



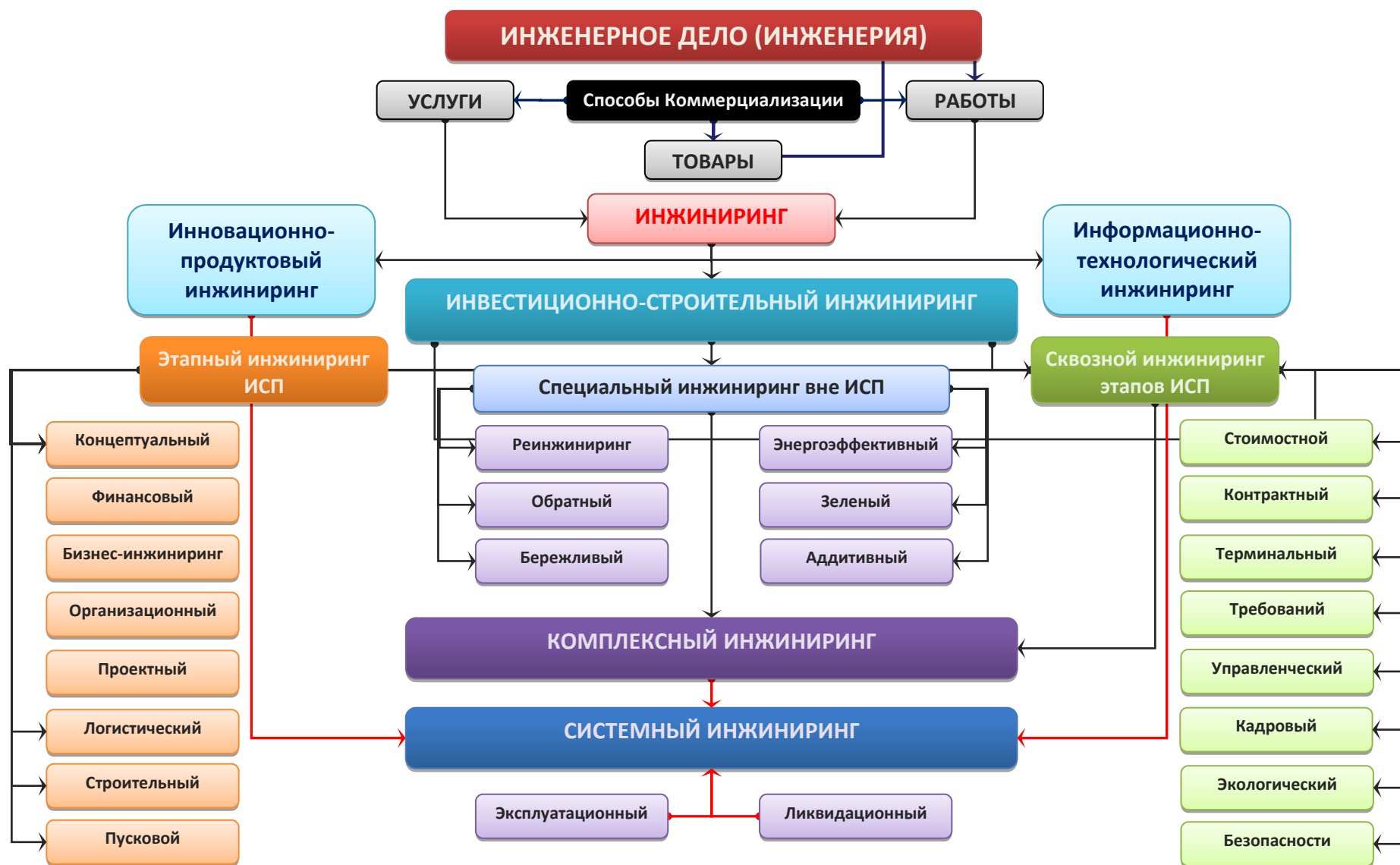
19-я Международная Выставка MASHEX MOSCOW-2015
г.Москва 04-07.10.2016

Заседание комиссии РСПП по машиностроению на тему: «Вопросы развития взаимодействия крупного, малого и среднего бизнеса»

**Тема доклада: Роль и место инженеров-консультантов в развитии
экономики Инжиниринга в России.**

МАЛАХОВ Владимир Иванович К.Э.Н. DBA
Вице-Президент Национальной Ассоциации Инженеров-Консультантов в Строительстве (НАИКС)
www.naces.ru
25.10.2016

ПОНЯТИЙНОЕ ПОЛЕ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО КОНСАЛТИНГА

