ярких примеров такого движения.

В итоге бизнес-сообщество вынуждено прилагать усилия даже не для продвижения вперёд, а лишь для удержания налоговой нагрузки в жизненно допустимых пределах. Как заметил на этот счёт президент РСПП Александр Шохин, тут действует простой принцип, известный всем из «Алисы в Стране чудес»: «Чтобы стоять на месте, надо быстро двигаться вперёд».

Однако сегодня вопрос о налогах встал в новой плоскости. Речь идёт о том, что российской экономике уже недостаточно «стоять на месте». Новый курс – инновации и модернизации. И чтобы с него не сбиться, налоговая система должна быть чётко выверена. Как именно – вопрос уже этого года.

Но это не означает, что идеология налоговой системы до сих пор остаётся terra incognita. В конце концов, основной принцип определил ещё два с половиной века назад французский энциклопедист барон Монтескье: «В деле налогов следует принимать в соображение не то, что народ может дать, а то, что он может давать всегда».

Переплетение льгот и повинностей

НАЛОГОВЫЕ НОВШЕСТВА ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ ДЛЯ БИЗНЕСА БЫЛИ ХОРОШЕЙ ИЛЛЮСТРАЦИЕЙ ПРЕСЛОВУТОГО МЕТОДА КНУТА И ПРЯНИКА СО СТОРОНЫ ВЛАСТЕЙ. ТОЛЬКО СНАЧАЛА БЫЛ ПРЯНИК, А ЗАТЕМ – КНУТ. ЗАКОНОДАТЕЛИ УВЕРЕНЫ: ИМЕННО ТАКАЯ НАЛОГОВО-БЮДЖЕТНАЯ ПОЛИТИКА ПОМОЖЕТ МОДЕРНИЗИРОВАТЬ ЭКОНОМИКУ РОССИИ.

Фаина ФИЛИНА, Ян АРТ

Мировой экономический кризис стал тем оселком, на котором налоговая система России вступила в очередную «эпоху перемен». На пике кризисных проблем российское государство ввело ряд льгот для бизнеса, которые по замыслу должны были облегчить жизнь предприятиям.

Какие-то меры действительно помогли компаниям пережить экономические неурядицы. Другие – так и не смогли заработать по причине недоработанной законодательной базы. Например, льготы в закон внесли, а в каком порядке её получать, пояснить забыли. В целом изменения оказались весьма двойственными.

Антикризисный пряник для бизнеса

Впрочем, некоторые послабления налоговой нагрузки, принятые властями в 2008 году в рамках так называемых антикризисных поправок, сработали.

Во-первых, была снижена ставка по налогу на прибыль с 24 до 20%.

Во-вторых, увеличили «лимит» по выручке для применения упрощённой системы налогообложения – с 20 до 60 млн руб. в год. Это как минимум актуально для небольших компаний.

В-третьих, отечественные компании получили возможность списывать сразу расходы капитального характера – до 30% стоимости оборудования. Столько же можно списать по расходам на реконструкцию, модернизацию технического перевооружения, частичную ликвидацию оборудования. При этом предприятия имеют теперь возможность выбора – амортизировать по группам объектов оборудования и по объектам.

Кроме того, российские компании, которые раньше уплачивали авансовые платежи по данным прошлого квартала, получили возможность перечислять их, исходя из фактически полученной прибыли. Такой подход оказался выгоден предприятиям, которые в ходе кризиса несли убытки, а уплачивали авансовые платежи, исходя из прибыли предыдущего прибыльного квартала.

Ещё одна антикризисная мера: в период с 1 сентября 2008 года до 31 декабря 2009 года появилась возможность нормировать проценты по рублёвым кредитам и займам или по сопоставимым заимствованиям, или ориентируясь на ставку рефинансирования ЦБ РФ, увеличенную в 1,5 раза. А проценты по валютным долговым обязательствам можно было нормировать исходя из 22% годовых. Сейчас, правда, по этим позициям всё вернулось на круги своя, но в течение полутора лет компании смогли

неплохо сэкономить. Эти нормативы сегодня составляют соответственно учётную ставку, увеличенную в 1,1 раза (для рублёвых займов), и 15% годовых (для валютных кредитов).

Однако значительная часть послаблений так и осталась нереализованной.

Бесполезные льготы

Сегодня покупатель может предъявлять к вычету НДС сразу, как перечислит продавцу аванс и получит от него счёт-фактуру. То есть не нужно дожидаться отгрузки товара, как раньше. Для покупателя эту поправку можно назвать льготой, а вот для продавцов она обернулась сплошными трудностями. Ведь продавцы должны выписывать «авансовые» счета-фактуры и для себя, и для покупателей. При большом потоке авансов это существенно увеличило документооборот и, безусловно, расходы.

«Авансовый» счёт-фактуру продавец должен выставить покупателю в течение пяти календарных дней с даты, когда поступила предоплата. При отгрузке товаров продавец должен выставить покупателю счёт-фактуру на реализацию и зарегистрировать его в книге продаж. Данные об «авансовом» счёте-фактуре нужно занести в книгу покупок. То есть этот порядок остался прежним.

Чтобы получить вычет перечисленного аванса, покупателю необходимо

НАЛОГОВАЯ СИСТЕМА РОССИИ: ОСНОВНОЙ КОНТУР

Федеральные налоги		в федеральный бюджет
Налог на прибыль	20%	Платят все предприятия, кроме мелких фирм (на «спецрежимах»)
Налог на добавленную стоимость (НДС)	18%	Платят все предприятия, кроме мелких фирм (на «спецрежимах»)
Налог на доходы физических лиц (НДФЛ)	13%	Платят все предприятия, кроме мелких фирм (на «спецрежимах»)
Акцизы	Ставка зависит от вида продукции	Специфический федеральный налог, платят не все
Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ)	Ставка зависит от вида ископаемых	Специфический федеральный налог, платят не все
Водный налог	Ставка зависит от водного объекта	Специфический федеральный налог, платят не все
Налог на пользование объектами животного мира и объектами водных биологических ресурсов	Ставка зависит от вида животного, рыбы и т.д.	Специфический федеральный налог, платят не все
Региональные налоги		в бюджет субъектов РФ – областей, краёв
Транспортный налог	Ставки зависят от мощности транспорта	Платят все, у кого есть транспорт
Налог на имущество	Не выше 2,2% (устанавливают в субъектах РФ)	Платят все, у кого есть имущество
Местные налоги		в муниципальный бюджет – городов, посёлков
Земельный налог	Не выше 0,3% для с/х земель, садоводческих участков и земли для строительства жилья, не выше 1,5% – для остальных земель	Специфический налог, платят не все
Налог на имущество физических лиц	Ставка зависит от стоимости объекта, но не выше 2%	Специфический налог, платят не все
Страховые взносы		в бюджет фондов
В Пенсионный фонд (ПФ)	20% 26% с 2011 года	Платят все, кто платит зарплату
В Фонд социального страхования (ФСС)	2,9%	Платят все, кто платит зарплату
В Фонд обязательного медицинского страхования (ФОМС)	1,1% 2,1% с 2011 года	Платят все, кто платит зарплату
В территориальные фонды обязательного медицинского страхования	2% 3% с 2011 года	Платят все, кто платит зарплату

иметь «авансовый» счёт-фактуру, платёжку и договор, в котором предусмотрено условие о предоплате.

Когда продавец предоставит счёт-фактуру на реализацию, «авансовый» вычет НДС нужно восстановить. Если аванс вернут, нужно сделать то же самое. «Входной» НДС по счёту-фактуре на реализацию можно принять к вычету в обычном порядке. Процедура более чем неудобная.

Другой пример «холостого выстрела» – поправка, позволявшая предприятиям списывать затраты на НИОКР с коэффициентом 1,5. «Ни одного решения по принятию этой льготы не было, – рассказал Сергей Беляков, директор департамента инвестиционной политики и развития частно-государственного партнёрства Минэкономразвития. – Налоговики просто не имеют компетенции по этому вопросу».

Кроме того, государство приняло механизм ускоренного возмещения НДС, но на практике это не работает, так как нет методики расчёта коэффициентов по этой норме.

Ещё один пример – инвестиционные налоговые кредиты, о которых все слышали, но ещё никто не получал...

К вопросу о криминале

«Из антикризисных мер можно отметить снижение ставки налога на прибыль на 4%, – говорит Дмитрий Ширяев, ведущий консультант компании «ФинЭкспертиза». – Однако помогло это не слишком большому числу предприятий, так как большая часть их показала убыток. Важнее были поправки в Уголовный кодекс, существенно повысившие понятия крупного и особо крупного размера уклонения от уплаты налогов, а также отмена применения к укрытым от налогообложения средствам ответственности ещё и за легализацию имущества. Это же касается возможности освобождения от уголовного наказания по тем же статьям при уплате в бюджет доначисленных сумм».

По мнению Ширяева, возможности для давления на бизнес со стороны коррумпированных сотрудников правоохранительных и налоговых органов это существенно ослабило и сократило риски



ИТАР – ТАСС

Резиденция
Федеральной
налоговой службы
не напрасно
увенчана двуглавым
орлом и ключом:
именно в налогах
государство
Российское
традиционно ищет
золотой ключик
к благополучию

уничтожения бизнеса и, соответственно, потери сотрудниками рабочих мест.

Проблему «налогового терроризма», как ещё лет пять назад её окрестил президент РСПП Александр Шохин, и сегодня многие эксперты считают весьма актуальной.

«До тех пор пока государство говорит с бизнесом с позиции уголовно-правовой дубины, говорить о настройке налоговой системы бесполезно, – говорит депутат Госдумы России Андрей Макаров. – В первую очередь нужно решить проблему декриминализации налоговой сферы. Ведь сейчас существует преysкурант на всё. К примеру, средняя цена прекращения дела составляет 200 тыс. долл. Этот рынок, по самым скромным подсчётам, можно оценить в 4 млрд долл. То есть бизнесу есть за что бороться».

Ужесточение режима

Впрочем, пока бизнесу не до борьбы. Он ещё не пришёл в себя от удара кризисом. А многие налоговые нововведения уже не облегчают бизнесу жизнь, а лишь увеличивают налоговую нагрузку на него.

Так, в 2010 году стартовала налоговая реформа по замене единого социального налога (ЕСН) на страховые взносы. В нынешнем году эта реформа для бизнеса отразится лишь в массе дополнительных отчётов. Им придётся отчислять не один налог, а сразу четыре – в Пенсионный фонд, в Фонд социального страхования, в Фонд обязательного медицинского страхования и территориальные фонды медицинского страхования. Соответственно, и отчитываться по всем этим платежам нужно будет отдельно перед разными ведомствами. Возврат к 90-м.

Дальше – больше. В 2011 году, когда предприятия привыкнут к старому «новому порядку», по страховым взносам резко возрастут ставки. Сейчас «зарплатные» отчисления в бюджет составляют 26%, как и старый добрый ЕСН. А с 2011 года налоговая нагрузка по страховым отчислениям составит 34%.

Такой порядок мог начать действовать уже в этом году, если бы не усилия Российского союза промышленников и предпринимателей, добившегося от правительства отсрочки на год. Однако это, разумеется, не решает проблему.

«Повышение взносов во внебюджетные фонды, заменивших с этого года ЕСН, станет главной налоговой проблемой будущего года, – считает Дмитрий Ширяев. – Поскольку взносы не являются налогами и их зачёт по другим платежам, в отличие от ЕСН, невозможен, совокупная нагрузка на фонд оплаты труда вырастет на 8%. Столь резкое повышение расходов бизнеса неизбежно вызовет массовое нарушение как трудовых прав работников при снижении им официальной зарплаты, так и столь же массовое уклонение от уплаты взносов, а также НДФЛ».

По мнению эксперта, экономический эффект в итоге будет близок к нулевому, а основу для политической дестабилизации заложит серьёзную.

По словам президента РСПП Александра Шохина, в ожидании роста налоговой нагрузки работодатели могут пойти на массовые увольнения и сокращения зарплат в попытках оптимизировать будущие потери. То есть количество безработных, и без того увеличивающееся из-за кризиса, может ещё больше возрасти.

НАЛОГОВАЯ СИСТЕМА: ВЗГЛЯД «СНИЗУ»

Итоги совместного опроса журнала «Промышленник России»
и Российского налогового портала, апрель 2010 года

В чём основной недостаток российской налоговой системы?



Она слишком коррумпирована



Налоговая система чрезмерно сложная: многие предприниматели не могут разобраться, как платить налоги



Налоговая система настроена только на выполнение фискальной функции: налоги слишком высокие

Что следует в первую очередь изменить в налоговой системе?



Решить проблему с коррупцией



Сделать налоговую систему проще и понятнее



Срочно снизить ставки налогов

Стоит ли ожидать в ближайшем будущем изменения налоговой системы?



72%

Нет: власти не понимают, что налоги убивают бизнес



20%

Такая вероятность есть



3%

В скором времени всё изменится к лучшему

Правда, некоторые льготы по «зарплатным» отчислениям можно получить уже сейчас, если бизнесмен занимается сельским хозяйством, является резидентом технико-внедренческой особой экономической зоны или производит выплаты инвалидам. Такие предприниматели и компании будут платить в 2011–2012 годах 20,2%, в 2013–2014 годах – 27,1% «зарплатных» отчислений. Власти думают расширить перечень льготных категорий. Но пока вопрос остаётся открытым.

Маленькие радости

Сегодня налоговая система продолжает претерпевать изменения. Где-то законодатели работают над ошибками, подчищают неработающие правила, придумывают новые льготы, чтобы реформа по замене ЕСН страховыми взносами не казалась такой страшной.

Так, по словам Сергея Шаталова, заместителя министра финансов России, в скором времени правительство рассмотрит основные направления налоговой политики на нынешний год.

В частности, ожидается, что будет принят законопроект, касающийся трансфертного ценообразования. Параллельно с этим идёт работа над поправками в Налоговый кодекс по налоговому администрированию: выберут компании, к которым государство будет относиться благосклонно – их будут проверять реже и быстрее. Кроме того, по словам Шаталова, необходимо завершить реформирование амортизационной политики: многое сделано, введён новый порядок.

«При этом компании могут выбирать, как исчислять амортизацию: линейным или нелинейным методом, по пулам объектов или по объектам, ускоренным образом или нет. Однако до сих пор предприятия ориентируются на старые классификации, на физический срок службы оборудования, а не на то, как быстро оно должно обновляться в условиях технической революции, – пояснил Сергей Шаталов. – Нужно сделать группировку объектов оборудования по функционалу, нужно учитывать моральное устаревание оборудования».



ИТАР – ТАСС

Стенд «Новое в налогообложении» можно сделать и бесконечным: налоговая система страны вступает в очередную порцию обновлений

Раздумывают законодатели и над тем, кому бы дать льготы по страховым взносам. В основном это будут так называемые инновационные компании, которые и поспособствуют своей деятельностью обновлению российской экономики. Осталось дело за малым – понять, что же такое «инновационные компании». А то получится снова как с частью «антикризисных поправок»: номинально льготы в законе будут прописаны, а кому их давать – не определено.

Вопрос сейчас в другом: можно ли в существующих условиях говорить о расширении бизнеса и модернизации? Во-первых, случился кризис, активного наращивания спроса – и внутреннего и внешнего – нет. Во-вторых, кредитовать реальный сектор банки не спешат, ещё не разобрались со старыми токсичными активами. И в-третьих, ужесточается налоговая политика государства, вновь запускается «пылесос» «зарплатных» отчислений. Откуда же брать средства на развитие, разработку и внедрение инноваций?..

Ту би ор нот ту би?

По данным совместного опроса журнала «Промышленник России» и Российского налогового портала, предпринятого в минувшем апреле, 72% респондентов (руководители предприятий, финансовые директора, бухгалтеры) полагают: власти не понимают, что налоги убивают бизнес.

Разумеется, в этом есть доля эмоций. Для бизнеса не стоит вопрос о том, можно ли работать в России. Конечно, можно. Здесь работают и внутренние производители, уже пришли и успешно

функционируют западные корпорации. И не собираются уходить.

Вопрос сейчас в другом: можно ли в существующих условиях говорить о расширении бизнеса и модернизации? Во-первых, случился кризис, активного наращивания спроса – и внутреннего и внешнего – нет. Во-вторых, кредитовать реальный сектор банки не спешат, ещё не разобрались со старыми токсичными активами. И в-третьих, ужесточается налоговая политика государства, вновь запускается «пылесос» «зарплатных» отчислений. Откуда же брать средства на развитие, разработку и внедрение инноваций?..

По словам Сергея Кравченко, президента компании «Боинг – Россия и СНГ», Россия как быстро развивающаяся страна вполне адекватное пространство для размещения интеллектуальных сервисов и разработки новых продуктов, однако её основные задачи – конкурентоспособность и поддержка диверсификации своего экспорта.

Однако, по его мнению, если налоговая нагрузка на бизнес будет далее

возрастать, наша высокотехнологичная продукция просто-напросто будет неконкурентоспособна по цене.

Кроме того, Кравченко считает, что необходимо создавать особые режимы (экономические кластеры) вокруг уникальных предприятий – крупных производственных корпораций, которые важны для государства с точки зрения инвестиций. И там должен быть особый, «облегчённый налоговый режим».

То же касается и привлечения новых инвесторов. Как отмечает Наталья Водянова, партнёр PricewaterhouseCoopers, заинтересованность инвесторов в стране связана с разными факторами: насколько доработанной является нормативная база, насколько сбалансирована налоговая политика, как развит банковский сектор и кредитование, как развиты информационные ресурсы, какие установлены ограничения для внешних инвестиций и т.д. То есть налоговая политика государства является одним из ключевых моментов, определяющих приход инвесторов. В этой связи Водянова называет ряд возможных налоговых стимуляторов для развития инноваций: налоговое стимулирование НИОКР (налоговые кредиты, вычет расходов, ускоренная амортизация и т.д.), налоговые каникулы, стимулирование для венчурного капитала, льготы по операциям с объектами интеллектуальной собственности, косвенное налогообложение. Эти инструменты широко применяются в таких странах, как Индия, Китай, Ирландия, Финляндия, Япония, США. Она уверена, что России есть смысл изучить опыт других стран и внедрить это у себя.

Пока же большинство экспертов склоняются к мнению: налоговая система России не адекватна интересам развития как за счёт внутренних, так и за счёт внешних ресурсов. Без развития нет инноваций. Сможет ли налоговая система перезагрузиться под интересы модернизации экономики – покажет время.

Но в том, что нельзя обойти вопрос о налогах при реализации идеи модернизации экономики, сомнений нет. Как в своё время заметил Бенджамин Франклин, две вещи неизменны в этом мире: смерть и налоги.

«230 миллиардов следует оставить у бизнеса»

СЕРГЕЙ ШАТАЛОВ,
заместитель министра
финансов РФ

Среди основных направлений налоговой политики, которые могут быть реализованы в ближайшие годы, есть большой, сложный законопроект о трансфертном ценообразовании. В настоящее время он готовится ко второму чтению в Госдуме, может быть принят в весеннюю сессию и вступит в силу с 1 января 2011 года. Этот законопроект активно обсуждался с бизнесом. Мы рассчитываем на то, что представители деловых кругов отнесутся к нему с пониманием. Одновременно с ним планируется принять и законопроект по консолидированному налогоплательщику в целях уплаты налога на прибыль. Ещё одним важным этапом является повышение с 1 января 2011 года ставки взносов на медицинское, социальное и пенсионное страхование с 26% до 34%.

Министерство финансов вместе с Министерством экономического развития полагают, что можно ограничиться тем, чтобы взносы в фонды медицинского страхования в течение одного-двух лет были подняты только до 32%. Основания для этого есть. Реформа медицинского страхования пока ещё не обрела окончательных очертаний. Мы не очень хорошо понимаем, каким образом будут израсходованы дополнительные деньги. А деньги немалые – порядка 230 млрд руб. До тех пор пока не будут приняты окончательные решения, эти 230 млрд следует не перечислять в фонды, а оставить у бизнеса. Однако в Минздравсоцразвития считают, что медицина до сих пор была и так очень сильно недо-



финансирована. И эти деньги нужны ей как можно скорее.

Уже достигнуто взаимопонимание по предоставлению льготы по уплате страховых взносов по льготной ставке 14% для ряда налогоплательщиков. В частности, такую льготу планируется предоставлять IT-компаниям, работающим как на экспорт, так и на внутреннем рынке. Принципиальное решение принято, но, как всегда, дьявол кроется в деталях. Пока непонятно, как мы смо-

жем идентифицировать эти компании, каким образом будут администрироваться эти ставки. Минфин и Минкомсвязи работают над тем, каким образом этот инструмент можно сделать действенным.

Такую же льготу планируется предоставить резидентам технико-внедренческих экономических зон, СМИ, а также ещё нескольким категориям налогоплательщиков, которые могут быть отнесены к инновационному

бизнесу. Здесь также имеется проблема идентификации налогоплательщиков, которых можно отнести к инновационному бизнесу. Если её не решить, мы столкнёмся с риском, что льгота пойдёт не по назначению, и сама идея поддержки таких компаний будет дискредитирована. Льготы, которые назначались одним, либо не будут получены, либо будут использоваться так широко, что это будет иметь самые негативные последствия.

Среди важных задач на ближайшую трёхлетку я отметил бы завершение реформирования амортизационной политики. В настоящее время нормы амортизации, на которые ориентируется постановление Правительства РФ, устанавливающее амортизационные группы и налогоплательщиков, всё ещё привязаны к старым подходам и не учитывают многих важных аспектов. Они больше ориентируются на физический срок службы оборудования, а не на то, как быстро оно должно обновляться в условиях технического прогресса. В связи с этим Минфин считает, что необходимо произвести группировку по функциональному признаку оборудования, что позволило бы учитывать и его моральное устаревание.

Есть задача сделать работающей льготу, позволяющую в увеличенном размере – с коэффициентом 1,5 – уменьшать затраты на НИОКР для уменьшения налогооблагаемой базы. Пока нет информации, насколько эффективно эта льгота сработала в прошлом году, это будет понятно после того, как компании подадут налоговые декларации по итогам 2009 года, и после того, как эта информация будет обобщена налоговой службой. Однако есть предположение, что в прошлом году льгота работала не очень сильно, так как была недостаточно хорошо технологически отработана.

Мы понимаем озабоченность РСПП по поводу налогового администрирования. Да, в налоговой службе сегодня работают порядка 180 тысяч человек. За последние годы произошли изменения в лучшую сторону в этой сфере, но всё равно ещё остаётся много претензий к работе налоговиков.

Планируется для начала создавать благоприятный климат для налогоплательщиков по отдельным направлениям. В качестве таких направлений могут быть выбраны налогоплательщики, к которым государство будет особо благосклонно в следующие годы – инновационные компании, резиденты технико-внедренческих зон. С такими налогоплательщиками налоговая служба будет отрабатывать передовые технологии общения, в том числе ускоренное рассмотрение каких-либо заявлений, быстрое проведение налоговых

Минфин рассчитывает на то, что инвестиционный налоговый кредит заработает, предоставляя возможность налогоплательщикам откладывать уплату основных налогов на более поздние сроки в случаях, когда налогоплательщик осуществляет затраты на модернизацию, техническое перевооружение, создание рабочих мест для инвалидов, затраты, связанные с экологией, и другие, предусмотренные Налоговым кодексом РФ. Мы считаем, что основное решение по предоставлению налоговых кредитов можно передать на уровень

Принято принципиальное решение освободить на три года с момента начала эксплуатации энергоэффективное оборудование от налога на имущество. Осталось узнать, что такое энергоэффективное оборудование и каким образом его можно идентифицировать

проверок, общение и предоставление документов в электронном виде.

Принято принципиальное решение освободить на три года с момента начала эксплуатации энергоэффективное оборудование от налога на имущество. Осталось узнать, что такое энергоэффективное оборудование и каким образом его можно идентифицировать. Минфин не сможет ответить на этот вопрос и ждёт помощи от Минпромторга и Минэкономразвития.

Готовится ко второму чтению законопроект, изменяющий практику предоставления налоговых отсрочек, которая из формального инструмента превратится в действующий. Налогоплательщики, имеющие временные трудности с уплатой налогов сегодня, смогут получить отсрочку по уплате налогов, чтобы пережить сложный период. Конечно, эти отсрочки будут предоставлять на разумный срок и не для того, чтобы продлить агонию предприятий, которые не имеют шансов на выживание.

регионов. Возможно, финансовые органы регионов будут принимать решения, а возможно, будут созданы специальные агентства, наделённые полномочиями в этом отношении. Роль налоговой службы в этом случае будет состоять в том, чтобы заключить соответствующий договор с налогоплательщиком и отслеживать, каким образом он выполняется, насколько аккуратно налогоплательщик выполняет свои обязательства.

Принято принципиальное решение об освобождении коммерческих и некоммерческих организаций в сфере образования и здравоохранения от уплаты налога на прибыль до 2020 года. Однако Минфин не до конца понимает, каким образом это можно организовать, какие виды деятельности выделить для предоставления такой льготы. На данные вопросы Минфин рассчитывает ответить в ближайшие недели. ■

(Из выступления на налоговой конференции в рамках Недели российского бизнеса 12 апреля 2010 года)

Андрей ТИХОНОВСКИЙ: «Вопросы администрирования влияют на конкурентоспособность»

КОМИТЕТ РСПП ПО БЮДЖЕТНОЙ И НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКЕ НЕ БЕЗ ОСНОВАНИЙ ЗАПИСЫВАЕТ СЕБЕ В АКТИВ КОНСТРУКТИВНОЕ И РЕЗУЛЬТАТИВНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВЛАСТЬЮ – НЕСМОТЯ НА, КАЗАЛОСЬ БЫ, ОБЪЕКТИВНУЮ ДИАМЕТРАЛЬНУЮ ПРОТИВОПОЛОЖНОСТЬ ИНТЕРЕСОВ. О ПРОБЛЕМАХ, КОТОРЫЕ ВИДИТ БИЗНЕС-СООБЩЕСТВО В НАЛОГОВОЙ ПОЛИТИКЕ, РАССКАЗЫВАЕТ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА АНДРЕЙ ТИХОНОВСКИЙ.

Никита БЕЖИЦКИЙ

– Со стороны бизнес-сообщества постоянно звучит критика в адрес налоговой политики, – что естественно. Просто хочется платить меньше и по более стабильным правилам? Или РСПП имеет что сказать относительно системного подхода к налоговой политике?

– Когда мы говорим о налоговой системе, надо отдать должное: она у нас есть, плохая или хорошая, и она пытается быть гармонизированной с положениями и с различными нормами международного законодательства. Это большое достижение.

Если говорить об уровне о налогообложения, то он у нас не самый высокий и не самый низкий. Очень важно отметить, что налоговая политика имеет международную конкурентную составляющую. Если Россия планирует стать международным финансовым центром, то конкурентоспособность бизнеса будет также определяться привлекательностью с точки зрения налоговой системы, вопросы администрирования в этом плане будут находиться не на последнем месте.

– Ещё в 2008 году был принят ряд так называемых «антикризисных» поправок в Налоговый кодекс. Какие из них, на ваш взгляд, оказались наиболее эффективными для бизнеса в сложный кризисный период?

– Их все мы приветствовали. Что касается эффективности, то каждый случай особый. Если обобщить, то эффективность этих поправок, как правило, ограничивалась то сложностью или не универсальностью применения, то всё тем же администрированием. К примеру, отсрочка федеральных налогов, если задолженность превышает 10 млрд: хорошая льгота, но подобных случаев я на практике не встречал. Снижение ставки налога на прибыль с 24 до 20 процентов: с учётом того, что бизнес потерял много в процессе кризиса, она свою роль сыграла, но не сильно. Предоставленные льготы по освобождению от налога на добавленную стоимость, связанные с ввозом технологического оборудования, аналогов которого не производится в РФ. Сегодня уже очевидно, что перечень не поспевает за техническим прогрессом и потребностями модернизации произ-

водства: вы хотите купить современное оборудование, а его в перечне нет. В этом случае, наверное, есть смысл пересмотреть не сам перечень, а утвердить новый порядок предоставления льгот.

– Какой вам видится оптимальная схема налогового стимулирования развития инновационной экономики в России? И каким образом, по-вашему, должны определяться критерии применения этого стимулирования?

– Улучшить условия для реализации модернизационных и инновационных проектов через усиление стимулирующей функции налоговой системы. Мы говорим о структурной перестройке экономики, о налоговом стимулировании модернизации. Если будет стимулирование процесса модернизации, то появится спрос на инновации.

Речь идёт, во-первых, о введении инвестиционной льготы для снижения налоговой базы по налогу на прибыль на сумму инвестиций или увеличении амортизационной премии до 50% вне зависимости от срока амортизации.

Второе – сокращение сроков амортизации отдельных видов основных



СПРАВКА

Андрей ТИХОНОВСКИЙ, 1959 года рождения. В 1982 г. окончил Московский институт управления имени С.Орджоникидзе, в 1986 г. – Свердловский институт народного хозяйства. Кандидат философских наук. С 2004 года – партнёр, вице-президент компании «Финансовые и бухгалтерские консультанты». Входит в состав Совета по аудиторской деятельности при Минфине РФ. Заместитель председателя Комитета РСПП по бюджетной и налоговой политике, председатель Комитета по банковскому аудиту Ассоциации Российских банков.

средств, что будет стимулировать технологическое обновление.

Третье – освобождение от обложения налогом на имущество всех обновлённых производственных основных средств предприятий в течение 3-х лет после их ввода в эксплуатацию.

Четвёртое – снижение уровня нагрузки на инновационный бизнес в рамках реформирования системы социального страхования, в том числе сохранение существовавшего до 2010 года налогового режима для инновационных компаний.

Пятое – введение для вновь созданных инновационных компаний пятилетних налоговых каникул.

Шестое – формирование неналоговых источников финансовой достаточности государственного социального страхования, компенсация роста налоговой нагрузки на компании.

Седьмое – компенсация роста налоговой нагрузки на компании, включая предложения по переносу сроков повышения ставок страховых взносов с 2011г. на 2012г., до ожидаемого выхода из финансово-экономического кризиса и перехода экономики к устойчивому росту.

Восьмое – развитие инвестиционной составляющей пенсионной системы с учётом потребности экономики в долгосрочных инвестиционных ресурсах.

Девятое – укрепление связи в системе пенсионного страхования между уплачиваемыми взносами и пенсионными правами застрахованных работников. Введение страховых взносов работников; реформирование системы обязательного медицинского страхования на основе практической реализации страховых принципов.

– Известно, что РСПП в целом и, в частности, ваш Комитет по бюджетной и налоговой политике декларируют конструктивное сотрудничество с государственными ведомствами. Каков практический результат такого сотрудничества?

– В условиях укрупнения экономики, когда растёт число вертикально интегрированных холдинговых структур, предполагающих разделение функций, неизбежен рост сделок, совершаемых по трансфертным ценам, мы полностью поддерживаем озабоченность Правительства



РФ в отношении налогового контроля за трансфертным ценообразованием.

Для большинства крупных компаний трансфертное ценообразование – это вовсе не вопрос минимизации налоговых платежей, а способ повышения эффективности бизнеса, защиты активов, повышения инвестиционной привлекательности и соответственно уровня развития экономики страны в целом. Поэтому очень важно, чтобы механизмы контроля трансфертных цен не оказывали излишнего давления на российский бизнес, не создавали условия замедления роста предприятий.

С этой точки зрения, законопроект не в полной мере соответствует основным задачам налоговой реформы – снижению и выравниванию налогового бремени, упрощению налоговой системы, минимизации издержек исполнения и администрирования налогового законодательства.

Во-первых, законопроект, который изначально должен был решить вопросы контроля оттока прибыли из РФ и защи-

ты интересов российского бюджета, сейчас направлен в том числе и на контроль перераспределения средств между региональными бюджетами внутри страны. По нашему мнению, эта задача должна решаться специальными инструментами бюджетной системы.

Во-вторых, понимая, что достижению компромисса между налоговыми органами и бизнесом послужит введение института «консолидированного налогоплательщика», как это сделано в большинстве развитых стран, считаем необходимым не откладывать рассмотрение этих изменений на последующие периоды, а рассмотреть законопроект о «консолидированном налогоплательщике» одновременно с законопроектом о налоговом контроле за трансфертным ценообразованием.

Одновременное принятие изменений о трансфертном ценообразовании и консолидированном налогоплательщике избавит холдинги от вопросов, связанных с контролем за трансфертным ценообразованием, поскольку

цены, по которым будут осуществляться сделки внутри группы, становятся непринципиальными.

Необходимо установить переходный период до двух лет, за который налогоплательщикам не производится доначисление налогов, пеней штрафов за неправильное применение цен для целей налогообложения. В рамках этого периода провести тестовые исследования на примере вертикально-интегрированных компаний в разных отраслях промышленности (ТЭК, металлургия, атомная промышленность, транспорт и другие) по эффективности предложенных методов налогового контроля, правильности исчисления и уплаты налогов при осуществлении трансфертных операций.

Переходный период также позволит провести работу по дальнейшей гармонизации данного законопроекта с международными нормами, особенно в части получения ответных корректировок со стороны стран, с которыми Россия подписала соглашения об устранении двойного налогообложения. ■

Первоочередная задача: не дать себя посадить

Реальное увеличение нагрузки на бизнес произошло. Очевидно, что никакого отношения к пенсионной реформе оно не имеет... Когда мы говорим, что у нас медицина была недофинансирована и надо денег ей дать, – совершенно очевидно, что мы перекладываем то, что не сделало государство, на бизнес. Мы вошли в порочный круг «дойки» бизнеса с одновременным решением за его счёт государственных проблем и разговоров о социальной ответственности. Это порочный круг, из которого вырваться уже не удастся.

Никаким образом компенсировать бизнесу эти потери невозможно. С моей точки зрения, разговор о том, что мы что-то дадим IT или кому-то ещё, не имеет ничего общего ни с созданием нормальной конкурентной среды, ни с нормальными условиями для бизнеса.

Мне кажется, какие будут налоги, какие будут пенсионные взносы – вообще на сегодняшний день не имеет никакого значения. Вот приняли закон о декриминализации налоговой сферы, согласно которому по налоговым преступлениям нельзя посадить в тюрьму. Мы приняли закон, по которому привлечь к уголовной ответственности бизнесмена, директора, бухгалтера можно только в том случае, если факт нарушения законодательства о налогах и сборах установлен решением налогового органа, вступившим в законную силу. Мы приняли закон, согласно которому решение суда общей юрисдикции является обязательным для суда по уголовному делу...

И вдруг появляется письмо заместителя Генерального прокурора Российской Федерации господина Гриня. Он пишет своим коллегам, региональным

**Андрей
МАКАРОВ,**
заместитель
председателя
Комитета
по бюджету
и налогам
Государственной
Думы РФ



прокурорам, что вот этот закон, оказывается, не распространяется на МВД и прокуратуру. И исполнять его вовсе не обязательно. И вот после этого письма и после того, что товарищ Гринь остался на своём месте, а не вылетел с работы на следующий день после того, как он его отправил, – говорить об инвестиционном климате, о какой-то настройке налоговой системы совершенно бессмысленно, на мой взгляд.

Уголовных дел по налогам у нас возбуждается в разные годы от 20 до 26 тысяч. До суда доходят примерно 10%. Осуждаются единицы. Где все остальные дела? Для чего они возбуждаются, если нет приговоров? Мы все прекрасно знаем, что у нас существует прецедент – возбуждение уголовного дела, вызов на допрос, «закрывать» кого-то... Обычные опросы о ценах прекращения этих дел – тех самых 90%, которые не

доходят до суда, – показывают, по самым скромным подсчётам, среднюю цену примерно в \$200 тысяч.

Так вот. Мы этим законом о декриминализации отобрали у прокуратуры, у МВД \$4 млрд. И письмо господина Гриня – это борьба за эти 4 млрд, которые вы должны будете заплатить за то, чтобы не сесть в тюрьму.

Я понимаю, что это, может быть, не имеет прямого отношения к налогам. Но это как раз та главная проблема, которая сегодня должна быть решена. Мы можем настраивать налоговую систему как угодно, но пока государство будет говорить с бизнесом на языке уголовно-правовой дубины, всё это бессмысленно. ■

(Из выступления на VIII Налоговой конференции РСПП в рамках Недели российского бизнеса, 12 апреля 2010 года)

Валерий ГОРЕГЛЯД: «Как только ты завёл успешный бизнес – жди проблем»

ВАЛЕРИЙ ГОРЕГЛЯД ВСТУПАЕТ В ДОЛЖНОСТЬ ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СЧЁТНОЙ ПАЛАТЫ РФ 17 ИЮНЯ. С ЭКСПЕРТНЫМ СООБЩЕНИЕМ НА ТЕМУ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНЦИИ В ХОДЕ ПРОШЕДШЕЙ В АПРЕЛЕ НЕДЕЛИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА ОН ВЫСТУПАЛ ЕЩЁ В КАЧЕСТВЕ АУДИТОРА.

Антон АНТОНОВ-ОВСЕНКО (мл.), фото автора

– В ходе Недели российского бизнеса вы, в частности, заявили: «Сегодня и политическая элита, и бизнес, и экспертное сообщество признают, что наш бюрократический аппарат имеет и склонность, и возможности для использования своей мощи для чрезмерного присутствия в экономической жизни страны». Отрадно, что такие признания делает чиновник столь высокого ранга. Но на практике в рамках перехода от ЕСН к страховым платежам фактически такое вмешательство продолжается, нагрузка на бизнес растёт. Будет ли это стимулировать экономику? Или спровоцирует появление нового вала «серых» схем, вывод средств и бизнеса за границу?

– Я не знаю такого в практике ни в нашей стране, ни в других странах, где бы бизнес либо физические лица приветствовали увеличение налоговой нагрузки. Все те опасения, которые содержатся в вашем вопросе, безусловно, имеют право на жизнь. Но при анализе подобного рода решений, – а это очень сложные государственные решения, – присутствует не только компромисс, но и вынужденный учёт целого ряда обстоятельств. В данном случае речь идёт об условиях, в которых функционируют экономика страны и со-

циальная сфера. Но и на эти обязательства ресурсов у бюджетной системы явно не хватает. Поэтому переход от ЕСН к социальному страхованию и увеличение страховых отчислений – очень неприятная для бизнеса, но вынужденная мера. Надо ещё учитывать и то, что основной источник, который формирует наши бюджетные доходы, – поступления от топливно-энергетического комплекса, от экспорта нефти и газа, – он в относительных величинах сокращается, а социальные обязательства растут. Можно сказать так: если до кризиса государственные обязательства мы могли выполнить при стоимости нефти около 62 долл. за баррель, то сегодня для выполнения всех обязательств государства и бездефицитном бюджете требуется среднегодовая цена в 100 долл., на что вряд ли можно рассчитывать.

Учитывая, что население нашей страны не богатое, государство вынуждено брать высокие социальные обязательства и финансировать большой объём услуг. Они, конечно, не столь ве-

лики, как в странах европейской социал-демократии.

Если посмотреть, какая зарплата у бюджетников, какие пенсии у людей, в каком состоянии находятся, например, здравоохранение и образование, которые финансируются из бюджетных источников, тогда легче будет понять решения, которые принимает правительство.

Одна из самых тяжёлых проблем – «дыра» в Пенсионном фонде. Этот вопрос очень долго обсуждался, в том числе и с бизнесом, и, к сожалению, никаких более реалистичных и интересных предложений – помимо увеличения налоговой нагрузки – не прозвучало. Всё, на что мы могли пойти, – понимая, что в стране и в мире кризис, – отложить реализацию этих решений на год. Что и сделали, дали передышку бизнесу. Душить бизнес не хорошо. Но не надо забывать, что нагрузка на бизнес в других странах не ниже, а где-то даже выше (правда, в большинстве случаев там и бизнес, и население, и экономика богаче).

” Переход от ЕСН к социальному страхованию и увеличение страховых отчислений – очень неприятная для бизнеса, но вынужденная мера “



СПРАВКА

ВАЛЕРИЙ ГОРЕГЛЯД

51 год. В 1981 году окончил МАИ. Работал инженером на производстве, секретарём Тушинского райкома и Московского горкома ВЛКСМ, занимался туристическим бизнесом, работал в аппарате Совета Федерации. В 2001 году был назначен сенатором от администрации Сахалинской области, стал первым заместителем Председателя Совета Федерации. С 2004 года – аудитор Счётной палаты РФ, с 2010 года – заместитель председателя Счётной палаты. Доктор экономических наук, автор научных статей и монографий, женат, двое сыновей.

Может быть, нужно предусмотреть более справедливое распределение нагрузки на разные отрасли, более дифференцированно подходить к отчислениям. Отрасли находятся в разном положении.

Ваши сомнения по поводу возможности новой волны вывода денежных средств и бизнеса за границу оправдан-

ны. Но тут и возникает задача улучшения администрирования. Это один из аргументов, почему мы не делаем дифференцированную ставку подоходного налога на физических лиц 13%, – потому что у нас проблемы с администрированием. Безусловно, налоговое администрирование, налоговая политика – важнейшие

факторы, которые определяют предпринимательский климат. Но у нас есть не менее сложные проблемы – те, которые связаны с давлением на бизнес разных органов и в целом с проблемами государственного регулирования. Открыть дело, вести дело и не бояться владеть делом, которое ты завёл, знать, что оно легитимно, защищено, – вот, согласитесь, задача, решением которой озабочены собственники. И в налоге важна не только его величина, но в неменьшей степени и предсказуемость и долгосрочность, чтобы бизнес мог выстроить свои планы, зная, что в течение 4–5 лет, а ещё лучше 10 лет, налоговая нагрузка меняться не будет. В нашей же экономике частная собственность и инвестиции, которые бизнес вкладывает, не защищены от различного произвола, и в первую очередь от произвола со стороны государства, от этого страдает и деловая среда в целом, возникают сомнения и у иностранных инвесторов. Многие говорят, что как только ты завёл успешный бизнес – жди проблем. Это первое. Второе – доступ к финансовым ресурсам. В стране очень мало «длинных» денег, и если есть, то новым компаниям их получить очень трудно, а без финансовых ресурсов бизнес не построишь.

– Недавно приняты важнейшие законы, которые поддерживал РСПП, в частности о правонарушениях в налоговой сфере: теперь привлечь к ответственности предпринимателя – за нарушение законодательства о налогах и сборах – можно только по факту правонарушения, установленному налоговым органом. Как вы думаете, не произойдёт ли простая передача карательных функций от одних органов в другие и не спровоцируют ли новые, широкие возможности налоговики увеличения коррупции в их среде?

– На самом деле эта мера принималась с противоположной целью – для того, чтобы уменьшить коррупцию через сокращение количества ведомств, которые принимают решения. Налоговыми правонарушениями у нас занималась не только налоговая служба, и те меры, о которых вы говорите, были приняты, направлены на то, чтобы сконцентрировать все усилия в руках одного ведом-



арбитраж, но нам до того неплохо бы ещё реформировать арбитражную систему...

– С установлением ясных и понятных правил в этих вопросах – как для бизнеса, так и для государства – количество дел в судах должно сокращаться. Повторю: контроль над деятельностью налоговых органов в той части, чтобы эти правила соблюдались, осуществляют разные органы, в том числе Счётная палата.

– Это означает, что бизнес может жаловаться на налоговиков в Счётную палату? Неплохо было бы популяризировать деятельность Счётной палаты в этом аспекте.

– Счётная палата сейчас один из самых открытых органов государственной власти. Но строим мы свою работу по закону не на основе жалоб. Хотя и у нас работает общественная приемная.