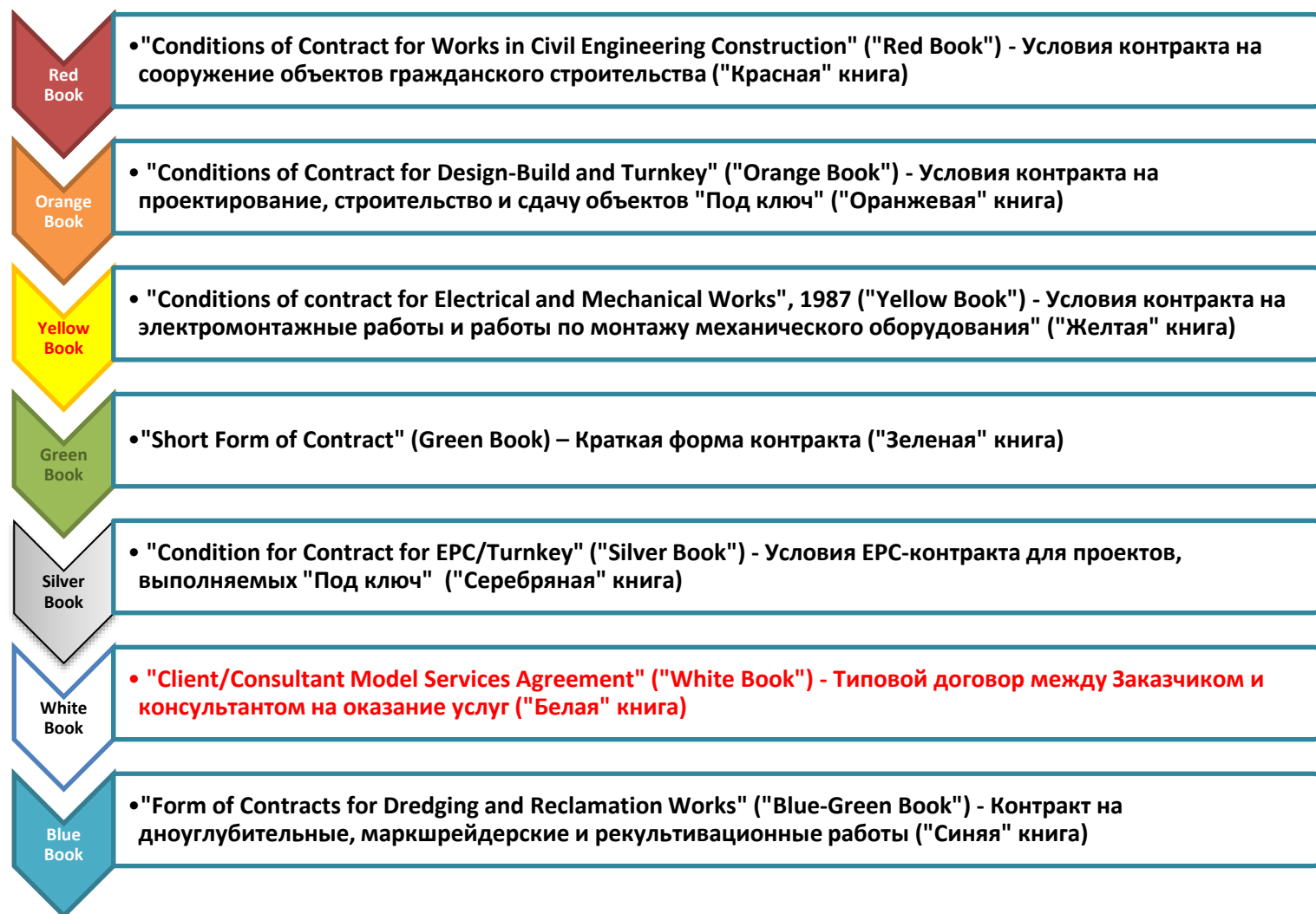


ПОНЯТИЙНОЕ ПОЛЕ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО КОНСАЛТИНГА



Инженерный консалтинг в строительстве – важнейший институт развития промышленности