– Кто ещё контролирует налоговиков, кроме Счётной палаты?

– Прокуратура контролирует налоговиков с точки зрения соблюдения законности.

– А какова конкретная компетенция в контроле Счётной палаты над Федеральной налоговой службой?

– Счётная палата контролирует Федеральную налоговую службу и её терри-

ства, то есть идеологически эти решения правильные. У нас очень низкий уровень доверия населения к государственной власти и рыночным институтам, и при принятии решений в этой сфере больше сомнений, чем оптимизма. В новых условиях налоговики должны активизировать свою деятельность. Увеличится ли при этом коррупция, будет зависеть и от того, как будут контролировать самих налоговиков, в том числе и со стороны Счётной палаты. Это и наша функция.

– По новому закону, если предприниматель, уличённый в неуплате налогов, в полном объёме возместит ущерб, нанесённый бюджету, уголовное преследование в его отношении должно быть прекращено. Но вот вопрос: кто и как будет определять степень полноты возмещения ущерба, а значит, и целесообразности прекращения-продолжения уголовного преследования?

” Счётная палата сейчас – самый открытый орган власти. Но жаловаться в Счётную палату – не совсем правильно, хотя можно “

– Расчёты проводит налоговая служба, а если есть вопросы, то их по цивилизованной практике надлежит рассматривать в суде, окончательное слово за судом.

– Председатель Высшего арбитражного суда жалуется, что в московском арбитраже, например, у судей сегодня до 100 дел в месяц, что превышает все нормы. Какая уж тут объективность, как можно рассчитывать, что судья подробно изучит дело... Судье ничего не остаётся, как судить по прецеденту либо по другим аргументам, и в этом беда. Мировая практика говорит: дайте вопросы по налогообложению, если они возникают, переложим в

ториальные подразделения как главного распределителя бюджетных средств, потому что налоговая служба финансируется за счёт средств федерального бюджета. Поэтому мы в обязательном порядке ежегодно осуществляем контроль над исполнением бюджета и проектировками по бюджету на следующий год. Кроме этого, мы проводим и тематические проверки, например в части достаточности и полноты законодательной и нормативной базы при осуществлении тех или иных функций налоговых органов. В целом наши задачи связаны с оценкой эффективности деятельности органов государственной власти.

– А правильность взимания налогов с бизнеса, с предприятий входит в компетенцию Счётной палаты?

– В ходе наших проверок мы часто обращаем внимание и на эти вопросы. Мы в силу характера своих полномочий и одновременно ограниченности состава сотрудников не можем охватить весь бизнес – в аспекте того, правильно ли взимались налоги в тех или иных компаниях. Наша задача, повторюсь, состоит в том, чтобы через финансовый инструмент оценить эффективность государственного управления в целом, в том числе деятельность налоговых органов.

Но мы стараемся не упускать из виду и частные случаи. Были случаи, когда мы указывали налоговым органам, например, на неправильные, с нашей точки зрения, начисления, хотя это не основная функция Счётной палаты. Нельзя одному контролёру дублировать работу другого, это будет бесконечная цепочка. В первую очередь контролировать себя должна сама система принятия решений, максимально исключая субъективизм и злоупотребления.

– Недавно сменился руководитель Федеральной налоговой службы. Как вы оцениваете работу бывшего руководства и насколько вам кажется перспективным новое?

– Михаил Мокрецов – очень достойный человек, преданный своему делу, профессиональный и добросовестный чиновник. Задачи, которые поставили перед ним в условиях кризиса, требовали усиления администрирования. Возможно, это проявлялось и в усилении давления на бизнес. И понятно, что его работа далеко не всегда вызывала положительный отклик у бизнеса. Управлять такой системой сложно, ведь необходимо, чтобы в каждом случае соблюдались справедливость и объективность.

– Смена руководства вызвана новыми задачами?

– Думаю, да.

– В Госдуме сейчас находится на рассмотрении проект закона, который усиливает ответственность чиновников за воспрепятствование законной предпринимательской деятельности, а заключение под стражу лиц, подозреваемых или обвиняемых «по эко-

номическим основаниям», допускает только в исключительных случаях. Но и тут вопрос. Для начала нужно, чтобы кто-то осмелился уличить чиновника в таком воспрепятствовании, ведь подобная «инициатива» может выйти для предпринимателя боком. То, что чиновники у нас повсеместно препятствуют законному предпринимательству, известно. Но как вы думаете, сколько в ближайшее время мы увидим чиновников, уличённых в таком воспрепятствовании, и увидим ли вообще?

– Действительно, всевластие чиновников правоохранительной системы настолько велико, что легко можно коммерческие споры и интересы решать за счёт временного заключения под стражу тех или иных лиц, просто подозреваемых. В нашей практике много таких случаев: хотя бы неделю-две посидит человек в камере предварительного заключения – и бизнеса у него уже не будет. Если надо кого-то дольше подержать, подержат подольше. Бизнес за это время вообще умрёт. Это средство недобросовестной конкурентной борьбы. Поэтому положения законопроекта, о котором вы говорите, – об усилении ответственности за воспрепятствование предпринимательской деятельности

взять предпринимателя под временную стражу, чтобы он «не оказывал давление на следствие». Логика нет никакой. Если это преступная группа и один из её членов находится под стражей, то приспешники всё равно будут искать способы оказать давление на следствие. А если это проштрафившийся предприниматель, например в части налоговых правонарушений, то лучше пусть он останется на свободе: будет больше шансов, что он оплатит долги.

– Ваши функции в Счётной палате – текущие и будущие – в связи с новым назначением?

– За время работы в Счётной палате я занимался пятью направлениями. Два направления, контролирующие социальную сферу (здравоохранение, наука, спорт, СМИ и т.д.). Я также вёл контроль над доходами бюджета (Федеральная налоговая служба, Федеральная таможенная служба, Министерство финансов). Замещая других аудиторов, мне приходилось вести проблемы приватизации, управления государственной собственностью, последние два года я курировал контроль над банковским сектором, финансовыми рынками (ЦБ РФ, коммерческие банки, регуляторы – Федеральная антимонопольная служба, Финмонито-

” Душить бизнес нехорошо. Но не надо забывать, что нагрузка на бизнес в других странах не ниже, а где-то даже выше “

– должны стать важнейшими инструментами улучшения инновационного климата в стране. Другой вопрос – как сделать, чтобы закон оказался не декларативным, а работающим...

Но в любом случае неправильно брать под временное заключение за экономические преступления. Этот человек не опасен для общества. Если этот человек занимается бизнесом, он может найти средства, дать соответствующий залог, подписку о невыезде, и незачем держать его в камере. Но пользуются этой порочной практикой сегодня активно. При этом суть большинства формулировок состоит в том, что будто бы необходимо

ринг, агентство по контролю над страховыми организациями, суверенные фонды, управление госдолгом, дефицит бюджета и источники его покрытия, вся проблематика, связанная с антикризисными мерами). Блок большой. Представление о том, что происходит с государственными финансами в тех или иных отраслях и сферах и в целом в экономике, за это время сложилось. В новой должности это постараюсь использовать. Меньше работы не станет, скорее наоборот. Думаю, что предыдущий опыт поможет в координации контрольной и экспертной работы, что на меня и планирует возложить председатель Счётной палаты. ■

Инновационные льготы ищут, к кому бы применить

НА VIII НАЛОГОВОЙ КОНФЕРЕНЦИИ, ПРОВЕДЁННОЙ В РАМКАХ НЕДЕЛИ РОССИЙСКОГО БИЗНЕСА, ВЕДОМСТВА ИЗЛОЖИЛИ СВОИ МНЕНИЯ О ТОМ, ЧТО МЕШАЕТ ИННОВАЦИОННОМУ РАЗВИТИЮ ЭКОНОМИКИ И КАК ВЫГЛЯДИТ СЕГОДНЯ НАЛОГОВАЯ СИСТЕМА СТРАНЫ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ИНТЕРЕСОВ МОДЕРНИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ. ВЫЯСНИЛОСЬ, ЧТО НАЛОГОВЫЕ ПОБЛАЖКИ ПОЛУЧАТ ИННОВАЦИОННЫЕ КОМПАНИИ. НО КТО ОНИ – ПОКА ОСТАЁТСЯ НЕИЗВЕСТНЫМ.

Фаина ФИЛИНА

По словам заместителя министра финансов России Сергея Шаталова, по итогам 2009 года нагрузка на российский бизнес сложилась всего в размере 30,3%. Причём большую часть налоговых поступлений обеспечили корпорации топливно-энергетического комплекса через ресурсные платежи и экспортную пошлину.

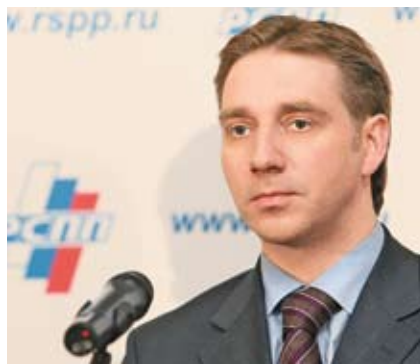
«Жить и работать в таких условиях можно», – обнадежил Шаталов, добавив, что в большинстве других стран нагрузка на бизнес гораздо выше.

Также, по словам замминистра финансов, ряду компаний обязательно предоставят льготы по страховым платежам. Во-первых, это производители программных продуктов, IT-компании, ориентированные как на экспорт, так и на внутренний рынок. Во-вторых, это резиденты технико-внедренческих зон (это уже прописано в законе). В-третьих, это средства массовой информации.

Кроме того, по словам Шаталова, облегчат жизнь ещё нескольким видам налогоплательщиков, которых можно отнести к инновационному бизне-

су. Но есть одно «но». «Квалификация льготных налогоплательщиков очень сложная задача, – сказал он. – Может так получиться, что льготы пойдут не по назначению».

То есть получается, что Минфин пока окончательно не разобрался,



Мы рассматриваем налоговую политику как часть инвестиционного климата

Сергей БЕЛЯКОВ,
заместитель министра экономического
развития РФ

кому же давать послабления. Это будут какие-то условные «инновационные компании», для которых установят ставку на уровне 14% страховых взносов в Пенсионный фонд. Для них будут работать и особые облегчённые правила налогового администрирования: ускоренное рассмотрение заявлений, быстрое проведение налоговых проверок, предоставление всех документов только в электронном виде.

Среди других инновационных налоговых мер Шаталов назвал освобождение от налога на прибыль образовательных и медицинских организаций, а также освобождение от налога на имущество энергоэффективного оборудования на три года. «Осталось понять, что это такое», – правда, оговорился тут замминистра.

«По-новому должны заработать инвестиционные налоговые кредиты, – рассказал Шаталов. – Эти кредиты позволят платить налоги в более поздний срок, если компания осуществляет модернизацию производства, ремонт оборудования и т.д.»

С такой мерой поддержки согласны и налоговики. «Я готов поддержать освобождение от налога на имущество



активной части оборудования, – сказал Сергей Шульгин, заместитель руководителя ФНС России. – Это стимулировало бы замену оборудования».

В том, что надо держать курс на инновации и стимулировать это через налоговую политику, уверены и в Минэкономразвития. «Мы рассматриваем налоговую политику как часть инвестиционного климата, – заявил заместитель министра экономического развития России Сергей Беляков, имея в виду, что ведомство учитывает интересы бизнеса. – Мы стараемся оперативно реагировать на обращения инвесторов, в том числе внутренних».

Но кто такие инновационные бизнесмены, в МЭР тоже пока не определились. Там предлагают проводить некую экспертную оценку компаний на предмет их инновационности. Экспертные советы могут состоять из учёных, представителей бизнеса и налоговиков, которые будут мониторить деятельность той или иной компании в течение определённого периода времени.

Кстати, в отличие от Минфина, МЭР хочет пойти дальше со льготами по страховым взносам. «Мы хотим расширить перечень льготных категорий с

14%-й ставкой на компании, где велика доля расходов на фонд оплаты труда», – рассказал Сергей Беляков.

Кроме того, МЭР предлагает освободить от налогообложения доходы по операциям с ценными бумагами, если срок владения активом составил пять лет.

Даже если все эти новации будут приняты, бизнес вряд ли сможет вздохнуть спокойно. Во-первых, так и не стало окончательно понятно, какие компании получат льготы и как им придётся доказывать свою инновационность. Во-вторых, законодатели, видимо, будут решать этот вопрос ещё долго. «Есть сложность определения категории инновационных компаний, показатель инновационности искать долго, – заявил Шульгин. – Если рассуждать как экономист, я бы вернулся к ранее существовавшим индивидуальным льготам. То есть решаем программу IT – даём льготы IT-бизнесу, решаем программу по самолётам – даём льготы авиабизнесу и т.д.»

В принципе декларируемая властями идеология налоговой политики вопросов не вызывает. Формально основными задачами налоговой по-

литики государства сейчас являются: формирование стимулов для модернизации существующих предприятий; поощрение частной инициативы по разработке и внедрению инноваций; создание благоприятного климата для инвестиций на ранних стадиях проектов; преодоление сложной практики налогового администрирования, – отмечает Юрий Удальцов, член правления и директор по инновационному развитию госкорпорации «РОСНАНО». По его словам, всё то, что предусматривает льготы инновационному бизнесу, – это безусловно хорошо. Однако нет чётких методик, способных определить инновационные компании. (Взгляд на эту проблему Владимира Евтушенкова, председателя совета директоров АФК «Система», члена Бюро Правления РСПП, – на стр. 44).

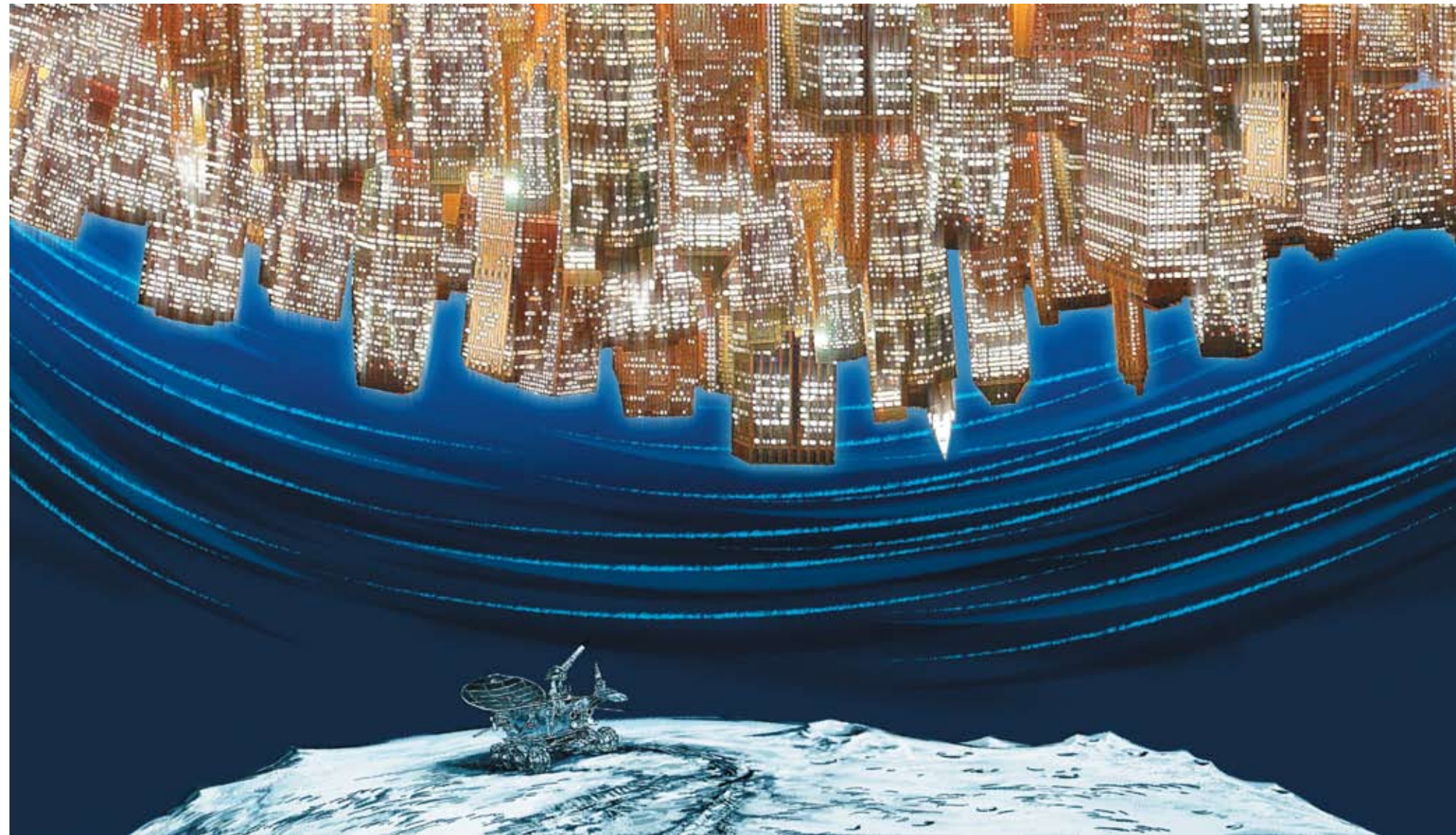
Так что пока ситуация выглядит пикантно. Власть закрутила налоговые гайки. Власть оставила поблажки для бизнеса, занимающегося инновациями и модернизацией экономики. Но власти не дали определения, что же это за бизнес. И пока этот момент остаётся неясным, о либерализации налогов мечтать не приходится никому. ■



**ВЛАДИМИР
ЕВТУШЕНКОВ**,
председатель совета
директоров АФК «Система»,
председатель Комитета РСПП
по промышленной политике,
регулированию естественных
монополий и тарифам, член
Бюро Правления РСПП

От редакции. В статье, подготовленной для журнала «Промышленник России», Владимир Евтушенков отмечает, что основной источник инновационных приоритетов – это потребности рынка, которые лучше всего известны бизнесу. А государство должно создать условия для развития инновационной среды.

Дорожная карта модернизации: найти луноход в лунном ландшафте



В последнее время мы стали свидетелями и участниками разгоревшейся дискуссии вокруг проблем инноваций и модернизации. Первое время она носила почти схоластический характер, пока не стала приоритетом экономической политики страны на всю обозримую перспективу. Кризис, охвативший практически всю мировую систему, поставил российскую экономику в положение аутсайдера в ряду стран, претендующих на особое место в этой системе.

Инновационные приоритеты и потребности рынка

Сырьевой фундамент, на котором годами и десятилетиями строились все расчёты социально-экономического развития страны, в современных условиях оказался слишком зыбкой основой для того, чтобы достаточно уверенно смотреть в завтрашний день. Потребность в инновациях, которые довольно робко возникали в тех или иных отраслях промышленного производства, стала ощущаться везде и всюду.

Но уже первые попытки переориентации промышленной политики на усиленное внедрение новейших технологий столкнулись с нетерпимой низкой восприимчивостью к инновациям всей безнадежно устаревшей и отсталой производственной структуры. Так, во весь рост встала проблема её кардинальной модернизации, без конструктивного решения которой сама возможность присутствия страны в клубе высокоразвитых ставилась под сомнение.

Осознание этой связи – инновации для модернизации – позволяет более чётко выстроить приоритеты экономической политики страны на долгие годы не только для системы государственного управления, но и для бизнеса. Более того, соединение усилий производительных сил страны для достижения глобальных целей, пожалуй, впервые позволяет откатиться от прежней практики противопоставления частных и публичных интересов. Здесь следует заметить: современный международный опыт свидетельствует, что государственная поддержка инноваций посредством определения «приоритетных направлений» технологического развития является неэффективной. Основной источник инновационных приоритетов – потребности рынка, которые известны бизнесу гораздо лучше, чем государству.

Создание инновационной инфраструктуры

В связи с этим на передний план экономической политики выходит задача создания инновационной инфраструк-

туры, т.е. институциональных механизмов, обеспечивающих трансляцию новаторских идей и результатов НИОКР в бизнес-проекты, а также адекватные условия финансирования последних. Среди основных мероприятий по созданию инновационной инфраструктуры необходимо упомянуть следующие.

- Развитие инфраструктуры сотрудничества между научными институтами и организациями, с одной стороны, и компаниями частного бизнеса – с другой. Неэффективность действующих сегодня структур – инновационно-технологических центров, технопарков и т.п. – во многом связана с тем, что работа по прямому заказам бизнес-сектора до сих пор не стала распространённой практикой. Бюджетная поддержка и налогообложение рассматриваемых структур должны строиться таким образом, чтобы перевести отношения между наукой и бизнесом на контрактную основу.
- Создание венчурных фондов, позволяющих диверсифицировать риски инновационных проектов. В сложившихся условиях целесообразно создать Российский фонд венчурного инвестирования с капиталом не менее 400–500 млн долл. и долей государственного участия до 50%. Успех деятельности данной структуры может сыграть показательную роль и способствовать созданию новых венчурных фондов на средства частного капитала.
- Развитие институтов финансовой системы. Значительные масштабы роста сектора «новой экономики» в странах ОЭСР на протяжении 1990-х годов стали прямым следствием того, что инновационно активные компании имели прямой выход на финансовые рынки, готовые снабжать их необходимыми денежными ресурсами. В России компании, ориентированные на осуществление инновационных проектов, практически лишены такой возможности ввиду слабого развития финансовых рынков и незаинтересованности банков в выдаче долгосрочных кредитов.



ОАО «НИИ молекулярной электроники и завод Микрон» – крупнейший производитель интегральных микросхем в России и СНГ, победитель тендера на разработку микросхемы для Государственной программы «Электронный паспорт России», крупнейший российский экспортер микросхем

Определение инновационной деятельности
Причина выдвижения бизнеса в качестве самого активного участника инновационного процесса кроется в самой природе инноваций.

Отсюда мой первый вывод: формирование успешной стратегии инновационного развития страны, отвечающей целям повышения конкурентоспособности национальных производителей, обеспечения роста валового внутреннего продукта и повышения уровня жизни граждан, должно базироваться на чётком определении инновационной деятельности и её субъектов.

Под инновационной деятельностью в условиях рыночной экономики понимается практическая реализация новаторских технологических и институциональных проектов, ориентированных на повышение экономической эффективности по критерию «затраты – результат». Результатом инновационной деятельности являются **инновации (нововведения)** – внедрённые

на практике и приносящие реальную хозяйственную отдачу новые решения в области технологии, организации бизнеса, совершенствования механизмов регулирования хозяйственных процессов.

Инновациями не могут считаться результаты научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, технологические и организационные идеи, не доведённые до стадии реального внедрения (научные открытия, патенты на изобретения и т.п.), равно как и проекты, для реализации которых отсутствуют необходимые рыночные условия.

Из данного выше определения становится ясным, что важнейшей характеристикой инновационной экономики является постоянный спрос на новшества. Именно спрос задаёт ориентиры и стимулы инновационной деятельности. Бизнес как субъект экономической деятельности обладает одним бесспорным качеством: он ближе всех находится к рынку. Можно сказать, он живёт для рынка и рынком. Поэтому и является

главной движущей силой рыночной экономики, а воплощение этого движения – как раз инновации.

Тем не менее мы видим, что активность российских бизнес-структур в создании инноваций пока что унизительно мала. Можно, конечно, ссылаться на то, что не созданы законодательные и прочие условия для проявления такой активности. Но я хотел бы обратить внимание вот на что. По мере того как формируются институциональные условия, направленные на стимулирование инновационной деятельности (вводятся налоговые льготы, создаются особые технико-внедренческие зоны, технопарки, специальные финансовые фонды и т.д.), инновационного энтузиазма не наблюдается, если не считать лозунгов и призывов.

Другими словами, уровень привлекательности инновационной составляющей в работе бизнес-организаций остаётся практически неизменным. И дело не в инерционности мышления или в привычной ограниченности горизонта планирования.

На мой взгляд, такое отставание объясняется тем, что инновации ещё не стали фактором производственного развития (роста). По целому ряду причин издержки производства как ключевой фактор обеспечения конкурентоспособности всё ещё не стали предметом первоочередной заботы нашего менеджмента.

Обратите внимание на следующие цифры: в течение 2009 года крупнейшие германские автопроизводители увеличили свои запасы ликвидности почти вдвое – как будто не было ни кризиса, ни падения прибыли! И все эти резервы, свыше 50 млрд евро, накоплены с одной-единственной целью – финансирования инвестиций в новейшие технологии и оборудование для борьбы с конкурентами на глобальном рынке.

А что происходит у нас? Естественные (да и неестественные) монополии, например, просто предельно увеличили свои тарифы, тем самым опять усилив непроизводственную нагрузку, затрудняющую постановку и реализацию любых инновационных проектов.

Государственная поддержка инноваций
Отсюда мой второй вывод: в силу отмеченных обстоятельств государственная политика поддержки инноваций должна стать ведущим фактором, призванным компенсировать, а в конечном итоге – устранить недостатки существующей среды инновационной деятельности.

Приходится констатировать, что с начала экономических реформ принципы такой политики так и не были сформулированы, а отдельные мероприятия, направленные на поддержку инноваций, не дали ожидаемого результата.

В то же время налицо очевидный прогресс как с точки зрения роста внимания государства к инновационной сфере, так и в плане его усилий по «наведению мостов» между наукой и бизнесом, обеспечения трансформации интеллектуальных достижений отечественных учёных и конструкторов в создание конкурентоспособного по мировым стандартам продукта. Это закладывает фундамент для плодотворного сотрудничества государства и бизнеса в области определения перспективных направлений политики поддержки инноваций. Комиссия по высоким технологиям и инновациям под руководством главы правительства не только подтвердила выделение в 2010 году 1,1 трлн руб. на науку, инновационные проекты и федеральные целевые программы, но и, что более важно, в 4 раза больше (!) – на формирование госзаказа на инновационную продукцию.

Возникает естественный вопрос: за счёт каких средств государство должно или может обеспечивать поддержку инновационного сектора экономики? Этот вопрос особенно актуален сейчас, когда работа над определением основных направлений налоговой политики и будущим бюджетом вступила в активную фазу.

В поиске необходимых средств чаще всего обращаются к приватизации. Однако сейчас с учётом спада конъюнктуры этот источник, по оценке Минэкономразвития, не обеспечит даже необходимое пополнение статей бюджета, предназначенных для финансирования федеральных целевых программ (ФЦП), которые до сих пор были практически



3 марта 2010 года. Заседание Правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям во главе с Председателем Правительства РФ Владимиром Путиным

единственным инструментом государственной поддержки бизнес-стратегий. По-видимому, без мобилизации ресурсов бизнеса не обойтись.

Мотивировать и поддерживать спрос на инновационную продукцию – задача куда более сложная и обширная, чем бюджетные вливания в те или иные отрасли. Здесь необходимо поддержать идею развития новых форм частно-государственного партнёрства – в част-

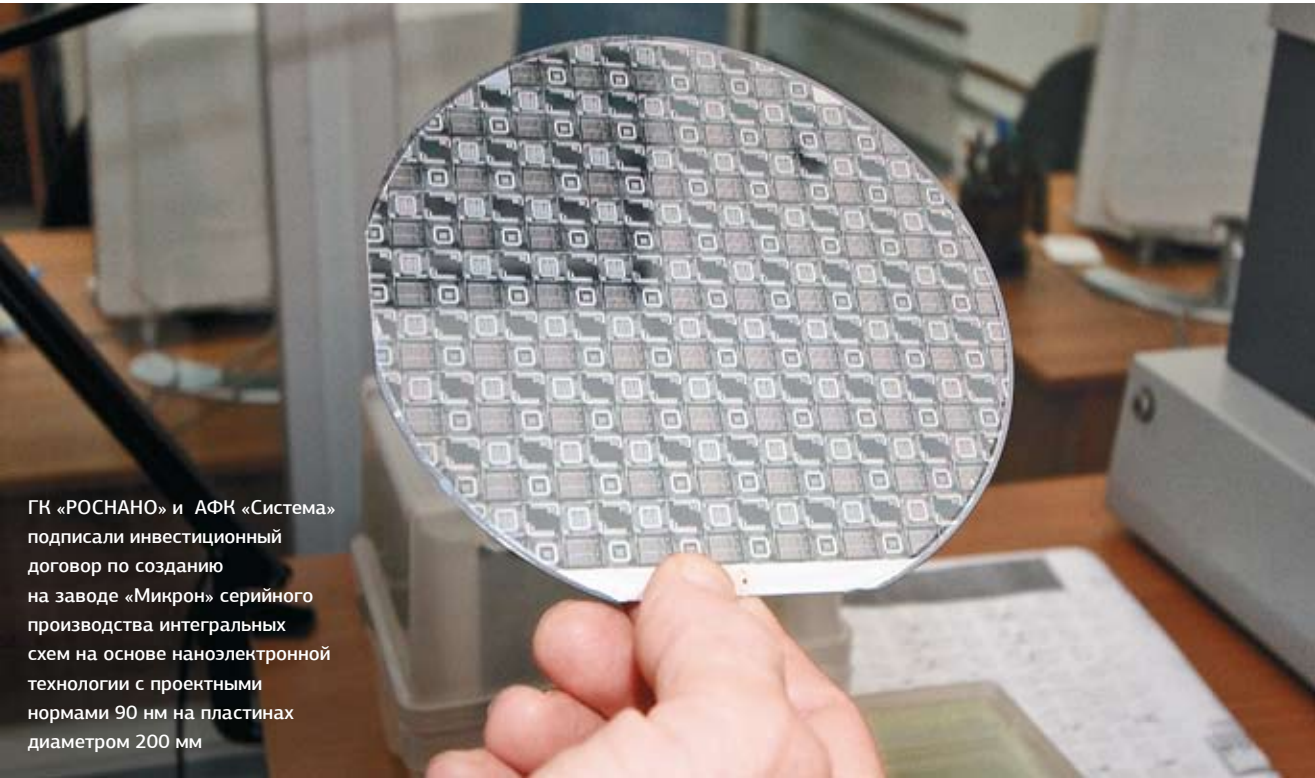
Именно там могут быть созданы оптимальные условия и для межотраслевых взаимодействий, как говорится, на стыке разных отраслей знания и производства, и для ускоренного внедрения разработок в массовое производство, и для диффузии инновационных подходов, идей, решений к новым задачам, и для грамотного, профессионального управления всеми этими процессами.

Здесь надо отметить два важных вы-

Мотивировать и поддерживать спрос на инновационную продукцию – задача куда более сложная и обширная, чем бюджетные вливания в те или иные отрасли

ности таких, как создание функциональных кластеров. Их суть довольно проста: консолидация не территориально (географически) близких предприятий, работающих в разных отраслях экономики, а функционально связанных структур.

вода, которые уже давно и прочно вошли в мировую практику промышленной политики. Во-первых, невозможно создать кластеры, «принуждая» компании начинать совместную работу путём использования административных ры-



чагов, без учёта реальных перспектив осуществления соответствующих видов хозяйственной деятельности.

Во-вторых, ключевым фактором установления атмосферы доверия, обеспечения значительного и устойчивого спроса является вхождение в состав кластеров компаний крупного бизнеса.

Поддержка со стороны государства таких функциональных кластеров позволила бы решить ещё одну чрезвычайно важную задачу: привлечение к формированию и реализации инновационной политики региональной власти. Известно, что в настоящее время существует довольно резкий разрыв между федеральным уровнем постановки целей инновационной политики и доведением её до системы регионального управления.

Крупный бизнес и инновационная экономика

Считаю необходимым особо подчеркнуть *третий вывод*: только приход

крупного российского бизнеса в инновационно ориентированные зоны и кластеры способен обеспечить те преимущества, которые позволят решить стратегическую задачу развития инновационной экономики. Аргументация этого тезиса опирается на имеющийся опыт.

- Крупный бизнес уже имеет собственные сложившиеся механизмы реализации инновационных проектов, связанные с отбором приоритетов, привлечением необходимых финансовых ресурсов и внедрением результатов НИОКР в реальные производственные процессы.
- Крупные компании осуществляют хозяйственную деятельность по целому спектру отраслевых направлений, отслеживая технологические связи между ними и рассматривая перспективные варианты диверсификации бизнеса.
- Крупный бизнес имеет чётко очерченные направления своей деятель-

ности и не заинтересован в реализации масштабных, но бессмысленных «инфраструктурных проектов», более напоминающих кормушки для чиновников, чем реальные механизмы стимулирования инновационной активности.

При этом крупный бизнес объективно заинтересован в налаживании продуктивного сотрудничества с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса, функционирующими в конкретных рыночных нишах.

Деятельность АФК «Система» в сфере инновационно ориентированного бизнеса даёт наглядный пример того, как компания крупного бизнеса может исполнять роль лидера в формировании инновационно ориентированных экономических кластеров. Корпоративная инновационная инфраструктура включает в себя технопарки в Зеленограде, Дубне и Сарове, инновационно-технологические центры (в том числе один из ведущих – на базе МГТУ им. Бау-

мана), центры коммерциализации и венчурный фонд классического типа. В структуре АФК «Система» функционирует специализированное инновационное агентство – ОАО «Система-Венчур», которое занимается координацией деятельности технопарков и осуществляет интеграцию проектов, разрабатываемых в них, в технологические процессы предприятий АФК.

Большой накопленный опыт реализации проектов развития высокотехнологических производств, квалифицированный анализ существующих проблем в данной области позволили АФК «Система» с самого начала сформировать комплексный подход к превращению технопарков в реальные генераторы инноваций. На сегодня можно говорить об успешной инновационной деятельности в сферах микроэлектроники, радиотехники, спутникового и медицинского приборостроения, вертолётостроения, информационных технологий, систем автоматизированного проектирования. В соответствии с планами АФК в технопарках будут осуществляться инновационные проекты, которые можно будет капитализировать в холдингах АФК в течение периода от трёх до пяти лет и более. Только в рамках зоны инновационного развития города Сарова предполагается освоить порядка 100 инновационных продуктовых линий с достижением оборота около 100 млн долл.

Фактически сегодня речь идёт о том, что АФК «Система» превращается в крупнейшую корпорацию отечественного инновационного бизнеса, которая запускает «процесс кристаллизации» инновационно ориентированных экономических кластеров по всей стране. Ожидаемые выгоды от этого процесса будут реализованы как предприятиями, входящими в состав холдингов АФК, так и другими научными и коммерческими структурами, работающими в инновационно ориентированных кластерах. Этот опыт должен быть учтён при формировании политики поддержки инновационных экономических зон и привлечении в них крупных корпораций с их инновационным и инвестиционным потенциалом.

Институциональные инновации

Я не уверен, что сейчас нужны какие-то особые законы об инновационной деятельности, на чём настаивают некоторые эксперты и даже министры. Что касается терминологии (что вкладывать в понятие инновационного продукта, предприятия, стандарта), то не думаю, что это очень сложно. Я неоднократно говорил, что никакой специальный юридический закон не заставит заниматься инновациями с той силой, которой обладают экономические законы вообще и законы конкуренции в частности.

Отсюда четвёртый вывод: необходимы институциональные инновации в сфере государственного регулирования экономических процессов, ориентированные на чёткое определение функций регулирующих органов и используемых ими инструментов общеэкономической и промышленной политики. Цель данных инноваций – снижение уровня административных издержек для национального бизнеса и совершенствование защиты его интересов на внутреннем и внешнем рынках (в первую очередь

ности бизнеса в разработке качественно новых продуктов и технологий, переходу компаний от сохранения в своей структуре непрофильных подразделений к приобретению соответствующих товаров и услуг по контракту у специализированных подрядчиков. Реформа социальных институтов (в первую очередь образовательных и трудовых) призвана обеспечить повышение квалификационного и культурного уровня рабочей силы, её способность работать в высокотехнологичных, инновационно активных сферах экономики.

Организаторы прошедшей на Неделе российского бизнеса конференции «Инновации и технологическая модернизация – меняющийся ландшафт российской экономики» названием темы задали определённый эмоциональный настрой, рисуя перспективу российской экономики как живописный ландшафт. Но если посмотреть на этот ландшафт под инновационным углом зрения, то пока что он скорее напомнит лунный пейзаж, чем хорошо обжитое пространство.

Недавно на Луне обнаружили первый советский луноход, который в своё время воплощал в себе целый комплекс настоящих и весомых инноваций. Так что есть все основания надеяться на то, что мы сумеем вернуть себе престиж инновационной державы

путём защиты прав собственности, обеспечения предсказуемости государственной политики, борьбы с некорректными торговыми практиками зарубежных конкурентов).

Целью и критерием оценки деятельности органов государственного управления должно стать стимулирование создания эффективных институтов рыночной экономики. В частности, совершенствование правовых институтов (прежде всего механизмов реализации патентного и контрактного права) будет содействовать большей заинтересован-

Однако вот что символично: недавно на Луне обнаружили первый советский луноход, который в своё время воплощал в себе целый комплекс настоящих и весомых инноваций. Так что есть все основания надеяться на то, что мы сумеем вернуть себе престиж инновационной державы, а инноград в Сколкове не будет выглядеть как колониальное поселение героев-космонавтов.

Отмеченные выводы могут послужить, надеюсь, своеобразной дорожной картой в инновационном пространстве российской экономики в пути её развития. ■



НЕФТЕГАЗ

Акцент смещается в сторону газовых компаний

Вадим МИТРОШИН,
старший аналитик ФК «Открытие»

С нашей точки зрения, в течение последних нескольких месяцев инвесторы были слишком пессимистично настроены по отношению к российскому газовому сектору на фоне сообщений о росте добычи сланцевого газа в США и потенциально-го негативного эффекта для европейского рынка природного газа от увеличения мощностей по производству СПГ на Ближнем Востоке. Мы полагаем, что инвесторы уделяют недостаточно внимания росту рентабельности и денежных потоков, которые «Газпром» и «НОВАТЭК» могут продемонстрировать в ближайшие годы даже при относительно консервативных допущениях по отношению к ценам на нефть. По нашим оценкам, в предстоящие месяцы внимание рынка будет постепенно смещаться в сторону акций российских газовых компаний, поскольку они будут показывать заметное увеличение прибыли и денежных потоков. В связи с этим мы ожидаем, что котировки акций «Газпрома» и «НОВАТЭКа» могут показать лучшую динамику относительно акций российских вертикально интегрированных нефтяных компаний.

Согласно нашим прогнозам, в период с 2009 по 2014 год выручка «Газпрома» должна вырасти более чем на 70% – с \$105,8 млрд до \$179,5 млрд. При этом показатель EBITDA должен увеличиться более чем в два раза – с \$36,5



ИТАР – ТАСС

млрд до \$75,4 млрд. Наша целевая цена «Газпрома» предполагает возможный потенциал роста стоимости акций в 54% в перспективе 12 месяцев.

Что касается «НОВАТЭКа», то, хотя в настоящее время эти бумаги торгуются с мультипликаторами, значения которых заметно превосходят средние показатели для российских нефтяных компаний и аналогов на глобальных развивающихся рынках, мы ожидаем, что в течение ближайших пяти лет компания покажет существенный рост объемов продаж и денежных потоков. «НОВАТЭК» имеет привлекательный потенциал роста стоимости акций относительно текущих уровней (53% до уровня нашей целе-

вой цены \$10 за акцию, что сопоставимо с потенциалом роста акций «Газпрома»). По нашим оценкам, выручка «НОВАТЭКа» в период с 2009 по 2014 год может почти утроиться – с \$2,8 млрд до \$8 млрд, а EBITDA может вырасти в 3,6 раза – с \$1,23 млрд до \$4,43 млрд. Рост свободных денежных потоков в ближайшие несколько лет может привести к существенному увеличению дивидендных выплат, поскольку значительная часть капиталовложений, связанных с участием «НОВАТЭКа» в Южно-Тамбейском проекте, как ожидается, будет обеспечена иностранными партнёрами.

«Роснефть» и «ТНК-ВР Холдинг» сохраняют шансы пока-

зать несколько лучшую динамику котировок относительно других вертикально интегрированных нефтяных компаний сектора. Данные компании обладают лучшим потенциалом роста по сравнению с другими (потенциал роста составляет 38% и 33% соответственно). Хотя российскому правительству ещё предстоит принять решение о нулевой экспортной пошлине в отношении ряда нефтегазовых месторождений Восточной Сибири, что создаёт неопределённость при прогнозировании налогового бремени «Роснефти» и ТНК-ВР, по нашему мнению, эти компании будут и впредь демонстрировать более высокие темпы роста добычи и эффективности использования капитала.

Таким образом, мы считаем, что в краткосрочной перспективе потенциал роста котировок у «Газпрома» и «НОВАТЭКа» выше, чем у вертикально интегрированных нефтяных компаний, поскольку в ближайшее время производители газа должны заметно улучшить свои финансовые показатели за счёт увеличения объёма продаж и роста внутренних цен на газ. Из интегрированных нефтяных компаний мы сохраняем позитивное отношение к «Роснефти» и ТНК-ВР, поскольку полагаем, что эти компании будут по-прежнему демонстрировать более высокие темпы роста добычи и лучшую эффективность использования капитала.

ЭКСПАНСИЯ

Ближе к клиенту. Ещё ближе

В апреле 2010 года Фондовая биржа РТС зарегистрировала представительство в Лондоне – дочернюю организацию RTS Exchange Europe Limited. Её основные функции – продвижение продуктов и услуг группы РТС для международных инвесторов.

Тогда же РТС и ведущий разработчик финансового программного обеспечения Blue Systems подписали соглашение о распространении рыночных данных и биржевой информации среди участников рынков РТС через мобильное приложение Blue Mobile™, которое позволяет клиентам РТС получать данные биржи в режиме реального времени, а также с рынков всего мира, таких как Нью-Йорк, Лондон и Токио, непосредственно на мобильные телефоны, сделав информационный продукт РТС до-

ступным для более широкого круга пользователей по всему миру.

Кроме того, в последней декаде апреля биржа представила новые принципы расчёта вариационной маржи и гарантийного обеспечения по инструментам, котируемым в иностранной валюте, а также межконтрактные спреды по контрактам на индекс РТС и индекс RTS Standard – в расчёте



БЕЛИЦКИЙ АНТОН/PHOTOPRESS.RU

на увеличение точности хеджирования, что, в свою очередь, позволит участникам идеально управлять своими позициями.

Руководством ММВБ также обсуждается вопрос открытия представительства в Лондоне, подтвердили корреспонденту «Промышленника России» в пресс-службе биржи. Решение будет принято до конца первого полугодия.

ОАО «Мобильные ТелеСистемы» (МТС – NYSE: MBT), ведущий телекоммуникационный оператор в России и странах СНГ, Сбербанк России (РТС: SBER, ММВБ: SBER03) – лидер рынка розничных продаж в Европе и международная платёжная система MasterCard в апреле объявили о запуске кобрендинговой дебетовой карты MasterCard-МТС Сбербанка России. Оплачивая любые покупки по карте MasterCard-МТС Сбербанка России, клиенты смогут накапливать бонусные баллы и обменивать их на минуты общения, пакеты SMS, MMS, GPRS, контент с портала OMLET.RU, телефоны, подарочные сертификаты партнёров, а также другие вознаграждения в рамках программы «МТС-Бонус».

БАНКИ

Сбербанк запустил карту MasterCard-MTC

ОАО «Мобильные ТелеСистемы» (МТС – NYSE: MBT), ведущий телекоммуникационный оператор в России и странах СНГ, Сбербанк России (РТС: SBER, ММВБ: SBER03) – лидер рынка розничных продаж в Европе и международная платёжная система MasterCard в апреле объявили о запуске кобрендинговой дебетовой карты MasterCard-МТС Сбербанка России. Оплачивая любые покупки по карте MasterCard-МТС Сбербанка России, клиенты смогут накапливать бонусные баллы и обменивать их на минуты общения, пакеты SMS, MMS, GPRS, контент с портала OMLET.RU, телефоны, подарочные сертификаты партнёров, а также другие вознаграждения в рамках программы «МТС-Бонус».