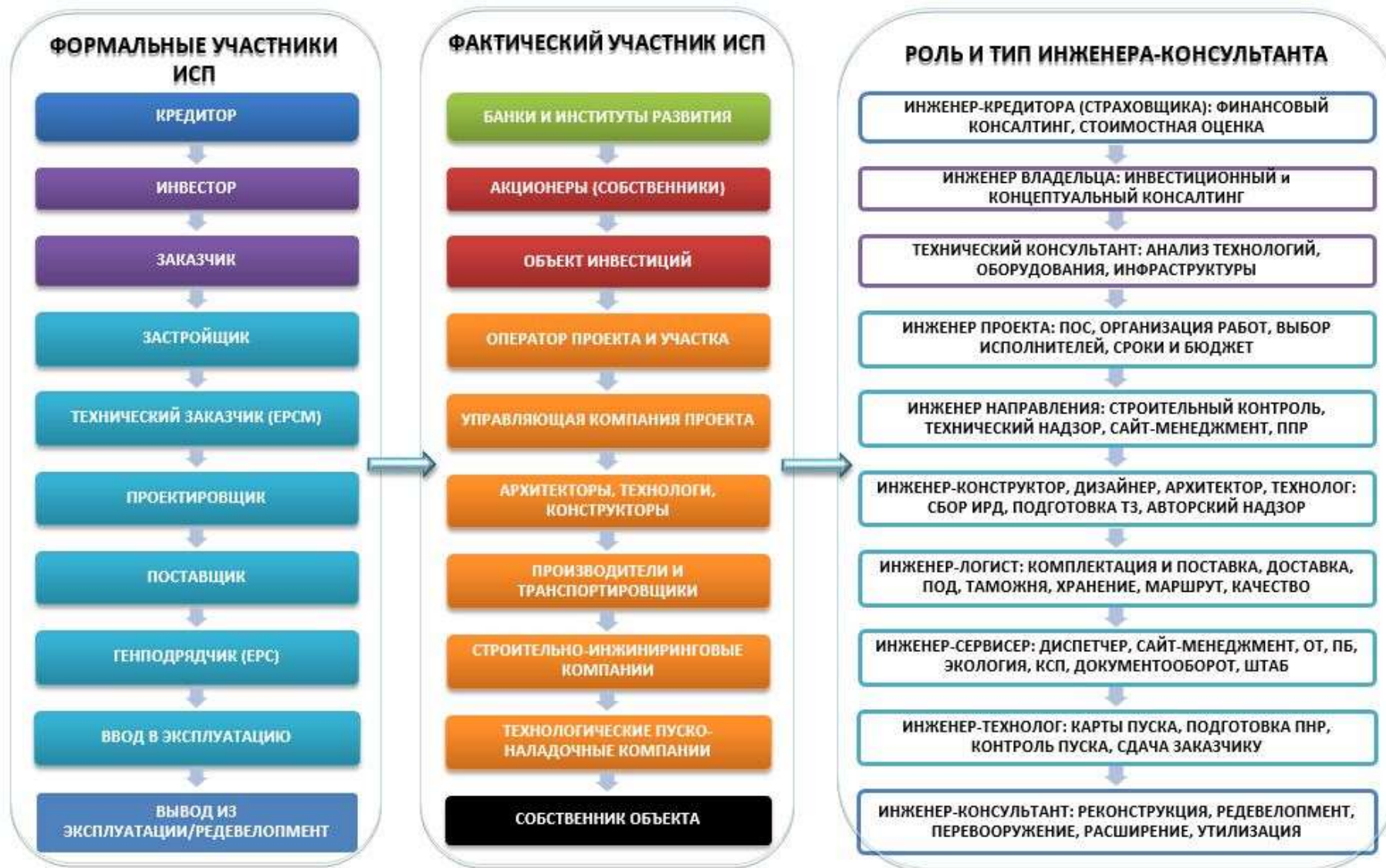
БАЗОВЫЙ РЕЕСТР КОНТРАКТОВ FIDIC.



Цветовая классификация контрактов FIDIC



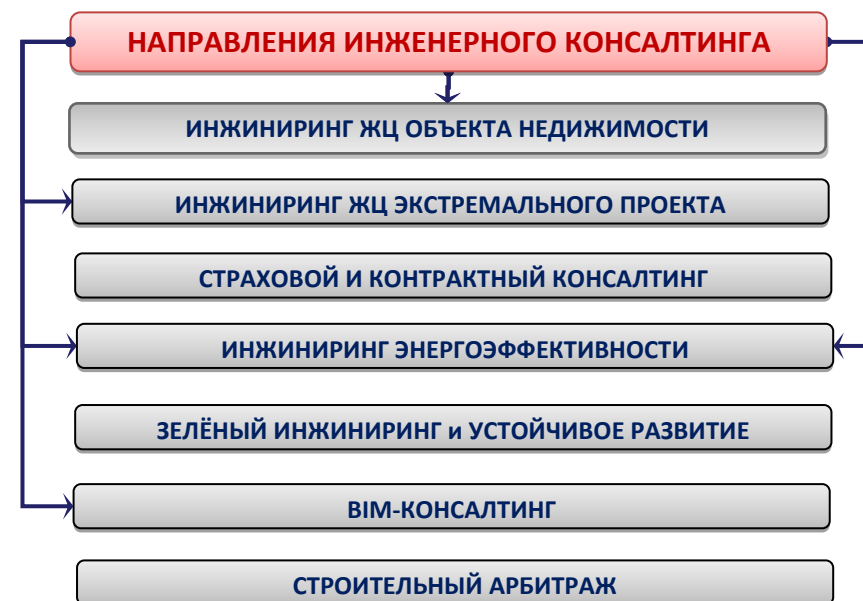
КОНТРАКТОВАНИЕ ИНЖЕНЕРНОГО КОНСАЛТИНГА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ



НОВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНЖЕНЕРНОГО КОНСАЛТИНГА



Услуги инженера-консультанта в строительстве –
объективная мировая практика.



УСЛУГИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ – ОБЫЧНЫЙ КОНСАЛТИНГ

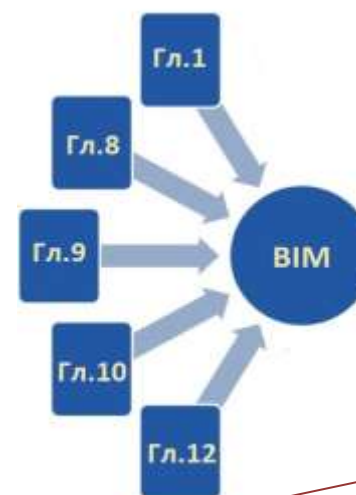
Стоимость (%%)					ФУНКЦИИ СЛУЖБЫ ЗАКАЗЧИКА
4-6	3-4	2-3	1-2	№	
Комплексное управление инвестиционно-строительным проектом				1.	Помощь в выборе земельного участка, обосновании и оформлении, получении ТУ и подготовке ИРД
				2.	Концептуальный инжиниринг и маркетинговый анализ. Комплексное планирование проекта и выбор технологии.
				3.	Выбор источников финансирования, бизнес-планирование, составление бюджета, смет, инвестиционный анализ.
				4.	Привлечение финансирования, страхование, резервирование, гарантии и обеспечение обязательств.
	Служба капитального строительства Застройщика			5.	Заклучение договоров на ТУ, формирование контрактной модели, получение разрешений и прав использования ЗУ.
				6.	Разработка эскизного, архитектурного, технологического, базового и рабочего проекта, градостроительной документации
				7.	Согласование всех этапов проекта, прохождение главгосэкспертизы, получение разрешения на строительство
				8.	Проведение конкурсных процедур, разработка графиков закупок, выполнения ЗУР, ПИР, СМР, ПНР, исполнительной документации
		Строительный ИНЖИНИРИНГ		9.	Организация управления проектом на строительной площадке, проектного офиса и системы управления проектом
				10.	Координация работы исполнителей, диспетчеризация, мониторинг, коммуникация, изменения и требования
				11.	Контроль план-факт, совещания, штаб на площадке, план по вхождению в график и бюджет, контроль исполнителей
				12.	Управление стоимостью проекта, обеспечение бюджетных показателей эффективности, аудит работы исполнителей
			Технический надзор	13.	Строительный контроль и технический надзор за качеством работ, безопасностью и экологичностью.
				14.	Контроль стоимости и сроков выполнения работ в соответствие со сводным сметным расчетом и ПОС
				15.	Подготовка и сдача объекта в эксплуатацию



Услуги инженера-консультанта в строительстве – объективная мировая практика.

УСЛУГИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ – ОБЫЧНЫЙ КОНСАЛТИНГ

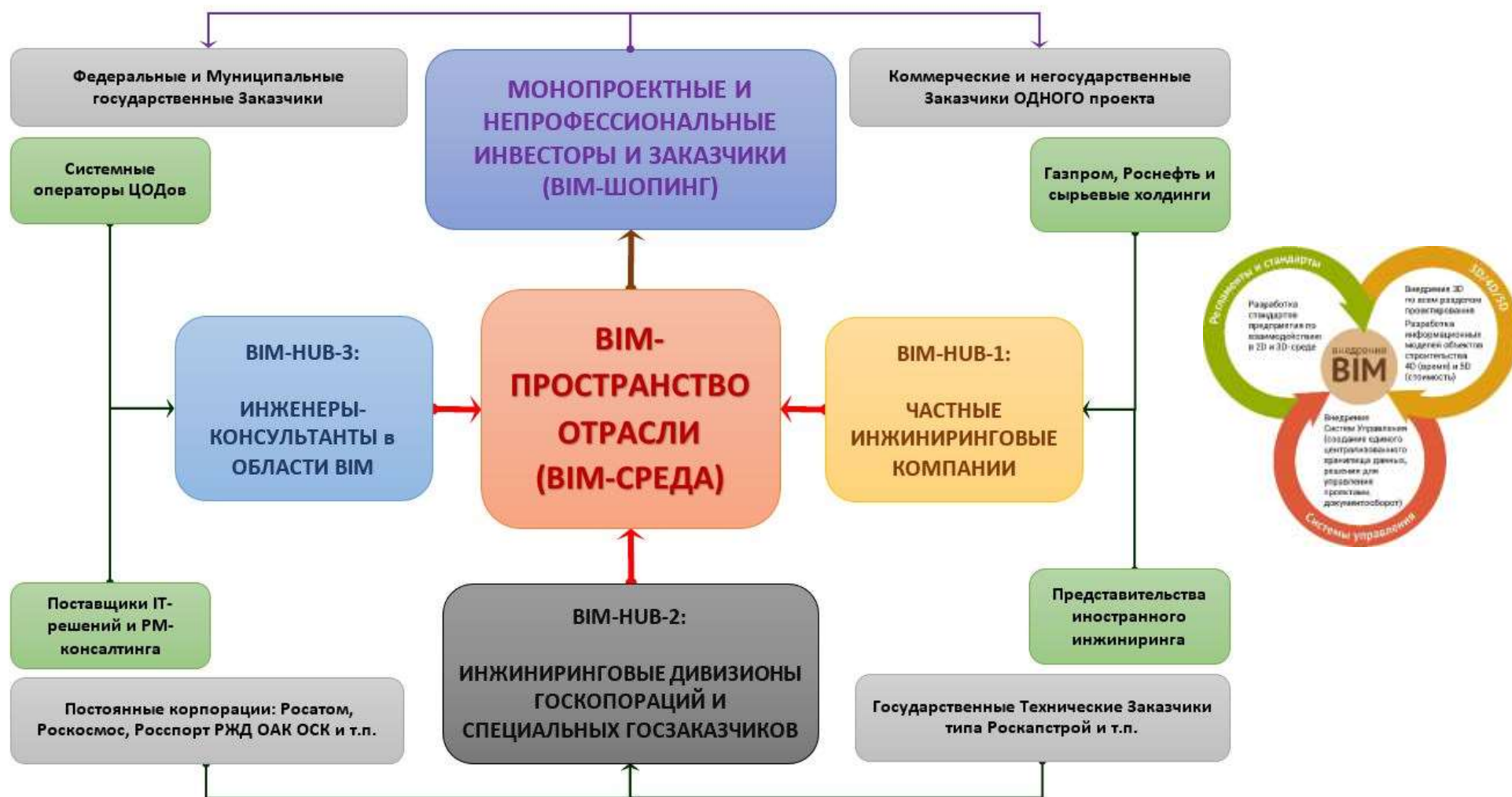
	Наименование глав	Что входит в главу
Глава 1.	Подготовка территории строительства	Оформление земли и оплата за землю, получение ТУ, подготовка площадки (демонтаж, археология, разминирование, рекультивация и др.), компенсации и выплаты.
Глава 2.	Основные объекты строительства	РО, ТО, спецкорпус, гидротехника, выдача мощности
Глава 3.	Объекты подсобного и обслуживающего назначения	ПРК, ГО, КИТС ФЗ, УТП, Административно-лабораторные, столовые, пожарные и т.д.
Глава 4.	Объекты энергетического хозяйства	Наружные электросети для собственных нужд
Глава 5.	Объекты транспортного хозяйства и связи	Дороги и наружная связь
Глава 6.	Наружные сети и сооружения водоснабжения, канализации, теплоснабжения и газоснабжения	Водозабор, очистные сооружения, теплосети и др.
Глава 7.	Благоустройство и озеленение территории	Благоустройство, озеленение, ограждение
Глава 8.	Временные здания и сооружения	Строительство и разборка титульных временок + внеплощадочные временные сети и дороги.
Глава 9.	Прочие работы и затраты	Зимнее удорожание, командировки, перевозка рабочих, ПНР, страхование, допзатраты по доставке тяжеловесов, контроль качества оборудования, усиление дорог, плата за подключение к электросетям, проведение тендеров, лицензирование, премия за ввод и т.д.
Глава 10.	Содержание службы заказчика-застройщика (стройконтроль)	Содержание заказчика и строительный контроль
Глава 11.	Подготовка эксплуатационных кадров	Обучение эксплуатационного персонала
Глава 12.	Проектные и изыскательские работы	ПИР, Авторский надзор, Главгосэкспертиза, ЦТА
Резерв на непредвиденные работы и затраты		Уточнения по РД, изменения проектных решений.



ВМ в отдельной главе
НЕ ВЫГОДЕН
ЗАКАЗЧИКУ

Потребность в изменениях ценообразования Управления Проектами

BIM-КОНСУЛЬТАНТ – НОВЫЙ ТИП ИНЖЕНЕРА-КОНСУЛЬТАНТА.



ВІМ-КОНСУЛЬТАНТ – НОВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ИНЖЕНЕРНОГО КОНСАЛТИНГА.

1. Стартовая инвестиционная модель.

Территориально-планировочный электронный макет.

Программное обеспечение для градостроительного планирования, Базы Данных по ГИС, Кадастрам, зонирование и т.п. требованиям и ограничениям. Возможно использование технологий многомерного аэросканирования для привязки к существующему окружению.

2. Архитектурная или технологическая модель

Архитектурный электронный макет или модель технологического процесса с оборудованием.

Программное обеспечение для архитектурного планирования или технологического проектирования. Данные по оборудованию, конструктивным элементам зданий. Использование результатов сканирования старых сооружений.

3. Модель "As designed"

Модель "Как спроектировано" проходит экспертизу и является основой для начала работ.

Может потребовать несколько специальных графических редакторов и программы автоматического перерасчета. Базы - ценообразования и проектных решений. Включает проектирование процессов строительства.