ИННОВАЦИИ

ММВБ и регионы России: на страже модернизации

13 апреля 2010 года в Государственной Думе РФ состоялось подписание соглашений между Группой ММВБ и отдельными субъектами Российской Федерации о сотрудничестве в области развития Рынка инноваций и инвестиций (РИИ ММВБ) и привлечения инвестиций в региональные инновационные компании и компании газовой отрасли.

Соглашения подписаны с регионами, имеющими высокий инновационный потенциал и инновационную направленность экономи-

ческой политики: Волгоградской, Липецкой, Нижегородской, Свердловской, Ярославской областями и Республикой Удмуртия. Сотрудничество ММВБ и региональных администраций осуществляется в интересах молодых, растущих, инновационных компаний. Правовая и информационно-аналитическая поддержка, в том числе совместная работа по совершенствованию нормативно-правовой базы; предоставление господдержки инновационным компа-



PHOTOPRESS.RU

ниям, выходящим на РИИ ММВБ; отбор или создание региональных специализированных листинговых агентов (упаковочных компаний); образовательные программы для менеджмента потенциальных эмитентов РИИ ММВБ – таковы

основные направления взаимодействия сторон.

Подписание соглашений – очередной этап планомерной работы ММВБ по развитию Рынка инноваций и инвестиций – биржевого сектора, созданного Группой ММВБ совместно с РОСНАНО.



ИТАР - ТАСС

ИТАР - ТАСС

Инновации Победы

ДЕНЬ ПОБЕДЫ. ГЛАВНЫЙ ПРАЗДНИК НАШЕЙ СТРАНЫ. 65 ЛЕТ НАЗАД РОССИЯ ДОКАЗАЛА СВОЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ПО ГАМБУРГСКОМУ СЧЁТУ: В ЖЕСТОКОМ СТОЛКНОВЕНИИ НЕ ТОЛЬКО ВООРУЖЁННЫХ СИЛ, НО И ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ТЕХНОЛОГИЙ, СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ, НАУЧНЫХ ПОТЕНЦИАЛОВ, ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ.

Максим КАЛАШНИКОВ

Титул «непобедимой и легендарной» закрепился за нашей армией именно после 1945 года, когда даже Черчилль признавался, что завидует самому себе, современнику и свидетелю славных побед русского оружия. Однако во Вторую мировую страна вступала с совершенно иной репутацией.

Россия в индустриальную эпоху: 90 лет без побед

С наступлением индустриальной эпохи русская армия – начиная с Крымской

войны 1853–1856 годов – неизменно терпела одну военную неудачу за другой. Именно тогда держава, овеянная славой Суворова и Кутузова, вышла воевать против коалиции западных государств с гладкоствольными ружьями и парусниками – и вдруг увидела, что уже наступила эпоха винтовок, пароходов и броненосных батарей. Нет, в битвах при Алме, Инкермане, Чёрной речке, в обороне Севастополя русский солдат, как всегда, явил пример стойкости и героизма. Но технологическая отсталость России свела на нет подвиги её воинов и

почти на век вперёд задала беспросветную эпоху поражений.

Да, после поражения в Крымской кампании была болгарская война 1877–1878 годов, где мы одолели столь же слабо развитых турок, а затем отказались от своих завоеваний под давлением Запада. А потом – сокрушительное, позорное, шокирующее поражение от средне-развитой Японии (первое поражение европейцев от азиатов!) в 1904–1905 годах. В Первую мировую Россия не выигрывает ни одного сражения у германской армии (только у австрийков с



их нестойкими, наполовину славянскими войсками да у тех же турок). В конце концов Россия взрывается изнутри – революцией. И тут же, в 1920 году, терпит сокрушительное поражение в войне аж с самой Польшей (!).

Локальные конфликты 1938–1940 годов (на Хасане, Халхин-Голе и Карельском перешейке) оказались в конечном итоге успешными. Но тем не менее утвердили окружающих во мнении, что Красная армия, несмотря на несомненные успехи советской индустриализации, так и не сумела преодолеть 90-летнюю отсталость. Что автоматически отводило нам в сценарии грядущей Второй мировой роль либо жертвы, либо «пушечного мяса», что по сути одно и то же.

Современники, конечно, не могли не видеть, что Красная армия – гигантская и, в общем, хорошо вооружённая сила (хотя, как потом выяснилось, в оценке качественных и количественных характеристик зарубежные эксперты и даже германские штабисты очень сильно ошибались не в нашу пользу). Однако считалось, что это более-менее современное оружие находится в руках слабо развитой страны, только-только вступившей в индустриальную эру, с очень «сырым» и неквалифицированным человеческим капиталом, с очень низкой степенью организованности. А воевать предстояло уже не с японцами, финнами или поляками, а с вермахтом – армией технологически развитой страны, вовсю практикующей к тому же инновационные методы ведения войны: блицкриг, подвижные танково-моторизованные соединения, пикирующие бомбардировщики – высокоточное оружие того времени.

Ещё в 1930 году Герберт Уэллс издал роман «Самовластье мистера Парэма», где описал будущую Вторую мировую и обрисовал советские войска лишь слабым подобием царской армии – и по организации, и по техническому уровню. Легко потому понять, сколь многие ждали падения России под ударами вермахта.

Вышло, однако, строго наоборот.

Не в последнюю очередь благодаря мощной инновационной, научно-технической мобилизации.



РИА «НОВОСТИ»

Лучший танк Второй мировой, лучший танк всех времён и народов – Т-34, олицетворение нашей Победы и самой русской военно-технической философии

Сделать лучший танк в мире – и умереть

Вторая мировая была войной моторов – следовательно, войной экономик, достижений научно-технической мысли, промышленных технологий.

Главное оружие Второй мировой – танк.

Лучший танк Второй мировой, лучший танк всех времён и народов – Т-34, олицетворение нашей Победы и самой русской военно-технической философии.

До сих пор передовая научная мысль не смогла найти ответ на вопрос, почему именно в России (которая, по рабочей версии, являлась технологически отсталой) удалось в конце 1930-х создать машину с уникальными боевыми характеристиками: с противоснарядным бронированием и крупнокалиберным

артиллерийским вооружением, с задним расположением двигателя, причём не бензинового пожароопасного (как у всех вероятных противников), а дизельного. Факт остаётся фактом: по ряду вспомогательных параметров русский танк уступал тогда германским «панцерам» (комфорт салона, средства связи, обзор). Тем не менее с 1941 года перед германской промышленностью стояла конкретная задача: скопировать Т-34. Получилась, правда, всего лишь «пантера».

Само создание Т-34 – история инноваторства. Началось всё с покупки революционной конструкции танка американца Уолтера Кристи – той самой, с расположением мотора... где у «запорожца», одним словом. На этой базе в СССР создали серию танков БТ и легковооружённый Т-26 – «малолитражку для пехотинца».

Отталкиваясь от этого наследия, конструктор Харьковского паровозостроительного завода Михаил Кошкин начал работу над новым танком.

Работа над будущим Т-34 (под маркой А-20) началась в 1938 году. Именно Кошкин настоял на том, что танк нужно делать гусеничным, а не колёсно-гусеничным – вопреки тогдашней моде. Между тем под безобидным словом «мода» следует понимать и инерционность промышленности, и привычку военных. И директора, и генералы единым фронтом выступили против «гусеничной» идеи Кошкина на заседании Комитета Оборона 4 мая 1938 года, где харьковский конструктор представил свой проект, презрительно окрещённый «калошами без ботинок». Сталин, однако, дал добро: пусть разрабатываются обе концепции, пусть конкурируют.

Как водится в России, к марту 1940 года, когда пришла пора сдавать работу, две опытные машины собрать успели, а накатать необходимый километраж на полигоне – разумеется, нет. У нас вообще когда-нибудь что-нибудь путное в срок сделали? «Нет, Миша, даже не про- си, – сочувственно посоветовали кон-



HULTON ARCHIVE/FOTOBANK.COM



Харьковский конструктор Михаил Кошкин. За полгода до своей смерти он совершил революцию в мировом танкостроении – создал Т-34

структору в Наркомате обороны. – Пока норматив не выполнен, Т-34 в природе не существует».

«Будет вам километраж», – мягко улыбнулся Кошкин. Как раз от Харькова до Москвы – половина нормы. Обратно – вторая половина. Своим ходом. Ночами по просёлкам и бездорожью – чтобы секретность соблюсти.

В ночь с 5 на 6 марта 1940 года два опытных танка открыли беспрецедентный танкопробег Харьков – Москва. И в ночь на 17 марта оба прибыли на Ивановскую площадь Кремля. В принципе, этого было достаточно для безоговорочной аттестации. Почему? Потому что ни один танк мира на тот момент (да и на более поздние моменты) не обладал моторесурсом, чтобы своим ходом без капремонта пройти такое расстояние.

Две недели спустя Сталин принял решение о серийном производстве среднего танка Т-34.

...На обратном пути танк с Михаилом Кошкиным опрокидывается в ледяную воду при переправе через Северский Донец. Конструктор долго болеет и умирает в Харькове осенью 1940 года.



Реактивные ракеты 30–40-х годов никак не хотели лететь в заданном направлении. Поэтому в России их поставили на рельсы и назвали реактивным миномётом «катюша»

РИА «НОВОСТИ»

Первые «тридцатьчетвёрки» уходят в войска уже без него.

Т-34: феномен перманентной инновации

А Красная армия к началу Великой Отечественной войны получила практически идеальный танк. Простой в эксплуатации и полевом ремонте, надёжный, стремительный и манёвренный, с неплохой пушкой...

Т-34 менялся – с учётом боевого опыта. Само производство его сопровождалось инновациями. Танк делали максимально технологичным, ведь на наших заводах не хватало квалифицированных работников. За время войны трудоёмкость изготовления одного танка сократилась в 2,4 раза: например, бронекорпуса – в 5 раз, дизеля – в 2,5 раза. Стоимость танка упала почти вдвое: с 270 000 руб. в 1941 году до 142 000 руб. в 1945-м.

Тут вот что важно. Танк – «игрушка» дорогая. Немцы с англичанами свои машины берегли и пылинки сдували. И только одна армия мира могла себе

позволить использовать танк не только как оружие, но и как... дешёвый расходный материал. Во время операции «Багратион» в 1944 году генерал Рокоссовский придержал на ложном направлении три тысячи «тридцатьчетвёрок» – в качестве тривиального огородного пугала, чтобы враг не догадался, где прорыва ждать. Три тысячи бронированных огородных пугал, не имеющих аналогов в мире (!), – примерно столько, сколько танков во всём вермахте в эпоху его непобедимости.

А маршал Жуков, так тот и вовсе спалил в уличных боях за Берлин пять тысяч танков. Военные учёные до сих пор не могут простить ему столь варварского обращения с материальными ценностями: зазря спалил. Ну правильно: в городе танк, даже русский танк, теряет ровно все свои выдающиеся боевые качества. Все, кроме одного: ты его поди подбей. Арифметика простая: один потерянный танк – это один выживший взвод. А танков в Красной армии больше, чем во всех остальных армиях мира, вместе взятых, включая союзнические и вынося за скобки качественные характеристики.

Огромным достижением СССР стало освоение выпуска танковых дизелей В-2. Подобные моторы не смогли создать ни американцы, ни немцы, хотя фирма «Бош» была монополистом по части топливopодающей аппаратуры для дизелей. Весь мир превзошёл наш Михаил Маркин, закончивший в мае 1941 года диссертацию по расчёту топливopодающей системы дизеля. Весной 1942-го нарком танковой промышленности Вячеслав Малышев принял молодого специалиста – тот наорал на него за непонятливость. И Малышев послал Маркина в Челябинск – улучшать В-2.

И ведь улучшил!

При производстве именно Т-34 впервые в мире был применён робот-сварщик. Вернее, автомат скоростной сварки (АСС), который позволил снизить трудоёмкость изготовления корпуса танка Т-34. Причём эти роботы-сварщики не требовали от рабочих высокой квалификации, глубоких специальных знаний и больших физических усилий. Поэтому благодаря АСС автосварщиками могли работать подrostки и женщины-разнорабочие.



К Курской битве штурмовики Ил-2 оснастили уникальными кумулятивными мини-бомбами ПТАБ – эффективным инновационным оружием против новейших танков вермахта

РИА «НОВОСТИ»

Конструировал этого робота великий учёный – Евгений Патон. Гений сварки. Академик АН Украины с 1929 года, Герой Социалистического Труда с 1943-го. Лауреат Государственной премии 1941 года. Его имя до сих пор носит НИИ электросварки в Киеве.

Кстати, первый полностью автоматизированный завод-робот открылся в дни битвы под Москвой – в самом конце 1941 года. Вот как писал об этом заводе в журнале «Огонёк» (сентябрь 1947 года) Евгений Кригер:

«...От пульта управления уходила вдаль станочная «улица», пронизанная тысячами проводов, передающих мгновенные электрические импульсы во множество направлений. И рельсы, как на настоящей улице. И как только человек нажимает кнопку на пульте, по рельсам движется крупная деталь трактора, и без всякого вмешательства человека целый арсенал инструментов последовательно приходит в действие, сверлит, фрезерует, поворачивает деталь, совершает ряд новых и новых операций, пока, наконец, готовая деталь не выйдет из «тонне-

При производстве именно Т-34 впервые в мире был применён робот-сварщик

ля» в дальнем конце автоматической линии.

Сто тридцать семь различных операций производится одновременно на всём протяжении «улицы»...

Это сделано москвичами. Удивительное сооружение задумано и осуществлено конструкторами института ЭНИМС. На сооружении стоит марка московского экспериментального завода «Станкоконструкция»...

Оружие против «тигров» и «пантер»

В июле 1943 года произошла переломная для Великой Отечественной битва на Курской дуге.

Немцы попробовали двумя «челюстями» перекусить Курский выступ. Их наступления там ждали. Казалось бы, наступать на многоэшелонированную советскую оборону – равносильно самоубийству. Однако командование вер-

махта небезосновательно рассчитывало на свою новую ударную силу – танки «тигр» и «пантера».

Сильно бронированный «тигр» в 1943 году своей 88-миллиметровой пушкой теоретически мог поражать тогдашние Т-34 с дальних дистанций (при условии, что «тридцатьчетвёрка» стоит на месте). В любом случае «тигр», гордость германского танкопрома, был неуязвим для наших танковых орудий: тогда на «тридцатьчетвёрках» стояли ещё 76-миллиметровые орудия, танк Победы – Т-34/85 – появится лишь в 1944-м. Да и основная противотанковая пушка Красной армии – «сорокапятка» – «тигр» в лоб не брала.

Штурмовик Ил-2 против «тигров» тоже в тот момент был бессилен: пушка броню новейших немецких танков не брала, а обычные фугасные бомбы только царапали сталь осколками. Позже на вооружении советских ВВС появились



Метод холодной штамповки – простой секрет технологичности, дешевизны и массовости знаменитого ППШ



Инновационные технологии, разработанные для сельского хозяйства Трофимом Лысенко, позволили увеличить сбор урожая в условиях дефицита посевного материала и топлива

мощные 37-миллиметровые пушки, подвешиваемые к машине на специальных контейнерах. Из них расстреливали танки сверху, пробивая снарядами относительно тонкую броню на крыше башен и на горизонтальных плоскостях корпусов. Но это будет позже...

Иными словами, инновационный прорыв противника вновь уравнивал шансы: чего греха таить, успех вермахта под

на в ЦКБ-22 под руководством И.А. Ларионова.

Известный историк нашего вооружения Александр Широкопад пишет:

«...Испытания кумулятивных авиабомб были проведены с декабря 1942 года по 21 апреля 1943 года. Авиабомбы надёжно пробивали броню толщиной до 70 мм и действовали настолько эффективно, что ГКО по инициативе

С мая по август 1943 года было изготовлено 1612 тыс. авиабомб. Верховный главнокомандующий И.В. Сталин категорически запретил применять эти авиабомбы до получения специального разрешения. Существование авиабомб ПТАБ-2,5-1,5 держалось в строгом секрете. Но как только началось танковое сражение на Курской дуге, бомбы применили в массовых количествах...»

Курская битва в итоге всё-таки вошла в мировую историю как «коренной перелом».

Инновации везде

О том, как немцы создавали в годы той войны ракеты и реактивные самолёты, написано немало. Признаться, нам тут хвастаться особо нечем. Ракета, созданная молодым Сергеем Королёвым в 1930-е годы, оказалась ничем не лучше «Фау» Вернера фон Брауна образца 45-го: она тоже после запуска полетела неведомо куда по неведомой траектории, подчиняясь исключительно собственной прихоти. Так что развитие ракетной техники пришлось отложить на светлое будущее. А прикладную задачу наши решили с рабоче-крестьянской простотой:

И.В. Сталина в срочном порядке решил принять на вооружение противотанковую авиабомбу ПТАБ-2,5-1,5 и организовать её массовое производство. Наркому боеприпасов Б.Л. Ванникову было поручено изготовить к 15 мая 1943 года 800 тыс. авиабомб ПТАБ-2,5-1,5 с донным взрывателем АДА. Заказ выполняли более 150 предприятий различных наркоматов и ведомств.

Их были тысячи – «будничных» изобретений, инноваций и рационализаторских предложений наших специалистов. Тысячи проблем, решённых «здесь и сейчас».

Курском был очень вероятен. И в какой-то момент казалось – очень близок. А это могло повернуть ход всей войны в совершенно иное русло.

Однако на бронетанковую инновацию Германии нашлась другая инновация: кумулятивные мини-бомбы ПТАБ (всего полтора кило весом), сбрасываемые тучей из контейнеров, подвешенных под крылья и брюхо штурмовиков Ил-2. Новая авиабомба была разработа-



Группа физиков под руководством знаменитого академика Иоффе создала для партизан котелок-батарею, которая вырабатывала электричество для радиостанций от тепла костра



поставили ракету на рельсы и назвали «катюшей».

Но это, в общем-то, известная история. Так же, как широко известны имена и достижения многих советских авиаконструкторов, оружейников, создателей артиллерийских орудий. Трудно, к примеру, сказать что-то новое о Яковлеве, Ильюшине или Грабине.

А ведь их были тысячи – «будничных» изобретений, инноваций и рационализаторских предложений наших специалистов. Тысячи проблем, решённых «здесь и сейчас».

Иван Гвай в рекордные сроки разработал пусковую установку для «катюши» – БМ-13.

Анатолий Качугин с товарищами в рекордные сроки к августу 1941-го разработал знаменитые бутылки с горючей смесью, самовоспламеняющейся при раскалывании о корпус вражеского танка, – знаменитый «коктейль Молотова».

Неистовый и неоднозначный академик-селекционер Трофим Лысенко реально помог стране, разработав технологии посева по стерне и посева верхушек клубней картофеля, позволившие увеличить сбор урожая в условиях дефицита посевного материала и

топлива. Академиком Лысенко организованы мероприятия по борьбе со свекловичным долгоносиком, предложены биологические способы борьбы с вредителями растений.

А почему пистолет-пулемёт Шпагина – знаменитый ПППШ – вышел таким массовым, дешёвым в производстве? Потому что технологи-оружейники предложили для его изготовления метод холодной штамповки.

Группа физиков под руководством знаменитого академика Иоффе создала котелок для партизан – котелок-батарею, которая вырабатывала электричество для радиостанций от тепла костра (использовался эффект термопары).

Важной частью работ советских учёных и инноваторов стала разгадка военно-технических секретов как текущего (Германия), так и будущего (США) противника. Как была организована работа над Атомным проектом, повторять не надо. Кстати, до этого Игорь Курчатов, научный руководитель работ над бомбой, занимался размагничиванием кораблей ВМФ СССР – ради борьбы с немецкими магнитными минами. Но есть и менее известные, однако весьма красноречивые эпизоды.

Как был разгадан секрет немецкого фаустпатрона – гранатомёта с кумулятивным снарядом? В лаборатории Института машиноведения АН СССР методом импульсной рентгенографии – скоростной съёмки в X-лучах – удалось вскрыть физику действия гранаты. Даже замеры скорости истечения кумулятивной струи – около 15 км/с...

И ещё пара штрихов. В августе 1941-го из дивизий народного ополчения отзывают студентов технических вузов. Они нужны стране. Они не должны гибнуть. Так в «оборонку» попал будущий академик Анатолий Савин, участник Атомного проекта и затем – главный конструктор нашей системы спутникового предупреждения о ракетном нападении. И создатель наших спутников-истребителей, системы ИС.

А Дворец творчества (бывший Дворец пионеров), что стоит на Черкизовском пруду, был создан... в декабре 1941-го. В час самого накала битвы у стен Москвы!

Так бывает тогда, когда инновационное развитие – не лозунг, а жизненная необходимость.

- 70. Роман ТРОЦЕНКО: ОСК ищет, чем помочь судостроению
- 72. Леонид СТРУГОВ: мы существенно отстали от мировых лидеров
- 75. Флагманом инноваций становится гражданский флот
- 78. Экспорту нужны государственные гарантии
- 79. Корабли России – о собственных перспективах

Прямо по курсу – эпоха больших открытий

СЕГОДНЯ РОССИЙСКИЕ КОРАБЕЛЫ ПРАКТИЧЕСКИ НЕ УЧАСТВУЮТ В ТЕКУЩИХ БУДНИЧНЫХ ПЕРЕДЕЛАХ МИРОВОГО РЫНКА. ОДНАКО ОБЪЕКТИВНЫЕ ПОТРЕБНОСТИ РЫНКА УЖЕ СЕЙЧАС ВЫНУЖДАЮТ МИРОВОЕ СУДОСТРОЕНИЕ СОБИРАТЬСЯ С СИЛАМИ ДЛЯ ИННОВАЦИОННОГО РЫВКА – И НАМ ОСТАЁТСЯ ТОЛЬКО НЕ ОПОЗДАТЬ К ЭТОМУ РЫВКУ.

Владимир КУЧЕРЕНКО

В 2008 году вышел в море необычный немецкий сухогруз «Белуга», разработанный гамбуржцем Штефаном Враге и построенный фирмой Sky Sails. С виду – обычное транспортное судно, с двигателем. Но на борту у него есть кайт – гигантское гибкое крыло, пароплан. В открытом море его запускают с выдвижных телескопических мачт – и пароплан площадью 160 квадратных метров взмывает над судном на высоту 100–300 метров. Управляемый компьютером, кайт находит попутный ветер и тащит за собой «Белугу». Да так, что судно экономит от 10 до 30% горючего.

Это знамение инновационной революции в современном судостроении. Ибо прежние модели судов уже исчерпали свои возможности.

Понятно, что нужно современному покупателю гражданских судов: скорость, экономичность, высокая автоматизация, большой межремонтный ресурс, выгодные условия поставки. Ну, и ещё быстрота выполнения заказа. Судостроение РФ здесь похвастать ничем не может. А на Западе, как видите, начались вполне коммерческие эксперименты уже с парусниками нового типа. Оно и понятно: даже десятипроцентная экономия дорогого нынче дизельного топлива – огромный плюс для эксплуатантов. Великолепный козырь в конкуренции.

Привычные конструкции надводных судов достигли предела возможностей. Какими станут корабли будущего? И каково в этом будущем место нашего судостроения?

«...На фоне стальных кораблей»

Но сначала – краткий обзор того, что происходит в отрасли сейчас.

А в отрасли происходит перестановка крупнейших мировых игроков, форсированная финансовым кризисом.

Китай объявил о своём намерении к 2015 году стать крупнейшей мировой судостроительной державой и теперь успешно движется в этом направлении, уже заняв 3-е место (после Японии и Южной Кореи) и обойдя такую признанную судостроительную державу, как Германия. Доля Китая в мировом су-

28 декабря 2009 года Председатель правительства России Владимир Путин ознакомился с проектами по строительству верфей в городах Большой Камень и Фокино совместно с южно-корейской компанией «Дэу» и сингапурской «Янтаи Раффлз Шипйард Лимитед»



РИА «НОВОСТИ»

достроении с 2003 по 2006 год возросла в 3 раза – с 5,2 до 16,5%, а прирост производства в китайской кораблестроительной отрасли за 3 года (в 2003–2005 годах) составил 35%.

Глобальный кризис, перешедший в острую стадию в 2008-м, сильно ударил по германским кораблям. Они стали терять заказы, перехватываемые, в первую очередь, Южной Кореей, во-вторых, Китаем. Оказалось, что в Азии делают суда ничем не хуже по качеству, но при этом дешевле немецких. Рынок наводнили суда немецкого производства, от которых в связи с кризисом отказались прежние заказчики – эти суда продаются буквально за полцены. Это ещё больше обострило международную конкуренцию в судпроме, объективно ухудшая положение кораблестроителей Российской Федерации. На фоне стагнации российского судостроения ещё до глобального кризиса нас стали опережать страны, где труд пока относительно дешёв: Хорватия, Турция, Румыния. В 2005 году в десятку крупнейших судостроительных стран Европы попала даже Украина.

Положение наше тем хуже, что германские, китайские и южнокорейские верфи оснащены по последнему слову техники, они – буквально с иголочки. И действительно могут дать заказчикам качественный товар.

А у нас – основные фонды мало обновлялись со времён СССР и теперь крайне обветшали. По официальным данным Министерства транспорта, износ оборудования механических цехов судостроительных заводов в РФ составлял 85%, литейных – 73–75%, комплексных доковых – 65%. Удельная трудоёмкость изготовления одной тонны судовых конструкций в РФ втрое выше, а период времени от момента закладки судна до его сдачи в эксплуатацию – вчетверо длиннее, чем на современных иностранных верфях.

Мы почти не применяем на верфях прогрессивные виды обработки металла на роботизированных и автоматизированных обрабатывающих центрах в корпусообрабатывающем и сборочно-сварочном производстве. Нам остро не хватает технологии лазерной резки и сварки, тонкоструйной плазменной резки, электронно-лучевой сварки, сварки

ТВЧ, ротационно-локальной гибки и формообразования. У нас почти нет прецизионных технологий для исключения пригоночных работ и ряда других видов современного оборудования. В итоге сегодня удельная трудоёмкость изготовления 1 тонны судовых конструкций в РФ составляет 90–110 человеко-часов. А на успешных верфях мира этот показатель составляет не более 30–35 человеко-часов.

Хотя, когда нужно (при наличии интересного проекта и поддержке), всё делают. Пример – Адмиралтейские верфи. Они в считанные месяцы обновили стапель и начали строить суда типа «Панамакс». Но это исключение.

Бег в финансовых кандалах

Отечественные корабли, вынужденные работать на старом неконкурентоспособном оборудовании (при острой нехватке квалифицированных кадров), оказываются к тому же в невыносимых экономических условиях. Если сравнивать конкуренцию в мировом судостроении с состязаниями легкоатлетов, то зарубежные корабли бегут по дорожке в



ИНТЕРПРЕСС/ИТАР – ТАСС

Спуск на воду многоцелевого корвета «Сообразительный», построенного по заказу ВМФ России на судостроительном заводе «Северная верфь»

лёгких новеньких кроссовках, да ещё и допинг от своих государств получают. А наши кораблестроители вынуждены бежать в кирзовых сапогах, да ещё и с кандалами на ногах.

В мире суда строят на кредиты, который покрывают до 80% стоимости судна. 20% вносит будущий судовладелец. При этом рассрочки платежей по кредитам за границей даются на 10–12 лет, под 5–6% годовых. Под залог судов. Более того, с обострением глобального кризиса стоимость кредитов на Западе и в КНР стала падать, а в РФ они остались непосильно дорогими.

Дадут тебе кредит на 5–6 лет (если повезёт), да ещё и под 19–20%. И только на 60% от стоимости нового корабля. При этом банки РФ суда под отечественным флагом в залог не берут. Государство гарантий банкам здесь тоже не даёт. После распада СССР производства многих комплектующих оказались за границей. Нужно завозить их. И тут в дело вступают тяжёлые таможенные платежи.

Почти всё, что делается на российских верфях, – лишь корпуса судов, а их оснащение двигательными установками,

оборудованием и приборами ведётся сегодня на зарубежных верфях. (Исключение – опять-таки адмиралтейцы, сумевшие построить уникальные арктические танкеры целиком у себя. Но, увы, исключения лишь подтверждают правило.)

Значительная часть судового оборудования в РФ не производится, а при за-

купке за рубежом эти комплектующие облагаются ввозными таможенными пошлинами (до 30%) и НДС.

При строительстве судов для внутреннего рынка использование импортных комплектующих может раздувать их стоимость на 20–25%. Общая налоговая нагрузка по этим заказам достигает



Генеральный директор ОАО «Выборгский судостроительный завод» Валерий Левченко и президент России Дмитрий Медведев (слева направо) во время посещения Выборгского судостроительного завода

ИНТЕРПРЕСС/ИТАР – ТАСС



SHUTTERSTOCK

30% от цены на конечную продукцию, тогда как при строительстве судов на экспорт она не превышает 10–15%.

Наконец, на Западе судостроители получают субсидии от государства – 6% от стоимости строящихся судов. Берите деньги – пускайте их на модернизацию верфей. В РФ такого механизма нет. На лизинг судов банки России дают кредиты под 17–20 % годовых и на срок не более 2–3 лет, а за рубежом – под 5–8% годовых и на 8–10 лет.

Нет флота – и корабли не нужны

А ведь есть и другие факторы, порождённые распадом СССР и до сих пор действующие. Например, развал системы крупных морских пароходств, каковые в Советском Союзе выступали как крупные, платежеспособные заказчики.

В классическом труде «Морская мощь государства» адмирал Сергей Горшков в 1979 году отчеканил: транспортный и промысловый флоты – важнейшие составляющие океанской силы страны.

В то время грузоподъёмность транспортного флота СССР составляла 20,8 млн тонн, а к середине 80-х достигла наибольшего показателя – 25,8 млн тонн. Здесь мы уступали только Японии, Великобритании и Норвегии, далеко обходя США, Францию, Италию, Германию. Сейчас об этом осталось только мечтать. Сегодня тоннаж торгового флота в РФ – лишь около 9 млн тонн!

Ещё двадцать лет назад в стране существовала система сильных, крупных компаний – морских пароходств. Черноморское, Азовское, Новороссийское, Мурманское, Северное, Балтийское, Дальневосточное и другие. Но уже в период 1992–1999 годов флот 10 морских пароходств в уменьшился с 799 до 293 судов (по тоннажу – с 10,6 млн тонн до 3,8 млн тонн). Суда, некогда принадлежавшие СССР и РФ, стали переводиться новыми судовладельцами под «удобные» заграничные флаги, приписывались к Мальте, Камбодже, Либерии, Греции. Туда же пошли и финансовые потоки. За 1992–1998 годы построено всего 150 транспортных судов общим тоннажем 3,47 млн тонн дедевтай. Но из них около 90% судов эксплуатируется под «удобным» флагом.

Привычные конструкции надводных судов достигли предела возможностей. Какими станут корабли будущего?

При этом если в мире средний возраст торговых кораблей составляет менее 13 лет, то в РФ он вдвое выше! На суда, находящиеся в эксплуатации свыше 25 лет, в 2003 году приходилось 36% от общего количества судов, на суда, находящиеся в эксплуатации от 15 до 20 лет, – 45% от общего количества судов. На новые суда, находящиеся в эксплуатации до 5 лет, приходился всего лишь один жалкий процент!

Для сравнения: средний возраст судов в Японии – 9 лет, в Южной Корее – 12 лет, на Тайване – менее тринадцати...

К 2006 году торговый флот РФ занимал всего-навсего 23-е место в мире. Это после четвёртого у СССР!

А дальше – больше. Из-за упадка российского судостроения наши предприятия стали заказывать корабли за рубежом. В год – не менее чем на миллиард

долларов. Только 5% заказов достаётся собственно российским корабелям.

В рыболовецком флоте тенденция проявляется ещё резче. Если в 1986–1990 годах в России построили и ввели в строй 448 рыболовецких судов, то в 1991–1995 годах – всего 112. А в 2001–2004 – только 26. В 2005 году со стапелей РФ сошли... аж четыре (!) «рыболова». В то же время в РФ с 1991 до 2005 года списали по старости 2244 траулера и ввезли 1174 заграничных «бывших в употреблении» рыболовных судна.

Теперь же, когда снова стали появляться крупные компании-заказчики, отечественное кораблестроение мало что может им предложить. Где Дальневосточное морское пароходство заказывает новейшие контейнеровозы ныне? На китайской верфи «Чжиндин». Или в немецком Висмаре.

Три сценария грядущего
Ещё в 2008 году частный Межведомственный аналитический центр, работая по заказу Минобрнауки РФ, сделал прогноз

СПРАВКА

Почему «Норникель» предпочитает иномарки?

Основная производственная площадка ОАО «ГМК «Норильский никель» – Норильский промышленный район – расположена в арктической зоне нашей страны. Круглогодичная транспортная связь района с материком возможна только по воздуху и Северному морскому пути. В течение короткого лета открывается речная навигация на Енисее, и тогда устанавливается речное сообщение Норильского промышленного района с югом Красноярского края. В таких географических условиях гарантированное круглогодичное транспортное сообщение играет исключительно важную роль для производственной деятельности ком-

паний и жизни жителей района. Транспортная задача становится одной из ключевых задач, решаемых ОАО «ГМК «Норильский никель». Для её решения решили построить собственный специализированный флот, который может обеспечить круглогодичные перевозки народно-хозяйственных грузов по Северному морскому пути. Флот, который в наименьшей степени зависел бы от ледовой обстановки в арктических морях. В результате к началу 2009 года компания ввела в постоянную эксплуатацию пять дизель-электрических ледокольно-грузовых судов с ледовым классом Arc 7. Увы, иностранного производства.

Отличительная особенность этих судов – усиленный корпус, мощная двигательная установка и использование полноповоротного движителя (система «Азипод»), который позволяет осуществлять движение судна как носом, так и кормой вперёд. В совокупности это обеспечивает максимальную на сегодня ледопроеходимость транспортных судов. Суда компании с момента ввода их в эксплуатацию проводят круглогодичные перевозки грузов по Северному морскому пути без использования ледоколов. Первое судно построили на финских верфях. Выбор верфи обусловлен применением движителя принципиально новой конструкции

(«Азипод»), разработчиками которого выступили именно финские инженеры. Сыграло свою роль и то, что финские судостроители обладают многолетним и всемирно признанным опытом в строительстве ледоколов. Конечно, выбор пал на иностранных корабелов ещё и потому, что имелаась необходимость быстрого строительства флота исходя из дефицита ледоколов на трассах Северного морского пути. А кто строит быстро и качественно? Иностранцы. Четыре последующих судна строили уже на немецких верфях, куда было перемещено производство грузовых судов из Финляндии – по инициативе финской стороны.

По этим же техническим и экономическим причинам, а также ради унификации флота компании «Норникель» разместил заказ на строительство арктического танкера усиленного ледового класса Arc 7 также на немецких верфях... Пока «Норникель» заказывает отечественному судпрому лишь немногие суда. Так, мощный морской буксир (2740 л.с.) для Дудинского морского порта построили в 2008 году на ОАО «Ленинградский судостроительный завод «Пэл-ла». В 2009 году норильчане получили речной буксир мощностью 600 л.с., построенный на ОАО «Завод Нижегородский теплоход» (город Бор). Необходимо отметить, что построенный по техническому заданию «Норильского никеля» речной буксир стал первым за

последние 20 лет судном нового поколения в серии многофункциональных буксиров для работы на внутренних водных путях и в устьевых портах Российской Федерации. Инвестиционными планами компании предусмотрено продолжение обновления торгового флота Дудинского морского порта. «Норильский никель» хочет построить речной бункеровщик жидким топливом на 1100 тонн и универсальный буксир-кантовщик мощностью 2700 л.с. Оба эти судна планируется построить на предприятии группы «Норильский никель» – ОАО «Красноярская судостроительная верфь». К строительству бункеровщика приступят уже в этом году, закладка буксира запланирована на следующий год.

Производственные мощности ОАО «Красноярская судостроительная верфь» широко используются в оснащении флота дочернего предприятия «Норникеля» – ОАО «Енисейское речное пароходство». На протяжении ряда лет ведётся строительство всего нового несамоходного флота: обновляется «парк» несамоходных барж грузоподъёмностью 1000, 2000 и 3000 тонн, проводится модернизация нефтеналивных барж и самоходного флота. Таким образом, главные судостроительные заказы «Норильского никеля» отдаются всё-таки на Запад. Почему? Потому что в компании считают, что в настоящее время полностью задействовать потенциал российского судостроения очень сложно. Качество

строительства высокотехнологичных судов пока ещё недостаточно. Производственные мощности российских верфей требуют существенной модернизации. Система кредитования отечественного судостроения не отвечает интересам как самих судостроителей, так и интересам заказчиков. Дороги кредиты, весьма дороги. Поэтому высокий уровень предоплаты, отсутствие гарантий для заказчика по оплаченным средствам выступают системой российских договорных отношений при строительстве судов. Недостаточно развитая производственная логистика не обеспечивает выдерживание сроков строительства, ведёт к повышению его стоимости...

Владимир КУЧЕРЕНКО

Строительство
скоростного
пассажирского
теплохода проекта
А45-1 для речников
Красноярского края
на Зеленодольском
судостроительном
заводе имени
А.М. Горького



РИА «НОВОСТИ»

научно-технического развития ключевых отраслей экономики до 2030 года. Прогноз относительно мирового судостроения таков: три возможных сценария.

Первый – эволюционный. В его рамках основная масса грузового тоннажа и шельфовых инженерных сооружений, как ожидается, будет строиться верфями Китая, Вьетнама, Бразилии, Индии, Филиппин, Ирана и других стран, обладающих всем комплексом исходных природных и социальных конкурентных преимуществ (благоприятный климат, относительная дешевизна рабочей силы и наличие пригодных для судостроения крупных земельных участков).

Именно сюда начнут переносить свои производства и технологии ведущие мировые корпорации в области судпрома. В Китае (по состоянию дел на конец 2008 года) насчитывается около тысячи судостроительных предприятий. Власти КНР уже, опасаясь ненужной внутренней конкуренции, прекратили выдачу лицензий на строительство новых судостроительных предприятий. Они ежегодно выставляют на продажу по несколько верфей, покупаемых южнокорейскими, японскими и сингапурскими компаниями. Иностранцы приносят в кораблестроение КНР передовые систе-

мы управления качеством, классный менеджмент, новое оборудование.

При эволюционном сценарии развития «глобсудпрома» за Евросоюзом, Южной Кореей и Японией останутся производство судового оборудования, строительство пассажирских, исследовательских и иных судов, «начинка» которых будет составлять более 90% стоимости судна или платформы. В Испании, Хорватии, Болгарии, Турции судостроение исчезнет.

Скорее всего, в эволюционном сценарии обречены и остатки советского судостроения в РФ и на Украине – там просто не видно для нас какой-либо значимой мировой ниши. По дешевизне рабочей силы мы существенно уступаем Китаю, Вьетнаму, Индии, Филиппинам, по технологическому оснащению верфей и возможным масштабам производства – Южной Корее, Японии, Сингапуру, Европе, а по выпуску судового оборудования – всем промышленно развитым странам. Уже сегодня «начинка» судов российского производства импортная, за неё приходится платить таможенные пошлины. Это автоматически делает наши суда неконкурентоспособными по сравнению с судами стран, которые делают

«начинку» сами или не платят за неё таможенных податей.

Второй сценарий – революционный. В этом случае судостроительные технологии совершают качественный скачок. Стоимость работ по постройке судовых корпусов падает в разы – за счёт применения новых конструкционных материалов и роботизации производства. В таком варианте «глобсудпром» сосредоточится в странах – технологических лидерах. Только они сумеют развить производство сложного судового оборудования, выступающего инновационным продуктом. В прочих странах останется строительство только самых простых по «начинке» судов.

Этот вариант, по мнению прогнозистов, наиболее благоприятен для РФ. Ведь по стоимости рабочей силы мы имеем преимущество перед развитыми странами (ЕС, Япония). Кроме того, если РФ удастся не допустить деградации смежных с гражданским судостроением отраслей промышленности (ракетно-космической, авиационной, приборостроительной, военного кораблестроения и др.), то есть шанс на занятие нами рыночных ниш по созданию сложных судовых систем. Однако для реализации этого резерва потребуются

огромные высокорискованные, рассчитанные на грядущую технологическую революцию инвестиции для конверсии достижений этих отраслей в инновационное судовое оборудование.

Есть и промежуточный сценарий. В рамках такого варианта стоимость работ по строительству судовых корпусов заметно снижается. Однако всё-таки не в разы. Зато нарастают требования по безопасности, экономичности, экологичности судов. Всё это требует установки на кораблях массы дополнительного оборудования. Фактор дешёвой рабочей силы здесь несколько уменьшает своё действие. В этом случае, как считают эксперты, у отечественного судостроения открываются определённые перспективы, а масштабные вливания в развитие судовой «начинки» становятся оправданными. Но именно «определённые перспективы». Ибо играют отрицательную роль и падение качества отечественных инженеров, и распад научных школ в российской науке, и общая дисквалификация кадров в РФ.

Куда российскому корабелу податься

По утверждению экспертов Межведомственного аналитического центра, судостроение находится на развилке двух траекторий развития, ведущих к двум разным обликам отрасли, которые условно можно назвать «инновационный» и «производственный» (см. таблицу). Эксперты считают, что попытка развития, требующего концентрации ресурсов всех видов в обоих направлениях одновременно, оказывается не состоятельной, идёт ли речь о стране или крупной корпорации. Примером тому может быть стагнация судостроения Японии и фактическое банкротство судостроительного сегмента группы «Акер».

Поэтому необходимо определиться с целью развития – конечным обликом российского судостроения – и формировать программу развития целенаправленно, а не хаотично. Из сравнительных характеристик двух направлений однозначно следует, что если российское судостроение и может где-то проявить свои конкурентные качества, то только

Размежевание мирового судостроения

Характеристики и показатели	Облик судостроительного комплекса	
	Инновационный	Производственный
Ядро отрасли	НИИ, КБ, инжиниринговые центры	Крупные верфи, серийные заводы судового оборудования
Строящиеся суда	В основном среднетоннажные	В основном крупнотоннажные
Серийность строящихся судов	Низкая	Высокая
Показатели роста производства	Количество построенных судов	Объём построенного тоннажа
Проекты судов и оборудования	Преимущественно собственные	Преимущественно по лицензиям
Основа экспорта	Судовое оборудование и проекты судов	Суда
Существо международной кооперации	Преимущественно научно-техническая	Преимущественно производственная
Благоприятные исходные условия развития	Научно-производственный потенциал	Климат, стоимость рабочей силы и земли
Типичные представители	Великобритания, Германия	Китай, Вьетнам

в парадигме инновационной. Хотя бы потому, что соревноваться с китайцами и вьетнамцами в мягкости климата не возможно, а в дешевизне рабочей силы – не хочется.

Итак, основная товарная единица инновационного типа судостроительного комплекса – среднетоннажные суда. Их характеристики: гибкость конструктивной схемы, позволяющей удовлетворять требования конкретного заказчика; отсутствие необходимости капитального или серьёзного ремонта в течение всего срока их эксплуатации; значительное снижение стоимости строительства и последующей эксплуатации и др. Стоимость строительства должна быть на 10–15% меньше, чем в настоящее время для судов аналогичных типов. Главным преимуществом новых разработок

должна стать стадия конструирования – компьютерные разработки позволят создать проект в полном соответствии с индивидуальными требованиями заказчика и условиями работы будущего судна. Можно ожидать резкого увеличения вложений основных судоходных и судостроительных компаний в НИОКР, охватывающих весь спектр судостроительной тематики – от фундаментальных исследований в области судоходства до строительных технологий. Этот процесс будет активно поддерживаться на уровне правительств.

Будут реализованы также проекты, связанные с двигателестроением, судоходством во льдах и др. Можно предположить рост предложений инновационного характера от смежных с судостроением отраслей – электро-

Почти всё, что делается на российских верфях, – лишь корпуса судов, а их оснащение двигательными установками, оборудованием и приборами ведётся сегодня на зарубежных верфях

Санкт-Петербург.
Церемония
спуска на воду
судна снабжения
нефтедобывающих
платформ на
«Северной верфи»



ИНТЕРПРЕСС/ИТАР - ТАСС

ники, электротехники, ИКТ, материаловедения и др. В сфере материаловедения можно ожидать создания новых материалов и технологий их обработки и применения в морской технике, в том числе композиционных материалов, стальных, алюминиевых, титановых сплавов, перспективных теплоизоляционных материалов, обеспечивающих:

- использование принципиально новых методов формирования корпусов судов из стали с минимальным применением ручного труда;
- защиту от коррозии судов и морских сооружений всех классов и назначений без применения защитных покрытий;
- высокоэффективную теплоизоляцию и минимальную температурную деформацию ёмкостей для транспортировки и хранения сжиженного природного газа;
- создание высокопрочных и надежных ёмкостей нового поколения для транспортировки сжиженного природного газа.

При этом РФ отстаёт от европейских конкурентов и в части организации перспективного проектирования гражданского судостроения. В ЕС государственные программы не ограничиваются исследовательскими организациями, а являются комплексными и включают в него все организации, заинтересованные в реализации проектов. Разумеется, что и сами программы представляют совокупность комплексных проектов с выходом на производство, а не набор НИР.

Упомянутые программы ЕС реализуются консорциумами, состоящими из университетов, судоходных и судостроительных компаний, классификационных обществ. В создании международного научного центра участвуют правительственный департамент морских технологий Норвегии, Норвежский научно-технологический университет (NTNU), Aker Yards, Rolls Royce Marine и классификационное общество DNV. Можно привести примеры такого комплексного по составу участников проекта, ориентированно-

го на конечный практический результат, и с участием российских компаний. В частности, ОАО «Совкомфлот» (судовладелец) совместно с ABS (американское классификационное общество), ConocoPhillips (грузовладелец) и Samsung Heavy Industries (судостроитель) проведёт исследования ледовых воздействий на корпус танкера ледового класса в Арктике. Следует также упомянуть проект танкера нового поколения для Балтики, разработанный совместно тем же ОАО «Совкомфлот» и компанией Stena.

Инновационно – но революционно

Однако всё это пока лишь повторение того, что делают остальные. РФ уже отстала от всего мира. Как видите, в Европе не боятся идти и на такие смелые эксперименты, как создание парусников третьего тысячелетия. Если просто копировать чужие ходы, всё равно Российская Федерация продолжит отставать: ведь конкуренты всё время будут нас опережать.

А условие выживания РФ, как недавно заявил вице-премьер Сергей Иванов, – в создании знаний и технологий, которых ещё нет ни у кого в мире. Для судостроения это означает одно: необходимость создания принципиально новых судов. Нужна своя ниша – высокотехнологичные, инновационные суда, с высокой добавленной стоимостью. Суда, востребованные российской внешней торговлей. Такими могут быть, например, суда для обслуживания арктических шельфовых проектов.

Но мало того – дальше развиваться судам прежних конструкций некуда. По сути, все современные суда ничем не отличаются от пароходов вековой давности. Они построены по той же архитектуре, с двигателем (гребным винтом или водомётном) в корме. И эта кораблестроительная схема себя практически исчерпала. Дело уже не в том, что зарубежное кораблестроение безнадежно побивает в конкуренции российское, а в том, что достигнуты пределы возможностей прежней схемы.

– Пропульсивный коэффициент (по сути КПД системы «двигатель – корпус») для хороших современных судов имеет значение 0,94–0,97. То есть мореходные характеристики современных судов близки к теоретическому пределу и имеют резерв роста всего на несколько процентов, – говорит питерский изобретатель и разработчик судов с переднеприводным двигателем Михаил Масленков. – Отсюда следует, что у мировых судостроителей практически нет поля для конкуренции по мореходным характеристикам.

Ситуация в судостроении скоро будет схожей с ситуацией в автомобильной промышленности, когда для определённого класса автомобиля различными производителями доведены практически до неразличимости аэродинамические формы корпуса, технические решения в двигательной и ходовой частях, достигнута высокая унификация других узлов. Но при этом технические характеристики автомобилей мало чем отличаются друг от друга. И неискушённый потребитель при покупке из группы практически равнозначных авто затрудняется в своих предпочтениях. В

современном судостроении достаточно отчётливо проглядывается та же тенденция.

Михаил Масленков предлагает создать переднеприводные корабли:

– В новой конструкции судна движители предлагается разместить в носовой части под углами к диаметральной и основной плоскостям корпуса. При этом несколько изменяется и традиционная форма корпуса. В результате этого (что было проверено на маломерных моделях) суда новой конструкции будут обладать комплексом следующих эффектов:

1. Перед носовой частью судна создаётся прогиб водной поверхности и зона пониженного давления, что приводит к появлению сил кормового давления, направленных в сторону движения.

2. Упорные струи от винтов не прижимаются к корпусу и за ними образуется попутный поток. За счет эжекции в упорные струи попутный поток приобретает скорость большую, чем скорость судна. Это приводит к появлению сил трения, но направленных

ствительно прорыва в судостроении, получить огромное конкурентное преимущество.

Другая возможность – создание непривычных образцов морской техники. Например, подводного атомного танкера вместимостью в 60 тыс. тонн, способного ходить под «шапкой» Северного Ледовитого океана – проект КБ «Малахит» и Арктической торгово-транспортной компании. Преимущество такого танкера – отпадает необходимость захода в порты. Погрузку и выгрузку можно проводить на специальных терминалах. Скорость – 16 узлов. Но, увы, и этот проект существует лишь в порядке частной инициативы, без внимания государства.

Какой может быть «линейка» принципиально новых транспортных средств? Будут ли там тяжелые экранопланы и подводные атомные танкеры? Переднеприводные суда? Катамараны? Атомные грузовозы? Танкеры ледового класса? Парусники нового типа, использующие и механические двигате-

**Российскому судостроению нужна
своя ниша – высокотехнологичные,
инновационные суда, с высокой
добавленной стоимостью**

уже в сторону движения и способствующих ему.

3. Забор воды в носовой части и попутный поток вдоль корпуса в направлении движения ликвидируют волнообразование и судно движется в спокойной воде. При этом снимается принципиальное ограничение скорости, обусловленное волновым сопротивлением.

Как утверждает изобретатель, при той же мощности судовых машин и при том же расходе топлива можно вдвое увеличить скорость судов. Но вот беда: нужны испытания технологии не на маломерной модели, а на судне размером хотя бы с катер. У изобретателя на это средств нет. Ну, а на «большом уровне» его не замечают. А ведь если всё верно, то РФ могла бы достичь дей-

ли, и новые паруса в виде гигантских воздушных змеев с компьютерным управлением? Суда из новых конструкционных материалов (созданных с применением нанотехнологий), обеспечивающих кратный выигрыш в массе конструкции при возросшей прочности?

Для ответа на этот вопрос нужны серьёзные научно-технические разработки опережающего характера. По сути дела – амбициозный план развития отрасли. И – будем реалистами – львиную долю таких работ придется финансировать государству. Ибо сам судпром для этого беден, а крупным потребителям это не нужно. Им выгоднее и удобнее размещать заказы за границей, где все отлажено, где сервис – отличный, а кредиты – дешевле российских... ■

Роман ТРОЦЕНКО: «Наша основная компетенция – в создании нишевых серий»

ГЛАВНЫМ ИНСТРУМЕНТОМ ГОСУДАРСТВЕННОГО УЧАСТИЯ В СУДЬБЕ ОТРАСЛИ ЯВЛЯЕТСЯ ОАО «ОБЪЕДИНЁННАЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ». О ЕЁ ЗАДАЧАХ, ПРОБЛЕМАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ В ИНТЕРВЬЮ «ПР» РАССКАЗЫВАЕТ ПРЕЗИДЕНТ ОСК РОМАН ТРОЦЕНКО.

Константин УМЕРЕНКОВ

– Что представляет собой ОСК? Какие задачи были у концерна на момент его создания? Что меняется в настоящее время и каковы перспективы развития?

– Одним из основных направлений деятельности ОАО «ОСК» в последние полгода был поиск действенных мер поддержки отечественного судостроения. За это время мы изучили положительный опыт мировых судостроительных лидеров и совместно с Минтрансом России подготовили проект Федерального закона «О мерах по поддержке российского судостроения и судоходства и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации». Меры поддержки коснутся не только предприятий судостроения и судоходства, но и предприятий судоремонта, а также производителей судового оборудования.

Стоит отметить, что первые попытки внесения законопроекта о поддержке судостроения в нашей стране предпринимались ещё в 1999 году. Проект был внесён в Государственную Думу, однако дальше дело не продвинулось. За это время в мировом судостроении произошли существенные изменения. Разработанный нами законопроект в качестве главной стимулирующей меры

предусматривает создание специализированных судостроительных зон (ССЗ), в которых будут действовать льготные налоговые и таможенные режимы для предприятий судостроения, судоремонта и судового оборудования. Мы предлагаем отменить в ССЗ налоги на землю и имущество, НДС на ввозимое оборудование для модернизации и постройки судов, установить ставку налога на прибыль в размере 6%. Решение о создании и ликвидации таких зон будет приниматься в порядке, устанавливаемом Правительством России.

– Как складываются взаимоотношения корпорации с предприятиями? Какими видятся перспективы этих отношений?

– В настоящее время система управления ОАО «ОСК» имеет три уровня: головная организация – региональные центры судостроения и судоремонта (северный, западный и дальневосточный) – предприятия судостроения и судоре-

монта. Система в российской практике уникальна: она не имеет аналогов среди других государственных компаний, госкорпораций и интегрированных структур ОПК. Действительно, определённые проблемы управления трёхзвенной системой обществ существуют. Одной из самых серьёзных проблем мы считаем неоперативность принятия решений по вопросам, требующим оперативного рассмотрения (увеличение уставного капитала в рамках получения бюджетных ассигнований, осуществление крупных сделок, привлечение кредитов и займов, избрание органов управления и контроля и т.д.). В таких случаях необходимо рассмотрение указанных вопросов советами директоров на всех трёх уровнях. Поэтому региональные центры со временем будут преобразованы в филиалы ОАО «ОСК», основной задачей которых будет контроль исполнения решения органов управления ОАО «ОСК» на местах.

” Наша кадровая служба ведёт реестр квалифицированных специалистов и, можно сказать, знает каждого профессионала в области судостроения или судоремонта в лицо “



РИА «НОВОСТИ»

СПРАВКА

Роман ТРОЦЕНКО, 39 лет. Президент Объединённой судостроительной корпорации (ОСК). Закончил социально-экономический факультет Института стран Азии и Африки при МГУ имени Ломоносова и юридический факультет МГУ. Проходил стажировку в Йельском университете (США), Коимбрском университете (Португалия). Работал коммерческим директором телекомпании «Азия ТВ» (г. Алма-Ата), финансовым, генеральным директором Международной медицинской биржи в Москве, председателем правления коммерческого Платинум Банка, председателем совета директоров ООО «Пассажирский порт», председателем совета директоров ООО «Южной речной порт», генеральным директором ОАО «Московское речное пароходство». Основатель инвестиционной группы AEON Corporation. Действительный член Международной академии менеджмента.

– Как можно повысить привлекательность продукции предприятий концерна для отечественного частного потребителя? Целесообразно ли в данной перспективе стимулирование предприятий заказами крупных экологосударственных концернов («Газпром», «Роснефть», «Совкомфлот»)?

– Для любого потребителя в первую очередь важны два критерия – цена судна и срок постройки. Мировые лидеры судостроения добились успехов благодаря массовому серийному производству судов. Нашу основную компетенцию в гражданском судостроении мы видим в создании нишевых серий (газовозы и танкеры ледового класса, суплаеры, судаспасатели, научно-исследовательские суда, буровые платформы ледового класса). Сейчас наши основные покупатели – это компании «Газпрома», «Роснефти», ОАО «Совкомфлот». И их выбор в пользу ОАО «ОСК» был продиктован отнюдь не давлением со стороны государства, директивами Правительства России, а осознанием того, что аналогичную продукцию по сопоставимой цене и в адекватные сроки можно приобрести и в России.

– Как предполагается решать чрезвычайно острую сегодня для всей промышленности проблему кадров? Это дело исключительно самих предприятий или возможна серьёзная помощь со стороны государства?

– Естественно, что нужна внятная государственная политика в области кадров судостроения и судоремонта. Отрасль испытывает острый дефицит работников основных судостроительных специальностей (сварщик, судосборщик, котельщик, электромонтажник). Но вопреки расхожему мнению на предприятиях ОАО «ОСК» средний возраст работников составляет около 40 лет. А наша кадровая служба ведёт реестр квалифицированных специалистов и, можно сказать, знает каждого профессионала в области судостроения или судоремонта в лицо. Если посмотреть на основные судостроительные державы, то, например, согласно опросам работников южнокорейских судоверфей, они не хотели бы, чтобы их дети стали судостроителями. На наших же предприятиях есть целые трудовые династии. ■

Леонид СТРУГОВ: «Все наши задачи требуют инновационных решений»

НА ВОПРОСЫ «ПРОМЫШЛЕННИКА РОССИИ» ОТВЕЧАЕТ ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА СУДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И МОРСКОЙ ТЕХНИКИ МИНПРОМТОРГА РФ ЛЕОНИД СТРУГОВ.

Константин УМЕРЕНКОВ

– Какую долю в отечественном судостроении занимает разработка и строительство судов и техники гражданского назначения? Является ли этот объём достаточным для повышения конкурентоспособности отрасли? Возможно ли выживание отрасли без активных действий со стороны государства для поддержания её на плаву?

– По итогам 2009 года доля гражданской продукции в общем объёме производства отрасли составила в финансовом выражении около 35% (почти 50 млрд руб.). До этого было меньше, а к 2020 году предполагаем выход на 45–50%.

Конкурентоспособность судостроительной отрасли определяется совокупностью показателей, отражающих как её возможности по удовлетворению потребностей внутреннего рынка, так и экспортные возможности. Поскольку экспорт продукции судостроения представлен сегодня главным образом заказами, реализуемыми по линии военно-технического сотрудничества (которое мы планируем расширять), нельзя говорить о доминирующем влиянии развития гражданского судостроения на повышение конкурентоспособности отрасли. Хотя вопрос импортозамещения в области пополнения судов гражданского флота России сегодня стоит очень остро. Это касается и морского флота, и рыбо-

ловного, и внутреннего водного транспорта, и средств освоения шельфа.

Относительно многих перспективных объектов судостроения – морских платформ для разведки и добычи нефти и газа в Арктике, танкеров и газозовов ледового плавания для вывоза добытой продукции – можно сказать, что по уровню технической сложности они многократно превышают всё, что создавалось отечественным гражданским судостроением ранее. Кроме того, многие проекты, которые предстоит реали-

Для реализации перспективных (до 2020–2030 годов) планов, связанных с созданием новых объектов судостроительной продукции, необходима коренная модернизация значительной части производственных мощностей наших заводов (что последовательно осуществляется, хотя и не так быстро, как хотелось бы), а для создания ряда объектов (крупногабаритных морских платформ и крупнотоннажных судов) требуется создание новых производств. Как, наверное, известно читателям, в рамках развития

” Российское судостроение много лет находилось «на голодном пайке» и существенно отстало от современных мировых лидеров в этой области не только в части технологических возможностей, но и в части формирования организационно-финансовых условий функционирования “

зовать, характеризуются уникальными качествами, определяемыми условиями эксплуатации, характерными только для российского шельфа. То есть аналогов в мире практически нет, и мы, таким образом, планируем занять эту нишу в области создания судов и морской техники и попытаться остаться в ней мировыми монополистами.

Дальневосточного центра судостроения, являющегося одним из трёх региональных центров Объединённой судостроительной корпорации (ОСК), в конце 2009 года начато создание двух новых верфей. Хотелось бы избежать расхожих и не вполне конкретных терминов, но это действительно будут суперверфи. Аналогичные планы создания новых или кардинальной



СПРАВКА

Леонид СТРУГОВ,

55 лет. В 1978 году окончил Севмашвуз по специальности «инженер-электрик». В судостроительной отрасли с 1972 года, прошёл трудовой путь от ученика электромонтёра, наладчика систем ТК и АР, инженера-электрика до начальника Управления судостроительной промышленности Федерального агентства по промышленности. С 2008 года – директор Департамента судостроительной промышленности и морской техники Министерства промышленности и торговли РФ. Имеет учёную степень кандидата экономических наук.

модернизации действующих производств существуют и в Западном региональном центре ОСК. Реализация ряда из них также практически начата – выполнена проектная стадия.

Однако, учитывая тот факт, что российское судостроение много лет находилось «на голодном пайке» и существенно отстало от современных мировых лидеров в этой области не только в части технологических возможностей, но и в части формирования организационно-финансовых условий функционирования, усилий только в направлении модернизации производства недостаточно для полноценного возвращения на рынок. Поэтому принятой в 2007 году «Стратегией развития судостроительной промышленности на период до 2020 года и на дальнейшую перспективу» предусмотрен ряд других мер, в том числе по созданию государством определённых льгот и преференций (в части налогообложения, кредитования, таможенной политики и др.), ставящих наши заводы в условия, сопоставимые с ведущими зарубежными фирмами-конкурентами. Разработанные нами предложения по введению таких мер не взяты с потолка: их формулировки явились результатом тщательного анализа зарубежного законодательства в области судостроения. В частности, сегодня завершается работа по согласованию законопроекта «О мерах по поддержке российского судостроения и судоходства», отдельным законом предполагается обеспечить стимулирование строительства новых рыбопромысловых судов на российских верфях.

Отдельно необходимо сказать о Федеральной целевой программе «Развитие гражданской морской техники на 2009–2016 годы» (утверждена постановлением Правительства РФ от 21 февраля 2008 года № 103). Программа такой направленности разработана впервые не только в новой российской, но и в советской истории. Финансирование этой ФЦП предусмотрено в объёме 136,4 млрд руб., в том числе 90,7 млрд руб. из средств федерального бюджета. Паспортом программы предусмотрены конкретные целевые индикаторы и показатели, в частности обновление основных производственных фондов НИИ и КБ от-

расли – 72%, доля инновационных работ гражданской направленности в общем объёме НИОКР отрасли – 32%. При этом основные мероприятия программы охватывают практически все аспекты деятельности судостроения – научные исследования в области создания перспективной морской техники, в том числе (отдельной строкой) для освоения углеводородных ресурсов на шельфе, а также разработку концептуальных проектов морской техники новых типов, модернизацию научно-экспериментальной базы отраслевых НИИ, внедрение новых производственных технологий, развитие морской радиоэлектроники и судового машиностроения, системные маркетинговые исследования – и ориентированы на решение актуальных задач применительно к практическому созданию конкретных типов судов и морских технических средств.

– Как вы оцениваете создание ОСК? Смогла ли ОСК за пока ещё недолгий период своего существования серьёзно повлиять на структуру заказов в отрасли, на изыскание средств на её модернизацию и развитие? Как складываются отношения Минпромторга с ОСК?

– Создание ОСК стало назревшей необходимостью – и с точки зрения оптимизации организационно-правовых форм существования предприятий, и с точки зрения консолидации активов, и с точки зрения повышения эффективности государственного управления отраслью. И, конечно, формирование такой структуры способствовало привлечению в российское судостроение новых для нас крупных заказчиков, какими являются российские нефтегазодобывающие компании, осуществляющие деятельность на континентальном шельфе. Формируя долгосрочные программы работы на шельфе и создания соответствующего флота судов и морской техники, эти компании, естественно, предпочитают иметь дело в первую очередь с крупной отраслевой структурой, способной взять на себя комплексное решение проблемы в целом, нежели с отдельными КБ и заводами, работающими в рамках отдельных проектов. Во взаимодействии с такими заказчиками ОСК призвана и способ-

на обеспечить решение задачи создания всего спектра технических средств для выполнения комплекса работ по обустройству и эксплуатации морского промысла – с полной увязкой по срокам ввода в действие и взаимозависимым характеристикам отдельных объектов. При этом существенно упрощается решение вопросов повышения уровня межпроектной унификации (что сулит заказчику экономические выгоды и в постройке, и в эксплуатации), межзаводской кооперации (в целях сокращения сроков постройки отдельных объектов ОСК может взять на себя распределение работ по их созданию между несколькими заводами, что самому заказчику явно не под силу) и т.п.

Создание ОСК, за которой стоит государство, способствует привлечению российских и зарубежных инвесторов к модернизационным проектам в судостроительном производстве.

Наш департамент находится в постоянном взаимодействии как с центральной структурой, так и с её регио-

ных суперкорпораций («Газпром», «ЛУКОЙЛ», «Роснефть») над заказами для менее крупных частных потребителей благом для возможностей модернизации судостроения или в конечном итоге может стать тормозом для его дальнейшего развития?

– Почему тормозом? Я уже говорил, что эти компании – наши долгосрочные (да что долгосрочные? постоянные, навсегда!) партнёры. Их потребности позволяют нам строить вполне конкретные планы как по выпуску товарной продукции, так и по развитию и модернизации отрасли не на два-три года, а, по крайней мере, на два-три десятилетия. Их заказы – высокой технической, технологической сложности – объективно выгодны судостроительной промышленности, позволяют комплексно развивать все её подотрасли, загрузят и отраслевую науку, обеспечат создание задела и для удовлетворения потребностей других заказчиков. Да и не только в судостроении дело: наша отрасль системообразующая, на неё за-

” Заказы высокой технической, технологической сложности объективно выгодны судостроительной промышленности, позволяют комплексно развивать все её подотрасли, загрузят и отраслевую науку “

нальными филиалами. Остро чувствуя наболевшее, специалисты ОСК принимают большое участие в подготовке предложений по совершенствованию законодательной базы, касающейся развития отрасли (кстати, к этой работе мы активно привлекаем и другие наши ресурсы, например ФГУП «ЦНИИ им. акад. А.Н. Крылова» – главный отраслевой «мозговой центр», не входящий в структуру ОСК). Полагаю, что процесс становления ОСК, в том числе в части оптимизации отношений (формальных и неформальных) между центром, регионами и отдельными предприятиями, идёт нормально. Сегодня уже можно говорить, что корпорация состоялась.

– Является ли превалирование заказов для околосудостро-

вязана огромная часть российской промышленности, которой развитие отечественного судостроения также сулит только выгоды.

Особенностью нашего судостроения является то, что его предприятия в значительной степени градообразующие, особенно на Севере, на Дальнем Востоке. Поэтому наличие долгосрочных контрактов, долгосрочной программы обеспечивает решение ряда социальных проблем, стоящих сегодня в некоторых регионах очень остро. Это даёт уверенность в завтрашнем дне тысячам, десяткам тысяч корабелов и членов их семей.

– Какие виды продукции, разработок и проектов сегодня наиболее востребованы? Какие являются наиболее инновационными и позволя-

ют надеяться на то, что наше судостроение и кораблестроительная наука имеют будущее? Особо хотелось бы услышать о создании техники для освоения и эксплуатации месторождений нефти и газа на российском шельфе замерзающих морей.

– Если вы заметили, я и говорю сегодня в основном о технике для освоения и эксплуатации месторождений нефти и газа на Арктическом шельфе: именно это сегодня наиболее востребовано и это же наиболее инновационно.

Сегодня мы имеем вполне конкретные задачи и в части техники для шельфа, и в морском, и в речном транспорте, и в военном кораблестроении. И все эти задачи требуют инновационных решений, ведь много лет мы почти ничего не разрабатывали и ещё меньше строили. Другое дело, что техника освоения нефтегазового потенциала замерзающих морей настолько специфична, что при её разработке нам приходится ориентироваться в основном на собственные силы, на отечественный научный и проектно-конструкторский потенциал. С традиционным судостроением может быть несколько проще: надо, по возможности, внедрять все те прогрессивные технические и технологические решения, которые наработаны в мире, чтобы не тратить ресурсы на уже известное, не терять время. Пути для этого могут быть разные: создание совместных предприятий, приобретение лицензий, технологий. Если мы (государство, отрасль, бизнес-структуры) сумеем реализовать всё намеченное «Стратегией развития судостроительной промышленности» (в том числе и в части государственной поддержки), любые способы внедрения достижений мирового судостроения будут доступны и экономически оправданны.

Конечно, отвечая на эти вопросы, я не могу не оставаться субъективным. Но всё же на вопрос «Можно ли надеяться, что наше судостроение и кораблестроительная наука имеют будущее?» я бы сказал (и достаточно убедительно), что можно не надеяться, а быть уверенным! ■



ВАЛЕНТИН ПАШИН,
инженер-кораблестроитель,
академик РАН, научный
руководитель – директор ЦНИИ
им. акад. А.Н. Крылова

Курс корабля на стапель прокладывается через научные лаборатории

Сегодня отечественное судостроение реально переживает период возрождения. Реально – потому что впервые за многие годы для этого сложились необходимые условия.

Во-первых, многократно возросшая потребность заказчиков в продукции судостроения (вызванная как новыми задачами, связанными, в частности, с развитием работ по освоению шельфа, так и беспрецедентным старением, физическим и моральным, флота традиционного, не обновлявшегося в течение длительного периода). Во-вторых, готовность судостроительной промышленности к коренной модернизации производства (сегодня уже все понимают, что без этого не стоит и говорить о возможности конкурировать с зарубежными фирмами). В-третьих, воля государства решить назревшие проблемы судостроительной отрасли, которая является системообразующей – в значительной степени определяющей развитие металлургии, машиностроения, приборостроения.

Государственный научный центр ФГУП «ЦНИИ им. акад. А.Н. Крылова», отметивший в минувшем году 115-летие

со дня основания, является многопрофильной организацией судостроения, в том или ином объёме принимающей участие в создании практически всех кораблей, судов и объектов морской техники, строящихся на российских заводах. Не претендуя на безусловную объективность своих суждений, хотел бы дать некоторые оценки сегодняшней ситуации и перспектив развития.

В разные периоды времени доля работ для гражданского судостроения в общей структуре заказов была различна: от 5–6% в советское время до 75% в настоящий момент. Обусловлено это объективным развитием ситуации – задача развития гражданского судостроения впервые обозначена как приоритетная на высоком государственном уровне. Это отражено в принятой «Стратегии развития судостроительной промышленности на период до 2020 года и на дальнейшую перспективу», предусматривающей серьёзную модернизацию судостроительных заводов и создание новых верфей гражданского судостроения. Необходимый научно-технический потенциал руководство страны поддерживает Федеральной целевой программой «Развитие гражданской

Глава правительства
России
Владимир Путин
в сопровождении
Валентина Пашина
во время осмотра
музея истории
Центрального
научно-
исследовательского
института имени
академика
А.Н.Крылова



морской техники на 2009–2016 годы». Наряду с этим созданы Объединённая судостроительная корпорация, Центр технологии судостроения и судоремонта, ряд концернов судового приборостроения и машиностроения. Завершается создание Крыловского государственного научного центра. Эффект принятых мер очевиден уже сегодня. В прогнозируемом периоде отечественное судостроение обеспечит внутренний рынок и сможет занять определённые позиции на мировом.

Главной и уже заявившей о себе тенденцией сегодня становится постепенный переход функций генератора и носителя технического прогресса в морской технике от флота военного к флоту гражданскому. По многим позициям гражданский флот уже обогнал флот военный. Речь идёт прежде всего об уровне автоматизации и надёжности, пожаровзрывобезопасности, высокой экологичности, ремонтпригодности, топливной экономичности, безопасности плавания, появлении новых типов энергетических установок, новых типов движительных комплексов и т.п.

Это обусловлено несколькими объективными обстоятельствами.

При почти равной стоимости (по 1 трлн долл.) тоннаж гражданского флота примерно в 100 раз превосходит тоннаж военного флота. Интенсивность эксплуатации гражданских судов, главным критерием которой является экономическая эффективность, существенно, в разы, выше интенсивности эксплуатации боевых кораблей. Как следствие, статистическая информация по объёму более представительна, чем соответствующая информация по боевым кораблям (к тому же закрытая по многим компонентам). Естественно, что в гражданском судостроении более рациональные и обоснованные технические решения, обусловленные конкуренцией и проверенные неизмеримо большей практикой эксплуатации.

Неслучайно ряд гражданских классификационных обществ уже разработали соответствующие нормативы и правила для проектирования кораблей ВМФ. Кроме того, в гражданском судостроении существует строгая система основополагающих документов – международные конвенции (SOLAS, MARPOL, резолюции IMO и др.), вносящие коррективы в правила постройки и классификации судов национальных классификационных обществ.

Приход в российское судостроение крупных компаний, развёртывающих работы по добыче углеводородов на шельфе и созданию морских транспортно-технологических систем их вывоза, является благом и для отрасли, и для института. Дело в том, что номенклатура морских платформ и судов для обустройства и обеспечения функционирования морского промысла нефти и газа насчитывает десятки типов: буровые и эксплуатационные платформы, многофункциональные и специализированные суда снабжения, буксиры и ледоколы, краново-монтажные суда, транспортные баржи, суда-трубоукладчики, суда подводно-технических работ, суда для экологического мониторинга и ликвидации аварийных разливов нефти, танкеры и газовозы для вывоза продукции, плавучие хранилища нефти, морские отгрузочные терминалы, флот обеспечения береговых баз снабжения и многое другое. Большинство задач по созданию этого технически сложного флота являются новыми для российского судостроения, а ряд из них – принципиально новыми, поскольку разработка подобной техники применительно к условиям, характерным

для нашего Арктического шельфа, не осуществлялась нигде и никогда в мире.

Эти новые задачи, естественно, не обеспечены имеющимся научно-техническим потенциалом и необходимыми экспериментальными средствами. Понимание важности новых задач, как уже было отмечено, проявилось в принятии ФЦП «Развитие гражданской морской техники на 2009–2016 годы», которая предусматривает и адресную поддержку научно-экспериментальной базы всех подотраслей судпрома. Соответственно, институт также получит возможность дополнить свою исследовательскую базу. В первую очередь это создание современных ледового и офшорного бассейнов, без которых решать вопросы создания упомянутой морской техники для работы в сложных гидрометеорологических и ледовых условиях невозможно.

Если вы посмотрите «Стратегию» и ФЦП, то поймёте, что именно создание техники для освоения месторождений нефти и газа на российском шельфе является приоритетной и определяющей задачей в области гражданского судостроения. Сегодня на российских верфях находятся в постройке полупогружные и самоподъёмные платформы, эксплуатационная платформа для Приразломного нефтяного месторождения, ледовые танкеры. Разработаны технические проекты различных судов обеспечения и обслуживания и начинается их строительство. По заказу «Газфлота» разработаны концептуальные проекты танкеров для перевозки сжиженного природного газа. В рамках ФЦП разрабатываются концептуальные проекты сложнейшей техники: эксплуатационная добычная платформа для Штокмановского газоконденсатного месторождения, многофункциональная ледостойкая буровая установка для бурения на мелководных участках, полупогружная платформа для посадки вертолётов, доставляющих сменные бригады персонала платформ на месторождения, ледовый танкер для перевозки сжиженного газа, газовоз для перевозки сжатого газа и др. В этих разработках участвуют институт и практически все ЦКБ ОСК с привлечением других отечественных и зарубежных партнёров.

Особо подчеркну важность разработок для подводно-подлёдной добычи. По-

лагаю, что именно здесь – на стыке гражданских задач и военных технологий – следует ожидать появления наиболее интересных и эффективных технических решений, практическое внедрение которых может быть начато после 2015 года.

Эти разработки, а также будущие технические проекты невозможны без упреждающих НИР и НИОКР. ФЦП развития гражданской морской техники предусматривает такие работы по всем важнейшим технико-технологическим направлениям. Это обеспечение безопасности, в том числе пожаробезопасности, оптимизация формы и конструкций, разработка новых материалов и технологических процессов изготовления нетрадиционных конструкций, создание новых двигательно-двигательных комплексов, разработка необходимой приборной техники и изделий машиностроения, тренажёрные комплексы, экологически чи-

гражданских судов. Наш опыт и научно-экспериментальный потенциал оказались существенно востребованными.

Институт пытается освоить новую форму сотрудничества с западными фирмами – совместные проекты с определением доли участия института для получения роялти при реализации проекта. Пока таких примеров немного, но есть уже первые финансовые результаты.

Заслуживают упоминания и наши разработки гребных винтов. Пример – у нас образовался неформальный консорциум ФГУП «ЦНИИ им. акад. А.Н. Крылова» – ОАО «Звёздочка» по проектированию и изготовлению гребных винтов для азимутальных поворотных колонок фирмы АВВ. На сегодня несколько десятков крупных пассажирских и автомобильно-пассажирских лайнеров оснащены колонками АВВ с гребными винтами российского происхождения. Этот пример в моём

Главной тенденцией сегодня становится постепенный переход функций генератора и носителя технического прогресса в морской технике от флота военного к флоту гражданскому

стые источники энергии на базе прямого преобразования и многое другое.

Востребованность таких разработок безусловна, тем более что многие из них инновационные. Если говорить об институтских работах по офшорной тематике, то свидетельством их инновационности является востребованность не только на внутреннем рынке (более 300 работ выполнено по заказам различных заказчиков), но и на внешнем (около 500 контрактов с различными инозаказчиками).

Большой интерес вызывают наши технологии по ледовой тематике. Фирмы Франции, Кореи, Японии, Норвегии, Финляндии – партнёры института. Достаточно многочисленны заказы зарубежных классификационных обществ (английский Ллойд и Американское бюро судоходства в первую очередь). Их заказы вызваны необходимостью повышения долговечности корпусных конструкций

представлении – классическая схема «инновационной цепочки»: исследования – разработка – изготовление – рынок.

Хочу также обратить внимание на наши партнёрские взаимоотношения с «Рособоронэкспортом». С его помощью институт вёл и ведёт ряд работ в области военного кораблестроения в интересах инозаказчиков, среди них есть и те, у которых Россия намеревается покупать соответствующую военную технику. К сожалению, востребованность наших разработок на внешнем рынке выше, чем на отечественном.

Обобщая сказанное, полагаю, вопреки ряду пессимистических оценок в СМИ, что кораблестроительная наука развивается с положительным градиентом, равно как и судостроение в целом. А его уровень и потенциал никак не ниже уровня тех отраслей, которые, согласно официальным прогнозам, отнесены к превышающим мировой уровень. ■

Экспортные сделки: банки просят господдержки

Даже в условиях кризиса в России впервые за многие годы был реализован ряд экспортных проектов в сфере гражданского судостроения. В частности, с участием Росэксимбанка на Ярославском судостроительном заводе (Управляющая компания ЗАО «ВП Финсудпром») были построены суда для норвежских судовладельцев.

Мировой финансово-экономический кризис последних лет сказался на судостроительной отрасли особенно остро, причём не только в России, но и в мире в целом. Если раньше число заказов у верфей лишь росло, то в последние годы они столкнулись с резким падением спроса. Так, в январе 2008 года всего в мире было заказано более 600 новых судов, к концу того же года эта цифра снизилась до 75 единиц. При этом наряду с общемировым падением спроса в России обострились свои проблемы, которые в течение последних десятилетий затрудняли развитие отрасли.

Одна из них – это отсутствие инвестиций и, как следствие, недостаток финансирования. Производство судна, особенно крупного, – процесс длительный. Далеко не все банки готовы предоставить «длинный» кредит на срок 5 лет и более, а самостоятельно верфи способны профинансировать не более 20% стоимости проекта. Кроме того, гражданское судостроение занимает лишь 33% в структуре продаж отрасли, что, несомненно, тормозит его развитие. Основной объём сделок приходится на государственный оборонный заказ (44%) и экспорт по линии военно-технического сотрудничества (33%).

Между тем гражданское судостроение наряду с энергетическим машиностроением и авиационной промышленностью в отраслевой структуре корпоративных кредитов Росэксимбанка на протяжении последних лет входит в число лидирующих отраслей по объёму предэкспортного и экспортного финансирования. С участием банка был реализован ряд экспортных проектов Ярославского судостроительного завода, который является одним из бюджетообразующих предприятий Ярославской области. В 2006 году завод начал строительство двух предназначенных для кошелькового и донного лова сейнеров в интересах норвежских судовладельцев. Росэксимбанк провёл экспертизу контрактов, разработал фи-



Сейнер для Норвегии от Ярославского судостроительного завода (Управляющая компания ЗАО «ВП Финсудпром»)

НИКОЛАЙ ГАВРИЛОВ,
председатель правления Росэксимбанка

нансовые схемы их реализации, предоставил необходимые гарантии. В итоге производство и поставка судов были успешно осуществлены, а данный проект стал первым за многие годы заказом российскому предприятию на строительство рыбопромысловых судов от европейского заказчика.

В 2007 году банк обеспечил гарантиями контракт на поставку судов типа «буксир-спасатель» для норвежской компании KS NORTH SEA SAFETY. В рамках действующей системы господдержки экспорта Ярославскому заводу были предоставлены две государственные гарантии Российской Федерации на сумму почти 23,5 млн евро при общей стоимости контракта более 27 млн

евро. Хотя подобное участие Росэксимбанка в реализации экспортного контракта можно назвать классическим, особенностью данного проекта стало оперативное обеспечение банком поддержки экспорта отечественной машиностроительной продукции в высокоразвитую европейскую страну, в том числе под свои гарантии. Реализация указанных проектов с использованием системы государственной поддержки экспорта была продолжена Ярославским судостроительным заводом в 2008 и 2009 годах.

Поскольку значительный объём сделок в гражданском судостроении приходится на экспортные контракты, то именно в системе государственной финансовой (гарантийной) поддержки экспорта мы видим один из ключей к его развитию. В последнее время было много сделано для того, чтобы госгарантии стали более доступны для национальных экспортёров. Так, с января 2010 года изменено требование, по которому для получения российской госгарантии экспортёр первоначально должен был получить суверенную гарантию государства-импортёра: теперь во многих случаях исполнение этого условия не является обязательным. Расширился список стран, не имеющих кредитного рейтинга инвестиционного уровня, по которым действуют лимиты предоставления госгарантий. Кроме того, вырос и объём таких лимитов.

Период стагнации, по оценкам экспертов, остался позади. Это означает, что перед судостроением снова открываются широкие возможности. Со своей стороны Росэксимбанк как специализированный экспортно-импортный банк, наделённый функциями агента Правительства Российской Федерации по финансированию, кредитованию и гарантированию российского экспорта, готов оказать содействие в реализации этих возможностей и продвижении высокотехнологичной промышленной продукции на зарубежные рынки. ■

Верфи ждут перемен

Проявившийся в последние годы пристальный интерес государства к судостроению даёт надежду на то, что отрасль, оказавшаяся в результате «погрома 90-х» на краю гибели, сможет её избежать и хотя бы частично вернуть себе утраченные за этот период позиции.

Мнение самих корабелов о положении дел в отрасли, отношениях с бюрократическими органами, изменениях в структуре производства и заказов, потребностях и нуждах НИИ, КБ и верфей для собственной модернизации для «ПР» излагают руководители Зеленодольского проектно-конструкторского бюро и судостроительного завода «Янтарь».



Сергей РЕШЕТОВ, заместитель генерального директора по стратегическому развитию и маркетингу ОАО «Зеленодольское проектно-конструкторское бюро»:

– Гражданская продукция занимает небольшой процент от объёма работ. Пока разработан проект судна для отдыха, ведутся переговоры по проектированию и строительству пассажирских и туристических судов для перевозки и отдыха людей.

Заключение договоров на создание новых судов идёт очень медленно, так как потенциальные заказчики пока не

готовы вкладывать свои деньги в новые проектные разработки. Они хотят купить подходящее готовое или строящееся судно «здесь и сейчас», а без концептуальных проектов судов и соответствующей конструкторской документации это невозможно.

Все закупки судов для разных отраслей промышленности осуществляются на тендерной основе. Большинство тендеров пока объявляют либо на модернизацию судна, либо на постройку серийного судна по типу устаревшего проекта. На строительство новых судов, к сожалению, объявлений пока мало, хотя потребности есть в новых судах. В нашем интеллектуальном багаже имеются проекты судов разного назначения на разного потребителя – надеемся, что они найдут своего заказчика.

Наше бюро уже на протяжении 20 лет ведёт поиски новых идей и внедряет новые решения в создание проектов судов многоцелевого назначения, где отработанные базовые платформы были бы использованы для решения проблем разных отраслей промышленности. Сегодня разрабатывается конструкторская документация рыбо-разводного судна, которое решит проблемы разведения и увеличения объёма промысловых пород речной рыбы в Волжско-Камском речном бассейне. Ведутся научно-исследовательские работы по тримарану, изучается возможность его использования в качестве высокомореходного транспортного средства для смены вахт на платформах Штокманского месторождения, а также продолжаются работы по скоростному пассажирскому судну с аэродинамической разгрузкой типа «Акваплан» и т.д.

Изменилась структура подчинённости – наряду с Минпромторгом теперь

и ОАО «ОСК» осуществляет функции управляющей организации в деятельности ОАО «Зеленодольское ПКБ».

Процесс становления структуры ОСК носил затяжной характер, поэтому в настоящее время налаживается стабильная работа по заполнению портфелей заказов предприятий – участников ОСК, выработка единой политики, работа по переоснащению производства и стажировке молодых кадров в ведущих мировых судостроительных компаниях.

Бюро тесно сотрудничает в выработке перспективной политики и участвует во всех проводимых мероприятиях ОСК, в наполнении сайта ОСК информацией, в выпуске корпоративного журнала, а 26–29 мая будет участвовать в выставке «Кадекс-2010» в составе единого стенда ОСК. Надеемся, что сегодняшняя совместная работа принесёт стабильность и быстрый подъём судостроительной промышленности, а бюро – выход на новые рубежи.



Игорь ОРЛОВ, директор
ОАО «Прибалтийский
судостроительный завод «Янтарь»:

– Сегодня доля строительства судов и техники гражданского назначения в силу объективных обстоятельств занимает незначительный объём в производственной программе завода. Поскольку государство поставило перед нами целый ряд серьёзных задач в области военно-технического сотрудничества, государственного военно-оборонного заказа, концентрация работ сейчас находится именно в этой области. Однако руководство завода, оценивая ситуацию,

которая складывается на рынке, уверено, что без гражданской составляющей судостроительный завод является неполноценным. Заказ на строительство гражданских судов очень ярко проявляет технологические, организационные и экономические недостатки, которые имеются на судостроительном предприятии, поскольку заставляет его работать в условиях жёсткой международной конкуренции. Поэтому в структуре завода специально создано управление, которое отвечает за коммерческое судостроение. Перед ним стоит задача обеспечить завод заказами именно в этой области. Для этого и заводу, и отрасли в целом нужны серьёзные вложения, нужно менять производственные процессы и быть готовыми работать по новым технологиям. Сегодня главный недостаток – нехватка инвестиций в развитие судостроительной отрасли. Все верфи работают на том, что было создано много лет назад.