4. Модель "As built"

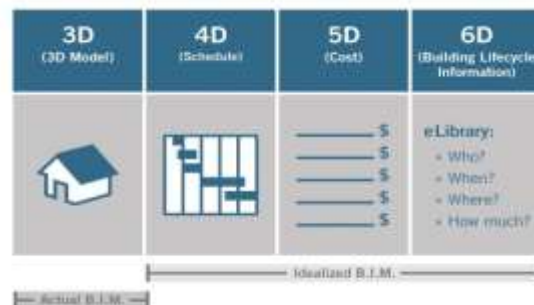
Модель для Управления проектом и утверждения окончательного варианта "Как построено"

Исполнительная модель по результатам строительства и монтажа на основе согласования изменений и дополнений. Базы проектных решений, оборудования, единичных расценок, техники и стоимости трудозатрат.

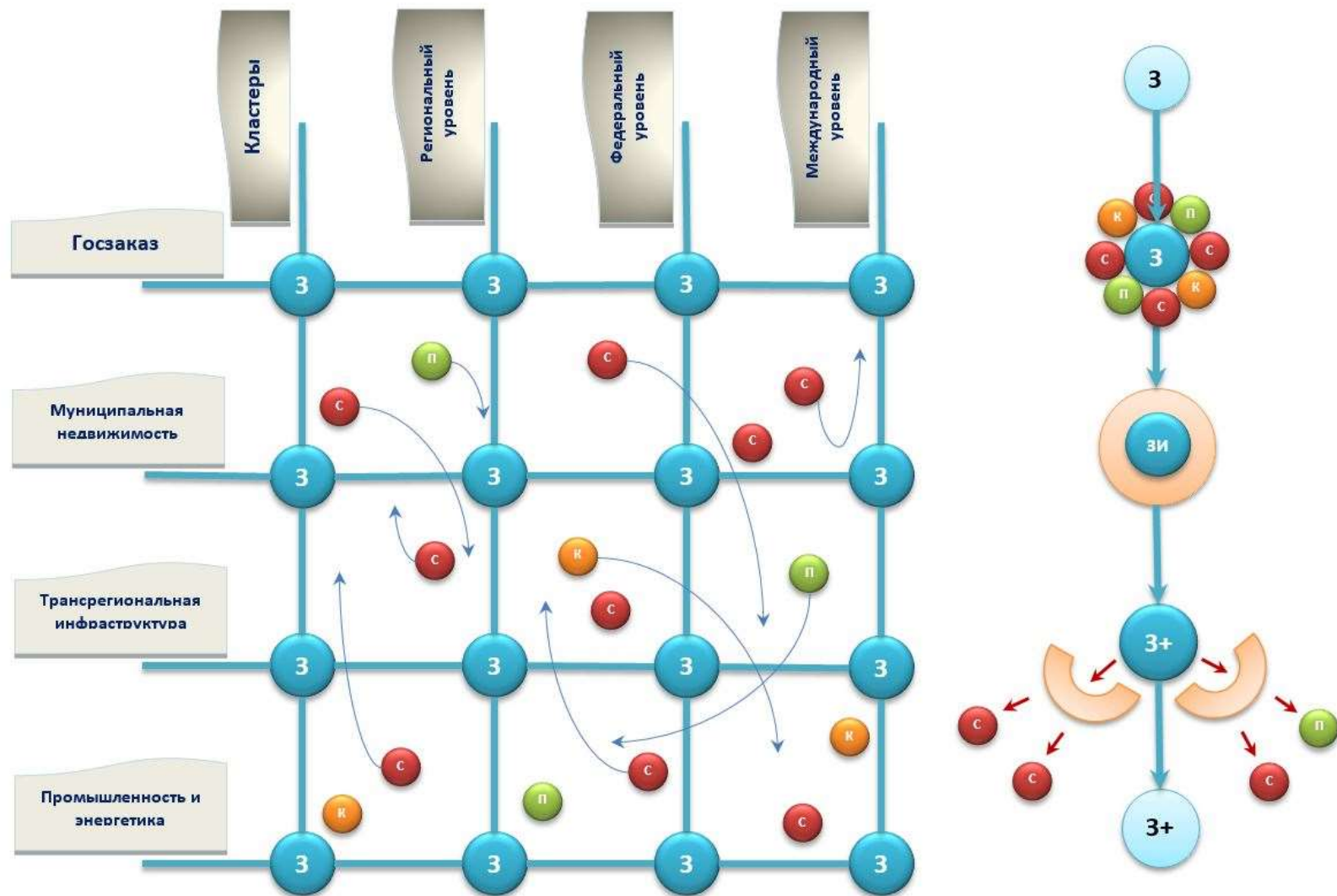
5. Модель LCM

Эксплуатационная Модель для использования в течение всего Жизненного цикла объекта недвижимости.

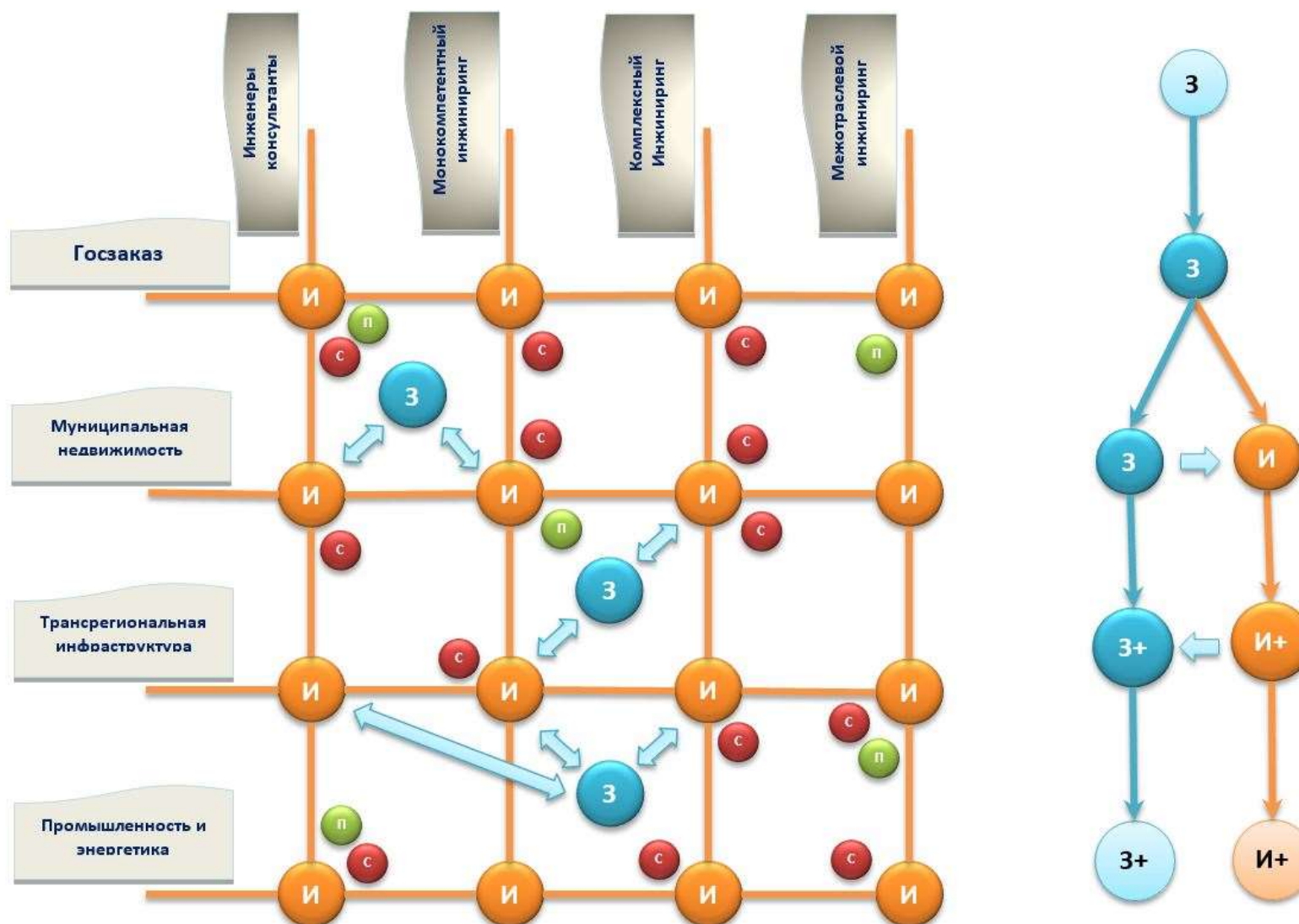
Включает каждое изменение, ремонты, реинжиниринг, реконструкции, перевооружение, переоснащение, редевелопмент, уплотнение или расширение, утилизация.