А в Германии, например, было так: государство, получив в свои руки судо-

строительные мощности ГДР, не просто отпустило их в рынок, бросив на произвол судьбы, но сначала серьёзно их модернизировало. Привлекло достаточные инвестиции, обновило производство, оптимизировало структуру этих предприятий, технологии – и только после этого выставило их на рынок. Тем самым была обеспечена конкурентоспособность этих верфей. Мне думается, только такой путь может позволить нашему судостроению выйти на соответствующий уровень.

Будущее кораблестроения, я считаю, будут определять корабли многофункциональные, способные решать широкий круг задач. Догнать наших азиатских коллег в строительстве танкеров мы всё равно не сможем. В то же время рыболовецкие, научно-исследовательские суда, суда для сейсмологической разведки нового поколения – вот то, к чему нужно стремиться. Наверное, это наше будущее.

Чтобы поддержать процесс инноваций, нам необходима крепкая под-

держка государства. Чтобы частный инвестор, который придёт, знал: он не один, он не брошен, вместе с ним все возможные риски разделяет и государство. Именно для решения таких задач и создана ОСК. Поэтому я положительно оцениваю создание столь мощной структуры в интересах России. Главное сейчас, чтобы эта корпорация как можно быстрее встала на ноги, определила своё место и свой интерес в современном судостроительном процессе. В моём представлении задача ОСК состоит в том, чтобы правильно структурировать то, что «попало в руки». Я рассчитываю, что с её помощью мы сможем в ближайшее время придать заводу новый облик. Что касается структуры заказов, то я считаю: для того ОСК и создана, чтобы активно участвовать в распределении прежде всего государственных заказов. И это один из вариантов распределения инвестиций, через заказ. Что не сделано? То, что процесс структуризации отрасли тре-

бует всё же быстрых решений. Сейчас нужно двигаться, понимать необходимость производственных мощностей. Избыточные мощности, непрофильные активы – всё это нужно срочным образом приводить в порядок.

Безусловно, никто сегодня, и завод «Янтарь» также, не собирается использовать государство как дойную корову. Но без активного участия государства нам не обойтись. И если мы сможем заинтересовать и государство, и частные компании, вложить средства, заработанные самим заводом, это станет тем источником, который позволит заводу изменить свой облик и стать современным предприятием. В этом случае мы уже сможем предложить конкурентоспособную продукцию не только для гражданского судостроения, но и для гособоронзаказа, с более интересными экономическими параметрами и сроками исполнения. ■

Константин УМЕРЕНКОВ,
фото автора

СПРАВКА

ОАО «Зеленодольское проектно-конструкторское бюро» (ЗПКБ) было образовано при Зеленодольском заводе им. А.М. Горького в 1949 году для проектирования «больших охотников» за подводными лодками. В 1955 году бюро вышло из-под юрисдикции завода и стало самостоятельным предприятием.

За 60 лет работы бюро по его проектам было построено около 800 кораблей и судов для ВМФ, морских частей пограничных войск, народного хозяйства СССР и России, а также на экспорт.

Корабль «Неустрасимый», построенный по проекту ЗПКБ в Калининграде, обеспечивал визит Президента России в 2003 году в Великобританию (на нём Владимир Путин принимал члена королевской фамилии), а в конце 2008 года защищал караваны торговых судов от сомалийских пиратов в районе Аденского залива. В 2009 году флоту был сдан второй корабль этого типа – «Ярослав Мудрый».

В портфеле бюро имеются и инновационные идеи: в частности, тримаранная схема судна, обещающая существенное повышение мореходности даже при небольшом водоизмещении, а также корабль с аэродинамической разгрузкой, который, имея ту же транспортную эффективность, что и судно на подводных крыльях, будет обладать в 2–3 раза большей скоростью (как у вертолёт).



«Ярослав Мудрый»

СПРАВКА

ОАО «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» – самая западная российская верфь – был основан в 1945 году на базе кёнигсбергского завода фирмы F. Schichau. Кадровое ядро завода составили специалисты, переведённые в Кёнигсберг с ряда судостроительных предприятий Советского Союза. Первенцем судостроительной программы «Янтаря» стал сторожевой корабль «Зоркий», сданный в 1949 году. Всего с 1949 по 2009 год на «Янтаре» построено 154 боевых корабля и более 500 гражданских судов.

В настоящее время ОАО «Прибалтийский судостроительный завод «Янтарь» специализируется на строительстве мало- и среднетоннажных кораблей и судов различного назначения спусковым весом до 10 000 тонн.

27 ноября 2009 года на заводе «Янтарь» состоялось последнее из крупных событий – спуск на воду первого из тройки фрегатов для ВМС Индии. На сегодня это самый крупный и ответственный заказ на «Янтаре», его стоимость составляет \$1,1 млрд. Индийский заказ, по сути, играет роль локомотива в развитии завода: он поднял предприятие до нормального производственного уровня, вернул его в линейку активных судостроительных предприятий.





Эльвира НАБИУЛЛИНА,
министр
экономического
развития РФ

Мы рассчитываем привлечь в сферу энергосбережения именно частный капитал. Одним из инструментов привлечения частных инвестиций должен стать рынок энергосервисных услуг.

(На конференции «Энергоэффективность и энергосбережение в регионах, муниципалитетах и бюджетной сфере» 21 апреля 2010 года)



Виктор ЗУБКОВ,
первый заместитель
Председателя
Правительства РФ

Финансовая устойчивость АПК снизилась... Всё это в условиях увеличения объёмов субсидирования отрасли, в том числе в рамках антикризисных мер правительства... Нужен анализ – что не работает и почему.

(На заседании Правительственной комиссии по агропромышленному комплексу 22 апреля 2010 года)



Игорь АРТЕМЬЕВ,
руководитель
Федеральной
антимонопольной
службы

Сейчас цены – и мы можем доказать это с помощью наших аналитиков – на 15–20% выше тех, которые должны были бы быть и в опте, и в рознице... При этом действует этот механизм только в одном направлении: если идёт снижение на мировом рынке, то в России цены не снижаются.

(О ценах на бензин на «Правительственном часе» в Совете Федерации 14 апреля 2010 года)

АВТОПРОМ

Опять поехали:
как это делается по-русски

Выпуски бизнес-новостей по всему миру постепенно запестрели сообщениями об увеличении выпуска автомобилей, то есть о росте потребления. Россия и в этом аспекте зримо отличается от всего мира. Так, неожиданный эффект дала реализация программы по утилизации старых, от 10 лет, машин: появился спрос на жигулёвскую «классику», в результате АВТОВАЗ намерен увеличить в мае выпуск автомобилей «Лада-2105/2107» на 76,3% – до 17,6 тыс. Всего в мае планируется выпустить 45,9 тыс. автомобилей, что на 6,8% больше, чем в апреле. В мае «классика» будет выпускаться пять дней в неделю в две смены, будут также организованы дополнительные рабочие дни в две смены в субботы 22 и 29 мая. В то же время производить «Ладу Калину» и «Ладу 4x4» (бывшая «Нива») планируется в одну смену пять дней в неделю. Тем не менее по итогам I квартала АВТОВАЗ ожидает убыток в размере до 4 млрд руб. – об этом на заседании Самарской губернской думы заявил вице-президент завода по финансам Олег Лобанов. Другая популярная в России марка – УАЗ – также увеличивает продажи: за I квартал их стало в 2,5 раза больше; всего за три месяца продано 5,5 тыс. машин, объём производства за это время составил 6,5 тыс. машин. Во II квартале завод планирует произвести более 13 тыс. машин, в том числе свыше 2,6 тыс. внедорожников «УАЗ-Патриот». Ещё один крупный отечественный производитель – КАМАЗ – подписал в апреле соглашение по созданию СП с компанией «Мицубиси»: предприятие займётся сборкой в городе Набережные Челны среднетоннажного грузовика «Мицубиси Фусо Кантер».

МЕТАЛЛУРГИЯ

ТМК отгружает

Трубная Металлургическая Компания (ТМК) отгрузила партию прямошовных труб большого диаметра (ТБД) в адрес «Газпрома» для строительства магистрального газопровода Бованенково – Ухта. Объём состоявшейся в апреле поставки составил более 15 тыс. тонн прямошовных ТБД диаметром 1420 мм, толщиной стенки 27,7 мм, группы прочности K65 на рабочее давление 11,8 МПа с наружным трёхслойным полиэтиленовым и внутренним гладкостным покрытиями производства Волжского трубного завода (ВТЗ). Трубы с этими прочностными характеристиками – новый вид продукции для ВТЗ, они были отгружены впервые и специально предназначены для строительства магистрального газопровода Бованенково – Ухта протяжённостью около 1100 км. Этот газопровод, в свою очередь, стал частью строящейся трубопроводной системы «Газпрома» Ямал – Европа от Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения, расположенного на полуострове Ямал.

СВЯЗЬ

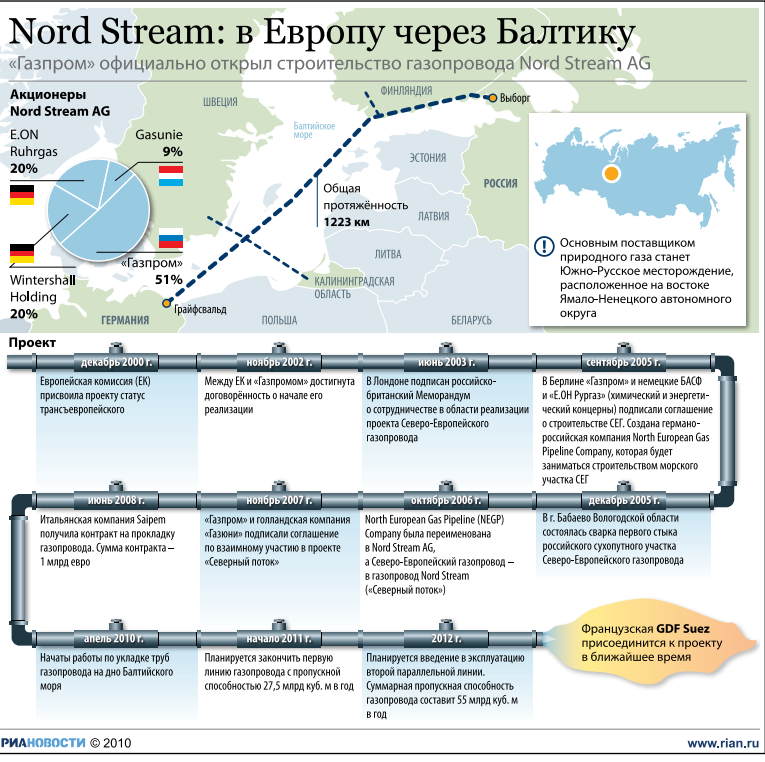
«МегаФон» обеспечивает

Уже летом текущего года сотовый оператор «МегаФон» первым из «Большой тройки» начнёт предоставлять связь пассажирам «Аэрофлота»: в апреле обе компании подписали договор об установке на бортах воздушных судов базовых станций. Сначала станции появятся только на четырёх лайнерах Airbus A-320 и Airbus A-330, выполняющих трансконтинентальные рейсы, и будут предоставлять услуги доступа в Интернет и отправки-получения сообщений SMS. Затем планируется организовать доступ в Интернет по технологии WiFi. Передача данных обойдётся пассажирам по 200 руб. за 1 Мб и по 10 руб. – за одно SMS-сообщение. Тарифы на услуги голосовой связи во время полётов «МегаФон» намерен представить также этим летом.

АВИАСТРОЕНИЕ

«Атлант-Союз» заказывает

Не только в области поставок газа и продления стоянки флота разворачиваются отношения между Россией и Украиной: в I квартале будет готова сертификация, а со II квартала 2011 года начнётся поставка нового украинско-российского самолёта Ан-158. «У нас есть твёрдый заказ на 10 таких самолётов от компании «Атлант-Союз» (Москва), – сообщил генеральный директор лизинговой компании «Ильюшин Финанс» Александр Рубцов в связи с завершением строительства первой опытной машины, – а также соглашения о намерениях на 25 машин Ан-158. Рассчитываем, что доведём заказ до 100–120 самолётов, как на Ан-148». Заместитель генерального конструктора авиакомплекса имени Антонова Александр Кива, со своей стороны, отметил, что стоимость Ан-158 в зависимости от комплектации составит 27–30 млн долл. За 12–15 лет украинские и российские авиастроители намерены собрать около 250 машин семейства Ан-148/158.



ФОТОФАКТ

В апреле возобновилась прямая паромная переправа между Хельсинки и Санкт-Петербургом: судно будет курсировать между двумя городами шесть раз в неделю и за год перевезёт около полумиллиона человек. «Развитию этой линии во многом способствовало решение руководства РФ о безвизовом режиме на срок до 72 часов для пассажиров круизных судов и паромов», – отмечают во владеющей компании St-Peter Line.



О предпосылках и последствиях локального потепления организационного климата¹

ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОГО ДИЗАЙНА И ПРАКТИКА РАБОТЫ РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ ПОКАЗЫВАЮТ: САМ ПРИНЦИП УСТРОЙСТВА БОЛЬШИНСТВА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕПРИГОДЕН ДЛЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ. А ПОПЫТКА «САМОМОДЕРНИЗАЦИИ» ЧРЕВАТА ЗАЧАСТУЮ НЕОДНОЗНАЧНЫМИ ПОСЛЕДСТВИЯМИ – КАК ДЛЯ ИННОВАЦИЙ, ТАК И ДЛЯ САМОЙ КОМПАНИИ.

Игорь ГУРКОВ, доктор экономических наук, профессор НИУ – Высшая школа экономики

В предыдущей статье (см. «Промышленник России» № 4, 2010) мы обозначили стратегический выбор, стоящий перед российскими компаниями. Если монополизация рынков или обвальная экономия на издержках не требуют от фирмы особых усилий по перестройке систем управления организацией (за исключением некоторых очевидных мероприятий по рационализации и упрощению структуры управления), то для фирм, решившихся на ускорение разработки и внедрения инноваций (а таких, по нашим наблюдениям, всё-таки не так уж мало – до 15–20% в отдельных отраслях), предстоит существенно пересмотреть принципы построения и функционирования своих компаний.

Такие принципы обычно обозначают термином «**организационный дизайн**». Дизайн организации складывается из организационных структур, систем вознаграждений и методов оценки.

– **Организационные структуры** фиксируют систему рабочих мест, соотношение прав и обязанностей, системы коммуникаций и отношения подчинения.

– **Системы вознаграждения** охватывают наборы материальных и моральных стимулов, призванных «провоцировать» желательные формы поведения работников.

– Наконец, **системы оценки** включают процедуры, в ходе которых оценивают результаты выполнения предыдущих решений и принимают решения о предстоящих действиях отдельных работников, подразделений и фирмы в целом.

Национальные особенности дизайна

Накануне кризиса, в середине 2008 года, мы попытались выяснить, как выглядит типичный организационный дизайн российской фирмы в сравнении с иными странами (см. Гурков И.Б. и др. «Система управления персоналом на

российских фирмах в зеркале междunarодного сравнения». – «Мир России», № 3, 2009, с. 132–150). Результаты оказались просто ошеломляющими.

Начнём с последнего параметра организационного дизайна – систем оценки. Российские компании продемонстрировали самый низкий уровень распространённости описаний рабочих мест, формализованных процедур оценки и аттестации персонала и деятельности подразделений среди всех 44 стран, охваченных исследованием.

В условиях низкой формализации оценки было легко предугадать основную конфигурацию системы вознаграждения. Даже при массовом «обелении» зарплат, произошедшем в 2000-х годах, юридически гарантированная часть вознаграждения (оплата согласно тарифным ставкам и т.п.) составляла мизерную часть общего объёма оплаты труда, остальное оформлялось как «надбавки и премии». Естественно, что надбавки и в значительной части премии носили индивидуальный характер, определялись сложившимися неформальными отношениями и устными договорённостями между работником и руководителем.

И здесь в силу вступал третий параметр организационного дизайна российской фирмы – соотношение прав и обязанностей. Давно канули в Лету промышленные отделы ЦК КПСС и обкомов, надзиравшие за министерствами и предприятиями, выдававшие последним «ценные указания», но не отвечавшие за последствия их реализации, однако ведущий принцип российской жизни остался неизменным – *широчайшее делегирование ответственности и максимальная централизация полномочий*. На практике это означает, что реальные права по распоряжению ресурсами, необходимы для выполнения порученного дела, остаются у начальника, но отвечает за выполнение именно подчинённый. Это наблюдается на всех уровнях управления – от генерального директора, выманивающего обещанные инвестиции у председателя совета директоров, до рабочего, просящего бригадира напавить затупившийся инструмент в заточку.

Сложившаяся система управления (деформация соотношения прав и обязанностей, низкая доля гарантированной оплаты труда, расплывчатость либо прямое отсутствие внятных параметров оценки работника) ведёт к высокому сопротивлению любым изменениям в организации (ведь они разрушают худобедно сложившиеся неформальные договорённости между работниками и начальниками об условиях и оплате труда), провоцирует безынициативность. Но самое страшное – она укореняет в организации глубокое недоверие как по вертикали, так и по горизонтали: начальники клянут безынициативных и безответственных сотрудников, сотрудники подлавливают начальников на нарушениях негласных договорённостей; одновременно каждый сотрудник с подозрением смотрит на коллегу и подозревает его в получении больших благ не благодаря своим трудовым свершениям, а благодаря особым отношениям с начальством.

При переходе от уровня отдельного сотрудника к уровню подразделений мы

Погода в коллективе: творческая и «ледниковая»

Перечисленные параметры организации (уровень взаимного доверия в организации, степень готовности к изменениям, желание принимать на себя дополнительную ответственность) принято сводить в обобщающую характеристику «**организационного климата**». Чем выше в организации взаимное доверие, готовность к изменениям, желание нести ответственность, тем более благоприятные условия существуют для выдвижения и реализации новых идей. Это вовсе не исключает конфликтов, скорее наоборот – идеи (и их носители) соревнуются друг с другом за всегда ограниченный объём ресурсов развития. Но критерий эффективности идеи – создание действительно уникального продукта, восторженно принятого рынком, или освоение принципиально новой технологии, «выводящей в тираж» всех конкурентов, – может иметь чёткое выражение, а конфликты – продуктивное разрешение.

Ведущий принцип российской жизни остался неизменным – широчайшее делегирование ответственности и максимальная централизация полномочий

можем увидеть, что подобное недоверие приводит к «позиционным конфликтам» между подразделениями: каждое подразделение считает, что именно оно выполняет самую важную часть работы, от которой зависит успех фирмы, а все остальные отделы и службы «только мешают». Подобные конфликты, не находящие своего разрешения, охватывают постепенно всю организацию, разрушая возможность любых согласованных действий по комплексному улучшению бизнес-процессов, реализации прорывных инноваций. Про взаимную антипатию «фронт-офиса» и «бэк-офиса» (или, выражаясь по-русски, тотальное неприятие производственниками «продажников» и их совместную ненависть к бухгалтерии) не стоит и говорить.

В предельных случаях, когда организационный климат особенно благоприятствует инновациям, возникают своеобразные «инновационные джунгли»: сотрудники соревнуются друг с другом за выдвижение (и реализацию!) самых радикальных и экстравагантных идей. Открывающихся возможностей оказывается настолько много, что реально используется лишь малая толика стоящих предложений, лишь самые мощные идеи пробиваются к свету (инвестициям) в виде внутренних венчурных проектов.

К несчастью, большинству российских компаний это не грозит – в них продолжается «ледниковый период»: вместо «стволов-великанов» (про-

¹ Данная работа предпринята при поддержке индивидуального гранта Государственного университета – Высшей школы экономики № 09-01-0011.



Как показывают и теория и практика, изменение стиля управления – дело весьма сложное

рывных бизнес-проектов), оплетённых «лианами» (мини-проектами по производству или лицензированию сопутствующих продуктов), в полумраке можно разглядеть лишь мхи и лишайники мелких корректировок бизнес-процессов да «карликовые берёзы» – новые идеи, «спущенные» к реализации руководством фирмы, заглохшие в условиях тотальной НЕзаинтересованности непосредственных исполнителей.

Вместе с тем даже небольшое «потепление» организационного климата способно коренным образом изменить конкурентоспособность фирмы за

счёт получения должного эффекта от инноваций.

Следует понимать, что степень реальной новизны инновационности даже «принципиально новых продуктов», запущенных отечественными компаниями на российский рынок в 2009 году, весьма условна. Речь идёт прежде всего об успешном «клонировании» зарубежных товаров и услуг. Как правило, подобные инновации не имеют должной патентной защиты, не требуют для своего производства уникального либо особо дорогостоящего оборудования и, таким образом, легко копируются конкурентами. В данных условиях вся

инновационная рента достаётся фирме, опередившей всех конкурентов в скорости реализации инновации и в выпуске нового товара на рынок. Как только подобный товар появляется у второй или третьей фирмы, желание у потребителя приплатить за новинку сразу пропадает, относительная конкурентоспособность фирмы снижается, а с ней снижаются и продажи.

Судьба «пионеров потепления» в России

Это прекрасно осознаётся руководством компаний, решившихся на «инновационный прорыв». В ноябре 2009 года нам удалось провести исследование организационного дизайна десятка подобных компаний, реализовавших в условиях кризиса выпуск на рынок новых товаров (исследование проводилось на условиях полной анонимности респондента и фирмы, но стоит указать, что оно затронуло как относительно небольшие, так и очень крупные фирмы). На основе данного исследования удалось увидеть, как элементы нового организационного дизайна причудливо сочетаются с традиционными элементами российской организации.

Первое, что было реализовано в данных компаниях при наступлении кризиса, так это **повышение открытости в отношениях с работниками**.

Финансовые результаты фирмы перестали быть тайной за семью печатями. При этом дело не ограничивалось простой констатацией того, что «денег нет и не будет». В большинстве случаев руководство приняло на себя ответственность за отсутствие разработанных заранее «кризисных сценариев» и обратилось к сотрудникам за советом и поддержкой. Это резко повысило **взаимное доверие** в организации. Но данное доверие необходимо было поддерживать и продуктивно использовать.

Следующим шагом стало завоевание руководством у сотрудников признания в качестве инноваторов. Это выражалось и в демонстраровании (зачастую несколько нарочитом) склонности руководства к риску, то есть к выдвиганию недостаточно просчитанных проектов (а что можно просчитать

в проекте радикально нового продукта?), и в принятии к рассмотрению инновационных идей, выдвигаемых сотрудниками.

И здесь руководство фирм, решившихся вступить на путь ускоренного инновационного развития, столкнулось с двойной проблемой – наделением сотрудников, прежде всего менеджеров среднего звена, большим объёмом полномочий и изменением сложившейся системы оплаты труда. Это оказалось, честно скажем, практически невозможно осуществить в фирмах, являвшихся дочерними структурами крупных российских корпораций или ГУПами. Здесь права руководителей по изменению элементов системы организации оказались недостаточными и «инновационный порыв» быстро угас – разработанные проекты оказались не подкреплёнными ни реальными инвестициями, ни энтузиазмом непосредственных исполнителей.

В независимых частных компаниях, где удалось мобилизовать ресурсы для минимально необходимых инвестиций, начали с осторожного и зачастую вынужденного **изменения систем оплаты труда**. Здесь в разных масштабах пытались реализовать два типа изменений.

Во-первых, притом что общий уровень оплаты труда и особенно «соцпакета» мог уменьшиться, были предприняты попытки по увеличению доли базовой (юридически зафиксированной в контракте) части оплаты труда в общем заработке (по крайней мере, для ключевых сотрудников). Во-вторых, были предприняты шаги по усилению роли групповых систем оплаты, когда единообразно премируются все участники инновационного проекта либо все сотрудники в зависимости от результатов деятельности фирмы в целом. Подобная «уравниловка» повысила доверие между коллегами, в значительной мере сняла противоречия между отдельными подразделениями и в конечном счёте немало способствовала быстрой реализации комплексных инновационных проектов.

Следующим этапом стало создание разнообразных структур управления



Следствие российского организационного дизайна: каждый сотрудник с подозрением смотрит на коллегу

внутри фирмы. Одни проекты реализовали в рамках существующей организационной структуры, для других создавали специальные проектные группы, третьи требовали для своей реализации полной перестройки организационной структуры вплоть до выделения внутренних венчурных подразделений и дочерних фирм. Таким образом, происходили мучительные поиски форм, позволяющих хоть как-то децентрализовать управление.

«...Из тумана холодного прошлого»

Однако за прошедший год-полтора изменить господствующий стиль управления высшего руководства так и не удалось. Делегирование полномочий и наделение менеджеров среднего звена необходимыми ресурсами для разработки и реализации инноваций воспринимаются руководителями как вынужденная антикризисная мера. По-прежнему крайне высок уровень централизации бюджетов развития российских фирм –

уже одобренные затраты вновь и вновь требуют согласования и зачастую урезаются уже в процессе выполнения работ. Нередки случаи и отказов в оплате уже сделанных работ под предлогом того, «что мы решили, что нам это уже не нужно». Это приводит к простоям, напряжённости в отношениях с поставщиками и подрядчиками и, самое главное, не позволяет фирме вовремя выйти на рынок с инновационным продуктом.

Как показывают и теория, и практика, изменение стиля управления – дело весьма сложное. Это означает, что ситуация, во многом случайно сложившаяся в компаниях-инноваторах – сочетание низкой формализации управления и «потепления» организационного климата, – не будет использоваться с полной отдачей: программы инновационного развития будут регулярно наткаться на ограничения, накладываемые нежеланием руководства делегировать свои полномочия менеджерам среднего звена. ■

Даже небольшое «потепление» организационного климата способно коренным образом изменить конкурентоспособность фирмы за счёт получения должного эффекта от инноваций

Марина ХОХЛОВА: «Я – САМа. Я – вне формата»

КОНСОРЦИУМ КОМПАНИЙ «САМ» – ОДИН ИЗ ЛИДЕРОВ В ОБЛАСТИ СОЗДАНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ. ГЛАВНЫЙ БРЕНД КОМПАНИИ – ПРОГРАММНЫЙ ПРОДУКТ «САМ-УПРАВЛЕНИЕ» – ЕДИНАЯ СЕТЕЦЕНТРИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ РАЗЛИЧНЫХ СФЕР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ЯРКОЕ РЕШЕНИЕ, НЕ ИМЕЮЩЕЕ АНАЛОГОВ В МИРОВОЙ ПРАКТИКЕ. ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ «САМ» МАРИНА ХОХЛОВА ЯВЛЯЕТСЯ ТАКЖЕ АВТОРОМ ТЕОРИИ, МЕТОДОЛОГИИ И GGG-ТЕХНОЛОГИИ СОЗДАНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ СЕТЕЦЕНТРИЧЕСКИХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ.

Татьяна КРАСНОВА

Система «САМ-управление» позволяет реализовать полномасштабное, транспарентное управленческое пространство, получить целостную объективную картину текущей ситуации для оперативного принятия обоснованных управленческих решений в условиях высокой динамики вызовов и угроз. Некоторое время назад научные и практические наработки компании «САМ» вызвали интерес в НАТО.

Марина Николаевна без напускной застенчивости, будто бросая вызов, признаётся: то, чем она занимается, настолько уникально и необычно, что даже достойных конкурентов внутри страны у неё нет.

– Мы идём впереди рынка, зачастую просто вынуждены тянуть его за собой. К сожалению, до инновационных решений рынок «дорастает» не сразу. Научные исследования – одно из основных направлений нашей деятельности. Прежде всего они направлены на развитие сетевых инновационных GGG-технологий, автоматического программирования, «биологических» принципов создания информационных систем (тут речь идёт уже о поствинеровской кибернетике),

а также на расширение продуктовой линейки. Мы сотрудничаем с Российской академией наук, отечественными, зарубежными прикладными, научно-исследовательскими институтами. Среди потребителей наших программных продуктов – крупнейшие бизнес-структуры, органы государственной власти регионального и федерального уровня. Нашими конкурентами – разумеется, не по доле рынка, а по качеству, инновационности продукта – являются такие компании, как SAP, Oracle. Мы существенно превосходим технологии западных коллег.

– Группа компаний «САМ» хотела бы принять участие в проекте «кремниевой долины» в Сколково?

– Я, честно говоря, не очень понимаю, что за силиконовый имплантат должен появиться в Подмоскovie. И почему именно в Сколково, а не в Новосибирске, Тюмени, Рязани, Черноголовке? Умные люди у нас есть везде. Если мы знаем, как сделать инновационными несколько гектаров в Подмоскovie, почему нельзя сделать такой всю территорию России? Совершенно непонятны инвестиции в чистое поле, в то время когда простаивают серьёзные мощности огромного количества институтов, научных и академгородков. Почему

надо приглашать учёных из-за рубежа? К сожалению, у нас часто бывает: чтобы тебя заметили в родной стране, нужно выехать за рубеж.

– Считается, что Сколково будет территорией особых возможностей...

– Удивительно, что в эпоху глобализации, когда открыты все границы для информации, финансов, миграции, кто-то всё ещё стремится создавать какие-то особые территории.

– Расскажите, пожалуйста, с чего началось ваше сотрудничество с НАТО. Что их заинтересовало?

– НАТО, которое почему-то принято считать очень закрытой организацией, на самом деле абсолютно открыто для интересных новаторских идей и технологий. Там готовы предоставить возможности для их экспертного обсуждения на мировом уровне, апробирования, воплощения. НАТО инициативно работает с учёными всего мира. В 2006 году я была приглашена с докладом на одно из заседаний Совета Россия – НАТО. Мой доклад привлёк внимание руководителя RTA (Research and Technology Agency). По инициативе этой организации я стала экспертом по IT в Совете Россия – НАТО по оборонной промышленности и технологиям и представите-



” *Нашими конкурентами – разумеется, не по доле рынка, а по качеству, инновационности продукта – являются такие компании, как SAP, Oracle* “

лем нашей страны в NATO RTO IST. Для меня это ещё и возможность общаться, обмениваться опытом и информацией с коллегами из разных стран. В 2007 году на одном из заседаний я рассказала о том, какой, на мой взгляд, будет глобальная информационная сеть нового

поколения. Это вызвало очень большой интерес представителей всех 28 стран НАТО. Я получила огромное количество приглашений на различные заседания, симпозиумы, конференции. Мои доклады сегодня востребованы, широко обсуждаются, дискутируются. У НАТО есть

программа «Наука ради мира и безопасности», которая представляет собой механизм сотрудничества между учёными и специалистами стран – членов НАТО и стран – участниц программ «Партнёрство ради мира и безопасности» и «Средиземноморский диалог» по направлениям гражданской науки и гражданских технологий, связанным с обеспечением безопасности. Эти направления включают обнаружение взрывоопасных предметов, физическую защиту, обеспечение готовности к чрезвычайным ситуациям и их предотвращение, киберзащиту, экологическую безопасность. В ноябре-декабре 2009-го в Москве у меня была встреча с руководителем этой программы. Мои исследования в этом направлении вызвали интерес. Мне последовало предложение представить их 19 марта на заседании комитета программы «Наука ради мира и безопасности». Я представила проект «Мультикризисный сетевый менеджмент» (MultiCrisis Net-Centric Management) о сетевых методах управления в пост- или антикризисных ситуациях. Он получил очень хорошую поддержку в странах НАТО. Сейчас обсуждаются возможности его реализации.

– Насколько востребованы аналогичные идеи и технологии у нас в стране?

– В части научной деятельности для меня не существует никаких государственных границ, тем более глобализация делает их достаточно условными. Однако, прожив большую часть своей жизни в СССР, я подсознательно стремлюсь к тому, чтобы все мои наработки первым делом были востребованы и принесли пользу родной стране. Для меня очень важно, чтобы в глобальном сообществе доля россиян была весьма значительной. К сожалению, для того чтобы чего-то достичь у нас, следует сначала преодолеть огромные бюрократические преграды, косность министерств и ведомств. Наше отставание от большинства стран кажется порой очень существенным. Обратите, например, внимание: мы до сих пор используем понятие «вертикаль власти». Между тем представление о том, что можно управлять вертикально слож-



Симпозиум NATO RTO IST в Брюсселе



На совещании по информационным технологиям в минэкономразвитии

ными структурами, – это анахронизм. Во всём мире давно используют методы матричного, проектного управления. И у нас давно пора говорить не о вертикали власти, а о применении сетцентрических методов управления.

– У вас было желание развивать бизнес по большей части на Западе?

– Не только желание. Есть конкретные предложения и приглашения, причём не только в западные, но и в восточные страны. На самом деле в последнее время мне интересно заниматься не столько бизнесом, сколько наукой. Честно говоря, изначально наш бизнес строился в большей степени ради того, чтобы проверить идеи и разработки, которые были сделаны группой исследователей под моим руководством. Поэтому линейка бизнес-клиентов подбиралась так, чтобы убедиться: наши технологии управления универсальны и работают одинаково эффективно во всех отраслях и сферах деятельности.

– Что за люди составляют костяк группы компаний «САМ»?

– У нас работают прекрасные специалисты в данной области. Я очень благодарна всем своим коллегам, соратникам.

– Принято считать, что серьёзный бизнес, особенно в России, – дело не женское. Для того чтобы чего-то добиться, нужны как минимум мужская поддержка и прикрытие. Кто поддерживал вас?

– Наверное, я бизнесвумен по генетическому составу (смеётся), поскольку с детства ощущала в себе лидерские качества. Кроме того, я начинала свой

путь с программирования: сначала работала в ЦКБ «Алмаз», участвовала в проектировании зенитно-ракетных комплексов С-300, занималась программированием в Московской радиотехнической академии. Хотя считаю, что женщинам не следует быть программистами. Для этой профессии более приемлем мужской склад ума. Таких, как я, мало. Кроме того, занятие бизнесом, где действуют жёсткие правила игры, таит для женщины ещё одну опасность – потерю обаяния, женственности, неустроенность в личной жизни. К счастью, меня эти опасности миновали. Я необычная бизнесвумен

” Представление о том, что можно управлять вертикально сложными структурами, – это анахронизм.

Во всём мире давно используют методы матричного, проектного управления “

потому, что у меня идеальный муж, с которым я абсолютно счастлива. Скоро мы будем праздновать 30-летие совместной жизни. Муж является для меня поддержкой и опорой и прекрасно дополняет во всём. У нас две замечательные дочери.

– Вы хотели бы, чтобы дочери продолжали ваше дело?

– Я считаю, что каждый должен строить и проживать свою жизнь, а не сохранять и приумножать наследство родителей вопреки собственному желанию. Мои дочери, несомненно, имеют интерес к моей деятельности, любят меня, всегда готовы мне помочь, но у них другие интересы в жизни.

– В группе компаний «САМ» много женщин?

– Гендерный признак в наших компаниях не имеет никакого значения. Программированием занимаются в основном мужчины, хотя в качестве системных аналитиков женщины показат

ли достаточно высокую эффективность. Они ответственные, трудолюбивы. Принято считать, что многие мужчины в нашей стране не готовы работать под началом женщины. Думаю, что сегодня это не актуально. Не мирятся с непрофессионалами, самодурами...

– Принято считать, что деньги зарабатываются ради того, чтобы получать удовольствие от жизни. Что значат эти слова для вас?

– Я родилась в Рязани в семье инженеров, которые воспитывали двоих детей и жили от зарплаты до зарплаты. Поступив в институт, решила, что буду обеспечивать себя сама. Я стремилась учиться на повышенную стипендию, подрабатывала и манекенщицей, и на станкозаводе, и на полиграфическом комбинате, ездила на картошку, в стройотряды... Словом, всю жизнь не чуралась никакой работы и всегда зарабатывала очень приличные деньги. Такая вот бизнесвумен со студенческой

скамьями. Вскоре после того, как страна открыла границы для западных соблазнов, оказалось, что жажда красивых вещей быстро насыщается, а удовольствие от них скоротечно. Конечно, после советского «голода» хотелось и того и другого: и машин, и домов, и квартир. Через всё это я прошла. Ко мне насыщение пришло в очень короткие сроки. Сегодня это всё не доставляет мне удовольствия, я не трачу на покупки ни времени, ни денег. Я не собиратель, не коллекционер. Единственное ненасыщаемое удовольствие для меня сегодня – это творчество, общение с родными – мужем, детьми, внуками. Мне не нужны помощники по хозяйству. Считаю, что самообслуживание – самое гармоничное состояние души человека. К счастью, сегодня полно технических устройств, позволяющих максимально сократить время на самообслуживание. В этом смысле я – абсолютно неформатный человек. ■



Вернуться в лизинг

РЫНОК ЛИЗИНГА НАЧАЛ ПОСТЕПЕННО ОПРАВЛЯТЬСЯ ОТ УДАРОВ, НАНЕСЁННЫХ КРИЗИСОМ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ В ЦЕЛОМ И ЭТОЙ ИНДУСТРИИ В ЧАСТНОСТИ. НАСТАЛО ВРЕМЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЯМ СНОВА ОБРАТИТЬ СВОИ ВЗОРЫ В СТОРОНУ ЛИЗИНГОВЫХ КОМПАНИЙ.

Наталья ЛОГВИНОВА

Лизинговые компании теперь готовы к сотрудничеству и даже борьбе за клиента. Ну а налоговые преференции никуда и не девались: кризис их отменить не в состоянии, так как эти особенности лизинга закреплены в России федеральным законом. Государство умышленно предусмотрело в нём

налоговые преференции, чтобы стимулировать обновление основных фондов российских предприятий.

Как сэкономить на налогах и спать спокойно

Логично, что налоговая экономия обрывается у компании-лизингополучателя –

в первую очередь на налогах на прибыль и на имущество, на списании лизинговых платежей на расходы. А это, естественно, снижает себестоимость производимого компанией продукта – неважно, товары это или услуги. Себестоимость – это база по расчёту налога на прибыль. Поэтому чем больше лизинговые платежи, тем меньше себестоимость. Значит, и фискальные выплаты сжимаются.

Что касается экономии налога на имущество, то здесь действует иной механизм. Предмет договора лизинга можно по закону амортизировать в три раза быстрее. С такой же скоростью падает балансовая стоимость этого предмета, с которой лизингополучатель регулярно платит налог на имущество. Таким образом, ускоренная амортизация приводит к быстрому сжатию размера очередной обязательной фискальной выплаты за имущество.

Однако в лизинге приятно не только налоговая экономия, но и возможность растянуть на время контракта финансовой аренды ещё один фискальный побор – НДС, весьма солидный при крупных сделках. Такую сумму фирмам иногда даже приходится копить заранее, что особенно трудно на фоне крупной покупки оборудования или техники. Ведь если компания приобретает имущество за свои деньги, то она обязана сразу вы-

платить НДС полностью. Когда фирма получает объект по лизингу, то отдаёт НДС частями в составе лизинговых платежей. Поэтому финансовая аренда позволяет растянуть время и не отвлекает из бюджета лизингополучателя сразу много денег.

Клиенту выгодно брать что-либо в лизинг – сплошная экономия и удобство. А вот лизинговая компания не только не получает никаких преференций, а, наоборот, вечно вынуждена бороться с фискалами: доказывать экономическую целесообразность сделок и выцарапывать переплаченный в бюджет НДС. Налоговики негласно включили лизинг в список схем ухода от налогов и при любой возможности отказывают в возврате НДС. Тогда как его лизингодатели уплачивают дважды: при приобретении самого договора и с лизинговых платежей. Поэтому лизинговые компании имеют право на зачёт НДС и возврат тех сумм, которые уже не получается зачесть. Но российские фискалы ужасно не любят отдавать деньги, ведь от количества собранного напрямую зависит размер их премий. Так что частенько лизингодателям приходится отстаивать свои права в суде, а многим компаниям бюджет должен весьма солидные суммы.

Отвлеклись на кризис

Только вот невозврат сумм НДС теперь далеко не первая проблема в заботах лизинговых компаний. Они серьёзно пострадали от кризиса. Многие мелкие компании не выжили, а те, кто оказался сильнее, только-только начинают потихоньку «зализывать раны».

«Мировой финансовый кризис в равной степени сказался на работе различных финансовых учреждений, как банков, так и лизинговых компаний, – рассказывает Надежда Елизарьева из управления лизинговых операций банка «Интеза». – Сократились как количество заключённых лизинговых сделок, так и объёмы финансирования».

По данным рейтингового агентства «Эксперт», на начало 2009 года объёмы лизинга в России упали почти в пять раз. Согласно этому исследованию, большинство экспертов из лизинговых компаний считают, что их рынок ещё не достиг дна, а восстановление займёт около трёх лет.

Хотя «Промышленник России», опросив представителей ряда лизинговых компаний, получил более оптимистичные отзывы о состоянии дел в индустрии.

«Падение объёмов сделок произошло в силу того, что лизинговые компании являются, по сути дела, финансовыми посредниками, их успешная деятельность напрямую зависит от стабильности банковской системы, стоимости и структуры источников фондирования, а некоторые банки в начале прошлого года приостановили финансирование, – объясняет Надежда Елизарьева. – С другой стороны, большинство лизинговых компаний сосредоточились на возврате просроченной задолженности, реструктуризации договоров лизинга, реализации изъятого имущества».

Так что коллапса на самом деле не произошло. Просто лизингодатели снизили активность по заключению новых сделок, чтобы разобраться с теми проблемами, которые навалились на них из-за кризиса.

Объектом пристального внимания стала отраслевая принадлежность бизнеса, отмечает Роман Маланин.

Хотя те лизингодатели, кто, несмотря на трудности, исхитрился всё-таки не забросить основную деятельность и заключить новые контракты, теперь в выигрыше. Наиболее уверенно чувствуют себя лизинговые компании, которые придерживались консервативного подхода к оценке потенциальных клиентов, но при этом оказались способными если не нарастить, то хотя бы сохранить портфель, и разработали эффективные процедуры возврата просроченной задолженности, отмечает Надежда Елизарьева. В выигрышном положении оказались фирмы, которые в преддверии кризиса вели сбалансированную политику по рискам, располагали диверсифицированным портфелем и клиентской базой, поясняет руководитель направления лизинга автотранспорта и строительной техники группы компаний

Налоговые преференции кризис отменить не в состоянии, так как эти особенности лизинга закреплены в России федеральным законом

«На первое место для лизингодателей вышла забота о собственной устойчивости, а не наращивание объёмов, как это было прежде, – подтверждает генеральный директор компании «ПН-Лизинг» Роман Маланин. – Работа с дебиторской задолженностью, выработка новых критериев предоставления лизинга для потенциальных клиентов, а также оптимизация внутрифирменных издержек стали главными задачами».