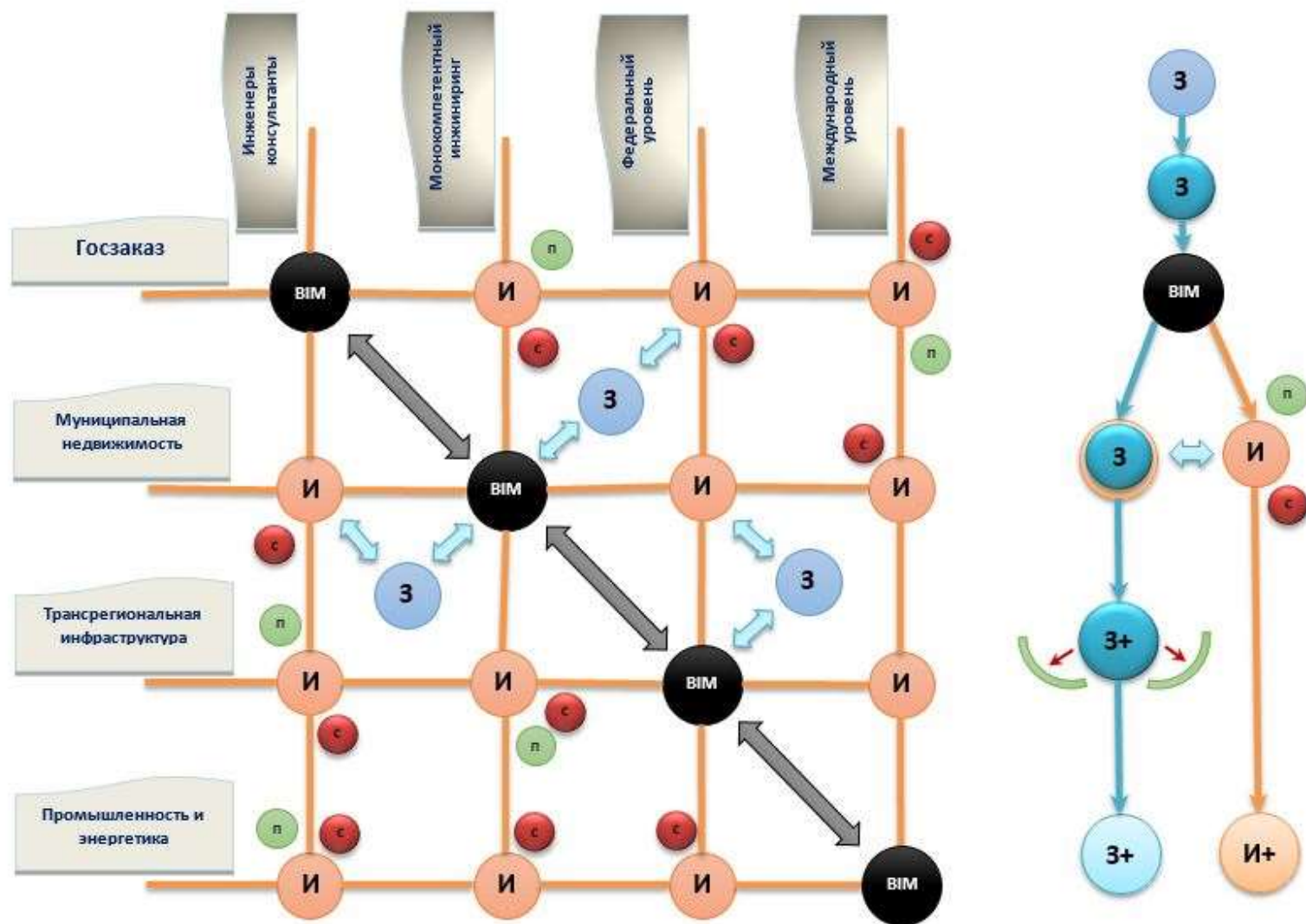
ИНЖИНИРИНГ В РОССИИ: В ОСНОВЕ ЭКОНОМИКИ – СТРУКТУРА ЗАКАЗЧИКА.



ЦЕЛЬ РАЗВИТИЯ: В ОСНОВЕ ЭКОНОМИКИ – СТРУКТУРА ИНЖИНИРИНГА.



ВІМ-КОНСУЛЬТАНТ – НОВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ИНЖЕНЕРНОГО КОНСАЛТИНГА.



Владимир Иванович Малахов



Должность:

Генеральный директор ООО «Современные Технологии Генподрядного Менеджмента» – СТГМ
Член Президиума Национальной Ассоциации Инженеров-Консультантов в Строительстве - НАИКС

Квалификация:

Кандидат экономических наук

диссертация на тему - "Стратегия реструктуризации промышленно-строительного холдинга" по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами промышленности), Д.212.198.01, Москва, 2005 г

Доктор делового администрирования (Doctor of Business Administration, DBA)

Программа DBA - Высшей школы корпоративного управления РАНХиГС при Президенте РФ, 2012 год

Специализация:

Контрактные стратегии реализации инвестиционно-строительных проектов,
Проектное управление в инвестиционно-строительном бизнесе,
Промышленный девелопмент и инвестиционно-строительный инжиниринг.

Опыт работы:

20 лет в строительстве, в том числе:

- Финансовый директор ОАО «Уренгоймонтажпромстрой»;
- Исполнительный и генеральный директор ООО «Стройтрансгаз-М» ГК «Стройтрансгаз»;
- Исполнительный директор ООО «Стройгазмонтаж»;
- Генеральный директор ООО «РусГазМенеджмент» ГК «Роза мира»;
- Директор по развитию НОУ «Московская Высшая Школа Инжиниринга»;
- Директор по инжинирингу ЧУ ГК «Росатом» Отраслевой Центр Капитального Строительства – ОЦКС.

Проекты (выборочно):

- ОАО «Газпром»: Новоуренгойский газо-химический комплекс, г. Новый Уренгой.
- ООО «Стройтрансгаз-М»: Хакасский алюминиевый завод, г. Саяногорск,
 - Комплекс по уничтожению химического оружия, Курганская область,
 - Юго-Западная ТЭЦ г. Санкт-Петербург и др.
- ООО «Стройгазмонтаж»: Морской газопровод Джугба-Лазаревское-Сочи



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Контакты: ceo@stgm.su +7(903) 799-08-98