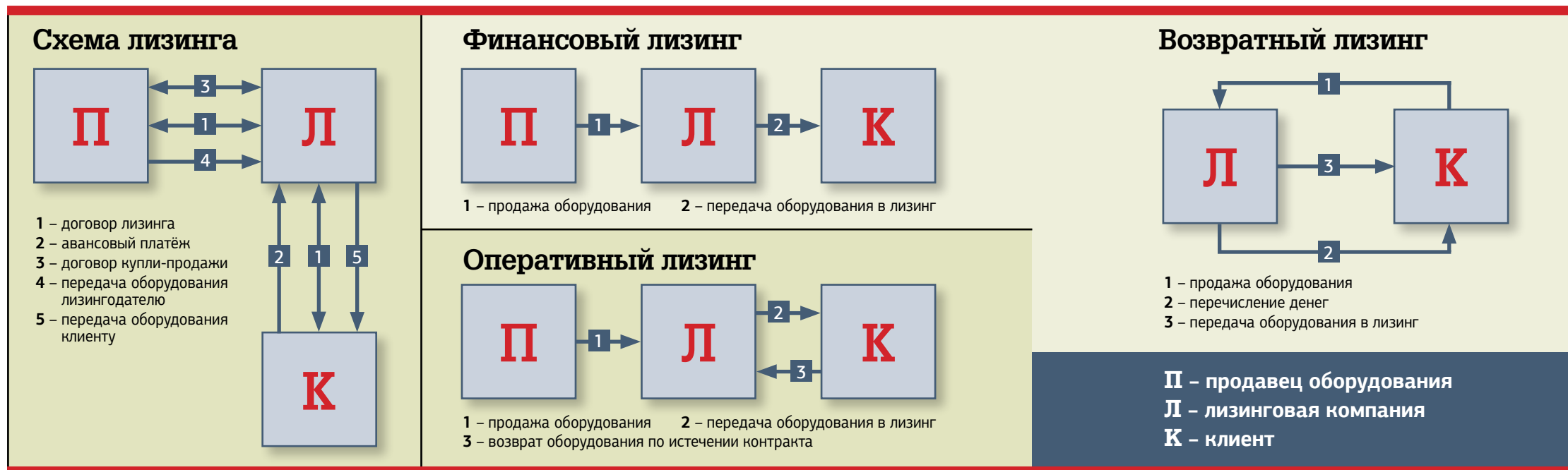
Для лизинговых компаний очень важно было в короткие сроки выработать совершенно новый алгоритм работы, и это в первую очередь касается отбора лизингополучателей, объясняет Роман Маланин. Отсюда уход от скоринговых схем и отказ от упрощённой процедуры проведения лизинговых сделок. Во время кризиса выросли требования к минимальному сроку деятельности клиента, его финансовая отчётность начала подвергаться самому тщательному анализу,

«Интерлизинг» Вячеслав Спиров. По его мнению, важную роль сыграла также способность компаний быстро адаптироваться к изменениям на рынке и предлагать клиентам продукт, отвечающий текущим рыночным реалиям. Также хорошо чувствовали себя лизингодатели, располагающие стабильными источниками фондирования, добавляет эксперт.

Порог выживаемости

Однако в итоге «везунчиков» среди лизингодателей набралось совсем немного. Уж очень тяжёлыми были условия работы на рынке.

«Кризис нанёс существенный урон российскому рынку лизинга, объём которого сократился до значений 2006 года, – рассказывает Дмитрий Горизонтов, генеральный директор лизинговой компании «ПЛК». – С одной стороны, большинство лизинговых компаний одновременно оказались в ситуации полного отсут-



Чтобы нивелировать последствия кризиса, лизинговая компания вынуждена идти навстречу лизингополучателю с помощью реструктуризации долгов для минимизации потерь обеих сторон, рассказывает Андрей Пушкарёв. В такой ситуации у лизинговой компании выбор невелик. В силах лизингодателя лишь принять меры для недопущения подобных ситуаций в будущем, подытоживает эксперт. По его наблюдениям, это выражается в более пристальном внимании к каждому клиенту и каждому договору – как со стороны лизинговой компании, так и со стороны финансирующего сделку банка. Во-первых, тщательнее анализируются экономические показатели лизингополучателей, ситуация в их отраслях и кредитная история каждого конкретного клиента. Во-вторых, ужесточились условия предоставления имущества в лизинг, которые в каждом конкретном случае уникальны.

Банки подсиропили

Свою лепту в нынешнее всё ещё неважное состояние рынка лизинга и бессрочную кончину ряда его игроков вложили, пусть и вынужденно, кредитные организации. Сокращение объёмов финансирования со стороны банков привело к снижению темпов роста лизингового рынка, считает Надежда Елизарьева. По её мнению, в сложившейся ситуации наиболее стабильные позиции у тех лизинговых компаний, которые имеют гарантированный доступ к финансированию. Например, у компаний, созданных при банках, в том числе с иностранным капиталом, при поставщиках оборудования и автотранспорта или находящихся в собственности инвестиционных фондов. Независимые же лизингодатели, которым банки направо и налево отказывали в финансировании сделок, оказались в тяжёлом положении.

Хотя уже сейчас ситуация постепенно начинает выправляться. По наблюдениям Вячеслава Спирина, на данный момент на рынке наблюдается кредитная «оттепель»: банки всё более охотно идут на финансирование лизинговых компаний, процентная ставка неуклонно снижается на протяжении последнего года. «Появились небольшие сдвиги в положении с финансированием лизинговых сделок: банки понемногу возобновляют кредитование ли-

ствия или существенного ужесточения условий финансирования сделок со стороны банков. С другой стороны, кризис резко сократил спрос. То есть даже при наличии клиентов не было возможности продать лизинговую услугу, либо просто не нашлось ресурсов, либо условия сделки были неподъёмными для клиентов».

По причине общего спада в экономике, который оказал губительное влияние на рынок лизинга, 2009 год ознаменовался снижением объёмов новых сделок, связанным с сокращением потребности в обновлении основных средств, объясняет Вячеслав Спиров. Кроме того, в конце 2008 года значительно ухудшилась платёжная дисциплина клиентов и соответственно вырос показатель просрочки по портфелю лизинговых компаний. Это привело к увеличению в разы трудозатрат по урегулированию просроченной задолженности, заключает эксперт.

Так что количество лизингодателей, сумевших предоставить данные о хотя бы одном договоре, например автолизинга, сократилось с примерно 80 по итогам 2008 года до 27 по итогам I квартала 2009 года, отмечает Александр Михайлов, вице-президент по развитию бизнеса компании

Europlan. Конкуренция ослабла из-за сокращения количества участников рынка. Однако одновременно она возросла за счёт усиления борьбы за платёжеспособных лизингополучателей, отмечает эксперт. Поэтому в выигрышном положении оказались те, кто имел долгосрочное кредитование, не входил в рискованные сделки и не зависел от интересов материнских холдингов, считает Александр Михайлов.

Что касается отдельных сегментов лизингового рынка, то здесь кризис тоже оставил свой след. «Во-первых, появился сегмент лизинга поддержанной техники, – отмечает генеральный директор лизинговой компании «СТОУН-XXI» Вячеслав Кудрин. – Во-вторых, рынок оборудования (промышленного, дорогостоящего и долгосрочного) как таковой существенно, в разы снизился».

Однако, по наблюдениям Александра Михайлова, сильнее всего пострадали сегменты рынка крупных сделок и те сегменты, где доминировало небольшое количество «своих», карманных лизингодателей и ограниченный набор потенциальных лизингополучателей. Многие виды оборудования не только не закупались с использованием лизинга, но и не

закупались в 2009 году вообще, отмечает эксперт. При этом сильно сократились объёмы продаж практически всех видов техники и оборудования.

А вот мелкие контракты финансовой аренды продолжали заключаться в приемлемых объёмах, хотя, конечно, всё равно не в таком количестве, как до кризиса. По словам Вячеслава Кудрина, в более или менее благополучном положении оказались лизинговые компании, работающие в так называемом розничном секторе, который представлен в первую очередь лизингом легкового и коммерческого автотранспорта.

Александр Михайлов тоже отметил, что наиболее стрессоустойчивым сегментом оказался автолизинг: «Несмотря на более частые новости о падении объёмов продаж новых автомобилей в России (новостей об объёмах продаж нового оборудования вообще нет), автолизинг стал единственным сегментом, показавшим рост по итогам 2008 года и наименьшее падение в текущем году».

Несмотря на относительную устойчивость отдельных сегментов рынка лизинга, достаточно много игроков покинули его. «Умерли маленькие компании, у

которых портфель был не более 200 млн руб., – отмечает начальник финансового отдела компании «Лизинг-М» Игорь Кожухов. – А в выигрыше те, у кого репутация, или те, кто при банках».

Теперь настало время профессионалов, и это пошло на пользу рынку. По мнению Татьяны Шульги-Морской, заместителя генерального директора компании «Экспо-Лизинг», влияние кризиса было во многом положительным: усилилась роль риск-менеджмента в компаниях, решения о сделках принимаются более взвешенно, условия лизинга в части аванса и срока стали отражать реальные возможности компаний по привлечению ресурсов. Но не всё так гладко, добавляет эксперт: «Отрицательное влияние кризиса заключается в сужении круга кредиторов для лизинговых компаний. Многие банки вообще закрыли это направление кредитования». Так что теперь карт-бланш получили компании с диверсифицированными источниками финансирования, с чётко поставленным риск-менеджментом и хорошо диверсифицированной клиентской базой.

По большому счёту с лизингодателями произошло то же, что и с банками. Те, кто финансировал долгосрочные лизинговые

сделки с помощью краткосрочных кредитных ресурсов или рублёвый лизинг за счёт долларовых заимствований, быстро вышли из игры, рассказывает Александр Михайлов. По его мнению, остальные будут сдвигаться вместе с портфелем сделок, если не будут привлекать новые деньги для финансирования новых лизинговых контрактов.

В целом кризис лизинговой отрасли всё ещё далёк от завершения.

С этим согласен и Андрей Пушкарёв, генеральный директор лизинговой компании «ЗЕСТ». По его мнению, которое подкрепляется и результатами исследований, и мнением других операторов рынка, отрасль хотя и находится на пути восстановления, но достигнет докризисных объёмов не раньше конца 2011 года. «Лизинг, прежде всего, является видом финансовых услуг, связанных с формой обновления основных фондов и наращиванием имеющихся мощностей, – объясняет свою позицию Андрей Пушкарёв. – Но сегодня спрос повсеместно упал, загрузка большинства предприятий не превышает 40%, поэтому перед компаниями стоит вопрос не о развитии, а о выживании». Какой уж тут лизинг!

Главный претендент
на рост – сектор
финансовой аренды
автомобилей



ИТАР – ТАСС

зингодателей, – подтверждает Роман Маланин. – Если раньше кредиты предлагали под 25%, то сейчас реальная ставка 16% и менее». Банки «щупают почву», анонсируя свои предложения по кредитам, предполагает эксперт, пусть и не всегда за этим стоит реальная готовность работать.

Дмитрий Горизонтов тоже считает, что сегодня можно говорить о восстановлении доверия банков к лизинговому бизнесу. Кредитные организации снова готовы давать длинные и недорогие деньги, но, к сожалению, всё ещё действуют достаточно жёсткие требования к заёмщикам, что так или иначе ограничивает предложение. Это заметил и Игорь Кожухов: «С одной стороны, у банков куча лишних денег и план на их размещение, с другой стороны, кредитные организации ужесточили требования к нам и к лизингополучателям».

По мнению Вячеслава Спинова, во многом нынешняя «оттепель» в отношениях кредитных организаций и лизинговых компаний связана с тем, что сейчас наблюдается переизбыток ликвидности в банковском секторе. Хотя даже в такой обстановке конкуренция на рынке лизинга продолжает обостряться, отмечает эксперт. С падением спроса она, безусловно, выросла, даже несмотря на то, что многие лизинговые компании прекратили или временно заморозили свою деятельность в 2009 году.

Однако среди опрошенных «Промышленником России» лизингодателей были

и те, кто имеет прямо противоположную точку зрения на положение дел на рынке финансирования лизинговых сделок. Например, Александр Михайлов считает, что российская частная банковская система оказалась очень слабокапитализированной и значительные суммы долгосрочных ресурсов сама привлекала из-за рубежа. Поэтому все сейчас смотрят в сторону государства как последней инстанции. О долгосрочном кредитовании лизинговых компаний ни со стороны западных инвесторов, ни со стороны местных не слышно уже давно, рассказал Александр Михайлов. По его наблюдениям, объёмы нового фондирования упали настолько сильно, что даже и говорить об их структуре не приходится. В составе источников по-прежнему доминирует банковское финансирование, незначительное изменение произошло в пользу собственных средств лизинговых компаний. «Но большинство российских лизинговых компаний, даже называющих себя крупными, настолько слабокапитализированы, что разглядеть собственные средства в источниках фондирования лизингового портфеля можно только под микроскопом», – сетует Александр Михайлов.

По его мнению, причина проблемы фондирования отрасли в том, что на лизинговые компании у российских банков просто не осталось денег. В нынешних условиях у банков есть более актуальные направления для использования свободных ресурсов, чем давать в долг трёх-

восьмилетние кредиты лизинговым компаниям, даже «своим», уверен Александр Михайлов. Таким образом, роль банковских кредитов не снизилась, а просто спал сам рынок и немного возросла доля собственных средств. Лизинговая отрасль отреагировала простым снижением объёмов финансирования клиентов.

При этом российские лизингодатели не смогут переключиться на альтернативные источники фондирования – скажем, облигации, считает Александр Михайлов. Он объясняет невозможность «переключения» на другие источники средств тем, что подавляющему большинству компаний эти ресурсы сейчас просто недоступны. А тем, кому доступны, впору задуматься, под какой процент они достанутся конечному лизингополучателю, примет ли он их без уловок скрытых комиссий и дегрессивных графиков, покрывающих у некоторых игроков огромные ставки, отмечает эксперт. От реальных потребностей незакредитованных компаний облигационный рынок полностью оторвался. Дело в том, что он сильно пострадал от тех заёмщиков, которые не делают новый бизнес, а рефинансируют старые долги или с трудом наскребают средства для выплат по офортам, объясняет Александр Михайлов.

Нейтральную позицию относительно фондирования лизинговых компаний заняла Татьяна Шульга-Морская. По её мнению, ситуация ухудшилась по сравнению

с началом 2008 года, но значительно лучше по сравнению с началом 2009 года. Да, кредитуют лизинговые компании только крупнейшие банки, но их ставки существенно ниже, чем в 2009 году, отмечает эксперт. Похожее мнение имеет Вячеслав Кудрин: «Ситуация с финансированием лизингового бизнеса сейчас лучше, чем в 2009 году, но хуже 2007 года. В последнее время начали появляться трёхлетние ресурсы. Однако многие банки, ранее активно кредитовавшие лизинг, приостановили кредитование лизинговых компаний».

Оттаивает, чтобы расти

Сейчас у российского лизинга всё ещё впереди, он только начал восстанавливаться. Андрей Пушкарёв описал основные тенденции и перспективы рынка лизинга: «В какой-то период кризиса лизинговые компании заняли выжидательную позицию, этому есть несколько причин. Во-первых, банки либо перестали выдавать кредиты под финансирование лизинговых сделок, либо финансировали по очень высоким ставкам. Сейчас финансирование возобновилось в прежнем объёме, ставки постепенно возвращаются на прежний уровень. Во-вторых, риски, связанные с каждым клиентом, стали высоки и трудно предсказуемы, связаны с отраслевыми рисками, и оценить, а тем более спрогнозировать, такую ситуацию сложно. Надёжных, заслуживающих доверия клиентов несоизмеримо мало. Конкуренция при этом между выжившими компаниями обострилась, лизинговые компании борются за каждого надёжного платёжеспособного клиента. Только лизингодатели с господдержкой не так остро ощущают на себе и последствия кризиса, и ужесточившуюся конкуренцию за счёт бюджетного финансирования и обеспеченности госзаказами».

То есть спрос теперь, в условиях жёсткой конкуренции, имеет огромное значение для развития лизингового рынка в целом и выживания негосударственных лизинговых компаний в частности. «Оживление спроса на замену устаревшего и ломающегося оборудования и транспорта, желание бизнесменов заработать в кризис, прийти в новые ниши, обыграть конкурентов – вот что спасёт отрасль, – считает Александр Михайлов. – Очевидно, что в кризис лучше финанси-

РЕЗУЛЬТАТЫ И ТЕНДЕНЦИИ

Что принёс кризис

Кризис прямо или косвенно коснулся всех отраслей, что привело лизинговые компании к ожидаемым результатам:

- сокращению платёжеспособного спроса;
- появлению и нарастанию просроченной задолженности – как по объёму, так и по её продолжительности;
- неспособности некоторых лизингополучателей далее ежемесячно выплачивать лизинговые платежи, что часто влекло за собой банкротство и изъятие имущества;
- необходимости хранения и обслуживания парка изъятого имущества, которое до кризиса было ликвидным, но теперь не востребовано.

Источник:
лизинговая компания «ЗЕСТ».

Жёсткие условия

Основные тенденции, характеризующие сейчас состояние рынка лизинга:

- острая конкуренция;
- функционирует в основном сектор розничного лизинга, то есть сфера финансовой аренды ликвидного имущества;
- все игроки лизингового рынка ждут начала подъёма национальной экономики, когда начнётся рост и в области лизинга.

Источник:
лизинговая компания «СТОУН-XXI».

заявок, суммы лизинговых сделок возросли, процент просроченной задолженности стабилизировался, отмечает Надежда Елизарьева. В начале 2010 года некоторые лизинговые компании начали возвращаться к докризисным условиям предоставления лизинга, а именно – снижать размер авансового платежа, в целом ожидается сжатие ставок удорожания. Татьяна Шульга-Морская тоже отметила снижение ставок, аванса и увеличение срока лизинга. То есть рынок движется в правильном направлении. Его перспективы, на взгляд эксперта, хорошие: чувствуется оживление инвестиционной активности клиентов. Главное, чтобы не ухудшалась макроэкономическая ситуация и рубль был стабилен, добавляет Татьяна Шульга-Морская.

Были и более оптимистичные оценки. Дмитрий Горизонтов считает, что основная тенденция лизингового рынка – рост. Там, где есть рост, есть и развитие. 2010 год будет достаточно трудным для рынка лизинга, и не исключено, что этот год приведёт к очередной смене расстановки сил и уходу с рынка небольших компаний, но в целом сектор восстанавливается, уверен Дмитрий Горизонтов. Хотя он же отмечает, что темпы восстановления пока невысоки и рынок не достигнет докризисных значений в этом году. Для этого потребуются ещё два-три года, предполагает эксперт.

Что касается отдельных сегментов рынка, то главный претендент на рост – сектор финансовой аренды автомобилей. «Мы ожидаем рост в сегменте лизинга автомобилей, прежде всего легкового и грузового транспорта и автоспецтехники. В целом потенциал роста автолизинга остаётся громадным, – рассказывает Александр Михайлов. – В России по сравнению с развитыми странами доля автомобилей, реализованных по лизинговой схеме, отличается на порядок. Услуга стала пользоваться в России всё возрастающим спросом прежде всего за счёт работы на рынке крупных автолизинговых компаний с долгосрочным западным финансированием». А вот согласно итоговому исследованию ассоциации «Рослизинг», наиболее перспективными направлениями на рынке лизинга в 2010 году можно считать сегмент железнодорожного и авиатранспорта, а также сегмент финансовой аренды телекоммуникаций. ■

роваться, соблюдая рычаг и баланс движения денежных средств, чем отвлекать все собственные средства даже в небольшие покупки основных средств».

Впрочем, некоторые подвижки в этой сфере уже наблюдаются. Уже во второй половине 2009 года началось некоторое оживление лизингового рынка: от клиентов стало поступать большее количество



ИТАР – ТАСС
Владимир ПУТИН,
Председатель
Правительства РФ

”Повышение на 2% страховых взносов принесёт в систему обязательного медицинского страхования порядка 460 млрд рублей в ближайшие два года.
(В Госдуме, 20 апреля 2010 года)



ИТАР – ТАСС
Сергей ИГНАТЬЕВ,
глава
Центробанка РФ

”Второй волны финансового кризиса не будет... Я лично знаю министров финансов, председателей центробанков других стран, они не допустят такой глупости.
(В Госдуме, 22 апреля 2010 года)

СТАТИСТИКА

Главные цифры страны

Самая впечатляющая из объявленных в апреле Минэкономразвития цифр: рост ВВП в I квартале составил 0,6% от IV квартала прошлого года. И цифра эта говорит лишь о том, что рост ВВП фактически никакой, экономика ещё не оправилась от кризиса и время для «стрижки купонов», то есть для увеличения налоговой нагрузки на бизнес, не пришло. Но нет, государство в рамках перехода от ЕСН к страховым выплатам сумело удивить даже собственный Минфин: тот устами своего главы Алексея Кудрина был готов ограничить общую цифру 32%, но премьер Владимир Путин в ходе выступления с отчётом в Госдуме настоял на 34% за счёт повышения взносов в Фонд обязательного медицинского страхования (см. высказывания политиков выше).

Ещё одна, не менее впечатляющая цифра: 61 международная компания, из работающих в России, решила создать партнёрство против коррупции, иными словами – перестать давать взятки российским чиновникам. Флаг им, как говорится, в руки. Примечательно, что в списке героических фирм оказалось и российское представительство «Мерседеса», совсем недавно уличённого в даче взяток по всему миру, в том числе и в России, – ЗАО «Мерседес-Бенц РУС»: дескать, теперь больше не будем. Приятно, конечно, что таким образом международное бизнес-сообщество решило пойти навстречу антикоррупционным усилиям российского президента, однако в России со времён Петра Великого подобные благие усилия наткнулись на глухую стену сопротивления привыкшего к получению мзды чиновничества. Это как в вопросе со штрафами за нарушение Правил дорожного движения: насколько жёстче становятся ограничения для обеих сторон, настолько же больше становится размер мзды. И в вопросе с госзакупками автомобилей для госнужд ситуация будет, скорее всего, развиваться привычным образом: если не захочет «откатывать» «Мерседес», подписавший соглашение о борьбе с коррупцией, значит, чиновники обратятся к его конкуренту. О том, что среди 61 фирмы есть представительство BMW, ничего не говорится.

Антон МЛАДШИЙ

ГОСОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Карелия выпускает облигации

Республика Карелия намерена выпустить гособлигации на общую сумму 2 млрд руб. Генеральным агентом выпуска по итогам открытого аукциона стал Банк Москвы, уже заключивший государственный контракт с Министерством финансов республики на организацию и размещение выпуска облигаций. Это уже пятый заём Республики Карелия, который размещается на ММВБ, причём Банк Москвы выступал генеральным агентом всех четырёх предыдущих займов в период с 2006 по 2009 год (в размере 500 млн, 1 млрд, 800 млн и 1 млрд руб.).

ДОЛГ В СТРАНАХ ЕВРОЗОНЫ

Госдолг в % от ВВП	
2008	2009
Австрия	Италия
62,6	106,1
66,5	115,8
Бельгия	Люксембург
89,8	13,7
96,7	14,5
Кипр	Мальта
48,4	63,7
56,2	69,1
Финляндия	Нидерланды
34,2	58,2
44,0	60,9
Франция	Португалия
67,5	66,3
77,6	76,8
Германия	Словакия
66,0	27,7
73,2	35,7
Греция	Словения
99,2	22,6
115,1	35,9
Ирландия	Испания
43,9	39,7
64,0	53,2

Источник: Eurostat

Новая 100-долларовая купюра

Новую купюру в 100 долларов одновременно представили в Министерстве финансов США и в американских посольствах по всему миру

Новые элементы защиты

Средства защиты с предыдущего варианта купюр

Трёхмерная защитная лента

Если смотреть на ленту под разными углами, то в зависимости от наклона купюры изображение колокольчиков меняется на число 100.

Если наклонять банкноту влево и вправо, колокольчики и числа 100 смещаются вверх и вниз. Если наклонять вперёд и назад, они перемещаются из стороны в сторону

Водяной знак

портрет Бенджамина Франклина (справа от портрета)

На просвете видно нечеткое изображение Бенджамина Франклина с обеих сторон банкноты

Специальная защитная нить

слева от портрета (видна на просвете)

На нити чередуются надписи USA и число 100, они размещены по всей длине нити и видны с обеих сторон банкноты. Нить светится розовым цветом в ультрафиолетовых лучах

Колокольчик на фоне чернильницы

Колокольчик и чернильница изображены на лицевой стороне краской с изменяющимся цветом

Чернильница и колокольчик медного цвета при наклоне банкноты становятся зелеными

Перо, которым отцы-основатели США подписывали Декларацию

Цитаты из Декларации независимости США

Меняющее цвет число 100

в нижнем правом углу на лицевой стороне купюры

При рассмотрении банкноты под разными углами число 100 меняет цвет с медного на зеленый

На оборотной стороне банкноты обновлена виньетка с изображением ИнDEPENDенс-холла – теперь не главный, а дворовый фасад здания

Новые купюры поступят в обращение с 10 февраля 2011 года. Банкноты нового дизайна будут находиться в обращении одновременно с банкнотами старого дизайна и иметь с ними одинаковый номинал

Производство новой купюры будет стоить 14 центов (производство старой купюры обходилось в 11 центов)

100-долларовая банкнота является последней в купюрном ряду, которая сменила свой дизайн

Выпуск обновлённых банкнот по годам

2003	2004	2006	2008	2010
20 долларов	50 долларов	10 долларов	5 долларов	100 долларов

РИА НОВОСТИ © 2010

www.rian.ru

ПОБЛАЖКА

Сбербанк снижает ставки

Сбербанк стал первым финансовым институтом России, объявившим об отмене комиссионных сборов с одновременным снижением процентных ставок по кредитам. Банк сообщил об отмене комиссионных сборов по кредитам для частных лиц, в том числе «об отмене всех тарифов и комиссий за выдачу кредита, за рассмотрение кредитной заявки, за обслуживание ссудного счёта», а также ряда других. Новые ставки по жилищным кредитным программам составляют теперь от 10,5% в рублях и от 8,8% в валюте, по потребительским кредитным программам – от 17,1% в рублях и от 12,6% в валюте, по автокредитам – от 14,5% в рублях и от 9,5% в валюте.

ИТАР – ТАСС

ПОШЛИНЫ

Пекин борется с демпингом

В апреле китайские власти объявили о вводе антидемпинговой пошлины на сталь, ввозимую из США и России: её размер будет различным, максимально до 64,8%. В результате ряд компаний из двух стран, у которых сложились устойчивые бизнес-отношения с китайскими потребителями, оказались фактически в привилегированном положении. Две американские сталелитейные компании – AK Steel Corp. и Allegheny Ludlum Corp. – подпадают под пошлины в размере 7,8 и 19,9% соответственно. Размер пошлин для других производителей стали из США будет максимальным. Почти такая же картина, но ещё выгоднее, сложилась для поставщиков из России: член РСПП Новолипецкий металлургический комбинат и компания «Виз-Сталь» получили пошлинные преференции в размере 6,5%, в то время как для других российских поставщиков пошлина составит 24%.

Скоро будут здесь спецы заграничные

ЛИЦО ИНОСТРАННОГО СПЕЦИАЛИСТА, РАБОТАЮЩЕГО В РОССИИ, ЗА ПОСЛЕДНИЕ 15 ЛЕТ СИЛЬНО ИЗМЕНИЛОСЬ. НЕТ, НИКАКОГО АНТРОПОЛОГИЧЕСКОГО ЭКСТРИМА: ПРОСТО МАЛО КТО ИЗ ПЕРВООТКРЫВАТЕЛЕЙ ОСТАЛСЯ ЗДЕСЬ ДО СИХ ПОР. ПРИЕХАЛИ НОВЫЕ. ДОКОЛЕ?

Евгения ШОХИНА

И для кого не секрет, что на начальном этапе построения капитализма в России назначение иностранца на ключевые позиции в компании являлось острой необходимостью. Из российских предпринимателей мало кто был сведущ в принятых мировым деловым сообществом бизнес-моделях – всё делалось по наитию и книжкам. Уже мы не говорим об открытии филиалов иностранных компаний – там русские работали разве что курьерами. В те далёкие времена наравне с топ-менеджерами в Россию массово ехали и искатели приключений – заграничные авантюристы не хотели упустить случай сорвать большой куш в стране невиданных возможностей и максимальных рисков. Нередко это были исключительно маргинальные личности с сомнительной репутацией,

так как они «бежали» с Запада, где не смогли найти себе применения ни с «профессиональной» точки зрения, ни с личной. Однако вместе с ними Россию стали осваивать и первопроходцы-бизнесмены, которые решились на открытие здесь своего бизнеса. Кое-кто здесь осел: например, англичанин Ян Дауман, президент консалтинговой компании InterMatrix; директор британской инвестиционно-консалтинговой компании CET, специализирующейся на работе со странами Восточной Европы и России; итальянский серб Мирко Латиневич, глава девелоперской компании TradeUnique, строящей в России и за рубежом элитные посёлки; английский аристократ из древнего рода Сиолин Тинн, владеющий компанией по строительству трёхзвездочных отелей на территории России, – все они уже считают Россию своим домом. Тем не менее многие из тех иностранцев, кто успешно начинал здесь своё дело 15 лет назад, были вынуждены уехать обратно. Ведь за это время уже наши ребята успели и дипломы иностранные получить, и туда съездить попрактиковаться – в общем, научились делать бизнес правильно и самостоятельно. И стало понятно, что платить иностранным специалистам только из-за того, что они иностранные, невыгодно, да и вопрос поддержания имиджа стал решаться путём работы в комитетах РСПП, а не покупки иностранного менеджера. К концу 1990-х, как результат интеграции России в мировой рынок в качестве страны emerging markets, вокруг нашей страны сформировалось полноценное и влиятельное международное бизнес-сообщество, на сегодняшний момент вполне упорядоченное. Оно с постоянной

регулярностью обновляется: первые «носители технологий» давно уехали, так как необходимость в них как профессионалах, которые способны отстроить эффективно функционирующий бизнес-процесс на начальном этапе развития предприятия, отпала. Сегодня же владельцы российских компаний изначально оговаривают сроки работы иностранца, и среди основополагающих задач прописывают необходимость подготовить преемника или команду из российских сослуживцев. Кого же приглашают сейчас? Прежде всего это специалисты с таким уровнем профессионализма и бэкграунда, который невозможно найти среди россиян. Как правило, это высококвалифицированные финансисты, аналитики, специалисты по связям с иностранными инвесторами (несмотря на кризис, даже сегодня некоторые компании планируют

ИНОСТРАННЫЙ ЛЕГИОН

Они пахали на нашу Родину



Франц Яковлевич ЛЕФОРТ
(1655/56–1699)
Откуда родом: Швейцария.
Род занятий: государственный деятель, генерал-адмирал.
Чем прославился: руководитель Великого посольства – русской дипломатической миссии 1697–1698 годов в Западную Европу, предпринятой Петром I, которая имела целью укрепление и расширение союза России с рядом европейских государств для борьбы с Турцией за северное побережье Чёрного моря, приглашение на русскую службу специалистов, заказ и закупку военных материалов, вооружения.



Яков Вилимович БРЮС
(1670–1735)
Откуда родом: Шотландия.
Род занятий: российский государственный и военный деятель, учёный, генерал-фельдмаршал.
Чем прославился: создал «эликсир бессмертия» для Петра I, но оставил его себе;



Витус (Иван Иванович) БЕРИНГ
(1681–1741)
Откуда родом: Дания.
Род занятий: первый русский мореплаватель, капитан-командор.
Чем прославился: в 1725 году назначен начальником



Михаил Богданович БАРКЛАЙ-ДЕ-ТОЛЛИ
(1761–1818)
Откуда родом: из древнего шотландского рода.
Род занятий: в июле-августе 1812 года – главнокомандующий русской армией, генерал-фельдмаршал.



Фердинанд Петрович ВРАНГЕЛЬ
(1796–1870)
Откуда родом: старинный прибалтийский немецкий род.
Род занятий: русский мореплаватель и полярный исследователь, адмирал.



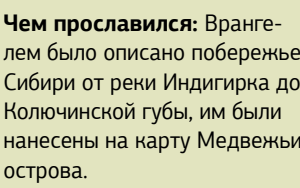
Карл Максимович БЭР
(1792–1876)
Откуда родом: Финляндия.
Род занятий: естествоиспытатель, учёный.
Чем прославился: основатель эмбриологии, сформулировал закономерности, которые позднее были названы законами Бэра (установил сходство эмбрионов высших



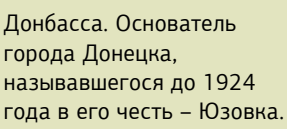
Джон Джеймс ХЮЗ
(1814–1889)
Откуда родом: Великобритания, Уэльс.
Род занятий: промышленник.
Чем прославился: основатель Новороссийского общества каменноугольного, железного и рельсового производств (1872), с которого началась индустриальная история



Хью Л. КУПЕР
(1865–1937)
Откуда родом: США.
Род занятий: инженер-гидроэнергетик.
Чем прославился: шеф-консультант (главный инженер) Днепростроя. Энтузиаст советских пятилеток. За вклад в строительство Днепрогэса награждён орденом Трудового Красного Знамени.



Чем прославился: Врангелем было описано побережье Сибири от реки Индигирка до Колючинской губы, им были нанесены на карту Медвежий остров.



Чем прославился: Основатель города Донецка, называвшегося до 1924 года в его честь – Юзовка.

ТИМУР БЕСЛАНГУРОВ,
управляющий партнёр VISTA Foreign
Business Support – российской компании,
специализирующейся
на консультировании иностранцев
по открытию и ведению бизнеса в России



ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
№5/2010

осуществлять выход на IPO). А в связи с инициативой Президента РФ в области инноваций и модернизации растёт спрос на иностранных специалистов в сфере высоких технологий и инновационного менеджмента.

Но если даже профессионализм иностранного и нашего управленца можно назвать идентичным, то в пользу иностранцев говорят некоторые особенности западного менталитета: время первоначального накопления капитала компаниями, а соответственно, и агрессивности в принятии бизнес-решений прошло. Поэтому западный специалист, привыкший к более размеренному ритму жизни у себя на родине, будет предпочтительнее в качестве управленца для оптимизации предприятия на новом этапе его развития. Многие российские менеджеры, будучи даже профессионально более подкованными, чем иностранные коллеги, в некоторых вещах, требующих общепринятой схемы поведения, продолжают действовать в российском бюрократическом контексте. Более того, плюс западного специалиста заключается в том, что он привык к долгосрочному карьерному росту, коррелированному с ростом и капитализацией самой компании.

Поэтому сейчас отечественные предприятия приглашают иностранных управленцев для обеспечения внедрения международных стандартов качества и ведения бизнеса, а также соответствующих систем управления. Иностранцы чётко знают правила ведения переговорных процессов, обладают навыками освоения западных рынков и выстраивания системных процессов. Безусловно, западный специалист обладает большим фактором доверия среди западных компаний, поэтому повышает престиж компании при выходе на западные рынки. Поэтому пока большинство российских компаний не выйдет на общепринятый уровень бизнес-культуры, спрос на иностранных управленцев будет по-прежнему высок. ■

Россия манит, но не привлекает

С развитием российской экономики остаётся всё меньше и меньше сфер и сегментов, где иностранцы смогли бы с ходу создать новый бизнес. Российские предприниматели очень быстро всё копируют и создают аналогичные направления бизнеса в России. На данный момент, если говорить про мелкий и средний бизнес стоимостью до 100 млн долл., то иностранцы – впрочем, наравне с русскими бизнесменами – занимаются абсолютно разными бизнес-направлениями: покупка квартир в крупных городах России и последующая сдача их в аренду, строительство отелей экономкласса, создание дисконт-магазинов одежды, бизнес по пошиву элитной мужской одежды на заказ, дистрибуция лекарственных препаратов, выставочный бизнес, всевозможные консалтинговые услуги, виноделие, продюсирование фильмов, открытие ресторанов и магазинов одежды, открытие языковых школ, издание газет и журналов, открытие медицинских центров.

Основной проблемой для иностранцев в России является несовершенство миграционного законодательства. Согласно существующим законам в России, в отличие от многих других стран, не предусмотрена такая категория визы, как виза инвесто-

ра. Иными словами, для иностранцев-бизнесменов существует только два вида визы: деловая виза, которая позволяет находиться в России не более 90 дней в коридоре 180 дней, и рабочая виза, которая позволяет находиться в России до года. В том случае, когда иностранец создал в России бизнес, для него существует только один относительно быстрый способ легально находиться в России – трудоустроиться на работу в собственную компанию, которая оформит иностранному гражданину разрешение на работу на год. Каждый год такое разрешение надо получать заново, а если квота для компании выделена не будет, то реален риск того, что иностранный инвестор, вложивший деньги в российскую экономику и создавший бизнес, не сможет здесь находиться и контролировать его.

В Бразилии, которую часто сравнивают с Россией, для примера, существует виза инвестора, условием получения которой является инвестирование в бизнес не менее 200 тыс. долл. и создание не менее пяти рабочих мест. Такая виза выдаётся сроком до трёх лет с возможностью продления и не подлежит квотированию.

Справедливости ради стоит заметить, что закон «О правовом положении иностранных граждан в России» также предусматривает получение иностранными

инвесторами разрешения на временное проживание, выдаваемое без квоты и на три года. Но соответствующее постановление правительства, которое должно установить размер и порядок инвестирования средств в Российскую экономику, не принято до сих пор – с 2003 года!

Помимо данной проблемы к рискам можно отнести, конечно же, всем известные: несовершенство правовой и судебной системы, бюрократия (например, в России компания регистрируется минимум две недели, а в США или Великобритании – 30 минут по Интернету), коррупция, постоянные проверки со стороны госорганов. Но больше всего иностранцы не могут понять, почему в России к бизнесменам, создающим рабочие места, добавочную стоимость, платящим налоги, отношение со стороны чиновников, не создающих ничего, совсем не такое, как в большинстве не только развитых, но и развивающихся стран. Они не чувствуют, что их бизнес защищён, и в меньшей степени боятся конкуренции, чем произвола чиновников.

Кроме Москвы и Санкт-Петербурга, в которых проживает и работает большее число иностранных бизнесменов, интерес вызывают и российские регионы. Так, одним из первопроходцев по продвижению среди иностранных прямых инвесторов является Кендрик Уайт, более 16 лет проживающий и работающий в России. Его компания «Марчмонт Кэпитал Партнерс» – с головным офисом в Нижнем Новгороде и филиалах в Новосибирске, Екатеринбурге, Ростове-на-Дону – занимается привлечением иностранных инвестиций в экономику российских регионов, проводит конференции и форумы по инвестиционной тематике, а также издаёт журнал, подробно и доступно описывающий для иностранных инвесторов возможности и потенциал регионов России. За время своего существования «Марчмонт Кэпитал Партнерс» содействовала привлечению миллионов долларов в инвестиционные проекты на территории России.

Иностранные бизнесмены достигли существенных успехов в реализации своих проектов в России, и тому свидетельством являются лишь некоторые перечисленные нами: Милан Панич, бывший премьер-министр Югославии, создал в

САМИ МЫ НЕ МЕСТНЫЕ



Питер РАЙНАХАРД, партнёр Ernst & Young

Российские компании заинтересованы в найме тех иностранных специалистов, которые обладают набором уникальных и узкопрофессиональных знаний и навыков в вопросе разработки и внедрения новых технологий, продуктов и услуг. Всё больше российских компаний выходят на западные рынки, где без помощи местных управленцев не обойтись. Несмотря на большое количество действительно хороших профессионалов среди россиян, с моей точки зрения, всё же их количество является недостаточным для удовлетворения требований растущей экономики. Поэтому такие инициативы, как создание Школы управления «Сколково», отчасти помогут решить эту проблему в долгосрочной перспективе. Единственное, над чем России надо серьёзно поработать в самом скором времени, – это создание более гостеприимного миграционного законодательства для высокопрофессиональных специалистов. Сейчас это наиболее бюрократизированная и сложная система, не делающая различия между иностранным управленцем и чернорабочим мигрантом.



Боб ВАН РОНКЕЛЬ, продюсер

Когда я только начинал работать в Москве в 2002 году, многие мне не верили, что я могу привезти Джима Кэрри или Джека Николсона, и не готовы были оплачивать договор до момента их приезда. Сейчас я с такими проблемами не сталкиваюсь. Но зато теперь случился реальный казус, связанный с ужесточением миграционного законодательства. В соответствии с ним получение разрешения на работу можно назвать ночным кошмаром, я не говорю о сокращении квот или о том, что это разрешение можно получить по полгода. Самое главное, что после того, как я успешно наладил культурный обмен между Россией и Голливудом, мне говорят, что раз у меня нет диплома колледжа, то и разрешения мне вообще не дадут, мол, уезжайте! Нормально?

России фармацевтическую компанию ICN. Были построены пять фабрик по производству лекарств в Томске, Челябинске, Йошкар-Оле, Курске и Санкт-Петербурге. Директором ICN по России был известный всем иностранным бизнесменам в России Джон Ортега, владелец журнала «Паспорт». На момент продажи ICN структурам «Миллхаус Кэпитал» аптечная сеть под одноимённым названием состояла из 115 аптек в разных регионах России.

Нельзя не отметить таких успешных бизнесменов, как Боб Ван Ронкель – голливудский продюсер, открывший в России сигарный клуб «Гранд Гавана Рум», организатор многих музыкальных и кинофестивалей в России и странах СНГ; Паскаль Клеман – глава Direct Group, создавший такие бизнесы, как интернет-магазин Ozon.ru и интернет-магазин

одежды KupiVip.ru; Судхир Гупта – бывший владелец холдинга «Амтел», теперь занимающийся девелоперским бизнесом; Халед Джамиль – владелец компании «Джамилько», представляющей в России такие бренды, как Burberry, Chaumet, Dormeuil, Hermes, J. M. Weston, Salvatore Ferragamo, Sonia Rykiel, Wolford, Escada, De Beers; Ариан Алихани – владелец компании «Линзмастер» и многие другие.

Общаясь со многими иностранными бизнесменами в России, могу с уверенностью сказать, что наша страна имеет все предпосылки для успешного экономического роста и развития, а также для привлечения иностранных инвесторов, и, несмотря на все риски и проблемы, количество иностранных бизнесменов и специалистов, несомненно, будет увеличиваться. ■

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЙ ВЗГЛЯД



Алексей КОНДРАТЬЕВ, Управление инвестиций
ГАО «Всероссийский выставочный центр»

Российская бизнес-культура более авторитарна, менее формализована, довольно агрессивна, для неё характерна невысокая степень внутренней коммуникации, согласованности внутри организации. Англо-американский деловой менталитет в целом – менталитет сотрудничества. Впервые встретившись, два предпринимателя англо-американского делового менталитета задают друг другу вопрос: «Что мы можем сделать вместе?» Это их «формула». Сформировавшаяся в России бизнес-культура предполагает, что, встретившись, предприниматели задаются вопросом: «В чём ты меня обманываешь? Как ты можешь воспользоваться моей информацией?»

Славянское братство: луч света в стихии плохих новостей

ВЕСЕННЕЕ УСИЛЕНИЕ РУБЛЯ УЖЕ ВЫЗЫВАЕТ ОПАСЕНИЯ СО СТОРОНЫ РОССИЙСКИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ, КОТОРЫЕ ТЕРЯЮТ ИЗ-ЗА ВАЛЮТНОЙ КОНЪЮНКТУРЫ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ НА ВНЕШНИХ РЫНКАХ. НА ФОНЕ ОСЛАБЛЕНИЯ ДОЛЛАРА И ЕВРО ИНТЕРЕС ИНВЕСТИРОВ ПЕРЕКЛЮЧИЛСЯ НА ТОВАРНЫЕ РЫНКИ. МЕТАЛЛЫ В АПРЕЛЕ ФОРСИРОВАЛИ РОСТ, ПРИЧЁМ ПОВЫШЕНИЕ БЫЛО ОТМЕЧЕНО И В ЧЁРНОЙ, И В ЦВЕТНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ.

Дмитрий АБЗАЛОВ

Россия с Украиной поддержали сырьевой рынок

Конъюнктуру на сырьевом рынке определили как международные, так и внутрироссийские события.

Корпоративные новости российских компаний были связаны с крупнейшим отечественным эмитентом – «Газпромом». Монополии удалось подписать соглашение по газу на достаточно комфортных условиях. В частности, по газу Россия будет делать Украине скидку до 2019 года в размере 30%, но не более 100 долл. за тысячу кубометров. К тому же скидка предоставляется не на весь газ, идущий на Украину. Так, в 2010 году со скидкой будет продано 30 млрд кубометров при планируемом объёме поставки в 36,5 млрд, в 2011–2019 годах – 40 млрд кубометров. Однако для «Газпрома» явно негативных последствий от такого решения нет, так как скидку Украина будет получать за счёт отмены 30%-ной экспортной пошлины на газ, которая идёт в бюджет России.

Таким образом, в 2010 году при средней прогнозируемой цене на газ в размере 334 долл. за тысячу кубометров при учёте скидки Украина сэкономит в райо-

не 3 млрд долл. В следующем году при тех же ценовых параметрах на международных рынках – около 4 млрд долл.

Также поддержало сырьевой сектор РФ начало строительства внешнего трубопроводного проекта «Северный поток». Связывая через Балтийское море крупнейшие в мире газовые месторождения в РФ с европейской газопроводной сетью, Nord Stream обеспечит около 25% спроса ЕС на дополнительный импорт газа в ближайшие десятилетия. Первую нитку газопровода общей протяжённостью около 1220 км с пропускной способностью около 27,5 млрд кубометров в год планируется ввести в эксплуатацию в 2011 году. На втором этапе проекта параллельная нитка удвоит пропускную способность газопровода до 55 млрд кубометров в год. Компания Nord Stream AG является совместным предприятием, образованным с целью планирования, строительства и последующей эксплуатации нового морского газопровода через Балтийское море. «Газпром» владеет 51% капитала совместного предприятия, а BASF/Wintershall и E.ON Ruhrgas имеют равные доли по 20%. Доля N.V. Nederlandse Gasunie составляет 9%.

Несколько скорректировало цены на энергоносители извержение вулкана в Исландии. Мораторий на полёты европейских авиакомпаний привёл к падению спроса на авиакеросин, что существенно скорректировало сырьевой рынок в 20-х числах апреля.

Людей настораживает металл

Волатильность на металлургическом рынке также оказалась значительной. Всплеск спроса на промышленные металлы в середине апреля сменился пессимистичными настроениями к концу месяца. Давление на котировки оказали новости из Китая, где регулятор намерен принять новые меры для сдерживания спроса на недвижимость. Это должно сказаться на объёмах потребления базовых металлов, использующихся в строительстве. Заметное влияние на торги оказал и валютный фактор: евро вновь обвалился к доллару до многомесячного минимума после понижения международным рейтинговым агентством S&P кредитных рейтингов Греции и Португалии, что спровоцировало переоценку стоимо-

сти контрактов на металлы в сторону понижения.

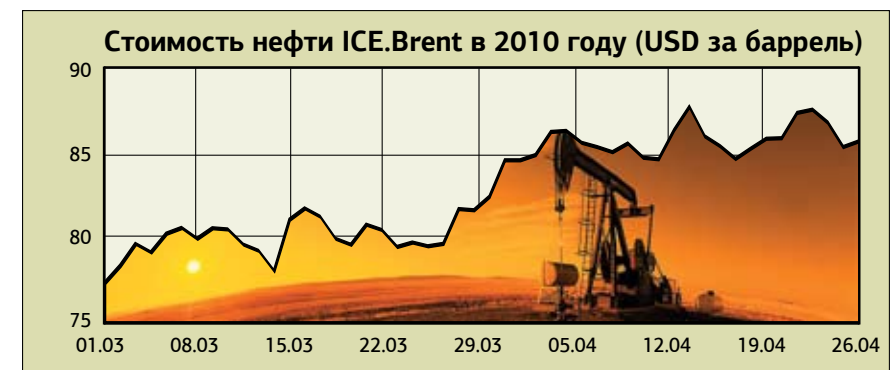
Наибольшие потери в конце апреля понёс никель – его тонна подешевела на 2,6%, до 26 775 долл. за тонну. Выйти на новые максимумы металлу не удаётся уже в четвёртый раз подряд: отметка 27 600 долл. за тонну остаётся неприступной. Однако и уровень поддержки 26 700 долл. сохраняет свою состоятельность. Наиболее вероятным сценарием представляется продолжение консолидации в боковом диапазоне 26 700–27 600 долл. за тонну, однако шансы на снижение растут с каждым днём.

В середине 20-х чисел слабо смотрелись алюминий (–1,42%), медь (–1,28%) и цинк (–1,27%). Стоимость тонны последнего вот-вот опустится ниже психологически важного уровня 2400 долл. за тонну, что подстегнёт дальнейшие распродажи. Следующим уровнем поддержки выступит отметка 2330 долл. за тонну. Сравнительно небольшими потерями отделались свинец (–0,49%) и олово (–0,81%), поддержку стоимости контрактов последнего оказало значительное снижение его складских запасов на LME – на 2,38%.

Официальные спотовые цены драгоценных металлов в конце апреля в Нью-Йорке изменились разнонаправленно: золото – 1169,4 долл. за унцию (+1,34%), серебро – 18,2 долл. (–0,66%), платина – 1721 долл. (–1,38%), палладий – 553 долл. за унцию (–3,01%). Стоит отметить, что спрос на последние два металла в текущий момент формируют не только спекулянты, но и промышленность, именно поэтому и наблюдаются столь значительные колебания котировок на негативных новостях.

Тем не менее к концу месяца тройская унция золота на срочном рынке продолжила дорожать – за неё можно было выручить 1165,2 долл. (+0,26%). К золоту присоединились и другие металлы: к указанному времени на срочном рынке серебро было оценено в 18,18 долл. за унцию (+0,2%), платина – в 1751 долл. (+0,59%), палладий – в 551,6 долл. за унцию (+0,49%).

Банк России пошёл в фарватере международной конъюнктуры и отразил волатильность золота в своих ценах.



...Но крепкий рубль не отдадим!

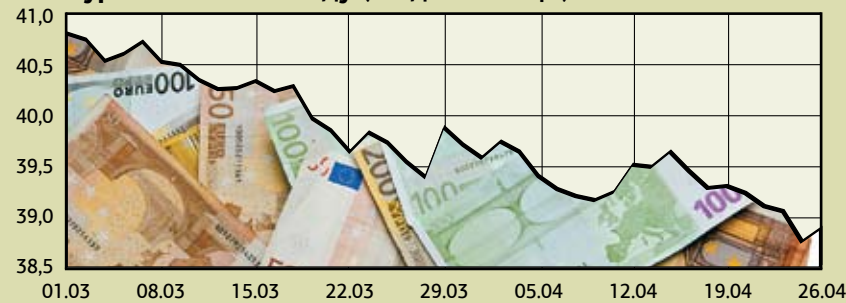
Ключевым трендом на отечественном рынке стало заявление регуляторов о возможном ослаблении рубля. После снижения курса национальной валюты в начале 2009 года Банк России решил сделать ставку на сильный рубль. Поддержка отечественной валюты позволила усилить позиции импортоориентированных компаний, стабилизировала банковскую систему и фондовый рынок РФ. Усиление рубля позволило сбить инфляцию и повысить покупательную способность населения.

Тем не менее отрицательными последствиями укрепления национальной валюты стали увеличение импорта и ослабление экспортоориентированных компаний. Причём наиболее серьёзным удар оказался для бизнес-структур с высокой добавочной стоимостью и производственными цепочками. Прежде всего речь идёт об обрабатывающем секторе.

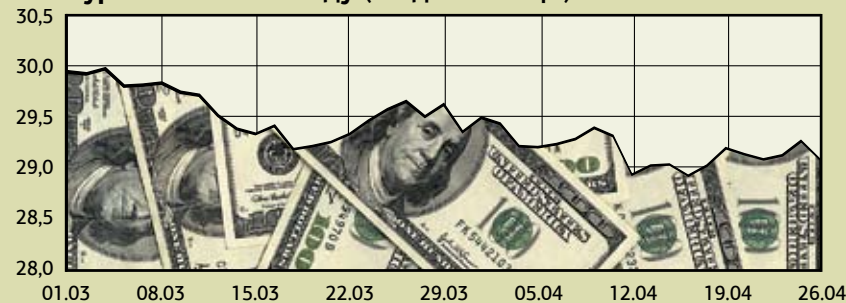
Кроме того, крепкий рубль снизил эффективность инвестирования золотовалютных резервов, а следовательно – номинальные объёмы Резервного фонда и Фонда национального благосостояния. С целью нивелировать эффект ослабления доллара ЦБ пришлось расширить корзину валют для резервирования.

Однако пока ЦБ не готов отказываться от крепкого рубля, который дорожал по отношению к евро и доллару весь апрель. При этом некоторая коррекция произошла только в конце месяца, когда бивалютная корзина (индикатор, включающий 0,55 долл. и 0,45 евро) по итогам торгов выросла на 4 копейки, завершив день на отметке 33,58 руб. Бивалютная корзина поднималась два дня подряд. Днём ранее, 27 апреля, корзина, в утренние часы державшаяся вблизи уровня поддержки ЦБ РФ (33,45 руб.), подросла к вечеру до 33,54 руб. При этом 28 апреля с открытия индикатор кратковременно поднимался до 33,66 руб., после чего чуть отступил и

Курс EUR в 2010 году (по данным ЦБ)



Курс USD в 2010 году (по данным ЦБ)



Индекс РТС в 2010 году



держался вблизи отметки 33,6 руб., на 15 копеек выше уровня нижней границы плавающего коридора ЦБ РФ.

Средневзвешенный курс доллара на торговой сессии ММВБ расчётами «сегодня» вырос в конце апреля на 30,48 копейки. Средневзвешенный курс доллара на сессии расчётами «завтра» поднялся на 26,47 копейки и составил 29,3703 руб. за доллар. Объём торгов долларами на ММВБ за день составил 6 млрд 548,1 млн долл., из которых 1 млрд 521,2 млн долл. пришлось на сделки с расчётами «сегод-

ня» и 5 млрд 26,9 млн долл. – на сделки с расчётами «завтра».

Средневзвешенный курс евро с расчётами «сегодня» снизился за день на 8,31 копейки, составив 38,7602 руб. за евро. Средневзвешенный курс евро с расчётами «завтра» опустился на 6,53 копейки и составил 38,7521 руб. за евро. Объём торгов евро на ММВБ составил 340,2 млн евро, из которых 119 млн евро пришлось на сделки с расчётами «сегодня» и 221,2 млн евро – на сделки с расчётами «завтра».

Ситуация на рынке МБК в конце апреля характеризовалась небольшим повышением ставок. Индикативная ставка однодневных кредитов MosPrime Rate составила 3,81% годовых, поднявшись на 23 базисных пункта к уровню предыдущего дня. Ставка MIACR сроком на 1 день выросла за день на 27 базисных пунктов, до 3,68% годовых. При этом налоговые платежи апреля к концу месяца уже были завершены, что повлекло сокращение спроса на ликвидности на рынке.

Фондовый рынок не красят корпоративные скандалы

Российские акции последовали за общемировой динамикой в конце апреля, в результате индекс РТС потерял 1,38%, до 1603,59, а индекс ММВБ 1,35%, до 1464,17. Напряжённая обстановка на рынках связана с тяжёлым положением Греции, а также опасением, что подобная ситуация может распространиться на другие страны европейского региона. Резкий рост доходности облигаций таких стран, как Греция и Португалия, вызывает беспокойство у инвесторов. На этом фоне доллар укрепляет свои позиции, оказывая тем самым давление на сырьевые площадки. Российские акции различных секторов под напором продаж отступили. Европейские фондовые площадки в конце апреля также ушли вниз.

Проблемы с госдолгами целого ряда европейских государств не дают покоя инвесторам. Усугубило ситуацию на этот раз агентство S&P, которое понизило рейтинги Греции и Португалии с негативным прогнозом. Акции банков попали в центр продаж, даже сильная отчётность Deutsche Bank не смогла сдержать падение. На этом фоне слабые отчёты компаний и корпоративные сообщения о падении продаж воспринимались более болезненно, чем обычно.

Негативный информационный фон поддержали многочисленные корпоративные скандалы. Так, суд федерального округа Колумбия обязал российскую «дочку» концерна Daimler AG, ЗАО «Мерседес-Бенц Рус», выплатить штраф в 27,36 млн долл. в связи с нарушением

закона США о борьбе с коррупцией во внешнеэкономической деятельности (Foreign Corrupt Practices Act, FCPA). «Мерседес-Бенц Рус» и германская Daimler Export and Trade Finance заключили соглашение о признании вины с Департаментом юстиции США. Компании получили трёхлетний испытательный срок. Кроме того, суд присудил Daimler Export and Trade Finance выплатить 29,12 млн долл. Как уточняет концерн, эти суммы были вычтены из размера штрафа, присужденного Daimler AG.

В конце марта Daimler был обвинён Департаментом юстиции США в коррупции – в том, что в период с 1998 по 2008 год компания нарушила законы как минимум в 22 странах, в том числе в России. Среди покупателей продукции Daimler в РФ были структуры МВД, Минобороны, правительства Москвы, Гараж особого назначения (ГОН), муниципалитеты Уфы, Нового Уренгоя и т.д. Согласно данным Департамента юстиции, Daimler завышал стоимость выставяемых счетов, часть средств перечислялась затем третьим сторонам в пользу ряда официальных лиц как минимум через девять банковских счетов в Германии, США и Латвии. Платежи в расчётах отражались как «комиссия», «специальные скидки».

В 2000–2005 годах продажи автомобилей и спецтехники концерна Daimler в РФ составили примерно 1,4 млрд евро, в том числе примерно 5% продаж (около 64,66 млн евро) пришлось на госструктуры. Как отмечается в материалах суда федерального округа Колумбия, «ненадлежащие платежи» составили около 3 млн евро.

Не менее резонансным стало дело Goldman Sachs. Так, в середине апреля Комиссия по ценным бумагам и биржам США (SEC) подала в суд на американский банк Goldman Sachs, обвинив его в мошенничестве с ценными бумагами. В центре внимания регулятора оказался производный инструмент под названием Abacus 2007-AC1, структурированный банком и проданный нескольким инвесторам, в частности немецкому банку IKB Deutsche Industriebank и голландскому ABN Amro.

Данный финансовый продукт был обеспечен пулом ипотечных бумаг категории subprime и выведен на рынок, когда американский сектор subprime-ипотеки начал подавать первые признаки неминуемого обвала. В результате через восемь месяцев после продажи Abacus инвесторам данный актив практически полностью обесценился: 99% бумаг, входивших в ипотечный пул, столкнулись с понижением рейтинга. Инвесторы потеряли на вложениях в Abacus около 1 млрд долл., сообщила SEC в своём иске.

В числе пострадавших от предполагаемого мошенничества Goldman Sachs оказался и британский банк Royal Bank of Scotland (RBS), который принял на себя обязательства, и инвестиционный портфель нидерландского банка ABN Amro, поглощённого консорциумом во главе с RBS в 2007 году. Британский банк выплатил Goldman Sachs 841 млн долл., чтобы закрыть позицию по инструменту Abacus.

Негативные корпоративные новости привели к фронтальному снижению фондов в конце апреля. По итогам торгов в Америке индекс Dow Jones снизился на 1,9%, S&P – на 2,3%, Nasdaq – на 2%. В результате значение Dow Jones достигло уровня 11 205,03 пункта, S&P – 1212,05, Nasdaq – 2049,09 пункта. Фондовый индекс Бразилии BRSP BOVESPA

IND уменьшился на 3,4% и составил 68 871,94 пункта. При этом индекс Лондонской фондовой биржи FTSE 100 опустился на 2,61% и закрылся на уровне 5603,52 пункта. Индекс Парижской фондовой биржи Cac-40 упал на 3,82% и закрылся на уровне 3844,60 пункта. Индекс Франкфуртской фондовой биржи Xetra DAX опустился на 2,83% и к закрытию составил 6159,51. Значение японского индекса Nikkei опустилось на 2,5% и составило 11 212,66 пункта.

В конце апреля российский рынок акций снижался вслед за мировыми фондовыми биржами на фоне появления признаков нестабильности европейской финансовой системы: РТС (–1,38%), ММВБ (–1,35%).

Акции нефтегазовых компаний упали под давлением снизившихся цен на нефть: «Газпром» (–1,3%), «ЛУКОЙЛ» (–1,2%), «Роснефть» (–1,4%). Бумаги отечественных банков выглядели несколько хуже рынка на фоне снижения инвестиционного спроса к бумагам финансового сектора: Сбербанк (–2,2%), ВТБ (–1,6%). Бумаги сталелитейных компаний снижались в рамках рыночных тенденций: «Северсталь» (–0,6%), НЛМК (–1,9%), ММК (–0,1%). Акции «Интер РАО» упали на 12% на фоне решения совета директоров компании разместить допэмиссию по ценам существенно ниже рыночных. ■

МАЙСКИЙ ПРОГНОЗ

Начало мая на финансовых рынках пройдёт под знаком коррекции. Инвесторы на товарных, валютных и фондовых биржах не отыграли значительный рост котировок в середине апреля. При этом в каждом сегменте будет свой катализатор понижения. На фондовом рынке решающими будут корпоративные новости из США. Инвесторы будут внимательно следить за конфликтами вокруг Goldman Sachs и Daimler AG. Ещё одним важным стресс-фактором для рынка станет реформа финансовой системы, которую активно лоббирует Барак Обама. Конъюнктуру на валютном рынке продолжит определять Греция. Именно на май придётся выплата значительной части обязательств этой страны, и без помощи МВФ и ЕС расплатиться Афины не смогут. Дефолт приведёт к снижению евро и укреплению доллара. Нефть продолжит оставаться «запасным аэродромом» для фондовых и валютных инвесторов. Однако в мае волатильность рынка может увеличиться, что повысит интерес к чёрному золоту со стороны спекулянтов. Слабость мировой экономики не отражена в достаточной мере и в ценах на металлы. Ожидается, что падение котировок начнётся уже в ближайшие дни. Однако массовые распродажи с большой долей вероятности будут отложены до начала лета 2010 года.



Роман ГОРЮНОВ,
председатель
Правления ОАО
«Фондовая биржа РТС»

„ Я хотел бы отметить, что, когда мы говорим и хотим, чтобы компании торговались на рынке, мы хотим, чтобы они торговались в России. Сейчас это один из ключевых вопросов как с точки зрения политической – нашего желания создать Международный финансовый центр, – так и с точки зрения экономической, то есть российский рынок готов к тому, чтобы большинство эмитентов торговались именно в России. Миф о том, что надо размещаться на западных рынках, а в России ликвидности и рынка нет, он ушёл в прошлое.

(Из выступления на Неделе российского бизнеса
13 апреля 2010 года)



Александр СИНЕНКО,
заместитель
руководителя
Федеральной
службы
по финансовым
рынкам

„ Мы предлагаем упростить эмиссию ценных бумаг. Она у нас излишне зарегулирована и не отвечает потребностям сегодняшнего бизнеса. Мы должны опираться на биржевые технологии, на саморегулируемые организации в этих вопросах.

(Из выступления
на Неделе российского бизнеса
13 апреля 2010 года)

Шаткое равновесие рынка акций

Александр АРУТЮНЯН,
первый вице-президент – заместитель генерального директора ОАО «ИК РУСС-ИНВЕСТ»

В настоящее время, по нашему мнению, рынок акций находится в состоянии шаткого равновесия. По основному сценарию мы предполагаем, что в ближайшие две-три недели рынок продолжит рост и выйдет в диапазон 1520–1570 по индексу ММВБ с конечной целью всего движения на уровне ± 1620 пунктов ближе к началу мая. Далее возможна коррекция от достигнутых уровней.

В основе такого сценария лежат положительные фундаментальные факторы. Во-первых, экономика США демонстрирует достаточно уверенные признаки постепенного выхода из кризиса, о чём свидетельствует динамика промышленного производства, постепенный рост загрузки производственных мощностей, намечающийся разворот на рынке труда и рост leading indicators. Во-вторых, начинается сезон

отчётности американских компаний, и в том случае, если статистика по их прибылям за I квартал окажется лучше ожиданий, инвесторы могут отреагировать на это продолжением покупок. В-третьих, ФРС не спешит с ужесточением кредитно-денежной политики, закрывая только специальные программы по поддержанию ликвидности, появившиеся в ходе кризиса, в результате чего ставка по федеральным фондам, скорее всего, останется на прежнем уровне ещё в течение нескольких месяцев.

Учитывая существующую корреляцию, можно предположить, что продолжение роста на рынке акций в США и emerging markets будет способствовать и постепенному росту российского рынка акций.

Поддержку российскому рынку акций может оказать и высокая ликвидность, о чём свидетельствуют показатели банковской ликвидности в России. Кроме того,



конъюнктура рынка характеризуется постепенным притоком денежных средств, как на развивающиеся рынки в целом, так и на российский рынок (по данным EPFR за I квартал 2010 года).

Безусловно, сохраняются уже известные риски (например, долговые проблемы некоторых стран еврозоны, прежде всего Греции) и могут появиться новые, которые пока ещё не заложены в цены бумаг, но мы предполагаем, что пока в краткосрочной перспективе рынок продолжит рост, несмотря на некоторые опасения и техническую перекупленность рынка. Альтернативным и менее вероятным, с нашей точки зрения, сценарием может стать возврат рынка в прежний диапазон колебаний на уровне 1350–1490 по индексу ММВБ.

Боковое движение

Ярослав КАБАКОВ,
ректор АНО
«Учебный центр «ФИНАМ»



Сейчас российский рынок акций после достижения новых полуторогодовых максимумов и коррекции перешёл в боковое движение. На графиках индексов сейчас просматривается постепенное сужение бокового коридора, из которого ввиду возобновившегося роста котировок нефти и подъёма на зарубежных площадках произойдёт, вероятно, выход наверх. Таким образом, рынок делает заявку на выход в район 1700–1750 пунктов по индексу РТС.

В мае весьма вероятно снижение рынка, традиционно следующее за закрытием реестров акционеров для начисления дивидендов крупнейшими компаниями. Некоторую поддержку российскому рынку может оказать динамика сырьевых цен – в какую бы сторону сейчас ни направились американские биржевые индексы, вверх или вниз, доллар будет оставаться слабым, что

окажет поддержку ценам на нефть и основные металлы.

Среднесрочным инвесторам мы рекомендуем сейчас занять выжидательную позицию. Дождаться, пока рынок скорректируется, чтобы войти в бумаги на более привлекательных уровнях. Долгосрочным инвесторам в настоящий момент стоит обратить внимание на акции второго эшелона, которые, вероятно, проигнорируют общую коррекционную тенденцию и продолжат восстанавливать утраченные в 2008 году позиции, опережая «голубые фишки» по темпам роста. Сейчас сохраняется высокий потенциал роста бумаг генерирующих компаний, автомобилестроения, транспорта и потребительского сектора. Краткосрочным инвесторам в мае имеет смысл играть на понижение в наиболее ликвидных бумагах, в первую очередь в металлургии и банковском секторе.

Стабильно, как металл

Владимир СЕРГИЕВСКИЙ,
стратег
ИК «ФИНАМ»



В условиях постепенной нормализации мировой экономической конъюнктуры и восстановления промышленного спроса на металлы мы не ожидаем коррекции цен базовых металлов в ближайшие месяцы. Однако вероятность продолжения роста мы также оцениваем как невысокую. В настоящий момент цены всех базовых металлов уже находятся на абсолютно комфортных для большинства производителей уровнях и дальнейший их рост будет стимулировать возобновление высокотратных производств и разработку новых проектов,

что, в свою очередь, формирует угрозу возникновения избыточного предложения. На наш взгляд, наиболее вероятным сценарием на ближайшие месяцы является стабилизация цен вблизи текущих уровней. Что касается драгоценных металлов, то и здесь мы ожидаем установления ценовой стабильности в ближайшие месяцы. Риски увеличения процентных ставок, а также рост добычи металлов и предложения их рост будет стимулировать увеличение спроса со стороны промышленности, ювелиров и госсектора.



Еврооблигации внутреннему рынку не помеха

По мнению экспертов аналитического департамента Банка Москвы Леонида Игнатьева, Дмитрия Турмышева, Екатерины Горбуновой, начавшийся рост доходности UST создаёт угрозу коррекции в секторе еврооблигаций. Однако на внутреннем рынке аналитики по-прежнему видят возможности для роста.

Самыми важными факторами поддержки рынка рублёвых облигаций они считают уровень ключевых процентных ставок

и высокий уровень ликвидности в системе. Причём столь удачное наложение данных факторов друг на друга можно считать беспрецедентным. Доходность корпоративных blue chips может снизиться в апреле–мае до 6,25–6,5% годовых; доходность эмитентов второго эшелона видится на уровне 7,75–8,0% годовых. В марте впервые с начала кризиса был отмечен рост интереса инвесторов к третьему эшелону, и эксперты полагают, что этот спрос усилится в ближайшее время.





Николай ВИННИЧЕНКО:

«Меня просто не поняли бы, если бы я не брал ответственность на себя»

ПОЛНОМОЧНЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ПРЕЗИДЕНТА РФ В УРАЛЬСКОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ НИКОЛАЙ ВИННИЧЕНКО ВОЗГЛАВИЛ ОКРУГ КАК РАЗ К НАЧАЛУ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА. КОТОРЫЙ, КАК ПРИЗНАЁТСЯ ПОЛПРЕД, УДАРИЛ ПО УРАЛУ ОЧЕНЬ БОЛЕЗНЕННО. ОДНАКО СЕГОДНЯ СОБЕСЕДНИК АРИНЫ ШАРАПОВОЙ УЖЕ МОЖЕТ ПОДВОДИТЬ КОЕ-КАКИЕ ИТОГИ ПРЕОДОЛЕНИЯ ПОСЛЕДСТВИЙ КРИЗИСА И ДАЖЕ СТРОИТЬ ОСЯЗАЕМЫЕ ПЛАНЫ НА ПОСТКРИЗИСНОЕ БУДУЩЕЕ.

Арина ШАРАПОВА, фото фотослужбы РСПП

– Я, пока готовилась к встрече, посмотрела ваше расписание. Жёсткое такое: бесконечные рабочие встречи, заседания. То вы с прессой по округу проехали, то рабочая встреча с губернаторами в Москве, то вот – совещание по вопросам энергетики... Скажите мне, пожалуйста, как вы всё успеваете? Знаете секрет, как сжимать время?

– Ну это вопрос личного контроля. Стараюсь хоть как-то отдыхать, потому что без отдыха работать невозможно.

– А отдых – это что в вашем понимании? Поспать, расслабиться и ни о чём не думать?

– Вот спорт, например, – это тоже отдых. Заодно и для выносливости полезно. А отдушина в служебных заботах – это, конечно, семья в первую очередь.

– Во сколько вы начинаете жить?

– Начиная с полвосьмого по Екатеринбург, это полшестого по Москве. Заканчиваю часов в одиннадцать вечера, иногда и позже. То есть режим напряжённый, но он пока позволяет держать

себя в тонусе. В принципе, всё успеваю. Разве что по сравнению с прежней службой остаётся меньше времени на какие-то спортивные дела и на чтение книжек.

– О вас говорят, что вы новатор, первопроходец. И часто на шаг опережаете остальных. Вы можете с этим согласиться?

– Я бы не стал так уж говорить. Иногда получается, что какие-то идеи возникают в результате нашего мониторинга, нашего обсуждения, нашего анализа, наших решений в округе, позже озвучиваются на федеральном уровне. Например, по проблеме моногородов – у нас-то на

Урале их много. И, соответственно, многие решения Минрегиона потом основывались на наших предложениях. Не думаю, что это такое уж новаторство или предвидение, просто лишнее подтверждение того, что мы движемся в правильном направлении.

– Не знаю, мне кажется, у вас очень сильная интуиция.

– Нет, ну, может быть, в силу моей прежней, первой работы...

– Ваша должность называется «представитель президента». То есть вы в своей работе ждёте одобрения ваших решений сверху? Или всё-таки



ключевое слово – «полномочный» и вы берёте ответственность за те или иные решения на себя?

– Что касается вопросов округа, безусловно, меня просто не поняли бы, если бы я не брал ответственность на себя. Но по некоторым существенным, стратегическим вопросам, конечно, мы согласо-

вываем позицию с главой государства, с администрацией президента.

– Тем не менее работа полномочного представителя – это такой, наверное, своеобразный риск принятия решения иногда. Да?

– Главное, чтобы в результате этого риска мы не подводили президента.

– Такой риск можно считать оправданным, если он основывается на владении ситуацией. Вам информации хватает?

– Ну всё знать в принципе невозможно...

– А хотелось бы, правда?

– ...Но стремиться к этому надо.

” Оценивая эффективность расходов, эффективность бюджетного планирования и бюджетных процессов, мы сможем в результате многим вопросам придать дополнительный импульс развития “



СПРАВКА

Николай ВИННИЧЕНКО, родился 10 апреля 1965 года. В 1987 году окончил юридический факультет Ленинградского государственного университета имени А.А. Жданова по специальности «правоведение». Работал прокурором отдела по надзору за исполнением законов о несовершеннолетних прокуратуры Ленинграда, помощником прокурора Ленинграда по надзору за следствием в органах госбезопасности, начальником отдела по надзору за исполнением законов о федеральной безопасности прокуратуры Санкт-Петербурга. В 1995 году назначен прокурором Московского района Санкт-Петербурга, в 1998-м – заместителем прокурора Санкт-Петербурга, а в 2003-м после непродолжительной работы в аппарате полпреда СЗФО – прокурором Санкт-Петербурга. С октября 2004 года – директор Федеральной службы судебных приставов – главный судебный пристав Российской Федерации. В декабре 2008 года назначен полномочным представителем Президента РФ в УФО. Действительный государственный советник юстиции Российской Федерации 1-го класса, действительный государственный советник Российской Федерации 1-го класса. Награждён орденом Почёта, медалями. Женат, имеет сына.

Конечно, какие-то ключевые точки мы мониторим и имеем информацию раньше, чем кто-либо в округе, в силу специфики работы. Кроме того, мы всё-таки стараемся не только знать, но некоторые явления, проблемы или события ещё и предугадывать. Конечно, в массив, который мы получаем и обрабатываем, входят и документы по линии правительства, администрации президента – анализ ситуации в регионах. Сейчас очень

активно с ними работаем по объёму предоставляемой информации. Они даже в последнее время жалуются, что мы их слишком загрузили своими запросами. А цель-то на самом деле общая: определить ключевые точки, на которые можно совместно воздействовать, для того чтобы выполнять прежде всего задачи, которые поставил президент по модернизации экономики, модернизации политической сферы.

Если говорить об экономике, речь идёт о мониторинге и оценке эффективности финансового планирования и расходования средств бюджета. Этот вопрос, которым не занимался наш аппарат никогда ранее, был традиционно отдан на откуп региональным властям. Мы на это обратили внимание в прошлом году через призму реализации антикризисных мер: увидели, что, как раз оценивая эффективность расходов, эффективность бюджетного планирования и бюджетных процессов, мы сможем в результате многим вопросам придать дополнительный импульс развития. Например, анализируя структуру и эффективность расходов на жилищно-коммунальное хозяйство, напрямую выходим на тему энергоэффективности, о которой говорит президент.

Если говорим об эффективности расходов на программы модернизации, на программы привлечения инвестиций, смотрим: сколько на вложенный рубль субъекта или муниципального образования приходится частных инвестиций и какой в результате получается эффект. Что построили, какие производства на территории субъекта, который носит инновационный характер? Если говорим о программе поддержки предприятий оборонно-промышленного комплекса, эффективности расходов на эти цели, выходим на проблему амортизации устаревших фондов, производственных мощностей (это самая большая точка Уральского округа) и на вопросы оптимизации работы управленческих структур – государственных оборонных, которые формируют гособоронзаказ. Ну и так далее, это можно продолжать.

– Вы так увлечённо обо всём этом говорите. Я смотрю, ориентир на модернизацию отвечает вашему внутреннему миру, так?

– Я считаю себя пока не старым человеком. А стремление к прогрессу, к развитию, к обновлению – не старому человеку в принципе свойственно.

Уверен, что к управлению субъектами Федерации, муниципальными образованияами и в конечном счёте государством должны приходить молодые люди, которые живут уже в другом измерении, которые умеют пользоваться компьютером, знают, что такое IP-технологии,

знают, что такое система связи нового уровня, что такое цифровое телевидение и так далее.

Вот сейчас мы уже создали первую часть системы мониторинга в режиме online – написали программу, чтобы можно было мониторить эффективность затрат на освоение средств, выделенных по линии федерального бюджета на стабилизацию ситуации на рынке труда. Теперь любой губернатор может со своего мобильного телефона зайти на сайт аппарата уполномоченных представителей и посмотреть в сравнении с другими регионами, как у него ситуация обстоит в динамике, начиная с января прошлого года.

– Умеют губернаторы со всеми этими премудростями обращаться?

– Умеют. Пользуются и на моих совещаниях, вижу, что они периодически к этим таблицам обращаются.

– Их этому как-то специально обучали?

– Да нет, ничему обучать не надо – просто две кнопки нажать.

– Губернаторы у вас такие прогрессивные?

– Конечно.

– Может, тогда и не нужны никакие молодые, раз нынешние всё равно умеют с современными технологиями обращаться?

– Понимаете, когда я говорю о приходе во власть нового поколения, это вовсе не значит, что модернизация должна сводиться к тотальному кадровому обновлению ради обновления. Это же просто естественный процесс.

– А промышленники уральские – тоже прогрессивные и склонные к модернизации?

– Вы знаете, общаясь с ними, я увидел две категории бизнес-руководителей.

Первая – это те, кто думал о модернизации и инновациях без всяких установок сверху, понимая, что в условиях жесточайшей конкуренции это единственное условие выживания на рынке. И те проекты, которые они начинали ещё до провозглашения государственной стратегии, были, несмотря на кризисные катаклизмы, успешно завершены на территории округа. Что я имею в виду? Вот Синарская трубная компания во главе с Пумпянским начала модернизацию

” Первая категория бизнес-руководителей – это те, кто думал о модернизации и инновациях без всяких установок сверху, понимая, что в условиях жесточайшей конкуренции это единственное условие выживания на рынке “

ещё с 2005 года. В результате в прошлом году и в начале этого они ввели в строй ряд крупных производств по последнему слову техники в Свердловской области и с гордостью говорили об эффективности, о росте прибыли, о сокращении людей, которые при этом были задействованы на других видах производства, о более эффективном использовании ресурсов, о повышении производительности труда. Тот же Магнитогорский металлургический комбинат в Челябинской области начал строительство Стана-5000 до кризиса, сумел завершить его в прошлом году. Сейчас строят Стан-2000 для изготовления проката этой длины, который будет, кстати, использоваться в автомобильной промышленности. В Тобольске закупили современнейшее оборудование по переработке жидких газовых фракций и на сегодня завершают строительство обновлённых комплексов. Мы им тоже в этом помогали, например выбивать кредиты. Фактически это будет одно из

лю, это предприятия, которые были раньше или продолжают оставаться в государственной собственности и которые в силу ряда причин являются практически монопольными производителями той или иной продукции. Так вот, они надеются, что станки и основные фонды, которые ещё с 1960–1970-х годов остались, проработают ещё неизвестно сколько времени. И, стало быть, можно не вкладываться в модернизацию, в закупку новых станков, линий или целых сегментов производства, а уводить прибыль на собственные нужды.

– Как они себя сейчас чувствуют?

– А плохо, плохо чувствуют. И выхода, по большому счёту, для них я не вижу. Они потеряли конкурентоспособность, залезли в долги, имеют колоссальные обременения – и банки им отказывают в выдаче кредитов. Эти предприятия, к сожалению, просто умирают. Страшная, конечно, вещь. Я видел пустые цеха, огромные площади с надписями во дворах «Слава труду» и со всеми атрибутами ещё советских времён,

” Сегодняшний период очень удобен для того, чтобы обратить внимание как раз на «умирающие» предприятия и на их базе построить новое производство с участием иностранных инвесторов, с участием наших уральских крупных компаний “

немногих производств такого рода, которые будут перерабатывать жидкие фракции попутного газа в конечные продукты – пластмассу, составляющие микросхем, полипропилен.

– А вторая категория руководителей промышленности?

– А вторая – те, кто был в определённой степени... ну, не скажу, что нахлебниками, – просто безынициативными потребителями государственных ресурсов. Как прави-

с минимальным количеством рабочих. Там можно встретить одного-двух человек, проходя по цехам. Это страшно.

Тем не менее я считаю, что сегодняшний период очень удобен для того, чтобы обратить внимание как раз на такие предприятия и на их базе при отсутствии спроса на их устаревшую продукцию построить новое производство с участием иностранных инвесторов, с участием наших уральских крупных компаний. Либо



Нижневартовск. Николай Винниченко и вице-премьер РФ Игорь Сечин на церемонии открытия строительства магистрального нефтепровода «Пурпе – Саянск»

просто их закрыть и на их базе построить так называемые технопарки. Есть масса способов реформатирования вот таких производств в современные привлекательные начинания и привлекательные проекты.

– А какие сейчас тенденции существуют в развитии промышленности вашего округа? Чем дышат промышленники Урала?

„Нужно не просто отчитываться, а вникать в ситуацию и оказывать реальную помощь людям. А то ведь такая вот «отчётность» к нам же потом от людей и вернётся – в форме претензий к власти“

– В феврале прошлого года мы наблюдали абсолютно во всех промышленных регионах – в том числе в газовых, нефтяных – резкое падение показателей по всем видам производства. Я тогда много ездил по субъектам округа, и, помню, меня поразило отсутствие трейлеров, фур на трассах между крупными городами, например между Екатеринбург и Челябинском, отсутствие пассажиров в

самолётах... Такое ощущение, что страна замерла. Это было год назад.

Сейчас ситуация несколько иная. При росте безработицы и при сохраняющихся негативных процессах мы фиксируем рост промышленного производства на серьёзный процент по сравнению с прошлым годом. То же самое, кстати, говорят и руководители предприятий: что они практически выходят на до-

кризисный уровень. Причём, что покажительно, это те предприятия, которые сумели сохраниться и которые серьёзно вкладывались в модернизацию. Растёт грузооборот и оборот железнодорожных перевозок. Это говорит о том, что экономика оживает. Основные макроэкономические показатели – индекс промышленного производства, инвестиции в основной капитал, объём розничной

торговли, объём потребляемой энергии – говорят о том, что мы существенно прибавили уже в конце прошлого года, а в начале этого года темпы сохранили.

И сегодня у нас закладывается уникальная возможность – с учётом того, что экономика жива, она развивается, развивается и банковский сектор, набирает обороты, которые сумеют вывести экономику Уральского округа на докризисный период уже к началу следующего года, – активнее заниматься вопросом модернизации производства. Имеются все условия для этого.

Округ больше других пострадал от кризиса, есть ежемесячная статистика по всем субъектам в России, мы больше всех пострадали.

– Это с чем связано?

– Это связано прежде всего с высокой концентрацией производства в промышленных городах, низкой степенью модернизации и высокой степенью изношенности морально устаревшего оборудования – до 70% оборудования можно выбрасывать на помойку, оно уже никуда не годится. Но даже несмотря на это, промышленность выстояла и набирает обороты. Сейчас самое главное, что я пытаюсь до руководителей субъектов довести, – нужно активно заниматься вопросами инвестиций и инноваций, привлечения новых инвесторов и строительства новых мощностей.

– Вы курируете грандиозный проект «Урал промышленный – Урал Полярный». Как обстоят дела с его реализацией на сегодня?

– Проект жив, он развивается. Уже готова проектная документация, она защищена в экспертной комиссии правительства. Теперь готовимся к практической его реализации.

– А не приведёт ли реализация этого проекта к усилению сырьевой составляющей в регионе?

– Изначально «УП – УП» был ориентирован именно на более плотное освоение разведанных месторождений. Идея строительства железной дороги, которая с севера на юг должна пройти, как раз и заключается в том, чтобы обеспечить максимальный доступ к разведанным или перспективным месторождениям полезных ископаемых. И это совершенно оправданно, потому что у

нас на Урале, где ни копни, – или малахит, или изумруд, или хром, или никель, не говоря уже о нефти и газе.

Но есть и вторая задача проекта – создание мощностей не только для перевозки добываемой руды, но и для переработки этой руды на месте. То есть создание продукта с добавленной стоимостью. И мы будем стараться по периметру железной дороги строить максимально приближённые к местам разработки полезных ископаемых перерабатывающие предприятия. Так что всё-таки сырьевая составляющая не будет доминировать в реализации проекта.

– Недавно у вас было совещание антикризисного штаба. Каковы результаты его работы?

– Совещания проходят каждую пятницу в режиме видеоконференции с участием руководителей субъектов. Работаем без перерывов начиная с января прошлого года, когда кризис явственно уже пришёл в Россию и нужно было оперативно реагировать на возникающие серьёзные ситуации, просто спасать отдельные предприятия от разорения, чтобы люди не вышли на улицу, в конце концов.

– Удалось?

– В прошлом году – да. Мы сумели решить одну важную задачу: удалось снизить задолженность по заработной плате. Мы убедили руководителей предприятий осознать свою ответственность перед людьми, и в настоящее время есть разрыв что единичные факты, когда зарплату задерживают и люди не получают элементарных средств к существованию. Что не удалось? До конца прошлого года мы существенно сдерживали рост безработицы, число безработных стало снижаться и достигло 194 тысяч. К сожалению, в силу разных причин – прежде всего, естественно, экономических – с прошлого декабря практически ежедневно безработица в регионе растёт, и на сегодня число безработных превышает 206 тысяч человек. Это очень много!

Если говорить о структуре безработицы, основной критерий эффективности оценки работы субъектов в части противодействия этому злу – создание постоянных рабочих мест для людей, которые оказались на улице. Государство очень большие деньги, свыше 4 млрд



Николай Винниченко и Глава Правительства РФ Владимир Путин (слева) в тюменском аэропорту «Рощино»

руб., только в наш округ выделило для стабилизации ситуации на рынке труда. Там целый комплекс: общественные работы, программа переезда лиц, потерявших работу, к новому месту жительства, программа финансирования пособий по безработице, программы профессионального обучения и так далее. Своей недоработкой я считаю задачу по созданию новых рабочих мест. На самом деле за этой позицией стоит вопрос строительства нового производства, обновления старых мощностей и предоставления людям возможности зарабатывать и получать достойную зарплату. А наш недавний анализ показал, что даже там, где созданы постоянные рабочие места в крупных субъектах, до 30% предложений – ниже прожиточного минимума. Людям предлагают зарплату 4 тыс. руб. Ну кто пойдёт? Человеку легче зарегистрироваться в качестве безработного и получить пособие, чем ходить на работу.

– А что делать с такими предложениями?

– Их просто люди не принимают. Отчётность о создании новых рабочих мест на основании таких вот предложений – это, по существу, имитация работы. Нуж-

но не просто отчитываться, а вникать в ситуацию и оказывать реальную помощь людям. А то ведь такая вот «отчётность» к нам же потом от людей и вернётся – в форме претензий к власти.

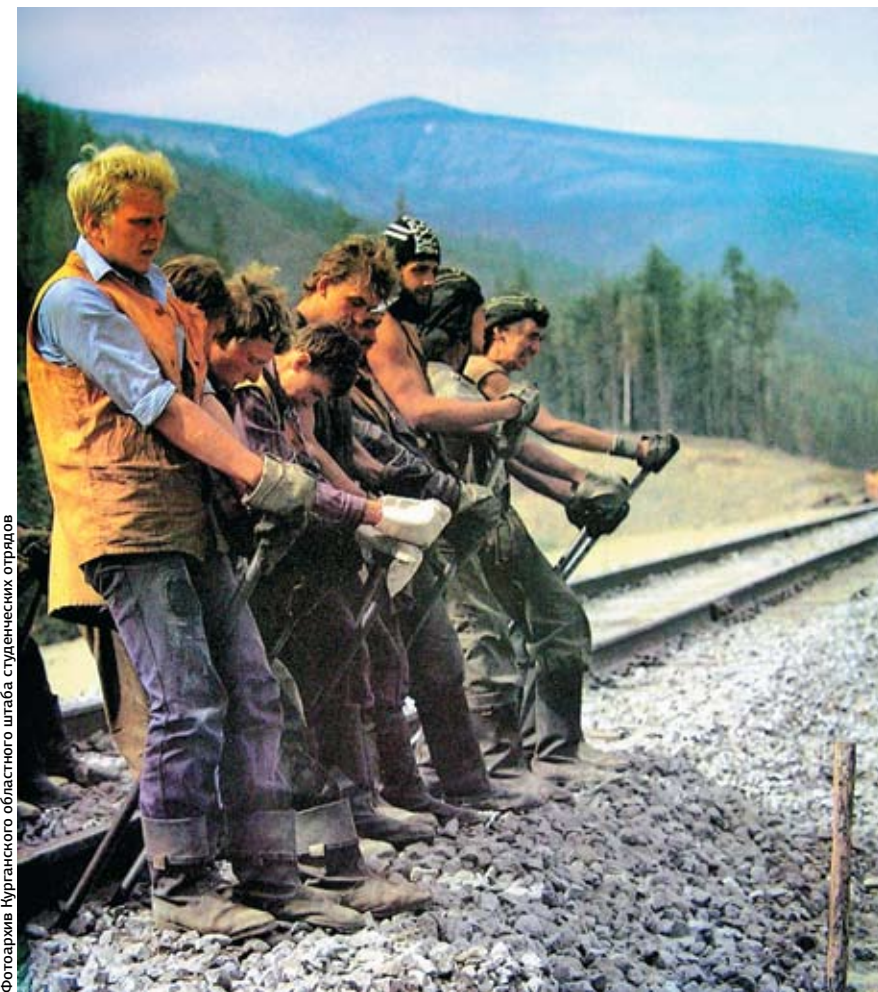
– Вы родились 10 апреля. В этот же день родились Омар Шариф и Чак Норрис. Если верить гороскопам, между профессиями актёра и политика, получается, есть что-то общее. Как вы считаете, актёрам легко становиться политиками и есть ли в политике элемент актёрства?

– У кого-то, наверное, есть. И я таких людей неоднократно встречал, я имею в виду политиков. К сожалению, бывает, что и актёр становится политиком, тоже есть немало примеров. «К сожалению» – потому что примеры удачного опыта мне не попадались. Каждый должен своим делом заниматься. Политика всё-таки работа специфическая, этому не учат. По большому счёту, это не производство, где виден конкретный результат труда. Я считаю, что эффективность политики должна заключаться в том, чтобы ты мог с гордостью сказать: «Я пришёл, и я это сделал». А всё остальное – это просто говорильня, наверное. ■

Урал: возвращение стройотрядов

21 МАЯ НА ВТОРОЙ ВЫСТАВКЕ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ УРАЛЬСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА В САЛЕХАРДЕ ПЛАНИРУЕТСЯ ПРОВЕСТИ ПРЕЗЕНТАЦИЮ ПРОЕКТОВ РАБОТОДАТЕЛЕЙ УРАЛА, В РЕАЛИЗАЦИИ КОТОРЫХ БУДУТ ЗАДЕЙСТВОВАНЫ БОЙЦЫ СТУДОТЯДОВ. ПОСЛЕ ШИРОКО ОТМЕЧЕННОГО В ПРОШЛОМ ГОДУ 50-ЛЕТИЯ СТРОЙОТЯДОВСКОГО ДВИЖЕНИЯ РОССИЙСКИЕ ВЛАСТИ ПОДТВЕРДИЛИ СВОЮ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ В ЕГО РАЗВИТИИ ОПЕРАТИВНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА.

Александра СЕРГОМАСОВА, Александр ВЛАДИМИРОВ



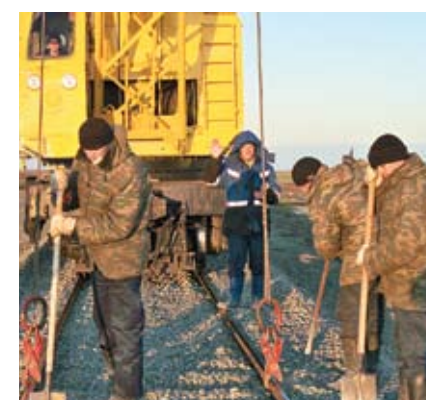
4 января 2010 года вступил в силу федеральный закон, который разрешил студентам создавать студенческие отряды разных организационных форм и повысил социальный статус стройотрядов. Власти признали, что деятельность таких отрядов позволяет решать большое количество практических задач, стоящих в данный момент перед страной: решение кадровых вопросов, организация временной и постоянной занятости молодежи, профилактика негативных явлений в молодёжной среде, трудовое и нравственное воспитание, приобретение профессиональных навыков и ускорение процесса социализации молодых людей, решение вопросов финансовой обеспеченности студенчества.

Курс на возрождение стройотрядовского движения был активно поддержан на Урале. Им занимаются и власти, и организации работодателей, и вузы, и политические партии. Ребятам находят работу в сельском хозяйстве, на транспорте, в пионерских лагерях, в строительной отрасли.

Причём работать иногда приходится отнюдь не в тепличных условиях. Например, отряды, задействованные на сооружении уникальной железной дороги Обская – Бованенково на



Фотоархив ТРО ВОО «Молодая Гвардия Единой России»



Ямале, работают далеко за полярным кругом, в суровых климатических условиях. Тем не менее популярность этого направления постоянно растёт: если до 2006 года на стройке работали только ребята из Кургана, то позже к ним присоединился стройотряд из Московского института инженеров транспорта (МИИТ), в 2009 году – тюменский стройотряд «Заполяный», а с этого года на строительстве дороги и других объектов инфраструктуры будут работать и студенты из Санкт-Петербурга и Свердловской области.

Интерес студентов поддерживается не только зарплатой, но и умелой организацией производственного процесса и возможностью поучаствовать в реализации важного для всей страны про-

екта. Естественно, серьёзные задачи, которые приходится решать студентам, предполагают и серьёзную подготовку.

«Студенты для работы в стройотрядах проходят строгий отбор. Каждый боец обязательно проходит медкомиссию, а далее следует подготовительный период в мае – начале июня, в ходе которого студенты должны пройти предварительные испытания. Ребята должны проверить себя на психологическую совместимость, научиться работать в команде, сформировать эффективную рабочую группу», – сообщила Елена Захарова, директор представительства ЯНАО в Санкт-Петербурге.

Кроме того, организаторы работ учитывают опыт прошлых сезонов в подготовке отрядов. «В этом году, – сообщил «Промышленнику России» депутат Тюменской областной Думы Виктор Буртный, – конкурс будет проводиться между сформированными бригадами, так называемыми молодёжными трудовыми коллективами, которые способны как боевые единицы выполнять определённые задачи. Мы поняли, что должны формировать команды, которые готовы выехать на стройку с разными, но чётко определёнными видами работ. В отряде будут работать несколько девушек, для них также найдётся место на этой

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЙ ВЗГЛЯД



Дмитрий МЕДВЕДЕВ,
Президент РФ:
За полвека существования студенческие отряды помогли миллионам

людей в нашей стране раскрыть свои лидерские качества, обрести профессиональные навыки, стали для них настоящей школой товарищества и взаимовыручки.



Владимир ПУТИН,
Председатель
Правительства РФ:
Движение студенческих отрядов поддержива-

ется и партией, и правительством, и я, безусловно, ещё раз напомним об этом соответствующим ведомствам. Если вы считаете, что нужно принять какие-то дополнительные решения, сформулируйте их, мы их поддержим. А то, что студенческие отряды нужно возрождать, причём широко возрождать, у меня сомнений никаких нет, в этом я полностью с вами согласен.



Светлана ЖУРОВА,
заместитель
Председателя Госдумы РФ:
Во времена Советского Союза через движение

студенческих отрядов прошло более 12 млн человек. В 1990-е годы о нём практически забыли. Но сегодня, особенно в условиях кризиса, интерес к движению возрождается. Уже сейчас оно насчитывает свыше 250 тысяч человек.

большой стройке. Это будет, видимо, обеспечение хозяйственных нужд отряда, сохранение его боеспособности. Безусловно, это не будет связано с тяжёлым физическим трудом – нормальные женские виды работ».

География Уральского стройотрядовского движения постоянно расширяется. Сегодня это уже тысячи человек из разных регионов, а значит, вклад студентов в экономическое развитие страны вновь становится заметным. ■



За стеклом. Создание мира и уход за ним

УВИДЕВ В КАБИНЕТЕ ИЛИ КОМНАТЕ АКВАРИУМ С РАЗНОЦВЕТНЫМИ ОБИТАТЕЛЯМИ, ОТНЕСИТЕСЬ К НЕМУ С УВАЖЕНИЕМ. ЭТО, ВОЗМОЖНО, ПЕРВОЕ ДОМАШНЕЕ ХОББИ ГОРОДСКИХ ПРОФЕССИОНАЛОВ В ИСТОРИИ ЦИВИЛИЗАЦИИ. ВОТ УЖЕ ТЫСЯЧИ ЛЕТ ОНИ УВЛЕЧЕНЫ ИДЕЕЙ ПОСТРОЕНИЯ У СЕБЯ ДОМА СОБСТВЕННОГО НАСЕЛЁННОГО МИРА, В КОТОРОМ ВСЁ В ПОРЯДКЕ.

Евгения ЧАЙКИНА, Виктор МАРАХОВСКИЙ

В отличие от первых домашних животных, которых человек приручил ещё до того, как построил первый город, рыбы с самого начала были увлечением сугубо городским и элитарным. Как утверждает археология, первые бассейны для разведения безногих друзей человека были выкопаны в жилищах крупных египетских и шумерских чиновников. При раскопках городов IV тысячелетия до нашей эры во внутренних дворах богатых

домов были обнаружены маленькие пруды, в которых держали тилапий – всеядных, неприхотливых...

Как еда превратилась в украшение жизни

...И вкусных. Первоначально их, как и других «любимцев», люди разводили с сугубо утилитарной целью. Однако позже египтяне назначили отдельных тилапий священными – и уже четыре тысячи лет назад, наряду с кошкой, рыба стала полноправным домашним животным,

которое не заставляли работать и не собирались съесть.

Впрочем, это ещё не было аквариумистикой в прямом смысле слова: египтяне рыбам поклонялись, но не любовались ими. Настоящие бассейны-аквариумы, в которых рыб держали исключительно для красоты, придумали уже в Риме времён расцвета империи. Патриции устраивали в своих дворах сложные системы с проточной водой – писцины, – в которых уже появлялись некоторые элементы дизайна вроде плавающих по поверхности лотосов. Помимо рыб там держали и кое-что экзотическое, например особо красивых каракатиц.

Тогда же родилась и первая аквариумистская мода. Римляне предпочитали барабулек – усатых и полосатых рыбок, за которых платили равным им по весу количеством серебра.

Правда, представления римлян о прекрасном были специфическими: в приличных домах считалось шиком созвать гостей и устроить перед ними сцену убийства рыбок, у которых в момент агонии на чешуе проступали красивые огненно-красные пятнышки.

Из Европы в Китай и обратно

После падения Римской империи европейская аквариумистика временно угасла. Поэтому родиной современной идеи аквариума стала совсем другая часть света – средневековый Китай. Именно здесь была выведена первая в истории чисто декоративная порода. Речь идёт о классической золотой рыбке.

Предок золотой рыбки – обычный серебристый карась. Китайские селекционеры VI–XIV веков за несколько столетий превратили его в яркое маленькое существо с раздвоенным хвостом и причудливыми украшениями на голове. Они же изобрели первый настоящий переносной аквариум – вазу для золотых рыбок.

В этом аквариуме ещё не было никаких растений. Вазы, которыми уставляли покои императорского дворца, были богато украшены росписью снаружи и налиты до краёв чистой водой. Туда сажали заранее откормленных в прудах рыбок и не кормили, чтобы не мутить воду. Без еды золотые рыбки жили несколько месяцев. Фактически они выполняли роль живых цветов. В отличие от современного аквариума, на который полагается смотреть сбоку, на золотых рыбок китайская аристократия смотрела сверху. Поэтому селекционерами учитывалось только то, как они выглядят «со спины».

Секрет разведения золотых рыбок, как и многое другое, был объявлен в Поднебесной национальным секретом. Распространителей этой тайны полагалось казнить. Как и большинство других китайских секретов, тайну рыбок в итоге украли и вывезли в Европу в XVII–XVIII веках иезуиты, помимо просвещения языческих народов занимавшиеся ещё массой других хозяйственных дел.

Первым отголоском этой китайской моды стали пруды с фамильными карпами, которых стало модно разводить в Англии. Поскольку точный предел жизни карпа ещё никому не известен, некоторые старинные поместья сегодня могут похвастаться рыбами, увидевшими свет при Наполеоне Бонапарте. В Японии в 1977 году скончался деко-

ративный карп кои по имени Ханако, чей возраст составлял 226 лет. То есть из икринки он вылупился до того, как Елизавета Петровна издала указ об учреждении первого российского университета.

Следующий шаг в истории аквариумистики был сделан уже в XIX веке – на волне всеобщего увлечения натурфилософией. Чтобы показать рыб в естественной среде, в Лондоне в 1851 году устроили первый публичный аквариум со стеклянной стеной. Рыбы, плавающие перед глазами зрителя, произвели такое впечатление, что создание аквариумов стало доходной профессией. Именно тогда, в середине позапрошлого столетия, аквариум приобрёл свои нынешние черты: прозрачный параллелепипед, установленный на подставке.

С этого момента горожане всего мира получили уникальную и лестную возможность – создать в четырёх стеклянных стенах собственный, изолированный от внешнего мир. У этого увлечения тут же появились свои пропагандисты, и каждая страна обрела собственного «апостола аквариумистики». К примеру, любой русский аквариумист и сегодня запросто ответит вам, кто такой Николай Золотницкий, хотя свой программный труд «Аквариум любителя» биолог издал в далёком 1885 году.

Классификация аквариумистов

Современная армия аквариумистов – это примерно 2% городского населения земного шара, в том числе около 2–3 млн россиян. Согласно социологическим исследованиям, 85% аквариумистов мира составляют мужчины, причём преимущественно семейные, с высшим образованием и технической специализацией. Свой отпечаток накладывает и национальный харак-

тер: в Германии, к примеру, удельный вес аквариумистов в обществе в четыре раза выше, чем во Франции. А в Голландии и Японии, где к организации замкнутого пространства вообще есть исторический вкус, их на порядок больше, чем в Италии.

Аквариумисты делятся на два крупных семейства: «рыбников» и «травников». Рыбники устраивают аквариумы, в которых главным элементом картины являются сами рыбы. «Травники» выращивают сады из водных растений, а рыбы там – чтобы оживлять пейзаж.

Особняком стоит семейство «моряков», держащих не пресноводную, а морскую фауну. Их, впрочем, очень мало – один из ста. Хотя бы потому, что создание аквариума типа «коралловый риф» объёмом 1000 литров стоит как новый Lexus и требует куда более внимательного ухода.

Антагонизма между семействами нет – в идеале каждый аквариумист не против иметь аквариум-«травник», аквариум-«рыбник», морской и т.д. Единственное, что сдерживает их фантазии, – время, деньги и размер дома.

Аквариумисты России не объединены в ассоциацию (в отличие от украинских и белорусских единомышленников). Общаются они преимущественно в Интернете, на форумах. Самые популярные – tropica.ru и aqua.ru.

Рыбья попса и рыбий артхаус

Сказать, сколько существует декоративных видов рыбок, невозможно в принципе.

Даже если внезапно на всей Земле погибнет вся рыба и останутся только обитатели великих африканских озёр Танганьика и Малави, аквариумисты будут обеспечены новинками на многие десятилетия вперёд. Открытие новых видов и их поставка в Европу,





Дискусы – типичные
рыбы-цветы:
прогуливаются
и радуют глаз

Суматранские
барбусы – хулиганят
и доводят всех рыб
в аквариуме, пока
горит свет



Америку и Японию продолжается по сей день – уже сотню лет.

Можно, правда, назвать семейства, наиболее популярные в аквариумах мира. Это карповые (от золотых рыбок до носителей таких экзотических названий, как «акулий балу», всего около 2300 видов, и ежегодно открываются десятки новых); живородки (гуппи, меченосцы, моллинезии); харацिनковые (от пираний, которых тоже держат в крупных аквариумах, до совершенно безобидных сине-красных флуоресцентных неонов); лабиринтовые (гурами, лялиусы, петушки), сомы (от крошечных коридорасов-пигмеев до огромных синодонтисов), цихлиды (точное число видов неизвестно, где-то около 2000); австралийские радужницы и пропасть всякой экзотики, вплоть до мурен и скатов.

Пресноводные рыбы (а это 99% населения всех аквариумов) прибывают из Юго-Восточной Азии, Африки, Центральной и Южной Америки и Австралии. Если аквариум в доме один, из рыб обычно делают своеобразный Вавилон и заставляют «африканцев» относительно мирно жить с «австралийцами», «азиатами» и «американцами». Впрочем, некоторые любители заводят себе

так называемые биотопы, где и рыбы, и растения, и химические параметры воды соответствуют одному региону. Это считается высоким искусством.

Как и в любом массовом увлечении, в аквариумистике существует свой мейнстрим, свой артхаус и своя попса. Попсу, естественно, презируют. К примеру, таковой считаются золотые рыбки, называемые в аквариумистской среде просто «золотухами». Такое отношение к ним вызвано главным образом тем, что в душе золотые рыбки остаются карасями: копаются в грунте, портят воду, обгрызают растения и сами гибнут в 98 случаях из 100. Теоретически они могут жить до 15–30 лет, однако на практике в классическом шарообразном аквариуме они протянут от недели (если кормить) до полугода (если не кормить). Чтобы обеспечить им нормальные условия для долголетия, придётся завести для них аквариум объёмом не меньше 100 литров, засадить его особыми жёстколиственными растениями, которые так просто не обгрызёшь, и оснастить его большим количеством технических средств для очищения воды. Но это занятие непростое и высокобюджетное.

В аквасообществе царит мода. К примеру, каждый московский аквариумист

имеет шанс стать непрекрасимым авторитетом по вопросам каких-нибудь золотистых змееголовов, если первым в столице сумеет развести их у себя. Его имя, адрес электронной почты и телефон будут передаваться из уст в уста среди тысяч людей. И ещё многие годы после того, как он перестанет этих змееголовов разводить, ему будут писать и звонить в надежде получить саму рыбку или совет по уходу за ней.

Погружение: советы начинающим

Первый опыт «запуска» аквариума у всех наших современников, как правило, одинаков. Где-то между третьим и пятым классом школы, получив очередной отказ родителей в покупке собаки, он идёт в зоомагазин и видит там симпатичных дешёвых рыбок. Ими обычно оказываются гуппи или золотые рыбки. Там же приобретается аквариум объёмом 10–15 литров. Дома в него заливается вода из-под крана, помещаются рыбки, которые обычно в течение недели благополучно подышают, и аквариум отправляется на балкон или в подвал.

Далее человек оказывается перед выбором: либо углубиться в специальные книжки, записаться на тематические форумы в Интернете и по советам старших товарищей начать выстраивать мир в отдельно взятом пространстве

самостоятельно, либо обратиться к профессионалам – фирмам, предоставляющим услуги по установке аквариума и по его оформлению.

У неопита после ознакомления с ценами фирм иногда появляется желание заказать экономичный «классический дизайн», однако это ошибка. Словосочетание «классический дизайн» скрывает дохлую правду жизни: речь идёт о «подводном мире», населённом пластиковыми растениями и пластиковыми же морскими звёздами. «Выглядеть» это, возможно, и будет, но рыбы в этом ландшафте жить не сумеют, поскольку пластиковая флора не вырабатывает кислород и не поглощает продукты рыбьей жизнедеятельности. Жить с пластиком рыбка может лишь при условии, что аквариум будет обвешан огромным количеством технических устройств, а его тумба станет похожа на компьютер в ЦУПе.

Напротив, высший аквариумистский шик – это устойчивая и самоподдерживающаяся экосистема, в которой от растений недохнут рыбки, от рыбок невянут растения, а от их совместной деятельности не размножаются водоросли и разные паразиты. И всё это – само, почти без внешней помощи.

Оптимальный объём аквариума для начинающего – от 100 литров (примерно с классический телевизор) до 250 (с крупную «плазму»). Экосистема в нём

будет достаточно стабильной, чтобы прощать незначительные ошибки аквариумиста, и уход за ним не так трудоёмок, как в ситуации с огромными аквариумами от 400 литров и выше.

«Запуск» аквариума начинается с засыпания грунта. Следующий шаг – заливка воды (можно из-под крана). Затем подключается оборудование: фильтр, компрессор, обогреватель с терморегулятором. В таком виде аквариуму желательно постоять хотя бы неделю. Или три-четыре дня, если добавлять в воду кондиционеры.

Аквариум, в котором устаканилась система, – это, так сказать, грунтовка, на которой можно начать делать будущую картину. В качестве изобразитель-

ных средств используются растения, рыбы и неодушевленные предметы.

Покупать рыбок рекомендуется у одиночек-разводчиков из своего же города. Их подопечные имеют то преимущество, что вода вашего региона для них родная. Мальки у них содержатся в идеальных условиях и наверняка пройдут адаптацию к вашему аквариуму.

Несколько хуже обстоят дела с рыбками в зоомагазинах. Там они нередко – «дикари», привезённые из мест отлова, но уже прошедшие адаптацию к отечественной воде. Шанс на выживание у них есть, но далеко не стопроцентный.

Совсем рискованно приобретать рыб на птичьём рынке: там их продают, как правило, «с колёс», только что с само-

Золотая рыбка
проживёт дольше,
если её не кормить





Сиамский водорослеед любит пасться на руке хозяина

Бойцовый петушок, или бойцовая рыбка (лат. *Betta splendens*), обитает в Таиланде и Камбодже, селекционируют для турниров



лѐта, где их перевозили в герметичных пакетах, накачанных кислородом. Они могут просто не выжить. Переживание любителя, наблюдающего, как в его аквариуме одна за другой всплывают кверху брюхом различные денежные суммы, невозможно передать на бумаге.

А вот чего не стоит делать в принципе – это откликаться на объявления «отдам рыбок в хорошие руки». В любительских аквариумах живѐт столько всякой болезнетворной гадости, что привезѐнные из чужого аквариума рыбы почти наверняка сдохнут в вашей воде от перемены среды и могут заразить чем-нибудь имеющихся старожилов.

Характер: хвостатые цветы и рыбий бой

Если вы хотите завести друга, который будет радостно встречать вас, обучаться командам и играть с вами – заведите собаку. Правда. Рыбок приобретают не для того, чтобы заводить с ними личные отношения. Они нужны для созерцания. Вопрос в том, что именно вы хотите созерцать.

Если вам нужны просто живые цветы, которые меланхолично и красиво прогуливаются от стенки к стенке, то заведите неонов, гуппи, дискусов. Если есть желание наблюдать биение жизни и суровую борьбу за существование, то ваш выбор сведѐтся к вопросу, где купить самую зловую и хулиганистую рыбу. В этом случае рекомендуются цихлиды пельвики (они будут отвоѐвывать себе место

у дна, прогоняя всех прочих в верхние слои воды), суматранские барбусы (они будут носиться, выяснять отношения, щипать всех соседей за плавники и всячески доводить тех, кто крупнее) или макроподы (они будут показывать своё превосходство всем, включая вас).

Одна из самых спокойных рыб – бойцовый петушок. Он может торчать в литровой банке и никого не трогать, пока рядом не обнаружится другой самец того же вида. В этом случае вода вскипит, полетят клочья плавников, чешуи и всего остального, а в живых останется только один, причѐм очень скоро. Хорошая новость для любителей азартных игр: рыбки бои в России не запрещены. Правда, своей профессиональной ассоциации, в отличие от азиатских стран, у нас нет.

С человеком наиболее охотно общается сиамский водорослеед. Стоит засунуть в аквариум руку – и эта небольшая рыбка немедленно начнѐт на ней пасться.

Наконец, для крепких духом существует илистый прыгун. Он требует особого ухода и особого типа аквариума, но оно того стоит. Ибо илестые пры-



гуны вообще предпочитают наземный образ жизни и живут обычно на корнях мангровых деревьев, а в воду спускаются только отдохнуть.

Ну и ещё примерно 5–6 тысяч видов, о которых подробнее рассказать мы, к сожалению, не можем.

Растения: опасайтесь утопленников

Первое, что необходимо помнить: это не водоросли. Обзывание водорослями вышших цветковых растений, живущих в аквариуме, вызовет у их хозяина ту же реакцию, что у образованного человека фраза писательницы Латыниной про «костѐр, на котором сожгли Коперника». На ковре спалили Бруно, а единственный тип водорослей, прописавшийся в подводных ландшафтах аквариумистики, – это зелёные шарики кладофоры. Всё остальное – как правило, нормальные цветы, адаптировавшиеся к водному образу жизни.

Аквариумные растения бывают болотными и водными. Первые происходят с болот и переносят в природе длительные периоды затопления. Вторые ещё «на воле» полностью перешли под воду и весь жизненный цикл проводят там. Именно к ним относятся самые популярные и самые неприхотливые виды: элодея, роголистник, пузырчатка, валлиснерия. Из болотных популярны криптокорины, эхинодоросы, нимфеи и огромное число длинностебельных растений, похожих на разные виды петрушки.



Такаши Аmano и его «акваскейпы» – последний писк аквариумной моды

Приобретать «траву», в отличие от рыб, лучше всего как раз у аквариумистов-любителей. Если они продают вам растение из своего аквариума, значит оно прижилось в местной воде. В магазинах вам могут предложить «сушняк»: растение, выращенное в теплице-палюдариуме или собранное на далѐком тропическом болоте. На то, чтобы адаптировать его к подводному образу жизни, понадобятся время и удача.

А при покупке растений на птичьем рынке вам могут вообще подсунуть «утопленника». На акважаргоне так называется нормальное сухопутное растение, которое никогда в жизни не росло под водой и которое засунули в аквариум специально для продажи под видом новинки. Отличить «утопленника» от водного растения просто: достаточно его вытащить из воды и встряхнуть. Если вода с него скатится, а на листьях и стебелях обнаружатся мелкие ворсинки – перед вами типичный «утопленник».

Дизайн: не топите водолаза

В аквадизайнерских фирмах есть специально обученные профессионалы. Они готовы предложить клиенту (и даже насовать внутрь аквариума) множество очень красивых элементов. Например, пластиковые античные колонны, затонувшие пластмассовые кораблики, керамические замки с башенками, полужасыпанные цветной галькой якоря

и даже термометр в виде водолаза. Всё это могут, по желанию клиента, сделать даже из натуральных материалов и за очень большие деньги.

У аквариумистов это даже не считается стилем. Это просто дурной тон – примерно как блатняк в автомобиле, силиконовая секретарша в розовой маечке и появление на публике с томиком Дарьи Донцовой. Хороший тон означает, что в аквариуме не должно быть никакой бутафории. Если не хотите тратить силы на траву, заведите себе пресноводное «псевдоморе» с гротами, белым песком, кораллами и ракушками.

Если вы всё-таки хотите «зелѐный» аквариум, то знайте: наш мир поделѐн между двумя великими аквариумными державами. Это Голландия и Япония.

«Голландский» аквариум очень похож на Голландию: строго расчерченный по сантиметрам сад из растений и натуральных подводных коряг, которые образуют вместе геометрический рисунок. Впрочем, надо сказать, что «голландские» аквариумы на русской почве приживаются плохо: мысль о том, что на каждый вид «травы» приходится ровно 10 сантиметров ширины пейзажа, а на каждую рыбку – не меньше 10 литров воды, русской аквариумной душе совершенно не близка.

В моде сейчас японские акваскейпы. Идея проста: с помощью подводных элементов воспроизводить наземные пейзажи: луг с одиноко стоящим деревом, поросшее лесом горное ущелье, японский сад камней и т.д. Рыбы, плавающие над этим пейзажем, превращаются, соответственно, в фантастических птиц.

Синдром создателя

Сегодня в медицине существует такой устоявшийся термин, как «аквариумная психотерапия». Как показывают исследования, наблюдение за аквариумом способствует

глубокой релаксации и восстановлению душевного равновесия. Особенно если этот аквариум – ваше собственное детище.

Правда, создатель аквариума порой начинает воспринимать себя в качестве творца и громовержца: постоянно улучшает его, снося горы, вырывая леса с корнем, стирая одни «народы» и населяя другими. Однако аквариумистов с развившейся манией величия встречается немного. Видимо, потому, что чѐтко видят границы своего всемогущества.

Напротив, это обычно люди исключительно спокойные. Ибо обладают миром, в котором действительно можно навести порядок. ■



СТИХИЯ

Одно слово – Эйяфьятлайокудль

Разбушевавшийся исландский вулкан без преувеличения внёс коррективы во всю современную многоаспектную жизнь человечества. Это только так говорится, что клубы дыма помешали Европе, особенно Западной. Но если много-миллиардные убытки потерпели авиаперевозчики, то они потерпели их в мировом масштабе, поскольку будут возмещать их за счёт пассажиров и грузоотправителей по всему миру, а не только в Европе. Вместе с авиаперевозчиками пострадали и туроператоры. Да и театральный календарь Года Франции в России успел пострадать: к положенному сроку не смог прибыть на гастроли в Москву известный парижский Театр де ля Виль, и премьера спектакля «Казимир и Каролина» была попросту отменена, хотя следующие спектакли всё же состоялись. Героическая французская труппа в количестве 30 человек добиралась до Москвы на перекладных – на автобусах и автомобилях через Вильнюс, спали по очереди, чтобы не останавливаться, и доставили-таки радость сначала московским театрам в Театре Вахтангова, а затем питерским – в Александринке.



ЕРА/ИТАР – ТАСС

ИТАР – ТАСС



ДМИТРИЙ МЕДВЕДЕВ,
Президент РФ

„...Как нам создавать систему поддержки одарённых детей... Это невозможно сделать просто указом президента... И даже не только в деньгах дело, а именно – кто и как этим будет заниматься.

(Из выступления на заседании президиумов Государственного совета, Совета по культуре и искусству и Совета по науке, технологиям и образованию, 22 апреля 2010 года)

ИНТЕРНЕТ

Россия получила свой «.РФ»

Международная корпорация ICANN, управляющая доменными именами в Интернете, приняла положительное решение по заявке на делегирование России кириллического домена «.РФ»: русскоязычная доменная зона начинает работать, «юзера» теперь могут писать названия сайтов по-русски. Всего, по данным Минкомсвязи РФ, на последнюю декаду апреля в зоне «.РФ» было зарезервировано 9936 доменных имён, из них 5% – для госнужд, остальные – для обладателей русскоязычных товарных знаков. 12 мая стартует второй этап резервирования, в ходе которого получить прописку в первой кириллической доменной зоне смогут обладатели товарных знаков с символами на латинице, а также общественные организации и федеральные СМИ. Этот этап продлится до 16 сентября, затем стартует открытая регистрация для всех желающих.

МЕДИЦИНА

Успешная пересадка лица

Врачи больницы «Валь Дэброн» в Барселоне впервые в мире успешно провели полную пересадку лица. Их пациентом стал человек, который из-за полученной в результате травмы деформации лица пять лет тяжело страдал, потому что не мог нормально говорить, глотать и дышать. В ходе состоявшейся ещё в марте операции (её результаты по понятным соображениям были обнародованы гораздо позднее) пациенту полностью пересадили кожу и лицевые мускулы, нос, губы, нёбо, челюсти и кости скул. В этом действе, длившемся 22 часа, приняли участие 30 специалистов. В итоге, по словам шефа хирургов, пациент «уже видел себя в зеркало и остался доволен».

ИТАР – ТАСС



СЕРГЕЙ ШОЙГУ,
министр по чрезвычайным ситуациям РФ

„В прошедшем году подразделения МЧС России совершено более 67 тысяч выездов на ликвидацию дорожно-транспортных происшествий, что в 3 раза больше, чем в 2008 году, спасено... свыше 50 тысяч человек.

(Из выступления на «Правительственном часе» в Госдуме РФ 21 апреля 2010 года)

ШОУ

Флэтли возвращается

Создатель всемирно известного шоу ирландского танца «Лорд оф зе дэнс» (Lord of the Dance), хореограф, танцор, музыкант и продюсер Майкл Флэтли объявил о своём возвращении на сцену: впервые за последние 12 лет непревзойдённого артиста можно будет увидеть на выступлениях в Великобритании и Европе. Ранее его шоу восхищались свыше 60 млн человек более чем в 60 странах мира. Флэтли вновь исполнит главную партию в принёсшем ему славу спектакле в составе труппы из 40 человек. «Я с большим волнением буду танцевать вновь, – признался Флэтли. – Я сделал много шоу, но «Лорд оф зе дэнс» занимает особое место в моём сердце».



РА PHOTOS/ИТАР – ТАСС

ИТАР – ТАСС



ЮРИЙ ТРУТНЕВ,
министр природных ресурсов и экологии РФ

„Первая задача – изменение действующего экологического законодательства... Пока в стране нет экологии, говорить о будущем следующих поколений, о здоровье страны и её развитии очень сложно.

(В эфире телепередачи «Поздний разговор» на канале НТВ 21 апреля 2010 года)

ФОТОФАКТ



ЕРА/ИТАР – ТАСС

Российские спортсмены продолжают компенсировать моральные травмы, полученные российской сборной в Ванкувере. В апреле российская спортсменка Наталья Кузютина (в белом) завоевала золотую медаль в весовой категории до 52 кг в очень непростом поединке с итальянкой Розальбой Форсинити на чемпионате Европы по дзюдо в Вене.

В мае дни рождения

отмечают:



ВАСИЛЬЕВ
Юрий Викторович
01 мая 1951 года
Председатель Комитета
Государственной Думы ФС РФ по
бюджету и налогам



ЯСИН
Евгений Григорьевич
07 мая 1934 года
Научный руководитель
Государственного университета –
Высшей школы экономики



ЛИСИН
Владимир Сергеевич
07 мая 1956 года
Председатель совета
директоров ОАО «Новолипецкий
металлургический комбинат»,
председатель Регионального
объединения работодателей
«Союз промышленников
и предпринимателей Липецкой
области»



СЕМЕНОВ
Владимир Никитович
08 мая 1938 года
Советник председателя
Регионального
объединения
работодателей
«Свердловский областной
союз промышленников
и предпринимателей»



РЕУС
Андрей Георгиевич
10 мая 1960 года
Генеральный директор
ОАО «ОПК «Оборонпром»



ФЕДОРОВ
Евгений Алексеевич
11 мая 1963 года
Председатель Комитета
Государственной Думы ФС РФ
по экономической
политике
и предпринимательству



СОСКОВЕЦ
Олег Николаевич
11 мая 1949 года
Президент Ассоциации
финансово-промышленных
групп России



ТОСУНЯН
Гарегин Ашотович
14 мая 1955 года
Президент
Ассоциации
российских банков



ПАПИН
Сергей Тимофеевич
16 мая 1955 года
Председатель
совета директоров
ОАО «Синара –
Транспортные
машины»



РЕЗНИК
Владислав Матусович
17 мая 1954 года
Председатель
Комитета
Государственной
Думы ФС РФ
по финансовому рынку



БОРОДИН
Андрей Фридрихович
24 мая 1967 года
Президент
ОАО «Банк Москвы»,
вице-президент РСПП



ВАРДАНЯН
Рубен Карленович
25 мая 1968 года
Председатель
совета директоров
Группы компаний
«Тройка Диалог»



МАКСЮТА
Николай Кириллович
26 мая 1947 года
Председатель Регионального
объединения работодателей
«Союз промышленников
и предпринимателей
Волгоградской области»,
руководитель регионального
отделения РСПП



БОГДАНОВ
Владимир Леонидович
28 мая 1951 года
Генеральный директор
ОАО «Нефтяная компания
«Сургутнефтегаз»



ЗЮЗИН Игорь
Владимирович
29 мая 1960 года
Генеральный директор
ОАО «Мечел»



ГЛУХИХ
Виктор
Константинович
30 мая 1946 года
Президент
Международного
Конгресса
промышленников
и предпринимателей



ЛИПАТОВ
Сергей
Владимирович
30 мая 1962 года
Президент
ЗАО «Компания
ТрансТелеКом»

главная тема

июньского
номера журнала:

Человеческий капитал:

трудовые резервы
модернизации



ПРОМЫШЛЕННИК
РОССИИ



Российский союз
промышленников
и предпринимателей

Выходит с 1999 года
Свидетельство о перерегистрации Министерства
Российской Федерации
по делам печати, телерадиовещания
и средств массовых коммуникаций:
ПИ № ФС 77-28548 от 22 июня 2007 года

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:
Александр Шохин

РЕДАКЦИЯ
Главный редактор:
Андрей Сорокин
Заместитель главного редактора:
Антон Антонов-Овсеев (мл.)
Обозреватели: Нина Алехнович, Ян Арт
Литературный редактор: Татьяна Багирова
Секретарь редакции: Александра Сосина

ДИРЕКЦИЯ
ООО «Издательство «Промышленник России»
Генеральный директор:
Наталья Картышова
Менеджеры проектов:
Евгения Мошнинова
Екатерина Сергомасова

КОНТАКТЫ
Адрес: Москва, Старая площадь, д. 10/4
Для писем: 109012, Москва, а/я 10,
«Промышленник России»
E-mail редакции: info@promros.ru
E-mail для подписки: podpiska@promros.ru
Отдел рекламы: reklama@promros.ru
Тел./факс: +7 (495) 663-04-29, 663-04-28

Дизайн и вёрстка: Сергей Пронин

ФОТОГРАФИИ И ИНФОРМАЦИЯ
Фотоархив РСПП, информационное агентство
«Рускомпресс», ИТАР-ТАСС, РИА «Новости», Starslife,
Dailyonline, gazeta.ru

ПРЕДСТАВИТЕЛЬСКОЕ РАСПРОСТРАНЕНИЕ
Администрация Президента РФ, Государственная Дума,
Совет Федерации Федерального Собрания РФ,
Московская городская и областная Дума,
Представительства субъектов Федерации при
Правительстве РФ, Торгово-промышленная палата РФ,
Тюменская областная Дума.
Министерство культуры РФ, Министерство образования
и науки РФ, Министерство регионального развития РФ,
Министерство связи и массовых коммуникаций РФ,
Министерство транспорта РФ,
Министерство финансов РФ,
Бизнес-залы аэропортов: Шереметьево-1,
Шереметьево-2, Внуково, Домодедово,
Кольцово, г. Челябинска, г. Салехарда, г. Тюмени.
Члены Бюро Правления РСПП,
руководители региональных отделений РСПП

Полное или частичное воспроизведение
или размножение каким бы то ни было способом
материалов, опубликованных в настоящем издании,
допускается только с разрешения редакции.
Мнения авторов могут не совпадать
с мнением редакции.

ПЕЧАТЬ
ООО «Производственное объединение «Периодика»
Заказ № 11379. Тираж 10 000 экз.

На обложке фото Блотницкого Александра/
PHOTOXPRESS.RU.

www.promros.ru

Supplying
the Globe



ТМК является крупнейшим российским производителем труб, входит в тройку лидеров мирового трубного бизнеса. ТМК имеет обширную географию продаж и поставляет продукцию более чем в 65 стран мира. Основными рынками сбыта продукции ТМК являются Россия, США, Европа, Ближний и Средний Восток, Северная Африка, Южная и Юго-Восточная Азия, страны СНГ.

ОАО «ТМК»
105062, Москва, ул. Покровка, д. 40, стр. 2а
Тел.: +7 (495) 775 7600
Факс: +7 (495) 775 7601
E-mail: tmk@tmk-group.com



Трубная
Металлургическая
Компания

СТОИМОСТЬ ПОДПИСКИ:*

	1 экз.	3 экз.	6 экз.	12 экз.
1. С доставкой «Почтой России»	165 р.	495 р.	990 р.	1980 р.
2. С доставкой курьером	550 р.	1650 р.	3300 р.	6600 р.
3. С доставкой pdf-версии по электронной почте	110 р.	330 р.	660 р.	1320 р.

*включая НДС 10%

Отправьте заявку и оплаченную квитанцию в редакцию по факсу: +7-495-663-0428 или на e-mail: podpiska@promros.ru:

ЗАЯВКА НА ПОДПИСКУ:		ПРОМЫШЛЕННИК РОССИИ
Название организации:		
Ф.И.О. получателя (полностью):		
Период подписки:	☐ 3 месяца ☐ 6 месяцев ☐ 1 год	
Форма доставки:	☐ Курьером ☐ «Почтой России» ☐ Электронной почтой	
Адрес доставки (с индексом):		
Телефон (с кодом):		
e-mail:	Дата начала доставки:	

Платеж	Получатель : <u>ООО «Издательство «Промышленник России»</u> КПП : <u>770801001</u> ИНН : <u>7708226840</u> Код ОКАТО : <u>14653094</u> Р/сч.: <u>40702810110710465501</u> в: <u>ОАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК», г. Москва</u> БИК : <u>044583119</u> К/сч.: <u>30101810600000000119</u> Код бюджетной классификации (КБК): _____ Платеж : <u>подписка на журнал</u> Плательщик: _____ Адрес плательщика: _____ ИНН плательщика: _____ л/сч. плательщика : _____ Сумма : _____ руб. __ коп. Сумма оплаты услуг банка: _____ руб. __ коп. Подпись: _____ Дата: « __ » _____ 2009 г.
Квитанция	Получатель : <u>ООО «Издательство «Промышленник России»</u> КПП : <u>770801001</u> ИНН : <u>7708226840</u> Код ОКАТО : <u>14653094</u> Р/сч.: <u>40702810110710465501</u> в: <u>ОАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК», г. Москва</u> БИК : <u>044583119</u> К/сч.: <u>30101810600000000119</u> Код бюджетной классификации (КБК): _____ Платеж : <u>подписка на журнал</u> Плательщик: _____ Адрес плательщика: _____ ИНН плательщика: _____ л/сч. плательщика : _____ Сумма : _____ руб. __ коп. Сумма оплаты услуг банка: _____ руб. __ коп. Подпись: _____ Дата: « __ » _____ 2009 г.

Реквизиты для банковского перевода:

ООО «Издательство «Промышленник России»,
ИНН 7708226840, КПП 770801001,
Юр. адрес: 107139, Москва, Орликов пер., дом 5, стр. 3,
р/с 40702810110710465501 «Промсвязьбанк», г. Москва,
к/с 30101810600000000119, БИК 044583119

Подписка через агентства:

АП «ИНТЕР-ПОЧТА» interpochta.ru
ОАО Агентство «Роспечать» rosp.ru
подписной индекс **82610**
ООО «Урал Пресс Подписка» ural-press.ru



Привлечение внимания общественности
к реализуемым в России крупным
частно-государственным проектам
и формирование представления о поступательном
социально-экономическом развитии России
и ее промышленном потенциале.

www.rc-press.ru




РУСКОМПРЕСС
ИНФОРМАЦИОННОЕ АГЕНТСТВО